



***LETNO POROČILO SKUPINE GORENJE IN
DRUŽBE GORENJE, d.d.
ZA LETO 2007***

april 2008

Pismo delničarjem	4
Poudarki v poslovanju Skupine Gorenje v letu 2007	6
Pomembnejši dogodki v letu 2007	7
Poslovanje Skupine Gorenje v številkah	9
1 SPLOŠNI PODATKI.....	10
1.1 Dejavnost.....	10
1.2 Organiziranost in sestava Skupine Gorenje	10
1.3 Organi upravljanja in vodenja	13
1.4 Izjava o skladnosti z določili Kodeksa upravljanja javnih delniških družb	14
1.5 Notranja revizija	16
2 VIZIJA, POSLANSTVO IN STRATEŠKE USMERITVE SKUPINE GORENJE.....	16
3 POSLOVNO POROČILO	18
3.1 Vpliv gospodarskih razmer na poslovanje	18
3.2 Prodaja in tržni položaj Gorenja.....	19
3.2.1 Divizija gospodinjskih aparatov.....	20
3.2.1.1 Razmere na evropskih tržiščih.....	21
3.2.1.2 Prodaja	21
3.2.2 Ostale divizije.....	26
3.2.2.1 Prodaja divizije notranje opreme	26
3.2.2.2 Prodaja divizije trgovine in storitev	27
3.3 Nabava	29
3.3.1 Nabava divizije gospodinjskih aparatov	29
3.3.2 Nabava ostalih divizij	29
3.4 Proizvodnja	30
3.4.1 Proizvodnja divizije gospodinjskih aparatov.....	30
3.4.2 Proizvodnja ostalih divizij	33
3.5 Razvoj.....	33
3.5.1 Razvoj v diviziji gospodinjskih aparatov	34
3.5.2 Razvoj v ostalih divizijah	34
3.6 Naložbe.....	34
3.6.1 Naložbe divizije gospodinjskih aparatov	35
3.6.2 Naložbe ostalih divizij.....	36
3.7 Upravljanje kakovosti.....	36
3.7.1 Upravljanje kakovosti v diviziji gospodinjskih aparatov	36
3.7.2 Upravljanje kakovosti v ostalih divizijah	37
3.8 Informatika in telekomunikacije.....	37
3.9 Finančno upravljanje.....	38
3.10 Upravljanje s tveganji.....	39
3.11 Ustvarjanje vrednosti za delničarje	45
3.12 Načrti in pogoji poslovanja v letu 2008	50
4 POROČILO O DRUŽBENI ODGOVORNOSTI	52
4.1 Odgovornost do zaposlenih	52
4.2 Odgovornost do uporabnikov izdelkov in storitev	55
4.3 Odgovornost do ožje in širše družbene skupnosti	56
4.4 Odgovornost do naravnega okolja.....	57
5 ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA.....	60
6 GORENJE SKOZI ČAS	64
7 RAČUNOVODSKO POROČILO	66
7.1 Računovodsko poročilo v skladu z MSRP	66
7.1.1 Računovodski poročilo Skupine Gorenje	66
7.1.1.1 Konsolidirani računovodski izkazi Skupine Gorenje	66
7.1.1.2 Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom	71
7.1.1.3 Poročilo revizorja	126
7.1.2 Računovodsko poročilo družbe Gorenje, d.d.....	127

7.1.2.1	Računovodski izkazi družbe Gorenje, d.d.	127
7.1.2.2	Pojasnila k računovodskim izkazom	132
7.1.2.3	Poročilo revizorja	175
Predstavitev družb		176

Pismo delničarjem

Spoštovani delničarji!

V upravi smo poslovanje v letu 2007, o katerem poročamo v tem letnem poročilu, ocenili za uspešno, saj je bil letni načrt presežen v vseh pomembnejših kategorijah. Konsolidirani prihodki od prodaje v višini 1,29 milijarde evrov so za 16,4 odstotka višji kot leta 2006 in za 7,7 odstotkov višji od načrta. Čisti dobiček v višini 23,7 milijona evrov je v primerjavi z letom 2006 višji za 6,0 odstotkov in presega načrt za leto 2007.

Popotnica letu 2007 je bilo na skupščini delničarjev decembra 2006 odobreno povečanje kapitala. In izvedba dokapitalizacije je bila vsekakor ena od aktivnosti, ki je pomembno zaznamovala delovanje Gorenja v preteklem letu in se je uspešno zaključila decembra z uvrstitvijo dokapitalizacijskih delnic v redno borzo kotacijo. Osnovni kapital Gorenja se je povečal s 50.909.697,88 evrov na 58.546.152,56 evrov, število delnic pa z 12.200.000 na 14.030.000. Uspešna dokapitalizacija daje dobro osnovo za rast in razvoj poslovnega sistema Gorenje v prihodnje. S sodelovanjem v dokapitalizaciji in vstopom v lastniško strukturo Gorenja so prepričanje v uspešno uresničevanje zastavljene strategije samostojnega razvoja izrazili tudi predstavniki širšega menedžmenta Gorenja.

Poslovno leto 2007 so sicer najbolj zaznamovale še vedno izjemno visoke cene surovin in materialov. Njihov neposredni negativni učinek je znašal skoraj 10 milijonov evrov, kar pomeni, da bi bila lahko dobičkonosnost Skupine Gorenje, če bi cene surovin ostale na nivojih leta 2006, še bistveno boljša. Uveljavitev okoljske direktive o električni in elektronski opreми je na mnogih trgih še dodatno povečala stroške podjetij v panogi.

Evropski trgi so lani sicer dosegli zmerno rast prodaje gospodinjskih aparatov, vendar so presežne proizvodne kapacitete, vstopanje cenovno agresivnih konkurentov in koncentracija velikih trgovskih sistemov z globalno ponudbo povzročali stalne pritiske po zniževanju cen. Gorenje je večji del negativnih dejavnikov uspelo nevtralizirati z zelo visokim obsegom poslovnih aktivnosti, še posebej pomembna rast je bila dosežena v vzhodnoevropskih državah, kjer je blagovna znamka Gorenje med najpomembnejšimi, z uvajanjem novih izdelkov, ki so vplivali na izboljšanje prodajne strukture, z oskrbo na globalni ravni (Azija, Vzhodna in Jugovzhodna Evropa), s krepitvijo strategije »vse za dom« s programom toplotne tehnike (odprtje nove tovarne v Stari Pazovi v Srbiji) in z razvojem dejavnosti na področju ekologije in energetike. Veliko pozornosti smo namenjali obvladovanju zaloga, terjatvam in obveznostim do dobaviteljev, še posebej pa splošnim stroškom poslovanja.

Z vidika izdelkov je leto zaznamovala nova kolekcija gospodinjskih aparatov, ki je nastala v sodelovanju s svetovno priznanim oblikovalcem mlade generacije Ora-İtom. Kolekcija dizajnskih aparatov Gorenje Ora-İto predstavlja dokončni preboj blagovne znamke Gorenje v oblikovalski vrh, kar nam dokazujejo navdušenje oblikovalske stroke, ogromna medijska pozornost, predvsem pa odličen prodajni rezultat, ki je občutno presegel prodajne načrte.

V Gorenju pri poslovnih odločitvah že vrsto let zasledujemo tudi načela trajnostnega razvoja, kjer se v konkretnih ukrepih zrcali naša odgovornost do okolja, izboljševanja kakovosti življenja zaposlenih, njihovih družin, lokalne skupnosti in družbe nasploh. Ti ukrepi so integrirani v naše delovne procese, v razvoj izdelkov, trženjsko strategijo in, nenazadnje, v delovne navade več kot 11.000 zaposlenih v več kot štiridesetih državah, ki z odgovornim odnosom do dela, visoko storilnostjo in nenehnim izboljševanjem na vseh področjih po svojih močeh prispevajo k odličnosti Gorenja in s tem k ustvarjanju vrednosti za lastnike.

Da so ekološka usmerjenost naših proizvodnih procesov, energetska učinkovitost naših izdelkov in odločitev za zbiranje in reciklažo električnih aparatov po izteku njihove življenjske dobe prava pot, nam potrjujejo tako številna priznanja domačih in tujih strokovnih institucij kot tudi potrošniki, ki izbirajo naše energijsko varčne izdelke. Gorenje je še vedno edino slovensko podjetje, vpisano v evropskih register EMAS, ki je znan po izjemni strogosti svojih ekoloških meril.

Uspešni rezultati v letu 2007 so bili izhodišče pri pripravi načrta za leto 2008. Ključna naloga bo zagotavljanje kakovostne rasti prodaje in povečanje njene dobičkonosnosti, s poudarkom na izboljševanju prodajne strukture. V okviru strategije »vse za dom« bomo krepili sinergije med našimi dejavnostmi, še posebej med gospodinjskimi aparati, kuhinjskim pohištvom, toplotno in sanitarno tehniko ter zabavno elektroniko. Naložbene aktivnosti bodo usmerjene v razvoj novih izdelkov, ki omogočajo večjo tržno konkurenčnost, višje pozicioniranje izdelkov in ustvarjanje višje dodane vrednosti. Sicer pa bomo intenzivno pozornost posvečali iskanju novih in alternativnih nabavnih poti, stroškovni učinkovitosti in obvladovanju čistih obratnih sredstev, kar bo za uravnoteženo in dolgoročno delovanje Skupine Gorenje ključnega pomena.

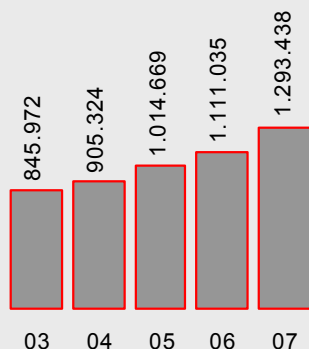
Načrti so ambiciozni in verjamem, da jih bo ekipa Gorenja dosegla. Želim si, da nam zunanje okoliščine pri tem ne bi bile preveč nenaklonjene. V tej luči ostajajo največja nevarnost predvsem visoke cene surovin in energentov, visoka inflacija ter politične nestabilnosti na Balkanu. Visok obseg poslovnih aktivnosti, inovativni izdelki in vrhunski dizajn, krepitev cenejših nabavnih virov ter obvladovanje stroškov so in bodo ključni dejavniki za uspeh v naši zreli panogi. Pred nami so odločitve o strateških partnerstvih oziroma prevzemih, kjer bo Gorenje še utrdilo svojo tržno pozicijo in razširilo svojo ponudbo v vseh segmentih trga izdelkov za dom.

Spoštovani delničarji, z izkupičkom leta 2007 smo lahko zadovoljni. Naj bo to priložnost za zahvalo vam, ki ste nam zaupali, še posebej pa članom Nadzornega sveta Gorenja, d.d., za podporo in strokovno sodelovanje, s katerim so in bodo tudi v prihodnje prispevali k uspešnemu razvoju družbe. Našo medsebojno odprtost bomo tudi v prihodnje negovali s proaktivnim in obširnim seznanjanjem vseh delničarjev o naših aktivnostih, k čemur nas ne zavezujejo le ugledna priznanja za komuniciranje, ampak tudi vrednote, ki jim sledimo pri izpolnjevanju našega poslanstva do lastnikov, zaposlenih, poslovnih partnerjev in širšega okolja.

Franc Bobinac, MBA
predsednik Uprave

Poudarki v poslovanju Skupine Gorenje v letu 2007

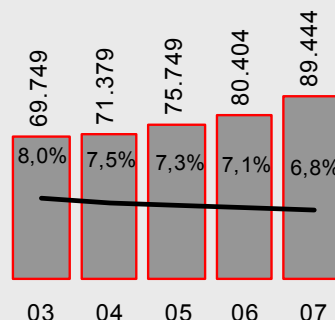
Konsolidirani prihodki od prodaje



Prihodki od prodaje
(v TEUR)

Skupina Gorenje je v letu 2007 dosegla pomembno, 16,4 % rast obsega poslovnih aktivnosti oz. rekordno prodajo 1,3 mrd EUR

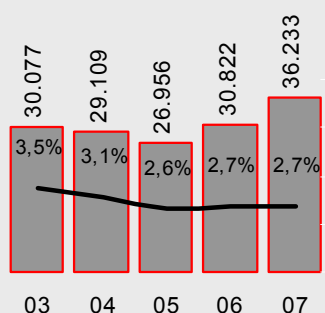
Poslovni izid iz poslovanja pred amortizacijo



EBITDA Delež v kosmatem
(v TEUR) donosu (v %)

Kljub visoki rasti cen surovin in materialov na svetovnih trgih smo uspeli povečati denarni tok iz poslovanja za 11,2 % glede na leto 2006. Delež v kosmatem donosu se je nekoliko znižal, tudi zaradi spremembe strukture poslov po divizijah.

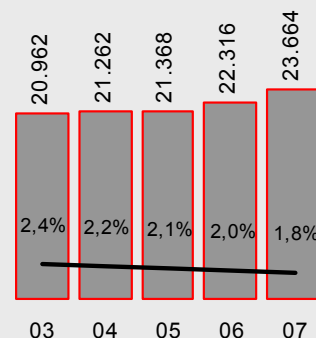
Poslovni izid iz poslovanja



EBIT Delež v kosmatem
(v TEUR) donosu (v %)

Zaradi uspešnega obvladovanja ostalih vrst stroškov (odhodkov) poslovanja in višjih ustvarjenih poslovnih prihodkov smo dosegli še višjo, 17,6 % rast poslovnega izida iz poslovanja.

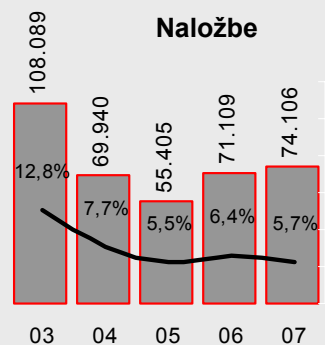
Čisti poslovni izid



Čisti poslovni izid Delež v kosmatem
(v TEUR) donosu (v %)

Tudi čisti poslovni izid je dosegel rast, ki pa je bila zaradi višje medletne povprečne zadolženosti in porasta obrestnih mer nekoliko nižja kot rast poslovnega izida iz poslovanja.

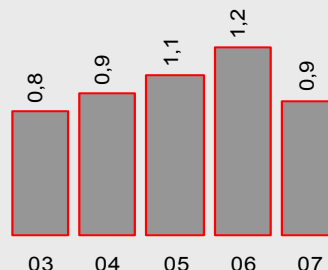
Naložbe



Naložbe Delež v prihodkih
(v TEUR) od prodaje (v %)

Naložbene aktivnosti so bile usmerjene v razvoj izdelkov in trgov osnovne dejavnosti v Sloveniji, kot tudi v tujini, predvsem v Srbiji, delno pa tudi v ekologijo in energetiko.

Delež finančnih obveznosti v kapitalu



Zaradi uspešnega poslovanja in izvedene dokapitalizacije se je v zadnji četrtini leta izboljšalo razmerje med finančnimi obveznostmi in kapitalom.

Pomembnejši dogodki v letu 2007**POSLOVNA ODLIČNOST**

- Drago Bahun, član uprave, je bil imenovan za kadrovskega managerja leta 2007 na Posvetu kadrovskih delavcev v Portorožu.
- Sandi Uranc, direktor Marketinga, je na Slovenski marketinški konferenci v Portorožu prejel nagrado za marketinškega direktorja leta.
- Peter Groznik, razvojniki v programu Hladilno-zamrzovalnih aparatov, je prejel srebrno priznanje za najboljše inovacije v Sloveniji v letu 2006 v organizaciji GZS.
- Franc Bobinac, predsednik uprave, je prejel nagrado Exel Award 2008 za odlične komunikacijske veščine, ki mu jo je podelilo Mednarodno združenje poslovnih komunikatorjev IABC.
- Franc Bobinac, predsednik uprave, je prejel nagrado Primus 2007 za odličnost menedžerja v komuniciranju, ki jo podeljuje Slovensko društvo za odnose z javnostmi.
- Na področju ekologije smo prejeli nagrado Okolju prijazno podjetje časnika Finance, Ekološkega sklada in Agencije RS za okolje.
- Vesna Petkovšek, vodja internega komuniciranja, je prejela nagrado InJo 2007 za najboljši prispevek o inovativnosti v internih časopisih in glasilih.
- Na področju Kadrov in izobraževanja smo prejeli nagrado Top 10 za vlaganje v izobraževanje zaposlenih, ki jo podeljuje Planet GV.
- Preko hčerinske družbe Gorenje Orodjarna, d.o.o., smo na sejmu Formatool v Celju prejeli zlato in bronasto priznanje.
- Od Gospodarske zbornice Slovenija smo za spletno mesto www.go-design.si, v kategoriji produkti in blagovne znamke, prejeli veliko nagrado Netko, za najboljšo poslovno in upravno spletno stran.
- Prejeli smo nagrado Naj e-podjetje.
- Prejeli smo nagrado Znamka zaupanja Založbe Mladinska knjiga in plaketo za najboljše letno poročilo o obvladovanju tveganj po izboru poslovnega dnevnika Finance.

BLAGOVNA ZNAMKA / IZDELKI (LANSIRANJE, IDEJE IN NOVOSTI, ...)

- Proizvedli smo prvo serijo aparatov nove linije Gorenje Ora-ĭto v programu Hladilno zamrzovalnih aparatov.
- Poslovnim partnerjem in širši medijski javnosti smo na ekskluzivnem dogodku v Istanbulu predstavili novo linijo Gorenje Ora-ĭto. Sledile so predstavitve futuristične kuhinje Ora-ĭto v Ukrajini, Budvi, Zagrebu, Bukarešti...
- Ugledni avstrijski zasebni inštitut European Brand Institute z Dunaja je 18.septembra javno predstavil izsledke raziskave o blagovnih znamkah na evropski ravni. Kot zgled odlične blagovne znamke so izpostavili blagovno znamko Gorenje, katere vrednost so ocenili na 382 mio EUR.
- Z družbama Telekom in Goap smo pripravili uradno predstavitev koncepta inteligentnega doma.
- Gorenje Trade Show 2007 - Razstavno-prodajni salon v Velenju je obiskalo preko 1.700 poslovnih partnerjev in več kot 50 novinarjev iz 30 držav. V sklopu sejma smo predstavili celovito ponudbo izdelkov za dom, s poudarkom na najnovejših oblikovnih in tehnoloških dosežkih.
- Nemški inštitut za uporabno ekologijo Őko-Institut E.V. iz Freiburga je Gorenjev hladilnik RB 4139 W postavil na prvo mesto lestvice najboljših ekoloških deset v okviru iniciative EcoTopTen.
- Od francoske agencije, ki se ukvarja s promocijo industrijskega dizajna, smo za izdelek pametna miza SmartTable prejeli posebno priznanje Observateur 08.

- Obiskal nas je Paola Pininfarina, direktor in lastnik oblikovalske agencije Pininfarina Extra, s katerim smo se dogovorili o nadaljnjih skupnih projektih v letu 2009.

NALOŽBE / M&A

- Z dodatnim nakupom poslovnega deleža v družbi Surovina, d.d., smo postali 51-odstotni lastnik omenjene družbe.
- Preko družbe Kemis, d.o.o., Zagreb smo izvedli nakup 100-odstotnega poslovnega deleža v družbi Termoclean-Zg, d.o.o., Zagreb. Z omenjenima nakupoma uresničujemo krepitev poslovne dejavnosti na področju ekologije.
- 20. novembra smo uradno odprli vrata nove tovarne grelnikov vode in radiatorjev Gorenje Tiki v Stari Pazovi.
- Odprli smo vrata novega proizvodnega objekta v Šoštanju, namenjenega dejavnosti strojegradnje in montaže kolesnikov za Slovensko vojsko. Otvoritve sta se udeležila tudi minister za gospodarstvo Andrej Vizjak in minister za obrambo Karl Erjavec.
- V sklopu pohištvne divizije smo pričeli s proizvodnjo kuhinjskega pohištva v novem tehnološko-logističnem centru v Mariboru.

DOKAPITALIZACIJA

- 19. julija je bila zaključena javna ponudba delnic iz naslova 15-odstotne dokapitalizacije. V javni ponudbi je bilo iz naslova uveljavitve prednostne pravice obstoječih delničarjev do nakupa novih delnic vpisanih in vplačanih 76,25-odstotkov od skupno 1.830.000 ponujenih delnic.
- Družba INGOR, holdinška družba, d.o.o., (skrajšano: INGOR, d.o.o.) je 14. septembra vpisala in vplačala vse delnice, preostale po uveljavitvi prednostne pravice obstoječih delničarjev, torej 23,75 odstotka novih delnic.
- 3. decembra so bile vse delnice, izdane v postopku dokapitalizacije, vpisane v centralni register KDD, d.d., 4. decembra pa je bila na Ljubljanski borzi vrednostnih papirjev, d.d., razširjena kotacija delnic z oznako GRVG z dotedanjih 12.200.000 na 14.030.000 delnic.
- V mesecu novembru je družba INGOR, d.o.o., kot družbenik komplementar, skupaj s 172 vodilnimi in strokovnimi delavci Skupine Gorenje, kot družbeniki komanditisti, ustanovila družbo INGOR, holdinška družba, d.o.o., & INGOR, holdinška družba, k.d. (skrajšano: INGOR, d.o.o., & co., k.d.). Na to družbo je bilo v mesecu decembru prenesenih vseh 433.800 delnic, ki jih je družba INGOR, d.o.o., pridobila v postopku dokapitalizacije.

DOBRODELNOST / OSVEŠČENOST

- Z namenom pridobitve dobrodelnih sredstev smo v Gorenju organizirali podaritev tekaških smučí Petre Majdič.
- Na gradu Brdo na Brdu pri Kranju je potekal svečan sprejem 82 zlatih maturantov. V Gorenju smo kot donator obdarili preko 600 zlatih maturantov.
- 16.septembra, na mednarodni dan zaščite ozonske plasti, je Agencija RS za okolje pričela z akcijo »Kam s ta starim?« Hladilnikom!, ki je namenjena ozaveščanju širše javnosti. Kot podpornik akcije smo bili v Gorenju donator hladilno-zamrzovalnega aparata v nagradni igri, ki je potekala preko spletne strani www.kamstastarim.si.

DRUGI DOGODKI

- 26.julija 2007 je bila razširjena uprava družbe z dvema članoma, ki sta nastopila mandat 17.septembra 2007 in imenovana uprava za naslednje mandatno obdobje od 2008 do 2013.
- Z razstavo smo obeležili 40. obletnico izdajanja internih časopisov in glasil v Gorenju.
- Kot družba, usmerjena v oblikovanje, smo podprli 27. grafični bienale v Ljubljani.
- Avtorja Drago Bahun, član uprave, in dr. Emil Rojc, upokojeni sekretar uprave, sta predstavila knjigo »Človeški viri – kapital podjetja«.
- Z Inštitutom Jožef Štefan smo opredelili možnosti sodelovanja na dogovorjenih skupnih projektih.

Poslovanje Skupine Gorenje v številkah

V TEUR, oziroma kot je navedeno	2007	2006	2005	2004	2003
Iz izkaza poslovnega izida					
Prihodki od prodaje	1.293.438	1.111.035	1.014.669	905.324	845.972
Kosmati donos iz poslovanja	1.323.973	1.134.076	1.039.411	948.594	871.506
Poslovni izid iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA)	89.444	80.404	75.749	71.379	69.749
% v kosmatem donosu iz poslovanja	6,8%	7,1%	7,3%	7,5%	8,0%
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)	36.233	30.822	26.956	29.109	30.077
% v kosmatem donosu iz poslovanja	2,7%	2,7%	2,6%	3,1%	3,5%
Celotni poslovni izid	29.400	27.843	23.815	22.471	20.510
% v kosmatem donosu iz poslovanja	2,2%	2,5%	2,3%	2,4%	2,4%
Čisti poslovni izid	23.664	22.316	21.368	21.262	20.962
% v kosmatem donosu iz poslovanja	1,8%	2,0%	2,1%	2,2%	2,4%
Čista dobičkonosnost prihodkov (ROS)	1,8%	2,0%	2,1%	2,3%	2,5%
Čista donosnost sredstev (ROA)	2,5%	2,6%	2,7%	3,0%	3,3%
Čista dobičkonosnost kapitala (ROE)	7,7%	8,9%	8,7%	8,6%	8,9%
Iz bilance stanja (na dan 31.12.)					
Sredstva	999.715	904.610	816.068	747.602	674.967
Kapital	350.985	254.433	245.101	253.914	242.054
% v virih sredstev	35,1%	28,1%	30,0%	34,0%	35,9%
Naložbe v opredmetena osnovna sredstva in neopredmetena sredstva	74.106	71.109	55.405	69.940	108.089
Zaposleni					
Povprečno število zaposlenih	11.456	10.556	10.492	9.503	9.146
Število zaposlenih na dan 31.12.	11.410	10.816	10.509	9.568	9.427
Delnice družbe Gorenje, d.d.					
Knjigovodska vrednost delnice	24,60 EUR	18,99 EUR	18,34 EUR	18,69 EUR	18,68 EUR
Enotni tečaj delnice na dan 31.12.	42,42 EUR	26,65 EUR	22,63 EUR	27,00 EUR	20,78 EUR
Izplačana dividenda na delnico	0,42 EUR	0,42 EUR	0,41 EUR	0,41 EUR	0,46 EUR
Kapitalski donos	59,2%	17,8%	-16,2%	32,0%	12,0%
Dividendni donos	1,0%	1,6%	1,8%	1,5%	2,2%
Skupni donos	60,2%	19,4%	-14,4%	33,5%	14,2%

1 SPLOŠNI PODATKI

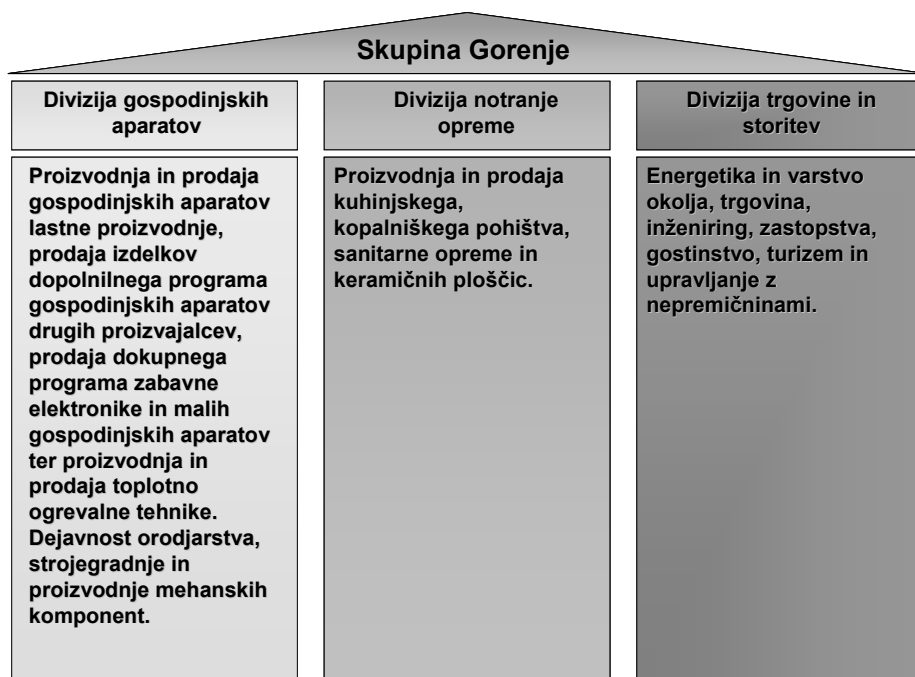
1.1 Dejavnost

Firma	Gorenje gospodinjski aparati, d.d.
Datum vpisa v sodni register	31.12.1997
Skrajšano ime firme	Gorenje, d.d.
Sedež	Velenje, Partizanska 12
Dejavnost družbe	proizvodnja, prodaja in servisiranje električnih in neelektričnih gospodinjskih ter elektrotoplotnih aparatov
Šifra dejavnosti	27.510 Proizvodnja električnih gospodinjskih naprav
Davčna številka	SI72615320
Matična številka	5163676
Osnovni kapital	58.546.152,56 EUR
Delnice	14.030.000 navadnih imenskih kosovnih delnic; delnice družbe Gorenje, d.d., z oznako GRVG so uvrščene v Prvo kotacijo Ljubljanske borze (www.ljse.si).

1.2 Organiziranost in sestava Skupine Gorenje

Skupino Gorenje so konec leta 2007 sestavljale krovna družba Gorenje, d.d., 55 odvisnih družb, delujočih v Sloveniji in tujini, in 10 skupaj obvladovanih družb.

Družbe Skupine Gorenje so bile v letu 2007 organizirane v tri divizije:



Spremembe v sestavi Skupine Gorenje v letu 2007 so bile naslednje:

- Družba Gorenje, d.d., je konec meseca januarja 2007 odkupila 23,4-odstotni delež družbe Surovina, d.d., Maribor, in tako postala lastnik 51-odstotkov vseh delnic v kapitalu družbe. S tem je družba Gorenje, d.d., postala 51 odstotni lastnik deležev odvisnih družb družbe Surovina, d.d., in sicer: RVT tehnologija predelave ostankov, d.o.o., Maribor (58,8 odstotkov) in Sirovina, a.d., Srbija (61,7 odstotka).
- Z dnem 31.1.2007 je družba Kemis Zagreb, d.o.o., prevzela družbo Termoclean-Zg, d.o.o. Družba Termoclean-Zg, d.o.o., je bila s 01.07.2007 pripojena k družbi Kemis Zagreb, d.o.o. Spojena družba se imenuje Kemis-Termoclean, d.o.o.
- Z dnem 8.1.2007 je bilo v Kazahstanu ustanovljeno predstavništvo družbe Gorenje, d.d.
- Družba Gorenje, d.d., je konec meseca marca ustanovila družbo INDOP, d.o.o.
- V mesecu maju je bila ustanovljena prodajna družba Gorenje TOV, Kijev v Ukrajini. Družba je v 100 odstotnem lastništvu družbe Gorenje Beteiligungs GmbH.
- V mesecu juniju je družba Gorenje, d.d., z vplačilom dodatnega deleža postala 51-odstotni lastnik zavoda ERICO VELENJE, Inštitut za ekološke raziskave.
- Na področju energetike so bile v okviru družbe Istrabenz Gorenje, d.o.o., ustanovljene družbe GEN-I d.o.o., Beograd (100-odstotno lastništvo GEN-I, d.o.o.), Istrabenz Gorenje inženiring, d.o.o. (100-odstotno lastništvo IGES d.o.o.), Vitales, d.o.o., Bihać (50 odstotno lastništvo IGES, d.o.o.) in Vitales, d.o.o., Sokolac (50-odstotno lastništvo IGES, d.o.o.).
- Z dnem 16.08.2007 je avstrijski energetske holding Verbund izvršil opcijo za nakup odvisne družbe Austrian Power Vertriebs, GmbH, Avstrija.
- V mesecu oktobru je bila ustanovljena nepremičninska družba ST-Bana Nekretnine, d.o.o., Beograd, katere večinski lastnik je družba Gorenje Beteiligungs GmbH.
- V začetku meseca novembra je bila prodana družba Opte Ptuj, d.o.o.

Odvisne in skupaj obvladovane družbe Skupine Gorenje, delujoče v letu 2007 in z lastniškimi deleži na dan 31.12.2007, so naslednje:

Družbe, delujoče v Sloveniji		Lastniški delež v %	Divizija
1.	Gorenje I.P.C., d.o.o., Velenje	100,00	GA
2.	Gorenje Tiki, d.o.o., Ljubljana	99,982	GA
3.	Gorenje GTI, d.o.o., Velenje	100,00	STO
4.	Gorenje Notranja oprema, d.o.o., Velenje	99,60	NO
5.	Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Velenje	100,00	STO
6.	LINEA SP, d.o.o., Velenje	100,00	STO
7.	Energygor, d.o.o., Velenje	100,00	STO
8.	Kemis d.o.o., Radomlje	100,00	STO
9.	Gorenje Orodjarna, d.o.o., Velenje	100,00	GA
10.	ZEOS, d.o.o., Ljubljana	51,00	STO
11.	Istrabenz Gorenje energetski sistemi, d.o.o., Nova Gorica	49,95	STO
12.	GEN-I, d.o.o., Krško	24,98	STO
13.	Istrabenz investicijski inženiring, d.o.o., Nova Gorica	49,95	STO
14.	Surovina, d.d., Maribor	51,00	STO
15.	RVT d.o.o., Maribor	29,99	STO

16.	INDOP, d.o.o., Velenje	100,00	STO
17.	ERICO, d.o.o., Velenje	51,00	STO
18.	Istrabenz Gorenje inženiring, d.o.o., Ljubljana	49,95	STO

Družbe, delujoče v tujini		Lastniški delež v %	Divizija
19.	Gorenje Beteiligungsgesellschaft m.b.H., Avstrija	100,00	GA
20.	Gorenje Austria Handelsgesellschaft m.b.H., Avstrija	100,00	GA
21.	Gorenje Vertriebsgesellschaft m.b.H., Nemčija	100,00	GA
22.	Gorenje Körting Italia S.r.l., Italija	100,00	GA
23.	Gorenje France S.A.S., Francija	100,00	GA
24.	Gorenje BELUX S.a.r.l., Belgija	100,00	GA
25.	Gorenje Espana, S.L., Španija	100,00	GA
26.	Gorenje UK Ltd., Velika Britanija	100,00	GA
27.	Gorenje Skandinavien A/S, Danska	100,00	GA
28.	Gorenje AB, Švedska	100,00	GA
29.	Gorenje OY, Finska	100,00	GA
30.	Gorenje AS, Norveška	100,00	GA
31.	OÜ Gorenje, Estonija	100,00	GA
32.	SIA Gorenje, Latvija	100,00	GA
33.	Gorenje spol. s r.o., Češka Republika	100,00	GA
34.	Gorenje real spol. s r.o., Češka Republika	100,00	GA
35.	Gorenje Slovakia s. r.o., Slovaška Republika	100,00	GA
36.	Gorenje Budapest Kft., Madžarska	100,00	GA
37.	Gorenje Polska Sp. z o.o., Poljska	100,00	GA
38.	Gorenje Bulgaria EOOD, Bolgarija	100,00	GA
39.	Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	100,00	GA
40.	Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija	100,00	GA
41.	Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina	100,00	GA
42.	Gorenje, d.o.o., Srbija	100,00	GA
43.	Gorenje Podgorica, d.o.o., Črna gora	99,972	GA
44.	Gorenje Romania S.R.L., Romunija	100,00	GA
45.	Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija	100,00	GA
46.	Mora Moravia s r.o., Češka Republika	100,00	GA
47.	Gorenje Küchen GmbH, Avstrija	99,60	NO
48.	Gorenje - kuchyne spol. s r.o., Češka Republika	99,60	NO
49.	Gorenje Imobilia, d.o.o., Srbija	100,00	STO
50.	Gorenje Adria Nekretnine, d.o.o., Hrvaška	100,00	STO
51.	Kemis-Termoclean, d.o.o., Hrvaška	100,00	STO
52.	Kemis BiH, d.o.o., Bosna in Hercegovina	100,00	STO
53.	Gorenje Invest, d.o.o., Srbija	100,00	GA
54.	Gorenje Gulf FZE, Združeni arabski emirati	100,00	GA
55.	Gorenje Tiki, d.o.o., Srbija	99,982	GA

Družbe, delujoče v tujini		Lastniški delež v %	Divizija
56.	GEN-I, d.o.o., Hrvaška	24,98	STO
57.	Intrade energija, d.o.o., Bosna in Hercegovina	25,48	STO
58.	Vitales, d.o.o., Nova Bila, Bosna in Hercegovina	49,95	STO
59.	Gorenje Istanbul Ltd., Turčija	100,00	GA
60.	Sirovina, a.d., Srbija	44,12	STO
61.	Gorenje TOV, Ukrajina	100,00	GA
62.	Vitales, d.o.o., Bihać, Bosna in Hercegovina	24,98	STO
63.	GEN-I, d.o.o., Srbija	24,98	STO
64.	Vitales, d.o.o., Sokolac, Bosna in Hercegovina	24,98	STO
65.	ST Bana Nekretnine, d.o.o., Srbija	100,00	STO

Divizija GA – divizija gospodinjskih aparatov
 Divizija NO – divizija notranje opreme
 Divizija STO – divizija trgovine in storitev

Družba Gorenje, d.d., ima v okviru svojega delovanja v tujini organizirana tudi naslednja **predstavništva**, preko katerih izvaja poslovne aktivnosti na nekaterih tujih trgih:

Predstavništva v tujini	
1.	Moskva, Ruska federacija
2.	Krasnojarsk, Ruska federacija
3.	Kijev, Ukrajina
4.	Atene, Grčija
5.	Shanghai, Kitajska
6.	Almaty, Kazahstan

1.3 Organi upravljanja in vodenja

Uprava družbe Gorenje, d.d.

- Franc Bobinac, predsednik Uprave,
- Franc Košec, član Uprave, odgovoren za področje razvoja in kakovosti,
- Mirjana Dimc Perko, članica Uprave, odgovorna za področje financ in ekonomike,
- Uroš Marolt, član Uprave, odgovoren za področje trženja in prodaje,
- Brane Apat, član Uprave, odgovoren za področje komplementarnih programov, nabave in logistike,
- Drago Bahun, član Uprave, odgovoren za področje organizacije, kadrov in delavski direktor.

Uprava je nastopila mandat dne 18.07.2003 za obdobje petih let, razen Mirjane Dimc Perko, ki je mandat nastopila 01.01.2006, ter Uroša Marolta in Braneta Apata, ki sta mandat nastopila 17.09.2007 za enako obdobje kot celotna Uprava, na podlagi sklepa Nadzornega sveta, da se Uprava razširi še za dva člana. V skladu s 1. odstavkom 268. člena ZGD-1 je bila 26.7.2007 imenovana tudi uprava za naslednje mandatno obdobje t.j. od 18.7.2008 do 18.7.2013 v enaki sestavi kot deluje po razširitvi še z dvema članoma.

Predsednik Uprave Franc Bobinac je tudi član Nadzornega sveta družbe ETI, d.d., članica Uprave Mirjana Dimc Perko pa članica nadzornega sveta Skupne pokojninske družbe, d.d in do oktobra 2007 članica Nadzornega sveta Pivovarne Laško.

Nadzorni svet krovne družbe Gorenje, d.d.

Nadzorni svet sestavljajo:

Predstavniki kapitala

- dr. Jože Zagožen, predsednik,
- mag. Peter Ješovnik, član,
- Milan Podpečan, član,
- Andrej Presečnik, član,
- mag. Gregor Sluga, član.

Predstavniki zaposlenih

- Ivan Atelšek, popredsednik,
- Peter Kobal, član,
- Drago Krenker, član,
- Krešimir Martinjak, član,
- Jurij Slemenik, član.

Funkcijo člana Nadzornega sveta v drugih družbah opravljajo naslednji člani Nadzornega sveta: mag. Peter Ješovnik je namestnik predsednika Nadzornega sveta NLB, d.d., Milan Podpečan je predsednik Upravnega odbora Slovenske odškodninske družbe, d.d., in član Nadzornega sveta Petrol, d.d., Andrej Presečnik je član Upravnega odbora kapitalske zadruga in član Nadzornega sveta Ljubljanskih mlekarn, d.d., mag. Gregor Sluga je član Nadzornega sveta Deželne banke Slovenije, d.d.

1.4 Izjava o skladnosti z določili Kodeksa upravljanja javnih delniških družb

Spoštovanje in preseganje dogovorjenih in uveljavljenih standardov je trajna naloga v družbi Gorenje, d.d., in Skupini Gorenje vzpostavljenega sistema upravljanja in vodenja. Visoka stopnja preglednosti poslovanja in korektno komuniciranje z delničarji in drugimi deležniki sta tudi v okolju že prepoznana kot vrednota Gorenja, zato si nenehno prizadevamo že dosežen nivo še izboljšati in nadgraditi.

Uprava in Nadzorni svet družbe izjavljata, da Gorenje, d.d., pri svojem delu in poslovanju spoštuje Kodeks upravljanja javnih delniških družb, s posameznimi odstopanji, ki so razkrita in pojasnjena v nadaljevanju:

Poglavje 1. Razmerje med družbo, delničarji in drugimi interesnimi skupinami**1.1. Cilji družbe**

Priporočilo 1.1.1.: Temeljni cilji družbe v statutu niso posebej zapisani, so pa vsebovani in jasno določeni v poslanstvu družbe: »Ustvarjati izvirne, tehnično dovršene, vrhunsko oblikovane ter uporabnikom in okolju prijazne izdelke za dom. Osredotočeni smo v povečanje zadovoljstva kupcev, ob tem pa na družbeno odgovoren način ustvarjamo vrednost za lastnike, zaposlene in druge deležnike družb Skupine Gorenje.«

1.3. Skupščina delničarjev

Priporočilo 1.3.19.: Po dosednji praksi je skupščina delničarjev sklepala o podelitvi razrešnice upravi in nadzornemu svetu hkrati, kar se je, glede na dosednji način dela in pri tem v družbi uveljavljene visoke standarde sodelovanja obeh organov pri skupnem snovanju odgovorov na vprašanja, pomembna za družbo in njen razvoj, zakonsko določene smiselno enake obravnave dolžnosti in odgovornosti njenih članov ter doseženo

stopnjo zaupanja, izkazalo kot primerno. Nadalje lahko člani uprave in nadzornega sveta, kolikor so hkrati delničarji in se skupščine udeležijo, glasujejo o sklepu o svoji razrešnici. Glede na majhno število delnic, ki jih imajo, omejitev glasovalne pravice v praksi nima večjega pomena, zato v danih okoliščinah družba uvedbe tovrstne omejitve glasovalne pravice ne načrtuje in odločitev o tem prepušča članom samim.

Poglavje 2. Uprava družbe

2.3. Plačila, povračila in druge ugodnosti ter lastništvo delnic družbe

Priporočili 2.3.2. in 2.3.3.: Nadzorni svet ocenjuje delo uprave kot celote in ne posamezno, in sicer na podlagi Meril za ugotavljanje poslovne uspešnosti Skupine Gorenje, ki jih je v ta namen sprejel nadzorni svet družbe, kar se je v dosedanji praksi izkazalo kot primerno.

Poglavje 3. Nadzorni svet

3.1. Naloge in odgovornosti

Priporočilo 3.1.10.: Tudi pri oceni dela nadzornega sveta nadzorni svet vrednoti delo celotnega nadzornega sveta in ne dela njegovih posameznih članov. Nadzorni svet se praviloma sestaja v polni sestavi, vsi njegovi člani pa redno sodelujejo v razpravah ter na ta način s svojo odgovornostjo, zavzetostjo, strokovnimi in drugimi izkušnjami prispevajo h kvalitetnemu delu, zato ocenjuje, da za posamično ocenjevanje ni potrebe.

3.4. Plačila, povračila in druge ugodnosti ter lastništvo delnic družbe

Priporočilo 3.4.1.: Za svoje delo so člani nadzornega sveta upravičeni do plačila za udeležbo na seji (sejnine) in do povračila stroškov udeležbe na seji. Kot primerna se je izkazala dosedanja praksa, da so člani nadzornega sveta lahko deležni tudi nagrade za opravljeno delo v obliki udeležbe na dobičku družbe, kolikor o tem tako odloči skupščina družbe.

Poglavje 7. Revizija in sistem notranjih kontrol

7.1. Zunanji revizorji

Priporočilo 7.1.5.: Revizijo računovodskih izkazov Gorenja, d.d., opravlja izbrana revizijska družba KPMG Slovenija, d.o.o., že več kot 5 let. V tem času se je sestava revizijske skupine, ki revidira letno poročilo družbe, že večkrat zamenjala.

Ta izjava, razkritje odstopanj in njihova pojasnila se nanašajo na določila Kodeksa upravljanja javnih delniških družb, ki so ga sporazumno oblikovali in sprejeli Ljubljanska borza, d.d., Ljubljana, Združenje članov nadzornih svetov in Združenje Manager dne 18.3.2004 ter spremenili in dopolnili dne 14.12.2005 in 5.2.2007 in je dostopen na spletni strani Ljubljanske borze www.ljse.si v slovenskem in angleškem jeziku.

Vsebina izjave zajema obdobje od sprejema prejšnje izjave o spoštovanju Kodeksa upravljanja javnih delniških družb, to je od dne 23.04.2007 do dne 24.04.2008, ko sta njeno vsebino skupno oblikovala in sprejela uprava in nadzorni svet družbe Gorenje, d.d.

Velenje, dne 24.04.2008

Uprava

Predsednik uprave
Franc Bobinac, MBA

Nadzorni svet

Predsednik nadzornega sveta
dr. Jože Zagožen

1.5 Notranja revizija

V Skupini Gorenje je že od leta 2004 oblikovana samostojna podporna funkcija notranje revizije, ki deluje v okviru obvladujoče družbe in na ravni celotne skupine. Temeljna naloga notranje revizije je neprestano razvijanje in preverjanje delovanja sistema notranjih kontrol z vidika obvladovanja vseh vrst tveganj delovanja ter drugih tveganj, ki jim je izpostavljena Skupina Gorenje.

V letu 2007 smo v matični družbi in poslovnih enotah v tujini izvedli številne redne in izredne revizijske preglede, s katerimi smo vplivali na zmanjšanje izpostavljenosti tveganjem Skupine Gorenje.

Revidirano je bilo področje Nabave. Z realizacijo predlaganih priporočil smo zmanjšali izpostavljenost spremembam nabavnih cen, tveganje neustreznih dobav in tveganje neakovosti vhodnih surovin, materialov in komponent. Ostali revizijski pregledi v matični družbi so se nanašali na zagotavljanje stroškovne učinkovitosti posameznih oddelkov in svetovanje na področju racionalizacije procesov.

Poleg matične družbe smo izvedli še revizijske preglede poslovnih enot v tujini, kjer je bil poudarek na zagotavljanju skladnosti z računovodskimi usmeritvami Skupine Gorenje. Revidirali smo tudi materialno poslovanje obeh največjih proizvodnih lokacij izven Velenja, v Valjevu in Mori, kjer je bil cilj revizijskih pregledov zagotavljanje skladnosti delovanja z notranjimi predpisi in zmanjšanje tveganja nepravočasne proizvodnje aparatov.

Kljub temu da notranja revizija v gospodarskih družbah ni zavezana k skladnosti z mednarodnimi standardi strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju (v nadaljevanju Standardi), smo se v letu 2007 odločili za zunanjo presojo kakovosti notranje revizijske dejavnosti. S presojo je bila ugotovljena skladnost delovanja omenjene dejavnosti s Standardi. Med izvedbo zunanje presoje smo prejeli tudi nekaj priporočil, ki nam bodo služila za dodatno izboljšanje delovanja notranje revizijske dejavnosti v Gorenju.

Leta 2007 se je sestal Svet za upravljanje s tveganji, na katerem so bila ponovno prepoznana in ovrednotena tveganja, katerim je Skupina Gorenje izpostavljena. Na podlagi strateškega zemljevida tveganja je bil izdelan Načrt notranje revizijskih pregledov za leto 2008, v katerem je načrtovana tudi okrepitev oddelka Notranje revizije, kar bo pripomoglo k opravljanju večjega števila pregledov in skrajšanju revizijskega cikla.

2 VIZIJA, POSLANSTVO IN STRATEŠKE USMERITVE SKUPINE GORENJE

Vizija Skupine Gorenje je postati najbolj izviren, v oblikovanje usmerjen ustvarjalec izdelkov za dom na svetu.

Pri tem je naše poslanstvo ustvarjanje izvirnih, tehnično dovršenih, vrhunsko oblikovanih ter uporabnikom in okolju prijaznih izdelkov za prijeten dom. Osredotočeni smo v povečevanje zadovoljstva potrošnikov, ob tem pa na družbeno odgovoren način ustvarjamo vrednost za lastnike, zaposlene in druge deležnike družb Skupine Gorenje.

V družbah Skupine Gorenje uresničujemo svoje poslanstvo s spoštovanjem skupnih **vrednot**, ki jih v Skupini gojimo: s **Poštenostjo**, z **Odprtostjo**, z **Lojalnostjo**, s **Kreativnostjo** in z **Ambicioznostjo (POLKA)**.

V Skupini Gorenje bomo še naprej delovali v okviru treh obstoječih divizij:

- **divizija gospodinjskih aparatov,**

- divizija notranje opreme in
- divizija trgovine in storitev.

Strateške usmeritve delovanja Skupine Gorenje

Naša **osnovna strateška usmeritev** delovanja je kakovostna in uravnotežena rast obsega poslovnih aktivnosti in pomembno povečanje ravni konkurenčnih sposobnosti, kar nam bo omogočilo uspešen razvoj tudi v prihodnosti.

Pri uresničevanju vizije in poslanstva v posameznih družbah Skupine Gorenje spoštujemo še naslednje **strateške usmeritve**:

- doseganje **kakovostne organske rasti prihodkov od prodaje** vseh divizij zaradi rasti povprečnih prodajnih cen pri prodaji višje cenovno umeščenih izdelkov in pri uravnoteženi količinski rasti prodaje;
- uresničevanje **možnosti rasti obsega poslovnih aktivnosti** s prevzemi zanimivih proizvajalcev gospodinjskih aparatov v Evropi in z drugimi oblikami strateških partnerstev v vseh divizijah delovanja Skupine Gorenje;
- povečevanje **dodane vrednosti in denarnega toka iz poslovanja** z izboljševanjem prodajnega spleta, ustreznimi prodajnimi aktivnostmi in aktivnostmi marketinga, ustreznimi razvojnimi aktivnostmi, internacionalizacijo proizvodnje, s povečevanjem produktivnosti in stroškovno optimizacijo;
- **povečevanje proizvodnih zmogljivosti izven Slovenije** s proizvodnjo izdelkov na Češkem, v Srbiji ter na drugih rastočih trgih, pri zadržani proizvodnji 3,0 milijonov izdelkov lastne proizvodnje z višjo dodano vrednostjo v Sloveniji.

3 POSLOVNO POROČILO

3.1 Vpliv gospodarskih razmer na poslovanje

Svet

Svetovna **gospodarska rast** je v letu 2007 znašala **4,9 odstotkov**. V letu 2008 naj bi bila gospodarska rast 4,1 odstotna, kar je 0,3 odstotke manj od prvotnih napovedi. **Ameriška finančna kriza** se je prelila tudi v druge razvite države, vključno z Evropo. Nadaljevanje težav finančnih trgov bo dodatno zmanjšalo povpraševanje v bogatih državah in s tem vplivalo na revnejše. Rast se bo upočasnila tudi v ZDA (z 2,2 na 1,5 odstotka), na Japonskem (za 0,4 odstotka na 1,5 odstotka) in na Kitajskem (z 11,4 na 10 odstotkov).

Globalne cene strateških surovin in materialov so ostale na **visokih ravneh** iz leta 2006. Zaradi ohlajanja svetovnih gospodarstev so analitiki za leto 2008 napovedali upad povpraševanja po surovinah ter s tem nižje cene surovin, vendar se po finančni krizi povečuje špekulativno povpraševanje po surovinah, kar vpliva na rast in volatilnost cen surovin na svetovnih trgih.

Evropska unija

Gospodarska rast evro območja je v letu 2007 znašala **2,6 odstotkov**, po napovedih Mednarodnega denarnega sklada se v letu 2008 predvideva upočasnitev na 1,6 odstotke. Evropska unija kot vzrok še vedno navaja svetovne gospodarske razmere, ki ostajajo negotove, mednarodni pretresi pa se kažejo kot nižja gospodarska rast in višja inflacija.

Evropska unija se sooča z **visoko inflacijo**. V letu 2007 je po ocenah analitikov dosegla **3,1 odstotek**, za leto 2008 napovedujejo znižanje na 2,9 odstotkov. Povzročitelji inflacije so rast cene surovin in energentov, višje administrativne cene elektrike in tekočih goriv ter podražitev cen kmetijskih proizvodov.

Vrednost evra se je v primerjavi z večino glavnih valut v zadnjih 12 mesecih okrepila za več kot 6 odstotkov. **Razmerje med dolarjem in evrom se je v letu 2007 v povprečju še povečalo in je znašalo 1,46 dolarja za evro**. Konec leta 2008 naj bi razmerje med evrom in dolarjem znašalo 1,50 dolarja za evro.

Leto 2007 je bilo leto **rasti evropske medbančne obrestne mere – Euribor**. Ker se je 6-mesečni Euribor povečal za 0,85 odstotka, je to povzročilo dvig variabilnih obrestnih mer. Zaradi finančne krize se povečuje tudi pritisk na dvig obrestnih marž pri kreditih gospodarstvu.

Slovenija

V letu 2007 je bila **gospodarska rast 6,1-odstotna**. Najvišja gospodarska rast po osamosvojitvi je bila rezultat ugodnih konjunkturalnih gibanj v svetu, predvsem visokega izvoza ter visoke domače investicijske aktivnosti. V letu 2008 se pričakuje umiritev gospodarske rasti na 4,6 odstotkov predvsem zaradi pričakovane umiritve rasti tujega povpraševanja ter umirjene stopnje rasti investicij v osnovna sredstva.

Letna **inflacija** je v letu 2007 dosegla 5,6-odstotka. V primerjavi z zadnjimi tremi leti je za leto 2007 značilna bistveno hitrejša rast cen hrane in brezalkoholnih pijač ter gostinskih in nastanitvenih storitev. Prav tako so k višji inflaciji prispevale višje cene nafte.

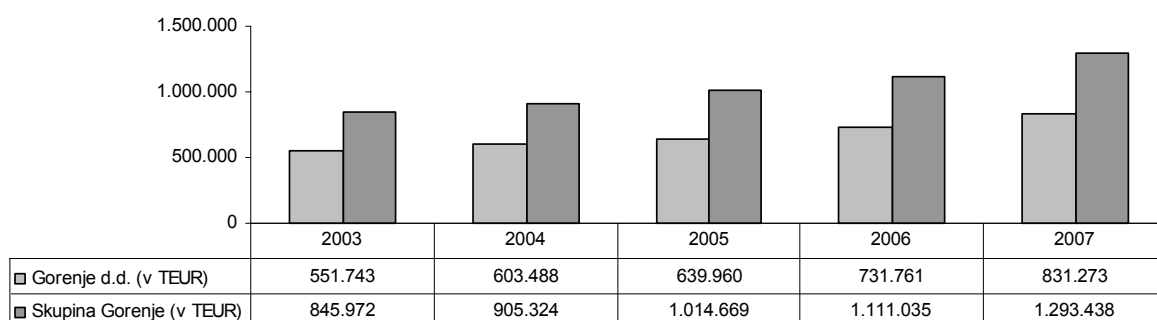
V letu 2007 se je močno znižalo število brezposelnih, spremembe dohodninske zakonodaje so zvišale rast neto plač v primerjavi z bruto plačami. Kljub **povišanju obrestnih mer** se je

nadaljevala okrepljena kreditna aktivnost domačih bank ter rast varčevanja prebivalstva v bankah, še bolj pa v vzajemnih skladih.

3.2 Prodaja in tržni položaj Gorenja

Skupina Gorenje je v letu 2007 prodala za 1.293,4 mio EUR izdelkov in storitev, kar je za 16,4 odstotkov več kot v letu 2006. Družba Gorenje, d.d., je v letu 2007 prodala za 831,3 mio EUR izdelkov in storitev in dosegla 13,6-odstotno rast glede na leto 2006.

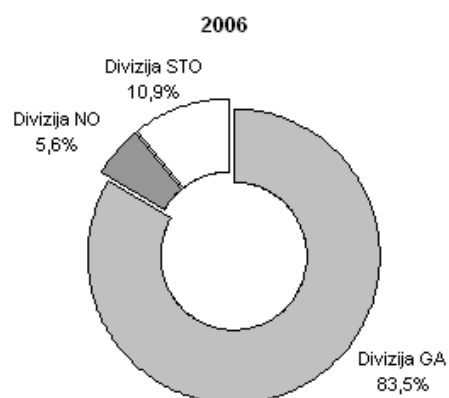
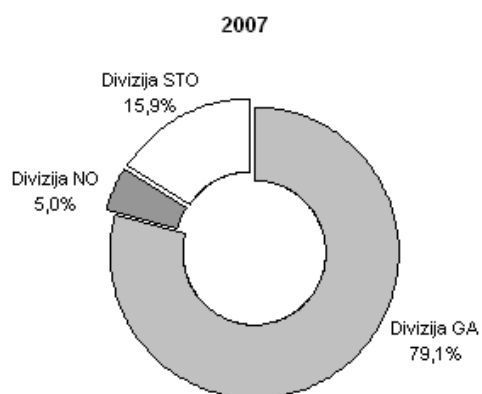
Prodaja Skupine Gorenje in družbe Gorenje d.d.



V letu 2007 je Skupina Gorenje dosegla **največjo (70,4 odstotka) prodajno rast v diviziji Trgovina in storitve**. Kakovostno, **10,2-odstotno rast** smo zabeležili tudi v **diviziji Gospodinjskih aparatov**, ki z 79,1-odstotnim deležem ostaja osrednja dejavnost Skupine Gorenje. **Divizija Notranje opreme** je v letu 2007 dosegla **4,2-odstotno rast** prodaje glede na leto 2006. Zaradi hitrejši rasti ostalih divizij se je delež omenjene divizije v skupni prodaji nekoliko znižal.

Prihodki od prodaje po posameznih divizijah Skupine Gorenje

V TEUR	2007	%	2006	%	07/06
Divizija gospodinjskih aparatov	1.022.805	79,1	927.877	83,5	110,2%
Divizija notranje opreme	65.206	5,0	62.603	5,6	104,2%
Divizija trgovine in storitev	205.427	15,9	120.555	10,9	170,4%
Konsolidirani prihodki od prodaje	1.293.438	100,0	1.111.035	100,0	116,4%



3.2.1 Divizija gospodinjskih aparatov

Severna in Centralna Evropa

Dosegli 6-odstotno rast prihodkov

Najhitrejšo rast dosegali na trgih Češke, Slovaške, Poljske in Madžarske

Povečali tržni delež lastne blagovne znamke na nemškem trgu

Nadgradili sodelovanje s ključnimi trgovskimi in industrijskimi partnerji

Zahodna Evropa in mediteranske države

Dosegli 4,7 -odstotno rast prihodkov

Novoustanovljeno podjetje v Turčiji

Okrepili prodajo lastne blagovne znamke na francoskem trgu in trgu Velike Britanije

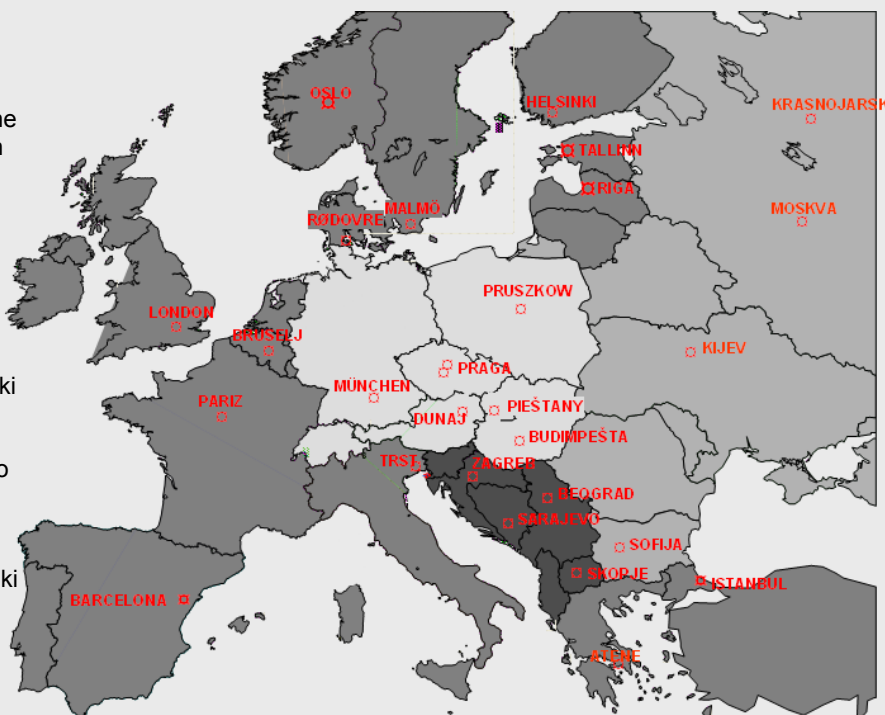
Ohranili tržni položaj na skandinavskih in baltskih trgih

Povečali delež prodaje pod lastnimi blagovnimi znamkami (77 odstotkov v strukturi celotne prodaje izdelkov gospodinjskih aparatov)

Podvojili obseg proizvodnje in prodaje posebnih – dizajnskih linij aparatov (Gorenje Ora-Ito, Gorenje Pininfarina, Gorenje Old timer, Gorenje Premium, Gorenje made with CRYSTALLIZED™ – Swarovski Elements)

Predstavili novo dizajnsko linijo Gorenje Ora-Ito.

Blagovna znamka Gorenje vredna 382 mio evrov (Avstrijski institut European Brand Institute)



Jugovzhodna Evropa in Slovenija

Dosegli 16,3-odstotno rast prihodkov

V Srbiji ter Črni gori dosegli najhitrejšo rast prodaje in krepitev tržnih deležev

Razvoj lastne maloprodajne mreže – Studio Gorenje v Srbiji

Ohranili vodilne tržne deleže v Sloveniji, Bosni in Hercegovini, Hrvaški, Makedoniji, na Kosovu

Proizvodnja gospodinjskih aparatov iz nove tovarne v Valjevu

Prekomorske države in vzhodne države (izven EU)

Dosegli 13,3-odstotno rast prihodkov

Najhitrejša rast prodaje na trgih Rusije, Ukrajine

Rast prodaje v Romuniji ter ohranitev tržnega položaja v Bolgariji

Uspešen prodor na nove trge Kazahstana, Uzbekistana, Gruzije in Belorusije

Ohranitev obsega prodaje v Združenih državah Amerike in Kanade kljub neugodnemu razmerju USD/EUR

Pridobitev testov za prodajo na Kitajskem

3.2.1.1 Razmere na evropskih tržiščih

V skladu z ocenami je bilo na evropskem trgu **velikih gospodinjskih aparatov** v letu 2007 prodanih za **96 mio kosov velikih gospodinjskih aparatov**. Trg je beležil tako **količinsko** kakor tudi **vrednostno rast**. Slednja je bila hitrejša od količinske.

Rast **evropskega trga velikih gospodinjskih aparatov** je predvsem posledica **rasti vzhodnoevropskih tržišč**, ki so beležila **dvoštevilčno količinsko in vrednostno rast**. Omenjeni trgi predstavljajo že **26 odstotkov celotnega evropskega trga**. Na omenjenih trgih se je najbolj povečala prodaja pralno-sušilnih aparatov ter kuhalnih aparatov. Med trge z najhitrejšo rastjo sodijo tržišča Poljske, Slovaške in Romunije.

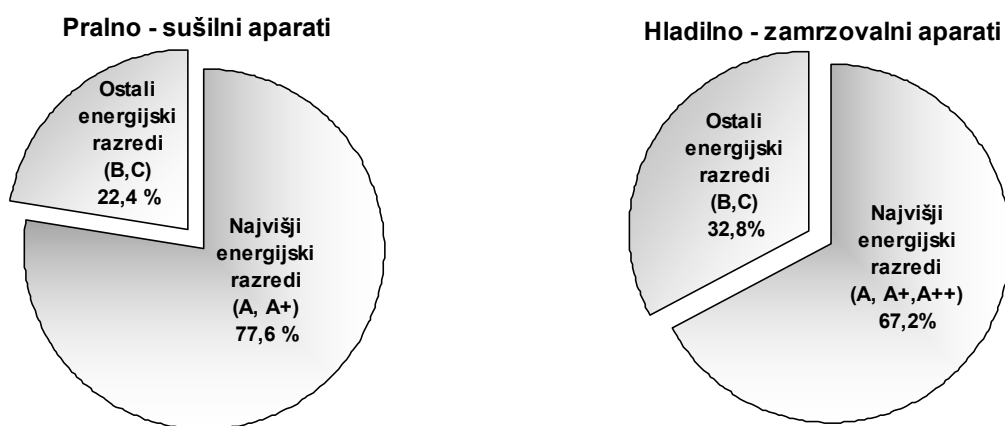
Zahodnoevropska tržišča so v letu 2007 beležila **minimalno vrednostno rast**, medtem ko je **količinska rast nekoliko upadla**. Količinsko se je najbolj **povečala prodaja pomivalnih in pralnih strojev**. Največji **upad prodaje** pa so beležili **hladilno-zamrzovalni aparati**.

V Gorenju smo v letu 2007 **uspeli obdržati tržni delež na zahodnoevropskih tržiščih (1,3 odstotke)**, na **vzhodnoevropskih tržiščih pa smo ga nekoliko povečali (10,5-odstotni delež)**.

V letu 2007 so **azijski proizvajalci** gospodinjskih aparatov **najbolj povečali tržne deleže** predvsem na področju hladilno-zamrzovalnih aparatov. **Evropski proizvajalci** gospodinjskih aparatov nadaljujejo z **racionalizacijo poslovanja**. Eden izmed ključnih ukrepov je **selitev proizvodnje na Vzhod**. Za tovrstne aktivnosti sta najbolj privlačni Poljska in Rusija.

V številnih državah, tako Vzhodni kot Zahodni Evropi, so bili na državnih nivojih sprejeti ukrepi, ki **spodbujajo potrošnike k nakupu energijsko bolj učinkovitih gospodinjskih aparatov** (davčne olajšave, rabatne sheme, bonus-malus ...). Po poročanju združenja CECED so bili tovrstni ukrepi učinkoviti na vseh tržiščih in se bodo pospešeno izvajali tudi v prihodnje. Pričakujemo lahko nadaljnjo **strmo rast prodaje gospodinjskih aparatov v najvišjih energijskih razredih**.

Tudi v Gorenju dajemo velik poudarek proizvodnji in prodaji v **najvišjih energijskih razredih**. Tako smo v letu 2007 **proizvedli in prodali več kot 77 odstotkov pralno-sušilnih aparatov v najvišjih energijskih razredih (A, A+)**. Pri **hladilno-zamrzovalnih aparatih** smo **proizvedli in prodali več kot 67 odstotkov aparatov v energijskih razredih (A, A+, A++)**.



3.2.1.2 Prodaja

V diviziji **Gospodinjskih aparatov** smo v letu 2007 **dosegli 1.022,8 mio EUR prihodkov od prodaje**, kar pomeni **dvoštevilčno rast** glede na leto 2006. Hkrati smo **presegli načrtovane**

prihodke za 4 odstotke. Hitrejša rast divizije od rasti trga je **utrdila in okrepila naš tržni položaj**.

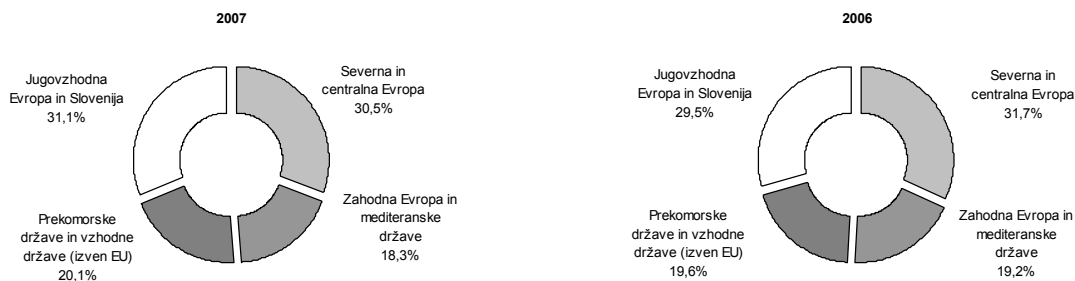
Program **Kuhalnih aparatov** ostaja v strukturi divizije gospodinjskih aparatov najmočnejši program. V letu 2007 smo **prodali za 10 odstotka več kuhalnih aparatov**, kot v letu 2006 in s tem presegli načrtovane cilje. Pozitivni trendi rasti prodaje veljajo za proizvodni lokaciji v Velenju in Mori na Češkem.

Program **Hladilno-zamrzovalnih aparatov** ohranja pomembno vlogo v okviru divizije gospodinjskih aparatov. V letu 2007 smo **proizvedli in prodali za 17 odstotkov več hladilno-zamrzovalnih aparatov**, kot v letu 2006. Rast je predvsem posledica povečanega obsega proizvodnih kapacitet tovarne v **Valjevu**, ki predstavlja **osnovo za nadaljnjo rast programa** na segmentu nižje cenovno umeščenih izdelkih na posameznih trgih.

Delež programa **Pralno-sušilnih aparatov** v strukturi divizije gospodinjskih aparatov se je zaradi hitrejša rasti predhodno omenjenih programov **znižal**. Z namenom doseganja rasti prodaje smo na trg uvedli več novih modelov za vse tržne segmente, med drugim tudi pralne stroje s 7-kilogramsko polnitvijo in plastično kadjo pri plitkih pralnih strojih.

Pri izdelkih **dopolnilnega programa**¹ smo v letu 2007 dosegli več kot **20-odstotno rast** glede na leto 2006. Ugodne trende rasti smo beležili tudi pri prodaji izdelkov **dokupnega programa**², kjer je bila rast ravno tako več kot 20-odstotna glede na leto 2006. Vzvodi rasti obeh omenjenih programov so **nenehno uvajanje novih izdelkov** in **kakovostno delo** na obeh področjih. Oba programa dopolnjujeta lastno proizvodnjo v segmentih, kjer nimamo lastnih proizvodnih kapacitet.

Program **toplotne in ogrevalne tehnike** je v letu 2007 dosegel **21-odstotno rast** glede na leto 2006. Glavni del proizvodnje (81 odstotkov) predstavljajo **električni grelniki vode**, nov segment pa so toplotno-hladilni sistemi za gospodinjstva. Nadaljnjo rast programa bo omogočila pridobljena **nova proizvodna lokacija v Stari Pazovi v Srbiji**.



Z vidika **geografske strukture prodaje** divizije gospodinjskih aparatov smo **največjo rast prodaje** dosegli na **področjih Jugovzhodne Evrope in Slovenije ter prekomorskih držav in vzhodnih držav (izven EU)**. Obe področji sta presegli dvoštevlično rast prihodkov. **Počasnejšo rast prihodkov** dosegala **področji Severne in Centralne Evrope ter Zahodne Evrope in mediteranskih držav**. Zaradi tega se je delež slednjih geografskih področij v celotni strukturi prodaje divizije Gospodinjskih aparatov znižal za 2 odstotka.

Tržno področje Severne in Centralne Evrope

Tržno področje Severne in Centralne Evrope so v preteklem letu zaznamovala dinamična gospodarska gibanja. Na omenjenem tržnem področju smo v letu 2007 nadaljevali z rastjo

¹ Izdelki izven lastne proizvodnje, ki neposredno dopolnjujejo osnovne tri proizvodne programe.

² Izdelki zabavne elektronike, malih gospodinjskih aparatov, sesalnikov in mikrovalovnih pečic.

obsega prodaje. **Prihodki od prodaje** omenjenega tržnega področja so se **povečali za 6 odstotkov** glede na leto 2006.

Prodaja na **nemškem trgu** je bila zaradi skupnega padca trga nekoliko pod načrtovanimi cilji. Kljub temu smo **dosegli količinsko in vrednostno rast prodaje**. Prodaja **pralno-sušilnih aparatov** je presegla tudi načrtovane cilje. Krepili smo **delež prodaje vgradnih aparatov**. Pozitivno je, da smo **uspeli povečati tržni delež lastne blagovne znamke Gorenje**. Za poslovne partnerje smo **pripravili več medijsko zanimivih dogodkov »Design talks«**, na katerih smo na zanimivih lokacijah predstavili dizajnske linije Ora-ĭto, Pininfarina-ĭl in Gorenje made with CRYSTALLIZED™ – Swarovski Elements.

Na **avstrijskem tržišču** smo **presegli količinske in vrednostne cilje prodaje**. Na prodajo gospodinjskih aparatov je pozitivno vplivala ugodna gospodarska rast. V letu 2007 smo uspeli **vstopiti v nove verige kuhinjskih studiev**, kar bo omogočilo še hitrejšo nadaljnjo rast dizajnskih linij Gorenje.

Ugodne trende rasti gospodinjskih aparatov smo izkoristili na **slovaškem in češkem trgu**. Na obeh trgih smo dosegli **dvoštevilično rast prodaje** in **okrepili tržni delež** lastnih blagovnih znamk. Podobno rast smo dosegli tudi na tržiščih **Poljske in Madžarske**.

V letu 2007 smo nadgradili sodelovanje s ključnimi trgovskimi kupci in industrijskimi partnerji.

Področje Zahodne Evrope in mediteranskih držav

Tržno področje **Zahodne Evrope in mediteranskih držav** so v letu 2007 najbolj zaznamovali sezonski vpliv prodaje, povečana koncentracija konkurence ter umirjena potrošnja in investicije v drugi polovici leta. To je vplivalo na delno zaostajanje za načrtovanimi cilji prodaje na omenjenem tržnem področju. Kljub temu smo z izboljšanjem prodajne strukture **dosegli za 4,7 odstotkov večji obseg prodaje**, kot v letu 2006.

Na trgu **Francije** smo optimirali prodajo osnovnih aparatov v korist **višje cenovno umeščenih aparatov**. Pomembno je, da smo v letu 2007 **dosegli nadaljnjo rast prodaje pod lastnimi blagovnimi znamkami**.

V jugovzhodnem delu Evrope omenjenega tržnega področja smo v letu 2007 okrepili tržni položaj. **Novoustanovljeno podjetje v Turčiji** uspešno zaokrožuje naše dolgoletne aktivnosti v tem delu mediteranske Evrope. Kljub močni konkurenci smo dosegli ugodne rasti prodaje tudi na trgih **Grčije in Cipra**.

Na trgu **Velike Britanije** smo nadaljevali z **uspešnim razvojem lastnih blagovnih znamk**, kar se je odražalo v višjem obsegu prodaje, kot leto poprej. Zaradi krize finančnega sektorja, ki je pripeljala do umirjanja privatne potrošnje in investicij ter do poslabšanja menjalnega razmerja EUR – GBP, je dosežena prodaja nekoliko zaostala za načrtovanim ciljem.

S **kakovostno rastjo prodaje** smo nadaljevali tudi na **skandinavskih in baltskih trgih**, kjer smo dosegli tudi načrtovane cilje. Z učinkovitimi aktivnostmi marketinga in prodaje na omejenih trgih še naprej **utrjujemo sloves ponudnika izdelkov vrhunskega dizajna, kakovosti in inovativnih funkcij**.

Področje Jugovzhodne Evrope in Slovenije

Na tržnem področju **Jugovzhodne Evrope in Slovenije** se je v letu 2007 nadaljevala koncentracija konkurence. Še vedno je področje izpostavljeno različnim oblikam finančnih in političnih tveganj. Kljub temu ohranjamo vodilne tržne deleže na posameznih trgih, saj smo

presegli načrtovane vrednostne in količinske cilje. Prihodki so se **povišali za 16,3 odstotka** glede na leto 2006.

Na trgih **Srbije** ter **Črne gore** smo v letu 2007 dosegli najhitrejšo **rast prodaje** in **krepitev tržnih deležev**. V Srbiji smo pričeli z razvojem **lastne maloprodajne mreže – Studio Gorenje**, kjer ponujamo celoten izbor izdelkov Skupine Gorenje na enem mestu. Tudi v ostalih državah, **Bosni in Hercegovini, Hrvaški, Makedoniji, Kosovu in Sloveniji**, smo dosegli uspešne prodajne rezultate.

Na uspešnost poslovanja tržnega področja je vplivala tudi **proizvodnja aparatov iz nove tovarne v Valjevu**.

Ohranjanje visokih tržnih deležev v posameznih državah tržnega področja bo pomemben izziv tudi v prihodnje. Ravno tako predstavlja pomemben izziv **hrvaško tržišče** predvsem zaradi intenzivnih sprememb prodajnih poti.

Področje prekomorskih držav in vzhodnih držav (izven EU)

Tržno področje **prekomorskih držav in vzhodnih držav (izven EU)** je poslovno leto 2007 zaključilo uspešno. **Prekomorske države** je zaznamovalo nadaljnje **izgubljanje vrednosti dolarja proti evru**, kar je vplivalo na samo konkurenčnost na teh trgih. **Vzhodne države izven EU** so **nadaljevale uspešen trend nadaljnje rasti** zadnjih let. **Prihodki** omenjenega tržnega področja so se **povečali za 13,3 odstotke** glede na leto 2006.

Trg **Rusije** je beležil **najhitrejšo rast prodaje** glede na leto 2006 in je v celoti dosegel načrtovane cilje leta 2007. Podobno **stopnjo rasti** smo dosegali tudi na **ukrajinskem trgu**, kjer beležimo **pozitivno rast na celotnem prodajnem asortimanu blagovne znamke Gorenje**.

Hitro **rast prodaje** smo dosegli tudi na trgu **Romunije**; prav tako smo na trgu **Bolgarije** nekoliko **povečali obseg prodaje** in **ohranili visok tržni delež** na njem.

Visoke stopnje rasti prodaje smo dosegli na novem trgu v **Kazahstanu**. Uspešni smo bili tudi pri prodoru na trge **Uzbekistana, Gruzije, Belorusije**.

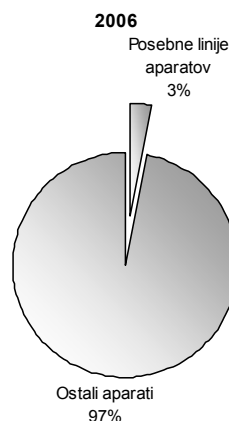
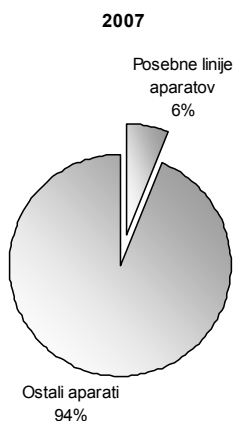
Kljub neugodnemu razmerju ameriškega dolarja proti evru smo na **trgu Združenih držav Amerike in Kanade** ohranili obseg prodaje iz leta 2006. Znaki recesije v Ameriki so vplivali na to, da prodaja ni dosegla vseh načrtovanih ciljev. Tudi v **Avstraliji** je bil obseg prodaje **nekoliko pod načrtovanimi cilji**.

V letu 2007 smo **pridobili vse potrebne teste za prodajo aparatov na Kitajskem**, kar nam bo omogočilo prodajo na omenjenem trgu. Uspešni smo bili še pri prodaji na **Bližnjem vzhodu**, kjer smo prodajo povečevali predvsem na trgih **Irana in Izraela**.

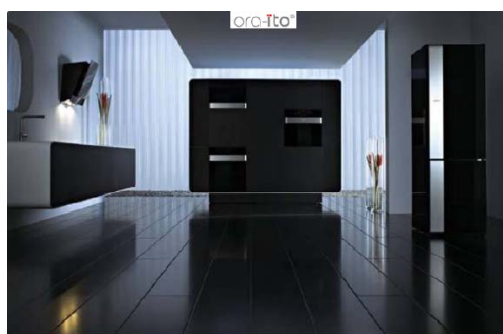
Marketing

Strategija ustvarjanja močne **paneuropske znamke Gorenje, s poudarkom na dizajnu**, je bila osnovno vodilo na področju marketinga.

V letu 2007 smo **podvojili delež posebnih – dizajnskih linij aparatov v celotni strukturi proizvedenih in prodanih aparatov** na osrednji proizvodni lokaciji v Velenju.



Na vseh evropskih tržiščih je bilo preteklo leto v znamenju **okrepljenega predstavljanja nove kolekcije gospodinjskih aparatov**, ki je nastala v sodelovanju s svetovno priznanim oblikovalcem mlade generacije **Ora-Itom**. Nova linija aparatov predstavlja dodatni preboj blagovne znamke Gorenje v oblikovalski vrh. To nam dokazujejo **navdušenje oblikovalske stroke**, ogromna **medijska pozornost**, predvsem pa **dober prodajni rezultat**, ki je občutno presegel prodajne načrte. Močan poudarek smo namenili **posebnim – inovativnim dogodkom za poslovne partnerje in medije**, na katerih smo na drugačen način predstavili novo linijo aparatov. Uradna predstavitev linije se je pričela v mesecu maju z dogodkom v Istanbulu. Sledilo je **potovanje futuristične kuhinje** po evropskih prestolnicah (Srbija, Turčija, Avstrija, Ukrajina, Črna gora, Hrvaška, Litva, ...). Novo linijo smo predstavljali tudi na različnih dogodkih, ki so omogočali učinkovito komuniciranje novosti v programu Gorenja – **Fashion Week v Moskvi** in **Alma ati, Design Week** v Beogradu. Na večini tržišč smo organizirali **novinarske konference**, kjer smo skupaj z oblikovalcem predstavili linijo tudi novinarski javnosti.



Dodatno smo za tržišča pripravili podporo izdelkom, ki smo jih v prejšnjem letu uspešno uvedli na trg: akcijo **»Professional cooking«**, promocijsko akcijo za **novi generaciji hladilno-zamrzovalnih izdelkov širine 540**, kolekcijo **Gorenje Pininfarina Black** ter **Gorenje Starry Night**, omejeno serijo hladilno-zamrzovalnih aparatov s 26.000 kristali – **GORENJE made with CRYSTALLIZED™ – Swarovski Elements**.



Uspešno smo v razstavno-prodajnem salonu v Velenju organizirali večdnevni **Gorenje Trade Show 2007**, ki ga je obiskalo prek 1.600 poslovnih partnerjev in predstavnikov medijev. V sklopu dogodka smo predstavili **novosti Gorenjevega programa Vse za dom**. Prvič smo predstavili tudi **konceptualni projekt Qube** ter **kompaktno kuhinjo Compact XL**. Poseben poudarek smo namenili tudi kolekciji izdelkov **Gorenje Pininfarina BLACK**.

Na posameznih tržiščih smo izvajali še **celovite akcije, usmerjene v razvoj blagovne znamke na lokalnem tržišču**, delno tudi pospeševanju prodaje.

V Sloveniji smo skupaj z združenjem za boj proti raku na dojkah **Europa Donna** izvedli **dražbo hladilnika Gorenje**, katere izkupiček smo namenili v dobrodelne namene.

Razvijali smo tudi ostale blagovne znamke, predvsem znamko **Mora**, za katero smo v letu 2007 pripravili **intenzivno promocijsko akcijo na češkem tržišču**, ki je imela tudi dobre prodajne učinke.

Uspešna prodaja in opisane aktivnosti krepitev položaja blagovne znamke Gorenje so nam omogočile, da smo na različnih tržiščih prejeli naziv **Superbrands** in **Trusted Brand**. **Avstrijski institut European Brand Institute** je blagovno znamko Gorenje izpostavil kot **zgled odlične blagovne znamke**, katere vrednost so ocenili na **382 mio evrov**.

Najbolj se povečan ugled in prepoznavnost lastnih blagovnih znamk odraža v **deležu prodaje pod lastnimi blagovnimi znamkami, ki presega 77 odstotkov v strukturi celotne prodaje izdelkov gospodinjskih aparatov**. To je **2 odstotni točki več kot leto poprej**.

3.2.2 Ostale divizije

3.2.2.1 Prodaja divizije notranje opreme: 65,2 mio EUR

V **diviziji notranje opreme** smo v letu 2007 dosegli za **4,2 odstotka več prihodkov**, kot v letu 2006. Omenjeno divizijo je v letu 2007 zaznamoval **požar proizvodnih zmogljivosti tovarne na Češkem**. Kljub požaru smo uspeli, z **dobro organizacijo proizvodnih aktivnosti** na ostalih lokacijah divizije Notranje opreme, **nevtralizirati zamike v proizvodnji**. Dodatno je na poslovanje divizije vplival **ekonomski položaj proizvodne lokacije v Avstriji**, kjer smo se odločili za **prenos proizvodnih zmogljivosti v Maribor**. Pozitivni efekti omenjenega prenosa se bodo v večji meri odrazili v poslovanju divizije v letu 2008.

V strukturi prodaje ostaja **najpomembnejši program kuhinjskega pohištva**. V letu 2007 se je njegov delež povečal za 2 strukturni točki in sedaj znaša 47 odstotka, kar je tudi v skladu s strategijo razvoja divizije.

Z izdelki **kopalniškega pohištva in sanitarne opreme** smo realizirali **19 odstotkov prihodkov od prodaje**. **Ostalo pohištvo** (spalnice, dnevne sobe, otroške sobe) je prispevalo **11 odstotkov prihodkov od prodaje divizije**.

S **prenovitvijo in kakovostnimi izboljšavami programov** smo iz nižjega prešli v srednji cenovni razred. Poslovno leto 2007 je bilo količinsko in vrednostno rekordno za **program Keramika**, ki je glede na leto 2006 **dosegel 16-odstotno rast**.

Na trgih Zahodne Evrope je bilo leto 2007 v znamenju nadaljnega prestrukturiranja distribucijskih kanalov. Na trgih Srednje in Zahodne Evrope smo večino prometa realizirali z obstoječimi kupci. **Večji del rasti prodaje** smo dosegli na **tržiščih Vzhodne Evrope, predvsem v Rusiji in Ukrajini**. Velik prodajni uspeh gre pripisati **prepoznavnosti blagovne znamke Gorenje**, ki na Vzhodu pospešuje tudi prodajo kuhinjskega in kopalniškega pohištva.

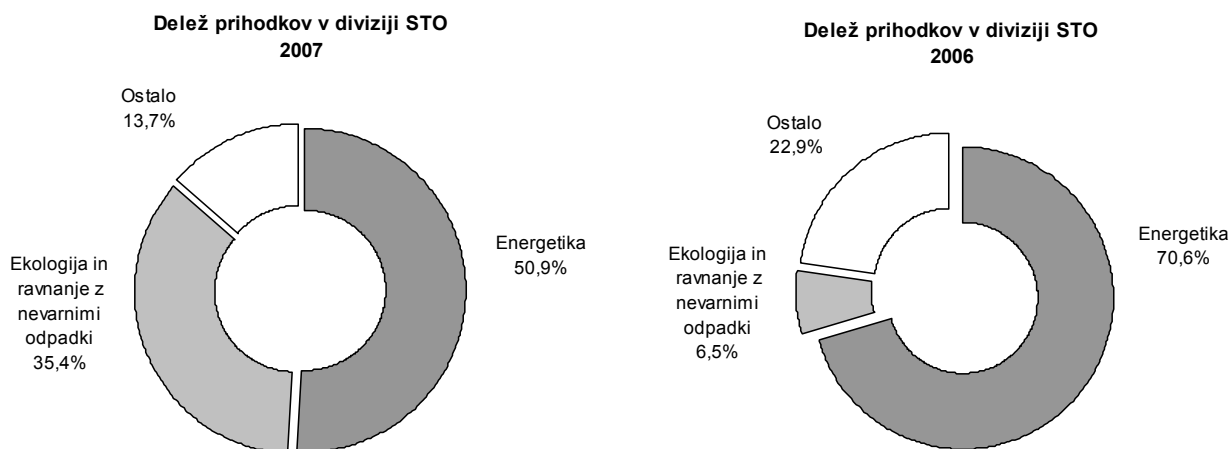
3.2.2.2 Prodaja divizije trgovine in storitev: 205,4 mio EUR

Divizija Trgovine in storitev je v letu 2007 dosegla **najhitrejšo rast obsega prodaje**. Prihodki so se povečali za 70 odstotkov glede na leto 2006.

Največji delež rasti smo dosegli z razvojem **novih dejavnosti v diviziji, ki imajo višje potenciale rasti prihodkov in dobičkonosnosti**. V mesecu januarju smo postali **51-odstotni lastnik družbe Surovina**, ki skupaj z družbami **Kemisa** v Sloveniji, na Hrvaškem, Srbiji in Bosni **predstavljajo nosilce nadaljnega razvoja področja ekologije in ravnanja z nevarnimi odpadki**. Družbi Kemis Zagreb smo uspešno pripojili tudi **prevzeto družbo Termoclean Zagreb**. Področje ekologije in ravnanja z nevarnimi odpadki predstavlja v **strukturi prodaje divizije 35-odstotni delež**.

Uspešno smo nadaljevali tudi z **razvojem področja energetike**, ki ga izvajamo v okviru **družbe Istrabenz Gorenje**. Družba Istrabenz Gorenje je v avgustu 2007 **prodala podjetje za trgovanje z električno energijo APC**, ki je predstavljalo sorazmerno visok delež v prihodkih tega podjetja. Področje energetike je glede na leto 2006 povečalo prihodke za skoraj 20 odstotkov. V strukturi prodaje divizije predstavlja **področje energetike skoraj 51-odstotni delež**.

Tudi v **nosilni družbi s področja trgovine, Gorenje GTI, d.o.o., Velenje**, smo presegli načrtovane cilje za 18,9 odstotkov. Ključna so bila področja prodaje traktorjev, viličarjev, barvnih kovin ter medicinske opreme.



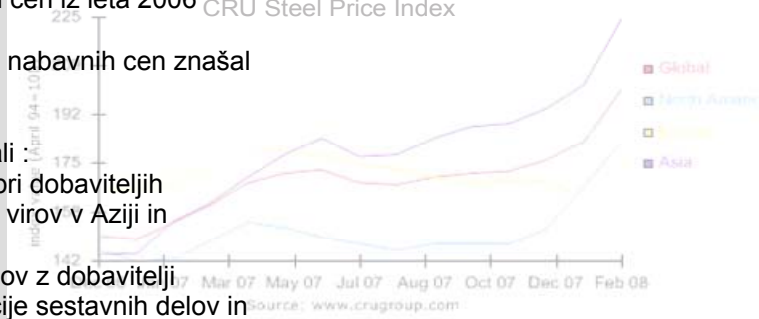
Nabava

Cene surovin in materialov v povprečju za 2,5 odstotkov nad nivojem cen iz leta 2006

Negativni učinek višjih nabavnih cen znašal skoraj 10 mio EUR

Tveganja smo zniževali:

- s časovnimi zakupi pri dobaviteljih
- z razvojem oskrbnih virov v Aziji in Jugovzhodni Evropi
- z utrjevanjem odnosov z dobavitelji (inovacije, optimizacije sestavnih delov in procesov)



Proizvodnja

Proizvodnja gospodinjskih aparatov potekala na treh proizvodnih lokacijah v:

- Velenju v Sloveniji (78 odstotkov aparatov)
- Valjevu v Srbiji,
- Marianskih Udolih na Češkem

Nova proizvodna lokacija za proizvodnjo srednjelitražnih grelnikov vode v Stari Pazovi v Srbiji

Vzpostavljen celovit sistem vodenja kakovosti v skladu z zahtevami standarda ISO 9001:2000

Vzpostavljen sistem kakovosti 6 Sigma

Razvoj

Zaključili razvojno fazo prestižne linije aparatov SmarTable (pametna miza)

Nadaljevali z razvojem velikih gospodinjskih aparatov v najvišjih energijskih razredih (A, A+, A++)

- 77 odstotkov proizvedenih pralno-sušilnih aparatov v energijskih razredih (A, A+)
- 67 odstotkov hladilno-zamrzovalnih aparatov proizvedenih v energijskih razredih (A, A+, A++)

Razvoj nove generacije kuhalnih aparatov

3.3 Nabava

3.3.1 Nabava divizije gospodinjskih aparatov

Divizijo gospodinjskih aparatov so v letu 2007 še vedno močno zaznamovale **visoke cene surovin in materialov**. Na letnem nivoju so bile v povprečju za 2,5 odstotkov nad ravniyo cen leta 2006. Ker predstavlja strošek materiala in surovin največji delež v strukturi celotnih stroškov gospodinjskih aparatov, je znašal neposredni **negativni učinek višjih cen materialov in surovin** skoraj **10 mio EUR**.

Cene strateških surovin (jeklena pločevina, barvne kovine, nafta in plastični granulati itd.) so se v letu 2007 **ohranile na zgodovinsko visokih ravneh**. **Trend zviševanja cen surovin** je bil **močan do poletja** predvsem na osnovi **povpraševanja Kitajske** in **pogostih motenj v dobavah** (stavke, naravne nesreče, zamude v aktiviranju novih virov). Kljub spremembi trenda ob zaključku leta 2007 so bila **letna povprečja cen posameznih skupin surovin višja od predhodnega leta**. V oceni letnih ravni cen je potrebno upoštevati **korekcijo vrednosti v evrih**, katerega tečaj je v zadnjem letu znatno pridobil zaradi padca vrednosti dolarja (**EUR/USD +11,5 odstotkov**). **Močan evro** je **ublažil dolarske podražitve** na borzah, kjer je večina cen surovin denominiranih v dolarjih (nafta, barvne kovine).

Na naftni borzi je cena nafte brent poskočila za 54,7 odstotkov, medtem ko je bilo **letno povprečje pri 72,43 USD za sod za 9,5 odstotkov višje** od povprečne ravni v letu 2006 (+6,28 USD/sod). Kljub rekordnim cenam nafte se je indeks cen **plastičnih mas** (košarice cen polimerjev Plastixx (vir Plasteurope)) v letu 2007 **zvišal za nekoliko manj kot 4,6 odstotka**. Proizvajalci bodo višje stroške proizvodnje, surovin, energije in transporta prisiljeni prenesti v zahteve leta 2008.

Indeks košarice cen barvnih kovin na London Metal Exchange (LMEX) je do **maja močno zrasel (+ 23 odstotkov)**, nato pa so kovine do decembra doživljale korekcijo navzdol in zaključile leto **nekoliko pod povprečjem iz leta 2006**. Cene **hladno valjane pločevine** so se **dražile do aprila**, nato pa so se na severu Evrope umirile, v Italiji pa nekoliko padle. **Konec leta so bile bazne cene v Evropi na visoki ravni iz začetka leta**.

Največje spremembe so se dogajale na **trgu nerjavne pločevine**. Cena **austenitne pločevine** (AISI 304 2 mm) je konec junija dosegla celo **zgodovinsko visoko raven** (4.471 EUR/t). Osnovni razlog je bil poleg visokega povpraševanja v **rasti cen niklja**, ki je osnovna zlitina v proizvodnji nerjavne pločevine (zgodovinski rekord pri 54.000 USD/t v maju). Cene so se v drugi polovici leta umirile in padle na nižje ravni.

Ob **visoki izpostavljenosti na trgih surovin** smo tveganja zmanjševali s **časovnimi zakupi pri dobaviteljih** (fiksiranje cen v najugodnejših trenutkih na borzah). Kljub strategiji zaščite tveganj se vplivom visokih cen na globalnih trgih nismo uspeli v celoti izogniti, zato smo v skladu z zastavljenimi cilji **nadaljevali s pospešenim razvojem oskrbnih virov v Aziji, na ostalih dolarskih področjih in v državah Jugoahodne Evrope**. Hkrati je bila velika pozornost usmerjena v **utrjevanje odnosov s strateškimi partnerji** in skupnim ciljem stroškovnih prihrankov (inovacije, optimizacije sestavnih delov in procesov).

3.3.2 Nabava ostalih divizij

Divizija notranja oprema

Dogajanja na svetovnih trgih materiala in surovin so vplivala tudi na poslovanje divizije Notranja oprema. Največje negativne vplive visoke rasti cen smo doživeli pri ploskovnih materialih, pohištvenem okovju, folijah iz plastičnih mas, lakih in UNP (propan-butan).

Z namenom obvladovanja nabavnih tveganj smo v letu 2007 nadaljevali s **poenotenjem nabavne politike** z vidika strateških materialov na različnih proizvodnih lokacijah ter z iskanjem **cenovno najugodnejših alternativ**. Osredotočili smo se tudi na **iskanje novih, cenovno ugodnejših nabavnih virov** iz azijskih držav. Zaradi povečanja proizvodno-prodajnega programa števila dobaviteljev nismo bistveno znižali.

Divizija trgovina in storitve

V diviziji trgovine in storitev so na nabavni strani ključnega pomena sklenjene dolgoročne pogodbe z dobavitelji. Še posebej je to pomembno pri virih, kjer je cena odvisna od dnevnih nihanj na borzah (energenti, električna energija, prevozi), zato so pomembne tudi sklenjene ekskluzivne pogodbe o zastopanju.

3.4 Proizvodnja

3.4.1 Proizvodnja divizije gospodinjskih aparatov

Divizijo gospodinjskih aparatov oblikujejo trije osnovni programi proizvodnje velikih gospodinjskih aparatov:

- program **Kuhalnih aparatov** na proizvodni lokaciji v Velenju, Slovenija, v okviru delovanja krovne družbe in na proizvodni lokaciji Mariánské Údolí na Češkem, v okviru delovanja družbe Mora Moravia s r.o.,
- program **Hladilno-zamrzovalnih aparatov** na proizvodni lokaciji v Velenju, Slovenija, v okviru delovanja krovne družbe in na proizvodni lokaciji v Valjevu v Srbiji, v okviru družbe Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o.,
- program **Pralnih in sušilnih aparatov** na proizvodni lokaciji v Velenju, Slovenija, v okviru delovanja krovne družbe.

V divizijo gospodinjskih aparatov spadata še podporna programa, ki izdelujeta komponente za vgradnjo v predhodno našteje velike gospodinjske aparate:

- **program mehanskih komponent Mekom** v okviru delovanja krovne družbe in na proizvodnih lokacijah v Velenju, Šoštanju, Bistrici ob Sotli in Rogatcu, Slovenija,
- **program elektrokomponent in tiskarna** v okviru delovanja družbe **Gorenje I.P.C.**, d.o.o., s programi na lokacijah v Velenju in Šoštanju, Slovenija.

Divizija gospodinjskih aparatov zajema tudi proizvodni **program toplotne in ogrevalne tehnike** v okviru **družbe Gorenje Tiki, d.o.o.**, na proizvodni lokaciji v **Ljubljani** in v okviru družbe **Gorenje Tiki, d.o.o.**, na proizvodni lokaciji v **Stari Pazovi, Srbija**.

V letu 2007 smo glavnino proizvodnih aktivnosti divizije gospodinjskih aparatov še vedno izvajali v okviru krovne družbe Gorenje, d.d. **V Velenju smo skupno proizvedli 78 odstotkov aparatov**, preostanek pa v Tovarni štedilnikov Mora na Češkem in v tovarni HZA v Valjevu, Srbija. Skupne kapacitete vseh petih tovarn gospodinjskih aparatov so se povečale na 4,6 milijona aparatov letno.

V okviru proizvodnega področja smo bili v letu 2007 osredotočeni predvsem na **nenehno izboljševanje kakovosti izdelkov** ter **stroškovno optimiranje proizvodnje**.

Pri **izboljševanju kakovosti izdelkov** je bil v letu 2007 velik poudarek na **kakovosti vhodnih komponent**, ki imajo največji vpliv na stopnjo odpovedi aparatov na trgu. Nadgradili smo sistem za izdajanje, obdelavo in spremljanje reklamacij dobaviteljem. Prav tako smo nadaljevali z **integracijo sistema kakovosti 6 Sigma v proizvodnjo**. Izvedli smo ponovno verifikacijo ključnih lastnosti aparatov, dimenzij ter procesnih parametrov, ki jih spremljamo. S šolanjem na sistemu 6

Sigma je začela že 3. generacija 10 strokovnjakov, v drugi polovici leta pa smo začeli tudi z bolj doslednim spremljanjem obvladovanja procesov pri dobaviteljnih komponent.

Na področju **obvladovanja stroškov proizvodnje** smo v letu 2007 namenili največjo pozornost **osvajanju in uvajanju komponent z Daljnega vzhoda (Kitajske)**. Začeli smo z osvajanjem komponent iz Turčije, z vidika izdelkov pa smo največ pozornosti posvetili stroškovnemu optimiranju aparatov, ki jih proizvajajo v Valjevu.

Količinski obseg proizvodnje izdelkov gospodinjskih aparatov od leta 2003 do leta 2007

Kosi	2007	2006	2005	2004	2003
Slovenija	3.016.916	3.167.252	2.998.196	3.007.484	2.768.773
Češka	413.875	434.766	388.090	/	/
Srbija	445.626	52.972	/	/	/
Skupaj	3.876.417	3.654.990	3.386.286	3.007.484	2.768.773
Povprečna letna rast Slovenija	+2,2 %				
Povprečna letna rast skupaj	+8,8 %				

Program Hladilno-zamrzovalnih aparatov

V mesecu februarju smo pričeli s **proizvodnjo aparatov linije Ora – Ito širine 540 milimetrov**, tako integrirane kot samostojne verzije. Nadaljevali smo z razvojem aparatov nove generacije širine 600 milimetrov z mehansko regulacijo pod imenom **EURO COMBI**, ki so bili uspešno uvedeni v proizvodne procese v mesecu aprilu. V mesecu maju smo v proizvodnjo uspešno uvedli OEM vitrino za znanega kupca. Konec meseca decembra smo **pričeli s proizvodnjo nove generacije aparatov širine 540 milimetrov**, tako integrirane kot samostojne verzije. Prav tako smo **zaključili razvojno fazo prestižne linije aparatov SmarTable** (pametna miza).

Skrbeli smo tudi za izboljševanje energijske učinkovitosti aparatov in obvladovanje vseh vrst stroškov delovanja programa, s poudarkom na obvladovanju stroškov materiala.

Program Pralnih in sušilnih aparatov

V programu Pralnih in sušilnih aparatov smo v letu 2007 poleg povečanja proizvodnih kapacitet največ pozornosti namenili **optimiranju stroškovne učinkovitosti proizvodnih procesov** in aparatov. Sledili smo trendom trga, ki zahteva vse več aparatov z A+ energijsko učinkovitostjo ter 7-kilogramsko polnitvijo. Uspešno smo razvili in uvedli zanesljivejše enote za krmiljenje in elektroniko.

Dnevno kapaciteto proizvodnje smo povečali na 4.600 aparatov.

Program Kuhalnih aparatov

V letu 2007 smo v programu Kuhalnih aparatov večino razvojno tehnoloških aktivnosti namenili **novi generaciji vgradnih in samostojnih aparatov širine 60 cm ter vsadnih kuhališč**, katerih redna proizvodnja je načrtovana za drugo polovico leta 2008. Na samostojnih aparatih smo uspešno izvedli projekt osvajanja bazne indukcije, redna proizvodnja teh aparatov pa je stekla v mesecu juniju.

Veliko smo se ukvarjali tudi z optimizacijo stroškov naših aparatov, glavnina dela pa je bila usmerjena k osvajanju alternativnih komponent iz t.i. LCC virov. Uspešno smo povečali tudi

kapaciteto tovarne na skupno 5.600 aparatov dnevno. Na področju dvigovanja produktivnosti smo v sodelovanju z zunanjim svetovalnim podjetjem dosegli pomembne prihranke.

Program mehanskih komponent krovne družbe Mekom

V program smo v letu 2007 uspešno vključili obrat Bistrice ob Sotli, ki je nastal po sanacijskem programu ukinitve tovarne termostатов. Obrat izdeluje poleg polizdelkov za Gorenje tudi sklope za igralna mesta zunanjemu partnerju. Ostali obrati Mekoma so sledili razvojni in proizvodni dinamiki osnovnih proizvodnih programov, proizvajalcev končnih izdelkov gospodinjskih aparatov.

Gorenje I.P.C., d.o.o., Velenje

Gorenje I.P.C., d.o.o., Velenje, je odvisna družba Gorenja, d.d., s statusom invalidskega podjetja. Dejavnost družbe obsega izdelavo kabelskih vezij, sestavo sklopov in podsklopov, tiskovin in stiroporne embalaže, vse naštetu pretežno za potrebe krovne družbe.

Glavne aktivnosti v preteklem letu zajemajo povečanje proizvodnje stiroporne embalaže, nabavo barvnega tiskarskega stroja v programu Grafika ter številne organizacijske in tehnološke izboljšave v proizvodnji, ki so omogočile nadaljnje izboljšanje na področjih produktivnosti dela, kakovosti izdelkov in storitev ter zagotavljanju pravočasnih dobav za kupce.

V letu 2008 družba še naprej uspešno načrtuje poslovanje s ciljem povečanja njenega obsega in učinkovitosti.

Mora Moravia s r.o., Češka Republika

V družbi Mora Moravia s.r.o., Češka Republika, smo v letu 2007 naredili nadaljnje korake v smeri integriranega proizvodnega podjetja Skupine Gorenje.

Na področju razvoja smo v prvi polovici leta nadaljevali z razvojem vgradnih steklokeramičnih plošč in plinskih sevalnih grel. V drugi polovici leta smo začeli z razvojem nove generacije štedilnika širine 500 mm.

Z vidika tehnološke posodobitve smo pridobili novo čistilno napravo. Dogradili smo del skladišča in s tem povečali kapaciteto za 3.000 aparatov. V okviru znižanja porabe energije smo rekonstruirali del energijskega mostu, največji del investicij pa smo v letu 2007 porabili za orodja nove generacije.

S 1.1. 2008 smo uspešno uvedli informacijski sistem SAP.

Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija

Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o. Valjevo, Srbija, je proizvodna družba divizije gospodinjskih aparatov. Njena osnovna dejavnost je proizvodnja hladilno-zamrzovalnih aparatov, in sicer zamrzovalnih skrinj, aparatov vertikalnega programa širine 500 in 540 mm.

V prvi polovici preteklega leta smo v proizvodnji osvojili vse aparate, katerih izdelavo zaenkrat predvidevamo v tej tovarni. Poleg šolanja in izpopolnjevanja vseh zaposlenih za doseganje optimalnega delovanja podjetja v vseh funkcijah smo aktivno sodelovali pri iskanju in uvajanju pocenitev oz. znižanju proizvodne cene aparatov. Pridobili smo standard vodenja kakovosti ISO 9001:2000.

Gorenje Tiki, d.o.o., Ljubljana

Proizvodni program družbe Gorenje Tiki, d.o.o., Ljubljana, obsega izdelavo grelnikov vode, ventilatorjev ter cevnih in žičnih radiatorjev. Glede na leto 2006 smo v letu 2007 nadaljevali z rastjo obsega proizvodnje, predvsem pa smo z osvojitvijo proizvodov za nekatere nove kupce in nove trge doživeli bistveno prestrukturiranje proizvodnega programa. Delež enostavnejših proizvodov se je zmanjšal na račun bolj kompleksnih proizvodov z višjo dodano vrednostjo.

Predvsem na programih, kjer smo dosegli največje rasti, smo z izboljšavami in organizacijskimi ukrepi močno povečevali produktivnost, zaradi pomanjkanja proizvodnih kapacitet pa je del potreb po polizdelkih krila tudi nova tovarna v Stari Pazovi, kamor smo iz Ljubljane preselili del tehnološke opreme. Z investicijami v oddelku razreza in mehanske predelave smo znižali predvsem stroške storitev v kooperaciji, z investicijo v oddelku plastike pa nadomestili stari stroj za brizganje in s tem znižali proizvodne stroške in stroške vzdrževanja.

Gorenje Tiki, d.o.o., Stara Pazova

Proizvodni program družbe Gorenje Tiki, d.o.o., Stara Pazova, obsega izdelavo srednjelitražnih grelnikov vode, radiatorjev ter polizdelkov za potrebe proizvodnje v Ljubljani.

Tovarna je pričela obratovati z zagonom obrata mehanske predelave in montažne linije v začetku leta 2007. Do sredine leta je bil proizvodni proces grelnikov vode v celoti zaokrožen. V prvem letu nam je v Stari Pazovi uspelo proizvesti preko 60.000 grelnikov vode, blizu 80.000 kotlov in 10.000 radiatorjev. Pridobili smo tudi certifikat kakovosti ISO 9001 in uvedli informacijski sistem SAP.

3.4.2 Proizvodnja ostalih divizij**Proizvodnja divizije notranje opreme**

V diviziji smo nadaljevali s konsolidacijo proizvodnih lokacij. V letu 2007 smo izvedli prenos izdelave kopalniškega pohištva iz programa Marles (Maribor) v program Kuhinje (Velenje). V mesecu avgustu je bila končana selitev proizvodne družbe Gorenje Küchen iz Freistadta v Maribor. V mesecu decembru smo tudi na Češkem proizvodnjo iz dveh, preselili na eno lokacijo.

K lažjemu obvladovanju stroškov so pripomogle aktivnosti, usmerjene v poenotenje materialov in polizdelkov na različnih proizvodnih lokacijah. Pričeli smo tudi z delom na projektu dviga produktivnosti, ki se bo nadaljeval v letu 2008.

Leto 2007 je bilo prelomno tudi zaradi požara, ki je v celoti uničil enega od proizvodnih obratov na Češkem. Sanacija požara je bila uspešno opravljena do konca leta, medtem ko smo del proizvodnje prenesli v program Kuhinje, Slovenija.

3.5 Razvoj

Razvojne aktivnosti Skupine Gorenje izhajajo iz razumevanja potreb kupcev in poslovnih partnerjev. Tako kupci kot tudi poslovni partnerji so pod velikim vplivom globalnih in lokalnih družbenih sprememb. Le - te se pri posameznikih kažejo v njihovi individualnosti, vedno višji povprečni starosti, različnih oblikah povezav preko elektronskih medijev, v odnosu do blagovnih znamk in v odnosu do tradicionalnih vrednot, kot je družina.

Pri **lastnem razvoju** postavljamo v ospredje **oblikovno odličnost** izdelkov ter njihove optimalne funkcionalne lastnosti, pri tem pa ne pozabljamo na **varovanje našega okolja** skozi celoten življenjski cikel izdelkov. Uporabljamo okolju prijazne materiale in tehnologije, težimo k vgrajevanju inteligentnih sistemov in komponent, ki omogočajo različne oblike povezav v

elektronsko povezane sisteme. Posebno pozornost posvečamo povečanju energijske učinkovitosti.

3.5.1 Razvoj v diviziji gospodinskih aparatov

V letu 2007 smo v diviziji **gospodinskih aparatov** dokončno uvedli **prenovljen proces razvoja** novih izdelkov, ki je združil dosedanja spoznanja in izkušnje vseh poslovnih področij, ki so povezana z razvojem. Poleg razvoja novih izdelkov in tehnologij smo velik poudarek dajali **raziskovalni dejavnosti in sodelovanju z zunanjimi institucijami znanja**, saj se zavedamo, da je to ena od najpomembnejših aktivnosti za zagotavljanje naše konkurenčnosti na daljši rok.

Najpomembnejši dosežki divizije gospodinskih aparatov na področju razvoja izdelkov so bili naslednji:

- v začetku leta smo začeli s proizvodnjo **linije Gorenje Ora-Īto**, ki jo sestavljajo kombinirani hladilno-zamrzovalni aparati, vgradne pečice in plošče, kuhinjske nape in dekorativne plošče za pomivalne stroje ter mikrovalovne pečice,
- zaključili smo razvoj in začeli s proizvodnjo nove generacije vgradnih in samostojnih hladilno-zamrzovalnih aparatov širine 540 milimetrov, inovativne mize z vgrajenim hladilnikom SmarTable,
- nadaljevali smo z **optimiranjem energijskih in funkcionalnih karakteristik** naših izdelkov,
- na področju **toplotne in ogrevalne tehnike** smo razvili nov malolitražni grelnik, velikolitražni grelnik z večjim izmenjevalcem ter zalogovnik vode.

Poleg razvojnih aktivnosti, ki smo jih zaključili v letu 2007, je največji razvojni projekt potekal na področju kuhalnih aparatov. Projekt bo zaključen v letu 2008, z njim pa bomo skoraj v celoti prenovili oziroma nadomestili obstoječ proizvodni program kuhalnih aparatov.

3.5.2 Razvoj v ostalih divizijah

Razvoj v diviziji notranje opreme

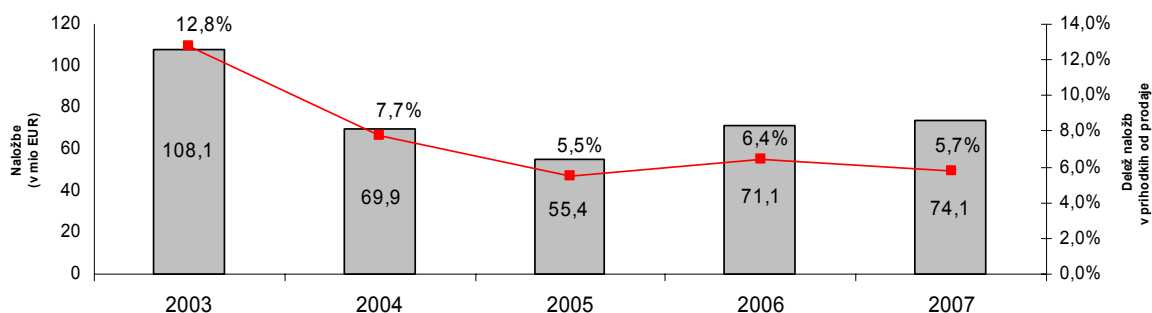
Na razvojnem področju je bilo leto 2007 v znamenju **zaključka dvoletnega razvojnega cikla in uvajanja novosti** pri programih **Kuhinj Gorenje** in **Kuhinj Marles**. Razvoj je potekal po sistemu variantne kosovnice, kar je novost v proizvodnji in v sistemu naročanja. Nov sistem nam je omogočil **razširitev programov Kuhinj Gorenje in Kuhinj Marles**, kupcu pa lahko ponudimo bistveno več možnosti pri načrtovanju kuhinj, kot v preteklosti. Prenovili smo tudi ostale prodajne programe: kopalniško in ostalo pohištvo ter keramične ploščice.

Na področju razvoja tehnologije je bila najpomembnejša investicija v **tehnološko-logistični center za proizvodnjo kuhinjskega pohištva v Mariboru**. Tu so na enem mestu združene proizvodne, logistične, prodajne in poprodajne aktivnosti, kar bistveno prispeva k racionalizaciji proizvodnje in višji kakovosti izdelkov.

3.6 Naložbe

V Skupini Gorenje smo v letu 2007 izvedli naložbe v višini 74.106 TEUR, od tega v opredmetena osnovna sredstva 69.428 TEUR in v neopredmetena sredstva 4.678 TEUR.

Naložbe



V obdobju od leta 2003 do leta 2007 smo skupaj investirali 378,65 mio EUR.

Struktura naložb v neopredmetena in opredmetena osnovna sredstva Skupine Gorenje po divizijah je bila naslednja:

v TEUR	2007	2006
Divizija gospodinjskih aparatov	57.013	66.406
Divizija notranje opreme	6.946	1.552
Divizija trgovine in storitev	10.147	3.151
Skupaj	74.106	71.109

3.6.1 Naložbe divizije gospodinjskih aparatov

Divizija gospodinjskih aparatov

(obseg naložb 57.013 TEUR)

Največ naložb smo uresničili v **diviziji gospodinjskih aparatov**, in sicer **57.013 TEUR** – pretežni del v krovni družbi (35.542 TEUR) in v družbah Gorenje Tiki, d.o.o., Stara Pazova (4.031 TEUR), Gorenje Polska Sp.z o.o. (3.060 TEUR) ter Gorenje Zagreb, d.o.o. (2.107 TEUR).

Pomembnejše naložbe, uresničene v letu 2007 v diviziji gospodinjskih aparatov, so bile naslednje:

- dokončanje izgradnje nove proizvodne hale programa Indop,
- nabava tehnološke opreme za projekte v programu pralno-pomivalnih aparatov,
- nabava tehnološke opreme za projekt nove generacije hladilno-zamrzovalnih aparatov širine 540 mm,
- zaključek projekta hladilno-zamrzovalnih aparatov širine 540 mm v tovarni Valjevo,
- začetek investicije v tehnološko opremo za projekt nove generacije kuhalnih aparatov,
- vlaganja v programsko in računalniško opremo za reinženiring informacijskih sistemov,
- prenova proizvodnih objektov in nakup tehnične opreme za emajlirno, montažno in varilno linijo v družbi Tiki, d.o.o., Stara Pazova,
- pričetek izgradnje poslovno-skladiščno-razstavnega centra v družbi Gorenje Polska Sp. z o.o.,
- zaključek obnove objekta logistično-distribucijskega centra v Splitu in izgradnja dodatnega skladišnega objekta v Zagrebu v družbi Gorenje Zagreb, d.o.o.

3.6.2 Naložbe ostalih divizij

Divizija notranje opreme

(obseg naložb 6.946 TEUR)

Pretežni del naložb divizije v višini 4.694 TEUR smo uresničili v družbi **Gorenje Notranja oprema, d.o.o.**, Velenje, kjer smo večino sredstev namenili za selitev proizvodnje kuhinj iz Freistadta, Avstrija, v Maribor. V družbi Gorenje Kuchyne spol. s.r.o., Češka Republika, smo namenili za naložbe 2.250 TEUR. Pretežni del sredstev smo porabili za obnove tovarne kuhinj na Češkem zaradi požara.

Divizija trgovine in storitev

(obseg naložb 10.147 TEUR)

Na področju energetike in ekologije smo **uresničili naložbe v višini 10.147 TEUR**. Pretežni del se nanaša na družbo Surovina, d.d., Maribor (nakup zemljišča za novo poslovno enoto v Kranju in opreme), in družbo Vitales, d.o.o., Bosna in Hercegovina (izgradnja dveh proizvodnih objektov in nakup tehnične opreme za proizvodnjo lesnih peletov). V ostalih družbah divizije smo namenili za naložbe 3.088 TEUR predvsem z namenom prenove obstoječe opreme.

3.7 Upravljanje kakovosti

Celovito obvladovanje kakovosti je v Gorenju eno izmed temeljnih vodil poslovanja pri doseganju ciljev. Zavedamo se, da lahko le s kakovostnimi procesi, izvirnimi, tehnološko dovršenimi ter vrhunsko oblikovanimi izdelki in storitvami utrdimo svoj položaj med največjimi svetovno priznanimi in poslovno uspešnimi proizvajalci izdelkov za dom.

3.7.1 Upravljanje kakovosti v diviziji gospodinjskih aparatov

Poslovanje divizije gospodinjskih aparatov temelji na uveljavljanju visokih standardov kakovosti. Skupna značilnost teh standardov je, da težimo k **zadovoljevanju zahtev, potreb in pričakovanj kupcev**. To dosegamo z nenehnim izboljševanjem procesov, katerih posledica so kakovostni proizvodi in storitve.

V diviziji imamo celovit sistem vodenja kakovosti, ki izpolnjuje zahteve standarda **ISO 9001:2000**. V skladu z mednarodnimi merili vpeljan sistem kakovostnega poslovanja stalno vzdržujemo, dopolnjujemo in razvijamo v smereh, ki nam omogočajo večjo učinkovitost in kakovost poslovanja. Zaposleni s svojo pripadnostjo in željo po nenehni rasti Gorenja delujejo skladno z zahtevami za pridobivanje in ohranjanje zaupanja in zadovoljstva kupcev.

Učinkovitost sistema vodenja smo v letu 2007 preverili v obliki **samopregledov z notranjimi presojami, presojami dobaviteljev ter zunanji presojami poslovnih partnerjev**. Uspešno smo izvedli tudi ponovitevno zunanjo presojo, kjer so podali pozitivno mnenje o vzpostavljenem sistemu vodenja kakovosti:

»Podjetje Gorenje ima funkcionalen in učinkovit sistem vodenja kakovosti, ki izpolnjuje zahteve standarda ISO 9001:2000. Sistem kakovosti je s strani zaposlenih ustrezno vzdrževan in izvajan. Pozitiven razvoj sistema kakovosti je viden predvsem v **procesu stalnih izboljšav**, ki je sestavni del aktivnosti vseh zaposlenih v podjetju. Najbolj so rezultati sistema stalnih izboljšav vidni pri zadovoljstvu kupcev, saj je opazno zmanjševanje števila reklamacij in pritožb s strani trga.«

Sistem kakovosti **6 Sigma** uporabljamo pri iskanju zapletenih kakovostno-tehničnih rešitev na področju **obvladovanja tehnoloških, razvojnih, kontrolnih, finančnih** in ostalih procesov. V letu 2007 smo usposabljali že tretjo skupino 10-ih strokovnjakov. Dosedanji rezultati projektov so več kot upravičili investicijo v uvajanje omenjenega sistema kakovosti in v usposabljanje sodelavcev za njegovo izvajanje.

Dodatno spodbujamo inovativnost zaposlenih na področju kakovosti s **podajanjem koristnih predlogov »Iskric«**. V letu 2007 smo pridobili 1,24 koristnega predloga na zaposlenega.

3.7.2 Upravljanje kakovosti v ostalih divizijah

Divizija notranje opreme

V diviziji imamo celovit sistem vodenja kakovosti po zahtevah **standarda ISO 9001:2000**. Učinkovitost sistema smo v letu 2007 preverili v obliki samopregledov z notranjimi presojami, presojami dobaviteljev ter zunanjimi presojami poslovnih partnerjev.

Inovativnost zaposlenih na področju kakovosti med drugim spodbujamo tudi s **timi kakovosti, z zbiranjem koristnih predlogov, usposabljanjem zaposlenih in notranjim komuniciranjem**.

3.8 Informatika in telekomunikacije

Na področju informatike in telekomunikacij smo bili v letu 2007 usmerjeni v **nadaljnjo širitev in nadgradnjo integriranega računalniškega sistema SAP R/3** v Skupini Gorenje. Dodatno smo prenovili razširjeno omrežje in prešli na cenejše komunikacijske poti.

V diviziji gospodinskih aparatov smo uspešno uvedli **sistem SAP R/3** v proizvodnih družbah Tiki Stara Pazova, Mora Moravia na Češkem in v Indopu d.o.o. Nadaljevali smo tudi z uvajanjem sistema v hčerinskih trgovskih družbah v tujini, najprej s pripravo poslovnih načrtov, nato pa tudi z uvedbo v Gorenju Istanbul, Gorenju Podgorica in Gorenju Bulgaria.

Zgradili smo lastno podporo za obvladovanje procesov v skladiščih v povezavi s sistemom SAP in vmesnike na sistem za podporo maloprodaje v naših hčerinskih družbah.

V krovni družbi in ostalih družbah Skupine s sedežem v Republiki Sloveniji smo izvedli drugi, tehnično zahteven del projekta **prehoda na EVRO**. Prvič po prehodu na novi informacijski sistem SAP smo uvedli **ново verzijo** tega sistema.

Med ostalimi projekti področja izpostavljammo še:

- **prenovo razširjenega omrežja** (WAN), ki omogoča cenovno ugodnejše povezovanje matične družbe z ostalimi podjetji in poslovnimi partnerji;
- **vzpostavitev brezžičnega omrežja v Gorenju**, ki notranjim in zunanjim uporabnikom omogoča brezžični dostop do informacijskih storitev ob ustreznem nivoju varnosti;
- **postavitev sistema za izobraževanje na daljavo**, ki omogoča kreiranje in uporabo izobraževalnih vsebin preko računalnika;
- **uvedbo standardov ITIL** na področju informatike in telekomunikacij, kar pomeni uvedbo dobrih praks, z namenom dvigniti nivo IT storitev. Kot prvo fazo tega projekta smo uvedli elektronski sistem za podporo uporabnikov – Help desk;
- na področju razvoja lastnih aplikacij smo razvili **aplikacijo za trgovske potnike**, podporo za **obvladovanje pogodb**, novo verzijo programa **za zajem servisnih podatkov** ter aplikacijo za **varstvo pri delu**. Razširili smo tudi **aplikacijo za dinamične servisne kataloge** in naročanje rezervnih delov;
- **nadaljevali smo z izgradnjo elektronskih povezav** s ključnimi kupci, zlasti z dobavitelji;
- **pripravili smo okolje za program SAS**, ki bo omogočil kvalitetne analize s področja zagotavljanja kvalitete.

3.9 Finančno upravljanje

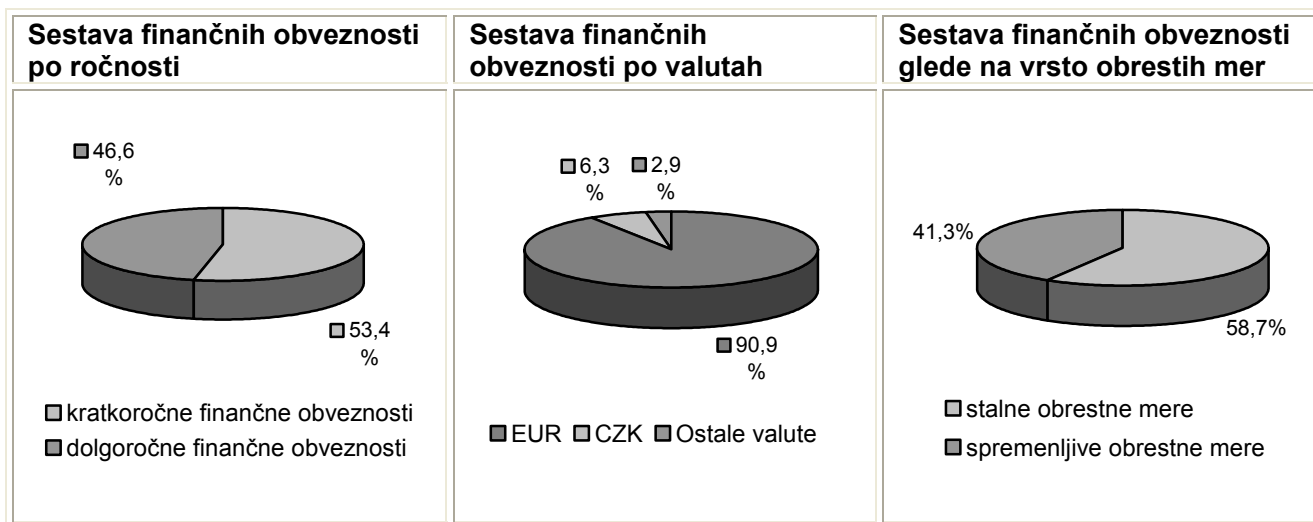
Finančno upravljanje Skupine Gorenje temelji na poenoteni finančni politiki pri obvladovanju poslovnih obveznosti in terjatev, financiranju in investiranju, upravljanju s finančnimi tveganji ter sodelovanju z bankami in zavarovalnicami.

Izvajanje finančne politike do bank in drugih finančnih institucij, obvladovanje procesov upravljanja s finančnimi tveganji ter optimiranje upravljanja z denarjem je v domeni krovne družbe. Izhodiščni pogoji finančnega poslovanja veljajo za vse družbe Skupine Gorenje, ob upoštevanju značilnosti in posebnosti posameznih nacionalnih okolij, v katerih družbe delujejo.

Temeljna funkcija finančnega upravljanja je zagotavljanje **plačilne sposobnosti** Skupine Gorenje, ki posledično omogoča nemoteno delovanje ostalih poslovnih aktivnosti. V letu 2007 smo kratkoročno plačilno sposobnost Skupine Gorenje zagotavljali z učinkovitim upravljanjem z denarnimi sredstvi ter ustrezno višino linij za kratkoročno uravnavanje denarnih tokov. Dodatno pozornost smo namenili sistematičnemu načrtovanju pričakovanih denarnih tokov na ravni Skupine.

Krovna družba je v letu 2007 okrepila svojo vlogo tudi pri **financiranju** Skupine Gorenje, predvsem na način zagotavljanja potrebnih finančnih virov pod tržno ugodnimi pogoji za vse družbe Skupine. V Sloveniji se je krovna družba aktivneje vključevala tudi v kratkoročno financiranje podjetij v Skupini Gorenje.

Finančne obveznosti so se v letu 2007 znižale za 3,2 mio EUR. Skupina je zaključila poslovno leto 2007 s finančnimi obveznostmi v višini 311,4 mio EUR. Po ročnosti so bile le-te razdeljene na 53,4 odstotkov kratkoročnih in 46,6 odstotkov dolgoročnih obveznosti. Finančne obveznosti so bile konec poslovnega leta 2007 valutno razdeljene, kot sledi: EUR (90,9 odstotka), CZK (6,3 odstotka) in ostale valute (2,9 odstotka).



Pri procesu **upravljanja s finančnimi tveganji** smo se poleg tveganj plačilne sposobnosti še naprej osredotočali predvsem na kreditna, valutna in obrestna tveganja. Večino aktivnosti na tem področju je izvajala krovna družba. V sklopu upravljanja s finančnimi tveganji v Skupini Gorenje uravnavamo tudi sestavo finančnih obveznosti glede na vrsto obresti. Delež fiksnih obrestnih mer v kreditnem portfelju Skupine Gorenje se je konec poslovnega leta 2007 povečal na 58,7 odstotkov celotnih obveznosti iz financiranja, kar je posledica sklepanja novih poslov za varovanje pred obrestnim tveganjem. Preostale obrestne mere so bile spremenljive, večinoma vezane na EURIBOR.

Na področju **zavarovalništva** smo v krovni družbi v letu 2006 sklenili mednarodni program zavarovanja na področju zavarovanja premoženja in odgovornosti. Program ureja in optimira zavarovanje večine družb v Skupini Gorenje. Temelji na pogodbenem odnosu z Zavarovalnico Generali, d.d., ter njenimi pogodbenimi partnerji. Za področje zavarovanja transporta in avtomobilskega zavarovanja smo v krovni družbi poenotili pogoje zavarovanja za vsa podjetja v Skupini Gorenje v Sloveniji pri Zavarovalnici Triglav. Sklenjene programe letno nadgrajujemo oz. prilagajamo potrebam poslovanja in tveganjem, ki izhajajo iz poslovanja podjetij Skupine Gorenje.

V Skupini Gorenje se je v letu 2007 povišal nivo **dolgoročnih in kratkoročnih finančnih naložb** v višini 8,2 mio EUR. Glavnina povišanja se nanaša na krovno družbo.

3.10 Upravljanje s tveganji

Razširitev dejavnosti in povečanje števila trgov povečuje izpostavljenost Skupine Gorenje različnim oblikam tveganj. Zaznavanje in obvladovanje omenjenih tveganj je osnova za dolgoročni obstoj ter nadaljnji razvoj Gorenja, zato je bil ustanovljen Svet za upravljanje s tveganji, ki že četrto leto deluje v Skupini Gorenje.

Svet za upravljanje s tveganji je v letu 2007 največ pozornosti namenil:

- zaznavi in ponovni opredelitvi posameznih vrst tveganj, katerim je Skupina izpostavljena,
- prenovi ovrednotenja izpostavljenosti posameznim vrstam tveganj,
- pripravi predlogov in izvajanju ukrepov za varovanje pred posameznimi vrstami tveganj,
- merjenju uspešnosti varovanja pred tveganji.

V okviru Sveta za upravljanje s tveganji delujejo trije odbori:

- odbor za poslovna tveganja,
- odbor za finančna tveganja in
- odbor za tveganja delovanja.

V začetku procesa je naloga odborov zaznava posameznih tveganj in morebitnih posledic na poslovanje Skupine. V naslednjem koraku smo, v okviru Sveta za upravljanje s tveganji, zaznana tveganja ovrednotili s kombinacijo velikosti vpliva na rezultat in ocene verjetnosti za nastop vpliva. Z enotnimi merili stopnje in verjetnosti učinka smo dosegli primerjavo učinkov različnih dogodkov na rezultat Skupine. Pozitivni učinki so bili označeni kot priložnosti in posredovani odgovornim vodjem, katerim bodo služili kot osnova za natančnejšo analizo. Pri negativnih vplivih je bil Svet za upravljanje s tveganji usmerjen k zniževanju ovrednotenih tveganj na sprejemljivo raven, ki je bila opredeljena s strani Uprave.

Glavni ukrepi za obvladovanje tveganj so razpršitev tveganj, prenos tveganj, zmanjšanje tveganj z definiranjem postopkov in vključitvijo notranjih kontrol v vse poslovne procese. Pomemben del obvladovanja tveganj predstavlja tudi merjenje uspešnosti ukrepov obvladovanja, predvsem na podlagi ocene, ali je ukrep znižal izpostavljenost tveganju na sprejemljivo raven in primerjavo stroškov ukrepa z njegovo ekonomsko učinkovitostjo. Cilj obvladovanja tveganja je »razumno« zagotovilo, da bodo strateški in poslovni cilji Skupine Gorenje doseženi z učinkovitim poslovanjem, ob zagotavljanju skladnosti z zakonodajo in zanesljivosti poročanja oziroma komuniciranja.

Iz matrik posameznih tveganj smo sestavili Strateški zemljevid tveganj, ki je bil osnova za Načrt delovanja notranje revizijske dejavnosti v Gorenju v letu 2008. Na sliki 1 prikazujemo Strateški zemljevid pomembnejših tveganj.

Slika 1: Strateški zemljevid tveganj

VRSTA TVEGANJA	Velikost škode				Verjetnost			
	majhna	zmerna	velika	zelo velika	visoka	srednja	nizka	zelo nizka
1. Poslovna tveganja								
1.1 Zunanja tveganja								
1.2 Prodajna tveganja								
1.3 Nabavna tveganja								
1.4 Produktna tveganja								
1.5 Investicijska tveganja								
1.6 Kadrovska tveganja								
1.7 Tveganje izgube premoženja								
2. Finančna tveganja								
2.1 Kreditna tveganja								
2.2 Valutna tveganja								
2.3 Obrestna tveganja								
2.4 Tveganje plačilne sposobnosti								
3. Tveganja delovanja								
3.1 Proizvodna tveganja								
3.2 Tveganja informacijskega sistema								
3.3 Zakonodajna tveganja								
3.4 Požarna tveganja								

Poslovna tveganja

Med poslovna tveganja uvrščamo tveganja, povezana s sposobnostjo zagotavljanja kratkoročnega in dolgoročnega ustvarjanja poslovnih prihodkov, k obvladovanjem poslovnih procesov in ohranjanjem vrednosti sredstev.

V Skupini Gorenje smo opredelili naslednje **pomembne vrste** poslovnih tveganj:

Poslovna tveganja

- Zunanja tveganja
- Prodajna tveganja
- Nabavna tveganja
- Produktna tveganja
- Investicijska tveganja
- Kadrovska tveganja
- Tveganje izgube premoženja

Zunanja tveganja, ki vplivajo na poslovanje Skupine Gorenje, so povezana predvsem s spremembami makroekonomskih pogojev poslovanja na posameznih ključnih trgih in z družbeno-političnimi tveganji na trgih nekdanje Jugoslavije ter v njeni okolici, kjer najbolj izstopa politično tveganje Srbije in Kosova. Skupina Gorenje se pred zunanjimi tveganji varuje z raznovrstnostjo poslovnih dejavnosti, s številom in različnostjo trgov, na katerih posluje, spremljanjem razmer in

pripravo scenarijev na različne spremembe. **Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost tovrstnim tveganjem na posameznih trgih zmerna.**

Prodajna tveganja so povezana s konkurenčnostjo Skupine Gorenje pri prodaji izdelkov in storitev na posameznih trgih. Prodajna tveganja obsegajo tveganje ustrezne trženjske strategije (blagovna znamka, cenovna ter funkcionalna konkurenčnost proizvodov, design ipd.), tveganje naraščanja pogajalske moči velikih industrijskih kupcev in trgovskih mrež ter tveganje kakovosti poprodajnih storitev. V Skupini Gorenje omejujemo prodajna tveganja s številnimi trženjskimi aktivnostmi, različnostjo kupcev, različnostjo izdelkov in storitev, s stalnim razvojem novih izdelkov in storitev, zagotavljanjem čim večjega deleža prodaje pod lastnimi blagovnimi znamkami in z organizacijo ustrezne mreže poprodajnih storitev na vseh trgih delovanja. **Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost tovrstnim tveganjem zmerna.**

Poslovanje Skupine Gorenje je v veliki meri odvisno od gibanj cen materialov na svetovnih borzah, zato smo ovrednotili tveganje rasti cen za primarno porabo materiala in tudi sekundarno, kjer dražji material vpliva na višje cene polizdelkov. Najpomembnejši ukrepi, s katerimi omejujemo izpostavljenost **nabavnim tveganjem**, so dolgoročna partnerstva s ključnimi dobavitelji, dolgoročni dogovori glede cen, pridobivanje globalnih, stroškovno najugodnejših nabavnih virov, skupen razvoj izdelkov in procesov, vrednotenje dobaviteljev, izvedeni finančni instrumenti ipd. Ovrednotili smo tudi vpliv cene nafte na ceno plastike in transportne stroške. Kljub sklenjenim zavarovanjem in pričakovani upočasnitvi rasti globalnega gospodarstva **vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost nabavnim tveganjem visoka.**

V skupini **produktnih tveganj** smo osredotočeni predvsem na obvladovanje tveganj, ki lahko privedejo do nepravilnega delovanja naših aparatov na trgu ter v skrajnem primeru do masovne odpovedi oziroma produktne odgovornosti proizvajalca. Produktna tveganja Skupina omejuje z ustreznimi sistemi razvoja in zagotavljanja kakovosti v okviru proizvodnih, prodajnih in poprodajnih procesov. Dodatno omejujemo tovrstna tveganja z zavarovanjem produktne odgovornosti. Vzpostavljen imamo sistem vodenja kakovosti po zahtevah SIST EN ISO 9001:2000. K izboljšanju kakovosti prispevata še sistem akreditiranih metod po ISO 17025 in sistem 6 Sigma. Omenjeni sistemi omogočajo nadzor procesov, ciljno vodenje in spremljanje ciljev ter sistematičen pristop k nenehnim izboljšavam, tehnološki opremljenosti in posodabljanju opreme. Navedeni ukrepi nam omogočajo podaljševanje časa jamčenja za kakovost delovanja izdelkov (garancijskega obdobja). **Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je glede na navedene ukrepe za varovanje pred tveganji izpostavljenost produktnim tveganjem zmerna.**

Med **investicijskimi tveganji** so za Skupino Gorenje ključnega pomena tveganja, povezana z doseganjem načrtovane ekonomike naložb, uspešnim aktiviranjem investicij v razvoj novih generacij izdelkov ter uspešnim uvajanjem novih tehnologij. Med ključne aktivnosti za obvladovanje tveganj ekonomike naložb sodi ustrezno načrtovanje in nadziranje učinkov investicij. Tveganje uspešne uvedbe novih generacij in novih tehnologij zmanjšujemo z opisom postopkov, ki jih zahteva uvedba nove generacije. **Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost investicijskim tveganjem zmerna.**

Motivirani sodelavci s potrebnimi strokovnimi znanji in bogatimi delovnimi izkušnjami so razlog, da **kadrovskim tveganjem**, ki vključujejo tveganja posledic socialnega dialoga z zaposlenimi, izgube ključnih kadrov in pomanjkanja strokovno usposobljenih kadrov, posvečamo posebno pozornost.

Na področju socialnega dialoga z zaposlenimi skrbimo za komunikacijo z zaposlenimi in organi, ki predstavljajo oziroma zastopajo interese zaposlenih (svet delavcev in sindikati). Ravno tako skrbimo za redno obveščanje zaposlenih preko orodij notranjega komuniciranja. Izpostavljenost tveganjem, povezanih z izgubo ključnih kadrov in tveganjem pomanjkanja strokovno usposobljenih kadrov znižujemo:

- z izvajanjem in razvijanjem sistema letnih razgovorov s sodelavci,
- z zagotavljanjem in vzpodbujanjem nenehnega izobraževanja in usposabljanja zaposlenih,

- z merjenjem organizacijske kulture in klime v Skupini Gorenje,
- s štipendiranjem in šolanjem ob delu,
- z omogočanjem opravljanja delovnih praks in diplomskih nalog,
- s povezovanjem z izobraževalnimi inštitucijami,
- s krepitvijo socialne varnosti zaposlenih z dodatnimi zavarovanji,
- s skrbjo za varno in zdravo delo,
- z ustreznimi sistemi nagrajevanja in drugimi ukrepi.

Na področju kadrovskih tveganj se srečujemo tudi z obvladovanjem tveganj morebitnega motenega izvajanja poslovnih procesov zaradi večje neprisotnosti na delu. Izpostavljenost tovrstnim tveganjem skušamo znižati s sistematičnim vključevanjem sodelavcev v zdravstveno-preventivne programe ter z upoštevanjem načel zagotavljanja zdravega in varnega dela.

Z ustreznim planiranjem proizvodnje zmanjšujemo sezonska nihanja povpraševanja in s tem nihanje potreb po zaposlenih v proizvodnem procesu, kar nam omogoča večjo stalnost zaposlenih in manjšo potrebo po nadurnem delu.

Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost kadrovskim tveganjem, zaradi vseh navedenih aktivnosti, zmerna.

Tveganja izgube premoženja se nanašajo na obvladovanje premoženjskih in transportnih tveganj. Družbe Skupine Gorenje sistematično prenašajo ključna premoženjska tveganja na zavarovalnice ali poslovne partnerje in tako zmanjšujejo izpostavljenost tovrstnim tveganjem. **Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost tovrstnim tveganjem izgube premoženja majhna.**

Finančna tveganja

Na področju obvladovanja finančnih tveganj smo v letu 2007 sledili notranjim finančnim politikam, ki vključujejo izhodišča za učinkovito in sistematično upravljanje s finančnimi tveganji. Cilji procesa upravljanja s finančnimi tveganji so:

- doseganje stabilnosti poslovanja in zmanjšanje izpostavljenosti posameznim tveganjem na sprejemljivo raven,
- povečanje vrednosti družb in vpliv na njihovo boniteto,
- povečanje finančnih prihodkov oziroma zmanjšanje finančnih odhodkov ter
- izničenje oziroma zmanjšanje učinka izjemnih škodnih dogodkov.

V Skupini Gorenje smo opredelili naslednje ključne vrste finančnih tveganj:

Finančna tveganja	• Kreditna tveganja
	• Valutna tveganja
	• Obrestna tveganja
	• Tveganje plačilne sposobnosti

Izpostavljenost posameznim vrstam finančnih tveganj ter ukrepe za varovanje pred njimi izvajamo in presojo na podlagi učinkov na denarne tokove. Za varovanje pred finančnimi tveganji v okviru redne dejavnosti izvajamo ustrezne aktivnosti varovanja (ščitenja) na poslovnem, naložbenem in finančnem področju.

V letu 2007 smo **kreditna tveganja**, ki zajemajo vsa tveganja, kjer se zaradi neporavnave pogodbenih obveznosti poslovnih partnerjev (kupcev) zmanjšajo gospodarske koristi družbe, obvladovali z naslednjimi sklopi ukrepov:

- z zavarovanjem večjega dela terjatev iz poslovanja ter blagovnih kreditov pred komercialnimi tveganji pri Slovenski izvozni družbi – Prvi kreditni zavarovalnici, d.d., ter drugih zavarovalnicah,

- z dodatnim zavarovanjem bolj tveganih terjatev do kupcev s hipotekami, bančnimi garancijami in z drugimi zavarovalnimi inštrumenti,
- z rednim nadziranjem poslovanja in finančnega stanja vseh novih in obstoječih poslovnih partnerjev ter z omejevanjem izpostavljenosti do posameznih poslovnih partnerjev,
- s sistematičnimi in aktivnimi procesi izterjave terjatev.

Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je glede na navedene ukrepe za varovanje pred tveganji izpostavljenost kreditnim tveganjem zmerna.

Glede na geografsko razvejanost delovanja je Skupina Gorenje močno izpostavljena tudi **valutnim tveganjem**, pri katerih se zaradi spremembe tečaja posamezne valute lahko zmanjšajo gospodarske koristi podjetja. Pri ovrednotenju tveganj smo upoštevali izpostavljenost denarnega toka in bilančno izpostavljenost. Med valutnimi tveganji prevladujejo tveganja, ki izvirajo iz izvajanja poslovnih aktivnosti na trgih Srbije, Velike Britanije, Češke, Slovaške, Poljske, Madžarske, Hrvaške ter vseh dolarskih trgih. Na posameznih trgih izpostavljenost dolgoročno zmanjšujemo z naravnim ščitenjem, torej z uravnavanjem prodaje in nabave. Dodatno se kratkoročno varujemo s terminskimi valutnimi pogodbami, s kratkoročnim zadolževanjem v lokalnih valutah ter v manjši meri tudi z ostalimi izpeljanimi finančnimi inštrumenti. **Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost valutnim tveganjem visoka.**

V zadnjih nekaj letih smo veliko pozornosti posvetili tudi **obrestnim tveganjem**, ki lahko zmanjšujejo gospodarske koristi družbe zaradi spremembe višine obrestnih mer na trgu. V poslovnem letu 2007 smo povečali obseg zaščite pred obrestnimi tveganji s sklepanjem izvedenih finančnih inštrumentov, tako da delež fiksnih obrestnih mer in izvedenih finančnih inštrumentov za varovanje pred obrestnim tveganjem predstavlja 58,7 odstotka kreditnega portfelja Skupine Gorenje konec poslovnega leta 2007. **Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost obrestnim tveganjem visoka.**

Tveganja plačilne sposobnosti zajemajo tveganja, povezana s primanjkljajem razpoložljivih finančnih virov in posledično z nesposobnostjo družbe, da v dogovorjenih rokih poravnava svoje obveznosti.

Tveganje **kratkoročne plačilne sposobnosti** Skupine Gorenje je zaradi učinkovitega upravljanja z denarnimi sredstvi, ustreznih razpoložljivih kreditnih linij za kratkoročno uravnavanje denarnih tokov, visoke stopnje finančne prožnosti ter dobrega dostopa do finančnih trgov in virov ocenjena kot **majhna**.

Tveganje **dolgoročne plačilne sposobnosti** je kot posledica uspešnega poslovanja, učinkovitega gospodarjenja s sredstvi, trajne sposobnosti ustvarjanja denarnih tokov iz poslovanja in visoke kreditne sposobnosti ocenjena kot **zmerna**.

Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost Skupine Gorenje tveganjem plačilne sposobnosti zmerna.

Tveganja delovanja

Tveganja delovanja se nanašajo na zmanjšanja gospodarskih koristi Skupine Gorenje, ki izvirajo iz možnosti neustreznega načrtovanja, izvajanja in nadziranja poslovnih procesov in aktivnosti.

V Skupini Gorenje smo opredelili naslednje pomembne vrste tveganj delovanja:

Tveganja delovanja

- Proizvodna tveganja
- Tveganja informacijskega sistema
- Zakonodajna tveganja
- Požarna tveganja

Pri **proizvodnih tveganjih** smo največ pozornosti namenili obvladovanju tveganj:

- delovanja ključne opreme, med katero sodijo: ključni stroji, orodja, proizvodne linije in snovno predelovalne enote,
- delovanja infrastrukture, ki zajema nemoteno oskrbo z energenti, zagotavljanja infrastrukturne ustreznosti ravnanja z okolju nevarnimi snovmi, delovanje centralne čistilne naprave,
- razpoložljivosti proizvodnih zmogljivosti in
- neustreznega neposrednega ravnanja z nevarnimi snovmi.

Tveganja, povezana z delovanjem ključne opreme in infrastrukture, znižujemo z izvajanjem rednih preventivnih vzdrževalnih pregledov, z vzpostavljanjem sistemov za hitro odpravo napak, s strokovno usposobljenimi sodelavci in z drugimi ukrepi. Tveganja neustreznega ravnanja z nevarnimi snovmi znižujemo z vključevanjem sodelavcev v izobraževalne programe za varno delo z nevarnimi snovmi in drugimi preventivnimi organizacijskimi ukrepi. **Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost proizvodnim tveganjem zmerna.**

Med **tveganji delovanja informacijskega sistema** so pomembna tveganja vezana na zagotavljanje razpoložljivosti in odzivnosti storitev informacijskega sistema, ki so odvisne od strojne ter programske opreme.

Učinke teh tveganj obvladujemo:

- s postopnim uvajanjem enotnega informacijskega sistema SAP v vse družbe divizije gospodinjstskih aparatov,
- z vnaprej pripravljenimi ukrepi za posamezne vrste motenj v delovanju lokalnega računalniškega omrežja, podpornih strežnikov, globalnih komunikacij in omrežnih povezav v sistemu,
- z delovanjem varne sekundarne lokacije (t. i. Disaster Recovery Center – DRC),
- z načrtovanjem postopkov ravnanja v času izpada informacijske podpore,
- z rednim vzdrževanjem programske in strojne opreme ter komunikacijskih in omrežnih povezav,
- z obvladovanjem sprememb razvoja informacijskih sistemov,
- z ustreznim usposabljanjem sodelavcev in drugimi ukrepi.

Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost tveganjem informacijskega sistema visoka.

Na področju **zakonodajnih tveganj** posebej izpostavljamo obvladovanje tveganj, ki jih je prinesla uvedba direktive Evropskega parlamenta o reciklaži elektronske in električne opreme (WEEE). Omenjena direktiva preko nacionalnih zakonskih predpisov proizvajalcem in distributerjem električne in elektronske opreme prinaša dodatne obveznosti, ki bodo imele vpliv na poslovanje Skupine Gorenje v prihodnje. Z namenom izpolnjevanja zakonsko predpisanih obveznosti na pregleden in stroškovno racionalen način, se je Gorenje pridružilo ustanoviteljem družbe za ravnanje z odpadno električno in elektronsko opremo ZEOS, d.o.o., Slovenija. **Na podlagi zakonodaje in sprejetih ukrepov vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost zakonodajnim tveganjem, predvsem okoljskim, zmerna.**

Požarna tveganja omejujemo z rednim ocenjevanjem požarne ogroženosti, na podlagi katere smo vse objekte opremili z aktivnimi sistemi protipožarne zaščite, povečali nadzor nad izvajanjem požarnovarnostnih ukrepov, dodatno usposabljali zaposlene na področju protipožarne zaščite ipd. **Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost požarnim tveganjem zmerna.**

3.11 Ustvarjanje vrednosti za delničarje

GORENJE, D.D.,

Minilo je že deset let od zaključenega lastniškega preoblikovanja ...

- Krovna družba Gorenje, d.d.: Delniška družba od leta 1997, po zaključenem lastninskem preoblikovanju
- Osnovni kapital družbe: 58.546.152,56 EUR (sklep Okrožnega sodišča v Celju – Srg 2007/02253 z dne 7.11.2007)
- Število navadnih imenskih kosovnih delnic: 14.030.000 delnic GRVG (sklep Okrožnega sodišča v Celju – Srg 2007/02253 z dne 7.11.2007)
- Izdane delnice GRVG: So istega razreda in dajejo imetnikom sorazmerno pravico do upravljanja po načelu vsaka delnica en glas.
- Oznaka borzne kotacije: GRVG (od 3.10.2005 je delnica uvrščena v Prvo kotacijo Ljubljanske borze ter od 3.4.2006 dalje v borzni indeks SBITOP)
- Lastne delnice: 1.183.342 delnic ali 8,4344 odstotka (na 31.12.2007)
- Nominalna vrednost delnice: 1.000 SIT (do 21.12.2006)
- Uvedba kosovnih delnic: 1 kos (od 22.12.2006 – z dnem vpisa sprememb Statuta v sodni register)
- Statut družbe ne vsebuje določb, ki bi razveljavljale sorazmernost pravic iz delnic, kot so pravice manjšinskih delničarjev ali omejitve glasovalnih pravic in nima sprejetih sklepov o pogojno povečanem kapitalu.

Uspešno izvedena 15-odstotna dokapitalizacija ...

- Na 10. skupščini delničarjev Gorenja, d.d., dne 12.12.2006, je bilo upravi dano pooblastilo, da s soglasjem nadzornega sveta v petih letih po vpisu sprememb Statuta v sodni register osnovni kapital poveča do 15 odstotkov osnovnega kapitala, vpisanega na dan sprejema sklepa, oziroma za največ 1.830.000.000,00 SIT (odobreni kapital), z izdajo do 1.830.000 novih navadnih prosto prenosljivih imenskih kosovnih delnic za denarne vloške.
- 26.6.2007: Obvestilo v zvezi z javno ponudbo vrednostnih papirjev družbe Gorenje, d.d.
- 29.6.2007: Prospekt za javno ponudbo navadnih delnic Gorenje, d.d. (V skladu z odločbo Agencije za trg vrednostnih papirjev (ATVP) št. 11/356/AG-07-(172) z dne 23.05.2007, javno objavljen Izvleček prospekta, Prospekt in Prilogo št. 1)
- 17.9.2007: Obvestilo v zvezi s končano ponudbo vrednostnih papirjev (V postopku dokapitalizacije je bilo vpisanih in vplačanih vseh 1.830.000 delnic, od tega 76,25 odstotka obstoječi delničarji iz naslova uresničitve prednostne pravice, 23,75 odstotka pa je vpisala in vplačala družba INGOR, d.o.o., ki je v lasti širšega posloводства Gorenja.)
- 9.11.2007: Obvestilo o spremembi osnovnega kapitala družbe, števila delnic in spremembi statuta (Družba Gorenje, d.d., je na podlagi končanega postopka vpisa in vplačila novih delnic Gorenje, d.d., prejela sklep Okrožnega sodišča v Celju, št. Srg 2007/02253, z dne 7.11.2007. Sklep se nanaša na vpis spremembe osnovnega kapitala s 50.909.697,88 EUR na 58.546.152,56 EUR, spremembo števila delnic z 12.200.000 na 14.030.000 ter na spremembe statuta, ki se nanašajo na zgoraj citirane spremembe.)
- 3.12.2007: Vpis dodatnih delnic z oznako GRVG v centralni register KDD, d.d.
- 4.12.2007: Razširitev kotacije delnic z oznako GRVG

PODROČJE ODNOSOV Z VLAGATELJI

Povečali smo transparentnost in razpoznavnost Gorenja ter še izboljšali korporativna razkritja ... V družbi posvečamo velik pomen kakovosti komuniciranja z delničarji in drugimi zainteresiranimi javnostmi. Zaradi tega redno objavljamo izčrpna obdobja poročila in druge informacije o poslovanju družbe in Skupine Gorenje.

Gorenje je že tretje leto zapovrstjo prejelo nagrado za "Najboljše odnose z vlagatelji med slovenskimi podjetji" Pariz, oktober 2007 – Gorenje je na šesti letni Konferenci za odnose z vlagatelji za področje celinske Evrope, ki je potekala v Parizu, prejelo nagrado za drugo mesto v kategoriji "Najboljši odnosi z vlagatelji med slovenskimi podjetji".

IR Award: »Best IR by a Slovenian company«



Strategija komuniciranja ter cilji so določeni ter zapisani v programu področja odnosov z vlagatelji.

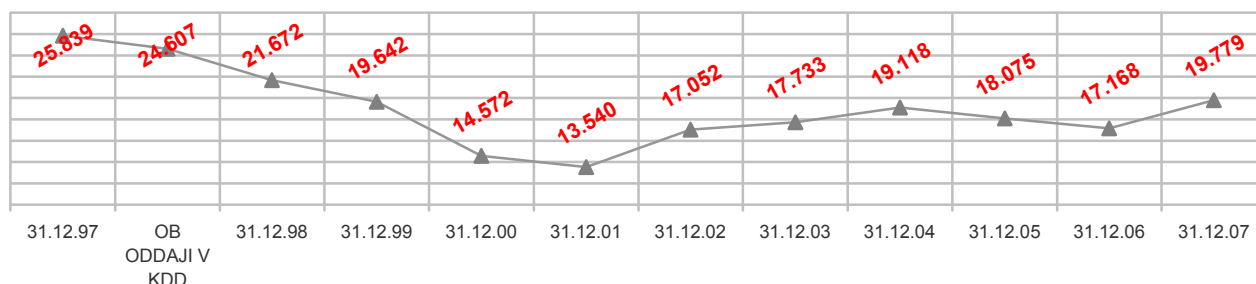
Naši cilji so naslednji:

- kompetentno vrednotenje delnice – cena delnice v največji možni meri odraža dejansko uspešnost podjetja glede na razmere na trgu in v primerjavi s konkurenco;
- izboljšanje korporativnih razkritij – točna, časovna in popolna razkritja prispevajo k vrednotenju delnice in znižujejo volatilito;
- pridobiti širšo pokritost analitikov;
- povečanje razpoznavnosti uprave – ugled in zaupanja vredna uprava sta ključ uspešne delniške družbe. Rast razpoznavnosti članov uprave z njihovimi nastopi kot govorniki, intervjuji z mediji in njihovega pozicioniranja kot industrijskih ekspertov;
- razvoj ustrezne lastniške strukture – doseganje korektnega ravnotežja delničarjev prispeva k likvidnosti in znižuje volatilito;
- povečanje pokritosti finančnih medijev – pomemben način, da dosežemo investitorje, predvsem to velja za tujino.
- skrb za korekten prikaz podatkov družbe/skupine v strokovnih bazah podatkov (Bloomberg, Reuters itd.)

GIBANJE ŠTEVILA DELNIČARJEV

Število delničarjev se približuje številu izpred desetih let ... Na dan 31.12.2007 je bilo v delniški knjigi vpisanih 19.779 delničarjev, kar predstavlja 15,2 odstotka (17.168).

Grafikon: Zgodovinski prikaz gibanja števila delničarjev



SPREMEMBE LASTNIŠKE STRUKTURE PO SKUPINAH DELNIČARJEV

Delež finančnih vlagateljev se z leti povečuje, delež tujih finančnih vlagateljev pa se je v enem letu skoraj podvojil ...

	31.12.07	31.12.06	31.12.05	31.12.04	31.12.03
Kapitalska družba s skladi	26,09%	26,09%	22,2%	18,4%	18,9%
Slovenska odškodninska družba	-	-	7,7%	15,3%	15,3%
Finančni vlagatelji	40,31%	38,36%	36,2%	33,9%	33,1%
Zaposleni in bivši zaposleni	6,29%	7,42%	8,0%	8,6%	10,2%
Fizične osebe	18,87%	18,43%	20,0%	21,8%	20,3%
Lastne delnice	8,44%	9,70%	5,9%	2,1%	2,2%
Skupaj	100%	100%	100%	100%	100%

- Delež finančnih vlagateljev se je povečal s 38,4 odstotka na 40,3 odstotka
- Znižal se je delež vseh fizičnih oseb s 25,9 odstotka na 25,2 odstotka
- Delež tujih lastnikov se je povečal s 5,68 odstotka na 9,98 odstotka, od tega posedujejo tuje pravne osebe 9,85 odstotka (5,46 odstotka) in tuje fizične osebe 0,12 odstotka (0,22 odstotka).

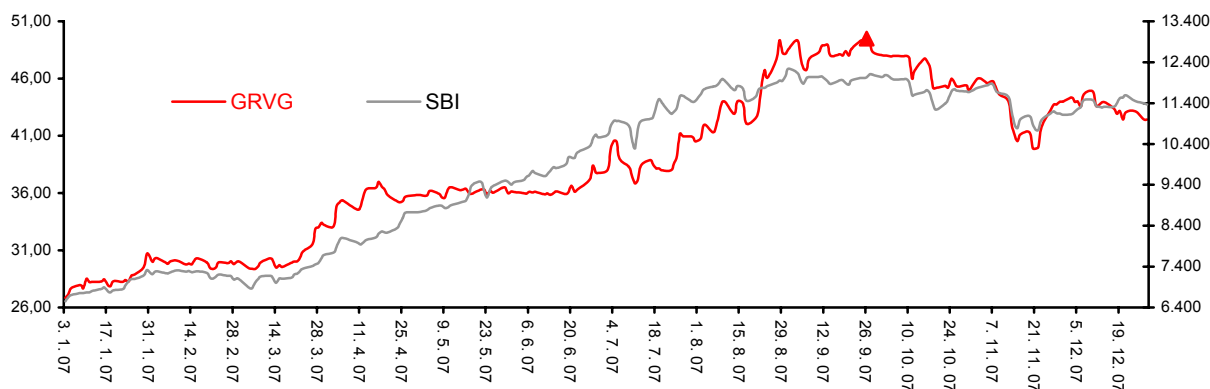
DESET NAJVEČJIH DELNIČARJEV

Delničar / število delnic	31.12.2007	%
KAPITALSKA DRUŽBA, D.D.	3.534.615	25,1933%
GORENJE, D.D. – LASTNE DELNICE	1.183.342	8,4344%
KD GALILEO, VZAJEMNI SKLAD FLEKSIBILNE STRUKTURE NALOŽB	756.239	5,3902%
RAIFFEISEN ZENTRALBANK OESTERREICH AG	641.207	4,5703%
INGOR, D.O.O., & CO. K.D.	433.800	3,0919%
DELNIŠKI VZAJEMNI SKLAD TRIGLAV STEBER I	361.001	2,5731%
KD RASTKO, DELNIŠKI VZAJEMNI SKLAD	359.793	2,5645%
KD ID, DELNIŠKA ID, D.D.	310.858	2,2157%
PROBANKA D.D.	254.688	1,8153%
KRONA SENIOR, DELNIŠKA ID, D.D.	172.813	1,2317%
SKUPAJ DESET NAJVEČJIH DELNIČARJEV:	8.008.356	57,0802%
OSTALI DELNIČARJI:	6.021.644	42,9198%
VSE SKUPAJ:	14.030.000	100%

ENOTNI TEČAJ DELNICE GRVG

Močna rast enotnega tečaja z zgodovinsko doseženim najvišjim tečajem ... Enotni tečaj delnice je 31.12.2007 znašal 42,42 EUR in je bil v primerjavi z zadnjim trgovalnim dnevom v letu 2006 (26,65 EUR) višji za 59 odstotkov; indeks delnic borzne kotacije SBI 20 se je v istem obdobju povečal za 74 odstotkov.

Grafikon: Gibanje enotnega tečaja GRVG in SBI za obdobje januar - december 2007



- 2.6.1998: Prvi dan trgovanja na organiziranem trgu; enotni tečaj: 8,06 EUR
- 10.11.2000: Prvi dan trgovanja na Ljubljanski borzi; enotni tečaj: 9,51 EUR
- Rast enotnega tečaja delnice GRVG v letu 2007 za 59 odstotkov
- Vrednost naložbe delničarjem se je povečala za 4,6-krat v 10 letih
- Od prvega dne trgovanja 1998 je Gorenje generiralo vrednost za delničarje v višini 410 mio EUR.
- 5. mesto po prometu v Prvi kotaciji oziroma 8,5 odstotka.

Podatek	Vrednost	
Enotni tečaj na dan 31.12.2005	22,63 EUR	• Delnice družbe so bile uvrščene v redno borzno kotacijo Ljubljanske borze vrednostnih papirjev 10.11.2000. • Z njimi se je na organiziranem trgu trgovalo že od leta 1998. • S 3.10.2005 so bile delnice uvrščene v Prvo kotacijo Ljubljanske borze in tudi vključene v borzni indeks SBI. • Od 3.4.2006 dalje so delnice uvrščene v borzni indeks SBI TOP
Enotni tečaj na dan 31.12.2006	26,65 EUR	
Enotni tečaj na dan 31.12.2007	42,42 EUR	
Povprečni enotni tečaj v letu 2007	38,53 EUR	
Najvišji enotni tečaj v letu 2007	49,48 EUR	
Najnižji enotni tečaj v letu 2007	26,83 EUR	
Povprečna dnevna količina (v lotih)	13.160	
Najvišja dnevna količina (v lotih)	67.911	
Najnižja dnevna količina (v lotih)	507	
Promet v letu 2007	123,3 mio EUR	

LASTNE DELNICE IZDAJATELJA

Število lastnih delnic ostaja nespremenjeno ... Število lastnih delnic ostaja na dan 31.12.2007 nespremenjeno, in sicer 1.183.342 lastnih delnic ali 8,4344 odstotka v osnovnem kapitalu družbe.

ŠTEVILO DELNIC V LASTI ČLANOV NADZORNEGA SVETA IN UPRAVE

Zaradi sodelovanja v dokapitalizaciji se je število delnic v lasti članov nadzornega sveta in uprave povečalo ...

	31.12.2007			31.12.2007	
Nadzorni svet	14.146	0,1009%	Uprava	13.230	0,0943%
Ivan Atelšek	9.497	0,0677%	Franc Bobinac	2.096	0,0149%
Peter Kobal	1.355	0,0097%	Drago Bahun	9.032	0,0644%
Drago Krenker	920	0,0066%	Franc Košec	1.380	0,0098%
Krešimir Martinjak	115	0,0007%	Mirjana Dimc Perko	96	0,0007%
Jurij Slemenik	1.738	0,0124%	Branko Apat	626	0,0045%
Jože Zagožen	466	0,0033%			
Gregor Sluga	55	0,0004%			

DIVIDENDNA POLITIKA IN IZPLAČEVANJE DIVIDEND

Nadaljevanje dividendne politike in izplačevanje dividend ... Naložbeni načrti, politika optimalne strukture kapitala ter pričakovanja in interesi delničarjev so temelj oblikovanja dividendne politike. Družba že leta namenja za izplačilo dividend do tretjine čistega poslovnega izida tekočega poslovnega leta, kar je predvideno v Strateškem načrtu do leta 2010. V letu 2007 je družba delničarjem izplačala bruto dividendo v višini 0,42 EUR za delnico, ki se nanaša na leto 2006.

TRGOVANJE DELNICE (GRVG) IN NJENA DONOSNOST

Delnica Gorenja – dobra dolgoročna naložba ...

	2007	2006	2005	2004	2003
ŠTEVILO IZDANIH DELNIC (v mio)	14,03	12,2	12,2	12,2	12,2
ŠTEVILO LASTNIH DELNIC (konec leta)	1.183.342	1.183.342	717.192	251.042	264.540
ŠTEVILO DELNIC V TRGOVANJU (konec leta)	12.846.658	11.016.658	11.482.808	11.948.958	11.935.460
ŠTEVILO DELNIČARJEV (konec leta)	19.779	17.168	18.075	19.118	17.733
LETNI PROMET v mio EUR	123,3	30,3	21,1	40,3	26,2
POVPREČNA TRŽNA KAPITALIZACIJA v mio EUR	473,3	282,7	295,7	320,7	229,4
VREDNOSTNI OBRAT (Promet/Povp. tržna kapita.)	0,26	0,11	0,07	0,13	0,11
KNJIGOVODSKA VREDNOST DELNICE v EUR Kapital / (Št. delnic - Lastne delnice)	24,60	18,99	18,34	18,69	18,68
ENOTNI TEČAJ v EUR (konec leta)	42,42	26,65	22,63	27,00	20,78
TRŽNA/KNJIGOVODSKA VREDNOST	1,72	1,40	1,23	1,45	1,11
DIVIDENDNA DONOSNOST (upoštevane enotni tečaj konec leta)	1,0%	1,6%	1,8%	1,5%	2,2%
DOBIČEK NA DELNICO v EUR (Čisti dobiček Gorenje, d.d./ Št. delnic - Lastne delnice)	1,03	1,08	1,07	0,95	1,71
P/E (Enotni tečaj konec leta/Dobiček na delnico)	41,2	24,6	21,1	28,5	12,1

FINANČNI KOLEDAR JAVNIH OBJAV ZA LETO 2008

Vrsta objave / Predviden datum objave	Datum
- Povzetek nerevidiranih računovodskih izkazov družbe Gorenje, d.d., za leto 2007 - Povzetek nerevidiranih računovodskih izkazov Skupine Gorenje za leto 2007	sreda, 27.02.2008
- Povzetek letnega poročila družbe Gorenje, d.d. in Skupine Gorenje za leto 2007 - Letno poročilo družbe Gorenje, d.d. in Skupine Gorenje za leto 2007 - Izjava o skladnosti z določbami Kodeksa upravljanja javnih delniških družb	četrtek, 24.04.2008
Poročilo o poslovanju družbe Gorenje, d.d. in Skupine Gorenje za obdobje januar – marec leta 2008	torek, 27.05.2008
Sklepi 13. redne skupščine delničarjev družbe Gorenje, d.d.	četrtek, 12.06.2008
- Povzetek poročila o poslovanju družbe Gorenje, d.d. in Skupine Gorenje za obdobje januar – junij leta 2008 - Poročilo o poslovanju družbe Gorenje, d.d. in Skupine Gorenje za obdobje januar – junij leta 2008	torek, 26.08.2008
Poročilo o poslovanju družbe Gorenje, d.d. in Skupine Gorenje za obdobje januar - september leta 2008	četrtek, 06.11.2008
Povzetek ocene poslovanja za leto 2008 ter poslovnega načrta za leto 2009	četrtek, 18.12.2008

Načrtovane nadzorovane in cenovno občutljive informacije so objavljene na spletni strani Ljubljanske borze preko sistema SEOnet (www.ljse.si) ter na spletni strani www.gorenje.com. O morebitnih spremembah predvidenih datumov objav bo na spletnih straneh www.gorenje.com pravočasno objavljeno sporočilo.

3.12 Načrti in pogoji poslovanja v letu 2008

v TEUR	2007	Načrt 2008	N.2008/2007
Konsolidirani prihodki od prodaje	1.293.438	1.300.352	100,5
Kosmati donos iz poslovanja	1.323.973	1.319.415	99,7
Poslovni izid iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA)	89.444	98.078	109,7
Celotni poslovni izid	29.400	31.503	107,2
Čisti poslovni izid	23.664	26.503	112,0
Povprečno število zaposlenih	11.456	11.522	100,6

V letu 2008 bomo nadaljevali z **rastjo obsega poslovnih aktivnosti v diviziji gospodinjskih aparatov**, ki ostaja ključna dejavnost Skupine Gorenje. Rast obsega divizije Gospodinjskih aparatov bo selektivna s poudarkom na **izboljševanju prodajne strukture z aparati z boljšimi pokritji** upoštevajoč tako **strukturo proizvodnih programov**, kakor tudi **strukturo prodaje po posameznih državah**.

Na področju oskrbe bo ključnega pomena nadaljnje **pospeševanje razvoja cenejših oskrbnih virov v Aziji ter na ostalih dolarških nabavnih trgih in v državah jugovzhodne Evrope**. Pomembno bo **zagotavljanje produktivnosti in učinkovitega izvajanja proizvodnih aktivnosti** na vseh proizvodnih lokacijah, s posebnim poudarkom na enakomerni zasedenosti zmogljivosti preko celotnega poslovnega leta.

Naložbene aktivnosti v diviziji gospodinjskih aparatov **bodo usmerjene v razvoj novih izdelkov** (prenova programa kuhalnih aparatov) in **razvoj prodajnih aktivnosti** (razvoj in utrjevanje pozicije na hitro razvijajočih obstoječih in novih trgih).

Nadaljevali bomo z **razvojem celovitega nabora izdelkov vse za dom**. V ta namen dajemo poseben poudarek uspešni **rasti dokupnega in dopolnilnega programa ter programa toplotne tehnike**.

V diviziji **notranje opreme** bomo glede na že omenjene negativne dogodke iz leta 2007 nadaljevali z **notranjo konsolidacijo**, še zlasti na področju **optimiranja mednarodnih proizvodnih zmogljivosti**. Ravno tako bomo nadaljevali z **izkoriščanjem sinergij z divizijo gospodinjskih aparatov** na nabavnem in prodajnem področju.

V diviziji **Trgovine in storitev** bomo pospeševali **nadaljnji razvoj novih – hitro rastočih dejavnosti** predvsem na področjih **ekologije, ravnanja z odpadki in energetike**, ki bodo ekonomsko upravičile večji obseg naložbenih aktivnosti v omenjeni diviziji.

V vseh treh divizijah bo v letu 2008 pozornost usmerjena še na stroškovno učinkovito izvajanje podpornih funkcij in **obvladovanje čistih obratnih sredstev**, predvsem **zalog, poslovnih terjatev in poslovnih obveznosti**, kar bo za uravnoteženo in dolgoročno delovanje Skupine Gorenje ključnega pomena.

Ne glede na težke okoliščine poslovanja smo v Gorenju pripravljeni in se veselimo sprejeti nove izzive, ki jih prinaša leto 2008. Ravno tako verjamemo v nadaljnje uspešno poslovanje v okviru načrtanih strateških ciljev in aktivnosti.

Naši zaposleni

Mednarodna vpetost Gorenja nudi zaposlenim široke možnosti osebne rasti in razvoja.

V tujini zaposlujeemo že več kot 22 odstotkov vseh zaposlenih Skupine Gorenje.

Zavedamo se, da je izobraževanje in usposabljanje zaposlenih ključ za nadaljnje uspešno poslovanje. Skoraj 90 odstotkov zaposlenih matične družbe je vključenih v različne izobraževalne oblike.

Najobetavnejše sodelavce vključujemo v lasten izobraževalni program Managerska akademija.

Sodelavcem je omogočen letni razgovor z vodjem.

Z rednim ugotavljanjem mnenja zaposlenih o delovnih pogojih in medsebojnih odnosih skrbimo za neprestano izboljševanje delovnih pogojev in odnosov med sodelavci.

Posebno pozornost namenjamo zagotavljanju ustreznih delovnih pogojev sodelavcem z zmanjšano delovno zmožnostjo.

Z zaposlenimi komuniciramo preko internih časopisov, intraneta, forumov in oglasnih desk.

Vsi zaposleni imajo v okviru odprtih vrat možnost osebnega pogovora s predsednikom

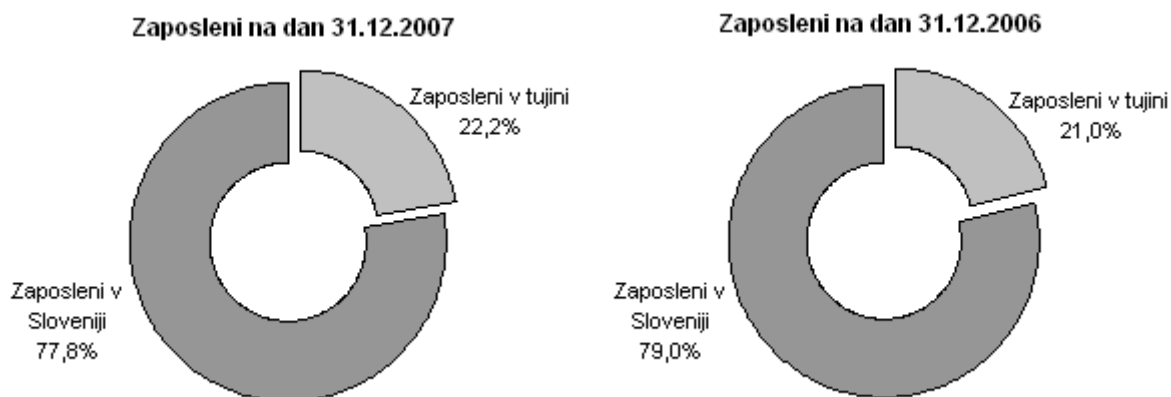
4 POROČILO O DRUŽBENI ODGOVORNOSTI

4.1 Odgovornost do zaposlenih

V Gorenju smo skozi čas zastavili **celovito politiko ravnanja z zaposlenimi**, podkrepljeno z vrsto orodij, razvitih ali prilagojenih za naše potrebe in na osnovi naših izkušenj. Ključno vlogo pri tem ima **izobraževanje** in **usposabljanje**.

Število zaposlenih in izobrazbena struktura

Konec leta 2007 je bilo v Skupini Gorenje **zaposlenih 11.410 ljudi**, kar je za 5,5 odstotkov (594 zaposlenih) več, kot ob koncu leta 2006. V Sloveniji je bilo zaposlenih 77,8 odstotkov zaposlenih, v tujini pa 22,2 odstotka zaposlenih.

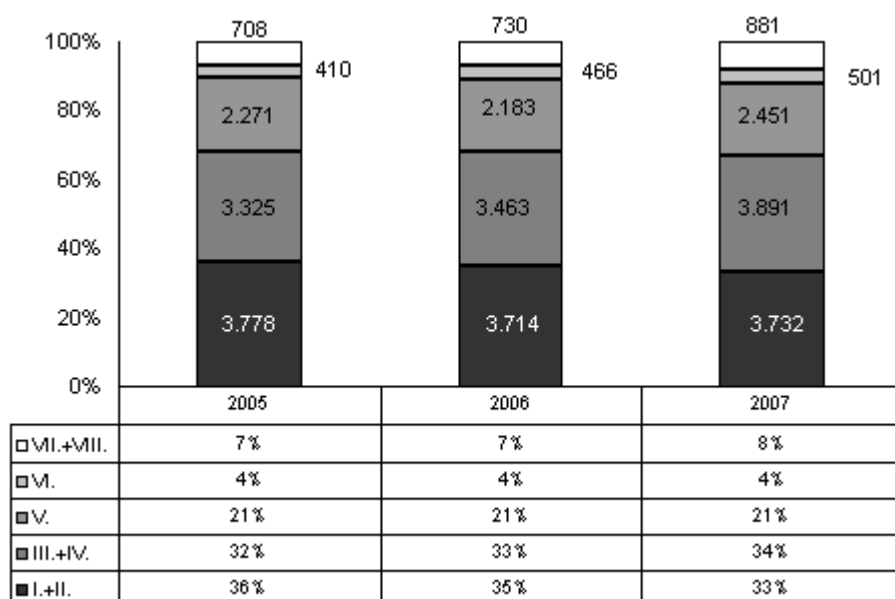


Najbolj se je število zaposlenih **povečalo v diviziji Trgovine in storitev**, predvsem zaradi vključitve družbe Surovina, d.o.o., in njenih hčerinskih družb v Skupino Gorenje. Dodatno je na povečanje števila zaposlenih vplivala vključitev družbe Termoclean – Zg., d.o.o. V **diviziji gospodinjskih aparatov** je na povišanje števila zaposlenih najbolj vplival zagon nove tovarne toplotne in ogrevalne tehnike Gorenje Tiki, d.o.o., Stara Pazova v Srbiji.

Pregled števila zaposlenih po divizijah

	Na dan 31.12.		Povprečje	
	2007	2006	2007	2006
Divizija gospodinjskih aparatov	9.381	9.298	9.465	9.039
Divizija notranje opreme	1.163	1.127	1.155	1.146
Divizija trgovine in storitev	866	391	836	371
Skupaj	11.410	10.816	11.456	10.556

Pregled gibanja izobrazbene strukture zaposlenih v letih 2005 do 2007



Med zaposlenimi se je delež zaposlenih s VI. ali višjo stopnjo izobrazbe povečal iz 11,3 odstotke v letu 2006 na 12,1 odstotek v letu 2007.

V letu 2007 smo na kadrovskem področju namenili pozornost predvsem naslednjim aktivnostim:

Skrb za izobraževanje in usposabljanje zaposlenih

Nosilec izobraževanja in usposabljanja zaposlenih v Skupini Gorenje je krovna družba, kjer se je v letu 2007 udeležilo različnih oblik izobraževanja **4.850 zaposlenih**. To predstavlja **87 odstotkov vseh zaposlenih**. Število vseh udeležb na izobraževanjih in usposabljanjih je znašalo 7.518, kar pomeni, da so se zaposleni usposabljali večkrat. V povprečju je posamezno izobraževanje ali usposabljanje trajalo 20 ur. **Vsak zaposleni sodelavec družbe Gorenje, d.d., se je v letu 2007 v povprečju izobraževal 23 ur.** Za izobraževanje in usposabljanje zaposlenih smo namenili 111.593 ure.

Večino vseh izobraževanj in usposabljanj je potekalo znotraj Skupine Gorenje. Na ta način skrbimo za **širok prenos znanja** v Skupini Gorenje in tako zmanjšujemo stroške organizacije in izvedbe izobraževanj.

Skrb za mlade in perspektivne kadre

Kadrovske štipendije predstavljajo pomemben vir pridobivanja strokovnih kadrov. Z ustrezno politiko štipendiranja si zagotavljamo **reden vir zaposlenih**, predvsem iz skupine deficitarnih poklicev.

V letu 2007 smo **štipendirali 126 študentov in dijakov** – od tega na ravni dodiplomskega študija 106 študentov, na ravni podiplomskega študija 4 ter na ravni pete stopnje strokovne izobrazbe 16 dijakov. Tri štipendije za študij na tehniški smeri smo lani podelili tudi v Srbiji in tako razširili skrb za zagotavljanje strokovnih kadrov še na druge države, kjer imamo večja podjetja.

Uspešno **sodelujemo z različnimi izobraževalnimi inštitucijami** v lokalnem okolju in se seveda vključujemo v različne izobraževalne projekte in promocije tudi na državni ravni. Svoj odnos do družbene odgovornosti izkazujemo tudi s pokroviteljstvom študija mladega slovenskega umetnika na umetnostni akademiji v Italiji.

Skrb za razvoj kadrov

Temeljno orodje, ki ga uporabljamo za razvoj kadrov in krepitev korporacijske kulture, je program izobraževanja obetavnih sodelavcev, imenovan **Managerska akademija**. Program je namenjen razvoju perspektivnih sodelavcev, za katere ocenjujemo, da imajo potencial za razvoj svoje kariere na vodstvenih ali vodilnih strokovnih položajih v Gorenju. Izobraževanje poteka eno leto, v petih vsebinskih modulih. V letu 2007 se je udeležilo **šestindvajset sodelavcev**. V petih delovnih skupinah so izdelali pet poslovnih načrtov.

Drugo pomembno orodje pri ocenjevanju, razvoju in uporabi zmožnosti posameznika je **ocenjevalni postopek**. Orodje nam omogoča pridobitev objektivnejših podatkov o intelektualnih in osebnostnih lastnostih posameznika. Namenjeno je predvsem sodelavcu in v pomoč vodjem pri odločitvah o njegovem nadaljnjem razvoju, glede na njegove sposobnosti in razvojne cilje.

Tretje, ključno orodje za razvoj ter načrtovanje kariere vsakega posameznika, je **letni razgovor**. Predstavlja enega izmed najučinkovitejših sredstev za izgradnjo zaupanja med vodjo, sodelavcem in delovno skupino. Vodja in sodelavec spregovorita o poteku dela, ciljih, ki jih je potrebno doseči ter o nadaljnjem razvoju sodelavčeve kariere. Letni razgovor omogoča vodji lažje ter uspešnejše načrtovanje nasledstva ter razvoja svojih potencialnih sodelavcev. Zaposleni s pomočjo formalnega razgovora dobijo povratne informacije o svojem delu ter vpogled v razvojne možnosti ter nadaljnje korake kariernega razvoja.

V letu 2007 smo v Gorenju nadaljevali s sistematičnim usposabljanjem vodij za vodenje letnih razgovorov ter spremljanjem števila opravljenih razgovorov, ker je to eden od kazalcev uspešnosti vodij pri delu z ljudmi.

Skrb za izboljšanje delovnih pogojev ter odnosov v proizvodnji

Rezultati ankete, s katero smo **ugotavljali mnenje zaposlenih o delovnih pogojih in medsebojnih odnosih**, so pokazali rast zadovoljstva z delom ter ustreznostjo in usposobljenostjo nadrejenih.

V proizvodnih programih, kjer je bila anketa opravljena pred enim letom, smo sistematično spremljali izvajanje aktivnosti, ki so jih vodje programov zastavili na osnovi rezultatov ankete. Ugotovili smo, da so vodje **izvedli aktivnosti, namenjene izboljševanju medosebnih odnosov med zaposlenimi in nadrejenimi**, izobraževanju zaposlenih in vodij ter uvedbo konkretnih izboljšav delovnih pogojev v okviru investicijskih planov.

Skrb za ohranjanje in krepitev zdravja zaposlenih

Zdravje je vrednota, ključnega pomena za uspešno opravljanje aktivnosti na delovnem mestu. Za njeno promoviranje skrbimo na različne načine, preko internega časopisa, z organiziranjem preizkusov telesnih zmogljivosti in različnimi predavanji. V letu 2007 smo tako sodelavcem predstavili nordijsko hojo. Teme s področja zdravja smo vključili v izobraževalni program vodij delovnih skupin.

Pomemben prispevek k ohranjanju zdravja in omejevanju bolezenskih odsotnosti z dela imajo **obiski sodelavcev na domu v času njihovega bolniškega odsotnosti** in razgovori z njimi po vrnitvi z bolniškega dopusta. Zapisi spoznanj služijo za načrtovanje izboljšav v delovnih sredinah.

Posebno pozornost namenjamo **zagotavljanju ustreznih delovnih pogojev sodelavcev z zmanjšano delovno zmožnostjo**, delavcem s statusom **invalida**, tistim, ki so se vrnili na delo po dolgotrajnem zdravljenju in starejšim delavcem. V skladu z zakonodajo razporejamo omenjene sodelavce na ustrezna lažja dela.

Skrb za zagotavljanje ustrezne zaposlitve invalidom

Kvotni sistem, s katerim je država želela spodbuditi zaposlovanje invalidov, je sodeč po podatkih o novih zaposlitvah v letu 2007 obrodil sadove, saj se je število invalidov, ki so dobili delo, povečalo. V Gorenju veliko pozornost namenjamo zagotavljanju ustrezne zaposlitve invalidom, zato tudi učinkovito izvajamo kvotni sistem zaposlovanja le-teh. Kljub znižanju kvot za nekatere dejavnosti v letu 2007 imamo delež delavcev s statusom invalida višji od zahtevane kvote.

Skrb za kulturno in rekreativno dejavnost

V Gorenju imamo **Društvo za kulturo**, ki pripravlja kulturne prireditve, predstavitve knjig, likovne razstave, organizira ogled gledaliških predstav ter kulturnih znamenitosti v Sloveniji in tujini. H krepitvi korporacijske kulture prispeva tudi **Klub managerjev**, ki pomembne strokovnjake in managerje vabi k poglobljeni obravnavi izbranih tem s poslovnega področja in področja osebnostne ter strokovne rasti.

Društvo za športno rekreacijo pomembno prispeva k ohranjanju in krepitvi zdravja zaposlenih z organizacijo rednih rekreativnih dejavnosti, pa tudi tekmovanj med zaposlenimi.

Komuniciranje z zaposlenimi

V Gorenju izdajamo **interno revijo Pika na G** in **tedenski bilten Črno na belem**. Z zaposlenimi komuniciramo tudi preko intraneta, forumov ter oglasnih desk. Z akcijo spodbujanja zdravega prehranjevanja Kuhajmo zdravo smo odprli novo poglavje na poti neposredne komunikacije z zaposlenimi, katere končni cilj je prispevanje k njihovem zdravju in boljšemu počutju.

Zavedamo se pomembnosti osebnega stika, zato dajemo večji poudarek strokovnim in družabnim srečanjem. Najpomembnejša srečanja so poslovne, marketinške in produktne konference ter tematske okrogle mize. Organiziramo novoletna srečanja zaposlenih in upokojencev ter ekskurzije in izlete. Zaposleni imajo **v okviru odprtih vrat možnost osebnega pogovora s predsednikom uprave**.

4.2 Odgovornost do uporabnikov izdelkov in storitev

Zagotavljanje varnosti izdelkov

Pri razvoju izdelkov je naše osnovno vodilo zagotavljanje varnosti izdelkov, kar preverjajo tako slovenske kot tudi priznane tuje inštitucije. Izdaja poročila o opravljenih preizkusih ter izdan ustrezen certifikat so pogoj, da izdelek posredujemo na trg. Pomembno je, da varnost vsakega izdelka preverjamo že v proizvodnem procesu po zaključeni proizvodnji v za to usposobljenih in opremljenih laboratorijih.

S strokovnjaki v tehničnih odborih sledimo razvoju mednarodnih in nacionalnih standardov s področja varnosti električnih gospodinjskih in podobnih aparatov, plinskih aparatov ter elektromagnetne združljivosti. Vse zahteve takoj vpeljemo v razvoj izdelkov.

Zagotavljanje okolju prijaznih izdelkov

Gorenje je član Združenja evropskih proizvajalcev gospodinjskih aparatov (CECED). Preko združenja želimo biti partner in sogovornik Evropski komisiji pri pripravi zakonodaje, saj je poslanstvo Združenja ravno izboljšanje tehničnih značilnosti aparatov ob hkratnem zmanjšanju okoljskega vpliva.

V okviru CECED-a poteka usklajevanje in poenotenje pogledov proizvajalcev na sprejeto zakonodajo z namenom enotnega reagiranja in izpolnjevanja zahtev. Združenje je postalo tudi

proaktivno pri pripravi lastnih predlogov s področja energijske učinkovitosti in vplivov na okolje. Proizvajalci med sabo, v obliki prostovoljnih sporazumov, usklajujemo cilje, za katere se zavežemo, da jih bomo realizirali v predpisanih časovnih rokih. Kljub temu da si cilje v tovrstnih sporazumih opredelimo sami, je njihova realizacija zahtevna. V minulih obdobjih smo morali proizvajalci za realizacijo lastnih zavez pomembno poseči v zasnove aparatov z izboljševanjem elektromotorjev, kompresorjev, debelin izolacij, ... Tako so lahko uporabniki opazili, da v trgovinah ni več aparatov slabših energijskih razredov (C,D,E, ..), poleg tega so se pojavile nove spremenjene nalepke z razredi A+, A++. Za doseganje slednjega smo morali dodatno investirati v nove zasnove generacij gospodinjskih aparatov. Aktivnosti pa niso bile koristne le za doseganje omenjenih ciljev, temveč so prispevale h konkurenčnosti in zagotovitvi eksistence na vseh tržiščih.

Izpolnjevanje jamstvenih in servisnih obveznosti

Kupci naših proizvodov imajo, v skladu z zakonodajo, zagotovljene strokovno opravljene servisne storitve. Ker smo v Gorenju z vizijo in poslanstvom opredelili svojo osredotočenost v povečanje zadovoljstva potrošnikov, pogosto nudimo servisiranje izdelkov tudi izven zakonskih okvirjev, ki so za nas, kot proizvajalca, zavezujoči.

4.3 Odgovornost do ožje in širše družbene skupnosti

V Gorenju tudi v letu 2007 vzdržujemo svoj ugled s prispevki za različne dejavnosti. Tako smo namenili finančna sredstva za dejavnosti na področjih kulture, šolstva, zdravstva in v humanitarne namene. Pomemben delež smo namenili tudi za razvoj športnih aktivnosti in vrhunskega športa, s katerim dosegamo prepoznavnost Gorenja oziroma blagovne znamke tudi v evropskem prostoru.

Na področju **kulture** smo na ta način pomagali pri izvedbi:

- razstav v okviru Mednarodnega grafičnega likovnega centra Ljubljana,
- programa Cankarjevega doma v Ljubljani in Festivala Lent, v Mariboru,
- predstave Slovenskega mladinskega gledališča v Ljubljani »Ljubezen na smrt«, ki smo jo opremili s šestinštiridesetimi aparati,
- tradicionalnih dnevov slovenske komedije v Slovenskem ljudskem gledališču Celje in Veronikinih večerov v Celju, kulturnih prireditev v Mozirju in v Šoštanju,
- postavitve kiparske kompozicije »Omega« na univerzi v Vilniusu v Litvi ter
- prispevali tudi za tiskanje nekaterih knjig s področja ekonomije in družbene teorije ter regionalnih razmer.

Prispevali smo tudi za **dejavnosti različnih društev** in ustanov, kot je na primer Slovenska znanstvena fundacija.

V Gorenju negujemo kulturno dejavnost z lastnim udejstvovanjem zaposlenih na področju kulture, k čemur najpomembneje prispeva **Društvo za kulturo Gorenje**. V Gorenju smo na področju kulture podprli še Mešani pevski zbor Gorenje.

Na področju **zdravstva in humanitarnih dejavnosti** smo prispevke namenili različnim društvom na tem področju. Prispevali smo še za opremo Onkološkega inštituta v Ljubljani v akciji Dobra misel, pomagali z računalniško opremo velenjskemu društvu za boj proti raku in z aparati pomagali opremiti nekatere bolnišnične oddelke.

Gorenje na področju **šolstva in vzgoje otrok** podpira s svojimi prispevki boljše pogoje za delo v vzgojnih in izobraževalnih ustanovah v regiji, kamor sodijo zlasti Center za vzgojo, izobraževanje in usposabljanje Velenje, Šolski center Velenje in Glasbena šola Frana Koruna Koželskega v

Velenju. Aktivno podpiramo tudi velenjsko andragoško društvo, prispevali pa smo tudi za aktivnosti širjenja učenja ruskega jezika, ki sta jih zasnovala Ministrstvo za šolstvo in šport in Društvo Slovenija – Rusija. Aktivno podpiramo tudi prireditev Zlati maturanti.

Na področju **športa** smo generalni sponzor nordijske reprezentance Smučarske zveze Slovenije in Rokometnega kluba Gorenje iz Velenja. Posebno mesto zavzema tudi sofinanciranje izvedbe letnega pokala FIS v smučarskih skokih v Velenju in mednarodnega namiznoteniškega turnirja v Velenju, ki sodi v svetovni pokal tega športa. Prispevali smo tudi sredstva za amaterska društva in akcije, katerih cilj je bil usmerjanje mladih v športne aktivnosti, kot prispevek k zdravemu in koristnemu preživljanju prostega časa. Ravno tako zaposlene spodbujamo, da se vključujejo v dejavnosti Društva za rekreacijo Gorenje, kateremu ravno tako namenjamo del sredstev.

V skladu s korporacijskimi vrednotami, ki jih razvijamo, smo podpirali tudi dejavnosti Kluba upokoencev Gorenja ter tako izkazali našo skrb za tretje življenjsko obdobje bivših zaposlenih.

4.4 Odgovornost do naravnega okolja

Divizija gospodinjskih aparatov

Krovna družba Gorenje, d.d.

V letu 2007 smo na področju ravnanja z okoljem nadaljevali z načrtovanimi aktivnostmi za doseganje ciljev varovanja okolja. Zaradi razširitve certificiranega sistema ravnanja z okoljem smo v tem letu dodatno sistematično spremljali izpolnjevanje ciljev še za lokaciji podjetja v Rogatcu in Šoštanju. Izpolnjevanje ciljev za vse lokacije se nanaša na uresničevanje merljivih ciljev na področju ravnanja z odpadki in energentov ter implementacije zahtev s področja nevarnih snovi v proizvodih.

Ugotavljamo, da podjetje izpolnjuje zastavljene cilje sistema ravnanja z okoljem za vse lokacije. Še posebej je opaziti napredek glede varčne uporabe vode za lokacijo Velenje, kar je posledica posodobitve procesa predobdelave pred emajliranjem v programu Kuhalni aparati.

Podrobni podatki o vplivih družbe na okolje in realizaciji zastavljenih ciljev so podani v samostojni okoljski izjavi, ki bo objavljena na spletnih straneh Skupine Gorenje: www.gorenje.com.

Mora Moravia s.r.o.; Češka Republika

V družbi smo na področju varstva okolja nadaljevali z zastavljenimi aktivnostmi s ciljem nadaljnjega zmanjševanja vplivov podjetja na okolje. Ker podjetje leži v naravnem parku doline reke Bystrice, je odgovoren odnos do okolja eden od osnovnih pogojev za delovanje podjetja v tem okolju.

V preteklem letu smo postavili novo čistilno napravo za tehnološke odpadne vode in s tem močno izboljšali kvaliteto čiščenja odpadne vode ter zmanjšali količino nevarnih odpadkov.

S postavitvijo nove linije za prašno emajliranje smo močno zmanjšali količine odpadkov, še posebej pa je k temu prispevala ukinitvev postopka mokrega emajliranja.

Posodobili smo proces priprave vode in tako zagotovili konstantno kvaliteto tehnološke vode, ki vstopa v procese površine zaščite lakiranja in emajliranja.

V sklopu prizadevanj v izvedbi projekta 'Čistejša proizvodnja' smo z dodatnim ločenim zbiranjem odpadnega papirja in njegove ustrezne priprave še dodatno zmanjšali količino odpadkov.

Z vsemi navedenimi ukrepi na področju spremembe tehnologij smo zmanjšali porabo vode v proizvodnji.

Redno spremljamo porabo posameznih energentov. V preteklem letu smo s postavitvijo novega razvoda toplovoda močno zmanjšali porabo zemeljskega plina, z izvedbo novega razvoda za komprimiran zrak v oddelku površinske zaščite pa smo zmanjšali porabo tudi tega energenta.

Pri uvajanju novih kemikalij skrbimo za to, da vedno iščemo alternative, ki so manj škodljive za ljudi ter okolje.

Delovanje podjetja je skladno z nacionalno in evropsko okoljsko zakonodajo. Čeprav certifikata za sistem ravnanja z okoljem še nimamo, so vse naše aktivnosti naravnane v smer zmanjševanja onesnaževanja okolja. Tako načrtujemo v prihodnjem letu izboljšati sistem razlakiranja obešal in skladiščenja nevarnih kemikalij.

Gorenje, aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija

V tovarni hladilno-zamrzovalnih aparatov v Valjevu poteka proizvodnja po enakih tehnoloških postopkih, kot v matični družbi. Za izvajanje procesov so vgrajene najboljše razpoložljive tehnologije. Uspešno izvajamo notranje standarde in postopke, ki so vpeljeni v matični družbi, kar se na področju ravnanja z okoljem kaže v skrbi za ločeno zbiranje posameznih vrst odpadkov in ustreznim odstranjevanjem le-teh, učinkovitim čiščenjem odpadnih tehnoloških vod in vodenju ustreznih evidenc o porabi posameznih energentov.

Izobraževanje zaposlenih za varno ravnanje s kemikalijami poteka redno in je vključeno v sistem usposabljanja zaposlenih za posamezna delovna mesta.

Tudi v prihodnje bomo k področju ravnanja z okoljem v podjetju pristopali sistematično in se čim bolj približevali zahtevam, ki jih določa standard ISO 14001, kar nam bo v prihodnje tudi omogočilo pridobitev certifikata po prej navedenem standardu.

Gorenje, IPC, d.o.o.

V podjetju smo letu v 2007 sistem ravnanja z okoljem po standardu ISO 14001 nadgradili z vpisom v evropsko shemo EMAS za lokacijo podjetja v Velenju in Šoštanju.

Za vsako posamezno lokacijo smo definirali okvirne cilje do leta 2010 in izvedbene za leto vnaprej. Izvedbeni cilji so postavljeni kot merljivi cilji in se nanašajo na zmanjšanje količine odpadkov in porabe energentov.

V tem letu smo sistem ravnanja z okoljem integrirali v sistem matične družbe Gorenje, d.d. (prevzeli smo poslovnik matične družbe in se vključili v relevantne postopke).

Ugotavljamo, da je delovanje podjetja, na področju ravnanja z okoljem, v skladu z zastavljenimi cilji. Podrobni podatki bodo objavljeni v okoljski izjavi na spletnih straneh Gorenja: www.gorenje.com.

Divizija Notranje opreme

V programih divizije smo v letu 2007 izvajali aktivnosti za izboljševanje stanja varstva okolja v skladu s programom ravnanja z okoljem in zahtevami zakonodaje.

V programu Keramika smo novembra pridobili integralno okoljevarstveno dovoljenje za obratovanje naprav, ki povzročajo onesnaževanje večjega obsega (IPPC dovoljenje). Konec leta

smo pričeli z izvajanjem obratovalnega monitoringa v skladu z zahtevami okoljevarstvenega dovoljenja.

V programu Kuhinje, na podlagi že pridobljene odobritve Načrta zmanjševanja emisije topil, ki nas zavezujejo k nadaljnjemu zmanjševanju emisij do ciljnih ravni, še nismo prejeli (IPPC) okoljevarstvenega dovoljenja.

V programu Kopalnice smo v skladu dogovora z Ministrstvom za okolje izdelali Načrt zmanjševanja emisij hlapnih organskih spojin (HOS). Načrt smo podprli s Strokovno oceno raziskovalne inštitucije - Kemijskim inštitutom v Ljubljani. Z Načrtom predvidevamo zmanjšanje emisij HOS v skladu z zahtevami zakonodaje do leta 2010. Potrditev Načrta s strani ARSO še ni izdana. Aktivnosti, predvidene v Načrtu, smo že pričeli izvajati.

Na področju odpadkov smo v vseh programih nadaljevali z zbiranjem ločenih odpadkov.

Divizija trgovine in storitev

Kemis, d.o.o

V družbi se ukvarjamo z dejavnostjo zbiranja, predelave in odstranjevanja nevarnih odpadkov. Svoje znanje in izkušnje širimo tudi v druge države Jugovzhodne Evrope preko hčerinskih podjetij na Hrvaškem, v Bosni in Hercegovini ter Srbiji.

V letu 2007 smo uspešno prestali presojo sistema kakovosti na osnovi ISO 9001 (2000). Z investicijo v novo vakuumsko cisterno smo izboljšali nivo naših storitev. Na področju razvoja smo namenili največjo pozornost pripravam za izgradnjo novega reciklažnega centra.

Dodatno smo v letu 2007 pregledali pomembne okoljske vidike ter izdelali revizijo ocene tveganj. Naše delovanje smo zelo približali zahtevam standardov ISO 14001 in ISO 18001. Cilj je, da s preselitvijo v nov reciklažni center dosežemo tudi skladnost s predhodno omenjenima standardoma.

Uspešno smo sodelovali pri sanaciji gudronske Jame v Pesnici, ki je bila v letu 2007 največji okoljski projekt v Sloveniji.

Največji učinek na okolje ima naše delovanje na področjih varčevanja naravnih virov in preprečevanju onesnaževanja okolja. V 25-letnem obdobju delovanja smo:

- predelali v uporabne surovine nad 3.000 t odpadnih topil,
- za energetsko in snovno predelavo zbrali več kot 20.000 t odpadnih gum,
- zbrali nad 1.000 t nevarnih odpadkov iz gospodinjstev,
- poskrbeli za predelavo in okolju varno odstranitev nad 100.000 t nevarnih odpadkov iz industrije.

ZEOS, d.o.o

Osnovni namen delovanja družbe ZEOS, d.o.o., Ljubljana, je učinkovito upravljanje področja ravnanja z odpadki elektronske in električne opreme (v nadaljevanju EE oprema).

V letu 2007 smo vzpostavili vse pogoje za celovito ravnanje z odpadno EE opremo. V skupno shemo ravnanja z odpadno EE opremo smo pridobili 138 zavezancev oziroma podjetij. Na poslovanje je najbolj vplivalo povečevanje materialnega toka odpadne EE opreme, kar je povzročilo veliko aktivnosti na področju komunikacije med izvajalci zbiranja ter njene obdelave doma in v tujini. Zaradi kasnitve pri pridobivanju ustreznih dovoljenj za čezmejno prenašanje odpadkov (hladilno-zamrzovalni aparati, televizorji, monitorji) je bilo potrebno v drugi polovici leta organizirati dnevne prevoze tovrstnih odpadkov v tujino.

V letu 2007 smo dosegli dogovore z večino javnih podjetij, kar bo omogočalo ustrezno obliko predelave tovrstnih odpadkov in s tem nižje stroške ravnanja z odpadno EE opremo.

Skupna shema ZEOS-a je v letu 2007 organizirala oziroma sodelovala pri projektih:

- osveščevalne kampanje sijalk »Prinesi me s seboj«,
 - »Varčna sijalka v vsak dom« s Holdingom slovenskih elektrarn,
 - osveščevalne kampanje z Agencijo RS za okolje »Kam s ta starim«,
- kar je pritegnilo zanimanje številnih medijev.

Surovina, d.d.

V družbi Surovina, d.d. spoštujemo in dosledno izvajamo določila sistema kakovosti in ravnanja z okoljem, kar ugotavljamo s pomočjo spremljanja rezultatov notranjih presoj in z doslednim spremljanjem kazalcev učinkovitosti delovanja sistema. Zaposleni si nenehno prizadevamo za delovanje, vzdrževanje, prilagajanje in stalno izboljševanje sprejetega sistema za vodenje kakovosti in ravnanja z okoljem.

Na področju gospodarne rabe energije smo bili v letu 2007 uspešni pri zniževanju porabe električne energije na enoto realizirane sekundarne surovine. Pri porabi goriv za delovne stroje in tovorna vozila smo ostali na doseženi ravni iz leta 2006. Podobna slika je tudi pri porabi plina za razrez jeklenega odpada. Uspešni smo bili še pri zniževanju porabe pitne vode na zaposlenega.

Na področju obremenjevanja okolja smo bili v letu 2007 uspešni pri zmanjšanju prekomernega obremenjevanja okolja zaradi odpadnih vod ter pri zniževanju deleža odpadkov iz predelave odpadkov, namenjenih za odlaganje.

Tudi v prihodnje bomo področju varstva okolja namenili veliko pozornost s posebnim poudarkom na izobraževanju zaposlenih, racionalnem koriščenju energentov in surovin, kot tudi neprestanim spremljanjem in usklajevanjem procesov z zakonskimi predpisi.

5 ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA

Glede na dosežene rezultate ocenjujemo, da smo v Skupini Gorenje poslovno leto 2007 zaključili uspešno. Dosegli smo večino načrtovanih kategorij poslovnih izkazov in dvoštevlično rast glede na leto 2006 pri prihodkih od prodaje, hkrati pa presegli tudi za leto 2007 načrtovani čisti poslovni izid.

Divizijo gospodinjskih aparatov so v letu 2007 še vedno močno zaznamovale **visoke cene surovin in materialov**, ki so bile v povprečju za 2,5 odstotka nad nivojem cen iz leta 2006. Neposredni negativni učinek visokih nabavnih cen materialov in surovin je znašal skoraj 10 mio EUR.

Na večini za prodajo gospodinjskih aparatov pomembnih evropskih trgov so v letu 2007 sicer zaznali **zmerno rast prodaje**. Najvišje rasti prodaje sta dosegala programa Hladilno zamrzovalnih in kuhalnih aparatov, medtem ko je prodaja pralno-sušilnih aparatov nekoliko upadla. Ne glede na rast trga gospodinjskih aparatov pa je ponudba, zaradi presežnih proizvodnih kapacitet in vstopa novih, cenovno agresivnih konkurentov, presegala povpraševanje. To se je odražalo predvsem na pritisku po zniževanju cen. Dodatne cenovne pritiske je povzročala nadaljnja koncentracija večjih trgovskih sistemov z globalnimi blagovnimi znamkami, ki so prisotni na različnih trgih.

Okoljska **Direktiva o reciklaži elektronske in električne opreme** je na nekaterih trgih še **dodatno povečala stroške proizvajalcev** zaradi zahteve po predelavi in odstranjevanju starih gospodinjskih aparatov.

V takšnih razmerah poslovanja **nekateri evropski proizvajalci v panogi bele tehnike že poslujejo z izgubo**. Skupina Gorenje je večji del negativnih pritiskov v diviziji gospodinjskih aparatov uspela nevtralizirati z:

- **visokim obsegom poslovnih aktivnosti**, ki je pomemben zaradi relativno visokih fiksnih stroškov, značilnih za panogo bele tehnike; še posebej pomembna rast je bila dosežena v vzhodnoevropskih državah, kjer je blagovna znamka Gorenje med najpomembnejšimi,
- **uvajanjem novih proizvodov**, ki so vplivali na izboljšanje prodajne strukture in večanje deleža aparatov z višjim pokritjem,
- nadaljevanjem **nabavnih aktivnosti in osvajanjem nakupov materialov na globalni ravni** (daljna Azija, Vzhodna in Jugovzhodna Evropa),
- **razvojem sinergijskih dejavnosti vse za dom** na področju dokupnega in dopolnilnega programa ter programa toplotne tehnike (odprtje novih proizvodnih zmogljivosti toplotne tehnike v Stari Pazovi v Srbiji).

Delno smo uspeli negativne pritiske nevtralizirati **z dvigom cen**. Pri tovrstnih aktivnostih je na večini trgov, zaradi presežka ponudbe, potreben selektiven pristop, saj pri določenih modelih dvig cene pomeni izgubo posla, ki jo konkurenca hitro izkoristi.

Dodatno pozornost smo namenili **obvladovanju nivoja zalog, terjatev in obveznosti do dobaviteljev**. Sredi leta smo pričeli s projektom za znižanje obratnih sredstev v celotni Skupini Gorenje, še posebej pa smo bili pozorni na **obvladovanje splošnih stroškov poslovanja**.

Divizijo notranje opreme je v letu 2007 prizadel **požar proizvodnih zmogljivosti tovarne na Češkem**. Kljub požaru smo uspeli z dobro organizacijo proizvodnih aktivnosti na ostalih lokacijah divizije notranje opreme nevtralizirati zamike v proizvodnji.

Dodatno je na poslovanje divizije vplival **ekonomski položaj proizvodne lokacije v Avstriji**, kjer smo se odločili za **prenos proizvodnih zmogljivosti v Maribor**. Pozitivni efekti omenjenega prenosa se bodo v večji meri poznali v poslovanju divizije v letu 2008.

Negativne pritiske v obeh že omenjenih divizijah smo deloma uspeli nevtralizirati z razvojem **novih dejavnosti v diviziji trgovine in storitev**, ki imajo višje potenciale rasti prihodkov in dobičkonosnosti.

V mesecu januarju smo postali **51-odstotni lastnik družbe Surovina**, ki skupaj z družbami **Kemis v Sloveniji, na Hrvaškem, Srbiji in Bosni predstavljajo nosilce nadaljnjega razvoja področja ekologije** in ravnanja z nevarnimi odpadki. Družbi Kemis Zagreb smo uspešno pripojili prevzeto družbo Termoclean Zagreb.

Uspešno smo nadaljevali **z razvojem področja energetike v okviru družb Istrabenz Gorenje**. Družba Istrabenz Gorenje je v avgustu 2007 prodala podjetje za trgovanje z električno energijo Austrian Power Vertriebs GmbH, ki je predstavljalo sorazmerno visok delež v prihodkih tega podjetja. Kljub nižjim načrtovanim prihodkom zaradi prodaje Austrian Power Vertriebs GmbH ne načrtujemo nižje dobičkonosnosti družbe Istrabenz Gorenje v letu 2008.

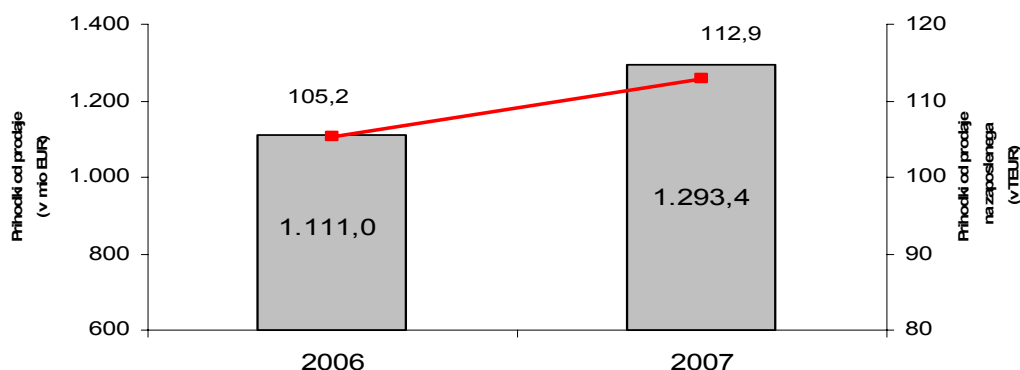
Doseganje ciljev poslovanja v številkah

v TEUR	2007	Načrt 2007	2006	2007/ N2007	2007/ 2006
Konsolidirani prihodki od prodaje	1.293.438	1.201.170	1.111.035	107,7	116,4
Kosmati donos iz poslovanja	1.323.973	1.223.415	1.134.076	108,2	116,7
Dobiček iz poslovanja pred amortizacijo	89.444	97.230	80.404	92,0	111,2
Celotni poslovni izid	29.400	29.559	27.843	99,5	105,6
Čisti poslovni izid	23.664	23.035	22.316	102,7	106,0
Povprečno število zaposlenih	11.456	10.736	10.556	106,7	108,5

Skupina Gorenje je v letu 2007 dosegla pomembno rast obsega poslovnih aktivnosti. **Konsolidirani prihodki od prodaje**, v višini 1,3 mrld EUR, so za 16,4 odstotka višji od prihodkov od prodaje v letu 2006 in za 7,7 odstotka višji od načrtovanega obsega prodaje.

Prihodki od prodaje leta 2007 niso popolnoma primerljivi z doseženimi v letu 2006 zaradi vključitve družb Istrabenz Gorenje energetske sistemi v drugi polovici meseca julija leta 2006 in družbe Surovina, d.d., v Skupino Gorenje v začetku leta 2007. Z upoštevanjem primerljivih podatkov so doseženi prihodki od prodaje višji za 9,1 odstotka.

Prihodki od prodaje na zaposlenega Skupine Gorenje so v letu 2007 presegli ustvarjene v letu 2006 (za 7,3 odstotka) in prav tako načrtovane za leto 2007 (za 0,9 odstotka).



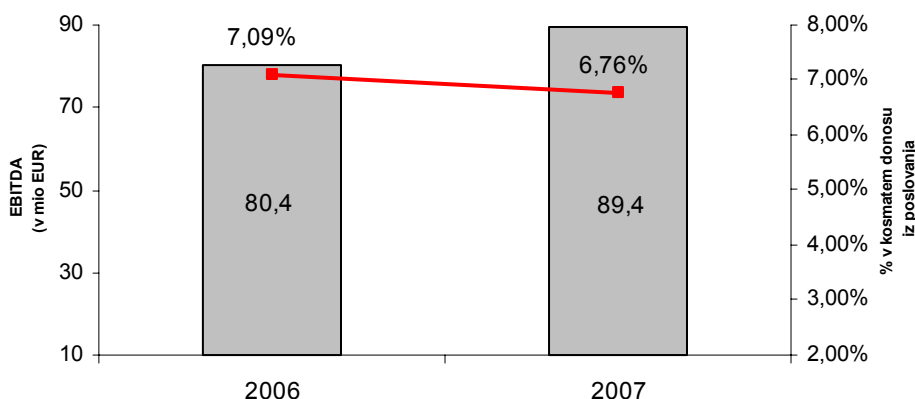
Stroški blaga, materiala in storitev Skupine Gorenje so dosegli v strukturi kosmatega donosa iz poslovanja 75,9 odstotka, kar pomeni 0,8 odstotnih točk več kot v letu 2006. Njihova vrednost je znašala 1.004.764 TEUR, kar je za 18,0 odstotkov več kot v letu 2006.

Rast obravnavanih stroškov je bila hitrejša od rasti kosmatega donosa iz poslovanja in prihodkov od prodaje, kar je predvsem posledica hitrejša dinamike rasti stroškov surovin in materiala v diviziji gospodinskih aparatov. Dodatno je na rast obravnavanih stroškov vplivala vključitev družb Istrabenz Gorenje energetske sistemi v Skupino Gorenje (delež stroškov blaga, materiala in storitev družb Istrabenz Gorenje energetske sistemi je bil 98,3 odstotke). Z upoštevanjem primerljivih podatkov so doseženi stroški blaga, materiala in storitev višji za 10,6 odstotka.

Dodana vrednost je dosegla 305.587 TEUR (2,0-odstotno preseganje letnega načrta), kar pomeni 23,1-odstotni delež v strukturi kosmatega donosa. V primerjavi z letom 2006 je porasla za 11,2 odstotka. Zaostajanje dinamike rasti za rastjo konsolidiranih prihodkov od prodaje je

posledica višje rasti stroškov blaga, materiala in storitev. **Dodana vrednost na zaposlenega** je znašala 26.675 TEUR, torej 2,5 odstotka več kot v letu 2006.

Dobiček iz poslovanja pred amortizacijo, izračunan kot poslovni izid iz poslovanja, povečan za stroške amortizacije, je bil kljub rasti stroškov surovin in materiala višji kot v letu 2006 za 11,2 odstotka, predvsem zaradi višjih ustvarjenih poslovnih prihodkov in uspešnega obvladovanja ostalih vrst stroškov (odhodkov) poslovanja.



Rezultat finančnih gibanj je zniževal celotni poslovni izid za 6.833 TEUR. Pozitivno je na rezultat finančnih gibanj vplival višji doseženi rezultat drugih finančnih gibanj kot posledica odprodaje naložb pri družbi Gorenje, d.d., in odvisne družbe Austrian Power Vertriebs GmbH. Na rezultat finančnih gibanj pa so neugodno vplivale višje dosežene vrednosti negativnega rezultata obresti kot posledica dodatnega zadolževanja in porasta obrestnih mer.

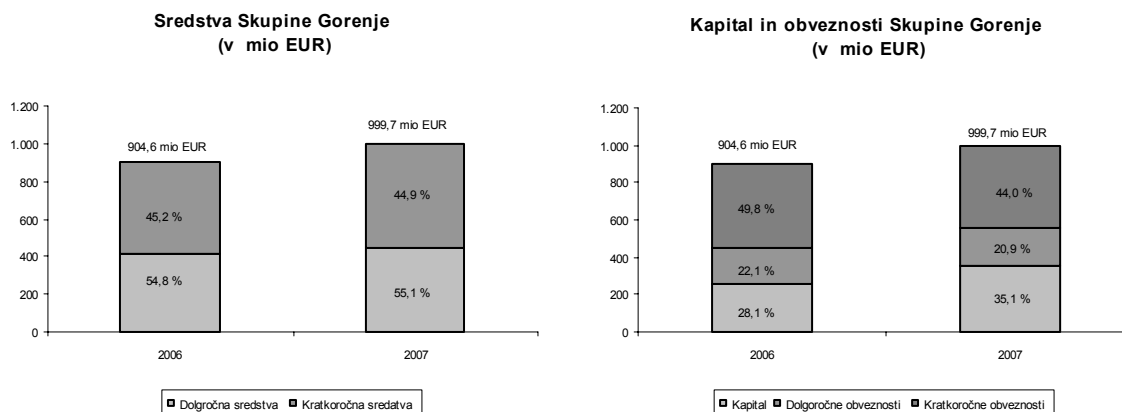
Celotni poslovni izid ali poslovni izid pred obdavčitvijo je v letu 2007 dosegel vrednost 29.400 TEUR, kar je za 5,6 odstotka več kot v letu 2006 in na ravni načrtovanih ciljev. Zaradi časovnega zamika pri izvedbi dokapitalizacije glede na plan in predhodno višjega povprečnega nivoja zadolženosti in višjih finančnih odhodkov za obresti, celotni poslovni izid ni v celoti sledil dinamiki rasti poslovnega izida iz poslovanja pred amortizacijo.

Čisti poslovni izid je zaradi nižje dinamike rasti obdavčitve poslovnega izida dosegel višjo rast kot celotni poslovni izid. V primerjavi z letom 2006 je višji za 6,0 odstotkov in presega načrtovane vrednosti leta 2007.

Bilančna vsota Skupine Gorenje je na dan 31.12.2007 znašala 999.715 TEUR, kar je za 10,5 odstotka več, kot je znašalo stanje konec leta 2006.

Vrednost **dolgoročnih sredstev** se je konec leta 2007 v primerjavi z letom 2006 nominalno povečala predvsem zaradi uresničenih naložb in vključitve družbe Surovina, d.d., v Skupino Gorenje. V strukturi sredstev se je njihov delež znižal za 0,3 odstotne točke in je znašal 44,9 odstotka sredstev.

Kratkoročna sredstva so bila konec leta 2007 višja za 11,2 odstotka glede na stanje konec leta 2006, kar je predvsem posledica povečanja vrednosti zalog in uskladitve vrednosti finančnih naložb, namenjenih za prodajo, na pošteno vrednost ter vključitve novih družb v Skupino Gorenje.



Lastniški kapital je konec leta 2007 v strukturi obveznosti do virov sredstev predstavljal 35,1 odstoten delež. Glede na stanje konec leta 2006 se je njegov delež v strukturi povečal za 7,0 odstotnih točk. Kapital se je nominalno povečal iz naslova dokapitalizacije, doseženega čistega poslovnega izida, manjšinskega kapitala družbe Surovina, d.d., in prevrednotenja sredstev na pošteno vrednost, na znižanje pa je vplival znesek izplačanih dividend in nagrad Nadzornemu svetu po sklepu Skupščine in oblikovanje obveznosti za odložene davke.

Kratkoročne poslovne obveznosti so v primerjavi s stanjem konec leta 2006 nižje za 2.955 TEUR, kar je neugodno vplivalo na čista obratna sredstva. Njihov delež v strukturi obveznosti do virov sredstev se je glede na stanje konec leta 2006 znižal za 3,2 odstotno točko.

Finančne obveznosti so se glede na stanje konec leta 2006 zmanjšale za 3.241 TEUR in so znašale konec leta 2007 311.442 TEUR. V strukturi finančnih obveznosti so 46,6 odstotka predstavljale dolgoročne, preostanek pa kratkoročne finančne obveznosti. Vsa dolgoročna sredstva in del kratkoročnih sredstev so bila pokrita s trajnimi in dolgoročnimi viri financiranja, kar zagotavlja dodatno finančno trdnost.

6 GORENJE SKOZI ČAS

Na trgu obstajamo že **več kot 50 let**. Razvijamo se v najsodobnejši proizvodni koncern, ki postavlja v središče dogajanja naše kupce, dobavitelje, sodelavce, lastnike, lokalna okolja, v katerih poslujemo.

Zavedamo se, da le skupaj lahko postanemo **najbolj izviren, v oblikovanje usmerjen ustvarjalec izdelkov za dom na svetu**.

Naš obstoj in razvoj so v preteklosti zaznamovali nekateri pomembni mejniki.

Prvi zametki Skupine segajo v začetek petdesetih let prejšnjega stoletja, ko je bilo, v vasi Gorenje, ustanovljeno okrajno kovinsko podjetje, usmerjeno v izdelavo kmetijskih strojev in mehanizacije. V letu 1958 smo pričeli s proizvodnjo štedilnikov na trda goriva. Kmalu za tem so bila uresničena razmišljanja o selitvi in izgradnji lastnih proizvodnih zmogljivosti v Velenju. Sledila je razširitev proizvodnje na pralne ter hladilno-zamrzovalne aparate. Leto 1961 je pomembno zaradi uresnitve prvega izvoza 200 štedilnikov na nemški trg.

Intenzivni prevzemi v sedemdesetih letih prejšnjega stoletja so omogočili nadaljnjo širitev sistema. Razvoj je bil razširjen v ponudbo celovite palete izdelkov za dom: kuhinjsko pohištvo, keramika, medicinska oprema, telekomunikacije, zabavna elektronika, televizorji. Širitvi ponudbe je sledila širitev prodajne in servisne mreže, najprej na področju celotne Jugoslavije, nato v

državah Zahodne Evrope (Nemčija, Avstrija, Francija, Danska, Italija) in širše (Avstralija). Sistem je zaposloval preko 20.000 zaposlencev.

V osemdesetih letih prejšnjega stoletja je bil razvoj sistema usmerjen v njegovo temeljno dejavnost, proizvodnjo in prodajo gospodinjskih aparatov.

V začetku devetdesetih let prejšnjega stoletja smo se srečali z izgubo, takrat domačih trgov nekdanje Jugoslavije. Slednje je zahtevalo intenzivno preusmeritev izvoza na področja izven bivše skupne države. Sprememba prodajne usmerjenosti je povzročila preoblikovanje celotnega poslovnega sistema, sprememba političnega in ekonomskega sistema pa je sprožila proces lastninskega preoblikovanja. Izguba trgov nekdanje Jugoslavije je od nas zahtevala ponovno navezovanje stikov, razvijanje partnerskih odnosov ter postopno gradnjo poslovnega sodelovanja preko vzpostavljanja novih družb na vseh evropskih trgih, kot tudi na trgih nekdanje Jugoslavije. Proces lastninskega preoblikovanja je bil uspešno zaključen leta 1997.

Danes imamo v poslovnih procesih sistema uvedene najsodobnejše tehnološke in okoljevarstvene standarde. Razvijamo in krepimo našo prisotnost na trgih nekdanje Jugoslavije, trgih Vzhodne, Jugovzhodne in Zahodne Evrope, Severne in Centralne Evrope ter širše (Severna Amerika, Avstralija, Bližnji in Daljni vzhod). Vse to nam omogočajo intenzivna vlaganja v povečanje proizvodnih zmogljivosti, okolju prijazne sodobne tehnologije, nove izdelke in nove trge. S prevzemom proizvajalca kuhalnih aparatov Mora Moravia s.r.o. smo pričeli proces delokalizacije proizvodnih procesov ter povečali proizvodne zmogljivosti na Češkem. Izgradnja tovarne v Valjevu je povečala proizvodne zmogljivosti programa Hladilno-zamrzovalnih aparatov v Srbiji. Dodatno so se povečale tudi proizvodne zmogljivosti toplotno-ogrevalne tehnike (grelnikov vode in radiatorjev) z otvoritvijo nove tovarne v Stari Pazovi v Srbiji. Z nakupom sorazmernega deleža v kapitalu družbe Istrabenz energetske sistemi, d.o.o., in večinskega deleža v kapitalu družbe Surovina, d.d., v skladu s strategijo širimo dejavnost tudi na področje energetike in varstva okolja.

7.1 Računovodsko poročilo v skladu z MSRP

7.1.1 Računovodsko poročilo Skupine Gorenje

7.1.1.1 Konsolidirani računovodski izkazi Skupine Gorenje

Konsolidirani izkaz poslovnega izida Skupine Gorenje

v TEUR

	Pojasnila	2007	2006
1. Prihodki od prodaje	1	1.293.438	1.111.035
2. Sprememba vrednosti zalog		5.170	6.167
3. Drugi poslovni prihodki	2	25.365	16.874
4. Kosmati donos iz poslovanja		1.323.973	1.134.076
5. Stroški blaga, materiala in storitev	3	-1.004.764	-851.578
6. Stroški dela	4	-208.553	-186.029
7. Amortizacija	5	-53.211	-49.582
8. Drugi poslovni odhodki	6	-21.212	-16.065
9. Poslovni izid iz poslovanja		36.233	30.822
10. Finančni prihodki iz deležev v pridruženih podjetjih	7	8	658
11. Finančni prihodki	8	26.298	19.192
12. Finančni odhodki	9	-33.139	-22.829
13. Neto finančni odhodki		-6.841	-3.637
14. Celotni poslovni izid		29.400	27.843
15. Davek iz dobička	10	-5.736	-5.527
16. Čisti poslovni izid		23.664	22.316
17. Dobiček manjšinskih lastnikov		992	-42
18. Dobiček večinskega lastnika		22.672	22.358
19. Donos na delnico osnovni/prilagojeni (v EUR)		2,03	2,00

Konsolidirana bilanca stanja Skupine Gorenje

v TEUR

	Pojasnila	2007	2006
SREDSTVA		999.715	904.610
A. Dolgoročna sredstva		448.694	408.971
I. Neopredmetena sredstva	11	25.094	22.833
II. Nepremičnine, naprave in oprema	12	384.791	352.636
III. Naložbene nepremičnine	13	10.174	984
IV. Dolgoročne finančne naložbe	14	19.217	17.229
V. Naložbe v pridružena podjetja	15	12	6.280
VI. Odložene terjatve za davke	16	9.406	9.009
B. Kratkoročna sredstva		551.021	495.639
I. Nekratkoročna sredstva za prodajo		1.062	423
II. Zaloge	17	217.471	192.702
III. Kratkoročne finančne naložbe	18	27.901	21.621
IV. Terjatve do kupcev	19	255.718	242.865
V. Druga kratkoročna sredstva	20	28.857	27.072
VI. Terjatve za davek iz dobička		2.328	1.910
VII. Denar in denarni ustrezniki	21	17.684	9.046
KAPITAL IN OBVEZNOSTI		999.715	904.610
A. Kapital	22	350.985	254.433
I. Osnovni kapital		58.546	50.910
II. Kapitalske rezerve		143.714	96.450
III. Zakonske in statutarne rezerve		45.034	43.713
IV. Zadržani dobiček		84.025	67.629
V. Lastne delnice		-27.693	-27.693
VI. Prevedbena rezerva		14.541	15.556
VII. Rezerva za pošteno vrednost		21.960	7.619
A1. Kapital večinskih lastnikov		340.127	254.184
A2. Kapital manjšinskih lastnikov		10.858	249
B. Dolgoročne obveznosti		208.683	199.954
I. Rezervacije	23	51.653	48.460
II. Rezervacije oblikovane iz državnih podpor	24	8.717	7.901
III. Odložene obveznosti za davek	16	3.211	2.471
IV. Dolgoročne finančne obveznosti	25	145.102	141.122
C. Kratkoročne obveznosti		440.047	450.223
I. Kratkoročne finančne obveznosti	26	166.340	173.561
II. Obveznosti do dobaviteljev	27	220.261	227.819
III. Druge kratkoročne obveznosti	28	51.546	47.409
IV. Obveznosti za davek iz dobička		1.900	1.434

Konsolidirani izkaz finančnega izida Skupine Gorenje

v TEUR

	Pojasnila	2007	2006
A. FINANČNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
Poslovni izid obračunskega obdobja		23.664	22.316
Prilagoditve za:			
Amortizacijo nepremičnin, naprav in opreme	11	49.788	46.089
Amortizacijo neopredmetenih dolgoročnih sredstev	12	3.423	3.493
Izguba zaradi slabitve		711	0
Prihodke od naložbenja	8	-26.298	-19.192
Finančne odhodke	9	33.139	22.829
Delež pridruženih podjetij v dobičkih/izgubah	7	-8	-658
Prihodke od prodaje nepremičnin, naprav in opreme	2	-1.983	-2.291
Odhodke za davke	10	5.736	5.527
Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih obratnih sredstev in rezervacijami		88.172	78.113
Povečanje poslovnih in drugih terjatev		-14.847	-40.485
Povečanje zalog		-24.769	-22.666
Sprememba rezervacij		4.009	-959
Sprememba poslovnih in drugih obveznosti		-3.421	23.806
Pri poslovanju pridobljena denarna sredstva		-39.028	-40.304
Plačane obresti		-19.534	-10.970
Plačani davek iz dobička		-5.338	-5.710
Prihodki od likvidacije odvisne družbe		0	1.244
Prihodki od odškodnin		1.850	0
Čisti finančni tok iz poslovanja		26.122	22.373
B. FINANČNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU			
Prejemki iz prodaje nepremičnin, naprav in opreme		4.502	5.383
Prejete obresti		4.095	5.621
Prejete dividende		1.701	1.421
Prodaja odvisnega podjetja, brez odtujenih denarnih sredstev		4.288	668
Nakup odvisnega podjetja, brez pridobljenih finančnih sredstev		-6.109	-5.942
Pridobitev nepremičnin, naprav in opreme		-69.428	-67.423
Ostale naložbe		1.222	2.065
Pridobitev neopredmetenih sredstev		-4.678	-3.687
Čisti finančni tok iz naložbenja		-64.407	-61.894
C. FINANČNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
Dokapitalizacija		54.900	0
Odkup lastnih delnic		0	-12.438
Najem (odplačilo) posojil		-3.241	55.063
Izplačane dividende in nagrade		-4.736	-4.694
Čisti finančni tok iz financiranja		46.923	37.931
Čisto povečanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov		8.638	-1.590
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku obdobja		9.046	10.636
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na koncu obdobja		17.684	9.046

Izkaz gibanja kapitala Skupine Gorenje

v TEUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske in statutarne rezerve	Zadržani dobiček	Lastne delnice	Prevedbena rezerva	Rezerva za pošteno vrednost	Kapital večinskih lastnikov	Kapital manjšinskih lastnikov	Skupaj
Začetno stanje 1.1.2007	50.910	96.450	43.713	67.629	-27.693	15.556	7.619	254.184	249	254.433
Čisti poslovni izid poslovnega leta				22.672				22.672	992	23.664
Dokapitalizacija	7.636	47.264						54.900		54.900
Prevedbena rezerva						-1.015		-1.015		-1.015
Rezerva za pošteno vrednost iz naslova finančnih naložb							3.222	3.222		3.222
Rezerva za pošteno vrednost iz naslova zemljišč							10.797	10.797		10.797
Obveznosti za odložene davke				-219			322	103		103
Oblikovanje statutarne rezerv			1.321	-1.321				0		0
Izplačilo dividend				-4.627				-4.627		-4.627
Izplačilo nagrad nadzornemu svetu po sklepu Skupščine				-109				-109		-109
Povečanje manjšinskega kapitala								0	9.617	9.617
Končno stanje 31.12.2007	58.546	143.714	45.034	84.025	-27.693	14.541	21.960	340.127	10.858	350.985

v TEUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske in statutarne rezerve	Zadržani dobiček	Lastne delnice	Prevedbena rezerva	Rezerva za pošteno vrednost	Kapital večinskih lastnikov	Kapital manjšinskih lastnikov	Skupaj
Začetno stanje 1.1.2006	50.910	96.450	31.276	62.402	-15.256	16.172	2.241	244.195	840	245.035
Čisti poslovni izid poslovnega leta				22.358				22.358	-42	22.316
Prevedbena rezerva						-616		-616		-616
Rezerva za pošteno vrednost iz naslova finančnih naložb							4.286	4.286		4.286
Rezerva za pošteno vrednost iz naslova zemljišč							781	781		781
Rezerva za pošteno vrednost iz naslova varovanja denarnega toka							524	524		524
Obveznosti za odložene davke							-213	-213		-213
Oblikovanje rezerv za lastne delnice			12.437	-12.437				0		0
Izplačilo dividend				-4.694				-4.694		-4.694
Povečanje lastnih delnic					-12.437			-12.437		-12.437
Znižanje manjšinskega kapitala								0	-549	-549
Končno stanje 31.12.2006	50.910	96.450	43.713	67.629	-27.693	15.556	7.619	254.184	249	254.433

7.1.1.2 Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom

1. Poročajoča družba

Družba Gorenje, d.d., je podjetje s sedežem v Sloveniji. Naslov registriranega sedeža je Partizanska 12, 3503 Velenje.

Konsolidirani računovodski izkazi družbe Gorenje, d.d., za leto, ki se je končalo dne 31. decembra 2007, vključujejo matično družbo in njene odvisne družbe (skupaj v nadaljevanju 'Skupina'), deleže Skupine v pridruženih družbah ter deleže v skupaj obvladovanih družbah. Skupina se pretežno ukvarja s proizvodnjo in prodajo gospodinjskih aparatov.

2. Podlaga za sestavitev

(a) Izjava o skladnosti

Konsolidirani računovodski izkazi so sestavljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), kot jih je sprejela Evropska unija, in v skladu z zahtevami Zakona o gospodarskih družbah.

Uprava družbe Gorenje, d.d., je računovodske izkaze potrdila dne 04.04.2008.

(b) Podlaga za merjenje

Konsolidirani računovodski izkazi so pripravljeni ob upoštevanju izvirne vrednosti, razen v spodnjih primerih, kjer se upošteva poštena vrednost:

- izpeljani finančni instrumenti
- za prodajo razpoložljiva finančna sredstva
- naložbene nepremičnine.

Metode, uporabljene pri merjenju poštene vrednosti, so opisane v pojasnilu št. 4.

(c) Funkcijska in predstavitvena valuta

Priloženi konsolidirani računovodski izkazi so sestavljeni v EUR, torej v funkcijski valuti družbe. Vse računovodske informacije, predstavljene v EUR, so zaokrožene na tisoč enot.

(d) Uporaba ocen in presoje

Poslovodstvo mora pri sestavi računovodskih izkazov v skladu z MSRP podati ocene, presoje in predpostavke, ki vplivajo na uporabo računovodskih usmeritev in na izkazane vrednosti sredstev, obveznosti, prihodkov ter odhodkov. Dejanski rezultati lahko od teh ocen odstopajo.

Ocene in navedene predpostavke je potrebno stalno pregledovati. Popravki računovodskih ocen se pripoznajo za obdobje, v katerem se ocene popravijo, ter za vsa prihodnja leta, na katera popravek vpliva.

Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in odločilnih presojah, ki jih je poslovodstvo pripravilo v procesu izvrševanja računovodskih usmeritev in ki najmočneje vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so opisane v nadaljevanju, in sicer: rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade, rezervacije za prodajne garancije, vrednotenje finančnih instrumentov, zemljišča, naložbene nepremičnine, dobro ime.

3. Pomembne računovodske usmeritve

Družbe v Skupini so dosledno uporabile spodaj opredeljene računovodske politike za vsa obdobja, ki so predstavljena v priloženih konsolidiranih računovodskih izkazih.

(a) Podlaga za konsolidacijo**(i) Odvisne družbe**

Odvisne družbe so podjetja, ki jih obvladuje Skupina. Obvladovanje obstaja, ko ima Skupina zmožnost odločati o finančnih in poslovnih usmeritvah podjetja za pridobivanje koristi iz njegovega delovanja. Pri ocenjevanju vpliva se upošteva obstoj in učinek potencialnih glasovalnih pravic, ki jih je trenutno moč uveljaviti ali zamenjati. Računovodski izkazi odvisnih družb so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze od datuma, ko se obvladovanje začne, do datuma, ko se preneha. Računovodske usmeritve odvisnih družb so bile po potrebi spremenjene oz. prilagojene usmeritvam Skupine.

(ii) Prevzemi s strani družb, ki so pod skupnim upravljanjem

Poslovne združitve, ki nastanejo na podlagi prenosov deležev v družbah, ki so pod skupnim upravljanjem družbenika, ki obvladuje Skupino, se obračunavajo, kot da bi do prevzema prišlo na začetku najzgodnejše primerjave primerjalnega obdobja ali, če kasneje, na dan ko je prišlo do skupnega upravljanja; zaradi tega se primerjave prenovijo. Prevzeta sredstva in obveznosti se pripoznajo po knjigovodski vrednosti, ki je že prej zapisana v konsolidiranih računovodskih izkazih obvladujoče družbe Skupine. Sestavni deli kapitala prevzete družbe se dodajo sorodnim sestavnim delom kapitala Skupine, z izjemo osnovnega kapitala prevzete družbe, ki se pripozna kot del delniške premije. Denarni vložek, vplačan pri prevzemu, se pripozna neposredno v postavki kapitala.

(iii) Pridružena podjetja (naložbe, obračunane po kapitalski metodi)

Pridružena podjetja so podjetja, kjer ima Skupina pomemben vpliv, ne obvladuje pa njihove finančne in poslovne usmeritve. Pomemben vpliv obstaja, če ima Skupina v drugi družbi med 20 in 50 odstotkov glasov.

Pridružena podjetja se obračunavajo po kapitalski metodi. Konsolidirani računovodski izkazi zajemajo delež Skupine v dobičkih in izgubah pridruženih podjetij, izračunan po kapitalski metodi, po opravljeni uskladitvi računovodskih usmeritev od datuma, ko se pomemben vpliv začne, do datuma, ko se konča. Če je delež Skupine v izgubah pridruženega podjetja večji kot njen delež, se knjigovodska vrednost deleža Skupine (vključno vse dolgoročne naložbe) zmanjša na nič, delež v nadaljnjih izgubah pa se preneha pripoznavati, toda le v obsegu, za katerega ima Skupina obvezo ali je opravila plačila v imenu pridruženega podjetja.

(iv) Skupni podvigi

Skupni podvigi so družbe, kjer podvižniki združijo svoja delovanja, pri tem pa vsak podvižnik uporablja lastna sredstva. Konsolidirani računovodski izkazi zajemajo sredstva, ki jih Skupina obvladuje, obveznosti, ki jih prevzame med skupnim delovanjem, ter odhodke in del prihodkov, ki v Skupini nastanejo med skupaj obvladovanim delovanjem.

(v) Posli izvzeti iz konsolidacije

Pri sestavi konsolidiranih računovodskih izkazov so izločena stanja, nerealizirani dobički in izgube, ki izhajajo iz poslov znotraj Skupine. Nerealizirani dobički iz poslov s skupaj obvladovanimi podjetji se izločijo le do obsega deleža Skupine v tem podjetju. Nerealizirane izgube se izločijo na enak način kot dobički pod pogojem, da ne obstaja dokaz o slabitvi.

(b) Tuja valuta**(i) Posli v tuji valuti**

Posli, izraženi v tuji valuti, se preračunajo v ustrezno funkcijsko valuto družb znotraj Skupine po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti na dan bilance stanja, se preračunajo v funkcijsko valuto po takrat veljavnem menjalnem tečaju. Pozitivne ali negativne tečajne razlike so razlike med odplačno vrednostjo v funkcijski valuti na začetku obdobja, popravljeno za višino efektivnih obresti in plačil med obdobjem, kot tudi odplačno vrednost v tuji valuti, preračunano po menjalnem tečaju na koncu obdobja. Nedenarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti in izmerjena po pošteni vrednosti, se pretvorijo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju na dan, ko je določena višina poštene vrednosti. Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida, kar pa ne velja za razlike, ki nastanejo pri preračunu kapitalskih inštrumentov, razvrščenih kot na razpolago za prodajo ali za nefinančno obveznost, ki je določena kot varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo neposredno v kapitalu.

(ii) Podjetja v tujini

Sredstva in obveznosti podjetij v tujini, vključno z dobrim imenom in popravkom poštene vrednosti ob konsolidaciji, se preračunajo v EUR po menjalnem tečaju, ki velja na dan bilance stanja. Prihodki in odhodki podjetij v tujini, razen podjetij v hiperinflacijskih gospodarstvih, se preračunajo v EUR po tečajih v obdobju.

Tečajne razlike, ki nastanejo pri preračunu, se neposredno pripoznajo v kapitalu. Od dneva prehoda na MSRP dalje se te spremembe pripoznajo v prevedbeni rezervi (foreign currency translation reserve - FCTR). Pri odtujitvi podjetja v tujini (delni ali celotni) se obravnavan znesek v prevedbeni rezervi prenese v izkaz poslovnega izida.

(c) Finančni inštrumenti**(i) Neizpeljani finančni inštrumenti**

Neizpeljani finančni inštrumenti vključujejo naložbe v kapital in dolžniške vrednostne papirje, poslovne in druge terjatve, denarna sredstva in njihove ustreznike, prejeta in dana posojila ter poslovne in druge obveznosti.

Neizpeljani finančni inštrumenti se na začetku pripoznajo po njihovi pošteni vrednosti, povečani za (inštrumente, ki preko poslovnega izida niso pripoznani po pošteni vrednosti) stroške, ki se neposredno nanašajo na posel. Po začetnem pripoznanju, se neizpeljani finančni inštrumenti izmerijo na način, ki je opredeljen v nadaljevanju.

Finančni inštrument se pripozna, če Skupina postane stranka pogodbenih določil inštrumenta. Pripoznanje finančnih sredstev se odpravi, ko pogodbene pravice Skupine do denarnih tokov potečejo ali če Skupina finančno sredstvo prenese na drugo stranko, vključno obvladovanje ali vsa tveganja in koristi sredstva. Nakupi in prodaje, opravljene na reden oz. običajen način, se obračunavajo na dan posla, tj. datum, ko se Skupina zaveže kupiti ali prodati sredstvo. Pripoznanje finančnih obveznosti se odpravi, ko pogodbene obveznosti Skupine potečejo, prenehajo ali se prekinejo.

Denarna sredstva in njihovi ustrezniki obsegajo denar v blagajni, denarna

sredstva v banki in vloge na vpogled. Prekoračitve na tekočem računu pri banki, ki jih je mogoče poravnati na poziv in so sestavni del vodenja denarnih sredstev v Skupini, so v izkazu finančnega izida vključene med sestavine denarnih sredstev in njihovih ustreznikov.

Obračunavanje finančni prihodkov in odhodkov je opisano v točki 3(o).

Finančna sredstva na razpolago za prodajo

Naložbe Skupine v kapitalske vrednostnice so razvrščene kot finančna sredstva, ki so na razpolago za prodajo. Po začetnem pripoznanju so te naložbe izmerjene po poštenu vrednosti, spremembe poštene vrednosti – z izjemo izgub zaradi oslabitve (glej točko 3(i)(i)), ter pozitivnih in negativnih tečajnih razlik pri denarnih sredstvih na razpolago za prodajo (glej točko 3(c)(i)) pa so pripoznane neposredno v kapitalu. Ko se pripoznanje naložbe odpravi, se s tem povezani dobiček ali izguba prenese v poslovni izid.

Ostalo

Ostali neizpeljani finančni instrumenti so merjeni po odplačni vrednosti z uporabo metode efektivnih obresti, zmanjšani za znesek izgub zaradi oslabitve.

(ii) Izpeljani finančni instrumenti

Skupina uporablja izpeljane finančne instrumente za varovanje pred izpostavljenostjo pred valutnimi in obrestnimi tveganji. Vgrajene izpeljane finančne instrumente je treba ločiti od gostiteljske pogodbe in obračunati kot izpeljani finančni instrument samo, če gospodarske značilnosti in tveganja vgrajenega izpeljanega finančnega instrumenta niso tesno povezani z gospodarskimi značilnostmi in tveganji gostiteljske pogodbe, če poseben instrument z enakimi določbami kot vgrajeni izpeljani finančni instrument zadošča opredelitvi izpeljanega finančnega instrumenta ter če se sestavljeni instrument ne izmeri po poštenu vrednosti skozi poslovni izid.

Izpeljani finančni instrumenti se na začetku pripoznajo po poštenu vrednosti. Stroški, povezani s poslom, se pripoznajo v poslovnem izidu ob njihovem nastanku. Po začetnem pripoznanju se izpeljani finančni instrumenti merijo po poštenu vrednosti, pripadajoče spremembe pa se obravnavajo kot je opisano v nadaljevanju.

Varovanje denarnega toka pred tveganji

Spremembe poštene vrednosti izpeljanega finančnega instrumenta, ki je določen za varovanje denarnega toka pred tveganji, so pripoznane neposredno v kapitalu, toda le pod pogojem, da je varovanje uspešno. V kolikor je varovanje neuspešno, se spremembe poštene vrednosti izkažejo v poslovnem izidu.

Če instrument za varovanje pred tveganji ne izpolnjuje več sodil za obračunavanje varovanja pred tveganji, če le-ta preneha veljati ali se proda, odpove ali izkoristi, se varovanje pred tveganji preneha obračunavati. Nabrani dobiček ali izguba, ki je pripoznan(a) v kapitalu, ostane pripoznan(a) v kapitalu, dokler ne pride do napovedanega posla. Če je nefinančno sredstvo predmet varovanja pred tveganji, se v kapitalu pripoznan znesek prenese med knjigovodsko vrednost sredstva, in sicer po njegovem pripoznanju. V ostalih primerih se znesek, ki je pripoznan v kapitalu, prenese v poslovni izkaz v obdobju, v katerem sredstvo, varovano pred tveganji, vpliva na poslovni izid.

Gospodarska varovanja pred tveganji

Pri izpeljanih finančnih inštrumentih, ki varujejo denarna sredstva in obveznosti, izražena v tuji valuti, se gospodarsko varovanje pred tveganji ne izvaja. Spremembe poštene vrednosti izpeljanih finančnih inštrumentov so pripoznane v izkazu poslovnega izida kot del pozitivnih in negativnih tečajnih razlik.

(iii) Osnovni kapital*Navadne delnice*

Navadne delnice so sestavni del osnovnega kapitala. Dodatni stroški, ki jih je mogoče neposredno pripisati izdaji navadnih delnic in delniških opcij, so izkazani kot znižanje kapitala, pri čemer se ne upoštevajo učinki na kapital.

Odkup lastnih delnic ali deležev (lastne delnice)

Ob odkupu lastnih delnic ali deležev, ki se izkazujejo kot del osnovnega kapitala, se znesek plačanega nadomestila, vključno s stroški, ki se neposredno nanašajo na odkup, brez morebitnih davčnih učinkov pripozna kot sprememba v kapitalu. Odkupljene delnice ali deleži se izkazujejo kot lastne delnice in se odštejejo od kapitala. Ob prodaji lastnih delnic ali njihovi naknadni ponovni izdaji se prejeti znesek izkaže kot povečanje osnovnega kapitala in tako dobljeni presežek ali manjko pri transakciji se prenese na zadržani dobiček oziroma na kapitalske rezerve.

Dividende se pripoznajo med obveznostmi v obdobju, v katerem je bil sprejet sklep skupščine o izplačilu dividende.

(d) Nepremičnine, naprave in oprema**(i) Izkazovanje in merjenje**

Nepremičnine, naprave in oprema so izkazane po svoji nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrano izgubo zaradi oslabitve.

Nabavna vrednost zajema stroške, ki se neposredno pripisujejo nabavi sredstev. Stroški v lastnem okviru izdelanega sredstva zajemajo stroške materiala, neposredne stroške dela in ostale stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati usposobitvi sredstva za nameravano uporabo, ter stroške razgradnje in odstranitve nepremičnine, naprave in opreme ter obnovitev mesta, na katerem se je to sredstvo nahajalo.

Stroški izposojanja, ki se nanašajo na gradnjo nepremičnin, se izkažejo v poslovnem izidu ob njihovem nastanku.

Deli nepremičnin, naprav in opreme, ki imajo različne dobe koristnosti, se obračunavajo kot posamezna opredmetena osnovna sredstva.

Za zemljišča se uporablja model poštene vrednosti oziroma prevrednotenje. Učinki prevrednotenja se izkažejo na kapitalu. Prevrednotenje zemljišč temelji na poročilu neodvisnega cenilca. Skupina letno preverja, če je potreba po prevrednotenju.

Dobiček oziroma izguba ob odsvojitvi nepremičnin, naprav in opreme se določi kot razlika med prihodki iz odsvojitve sredstva z njegovo knjigovodsko

vrednostjo in izkaže v izkazu poslovnega izida med »drugimi poslovnimi prihodki«. Ob prodaji prevrednotenega sredstva Skupina zneske, ki so izkazani med rezervami za pošteno vrednost, prenese med prenesene dobičke.

(ii) Prerazporeditve k naložbenim nepremičninam

Nepremičnine, ki so zgrajene ali razvite za prihodnjo uporabo kot naložbene premičnine, so obravnavane kot nepremičnine in izkazane po njihovi nabavni vrednosti do datuma dokončanja gradnje ali razvijanja, ko postane nepremičnina naložbena nepremičnina. Dobiček ali izguba, ki se pojavi pri ponovnem merjenju poštene vrednosti, se pripozna v poslovnem izidu.

Če se lastniško uporabljena nepremičnina spremeni v naložbeno nepremičnino, se le-ta izmeri po njeni pošteni vrednosti in prerazporedi k naložbenim nepremičninam. Dobiček, ki se pojavi pri ponovnem merjenju, se pripozna neposredno v kapitalu, morebitna izguba pa se pripozna neposredno v poslovnem izidu.

(iii) Kasnejši stroški

Stroški zamenjave nekega dela nepremičnine, naprave in opreme se pripoznajo v knjigovodski vrednosti tega sredstva, če je verjetno, da bodo bodoče gospodarske koristi, povezane z delom tega sredstva, pritekale v Skupino, ter če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Pripoznanje knjigovodske vrednosti zamenjanega dela se odpravi. Vsi ostali stroški (kot npr. dnevno servisiranje) so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki, takoj ko do njih pride.

(iv) Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsake posamezne nepremičnine, naprave in opreme. Najeta sredstva se amortizirajo ob upoštevanju trajanja najema in dobe koristnosti, razen če je precej gotovo, da bo Skupina do konca trajanja najema postala lastnica najetega sredstva. Zemljišča se ne amortizirajo.

Ocenjene dobe koristnosti za tekoče in primerljivo obdobje so naslednje:

• zgradbe	20–50 let
• stroji in naprave	5–10 let
• računalniška oprema	2–5 let
• transportna vozila	3–10 let
• pisarniška oprema	3–10 let
• orodja	3–10 let.

Metode amortiziranja, dobe koristnosti in preostale vrednosti se ponovno pregledajo na dan poročanja.

(e) Neopredmetena sredstva

(i) Dobro ime

Dobro ime (slabo ime) nastane ob prevzemu odvisnih družb, pridruženih podjetij ter skupnih podvigov.

Prevzemi od vključno dneva prehoda na MSRP dalje

Pri prevzemih, izvedenih dne 1. januarja 2006 ali kasneje, se dobro ime nanaša na presežek oziroma razliko med stroškom nabave in deležem Skupine v čisti poštenu vrednosti ugotovljenih sredstev, obveznosti ter pogojnih obveznosti prevzete družbe. Če je presežek negativen (slabo ime), se le-ta neposredno pripozna v izkazu poslovnega izida.

Nakup manjšinskih deležev

Dobro ime, ki se pojavi pri nabavi manjšinskih deležev v odvisnih družbah, predstavlja presežek oz. razliko med stroški dodatne naložbe in knjigovodsko vrednost sredstev, ki so bila nabavljena na dan izmenjave.

Kasnejše merjenje

Dobro ime je izkazano po nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitno nabrano izgubo zaradi oslabitve.

(ii) Raziskovanje in razvijanje

Poraba pri raziskovalnem delovanju, katerega namen je pridobiti novo znanstveno in strokovno znanje ter razumevanje, se pripozna v izkazu poslovnega izida kot odhodek, ko se pojavi.

Dejavnosti razvijanja vključujejo načrt ali oblikovanje proizvodnje novih ali bistveno boljših izdelkov in postopkov. Strošek razvijanja se pripozna, če ga lahko zanesljivo izmerimo, če je izdelek ali postopek strokovno in poslovno izvedljiv, če obstaja možnost bodočih gospodarskih koristi, če Skupina razpolaga z ustreznimi viri za dokončanje razvijanja, in če ima Skupina namen uporabiti ali prodati sredstvo. Pripoznana vrednost porabe zajema stroške materiala, neposredne stroške dela ter ostale stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati usposobitvi sredstva za nameravano uporabo. Stroški izposojanja, ki se nanašajo na razvijanje sredstva, in ostali stroški razvijanja se izkažejo v poslovnem izidu ob njihovem nastanku.

Pripoznana poraba pri razvojnem delovanju je izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrane izgube zaradi oslabitve.

(iii) Ostala neopredmetena sredstva

Ostala neopredmetena sredstva, ki jih je pridobila Skupina, in katerih dobe koristnosti so omejene, so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrane izgube zaradi oslabitve.

(iv) Kasnejši stroški

Kasnejši izdatki v zvezi z neopredmetenimi sredstvi so usredstveni le v primerih, ko povečujejo bodoče gospodarske koristi, ki izhajajo iz sredstva, na katero se izdatki nanašajo. Vsi ostali stroški, vključno z znotraj Skupine ustvarjenim dobrim imenom in blagovnimi znamkami, so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki, takoj ko do njih pride.

(v) Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti neopredmetenih sredstev (razen dobrega imena) in se začne, ko je sredstvo na razpolago za uporabo. Ocenjene dobe koristnosti za tekoče in primerljivo leto so naslednje:

- patenti in blagovne znamke 5-10 let,
- priznani stroški razvoja 5-10 let.

(f) Naložbene nepremičnine

Naložbene nepremičnine so nepremičnine, posedovane, da bi prinašale najemnino ali povečevale vrednost dolgoročne naložbe ali pa oboje, ne pa za prodajo v rednem poslovanju, uporabo v proizvodnji ali pri dobavi blaga ali storitev za pisarniške namene. Naložbene nepremičnine so izkazane po pošteni vrednosti (glej pojasnilo št. 4(iii)), spremembe poštene vrednosti pa so priznane v izkazu poslovnega izida.

Če se uporaba nepremičnine spremeni v tej meri, da zahteva prerazvrstitev med opredmetena osnovna sredstva, se njena poštena vrednost spremeni v nabavno vrednost za kasnejše obračunavanje amortizacije.

(g) Najeta sredstva

Najem, pri katerem Skupina prevzame vse pomembne oblike tveganja in koristi, povezane z lastništvom sredstva, se obravnava kot finančni najem. Po začetnem priznanju je najeto sredstvo izkazano v znesku, ki je enak pošteni vrednosti ali, če je ta nižja, sedanji vrednosti najmanjše vsote najemnin. Po začetnem priznanju se sredstvo obračunava v skladu z računovodskimi usmeritvami, ki veljajo za takšna sredstva.

Ostali najemi se obravnavajo kot poslovni najemi in z izjemo naložbenih nepremičnin se najeta sredstva ne priznajo v bilanci stanja Skupine. Naložbena nepremičnina, ki je v poslovnem najemu, je izkazana v bilanci stanja Skupine, in sicer po pošteni vrednosti.

(h) Zaloge

Zaloge se vrednotijo po izvorni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši izmed njiju. Stroški zalog se izkazujejo po metodi povprečnih drsečih cen in vsebujejo nabavno vrednost, stroške izdelave in pretvarjanja ter druge stroške, ki se pojavljajo pri spravljajanju zalog na njihovo sedanje mesto in v njihovo sedanje stanje. Pri dokončanih proizvodih in nedokončani proizvodnji vsebujejo stroški tudi ustrezen delež posrednih proizvodnih stroškov ob normalni uporabi proizvodnih sredstev.

Čista iztržljiva vrednost je ocenjena prodajna cena, dosežena v rednem poslovanju, zmanjšana za ocenjene stroške dokončanja in ocenjene stroške prodaje.

(i) Oslabitev sredstev

(i) Finančna sredstva

Skupina na datum poročanja oceni vrednost finančnega sredstva, da presodi, ali obstaja kako objektivno znamenje oslabitve sredstva. Za finančno sredstvo se šteje, da je oslabiljeno, če obstajajo objektivni dokazi, iz katerih je razvidno, da je zaradi enega ali več dogodkov prišlo do zmanjšanja pričakovanih bodočih denarnih tokov iz naslova tega sredstva.

Izguba zaradi oslabitve v zvezi s finančnim sredstvom, izkazanim po odplačni vrednosti, se izračuna kot razlika med neodpisano vrednostjo sredstva in pričakovanimi bodočimi denarnimi tokovi, razobrestenimi po izvorni veljavni obrestni meri. Izguba zaradi oslabitve v zvezi s finančnim sredstvom, razpoložljivim za prodajo, se izračuna glede na njegovo trenutno pošteno

vrednost.

Pri pomembnih finančnih sredstvih se ocena oslabitve izvede posamično. Ocena oslabitve preostalih finančnih sredstev se izvede skupinsko glede na njihove skupne značilnosti pri izpostavljenosti tveganjem.

Vse izgube zaradi oslabitve Skupina izkaže v poslovnem izidu obdobja. Morebitno nabrano izgubo v zvezi s finančnim sredstvom, ki je na razpolago za prodajo in je bila pripoznana neposredno v kapitalu, se prenese na poslovni izid.

Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če je odpravo izgube zaradi oslabitve mogoče nepristransko povezati z dogodkom, ki je nastal po pripoznanju oslabitve. Pri finančnih sredstvih, izkazanih po odplačni vrednosti, in finančnih sredstvih, razpoložljivih za prodajo, ki so dolgovni inštrumenti, se odprava izgube zaradi oslabitve izkaže v poslovnem izidu. Odpravo finančnih sredstev, namenjenih za prodajo, ki so lastniški vrednostni papirji, Skupina izkazuje neposredno v kapitalu.

(ii) Nefinančna sredstva

Skupina ob vsakem datumu poročanja preveri preostalo knjigovodsko vrednost nefinančnih sredstev Skupine, razen naložbenih nepremičnin, zalog in odloženih terjatev za davke z namenom, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabitve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva. Ocena oslabitve dobrega imena in neopredmetenih sredstev z nedoločeno dobo koristnosti, ki še niso na voljo za uporabo, se izvede enkrat letno pred sestavo zaključnega računa.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je njena vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je višja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavčitvijo, ki odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo. Za namene preizkusa oslabitve se sredstva združijo v najmanjše skupine sredstev, ki ustvarjajo denarne pritoke iz trajne uporabe, veliki meri neodvisnih od tistih iz drugih sredstev ali skupin sredstev (»denar ustvarjajoče enote«). Za potrebe preizkusa oslabitve se dobro ime, pridobljeno v poslovni združitvi, razporedi na denar ustvarjajoče enote, za katere se pričakuje, da bodo pridobile koristi od sinergij združitve.

Oslabitev sredstva ali denar ustvarjajoče enote se pripozna v primeru, ko njegova knjigovodska vrednost presega njegovo nadomestljivo vrednost. Slabitev se izkaže v poslovnem izidu. Izguba, ki se pri denar ustvarjajoči enoti pripozna zaradi oslabitve, se razporedi tako, da se najprej zmanjša knjigovodska vrednost dobrega imena, razporejenega na denar ustvarjajočo enoto, nato pa na druga sredstva enote (skupine enot) sorazmerno s knjigovodsko vrednostjo vsakega sredstva v enoti.

Izguba zaradi oslabitve dobrega imena se ne odpravlja. V zvezi z drugimi sredstvi Skupina izgube zaradi oslabitve v preteklih obdobjih na datum bilance stanja ovrednoti in tako ugotovi, če je prišlo do zmanjšanja izgube ali ta celo ne obstaja več. Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če je prišlo do spremembe ocen, na podlagi katerih Skupina določi nadomestljivo vrednost

sredstva. Izguba zaradi oslabitve sredstva se odpravi do višine, do katere povečana knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena po odštetju amortizacijskega odpisa, če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabitve.

(j) Dolgoročna sredstva, razvrščena med sredstva, namenjena za prodajo

Dolgoročna sredstva (ali skupina za odtujitev, ki obsega sredstva in obveznosti), za katera se pričakuje, da bo njihova vrednost poravnana predvsem s prodajo in ne z nadaljnjo uporabo, se razvrstijo med sredstva za prodajo. Neposredno pred razvrščanjem sredstva med sredstva za prodajo se izvede ponovna meritev sredstev (ali sestavnih delov ali skupine za odtujitev) v skladu z računovodskimi usmeritvami Skupine. V skladu s tem se dolgoročno sredstvo (ali skupina za odtujitev) pripozna po knjigovodski vrednosti ali poštenu vrednosti, zmanjšani za stroške prodaje, in sicer tisti, ki je nižja. Izguba zaradi oslabitve skupine za odtujitev se razporedi tako, da se najprej zmanjša knjigovodska vrednost dobrega imena, razporejenega na skupino, nato pa na druga sredstva in obveznosti sorazmerno s knjigovodsko vrednostjo vsakega sredstva v enoti, pri tem pa se izgube ne razporedi na zaloge, finančna sredstva, odložene terjatve za davek, sredstva v zvezi z zaslužki zaposlenih, naložbene nepremičnine, ki jih je še naprej potrebno meriti skladno z računovodskimi usmeritvami Skupine. Izgube zaradi oslabitve ob prerazvrstitvi sredstev med sredstva, namenjena za prodajo, in kasnejše izgube ob ponovnem merjenju se izkazujejo v poslovnem izidu. Dobički se ne izkazujejo v višini, ki presega morebitne kumulativne izgube zaradi oslabitve.

(k) Zasluži zaposlenih

(i) Kratkoročni zasluži zaposlenih

Obveze za kratkoročne zasluži zaposlenih se merijo brez diskontiranja in se izkažejo med odhodki, ko je delo zaposlenega v zvezi z določenim kratkoročnim zaslužkom opravljeno.

(l) Rezervacije

Rezervacije se pripoznajo, če ima Skupina zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti in je verjetno, da bo pri poravnavi le teh potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Skupina rezervacije določi z diskontiranjem pričakovanih prihodnjih denarnih tokov po meri pred obdavčitvijo, ki odraža obstoječe ocene časovne vrednosti denarja, in po potrebi tudi tveganja, ki so značilna za obveznost.

(i) Garancije za izdelke in storitve

Rezervacija za garancije za izdelke in storitve se izkaže ob prodaji izdelkov ali storitev, za katere je garancija dana. Rezervacija se oblikuje na osnovi izvirnih podatkov o garanciji in ob presoji vseh možnih izidov glede na njihovo verjetnost.

Rezervacije za prodajne garancije se zmanjšujejo neposredno za stroške, za katere so bile oblikovane. To pomeni, da se v poslovnem letu takšni stroški ne pojavljajo več v izkazu poslovnega izida. Po koncu obdobja, za katero so bile rezervacije oblikovane, se njihov celotni neporabljeni del prenese med druge poslovne prihodke.

(ii) Vzpostavitev v prvotno stanje

Skladno z objavljenimi okoljevarstvenimi usmeritvami Skupine in ustreznimi zakonskimi določili se rezervacija za vzpostavitev v prvotno stanje zaradi onesnaženja tal pripozna takrat, ko pride do onesnaženja tal.

(iii) Kočljive pogodbe

Rezervacija za stroške kočljive pogodbe se pripozna, ko neizogibni stroški izpolnjevanja pogodbenih obveznosti po tej pogodbi presegajo pričakovane gospodarske koristi, ki jih je Skupina deležna na osnovi pogodbe. Rezervacije se merijo po sedanji vrednosti pričakovanih stroškov prekinitve pogodbe oziroma pričakovanih stroškov nadaljevanja pogodbenega razmerja, in sicer po nižji od obeh. Preden Skupina oblikuje rezervacijo, izkaže morebitne izgube iz oslabitve vrednosti sredstev, ki so povezana s pogodbo.

(iv) Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade

Družba je v skladu z zakonskimi predpisi, kolektivno pogodbo in internim pravilnikom zavezana k plačilu jubilejnih nagrad zaposlencem ter odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane dolgoročne rezervacije.

Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih bodočih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontirane na dan bilance stanja. Izračun je bil narejen za vsakega zaposlenega tako, da je upošteval stroške odpravnin ob upokojitvi ter stroške vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Izbrana diskontna obrestna mera znaša 2,75 % letno in predstavlja donos dolgoročnih državnih obveznic; izračun je z uporabo projecirane enote pripravil pooblaščen aktuar.

(m) Prihodki**(i) Prihodki iz prodaje proizvodov, blaga in materiala**

Prihodki iz prodaje proizvodov, blaga in materiala se pripoznajo po pošteni vrednosti prejetega poplačila ali terjatve iz tega naslova, in sicer zmanjšani za vračila, popuste za nadaljnjo prodajo in količinske popuste. Prihodki se izkažejo, ko je kupec prevzel vse pomembne oblike tveganja in koristi, povezane z lastništvom sredstva, ko obstaja gotovost glede poplačljivosti nadomestila in z njim povezanih stroškov ali možnosti vračila proizvodov, ko Skupina preneha z nadaljnjim odločanjem o prodanih proizvodih in ko je višino prihodkov mogoče zanesljivo izmeriti.

Prenos tveganj in koristi je odvisen od posameznih določil kupoprodajne pogodbe. Pri prodaji blaga se prenos praviloma izvede potem, ko je blago prispelo v kupčevo skladišče, vendar pa pri nekaterih mednarodnih pošiljkah do prenosa pride ob naložitvi blaga na transportno sredstvo.

(ii) Prihodki iz opravljenih storitev

Prihodki iz opravljenih storitev se v izkazu poslovnega izida pripoznajo glede na stopnjo dokončanosti posla na datum poročanja. Stopnja dokončanosti se oceni s pregledom opravljenega dela.

(iii) Provizije

Ko Skupina v določenem poslu nastopa kot posrednik in ne kot matična družba, se izkažejo prihodki v višini neto zneska provizije Skupine.

(iv) Prihodki od najemnin

Prihodki od najemnin iz naložbenih nepremičnin se pripoznajo med prihodki enakomerno med trajanjem najema. Dani popusti in bonitete v zvezi z najemom se pripoznajo kot sestavni del skupnih prihodkov od najemnin.

(n) Državne podpore

Državne podpore se v začetku pripoznajo v računovodskih izkazih kot odloženi prihodki, ko obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo Skupina podpore prejela in izpolnila pogoje v zvezi z njimi. Državne podpore, prejete za kritje stroškov, se pripoznava strogo dosledno kot prihodki v obdobjih, v katerih nastajajo ti stroški, ki naj bi jih le-te nadomestile. S sredstvi povezane državne podpore se v izkazu poslovnega izida pripoznava strogo dosledno med drugimi prihodki iz poslovanja v dobi koristnosti posameznega sredstva.

(o) Finančni prihodki in finančni odhodki

Finančni prihodki obsegajo prihodke od obresti od naložb (vključno z za prodajo razpoložljivimi finančnimi sredstvi), prihodke od dividend, prihodke od odsvojitve za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po poštenu vrednosti skozi poslovni izid, pozitivne tečajne razlike in dobičke od inštrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v poslovnem izidu. Prihodki iz obresti se pripoznajo v poslovnem izidu ob njihovem nastanku z uporabo metode efektivne obrestne mere. Prihodki od dividend se v izkazu poslovnega izida pripoznajo na dan, ko je uveljavljena delničarjeva pravica do plačila, kar je pri podjetjih, ki kotirajo na borzi, praviloma datum, ko pravica do tekoče dividende preneha biti povezana z delnico.

Finančni odhodki obsegajo stroške izposojanja, negativne tečajne razlike, izgube zaradi oslabitve vrednosti finančnih sredstev in izgube od inštrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Stroški izposojanja se v izkazu poslovnega izida pripoznajo po metodi efektivnih obresti.

(p) Davek iz dobička

Davek iz dobička oziroma izgube poslovnega leta obsegajo odmerjeni in odloženi davek. Davek iz dobička se izkaže v izkazu poslovnega izida, razen v tistem delu, v katerem se nanaša na postavke, ki se izkazujejo neposredno v kapitalu in se zato izkazuje med kapitalom.

Odmerjeni davek je davek, za katerega se pričakuje, da bo plačan od obdavčljivega dobička za poslovno leto, ob uporabi davčnih stopenj, uveljavljenih ali v bistvu uveljavljenih na datum poročanja, in morebitne prilagoditve davčnih obveznosti v povezavi s preteklimi poslovnimi leti.

Odloženi davek se izkazuje po metodi obveznosti po bilanci stanja, pri čemer se upoštevajočasne razlike med knjigovodsko vrednostjo sredstev in obveznosti za potrebe finančnega poročanja in zneski za potrebe davčnega poročanja. Naslednječasne razlike niso upoštevane: začetno pripoznanje sredstev ali obveznosti v poslu, kjer ne gre za poslovne združitve in ki ne vpliva niti na računovodski niti na obdavčljivi dobiček in razlike v zvezi z naložbami v odvisna podjetja in skupaj obvladovana podjetja v tisti višini, za katero obstaja verjetnost, da ne bodo odpravljene v predvidljivi prihodnosti. Nadalje se odloženi davek ne izkaže v primeru obdavčljivih začasnih razlik ob začetnem pripoznanju dobrega imena. Odloženi davek se izkaže v višini, v kateri se pričakuje, da ga bo potrebno plačati ob odpravi začasnih razlik, na podlagi zakonov, uveljavljenih ali v bistvu uveljavljenih na datum poročanja.

Skupina pobota odložene terjatve in obveznosti za davek, če ima zakonsko izvršljivo pravico pobotati pripoznane odmerjene terjatve in obveznosti za davek in če se nanašajo na davek iz dobička, ki pripada isti davčni oblasti v zvezi z isto obdavčljivo enoto ali različnimi obdavčljivimi enotami, ki nameravajo bodisi poravnati odmerjene obveznosti za davek in terjatve za davek z razliko bodisi hkrati povrniti terjatve in poravnati obveznosti.

Odložena terjatev za davek se pripozna v obsegu, za katerega obstaja verjetnost, da bo na razpolago prihodnji obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev. Odložene terjatve za davek se zmanjšajo za znesek, za katerega ni več verjetno, da bo mogoče uveljaviti davčno olajšavo, povezano s sredstvom.

(r) Čisti dobiček na delnico

Skupina pri navadnih delnicah izkazuje osnovno dobičkonosnost delnice, ki je enaka kot popravljena dobičkonosnost delnice, ker Skupina nima izdanih prednostnih delnic ali spremenljivih obveznic. Osnovna dobičkonosnost delnice se izračuna tako, da delimo dobiček oziroma izgubo, ki pripada navadnim delničarjem, s tehtanim povprečnim številom navadnih delnic v poslovnem letu.

(s) Primerjalne informacije

Primerjalne informacije so pretežno usklajene s predstavitvijo informacij v tekočem letu. Kadar je bilo potrebno, so bili primerjalni podatki prilagojeni tako, da so v skladu s predstavitvijo informacij v tekočem letu.

(t) Poročanje po odsekih

Odsek je prepoznavni sestavni del Skupine, ki se ukvarja s proizvodi ali storitvami (področni odsek) ali proizvodi in storitvami v posebnem gospodarskem okolju (območni odsek) ter je predmet tveganj in donosov, drugačnih od tistih v drugih odsekih. Informacije po odsekih so izkazane po področnih in območnih odsekih Skupine. Poročanje Skupine po odsekih temelji na področnih odsekih. Področni odseki Skupine temeljijo na vodenju Skupine in njeni notranji strukturi poročanja.

Cene prenosov med odseki se merijo na čisti poslovni podlagi.

Poslovni izidi, sredstva in obveznosti po odsekih vsebujejo postavke, ki jih je mogoče pripisati neposredno odseku, kot tudi tiste, ki jih je mogoče utemeljeno razporediti na odsek. Nerazporejene postavke se večinoma nanašajo na naložbe (razen naložbenih nepremičnin) in z njimi povezane prihodke, dana in prejeta posojila ter z njimi povezane odhodke, skupna sredstva (predvsem centrala družbe) in odhodki centrale ter terjatve in obveznosti za davek iz dobička.

Naložbe odseka v dolgoročna sredstva obsegajo celotne stroške, nastale v tekočem poslovnem letu iz naslova pridobitve opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev brez dobrega imena.

(u) Novi standardi in pojasnila, ki še niso stopili v veljavo

Številni novi standardi, dopolnitve standardov in pojasnila za leto, ki se je končalo na dan 31. december 2007, še ne veljajo in jih Skupina pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov ni upoštevala:

- MSRP 8 – *Poslovni odseki* v poročanje po odsekih uvaja t.i. “poslovodni pristop”. MSRP 8, ki ga bo Skupina morala upoštevati pri pripravi računovodskih izkazov za poslovno leto 2009, določa razkritja o odsekih na podlagi internih poročil, ki jih bo redno preverjal glavni nosilec odločanja v Skupini (Chief Operating Decision Maker), da oceni poslovno uspešnost vsakega odseka in jim dodeli sredstva. Skupina trenutno izkazuje informacije o odsekih po področnih in območnih odsekih (glej Pojasnilo št. 6).
- Prenovljeni MRS 23 – *Stroški izposojanja* ne dajejo več možnosti pripoznavanja stroškov izposojanja kot odhodkov in zahteva, da podjetje stroške izposojanja, ki jih je mogoče pripisati neposredno nakupu, gradnji ali proizvodnji sredstva v pripravi, usredstvi kot del nabavne vrednosti zadevnega sredstva. Prenovljeni MRS 23 bo Skupina morala pričeti uporabljati pri pripravi uskupinjenih računovodskih izkazov za poslovno leto 2009, kar bo predstavljalo spremembo v računovodskih usmeritvah Skupine. Skladno s prehodnimi določbami bo Skupina prenovljeni MRS 23 uporabila pri tistih sredstvih, pri katerih se usredstvenje stroškov izposojanja prične na dan, ko sprememba stopi v veljavo ali pozneje.
- OPMSRP 11 MSRP 2 – *Transakcije z delnicami Skupine in z lastnimi delnicami* določa, da se plačila z delnicami, pri katerih podjetje prejme blago ali storitve kot plačilo za lastne kapitalske inštrumente, obračuna kot poravnava s kapitalom, ne glede na to, kako so bili lastni kapitalski inštrumenti pridobljeni. IFRIC 11 bo Skupina morala upoštevati pri pripravi računovodskih izkazov za poslovno leto 2008, pri čemer bo pojasnilo morala uporabiti za nazaj. Ne pričakujemo, da bo OPMSRP 11 imel vpliv na konsolidirane računovodske izkaze.
- OPMSRP 12 – *Dogovori o storitvenih koncesijah* daje navodila glede določenih vprašanj pri izkazovanju in vrednotenju v zvezi s koncesijami za javne storitve. Ne pričakujemo, da bo imel OPMSRP 12, ki ga bo Skupina morala upoštevati pri pripravi izkazov za poslovno leto 2008, vpliv na konsolidirane računovodske izkaze.
- OPMSRP 13 – *Programi zvestobe kupcev* se nanaša na računovodstvo podjetij, ki izvajajo ali so drugače udeležena v programih zvestobe kupcev. Nanaša se na tiste programe zvestobe kupcev, v katerih ti pridobijo pravico do nagrade, kot na primer brezplačno ali cenovno ugodnejše blago ali storitve. Ocenjujemo, da bo imel OPMSRP 13, ki ga bo Skupina morala upoštevati pri pripravi izkazov za poslovno leto 2009, vpliv na konsolidirane računovodske izkaze, vendar še nismo ocenili vrednostnih učinkov.
- OPMSRP 14 MRS 19 – *Omejitve v zvezi s sredstvi določenih zaslužkov, minimalne stopnje kapitaliziranosti in njihove medsebojne povezanosti* pojasnjuje, kdaj se za povračila ali zmanjšanja bodočih prispevkov v zvezi s sredstvi določenih zaslužkov smatra, da so na voljo, in daje navodila glede vpliva zahteve po minimalni stopnji kapitaliziranosti (MFR) na takšna sredstva. Pojasnjuje tudi, kdaj lahko MFR privede do obveznosti. Ne pričakujemo, da bo imel OPMSRP 14, ki ga bo Skupina morala upoštevati pri pripravi izkazov za poslovno

leto 2008, vpliv na konsolidirane računovodske izkaze.

4. Določanje poštene vrednosti

Glede na računovodske usmeritve Skupine in razčlenitve je v številnih primerih potrebna določitev poštene vrednosti tako finančnih kot tudi nefinančnih sredstev in obveznosti. Poštene vrednosti posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja oziroma poročanja je Skupina določila po metodah, ki so opisane v nadaljevanju. Kjer so potrebna dodatna pojasnila v zvezi s predpostavkami za določitev poštenih vrednosti, so ta navedena v razčlenitvah k posameznim postavkam sredstev oziroma obveznosti Skupine.

(i) Nepremičnine, naprave in oprema

Poštena vrednost nepremičnin, naprav in opreme iz poslovnih združitvev je njihova tržna vrednost. Tržna vrednost nepremičnin je enaka ocenjeni vrednosti, po kateri bi se lahko nepremičnina na dan cenitve in po ustreznem trženju izmenjala v premišljenem poslu med voljnim prodajalcem in voljnim kupcem, pri čemer so stranke dobro obveščene in ravnajo razumno, neprisiljeno in neodvisno (arm's length transaction). Naprave, oprema in inventar se vrednotijo po nabavni vrednosti.

(ii) Neopredmetena sredstva

Poštena vrednost neopredmetenih sredstev pri poslovnih združitvah se določi kot sedanja vrednost ocenjenih bodočih denarnih tokov, za katere se pričakuje, da bodo izhajali iz njihove uporabe in morebitne prodaje.

(iii) Naložbene nepremičnine

Zunanji, neodvisni cenilec, ki ima priznano in ustrezno poklicno usposobljenost ter nedavne izkušnje pri razmeščanju in razvrščanju naložbenih nepremičnin, kakršne so predmet vrednotenja, vsakih pet let vrednoti portfelj naložb v Skupini. Poštena vrednost temelji na tržni vrednosti, ki je enaka ocenjeni vrednosti, po kateri bi se lahko nepremičnina na dan cenitve in po ustreznem trženju izmenjala v premišljenem poslu med voljnim prodajalcem in voljnim kupcem, pri čemer so stranke dobro obveščene in ravnajo razumno, neprisiljeno in neodvisno (arm's length transaction).

Če ni mogoče določiti trenutnih cen na aktivnem trgu, se vrednost naložbene nepremičnine oceni s pomočjo skupne vrednosti pričakovanih denarnih tokov iz oddajanja nepremičnine v najem. Donos, ki odseva posebna tveganja, je vključen v izračun vrednosti nepremičnine na osnovi diskontiranih neto denarnih tokov na letni ravni.

Kjer je primerno, je pri vrednotenju potrebno upoštevati tudi tip najemnikov, ki so trenutno nastanjeni v naložbeni nepremičnini oziroma so nosilci obveznosti po najemni pogodbi ali pa bi v primeru oddaje v najem te nepremičnine najverjetneje postali njeni najemniki, in splošno sliko njihove kreditne sposobnosti, nadalje razporeditev obveznosti za vzdrževanje in zavarovanje nepremičnine med Skupino in najemnikom ter preostalo življenjsko dobo naložbene nepremičnine. Ko se ob pregledu ali obnovi najemne pogodbe pričakuje, da bo prišlo do naknadnih povečanj najemnine zaradi vrnitve v prvotno stanje, šteje, da so bila vsa obvestila in po potrebi tudi povratna obvestila posredovana v veljavni obliki in pravočasno.

(iv) Naložbe v lastniške in dolžniške vrednostne papirje

Poštena vrednost finančnih sredstev po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, finančnih naložb v posesti do zapadlosti v plačilo in za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev se določa glede na ponujeno nakupno ceno na datum poročanja. Poštena vrednost finančnih naložb v posesti do zapadlosti v plačilo se določa samo za potrebe poročanja.

(v) Poslovne in druge terjatve

Poštena vrednost poslovnih in drugih terjatev se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri na datum poročanja.

(vi) Izpeljani inštrumenti

Poštena vrednost izpeljanih inštrumentov je izkazana kot sedanja vrednost ocenjenih bodočih denarnih tokov, upoštevajoč tržne vrednosti enakovrednih izpeljanih finančnih inštrumentov na dan poročanja.

(vii) Neizpeljane finančne obveznosti

Poštena vrednost se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti bodočih izplačil glavnice in obresti, diskontirani po tržni obrestni meri na datum poročanja. V zvezi z deležem obveznosti iz naslova zamenljivih obveznic se tržna obrestna mera določa s primerjavo s podobnimi obveznostmi, ki jih ni mogoče zamenjati v kapital. Pri finančnih najemih se tržna obrestna mera določi s primerjavo s podobnimi najemnimi pogodbami.

5. Obvladovanje finančnega tveganja

Na področju obvladovanja finančnih tveganj smo v letu 2007 sledili notranjim finančnim politikam, ki vključujejo izhodišča za učinkovito in sistematično upravljanje s finančnimi tveganji. Cilji procesa upravljanja s finančnimi tveganji so:

- doseganje stabilnosti poslovanja in zmanjšanje izpostavljenosti posameznim tveganjem na sprejemljivo raven,
- povečanje vrednosti družb in vpliv na njihovo boniteto,
- povečanje finančnih prihodkov oziroma zmanjšanje finančnih odhodkov ter
- izničenje oziroma zmanjšanje učinka izjemnih škodnih dogodkov.

V Skupini Gorenje smo opredelili naslednje ključne vrste finančnih tveganj

Finančna tveganja	• Kreditna tveganja • Valutna tveganja • Obrestna tveganja • Plačilnosposobnostna tveganja
-------------------	---

Izpostavljenost posameznim vrstam finančnih tveganj ter ukrepe za varovanje pred njimi izvajamo in presojaemo na podlagi učinkov na denarne tokove. Za varovanje pred finančnimi tveganji v okviru redne dejavnosti izvajamo ustrezne aktivnosti varovanja (ščitenja) na poslovnem, naložbenem in finančnem področju.

Kreditno tveganje

V letu 2007 smo kreditna tveganja, ki zajemajo vsa tveganja, kjer se zaradi neporavnave pogodbenih obveznosti poslovnih partnerjev (kupcev) zmanjšajo gospodarske koristi družbe, obvladovali z naslednjimi sklopi ukrepov:

- z zavarovanjem večjega dela terjatev iz poslovanja ter blagovnih kreditov pred komercialnimi tveganji pri Slovenski izvozni družbi – Prvi kreditni zavarovalnici, d.d., ter drugih zavarovalnicah,
- z dodatnim zavarovanjem bolj tveganih terjatev do kupcev s hipotekami, bančnimi garancijami in z drugimi zavarovalnimi instrumenti,
- z rednim nadziranjem poslovanja in finančnega stanja vseh novih in obstoječih poslovnih partnerjev ter z omejevanjem izpostavljenosti do posameznih poslovnih partnerjev,
- s sistematičnimi in aktivnimi procesi izterjave terjatev.

Valutno tveganje

Glede na geografsko razvejanost delovanja je Skupina Gorenje močno izpostavljena tudi valutnim tveganjem, pri katerih se zaradi spremembe tečaja posamezne valute lahko zmanjšajo gospodarske koristi podjetja. Pri ovrednotenju tveganj smo upoštevali izpostavljenost denarnega toka in bilančno izpostavljenost. Med valutnimi tveganji prevladujejo tveganja, ki izvirajo iz izvajanja poslovnih aktivnosti na trgih Srbije, Velike Britanije, Češke, Slovaške, Poljske, Madžarske, Hrvaške ter vseh dolarskih trgih. Na posameznih trgih izpostavljenost dolgoročno zmanjšujemo z naravnim ščitenjem, torej z uravnavanjem prodaje in nabave. Dodatno se kratkoročno varujemo s terminskimi valutnimi pogodbami, s kratkoročnim zadolževanjem v lokalnih valutah ter v manjši meri tudi z ostalimi izpeljanimi finančnimi instrumenti.

Obrestno tveganje

V zadnjih nekaj letih smo veliko pozornosti posvetili tudi obrestnim tveganjem, ki lahko zmanjšujejo gospodarske koristi družbe zaradi spremembe višine obrestnih mer na trgu.

V poslovnem letu 2007 smo povečali obseg zaščite pred obrestnimi tveganji s sklepanjem izvedenih finančnih instrumentov, tako da delež fiksnih obrestnih mer in izvedenih finančnih instrumentov za varovanje pred obrestnim tveganjem predstavlja 58,7 odstotka kreditnega portfelja Skupine Gorenje konec poslovnega leta 2007.

Plačilnosposobnostno tveganje

Tveganja plačilne sposobnosti zajemajo tveganja, povezana s primanjkljajem razpoložljivih finančnih virov in posledično z nesposobnostjo družbe, da v dogovorjenih rokih poravnava svoje obveznosti.

Tveganje kratkoročne plačilne sposobnosti Skupine Gorenje je zaradi učinkovitega upravljanja z denarnimi sredstvi, ustreznih razpoložljivih kreditnih linij za kratkoročno uravnavanje denarnih tokov, visoke stopnje finančne prožnosti ter dobrega dostopa do finančnih trgov in virov ocenjena kot majhna.

Tveganje dolgoročne plačilne sposobnosti je kot posledica uspešnega poslovanja, učinkovitega gospodarjenja s sredstvi, trajne sposobnosti ustvarjanja denarnih tokov iz poslovanja in visoke kreditne sposobnosti ocenjena kot majhna.

Upravljanje s kapitalom

Uprava se je odločila za ohranjanje velikega kapitalskega obsega, da bi tako zagotovila zaupanje vseh deležnikov in nadaljnji razvoj Skupine Gorenje. Kot enega od strateških kazalnikov je Skupina opredelila donosnost kapitala kot razmerje med doseženim čistim dobičkom večinskih lastnikov in povprečno vrednostjo lastniškega kapitala večinskih lastnikov. Skupina si prizadeva za ohranjanje ravnotežja med večjimi donosi, ki bi jih omogočili z večjo zadolženostjo, ter prednostmi in varnostjo močne kapitalske strukture.

Naložbeni načrti, politika optimalne strukture kapitala ter pričakovanja in interesi delničarjev so temelj oblikovanja dividendne politike. Družba že leta namenja za izplačilo dividend do tretjine čistega poslovnega izida tekočega poslovnega leta, kar je predvideno v strateškem načrtu do leta 2010, ki jih izplačuje enkrat na leto. Predlog višine dividende oblikujeta uprava in nadzorni svet obvladujoče družbe. Dividende se izplačajo iz bilančnega dobička obvladujoče družbe, ki se oblikuje v skladu z veljavnimi predpisi v Sloveniji, sklep o njegovi uporabi pa sprejme skupščina delničarjev.

Obvladujoča družba Skupine Gorenje ima v skladu s sklepom skupščine delničarjev oblikovan sklad lastnih delnic do višine 10 % osnovnega kapitala. Na dan 31. 12. 2007 je bilo 1.183.342 lastnih delnic, kar je 8,4344 % osnovnega kapitala.

Na 10. skupščini delničarjev Gorenja, d.d., dne 12.12.2006, je bilo upravi družbe Gorenje, d.d., dano pooblastilo, da s soglasjem nadzornega sveta v petih letih po vpisu sprememb Statuta v sodni register, osnovni kapital poveča do 15 odstotkov osnovnega kapitala, vpisanega na dan sprejema sklepa, oziroma za največ 1.830.000.000,00 SIT (odobreni kapital), z izdajo do 1.830.000 novih navadnih prosto prenosljivih imenskih kosovnih delnic za denarne vloške.

Dne 9.11.2007 je bila dokapitalizacija zaključena z Obvestilom o spremembi osnovnega kapitala družbe, števila delnic in spremembi Statuta (družba Gorenje, d.d., je na podlagi končanega postopka vpisa in vplačila novih delnic Gorenje, d.d., prejela sklep Okrožnega sodišča v Celju, št. Srg 2007/02253, z dne 7.11.2007. Sklep se nanaša na vpis spremembe osnovnega kapitala s 50.909.697,88 EUR na 58.546.152,56 EUR, spremembo števila delnic z 12.200.000 na 14.030.000 ter na spremembe Statuta, ki se nanašajo na zgoraj citirane spremembe).

Skupina Gorenje nima posebnih ciljev glede deleža lastništva zaposlenih in nima nobenega programa delniških opcij. V letu 2007 v Skupini ni prišlo do spremembe v načinu upravljanja s kapitalom. Niti obvladujoča družba niti njene odvisne družbe niso predmet kapitalskih zahtev, ki bi jih določili regulatorni organi.

6. Poročanje po odsekih**Področni odseki**

Skupino sestavljajo naslednji ključni področni odseki:

(i) Poslovno področje gospodinjskih aparatov

Poslovno področje gospodinjskih aparatov: dejavnost proizvodnje in prodaje gospodinjskih aparatov lastne proizvodnje, prodaje dopolnilnega programa gospodinjskih aparatov drugih proizvajalcev, prodaje dokupnega programa izven osnovnih treh programov velikih gospodinjskih aparatov, proizvodnje

in prodaje toplotne ogrevalne tehnike lastne izdelave, dejavnost orodjarstva, strojegradnje in proizvodnje mehanskih komponent.

(ii) **Druga poslovna področja**

Notranja oprema: dejavnost proizvodnje in prodaje kuhinjskega, kopalniškega pohištva, sanitarne opreme in keramičnih ploščic.

Trgovina in storitve: dejavnost energetike in varstva okolja, trgovine, inženiringa, zastopstva, gostinstva, turizma in upravljanja z nepremičninami.

Območni odseki

Pri izkazovanju informacij po območnih odsekih so prihodki posameznih odsekov prikazani po območjih, na katerih se nahajajo stranke. Sredstva odseka so izkazana glede na njihovo geografsko lego.

Skupino sestavljajo naslednji ključni območni odseki:

Evropska unija: Avstrija, Nemčija, Italija, Francija, Danska, Švedska, Belgija, Finska, Velika Britanija, Grčija, Latvija, Litva, Estonija, Slovenija, Češka republika, Madžarska, Poljska, Bolgarija, Romunija.

Vzhodna Evropa: Ukrajina, Rusija, Makedonija, Hrvaška, Srbija, Črna gora, Albanija, Bosna in Hercegovina, Belorusija, Kosovo, Moldavija.

Ostalo: ostale države.

7. Izkaz finančnega izida

Izkaz finančnega izida je bil pripravljen po posredni metodi na podlagi postavk v bilanci stanja z dne 31. decembra 2007, bilance stanja z dne 31. decembra 2006, izkaza poslovnega izida za leto, ki se je končalo 31. decembra 2007, in dodatnih podatkov, ki so potrebni za prilagoditev prilivov in odlivov.

8. Sestava Skupine Gorenje

V skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja so bili v konsolidirane računovodske izkaze Skupine Gorenje vključeni računovodski izkazi krovne družbe Gorenje, d.d., računovodski izkazi petinpetdesetih odvisnih družb in deset skupaj obvladovanih družb:

	Družbe, delujoče v Sloveniji	Lastniški delež v %
1.	Gorenje IPC, d.o.o., Velenje	100,00
2.	Gorenje Tiki, d.o.o., Ljubljana	99,982
3.	Gorenje GTI, d.o.o., Velenje	100,00
4.	Gorenje Notranja oprema, d.o.o., Velenje	99,60
5.	Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Velenje	100,00
6.	LINEA SP, d.o.o., Velenje	100,00
7.	Energygor, d.o.o., Velenje	100,00
8.	Kemis, d.o.o., Radomlje	100,00
9.	Gorenje Orodjarna, d.o.o., Velenje	100,00
10.	ZEOS, d.o.o., Ljubljana	51,00
11.	Istrabenz Gorenje energetski sistemi, d.o.o., Nova Gorica	49,95
12.	GEN-I, d.o.o., Krško	24,98
13.	Istrabenz investicijski inženiring, d.o.o., Nova Gorica	49,95
14.	Surovina, d.d., Maribor	51,00
15.	RVT, d.o.o., Maribor	29,99
16.	INDOP, d.o.o., Velenje	100,00
17.	ERICo, d.o.o., Velenje	51,00

18.	Istrabenz Gorenje inženiring, d.o.o., Ljubljana	49,95
Družbe, delujoče v tujini		Lastniški delež v %
19.	Gorenje Beteiligungsgesellschaft m.b.H., Avstrija	100,00
20.	Gorenje Austria Handelsgesellschaft m.b.H., Avstrija	100,00
21.	Gorenje Vertriebsgesellschaft m.b.H., Nemčija	100,00
22.	Gorenje Körting Italia S.r.l., Italija	100,00
23.	Gorenje France S.A.S., Francija	100,00
24.	Gorenje BELUX S.a.r.l., Belgija	100,00
25.	Gorenje Espana, S.L., Španija	100,00
26.	Gorenje UK Ltd., Velika Britanija	100,00
27.	Gorenje Skandinavien A/S, Danska	100,00
28.	Gorenje AB, Švedska	100,00
29.	Gorenje OY, Finska	100,00
30.	Gorenje AS, Norveška	100,00
31.	OÜ Gorenje, Estonija	100,00
32.	SIA Gorenje, Latvija	100,00
33.	Gorenje spol. s r.o., Češka Republika	100,00
34.	Gorenje real spol. s r.o., Češka Republika	100,00
35.	Gorenje Slovakia s r.o., Slovaška Republika	100,00
36.	Gorenje Budapest Kft., Madžarska	100,00
37.	Gorenje Polska Sp. z o.o., Poljska	100,00
38.	Gorenje Bulgaria EOOD, Bolgarija	100,00
39.	Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	100,00
40.	Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija	100,00
41.	Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina	100,00
42.	Gorenje, d.o.o., Srbija	100,00
43.	Gorenje Podgorica, d.o.o., Črna gora	99,972
44.	Gorenje Romania S.R.L., Romunija	100,00
45.	Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija	100,00
46.	Mora Moravia s r.o., Češka Republika	100,00
47.	Gorenje Küchen GmbH, Avstrija	99,60
48.	Gorenje – kuchyne spol. s r.o., Češka Republika	99,60
49.	Gorenje Imobilia, d.o.o., Srbija	100,00
50.	Gorenje Adria Nekretnine, d.o.o., Hrvaška	100,00
51.	Kemis-Termoclean, d.o.o., Hrvaška	100,00
52.	Kemis BiH, d.o.o., Bosna in Hercegovina	100,00
53.	Gorenje Invest, d.o.o., Srbija	100,00
54.	Gorenje Gulf FZE, Združeni Arabski Emirati	100,00
55.	Gorenje Tiki, d.o.o., Srbija	99,982
56.	GEN-I, d.o.o., Hrvaška	24,98
57.	Intrade energija, d.o.o., Bosna in Hercegovina	25,48
58.	Vitales, d.o.o., Nova Bila, Bosna in Hercegovina	49,95
59.	Gorenje Istanbul Ltd., Turčija	100,00
60.	Sirovina, a.d., Srbija	44,12
61.	Gorenje TOV, Ukrajina	100,00
62.	Vitales, d.o.o., Bihač, Bosna in Hercegovina	24,98
63.	GEN-I, d.o.o., Srbija	24,98

64.	Vitales, d.o.o., Sokolac, Bosna in Hercegovina	24,98
65.	ST Bana Nekeztine, d.o.o., Srbija	100,00

9. Manjšinski deleži

Deleži manjšinskih lastnikov na 31. december 2007 so naslednji:

	2007			2006		
	Delež v kapitalu v %	Manjšinski delež v TEUR	Delež v čistem poslovnem izidu v TEUR	Delež v kapitalu v %	Manjšinski delež v TEUR	Delež v čistem poslovnem izidu v TEUR
Gorenje Tiki d.o.o., Ljubljana	0,018	3	0	0,018	2	0
Gorenje Tiki, d.o.o., Srbija	0,018	2	0	0,018	0	0
Gorenje Podgorica, d.o.o., Črna gora	0,028	1	0	0,028	1	0
Gorenje Notranja oprema, d.o.o., Velenje	0,4	88	4	0,4	83	3
Gorenje Küchen GmbH, Avstrija	0,4	-6	-4	0,4	-3	-2
Gorenje kuchyne spol. s r.o., Češka Republika	0,4	8	1	0,4	5	0
ZEOS, d.o.o., Ljubljana	49,0	313	123	49,0	161	-43
Surovina, d.d., Maribor	49,0	10.713	1.100			
RVT, d.o.o., Maribor	70,01	-746	-233			
Sirovina, a.d., Srbija	55,88	49	-63			
ERICo, d.o.o., Velenje	49,0	433	64			
Skupaj		10.858	992		249	-42

10. Nakupi družb

Družba Surovina, d.d., Maribor je bila kupljena konec meseca januarja 2007, družba ERICo, d.o.o., Velenje pa meseca junija 2007. Za družbi je bila opravljena ocena poštene vrednosti neto sredstev. Vpliv nakupa na posamezna sredstva in obveznosti Skupine je naslednji:

Surovina, d.d., Maribor	v TEUR
	2007
Osnovna sredstva	18.734
Zaloge	3.275
Finančne naložbe	2.977
Poslovne terjatve	11.431
Denar	139
Rezervacije	-920
Finančne obveznosti	-6.958
Poslovne obveznosti	-9.061
Neto razlika sredstev in obveznosti	19.617
Pripadajoči delež (51 %)	10.005
Dobro ime	1.722
Nakupna vrednost (2006)	5.621
Nakupna vrednost (2007)	6.106
Dobro ime	1.722
Denar	-137
Neto odliv	5.969

ERiCo, d.o.o., Velenje	v TEUR
	2007
Osnovna sredstva	1.039
Zaloge	22
Finančne naložbe	10
Poslovne terjatve	711
Denar	116
Rezervacije	-96
Finančne obveznosti	-636
Poslovne obveznosti	-413
Neto razlika sredstev in obveznosti	753
Pripadajoči delež (51 %)	384
Slabo ime	-128
Nakupna vrednost	256
Denar	-116
Neto odliv	140

11. Odprodaje družb

Dne 16.08.2007 je avstrijski energetski holding Verbund izvršil opcijo za nakup odvisne družbe Austrian Power Vertriebs GmbH, Avstrija. V mesecu novembru leta 2007 pa je bila odprodana družba Opte Ptuj, d.o.o.

Vpliv opisane odprodaje na posamična sredstva in obveznosti Skupine je naslednji:

Opte, d.o.o., Ptuj	v TEUR
	2007
Osnovna sredstva	-1.925
Zaloge	-542
Finančne naložbe	-56
Poslovne terjatve	-206
Denar	-97
Rezervacije	100
Finančne obveznosti	1.945
Poslovne obveznosti	310
Neto razlika sredstev in obveznosti	-471
Prejeta plačila	-2.033
Denar	97
Neto priliv	-1.936

Austrian Power Vertriebs GmbH, Avstrija	v TEUR
	2007
Osnovna sredstva	-41
Zaloge	0
Finančne naložbe	-1
Poslovne terjatve	-13.146
Denar	-321
Rezervacije	99
Finančne obveznosti	374
Poslovne obveznosti	11.963
Neto razlika sredstev in obveznosti	-1.073
Prejeta plačila	-2.673
Denar	321
Neto priliv	-2.352

12. Skupni podvigi

Skupina ima sorazmerni 49,95-odstotni delež v družbi Istrabenz Gorenje energetske sistemi, d.o.o., Nova Gorica, in njenih odvisnih družbah. Skupaj s holdinško družbo Istrabenz, d.d., imata enakovreden lastniški delež.

V konsolidirane računovodske izkaze so vključeni sorazmerni deleži sredstev, obveznosti, prihodkov in odhodkov.

Istrabenz Gorenje, d.o.o., Nova Gorica		v TEUR
	2007	2006
Dolgoročna sredstva	4.549	8.436
Kratkoročna sredstva	4.302	3.059
Dolgoročne obveznosti	-36	-4.451
Kratkoročne obveznosti	-3.844	-1.663
Prihodki	4.938	1.917
Odhodki	-4.196	-1.426
Davek iz dobička	-43	-176
Čisti poslovni izid	699	315

GEN-I, d.o.o., Krško		v TEUR
	2007	2006
Dolgoročna sredstva	215	89
Kratkoročna sredstva	9.252	3.269
Dolgoročne obveznosti	-9	-37
Kratkoročne obveznosti	-6.746	-2.145
Prihodki	37.387	48.048
Odhodki	-36.458	-47.260
Davek iz dobička	-214	-177
Čisti poslovni izid	715	611

Intrade energija, d.o.o., Sarajevo		v TEUR
	2007	2006
Dolgoročna sredstva	2.538	2.546
Kratkoročna sredstva	27	27
Dolgoročne obveznosti	-2.526	-2.540
Kratkoročne obveznosti	-489	-238
Prihodki	168	25
Odhodki	-413	-96
Davek iz dobička	0	0
Čisti poslovni izid	-245	-71

Vitales, d.o.o., Nova Bila		v TEUR
	2007	2006
Dolgoročna sredstva	4.328	1.454
Kratkoročna sredstva	913	128
Dolgoročne obveznosti	-2.789	-350
Kratkoročne obveznosti	-1.629	-997
Prihodki	243	22

Odhodki	-399	-42
Davek iz dobička	0	0
Čisti poslovni izid	-156	-20

Skupaj obvladovane družbe, navedene v nadaljevanju, sta v letu 2007 ustanovili družbi GEN-I, d.o.o., Krško in Istrabenz Gorenje energetski sistemi, d.o.o., Nova Gorica.

Istrabenz investicijski inženiring, d.o.o., Nova Gorica

v TEUR

	2007	2006
Dolgoročna sredstva	5.356	0
Kratkoročna sredstva	473	0
Dolgoročne obveznosti	-3.867	0
Kratkoročne obveznosti	-1.219	0
Prihodki	133	0
Odhodki	-98	0
Davek iz dobička	-8	0
Čisti poslovni izid	27	0

Istrabenz Gorenje inženiring, d.o.o., Ljubljana

v TEUR

	2007	2006
Dolgoročna sredstva	53	0
Kratkoročna sredstva	632	0
Dolgoročne obveznosti	0	0
Kratkoročne obveznosti	-380	0
Prihodki	340	0
Odhodki	-333	0
Davek iz dobička	-2	0
Čisti poslovni izid	5	0

GEN-I, d.o.o., Zagreb

v TEUR

	2007	2006
Dolgoročna sredstva	0	0
Kratkoročna sredstva	1.165	0
Dolgoročne obveznosti	0	0
Kratkoročne obveznosti	-1.156	0
Prihodki	3.086	0
Odhodki	-3.074	0
Davek iz dobička	0	0
Čisti poslovni izid	12	0

GEN-I, d.o.o., Beograd

v TEUR

	2007	2006
Dolgoročna sredstva	0	0
Kratkoročna sredstva	1.949	0
Dolgoročne obveznosti	0	0
Kratkoročne obveznosti	-1.730	0
Prihodki	6.193	0
Odhodki	-5.971	0
Davek iz dobička	0	0

Čisti poslovni izid	222	0
---------------------	-----	---

Vitales, d.o.o., Bihać		v TEUR
	2007	2006
Dolgoročna sredstva	662	0
Kratkoročna sredstva	113	0
Dolgoročne obveznosti	-581	0
Kratkoročne obveznosti	-39	0
Prihodki	0	0
Odhodki	-4	0
Davek iz dobička	0	0
Čisti poslovni izid	-4	0

Vitales, d.o.o., Sokolac		v TEUR
	2007	2006
Dolgoročna sredstva	0	0
Kratkoročna sredstva	3	0
Dolgoročne obveznosti	0	0
Kratkoročne obveznosti	0	0
Prihodki	0	0
Odhodki	0	0
Davek iz dobička	0	0
Čisti poslovni izid	0	0

13. Pridružene družbe

Skupina ima 27,6-odstotni delež v družbi ECONO, d.o.o., Velenje, ki je bila pridobljena znotraj Skupine in ni bilo odliva denarnega toka. V konsolidiranih računovodskih izkazih je naložba obračunana po kapitalski metodi.

ECONO, d.o.o., Velenje		v TEUR
	2007	2006
Dolgoročna sredstva	45	0
Kratkoročna sredstva	439	0
Dolgoročne obveznosti	0	0
Kratkoročne obveznosti	-439	0
Prihodki	1.416	0
Odhodki	-1.387	0
Davek iz dobička	0	0
Čisti poslovni izid	29	0

14. Izkaz poslovnega izida

Pojasnilo 1 – Prihodki od prodaje

1.293.438 TEUR

	v TEUR	
	2007	2006
Prihodki od prodaje proizvodov in blaga	1.241.084	1.067.791
Prihodki od prodaje storitev	52.354	43.244
Skupaj	1.293.438	1.111.035

Pojasnilo 2 – Drugi poslovni prihodki

25.365 TEUR

	v TEUR	
	2007	2006
Prihodki od subvencij, dotacij in kompenzacij	1.572	773
Prihodki od najemnin	759	806
Prihodki od odprave dolgoročnih rezervacij	2.646	2.556
Prihodki od porabe dolgoročnih rezervacij iz naslova državnih podpor	2.568	2.814
Dobički od prodaje nepremičnin, opreme in naprav	1.983	2.469
Odprava slabega imena	128	0
Drugi poslovni prihodki	15.709	7.456
Skupaj	25.365	16.874

Slabo ime v višini 128 TEUR, ki je bilo pripoznano neposredno v izkazu poslovnega izida leta 2007, je nastalo zaradi nakupa večinskega deleža družbe ERICo, d.o.o.

Prihodki od najemnin

	v TEUR	
	2007	2006
Najemnine do 1 leta	759	806
Pričakovane najemnine od 2 do 5 let	3.053	3.303
Skupaj	3.812	4.109

Pojasnilo 3 – Stroški blaga, materiala in storitev

1.004.764 TEUR

	v TEUR	
	2007	2006
Nabavna vrednost prodanega blaga	249.106	222.422
Stroški materiala	562.073	478.020
Stroški storitev	193.585	151.136
Skupaj	1.004.764	851.578

Med stroški storitev so zajeti stroški oblikovanja rezervacij za prodajne garancije v višini 18.925 TEUR (v letu 2006 15.389 TEUR).

Pojasnilo 4 – Stroški dela

208.553 TEUR

	v TEUR	
	2007	2006
Stroški plač	145.350	129.938

Stroški socialnih zavarovanj	34.233	31.320
Drugi stroški dela	28.970	24.771
Skupaj	208.553	186.029

Med drugimi stroški dela so zajeti stroški oblikovanja rezervacij za odpravnine in pokojnine v višini 822 TEUR (v letu 2006 877 TEUR).

Del stroškov plač (3.384 TEUR) je bil uporabljen za oblikovanje rezervacij iz državnih podpor pri družbi Gorenje I.P.C., d.o.o., ki ima status invalidskega podjetja.

Drugi stroški dela se pretežno nanašajo na regres za letni dopust, prehrano med delom in prevoz na delo in z dela, odpravnine in jubilejne nagrade, skladno z nacionalno delovnopravno zakonodajo in notranjimi predpisi družb.

Število zaposlenih po divizijah	Na dan 31.12.		Povprečje	
	2007	2006	2007	2006
Divizija gospodinskih aparatov	9.381	9.298	9.465	9.039
Ostale divizije	2.029	1.518	1.991	1.517
Skupaj	11.410	10.816	11.456	10.556

Pojasnilo 5 – Amortizacija

53.211 TEUR

	v TEUR	
	2007	2006
Amortizacija neopredmetenih sredstev	3.423	3.493
Amortizacija nepremičnin, naprav in opreme	49.788	46.089
Skupaj	53.211	49.582

Pojasnilo 6 – Drugi poslovni odhodki

21.212 TEUR

	v TEUR	
	2007	2006
Slabitev terjatev	3.413	6.207
Odpis zalog na iztržljivo vrednost	2.767	1.831
Slabitev, odtujitev sredstev	1.030	59
Druge dajatve	2.589	2.485
Drugi odhodki	11.413	5.483
Skupaj	21.212	16.065

Druge dajatve zajemajo dajatve za uporabo stavbnega zemljišča, vodarino, okoljske takse, članarine v zakonsko obveznih združenjih in druge obvezne dajatve.

Drugi odhodki zajemajo predvsem izdatke za varstvo okolja, kjer se pretežni del nanaša na stroške, vezane na Direktivo o odpadni električni in elektronski opremini ter stroške štipendij in odškodnin.

Pojasnilo 7 – Finančni prihodki iz deležev v pridruženih podjetjih

8 TEUR

Finančni prihodek iz deležev v pridruženih podjetjih v višini 8 TEUR se v celoti nanaša na pridruženo podjetje ECONO, d.o.o., kjer je bil pripisan dobiček po kapitalski metodi.

Pojasnilo 8 – Finančni prihodki

26.298 TEUR

	v TEUR	
	2007	2006
Prihodki od dividend in drugih deležev v dobičku	1.693	763
Prihodki od obresti	3.831	3.437
Prihodki od realiziranih poslov obrestnih zamenjav	741	15
Sprememba poštene vrednosti obrestnih zamenjav	124	2.042
Dobiček iz odprodaje družbe	478	0
Dobiček iz naslova likvidacije družbe	0	1.244
Dobički pri odtujitvi za prodajo razpoložljivih finančnih naložb	7.390	0
Prihodki od tečajnih razlik	7.843	8.623
Prihodki od realiziranih valutnih terminskih poslov	397	491
Sprememba poštene vrednosti valutnih terminskih poslov	0	32
Drugi finančni prihodki	3.801	2.545
Skupaj	26.298	19.192

Pojasnilo 9 – Finančni odhodki

33.139 TEUR

	v TEUR	
	2007	2006
Odhodki za obresti	19.665	14.172
Odhodki od tečajnih razlik	8.497	6.347
Odhodki od realiziranih valutnih terminskih poslov	1.523	578
Sprememba poštene vrednosti valutnih terminskih poslov	1.104	0
Drugi finančni odhodki	2.350	1.732
Skupaj	33.139	22.829

Pojasnilo 10 – Davek iz dobička

5.736 TEUR

Davek iz dobička je izkazan z upoštevanjem dejanske obveznosti iz naslova obračuna davka od dohodka pravnih oseb in ugotovljenih odloženih terjatev ter obveznosti za davek.

	v TEUR	
	2007	2006
Dejansko obračunani davek	5.290	5.710
Odloženi davek	446	-183
Skupaj	5.736	5.527

Prikaz efektivnih stopenj davka od dohodka pravnih oseb

	v TEUR			
	2007	2007	2006	2006
Celotni poslovni izid pred davki		29.400		27.843
Davek, obračunan z uporabo splošne davčne stopnje	23,0 %	6.762	25,0 %	6.961
Prilagoditev za davčno stopnjo iz drugih davčnih območij	2,4 %	715	3,0 %	828
Davčno nepriznani odhodki	8,0 %	2.340	13,3 %	3.708
Davčno izvzeti prihodki	-5,2 %	-1.517	-1,2 %	-344
Davčne olajšave	-8,5 %	-2.492	-19,5 %	-5.443
Druge razlike	-0,2 %	-72	-0,7 %	-183
Davek iz dobička	19,5 %	5.736	19,9 %	5.527

15. Bilanca stanja

Pojasnilo 11 – Neopredmetena sredstva

25.094 TEUR

	v TEUR	
	2007	2006
Dolgoročno odloženi stroški razvoja	12.278	12.376
Dolgoročne premoženjske pravice	7.778	6.805
Dobro ime	4.597	2.875
Neopredmetena sredstva v izdelavi	418	705
Predujmi za neopredmetena sredstva	23	72
Skupaj	25.094	22.833

Povečanje vrednosti neopredmetenih sredstev se v pomembnem delu nanaša na dolgoročno odložene stroške iz naslova stroškov razvoja nove generacije aparatov pri družbi Gorenje, d.d. Povečanje neopredmetenih sredstev v višini 1.722 TEUR se nanaša na dobro ime, ugotovljeno ob prevzemu družbe Surovina, d.d., Maribor.

Dobro ime v višini 2.875 TEUR je nastalo v letu 2005 ob prevzemu družbe Mora Moravia, s r. o. na Češkem in družbe Gorenje Invest, d.o.o., v Srbiji.

Izvedene so bile preizkušnje oslabitve dobrega imena, na osnovi katerih ni bilo ugotovljenih razlogov za slabitev dobrega imena.

Gibanje neopredmetenih sredstev v letu 2007

	v TEUR					
	Dolgoročno odloženi stroški razvoja	Dolgoročne premoženjske pravice	Dobro ime	Neopredmetena sredstva v izdelavi	Predujmi za neopredmetena sredstva	Skupaj
Nabavna vrednost 1.1.2007	18.560	22.491	2.875	705	72	44.703
Nabava	60	558		4.037	23	4.678
Priporitve družb v Skupino	224	120	1.722			2.066
Odtujitve družb Skupine		-114				-114
Odtujitve, odpisi	-3	-566				-569
Prenosi na NNO	1.168	-211		-4.324	-72	-3.439
Tečajne razlike	36	80				116
Nabavna vrednost 31.12.2007	20.045	22.358	4.597	418	23	47.441
Popravek vrednosti 1.1.2007	6.184	15.686				21.870
Odtujitve družb Skupine		-76				-76
Odtujitve, odpisi		-564				-564
Amortizacija	1.554	1.869				3.423
Prenosi na NNO		-2.466				-2.466
Tečajne razlike	29	131				160
Popravek vrednosti 31.12.2007	7.767	14.580	0	0	0	22.347
Neodpisana vrednost 1.1.2007	12.376	6.805	2.875	705	72	22.833
Neodpisana vrednost 31.12.2007	12.278	7.778	4.597	418	23	25.094

Gibanje neopredmetenih sredstev v letu 2006

	v TEUR					
	Dolgoročno odloženi stroški razvoja	Dolgoročne premoženjske pravice	Dobro ime	Neopredmetena sredstva v izdelavi	Predujmi za neopredmetena sredstva	Skupaj
Nabavna vrednost 1.1.2006	19.846	19.853	3.895	52	2	43.648
Nabava	199	399		3.017	72	3.687
Slabitve			-1.020			-1.020
Pripojitve družb v Skupino	50	261				311
Odtujitve družb Skupine		-103				-103
Odtujitve, odpisi	-1.030	-929				-1.959
Prenos na NNO	-223	-23		-6		-252
Ostali prenosi	-332	2.692		-2.358	-2	0
Tečajne razlike	50	341				391
Nabavna vrednost 31.12.2006	18.560	22.491	2.875	705	72	44.703
Popravek vrednosti 1.1.2006	7.246	12.959				20.205
Odtujitve družb Skupine		-102				-102
Odtujitve, odpisi	-953	-864				-1.817
Amortizacija	1.544	1.949				3.493
Prenos na NNO	40	-23				17
Ostali prenosi	-1.720	1.720				0
Tečajne razlike	27	47				74
Popravek vrednosti 31.12.2006	6.184	15.686	0	0	0	21.870
Neodpisana vrednost 1.1.2006	12.600	6.894	3.895	52	2	23.443
Neodpisana vrednost 31.12.2006	12.376	6.805	2.875	705	72	22.833

Pojasnilo 12 – Nepremičnine, naprave in oprema

384.791 TEUR

	v TEUR	
	2007	2006
Zemljišča	45.168	30.510
Zgradbe	158.245	152.446
Proizvajalna in druga oprema	163.202	153.764
Nepremičnine, naprave in oprema v gradnji in izdelavi	15.971	14.579
Predujmi	2.205	1.337
Skupaj	384.791	352.636

Gibanje nepremičnin, naprav in opreme v letu 2007

v TEUR

	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalna in druga oprema	NNO v gradnji in izdelavi	Predujmi za NNO	Skupaj
Nabavna vrednost 1.1.2007	30.510	287.130	498.261	14.579	1.337	831.817
Nabava	44	4.745	10.472	48.652	2.119	66.032
Pripojitve družb v Skupino	3.565	6.245	9.569	1.166	51	20.596
Odtujitve družb Skupine	-1.185	-2.273	-1.792	-5	-4	-5.259
Odtujitve, odpisi	-915	-3.610	-16.061	-2.246	-746	-23.578
Prevrednotenja	10.797					10.797
Prenosi na NN	-133	-5.996	1.297			-4.832
Ostali prenosi	2.433	13.927	29.393	-46.054	-557	-858
Tečajne razlike	52	-9	124	-121	5	51
Nabavna vrednost 31.12.2007	45.168	300.159	531.263	15.971	2.205	894.766
Popravek vrednosti 1.1.2007		134.684	344.497			479.181
Odtujitve družb Skupine		-1.658	-1.574			-3.232
Odtujitve, odpisi		-915	-13.253			-14.168
Amortizacija		9.271	40.517			49.788
Prenosi na NN		-358				-358
Ostali prenosi		785	-2.615			-1.830
Tečajne razlike		105	489			594
Popravek vrednosti 31.12.2007		141.914	368.061			509.975
Neodpisana vrednost 1.1.2007	30.510	152.446	153.764	14.579	1.337	352.636
Neodpisana vrednost 31.12.2007	45.168	158.245	163.202	15.971	2.205	384.791

Pod postavko pripojitve družb v Skupino so poleg družb, ki smo jih kupili v letu 2007, prikazane tudi novoustanovljene družbe v letu 2007 (podrobnejša razlaga je v poglavju 1.2. poslovnega poročila).

Pod postavko odtujitve družb Skupine sta prikazani družbi Opte Ptuj, d.o.o. in Austrian Power Vertriebs GmbH, Avstrija, ki sta bili v letu 2007 odprodani.

Pod postavko prenosi so prikazani prenosi iz nepremičnin na naložbene nepremičnine, prenosi iz neopredmetenih sredstev na nepremičnine, naprave in opremo ter prenosi med posameznimi postavkami. Postavka ostali prenosi se nanaša na prodaje znotraj družb Skupine.

Prevrednotenje zemljišča v višini 10.797 TEUR se nanaša na družbi Gorenje Tiki, d.o.o., Ljubljana, in Gorenje Tiki, d.o.o., Stara Pazova, kjer je bilo zemljišče prevrednoteno na osnovi poročila pooblaščenega cenilca.

Zadnja cenitev sredstev s strani pooblaščenih cenilcev je bila opravljena po stanju na dan 31.12.2003. V letu 2007 ni bilo ugotovljenih pogojev za slabitev sredstev.

Finančne obveznosti na dan 31.12.2007 niso zavarovane s hipoteko na nepremičnine (31.12.2006 164 TEUR).

Gibanje nepremičnin, naprav in opreme v letu 2006

v TEUR

	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalna in druga oprema	NNO v gradnji in izdelavi	Predujmi za NNO	Skupaj
Nabavna vrednost 1.1.2006	28.560	264.684	476.798	11.645	302	781.989
Nabava	333	14.917	17.596	33.507	1.070	67.423
Pripojitve družb v Skupino	7	2.045	759	842		3.653
Odtujitve družb Skupine	-8	-107	-3.261			-3.376
Odtujitve, odpisi	-72	-838	-23.080	-164		-24.154
Prevrednotenja	781					781
Prenosi	747	4.130	28.181	-31.458	-35	1.565
Tečajne razlike	162	2.299	1.268	207		3.936
Nabavna vrednost 31.12.2006	30.510	287.130	498.261	14.579	1.337	831.817
Popravek vrednosti 1.1.2006		125.854	327.147			453.001
Odtujitve družb Skupine		-36	-2.888			-2.924
Odtujitve, odpisi		-161	-18.208			-18.369
Amortizacija		8.858	37.231			46.089
Prenosi		-117	66			-51
Tečajne razlike		286	1.149			1.435
Popravek vrednosti 31.12.2006	0	134.684	344.497	0	0	479.181
Neodpisana vrednost 1.1.2006	28.560	138.830	149.651	11.645	302	328.988
Neodpisana vrednost 31.12.2006	30.510	152.446	153.764	14.579	1.337	352.636

Pojasnilo 13 – Naložbene nepremičnine

10.174 TEUR

v TEUR

	2007	2006
Zemljišča	2.225	317
Zgradbe	7.949	667
Skupaj	10.174	984

Gibanje naložbenih nepremičnin

	v TEUR	
	2007	2006
Začetno stanje 1.1.	984	888
Povečanje	3.705	0
Zmanjšanje	-286	-181
Prenosi iz NNO	5.771	323
Ostali prenosi	0	-46
Končno stanje 31.12.	10.174	984

Pojasnilo 14 – Dolgoročne finančne naložbe

19.217 TEUR

	v TEUR	
	2007	2006
Naložbe v delnice in deleže, razpoložljive za prodajo	12.440	10.889
Dolgoročno dana posojila (od 1 do 5 let)	5.734	5.313
Umetniška dela	584	564
Dolgoročni depoziti	449	450
Druge dolgoročne finančne naložbe	10	13
Skupaj	19.217	17.229

Gibanje naložb v delnice in deleže, razpoložljive za prodajo

	v TEUR	
	2007	2006
Začetno stanje 1.1.	10.889	11.427
Povečanje	5.314	1.071
Pripojitve družb	1.160	418
Zmanjšanje	-4.923	-3.582
Sprememba poštene vrednosti	0	1.555
Končno stanje 31.12.	12.440	10.889

Gibanje dolgoročno danih posojil

	v TEUR	
	2007	2006
Začetno stanje 1.1.	5.313	6.716
Povečanje	3.741	89
Pripojitve družb	11	2.218
Zmanjšanje	-3.270	-418
Sprememba poštene vrednosti	0	0
Prenosi na kratkoročne finančne naložbe	-61	-3.292
Končno stanje 31.12.	5.734	5.313

Dolgoročno dana posojila vključujejo dana posojila krovne družbe in odvisnih družb izven Skupine Gorenje; obrestna mera, odvisna od valute, v kateri je nominirano posojilo, se je gibala v razponu od 2,0 % do 7,7 %.

Pojasnilo 15 – Naložbe v pridružene družbe

12 TEUR

Naložbe v pridružene družbe se nanašajo na 27,6-odstotni delež v družbi ECONO, d.o.o., Velenje. Pripis dobička po kapitalski metodi znaša 8 TEUR.

Pojasnilo 16 – Odložene terjatve in obveznosti za davke

Odloženi davki so izračunani na podlagi začasnih razlik po metodi obveznosti po bilanci stanja z uporabo davčne stopnje, veljavne v državi, v kateri se nahajajo družbe Skupine.

	Terjatve		Obveznosti		Terjatve – obveznosti	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
NNO	25	0		73	25	-73
Naložbe	319	100	2.090	1.062	-1.771	-962
Terjatve	784	737	0	0	784	737
Zaloge	332	349	0	0	332	349
Obveznosti iz naslova tožb	35	12	0	0	35	12
Prilagoditve po lokalnih standardih in davčnih zakonodajah	383	282	1.049	591	-666	-309
Rezervacije za odpravnine	4.146	4.364	0	0	4.146	4.364
Rezervacije za posege v garancijski dobi	3.382	3.165	72	745	3.310	2.420
Skupaj	9.406	9.009	3.211	2.471	6.195	6.538

	Terjatve – obveznosti		Preko poslovnega izda		Preko kapitala	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
NNO	25	-73	98	24	0	0
Naložbe	-1.771	-962	-912	-541	103	-1.062
Terjatve	784	737	47	-243	0	0
Zaloge	332	349	-17	33	0	0
Obveznosti iz naslova tožb	35	12	23	0	0	0
Prilagoditve po lokalnih standardih in davčnih zakonodajah	-666	-309	-357	0	0	611
Rezervacije za odpravnine	4.146	4.364	-218	591	0	0
Rezervacije za posege v garancijski dobi	3.310	2.420	890	319	0	238
Skupaj	6.195	6.538	-446	183	103	-213

Družbe v Skupini so v letu 2007 priznale tako obveznosti kot tudi terjatve za odložene davke.

Odložene terjatve in obveznosti za davek niso pobotane v bilanci stanja.

Pojasnilo 17 – Zaloge

217.471 EUR

v TEUR

	2007			2006		
	Gospodinjski aparati	Ostali	Skupaj	Gospodinjski aparati	Ostali	Skupaj
Material	61.742	9.672	71.414	62.294	1.941	64.235
Odpisi nekurantnih zalog materiala	-1.329	-499	-1.828	-492	-10	-502
Material – NV	60.413	9.173	69.586	61.802	1.931	63.733
Nedokončana proizvodnja	13.468	3.346	16.814	12.808	2.772	15.580
Proizvodi	104.242	10.107	114.349	86.901	12.927	99.828

Odpisi nekurantnih zalog proizvodov	-926	-13	-939	-1.292	-37	-1.329
Proizvodi – NV	103.316	10.094	113.410	85.609	12.890	98.499
Trgovsko blago	13.529	1.241	14.770	11.874	872	12.746
Predujmi	2.882	9	2.891	2.144	0	2.144
Skupaj	193.608	23.863	217.471	174.237	18.465	192.702

Pojasnilo 18 – Kratkoročne finančne naložbe**27.901 TEUR**

v TEUR

	2007	2006
Delnice in deleži, razpoložljive za prodajo	17.276	7.936
Kratkoročni depoziti	3.106	3.793
Kratkoročno dana posojila	4.518	4.273
Kratkoročne terjatve iz naslova obresti	182	446
Prejete menice	2.817	5.173
Druge kratkoročne finančne terjatve	2	0
Skupaj	27.901	21.621

V postavki delnice in deleži, kupljeni za trgovanje, se glavnina nanaša na družbo Gorenje, d.d., (16.016 TEUR) in so navedeni po pošteni vrednosti, ki se določi četrtletno s primerjanjem knjigovodske vrednosti z objavljeno ponujeno ceno.

Kratkoročne terjatve iz naslova obresti se nanašajo na obresti od kratkoročno danih posojil, obračunanih do konca leta 2007.

Kratkoročno dana posojila se nanašajo na kratkoročne vezave presežkov denarnih sredstev v bankah in pri družbah. Obrestna mera za bančne depozite in dana posojila znaša od 2,9 % do 7,0%.

Terjatve iz naslova prejetih menic se v pretežni meri nanašajo na družbi Gorenje France S.A.S. (2.052 TEUR) in Gorenje Zagreb, d.o.o. (615 TEUR).

Pojasnilo 19 – Terjatve do kupcev**255.718 TEUR**

Knjigovodske vrednosti terjatev do kupcev v materialno pomembnih zneskih ustrezajo njihovi pošteni vrednosti.

Pojasnilo 20 – Druga kratkoročna sredstva**28.857 TEUR**

v TEUR

	2007	2006
Druge kratkoročne terjatve	17.493	16.956
Kratkoročno dani predujmi in varščine	3.078	1.225
Kratkoročno odloženi stroški	4.746	5.356
Druga kratkoročna sredstva	2.587	1.571
Poštena vrednost izvedenih finančnih instrumentov	953	1.964
Skupaj	28.857	27.072

Med drugimi kratkoročnimi terjatvami predstavljajo pomemben del kratkoročne terjatve za vstopni davek na dodano vrednost, ki so v Skupini Gorenje konec leta 2007 znašale 12.384 TEUR (11.831 TEUR v letu 2006).

Pomemben del drugih kratkoročnih sredstev predstavljajo terjatve. Glavnina med njimi, v višini 1.800 TEUR, se nanaša na družbo Gorenje, d.d., kjer so izkazane terjatve iz naslova priznanih količinskih popustov za material ter prehodno nezaračunane terjatve iz naslova nedokončanih projektov programa Indop. Kratkoročno odloženi stroški zajemajo zaračunane, vendar še ne opravljene storitve.

Pojasnilo 21 – Denar in denarni ustrezniki**17.684 EUR**

	v TEUR	
	2007	2006
Denarna sredstva v blagajni	464	344
Dobroimetja pri bankah in drugih finančnih institucijah	17.220	8.702
Skupaj	17.684	9.046

Pojasnilo 22 – Kapital**350.985 TEUR**

Osnovni kapital je bil v skladu s sklepom 10. skupščine delničarjev družbe Gorenje, d.d., in sklepom sodišča o spremembi osnovnega kapitala povečan za 1.830.000 navadnih kosovnih delnic. Tako znaša osnovni kapital družbe Gorenje, d.d., na dan 31.12.2007 58.546.152,56 EUR (31.12.2006: 50.909.697,88 EUR) in je razdeljen na 14.030.000 navadnih kosovnih delnic, ki so vse na dan 31.12.2007 vpisane v sodni register (v letu 2006: 12.200.000).

Kapitalske rezerve v višini 143.714 TEUR predstavljajo presežek nad nominalno vrednostjo vplačanih delnic v višini 47.264 TEUR, presežek nad knjigovodsko vrednostjo odtujenih lastnih delnic v višini 539 TEUR, splošni prevrednotovalni popravek kapitala v višini 78.048 TEUR ter druge učinke iz prehoda na MSRP.

Zakonske in statutarne rezerve v višini 45.034 TEUR vključujejo zakonske rezerve v višini 12.895 TEUR, statutarne rezerve, ki se oblikujejo letno v višini 10 % od čistega dobička tekočega poslovnega leta, ki ostane po kritju izgube, oblikovanju zakonskih rezerv in po oblikovanju rezerv za lastne deleže, v višini 4.446 TEUR (31.12.2006: 3.124 TEUR) in rezerve za lastne delnice v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah in Statutom v višini nabavne vrednosti lastnih delnic 27.693 TEUR.

Prevedbeni popravki kapitala so tečajne razlike, ki nastanejo pri preračunu računovodskih izkazov odvisnih družb v tujini v valuto poročanja.

Rezerva za pošteno vrednost nastane ob prevrednotenju nepremičnin in naložb, razpoložljivih za prodajo, na pošteno vrednost. Prevrednotenja iz naslova varovanja pred tveganjem nastanejo iz učinkovitega varovanja denarnega toka iz naslova obrestnih zamenjav.

Čisti poslovni izidi so razdeljeni delničarjem v znesku, kot je prikazano v računovodskih evidencah v skladu z nacionalnimi predpisi.

Lastne delnice v višini 27.693 TEUR se izkazujejo kot odbitna postavka kapitala in so izkazane po nabavni vrednosti.

Donos na delnico znaša v letu 2007 2,03 EUR (2,00 EUR v letu 2006). Družba nima prednostnih delnic, zato je osnovni in prilagojeni donos na delnico enak.

Osnova za izračun kazalnika donosa na delnico sta čisti poslovni izid Skupine in tehtano povprečje navadnih delnic v obdobju:

2007	(v TEUR)
Čisti poslovni izid večinskega lastnika	22.672
Tehtano povprečno število navadnih delnic	11.169.158
Donos na delnico osnovni / prilagojeni (v EUR)	2,03
2006	(v TEUR)
Čisti poslovni izid večinskega lastnika	22.358
Tehtano povprečno število navadnih delnic	11.172.041
Donos na delnico osnovni / prilagojeni (v EUR)	2,00

Vse izdane delnice so istega razreda in omogočajo lastniku udeležbo pri upravljanju družbe. Vsaka delnica predstavlja en glas in pravico do dividende.

Izplačana dividenda na delnico v letu 2007 je znašala 0,42 EUR (2006: 0,42 EUR).

Pojasnilo 23 – Rezervacije

51.653 TEUR

	v TEUR	
	2007	2006
Rezervacije za prodajne garancije	29.340	27.087
Rezervacije za odpravnine in pokojnine	18.850	19.318
Druge rezervacije	3.463	2.055
Skupaj	51.653	48.460

Dolgoročne rezervacije za prodajne garancije so bile oblikovane glede na ocene stroškov garancij, ki se pripravljajo glede na znane podatke o ravni kakovosti izdelkov in izkazanih stroškov garancij in so oblikovane za obdobje 2 do 5 let.

Rezervacije za odpravnine temeljijo na aktuarskem izračunu.

Pomemben del vrednosti oblikovanja drugih dolgoročnih rezervacij predstavljajo rezervacije iz naslova stroškov, vezanih na Direktivo o odpadni električni in elektronski opremi, v višini 820 TEUR pri družbi ZEOS, d.o.o.

Gibanje rezervacij v letu 2007

	v TEUR						
	Stanje 01.01.2007	Črpanje, tečajne razlike	Odprava	Ukinjene družbe	Oblikova- nje	Pripojitve družb	Stanje 31.12.2007
Rezervacije za prodajne garancije	27.087	-14.446	-2.226		18.925		29.340
Rezervacije za odpravnine in pokojnine	19.318	-1.729	-401	-176	822	1.016	18.850
Druge rezervacije	2.055	-110	-19		1.537		3.463
Skupaj	48.460	-16.285	-2.646	-176	21.284	1.016	51.653

Gibanje rezervacij v letu 2006

	Stanje 01.01.2006	Črpanje, tečajne razlike	Odprava	Ukinjene družbe	Oblikovan- je	Pripojitve družb	v TEUR Stanje 31.12.2006
Rezervacije za prodajne garancije	26.611	-13.252	-1.661		15.389		27.087
Rezervacije za odpravnine in pokojnine	20.755	-1.871	-415	-173	877	145	19.318
Druge rezervacije	2.485	-64	-480		114		2.055
Skupaj	49.851	-15.187	-2.556	-173	16.380	145	48.460

Pojasnilo 24 – Rezervacije, oblikovane iz državnih podpor

8.717 EUR

	Stanje 01.01.2007	Amortizacija	Oblikovanje	v TEUR Stanje 31.12.2007
Rezervacije, oblikovane iz državnih podpor	7.901	-2.568	3.384	8.717
Skupaj	7.901	-2.568	3.384	8.717

	Stanje 01.01.2006	Amortizacija	Oblikovanje	v TEUR Stanje 31.12.2006
Rezervacije, oblikovane iz državnih podpor	7.469	-2.819	3.251	7.901
Skupaj	7.469	-2.819	3.251	7.901

Pojasnilo 25 – Dolgoročne finančne obveznosti

145.102 TEUR

	2007	2006	v TEUR
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	188.974	160.335	
Dolgoročne finančne obveznosti do drugih podjetij	5.495	23.799	
Prenos na kratkoročne finančne obveznosti	-49.367	-43.012	
Skupaj	145.102	141.122	

Zapadlost dolgoročnih finančnih obveznosti	v TEUR
1–2 leti	47.658
2–4 leta	75.771
4–6 let	18.244
6–8 let	3.429
Skupaj	145.102

Dolgoročno dobljena posojila od bank

Valuta	Znesek v valuti (v 000)	Znesek v TEUR	Obrestna mera	
			od	do
EUR		139.460	2,40	5,84
Ostalo		201	5,67	5,67
Skupaj		139.661		

Efektivna obrestna mera je enaka pogodbeni obrestni meri.

Dolgoročno dobljena posojila od drugih družb

Valuta	Znesek v valuti (v 000)	Znesek v TEUR	Obrestna mera	
			od	do
EUR		1.526	5,49	5,53
Ostalo		3.915	4,10	13,00
Skupaj		5.441		

Zavarovanje	v TEUR
Menice	139.460
Finančne zaveze	201
Garancije	139.460
Hipoteke	201

Nekatera dolgoročna posojila so zavarovana z več oblikami zavarovanj hkrati. Garancije se nanašajo na dane garancije in poročila, ki sta jih za obveznosti družbe v Skupini poslovnim bankam izdali družbi Gorenje, d.d., in Gorenje Beteiligungs GmbH.

Pojasnilo 26 – Kratkoročne finančne obveznosti**166.340 TEUR**

	v TEUR	
	2007	2006
Kratkoročno dobljena posojila od bank	113.692	128.731
Prenos iz dolgoročnih finančnih obveznosti	49.313	38.488
Kratkoročno dobljena posojila od drugih podjetij	2.527	1.220
Prenos iz dolgoročnih finančnih obveznosti	54	4.525
Kratkoročne obveznosti za obresti iz financiranja	582	451
Kratkoročne obveznosti iz dividend	172	146
Skupaj	166.340	173.561

Kratkoročno dobljena posojila od bank

Valuta	Znesek v valuti (v 000)	Znesek v TEUR	Obrestna mera	
			Od	Do
EUR	134.713	134.713	4,58	6,75
CZK	521.377	19.580	4,59	4,96
DKK	31.071	4.166	5,60	5,67
HUF	425.111	1.675	8,74	8,74

PLN	5.807	1.616	6,02	6,02
USD	1.848	1.255	5,07	5,22
Skupaj		163.005		

Kratkoročno dobljena posojila od drugih družb

		Obrestna mera		
Valuta	Znesek v valuti (v 000)	Znesek v TEUR	Od	Do
EUR		1.629	4,68	6,25
ostalo		952	4,10	8,15
Skupaj		2.581		

Efektivna obrestna mera je enaka pogodbeni obrestni meri.

Zavarovanje	v TEUR
Menice	55.420
Finančne zaveze	28.469
Garancije	51.448
Hipoteke	996

Nekatera posojila so zavarovana z več oblikami zavarovanj hkrati. Garancije se nanašajo na dane garancije in poročila, ki sta jih za obveznosti družbe v Skupini poslovnim bankam izdali družbi Gorenje, d.d., in Gorenje Beteiligungs GmbH.

Pojasnilo 27 – Obveznosti do dobaviteljev**220.261 TEUR**

Skupina Gorenje na dan 31.12.2007 ne izkazuje poslovnih obveznosti do članov nadzornega sveta, članov uprave in notranjih lastnikov.

Pojasnilo 28 – Druge kratkoročne obveznosti**51.546 TEUR**

	v TEUR	
	2007	2006
Kratkoročne obveznosti do zaposlenih	7.752	7.049
Kratkoročne obveznosti do države	12.010	12.574
Kratkoročno vnaprej vračunani stroški in odhodki	18.745	15.584
Druge kratkoročne obveznosti	13.039	12.202
Skupaj	51.546	47.409

Obveznosti do zaposlenih in obveznosti do države iz naslova prispevkov in davkov se nanašajo na plače, ki so obračunane za mesec december in izplačane v mesecu januarju naslednjega leta.

Kratkoročno vnaprej vračunani stroški in odhodki so bili oblikovani za vnaprej vračunane popuste, vnaprej vračunane odhodke za obresti ter ostale vračunane stroške storitev.

Pojasnilo 29 – Finančni inštrumenti

Kreditno tveganje

Knjigovodska vrednost finančnih sredstev predstavlja največjo izpostavljenost kreditnemu tveganju. Največja izpostavljenost kreditnemu tveganju na dan poročanja je bila:

v TEUR

	2007	2006
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	12.440	10.889
Naložbe za trgovanje	17.276	7.936
Posojila	10.252	9.586
Terjatve do kupcev in druga terjatve	290.188	277.848
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki	17.684	9.046
Obrestne zamenjave, uporabljene za varovanje pred tveganjem: sredstva (obveznosti)	2.026	1.932
Terminske valutne pogodbe, uporabljene za varovanje pred tveganjem: sredstva (obveznosti)	-1.073	32
Skupaj	348.793	317.269

Največja izpostavljenost kreditnemu tveganju za terjatve do kupcev na dan poročanja po geografskih regijah je bila:

v TEUR

	2007	2006
EU	204.716	192.557
Vzhodna Evropa	50.811	50.302
Ostali svet	191	6
Skupaj	255.718	242.865

Največja izpostavljenost kreditnemu tveganju za terjatve do kupcev na dan poročanja po vrstah kupcev je bila:

v TEUR

	2007	2006
Kupci na debelo	221.775	214.123
Kupci na drobno	28.198	21.670
Ostali	5.745	7.072
Skupaj	255.718	242.865

Zapadlost terjatev do kupcev na dan poročanja je bila:

v TEUR

	Bruto vrednost	Popravek	Bruto vrednost	Popravek
	2007	2007	2006	2006
Nezapadle	203.197		184.966	
Zapadle od 1 do 45 dni	36.829		27.971	
Zapadle od 46 do 90 dni	5.736		7.550	
Zapadle od 91 do 180 dni	4.566		3.633	
Zapadle nad 180 dni	17.874	12.484	31.756	13.011
Skupaj	268.202	12.484	255.876	13.011

Gibanje popravka vrednosti terjatev

	v TEUR	
	2007	2006
Začetno stanje 1.1.	13.011	8.637
Slabitev terjatev	3.413	6.207
Pripojitve družb	-3.949	-1.550
Izterjane odpisane terjatve	487	11
Dokončen odpis terjatev	-51	0
Odtujitve družb	-427	-294
Končno stanje 31.12.	12.484	13.011

Plačilnosposobnostno tveganje

V nadaljevanju je prikazana zapadlost finančnih obveznosti:

31. december 2007

	v TEUR					
	Knjigovod- ska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi	1 leto ali manj	1–2 leti	2–5 let	Več kot 5 let
Neizvedene finančne obveznosti						
Bančna posojila	302.666	331.749	160.372	52.594	109.157	9.626
Druge finančne obveznosti	8.776	8.776	8.776			
Poslovne in druge obveznosti	273.707	273.707	273.707			
Skupaj	585.149	614.232	442.855	52.594	109.157	9.626
Izvedene finančne obveznosti						
Obrestne zamenjave	2.026	4.194	1.948	1.641	605	0
Terminske valutne pogodbe, upor. za varovanje pred tveganjem	-1.073	-1.073	-1.073			
Odliv	-1.273	-1.273	-1.273			
Priliv	200	200	200			
Skupaj	586.102	617.353	443.730	54.235	109.762	9.626

31. december 2006

	v TEUR					
	Knjigovod- ska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi	1 leto ali manj	1–2 leti	2–5 let	Več kot 5 let
Neizvedene finančne obveznosti						
Bančna posojila	289.066	332.142	181.633	53.406	91.960	5.143
Druge finančne obveznosti	25.617	25.617	25.617			
Poslovne in druge obveznosti	276.662	276.662	276.662			
Skupaj	591.345	634.421	483.912	53.406	91.960	5.143
Izvedene finančne obveznosti						
Obrestne zamenjave	1.932	1.874	714	571	585	4
Terminske valutne pogodbe,	32	32	32			

upor. za varovanje pred
tveganjem

Odliv	-91	-91	-91			
Priliv	59	59	59			
Skupaj	593.309	636.327	484.658	53.977	92.545	5.147

Naslednja tabela prikazuje obdobja, v katerih se pričakuje denarne tokove v zvezi z izpeljanimi finančnimi inštrumenti, ki so varovanje denarnega toka pred tveganjem in njihov vpliv na poslovni izid.

2007

v TEUR

	Knjigovod- ska vrednost	Pričakovani denarni tokovi	1 leto ali manj	1–5 let	Več kot 5 let
Obrestne zamenjave					
Sredstva (obveznosti)	2.026	4.194	1.948	2.246	0
Terminske valutne pogodbe					
Sredstva (obveznosti)	-1.073	-1.073	-1.073		
Skupaj	953	3.121	875	2.246	0

2006

v TEUR

	Knjigovod- ska vrednost	Pričakovani denarni tokovi	1 leto ali manj	1–5 let	Več kot 5 let
Obrestne zamenjave					
Sredstva (obveznosti)	1.932	1.874	714	1.156	4
Terminske valutne pogodbe					
Sredstva (obveznosti)	32	32	32		
Skupaj	1.964	1.906	746	1.156	4

Valutno tveganje

Izpostavljenost Skupine valutnemu tveganju je bila naslednja:

31. december 2007

v TEUR

	EUR	HRK	DKK	PLN	RSD	CZK	Ostalo
Terjatve do kupcev	153.139	32.551	10.445	8.956	9.896	11.042	29.689
Finančne obveznosti	-282.948	-	-4.367	-1.616	-	-19.580	-2.931
Poslovne obveznosti	-197.411	-1.887	-2.154	-2.352	-3.913	-5.771	-6.773
Izpostavljenost balance stanja	-327.220	30.664	3.924	4.988	5.983	-14.309	19.985
Terminske valutne pogodbe	-	-6.145	-	-15.926	-17.718	-5.943	5.031
Neto izpostavljenost	-327.220	24.519	3.924	-10.938	-11.735	-20.252	25.016

31. december 2006

	v TEUR						
	EUR	HRK	DKK	PLN	RSD	CZK	Ostalo
Terjatve do kupcev	142.669	31.564	10.152	7.480	10.994	10.104	29.902
Finančne obveznosti	-287.700	-	-842	-874	-	-23.784	-1.483
Poslovne obveznosti	-209.511	-1.477	-1.994	-1.059	-1.894	-6.467	-5.417
Izpostavljenost bilance stanja	-354.542	30.087	7.316	5.547	9.100	-20.147	23.002
Terminske valutne pogodbe	-	-2.754	-	-12.535	-	-	-3.450
Neto izpostavljenost	-354.542	27.333	7.316	-6.988	9.100	-20.147	19.552

Med letom so se uporabljali naslednji pomembni menjalni tečaji:

	Povprečni tečaj		Tečaj na dan poročanja	
	2007	2006	2007	2006
HRK	7,338	7,321	7,331	7,343
CZK	27,755	28,330	26,628	27,479
DKK	7,451	7,460	7,458	7,456
RSD	79,745	84,926	82,874	78,961
PLN	3,783	3,892	3,594	3,829

Analiza občutljivosti

5 % povečanje evra glede na navedene valute na dan 31.12. bi povečalo (zmanjšalo) čisti poslovni izid za spodaj navedene vrednosti. Analiza predpostavlja, da vse druge spremenljivke, zlasti obrestne mere, ostanejo nespremenjene. Analiza je pripravljena na enak način za leto 2006.

31. december 2007

	v TEUR
Čisti poslovni izid	
HRK	-1.226
DKK	-196
PLN	547
RSD	587
CZK	1.013
Ostale valute	-1.251

31. december 2006

	v TEUR
Čisti poslovni izid	
HRK	-1.367
DKK	-366
PLN	349
RSD	-455
CZK	1.007
Ostale valute	-978

5-odstotno zmanjšanje vrednosti evra glede na navedene valute na dan 31.12. bi imelo enak učinek v nasprotni smeri, ob predpostavki, da vse ostale spremenljivke ostanejo nespremenjene.

Obrestno tveganje

Izpostavljenost tveganju spremembe obrestne mere Skupine je bila naslednja:

	v TEUR	
	2007	2006
Finančni instrumenti s stalno obrestno mero		
Finančna sredstva	2.267	755
Finančne obveznosti	31.763	44.079
Finančni instrumenti s spremenljivo obrestno mero		
Finančne obveznosti	279.679	270.604

Analiza občutljivosti poštene vrednosti finančnih instrumentov s stalno obrestno mero

Skupina nima finančnih instrumentov s stalno obrestno mero, opredeljenih po poštenu vrednosti skozi poslovni izid, in izpeljanih finančnih instrumentov, opredeljenih za ščitenje poštene vrednosti pred tveganjem. Sprememba obrestne mere na dan poročanja tako ne bi vplivala na čisti poslovni izid.

Analiza občutljivosti poštene vrednosti finančnih instrumentov z variabilno obrestno mero

Sprememba obrestne mere za 100 bazičnih točk na dan poročanja bi povečala (zmanjšala) čisti poslovni izid za spodaj navedene vrednosti. Analiza predpostavlja, da vse spremenljivke, predvsem devizni tečaji, ostanejo nespremenjene. Analiza je pripravljena na enak način za leto 2006.

	v TEUR	
	Čisti poslovni izid povečanje za 100 bt	zmanjšanje za 100 bt
31. december 2007		
Inštrumenti s spremenljivo obrestno mero	-2.375	2.375
Obrestne zamenjave	1.403	-1.401
Občutljivost denarnega toka	-972	974
31. december 2006		
Inštrumenti s spremenljivo obrestno mero	-2.459	2.459
Obrestne zamenjave	1.099	-1.100
Občutljivost denarnega toka	-1.360	1.359

Pojasnilo 30 – Poštena vrednost

Pregled poštene in knjigovodske vrednosti sredstev in obveznosti

	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	v TEUR Poštena vrednost
	2007	2007	2006	2006
Naložbe, razpoložljive za prodajo	12.440	12.440	10.889	10.889
Naložbe za trgovanje	17.276	17.276	7.936	7.936
Dolgoročno dana posojila	6.183	6.183	5.763	5.763
Kratkoročno dana posojila	10.625	10.625	13.685	13.685
Izvedeni finančni instrumenti	953	953	1.964	1.964
Terjatve do kupcev	255.718	255.718	242.865	242.865
Druga kratkoročna sredstva	27.904	27.904	25.108	25.108
Terjatve za davek iz dobička	2.328	2.328	1.910	1.910
Denar in denarni ustrezniki	17.684	17.684	9.046	9.046
Dolgoročne finančne obveznosti	-145.102	-145.102	-141.122	-141.122
Kratkoročne finančne obveznosti	-166.340	-166.340	-173.561	-173.561
Obveznosti do dobaviteljev	-220.261	-220.261	-227.819	-227.819
Druge kratkoročne obveznosti	-51.546	-51.546	-47.409	-47.409
Obveznosti za davek iz dobička	-1.900	-1.900	-1.434	-1.434
Skupaj	-234.038	-234.038	-272.179	-272.179

Naložbe, razpoložljive za prodajo, so ovrednotene na pošteno vrednost na osnovi tržnih cen.

Valutni terminski posli

Družba Gorenje, d.d., je imela na dan 31.12.2007 sklenjenih valutnih terminskih poslov (forwardov) v skupni vrednosti varovanih postavk 69.160 TEUR (31.12.2006: 16.180 TEUR). Z valutnimi terminskimi posli smo v poslovnem letu 2007 varovali gibanje razmerij: EUR/PLN, EUR/AUD, EUR/USD, EUR/HRK, EUR/HUF in EUR/RSD. Zapadlost poslov je kratkoročna (do enega leta).

Osnovo za določanje poštene vrednosti finančnih instrumentov pridobivamo preko »portala« Reuters; odločilne so vrednosti nasprotnih valutnih terminskih poslov z enakimi ročnostmi, veljavnih na datum sestave bilance stanja. Poštena vrednost valutnih terminskih poslov na dan sestave bilance stanja je razlika med vrednostjo dejansko sklenjenih terminskih poslov in vrednostjo nasprotnih terminskih poslov na dan sestave bilance stanja, z upoštevanjem enakih zapadlosti posameznih terminskih poslov.

Skupna poštena vrednost valutnih terminskih poslov je znašala na dan 31.12.2007 -1.072 TEUR (31.12.2006: 32 TEUR) in je računovodsko evidentirana v postavki kratkoročne terjatve.

Posli obrestnih zamenjav

Skupna vrednost varovanih postavk družbe Gorenje, d.d., na dan 31.12.2007, za katere je družba sklenila posle obrestnih zamenjav, je znašala 140.965 TEUR (31.12.2006: 93 TEUR). S posli obrestnih zamenjav varujemo gibanje variabilne obrestne mere EURIBOR. Zapadlost poslov je dolgoročna, in sicer postopno do 31.1.2012.

Osnovo za določanje poštene vrednosti finančnih instrumentov pridobivamo preko portala Reuters; odločilne so vrednosti obrestnih poslov z enakimi ročnostmi, veljavne na datum sestave bilance stanja.

Poštena vrednost poslov obrestnih zamenjav na dan sestave bilance stanja je tako diskontirana razlika med denarnim tokom za obresti po sklenjenih poslih obrestnih zamenjav in denarnim tokom za obresti po vrednostih enakovrednih poslov obrestnih zamenjav na datum sestave bilance stanja. Posli obrestnih zamenjav, ki se obravnavajo kot varovanje denarnega toka iz naslova obrestnega tveganja, so 100 % učinkoviti zato, ker so pogoji sklenitve izvedenih finančnih instrumentov in posojil v vseh pogojih usklajeni.

Skupna poštena vrednost poslov obrestnih zamenjav na dan 31.12.2007 znaša 1.973 TEUR (31.12.2006: 1.906 TEUR) in je računovodsko evidentirana v postavki kratkoročne terjatve.

Uspešni del varovanja obrestnih zamenjav in valutnih terminskih poslov v znesku 143 TEUR je izkazan v izkazu gibanja kapitala pod postavko rezerva za pošteno vrednost.

Dana in prejeta posojila so vrednotena na osnovi preračuna po efektivnih obrestnih merah, ki se nepomembno razlikujejo od pogodbeno določenih obrestnih mer, zato je v izračunih upoštevana pogodbeni obrestna mera.

Kratkoročne poslovne terjatve niso diskontirane zaradi kratkoročnosti, so pa upoštevane slabitve na pošteno vrednost.

Pojasnilo 31 – Posli s povezanimi osebami

Družbe Skupine so s povezanimi osebami poslovale na osnovi sklenjenih kupoprodajnih pogodb, pri čemer so bile v medsebojnih prometih povezanih oseb uporabljene tržne cene izdelkov in storitev.

Podatki o skupinah oseb

Družbe Skupine Gorenje so v letu **2007** spodaj navedenim skupinam oseb izplačale naslednje bruto osebne prejemke:

Vrsta prejemka	v TEUR		
	Uprava in posloводства družb	Nadzorni svet	Zaposleni po individualni pogodbi
Plače	5.293		9.679
Bonitete in drugi prejemki	700	170	711
Skupaj	5.993	170	10.390

Družbe niso odobraval dolgoročnih in kratkoročnih posojil članom uprave, članom Nadzornih svetov in notranjim lastnikom.

Družbe Skupine Gorenje so v letu **2006** spodaj navedenim skupinam oseb izplačale naslednje bruto osebne prejemke:

Vrsta prejemka	v TEUR		
	Uprava in posloводства družb	Nadzorni svet	Zaposleni po individualni pogodbi
Plače	4.989		6.666
Bonitete in drugi prejemki	570	153	509
Skupaj	5.559	153	7.175

Pojasnilo 32 – Dogodki po datumu bilance stanja

Pomembni dogodki po datumu priprave bilance stanja na dan 31.12.2007:

- 15.1.2008 sta Gorenje, d.d., in Publicus, d.o.o., podpisala pismo o nameri o prevzemu 51 % deleža podjetja Publicus.
- Družbe Gorenje, Trimco, Riko in Pristop so 5. februarja 2008 na ustanovni skupščini ustanovile novo družbo Gorenje Design Studio, d.o.o. V novi družbi bo imelo Gorenje 52-odstotni lastniški delež, drugi partnerji pa vsak po 16 odstotkov.
- Družba Gorenje, d.d., je dne 16.01.2008 ustanovila družbo GORES, d.o.o., za upravljanje z nepremičninami.
- Dne 16.01.2008 je bila ustanovljena družba GORENJE PROJEKT, inženiring, d.o.o., katere 100 % lastnik je družba Gorenje, d.d.
- Na dan 31.03.2008 je bila družba INGOR, d.o.o., & co., k.d., imetnik 538.091 delnic ali 3,8353 % vseh delnic izdajatelja družbe Gorenje d.d..

Pojasnilo 33 – Področni odseki

v TEUR	Gospodinjski aparati		Ostale divizije		Izločitve		Skupina	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Prihodki od prodaje tretjim	1.035.614	945.836	257.824	165.199			1.293.438	1.111.035
Prodaja med divizijami	10.884	8.768	25.600	25.841	-36.484	-34.609	0	0
Prihodki skupaj	1.046.498	954.604	283.424	191.040	-36.484	-34.609	1.293.438	1.111.035
Poslovni izid iz poslovanja	29.184	27.485	7.049	3.337			36.233	30.822
Finančni prihodki iz deležev v pridruženih podjetjih							8	658
Neto finančni rezultat							-6.841	-3.637
Davek iz dobička							-5.736	-5.527
Čisti poslovni izid tekočega obdobja							23.664	22.316
Sredstva skupaj	835.609	791.113	164.106	113.497			999.715	904.610
Obveznosti skupaj	574.690	597.492	74.040	52.685			648.730	650.177
Investicije	57.013	66.406	17.093	4.703			74.106	71.109
Slabitev sredstev	4.005	5.863	438	403			4.443	6.266
Odpis zalog na iztržljivo vrednost	2.754	1.794	13	37			2.767	1.831

Pojasnilo 34 – Območni odseki

v TEUR	EU		Vzhodna Evropa		Ostali svet		Izločitve		Skupina	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Prihodki od prodaje tretjim osebam	912.542	781.979	332.878	288.300	48.018	40.756			1.293.438	1.111.035
Skupaj sredstva	641.096	583.485	328.788	300.212	29.831	20.913			999.715	904.610
Investicije	43.961	27.730	27.842	41.857	2.303	1.522			74.106	71.109

Priloga 1: Podatki o družbah Skupine Gorenje

Družbe	Osnovni kapital (v TEUR)	Število zaposlenih
Gorenje, d.d., Slovenija	58.546	5.510
Gorenje I.P.C., d.o.o., Slovenija	93	867
Gorenje Tiki d.o.o., Slovenija	214	387
Gorenje GTI, d.o.o., Slovenija	8.426	108
Gorenje Notranja oprema, d.o.o., Slovenija	3.835	1.083
Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Slovenija	3.790	207
LINEA SP, d.o.o., Slovenija	18	15
Energygor, d.o.o., Slovenija	9	0
Kemis d.o.o., Slovenija	1.450	22
Gorenje Orodjarna, d.o.o., Slovenija	927	210
Indop, d.o.o., Slovenija	1.000	8
ZEOS, d.o.o., Ljubljana	477	3
Surovina, d.d., Slovenija	4.849	353
RVT d.o.o., Slovenija	632	2
Istrabenz Gorenje energetski sistemi, d.o.o., Slovenija	4.213	18
GEN-I, d.o.o., Slovenija	1.998	7
Istrabenz investicijski inženiring, d.o.o. Slovenija	717	0
Istrabenz Gorenje inženiring, d.o.o., Slovenija	300	1
ERICo, d.o.o., Slovenija	278	58
Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	17.000	3
Gorenje Austria Handels GmbH, Avstrija	3.275	54
Gorenje Vertriebs GmbH, Nemčija	5.700	56
Gorenje Körting Italia S.r.l., Italija	1.043	10
Gorenje France S.A.S., Francija	3.225	22
Gorenje BELUX S.a.r.l., Belgija	19	4
Gorenje UK Ltd., Velika Britanija	136	11
Gorenje Skandinavien A/S, Danska	2.389	54
Gorenje AB, Švedska	212	4
Gorenje spol. s r.o., Češka Republika	4.606	42
Gorenje real spol. s r.o., Češka Republika	9.763	69
Gorenje Slovakia s.r.o., Slovaška Republika	1.697	49
Gorenje Budapest Kft., Madžarska	2.320	24
Gorenje Polska Sp. z o.o., Poljska	1.848	33
Gorenje Bulgaria EOOD, Bolgarija	2.664	15
Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	13.473	162
Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija	248	15
Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina	1	44
Gorenje, d.o.o., Srbija	4.524	47
Gorenje Invest, d.o.o., Srbija	1.219	12
Gorenje Podgorica, d.o.o., Črna gora	2.500	16
Gorenje OY, Finska	115	3
Gorenje AS, Norveška	276	4
OÜ, Gorenje, Estonija	3	1
SIA Gorenje, Latvija	89	1
Gorenje Romania S.R.L., Romunija	453	12
Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija	18.090	539
Mora Moravia s r.o., Češka Republika	10.278	828
Gorenje Küchen GmbH, Avstrija	35	32
Gorenje – kuchyně spol. s r.o., Češka Republika	1.577	48
Gorenje Imobillia, d.o.o., Srbija	1.450	0
Gorenje Adria Nekretnine, d.o.o., Hrvaška	410	1
ST Bana Nekretnine, d.o.o., Srbija	2.873	0
KEMIS -Termoclean, d.o.o., Hrvaška	775	58
Kemis BiH, d.o.o., Bosna in Hercegovina	10	6

Kemis, d.o.o., Srbija	30	0
Gorenje Gulf FZE, Združeni Arabski Emirati	185	3
Gorenje Espana, S.L., Španija	3	4
Gorenje Tiki d.o.o., Srbija	8.590	190
GEN-I, d.o.o., Hrvaška	1	1
GEN-I, d.o.o., Srbija	3	1
Intrade energija, d.o.o., Bosna in Hercegovina	10	2
Vitales, d.o.o., Nova Bila, Bosna in Hercegovina	999	14
Vitales, d.o.o., Bihać, Bosna in Hercegovina	159	2
Vitales, d.o.o., Sokolac, Bosna in Hercegovina	3	0
Gorenje Istanbul Ltd., Turčija	774	6
Gorenje TOV, Ukrajina	92	3
Sirovina a.d., Srbija	261	30

Priloga 2: Direktorji družb

V letu 2007 so podjetja vodili naslednji direktorji:

Družbe	Direktor
Gorenje, d.d., Slovenija	Franc Bobinac, predsednik uprave Franc Košec, član uprave Mirjana Dimc Perko, članica uprave Uroš Marolt, član uprave Branko Apat, član uprave Drago Bahun, član uprave
Gorenje Orodjarna, d.o.o., Slovenija	dr. Blaž Nardin
Indop, d.o.o., Slovenija	Boris Jurkošek
ZEOS, d.o.o., Ljubljana	Emil Šehič
Surovina, d.d., Maribor	Marko Fon
RVT d.o.o., Maribor	Janez Ekart
Gorenje I.P.C., d.o.o., Slovenija	Simon Kumer (do 31.1.08), Mirko Rožanc (od 1.2.08)
Gorenje GTI, d.o.o., Slovenija	Cita Špital-Meh
Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Slovenija	Saša Oprešnik
LINEA SP, d.o.o., Slovenija	Franjo Gjerkeš
Gorenje Tiki d.o.o., Slovenija	Branko Apat
Gorenje Notranja oprema, d.o.o., Slovenija	Gregor Verbič
Energygor, d.o.o., Slovenija	Marijan Penšek
Kemis, d.o.o., Slovenija	Emil Nanut
Istrabenz Gorenje energetski sistemi, d.o.o., Slovenija	dr. Robert Golob, predsednik uprave Aleksander Mervar, član uprave
GEN-I, d.o.o., Slovenija	dr. Robert Golob, predsednik uprave Martin Novšak, namestnik predsednika uprave dr. Dejan Paravan, član uprave dr. Igor Koprivnikar, član uprave
Istrabenz investicijski inženiring, d.o.o., Slovenija	Borut del Fabbro (do 17.7.07), dr. Robert Golob (od 18.7.07)
Istrabenz Gorenje inženiring, d.o.o., Slovenija	Aleksander Mervar
ERICo, d.o.o., Slovenija	Marko Mavec
Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	Marko Šefer
Gorenje Austria Handels GmbH, Avstrija	Uroš Marolt (do 16.9.07), Sandra Lubej (od 17.9.07)
Gorenje Küchen GmbH, Avstrija	Benedikt Skok
Gorenje Vertriebs GmbH, Nemčija	Alojz Gabrovec
Gorenje Körting Italia S.r.l., Italija	Andrej Pucer (do 31.10.07), Matjaž Geratič (od 1.11.07)
Gorenje France S.A.S., Francija	Matjaž Geratič
Gorenje BELUX S.a.r.l., Belgija	Matjaž Geratič
Gorenje UK Ltd, Velika Britanija	Matej Čufer
Gorenje Skandinavien A/S, Danska	Klemen Prešeren (do 31.3. 07), Kristian Hansen (od 1.4.07)
Gorenje AB, Švedska	Klemen Prešeren (do 31.03. 07), Kristian Hansen (od 1.4.07)
Gorenje spol. s r.o., Češka Republika	Suad Hadžić
Gorenje real spol. s r.o., Češka Republika	Suad Hadžić
Gorenje – kuchyně spol. s r.o., Češka Republika	Viktor Faktor
Gorenje Slovakia s.r.o., Slovaška Republika	Bogdan Urh
Gorenje Budapest Kft, Madžarska	Bogdan Urh
Gorenje Polska Sp. z o.o., Poljska	Matjaž Šuln (do 6.1.08), Franc Rogan (od 7.1.08)
Gorenje Bulgaria EOOD, Bolgarija	Darko Mlinar
Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	Janez Živko
Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija	Nenad Jovanović
Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina	Janez Kumer
Gorenje, d.o.o., Srbija	Marko Mrzel
Gorenje Podgorica, d.o.o., Črna gora	Darko Vukčević
Gorenje OY, Finska	Klemen Prešeren (do 31.3. 07), Kristian Hansen (od 1.4.07)
Gorenje Romania S.R.L., Romunija	Anton Prislan
Gorenje AS, Norveška	Klemen Prešeren (do 31.3. 07), Kristian Hansen (od 1.4.07)
KEMIS -Termoclean, d.o.o., Hrvaška	Zoran Matić
Kemis BiH, d.o.o., Bosna in Hercegovina	Damir Muratović (do 31.3.08) Maid Hadjimujić (od 1.4.08)
Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija	Mirko Meža

Mora Moravia s r.o. Češka Republika
Gorenje Imobilia, d.o.o. Srbija
Gorenje Invest, d.o.o., Srbija
Gorenje Adria Nekretnine, d.o.o., Hrvatska
ST Bana Nekretnine, d.o.o., Srbija
Kemis, d.o.o., Srbija
OÜ Gorenje, Estonija
SIA Gorenje, Latvija
Gorenje Gulf FZE, Združeni Arabski Emirati
Gorenje Espana, S.L., Španija
Gorenje Tiki, d.o.o., Srbija
GEN-I, d.o.o., Hrvatska
GEN-I, d.o.o., Srbija
Intrade energija, d.o.o., Bosna in Hercegovina
Vitales, d.o.o., Nova Bila, Bosna in Hercegovina
Vitales, d.o.o., Bihać, Bosna in Hercegovina
Vitales, d.o.o., Sokolac, Bosna in Hercegovina
Gorenje Istanbul Ltd., Turčija
Gorenje TOV, Ukrajina
Sirovina a.d., Srbija

Vitezslav Ružička
Rudolf Krebl
Marko Mrzel
Rudolf Krebl
Rudolf Krebl
Franc Lipovšek
Klemen Prešeren (do 31.3. 07), Kristian Hansen (od 1.4.07)
Klemen Prešeren (do 31.3. 07), Kristian Hansen (od 1.4.07)
Nermin Salman
Matjaž Geratič
Branko Apat
dr. Igor Koprivnikar
dr. Igor Koprivnikar
Emir Avdić
Aleksander Krofi
Borut del Fabbro
Zlatko Huzejrović
Samo Ivančič (do 31.12.07), Suad Mujakić (od 1.1.08)
Jan Štern
Jelica Berber

Priloga 3: Tečaji valut

Država	Valuta	Enota	2007		2006	
			Končni tečaj v EUR	Povprečni tečaj v EUR	Končni tečaj v EUR	Povprečni tečaj v EUR
Avstralija	AUD	1	1,676	1,636	1,668	1,666
Češka	CZK	1	26,628	27,755	27,479	28,330
Danska	DKK	1	7,458	7,451	7,456	7,460
Velika Britanija	GBP	1	0,733	0,685	0,671	0,682
Hrvaška	HRK	1	7,331	7,338	7,343	7,321
Madžarska	HUF	1	253,730	251,256	251,617	263,710
Norveška	NOK	1	7,958	8,018	8,243	8,042
Poljska	PLN	1	3,594	3,783	3,829	3,892
Švedska	SEK	1	9,442	9,252	9,043	9,255
Slovaška	SKK	1	33,583	33,772	34,430	37,190
ZDA	USD	1	1,472	1,371	1,317	1,254
Turčija	TRY	1	1,717	1,787	1,864	1,809
Bosna in Hercegovina	BAM	1	1,956	1,956	1,956	1,956
Bolgarija	BGN	1	1,956	1,956	1,962	1,959
Makedonija	MKD	1	61,568	61,387	61,401	61,392
Švica	CHF	1	1,655	1,642	1,607	1,573
Romunija	RON	1	3,608	3,338	3,431	3,538
Srbija	RSD	1	82,874	79,745	78,961	84,926
Estonija	EEK	1	15,647	15,647	15,630	15,649
Ukrajina	UAH	1	7,479	6,879	6,662	6,313
Latvija	LVL	1	0,696	0,700	0,697	0,696
Združeni Arabski Emirati	AED	1	5,396	5,016	4,845	4,595

7.1.1.3 Poročilo revizorja



Poročilo neodvisnega revizorja

Delničarjem družbe Gorenje, d.d., Velenje

Revidirali smo priložene skupinske računovodske izkaze družbe Gorenje, d.d., in njenih odvisnih družb, (Skupina Gorenje) ki vključujejo skupinsko bilanco stanja na dan 31. decembra 2007, skupinski izkaz poslovnega izida, skupinski izkaz gibanja kapitala in skupinski izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne opombe.

Pregledali smo tudi poslovno poročilo.

Odgovornost posloводства za računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh skupinskih računovodskih izkazov v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja kot jih je sprejela Evropska Unija. Ta odgovornost vključuje: vzpostavitev, delovanje in vzdrževanje notranjega kontroliranja, povezanega s pripravo in pošteno predstavitvijo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, izbiro in uporabo ustreznih računovodskih usmeritev ter pripravo računovodskih ocen, ki so utemeljene v danih okoliščinah.

Revizorjeva odgovornost

Naša naloga je izraziti mnenje o teh skupinskih računovodskih izkazih na podlagi revizije. Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj napačne navedbe v računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanjem in poštenim predstavljanjem računovodskih izkazov družbe, da bi določil okoliščinam ustrezne revizijske postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja družbe. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodskih usmeritev in utemeljenosti računovodskih ocen posloводства kot tudi ovrednotenje celotne predstavitve računovodskih izkazov.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Mnenje

Po našem mnenju so skupinski računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev skupinskega finančnega stanja Skupine Gorenje na dan 31. decembra 2007 ter skupinskega poslovnega izida in skupinskih denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska Unija.

Poslovno poročilo je skladno z revidiranimi skupinskimi računovodskimi izkazi.

KPMG SLOVENIJA,

podjetje za revidiranje, d.o.o.

Marjan Mahnič, univ. dipl.ekon.

pooblaščen revizor

partner

Danilo Bukovec, univ. dipl. ekon.

pooblaščen revizor

Ljubljana, 10. april 2008

KPMG Slovenija, d.o.o.
1

7.1.2 Računovodsko poročilo družbe Gorenje, d.d.

7.1.2.1 Računovodski izkazi družbe Gorenje, d.d.

Izkaz poslovnega izida družbe Gorenje, d.d.

v TEUR			
	Pojasnila	2007	2006
1. Prihodki od prodaje	1	831.273	731.761
2. Sprememba vrednosti zalog		4.988	2.846
3. Drugi poslovni prihodki	2	11.470	7.420
4. Kosmati donos iz poslovanja		847.731	742.027
5. Stroški blaga, materiala in storitev	3	-681.699	-583.608
6. Stroški dela	4	-107.623	-104.095
7. Amortizacija	5	-33.991	-33.768
8. Drugi poslovni odhodki	6	-4.685	-4.250
9. Poslovni izid iz poslovanja		19.733	16.306
10. Finančni prihodki	7	13.321	9.716
11. Finančni odhodki	8	-17.715	-12.483
12. Neto finančni odhodki		-4.394	-2.767
13. Celotni poslovni izid		15.339	13.539
14. Davek iz dobička	9	-2.127	-1.426
15. Čisti poslovni izid		13.212	12.113
16. Donos na delnico osnovni/prilagojeni (v EUR)		1,03	1,08

Bilanca stanja družbe Gorenje, d.d.

v TEUR

	Pojasnila	2007	2006
SREDSTVA		675.303	629.431
A. Dolgoročna sredstva		340.858	318.710
I. Neopredmetena sredstva	10	18.243	17.350
II. Nepremičnine, naprave in oprema	11	189.392	193.910
III. Naložbene nepremičnine	12	2.698	614
IV. Naložbe v odvisne družbe	13	113.862	89.679
V. Naložbe v pridružene družbe		0	5.621
VI. Druge dolgoročne naložbe	14	12.207	6.274
VII. Odložene terjatve za davke	15	4.456	5.262
B. Kratkoročna sredstva		334.445	310.721
I. Nekratkoročna sredstva za prodajo		0	93
II. Zaloge	16	93.869	88.328
III. Kratkoročne finančne naložbe	17	26.150	13.981
IV. Terjatve do kupcev	18	200.671	194.420
V. Druga kratkoročna sredstva	19	13.724	13.205
VI. Terjatve za davek iz dobička	19	0	166
VII. Denar in denarni ustrezniki	20	31	528
KAPITAL IN OBVEZNOSTI		675.303	629.431
A. Kapital	21	274.785	209.230
I. Osnovni kapital		58.546	50.910
II. Kapitalske rezerve		125.851	78.587
III. Zakonske in statutarne rezerve		45.034	43.713
IV. Zadržani dobiček		64.660	57.724
V. Rezerva za pošteno vrednost		8.387	5.989
VI. Lastne delnice		-27.693	-27.693
B. Dolgoročne obveznosti		138.724	138.040
I. Rezervacije	23	26.212	26.661
II. Odložene obveznosti za davke	15	1.886	1.062
III. Dolgoročne finančne obveznosti	24	110.626	110.317
C. Kratkoročne obveznosti		261.794	282.161
I. Kratkoročne finančne obveznosti	25	62.149	75.478
II. Obveznosti do dobaviteljev	26	177.265	190.882
III. Druge kratkoročne obveznosti	27	22.117	15.801
IV. Obveznosti za davek iz dobička	27	263	0

Izkaz finančnega izida družbe Gorenje, d.d.

v TEUR

	Pojasnila	2007	2006
A. FINANČNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
Poslovni izid obračunskega obdobja		13.212	12.113
Prilagoditve za:			
Amortizacijo nepremičnin, naprav in opreme	5,11	31.083	31.392
Amortizacijo neopredmetenih dolgoročnih sredstev	5,10	2.908	2.376
Negativne tečajne razlike	8	6.010	3.703
Prihodke od naložbenja	7	-13.321	-9.716
Finančne odhodke	8	11.705	8.780
Prihodke od prodaje nepremičnin, naprav in opreme		-1.199	-2.017
Odhodke za davke	9	2.127	1.426
Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih obratnih sredstev in rezervacijami		52.525	48.057
Povečanje poslovnih in drugih terjatev		-5.798	-42.945
Povečanje zalog	16	-5.448	-13.002
Zmanjšanje rezervacij		-449	-396
Povečanje poslovnih in drugih obveznosti		0	29.218
Zmanjšanje poslovnih in drugih obveznosti		-6.215	0
Pri poslovanju pridobljena denarna sredstva		-17.910	-27.125
Plačane obresti		-12.725	-10.213
Plačani davek iz dobička		-1.346	-3.162
Prihodek od likvidacije odvisne družbe		0	1.243
Čisti finančni tok iz poslovanja		20.544	8.800
B. FINANČNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU			
Prejemki od prodaje nepremičnin, naprav in opreme		4.316	4.822
Prejete obresti		3.808	3.762
Prejete dividende		2.673	1.753
Prodaja odvisnega podjetja, brez odtujenih denarnih sredstev		2.032	0
Nakup odvisnega podjetja, brez pridobljenih denarnih sredstev		-18.890	-9.927
Pridobitev nepremičnin, naprav in opreme		-32.139	-26.014
Ostale naložbe		-16.186	3.893
Pridobitev neopredmetenih sredstev		-3.801	-2.989
Čisti finančni tok iz naložbenja		-58.187	-24.700
C. FINANČNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
Dokapitalizacija		54.900	0
Odkup lastnih delnic		0	-12.437
Najem posojil		-13.018	33.517
Plačane dividende in nagrade		-4.736	-4.694
Čisti finančni tok iz financiranja		37.146	16.386
Čisto povečanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov		-497	486
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku obdobja		528	42
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na koncu obdobja		31	528

Izkaz gibanja kapitala družbe Gorenje, d.d.

v TEUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske in statutarne rezerve	Zadržani dobiček	Lastne delnice	Rezerva za pošteno vrednost	Skupaj
Začetno stanje 1.1.2007	50.910	78.587	43.713	57.724	-27.693	5.989	209.230
Čisti poslovni izid poslovnega leta				13.212			13.212
Dokapitalizacija	7.636	47.264					54.900
Rezerva za pošteno vrednost iz naslova finančnih naložb						3.222	3.222
Obveznosti za odložene davke				-219		-824	-1.043
Oblikovanje statutarne rezerv			1.321	-1.321			0
Izplačilo dividend				-4.628			-4.628
Izplačilo nagrad nadzornemu svetu po sklepu Skupščine				-108			-108
Končno stanje 31.12.2007	58.546	125.851	45.034	64.660	-27.693	8.387	274.785

v TEUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske in statutarne rezerve	Zadržani dobiček	Lastne delnice	Rezerva za pošteno vrednost	Skupaj
Začetno stanje 1.1.2006	50.910	78.587	31.276	62.742	-15.256	2.243	210.502
Čisti poslovni izid poslovnega leta				12.113			12.113
Rezerva za pošteno vrednost iz naslova finančnih naložb						4.808	4.808
Obveznosti za odložene davke						-1.062	-1.062
Oblikovanje rezerv za lastne delnice			12.437	-12.437			0
Izplačilo dividend				-4.694			-4.694
Povečanje lastnih delnic					-12.437		-12.437
Končno stanje 31.12.2006	50.910	78.587	43.713	57.724	-27.693	5.989	209.230

7.1.2.2 Pojasnila k računovodskim izkazom

1. Poročajoča družba

Družba Gorenje, d.d., je obvladujoča družba Skupine Gorenje s sedežem na Partizanski 12, 3503 Velenje v Sloveniji. Računovodski izkazi družbe Gorenje, d.d., so sestavljeni za leto, ki se je končalo 31. decembra 2007.

2. Podlaga za sestavitev

(a) Izjava o skladnosti

Računovodski izkazi so sestavljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), kot jih je sprejela Evropska unija in v skladu z zahtevami Zakona o gospodarskih družbah.

Uprava družbe Gorenje, d.d., je računovodske izkaze potrdila dne 04.04.2008.

(b) Podlaga za merjenje

Računovodski izkazi so pripravljeni ob upoštevanju izvirne vrednosti, razen v spodnjih primerih, kjer se upošteva poštena vrednost:

- izpeljani finančni inštrumenti,
- za prodajo razpoložljiva finančna sredstva,
- naložbene nepremičnine.

Metode, uporabljene pri merjenju poštene vrednosti, so opisane v pojasnilu številka 4.

(c) Funkcijska in predstavitvena valuta

Priloženi računovodski izkazi so sestavljeni v EUR, torej v funkcijski valuti družbe. Vse računovodske informacije, predstavljene v EUR, so zaokrožene na tisoč enot.

(d) Uporaba ocen in presoj

Poslovodstvo mora pri sestavi računovodskih izkazov v skladu z MSRP podati ocene, presoje in predpostavke, ki vplivajo na uporabo računovodskih usmeritev in na izkazane vrednosti sredstev, obveznosti, prihodkov ter odhodkov. Dejanski rezultati lahko od teh ocen odstopajo.

Ocene in navedene predpostavke je potrebno stalno pregledovati. Popravki računovodskih ocen se pripoznajo za obdobje, v katerem se ocene popravijo, ter za vsa prihodnja leta, na katera popravek vpliva.

Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in odločilnih presojah, ki jih je poslovodstvo pripravilo v procesu izvrševanja računovodskih usmeritev in ki najmočneje vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so opisane v nadaljevanju.

3. Pomembne računovodske usmeritve

Spodaj opredeljene računovodske politike družba uporablja za vsa obdobja, ki so predstavljena v priloženih računovodskih izkazih.

(a) Tuja valuta

Posli v tuji valuti

Posli, izraženi v tuji valuti, se preračunajo v EUR (funkcijsko valuto družbe) po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izražena v tuji valuti na dan bilance stanja, se preračunajo v EUR po takrat veljavnem menjalnem

tečaju. Pozitivne in negativne tečajne razlike so razlike med odplačno vrednostjo v EUR na začetku obdobja, popravljeno za višino efektivnih obresti in plačil med obdobjem, kot tudi odplačno vrednost v tuji valuti, preračunano po menjalnem tečaju na koncu obdobja. Nedenarne postavke in obveznosti, izražene v tuji valuti in izmerjena po pošteni vrednosti, se pretvorijo v EUR po menjalnem tečaju na dan, ko je določena višina poštene vrednosti. Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida, kar pa ne velja za razlike, ki nastanejo pri preračunu kapitalskih inštrumentov, razvrščenih kot na razpolago za prodajo ali za nefinančno obveznost, ki so določena kot varovanje pred tveganjem in se pripoznajo neposredno v kapitalu.

(b) Finančni inštrumenti

(i) Neizpeljani finančni inštrumenti

Neizpeljani finančni inštrumenti vključujejo naložbe v kapital in dolžniške vrednostne papirje, poslovne in druge terjatve, denarna sredstva in njihove ustreznike, prejeta in dana posojila ter poslovne in druge obveznosti.

Neizpeljani finančni inštrumenti se na začetku pripoznajo po njihovi pošteni vrednosti, povečani za (inštrumente, ki preko poslovnega izida niso pripoznani po pošteni vrednosti) stroške, ki se neposredno nanašajo na posel. Po začetnem pripoznanju se neizpeljani finančni inštrumenti izmerijo na način, ki je opredeljen v nadaljevanju.

Finančni inštrument se pripozna, če družba postane stranka pogodbenih določil inštrumenta. Pripoznanje finančnih sredstev se odpravi, ko pogodbene pravice družbe do denarnih tokov potečejo, ali če družba finančno sredstvo prenese na drugo stranko, vključno z obvladovanjem ali vsemi tveganji in koristi sredstva. Nakupi in prodaje, opravljene na reden oziroma običajen način, se obračunavajo na dan posla, tj. datum, ko se družba zaveže kupiti ali prodati sredstvo. Pripoznanje finančnih obveznosti se odpravi, ko pogodbene obveznosti družbe potečejo, prenehajo ali prekinejo.

Denarna sredstva in njihovi ustrezniki obsegajo denar v blagajni in vloge na vpogled. Prekoračitve na tekočem računu pri banki, ki jih je mogoče poravnati na poziv in so sestavni del vodenja denarnih sredstev v družbi, so v izkazu finančnega izida vključene med sestavine denarnih sredstev in njihovih ustreznikov.

Obračunavanje finančni prihodkov in odhodkov je opisano v točki 3(o).

Finančna sredstva na razpolago za prodajo

Naložbe družbe v kapitalske vrednostnice in določene dolžniške vrednostne papirje so razvrščene kot finančna sredstva, ki so na razpolago za prodajo. Po začetnem pripoznanju so te naložbe izmerjene po pošteni vrednosti, spremembe poštene vrednosti – z izjemo izgub zaradi oslabitve (glej točko 3(i)(i)), ter pozitivnih in negativnih tečajnih razlik pri denarnih sredstvih na razpolago za prodajo (glej točko 3(b)(i)) - pa so pripoznane neposredno v kapitalu. Ko se pripoznanje naložbe odpravi, se s tem povezani dobiček ali izguba prenese v poslovni izid.

Ostalo

Ostali neizpeljani finančni inštrumenti so merjeni po odplačni vrednosti z uporabo metode efektivnih obresti, zmanjšani za znesek izgub zaradi oslabitve.

(ii) Izpeljani finančni instrumenti

Družba uporablja izpeljane finančne instrumente za varovanje pred izpostavljenostjo pred valutnimi in obrestnimi tveganji. Vgrajene izpeljane finančne instrumente je treba ločiti od gostiteljske pogodbe in obračunati kot izpeljani finančni instrument samo, če gospodarske značilnosti in tveganja vgrajenega izpeljanega finančnega instrumenta niso tesno povezani z gospodarskimi značilnostmi in tveganji gostiteljske pogodbe, če poseben instrument z enakimi določbami kot vgrajeni izpeljani finančni instrument zadošča opredelitvi izpeljanega finančnega instrumenta ter če se sestavljeni instrument ne izmeri po pošteni vrednosti skozi poslovni izid.

Izpeljani finančni instrumenti se na začetku pripoznajo po pošteni vrednosti. Stroški, povezani s poslom, se pripoznajo v poslovnem izidu ob njihovem nastanku. Po začetnem pripoznanju se izpeljani finančni instrumenti merijo po pošteni vrednosti, pripadajoče spremembe pa se obravnavajo kot je opisano v nadaljevanju.

Varovanje denarnega toka pred tveganji

Spremembe poštene vrednosti izpeljanega finančnega instrumenta, ki je določen za varovanje denarnega toka pred tveganji, so pripoznane neposredno v kapitalu, toda le pod pogojem, da je varovanje uspešno. V kolikor je varovanje neuspešno, se spremembe poštene vrednosti izkažejo v poslovnem izidu.

Če instrument za varovanje pred tveganji ne izpolnjuje več sodil za obračunavanje varovanja pred tveganji, če le-ta preneha veljati ali se proda, odpove ali izkoristi, se varovanje pred tveganji preneha obračunavati. Nabrani dobiček ali izguba, ki je pripoznan(a) v kapitalu, ostane pripoznan(a) v kapitalu, dokler ne pride do napovedanega posla. V kolikor je nefinančno sredstvo predmet varovanja pred tveganji, se v kapitalu pripoznan znesek prenese med knjigovodsko vrednost sredstva, in sicer po njegovem pripoznanju. V ostalih primerih se znesek, ki je pripoznan v kapitalu, prenese v poslovni izkaz v obdobju, v katerem sredstvo, varovano pred tveganji, vpliva na poslovni izid.

Gospodarska varovanja pred tveganji

Pri izpeljanih finančnih instrumentih, ki varujejo denarna sredstva in obveznosti, izražena v tuji valuti, se gospodarsko varovanje pred tveganji ne izvaja. Spremembe poštene vrednosti izpeljanih finančnih instrumentov so pripoznane v izkazu poslovnega izida kot del pozitivnih in negativnih tečajnih razlik.

(iii) Osnovni kapital

Odkup lastnih delnic ali deležev (lastne delnice)

Ob odkupu lastnih delnic ali deležev, ki se izkazujejo kot del osnovnega kapitala, se znesek plačanega nadomestila, vključno s stroški, ki se neposredno nanašajo na odkup brez morebitnih davčnih učinkov pripozna, kot sprememba v kapitalu. Odkupljene delnice ali deleži se izkazujejo kot lastne delnice in se odštejejo od kapitala. Ob prodaji lastnih delnic ali njihovi naknadni ponovni izdaji se prejeti znesek izkaže kot povečanje osnovnega kapitala in tako dobljeni presežek ali manko pri transakciji se prenese na zadržani dobiček oziroma na kapitalske rezerve.

Dividende se pripoznajo med obveznostmi in se izkazujejo ob nastanku poslovnega dogodka.

(c) Odvisne družbe,

Družba naložbe v kapital odvisnih družb vrednoti po nabavni vrednosti. Udeležba v dobičku se pripozna kot prihodek, ko skupščina sprejme sklep o izplačilu.

(d) Nepremičnine, naprave in oprema**(i) Izkazovanje in merjenje**

Nepremičnine, naprave in oprema so izkazane po svoji nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrano izgubo zaradi oslabitve.

Nabavna vrednost zajema stroške, ki se neposredno pripisujejo nabavi sredstev. Stroški v lastnem okvirju izdelanega sredstva zajemajo stroške materiala, neposredne stroške dela in ostale stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati usposobitvi sredstva za nameravano uporabo, ter stroške razgradnje in odstranitve opredmetenega osnovnega sredstva ter obnovitev mesta, na katerem se je to sredstvo nahajalo.

Stroški izposojanja, ki se nanašajo na gradnjo nepremičnin, se izkažejo v poslovnem izidu ob njihovem nastanku.

Deli nepremičnin, naprav in opreme, ki imajo različne dobe koristnosti, se obračunavajo kot posamezna opredmetena osnovna sredstva.

Za zemljišča se uporablja model poštene vrednosti oziroma prevrednotenje. Učinek prevrednotenja se izkaže na kapitalu. Prevrednotenje zemljišč temelji na poročilu neodvisnega cenilca. Družba letno preverja, če je potreba po prevrednotenju.

Dobiček oziroma izguba ob odsvojitvi opredmetenega osnovnega sredstva se določi kot razlika med prihodki iz odsvojitve sredstva z njegovo knjigovodsko vrednostjo in izkaže v izkazu poslovnega izida med »drugimi poslovnimi prihodki«. Ob prodaji prevrednotenega (revaloriziranega) sredstva družba zneske, ki so izkazani med revalorizacijskimi rezervami, prenese med prenesene dobičke.

(ii) Prerazporeditve k naložbenim nepremičninam

Nepremičnine, ki so zgrajene ali razvite za prihodnjo uporabo kot naložbene premičnine, so obravnavane kot nepremičnine in izkazane po njihovi nabavni vrednosti do datuma dokončanja gradnje ali razvijanja, ko postane nepremičnina naložbena nepremičnina. Dobiček ali izguba, ki se pojavi pri ponovnem merjenju poštene vrednosti, se pripozna v poslovnem izidu.

Če se lastniško uporabljena nepremičnina spremeni v naložbeno nepremičnino, se le-ta izmeri po njeni pošteni vrednosti in prerazporedi k naložbenim nepremičninam. Dobiček, ki se pojavi pri ponovnem merjenju, se pripozna neposredno v kapitalu, morebitna izguba pa se pripozna neposredno v poslovnem izidu.

(iii) Kasnejši stroški

Stroški zamenjave nekega dela opredmetenega osnovnega sredstva se pripoznajo v knjigovodski vrednosti tega sredstva, če je verjetno, da bodo bodoče gospodarske koristi, povezane z delom tega sredstva, pritekale v družbo, ter če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Pripoznanje knjigovodske vrednosti zamenjanega dela se odpravi. Vsi ostali stroški (kot npr. dnevno servisiranje) so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki, takoj ko do njih pride.

(iv) Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega opredmetenega sredstva. Najeta sredstva se amortizirajo ob upoštevanju trajanja najema in dobe koristnosti, razen če je precej gotovo, da bo družba do konca trajanja najema postala lastnica najetega sredstva. Zemljišča se ne amortizirajo.

Ocenjene dobe koristnosti za tekoče in primerljivo obdobje so naslednje:

• zgradbe	34–50 let
• stroji in naprave	5–12 let
• računalniška oprema	2–5 let
• transportna vozila	5–10 let
• pisarniška oprema	5–10 let
• orodja	5–8 let

Metode amortiziranja, dobe koristnosti in preostale vrednosti se ponovno pregledajo na dan poročanja.

(e) Neopredmetena sredstva**(i) Dobro ime**

Dobro ime (slabo ime) nastane ob prevzemu odvisnih družb, pridruženih podjetij ter skupnih podvigov.

Nakup manjšinskih deležev

Dobro ime, ki se pojavi pri nabavi manjšinskih deležev v odvisnih družbah, predstavlja presežek oz. razliko med stroški dodatne naložbe in knjigovodsko vrednost sredstev, ki so bila nabavljena na dan izmenjave.

Kasnejše merjenje

Dobro ime je izkazano po nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitno nabrano izgubo zaradi oslabitve.

(ii) Raziskovanje in razvijanje

Poraba pri raziskovalnem delovanju, katerega namen je pridobiti novo znanstveno in strokovno znanje ter razumevanje, se pripozna v izkazu poslovnega izida kot odhodek, ko se pojavi.

Dejavnosti razvijanja vključujejo načrt ali oblikovanje proizvodnje novih ali bistveno boljših izdelkov in postopkov. Strošek razvijanja se pripozna, če ga lahko zanesljivo izmerimo, če je izdelek ali postopek strokovno in poslovno izvedljiv, če obstaja možnost bodočih gospodarskih koristi, če družba razpolaga z ustreznimi viri za dokončanje razvijanja in če ima družba namen uporabiti ali prodati sredstvo. Pripoznana vrednost porabe zajema stroške materiala, neposredne stroške dela ter ostale stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati usposobitvi sredstva za nameravano uporabo. Stroški izposojanja, ki se nanašajo na razvijanje sredstva, in ostali stroški razvijanja se izkažejo v poslovnem izidu ob njihovem nastanku.

Pripoznana poraba pri razvojnem delovanju je izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrane izgube zaradi oslabitve.

(iii) Ostala neopredmetena sredstva

Ostala neopredmetena sredstva, ki jih je pridobila družba in katerih dobe koristnosti so omejene, so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrane izgube zaradi oslabitve.

(iv) Kasnejši stroški

Kasnejši izdatki v zvezi z neopredmetenimi sredstvi so usredstveni le v primerih, ko povečujejo bodoče gospodarske koristi, ki izhajajo iz sredstva, na katero se izdatki nanašajo. Vsi ostali stroški, vključno z znotraj družbe ustvarjenim dobrim imenom in blagovnimi znamkami, so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki, takoj ko do njih pride.

(v) Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti neopredmetenih sredstev (razen dobrega imena) in se začne, ko je sredstvo na razpolago za uporabo. Ocenjene dobe koristnosti za tekoče in primerljivo leto so naslednje:

- patenti in blagovne znamke 10 let
- pripoznani stroški razvijanja 10 let.

(f) Naložbene nepremičnine

Naložbene nepremičnine so nepremičnine, posedovane, da bi prinašale najemnino ali povečevale vrednost dolgoročne naložbe ali pa oboje, ne pa za prodajo v rednem poslovanju, uporabo v proizvodnji ali pri dobavi blaga ali storitev za pisarniške namene. Naložbene nepremičnine so izkazane po pošteni vrednosti (glej pojasnilo št. 4(iii)), spremembe poštene vrednosti pa so pripoznane v izkazu poslovnega izida.

Družba nepremičnine, ki jih daje v najem odvisnim in so povezane z opravljanjem njene dejavnosti, izkazuje med opredmetenimi osnovnimi sredstvi. Med naložbene nepremičnine uvrščamo tudi tiste nepremičnine, katerih najemniki zavzemajo več kot 50 % razpoložljive površine.

Če se uporaba nepremičnine spremeni v tej meri, da zahteva prerazvrstitev med opredmetena osnovna sredstva, se njena poštena vrednost spremeni v nabavno vrednost za kasnejše obračunavanje amortizacije.

(g) Najeta sredstva

Najem, pri katerem družba prevzame vse pomembne oblike tveganja in koristi, povezane z lastništvom sredstva, se obravnava kot finančni najem. Po začetnem pripoznanju je najeto sredstvo izkazano v znesku, ki je enak pošteni vrednosti ali, če je ta nižja, sedanji vrednosti najmanjše vsote najemnin. Po začetnem pripoznanju se sredstvo obračunava v skladu z računovodskimi usmeritvami, ki veljajo za takšna sredstva.

Ostali najemi se obravnavajo kot poslovni najemi in z izjemo naložbenih nepremičnin se najeta sredstva ne pripoznajo v bilanci stanja družbe. Naložbena nepremičnina, ki je v poslovnem najemu, je izkazana v bilanci stanja družbe, in sicer po pošteni vrednosti.

(h) Zaloge

Zaloge se vrednotijo po izvirni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po

manjši izmed njiju. Stroški zalog se izkazujejo po metodi tehtanih povprečnih cen in vsebujejo nabavno vrednost, stroške izdelave in pretvarjanja ter druge stroške, ki se pojavljajo pri spravljajanju zalog na njihovo sedanje mesto in v njihovo sedanje stanje. Pri dokončanih proizvodih in nedokončani proizvodnji stroški vsebujejo tudi ustrezen delež posrednih proizvodjalnih stroškov ob normalni uporabi proizvodjalnih sredstev.

Čista iztržljiva vrednost je ocenjena prodajna cena, dosežena v rednem poslovanju, zmanjšana za ocenjene stroške dokončanja in ocenjene stroške prodaje.

(i) Oslabitev sredstev

(i) Finančna sredstva

Družba na datum poročanja oceni vrednost finančnega sredstva, da presodi, ali obstaja kako objektivno znamenje oslabitve sredstva. Za finančno sredstvo se šteje, da je oslabiljeno, če obstajajo objektivni dokazi, iz katerih je razvidno, da je zaradi enega ali več dogodkov prišlo do zmanjšanja pričakovanih bodočih denarnih tokov iz naslova tega sredstva.

Izguba zaradi oslabitve v zvezi s finančnim sredstvom, izkazanim po odplačni vrednosti, se izračuna kot razlika med neodpisano vrednostjo sredstva in pričakovanimi bodočimi denarnimi tokovi, razobrestenimi po izvirni veljavni obrestni meri. Izguba zaradi oslabitve v zvezi s finančnim sredstvom, razpoložljivim za prodajo, se izračuna glede na njegovo trenutno pošteno vrednost.

Pri pomembnih finančnih sredstvih se ocena oslabitve izvede posamično. Ocena oslabitve preostalih finančnih sredstev se izvede skupinsko glede na njihove skupne značilnosti pri izpostavljenosti tveganjem.

Vse izgube zaradi oslabitve družba izkaže v poslovnem izidu obdobja. Morebitno nabrano izgubo v zvezi s finančnim sredstvom, ki je na razpolago za prodajo, ki je bila pripoznana neposredno v kapitalu, se prenese na poslovni izid.

Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če je odpravo izgube zaradi oslabitve mogoče nepristransko povezati z dogodkom, ki je nastal po pripoznanju oslabitve. Pri finančnih sredstvih, izkazanih po odplačni vrednosti, in finančnih sredstvih, razpoložljivih za prodajo, ki so dolgovni inštrumenti, se odprava izgube zaradi oslabitve izkaže v poslovnem izidu. Odpravo finančnih sredstev, namenjenih za prodajo, ki so lastniški vrednostni papirji, družba izkazuje neposredno v kapitalu.

(ii) Nefinančna sredstva

Družba ob vsakem datumu poročanja preveri preostalo knjigovodsko vrednost nefinančnih sredstev družbe, razen naložbenih nepremičnin, zalog in odloženih terjatev za davke z namenom, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabitve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva. Ocena oslabitve dobrega imena in neopredmetenih sredstev z nedoločeno dobo koristnosti, ki še niso na voljo za uporabo, se izvede vsakič na datum poročanja.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je njena vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je višja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavčitvijo, ki odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja,

ki so značilna za sredstvo. Za namene preizkusa oslabitve se sredstva združijo v najmanjše skupine sredstev, ki ustvarjajo denarne pritoke iz trajne uporabe, v veliki meri neodvisnih od tistih iz drugih sredstev ali skupin sredstev (»denar ustvarjajoče enote«). Za potrebe preizkusa oslabitve se dobro ime, pridobljeno v poslovni združitvi, razporedi na denar ustvarjajoče enote, za katere se pričakuje, da bodo pridobile koristi od sinergij združitve.

Oslabitev sredstva ali denar ustvarjajoče enote se pripozna v primeru, ko njegova knjigovodska vrednost presega njegovo nadomestljivo vrednost. Slabitev se izkaže v poslovnem izidu. Izguba, ki se pri denar ustvarjajoči enoti pripozna zaradi oslabitve, se razporedi tako, da se najprej zmanjša knjigovodska vrednost dobrega imena, razporejenega na denar ustvarjajočo enoto, nato pa na druga sredstva enote (skupine enot) sorazmerno s knjigovodsko vrednostjo vsakega sredstva v enoti.

Izguba zaradi oslabitve dobrega imena se ne odpravlja. V zvezi z drugimi sredstvi družba izgube zaradi oslabitve v preteklih obdobjih na datum bilance stanja ovrednoti in tako ugotovi, če je prišlo do zmanjšanja izgube ali ta celo ne obstaja več. Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če je prišlo do spremembe ocen, na podlagi katerih družba določi nadomestljivo vrednost sredstva. Izguba zaradi oslabitve sredstva se odpravi do višine, do katere povečana knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena po odštetju amortizacijskega odpisa, če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabitve.

(j) Dolgoročna sredstva, razvrščena med sredstva, namenjena za prodajo

Dolgoročna sredstva (ali skupina za odtujitev, ki obsega sredstva in obveznosti), za katera se pričakuje, da bo njihova vrednost poravnana predvsem s prodajo in ne z nadaljnjo uporabo, se razvrstijo med sredstva za prodajo. Neposredno pred razvrščanjem sredstva med sredstva za prodajo se izvede ponovna meritev sredstev (ali sestavnih delov ali skupine za odtujitev) v skladu z računovodskimi usmeritvami družbe. V skladu s tem se dolgoročno sredstvo (ali skupina za odtujitev) pripozna po knjigovodski vrednosti ali poštene vrednosti, zmanjšani za stroške prodaje, in sicer tisti, ki je nižja. Izguba zaradi oslabitve skupine za odtujitev se razporedi tako, da se najprej zmanjša knjigovodska vrednost sredstva za odtujitev, nato pa na druga sredstva in obveznosti sorazmerno s knjigovodsko vrednostjo vsakega sredstva v enoti, pri tem pa se izgube ne razporedi na zaloge, finančna sredstva, odložene terjatve za davek, sredstva v zvezi z zaslužki zaposlenih in naložbene nepremičnine, ki jih je še naprej potrebno meriti skladno z računovodskimi usmeritvami družbe. Izgube zaradi oslabitve ob prerazvrstitvi sredstev med sredstva, namenjena za prodajo, in kasnejše izgube ob ponovnem merjenju se izkazujejo v poslovnem izidu. Dobički se ne izkazujejo v višini, ki presega morebitne kumulativne izgube zaradi oslabitve.

(k) Zasluški zaposlenih

Kratkoročni zasluški zaposlenih

Obveze za kratkoročne zaslužke zaposlenih se merijo brez diskontiranja in se izkažejo med odhodki, ko je delo zaposlenega v zvezi z določenim kratkoročnim zaslužkom opravljeno.

(l) Rezervacije

Rezervacije se pripoznajo, če ima družba zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti in je verjetno, da bo pri

poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Družba določi rezervacije z diskontiranjem pričakovanih prihodnjih denarnih tokov po meri pred obdavčitvijo, ki odraža obstoječe ocene časovne vrednosti denarja in po potrebi tudi tveganja, **ki so značilna za obveznost**.

(i) **Garancije za izdelke in storitve**

Rezervacija za garancije za izdelke in storitve se izkaže ob prodaji izdelkov ali storitev, za katere je garancija dana. Rezervacija se oblikuje na osnovi izvirnih podatkov o garanciji in ob presoji vseh možnih izidov glede na njihovo verjetnost.

(ii) **Vzpostavitev v prvotno stanje**

Skladno z objavljenimi okoljevarstvenimi usmeritvami družbe in ustreznimi zakonskimi določili se rezervacija za vzpostavitev v prvotno stanje zaradi onesnaženja tal pripozna takrat, ko pride do onesnaženja tal.

(iii) **Kočljive pogodbe**

Rezervacija za stroške kočljive pogodbe se pripozna, ko neizogibni stroški izpolnjevanja pogodbenih obveznosti po tej pogodbi presegajo pričakovane gospodarske koristi, ki jih je družba deležna na osnovi pogodbe. Rezervacije se merijo po sedanji vrednosti pričakovanih stroškov prekinitve pogodbe oziroma pričakovanih stroškov nadaljevanja pogodbenega razmerja, in sicer po nižji od obeh. Preden družba oblikuje rezervacijo, izkaže morebitne izgube iz oslabitve vrednosti sredstev, ki so povezana s pogodbo.

(iv) **Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade**

Družba je v skladu z zakonskimi predpisi, kolektivno pogodbo in internim pravilnikom zavezana k plačilu jubilejnih nagrad zaposlencem ter odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane dolgoročne rezervacije.

Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih bodočih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontirane na dan bilance stanja. Izračun je bil narejen za vsakega zaposlenega, tako da je upošteval stroške odpravnin ob upokojitvi ter stroške vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Izbrana diskontna obrestna mera znaša 2,75 % letno in predstavlja donos dolgoročnih državnih obveznic; izračun je z uporabo projicirane enote pripravil pooblaščen aktuar.

(m) Prihodki

(i) **Prihodki iz prodaje proizvodov**

Prihodki iz prodaje proizvodov, trgovskega blaga in materiala se pripoznajo po pošteni vrednosti prejetega poplačila ali terjatve iz tega naslova, in sicer zmanjšani za vračila, popuste za nadaljnjo prodajo in količinske popuste. Prihodki se izkažejo, ko je kupec prevzel vse pomembne oblike tveganja in koristi, povezane z lastništvom sredstva, ko obstaja gotovost glede poplačljivosti nadomestila in z njim povezanih stroškov ali možnosti vračila proizvodov, ko družba preneha z nadaljnjim odločanjem o prodanih proizvodih in ko je višino prihodkov mogoče zanesljivo izmeriti.

Prenos tveganj in koristi je odvisen od posameznih določil kupoprodajne pogodbe. Pri prodaji blaga se prenos praviloma izvede potem, ko je blago prispelo v kupčevo skladišče, vendar pa pri nekaterih mednarodnih pošiljkah do prenosa pride ob naložitvi blaga na transportno sredstvo.

(ii) Prihodki iz opravljenih storitev

Prihodki iz opravljenih storitev se v izkazu poslovnega izida pripoznajo glede na stopnjo dokončnosti posla na datum poročanja. Stopnja dokončnosti se oceni s pregledom opravljenega dela.

(iii) Prihodki iz licenčnin (blagovne znamke)

Prihodki iz naslova blagovne znamke se v izkazu poslovnega izida pripoznajo na osnovi sklenjenih pogodb, kjer je osnova dosežena prodaja na posameznem geografskem območju.

(iv) Prihodki od najemnin

Prihodki od najemnin iz naložbenih nepremičnin se pripoznajo med prihodki enakomerno med trajanjem najema. Podeljene vzpodbude v zvezi z najemom se pripoznajo kot sestavni del skupnih prihodkov od najemnin.

(n) Državne podpore

Vse ostale vrste državnih podpor se v začetku pripoznajo v računovodskih izkazih kot odloženi prihodki, ko obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo družba podpore prejela in bo izpolnila pogoje v zvezi z njimi. Državne podpore, prejete za kritje stroškov, se pripoznavajo strogo dosledno kot prihodki v obdobjih, v katerih nastajajo ti stroški, ki naj bi jih le-te nadomestile. S sredstvi povezane državne podpore se v izkazu poslovnega izida pripoznavajo strogo dosledno med drugimi prihodki iz poslovanja v dobi koristnosti posameznega sredstva.

(o) Finančni prihodki in finančni odhodki

Finančni prihodki obsegajo prihodke od obresti od naložb (vključno z za prodajo razpoložljivimi finančnimi sredstvi), prihodke od dividend, prihodke od odsvojitve za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev in dobički od inštrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v poslovnem izidu. Prihodki iz obresti se pripoznajo v poslovnem izidu ob njihovem nastanku z uporabo metode efektivne obrestne mere. Prihodki od dividend se v izkazu poslovnega izida pripoznajo na dan, ko je uveljavljena delničarjeva pravica do plačila, kar je pri podjetjih, ki kotirajo na borzi, praviloma datum, ko pravica do tekoče dividende preneha biti povezana z delnico.

Finančni odhodki obsegajo stroške izposojanja, negativne tečajne razlike, izgube zaradi oslabitve vrednosti finančnih sredstev in izgube od inštrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Stroški izposojanja se v izkazu poslovnega izida pripoznajo po metodi efektivnih obresti.

(p) Davek iz dobička

Davek iz dobička oziroma izgube poslovnega leta obsega odmerjeni in odloženi davek. Davek iz dobička se izkaže v izkazu poslovnega izida, razen v tistem delu, v katerem se nanaša na postavke, ki se izkazujejo neposredno v kapitalu in se zato izkazuje med kapitalom.

Odmerjeni davek je davek, za katerega se pričakuje, da bo plačan od obdavčljivega dobička za poslovno leto, ob uporabi davčnih stopenj, uveljavljenih ali v bistvu uveljavljenih na datum poročanja, in morebitne prilagoditve davčnih obveznosti v povezavi s preteklimi poslovnimi leti.

Odloženi davek se izkazuje po metodi obveznosti po bilanci stanja, pri čemer se upoštevajočasne razlike med knjigovodsko vrednostjo sredstev in obveznosti za potrebe finančnega poročanja ter zneski za potrebe davčnega poročanja. Naslednječasne razlike niso upoštevane: začetno pripoznanje sredstev ali

obveznosti v poslu, kjer ne gre za poslovne združitve in ki ne vpliva niti na računovodski niti na obdavčljivi dobiček in razlike v zvezi z naložbami v odvisna podjetja in skupaj obvladovana podjetja v tisti višini, za katero obstaja verjetnost, da ne bodo odpravljene v predvidljivi prihodnosti. Nadalje se odloženi davek ne izkaže v primeru obdavčljivih začasnih razlik ob začetnem pripoznanju dobrega imena. Odloženi davek se izkaže v višini, v kateri se pričakuje, da ga bo potrebno plačati ob odpravi začasnih razlik, na podlagi zakonov, uveljavljenih ali v bistvu uveljavljenih na datum poročanja. Družba pobota odložene terjatve in obveznosti za davek, če ima zakonsko izvršljivo pravico pobotati pripoznane odmerjene terjatve in obveznosti za davek in če se nanašajo na davek iz dobička, ki pripada isti davčni oblasti v zvezi z isto obdavčljivo enoto ali različnimi obdavčljivimi enotami, ki nameravajo bodisi poravnati odmerjene obveznosti za davek in terjatve za davek z razliko bodisi hkrati povrniti terjatve in poravnati obveznosti.

Odložena terjatev za davek se pripozna v obsegu, za katerega obstaja verjetnost, da bo na razpolago prihodnji obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev. Odložene terjatve za davek se zmanjšajo za znesek, za katerega ni več verjetno, da bo mogoče uveljaviti davčno olajšavo, povezano s sredstvom.

(r) Čisti dobiček na delnico

Družba pri navadnih delnicah izkazuje osnovno dobičkonosnost delnice in popravljeno dobičkonosnost delnice. Osnovna dobičkonosnost delnice se izračuna tako, da delimo dobiček oziroma izgubo, ki pripada navadnim delničarjem, s tehtanim povprečnim številom navadnih delnic v poslovnem letu.

(s) Primerjalne informacije

Primerjalne informacije so usklajene s predstavitvijo informacij v tekočem letu. Kadar je bilo potrebno, so bili primerjalni podatki prilagojeni, tako da so v skladu s predstavitvijo informacij v tekočem letu.

(t) Poročanje po odsekih

Odsek je prepoznavni sestavni del družbe, ki se ukvarja s proizvodi ali storitvami (področni odsek) ali proizvodi in storitvami v posebnem gospodarskem okolju (območni odsek) ter je predmet tveganj in donosov, drugačnih od tistih v drugih odsekih. Informacije po odsekih so izkazane po področnih in območnih odsekih družbe. Poročanje družbe po odsekih temelji na področnih odsekih. Področni odseki družbe temeljijo na vodenju družbe in njeni notranji strukturi poročanja.

Cene prenosov med odseki se merijo na čisti poslovni podlagi.

Poslovni izidi, sredstva in obveznosti po odsekih vsebujejo postavke, ki jih je mogoče pripisati neposredno odseku, kot tudi tiste, ki jih je mogoče utemeljeno razporediti na odsek. Nerazporejene postavke se večinoma nanašajo na naložbe (razen naložbenih nepremičnin) in z njimi povezane prihodke, dana in prejeta posojila ter z njimi povezane odhodke, skupna sredstva (predvsem centrala družbe) in odhodki centrale ter terjatve in obveznosti za davek iz dobička.

Naložbe odseka v dolgoročna sredstva obsegajo celotne stroške, nastale v tekočem poslovnem letu iz naslova pridobitve opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev brez dobrega imena.

(u) Novi standardi in pojasnila, ki še niso stopili v veljavo

Številni novi standardi, dopolnitve standardov in pojasnila za leto, ki se je končalo na dan 31. december 2007, še ne veljajo in jih družba pri pripravi uskupinjenih računovodskih izkazov ni upoštevala:

- MSRP 8 - Poslovni odseki v poročanje po odsekih uvaja t.i. "poslovodni pristop". MSRP 8, ki ga bo Skupina morala upoštevati pri pripravi računovodskih izkazov za poslovno leto 2009, določa razkritja o odsekih na podlagi internih poročil, ki jih bo redno preverjal glavni nosilec odločanja v Skupini (Chief Operating Decision Maker), da oceni poslovno uspešnost vsakega odseka in jim dodeli sredstva. Skupina trenutno zkazuje informacije o odsekih i po področnih in območnih odsekih (glej Pojasnilo št. 6).
- Prenovljeni MRS 23 - Stroški izposojanja ne dajejo več možnosti pripoznavanja stroškov izposojanja kot odhodkov in zahteva, da podjetje stroške izposojanja, ki jih je mogoče pripisati neposredno nakupu, gradnji ali proizvodnji sredstva v pripravi, usredstvi kot del le-tega. Prenovljeni MRS 23 bo družba morala pričeti uporabljati pri pripravi uskupinjenih računovodskih izkazov za poslovno leto 2009, kar bo predstavljalo spremembo v računovodskih usmeritvah družbe. Skladno s prehodnimi določbami bo družba prenovljeni MRS 23 uporabila pri tistih sredstvih, pri katerih se usredstvenje stroškov izposojanja prične na dan, ko sprememba stopi v veljavo ali pozneje.
- OPMSRP 11 MSRP 2 – Transakcije z delnicami skupine in z lastnimi delnicami določa, da se plačila z delnicami, pri katerih podjetje prejme blago ali storitve kot plačilo za lastne kapitalske inštrumente, obračuna kot poravnava s kapitalom, ne glede na to, kako so bili lastni kapitalski inštrumenti pridobljeni. IFRIC 11 bo družba morala upoštevati pri pripravi računovodskih izkazov za poslovno leto 2008, pri čemer bo pojasnilo morala uporabiti za nazaj. Ne pričakujemo, da bo OPMSRP 11 imel vpliv na računovodske izkaze družbe Gorenje, d.d.
- OPMSRP 12 - Dogovori o storitvenih koncesijah daje navodila glede določenih vprašanj pri izkazovanju in vrednotenju v zvezi s koncesijami za javne storitve. Ne pričakujemo, da bo imel OPMSRP 12, ki ga bo družba morala upoštevati pri pripravi izkazov za poslovno leto 2008, vpliv na računovodske izkaze družbe Gorenje, d.d.
- OPMSRP 13 - Programi zvestobe kupcev se nanaša na računovodstvo podjetij, ki izvajajo ali so drugače udeležena v programih zvestobe kupcev. Nanaša se na tiste programe zvestobe kupcev, v katerih ti pridobijo pravico do nagrade, kot na primer brezplačno ali cenovno ugodnejše blago ali storitve. Družba bo morala OPMSRP 13 upoštevati pri pripravi izkazov za poslovno leto 2009. Družba še ni ocenila vpliva na računovodske izkaze družbe.
- OPMSRP 14 MRS 19 – Omejitve v zvezi s sredstvi določenih zaslužkov, minimalne stopnje kapitaliziranosti in njihove medsebojne povezanosti pojasnjuje, kdaj se za povračila ali zmanjšanja bodočih prispevkov v zvezi s sredstvi določenih zaslužkov smatra, da so na voljo, in daje navodila glede vpliva zahteve po minimalni stopnji kapitaliziranosti (MFR) na takšna sredstva. Pojasnjuje tudi, kdaj lahko MFR privede do obveznosti. OPMSRP 14 bo Ne pričakujemo, da bo imel OPMSRP 14, ki ga bo družba morala upoštevati pri pripravi izkazov za poslovno leto 2008, vpliv na računovodske izkaze družbe Gorenje, d.d..

4. Določanje poštene vrednosti

Glede na računovodske usmeritve družbe in razčlenitve je v številnih primerih potrebna določitev poštene vrednosti tako finančnih kot tudi nefinančnih sredstev in obveznosti. Poštene vrednosti posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja oziroma poročanja je družba določila po metodah, ki so opisane v nadaljevanju. Kjer so potrebna dodatna pojasnila v zvezi s predpostavkami za določitev poštenih vrednosti, so ta navedena v razčlenitvah k posameznim postavkam sredstev oziroma obveznosti družbe.

(i) Nepremičnine, naprave in oprema

Poštена vrednost nepremičnin, naprav in opreme iz poslovnih združitvev je njihova tržna vrednost. Tržna vrednost nepremičnin je enaka ocenjeni vrednosti, po kateri bi se lahko nepremičnina na dan cenitve in po ustreznem trženju izmenjala v preišljenem poslu med voljnim prodajalcem in voljnim kupcem, pri čemer so stranke dobro obveščene in ravnajo razumno, neprisiljeno in neodvisno (arm's length transaction). Naprave, oprema in inventar se vrednotijo po nabavni vrednosti.

(ii) Neopredmetena sredstva

Poštена vrednost neopredmetenih sredstev pri poslovnih združitvah se določi kot sedanja vrednost ocenjenih bodočih denarnih tokov, za katere se pričakuje, da bodo izhajali iz njihove uporabe in morebitne prodaje.

(iii) Naložbene nepremičnine

Zunanji, neodvisni cenilec, ki ima priznano in ustrezno poklicno usposobljenost ter nedavne izkušnje pri razmeščanju in razvrščanju naložbenih nepremičnin, ki so predmet vrednotenja, vsakih šest mesecev ovrednoti portfelj naložb v družbi. Poštена vrednost temelji na tržni vrednosti, ki je enaka ocenjeni vrednosti, po kateri bi se lahko nepremičnina na dan cenitve in po ustreznem trženju izmenjala v preišljenem poslu med voljnim prodajalcem in voljnim kupcem, pri čemer so stranke dobro obveščene in ravnajo razumno, neprisiljeno in neodvisno (arm's length transaction).

Če ni mogoče določiti trenutnih cen na aktivnem trgu, se vrednost naložbene nepremičnine oceni s pomočjo skupne vrednosti pričakovanih denarnih tokov iz oddajanja nepremičnine v najem. Donos, ki odseva posebna tveganja, je vključen v izračun vrednosti nepremičnine na osnovi diskontiranih neto denarnih tokov na letni ravni.

Kjer je primerno, je pri vrednotenju potrebno upoštevati tudi tip najemnikov, ki so trenutno nastanjeni v naložbeni nepremičnini oziroma so nosilci obveznosti po najemni pogodbi ali pa bi v primeru oddaje v najem te nepremičnine najverjetneje postali njeni najemniki, in splošno sliko njihove kreditne sposobnosti, nadalje razporeditev obveznosti za vzdrževanje in zavarovanje nepremičnine med družbo in najemnikom ter preostalo življenjsko dobo naložbene nepremičnine. Ko se ob pregledu ali obnovi najemne pogodbe pričakuje, da bo prišlo do naknadnih povečanj najemnine zaradi vrnitve v prvotno stanje, šteje, da so bila vsa obvestila in po potrebi tudi povratna obvestila posredovana v veljavni obliki in pravočasno.

(iv) Poslovne in druge terjatve

Poštена vrednost poslovnih in drugih terjatev se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri na datum poročanja.

(v) **Izpeljani inštrumenti**

Poštena vrednost izpeljanih finančnih inštrumentov je izkazana kot sedanja vrednost ocenjenih bodočih denarnih tokov, upoštevajoč tržne vrednosti enakovrednih izpeljanih inštrumentov na dan poročanja in z uporabo tržnih obrestnih mer za podobne inštrumente na datum vrednotenja.

(vi) **Neizpeljane finančne obveznosti**

Poštena vrednost se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti bodočih izplačil glavnice in obresti, diskontirane po tržni obrestni meri na datum poročanja. V zvezi z deležem obveznosti iz naslova zamenljivih obveznic se tržna obrestna mera določa s primerjavo podobnih obveznosti, ki jih ni mogoče zamenjati v kapital. Pri finančnih najemih se tržna obrestna mera določi s primerjavo podobnih najemnih pogodb.

5. Obvladovanje finančnega tveganja

Na področju obvladovanja finančnih tveganj smo v letu 2007 sledili notranjim finančnim politikam, ki vključujejo izhodišča za učinkovito in sistematično upravljanje s finančnimi tveganji. Cilji procesa upravljanja s finančnimi tveganji so:

- doseganje stabilnosti poslovanja in zmanjšanje izpostavljenosti posameznih tveganj do sprejemljive ravni,
- povečanje vrednosti družb in vpliv na njihovo boniteto,
- povečanje finančnih prihodkov oziroma zmanjšanje finančnih odhodkov,
- izničenje oziroma zmanjšanje učinka izjemnih škodnih dogodkov.

V družbi smo opredelili naslednje ključne vrste finančnih tveganj:

Finančna tveganja

- *Kreditna tveganja*
- *Valutna tveganja*
- *Obrestna tveganja*
- *Plačilnosposobnostna tveganja*

Izpostavljenost posameznim vrstam finančnih tveganj ter ukrepe za varovanje pred njimi izvajamo in presojo na podlagi učinkov na denarne tokove. Za varovanje pred finančnimi tveganji v okviru redne dejavnosti izvajamo ustrezne aktivnosti varovanja (ščitenja) na poslovnem, naložbenem in finančnem področju.

V letu 2007 smo kreditna tveganja (zaupanja tveganja), ki zajemajo vsa tveganja, kjer se zaradi neporavnanih pogodbenih obveznosti poslovnih partnerjev (kupcev) zmanjšajo gospodarske koristi družbe, obvladovali z naslednjimi sklopi ukrepov:

- z zavarovanjem večjega dela terjatev iz poslovanja pred komercialnimi tveganji pri SID-PKZ d.d.,
- z dodatnim zavarovanjem bolj tveganih terjatev do kupcev z bančnimi garancijami in drugimi zavarovalnimi inštrumenti,
- z rednim nadziranjem poslovanja in finančnega stanja vseh novih in obstoječih poslovnih partnerjev ter omejevanjem izpostavljenosti do posameznih poslovnih partnerjev,
- s sistematičnimi in aktivnimi procesi izterjave terjatev.

Valutno tveganje

Gorenje, d.d. je glede na svojo geografsko razvejanost delovanja močno izpostavljeno tudi valutnim tveganjem, pri katerih se zaradi spremembe tečaja posamezne valute lahko zmanjšajo gospodarske koristi podjetja. Med valutnimi tveganji prevladujejo tveganja, ki izvirajo iz izvajanja poslovnih aktivnosti na trgih Hrvaške, Velike Britanije, Poljske, Madžarske ter vseh dolarskih trgih. Na večini naštetih trgov poskušamo izpostavljenost dolgoročno zmanjšati z naravnim ščitjenjem, torej z uravnavanjem prodaje in nabave, medtem ko se pred valutnimi tveganji kratkoročno varujemo s terminskimi valutnimi pogodbami ter v manjši meri tudi z ostalimi izpeljanimi finančnimi inštrumenti.

Obrestno tveganje

V poslovnem letu 2007 smo povečali obseg zaščite pred tveganji s sklepanjem izvedenih finančnih inštrumentov, tako da delež fiksnih obrestnih mer in izvedenih finančnih inštrumentov za varovanje pred obrestnim tveganjem predstavlja 80,8 odstotka kreditnega portfelja družbe Gorenje, d.d., konec poslovnega leta 2007.

Plačilnosposobnostno tveganje

Tveganja plačilne sposobnosti zajemajo tveganja, povezana s primanjkljajem razpoložljivih finančnih virov in posledično z nesposobnostjo družbe, da v dogovorjenih rokih poravnava svoje obveznosti.

Tveganje kratkoročne plačilne sposobnosti družbe je zaradi učinkovitega upravljanja z denarnimi sredstvi, ustreznih razpoložljivih kreditnih linij za kratkoročno uravnavanje denarnih tokov, visoke stopnje finančne prožnosti ter dobrega dostopa do finančnih trgov in virov ocenjena kot majhna. Tveganje dolgoročne plačilne sposobnosti je kot posledica uspešnega poslovanja, učinkovitega gospodarjenja s sredstvi, trajne sposobnosti ustvarjanja denarnih tokov iz poslovanja in visoke kreditne sposobnosti ocenjena kot majhna.

Upravljanje s kapitalom

Uprava se je odločila za ohranjanje velikega kapitalskega obsega, da bi tako zagotovila zaupanje vseh deležnikov in nadaljnji razvoj družbe Gorenje. Kot enega od strateških kazalnikov je družba opredelila donosnost kapitala kot razmerje med doseženim čistim dobičkom večinskih lastnikov in povprečno vrednostjo lastniškega kapitala večinskih lastnikov. Družba si prizadeva za ohranjanje ravnotežja med večjimi donosi, ki bi jih omogočili z večjo zadolženostjo, ter prednostmi in varnostjo močne kapitalske strukture.

Naložbeni načrti, politika optimalne strukture kapitala ter pričakovanja in interesi delničarjev, so temelj oblikovanja dividendne politike. Družba že leta namenja za izplačilo dividend do tretjine čistega poslovnega izida tekočega poslovnega leta, kar je predvideno v strateškem načrtu do leta 2010, ki jih izplačuje enkrat na leto. Predlog višine dividende oblikujeta uprava in nadzorni svet obvladujoče družbe. Dividende se izplačajo iz bilančnega dobička obvladujoče družbe, ki se oblikuje v skladu z veljavnimi predpisi v Sloveniji, sklep o njegovi uporabi pa sprejme skupščina delničarjev.

Družba Gorenje, d.d., ima v skladu s sklepom skupščine delničarjev oblikovan sklad lastnih delnic do višine 10 % osnovnega kapitala. Na dan 31. 12. 2007 je bilo 1.183.342 lastnih delnic, kar je 8,4344 % osnovnega kapitala.

Na 10. skupščini delničarjev Gorenja, d.d., dne 12.12.2006, je bilo upravi družbe Gorenje, d.d., dano pooblastilo, da s soglasjem nadzornega sveta v petih letih po vpisu sprememb Statuta v sodni register, osnovni kapital poveča do 15 odstotkov osnovnega kapitala, vpisanega na dan sprejema sklepa, oziroma za največ

1.830.000.000,00 SIT (odobreni kapital), z izdajo do 1.830.000 novih navadnih prosto prenosljivih imenskih kosovnih delnic za denarne vloške.

Dne 9.11.2007 je bila dokapitalizacija zaključena z Obvestilom o spremembi osnovnega kapitala družbe, števila delnic in spremembi statuta (družba Gorenje, d.d., je na podlagi končanega postopka vpisa in vplačila novih delnic Gorenje, d.d., prejela sklep Okrožnega sodišča v Celju, št. Srg 2007/02253, z dne 7.11.2007. Sklep se nanaša na vpis spremembe osnovnega kapitala s 50.909.697,88 EUR na 58.546.152,56 EUR, spremembo števila delnic z 12.200.000 na 14.030.000 ter na spremembe statuta, ki se nanašajo na zgoraj citirane spremembe).

Družba nima posebnih ciljev glede deleža lastništva zaposlenih in nima nobenega programa delniških opcij. V letu 2007 v družbi ni prišlo do spremembe v načinu upravljanja s kapitalom. Niti obvladujoča družba niti njene odvisne družbe niso predmet kapitalskih zahtev, ki bi jih določili regulatorni organi.

6. Poročanje po odsekih

Družba ne poroča po odsekih, ker se po teh poroča v konsolidiranem poročilu.

7. Izkaz poslovnega izida

Pojasnilo 1 – Prihodki od prodaje

831.273 TEUR

v TEUR

	2007	2006
Prihodki od prodaje izdelkov na domačem trgu	41.990	38.590
Prihodki od prodaje izdelkov na tujem trgu	563.464	546.700
Prihodki od prodaje blaga na domačem trgu	33.128	21.416
Prihodki od prodaje blaga na tujem trgu	116.123	67.653
Prihodki od prodaje storitev na domačem trgu	11.277	5.395
Prihodki od prodaje storitev na tujem trgu	10.634	17.513
Prihodki od prodaje materiala in polizdelkov na domačem trgu	20.432	19.111
Prihodki od prodaje materiala in polizdelkov na tujem trgu	34.225	15.383
Skupaj	831.273	731.761

Prihodki od prodaje odvisnim družbam v Skupini Gorenje znašajo 485.894 TEUR, kar pomeni 10,9-odstotno rast glede na leto 2006.

Pojasnilo 2 – Drugi poslovni prihodki

11.470 TEUR

v TEUR

	2007	2006
Prihodki od licenčnin	2.174	2.673
Prihodki od zakupnin in najemnin	1.519	1.547
Prejete odškodnine	2.876	753
Dobiček od prodaje osnovnih sredstev	1.199	2.017
Drugi poslovni prihodki	3.702	430
Skupaj	11.470	7.420

Prihodki iz naslova licenčnin predstavljajo zaračunana nadomestila iz naslova uporabe pravic, povezanih z blagovno znamko Gorenje. Prejete odškodnine se nanašajo predvsem na zaračunane odškodnine dobaviteljem v višini 1.522 TEUR.

Pomemben delež med drugimi prihodki predstavljajo prihodki iz naslova odprave rezervacij za popravila v garanciji v višini 1.018 TEUR, prihodki od plačanih terjatev, ki so bile tožene v višini 1.176 TEUR in prihodki iz naslova dobičkov pri prodaji osnovnih sredstev v višini 1.199 TEUR.

Prihodki od najemnin

	v TEUR	
	2007	2006
Najemnine do 1 leta (družbe v Skupini Gorenje)	1.406	1.436
Najemnine do 1 leta (druge družbe)	113	111
Pričakovane najemnine od 2 do 5 let (družbe v Skupini Gorenje)	5.624	5.743
Pričakovane najemnine od 2 do 5 let (druge družbe)	452	446
Skupaj	7.595	7.736

Prihodki od najemnin se pretežno nanašajo na napremičnine, ki so delno v lastni uporabi in oddane v najem odvisnim družbam.

Pojasnilo 3 – Stroški blaga, materiala in storitev

681.699 TEUR

	v TEUR	
	2007	2006
Nabavna vrednost prodanega blaga	162.078	101.838
Stroški materiala	413.803	397.971
Stroški storitev	105.818	83.799
Skupaj	681.699	583.608

Med stroški storitev je zajeto oblikovanje rezervacij za prodajne garancije v višini 10.819 TEUR.

Pojasnilo 4 – Stroški dela

107.623 TEUR

	v TEUR	
	2007	2006
Stroški plač	73.673	71.872
Stroški socialnih zavarovanj	17.492	14.470
Oblikovanje rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade	327	238
Drugi stroški dela	16.131	17.515
Skupaj	107.623	104.095

V okviru stroškov socialnih zavarovanj so izkazani stroški dodatnega prostovoljnega kolektivnega pokojninskega zavarovanja v višini 2.962 TEUR (leta 2006 2.801 TEUR).

Drugi stroški dela vključujejo stroške regresa za letni dopust, stroške za prehrano med delom in stroške za prevoz na delo in z dela ter nekatera izplačila zaposlenim.

Pojasnilo 5 – Amortizacija

33.991 TEUR

	v TEUR	
	2007	2006
Amortizacija neopredmetenih sredstev	2.908	2.376
Amortizacija nepremičnin in opreme	31.083	31.392
Skupaj	33.991	33.768

Pojasnilo 6 – Drugi poslovni odhodki

4.685 TEUR

	v TEUR	
	2007	2006
Slabitev terjatev	531	644
Slabitev osnovnih sredstev	43	16
Odpisi zalog na iztržljivo vrednost	1.510	1.492
Druge dajatve	1.133	1.139
Izdatki za varstvo okolja	436	399
Štipendije	211	197
Drugi poslovni odhodki	821	363
Skupaj	4.685	4.250

Druge dajatve vključujejo dajatve za uporabo stavbnega zemljišča, vodarino, okoljske takse in druge obvezne dajatve. Drugi poslovni odhodki zajemajo predvsem odškodnine iz naslova nesreč pri delu v višini 436 TEUR in rezervacije za tožbe v višini 206 TEUR.

Pojasnilo 7 – Finančni prihodki

13.321 TEUR

	v TEUR	
	2007	2006
Prihodki od dividend in drugih deležev v dobičku	2.672	1.753
Dobiček iz prodaje iz naslova ustavljenega poslovanja	0	1.244
Dobički od prodaje finančnih naložb	5.823	0
Prihodki od obresti iz razmerij do družb v Skupini	1.207	944
Prihodki od obresti iz razmerij do drugih	463	430
Prihodki od varovanja poslov obrestnih zamenjav	865	2.057
Tečajne razlike iz razmerij do družb v Skupini	1.090	1.119
Tečajne razlike iz razmerij do drugih	609	1.460
Prihodki od valutnih terminskih poslov	397	523
Drugi finančni prihodki	195	186
Skupaj	13.321	9.716

Pomemben del finančnih prihodkov predstavljajo prihodki iz naslova prodaje finančnih naložb v višini 5.823 TEUR, medtem ko je bil v letu 2006 ustvarjen dobiček iz ustavljenega poslovanja odvisne družbe Biterm, d.o.o., v višini 1.244 TEUR.

Druge finančne prihodke v pretežni meri predstavljajo prihodki iz naslova provizij, ki se zaračunavajo za dane garancije pri posojilu odvisnim družbam in tretjim osebam.

Pojasnilo 8 – Finančni odhodki

17.715 TEUR

	v TEUR	
	2007	2006
Odhodki za obresti iz razmerij do družb v Skupini	554	219
Odhodki za obresti iz razmerij do drugih	10.468	8.307
Tečajne razlike iz razmerij do družb v Skupini	828	1.882
Tečajne razlike iz razmerij do drugih	2.556	1.207
Odhodki od valutnih terminskih poslov	2.626	615
Drugi finančni odhodki	683	253
Skupaj	17.715	12.483

Drugi finančni odhodki se v pretežni meri nanašajo na slabitev prodane naložbe v odvisno družbo Opte, d.o.o., Ptuj in na stroške za plačilne garancije in garancije za dobro izvedbo posla.

Pojasnilo 9 – Davek iz dobička

2.127 TEUR

Davek iz dobička je posledica dejanskih obveznosti iz naslova obračuna davka od dohodka pravnih oseb in ugotovljenih odloženih terjatev ter obveznosti za davek.

	v TEUR	
	2007	2006
Dejansko obračunani davek	1.540	1.346
Odložene terjatve za davek preko izkaza poslovnega izida	659	104
Odložene obveznosti za davek preko izkaza poslovnega izida	-72	-24
Skupaj	2.127	1.426

Prikaz efektivne stopnje davka iz dobička, ki je izračunana na osnovi poslovne bilance:

	v TEUR			
	2007	2007	2006	2006
Celotni poslovni izid pred davki		15.339		13.539
Davek, obračunan z uporabo splošne davčne stopnje	23,0 %	3.529	25,0 %	3.385
Davčno nepriznani odhodki	8,3 %	1.862	10,5 %	1.422
Davčno izvzeti prihodki	-9,9 %	-1.517	-2,5 %	-344
Davčne olajšave	-11,4 %	-1.747	-22,4 %	-3.037
Davek iz dobička	10,0 %	2.127	10,6 %	1.426

8. Bilanca stanja

Pojasnilo 10 – Neopredmetena sredstva

18.243 TEUR

	v TEUR	
	2007	2006
Dolgoročno odloženi stroški razvoja	11.870	11.977
Dolgoročne premoženjske pravice	6.013	4.724
Neopredmetena dolgoročna sredstva v izdelavi	360	649
Skupaj	18.243	17.350

Gibanje neopredmetenih sredstev v letu 2007

	v TEUR			
	Dolgoročno odloženi stroški razvoja	Dolgoročne premoženjske pravice	Neopredmetena sredstva v izdelavi	Skupaj
Nabavna vrednost 1.1.2007	17.711	11.189	649	29.549
Nabava			3.801	3.801
Odtujitve, odpisi		-11		-11
Prenosi	1.187	2.903	-4.090	0
Uskladitvena preknjižbe				
Nabavna vrednost 31.12.2007	18.898	14.081	360	33.339

Popravek vrednosti 1.1.2007	5.734	6.465		12.199
Odtujitve, odpisi		-11		-11
Amortizacija	1.294	1.614		2.908
Uskladitvena preknjižbe				
Popravek vrednosti 31.12.2007	7.028	8.068		15.096
Neodpisana vrednost 1.1.2007	11.977	4.724	649	17.350
Neodpisana vrednost 31.12.2006	11.870	6.013	360	18.243

Gibanje neopredmetenih sredstev v letu 2006

v TEUR

	Dolgoročno odloženi stroški razvoja	Dolgoročne premoženjske pravice	Neopredme- tena sredstva v izdelavi	Skupaj
Nabavna vrednost 1.1.2006	15.839	10.627	17	26.483
Nabava			2.989	2.989
Pripojitev družbe Gorenje Indop, d.o.o.	75	170		245
Odtujitve, odpisi		-16		-16
Prenosi	2.105	252	-2.357	0
Preknjižba na NNO	-308	156		-152
Nabavna vrednost 31.12.2006	17.711	11.189	649	29.549
Popravek vrednosti 1.1.2006	4.842	4.991		9.833
Odtujitve, odpisi		-10		-10
Amortizacija	892	1.484		2.376
Popravek vrednosti 31.12.2006	5.734	6.465		12.199
Neodpisana vrednost 1.1.2006	10.997	5.636	17	16.650
Neodpisana vrednost 31.12.2006	11.977	4.724	649	17.350

Povečanje dolgoročnih stroškov razvoja se v največji meri nanaša na razvoj nove generacije vgradnih štedilnikov v višini 312 TEUR, na razvoj nove generacije hladilno-zamrzovalnih aparatov v višini 261 TEUR ter na stroške razvoja embalaže in induktivnega napajanja v višini 283 TEUR. V okviru dolgoročnih premoženjskih pravic so bila sredstva vložena v projekt za racionalizacijo stroškov v okviru nabave, logistike in drugih podpornih funkcij v višini 1.122 TEUR ter v licence in programsko računalniško opremo v višini 1.492 TEUR.

Pojasnilo 11 – Nepremičnine, naprave in oprema

189.392 TEUR

	v TEUR	
	2007	2006
Zemljišča	12.954	13.319
Zgradbe	61.879	59.527
Proizvajalna in druga oprema	109.946	115.675
NNO v gradnji in izdelavi	3.080	5.039
Predujmi za NNO	1.533	350
Skupaj	189.392	193.910

Gibanje nepremičnin, naprav in opreme v letu 2007

	v TEUR					
	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalna in druga oprema	NNO v gradnji in izdelavi	Predujmi za NNO	Skupaj
Nabavna vrednost						
1.1.2007	13.319	143.379	379.518	5.039	350	541.605
Nabava				29.281	1.183	30.464
Odtujitve, odpisi	-343	-92	-9.945			-10.380
Prenosi	357	6.660	24.223	-31.240		0
Preknjižba na naložbene nepremičnine	-379	-456				-835
Nabavna vrednost						
31.12.2007	12.954	149.491	393.796	3.080	1.533	560.854
Popravek vrednosti						
1.1.2007		83.852	263.843			347.695
Odtujitve, odpisi		-13	-7.303			-7.316
Amortizacija		3.773	27.310			31.083
Popravek vrednosti						
31.12.2007		87.612	283.850			371.462
Neodpisana vrednost						
1.1.2007	13.319	59.527	115.675	5.039	350	193.910
Neodpisana vrednost						
31.12.2007	12.954	61.879	109.946	3.080	1.533	189.392

Gibanje nepremičnin, opreme in naprav v letu 2006

	v TEUR					
	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalna in druga oprema	NNO v gradnji in izdelavi	Predujmi za NNO	Skupaj
Nabavna vrednost						
1.1.2006	13.319	140.842	372.388	4.450	20	531.019
Nabava				25.680	330	26.010
Priporitve družbe Gorenje						
Indop, d.o.o.		1.252	845			2.097
Odtujitve, odpisi		16	-17.689			-17.673
Prenosi		1.269	23.822	-25.091		0
Preknjižba iz			152			152

neopredmetenih sredstev						
Nabavna vrednost						
31.12.2006	13.319	143.379	379.518	5.039	350	541.605
Popravek vrednosti						
1.1.2006		79.469	251.807			331.276
Odtujitve, odpisi		-67	-14.906			-14.973
Amortizacija		4.450	26.942			31.392
Popravek vrednosti		83.852	263.843			347.695
31.12.2006						
Neodpisana vrednost						
1.1.2006	13.319	61.373	120.581	4.450	20	199.743
Neodpisana vrednost						
31.12.2006	13.319	59.527	115.675	5.039	350	193.910

Zgradbe**61.879 TEUR**

Povečanje vrednosti zgradb se pretežno nanaša na izgradnjo novih proizvodnih prostorov v Šoštanju za program Indop v višini 3.964 TEUR ter na izgradnjo nepremičnine v višini 1.331 TEUR, ki se daje v najem odvisni družbi Indop d.o.o., za opravljanje dejavnosti. Poleg tega smo obnovili poslovne prostore za program Point v višini 210 TEUR in službo nabave v višini 183 TEUR.

Družba nima zastavljenih nepremičnin kot jamstva za neporavnane obveznosti iz naslova posojil. Posojilo, ki je bilo zavarovano z nepremičnino, je bilo odplačano 03.01.2008 v višini 164 TUER.

Proizvajalna in druga oprema**109.946 TEUR**

Vrednost opreme povečuje vrednost aktivirane, v letu 2007 pridobljene in usposobljene tehnološke opreme ter strojne računalniške opreme v okviru vsakoletne programske in tehnološke posodobitve. V programu Kuhalni aparati je začetek investicije v zahtevno tehnološko opremo za projekt nove generacije kuhalnih aparatov NGVA3/NG603 znašal 1.657 TEUR in dobava linije s sušilnikom ter orodja za predelavo plastike v višini 325 TEUR. V programu Hladilno-zamrzovalni aparati je bila terminsko dosežena naložba v novo generacijo hladilno-zamrzovalnih aparatov širine ,540, v višini 3.970 TEUR ter naložba v izdelavo novih mask in orodij v višini 432 TEUR. Program MEKOM je vlagal v posodobitev in rekonstrukcijo tehnološke opreme v višini 1.800 TEUR. Na področju informatike in telekomunikacij znašajo vlaganja 2.170 TEUR, in to predvsem v programsko in računalniško opremo za reinženiring informacijskih sistemov. V programu Indop smo nabavili novo tehnološko opremo v višini 2.238 TEUR.

Zmanjšanje se nanaša na prodano opremo in izloženo neuporabno opremo.

Nepremičnine, naprave in oprema v izgradnji**3.080 TEUR**

Pretežni del nepremičnin, naprav in opreme v izgradnji se nanaša na opremo, ki jo potrebujemo za razširitev proizvodnega asortimana v posameznih proizvodnih programih gospodinjskih aparatov in to predvsem na projektu nove generacije kuhalnih aparatov NGVA3/NG603.

Predujmi za nepremičnine, naprave in opremo**1.533 TEUR**

Predujmi za nepremičnine, naprave in opremo v višini 1.533 TEUR se v veliki meri nanašajo na uvoz opreme za projekt nove generacije kuhalnih aparatov NGVA3/NG603.

Zadnja cenitev nepremičnin, naprav in opreme s strani pooblaščenih cenilcev vrednosti za nepremičnine in premičnine je bila opravljena po stanju 31.12.2003; oslabitve niso bile ugotovljene.

Pojasnilo 12 – Naložbene nepremičnine

2.698 TEUR

	v TEUR	
	2007	2006
Zemljišča	1.945	317
Zgradbe	753	297
Skupaj	2.698	614

Naložbene nepremičnine predstavljajo zemljišča in zgradbe, ki so namenjena nadaljnji prodaji oziroma povečanju vrednosti naložb.

Gibanje naložbenih nepremičnin

	v TEUR	
	2007	2006
Začetno stanje 1.1.	614	797
Pridobitve	1.675	0
Odtujitve	-426	-183
Prenos iz NNO	835	0
Končno stanje	2.698	614

Pojasnilo 13 – Naložbe v odvisne družbe

113.862 TEUR

	Delež v kapitalu družbe	Naložba na dan 31.12.2007	Naložba na dan 31.12.2006
v TEUR			
Gorenje IPC, d.o.o., Velenje	100,00 %	377	377
LINEA, d.o.o., Velenje	100,00 %	125	125
Gorenje GTI, d.o.o., Velenje	100,00 %	8.795	8.795
Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Velenje	100,00 %	5.958	5.958
Gorenje Orodjarna, d.o.o., Velenje	100,00 %	3.038	3.038
Indop, d.o.o., Velenje	100,00 %	1.000	0
Gorenje Notranja oprema, d.o.o., Velenje	99,6 %	18.105	18.105
Gorenje Tiki, d.o.o., Ljubljana	99,982 %	5.738	5.738
Energygor, d.o.o., Velenje	100,00 %	58	58
Kemis, d.o.o., Radomlje	100,00 %	1.353	1.353
Surovina, d.d., Maribor	51,00 %	11.727	0
Erico, d.o.o., Velenje	51,00 %	256	0
Opte Ptuj, d.o.o., Ptuj	100,00 %	0	328
ZEOS, d.o.o., Ljubljana	51,00 %	242	213
Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	100,00 %	12.604	12.604
Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija	100,00 %	538	538
Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	100,00 %	21.658	16.658
Gorenje Imobilia, d.o.o., Srbija	100,00 %	1.486	1.486
Gorenje Tiki, d.o.o., Srbija	80,18 %	6.449	0
Mora Moravia, a.s., Češka Republika	100,00 %	8.750	8.750
Gorenje Adria nekretnine, d.o.o., Hrvaška	100,00 %	410	410
STB Nekretnine, d.o.o., Srbija	100,00 %	50	0
Istrabenz Gorenje energetski sistemi, d.o.o., Ljubljana	49,95 %	5.145	5.145
Skupaj		113.862	89.679

Gibanje naložb v odvisne družbe v letu 2007

		v TEUR
	Naložbe v odvisne družbe	Naložbe v pridružene družbe
Stanje 1.1.2006	79.714	
Povečanje	11.633	5.621
Zmanjšanje	-1.668	
Stanje 31.12.2006	89.679	5.621
Povečanje	18.890	
Prenos	5.621	-5.621
Zmanjšanje	-328	
Stanje 31.12.2007	113.862	0

Povečanje naložb v odvisne družbe v Skupini se nanašajo na:

- vlaganje v Gorenje Tiki, d.o.o., Srbija, v višini 6.449 TEUR,
- dokup delnic družbe Surovina, d.d., Maribor v višini 6.106 TEUR in prenos naložbe v višini 5.621 TEUR iz pridružene družbe v odvisno družbo zaradi doseganja 51% lastniškega deleža,
- dokapitalizacijo odvisne družbe Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija, v višini 5.000 TEUR,
- dokapitalizacijo odvisne družbe ZEOS, d.o.o., v višini 29 TEUR,
- ustanovitev družbe Indop, d.o.o., v višini 1.000 TEUR,
- vlaganje v odvisno družbo Erico, d.o.o., v višini 256 TEUR,
- ustanovitev družbe STB Nekretnine, d.o.o., v višini 50 TEUR.

Zmanjšanje naložb v odvisne družbe v Skupini se nanaša na odvisno družbo Opte Ptuj, d.o.o., ki je bila prodana za 100 TEUR, izguba v višini 229 TEUR je prikazana med drugimi finančnimi odhodki.

Pojasnilo 14 – Druge dolgoročne naložbe

12.207 TEUR

Druge dolgoročne naložbe predstavljajo delnice, razpoložljive za prodajo v višini 10.176 TEUR in dolgoročno dana posojila v višini 2.031 TEUR.

Gibanje dolgoročnih finančnih naložb, razpoložljivih za prodajo

	v TEUR	
	2007	2006
Začetno stanje 1.1.	5.651	5.442
Povečanje	4.553	1.045
Zmanjšanje	-28	-2.391
Krepitev/slabitev	0	1.555
Končno stanje	10.176	5.651

Dolgoročne finančne naložbe, razpoložljive za prodajo, so bile prevrednotene na pošteno vrednost po tržnem tečaju, netržne naložbe pa so ocenjene na osnovi razpoložljivih podatkov o transakcijah. Družba ni izpostavljena večjim finančnim tveganjem v okviru dolgoročnih naložb, saj se večina naložb nanaša na odvisne družbe. Dolgoročna posojila do drugih ima v veliki meri zavarovana z menicami.

Gibanje dolgoročnih danih posojil

	v TEUR	
	2007	2006
Začetno stanje 1.1.	623	2.085
Povečanje	4.031	0
Zmanjšanje	-1.213	-1206

Prenos na kratkoročne finančne naložbe	-1.410	-256
Končno stanje	2.031	623

Pregled ročnosti dolgoročno danih posojil

	v TEUR	
	2007	2006
Zapadlost od 1 do 2 let	402	103
Zapadlost od 2 do 3 let	426	50
Zapadlost od 3 do 4 let	452	46
Zapadlost od 4 do 5 let	420	0
Zapadlost nad 5 let	331	424
Skupaj	2.031	623

Dolgoročno dana posojila so bila obrestovana po nominalni obrestni meri v razponu od 5,783 % do 6,00 %.

Pod zapadlost nad 5 let so zajeta stanovanjska posojila po Stanovanjskem zakonu iz leta 1991.

Razčlenitev kratkoročnih posojil, danih posebnim skupinam oseb

Družba ni odobraval kratkoročnih posojil članom Uprave, članom Nadzornega sveta in notranjim lastnikom.

Pojasnilo 15 – Odložene terjatve in obveznosti za davke

	v TEUR					
	Terjatve		Obveznosti		Terjatve – obveznosti	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
NNO	25	-73	0	0	25	-73
Naložbe	42	100	1.886	1.062	-1.844	-962
Terjatve	454	425	0	0	454	425
Zaloge	87	77	0	0	87	77
Obveznosti iz naslova tožb	35	12	0	0	35	12
Rezervacije za odpravnine	2.453	2.743	0	0	2.453	2.743
Rezervacije za posege v garancijski dobi	1.360	1.978	0	0	1.360	1.978
Skupaj	4.456	5.262	1.886	1.062	2.570	4.200

	v TEUR					
	Terjatve – obveznosti		Preko poslovnega izda		Preko kapitala	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
NNO	25	-73	98	24	0	0
Naložbe	-1.844	-962	-58	-541	-824	-1.062
Terjatve	454	425	29	145	0	0
Zaloge	87	77	10	-14	0	0
Obveznosti iz naslova tožb	35	12	24	0	0	0
Rezervacije za odpravnine	2.453	2.743	-71	-268	-219	0
Rezervacije za posege v garancijski dobi	1.360	1.978	-619	573	0	0
Skupaj	2.570	4.200	-587	-81	-1.043	-1.062

Pojasnilo 16 – Zaloge

93.869 TEUR

	v TEUR	
	2007	2006
Material	48.250	48.356
Nedokončana proizvodnja	10.609	10.255
Proizvodi	26.034	21.423
Trgovsko blago	6.175	6.376
Predujmi za zaloge	2.801	1.918
Skupaj	93.869	88.328

Vrednost zalog materiala se je povečala zaradi rasti cen materialov in surovin v letu 2007, povečanega obsega poslovnih aktivnosti, vključujoč proizvodnjo tehnično zahtevnejših izdelkov.

Vrednost zalog gotovih izdelkov se je povečala zaradi večjega obsega poslovnih aktivnosti.

Pojasnilo 17– Kratkoročne finančne naložbe

26.150 TEUR

	v TEUR	
	2007	2006
Delnice in deleži, namenjeni za trgovanje	16.016	5.701
Kratkoročno dana posojila	9.909	8.253
Kratkoročne terjatve iz naslova obresti	223	11
Kratkoročne terjatve iz naslova dividend do drugih podjetij	2	0
Druge kratkoročne finančne terjatve	0	16
Skupaj	26.150	13.981

Pregled kratkoročno danih posojil

v TEUR

	2007	2006
Kratkoročni del dolgoročno danih posojil družbam v Skupini		
Gorenje	1.359	0
Kratkoročno dana posojila družbam v Skupini Gorenje	7.066	6.371
Kratkoročni del dolgoročno danih posojil drugim	52	257
Kratkoročno dana posojila drugim	1.155	979
Kratkoročni depoziti pri bankah	277	646
Druge kratkoročna dana posojila		
Skupaj	9.909	8.253

Kratkoročna dana posojila so bila obrestovana po nominalni obrestni meri v razponu od 2,9 % do 6,95 %.

Družba pri kratkoročno danih posojilih ni izpostavljena večjim finančnim tveganjem, saj se večina odobrenih posojil nanaša na njene odvisne družbe. Kratkoročna posojila do drugih družb so zavarovana z menicami.

Razčlenitev kratkoročnih posojil, danih posebnim skupinam oseb

Družba ni odobraval kratkoročnih posojil članom Uprave, članom Nadzornega sveta in notranjim lastnikom.

Pojasnilo 18 – Terjatve do kupcev

200.671 TEUR

	v TEUR	
	2007	2006
Poslovne terjatve do kupcev – družb iz Skupine Gorenje	130.841	131.033
Poslovne terjatve do kupcev – druge družbe	69.830	63.387
Skupaj	200.671	194.420

Kratkoročne poslovne terjatve do družb v Skupini

	v TEUR	
	2007	2006
Poslovne terjatve do kupcev v državi	22.704	21.967
Poslovne terjatve do kupcev v tujini	108.137	109.066
Skupaj	130.841	131.033

Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev (družb v Skupini) v državi

	v TEUR	
Družba	2007	2006
- Gorenje Tiki, d.o.o., Ljubljana	1.612	927
- Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Velenje	80	76
- Gorenje Notranja oprema, d.o.o., Velenje	945	344
- Opte Ptuj, d.o.o., Ptuj		9
- Gorenje I.P.C., d.o.o., Velenje	1.951	2.039
- Gorenje GTI, d.o.o., Velenje	16.619	18.343
- LINEA, d.o.o., Velenje	28	26
- Gorenje Orodjarna, d.o.o., Velenje	292	127
- Gorenje Indop, d.o.o., Velenje	879	0
- Biterm, d.o.o., Bistrica ob Sotli		0
- Gorenje Glin, d.o.o., Nazarje		0
- Kemis, d.o.o., Radomlje	15	14
- Gorenje Beteiligungs, GmbH, Ljubljana		2
- Energygor, d.o.o., Ljubljana	1	0
- GEN –I, d.o.o., Krško	2	56
- ZEOS, d.o.o., Ljubljana	40	4
- Erico, d.o.o., Velenje	1	
- Surovina, d.d., Maribor	239	
- Istrabenz-Gorenje, d.o.o., Ljubljana		0
Skupaj	22.704	21.967

Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev (družb v Skupini) v tujini

v TEUR

Družba	2007	2006
- Gorenje Slovakia Spol. s.r.o., Slovaška	3.373	1.980
- Gorenje Spol s.r.o., Češka Republika	380	795
- Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija	1.263	1.410
- Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	23.539	22.640
- Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina	3.852	3.234
- Gorenje Podgorica, d.o.o., Črna gora	2.511	1.767
- Gorenje Budapest KFT., Madžarska	4.826	4.890
- Gorenje Polska Sp.z.o.o., Poljska	10.530	9.270
- Gorenje Bulgaria EOOD, Bolgarija	1.551	86
- Gorenje d.o.o., Srbija	1.997	8.748
- Gorenje Belux S.a.r.l., Belgija	961	1.396
- Kemis Imobilia, d.o.o., Srbija	6	0
- Gorenje Vertriebs GmbH, Nemčija	11.503	11.646
- Gorenje Koerting Italia S.r.l., Italija	5.108	4.487
- Gorenje Austria Handels GmbH, Avstrija	1.592	2.046
- Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	6	1.596
- Gorenje Skandinavien A/S, Danska	14.285	11.965
- Gorenje France SA., Francija	10.016	8.673
- Gorenje UK Ltd., Velika Britanija	2.575	2.851
- Gorenje Adria Nekretnine, d.o.o., Hrvaška	1	0
- Gorenje Imobilia, d.o.o., Srbija	6	7
- Mora Moravia, a.s., Češka Republika	258	1.052
- Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija	4.849	5.727
- Gorenje Espana, s.l., Španija	1.823	1.161
- Gorenje Tiki, d.o.o., Stara Pazova	7	1.135
- Gorenje Istanbul Ltd.	660	0
- Gorenje GULF FZE, Združeni arabski emirati	410	161
- Prevrednotenje	249	343
Skupaj	108.137	109.066

Pojasnilo 19 – Druga kratkoročna sredstva

13.724 TEUR

v TEUR

	2007	2006
Dani predujmi za storitve	2.398	1.523
Druga kratkoročna sredstva	8.778	8.545
Kratkoročne terjatve za obračunani davek	0	166
Kratkoročno odloženi stroški in odhodki	1.647	1.199
Poštena vrednost izvedenih finančnih instrumentov	901	1.938
Skupaj	13.724	13.371

Predujmi za storitve v največji meri zajemajo predujem za plačilo transporta premoga v višini 1.207 TEUR (31.12. 2006: 1.271 TEUR).

Druga kratkoročna sredstva predstavljajo kratkoročne terjatve za vstopni davek na dodano vrednost v Republiki Sloveniji v višini 5.262 TEUR (31.12. 2006: 5.925 TEUR) ter neplačane

terjatve iz naslova davka na dodano vrednost iz tujih držav v višini 744 TEUR (31.12. 2006: 1.166 TEUR) ter prehodno nezaračunane terjatve v višini 1.450 TEUR iz naslova nedokončanih projektov v programu Indop.

V okviru kratkoročno odloženih stroškov se izkazujejo razmejeni stroški že zaračunanih, vendar še neopravljenih storitev.

Pojasnilo 20 – Denar in denarni ustrezniki

31 TEUR

v TEUR

	2007	2006
Denarna sredstva v blagajni in takoj vnovčljive vrednostnice	2	9
Denarna sredstva v banki	29	519
Skupaj	31	528

Pojasnilo 21 – Kapital

274.785 TEUR

Osnovni kapital

je bil v skladu s sklepom 10. skupščine delničarjev družbe Gorenje, d.d., in sklepom sodišča o spremembi osnovnega kapitala povečan za 1.830.000 navadnih kosovnih delnic. Tako znaša osnovni kapital družbe Gorenje, d.d., na dan 31.12.2007 58.546.152,56 EUR (31.12.2006: 50.909.697,88 EUR) in je razdeljen na 14.030.000 navadnih kosovnih delnic, ki so vse na dan 31.12.2007 vpisane v sodni register (v letu 2006: 12.200.000).

Kapitalske rezerve v višini 125.851 TEUR

predstavljajo presežek nad nominalno vrednostjo vplačanih delnic v višini 47.264 TEUR, presežek nad knjigovodsko vrednostjo odtujenih lastnih delnic v višini 539 TEUR in splošni prevrednotovalni popravek kapitala v višini 78.048 TEUR, prenesen ob prehodu na MSRP.

Zakonske in statutarne rezerve v višini 45.034 TEUR

vključujejo zakonske rezerve v višini 12.895 TEUR, statutarne rezerve, ki se oblikujejo letno v višini 10 % od čistega dobička tekočega poslovnega leta, ki ostane po kritju izgube, oblikovanju zakonskih rezerv in po oblikovanju rezerv za lastne deleže, v višini 4.446 TEUR (31.12.2006: 3.124 TEUR) in rezerve za lastne delnice v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah in Statutom v višini nabavne vrednosti lastnih delnic 27.693 TEUR.

Zadržani dobiček v višini 64.660 TEUR

je na podlagi Zakona o gospodarskih družbah sestavljen iz drugih rezerv iz dobička v višini 49.101 TEUR, ki so bile oblikovane na podlagi sklepov Uprave in Nadzornega sveta družbe o uporabi dobička tekočega poslovnega leta in sklepov skupščine o uporabi bilančnega dobička ter ugotovljenega bilančnega dobička v višini 15.559 TEUR.

Rezerva za pošteno vrednost v višini 8.387 TEUR

se nanaša na spremembe poštene vrednosti naložb, razpoložljivih za prodajo, in na spremembe vrednosti ščitenja denarnega toka v skupni višini 3.222 TEUR. Znižanje v višini 824 TEUR se nanaša na oblikovanje obveznosti za odložene davke iz naslova naložb, razpoložljivih za prodajo.

Lastne delnice v višini 27.693 TEUR

se izkazujejo kot odbitna postavka kapitala in so izkazane po nabavni vrednosti.

Število delnic	01.01.2007	Nakupi	Prodaja	31.12.2007
Odkupljene lastne delnice	1.183.342	0	0	1.183.342

Čisti donos na delnico je znašal 1,03 EUR (1,08 EUR v letu 2006).

Za namene ugotovitve dobička na delnico smo uporabili naslednje podatke o celotnem poslovnem izidu in povprečnem stanju delnic:

	v TEUR	
	2007	2006
Čisti poslovni izid družbe	13.212	12.113
Tehtano povprečno število navadnih delnic	12.846.658	11.172.041
Čisti donos na delnico	1,03	1,08

Gorenje, d.d., nima izdanih prednostnih delnic, zato je osnovni in prilagojeni donos na delnico enak.

Od celotnega zneska rezerv v višini 219.986 TEUR jih za izplačilo delničarjem ni mogoče uporabiti 13.435 TEUR.

Dividende:

Vrednost izplačane dividende na delnico za leto 2007 znaša 0,42 EUR, prav tako je znašala za leto 2006 0,42 EUR.

Pojasnilo 22 – Ugotovitev in predlog uporabe bilančnega dobička v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah

Uprava družbe je v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah in Statutom Gorenja, d.d. sklenila, da se del čistega dobička poslovnega leta 2007 v višini 13.212.132,55 EUR, ki po obveznem oblikovanju statutarnih rezerv v višini 1.321.213,26 EUR znaša 11.890.919,29 EUR, uporabi za oblikovanje drugih rezerv v višini 5.945.459,65 EUR.

Oblikovanje bilančnega dobička leta 2007 je prikazano v naslednji preglednici:

EUR

Čisti poslovni izid poslovnega leta	13.212.132,55
+ preneseni čisti dobiček	2.938.238,44
+ sprostitvev drugih rezerv iz dobička	6.675.977,64
- oblikovanje statutarnih rezerv	-1.321.213,26
- oblikovanje drugih rezerv iz dobička po predlogu uprave in nadzornega sveta	-5.945.459,65
= bilančni dobiček	15.559.675,72

Uprava in nadzorni svet družbe skupščini delničarjev predlagata, da se bilančni dobiček za poslovno leto 2007 v višini 15.559.675,72 EUR uporabi za naslednje namene:

- del bilančnega dobička v znesku 6.313.500,00 EUR se uporabi za izplačilo dividend bruto vrednosti 0,45 EUR za delnico;
- del bilančnega dobička v znesku 129.052,22 EUR bruto se uporabi za izplačilo nagrade nadzornemu svetu družbe;
- del bilančnega dobička v znesku 4.558.561,75 EUR se uporabi za oblikovanje drugih rezerv iz dobička;
- preostanek bilančnega dobička v znesku 4.558.561,75 EUR ostane nerazporejen.

Pojasnilo 23 – Rezervacije

26.212 TEUR

	v TEUR	
	2007	2006
Rezervacije za prodajne garancije	13.553	14.041
Rezervacije za odpravnine in pokojnine	10.827	10.972
Druge rezervacije	1.832	1.648
Skupaj	26.212	26.661

Gibanje rezervacij v letu 2007

	v TEUR				
	Stanje 01.01.2007	Črpanje	Sproščanje	Oblikovanje	Stanje 31.12.2007
Rezervacije za prodajne garancije	14.041	-10.182	-1.018	10.712	13.553
Rezervacije za odpravnine in pokojnine	10.972	-472		327	10.827
Druge rezervacije	1.648	-23		207	1.832
Skupaj	26.661	-10.677	-1.018	11.246	26.212

Gibanje rezervacij v letu 2006

	v TEUR				
	Stanje 01.01.2006	Črpanje	Sproščanje	Oblikovanje	Stanje 31.12.2006
Rezervacije za prodajne garancije	13.361	-7.871	0	8.551	14.041
Rezervacije za odpravnine in pokojnine	12.044	-1.310	0	238	10.972
Druge rezervacije	1.652	-6	0	2	1.648
Skupaj	27.057	-9.187	0	8.791	26.661

Dolgoročne rezervacije za prodajne garancije se oblikujejo glede na ocene stroškov garancij, ki se pripravljajo glede na znane podatke o ravni kakovosti izdelkov in izkazanih stroških garancij.

Aktuarski izračun vrednosti ocenjenih bodočih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade je bil opravljen po stanju na dan 31.12.2005. V letu 2007 je družba oblikovala rezervacije v breme tekočega poslovnega izida v višini 327 TEUR (v letu 2006: 238 TEUR), ki izhaja iz števila novozaposlenih ter metodologije iz aktuarskega izračuna.

Druge rezervacije predstavljajo rezervirana sredstva za odškodninske zahteve iz naslova vloženih tožb.

Pojasnilo 24 – Dolgoročne finančne obveznosti

110.626 TEUR

	v TEUR	
	2007	2006
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	156.252	127.982
Dolgoročne finančne obveznosti do drugih podjetij	12	22.869
Kratkoročni del dolgoročnih obveznosti	-45.746	-40.534
Dolgoročni finančni najem	108	0
Skupaj	110.626	110.317

Dolgoročne finančne obveznosti so nominirane v EUR. Prejeta posojila se konec leta 2007 obrestujejo po nominalni obrestni meri v razponu od 5,2 do 5,6 % in so vezana na variabilno obrestno mero.

Ročnosti dolgoročnih finančnih obveznosti

	v TEUR	
	2007	2006
Zapadlost od 1 do 2 let	37.039	38.085
Zapadlost od 2 do 3 let	25.560	29.467
Zapadlost od 3 do 4 let	27.418	17.989
Zapadlost od 4 do 5 let	11.489	19.846
Zapadlost nad 5 let	9.012	4.930
Skupaj	110.518	110.317

Zavarovanja dolgoročnih finančnih obveznosti

	v TEUR	
	2007	2006
Menice	108.009	106.659
Klavzuli »pari passu« in »negative pledge«	101.509	102.000
Finančne zaveze (kazalniki)	80.765	67.387

Pretežni del posojil je zavarovan z bianco menicami in finančnimi zavezami ter s klavzulama »pari passu« in »negative pledge«, ki izhajajo iz posameznih pogodb. Nekatera posojila so zavarovana z več vrstami zavarovanj hkrati.

Pojasnilo 25 – Kratkoročne finančne obveznosti

62.149 TEUR

	v TEUR	
	2007	2006
Kratkoročno dobljena posojila od bank	4.031	30.749
Kratkoročno dobljena posojila od povezanih družb	12.008	3.844
Kratkoročne obveznosti za obresti iz financiranja	212	213
Kratkoročne obveznosti iz naslova dividend	152	138
Kratkoročni del dolgoročnih obveznosti	45.746	40.534
Skupaj	62.149	75.478

Zavarovanja kratkoročnih finančnih obveznosti

	v TEUR	
	2007	2006
Menice	48.526	70.121
Klavzuli »pari passu« in »negative pledge«	47.731	62.773
Finančne zaveze (kazalniki)	26.060	22.231
Hipoteke	0	164

Pomemben del posojil je zavarovan z bianco menicami in s klavzulama »paripassu« in »negative pledge«, ki izhajajo iz posameznih pogodb ter deloma tudi s finančnimi zavezami. Nekatera posojila so zavarovana z več vrstami zavarovanj hkrati.

Kratkoročno dobljena posojila

Valuta	Znesek v valuti	Znesek v TEUR	Obrestna mera	
			od	do
EUR	60.530	60.530	4,8 %	5,7 %
USD	1.848	1.255	5,1 %	5,2 %
Skupaj		61.785		

Pojasnilo 26 – Obveznosti do dobaviteljev

177.265 TEUR

	v TEUR	
	2007	2006
Poslovne obveznosti do dobaviteljev v Skupini	23.015	25.261
Poslovne obveznosti do drugih dobaviteljev	154.250	165.621
Skupaj	177.265	190.882

Poslovne obveznosti do dobaviteljev, družb v Skupini

	v TEUR	
	2007	2006
Poslovne obveznosti do dobaviteljev v državi	10.264	10.188
Poslovne obveznosti do dobaviteljev v tujini	12.751	15.073
Skupaj	23.015	25.261

Poslovne obveznosti do dobaviteljev, družb v Skupini (v državi)

	v TEUR	
Družba	2007	2006
- Gorenje Tiki, d.o.o., Ljubljana	466	40
- Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Velenje	234	314
- Gorenje Notranja oprema, d.o.o., Velenje	130	96
- Opte Ptuj, d.o.o., Ptuj	0	6
- Gorenje I.P.C., d.o.o., Velenje	5.277	6.028
- Gorenje GTI, d.o.o., Velenje	2.679	2.544
- LINEA, d.o.o., Velenje	0	8
- Gorenje Orodjarna, d.o.o., Velenje	961	753
- Surovina, d.d., Maribor	5	0
- Erico, d.o.o., Velenje	4	0
- Kemis, d.o.o., Radomlje	4	33
- GEN-I, d.o.o., Ljubljana	504	362
- ZEOS, d.o.o., Ljubljana	0	4
Skupaj	10.264	10.188

Poslovne obveznosti do dobaviteljev, družb v Skupini (v tujini)

	v TEUR	
Družba	2007	2006
- Gorenje Polska, sp.z.o.o., Poljska	70	91
- Gorenje Spol. s.r.o., Češka Republika	-34	329
- Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina	0	30
- Gorenje Podgorica, d.o.o., Črna gora	27	0
- Gorenje Budapest KFT., Madžarska	46	29
- Gorenje d.o.o., Srbija	87	83
- Gorenje Belux S.a.r.l., Belgija	21	0
- Gorenje Vertriebs GmbH, Nemčija	463	356

- Gorenje Koerting Italia S.r.l., Italija	-1	352
- Gorenje Kuechen, GmbH, Avstrija	0	0
- Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	571	402
- Gorenje Skandinavien A/S, Danska	231	103
- Gorenje France SA, Francija	137	440
- Gorenje UK Ltd., Velika Britanija	91	59
- Gorenje Romania S.r.l., Romunija	148	284
- Mora Moravia, A.S., Češka Republika	9.903	8.424
- Gorenje Slovakia, s.r.o., Slovaška	0	120
- Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija	985	3.948
- Gorenje Espana, s.l., Španija	-22	20
- Gorenje Gulf FZE, Združeni arabski emirati	43	
- Prevrednotenje	-15	3
Skupaj	12.751	15.073

Poslovne obveznosti do drugih dobaviteljev

	v TEUR	
	2007	2006
Poslovne obveznosti do dobaviteljev v državi	59.251	63.364
Poslovne obveznosti do dobaviteljev v tujini	94.999	102.257
Skupaj	154.250	165.621

Pojasnilo 27 – Druge kratkoročne obveznosti**22.380 TEUR**

	v TEUR	
	2007	2006
Kratkoročne obveznosti do zaposlenih	7.107	7.224
Kratkoročne obveznosti do države in drugih institucij	1.140	1.242
Kratkoročne obveznosti za predujme	2.545	1.254
Druge kratkoročne obveznosti	830	364
Kratkoročno vnaprej vračunani stroški in odhodki	10.495	5.717
Obveznosti za davek iz dobička	263	0
Skupaj	22.380	15.801

Iz naslova kratkoročnih obveznosti do zaposlenih so na dan 31.12. izkazane naslednje obveznosti:

	v TEUR	
	2007	2006
Plače in nadomestila plač	3.505	3.702
Prispevki iz plač	1.404	1.421
Davki iz plač	705	714
Drugi prejemki iz delovnega razmerja	185	113
Odtegljaji od plač delavcev	1.282	1.251
Drugo	26	23
Skupaj	7.107	7.224

Prejeti predujmi se nanašajo predvsem na projekte programa Indop v višini 2.417 TEUR (v letu 2006: 1.054 TEUR).

Kratkoročno vnaprej vračunani stroški in odhodki so oblikovani za vnaprej vračunane stroške iz naslova vračunanih stroškov storitev v višini 7.658 TEUR (v letu 2006: 2.410 TEUR), obračunanih

odhodkov za obresti na prejeta posojila v višini 1.790 TEUR (v letu 2006: 1.191 TEUR), za vnaprej obračunane odhodke iz naslova bonitet za leto 2007 v višini 677 TEUR (v letu 2006: 1.360 TEUR) ter za ostale vračunane stroške dela v višini 370 TEUR (v letu 2006: 755 TEUR).

Pojasnilo 28 – Pogojne obveznosti

Družba v posebni evidenci izkazuje pogojne obveznosti iz naslova danih poroštev finančnim institucijam za finančna bremena odvisnih družb v višini 63.427 TEUR (v letu 2006: 62.140 TEUR) in tretjim osebam v višini 2.269 TEUR (v letu 2006: 2.800 TEUR). Poleg tega se v posebni evidenci izkazujejo obveznosti iz naslova storitvenih garancij za dobro izvedbo posla v višini 12.052 TEUR (v letu 2006: 9.893 TEUR).

Pojasnilo 29 – Finančni instrumenti

Kreditno tveganje

Knjigovodska vrednost finančnih sredstev predstavlja največjo izpostavljenost kreditnemu tveganju. Največja izpostavljenost kreditnemu tveganju na dan poročanja je bila:

	v TEUR	
	2007	2006
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	10.176	5.651
Finančna sredstva za trgovanje	16.016	5.701
Posojila	11.940	8.876
Terjatve do kupcev in druge terjatve (vse ostalo)	213.719	205.880
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki	31	528
Obrestne zamenjave, uporabljene za varovanje pred tveganjem: sredstva (obveznosti)	1.973	1.906
Terminske valutne pogodbe, uporabljene za varovanje pred tveganjem: sredstva (obveznosti)	-1.072	32
Skupaj	252.783	228.574

Največja izpostavljenost kreditnemu tveganju za terjatve do kupcev na dan poročanja po geografskih regijah je bila:

	v TEUR	
	2007	2006
EU	82.285	81.170
Vzhodna Evropa	95.049	92.322
Ostali svet	23.337	20.928
Skupaj	200.671	194.420

Največja izpostavljenost kreditnemu tveganju za terjatve do kupcev na dan poročanja po vrstah kupcev je bila:

	v TEUR	
	2007	2006
Kupci na debelo	200.352	194.242
Kupci na drobno	0	0
Ostali	319	178
Skupaj	200.671	194.420

	v TEUR			
	Bruto vrednost	Popravek	Bruto vrednost	Popravek
	2007	2007	2006	2006
Nezapadle	172.594		178.426	
Zapadle od 1 do 45 dni	18.710		13.240	
Zapadle od 46 do 90 dni	4.905		1.282	
Zapadle od 91 do 180 dni	2.738		768	
Zapadle nad 180 dni	1.724	-3.999	704	-4.720
Skupaj	200.671	-3.999	194.420	-4.720

Gibanje v popravkih vrednosti zaradi oslabitve glede terjatev do kupcev v letu je bilo:

	v TEUR	
	2007	2006
Stanje 01.01.	4.720	3.705
Pripoznana izguba zaradi oslabitve	507	1.415
Plačila	-1.136	-103
Ostalo	-92	-297
Stanje 31.12.	3.999	4.720

Plačilnosposobnostno tveganje

V nadaljevanju je prikazana zapadlost finančnih obveznosti:

31. december 2007

	v TEUR					
	Knjigovod-ska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi	1 leto ali manj	1–2 leti	2–5 let	Več kot 5 let
Neizvedene finančne obveznosti						
Bančna posojila	160.283	180.411	57.604	42.375	70.921	9.511
Druge finančne obveznosti	12.492	12.989	12.989			
Poslovne in druge obveznosti	199.382	199.382	199.382			
Skupaj	372.157	392.782	269.975	42.375	70.921	9.511
Izvedene finančne obveznosti						
Obrestne zamenjave	1.973	4.194	1.948	1.641	605	0
Terminske valutne pogodbe, upor. za varovanje pred tveganjem	-1.072	-1.072	-1.072			
Odliv	-1.272	-1.272	-1.272			
Priliv	200	200	200			
Druge terminske valutne pogodbe	0					
Odliv	0					
Priliv	0					
Skupaj	901	3.122	876	1.641	605	0

31. december 2006

	v TEUR					
	Knjigovod- ska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi	1 leto ali manj	1–2 leti	2–5 let	Več kot 5 let
Neizvedene finančne obveznosti						
Bančna posojila	181.587	198.274	77.996	42.644	72.561	5.073
Druge finančne obveznosti	4.208	4.282	4.282			
Poslovne in druge obveznosti	206.683	206.683	206.683			
Skupaj	392.478	409.239	288.961	42.644	72.561	5.073
Izvedene finančne obveznosti						
Obrestne zamenjave	1.906	1.874	714	571	585	4
Terminske valutne pogodbe, upor. za varovanje pred tveganjem	32	32	32			
Odliv	-91	-91	-91			
Priliv	59	59	59			
Druge terminske valutne pogodbe	0					
Odliv	0					
Priliv	0					
Skupaj	1.938	1.906	746	571	585	4

Naslednja tabela prikazuje obdobja, v katerih se pričakujejo denarni tokovi v zvezi z izpeljanimi finančnimi instrumenti, ki so varovanje denarnega toka pred tveganjem in njihov vpliv na poslovni izid.

2007

	v TEUR				
	Knjigovod- ska vrednost	Pričakovani denarni tokovi	1 leto ali manj	1–5 let	Več kot 5 let
Obrestne zamenjave					
Sredstva (obveznosti)	1.973	4.194	1.948	2.246	0
Terminske valutne pogodbe					
Sredstva (obveznosti)	-1.072	-1.072	-1.072		
Skupaj	901	3.122	876	2.246	0

2006

v TEUR

	Knjigovod- ska vrednost	Pričakovani denarni tokovi	1 leto ali manj	1–5 let	Več kot 5 let
Obrestne zamenjave					
Sredstva (obveznosti)	1.906	1.874	714	1.156	4
Terminske valutne pogodbe					
Sredstva (obveznosti)	32	32	32		
Skupaj	1.938	1.906	746	1.156	4

Valutno tveganje

Izpostavljenost družbe valutnemu tveganju je bila naslednja:

31. december 2007

	EUR	HRK	DKK	PLN	USD	HUF	v TEUR Ostale valute
Terjatve do kupcev	135.405	23.311	14.281	10.214	7.684	4.423	5.353
Finančne obveznosti	-171.520				-1.255		
Obveznosti do dobaviteljev	-178.163	0	-53	0	1.417	-46	-420
Izpostavljenost bilance stanja	-214.278	23.311	14.228	10.214	7.846	4.377	4.933
Terminske valutne pogodbe		-6.145	0	-15.926	8.962	-5.943	-3.931
Neto izpostavljenost	-214.278	17.166	14.228	-5.712	16.808	-1.566	1.002

31. december 2006

	EUR	HRK	DKK	PLN	USD	HUF	v TEUR Ostale valute
Terjatve do kupcev	134.804	20.692	11.958	8.658	6.427	4.877	7.004
Finančne obveznosti	-185.066				-729		
Obveznosti do dobaviteljev	-189.325	0	-115	0	-1.000	-29	-413
Izpostavljenost bilance stanja	-239.587	20.692	11.843	8.658	4.698	4.848	6.591
Terminske valutne pogodbe		-2.754	0	-12.535	-2.559	-891	0
Neto izpostavljenost	-239.587	17.938	11.843	-3.877	2.139	3.957	6.591

Med letom so se uporabljali naslednji pomembni menjalni tečaji:

	Povprečni tečaj		Tečaj na dan poročanja	
	2007	2006	2007	2006
HRK	7,338	7,321	7,331	7,343
DKK	7,451	7,460	7,458	7,456
PLN	3,783	3,892	3,594	3,829
USD	1,371	1,254	1,472	1,317
HUF	251,256	263,710	253,730	251,617

Analiza občutljivosti

5-odstotno povečanje evra glede na navedene valute na dan 31.12. bi povečalo (zmanjšalo) čisti poslovni izid za spodaj navedene vrednosti. Analiza predpostavlja, da vse druge spremenljivke, zlasti obrestne mere, ostanejo nespremenjene. Analiza je pripravljena na enak način za leto 2006.

31. december 2007	v TEUR
Čisti poslovni izid	
HRK	-858
DKK	-711
PLN	286
USD	-840
HUF	78
Ostale valute	-50

31. december 2006	v TEUR
Čisti poslovni izid	
HRK	-897
DKK	-592
PLN	194
USD	-107
HUF	-198
Ostale valute	-330

5 % zmanjšanje vrednosti evra glede na navedene valute na dan 31.12. bi imelo enak učinek v nasprotni smeri, ob predpostavki, da vse ostale spremenljivke ostanejo nespremenjene.

Obrestno tveganje

Izpostavljenost tveganju spremembe obrestne mere Skupine je bila naslednja:

	v TEUR	
	2007	2006
Finančni instrumenti s stalno obrestno mero		
Finančna sredstva	2.267	755
Finančne obveznosti	12.008	3.844
Finančni instrumenti s spremenljivo obrestno mero		
Finančne obveznosti	181.951	181.951

Analiza občutljivosti poštene vrednosti finančnih instrumentov s stalno obrestno mero

Skupina nima finančnih instrumentov s stalno obrestno mero, opredeljenih po poštenu vrednosti skozi poslovni izid, in izpeljanih finančnih instrumentov, opredeljenih za ščitenje poštene vrednosti pred tveganjem. Sprememba obrestne mere na dan poročanja tako ne bi vplivala na čisti poslovni izid.

Analiza občutljivosti poštene vrednosti finančnih instrumentov z variabilno obrestno mero

Sprememba obrestne mere za 100 bazičnih točk na dan poročanja bi povečala (zmanjšala) čisti poslovni izid za spodaj navedene vrednosti. Analiza predpostavlja, da vse spremenljivke,

predvsem devizni tečaji, ostanejo nespremenjene. Analiza je pripravljena na enak način za leto 2006.

v TEUR

	Čisti poslovni izid	
	povečanje za 100 bt	zmanjšanje za 100 bt
31. december 2007		
Inštrumenti s spremenljivo obrestno mero	-1.467	1.467
Obrestne zamenjave	1.298	-1.298
Občutljivost denarnega toka	-169	169
31. december 2006		
Inštrumenti s spremenljivo obrestno mero	-1.492	1.492
Obrestne zamenjave	910	-910
Občutljivost denarnega toka	-582	582

Pojasnilo 30 – Poštena vrednost

Pregled poštene in knjigovodske vrednosti sredstev in obveznosti

	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	v TEUR Poštena vrednost
	2007	2007	2006	2006
Naložbe, razpoložljive za prodajo	10.176	10.176	5.651	5.651
Naložbe za trgovanje	16.016	16.016	5.701	5.701
Dolgoročno dana posojila	2.031	2.031	623	623
Kratkoročno dana posojila	9.909	9.909	8.253	8.253
Izvedeni finančni inštrumenti	901	901	1.938	1.938
Terjatve do kupcev	200.671	200.671	194.420	194.420
Druga kratkoročna sredstva	13.048	13.048	13.398	13.398
Denar in denarni ustrezniki	31	31	528	528
Dolgoročne finančne obveznosti	-110.626	-110.626	-110.317	-110.317
Kratkoročne finančne obveznosti	-62.149	-62.149	-75.478	-75.478
Obveznosti do dobaviteljev	-177.265	-177.265	-190.882	-190.882
Druge kratkoročne obveznosti	-22.117	-22.117	-15.801	-15.801
Skupaj	-119.374	-119.374	-161.966	-161.966

Naložbe, razpoložljive za prodajo, so ovrednotene na pošteno vrednost na osnovi tržnih cen.

Valutni terminski posli

Družba Gorenje, d.d., je imela na dan 31.12.2007 sklenjenih valutnih terminskih poslov (forwardov) v skupni vrednosti varovanih postavk 69.160 TEUR. Z valutnimi terminskimi posli smo v poslovnem letu 2007 varovali gibanje razmerij: EUR/PLN, EUR/AUD, EUR/USD, EUR/HRK, EUR/HUF in EUR/RSD. Zapadlost poslov je kratkoročna (do enega leta).

Osnovo za določanje poštene vrednosti finančnih inštrumentov pridobivamo preko portala Reuters. Odločilne so vrednosti nasprotnih valutnih terminskih poslov z enakimi ročnostmi, veljavnih na datum sestave bilance stanja. Poštena vrednost valutnih terminskih poslov na dan sestave bilance

stanja je razlika med vrednostjo dejansko sklenjenih terminskih poslov in vrednostjo nasprotnih terminskih poslov na dan sestave bilance stanja z upoštevanjem enakih zapadlosti posameznih terminskih poslov.

Skupna poštena vrednost valutnih terminskih poslov je znašala na dan 31.12.2007 – 1.072 TEUR in je računovodsko evidentirana v postavki druga kratkoročna sredstva..

Posli obrestnih zamenjav

Skupna vrednost varovanih postavk družbe Gorenje, d.d., na dan 31.12.2007, za katere je družba sklenila posle obrestnih zamenjav, je znašala 140.965 TEUR. S posli obrestnih zamenjav varujemo gibanje variabilne obrestne mere EURIBOR. Zapadlost poslov je dolgoročna, in sicer postopna do 31.1.2012.

Osnovo za določanje poštene vrednosti finančnih instrumentov pridobivamo preko portala Reuters. Odločilne so vrednosti obrestnih poslov z enakimi ročnostmi, veljavne na datum sestave bilance stanja.

Poštena vrednost poslov obrestnih zamenjav na dan sestave bilance stanja je tako diskontirana razlika med denarnim tokom za obresti po sklenjenih poslih obrestnih zamenjav in denarnim tokom za obresti po vrednostih enakovrednih poslov obrestnih zamenjav na datum sestave bilance stanja.

Skupna poštena vrednost poslov obrestnih zamenjav na dan 31.12.2007 znaša 1.973 TEUR in je računovodsko evidentirana v postavki druga kratkoročna sredstva..

Uspešni del varovanja obrestnih zamenjav in terminskih poslov v znesku 143 TEUR je izkazan v kapitalu kot rezerva za pošteno vrednost.

Dana in prejeta posojila so vrednotena na osnovi preračuna po efektivnih obrestnih merah, ki se nepomembno razlikujejo od pogodbeno določenih obrestnih mer, zato je v izračunih upoštevana pogodbeni obrestna mera.

Kratkoročne poslovne terjatve niso diskontirane zaradi kratkoročnosti, so pa upoštevane slabitve na pošteno vrednost.

Pojasnilo 31 – Posli s povezanimi osebami

Družba je s povezanimi osebami poslovala na osnovi sklenjenih kupoprodajnih pogodb, kjer so bile v medsebojnih prometih povezanih oseb uporabljene tržne cene izdelkov in storitev. Posamezni posli s povezanimi osebami so razkriti pri posameznih bilančnih postavkah.

Podatki o prejemkih

Družba Gorenje, d.d., je v letu 2007 spodaj navedenim skupinam oseb izplačala naslednje bruto osebne prejemke:

Kosmate vrednosti prejemkov v letu 2007

	v TEUR		
	Uprava	Nadzorni svet	Zaposleni po individualnih pogodbah
- plače	798	0	5.645
- nagrade za uspešnost	263	108	896
- drugi prejemki	89	0	470
- sejnine		60	
- povračila stroškov		2	
Skupaj	1.150	170	7.011

Čiste vrednosti prejemkov v letu 2007

	Uprava	Nadzorni svet	v TEUR Zaposleni po individualnih pogodbah
- plače	342	0	2.818
- nagrade za uspešnost	123	84	447
- drugi prejemki	85	0	437
- sejnine		47	
- povračila stroškov		1	
Skupaj	550	132	3.702

Kosmate vrednosti prejemkov v letu 2006

	Uprava	Nadzorni svet	v TEUR Zaposleni po individualnih pogodbah
- plače	698	0	4.720
- nagrade za uspešnost	259	108	693
- drugi prejemki	56	0	414
- sejnine		37	
- povračila stroškov		8	
Skupaj	1.013	153	5.827

Čiste vrednosti prejemkov v letu 2006

	Uprava	Nadzorni svet	v TEUR Zaposleni po individualnih pogodbah
- plače	279		2.243
- nagrade za uspešnost	129	84	326
- drugi prejemki	54		388
- sejnine		29	
- povračila stroškov		6	
Skupaj	462	119	2.957

V skladu z Zakonom o trgu vrednostnih papirjev v nadaljevanju navajamo celotna plačila, povračila in druge ugodnosti članom Uprave družbe:

Kosmate vrednosti prejemkov v letu 2007

	Franc Bobinac	Franc Košec	Branko Apat	Uroš Marolt	Mirjana Dimc Perko	v TEUR Drago Bahun
- plače	209	176	42	39	161	171
- nagrade za uspešnost	77	62	0	0	62	62
- drugi prejemki	26	20	1	5	19	18
Skupaj	312	258	43	44	242	251

Čiste vrednosti prejemkov v letu 2007

v TEUR

	Franc Bobinac	Franc Košec	Branko Apat	Uroš Marolt	Mirjana Dimc Perko	Drago Bahun
- plače	88	75	20	16	69	74
- nagrade za uspešnost	36	29	0	0	29	29
- drugi prejemki	25	19	1	5	18	17
Skupaj	149	123	21	21	116	120

Kosmate vrednosti prejemkov v letu 2006

v TEUR

	Franc Bobinac	Franc Košec	Žiga Debeljak	Mirjana Dimc Perko	Drago Bahun
- plače	204	172	0	156	166
- nagrade za uspešnost	76	61	61	0	61
- drugi prejemki	18	12	0	13	13
Skupaj	298	245	61	169	240

Čiste vrednosti prejemkov v letu 2006

v TEUR

	Franc Bobinac	Franc Košec	Žiga Debeljak	Mirjana Dimc Perko	Drago Bahun
- plače	80	69	0	63	67
- nagrade za uspešnost	31	25	47	0	26
- drugi prejemki	17	11	0	13	13
Skupaj	128	105	47	76	106

Družba ni odobraval dolgoročnih in kratkoročnih posojil članom Uprave, članom Nadzornega sveta in notranjim lastnikom.

Pojasnilo 32 – Dogodki po datumu bilance stanja

Pomembni dogodki po datumu priprave bilance stanja na dan 31.12.2007:

- 15.1.2008 sta Gorenje, d.d., in Publicus, d.o.o., podpisala pismo o nameri o prevzemu 51 % deleža podjetja Publicus.
- Družbe Gorenje, Trim, Riko in Pristop so 5. februarja 2008, na ustanovni skupščini ustanovile novo družbo Gorenje Design studio, d. o. o. V novi družbi bo imelo Gorenje 52 % lastniški delež, drugi partnerji pa vsak po 16 %.
- Družba Gorenje, d.d., je dne 16.01.2008 ustanovila družbo GORES, d.o.o., za upravljanje z nepremičninami.
- Dne 16.01.2008 je bila ustanovljena družba GORENJE PROJEKT, inženiring, d.o.o., katere 100 % lastnik je družba Gorenje, d.d.
- Na dan 31.03.2008 je bila družba INGOR, d.o.o. & co., k.d. imetnik 538.091 delnic ali 3,8353 % vseh delnic izdajatelja družbe Gorenje d.,d,

Pojasnilo 33 – Razmerje z revizorjem

V skladu s 57. členom Zakona o gospodarskih družbah je revizijska hiša KPMG Slovenija, v času od 19.01. do 05.02.2007, opravila revizijo in 6.4.2007 izdala revizijsko mnenje. V letu 2007 je bilo porabljenih za revizorske storitve 178 TEUR (v letu 2006: 162 TEUR), od tega je družba za revidiranje letnega poročila vračunala stroške v višini 140 TEUR (v letu 2006: 121 TEUR).

7.1.2.3 Poročilo revizorja



Poročilo neodvisnega revizorja

Delničarjem družbe Gorenje, d.d., Velenje

Revidirali smo priložene računovodske izkaze gospodarske družbe Gorenje, d.d., Velenje, ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2007, izkaz poslovnega izida, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne opombe.

Pregledali smo tudi poslovno poročilo.

Odgovornost posloводства za računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska Unija. Ta odgovornost vključuje: vzpostavitev, delovanje in vzdrževanje notranjega kontroliranja, povezanega s pripravo in pošteno predstavitev računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, izbiro in uporabo ustreznih računovodskih usmeritev ter pripravo računovodskih ocen, ki so utemeljene v danih okoliščinah.

Revizorjeva odgovornost

Naša naloga je izraziti mnenje o teh računovodskih izkazih na podlagi revizije. Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj napačne navedbe v računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanim in poštenim predstavljanjem računovodskih izkazov družbe, da bi določil okoliščinam ustrezne revizijske postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja družbe. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodskih usmeritev in utemeljenosti računovodskih ocen posloводства kot tudi ovrednotenje celotne predstavitve računovodskih izkazov.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Mnenje

Po našem mnenju so računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega stanja gospodarske družbe Gorenje, d.d., Velenje na dan 31. decembra 2007 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska Unija.

Poslovno poročilo je skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi.


Danilo Bukovec, univ. dipl. ekon.
pooblaščen revizor

KPMG SLOVENIJA,
podjetje za revidiranje, d.o.o.


Marjan Mahnič, univ. dipl. ekon.
pooblaščen revizor
partner

Ljubljana, 10. april 2008

KPMG Slovenija, d.o.o.
1

Divizija aparatov za dom	
Gorenje gospodinjski aparati, d.d.	Gorenje Orodjarna, d.o.o.
Predsednik Uprave: Franc BOBINAC	Direktor: dr. Blaž NARDIN
Partizanska 12	Partizanska 12 b
3503 Velenje	3503 Velenje
Tel.: +386 3 899 10 00	Tel.: +386 3 899 23 64
Fax: +386 3 899 28 00	Fax: +386 3 899 26 31
E-mail: info@gorenje.si	E-mail: prodaja@gorenje-orodjarna.si
http://www.gorenje.com	http://www.gorenje-orodjarna.si
Gorenje I. P. C.,	Gorenje Tiki
Invalidsko podjetniški center, d.o.o.	Elektrostrojno podjetje, d.o.o.
Direktor: Mirko ROŽANČ	Direktor: Branko APAT
Partizanska 12	Magistrova 1
3503 Velenje	1521 Ljubljana
Tel.: +386 3 899 16 47	Tel.: +386 1 5005 600 / 602
Fax: +386 3 899 26 35	Fax: +386 1 5005 700
E-mail: vodstvo.ipc@gorenje.si	E-mail: info@gorenjetiki.si
	http://www.gorenjetiki.si
Mora Moravia s r. o., Češka Republika	Gorenje Tiki
Uprava: Vitezslav RUŽIČKA, Boštjan JURKOŠEK, Matija ZUPANČ	Društvo za proizvodnjo električnih aparatov za domaćinstvo, d. o. o., Stara Pazova
Nádražní 50	Direktor: Branko APAT
783 66 Hlubočky – Mariánske Údolí	Golubinački put b. b.
Česká Republika	22300 Stara Pazova
Tel.: +420 585 161 111	Srbija
Fax: +420 585 351 220	Tel.: +381 22 366 100
E-mail: adm.centrum@mora.cz	Fax: +381 22 316 773
http://www.moramoravia.cz	E-mail: info@gorenjetiki.si
	http://www.gorenjetiki.si
Indop, d.o.o.	
Direktor: Boris JURKOŠEK	Gorenje aparati za domaćinstvo, d.o.o., Valjevo
Primorska cesta 6a	Direktor: Mirko MEŽA
3325 Šoštanj	Bulevar palih boraca 91/92 godine, br. 5
Tel. +386 3 899 7331	14000 Valjevo
Fax: +386 3 899 2427	Srbija
E-mail: boris.jurkosek@gorenje.si	Tel.: +381 142 95 900
	Fax: +381 142 95 901
	E-mail: mirko.meza@gorenje.com
Gorenje Design Studio, družba za oblikovanje, d.o.o.	
Direktor: Jurij Giacomelli	
Partizanska 12	
3320 Velenje	
Tel: +386 3 899 29 83	
Fax: +386 3 899 25 20	
E-mail: jurij.giacomelli@gorenje.com	

Divizija Notranje opreme	
Gorenje Notranja oprema, d.o.o.	Gorenje - kuchyně spol s r.o.
Direktor: Gregor VERBIČ	Direktor: Viktor FAKTOR
Partizanska 12	Č.p. 207 Višňová
3320 Velenje	262 61 Višňová
Tel.: +386 3 898 51 10	Česká Republika
Fax: +386 3 898 51 13	Tel.: +420 318 690 107
E-mail: info@gorenje-no.si	Fax: +420 318 690 121
http://www.gorenje-no.si	E-mail: info@g-k.cz
	http://www.g-k.cz

Divizija Trgovine in storitev	
Gorenje GTI, trgovina, inženiring, d.o.o.	Gorenje Gostinstvo, d.o.o.
Direktorica: Cita ŠPITAL-MEH	Direktorica: Saša OPREŠNIK
Partizanska 12	Partizanska 12
3320 Velenje	3320 Velenje
Tel.: +386 3 899 13 94	Tel.: +386 3 899 11 95
Fax: +386 3 899 26 06	Fax: +386 3 899 26 67
E-mail: gti@gorenje.si	E-mail: gorenje.gostinstvo@siol.net
http://www.gorenje.com	http://www.gorenjegostinstvo.eu
http://www.gorenje-gti.si	http://www.hotelpaka.com
	http://www.gorenjegostinstvo.si
Linea,	
Stanovanjsko podjetje, d.o.o., Velenje	ERICo VELENJE, Inštitut za ekološke raziskave, d.o.o.
Direktor: Franjo GJERKEŠ	Direktor: Marko MAVEC
Prešernova 8	Koroška cesta 58
3320 Velenje	3320 Velenje
Tel.: +386 3 586 94 35	Tel.: +386 3 898 19 30; +386 3 898 19 34
Fax: +386 3 586 94 36	Fax: +386 3 898 19 42
E-mail: info@linea.si	E-mail: erico@erico.si
http://www.linea.si	http://www.erico.si
ENERGYGOR,	Gorenje Adria Nekretnine d.o.o.
Ravnanje z odpadki, trgovina in posredništvo, d.o.o.	Direktor: Rudolf KREBL
Direktor: Marijan PENŠEK	Gomboševa 28
Partizanska 12	10000 Zagreb
3320 Velenje	Hrvatska
Tel.: +386 3 899 15 32	Tel.: +386 3 899 12 85
Fax: +386 3 899 25 05	Fax: +386 3 899 25 07
	E-mail: rudi.krebl@gorenje.si
ZEOS,	
ravnanje z električno in elektronsko opremo, d.o.o.	GORENJE Imobilia, d.o.o.
Direktor: Emil ŠEHIČ	Direktor: Rudolf KREBL
Brnčičeva ulica 39	Prizrenska 6/V
1000 Ljubljana	11000 Beograd
Tel.: +386 1 366 85 42	Srbija
Fax: +386 1 366 85 82	Tel.: +381 11 362 95 95
E-mail: info@zeos.si	Fax: +381 11 362 95 96
http://www.zeos.si	E-mail: imobiliag@sbb.co.yu
KEMIS	
Kemični izdelki, predelava in odstranjevanje odpadkov d.o.o.	ST Bana Nekretnine, d.o.o.
Direktor: Emil NANUT	Direktor: Rudolf KREBL
Kajuhova 4, Preserje pri Radomljah	Prizrenska 6/V
1235 Radomlje	11000 Beograd
Tel.: +386 1 729 50 30	Srbija
Fax: +386 1 729 50 40	Tel.: +381 11 362 95 95
E-mail: info@kemis.si	Fax: +381 11 362 95 96
http://www.kemis.si	E-mail: imobiliag@sbb.co.yu

KEMIS-Termoclean, d.o.o., Poduzeće za industrijska čišćenja i gospodarenje otpadom	SUROVINA, Družba za predelavo odpadkov, d.d.
Direktor: Zoran MATIČ	Direktor: Marko FON
Sudiščak 3	Ulica Vita Kraigherja 5,
10000 Zagreb	2001 Maribor
Hrvatska	Tel.: +386 2 250 70 10
Tel.: +385 1 46 38 011	Fax: +386 2 237 23 04
Fax: +385 1 46 38 013	E-mail: surovina@surovina.si
E-mail: zoran.matic@kemis-termoclean.hr	http://www.surovina.si
http://www.kemis-termoclean.hr	
	SIROVINA a.d., akcionarsko društvo za sakupljanje, preradu i promet sekundarnih sirovina
KEMIS BIH, d.o.o., Bosna in Hercegovina	Direktor: Jelica BERBER
Direktor: Maid HADJIMUJIĆ	II. Željezničko naselje 2 b
Sarajevske b.b.	21400 Bačka Palanka
75300 Lukavac	Srbija
Bosna in Hercegovina	Tel.: +381 21 6045-959
Tel.: +387 35 556 988	Fax: +381 21 6041-470
Fax: +387 35 556 988	E-mail: adsir@verat.net
E-pošta: info@kemis.ba	http://www.surovina.si/podjetja.html
http://www.kemis.ba	
	RVT Tehnologija predelave ostankov d.o.o.
KEMIS, skupljanje, prerada i uništavanje opasnog otpadaka, d.o.o., Srbija	Direktor: Janez EKART
Direktor: Franc LIPOVŠEK	Ulica Vita Kraigherja 5
II. Željezničko naselje 2 b	2000 Maribor
21400 Bačka Palanka	Tel.: +386 2 450 39 51
Srbija	Fax: +386 2 450 39 92
Tel.: +381 21 6045 141	E-mail: janez.ekart@surovina.si
Fax: +381 21 6045 141	http://www.surovina.si/podjetja.html
E-pošta: office@kemis.co.yu	
http://www.kemis.co.yu	
GORENJE PROJEKT, inženiring, d.o.o.	GORES, družba za upravljanje z nepremičninami, d.o.o.
Direktor: Bogdan TOPIČ	Direktor: Rudolf KREBL
Brnčičeva ulica 39	Partizanska cesta 12
1231 Ljubljana	3320 Velenje
Tel: +386 41 612 279	Tel.: +386 3 899 12 85
	Fax: +386 3 899 25 07
	E-mail: rudi.krebl@gorenje.si

ISTRABENZ GORENJE ENERGETSKI SISTEMI, energetske storitve, d. o. o.	GEN-I, trgovanje in prodaja električne energije d.o.o.
Predsednik uprave: dr. Robert GOLOB	Predsednik uprave: dr. Robert GOLOB
Član uprave: Aleksander Mervar	Nam.predsednika uprave: Martin NOVŠAK
Tumova ulica 5	Član uprave: dr. Igor KOPRIVNIKAR
5000 Nova Gorica	Član uprave: dr. Dejan PARAVAN
Tel.: +386 5 331 19 74	Cesta 4. julija 42,
Fax: +386 5 331 19 79	8270 Krško
E-mail: info.energetskisistemi@istrabenz.si	Tel.: +386 7 48 81 840
http://www.istrabenz-es.si	Fax: +386 7 48 81 841
	E-mail: info@gen-i.si
	http://www.gen-i.si
GEN-I d.o.o., Beograd	
Direktor: dr. Igor KOPRIVNIKAR	Istrabenz investicijski inženiring, d.o.o.
Bulevar AVNOJ-a 12 d	Direktor: dr. Robert GOLOB
11070 Beograd	Tumova ulica 5
Srbija	5000 Nova Gorica
Tel.: +386 1 58 96 400	Tel.: +386 5 33 11 974
Fax +386 1 58 96 439	Fax: +386 5 33 11 979
E-mail: info@gen-i.si	
http://www.gen-i.si	
GEN-I Zagreb d.o.o., trgovina i prodaja električne energije	GEN-I, d.o.o., Budapest
Direktor: dr. Igor KOPRIVNIKAR	Direktor: dr. Igor KOPRIVNIKAR
Ružmarinka 25, 10000 Zagreb	Tusnadi u 39. fszt. 3., 1125 Budapest
Hrvatska	Hungary
Tel.: +386 1 589 64 00	Tel.: +386 1 589 64 00
Fax: +386 1 589 64 39	Fax: +386 1 589 64 39
E-mail: info@gen-i.si	E-mail: info@gen-i.si
http://www.gen-i.si	http://www.gen-i.si
Intrade energija, d.o.o., Sarajevo	Istrabenz Gorenje inženiring, d.o.o.
Direktor: Emir AVDIĆ	Direktor: Aleksander Mervar
Ulica Zmaja od Bosne 44, 71000 Sarajevo	Namestnik direktorja: Andrej Ribič
Bosna i Hercegovina	Dunajska cesta 63
Tel.: +387 33 657 205	1000 Ljubljana
Fax: +387 33 657 206	Tel.: +386 1 23 48 197
E-mail: intrade@isinter.net	Fax: +386 1 23 48 192
http://www.intrade.co.ba/intrade-energija	
	Vitales, d.o.o., Bihać
	Direktor: Borut del Fabbro
	Naselje Ripač BB
	77000 Bihać
Vitales, društvo za proizvodnju goriva od biomase, d.o.o., Nova Bila, Travnik	Bosna i Hercegovina
Direktor: Aleksander KROFL	Tel.: +387 37 319 126
Nova Bila b.b., 72276 Travnik	Fax: +387 37 319 127
Bosna i Hercegovina	
Tel.: +387 (30) 707 344	
Fax: +387 (30) 707 344	
E-mail: info@vitales.ba	Vitales, d.o.o., Sokolac
http://www.vitales.ba	Direktor: Zlatko Huzejrović
	Ul. Pere Kosorića 2, 71350 Sokolac
	Bosna i Hercegovina

Poslovna mreža v tujini	
Gorenje Beteiligungsgesellschaft m.b.H.	Gorenje Vertriebs GmbH
Direktor: Marko ŠEFER	Direktor: Alojz GABROVEC
Keplerplatz 12	Garmischer Straße 4-6
A-1100 Wien	D-80339 München
Österreich	Postfach 20 09 53, 80009
Tel.: +43 1 607 00 70	Deutschland
Fax: +43 1 607 00 709	Tel.: +49 89 502 070
E-mail: sekretariat@gorenje.net	Fax: +49 89 502 07100
	E-mail: info@gorenje.de
	http://www.gorenje.de
Gorenje Austria Handels GmbH	
Direktor: Sandra LUBEJ	Gorenje UK Ltd
Südbahnhofgelände, Straße C	Direktor: Matej ČUFER
A-1100 Wien	Tuition House
Österreich	27-37 St. George's Road
Tel.: +43 1 601 31 0	London, SW 19 4EU
Fax: +43 1 601 31 9401	United Kingdom
E-mail: info@gorenje.at	Tel.: +44 20 82 47 39 80
http://www.gorenje.at	Fax: +44 20 82 47 39 99
	E-mail: info@gorenjeuk.co.uk
	http://www.gorenje.co.uk
Gorenje Bulgaria EOOD	
Direktor: Darko MLINAR	Gorenje Budapest Kft.
6, Bel kamak str.	Direktor: Bogdan URH
BG-1346 Sofia	Dohány utca 20
Bulgaria	1077 Budapest
Tel.: +359 2 934 77 88; +359 2 934 77 77	Magyarország
Fax: +359 2 934 77 66	Tel.: +36 1 4133140
E-mail: gorenje@techno-link.com	Fax: +36 1 4133149
http://www.gorenje.bg	E-mail: info@gorenje.hu
	http://www.gorenje.hu
Gorenje Körting Italia S.r.l.	
Direktor: Matjaž GERATIČ	Gorenje France S.A.S
Via Trento 1	Direktor: Matjaž GERATIČ
I-34132 Trieste	85, rue Edouard Vaillant – B.P. 228
Italia	92306 Levallois – Perret Cedex
Tel.: +39 040 37 52 111	France
Fax: +39 040 66 21 21	Tel.: +33 1 45 19 30 08
E-mail: info@korting.it	Fax: +33 1 47 39 08 13
http://www.gorenje.it	E-mail: gorenje.france@gorenje.fr
http://www.korting.it	http://www.gorenje.fr
Gorenje spol. s r.o.	Gorenje Skandinavien A/S
Direktor: Suad HADŽIĆ	Direktor: Kristian HANSEN
Pobočná 1/1395	Roskildevej 290
14100 Praha 4 – Michle	2610 Rødovre
Česká Republika	Denmark
Tel.: +420 244 104 511	Tel.: +45 36 72 11 33; +45 36 72 33 88
Fax: +420 261 217 887	Fax: +45 36 72 25 55
E-pošta: gorenje@gorenje.cz	E-mail: salg@gorenje.dk
http://www.gorenje.cz	http://www.gorenje.dk

Gorenje real spol. s r.o.	Gorenje Slovakia s. r.o.
Direktor: Suad HADŽIĆ	Direktor: Bogdan URH
Pobočná 1/1395	Polianky 5a
14100 Praha 4 – Michle	84101 Bratislava
Česká Republika	Slovenská Republika
Tel.: + 420 244 104 511	Tel.: +421 26 92 03 939
Fax: + 420 261 217 887	Fax: +421 26 92 03 993
E-mail: gorenje@gorenje.cz	E-mail: gorenje@gorenje.sk
http://www.gorenje.cz	http://www.gorenje.sk
Gorenje Polska Sp. z o.o.	Gorenje AS
Direktor: Franc ROGAN	Direktor: Kristian HANSEN
Ul. 3-Maja 8	Postboks 517 – Sentrum
05-800 Pruszków	NO-0105 Oslo
Polska	Norway
Tel.: +48 22 738 32 01	Tel.: 63 86 80 80
Fax: +48 22 738 32 15	Fax: 63 86 80 82
E-mail: gorenje@gorenje.pl	E-mail: salg@gorenje.no
http://www.gorenje.pl	http://www.gorenje.no
Gorenje BELUX S.a.r.l.	Gorenje AB
Direktor: Matjaž GERATIČ	Direktor: Kristian HANSEN
Hoevestraat 25 A 1	Box 4137
1755 Gooik	SE – 203 12 Malmö
Belgium	Sweden
Tel.: +32 54 56 97 61	Tel.: 0200 22 33 88
Fax: +32 54 56 97 63	Fax: 0200 22 33 89
E-mail: gorenje.belux@busmail.net	E-mail: kundservice@gorenje.se
	http://www.gorenje.se
Gorenje OY	Gorenje OÜ
Direktor: Kristian HANSEN	Direktor: Kristian HANSEN
PL 2600 FIN	p. k. 1696
FI - 00002 Helsinki	10602 Tallinn
Finland	Estonia
Tel.: 010 80 22 33	Tel.: +372 611 99 05
Fax: 010 80 22 34	http://www.gorenje.ee
E-mail: kodinkoneet@gorenje.fi	
http://www.gorenje.fi	
Gorenje, d.o.o., Beograd	SIA Gorenje
Direktor: Marko MRZEL	Direktor: Kristian HANSEN
Kralja Milutina 46	Krišjāna Valdemāra 21
11000 Beograd	Rīga, LV 1010
Srbija	Latvija
Tel.: +381 11 36 10 555	Tel.: +371 733 2325
Fax: +381 11 36 13 215	Fax: +371 733 2326
E-mail: office@gorenje-beograd.co.yu	http://www.gorenje.lv
office@gorenje.co.yu	
Gorenje Invest, d.o.o.	Gorenje Commerce, d.o.o.
Direktor: Marko MRZEL	Direktor: Janez KUMER
Kralja Milutina 46	Ul. Kamenolom br. 11
11000 Beograd	71215 Blažuj-Sarajevo
Srbija	Bosna i Hercegovina
Tel.: +381 11 36 10 555	Tel.: +387 33 773 050

Fax: +381 11 36 13 215	Fax: +387 33 628 922
E-mail: office@gorenje-beograd.co.yu	E-mail: amela@gorenje.ba
Gorenje Podgorica, d.o.o.	Gorenje Romania S.R.L.
Direktor: Darko VUKČEVIĆ	Direktor: Anton PRISLAN
Cetinjski put bb	Sos. Nordului nr. 24-26
Sitnica	Sector 1
81000 Podgorica	Bucharest
Crna Gora	Romania
Tel.: +382 81 405 700	Tel.: +40 21 233 33 90 / 71
Fax: +382 81 261 780	Fax: +40 21 233 32 69
E-mail: gorenjepg@cg.yu	E-mail: gorenje@gorenje.ro
	http://www.gorenje.ro
Gorenje Zagreb, d.o.o.	
Direktor: Janez ŽIVKO	Gorenje Gulf FZE
Slavonska avenija 26/4	Direktor: Nermin SALMAN
10000 Zagreb	Jebel Ali Free Zone – Jafza
Hrvatska	Dubai
Tel.: +385 1 241 50 00	P.O. Box 18651
Fax: +385 1 241 50 09	United Arab Emirates
E-mail: info@gorenje.hr	Tel.: +971 4886 08 58
http://www.gorenje.hr	Faks: +971 4886 09 58
	Mob: +971 50 4550471
	E-mail: nsalman@gorenjegulf.ae ; nermin.salman@gorenje.si
Gorenje gospodinjski aparati DOOEL	
Društvo za vnatrešna i nadvorešna trgovina	
Direktor: Nenad JOVANOVIĆ	Gorenje Istanbul Ltd.
Partizanska odredi br. 99	Direktor: Suad MUJAKIĆ
1000 Skopje	Cumhuriyet Caddesi 217-219
Makedonija	34373 Harbiye (TR)
Tel.: +389 2 3062 323 / 3061 178	TURKEY
Fax: +389 2 3064 177	Tel.: +90 212 291 6931
E-mail: gorenje@gorenje.com.mk	E-mail: samo.ivancic@gorenje.com
Gorenje España S.L.	
Direktor: Matjaž GERATIČ	Gorenje TOV
C./Nicaragua 46 3.3	Direktor: Jan ŠTERN
ES-08029 Barcelona	15 Turgenevskaya Str., 4-th floor
España	Kiev, 01054
Tel.: +34 93 363 02 17	Ukraine
Fax: +34 93 363 30 23	Tel.: +380 44 490 22 44
E-mail: info@gorenjespain.com	Fax: +380 44 490 22 44
	E-mail: info@gorenje.ua
	http://www.gorenje.ua
ST-BANA NEKRETNINE DOO BEOGRAD	
Direktor: Rudolf KREBL	
Prizrenska 6/V	
10000 Beograd	
SRBIJA	
Tel.: +381 11 362 95 95	
Fax: + 381 11 362 95 96	
E-mail: imobiliag@sbb.co.yu	

Predstavništva	
Gorenje, d. d., Velenje	Gorenje, d. d., Velenje
Predstavništvi v Ruski Federaciji	Predstavništvo na Kitajskem
- Moskva	Direktor: Andy MIKLAV
Direktor: Marko ŠPAN	Shanghai City, Jingan District
1 Smolenskij per., d.5, Str.1	No.300 Xikang Road
121099 Moskva	Ben Ben Mansion, 12 F, Room 03
Russia	P.C.: 200040
Tel.: +7 495 937 97 35 / 36 / 37	China
Fax: +7 495 937 97 38 / 62	Tel.: +86(0)21 6288 9280
E-mail: info@gorenje.ru	Fax: +86(0)21 6288 9281
- Krasnojarsk	E-mail: info@gorenje.cn
Direktorica: Olga ZELEZKO	http://www.gorenje.com
Ul. Vzljotnaja 26g	
660135 Krasnojarsk	Gorenje, d. d., Velenje
Russia	Predstavništvo v Kazahstanu
Tel.:+7 3912 70 50 60	Direktor: Roman JEGLIČ
Fax:+7 3912 70 55 60	050059 Almaty
E-mail: gorenje@online.ru	SAMAL -2, No 80, office 4
	Kazakhstan
Gorenje, d. d., Velenje	Tel.: +7 727 2 630715
Predstavništvo v Ukrajini	Faks: +7 727 2 630715
Direktor: Jan ŠTERN	E-mail: info@gorenje.kz
15 Turgenevskaya Str., 4-th floor	http://www.gorenje.kz
Kiev, 01054	
Ukraine	
Tel.: +380 44 490 22 44	
Fax: +380 44 490 22 44	
E-mail: info@gorenje.ua	
http://www.gorenje.ua	
Gorenje, d. d., Velenje	
Predstavništvo v Grčiji	
Direktor: Manzurul – Haque CHOWDHURY	
67, Daskaroli Str.	
Centrum Buildings A-7	
166 75 Glyfada	
Athens	
Greece	
Tel.: +30 2 10 96 41 666	
Fax: +30 2 10 96 26 207	
E-mail: gorenje@otenet.gr	