



NEREVIDIRANO POROČILO O POSLOVANJU
družbe Gorenje, d.d., in Skupine Gorenje
za obdobje
januar – september 2006

Velenje, oktober 2006

VSEBINA

⇒	POUDARKI V POSLOVANJU SKUPINE GORENJE	3
⇒	POUDARKI V POSLOVANJU DRUŽBE GORENJE, d.d.	4
⇒	POMEMBNEJŠI DOGODKI V OBDOBJU	5
1.	SPLOŠNI PODATKI	7
1.1.	Dejavnost	7
1.2.	Organiziranost in sestava Skupine Gorenje	7
1.3.	Organi upravljanja in vodenja	10
2.	POSLOVNO POROČILO	12
2.1.	Gospodarske razmere	12
2.2.	Prodaja in tržni položaj	13
2.2.1.	Prodaja divizije gospodinjskih aparatov	14
2.2.2.	Prodaja ostalih divizij	19
2.3.	Nabava	20
2.4.	Proizvodnja	21
2.5.	Razvoj	21
2.6.	Naložbe	22
2.6.1.	Naložbe Skupine Gorenje	22
2.6.2.	Naložbe krovne družbe	22
2.7.	Uvajanje direktive o odpadni električni in elektronski opremi	23
2.8.	Upravljanje kakovosti	24
2.9.	Informatika	24
2.10.	Uvedba evra	25
2.11.	Finančno upravljanje	25
2.12.	Upravljanje s tveganji	27
2.13.	Ustvarjanje vrednosti za lastnike	28
2.14.	Pogoji poslovanja v letu 2006	29
3.	POROČILO O DRUŽBENI ODGOVORNOSTI	31
3.1.	Odgovornost do zaposlenih	31
3.1.1.	Zaposleni Skupine Gorenje	31
3.1.2.	Zaposleni krovne družbe	31

3.2.	Odgovornost do uporabnikov izdelkov in storitev	33
3.3.	Odgovornost do ožje in širše družbene skupnosti	33
3.4.	Odgovornost do naravnega okolja	33
4.	RAČUNOVODSKO POROČILO	34
4.1.	Temeljne računovodske usmeritve	34
4.2.	Računovodsko poročilo družbe Gorenje, d.d.	35
4.2.1.	Računovodski izkazi družbe Gorenje, d.d.	35
4.2.2.	Pojasnila k računovodskim izkazom	39
4.2.3.	Področni in območni odseki	45
4.2.4.	Računovodski kazalniki	46
4.3.	Računovodsko poročilo Skupine Gorenje	47
4.3.1.	Sestava Skupine Gorenje	47
4.3.2.	Konsolidirani računovodski izkazi	47
4.3.3.	Pojasnila k računovodskim izkazom	51
4.3.4.	Področni in območni odseki	56
4.3.5.	Računovodski kazalniki	57
	Pregled družb Skupine Gorenje	58

POUDARKI V POSLOVANJU SKUPINE GORENJE

Jan - sep 2005	Načrt 2006	Jan - sep 2006	Doseganje načrta	Primerjava na 2005
Primerljivi konsolidirani čisti prihodki od prodaje (v mio SIT)¹				
171.033	243.971	184.713	75,7 %	108,0%
Konsolidirani čisti prihodki od prodaje (v mio SIT)				
177.241	243.971	184.713	75,7%	104,2%
Dobiček iz poslovanja pred amortizacijo (v mio SIT)				
13.118	20.533	13.792	67,2%	105,1%
Poslovni izid iz poslovanja (v mio SIT)				
4.149	8.359	5.041	60,3%	121,5%
Čisti poslovni izid (v mio SIT)				
3.047	5.300	3.092	58,3%	101,5%
Dodana vrednost (v mio SIT)				
45.837	67.182	47.565	70,8%	103,8%
Končno število zaposlenih				
10.386	10.406	10.348	99,4%	99,6%
Računovodsko povprečno število zaposlenih				
10.470	10.568	10.489	99,3%	100,2%
Kosmati donos iz poslovanja na zaposlenega (v TSIT)				
17.441	23.461	18.116	77,2%	103,9%
Dodana vrednost na zaposlenega (v TSIT)				
4.378	6.357	4.535	71,3%	103,6%
Dobiček iz poslovanja pred amortizacijo v kosmatem donosu iz poslovanja				
7,2%	8,3%	7,3%	/	/
Čista dobičkonosnost kapitala				
6,9%	8,5%	7,1%	/	/
Sredstva (v mio SIT)				
195.585	195.040	216.436	111,0%	110,7%
Naložbe v osnovna sredstva (v mio SIT)				
8.229	16.225	11.609	71,5%	141,1%
Kapital (v mio SIT)				
59.445	63.112	58.095	92,1%	97,7%
Delež kapitala v sredstvih				
30,4%	32,4%	26,8%	/	/
Dolgoročne rezervacije (v mio SIT)				
9.490	10.155	14.125	139,1%	148,8%
Finančne obveznosti (v mio SIT)				
76.548	70.900	87.842	123,9%	114,8%

¹ Iz konsolidiranih čistih prihodkov za leto 2005 so bili izločeni prihodki v višini 6.207,8 mio SIT družb Hyundai, ki sta bili prodani v letu 2005.

POUDARKI V POSLOVANJU DRUŽBE GORENJE, d.d.

Jan – sep 2005	Načrt 2006	Jan – sep 2006	Doseganje načrta	Primerjava na 2005
Primerljivi čisti prihodki od prodaje (v mio SIT) ²				
109.539	163.846	120.874	73,8 %	110,3 %
Čisti prihodki od prodaje (v mio SIT)				
109.539	168.486	120.874	71,7 %	110,3 %
Dobiček iz poslovanja pred amortizacijo (v mio SIT)				
7.484	12.485	7.976	63,9 %	106,6 %
Poslovni izid iz poslovanja (v mio SIT)				
1.563	4.165	1.867	44,8 %	119,5 %
Čisti poslovni izid (v mio SIT)				
938	2.455	1.011	41,2 %	107,8 %
Dodana vrednost (v mio SIT)				
24.975	37.930	26.487	69,8 %	106,1 %
Končno število zaposlenih				
5.403	5.393	5.639	104,6 %	104,4 %
Računovodsko povprečno število zaposlenih				
5.600	5.467	5.673	103,8 %	101,3 %
Kosmati donos iz poslovanja na zaposlenega (v TSIT)				
20.103	31.078	21.695	69,8 %	107,9 %
Dodana vrednost na zaposlenega (v TSIT)				
4.520	6.938	4.737	68,3 %	104,8 %
Dobiček iz poslovanja pred amortizacijo v kosmatem donosu iz poslovanja				
6,7 %	7,3 %	6,5 %	/	/
Čista dobičkonosnost kapitala				
2,6 %	4,1 %	3,2 %	/	/
Sredstva (v mio SIT)				
134.572	155.323	145.975	94,0 %	108,5 %
Naložbe v osnovna sredstva (v mio SIT)				
6.257	6.610	5.083	76,9 %	81,2%
Kapital (v mio SIT)				
50.659	68.409	47.370	69,2 %	93,5 %
Delež kapitala v sredstvih				
37,6 %	44,0 %	32,5 %	/	/
Dolgoročne rezervacije (v mio SIT)				
4.110	3.558	6.637	186,5 %	161,5 %
Finančne obveznosti (v mio SIT)				
47.034	43.455	54.868	126,3 %	116,7 %

² Primerljivost podatkov je dosežena z izločitvijo prenosa dejavnosti družbe Gorenje GTI, d.o.o., iz načrta za leto 2006.

Pomembnejši dogodki v obdobju

JANUAR	<ul style="list-style-type: none"> - Predsednik uprave Franjo Bobinac in Robert Grah, direktor družbe Schefenacker Grah SG Automotive, d.o.o., iz Slovenskih Konjic, sta podpisala pismo o nameri o poslovno tehničnem sodelovanju. - Bonitetna hiša I, d.o.o., Ljubljana in nadsacionalna bonitetna hiša Dun & Bradstreet sta 17. januarja podelili Gorenju priznanje »Rating leta«. Priznanje z najvišjo oceno A1 za oceno varnosti poslovanja v minulem letu pomeni, da družba pravočasno poravnava svoje obveznosti, ima varno razvojno politiko in urejeno financiranje.
FEBRUAR	<ul style="list-style-type: none"> - V Ljubljani so na prireditvi LOGI - STIK 2006 letos prvič izbirali »Zlatega logista 2005«. Med štirimi nominiranci je bila zanj izbrana Lucija Rožič, direktorica logistike družbe Gorenje, d.d. - Slovenijo je obiskala delegacija narodnega sveta Slovaške republike, ki smo jo sprejeli tudi v Gorenju.
MAREC	<ul style="list-style-type: none"> - V industrijski coni v Valjevu, skupnost Srbije in Črne gore, smo pričeli z gradnjo nove tovarne hladilno zamrzovalnih aparatov, ki bo pričela delovati letos v mesecu oktobru. - Predsednik uprave Franjo Bobinac je Viti Mavrič, ambasadorki Unicefa Slovenije, predal ček v vrednosti 3 mio SIT, prejetega pri prodaji unikatnega hladilnika Premium Touch z ročno vdelanimi kristali Swarovsky, za šolanje otrok v Burkini Faso.
APRIL	<ul style="list-style-type: none"> - Savinjsko – šaleška območna gospodarska zbornica je organizirala prireditev Inovatorji Savinjsko – šaleške regije 2005, med katerimi je bilo tudi 11 inovatorjev Gorenja. - Gorenje je prejelo priznanje »Nagrada zlati MM« za letoletno spletno voščilnico, ki jo podeljuje revija Marketing Magazin.
MAJ	<ul style="list-style-type: none"> - V Düsseldorfu je nemško združenje medijev »Media society networks« podelilo nagrado »Plus x Award™ 2006« v kategoriji oblikovanja, hladilno zamrzovalnemu aparatu Gorenje Pininfarina. - V Moskvi je bila organizirana dobrodelna dražba unikatnega hladilnika Premium Touch, ročno posutega s 7.000 kristali Swarovsky. Zbrana sredstva so namenili vsruskemu gibanju Sončni krog, ki pomaga brezdomnim otrokom. - Inštitut za razvoj učečega se podjetja (USP) je v Ljubljani organiziral 8. mednarodni simpozij Kompetence v učečih se organizacijah v finski praksi. Po zaključenem simpoziju so trem najboljšim družbam v Sloveniji, med njimi tudi Gorenju, d.d., podelili priznanja »Na poti k učečemu se podjetju za leto 2005«. - Gorenje je bilo v mednarodni raziskavi z naslovom »Trajnostna vrednost evropske industrije« (Sustainable Value of European Industry) med 65 evropskimi družbami uvrščeno na tretje mesto; okoljske vire uporablja nekajkrat bolj učinkovito od povprečja proizvodnih družb starih članic Evropske Unije (EU-15).

<p style="text-align: center;">JUNIJ</p>	<ul style="list-style-type: none"> - V opuščeni prostorih Litostroja v Ljubljani je potekala posebna predstavitev nove linije izdelkov Gorenje Pininfarina. - Gorenje je skupaj z družbama Rotis, d.o.o. in Patria Oyj napovedalo povezovanje slovenske industrije pri projektu dobave vozil za Slovensko vojsko. - 20. junija, so Gorenje obiskali nizozemski veleposlanik v Sloveniji, nj. eksc. John C. M. Groffen in predstavniki Slovensko-nizozemskega poslovnega združenja (SDBP - Slovene Dutch Business Platform). - Izvedena je bila 9. skupščina delničarjev, ki je bila za nadzorni svet tudi volilna.
<p style="text-align: center;">JULIJ</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Po raziskavi gospodarske priloge Dela, ki je zajela 100 družb, se Gorenje uvršča med najbolj poznana, najbolj ugledna ter investicijsko najbolj privlačna podjetja v Sloveniji. Za najbolj uglednega direktorja v Sloveniji je izbran predsednik Uprave Franjo Bobinac. - Gorenje in Istrabenz sta podpisala pogodbo o prodaji in nakupu poslovnih deležev družbe Istrabenz energetske sistemi, d.o.o. S tem družbi postavljata temelj za razvoj projektov na področju energetike in skupno politiko naložb v proizvodne vire električne energije na ciljnih energetskih trgih doma in v tujini. - Mednarodno priznani strokovnjak in svetovalec dr. Hugo Tschirky, profesor poslovnega managementa na Švicarskem zveznem inštitutu za tehnologijo v Zürichu in direktor tamkajšnjega Centra za znanost podjetij je na svojem obisku v Sloveniji izvedel eno izmed predavanj tudi v Gorenju.
<p style="text-align: center;">AVGUST</p>	<ul style="list-style-type: none"> - V času kolektivnega dopusta smo izvedli redna vzdrževalna dela v vseh proizvodnih programih, ki so letos vključevala tudi demontažo proizvodne opreme, namenjene proizvodnji v novi tovarni v Valjevu.
<p style="text-align: center;">SEPTEMBER</p>	<ul style="list-style-type: none"> - V začetku meseca smo pričeli s proizvodnjo prvih poskusnih izdelkov v tovarni hladilno-zamrzovalne tehnike v Valjevu. - Na dobrodelni dražbi v Glasgowu smo prodali unikatno hladilno-zamrzovalni aparat s 7.000 ročno vdelanimi visoko kakovostnimi kristali Swarovsky. - Sredi meseca je Gorenje obiskal minister za gospodarstvo Andrej Vizjak, z dr. Andrejem Kitanovskim, direktorjem Direktorata za podjetništvo in konkurenčnost ter Andrejem Horvatom, državnim sekretarjem iz vladne službe za razvoj.

1. SPLOŠNI PODATKI

1.1. Dejavnost

Firma	Gorenje, gospodinjski aparati, d.d.
Datum vpisa v sodni register	31.12.1997
Skrajšano ime firme	Gorenje, d.d.
Sedež	Velenje, Partizanska 12
Dejavnost družbe	Proizvodnja, prodaja in servisiranje električnih in neelektričnih gospodinjskih ter elektrotoplotnih aparatov.
Šifra dejavnosti	29.710 Proizvodnja električnih gospodinjskih naprav.
Davčna številka	SI72615320
Matična številka	5163676
Osnovni kapital	12.200.000.000 SIT
Delnice	12.200.000 navadnih imenskih delnic z nominalno vrednostjo 1.000 SIT; delnice družbe Gorenje, d.d., z oznako GRVG so uvrščene v redno kotacijo Ljubljanske borze (www.ljse.si).

1.2. Organiziranost in sestava Skupine Gorenje

Skupino Gorenje so v obdobju januar - september 2006 sestavljale krovna družba Gorenje, d.d., 50 odvisnih družb, delujočih v Sloveniji in tujini, ter družba Istrabenz Gorenje energetski sistemi, d.o.o., ki je skupni podvig dveh partnerjev, Gorenja, d.d., in holdinške družbe Istrabenz, d.d.

Družbe Skupine Gorenje so v letu 2006 organizirane v tri divizije, in sicer:

Divizija	Dejavnost	Oznaka
Divizija gospodinjskih aparatov	Proizvodnja in prodaja gospodinjskih aparatov lastne proizvodnje, prodaja izdelkov dopolnilnega programa gospodinjskih aparatov drugih proizvajalcev, prodaja dokupnega programa zabavne elektronike in malih gospodinjskih aparatov ter proizvodnja in prodaja toplotno ogrevalne tehnike. Dejavnost orodjarstva, strojegradnje in proizvodnje mehanskih komponent.	GA
Divizija notranje opreme	Proizvodnja in prodaja kuhinjskega, kopalniškega pohištva, sanitarne opreme in keramičnih ploščic.	NO
Divizija trgovine in storitev	Energetika in varstvo okolja, trgovina, inženiring, zastopstva, gostinstvo, turizem in upravljanje z nepremičninami.	STO

Spremembe v sestavi Skupine Gorenje so bile do 30.09.2006 naslednje:

- V začetku leta 2006 je bil zaključen postopek likvidacije družbe Mora Slovakia s r.o., Slovaška.
- Družba Gorenje Beteiligungs GmbH, Dunaj, je dne 04.03.2006 ustanovila družbo Gorenje Gulf FZE , Združeni Arabski emirati.
- Družba Istrabenz-Gorenje, d.o.o., je konec leta 2005 ustanovila družbo Istrabenz-Gorenje, d.o.o., Zagreb, na Hrvaškem.
- Družba Gorenje Tiki, d.o.o., je konec leta 2005 ustanovila družbo Gorenje Tiki, d.o.o., Beograd, v Srbiji.
- Družba Gorenje France, S.A.S., je dne 21.02.2006 ustanovila družbo Gorenje Espana, S.L., Barcelona.
- Dne 11.05.2006 je bila sklenjena pogodba o pripojitvi družbe Gorenje Indop, d.o.o., k družbi Gorenje, d.d., z dnevom obračuna pripojitve na dan 31.12.2005. Od tega dne se na podlagi 7. točke drugega odstavka 581.člena ZGD šteje, da so dejanja prevzete družbe (Gorenje Indop, d.o.o.) opravljene za račun prevzemne družbe (Gorenje, d.d.).
- Z dnem 01.07.2006 je bil sklenjen dogovor o prenosu celotnega lastniškega deleža (100 %) družbe Gorenje AD, d.o.o., Valjevo, z družbe Gorenje, d.d., na družbo Gorenje Beteiligungs GmbH, Dunaj.
- Z dnem 31.07.2006 je bila družba IG Prodaja, d.o.o., pripojena k družbi Istrabenz - Gorenje, d.o.o.
- Dne 18.07.2006 je družba Gorenje, d.d., s podpisom pogodbe o prodaji in nakupu poslovnih deležev, postala 49,95 odstotni lastnik družbe Istrabenz Energetski sistemi, d.o.o., skupaj s holdinško družbo Istrabenz, d.d., ki ohranja enakovreden, 49,95 odstotni delež kapitala družbe. S tem je družba Gorenje, d.d. postala 49,95 odstotni lastnik odvisnih družb družbe Istrabenz Gorenje energetski sistemi, d.o.o., in sicer: Istrabenz – Gorenje, d.o.o., Ljubljana, Istrabenz – Gorenje, d.o.o., Zagreb, Austrian Power Vertriebs, GmbH, Biotoplota, d.o.o., Intrade energija, d.o.o., in Vitales, d.o.o., ki so skupni podvig dveh partnerjev, Gorenja, d.d., in družbe Istrabenz, d.d.
- Konec meseca maja je družba Gorenje, d.d., dokapitalizirala družbo Gorenje Tiki, d.o.o. Lastniški delež družbe Gorenje, d.d., v družbi Gorenje Tiki, d.o.o., tako znaša 99,982 %.
- Dne 30.09.2006 je družba Gorenje Beteiligungs GmbH, Dunaj, dokapitalizirala družbo Mora Moravia s r.o., Češka, in s tem dosegla 32,05 % lastniški delež te družbe.

Pomembni dogodki po datumu priprave bilance stanja na dan 30.09.2006:

- uradna otvoritev in začetek delovanja nove tovarne hladilno zamrzovalnih aparatov v Valjevu (dne 16.10.2006).

Družbe Skupine Gorenje po stanju na dan 30.09.2006 so:

Družbe, delujoče v Sloveniji		Lastniški delež v %	Divizija
1.	Gorenje I.P.C., d.o.o., Velenje	100,00	GA
2.	Biterm, d.o.o., Bistrica ob Sotli	75,00	GA
3.	Gorenje Notranja oprema, d.o.o., Velenje	99,60	NO
4.	Gorenje Orodjarna, d.o.o., Velenje	100,00	GA
5.	Gorenje Tiki d.o.o., Ljubljana	99,982	GA
6.	Gorenje GTI, d.o.o., Velenje	100,00	STO
7.	Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Velenje	100,00	STO
8.	LINEA, d.o.o., Velenje	100,00	STO
9.	Energygor, d.o.o., Velenje	100,00	STO
10.	Opte Ptuj, d.o.o., Ptuj	100,00	STO
11.	Kemis, d.o.o., Radomlje	100,00	STO
12.	ZEOS, d.o.o., Ljubljana	51,00	STO
13.	Istrabenz – Gorenje, d.o.o., Ljubljana	49,95	STO
14.	Istrabenz – Gorenje Energetski sistemi, d.o.o., Nova Gorica	49,95	STO
15.	Biotoplota, d.o.o., Nova Gorica	49,95	STO

Družbe, delujoče v tujini		Lastniški delež v %	Divizija
16.	Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	100,00	GA
17.	Gorenje Austria Handels GmbH, Avstrija	100,00	GA
18.	Gorenje Vertriebs GmbH, Nemčija	100,00	GA
19.	Gorenje Körting Italia S.r.l., Italija	100,00	GA
20.	Gorenje France S.A.S., Francija	100,00	GA
21.	Gorenje BELUX S.a.r.l., Belgija	100,00	GA
22.	Gorenje UK Ltd., Velika Britanija	100,00	GA
23.	Gorenje Skandinavien A/S, Danska	100,00	GA
24.	Gorenje AB, Švedska	100,00	GA
25.	Gorenje spol. s r.o., Češka Republika	100,00	GA
26.	Gorenje real spol. s r.o., Češka Republika	100,00	GA
27.	Gorenje Slovakia s.r.o., Slovaška Republika	100,00	GA
28.	Gorenje Budapest Kft., Madžarska	100,00	GA
29.	Gorenje Polska Sp. z o.o., Poljska	100,00	GA
30.	Gorenje Bulgaria EOOD, Bolgarija	100,00	GA
31.	Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	100,00	GA
32.	Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija	100,00	GA
33.	Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina	100,00	GA
34.	Gorenje, d.o.o., Srbija	100,00	GA
35.	Gorenje Podgorica, d.o.o., Črna gora	99,972	GA
36.	Gorenje OY, Finska	100,00	GA
37.	Gorenje AS, Norveška	100,00	GA
38.	OÜ Gorenje, Estonija	100,00	GA
39.	SIA Gorenje, Latvija	100,00	GA
40.	Gorenje Romania S.R.L., Romunija	100,00	GA
41.	Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija	100,00	GA

Družbe, delujoče v tujini		Lastniški delež v %	Divizija
42.	Mora Moravia s.r.o, Češka Republika	100,00	GA
43.	Gorenje Küchen GmbH, Avstrija	99,60	NO
44.	Gorenje - kuchyne spol. s r.o., Češka Republika	99,60	NO
45.	Gorenje Imobilia, d.o.o., Srbija	100,00	STO
46.	Gorenje Adria Nekretnine, d.o.o., Hrvaška	100,00	STO
47.	Kemis, d.o.o., Hrvaška	100,00	STO
48.	Kemis BiH, d.o.o., Bosna in Hercegovina	100,00	STO
49.	Kemis, d.o.o., Srbija	100,00	STO
50.	Gorenje Invest, d.o.o., Srbija	100,00	STO
51.	Gorenje Gulf FZE, Združeni Arabski emirati	100,00	GA
52.	Istrabenz-Gorenje, d.o.o., Hrvaška	49,95	STO
53.	Gorenje Espana, S.L., Španija	100,00	GA
54.	Gorenje Tiki, d.o.o., Srbija	100,00	GA
55.	Intrade energija, d.o.o., Bosna in Hercegovina	25,48	STO
56.	Austrian Power Vertriebs, GmbH, Avstrija	49,95	STO
57.	Vitales, d.o.o., Bosna in Hercegovina	49,95	STO

Družba Gorenje, d.d., ima v tujini tudi naslednja predstavništva, preko katerih izvaja poslovne aktivnosti na nekaterih tujih trgih:

Predstavništva v tujini	
1.	Moskva, Ruska federacija
2.	Krasnojarsk, Ruska federacija
3.	Kijev, Ukrajina
4.	Atene, Grčija
5.	Barcelona, Španija
6.	Shanghai, Kitajska
7.	Beograd, Srbija
8.	Priština, Srbija

1.3. Organi upravljanja in vodenja

Uprava družbe Gorenje, d.d.

- Franjo Bobinac, predsednik Uprave,
- Franc Košec, član Uprave, odgovoren za področje razvoja in kakovosti,
- Mirjana Dimc Perko, članica Uprave, odgovorna za področje financ in ekonomike,
- Drago Bahun, član Uprave, odgovoren za področje organizacije in kadrov, ter delavski direktor.

Uprava je nastopila mandat dne 18.07.2003 za obdobje petih let, razen Mirjana Dimc Perko, ki je mandat nastopila 01.01.2006 za enako obdobje kot celotna Uprava.

Nadzorni svet krovne družbe Gorenje, d.d.

Predstavniki kapitala

- Jože Zagožen, predsednik,
- Peter Ješovnik, član,
- Milan Podpečan, član,
- Andrej Presečnik, član
- Gregor Sluga, član.

Predstavniki zaposlenih

- Ivan Atelšek, podpredsednik,
- Peter Kobal, član,
- Drago Krenker, član,
- Krešimir Martinjak, član,
- Jurij Slemenik, član.

Nadzorni svet je bil imenovan za obdobje štirih let; mandat, ki jim poteče 17.07.2010, so nastopili 18.07.2006.

2. POSLOVNO POROČILO

2.1. Gospodarske razmere

Svet:

- Napovedi **svetovne gospodarske rasti** za leto 2006 predvidevajo 5,1 % rast; nekaj nižja (4,9 %) se pričakuje za leto 2007. Konjunktorna gibanja večine največjih gospodarstev naj bi bila do konca leta ugodna, medtem ko je za prihodnje leto pričakovati upočasnitev gospodarske rasti v ZDA in na Japonskem. Tveganja, ki bi lahko v letu 2007 ogrozila svetovno gospodarsko rast, so povezana predvsem z morebitno rastjo cen nafte in surovin.
- Po izjemni rasti **cen železnih in neželeznih kovin** v letu 2005 so bila predvidevanja, da se bodo njihove rasti v letošnjem letu umirile, neutemeljena. Trg kovin je dosegel dinamiko rasti cen, ki je bila nad ravnijo dolgoročnega povprečja gibanja cen v preteklosti, umiritev cen v avgustu in septembru 2006 pa ni bistveno vplivala na znižanje cen, saj so le - te za 19 % višje od tistih v decembru 2005. Osnovni razlog je še vedno v hitro rastočem gospodarstvu držav Azije (Kitajska, Indija). Analitiki napovedujejo, da se bodo zaradi upočasnitve gospodarske rasti v svetu cene v naslednjih 2 letih postopno umirjale.
- Rast **cen nafte** je letos presegla vsa napovedana pričakovanja in dosegla najvišje ravni v juliju in avgustu, do 74 ameriških dolarjev za sodček. Dejavniki, ki vplivajo na rast cen nafte in njenih derivatov na strani ponudbe in povpraševanja še vedno ostajajo, tako da se napovedi cen nafte za leti 2007 in 2008 še vedno gibljejo okoli 73 ameriških dolarjev za sodček.

Evropska unija:

- **Gospodarska rast** na evro območju naj bi za leto 2006 znašala 2,5 %, napovedi za leto 2007 pa se gibljejo na okoli 1,8 % stopnji rasti. Zmanjšano rast analitiki napovedujejo predvsem zaradi pričakovane apreciacije evra proti ameriškemu dolarju, upočasnitve gospodarske rasti v ZDA, restriktivne monetarne politike Evropske centralne banke in dviga stopnje davka na dodano vrednost v Nemčiji.
- **Inflacijska rast** za evro območje je v letu 2005 dosegla 2,2 % stopnjo; za leto 2006 in 2007 napovedujejo analitiki 2,0 % stopnjo inflacijske rasti.
- **Razmerje med dolarjem in evrom** je v letu 2005 znašalo 1,240 ameriškega dolarja za evro, v letu 2006 naj bi doseglo razmerje 1,248; za leti 2007 in 2008 analitiki ocenjujejo razmerje 1,265.

Slovenija:

- **Gospodarska rast** v letu 2005 je znašala 3,9 %; napoved gospodarske rasti za leto 2006 je 4,7 %, njen osnovni razlog pa naj bi bila višja rast investicij, povečan izvoz blaga in storitev, rast stanovanjske gradnje in pospešena gradnja avtocest. Ocena rasti za leto 2007 znaša 4,3 % in za leto 2008 4,2 %. Umiritev rasti v letu 2007 je posledica pričakovane umiritve gospodarske rasti v mednarodnem okolju in upočasnitve rasti državne porabe.
- **Inflacijska rast**, merjena kot povprečje leta, je v letu 2005 dosegla 2,5 %; za poslovno leto 2006 analitiki napovedujejo 2,7 % rast, ki naj bi se nadaljevala tudi v prihodnjem letu; v obdobju januar – september 2006 je bila dosežena 2,8 % stopnja rasti.
- Podatki o **izvozu** kažejo precej izenačeno rast izvoza v države EU in ostale države, pri tem pa je bil izvoz v nove članice večji kot v stare. Rast izvoza v države nekdanje Jugoslavije

zaostaja za rastjo izvoza zaradi upadanja izvoza v Bosno in Hercegovino ter Makedonijo, medtem ko izvoz na Hrvaško, Srbijo in Črno goro narašča.

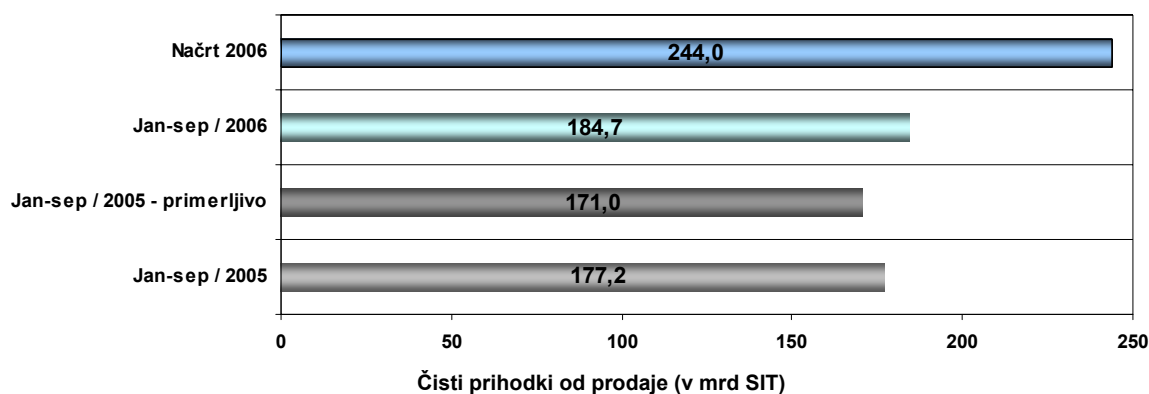
- Slovenija bo s 01.01.2007 vstopila v **evro območje** z menjalnim tečajem 239,640 SIT za evro. Po poročanju institucij, odgovornih za prehod na evro, priprave potekajo v skladu z načrtom.

Trg gospodinjskih aparatov:

- **Nizka rast prodaje** gospodinjskih aparatov v Evropi, predvsem v njenem zahodnem in srednjem delu, se nadaljuje. Večje oživitve gospodarske rasti v Evropski uniji, predvsem v Nemčiji, Italiji, Avstriji in Franciji, ocenjujejo analitiki do konca letošnjega leta, kar bi pomembneje prispevalo tudi k oživitvi trga gospodinjskih aparatov.
- V letu 2006 se je nadaljeval trend **zniževanja prodajnih cen izdelkov** zaradi presežnih zmogljivosti evropskih proizvajalcev, vse bolj agresivne ponudbe proizvajalcev iz azijskih držav ter konkurenčnega boja velikih globalnih trgovcev. Vsi pomembnejši proizvajalci gospodinjskih aparatov so še naprej povečevali proizvodne zmogljivosti, predvsem v državah, kjer so povečevali lastno prisotnosti na trgu, in v okoljih z nižjimi stroški delovanja. Zaradi nadaljnjih neugodnih cenovnih gibanj na področju energentov in surovin se nadaljuje pritisk na cene vhodnih surovin in materialov.
- Vsi pomembnejši proizvajalci gospodinjskih aparatov še naprej pospešeno izvajajo **ukrepe racionalizacije poslovanja**, kar pomeni tudi številne selitve proizvodnje v okolja z nižjimi stroški poslovanja (Rusija, Poljska, Romunija, Bolgarija). Odgovor na zaostrene razmere poslovanja je prilagajanje novim in spreminjajočim se razmeram v poslovnem okolju, pospeševanje tržnih aktivnosti in geografsko ter izdelčno osredotočanje na posamezne segmente prodaje.
- Zaradi okoljske **direktive o reciklaži elektronske in električne opreme**, ki je začela veljati v mesecu avgustu 2005 (**direktiva WEEE**), se bodo povečali stroški proizvajalcev zaradi zahteve po predelavi in odstranjevanju starih gospodinjskih aparatov na vseh trgih Evropske unije. Kakšni bodo končni stroškovni učinki, obseg in časovna dinamika oblikovanja obveznosti iz naslova direktive, pa zaradi različnih stališč, tolmačenj direktive in časovne dinamike uveljavljanja direktive v nacionalne zakonodaje, še ni v celoti jasno.

2.2. Prodaja in tržni položaj

- V obdobju januar – september letošnjega leta so družbe v Skupini Gorenje dosegle za **7.472,4 mio SIT (4,2 %)** višjo vrednost **konsolidiranih čistih prihodkov** kot v enakem obdobju preteklega leta ali **75,7 %** delež načrtovanih za leto 2006.
- **Čisti prihodki od prodaje** devetih mesecev leta 2006 **niso popolnoma primerljivi** z doseženimi v enakem obdobju preteklega leta zaradi odprodaje družb Hyundai v mesecu juliju leta 2005. Z upoštevanjem primerljivih podatkov so doseženi čisti prihodki od prodaje višji za **13.680,2 mio SIT** ali **8,0 %**.



Prodaja po divizijah

Poslovanje družb Skupine Gorenje združujemo v skladu s poslovno organiziranostjo Skupine v tri divizije:

- v divizijo gospodinjskih aparatov,
- v divizijo notranje opreme,
- v divizijo trgovine in storitev.

Struktura čistih prihodkov od prodaje po divizijah v mio SIT

Divizija	Jan – sep 2005	Načrtovano 2006	Jan – sep 2006	Doseganje načrta	2006/ 05
Gospodinjski aparati	152.140,9	219.990,9	159.383,3	72,4%	104,8%
Primerljivo gospodinjski aparati ³	152.140,9	215.303,0	159.383,3	74,0%	104,8%
Notranja oprema	11.551,3	16.411,0	11.101,1	67,6%	96,1%
Trgovina in storitve	17.971,2	14.545,2	19.498,5	134,1%	108,5%
Primerljivo trgovina in storitve ⁴	11.763,4	19.233,1	19.498,5	101,4%	165,8%
Skupaj prihodki divizij	181.663,4	250.947,1	189.982,9	75,7%	104,6%
Primerljivi prihodki divizij	175.455,6	250.947,1	189.982,9	75,7%	108,3%
Prodaja med divizijami	-4.422,6	-6.975,9	-5.269,7	75,5%	119,2%
Konsolidirani čisti prihodki	177.240,8	243.971,2	184.713,2	75,7%	104,2%
Primerljivi konsolidirani čisti prihodki⁵	171.033,0	243.971,2	184.713,2	75,7%	108,0%

2.2.1. Prodaja divizije gospodinjskih aparatov

- Divizija **gospodinjskih aparatov** je v obdobju januar - september leta 2006 dosegla **159.383,3 mio SIT** konsolidiranih čistih prihodkov od prodaje, kar pomeni **83,9 % delež** divizije v strukturi celotne konsolidirane prodaje. Doseženi strukturni delež divizije je za 1,9 odstotnih točk pod načrtovanim za leto 2006, kar je posledica hitrejše rasti divizije trgovine in storitev.

³ Ker s 1.1.2006 ni bila izvedena načrtovana reorganizacija družbe Gorenje GTI, d.o.o., so bili z namenom zagotovitve primerljivosti čisti prihodki, vključeni v načrt družbe Gorenje, d.d., preneseni v divizijo trgovine in storitev.

⁴ Iz preteklega obdobja so bili izločeni čisti prihodki prodanih družb Hyundai v višini 6.207,8 mio SIT.

⁵ Iz preteklega obdobja so bili izločeni čisti prihodki prodanih družb Hyundai v višini 6.207,8 mio SIT.

2.2.1.1. Prodaja družbe Gorenje, d.d.

- Čisti prihodki od prodaje in s tem vse ravni poslovnega izida krovne družbe **niso v celoti primerljivi** z načrtovanimi za poslovno leto 2006, ker aktivnosti prenosa dejavnosti zastopstev za transportno mehanizacijo, medicinsko opremo in toplotno tehniko iz odvisne družbe Gorenje GTI, d.o.o., na krovno družbo niso bile izvedene.
- Nerevidirani računovodski izkazi družbe Gorenje, d.d., za obdobje januar – september 2006 na podlagi Pogodbe o pripojitvi družbe Gorenje Indop, d.o.o., k družbi Gorenje, d.d., **vkliučujejo tudi poslovanje odvisne družbe Gorenje Indop, d.o.o.**, ki za dan obračuna pripojitve določa datum 31.12.2005. Od tega dne se na podlagi 7. točke drugega odstavka 581. člena ZGD šteje, da so dejanja prevzete družbe (Gorenje Indop, d.o.o.) opravljena za račun prevzemne družbe (Gorenje, d.d.). Podatki tako niso v celoti primerljivi, saj preteklo primerjalno obdobje in načrt za leto 2006 ne vključujeta računovodskih podatkov za pripojeno odvisno družbo Gorenje Indop, d.o.o. (čisti prihodki od prodaje pripojene družbe za obdobje januar – september so bili doseženi v višini 1.442,6 mio SIT in predstavljajo 1,2 % v čistih prihodkih Gorenja, d.d.).
- V tem obdobju smo dosegli **120.874,4 mio SIT čistih prihodkov od prodaje**, kar pomeni **71,7 % doseganje** letnega načrta in **10,3 % rast** v primerjavi z enakim obdobjem lanskega leta. Nedoseganje dinamike načrtovanih vrednosti je posledica neizvedenega, a načrtovanega prenosa dejavnosti zastopstev in medicinske opreme odvisne družbe Gorenje GTI, d.o.o., na krovno družbo.
- **100.022,6 mio SIT (82,8 % delež)** čistih prihodkov od prodaje se nanaša na prodajo gospodinjskih aparatov.

2.2.1.1.1. Prodaja programov gospodinjskih aparatov

- V primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta smo **vrednostni** obseg prodaje **povečali** za **5,6 %**.
- Na **tuje trge** smo prodali **95,3 %** celotne prodaje izdelkov velikih gospodinjskih aparatov, največ v Nemčijo, Hrvaško, Francijo, Rusijo in Dansko.
- Vrednostni obseg neposredne prodaje gospodinjskih aparatov kupcem krovne družbe znaša **33.033,2 mio SIT** in pomeni **32,4 % delež** v strukturi prodaje gospodinjskih aparatov krovne družbe.

Vrednost prodaje gospodinjskih aparatov (mio SIT)

Program	Jan – sep 2005	Načrt 2006	Jan - sep 2006	Doseganje načrta	2006/ 05
Kuhalni aparati	34.620,6	50.567,1	36.959,1	73,1%	106,8%
Pralno sušilni aparati	22.490,3	35.187,6	23.951,7	68,1%	106,5%
Hladilno zamrzovalni aparati	41.751,0	60.457,2	43.071,4	71,2%	103,2%
Zniževanja prihodkov *	-4.116,4	- 6.280,4	-3.959,6	63,1%	96,2%
= SKUPAJ	94.745,5	139.931,5	100.022,6	71,5%	105,6%

* (rabati, superrabati in ostale vrste popustov pri prodaji)

2.2.1.1.2. Prodaja programov Mekom in Point (mio SIT)

- S 01.05.2005 je bila proizvodnja in prodaja radiatorjev programa **Mekom** v celoti prenesena v družbo Gorenje Tiki, d.o.o.
- Prodaja računalniške opreme programa **Point** nekoliko zaostaja za načrtovanimi vrednostmi zaradi še vedno močne konkurence na trgu in možnosti nakupa tovrstne opreme v EU. Poleg prodaje računalniške opreme so aktivnosti programa usmerjene predvsem na projekte elektronskega upravljanja gospodinjskih aparatov. Ocenjujemo, da bo povečan obseg prodaje do konca leta prispeval k izpolnitvi načrta prodaje.

Program	Jan – sep 2005	Načrt 2006	Jan - sep 2006	Doseganje načrta	2006/ 05
Mekom	134,7	-	8,3	-	6,2%
Point	458,5	767,7	434,3	56,6%	94,7%
= SKUPAJ	593,2	767,7	442,6	57,7%	74,6%

2.2.1.1.3. Ostala prodaja (mio SIT)

Področje	Jan – sep 2005	Načrt 2006	Jan - sep 2006	Doseganje načrta	2006/ 05
Prodaja trg. blaga – dokupni progr.	2.202,1	2.820,2	2.736,9	97,1%	124,3%
Prodaja trg. blaga - dopolnilni progr.	4.360,9	7.367,5	6.401,7	86,9%	146,8%
Prodaja trg. blaga - zastopstva	0,0	3.890,5	0,0	0,0%	0,0%
Prodaja trg. blaga – Mora Moravia	746,5	2.293,7	3.253,1	141,8%	435,8%
Energetika in varstvo okolja	613,3	1.913,7	789,0	41,2%	128,7%
Prodaja materiala	2.300,1	3.425,5	2.557,5	74,7%	111,2%
Prodaja rezervnih delov	1.589,2	2.228,0	1.748,3	78,5%	110,0%
Prodaja storitev	1.293,8	3.011,5	781,4	26,0%	60,4%
Program Indop	0,0	0,0	1.294,6	0,0%	0,0%
Ostala prodaja	516,8	836,0	846,7	101,3%	163,8%
SKUPAJ	13.622,7	27.786,6	20.409,2	73,5%	149,8%

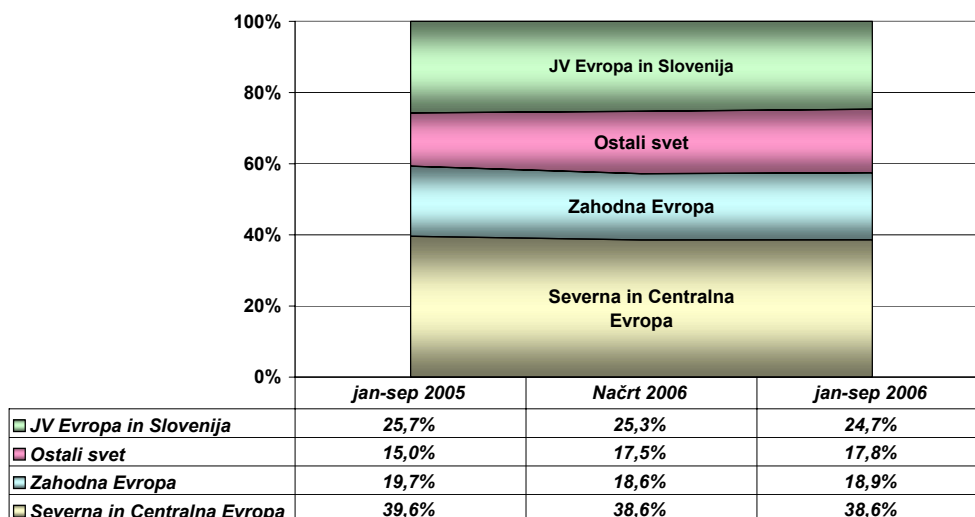
- Rast prodaje **dokupnega programa** (mali gospodinjski aparati, televizijski sprejemniki in zabavna elektronika) smo dosegli predvsem v Ukrajini, Hrvaški, Sloveniji, Črni Gori in Makedoniji. Najvišje rasti dosegamo s prodajo mikrovalovnih pečic in sesalnikov. Negativni trendi so še vedno prisotni v Srbiji, predvsem na segmentu televizijskih sprejemnikov. Sicer pričakujemo preseganje načrtovanih vrednosti prodaje.
- Kot smo že zapisali, zaradi neizvedene aktivnosti prenosa dejavnosti **zastopstev** za transportno mehanizacijo, medicinsko opremo in toplotno tehniko iz odvisne družbe Gorenje GTI, d.o.o., realizirani prihodki iz naslova ostale prodaje niso povsem primerljivi z načrtovanimi.
- Prodaja kuhalnih aparatov **Mora** poteka dobro, saj že presegamo letno načrtovane vrednosti, in sicer za 41,8 %.

- Področje **energetike in varstva okolja** je doseženi obseg prodaje doseglo z izvajanjem aktivnosti vzdrževanja energetskih objektov, z dobavami premoga in s sanacijo gudronske jame v Pesniškem dvoru. Doseganje načrta je sicer na ravni 41,2 %, kar je značilna medletna dinamika tovrstnih poslov, zato pričakujemo v zadnjem četrtletju leta intenzivnejše aktivnosti po posameznih fazah projektov in uresničitvev načrtovanih ciljev.
- Prihodki od prodaje vključujejo tudi prihodke odvisne družbe **Gorenje Indop, d.o.o.**, ki od pripojitve dalje deluje kot eden izmed programov krovne družbe. Ti so bili v pomembnem obsegu doseženi z realizacijo projektov za Trimo Trebnje, Hemofarm Vršac v Srbiji, Revoz Novo mesto in novo tovarno Gorenja v Valjevu.

2.2.1.1.4. Prodaja po geografskih področjih

- S prodajo **gospodinjskih aparatov** smo v obdobju januar – september dosegli **71,5 % vrednostnega** in **73,8 % količinskega** načrtovanega letnega obsega. Prodaja po geografskih področjih se je v primerjavi z načrtovano gibala dokaj različno, kar je posledica nadaljevanja in poglobljanja recesije na prodajnih trgih gospodinjskih aparatov ter sezonskih vplivov prodaje na posameznih trgih.

Z vidika vrednostnega obsega prodaje smo v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta **najhitreje rasli** na tržnem področju ostalega sveta, ki vključuje države Vzhodne Evrope izven Evropske Unije (Rusijo, Ukrajino), prekomorske države in države v razvoju. Prodaja ostalih tržnih področij ostaja na približno enaki ravni kot v enakem obdobju preteklega leta, kar je posledica izjemno težkih gospodarskih razmer, zelo slabe likvidnosti posameznih nacionalnih gospodarstev in slabšanja plačilne sposobnosti posameznih gospodarskih subjektov.



Graf Geografski vidik prodaje – količinska struktura prodaje po tržnih področjih.

➤ **Prodaja velikih gospodinjskih aparatov** je naslednja:

v mio SIT	Jan – sep 2005	Načrt 2006	Jan - sep 2006	Doseganje načrta	2006/ 05
Tržno področje I – Severna in Centralna Evropa	35.121,6	49.195,6	35.942,8	73,1%	102,3%
Tržno področje II – Zahodna Evropa	17.057,6	23.789,0	16.879,9	71,0%	99,0%
Tržno področje III – Ostali svet	19.052,6	33.373,2	24.087,1	72,2%	126,4%
Tržno področje IV – JV Evropa in Slovenija	23.513,7	33.573,7	23.112,8	68,8%	98,3%
= Skupaj mio SIT	94.745,5	139.931,5	100.022,6	71,5%	105,6%
Skupaj kosi	2.133.008	3.065.632	2.263.303	73,8%	106,1%

Tržno področje I - Severna in centralna Evropa

- Po stagnaciji v zadnjih nekaj letih se potrošniška klima v Nemčiji in tudi Avstriji v letošnjem letu izboljšuje. Pritiski konkurence z vzhoda, daljnega vzhoda in Turčije pomenijo posledično znižanje prodajnih cen vsem proizvajalcem gospodinjskih aparatov na teh trgih. Zaradi tega tudi proizvajalci gospodinjskih aparatov z evropskega tržnega območja, z uveljavljenimi ter visoko cenovno umeščenimi blagovnimi znamkami, pospešujejo prodajo izdelkov v nižjih cenovnih segmentih.
- Rezultati prodaje na področju Skandinavskih in baltskih držav so dobri, krepimo sloves ponudnika odlično oblikovanih in visoko funkcionalnih izdelkov gospodinjskih aparatov.
- V državah vzhodne Evrope so se v zadnjih mesecih pojavile zelo nestabilne politične razmere, kar seveda neugodno vpliva tudi na prodajo.
- Na osnovi dosedanjih gibanj obsega prodaje ocenjujemo, da bomo letne načrtovane cilje kljub vsemu dosegli.

Tržno področje II - Zahodna Evropa

- Tržno področje trenutno dosega nižjo prodajo kot v primerjalnem obdobju preteklega poslovnega leta zaradi stagnacije trgov, padanja cen gospodinjskim aparatom, povečevanja vpliva velikih trgovskih verig, slabše stroškovne konkurenčnosti izdelkov hladilno zamrzovalnih aparatov in sezonskega vpliva prodaje.
- Kljub zgoraj navedenim razlogom prodaja v Franciji raste na segmentu prodaje grosistom, predvsem blagovne znamke Gorenje. Tudi prodaja v Belgijo je glede na enako obdobje lanskega leta vzpodbudna, saj dosega rast 23 %, medtem, ko prodaja v Veliko Britanijo zaostaja za načrtovanimi vrednostmi, predvsem zaradi doseženih nižjih prodajnih cen največjih kupcev (Bosch, Baumatic in Glendimplex home appliances).
- Za doseg letnih načrtovanih ciljev področja bomo do konca leta izboljševali strukturo prodaje (znižali prodajo osnovnih aparatov, povečali prodajo bolj opremljenih aparatov, povečali prodajo vgradnega programa), povečali obseg prodaje izdelkov lastnih blagovnih znamk in izboljševali integralno donosnost prodaje po posameznih kupcih tega tržnega področja.

Tržno področje III - Ostali svet

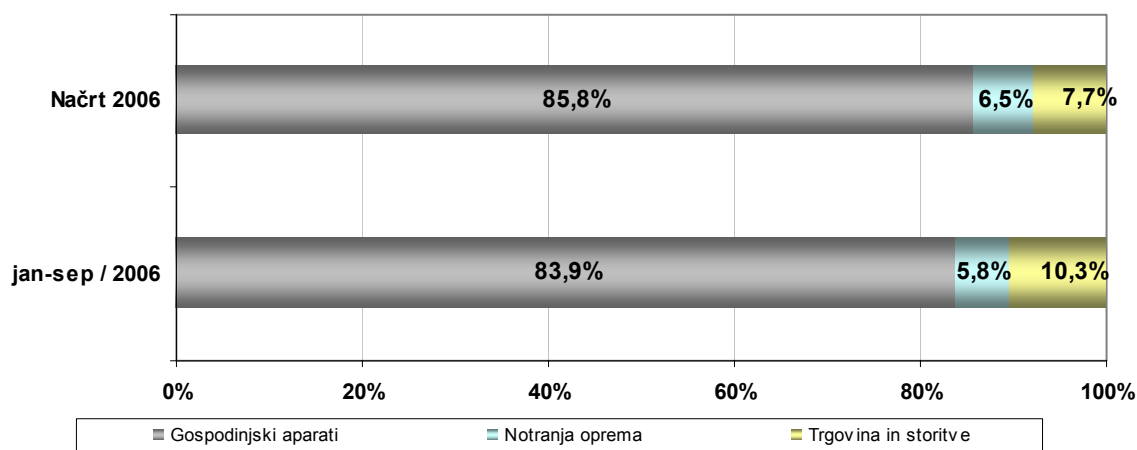
- Tržno področje je geografsko precej raznoliko, njeno poslovanje je povezano z velikimi komercialnimi in finančnimi tveganji. Prisotna je velika cenovna agresivnost konkurence (predvsem na programu pralne tehnike), nestabilnost ameriškega in avstralskega dolarja ter spreminjanje carinskih predpisov na področju Rusije in Ukrajine.
- V državah vzhodne Evrope je prodaja zelo dobro potekala v Ukrajini, Rusiji, Kazakstanu in Romuniji, kjer bi lahko prodajo še povečali, vendar smo dobave omejili zaradi prevelike izpostavljenosti finančnim tveganjem. Naročila za naslednje mesece za Rusijo napovedujejo rekorden obseg prodaje.
- Na segmentu prodaje prekomorskih držav sicer ne dosegamo dinamike letnega načrta, kar je posledica težav z dobavo nekaterih proizvodov za ZDA in plačilnimi težavami distribucije v Avstraliji. Vendar ocenjujemo, da bomo načrtovane cilje dosegli.

Tržno področje IV - JV Evropa in Slovenija

- Vsem trgovim področja so skupne težavne gospodarske razmere, visoka stopnja nelikvidnosti, nizka kupna moč prebivalstva, visoka nezaposlenost in vedno večji pritiski konkurence.
- V Sloveniji je opaziti negativne posledice prostega pretoka blaga znotraj enotnega evropskega trgovskega prostora in vedno večjega pritiska konkurence, kar pomeni slabše doseganje prodajnih načrtov. V BiH smo se srečevali s posledicami uvedbe davka na dodano vrednost, medtem, ko se je stanje prodaje na hrvaškem trgu glede na začetek leta bistveno izboljšalo in lahko ocenjujemo, da bomo načrtovane cilje dosegli. V Srbiji po neugodnem začetku leta, prodaja v drugi polovici leta kaže, da bodo vsi načrti doseženi.
- V času do konca leta bomo aktivnosti prodaje usmerili v optimiranje zalog in terjatev, v selektivno prilagajanje prodajnih cen in v povečevanje deleža prodaje izdelkov z boljšimi prispevki za kritje. Ocenjujemo, da bomo načrtovane letne cilje dosegli.

2.2.2. Prodaja ostalih divizij

- Ostale divizije so dosegle **16,1 %** delež konsolidiranih čistih prihodkov od prodaje, in sicer **divizija notranje opreme 5,8 %** in **divizija trgovine in storitev 10,3 %**. Načrtovani delež presega divizija trgovine in storitev, medtem ko divizija notranje opreme za načrtovanim deležem zaostaja.
- Divizija trgovine in storitev presega načrtovani delež tudi zaradi vključitve družb Istrabenz – Gorenje energetske sistemi v Skupino Gorenje v drugi polovici meseca julija letošnjega leta. V konsolidirane čiste prihodke za obdobje januar – september leta 2006 so bili vključeni čisti prihodki **družb Istrabenz Gorenje energetske sistemi** v višini **3.986,9 mio SIT**.



Konsolidirani čisti prihodki po divizijah

2.3. Nabava

Cene **surove nafte** so se nenehno zviševale in dosegle povprečje leta 2006 z 68,4 ameriškega dolarja za sodček. Na trend gibanja cen so najbolj vplivale geopolitične in varnostne razmere v državah proizvajalkah nafte in njenih derivatov.

Rast cen nafte in nepredvidljivost naftnih trgov se je močno odražala tudi v celotni **verigi bazne petrokemije in plastike**, kar je pomenilo mesečno rast cen posameznih surovin z naftno osnovo in s tem posledično dvig indeksa cen plastike za 16,5 % v primerjavi z decembrom 2005.

Rast cen jeklarskih izdelkov, vključno z **jekleno pločevino**, se je v začetku leta po lanskem nekajmesečnem zniževanju, umirila in se potem v marcu letošnjega leta pričela nepričakovano krepiti. Povprečna cena hladno valjane pločevine je bila za 19,0 % višja od dosežene v decembru 2005.

Cene baznih, neželeznih kovin so imele veliko intenzivnost gibanja, saj so njihove vrednosti dosegle najvišje ravni v primerjavi s preteklimi leti in v maju dosegle tudi rekordno visoke ravni. Rast cen do septembra glede na december 2005 je znašala za baker 72,0 % (cena bakra se je v zadnjih dvanajstih mesecih več kot podvojila), za aluminij 14,0 %, za nikelj 110,0 % in za cink 74,0 %. Dvig cen kovin je posledica kombinacije motenj v dobavi (stavke rudniških delavcev, naravne nesreče, tehnični problemi), zgodovinsko nizkih zalog in večjega povpraševanja na jeklarskih trgih. Zadnje umirjanje cen kovin na borzah pa je posledica višjih obresti, upočasnjevanja svetovnega gospodarstva in geopolitičnih razmer. Bistveno znižanje cen surovin lahko po mnenju analitikov pričakujemo šele v roku dveh let.

Na spremenljivost cen surovin so vplivala tudi **valutna razmerja**, predvsem nihanja vrednosti ameriškega dolarja do drugih valut; večina cen surovin namreč kotira v dolarjih, zato nihanja valutnih tečajev vplivajo na cene izražene v evrih, jenih in drugih valutah. Tečaj ameriškega dolarja do evra je bil v obdobju za 7,6 % višji od začetnega v letošnjem letu.

Zaradi opisanih razlogov in s ciljem obvladovanja tveganj rasti cen in motenj pri oskrbi z materiali nadaljujemo:

- **z zmanjševanjem vpliva rasti cen** surovin in materialov na osnovi dolgoročnih partnerstev in zagotavljanje novih nabavnih virov;

- z nadaljevanjem nabavnih aktivnosti in z osvajanje nakupov materialov na globalni ravni (Daljna Azija, Vzhodna Evropa, JV Evropa);
- z zniževanjem stanja zalog osnovnih materialov kljub fizični rasti obsega proizvodnje.

2.4. Proizvodnja

- V obravnavanem obdobju smo v krovni družbi s proizvodnjo **2.287.812 kosov** velikih gospodinjskih aparatov dosegli **74,6 %** letnega načrta pri **5,5 % višjem** obsegu proizvodnje kot v enakem obdobju preteklega leta. Omenjena dinamika gibanja proizvodnje gospodinjskih aparatov ne vključuje proizvodnje češke družbe Mora Moravia, a.s., ki je v devetih mesecih proizvedla **299.021 kosov** kuhalnih aparatov, kar je **7,2 %** več kot v primerljivem obdobju preteklega leta. Skupaj je **Skupina Gorenje** v opazovanem obdobju proizvedla **2.586.833 kosov** velikih gospodinjskih aparatov, kar predstavlja **5,7 %** več od, enakega obdobja lanskega leta in **74,6 %** doseganje letnega načrta.
- V primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta smo v vseh treh programih proizvedli več izdelkov kot v preteklem letu; v programu kuhalnih aparatov za **5,2 % več**, v programu hladilno zamrzovalnih aparatov za **3,9 % več** in programu pralnih in sušilnih aparatov za **8,7 % več**.
- Povprečna količina proizvedenih izdelkov na delovni dan je znašala **12.971 kosov**, kar je za **7,9 % več** kot v enakem obdobju preteklega leta.

2.5. Razvoj

Ključni dosežki na področju razvoja izdelkov v tem obdobju so bili:

- zaključek projekta stroškovnega optimiranja pralnih strojev, ki se od ostalih aparatov ločijo po designu in spremenjeni elektroniki,



- zaključevanje razvojnih aktivnosti novega koncepta tipanja preostale vlage na perilu za namene nove generacije sušilnih aparatov, realizacija v proizvodnji je predvidena v oktobru 2006,

- nadaljevanje razvoja nove plastične kadi za plitke pralne stroje; realizacija v proizvodnji je predvidena v decembru 2006,
- osvajanje nove generacije krmilnih enot za pralne stroje v programu pralno – pomivalne tehnike,
- vpeljava nove generacije hladilno zamrzovalnih aparatov širine 600 mm v redno proizvodnjo.

2.6. Naložbe

2.6.1. Naložbe Skupine Gorenje

- V Skupini Gorenje smo v obdobju januar - september letošnjega leta za naložbe v neopredmetena sredstva in nepremičnine, naprave in opremo porabili **11.608,9 mio SIT**, kar pomeni **71,5 % vseh načrtovanih sredstev** za leto 2006.

Pregled naložb po vrstah

v mio SIT	Načrt 2006	Jan – sep 2006	Doseganje načrta
Zemljišča	39,6	21,7	54,8%
Zgradbe	5.314,9	1.021,0	19,2%
Tehnična oprema	9.046,3	9.206,9	101,8%
Oprema za opremljanje prostorov	75,4	205,5	272,5%
Motorna vozila	427,7	358,6	83,8%
Strojna računalniška oprema	742,2	214,1	28,8%
Programska računalniška oprema	481,6	47,2	9,8%
Nematerialne naložbe	97,2	533,9	549,3%
Skupaj	16.224,9	11.608,9	71,5%

- Največ naložb, v višini **11.333,6 mio SIT**, je bilo realiziranih v diviziji gospodinjskih aparatov; pretežni del 5.083,4 mio SIT v krovni družbi, v družbi Gorenje AD, d.o.o., Valjevo 4.685,4 mio SIT in v družbi Gorenje Zagreb, d.o.o. 412,3 mio SIT. V ostalih divizijah je bilo realiziranih **275,3 mio SIT** naložb.

Pregled naložb po divizijah

v mio SIT	Načrt 2006	Jan – sep 2006	Doseganje načrta
Gospodinjski aparati	14.799,9	11.333,6	76,6%
Notranja oprema	1.055,0	98,4	9,3%
Trgovina in storitve	370,0	176,9	47,8%
Skupaj	16.224,9	11.608,9	71,5%

2.6.2. Naložbe krovne družbe

Investicijska dejavnost krovne družbe je bila v tem obdobju usmerjena na:

- nakupe proizvodne opreme za posamezne proizvodne programe in novo tovarno hladilno zamrzovalnih aparatov v Valjevu,

- nakupe opreme za projekte nove generacije pralnih in sušilnih aparatov (NG PS/SP 05), plitkega pralnega stroja in plastične kadi,
- nakupe opreme za projekt nove generacije hladilno zamrzovalnih aparatov širine 600 mm (no frost),
- naročanje, dobavo in montažo opreme za projekt nove emajlirnice v programu kuhalnih aparatov,
- dobavo opreme za projekt Elektronček – proizvodnja igralnih mest programa Mekom,
- realizacijo manjših naložb v programsko in tehnološko posodobitev proizvodnje.

Naložbe po programih (v mio SIT)	Načrt 2006	Jan – sep 2006	Doseganje načrta
Kuhalni aparati	1.207,2	676,0	56,0%
Pralno sušilni aparati	609,6	496,7	81,5%
Hladilno zamrzovalni aparati	2.311,2	1.009,5	43,7%
Mekom	593,3	532,0	89,7%
Informatika in telekomunikacije	912,0	268,1	29,4%
Logistika	8,9	2,0	22,5%
Valjevo		1.330,1	
Ostali programi in področja	583,8	535,2	91,7%
Zaključek naložb iz leta 2005	384,0	233,8	60,9%
Skupaj naložbe	6.610,0	5.083,4	76,9%

2.7. Uvajanje direktive o odpadni električni in elektronski opremi

Pred tremi leti je stopila v veljavo direktiva 2002/96/EC Evropskega parlamenta in Sveta o **odpadni električni in elektronski opremi (WEEE)**. Kljub temu, da je bil rok za prenos direktive v nacionalne zakonodaje **13. avgust 2004**, imajo nepopolno zakonsko regulativo s tega področja še Litva, Malta in Latvija. Glede na ta zamik je razumljiva tudi kasnitev odgovornosti proizvajalcev za ravnanje z odpadno elektronsko in električno (EE) opremo. Razlogi so predvsem v različnih pristopih in organiziranosti področja ravnanja z odpadki po posameznih državah članicah.

Države, ki načrtujejo uvedbo odgovornosti proizvajalcev v letošnjem letu (rok implementacije je bil 13.08.2006) so Litva, Latvija, Slovenija, Poljska, Malta, Francija, Italija in Velika Britanija.

Vzporedno s sprejemanjem zakonskih osnov so se začeli proizvajalci povezovati za čimbolj učinkovito vzpostavitev skupnih shem ravnanja z odpadno EE opremo. Te sheme oziroma družbe v imenu zavezancev (proizvajalcev) izpolnjujejo obveznosti, ki izhajajo iz direktive ter nacionalnih zakonodaj. Tako je praktično v vseh državah članicah EU ustanovljena vsaj ena skupna shema ravnanja z odpadno EE opremo. Družbe Skupine Gorenje se v te sheme vključuje kot ustanoviteljice ali kot pristopne članice. Na ta način Gorenje kolektivno izpolnjuje svoje operativne obveznosti.

V nekaterih državah družbe, ki upravljajo skupne sheme ravnanja z odpadno EE opremo, delujejo že nekaj let. Tako je vzpostavljen tudi način kritja stroškov, ki jih reciklaža gospodinjskih aparatov povzroča na teh trgih. Oblika financiranja je izvedena v smislu vidne

pristojbine, ki se transparentno prikaže končnemu uporabniku (kupcu). To so države Beneluxa in Skandinavije. V ostalih državah je takšen način kritja stroškov reciklaže v vzpostavljanju

Stroški, ki so povezani z izpolnjevanjem obveznosti direktive, so od države do države zelo različni. Pomembne razlike nastajajo zaradi različnih zahtev nacionalnih zakonodaj in zaradi že omenjenih razlik v obstoječih načinih ravnanja z odpadno EE opremo.

Ocenjeni stroški ravnanja s to opremo za področje Slovenije so vključeni v načrt družbe Gorenje, d.d., in Skupine Gorenje, oboje za poslovno leto 2006.

2.8. Upravljanje kakovosti

Po posameznih proizvodnih programih so bili doseženi naslednji cilji kakovosti:

➤ **Kuhalni aparati**

Kakovostno število, ki izraža izhodno kakovost izdelkov, se giblje v smeri zastavljenega cilja za letošnje leto. Sicer se ta pozitiven trend nadaljuje že zadnja tri leta. Delež popravil se znižuje in sledi zastavljenemu cilju, število reklamacij na trgu se je v primerjavi z enakim obdobjem lani znižalo.

➤ **Pralno pomivalni aparati**

Kakovostno število v zadnjih mesecih dosega zastavljeni cilj. Število reklamacij na trgu je bistveno nižje kot v enakem obdobju preteklega leta. Delež popravil je sicer v rahlem porastu, a se kljub temu giblje v skladu z načrtovano dinamiko.

➤ **Hladilno zamrzovalni aparati**

Kakovostno število ne odstopa od ciljnih vrednosti; delež popravil je v mejah zastavljenega cilja, stopnje odpovedi na trgu so v rahlem porastu, število reklamacij je v primerjavi z enakim lanskim obdobjem nižje.

2.9. Informatika

- Najpomembnejše aktivnosti obdobja v krovni družbi so bile povezane z začetkom redne uporabe modula za področje organizacijskega in kadrovskega managementa, z zaključevanjem podpore procesom razvoja, z nadgradnjo poročilnega sistema v podatkovnih skladiščih na več poslovnih področjih in s pripravo podatkov za statistike s področja varstva okolja.
- V začetku leta smo sistem SAP uspešno uvedli v družbi Gorenje Koerting Italia S.r.l., Italija in Gorenje Beteiligungsgesellschaft m.b.H, Avstrija, s 01.04.2006 v družbi Gorenje Polska sp.z.o.o., Poljska, s septembroma pa še v novi tovarni hladilne tehnike v Valjevu - Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o.,.
- Nadaljevali smo s pripravami na uvedbo SAP v odvisnih družbah Mora Moravia s.r.o., Češka Republika, Gorenje France in Gorenje, d.o.o., Beograd.
- V zaključni fazi so aktivnosti na področju upravljanja s strojno in komunikacijsko opremo in sicer prenova lokalnega omrežja, vzpostavitev nadomestnega informacijskega centra v Šoštanju (DRC center) in razširitev zmogljivosti računalniške opreme v centru korporativne informatike.

2.10. Uvedba evra

Priprava družb Skupine Gorenje, delujočih v Sloveniji, na uvedbo evra s 01.01.2007 smo pričeli v mesecu marcu letošnjega leta. Pripravljalne aktivnosti smo okrepili v mesecu juliju z imenovanjem projektne skupine, katere osnovni cilj delovanja je bil vzpostavitev vseh vsebinskih in tehničnih okoliščin za optimalno konverzijo nacionalne valute v evro.

Trenutno smo v fazi vzpostavitve testnega okolja in analize ustreznosti prilagoditve sistema za konverzijo nacionalne valute. Po posameznih poslovnih področjih smo torej dogovorili aktivnosti za konverzijo, ki bodo služile kot osnova za izvedbo testiranj predvidoma do konca meseca oktobra. Na ta način bomo v fazi testiranj odpravili vse morebitne nepravilnosti v procesih in v sistemu SAP ter vzpostavili pogoje za nemoten prehod na eur z dnem 01.01.2007.

V skladu s časovnim načrtom bo po zaključeni reviziji poslovnega leta 2006 izvedena dokončna konverzija lokalne valute v evro v začetku meseca aprila 2007.

2.11. Finančno upravljanje

2.11.1. Finančne naložbe

2.11.1.1. Finančne naložbe Skupine Gorenje

- Obseg finančnih naložb Skupine Gorenje se je v obdobju prvih devetih mesecev leta 2006 povečal za 441,6 mio SIT oziroma za 4,6 %.

v mio SIT	30.09.2005	31.12.2005	30.09.2006	Struktura
Kratkoročne finančne naložbe	4.590,7	5.471,1	3.726,6	37,0 %
Dolgoročne finančne naložbe	4.026,1	3.956,8	6.129,4	60,8 %
Naložbene nepremičnine	170,0	212,8	226,3	2,2 %
Skupaj	8.786,8	9.640,7	10.082,3	100,0 %

- Dolgoročne finančne naložbe so glede na stanje konec leta 2005 narasle za 2.172,6 mio SIT oziroma za 54,9%. Pretežni del povečanj se nanaša na družbo Gorenje, d.d., predvsem na nakup delnic družbe Surovina, d.d., Maribor, ter sodelovanje v dokapitalizaciji Probanke in družbo Gorenje Beteiligungs GmbH Dunaj, kjer so se povečala dolgoročno dana posojila izven Skupine Gorenje. S pridobitvijo 49,95% lastniškega deleža v družbi IGES so se posredno povečale tudi dolgoročne finančne naložbe Skupine Gorenje za 749,9 mio SIT.
- V opazovanem obdobju so se kratkoročne finančne naložbe zmanjšale za 1.744,5 mio SIT oz. za 31,9%. Zmanjšanje vrednosti kratkoročnih finančnih naložb se v pretežni meri nanaša na zmanjšanje depozitov krovne družbe.

2.11.1.2. Finančne naložbe krovne družbe

- Vrednost finančnih naložb se je v devetmesečju 2006 povečala za 1.551,6 mio SIT oziroma za 6,1 %.

v mio SIT	30.09.2005	31.12.2005	30.09.2006	Struktura
Kratkoročne finančne naložbe	3.809,6	4.385,0	2.833,3	10,6%
Dolgoročne finančne naložbe	20.815,8	20.691,0	23.794,3	88,7%
Naložbene nepremičnine	190,9	190,9	190,9	0,7%
Skupaj	24.816,3	25.266,9	26.818,5	100,0 %

- Povečanje dolgoročnih finančnih naložb se nanaša na pridobitev 27,6 % lastniškega deleža v družbi Surovina Maribor d.d., kar je znašalo 1.347,1 mio SIT, pridobitev lastniškega deleža v družbi IBES v vrednosti 1.232,9 mio SIT, povečanje vloge v Gorenje Tiki, d.o.o., v višini 760 mio SIT, vplačilo dokapitalizacije Probanke v vrednosti 219,1 mio SIT ter povečanje lastniškega deleža v družbi IEDC poslovni šoli Bled za 12,0 mio SIT.
- Zmanjšanje vrednosti kratkoročnih finančnih naložb se v pretežni meri nanaša na zmanjšanje kratkoročnih depozitov danih bankam, ki so konec leta 2005 znašali 2.297,2 mio SIT. Hkrati pa so se v opazovanem obdobju zaradi spremenjene politike obvladovanja kratkoročne likvidnosti v Skupini Gorenje, povečala posojila, dana povezanim podjetjem v Sloveniji.
- Glavni delež v strukturi finančnih naložb na dan 30.09.2006 (86,4 %) predstavljajo naložbe v povezane družbe (kapitalske in finančne naložbe) ter naložbe v deleže in delnice drugih pravnih oseb (9,1%).

2.11.2. Finančne obveznosti

2.11.2.1. Finančne obveznosti Skupine Gorenje

- Glede na vsakoletno med letno dinamiko poslovanja so se prejeti krediti Skupine Gorenje tudi letos v obdobju januar- september povečali, in sicer za 25.697,8 mio SIT oziroma za 41,5 %.

v mio SIT	30.09.2005	31.12.2005	30.09.2006	Struktura
Kratkoročni krediti	44.373,2	33.151,8	51.502,4	58,8 %
Dolgoročni krediti	31.927,6	28.809,7	36.156,9	41,2 %
Skupaj	76.300,8	61.961,5	87.659,3	100,0 %

- Osnovni razlog povečanja zadolženosti je financiranje čistih obratnih sredstev Skupine Gorenje ter znižanje obveznosti iz poslovanja v opazovanem obdobju zaradi medletne nabavne dinamike, kar pojasnjuje tudi povečanje kratkoročnih finančnih obveznosti.
- K povečanju zadolženosti so prispevala tudi investicijska vlaganja v družbi Gorenje AD, Valjevo, in ostalih družbah Skupine Gorenje ter vlaganja v dolgoročne finančne naložbe.
- Struktura finančnih obveznosti po ročnosti se je spremenila na 59:41 v korist kratkoročnih finančnih obveznosti.

- Skladno s finančno politiko Skupine Gorenje smo v preteklih obdobjih nizkih obrestnih mer fiksirali obrestne mere, predvsem s pomočjo obrestnih zamenjav. Na dan 30.9.2006 smo tako imeli 38,6 % vseh posojil s fiksno (nominalno) obrestno mero.
- V strukturi finančnih obveznosti z 91,4 odstotnim deležem prevladujejo najeta posojila pri bankah. Skupina Gorenje še vedno najema predvsem posojila, nominirana v EUR. Na dan 30.9.2006 smo imeli 90,95 % vseh posojil v EUR in 9,05 % v ostalih valutah (CZK, SIT, DKK, PLN, HUF in USD).

2.11.2.2. Finančne obveznosti krovne družbe

- Podobno kot v preteklih letih so se, glede na dinamiko proizvodnje in prodaje, finančne obveznosti v primerjavi s koncem preteklega leta povečale, in sicer za 18.554,7 mio SIT oziroma za 51,1 %. V primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta so se finančne obveznosti povečale za 2.614,3 mio SIT oziroma za 5,0 % .
- Povečanje zadolženosti je posledica naložbe v delež družbe Surovina Maribor, d.d., v vrednosti 1.347,1 mio SIT, plačila tretjega obroka in četrtega obroka opcijske pogodbe za nakup lastnih delnic v skupni vrednosti 2.908,3 mio SIT, naložbe v družbo IBES v višini 1.232,9 mio SIT ter rasti čistih obratnih sredstev v skladu z dinamiko gibanja obsega aktivnosti.

v mio SIT	30.09.2005	31.12.2005	30.09.2006	Struktura
Kratkoročne finančne obveznosti	22.117,0	13.380,1	26.178,6	47,7%
Dolgoročne finančne obveznosti	30.136,8	22.933,4	28.689,5	52,3%
Skupaj	52.253,8	36.313,4	54.868,1	100,0 %

- V primerjavi s koncem preteklega leta se je pomembno spremenila struktura finančnih obveznosti glede na njihovo ročnost. Delež kratkoročnih finančnih obveznosti je po stanju na dan 30.09.2006 dosegel 47,7 % delež, medtem, ko je ta delež kot posledica izjemno dobre likvidnosti, pogojene z visoko prodajo v zadnjem četrtletju 2005, ob koncu leta znašal 36,8 %.

2.12. Upravljanje s tveganji

- Izpostavljenost **poslovnim tveganjem** Skupine Gorenje se glede na predhodna obdobja ni bistveno spremenila. Bistven dejavnik poslovnih tveganj še vedno predstavljajo nabavna tveganja, pomemben dejavnik negotovosti pa predstavljajo tudi uvedba direktive o reciklaži elektronske in električne opreme (direktiva WEEE), ki je stopila v veljavo v avgustu 2005.
- Posebno pozornost smo v tem obdobju namenili področju **finančnih tveganj**. Bistveni dejavnik finančnih tveganj še vedno predstavljajo kreditna finančna tveganja, zlasti na področju držav jugovzhodne Evrope izven Evropske Unije.
- Z namenom doseganja načrtovane ekonomike **novih investicijskih projektov** (Valjevo, Split,...) smo dodatno pozornost namenili še spremljavi in nadzoru stroškov povezanih s temi projekti.

Skupina Gorenje je torej v obravnavanem obdobju izvajala ukrepe varovanja pred tveganji v skladu s politikami varovanja pred tveganji, ki se glede na preteklo leto niso pomembno spremenile.

2.13. Ustvarjanje vrednosti za lastnike

- **Delnica Gorenja** je bila v mesecu septembru, glede na promet borznega trga, na četrtem mestu Ljubljanske borze; dosegla je 4,7 % vrednostnega prometa delnic prve kotacije.
- **V lastniški strukturi** se je v primerjavi s koncem leta 2005 povečal delež ostalih pravnih oseb (s 36,2 % na 38,2 %), znižala pa sta se deleža pravnih oseb v lasti države z 29,9 % na 26,1 % in fizičnih oseb z 28,0 % na 26,0%. Povečuje se tudi delež tujih investitorjev; konec septembra 2006 je znašal 4,84 %. Število delničarjev se je glede na konec leta 2005 (18.075) zmanjšalo za 5,8 %; stanje konec septembra 2006 je tako 17.028 delničarjev.
- **Stanje lastnih delnic** na dan 30.09.2006 je znašalo 1.183.342 ali 9,7 % (stanje 31.12.2005 je znašalo 717.192 delnic ali 5,9 %). Slovenska odškodninska družba, d.d., je na podlagi Pogodbe o ustanovitvi prodajne in nakupne opcije, ki jo je dne 21.06.2004 sklenila z družbo Gorenje, d.d., 07.07.2006 družbo Gorenje, d.d., obvestila, da želi izvršiti prodajno opcijo za prodajo 233.075 delnic (1,9105% delež v kapitalu družbe) družbe Gorenje, d.d., po prodajni ceni 6.464,05 SIT. Družba Gorenje, d.d., je v skladu z dogovorjenimi plačilnimi pogoji delnice plačala in pridobila 03.08.2006. Skupno število lastnih delnic družbe Gorenje, d.d., po pridobitvi četrtega paketa, znaša 1.183.342 delnic ali 9,6995 % delež v kapitalu družbe. Prodajna cena se je v skladu s pogodbo določila tako, da se je izhodiščna cena 6.200 SIT na delnico povečala za čisti dobiček družbe v letu 2005 na delnico in zmanjšala za vrednost dividende iz bilančnega dobička leta 2005.
- **Enotni tečaj** delnice Gorenja, d.d., je konec leta 2005 znašal 5.421,45 SIT in konec septembra 2006 5.412,92 SIT. Enotni tečaj delnice GRVG se je v opazovanem obdobju znižal za 0,2%; indeks delnic borzne kotacije SBI 20 se je v istem obdobju povečal za 21,0 %.
- **Čisti dobiček na delnico** obdobja, izračunan kot razmerje med čistim dobičkom (letna raven) in številom izdanih delnic (odštete so odkupljene lastne delnice družbe), znaša **122,4 SIT**.
- **Knjigovodska vrednost delnice** na dan 30.09.2006 znaša **4.299,8 SIT** in je izračunana kot razmerje med knjigovodsko vrednostjo navadnega lastniškega kapitala in številom izdanih delnic brez lastnih delnic (11.016.658 delnic).
- **Razmerje** tržne in knjigovodske vrednosti na delnico znaša **1,46** (1,01 na dan 31.12.2005).
- **Lastniška struktura** na dan 30.09.2006 je bila naslednja:

Delničar	Število delnic	Delež v %
Kapitalska družba, d.d.	3.073.579	25,2
Gorenje, d.d. – lastne delnice	1.183.342	9,7
KD Galileo, Vzajemni sklad	485.133	4,0
Delniški vzajemni sklad Triglav steber 1	415.816	3,4
KD Rastko, Delniški Vzajemni Sklad	360.447	3,0
Maksima, Delniška ID, d.d.	316.691	2,6
Krona Senior ID, d.d.	230.959	1,9
Zlata moneta II, d.d.	217.130	1,8
Probanka d.d.	215.494	1,8
KD ID, Delniška ID, d.d.	165.040	1,4
Slovenska odškodninska družba, d.d.	1.264	0,0
Ostali delničarji	5.536.369	45,4
SKUPAJ	12.200.000	100,0

- Stanje delnic **v lasti nadzornega sveta** družbe Gorenje, d.d., na dan 30.09.2006:

Delničar	Število delnic	Delež v %
Ivan Atelšek	8.258	0,0677
Peter Kobal	1.178	0,0097
Drago Krenker	800	0,0066
Krešimir Martinjak	100	0,0008
Jurij Slemenik	1.511	0,0124
Jože Zagožen	405	0,0033
Gregor Sluga	47	0,0004
SKUPAJ	12.299	0,1008

Dne 05.05.2006 je član nadzornega sveta gospod Drago Krenker na Ljubljanski borzi vrednostnih papirjev s poslom vrednim 563.499 SIT odsvojil 100 delnic Gorenja, d.d., z oznako GRVG. Po sklenjenem poslu znaša skupno število delnic v lasti gospoda Krenkerja 1.998 ter njegov delež v kapitalu družbe 0,0164%. Dne 21.09.2006 je član nadzornega sveta gospod Drago Krenker na Ljubljanski borzi vrednostnih papirjev s poslom vrednim 6.642.793,30 SIT odsvojil 1.198 delnic Gorenja, d.d., z oznako GRVG. Po sklenjenem poslu znaša skupno število delnic v lasti gospoda Krenkerja 800 ter njegov delež v kapitalu družbe 0,0066%.

Skupščina delničarjev Gorenja, d.d., je dne 29.06.2006 sprejela sklep, da se za člane Nadzornega sveta, ki zastopajo interese delničarjev, za dobo štirih let izvolijo mag. Peter Ješovnik, Milan Podpečan, Andrej Presečnik, mag. Gregor Sluga, dr. Jože Zagožen. Izvoljeni člani nadzornega sveta družbe so nastopili mandat 18.07.2006.

Svet delavcev Gorenja je na svoji seji 26.05.2006 v skladu s postopkom določenim s poslovnikom o delu sveta delavcev, izvolil za dobo štirih let pet članov nadzornega sveta, kot predstavnike zaposlenih. O tem je obvestil skupščino delničarjev. Izvoljeni predstavniki so: Peter Kobal, Krešimir Martinjak, Jurij Slemenik, Drago Krenker in Ivan Atelšek, mandat so nastopili z 18.07.2006.

- Stanje delnic **v lasti uprave** družbe Gorenje, d.d., na dan 30.09.2006:

Delničar	Število delnic	Delež v %
Franjo Bobinac	1.822	0,0149
Drago Bahun	7.932	0,0650
Franc Košec	1.200	0,0098
Mirjana Dimc Perko	83	0,0007
SKUPAJ	11.037	0,0904

2.14. Pogoji poslovanja v letu 2006

Pogoji poslovanja se po ocenah analitikov tudi v letu 2006 ne bodo bistveno izboljšali. Največjo negotovost še vedno predstavljajo **cene strateških surovin**, predvsem jeklene pločevine, drugih kovin, plastičnih mas in komponent, izdelanih iz teh surovin.

Drugi pomemben dejavnik, ki bo vplival na poslovne rezultate za leto 2006, je **uveljavitev direktive o reciklaži elektronske in električne opreme** (OEEO), ki je v Sloveniji pričela veljati v avgustu 2005. Direktiva proizvajalce elektronske in električne opreme zavezuje k reciklaži izdelkov in jim s tem v pomembnem obsegu povzroča dodatne stroške poslovanja. Vplive učinkov uvedbe in izvajanja direktive pa je, zaradi nejasnosti nacionalnih zakonodaj v državah našega delovanja glede dejanskega začetka veljavnosti direktive in načinov njenega izvajanja, nemogoče zanesljivo oceniti.

Za zagotavljanje **učinkovite ekonomike delovanja** v poslovnem letu 2006 bo potrebno izvajanje naslednjih ukrepov:

- zagotavljanje **kakovostne rasti prodaje in povečanje njene dobičkonosnosti** pri uravnoteženi zapolnitvi vseh proizvodnih zmogljivosti in ob doseganju čim višjega integralnega prispevka za kritje,
- nadaljevanje **razvoja novih izdelkov in storitev**, ki nam bodo v prihodnosti omogočili večjo tržno konkurenčnost, višje cenovno umeščanje izdelkov, ustvarjanje višje dodane vrednosti in s tem tudi boljše poslovne rezultate, pri sočasnemu iskanju tehnično-tehnoloških možnosti za zmanjševanje proizvodnih stroškov in stroškov distribucije obstoječih izdelkov,
- nadaljevanje **optimiranja oskrbne verige** in iskanja alternativnih ali (in) novih nabavnih virov, ki bodo zagotavljali cenovno konkurenčnost naših izdelkov,
- pospešeno nadaljevati **optimiranje vseh vrst stroškov**,
- zagotavljanje **proizvodne produktivnosti in učinkovitega izvajanja proizvodnih aktivnosti** s čimbolj enakomerno zasedenostjo proizvodnih zmogljivosti preko celotnega poslovnega leta in s ciljem zagotavljanja ekonomične in stroškovno učinkovite proizvodnje,
- nadaljevanje **internacionalizacije proizvodnih zmogljivosti** (realizacija projekta Valjevo za proizvodnjo hladilno-zamrzovalnih aparatov in nadaljevanje priprave projekta Rusija za proizvodnjo pralnih in sušilnih aparatov), ki nam bo dajala prednosti položaja lokalnih proizvajalcev, omogočila optimiranje davčnih in carinskih dajatev, znižala raven stroškov dela in omogočila rast oskrbe s teh področij,
- temeljita **racionalizacija organizacije logističnih, prodajnih in poprodajnih aktivnosti** Skupine Gorenje in povečanje učinkovitosti podpornih funkcij v vseh njenih delih,
- **selektivno izvajanje novih investicij** in njihovo dosledno omejevanje v načrtovanem obsegu; pri investiranju bodo imele prednost predvsem investicije v nove izdelke in trge,
- povečevanje učinkovitosti **upravljanja z obratnim kapitalom**, predvsem s terjatvami in zalogami, ker obseg obratnega kapitala pomembno vpliva na raven zadolženosti in posledično na stroške financiranja Skupine Gorenje,
- zagotavljanje **učinkovitega obvladovanja vseh vrst tveganj**, ki smo jim pri našem delovanju zaradi visoke stopnje spremenljivosti poslovnega okolja izpostavljeni, s poudarkom na kreditnih (plačilnih) tveganjih, zlasti na bolj tveganih in manj likvidnih trgih.

3. POROČILO O DRUŽBENI ODGOVORNOSTI

3.1. Odgovornost do zaposlenih

3.1.1. Zaposleni Skupine Gorenje

- V Skupini Gorenje je bilo **konec meseca septembra 2006** zaposlenih **10.348 oseb**, kar je za **161** ali **1,5 % zaposlenih manj** kot ob koncu leta 2005. Število zaposlenih se je pomembno zmanjšalo v družbah Gorenje, d.d., (za 170), Mora Moravia, s r.o. (za 69), Gorenje IPC, d.o.o., (za 37) in Biterm, d.o.o. (za 23). Na število zaposlenih pa je pomembno vplival pričetek poslovanja družbe AD, d.o.o., Valjevo, kjer je bilo konec meseca septembra zaposlenih 188 oseb.
- **Povprečno** je bilo v obdobju januar - september letošnjega leta zaposlenih **10.489 ljudi**, v primerjalnem obdobju leta 2005 pa 10.470, kar pomeni **0,2 % povečanje** povprečnega števila zaposlenih.

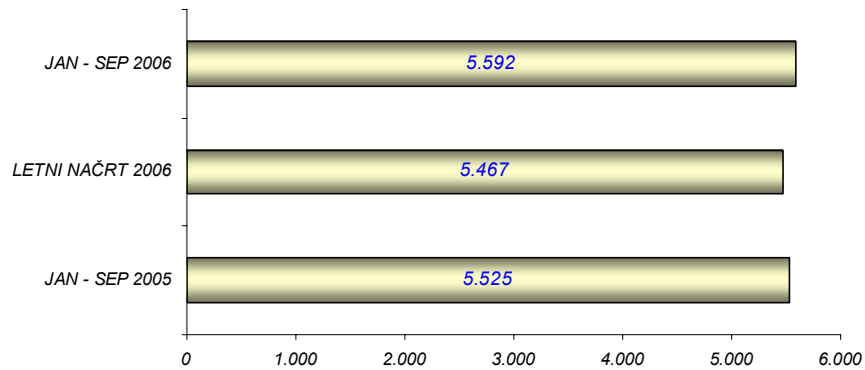
Povprečno število zaposlenih po divizijah

	Jan – sep 2005	Jan - dec 2005	Jan – sep 2006	Primerjava obdobj	06/ 05
Gospodinjiski aparati	8.883	8.919	8.952	100,8%	100,4%
domače družbe	7.220	7.260	7.163	99,2%	98,7%
tuje družbe	1.663	1.659	1.789	107,6%	107,8%
Notranja oprema	1.199	1.192	1.151	96,0%	96,6%
domače družbe	1.063	1.059	1.029	96,8%	97,2%
tuje družbe	136	133	122	89,7%	91,7%
Trgovina in storitve	388	381	386	99,5%	101,3%
domače družbe	333	337	353	106,0%	104,7%
tuje družbe	55	44	33	60,0%	75,0%
Gorenje Skupaj	10.470	10.492	10.489	100,2%	100,0%
domače družbe	8.616	8.656	8.545	99,2%	98,7%
tuje družbe	1.854	1.836	1.944	104,9%	105,9%

3.1.2. Zaposleni krovne družbe

Število zaposlenih

- Konec meseca septembra je bilo v krovni družbi zaposlenih **5.460** oseb, kar je 170 zaposlenih manj, kot je bilo stanje na zadnji dan preteklega poslovnega leta. V to število je vključenih tudi 117 delavcev pripojene družbe Gorenje INDOP, d.o.o.
- Povprečno število zaposlenih v tem obdobju je znašalo **5.592** oseb, kar je 35 zaposlenih več, kot je znašalo povprečje leta 2005.
- V obdobju smo zaposlili **446** delavcev, pretežno v proizvodnih programih; iz družbe je odšlo **626** delavcev.
- Zaradi zmanjšane obsega naročil izdelkov, predvsem v programu hladilno zamrzovalne tehnike, je v prihodnje obdobje prenesen dan in pol, ki ga bomo nadomestili do konca leta. Ostali programi so vse prenesene dneve preteklega obdobja že nadomestili.



Povprečno število zaposlenih

Časovni fond

- Dosežen delež **efektivnih ur** v rednem časovnem fondu je znašal 76,7%, v enakem obdobju preteklega leta 78,5 %. Razlog doseženega deleža je večje število prazničnih dni, kot v enakem obdobju preteklega leta, in višja stopnja izkoriščenosti letnega dopusta.
- V strukturi **izostankov** je torej delež letnega dopusta višji kot v enakem obdobju preteklega leta; na približno enaki ravni je delež bolniških izostankov.
- Delež **nadur** v strukturi časovnega fonda je nekaj višji kot delež primerjalnega obdobja preteklega leta.

V %	Jan – sep 2005	Načrt 2006	Jan – sep 2006
SKUPNI ČASOVNI FOND	102,0	102,4	102,2
- nadure	2,0	2,4	2,2
REDNI ČASOVNI FOND (od tega)	100,0	100,0	100,0
DELOVNE URE	78,5	76,7	76,7
IZOSTANKI (od tega)	21,5	23,3	23,3
* letni dopust	10,2	10,6	11,2
* bolniški dopust in nega	5,3	5,4	5,4
* porodniški dopust	1,6	1,7	1,5
* državni prazniki	2,4	4,2	3,4
* ostali izostanki	2,0	1,4	1,8

Struktura časovnega fonda

Plače in stroški dela

- **Povprečna kosmata plača** na zaposlenega je v obdobju januar – september 2006 znašala 251.728 SIT in je za 6,8 % višja od poprečne plače v enakem obdobju preteklega poslovnega leta.
- Povprečna kosmata plača na zaposlenega je v obdobju januar – avgust 2006 znašala 249.869 SIT in je **preseгла zadnjo znano povprečno republiško kosmato plačo panoge**

(zadnji objavljen podatek o doseženi republiški kosmati plači panoge, za obdobje januar – avgust 2006, znaša 241.090 SIT) za **3,6 %**.

3.2. Odgovornost do uporabnikov izdelkov in storitev

- **Varnost uporabnikov izdelkov** je tudi v poslovnem letu 2006 osnovno vodilo, ki ga izpolnjujejo vsi izdelki prodajnih programov Skupine Gorenje.
- **Razvoj okolju prijaznih izdelkov**, ki se odražajo z nizko porabo energentov, vode, emisije hrupa in vgradnjo okolju prijaznih materialov in komponent smo nadaljevali tudi v letu 2006. Posebno pozornost posvečamo izbiri vgrajenih materialov v izdelke, ki so primerni za stik z živili.
- V zaključni fazi so aktivnosti za implementacijo RoHS direktive (Restriction of the use of certain Hazardous Substances in electrical and electronic equipment), ki predstavlja eno od izvedbenih direktiv okoljskega načrtovanja izdelkov. Na osnovi zahtev omenjene direktive mora električna in elektronska oprema, ki je bila prodana po 01.07.2006, ustrezati zahtevam RoHS direktive. V Gorenju je prilagajanje zahtevam postopoma potekalo več kot dve leti, v celoti pa je proizvodnja z RoHS direktivo skladnih izdelkov stekla že v aprilu 2006. Preverjanje skladnosti materialov in komponent, glede na direktivo RoHS, je sestavni del uvajanja vsakega novega materiala in osvajanja novega dobavitelja.

3.3. Odgovornost do ožje in širše družbene skupnosti

- Skupina Gorenje se s širšim in ožjim okoljem svojega delovanja povezuje tudi v obliki **sponorstev in donacij**. V tem okviru je krovna družba v letu 2006 delovala na področjih kulture (Slovensko ljudsko gledališče Celje, Slovenska filharmonija, Knjižnica Velenje, Klub Vale Novak Ljubljana, Mešani pevski zbor Gorenje, Narodni dom Maribor, ARS Ramovš Ljubljana, Ustanova velika knjižna fundacija), šolstva in znanosti (Šolski center Velenje, 1.Gimnazija Celje, Gimnazija Ljubljana - Šiška, Vrtec Velenje, Univerza v Mariboru, Univerza v Ljubljani), športa (Rokometni klub Gorenje, Smučarska zveza Slovenije, Planinsko društvo Mislinja, klub Rainbow Lesce, Golf zveza Slovenije, Kajakaški klub Nova gorica, Športno društvo Jesenice, Smučarsko skakalni klub Velenje) ter na zdravstvenih in humanitarnih področjih (Unicef Ljubljana, Lions klub Kranj, Rotary klub Domžale).

3.4. Odgovornost do naravnega okolja

- Aktivnosti na področju varstva okolja potekajo v skladu z zastavljenimi cilji in s programi sistema ravnanja z okoljem po ISO 14001 in EMAS; tako so bili postavljeni in potrjeni novi izvedbeni cilji in programi za leto 2006. V marcu je Slovenski inštitut za kakovost in meroslovje (SiQ) izvedel redno presojo po standardu OHSAS 14001:2000 (certifikat za kakovost sistema vodenja varnosti in zdravja pri delu) in uredbi EMAS 761/2001. Hkrati je potekala tudi presoja listin in prvi korak certifikacijske presoje po standardu OHSAS 18001:1999, ki mu je v maju sledil še drugi korak certifikacijske presoje po OHSAS 18001 in s tem dokončna pridobitev certifikata za sistem vodenja varnosti in zdravja pri delu po OHSAS 18001. Certifikat za varno in zdravo delo bo podeljen v oktobru 2006.
- V letu 2005 je Gorenje sodelovalo v mednarodni raziskavi "Trajnostna vrednost evropske industrije" (Sustainable Value of European Industry), ki je potekala na osnovi podatkov 2001 do 2003. Rezultati te raziskave so bili objavljeni v maju 2006. Gorenje je bilo uvrščeno na tretje mesto glede na okoljsko delovanje, saj uporablja okoljske vire več kot štirikrat bolj učinkovito kot v povprečju proizvodna podjetja starih članic Evropske unije (EU-15).

4. RAČUNOVODSKO POROČILO

4.1. Temeljne računovodske usmeritve

- Nerevidirani konsolidirani računovodski izkazi Skupine Gorenje za obdobje januar – september 2006 so pripravljene v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah in Mednarodnih standardov računovodskega poročanja (MSRP), ki jih je razglasil Odbor za mednarodne računovodske standarde (IASB) in tolmačenj Odbora za pojasnjevanje mednarodnega računovodskega poročanja (IFRIC), kot jih je sprejela Evropska unija. Z namenom zagotovitve popolne primerljivosti podatkov smo ustrezno prilagodili prikazovanje učinkov varovanja pred tveganji v računovodskih izkazih enakega obdobja preteklega leta. Tako so v skladu z določili MSRP učinki varovanja pred tveganji izkazani v izkazu poslovnega izida med finančnimi prihodki oz. odhodki.
- V drugi polovici meseca julija 2006 je družba Gorenje, d.d. s podpisom pogodbe o nakupu poslovnih deležev postala 49,95 odstotni lastnik družbe Istrabenz Energetski sistemi, d.o.o. V skladu z določili MSRP so bili vključeni v konsolidirane računovodske izkaze izkazi poslovnega izida družbe IGES, d.o.o. in njenih odvisnih družb za meseca avgust in september leta 2006, bilanca stanja pa na dan 30.09.2006 v pripadajočem sorazmernem deležu. Doseženi čisti poslovni izidi družb IGES za obdobje januar – julij 2006 so bili v sorazmernem deležu vključeni v kapital Skupine na postavko preneseni čisti poslovni izid.
- Nerevidirani računovodski izkazi družbe Gorenje, d.d., za obdobje januar – september 2006 so pripravljene v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah in Mednarodnih standardov računovodskega poročanja (MSRP). Prehod na MSRP je potrdila skupščina delniške družbe Gorenja, d.d., na svoji 9. seji z dne 29.06.2006. Vsi primerjalni računovodski izkazi družbe Gorenje, d.d., za obdobje januar – september 2005 in na dan 30.09.2005 in 31.12.2005 so zaradi primerljivosti izkazani v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah in MSRP.
- Nerevidirani računovodski izkazi družbe Gorenje, d.d., za obdobje januar – september 2006 na podlagi Pogodbe o pripojitvi družbe Gorenje Indop, d.o.o., k družbi Gorenje, d.d., vključujejo tudi poslovanje odvisne družbe Gorenje Indop, d.o.o., ki za dan obračuna pripojitve določa datum 31.12.2005. Od tega dne se na podlagi 7. točke drugega odstavka 581. člena ZGD šteje, da so dejanja prevzete družbe (Gorenje Indop, d.o.o.) opravljena za račun prevzemne družbe (Gorenje, d.d.). Podatki tako niso v celoti primerljivi, saj preteklo primerjalno obdobje in načrt za leto 2006 ne vključujeta računovodskih podatkov za pripojeno odvisno družbo Gorenje Indop, d.o.o.

4.2. Računovodsko poročilo družbe Gorenje, d.d.

4.2.1. Računovodski izkazi družbe Gorenje, d.d.

4.2.1.1. Izkaz poslovnega izida

v mio SIT	Jan-sep 2005	Načrt 2006	Jan-sep 2006	Doseganje načrta	2006/ 05
1. Čisti prihodki od prodaje	109.539,0	168.485,8	120.874,4	71,7%	110,3%
2. Sprememba vrednosti zalog	2.194,7	150,0	895,8	597,2%	40,8%
3. Drugi poslovni prihodki	843,6	1.268,9	1.304,6	102,8%	154,6%
4. Kosmati donos iz poslovanja	112.577,3	169.904,7	123.074,8	72,4%	109,3%
5. Stroški blaga, materiala in storitev	-87.201,1	-131.496,7	-96.218,0	73,2%	110,3%
6. Stroški dela	-17.021,2	-24.700,5	-18.156,5	73,5%	106,7%
7. Amortizacija	-5.921,2	-8.320,4	-6.109,3	73,4%	103,2%
8. Poslovni odhodki iz slabitev	-469,6	-610,0	-353,9	58,0%	75,3%
9. Drugi poslovni odhodki	-401,5	-612,5	-369,9	60,3%	92,0%
10. Poslovni izid iz poslovanja	1.562,7	4.164,6	1.867,2	44,8%	119,5%
11. Finančni prihodki	1.613,3	1.130,8	1.521,3	134,5%	94,3%
12. Finančni odhodki	-2.260,8	-2.313,0	-2.144,3	92,7%	94,8%
13. Rezultat finančnih gibanj	-647,5	-1.182,2	-623,0	52,7%	96,2%
14. Celotni poslovni izid	915,2	2.982,4	1.244,2	41,7%	135,9%
15. Davek iz dobička	22,5	-527,0	-233,2	44,3%	/
16. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	937,7	2.455,4	1.011,0	41,2%	107,8%

4.2.1.2. Bilanca stanja

v mio SIT	Stanje 30.9.2005	Stanje 30.9.2006	06/ sep 05	Stanje 31.12.2005	06/ dec 05
SREDSTVA	134.572,1	145.975,0	108,5%	136.185,9	107,2%
A. Dolgoročna sredstva	73.066,6	76.582,4	104,8%	74.233,3	103,2%
I. Neopredmetena sredstva	3.489,2	3.386,2	97,0%	3.990,0	84,9%
II. Nepremičnine, oprema in naprave	47.950,9	47.757,4	99,6%	47.865,8	99,8%
III. Naložbene nepremičnine	148,1	190,9	128,9%	190,9	100,0%
IV. Dolgoročne finančne naložbe	20.858,6	23.794,3	114,1%	20.691,0	115,0%
V. Dolgoročne poslovne terjatve	311,0	107,9	34,7%	215,4	50,0%
VI. Odložene terjatve za davke	308,8	1.345,7	435,8%	1.280,2	105,1%
B. Kratkoročna sredstva	61.505,5	69.392,6	112,8%	61.952,6	112,0%
I. Zaloge	17.925,4	18.805,5	104,9%	17.877,0	105,2%
II. Kratkoročne poslovne terjatve	38.490,3	45.625,2	118,5%	39.389,6	115,8%
III. Kratkoročne finančne naložbe	3.809,6	2.833,3	74,4%	4.385,0	64,6%
IV. Kratkoročne aktivne časovne razmejitev	1.268,8	2.069,4	163,1%	290,9	711,3%
V. Denar in denarni ustrezniki	11,4	59,2	519,3%	10,1	586,1%
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	134.572,1	145.975,0	108,5%	136.185,9	107,2%
A. Kapital	50.658,6	47.369,7	93,5%	50.444,6	93,9%
I. Osnovni kapital	12.200,0	12.200,0	100,0%	12.200,0	100,0%
II. Kapitalske rezerve	18.832,6	18.832,6	100,0%	18.832,6	100,0%
III. Zakonske, statutarne in rezerve za lastne delnice	4.509,1	10.475,3	232,3%	7.494,9	139,8%
IV. Zadržani dobiček	18.121,6	11.941,4	65,9%	15.035,9	79,4%
V. Prevrednotovalni popravki kapitala	652,3	556,6	85,3%	536,9	103,7%
VI. Lastne delnice	-3.657,0	-6.636,2	181,5%	-3.655,7	181,5%
C. Dolgoročne obveznosti	29.124,5	35.326,9	121,3%	29.417,3	120,0%
I. Rezervacije	4.109,7	6.637,4	161,5%	6.483,9	102,4%
II. Dolgoročne finančne obveznosti	24.917,0	28.689,5	115,1%	22.933,4	125,1%
III. Odložene obveznosti za davek	97,8	0	/	0,0	/
Č. Kratkoročne obveznosti	54.789,0	63.278,4	115,5%	56.324,0	112,3%
I. Kratkoročne finančne obveznosti	22.117,0	26.178,6	118,4%	13.380,1	195,7%
II. Kratkoročne poslovne obveznosti	30.136,8	32.286,8	107,1%	41.428,0	77,9%
III. Kratkoročne pasivne časovne razmejitev	2.535,2	4.813,0	189,8%	1.515,9	317,5%

4.2.1.3. Izkaz finančnega izida

v mio SIT	Jan – sep 2005	Jan – sep 2006
A. FINANČNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
Poslovni izid obračunskega obdobja	937,7	1.011,0
Prilagoditve za:		
Amortizacijo nepremičnin, naprav in opreme	5.379,4	5.662,9
Amortizacijo neopremerjenih sredstev	541,8	446,2
Negativne tečajne razlike	482,4	643,5
Prihodke od naložbenja	-1.613,3	-1.521,3
Odhodke iz financiranja	1.241,7	1.500,7
Popravki vrednosti naložb v pridruženih in povezanih podjetjih	536,7	0
Prihodke od prodaje nepremičnin, naprav in opreme	-77,8	-426,6
Odhodke za davke	-22,5	233,2
Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih obratnih sredstev in rezervacijami	7.406,1	7.549,6
Povečanje poslovnih in drugih terjatev	-5.029,2	-7.972,2
Povečanje zalog	-2.561,3	-928,5
Zmanjšanje poslovnih obveznosti in rezervacij	-4.444,6	-5.690,7
Pri poslovanju pridobljena denarna sredstva	-12.035,1	-14.591,4
Plačane obresti	-1.406,8	-1.259,8
Plačani davek iz dobička	0	-395,4
Čisti finančni tok iz poslovanja	-6.035,8	-8.697,0
B. FINANČNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU		
Prejemki iz prodaje nepremičnin, naprav in opreme	353,4	785,5
Prejete obresti	219,5	209,3
Prejete dividende	572,0	389,9
Nakup odvisnega podjetja, brez pridobljenih finančnih sredstev	-2.257,0	-1.832,8
Pridobitev nepremičnin, naprav in opreme	-6.257,2	-4.621,0
Ostale naložbe	1.907,5	-171,5
Pridobitev neopredmetenih sredstev	-772,9	-462,4
Čisti finančni tok iz naložbenja	-6.234,7	-5.703,0
C. FINANČNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
Odkup lastnih delnic in deležev	-2.987,1	-2.980,5
Najem posojil	16.431,0	18.554,6
Vračunane dividende	-1.171,6	-1.125,0
Čisti finančni tok iz financiranja	12.272,3	14.449,1
D. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV IN NJIHOVIH USTREZNIKOV	11,4	59,2
Čisto povečanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	1,8	49,1
Začetno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	9,6	10,1

4.2.1.4. Izkaz gibanja kapitala

	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske, statutarne in rezerve za lastne delnice	Zadržani čisti poslovni izid	Lastne delnice	Prevrednotovalni popravki kapitala	Skupaj
v mio SIT							
Začetno stanje 01.01.2006	12.200,0	18.832,6	7.494,8	15.035,9	-3.655,7	537,00	50.444,6
vnos čistega poslovnega izida obračunskega obdobja				1.011,0			1.011,0
vnos zneska povečanja prevrednotovalnega popravka kapitala						19,6	19,6
oblikovanje rezerv za lastne delnice			2.980,5	-2.980,5			0
Povečanje lastnih delnic					-2.980,5		-2.980,5
izplačilo dividend po sklepu skupščine				-1.125,0			-1.125,0
Končno stanje 30.09.2006	12.200,0	18.832,6	10.475,3	11.941,4	-6.636,2	556,6	47.369,7

	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske, statutarne in rezerve za lastne delnice	Zadržani čisti poslovni izid	Lastne delnice	Prevrednotovalni popravki kapitala	Skupaj
v mio SIT							
Začetno stanje 01.01.2005	12.200,0	18.832,6	4.509,1	18.355,5	-669,9	309,2	53.536,5
vnos čistega poslovnega izida obračunskega obdobja				937,7			937,7
vnos zneska povečanja prevrednotovalnega popravka kapitala						530,6	530,6
Povečanje lastnih delnic					-2.987,1		-2.987,1
izplačilo dividend po sklepu skupščine				-1.171,6			-1.171,6
vnos zneska zmanjšanja prevrednotovalnega popravka kapitala						-187,5	-187,5
Končno stanje 30.09.2005	12.200,0	18.832,6	4.509,1	18.121,6	-3.657,0	652,3	50.658,6

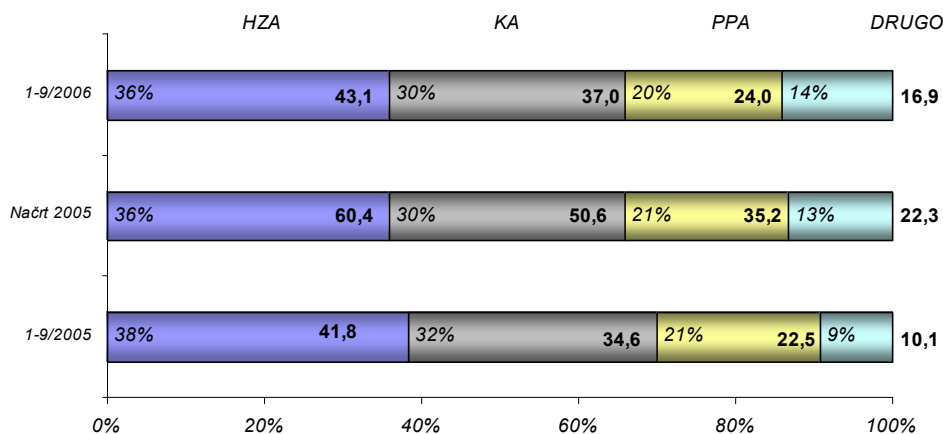
4.2.2. Pojasnila k računovodskim izkazom

Prihodki

- **Čisti prihodki od prodaje** v višini **120.874,4 mio SIT** so za **10,3% (11.335,4 mio SIT)** višji kot v enakem obdobju lanskega leta in dosežajo 71,7 % delež načrtovanih za leto 2006. Čisti prihodki od prodaje niso popolnoma primerljivi z doseženimi v enakem obdobju lanskega leta in z letnim načrtom zaradi pripojitve odvisne družbe Gorenje Indop, d.o.o.

V strukturi celotne prodaje dosega **prodaja velikih gospodinjskih aparatov 100.022,6 mio SIT** ali **82,8 % delež**; v primerjavi z enakim obdobjem lanskega leta je **višja za 5,6 %**.

Drugi poslovni prihodki so glede na enako obdobje preteklega leta **višji za 54,6%** kar je posledica višjih prihodkov iz naslova prodaje opredmetenih osnovnih sredstev odvisni družbi Gorenje Beteteiligungs GmbH, ki je v celoti prevzela lastniški delež v odvisni družbi Gorenje AD, d.o.o., Valjevo. Pomemben delež med drugimi prihodki iz poslovanja predstavljajo prihodki iz naslova blagovne znamke v višini 434,8 mio SIT, najemnin in zakupnin v višini 279,4 mio SIT.



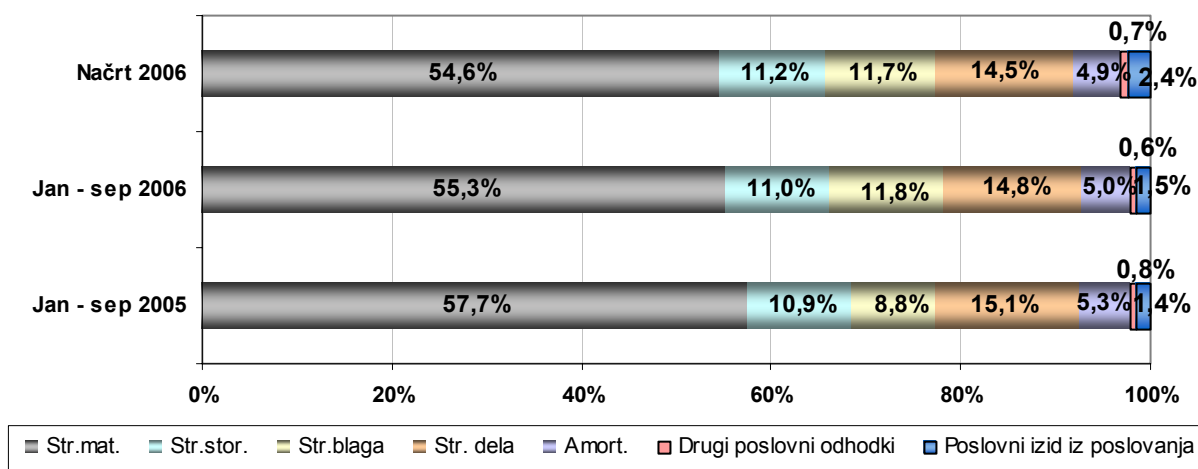
Čisti prihodki od prodaje (v mrd SIT)

Stroški in odhodki

- **Delež stroškov blaga, materiala in storitev** znaša v strukturi kosmatega donosa iz poslovanja 78,2 % in je višji od doseženega v enakem obdobju lanskega leta za 0,7 odstotnih točk. Povečanje stroškov **nabavne vrednosti prodanega blaga** za 46,9% v primerjavi z lanskim primerjalnim obdobjem je povezano z višjo prodajo trgovskega blaga za 64,6% in to predvsem kuhalnih aparatov Mora. Povečanje **stroškov materiala** za 4,8 % v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta, je posledica 5,5 % višje količinske proizvodnje velikih gospodinjskih aparatov in pripojitve odvisne družbe Gorenje Indop, d.o.o. **Stroški storitev** vsebujejo tudi odgovarjajoče stroške za oblikovane dolgoročne rezervacije in so primerjalno za 10,2% višji od enakega obdobja leta 2005 .

v mio SIT	Jan – sep 2005	Načrt 2006	Jan – sep 2006	Doseganje načrta	06/05
Stroški blaga, materiala in storitev	87.201,1	131.496,7	96.218,0	73,2%	110,3%
- nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	9.920,9	19.903,6	14.573,7	73,2%	146,9%
- stroški materiala	64.957,5	92.757,4	68.058,9	73,4%	104,8%
- stroški storitev	12.322,7	18.835,7	13.585,4	72,1%	110,2%
Stroški dela	17.021,2	24.700,5	18.156,5	73,5%	106,7%
Stroški amortizacije	5.921,2	8.320,4	6.109,3	73,4%	103,2%
Prevrednotovalni poslovni odhodki	469,6	610,0	353,9	58,0%	75,4%
Drugi odhodki poslovanja	401,5	612,5	369,9	60,4%	92,1%
Poslovni stroški skupaj	111.014,6	165.740,1	121.207,6	73,1%	109,2%

- **Stroški dela** so dosegli 73,5 % delež načrtovanih in so glede na primerljivo obdobje lanskega leta višji za 6,7 %; v strukturi kosmatega donosa so udeleženi s 14,7 %, kar pomeni v primerjavi z enakim obdobjem lanskega leta znižanje za 0,4 odstotni točki. Povečanje se sicer nanaša na usklajevanje plač na določila delovnopravne zakonodaje in na stroške dela pripojene odvisne družbe Gorenje Indop, d.o.o.
- **Stroški amortizacije** dosegajo 73,4 % načrtovanih in so zaradi novih aktiviranih opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih dolgoročnih sredstev višji za 3,2% od vrednosti primerjalnega obdobja lanskega leta.



Struktura pomembnih stroškovnih (odhodkovnih) postavk v kosmatelem donosu

- Med **prevrednotovalnimi poslovnimi odhodki** predstavljajo največji delež odhodki iz naslova popravkov terjatev ter odhodki za razvrednotenje zalog nekurantnega materiala.
- **Dodana vrednost** obdobja znaša 26.487,0 mio SIT, je za 6,1 % višja od vrednosti primerljivega obdobja lani in dosega 69,8 % načrtovane vrednosti. **Na zaposlenega** znaša 4.737 TSIT, kar je za 4,8% več od dosežene vrednosti v enakem obdobju lanskega leta.
- **Dobiček iz poslovanja pred amortizacijo** (izračunan kot dobiček iz poslovanja, povečan za stroške amortizacije) znaša 7.976,5 mio SIT, kar je za 6,6 % več kot v enakem obdobju leta 2005 in predstavlja 63,9 % letnega načrta.

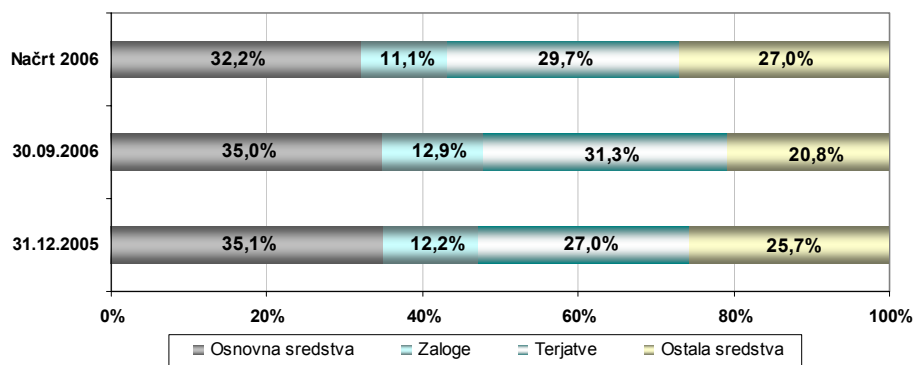
- **Poslovni izid iz poslovanja** je v primerjavi z enakim obdobjem lanskega leta višji za 19,5% in dosega 44,8% načrtovanega za leto 2006.
- **Finančna gibanja** znižujejo poslovni izid iz poslovanja za 623,0 mio SIT. Negativni rezultat finančnih gibanj vključuje negativni rezultat obresti zaradi dodatnega zadolževanja in negativni rezultat iz naslova prevrednotenja poslovnih terjatev in obveznosti. S prehodom na MSRP učinke ščitenja pred valutnimi in obrestnimi tveganji izkazujemo med finančnimi postavkami. V letu 2006 smo iz tega naslova uresničili 344,6 mio SIT drugih finančnih prihodkov, v letu 2005 pa 88,3 mio SIT drugih finančnih odhodkov.

v mio SIT	Jan – sep 2005	Jan – sep 2006	2006/05
Prihodki od obresti	291,2	224,4	77,1%
Prihodki od prevrednotovanja zaradi ohranitve vrednosti	589,8	419,2	71,1%
Drugi finančni prihodki	732,3	877,7	119,9%
Skupaj finančni prihodki	1.613,3	1.521,3	94,3%
Odhodki za obresti	1.153,4	1.473,8	127,8%
Odhodki od prevrednotenja zaradi ohranitve vrednosti	482,2	643,6	133,5%
Drugi finančni odhodki	625,2	26,9	4,3%
Skupaj finančni odhodki	2.260,8	2.144,3	94,8%
Rezultat obresti	-862,2	-1.249,4	144,9%
Rezultat prevrednotovanj	107,6	-224,4	/
Rezultat drugih finančnih gibanj	107,1	850,8	794,4%
Skupaj rezultat finančnih gibanj	-647,5	-623,0	96,2%

- **Celotni poslovni izid**, torej poslovni izid pred davki, je v opazovanem obdobju znašal 1.244,2 mio SIT in je glede na primerjalno obdobje leta 2005 višji za 35,9%.
- **Davek iz dobička** je izkazan z upoštevanjem dejanske obveznosti iz naslova obračuna davka iz dobička pravnih oseb v višini 298,8 mio SIT in odloženega davka v višini 65,6 mio SIT.
- **Čisti poslovni izid** obračunskega obdobja znaša 1.011,0 mio SIT in je 7,8 % višji od čistega poslovnega izida enakega obdobja lanskega leta; načrtovani letni čisti poslovni izid dosega v višini 41,2 %.

Bilanca stanja

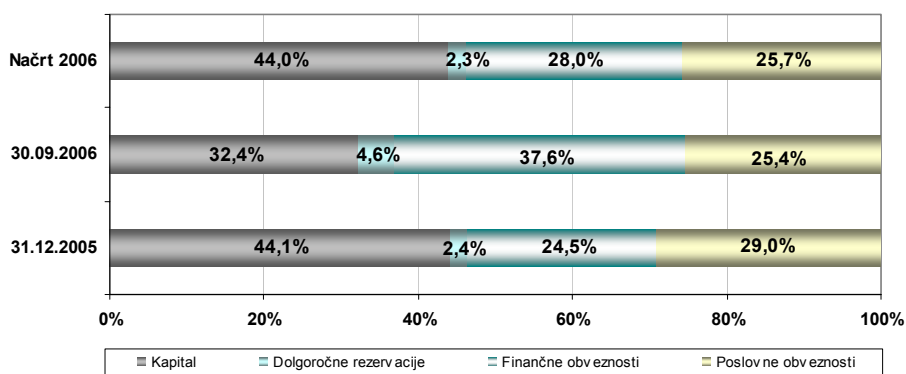
- **Bilančna vsota** na dan 30.09.2006 znaša 145.975,0 mio SIT, in je za 8,5 % višja od dosežene v letu 2005.
- Bilanca stanja na strani **sredstev** se je strukturno spremenila v korist kratkoročnih sredstev za 2- odstotni točki; prestukturiranje je posledica povečanja čistih obratnih sredstev in kratkoročnih aktivnih časovnih razmejitev.



Bilančna struktura sredstev

- **Neopredmetena dolgoročna in opredmetena osnovna sredstva** so glede na preteklo leto nižja za 1,4 %, kar je posledica umirjene investicijske politike v letu 2006.
- **Naložbene nepremičnine**, ki predstavljajo nepremičnine, dane v najem odvisnim in ostalim družbam, ostajajo na ravni primerljivega obdobja lanskega leta.
- **Dolgoročne finančne naložbe v odvisne družbe** znašajo 23.794,3 mio SIT in so 15,0 % višje od preteklega leta. Povečanje se nanaša na dokapitalizacijo odvisne družbe Gorenje Tiki, d.o.o., v višini 760 mio SIT ter na odkup 49,95 % deleža v družbi Istrabenz Energetski sistemi, d.o.o., v višini 1.232,9 mio SIT. Istočasno je bila opravljena odprodaja naložbe in vloge v družbo Gorenje AD, d.o.o., Valjevo hčerinski družbi Gorenje Beteiligungs, Dunaj, v vrednosti 1.038,5 mio SIT.
- **Dolgoročna finančna naložba v pridruženo družbo** predstavlja nakup 32.074 delnic oz. 27,6-odstotnega deleža družbe Surovina, d.d., Maribor, v višini 1.347,1 mio SIT.
- **Dolgoročne finančne naložbe, razpoložljive za prodajo**, so se glede na preteklo leto povečale za 14,2%, kar je posledica dodatnih vlaganj v lastniške deleže drugih družb.
- **Zaloge** v višini 18.805,5 mio SIT so v primerjavi s končnim stanjem leta 2005 višje za 5,2 % in v strukturi bilance dosegajo 12,9-odstotni delež, kar je za 0,2 odstotni točki več od stanja na koncu leta 2005. Stanje **zalog materiala** je glede na preteklo leto višja za 1,3 %, kar je v glavnem posledica rasti cen v celotni verigi bazne petrokemije in plastike ter jeklene pločevine. Povprečna vezava materiala v zalogah je enaka povprečju leta 2005 in znaša 39 dni. **Zaloge nedokončane proizvodnje** so glede na konec leta 2005 višje za 2,0 %, prav tako **zaloge gotovih izdelkov** za 21,4%, kar je posledica dosežene medletne dinamike proizvodnih in prodajnih aktivnosti. Povprečna vezava zalog gotovih izdelkov se je glede na povprečje leta 2005 znižala za 1 dan.
- Stanje **kratkoročnih poslovnih terjatev** je za 15,8 % višje od stanja na zadnji dan preteklega leta. **Kratkoročne terjatve do kupcev** dosegajo 42.935,1 mio SIT in so v primerjavi s koncem leta 2005 višje za 12,9%. Povečanje terjatev je posledica večjega obsega prodaje in narave komercialnih aktivnosti na trgih Severne in Centralne Evrope ter na trgih Vzhodne Evrope, predvsem na trgih Rusije in Ukrajine. Število dni povprečne vezave terjatev je 89 dni, kar je enako povprečju leta 2005.
- Vezava **obveznosti do dobaviteljev** se je v devetih mesecih leta 2006 skrajšala za 6 dni, kar je posledica manjšega obsega obveznosti iz naslova investicij in tekočega odplačevanja zapadlih poslovnih obveznosti.

- **Kratkoročne finančne naložbe** so glede na zadnji dan preteklega leta nižje za 35,4 % zaradi odpoklica kratkoročnih depozitov pri bankah.
- **Aktivne časovne razmejitve** so se v primerjavi s stanjem konec leta povečale za 611,3 %, predvsem zaradi odloženih stroškov zavarovanj, vzdrževanja, dela in nezaračunanih prihodkov, ki vsebujejo v pomembnem obsegu terjatev iz naslova učinkov varovanja pred valutnimi in obrestnimi tveganji v višini 344,5 mio SIT .
- **V strukturi obveznosti** do virov sredstev ugotavljamo, da kljub nižji vrednosti kapitala za 3.074,9 mio SIT glede na konec leta 2005 pokrivamo z dolgoročnimi viri celotna dolgoročna sredstva in 4,2 % kratkoročnih sredstev. Lastniški viri (kapital in dolgoročne rezervacije) v strukturi obveznosti do virov sredstev dosegajo 37,0 % delež in še vedno zagotavljajo konzervativno kapitalsko sestavo.



Bilančna struktura obveznosti do virov sredstev

- **Kapital** konec meseca septembra 2006 v strukturi obveznosti do virov sredstev dosega 32,5% delež; glede na stanje zadnjega dne v letu 2005 se je njegov delež v strukturi znižal za 4,5 odstotne točke zaradi:
 - nakupa 466.150 lastnih delnic v višini 2.980,5 mio SIT v skladu s Pogodbo o ustanovitvi prodajne in nakupne opcije, ki jo je dne 21.06.2004 družba sklenila s Slovensko odškodninsko družbo, d.d. - družba je tako postala lastnica 1.183.342 lastnih delnic, kar predstavlja 9,6995 % lastniškega kapitala;
 - zmanjšanje kapitala za znesek izplačanih dividend po sklepu skupščine z dne 29.06.2006 v višini 1.220,0 mio SIT, ki so zmanjšane za znesek dividend za lastne delnice v višini 95 mio SIT..

Na povečanje kapitala je vplival ustvarjen čisti poslovni izid obravnavanega obračunskega obdobja v višini 1.011,0 mio SIT.

- **Dolgoročne rezervacije** so glede na konec leta višje za 2,4 % in v strukturi obveznosti do virov sredstev zavzemajo 4,5%, kar je 0,2 odstotne točke manj od preteklega leta. Družba je v breme stroškov oblikovala rezervacije za prodajne garancije v višini 1.089,3 mio SIT, jih koristila, in s tem povečala prihodke iz poslovanja v višini 889,8 mio SIT. Družba je letos prvič oblikovala dolgoročne rezervacije za ocenjene stroške za ravnanje z odpadno električno in elektronsko opremo v višini 57,8 mio SIT. Dolgoročne rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi so bile oblikovane že konec leta 2005.
- **Dolgoročne finančne obveznosti** v višini 28.689,5 mio SIT predstavljajo 19,6 % delež v strukturi bilančne vsote in so za 25,1% višje od predhodnega leta. V pretežni meri so sestavljene iz posojil, najetih pri domačih bankah (22.967,0 mio SIT), in posojil pri drugih domačih osebah (4.783,4 mio SIT) ter tujih bankah (936,2 mio SIT).

- **Kratkoročne finančne obveznosti** v znesku 26.178,6 mio SIT so v primerjavi s preteklim letom višje za 95,7 %, kar je pogojeno z obsegom financiranja čistih obratnih sredstev in z zmanjšanjem stanja poslovnih obveznosti. V strukturi obveznosti do virov sredstev predstavljajo 17,9 % delež in dosegajo 47,7 % celotnih obveznosti iz financiranja.
- **Kratkoročne poslovne obveznosti** so se glede na konec leta 2005 znižale za 22,1%, kar je posledica medletne dinamike nabave, manjšega obsega obveznosti iz naslova investicij ter večjega obsega vračunanih, še nezaračunanih stroškov s strani dobaviteljev, izkazanih med pasivnimi časovnimi razmejitvami. To dokazujejo tudi povprečni dnevi vezave obveznosti do dobaviteljev, ki so se glede na povprečje leta 2005 skrajšali za 6 dni in so ugodno vplivali na pokritost kratkoročnih obveznosti.
- **Pasivne časovne razmejitve** v višini 4.813 mio SIT so se v primerjavi s koncem preteklega leta povečale za 217,5 % zaradi višje ravni vračunavanja poslovnih stroškov oziroma odhodkov, ki ga prinaša medletno bilanciranje.

Izkaz finančnega izida

- Na negativni **finančni tok pri poslovanju** je vplivalo zmanjšanje poslovnih dolgov, povečanje zalog in povečanje poslovnih ter drugih terjatev. Nanj je pozitivno vplivala amortizacija in dobiček pred obdavčitvijo.
- Negativni **finančni tok pri naložbenju** oblikuje pridobitev neopredmetenih dolgoročnih sredstev, opredmetenih osnovnih sredstev in finančnih naložb.
- **Finančni tok pri financiranju** je pozitiven zaradi dodatnega dolgoročnega in kratkoročnega zadolževanja. Zmanjšuje ga odkup lastnih delnic in izplačane dividende.

4.2.3. Področni in območni odseki

	Hladilno - zamrzovalni aparati		Pralno - pomivalni aparati		Kuhalni aparati		Druga prodaja		Skupaj	
	1-9/2006	1-9/2005	1-9/2006	1-9/2005	1-9/2006	1-9/2005	1-9/2006	1-9/2005	1-9/2006	1-9/2005
Čisti prihodki od prodaje proizvodov, blaga in materiala	41.431,3	40.012,6	23.039,7	21.553,8	35.551,7	33.179,1	20.851,7	14.793,5	120.874,4	109.539,0
Rezultat segmenta	41,2	39,8	212,2	198,5	430,5	467,3	327,1	232,1	1.011,0	937,7

	EU		Vzhodna Evropa		Ostala področja		Skupaj	
	1-9/2006	1-9/2005	1-9/2006	1-9/2005	1-9/2006	1-9/2005	1-9/2006	1-9/2005
Čisti prihodki od prodaje	75.955,2	67.920,9	38.261,4	35.336,1	6.657,9	6.282,1	120.874,4	109.539,0

4.2.4. Računovodski kazalniki

	Jan – sep 2005	Načrt 2006	Jan - sep 2006
KAZALNIKI DOBIČKONOSNOSTI			
Čista dobičkonosnost prihodkov	0,9%	1,5%	0,8%
Čista donosnost sredstev	2,1%	2,8%	2,3%
Čista dobičkonosnost kapitala	2,6%	4,1%	3,2%
AKTIVNOSTNI KAZALNIKI			
Koeficient obračanja sredstev	1,12	1,12	1,14
Koeficient obračanja zalog	8,72	10,08	8,79
Koeficient obračanja kratkoročnih poslovnih terjatev	4,03	4,18	3,79
KAZALNIKI STANJA INVESTIRANJA			
Stopnja osnovnosti investiranja	0,38	0,32	0,35
Stopnja dolgoročnosti investiranja	0,54	0,60	0,51
KAZALNIKI FINANČNEGA USTROJA			
Koeficient dolgoročne pokritosti dolgoročnih sredstev	1,09	1,07	1,08
Stopnja lastniškosti financiranja	0,38	0,44	0,32
Stopnja dolgoročnosti financiranja	0,59	0,64	0,57
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev	0,98	1,37	0,93
Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti (hitri koeficient)	0,07	0,05	0,05
Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti (pospešeni koeficient)	0,77	0,82	0,77
Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti (kratkoročni koeficient)	1,12	1,14	1,10
Čiste finančne obveznosti / kapital	0,44	-0,03	0,59
KAZALNIKI GOSPODARNOSTI POSLOVANJA			
Koeficient gospodarnosti poslovanja	1,01	1,03	1,02
Čisti prihodki na zaposlenega (v TSIT)	19.826	30.819	21.616
Dodana vrednost na zaposlenega (v TSIT)	4.520	6.938	4.737

4.3. Računovodsko poročilo Skupine Gorenje

4.3.1. Sestava Skupine Gorenje

Pregled družb Skupine Gorenje je prikazan v točki 1.2. tega poročila.

4.3.2. Konsolidirani računovodski izkazi

4.3.2.1. Izkaz poslovnega izida

v mio SIT	Jan-sep 2005	Načrt 2006	Jan-sep 2006	Doseganje načrta	2006/ 05
Primerljivi čisti prihodki od prodaje	171.033,0	243.971,2	184.713,2	75,7%	108,0%
1. Čisti prihodki od prodaje	177.240,8	243.971,2	184.713,2	75,7%	104,2%
2. Sprememba vrednosti zalog	2.868,8	1.647,9	2.783,5	168,9%	97,0%
3. Drugi poslovni prihodki	2.501,0	2.311,9	2.524,4	109,2%	100,9%
4. Kosmati donos iz poslovanja	182.610,6	247.931,0	190.021,1	76,6%	104,1%
5. Stroški blaga, materiala in storitev	-135.553,1	-179.246,8	-141.337,4	78,9%	104,3%
6. Stroški dela	-31.655,5	-44.732,6	-32.939,3	73,6%	104,1%
7. Amortizacija	-8.969,6	-12.174,0	-8.751,7	71,9%	97,6%
8. Poslovni odhodki iz slabitev	-1.006,8	-1.050,7	-761,7	72,5%	75,7%
9. Drugi poslovni odhodki	-1.277,0	-2.367,8	-1.190,3	50,3%	93,2%
10. Poslovni izid iz poslovanja	4.148,6	8.359,1	5.040,7	60,3%	121,5%
11. Finančni prihodki	3.120,3	1.908,0	2.549,4	133,6%	81,7%
12. Finančni odhodki	-3.642,9	-4.147,7	-3.924,2	94,6%	107,7%
13. Rezultat finančnih gibanj	-522,6	-2.239,7	-1.374,8	61,4%	263,1%
14. Celotni poslovni izid	3.626,0	6.119,4	3.665,9	59,9%	101,1%
15. Davek iz dobička	-579,4	-819,7	-573,6	70,0%	99,0%
16. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	3.046,6	5.299,7	3.092,3	58,3%	101,5%
17. Čisti poslovni izid manjšinskih lastnikov	15,8	29,0	29,5	101,7%	186,7%
18. Čisti poslovni izid večinskega lastnika	3.030,8	5.270,7	3.062,8	58,1%	101,1%
19. Donos na delnico (v SIT)	348,3	474,4	367,3	77,4 %	105,5 %

4.3.2.2. Bilanca stanja

v mio SIT	Stanje 30.9.2005	Stanje 30.9.2006	06/ sep 05	Stanje 31.12.2005	06/ dec 05
SREDSTVA	195.585,3	216.436,0	110,7%	195.509,9	110,7%
A. Dolgoročna sredstva	87.677,1	96.710,0	110,3%	91.298,9	105,9%
I. Neopredmetena sredstva	4.418,9	5.670,9	128,3%	5.617,8	100,9%
II. Nepremičnine, oprema in naprave	78.535,3	82.868,4	105,5%	78.838,7	105,1%
III. Naložbene nepremičnine	170,0	226,3	133,1%	212,8	106,3%
IV. Dolgoročne finančne naložbe	4.026,1	6.129,4	152,2%	3.956,8	154,9%
V. Dolgoročne poslovne terjatve	468,8	142,4	30,4%	854,9	16,7%
VI. Odložene terjatve za davke	58,0	1.672,6	/	1.817,9	92,0%
B. Kratkoročna sredstva	107.908,2	119.726,0	111,0%	104.211,0	114,9%
I. Zaloge	40.156,2	42.310,3	105,4%	40.486,7	104,5%
II. Kratkoročne poslovne terjatve	59.075,0	67.910,9	115,0%	55.056,0	123,3%
III. Kratkoročne finančne naložbe	4.590,7	3.726,6	81,2%	5.471,1	68,1%
IV. Kratkoročne aktivne časovne razmejitev	1.716,3	2.852,9	166,2%	648,4	440,0%
V. Denar in denarni ustrezniki	2.370,0	2.925,3	123,4%	2.548,8	114,8%
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	195.585,3	216.436,0	110,7%	195.509,9	110,7%
A. KAPITAL IN DELEŽ MANJŠINSKIH LASTNIKOV	59.444,7	58.094,6	97,7%	58.720,2	98,9%
I. Osnovni kapital	12.200,0	12.200,0	100,0%	12.200,0	100,0%
II. Kapitalske rezerve	23.113,3	23.113,3	100,0%	23.113,3	100,0%
III. Zakonske, statutarne in rezerve za lastne delnice	4.509,1	10.475,3	232,3%	4.509,1	232,3%
IV. Zadržani čisti poslovni izid	19.613,1	14.224,9	72,5%	17.939,9	79,3%
V. Lastne delnice	-3.657,0	-6.636,2	181,5%	-3.655,7	181,5%
VI. Prevrednotovalni in prevedbeni popravki kapitala	3.463,5	4.480,3	129,4%	4.412,3	101,5%
VII. Manjšinski kapital	202,7	237,0	116,9%	201,3	117,7%
B. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	41.631,1	50.530,0	121,4%	42.843,2	117,9%
I. Rezervacije	7.721,0	12.280,9	159,1%	11.946,4	102,8%
II. Rezervacije oblikovane iz odstopljenih sredstev	1.768,6	1.844,4	104,3%	1.789,9	103,0%
III. Odložene obveznosti za davek	205,0	186,1	90,8%	243,9	76,3%
IV. Dolgoročne finančne obveznosti	31.930,4	36.175,3	113,3%	28.809,7	125,6%
V. Dolgoročne varščine	6,1	43,3	709,8%	53,3	81,2%
C. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI	94.509,5	107.811,4	114,1%	93.946,5	114,8%
I. Kratkoročne finančne obveznosti	44.617,9	51.666,5	115,8%	33.405,5	154,7%
II. Kratkoročne poslovne obveznosti	41.985,9	48.150,1	114,7%	56.297,6	85,5%
III. Kratkoročne pasivne časovne razmejitev	7.905,7	7.994,8	101,1%	4.243,4	188,4%

4.3.2.3. Izkaz finančnega izida

v mio SIT	Jan – sep 2005	Jan – sep 2006
A. FINANČNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
Poslovni izid obračunskega obdobja	3.046,6	3.092,3
Prilagoditve za:		
Amortizacijo nepremičnin, naprav in opreme	8.280,0	8.093,7
Amortizacijo neopredmetenih sredstev	689,6	658,0
Negativne tečajne razlike	1.062,9	1.352,3
Prihodke od naložbenja	-3.120,3	-2.549,4
Odhodke od financiranje	2.580,0	2.571,9
Prihodke od prodaje nepremičnin, naprav in opreme	-152,9	-659,9
Odhodke za davke	579,4	573,6
Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih obratnih sredstev in rezervacijami	12.965,3	13.132,5
Povečanje poslovnih in drugih terjatev	-9.354,9	-10.564,1
Povečanje zalog	-3.372,8	-1.787,9
Zmanjšanje poslovnih in drugih terjatev		
Zmanjšanje rezervacij		
Povečanje rezervacij	187,5	350,5
Zmanjšanje poslovnih in drugih obveznosti	-4.446,7	-7.712,8
Pri poslovanju pridobljena denarna sredstva	-16.986,9	-19.714,3
Plačane obresti	-3.094,4	-2.762,4
Plačani davek iz dobička	-547,6	-468,5
Čisti finančni tok iz poslovanja	-7.663,6	-9.812,7
B. FINANČNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU		
Prejemki iz prodaje nepremičnin, naprav in opreme	483,2	1.253,8
Prejete obresti	2.545,8	2.039,5
Prejete dividende	145,4	158,9
Pridobitev lastnih delnic		
Prodaja odvisnega podjetja, brez odtujenih denarnih sredstev	1.890,5	160,0
Nakup odvisnega podjetja, brez pridobljenih finančnih sredstev	-2.476,6	-1.424,0
Pridobitev nepremičnin, naprav in opreme	-7.342,1	-11.027,9
Ostale naložbe	147,6	620,4
Pridobitev neopredmetenih sredstev	-1.344,9	-581,0
Čisti finančni tok iz naložbenja	-5.951,1	-8.800,3
C. FINANČNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
Odkup lastnih delnic in deležev	-2.987,1	-2.980,5
Najem posojil	17.918,7	23.077,8
Izplačane dividende	-1.171,6	-1.125,0
Čisti finančni tok iz financiranja	13.760,0	18.972,3
D. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV IN NJIHOVIH USTREZNIKOV	2.370,0	2.925,3
Čisto povečanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	145,3	359,3
Začetno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	2.224,7	2.566,0

4.3.2.4. Izkaz gibanja kapitala

	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske, statutarne in rezerve za lastne delnice	Zadržani čisti poslovni izid	Lastne delnice	Prevrednotovalni in prevedbeni popravki kapitala	Manjšinski kapital	Skupaj
v mio SIT								
Začetno stanje 01.01.2006	12.200,0	23.113,3	7.494,8	14.954,2	-3.655,7	4.412,3	201,3	58.720,2
vnos čistega poslovnega izida obračunskega obdobja				3.062,8			29,5	3.092,3
vnos zneska povečanja prevrednotovalnega in prevedbenega popravka kapitala						68,0		68,0
oblikovanje rezerv za lastne delnice			2.980,5	-2.980,5				0,0
povečanje lastnih delnic					-2.980,5			-2.980,5
izplačilo dividend				-1.125,0				-1.125,0
vklučitev dobičkov družb IGES za obdobje januar - julij 2006				313,4				313,4
povečanje manjšinskega kapitala							6,2	6,2
Končno stanje 30.09.2006	12.200,0	23.113,3	10.475,3	14.224,9	-6.636,2	4.480,3	237,0	58.094,6

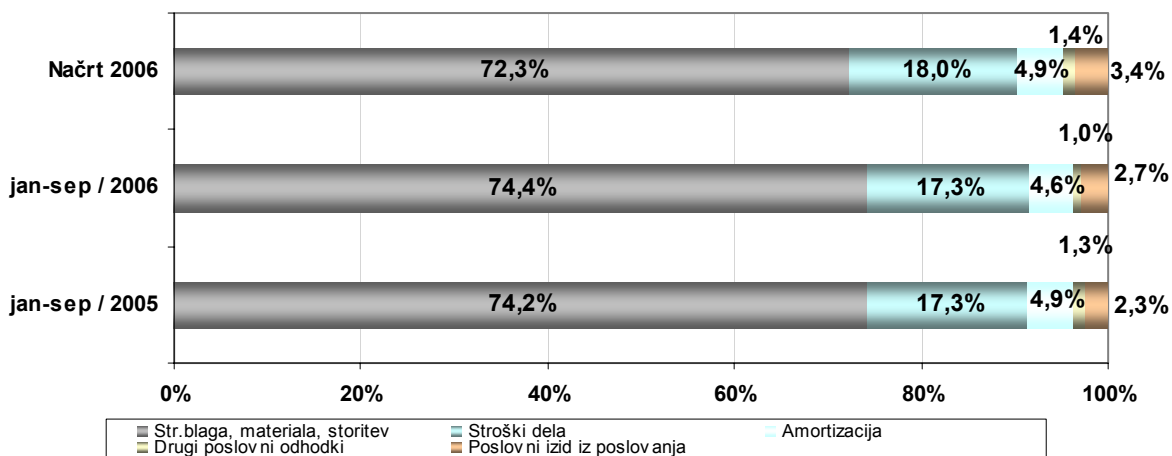
	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske, statutarne in rezerve za lastne delnice	Zadržani čisti poslovni izid	Lastne delnice	Prevrednotovalni in prevedbeni popravki kapitala	Manjšinski kapital	Skupaj
v mio SIT								
Začetno stanje 01.01.2005	12.200,0	23.113,3	4.509,1	17.753,9	-669,9	3.776,7	191,0	60.874,1
vnos čistega poslovnega izida obračunskega obdobja				3.030,8			15,8	3.046,6
vnos zneska prevrednotovalnega in prevedbenega popravka kapitala						67,0		67,0
znizanje posebnega prevrednotovalnega in prevedbenega popravka kapitala						-380,2		-380,2
izplačilo dividend				-1.171,6				-1.171,6
zmanjšanje manjšinskega kapitala							-4,1	-4,1
nakup lastnih delnic					-2.987,1			-2.987,1
Končno stanje 30.09.2005	12.200,0	23.113,3	4.509,1	19.613,1	-3.657,0	3.463,5	202,7	59.444,7

4.3.3. Pojasnila k računovodskim izkazom

Izkaz poslovnega izida

- **Čisti prihodki od prodaje** v višini **184.713,2 mio SIT** so za **4,2 % (7.472,4 mio SIT)** višji kot v enakem obdobju preteklega leta in dosegajo **75,7 %** delež načrtovanih za leto 2006. Čisti prihodki od prodaje obdobja januar – september 2006 niso popolnoma primerljivi z doseženimi v enakem obdobju preteklega leta zaradi odprodaje družb Hyundai v mesecu juliju leta 2005. Z upoštevanjem **primerljivih podatkov** so doseženi čisti prihodki od prodaje **višji za 13.680,2 mio SIT ali 8,0 %**.
- **Stroški blaga, materiala in storitev** so dosegli v strukturi kosmatega donosa iz poslovanja **74,4 %** delež, kar pomeni **0,2 odstotni točki** več kot v enakem obdobju preteklega leta. Njihova vrednost je znašala **141.337,4 mio SIT**, kar je za **4,3 %** več, kot v enakem obdobju preteklega leta.

Rast obravnavanih stroškov je bila nekoliko hitrejša od rasti kosmatega donosa iz poslovanja in čistih prihodkov od prodaje, kar je predvsem posledica vključitve družb IGES v Skupino Gorenje (delež stroškov blaga, materiala in storitev družb IGES je bil 98,2 %), delno pa višje dinamike rasti stroškov nabavne vrednosti prodanega blaga. Medtem, ko je bila dinamika rasti stroškov materiala in storitev pod dinamiko rasti čistih prihodkov.
- **Stroški dela** so **4,1 %** višji kot v enakem obdobju preteklega leta (brez upoštevanja družb Hyundai v preteklem obdobju so porasli za **4,5 %**) in dosegajo **73,6 %** načrtovanih za leto 2006. V strukturi kosmatega donosa iz poslovanja so dosegli **17,3 %** delež, ki je bil dosežen tudi v enakem obdobju preteklega leta.
- **Stroški amortizacije**, ki predstavljajo **4,6 %** delež v kosmatem donosu iz poslovanja, so nižji glede na enako obdobje preteklega leta za **2,4 %** in dosegajo **71,9 %** načrtovanih za leto 2006.



Struktura pomembnih stroškovnih (odhodkovnih) postavk v kosmatem donosu

- **Dodana vrednost** je dosegla **47.565,3 mio SIT (70,8 %** doseganje letnega načrta), kar pomeni **25,0 %** delež v strukturi kosmatega donosa. V primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta je porasla za **3,8 %**. Dodana vrednost na zaposlenega je znašala **4.535 TSIT**, torej **3,6 %** več kot v enakem obdobju preteklega leta.

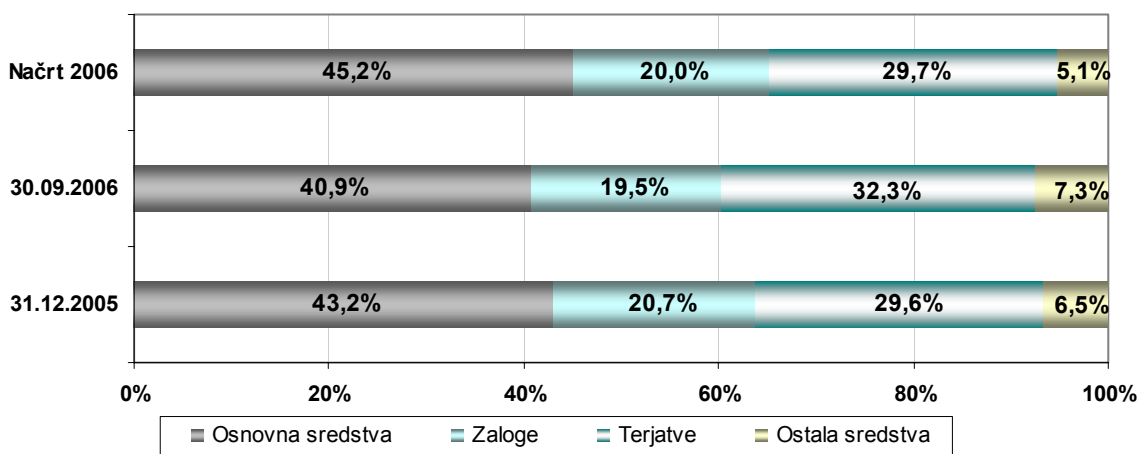
- **Dobiček iz poslovanja pred amortizacijo**, ki predstavlja grobo mero v obdobju ustvarjenih denarnih tokov iz poslovanja, znaša 13.792,4 mio SIT, kar je za 5,1 % več kot v enakem obdobju leta 2005 in predstavlja 67,2 % načrtovanega za leto 2006.
- **Poslovni izid iz poslovanja** je za 21,5 % višji od doseženega v enakem obdobju preteklega leta in dosega 60,3 % načrtovanega za leto 2006.
- **Rezultat finančnih gibanj** je zniževal poslovni izid iz rednega delovanja za 1.374,8 mio SIT; na primerjalno obdobje preteklega leta je nižji predvsem zaradi nižjih vrednosti rezultata drugih finančnih gibanj. V enakem obdobju preteklega leta je pretežni del drugih finančnih prihodkov predstavljala odprodaja 10 % deleža družbe Telemach d.o.o., pri družbi Gorenje GTI, d.o.o (664,3 mio SIT) in odprodaja večinskega deleža družb Hyundai Auto Zagreb, d.o.o., in Hyundai Auto, d.o.o., Beograd pri družbi Gorenje Beteiligungs GmbH (566,0 mio SIT). V letu 2005 je vrednost čistih drugih finančnih prihodkov znašala 1,2 mlrd SIT, kar je za 1,1 mlrd SIT več kot v enakem obdobju leta 2006.

v mio SIT	Jan – sep 2005	Jan – sep 2006	2006/ 05
Prihodki od dividend	145,4	158,9	109,3%
Prihodki od obresti	319,0	903,4	283,2%
Prihodki od prevrednotenja zaradi ohranitve vrednosti	1.146,1	1.142,0	99,6%
Drugi finančni prihodki	1.509,8	345,1	22,9%
Skupaj finančni prihodki	3.120,3	2.549,4	81,7%
Odhodki za obresti	2.261,0	2.379,8	105,3%
Odhodki od prevrednotenja zaradi ohranitve vrednosti	1.062,9	1.352,3	127,2%
Drugi finančni odhodki	319,0	192,1	60,2%
Skupaj finančni odhodki	3.642,9	3.924,2	107,7%
Rezultat dividend	+145,4	158,9	109,3%
Rezultat obresti	-1.942,0	-1.476,4	76,0%
Rezultat prevrednotenj	+83,2	-210,3	/
Rezultat drugih finančnih gibanj	+1.190,8	153,0	12,8%
Skupaj rezultat finančnih gibanj	-522,6	-1.374,8	263,1%

- **Celotni poslovni izid**, dosežen v višini 3.665,9 mio SIT, je za 1,1 % višji od celotnega poslovnega izida primerljivega obdobja in dosega 59,9 % načrtovanega za leto 2006.
- **Davek iz dobička** je bil obračunan v višini 573,6 mio SIT in v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta nižji za 1,0 %.
- **Konsolidirani čisti poslovni izid** presega vrednost primerljivega obdobja lani za 1,5 % in dosega 58,3 % načrtovanega za leto 2006. V čistem poslovnem izidu je vključen delež čistega poslovnega izida manjšinskih lastnikov v višini 29,5 mio SIT.

Bilanca stanja

- **Bilančna vsota** konsolidirane bilance stanja Skupine Gorenje je na dan 30.09.2006 znašala 216.436,0 mio SIT, kar je za 10,7 % več, kot konec leta in primerljivega obdobja leta 2005 (sorazmerni delež bilančne vsote družb IGES je znašal konec meseca septembra 5.835,3 mio SIT).
- **Dolgoročna sredstva** so glede na stanje konec leta 2005 porasla za 5,9 %, kratkoročna pa za 14,9 %. V primerjavi s stanjem preteklega leta se je bilančna struktura spremenila v korist kratkoročnih sredstev; delež kratkoročnih sredstev se je povečal s 53,3 % na 55,3 %.
- Vrednost **nepremičnin, opreme in naprav ter neopredmetenih sredstev** se je glede na stanje konec leta 2005 nominalno povečala zaradi uresničenih naložb, predvsem v družbi AD, d.o.o., Valjevo in vključitve družb IGES v Skupino Gorenje; v strukturi sredstev se je njihov delež znižal za 2,3 odstotni točki.
- **Dolgoročne finančne naložbe**, katerih vrednost se je glede na stanje konec leta 2005 povečala za 2.172,6 mio SIT, predstavljajo v strukturi sredstev 2,8 % delež. Pretežni del povečanj se nanaša na družbo Gorenje, d.d., predvsem iz naslova nakupa delnic družbe Surovina, d.d., Maribor in dokapitalizacije Probanke, družbo Gorenje Beteiligungs GmbH, kjer so se povečala dolgoročno dana posojila izven Skupine in vključitev sorazmernega deleža dolgoročnih finančnih naložb družb IGES v višini 749,9 mio SIT.



Bilančna struktura sredstev

- **Zaloge** so glede na stanje konec leta 2005 porasle za 1.823,6 mio SIT ali za 4,5 %, glede na stanje konec septembra preteklega leta pa so višje za 2.154,1 mio SIT ali 5,4 %.

v mio SIT	30.9.2005	31.12.2005	30.9.2006	2006/ 30.9.	2006/ 31.12.
Material	12.204,6	12.726,9	12.668,0	103,8%	99,5%
Nedokončana proizvodnja	3.607,4	3.417,3	3.654,4	101,3%	106,9%
Gotovi izdelki	20.656,8	20.815,1	23.361,5	113,1%	112,2%
Trgovsko blago	3.687,4	3.527,4	2.626,4	71,2%	74,5%
Skupaj	40.156,2	40.486,7	42.310,3	105,4%	104,5%

Pretežni del povečanja stanja zalog je posledica povečanja zalog gotovih izdelkov, ki so se, v skladu z dinamiko proizvodnje in prodaje, glede na stanje konec leta 2005 povečale za 2.546,4 mio SIT, glede na stanje konec septembra 2005 pa so se povečale za 2.704,7 mio SIT.

Vezava zalog gotovih izdelkov se je, glede na celotno leto 2005, podaljšala za 6 dni, glede na primerjalno obdobje preteklega leta pa za 4 dni.

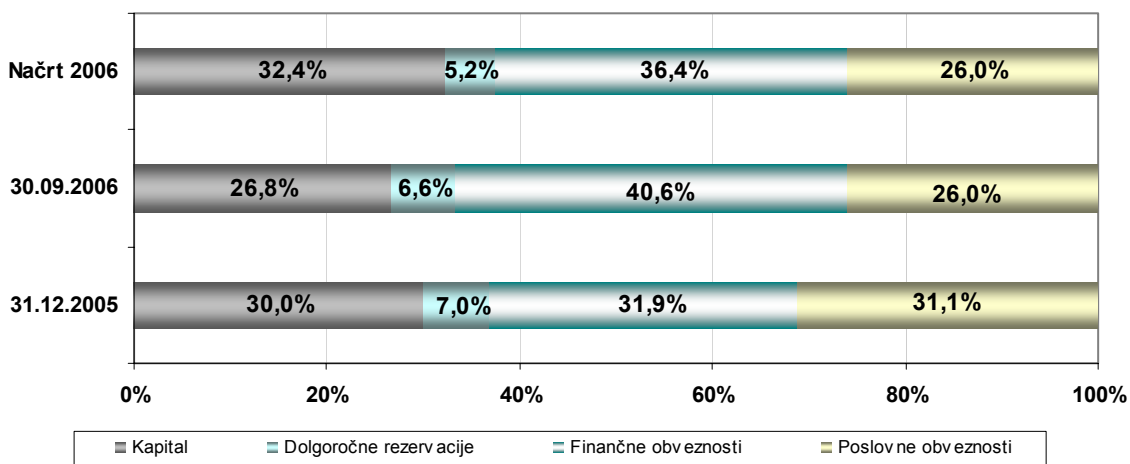
	Jan – sep 2005	Jan – dec 2005	Jan – sep 2006
Vezava gotovih proizvodov	31	29	35
Vezava terjatev do kupcev	77	70	83
Vezava obveznosti do dobaviteljev	80	87	86

- **Kratkoročne poslovne terjatve** predstavljajo 31,4 % delež v strukturi sredstev Skupine Gorenje. V primerjavi s stanjem konec leta 2005 so se povečale za 12.854,9 mio SIT oziroma za 23,3 %, v strukturi sredstev pa za 3,2 odstotno točko (sorazmerni delež kratkoročnih poslovnih terjatev družb IGES je znašal konec meseca septembra 3.036,7 mio SIT).

Najpomembnejšo postavko med kratkoročnimi terjatvami predstavljajo kratkoročne terjatve do kupcev, ki so glede na enako obdobje preteklega leta porasle za 12,0 %, medtem ko je vrednost primerljive prodaje porasla za 8,0 %.

Vezava terjatev do kupcev se je glede na enako preteklo obdobje podaljšala s 77 na 83 dni, glede na leto 2005 pa je višja za 13 dni.

- **Kratkoročne finančne naložbe** so konec septembra 2006 znašale 3.726,6 mio SIT, glede na stanje konec leta 2005 pa so se znižale za 1.744,5 mio SIT. Pretežni del znižanja se nanaša na odpoklic kratkoročnih depozitov pri krovni družbi.
- **Aktivne časovne razmejitve** so se glede na konec leta 2005 povečale za 2.204,5 mio SIT. Pretežni del povečanja v višini 1.492,8 mio SIT se nanaša na krovno družbo.



Bilančna struktura obveznosti do virov sredstev

- V strukturi **obveznosti do virov sredstev** je prišlo glede na stanje konec leta 2005 do naslednjih gibanj: kapital se je znižal za 1,1 %, dolgoročne rezervacije so se povečale za 2,8 %, dolgoročne obveznosti so porasle za 25,1 % in kratkoročne obveznosti za 14,8 %. Tudi v letu 2005 je bila ohranjena ugodna struktura pokrivanja dolgoročnih sredstev z dolgoročnimi viri; dolgoročni viri presegajo dolgoročna sredstva za 12,3 %.
- **Kapital** je konec septembra 2006 v strukturi obveznosti do virov sredstev predstavljal 26,8 % delež; glede na stanje konec leta 2005 se je njegov delež v strukturi znižal za 3,2 odstotni točki. Bilančna vsota je porasla za 10,7 %, predvsem zaradi povečanja terjatev, medtem ko se je vrednost kapitala znižala. Kapital se je nominalno znižal predvsem zaradi

dodatnega odkupa lastnih delnic in izplačila dividend po sklepu skupščine; v strukturi virov sredstev pa se je njegov delež znižal zaradi strukturnega povečanja finančnih obveznosti.

V otvoritvenem stanju vrednosti kapitala po stanju na dan 01.01.2006 smo del zadržanih čistih dobičkov, ki se nanaša na rezerve za lastne delnice, prestrukturirali na postavko rezerve.

- **Dolgoročne rezervacije** so se glede na stanje konec leta 2005 povečale za 389,0 mio SIT. V strukturi obveznosti do virov sredstev se je njihov delež glede na stanje konec leta 2005 znižal za 0,4 odstotne točke in je znašal 6,6 %.
- **Dolgoročne finančne obveznosti** so se glede na konec leta 2005 povečale za 7.365,6 mio SIT. V strukturi obveznosti do virov sredstev se je delež dolgoročnih finančnih obveznosti glede na leto 2005 povečal za 1,9 odstotnih točk.
- **Kratkoročne finančne obveznosti** so se glede na konec leta 2005 povečale za 18.261,0 mio SIT; pretežni del finančnih obveznosti predstavljajo obveznosti do bank. Povečanje kratkoročnih finančnih obveznosti je bila posledica povečanja obsega sredstev, ki so bila potrebna za financiranje povečanja čistih kratkoročnih sredstev.

V strukturi obveznosti do virov sredstev se je delež kratkoročnih finančnih obveznosti glede na leto 2005 povečal za 6,8 odstotnih točk.

- **Kratkoročne poslovne obveznosti** so se v primerjavi s stanjem konec leta 2005 zmanjšale za 8.147,5 mio SIT. Njihov delež v strukturi obveznosti do virov sredstev se je glede na stanje konec leta 2005 znižal za 6,6 odstotnih točk. Zmanjšanje kratkoročnih poslovnih obveznosti je predvsem posledica medletne nabavne dinamike, manjšega obsega obveznosti iz naslova investicij ter večjega obsega vračunanih, še nezaračunanih stroškov s strani dobaviteljev, izkazanih med pasivnimi časovnimi razmejitvami.

Vezava obveznosti do dobaviteljev se je glede na enako obdobje preteklega leta povečala z 80 na 86 dni, glede na celotno leto 2005 pa je krajša za 1 dan.

- **Pasivne časovne razmejitve** so se glede na konec leta 2005 povečale za 3.751,4 mio SIT; pretežni del povečanja se nanaša na družbo Gorenje, d.d. Njihov delež se je glede na stanje konec leta 2005 povečal za 1.5 odstotnih točk in je znašal 3,7 %.

Izkaz finančnega izida

- Doseženi **finančni tok pri poslovanju** je bil negativen. Nanj je pozitivno vplivala amortizacija, dobiček pred obdavčitvijo in povečanje pasivnih časovnih razmejitev. Na drugi strani pa je imelo nanj pomemben negativen vpliv povečanje zalog in terjatev ter znižanje poslovnih dolgov.
- **Finančni tok pri naložbenju** je bil negativen predvsem zaradi pridobitev nepremičnin, opreme in naprav ter neopredmetenih sredstev.
- **Finančni tok pri financiranju** je bil v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta višji, kar je posledica povečanih kratkoročnih in dolgoročnih finančnih dolgov.

4.3.4. Področni in območni odseki

v mio SIT	Gospodinjski aparati		Ostale divizije		Izločitve		Skupina	
	1-9 2006	1-9 2005	1-9 2006	1-9 2005	1-9 2006	1-9 2005	1-9 2006	1-9 2005
Čisti prihodki od prodaje tretjim	158.402,7	150.884,9	26.310,5	26.355,9	0,0	0,0	184.713,2	177.240,8
Prodaja med divizijami	980,5	1.256,0	4.289,2	3.166,6	-5.269,7	-4.422,6	0,0	0,0
Čisti prihodki skupaj	159.383,2	152.140,9	30.599,7	29.522,5	-5.269,7	-4.422,6	184.713,2	177.240,8
Poslovni izid iz poslovanja	4.614,4	3.822,4	426,3	326,2	0,0	0,0	5.040,7	4.148,6
Neto finančni rezultat							-1.374,8	-522,6
Davek iz dobička							-573,6	-579,4
Čisti poslovni izid tekočega obdobja							3.092,3	3.046,6

v mio SIT	EU		Vzhodna Evropa		Ostali svet		Izločitve		Skupina	
	1-9 2006	1-9 2005	1-9 2006	1-9 2005	1-9 2006	1-9 2005	1-9 2006	1-9 2005	1-9 2006	1-9 2005
Čisti prihodki od prodaje tretjim	123.876,9	119.068,1	54.182,6	51.796,0	6.653,7	6.376,7	0,0	0,0	184.713,2	177.240,8

4.3.5. Računovodski kazalniki

	Jan - sep 2005	Načrt 2006	Jan - sep 2006
KAZALNIKI DOBIČKONOSNOSTI			
Čista dobičkonosnost prihodkov	1,7%	2,2%	1,7%
Čista donosnost sredstev	2,2%	2,8%	2,0%
Čista dobičkonosnost kapitala	6,9%	8,5%	7,1%
AKTIVNOSTNI KAZALNIKI			
Koeficient obračanja sredstev	1,25	1,27	1,18
Koeficient obračanja zalog	6,17	6,41	5,95
Koeficient obračanja kratkoročnih poslovnih terjatev	4,35	4,36	3,89
KAZALNIKI STANJA INVESTIRANJA			
Stopnja osnovnosti investiranja	0,42	0,45	0,41
Stopnja dolgoročnosti investiranja	0,45	0,48	0,45
KAZALNIKI FINANČNE STRUKTURE			
Koeficient dolgoročne pokritosti dolgoročnih sredstev	1,15	1,16	1,12
Stopnja lastniškosti financiranja	0,30	0,32	0,27
Stopnja dolgoročnosti financiranja	0,52	0,56	0,50
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev	0,72	0,72	0,66
Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti (hitri koeficient)	0,07	0,06	0,06
Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti (pospešeni koeficient)	0,70	0,71	0,69
Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti (kratkoročni koeficient)	1,14	1,17	1,11
Čiste finančne obveznosti / kapital	1,10	0,98	1,29
KAZALNIKI GOSPODARNOSTI POSLOVANJA			
Koeficient gospodarnosti poslovanja	1,02	1,03	1,03
Čisti prihodki na zaposlenega (v TSIT)	16.928	23.086	17.610
Dodana vrednost na zaposlenega (v TSIT)	4.378	6.357	4.535

Pregled družb Skupine Gorenje

Družbe	Direktor
Gorenje, d.d., Slovenija	Franjo Bobinac, predsednik Uprave Franc Košec, član Uprave Mirjana Dimc-Perko, članica Uprave Drago Bahun, član Uprave
Gorenje Orodjarna, d.o.o., Slovenija	Blaž Nardin
Gorenje I.P.C., d.o.o., Slovenija	Simon Kumer
Gorenje GTI, d.o.o., Slovenija	Vincenc Turk
Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Slovenija	Saša Oprešnik
LINEA, d.o.o., Slovenija	Franjo Gjerkeš
Gorenje Tiki d.o.o., Slovenija	Brane Apat
Biterm, d.o.o., Slovenija	Danilo Reher
Gorenje Notranja oprema, d.o.o., Slovenija	Gregor Verbič
Energygor, d.o.o., Slovenija	Marijan Penšek
Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	Ivan Vitežnik (do 11.01.06) Marko Šefer (od 12.01.06)
Gorenje Austria Handels GmbH, Avstrija	Uroš Marolt
Gorenje Küchen GmbH, Avstrija	Benedikt Skok
Gorenje Vertriebs GmbH, Nemčija	Alojz Gabrovec
Gorenje Körting Italia S.r.l., Italija	Andrej Pucer
Gorenje France S.A.S Francija	Matjaž Geratič
Gorenje BELUX S.a.r.l., Belgija	Matjaž Geratič
Gorenje UK Ltd, Velika Britanija	Matej Čufer
Gorenje Skandinavien A/S, Danska	Klemen Prešeren
Gorenje AB, Švedska	Klemen Prešeren
Gorenje spol. s r.o., Češka Republika	Suad Hadžić
Gorenje real spol. s r.o., Češka Republika	Suad Hadžić
Gorenje - kuchyne spol. s r.o., Češka Republika	Viktor Faktor
Gorenje Slovakia s.r.o., Slovaška Republika	Bogdan Urh
Gorenje Budapest Kft, Madžarska	Bogdan Urh
Gorenje Polska Sp. z o.o., Poljska	Matjaž Šuln
Gorenje Bulgaria EOOD, Bolgarija	Darko Mlinar
Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	Janez Živko
Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija	Nenad Jovanović
Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina	Janez Kumer
Gorenje, d.o.o., Srbija	Marko Mrzel
Gorenje Podgorica, d.o.o., Črna gora	Darko Vukčević
Gorenje OY, Finska	Klemen Prešeren
Opte Ptuj, d.o.o., Slovenija	Marjan Pišek
Kemis, d.o.o., Slovenija	Emil Nanut
Gorenje Romania S.r.l., Romunija	Tone Prislan
Gorenje AS, Norveška	Klemen Prešeren
Kemis d.o.o., Hrvaška	Zoran Matić
Kemis BiH, d.o.o., Bosna in Hercegovina	Damir Muratović
Istrabenz-Gorenje, d.o.o., Slovenija	Robert Golob
Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija	Mirko Meža
Mora Moravia s.r.o., Češka Republika	Vitezslav Ružička
Gorenje Imobilia, d.o.o. Srbija	Rudolf Krebl
Gorenje Invest, d.o.o., Srbija	Ivan Živanović
Gorenje Adria Nekretnine, d.o.o., Hrvaška	Rudolf Krebl
Kemis, d.o.o., Srbija	Franc Lipovšek
ZEOS, d.o.o., Slovenija	Emil Šehič
OÜ Gorenje, Estonija	Klemen Prešeren
SIA Gorenje, Latvija	Klemen Prešeren
Gorenje Gulf FZE, Združeni Arabski emirati	Salman Nermin

Gorenje Espana, S.L., Španija	Matjaž Geratič
Gorenje Tiki, d.o.o., Srbija	Branko Apat
Istrabenz-Gorenje, d.o.o., Hrvaška	Igor Koprivnikar
Istrabenz – Gorenje energetske sistemi, d.o.o., Slovenija	Robert Golob
Intrade energija, d.o.o., Bosna in Hercegovina	Emir Avdić
Austrian Power Vertriebs, GmbH, Avstrija	Astrid Obermaier
Biotoplota, d.o.o., Slovenija	Peter Kodrič
Vitales, d.o.o., Bosna in Hercegovina	Aleksander Krofl
