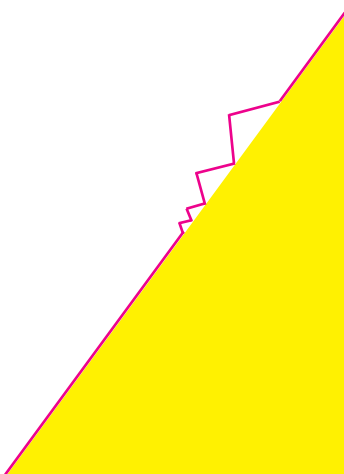


# gorenje

Letno poročilo 2005



Letno poročilo družbe Gorenje, d.d.,  
in konsolidirano letno poročilo  
Skupine Gorenje.

- **Identiteta blagovne znamke Gorenje** združuje tradicijo z mladostjo in vitalnostjo; s samozavestjo, ki izvira iz vizije o lastnem poslanstvu. Ustvarjalnost in umetniški zanos, v središču katerega je človek, ter skrb za naravno in bivanjsko okolje, ki spodbujata razvoj njegovih zmožnosti in hotenj, sta vodilo odgovornega delovanja in vizije Skupine Gorenje: postati vodilno, najizvirnejše in najbolj inovativno, v oblikovanje usmerjena družba.

*Oblika je kot vizualna podoba  
opredeljena z zapisom svetlobe.  
Svetlobe kot spoznanja, ozaveščanja,  
opredelitve prostorov. Odsev zavesti,  
opredmetene v izdelkih Gorenja,  
se z vizionarskimi ambientami usmerja  
novim obzorjem.*

## Vsebina

	Stran
Poudarki v poslovanju Skupine Gorenje v letu 2005	4
Pomembnejši dogodki v letu 2005	6
Zgodovinski mejniki razvoja Skupine Gorenje	10
Pismo delničarjem	12
Poročilo nadzornega sveta	14
Poslovanje Skupine Gorenje v številkah	17
<b>1 Splošni podatki</b>	<b>18</b>
1.1 Dejavnost	18
1.2 Organiziranost in sestava Skupine Gorenje	18
1.3 Organi upravljanja in vodenja	21
1.4 Izjava o spoštovanju Kodeksa upravljanja javnih delniških družb	24
<b>2 Poslovno poročilo</b>	<b>30</b>
2.1 Vizija, poslanstvo in strateške usmeritve Skupine Gorenje	30
2.2 Gospodarske razmere	31
2.3 Prodaja in tržni položaj	33
2.3.1 Prodaja divizije gospodinjskih aparatov	33
2.3.2 Prodaja ostalih divizij	37
2.4 Nabava	38
2.4.1 Nabava divizije gospodinjskih aparatov	38
2.4.2 Nabava ostalih divizij	39
2.5 Proizvodnja	42
2.5.1 Proizvodnja divizije gospodinjskih aparatov	42
2.5.2 Proizvodnja ostalih divizij	45
2.6 Razvoj	46
2.6.1 Razvoj v diviziji gospodinjskih aparatov	46
2.6.2 Razvoj v ostalih divizijah	47
2.7 Naložbe	48
2.7.1 Naložbe divizije gospodinjskih aparatov	48
2.7.2 Naložbe ostalih divizij	49
2.8 Upravljanje kakovosti	50
2.8.1 Upravljanje kakovosti v diviziji gospodinjskih aparatov	50
2.8.2 Upravljanje kakovosti v ostalih divizijah	51
2.9 Informatika	52
2.10 Finančno upravljanje	53
2.11 Upravljanje s tveganji	55
2.12 Ustvarjanje vrednosti za delničarje	61
2.13 Načrti in pogoji poslovanja v letu 2006	68
<b>3 Poročilo o družbeni odgovornosti</b>	<b>72</b>
3.1 Odgovornost do zaposlenih	72
3.2 Odgovornost do uporabnikov izdelkov in storitev	77
3.3 Odgovornost do ožje in širše družbene skupnosti	78
3.4 Odgovornost do naravnega okolja	79
3.5 EMAS okoljska izjava Gorenje, d.d.	82
<b>4 Analiza uspešnosti poslovanja</b>	<b>88</b>

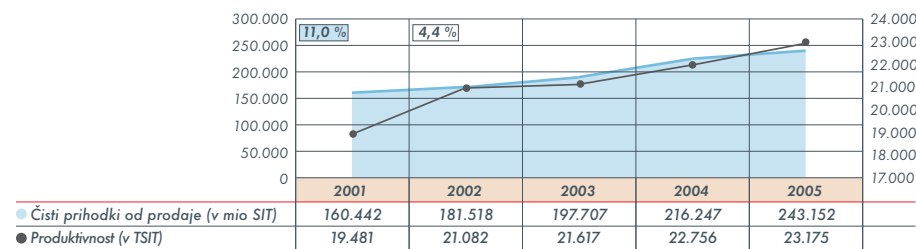
<b>5 Računovodsko poročilo</b>	<b>93</b>
5.1 Računovodsko poročilo krovne družbe v skladu s SRS	93
5.1.1 Računovodske usmeritve	93
5.1.2 Računovodski izkazi družbe Gorenje, d.d.	101
5.1.3 Ugotovitev in predlog uporabe bilančnega dobička	106
5.1.4 Pojasnila k računovodskim izkazom	107
5.1.5 Poročilo revizorja	137
5.1.6 Računovodski kazalniki	140
5.2 Računovodsko poročilo v skladu z MSRP	141
5.2.1 Računovodski poročilo Skupine Gorenje	141
5.2.1.1 Računovodske usmeritve	141
5.2.1.2 Sestava Skupine Gorenje	151
5.2.1.3 Načela priprave konsolidiranih računovoskih izkazov	153
5.2.1.4 Konsolidirani računovodski izkazi Skupine Gorenje	157
5.2.1.5 Pojasnila k računovodskim izkazom	162
5.2.1.6 Poročilo revizorja	185
5.2.2 Računovodsko poročilo družbe Gorenje, d.d.	188
5.2.2.1 Računovodske usmeritve	188
5.2.2.2 Računovodski izkazi družbe Gorenje, d.d.	189
5.2.2.3 Pojasnila k računovodskim izkazom	194
5.2.2.4 Poročilo revizorja	220
<b>Predstavitev družb</b>	<b>221</b>

## Poudarki v poslovanju leta 2005

### Konsolidirani čisti prihodki od prodaje

Skupina Gorenje je v letu 2005, s preseženo 1 mlrd EUR čistih prihodkov od prodaje, prvič tudi z vključitvijo proizvodne družbe s področja gospodinjskih aparatov, izven slovenije nadaljevala s pomembno rastjo obsega poslovnih aktivnosti, ...

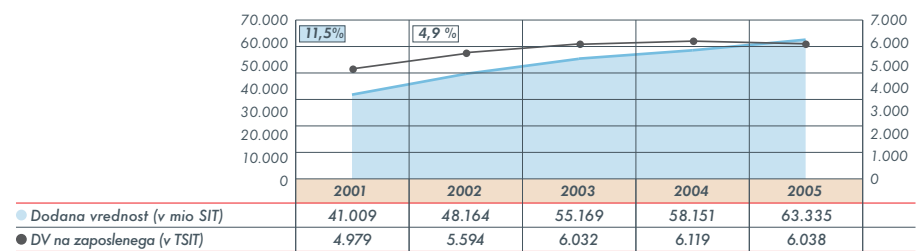
Legenda:  
 Produktivnost: Čisti prihodki od prodaje / Povprečno število zaposlenih



### Dodana vrednost

... ki ji je, predvsem zaradi uspešnega obvladovanja rasti cen vhodnih surovin, materialov in storitev, sledila rast sposobnosti ustvarjanja dodane vrednosti,...

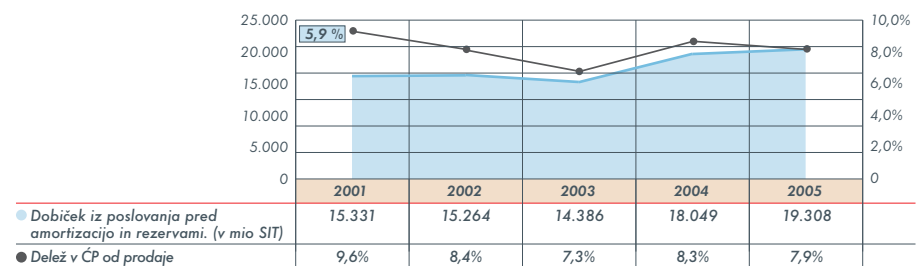
Legenda:  
 Dodana vrednost: Kosmati donos iz poslovanja – Stroški blaga, materiala in storitev – Drugi poslovni odhodki  
 Dodana vrednost na zaposlenega:  
 Dodana vrednost / Povprečno število zaposlenih



### Dobiček iz poslovanja pred amortizacijo in rezervacijami

... skupaj s povečanjem sposobnosti ustvarjanja denarnih tokov iz poslovanja ...

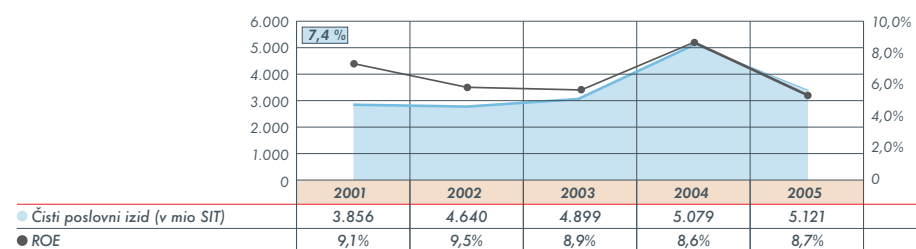
Legenda:  
 Dobiček iz poslovanja pred amortizacijo in rezervacijami: Poslovni izid iz poslovanja + Amortizacija + Čisto povečanje (zmanjšanje) dolgoročnih rezervacij  
 ČP: Čisti prihodki



### Čisti poslovni izid

... in z rastjo čiste dobičkonosnosti.

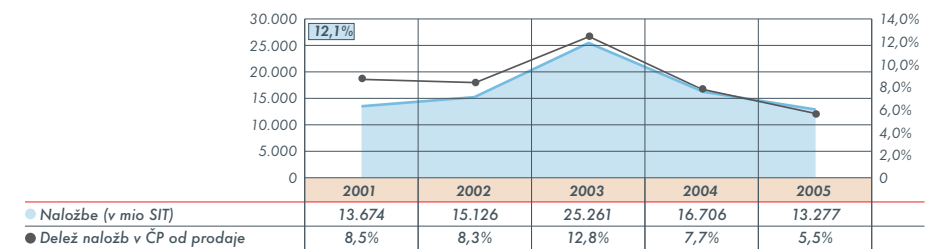
Legenda:  
 ROE: Čista dobičkonosnost lastniškega kapitala



### Naložbe

S prilagodljivo vrednosti naložb na optimalno raven in z njihovim osredotočenjem na razvoj izdelkov, trgov in stroškovno optimiranih proizvodnih zmogljivosti izven meja Slovenije,...

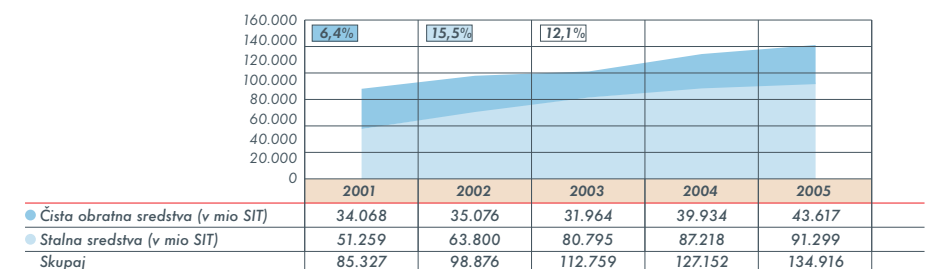
Legenda:  
 Naložbe: Naložbe v opredmetena in neopredmetena dolgoročna sredstva  
 ČP: Čisti prihodki



### Sestava sredstev

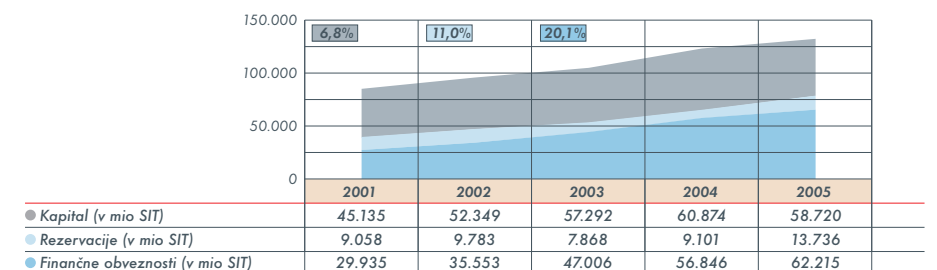
... smo v letu 2005 dosegli uravnoteženo rast sredstev, ...

Legenda:  
 Čista obratna sredstva: Kratkoročna sredstva – (kratkoročne poslovne obv. + dolgoročne poslovne obveznosti + pasivne časovne razmejitev)



### Sestava virov sredstev

... ki jo je kljub povečanju obsega dolžniškega kapitala pri istočasnem povečevanju obsega notranjih virov financiranja podpirala uravnotežena kapitalna sestava.



Opombe:

- Podatki v grafikonih se nanašajo na Skupino Gorenje in so pripravljene v skladu z določili MSRP (tudi za primerjalna obdobja). Izraženi so v mio SIT, če ni drugače navedeno.
- Prikazani odstotki v zgornjem levem kotu grafikonov predstavljajo povprečno letno rast posameznih kategorij v opazovanem obdobju.
- Vse računovodske kategorije sredstev in obveznosti se nanašajo na zadnji dan opazovanih poslovnih let.

## Pomembnejši dogodki v letu 2005

### Januar

- Družba Gorenje, d.d., je postala lastnik družbe Mora Moravia, s.r.o., češkega proizvajalca kuhalnih aparatov.
- Priznana nemška strokovna žirija združenja medijev »Media Society Networks« je gospodinjskemu aparatu nove generacije pralnih strojev Topmodell WA 65205 podelila nagrado »Plus X Award™ 2004« v kategoriji uporabniku prijaznega upravljanja.

### Marec

- V Dubrovniku smo poslovnim partnerjem in novinarjem s področja Hrvaške ter Bosne in Hercegovine predstavili novo generacijo pralnih in sušilnih strojev.
- Gorenje je bilo gostitelj srečanja ambasadorjev držav Evropske unije v Sloveniji.
- Gorenje je bilo gostitelj stotih članov Združenja svetov delavcev slovenskih družb.

### April

- Na bienalnem sejmu Forma-tool v Celju je družba Gorenje Orodjarna, d.o.o., prejela srebrno plaketo za vezni element znamke Peugeot.
- Razstavljene so bile rešitve, pripravljene na osnovi natečaja za oblikovanje celostne grafične podobe Skupine Gorenje in podeljene nagrade najboljšim.
- V mesecu aprilu so bili nagrajeni inovatorji Savinjsko-šaleške regije; Gorenje je prejelo pet zlatih, šest srebrnih in sedem bronastih priznanj.

### Maj

- V programu Hladilno-zamrzovalnih aparatov so izdelali 25-milijonti aparat.
- Družba Gorenje, d.d., je na 22. finančno-poslovni konferenci prejela nagrado Portal za najbolj odprto delniško družbo, ki jo od leta 1995 podeljuje Ljubljanska borza za poslovno najbolj pregledne družbe.

### Junij

- V Düseldorfu je nemško združenje medijev »Media Society Networks« podelilo nagrado »Plus X Award™ 2005« vrhunskemu modelu linije Premium nove generacije hladilno-zamrzovalnih aparatov.
- Aktiv novinarjev v družbah in zavodih pri Društvu novinarjev Slovenije je letos že petič podelil nagrado za najboljši interni časopis »Zlato pero 2005«. Gorenje, d.d., je prejelo tretje mesto v kategoriji časopisi in bilteni.
- Gorenje so obiskali predsednik vlade Janez Janša, minister za gospodarstvo mag. Andrej Vizjak in minister za javno upravo dr. Gregor Virant.

### Julij

- Na podelitvi oblikovalskih nagrad v Design Centrum Nordrhein Westfalen v Essnu, Nemčija, je prejelo Gorenje v kategoriji produktnega oblikovanja dve nagradi »Red dot design award: product design 2005« za pralni stroj in sušilnik perila Premium Touch.
- Gorenje je postalo ena prvih vodilnih slovenskih gospodarskih družb z registrirano evropsko znamko v sistemu Community Trade Mark.
- V Hotelu Paka je bila 4. julija 2005 8. skupščina delničarjev družbe Gorenje, d.d.
- Gospodarska zbornica Slovenije je družbi Gorenje, d.d., podelila zlato priznanje za inovativnost, v posebni kategoriji za širok timski pristop

pri razvoju proizvodnega programa v vrhunskem kakovostnem razredu, in sicer za novo generacijo hladilno-zamrzovalnih aparatov širine 600.

- Gorenje kot pobudnik, skupaj z družbami Avtotehna, BSH Hišni aparati, LTH, Mercator, Merkur in Mikropis, ki so največji zavezanci za ravnanje z odpadno električno in elektronsko opremo v Sloveniji, je ustanovilo družbo za ravnanje z odpadno električno in elektronsko opremo ZEOS, d.o.o.

### September

- V Moskvi je Gorenje predstavilo novo linijo izdelkov Gorenje Pininfarina. Dogodka se je udeležilo preko 180 poslovnih partnerjev iz vse Evrope, gostja prireditve pa je bila Catherine Deneuve.
- Slovenijo je obiskala delegacija Evropske okoljske komisije, da bi se seznanila z izvajanjem uredbe o snoveh, ki tanjšajo ozonski plašč. Člani te delegacije so obiskali tudi Gorenje, kjer so se seznanili z izvajanjem direktive v praksi.

### Oktober

- Z odprtjem, ki so se ga udeležili številni gostje iz vse Slovenije s področja gospodarstva, oblikovanja, politike in kulture, je Gorenje odprlo vrata novega razstavnega prodajnega salona v Velenju.
- Od 03.10.- 07.10.2005 je potekal hišni sejem, imenovan Gorenje Trade Show 2005.
- Gorenje je 20. oktobra v okviru prireditve Mesec oblikovanja 2005, ki jo organizira zavod Big, izdajatelj revije »Hiše«, prejelo posebno oblikovalsko priznanje »Zgodba o uspehu 2005«.

- Družba Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška, je na 32. mednarodnem pohišvenem sejmu Ambienta 2005, ki je potekal od 12. do 16. oktobra v Zagrebu, prejela najvišje priznanje sejma, kristalno skulpturo Ambiente, za najlepše celostno urejen razstavni prostor.
- Gorenje je prejelo nagrado za drugo najboljšo letno poročilo 2004 v slovenskem okolju, z najboljšim poslovnim in računovodskim delom poročila, ki ga podeljuje časopisna hiša Finance.

### November

- Družba Gorenje, d.d., je na četrti letni konferenci za odnose z investitorji za področje celinske Evrope, ki se je odvijala na Dunaju v organizaciji IR Magazine, prejela nagrado za prvo mesto v kategoriji »Najboljši odnosi z vlagatelji med slovenskimi podjetji« (Best IR by a Slovenian company).
- Na prireditvi Trend 2005, slovenske prireditve za modno in vizualno ustvarjalnost, je družba Gorenje, d.d., prejela nagrado Trend 2005 za dosežke na področju oblikovanja.
- Družba Gorenje, d.d., je prejela priznanje TOP 10 2005 za sistematično investiranje v znanje in skrb za izobraževanje zaposlenih. Podelitev priznanj je potekala v sklopu konference Izobraževalni management 2005 - Gospodarski vestnik.

### December

- Nadzorni svet družbe Gorenje, d.d., je na 25. seji 2005 obravnaval in potrdil Strateški načrt Skupine Gorenje do leta 2010.



## Zgodovinski mejniki razvoja Skupine Gorenje

### 1950-1960

- Prvi zametek Skupine v Gorenju, vasi na prehodu med Šaleško in Savinjsko dolino, z ustanovitvijo okrajnega kovinskega podjetja.
- Začetno delovanje podjetja je bilo usmerjeno v izdelavo kmetijskih strojev in mehanizacije.
- V letu 1958 je družba začela iz proizvodnjo štedilnikov na trda goriva.

### 1961-1970

- Razširitev proizvodnje na pralne stroje in hladilno-zamrzovalne aparate.
- Uresničitev prvega izvoza: v letu 1961 izvoz prvih 200 štedilnikov na nemški trg.

### 1971-1980

- Širitev sistema s prevzemi podjetij.
- Razvoj novih poslovnih področij s celotno paleto izdelkov za dom: kuhinjsko pohištvo, keramika, medicinska oprema, telekomunikacije, zabavna elektronika, televizorji.
- Razvoj prodajne in servisne mreže na celotnem območju Jugoslavije; sistem je zaposloval preko 20.000 ljudi.

### 1981-1990

- Razvoj delovanja sistema je bil usmerjen v njegovo temeljno dejavnost, proizvodnjo in prodajo gospodinjskih aparatov.

### 1991-1996

- Skupina Gorenje se je po razpadu Jugoslavije in posledično izgube do takrat domačih trgov preusmerila v izvoz na trge zunaj območja nekdanje skupne države.
- Sprememba prodajne usmerjenosti je povzročila prestrukturiranje celotnega poslovnega sistema, sprememba političnega in ekonomskega sistema pa lastninsko preobrazbo.

### 1997-2005

- Krovna družba Gorenje, d.d., je postala delniška družba.
- V poslovanje sistema se uvedejo novi tehnološki in okoljevarstveni standardi.
- S širitvijo obsega aktivnosti se prične krepiti prisotnost Skupine Gorenje na trgih nekdanje Jugoslavije.

- Uresničitev ideje o selitvi in gradnji lastnih proizvodnih prostorov v Velenju.

- Prične se gradnja lastne distribucijske mreže v Nemčiji, Avstriji, Franciji, na Danskem, v Avstraliji in Italiji.

- Začetek ustanavljanja družb v Vzhodni Evropi in v državah nekdanje Jugoslavije.

- Obdobje intenzivnih vlaganj v povečanje proizvodnih zmogljivosti, okolju prijaznejše sodobne tehnologije, nove izdelke in nove trge.
- Prevzem češkega proizvajalca kuhalnih aparatov Mora Moravia, s.r.o., ki je bil dokončan v začetku leta 2005 in s tem pričetek delokalizacije procesov proizvodnje.
- Nadaljevanje procesov delokalizacije proizvodnje z začetkom priprav na izgradnjo tovrne hladilno-zamrzovalnih aparatov v Valjevu, skupnost Srbije in Črne gore.

### Spoštovani delničarji!

V letu 2005 smo v Skupini Gorenje z 12,4 % rastjo obsega poslovanja prvič presegli magično mejo ene milijarde evrov čistih prihodkov od prodaje. V proizvodnji in prodaji bele tehnike, naše temeljne dejavnosti, so rezultati še obetavnejši, saj smo prodajo velikih gospodinjskih aparatov povečali za 15,7 %. Uspešno smo izpeljali prevzem češkega proizvajalca kuhalnih aparatov Mora Moravia, s.r.o., proces njegovega integriranja v Skupino Gorenje pa se izvaja bolje od pričakovanj. Tudi rezultati poslovanja drugih področij delovanja Skupine Gorenje: pohištva in notranje opreme, toplotne tehnike, zabavne elektronike, malih gospodinjskih aparatov, trgovine in storitev, so dobri. Izpostaviti pa moram, da so bili naši poslovni rezultati ustvarjeni v izredno zaostrenih razmerah poslovanja. Cene ključnih surovin in energentov so v preteklem letu še naraščale oziroma se ustalile na zgodovinsko visokih ravneh. Še vedno traja obdobje nizke gospodarske rasti v Evropi in s tem stagnacije povpraševanja, hkrati pa se srečujemo z močnim pritiskom na zniževanje cen, spodbujenim z izdelki tekmecev s Srednjega in Daljnega vzhoda. Vse to so razlogi, da je bil boj s stroški, ki jih je v zreli panogi potrebno še kako skrbno obvladovati, v letu 2005 še bolj neusmiljen.

Obseg poslovanja skupine Gorenje se je v zadnjih osmih letih, od konca lastninskega preoblikovanja, več kot podvojil, saj je s pol milijarde evrov zrasel na več kot milijardo evrov. Število proizvedenih velikih gospodinjskih aparatov se je v tem obdobju povečalo na 3,4 milijona v letu 2005. Rast je bila tudi kakovostna, saj smo strukturo prodanih izdelkov uspešno izboljševali s povečevanjem količin izdelkov z višjo dodano vrednostjo. Gorenje je tako zrastle v upoštevanje vrednega tekmeca na globalnem trgu.

Prepričani smo, da je naše uspešno poslovanje plod jasno zastavljenih strateških usmeritev, predvsem pa njihovega doslednega izvajanja. Vlaganja v lastno blagovno znamko, nove tehnične in tehnološke rešitve, industrijsko oblikovanje, nove generacije proizvodov, varstvo okolja, prenavo proizvodnje ter navsezadnje v izobraževanje in razvoj kadrov, se nam obrestujejo. Kot proizvajalec gospodinjskih aparatov smo na številnih segmentih prerasli iz klasičnega sledilca v usmerjevalca trendov na tehničnem in oblikovalskem področju, kar nam priznavajo ne le naši kupci, temveč tudi konkurenti in mednarodno strokovno okolje, potrjujejo pa številne nagrade za oblikovalske dosežke in tehnične rešitve. Ob tem je Gorenje v evropskem finančnem prostoru zgledna javna delniška družba iz prve borzne kotacije Ljubljanske borze vrednostnih papirjev, s priznano odličnim komuniciranjem z delničarji in najvišjimi mednarodnimi bonitetnimi ocenami.



Z opisanimi rezultati smo že v lanskem letu v ključnih točkah in kazalnikih dosegli in presegli zastavljene cilje iz strateškega načrta do leta 2006. Spodbujeni z dobrimi poslovnimi rezultati smo zato ob koncu preteklega leta sprejeli ambiciozen strateški načrt do leta 2010, v katerem načrtujemo, skupaj s prevzemi, povečanje obsega proizvodnje in prodaje za približno 50 %, na 1,5 milijarde evrov. Nadaljnja internacionalizacija proizvodnje in vstopanje na nove trge z novimi, še boljšimi izdelki, krepitev lastne blagovne znamke Gorenje, ob nenehnem obvladovanju stroškov in izboljševanju procesov in organizacije je pot, po kateri bomo hodili tudi v prihodnje. Naša vizija je postati najbolj izviren, v oblikovanje usmerjen ustvarjalec izdelkov za dom na svetu. Hkrati se z namenom zagotavljanja čim večje ekonomije obsega oziramo po partnerskih povezavah in sledimo cilju, da postanemo eden izmed petih največjih proizvajalcev - ponudnikov bele tehnike v Evropi. Naše poslanstvo je ustvarjati izvirne, tehnično dovršene, vrhunsko oblikovane ter uporabnikom in okolju prijazne izdelke za dom. Osredotočeni smo v povečanje zadovoljstva kupcev, ob tem pa na družbeno odgovoren način ustvarjamo vrednost za lastnike, zaposlene in druge deležnike družb Skupine Gorenje.

Zaupam v menedžment Gorenja, ki deluje v več kot 50 družbah in predstavništvih doma in v tujini, ter v vse zaposlene, brez katerih ne bi bilo današnjega Gorenja in njegovih rezultatov. Pri delu nas vodijo vrednote Gorenja: poštenost, odprtost, lojalnost, kreativnost in ambicioznost (POLKA), zato verjamemo, da so zastavljene cilje tudi uresničljivi.

S tem letnim poročilom se končuje tudi mandat nadzornega sveta, katerega predsedniku, obema namestnikoma in članom se želim ob tej priložnosti zahvaliti za visoko strokovno, korektno in angažirano sodelovanje pri načrtovanju in izvajanju naših poslovnih dejavnosti.

Spoštovani delničarji, leto, ki je za nami, je bilo izjemno zahtevno in glede na sedanje trende in dinamiko razvoja globalnih gospodarskih gibanj, ni pričakovati, da bi bilo letos ali v prihodnje kaj lažje. V Gorenju se teh gibanj zavedamo in jih razumemo ne le kot nevarnost, temveč tudi kot izziv in priložnost. Pri delu nas podpira tudi zaupanje vas, delničarjev, za kar se vam v imenu uprave in sodelavcev iskreno zahvaljujem. Trudili se bomo, da bomo še naprej izpolnjevali vaša pričakovanja, nadaljevanje našega medsebojnega zaupanja in odkritosti pa bo tudi v prihodnje v veliki meri prispevalo k uresničitvi ambiciozno začetih strateških ciljev.

Franjo Bobinac, MBA  
predsednik uprave



### *Spoštovani delničarji!*

*Nadzorni svet je v letu 2005 poslovanje družbe Gorenje, d.d., in Skupine Gorenje nadziral v okviru pooblastil in pristojnosti, določenih z zakonskimi predpisi in statutom družbe.*

*Nadzorni svet, ki šteje deset članov, je deloval v polni sestavi do 12. aprila 2005, ko je odstopil s funkcije člana nadzornega sveta in s tem tudi kot namestnik predsednika nadzornega sveta, mag. Tomaž Kuntarič. Skupščina delničarjev je 4. julija 2005 izvolila novega člana nadzornega sveta dr. Jožeta Zagožna za čas do izteka mandata nadzornega sveta družbe. Nadzorni svet je 28. julija 2005 dr. Jožeta Zagožna izvolil za namestnika predsednika nadzornega sveta.*

### 1. Delovanje nadzornega sveta

Nadzorni svet je med letom posvečal največ pozornosti poslovnemu in finančnemu razvoju Skupine Gorenje in krovne družbe, pomembnim poslovnim dogodkom ter uresničevanju splošnih strateških in poslovnih usmeritev. Nadzorni svet je v letu 2005 opravil osem sej, od katerih je dve opravil korespondenčno.

V skladu z ustaljeno prakso je nadzorni svet gospodarski načrt krovne družbe in Skupine Gorenje sprejel že v decembru 2004, torej pred začetkom poslovnega leta. S tem je bil določen okvir poslovnih dejavnosti in cilji za leto 2005, katerih izpolnjevanje je nadzorni svet spremljal med letom. Uprava družbe je nadzornemu svetu četrtletno poročala o tekočih poslovnih dosežkih in premoženjskem stanju Skupine Gorenje in krovne družbe ter ga redno in sproti celostno obveščala o širših pogojih poslovanja, zlasti z razmerami na evropskih trgih, kamor Gorenje proda večji del svoje proizvodnje, o spremembah cen materialov in surovin ter možnostih za osvajanje novih nabavnih trgov, o gibanju cen v panogi gospodinjskih aparatov in o okoljskih zahtevah do proizvajalcev bele tehnike. Pomembno mesto v poročanju nadzornemu svetu je bilo sprotno seznanjanje z učinki prevzema češkega proizvajalca štedilnikov More Moravie, o razvoju dejavnosti področja energetika in varstvo okolja ter dejavnosti področja notranje opreme. V decembru 2005 je nadzorni svet sprejel gospodarski načrt za leto 2006 in strateški načrt Skupine Gorenje za obdobje 2006

do 2010 in podprl upravo družbe v uresničevanje usmeritve, da Gorenje postane eden najuspešnejših ponudnikov tehnično dovršenih, vrhunsko oblikovanih ter uporabnikom prijaznih izdelkov za dom.

Nadzorni svet družbe Gorenje, d.d., ocenjuje, da je Skupina Gorenje v težkih pogojih poslovanja leta 2005 nadaljevala z rastjo in z njo pomembno presegla načrtovani obseg poslovnih aktivnosti ter v vseh pomembnih elementih poslovanja dosegla načrtovane poslovnoizidne, premoženjske in finančne cilje poslovanja.

Nadzorni svet je na podlagi Meril za ugotavljanje poslovne uspešnosti Skupine Gorenje, katerih namen je na podlagi objektivnih ekonomskih mer opredeliti raven poslovne uspešnosti Skupine Gorenje, odločal tudi o višini nagrad za uspešno delo uprave družbe in o variabilnem delu fiksne plače članov uprave.

V decembru 2005 je član uprave družbe Žiga Debeljak nadzornemu svetu predlagal sporazumno prenehanje mandata člana uprave, ker je bil imenovan za predsednika uprave družbe Poslovni sistem Mercator, d.d. le ta je soglašal s sporazumnim odpoklicem s 31. 12. 2005.

V skladu z mandatarsko funkcijo, ki jo je predsednik uprave družbe imel ob imenovanju uprave, je predsednik uprave predlagal, nadzorni svet pa imenoval za novo članico Uprave za področje ekonomike in financ Mirjano Dimc Perko z mandatom od 1. 1. 2006 do 18. 7. 2008.

### 2. Letno poročilo

Uprava družbe je nadzornemu svetu predložila v sprejem revidirano Letno poročilo družbe Gorenje, d.d., in Skupine Gorenje za leto 2005 dne 3. 4. 2006. Nadzorni svet je obravnaval Letno poročilo na seji dne 11. 4. 2006.

Revidiranje Letnega poročila družbe Gorenje, d.d., in Skupine Gorenje za leto 2005 je opravila revizijska družba KPMG Slovenija, d.o.o. Revidiranje je bilo opravljeno tudi v vseh odvisnih družbah Skupine Gorenje. Revizijska družba je 27. 3. 2006 izdala pozitivno mnenje k Letnemu poročilu Gorenja, d.d., in konsolidiranemu Letnemu poročilu Skupine Gorenje za leto 2005.

Pri preveritvi predloženega Letnega poročila za leto 2005 je nadzorni svet upošteval, da je:

- družba v letu 2005 dosegla pomembne kategorije gospodarskega načrta;
- nadzorni svet potrdil predlagano razporeditev čistega dobička za leto 2005 in oblikovanje bilančnega dobička v okviru pristojnosti uprave in nadzornega sveta;

- revizijska družba podala pozitivno mnenje k Letnemu poročilu za leto 2005 in da na poročilo revizorja nadzorni svet ni imel pripomb;

- nadzorni svet redno spremljal vodenje in poslovanje družbe in Skupine Gorenje ter tekoče obravnaval poslovnoizidno, finančno in premoženjsko stanje.

Nadzorni svet je ugotovil, da je Letno poročilo za leto 2005, ki ga je pripravila uprava in preveril revizor, sestavljeno jasno, pregledno in v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah in veljavnimi računovodskimi standardi. Nadzorni svet je pregledal in potrdil tudi poročilo revizorja. Na podlagi tega ocenjuje, da letno poročilo izkazuje resničen in pošten prikaz premoženja, obveznosti, finančnega položaja in poslovnega izida ter izkazuje pošten prikaz razvoja poslovanja in poslovnega položaja družbe in Skupine Gorenje.

Zaradi vseh navedenih ugotovitev je nadzorni svet na seji 11. 4. 2006 sprejel Letno poročilo družbe Gorenje, d.d., in konsolidirano Letno poročilo Skupine Gorenje za leto 2005, kot mu ga je predložila uprava.

## 3. Ugotovitev in predlog uporabe bilančnega dobička

Uprava družbe je v skladu z 228. členom Zakona o gospodarskih družbah čisti dobiček poslovnega leta v višini 2.954.939.809,28 SIT in del prenesenega čistega dobička iz preteklih let v višini 30.894.735,47 SIT, v delu obvezne uporabe, uporabila za oblikovanje rezerv za lastne deleže, ki se morajo oblikovati zaradi pridobitve 466.150 lastnih delnic. Nadzorni svet je predlagano oblikovanje rezerv za lastne deleže potrdil in je ustrezno izkazana v računovodskih izkazih družbe.

Bilančni dobiček družbe Gorenje, d.d., za leto 2005 v višini 4.121.542.689,53 SIT je bil oblikovan iz ostanka prenesenega čistega dobička v višini 1.534.854.038,53 SIT in iz naslova sprostitve drugih rezerv iz dobička v višini 2.586.688.651,00 SIT. Uprava in nadzorni svet skupščini delničarjev predlagata, da se bilančni dobiček za poslovno leto 2005 v višini 4.121.542.689,53 SIT uporabi za naslednje namene:

- del bilančnega dobička v višini 1.220.000.000,00 SIT, ki izvira iz čistega dobička leta 1998, se uporabi za izplačilo dividend delničarjem v višini 100,00 SIT bruto na delnico;

- del bilančnega dobička v višini 1.450.771.344,76 SIT, ki izvira iz čistega dobička leta 1998 v višini 314.854.038,53 SIT in iz čistega dobička leta 1999 v višini 1.135.917.306,23 SIT, se uporabi za oblikovanje drugih rezerv iz dobička; - preostanek bilančnega dobička v višini 1.450.771.344,77 SIT, ki izvira iz čistega dobička leta 1999, ostane nerazporejen.

Nadzorni svet je pri odločitvi upošteval sprejeto politiko uporabe dobička, ki se podreja razvojnemu konceptu Gorenja, določeni s cilji strateškega načrta do leta 2010, in interesom delničarjev za dolgoročno povečanje vrednosti delnice, zato je soglašal z oblikovanjem in predlogom uporabe bilančnega dobička za leto 2005, hkrati pa predlaga skupščini delničarjev, da upravi podeli razrešnico za poslovanje v letu 2005.

To poročilo je nadzorni svet izdelal v skladu z določbami 274.a člena Zakona o gospodarskih družbah in je namenjeno skupščini delničarjev.

Predsednik nadzornega sveta  
mag. Marko Voljč



v mio SIT, oziroma kot je navedeno	2005	2004	2003	2002	2001
<b>Iz izkaza poslovnega izida</b>					
Čisti prihodki od prodaje	243.152	216.247	197.707	181.518	160.442
Kosmati donos iz poslovanja	249.968	226.583	203.675	186.615	164.779
Dodana vrednost	63.355	58.151	55.169	48.164	41.009
Poslovni izid iz poslovanja	6.460	6.953	7.029	6.343	5.885
% v kosmatem donosu iz poslovanja	2,6%	3,1%	3,5%	3,4%	3,6%
Dobiček iz poslovanja pred amortizacijo in rezervacijami	19.308	18.049	14.386	15.264	15.331
% v kosmatem donosu iz poslovanja	7,7%	8,0%	7,1%	8,2%	9,3%
Čisti poslovni izid	5.121	5.079	4.899	4.640	3.856
% v kosmatem donosu iz poslovanja	2,0%	2,2%	2,4%	2,5%	2,3%
Čista dobičkonosnost prihodkov (ROS)	2,1%	2,3%	2,5%	2,6%	2,4%
Čista donosnost sredstev (ROA)	2,7%	3,0%	3,3%	3,7%	3,6%
Čista dobičkonosnost kapitala (ROE)	8,7%	8,6%	8,9%	9,5%	9,1%
<b>Iz bilance stanja (na dan 31.12.)</b>					
Sredstva	195.510	179.232	159.758	137.025	116.716
Kapital	58.720	60.874	57.292	52.349	45.135
% v virih sredstev	30,0%	34,0%	35,9%	38,2%	38,7%
Naložbe v opredmetena osnovna sredstva in neopredmetena sredstva	13.277	16.706	25.261	15.126	13.674
<b>Zaposleni</b>					
Povprečno število zaposlenih	10.492	9.503	9.146	8.610	8.236
Število zaposlenih na dan 31.12.	10.509	9.568	9.427	8.772	8.186
<b>Delnice družbe Gorenje, d.d.</b>					
Knjigovodska vrednost delnice	5.358 SIT	5.141 SIT	4.793 SIT	4.497 SIT	3.939 SIT
Enotni tečaj delnice na dan 31.12.	5.421 SIT	6.474 SIT	4.918 SIT	4.407 SIT	2.221 SIT
Izplačana dividenda na delnico	100 SIT	100 SIT	95 SIT	80 SIT	70 SIT
Kapitalski donos	-16,2%	32,0%	12,0%	98,4%	3,1%
Dividendni donos	1,8%	1,5%	2,2%	1,8%	3,2%
Skupni donos	-14,4%	33,5%	14,2%	100,2%	6,3%

# 1. Splošni podatki

## 1.1. Dejavnost

**Firma**  
Gorenje, gospodinjski aparati, d.d.

**Datum vpisa v sodni register**  
31.12.1997

**Skrajšano ime firme**  
Gorenje, d.d.

**Sedež**  
Velenje, Partizanska 12

**Dejavnost družbe**  
proizvodnja, prodaja in servisiranje električnih in neelektričnih gospodinjskih ter elektrotoplotnih aparatov

**Šifra dejavnosti**  
29.710 Proizvodnja električnih gospodinjskih naprav

**Davčna številka**  
SI72615320

**Matična številka**  
5163676

**Osnovni kapital**  
12.200.000.000 SIT

**Delnice**  
12.200.000 navadnih imenskih delnic z nominalno vrednostjo 1.000 SIT; delnice družbe Gorenje, d.d., z oznako GRVG so uvrščene v redno kotacijo Ljubljanske borze (www.ljse.si).

## 1.2. Organiziranost in sestava Skupine Gorenje

Skupino Gorenje so v letu 2005 sestavljale krovna družba Gorenje, d.d., 49 odvisnih družb, delujočih v Sloveniji in tujini, in družbi, ki sta skupni podvig dveh partnerjev.

Družbe Skupine Gorenje so bile v letu 2005 organizirane v tri divizije:

### divizijo gospodinjskih aparatov (GA)

Proizvodnja in prodaja gospodinjskih aparatov lastne proizvodnje, prodaja izdelkov dopolnilnega programa gospodinjskih aparatov drugih proizvajalcev, prodaja dokupnega programa zabavne elektronike in malih gospodinjskih aparatov ter proizvodnja in prodaja toplotnoogrevalne tehnike. Dejavnost orodjarstva, strojogradnje in proizvodnje mehanskih komponent.

### divizijo notranje opreme (NO)

Proizvodnja in prodaja kuhinjskega, kopalniškega pohištva, sanitarne opreme in keramičnih ploščic.

### divizijo trgovine instoritev (STO)

Energetika in varstvo okolja, trgovina, inženiring, zastopstva, gostinstvo, turizem in upravljanje z nepremičninami.

Spremembe v sestavi Skupine Gorenje v letu 2005 so bile naslednje:

- Družba Gorenje, d.d., je v začetku meseca januarja 2005 od družbe Energygor, d.o.o., odkupila 100-odstotni delež družbe Opte Ptuj, d.o.o., in 66,67-odstotni delež družbe Kemis, d.o.o.

- 26. 1. 2005 je družba Gorenje, d.d., v skladu s kupoprodajno pogodbo, postala lastnik vseh delnic češke družbe Mora Moravia, s.r.o.

- Z vpisom v sodni register 28. 1. 2005 je bil končan postopek preoblikovanja delniške družbe Gorenje Notranja oprema v družbo z omejeno odgovornostjo, v kateri ima družba Gorenje, d.d., 98,86-odstotni delež.

- Družba Gorenje, d.d., je 30. 3. 2005 ustanovila družbo Gorenje Adria nekretnine, d.o.o., s sedežem v Zagrebu, s 100-odstotnim lastniškim deležem.

- V letu 2005 je začela delovati družba IG Prodaja, d.o.o., v kateri ima 50-odstotni lastniški delež družba Gorenje, d.d., in 50-odstotni lastniški delež družba Istrabenz energetski sistemi, d.o.o.

- Ustanovljena je bila družba G.A. Beteiligungs GmbH, katere lastnik je družba Gorenje Beteiligungs GmbH, Dunaj, nanjo pa sta bila prenesena 100-odstotni lastniški delež družbe Hyundai Auto Zagreb, d.o.o., Zagreb, in 100-odstotni lastniški delež družbe Hyundai Auto, d.o.o., Beograd. 12. 7. 2005 je holdinška družba Gorenje Beteiligungsgesellschaft mbH s sedežem na Dunaju s kupcem Trdnjava Holding, d.d., Celje, sklenila pogodbo o prodaji 70-odstotnega lastniškega deleža družbe G.A. Beteiligungs GmbH.

- Z 20. 7. 2005 so družbe Avtotehna, BSH/Hišni aparati, Gorenje, LTH, Mercator, Merkur in Mikropis, ki sodijo

med največje zavezanke za ravnanje z odpadno električno in elektronsko opremo v Sloveniji, ustanovile družbo za ravnanje z odpadno električno in elektronsko opremo, ZEOS, d.o.o., v kateri ima krovna družba 51-odstotni lastniški delež.

- Družba Mora Hungaria Kft., Madžarska je bila s 1. 11. 2005 pripojena k družbi Gorenje Budapest Kft. Družba Mora Slovakia s r.o., Slovaška pa je od meseca julija v postopku likvidacije. Postopek je bil zaključen v začetku leta 2006.

- Družbi Gorenje Kuhinje, d.o.o., Bosna in Hercegovina, in Gorenje USA Inc., ZDA, sta bili v skladu s sklepoma skupščin družb likvidirani.

- V mesecu juliju smo na osnovi sklepa uprave pričeli s postopki ustanavljanja predstavništva v Shanghaiju na Kitajskem, ki bodo zaključeni v letu 2006.

- Družba Kemis, d.o.o., je 5. 10. 2005 v Srbiji in Črni gori ustanovila družbo Kemis, d.o.o., s sedežem v Valjevu, s 100-odstotnim lastniškim deležem, 14. 10. 2005 pa je odkupila 10-odstotni delež družbe Kemis BiH, d.o.o., Lukavac, in s tem dosegla 100-odstotni lastniški delež.

- Družba Gorenje Skandinavien A/S je na osnovi sklepa skupščine ustanovila družbi v Estoniji in Latviji.

- Družba Gorenje, d.o.o., Beograd, je 24. 8. 2005 odkupila družbo Nacionalni brendovi, d.o.o., zaradi pridobitve zemljišča za gradnjo poslovno-prodajnega centra.

- Družba Gorenje Glin, d.o.o., je bila 30. 12. 2005 pripojena k družbi Gorenje Notranja oprema, d.o.o.

### 1.3. Organi upravljanja in vodenja

Odvisne družbe Skupine Gorenje, delujoče v letu 2005 in z lastniškimi deleži na dan 31.12.2005, so naslednje:

Divizija GA  
divizija gospodinjskih aparatov;  
Divizija NO  
divizija notranje opreme;  
Divizija STO  
divizija trgovine in storitev.

#### Družbe, delujoče v Sloveniji

	Lastniškidelež v %	Divizija
1. Gorenje I.P.C., d.o.o., Velenje	100,00	GA
2. Biterm, d.o.o., Bistrica ob Sotli	75,00	GA
3. Gorenje Notranja oprema, d.o.o., Velenje	98,86	NO
4. Gorenje Orodjarna, d.o.o., Velenje	100,00	GA
5. Gorenje Indop, d.o.o., Velenje	100,00	GA
6. Gorenje Tiki d.o.o., Ljubljana	99,795	GA
7. Gorenje GTI, d.o.o., Velenje	100,00	STO
8. Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Velenje	100,00	STO
9. LINEA, d.o.o., Velenje	100,00	STO
10. Energygor, d.o.o., Velenje	100,00	STO
11. Opte Ptuj, d.o.o., Ptuj	100,00	STO
12. Kemis, d.o.o., Radomlje	100,00	STO
13. ZEOS, d.o.o., Ljubljana	58,00	STO
14. Istrabenz - Gorenje, d.o.o., Ljubljana	50,00	STO
15. IG Prodaja d.o.o., Nova Gorica	50,00	STO

#### Družbe, delujoče v tujini

	Lastniškidelež v %	Divizija
16. Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	100,00	GA
17. Gorenje Austria Handels GmbH, Avstrija	100,00	GA
18. Gorenje Vertriebs GmbH, Nemčija	100,00	GA
19. Gorenje Körting Italia S.r.l., Italija	100,00	GA
20. Gorenje France S.A.S., Francija	100,00	GA
21. Gorenje BELUX S.a.r.l., Belgija	100,00	GA
22. Gorenje UK Ltd., Velika Britanija	100,00	GA
23. Gorenje Skandinavien A/S, Danska	100,00	GA
24. Gorenje AB, Švedska	100,00	GA
25. Gorenje spol. s r.o., Češka Republika	100,00	GA
26. Gorenje real spol. s r.o., Češka Republika	100,00	GA
27. Gorenje Slovakia s.r.o., Slovaška Republika	100,00	GA
28. Gorenje Budapest Kft., Madžarska	100,00	GA
29. Gorenje Polska Sp. z o.o., Poljska	100,00	GA
30. Gorenje Bulgaria EOOD, Bolgarija	100,00	GA
31. Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	100,00	GA
32. Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija	100,00	GA
33. Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina	100,00	GA
34. Gorenje, d.o.o., Srbija in Črna gora	100,00	GA
35. Gorenje Podgorica, d.o.o., Srbija in Črna gora	99,972	GA
36. Gorenje OY, Finska	100,00	GA
37. Gorenje AS, Norveška	100,00	GA
38. OÜ Gorenje, Estonija	100,00	GA
39. SIA Gorenje, Latvija	100,00	GA
40. Gorenje Romania S.R.L., Romunija	100,00	GA
41. Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija in Črna gora	100,00	GA
42. Mora Moravia s.r.o., Češka Republika	100,00	GA
43. Mora Slovakia, s.r.o., Slovaška Republika	100,00	GA
44. Gorenje Küchen GmbH, Avstrija	98,86	NO
45. Gorenje - kuchyne spol. s r.o., Češka Republika	98,86	NO
46. Gorenje Imobilia, d.o.o., Srbija in Črna gora	100,00	STO
47. Gorenje Adria Nekretnine, d.o.o., Hrvaška	100,00	STO
48. Kemis, d.o.o., Hrvaška	100,00	STO
49. Kemis BiH, d.o.o., Bosna in Hercegovina	100,00	STO
50. Kemis, d.o.o., Srbija in Črna gora	100,00	STO
51. Nacionalni brendovi, d.o.o., Srbija in Črna gora	100,00	STO

Družba Gorenje, d.d., ima v okviru svojega delovanja v tujini organizirana tudi naslednja predstavništva, preko katerih izvaja poslovne aktivnosti na nekaterih tujih trgih:

Predstavništva v tujini  
1. Moskva, Ruska federacija  
2. Krasnojarsk, Ruska federacija  
3. Kijev, Ukrajina  
4. Atene, Grčija  
5. Barcelona, Španija  
6. Shanghai, Kitajska  
7. Beograd, Srbija in Črna gora  
8. Priština, Srbija in Črna gora

#### Uprava družbe Gorenje, d.d.

<b>Franjo Bobinac</b> Predsednik Uprave
<b>Franc Košec</b> Član Uprave, odgovoren za področje razvoja in kakovosti
<b>Žiga Debeljak</b> Član Uprave, odgovoren za področje financ in ekonomike
<b>Drago Bahun</b> Član Uprave, odgovoren za področje organizacije in kadrov, ter delavski direktor

#### Nadzorni svet krovne družbe Gorenje, d.d.

Predstavniki kapitala	Predstavniki zaposlenih
<b>Marko Voljč</b> Predsednik	<b>Ivan Atelšek</b> Namestnik predsednika
<b>dr. Jože Zagožen</b> Namestnik predsednika	<b>Peter Kobal</b> Član
<b>Bogdan Pušnik</b> Član	<b>Drago Krenker</b> Član
<b>Igor Kušar</b> Član	<b>Krešimir Martinjak</b> Član
<b>Peter Tevž</b> Član	<b>Jurij Slemenik</b> Član

Uprava je nastopila mandat dne 18.7.2003.

Na podlagi predloga člana uprave Žige Debeljaka, da mu s 31.12.2005 sporazumno preneha mandat člana uprave, ker je s 1.1.2006 prevzel funkcijo predsednika uprave PS Mercator, d.d., ga je nadzorni svet družbe odpoklical s funkcije člana uprave. Nadzorni svet je za novo članico uprave za področje ekonomike in financ, na predlog predsednika uprave, imenoval s 1.1.2006 Mirjano Dimc Perko, z mandatom do izteka mandata upravi.

Predsednik uprave Franjo Bobinac je tudi član nadzornega sveta družbe ETI, d.d., članica uprave Mirjana Dimc Perko pa članica nadzornega sveta Pivovarne Laško, d.d.

Nadzorni svet je imenovan za obdobje štirih let; mandat mu poteče dne 17.7.2006.

Z dnem 12.4.2005 je član nadzornega sveta in namestnik predsednika nadzornega sveta družbe, mag. Tomaž Kuntarič, odstopil s te funkcije, ker se je zaposlil v Gorenju, d.d. Skupščina delničarjev je dne 4.7.2005 izvolila novega, in sicer dr. Jožeta Zagožna, z mandatom za čas mandata nadzornega sveta, nadzorni svet pa ga je dne 28.7.2005 izvolil za namestnika predsednika nadzornega sveta.

Funkcijo člana nadzornega sveta v drugih družbah opravljajo naslednji člani nadzornega sveta družbe: dr. Jože Zagožen je predsednik nadzornega sveta Petrol, d.d., mag. Igor Kušar član nadzornega sveta Merkur, d.d., Bogdan Pušnik je član nadzornega sveta DZS, d.d. in nadzornega sveta Ljubljanske borze vrednostnih papirjev, d.d., Peter Tevž je predsednik nadzornega sveta Radeče Papir, d.d., in član nadzornega sveta Avtotehne, d.d., Ivan Atelšek pa predsednik nadzornega sveta Termoelektrarne Šoštanj.



**Franjo Bobinac**  
Predsednik Uprave.



**Mirjana Dimc Perko**  
Članica Uprave,  
odgovorna za področje  
financ in ekonomike.



**Franc Košec**  
Član Uprave,  
odgovoren za področje  
razvoja in kakovosti.



**Drago Bahun**  
Član Uprave,  
odgovoren za področje organizacije  
in kadrov ter delavski direktor.

#### 1.4. Izjava o spoštovanju Kodeksa upravljanja javnih delniških družb

*V Letnem poročilu za leto 2004 je družba širše predstavila upravljanje družbe. Tudi v letu 2005 je razvijala dobro prakso upravljanja v skladu z usmeritvami iz Kodeksa in na podlagi dobre prakse, ki jo je razvila sama.*

*Uprava in nadzorni svet družbe izjavljata, da Gorenje, d.d., spoštuje Kodeks upravljanja javnih delniških družb. Nekatera odstopanja od določil v Kodeksu so pojasnena v tej izjavi in so taka, da pomenijo dobro prakso upravljanja in prispevajo k njenemu razvoju, kažejo na visoko stopnjo transparentnosti delovanja javne delniške družbe in na odgovornost organov družbe do vseh deležnikov, predvsem pa lastnikov.*

V tej izjavi, ki jo objavlja tudi v Letnem poročilu za leto 2005, družba upošteva spremenjen Kodeks upravljanja javnih delniških družb (Ul. RS št. 118/05) in se nanaša na obdobje zadnjega leta. Pri oblikovanju izjave so bila upoštevana pojasnila v preambuli Kodeksa, ki uvajajo razlikovanje med priporočili, za katera podpisniki Kodeksa štejejo, da jih je potrebno pojasniti, kadar gre za odstopanja, in nezavezujočimi pravili dobrega sistema upravljanja. Kodeks je objavljen v slovenskem in angleškem jeziku na spletni strani [www.ljse.si](http://www.ljse.si).

Pri oblikovanju te izjave pa se uprava in nadzorni svet nista mogla izogniti ponovitvi nekaterih znanih dejstev iz javnih objav družbe.

V poglavju 1: Razmerje med družbo, delničarji in drugimi interesnimi skupinami, razdelek

1.1. Cilji družbe

● Priporočilo pod točko 1.1.1. V statutu Gorenja, d.d., niso opredeljeni cilji družbe. Kljub temu organi družbe delujejo v skladu z osnovnim ciljem, ki ga opredeljuje Kodeks, t.j. maksimiranje vrednosti družbe.

V poglavju 1: Razmerje med družbo, delničarji in drugimi interesnimi skupinami, razdelek

1.2. Enakopravna obravnava

delničarjev in varstvo njihovih pravic

● Priporočilo pod točko 1.2.5.

Skupščina delničarjev je 7.7.2004 in 4.7.2005 upravi družbe s sklepom podelila pooblastilo za pridobivanje in odsvajanje lastnih delnic v skladu z zakonom o gospodarskih družbah. S tem sklepom je skupščina izključila prednostno pravico pri pridobivanju in odsvajanju lastnih delnic. Na podlagi tega sklepa družba pridobiva lastne delnice od Slovenske odškodninske družbe, d.d., oziroma na podlagi pogodbe o ustanovitvi prodajne in nakupne opcije, z dne 21.6.2004. Ker pogodba vsebuje štiri nakupne opcije, je skupščina delničarjev zaradi zakonskih omejitev roka pridobivanja lastnih delnic na 18 mesecev o teh vprašanjih odločala dvakrat.

Ob sprejemanju prvega sklepa je uprava podala skupščini delničarjev poročilo o razlogih za predlog popolne izključitve prednostne pravice pri pridobivanju in odsvajanju lastnih delnic, ob sprejemanju drugega sklepa pa je uprava izdelala tudi poročilo o pridobivanju lastnih delnic na podlagi pooblastila skupščine delničarjev. Oba sklepa ter omenjeni poročili sta bili objavljena v celoti ob sklicu skupščine. V letnem poročilu za leto 2005 uprava poroča o nadaljnjih pridobitvah delnic po tej pogodbi v letu 2005 in letu 2006.

Uprava družbe sicer redno obvešča javnost preko elektronskega sistema obveščanja borze o izvršitvi posamezne opcije. Poleg tega je uprava v skladu s sklepom objavila tudi mnenje neodvisnega finančnega svetovalca o pravičnosti pridobivanja lastnih delnic z vidika družbe in delničarjev. V sklepu skupščine so določeni tudi nameni uporabe lastnih delnic in pogoji, pod katerimi uprava z njimi lahko razpolaga, kar vse je bilo objavljeno v elektronskem sistemu obveščanja borze in v časopisu Delo.

● Priporočila pod točko 1.2.6. do 1.2.9. – Družba že vsa leta spodbuja delničarje k aktivnemu izvrševanju njihovih pravic, še zlasti njihovih glasovalnih pravic z organiziranim zbiranjem pooblastil. Pooblaščenca za zbiranje pooblastil so bili praviloma nekateri člani uprave, član nadzornega sveta, predstavnik sveta delavcev in predstavnik sindikata, kar je bilo navedeno na pooblastilu, ki so ga prejeli vsi delničarji družbe po delniški knjigi na zadnji dan v mesecu pred začetkom zbiranja pooblastil. Tako so bili obstoječi delničarji natančno obveščeni, kdo so pooblaščenca, ki zbirajo pooblastila oziroma so lahko iz seznama izbrali enega pooblaščenca, ki bo uresničeval njihove glasovalne pravice na skupščini delničarjev. Pooblastila so zbirali v skladu z določili zakona o prevzemih.

Družba bo tudi v bodoče zagotavljala organizirano zbiranje pooblastil, saj je večletna praksa pokazala, da je ta institut pomemben za neposredno seznanjanje delničarjev s predlaganimi sklepi skupščini delničarjev in o razlogih za predloge sklepov ter sredstvo za uresničevanje pravic delničarjev pri odločanju na skupščini delničarjev. Iz teh razlogov bo družba tudi v bodoče financirala organizirano zbiranje pooblastil. Družba bo v elektronskem sistemu obveščanja borze objavila tudi seznam pooblaščenec, ki organizirano zbirajo pooblastila, zaradi širšega obveščanja zainteresirane javnosti.

V poglavju 1: Razmerje med družbo, delničarji in drugimi interesnimi skupinami, razdelek

1.3. Skupščina delničarjev

● Priporočilo pod točko 1.3.1. – Družba ne uresničuje tega priporočila v delu, ki se nanaša na uporabo sodobne tehnologije za aktivno izvajanje glasovalne pravice delničarjev. Družba podpira tak predlog, opozarja pa na njegovo tehnično in pravno formalno ustrezno izvedbo. Taka informacijska podpora mora zagotavljati izvedbo skupščine delničarjev po zakonodaji, ki ureja elektronsko poslovanje in elektronski podpis, kar je zahtevna naloga.

Potrebno bi bilo razrešiti vprašanje, kdaj dobi delničar elektronski podpis, kako opravi prijavo za udeležbo na skupščini in kako ugotavljati dejansko prisotnost na skupščini delničarjev, oboje kot predhodni vprašnji kakršnekoli uvedbe t.i. elektronskega glasovanja. Upoštevati bo potrebno tudi vsa določila Zakona o gospodarskih družbah: kako zagotoviti podajanje nasprotnih predlogov v času izvedbe skupščine delničarjev, kako z nasprotnimi predlogi seznaniti ostale delničarje in kako in kdaj opraviti glasovanje o teh nasprotnih predlogih. Pomembno vprašanje je časovni okvir, v katerem poteka skupščina delničarjev (več ur). Poleg tega je potrebno ugotoviti, ali so notarji pripravljene na tak način izvedbe skupščine delničarjev, zaradi obveznosti, da se sestavi zapisnik skupščine v notarski obliki. Pravila bodo morala biti določena s statutom in tudi s poslovnikom o delu skupščine. Zelo smiselno bi bilo, da bi se v slovenskem prostoru nekdo lotil tega projekta. Proučiti bo potrebno tudi, kaj pomeni tak način uresničevanja glasovalnih pravic za delničarje – fizične osebe, katerih delež je približno 1/3 vseh delničarjev. Zaenkrat tak način glasovanja pomeni določeno težavo, saj jim sodobne informacijske tehnologije oziroma njihova uporaba niso tako blizu, kot se morda predpostavlja. Že pri zbiranju pisnih pooblastil za zastopanje in glasovanje na skupščini delničarjev, ki vsebujejo vse sklepe z vsemi obrazložitvami, opažamo, da je mnogokrat, kljub jasnim navodilom to delo za mnoge zelo zahtevno.

- Priporočilo pod točko 1.3.8. – Družba spoštuje to določilo Kodeksa, bo pa v izjavo s katero kandidati sprejemajo kandidaturu za članstvo v nadzornem svetu družbe, vključila tudi določilo, da kandidat šteje, da ne obstaja za njegovo kandidaturu konflikt interesov v smislu Kodeksa.

- Priporočilo pod točko 1.3.9. Skupščina delničarjev ne voli kandidate za člane nadzornega sveta predstavnike kapitala posamično, temveč listo kandidatov, ki jo predlaga nadzorni svet družbe. Pri sestavi liste kandidatov nadzorni svet upošteva uravnoteženo sestavo nadzornega sveta in ustrezno usposobljenost ter komplementarnost strokovnih in drugih izkušenj kandidatov.

- Priporočilo pod točko 1.3.12. Do sedaj ni bil pri objavljanju sklepov naveden odstotek delnic z glasovalno pravico, ki so pristopile k glasovanju, in odstotek glasov za in proti, ker to ni bila praksa. V objavi sklepov je bil naveden odstotek prisotnih delnic na skupščini z glasovalno pravico (kvorum). Določilo bo družba uveljavila pri prvi naslednji objavi sklepov skupščine delničarjev.

## V poglavju 2: Uprava družbe, razdelek

### 2.2. Sestava

- Priporočilo pod točko 2.2.1. Razdelitev delovnih področij uprave določi nadzorni svet s sklepom ob vsakokratnem imenovanju uprave glede na potrebe družbe in v skladu s cilji, ki jih bo uprava uresničevala.

- Priporočilo pod točkama 2.3.2. in 2.3.3. Družba upošteva smisel načel iz Kodeksa, s tem da nadzorni svet ocenjuje delo uprave kot celote oziroma na podlagi Meril za ugotavljanje poslovne uspešnosti Skupine Gorenje, ki jih je v ta namen sprejel nadzorni svet družbe.

## V poglavju 3: Nadzorni svet, razdelek 3.1. Naloge in odgovornosti

- Priporočilo pod točko 3.1.7. Nadzorni svet je uveljavil prakso, da se je brez uprave sestel le v primeru določitve kandidata za mandatarja za sestavo uprave do faze, ko je bilo potrebno dobiti njegov pristanek na kandidaturu. Nadzorni svet odloča o imenovanju uprave v prisotnosti kandidata (mandatarja) za predsednika uprave, o dopolnitvi uprave pa v prisotnosti uprave. Nadzorni svet ocenjuje, da se je taka praksa pokazala kot dober instrument zaupanja med kandidatom za predsednika uprave in upravo.

- Priporočilo pod točko 3.1.10. Nadzorni svet ovrednoti delo celotnega nadzornega sveta in ne delo posameznih članov, saj se nadzorni svet praviloma sestaja v polni sestavi in njegovi člani v skladu s svojo odgovornostjo, strokovnimi in drugimi izkušnjami prispevajo k celovitosti dela nadzornega sveta. Pri nagradi nadzornemu svetu, ki se izplača iz dobička, pa nadzorni svet upošteva večje odgovornosti predsednika in dveh namestnikov predsednika nadzornega sveta.

## V poglavju 3: Nadzorni svet, razdelek 3.4. Plačila, povračila in druge ugodnosti ter lastništvo delnic družbe

- Priporočilo pod točko 3.4.1. Člani nadzornega sveta družbe so za svoje delo upravičeni le do povračila za udeležbo na seji in povračila stroškov. Nadzorni svet zaenkrat ne razmišlja o predlogu za uvedbo druge vrste plačil članom nadzornega sveta.

## V poglavju 7: Razkritja

- Priporočilo pod točko 7.1.4. Družba sestavlja letne in medletne konsolidirane računovodske izkaze na podlagi Mednarodnih standardov računovodskega poročanja (MSRP), nekonsolidirane računovodske izkaze pa na podlagi Slovenskih računovodskih standardov (SRS), za potrebe borznega poročanja pa tudi v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP).

- Priporočilo pod točko 7.1.9. in razdelek 7.5. Spletne strani družbe: priporočilo pod točko 7.5.1. Družba je v vseh objavah obdobjnih, polletnih in letnih poročilih razkrila podatke, ki so vsebovani v prospektu. Družba bo pripravila tudi ažuriran prospekt in ga bo objavila na spletni strani družbe.

Velenje, 11.4.2006



Nadzorni svet Gorenje, d.d.  
predsednik  
mag. Marko Voljč



Uprava Gorenje, d.d.  
predsednik  
Franjo Bobinac, MBA





## 2. Poslovno poročilo

### 2.1. Vizija, poslanstvo in strateške usmeritve Skupine Gorenje

Vizija Skupine Gorenje je postati najbolj izviren, v oblikovanje usmerjen ustvarjalec izdelkov za dom na svetu.

Pri tem je njeno poslanstvo ustvarjanje izvernih, tehnično dovršenih, vrhunsko oblikovanih ter uporabnikom in okolju prijaznih izdelkov za prijeten dom. Osredotočeni smo v povečevanje zadovoljstva potrošnikov, ob tem pa na družbeno odgovoren način ustvarjamo vrednost za lastnike, zaposlene in druge deležnike družb Skupine Gorenje.

Poslanstvo bodo družbe Skupine Gorenje uresničevale s spoštovanjem vrednot, ki jih Skupina goji: s Poštenostjo, z Odprtostjo, z Lojalnostjo, s Kreativnostjo in z Ambicioznostjo (POLKA).

#### Strateška področja delovanja Skupine Gorenje

Skupina Gorenje bo svoje poslovne aktivnosti izvajala organizirana v treh divizijah:

- v diviziji gospodinjskih aparatov, katere dejavnost ostaja osnovna dejavnost Skupine Gorenje (z dejavnostjo proizvodnje in prodaje gospodinjskih aparatov lastne proizvodnje, prodaje programa gospodinjskih aparatov drugih proizvajalcev, prodaje dokupnega programa zabavne elektronike in malih gospodinjskih aparatov, proizvodnje in prodaje toplotnoogrevalne tehnike, z dejavnostjo orodjarstva, strojogradnje in proizvodnje mehanskih komponent),
- v diviziji notranje opreme (z dejavnostjo proizvodnje in prodaje kuhinjskega, kopalniškega pohištva, sanitarne opreme in keramičnih ploščic) in
- v diviziji trgovine in storitev (z dejavnostjo energetike, varstva okolja, trgovine, inženiringa, zastopstev, gostinstva, turizma in upravljanja z nepremičninami).

#### Strateške usmeritve delovanja Skupine Gorenje

Osnovna strateška usmeritev delovanja Skupine Gorenje je kakovostna in uravnotežena rast obsega poslovnih aktivnosti in pomembno povečanje ravni konkurenčnih sposobnosti, kar bo omogočilo njen uspešen razvoj tudi v prihodnosti.

Pri uresničevanju vizije in poslanstva Skupine Gorenje bodo družbe Skupine, poleg osnovne, spoštovale naslednje strateške usmeritve:

- doseganje kakovostne organske rasti prihodkov od prodaje vseh divizij zaradi rasti povprečnih prodajnih cen pri prodaji višje cenovno umeščenih izdelkov in pri uravnoteženi količinski rasti prodaje;
- uresničevanje možnosti rasti obsega poslovnih aktivnosti s prevzemi zanimivih proizvajalcev gospodinjskih aparatov v Evropi in z drugimi oblikami strateških partnerstev v vseh divizijah delovanja Skupine Gorenje;
- povečevanje sposobnosti ustvarjanja dodane vrednosti z izboljševanjem prodajnega spleta, z ustreznimi prodajnimi aktivnostmi in z aktivnostmi marketinga, z ustreznimi razvojnimi aktivnostmi, z internacionalizacijo proizvodnje, s povečevanjem produktivnosti in s stroškovno optimizacijo;
- ustvarjanje in povečevanje proizvodnih zmogljivosti izven Slovenije za proizvodnjo izdelkov na Češkem, v skupnosti Srbije in Črne gore ter v Rusiji ali Ukrajini, pri zadržani proizvodnji 3,0 milijonov izdelkov lastne proizvodnje izdelkov z višjo dodano vrednostjo v Sloveniji;
- proizvodnja in prodaja 4,3 milijonov velikih gospodinjskih aparatov do leta 2010, od tega 3,0 milijonov aparatov v Sloveniji in 1,3 milijonov aparatov izven Slovenije, skupaj z dokupi izdelkov bi naj prodaja dosegla 4,7–5 milijonov aparatov letno.

#### Ekonomski cilji strateškega načrta

Raven čistih prihodkov od prodaje	1.250 mio EUR z organsko rastjo, s prevzemi do 1.550 mio EUR.
Raven dobička iz poslovanja pred amortizacijo in rezervacijami	112 mio EUR ali 9 odstotni delež v čistih prihodkih od prodaje.
Investicije v osnovna sredstva	V povprečju 40 do 50 mio EUR letno.
Rast fizične produktivnosti dela	V povprečju 4,7 % letno.
Rast produktivnosti uporabljenega kapitala	V povprečju 1 % letno.

Skupina Gorenje bo v skladu s strateškim načrtom v letu 2010 dosegla naslednje ekonomske cilje poslovanja:

### 2.2. Gospodarske razmere

#### Svet

● **Hitra svetovna gospodarska rast v letu 2004 se je po napovedih za leto 2005 upočasnila na raven 4,3 %. Glavni generatorji rasti so bile azijske države in ZDA, kar je pričakovati tudi v prihodnje. Gospodarska rast v nerazvitih državah bo višja kot v razvitih, vendar bo razlika v rasti premajhna, da bi se zaostanek držav v razvoju za razvitimi zmanjšal. Za leto 2006 ostajajo napovedi svetovne gospodarske rasti podobne kot v letu 2005, z rahlim povečanjem rasti svetovne trgovine.**

● **Po izjemni rasti cen železnih in neželeznih kovin v preteklosti se je njihova rast v letu 2005 umirila, vendar še vedno na bistveno višjih ravneh. Napovedi za leto 2006 govorijo o umirjanju stopenj rasti železnih in neželeznih kovin.**

● **Močna rast cen nafte v poletnih mesecih je precej preseгла napovedi za leto 2005. Povprečna cena je po ocenah znašala okoli 55 USD za sod. Malce nižje, toda še vedno visoke povprečne cene nafte so napovedane tudi za leto 2006.**

#### Evropska unija

● Evro območje v prvih mesecih leta 2005 ni doseglo napovedane gospodarske rasti, zato naj bi rast v letu 2005 znašala 1,3 %. Razlogi za nižjo rast so predvsem v nizki rasti domače potrošnje. Tudi v novih članicah Evropske unije, z izjemo Češke, so ocene glede na pomladanske napovedi popravljene navzdol. Ocena gospodarske rasti za Evropsko unijo v letu 2005 je bila zato znižana z 2,0 % na 1,5 %.

● Temu primerno so tudi za leto 2006 pričakovanja gospodarske rasti evro območja nižja. Višjo, 1,7-odstotno rast napovedujejo analitiki predvsem zaradi ugodnih konjunktur gibanj v ZDA in azijskih državah ter s tem višjega izvoza na trge omenjenega področja. Države Evropske unije naj bi v letu 2006 dosegle 1,9-odstotno rast. Nafta še naprej ostaja pomemben dejavnik tveganja, toda njen vpliv na gospodarsko rast je manjši, kot so kazale prve napovedi gospodarske rasti evro območja.

● Inflacija v Evropski uniji bo po ocenah v letu 2005 dosegla 2,2-odstotno in v letu 2006 1,8-odstotno stopnjo rasti.

● Razmerje med dolarjem in evrom naj bi po ocenah v letu 2005 znašalo okoli 1,25 ameriškega dolarja za evro. Naraščanje vrednosti evra v primerjavi z dolarjem je v letu 2005 predstavljalo dodaten pritisk na cene surovin in energentov v evrih. Tako so se cene surovin v dolarjih podražile za slabih 10 %, v evrih pa za dobrih 24 %.

#### Slovenija

● Napovedi analitikov ob koncu leta 2005 popravljajo ocene gospodarske rasti s 3,8 % iz prvega polletja na 3,9 %. Napoved gospodarske rasti za leto 2006 v višini 4 % ostaja nespremenjena.

● Inflacija, merjena kot povprečje leta, je v letu 2005 dosegla 2,5 %; takšno raven naj bi dosegla tudi v letu 2006.

● Rast mednarodne blagovne menjave se je v novembru 2005 še povečala. Višja rast uvoza v primerjavi z rastjo izvoza je še povečala primanjkljaj v blagovni menjavi.

● Tečaj evra od vstopa Slovenije v ERM2 le zanemarljivo odstopa od centralnega tečaja. Dokončno določitev menjalnega tečaja med tolarjem in evrom je po napovedih mogoče pričakovati sredi leta 2006.

#### Trg gospodinjskih aparatov

● Iz leta 2004 se je tudi v letu 2005 nadaljevala nizka rast prodaje gospodinjskih aparatov v Evropi, predvsem v njenem zahodnem in srednjem delu. Nizka rast in celo zniževanje obsega prodaje gospodinjskih aparatov na nekaterih največjih trgih v primerjavi z enakim obdobjem leta 2004 je predvsem posledica nizkega zaupanja potrošnikov in nizke gospodarske rasti. Po trenutnih napovedih pa tudi za prvo polletje leta 2006 ni pričakovati izboljšanja splošnega položaja.

● Po podatkih mednarodne tržno raziskovalne agencije GfK Group je v letu 2004 prodaja velikih gospodinjskih aparatov za 13 zahodnoevropskih trgov dosegla 2,3-odstotno vrednostno in 3,7-odstotno količinsko stopnjo rasti v primerjavi z letom poprej. To jasno kaže na tendenco padanja cen gospodinjskih aparatov v Evropi; najizrazitejša bo predvsem na področju hladilne in pralno pomivalne tehnike.

● Po državah se je prodaja odvijala zelo različno. V Nemčiji, ki sodi med največje trge gospodinjski aparatov, se je prodaja še naprej zniževala;

v letu 2005 se je vrednostna prodaja celotnega nemškega trga gospodinjskih aparatov v primerjavi z letom 2004 znižala za 3,4 %. Podoben položaj se je stopnjeval tudi v Avstriji in na Nizozemskem. Mediteranska regija je dosegla pozitivno rast, veliko stopnjo rasti pa je dosegla tudi Velika Britanija. Stanje v novopridruženih članicah Evropske unije je bilo z vidika celote pozitivno; rast prodaje so dosegle tudi ostale države Centralne in Vzhodne Evrope, še posebej Rusija, Slovaška, Bolgarija in Romunija, medtem ko se je obseg prodaje zmanjšal na Poljskem in na Madžarskem.

- V prvih treh četrtletjih leta 2005 se je nadaljevalo zniževanje prodajnih cen izdelkov zaradi presežnih zmogljivosti evropskih proizvajalcev, vse bolj agresivne ponudbe proizvajalcev iz azijskih držav ter konkurenčnega boja velikih globalnih trgovcev. Vsi pomembnejši proizvajalci gospodinjskih aparatov so še naprej povečevali proizvodne zmogljivosti, predvsem v državah krepitve lastne prisotnosti na trgu in v okoljih z nižjimi stroški delovanja. Zaradi nadaljnjih neugodnih cenovnih gibanj na področju energentov in surovin se je nadaljeval pritisk na cene vhodnih surovin in materialov.

- Zaradi okoljske direktive o reciklaži elektronske in električne opreme, ki je za Slovenijo začela veljati v mesecu avgustu leta 2005 (direktiva WEEE), se bodo povečali stroški proizvajalcev zaradi zahteve po predelavi in odstranjevanju starih gospodinjskih aparatov na vseh trgih Evropske unije. Kakšni bodo končni stroškovni učinki, obseg in časovna dinamika oblikovanja obveznosti iz naslova direktive, pa zaradi različnih stališč, razlag direktive in uveljavljanja direktive v nacionalne zakonodaje, še ni popolnoma jasno.

- Proizvajalci gospodinjskih aparatov pospešeno izvajajo ukrepe racionalizacije poslovanja; najpogostejši, in z vidika učinkov najpomembnejši, je nadaljnja selitev proizvodnje v države Vzhodne Evrope in Azije. Največ teh aktivnosti je bilo opravljenih v Rusiji, na Poljskem, v Romuniji in Bolgariji. Odgovor na zaostrene razmere poslovanja so prilagajanje delovanja novim in spreminjajočim razmeram v okolju, pospeševanje tržnih aktivnosti in osredotočanje na Vzhodno Evropo. Trenutno je opaziti agresiven nastop azijskih proizvajalcev na celotnem evropskem trgu, še prav posebej na področju hladilno-zamrzovalnih aparatov.

- Strateška povezovanja med proizvajalci in predvsem distributerji gospodinjskih aparatov se nadaljujejo. Predvsem pri slednjih je opaziti trend popolne centralizacije nabave in distribucije samo iz nekaj centralnih skladiščnih lokacij.

## 2.3. Prodaja in tržni položaj

Skupina Gorenje je v letu 2005 dosegla 243.152,4 mio SIT (1.014,7 mio EUR) konsolidiranih čistih prihodkov od prodaje in za 12,4 % preseгла

obseg prodaje, dosežen v letu 2004, pri 3,4 % preseganju načrtovanega obsega prodaje.

### Struktura prodaje po divizijah v mio SIT

	2005	%	2004	%	05/04
Divizija gospodinjskih aparatov	211.826	84,8%	186.424	83,3%	113,6%
Divizija notranje opreme	15.373	6,2%	16.327	7,3%	94,2%
Divizija trgovine in storitev	22.576	9,0%	21.156	9,4%	106,7%
<b>Skupaj prihodki divizij</b>	<b>249.775</b>	<b>100,0%</b>	<b>223.907</b>	<b>100,0%</b>	<b>111,6%</b>
Prodaja med divizijami	6.623		7.660		86,5%
<b>Konsolidirani čisti prihodki od prodaje</b>	<b>243.152</b>		<b>216.247</b>		<b>112,4%</b>

### 2.3.1. Prodaja divizije gospodinjskih aparatov

211.825,7 mio SIT (883,9 mio EUR); 84,8-odstotni delež v strukturi prodaje Skupine Gorenje.

Divizija gospodinjskih aparatov je v letu 2005 s hitrejšo rastjo vrednostnega obsega od količinskega okrepila tržni položaj na evropskih trgih, na katere usmerja večino svojih poslovnih aktivnosti. To je storila kljub izrazito neugodnemu tržnemu položaju in kljub negativnim stopnjam rasti na nekaterih pomembnih trgih njene prisotnosti.

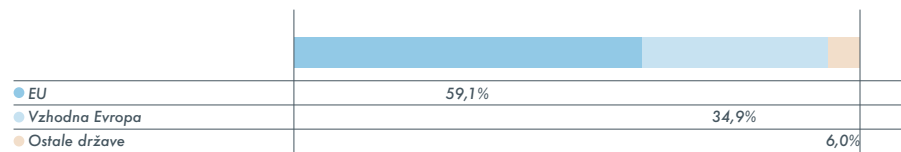
V strukturi njene prodaje ostaja najpomembnejše zastopan program Hladilno-zamrzovalnih aparatov, ki je v letu dosegel zmerno dinamiko rasti. V okviru delovanja tega programa smo na trg uspešno uvedli izdelke nove generacije širine 600 mm, kombinirani aparat višine 2.000 mm linije izdelkov Pininfarina 2 in vitrine s stekli iz tekočih kristalov. V redno proizvodnjo smo uvedli izdelke prestižnih aparatov z dodatkom kristalov Swarovski in nadaljevali z razvojem izdelkov nadaljnjih faz projekta aparatov širine 600 mm.

Najvišjo dinamiko rasti smo dosegli z izdelki programa Kuhalnih aparatov, kjer smo dosegli tudi najugodnejšo strukturo prodajnih vrednosti izdelkov. Program je v letu 2005 nadaljeval trend osvajanja nižnjih izdelkov in v okviru tega v proizvodnjo uspešno uvedel steklokeramične kuhlne plošče širine 300 mm, indukcijske steklokeramične plošče, oblikovno osvežilni štedilniki širine 500 mm, vgradne aparate in štedilnike širine 600 mm in pričel s proizvodnjo aparatov linije Pininfarina 2.

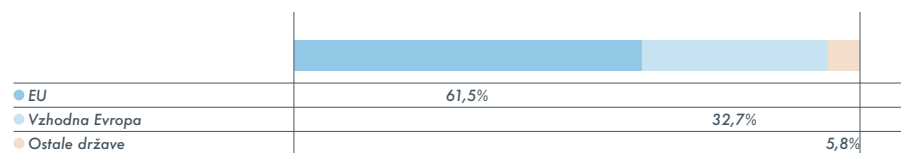
V letu 2005 je v okviru tega programa začela delovati tudi družba Mora Moravia, s.r.o., sicer češki proizvajalec kuhlalnih aparatov, ki je bila vključena v Skupino v mesecu januarju. Družba je v prvem letu delovanja v Skupini Gorenje preseгла načrtovani obseg prodaje ob pomembnem izboljšanju prodajne strukture.

V programu Pralno-sušilnih aparatov smo v letu 2005 v pomembnem obsegu izvedli zamenjavo stare generacije pralnih in sušilnih strojev z novo generacijo. Zaradi tega smo znižali obseg prodaje in izboljšali njeno prodajno strukturo, aktivnosti delovanja pa so bile usmerjene v optimiranje kakovosti in stroškov proizvodnje nove generacije izdelkov.

### Geografska struktura prodaje gospodinjskih aparatov krovne družbe v letu 2005



### Geografska struktura prodaje gospodinjskih aparatov krovne družbe v letu 2004



*S prodajo izdelkov **dopolnilnega** (izdelki izven lastne proizvodnje, ki neposredno dopolnjujejo osnovne tri proizvodne programe) in **dokupnega programa** (izdelki zabavne elektronike, malih gospodinjskih aparatov, sesalnikov in mikrovalovnih pečic), smo nadaljevali zelo ugodne trende rasti iz leta 2004. Z obema programoma smo pomembno preseгли tako uresničeni obseg prodaje iz leta 2004 kot načrtovani obseg prodaje. Oba programa zaokrožujeta ponudbo izdelkov divizije gospodinjskih aparatov za dom in gospodinjstvo.*

Družba Gorenje Tiki, d.o.o., je s programom toplotne in ogrevalne tehnike dosegla pomembne stopnje rasti v Ukrajini in na ostalih trgih Vzhodne Evrope, pri zmerni dinamiki rasti prodaje v Jugovzhodni Evropi in na trgih Evropske unije. Programa strojegradnje in orodjarstva družbe Gorenje Indop, d.o.o., in Gorenje Orodjarna, d.o.o., sta bili tudi v letu 2005 v pomembnem obsegu usmerjena v Skupino Gorenje.

Z vidika geografske strukture prodaje gospodinjskih aparatov krovne družbe v letu 2005 smo delež prodaje v državi Evropske unije znižali za 2,4 % in ga povečali v državah Vzhodne Evrope. Gre za prestrukturiranje prodaje na področja z boljšo cenovno strukturo prodaje in z višjo stopnjo dobičkonosnosti.

#### Področje Severne in Centralne Evrope

Na področju Severne in Centralne Evrope se je v letu 2005 zaradi splošnih neugodnih gospodarskih razmer nadaljeval trend zmanjševanja aktivnosti trga gospodinjskih aparatov, predvsem v Nemčiji, v Avstriji, na Češkem, na Poljskem in na Danskem. Poseben problem trgov tega področja je vse večji pritisk na zniževanje prodajnih cen, ob vstopanju proizvajalcev izdelkov najmočnejših blagovnih znamk v nižje cenovne razrede in krepitvi aktivnosti konkurence z Daljnega vzhoda in iz Turčije.

Iz opisanih razlogov prodajni načrt na nemškem in avstrijskem trgu ni bil dosežen, predvsem na segmentih, ki so izrazito izpostavljeni cenovno konkurenčnim pritiskom. Vseeno je bila prodaja na še vedno največjem nemškem trgu nekoliko višja kot v letu 2004.

*Kljub slabim pogojem poslovanja na trgih Severne in Centralne Evrope, je Gorenje uspelo ohraniti svoj tržni položaj v vseh skupinah izdelkov, na segmentu pralnih strojev pa je z intenzivnimi aktivnostmi marketinga uspelo obseg prodaje in tržni delež pomembno povečati.*

Na področju skandinavskih in baltskih tržišč smo preseгли lanskoletni in načrtovani obseg prodaje, pri čemer smo pomembno izboljšali strukturo prodaje. Najvišje stopnje rasti prodaje smo dosegli na Norveškem in Švedskem, nekaj manjše na Finskem in na trgih baltskih držav, medtem ko je prodaja na Danskem stagnirala.

Področja novih pridruženih članic Evropske unije (Češke, Slovaške, Madžarske, Poljske) so se s trendi na trgu gospodinjskih aparatov približali trendom razvitejših sosed v Evropski uniji, čeprav na bistveno nižji ravni problematičnosti. Kljub temu smo v vseh državah pridruženih članic uspeli načrtovani obseg prodaje v primerjavi s preteklim letom pomembno povečati ob izboljševanju strukture prodanih izdelkov. Na trgu Slovaške in Madžarske smo v letu 2005 s poslovno združitvijo delovanja družb More in Gorenja optimirali prodajne procese, kar bo vplivalo na kakovost prodaje tudi v prihodnje.

#### Področje Zahodne Evrope in Slovenije

Področje Zahodne Evrope (Francija, Italija, Belgija, Španija, Grčija in Velika Britanija) in Slovenije bosta dosegla načrtovano količinsko in vrednostno raven prodaje in preseгла obseg prodaje lanskega leta. Dobre rezultate prodaje smo v Zahodni Evropi dosegli kljub negativnim splošnim stopnjam rasti prodaje gospodinjskih aparatov na teh trgih ali njihovega rahlo pozitivnega trenda. Zelo močan vpliv na tem področju je imela agresivna distribucija, ki je z vstopi na nova tržišča slabšala razmerja maloprodajnih cen.

Na področju smo dosegli strukturni premik prodaje z zniževanjem prodaje aparatov v nizkih cenovnih razredih in aparatov s slabšo dobičkonosnostjo. Pozitiven je bil tudi premik k večji prodaji izdelkov lastnih blagovnih znamk, še posebej blagovne znamke Gorenje, in povečanje prisotnosti v tistih distribucijskih kanalih, kjer Gorenje do sedaj ni bilo prisotno.

Prodaja izdelkov v Sloveniji je v letu 2005 dosegla pozitiven razvoj in preseгла načrtovane cilje prodaje; pozitiven razvoj prodaje je bil dosežen predvsem zaradi uspešnega tržnega uvajanja nove generacije izdelkov na področju prodaje pralnih aparatov.

#### Področje Jugovzhodne Evrope in držav izven Evropske unije

Področje je raslo s hitrejšo vrednostno dinamiko prodaje od količinske in preseгло načrtovane ravni obsega prodaje.

V državah Jugovzhodne Evrope (na Hrvaškem, v Srbiji in Črni gori, v BiH, v Makedoniji, na Kosovu in v Albaniji) se je v letu 2005 konkurenčnostni položaj pri prodaji še dodatno zaostрил, še posebej z nadaljnjim vstopanjem proizvajalcev v nižje cenovne razrede. Poleg zaostrovanja konkurenčnega položaja je bila za to

področje značilna nižja kupna moč, velika stopnja brezposelnosti, uvajanje uvoznih dajatev nekaterih držav tega področja ter visoka plačilna tveganja. Sicer Gorenje na tem področju še naprej ohranja vodilno vlogo v segmentu gospodinjskih aparatov z izjemno močno in razpoznavno blagovno znamko Gorenje.

Na vzhodnoevropskih tržiščih (v Rusiji, v Ukrajini, v Romuniji, v Bolgariji, v Kazahstanu) smo, z izjemo Bolgarije, dosegli visoko dinamiko rasti prodaje in pomembno presegli načrtovani obseg prodaje. Z učinkovitimi aktivnostmi marketinga in prodaje je zelo visoko rast dosegla Ukrajina (več kot dvakratno preseganje načrtovanega obsega), načrte pa sta pomembno presegli tudi Rusija in Romunija.

Prodaja na prekomorskih tržiščih je presegla načrtovani vrednostni obseg; največji učinek rasti smo dosegli s prodajo v ZDA, s programom vitrin, ki predstavlja pomemben delež prodaje. Na področju JV Azije (v Hong Kongu, v Koreji, na Tajskem) smo pričeli z razvojem nišnih trgov za visoko umeščene evropske izdelke.

### Marketing

Od pomembnejših tovrstnih aktivnosti velja izpostaviti tržno uvedbo nove, vrhunsko oblikovane linije izdelkov Gorenje Pininfarina v Moskvi. Dogodek je za poslovne partnerje in novinarje predstavljal uvod v intenzivne, panevropske aktivnosti marketinga. Na osrednjem hišnem sejmu Gorenja je bil premierno predstavljen nov izdelek v programu izdelkov Gorenja, hladilnik s kristali Swarovski, ki je eden od prvih izdelkov Gorenja z nakazanim izvirnim, svežim in kreativnim pristopom pri oblikovanju novih izdelkov. Takšen pristop bo Gorenje nadaljevalo tudi v prihodnje.

Poleg osrednje in najpomembnejše blagovne znamke Gorenje je Skupina v letu 2005 nadaljevala z razvojem regionalne znamke Mora, ki je v letu 2005 postala nova blagovna znamka med znamkam Skupine Gorenje.

Blagovna znamka Körting ostaja regionalna znamka, ki jo tržimo na tržiščih Grčije, Italije in Nemčije, Sidex pa blagovna znamka za nižje cenovne segmente z minimalnimi investicijami v promocijske aktivnosti.

Prodaja pod lastnimi blagovnimi znamkami ostaja še vedno prednostna naloga, ki temelji na doseženemu obsegu prodaje izdelkov pod lastnimi blagovnimi znamkami; v letu 2005 je delež tovrstne prodaje dosegel 73 % v strukturi celotne prodaje izdelkov gospodinjskih aparatov.

### 2.3.2 Prodaja ostalih divizij

#### Prodaja divizije notranje opreme

15.373,0 mio SIT (64,2 mio EUR)  
6,2-odstotni delež v strukturi prodaje Skupine Gorenje

V letu 2005 divizija notranje opreme ni presegla prodaje, dosežene v letu 2004, predvsem zaradi manjše prodaje na avstrijskem in nemškem trgu; pri tem je zaostala tudi za načrtovanim obsegom prodaje.

Izdelki kuhinjskega pohištva so s 43 % v strukturi prodaje dosegli enak delež, kot v letu 2004; v skladu s strategijo družbe bo delež teh izdelkov še povečevan. Sledili so, z 21-odstotnim deležem, izdelki programa kopalniškega pohištva in sanitarne opreme. Zelo uspešna je bila prodaja keramičnih ploščic, ki je kljub hudi konkurenci dosegla pomembno rast v primerjavi z letom 2004. Družba Gorenje Glin, d.o.o., je s programom ostalega pohištva (dnevni sob, spalnic, garderobnih omar, otroških sob) nadaljevala s prenovno prodajnega asortimana z izboljšanjem kakovostne ravni izdelkov in s širjenjem produktnega spleta.

Največji geografski, 50-odstotni delež v strukturi skupne prodaje divizije ohranja trg Evropske unije. Na tem trgu povpraševanje v panogi lesarstva ni zaživel tako kot v nekaterih drugih industrijskih panogah, konkurenca pa se je močno povečala. Zato smo v letu 2005 na tem področju, v primerjavi z letom 2004, dosegli nižje tržne deleže. Nasprotno pa smo na slovenskem trgu obdržali 33-odstotni tržni delež.

Na trgih Jugovzhodne Evrope je bil uresničen 17-odstotni delež celotne prodaje divizije. Najvišja rast je bila dosežena na hrvaškem trgu, čeprav smo tudi na ostalih trgih tega področja nadaljevali z agresivno politiko krepitev tržnih deležev.

#### Prodaja divizije trgovine in storitev

22.576,7 mio SIT (94,2 mio EUR)  
9,0-odstotni delež v strukturi celotne prodaje Skupine Gorenje

Družbe področja energetike in varstva okolja so v letu 2005, glede na leto 2004, potrojile obseg prodaje. Na rast prodaje sta najbolj vplivali dejavnosti trgovanja z električno energijo in prodaje električne energije, s katerimi se ukvarjajo v družbah Istrabenz Gorenje, d.o.o., in IG Prodaja, d.o.o.

Družba Kemis, d.o.o., je s svojimi odvisnimi družbami ustvarila 7,7-odstotni delež v strukturi prodaje divizije; največjo rast prihodkov v tem segmentu prodaje je dosegla družba Kemis Zagreb, d.o.o.

Nosilna družba področja trgovine, Gorenje GTI, d.o.o., je s prodajo gospodinjskih aparatov in izdelkov dokupnega programa Gorenja na področju Slovenije, s programi transportne mehanizacije, barvnih kovin, kemikalij, medicinske opreme, hladilne tehnike, toplotne tehnike in s posli na področju energetike, poslovno leto s preseganjem načrtovanega obsega prodaje in doseženega obsega v preteklem letu poslovno leto zaključila uspešno.

*V letu 2005 smo v ospredje aktivnosti marketinga postavili nadaljnjo krepitev blagovne znamke Gorenje na vseh trgih delovanja Skupine Gorenje. Z novo strateško vizijo Skupine Gorenje je tudi blagovna znamka Gorenja dobila jasno opredelitev; blagovna znamka Gorenje bo postala na področju gospodinjskih aparatov vodilna blagovna znamka oblikovanja v evropskem prostoru.*

## 2.4. Nabava

*Na surovinskih trgih, kjer je bilo povpraševanje v preteklih treh letih v stalnem porastu (po več kot dvajsetletnemu obdobju stagnacije), smo v letu 2005 doživeli dodatne rasti cen. Najpomembnejši svetovni indeksi cen surovin so v mesecu septembru znova dosegli rekordne ravni, predvsem strateške surovine, kot so surova nafta in bazne kovine.*

### 2.4.1 Nabava divizije gospodinjskih aparatov

Tako je Reuters CRB Commodity Index (košarica cen sedemnajstih surovin) v primerjavi z letom 2004 porasel za 22,5 %, največ od leta 1980. K rasti omenjenega indeksa sta največ prispevala surova nafta in plin (42-odstotna rast) in skupina kovin, ki jo oblikujejo cink, baker in aluminij (30-odstotna rast). Cene pločevin so ostale v prvi polovici leta na rekordno visokih ravneh, v drugi polovici leta pa so se v povprečju znižale za 15 do 20 %; kljub temu je bila decembrska povprečna tržna cena še vedno za 25 % višja od dosežene v mesecu januarju 2004, ko so cene na jeklarskih trgih pričele rasti z zelo visoko dinamiko rasti.

Rast cen nafte in njenih derivatov ter nepredvidljivost naftnih trgov je močno vplivala na cene surovin bazne petrokemije in plastike. Evropski proizvajalci omenjenega surovinskega področja v letu 2005 niso dosegali cen in dobičkonosnosti preteklega leta. Višjih stroškov vhodnih surovin, energije in transporta ter njihovih nihanj v pogojih presežnih zmogljivosti, visokih stanj zalog in nižjega povpraševanja v Evropi niso uspeli v celoti prenesti na kupce. Indeks cen košarice dvanajstih ključnih petrokemičnih surovinskih izdelkov (IPEX) je med letom izkazoval izrazit trend

nestalnosti in močnih nihanj. Po cenovnih dvigih v začetku leta je sledilo njihovo znižanje, ki je v mesecu juliju indeks IPEX pripeljalo do najnižje letne ravni. S povečanjem povpraševanja, z zmanjšanjem proizvodnje in z orkanskim razdejanjem naftne infrastrukture v Mehiškem zalivu se je večina cen dvanajstih surovin košarice znova zvišala.

V opisanih pogojih delovanja surovinskih trgov, ki so pogoje poslovanja slabšali, na konkurenčnost pa zaradi izenačenih pogojev za vse proizvajalce niso bistveno vplivali, smo v Gorenju obvladovali tveganja visoke dinamike rasti cen surovin in materiala s časovno različno dinamiko dogovaranja s proizvajalci in z visoko stopnjo odzivnosti na spremembe na trgu. V letu 2005 se je pokazalo, da je bila Evropa zaradi najnižje gospodarske rasti in s tem nizkega povpraševanja za nabavo surovin primeren trg, posebej zaradi logistične ustreznosti bližine njihovih virov.

V tem kontekstu smo običajni metodi optimiranja nabavnih cen po materialnih skupinah dodali razvojno usmerjeno optimiranje produktnih skupin, torej izdelkov na ravni izdelavnih surovin in materialov.

Tak način dela, ki je pri zaostrenih razmerah, tako na nabavnih kot na prodajnih trgih, spodbujal k stalnemu iskanju optimalnih rešitev, je omogočil, da smo kljub višjim nabavnim cenam surovin in materialov vzdrževali relativno nižjo raven materialnih stroškov.

*Zelo pomemben generator blažitve visoke dinamike rasti nabavnih cen je bil v letu 2004 začetni projekt optimiranja nabavne verige, ki smo ga v nezmanjšanem obsegu nadaljevali tudi v letu 2005.*

V okviru delovanja omenjenega projekta smo v letu 2005 nadaljevali z osvajanjem nabavnih virov na Kitajskem in v drugih azijskih državah ter osvojili nekatere nove surovinske vire Vzhodne Evrope in Turčije. Pomembni premiki so bili narejeni tudi pri zagotavljanju virov iz JV Evrope, kar je posebej pomembno za bodoče širjenje proizvodnih zmogljivosti Gorenja na tem področju. Pri tem pa Skupina Gorenje ni zanemarjala razvijanja in širitve odnosov z lokalnimi dobavitelji in maksimalnega izkoriščanja konkurenčne domače ponudbe surovin in materiala.

### 2.4.2 Nabava ostalih divizij

Poleg divizije gospodinjskih aparatov so bile na negativna dogajanja na nabavnih trgih najbolj občutljive proizvodne družbe divizije notranje opreme. Divizija je celotno poslovno leto izvajala strateška pogajanja z dobavitelji za doseganje enotne nakupne politike divizije notranja oprema, tako glede podaljševanja enotnih plačilnih rokov, usklajevanja cen, krčenja števila dobaviteljev in poenotenja strateških materialov za različne proizvodne lokacije. Velikim pritiskom na povečanje nakupnih cen se je bilo v letu 2005 zaradi tega lažje upirati. Kljub temu se podražitvam nekaterih pomembnih vrst surovin in materialov, kot so surove iverne plošče, folije iz plastičnih mas, poliestrske smole in laki, proti koncu leta ni bilo moč v celoti izogniti.

Sicer je Skupina Gorenje uspešno nadaljevala že v letu 2004 začete aktivnosti optimiranja dobavne verige, katerega osnovni cilj je bila racionalizacija postopkov nabave za vse družbe Skupine Gorenje, torej vseh procesov nabave in aktivnosti, ki so v njihovem okviru potekale.



## 2.5. Proizvodnja

Divizijo gospodinjskih aparatov so oblikovali, poleg treh osnovnih programov proizvodnje velikih gospodinjskih aparatov:

- programa **Hladilno zamrzovalnih aparatov** v okviru delovanja krovne družbe na proizvodni lokaciji v Velenju, Slovenija,
- program **Pralnih in sušilnih aparatov** v okviru delovanja krovne družbe na proizvodni lokaciji v Velenju, Slovenija, in
- program **Kuhalnih aparatov** v okviru delovanja krovne družbe na proizvodni lokaciji v Velenju, Slovenija, in v okviru delovanja družbe Mora Moravia, s.r.o., na Češkem,

### 2.5.1 Proizvodnja divizije gospodinjskih aparatov

še trije podporni programi, katerih izdelki so dopolnjevali dejavnost naštetih osnovnih programov:

- program mehanskih komponent Mekom v okviru delovanja krovne družbe, na proizvodni lokaciji v Velenju, Rogatcu, Bistrici ob Sotli in Šoštanju, Slovenija,
- program elektrokomponent in tiska v okviru delovanja družbe Gorenje I.P.C., d.o.o., na proizvodni lokaciji v Velenju in Šoštanju, Slovenija, in
- program proizvodnje termostатов za gospodinjske aparate v okviru delovanja družbe Biterm, d.o.o., na proizvodni lokaciji v Bistrici ob Sotli, Slovenija, in proizvodni program toplotne in ogrevalne tehnike družbe Gorenje Tiki, d.o.o.

Pretežni del vseh proizvodnih aktivnosti divizije gospodinjskih aparatov se je izvajalo v okviru krovne družbe, Gorenje, d.d. V začetku leta 2005 je Skupina Gorenje s prevzemom češkega proizvajalca Mora Moravia, s.r.o., pridobila dodatne proizvodne zmogljivosti za proizvodnjo kuhalnih aparatov na Češkem v obsegu 400.000 izdelkov letno.

Ključni poudarki pri izboljševanju kakovosti delovanja znotraj proizvodnega področja v letu 2005 so bili trije: optimiranje stroškov proizvodnje in poslovanja, nadaljevanje uvajanja sistema obvladovanja kakovosti 6 sigma in priprava na procese delokalizacije proizvodnje. V okviru izvajanja aktivnosti optimiranja stroškov smo se v letu 2005 osredotočili predvsem na stroške porabe surovin in materiala. Z oblikovanjem in začetkom delovanja delovnih skupin

za optimiranje stroškov posameznih skupin materialov (za področje pločevine, plastike, navodil) smo uspeli doseči pomembne prihranke. Prav tako smo uspeli z boljšim obvladovanjem materialnega poslovanja in z optimiranjem tehnološko-proizvodnih procesov pomembno zmanjšati prekomerno porabo materiala (izmet).

Uvajanje sistema kakovosti 6 sigma smo v veliki meri zaokrožili z njegovo vpeljavo v proizvodnih procesih, kjer smo z njegovo pomočjo uspeli bistveno povečati stabilnost in učinkovitost njihovega delovanja. Prvi učinki vpeljave sistema so se že pokazali z izboljšanjem kakovosti izdelkov, glavnino pozitivnih učinkov na kakovost proizvodnih procesov in izdelkov pa ocenjujemo za leto 2006 in 2007.

V preteklem letu smo dali v okviru aktivnosti za optimiranje proizvodnje pomemben poudarek načrtom za delokalizacijo proizvodnje, torej njen prenos v stroškovno ugodnejša okolja izven Slovenije, ki bo pomenila ohranjanje konkurenčnosti. Aktivnosti delokalizacije bomo v skladu s strateškim načrtom za obdobje 2006 – 2010 izvajali po modelu »1+3«, kar pomeni osnovno proizvodno lokacijo za proizvodnjo vseh treh osnovnih programov gospodinjskih aparatov v Sloveniji (Velenje) in tri izven Slovenije. Po uspešni vključitvi češkega proizvajalca kuhalnih aparatov smo pripravili tehnološke, tehnične in ekonomske podlage za odločitev o začetku izgradnje tovarne za proizvodnjo hladilno-zamrzovalnih aparatov v Valjevu (skupnost Srbije in Črne gore), katere začetek gradnje je predviden v marcu 2006.

### Količinski obseg proizvodnje izdelkov gospodinjskih aparatov od leta 2001 do leta 2005

Kosi	2005	2004	2003	2002	2001
Slovenija	2.998.196	3.007.484	2.768.773	2.726.054	2.445.334
Češka	388.090	/	/	/	/
Skupaj	3.386.286	3.007.484	2.768.773	2.726.054	2.445.334
Povprečna letna rast Slovenija			+5,2%		
Povprečna letna rast skupaj			+8,5%		

#### Program Hladilno-zamrzovalnih aparatov

Program je v mesecu marcu v redno proizvodnjo uspešno uvedel izdelke prve faze projekta razvoja izdelkov nove generacije hladilno-zamrzovalnih aparatov širine 600 mm. V tekočem letu smo nadaljevali z razvojem izdelkov druge A faze NGC 600, katerih začetek redne proizvodnje je načrtovan v mesecu marcu 2006; istočasno so pričele potekati aktivnosti razvoja izdelkov druge B faze aparatov. Ti aparati bodo v proizvodnjo uvajani postopoma, v času od meseca junija 2006 do meseca marca 2007. V sklopu projekta Pininfarina 2 je v septembru stekla proizvodnja kombiniranega aparata 2000 mm v omenjenem oblikovanju. Za ameriški trg smo osvojili in začeli proizvajati vitrine s stekli iz tekočih kristalov, konec leta pa je uspešno stekla tudi proizvodnja prestižnih aparatov z dodatkom kristalov Swarovski.

Proizvodno-tehnološke aktivnosti so bile v večini usmerjene v podporo uvajanju novih izdelkov. Določene segmente opreme je bilo potrebno prilagoditi novim skupinam aparatov, odpravljen je bilo tudi nekaj ozkih grl. Podobno kot vsako leto, je bil pomemben del aktivnosti programa usmerjen tudi v izboljševanje energijske učinkovitosti aparatov in v optimiranje stroškov delovanja programa.

Osnovni cilji programa za leto 2006 so povezani z uvedbo aparatov druge A in B faze projekta NGC 600 v redno proizvodnjo. Najpomembnejši

izziv delovanja programa pa bo predstavljala selitev dela proizvodnega programa (proizvodnje zamrzovalnih skrinj in hladilnikov programa 500) na novo proizvodno lokacijo v Valjevu, skupnost Srbije in Črne gore.

#### Program Pralnih in sušilnih aparatov

Program je v letu 2005 v pomembnem obsegu izvedel zamenjavo stare generacije pralnih in sušilnih strojev z novo generacijo. Aktivnosti delovanja programa so bile usmerjene v optimiranje kakovosti in stroškov nove generacije izdelkov. Za izboljšanje konkurenčnosti vstopnih segmentov pralnih in sušilnih strojev nove generacije smo pričeli s projektom optimiranja stroškov, imenovanim z delovnim imenom DTC – »Design to cost«. V prvi polovici leta smo pričeli s proizvodnjo nizkoobratnih pralnih strojev z A pralnim učinkom, kar je pomenilo zadovoljitev povpraševanja pomembnega tržnega segmenta. V proizvodnji je bila sicer večina aktivnosti povezana z izboljševanjem produktivnosti in z izvedbo investicij v avtomatizacijo procesov proizvodnje in za odpravo ozkih grl.

V letu 2006 pripravljamo začetek redne proizvodnje vstopnih segmentov pralnih strojev, v mesecu juliju pa tudi sušilnih strojev; do konca meseca junija bo namreč ukinjena proizvodnja pralnih strojev stare generacije. Program bo v prvem četrtletju leta začel z redno proizvodnjo pralnih strojev zmogljivosti sedmih kilogramov in sušilnih strojev (PG 4 in PG 5).

### **Program Kuhalnih aparatov**

Tudi v letu 2005 smo v programu Kuhalnih aparatov nadaljevali trend osvajanja nižnih proizvodov. V drugi polovici leta smo pričeli z redno proizvodnjo novih modelov steklo-keramičnih kuhalnih plošč in s proizvodnjo indukcijskih steklo-keramičnih plošč. Konec leta smo zaključili oblikovno osvežitev štedilnikov širine 500 mm, vgradnih aparatov in štedilnikov širine 600 mm. V septembru je uspešno stekla proizvodnja vseh vrst aparatov v sklopu projekta izdelkov linije Pininfarina 2 (vgradne pečice, samostojnega štedilnika, steklokeramičnega kuhališča, plinskega kuhališča, dekorativne plošče za pomivalne aparate in dekorativne plošče za mikrovalovno pečico).

V letu 2006 bomo oblikovno osvežili aparate za največjega industrijskega kupca in do konca leta uvedli nov plinski gorilniki na plinske in kombinirane aparate.

### **Program mehanskih komponent krovne družbe Mekom**

V okviru delovanja programa Mekom deluje pet proizvodnih obratov: v Rogatcu, v Velenju (Plastika in Galvana), v Bistrici ob Sotli in v Šoštanju. Program je v letu 2005 uspešno sledil razvojni in proizvodni dinamiki osnovnih proizvodnih programov, proizvajalcev končnih izdelkov gospodinjskih aparatov; v Rogatcu so v okviru izvajanja projekta NGC 600 uspešno pričeli s proizvodnjo cevno-ploščnih uparjalnikov. Del njegove dejavnosti, proizvodnja cevnih radiatorjev, pa je bila iz poslovnih razlogov prenesena v družbo Gorenje Tiki, d.o.o.

Obrat Plastika je uspešno izvajal projekt zmanjšanja izmeta v procesih proizvodnje, povečeval proizvodne zmogljivosti in osvojil novo folijo za potrebe proizvodnje vseh treh

osnovnih proizvodnih programov. V obratu Galvana je program pričel s proizvodnjo vrat za hladilno-zamrzovalne aparate linije Pininfarina 2, konec leta pa je v proizvodnjo uvedel opremo za izdelavo uparjalnikov aparatov »top-mount« drugo A faze projekta izdelkov NGC 600. Obrat v Bistrici ob Sotli je začel delovati v mesecu avgustu v prostorih odvisne družbe Biterm, d.o.o., kjer smo pričeli s proizvodnjo plinskih ramp za kuhalne aparate. V obratu v Šoštanju je stekla lastna proizvodnja izvlečnih vodil za kuhalne aparate ter robotsko varjenje in čiščenje nerjavnih komponent za program Hladilno-zamrzovalnih aparatov.

V letu 2006 bo poseben izziv programa reorganizacija družbe Biterm, d.o.o., in vključitev nekaterih njenih proizvodnih dejavnosti v dejavnost programa Mekom.

### **Gorenje I.P.C., d.o.o.**

Gorenje I.P.C., d.o.o., je odvisna družba Gorenja, d.d., s statusom invalidskega podjetja. Dejavnost družbe obsega razvoj in izdelavo kablinskih vezij, sklopov in podsklopov, tiskovin in embalaže, vse naštetu pretežno za potrebe krovne družbe.

Na področju izdelave sklopov in kablinskih vezij je bilo težišče aktivnosti v letu 2005 usmerjeno v dvig produktivnosti živega in strojnega dela ter v izboljšanje kakovosti izdelkov in storitev. Na področju izdelave tiskovin so bili izvedeni postopki racionalizacije obsega in sestave navodil za uporabo izdelkov gospodinjskih aparatov, ki so prinesli 30-odstotno znižanje stroškov njihove priprave. V preteklem letu je družba predelala 2.900 ton stiroporne embalaže in s tem dosegla 33-odstotno stopnjo rasti glede na leto 2004.

### **2.5.2 Proizvodnja ostalih divizij**

#### **Proizvodnja divizije Notranje opreme**

V letu 2005 je družba Gorenje Notranja oprema, d.o.o., pripojila družbo Gorenje Glin, d.o.o., Nazarje, in tako še povečala učinkovitost delovanja celotne divizije, sicer pa je nadaljevala s tehnično in tehnološko specializacijo proizvodnje kuhinjskega pohištva. V programu kuhinj v Velenju smo v celoti prevzeli izdelavo obstoječih in novih čelnih plošč za tovarno v Freistadt, Avstrija, in za tovarno v Pragi, Češka. V kopalniškem programu smo izpad proizvodnje kopalniških blokov nadomestili predvsem z modularnimi programi kopalnic, ki posegajo v višjo cenovno in kakovostno raven kopalniškega pohištva. V programu Marles so specializirani za proizvodnjo kuhinjskega pohištva, poleg tega pa so pričeli s proizvodnjo delovnih plošč za celotno divizijo notranje opreme. V programu keramike smo uspeli proizvodne zmogljivosti izkoristiti v celoti; sicer se je razmerje med proizvodnjo posameznih skupin keramičnih ploščic prilagajalo povpraševanju na trgu. Proizvodnja družbe Gorenje Glin, d.o.o., je dopolnjevala proizvodnjo v lesnem delu s proizvodnjo ostalega pohištva (dnevni sob, spalnic, predsob), korpusov za kopalniško pohištvo in oplemenitenih ivernih plošč.

V letu 2006 bo družba nadaljevala s povečevanjem produktivnosti ter z izboljševanjem kakovosti izdelkov in storitev. Poleg širitve obsega poslovnih aktivnosti v Skupini Gorenje družba načrtuje tudi povečanje obsega prodaje kupcem izven Skupine.

#### **Biterm, d.o.o.**

V letu 2005 je družba pričela z organizacijskim in programskim prestrukturiranjem delovanja, ki bosta omogočila pospešeno nadomeščanje in dopolnjevanje proizvodnje termostатов, in v drugi polovici leta 2006 nadomestitev proizvodnje termostатов v celoti. Za potrebe programa Mekom je družba že vzpostavila proizvodnjo plinskih razdelilnih cevi.

#### **Gorenje Tiki, d.o.o.**

Družba je v zadnjih letih pomembno obnovila tehnično in tehnološko opremljenost proizvodnje in, je v letu 2005 zaradi pomembne rasti obsega poslovnih aktivnosti dosegla preko 90-odstotno izkoriščenost proizvodnih zmogljivosti. Proizvodnja družbe Gorenje Tiki, d.o.o., obsega izdelavo petih glavnih družin proizvodov: ventilatorji, malolitražni, srednjelitražni in velikolitražni grelniki vode in radiatorji. S proizvodnjo radiatorjev je družba začela v drugi polovici leta 2005 s prenosom dejavnosti krovne družbe.

Proizvodne zmogljivosti so bile v letu 2005 v povprečju izkoriščene preko 90-odstotno, v oddelkih, ki predstavljajo ozka grla v proizvodnji, pa je bila zasedenost zmogljivosti preko 98-odstotna.



## 2.6. Razvoj

*Razvojne aktivnosti Skupine Gorenje usmerja nujnost razumevanja potreb kupcev in poslovnih partnerjev, na katere vplivajo globalne in lokalne družbene spremembe, ki se pri posameznikih kažejo v njihovi individualnosti, vedno višji povprečni starosti, povezovanju prek elektronskih medijev, v odnosu do blagovnih znamk in v odnosu do tradicionalnih vrednot, kot je družina.*

V poslovnem svetu se spremembe odražajo v združevanju proizvajalcev in distribucije, v izboljšanju kakovosti izdelkov in storitev, v krepitvi prisotnosti konkurence z Daljnega vzhoda na tradicionalnih evropskih trgih ter v razširitvi evropskega trga zaradi širitve Evropske unije.

Uravnoteženi razvoj celotne družbe z ekonomskega, socialnega in okoljskega vidika ter sočasni in uravnoteženi razvoj izdelkov, tehnologij in poslovnih procesov sta pristopa, ki omogočata ustrezno pripravljenost na nepredvidene dogodke in vlivata zaupanje pri kupcih in ostalih poslovnih partnerjih.

Razvoj izdelkov družb Skupine Gorenje v letu 2005, s poudarkom na gospodinjstvih aparatih, se je odlikoval z oblikovno odličnostjo, optimalnimi funkcionalnimi rešitvami, uporabo okolju prijaznih materialov, nizko porabo električne energije, s tihim delovanjem aparatov ter vgrajenimi inteligentnimi sistemi, ki dodatno varčujejo in vplivajo na kakovost osnovnih funkcij izdelkov in jih povezujejo v elektronsko povezane sisteme.

Z razvojem izdelkov se je izvajal sočasni razvoj tehnologij, ki je bil usmerjen v še večjo avtomatizacijo proizvodnje s povečevanjem proizvodnih zmogljivosti. Ustrezna uporaba materialov in cenovno optimalne razvojne rešitve so omogočale obvladovanje materialnih stroškov in stroškov dela.

Razvoj poslovnih procesov ter nadaljevanje prenove informacijskega sistema je omogočilo optimiranje poslovnega razvoja Skupine Gorenje z naslednjimi sklopi aktivnosti:

- z uporabo modela sočasnega razvoja, ki bistveno skrajšuje trajanje razvoja izdelkov,
- z nadaljevanjem uvajanja najzahtevnejšega sistema nadzora razvoja in

proizvodnje v okviru modela kakovosti 6 sigma,

- z metodo 20 ključev, kot načinom ocenjevanja konkurenčnega položaja in njegovega stalnega izboljševanja,
- z delovanjem Inovacijskega centra, ki je aktiviral intelektualni kapital na področju novih znanj in ga povezal s fakultetami in razvojno-raziskovalnimi institucijami v Sloveniji in onkraj meja,
- s članstvom Gorenja, d.d., v Evropskem združenju proizvajalcev gospodinjskih aparatov (CECED), v katerem so združeni glavni evropski proizvajalci gospodinjskih aparatov,
- z nadgradnjo okoljskega standarda ISO 14001 z vpisom v register EMAS ter pridobitvijo akreditacije kemijskih laboratorijev ter
- z nadaljevanjem postopnega uvajanja enotnega poslovnoinformacijskega sistema SAP v družbe Skupine Gorenje.

### 2.6.1 Razvoj v diviziji gospodinjskih aparatov

Divizija gospodinjskih aparatov je pri razvoju izdelkov, ki so namenjeni gospodinjstvu, upoštevala najsodobnejša načela razvoja tehnologij in izdelkov, uporabna za naravo in poslovno usmerjenost njenega delovanja s:

- stalnim izboljševanjem proizvodnih procesov preko sistema kakovosti 20 ključev,
- informatizacijo posameznih delovnih mest in njihovo povezavo v centralni sistem načrtovanja prodaje in proizvodnje,
- optimiranjem tehnoloških procesov in odpravljanjem ozkih grl proizvodnje,
- optimiranjem stroškov surovin in materiala v izdelkih,
- nadaljevanjem uvajanja sistema kakovosti 6 sigma,
- pripravo novega, poenotnega modela razvoja izdelkov, z doslednim upoštevanjem načel sočasnega razvoja in točk odločanja,

*Ključni dosežki divizije na področju razvoja izdelkov v letu 2005 so bili naslednji:*

- pripravo tehnološko ekonomskih podlag za delokalizacijo proizvodnje gospodinjskih aparatov.
- zaključek razvoja in tržna uvedba prve faze nove generacije hladilno-zamrzovalnih aparatov širine 600 mm,
- zaključek razvoja in tržna uvedba vitrine za vino in hladilnika za pijačo s steklom s tekočimi kristali,
- zaključek razvoja in tržna uvedba aparatov linije Pininfarina 2,
- zaključek razvoja in tržna uvedba aparatov linije Swarovski,
- nadaljevanje razvoja na projektu izdelkov hladilno-zamrzovalnih aparatov NGC 600; druga A in B faza projekta,
- nadaljevanje optimiranja energijske porabe hladilno-zamrzovalnih aparatov,
- zaključek razvoja in tržna uvedba nizkoobratnih pralnih strojev z A pralnim učinkom,
- zaključek razvoja in tržna uvedba novih modelov steklokeramičnih kuhališč, indukcijskih vgradnih kahalnikov ter oblikovno osvežene linije štedilnikov in pečic na trgih,
- uvedba novega cevno ploščnega uparjalnika za hladilno-zamrzovalne aparate NGC 600 v programu Mekom z novo, sodobno tehnologijo,
- uvedba digitalnega tiska v grafiki družbe Gorenje I.P.C., d.o.o.,

- prenova malolitražnih grelnikov družbe Gorenje Tiki, d.o.o.,
- popolna prenova velikolitražnih kombiniranih grelnikov in toplotnih črpalk v družbi Gorenje Tiki, d.o.o.

### 2.6.2 Razvoj v ostalih divizijah

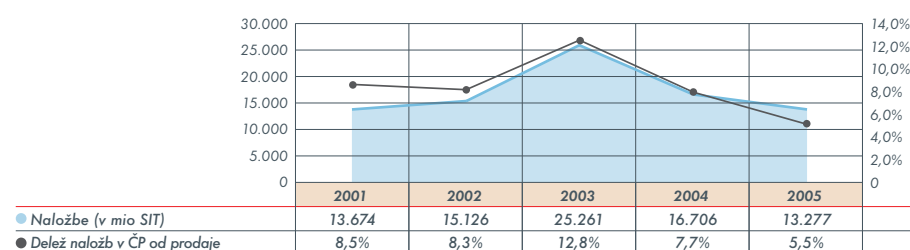
V letu 2005 smo na področju razvoja divizije notranja oprema največ aktivnosti posvečali novemu programu kuhinj Gorenje, kjer smo se prvič odločili za dvoletni cikel uvajanja novosti. Bistveno smo razširili ponudbo modernih kuhinj, osvojili novo tehnologijo poliranja čelnih plošč in trgu ponudili kuhinje v visokosijajni izvedbi. Tudi pri kuhinjah Marles smo uspešno zaključili dvoletni razvojni cikel z vrsto funkcijskih izboljšav. Pričeli smo z izvajanjem projektov izdelave enotne embalaže za kuhinjsko pohištvo, poenotenja korpusnih materialov in proizvodnje korpusov in delovnih plošč na eni proizvodni lokaciji. Vzpostavili smo tudi sistem za enoten razvoj kuhinjskega pohištva znotraj celotne divizije notranje opreme.

## 2.7. Naložbe

### 2.7.1. Naložbe divizije gospodinjskih aparatov

Skupina Gorenje je v letu 2005 izvedla naložbe v višini 13.277,3 mio SIT, od tega za opredmetena osnovna sredstva 11.628,3 mio SIT in za neopredmetena sredstva 1.649,0 mio SIT.

#### Naložbe divizije gospodinjskih aparatov



V obdobju od leta 2001 do leta 2005 je bilo skupaj investiranih 84.044 mio SIT ali približno 363 mio EUR.

Struktura naložb v neopredmetena in opredmetena osnovna sredstva Skupine Gorenje po divizijah je bila naslednja:

v mio SIT	2005	2004
Divizija gospodinjskih aparatov	12.464,9	15.554,7
Divizija notranje opreme	411,6	432,3
Divizija trgovine in storitev	400,8	719,1
<b>Skupaj</b>	<b>13.277,3</b>	<b>16.706,1</b>

*Največ naložb v Skupini Gorenje je bilo uresničenih v diviziji gospodinjskih aparatov, in sicer 12.464,9 mio SIT; od tega je bilo namenjenih 8.877,1 mio SIT za naložbe v krovni družbi.*

### Divizija gospodinjskih aparatov (obseg naložb 12.464,9 mio SIT)

Pomembnejše naložbe, uresničene v letu 2005, so bile naslednje:

- zaključek nekaterih projektov iz leta 2004 (aktiviranje opreme za redno proizvodnjo nove generacije aparatov širine 600, zaključek sanacije objektov industrijskega kompleksa v Šoštanju, selitev maloserijske proizvodnje programa Mekom),
- nadaljevanje projekta razvoja izdelkov linije Pininfarina 2 v programu kuhalnih in hladilno zamrzovalnih aparatov z nakupom opreme,
- zaključek projekta nove generacije pralnih in sušilnih aparatov,
- zaključek projekta izgradnje razstavno-prodajnega salona, obnove fasade upravne zgradbe krovne družbe in adaptacije objektov v programu Mekom,
- pričetek obnove objekta logistično-distribucijskega centra v Splitu,
- zaključek naložbe v nov poslovno distribucijski center v Bolgariji,
- nakup zemljišča na Poljskem za izgradnjo poslovno distribucijskega centra,
- izgradnja nove skladiščne hale v družbi Gorenje Tiki, d.o.o.

### 2.7.2 Naložbe ostalih divizij

#### Divizija notranje opreme (obseg naložb 411,6 mio SIT)

Pretežni del naložb v višini 379,0 mio SIT je bilo uresničenih v družbi Gorenje Notranja oprema, d.o.o., kjer je bilo večino sredstev v programu kuhinj Gorenje in kuhinj Marles namenjenih za posodobitev proizvodne opreme. V programu keramike pa je bilo večino naložb namenjenih nakupu transportnih vozil. Družba Gorenje Glin, d.o.o., je v letu 2005 namenila za naložbe 25,3 mio SIT, predvsem za infrastrukturno prostorsko osamosvojitve tovarne, to je v kompresorsko postajo in tehnično varovanje. Ostale družbe divizije so investirale v skupnem znesku 7,2 mio SIT.

#### Divizija trgovine in storitev (obseg naložb 400,8 mio SIT)

V diviziji trgovine in storitev je družba Gorenje Gostinstvo, d.o.o., namenila za naložbe 112,6 mio SIT. Najpomembnejša naložba je bil nakup opreme za novo razdeljevalnico hrane, ki je pričela poslovati v mesecu oktobru preteklega leta. Nahaja se poleg tovarne hladilne tehnike, centralnega skladišča in novega razstavnega prostora Gorenja, d.d., ki je lastnik nepremičnine. Ker je dostop mogoč tudi za zunanje uporabnike storitev Gorenja Gostinstvo, d.o.o., se družbi odpirajo nove možnosti za razvoj storitev cateringa. Družba Imobilia, d.o.o., je namenila za naložbe 67,1 mio SIT. Pretežni del sredstev je namenila za nakup in obnovo poslovnih prostorov.

## 2.8. Upravljanje kakovosti

### 2.8.1 Upravljanje kakovosti v diviziji gospodinjskih aparatov

*V Gorenju se zavedamo, da so kakovostni procesi, izdelki in storitve ključni element zadovoljevanja naraščajočih zahtev trga in s tem osnovne ambicije delovanja Skupine Gorenje, kakovostne rasti obsega poslovnih aktivnosti pri optimalni dobičkonosnosti poslovanja. Kakovostno delovanje torej razumemo kot učinkovito izvajanje poslovnih aktivnosti, ki jih kupci in ostali deležniki skozi izvajanje procesov, skozi naše izdelke in storitve prepoznajo kot njim koristne.*

V letu 2005 smo se osredotočili na prenovno procesov razvoja izdelkov in storitev, ki so bili za proizvodnjo in prodajo kakovostnih izdelkov ključnega pomena. Znano dejstvo, da kakovost nastaja v razvoju, se namreč potrjuje tudi pri našem delu. Prepoznane cilje razvojnih projektov, torej časovne uvedbe njihovih učinkov, zahtevane cenovne okvire in načrtovano raven kakovosti dosegamo z novimi načini vodenja projektov. Doseganje ciljev pa ni samo posledica upoštevanja pravil razvojnega procesa, temveč tudi uvajanja novih znanj in spoznanj s področja konstrukcij in konstruiranja. Ključni element stroškovne učinkovitosti razvoja, proizvodnje in prodaje izdelkov (storitev) je ravno učinkovitost konstrukcije, ki generira obseg stroškov in raven zadovoljevanja zahtev trga.

Divizija gradi celovit sistem vodenja kakovosti na zahtevah standarda kakovosti ISO 9001, ki ga dopolnjujemo s sistemi nenehnih izboljšav. Preverjanje učinkovitosti sistema vodenja je tudi v letu 2005 potekalo v obliki samopregledov z notranjimi presojami, presojami dobaviteljev ter zunanjimi presojami poslovnih partnerjev. Uspešno je bila izvedena tudi ponovitevna recertifikacijska zunanja presoja.

Poslovno leto 2005 je potekalo v znamenju intenzivnega pridobivanja znanj s področja uvajanja in izvajanja sistema kakovosti 6 sigma. Usposobljena je bila prva skupina mentorjev projektov in skupina specialistov za izvajanje projektov izboljšav procesov s posebnimi znanji. Rezultati prvih projektov so več kot upravičili investicijo v uvajanje omenjenega sistema kakovosti in v usposabljanje sodelavcev za njegovo izvajanje.

Sisteme upravljanja kakovosti smo nadgradili z aktivnostmi nenehnega napredka v sklopu izvajanja programa sistema kakovosti, imenovanega 20 ključev. Z njeno uporabo smo dosegli tudi materialno pomembne rezultate pri zmanjševanju medfaznih zalog, skrajševanju časov menjav orodij in izboljšanju kakovosti izdelkov. Leto 2005 je bilo posebej uspešno pri enem od elementov 20 ključev, spodbujanju podajanja koristnih predlogov - izboljšav, kjer smo načrtovane cilje dosegli v celoti. Z uvajanjem sistema dobrih praks po metodi 20 ključev smo v letu 2005 pričeli tudi v naši tovarni kuhalnih aparatov Mora Moravia, s.r.o., na Češkem.

### 2.8.2 Upravljanje kakovosti v ostalih divizijah

Divizija notranje opreme

Upravljanje kakovosti so izvedli na vseh programih in področjih delovanja divizije. Poseben poudarek je bil dan izboljševanju kakovosti procesov proizvodnje in poslovanja. Z doseženimi rezultati smo lahko zadovoljni na področju keramike in sanitarne opreme, na področju pohištva pa nekoliko manj. Predvsem izboljševanje kakovost izdelkov in storitev, dobavnih rokov in odzivnih časov so bili naša velika priložnost pri izboljševanju odnosov s kupci in povečanju njihovega zadovoljstva, s tem pa tudi prednost pred našo konkurenco.

Divizija trgovine in storitev

Poleg družbe GTI, d.o.o., Velenje, ima tudi družba Kemis, d.o.o., Radomlje, vzpostavljen sistem vodenja kakovosti po standardu ISO 9001/2000, ki ga postopoma nadgrajuje z zahtevami standardov ISO 14001 in OHSAS 18001. Za družbe področja energetike in varstva okolja je zaradi narave njihovega delovanja in vpliva na naravno in socialno okolje zelo pomembno upravljanje kakovosti njihovega delovanja, s poudarkom na varnosti delovanja.

## 2.9. Informatika

V letu 2005 so bile glavne aktivnosti na področju informatike osredotočene na nadgrajevanje in optimiranje delovanja poslovno-informacijskega sistema SAP v krovni družbi in v širitev kroga odvisnih družb Skupine Gorenje, kjer so bili obstoječi informacijski sistemi nadomeščeni s sistemom SAP.

Za družbe divizije gospodinjskih aparatov je bilo leto 2005 leto uva- janja dveh pomembnih projektov, ki sta zaokrožila računalniško podporo osnovnim poslovnim procesom v zaključeno celoto: projekta uvedbe računalniške podpore razvoju novih izdelkov in projekta uvedbe kadrov- skega informacijskega sistema.

Prvi projekt, projekt uvedbe računalniške podpore razvoju novih izdelkov, je zelo pomemben za krovno, proizvodno družbo, ki je razvojno zelo intenzivna, predvsem pri razvoju novih izdelkov; uvaja namreč sistem računalniške pod- pore razvoju novih izdelkov od njihove idejne zasnove pa do trenutka njihove proizvodnje.

V izvajanje procesa razvoja novih proizvodov je namreč vključenih preko 500 zaposlenih, zato so pomen in razsežnosti tega projekta izjemno veliki.

Drugi projekt, ki je pomenil veliko razvojno delo, je bil projekt uvedbe kadrovskega informacijskega sistema, s posebnim poudarkom na organizacij- skem in kadrovskem upravljanju. S tem so bili v poslovno-informacijskem sistemu SAP zaokroženi vsi moduli, ki omogo- čajo celovito in integrirano računalniško obvladovanje poslovnih procesov.

Izmed ostalih pomembnejših aktivnosti na področju informatike, ki so močno povečale uporabno vrednost sistema oziroma pomembno urejale informacij- sko podporo posameznim poslovnim procesom krovne družbe, velja posebej izpostaviti naslednje:

- razvoj celovitega nabora orodij za podporo procesu poslovnega načrto- vanja v krovni družbi v neposredni povezavi z načrtovanjem v odvisnih družbah Skupine Gorenje,
- optimiranje poslovno-informacijskega sistema SAP pri vseh poslovnih procesih, s posebnim poudarkom na izbolj- ševanju procesov načrtovanja in na zmanjševanju potrebnih administrativnih aktivnosti,

- sistematično izgrajevanje poročilnih sistemov za potrebe posameznih poslovnih področij in za krovno družbo (Skupino Gorenje) kot celoto,
- razvoj novih skladiščnih in proizvod- nih informacijskih sistemov,
- zagotovitev delovanja vmesnikov do informacijskih podsistemov v proizvod- nji, ki niso podprti s sistemom SAP,
- razvoj spletne aplikacije za namene informacijske povezave pogodbenih servisnih organizacij, ki opravljajo dejavnost servisiranja prodanih izdelkov Skupine Gorenje,
- priprava strokovnih podlag za informacijsko povezovanje družbe Mora Moravia v Skupino Gorenje.

V odvisnih družbah Skupine Gorenje je potekalo intenzivno uvajanje sistema SAP kot korporativnega informacijskega sistema, skupaj s pripravami na vpeljavo sistema SAP v odvisne družbe na Poljskem, v Italiji, v Franciji in v Bolgariji, ki bodo zaključene v letu 2006.

V ostalih divizijah smo izvajali razvojne aktivnosti v povezavi z izvajanjem pro- jekta optimiranja stroškov poslovanja, ki ga izvajamo s svetovalno družbo A.T. Kearney. V drugi polovici leta smo pričeli tudi z izvajanjem aktivnosti za procesno in informacijsko centra- lizacijo nekaterih osnovnih poslovnih procesov družb Gorenje Indop, Gorenje Orodjarna in Gorenje GTI v krovni družbi.

Posebej velja izpostaviti aktivnosti, ki so področje informatike krovne družbe preoblikovali v korporativno informatiko s ključnimi strateškimi nalogami nadaljnje informacijske inte- gracije odvisnih družb Skupine Gorenje v enovito informacijsko strukturo. Nova organiziranost in način delovanja sta stopila v veljavo na začetku leta 2006.

## 2.10 Finančno upravljanje

*Osnovna načela kakovostnega izvajanja finančnega upravljanja, ki ga koordinira in v večjem obsegu tudi izvaja krovna družba, temeljijo na pripravi in izvajanju enotne finančne politike, ki opredeljuje poenoten način poslovanja na področjih obvladova- nja obveznosti in terjatev, financiranja in investiranja, upravljanja s finančnimi tve- ganji, sodelovanja z bankami in na področju zavarovalništva.*

Izvajanje finančne politike do bank in drugih finančnih institucij, obvladovanje procesov upravljanja s finančnimi tveganji ter optimiranje upravljanja z denarjem je v domeni krovne družbe. Izhodiščni pogoji finančnega poslo- vanja veljajo za vse družbe Skupine ob upoštevanju značilnosti in posebnosti posameznih nacionalnih okolij, v katerih družbe delujejo.

Temeljna funkcija finančnega upra- vljanja je zagotavljanje plačilne sposo- bnosti Skupine Gorenje, ki posledično omogoča nemoteno delovanje ostalih poslovnih aktivnosti. V letu 2005 smo kratkoročno plačilno sposobnost Skupine zagotavljali z učinkovitim upravljanjem z denarnimi sredstvi, ustrezno višino linij za kratkoročno uravnavanje denarnih tokov ter s sis- tematičnim planiranjem pričakovanih denarnih tokov na ravni Skupine.

Krovna družba je v letu 2005 okrepila svojo vlogo tudi pri financiranju Skupine Gorenje, predvsem na način zagotavljanja potrebnih finančnih virov pod ugodnimi pogoji za vse družbe Skupine.

Obveznosti iz financiranja so se kot posledica investicijsko intenzivnega obdobja in vlaganj v obratni kapital Skupine v letu 2005 povečale za 5.368,7 mio SIT. Skupina je zaključila poslovno leto 2005 s finančnimi obveznostmi v višini 62.215,2 mio SIT, ki so bile po ročnosti razdeljene na 53,7 % kratkoročnih in 46,3 % dolgo- ročnih obveznosti. Obveznosti iz financiranja so bila konec poslovnega leta 2005 valutno razdeljena, kot sledi: SIT (0,8 %), EUR (91,4 %) in ostale valute (7,8 %).

### Sestava finančnih obveznosti po ročnosti

● Kratkoročne finančne obveznosti	53,7 %	
● Dolgoročne finančne obveznosti		46,3 %

### Sestava finančnih obveznosti po valutah

● EUR	91,4 %	
● SIT		0,8 %
● Ostale valute		7,8 %

### Sestava finančnih obveznosti glede na vrsto obrestnih mer

● Stalne obrestne mere	57,0 %	
● Spremenljive obrestne mere		43,0 %

*Na področju zavarovalništva je krovna družba v letu 2005 sklenila mednarodni program zavarovanja na področju zavarovanja premoženja, odgovornosti in transporta, ki ureja in optimira zavarovanje večine družb v Skupini Gorenje.*

Pri procesu upravljanja s finančnimi tveganji smo se še naprej osredotočali predvsem na kreditna, valutna, obrestna tveganja in tveganja plačilne sposobnosti. V letu 2005 smo nadaljevali s centralizacijo področja upravljanja s finančnimi tveganji, tako da je večino aktivnosti na tem področju izvajala krovna družba. V sklopu upravljanja s finančnimi tveganji Skupina uravnava tudi sestavo finančnih obveznosti glede na vrsto obresti. Zaradi ugodnih cenovnih ravni je Skupina Gorenje v poslovnem letu 2005 z nakupi obrestnih zamenjav povečala delež finančnih obveznosti s stalnimi obrestnimi merami na 57,0 % celotnih obveznosti iz financiranja. Preostale obrestne mere so bile spremenljive, večinoma vezane na EURIBOR.

Program temelji na pogodbenem odnosu z Zavarovalnico Generali, d.d., in Zavarovalnico Triglav, d.d. Dogovorjeni pogoji zavarovanja za leto 2005 veljajo od 1.1.2006, ko stopi v veljavo opisan način zavarovanja, veljaven za vse družbe v Skupini Gorenje, ki so pristopile k mednarodnemu programu zavarovanja.

Družbe Skupine Gorenje so v letu 2005 izvedle čiste dolgoročne in kratkoročne finančne naložbe v višini 3,7 mrd SIT, pri čemer so le-te v pretežni meri nanašajo na naložbe v lastne delnice, delnice in deleže, dana posojila poslovnim partnerjem ter terjatve iz naslova prejetih menic. V letu 2005 je družba Gorenje, d.d., na podlagi pogodbe o ustanovitvi prodajne in nakupne opcije, sklenjene dne 21.6.2004, od Slovenske odškodninske družbe kupila 466.150 lastnih delnic v skupni vrednosti 2.985,8 mio SIT, kar predstavlja 3,821-odstotnega deleža v kapitalu družbe. Gorenje Notranja oprema, d.o.o., pa je z nakupom delnic v vrednosti 181,0 mio SIT povečala lastniški delež v Probanki, d.d., na skupno 9,998-odstotni delež v strukturi vrednosti kapitala banke. Po izpolnitvi vseh odloženih pogojev je družba Gorenje, d.d., v januarju 2005 pridobila 100-odstotni lastniški delež družbe Mora Moravia, s.r.o., češkega proizvajalca kuhalnih aparatov. V skladu s strategijo osredotočanja v osnovno dejavnost Skupine Gorenje, torej dejavnost proizvodnje in prodaje gospodinjskih aparatov, je dne 12. 7. 2005 družba Gorenje Beteiligungsgesellschaft mbH, Dunaj, Avstrija, s kupcem Trdnjava Holding, d.d., Celje, Slovenija, sklenila pogodbo o prodaji 70-odstotnega lastniškega deleža družbe G.A. Beteiligungsgesellschaft mbH, Dunaj, Avstrija, ki ima v lasti odvisni družbi Hyundai v Zagrebu in Beogradu, katerih dejavnost je prodaja osebnih vozil znamk Hyundai.

## 2.11 Upravljanje s tveganji

V okviru Sveta za upravljanje s tveganji delujejo trije odbori:

odbor za poslovna tveganja,	odbor za finančna tveganja,	odbor za tveganja delovanja.
-----------------------------	-----------------------------	------------------------------

Poglobljanje internacionalizacije Skupine Gorenje, predvsem na proizvodnem področju, je močno vplivalo na rast stopnje izpostavljenosti različnim oblikam tveganja, zato področju obvladovanja tveganj namenimo posebno pozornost. Ključno za obvladovanje omenjenih tveganj pa je sistematičnost njihovega upravljanja, ki ga na ravni Skupine Gorenje dosegamo v okviru delovanja Sveta za upravljanje s tveganji, delujočega od konca leta 2004 dalje.

Glavne naloge, katerim je Svet za upravljanje s tveganji Skupine Gorenje v letu 2005 namenil največ pozornosti, so bile:

- opredelitev posameznih vrst tveganj, katerim je Skupina izpostavljena,
- priprava ocen izpostavljenosti posameznim vrstam tveganj,
- oblikovanje politik upravljanja s posameznimi vrstami tveganj,
- priprava predlogov izvajanja ukrepov za varovanje pred posameznimi vrstami tveganj,
- izvajanje ukrepov za varovanje pred posameznimi vrstami tveganj.

Osnovne aktivnosti delovanja, ki jih izvajajo posamezni odbori, so usmerjene k zagotavljanju sprejemljive in s tem pričakovane izpostavljenosti različnim oblikam tveganj in s tem k povečanju zanesljivosti doseganja načrtovanih poslovnih ciljev Skupine Gorenje.

### Poslovna tveganja

Zunanja tveganja
Prodajna tveganja
Nabavna tveganja
Produktna tveganja
Investicijska tveganja
Kadrovska poslovna tveganja
Tveganja izgube premoženja

*V Skupini Gorenje smo opredelili naslednje vrste poslovnih tveganj:*

Med poslovna tveganja sodijo tveganja, povezana s sposobnostjo zagotavljanja kratkoročnega in dolgoročnega ustvarjanja poslovnih prihodkov, obvladovanja stroškov (odhodkov) poslovanja, ohranjanja vrednosti sredstev ter obvladovanja poslovnih in finančnih obveznosti.

Zunanja tveganja, ki vplivajo na poslovanje Skupine Gorenje, so povezana predvsem s političnimi tveganji na določenih trgih Vzhodne in Jugovzhodne Evrope ter s spremembami makroekonomskih pogojev poslovanja na posameznih ključnih trgih. Skupina Gorenje se pred zunanjimi tveganji varuje predvsem s pestrostjo poslovnih dejavnosti in različnostjo trgov, na katerih posluje. Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost tovrstnim tveganjem zmerna.

Prodajna tveganja so povezana s konkurenčnostjo Skupine Gorenje pri prodaji izdelkov in storitev na posameznih trgih. Prodajna tveganja obsegajo tveganje ustrezne trženjske strategije (blagovna znamka, cenovna ter funkcionalna konkurenčnost proizvodov), tveganje naraščanja pogajalske moči velikih industrijskih kupcev in trgovskih mrež ter tveganje kakovosti poprodajnih storitev. Prodajna tveganja Skupina omejuje z ustreznimi trženjskimi aktivnostmi, različnostjo kupcev, različnostjo izdelkov in storitev, s stalnim razvojem novih izdelkov in storitev, zagotavljanjem čim večjega deleža prodaje pod lastnimi blagovnimi znamkami in z organizacijo ustreznih mrež poprodajnih storitev na vseh trgih delovanja. Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost tovrstnim tveganjem zmerna.

Ker je poslovanje Skupine Gorenje v veliki meri odvisno od dobaviteljev surovin, materialov in storitev, posvečamo posebno pozornost nabavnim tveganjem; preučujemo torej tveganja, povezana z obvladovanjem nepričakovanih sprememb cen, rokov dobav ter kakovosti vhodnih surovin, materialov in storitev. Najpomembnejši ukrepi, s katerimi omejujemo izpostavljenost naštetim tveganjem, so: dolgoročna partnerstva s ključnimi dobavitelji, pridobivanje globalnih, stroškovno najugodnejših nabavnih virov, skupen razvoj izdelkov in procesov, različni termini dogovorov glede cen posameznih surovin in materialov ipd. Ne glede na sprejete ukrepe, vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je zaradi značilnosti ključnih nabavnih trgov izpostavljenost nabavnim tveganjem, predvsem cenovnim, visoka.

V skupini produktnih tveganj smo osredotočeni predvsem na obvladovanje tveganj, ki lahko privedejo do nepravilnega delovanja naših aparatov na trgu ter v skrajnem primeru do masovne odpovedi oziroma produktne odgovornosti proizvajalca. Produktna tveganja Skupina omejuje z ustreznimi sistemi razvoja in zagotavljanja kakovosti v okviru proizvodnih, prodajnih in poprodajnih procesov ter z zavarovanjem produktne odgovornosti. Vzpostavljen imamo sistem vodenja kakovosti po zahtevah SIST EN ISO 9001/2000, s pomočjo katerega posebej obravnavamo sistem nadzora procesov, ciljnega vodenja in spremljanja ciljev ter sistematičnega pristopa k procesom nenehnih izboljšav, tehnološki opremljenosti in posodabljanja opreme. Sprejeti ukrepi nam omogočajo podaljševanje časa jamčenja za kakovost delovanja izdelkov (garancijskega obdobja). Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost tovrstnim tveganjem zmerena.

Med investicijskimi tveganji namenjamo posebno pozornost obvladovanju tveganj, povezanih z doseganjem načrtovane ekonomike naložb, z uspešnim aktiviranjem investicij v razvoj novih generacij izdelkov ter uspešnim uvajanjem novih tehnologij. To vrsto tveganj omejujemo z ustreznim ekonomskim načrtovanjem, z nadziranjem učinkov investicij in z aktivnostmi stalnega zviševanja ravni kakovosti priprave in izvedbe investicijskih projektov. Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost tovrstnim investicijskim tveganjem zmerena.

Motivirani sodelavci s potrebnimi strokovnimi znanji in bogatimi delovnimi izkušnjami so razlog, da kadrovskim poslovnim tveganjem, ki vključujejo tveganja

- posledic socialnega dialoga z zaposlenimi,
- izgube ključnih kadrov in
- pomanjkanja strokovno usposobljenih kadrov, posvečamo posebno pozornost.

Na področju socialnega dialoga z zaposlenimi vzdržujemo dobro komunikacijo z zaposlenimi in organi, ki predstavljajo oziroma zastopajo interese zaposlenih (svet delavcev in sindikati). Ravno tako skrbimo za neposredno redno obveščanje zaposlenih preko orodij notranjega komuniciranja. Izpostavljenost tveganjem, povezanim z morebitno izgubo ključnih kadrov, ter tveganjem morebitnega pomanjkanja strokovno usposobljenih kadrov znižujemo:

- z izvajanjem in razvijanjem sistema letnih razgovorov s sodelavci,
- z zagotavljanjem in vzpodbujanjem nenehnega izobraževanja in usposabljanja zaposlenih,
- z merjenjem organizacijske kulture in klime v Skupini Gorenje,
- s krepitvijo socialne varnosti zaposlenih z dodatnimi zavarovanji,
- s skrbjo za varno in zdravo delo,
- z ustreznimi sistemi nagrajevanja in drugimi ukrepi.

Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost kadrovskim poslovnim tveganjem nizka.

Tveganja izgube premoženja se nanašajo na obvladovanje premoženjskih in transportnih tveganj. Družbe Skupine Gorenje sistematično prenašajo ključna premoženjska tveganja na zavarovalnice in tako zmanjšujejo izpostavljenost tovrstnim tveganjem. Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost tovrstnim tveganjem izgube premoženja nizka.

*V Skupini Gorenje smo opredelili naslednje ključne vrste finančnih tveganj:*

## Finančna tveganja

Kreditna (zaupajska) tveganja
Valutna tveganja
Obrestna tveganja
Tveganje plačilne sposobnosti

### Finančna tveganja

Na področju obvladovanja finančnih tveganj smo v letu 2005 sledili notranjim finančnim politikam, ki vključuje izhodišča za učinkovito in sistematično upravljanje s finančnimi tveganji. Cilji procesa upravljanja s finančnimi tveganji so:

- doseganje stabilnosti poslovanja in zmanjšanje izpostavljenosti posameznih tveganj do sprejemljive ravni,
- povečanje vrednosti družb in vpliv na njihovo boniteto,
- povečanje finančnih prihodkov oziroma zmanjšanje finančnih odhodkov ter
- izničenje oziroma zmanjšanje učinka izjemnih škodnih dogodkov.

Izpostavljenost posameznim vrstam finančnih tveganj ter ukrepe za varovanje pred njimi izvajamo in presojava na podlagi učinkov na denarne tokove. Za varovanje pred finančnimi tveganji v okviru redne dejavnosti izvajamo ustrezne aktivnosti varovanja (ščitenja) na poslovnem, naložbenem in finančnem področju.

V letu 2005 smo kreditna tveganja (zaupajska tveganja), ki zajemajo vsa tveganja, kjer se zaradi neporavnave pogodbenih obveznosti poslovnih partnerjev (kupcev) zmanjšajo gospodarske koristi družbe, obvladovali z naslednjimi sklopi ukrepov:

- z zavarovanjem večjega dela terjatev iz poslovanja ter blagovnih kreditov pred komercialnimi tveganji pri Slovenski izvozni družbi, d.d., ter drugih zavarovalnicah,

- z dodatnim zavarovanjem bolj tveganih terjatev do kupcev s hipotekami, bančnimi garancijami in z drugimi zavarovalnimi instrumenti,
- z rednim nadziranjem poslovanja in finančnega stanja vseh novih in obstoječih poslovnih partnerjev ter z omejevanjem izpostavljenosti do posameznih poslovnih partnerjev,
- s sistematičnimi in aktivnimi procesi izterjave terjatev.

Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je glede na navedene ukrepe za varovanje pred tveganji izpostavljenost kreditnim tveganjem zmerena.

Skupina Gorenje je glede na svojo geografsko razvejanost delovanja močno izpostavljena tudi valutnim tveganjem, pri katerih se zaradi spremembe tečaja posamezne valute lahko zmanjšajo gospodarske koristi podjetja. Med valutnimi tveganji prevladujejo tveganja, ki izvirajo iz izvajanja poslovnih aktivnosti na trgih Hrvaške, Srbije in Črne gore, Velike Britanije, Poljske, Madžarske ter vseh dolarskih trgih. Na vseh naštetih trgih poskušamo izpostavljenost dolgoročno zmanjšati z naravnim ščitenjem, torej z uravnavanjem prodaje in nabave, medtem ko se pred valutnimi tveganji kratkoročno varujemo s terminkimi valutnimi pogodbami, s kratkoročnim zadolževanjem v lokalnih valutah ter v manjši meri tudi z izpeljanimi finančnimi instrumenti. Kljub temu da ima Skupina Gorenje, glede na svojo pretežno evropsko naravnost, največjo čisto valutno izpostavljenost v EUR, ocenjujemo, da po vstopu v menjalni mehanizem ERM2 in glede na tečajno politiko Banke Slovenije na poti k prevzemu evra, za Skupino to ne predstavlja pomembnega tveganja in se zaradi tega pred njim ne varujemo.

Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je glede na navedene ukrepe za varovanje pred tveganji izpostavljenost Skupine Gorenje valutnim tveganjem zmerna.

V zadnjih nekaj letih smo veliko pozornosti posvetili tudi obrestnim tveganjem, ki lahko zmanjšujejo gospodarske koristi družbe zaradi spremembe višine obrestnih mer na trgu. V poslovnem letu 2005 smo skladno s sprejeto finančno politiko in zaradi ugodnih ravni obrestnih mer z nakupi obrestnih zamenjav povečevali delež obveznosti s stalnimi obrestnimi merami v strukturi vseh finančnih obveznosti. Konec leta je imela Skupina Gorenje 57,0 % vseh finančnih obveznosti s stalnimi obrestnimi merami, kar praktično sovпада z njenimi celotnimi dolgoročnimi finančnimi obveznostmi. Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je glede na navedene ukrepe za varovanje pred tveganji izpostavljenost Skupine Gorenje obrestnim tveganjem majhna.

Tveganja plačilne sposobnosti zajemajo tveganja, povezana s primanjkljajem razpoložljivih finančnih virov in posledično z nesposobnostjo družbe, da v dogovorjenih rokih poravnava svoje obveznosti.

Tveganje kratkoročne plačilne sposobnosti Skupine Gorenje je zaradi učinkovitega upravljanja z denarnimi sredstvi, ustreznih razpoložljivih kreditnih linij za kratkoročno uravnavanje denarnih tokov, visoke stopnje finančne prožnosti ter dobrega dostopa do finančnih trgov in virov ocenjena kot majhna.

Tveganje dolgoročne plačilne sposobnosti je kot posledica uspešnega poslovanja, učinkovitega gospodarjenja s sredstvi, trajne sposobnosti ustvarjanja denarnih tokov iz poslovanja, konzervativne kapitalske sestave in visoke kreditne sposobnosti ocenjena kot majhna.

Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost Skupine Gorenje tveganjem plačilne sposobnosti nizka.

#### Tveganja delovanja

Tveganja delovanja se nanašajo na zmanjšanja gospodarskih koristi Skupine Gorenje, ki izvirajo iz možnosti neustreznega načrtovanja, izvajanja in nadziranja poslovnih procesov in aktivnosti.

Pri proizvodnih tveganjih namenjamo največ pozornosti obvladovanju tveganj:

- delovanja ključne opreme, med katero sodijo; ključni stroji, orodja, proizvodne linije in snovno predelovalne enote,
- delovanja infrastrukture, ki zajema nemoteno oskrbo z energenti, zagotavljanja infrastrukturne ustreznosti ravnanja z okolju nevarnimi snovmi, delovanje centralne čistilne naprave in
- neustreznega neposrednega ravnanja z nevarnimi snovmi.

Tveganja, povezana z delovanjem ključne opreme in infrastrukture, znižujemo z izvajanjem rednih preventivnih vzdrževalnih pregledov, z vzpostavljanjem sistemov za hitro odpravo napak, s strokovno usposobljenimi sodelavci in z drugimi ukrepi. Tveganja neustreznega ravnanja z nevarnimi snovmi znižujemo z vključevanjem sodelavcev v izobraževalne programe za varno delovno varnost z nevarnimi snovmi in z drugimi preventivnimi organizacijskimi ukrepi. Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost proizvodnim tveganjem zmerna.

Na področju kadrovskih tveganj delovanja se srečujemo z obvladovanjem tveganj morebitnega motenega izvajanja poslovnih procesov zaradi večje neprisotnosti na delu. Zlasti v proizvodnji skušamo izpostavljenost tovrstnim tveganjem znižati s

*V Skupini Gorenje smo opredelili naslednje ključne vrste tveganj delovanja:*

#### Tveganja delovanja

Proizvodna tveganja
Kadrovska tveganja
Tveganja informacijskega sistema
Projektna tveganja

sistematičnim vključevanjem sodelavcev v zdravstveno-preventivne programe ter z upoštevanjem načel zagotavljanja zdravega in varnega dela. Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost kadrovskim tveganjem delovanja majhna.

Med tveganji delovanja informacijskega sistema so pomembna tveganja vezana na zagotavljanje kakovostne uporabe in trenutne razpoložljivosti programske in strojne opreme.

Učinke teh tveganj obvladujemo:

- s postopnim uvajanjem enotnega informacijskega sistema SAP v vse družbe divizije gospodinjskih aparatov,
- z vnaprej pripravljenimi ukrepi za posamezne vrste motenj v delovanju lokalnega računalniškega omrežja, podpornih strežnikov, globalnih komunikacij in omrežnih povezav v sistemu,
- z načrtovanjem postopkov ravnanja v času izpada informacijske podpore,
- z rednim vzdrževanjem programske in strojne opreme ter komunikacijskih in omrežnih povezav,
- z obvladovanjem sprememb razvoja informacijskih sistemov,
- z ustreznim usposabljanjem sodelavcev in z drugimi ukrepi.

Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost tveganjem informacijskega sistema zmerna.

Na področju zakonodajnih tveganj posebej izpostavljamo obvladovanje tveganj, ki jih prinaša uvedba direktive Evropskega parlamenta o reciklaži elektronske in električne opreme. Omenjena direktiva preko nacionalnih zakonskih predpisov proizvajalcem in

distributerjem električne in elektronske opreme prinaša dodatne obveznosti, ki bodo imele vpliv na poslovanje Skupine Gorenje v prihodnje. Z namenom izpolnjevanja zakonsko predpisanih obveznosti na pregleden in stroškovno racionalen način, se je Gorenje pridružilo ustanoviteljem družbe za ravnanje z odpadno električno in elektronsko opremo ZEOS, d.o.o., Slovenija. Ne glede na sprejete ukrepe, vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da bo po prehodni nedorečenosti glede načinov in posledic harmonizacije in izvajanja zakonskih predpisov izpostavljenost zakonodajnim tveganjem, predvsem okoljskim, visoka.

Ker je v Skupini Gorenje pogosto prisoten projektni način dela, posvečamo, zlasti v primeru večjih, dlje časa trajajočih projektov, večjo pozornost obvladovanju projektnih tveganj, ki so povezana z njihovim morebitnim neustreznim izvajanjem. Ta tveganja omejujemo z ustrežno organizacijo projektnih aktivnosti, določanjem ustreznih formalnih postopkov za njihovo izvajanje in rednim nadzorom projektnih aktivnosti. Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost projektnim tveganjem majhna.

Požarna tveganja omejujemo z rednim ocenjevanjem požarne ogroženosti, na podlagi katere smo vse objekte opremili z aktivnimi sistemi protipožarne zaščite, povečali nadzor nad izvajanjem požarnovarnostnih ukrepov, dodatno usposabljali zaposlene na področju protipožarne zaščite ipd. Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost požarnim tveganjem zmerna.

## 2.12 Ustvarjanje vrednosti za delničarje

### Strateški zemljevid tveganj Skupine Gorenje

Vrsta tveganja	Velikost škode				Verjetnost			
	majhna	zmerna	velika	zelo velika	visoka	srednja	nizka	zelo nizka
<b>POSLOVNA TVEGANJA</b>								
1.1 Zunanja tveganja								
1.2 Prodajna tveganja								
1.3 Nabavna tveganja surovin, materialov in storitev								
<b>1.4 Produktna tveganja</b>								
1.5 Tveganja zaradi sprememb zakonodaje								
1.6 Investicijska tveganja								
1.7 Kadrovska poslovna tveganja								
Tveganja izgube premoženja								
<b>FINANČNA TVEGANJA</b>								
2.1 Kreditna (zaupanja) tveganja								
2.2 Valutna tveganja								
2.3 Obrestna tveganja								
2.4 Tveganje plačilne sposobnosti								
<b>TVEGANJA DELOVANJA</b>								
3.1 Proizvodna tveganja								
3.2 Kadrovska tveganja delovanja								
3.3 Tveganja delovanja informacijskega sistema								
3.4 Zakonodajna tveganja								
3.5 Projektna tveganja								
3.6 Požarna tveganja								

*Statut družbe Gorenje, d.d., ne vsebuje določb, ki bi razveljavljale sorazmernost pravic iz delnic, kot so pravice manjšinskih delničarjev ali omejitve glasovalnih pravic. Družba v letu 2005 ni izvajala aktivnosti, ki bi povzročile spremembe v osnovnem kapitalu, spremembe nominalnega zneska delnice ali spremembe pravic iz delnic; prav tako tudi ni izdala novih delnic.*

V družbi Gorenje, d.d., posvečamo velik pomen kakovosti komuniciranja z delničarji in drugimi zainteresiranimi javnostmi. Zaradi tega redno objavljamo obsežna obdobja poročila in druge informacije o poslovanju družbe Gorenje, d.d., in Skupine Gorenje. V letu 2005 smo poleg računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi za krovno družbo in Skupino Gorenje objavljali tudi četrtletne konsolidirane računovodske izkaze Skupine Gorenje v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja.

Letno poročilo družbe Gorenje, d.d., in Skupine Gorenje za leto 2004 je prejelo tudi nagrado za drugo najboljšo letno poročilo ter dve prvi nagradi za najboljšo letno poročilo

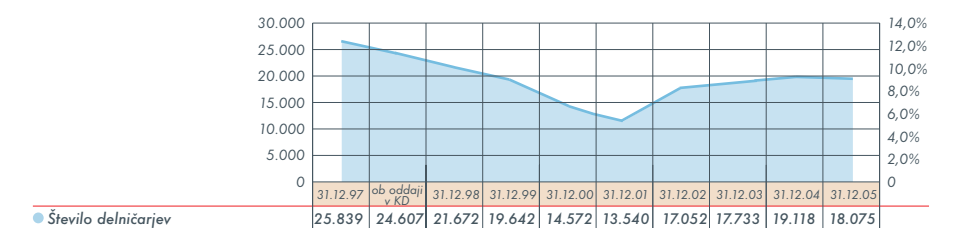
v poslovnem delu in za najboljšo letno poročilo v računovodskem delu, ki jo vsako leto podeljuje poslovni časnik Finance.

Gorenje, d.d., je na četrti letni Konferenci za odnose z vlagatelji za področje Centralne in Vzhodne Evrope, ki se je odvijala na Dunaju 30.11.2005, prejelo nagrado za prvo mesto v kategoriji Najboljši odnosi z vlagatelji med slovenskimi podjetji. Nagrado je podelila revija IR Magazine.

#### Število delničarjev

Na dan 31.12.2005 je imela družba Gorenje, d.d., 18.075 delničarjev; v primerjavi s stanjem na dan 31.12.2004 (19.118 delničarjev) se je število delničarjev znižalo za 1.043 oziroma 5,5 %.

#### Število delničarjev

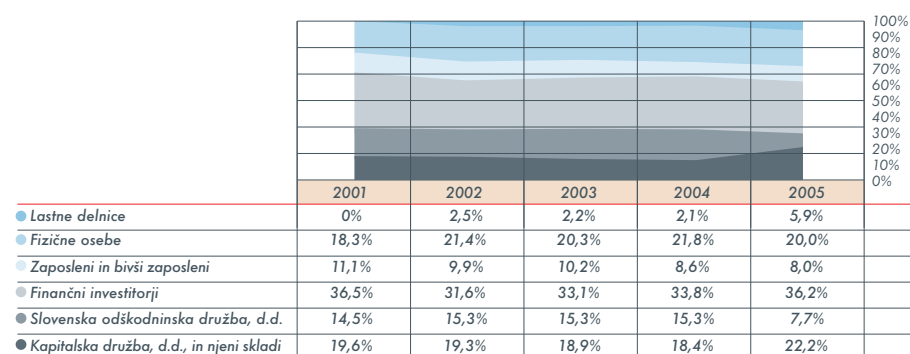




### Spremembe lastniške strukture po skupinah delničarjev

V lastniški strukturi se je 31.12.2005 v primerjavi s stanjem 31.12.2004 znižal delež družb v lasti države s 33,7 % na 29,9 %, povečal pa se je delež finančnih investitorjev s 33,8 % na 36,2 %, predvsem investicijskih družb (od 21,0 % na 22,6 %). Delež bank in zavarovalnic se je povečal,

in sicer s 3,3 % na 3,7 %. Delež tujih lastnikov se je povečal z 1,63 % (198.931 delnic) na 3,19 % (389.549 delnic), od tega so razpolagale tuje pravne osebe s 362.934 delnicami oziroma z 2,97-odstotnim deležem (177.846 delnic na dan 31.12.2004 oziroma 1,46 %) in tuje fizične osebe s 26.615 delnicami ali z 0,22 %.



### Deset največjih delničarjev

Število delnic desetih največjih delničarjev se je 31.12.2005, glede na 31.12.2004, povečalo s 6.372.895 na 6.436.384 delnic ali za 63.489 delnic.

Delničar / število delnic	31.12.2005	%
1. Kapitalska družba, d.d.	2.607.429	21,37
2. Slovenska odškodninska družba, d.d.	935.277	7,67
3. Gorenje, d.d. - Lastne delnice	717.192	5,88
4. KD Galileo, Vzajemni sklad	485.133	3,98
5. VS Triglav Steber I	426.484	3,50
6. KD Rastko, Delniški vzajemni sklad	403.053	3,30
7. Maksima, Delniška ID, d.d.	314.702	2,58
8. Zlata Moneta II, d.d.	217.130	1,78
9. KD ID, Delniška ID, d.d.	165.040	1,35
10. Krona Senior ID, d.d.	164.944	1,35
<b>Skupaj 10 največjih delničarjev</b>	<b>6.436.384</b>	<b>52,76</b>

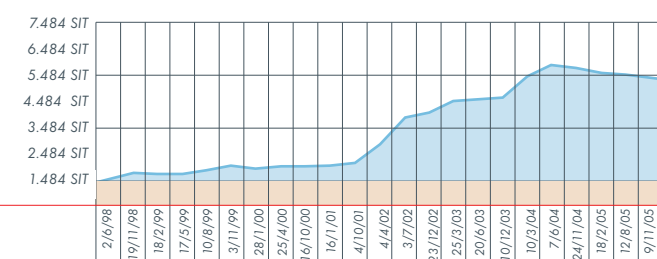
### Enotni tečaj delnice GRVG

Delnice družbe Gorenje, d.d., so bile uvrščene v redno borzno kotacijo Ljubljanske borze vrednostnih papirjev 10.11.2000, medtem ko se je z njimi na organiziranem trgu trgovalo že od leta 1998. S 3.10.2005 so bile delnice uvrščene v prvo kotacijo Ljubljanske borze. Vključene so tudi v sestavo slovenskega borznega indeksa SBI20. Enotni tečaj delnice je

31.12.2005 znašal 5.421,45 SIT in je bil v primerjavi z zadnjim trgovalnim dnevom v letu 2004 (6.473,91 SIT) nižji za 16 %. Tečaj delnice se je v začetku leta ves čas zniževal, 14.4.2005 padel pod mejo 6.000 SIT in ostal pod to mejo vse do konca leta 2005. Indeks delnic borzne kotacije SBI20 je v letu 2005 prav tako znižal, in sicer za 6 %.

### Dinamika gibanja enotnega tečaja GRVG in borznega indeksa SBI20 od prvega dne trgovanja dalje je bila naslednja:

### Dinamika gibanja enotnega tečaja GRVG



02/06/98	31/12/98	21/12/99	10/11/00	31/12/00	31/12/01	31/12/02	31/12/03	23/04/04	31/12/05
1.484 SIT	1.794 SIT	2.350 SIT	1.978 SIT	2.155 SIT	2.221 SIT	4.407 SIT	4.918 SIT	6.474 SIT	5.421 SIT
Prvi dan trgovanja na org. trgu			Prvi dan trgovanja na Ljubljanski borzi						

Delnica je po prometu ohranila četrto mesto na Ljubljanski borzi vrednostnih papirjev z doseženim 12 mrd SIT prometa v letu 2005. V celotnem prometu Ljubljanske borze (138,8 mrd SIT) je trgovanje z delnico

GRVG doseglo 8,6-odstotni delež, v prometu z delnicami (96,7 mrd SIT) pa 12,4-odstotni delež. Tržna kapitalizacija je konec leta 2005 znašala 79 mrd SIT, povprečna dnevna tržna kapitalizacija pa 66,1 mrd SIT.

Podatek	Vrednost
Enotni tečaj na dan 31.12.2004 (SIT)	6.473,91
Enotni tečaj na dan 31.12.2005 (SIT)	5.421,45
Povprečni enotni tečaj v letu 2005 (SIT)	5.808,82
Najvišji enotni tečaj v letu 2005 (SIT)	6.572,24
Najnižji enotni tečaj v letu 2005 (SIT)	5.301,04
Povprečna dnevna količina (v lotih)	7.879
Najvišja dnevna količina (v lotih)	468.720
Najnižja dnevna količina (v lotih)	161
Promet v letu 2005 (v mio SIT)	11.998,27

#### Lastne delnice

Stanje lastnih delnic na dan 31.12.2005 je znašalo 717.192 ali 5,8786 % (na dan 31.12.2004 251.042 delnic ali 2,1 %).

Družba je dne 19.1.2005 izvršila opcijo za nakup 233.075 lastnih delnic (1,9105-odstotni delež lastniškega kapitala) v skladu s pogodbo o ustanovitvi prodajne in nakupne opcije, ki jo je dne 21.6.2004 sklenila s Slovensko odškodninsko družbo, d.d. Nakupna cena, ki je v skladu s pogodbenimi določili enaka povprečni tržni ceni delnice GRVG na Ljubljanski borzi vrednostnih papirjev v obdobju od 1.7.2004 do 31.12.2004, je znašala 6.485,93 SIT za delnico.

Slovenska odškodninska družba, d.d., je 5.7.2005 v skladu s pogodbo o ustanovitvi prodajne in nakupne opcije družbo Gorenje, d.d., obvestila, da želi izvršiti prodajno opcijo za prodajo 233.075 delnic (1,9105-odstotni delež v kapitalu družbe) družbe Gorenje, d.d., po prodajni ceni 6.321,84 SIT. Družba Gorenje, d.d., je v skladu z dogovorjenimi plačilnimi pogoji delnice plačala in pridobila dne 4.8.2005. Skupno število lastnih delnic družbe Gorenje, d.d., je znašala po pridobitvi drugega paketa 717.192 delnic oziroma 5,8786-odstotni delež v kapitalu družbe.

Prodajna cena se v skladu s pogodbo določa tako, da se izhodiščna cena 6.200,00 SIT na delnico poveča za čisti dobiček družbe v letu 2004 na delnico in zmanjša za vrednost dividende iz bilančnega dobička leta 2004.

#### Dividendna politika in izplačevanje dividend

Gorenje je dividendno politiko prilagodilo naložbenim načrtom in politiki optimalne strukture kapitala, pri tem pa ni zanemarjalo pričakovanj in interesov delničarjev. Tako je v strateškem načrtu predvideno,

da bo družba Gorenje, d.d., namenjala izplačilu dividend do tretjine čistega poslovnega izida tekočega poslovnega leta. V letu 2005 je družba delničarjem izplačala bruto dividendo v višini 100 SIT za delnico.

#### Število delnic v lasti Nadzornega sveta in v lasti Uprave družbe Gorenje, d.d.

<b>Nadzorni svet</b>	<b>14.800</b>	<b>0,1213%</b>
Ivan Atelšek	8.258	0,0677%
Peter Kobal	1.178	0,0097%
Drago Krenker	2.098	0,0172%
Krešimir Martinjak	100	0,0008%
Bogdan Pušnik	1.250	0,0102%
Jurij Slemenik	1.511	0,0124%
Jože Zagožen	405	0,0033%
<b>Uprava</b>	<b>12.154</b>	<b>0,0995%</b>
Franc Bobinac	1.822	0,0149%
Žiga Debeljajk	1.200	0,0098%
Drago Bahun	7.932	0,0650%
Franc Košec	1.200	0,0098%

Članica uprave Marjana Dimc Perko, ki je nastopila mandat 1.1.2006, posreduje 83 delnic (0,0007%)

**Kazalniki trgovanja in donosnosti delnice**

	2001	2002	2003	2004	2005
Število delnic v trgovanju GRVG (v mio SIT)	12,2	12,2	12,2	12,2	12,2
Število lastnih delnic GRVG (31.12.)		307.105	264.540	251.042	717.192
Število delničarjev (31.12.)	13.540	17.052	17.733	19.118	18.075
Promet (v mio SIT)	6.416	17.919	8.914	11.220	11.998
Povprečna tržna kapitalizacija (v mio SIT)	26.266	42.102	53.617	76.614	70.868
Vrednostni obrat (promet/povprečna tržna kapitalizacija)	0,25	0,43	0,17	0,15	0,17
Knjigovodska vrednost delnice GRVG (v SIT) (kapital krovne družbe - rezerve za lastne deleže) / (število delnic - število lastnih delnic)	3.939	4.497	4.793	5.141	5.358
Tržna vrednost delnice (31.12.)	2.221	4.407	4.918	6.474	5.421
Razmerje med tržno in knjigovodsko vrednostjo delnice GRVG	0,56	0,98	1,03	1,26	1,17
Donosnost delnice GRVG					
Kapitalska donosnost delnice GRVG	3,1%	98,4%	12,0%	32,0%	- 16,2%
Dividenda donosnost delnice GRVG	3,2%	1,8%	2,2%	1,5%	1,8%
Skupna donosnost delnice GRVG	6,3%	100,2%	14,2%	33,5%	- 14,4%
Dividenda na delnico (v SIT)	70	80	95	100	100
Čisti poslovni izid na delnico (v SIT) (čisti poslovni izid krovne družbe/ (število izdanih delnic - lastne delnice))	274,1	328,5	400,6	226,5	257,3

**Koledar načrtovanih medletnih javnih objav za leto 2006**

Vrsta javne objave	Predviden datum objave
Povzetek nerevidiranih računovodskih izkazov družbe Gorenje, d.d., za leto 2005	petek, 24.2.2006
Povzetek nerevidiranih računovodskih izkazov Skupine Gorenje za leto 2005	petek, 21.4.2006
Letno poročilo družbe Gorenje, d.d. in Skupine Gorenje za leto 2005	petek, 12.5.2006
Poročilo o poslovanju družbe Gorenje, d.d. in Skupine Gorenje za obdobje januar-marec leta 2006	sreda, 17.5.2006
Sklic 9. redne skupščine delničarjev družbe Gorenje, d.d.	četrtek, 22.6.2006
Sklepi 9. redne skupščine delničarjev družbe Gorenje, d.d.	četrtek, 27.7.2006
Povzetek poročila o poslovanju družbe Gorenje, d.d. in Skupine Gorenje za obdobje januar - junij leta 2006	petek, 27.10.2006
Poročilo o poslovanju družbe Gorenje, d.d. in Skupine Gorenje za obdobje januar - junij leta 2006	ponedeljek, 18.12.2006
Poročilo o poslovanju družbe Gorenje, d.d. in Skupine Gorenje za obdobje januar - september leta 2006	
Povzetek ocene poslovanja za leto 2006 ter poslovnega načrta za leto 2007	

Načrtovane objave in ostale cenovno občutljive informacije, bodo objavljene na spletni strani Ljubljanske borze preko sistema SEOnet ([www.ljse.si](http://www.ljse.si)) ter na spletni strani [www.gorenje.com](http://www.gorenje.com).

**Stik**

Naslov:  
Gorenje, d.d.  
Odnosi z investitorji  
Bojana Rojc, Direktorica  
Partizanska 12  
SI - 3503 Velenje  
Telefon:  
03 899 1345  
Fax:  
03 899 2527

## 2.13 Načrti in pogoji delovanja v letu 2006

*Načrtovanje poslovanja v novem poslovnem letu vselej temelji na analizi dogajanj in značilnosti tekočega poslovnega leta ob upoštevanju pričakovanih pogojev poslovanja, predvsem pa na osnovi strateških usmeritev ter pričakovanj lastnikov in drugih deležnikov podjetja.*

### Pogoji poslovanja

Priprava poslovnega načrta za leto 2006 je bila izjemno težavna, saj so v letu 2005 nastopile pomembnejše spremembe v gospodarskem okolju, ki se bodo predvidoma nadaljevale tudi v leto 2006, njihov obseg pa je zaradi visoke stopnje negotovosti težko zanesljivo oceniti. Pogoji poslovanja se torej po ocenah analitikov tudi v letu 2006 ne bodo bistveno izboljšali. Največjo negotovost še vedno predstavljajo cene strateških surovin, predvsem jeklene pločevine, drugih kovin, plastičnih mas in komponent, izdelanih iz teh surovin. V gospodarskem načrtu smo upoštevali predvideno rast nabavnih cen, ki jo trenutno lahko ocenimo glede na pričakovane trende na nabavnih trgih, pri čemer pa velja poudariti, da je zanesljivost teh ocen glede na razmere nizka. Drugi pomemben dejavnik, ki vpliva na uresničljivost načrtovanih poslovnih rezultatov za leto 2006, je uveljavitev direktive o reciklaži elektronske in električne opreme (OEEO), ki je v Sloveniji pričela veljati v avgustu 2005. Direktiva proizvajalce elektronske in električne opreme zavezuje k reciklaži izdelkov in jim s tem v pomembnem obsegu povzroča dodatne stroške poslovanja. Vplive učinkov uvedbe in izvajanja direktive pa je, zaradi nejasnosti nacionalnih zakonodaj v državah našega delovanja glede dejanskega začetka veljavnosti direktive in načinov njenega izvajanja, nemogoče zanesljivo oceniti. Opisane okoliščine poslovanja v letu 2005 in njihova ocena za leto 2006 bodo za zagotavljanje učinkovite ekonomike delovanja zahtevale izvajanje naslednjih ukrepov:

- zagotavljanje kakovostne rasti prodaje in povečanje njene dobičkonosti pri uravnoteženi zapolnitvi vseh proizvodnih zmogljivosti in ob doseganju čim višjega integralnega prispevka za kritje,

- nadaljevanje razvoja novih izdelkov in storitev, ki nam bodo v prihodnosti omogočili večjo tržno konkurenčnost, višje cenovno umeščanje izdelkov, ustvarjanje višje dodane vrednosti in s tem tudi boljše poslovne rezultate, pri sočasnem iskanju tehnično-tehnoških možnosti za zmanjševanje proizvodnih stroškov in stroškov distribucije obstoječih izdelkov,
- nadaljevanje optimiranja oskrbne verige in iskanja alternativnih ali (in) novih nabavnih virov, ki bodo zagotavljali cenovno konkurenčnost naših izdelkov,
- zagotavljanje proizvodne produktivnosti in učinkovitega izvajanja proizvodnih aktivnosti s čimbolj enakomerno zasedenostjo proizvodnih zmogljivosti preko celotnega poslovnega leta in s ciljem zagotavljanja ekonomske in stroškovno učinkovite proizvodnje,
- nadaljevanje internacionalizacije proizvodnih zmogljivosti (realizacija projekta Valjevo za proizvodnjo hladilno-zamrzovalnih aparatov in nadaljevanje priprave projekta Rusija za proizvodnjo pralnih in sušilnih aparatov), ki nam bo dajala prednosti položaja lokalnih proizvajalcev, omogočila optimiranje davčnih in carinskih dajatev, znižala raven stroškov dela in omogočila rast oskrbe s teh področij,
- temeljita racionalizacija organizacije logističnih, prodajnih in poprodajnih aktivnosti Skupine Gorenje in povečanje učinkovitosti podpornih funkcij v vseh njenih delih,
- selektivno izvajanje novih investicij in njihovo dosledno omejevanje v načrtovanem obsegu; pri investiranju bodo imele prednost predvsem investicije v nove izdelke in trge,
- povečevanje učinkovitosti upravljanja z obratnim kapitalom, predvsem s terjatvami in zalogami, ker obseg obratnega kapitala pomembno vpliva na raven zadolženosti in posledično na stroške financiranja Skupine Gorenje,
- zagotavljanje učinkovitega obvladovanje vseh vrst tveganj, ki smo jim pri našem delovanju zaradi visoke

stopnje spremenljivosti poslovnega okolja izpostavljeni, s poudarkom na kreditnih (plačilnih) tveganjih, zlasti na bolj tveganih in manj likvidnih trgih.

### Poslovni načrt Skupine Gorenje

Družbe Skupine Gorenje načrtujejo, da bodo v letu 2006 s prodajo izdelkov in storitev ustvarile 243.971,2 mio SIT konsolidiranih čistih prihodkov od prodaje, kar je za 818,8 mio SIT (0,3 %) več od doseženih za leto 2005. Načrtovana

prodaja ni popolnoma primerljiva z doseženo za leto 2005 zaradi odprodaje obeh družb Hyundai v mesecu juliju 2005. Z upoštevanjem primerljivih podatkov je načrtovana prodaja Skupine višja za 7.026,6 mio SIT ali 3,0 %.

Za primerljivost podatkov leta 2006 s podatki leta 2005 smo iz čistih prihodkov od prodaje izločili prodajo v letu 2005 prodanih družb Hyundai.

### Izračun primerljivih podatkov za gibanje čistih prihodkov od prodaje in kosmatega donosa (v mio SIT)

Primerjava	2005	Načrt 2006	2006/2005
Čisti prihodki od prodaje	236.944,6	243.971,2	103,0 %
Kosmati donos iz poslovanja	243.759,9	247.931,0	101,7 %

Poslovanje družb Skupine Gorenje bomo v skladu s poslovno organizirano Skupine združevali v tri divizije:

- divizija gospodinjskih aparatov,
- divizijo notranje opreme, in
- divizija trgovine in storitev

### Konsolidirani čisti prihodki po divizijah (v mio SIT)

Divizija	2005	Delež %	Načrt 2006	Delež %	2006/2005
Gospodinjski aparati	211.825,7	84,8%	219.990,9	87,7%	103,9%
Notranja oprema	15.373,0	6,2%	16.411,0	6,5%	106,8%
Trgovine in storitev	22.576,7	9,0%	14.545,2	5,8%	64,4%
<b>Skupaj prihodki divizij</b>	<b>249.775,4</b>	<b>100,0%</b>	<b>250.947,1</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,5%</b>
Prodaja med divizijami	-6.623,0		-6.975,9		105,3%
<b>Konsolidirani čisti prihodki Skupine</b>	<b>243.152,4</b>		<b>243.971,2</b>		<b>100,3%</b>

### Povzetek

Načrtovani rezultati poslovanja Skupine Gorenje za leto 2006 so v skladu s sprejetimi strateškimi usmeritvami in cilji Skupine Gorenje. Z njihovo uresničitvijo bo Skupina Gorenje v letu 2006 prispevala k nadaljnji rasti in dolgoročno doseganju strateških ciljev, povečala raven konkurenčnosti in tako na družbeno odgovoren način povečala sposobnost, da dolgoročno

izpolnjuje obveznosti do vseh deležnikov.

Ne glede na težke okoliščine poslovanja smo prepričani, da bomo kljub izzivom, ki nam jih prinaša naslednje leto, z ambicioznim in ciljnim usmerjenim delovanjem izvedli zadane naloge in dosegli začrtane poslovne cilje naslednjega leta, predvsem pa prispevali k uresničevanju dolgoročnih strateških usmeritev Skupine Gorenje.



### 3. Poročilo o družbeni odgovornosti

#### 3.1. Odgovornost do zaposlenih

Število zaposlenih in izobrazbena struktura

Konec leta 2005 je bilo v Skupini zaposlenih 10.509 ljudi, kar je za 941 več (9,8 %) kot ob koncu leta 2004. Število zaposlenih se je

pomembno povečalo zaradi vključitve družbe Mora Moravia, s.r.o., v Skupino (935 zaposlenih). Brez upoštevanja družbe Mora Moravia, s.r.o., bi število zaposlenih ostalo na ravni leta 2004.

*Skupine Gorenje vzpodbujamo izobraževalno dejavnostjo, osebni napredek zaposlenih in tako omogočamo odkrivanje in pridobivanje tistih ključnih zmožnosti zaposlenih, ki podpirajo uresničevanje strateških ciljev Skupine Gorenje v celoti.*

Z izobraževanjem in usposabljanjem, z višanjem formalne ravni izobrazbe, gojimo skrben odnos do svojih zaposlenih. Kljub velikosti krovne družbe in Skupine Gorenje se posvečamo slehernemu zaposlenemu. Politiko zaposlovanja, izobraževanja in strokovnega usposabljanja prenašamo tudi na odvisne družbe in predstavništva doma in v tujini. Vsem zaposlenim, ne glede na nacionalno okolje našega delovanja, z ustreznimi pogoji za strokovni in osebni razvoj, za izobraževanje in usposabljanje zagotavljamo rast in dolgoročno uravnoteženost delovanja Skupine Gorenje.

na delovnem mestu. Še vedno glavna izobraževanja poteka izven delovnega časa in je organizirana ter izvedena znotraj družbe. Aktualne teme in vsebine izvajamo za širok krog uporabnikov znanj in poskrbimo za uvajanje in prenos novih znanj čim širšemu krogu zaposlenih. Pri upravljanju in prenosu znanja znotraj Skupine Gorenje uporabljamo interdisciplinarni pristop in na ta način pospešujemo pridobivanje ključnih delovnih zmožnosti zaposlenih.

Gorenje, d.d. se kot soustanovitelj Mednarodne podiplomske šole Jožefa Stefana, z vključevanjem strokovnjakov in slušateljev, vključuje v izvajanje programov za podiplomski študij za doseganje magisterija in doktorata znanosti.

V letu 2005 se je v krovni družbi izobraževalo 7.579 sodelavcev, ki so skupaj opravili 98.331 ur na tečajih, seminarjih, posvetih in usposabljanju

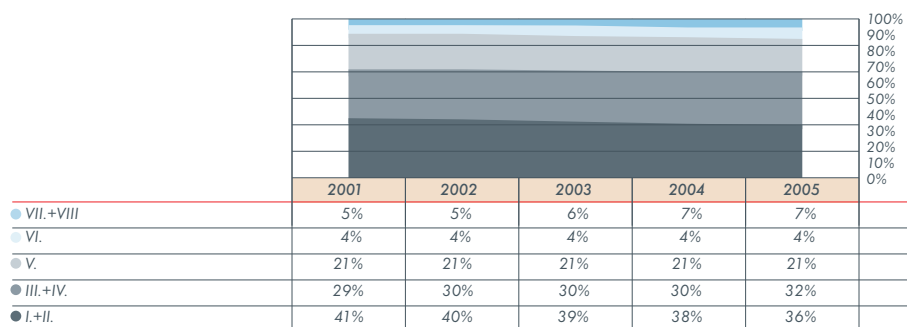
#### Število zaposlenih po divizijah

Divizija	Na dan 31.12.		Povprečje	
	2005	2004	2005	2004
Divizija gospodinjskih aparatov	8.921	7.900	8.867	7.836
Divizija notranje opreme	1.166	1.215	1.192	1.227
Divizija trgovine in storitev	422	453	433	440
<b>Skupaj</b>	<b>10.509</b>	<b>9.568</b>	<b>10.492</b>	<b>9.503</b>

#### Stopnja strokovne izobrazbe na dan 31.12.

	2005	2004
I.	3.243	3.082
II.	541	558
III.	538	316
IV.	2.792	2.551
V.	2.275	2.053
VI.	411	384
VII.	651	573
VIII.	58	51
<b>Skupaj</b>	<b>10.509</b>	<b>9.568</b>

#### Gibanje izobrazbene strukture



*Izzivi stalnega in pomembnega spreminjanja gospodarskega, političnega, socialnega in naravnega okolja postavljajo družbe pred stalno preizkušnjo uspešnega prilagajanja in pripravljenosti na nove spremembe.*

Skrb za izobraževanje in usposabljanje zaposlenih

Pri sprejemanju izzivov globalnega okolja, v katerem so edina stalnica spremembe, išče Skupina Gorenje odgovore na ključna vprašanja, kako pri zaposlenih razvijati nove sposobnosti, ki jih družbe Skupine potrebujejo

za uspeh v sedanjosti in prihodnosti, načine, kako čim boljše uporabiti že obstoječe, predvsem človeške zmožnosti, ki so vse bolj ključno področje različnosti v razmerjih do okolja našega delovanja.

Zaradi opisanih dejstev in naravnosti korporacijske kulture.

#### Mere uspešnosti izobraževanja – funkcionalnega izobraževanja in usposabljanja zaposlenih (za krovno družbo)

Število zaposlenih	5.630
(Letno) število zaposlenih, vključenih v izobraževanje in usposabljanje	4.587
Povprečno število ur na zaposlenega, vključenega v izobraževanje in usposabljanje	21,4
Delež zaposlenih, vključenih v izobraževanje in usposabljanje	81,5%
Letno število ur izobraževanja in usposabljanja	98.331
Povprečno število ur izobraževanja in usposabljanja na zaposlenega	17,5
Povprečno število ur izobraževanja in usposabljanja vodilnih in vodstvenih kadrov	100
Letno število vseh udeležencev izobraževanja in usposabljanja	7.579
Povprečno število ur izobraževanja in usposabljanja na udeležbo	13,0

#### Vsebinska izobraževanja zaposlenih

● Strokovno usposabljanje	23,3%
● Računalništvo in informatika	22,2%
● Tuji jeziki	8,5%
● Funkcionalno usposabljanje na področju vodenja	24,1%
● Funkcionalno usposabljanje na področju komunikacijske spretnosti	0,6%
● Funkcionalno usposabljanje na področju varstva in zdravja pri delu	12,7%
● Funkcionalno usposabljanje na področju kakovosti in ravnanja z okoljem	8,5%

93,4 % vseh izobraževanj in usposabljanj je bilo organiziranih znotraj Skupine Gorenje in v lastnih prostorih. 47,5 % programov je avtorsko delo naših strokovnih sodelavcev. Na ta način skrbimo za prenos znanja znotraj Skupine Gorenje in zmanjšujemo stroške organizacije in izvedbe izobraževanj.

*Štipendiranje je pomemben vir pridobivanja kadrov.*

Skrb za mlade in perspektivne kadre

Vsako leto z načrtovanim izborom podelimo do trideset novih štipendij. Z ustrežno politiko štipendiranja skrbimo za dotok kadrov iz predvsem deficitarnih poklicev, naložba v njihovo pridobivanje formalne izobrazbene ravni pa se z njihovo zaposlitvijo več kot obrestuje. Na ravni pete stopnje strokovne izobrazbe smo imeli v letu 2005 30 štipendistov, na dodiplomski stopnji 97 štipendistov; delež študentov na deficitarnih, predvsem tehniških usmeritvah je dosegel 82,6 %.

Skupina Gorenje uspešno sodeluje z različnimi izobraževalnimi ustanovami v lokalnem okolju in širše, na državni ravni. V okviru promocije in poznavanja različnih poklicev smo v Gorenju gostili učence osnovnih šol, dijake srednjih šol in študente s področja celotne Slovenije in tudi iz tujine. V okviru delovanja našega Izobraževalnega centra smo se vključevali v razne izobraževalne in predstavitvene projekte o posameznih poklicih, ki sta jih izvedla takratno Ministrstvo za visoko šolstvo, znanost in tehnologijo ter Ministrstvo za delo in socialne zadeve Republike Slovenije, sodelovali pa smo tudi pri pripravi evropskih kvalifikacijskih okvirjev za opredelitev poklicnih standardov držav članic Evropske unije.

Razvoj kadrov

Glavna funkcija področja razvoja kadrov je ugotavljanje posameznikovih prednosti, želja, ambicij in jih razvijati v skladu s cilji posameznika, harmoniziranimi s cilji Gorenja. Temeljno orodje razvoja kadrov in krepitve korporacijske kulture v Skupini Gorenje je notranji program izobraževanja obetavnih kadrov, imenovan *Managerska akademija*, ki je postala del tradicije delovanja Skupine Gorenje. Program je namenjen razvoju perspektivnih sodelavcev, za katere ocenjujemo, da imajo potencial za doseg

kakovosti, ki jih zahtevajo vodstveni in vodilni položaji v posameznih družbah. V letu 2005 je s predstavitvijo poslovnih načrtov zaključilo šolanje petindvajset slušateljev 17. generacije *Managerske akademije*.

Drugo, zelo pomembno orodje pri ocenjevanju, razvoju in uporabi zmožnosti posameznika, je *ocenjevalni postopek*, ki nam omogoča pridobitev objektivnih podatkov o posameznikovih intelektualnih sposobnostih in osebnostnih lastnostih. Namenjen je predvsem ocenjevanju in vodjem za pomoč pri odločitvah o nadaljnjem razvoju sodelavca, pri kadrovanju, pri ustvarjanju realne podobe o posameznikovih sposobnostih in pri opredeljevanju posameznikovih razvojnih ciljev.

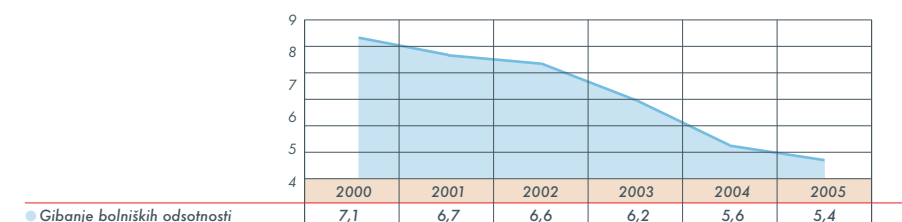
Ocenjevalni postopek je že del utečene prakse Gorenja. V letu 2005 smo uporabo ocenjevalnega postopka še izboljšali in utrdili z natančnejšo opredelitvijo postopkov ocenjevanj, predvsem za ključna delovna mesta. Njegovo uporabo bomo razvijali in utrjevali tudi v prihodnje, predvsem za optimalno izkoriščanje zmožnosti in ustvarjalnega potenciala zaposlenih ter za ustvarjanje boljšega, stimulativnega delovnega okolja za posameznikov osebni in strokovni razvoj.

Merjenje zadovoljstva zaposlenih

Osnovni namen izvajanja meritev zadovoljstva zaposlenih je ugotavljanje njihovega zadovoljstva z delovnimi pogoji in odnosi na delovnem mestu. Cilj merjenja je izboljšati organizacijsko klimo z delovanjem, zasnovanim na rezultatih anketiranja in izboljšava delovnega okolja, v katerem bi imeli (zelo) zadovoljne in motivirane in s tem zelo učinkovite in uspešne delavce.

Rezultati meritev v letu 2005 so pokazali izboljšanje na skoraj vseh področjih. Pretežni del anketirancev je z delom zadovoljnih. Največ težav

**Bolniška odsotnost v obdobju 2000 - 2005**



*V letu 2005 smo opravili merjenje delovnih pogojev in odnosov v vseh proizvodnih programih krovne družbe in družbi Mora Moravia s.r.o., Češka. Na osnovi rezultatov meritev smo oblikovali akcijske načrte in sistemsko opredelili spremljanje izvajanja začrtanih aktivnosti izboljševanja organizacijske klime v vseh okoljih merjenja.*

vidijo v (veliki) dinamiki dela in njegovih sprememb, v načinu organiziranosti dela, ki ga le-ta pri delu prinaša, v omejenem delovnem prostoru in slabših klimatskih pogojih. Nekoliko bolj kot leto poprej, so zadovoljni z informiranjem, pogrešajo pa predvsem pravočasne informacije o spremembah na delovnem mestu. V medosebnih odnosih z nadrejenim, kjer smo zaznali pomembno izboljšanje v primerjavi z lanskoletnimi rezultati, si želijo več pozornosti in razumevanja s strani nadrejenih, da bi bili bolj opaženi in pohvaljeni ter bi imeli nadrejeni do vseh enak odnos.

Na osnovi rezultatov smo v vseh proizvodnih programih organizirali in izvedli ustrezne korektivne aktivnosti. Na prvem mestu so bile aktivnosti za izboljšanje delovnih in klimatskih pogojev, nato pa predvsem skrben izbor ustreznih vodij, njihovo nenehno izobraževanje, vpeljava letnih razgovorov tudi v proizvodnji, postavitev enotnega sistema usposabljanja novincev, skrb za predstavljanje točnih in pravočasnih informacij in seznanitev delavcev z rezultati meritev in na njihovi osnovi načrtovanimi aktivnostmi.

Skrb za zdravstveno varstvo zaposlenih

Zdravje je prav gotovo ena najpomembnejših vrednot posameznika, ki je zaradi njegovega vpliva na njihovo uspešnost delovanja zelo pomembna tudi za krovno družbo in Skupino Gorenje kot celoto.

Zaradi tega smo v okviru izvajanja projekta z delovnim imenom »Skrb za zdravje zaposlenih« z vrsto ukrepov in aktivnosti, kot so delovanje ambulante prve pomoči, izvajanje zdravstveno-vzgojnega programa, predstavljanje zdravega načina življenja, neposredno sodelovanje z zdravniki, ravnanje z delavci z zmanjšano delovno zmožnostjo, pomoč pri težavah duševnega izvora, obiski na domu, individualni razgovori ipd., iz delovnih okolij odpravili tiste dejavnike, ki slabo vplivajo na zdravje sodelavcev.

Te aktivnosti so bile namenjene tako ohranjanju, krepitvi zdravja zaposlenih, izboljševanju pogojev dela kot tudi vzpodbujanju odgovornosti zaposlenih za svoje zdravje. S tem se je povečala tudi kakovost njihovega življenja in njihovih delovnih zmožnosti. Pomembno vlogo pri izvajanju nekaterih nalog je imela delovna skupina za obvladovanje bolniških odsotnosti, ki je koordinirala delovanje na področju zniževanja bolniške odsotnosti med programi, predlagala, poročala, prenašala izkušnje in podobno.

Rezultati so se pokazali predvsem v nižji stopnji bolniške odsotnosti, posredno pa tudi v večji pripadnosti in boljših medsebojnih odnosih med zaposlenimi. Ti učinki, tako humani kot ekonomski, pozitivno vplivajo na produktivnost in poslovne rezultate krovne družbe in Skupine Gorenje.

**Prikaz števila poškodb v družbi Gorenje, d.d**

	2001	2002	2003	2004	2005
Število poškodb	287	301	270	291	238
Število poškodb na 1 MIO opravljenih ur (P)	33	34	30	31	25
Število izgubljenih dni na 1 MIO opravljenih ur (R)	745	813	642	678	535

### Skrb za zdravo in varno delo

Leto 2005 je minilo v znamenju izrazito padajočega trenda števila delovnih poškodb. Tako ugodni trendi so bili posledica systemskega pristopa k njihovem omejevanju v zadnjih petih letih, predvsem v nenehnem izobraževanju zaposlenih, izvajanja sistema kakovosti 20 ključev, izvajanja zdravstveno-preventivnih programov ter programa varstvenih ukrepov, izhajajočih iz ocene tveganja.

V krovni družbi in ostalih družbah Skupine Gorenje je bilo izvajanje programov za izboljšanje varnega in zdravega dela prepoznano skozi oceno tveganja stalna naloga. Najpomembnejši ukrepi so bili v letu 2005 izvedeni na področju zniževanja ropota v surovinskem obratu programa PPA, kjer se je raven hrupa znižala za 4 db/A. Prav tako je bil v programu PPA avtomatiziran postopek prelaganja ohišij, kar predstavlja velik napredek pri zmanjšanju fizičnih obremenitev delavcev, na vseh področjih dela Skupine pa so izvajali programe varnostnih ukrepov, ki niso zahtevali veliko sredstev, so pa znatno pripomogli k ustvarjanju in razvoju zaposlenim prijaznejšega delovnega okolja.

V lanskem letu smo v Gorenju pospešili aktivnosti za pridobitev certifikata za kakovost sistema vodenja varnosti in zdravja pri delu (OHSAS 18001); ocenjujemo, da bomo pogoje za pridobitev certifikata izpolnili v prvi polovici leta 2006.

### Krepitev socialne varnosti zaposlenih z dodatnimi zavarovanji

Družbe Skupine Gorenje sodijo med družbe, ki svojim zaposlenim zagotavljajo visoko raven socialne varnosti. Pomemben vidik zagotavljanja in povečevanja socialne varnosti zaposlenih je tudi dodatno prostovoljno kolektivno pokojninsko zavarovanje. Usmeritev Skupine Gorenje pri dodatnih zavarovanjih je ustvariti pogoje za ustrezno socialno varnost in s sofinanciranjem pomagati tistim, ki želijo za svojo socialno varnost narediti nekaj tudi sami.

Dopolnilno pokojninsko zavarovanje je urejeno na podlagi krovne pogodbe z izvajalcem tega zavarovanja, Gorenje pa tudi v dobršni meri sofinancira plačevanje premije. Delež sofinanciranja je višji pri delavcih z nižjimi osebnimi prejemki. V prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje je vključenih blizu 70 % vseh zaposlenih. Gorenje zaposlenim sofinancira tudi plačevanje premije za dodatno prostovoljno zdravstveno zavarovanje. V to zavarovanje je vključenih preko 80 % zaposlenih; s tem skupaj z zaposlenimi zagotavljamo višjo raven socialne varnosti.

### Notranje komuniciranje

V letu 2005 je izšlo sedeminštirideset števil (informacijskega) biltena Črno na belem in E-glasila ter sedem števil časopisa Pika na G. Pri razpisani nagradi za najboljši interni časopis »Zlato pero 2005«, ki jo je lani lže šestič podelil aktiv novinarjev v družbah in zavodih pri Društvu

novinarjev Slovenije, smo bili s časopisom Pika na G, kot vselej do sedaj, med najboljšimi. Vendar pa tovrstne nagrade ne pomenijo veliko, če časopisa ne berejo tisti, ki jim je namenjen: zaposleni, poslovni partnerji, lastniki... Po rezultatih anket, ki jih je opravilo področje kadrovske dejavnosti, so zaposleni v Gorenju z obveščanjem preko internih glasil zadovoljni, Piko na G pa pohvalijo tudi prejemniki izven Gorenja.

Pomembno je, da smo letos obeležili že štirideseto leto izhajanja Informatorja oziroma biltena Črno na belem in deseto leto izhajanja revije Pike na G.

Interna glasila so eno od orodij za doseganje ciljev družbe, kot so zdravi odnosi med vodstvom in zaposlenimi ter med samimi zaposlenimi, večanje občutka pripadnosti organizaciji, večanje motivacije, odgovornosti, samoiniciativnosti, inovativnosti zaposlenih, spodbujanje zaposlenih za doseganje načrtovanih ciljev družbe, izgradnja in vzdrževanje močne lastne organizacijske kulture, uveljavljanje timskega dela, večanje in vzdrževanje notranje kredibilnosti vodstva, krepitev sposobnosti prilagajanja negotovemu zunanemu okolju in, nenazadnje, večanje konkurenčnosti družbe.

Interno glasilo ponuja številne možnosti za predstavitev področij dela in poslovanja ter osebno strokovno uveljavljanje zaposlenih. Več kot je vsebin, čim bolj različne so, bolj bomo prispevali k doseganju ciljev krovne družbe in Skupine Gorenje. Nenazadnje še vedno velja staro reklo: kar ni v medijih, se ni zgodilo.

## 3.2. Odgovornost do uporabnikov izdelkov in storitev

### Zagotavljanje varnosti izdelkov

*Varnost uporabnikov izdelkov Gorenja je prav gotovo osnovno vodilo, ki ga izpolnjujejo vsi v Gorenju proizvedeni izdelki.*

Strokovni delavci Gorenja preko nacionalnih tehničnih odborov sledijo razvoju mednarodnih in nacionalnih standardov s področja varnosti električnih gospodinjskih in podobnih aparatov, plinskih aparatov in standardov s področja elektromagnetne združljivosti.

Nove izdelke pred vstopom na trg preverijo v uglednih tujih in domačih inštitutih z mednarodnim ugledom, ki izdajo ustrezna poročila o preizkusih in certifikate. Varnost vsakega izdelka se preverja že med samo proizvodnjo in nato še po zaključeni proizvodnji v za to usposobljenih in opremljenih laboratorijih.

### Zagotavljanje okolju prijaznih izdelkov in storitev

V času ko postaja varstvo okolja družbena prioriteta, je razumljivo, da je potrebno tudi proizvodnjo in njene učinke, torej izdelke in storitve, izdelovati in izvajati do okolja in uporabnikov prijazen način. S proizvodnjo izdelkov, ki zagotavlja nižjo porabo energentov, manjšo porabo življenjsko pomembnih elementov in nižjo emisijo nevarnih snovi, Gorenje prispeva k ohranjanju čistega okolja in s tem k izboljšanju življenjskih pogojev.

### Izpolnjevanje jamstvenih in servisnih obveznosti

S prodajo izdelkov in z izvajanjem servisnih storitev se Gorenje zavezuje, da bo kupcu v času trajanja zakonske obveznosti zagotavljalo servisne storitve. Hkrati Gorenje nudi kupcem tudi servisne storitve izven zakonsko zavezujočih rokov. S tem še dodatno uresničujemo osnovna načela upravljanja odnosov s kupci, ki so vse pomembnejši element prodaje in razlikovanja proizvajalcev ter prodajalcev naših izdelkov.

Merjenje zadovoljstva potrošnikov Zavedamo se, da je zadovoljstvo potrošnikov z izdelki in storitvami Gorenja eden od najpomembnejših dejavnikov uspeha, ki določa spremembe in prilagajanja poslovnih aktivnosti, ki jih izvajamo. Zaradi tega zadovoljstvo kupcev redno in sistematično ugotavljamo. V Sloveniji smo v letu 2005 izvedli dve pomembni raziskavi merjenja zadovoljstva potrošnikov: zadovoljstvo s servisnimi storitvami Gorenja in zadovoljstvo uporabnikov izdelkov v visokem cenovnem razredu, v katerega Gorenje z uvajanjem novih, inovativnih in vrhunsko oblikovanih izdelkov vse bolj posega. Obe raziskavi sta pokazali visoko raven zadovoljstva uporabnikov naših izdelkov.

Poleg posameznih, ciljno usmerjenih merjenj zadovoljstva potrošnikov, smo uvedli spletni sistem upravljanja odnosov s kupci, s pomočjo katerega sistematično spremljamo odnos kupcev do naših izdelkov in storitev ob sočasnem dajanju informacij o izdelkih in storitvah na čim bolj celovit in sistematičen način.



### 3.3. Odgovornost do ožje in širše družbene skupnosti

*Gorenje, kot pomemben gospodarski dejavnik v slovenskem prostoru in mednarodno podjetje, svoj ugled potrjuje tudi s sponzoriranjem različnih dejavnosti, ki prispevajo k prepoznavnosti njegovih korporacijskih vrednot. S tem uresničuje svojo širšo odgovornost do družbenega in lokalnega okolja.*

Tako je Gorenje je v letu 2005 namenilo sredstva tudi za dejavnosti na področjih kulture, šolstva, zdravstva in v humanitarne namene, poleg pomembnega deleža za razvoj športnih aktivnosti in vrhunskega športa, kar še dodatno potrjuje prepoznavnost Gorenja v evropskem prostoru. Na področje kulture smo tako pomagali pri izvedbi že tradicionalnih Herbersteinskih literarnih srečanj slovenskih književnikov, svetovnega kongresa PEN, dnevov slovenske komedije v Celju, mednarodnega grafičnega bienala v Ljubljani, kulturnih dogodkov Cankarjevega doma v Ljubljani, prispevali pa smo tudi za dejavnosti različnih društev ali ustanov, kot je npr. projekt sinergije umetnosti in poslovnega sveta. Pomembno mesto v družbenem delovanju Gorenja zavzema lastna dejavnost na področju kulture v okviru delovanja Društva za kulturo Gorenje, organizacija likovnih in kiparskih razstav v Gorenju in denarna podpora delovanju Mešanega pevskega zbora Gorenje, ki dosega zavidljive mednarodne uspehe.

Na področju zdravstva in humanitarnih dejavnosti so bili naši prispevki namenjeni zlasti društvom, delujočim na tem področju, pomembno mesto pa zavzemajo prispevki Unicef-u in drugim ustanovam za izvedbo mednarodnih humanitarnih akcij. Prispevali pa smo tudi za opremo ene od hiš v popotresni obnovi Posočja. Gorenje na področju šolstva s svojimi prispevki podpira boljše pogoje dela v vzgojnih in izobraževalnih ustanovah v regiji, kot sta Center za vzgojo, izobraževanje in usposabljanje Velenje in Glasbena šola Frana Koruna Koželjskega, prav tako delujoča v Velenju. Na področju športa smo generalni sponzor nordijske reprezentance Smučarske zveze Slovenije in Rokometnega kluba Gorenje, prispevamo pa tudi sredstva za manjša društva in akcije vključevanja mladih v športne aktivnosti, kot prispevek k zdravemu in koristnemu preživljanju prostega časa.

### 3.4. Odgovornost do naravnega okolja

Divizija gospodinjskih aparatov

Krovna družba Gorenje, d.d.

Krovna družba je v letu 2005 na področju ravnanja z okoljem nadaljevala z načrtovanimi aktivnostmi za doseganje ciljev varovanja okolja. Poleg prizadevanj za uresničevanje merljivih ciljev (ravnanje z odpadki, energenti) je na področju izdelkov posebno pozornost posvečala uvajanju zahtev RoHS (Restriction of the use of certain Hazardous Substances in electrical and electronic equipment) direktive, ki predstavlja eno od izvedbenih direktiv okoljskega načrtovanja izdelkov. Ker je krovna družba, glede na zahteve nove zakonodaje IPPC (Integrated Pollution Prevention and Control) zavezanec, smo v preteklem letu preverili skladnost uporabljenih tehnoloških postopkov v proizvodnji z najboljšimi razpoložljivimi tehnikami, ki bodo osnova dokumentaciji za pridobitev celostnega okoljevarstvenega dovoljenja.

Zaradi izpolnjevanja zahtev direktive o ravnanju z odpadno električno in elektronsko opremo (direktiva OEEO ali WEEE - Waste of Electronic and Electric Equipment), je imela Skupina Gorenje v preteklem letu pomembno vlogo pri vzpostavitvi sistema za ravnanje z OEEO v Sloveniji, v Evropski uniji pa smo soustanovitelji oziroma člani posameznih nacionalnih shem. Sicer je krovna družba ena od soustanoviteljic družbe ZEOS, d.o.o., Ljubljana, ki ima v Sloveniji na tem področju vodilno vlogo.

V skladu s strategijo ravnanja z odpadki Skupine Gorenje je krovna družba konec leta 2005 pridobila lastniški delež v družbi Surovina, d.o.o., Maribor. Vsi podatki o vplivih podjetja na okolje so sicer zbrani v poglavju EMAS, okoljske izjave družbe Gorenje, d.d.

Mora Moravia s.r.o., Češka

Družba je na področju ravnanja z okoljem nadaljevala z zastavljenimi aktivnostmi nadaljnjega zniževanja stopnje obremenjevanja naravnega okolja, ki izhaja iz njene proizvodne dejavnosti in imajo negativen vpliv na naravno okolje. To je še posebej pomembno, saj družba deluje v naravnem parku doline reke Bistrice.

Družba je bila vključena v sistem EKO-KOM (družba za ravnanje z odpadno električno in elektronsko opremo), ki zagotavlja izpolnjevanje obveznosti pri ravnanju z odpadno embalažo tako na Češkem kot v nekaterih drugih državah Evropske unije. V letu 2005 se je družba vključila v sistem Elektrowin za zagotavljanje izpolnjevanja obveznosti, ki izhajajo iz določil direktive OEEO, in se sočasno prilagajala zahtevam direktive RoHS.

Izvedeni ukrepi v tehnoloških procesih so prispevali k znižanju obsega nevarnih odpadkov za 20,2 %, obsega emisij v zrak za 0,39 t in količine škodljivih snovi, izpuščenih v reko Bistrico, za 20,0 %. Družba se je z izločitvijo nevarnih kemikalij iz tehnoloških postopkov pričela pripravljati na uvedbo sistema ravnanja z okoljem po standardu ISO 14001.

Gorenje I.P.C., d.o.o.

Družba ima že od leta 2002 vpeljan integriran sistem kakovosti in ravnanja z okoljem. V njenem primeru so se po selitvi dveh proizvodnih programov na novo lokacijo v Šoštanj in z vzpostavitvijo opazovanja odpadkov v programu Embalaže količine in stroški ravnanja z odpadki zvišali. Ker je ločeno zbiranje odpadkov v družbi zaživelo v letu 2003 in zelo dobro deluje v praksi, so si postavili cilj znižati stroške odpadkov s selektivnim pristopom in z uvajanjem vračljive embalaže s čim daljšo življenjsko dobo. V naslednjem letu tako predvidevajo znižanje količin odpadkov, ki bi jih sicer deponirali, za približno 30 %.

Podobno kot v primeru ravnanja z odpadki je v družbi porasla tudi poraba električne energije, poraba ostalih energentov na enoto proizvoda pa se je v letu 2005 znižala. Razloga rasti porabe električne energije sta bila vpeljava sistema opazovanja v programu Embalaže in selitev dveh proizvodnih programov na novo, večjo lokacijo.

Vizija integriranega sistema kakovosti in ravnanja z okoljem družbe še naprej ostaja: Inovativno do kakovosti. Prijazno do okolja. Celovito do poslovne odličnosti – I.P.C.

Gorenje Tiki, d.o.o.

V družbi so nadaljevali intenzivno in uspešno urejanje okoljevarstvenih problemov. Z obnovo čistilne naprave so zmanjšali emisijo okolju škodljivih tehnoloških odpadnih voda in z ureditvijo skladišča nevarnih kemikalij preprečili možnost nenadzorovanih izlivov v okolje.

Na področju nastajanja odpadkov so s spremembo tehnološkega postopka emajliranja preprečili nastajanje nevarnega odpadka pri tehnoloških postopkih in uredili področje razvrščanja odpadkov v posamezne skupine.

Družba je v okviru aktivnosti varovanja okolja vse leto izvajala aktivnosti za izpolnjevanje določil RoHS direktive o omejevanju vsebnosti nevarnih snovi v električni in elektronski opremi.

V družbi sicer z izobraževanjem redno usposablajo zaposlene za pravilno ravnanje z okoljem pri delu. Na osnovi obveščanja o spremembah zakonodaje, ki ga izvaja krovna družba, je družba dobro seznanjena o novostih in spremembah zakonodaje na področju varstva okolja.

Divizija notranje opreme

V družbah divizije so v letu 2005 izvajali aktivnosti za izboljševanje stanja varstva okolja v skladu s programom ravnanja z okoljem in zahtevami zakonodaje. Tako so na področju zmanjševanja emisij snovi v zrak za program pohišta, v sklopu katerega delujejo lakirnice za kuhinjsko in kopalniško pohištvo, pridobili potrditev načrta zmanjševanja emisij s strani Agencije Republike Slovenije za okolje. Ta divizijo zavezuje k zmanjševanju emisij oziroma k doseganju ciljne emisije do novembra 2007, na katero se je s preizkušanjem novih materialov in z iskanjem novih tehnologij za pravočasno doseganje ciljne emisije intenzivno pripravljala.

Na področju ravnanja z embalažo, odpadnimi vodami in odpadki so bili obnovljeni načrti gospodarjenja z odpadki za naslednje štiriletno obdobje v programih pohišta, keramike in kopalnic. Dosledno je bilo izvajano ločeno zbiranje odpadkov, tako da so se količine odpadkov po posameznih programih zmanjšale za 5 %; družbe divizije so zmanjševale emisije hlapnih organskih spojin na delovnih mestih in v okolje ter zmanjšale količine nevarnih odpadkov.

Na področju zmanjševanja porabe energije je divizija izvedla ukrepe uvajanja energijsko učinkovitih naprav, kot so soproizvodnja toplotne in električne energije, kogeneracija, učinkovita raba toplotne energije, rekuperacija, in s tem pomembno zmanjšala porabo energije in negativne vplive na okolje.

Divizija trgovine in storitev  
ZEOS, d.o.o.

Družba je bila v letu 2005 ustanovljena za upravljanje področja ravnanja z odpadki elektronske in električne opreme na področju Slovenije.

Od začetka svojega delovanja je povezala družbe, ki jih problematika ravnanja z odpadki elektronske in električne opreme v Sloveniji neposredno zadeva, informirala javnost o področjih in ciljeh svojega delovanja, pripravila načrte svojega delovanja in jih potrdila na državni ravni. Družba bo v celoti poslovno

zaživela v letu 2006 po ureditvi vseh formalnosti začetka delovanja z državo in z začetno organizacijsko in poslovno konsolidacijo delovanja.

S polnim začetkom svojega delovanja bo družba pomembno vplivala na zniževanja obsega obremenjevanja okolja z odpadki elektronske in električne opreme.

Kemis, d.o.o.

Družba, ki se ukvarja z odstranjevanjem odpadkov, je poleg odvisne družbe na Hrvaškem in v skupnosti Bosne in Hercegovine v letu 2005 ustanovila tudi odvisno družbo v skupnosti Srbije in Črne gore.

Največji učinek pozitivnega delovanja družbe na okolje je bil dosežen na področju varčevanja naravnih virov, saj so v letu 2005 destilirali nad 200 t odpadnih topil, v snovno in energijsko predelavo usmerili nad 11.000 t odpadkov, okoli 8.000 t trdnih in tekočih odpadkov pripravili za sežig in zbrali 1500 t odpadnih gum. Vse zbrane ter v snovno in energijsko predelavo posredovane količine odpadkov so pomembno prispevale k manjši porabi naravnih virov – surovin in energentov.

Poleg omenjenega je družba v letu 2005 izdelala natančen termiski načrt potrebnih aktivnosti za izgradnjo novega reciklažnega centra in organizirala prvo prostorsko konferenco na Vrhniki.

### 3.5. EMAS okoljska izjava družbe Gorenje, d.d.

#### A. Izjava o verodostojnosti okoljskih podatkov

EMAS izjava družbe Gorenje, d.d., za obdobje 1.1. do 31.12.2005 dopolnjuje EMAS okoljsko izjavo Gorenje, d.d., za leto 2003. Vsa dejstva in podatki, navedeni v tej EMAS okoljski izjavi, so verodostojni in odražajo dejansko stanje sistema ravnanja z okoljem v družbi. V letu 2003 je Gorenje, d.d., prilagodilo poslovanje zahtevam sistema EMAS v skladu z Uredbo EU, št. 761/2001. Delovanje sistema EMAS je v marcu 2006 pregledal Slovenski inštitut za kakovost in meroslovje (SiQ) in ugotovil, da sistem ustreza zahtevam uredbe EMAS.



Vilma Fece,  
Direktorica področja varstva okolja  
ter varnosti in zdravja pri delu

#### B. Obseg dejavnosti družbe Gorenje, d.d., vključene v sistem EMAS

V sistem EMAS je vključena dejavnost krovne družbe na lokaciji v Velenju, na območju, ki je namenjeno industrijski, servisni, obrtni in storitveni dejavnosti. Dejavnost obsega razvoj, proizvodnjo in prodajo gospodinjskih aparatov programa Hladilno-zamrzovalnih aparatov, programa Pralnih in sušilnih aparatov, programa Kuhalnih aparatov in programa Mekom v segmentu kovinskih in plastičnih komponent.

Sistem EMAS ne vključuje proizvodnje kovinskih komponent programa Mekom na lokacijah v Rogatcu ter Šoštanju. V letu 2005 je krovna družba opustila proizvodnjo cevnih radiatorjev z njenim prenosom v družbo Gorenje Tiki, d.o.o. Obseg proizvodnje gospodinjskih aparatov je podan v podpoglavju 2.5.1 Proizvodnja divizije gospodinjskih aparatov tega letnega poročila.

#### C. Ocena primernosti okoljske politike

Okoljska politika v letu 2005 ni bila prenovljena, saj odraža dejansko stanje pomembnih vidikov (izdelkov in storitev, odpadkov, energentov ipd.) in z njimi povezanih okoljskih ciljev.

#### D. Učinkovitost ravnanja z okoljem

##### D.1 Cilji na področju varstva okolja od leta 2004 do 2006

Na prehodu med letoma 2003 do 2004 je krovna družba zaradi novih naložb, sprememb zakonodaje ter organizacijskih in kadrovskih sprememb na novo ocenila okoljske vidike ter na osnovi teh ocen določila nove okvirne cilje od leta 2004 do leta 2006:

- uvedbo zahtev direktive RoHS (izdelovati aparate, ki ustrezajo direktivam glede vsebnosti nevarnih snovi, preveriti vsebnost nevarnih snovi v izdelkih glede na zahteve direktiv 2002/95/EC in 2003/11/EC, zamenjati komponente, ki vsebujejo nevarne snovi, prenesti odgovornost glede vsebnosti nevarnih snovi tudi na dobavitelje),
  - razgradnjo odpadnih električnih in elektronskih naprav,
  - zmanjševanje nastale industrijske odpadne embalaže (zmanjšati količine odpadne embalaže, povečati obseg vračljive embalaže, v sodelovanju z dobavitelji izločiti neustrezno embalažo),
  - zmanjševanje količine nastalih odpadkov,
  - racionalno raba energentov.
- Izvajanje okvirnih okoljskih ciljev poteka v okviru postavljenih okoljskih programov in aktivnosti za doseg izvedbenih ciljev, zato večjih odstopanj od omenjenih ciljev ni bilo.

#### D2. Izpolnjevanje ciljev varstva okolja za leto 2005

Vidik	enota	Cilj 2005	Realizacija 2005	2004	2003	2002	2001	2000
<b>Zmanjšanje količine:</b>								
- nevarnih odpadkov	kg/izdelek	0,20	0,21	0,21	0,18	0,25	0,25	0,30
- deponiranih odpadkov	kg/izdelek	0,33	0,33	0,36	0,44	0,49	0,75	1,01
<b>Racionalna raba energentov:</b>								
- poraba vode	m <sup>3</sup> /izdelek	0,18	0,20	0,20	0,19	0,18	0,21	0,30
- poraba električne energije	kWh/izdelek	22,39	23,09	22,39	22,24	21,62	21,95	20,82
- poraba toplotne energije	kWh/izdelek	13,30	13,42	13,72	13,28	12,47	15,05	15,81
- poraba komprimiranega zraka	m <sup>3</sup> /izdelek	13,50	15,29	17,47	13,45	15,09	19,49	21,66
- poraba zemeljskega plina	m <sup>3</sup> /izdelek	1,01	1,04	1,02	1,03	1,02	1,09	1,16



Absolutna količina nevarnih odpadkov, nastalih v letu 2005, je znašala 636,7 ton, kar pomeni 0,25-odstotno povečanje glede na leto 2004. Specifična količina nevarnih odpadkov ostaja na ravni leta 2004, to je na ravni 0,21 kg/izdelek.

H količini nevarnih odpadkov največ prispeva mulj iz čistilne naprave, katerega količina se je glede na leto 2004 za spoznanje zmanjšala (do 1 %). Treba je poudariti, da so bila prizadevanja za zmanjšanje količine mulja za leto 2005 kljub vsemu uspešna, saj se je količina odpadnih tehnoloških voda, ki dotekajo v centralno čistilno napravo, v istem času, povečala za 34 %.

Količina nastalih odpadkov, ki se deponirajo (količina preračunana na izdelek) se je zmanjšala za 8,5 % v primerjavi s predhodnim letom in znaša 0,33 kg/izdelek. Zastavljeni cilj 0,33 kg/izdelek je dosežen; zmanjšanje količine je pripisati predvsem doslednejšemu ločevanju nekovinskih sekundarnih surovin.

Absolutna poraba vode za leto 2005 se ni bistveno povečala (za 1 %). Prav tako je specifična poraba vode ostala praktično nespremenjena glede na leto 2004, s čemer je bil presežen zastavljen cilj 0,18 m<sup>3</sup>/izdelek za 11,1 %. Razlog preseganju je predvsem povečana poraba vode v procesu

predobdelave emajliranja. Zaradi nestabilne kakovosti pločevine za emajliranje je potrebna večja količina izpirnih voda za doseganje ustreznosti kakovosti polizdelkov. Poraba vode za izdelavo kuhalnih aparatov je več kot trikrat večja od porabe vode za izdelavo hladilno zamrzovalnih aparatov ali pralno pomivalnih aparatov.

Pri specifičnih porabah posameznih energentov ugotavljamo, da se je povečala poraba električne energije za 3,1 % in zemeljskega plina za 2,0 %, zmanjšala pa poraba toplotne energije za 2,0 % in komprimiranega zraka za 12,5 %.

Povečanje porabe električne energije je pripisati predvsem povečanju potreb po hlajenju prostorov. Poraba komprimiranega zraka se je zmanjšala zaradi zapiranja sistemov v času, ko proizvodnja ne obratuje, in zaradi načrtnega pristopa k zamenjavi izrabljenih cevi pri končnih porabnikih. Odstopanje od zastavljenega cilja je pripisati tudi novemu sistemu zajemanja podatkov o porabi komprimiranega zraka, ki smo ga začeli uvajati v letu 2004 (sistem Landis). V preteklem letu je bila namreč izvedena vgradnja dodatnih števecov, kar je in bo omogočilo bolj kakovostno zajemanja podatkov o porabi komprimiranega zraka.

Dosežena odstopanja od zastavljenih ciljev so odstopanja znotraj 15-odstotnega intervala dovoljenih odstopanj, ki smo jih opredelili s sistemom ravnanja z okoljem.

Uvedba zahtev RoHS direktive, ki določa omejitev uporabe določenih nevarnih snovi v elektronski opremi.

Med letom 2005 je potekalo prilaganje izdelkov zahtevam RoHS direktive.

Na ravni krovne družbe deluje delovna skupina za uvajanje direktive RoHS, kjer delujejo člani iz posameznih programov in organizacijskih enot s ciljem, da se koordinirano in pravočasno izpelje preoblikovanje izdelkov v skladu z zahtevami direktive.

V preteklem letu smo nadaljevali s pridobivanjem izjav dobaviteljev o izpolnjevanju zahtev RoHS direktive, sočasno pa so potekala preverjanja sestave materialov preko listin o materialih (varnostni listi ipd.).

Na področju nabave smo izdelali preglede dobaviteljev, razvrščene glede na skladnost dobavljenih komponent in materialov z zahtevami direktive RoHS. Ves čas so potekale aktivnosti sodelovanja z dobavitelji za zagotovitev pravočasnega prehoda na določila direktive RoHS skladne komponente in materiale. Potekali so postopki zamenjav ali izločitev neskladnih materialov in komponent s skladnimi oziroma spremembe tehnoloških postopkov, kjer določeni materiali niso bili več potrebni.

Dobavitelj Gorenja je torej lahko samo tisti, ki dobavlja materiale/komponente, skladne z določili direktive RoHS. Na prehodu v leto 2006 je bil vzpostavljen tudi sistem označevanja pošiljk dobavljenih komponent.

Poleg naštetega smo uvedli tudi analizne metode za ugotavljanje vsebnosti določenih nevarnih snovi (šestvalentni krom, kadmij, svinec).



Ocenjujemo, da smo v preteklih letih dosegli mejo, ko ne bo več mogoče doseči občutnejših izboljšanj kakovostnih ciljev (rezultatov).

Poleg merljivih izvedbenih ciljev s področja ravnanja z odpadki in z energenti bomo v letu 2006 nadaljevali s programi, ki bodo omogočali doseganje okvirnih okoljskih ciljev, zlasti s področja uvedbe zahtev direktive RoHS in razgradnje odpadnih električnih in elektronskih naprav.

E. Komuniciranje z zainteresiranimi strankami

Krovna družba se je na področju ravnanja z okoljem v slovenskih medijih največkrat pojavljala s temami o ravnanju z odpadki, z okoljskimi nagradami in s temami o družbeni odgovornosti. V letu 2005 je javnosti posredovalo štiriinpetdeset objav.

V letu 2005 se je na krovno družbo obrnilo štirinajst skupin ali posameznikov, ki so želeli več informacij o ravnanju z okoljem; največkrat so želeli odgovore na razne vprašalnike in ankete ali pa so obiskali Gorenje. Gorenje je v letu 2005 prejelo samo eno pritožbo zaradi hrupa, ki pa se je nanašala na izvajanje gradbenih posegov zunanjega izvajalca v industrijski coni, ki je po posredovani pritožbi prenehal z deli.

Ravnanje Gorenja je bilo predstavljeno na enajstih različnih seminarjih in/ali posvetih.

Inšpektorat za okolje je opravil v krovni družbi sedem obiskov, pri čemer so bila pregledana področja odpadkov, skladiščnih in transportnih naprav za nevarne in škodljive snovi,

emisij v zrak, ravnanja z ozonom škodljivimi snovmi, ravnanja z embalažo, delovanja in vzdrževanja oljnih lovilcev, ravnanja s komunalno sanitarnimi odpadnimi vodami ter emisija snovi in toplote pri odvajanju odpadnih voda. V letu 2005 inšpektorat Gorenju ni izdal odločb.

Gorenje je za leto 2005 prejelo EMAS nagrado v kategoriji velikih družb. Razglasitev nagrad je potekala na slavnostnem delu EMAS konference 2005, ki se je odvijala 4. in 5. oktobra v Beljaku (v Avstriji) in so jo organizirali Generalni direktorat za okolje Evropske komisije, avstrijska Agencija za okolje in Ministrstvo Republike Slovenije za okolje in prostor.

F. Izpolnjevanje zakonskih in drugih zahtev

Na osnovi spremljanja zakonskih (na področju emisij v vode, emisij v zrak, odpadkov, hrupa, embalaže, kemikalij, energentov, graditve objektov ter varstva pred naravnimi in drugimi nesrečami) in drugih zahtev s področja varstva okolja, skrbnega okoljskega pregleda delovanja družbe, rezultatov okoljskih opazovanj, spremljajoče dokumentacije in rezultatov inšpekcijskih pregledov ocenjujemo, da je delovanje družbe Gorenje, d.d., usklajeno z zakonskimi in drugimi zahtevami, ki so podane z zahtevami ISO 14001 in EMAS.

Posebej je potrebno poudariti, da izpolnjujemo vse z zakonom določene mejne vrednosti za naslednja področja okolja: odpadne vode, emisije v zrak ter hrup, ki so posebej določene za našo dejavnost. Za ostala prej našeta področja okolja mejne vrednosti niso predpisane.

### D.3 Izvedbeni cilji za leto 2006

Vidik	enota	2005	Cilj 2006	2004	2003	2002	2001	2000
<b>Zmanjšanje količine:</b>								
- nevarnih odpadkov	kg/izdelek	0,21	0,20	0,21	0,18	0,25	0,25	0,30
- deponiranih odpadkov	kg/izdelek	0,33	0,30	0,36	0,44	0,49	0,75	1,01
<b>Racionalna raba energentov:</b>								
- poraba vode	m <sup>3</sup> /izdelek	0,20	0,20	0,20	0,19	0,18	0,21	0,30
- poraba električne energije	kWh/izdelek	23,09	23,00	22,39	22,24	21,62	21,95	20,82
- poraba toplotne energije	kWh/izdelek	13,42	13,30	13,72	13,28	12,47	15,05	15,81
- poraba komprimiranega zraka	m <sup>3</sup> /izdelek	15,29	15,30	17,47	13,45	15,09	19,49	21,66
- poraba zemeljskega plina	m <sup>3</sup> /izdelek	1,04	1,02	1,02	1,03	1,02	1,09	1,16



## 4. Analiza uspešnosti poslovanja

### Povzetek analize poslovnih dejavnikov uspešnosti poslovanja v letu 2005

V letu 2005 so se nadaljevali podobni trendi in razmere kot v letu 2004 na vseh trgih delovanja Skupine Gorenje. Za evropske trge je bila še vedno značilna nizka raven gospodarskih aktivnosti, nizka stopnja zaupanja potrošnikov in znižana mednarodna konkurenčnost zaradi šibkega ameriškega dolarja, ki je povzročala zmanjševanje povpraševanja po trajnih dobrinah, med njimi tudi po gospodinjskih aparatih in drugih izdelkih za dom, ter istočasno povečevala konkurenco in cenovne pritiske na evropskem trgu.

Predčasen lanskoletni vstop Slovenije v mehanizem ERM 2 in fiksiranja tečaja EUR/SIT pri razmeroma visoki stopnji domače inflacije v letu 2005 je ustvaril še dodatne pritiske na poslovanje družb Skupine Gorenje.

Poleg naštetih, negativnih okoliščin poslovanja, je bil tudi v letu 2005 največji izziv rast cen strateških surovin in materialov, predvsem jeklene pločevine in drugih jeklenih izdelkov, neželeznih kovin in petrokemijskih izdelkov, ter njihova umiritev na zgodovinsko najvišjih ravneh.

Grožnja uspešnemu poslovanju družb Skupine Gorenje je predstavljala po napovedih konec preteklega poslovnega leta tudi avgusta 2005 sprejeta direktiva o reciklaži elektronskih in električnih odpadkov. Ocene in pričakovanja se zaradi vsebinskih neuskladenosti obravnave ekonomskih učinkov njenega izvajanja v Evropski uniji niso uresničile, je pa še vedno prisotno tveganje v prihodnje.

Negativne učinke opisanih gospodarskih okoliščin poslovanja smo v letu 2005 v pomembnem obsegu nevtralizirali:

- z optimiranjem in iskanjem cenejših nadomestnih nabavnih virov,
- s selektivnim dvigovanjem cen izdelkov gospodinjskih aparatov in izboljševanjem njihove prodajne strukture ter
- s stroškovno racionalizacijo na vseh področjih delovanja.

### Doseganje ciljev poslovanja v številkah

v mio SIT	2005	Načrt 2005	2004	2005/N2005	2005/2004
Konsolidirani čisti prihodki od prodaje	243.152,4	235.208,4	216.247,0	103,4	112,4
Kosmati donos iz poslovanja	249.967,7	239.836,8	226.582,5	104,2	110,3
Dobiček iz poslovanja pred amortizacijo in rezervacijami	19.307,6	18.660,7	18.049,2	103,5	107,0
Celotni poslovni izid	5.707,1	5.628,3	5.367,4	101,4	106,3
Čisti poslovni izid	5.120,7	4.793,2	5.078,6	106,8	100,8
Povprečno število zaposlenih	10.492	10.581	9.503	99,2	110,4

Že iz poslovnega dela poročila je torej razvidno, da je vplivnost posameznih dejavnikov poslovanja na končno pojavno obliko uspešnosti poslovanja, vsebovani v poslovnoizidni, premoženjski in finančni sliki uspešnosti

poslovanja iz računovodskega dela poročila, zelo različna. Zato v nadaljevanju z vidika ekonomike obravnavamo le tiste, katerih vpliv pomembno oblikuje obseg in kakovost posameznih ekonomskih kategorij.

### Ekonomska analiza uspešnosti poslovanja Skupine Gorenje

#### Obseg poslovnih aktivnosti

v mio SIT	2005	Načrt 2005	2004	2005/N2005	2005/2004
Konsolidirani čisti prihodki od prodaje	243.152,4	235.208,4	216.247,0	103,4	112,4
Konsolidirani čisti prihodki od prodaje na zaposlenega (v TSIT)	23.175	22.229	22.756	104,3	101,8
Divizija gospodinjskih aparatov	211.825,7	205.370,9	186.424,2	103,1	113,6
Divizija notranje opreme	15.373,0	17.386,4	16.327,1	88,4	94,2
Divizija trgovine in storitev	22.576,7	21.685,0	21.156,0	104,1	106,7
Skupaj	249.775,4	244.442,3	223.907,3	102,2	111,6
Izločitev prodaje med divizijami	-6.623,0	-9.233,9	-7.660,3	71,7	86,5

Najvišjo dinamiko rasti obsega poslovnih aktivnosti, merjeno s čistimi prihodki od prodaje, smo dosegli v diviziji gospodinjskih aparatov, ki je zaradi 84,8-odstotnega deleža v strukturi prodaje Skupine v največji meri oblikovala doseženo konsolidirano rast prihodkov (12,4 % ali 26.905,4 mio SIT/109,3 mio EUR rasti).

Dosežen obseg poslovnih aktivnosti Skupine Gorenje in dinamika njegove rasti v letu 2005 sta bila posledica:

- organske rasti obsega poslovnih aktivnosti, dosežene predvsem zaradi prodaje višje cenovno umeščenih izdelkov,
- rasti, uresničene z nakupom družbe Mora Moravia, s.r.o., Češka, proizvodne družbe divizije gospodinjskih aparatov, in
- izločitve družb Hyundai, delujočih na področju Hrvaške in skupnosti Srbije in Črne Gore iz Skupine.

Učinek nakupa družbe Mora Moravia, s.r.o., je z vidika pridobljenega obsega poslovnih aktivnosti družbe dosegel 14.305,6 mio SIT (59,7 mio EUR) ali 6,6 odstotnih točk rasti obsega, učinek izločitve družb Hyundai pa 6.207,8 mio SIT (25,9 mio EUR) ali 2,7 odstotnih točk znižanja obsega poslovnih aktivnosti.

Divizija trgovine in storitev, v kateri sta omenjeni družbi delovali, je kljub temu dosegla rast obsega za 6,7 % ali 1.420,7 mio SIT (5,6 mio EUR) v pomembnem obsegu zaradi učinka prihodkov družbe Istrabenz Gorenje, d.o.o., ki deluje v Skupini Gorenje kot skupen podvig od junija 2004 dalje.

Z izločitvijo vpliva nakupa družbe Mora Moravia, s.r.o., in izločitve družb Hyundai na obseg poslovnih aktivnosti, obojega v letu 2005, dobimo primerljiv obseg in dinamiko rasti poslovnih aktivnosti, tako v primerjavi z letom 2004 kot v primerjavi z načrtovanimi obsegom za leto 2005:

v mio SIT	2005	2004	Rast	
Primerljivost leta 2005 z letom 2004				
= Čisti prihodki od prodaje	222.639,0	205.802,0	16.837,0	8,2 %
v mio SIT	2005	Načrt 2005	Rast	
Primerljivost leta 2005 z načrtom				
= Čisti prihodki od prodaje	236.944,6	224.721,0	12.223,6	5,4 %

#### Sposobnost ustvarjanja dodane vrednosti

v mio SIT	2005	Načrt 2005	2004	2005/ N2005	2005/ 2004
Dodana vrednost <sup>1</sup>	64.510,8	63.854,4	59.150,5	1,0 %	9,1 %
Dodana vrednost na zaposlenega (TSIT)	6.148,6	6.034,8	6.224,4	1,9 %	-1,2 %

<sup>1</sup>Izračunana kot razlika med kosmatim donosom iz poslovanja in med seštevkom stroškov blaga, materiala in storitev, drugih poslovnih odhodkov in spremembe stanj dolgoročnih rezervacij iz bilance stanja.

Dodano vrednost oblikujeta dva vplivna dejavnika:

- kosmati donos iz poslovanja (ali prihodki iz poslovanja), ki jih poleg čistih prihodkov od prodaje oblikujeta sprememba vrednosti zalog in drugi poslovni prihodki in
- preneseni stroški poslovanja, ki prehajajo v poslovni sistem iz poslovnega okolja, torej stroški blaga, materiala in storitev, drugi poslovni odhodki in sprememba stanj dolgoročnih rezervacij iz bilance stanja.

Prihodki iz poslovanja so se pri 12,4-odstotni rasti čistih prihodkov od prodaje zvišali za 10,3 % (oboje v primerjavi z letom 2004). Razkorak v dinamiki rasti je v pomembnem delu posledica znižanja spremembe vrednosti zalog v letu 2005 za 50,3 % ali 2.847,0 mio SIT.

Preneseni stroški poslovanja so v primerjavi z letom 2004 rasli s hitrejšo dinamiko kot prihodki iz poslovanja, predvsem zaradi visoke dinamike rasti nabavne vrednosti prodanega blaga (17,8-odstotna rast pri 22,0-odstotnem deležu v strukturi prenesenih stroškov) in stroškov materiala (12,1-odstotna rast pri 58,3-odstotnem deležu v strukturi prenesenih stroškov). Tehtana rast prenesenih stroškov je tako znašala 11,2 %, kar je pomembno vplivalo na znižanje dinamike rasti mase dodane vrednosti v primerjavi z rastjo obsega prihodkov iz poslovanja.

Dodana vrednost na zaposlenega se je znižala zaradi povečanja števila zaposlenih pri vključitvi družbe Mora Moravia, s.r.o., v Skupino Gorenje in v pomembnem obsegu nižje dodane vrednosti njihove proizvodnje (proizvodnja nižje cenovno umeščenih izdelkov gospodinjskih aparatov).

#### Sposobnost ustvarjanja denarnega toka iz poslovanja (EBITDA)<sup>2</sup>

v mio SIT	2005	Načrt 2005	2004	2005/ N2005	2005/ 2004
Kosmati denarni tok iz poslovanja (EBITDA)	19.307,6	18.660,7	18.049,2	3,5 %	7,0 %
Kosmati denarni tok iz poslovanja (EBITDA)/ Kosmati donos iz poslovanja	7,7 %	7,8 %	8,0 %	-	-

<sup>2</sup>EBITDA = poslovni izid iz poslovanja + stroški amortizacije + sprememba stanj dolgoročnih rezervacij iz bilance stanja.

EBITDA, izračunan kot vsota poslovnega izida iz poslovanja, stroškov amortizacije in spremembe vrednosti stanj rezervacij iz bilance stanja, je groba mera denarnih tokov, ki pokaže sposobnost družbe za ustvarjanje denarnega toka iz poslovanja.

Primerjava z letom 2004 in načrtom za leto 2005 je pokazala, da je denarnost poslovanja Skupine Gorenje uravnotežena, z relativno visoko dinamiko rasti (nad vsemi ravnmi poslovnoizidne uspešnosti poslovanja) in da predstavlja nekaj nad 30 % vrednosti stanja zadolženosti na dan 31.12.2005.

#### Poslovnoizidna uspešnost poslovanja na ravni poslovnega izida iz poslovanja (EBIT)

v mio SIT	2005	Načrt 2005	2004	2005/ N2005	2005/ 2004
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)	6.459,7	7.556,1	6.953,1	-14,5 %	-7,1 %
Donosnost prodaje na ravni poslovnega izida iz poslovanja	2,7 %	3,2 %	3,2 %	-	-

V razmerju do ravni kosmatega denarnega toka iz poslovanja (EBITDA) sta povzročili slabitev poslovnoizidne uspešnosti poslovanja dve stroškovni postavki: stroški amortizacije in prevrednotovalni poslovni odhodki. Rast stroškov amortizacije je bila

neposredna posledica obsega aktiviranih osnovnih sredstev v zadnjih dveh letih, rast prevrednotovalnih poslovnih odhodkov pa konzervativne politike popravilja vrednosti zalog in terjatev, s poudarkom na tistih, katerih stopnja tveganja, predvsem komercialnega, je bila visoka.

#### Poslovnoizidna uspešnost poslovanja na ravni celotnega poslovnega izida

v mio SIT	2005	Načrt 2005	2004	2005/ N2005	2005/ 2004
Celotni poslovni izid	5.707,1	5.628,3	5.367,4	1,4 %	6,3 %
Donosnost prodaje na ravni celotnega poslovnega izida	2,4 %	2,4 %	2,5 %	-	-

Relativno nižjo raven in slabo dinamiko gibanja poslovnega izida iz poslovanja so popravile postavke finančnih gibanj, ki so na strani finančnih prihodkov pomembno rasle na postavki prodaje finančnih naložb pri absolutno nižjemu znižanju obsega prihodkov iz

naslova tečajnih razlik (oboje v primerjavi z letom 2004). Finančni odhodki so se istočasno, znova v primerjavi z letom 2004, pomembno znižali zaradi ugodnega gibanja negativnih tečajnih razlik, tako da se je rezultat finančnih gibanj v letu 2005 izboljšal za 52,5 % ali 833,1 mio SIT.

### Poslovnoizidna uspešnost poslovanja na ravni čistega poslovnega izida

v mio SIT	2005	Načrt 2005	2004	2005/ N2005	2005/ 2004
Čisti poslovni izid	5.120,7	4.793,2	5.078,6	6,8 %	0,8 %
Donosnost prodaje na ravni čistega poslovnega izida / ROS	2,1 %	2,0 %	2,3 %	-	-
Donosnost sredstev na ravni čistega poslovnega izida / ROA	2,7 %	2,6 %	3,0 %	-	-
Donosnost kapitala na ravni čistega poslovnega izida / ROE	8,7 %	7,8 %	8,6 %	-	-

Nižja dinamika rasti čistega poslovnega izida v primerjavi s celotnim, torej poslovnim izidom pred obdavčitvijo, je bila posledica dvakrat višje vrednosti davka od dobička v letu 2005 od obračunane v letu 2004. Tako visoka rast obdavčitve je predvsem posledica spremembe davčne zakonodaje na področju Slovenije in v nekaterih drugih nacionalnih okoljih.

Sicer je analiza vseh treh ravni donosnosti čistega poslovnega izida Skupine Gorenje pokazala na:

- nekoliko nižjo čisto dobičkonosnost poslovanja, ki je posledica panoge, razmer delovanja v njej in neposredno narave delovanja družb Skupine Gorenje (visoka odzivnost na zahteve trga in zato relativno visoka kompleksnost v vseh segmentih poslovanja), vendar nad načrtovano – raven ROS;

- nekoliko nižjo učinkovitost uporabe sredstev, kar je v segmentu kratkoročnih sredstev predvsem posledica visoke dinamike rasti obsega poslovnih aktivnosti in v segmentu dolgoročnih visoke dinamike naložb v osnovna sredstva, oboje v zadnjih nekaj letih, vendar nad načrtovano – raven ROA;

- visoko donosnost kapitala zaradi zniževanja njegove vrednosti iz naslova nakupov lastnih delnic in relativno visoke ravni zadolženosti, ki je posledica dinamične rasti obsega poslovnih aktivnosti zadnjih nekaj let in obsega financiranja čistih kratkoročnih in dolgoročnih sredstev – raven ROE.

## 5. Računovodsko poročilo

### 5.1 Računovodsko poročilo krovne družbe v skladu s SRS

#### 5.1.1 Računovodske usmeritve

Pri izkazovanju in vrednotenju posameznih postavk računovodskih izkazov so bila neposredno uporabljena določila Slovenskih računovodskih standardov (SRS) iz leta 2001, ki jih je izdal Slovenski inštitut za revizijo. Pri pripravi računovodskih izkazov so bile upoštevane temeljne računovodske predpostavke upoštevanja nastanka poslovnih dogodkov, časovne neomejenosti delovanja in upoštevanja resnične in poštene predstavitev v razmerah spreminjanja vrednosti evra in posamičnih cen.

Družba je pri pripravi računovodskih izkazov za leto 2004 spremenila računovodsko usmeritev vrednotenja dolgoročnih finančnih naložb v kapital odvisnih družb v skladu z določili standarda 3.26 SRS, ostale računovodske usmeritve pa so ostale nespremenjene.

Vsebinsko računovodskih izkazov je potrdila uprava družbe dne 27.3.2006.

Računovodski izkazi so sestavljeni v slovenskih tolarjih, zaokroženi so na tisoč enot.

Tečaj in način preračuna v domačo valuto

Terjatve, obveznosti in denarna sredstva v tuji valuti so preračunane v domačo valuto po srednjem tečaju Banke Slovenije na dan 31.12.2005.

Neopredmetena dolgoročna sredstva

Neopredmetena dolgoročna sredstva vključujejo naložbe v pridobljene dolgoročne pravice do industrijske lastnine, dolgoročno odložene stroške in naložbe v dobro ime prevzetega podjetja.

Neopredmeteno dolgoročno sredstvo se ob začetnem pripoznanju ovrednoti po nabavni vrednosti, v katero se šteje tudi uvozne in nevrčljive nakupne dajatve. Nabavno vrednost neopredmetenega dolgoročnega sredstva, nastalega v družbi, sestavljajo stroški, ki jih povzroči njegova zgraditev ali izdelava, in posredni stroški njegove zgraditve ali izdelave, ki mu jih je mogoče pripisati.

Neopredmetena dolgoročna sredstva se zaradi okrepitve praviloma ne prevrednotujejo.

Pri pomembnih neopredmetenih dolgoročnih sredstvih, katerih vrednost presega 5 (pet) % vrednosti vseh neopredmetenih dolgoročnih sredstev, če so ta vsaj 5 (pet) % vrednosti vseh sredstev, družba preverja nadomestljivo vrednost. Nadomestljiva vrednost je čista vrednost pri uporabi, ki se oceni na podlagi bodočih denarnih tokov. Oslabitev se evidentira praviloma takoj, oziroma, ko je tako ugotovljena nadomestljiva vrednost za več kot 10 (deset) % manjša od neodpisane knjigovodske vrednosti teh sredstev.

Opredmetena osnovna sredstva

Opredmeteno osnovno sredstvo se pri začetnem pripoznanju ovrednoti po nabavni vrednosti; sestavljajo jo njegova nakupna cena, uvozne in nevrčljive nakupne dajatve ter stroški, ki jih je mogoče neposredno pripisati njegovi usposobitvi za nameravano uporabo, zlasti stroški dovoza in namestitve.

Nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva, zgrajenega ali izdelanega v družbi, sestavljajo stroški, ki jih povzroči njegova zgraditev ali izdelava, in posredni stroški njegove zgraditve ali izdelave, ki mu jih je mogoče pripisati.



Opredmeteno osnovno sredstvo, pridobljeno na podlagi finančnega najema, je sestavni del opredmetenih osnovnih sredstev skupine, ki ji pripada. Njegova nabavna vrednost je enaka pošteni vrednosti ali sedanji vrednosti najmanjše vsote najemnin, in sicer tisti, ki je manjša.

Družba mora zaradi oslabitve prevrednotiti opredmetena osnovna sredstva praviloma takoj, sicer pa najmanj takrat, ko njihova knjigovodska vrednost presega nadomestitveno vrednost za več kot 10 (deset) %. Kot nadomestitvena vrednost se upošteva čista prodajna vrednost ali vrednost v uporabi, in sicer tista, ki je večja. Oslabitev sredstev družba obravnava kot prevrednotovalni poslovni odhodek v letu, ko je ugotovljena oslabitev posameznega sredstva. V primeru, ko je potrebno izvršiti prevrednotenje sredstev zaradi odprave oslabitve, se le-ta opravi do vrednosti posameznega sredstva, izkazanega v obdobju, v katerem se je odločilo za njegovo oslabitev, znižani za obračunano amortizacijo v obdobju med datumom oslabitve in datumom odprave oslabitve. Razveljavitev izgube, ugotovljene zaradi oslabitve sredstva, povečuje prevrednotovalne poslovne prihodke v zvezi z opredmetenimi osnovnimi sredstvi, razen če je bil pri njegovi prejšnji oslabitvi zmanjšan prevrednotovalni popravek kapitala v zvezi z opredmetenimi osnovnimi sredstvi; v takem primeru ga je treba ponovno povečati.

Za bistveno spremembo okoliščin poslovanja se šteje sprememba, zaradi katere se predpostavke, uporabljene pri ocenitvi vrednosti za uporabo in čiste prodajne vrednosti, spremenijo za več kot 10 (deset) % v enem letu.

Posebna skupina za vrednotenje opredmetenih osnovnih sredstev v obdobjih med cenitvami pooblaščenih ocenjevalcev vrednosti (pooblaščeni ocenjevalci vrednosti morajo opraviti cenitve vrednosti vsaj vsaka 3 leta)

najmanj na koncu poslovnega leta, presoja nadomestljivo vrednost pomembnih skupin opredmetenih osnovnih sredstev. Družba vsaka tri leta ugotavlja morebitne krepitve pri zemljiščih. Okrepitev se upošteva, če poštena vrednost zemljišč za več kot 10 (deset) % presega knjigovodsko vrednost na isti dan.

Razlika med čisto prodajno vrednostjo in knjigovodsko vrednostjo odtujenega opredmetenega osnovnega sredstva se prenese med prevrednotovalne poslovne prihodke, če je prva vrednost večja od druge, oziroma med prevrednotovalne poslovne odhodke, če je druga vrednost večja od prve.

Stroški, ki kasneje nastajajo v zvezi z opredmetenim osnovnim sredstvom povečujejo njegovo nabavno vrednost, če povečujejo njegove prihodnje koristi v primerjavi s prvotno ocenjenimi; pri tem stroški, ki omogočajo podaljšanje dobe koristnosti opredmetenega osnovnega sredstva, najprej zmanjšajo do takrat obračunani amortizacijski popravek njegove vrednosti.

Popravila ali vzdrževanje opredmetenih osnovnih sredstev so namenjena obnavljanju ali ohranjanju prihodnjih gospodarskih koristi, ki se pričakujejo na podlagi prvotno ocenjene stopnje učinkovitosti sredstev. Pripoznajo se kot odhodki, kadar se pojavijo.

#### Amortizacija

Neodpisana vrednost opredmetenega osnovnega sredstva in neopredmetenega dolgoročnega sredstva se zmanjšuje z amortiziranjem.

Opredmeteno osnovno sredstvo se začne amortizirati prvi dan naslednjega meseca po tem, ko se je začelo uporabljati za opravljanje dejavnosti, za katero je namenjeno. Neopredmeteno dolgoročno sredstvo se začne amortizirati takrat, ko je na voljo za uporabo.

#### Amortizacijske stopnje temeljijo na življenjski dobi sredstev:

	Doba koristnosti
Neopredmetena dolgoročna sredstva	10 let
Gradbeni objekti	20-40 let
Proizvajalne naprave in stroji	5-10 let
Druge naprave in oprema	4 leta

Stroški amortizacije s finančnim najemom pridobljenih osnovnih sredstev se obračunajo posebej. V primeru okrepitve sredstev v preteklem obdobju se del amortizacije iz te razlike pokriva v breme posebnega prevrednotovalnega popravka kapitala.

Zmanjšanje vrednosti amortiziranih sredstev zaradi oslabitve ni strošek amortizacije, temveč prevrednotovalni poslovni odhodek v zvezi z amortiziranimi sredstvi, razen če je bil pri njihovi prejšnji okrepitvi povečan prevrednotovalni popravek kapitala. V takem primeru ga je treba porabiti, preden se za razliko poveča prevrednotovalni poslovni odhodek v zvezi s temi sredstvi.

#### Finančne naložbe

Pred spremembo računovodske usmeritve je družba okrepitve dolgoročnih finančnih naložb v kapital odvisnih družb izkazovala med finančnimi prihodki, po novem pa jih izkazuje med posebnimi prevrednotovalnimi popravki kapitala. Družba je računovodsko usmeritev spremenila z namenom uskladitve računovodskih usmeritev s spremembami Mednarodnih standardov računovodskega poročanja in z mednarodno priznanimi strokovnimi rešitvami na področju računovodenja. Sprememba računovodske usmeritve ima učinek le na računovodske izkaze družbe Gorenje, d.d., medtem ko na konsolidirane računovodske izkaze Skupine Gorenje nima vpliva.

Dolgoročna finančna naložba v kapital, lastniški vrednostni papirji drugih družb ali dolžniški vrednostni papirji drugih družb ali države se ob začetnem pripoznanju ovrednotijo po nabavni vrednosti, ki je enaka ali plačanemu znesku denarja oz. njegovih ustreznikov ali pošteni vrednosti drugih nadomestil za nakup, ki jih je dal naložbenik, na dan menjave, povečani za stroške, ki jih je mogoče pripisati neposredno naložbi.

Dolgoročne finančne naložbe v kapital odvisnih in pridruženih družb, ki so zajete v skupinske računovodske izkaze, se v posamičnih računovodskih izkazih vrednotijo po kapitalski metodi, tako da se letno povečujejo za tisti del čistega dobička odvisnih podjetij, ki pripada obvladujoči družbi. Za učinek okrepitve se poveča prevrednotovalni popravek kapitala v zvezi z dolgoročnimi finančnimi naložbami. Kasneje prejeti deleži v dobičku zmanjšujejo prvotno izkazano povečanje finančne naložbe na podlagi udeležbe v dobičku.

Dolgoročne finančne naložbe v družbe, ki niso zajete v skupinske računovodske izkaze, se v posamičnih računovodskih izkazih vrednotijo po naložbeni metodi in se letno ne povečujejo za tisti čisti del dobička, ki jim pripada; nakazani deleži v dobičku se obravnavajo zunaj njih in povečujejo finančne prihodke.

Odgovorna oseba (direktor finančnega upravljanja) mora četrletno, in sicer pred sestavitvijo računovodskih izkazov, preveriti ustreznost izkazane velikosti posamezne dolgoročne finančne naložbe. Če posamezna dolgoročna

finančna naložba izgublja vrednost, presodi, v kakšni velikosti je treba v breme prevrednotovalnih finančnih odhodkov oblikovati popravek njene knjigovodske vrednosti. Prav tako mora odrediti delni ali celotni odpis dolgoročne finančne naložbe neposredno v breme prevrednotovalnih finančnih odhodkov, kakor hitro nastanejo razlogi za to. Družba mesečno evidentira okrepitev dolgoročnih finančnih naložb v vrednostne papirje, ki kotirajo na borzi.

Dolgoročne finančne naložbe, ki se prenesejo med kratkoročne finančne naložbe, se mednje prenašajo po knjigovodski vrednosti.

Kratkoročna finančna naložba v lastniške vrednostne papirje drugih družb in dolžniške vrednostne papirje družb ali države se ob začetnem merjenju ovrednoti po nabavni vrednosti, ki je enaka bodisi plačanemu znesku denarja ali njegovih ustreznikov, bodisi pošteni vrednosti drugih nadomestil za nakup, ki jih je dal naložbenik, na dan menjave, povečani za stroške, ki jih je mogoče pripisati neposredno naložbi.

Odgovorna oseba (direktor finančnega upravljanja) mora četrletno, in sicer pred sestavitvijo računovodskih izkazov, preveriti ustreznost izkazane velikosti posamezne kratkoročne finančne naložbe. Če posamezna kratkoročna finančna naložba izgublja vrednost, presodi, v kakšni velikosti je potrebno v breme prevrednotovalnih finančnih odhodkov oblikovati popravek njene knjigovodske vrednosti. Prav tako mora odrediti delni ali celotni odpis kratkoročne finančne naložbe neposredno v breme prevrednotovalnih finančnih odhodkov, kakor hitro nastanejo razlogi za to.

Kratkoročne finančne naložbe v lastniške in dolžniške vrednostne papirje drugih družb, države in drugih izdajateljev se mesečno evidentirajo glede na njihovo tržno oz. borzno vrednost. Krepitev se izkazuje kot povečanje posebnega prevrednotovalnega popravka kapitala v zvezi s kratkoročnimi finančnimi naložbami. Slabitev se opravi v breme prevrednotovalnih finančnih odhodkov, oz. v primeru predhodne okrepitve teh naložb se oslabitev najprej opravi v breme prevrednotovalnega popravka kapitala.

Družba ne prevrednotuje kratkoročnih finančnih naložb v lastniške in dolžniške vrednostne papirje drugih družb, države in drugih izdajateljev, kateri ne kotirajo na uradni borzi vrednostnih papirjev, razen v primeru oslabitev.

#### Terjatve

Terjatve vseh vrst se ob začetnem pripoznanju izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo poplačane. Prvotne terjatve se lahko kasneje povečajo ali pa, ne glede na prejeto plačilo ali drugačno poravnavo, tudi zmanjšajo za vsak znesek, utemeljen s pogodbo. Dani predujmi se v bilanci stanja izkazujejo v zvezi s stvarmi, na katere se nanašajo. Dani predujmi za opredmetena osnovna sredstva so v isti skupini kot opredmetena osnovna sredstva, dani predujmi za neopredmetena dolgoročna sredstva so sestavni del neopredmetenih dolgoročnih sredstev, dani predujmi za zaloge pa sestavni del zalog. Terjatve v posesti za trgovanje so sestavni del kratkoročnih finančnih naložb.

Kratkoročne poslovne terjatve se prevrednotujejo zaradi oslabitve, če njihova knjigovodska vrednost presega njihovo pošteno vrednost, to je udenarljivo vrednost. V primeru prevrednotenja zaradi oslabitve se oblikujejo popravki vrednosti terjatev v breme prevrednotovalnih poslovnih odhodkov.

Odgovorne osebe v družbi, četrletno in ob sestavi letnega obračuna poslovno, preverijo ustreznost izkazane velikosti posamezne terjatve. Družba oblikuje popravek vrednosti terjatev za dvomljive in sporne terjatve na osnovi ocene izterljivosti vsake posamezne terjatve v njeni polni vrednosti in na osnovi njene starosti.

Terjatve, za katere se domneva, da ne bodo poravnane v rednem roku ali ki niso poravnane v rednem roku, je potrebno izkazati kot dvomljive in sporne. Z rednim rokom je mišljen rok 60 dni od pogodbeno določenega roka.

Med dvomljive in sporne terjatve družba šteje terjatve, ki so bile predane v sodno izterjavo, terjatve, ki so primerne za sodno izterjavo, vendar iz utemeljenih razlogov še niso tožene, terjatve, katerih predlagane potrditve stanj so bile zavrjene in terjatve do dolžnikov v stečaju ali v postopkih prisilne poravnave.

#### Zaloge

Količinska enota zaloge materiala in trgovskega blaga se ob začetnem pripoznanju ovrednoti po nabavni ceni, ki jo sestavljajo nakupna cena, uvozne in druge nevračljive nakupne datjave ter neposredni stroški nabave.

Zaloge gotovih izdelkov in nedokončane proizvodnje so ovrednotene po proizvodnih stroških. Proizvajalne stroške sestavljajo neposredni stroški materiala, neposredni stroški dela, neposredni stroški proizvodnih storitev, neposredni stroški amortizacije, splošni stroški proizvodne režije ter

splošni proizvodni stroški (stroški materiala, storitev, dela, amortizacije), ki so obračunani v okviru proizvodnega procesa po posameznih funkcijah (nabava, režija zagotavljanja kakovosti, režija vzdrževanja in skupni stroški raziskav ter razvoja), a jih ni mogoče povezovati z nastajajočimi poslovnimi učinki.

Če se cene v obračunskem obdobju novonabavljenih količinskih enot materiala razlikujejo od cen iste vrste v zalogi, se med letom za zmanjševanje teh količin uporablja metoda tehtanih povprečnih cen.

Zaloge se zaradi oslabitve prevrednotujejo, če knjigovodska vrednost, vključno s tisto po zadnjih dejanskih nabavnih cenah oziroma stroškovnih cenah, presega njihovo tržno vrednost.

#### Denarna sredstva

Denarna sredstva sestavlja gotovina, knjižni denar in denar na poti. Gotovina je denar v blagajni, in sicer v obliki bankovcev, kovancev in prejetih čekov oziroma takoj udenarljivih vrednostnih papirjev. Knjižni denar je denar na računih pri banki ali drugi finančni inštituciji, ki se lahko uporablja za plačevanje. Sestavljajo ga takoj razpoložljiva denarna sredstva in denarna sredstva, vezana na odpoklic. Denar na poti je denar, ki se prenaša iz blagajne na ustrezni račun pri banki ali drugi finančni inštituciji in se istega dne še ne vpiše kot dobroimetje pri njej.

Knjigovodska vrednost denarnega sredstva je enaka njegovi začetni nominalni vrednosti, dokler se ne pojavi potreba po prevrednotenju. Denarno sredstvo, izraženo v tuji valuti, se prevede v domačo valuto po menjalnem tečaju na dan prejema.

Prevrednotenje denarnih sredstev se izvrši v primeru denarnih sredstev, izraženih v tujih valutah, če se po prvem pripoznanju spremeni valutni tečaj. Tečajna razlika, ki se pojavi pri tem, lahko poveča ali zmanjša prvotno izkazano vrednost in predstavlja redni finančni prihodek oziroma redni finančni odhodek.

#### Kapital

Vrednost celotnega kapitala sestavljajo vpoklicani kapital, kapitalne rezerve, rezerve iz dobička, preneseni čisti dobiček iz prejšnjih let ali prenesena čista izguba iz prejšnjih let, prevrednotovalni popravek kapitala in prehodno še ne razdeljeni čisti dobiček ali še ne poravnana čista izguba poslovnega leta.

Osnovni kapital se računovodsko obravnava v domači valuti.

#### Dolgoročne rezervacije

Dolgoročne rezervacije so lahko dolgoročno odloženi prihodki ali dolgoročno vnaprej vračunani stroški oziroma odhodki.

Med odložene prihodke spadajo dolgoročne rezervacije za dana jamstva ob prodaji proizvodov ali opravljanju storitev (jamstva za pokrivanje stroškov slabe kakovosti v dobi garancije). Dolgoročne rezervacije iz naslova vračunanih stroškov so namenjene pokrivanju nastalih stroškov za reorganizacijo in za pričakovane izgube iz kočljivih pogodb in pričakovanih izgub v zvezi z odškodninskimi zahtevki, kjer je družba tožena stranka.

Po koncu obdobja, za katero je bila oblikovana dolgoročna rezervacija, se njen neporabljeni del prenese med poslovne prihodke.

#### Dolgovi

Dolgovi so finančni in poslovni, kratkoročni in dolgoročni. Vsi dolgovi se ob začetnem pripoznanju ovrednotijo z zneski iz ustreznih listin o njihovem nastanku, ki dokazujejo prejem denarnih sredstev ali poplačilo poslovnega dolga. Dolgoročni dolgovi so praviloma prejemi opredmetenih osnovnih sredstev, kratkoročni dolgovi pa prejem izdelka ali storitve, oziroma obračunani strošek, odhodek ali delež v poslovnem izidu.

Dolgoročni dolgovi se povečujejo za pripisane obresti ali zmanjšujejo za odplačane zneske in morebitne drugačne poravnave, če o tem obstaja sporazum z upnikom. Knjigovodska vrednost dolgoročnih dolgov je enaka njihovi izvorni vrednosti, zmanjšani za odplačila glavnice in prenose med kratkoročne dolgove, dokler se ne pojavi potreba po prevrednotenju dolgoročnih dolgov. Knjigovodska vrednost kratkoročnih dolgov je enaka njihovi izvorni vrednosti, popravljeni za njihova povečanja ali zmanjšanja, skladno s sporazumi z upniki, dokler se ne pojavi potreba po njihovem prevrednotenju.

Kratkoročne in dolgoročne obveznosti vseh vrst se v začetku izkazujejo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da upniki zahtevajo njihovo poplačilo. Obveznosti se kasneje povečujejo s pripisanimi donosi (obresti, druga nadomestila), za katere obstaja sporazum z upnikom. Obveznosti se zmanjšujejo za odplačane zneske in morebitne drugačne poravnave v dogovoru z upnikom. Dolgoročne obveznosti se zmanjšujejo tudi za tisti del, ki bo poplačan v manj kot letu dni in mora zato biti izkazan med kratkoročnimi obveznostmi.

#### Kratkoročne časovne razmejitev

Aktivne kratkoročne časovne razmejitve vključujejo kratkoročno odložene stroške in kratkoročno nezaračunane prihodke, pasivne kratkoročne časovne razmejitve pa zajemajo vnaprej vračunane stroške in kratkoročno odložene prihodke. Družba te vrste razmejitev izkazuje ločeno in jih razčlenjuje na pomembnejše vrste.

#### Pripoznavanje prihodkov

Prihodki se pripoznajo, če je povečanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano s povečanjem sredstva ali z zmanjšanjem dolga in je povečanje ali zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti. Prihodki se pripoznajo, ko se upravičeno pričakuje, da bodo vodili do prejemkov, če ti niso uresničeni že ob nastanku. Prihodke razčlenjujemo na poslovne, finančne in izredne.

Poslovni prihodki se nanašajo na prihodke od prodaje proizvodov, trgovskega blaga in materiala in se merijo na podlagi prodajnih cen, navedenih v računih ali drugih listinah, zmanjšanih za popuste, odobrene ob prodaji ali kasneje, tudi zaradi zgodnejšega plačila.

Med poslovne prihodke uvrščamo tudi sproščanje dolgoročnih rezervacij; po koncu obdobja, za katerega je bila oblikovana dolgoročna rezervacija, se njen neporabljeni del prenese med poslovne prihodke.

Prihodki od opravljenih storitev, razen od opravljenih storitev, ki vodijo do finančnih prihodkov, se merijo po prodajnih cenah dokončanih storitev ali po prodajnih cenah nedokončanih storitev z upoštevanjem stopnje njihove dokončnosti.

Prevrednotovalni poslovni prihodki se pojavijo ob odtujitvi opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih dolgoročnih sredstev ob upoštevanju predhodnega prevrednotovalnega popravka kapitala iz naslova predhodne okrepitve sredstev.

Finančni prihodki so prihodki iz naslova naložbenja. Pojavljajo se v zvezi z dolgoročnimi in kratkoročnimi finančnimi naložbami ter v zvezi s terjatvami. Finančni prihodki se priznavajo ob obračunu ne glede na prejemke, če ne obstaja utemeljen dvom glede njihove velikosti, zapadlosti v plačilo in poplačljivosti. Obresti se obračunavajo v sorazmerju s pretečenim obdobjem in glede na neodplačni del glavnice z upoštevanjem veljavne obrestne mere.

Dividende, dosežene v odvisnih družbah, se upoštevajo takrat, ko je obračunan delež v čistem dobičku odvisnih družb, dividende pridruženih družb pa takrat, ko so izplačane. Prevrednotovalni finančni prihodki se pojavijo ob odtujitvi dolgoročnih in kratkoročnih finančnih naložb ob

upoštevanju predhodnega prevrednotovalnega popravka kapitala iz naslova predhodne okrepitve finančnih naložb.

Izredne prihodke sestavljajo neobičajne postavke; izkazujejo se v dejansko nastalih zneskih.

#### Pripoznavanje odhodkov

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstva ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti.

Odhodke razčlenjujemo na poslovne, finančne in izredne.

Poslovni odhodki se pripoznajo, ko se stroški ne zadržujejo več v vrednosti zaloga proizvodov in nedokončane proizvodnje oziroma, ko je trgovsko blago prodano.

Poslovni odhodki so v načelu enaki vračunanim stroškom v obračunskem obdobju, povečanim za stroške, ki se zadržujejo v začetnih zalogah proizvodov in nedokončane proizvodnje ter zmanjšanim za stroške, ki se zadržujejo v končnih zalogah proizvodov in nedokončane proizvodnje. V poslovne odhodke se všteta tudi nabavna vrednost prodanega trgovskega blaga in materiala.

Prevrednotovalni poslovni odhodki se pripoznajo, ko je opravljeno ustrezno prevrednotenje, ne glede na njihov vpliv na poslovni izid.

Prevrednotovanje stroškov amortizacije, materiala, storitev in stroškov dela povečuje prevrednotovalne poslovne odhodke.

Prevrednotovalni poslovni odhodki se pojavljajo v zvezi z opredmetenimi osnovnimi sredstvi, neopredmetenimi dolgoročnimi sredstvi in obratnimi sredstvi zaradi njihove oslabitve (takšno naravo ima pri osnovnih sredstvih primanjkljaj njihove prodajne cene v primerjavi s knjigovodsko vrednostjo).

Finančni odhodki so odhodki za financiranje in odhodki za naložbenje in se pripoznajo po obračunu, ne glede na plačila, ki so povezana z njimi. Prevrednotovalni finančni odhodki se pojavijo v zvezi z dolgoročnimi in kratkoročnimi finančnimi naložbami zaradi njihove oslabitve ter v zvezi z okrepitevijo dolgoročnih in kratkoročnih dolgov.

Izredne odhodke sestavljajo neobičajne postavke, ki se izkazujejo v dejansko nastalih zneskih in v obravnavanem poslovnem letu zmanjšujejo izid rednega delovanja.

#### Izkaz finančnega izida

Izkaz finančnega izida je bil pripravljen po posredni metodi na podlagi postavk v bilanci stanja z dne 31. decembra 2005, bilance stanja z dne 31. decembra 2004, izkaza poslovnega izida za leto, ki se je končalo 31. decembra 2005, in dodatnih podatkov, ki so potrebni za prilagoditev pritokov in odtokov.

### 5.1.2 Računovodski izkazi družbe Gorenje, d.d.

#### Izkaz poslovnega izida družbe Gorenje, d.d.

v TSIT	Pojasnila	2005	2004
1.	Čisti prihodki od prodaje	153.310.353	144.149.916
2.	Sprememba vrednosti zaloga	1.219.074	1.142.416
3.	Vrednost usredstvenih lastnih proizvodov	691.119	645.242
4.	Drugi poslovni prihodki	2.001.989	1.359.706
	<b>5. Kosmati donos iz poslovanja</b>	<b>157.222.535</b>	<b>147.297.280</b>
6.	Stroški blaga, materiala in storitev	-121.198.827	-113.788.047
7.	Stroški dela	-23.407.566	-22.102.375
8.	Amortizacija	-7.903.151	-7.466.257
9.	Prevrednotovalni poslovni odhodki	-831.957	-415.285
10.	Drugi poslovni odhodki	-587.985	-456.542
11.	Rezervacije	-11.300	-63.045
	<b>12. Poslovni izid iz poslovanja</b>	<b>3.281.749</b>	<b>3.005.729</b>
13.	Finančni prihodki	2.474.731	2.364.281
14.	Finančni odhodki	-2.956.942	-3.337.784
	<b>15. Poslovni izid iz rednega delovanja</b>	<b>2.799.538</b>	<b>2.032.226</b>
16.	Izredni prihodki	0	674.911
17.	Izredni odhodki	-7.816	-632
	<b>18. Celotni poslovni izid</b>	<b>2.791.722</b>	<b>2.706.505</b>
19.	Davek iz dobička	-395.382	0
20.	Odloženi davki	558.600	0
	<b>21. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b>	<b>2.954.940</b>	<b>2.706.505</b>

**Izkaz poslovnega izida družbe Gorenje, d.d.**

v TSIT	Pojasnila	2005	2004
<b>SREDSTVA</b>		<b>147.875.647</b>	<b>134.037.261</b>
<b>A. Stalna sredstva</b>		<b>85.149.181</b>	<b>79.564.036</b>
I.	Neopredmetena dolgoročna sredstva	3.990.025	3.030.403
II.	Opredmetena osnovna sredstva	47.865.808	48.174.608
III.	Dolgoročne finančne naložbe	33.293.348	28.359.025
<b>B. Gibljava sredstva</b>		<b>62.435.568</b>	<b>54.032.112</b>
I.	Zaloge	18.073.100	15.682.877
II.	Poslovne terjatve	39.967.398	34.333.081
a)	Dolgoročne poslovne terjatve	773.918	509.535
b)	Kratkoročne poslovne terjatve	39.193.480	33.823.546
III.	Kratkoročne finančne naložbe	4.384.956	4.006.554
IV.	Dobroimetje pri bankah, čeki, gotovina	10.114	9.600
<b>C. Aktivne časovne razmejitev</b>		<b>290.898</b>	<b>441.113</b>
	Zunajbilančna evidenca	14.927.983	11.011.399
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>		<b>147.875.647</b>	<b>134.037.261</b>
<b>A. Kapital</b>		<b>65.181.858</b>	<b>62.100.198</b>
I.	Osnovni kapital	12.200.000	12.200.000
II.	Kapitalske rezerve	129.253	129.253
III.	Rezerve iz dobička	22.827.555	21.173.216
IV.	Preneseni čisti poslovni izid	4.121.543	2.774.603
V.	Čisti poslovni izid poslovnega leta	0	1.217.927
VI.	Prevrednotovalni popravki kapitala	25.903.507	24.605.199
<b>B. Dolgoročne rezervacije</b>		<b>3.597.707</b>	<b>3.996.665</b>
<b>C. Finančne in poslovne obveznosti</b>		<b>77.741.925</b>	<b>67.228.938</b>
I.	Dolgoročne finančne obveznosti	22.933.414	17.320.443
II.	Dolgoročne poslovne obveznosti	390	763
III.	Kratkoročne finančne obveznosti	13.380.096	13.183.906
IV.	Kratkoročne poslovne obveznosti	41.428.025	36.723.826
<b>D. Pasivne časovne razmejitev</b>		<b>1.354.157</b>	<b>711.460</b>
	Zunajbilančna evidenca	14.927.983	11.011.399

**Izkaz finančnega izida družbe Gorenje, d.d.**

v TSIT	2005	2004	
<b>A. FINANČNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>			
a)	Pritoki pri poslovanju	5.210.771	9.168.029
	Dobiček pred obdavčitvijo	2.791.722	2.706.505
	Amortizacija	7.903.151	7.466.257
	Začetne manj končne poslovne terjatve	-5.634.317	-955.396
	Začetne manj končne aktivne časovne razmejitev	150.215	-49.337
b)	Odtoki pri poslovanju	3.119.518	-1.535.442
	Davki iz dobička	163.218	0
	Končne manj začetne zaloge	-2.390.223	-3.272.826
	Začetni manj končni poslovni dolgovi	4.703.826	1.371.067
	Začetne manj končne pasivne časovne razmejitev	642.697	366.317
c)	Prebitek pritokov pri poslovanju ali prebitek odtokov pri poslovanju	<b>8.330.289</b>	<b>7.632.587</b>
<b>B. FINANČNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU</b>			
a)	Odtoki pri naložbenju	-12.568.390	-13.945.170
	Pobotano povečanje neopredmetenih dolgoročnih sredstev	-1.607.377	-1.896.474
	Pobotano povečanje opredmetenih osnovnih sredstev	-6.946.596	-6.916.709
	Pobotano povečanje dolgoročnih finančnih naložb	-3.642.612	-2.947.572
	Pobotano povečanje kratkoročnih finančnih naložb	-371.805	-2.184.415
b)	Prebitek pritokov pri naložbenju ali prebitek odtokov pri naložbenju	<b>-12.568.390</b>	<b>-13.945.170</b>
<b>C. FINANČNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>			
a)	Pritoki pri financiranju	5.809.161	7.616.765
	Pobotano povečanje dolgoročnih finančnih dolgov	5.612.971	6.336.124
	Pobotano povečanje kratkoročnih finančnih dolgov	196.190	1.280.641
b)	Odtoki pri financiranju	-1.570.546	-1.306.444
	Zmanjšanje kapitala	-1.171.588	-1.149.363
	Pobotano zmanjšanje dolgoročnih rezervacij	-398.958	-157.081
c)	Prebitek pritokov pri financiranju ali prebitek odtokov pri financiranju	<b>4.238.615</b>	<b>6.310.321</b>
<b>D. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV IN NJIHOVIH USTREZNIKOV</b>		<b>10.114</b>	<b>9.600</b>
x)	Finančni izid v obdobju	514	-2.262
y)	Začetno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	9.600	11.862

**Izkaz gibanja kapitala družbe Gorenje, d.d.**

v TSIT	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice / deleže	Statutarne rezerve	Druge rezerve iz dobička	Preneseni čisti dobiček / izguba	Čisti dobiček poslovnega leta	Splošni prevrednotovalni popravek kapitala	Posebni prevrednotovalni popravek kapitala	Skupaj
Začetno stanje 1.1.2005	12.200.000	129.253	3.090.330	669.903	748.836	16.664.147	2.774.603	1.217.927	18.703.303	5.901.896	62.100.198
<b>Premiki v kapital</b>								2.954.940	3.941.643	6.896.583	
Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta								2.954.940			2.954.940
Vnos zneska posebnih prevrednotenj kapitala										227.819	227.819
Vnos zneska posebnih prevrednotenj kapitala zaradi okrepitve naložb v odvisne družbe po kapitalski metodi										3.713.824	3.713.824
<b>Premiki v kapitalu</b>				2.985.835		-1.331.496	2.518.528	-4.172.867			0
Razporeditev bilančnega dobička leta 2004 za oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu skupščine						1.255.193	-1.255.193				0
Razporeditev čistega poslovnega izida leta 2005 za oblikovanje rezerv za lastne delnice				2.954.940				-2.954.940			0
Razporeditev prenešenega čistega dobička leta 1998 za oblikovanje rezerv za lastne delnice				30.895			-30.8950				0
Sprostitev drugih rezerv iz dobička v preneseni čisti poslovni izid leta 1999						-2.586.689	2.586.689				0
Prenos nerazporejenega čistega poslovnega izida leta 2004							1.217.927	-1.217.927			0
<b>Premiki iz kapitala</b>							-1.171.588			-2.643.335	-3.814.923
Izplačilo dividend							-1.171.588				-1.171.588
Znižanje posebnega prevrednotovalnega popravka kapitala										-944.058	-944.058
Vnos zneska posebnih prevrednotenj kapitala zaradi oslabilne naložb v odvisne družbe po kapitalski metodi										-1.699.277	-1.699.277
Končno stanje 31.12. 2005	12.200.000	129.253	3.090.330	3.655.738	748.836	15.332.651	4.121.543	0	18.703.303	7.200.204	65.181.858

**Izkaz gibanja kapitala družbe Gorenje, d.d.**

v TSIT	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice / deleže	Statutarne rezerve	Druge rezerve iz dobička	Preneseni čisti dobiček / izguba	Čisti dobiček poslovnega leta	Splošni prevrednotovalni popravek kapitala	Posebni prevrednotovalni popravek kapitala	Skupaj
Začetno stanje 1.1.2004	12.200.000	83.753	3.090.330	707.169	478.185	12.849.004	4.377.584	2.151.832	18.703.303	3.276.981	57.918.141
<b>Premiki v kapital</b>		45.500						2.706.505		2.902.744	5.654.749
Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta								2.706.505			2.706.505
Vnos zneska posebnih prevrednotenj kapitala										778.649	778.649
Vnos zneska posebnih prevrednotenj kapitala zaradi okrepitve naložb v odvisne družbe po kapitalski metodi										2.124.095	2.124.095
Vnos zneska dobička pri prodaji lastnih delnic		45.500									45.500
<b>Premiki v kapitalu</b>				-37.266	270.651	3.815.143	-408.118	-3.640.410			0
Razporeditev bilančnega dobička leta 2003 za oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu skupščine						4.166.101	-4.166.101				0
Razporeditev čistega poslovnega izida leta 2004 za oblikovanje statutarne rezerv					270.651			-270.651			0
Razporeditev čistega poslovnega izida leta 2004 za oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu uprave in nadzornega sveta						1.217.927		-1.217.927			0
Sprostitev drugih rezerv iz dobička v preneseni čisti poslovni izid leta 1998						-1.568.885	1.568.885				0
Sprostitev rezerv za lastne delnice				-37.266			37.266				0
Prenos čistega poslovnega izida 2003							2.151.832	-2.151.832			0
<b>Premiki iz kapitala</b>							-1.194.863			-277.829	-1.472.692
Izplačilo dividend							-1.194.863				-1.194.863
Znižanje posebnega prevrednotovalnega popravka kapitala										-277.829	-277.829
Končno stanje 31.12. 2004	12.200.000	129.253	3.090.330	669.903	748.836	16.664.147	2.774.603	1.217.927	18.703.303	5.901.896	62.100.198

### 5.1.3 Ugotovitev in predlog uporabe bilančnega dobička

Uprava družbe je v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah in statutom Gorenja, d.d., čisti dobiček poslovnega leta 2005 v višini 2.954.939.809,28 SIT in del prenešenega čistega dobička iz leta

1998 v višini 30.894.735,47 SIT uporabila za oblikovanje rezerv za lastne deleže, ki se morajo oblikovati zaradi pridobitve 466.150 lastnih delnic. Nadzorni svet je predlagano oblikovanje rezerv za lastne delnice potrdil in je ustrezno izkazano v računovodskih izkazih družbe.

#### Oblikovanje bilančnega dobička leta 2005 je prikazano v naslednji preglednici:

v SIT	
Čisti poslovni izid poslovnega leta	2.954.939.809,28
+ preneseni čisti dobiček	1.565.748.774,00
+ sprostitev drugih rezerv iz dobička	2.586.688.651,00
- povečanje rezerv za lastne delnice	2.985.834.544,75
= bilančni dobiček	4.121.542.689,53

Bilančni dobiček za leto 2005 v vrednosti 4.121.542.689,53 SIT izvira:

- iz čistega dobička leta 1999 v višini 2.586.688.651,00 SIT in
- iz čistega dobička leta 1998 v višini 1.534.854.038,53 SIT.

Uprava in nadzorni svet družbe skupščini delničarjev predlagata, da se bilančni dobiček za poslovno leto 2005 v višini 4.121.542.689,53 SIT uporabi za naslednje namene:

- del bilančnega dobička v višini 1.220.000.000,00 SIT, ki izvira iz čistega dobička leta 1998, se uporabi za izplačilo dividend delničarjem v višini 100,00 SIT bruto na delnico;
- del bilančnega dobička v višini 1.450.771.344,76 SIT, ki izvira iz čistega dobička leta 1998 v višini 314.854.038,53 SIT in iz čistega dobička leta 1999 v višini 1.135.917.306,23 SIT, se uporabi za oblikovanje drugih rezerv iz dobička;
- preostanek bilančnega dobička v višini 1.450.771.344,77 SIT, ki izvira iz čistega dobička leta 1999, ostane nerazporejen.

### 5.1.4 Pojasnila k računovodskim izkazom

#### Izkaz poslovnega izida

##### Stroški, združeni po funkcionalnih skupinah, so naslednji:

v TSIT	2005	2004
Čisti prihodki od prodaje	153.310.353	144.149.916
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	-14.455.003	-11.091.529
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov	-112.734.807	-104.653.380
<b>Kosmati poslovni izid od prodaje</b>	<b>26.120.543</b>	<b>28.405.007</b>
Stroški prodavanja	-10.724.441	-10.215.360
Stroški splošnih dejavnosti	-14.116.342	-16.543.624
Drugi poslovni prihodki	2.001.989	1.359.706
<b>Poslovni izid iz poslovanja</b>	<b>3.281.749</b>	<b>3.005.729</b>

#### Pojasnilo 1

<b>Čisti prihodki od prodaje</b>	<b>153.310.353 TSIT</b>
----------------------------------	-------------------------

v TSIT	2005	2004
Prihodki od prodaje izdelkov na domačem trgu	8.295.397	7.848.480
Prihodki od prodaje izdelkov na tujem trgu	124.145.269	121.993.479
Prihodki od prodaje blaga na domačem trgu	3.163.442	2.101.809
Prihodki od prodaje blaga na tujem trgu	8.349.064	5.896.577
Prihodki od prodaje storitev na domačem trgu	1.596.571	792.761
Prihodki od prodaje storitev na tujem trgu	1.543.283	152.778
Prihodki od prodaje materiala in polizdelkov na domačem trgu	4.156.270	3.656.234
Prihodki od prodaje materiala in polizdelkov na tujem trgu	2.061.057	1.707.798
<b>Skupaj</b>	<b>153.310.353</b>	<b>144.149.916</b>

*Čisti prihodki od prodaje v višini 153.310.353 TSIT so se kljub težjim pogojem poslovanja povečali za 6,4 % glede na preteklo leto in so izkazani po fakturni vrednosti, zmanjšani za dane popuste.*

V letu 2005 je družba s prodajo gotovih izdelkov ustvarila 132.440.666 TSIT čistih prihodkov, s prodajo trgovskega blaga 11.512.506 TSIT čistih prihodkov, s prodajo storitev 3.139.854 TSIT čistih prihodkov in z ostalo prodajo 6.217.327 TSIT čistih prihodkov. Čisti prihodki od prodaje blaga niso v celoti primerljivi z letom 2004, ker je družba s 1.1.2005 v svoje delovanje vključila dejavnost ekologije in varstva okolja, prej izvajane v okviru družbe Gorenje GTI, d.o.o., ter prodajo kuhalnih aparatov družbe Mora Moravia, a.s., ki je s 26.1.2005 postala sestavni del Skupine Gorenje. Povečanje storitev je povezano z

rastjo prodaje izdelkov na vzhodno-evropska tržišča, kjer je bila ponujena ustrezna tržna podpora v obliki storitev marketinga in ostalih storitev. Največji delež prihodkov je bil ustvarjen na trgih Evropske unije v višini 90.519.951 TSIT, sledi prodaja v Jugovzhodni Evropi v višini 31.161.143 TSIT in v državah Vzhodne Evrope v višini 22.399.968 TSIT. Čisti prihodki od prodaje odvisnim družbam v Skupini Gorenje znašajo 100.096.381 TSIT. V breme čistih prihodkov od prodaje se oblikujejo in koristijo dolgoročne rezervacije za prodajne garancije.

**Pojasnilo 2****Sprememba vrednosti zalog 1.219.074 TSIT**

Povečanje vrednosti zalog v višini 1.219.074 TSIT predstavlja razliko začetnega in končnega stanja zalog polizdelkov in gotovih izdelkov v poslovnem letu, vrednotenih po proizvodjalnih stroških.

**Pojasnilo 3****Vrednost usredstvenih lastnih proizvodov in storitev 691.119 TSIT**

Usredstveni lastni proizvodi vključujejo vrednost lastnih izdelkov in storitev, uporabljenih za namene poslovanja družbe in naložbe, izvedene z delom in s sredstvi družbe. Usredstveni lastni proizvodi in storitve so vrednoteni na ravni neposrednih stroškov porabe materiala v višini 319.019 TSIT, storitev v višini 313.499 TSIT in dela v višini 58.601 TSIT.

**Pojasnilo 4****Drugi prihodki iz poslovanja 2.001.989 TSIT**

Pomemben delež med drugimi prihodki iz poslovanja predstavljajo prihodki iz naslova prodaje pravice do uporabe blagovne znamke v višini 820.584 TSIT, odprave dolgoročnih rezervacij za velika popravila v višini 451.036 TSIT, prihodki od zakupnin in najemnin v višini 330.573 TSIT, prevrednotovalni prihodki iz naslova dobička pri prodaji osnovnih sredstev v višini 189.202 TSIT in prejete odškodnine zavarovalnic v višini 110.190 TSIT.

**Pojasnilo 5****Stroški blaga, materiala in storitev 121.198.827 TSIT**

v TSIT	2005	2004
Nabavna vrednost prodanega blaga	14.455.003	11.091.529
Stroški materiala	89.847.456	85.976.939
Stroški storitev	16.896.368	16.719.579
<b>Skupaj</b>	<b>121.198.827</b>	<b>113.788.047</b>

Nabavna vrednost prodanega blaga v letu 2005 znaša 14.455.003 TSIT in vključuje trgovsko blago dokupnega in dopolnilnega programa ter stroškovno vrednost prodanega materiala proizvajalcem sestavnih delov, polizdelkov in rezervnih delov. Na povečanje nabavne vrednosti prodanega blaga za 30,3 % glede na preteklo leto je vplivala vključitev dejavnosti ekologije in varstva okolja ter prodaje kuhalnih aparatov družbe Mora Moravia, s.r.o.

**Stroški materiala 89.847.456 TSIT**

v TSIT	2005	2004
Stroški osnovnega in pomožnega materiala	86.698.210	82.979.092
Stroški energije	1.839.710	1.685.511
Stroški nadomestnih delov za vzdrževanje	872.252	898.695
Stroški pisarniškega materiala in strokovne literature	145.693	152.490
Odpis drobnega inventarja in inventurne razlike	33.066	33.232
Drugi stroški materiala	258.525	227.919
<b>Skupaj</b>	<b>89.847.456</b>	<b>85.976.939</b>

Na rast stroškov materiala (4,5-odstotno rast) je v veliki meri vplivala rast cen nafte in njenih derivatov ter cen surovin jeklarske in kovinske industrije.

**Stroški storitev 16.896.368 TSIT**

v TSIT	2005	2004
Stroški storitev pri izdelavi proizvodov in opravljanju storitev	3.895.651	4.199.896
Stroški transportnih storitev	4.211.083	4.725.360
Stroški storitev vzdrževanja	732.315	442.585
Najemnine	147.066	148.196
Povračila stroškov zaposlenec v zvezi z delom	668.813	622.847
Stroški plačilnega prometa, bančnih storitev in zavarovalnih premij	564.383	604.126
Stroški intelektualnih in osebnih storitev	685.057	724.980
Stroški sejmov, reklame in reprezentance	3.357.783	2.711.566
Stroški storitev fizičnih oseb, ki ne opravljajo dejavnosti	81.490	101.486
Stroški drugih storitev	2.552.727	2.438.537
<b>Skupaj</b>	<b>16.896.368</b>	<b>16.719.579</b>

**Pojasnilo 6****Stroški dela 23.407.566 TSIT**

v TSIT	2005	2004
Plače in nadomestila zaposlenim	16.011.020	15.017.504
Dajatve za zagotavljanje socialne varnosti	3.179.395	3.014.794
Stroški za prevoz na delo	594.761	573.287
Stroški prehrane	1.589.375	1.497.522
Regres za letni dopust	1.065.578	1.018.025
Odpravnine in jubilejne nagrade	183.920	141.058
Drugi stroški dela	783.517	840.185
<b>Skupaj</b>	<b>23.407.566</b>	<b>22.102.375</b>

V okviru dajatev za zagotavljanje socialne varnosti zaposlenih so izkazani tudi stroški plačanih premij kolektivnega prostovoljnega dodatnega pokojninskega zavarovanja v višini 616.264 TSIT.



**Pojasnilo 7**

<b>Odpisi vrednosti</b>	<b>8.735.108 TSIT</b>	
-------------------------	-----------------------	--

v TSIT	2005	2004
Amortizacija neopredmetenih dolgoročnih sredstev	647.755	627.779
Amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev	7.255.396	6.838.478
Prevrednotovalni poslovni odhodki od neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev	4.070	0
Prevrednotovalni poslovni odhodki od obratnih sredstev	827.887	415.285
<b>Skupaj</b>	<b>8.735.108</b>	<b>7.881.542</b>

Prevrednotovalni poslovni odhodki iz naslova obratnih sredstev se nanašajo na popravke vrednosti zalog, pretežno materiala, in popravke vrednosti terjatev.

**Pojasnilo 8**

<b>Drugi poslovni odhodki</b>	<b>587.985 TSIT</b>	
-------------------------------	---------------------	--

v TSIT	2005	2004
Dajatve, ki niso odvisne od stroškov dela ali drugih vrst stroškov	256.680	241.618
Izdatki za varstvo človekovega okolja	99.529	96.791
Štipendije	39.412	35.833
Drugi odhodki	192.364	82.300
<b>Skupaj</b>	<b>587.985</b>	<b>456.542</b>

Družba je oblikovala dolgoročne rezervacije v breme stroškov iz naslova pričakovanih izgub v zvezi z odškodninskimi zahtevki, kjer je družba tožena stranka.

**Pojasnilo 9**

<b>Dolgoročne rezervacije</b>	<b>11.300 TSIT</b>	
-------------------------------	--------------------	--

**Pojasnilo 10**

<b>Finančni prihodki</b>	<b>2.474.731 TSIT</b>	
--------------------------	-----------------------	--

v TSIT	2005	2004
Prihodki od dividend in drugih deležev v dobičku	1.100.018	78.304
Prihodki od obresti od družb v Skupini	242.152	310.700
Prihodki od obresti od drugih družb	62.702	136.567
Prihodki od prevrednotenja zaradi ohranitve vrednosti	744.422	949.220
Drugi finančni prihodki	325.437	889.490
<b>Skupaj</b>	<b>2.474.731</b>	<b>2.364.281</b>

Družba v skladu z računovodsko usmeritvijo dobičke iz naslova lastnih deležev v odvisnih družbah Skupine Gorenje izkazuje med posebnimi prevrednotovalnimi popravki kapitala.

Pomemben del finančnih prihodkov predstavljajo prihodki iz naslova izplačil udeležb v dobičkih odvisnih družb v višini 1.006.854 TSIT.

Finančni prihodki od prevrednotenja zaradi ohranitve vrednosti se nanašajo na prevrednotenje kratkoročnih terjatev.

Finančni prihodki od prevrednotenja posojil zaradi ohranitve vrednosti v skupni višini 27.094 TSIT so prikazani med finančnimi prihodki za obresti. Na družbe v Skupini odpade znesek v višini 10.285 TSIT, na druge družbe pa znesek v višini 16.809 TSIT.

Drugi finančni prihodki v pretežni meri predstavljajo prihodki iz naslova prodaje naložbenih nepremičnin in finančnih naložb ter prihodki iz naslova provizij, ki se zaračunavajo za dane garancije pri posojilih odvisnim družbam in tretjim osebam.

**Pojasnilo 11**

<b>Finančni odhodki</b>	<b>2.956.942 TSIT</b>	
-------------------------	-----------------------	--

v TSIT	2005	2004
Obresti iz razmerij do družb v Skupini	29.364	256.048
Obresti iz razmerij do drugih	1.580.110	1.644.476
Odhodki od prevrednotenja zaradi ohranitve vrednosti	690.730	1.295.764
Drugi finančni odhodki	656.738	141.496
<b>Skupaj</b>	<b>2.956.942</b>	<b>3.337.784</b>

Drugi finančni odhodki v največji meri predstavljajo izgube odvisnih družb v višini 613.963 TSIT in provizije za odobrena posojila v višini 40.286 TSIT.

**Pojasnilo 12**

<b>Izredni prihodki</b>	<b>0 TSIT</b>	
v TSIT	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Druge neobičajne postavke	0	674.911
<b>Skupaj</b>	<b>0</b>	<b>674.911</b>

**Pojasnilo 13**

<b>Izredni odhodki</b>	<b>7.816 TSIT</b>	
v TSIT	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Denarne kazni in odškodnine	7.040	632
Drugi izredni odhodki	776	0
<b>Skupaj</b>	<b>7.816</b>	<b>632</b>

**Pojasnilo 14**

<b>Davki</b>	<b>163.218 TSIT</b>	
--------------	---------------------	--

Družba Gorenje, d.d., v letu 2005, zaradi uveljavitve spremenjene davčne zakonodaje, izkazuje obveznost iz naslova dejansko obračunanih davkov iz dobička v višini 395.382 TSIT.

Spremenjena davčna zakonodaja predstavlja osnovo za pripoznanje terjatev za odložene davke v višini 558.600 TSIT. Osnova za oblikovanje terjatve za odložen davek predstavlja znesek oblikovanja dolgoročnih rezervacij za posege v garancijski dobi, odpisi terjatev in razvrednotenje zalog materiala zaradi ugotovljene nekurantnosti.

**Pojasnilo 15**

<b>Čisti poslovni izid</b>	<b>2.954.940 TSIT</b>	
v TSIT	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Poslovni izid iz poslovanja	3.281.749	3.005.729
Rezultat finančnih gibanj	-482.211	-973.503
Rezultat izrednih gibanj	-7.816	674.279
Davek iz dobička	163.218	0
<b>Skupaj</b>	<b>2.954.940</b>	<b>2.706.505</b>

Ustvarjeni čisti poslovni izid je v letu 2005 znašal 2.954.940 TSIT, kar presega vrednost preteklega leta za 9,2 % in vrednost načrtovanega za 24,5 %.

Na poslovni izid iz poslovanja vpliva obseg oblikovanja in koriščenja oziroma odprave dolgoročnih rezervacij. Čista sprememba dolgoročnih rezervacij, kot razlika med končnim in

začetnim stanjem dolgoročnih rezervacij v bilanci stanja obravnavanega obdobja, je v letu 2005 povečala poslovni izid iz poslovanja za 398.958 TSIT, medtem ko je v letu 2004 povečala poslovni izid iz poslovanja za 157.081 TSIT. Družba vse vrste dolgoročnih rezervacij oblikuje in koristi v skladu s sprejetimi načrti časovne dinamike njihovega oblikovanja in koriščenja.

**Pojasnilo 16****Čisti poslovni izid po preračunu kapitala s pomočjo rasti EUR in rasti cen življenjskih potrebščin**

v TSIT	<b>Znesek kapitala</b>	<b>% rasti</b>	<b>Izračunan učinek</b>	<b>Zmanjšan čisti poslovni izid</b>
Kapital – preračun po rasti tečaja EUR	60.928.610	-0,07	-42.650	2.997.590
Kapital – preračun po rasti cen življenjskih potrebščin	60.928.610	2,30	1.401.358	1.553.582

Čisti poslovni izid v poslovnem letu 2005 znaša 2.954.940 TSIT. Z upoštevanjem ohranjanja kupne moči kapitala v evrih, bi čisti poslovni izid poslovnega leta znašal 2.997.590 TSIT, z upoštevanjem rasti življenjskih potrebščin v letu 2005 pa 1.553.582 TSIT.

**Bilanca stanja**

<b>Neopredmetena dolgoročna sredstva</b>	<b>3.990.025 TSIT</b>	
--	-----------------------	--

v TSIT	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Dolgoročno odloženi stroški poslovanja	2.434.423	1.545.484
Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	200.959	84.757
Dolgoročne premoženjske pravice	709.420	711.347
Druga neopredmetena dolgoročna sredstva	641.208	688.815
Neopredmetena dolgoročna sredstva v izdelavi	4.015	0
<b>Skupaj</b>	<b>3.990.025</b>	<b>3.030.403</b>

**Pojasnilo 17**

### Gibanje neopredmetenih dolgoročnih sredstev

v TSIT	Dolgoročno odloženi stroški poslovanja	Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	Dolgoročne premoženjske pravice	Druge neopredmetena dolg. sredstva	Neopredmetena dolg. sredstva v izdelavi	Neopredmetena dolg. sredstva skupaj
<b>Nabavna vrednost 1.1.2005</b>	<b>2.397.853</b>	<b>91.744</b>	<b>944.016</b>	<b>1.307.174</b>	<b>0</b>	<b>4.740.787</b>
Nabava					1.192.129	1.192.129
Odtujitve, odpisi				-2.075	415.385	413.310
Prenosi	1.167.399	138.614	167.467	130.019	-1.603.499	0
Povečanja (zmanjšanja) skupaj	1.167.399	138.614	167.467	127.944	4.015	1.605.439
<b>Nabavna vrednost 31.12.2005</b>	<b>3.565.252</b>	<b>230.358</b>	<b>1.111.483</b>	<b>1.435.118</b>	<b>4.015</b>	<b>6.346.226</b>
<b>Popravek vrednosti 1.1.2005</b>	<b>852.369</b>	<b>6.987</b>	<b>232.669</b>	<b>618.359</b>	<b>0</b>	<b>1.710.384</b>
Odtujitve, odpisi	135	3.866		-5.941		-1.940
Amortizacija	278.325	18.546	169.394	181.492		647.757
Odpisi v obdobju skupaj	278.460	22.412	169.394	175.551		645.817
Kumulirani Popravek vrednosti	1.130.829	29.399	402.063	793.910		2.356.201
<b>Neodpisana vrednost 1.1.2005</b>	<b>1.545.484</b>	<b>84.757</b>	<b>711.347</b>	<b>688.815</b>	<b>0</b>	<b>3.030.403</b>
<b>Neodpisana vrednost 31.12.2005</b>	<b>2.434.423</b>	<b>200.959</b>	<b>709.420</b>	<b>641.208</b>	<b>4.015</b>	<b>3.990.025</b>

Povečanje neopredmetenih dolgoročnih sredstev se v največji meri nanaša na dolgoročno odložene stroške poslovanja, stroške razvijanja nove generacije hladilno-zamrzovalnih aparatov širine 600, stroške razvijanja nove generacije pralnih in sušilnih aparatov v skupni višini 334.341 TSIT in na organizacijske stroške izvajanja

projekta racionalizacija stroškov v okviru nabave, logistike in podpornih funkcij v višini 466.116 TSIT. V okviru dolgoročnih premoženjskih pravic in drugih neopredmetenih dolgoročnih sredstev so se vlaganja izvajala pretežno v programsko opremo in licence v višini 295.411 TSIT.

### Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev

v TSIT	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalna oprema	Druge oprema	Opredmetena OS v gradnji	Predujmi	Opredmet. osnovna sredstva skupaj
<b>Nabavna vrednost 1.1.2005</b>	<b>3.067.609</b>	<b>31.509.881</b>	<b>80.667.013</b>	<b>1.287.874</b>	<b>4.646.554</b>	<b>4.469</b>	<b>121.183.400</b>
Nabava					7.685.395	-406	7.684.989
Odtujitve, odpisi	-20.381	-203.851	-622.561	-128.828	-640.013		-1.615.634
Prenosi	144.623	2.445.380	7.892.904	142.603	-10.625.510		
Povečanja (zmanjšanja) skupaj	124.242	2.241.529	7.270.343	13.775	-3.580.128	-406	6.069.355
<b>Nabavna vrednost 31.12.2005</b>	<b>3.191.851</b>	<b>33.751.410</b>	<b>87.937.356</b>	<b>1.301.649</b>	<b>1.066.426</b>	<b>4.063</b>	<b>127.252.755</b>
<b>Popravek vrednosti 1.1.2005</b>		<b>18.190.602</b>	<b>53.921.015</b>	<b>897.175</b>			<b>73.008.792</b>
Odtujitve, odpisi		-136.894	-613.914	-126.431			-877.239
Amortizacija		990.167	6.115.565	149.662			7.255.394
Odpisi v obdobju skupaj		853.273	5.501.651	23.231			6.378.155
Popravek vrednosti		19.043.875	59.422.666	920.406			79.386.947
<b>Neodpisana vrednost 1.1.2005</b>	<b>3.067.609</b>	<b>13.319.279</b>	<b>26.745.998</b>	<b>390.699</b>	<b>4.646.554</b>	<b>4.469</b>	<b>48.174.608</b>
<b>Neodpisana vrednost 31.12.2005</b>	<b>3.191.851</b>	<b>14.707.535</b>	<b>28.514.690</b>	<b>381.243</b>	<b>1.066.426</b>	<b>4.063</b>	<b>47.865.808</b>

### Pojasnilo 18

**Opredmetena osnovna sredstva 47.865.808 TSIT**

v TSIT	2005	2004
Zemljišča	3.191.851	3.067.609
Zgradbe	14.707.535	13.319.279
Proizvajalna oprema	28.514.690	26.745.998
Druge oprema	381.243	390.699
Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	1.066.426	4.646.554
Predujmi za opredmetena osnovna sredstva	4.063	4.469
<b>Skupaj</b>	<b>47.865.808</b>	<b>48.174.608</b>

<b>Zemljišča</b>	<b>3.191.851 TSIT</b>
------------------	-----------------------

Povečanje vrednosti zemljišč se nanaša na pridobljena zemljišča v okviru industrijske cone družbe Goren-

je, d.d., za namene izvajanja njenih poslovnih aktivnosti.

<b>Zgradbe</b>	<b>14.707.535 TSIT</b>
----------------	------------------------

Povečanje vrednosti zgradb se nanaša predvsem na aktiviranje novozgrajenega prodajno-razstavnega salona z restavracijo s parkirišči, dovoznimi potmi in z zunanjo ureditvijo.

V letu 2005 je bila izvedena rekonstrukcija fasade upravne zgradbe z novozgrajenim vhodom in zunanjo ureditvijo; sanacija strehe surovinskega objekta v programu hladilno-zamrzovalnih aparatov in zaključek sanacije objektov industrijskega središča v Šoštanju.

Za dolgoročno posojilo, ki izvira iz leta 1999, so zastavljene poslovne zgradbe, vpisane v zemljiško knjigo Okrajnega sodišča v Velenju pri vl. šte. 2801 k.o. Velenje, parc. šte. 1682/5 ter pri vl. šte. 1099 k.o. Velenje, parc. šte. 1712, 2843/4 in 1696. Vrednost posojila, ki je zavarovano z zgoraj navedenim jamstvom, na dan 31.12.2005 znaša 83.295 TSIT.

<b>Proizvajalna in druga oprema</b>	<b>28.514.690 TSIT</b>
-------------------------------------	------------------------

Vrednost opreme povečuje vrednost aktivirane v letu 2005 pridobljene in usposobljene tehnološke opreme, strojne računalniške opreme in transportnih sredstev v okviru vsakoletne programske in tehnološke posodobitve.

Del povečanja njene vrednosti se nanaša na aktiviranje opreme za novo generacijo pralnih in sušilnih aparatov ter opreme nove generacije aparatov širine 600 v programu hladilno zamrzovalnih aparatov.

<b>Osnovna sredstva v izgradnji</b>	<b>1.066.426 TSIT</b>
-------------------------------------	-----------------------

Pretežni del osnovnih sredstev v izgradnji se nanaša na novo generacijo hladilno zamrzovalnih aparatov v višini 570.095 TSIT; na naložbe v opremo zaradi sprememb funkcionalnosti ter izgleda kuhalnih in hladilno-zamrzovalnih aparatov po dizajnu oblikovalca Pininfarina v višini 150.025 TSIT ter na naložbe v orodja in opremo v okviru tehnoloških

posodobitev v skupni vrednosti 141.592 TSIT.

Zadnja cenitev opredmetenih osnovnih sredstev s strani pooblaščenih cenilcev vrednosti za nepremičnine in premičnine je bila opravljena po stanju 31.12.2003; oslabitve niso bile ugotovljene.

### Pojasnilo 19

<b>Predujmi za osnovna sredstva</b>	<b>4.063 TSIT</b>
-------------------------------------	-------------------

Predujem za osnovna sredstva v višini 4.063 TSIT se v celoti nanaša na uvoz opreme za potrebe nadzora kakovosti programa.

<b>Dolgoročne finančne naložbe</b>	<b>33.293.348 TSIT</b>
------------------------------------	------------------------

<b>Naložbe v delnice in deleže družb v Skupini</b>	<b>27.625.756 TSIT</b>
--	------------------------

v TSIT	Delež v kapitalu	Kapital družbe 31.12.2005	Pripadajoči kapital družbe
<b>V državi:</b>		<b>15.378.384</b>	<b>14.768.152</b>
- Gorenje IPC, d.o.o., Velenje	100,00%	794.594	794.594
- LINEA, d.o.o., Velenje	100,00%	66.030	66.030
- Gorenje GTI, d.o.o., Velenje	100,00%	3.684.634	3.684.634
- BITERM, d.o.o., Velenje	75,00%	555.639	416.729
- Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Velenje	100,00%	1.489.059	1.489.059
- Gorenje Orodjarna, d.o.o., Velenje	100,00%	1.061.752	1.061.752
- Gorenje Indop, d.o.o., Velenje	100,00%	87.514	87.514
- Gorenje Notranja oprema, d.o.o., Velenje	98,86%	5.154.644	5.095.891
- hčerinske družbe Gorenje Notranja oprema, d.o.o., Velenje			-284.048
- Gorenje Tiki, d.o.o., Ljubljana	99,795%	1.656.414	1.653.018
- Energygor, d.o.o., Velenje	100,00%	19.806	19.806
- Kemis, d.o.o., Radomlje	100,00%	334.953	266.593
- hčerinske družbe Kemis, d.o.o., Radomlje			42.892
- Istrabenz-Gorenje, d.o.o., Ljubljana	50,00%	272.204	136.102
- IG Prodaja, d.o.o., Nova Gorica	50,00%	40.962	20.481
- Opte Ptuj, d.o.o., Ptuj	100,00%	60.179	166.105
- ZEOS, d.o.o., Velenje	51,00%	100.000	51.000
<b>V tujini:</b>		<b>10.638.909</b>	<b>12.857.604</b>
- Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	100,00%	2.960.788	2.960.788
- Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija	100,00%	247.682	247.682
- Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	100,00%	4.916.803	4.916.803
- odvisne družbe Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija			1.691.358
- Gorenje Imobilia, d.o.o., Srbija in Črna gora	100,00%	327.952	327.952
- Gorenje Valjevo, d.o.o., Srbija in Črna gora	100,00%	-1.772	-1.772
- Mora Moravia, s.r.o., Češka Republika	100,00%	2.089.999	2.628.592
- odvisne družbe Mora Moravia, s.r.o., Češka Republika			-11.256
- Gorenje Adria nekretnine, d.o.o., Hrvaška	100,00%	97.457	97.457
<b>Skupaj naložbe v delnice in deleže družb v Skupini</b>		<b>26.017.293</b>	<b>27.625.756</b>

Dolgoročne finančne naložbe v delnice in deleže družb Skupine v državi in tujini so v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi ovrednotene po kapitalski metodi. Družba je pri pripravi računovodskih izkazov za leto 2004 spremenila računovodsko usmeritev tako, da okrepite dolgoročnih finančnih naložb v kapital odvisnih družb izkazuje med posebnimi prevrednotovalnimi popravki kapitala.

Družba Gorenje, d.d., je pri izvedenih naložbah v letu 2005, torej pri nakupu češke družbe Mora Moravia, s r.o., nakupu 100-odstotnega deleža družbe Opte, d.o.o., in 66,67-odstotnega deleža družbe Kemis, d.o.o., od odvisne družbe Energygor, d.o.o., evidentirala njihove nabavne vrednosti s pripadajočimi ustvarjenimi dobički / izgubami v tekočem letu.

**Dolgoročna dana posojila 284.298 SIT**

v TSIT	2005	2004
V odvisne družbe:	0	1.378.155
Gorenje GTI, d.o.o., Velenje	0	1.232.357
Gorenje Tiki, d.o.o., Ljubljana	0	145.798
V druge družbe in banke:	109.231	357.786
Vloga v odvisne družbe:	175.067	0
Gorenje Valjevo, d.o.o.	175.067	0
<b>Skupaj dolgoročna dana posojila</b>	<b>284.298</b>	<b>1.735.941</b>

#### Gibanje dolgoročnih finančnih naložb

v TSIT	Delnice in deleži družb v skupini	Druge delnice in deleži	Druge dolg. fin. naložbe	Dolgoročno dana posojila družbam v skupinah	Dolgoročno dana posojila drugim	Odkupljene lastne delnice	Skupaj
<i>Kosmata vrednost</i>							
Stanje 1.1.2005	23.262.034	1.166.464	651.799	1.378.155	395.008	1.625.223	28.478.683
Povečanje	6.604.309	84.368	46.210	175.067	158.863	2.985.835	10.054.652
Zmanjšanje	-2.272.118	0	-418.536	-1.378.084	-404.096	0	-4.472.834
Prevrednotovanje	78.732	3	0	-71	-3.322	-722.837	-647.495
Stanje 31.12.2005	27.672.957	1.250.835	279.473	175.067	146.453	3.888.221	33.413.006
<i>Popravek vrednosti</i>							
Stanje 1.1.2005	47.201	35.235	0	0	37.222	0	119.658
Povečanje							
Zmanjšanje							
Stanje 31.12.2005	47.201	35.235	0	0	37.222	0	119.658
Čista vrednost 1.1.2005	23.214.833	1.131.229	651.799	1.378.155	357.786	1.625.223	28.359.025
Čista vrednost 31.12.2005	27.625.756	1.215.600	279.473	175.067	109.231	3.888.221	33.293.348

Povečanje postavk delnic in deležev v Skupini predstavljajo pripisani dobički odvisnih družb doma in v tujini v višini 3.605.505 TSIT; dokapitalizacija družbe Gorenje Zagreb, d.o.o., v višini 37.362 TSIT in družbe Gorenje Imobilia d.o.o., v višini 346.143 TSIT; nakup češke družbe Mora Moravia, s r.o., pridobitev 100-odstotnega deleža družbe Opte, d.o.o., in 66,67-odstotnega deleža družbe Kemis, d.o.o., od odvisne družbe Energygor, d.o.o. Poleg tega je družba na Hrvaškem ustanovila družbo Gorenje Adria nekretnine, d.o.o., in postala soustanoviteljica družbe ZEOS, d.o.o., z 51-odstotnim deležem in družbe IG Prodaja, d.o.o., s 50-odstotnim deležem.

Zmanjšanje postavk delnic in deležev v Skupini se v največji meri nanaša na izplačane dobičke odvisnih družb v višini 1.006.853 TSIT in na izgube odvisnih družb v višini 613.962 TSIT.

Vrednost drugih delnic in deležev ter drugih dolgoročnih finančnih naložb znaša 1.783.028 TSIT v letu 2004 in 1.495.073 TSIT v letu 2005.

Dolgoročna dana posojila so se obrestovala po nominalni obrestni meri v razponu od 2,871 % do 7,6 %.

**Razkritje ročnosti dolgoročnih danih posojil iz financiranja**

v TSIT	2005
Zapadlost od 1 do 2 let	236.542
Zapadlost od 2 do 3 let	24.757
Zapadlost od 3 do 4 let	11.999
Zapadlost od 4 do 5 let	11.000
Zapadlost nad 5 let	0
<b>Skupaj</b>	<b>284.298</b>

Razčlenitev posojil, danih posebnim skupinam oseb

Družba ni odobraval dolgoročnih posojil članom uprave, članom nadzornega sveta in notranjim lastnikom.

**Lastne delnice in deleži**

Vrednost delnic v TSIT	1.1.2005	Prevrednotenje	Nakupi	Prodaja	31.12.2005
Odkupljene lastne delnice	669.903		2.985.835	0	3.655.738
Prevrednotenje	955.320	-722.837	0	0	232.483
<b>Skupaj</b>	<b>1.625.223</b>	<b>-722.837</b>	<b>2.985.835</b>	<b>0</b>	<b>3.888.221</b>

Odkupljene lastne delnice	1.1.2005	Nakupi	Prodaja	31.12.2005
	251.042	466.150	0	717.192

Družba je dne 19.1.2005 in 4.8.2005 izvršila opcijo za nakup 466.150 lastnih delnic v skladu s pogodbo o ustanovitvi prodajne in nakupne opcije, ki jo je dne 21.6.2004 sklenila s Slovensko odškodninsko družbo d.d. V letu 2005 družba ni odsvajala lastnih

delnic. Na dan 31.12.2005 ima družba v lasti 717.192 lastnih delnic, kar predstavlja 5,87 % lastniškega kapitala.

Družba v okviru dolgoročnih naložb ni izpostavljena večjim finančnim tveganjem, saj se večina naložb nanaša na odvisne družbe.

**Pojasnilo 20****Zaloge 18.073.100 TSIT**

v TSIT	2005	2004
Material	9.982.917	9.287.533
Nedokončano proizvodnja	2.486.686	2.176.300
Proizvodi	4.340.565	3.431.876
Trgovsko blago	1.066.832	694.538
Predujmi za zaloge	196.100	92.630
<b>Skupaj</b>	<b>18.073.100</b>	<b>15.682.877</b>

Vrednost zalog materiala se je povečala zaradi rasti cen materialov in surovin v letu 2005, povečanega obsega poslovnih aktivnosti in strateških nakupov nekaterih materialov in surovin.

Vrednost zalog nedokončane proizvodnje se je povečala zaradi večjega obsega proizvodnih aktivnosti ter rasti cen stroškov materiala.

Vrednost zalog gotovih izdelkov se je povečala zaradi večjega obsega poslovnih aktivnosti.

Pri popisu materiala so bili ugotovljeni inventurni viški v višini 1.054 TSIT in pri popisu nedokončanih in gotovih proizvodov inventurni primanjkljaji v višini 25.974 TSIT.

**Pojasnilo 21****Poslovne terjatve 39.967.398 TSIT**

v TSIT	2005	2004
Dolgoročne poslovne terjatve	773.918	509.535
Kratkoročne poslovne terjatve	39.193.480	33.823.546
<b>Skupaj</b>	<b>39.967.398</b>	<b>34.333.081</b>

**Pojasnilo 22****Dolgoročne poslovne terjatve 773.918 TSIT**

v TSIT	2005	2004
Dolgoročni blagovni krediti, dani v državi	0	1.748
Dolgoročni blagovni krediti, dani v tujino	87.112	347.693
Dolgoročne terjatve iz naslova finančnega najema	174.207	216.586
Dolgoročne terjatve za odložene davke	558.600	0
Popravek vrednosti dolgoročnih poslovnih terjatev	-46.001	-56.492
<b>Skupaj</b>	<b>773.918</b>	<b>509.535</b>

Pretežni del dolgoročnih poslovnih terjatev se nanaša na terjatve iz naslova odloženih davkov v višini 558.600 TSIT.

Dolgoročni blagovni krediti, dani v tujino, se nanašajo na odobrene blagovne kredite kupcem na Hrvaškem in v Srbiji.

Dolgoročne terjatve iz finančnega najema se v celoti nanašajo na kredite za stanovanja, odkupljena po Stanovanjskem zakonu iz leta 1991. Iz njihovega naslova je oblikovan popravek vrednosti v višini 46.001 TSIT.

<b>Kratkoročne poslovne terjatve</b>	<b>39.193.480 TSIT</b>	
--------------------------------------	------------------------	--

v TSIT	2005	2004
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev - družb v Skupini	26.072.645	24.387.453
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev - drugih družb	11.941.028	8.509.626
Druge kratkoročne poslovne terjatve	1.179.807	926.467
<b>Skupaj</b>	<b>39.193.480</b>	<b>33.823.546</b>

<b>Razčlenitev kratkoročnih poslovnih terjatev do kupcev po zapadlosti</b>
--

v TSIT	do 60 dni	nad 60 dni	Skupaj
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev - družb v Skupini	13.884.505	12.188.140	26.072.645
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev - drugih družb	10.369.941	1.571.087	11.941.028
<b>Skupaj</b>	<b>24.254.446</b>	<b>13.759.227</b>	<b>38.013.673</b>

<b>Kratkoročne poslovne terjatve do družb v Skupini</b>
---

v TSIT	2005	2004
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev v državi	3.393.488	1.644.166
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev v tujini	22.679.157	22.743.287
<b>Skupaj</b>	<b>26.072.645</b>	<b>24.387.453</b>

<b>Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev družb v Skupini (v državi)</b>
---

v TSIT	2005
<b>Družba</b>	
- Gorenje Tiki, d.o.o., Ljubljana	951.179
- Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Velenje	19.220
- Gorenje Notranja oprema, d.o.o., Velenje	61.922
- Opte Ptuj, d.o.o., Ptuj	1.499
- Gorenje I.P.C., d.o.o., Velenje	400.741
- Gorenje GTI, d.o.o., Velenje	1.845.837
- LINEA, d.o.o., Velenje	5.666
- Gorenje Orodjarna, d.o.o., Velenje	56.564
- Gorenje Indop, d.o.o., Velenje	18.486
- Biterm, d.o.o., Bistrica ob Sotli	9.701
- Gorenje Glin, d.o.o., Nazarje	17.204
- Kemis, d.o.o., Radomlje	1.053
- Gorenje Beteiligungs, GmbH, Ljubljana	704
- Energygor, d.o.o., Ljubljana	3.187
- Istrabenz-Gorenje, d.o.o., Ljubljana	525
<b>Skupaj</b>	<b>3.393.488</b>

<b>Kratkoročne terjatve do kupcev družb v Skupini (v tujini)</b>
--

v TSIT	2005
<b>Družba</b>	
- Gorenje Slovakia s.r.o., Slovaška	410.846
- Gorenje spol. s.r.o., Češka Republika	-9.387
- Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija	336.249
- Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	5.630.899
- Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina	922.772
- Gorenje Podgorica, d.o.o., Srbija in Črna gora	244.522
- Gorenje Budapest KFT., Madžarska	714.395
- Gorenje Polska Sp.z.o.o., Poljska	1.745.506
- Gorenje Bulgaria EOOD, Bolgarija	569.976
- Gorenje, d.o.o., Srbija in Črna gora	3.121.197
- Gorenje Belux S.a.r.l., Belgija	136.507
- Kemis, d.o.o., Hrvaška	224
- Gorenje Vertriebs GmbH, Nemčija	3.117.494
- Gorenje Koerting Italia S.r.l., Italija	1.266.461
- Gorenje Austria Handels GmbH, Avstrija	-326.958
- Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	1.225
- Gorenje Skandinavien A/S, Danska	2.623.836
- Gorenje France S.A.S., Francija	1.706.522
- Gorenje UK Ltd., Velika Britanija	290.129
- Gorenje Real Spol s.r.o., Češka Republika	164
- Gorenje Imobilia, d.o.o., Srbija in Črna gora	7.096
- Mora Moravia s.r.o., Češka Republika	123.960
- Prevrednotenje	45.522
<b>Skupaj</b>	<b>22.679.157</b>

<b>Kratkoročne terjatve do kupcev – druge družbe</b>
--

v TSIT	Kosmata vrednost	Popravek vrednosti	Čista vred. 2005	Čista vred. 2004
Terjatve do kupcev v državi	2.008.756	-297.674	1.711.082	1.792.838
Terjatve do kupcev v tujini	10.820.121	-590.175	10.229.946	6.716.788
<b>Skupaj</b>	<b>12.828.877</b>	<b>-887.849</b>	<b>11.941.028</b>	<b>8.509.626</b>

<b>Druge kratkoročne poslovne terjatve</b>
--

v TSIT	2005	2004
Dani predujmi za storitve	80.848	35.873
Ostale kratkoročne poslovne terjatve	1.098.959	890.594
<b>Skupaj</b>	<b>1.179.807</b>	<b>926.467</b>

Največji del ostalih kratkoročnih terjatev predstavljajo kratkoročne

terjatve za vstopni davek na dodano vrednost v višini 1.017.440 TSIT.

**Pojasnilo 24****Kratkoročne finančne naložbe** **4.384.956 TSIT**

v TSIT	2005	2004
Kratkoročne terjatve iz naslova obresti	83.424	82.099
Druge kratkoročne terjatve, povezane s finančnimi prihodki	15.749	62.606
Kratkoročno dana posojila	4.216.733	2.379.012
Druge delnice, kupljene za prodajo	105.939	1.526.325
Popravek vrednosti kratkoročnih finančnih naložb zaradi okrepitve	14.999	8.400
Popravek vrednosti kratkoročnih finančnih naložb zaradi oslabitve	-51.888	-51.888
<b>Skupaj</b>	<b>4.384.956</b>	<b>4.006.554</b>

**Kratkoročno dana posojila**

v TSIT	2005
Kratkoročni del dolgoročno danih posojil družbam v Skupini	189.273
Kratkoročno dana posojila družbam v Skupini	1.523.664
Kratkoročni del dolgoročno danih posojil domačim tretjim osebam	47.525
Kratkoročno dana posojila domačim tretjim osebam	152.009
Kratkoročni depoziti pri bankah in drugih finančnih institucijah	2.297.177
Druge kratkoročno dana posojila	7.085
<b>Skupaj</b>	<b>4.216.733</b>

Kratkoročna dana posojila so se obrestovala po nominalni obrestni meri v razponu od 1,5 % do 8 %. Družba pri kratkoročno danih posojilih ni izpostavljena večjim finančnim tveganjem, saj se večina odobrenih posojil nanaša na depozite pri bankah in na njene odvisne družbe. Posojila do tretjih oseb se nanašajo na partnerje, s katerimi ima družba obojestranski poslovni interes.

Razčlenitev kratkoročnih posojil, danim posebnim skupinam oseb

Družba ni odobraval kratkoročnih posojil članom uprave, članom nadzornega sveta in notranjim lastnikom.

**Pojasnilo 25****Dobroimetje pri bankah, čeki in gotovina** **10.114 TSIT**

v TSIT	2005	2004
Denarna sredstva v blagajni in takoj vnovčljive vrednostnice	747	868
Denarna sredstva v banki	9.367	8.732
<b>Skupaj</b>	<b>10.114</b>	<b>9.600</b>

**Pojasnilo 26****Aktivne časovne razmejitve** **290.898 TSIT**

v TSIT	2005	2004
Kratkoročno odloženi stroški do drugih družb	52.245	41.506
Kratkoročno nezaračunani prihodki do drugih	238.653	399.607
<b>Skupaj</b>	<b>290.898</b>	<b>441.113</b>

V okviru kratkoročno odloženih stroškov do drugih družb izkazuje zaračunane, vendar še neopravljene storitve v letu 2005.

Pomembnejši del nezaračunanih prihodkov do drugih odpade na nezaračunane prihodke iz naslova še

neplačanih terjatev za davek na dodano vrednost iz tujih držav v višini 124.000 TSIT in na nezaračunane prihodke iz naslova priznanih količinskih rabatov za material v višini 98.393 TSIT.

**Pojasnilo 27****Kapital** **65.181.858 TSIT**

Osnovni kapital družbe Gorenje, d.d., je v računovodsko izkazani višini opredeljen v njenem statutu in ustrezno registriran na sodišču. Njegova vrednost znaša 12.200.000 TSIT in je enaka registrirani. Razdeljen je na 12.200.000 delnic, katerih nominalna vrednost na delnico znaša 1.000 SIT. Knjigovodska vrednost delnice na dan 31.12.2005 znaša 5.358,11 SIT, kot razmerje med celotnim kapitalom, zmanjšanim za rezerve za lastne delnice, in celotnim številom delnic, zmanjšanim za število lastnih delnic, od knjigovodske vrednosti dne 31.12.2004 je višja za 4,2 %.

Vse sestavine kapitala izven osnovnega kapitala pripadajo lastnikom osnovnega kapitala v enakem razmerju, kot znašajo njihovi deleži v osnovnem kapitalu.

Kapital družbe se je v letu 2005 na podlagi sklepa skupščine zmanjšal za izplačilo dela dobička v obliki dividend v višini 1.220.000 TSIT. Na povečanje kapitala družbe je vplival čisti poslovni izid tekočega leta v višini 2.954.940 TSIT, neizplačane dividende za lastne delnice v višini 48.412 TSIT in povečanje posebnega prevrednotovalnega popravka kapitala za 1.298.308 TSIT.



Od leta 2004 dalje družba okrepite naložb v kapital odvisnih družb izkazuje med posebnim prevrednotovalnim popravkom kapitala in ne več med finančnimi prihodki. Iz tega naslova se je posebni prevrednotovalni popravek kapitala v letu 2005 povečal za 2.014.547 TSIT.

Za pridobljene lastne delnice v višini 2.985.835 TSIT je družba v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah

in statutom oblikovala rezerve za lastne delnice iz naslova čistega poslovnega izida tekočega leta v višini 2.954.940 TSIT in iz naslova prenesenega čistega poslovnega izida v višini 30.895 TSIT.

Lastniški kapital in dolgoročne rezervacije v strukturi obveznosti do virov sredstev predstavljata skupaj 46,5-odstotni delež, kar zagotavlja konzervativno sestavo kapitala.

#### Gibanje kapitala družbe Gorenje, d.d., v letu 2005 je bilo naslednje

v TSIT	
Začetno stanje 1.1.2005	62.100.198
+ povečanje za tekoči dobiček	2.954.940
- izplačilo dividend	1.220.000
+ neizplačane dividende za lastne delnice	48.412
+ povečanje za posebni prevrednotovalni popravek	3.941.643
- znižanje za posebni prevrednotovalni popravek	2.643.335
Končno stanje 31.12.2005	65.181.858

Splošni prevrednotovalni popravek kapitala v višini 18.703.302 TSIT v celoti predstavlja popravek osnovnega kapitala.

Posebni prevrednotovalni popravek kapitala v višini 7.200.204 TSIT vključuje:

- prevrednotovalni popravek v zvezi z dolgoročnimi finančnimi naložbami v višini 6.952.247 TSIT,
- prevrednotovalni popravek kapitala v zvezi s kratkoročnimi finančnimi naložbami v višini 15.474 TSIT in
- prevrednotovalni popravek kapitala v zvezi z lastnimi delnicami v višini 232.483 TSIT.

#### Gibanje posebnega prevrednotovalnega popravka kapitala

v TSIT	Stanje 1.1.2005	Povečanja	Zmanjšanja	Stanje 31.12.2005
Iz naslova naložb v kapital družb v Skupini	4.937.700	3.713.824	-1.699.277	6.952.247
Iz naslova kratkoročnih finančnih naložb	8.875	11.275	-4.676	15.474
Iz naslova lastnih delnic	955.321	216.544	-939.382	232.483
<b>Skupaj</b>	<b>5.901.896</b>	<b>3.941.643</b>	<b>-2.643.335</b>	<b>7.200.204</b>

#### Pojasnilo 28

**Dolgoročne rezervacije** **3.597.707 TSIT**

v TSIT	2005	2004
Za zaostanke plač	0	6.990
Za zahteve iz delovnih razmerij	204.890	193.600
Za velika popravila	0	451.036
Za prodajne garancije	3.201.933	3.154.155
Druge dolgoročne rezervacije	190.884	190.884
<b>Skupaj</b>	<b>3.597.707</b>	<b>3.996.665</b>

#### Gibanje dolgoročnih rezervacij je naslednje:

v TSIT	Stanje 1.1.2005	Koriščenje	Sproščanje	Dodatno oblikovanje	Stanje 31.12.2005
Zaostanki plač	6.990			-6.990	0
Zahteve iz delovnih razmerij	193.600	7.000		18.290	204.890
Velika popravila	451.036		451.036		0
Prodajne garancije	3.154.155	1.298.827		1.346.605	3.201.933
Druge dolgoročne rezervacije	190.884				190.884
<b>Skupaj</b>	<b>3.996.665</b>	<b>1.305.827</b>	<b>451.036</b>	<b>1.357.905</b>	<b>3.597.707</b>

Dolgoročne rezervacije za prodajne garancije so se oblikovale glede na statistične ocene pričakovanih stroškov garancij, ki se pripravijo vsako leto glede na pretekle podatke o ravni kakovosti izdelkov in stroškov garancij.

Dolgoročne rezervacije za velika popravila so se sproščala v skladu s časovno dinamiko njihovega sproščanja.

Dodatno so se oblikovale dolgoročne rezervacije iz naslova pričakovanih izgub v zvezi z odškodninskimi zahtevki, kjer je družba tožena stranka.

Druge dolgoročne rezervacije izkazujejo predvsem stanje obveznosti iz naslova tožbenih zahtevkov v tujini v višini 190.816 TSIT.

## Pojasnilo 29

### Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti

v TSIT	2005	2004
Dolgoročne obveznosti iz financiranja	22.933.414	17.320.443
Dolgoročne obveznosti iz poslovanja	390	763
<b>Skupaj</b>	<b>22.933.804</b>	<b>17.321.206</b>

### Dolgoročne finančne obveznosti

**22.933.414 TSIT**

v TSIT	2005	2004
Dolgoročna posojila, dobljena pri domačih bankah	17.950.630	11.929.982
Dolgoročna dobljena posojila pri drugih domačih osebah	3.080.259	1.900.820
Dolgoročna posojila, dobljena pri tujih bankah	1.899.652	3.486.768
Dolgoročna dobljene vloge	2.873	2.873
<b>Skupaj</b>	<b>22.933.414</b>	<b>17.320.443</b>

Dolgoročne obveznosti iz financiranja so se glede na začetek leta 2005 povečale za 5.612.971 TSIT, kar je predvsem posledica financiranja naložb. V strukturi obveznosti iz financiranja so dolgoročne finančne obveznosti udeležene s 63 %, preostanek predstavljajo kratkoročne obveznosti iz financiranja.

Struktura dolgoročnih finančnih obveznosti na dan 31.12.2005 je naslednja:

- 2.873 TSIT v domači valuti,
- 22.930.541 TSIT v EUR.

Vsa dolgoročna posojila so nominirana v tuji valuti (EUR). Prejeta dolgoročna finančna posojila so se nominalno obstovala v razponu od 2,8 % do 6,2 %.

### Gibanje dolgoročnih finančnih obveznosti

v TSIT	2005	2004
Stanje 1.1.		
Dolgoročne finančne obveznosti	17.320.443	10.984.318
Povečanja	15.938.104	13.360.264
Nova posojila	16.086.996	13.249.839
Tečajne razlike	-148.892	110.425
Zmanjšanja	-10.325.133	-7.024.139
Odplačila	-7.724.661	-5.050.699
Kratkoročni del dolgoročnih finančnih obveznosti	-2.600.472	-1.973.440
<b>Stanje 31.12.</b>	<b>22.933.414</b>	<b>17.320.443</b>

### Zavarovanja dolgoročnih finančnih obveznosti

v TSIT	2005	2004
Menice	21.711.655	15.755.214
Klavzuli »pari passu« in »negative pledge«	21.659.547	13.519.470
Finančne zaveze (kazalniki)	9.117.135	9.785.644
Hipoteke	0	83.353

Pretežni del posojil je zavarovan z »pari-passu« in »negative pledge«, ki izhajajo iz posameznih pogodb bianco menicami in s klavzulama

### Ročnosti dolgoročnih finančnih obveznosti

v TSIT	2005
Zapadlost od 1 do 2 let	7.792.537
Zapadlost od 2 do 3 let	7.222.381
Zapadlost od 3 do 4 let	4.901.162
Zapadlost od 4 do 5 let	2.158.833
Zapadlost nad 5 let	858.501
<b>Skupaj</b>	<b>22.933.414</b>

### Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti

v TSIT	2005	2004
Kratkoročne finančne obveznosti	13.380.096	13.183.906
Kratkoročne poslovne obveznosti	41.428.025	36.723.826
<b>Skupaj</b>	<b>54.808.121</b>	<b>49.907.732</b>

## Pojasnilo 30

Kratkoročne finančne obveznosti		13.380.096 TSIT
v TSIT	2005	2004
Kratkoročno dobljena posojila domačih družb v Skupini	571.785	410.746
Kratkoročno dobljena posojila tujih družb v Skupini	934.345	0
Kratkoročna posojila domačih bank	3.614.485	7.088.976
Kratkoročne obveznosti iz naslova obresti	37.054	64.280
Kratkoročne obveznosti v zvezi z razdelitvijo poslovnega izida	30.570	28.519
Kratkoročni del dolgoročnih finančnih obveznosti do bank	7.216.443	5.094.774
Kratkoročni del dolgoročnih finančnih obveznosti do drugih	975.414	496.611
<b>Skupaj</b>	<b>13.380.096</b>	<b>13.183.906</b>

Med kratkoročnimi finančnimi obveznostmi predstavljajo najpomembnejšo postavko obveznosti do bank v višini 10.830.928 TSIT in obveznosti do ostalih institucij v višini 975.414 TSIT.

Kratkoročne obveznosti v zvezi z razdelitvijo poslovnega izida se nanašajo na neizplačane dividende.

Struktura kratkoročnih finančnih obveznosti iz naslova prejetih posojil na dan 31.12.2005 je naslednja:

- 1.071.785 TSIT v domači valuti,
- 12.240.687 TSIT v EUR.

Pretežni del kratkoročnih posojil je nominiranih v EUR, 91,95-odstotni delež celotne vrednosti; nominirana v domači valuti predstavljajo 8,05-odstotni delež.

Prejeta kratkoročna posojila, nominirana v različnih valutah, so se nominalno obrestovala po obrestni meri v razponu od 2,2 % do 6,2 %.

### Gibanje kratkoročnih finančnih obveznosti

v TSIT	2005	2004
Stanje 1.1.		
Kratkoročne finančne obveznosti	13.183.906	11.903.265
<b>Povečanja</b>	<b>116.941.632</b>	<b>97.928.622</b>
Nova posojila	113.182.155	94.923.425
Obveznost iz naslova dividend	1.175.056	1.201.381
Tečajne razlike	-16.051	-169.624
Povečanje kratk. dela dolg. fin. obveznosti	2.600.472	1.973.440
<b>Zmanjšanja</b>	<b>-116.745.442</b>	<b>-96.647.981</b>
Odplačila	-115.572.437	-95.448.918
Izplačila dividend	-1.173.005	-1.199.063
<b>Stanje 31.12.</b>	<b>13.380.096</b>	<b>13.183.906</b>

## Zavarovanja kratkoročnih finančnih obveznosti

v TSIT	2005	2004
Menice	11.592.371	12.315.060
Klavzuli »pari passu« in »negative pledge«	10.241.146	7.076.254
Finančne zaveze (kazalniki)	3.704.286	3.598.759
Hipoteke	83.295	88.257

Pomemben del posojil je zavarovan z bianco menicami in s klavzulama »pari-passu« in »negative pledge«, ki izhajajo iz posameznih pogodb. S

hipoteko je zavarovano posojilo pridobljeno v letu 1999; nekatera posojila so zavarovana z več vrstami zavarovanj hkrati.

## Pojasnilo 31

Kratkoročne poslovne obveznosti		41.428.025 TSIT
v TSIT	2005	2004
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v Skupini	3.950.638	3.876.599
Kratkoročne obveznosti do drugih dobaviteljev	35.250.059	30.802.578
Kratkoročne obveznosti do zaposlenih	1.538.302	1.469.435
Kratkoročne obveznosti do države in drugih institucij	686.589	472.573
Kratkoročne obveznosti za predujme	2.437	102.641
<b>Skupaj</b>	<b>41.428.025</b>	<b>36.723.826</b>

Kratkoročne poslovne obveznosti so se glede na stanje konec leta 2004 povečale za 4.704.199 TSIT oziroma za 12,8 %. Pomembni del povečanja se nanaša na obveznosti do drugih

dobaviteljev, ki so se glede na predhodno leto povečale za 4.447.481 TSIT, kar je posledica daljših plačilnih rokov.

### Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev, družb v Skupini

v TSIT	2005	2004
Obveznosti do dobaviteljev v državi	2.825.620	2.874.468
Obveznosti do dobaviteljev v tujini	1.125.018	1.002.131
<b>Skupaj</b>	<b>3.950.638</b>	<b>3.876.599</b>

**Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev, družb v Skupini (v državi)**

v TSIT	2005
Družba	
- Gorenje Tiki, d.o.o., Ljubljana	1.696
- Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Velenje	46.893
- Gorenje Notranja oprema, d.o.o, Velenje	12.689
- Opte Ptuj, d.o.o., Ptuj	1.532
- Gorenje I.P.C., d.o.o., Velenje	1.278.997
- Gorenje GTI, d.o.o., Velenje	800.188
- LINEA, d.o.o., Velenje	1.998
- Gorenje Orodjarna, d.o.o., Velenje	204.106
- Gorenje Indop, d.o.o., Velenje	238.236
- Biterm, d.o.o., Bistrica ob Sotli	185.837
- Kemis, d.o.o., Radomlje	936
- Gorenje Glin, d.o.o., Nazarje	107
- Istrabenz - Gorenje, d.o.o., Ljubljana	13.590
- IG Prodaja, d.o.o., Nova Gorica	38.815
<b>Skupaj</b>	<b>2.825.620</b>

**Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev, družb v Skupini (v tujini)**

v TSIT	2005
Družba	
- Gorenje Polska Sp.z.o.o., Poljska	241
- Gorenje spol. s.r.o., Češka Republika	121.514
- Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina	7.060
- Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	201.852
- Gorenje Budapest KFT., Madžarska	22.659
- Gorenje, d.o.o., Srbija in Črna gora	21.746
- Gorenje Belux S.a.r.l., Belgija	8.444
- Gorenje Vertriebs GmbH, Nemčija	78.865
- Gorenje Koerting Italia S.r.l., Italija	5.553
- Gorenje Kuechen GmbH, Avstrija	349
- Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	130.471
- Gorenje Skandinavien A/S, Danska	13.790
- Gorenje France S.A.S, Francija	120.241
- Gorenje UK Ltd., Velika Britanija	54.522
- Gorenje Romania S.r.l., Romunija	34.056
- Mora Moravia s.r.o., Češka Republika	280.876
- Gorenjev Slovakia s.r.o., Slovaška	23.421
- Prevrednotenje	-642
<b>Skupaj</b>	<b>1.125.018</b>

**Kratkoročne obveznosti do drugih dobaviteljev**

v TSIT	2005	2004
Obveznosti do dobaviteljev v državi	13.519.691	11.542.661
Obveznosti do dobaviteljev v tujini	21.730.368	19.259.917
<b>Skupaj</b>	<b>35.250.059</b>	<b>30.802.578</b>

**Kratkoročne obveznosti do delavcev**

v TSIT	2005	2004
Za čiste plače in nadomestila plač	770.125	721.619
Za prispevke iz kosmatih plač	303.475	290.012
Za davke iz plač	165.849	159.163
Za druge prejemke iz delovnega razmerja	24.573	23.307
Za prispevke iz delovnih razmerij, ki se ne obračunajo skupaj s plačami	2.870	2.856
Za davek iz drugih prejemkov iz delovnih razmerij, ki se ne obračunajo skupaj s plačami	1.146	1.182
Na podlagi odtegljajev od plač in nadomestil plač zaposlenih	270.264	271.296
<b>Skupaj</b>	<b>1.538.302</b>	<b>1.469.435</b>

Obveznosti do delavcev se nanašajo na plače za mesec december 2005, izplačane v mesecu januarju, in na ostale obveznosti iz naslova plač in drugih osebnih prejemkov.

Kratkoročne obveznosti do države in drugih institucij

Kratkoročne obveznosti do države in drugih institucij se nanašajo na obveznosti do države iz naslova obračunanih prispevkov in davkov v višini 686.589 TSIT.

**Kratkoročne obveznosti za predujme**

v TSIT	2005	2004
Kratkoročno prejeti predujmi	2.437	100.802
Prejete varščine podjetij v državi	0	1.839
<b>Skupaj</b>	<b>2.437</b>	<b>102.641</b>

**Pojasnilo 32****Pasivne časovne razmejitve** **1.354.157 TSIT**

v TSIT	2005	2004
Kratkoročno odloženi prihodki	29.574	28.713
Kratkoročno vnaprej vračunani stroški in odhodki	1.324.583	682.747
<b>Skupaj</b>	<b>1.354.157</b>	<b>711.460</b>

Kratkoročno odloženi prihodki se nanašajo predvsem na odložene prihodke iz naslova prodaje stanovanj v višini 19.274 TSIT in na odložene prihodke iz naslova zamudnih obresti, zaračunanih kupcem, v višini 8.848 TSIT.

Kratkoročno vnaprej vračunani stroški in odhodki so oblikovani za vnaprej vračunane stroške iz naslova vračunanih stroškov storitev v višini

738.959 TSIT, obračunanih odhodkov za obresti na prejeta posojila v višini 188.250 TSIT, za vnaprej obračunane odhodke iz naslova bonitete za leto 2005 v višini 189.987 TSIT in za ostale vračunane stroške dela v višini 181.393 TSIT. Vračunani stroški dela vključujejo ocenjeno vrednost nagrad za uspešnost uprave in nadzornega sveta za leto 2005 v višini 98.000 TSIT.

**Pojasnilo 33****Zunajbilančna evidenca** **14.927.983 TSIT**

v TSIT	2005	2004
Obveznosti za dane garancije tretjim osebam	14.509.176	10.562.642
Obveznosti za dane garancije družbam v Skupini	0	32.176
Druge zunajbilančne obveznosti	418.807	416.581
<b>Skupaj</b>	<b>14.927.983</b>	<b>11.011.399</b>

Obveznosti za dane garancije vključujejo za 12.730.380 TSIT poroštev, ki jih je družba izdala za finančne obveznosti odvisnih družb, ostanek pa v pretežnem delu predstavljajo plačilne in storitvene garancije.

Med drugimi zunajbilančnimi obveznostmi je izkazan drobn inventar, ki je že v celoti odpisan, a se še uporablja, ter poštena vrednost izpeljanih finančnih instrumentov na dan 31.12.2005.

**Pojasnilo 34****Druga razkritja****Podatki o posebnih skupinah oseb**

Družba Gorenje, d.d., je upravi družbe, članom nadzornega sveta in zaposlenim po individualnih pogodbah v letu 2005, izplačala naslednje prejemke:

**Kosmate vrednosti prejemkov**

v TSIT	Uprava	Nadzorni svet	Zaposleni po individualnih pogodbah
- plače	165.460	35.325	944.114
- nagrade za uspešnost	54.910	27.560	125.877
- bonitete	14.153	158	73.380
- drugi prejemki	760	6.678	11.767
<b>Skupaj</b>	<b>235.283</b>	<b>69.721</b>	<b>1.155.138</b>

**Čiste vrednosti prejemkov**

v TSIT	Uprava	Nadzorni svet	Zaposleni po individualnih pogodbah
Skupni znesek prejemkov			
- plače	63.233	20.088	439.589
- nagrade za uspešnost	23.433	20.150	60.703
- bonitete	14.153	158	73.380
- drugi prejemki	412	4.177	7.371
<b>Skupaj</b>	<b>101.231</b>	<b>44.573</b>	<b>581.043</b>

V druge prejemke je vključen znesek regresa za letni dopust ter sejnine Nadzornega sveta.

V skladu z Zakonom o trgu vrednostnih papirjev v nadaljevanju navajamo celotna plačila, povračila in druge ugodnosti članov uprave družbe:

### Kosmate vrednosti prejemkov

v TSIT	Franjo Bobinac	Franc Košec	Žiga Debeljak	Drago Bahun
- plače	48.586	40.742	36.673	39.459
- nagrade za uspešnost	16.150	12.920	12.920	12.920
- bonitete	5.327	2.998	3.036	2.792
- drugi prejemki	190	190	190	190
<b>Skupaj</b>	<b>70.253</b>	<b>56.850</b>	<b>52.819</b>	<b>55.361</b>

### Čiste vrednosti prejemkov

v TSIT	Franjo Bobinac	Franc Košec	Žiga Debeljak	Drago Bahun
- plače	17.841	15.712	14.104	15.576
- nagrade za uspešnost	6.788	5.513	5.602	5.530
- bonitete	5.327	2.998	3.036	2.792
- drugi prejemki	102	103	104	103
<b>Skupaj</b>	<b>30.058</b>	<b>24.326</b>	<b>22.846</b>	<b>24.001</b>

Nadzorni svet je določil, da se članom uprave za uspešno delo v celem letu 2004 odobrijo nagrade za uspešnost v višini petih osnovnih bruto plač decembra 2004 za celo leto opravljanja funkcije.

### Dogodki po datumu izdelave bilance stanja

Po datumu bilance stanja so nastopili naslednji pomembni poslovni dogodki:

- Družba Gorenje, d.d., je dne 15.1.2006 s poravnavo kupnine za 32.074 delnic družbe Surovina, d.d., Maribor, in s preknjižbo delnic v Klirinško depotni družbi uradno postala lastnik njenega 27,6-odstotnega deleža.

- 3.2.2006 je družba Gorenje, d.d., v skladu s Pogodbo o ustanovitvi prodajne in nakupne opcije, ki jo je dne 21.6.2004 sklenila s Slovensko odškodninsko družbo, d.d., izvršila opcijo za tretji nakup 233.075 lastnih delnic in tako postala lastnica 950.267 lastnih delnic, kar predstavlja 7,8 % lastniškega kapitala.

### Posli s povezanimi osebami

Družba je s povezanimi osebami poslovala na osnovi sklenjenih kupoprodajnih pogodb, pri čemer so

bile v medsebojnih prometih povezanih oseb uporabljene tržne cene izdelkov in storitev.

### 5.1.5 Poročilo revizorja





### 5.1.6 Računovodski kazalniki

	2005	2004
<b>KAZALNIKI DOBIČKONOSNOSTI</b>		
Čista dobičkonosnost prihodkov	1,9%	1,9 %
Čista donosnost sredstev	3,2%	3,6 %
Čista dobičkonosnost kapitala	5,0%	4,7 %
Kosmati denarni tok/čisti prihodki od prodaje	7,0%	7,3 %
Koeficient dividendnosti osnovnega kapitala	9,6	9,8
<b>AKTIVNOSTNI KAZALNIKI</b>		
Koeficient obračanja sredstev	1,09	1,13
Koeficient obračanja zalog	9,08	10,26
Koeficient obračanja kratkoročnih terjatev iz poslovanja	4,20	4,31
<b>KAZALNIKI STANJA INVESTIRANJA</b>		
Stopnja osnovnosti investiranja	0,35	0,38
Stopnja dolgoročnosti investiranja	0,58	0,60
<b>KAZALNIKI FINANČNE STRUKTURE</b>		
Koeficient dolgoročne pokritosti dolgoročnih sredstev	1,07	1,04
Stopnja lastniškosti financiranja	0,44	0,46
Stopnja dolgoročnosti financiranja	0,62	0,62
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev	1,26	1,21
Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti (hitri koeficient)	0,08	0,08
Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti (pospešeni koeficient)	0,80	0,76
Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti (kratkoročni koeficient)	1,13	1,08
Čiste obveznosti iz financiranja/kapital	-0,02	-0,03
Poslovni izid iz poslovanja/odhodki za obresti	2,04	1,58
<b>KAZALNIKI GOSPODARNOSTI POSLOVANJA</b>		
Koeficient gospodarnosti poslovanja	1,02	1,02
Čisti prihodki od prodaje gotovih proizvodov na zaposlenega (v TSIT)	27.589	26.010
Dodana vrednost na zaposlenega (v TSIT)	6.377	5.964

## 5.2 Računovodsko poročilo v skladu z MSRP

### 5.2.1 Računovodsko poročilo Skupine Gorenje

#### 5.2.1.1 Računovodske usmeritve

V nadaljevanju so predstavljene pomembne računovodske usmeritve, ki so bile uporabljene pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov Skupine Gorenje.

Izdajo računovodskih izkazov je potrdila uprava družbe dne 30.3.2006

#### Izjava o skladnosti

Konsolidirani računovodski izkazi so pripravljene v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), ki jih je razglasil Odbor za mednarodne računovodske standarde (IASB) in tolmačenji Odbora za pojasnjevanje mednarodnega računovodskega poročanja (IFRIC), kot jih je sprejela Evropska unija.

Skupina vodi računovodske listine in pripravlja obvezne računovodske izkaze v skladu z novimi Slovenskimi računovodskimi standardi (SRS), ki so bili pretežno usklajeni z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja leta 2002. Priloženi računovodski izkazi so bili pripravljene na podlagi računovodskih listin, ki jih vodi krovna družba in odvisne družbe v skladu z lokalnimi standardi, ter ustreznimi prilagoditvami, ki so bile potrebne za dejanski in pošten prikaz finančnega položaja Skupine Gorenje in njenih rezultatov poslovanja v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja. Računovodske evidence dovolj točno navajajo vse podatke, ki so potrebni za prilagoditve in razkritja v računovodskih izkazih, pripravljenih v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja.

Pri pripravi računovodskih izkazov niso bili upoštevani novi standardi, ki še niso v veljavi, in sicer:

#### MSRP 6

- Iskanje ter vrednotenje mineralnih virov

#### MSRP 7

- Finančni instrumentii (razkrivanje)

#### Dopolnitev k MSRP 1

- Prvo sprejetje Mednarodnih standardov računovodskega poročanja ter MSRP 6

#### Dopolnitev k MRS 1

- Predstavitev računovodskih izkazov - razkritje kapitala

#### Dopolnitev k MRS 19

- Zasluzki zaposlenih - aktuarski dobički in izgube, plani skupine ter razkritja

#### Dopolnitev k MRS 39

- Finančni instrumenti: pripoznavanje in merjenje - računovodstvo varovanih pozicij za denarne tokove pri napovedanih transakcijah znotraj skupine

#### Dopolnitev k MRS 39

- Finančni instrumenti: pripoznavanje in merjenje - možnost poštene vrednosti

#### Dopolnitev k MRS 39

- Finančni instrumenti: pripoznavanje in merjenje in MSRP 4 - Zavarovalne pogodbe - pogodbe o finančnih garancijah.

#### Dopolnitev k MRS 21

- Učinki sprememb deviznih tečajev - neto investicije v dejavnosti v tujini Mednarodni odbor za razlago računovodskega poročanja (IFRIC) 4

- Določanje ali pogodba vsebuje leasing IFRIC 5

- Pravice do obresti zaradi sodelovanja v skladih za prenehanje uporabe (razgradnje), obnovo ali ekološko sanacijo IFRIC 6

- Obveznosti, ki nastanejo zaradi udeležbe na specifičnem trgu - odpadna električna in elektronska oprema



#### IFRIC 7

● Uporaba pristopa spremembe izkazov (ponovnega izkazovanja) v skladu z MRS 29 – Računovodsko poročanje v gospodarstvih s hiperinflacijo

#### IFRIC 8

● Obseg MSRP 2

#### IFRIC 9

● Ponovna ocena vgrajenih izpeljanih finančnih instrumentov

#### Podlaga za sestavo računovodskih izkazov

Računovodski izkazi so sestavljeni v slovenskih tolarjih, zaokroženi na tisoč enot. Pripravljene so ob upoštevanju izvirne vrednosti, medtem ko se pri izpeljanih finančnih instrumentih, finančnih instrumentih v posesti za trgovanje in za prodajo razpoložljivih finančnih sredstvih upošteva poštena vrednost.

Skupina dosledno uporablja računovodske usmeritve, ki so skladne z usmeritvami, uporabljenimi v preteklem letu.

#### Posli v tuji valuti

Posli, izraženi v tuji valuti, se preračunavajo po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti na dan bilance stanja, se preračunajo v slovenske tolarje po srednjem tečaju Banke Slovenije na datum bilance stanja. Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Nedenarne postavke in obveznosti, ki so izmerjene po izvirni vrednosti v tuji valuti, se pretvorijo po menjalnem tečaju na dan posla. Nedenarne postavke in obveznosti, izražene v tuji valuti in izmerjene po pošteni vrednosti, se pretvorijo v SIT po menjalnem tečaju na dan, ko je bila poštena vrednost določena.

Ker se poslovanje v tujini ne šteje kot sestavni del poslovanja družbe, so sredstva in obveznosti, vključno z dobrim imenom in prilagoditvijo poštene vrednosti, ki izhajajo iz uskupinjevanja, pretvorjeni v slovenske tolarje po srednjem tečaju Banke Slovenije na datum bilance stanja. Prihodki in odhodki poslovanja v tujini so pretvorjeni v slovenske tolarje po povprečnem deviznem tečaju, izračunanem na podlagi mesečnih bilanc.

Tečajne razlike, ki nastanejo pri preračunu čiste finančne naložbe v podjetja v tujini, se neposredno pripoznajo v posebni postavki kapitala (prevedbeni popravek kapitala). Pri njihovi odtujitvi se vnesejo v izkaz poslovnega izida.

#### Finančni instrumenti

Finančni instrumenti so pripoznani v računovodskih izkazih. Računovodske usmeritve, uporabljene za pripoznavanje in merjenje teh postavk, so navedene v opombah k postavkam.

#### Poštena vrednost

Poštena vrednost je znesek, s katerim je mogoče zamenjati sredstvo oziroma poravnati obveznost med dobro obveščanima in voljnima strankama v preišljenem poslu.

#### Izpeljani finančni instrumenti

Skupina uporablja izpeljane finančne instrumente za varovanje pred izpostavljenostjo valutnim in obrestnim tveganjem, ki se pojavljajo pri poslovnih, finančnih in investicijskih dejavnostih. Skupina v skladu z računovodsko usmeritvijo zakladništva ne hrani ali izdaja izpeljane finančne instrumente za namen trgovanja.

Izpeljani finančni instrumenti se na začetku pripoznajo po nabavni vrednosti. Po začetnem pripoznanju so izpeljani finančni instrumenti izmerjeni po njihovi pošteni vrednosti. Dobiček ali izguba, ki se pojavi pri ponovnem merjenju poštene vrednosti, se pripozna v poslovnem izidu.

Čiste naložbe v družbe v tujini ne ščitimo pred tveganji.

#### Oslabitev sredstev

Skupina na datum bilance stanja preveri knjigovodske vrednosti sredstev, naložbenih nepremičnin in odloženih terjatev za davek, in sicer zato, da oceni, ali obstajajo znamenja oslabitve sredstev; če obstajajo, je potrebno oceniti nadomestljivo vrednost sredstva.

Nadomestljivo vrednost dobrega imena, sredstev z nedoločeno dobo koristnosti in neopredmetenih sredstev, ki se še ne uporabljajo, je potrebno oceniti vsako leto na datum poročanja.

Oslabitev sredstva ali denar ustvarja joče enote se pripozna v primeru, ko njegova knjigovodska vrednost presega njegovo nadomestljivo vrednost; slabitev se izkaže v izkazu poslovnega izida.

#### Izračun nadomestljive vrednosti

Nadomestljiva vrednost ostalih sredstev je njihova poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, oziroma vrednost pri uporabi, in sicer tista, ki je višja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavčitvijo, ki odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo.

## Razveljavitev oslabitve

Izgube zaradi oslabitve je potrebno odpraviti, če so se spremenile ocene, uporabljene za ugotovitev nadomestljivih vrednosti sredstev.

Izguba zaradi oslabitve sredstva se odpravi do višine, do katere povečana knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena po odštetju amortizacijskega odpisa, če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabitve.

Neopredmetena sredstva so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za enakomerno časovno obračunano amortizacijo in morebitno izgubo zaradi oslabitve sredstva.

Neopredmetena sredstva zajemajo dobro ime, pravice industrijske lastnine, stroške razvijanja ter dane predujme za pridobitev neopredmetenih sredstev.

Pravice industrijske lastnine se amortizirajo v obdobju trajanja pogodbe.

Dobro ime, ki izhaja iz prevzema, predstavlja presežek nabavne vrednosti prevzete družbe nad določljivo pošteno vrednostjo pridobljenih sredstev, zmanjšanih za dolgove. Dobro ime je izkazano po nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitno nabrano izgubo zaradi oslabitve. Dobro ime se razvrsti na denar ustvarjajoče enote in se ne amortizira. Namesto tega se dobro ime letno preizkuša za oslabitev (glej računovodsko usmeritev »Oslabitev sredstev«).

Slabo ime, ki se pojavi pri prevzemu, se neposredno pripozna v poslovnem izidu.

## Raziskovanje in razvijanje

Poraba pri raziskovalnem delovanju, katerega namen je pridobiti novo znanstveno in strokovno znanje ter razumevanje, se pripozna v izkazu poslovnega izida kot odhodek, ko se pojavi.

Poraba pri razvojnem delovanju, pri čemer se rezultati raziskav uporabljajo pri načrtovanju oz. oblikovanju proizvodnje novih ali bistveno boljših izdelkov in postopkov, se pripozna, če je izdelek ali postopek strokovno in poslovno izvedljiv in če Skupina razpolaga z ustreznimi viri za dokončanje razvijanja.

Pripoznana vrednost porabe zajema stroške materiala, stroške neposrednega dela in ustrezen delež posrednih stroškov. Ostala vrednost porabe se pripozna v izkazu poslovnega izida kot odhodek, ko se pojavi. Pripoznana poraba pri razvojnem delovanju je izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrane izgube zaradi oslabitve (glej računovodsko usmeritev »Oslabitev sredstev«).

### Kasnejši stroški

Kasnejši izdatki v zvezi z neopredmetenimi sredstvi so usredstveni le v primerih, ko povečujejo bodoče gospodarske koristi, ki izhajajo iz sredstva, na katero se izdatki nanašajo. Vsi ostali stroški so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki takoj, ko do njih pride.

## Amortizacija

Amortizacija se obračunava po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti neopredmetenih sredstev, razen če so te dobe nedoločene. Na dan bilance stanja Skupina preizkusi ali gre za oslabitev dobrega imena in neopredmetenega sredstva z nedoločeno dobo koristnosti.

Obračun amortizacije ostalih neopredmetenih sredstev se začne, ko je sredstvo na razpolago za uporabo. Ocenjene dobe koristnosti so naslednje:

- patenti in licence 5 - 10 let
- pripoznani stroški razvijanja 5 - 10 let

Opredmetena osnovna sredstva so na začetku navedena po nabavni vrednosti, od katere se odštejejo nabrana amortizacija in izgube zaradi oslabitve. Nabavna vrednost opredmetenega osnovnega sredstva obsega njegovo nakupno ceno, tudi uvozne carine in nevračljive nakupne dajatve ter vse neposredno pripisane stroške usposabljanja, sredstva za njegovo načrtovano uporabo, zlasti stroške dobave in namestitve.

Nabavna vrednost v družbi izdelanega sredstva zajema stroške materiala, neposredne stroške dela in ustrezen delež posrednih proizvodnih stroškov.

Po začetnem pripoznanju kot sredstvo je opredmeteno osnovno sredstvo izkazano po prevrednotenem znesku, ki je njegova poštena vrednost na dan prevrednotenja, zmanjšana za poznejšo amortizacijo in poznejše nabrane izgube zaradi oslabitve. Če se knjigovodska vrednost sredstva poveča zaradi prevrednotenja, se povečanje knjiži neposredno v dobro kapitala kot posebni prevrednotovalni popravek kapitala.

Če se knjigovodska vrednost sredstva zmanjša zaradi prevrednotenja, se zmanjšanje pripozna v poslovnem izidu. Zmanjšanje pa bremeni neposredno kapital v postavki presežek iz prevrednotenja do velikosti stanja v dobro v presežku iz prevrednotenja pri istem sredstvu. Prevrednotenje teh sredstev na pošteno vrednost temelji na poročilu neodvisnega cenilca.

Opredmeteno osnovno sredstvo se izloči iz bilance stanja ob odtujitvi ali če se trajno ne uporablja in od sredstva ni mogoče pričakovati nobenih prihodnjih gospodarskih koristi. Dobički ali izgube, ki izhajajo iz izločitve ali odtujitve posameznega opredmetenega osnovnega sredstva, se pripoznajo v izkazu poslovnega izida kot prihodek ali odhodek.

## Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega opredmetenega sredstva. Amortizacijske stopnje se določijo na podlagi ocenjene dobe koristnosti sredstva. Zemljišča se ne amortizirajo.

Dobe koristnosti glavnih skupin opredmetenih osnovnih sredstev so naslednje:

- zgradbe 20-50 let
- stroji in naprave 5-10 let
- računalniška oprema 2-5 let
- transportna vozila 3-10 let
- pisarniška oprema 3-10 let
- orodja 3-10 let

Obresti od zadolževanja za nova opredmetena osnovna sredstva se knjižijo v breme poslovnega izida obdobja.

### Kasnejši stroški

*Stroški, ki nastajajo v zvezi z opredmetenim sredstvom, povečujejo njegovo nabavno vrednost le, kadar povečajo prihodnje gospodarske koristi, ki jih omogoča opredmeteno osnovno sredstvo. Vsa poznejša poraba se pripozna v izkazu poslovnega izida kot odhodek, ko se pojavi.*

### Naložbe

#### Naložbe v dolžniške in lastniške vrednostne papirje

*Naložbe v posesti za trgovanje so uvrščene v skupino kratkoročnih sredstev in so navedene po pošteni vrednosti, ki se določi četrtletno s primerjanjem vrednosti z objavljeno ponujeno ceno. Dobiček ali izguba, ki pri tem nastane, je pripoznana v izkazu poslovnega izida.*

*V to skupino sodijo tudi izvedeni finančni instrumenti.*

*Ostali finančni instrumenti Skupine so označeni kot razpoložljivi za prodajo in izkazani po pošteni vrednosti. Dobiček ali izguba se neposredno pripozna v kapitalu, z izjemo izgub zaradi oslabitve ter pozitivnih in negativnih tečajnih razlik, ki se pojavijo v primeru denarnih postavk, kot so dolžniški vrednostni papirji. Ko se pripoznanje teh naložb odpravi, je potrebno predhodno v kapitalu pripoznani nabrani dobiček ali*

*izgubo pripoznati v poslovnem izidu obdobja. Če se te naložbe obrestujejo, se obresti izračunajo po metodi efektivnih obresti in pripoznajo v izkazu poslovnega izida.*

*Poštena vrednost finančnih instrumentov, ki so označeni kot posedovani za trgovanje in za prodajo razpoložljivi, je enaka njihovi objavljeni ponudeni nakupni ceni na dan bilance stanja. Finančne instrumente, ki so razvrščeni kot posedovani za trgovanje ali za prodajo razpoložljivi, Skupina pripozna/odpravi pripoznanje na dan, ko se zaveže kupiti/prodati naložbe.*

### Zaloge

*Zaloge materiala in trgovskega blaga so vrednotene po izvorni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši izmed njiju. Nabavna vrednost obsega nakupno ceno, tudi uvozne carine in nevračljive nakupne dajatve ter vse stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati prevzemu. Vrednost zalog temelji na načelu metode zaporednih cen (FIFO).*

*Zaloge izdelkov in nedokončane proizvodnje so pripoznane po proizvodnih stroških. Stroški proizvodnje obsegajo neposredne stroške materiala, neposredne stroške storitev, neposredne stroške amortizacije in splošne proizvodne stroške. Splošni proizvodni stroški obsegajo posredne stroške materiala, posredne stroške storitev, posredne stroške dela in posredne stroške amortizacije ob normalni uporabi proizvodnih sredstev.*

*Poslovne in druge terjatve se izkazujejo po nabavni vrednosti, zmanjšani za izgube zaradi oslabitve.*

*Dani predujmi se v bilanci stanja izkazujejo v zvezi s stvarmi, na katere se nanašajo. Kratkoročne poslovne terjatve se prevrednotujejo zaradi oslabitve, če njihova knjigovodska vrednost presega njihovo pošteno vrednost. Terjatve, za katere se domneva, da ne bodo poravnane v rednem roku ali ki niso poravnane v rednem roku, izkažemo kot dvomljive in sporne. Terjatve, v zvezi s katerimi je prišlo do spora z dolžnikom, izkažemo kot sporne terjatve. V primeru prevrednotenja zaradi oslabitve se oblikujejo popravki vrednosti terjatev v breme prevrednotovalnih poslovnih odhodkov.*

### Denarna sredstva in njihovi ustrezniki

*Denarna sredstva in njihovi ustrezniki obsegajo gotovino v blagajni, denarna sredstva v banki in vloge na vpogled. Prekoračitve na tekočem računu pri banki, ki jih je mogoče poravnati na poziv in so sestavni del vodenja denarnih sredstev v Skupini, so v izkazu finančnega izida vključene med sestavine denarnih sredstev in njihovih ustreznikov.*

*Dividende so pripoznane kot obveznost v obdobju, v katerem skupščina delničarjev sprejme odločitev o izplačilu dividende.*

*Rezervacije se oblikujejo, ko ima družba sedanjo obvezo kot posledico preteklega dogodka in ko je verjetno, da bo za poravnavo obveze potreben tok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Rezervacije se oblikujejo le, če je mogoče zanesljivo oceniti znesek obveze.*

### Garancije za izdelke in storitve

*Rezervacija za garancije za izdelke in storitve se izkaže ob prodaji izdelkov ali storitev, za katere je garancija dana. Rezervacija se oblikuje na osnovi izvirnih podatkov o garanciji in ob presoji vseh možnih izidov glede na njihovo verjetnost.*

### Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade

*Prispevke za zdravstveno, pokojninsko in socialno zavarovanje iz kosmatih plač plačuje družba med letom po zakonsko določenih stopnjah. Prispevki so priznani v izkazu poslovnega izida kot odhodek v obdobju, v katerem nastanejo.*

*Družba je v skladu z zakonskimi predpisi, kolektivno pogodbo in internim pravilnikom zavezana k plačilu jubilejnih nagrad zaposlencem ter odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane dolgoročne rezervacije. Druge pokojninske obveznosti ne obstajajo.*

*Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih bodočih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontirane na dan bilance stanja. Izračun je bil narejen za vsakega zaposlenega tako, da je upošteval stroške odpravnin ob upokojitvi ter stroške vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Izbrana diskontna obrestna mera znaša 2,75 % letno in predstavlja realno obrestno mero; izračun je z uporabo projicirane enote pripravil pooblaščen aktuar.*

### Obrestonosna posojila

Dana in prejeta posojila se ob začetnem pripoznanju izkazujejo po njihovi pošteni vrednosti, zmanjšani za pripadajoče stroške posla. Po začetnem pripoznanju se posojila izkazujejo po odplačni vrednosti, pri čemer se morebitne razlike med izvirno in odplačno vrednostjo izkazujejo v izkazu poslovnega izida v obdobju odplačevanja posojila, pri čemer se uporabi metoda efektivne obrestne mere.

Poslovne obveznosti so navedene po njihovi izvirni vrednosti.

### Prihodki

Prihodki od prodaje izdelkov, trgovskega blaga in materiala se pripoznajo v izkazu poslovnega izida, ko je podjetje preneslo na kupca pomembna tveganja in koristi, povezane z lastništvom proizvodov. Prihodki so zmanjšani za popuste, odobrene ob prodaji ali kasneje, tudi zaradi zgodnejšega plačila. Prihodki se ne pripoznajo, če se pojavi negotovost glede poplačljivosti nadomestila, z njim povezanih stroškov ali možnosti vračila proizvodov ali pa glede nadaljnjega odločanja o prodanih proizvodih.

Prihodki od opravljenih storitev, razen od opravljenih storitev, ki vodijo do finančnih prihodkov, so pripoznani po prodajnih cenah dokončanih storitev ali po prodajnih cenah nedokončanih storitev glede na stopnjo njihove dokončanosti. Stopnja dokončanosti se oceni s pregledom opravljenega dela.

Državne podpore so na začetku pripoznane kot odloženi prihodek v znesku podpore, kadar obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo podjetje izpolnilo pogoje zanj. Namenjene so pokritju stroškov amortizacije sredstev, ki jih podjetje pridobi s sredstvi državne podpore na osnovi statusa podjetja, ki zaposluje invalide. S sredstvi povezane državne podpore se v izkazu poslovnega izida pripoznavajo strogo dosledno med drugimi prihodki iz poslovanja v dobi koristnosti zadevnega sredstva.

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarske koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstva ali povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo meriti.

Poslovni odhodki se pripoznajo, ko se stroški ne zadržujejo več v vrednosti zalog izdelkov in nedokončane proizvodnje ali ko je blago prodano.

### Čisti stroški financiranja

Čisti stroški financiranja obsegajo obresti od posojil, ki se izračunavajo po metodi efektivne obrestne mere, dividende od trgovanju namenjenih prednostnih delnic, terjatve za obresti iz investiranih sredstev, prihodki od dividend, pozitivne in negativne tečajne razlike ter dobičke in izgube iz instrumentov za varovanje pred tveganjem, izkazane v izkazu poslovnega izida.

Prihodki iz obresti se pripoznajo v izkazu poslovnega izida ob njihovem nastanku, z uporabo metode efektivne obrestne mere. Prihodki od dividend se v izkazu poslovnega izida pripoznajo na dan, ko je uveljavljena delničarjeva pravica do plačila, kar je pri družbah, ki kotirajo na borzi, praviloma datum, ko pravica do tekoče dividende preneha biti povezana z delnico.

### Davek iz dobička

Davek od dobička oziroma izgube poslovnega leta obsega odmerjeni in odloženi davek. Davek od dobička se izkaže v izkazu poslovnega izida, razen v tistem delu, v katerem se nanaša na postavke, ki se izkazujejo neposredno v kapitalu in se zato izkazuje med kapitalom.

Odmerjeni davek je znesek, za katerega se pričakuje, da bo plačan od obdavčljivega dobička za poslovno leto, ob uporabi davčnih stopenj, uveljavljenih na datum bilance stanja, in morebitne prilagoditve davčnih obveznosti v povezavi s preteklimi poslovnimi leti. Pri izkazovanju odloženega davka se uporablja metoda obveznosti po bilanci stanja, pri čemer se upoštevajo

začasne razlike med knjigovodsko vrednostjo sredstev in obveznostmi za potrebe finančnega poročanja in zneskov za potrebe davčnega poročanja. Znesek odloženega davka temelji na pričakovanem načinu povrnitve oziroma poravnave knjigovodske vrednosti sredstev in obveznosti ob uporabi davčnih stopenj, uveljavljenih na datum bilance stanja.

Terjatev za odloženi davek se pripozna samo v obsegu, za katerega obstaja verjetnost, da bo na razpolago prihodnji obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev. Terjatve za odloženi davek se zmanjšajo za znesek, za katerega ni več verjetno, da bo mogoče uveljaviti davčno olajšavo, povezano s sredstvom.

### Primerjalne informacije

Primerjalne informacije so pretežno usklajene s predstavitvijo informacij v tekočem letu. Kadar je bilo potrebno, so bili primerjalni podatki prilagojeni tako, da so v skladu s predstavitvijo informacij v tekočem letu.

## Poročanje po odsekih

Računovodske informacije o poslovanju se poročajo po področnih odsekih, ki zajemajo glavne proizvodne in prodajne programe, in po območnih odsekih.

Področni odseki Skupine Gorenje so:

- Poslovno področje gospodinjskih aparatov: dejavnost proizvodnje in prodaje gospodinjskih aparatov lastne proizvodnje, prodaje dopolnilnega programa gospodinjskih aparatov drugih proizvajalcev, prodaje dokupnega programa izven osnovnih treh programov velikih gospodinjskih aparatov, proizvodnje in prodaje toplotno ogrevalne tehnike lastne izdelave, dejavnost orodjarstva, strojegradnje in proizvodnje mehanskih komponent.

- Druga poslovna področja:
- Notranja oprema: dejavnost proizvodnje in prodaje kuhinjskega, kopalniškega pohištva, sanitarne opreme in keramičnih ploščic.
- Trgovina in storitve: dejavnost energetike in varstva okolja, trgovine, inženiringa, zastopstva, gostinstva, turizma in upravljanja z nepremičninami.

Območni odseki Skupine Gorenje so:

- Evropska unija: Avstrija, Nemčija, Italija, Francija, Danska, Švedska, Belgija, Finska, Velika Britanija, Grčija, Latvija, Litva, Estonija, Slovenija, Češka republika, Madžarska, Poljska
- Vzhodna Evropa: Bolgarija, Ukrajina, Rusija, Makedonija, Hrvaška, Srbija in Črna gora, Albanija, Bosna in Hercegovina
- ostalo: ostale države.

## Izkaz finančnega izida

Izkaz finančnega izida je bil pripravljen po posredni metodi na podlagi postavk v bilanci stanja z dne 31. decembra 2005, bilance stanja z dne 31. decembra 2004, izkaza poslovnega izida za leto, ki se je končalo 31. decembra 2005, in dodatnih podatkov, ki so potrebni za prilagoditev pritokov in odtokov.

## 5.2.1.2 Sestava Skupine Gorenje

V skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja so bili v konsolidirane računovodske izkaze

Skupine Gorenje vključeni računovodski izkazi krovne družbe Gorenje, d.d., računovodski izkazi 49 odvisnih družb Skupine iz Slovenije in tujine in dveh skupaj obvladovanih družb:

### Družbe, delujoče v Sloveniji

	Lastniški delež v %
1. Gorenje IPC, d.o.o., Velenje	100,00
2. Biterm, d.o.o., Bistrica ob Sotli	75,00
3. Gorenje Notranja oprema, d.o.o., Velenje	98,86
4. Gorenje Orodjarna, d.o.o., Velenje	100,00
5. Gorenje Indop, d.o.o., Velenje	100,00
6. Gorenje Tiki d.o.o., Ljubljana	99,795
7. Gorenje GTI, d.o.o., Velenje	100,00
8. Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Velenje	100,00
9. LINEA, d.o.o., Velenje	100,00
10. Energygor, d.o.o., Velenje	100,00
11. Opte Ptuj, d.o.o., Ptuj	100,00
12. Kemis, d.o.o., Radomlje	100,00
13. ZEOS, d.o.o., Ljubljana	58,00
14. Istrabenz - Gorenje, d.o.o., Ljubljana (skupni podvig)	50,00
15. IG Prodaja d.o.o., Nova Gorica (skupni podvig)	50,00

### Družbe, delujoče v tujini

	Lastniški delež v %
16. Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	100,00
17. Gorenje Austria Handels GmbH, Avstrija	100,00
18. Gorenje Vertriebs GmbH, Nemčija	100,00
19. Gorenje Körting Italia S.r.l., Italija	100,00
20. Gorenje France S.A.S., Francija	100,00
21. Gorenje BELUX S.a.r.l., Belgija	100,00
22. Gorenje UK Ltd., Velika Britanija	100,00
23. Gorenje Skandinavien A/S, Danska	100,00
24. Gorenje AB, Švedska	100,00
25. Gorenje spol. s r.o., Češka Republika	100,00
26. Gorenje real spol. s r.o., Češka Republika	100,00
27. Gorenje Slovakia s. r.o., Slovaška Republika	100,00
28. Gorenje Budapest Kft., Madžarska	100,00
29. Gorenje Polska Sp. z o.o., Poljska	100,00
30. Gorenje Bulgaria EOOD, Bolgarija	100,00
31. Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	100,00

**Družbe, delujoče v tujini**

	Lastniški delež v %
32. Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija	100,00
33. Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina	100,00
34. Gorenje, d.o.o., Srbija in Črna gora	100,00
35. Gorenje Podgorica, d.o.o., Srbija in Črna gora	99,972
36. Gorenje OY, Finska	100,00
37. Gorenje AS, Norveška	100,00
38. OÜ Gorenje, Estonija	100,00
39. SIA Gorenje, Latvija	100,00
40. Gorenje Romania S.R.L., Romunija	100,00
41. Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija in Črna gora	100,00
42. Mora Moravia s.r.o., Češka Republika	100,00
43. Mora Slovakia, s.r.o., Slovaška Republika	100,00
44. Gorenje Küchen GmbH, Avstrija	98,86
45. Gorenje - kuchyne spol. s r.o., Češka Republika	98,86
46. Gorenje Imobilia, d.o.o., Srbija in Črna gora	100,00
47. Gorenje Adria Nekretnine, d.o.o., Hrvaška	100,00
48. Kemis, d.o.o., Hrvaška	100,00
49. Kemis BiH, d.o.o., Bosna in Hercegovina	100,00
50. Kemis, d.o.o., Srbija in Črna gora	100,00
51. Nacionalni brendovi, d.o.o., Srbija in Črna gora	100,00

**5.2.1.3 Načela priprave konsolidiranih računovodskih izkazov****Odisne družbe**

Odisne družbe so družbe, ki jih obvladuje druga družba, imenovana obvladujoča. Obvladovanje obstaja, kadar ima obvladujoča družba možnost odločati o finančnih in poslovnih usmeritvah družbe za pridobivanje koristi iz njegovega delovanja. Računovodski izkazi odvisnih družb so vključeni v skupinske računovodske izkaze z dnem, ko se je začelo obvladovanje, do dneva prenehanja obvladovanja.

**Skupni podvigi**

Skupni podvigi so družbe, ki so predmet skupnega obvladovanja na osnovi pogodbenega sporazuma med

Skupino in pogodbenim partnerjem. Skupinski računovodski izkazi vključujejo sorazmeren delež podvižnika v sredstvih, obveznostih, prihodkih in odhodkih skupaj obvladovane družbe, povezan s podobnimi postavkami v podvižnikovih računovodskih izkazih, od datuma začetka skupnega obvladovanja do datuma, ko preneha.

**Posli, izvzeti iz konsolidacije (uskupinjevanja)**

Pri sestavi konsolidiranih računovodskih izkazov so izločena stanja, nerealizirani dobički in izgube oz. prihodki in odhodki, ki izhajajo iz poslov znotraj Skupine.

**Deleži manjšinskih lastnikov na 31. december 2005:**

	2005			2004		
	Delež v kapitalu v %	Manjšinski delež v TSIT	Delež v čistem poslovnem izidu v TSIT	Delež v kapitalu v %	Manjšinski delež v TSIT	Delež v čistem poslovnem izidu v TSIT
Gorenje Tiki, d.o.o.	0,205	3.069	361	0,205	2.997	210
Biterm, d.o.o.	25,00	128.554	11.364	25,00	124.684	24.607
Gorenje Podgorica, d.o.o.	0,028	15.299	403	0,028	210	24
Gorenje Notranja oprema, d.o.o.	1,14	53.347	2.433	1,224	62.517	2.313
Gorenje Glin, d.o.o.	0	0	0	1,224	0	-597
Gorenje Kuechen GmbH	1,14	-972	-857	1,224	0	-1.849
Gorenje - kuchyne spol s r.o.	1,14	2.062	-28	1,224	0	27
Kemis BiH, d.o.o.	0	0	0	10,00	662	78
<b>Skupaj</b>		<b>201.359</b>	<b>13.676</b>		<b>191.070</b>	<b>24.813</b>

**Prenos lastništva med družbami**

Skupine Gorenje ni imel nobenega vpliva na skupinske izkaze finančnega izida Skupine Gorenje, ker so bili posli med družbami Skupine Gorenje izločeni iz uskupinjevanja.

### Nakupi družb

Družbi Mora Moravia s.r.o., Češka, in Mora Slovakia, s.r.o., Slovaška, sta bili kupljeni z dnem 26.1.2005, družba Nacionalni brendovi, d.o.o., Srbija

in Črna gora, pa z dnem 24.8.2005. Vpliv nakupa na posamezna sredstva in obveznosti Skupine je naslednji:

<b>Mora Moravia s.r.o.</b>	
v TSIT	2005
Osnovna sredstva	2.222.904
Zaloge	1.695.150
Poslovne terjatve	3.348.536
Denar	19.005
Rezervacije	-219.690
Finančne obveznosti	-1.698.704
Poslovne obveznosti	-3.823.227
<b>Neto razlika sredstev in obveznosti</b>	<b>1.543.974</b>
Nakupna vrednost	-2.097.834
Dobro ime	553.860

<b>Mora Slovakia, s.r.o.</b>	
v TSIT	2005
Osnovna sredstva	18.648
Zaloge	0
Poslovne terjatve	272.912
Denar	30.445
Rezervacije	0
Finančne obveznosti	0
Poslovne obveznosti	-9.744
<b>Neto razlika sredstev in obveznosti</b>	<b>312.261</b>
Nakupna vrednost	-355
Slabo ime	-311.906

### Nacionalni brendovi, d.o.o.

v TSIT	2005
Osnovna sredstva	284.387
Zaloge	0
Poslovne terjatve	1.290
Denar	1.002
Rezervacije	0
Finančne obveznosti	-6.913
Poslovne obveznosti	-151
<b>Neto razlika sredstev in obveznosti</b>	<b>279.615</b>
Nakupna vrednost	-414.813
Dobro ime	135.198

### Odprodaje družb

V skladu s strategijo osredotočanja v osnovno dejavnost Skupine Gorenje, torej dejavnost proizvodnje in prodaje gospodinjskih aparatov, je dne 12.7.2005 družba Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija, s kupcem Trdnjava Holding, d.d., Slovenija,

sklenila pogodbo o prodaji 70 % lastniškega deleža družbe G.A Beteiligungs GmbH, Avstrija, ki ima v lasti odvisni družbi Hyundai v Zagrebu in Beogradu, katerih dejavnost je prodaja osebnih vozil znamke Hyundai.

Vpliv opisane odprodaje na posamična sredstva in obveznosti Skupine je naslednji:

v TSIT	2005
Osnovna sredstva	1.093.534
Zaloge	2.604.715
Poslovne terjatve	1.046.620
Denar	265.656
Rezervacije	-184.874
Finančne obveznosti	-1.474.471
Poslovne obveznosti	-1.955.327
<b>Neto razlika sredstev in obveznosti</b>	<b>1.395.853</b>
Prodajna vrednost	2.156.180
<b>Neto razlika</b>	<b>760.327</b>

### Skupni podvigi

Skupina ima 50-odstotni delež v družbah Istrabenz - Gorenje, d.o.o., Ljubljana in IG Prodaja, d.o.o., Nova Gorica, katerih primarna dejavnost je

trgovanje z električno energijo. V konsolidirane računovodske izkaze so vključeni sorazmerni deleži sredstev, obveznosti, prihodkov in odhodkov družb.

**Istrabenz – Gorenje, d.o.o**

v TSIT	2005	2004
Dolgoročna sredstva	10.395	8.884
Kratkoročna sredstva	1.231.400	592.442
Dolgoročne obveznosti	-183.275	-158.208
Kratkoročne obveznosti	-1.058.520	-443.118
Prihodki	6.630.756	1.551.887
Odhodki	-6.649.520	-1.545.615
Davek iz dobička	0	-1.505
Čisti poslovni izid	-18.764	4.767

**IG prodaja, d.o.o.**

v TSIT	2005	2004
Dolgoročna sredstva	9.253	0
Kratkoročna sredstva	388.270	0
Dolgoročne obveznosti	-20.492	0
Kratkoročne obveznosti	-377.031	0
Prihodki	863.722	0
Odhodki	-851.979	0
Davek iz dobička	-1.251	0
Čisti poslovni izid	10.492	0

**5.2.1.4 Konsolidirani računovodski izkazi Skupine Gorenje****Konsolidirani izkaz poslovnega izida Skupine Gorenje**

v TSIT	Pojasnila	2005 (delujoče družbe)	2005 (ukinjene družbe)	2005 (skupaj)	2004
1. Čisti prihodki od prodaje		236.516.773	6.635.653	243.152.426	216.247.044
2. Sprememba vrednosti zalog		2.815.720		2.815.720	5.662.692
3. Drugi poslovni prihodki	1	3.825.718	173.837	3.999.555	4.672.737
4. Kosmati donos iz poslovanja		243.158.211	6.809.490	249.967.701	226.582.473
5. Stroški blaga, materiala in storitev	2	-178.776.578	-6.268.636	-185.045.214	-166.407.683
6. Stroški dela	3	-43.187.545	-188.065	-43.375.610	-39.608.326
7. Amortizacija	4	-11.614.308	-78.231	-11.692.539	-10.096.591
8. Poslovni odhodki iz slabitev	5	-1.631.785	-58.756	-1.690.541	-1.244.524
9. Drugi poslovni odhodki	5	-1.631.465	-72.636	-1.704.101	-2.272.232
10. Poslovni izid iz poslovanja		6.316.530	143.166	6.459.696	6.953.117
11. Finančni prihodki	6	3.974.619	96.437	4.071.056	3.726.548
12. Finančni odhodki	7	-4.746.469	-77.214	-4.823.683	-5.312.303
13. Celotni poslovni izid		5.544.680	162.389	5.707.069	5.367.362
14. Davek iz dobička	8	-565.132	-21.259	-586.391	-288.720
15. Čisti poslovni izid obračun. obdobja		4.979.548	141.130	5.120.678	5.078.642
16. Dobiček manjšinskih lastnikov		13.676	0	13.676	24.813
17. Dobiček večinskega lastnika		4.965.872	141.130	5.107.002	5.053.829
18. Donos na delnico (v SIT)				445,94	425,03



**Konsolidirana bilanca stanja Skupine Gorenje**

v TSIT	Pojasnila	2005	2004
<b>SREDSTVA</b>			
<b>A. Dolgoročna sredstva</b>		<b>91.298.871</b>	<b>87.218.468</b>
I.	Neopredmetena sredstva	9 5.617.772	3.326.700
II.	Nepremičnine, oprema in naprave	10 78.838.655	78.225.429
III.	Naložbene nepremičnine	11 212.836	588.536
IV.	Dolgoročne finančne naložbe	12 3.956.761	4.399.640
V.	Dolgoročne poslovne terjatve	854.915	608.836
VI.	Odložene terjatve za davke	13 1.817.932	69.327
<b>B. Kratkoročna sredstva</b>		<b>104.210.999</b>	<b>92.013.917</b>
I.	Zaloge	14 40.486.746	37.969.041
II.	Kratkoročne poslovne terjatve	15 55.055.965	47.165.108
III.	Kratkoročne finančne naložbe	16 5.471.072	4.287.385
IV.	Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	17 648.424	750.568
V.	Denar in denarni ustrezniki	18 2.548.792	1.841.815
	Zunajbilančna evidenca	28 31.528.639	25.716.817
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>		<b>195.509.870</b>	<b>179.232.385</b>
<b>A. Kapital in delež manjšinskih lastnikov</b>			
<b>I. Osnovni kapital</b>		<b>12.200.000</b>	<b>12.200.000</b>
II.	Kapitalske rezerve	23.113.258	23.113.258
III.	Zakonske in statutarne rezerve	4.509.069	4.509.069
IV.	Zadržani čisti poslovni izid	17.939.939	17.753.876
V.	Lastne delnice	-3.655.738	-669.903
VI.	Prevrednotovalni in prevedbeni popravki kapitala	4.412.317	3.776.681
VII.	Manjšinski kapital	201.359	191.070
<b>B. Dolgoročne obveznosti</b>		<b>42.843.223</b>	<b>35.027.373</b>
I.	Rezervacije	20 11.946.351	7.323.403
II.	Rezervacije oblikovane iz odstopljenih sredstev	21 1.789.926	1.777.690
III.	Odložene obveznosti za davke	13 243.948	330.580
IV.	Dolgoročne finančne obveznosti	22 28.809.677	25.589.500
V.	Dolgoročne varščine	53.321	6.200
<b>C. Kratkoročne obveznosti</b>		<b>93.946.443</b>	<b>83.330.961</b>
I.	Kratkoročne finančne obveznosti	23 33.405.532	31.256.972
II.	Kratkoročne poslovne obveznosti	24 56.297.540	49.571.515
III.	Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	25 4.243.371	2.502.474
	Zunajbilančna evidenca	28 31.528.639	25.716.817

**Konsolidirani izkaz finančnega izida Skupine Gorenje**

v TSIT	Pojasnila	2005	2004
<b>A. FINANČNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>			
<b>Poslovni izid obračunskega obdobja</b>		<b>5.120.678</b>	<b>5.078.642</b>
Prilagoditve za:			
	Amortizacijo nepremičnin, naprav in opreme	9 10.830.979	9.674.811
	Amortizacijo neopredmetenih sredstev	10 861.560	421.780
	Negativne tečajne razlike	7 1.449.583	2.264.740
	Prihodke od naložbenja	6 -4.071.056	-3.726.548
	Odhodke od financiranje	7 3.374.100	3.056.872
	Prihodke od prodaje nepremičnin, naprav in opreme	1 -768.428	-522.438
	Odhodke za davke	8 586.391	288.720
<b>Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih obratnih sredstev in rezervacijami</b>		<b>17.383.807</b>	<b>16.536.579</b>
	Povečanje poslovnih in drugih terjatev	-6.345.015	-3.244.683
	Povečanje zalog	-4.095.705	-8.804.244
	Povečanje rezervacij	1.068.725	1.233.028
	Povečanje poslovnih in drugih obveznosti	5.921.943	5.339.773
<b>Pri poslovanju pridobljena denarna sredstva</b>		<b>-3.450.052</b>	<b>-5.476.126</b>
	Plačane obresti	-3.898.567	-4.854.303
	Plačani davek iz dobička	-547.621	-441.107
<b>Čisti finančni tok iz poslovanja</b>		<b>9.487.567</b>	<b>5.765.043</b>
<b>B. FINANČNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU</b>			
	Prejemki iz prodaje nepremičnin, naprav in opreme	1.328.820	1.468.709
	Prejete obresti	3.867.503	2.987.981
	Prejete dividende	146.662	123.457
	Prodaja odvisnega podjetja, brez odtujenih denarnih sredstev	1.890.524	0
	Nakup odvisnega podjetja, brez pridobljenih finančnih sredstev	-2.476.654	-291.598
	Pridobitev nepremičnin, naprav in opreme	-11.628.299	-15.352.537
	Ostale naložbe	365.108	-2.898.919
	Pridobitev neopredmetenih sredstev	-1.648.968	-1.353.537
<b>Čisti finančni tok iz naložbenja</b>		<b>-8.155.304</b>	<b>-15.316.444</b>
<b>C. FINANČNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>			
	Odkup lastnih delnic in deležev	-2.985.835	45.500
	Najem posojil	3.370.737	9.840.860
	Plačane dividende	-1.171.588	-1.194.863
<b>Čisti finančni tok iz financiranja</b>		<b>-786.686</b>	<b>8.691.497</b>
	Čisto povečanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	545.577	-859.904
	Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku obdobja	2.003.215	2.701.719
	Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na koncu obdobja	2.548.792	1.841.815

**Izkaz gibanja kapitala Skupine Gorenje**

v TSIT	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske in statutarne rezerve	Zadržani čisti poslovni izid	Lastne delnice	Prevedbeni popravki kapitala	Prevrednotovalni popravki kapitala	Manjšinski kapital	Skupaj
<b>Začetno stanje 1.1.2005</b>	12.200.000	23.113.258	4.509.069	17.753.876	-669.903	1.320.653	2.456.028	191.070	60.874.051
Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta				5.107.002				13.676	5.120.678
Vnos zneska prevrednotovalnega in prevedbenega popravka kapitala						-384.061	791.903		407.842
Vnos zneska prevrednotovalnega popravka kapitala iz naslova finančnih naložb							227.794		227.794
Oblikovanje rezervacij za odpravnine in odloženih terjatev za davke				-3.749.351					-3.749.351
Izplačilo dividend				-1.171.588					-1.171.588
Povečanje lastnih delnic					2.985.835				-2.985.835
Znižanje manjšinskega kapitala								-3.387	-3.387
<b>Končno stanje 31.12.2005</b>	12.200.000	23.113.258	4.509.069	17.939.939	-3.655.738	936.592	3.475.725	201.359	58.720.204

**Izkaz gibanja kapitala Skupine Gorenje**

v TSIT	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske in statutarne rezerve	Zadržani čisti poslovni izid	Lastne delnice	Prevedbeni popravki kapitala	Prevrednotovalni popravki kapitala	Manjšinski kapital	Skupaj
<b>Začetno stanje 1.1.2004</b>	12.200.000	23.067.758	4.275.684	14.165.561	-707.169	1.057.807	2.749.526	482.668	57.291.835
Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta				5.053.829				24.813	5.078.642
Vnos zneska prevrednotovalnega in prevedbenega popravka kapitala						262.846	249.526		512.372
Prenos zneska prevrednotovalnega popravka kapitala v poslovni izid							-543.024		-543.024
Sprostitev rezerv za lastne delnice			-37.266		37.266				0
Razporeditev čistega poslovnega izida 2004 za oblikovanje statutarne rezerv po sklepu uprave in NS			270.651	-270.651					0
Vnos zneska dobička pri prodaji lastnih delnic		45.500							45.500
Izplačilo dividend				-1.194.863					-1.194.863
Znižanje manjšinskega kapitala								-316.411	-316.411
<b>Končno stanje 31.12.2004</b>	12.200.000	23.113.258	4.509.069	17.753.876	-669.903	1.320.653	2.456.028	191.070	60.874.051

### 5.2.1.5 Pojasnila k računovodskim izkazom

#### Pojasnilo 1

<b>Drugi poslovni prihodki</b>	<b>3.999.555 TSIT</b>	
--------------------------------	-----------------------	--

v TSIT	2005	2004
Prihodki od subvencij, dotacij in kompenzacij	103.371	145.521
Prihodki od najemnin	168.734	122.207
Prihodki od porabe in odprave dolgoročnih rezervacij	349.916	252.487
Prihodki od porabe in odprave dolgoročnih rezervacij iz naslova odstopljenih sredstev	710.341	631.680
Dobički od prodaje nepremičnin, opreme in naprav	768.428	562.824
Odprava slabega imena	311.906	0
Drugi prihodki od davčnih obveznosti	0	674.911
Drugi poslovni prihodki	1.586.859	2.283.107
<b>Skupaj</b>	<b>3.999.555</b>	<b>4.672.737</b>

<b>Prihodki od najemnin</b>		
v TSIT	2005	2004
Najemnine do 1 leta	168.734	122.207
Pričakovane najemnine od 2 do 5 let	685.060	488.828
<b>Skupaj</b>	<b>853.794</b>	<b>611.035</b>

#### Pojasnilo 2

<b>Stroški blaga, materiala in storitev</b>	<b>185.045.214 TSIT</b>	
---	-------------------------	--

v TSIT	2005	2004
Nabavna vrednost prodanega blaga	40.692.837	34.529.362
Stroški materiala	107.820.674	96.215.456
Stroški storitev	36.531.703	35.662.865
<b>Skupaj</b>	<b>185.045.214</b>	<b>166.407.683</b>

#### Pojasnilo 3

<b>Stroški dela</b>	<b>43.375.610 TSIT</b>	
---------------------	------------------------	--

v TSIT	2005	2004
Stroški plač	30.216.354	27.065.825
Stroški socialnih zavarovanj	7.306.871	6.473.563
Drugi stroški dela	5.852.385	6.068.938
<b>Skupaj</b>	<b>43.375.610</b>	<b>39.608.326</b>

#### Pojasnilo 4

Del stroškov plač (726.497 TSIT) je bil uporabljen za oblikovanje rezervacij iz odstopljenih sredstev pri družbi Gorenje I.P.C., d.o.o., ki ima status invalidskega podjetja. Drugi stroški dela se pretežno

nanašajo na regres za letni dopust, prehrano med delom in prevoz na delo in z dela, odpravnine in jubilejne nagrade, skladno z nacionalno delovnopravno zakonodajo in notranjimi predpisi družb.

#### Število zaposlenih po divizijah

	Na dan 31.12.		Povprečje	
	2005	2004	2005	2004
Divizija gospodinjstev	8.921	7.900	8.867	7.836
Ostale divizije	1.588	1.668	1.625	1.667
<b>Skupaj</b>	<b>10.509</b>	<b>9.568</b>	<b>10.492</b>	<b>9.503</b>

#### Pojasnilo 5

<b>Amortizacija</b>	<b>11.692.539 TSIT</b>	
---------------------	------------------------	--

v TSIT	2005	2004
Amortizacija neopredmetenih sredstev	747.474	318.444
Amortizacija NS iz naslova odstopljenih sredstev	114.086	103.336
Amortizacija nepremičnin, naprav in opreme	10.247.604	9.168.517
Amortizacija nepremičnin, naprav in opreme iz naslova odstopljenih sredstev	583.375	506.294
<b>Skupaj</b>	<b>11.692.539</b>	<b>10.096.591</b>

<b>Drugi poslovni odhodki</b>	<b>3.394.642 TSIT</b>	
-------------------------------	-----------------------	--

v TSIT	2005	2004
Dajatve, ki niso odvisne od stroškov dela in drugih vrst stroškov	651.179	720.316
Slabitev terjatev	1.274.526	722.237
Slabitev zalog	380.325	522.287
Drugi poslovni odhodki	915.913	1.303.481
Oblikovanje drugih rezervacij	172.699	248.435
<b>Skupaj</b>	<b>3.394.642</b>	<b>3.516.756</b>

Dajatve in stroški, ki so neodvisni od stroškov dela in drugih vrst stroškov, zajemajo dajatve za uporabo stavb-

nega zemljišča, vodarino, okoljske takse, članarine v zakonsko obveznih združenjih in druge obvezne dajatve.

**Pojasnilo 6****Finančni prihodki** **4.071.056 TSIT**

v TSIT	2005	2004
Prihodki od dividend in drugih deležev v dobičku	146.661	123.457
Prihodki od obresti	478.021	453.747
Prihodki od tečajnih razlik	1.635.934	2.118.867
Drugi finančni prihodki	1.810.440	1.030.477
<b>Skupaj</b>	<b>4.071.056</b>	<b>3.726.548</b>

Drugi finančni prihodki v pretežni meri obsegajo dobičke od prodaje finančnega premoženja v družbi Gorenje GTI, d.o.o., (odprodaja 10-odstotnega deleža družbe Telemach, d.o.o., v prvem četrtletju leta 2005, učinki 664.327 TSIT) in družbi Gorenje Beteiligungs GmbH (odprodaja večinskega deleža družb Hyundai Auto Zagreb, d.o.o., in Hyundai Auto, d.o.o., Beograd, v mesecu juliju 2005, učinki 532.390 TSIT).

**Pojasnilo 7****Finančni odhodki** **4.823.683 TSIT**

v TSIT	2005	2004
Odhodki za obresti	2.942.150	2.746.291
Odhodki od tečajnih razlik	1.449.583	2.264.740
Slabitev naložb	3.917	9.309
Drugi finančni odhodki	428.033	291.963
<b>Skupaj</b>	<b>4.823.683</b>	<b>5.312.303</b>

**Pojasnilo 8****Davek iz dobička** **586.391 TSIT**

Davek iz dobička je izkazan z upoštevanjem dejanske obveznosti iz naslova obračuna davka od dohodka pravnih oseb in ugotovljenih terjatev in obveznosti za odloženi davek.

v TSIT	2005	2004
Dejansko obračunani davek	1.299.722	547.621
Terjatve za odloženi davek preko izkaza poslovnega izida	-737.844	-258.901
Obveznosti za odloženi davek preko izkaza poslovnega izida	24.513	0
<b>Skupaj</b>	<b>586.391</b>	<b>288.720</b>

**Efektivne stopnje davka od dohodka pravnih oseb**

v TSIT	2005	2005	2004	2004
Celotni poslovni izid pred davki		5.707.069		5.367.362
Davek obračunan z uporabo splošne davčne stopnje	25,0%	1.426.767	25,0%	1.341.841
Prilagoditev za davčno stopnjo iz drugih davčnih območij	2,4%	135.652	1,8%	98.733
Davčno nepriznani odhodki	25,7%	1.465.655	8,9%	478.877
Davčno izvzeti prihodki	-5,0%	-285.541	-1,0%	-51.455
Davčne olajšave	-28,6%	-1.632.565	-27,8%	-1.490.327
Davčno nepriznana oblikovanje rezervacij za odpravnine	0,4%	24.520	1,0%	55.966
Sproščanje rezervacij za velika popravila v skladu z določili SRS	2,4%	135.654	1,1%	58.213
Davčno nepriznani učinki ščitenja finančnih instrumentov pred tveganji	0,0%	-2.569	0,8%	42.996
Drugi davčno nepriznani dogodki	0,2%	10.889	0,2%	12.777
Popravek vrednosti naložb	-2,7%	-153.490	0,0%	0
Popravek vrednosti terjatev	-1,2%	-67.006	0,0%	0
Popravek vrednosti ostalih sredstev	-1,3%	-75.776	0,0%	0
Rezervacije za popravila v garanciji	-7,8%	-446.654	-4,8%	-258.901
Druga povečanja davčne osnove	0,9%	50.855	0,0%	0
<b>Davek iz dobička</b>	<b>10,3%</b>	<b>586.391</b>	<b>5,4%</b>	<b>288.720</b>

**Pojasnilo 9****Neopredmetena sredstva** **5.617.772 TSIT**

v TSIT	2005	2004
Dolgoročno odloženi stroški razvoja	3.019.527	1.950.560
Dolgoročne premoženjske pravice	1.652.075	1.121.997
Dobro ime	933.283	244.225
Neopredmetena sredstva v izdelavi	12.495	9.630
Predujmi za neopredmetena sredstva	392	288
<b>Skupaj</b>	<b>5.617.772</b>	<b>3.326.700</b>

### Gibanje neopredmetenih sredstev v letu 2005

v TSIT	Dolgoročno odloženi stroški razvoja	Dolgoročne premoženjske pravice	Dobro ime	Neopredmetena sredstva v izdelavi	Predujmi za neopredmetena sredstva	Skupaj
<b>Nabavna vrednost 1.1.2005</b>	<b>3.229.554</b>	<b>3.166.247</b>	<b>407.042</b>	<b>9.630</b>	<b>288</b>	<b>6.812.761</b>
Nabava	64.071	391.711		1.192.794	392	1.648.968
Pripojitve družb v Skupino	156.424	957.150	689.058			1.802.632
Odtujitve družb Skupine		-19.749				-19.749
Odtujitve, odpisi	-120	-61.802				-61.922
Prenosi, tečajne razlike	1.306.064	324.076		-1.189.929	-288	439.923
<b>Nabavna vrednost 31.12.2005</b>	<b>4.755.993</b>	<b>4.757.633</b>	<b>1.096.100</b>	<b>12.495</b>	<b>392</b>	<b>10.622.613</b>
<b>Popravek vrednosti 1.1.2005</b>	<b>1.278.994</b>	<b>2.044.250</b>	<b>162.817</b>			<b>3.486.061</b>
Pripojitve družb v Skupino		707.887				707.887
Odtujitve družb Skupine		-11.805				-11.805
Odtujitve, odpisi		-58.270				-58.270
Amortizacija	457.336	404.224				861.560
Prenosi, tečajne razlike	136	19.272				19.408
<b>Popravek vrednosti 31.12.2005</b>	<b>1.736.466</b>	<b>3.105.558</b>	<b>162.817</b>			<b>5.004.841</b>
<b>Neodpisana vrednost 1.1.2005</b>	<b>1.950.560</b>	<b>1.121.997</b>	<b>244.225</b>	<b>9.630</b>	<b>288</b>	<b>3.326.700</b>
<b>Neodpisana vrednost 31.12.2005</b>	<b>3.019.527</b>	<b>1.652.075</b>	<b>933.283</b>	<b>12.495</b>	<b>392</b>	<b>5.617.772</b>

Povečanje vrednosti neopredmetenih sredstev se nanaša na dolgoročne odložene stroške iz naslova stroškov

razvoja nove generacije aparatov širine 600.

### Pojasnilo 10

Nepremičnine, oprema in naprave		78.838.655 TSIT
v TSIT	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Zemljišča	6.844.136	6.613.030
Zgradbe	33.269.095	31.449.704
Proizvajalna in druga oprema	35.862.338	34.784.893
Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	2.790.603	5.251.154
Predujmi	72.483	126.648
<b>Skupaj</b>	<b>78.838.655</b>	<b>78.225.429</b>

Cenitev sredstev s strani pooblaščenih cenilcev je bila opravljena po stanju na dan 31.12.2003. V letu 2005 ni bilo ugotovljenih pogojev za slabitev sredstev.

Za dolgoročno posojilo, ki izvira iz leta 1999, so zastavljene poslovne zgradbe, vpisane v zemljiško knjigo Okrajnega sodišča v Velenju pri vl. številu 2801 k.o. Velenje, parc. številu 1682/5 ter pri vl. številu 1099 k.o.

Velenje, parc. številu 1712, 2843/4 in 1696. Vrednost posojila, ki je zavarovano z zgoraj navedenim jamstvom, znaša na dan 31.12.2005 83.295 TSIT.

Knjigovodska vrednost nepremičnin (zgradb), danih kot jamstvo, je znašala na dan 31.12.2005 1.063.579 TSIT (1.070.370 TSIT na dan 31.12.2004).

### Gibanje nepremičnin, opreme in naprav v letu 2005

v TSIT	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalna in druga oprema	OOS v gradnji in izdelavi	Predujmi za OOS	Skupaj
<b>Nabavna vrednost 1.1.2005</b>	<b>6.613.030</b>	<b>59.969.840</b>	<b>106.011.023</b>	<b>5.251.154</b>	<b>126.648</b>	<b>177.971.695</b>
Nabava	198.889	1.083.825	1.253.436	9.029.207	62.942	11.628.299
Pripojitve družb v Skupino	200.336	1.768.065	4.174.153	34.033		6.176.587
Odtujitve družb Skupine	-310.251	-922.461	-443.055	-1.118		-1.676.885
Odtujitve, odpisi	-99.926	-588.067	-1.628.108	-232.931	-99.674	-2.648.706
Prenosi, tečajne razlike	242.058	2.576.509	8.220.350	-11.289.742	-17.433	-268.258
<b>Nabavna vrednost 31.12.2005</b>	<b>6.844.136</b>	<b>63.887.711</b>	<b>117.587.799</b>	<b>2.790.603</b>	<b>72.483</b>	<b>191.182.732</b>
<b>Popravek vrednosti 1.1.2005</b>		<b>28.520.136</b>	<b>71.226.130</b>			<b>99.746.266</b>
Pripojitve družb v Skupino		458.846	3.328.023			3.786.869
Odtujitve družb Skupine		-83.929	-115.705			-199.634
Odtujitve, odpisi		-335.268	-1.546.559			-1.881.827
Amortizacija		2.035.430	8.795.549			10.830.979
Prenosi, tečajne razlike		23.401	38.023			61.424
<b>Popravek vrednosti 31.12.2005</b>	<b>0</b>	<b>30.618.616</b>	<b>81.725.461</b>			<b>112.344.077</b>
<b>Neodpisana vrednost 1.1.2005</b>	<b>6.613.030</b>	<b>31.449.704</b>	<b>34.784.893</b>	<b>5.251.154</b>	<b>126.648</b>	<b>78.225.429</b>
<b>Neodpisana vrednost 31.12.2005</b>	<b>6.844.136</b>	<b>33.269.095</b>	<b>35.862.338</b>	<b>2.790.603</b>	<b>72.483</b>	<b>78.838.655</b>

Pod postavko pripojitve družb v Skupino so poleg družb, ki smo jih kupili v letu 2005, prikazane tudi

novoustanovljene družbe v letu 2005 (podrobnejša razlaga je v poglavju 1.2. poslovnega poročila).

## Pojasnilo 11

Naložbene nepremičnine		212.836 TSIT	
v TSIT		2005	2004
Zemljišča		119.736	301.613
Zgradbe		93.100	286.923
Skupaj		212.836	588.536

Naložbene nepremičnine so zemljišča in zgradbe, ki so namenjena nadaljnji prodaji.

### Gibanje nepremičnin v letu 2005

v TSIT	2005	2004
Začetno stanje 1.1.	588.536	106.127
Pridobitve	46.210	482.409
Odtujitve	-421.910	0
Končno stanje 31.12.	212.836	588.536

## Pojasnilo 12

Dolgoročne finančne naložbe		3.956.761 TSIT	
v TSIT		2005	2004
Naložbe v delnice in deleže, razpoložljive za prodajo		2.738.340	3.030.745
Dolgoročno dana posojila (od 1 do 5 let)		754.544	737.172
Umetniška dela		134.323	93.436
Dolgoročni depoziti		137.729	344.918
Druge dolgoročne finančne naložbe		191.825	193.369
Skupaj		3.956.761	4.399.640

### Gibanje dolgoročnih finančnih naložb v letu 2005

v TSIT	Stanje 1.1.2005	Povečanje	Zmanjšanje	Slabitev	Stanje 31.12.2005
Naložbe v delnice in deleže	3.030.745	648.535	-938.915	-2.025	2.738.340
Dolgoročno dana posojila	737.172	109.725	-92.353	0	754.544
Umetniška dela	93.436	41.001	-114	0	134.323
Dolgoročni depoziti	344.918	1.238	-206.535	-1.892	137.729
Druge dolgoročne finančne naložbe	193.369	0	-1.544	0	191.825
Skupaj	4.399.640	800.499	-1.239.461	-3.917	3.956.761

Slabitev depozita v višini 1.892 TSIT se nanaša na depozit družbe Gorenje, d.o.o., Beograd, pri RAI banki Beograd, ki je v stečajnem postopku.

v TSIT	2005	2004
Dolgoročno dana posojila	946.680	1.027.479
Prenos na kratkoročno dana posojila	-192.136	-290.307
Skupaj	754.544	737.172

Dolgoročno dana posojila so dana posojila matične družbe in odvisnih družb izven Skupine Gorenje; obrestna mera, odvisna od valute, v kateri je nominirano posojilo, se je gibala v razponu od 2,9 % do 7,6 %.

## Pojasnilo 13

### Odložene terjatve in obveznosti za davke

v TSIT	Terjatve		Obveznosti		Terjatve - obveznosti	
	2005	2004	2005	2004	2005	2004
Osnovna sredstva	0	69.327	23.291	97.768	-23.291	-28.441
Naložbe	153.490	0	0	0	153.490	0
Terjatve	235.006	0	0	0	235.006	0
Zaloge	75.776	0	0	0	75.776	0
Obveznosti iz naslova tožb	2.825	0	0	0	2.825	0
Rezervacije po lokalnih standardih in davčnih zakonodajah	0	0	220.657	232.812	-220.657	-232.812
Rezervacije za odpravnine	904.181	0	0	0	904.181	0
Rezervacije za posege v garancijski dobi	446.654	0	0	0	446.654	0
Skupaj	1.817.932	69.327	243.948	330.580	1.573.984	-261.253

v TSIT	Terjatve - obveznosti		Preko poslovnega izda		Preko kapitala	
	2005	2004	2005	2004	2005	2004
Osnovna sredstva	-23.291	-28.441	-200.420	0	200.420	0
Naložbe	153.490	0	153.490	0	0	0
Terjatve	235.006	0	235.006	0	0	0
Zaloge	75.776	0	75.776	0	0	0
Obveznosti iz naslova tožb	2.825	0	2.825	0	0	0
Rezervacije po lokalnih standardih in davčnih zakonodajah	-220.657	-232.812	0	258.901	17.305	0
Rezervacije za odpravnine	904.181	0	0	0	904.181	7.642
Rezervacije za posege v garancijski dobi	446.654	0	446.654	0	0	0
Skupaj	1.573.984	-261.253	713.331	258.901	1.121.906	7.642

**Pojasnilo 14****Zaloge 40.486.746 TSIT**

v TSIT	2005			2004		
	Gospodinjski aparati	Ostali	Skupaj	Gospodinjski aparati	Ostali	Skupaj
Material	10.996.322	1.970.386	12.966.708	9.829.989	2.063.626	11.893.615
Odpisi nekurantnih zalog materiala	-142.258	-97.514	-239.772	-369.883	-152.404	-522.287
Material - NV	10.854.064	1.872.872	12.726.936	9.460.106	1.911.222	11.371.328
Nedokončana proizvodnja	2.653.056	764.287	3.417.343	2.198.700	839.324	3.038.024
Proizvodi	18.202.747	2.752.911	20.955.658	16.031.419	2.325.863	18.357.282
Odpisi nekurantnih zalog proizvodov	-139.788	-765	-140.553	-	-	-
Proizvodi - NV	18.062.959	2.752.146	20.815.105	16.031.419	2.325.863	18.357.282
Trgovsko blago	3.043.525	483.837	3.527.362	2.421.171	2.781.236	5.202.407
<b>Skupaj</b>	<b>34.613.604</b>	<b>5.873.142</b>	<b>40.486.746</b>	<b>30.111.396</b>	<b>7.857.645</b>	<b>37.969.041</b>

**Pojasnilo 15****Kratkoročne poslovne terjatve 55.055.965 TSIT**

v TSIT	2005	2004
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	52.176.166	43.497.570
- slabitev terjatev do kupcev	-1.274.526	-722.237
Druge kratkoročne terjatve	3.624.570	3.661.618
Kratkoročno dani predujmi in varščine	529.755	728.157
<b>Skupaj</b>	<b>55.055.965</b>	<b>47.165.108</b>

Med drugimi kratkoročnimi terjatvami predstavljajo pomemben del kratkoročne terjatve za vstopni davek na dodano vrednost, ki so v Skupini

Gorenje konec leta 2005 znašale 1.531.025 TSIT (2.587.757 TSIT v letu 2004).

**Pojasnilo 16****Kratkoročne finančne naložbe 5.471.072 TSIT**

v TSIT	2005	2004
Delnice in deleži, namenjeni za trgovanje	297.627	1.696.913
Kratkoročni depoziti	2.654.719	224.992
Kratkoročno dana posojila	805.831	591.972
Kratkoročne terjatve iz naslova obresti	56.236	50.336
Prejete menice	1.656.596	1.496.856
Druge kratkoročne finančne terjatve	63	226.316
<b>Skupaj</b>	<b>5.471.072</b>	<b>4.287.385</b>

V postavki delnice in deleži, kupljeni za prodajo, se glavnina nanaša na družbi Gorenje, d.d., (105.939 TSIT) in Gorenje Notranja oprema, d.o.o., (168.581 TSIT). Postavka zajema delnice in deleže bank in podjetij, ki so namenjeni za trgovanje. Naložbe, v posesti za trgovanje, so navedene po pošteni vrednosti, ki se določi četrtletno s primerjanjem knjigovodske vrednosti z objavljeno ponujeno ceno.

Kratkoročne terjatve iz naslova obresti se nanašajo na obresti od kratkoročno danih posojil, obračunanih do konca leta 2005.

Kratkoročno dana posojila se nanašajo na kratkoročne vezave presežkov denarnih sredstev v bankah in pri družbah. Obrestna mera za bančne depozite in dana posojila podjetjem v Sloveniji znaša od 1,5 % do 8,0 %, v tujini pa od 1,8 % do 4,0 %.

Terjatve iz naslova prejetih menic se nanašajo na družbe Gorenje Zagreb, d.o.o. (668.029 TSIT), Gorenje France S.A.S. (576.045 TSIT) in Gorenje Austria Handels GmbH (270.487 TSIT).

**Pojasnilo 17****Kratkoročne aktivne časovne razmejitve 648.424 TSIT**

v TSIT	2005	2004
Kratkoročno odloženi stroški in odhodki	374.081	292.727
Nezaračunani prihodki	274.343	457.841
<b>Skupaj</b>	<b>648.424</b>	<b>750.568</b>

Pomemben del aktivnih časovnih razmejitev predstavljajo kratkoročno nezaračunani prihodki. Glavnina med njimi, v višini 238.653 TSIT (399.607 TSIT v letu 2004), se nanaša na družbo Gorenje, d.d., kjer

so izkazani nezaračunani prihodki iz naslova priznanih količinskih rabatov za material in iz naslova še neplačanih terjatev za davek na dodano vrednost iz tujih držav.

**Pojasnilo 18****Denar in denarni ustrezniki 2.548.792 TSIT**

v TSIT	2005	2004
Denarna sredstva v blagajni	73.740	61.762
Dobroimetja pri bankah in drugih finančnih institucijah	2.475.052	1.780.053
<b>Skupaj</b>	<b>2.548.792</b>	<b>1.841.815</b>

## Pojasnilo 19

### Kapital in delež manjšinskih lastnikov 58.720.204 TSIT

v TSIT	2005	2004
Osnovni kapital	12.200.000	12.200.000
Kapitalske rezerve	23.113.258	23.113.258
Zakonske in statutarne rezerve	4.509.069	4.509.069
Zadržani čisti poslovni izid	17.939.939	17.753.876
Lastne delnice	-3.655.738	-669.903
Prevrednotovalni in prevedbeni popravek kapitala	4.412.317	3.776.681
Manjšinski kapital	201.359	191.070
<b>Skupaj</b>	<b>58.720.204</b>	<b>60.874.051</b>

Osnovni kapital družbe, z nominalno vrednostjo 12.200.000 TSIT, je razdeljen na 12.200.000 navadnih delnic z oznako GRVG in nominalno vrednostjo 1.000 SIT na delnico. Izdane delnice so vpisane in v celoti plačane.

Čisti poslovni izidi so razdeljeni delničarjem v znesku, kot je prikazano v računovodskih evidencah v skladu z lokalnimi predpisi.

#### 2005

v TSIT	
Čisti poslovni izid	5.120.678
Tehtano povprečno število navadnih delnic	11.482.808
Donos na delnico (v SIT)	445,94

#### 2004

v TSIT	
Čisti poslovni izid	5.078.642
Tehtano povprečno število navadnih delnic	11.948.958
Donos na delnico (v SIT)	425,03

Vse izdane delnice so istega razreda in omogočajo lastniku udeležbo pri

Donos na delnico znaša v letu 2005 445,94 SIT (425,03 SIT v letu 2004).

Osnova za izračun kazalnika donosa na delnico sta čisti poslovni izid Skupine in tehtano povprečje navadnih delnic v obdobju:

upravljanju družbe. Vsaka delnica predstavlja en glas in pravico do dividende.

## Pojasnilo 20

### Rezervacije 11.946.351 TSIT

v TSIT	2005	2004
Rezervacije za prodajne garancije	6.377.119	5.501.973
Rezervacije za odpravnine in pokojnine	4.973.698	1.247.220
Druge rezervacije	595.534	574.210
<b>Skupaj</b>	<b>11.946.351</b>	<b>7.323.403</b>

Aktuarski izračun vrednosti ocenjenih bodočih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade je bil opravljen po stanju na dan 31.12.2005. V višini vrednosti ocenjenih bodočih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, ki izhajajo iz spremembe števila zaposlenih in njihove strukture v letu 2005, smo bremenili poslovni izid tekočega poslovnega leta, za ostanek vrednosti pa smo bremenili zadržani čisti poslovni izid. Izračun je bil

opravljen za vsakega zaposlenega z upoštevanjem stroškov odpravnin ob upokojitvi in stroškov vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do dneva upokojitve.

Pomemben del vrednosti drugih dolgoročnih rezervacij predstavljajo rezervacije iz naslova pričakovanih izgub v zvezi z odškodninskimi zahtevki v višini 395.774 TSIT pri krovni družbi.

#### Gibanje rezervacij v letu 2005

v TSIT	Stanje 1.1.2005	Črpanje, sproščanje in tečajne razlike	Oblikovanje	Stanje 31.12.2005
Rezervacije za prodajne garancije	5.501.973	-2.495.007	3.370.153	6.377.119
Rezervacije za odpravnine in pokojnine	1.247.220	-62.897	3.789.375	4.973.698
Druge rezervacije	574.210	-131.723	153.047	595.534
<b>Skupaj</b>	<b>7.323.403</b>	<b>-2.689.627</b>	<b>7.312.575</b>	<b>11.946.351</b>



**Pojasnilo 21**

**Rezervacije, oblikovane iz odstopljenih sredstev 1.789.926 TSIT**

v TSIT	Stanje 1.1.2005	Amortizacija	Oblikovanje	Stanje 31.12.2005
Rezervacije, oblikovane iz odstopljenih sredstev	1.777.690	-714.260	726.496	1.789.926
<b>Skupaj</b>	<b>1.777.690</b>	<b>-714.260</b>	<b>726.496</b>	<b>1.789.926</b>

**Pojasnilo 22**

**Dolgoročne finančne obveznosti 28.809.677 TSIT**

v TSIT	2005	2004
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	32.460.117	28.524.641
Dolgoročne finančne obveznosti do drugih podjetij	5.115.076	3.111.385
Prenos na kratkoročne finančne obveznosti	-8.765.516	-6.046.526
<b>Skupaj</b>	<b>28.809.677</b>	<b>25.589.500</b>

**Zapadlost dolgoročnih finančnih obveznosti**

v TSIT	
1-2 leti	9.528.829
2-4 leta	15.419.805
4-6 let	3.595.045
6-8 let	265.998
<b>Skupaj</b>	<b>28.809.677</b>

**Dolgoročno dobljena posojila od bank**

Valuta	Znesek v valuti (v 000)	Znesek v TSIT	Obrestna mera (%)	
			od	do
EUR	102.848	24.639.775	2,59	5,54
Ostalo		290.014	2,85	8,26
<b>Skupaj</b>		<b>24.929.789</b>		

**Dolgoročno dobljena posojila od drugih družb**

Valuta	Znesek v valuti (v 000)	Znesek v TSIT	Obrestna mera (%)	
			od	do
EUR	16.171	3.874.116	3,23	3,34
Ostalo		5.772	2,38	2,38
<b>Skupaj</b>		<b>3.879.888</b>		

**Zavarovanje**

v TSIT	
Menice	23.948.047
Finančne zaveze	11.409.105
Garancije	4.906.736
Hipoteke	0

Nekatera dolgoročna posojila so zavarovana z več oblikami zavarovanj hkrati. Garancije se nanašajo na dane garancije in poročila, ki sta jih za obveznosti družbe v Skupini poslovnim bankam izdali družbi Gorenje, d.d., in Gorenje Beteiligungs GmbH.

**Pojasnilo 23**

**Kratkoročne finančne obveznosti 33.405.532 TSIT**

v TSIT	2005	2004
Kratkoročno dobljena posojila od bank	24.182.300	24.553.165
Prenos iz dolgoročnih finančnih obveznosti	7.530.328	5.289.486
Kratkoročno dobljena posojila od drugih podjetij	203.976	294.557
Prenos iz dolgoročnih finančnih obveznosti	1.235.188	757.040
Kratkoročne obveznosti za obresti iz financiranja	59.551	113.208
Kratkoročne obveznosti iz dividend	32.544	77.532
Poštena vrednost izvedenih finančnih instrumentov	161.645	171.984
<b>Skupaj</b>	<b>33.405.532</b>	<b>31.256.972</b>

**Kratkoročno dobljena posojila od bank**

Valuta	Znesek v valuti (v 000)	Znesek v TSIT	Obrestna mera (%)	
			od	do
EUR	111.859	26.798.834	2,59	5,54
CZK	502.785	4.152.203	2,85	3,50
SIT	500.000	500.000	3,80	3,80
PLN	4.033	250.356	4,11	4,11
Ostale valute		11.235	3,20	8,26
<b>Skupaj</b>		<b>31.712.628</b>		

**Kratkoročno dobljena posojila od drugih družb**

Valuta	Znesek v valuti (v 000)	Znesek v TSIT	Obrestna mera (%)	
			od	do
EUR	5.983	1.433.392	3,23	3,34
ostalo		5.772	2,38	2,38
<b>Skupaj</b>		<b>1.439.164</b>		

Nekatera posojila so zavarovana z več oblikami zavarovanj hkrati. Garancije se nanašajo na dane garancije in poročila, ki sta jih za obveznosti družbe v Skupini poslovnim bankam izdali družbi Gorenje,

d.d., in Gorenje Beteiligungs GmbH. Nekatera posojila so zavarovana z zastavljeno nepremičnino, kot je opisano v pojasnilu 10.

**Zavarovanje**

v TSIT	
Menice	15.145.255
Finančne zaveze	8.662.098
Garancije	11.685.779
Hipoteke	83.295

## Pojasnilo 24

### Kratkoročne poslovne obveznosti 56.297.540 TSIT

v TSIT	2005	2004
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	47.052.077	40.667.217
Kratkoročne obveznosti do zaposlenih	1.567.608	1.381.818
Kratkoročne obveznosti do države	3.275.312	3.743.998
Druge kratkoročne obveznosti	4.402.543	3.778.482
<b>Skupaj</b>	<b>56.297.540</b>	<b>49.571.515</b>

Kratkoročne poslovne obveznosti so se glede na stanje konec leta 2004 povečale za 6.726.025 TSIT oziroma za 13,6 %. Pomemben del povečanja se nanaša na družbo Gorenje, d.d., kjer so se obveznosti do dobaviteljev glede na predhodno leto povečale za 4.447.481 TSIT. Višje stanje je posledica doseganja dejansko podaljšanih plačilnih rokov pri dobaviteljih.

Obveznosti do zaposlenih in obveznosti do države iz naslova prispevkov in davkov se nanašajo na plače, ki so obračunane za mesec december in izplačane v mesecu januarju naslednjega leta.

## Pojasnilo 25

### Kratkoročne pasivne časovne razmejitve 4.243.371 TSIT

v TSIT	2005	2004
Kratkoročno odloženi prihodki	1.075.797	493.949
Kratkoročno vnaprej vračunani stroški in odhodki	3.167.574	2.008.525
<b>Skupaj</b>	<b>4.243.371</b>	<b>2.502.474</b>

Kratkoročno vnaprej vračunani stroški in odhodki so bili oblikovani za vnaprej vračunane popuste, vnaprej vračunane odhodke za obresti, vnaprej vračunane stroške neizkoriščenega dopusta ter ostale vračunane stroške storitev.

Kratkoročno odloženi prihodki se nanašajo predvsem na odložene prihodke iz naslova zamudnih obresti, zaračunanih kupcem.

## Pojasnilo 26

### Finančni inštrumenti

Obvladovanje finančnih tveganj je opisano v poslovnem delu letnega poročila v poglavjih 2.10. in 2.11. Izvedeni finančni instrumenti se

uporabljajo za varovanje pred valutni tveganji in tveganji sprememb obrestnih mer.

## Pojasnilo 27

### Poštena vrednost

#### Pregled poštene in knjigovodske vrednosti sredstev in obveznosti

v TSIT	2005	2005	2004	2004
Dolgoročne finančne naložbe	3.956.761	3.956.761	4.399.640	4.399.640
Kratkoročne finančne naložbe	5.471.072	5.471.072	4.287.385	4.287.385
Kratkoročne poslovne terjatve	54.795.210	54.795.210	46.675.288	46.675.288
Denar in denarni ustrezniki	2.548.792	2.548.792	1.841.815	1.841.815
Dolgoročne finančne obveznosti	-28.809.677	-28.809.677	-25.589.500	-25.589.500
Kratkoročne finančne obveznosti	-33.405.532	-33.405.532	-31.256.972	-31.256.972
Kratkoročne poslovne obveznosti	-56.297.540	-56.297.540	-49.571.515	-49.571.515
<b>Skupaj</b>	<b>-51.740.914</b>	<b>-51.740.914</b>	<b>-49.213.859</b>	<b>-49.213.859</b>

Naložbe, namenjene trgovanju, so ovrednotene na pošteno vrednost na osnovi tržnih cen.

#### Valutni terminski posli

Družba Gorenje, d.d., je imela na dan 31.12.2005 sklenjenih valutnih terminskih poslov (forwardov) v skupni vrednosti varovanih postavk 15.114.548,87 EUR. Z valutnimi terminskimi posli varujemo gibanje razmerij: EUR/PLN, EUR/AUD, EUR/USD, EUR/HRK, EUR/SKK. Zapadlost poslov je kratkoročna (do enega leta).

Osnovo za določanje poštene vrednosti finančnih instrumentov pridobivamo preko »portala« Reuters; odločilne so vrednosti nasprotnih valutnih terminskih poslov z enakimi ročnostmi, veljavnih na datum sestave bilance stanja. Poštena vrednost valutnih terminskih poslov na dan sestave bilance stanja je razlika med vrednostjo dejansko sklenjenih terminskih poslov in vrednostjo nasprotnih terminskih poslov na dan sestave bilance stanja, z upoštevanjem enakih zapadlosti posameznih terminskih poslov.

Skupna poštena vrednost valutnih terminskih poslov je znašala na dan 31.12.2005 -121.608.822,87 SIT oz. -507.601,04 EUR in je računovodsko evidentirana v postavki kratkoročne finančne obveznosti.

#### Posli obrestnih zamenjav

Skupna vrednost varovanih postavk družbe Gorenje, d.d., na dan 31.12.2005, za katere je družba sklenila posle obrestnih zamenjav, je znašala 105.965.814,86 EUR oz. 25.386.823.674,57 SIT. S posli obrestnih zamenjav varujemo gibanje variabilne obrestne mere EURIBOR. Zapadlost poslov je dolgoročna, in sicer sukcesivno do 31.1.2012.

Osnovo za določanje poštene vrednosti finančnih instrumentov pridobivamo preko »portala« Reuters; odločilne so vrednosti obrestnih poslov z enakimi ročnostmi, veljavne na datum sestave bilance stanja.

Poštena vrednost poslov obrestnih zamenjav na dan sestave bilance stanja je tako diskontirana razlika med denarnim tokom za obresti po sklenjenih poslih obrestnih zamenjav in denarnim tokom za obresti po vrednostih enakovrednih poslovanj obrestnih zamenjav na datum sestave bilance stanja.

Skupna poštena vrednost poslov obrestnih zamenjav na dan 31.12.2005 znaša -40.036.672,15 SIT oz. -167.114,98 EUR in je računovodsko evidentirana v postavki kratkoročne finančne obveznosti.

Dana in prejeta posojila so vrednotena na osnovi preračuna po efektivnih obrestnih merah, ki se nepomembno razlikujejo od pogodbeno določenih obrestnih mer, zato je v izračunih upoštevana pogodbeno obrestna mera.

Kratkoročne poslovne terjatve niso diskontirane zaradi kratkoročnosti, so pa upoštewane slabitve na pošteno vrednost.

## Pojasnilo 28

### Zunajbilančna evidenca **31.528.639 TSIT**

v TSIT	2005	2004
Dane garancije	17.622.029	14.900.138
Prejeta jamstva od tretjih oseb	11.394.082	7.309.977
Obveznosti iz meničnega poslovanja	1.709.747	2.021.632
Druge zunajbilančne obveznosti	802.781	1.485.070
<b>Skupaj</b>	<b>31.528.639</b>	<b>25.716.817</b>

Dane garancije vključujejo garancije in poročila, ki sta jih družbi Gorenje, d.d., in Gorenje Beteiligungs GmbH, Dunaj, izdali tretjim osebam za obveznosti odvisnih družb Skupine

(kar je v skladu z določili MSRP 4). Prejeta jamstva od tretjih oseb se v pretežni meri nanašajo na prejeta zavarovanja plačil kupcev v družbi Gorenje Zagreb, d.o.o.

#### Druga razkritja

## Pojasnilo 29

### Podatki o skupinah oseb

Družbe Skupine Gorenje so v letu 2005 spodaj navedenim skupinam

oseb izplačale naslednje bruto osebnostne prejemke:

Vrsta prejemka	Uprava in posloводства družb	Nadzorni svet	Zaposleni po individualni pogodbi
v TSIT			
Plače	1.104.686	62.885	1.401.734
Bonitete in drugi prejemki	117.226	6.836	113.322
<b>Skupaj</b>	<b>1.221.912</b>	<b>69.721</b>	<b>1.515.056</b>

Družbe niso odobravale dolgoročnih in kratkoročnih posojil članom uprave,

članom nadzornih svetov in notranjim lastnikom.

## Pojasnilo 30

### Dogodki po datumu bilance stanja

Pomembni dogodki po datumu priprave bilance stanja na dan 31.12.2005:

- vsebinsko in organizacijsko prestrukturiranje poslovanja družb Gorenje Indop, d.o.o., in Gorenje Orodjarna, d.o.o., (centralizacija nekaterih poslovnih funkcij);
- vsebinsko in organizacijsko prestrukturiranje poslovanja družbe Gorenje GTI, d.o.o. (ločitev dejavnosti prodaje gospodinjskih aparatov od ostalih dejavnosti);
- pričetek izvajanja projekta izgradnje tovarne za proizvodnjo gospodinjskih aparatov programa Hladilno-zamrzovalnih aparatov v Valjevu v Srbiji in Črni gori;

- združitev družb Istrabenz-Gorenje, d.o.o., in IG Prodaja, d.o.o.;
- poslovno prestrukturiranje družbe Biterm, d.o.o., (sprememba proizvodne dejavnosti);
- ustanovitev odvisne družbe za prodajo gospodinjskih aparatov v Dubaju, Združeni arabski emirati;
- izvršitev opcije za nakup 233.075 lastnih delnic (1,9105-odstotni delež v strukturi lastniškega kapitala) v skladu s pogodbo o ustanovitvi prodajne in nakupne opcije, ki jo je dne 21.6.2004 sklenila s Slovensko odškodninsko družbo, d.d.;
- pridobitev delnic družbe Surovina, d.d., v višini 27,6-odstotnega deleža v kapitalu družbe.

## Pojasnilo 31

### Posli s povezanimi osebami

Družbe Skupine so s povezanimi osebami poslovale na osnovi sklenjenih kupoprodajnih pogodb, pri čemer so bile v medsebojnih prometih

povezanih oseb uporabljene tržne cene izdelkov in storitev.

Pojasnilo 32

Področni odseki

v TSIT	Gospodinjski aparati		Ostale divizije		Izločitve		Skupina	
	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004
Čisti prihodki od prodaje tretjim	204.126.407	181.032.566	39.026.019	35.214.478	0	0	243.152.426	216.247.044
Prodaja med divizijami	1.222.719	2.275.495	5.400.300	5.384.842	-6.623.019	-7.660.337	0	0
Čisti prihodki skupaj	194.441.356	173.933.788	55.334.089	49.973.593	-6.623.019	-7.660.337	243.152.426	216.247.044
Poslovni izid iz poslovanja	6.080.282	5.847.094	379.414	1.106.023	0	0	6.459.696	6.953.117
Neto finančni rezultat	0	0	0	0	0	0	-752.627	-1.585.755
Davek iz dobička	0	0	0	0	0	0	-586.391	-288.720
Čisti poslovni izid tekočega obdobja	0	0	0	0	0	0	5.120.678	5.078.642
Sredstva skupaj	165.875.692	145.578.940	29.634.178	33.653.445	0	0	195.509.870	179.232.385
Obveznosti skupaj	121.593.889	102.026.066	15.195.777	16.332.268	0	0	136.789.666	118.358.334
Investicije	12.464.904	15.116.527	812.363	1.589.547	0	0	13.277.267	16.706.074
Odpisi obratnih sredstev	1.225.460	949.075	429.391	295.449	0	0	1.654.851	1.244.524

Pojasnilo 33

Območni odseki

v TSIT	EU		Vzhodna Evropa		Ostali svet		Izločitve		Skupina	
	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004
Čisti prihodki od prodaje tretjim osebam	164.736.415	145.374.855	69.619.014	62.095.843	8.796.997	8.776.346	0	0	243.152.426	216.247.044
Skupaj sredstva	90.950.727	88.931.969	74.807.508	61.971.588	29.751.635	28.328.828	0	0	195.509.870	179.232.385
Investicije	6.515.051	7.664.907	4.822.890	6.532.247	1.939.326	2.508.920	0	0	13.277.267	16.706.074

### Priloga 1: Podatki o družbah Skupine Gorenje

Družbe	Osnovni kapital (v TSIT)	Število zaposlenih
Gorenje, d.d., Slovenija	12.200.000	5.630
Gorenje Orodjarna, d.o.o., Slovenija	222.076	213
Gorenje Indop, d.o.o., Slovenija	139.748	134
Gorenje I.P.C., d.o.o., Slovenija	22.196	913
Gorenje GTI, d.o.o., Slovenija	2.019.371	112
Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Slovenija	908.148	194
LINEA, d.o.o., Slovenija	4.260	14
Gorenje Tiki d.o.o., Slovenija	30.000	296
Biterm, d.o.o., Slovenija	42.897	100
Gorenje Notranja oprema, d.o.o., Slovenija	919.033	1.039
Energygor, d.o.o., Slovenija	2.100	0
Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	2.874.907	8
Gorenje Austria Handels GmbH, Avstrija	784.610	50
Gorenje Küchen GmbH, Avstrija	8.385	74
Gorenje Vertriebs GmbH, Nemčija	1.365.581	54
Gorenje Körting Italia S.r.l., Italija	249.782	9
Gorenje France S.A.S., Francija	772.631	21
Gorenje BELUX S.a.r.l., Belgija	4.454	3
Gorenje UK Ltd., Velika Britanija	34.868	5
Gorenje Skandinavien A/S, Danska	572.254	54
Gorenje AB, Švedska	51.017	5
Gorenje spol. s r.o., Češka Republika	1.013.000	32
Gorenje real spol. s r.o., Češka Republika	2.032.805	42
Gorenje - kuchyne spol. s r.o., Češka Republika	247.752	53
Gorenje Slovakia s.r.o., Slovaška Republika	360.742	52
Gorenje Budapest Kft, Madžarska	271.319	25
Gorenje Polska Sp. z o.o., Poljska	412.338	40
Gorenje Bulgaria EOOD, Bolgarija	637.551	11
Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	2.609.784	158
Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija	59.583	15
Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina	245	47
Gorenje, d.o.o., Srbija in Črna gora	1.036.347	37
Gorenje Podgorica, d.o.o., Srbija in Črna gora	598.939	15
Gorenje OY, Finska	27.551	3
Opte Ptuj, d.o.o., Slovenija	241.857	44
Kemis d.o.o., Slovenija	167.635	19
Gorenje Romania S.r.l., Romunija	106.999	10
Gorenje AS, Norveška	65.883	4
Kemis d.o.o., Hrvaška	5.854	14
Kemis BiH, d.o.o., Bosna in Hercegovina	2.450	2
Istrabenz - Gorenje, d.o.o., Slovenija	150.000	7
Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija in Črna gora	814	0
Mora Moravia s.r.o., Češka Republika	1.090.109	935
Mora Slovakia, s.r.o., Slovaška Republika	1.266	0
Gorenje Imobillia, d.o.o., Srbija in Črna gora	332.272	0
IG Prodaja d.o.o., Slovenija	10.000	0
Nacionalni brendovi, d.o.o., Srbija in Črna gora	279.356	0
Gorenje Adria Nekretnine, d.o.o., Hrvaška	97.820	0
Kemis, d.o.o., Srbija in Črna gora	2.396	0
ZEOS, d.o.o., Slovenija	100.000	0
OÜ, Gorenje, Estonija	612	0
SIA Gorenje, Latvija	688	0

### Priloga 2: Direktorji družb

Družbe	Direktor
Gorenje, d.d., Slovenija	Franjo Bobinac
Gorenje Orodjarna, d.o.o., Slovenija	Marjan Kovač
Gorenje Indop, d.o.o., Slovenija	Rihard Grudnik (do 24.5.05) Boris Jurkošek (od 25.5.05)
Gorenje I.P.C., d.o.o., Slovenija	Simon Kumer
Gorenje GTI, d.o.o., Slovenija	Vincenc Turk
Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Slovenija	Saša Oprešnik
LINEA, d.o.o., Slovenija	Franjo Gjerkeš
Gorenje Tiki d.o.o., Slovenija	Brane Apat
Biterm, d.o.o., Slovenija	Danilo Reher
Gorenje Notranja oprema, d.o.o., Slovenija	Gregor Verbič
Energygor, d.o.o., Slovenija	Marijan Penšek
Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	Ivan Vitežnik (do 11.1.06) Marko Šefer (od 12.1.06)
Gorenje Austria Handels GmbH, Avstrija	Stanko Kranjc (do 30.7.05) Uroš Marolt (od 31.7.05)
Gorenje Küchen GmbH, Avstrija	Benedikt Skok
Gorenje Vertriebs GmbH, Nemčija	Alojz Gabrovec
Gorenje Körting Italia S.r.l., Italija	Andrej Pucer
Gorenje France S.A.S. Francija	Matjaž Geratič
Gorenje BELUX S.a.r.l., Belgija	Matjaž Geratič
Gorenje UK Ltd, Velika Britanija	Matej Čufer
Gorenje Skandinavien A/S, Danska	Klemen Prešeren
Gorenje AB, Švedska	Klemen Prešeren
Gorenje spol. s r.o., Češka Republika	Suad Hadžić
Gorenje real spol. s r.o., Češka Republika	Suad Hadžić
Gorenje - kuchyne spol. s r.o., Češka Republika	Viktor Faktor
Gorenje Slovakia s.r.o., Slovaška Republika	Bogdan Urh
Gorenje Budapest Kft, Madžarska	Bogdan Urh
Gorenje Polska Sp. z o.o., Poljska	Uroš Marolt (do 30.9.05) Matjaž Šuln (od 1.10.05)
Gorenje Bulgaria EOOD, Bolgarija	Darko Mlinar
Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	Janez Živko
Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija	Nenan Jovanović
Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina	Janez Kumer
Gorenje, d.o.o., Srbija in Črna gora	Marko Mrzel
Gorenje Podgorica, d.o.o., Srbija in Črna gora	Darko Vukčević
Gorenje OY, Finska	Klemen Prešeren
Opte Ptuj, d.o.o., Slovenija	Marjan Pišek
Kemis, d.o.o., Slovenija	Emil Nanut
Gorenje Romania S.r.l., Romunija	Tone Prislán
Gorenje AS, Norveška	Klemen Prešeren
Kemis d.o.o., Hrvaška	Zoran Matić
Kemis BiH, d.o.o., Bosna in Hercegovina	Nataša Ibrahimagić (do 30.6.05) Damir Muratović (od 1.7.05)
Istrabenz-Gorenje, d.o.o., Slovenija	Iztok Sotošek (do 30.9.05) Dejan Paravan (od 1.7.05)
Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija in Črna gora	Mirko Meža
Mora Moravia s.r.o., Češka Republika	Vitezslav Ružička
Mora Slovakia, s.r.o., Slovaška Republika	Oleg Janci (do 23.2.05) Bogdan Urh (od 24.2.05)
Gorenje Imobilia, d.o.o., Srbija in Črna gora	Rudolf Krebl
IG Prodaja, d.o.o., Slovenija	Dejan Paravan
Nacionalni brendovi, d.o.o., Srbija in Črna gora	Ivan Živanović
Gorenje Adria Nekretnine, d.o.o., Hrvaška	Rudolf Krebl
Kemis, d.o.o., Srbija in Črna gora	Franc Lipovšek
ZEOS, d.o.o., Slovenija,	Emil Šehič
OÜ Gorenje, Estonija	Klemen Prešeren
SIA Gorenje, Latvija	Klemen Prešeren

### Priloga 3: Tečajji valut

Država	Valuta	Enota	2005		2004	
			Končni tečaj v SIT	Povprečni tečaj v SIT	Končni tečaj v SIT	Povprečni tečaj v SIT
Avstrija	EUR	1	239,576	239,637	239,743	238,861
Avstralija	AUD	1	148,500	146,876	136,497	141,581
Belgija	EUR	1	239,576	239,637	239,743	238,861
Češka	CZK	1	8,258	8,051	7,882	7,493
Nemčija	EUR	1	239,576	239,637	239,743	238,861
Danska	DKK	1	32,113	32,159	32,242	32,105
Evropska skupnost	EUR	1	239,576	239,637	239,743	238,861
Francija	EUR	1	239,576	239,637	239,743	238,861
Velika Britanija	GBP	1	348,677	350,312	338,333	352,103
Hrvaška	HRK	1	32,520	32,395	31,406	31,888
Madžarska	HUF	1	0,949	0,967	0,977	0,950
Norveška	NOK	1	29,947	29,920	29,093	28,542
Italija	EUR	1	239,576	239,637	239,743	238,861
Poljska	PLN	1	62,082	59,624	58,847	52,837
Švedska	SEK	1	25,509	25,840	26,641	26,175
Slovaška	SKK	1	6,329	6,214	6,189	5,969
ZDA	USD	1	202,430	192,705	176,243	192,381
Bosna in Hercegovina	BAM	1	122,493	122,583	122,428	121,793
Bolgarija	BGN	1	122,371	122,469	122,254	122,019
Makedonija	MKD	1	3,899	3,900	3,730	3,857
Švica	CHF	1	154,038	154,782	155,113	154,721
Finska	EUR	1	239,576	239,637	239,743	238,861
Romunija	ROL	1	65,483	65,850	0,006	0,006
Srbija in Črna gora	CSD	1	2,765	2,893	3,092	3,292

### 5.2.1.6 Poročilo revizorja

**KPMG SLOVENIJA**

**Revizorjevo poročilo**

**Delničarjem družbe Gorenje, d.d., Velenje**

Revizirali smo priloženo skupinsko bilanco stanja skupine Gorenje na dan 31. decembra 2005 ter z njo povezane skupinski izkaz poslovnega izida, skupinski izkaz finančnega izida, skupinski izkaz gibanja kapitala in prilogo k računovodskemu izkazu za toby končano leto. Za te računovodske izkaze, pripravljene v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja in prilogo k njim je odgovorna uprava matične družbe. Nala naloga je na podlagi revizije izdati mnenje o teh računovodskih izkazih.

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revizijskega, ki jih je izdalo Mednarodno združenje računovodskih strokovnjakov, in drugimi pravili revizijske stroke, ki jih sprejema Slovenski inštitut za revizijo. Ti zahtevajo od nas ugotoviti in izvesti revizijo za pridobitev primernega zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo bistveno napak ali napak. Revizija vključuje preizkuševalno preverjanje dokazov o zmelnih in razkritjih v računovodskih izkazih. Revizija vključuje tudi preverjanje uporabljenih računovodskih načel in posameznih ocen uprave ter ovrednotenje celovite predstavitve računovodskih izkazov. Priprilani smo, da je naša revizija primerna podlaga za naše mnenje.

Po našem mnenju so skupinski računovodski izkazi s prilogo iz prvega odstavka resnični in poštena slika finančnega stanja skupine na dan 31. decembra 2005, poslovnega izida in finančnega izida skupnega poslovanja ter gibanja kapitala v toby končanem letu v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija.

**KPMG SLOVENIJA,**  
poštelje za revizijsko d.o.o.

*Marjan Malnič*  
Marjan Malnič, univ. dipl. ekon.  
poslavljeni revizor  
partner, direktor

*Andrej Koralick*  
Andrej Koralick, univ. dipl. ekon.  
poslavljeni revizor  
partner, direktor

Ljubljana, 30. marec 2006

KPMG Slovenija, d.o.o.



## 5.2.2 Računovodsko poročilo družbe Gorenje, d.d.

### 5.2.2.1 Računovodske usmeritve

Družba Gorenje, d.d., Velenje, pripravlja računovodske izkaze v skladu z računovodskimi usmeritvami Skupine Gorenje.

V nadaljevanju so navedene računovodske razlike, ki veljajo samo za Gorenje, d.d., Velenje.

#### Prihodki od najemnin

Prihodki od najemnin iz naložbenih nepremičnin se pripoznavajo med prihodki enakomerno med trajanjem najema. Nepremičnina, posedovana pri finančnem najemu in dana v poslovni najem, se razvrsti kot naložbena nepremičnina in se obračuna po modelu poštene vrednosti.

#### Naložbe v odvisne družbe

Odvisne družbe so podjetja, ki jih obvladuje matična družba. Obvladovanje obstaja, ko ima družba zmožnost odločati o finančnih in poslovnih usmeritvah podjetja za pridobivanje koristi iz njegovega delovanja. Pri ocenjevanju vpliva družbe se upošteva obstoj in učinek potencialnih glasovalnih pravic, ki jih je trenutno moč uveljaviti ali zamenjati. Naložbe v odvisne družbe se vrednotijo po naložbeni metodi. V primeru, ko je potrebno vrednost naložbe v odvisno družbo oslabiti, je njena oslabitev v breme prevrednotovalnega popravka kapitala, v kolikor je bila predhodno izvršena krepitev naložbe, oziroma se za znesek slabitve naložbe povečujejo odhodki iz naslova slabitve finančnih naložb. Pokazatelji za morebitno slabitev naložbe v odvisno družbo so dolgotrajna izguba iz poslovanja družbe, slaba plačilna sposobnost družbe, nezmožnost izplačila dobičkov, slabšanje kazalnikov poslovanja.

#### Skupni podvigi

Skupni podvigi so družbe, ki so predmet skupnega obvladovanja na osnovi pogodbenega sporazuma med družbo in pogodbenim partnerjem. Naložba v skupne podvige se vrednoti po naložbeni metodi. V primeru, ko je potrebno vrednost naložbe v skupni podvig oslabiti, je njena oslabitev v breme prevrednotovalnega popravka kapitala, v kolikor je bila predhodno izvršena krepitev naložbe, oziroma se za znesek slabitve naložbe povečujejo odhodki iz naslova slabitve finančnih naložb.

Pri izkazovanju podatkov o doseženih rezultatih po področnih in geografskih odsekih uporablja družba Gorenje, d.d., naslednje odseke:

Področni odseki družbe Gorenje, d.d., so:

- proizvodnja in prodaja hladilno-zamrzovalnih aparatov,
- proizvodnja in prodaja pralno-pomivalnih aparatov,
- proizvodnja in prodaja kuhalnih aparatov,
- ostalo (nakup in prodaja aparatov dopolnilnega in dokupnega programa gospodinjskih aparatov in opravljanje drugih storitev).

Območni odseki so geografska območja, na katerih družba Gorenje, d.d., izvaja prodajne aktivnosti. Območni odseki družbe Gorenje, d.d., so:

- Evropska unija: Avstrija, Nemčija, Italija, Francija, Danska, Švedska, Belgija, Finska, Velika Britanija, Grčija, Latvija, Litva, Estonija, Slovenija, Češka republika, Madžarska, Poljska;
- Vzhodna Evropa: Bolgarija, Ukrajina, Rusija, Makedonija, Hrvaška, Srbija in Črna gora, Albanija, Bosna in Hercegovina;
- ostalo: ostale države.

## 5.2.2.2 Računovodski izkazi družbe Gorenje, d.d.

### Izkaz poslovnega izida družbe Gorenje, d.d.

v TSIT	Pojasnila	2005	2004
1.	Čisti prihodki od prodaje	153.358.131	144.122.110
2.	Sprememba vrednosti zalog	1.219.074	1.142.416
3.	Drugi poslovni prihodki	1.550.953	1.927.617
4.	<b>Kosmati donos iz poslovanja</b>	<b>156.128.158</b>	<b>147.192.143</b>
5.	Stroški blaga, materiala in storitev	-120.614.086	-113.251.689
6.	Stroški dela	-23.415.828	-22.240.903
7.	Amortizacija	-7.903.151	-7.466.257
8.	Prevrednotovalni poslovni odhodki	-831.957	-415.285
9.	Drugi poslovni odhodki	-607.102	-520.219
10.	<b>Poslovni izid iz poslovanja</b>	<b>2.756.034</b>	<b>3.297.790</b>
11.	Finančni prihodki	2.485.068	2.364.281
12.	Finančni odhodki	-2.956.942	-3.509.769
13.	<b>Celotni poslovni izid</b>	<b>2.284.160</b>	<b>2.152.302</b>
14.	Davek od dohodka	163.218	0
15.	<b>Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b>	<b>2.447.378</b>	<b>2.152.302</b>



**Bilanca stanja družbe Gorenje, d.d.**

v TSIT	Pojasnila	2005	2004
<b>SREDSTVA</b>			
		<b>136.185.868</b>	<b>125.812.563</b>
<b>A. Dolgoročna sredstva</b>			
I.	Nepremičnine, naprave in oprema	47.865.808	48.174.608
II.	Neopredmetena osnovna sredstva	3.990.025	3.030.403
III.	Naložbene nepremičnine	190.945	566.645
IV.	Dolgoročne finančne naložbe v odvisne družbe	19.102.647	16.712.870
V.	Dolgoročne finančne naložbe razpoložljive za prodajo	1.304.126	988.588
VI.	Dolgoročna posojila	499.616	2.245.476
VII.	Odložene terjatve za davke	1.280.154	130.284
		<b>61.952.547</b>	<b>53.963.689</b>
<b>B. Kratkoročna sredstva</b>			
I.	Zaloge	17.877.000	15.590.247
II.	Kratkoročne finančne naložbe	4.384.956	4.006.553
III.	Kratkoročne poslovne terjatve	38.013.673	32.897.079
IV.	Druge kratkoročne terjatve	1.375.908	1.019.097
V.	Kratkoročne aktivne časovne razmejitev	290.896	441.113
VI.	Denar in denarni ustrezniki	10.114	9.600
		<b>14.766.338</b>	<b>10.839.415</b>
<b>Zunajbilančna evidenca</b>		<b>14.766.338</b>	<b>10.839.415</b>
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>			
		<b>136.185.868</b>	<b>125.812.563</b>
<b>A. Kapital</b>			
I.	Osnovni kapital	12.200.000	12.200.000
II.	Kapitalske rezerve	18.832.556	18.832.556
III.	Zakonske in statutarne rezerve	4.509.069	4.509.069
IV.	Prevrednotovalni popravki kapitala	536.973	309.179
V.	Zadržani dobiček	18.021.746	18.355.509
VI.	Lastne delnice	-3.655.738	-669.903
		<b>29.417.339</b>	<b>21.484.977</b>
<b>B. Dolgoročne obveznosti</b>			
I.	Rezervacije	6.483.925	4.066.766
II.	Odložene obveznosti za davke	0	97.768
III.	Dolgoročne finančne obveznosti	22.933.414	17.320.443
		<b>56.323.923</b>	<b>50.791.176</b>
<b>C. Kratkoročne obveznosti</b>			
I.	Kratkoročne finančne obveznosti	13.541.741	13.355.890
II.	Kratkoročne poslovne obveznosti	41.428.025	36.723.826
III.	Kratkoročne pasivne časovne razmejitev	1.354.157	711.460
		<b>14.766.338</b>	<b>10.839.415</b>
<b>Zunajbilančna evidenca</b>		<b>14.766.338</b>	<b>10.839.415</b>

**Izkaz finančnega izida družbe Gorenje, d.d.**

v TSIT	Pojasnila	2005	2004
<b>A. FINANČNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>			
<b>Poslovni izid obračunskega obdobja</b>		<b>2.447.378</b>	<b>2.152.302</b>
<i>Prilagoditve za:</i>			
	Amortizacijo nepremičnin, naprav in opreme	7.255.394	6.838.478
	Amortizacijo neopredmetenih sredstev	647.757	627.779
	Negativne tečajne razlike	690.730	1.295.764
	Prihodke od naložbenja	-2.474.731	-2.364.281
	Odhodke od financiranja	1.652.249	2.028.296
	Delež priduženih in povezanih podjetij v izgubah	613.963	13.724
	Prihodke od prodaje nep., naprav in opreme	-189.202	-161.702
	Odhodke za davke	-163.217	0
<b>Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih obratnih sredstev in rezervacijami</b>		<b>10.480.321</b>	<b>10.430.360</b>
	Povečanje poslovnih in drugih terjatev	-5.028.974	-1.013.513
	Povečanje zalog	-2.286.753	-3.180.196
	Povečanje poslovnih obveznosti in rezervacij	5.129.967	2.020.802
<b>Pri poslovanju pridobljena denarna sredstva</b>		<b>-2.185.760</b>	<b>-2.172.907</b>
	Plačane obresti	-2.224.259	-3.004.005
	Plačani davek iz dobička	0	-100
<b>Čisti finančni tok iz poslovanja</b>		<b>6.070.302</b>	<b>5.253.348</b>
<b>B. FINANČNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU</b>			
<i>Prejemki iz prodaje nepremičnin, naprav in opreme</i>		<b>441.406</b>	<b>2.260.701</b>
<i>Prejete obresti</i>		<b>1.061.159</b>	<b>2.256.681</b>
<i>Prejete dividende</i>		<b>1.100.018</b>	<b>78.304</b>
<i>Nakup odvisnega podjetja, brez pridobljenih finančnih sredstev</i>		<b>-2.257.086</b>	<b>-3.013.566</b>
<i>Pridobitev nepremičnin, naprav in opreme</i>		<b>-7.684.584</b>	<b>-9.469.704</b>
<i>Ostale naložbe</i>		<b>1.225.712</b>	<b>-1.938.955</b>
<i>Pridobitev neopredmetenih sredstev</i>		<b>-1.605.439</b>	<b>-1.896.473</b>
<b>Čisti finančni tok iz naložbenja</b>		<b>-7.718.814</b>	<b>-11.723.012</b>
<b>C. FINANČNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>			
<i>Odkup lastnih delnic in deležev</i>		<b>-2.988.835</b>	<b>45.500</b>
<i>Najem posojil</i>		<b>5.798.821</b>	<b>7.616.765</b>
<i>Plačane dividende</i>		<b>-1.171.588</b>	<b>-1.194.863</b>
<b>Čisti finančni tok iz financiranja</b>		<b>1.638.398</b>	<b>6.467.402</b>
<i>Čisto povečanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov</i>		<b>514</b>	<b>-2.262</b>
<i>Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku obdobja</i>		<b>9.600</b>	<b>11.862</b>
<i>Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na koncu obdobja</i>		<b>10.114</b>	<b>9.600</b>

**Izkaz gibanja kapitala družbe Gorenje, d.d.**

v TSIT	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske in statutarne rezerve	Zadržani dobiček	Lastne delnice	Prevrednotovalni popravki kapitala	Skupaj
<b>Začetno stanje 1.1.2005</b>	12.200.000	18.832.556	4.509.069	18.355.509	-669.903	309.179	53.536.410
Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta				2.447.378			2.447.378
Vnos zneska prevrednotovalnega popravka kapitala iz naslova finančnih naložb						227.794	227.794
Sproščanje odloženih davkov				97.395			97.395
Oblikovanje rezervacij za odpravnine in terjatev za odložene davke				-1.706.948			-1.706.948
Izplačilo dividend				-1.171.588			-1.171.588
Povečanje lastnih delnic					-2.985.835		-2.985.835
<b>Končno stanje 31.12.2005</b>	12.200.000	18.832.556	4.509.069	18.021.746	-3.655.738	536.973	50.444.606

v TSIT	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske in statutarne	Zadržani dobiček	Lastne delnice rezerve	Prevrednotovalni popravki kapitala	Skupaj
<b>Začetno stanje 1.1.2004</b>	12.200.000	18.787.056	4.275.684	17.720.296	-707.169	488.388	52.764.255
Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta				2.152.302			2.152.302
Oblikovanje rezervacij in terjatev za odložene davke				-51.575			-51.575
Razporeditev čistega poslovnega izida za oblikovanje statutarne rezerv po sklepu uprave in NS			270.651	-270.651			0
Izplačilo dividend				-1.194.863			-1.194.863
Povečanje lastnih delnic			- 37.266		37.266		0
Odprava prevrednotenih sredstev		45.500				-179.209	-133.709
<b>Končno stanje 31.12.2004</b>	12.200.000	18.832.556	4.509.069	18.355.509	-669.903	309.179	53.536.410

### 5.2.2.3 Pojasnila k računovodskim izkazom

#### Izkaz poslovnega izida

**Drugi poslovni prihodki** **1.550.953 TSIT**

v TSIT	2005	2004
Prihodki od licenčnin	820.584	439.762
Prihodki od zakupnin in najemnin	330.573	359.698
Prejete odškodnine	110.190	109.198
Dobiček od prodaje osnovnih sredstev	189.202	161.702
Drugi poslovni prihodki	100.404	857.257
<b>Skupaj</b>	<b>1.550.953</b>	<b>1.927.617</b>

Prihodki iz naslova licenčnin predstavljajo zaračunana nadomestila iz naslova uporabe pravic, povezanih z blagovno znamko Gorenje.

#### Najemnine

v TSIT	2005	2004
Najemnine do 1 leta (družbe v Skupini Gorenje)	293.948	318.437
Najemnine do 1 leta (druge družbe)	36.625	41.261
Pričakovane najemnine od 2 do 5 let (družbe v Skupini Gorenje)	1.343.341	1.273.748
Pričakovane najemnine od 2 do 5 let (druge družbe)	149.410	165.011
<b>Skupaj</b>	<b>1.823.324</b>	<b>1.798.457</b>

**Stroški blaga, materiala in storitev** **120.614.086 TSIT**

v TSIT	2005	2004
Nabavna vrednost prodanega blaga	14.455.002	11.064.723
Stroški materiala	89.533.958	85.524.697
Stroški storitev	16.625.126	16.663.269
<b>Skupaj</b>	<b>120.614.086</b>	<b>113.251.689</b>

Pojasnilo 1

Pojasnilo 2

### Pojasnilo 3

**Stroški dela** **23.415.828 TSIT**

v TSIT	2005	2004
Stroški plač	16.011.020	15.017.504
Stroški socialnih zavarovanj	3.179.395	3.014.794
Oblikovanje rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade	66.862	185.650
Drugi stroški dela	4.158.551	4.022.955
<b>Skupaj</b>	<b>23.415.828</b>	<b>22.240.903</b>

V okviru stroškov socialnih zavarovanj so izkazani stroški dodatnega prostovoljnega pokojninskega zavarovanja v višini 616.264 TSIT.

Drugi stroški dela se pretežno nanašajo na regres za letni dopust, prehrano med delom in prevoz na delo in z dela, odpravnine in jubilejne nagrade, skladno z nacionalno delovnopravno zakonodajo in notranjimi predpisi družbe.

### Pojasnilo 4

**Amortizacija** **7.903.151 TSIT**

v TSIT	2005	2004
Amortizacija nepremičnin in opreme	7.255.394	6.838.478
Amortizacija neopredmetenih sredstev	647.757	627.779
<b>Skupaj</b>	<b>7.903.151</b>	<b>7.466.257</b>

### Pojasnilo 5

**Prevrednotovalni poslovni odhodki** **831.957 TSIT**

v TSIT	2005	2004
Slabitev terjatev	268.027	45.403
Slabite zalog	563.930	369.882
<b>Skupaj</b>	<b>831.957</b>	<b>415.285</b>

### Pojasnilo 6

**Drugi poslovni odhodki** **607.102 TSIT**

v TSIT	2005	2004
Dajatve, ki niso odvisne od stroškov dela in drugih vrst stroškov	256.680	241.618
Izdatki za varstvo okolja	99.529	96.791
Štipendije	39.412	35.833
Drugi odhodki	211.481	145.977
<b>Skupaj</b>	<b>607.102</b>	<b>520.219</b>

**Pojasnilo 7**

<b>Finančni prihodki</b>	<b>2.485.068 TSIT</b>	
--------------------------	-----------------------	--

v TSIT	2005	2004
Prihodki od dividend in drugih deležev v dobičku	1.100.018	78.304
Prihodki od obresti	304.854	447.267
Tečajne razlike iz naslova terjatev in naložb	744.422	949.220
Prilagoditev na pošteno vrednost	10.337	0
Drugi finančni prihodki	325.437	889.490
<b>Skupaj</b>	<b>2.485.068</b>	<b>2.364.281</b>

Pomemben del finančnih prihodkov predstavljajo prihodki iz naslova izplačil udeležb v dobičkih odvisnih družb v višini 1.006.854 TSIT.

Drugi finančni prihodki v pretežni meri predstavljajo prihodki iz naslova

odprodaje naložbenih nepremičnin in finančnih naložb ter prihodki iz naslova provizij, ki se zaračunavajo za dane garancije pri posojilu odvisnim družbam in tretjim osebam.

**Pojasnilo 8**

<b>Finančni odhodki</b>	<b>2.956.942 TSIT</b>	
-------------------------	-----------------------	--

v TSIT	2005	2004
Odhodki za obresti	1.609.474	1.900.524
Tečajne razlike	690.730	1.295.764
Odhodki iz naslova oblikovanja rezervacij za ščitenje finančnih instrumentov pred tveganji	0	171.983
Drugi finančni odhodki	656.738	141.498
<b>Skupaj</b>	<b>2.956.942</b>	<b>3.509.769</b>

Drugi finančni odhodki izkazujejo znesek slabitve naložb v družbe v Skupini Gorenje v višini 613.963 TSIT in

provizije za garancije za odobrena posojila v višini 40.286 TSIT.

**Pojasnilo 9**

<b>Davek od dohodka</b>	<b>163.218 TSIT</b>	
-------------------------	---------------------	--

Davek od dohodka je izkazan z upoštevanjem dejanske obveznosti iz naslova obračuna davka od dohodka pravnih oseb in ugotovljenih odloženih terjatev in obveznosti za davek.

v TSIT	2005	2004
Dejansko obračunani davek	395.382	0
Odložene terjatve za davek preko izkaza poslovnega izida	-581.891	0
Odložene obveznosti za davek preko izkaza poslovnega izida	23.291	0
<b>Skupaj</b>	<b>-163.218</b>	<b>0</b>

Efektivne stopnje davka od dohodka pravnih oseb so:

v TSIT	2005	2005	2004	2004
Celotni poslovni izid pred davki		2.284.160		2.152.302
Davek, obračunan z uporabo splošne davčne stopnje	25,0%	571.040	25%	538.075
Davčno nepriznani odhodki	41,6%	950.904	16,8%	360.564
Davčno izvzeti prihodki	-12,5%	-285.541	0,0%	-132
Davčne olajšave	-42,4%	-967.910	-48,2%	-1.037.058
Davčno nepriznana oblikovanje rezervacij za odpravnine	0,7%	16.700	2,2%	46.400
Sproščanje rezervacij za velika popravila v skladu z določili SRS	4,9%	112.758	2,3%	49.155
Davčno nepriznani učinki ščitenja finančnih instrumentov pred tveganji	-0,1%	-2.569	2,0%	42.996
Oblikovanje rezervacij za popravila v garanciji	-14,7%	-336.654	0,0%	0
Popravek vrednosti naložb	-6,7%	-153.490	0,0%	0
Popravek vrednosti terjatev	-2,9%	-67.006	0,0%	0
Popravek vrednosti ostalih sredstev	-1,1%	-24.741	0,0%	0
Odpis sredstev nižjih vrednosti	1,0%	23.291	0,0%	0
<b>Davek od dohodka</b>	<b>-7,1%</b>	<b>-163.218</b>	<b>0,0%</b>	<b>0</b>

## Bilanca stanja

### Pojasnilo 10

<b>Nepremičnine, naprave in oprema</b>	<b>47.865.808 TSIT</b>
--	------------------------

### Gibanje nepremičnin, opreme in naprav v letu 2005

v TSIT	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalna in druga oprema	Opredmetena OS v gradnji in izdelavi	Prejumi za opredmetena OS	Skupaj
<b>Nabavna vrednost 1.1.2005</b>	3.067.609	31.509.881	81.954.887	4.646.554	4.469	121.183.400
Nabava				7.685.395	-406	7.684.989
Odtujitve, odpisi	-20.381	-203.851	-751.389	-640.013		-1.615.634
Prenosi, tečajne razlike	144.623	2.445.380	8.035.507	-10.625.510		0
<b>Nabavna vrednost 31.12.2005</b>	3.191.851	33.751.410	89.239.005	1.066.426	4.063	127.252.755
<b>Popravek vrednosti 1.1.2005</b>		18.190.602	54.818.190			73.008.792
Odtujitve, odpisi		-136.894	-740.345			-877.239
Amortizacija		990.167	6.265.227			7.255.394
<b>Popravek vrednosti 31.12.2005</b>		19.043.875	60.343.072			79.386.947
<b>Neodpisana vrednost 1.1.2005</b>	3.067.609	13.319.279	27.136.697	4.646.554	4.469	48.174.608
<b>Neodpisana vrednost 31.12.2005</b>	3.191.851	14.707.535	28.895.933	1.066.426	4.063	47.865.808

Povečanje vrednosti zemljišč se nanaša na pridobljena zemljišča v okviru industrijske cone družbe Gorenje, d.d., v Velenju. Povečanje vrednosti zgradb se nanaša predvsem na aktiviranje novozgrajenega prodajno-razstavnega salona s parkirišči, dovoznimi potmi in zunanjo ureditvijo. V letu 2005 je bila izvedena rekonstrukcija fasade upravne zgradbe z novozgrajenim vhodom in zunanjo ureditvijo ter sanacija strehe surovinskega objekta v programu Hladilno-zamrzovalnih aparatov. Vrednost opreme povečuje vrednost aktivirane v letu 2005 pridobljene in usposobljene tehnološke opreme, strojne računalniške opreme in transportnih sredstev v okviru vsakoletne programske in tehnološke

posodobitve. Poleg tega je bila aktivirana oprema za novo generacijo pralnih in sušilnih aparatov ter oprema nove generacije aparatov širine 600 v programu Hladilno-zamrzovalnih aparatov.

Pretežni del osnovnih sredstev v izgradnji se nanaša na opremo, povezano z proizvodnjo nove generacije hladilno zamrzovalnih aparatov v višini 570.095 TSIT, v opremo, pridobljeno zaradi funkcijskih sprememb ter izgleda kahalnih in hladilno-zamrzovalnih aparatov linije oblikovalca Pininfarina v višini 150.025 TSIT, ter naložbe v orodja in opremo v okviru tehnoloških posodobitev v skupni vrednosti 141.592 TSIT.

Zadnja cenitev opredmetenih osnovnih sredstev s strani pooblaščenih cenilcev vrednosti za nepremičnine in premičnine je bila opravljena po stanju 31.12.2003; oslabitve niso bile ugotovljene.

Za dolgoročno posojilo, ki izvira iz leta 1999, so zastavljene poslovne zgradbe, vpisane v zemljiško knjigo

Okrajnega sodišča v Velenju pri vl. števil. 2801 k.o. Velenje, parc. števil. 1682/5 ter pri vl. števil. 1099 k.o. Velenje, parc. števil. 1712, 2843/4 in 1696. Vrednost posojila, ki je zavarovano z zgoraj navedenim jamstvom, na dan 31.12.2005, znaša 83.295 TSIT.

### Pojasnilo 11

<b>Neopredmetena sredstva</b>	<b>3.990.025 TSIT</b>
-------------------------------	-----------------------

### Gibanje neopredmetenih sredstev v letu 2005

v TSIT	Dolgoročno odloženi stroški razvoja	Dolgoročne premoženjske pravice	Skupaj
<b>Nabavna vrednost 1.1.2005</b>	2.489.597	2.251.190	4.740.787
Nabava	1.306.013	299.426	1.605.439
<b>Nabavna vrednost 31.12.2005</b>	3.795.610	2.550.616	6.346.226
<b>Popravek vrednosti 1.1.2005</b>	859.356	851.028	1.710.384
Odtujitve, odpisi	4.001	-5.941	-1.940
Amortizacija	296.871	350.886	647.757
<b>Popravek vrednosti 31.12.2005</b>	1.160.228	1.195.973	2.356.201
<b>Neodpisana vrednost 1.1.2005</b>	1.630.241	1.400.162	3.030.403
<b>Neodpisana vrednost 31.12.2005</b>	2.635.382	1.354.643	3.990.025

Povečanje neopredmetenih dolgoročnih sredstev se v največji meri nanaša na dolgoročno odložene

stroške poslovanja iz naslova stroškov razvojnega delovanja pri pripravi nove generacije aparatov.

Pojasnilo 12

<b>Naložbene nepremičnine</b>	<b>190.945 TSIT</b>
-------------------------------	---------------------

v TSIT	2005	2004
Zemljišča	119.736	301.613
Gradbeni objekti	71.209	265.032
<b>Skupaj</b>	<b>190.945</b>	<b>566.645</b>

**Gibanje naložbenih nepremičnin**

v TSIT	2005	2004
Začetno stanje 1.1.	566.645	84.236
Pridobitve	46.210	482.409
Odtujitve	-421.910	0
Končno stanje 31.12.	190.945	566.645

Naložbene nepremičnine so nepremičnine, ki jih je družba pridobila z namenom prodaje.

Pojasnilo 13

<b>Dolgoročne finančne naložbe v odvisne družbe</b>	<b>19.102.647 TSIT</b>
---	------------------------

v TSIT	Delež v kapitalu družbe	Naložba na dan 31.12.2005	Naložba na dan 31.12.2004
Gorenje IPC, d.o.o., Velenje	100,00%	90.370	90.370
LINEA, d.o.o., Velenje	100,00%	29.974	29.974
Gorenje GTI, d.o.o., Velenje	100,00%	2.107.575	2.107.575
BITERM, d.o.o., Velenje	75,00%	150.295	150.295
Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Velenje	100,00%	1.427.708	1.427.708
Gorenje Orodjarna, d.o.o., Velenje	100,00%	728.132	728.132
Gorenje Indop, d.o.o., Velenje	100,00%	87.524	413.008
Gorenje Notranja oprema, d.o.o., Velenje	98,86%	4.338.667	4.336.672
Gorenje Tiki, d.o.o., Velenje	99,79%	615.079	615.079
Energygor, d.o.o., Velenje	100,00%	13.785	13.785
Kemis, d.o.o., Radomlje	100,00%	144.279	3.279
Istrabenz-Gorenje, d.o.o., Ljubljana	50,00%	150.000	150.000
IG Prodaja, d.o.o., Nova Gorica	50,00%	10.000	0
Opte Ptuj, d.o.o., Ptuj	100,00%	78.970	149.449
ZEOS, d.o.o., Velenje	51,00%	51.000	0
Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	100,00%	2.407.433	2.271.915
Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija	100,00%	128.892	118.729
Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	100,00%	3.990.542	4.106.900
Gorenje Imobilia, d.o.o., Srbija in Črna gora	100,00%	356.143	0
Gorenje Valjevo, d.o.o., Srbija in Črna gora	100,00%	988	0
Mora Moravia, s.r.o., Češka Republika	100,00%	2.097.834	0
Gorenje Adria nekretnine, d.o.o., Hrvaška	100,00%	97.457	0
<b>Skupaj</b>		<b>19.102.647</b>	<b>16.712.870</b>

Pojasnilo 14

<b>Dolgoročno dana posojila</b>	<b>499.616 TSIT</b>
---------------------------------	---------------------

**Pregled ročnosti dolgoročno danih posojil**

v TSIT	2005	2004
Zapadlost od 1 do 2 let	323.654	1.798.450
Zapadlost od 2 do 3 let	24.757	286.932
Zapadlost od 3 do 4 let	11.999	0
Zapadlost od 4 do 5 let	11.000	0
Zapadlost nad 5 let	128.206	160.094
<b>Skupaj</b>	<b>499.616</b>	<b>2.245.476</b>

Dolgoročno dana posojila so obrestovana po nominalni obrestni meri v razponu od 2,8 % do 7,6 %.

Pojasnilo 15

**Pregled gibanja naložb v deleže družb v Skupini Gorenje, dolgoročno danih posojil in dolgoročnih finančnih naložb, razpoložljivih za prodajo v letu 2005**

**Gibanje nepremičnin, opreme in naprav v letu 2005**

v TSIT	Stanje 1.1.2005	Povečanje	Zmanjšanje	Slabitve	Stanje 31.12.2005
Naložbe v deleže družb v Skupini Gorenje	16.712.870	3.011.780		-622.003	19.102.647
Dolgoročno dana posojila	2.245.476	39.713	-1.782.180	-3.393	499.616
Dolgoročne finančne naložbe, razpoložljive za prodajo	988.588	87.744		227.794	1.304.126
<b>Skupaj</b>	<b>19.946.934</b>	<b>3.139.237</b>	<b>-1.782.180</b>	<b>-397.602</b>	<b>20.906.389</b>

Pojasnilo 16

<b>Odložene terjatve in obveznosti za davek</b>	<b>1.280.154 TSIT</b>
---	-----------------------

v TSIT	Terjatve		Obveznosti		Terjatve - obveznosti	
	2005	2004	2005	2004	2005	2004
Osnovna sredstva	0	0	23.291	97.768	-23.291	-97.768
Naložbe	153.490	0	0	0	153.490	0
Terjatve	67.006	0	0	0	67.006	0
Zaloge	21.916	0	0	0	21.916	0
Obveznosti iz naslova tožb	2.825	0	0	0	2.825	0
Rezervacije za odpravnine	721.554	130.284	0	0	721.554	130.284
Rezervacije za posege v garancijski dobi	336.654	0	0	0	336.654	0
<b>Skupaj</b>	<b>1.303.445</b>	<b>130.284</b>	<b>23.291</b>	<b>97.768</b>	<b>1.280.154</b>	<b>32.516</b>

v TSIT	Terjatve - obveznosti		Preko poslovnega izda		Preko kapitala	
	2005	2004	2005	2004	2005	2004
Osnovna sredstva	-23.291	-97.768	-23.291	0	97.768	-97.768
Naložbe	153.490	0	153.490	0	0	0
Terjatve	67.006	0	67.006	0	0	0
Zaloge	21.916	0	21.916	0	0	0
Obveznosti iz naslova tožb	2.825	0	2.825	0	0	0
Rezervacije za odpravnine	721.554	130.284	0	0	591.270	46.434
Rezervacije za posege v garancijski dobi	336.654	0	336.654	0	0	0
<b>Skupaj</b>	<b>1.280.154</b>	<b>32.516</b>	<b>558.600</b>	<b>0</b>	<b>689.038</b>	<b>-51.334</b>

### Pojasnilo 17

<b>Zaloge</b>	<b>17.877.000 TSIT</b>
---------------	------------------------

v TSIT	2005	2004
Material	9.982.917	9.287.533
Nedokončana proizvodnja	2.486.686	2.176.300
Proizvodi	4.340.565	3.431.876
Trgovsko blago	1.066.832	694.538
<b>Skupaj</b>	<b>17.877.000</b>	<b>15.590.247</b>

Vrednost zalog materiala se je povečala zaradi rasti cen materialov in surovin v letu 2005, povečanega obsega poslovnih aktivnosti in strateških nakupov materialov in surovin.

Vrednost zalog nedokončane proizvodnje je glede na primerjalno

obdobje višja zaradi večjega obsega poslovnih aktivnosti ter povišanja cen materialov.

Zaloga gotovih izdelkov se je povečala zaradi večjega obsega poslovnih aktivnosti.

### Pojasnilo 18

<b>Kratkoročne poslovne terjatve</b>	<b>38.013.672 TSIT</b>
--------------------------------------	------------------------

v TSIT	2005	2004
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev-družb iz Skupine Gorenje	26.072.645	24.387.453
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev-druge družbe	11.941.027	8.509.626
<b>Skupaj</b>	<b>38.013.672</b>	<b>32.897.079</b>

#### Pregled kratkoročnih poslovnih terjatev po zapadlosti

v TSIT	do 60 dni	nad 60 dni	Skupaj
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev-družb iz Skupine Gorenje	13.884.505	12.188.140	26.072.645
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev-druge družbe	10.369.941	1.571.086	11.941.027
<b>Skupaj</b>	<b>24.254.446</b>	<b>13.759.226</b>	<b>38.013.672</b>

#### Pregled kratkoročnih terjatev do kupcev (družb iz Skupine Gorenje)

v TSIT	2005	2004
Gorenje Tiki, d.o.o., Ljubljana	951.179	16.359
Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Velenje	19.220	11.904
Gorenje Notranja oprema, d.o.o., Velenje	61.922	48.943
Opte Ptuj, d.o.o., Ptuj	1.499	1.189
Gorenje I.P.C., d.o.o., Velenje	400.741	324.877
Gorenje GTI, d.o.o., Velenje	1.845.837	1.184.657
LINEA, d.o.o., Velenje	5.666	5.690
Gorenje Orodjarna, d.o.o., Velenje	56.564	19.858
Gorenje Indop, d.o.o., Velenje	18.486	17.387
Biterm, d.o.o., Bistrica ob Sotli	9.701	5.276
Gorenje Glin, d.o.o., Nazarje	17.204	5.519
Kemis, d.o.o., Radomlje	1.053	1.435
Energygor, d.o.o., Velenje	3.187	12
Istrabenz-Gorenje, d.o.o., Ljubljana	525	497
Gorenje Slovakia Spol. s.r.o., Slovaška	410.846	188.824
Gorenje Spol s.r.o., Češka Republika	-9.387	407.791
Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija	336.249	437.974
Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	5.676.421	6.739.643
Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina	922.772	1.050.250
Gorenje Podgorica, d.o.o., Srbija in Črna gora	244.522	567.344
Gorenje Budapest KFT., Madžarska	714.395	634.667
Gorenje Polska Sp.z.o.o., Poljska	1.745.506	1.375.124
Gorenje Bulgaria EOOD, Bolgarija	569.976	594.107
Gorenje d.o.o., Srbija in Črna gora	3.121.197	2.560.343
Gorenje Belux S.a.r.l., Belgija	136.507	207.009
Hyundai avto d.o.o., Srbija in Črna gora	0	575
Kemis, d.o.o., Hrvaška	224	235
Gorenje Vertriebs GmbH, Nemčija	3.117.464	3.777.958
Gorenje Koerting Italia S.r.l., Italija	1.266.461	596.482
Gorenje Austria Handels GmbH, Avstrija	-326.958	187.747
Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	1.959	1.789
Gorenje Skandinavien A/S, Danska	2.623.836	2.077.730
Gorenje France SA., Francija	1.706.522	1.013.368
Gorenje UK Ltd., Velika Britanija	290.129	324.890
Gorenje Real Spol s.r.o., Češka Republika	164	0
Gorenje Imobilia, d.o.o., Srbija in Črna gora	7.096	0
Mora Moravia, s.r.o., Češka Republika	123.960	0
<b>Skupaj</b>	<b>26.072.645</b>	<b>24.387.453</b>

#### Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev (drugih družb)

v TSIT	2005	2004
Terjatve do kupcev v Republiki Sloveniji	1.711.082	1.792.838
Terjatve do kupcev izven Republike Slovenije	10.229.945	6.716.788
<b>Skupaj</b>	<b>11.941.027</b>	<b>8.509.626</b>

**Pojasnilo 19****Druge kratkoročne poslovne terjatve 1.375.908 TSIT**

v TSIT	2005	2004
Dani predujmi za storitve	276.949	128.503
Ostale kratkoročne poslovne terjatve	1.098.959	890.594
<b>Skupaj</b>	<b>1.375.908</b>	<b>1.019.097</b>

Največji del ostalih kratkoročnih terjatev predstavljajo kratkoročne terjatve za vstopni davek na dodano vrednost v Republiki Sloveniji v višini 1.017.440 TSIT.

**Pojasnilo 20****Kratkoročne finančne naložbe 4.384.956 TSIT**

v TSIT	2005	2004
Delnice in deleži kupljeni za trgovanje	105.939	1.526.325
Kratkoročno dana posojila	4.216.733	2.379.011
Kratkoročne terjatve iz naslova obresti	47.535	38.611
Druge kratkoročne finančne terjatve	14.749	62.606
<b>Skupaj</b>	<b>4.384.956</b>	<b>4.006.553</b>

**Pregled kratkoročno danih posojil**

v TSIT	2005	2004
Kratkoročni del dolgoročno danih posojil družbam v Skupini Gorenje	189.273	177.248
Kratkoročno dana posojila družbam v Skupini Gorenje	1.523.664	1.931.896
Kratkoročni del dolgoročno danih posojil drugim	47.525	7.950
Kratkoročno dana posojila drugim	152.009	230.333
Kratkoročni depoziti pri bankah	2.297.177	0
Druga kratkoročna dana posojila	7.085	31.584
<b>Skupaj</b>	<b>4.216.733</b>	<b>2.379.011</b>

Kratkoročna dana posojila so se obrestovala po nominalni obrestni meri v razponu od 1,5 % do 8,0 %. Družba pri kratkoročno danih posojilih ni izpostavljena večjim finančnim

tveganjem, saj je večina odobrenih posojil odobrenih do bank in do družb v Skupini Gorenje.

**Pojasnilo 21****Kratkoročne aktivne časovne razmejitve 290.898 TSIT**

v TSIT	2005	2004
Kratkoročno odloženi stroški in odhodki	52.245	41.506
Nezaračunani prihodki	238.653	399.607
<b>Skupaj</b>	<b>290.898</b>	<b>441.113</b>

V okviru kratkoročno odloženih stroškov izkazuje zaračunane, vendar še neopravljene storitve v letu 2005. Pomembnejši del nezaračunanih prihodkov do drugih odpade na nezaračunane prihodke iz naslova še

neplačanih terjatev za davek na dodano vrednost iz tujih držav v višini 124.000 TSIT in na nezaračunane prihodke iz naslova priznanih količinskih rabatov za material v višini 98.393 TSIT.

**Pojasnilo 22****Dobroimetje pri bankah, čeki in gotovina 10.114 TSIT**

v TSIT	2005	2004
Denarna sredstva v blagajni in takoj vnovčljive vrednostnice	747	868
Denarna sredstva v banki	9.367	8.732
<b>Skupaj</b>	<b>10.114</b>	<b>9.600</b>

**Pojasnilo 23****Kapital 50.444.606 TSIT**

Osnovni kapital družbe Gorenje, d.d., znaša 12.200.000 TSIT in je razdeljen na 12.200.000 navadnih delnic, katerih nominalna vrednost znaša 1.000 SIT. Izdane delnice so vpisane in v celoti vplačane.

Družba Gorenje, d.d., je na dan 31.12.2005 posedovala 717.192 lastnih delnic, za katere je plačala 3.655.738 TSIT. Na dan 31.12.2004 je družba posedovala 251.042 lastnih delnic, za katere je plačala 669.903 TSIT.

Čisti dobiček na delnico znaša 213,13 SIT (v letu 2004 je znašal 180,12 SIT).

Za namene ugotovitve dobička na delnico smo uporabili naslednje podatke o celotnem poslovnem izidu in povprečnem stanju delnic:



## Pojasnilo 24

v TSIT	2005	2004
Čisti poslovni izid družbe	2.447.378	2.152.302
Tehtano poprečno število navadnih delnic	11.482.808	11.948.958
Čisti dobiček na delnico (v SIT)	213,13	180,12

Gorenje, d.d., nima izdanih prednostnih delnic, tako da ne izračunavamo vrednost popravljenega dobička na delnico.

Od celotnega zneska rezerv v višini 23.341.625 TSIT jih za izplačilo delničarjem ni mogoče uporabiti 3.219.583 TSIT.

Neuporabljeni dobički, izkazani v bilanci stanja, pripravljene po določilih Mednarodnih standardov računovodskega poročanja, se razlikujejo od dobičkov, izkazanih v poslovnih knjigah družbe in jih je mogoče razdeliti delničarjem največ do višine izkazane v poslovnih knjigah, pripravljenih v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

### Dolgoročne rezervacije 6.483.925 TSIT

v TSIT	2005	2004
Dolgoročne rezervacije za prodajne garancije	3.201.933	3.154.155
Dolgoročne rezervacije za odpravnine in pokojnine	2.886.218	521.137
Druge dolgoročne rezervacije	395.774	391.474
Skupaj	6.483.925	4.066.766

### Gibanje dolgoročnih rezervacij v letu 2005

v TSIT	Stanje 1.1.2005	Črpanje in sproščanje	Oblikovanje	Stanje 31.12.2005
Dolgoročne rezervacije za prodajne garancije	3.154.155	1.298.827	1.346.605	3.201.933
Dolgoročne rezervacije za odpravnine in pokojnine	521.137	0	2.365.081	2.886.218
Druge dolgoročne rezervacije	391.474	7.000	11.300	395.774
Skupaj	4.066.766	1.305.827	3.722.986	6.483.925

Dolgoročne rezervacije za prodajne garancije se oblikujejo glede na ocene stroškov garancij, ki se pripravljajo glede na znane podatke o ravni kakovosti izdelkov in izkazanih stroških garancij.

Aktuarski izračun vrednosti ocenjenih bodočih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade je bil opravljen po stanju na dan 31.12.2005. V višini vrednosti ocenjenih bodočih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, ki izhajajo iz spremembe števila

zaposlenih in njihove strukture v letu 2005, smo bremenili poslovni izid tekočega poslovnega leta, za ostanek vrednosti pa smo bremenili zadržani dobiček. Izračun je bil opravljen za vsakega zaposlenega z upoštevanjem stroškov odpravnin ob upokojitvi in stroškov vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do dneva upokojitve.

Druge rezervacije predstavljajo rezervirana sredstva za odškodninske zahteve iz naslova vloženih tožb.

## Pojasnilo 25

### Dolgoročne finančne obveznosti 22.933.414 TSIT

v TSIT	2005	2004
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	28.042.139	21.008.135
Dolgoročne finančne obveznosti do drugih podjetij	3.083.132	1.903.693
Kratkoročni del dolgoročnih obveznosti do bank	-8.191.857	-5.591.385
Skupaj	22.933.414	17.320.443

Dolgoročne finančne obveznosti so nominirane v EUR. Prejeta posojila se obrestujejo po nominalni obrestni meri v razponu od 2,8 % do 6,2 %.

### Ročnosti dolgoročnih finančnih obveznosti

v TSIT	2005	2004
Zapadlost od 1 do 2 let	7.792.536	5.494.531
Zapadlost od 2 do 3 let	7.222.381	4.982.715
Zapadlost od 3 do 4 let	4.901.162	4.412.160
Zapadlost od 4 do 5 let	2.158.833	2.089.318
Zapadlost nad 5 let	858.502	341.719
Skupaj	22.933.414	17.320.443

### Zavarovanja dolgoročnih finančnih obveznosti

v TSIT	2005	2004
Menice	21.711.655	15.755.214
Klavzuli »pari passu« in »negative pledge«	21.659.547	13.519.470
Finančne zaveze (kazalniki)	7.775.512	9.785.644
Hipoteke	0	83.353

## Pojasnilo 26

### Kratkoročne finančne obveznosti 13.541.741 TSIT

v TSIT	2005	2004
Kratkoročno dobljena posojila od bank	3.614.485	7.088.976
Kratkoročno dobljena posojila od drugih podjetij	1.506.130	410.746
Kratkoročne obveznosti za obresti iz financiranja	37.054	64.280
Kratkoročne obveznosti iz naslova dividend	30.570	28.519
Kratkoročni del dolgoročnih obveznosti	8.191.857	5.591.385
Poštena vrednost izvedenih finančnih instrumentov	161.645	171.984
Skupaj	13.541.741	13.355.890

**Zavarovanja kratkoročnih finančnih obveznosti**

v TSIT	2005	2004
Menice	11.592.371	12.315.060
Klavzuli »pari passu« in »negative pledge«	10.241.146	7.076.254
Finančne zaveze (kazalniki)	3.320.965	3.598.759
Hipoteke	83.353	88.257

**Kratkoročno dobljena posojila**

Valuta	Znesek v valuti (v 000)	Znesek v TSIT	Obrestna mera (%)	
			od	do
EUR	51.093	12.240.687	2,20	6,21
Ostale valute		1.233.430	2,20	6,21
<b>Skupaj</b>		<b>13.474.117</b>		

**Kratkoročne poslovne obveznosti****41.428.025 TSIT**

v TSIT	2005	2004
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v Skupini	3.950.638	3.876.599
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev ostali	35.250.059	30.802.578
Kratkoročne obveznosti do zaposlenih	1.538.302	1.469.435
Kratkoročne obveznosti do države	686.589	472.573
Druge kratkoročne obveznosti	2.437	102.641
<b>Skupaj</b>	<b>41.428.025</b>	<b>36.723.826</b>

Kratkoročne poslovne obveznosti so se glede na stanje konec leta 2004 povečale za 4.704.199 TSIT oziroma za 12,8 %. Višje stanje obveznosti je v največji meri posledica večjih nabav in doseganja dejansko podaljšanih plačilnih rokov pri dobaviteljih.

Med postavkami kratkoročnih obveznosti do države so izkazane obveznosti iz naslova obračunanih prispevkov za zagotavljanje socialne varnosti zaposlenih za mesec december 2005, ki bremenijo delodajalca, in izkazane obveznosti iz naslova davka od dohodka pravnih oseb za tekoče leto.

**Pregled stanja obveznosti do dobaviteljev v Skupini Gorenje na dan 31.12.**

v TSIT	2005	2004
Gorenje Tiki, d.o.o., Ljubljana	1.696	794
Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Velenje	46.893	93.399
Gorenje Notranja oprema, d.o.o., Velenje	12.689	9.696
Opte Ptuj, d.o.o., Ptuj	1.532	1.201
Gorenje I.P.C., d.o.o., Velenje	1.278.997	1.304.843
Gorenje GTI, d.o.o., Velenje	800.188	756.657
LINEA, d.o.o., Velenje	1.998	694
Gorenje Orodjarna, d.o.o., Velenje	204.106	210.096
Gorenje Indop, d.o.o., Velenje	238.236	359.125
Biterm, d.o.o., Bistrica ob Sotli	185.837	132.416
Gorenje Glin, d.o.o., Nazarje	107	3.656
Kemis, d.o.o., Radomlje	936	1.891
IG Prodaja, d.o.o., Nova Gorica	38.815	0
Istrabenz-Gorenje, d.o.o., Ljubljana	13.590	0
Gorenje Slovakia Spol. s.r.o., Slovaška	23.421	0
Gorenje Spol s.r.o., Češka Republika	121.514	75.461
Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	201.852	192.891
Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina	7.060	-372
Gorenje Budapest KFT., Madžarska	22.659	248
Gorenje Polska Sp.z.o.o., Poljska	241	110
Gorenje Romania S.r.l., Romunija	34.056	36.564
Gorenje d.o.o., Srbija in Črna gora	21.746	69.613
Gorenje Belux S.a.r.l., Belgija	8.444	10.907
Gorenje Vertriebs GmbH, Nemčija	78.865	56.416
Gorenje Koerting Italia S.r.l., Italija	5.553	292.254
Gorenje Austria Handels GmbH, Avstrija	0	5.813
Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	130.471	2.929
Gorenje Kuechen GmbH, Avstrija	349	288
Gorenje Skandinavien A/S, Danska	13.790	21.313
Gorenje France SA., Francija	120.241	199.536
Gorenje USA Inc., ZDA	0	2.477
Gorenje UK Ltd., Velika Britanija	54.522	35.683
Mora Moravia, s.r.o., Češka Republika	280.234	0
<b>Skupaj</b>	<b>3.950.638</b>	<b>3.876.599</b>

Iz naslova kratkoročnih obveznosti do delavcev so na dan 31.12. izkazane naslednje obveznosti

v TSIT	2005	2004
Plače in nadomestila plač	770.125	721.619
Prispevki iz plač	303.475	290.012
Davki iz plač	165.849	159.163
Drugi prejemki iz delovnega razmerja	24.573	23.307
Odtegljaji od plač delavcev	270.264	271.296
Drugo	4.016	4.038
<b>Skupaj</b>	<b>1.538.302</b>	<b>1.469.435</b>

## Pojasnilo 28

### Pasivne časovne razmejitve 1.354.157 TSIT

v TSIT	2005	2004
Kratkoročno odloženi prihodki	29.574	28.713
Kratkoročno vnaprej vračunani stroški in odhodki	1.324.583	682.747
<b>Skupaj</b>	<b>1.354.157</b>	<b>711.460</b>

Kratkoročno vnaprej vračunani stroški in odhodki so oblikovani za vnaprej vračunane stroške iz naslova vračunanih stroškov storitev v višini 752.784 TSIT, obračunanih odhodkov za obresti na prejeta posojila v višini 188.250 TSIT, za vnaprej obračunane odhodke iz naslova

bonitet za leto 2005 v višini 189.987 TSIT ter za ostale vračunane stroške dela v višini 181.393 TSIT. Kratkoročno odloženi prihodki se nanašajo predvsem na odložene prihodke iz naslova zamudnih obresti, zaračunanih kupcem.

## Pojasnilo 29

### Finančni instrumenti

Obvladovanje finančnih tveganj je opisano v poslovnem delu letnega poročila v poglavjih 2.10. in 2.11. Izvedeni finančni instrumenti se

uporabljajo za varovanje pred valutnimi tveganji in tveganji sprememb obrestnih mer.

## Pojasnilo 30

### Poštena vrednost

Naložbe, namenjene trgovanju, so ovrednotene na pošteno vrednost po tržnih cenah.

Valutni terminski posli  
Družba Gorenje d.d., je imela na dan 31.12.2005 sklenjenih valutnih terminskih poslov (forwardov) v skupni vrednosti varovanih postavk 15.114.548,87 EUR. Z valutnimi terminskimi posli varujemo gibanje razmerij: EUR/PLN, EUR/AUD, EUR/USD, EUR/HRK, EUR/SKK. Zapadlost poslov je kratkoročna (do enega leta).

Poštena vrednost navedenih poslov je vrednost, pri kateri lahko posamezen instrument zamenjamo v običajnem poslu med voljnima strankama. Osnovo za določanje poštene vrednosti

finančnih instrumentov pridobivamo preko »portala« Reuters; odločilne so vrednosti nasprotnih valutnih terminskih poslov z enakimi ročnostmi, veljavnih na datum sestave bilance stanja. Poštena vrednost valutnih terminskih poslov na dan sestave bilance stanja je razlika med vrednostjo dejansko sklenjenih terminskih poslov in vrednostjo nasprotnih terminskih poslov na dan sestave bilance stanja z upoštevanjem enakih zapadlosti posameznih terminskih poslov.

Skupna poštena vrednost valutnih terminskih poslov je znašala na dan 31.12.2005 -121.608.822,87 SIT oz. -507.601,04 EUR in je računovodsko evidentirana v postavki kratkoročne finančne obveznosti.

## Posli obrestnih zamenjav

Skupna vrednost varovanih postavk družbe Gorenje, d.d., na dan 31.12.2005, za katere je podjetje sklenilo posle obrestnih zamenjav, je znaša 105.965.814,86 EUR oz. 25.386.823.674,57 SIT. S posli obrestnih zamenjav varujemo gibanje variabilne obrestne mere EURIBOR. Zapadlost poslov je dolgoročna, in sicer sukcesivno do 31.1.2012.

Poštena vrednost navedenih poslov je vrednost, pri kateri lahko posamezen instrument zamenjamo v običajnem poslu med voljnima strankama. Osnovo za določanje poštene vrednosti finančnih instrumentov pridobivamo preko »portala« Reuters; odločilne so vrednosti obrestnih poslov z enakimi ročnostmi, veljavne na datum sestave bilance stanja.

Poštena vrednost poslov obrestnih zamenjav na dan sestave bilance stanja je tako diskontirana razlika

med denarnim tokom za obresti po sklenjenih poslih obrestnih zamenjav in denarnim tokom za obresti po vrednostih enakovrednih poslov obrestnih zamenjav na datum sestave bilance stanja.

Skupna poštena vrednost poslov obrestnih zamenjav na dan 31.12.2005 znaša -40.036.672,15 SIT oz. -167.114,98 EUR in je računovodsko evidentirana v postavki kratkoročne finančne obveznosti.

Dana in prejeta posojila so vrednotena na osnovi preračuna po efektivnih obrestnih merah, ki se nepomembno razlikujejo od pogodbeno določenih obrestnih mer, zato je v izračunih upoštevana pogodbeno obrestna mera.

Kratkoročne poslovne terjatve niso diskontirane zaradi kratkoročnosti, so pa upošteevane slabitve na pošteno vrednost.

## Pregled poštene in knjigovodskih vrednosti sredstev in obveznosti družbe Gorenje, d.d., Velenje

v TSIT	Knjigovodska vrednost 2005	Poštena vrednost 2005	Knjigovodska vrednost 2004	Poštena vrednost 2004
Dolgoročne finančne naložbe razpoložljive za prodajo	1.304.126	1.304.126	988.588	988.588
Dolgoročna posojila	499.916	499.916	2.245.476	2.245.476
Kratkoročne finančne naložbe	4.384.956	4.384.956	4.006.553	4.006.553
Kratkoročne poslovne terjatve	38.013.673	38.013.673	32.897.079	32.897.079
Denar in denarni ustrezniki	10.114	10.114	9.600	9.600
Dolgoročne finančne obveznosti	-22.933.414	-22.933.414	-17.320.443	-17.320.443
Kratkoročne finančne obveznosti	-13.541.741	-13.541.741	-13.355.890	-13.355.890
Kratkoročne poslovne obveznosti	-41.428.025	-41.428.025	-36.723.826	-36.723.826
<b>Skupaj</b>	<b>-33.690.395</b>	<b>-33.690.395</b>	<b>-27.252.863</b>	<b>-27.252.863</b>

### Pojasnilo 31

Zunajbilančna evidenca		
	2005	2004
v TSIT		
Dane garancije	14.509.176	10.594.818
Druge izvenbilančne obveznosti	257.162	244.597
<b>Skupaj</b>	<b>14.766.338</b>	<b>10.839.415</b>

Obveznosti za dane garancije vključujejo za 12.730.380 TSIT poroštev, ki jih je družba izdala za finančne obveznosti odvisnih družb, ostanek pa v pretežnem delu predstavljajo plačilne in storitvene garancije.

Med drugimi zunajbilančnimi obveznostmi je med drugimi postavkami izkazan drobn inventar, ki je že v celoti odpisan, a se še uporablja.

### Pojasnilo 32

Podatki o prejemkih			
---------------------	--	--	--

Družba Gorenje, d.d., je v letu 2005 spodaj navedenim skupinam oseb izplačale naslednje kosmate osebne prejemke:

Kosmate vrednosti prejemkov			
v TSIT	Uprava	Nadzorni svet	Zaposleni po individualnih pogodbah
- plače	165.460	35.325	944.114
- nagrade za uspešnost	54.910	27.560	125.877
- bonitete	14.153	158	73.380
- drugi prejemki	760	6.678	11.767
<b>Skupaj</b>	<b>235.283</b>	<b>69.721</b>	<b>1.155.138</b>

Čiste vrednosti prejemkov			
v TSIT	Uprava	Nadzorni svet	Zaposleni po individualnih pogodbah
- plače	63.233	20.088	439.589
- nagrade za uspešnost	23.433	20.150	60.703
- bonitete	14.153	158	73.380
- drugi prejemki	412	4.177	7.371
<b>Skupaj</b>	<b>101.231</b>	<b>44.573</b>	<b>581.043</b>

V drugih prejemkih je vključen znesek regresa za letni dopust ter sejnine članom nadzornega sveta. V skladu z Zakonom o trgu vrednost-

nih papirjev v nadaljevanju navajamo celotna plačila, povračila in druge ugodnosti članov uprave družbe:

### Kosmate vrednosti prejemkov

v TSIT	Franjo Bobinac	Franc Košec	Žiga Debeljak	Drago Bahun
- plače	48.586	40.742	36.673	39.459
- nagrade za uspešnost	16.150	12.920	12.920	12.920
- bonitete	5.327	2.998	3.036	2.792
- drugi prejemki	190	190	190	190
<b>Skupaj</b>	<b>70.253</b>	<b>56.850</b>	<b>52.819</b>	<b>55.361</b>

### Čiste vrednosti prejemkov

v TSIT	Franjo Bobinac	Franc Košec	Žiga Debeljak	Drago Bahun
Skupni znesek prejemkov				
- plače	17.841	15.712	14.104	15.576
- nagrade za uspešnost	6.788	5.513	5.602	5.530
- bonitete	5.327	2.998	3.036	2.792
- drugi prejemki	102	103	104	103
<b>Skupaj</b>	<b>30.058</b>	<b>24.326</b>	<b>22.846</b>	<b>24.001</b>

Nadzorni svet je določil, da se članom uprave za uspešno delo v celem letu 2004 odobrijo nagrade za uspešnost v višini petih osnovnih bruto plač decembra 2004 za celo leto opravljanja funkcije.

Družba ni odobrvala dolgoročnih in kratkoročnih posojil članom uprave, članom nadzornega sveta in notranjim lastnikom.

### Pojasnilo 33

#### Dogodki po datumu bilance stanja

Po datumu bilance stanja so nastopili naslednji pomembni poslovni dogodki:

● Družba Gorenje, d.d., je dne 15.1.2006 s poravnavo kupnine za 32.074 delnic družbe Surovina, d.d., Maribor, in s preknjižbo delnic v Klirinško depotni družbi uradno postala lastnik njenega 27,6-odstotnega deleža.

● Dne 3.2.2006 je družba Gorenje, d.d., v skladu s Pogodbo o ustanovitvi prodajne in nakupne opcije, ki jo je dne 21.6.2004 sklenila s Slovensko odškodninsko družbo, d.d., izvršila opcijo za tretji nakup 233.075 lastnih delnic in tako postala lastnica 950.267 lastnih delnic, kar predstavlja 7,8 % lastniškega kapitala.

**Pojasnilo 34**

**Posli s povezanimi osebami**

Družbe Skupine so s povezanimi osebami poslovale na osnovi sklenjenih kupoprodajnih pogodb, pri čemer so bile v medsebojnih prometih povezanih oseb uporabljene tržne cene izdelkov in storitev.

**Pojasnilo 35**

**Pojasnilo prehoda na poročanje v skladu z določili MSRP – uskladitev s kapitalom**

v TSIT	Pojasnilo	Bilanca stanja v skladu z določili SRS	Učinek prehoda na poročanje po MSRP 1. januar 2004	Bilanca stanja v skladu z določili MSRP	Bilanca stanja v skladu z določili SRS	Učinek prehoda na poročanje po MSRP 31. december 2004	Bilanca stanja v skladu z določili MSRP
<b>SREDSTVA</b>		<b>120.658.135</b>	<b>-5.466.749</b>	<b>115.191.386</b>	<b>134.037.261</b>	<b>-8.224.698</b>	<b>125.812.563</b>
Dolgoročna sredstva		72.729.190	-5.466.749	67.262.441	80.073.572	-8.224.698	71.848.874
Nepremičnine, naprave in oprema		48.096.377	0	48.096.377	48.174.608	0	48.174.608
Neopredmetena osnovna sredstva		1.761.708	0	1.761.708	3.030.403	0	3.030.403
Naložbene nepremičnine	a.	0	84.236	84.236	0	566.645	566.645
Dolgoročne finančne naložbe v odvisne družbe	b.	17.971.213	-4.333.878	13.637.335	23.214.213	-6.501.343	16.712.870
Dolgoročne finančne naložbe, razpoložljive za prodajo	c.	2.968.865	-1.300.957	1.667.908	3.408.872	-2.420.284	988.588
Dolgoročna posojila		1.931.027	0	1.931.027	2.245.476	0	2.245.476
Odloženi davek	d.	0	83.850	83.850	0	130.284	130.284
<b>Kratkoročna sredstva</b>		<b>47.928.945</b>	<b>0</b>	<b>47.928.945</b>	<b>53.963.689</b>	<b>0</b>	<b>53.963.689</b>
Zaloge		12.410.051	0	12.410.051	15.682.877	-92.630	15.590.247
Terjatve do kupcev		33.084.089	0	33.084.089	32.897.079	0	32.897.079
Kratkoročne finančne naložbe		2.031.167	0	2.031.167	4.006.553	0	4.006.553
Druge kratkoročne terjatve		0	0	0	926.467	92.630	1.019.097
Kratkoročne aktivne razmejitev		391.776	0	391.776	441.113	0	441.113
Denar in denarni ustrezniki		11.862	0	11.862	9.600	0	9.600
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>		<b>120.658.135</b>	<b>-5.466.749</b>	<b>115.191.386</b>	<b>134.037.261</b>	<b>-8.224.698</b>	<b>125.812.563</b>
<b>Kapital</b>		<b>57.918.141</b>	<b>-5.153.886</b>	<b>52.764.255</b>	<b>62.100.198</b>	<b>-8.563.788</b>	<b>53.536.410</b>
Delnice		12.200.000	0	12.200.000	12.200.000	0	12.200.000
Kapitalske rezerve		17.208.441	1.578.615	18.787.056	21.302.469	-2.469.913	18.832.556
Zakonske in statutarne rezerve		0	4.275.684	4.275.684	0	4.509.069	4.509.069
Prevrednotovalni popravek kapitala	e.	21.980.284	-21.491.896	488.388	24.605.199	-24.296.020	309.179
Zadržan čisti dobiček	f.	6.529.416	11.190.880	17.720.296	3.992.530	14.362.979	18.355.509
Lastne delnice	g.	0	-707.169	-707.169	0	-669.903	-669.903
<b>Dolgoročne obveznosti</b>		<b>15.139.068</b>	<b>-312.863</b>	<b>14.826.205</b>	<b>21.317.871</b>	<b>167.106</b>	<b>21.484.977</b>
Rezervacije	h.	4.153.745	-311.859	3.841.886	3.996.665	70.101	4.066.766
Odloženi davek	i.	0	0	0	0	97.768	97.768
Dolgoročna posojila		10.984.319	0	10.984.319	17.320.443	0	17.320.443
Druge dolgoročne obveznosti		1.004	-1.004	0	763	-763	0
<b>Kratkoročne obveznosti</b>		<b>47.600.926</b>	<b>0</b>	<b>47.600.926</b>	<b>50.619.192</b>	<b>171.984</b>	<b>50.791.176</b>
Obveznosti do dobaviteljev		35.352.518	0	35.352.518	36.723.826	0	36.723.826
Kratkoročna posojila	j.	11.903.265	0	11.903.265	13.183.906	171.984	13.355.890
Kratkoročne pasivne razmejitev		345.143	0	345.143	711.460	0	711.460

Pojasnila posameznih postavk :

a) V skladu z določili SRS se naložbene nepremičnine izkazujejo med dolgoročnimi finančnimi naložbami. Ob prehodu na izkazovanje v skladu z določili MSRP se naložbene nepremičnine izkazujejo kot samostojna postavka med dolgoročnimi sredstvi.

b) V skladu z določili SRS se naložbe v odvisne družbe v Skupini Gorenje izkazujejo po kapitalni metodi na način, da se naložba povečuje v višini pripisanih dobičkov, oziroma zmanjšuje v višini izkazane izgube odvisne družbe, hkrati pa se naložba, nominirana v tuji valuti, povečuje za spremembo vrednosti valute (tečajne razlike). V skladu z določili MSRP se naložbe v odvisne družbe v individualnih izkazih matične družbe izkazujejo po naložbeni metodi. Ob prilagoditvi so se izločili pripisani dobički. Izločitev vrednosti pripisanih dobičkov po kapitalni metodi se je odrazilo kot znižanje v postavki prenesenih dobičkov (v posameznih letih so se dobički družb pripoznavali kot finančni prihodki), oziroma kot znižanje prevrednotovalnega popravka kapitala (kadar so se pripisani dobički pripoznali v postavki prevrednotovalni popravek kapitala).

c) Med dolgoročnimi naložbami so izkazane tudi naložbe v lastne delnice, ki v skladu z določili MSRP predstavljajo odbitno postavko v kapitalu družbe. Na dan 1.1.2004 so naložbe v lastne delnice znašale 1.300.957 TSIT, na dan 31.12.2004 pa 1.625.223 TSIT.

d) SRS in davčna zakonodaja Republike Slovenije, veljavna do leta 2005, ni predvidevala oblikovanje odloženih terjatev in obveznosti za davke. Ob prehodu na poročanje v skladu z določili MSRP so se oblikovale terjatve za odložene davke iz naslova oblikovanja rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade, ki jih v skladu

z določili nacionalne zakonodaje ni bilo potrebno pripoznati. Terjatve iz naslova odloženih davkov so povečevale postavko prenesenih dobičkov iz preteklih let.

e) Prenos splošnega prevrednotovalnega popravka kapitala in izločitev dobičkov, izhajajočih iz vrednotenja naložb v odvisne družbe (po kapitalni metodi).

f) Na dan 1.1.2004 predstavlja izkazani znesek izločitev prenesenih dobičkov iz naslova vrednotenja dolgoročnih finančnih naložb po kapitalni metodi (2.054 mio SIT) povečanje prenesenih dobičkov za vrednost oblikovanih rezervacij za velika popravila v skladu s SRS (647 mio SIT), oblikovanje rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade v višini 335 mio SIT in oblikovanje odloženih terjatev za davke v višini 83 mio SIT. Na dan 31.12.2004 predstavlja znesek izločitev pripisanih dobičkov po kapitalni metodi v skladu s SRS in nižji izkazani dobiček leta 2004 v skladu z določili MSRP, primerjanim z ugotovljenimi v skladu z določili SRS.

g) Izkazovanje lastnih delnic kot odbitne postavke kapitala v višini zneska, ki ga je družba plačala za pridobitev lastnih delnic.

h) Oblikovanje rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade (335 mio SIT na dan 1.1.2004 in 521 mio SIT na dan 31.12.2004). Hkrati je družba v skladu z določili SRS izkazovala tudi rezervacije za investicijsko vzdrževanje (647 mio SIT na dan 1.1.2004 in 451 mio SIT na dan 31.12.2004).

i) Oblikovanje rezervacij za odloženi davek v višini 97 mio SIT v breme zadržanega dobička (iz naslova oblikovanih rezervacij v skladu z določili SRS).

j) Izkazovanje učinkov varovanja finančnih instrumentov pred tveganji.

## Pojasnilo 36

### Pojasnilo prehoda na poročanje v skladu z določili MSRP – uskladitev čistega poslovnega izida leta 2004

v TSIT	Pojasnilo	Leto 2004 v skladu z določili SRS	Učinek prehoda na poročanje po MSRP	Leto 2004 v skladu z določili MSRP
Čisti prihodki od prodaje	a.	144.149.916	-27.806	144.122.110
Sprememba vrednosti zaloga		1.142.416	0	1.142.416
Drugi poslovni prihodki	b.	2.033.985	-106.368	1.927.617
Vrednost usredstvenih lastnih proizvodov (po SRS)	c.	645.242	-645.242	0
Kosmati donos iz poslovanja		147.971.559	-779.416	147.192.143
Stroški blaga, materiala in storitev	d.	-113.788.047	536.358	-113.251.689
Stroški dela	e.	-22.102.375	-138.528	-22.240.903
Amortizacija		-7.466.257	0	-7.466.257
Prevrednotovalni poslovni odhodki		-415.285	0	-415.285
Drugi poslovni odhodki		-519.587	-632	-520.219
Poslovni izid iz poslovanja		3.680.008	-382.218	3.297.790
Finančni prihodki		2.364.281	0	2.364.281
Finančni odhodki	f.	-3.337.784	-171.985	-3.509.769
Celotni poslovni izid		2.706.505	-554.203	2.152.302
Davek od dohodka		0	0	0
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja		2.706.505	-554.203	2.152.302

Pojasnila posameznih postavk:

a) Zaradi spremenjenega načina oblikovanja rezervacij za posege v garancijski dobi v skladu z določili SRS in MSRP (v skladu z določili SRS se rezervacije za posege v garancijski dobi oblikujejo na način, da njihovo oblikovanje znižuje prihodke, ob njihovi porabi pa se strošek posega v garancijski dobi odrazi kot strošek opravljenih storitev tekočega leta, poraba rezervacij pa kot povečanje prihodkov) so zaradi višjega zneska porabe kot oblikovanja rezervacij v letu 2004, v skladu z določili MSRP, znižani prihodki.

b) Znižanje prihodkov iz naslova sproščanja rezervacij za velika popravila, ki jih v skladu z določili MSRP ni možno pripoznati. V bilanci stanja smo, v skladu z določili MSRP, za znesek oblikovanja rezervacij za

velika popravila popravili znesek prenesenih dobičkov.

c) V skladu z določili SRS se usredstveni lastni proizvodi pripoznajo kot prihodek, stroški, povezani z njihovo realizacijo, pa se pripoznajo v skladu z njihovo pojavno obliko. V skladu z določili MSRP se usredstveni proizvodi prepoznajo neposredno kot sredstva družbe. Usredstveni proizvodi so se, v skladu z določili SRS, odrazili kot stroški materiala in storitev v višini 598 mio SIT in kot stroški dela v višini 47 mio SIT.

d) Stroški blaga, materiala in storitev so, v skladu z določili MSRP, nižji zaradi različnega izkazovanja usredstvenih lastnih proizvodov (znižanje za 598 mio SIT), nižjih stroškov, povezanih z oblikovanjem rezervacij za posege v garancijski dobi (znižanje za 27.8 mio SIT), in višjim izkazo-

vanjem stroškov vzdrževanja osnovnih sredstev (za 89.3 mio SIT - v skladu z določili SRS so se za pokrivanje teh stroškov koristile rezervacije za velika popravila).

e) Višji stroški dela so posledica oblikovanja rezervacij za odpravnine in za izplačilo jubilejnih nagrad v višini 185,6 mio SIT in znižanja

stroškov dela iz naslova drugačnega obravnavanja usredstvenih lastnih proizvodov (glej pojasnilo c).

f) Iz naslova ščitenja finančnih instrumentov pred tveganji (obrestno tveganje in valutno tveganje) so učinki ščitenja izkazani preko izkaza poslovnega izida kot povečanje odhodkov financiranja.

## Pojasnilo 37

### Področni odseki

v TSIT	Hladilno-zamrzovalni aparati		Pralno-pomivalni aparati		Kuhalni aparati		Druga prodaja		Izločitve		Skupaj	
	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004
Čisti prihodki od prodaje proizvodov, blaga in materiala	57.205.286	52.942.225	31.872.630	34.150.515	47.636.480	44.095.757	13.503.881	11.988.074	0	0	150.218.277	143.186.571
Prihodki od prodaje storitev	767.804	269.410	1.254.210	97.865	332.520	123.444	785.320	454.820	0	0	3.139.854	935.539
Čisti prihodki od prodaje družbam v Skupini Gorenje	37.808.200	40.304.240	20.575.077	21.965.654	29.856.654	28.145.851	11.856.450	9.656.523	0	0	100.096.381	100.072.268
Rezultat segmenta	57.653	87.565	494.634	356.852	1.793.599	1.748.396	410.147	430.525	0	674.452	2.756.034	3.297.790
Rezultat iz financiranja	0	0	0	0	0	0	0	0	-471.874	-1.145.488	-471.874	-1.145.488
Davki	0	0	0	0	0	0	0	0	163.218	0	163.218	0
Čisti poslovni izid	0	0	0	0	0	0	0	0	2.447.378	2.152.302	2.447.378	2.152.302
Sredstva odseka	42.506.824	39.394.385	31.616.544	29.817.365	31.626.396	27.989.145	27.429.312	25.093.655	0	0	133.179.076	122.294.550
Nerazporejena sredstva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.006.792	3.518.013
Sredstva skupaj	42.506.824	39.394.385	31.616.544	29.817.365	31.626.396	27.989.145	27.429.312	25.093.655	0	0	136.185.868	125.812.563
Obveznosti odseka	31.913.841	25.155.435	20.040.043	17.735.549	23.870.731	19.726.711	9.917.037	9.658.458	0	0	85.741.262	72.276.153
Investicije odseka	2.870.659	2.227.705	2.260.333	1.440.403	1.568.062	544.107	2.591.374	7.153.962	0	0	9.290.428	11.366.177
Odpisi obratnih sredstev	165.347	45.652	427.218	282.527	127.784	74.540	107.538	12.566	0	0	827.887	415.285

## Pojasnilo 38

### Območni odseki

v TSIT	EU		Vzhodna Evropa		Ostala področja		Izločitve		Skupaj	
	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004
Čisti prihodki od prodaje	90.538.901	88.635.097	53.575.567	47.127.930	9.243.663	8.359.083	0	0	153.358.131	144.122.110
Sredstva odseka	60.121.608	56.615.453	46.312.625	42.207.419	29.751.635	28.989.692	0	0	136.185.868	125.812.563
Investicije odseka	4.332.269	5.182.359	3.018.834	3.675.048	1.939.325	2.508.770	0	0	9.290.428	11.366.177

### 5.2.2.4 Poročilo revizorja



### Predstavitev družb Skupine Gorenje

#### Divizija Gospodinjskih aparatov

<b>Gorenje gospodinjski aparati, d.d.</b>	Predsednik Uprave: Franjo BOBINAC Tel.: 03 899 10 00 Fax: 03 899 28 00 E-mail: info@gorenje.si www.gorenje.com	<b>BITERM,</b> Proizvodnja termostatov, d.o.o. Hrastje 2a 3256 Bistrica ob Sotli	Direktor: Danilo REHER Tel.: 03 800 13 00 Fax: 03 800 13 20 E-mail: danilo.reher@biterm.si www.gorenje.com
---	---	--	---

<b>Gorenje I.P.C.,</b> Invalidsko podjetniški center, d.o.o. Partizanska 12 3503 Velenje	Direktor: Simon KUMER Tel.: 03 899 16 47 Fax: 03 899 26 35 E-mail: vodstvo.ipc@gorenje.si	<b>Gorenje aparati za domaćinstvo, d.o.o.,</b> Valjevo Ulica Vladike Nikolaja Nova pijaca lok. 6/110 14000 Valjevo Srbija i Crna gora	Direktor: Mirko MEŽA Tel.: 041 374 134 Fax: 03 899 25 11 E-mail: mirko.meza@gorenje.si
--	---	--	--

<b>Mora Moravia s. r.o.,</b> Češka Republika Nádkážni 50 783 66 Hlubočky – Mariánske Údolí Česká Republika	Direktor: Vitezslav RUŽIČKA Tel.: +420 585 161 111 Fax: +420 585 351 220 E-mail: admin.centrum@mora.cz www.mora.cz	<b>Mora Slovakia, s. r.o.,</b> Slovaška Republika Polianky 5a 841 01 Bratislava Slovenská Republika	Direktor: Bogdan URH
---	--	---	----------------------

<b>Gorenje Tiki</b> Elektrotrajno podjetje, d.o.o. Magistrova 1 1521 Ljubljana	Direktor: Brane APAT Tel.: 01 5005 600 / 602 Fax: 01 5005 700 E-mail: info@gorenjetiki.si www.gorenjetiki.si	<b>Gorenje Orodjarna, d.o.o.</b> Partizanska 12 b 3503 Velenje	Direktor: Marjan KOVAČ Tel.: 03 899 24 11 Fax: 03 899 26 33 E-mail: prodaja@gorenje-ordjarna.si www.tecos.si/gorenje-ordja/gorenje-slo.htm
--	--	--	---

<b>Gorenje Indop,</b> Projektiranje, proizvodnja in trženje industrijske opreme, d.o.o. Partizanska 12 d 3503 Velenje	Direktor: Boris JURKOŠEK Tel.: 03 586 47 41 Fax: 03 586 44 79 E-mail: gorenje-indop@siol.net www.gorenje-indop.si		
--	--	--	--





Poslovna mreža v tujini

<b>Gorenje Beteiligungs GmbH</b> Keplerplatz 12 A-1100 Wien Österreich	Direktor: Marko ŠEFER Tel.:+43 1 607 00 70 Fax:+43 1 607 00 709 E-mail: sekretariat@gorenje.net	<b>Gorenje Vertriebs GmbH</b> Garmischer Straße 4-6 D-80339 München Postfach 120626, 80032 80032 Deutschland	Direktor: Alojz GABROVEC Tel.:+49 89 502 070 Fax:+49 89 502 07100 E-mail: info@gorenje.de www.gorenje.de
---	---	--	--

<b>Gorenje Austria Handels GmbH</b> Südbahnhofgelände, Straße C A-1100 Wien Österreich	Direktor: Uroš MAROLT Tel.:+43 1 601 31 0 Fax:+43 1 603 31 04 E-mail: info@gorenje.at www.gorenje.at	<b>Gorenje UK Ltd.</b> 27-37 St. George's Road London SW 19 4 EU United Kingdom	Direktor: Matej ČUFER Tel.:+44 20 82 47 39 80 Fax:+44 20 82 47 39 99 E-mail: info@gorenje.co.uk www.gorenje.co.uk
--	--	--	---

<b>Gorenje spol. s r.o.</b> Pobočná 1/1395 14100 Praha 4 – Michle Česká Republika	Direktor: Suad HADŽIĆ Tel.:+420 244 104 511 Fax: +420 261 217 887	<b>Gorenje Budapest Kft.</b> Dohány utca 20 1077 Budapest Magyarország	Direktor: Bogdan URH Tel.:+36 1 4133140 Fax:+36 1 4133149 E-mail: info@gorenje.hu www.gorenje.hu
--	---	---	--

<b>Gorenje Bulgaria FOOD</b> J. Bourchier Blvd. 77 BG-1407 Sofia Bulgaria	Direktor: Darko MLINAR Tel.: +359 2 962 65 10 Fax: +359 2 962 65 11 E-mail: gorenje@techno-link.com	<b>Gorenje Korting Italia S.r.l.</b> Via Trento 1 I-34132 Trieste Italia	Direktor: Andrej PUCER Tel.:+39 040 37 52 111 Fax:+39 040 66 21 21 E-mail: info@korting.it www.korting.it
--	---	---	---

<b>Gorenje France S.A.S</b> 85, rue Edouard Vaillant – B.P. 228 92306 Levallois – Perret Cedex France	Direktor: Matjaž GERATIČ Tel.:+33 1 45 19 30 08 Fax:+33 1 47 39 08 13 E-mail: gorenje.france@gorenje.fr www.gorenje.fr	<b>Gorenje real spol. s r.o.</b> Pobočná 1/1395 14100 Praha 4 – Michle Česká Republika	Direktor: Suad HADŽIĆ Tel.+ 420 244 104 511
--	---	---	--

<b>Gorenje Skandinavien A/S</b> Roskildevej 290 2610 Rødovre Denmark	Direktor: Klemen PREŠEREN Tel.:+45 36 72 11 33 Fax:+45 36 72 25 55 E-mail: salg@gorenje.dk www.gorenje.dk	<b>Gorenje Slovakia s. r.o.</b> Poličankiy 5a 84101 Bratislava Slovenská Republika	Direktor: Bogdan URH Tel.: +421 26 92 03 939 Fax: +421 26 92 03 993 E-mail: gorenje@gorenje.sk www.gorenje.sk
---	---	---	--

<b>Gorenje Polska Sp. z o.o.</b> Ul. 3-Maja 8 05-800 Pruszków Polska	Direktor: Matjaž ŠULN Tel.:+48 22 738 32 01 Fax:+48 22 738 32 15 E-mail: gorenje@gorenje.pl www.gorenje.pl	<b>Gorenje BELUX S.a.r.l.</b> Hoestraat 25 A 1 1755 Gooik Belgium	Direktor: Matjaž GERATIČ Tel.:+32 54 56 97 61 Fax:+32 54 56 97 63 E-mail: gorenje.belux@ busmail.net
---	---	--	--

<b>Gorenje AS</b> Postboks 517 – Sentrum NO-0105 Oslo Norway	Direktor: Klemen PREŠEREN Tel.:+47 800 11 560 Fax:+47 800 16 557 E-mail: salg@gorenje.no www.gorenje.no	<b>Gorenje OY</b> PL 2600 FIN 00002 Helsinki Finland	Direktor: Klemen PREŠEREN Tel.:+358 1 080 22 33 Fax:+358 1 080 22 45 E-mail: kodinkoneet@gorenje.fi www.gorenje.fi
---	---	---	---

<b>Gorenje AB</b> Södergatan 24 SE – 21134 Malmö Sweden	Direktor: Klemen PREŠEREN Tel.:+46 200 22 33 88 Fax:+46 200 22 33 89 E-mail: vitvaror@gorenje.se www.gorenje.se	<b>OÜ Gorenje</b> Wismari 5 Tallinn 15047 Estonia	Direktor: Klemen PREŠEREN www.gorenje.ee
--	--	--	---

<b>Gorenje, d.o.o., Beograd</b> Kralja Milutina 46 11000 Beograd Srbija i Crna gora	Direktor: Marko MRZEL Tel.:+381 11 36 10 555 Fax:+381 11 36 13 215 E-mail: office@gorenje- beograd.co.yu	<b>Gorenje Podgorica, d.o.o.</b> Cetinjski put bb Sitnica 81000 Podgorica Srbija i Crna gora	Direktor: Darko VUKČEVIĆ Tel.:+381 81 261 152 Fax:+381 81 261 780 E-mail: gorenjepg@cg.yu
--	--	--	--

<b>SIA Gorenje</b> Krisjana Valdemara iela 21-614 Rīga 1010 Latvija	Direktor: Klemen PREŠEREN Tel.:+371 733 2325 Fax:+371 733 2326 www.gorenje.lv	<b>Gorenje Commerce, d.o.o.</b> Ul. Kamenolom br. 11 71215 Blažuj-Sarajevo Bosna i Hercegovina	Direktor: Janez KUMER Tel.:+387 33 773 050 Fax:+387 33 628 922 E-mail: amela@gorenje.ba
---	--	---	--

<b>Gorenje Zagreb, d.o.o.</b> Slavonska avenija 26/4 10000 Zagreb Hrvatska	Direktor: Janez ŽIVKO Tel.:+385 1 241 50 00 Fax:+385 1 241 50 09 E-mail: info@gorenje.hr	<b>Gorenje Romania S.R.L.</b> Sos. Nordului nr. 24-26 Sector 1 Bucharest Romania	Direktor: Tone PRISLAN Tel.:+40 21 233 33 90/71 Fax:+40 21 233 32 69 E-mail: gorenje@gorenje.ro www.gorenje.ro
---	---	--	---

<b>Gorenje gospodinjski aparati DOOEL</b> Društvo za vnatrešna i nadvorešna trgovina Partizanska odredi br. 99 1000 Skopje Makedonija	Direktor: Nenad JOVANOVIĆ Tel.:+389 2 3062 323 / 3061 178 Fax:+389 2 3064 177 E-mail: gorenje@gorenje.com.mk		
--	---	--	--

## Predstavništva

<b>Gorenje Moskva</b>	Direktor: Marko ŠPAN	<b>Gorenje Athens</b>	Direktor: Manzulur -
1 Smolenskij per., d.5, Str.1	Tel.:+7 095 937 97 35 /	67, Daskaroli Str.	Haque CHOWDHURY
121099 Moskva	36 / 37	Centrum Buildings A-6	Tel.:+30 2 10 96 41 666
Russia	Fax:+7 095 937 97 38	166 75 Glyfada	Fax:+30 2 10 96 26 207
	E-mail: info@gorenje.ru	Athens	E-mail: gorenje@otenet.gr
		Greece	
<b>Gorenje Ukraine</b>	Direktor: Jan ŠTERN	<b>Gorenje Krasnojarsk</b>	Direktor: Roman JEGLIČ
15 Turgenevskaya Str.,	Tel.:+380 44 490 22 44	Ul. Vzljotnaja 26g	Tel.:+7 3912 70 50 60
4-th floor	(8 channels)	660135 Krasnojarsk	Fax:+7 3912 70 50 60
Kiev, 01054	Fax:+380 44 492 89 72	Russia	E-mail: gorenje@online.ru
Ukraine	E-mail: info@gorenje.ua		
	www.gorenje.ua		
<b>Gorenje España</b>	Direktor: Branko VITAMVAS	<b>Gorenje d.d. Velenje</b>	Direktor: Jure TOPLAK
C./Nicaragua 46 3.3	Tel.: +34 93 363 02 17	<b>Predstavništvo Beograd</b>	Tel.:+381 11 3283 274
ES-08029 Barcelona	Fax: +34 93 363 30 23	Uzun Mirkova 3 a	Fax:+381 11 3283 174
España	E-mail:	11000 Beograd	E-mail:
	info@gorenjespain.com	Srbija i Crna gora	jurij.toplak@hyundai- auto.co.yu
<b>Gorenje gospodinjski aparati, d.d.</b>	Direktor: Roman MELANŠEK	<b>Gorenje, d.d. Velenje</b>	Direktor: Andy MIKLAV
<b>Predstavništvo v Prishtini</b>	Tel.:+381 81 261 152	<b>Predstavništvo Shanghai</b>	Tel.:+86(0)21 5118 23 80
Veternik bb	Fax:+381 81 261 780	Shanghai City, Jingan District	Fax:+86(0)21 51 18 23 81
38000 Prishtina	Gsm.: 041/624 995	No.488 Wuning Road (S)	E-mail: info@gorenje.cn
Kosovo	E-mail: roman.melansek@	Hitech Plaza, 16F, Room 08	www.gorenje.com
Srbija i Crna gora	gorenje.cg.yu	Kitajska	
		P.C.: 200042	

*Ta dokument je oblikovana verzija letnega poročila za leto 2005 družbe Gorenje d.d., in Skupine Gorenje, ki ga je Nadzorni svet družbe sprejel dne 11. 4. 2006. Letno poročilo, kot ga je sprejel Nadzorni svet družbe, je bilo objavljeno na sistemu borznega obveščanja in je dostopno na sedežu družbe.*

*Letno poročilo 2005  
lahko najdete na spletnih straneh  
[www.gorenje.com](http://www.gorenje.com)*

*Tekst: Gorenje d.d.  
Oblikovanje in fotografija: Studio Breg, d.o.o.,  
Grafična priprava: HiFi ColorStudio d.o.o.  
Tisk: Gorenjski Tisk, d.d.  
Maj 2006*

