



**DROGAKOLINSKA**

# KAZALO

<b>Uvodni del</b>	<b>7</b>
Pomembnejši poslovni dogodki v letu 2006	8
Pomembnejši poslovni dogodki, ki so nastopili po koncu leta 2006	10
Poslovno poročilo nadzornega sveta	14
Osebna izkaznica podjetja	16
Poročilo o vodenju in upravljanju	19
<b>Poslovno poročilo</b>	<b>39</b>
Poslanstvo, vizija, strateški cilji in uresničevanje razvojne strategije v letu 2006	39
Gospodarske razmere	40
Prodaja in tržni položaj	41
Trženje blagovne znamke	45
Nabava	49
Proizvodnja	49
Raziskave in razvoj	50
Naložbe	50
Kakovost in sistemi vodenja	51
Informatika	52
Finančno upravljanje	53
Informacije za delničarje	57
Načrti za leto 2007	60
<b>Trajnostno poročilo ali družbena odgovornost</b>	<b>63</b>
Skrb za zaposlene na delovnem mestu	63
Kakovost in varnost izdelkov	66
Skrb za okolje	67
Podpora družbeni skupnosti	69
Kupci	71
<b>Analiza uspešnosti poslovanja</b>	<b>73</b>
Analiza uspešnosti poslovanja Skupine Droga Kolinska	73
Analiza uspešnosti poslovanja Družbe Droga Kolinska, d d	76
<b>Računovodsko poročilo</b>	<b>83</b>
Računovodsko poročilo Družbe Droga Kolinska, d d v skladu z MSRP	84
Računovodske usmeritve	89
Pojasnila k računovodskim izkazom Družbe Droga Kolinska, d d	97
Računovodsko poročilo Skupine Droga Kolinska v skladu z MSRP	121
Računovodske usmeritve	127
Sestava Skupine Droga Kolinska	134
Pojasnila k računovodskim izkazom Skupine Droga Kolinska	137

# UVODNI DEL

## Finančni poudarki o poslovanju v letu 2006

### SKUPINA DROGA KOLINSKA

V tisočih tolarjev

<b>V skladu z MSRP</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	Indeks 06/05
1 Prihodki od prodaje	80.964.387	56.052.289	144
2 Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)	6.529.194	1.509.168	433
3 Poslovni izid iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA)	11.698.026	5.230.050	224
4 EBIT marža (v %)	8,1 %	2,7 %	300
5 EBITDA marža (v %)	14,5 %	9,3 %	155
6 Finančni izid	-646.081	-903.483	72
7 Poslovni izid pred obdavčitvijo	5.883.113	605.684	971
8 Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	5.079.044	-196.687	-
9 Čista dobičkonosnost kapitala (v %)	10,3 %	-0,4 %	-
	<b>31. 12. 2006</b>	<b>31. 12. 2005</b>	Indeks 06/05
10 Vsa sredstva	104.742.467	96.879.880	108
11 Kapital	54.519.896	48.467.802	112
12 Dolgoročni dolg	23.846.351	26.926.165	89
13 Obratni kapital	4.934.253	8.971.768	55
14 Število zaposlenih na dan 31. 12.	3.525	3.711	95

### DROGA KOLINSKA, D. D.

V tisočih tolarjev

<b>V skladu z MSRP</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	Indeks 06/05
1 Prihodki od prodaje	46.103.556	37.661.309	122
2 Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)	4.751.983	3.248.833	146
3 Poslovni izid iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA)	7.508.280	6.137.353	122
4 EBIT marža (v %)	10,4 %	8,6 %	121
5 EBITDA marža (v %)	16,4 %	16,3 %	101
6 Finančni izid	-1.370.983	-2.326.860	59
7 Poslovni izid pred obdavčitvijo	3.381.001	921.973	367
8 Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	2.530.418	-9.975	-
9 Čista dobičkonosnost kapitala (v %)	6,0 %	0,0 %	-
	<b>31. 12. 2006</b>	<b>31. 12. 2005</b>	Indeks 06/05
10 Vsa sredstva	80.000.826	74.273.991	108
11 Kapital	44.153.202	42.584.113	104
12 Dolgoročni dolg	19.641.348	21.851.971	90
13 Obratni kapital	10.452.475	11.554.201	90
14 Število zaposlenih na dan 31. 12.	939	1.047	90

## Pomembnejši poslovni dogodki v letu 2006

**31. januarja 2006** so bile skladno s pogodbo o spojitvi družb Droga, d. d., in Kolinska, d. d., z dne 28. 1. 2005 izplačane **nagrade v obliki delnic** nove družbe članom uprav in nadzornih svetov prevzetih družb. Skladno s pogodbo o spojitvi družb Droga, d. d., in Kolinska, d. d., z dne 28. 1. 2005 so bili člani uprav in člani nadzornih svetov prevzetih družb zaradi izvedbe spojitve upravičeni do nagrade v obliki delnic prevzemne družbe. Do izplačila nagrade so bile upravičene osebe, ki so bile člani uprav in člani nadzornih svetov prevzetih družb, vpisanih v sodni register na dan obračuna spojitve, to je 30. 9. 2004. Nagrada je bila upravičencem izplačana 31. januarja 2006. Po sklenjenem poslu je imel mag. Robert Ferko v lasti 4.022 delnic, kar predstavlja 0,028-odstotni delež v kapitalu te družbe, Miro Hrovat v lasti 1.659 delnic, kar predstavlja 0,012-odstotni delež v kapitalu te družbe, Marko Jazbec v lasti 3.082 delnic, kar predstavlja 0,021-odstotni delež v kapitalu te družbe, Gorazd Čuk v lasti 905 delnic, kar predstavlja 0,006-odstotni delež v kapitalu te družbe, Miroslav Golubič v lasti 452 delnic, kar predstavlja 0,003-odstotni delež v kapitalu te družbe, Dušan Lorenčič pa v lasti 452 delnic, kar predstavlja 0,003-odstotni delež v kapitalu te družbe.

**2. februarja 2006** je bilo v Bosni in Hercegovini **ustanovljeno podjetje DK Trade, d. o. o., Sarajevo** v 100-odstotni lasti družbe Droga Kolinska, d. d.

**15. marca 2006** je družba Droga Kolinska, d. d., prejela obvestilo holdinške družbe Istrabenz, d. d., z namero za **ponudbo za odkup vseh vrednostnih papirjev izdajatelja Droga Kolinska, d. d.**, po ceni 2.450,00 tolarjev za eno delnico. Javna ponudba za odkup delnic DRKR je bila s strani Istrabenza, d. d., objavljena 13. aprila 2006 in je bila veljavna od 14. aprila 2006 do vključno 12. maja 2006. Dne 19. aprila 2006 je bilo skladno z Zakonom o prevzemih objavljeno mnenje uprave Droge Kolinske, d. d., o ponudbi za odkup. V času objave javne ponudbe je Istrabenz, d. d., pridobil 4,61 odstotka vseh delnic Droge Kolinske, d. d. Dne 17. 5. 2006 je Agencija za trg vrednostnih papirjev potrdila uspešnost te javne ponudbe.

Droga Kolinska, d. o. o. e. l., Skopje je **31. marca 2006** na makedonski borzi kupila 79,93 odstotka kapitala makedonske družbe **Slovin Jugokokta, AD, Skopje**, ene največjih makedonskih polnilnic mineralnih vod in brezalkoholnih pijač. 1. junija 2006 je sledilo povečanje lastniškega deleža družbe na 87,46 %.

**18. maja 2006** je bila **seja nadzornega sveta družbe Droga Kolinska, d. d.**, na kateri so obravnavali naslednje bistvene teme:

- seznanitev s poročilom predsednika uprave o tekočih aktivnostih;
- seznanitev s poslovanjem družbe v prvem trimesečju leta 2006;
- potrditev letnega poročila družbe Droga Kolinska, d. d., za leto 2005 in konsolidiranega letnega poročila Skupine Droga Kolinska za leto 2005; v sklopu iste točke dnevnega reda je nadzorni svet sprejel sklep o uporabi bilančnega dobička, kot je predlagala uprava, in sicer kot predlog skupščinskega sklepa, ter sprejel pisno poročilo nadzornega sveta za leto 2005;
- seznanitev z odstopno izjavo Gorazda Čuka kot člana nadzornega sveta.

Poleg tega je nadzorni svet sprejel sklepe kot predloge sklepov naslednje skupščine delničarjev družbe Droga Kolinska, d. d.

**30. junija 2006** je zasedala **druga redna skupščina delničarjev družbe Droga Kolinska, d. d.** Delničarji so se seznanili z letnim poročilom družbe za leto 2005, s konsolidiranim letnim poročilom Skupine Droga Kolinska za leto 2005, s poročilom nadzornega sveta o preveritvi in potrditvi letnega poročila za leto 2005 ter odločanjem o uporabi bilančnega dobička in podelitvi razrešnice članom uprave. Delničarji so na podlagi odstopne izjave Gorazda Čuka z dne 20. 3. 2006 ugotovili, da preneha njegova funkcija v nadzornem svetu, in izvolili novega člana nadzornega sveta, predstavnika delničarjev, to je Branka Greganoviča, z mandatom štirih let, ki prične teči z dnem njegove izvolitve. Delničarji so za revizorja družbe za poslovno leto 2006 imenovali družbo **KPMG Slovenija**, podjetje za revidiranje, d. o. o., Ljubljana. Delničarji so sprejeli še spremembe in dopolnitve statuta družbe ter potrdili pretvorbo osnovnega kapitala družbe iz tolarjev v evre.

**14. julija 2006** sledi povečanje lastniškega deleža družbe Droga Kolinska, d. o. o. e. l., Skopje v družbi **Slovin Jugokokta, AD, Skopje na 99,33 %**.

**Kolinska, d. o. o., Novi Beograd** je v letu 2005 prenehala poslovati in je bila na dan **19. julija 2006** pripojena družbi Palanački Kiseljak, AD, Smederevska Palanka.

**27. septembra 2006** je bila izdana sodna odločba, s katero se je družba Slovin Jugokokta, AD, Skopje preoblikovala v **družbo Slovin Jugokokta, d. o. o. e. l., Skopje**. Droga Kolinska, d. o. o. e. l., Skopje je postala 100-odstotni lastnik poslovne družbe.

**3. novembra 2006** je bila izdana sodna odločba o **izbrisu družbe Kolinska, d. o. o. e. l., Skopje** iz sodnega registra.

**4. novembra 2006** je bila izdana sodna odločba o **prenosu 100-odstotnega lastniškega deleža v družbi Kofikom, d. o. o., Sarajevo** iz družbe Grand Prom, AD, Beograd na družbo DK Trade, d. o. o., Sarajevo.

**10. novembra 2006** je bila izdana sodna odločba o **dopolnitvi dejavnosti družbe Argeta, d. o. o., Sarajevo**.

**24. novembra 2006** je bila izdana sodna odločba o **pristopu novega družbenika Grand Prom, AD, Beograd v družbo DK Trade, d. o. o., Sarajevo** in o povečanju osnovnega kapitala družbe: Grand Prom, AD, Beograd je vložil 13.011.717,89 KM, Droga Kolinska, d. d. pa dodatnih 81.431,49 KM, s čimer je delež družbenikov naslednji: Droga Kolinska 1 %, Grand Prom, AD, Beograd 99 %, ter o uvedbi nadzornega odbora kot novega organa družbe.

**5. decembra 2006** je bila izdana sodna odločba o pripojitvi družbe Kolinska, d. o. o., Sarajevo k družbi Droga, d. o. o., Sarajevo ter sodna odločba o **izbrisu družbe Kolinska, d. o. o., Sarajevo** iz sodnega registra.

V letu 2006 smo v podjetju Droga Kolinska, d. d., uspešno zagovarjali in prejeli certifikate za naslednje mednarodne standarde:

- ISO 9001:2000;
- ISO 14001:2004;
- BRC Global standard – Food, Issue 4, Grade A (za mesni program);
- DS 3027 (za otroško hrano).

V letu 2006 je certifikat kakovosti ISO 9001:2000 podaljšalo tudi povezano podjetje Droga Kolinska, d. o. o. e. l., iz Makedonije.

V letu 2006 je bila namenjena posebna pozornost ključnim blagovnim znamkam in razvoju novih izdelkov, ki bodo zadovoljevali potrebe potrošnikov:

- Argeta**: na vseh najpomembnejših trgih smo v asortiment Argete uvedli nov okus – tuna. Na vseh trgih je ta doživela velik uspeh in je v kratkem času postala eden izmed najbolj priljubljenih ribjih okusov.
- Cockta**: poenotili smo videz blagovne znamke na vseh trgih, sprejeli novo kreativno strategijo tržnega komuniciranja in nov okus v družini – Cockta rdeča pomaranča.
- Donat Mg**: je ohranil specifično in jasno pozicijo »za zdravje«, visok ugled in lojalnost med potrošniki in tudi v očeh strokovne javnosti. Ponovno smo vstopili na trg Srbije in internacionalizirali blagovno znamko.

- Maestro**: nadaljevali smo proces migracije različnih blagovnih znamk pod krovno blagovno znamko Maestro, ki sedaj poleg začimb in dodatkov jedem vsebuje tudi gorčico, omake, raguje in mešanice za pripravo jedi. Tako postaja Maestro sinonim za pomočnika v kuhinji.
- Barcaffé**: uspešnemu lansiranju kapučinov Barcaffé v predhodnem letu smo v letu 2006 dodali nov okus karamela. Na ta način smo povečali tržni delež, ki znaša 16 %, ter utrdili pozicijo tretjega ponudnika kapučino izdelkov na domačem trgu. V segmentu klasične kave smo potrošnikom ponudili novo, bolj praktično 100-gramsko in 200-gramsko samostoječe pakiranje.
- 1001 cvet**: začeli smo s projektom posodobitve podobe in asortimenta celotne skupine čajev. Novost na trgu je skupina čajev Wellness, ki je nastala kot odgovor na naraščajoča trenda zdravstvene osveščenosti potrošnikov in njihove potrebe po razvajanju.
- Bebi/Čoko, Čokolešnik**: pripravili smo novo strategijo za Bebi za leto 2007, ki bo usmerjena na trženje blagovne znamke Bebi na ruskem trgu, za Čoko in Čokolešnik pa smo pripravljali dodatne, bolj zdrave izdelke in redizajn embalaže.
- Grand in Štark**: lansiranje nove linije instant napitkov blagovne znamke Grand Pleasure in razširitev asortimenta slanege peciva blagovne znamke Štark.

### POMEMBNEJŠE STATUSNE SPREMEMBE V STRUKTURNI ODVISNIH DRUŽB V LETU 2006

Leto 2006 je bilo za Skupino Droga Kolinska uspešno, saj so k rasti prispevala tako ugodna gospodarska gibanja na najpomembnejših trgih Skupine kot konsolidacija in reorganizacija Skupine, ki sta del pozdružitenih aktivnosti.

Gospodarske razmere na trgih, kjer deluje Skupina Droga Kolinska:

- na **trgih JV Evrope**, na katerih Skupina Droga Kolinska ustvari največji delež svojih prihodkov, so bile gospodarske razmere še naprej ugodne. Ekonomsko okolje se stabilizira, primanjkljaji v plačilni bilanci se nižajo, predvsem zaradi tujih investicij;
- na **ruskem trgu** je prisotna huda konkurenca multinacionalk na področju proizvodov otroške prehrane, kar je vplivalo na nedoseganje prodajnih ciljev. Konec leta 2006 smo na trg lansirali paštete Argeta, od katerih pričakujemo dobre poslovne rezultate;
- na trgih **EU** smo z blagovno znamko Cockta vstopili v pomembno trgovsko verigo v Avstriji, medtem ko se blagovna znamka Argeta prebija v trgovske verige v Avstriji, Nemčiji, Švici, na Švedskem in v Španiji.

## Pomembnejši poslovni dogodki, ki so nastopili po koncu leta 2006

**3. januar 2007** se je zgodil prehod na novo informacijsko rešitev SAP na poslovnih področjih finance, računovodstvo, kontroling, proizvodnja, logistika, nabava, kontrola kvalitete, prodaja in poslovno poročanje.

**8. januarja 2007** je bil izdan sodni sklep o začetku postopka stečaja za družbo Koler Nahrungsmittel GmbH.

**19. januarja 2007** je bila sklenjena pogodba o prenosu 1-odstotnega deleža družbe DK Trade, d. o. o., Sarajevo s strani družbe Droga Kolinska, d. d., družbi Grand Prom, AD, Beograd. Po vpisu spremembe v sodni register bo Grand Prom, AD, Beograd 100-odstotni družbenik družbe DK Trade, d. o. o., Sarajevo.

**22. januarja 2007** je bila izdana sodna odločba o izbrisu družbe Soko Štark, d. o. o. e. l., Skopje iz sodnega registra.

**15. februarja 2007** je uprava družbe Droga Kolinska, d. d., prejela s strani družbe Istrabenz, holdinška družba, d. d., obvestilo o prevzemni nameri, na podlagi katere namerava Istrabenz, d. d., objaviti prevzemno ponudbo za nakup vseh delnic družbe Droga Kolinska, d. d., po ceni 16,00 EUR za eno delnico. K objavi ponudbe za prevzem je Istrabenz usmerila nova prevzemna zakonodaja, ki je povišala prag za nakup dodatnih delnic brez obveznosti objave javne ponudbe s 45 % na 75 % vseh delnic. Pričakovani donos na kapital Droge Kolinske presega stroške financiranja naložbe. Dejstvo pa je tudi, da je Droga Kolinska uspešno zaključila konsolidacijo skupine po združitvi in prevzemih v letih 2005 in 2006.

**30. marca 2007** je Agencija za trg vrednostnih papirjev z odločbo z opr. št.: 171/149/AG-07-(128) ugotovila, da je prevzemna ponudba družbe ISTRABENZ, holdinška družba, d. d., Cesta Zore Perello - Godina 2, 6000 Koper za odkup 5.711.914 navadnih imenskih kosovnih delnic istega razreda z glasovalno pravico družbe Droga Kolinska, d. d., ki je trajala od 28. 2. do vključno 28. 3. 2007, uspešna.

**11. aprila 2007** se je Nadzorni svet Droge Kolinske, d. d., na svoji 12. seji seznanil z odstopno izjavo Roberta Ferka in imenoval novo Upravo družbe Droga Kolinska, d. d., Ljubljana v naslednji sestavi: Slobodan Vučićević, predsednik Uprave družbe Droga Kolinska, d. d.. Slobodan Vučićević je bil do imenovanja izvršni direktor skupine Droga Kolinska za jugovzhodno Evropo in generalni direktor družbe Grand Prom iz Beograda, Srbija, prav tako članice skupine Droga Kolinska.

Milena Štular, podpredsednica Uprave družbe. Milena Štular je bila od leta 2001 do imenovanja direktorica družbe Unilever Slovenija v Ljubljani.

**20. aprila 2007** je uprava družbe Droga Kolinska, d. d., objavila sklic 3. redne seje skupščine delničarjev družbe, ki bo v Ljubljani, na sedežu družbe, Kolinska ulica 1, 21. maja 2007 ob 11. uri.

## Poročilo predsednika uprave



### SPOŠTOVANI DELNIČARJI IN POSLOVNI PARTNERJI.

Če smo v predhodnem letnem poročilu poročali o začetnih integracijskih prizadevanjih novoustanovljene združene družbe Droga Kolinska od maja 2005 dalje, potem je logično, da je poročanje o letu 2006 močno v znamenju organizacijske, kadrovske, nabavne, proizvodne in tržne konsolidacije. Gre za zahtevne procese pozdružitvene integracije, ki smo jih do konca leta 2006 uspešno zaključili, vzporedno pa skrbeli tudi za tržni prodor naših blagovnih znamk doma in v tujini.

Ocenjujem, da smo lahko vodstvo in drugi sodelavci družbe Droga Kolinska, pa tudi lastniki zadovoljni z doseženim v letu 2006. Ob tem se zavedamo, da je pred nami še en zahteven korak: prestrukturiranje trgov, izdelkov in blagovnih znamk. Vse to s ciljem še bolj intenzivnega osredotočanja na najbolj donosne izdelke, blagovne znamke in trge, ki nam bodo zagotovili položaj regijskega vodje v panogi. Ampak pojdemo po vrsti.

### V ZNAMENJU SPREMEMB IN DOSEŽKOV

Ugodni poslovni rezultati matične družbe in Skupine Droga Kolinska, tako njihova višina kot struktura, so odraz intenzivnih prizadevanj za organsko rast poslovanja, pa tudi odraz anorganske rasti Skupine Droga Kolinska zaradi vključitve srbskih družb Soko

Štark in Grand Prom. Slednje velja upoštevati tudi pri interpretaciji kazalnikov uspešnosti.

Skupina Droga Kolinska je v letu 2006 ustvarila 81,0 milijarde tolarjev čistih prihodkov od prodaje, kar je 44 odstotkov več kot v letu 2005 in je na nivoju načrtovane prodaje Skupine Droga Kolinska. Ta je v letu 2006 ustvarila 29 odstotkov čistih prihodkov od prodaje v Sloveniji, preostalih 71 odstotkov pa na drugih trgih. Največji delež čistih prihodkov od prodaje pripada toplim napitkom, in sicer 33 odstotkov. Sledi konditorstvo s 16 odstotki in pijače z 12-odstotnim deležem v čistih prihodkih od prodaje.

Skupina Droga Kolinska je ustvarila 5,1 milijarde tolarjev čistega poslovnega izida poslovnega leta, ki predstavlja 6-odstotni delež čistih prihodkov od prodaje. S tem je Skupina Droga Kolinska za 79 odstotkov preseгла načrtovani čisti poslovni izid leta.

Matična družba Droga Kolinska, d. d., je v letu 2006 dosegla 46,1 milijarde tolarjev čistih prihodkov od prodaje, kar je za 22 odstotka več kot v letu 2005 in 4 odstotke nad načrti za leto 2006. Največji del čistih prihodkov je bil ustvarjen na področju hrane, in sicer 72 odstotkov, preostalih 28 odstotkov pa na področju pijač. Družba je ustvarila največji del čistih prihodkov na območju Evropske unije, in sicer 56 odstotkov.

Družba Droga Kolinska, d. d., je ustvarila 2,5 milijarde tolarjev čistega poslovnega izida, ki predstavlja 6-odstotni delež čistih prihodkov od prodaje. S tem je matična družba za 35 odstotkov preseгла načrtovani čisti poslovni izid.

Seveda so tudi naložbe pomemben vzvod naše rasti. Skupina Droga Kolinska je v letu 2006 naložbam v osnovna sredstva namenila 12,2 milijarde tolarjev. 78 odstotkov vseh naložb Skupine Droga Kolinska v letu 2006 predstavljajo naložbe v povezanih podjetjih. Med pomembnejšimi velja omeniti izgradnjo tovarne paštet Argeta v Bosna in Hercegovina (5,4 milijarde tolarjev), posodobitev proizvodne opreme v podjetju Soko Štark (1,9 milijarde tolarjev), izgradnjo poslovno-proizvodnega kompleksa v Makedoniji ter posodobitev tehnologije v podjetju Grand Prom.

Že ob začetku pozdruživitvene integracije smo se zavedali, da bo treba konsolidacijo, če želimo, da je uspešna, podpreti tudi z zanesljivo informacijsko podporo, ki bo omogočala obvladovanje poslovnih procesov najprej na ravni matične družbe, v naslednjih korakih pa na ravni celotne Skupine Droga Kolinska. S tem namenom smo marca 2006 pričeli s projektom uvajanja novega ERP-sistema SAP. Do konca leta 2006 smo SAP uspešno uvedli v vseh delih matične družbe. V naslednjih korakih v letih 2007 in 2008 bodo sledile druge družbe v Skupini.

### **KORAKI DO VELIKEGA CILJA**

V Drogi Kolinski smo v letu 2006 pripravili Strateški poslovni načrt za obdobje 2006–2010. V njem smo zapisali strateški cilj Droge Kolinske, in sicer: z lastnimi blagovnimi znamkami postati vodilno regionalno podjetje v panogi, ki hkrati presega povprečni panožni donos. Z drugimi besedami: do leta 2010 želimo biti z nosilnimi blagovnimi znamkami med prvimi tremi na trgu.

Pomemben pogoj za doseganje tega velikega cilja je prestrukturiranje naših obstoječih trgov, produktov in blagovnih znamk. V dosedanjem procesu tržne konsolidacije smo del fokusiranja že opravili, vendar nas čaka še »drugi polčas«. Zavedamo se namreč, da imamo v tekmi z močnimi prehrabnimi multinacionalkami, ki si pospešeno utirajo pot na trge, ki jih osvajamo tudi sami, samo dve izbiri: stroškovno vodenje ali fokusiranje. Prva strateška izbira nam ni blizu, saj marsikatera naša obstoječa blagovna znamka na trgu že danes konkurira z dobro ceno in kakovostjo, zato velikim igralcem z našimi najboljšimi znamkami ne bomo konkurirali z nižjo ceno. Naša strategija je torej še bolj intenzivno fokusiranje na ključne trge, znamke in produkte, ki na dolgi rok zagotavljajo najbolj uspešno tekmo z globalnimi igralci in največji donos za lastnike.

V tem trenutku že vidimo nekaj spodbudnih smeri razvoja, denimo za našo znamko Argeta. Na velikem ruskem trgu nameravamo z Argeto napisati novo uspešno zgodbo, tako kot smo jo že z blagovno znamko Bebi. Povečanje prodaje paštet načrtujemo na trgih Švedske, Rusije, Avstrije, Nemčije in Švice. S tržnimi aktivnostmi želimo dvigniti prepoznavnost in distribucijo blagovne znamke Argeta v Avstriji in Nemčiji in razširiti uvajanje drugih programov na nove trge EU. V Turčiji načrtujemo vstop v njihove trgovske verige.

V letu 2007 bo torej naša pozornost usmerjena v nadaljnjo internacionalizacijo poslovanja, razvoj in osredotočenost na lastne blagovne znamke, fleksibilnost in sposobnost hitrega odziva na zahteve in potrebe trga

ter povečanje poslovne učinkovitosti in tržne uspešnosti s standardizacijo poslovanja, racionalizacijo stroškov in poenotenjem procesov na ravni Skupine.

Poleg naštetega bomo veliko pozornosti namenili tudi prihodkovni strukturi in stroškovni učinkovitosti, kar je za dolgoročno rast našega podjetja prav tako zelo pomembno. Naš cilj v letu 2007 je doseči 358 milijonov evrov (85,8 milijarde tolarjev) čistih prihodkov od prodaje, kar pomeni šestodstotno rast čistih prihodkov od prodaje na ravni Skupine Droga Kolinska. Še naprej si bomo prizadevali za povečanje učinkovitosti delovne sile in doseganje višje produktivnosti v vseh delih Skupine. Naša ciljna marža EBIT na nivoju Skupine je 8 %, marža EBITDA pa 14 %.

V letu 2007 bo Skupina Droga Kolinska za naložbe namenila 30,8 mio. EUR. Na nivoju matične družbe Droga Kolinska, d. d., bo poudarek namenjen tehnološkim posodobitvam s ciljem povečevanja produktivnosti, izboljšanju delovnih pogojev, prilagoditvi zahtevam zakonodaje in zagotavljanju ustreznosti tehnoloških linij v skladu s predpisi. Investicije v povezanih podjetjih bodo namenjene predvsem posodobitvi proizvodnje ter vzpostavitvi informacijskega sistema SAP v povezanih podjetjih v Srbiji in Bosna in Hercegovina.

Kljub zdravemu optimizmu pa se moramo zavedati dejavnikov tveganja tako na regionalni kot globalni ravni, jih pravočasno prepoznati in poskušati izničiti ali vsaj omiliti njihov morebitni negativni vpliv. Med globalnimi tveganji je naša pozornost usmerjena v poostreno konkurenco blagovnih znamk prehrabnih multinacionalk, v trgovske blagovne znamke, pa tudi v nevarnost bolezni, kot je recimo ptičja gripa. Na regionalni ravni velja izpostaviti nestabilne politične razmere na trgih Jugovzhodne Evrope, posledično negotovost poslovnih dogovorov s trgovinskimi verigami tega področja in pritisk neugodne rabatne politike trgovcev.

### **DUH PO USPEHU**

Pa zaključimo v duhu panoge, v katero vlagamo svojo energijo. Lahko bi rekli, da je uspeh vsakega podjetja odvisen od treh ključnih dejavnikov: prave strategije, dobrih produktov in kompetentnih ljudi. Če le eden od teh dejavnikov manjka, tudi rezultata ni. Za prehrabno podjetje, kot je Droga Kolinska, lahko te dejavnike prevedemo v kulinarični žargon: recept kot strategija, sestavine kot produkti in kuharji kot ljudje. Verjamem, da imamo v Drogi Kolinski izkušene in kompetentne kuharje, da skupaj z našim strateškim lastnikom izbiramo prave recepte in da bomo v

prihodnosti z njimi mešali res najbolj izbrane sestavine, ki se jim potrošniki enostavno ne bodo mogli upreti, tekmeči pa jih ne ogroziti.

Ob tej priložnosti se zahvaljujem preko 3.500 sodelavcem Skupine Droga Kolinska, ki si vsak dan znova s svojim znanjem in osebnostno vnemo skupaj z vodstvom prizadevajo za osvajanje in očaranje potrošnikov naših izdelkov. Zahvaljujem se tudi vsem delničarjem, ki so verjeli v naš uspeh. Pa poslovnim partnerjem, ki v prelomnem strateškem obdobju predstavljajo pomemben del naše zgodbe o uspehu. In seveda gre zahvala potrošnikom, ki vedno znova segajo po izdelkih naših blagovnih znamk: Barcaffé, 1001 cvet, Argeta, Donat Mg, Cockta, Zlato polje, Maestro, Grand Prom in Soko Štark.

Slobodan Vučićević

Predsednik uprave družbe Droga Kolinska, d. d.

# Poslovno poročilo nadzornega sveta

## DELOVANJE NADZORNEGA SVETA

V letu 2006 se je nadzorni svet delniške družbe Droga Kolinska, d. d., sestel na rednih sejah, ki so potekale 18. maja, 18. septembra in 15. decembra. Uprava družbe je redno in pravočasno obveščala nadzorni svet o pomembnih poslovnih zadevah družbe, ki so bile osnova za sprejemanje odločitev. Nadzorni svet se je seznanjal s finančnim položajem Skupine Droga Kolinska in matične družbe, tekočo poslovno politiko ter strateškimi usmeritvami družbe. Veliko pozornost je posvetil pripravi strateškega poslovnega načrta do leta 2010.

S poslovnimi načrti družbe za leto 2006, ki so bili osnova za spremljanje in ocenjevanje tekočega poslovanja družbe, se je seznanil pred pričetkom poslovnega leta. Pozorno je spremljal potek pomembnejših projektov na področju uresničevanja sinergij, investicij ter informatike. V okviru projekta uresničitve sinergijskih učinkov, zastavljenem ob združitvi družb Kolinska, d. d., in Droga, d. d., je družba preseгла načrtovane prihranke za 60 odstotkov. Projekt uvajanja poslovne informacijske rešitve SAP na vsa poslovna področja poslovanja je družba Droga Kolinska v letu 2006 zaključila v rekordnem času. Lansko leto je zaznamoval tudi projekt izgradnje nove tovarne paštet Argeta, d. o. o., Sarajevo, ki se je zaključil februarja letos z odmevno otvoritvijo in pomeni velik korak v smeri doseganja strateškega cilja postati vodilno regionalno podjetje v svoji panogi.

Na prvi seji se je nadzorni svet seznanil s poslovanjem družbe v prvem tromesečju. Potrdil je letno poročilo družbe Droga Kolinska, d. d., in konsolidirano letno poročilo Skupine Droga Kolinska za leto 2005. V okviru priprave na skupščino družbe je nadzorni svet sprejel sklepe kot predloge sklepov skupščine delničarjev družbe Droga Kolinska, d. d. Na osnovi rezultatov poslovanja je dodelil predsedniku uprave nagrado za uspešnost v letu 2005. Nadzorni svet se je seznanil s Poročilom uprave o presoji in oceni smotrnosti sprožitve pravnih postopkov, vezanih na dodatno revizijo poslovanja družbe Droga, d. d., od leta 2001 ter potrdil odločitev uprave, da sprožitve pravnih postopkov ni smotrna. Nadzorni svet je na seji obravnaval tudi strateški poslovni načrt skupine Droga Kolinska za obdobje 2006–2010. Na osnovi razprave je nadzorni svet med drugim predlagal, naj uprava v dokument

vkluči tudi analizo trenutnega položaja skupine na najpomembnejših trgih in naj poglobi argumentacijo strategije uresničitve zastavljenih poslovnih ciljev.

Nadzorni svet se je na drugi seji v okviru tekočih aktivnosti seznanil s pomembnejšimi dogodki, tržnimi aktivnostmi, potekom projekta »Argeta, d. o. o., Sarajevo« ter doseženimi sinergijami iz naslova združitve družb Droga, d. d., in Kolinska, d. d. Nadzorni svet je na seji ponovno obravnaval strateški poslovni načrt skupine do leta 2010 in soglašal, da se v pripravo strateškega poslovnega načrta vključi tudi svetovalna hiša Stern Stewart. Pri tem je nadzorni svet izrazil pričakovanje, da bo uprava dokončala strateški poslovni načrt v sodelovanju s svetovalci in o tem poročala nadzornemu svetu. Uprava je predstavila smernice in cilje v letu 2007 ter predlog ukinjanja ekonomsko manj zanimivih izdelkov. Nadzorni svet se je natančneje seznanil s potekom projekta SAP. Člana nadzornega sveta Branka Greganoviča je imenoval za namestnika predsednika nadzornega sveta.

Tretja seja je potekala predvsem v znamenju predstavitve letnega poslovnega načrta za leto 2007. Nadzorni svet je upravi predlagal, da poslovni načrt dopolni z analizo načrtovanih sprememb cen proizvodov v letu 2007 in strategijo obvladovanja ustreznih cenovnih tveganj. Nadzorni svet se je seznanil tudi s tekočimi aktivnostmi ter devetmesečnimi poslovnimi rezultati družbe.

## LETNO POROČILO 2006 IN BILANČNI DOBIČEK

Nadzorni svet je obravnaval letno poročilo družbe Droga Kolinska, d. d., in Skupine Droga Kolinska skupaj s poročilom revizorske družbe KPMG Slovenija, d. o. o., na svoji seji 4. maja 2007. Ugotovil je, da je družba pri pripravi poročila upoštevala vsa zakonska določila, veljavne računovodske standarde ter poslovne usmeritve družbe. Računovodski izkazi ustrezno prikazujejo premoženjsko in finančno stanje, poslovni in finančni izid poslovanja ter gibanje kapitala, kar je potrdila tudi revizorska družba.

Nadzorni svet je po preveritvi letno poročilo družbe Droga Kolinska, d. d., in konsolidirano poročilo Skupine Droga Kolinska za leto 2006 v celoti in brez pripomb potrdil. Na predloženo revizijsko poročilo nadzorni svet ni imel pripomb. Nadzorni svet je kot predlog

skupščinskega sklepa sprejel sklep o podelitvi razrešnice upravi in nadzornemu svetu za delo v letu 2006.

Pri pregledu predloga za uporabo bilančnega dobička je nadzorni svet zaključil, da se strinja s predlogom uprave, da se bilančni dobiček za leto 2006, ki znaša 8.121.429.431 SIT uporabi za naslednje namene:

- za nagrado upravi 23.056.152 SIT;
- za nagrade nadzornemu svetu 30.000.000 SIT; kriteriji delitve nagrade za člane nadzornega sveta so naslednji:
  - 2,0 enoti predsedniku nadzornega sveta;
  - 1,5 enote namestniku predsednika nadzornega sveta;
  - 1,0 enoto pa prejme vsak član nadzornega sveta;
- prenos v preneseni dobiček: 8.068.373.279 SIT.

## POROČILO O RAZMERJIH Z OBVLADUJOČO DRUŽBO

Nadzorni svet se je na svoji 13. seji seznanil s poročilom o razmerjih z obvladujočo družbo, ki ga je v skladu s 545. členom ZGD-1 30. 3. 2007 pripravila uprava družbe Droga Kolinska, d. d., kot odvisna družba v razmerju do obvladujoče družbe Istrabenz, d. d., in z njo povezanih družb. Nadzorni svet je zadevno poročilo preveril ter v sklepu nadzornega sveta opredelil, da sledi sklepnim navedbam v poročilu, da pravni posli, sklenjeni med Drogo Kolinsko, d. d., in Istrabenzom, d. d., ali z njim povezanimi družbami, niso pomenili prikrajšanja za družbo Droga Kolinska, d. d., ter da družba Droga Kolinska, d. d., prav tako ni sklenila nobenih drugih pravnih poslov na pobudo ali v interesu obvladujoče družbe ali z njo povezane družbe ali storila ali opustila drugih dejanj na pobudo ali v interesu teh družb, ki bi pomenila prikrajšanje za družbo Droga Kolinska, d. d.

## ZAKLJUČNO MNENJE NADZORNEGA SVETA

Nadzorni svet je spremljal in nadziral poslovanje družbe Droga Kolinska, d. d., med letom na osnovi poročanja uprave družbe o pomembnih finančnih kategorijah in poslovnih dogodkih, ki so vplivali na poslovanje družbe. Nadzorni svet je potrdil letno poročilo družbe Droga Kolinska, d. d., in Skupine Droga Kolinska za leto 2006.

Skupina Droga Kolinska je v letu 2006 uspešno zaključila obdobje konsolidacije po združitvi in prevzemih v letu 2005. K njeni rasti so prispevala ugodna gospodarska gibanja na najpomembnejših trgih in ustrezne pozdruživitvene aktivnosti. Posebej uspešno je bilo poslovanje podjetij Grand Prom, AD, Beograd in Štark, AD, Beograd v Srbiji, ki jih je združena Droga Kolinska prevzela v drugi polovici leta 2005. Obe podjetji sta bistveno presegle poslovne cilje, ki so jih v skupini načrtovali za leto 2006, in še dodatno utrdili

svoj tržni položaj na srbskem trgu, ki je zdaj največji posamezni trg za proizvode skupine.

Po zaključku procesa pozdruživitvene konsolidacije vstopa skupina Droga Kolinska v tvegano obdobje poslovnega prestrukturiranja. Pred skupino Droga Kolinska je obdobje 2 do 3 let, v katerem bo treba izvesti celovito reorganizacijo skupine in odločno prestrukturiranje portfelja proizvodnih programov s ciljem osredotočanja na omejeno število proizvodnih blagovnih znamk in geografskih trgov. Samo v prihodnost usmerjeno poslovno prestrukturiranje bo zagotovilo dolgoročno uspešnost skupine v tekmi z globalnimi korporacijami in ambicioznimi lokalnimi konkurenti.



# Osebna izkaznica podjetja

## PREDSTAVITEV DRUŽBE IN SKUPINE DROGA KOLINSKA

Droga Kolinska, d. d., je regionalno podjetje, ki proizvaja in trži živilske izdelke visoke kakovosti in uveljavljenih blagovnih znamk potrošnikom po vsem svetu. Dolgoletno tradicijo in izkušnje bogati z znanjem ter združuje z najsodobnejšimi tehnikami in tehnologijami proizvodnje.

Droga Kolinsko, d. d., odlikuje tržna usmerjenost in tradicija v prehrabeni industriji. Začetne dejavnosti so razširjene in obogatene, posodobljeni so proizvodnja, trženje in organizacija.

Z združitvijo dveh uspešnih slovenskih živilskih podjetij, Droge, d. d., in Kolinske, d. d., smo v maju 2005 v Sloveniji pridobili novo družbo Droga Kolinska, d. d., s sedežem v Ljubljani. Ta ima v lasti povezana podjetja v Sloveniji, na Hrvaškem, v Bosni in Hercegovini, Srbiji, Makedoniji, na Švedskem in v Rusiji.

Skupina Droga Kolinska, ki na domačem in tujih trgih povezuje 3.525 sodelavcev, na trg prinaša izbrano paleto živilskih izdelkov, in sicer kavo in čaj, paštete in raguje, začimbe, žitne izdelke, vodo in brezalkoholne pijače, otroško hrano ter vloženo sadje in zelenjavo. Strateški cilj Skupine Droga Kolinska je postati največje prehrabeno podjetje v regiji, tako skozi organsko kot eksterno rast z nadaljnjim kapitalskim povezovanjem. K uresničenju teh ambicij bodo prispevale že uveljavljene blagovne znamke, med katerimi imajo nekatere regionalni in celo globalni potencial. Skupino odlikujejo poslovna uspešnost in finančna moč, tržna naravnost, močne in poznane lastne blagovne znamke ter vlaganje v razvoj, ljudi in tehnologijo.

Cilj Skupine je celovito obvladovanje kakovosti. Sodobnim tokovom v živilski industriji sledi z izobraževanjem svojih strokovnjakov in spodbujanjem inovativnosti. Poleg tega za svoje delovanje izbira okolju prijazno tehnologijo in med lastnimi zaposlenimi spodbuja zavest za skrb do okolja, v katerem živi in deluje.

## OSEBNA IZKAZNICA DRUŽBE DROGA KOLINSKA

**Firma:** Droga Kolinska, Živilska industrija, d. d.  
**Skrajšana firma:** Droga Kolinska, d. d.  
**Sedež:** Kolinska ulica 1, 1544 Ljubljana, Slovenija  
**Matična številka:** 2114011  
**Davčna številka:** 88736172  
**Številka vpisa v sodni register:** 1/41898/00  
**Datum vpisa v sodni register:** 03. 05. 2005  
**Najpomembnejše dejavnosti:** 15.860 – predelava čaja in kave  
**Osnovni kapital družbe:** 14.382.915.000 tolarjev  
 Kapital je razdeljen na 14.382.915 navadnih prosto prenosljivih imenskih kosovnih delnic, pri čemer ima vsaka kosovna delnica enak delež in pripadajoč znesek v osnovnem kapitalu.  
**Kotacija delnic:** Ljubljanska borza, d. d., Ljubljana z oznako DRKR  
**Elektronski naslov:** info@drogakolinska.si  
**Spletna stran:** www.drogakolinska.si  
**Število zaposlenih:** Droga Kolinska, d. d.: 939 (stanje 31. 12. 2006)

## GLAVNA DEJAVNOST IN DRUGE POMEMBNEJŠE DEJAVNOSTI DRUŽBE

Šifra glavne dejavnosti družbe Droga Kolinska, d. d., je 15.860 – predelava čaja in kave.

Ostale pomembnejše dejavnosti so:

- predelava ter pakiranje kave in čajev;
- proizvodnja mineralnih vod in brezalkoholnih pijač;
- proizvodnja mesnih izdelkov vključno s tistimi iz perutninskega mesa;
- proizvodnja homogeniziranih živil in dietetične prehrane;
- predelava in pakiranje žitaric, začimb in drugih živilskih proizvodov;
- predelava in konzerviranje zelenjave in gob;
- predelava morske soli;
- proizvodnja ekstraktov;
- predelava zdravilnih zelišč in čajev;
- prodaja trgovskega blaga;
- proizvodnja kakava, čokolade in sladkornih izdelkov;
- proizvodnja sadnih in zelenjavnih sokov, predelava in konzerviranje sadja in zelenjave;
- proizvodnja licenčnih izdelkov (Hellmann's in Knorr);
- uvoz in izvoz izdelkov tujih blagovnih znamk (Bender Iglauer, Chupa Chups S.A., Hagold Hefe, Impex (Fisherman's Friend), Mentos, Nutrici Expor By, PEZ International in drugih).

## POLOŽAJ DRUŽBE V SKUPINI PODJETIJ

Droga Kolinska, d. d., je del Skupine Istrabenz.

## Položaj družbe Droga Kolinska, d. d., v Skupini Istrabenz na dan 31. 12. 2006



## ORGANIZIRANOST IN SESTAVA MATIČNE DRUŽBE DROGA KOLINSKA IN SKUPINE DROGA KOLINSKA

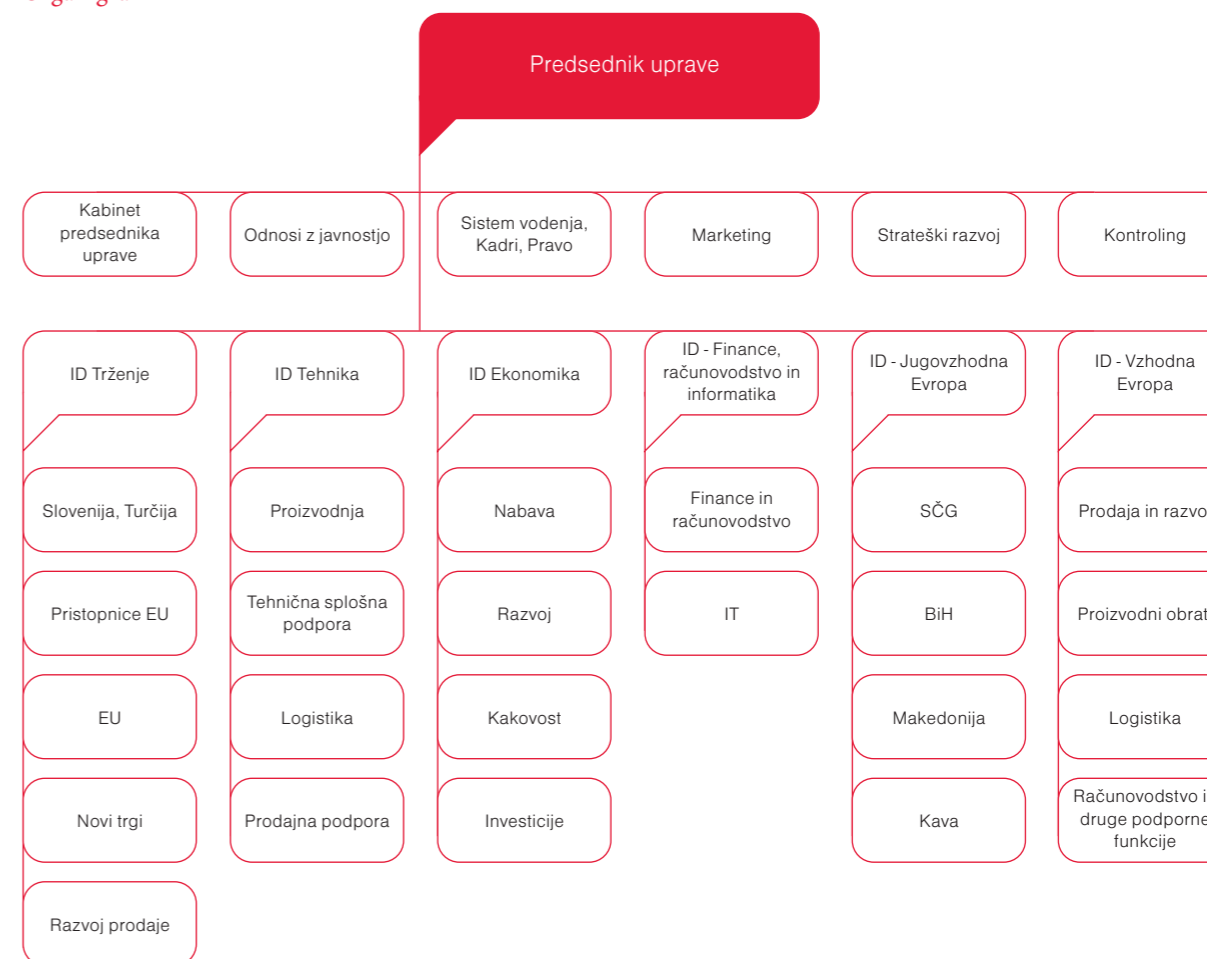
### Droga Kolinska, d. d.

Družba Droga Kolinska je delniška družba, ki posluje na osmih lokacijah v Sloveniji: Ljubljana, Izola, Portorož, Gradišče, Središče ob Dravi, Rogaška Slatina in Mirna, ter skupno zaposluje 939 ljudi.

Organizacijska struktura družbe je matrično funkcijska in obsega pet vodstvenih ravni:

- upravo;
- poslovne funkcije in profitne centre;
- poslovna področja in štabne službe;
- oddelke;
- skupine.

## Organigram

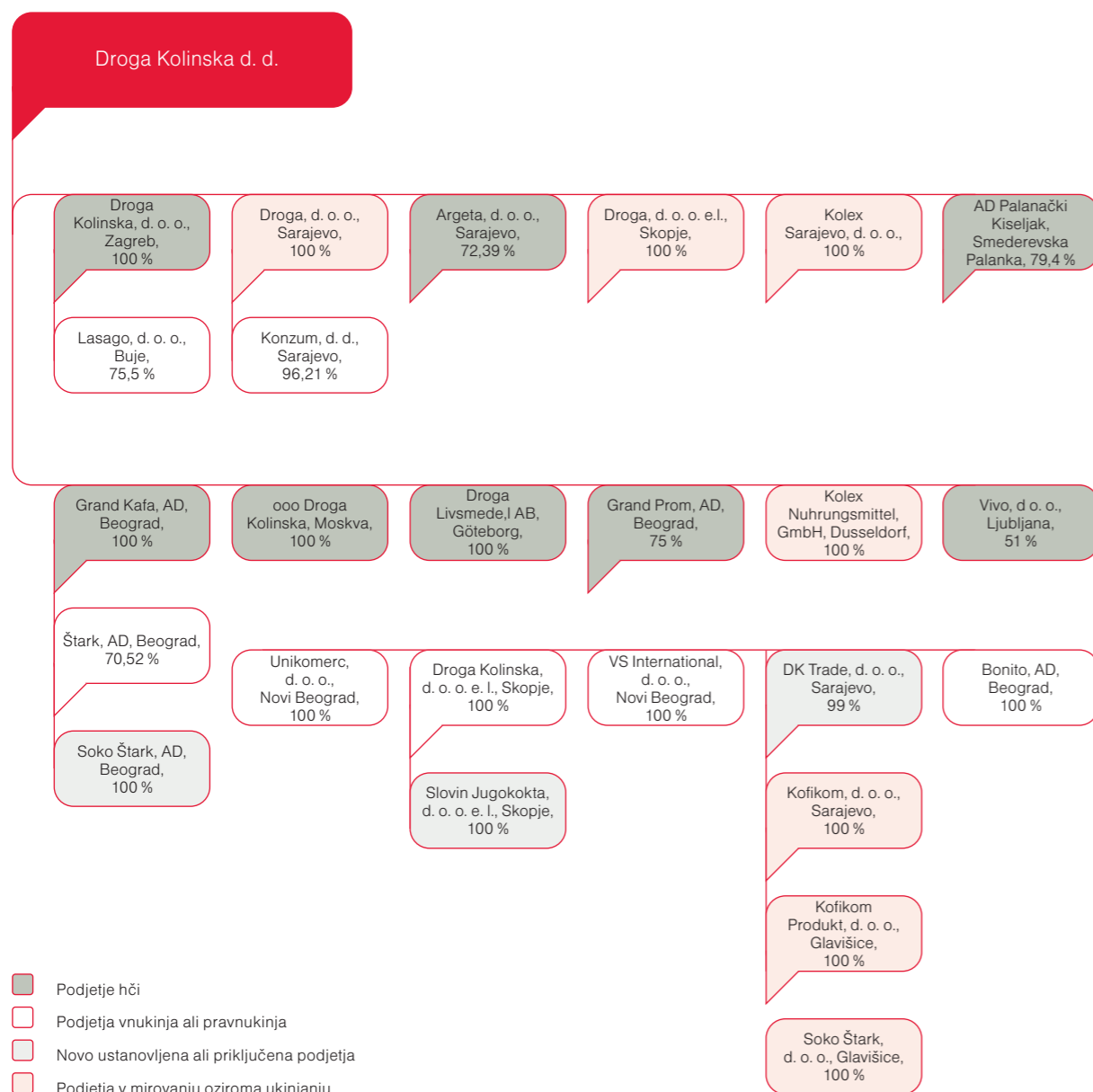


## Skupina Droga Kolinska

Skupino Droga Kolinska sestavljajo matična oz. obvladujoča družba Droga Kolinska, d. d., in 25 povezanih oz. odvisnih družb, od tega jih 24 deluje

v tujini, in sicer v državah: Hrvaška, Bosna in Hercegovina, Srbija, Makedonija, Rusija, Švedska in Nemčija. Poleg tega ima Droga Kolinska še predstavništvo v tujini, in sicer v Moskvi (Ruska federacija).

Sestava Skupine Droga Kolinska konec decembra 2006 z lastniškimi deleži:



## Poročilo o vodenju in upravljanju

**Vodenje in upravljanje družbe oz. Corporate Governance poteka ne samo na nivoju delniške družbe, ampak celotne Skupine Droga Kolinska. Droga Kolinska, d. d., je neposredno ali posredno obvladujoča družba za skupaj 25 družb v osmih državah. Zavedamo se, da je tako veliko skupino, kot je naša, mogoče uspešno in učinkovito upravljati zgolj z jasno določenimi cilji ter opredeljenimi pristojnostmi in odgovornostmi na vseh nivojih odločanja.**

### REVIZIJA IN NOTRANJI NADZOR

Dolžnost službe notranje revizije je, da neodvisno in nepristransko preverja sistem delovanja notranjih kontrol v celotni skupini s ciljem zagotavljanja pravočasnih in točnih informacij o ustreznosti delovanja družbe, ugotavlja tveganja ter podaja priporočila za izboljšanje.

Delovanje službe notranje revizije je bilo tako kot v letu 2005 tudi v letu 2006 usmerjeno predvsem v področje revidiranja poslovanja povezanih podjetij v tujini. Izvajali so se redni in izredni revizijski pregledi s ciljem preverjanja delovanja notranjih kontrol, doslednega spoštovanja Poslovnih pravil Skupine ter njenih enotnih računovodskih usmeritev. Pomemben del nalog so predstavljali pregledi odvisnih podjetij v prestrukturiranju. Kot del rednega delovanja je služba notranje revizije izvajala svetovanje poslovodstvu družbe in nadzornim organom odvisnih podjetij v Skupini.

### STRUKTURA UPRAVLJANJA IN NADZORA DRUŽBE

#### DROGA KOLINSKA, D. D.

#### Temeljni akti organizacije in poslovanja

Droga Kolinska, d. d., deluje na podlagi statuta družbe in v skladu z njim. Po pričetku njegove veljavnosti dne 3. 5. 2005 so bile sprejete tri spremembe. Julija 2005 je nadzorni svet na svoji korespondenčni seji po pooblastilu skupščin Droge, d. d., in Kolinske, d. d., uskladal določbe statuta družbe Droga Kolinska, d. d., s končno višino osnovnega kapitala in končnim številom delnic. Skupščina delničarjev družbe Droga Kolinska, d. d., je na svoji prvi seji 25. 10. 2005 sprejela spremembe in dopolnitve, vezane na statutarne rezerve, ter na svoji drugi seji 30. 6. 2006 spremembe, vezane na spremembo sedeža družbe, uvedbo kosovnih delnic

zaradi prehoda na evro, spremembo trajanja mandata za člane organov vodenja in nadzora.

Poleg statuta ima družba tudi Poslovnik o delu nadzornega sveta, ki je bil sprejet na 4. seji nadzornega sveta dne 31. 5. 2005.

#### Uprava družbe Droga Kolinska, d. d.

##### Sestava uprave

Mag. Robert Ferko, predsednik uprave; imenovan na konstitutivni seji nadzornega sveta dne 6. 4. 2005 za dobo petih let, je podal odstopno izjavo, s katero se je Nadzorni svet Droge Kolinske, d. d., 11. aprila 2007 na svoji 12. seji seznanil in imenoval novo Upravo družbe Droga Kolinska, d. d., Ljubljana v naslednji sestavi: Slobodan Vučićević, predsednik Uprave družbe Droga Kolinska, d. d.. Slobodan Vučićević je bil do imenovanja izvršni direktor skupine Droga Kolinska za jugovzhodno Evropo in generalni direktor družbe Grand Prom iz Beograda, Srbija, prav tako članice skupine Droga Kolinska.

Milena Štular, podpredsednica Uprave družbe. Milena Štular je bila od leta 2001 do imenovanja direktorica družbe Unilever Slovenija v Ljubljani.

Droga Kolinska, d. d. je imela do 11. aprila 2007 enočlansko upravo, od tega datuma dalje pa je uprava dvočlanska, pri čemer pa statut družbe omogoča največ petčlansko upravo. Uprava družba nima Poslovnika o delu uprave.

#### Odgovornost uprave

Pristojnosti in odgovornosti uprave so urejene z zakonom in statutom družbe, ki ne uvaja nobenih posebnosti glede na zakonsko ureditev. Uprava družbe odloča samostojno in brez posebnih omejitev. Pri vodenju poslovanja ravna s skrbnostjo vestnega in poštenega gospodarstvenika ter varuje poslovne skrivnosti družbe. Uprava postavlja strategijo poslovanja, opredeljuje poslovne načrte ter zagotavlja vire za razvoj družbe. S sprejemom internega akta Organizacija družbe Droga Kolinska, d. d., je uprava del svojih pristojnosti prenesla na drugo vodstveno raven, tj. izvršne direktorje poslovnih funkcij oziroma profitnih centrov, pri čemer velja načelo samostojnega sprejemanja odločitev le do določene višine vrednosti posla, ki je za vsakega posameznika opredeljena s posebnim pooblastilom.

V družbi obstaja ustaljena praksa rednih tedenskih srečanj uprave in izvršnih direktorjev. Na zadevnih kolegijih se dogovarja oz. usklajuje rešitve glede strateških odločitev ter rešuje tekoča vprašanja glede poslovanja družbe in Skupine.

## Nagrajevanje uprave

V Drogi Kolinski se zavedamo, da je pomemben segment dolgoročnega uspeha tudi ustrezno nagrajevanje uspešnega dela posloводства družbe. Individualna pogodba s predsednikom uprave je bila sklenjena 19. 5. 2005. Glede plačil upravi je družba sledila določilom Kodeksa upravljanja javnih delniških družb in pogodbeno opredelila tako fiksni kot variabilni del. Variabilni del je izražen v obliki nagrad na letni ravni (ki jih lahko nadzorni svet dodeli iz naslova doseganja letnih načrtov ter izjemnih podjetniških dosežkov) ter kot posebna enkratna nagrada za izjemne prihranke iz naslova sinergij združenega podjetja (ki jo lahko nadzorni svet dodeli upravi glede na stanje 31. 12. 2006). Skladno s statutom družbe so lahko člani uprave iz naslova uspešnega dela udeleženi tudi v delitvi dobička družbe, če tako odloči skupščina družbe. Udeležba na dobičku se lahko izplača tudi v delnicah.

V letu 2006 je nadzorni svet na svoji 8. redni seji sprejel sklep, s katerim je upravi določil variabilni del plače iz naslova doseganja letnih načrtov v obliki letne nagrade.

## Lastništvo delnic družbe s strani uprave

Predsednik uprave Robert Ferko je imel na dan 31. 12. 2006 v lasti 5.222 delnic družbe.

## Nadzorni svet družbe Droga Kolinska, d. d.

### Sestava nadzornega sveta

Nadzorni svet družbe Droga Kolinska, d. d., ima šest članov, ki so imenovani za dobo štirih let. Predstavnike kapitala je imenovala skupščina delničarjev, predstavnike delavcev pa svet delavcev.

**Droga Kolinska, d. d.** (06. 04. 2005)

**Igor Bavčar**, predsednik (od 6. 4. 2005)

**Gorazd Čuk**, namestnik predsednika (od 6. 4. 2005 do 20. 3. 2006\*)

**Branko Greganovič**, namestnik predsednika (od 30. 6. 2006)

**Milan Čadež**, član (od 6. 4. 2005)

**Miroslav Golubič**, član (od 6. 4. 2005)

**Josip Šorgo**, član – predstavnik delavcev (od 13. 9. 2005)

**Dušan Lorenčič**, član – predstavnik delavcev (od 13. 9. 2005)

\* podana odstopna izjava

## Članstvo v drugih nadzornih svetih

**Igor Bavčar**

predsednik NS Istrabenz Turizem, d. d.

član NS Intrade Energija, d. d.

predsednik NS Droga Kolinska, d. d.

član NS LHB Frankfurt

Istrabenz Gorenje d. o. o., Nova Gorica, predsednik

Intrade energija, d. o. o. Sarajevo, član

LHB Frankfurt, član

**Miroslav Golubič**

Geodetski zavod Slovenije (GZS), d. d., član

Mlinotest, d. d., član

Terme Čatež, d. d., član

PDU – Publikum, d. d., član

**Milan Čadež**

Javno podjetje za zapiranje Rudnika urana – Rudnik

Žirovski Vrh, član

## Odgovornost nadzornega sveta

Nadzorni svet izvaja svoje naloge v skladu z zakonom, statutom ter sprejetim Poslovníkom o delu nadzornega sveta. Glavna pristojnost in odgovornost nadzornega sveta je strokovni nadzor nad vodenjem poslov, ki mora zagotavljati izvajanje začrtane poslovne politike družbe. Člani nadzornega sveta opravljajo svojo funkcijo v interesu vseh delničarjev in same družbe. Ustaljena praksa nadzornega sveta je zasedanje na rednih sejah.

## Nagrajevanje nadzornega sveta

V letu 2006 so člani nadzornega sveta prejeli prejemke na podlagi zakona, statuta in sklepa skupščine z dne 25. 10. 2005. Skupščina je v navedenem sklepu opredelila osnovna plačila članom nadzornega sveta za opravljanje funkcije v višini 2.088.576 tolarjev bruto letno. Predsedniku nadzornega sveta pripada za opravljanje posebnih funkcij doplačilo v višini 2.088.576 tolarjev bruto letno. Poleg plačila za opravljanje funkcije prejema predsednik nadzornega sveta sejnine v višini 100.000, člani pa 80.000 tolarjev bruto.

## Lastništvo delnic družbe s strani članov nadzornega sveta

Na dan 31. 12. 2006 so imeli v lasti delnice družbe naslednji člani nadzornega sveta:

**Miroslav Golubič**: 452 delnic;

**Josip Šorgo**: 1.026 delnic;

**Dušan Lorenčič**: 452 delnic.

## Sodelovanje med upravo in nadzornim svetom

Predsednik uprave skladno z zakonom in statutom družbe v okviru sej nadzornega sveta redno, izčrpno in pravočasno seznanja člane nadzornega sveta o pomembnejših poslovnih dogodkih in načrtih družbe Droga Kolinska, d. d. Posebno področje poročanja predstavljajo tudi odvisne družbe, s poudarkom na strateških odločitvah.

## Skupščina

Skupščina omogoča delničarjem družbe uresničevati njihove delničarske pravice, ki med drugim obsegajo tudi vprašanje uporabe bilančnega dobička ter sprememb statuta. Družba Droga Kolinska, d. d., nima poslovníka o delu skupščine, tako da se vodenje skupščine oz. njena izvedba izvaja na podlagi določil statuta družbe, ki je objavljen na spletni strani [www.drogakolinska.si](http://www.drogakolinska.si).

Delničarji družbe Droga Kolinska, d. d., so na svoji 2. redni skupščini, ki se je odvijala 30. junija 2006, odločali o uporabi bilančnega dobička družbe Droga Kolinska, d. d., za leto 2005, podelili razrešnico upravi in nadzornemu svetu za delo v letu 2005 ter imenovali revizorja družbe za poslovno leto 2006, in sicer KPMG Slovenija, podjetje za revidiranje, d. o. o., Ljubljana. Delničarji družbe so se seznanili z odstopno izjavo dotedanjega člana nadzornega sveta Gorazda Čuka, ugotovili prenehanje funkcije ter na novo izvolili za člana nadzornega sveta Branka Greganoviča. Na predlog uprave in nadzornega sveta so delničarji sprejeli spremembe in dopolnitve statuta družbe, pooblastilo nadzornemu svetu o ustreznem preračunu osnovnega kapitala iz tolarjev v evre ter dopolnitev sklepa o pooblastilu upravi za nakup lastnih delnic. V okviru sprememb statuta družbe se lahko kot bistveno opredeli uvedba kosovnih delnic.

## STRUKTURA UPRAVLJANJA ODVISNIH DRUŽB

Droga Kolinska, d. d., se je odločila za večnivojsko vzpostavljanje strukture upravljanja odvisnih družb. Formalno upravljanje poteka preko članstva vodstvenih delavcev obvladujoče družbe v nadzornih in poslovodnih organih odvisne družbe, z neposrednim opravljanjem drugih pomembnih funkcij v odvisni družbi s strani delavcev obvladujoče družbe in s samo organizacijo obvladujoče družbe, ki predvideva področni nadzor. Vsebinsko upravljanje pa poteka z matričnim sistemom, ki skrbi za usklajeno delovanje Skupine v zeleni smeri. Ločevanje formalnega in vsebinskega upravljanja ni strogo. Vzpostavljeno je po prevladujočih elementih v posameznem mehanizmu upravljanja, pri čemer pa je jasno, da se formalno in vsebinsko v posameznih mehanizmih nadzora bolj ali manj prepletata.

## Oblike oz. mehanizmi celovitega upravljanja

### Matrični sistem

Matrični sistem je temeljni dokument vsebinskega upravljanja odvisnih družb. Zagotavlja podlago za skupno poslovno politiko. Predstavlja glavni sestavni del interne akta, imenovanega Poslovna pravila Skupine

Droga Kolinska. Navedeni dokument ima tako nadzorno, komunikacijsko kot tudi unifikacijsko funkcijo. S tem aktom se uveljavlja matrični sistem načina odločanja za ključna področja aktivnosti družbe. S sistemom so v okviru obvladujoče družbe opredeljene osebe, pristojne za odločitve (P), osebe, odgovorne za izvedbo (O), osebe, pristojne in odgovorne za uskladitev pred izvedbo (U), ter osebe s pravico do informiranosti (I).

Matrični sistem se glede na svojo naravo, tj. kot interni akt obvladujoče družbe, prenese v odvisne družbe preko individualne pogodbe direktorja odvisne družbe. S pogodbo se torej direktor obveže k odgovornosti izvajanja skupne poslovne politike. Kršitev te obveznosti tako predstavlja razlog za predčasno prekinitve mandata direktorja in podlago za njegovo odškodninsko odgovornost.

Če matrični sistem predvideva poenotene interne akte Skupine, je vsaka odvisna družba dolžna vsebino akta spoštovati v največji možni meri glede na obstoječe omejitve lokalne zakonodaje. V letu 2006 je družba pričela s projektom razširitve matričnega sistema z vključitvijo t. i. regijske strukture, ki bi na eni strani omogočala vključitev vseh funkcijskih nivojev odvisnih družb, torej sodelovanje ter jasno opredeljene pristojnosti in odgovornosti enako funkcijsko zadolženih posameznikov v Skupini, na drugi strani pa v sedaj postavljeno funkcijsko strukturo vključila regijsko strukturo. Ob tem velja, da je ocena pomembnosti posameznega področja aktivnosti merilo, na podlagi katerega se bo družba odločila, ali želi ohraniti centralni nadzor nad posameznim področjem aktivnosti in bo tako obveljala funkcijska struktura ali pa bo področje aktivnosti prenesla na regijski nivo.

## Izvršni direktor profitnega centra

Drugo vodstveno raven obvladujoče družbe predstavljajo izvršni direktorji. Dva izmed njih sta regijska izvršna direktorja oz. izvršna direktorja profitnega centra. V njun okvir pristojnosti in odgovornosti je vključena večina odvisnih družb, njun glavni cilj pa je uresničevanje poslovnega načrta v regiji.

## Poslovni odbor

Poslovni oz. upravni odbor, v družbi Konzum, d. d., Sarajevo imenovan nadzorni odbor, je notranji organ v odvisni družbi, bodisi po sili zakona ali pa kot zelena dodatna oblika upravljanja, ki se je uvedla v strateško pomembnih odvisnih družbah. Tak odbor se nahaja v strukturi naslednjih odvisnih družb: Grand Prom, AD, Beograd, AD Palenački Kiseljak, Štark, AD, Beograd, Soko Štark, d. o. o., Glavičice, Droga Livsmedel, Konzum, d. d., Sarajevo. Člani odbora so v pretežni

meri predstavniki obvladujoče družbe, in sicer člani uprave ter izvršni direktorji. Glavni namen delovanja v teh organih je ažurno spremljanje poslovnih dogajanj v odvisni družbi, v določeni meri soupravljanje odvisne družbe ter prenos kulture in načina delovanja obvladujoče družbe na odvisne družbe.

#### Nadzorni odbor

Glavni namen delovanja v teh organih, če je v odvisni družbi organiziran tudi poslovni odbor, je predvsem nadzor nad finančnim delovanjem odvisne družbe. Temu primerno je zastavljeno tudi članstvo, ki izhaja iz vrst finančno usposobljenih kadrov obvladujoče družbe. Takšni nadzorni odbori, v primeru družbe Konzum, d. d., Sarajevo imenovan revizijski odbor, se nahajajo v naslednjih odvisnih družbah: AD Palenački Kiseljak, Štark, AD, Beograd, Konzum, d. d., Sarajevo. »Klasični« nadzorni odbori, pri čemer imamo v mislih nadzorni odbor kot edini organ nadzora v notranjem ustroju odvisne družbe, so organizirani v večini pomembnejših odvisnih družb. Sestavljeni so iz

#### Članstvo v upravljaljskih organih

Spodnje tabele prikazujejo stanje na dan 31. 12. 2006.

#### Posloводство v odvisnih družbah

Družba	Ime, priimek	Funkcija	Mandat
<b>Droga Kolinska, d. d. (SI)</b>	<b>Robert Ferko</b>	<b>predsednik uprave</b>	<b>3. 5. 2005 (5 let)</b>
<b>Vivo, d. o. o. (SI)</b>	Jerneja Kamnikar	direktorica	6. 12. 2002 (5 let)
<b>Lasago, d. o. o. (HR)</b>	Marko Biondić	direktor	11. 12. 2001 (neomejen čas)
<b>Droga Kolinska, d. o. o. (HR)</b>	Srđan Mladen Vrga Matjaž Vodopivec	direktor prokurist	1. 11. 2005–31. 12. 2006 20. 9. 2006 (neomejen čas)
<b>Kofikom, d. o. o., Sarajevo (BiH)</b>	Selma Ustalić	direktorica	1. 1. 2006 (neomejen čas)
<b>Kofikom Produkt, d. o. o., Glavičice (BiH)</b>	Milanka Gligić	direktorica	11. 9. 2006 (neomejen čas)
<b>Droga, d. o. o., Sarajevo (BiH)</b>	Samir Brodović	direktor	20. 12. 2006 (1 leto)
<b>Konzum, d. d., Sarajevo (BiH)</b>	Martin Jager	direktor	1. 4. 2006 (4 leta)
<b>Soko Štark, d. o. o., Glavičice (BiH)</b>	Miladin Pajić UPRAVNI ODBOR:	direktor	1. 8. 2006 (4 leta) (do 18. 2. 2007)
	Milena Belanović	predsednik	18. 2. 2004
	Milijan Jovanović	član	18. 2. 2004
	Miodrag Jelenković	član	18. 2. 2004
	Vesna Marinković	član	18. 2. 2004
	Marko Knežević	član	28. 7. 2005
<b>Koleks Sarajevo, d. o. o. (BiH)</b>	Ni direktorja/družba je v fazi likvidacije.		
<b>Argeta, d. o. o., Sarajevo (BiH)</b>	Martin Jager	direktor	1. 3. 2006 (4 leta)
<b>DK TRADE, d. o. o., Sarajevo (BiH)</b>	Selma Pinjo	direktorica	2. 2. 2006 (neomejen čas)

predstavnikov kapitala, pri čemer je njihova strokovna struktura kombinacija finančno-poslovnega področja.

#### Prevzemanje funkcij

Droga Kolinska, d. d., je v zelo kratkem času po svojem nastanku razširila svojo lastniško strukturo na številne nove družbe. Kot učinkovita dodatna oblika upravljanja se je pokazala umestitev predstavnikov obvladujoče družbe, v pretežni meri finančne stroke, v organizacijsko shemo odvisne družbe. Tak predstavnik zagotavlja ažuren in zanesljiv nadzor ter hkrati učinkovito uvajanje poslovnih standardov obvladujoče družbe v strukturo oz. način dela odvisne družbe. V nekaterih primerih, npr. Grand Prom, AD, Beograd, je glede na določilo statuta družbe (ki direktorju omejuje pooblastilo za sklepanje poslov nad določeno vrednostjo s potrebnim soglasjem finančnega direktorja, ki je v konkretnem primeru postavljen s strani obvladujoče družbe) poleg nadzora nad finančnimi zadevami omogočena obvladujoči družbi tudi kontrola oz. odločanje glede bistvenega dela siceršnjega poslovanja odvisne družbe.

Družba	Ime, priimek	Funkcija	Mandat
<b>Grand Prom, AD, Beograd (RS)</b>	Slobodan Vučićević POSLOVNI ODBOR: Robert Ferko Branko Greganović Marko Jazbec Moma Vučićević Slobodan Vučićević	direktor  predsednik neizvršni član neizvršni član izvršni član izvršni član	16. 9. 2005–30. 4. 2008 16. 9. 2005–30. 4. 2008 28. 6. 2006–30. 4. 2008
<b>Grand Kafa, AD, Beograd (RS)</b>	Kosta Bizjak	direktor	15. 9. 2005 (neomejen čas)
<b>Unikomerc, d. o. o. (RS)</b>	Moma Vučićević	direktor	11. 11. 2002 (neomejen čas)
<b>VS International, d. o. o. (RS)</b>	Marko Knežević	direktor	27. 5. 1999 (neomejen čas)
<b>AD Palenački Kiseljak (RS)</b>	Igor Erak  UPRAVNI ODBOR: Moma Vučićević Kosta Bizjak Milan Slavinski Bojan Knežević Aleksandar Marković	direktor  predsednik član član član član	19. 7. 2006 – do prve naslednje skupščine delničarjev 27. 6. 2006 – do prve naslednje skupščine delničarjev
<b>Štark, AD, Beograd (RS)</b>	Mitar Jović UPRAVNI ODBOR: Slobodan Vučićević Srđan Radovanović Siniša Mali Robert Ferko Marko Jazbec Branko Greganović Milan Milićević Vera Kreculj Slobodan Zdravković	direktor  predsednik član član član član član član član - predstavnik zaposlenih	1. 8. 2005 (4 leta) 31. 5. 2006 – do prve letne skupšč. 20. 5. 2006 – do prve letne skupšč. 20. 5. 2006 – do prve letne skupšč. 20. 5. 2006 – do prve letne skupšč. 20. 5. 2006 – do prve letne skupšč. 20. 5. 2006 – do prve letne skupšč. 29. 6. 2006 – do prve letne skupšč. 20. 5. 2006 – do prve letne skupšč.
<b>Bonito, AD, Beograd (RS)</b>	Ljubiša Slović Mia Ristć	direktor prokurist	13. 11. 2006 (neomejen čas) 13. 11. 2006 (neomejen čas)
<b>Droga Kolinska, d. o. o. e. l., Skopje (MK)</b>	Stevan Terbec	direktor	od 17. 6. 2005 naprej
<b>Droga, d. o. o. e. l., Skopje (MK)</b>	Stevan Terbec	direktor	30. 12. 2004 (4 leta)
<b>Slovin Jugokokta, d. o. o. e. l., Skopje (MK)</b>	Stevan Terbec	direktor	27. 9. 2006 (4 leta)
<b>Soko Štark, d. o. o. e. l., (Skopje) (MK)</b>	Stevan Terbec likvidator Družba je v fazi likvidacije.		
<b>Droga Livsmedel, AB, (SE)</b>	d 13. 3. 2006 dalje ni direktorja; pooblastila direktorja ima vsak posamezni član uprave (Board of Directors). UPRAVA: Marko Jazbec Enzo Smrekar Nina Ježovnik Matjaž Stražišar	  predsednik član član član	30. 6. 2006 do zaključka naslednjega letnega zasedanja uprave
<b>OOO Droga Kolinska (RU)</b>	Emir Hrković	direktor	20. 9. 2005 (4 leta)
<b>Kolex Nahrungsmittel GmbH. (D)</b>	Ni direktorja/družba je v fazi stečaja.		

## Nadzorstveni organi v odvisnih družbah

Družba	Ime, priimek	Funkcija	Mandat
<b>Droga Kolinska, d. d. (SI)</b>	<b>NADZORNI SVET:</b>		
	Igor Bavčar	predsednik	6. 4. 2005 (4 leta)
	Branko Greganovič	namestnik	30. 6. 2006 (4 leta)
	Miroslav Golubić	predsednika	6. 4. 2005 (4 leta)
	Milan Čadež	član	6. 4. 2005 (4 leta)
	Josip Šorgo	član	13. 9. 2005 (4 leta)
	Dušan Lorenčič	član – predstavnik zaposlenih	13. 9. 2005 (4 leta)
		član – predstavnik zaposlenih	
<b>Vivo, d. o. o. (SI)</b>	Ni posebnega nadzorstvenega organa.		
<b>Lasago, d. o. o. (HR)</b>	Ni posebnega nadzorstvenega organa.		
<b>Droga Kolinska, d. o. o. (HR)</b>	<b>NADZORNI ODBOR:</b>		27. 7. 2005
	Enzo Smrekar	predsednik	
	Mirko Hrovat	namestnik	
	Marko Jazbec	predsednika	
		član	
<b>Kofikom, d. o. o., Sarajevo (BiH)</b>	Ni posebnega nadzorstvenega organa.		
<b>Kofikom Produkt, d. o. o., Glavičice (BiH)</b>	Ni posebnega nadzorstvenega organa.		
<b>Droga, d. o. o., Sarajevo (BiH)</b>	Ni posebnega nadzorstvenega organa.		
<b>Konzum, d. d., Sarajevo (BiH)</b>	<b>NADZORNI ODBOR:</b>		27. 6. 2006 (4 leta)
	Marko Jazbec	predsednik	
	Selma Pinjo	član	
	<b>REVIZIJSKI ODBOR:</b>		mandat do 26. 2. 2007
	Petra Glavina		
	Nina Ježovnik		
	Tanja Ibišbegović		
<b>Soko Štark, d. o. o., Glavičice (BiH)</b>	Ni posebnega nadzorstvenega organa.		
<b>Koleks Sarajevo, d. o. o. (BiH)</b>	Ni nadzorstvenega organa/družba je v fazi likvidacije.		
<b>Argeta, d. o. o., Sarajevo (BiH)</b>	<b>NADZORNI ODBOR:</b>		V postopku je sprememba članstva.
	Marko Jazbec	predsednik	
	Gregor Hoefflerle	član	
<b>DK TRADE, d. o. o., Sarajevo (BiH)</b>	<b>NADZORNI ODBOR:</b>		25. 10. 2006
	Robert Ferko	predsednik	
	Marko Jazbec	član	
	Slobodan Vučićević	član	
<b>Grand Prom, AD, Beograd (RS)</b>	Ni posebnega nadzorstvenega organa.		
<b>Grand Kafa, AD, Beograd (RS)</b>	Ni posebnega nadzorstvenega organa.		
<b>Unikomerc d. o. o. (RS)</b>	Ni posebnega nadzorstvenega organa.		
<b>VS International d. o. o. (RS)</b>	Ni posebnega nadzorstvenega organa.		
<b>AD Palenački Kiseljak (RS)</b>	<b>NADZORNI ODBOR:</b>		27. 6. 2006 – do prve naslednje skupščine delničarjev
	Nina Ježovnik	član	
	Zoran Četić	član	
<b>Štark, AD, Beograd (RS)</b>	<b>NADZORNI ODBOR:</b>		
	Ljubiša Slović	predsednik	20. 5. 2006 do prve letne skupšč.
	Nina Ježovnik	član	20. 5. 2006 do prve letne skupšč.
<b>Bonito, AD, Beograd (RS)</b>	Ni posebnega nadzorstvenega organa.		

Družba	Ime, priimek	Funkcija	Mandat
<b>Droga Kolinska, d. o. o. e. l., Skopje (MK)</b>	<b>NADZORNI ODBOR:</b>		13. 5. 2005–13. 5. 2007
	Slobodan Vučićević	član	
	Kosta Bizjak	član	
	Srđan Radovanović	član	
<b>Droga, d. o. o. e. l., Skopje (MK)</b>	Ni posebnega nadzorstvenega organa/družba je v fazi likvidacije.		
<b>Slovin Jugokokta, d. o. o. e. l., Skopje (MK)</b>	Ni posebnega nadzorstvenega organa.		
<b>Soko Štark, d. o. o. e. l., (Skopje) (MK)</b>	Ni nadzorstvenega organa/družba je v fazi likvidacije.		
<b>Droga Livsmedel, AB, (SE)</b>	Ni posebnega nadzorstvenega organa.		
<b>OOO Droga Kolinska (RU)</b>	Ni posebnega nadzorstvenega organa.		
<b>Kolex Nahrungsmittel GmbH. (D)</b>	Ni nadzorstvenega organa/družba je v fazi likvidacije.		

### POROČILO PO 6. ODSTAVKU 70. ČLENA ZGD-1

Glede na dejstvo, da sodi Droga Kolinska, d. d., med družbe, ki so zavezane k uporabi zakona, ki ureja prevzeme, se podajajo naslednji podatki ter potrebna pojasnila po stanju na zadnji dan poslovnega leta 2006:

Osnovni kapital družbe Droga Kolinska, d. d., je v skladu s statutom razdeljen na 14.382.915 navadnih prosto prenosljivih imenskih kosovnih delnic. Vsaka kosovna delnica ima enak delež in pripadajoč znesek v osnovnem kapitalu. Delnice so prosto prenosljive in imajo enake pravice, tako da tvorijo en razred. Vsaka delnica daje imetniku pravico do enega glasu na skupščini družbe, sorazmernega dela dobička (dividende) v primeru

njegovega izplačila delničarjem, sorazmernega dela preostalega premoženja po likvidaciji ali stečaju družbe. Drugih vrednostnih papirjev, razen delnic z glasovalno pravico, družba ni izdala. Obstaja omejitev prenosa delnic, in sicer časovno omejena prepoved razpolaganja z delnicami, ki so bile prenesene na sedanje imetnike na podlagi 9. točke Pogodbe o spojitvi družb Kolinska, d. d., in Droga, d. d., z dne 28. 1. 2005 in izvirajo iz podeljenih nagrad članom uprav in nadzornih svetov. S prepovedjo razpolaganja je do dne 1. 1. 2008 obremenjenih skupaj 14.472 delnic. Predčasna sprostitev razpolaganja je mogoča le s predhodnim soglasjem nadzornega sveta družbe Droga Kolinska, d. d.

### Prikaz kvalificiranih deležev v neposrednem imetništvu delnic družbe Droga Kolinska, d. d.:

Zap. št.	Delnice	Naziv imetnika delnic	Št. delnic	Delež v osnovnem kapitalu
1.	DRKR	ISTRABENZ, d. d.	8.671.001	60,29 %
2.	DRKR	MAKSIMA HOLDING, d. d.	1.835.113	12,76 %
3.	DRKR	POTEZA NALOŽBE, d. o. o.	1.436.377	9,99 %
			11.942.491	83,04 %

Podatki o posrednem imetništvu družbi niso znani.

Vrednostni papirji družbe, ki zagotavljajo posebne kontrolne pravice, v družbi Droga Kolinska, d. d., ne obstajajo.

Droga Kolinska, d. d., nima delniške sheme za delavce.

Delnice družbe Droga Kolinska, d. d., nimajo nobenih omejitev glasovalnih pravic.

Družbi Droga Kolinska, d. d., niso znani nobeni dogovori med delničarji, ki bi lahko povzročili omejitve prenosa vrednostnih papirjev ali glasovalnih pravic.

Droga Kolinska, d. d., nima nobenih posebnih pravil, ki bi se nanašala na imenovanje ter zamenjavo članov organov vodenja ali nadzora ali ki bi se nanašala na spremembe statuta. Podlaga za navedeno ravnanje je tako lahko zgolj zakon, statut družbe ter Poslovnik o delu nadzornega sveta, če gre za pravila o imenovanju ter zamenjavi članov organov vodenja ali nadzora. Navedeni poslovnik določa način oblikovanja predlogov za nove člane nadzornega sveta, izvolitev predsednika in namestnika nadzornega sveta ter nekaj pravil o imenovanju uprave.

Delničarji družbe Droga Kolinska, d. d., so na 1. skupščini družbe 25. 10. 2005 sprejeli sklep, s katerim so pooblastili upravo družbe za nakup lastnih delnic. Navedeni sklep je bil na 2. skupščini družbe 30. 6. 2006 nekoliko spremenjen. Uprava družbe je iz naslova navedenih pravnih podlag upravičena kupiti lastne delnice, katerih skupni nominalni znesek ne sme presežati 10 % osnovnega kapitala družbe, z namenom in za ceno, ki je določena v navedenih sklepih skupščine. Pooblastilo upravi velja 18 mesecev, torej do 25. 4. 2007.

Družba Droga Kolinska, d. d., ni stranka v takšnih pogodbah, ki pričnejo učinkovati, se spremenijo ali prenehajo na podlagi spremembe kontrole v družbi, ki je posledica ponudbe, kot jo določa zakon, ki ureja prevzeme.

Družba Droga Kolinska, d. d., nima dogovorov med družbo in člani svojega organa vodenja ali nadzora ali delavci, ki bi predvidevali nadomestilo. Če ti zaradi ponudbe, kot jo določa zakon, ki ureja prevzeme, odstopijo, so odpuščeni brez utemeljenega razloga ali njihovo delovno razmerje preneha.

#### **IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE**

Družba Droga Kolinska, d. d., pri svojem poslovanju uporablja kot vodilo dobre poslovne prakse Kodeks upravljanja javnih delniških družb. Izjava o spoštovanju Kodeksa upravljanja javnih delniških družb je bila

objavljena dne 31. 5. 2006 in dne 25. 4. 2007 v sistemu obveščanja Ljubljanske borze Seo-net. V nadaljevanju sta navedeni obe izjavi.

#### **Izjava o spoštovanju Kodeksa upravljanja javnih delniških družb**

Uprava družbe Droga Kolinska, d. d., je 25. 4. 2007 na Seo-netu objavila Izjavo o spoštovanju Kodeksa upravljanja javnih delniških družb (v nadaljnjem besedilu Kodeks), katerega spremembe in dopolnitve so bile sprejete 5. 2. 2007. Kodeks je javno dostopen na spletnih straneh Ljubljanske borze v slovenskem (<http://www.ljse.si/cgi-bin/jve.cgi?att=%205213&sid=vCnRjoextHd5g6SJ>) in angleškem jeziku (<http://www.ljse.si/cgi-bin/jve.cgi?att=5223&sid=vCnRjoextHd5g6SJ>).

V svojem poslovanju v letu 2006 oz. v obdobju od 14. 12. 2005 do 5. 2. 2007 je družba v celoti sledila stališčem, zapisanim v Izjavi o spoštovanju Kodeksa upravljanja javnih delniških družb, ki ga je objavila 31. 5. 2006. Družba je torej spoštovala vsa priporočila Kodeksa, ki je veljal do 5. 2. 2007, razen nekaterih določb, glede katerih so odstopanja in razlogi zanje navedeni v omenjeni Izjavi, katere celotni tekst je razviden iz Priloge 1, ki se nahaja na koncu tega poglavja.

V Izjavi o spoštovanju Kodeksa upravljanja javnih delniških družb, ki ga je družba objavila 25. 4. 2007 in je bila oblikovana na podlagi sprejetih sprememb in dopolnitev z dne 5. 2. 2007, je družba navedla odstopanja pri sledenju priporočilom in pojasnila razloge zanje v luči poslovanja v letu 2006 in namere prihodnjega poslovanja. Celotni tekst Izjave je razviden iz Priloge 2, ki sledi Prilogi 1 na koncu tega poglavja.

Droga Kolinska, d. d., si je in si bo prizadevala v čim večji meri spoštovati tudi neobvezujoča priporočila Kodeksa ter v skladu s tem ciljem ustrezno izpopolnjevati svoj sistem upravljanja. Ob morebitnem odstopanju od podane Izjave o spoštovanju Kodeksa bo družba poskrbela za ustrezno ažurno objavo.

#### **PRILOGA 1:**

## **Izjava o spoštovanju kodeksa upravljanja javnih delniških družb**

Kot delniška družba prve borzne kotacije družba Droga Kolinska, d. d., namenja posebno pozornost odnosu do delničarjev, javnosti in tretjih oseb, kar se odraža tudi v sami strukturi nove sistemizacije družbe, kadrovske pokritosti zadevnega področja ter sprejemu ustreznih notranjih aktov. Družba s posebno skrbnostjo skrbi za to, da so informacije v enaki meri dostopne vsem delničarjem ter ažurno in korektno predstavljene javnosti.

Droga Kolinska, d. d., je z dnem 19. 10. 2005 postala javna delniška družba. V obdobju od 19. 10. 2005 do 14. 12. 2005 je družba sledila stališčem obeh družb predhodnic, to je Droge, d. d., ki je svojo Izjavo o spoštovanju Kodeksa upravljanja javnih delniških družb objavila 1. 10. 2004, ter Kolinske, d. d., ki je Izjavo objavila 29. 9. 2004.

V obdobju po 14. 12. 2005, ko je pričel veljati nov Kodeks upravljanja javnih delniških družb, je družba do dneva objave te Izjave spoštovala vsa priporočila Kodeksa, razen nekaterih določb, glede katerih so odstopanja in razlogi zanje navedeni, kot sledi:

#### **V poglavju 1: Razmerje med družbo, delničarji in drugimi interesnimi skupinami**

**1.1.1. Osnovni cilj delniške družbe, ki opravlja pridobitno dejavnost, je maksimiranje vrednosti družbe. Ta in drugi cilji, ki jih družba zasleduje pri opravljanju svoje dejavnosti, naj bodo zapisani v statutu družbe.**

Družba v statutu nima posebej zapisanih ciljev, ki jih zasleduje pri svojem delovanju. Nedvomno pa je eden izmed teh ciljev tudi maksimiziranje vrednosti družbe, ki predstavlja enega pomembnejših elementov gospodarnega načina poslovanja.

**1.2.5. V primeru povečanja ali zmanjšanja osnovnega kapitala družbe ter v primeru pridobivanja oziroma odsvajanja lastnih delnic družbe naj družba skladno z načelom enake obravnave delničarjev upošteva določila o prednostni pravici delničarjev v sorazmerju z njihovim deležem v kapitalu družbe.**

Statut družbe vsebuje v 6. členu določilo, da lahko uprava ob povečanju osnovnega kapitala (odobreni kapital) odloči o izključitvi prednostne pravice delničarjev do novih delnic, za kar pa potrebuje soglasje nadzornega sveta. S skupščinskimi sklepi z dne 25. 10. 2005 je bilo upravi družbe podeljeno pooblastilo za pridobivanje in odsvajanje lastnih delnic. V sklepu so določeni tudi pogoji nakupa ter nameni uporabe lastnih delnic. Glede na to, da je družba uvrščena v prvo borzno kotacijo, pridobiva, oziroma če ne gre za uporabo v skladu z zakonom ali skupščinskim pooblastilom, odsvaja delnice na trgu.

**1.2.6. Družba naj spodbuja vse delničarje k aktivnemu in odgovornemu izvrševanju njihovih pravic, pri čemer jih obvešča, kateri načini izvrševanja lahko škodijo družbi oziroma drugim delničarjem družbe. Družba naj spodbuja tako neposredno kot tudi posredno uresničevanje pravic delničarjev prek finančnih in drugih organizacij ter pooblaščenec (organizirano zbiranje pooblastil).**

Družba posebej ne organizira zbiranja pooblastil. Družba zastopa stališče »aktivnega delničarja«, tako da je vsakemu posameznemu delničarju prepuščena izbira, ali se bo skupščine udeležil ali ne ter seveda ali se je bo udeležil osebno ali pa s pooblastitvijo svojega zaupnika prenesel uresničevanje upravljaljskih pravic nanj.

**1.3.5. Uprava naj poskrbi, da družba ob sklicu skupščine uporablja informacijsko tehnologijo, ki zagotavlja delničarjem enakomerno obveščeno in učinkovito uresničevanje njihovih pravic. Uprava naj objavo sklica skupščine, celotno besedilo predlogov sklepov, pogojev za udeležbo ter gradiva uvrsti tudi na spletni strani družbe, ob spoštovanju pravil enakomernega obveščanja.**

Družba je do sedaj na svojih spletnih straneh objavljala sklic skupščine, dnevni red, predloge sklepov z obrazložitvijo, letno poročilo ter poročilo nadzornega sveta. Ob naslednjem sklicu skupščine ima družba namen na spletni strani uvrstiti celotno gradivo.

**1.3.8. Če je točka dnevnega reda odločanje o volilnih predlogih za člane nadzornega sveta, naj nadzorni svet v sodelovanju z upravo poskrbi za pravočasno javno objavo ustreznih informacij o kandidatih (izobrazba, predhodne izkušnje, zaposlitev, članstvo v nadzornih svetih drugih delniških družb, potencialna nasprotja interesov ...).**

Družba je v gradivu za 2. skupščino (sklic 29. 5. 2006) priložila tudi kratko predstavitev v izvolitev

predlaganega člana nadzornega sveta. Ta del gradiva ni javno objavljen, je pa kot del drugega gradiva dostopen delničarjem in drugim upravičencem do gradiva za skupščino. Takšen način seznanitve z novim članom nadzornega sveta je predviden tudi v prihodnje. V primeru javne objave celotnega gradiva bo družba del, ki se nanaša na predstavitev člana nadzornega sveta, objavila le z njegovim predhodnim soglasjem.

### 1.3.9. Člane nadzornega sveta naj skupščina delničarjev voli posamično.

Skupščina družbe bo na 2. skupščini prvič odločala o izvolitvi novega člana nadzornega sveta, predstavnika delničarjev oz. kapitala. Načelno stališče družbe za vnaprej pa je, da se vse kandidate za člane nadzornega sveta voli skupaj. Prednost takšnega načina je strokovno uravnotežena sestava nadzornega sveta. Poslovnik o delu nadzornega sveta namreč določa, da nadzorni svet ali posebna komisija nadzornega sveta pri izboranju predlogov za kandidate upoštevat, da imajo ustrezno strokovno znanje, izkušnje in sposobnosti ter časovno razpoložljivost.

### 1.3.12. Uprava mora, takoj ko je to mogoče, objaviti sprejete sklepe skupščine ter informacijo o morebitnih na skupščini delničarjev napovedanih izpodbojnih ali ničnostnih tožbah.

V objavi naj družba navede tudi:

- morebitne na skupščini dane (dodatne) cenovno občutljive informacije;
- delež zastopanih delnic z glasovalno pravico, s katerim je bil izglasovan posamezen sklep skupščine (izražen v odstotku glede na vse delnice z glasovalno pravico);
- delež glasovalnih pravic na skupščini prisotnih prvih petih največjih delničarjev (izražen v odstotku glede na vse delnice z glasovalno pravico);
- doseženo večino pri posameznih izglasovanih sklepih oziroma doseženo večino pri posameznih neizglasovanih sklepih skupščine.

Družba objavlja vse sprejete sklepe skupščine ter informacijo o morebitnih na skupščini napovedanih izpodbojnih ali ničnostnih tožbah, in sicer na spletnih straneh družbe ter preko sistema SEO-net. Pri objavi družba opredeli, ali je bil predlagan sklep sprejet ali zavrnjen. V prihodnje bo družba poskušala v čim večji meri slediti zadevnim priporočilom Kodeksa.

## V poglavju 2: Uprava družbe

2.2.1. Priporoča se, naj upravo sestavlja več članov, pri čemer se eden izmed njih imenuje za predsednika uprave. Statut ali v soglasju z nadzornim svetom

### poslovnik o delu uprave naj določa razdelitev delovnih področij in nalog med člani uprave in način njihovega sodelovanja.

8. člen statuta družbe določa, da ima lahko uprava največ pet članov, 3. odstavek 9. člena statuta družbe pa določa, da uprava lahko sprejme poslovnik o delu uprave. Glede na sedanjo strukturo uprave, tj. enočlansko upravo, razdelitev delovnih področij in nalog med člani uprave in način njihovega sodelovanja ter posledično poslovnik o delu uprave ni potreben.

### 2.2.4. Posamezni člani uprave naj popolno, izčrpno, natančno in sproti obveščajo predsednika uprave o vseh pomembnejših dogajanjih in potekih posameznih poslov na področjih, za katera so pristojni.

Kot nadaljevanje pojasnila pod točko 2.2.1. družba navaja, da bo v primeru povečanja števila članov uprave sprejela ustrezn notranji akt, ki bo potrebna razmerja in dolžnosti medsebojnega obveščanja med člani uprave jasno opredelil.

### 2.3.2. Način določanja višine plačil, povračil in drugih ugodnosti članov uprave naj bo vnaprej določen in naj upošteva kriterije, kot so zlasti:

- obseg nalog posameznega člana uprave;
- uspešnost posameznega člana uprave;
- velikost družbe in njeno finančno stanje;
- zahtevnost vodenja družbe glede na njeno poslovno in organizacijsko kompleksnost;
- splošne gospodarske razmere, v katerih posluje družba;
- uspešnost poslovanja družbe;
- izpolnjevanje strateških in letnih načrtov;
- nagrade članov uprave v povezanih družbah;
- priporočila za nagrajevanje, ki so jih sprejele ustrezne stanovske organizacije.

Navedeni kriteriji so spoštovani, vendar ne v okviru splošnega akta, temveč jih določa individualna pogodba s članom uprave. V okviru določil o plači in drugih prejemkih je tako predvidena mesečna fiksna plača, plača iz naslova uspešnosti, nagrada za izjemne podjetniške dosežke, posebej pa so opredeljene tudi druge ugodnosti. S statutom družbe je tudi omogočena udeležba uprave pri dobičku, lahko tudi v delnicah družbe.

2.3.4. Delniške opcije ali primerljivi finančni instrumenti lahko služijo kot variabilni del prejemkov, ki naj dolgoročno spodbuja k doseganju večje storilnosti in lojalnosti družbi. Merila zanje naj bodo podrobno določena vnaprej z uporabo primerjalnih parametrov,

kot so na primer donosnost delniškega indeksa ali doseganje vnaprej predvidene rasti tečaja delnic družbe. Pri tem naj se merila uspešnosti in drugi pogoji iz opcijskega načrta ne spreminjajo z veljavnostjo za nazaj (retroaktivno). Odškodnine in denarna nadomestila za neizkoriščene opcije niso dovoljena.

in

2.3.5. Član uprave, ki pridobi delnice na podlagi opcijskih upravičenj (opcijski načrt) ali na podlagi delniškega načrta, naj ne bo upravičen prodati tako pridobljenih delnic še najmanj 2 leti po prenehanju mandata, v katerem jih je pridobil. V novem mandatu jih sme odsvojiti le, če v tem mandatu pridobi nove delnice pred odsvojitvijo tistih iz prejšnjega mandata.

Družba v notranjih aktih nima posebej predvidenega nagrajevanja oz. spodbujanja pri delu z delniškimi opcijami ali primerljivimi instrumenti. Do sedaj tega tudi ni izvajala.

## V poglavju 3: Nadzorni svet

3.1.5. Nadzorni svet naj oblikuje in sprejme poslovnik o svojem delu, ki naj bo pod enakimi pogoji dostopen vsem delničarjem in svetu delavcev.

Nadzorni svet družbe je poslovnik o delu nadzornega sveta sprejel na svoji 4. seji dne 31. 5. 2005. Do sedaj je bil poslovnik dostopen vsem delničarjem na sedežu družbe, v kratkem pa bo družba njegovo vsebino objavila tudi na svoji internetni strani.

3.1.7. Nadzorni svet naj se sestane brez prisotnosti članov uprave v primerih, ko odloča o imenovanju predsednika uprave, nagrajevanju uprave ter o oceni svojega dela.

Dosedanja praksa dela nadzornega sveta družbe je bila, da o nagrajevanju uprave ter oceni svojega dela, kar opravi v okviru sprejema poročila nadzornega sveta v povezavi s potrjevanjem letnega poročila, odloča v prisotnosti uprave.

3.1.9. Nadzorni svet naj uporablja informacijsko tehnologijo za razpošiljanje gradiv in sklic sej. Vse člane nadzornega sveta naj se na seje vabi enako. Če je to smotrno zaradi velikosti nadzornega sveta ali krajevne oddaljenosti članov, se priporoča, da nadzorni svet uporablja informacijsko tehnologijo tudi za izvedbo sej in glasovanje o predlogih sklepov. Vsaj enkrat letno naj se člani nadzornega sveta sestanejo osebno.

Sklic sej skupaj z gradivom se članom nadzornega sveta družbe pošilja po pošti. Poslovnik o delu nadzornega sveta v 18. členu omogoča tudi uporabo informacijske tehnologije.

3.1.10. Predsednik nadzornega sveta naj člane nadzornega sveta vzpodbuja k učinkovitemu in aktivnemu opravljanju funkcije. Če se posamezni član ne udeležuje sej nadzornega sveta oziroma pri opravljanju svoje funkcije ni aktiven, naj bo to razvidno iz pisnega poročila skupščini. Enkrat letno naj nadzorni svet ovrednoti delo celotnega nadzornega sveta ter njegovih posameznih članov. Nadzorni svet s tem postopkom določi ukrepe za izboljšanje učinkovitosti (sestava, izobraževanje, dinamika in udeležba na sejah, informiranje in priprava na seje ...).

Nadzorni svet družbe je povzel in ovrednotil delo celotnega nadzornega sveta v poročilu nadzornega sveta, ki je javno objavljeno skupaj z letnim poročilom in tako javno dostopno vsem delničarjem družbe. Udeležba članov nadzornega sveta na sejah nadzornega sveta do sedaj ni bila posebej navedena, ker to glede na vestnost članov ni bilo potrebno.

3.2.2. Nadzorni svet lahko prenese postopek izbire kandidatov novih članov uprave na posebno komisijo. Nadzorni svet oziroma komisija naj pri izbiri kandidatov upoštevat vnaprej določene kriterije, ki naj jih kandidati za opravljanje te funkcije izpolnjujejo. Predsednik uprave lahko po pooblastilu nadzornega sveta predlaga preostale člane uprave. Njegov predlog pa nadzorni svet lahko sprejme ali v celoti zavrne.

Nadzorni svet družbe postopka izbire novih članov uprave do sedaj ni prenesel na posebno komisijo, temveč je to nalogo opravil samostojno. Poslovnik o delu nadzornega sveta v 13. členu predvideva možnost prenosa izvedbe postopka izbire novih članov uprave na posebno komisijo.

### 3.3.4. Vsaj en član nadzornega sveta naj bo strokovnjak s področja financ oziroma računovodstva.

Družba do sedaj v strukturi nadzornega sveta ni imela posebnega strokovnjaka za zadevno področje. Temu priporočilu pa družba sledi s predlogom za izvolitev novega člana nadzornega sveta na 2. skupščini družbe.

3.4.2. Višina in način določanja višine posameznih plačil, povračil in drugih ugodnosti članov nadzornega sveta se določita s sklepom skupščine ali s statutom. Pri določitvi višine plačil naj se upoštevajo kriteriji, kot so:

- obseg nalog in odgovornosti članov nadzornega sveta;
- strokovnost in aktivnost članov nadzornega sveta;
- velikost družbe in kompleksnost poslovanja družbe;
- splošne gospodarske razmere, v katerih posluje družba.

Priporoča se, naj se pri oblikovanju konkretnih meril smiselno upoštevajo tudi kriteriji za plačilo članov nadzornih svetov, ki jih sprejema in določa ustrezna stanovska organizacija.

Družba ne upošteva kriterija strokovnosti pri določitvi višine plačil, ker meni, da to ni potrebno. Pri tem izhaja iz stališča, da so vsi člani nadzornega sveta, tako predstavniki delničarjev kot predstavniki delavcev, izvoljeni s strani pristojnih organov, izbrani na podlagi kriterija strokovnosti. Aktivnost članov nadzornega sveta je upoštevana pri plačilu sejnine, ne pa tudi pri plačilu za opravljanje funkcije člana nadzornega sveta.

**3.4.4. Član nadzornega sveta, ki je hkrati član uprave v povezani družbi, naj za izvajanje svojih nalog člana nadzornega sveta ne prejema posebnih plačil razen povračil stroškov.**

Družba tega priporočila ne spoštuje iz razloga pravičnega in enakopravnega obravnavanja vseh članov nadzornega sveta. Po stališču družbe je namreč bistveno, da je funkcija člana nadzornega sveta samostojna in da predstavlja veliko odgovornost in skrb.

**3.4.6. Zavarovanje odškodninske odgovornosti v zvezi z opravljanjem nalog članov nadzornih svetov naj varuje interese družbe, in ne članov nadzornega sveta.**

in

**3.4.7. Če člani nadzornega sveta odškodninsko zavarujejo svojo odgovornost pri delovanju v nadzornem svetu, sami krijejo stroške zavarovanja. Družba naj zavarovanje odgovornosti sklepa le za tisti del škode, ki lahko presega premoženje članov nadzornih svetov in ki družbi brez zavarovanja ne bo mogla biti povrnjena.**

Družba nima sklenjenega zavarovanja odgovornosti članov nadzornega sveta.

**3.5.5. Natančnejše kriterije družbe za presojo obstoja nasprotja interesov ter postopke ravnanja v zvezi z njim naj družba določi v poslovniku nadzornega sveta, statutu ali v posebnem kodeksu upravljanja družbe. Priporoča se, da se glede postopka določijo vsaj naslednji ukrepi:**

- nasprotje interesov je lahko zadržek za glasovanje, in kdor ga izjavi, ga mora pojasniti;

- v utemeljenih primerih lahko pred glasovanjem predsednik nadzornega sveta zahteva od članov nadzornega sveta, naj izjavijo, ali imajo glede zadeve, ki je predmet glasovanja, nasprotje interesov;
- če se član nadzornega sveta, pri katerem obstoji nasprotje interesov, sam ne izloči iz glasovanja, naj o zadržku odloči nadzorni svet z glasovanjem vseh prisotnih članov pred glasovanjem o sami zadevi;
- če se z glasovanjem ugotovi, da nasprotje interesov obstaja, naj zadevni član nadzornega sveta o zadevi ne glasuje. V slednjem primeru se šteje, kot da član, ki ne glasuje, ni prisoten in se tako tudi štejejo glasovi in ugotavlja sprejetje sklepa.

**Obstoj bistvenega nasprotja interesov ali obstoj očitnega nasprotja interesov, ki ni zgolj začasne narave, naj bo v razmerju do posameznega člana nadzornega sveta razlog za prenehanje njegovega mandata.**

Družba do sedaj zadevnemu priporočilu ni sledila, potekajo pa priprave na spremembo obstoječega poslovnika o delu nadzornega sveta, ki bi uredil tudi to področje.

#### **V poglavju 6: Revizija in sistem notranjih kontrol**

**6.1.4. Revizor naj bo prisoten na skupščini delničarjev družbe. Kadar delniška družba nima oblikovane posebne revizijske komisije, naj bo revizor prisoten na vseh sejah nadzornega sveta, kjer se sprejemajo odločitve, povezane z letnim poročilom ali sistemom notranjih kontrol in obvladovanja tveganj.**

Kljub temu da družba do sedaj ni imela oblikovane posebne revizijske komisije, revizor ni bil navzoč na vseh sejah nadzornega sveta, kjer so se sprejemale odločitve, povezane z letnim poročilom ali sistemom notranjih kontrol in obvladovanja tveganj. Če bo zaznati interes članov nadzornega sveta, se bo v prihodnje izvajala drugačna praksa.

#### **V poglavju 7: Razkritja**

**7.1.9. Družba naj vsak enkrat letno objavi ažuriran prospekt oziroma naj objavi pomembnejše spremembe podatkov, navedenih v prospektu.**

Družba najpomembnejše informacije, ki so predmet prospekta, vključuje v letno poročilo in medletna poročanja, o pomembnih dejstvih in njihovih spremembah pa tudi javno obvešča preko svojih spletnih strani in sistema SEO-net.

**7.5.1. Družba naj si prizadeva za izdelavo čim bolj preglednih spletnih strani družbe v slovenskem in angleškem jeziku. Spletne strani družbe naj vsebujejo vse ključne podatke o družbi in poslovanju, kot so na primer:**

- finančni koledar;
- ažuriran prospekt ali pomembnejše spremembe podatkov, navedenih v prospektu;
- finančne podatke tekočega in preteklih let;
- letno in polletno poročilo ter medletne podatke o poslovanju za tekoče poslovno leto in arhiv poročil preteklih let;
- predstavitev strategije;
- okoljevarstvene politike ter socialne politike;
- informacije v zvezi s sklicem skupščine;
- informacije o vsebini sprejetih sklepov skupščine ter o večini, s katero so bili le-ti sprejeti;
- javne objave in arhiv javnih objav;
- predstavitev članov uprave in nadzornega sveta skupaj s podatki o njihovih predhodnih izkušnjah ter mandatih v drugih družbah;
- lastniška struktura in morebitna navzkrižna povezanost z drugimi družbami, pri čemer se priporoča, da družba osveži seznam prvih 50 največjih imetnikov delnic ob koncu vsakega četrletja;
- predstavitev dejavnosti;
- novice in arhiv novic;
- zgodovina podjetja;
- predstavitev povezanih družb;
- lastni standardi o upravljanju družbe ter izjava o upoštevanju tega Kodeksa in navedbe ter pojasnila o odstopanju od njega, vsaj za obdobje petih let po objavi.

Družba do sedaj na spletnih straneh ni imela objavljenega finančnega koledarja, ažuriranega prospekta oziroma pomembnejših sprememb podatkov, vsebovanih v prospektu, finančnih podatkov tekočega in preteklih let, podatki o poslovanju so objavljeni v javnih objavah, niso pa še posebej izpostavljeni, strategija podjetja ni podrobno predstavljena, nadalje družba ni imela objavljenih 50 največjih imetnikov delnic družbe, temveč 10 največjih, morebitne navzkrižne povezanosti z drugimi družbami. Informacije v zvezi s sklicem in sprejetimi sklepi skupščine so objavljene v sklopu Javne objave, predstavljena je le uprava, ne pa tudi člani nadzornega sveta, enako velja za povezane družbe. Na spletnih straneh prav tako ni bilo lastnih standardov o upravljanju družbe ter izjave o upoštevanju Kodeksa upravljanja javnih delniških družb vsaj za obdobje petih let po objavi. Družba Droga Kolinska, d. d., bo v letu 2006 prenovila svoje spletne strani in pri tem upoštevala priporočila Kodeksa.

Droga Kolinska, d. d., bo priporočilom Kodeksa sledila tudi v prihodnje. Družba si bo prizadevala v čim večji meri spoštovati tudi neobvezujoča priporočila Kodeksa ter v skladu s tem ciljem ustrezno izpopolnjevati svoj sistem upravljanja.

Ob morebitnem odstopanju od podane izjave o spoštovanju Kodeksa bo družba poskrbela za ustrezno ažurno objavo.

Ljubljana, 31. 5. 2006



Predsednik uprave  
mag. Robert Ferko



## PRILOGA 2:

# Izjava o spoštovanju kodeksa upravljanja javnih delniških družb

Uprava družbe Droga Kolinska, d. d., je 25. 4. 2007 na SEO-netu objavila Izjavo o spoštovanju Kodeksa upravljanja javnih delniških družb (v nadaljnjem besedilu Kodeks), katerega spremembe in dopolnitve so bile sprejete 5. 2. 2007. Kodeks je javno dostopen na spletnih straneh Ljubljanske borze v slovenskem (<http://www.ljse.si/cgi-bin/jve.cgi?att=%205213&sid=vCnRjoextHd5g6SJ>) in angleškem jeziku (<http://www.ljse.si/cgi-bin/jve.cgi?att=5223&sid=vCnRjoextHd5g6SJ>).

V tej Izjavi o spoštovanju Kodeksa upravljanja javnih delniških družb je družba navedla odstopanja pri sledenju priporočilom in pojasnila razloge zanje v luči poslovanja v letu 2006 in poslovanja do 5. 2. 2007 ter hkrati glede na spremembe in dopolnitve zadevnega Kodeksa nakazala tudi nameravane oz. zelene spremembe prihodnjega poslovanja, vse v smeri prizadevanja, da bi v čim večji meri spoštovala priporočila Kodeksa. Odstopanja od Kodeksa in razlogi zanje so navedeni v tekstu spodaj.

Družba si bo prizadevala v čim večji meri upoštevati tudi neobvezujoča priporočila Kodeksa ter v skladu s tem ciljem ustrezno izpopolnjevati svoj sistem upravljanja.

Ob morebitnem odstopanju od podane izjave o spoštovanju Kodeksa bo družba poskrbela za ustrezno ažurno objavo.

Odstopanja od priporočil in razlogi zanje:

### V poglavju 1: Razmerje med družbo, delničarji in drugimi interesnimi skupinami

**1.1.1. Osnovni cilj delniške družbe, ki opravlja pridobitno dejavnost, je maksimiranje vrednosti družbe. Ta in drugi cilji, ki jih družba zasleduje pri opravljanju svoje dejavnosti, naj bodo zapisani v statutu družbe.**

Družba v statutu nima posebej zapisanih ciljev, ki jih zasleduje pri svojem delovanju. Nedvomno pa je eden izmed teh ciljev tudi maksimiranje vrednosti družbe, ki predstavlja enega pomembnejših elementov gospodarnega načina poslovanja.

**1.2.5. V primeru povečanja ali zmanjšanja osnovnega kapitala družbe ter v primeru pridobivanja oziroma odsvajanja lastnih delnic družbe naj družba skladno z načelom enake obravnave delničarjev upošteva določila o prednostni pravici delničarjev v sorazmerju z njihovim deležem v kapitalu družbe.**

Statut družbe vsebuje v 6. členu določilo, da lahko uprava ob povečanju osnovnega kapitala (odobreni kapital) odloči o izključitvi prednostne pravice delničarjev do novih delnic, za kar pa potrebuje soglasje nadzornega sveta. S skupščinskimi sklepom z dne 25. 10. 2005, dopolnjenim dne 30. 6. 2006, je bilo upravi družbe podeljeno pooblastilo za pridobivanje in odsvajanje lastnih delnic. V sklepu so določeni tudi pogoji nakupa ter nameni uporabe lastnih delnic. Glede na to, da je družba uvrščena v prvo borzno kotacijo, pridobiva, oziroma če ne gre za uporabo v skladu z zakonom ali skupščinskim pooblastilom, odsvaja delnice na trgu.

**1.2.6. Družba naj spodbuja vse delničarje k aktivnemu in odgovornemu izvrševanju njihovih pravic, pri čemer jih obvešča, kateri načini izvrševanja lahko škodijo družbi oziroma drugim delničarjem družbe. Družba naj spodbuja večjo zastopanost delničarjev na skupščini tudi posredno prek finančnih in drugih organizacij ter pooblaščenecv (organizirano zbiranje pooblastil, objava informacij o pooblaščenih).**

Družba posebej ne organizira zbiranja pooblastil. Družba zastopa stališče »aktivnega delničarja«, tako da je vsakemu posameznemu delničarju prepuščena izbira, ali se bo skupščine udeležil ali ne ter seveda ali se je bo udeležil osebno ali pa s pooblastitvijo svojega zaupnika prenesel uresničevanje upravljaljskih pravic nanj.

**1.3.7. Poslovodstvo naj poskrbi, da družba ob sklicu skupščine uporablja informacijsko tehnologijo, ki zagotavlja delničarjem enakomerno obveščenost in učinkovito uresničevanje njihovih pravic. Pri objavljanju podatkov in materialov iz drugega do četrtega odstavka te točke in njihovem uvrščanju na uradno spletno stran družbe naj poslovodstvo spoštuje pravila enakomernega obveščanja. V objavi sklica skupščine naj poslovodstvo navede tudi naslov uradne spletne strani družbe. Poslovodstvo naj z zakonom zahtevana poročila in gradiva objavi na uradni spletni strani družbe skupaj s sklicem skupščine, objavo dnevnega reda, predlogi za sprejemanje sklepov in utemeljitvijo teh predlogov. Če naj skupščina odloča o spremembah statuta, naj poslovodstvo na uradni spletni strani družbe objavi besedilo predlaganih sprememb z utemeljitvijo. Hkrati naj poslovodstvo na uradni spletni strani družbe objavi tudi skupno**

števílo delnic in glasovalnih pravic ter števílo delnic in glasovalnih pravic po posameznem razredu po stanju ob sklicu skupščine. Podatki in materiali iz drugega do četrtega odstavka te točke naj bodo od sklica skupščine dostopni na poslovnem naslovu družbe.

Družba je do sedaj na svojih spletnih straneh objavljala sklic skupščine, dnevni red, predloge sklepov z obrazložitvijo, letno poročilo ter poročilo nadzornega sveta. Ob naslednjem sklicu skupščine ima družba namen v objavi sklica navesti tudi naslov uradne spletne strani družbe, na uradnih spletnih straneh objaviti tudi skupno števílo delnic in glasovalnih pravic po stanju ob sklicu skupščine ter besedilo predlaganih sprememb statuta z utemeljitvijo.

**1.3.18. Člane nadzornega sveta in člane upravnega odbora naj skupščina delničarjev voli posamično.**

Skupščina družbe je zaenkrat odločala le o izvolitvi enega novega člana nadzornega sveta, predstavnika delničarjev oz. kapitala. Načelno stališče družbe za vnaprej pa je, da se vse kandidate za člane nadzornega sveta voli skupaj. Prednost takšnega načina je strokovno uravnotežena sestava nadzornega sveta. Poslovnik o delu nadzornega sveta namreč določa, da nadzorni svet ali posebna komisija nadzornega sveta pri izbiranju predlogov za kandidate upoštevata, da imajo ustrezno strokovno znanje, izkušnje in sposobnosti ter časovno razpoložljivost.

**1.3.19. Skupščina naj sprejema sklepe o razrešnici organom vodenja ali nadzora ločeno za vsak organ. Član organa vodenja ali nadzora naj ne glasuje o svoji razrešnici.**

Skupščina družbe je v letu 2006 odločala skupaj o podelitvi razrešnice upravi in nadzornemu svetu družbe. Na naslednjih skupščinah bo družba priporočilo spoštovala.

**1.3.20. Poslovodstvo mora, takoj ko je to mogoče, objaviti na skupščini sprejete sklepe skupščine ter informacijo o morebitnih na skupščini delničarjev napovedanih izpodbojnih ali ničnostnih tožbah.**

V objavi naj poslovodstvo navede tudi:

- skupno števílo na skupščini zastopanih delnic in glasovalnih pravic ter števílo zastopanih delnic in glasovalnih pravic po posameznem razredu;
- za vsak predlagani sklep rezultate glasovanja, ki vsebujejo vsaj števílo delnic, v zvezi s katerimi so bili oddani glasovi, števílo oddanih glasov in v odstotkih izražene glasove za in proti;

- jasno identifikacijo petih na skupščini prisotnih ali zastopanih največjih delničarjev družbe ter za vsakega takšnega delničarja števílo njegovih delnic in števílo njegovih glasovalnih pravic; glasovalne pravice naj bodo izražene tudi v odstotku glede na vse glasovalne pravice družbe in glede na glasovalne pravice v razredu delnic;
- informacije o uporabi bilančnega dobička, podatke o višini dividende, datumu preseka, na katerega se ugotavljajo upravičenci do dividende, datumu izplačila dividend;
- kadar se sprejeti sklepi nanašajo na izdajo novih serijskih vrednostnih papirjev natančen opis pravic in obveznosti, ki izhajajo iz vrednostnega papirjev. Poslovodstvo družbe mora vsakršno cenovno občutljivo informacijo, ki je bila razkrita na skupščini družbe, nemudoma objaviti.

Gre za novo priporočilo, ki mu družba do sedaj ni v celoti sledila, in sicer vezano na drugo alinejo priporočila v objavi ni navedla števila delnic in števila oddanih glasov, ampak zgolj odstotek deleža glasov glede na števílo oddanih glasov, odstotek deleža zastopanih delnic z glasovalno pravico in odstotek deleža glede na vse delnice z glasovalno pravico. Nadalje družba delno ni izvajala priporočila iz tretje alineje, in sicer je objavila zgolj skupni odstotek glasovalnih pravic prvih petih največjih delničarjev glede na vse delnice z glasovalno pravico. Družba bo zadevno priporočilo upoštevala pri nadaljnjem delovanju.

### V poglavju 2: Uprava družbe

**2.2.1. Priporoča se, da upravo sestavlja več članov, pri čemer se eden izmed njih imenuje za predsednika uprave. Razdelitev delovnih področij in nalog med člani uprave in način njihovega sodelovanja naj družba določi v svojih aktih (statut, poslovnik o delu uprave).**

8. člen statuta družbe določa, da ima lahko uprava največ pet članov, 3. odstavek 9. člena statuta družbe pa določa, da uprava lahko sprejme poslovnik o delu uprave. Do vključno dne 11. 4. 2007 je imela družba enočlansko upravo, tako da razdelitev delovnih področij in nalog med člani uprave in način njihovega sodelovanja ter posledično poslovnik o delu uprave ni potreben. Z dnem 12. 4. 2007 je delo nastopila nova uprava, ki je sestavljena iz dveh članov, tako da glede na navedeno dejstvo družba od navedenega dne dalje sledi zadevnemu priporočilu, v kratkem pa bo sprejet tudi ustrezen poslovnik o delu uprave.

2.2.4. Posamezni člani uprave naj popolno, izčrpno, natančno in sproti obveščajo predsednika uprave o vseh pomembnejših dogajanjih in potekih posameznih poslov na področjih, za katere so pristojni.

Kot nadaljevanje pojasnila pod točko 2.2.1. družba navaja, da bo glede na povečanja števila članov uprave z dnem 12. 4. 2007, uprava sprejela ustrezní notranji akt, ki bo potrebna razmerja in dolžnosti medsebojnega obveščanja med člani uprave jasno opredelil.

2.3.2. Politika določanja višine plačil, povračil in drugih ugodnosti članov uprave naj bo vnaprej določena in naj upošteva kriterije, kot so zlasti:

- obseg nalog posameznega člana uprave;
- uspešnost posameznega člana uprave;
- velikost družbe in njeno finančno stanje;
- zahtevnost vodenja družbe glede na njeno poslovno in organizacijsko kompleksnost;
- splošne gospodarske razmere, v katerih posluje družba;
- uspešnost poslovanja družbe;
- izpolnjevanje strateških in letnih načrtov;
- nagrade članov uprave v povezanih družbah;
- priporočila za nagrajevanje, ki so jih sprejele ustrezne stanovske organizacije.

Navedeni kriteriji so spoštovani, vendar ne v okviru splošnega akta, temveč jih določa individualna pogodba s članom uprave. V okviru določil o plači in drugih prejemkih je tako predvidena mesečna fiksna plača, plača iz naslova uspešnosti, nagrada za izjemne podjetniške dosežke, posebej pa so opredeljene tudi druge ugodnosti. S statutom družbe je tudi omogočena udeležba uprave pri dobičku, lahko tudi v delnicah družbe.

2.3.4. Delniške opcije ali primerljivi finančni instrumenti lahko služijo kot variabilni del prejemkov, ki naj dolgoročno spodbuja k doseganju večje storilnosti in lojalnosti družbi. Merila zanje naj bodo podrobno določena vnaprej z uporabo primerjalnih parametrov, kot so na primer donosnost delniškega indeksa ali doseganje vnaprej predvidene rasti tečaja delnic družbe. Pri tem naj se merila uspešnosti in drugi pogoji iz opcijskega načrta ne spreminjajo z veljavnostjo za nazaj (retroaktivno). Odškodnine in denarna nadomestila za neizkoriščene opcije niso dovoljeni.

in

2.3.5. Član uprave ki pridobi delnice na podlagi opcijskih upravičenj (opcijski načrt) ali na podlagi delniškega načrta, naj ne bo upravičen prodati tako pridobljenih delnic še najmanj 2 leti po prenehanju mandata, v katerem jih je pridobil.

V novem mandatu jih sme odsvojiti le, če v tem mandatu pridobi nove delnice pred odsvojitvijo tistih iz prejšnjega mandata.

Družba v notranjih aktih nima posebej predvidenega nagrajevanja oz. spodbujanja pri delu z delniškimi opcijami ali primerljivimi instrumenti. Do sedaj tega tudi ni izvajala.

### V poglavju 3: Nadzorni svet

3.1.5. Nadzorni svet sprejme poslovnik o svojem delu, ki naj bo pod enakimi pogoji dostopen vsem delničarjem in svetu delavcev.

Nadzorni svet družbe je poslovnik o delu nadzornega sveta sprejel na svoji 4. seji dne 31. 5. 2005. Do sedaj je bil poslovnik dostopen vsem delničarjem na sedežu družbe, družba pa bo vpogled v njegovo vsebino v kratkem omogočila tudi na svoji internetni strani.

3.1.7. Nadzorni svet naj se sestane brez prisotnosti članov uprave v primerih, ko odloča o imenovanju predsednika uprave, nagrajevanju uprave ter o oceni svojega dela.

Dosedanja praksa dela nadzornega sveta družbe je bila, da o nagrajevanju uprave ter oceni svojega dela, kar opravi v okviru sprejema poročila nadzornega sveta v povezavi s potrjevanjem letnega poročila, odloča v prisotnosti uprave.

3.1.9. Nadzorni svet naj uporablja informacijsko tehnologijo za razpošiljanje gradiv in sklic sej. Vse člane nadzornega sveta naj se na seje vabi enako. Če je to smotrno zaradi velikosti nadzornega sveta ali krajevne oddaljenosti članov, se priporoča, da nadzorni svet uporablja informacijsko tehnologijo tudi za izvedbo sej in glasovanje o predlogih sklepov. Vsaj enkrat letno naj se člani nadzornega sveta sestanejo osebno.

Sklic sej skupaj z gradivom se članom nadzornega sveta družbe, glede na njihov izražen interes, pošilja po pošti. Pošiljanje gradiva po elektronski pošti je bilo do sedaj prakticirano pri obeh dosedanjih korespondenčnih sejah. Poslovnik o delu nadzornega sveta v 18. členu omogoča tudi uporabo informacijske tehnologije.

3.1.10. Predsednik nadzornega sveta naj člane nadzornega sveta vzpodbuja k učinkovitemu in aktivnemu opravljanju funkcije. Če se posamezni član ne udeležuje sej nadzornega sveta oziroma pri opravljanju svoje funkcije ni aktiven, naj bo to razvidno iz pisnega poročila skupščini. Enkrat letno naj nadzorni svet ovrednoti svoje delo. Ocena dela nadzornega sveta naj vključuje oceno sestave organa, organizacije in delovanja kot skupine, ovrednotenje usposobljenosti in učinkovitosti vsakega njegovega člana in posameznih komisij nadzornega sveta. Nadzorni svet naj s tem postopkom določi ukrepe za izboljšanje učinkovitosti (sestava, izobraževanje, dinamika in udeležba na sejah, informiranje in priprava na seje ...).

Nadzorni svet družbe je povzel in ovrednotil delo celotnega nadzornega sveta v poročilu nadzornega sveta, ki je javno objavljeno skupaj z letnim poročilom in tako javno dostopno vsem delničarjem družbe. Usposobljenost in učinkovitost vsakega njegovega člana ni posebej navedena, ker to glede na njihovo vestnost in aktivnost ter skrbno izbiro ob sami izvolitvi članov ni bilo potrebno.

3.3.4. Vsaj en član nadzornega sveta naj bo strokovnjak s področja financ oziroma računovodstva.

Družba do imenovanja g. Branka Greganoviča za člana nadzornega sveta dne 30. 6. 2006 v strukturi nadzornega sveta ni imela posebnega strokovnjaka za zadevno področje. Z navedenim imenovanjem zadevnemu priporočilu sledi.

3.4.2. Višina in način določanja višine posameznih plačil, povračil in drugih ugodnosti članov nadzornega sveta se določita s sklepom skupščine ali s statutom. Pri določitvi višine plačil naj se upoštevajo kriteriji, kot so:

- obseg nalog in odgovornosti članov nadzornega sveta;
- strokovnost in aktivnost članov nadzornega sveta;
- velikost družbe in kompleksnost poslovanja družbe;
- splošne gospodarske razmere, v katerih posluje družba.

Priporoča se, naj se pri oblikovanju konkretnih meril smiselno upoštevajo tudi kriteriji za plačilo članov nadzornih svetov, ki jih sprejema in določa ustrezna stanovska organizacija.

Družba ne upošteva kriterija strokovnosti pri določitvi višine plačil, ker meni, da to ni potrebno. Pri tem izhaja iz stališča, da so vsi člani nadzornega sveta, tako predstavniki delničarjev kot predstavniki delavcev,

izvoljeni s strani pristojnih organov, izbrani na podlagi kriterija strokovnosti. Aktivnost članov nadzornega sveta je upoštevana pri plačilu sejnine, ne pa tudi pri plačilu za opravljanje funkcije člana nadzornega sveta.

3.4.4. Član nadzornega sveta, ki je hkrati član posloводства povezane družbe, naj za izvajanje svojih nalog člana nadzornega sveta ne prejema posebnih plačil razen povračil stroškov.

Družba tega priporočila ne spoštuje iz razloga pravičnega in enakopravnega obravnavanja vseh članov nadzornega sveta. Po stališču družbe je namreč bistveno, da je funkcija člana nadzornega sveta samostojna in da predstavlja veliko odgovornost in skrb.

3.4.6. Zavarovanje odškodninske odgovornosti v zvezi z opravljanjem nalog članov nadzornih svetov naj varuje interese družbe, in ne članov nadzornega sveta.

in

3.4.7. Če člani nadzornega sveta odškodninsko zavarujejo svojo odgovornost pri delovanju v nadzornem svetu, sami krijejo stroške zavarovanja. Družba naj zavarovanje odgovornosti sklepa le za tisti del škode, ki lahko presega premoženje članov nadzornih svetov in ki družbi brez zavarovanja ne bo mogla biti povrnjena.

Družba nima sklenjenega zavarovanja odgovornosti članov nadzornega sveta.

3.5.5. Natančnejše kriterije družbe za presojo obstoja nasprotja interesov ter postopke ravnanja v zvezi z njim naj družba določi v poslovniku nadzornega sveta, statutu ali v posebnem kodeksu upravljanja družbe. Priporoča se, da se glede postopka določijo vsaj naslednji ukrepi:

- posamezni član nadzornega sveta pojasni nasprotje interesov in se vzdrži glasovanja;
- v utemeljenih primerih lahko pred glasovanjem predsednik nadzornega sveta zahteva od članov nadzornega sveta, naj izjavijo, ali imajo glede zadeve, ki je predmet glasovanja, nasprotje interesov;
- dejstvo, da se je posamezni član nadzornega sveta vzdržal glasovanja iz razloga nasprotja interesov, ter morebitna pojasnila ali izjave članov nadzornega sveta v zvezi s tem, naj se zapišejo v zapisnik seje nadzornega sveta.

Obstoj bistvenega nasprotja interesov ali obstoj očitnega nasprotja interesov, ki ni zgolj začasne narave, naj bo v razmerju do posameznega člana

nadzornega sveta razlog za prenehanje njegovega mandata.

Družba do sedaj zadevnemu priporočilu ni sledila. Družba si bo vnaprej prizadevala urediti tudi to področje v skladu s priporočilom.

#### **V poglavju 7: Revizija in sistem notranjih kontrol**

**7.1.4. Revizor naj bo prisoten na skupščini delničarjev družbe. Kadar delniška družba nima oblikovane posebne revizijske komisije, naj bo revizor prisoten na vseh sejah nadzornega sveta oziroma upravnega odbora, kjer se sprejemajo odločitve, povezane z letnim poročilom ali sistemom notranjih kontrol in obvladovanja tveganj.**

Revizor je bil prisoten na skupščini delničarjev v letu 2006. Kljub temu da družba do sedaj ni imela oblikovane posebne revizijske komisije, revizor ni bil navzoč na vseh sejah nadzornega sveta, kjer so se sprejemale odločitve, povezane z letnim poročilom ali sistemom notranjih kontrol in obvladovanja tveganj. Če bo zaznati interes članov nadzornega sveta, se bo v prihodnje izvajala drugačna praksa.



#### **V poglavju 8: Razkritja**

**8.15.1. Člani organov vodenja in nadzora so dolžni ves čas svojega mandata in tudi po njegovem izteku dosledno spoštovati dolžnost varovanja zaupnosti in poslovne skrivnosti. Poslovodstvo je poleg tega odgovorno, da zagotovi postopke za spoštovanje obeh načel pri zaposlenih v družbi. Poslovodstvo naj sprejme poseben pravilnik o varovanju poslovnih skrivnosti in notranjih informacij, s katerim uredi označevanje in varovanje takih informacij ter sankcioniranje za morebitne kršitve.**

Družba zaenkrat še nima posebnega pravilnika o varovanju poslovnih skrivnosti in notranjih informacij, a ga namerava čim prej sprejeti. Varovanje poslovnih skrivnosti se v družbi kljub neobstoju internega akta družbe izvaja v praksi na podlagi akta, ki je veljal v družbi predhodnici Droga, d. d.

Ta izjava bo trajno objavljena tudi na uradni spletni strani družbe [www.drogakolinska.si](http://www.drogakolinska.si).

Ljubljana, 25. 4. 2007

	
Predsednik uprave Sobodan Vučićević	Predsednik nadzornega sveta Igor Bavčar

# POSLOVNO POROČILO

## Poslanstvo, vizija, strateški cilji in uresničevanje razvojne strategije v letu 2006

### POS LANSTVO:

S ponudbo kakovostne hrane in pijače vsak dan zadovoljevati potrebe potrošnikov vseh starosti, lastnikom zagotavljati povečevanje vrednosti kapitala, sodelavcem pa ponujati okolje za izpolnjevanje njihovih podjetniških idej.

### VIZIJA:

Z lastnimi blagovnimi znamkami postati prvi ponudnik prehrabnenih izdelkov v regiji ob preseganju povprečnega panožnega donosa.

### VREDNOTE:

Razumevanje potrošnika, kar pomeni zaznati, predvideti ali celo ustvariti želje in potrebe potrošnika ter jim prilagoditi svojo ponudbo:

- **kakovost** in skrb za okolje, ki je naša poslovna in proizvodna praksa;
- **podjetništvo**, ki je način našega delovanja; upamo si zastaviti cilje in jih nato uresničimo;
- **timsko delo**, ki pomeni kakovost odnosov in prijetno sozvočje uspešnega delovnega kolektiva;
- **pripadnost**, ki pomeni, da verjamemo, zaupamo in maksimalno prispevamo k skupnim ciljem;
- **gospodarnost**, ki pomeni preudarno in spoštljivo ravnanje z viri, ki jih upravljamo.

### STRATEŠKI CILJI SKUPINE DROGA KOLINSKA DO LETA 2010:

- postati največje prehrabeno podjetje v regiji Jugovzhodne Evrope, tako z rastjo podjetja kot z nadaljnjim kapitalskim povezovanjem;
- intenzivna internacionalizacija podjetja ob upoštevanju lokalne zakonodaje in karakteristik posameznih trgov;
- osredotočenost in vlaganje v razvoj lastnih blagovnih

- znamk s ciljem izboljšane dobičkonosnosti in povečevanja vrednosti za delničarje;
- povečevanje poslovne učinkovitosti in tržne uspešnosti s standardizacijo poslovanja, stroškovno racionalizacijo in s poenotenimi procesi na nivoju Skupine;
- celovito obvladovanje kakovosti s ciljem zagotavljanja kakovosti naših izdelkov in storitev;
- skrb za okolje z uporabo okolju prijazne tehnologije;
- skrb za zaposlene z vzdrževanjem profesionalizma, stalnimi izobraževanji in spodbujanjem inovativnosti.

### URESNIČEVANJE SPREJETE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2006

V letu 2006 so bile aktivnosti Skupine Droga Kolinska usmerjene v izvajanje strateških ciljev in usmeritev ob združitvi podjetij Droga in Kolinska ter prevzemih podjetij Grand Prom in Soko Štark v regiji. Proces reorganizacije in konsolidacije družb skupine je bil nujen za vpeljavo in izvajanje nove strategije podjetja.

Tako smo v letu 2006 v skladu s strateškimi usmeritvami usmerili poslovanje v dva pomembna vzvoda rasti: internacionalizacijo poslovanja in v jasno tržno naravnost upravljanja blagovnih znamk. Oba vzvoda sta zahtevala sistematično in načrtno razumevanje trendov, lokalnih specifik trgov in potrošnikov. Poslovanje Skupine je bilo tako usmerjeno v naslednje ključne cilje poslovanja:

- vlaganje in razvoj lastnih blagovnih znamk;
- stalno spremljanje in optimizacijo portfelja blagovnih znamk;
- osredotočenost poslovanja v ključne blagovne znamke in ključne trge;
- povečevanje aktivnosti na področju raziskav in razvoja;
- intenzivno internacionalizacijo poslovanja na trgih bivše Jugoslavije in v Evropski uniji.

Poleg osredotočenosti na rast in dodano vrednost Skupine Droga Kolinska pa so aktivno potekale tudi aktivnosti konsolidacije proizvodnih lokacij, doseganje sinergij ter intenzivna investicijska vlaganja.

Uspešno dosežene ambiciozne cilje Skupine Droga Kolinska odražajo tudi doseženi finančni cilji, ki so navedeni med finančnimi poudarki v uvodnem delu.

Skladno z osredotočenostjo na ključne trge smo nadaljevali z investicijami na teh trgih ter z uvedbo nove informacijske platforme začeli proces standardizacije poslovanja, najprej v matičnem podjetju, ki mu bodo v letu 2007 sledili poenoteni procesi na nivoju Skupine.

## Gospodarske razmere

Leto 2006 je bilo za Skupino Droga Kolinska uspešno. K rasti so prispevali:

- 1) ugodna gospodarska gibanja na najpomembnejših trgih Skupine;
- 2) konsolidacija in reorganizacija Skupine kot del pozdružitenih aktivnosti.

**Relativno visoka gospodarska rast v EU se je ohranila tudi v zadnjem četrletju** 2006. Po prvih ocenah je bila gospodarska rast na evroobmočju lani najvišja v šestih letih in bo verjetno presegla jesensko napoved Evropske komisije (2,6 %). Pomemben prispevek h gospodarski rasti v EU je prispevala Nemčija, ki se je po daljšem obdobju prestrukturiranja postavila na zdrave temelje in v letu 2006 zrasla z 2,5 odstotka. Rast BDP v EU so tudi letos povečevale predvsem nove članice. Te so rasle s stopnjami od 4 odstotkov (Madžarska) do kar 10 odstotkov (Estonija). Inflacija v evroobmočju je bila pod nadzorom. Ob umirjanju rasti cen surovin je na letni ravni dosegla 1,7 odstotka. Vstop Skupine Droga Kolinska na razvite trge držav EU pred nas postavlja nove izzive. Na prehransko industrijo v EU vplivajo kulturni in demografski faktorji ter različni življenjski stili. Višji življenjski standard pomeni, da potrošniki manjši del svojih prihodkov namenijo prehrani, zato so manj občutljivi na ceno in izbirajo kakovostnejše blago. Ker so naše blagovne znamke kupcem še nepoznane, jim je treba izdelke predstaviti in jih prepričati za ponovne nakupe s superiorno kakovostjo izdelkov.

Podprto z mednarodno konjunkturo, je **slovensko gospodarstvo** v letu 2006 doseglo odlične rezultate. Gospodarska rast je po ocenah UMAR-ja dosegla 4,7 odstotka ob umirjeni povprečni letni stopnji inflacije 2,5 odstotka. Poslovanje Skupine na trgu je bilo v letu 2006 zaznamovano z vpeljavo novih izdelkov pod imeni naših priznanih blagovnih znamk in prenovo podobe nekaterih izdelkov ob ohranitvi prepoznavne kvalitete.

Na domačem trgu je koncentracija trgovcev precejšnja, saj največji trije trgovci – Mercator, Spar in Tuš – obvladujejo več kot 80 odstotkov trga. Njihova velika pogajalska moč vpliva tudi na dosežene cene v prodaji in posledično na donosnost na trgu.

Na **trgih JV Evrope**, na katerih Skupina Droga Kolinska ustvari največji delež svojih prihodkov, so bile gospodarske razmere še naprej ugodne. Gospodarsko rast spodbujajo predvsem tuje naložbe, ki izkoriščajo dobro izobrazeno, a cenejšo delovno silo. Vztrajno zniževanje proračunskega deficita v **Hrvaški** spodbuja gospodarsko rast in pritek tujih investicij. Gospodarska rast je s 4,4 odstotka ostala na isti ravni, kar potrjuje tudi stabilnost rasti cen, ki je v letu 2006 dosegla 3,2 odstotka. Gospodarske reforme v **Srbiji** so začele prinašati pozitivne gospodarske rezultate, kar vpliva tudi na politično stabilnost v državi. Gospodarska rast se viša in je lani dosegla visokih 5,8 odstotka. Usklajeno delovanje centralne banke in vlade pa je prispevalo k presenetljivo hitremu nižanju inflacije, ki je lani po ocenah znašala 6,6 odstotka. Vpeljava DDV-ja je povzročila povišanje rasti cen v **Bosni in Hercegovini** na 6 odstotkov letno. Gospodarska rast, podprta s tujimi investicijami v infrastrukturo in industrijo, pa znaša visokih 5,3 odstotka. Stabilizacijski vpliv sporazuma z MDS je vzpostavil ravnotežje in spodbudne pogoje tudi v **Makedoniji**. Gospodarska rast je ostala na ravni 4 odstotkov ob nizki stopnji inflacije 2,9 odstotka.

Na poslovanje na trgih Jugovzhodne Evrope vplivajo posamični specifični nepredvidljivi dejavniki. Na **hrvaškem** trgu, ki je po značilnostih podoben slovenskemu, je prišlo do izpada prodaje preko velike trgovske verige. Ostali trgi so še vedno nekonsolidirani, prevladujejo manjše trgovine, v nekaterih državah se pozna tudi vpliv tržnic in sivi trg. Na ravni Skupine si prizadevamo dobro percepcijo naših blagovnih znamk razširiti tudi na nove izdelke. Z izkoriščanjem dobre distribucijske mreže povezanih podjetij so izdelki Skupine zdaj dostopnejši končnim kupcem. Zaradi razmer na trgu je za pokrivanje in obdelavo teh prodajnih kanalov potreben drugačen pristop, kar posledično pomeni številčnejšo prodajno ekipo na terenu, ki obvladuje in trži blagovne znamke podjetja.

**Rusija**, eden pomembnejših trgov Skupine Droga Kolinska, že dalj časa beleži visoke stopnje rasti. Gonilo gospodarske rasti še naprej ostajajo visoke cene surovin, se pa zaradi boljšega gospodarskega položaja za vstop na ruski trg vse bolj odločajo tudi tuji investitorji, kar povečuje industrijsko proizvodnjo. Rast domačega proizvoda je v letu 2006 dosegla 5,6 odstotka ob 9,8-odstotni inflaciji. Na socialni položaj ljudi vpliva tudi upad brezposelnosti, čeprav so socialne razlike zelo velike.

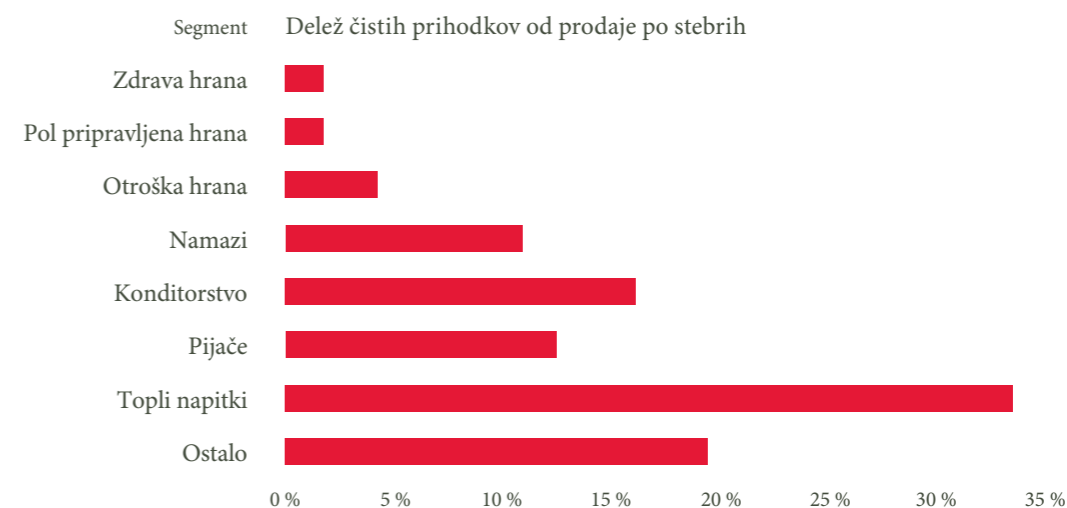
**Trgovina v Rusiji** je še naprej precej nekonsolidirana, čeprav se trgovske verige širijo. Največja konkurenca je ravno na področju prehrane, kjer se trgovske mreže povezujejo na račun nakupov posamičnih trgovcev in

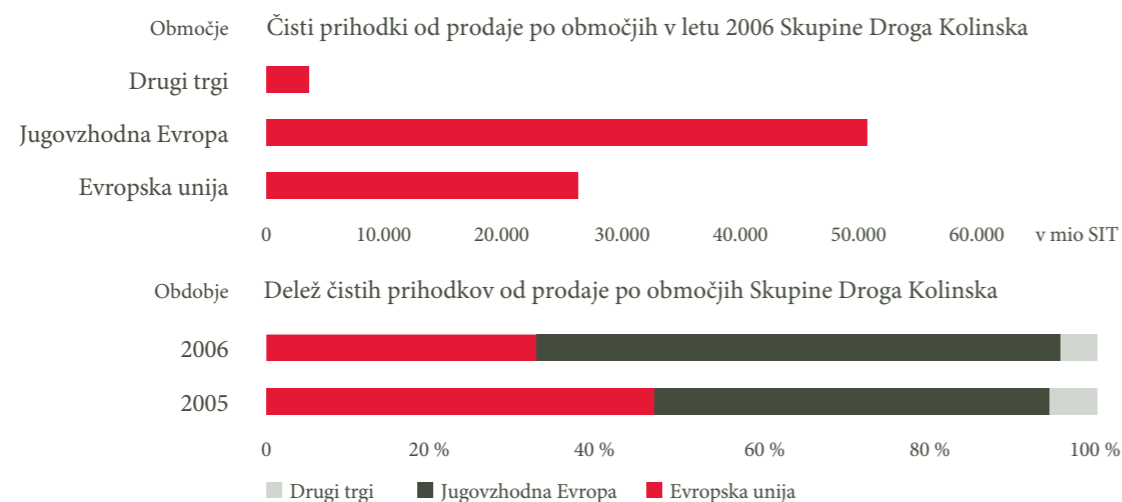
vzpostavitev franšiznega sistema. V splošnem je trg prehrane v Rusiji zelo perspektiven. Gre za največji trg v Evropi, ki pa v zadnjih letih doživlja radikalne spremembe. Devalvacija domače valute je povzročila rast cen uvoženih izdelkov in odprla priložnost domačim proizvajalcem hrane. Vsi pomembnejši svetovni tekmeči imajo sedaj proizvodnjo locirano znotraj Rusije, še naprej pa 77 odstotkov ruskih potrošnikov verjame, da so ruske blagovne znamke hrane boljše od tujih izdelkov. Pri izbiri izdelka glavni odločitveni faktor ostajajo priporočila s strani prijateljev ali družinskih članov, kar našemu podjetju z dolgoletno tradicijo na trgu daje primerjalno prednost pred konkurenti na področju otroške prehrane. Konec leta 2006 smo začeli s prodajo paštete Argeta na ruskem trgu, od katere pričakujemo dobre poslovne rezultate v prihodnosti.

## Prodaja in tržni položaj

Po zaključenem procesu združevanja prodajnih ekip v Sloveniji ter drugih povezanih podjetjih, katerega posledica so bile nove prodajne ekipe z večjo osredotočenostjo na prodajna mesta, se je pričelo uvajanje sistematičnih trženjskih pristopov, ki naj bi bili standardizirani tako v Sloveniji kot tudi v povezanih podjetjih. Prodajnikom na terenu v Sloveniji in v skoraj vseh povezanih podjetjih smo tako postavili standarde postavitev našega asortimenta na policah kupcev v obliki priročnika, ki pomaga zagotavljati rast zasedenosti prostora z našimi izdelki neposredno na prodajnih mestih oziroma zmanjševanje prisotnosti konkurence. Poleg tega smo z upravljanjem blagovne skupine toplih napitkov v Mercatorju zagotovili urejenost te kategorije

po ekonomskih načelih tako za naše proizvode kot tudi za konkurenco. Rezultat tega projekta je bilo bistveno izboljšanje pozicij artiklov skupine Droga Kolinska v testnih hipermarketih Mercator na oddelku kav in čajev. Na področju upravljanja z blagovnimi skupinami so bila izvedena tudi izobraževanja za kompetentno osebje v Srbiji. Večja koncentracija trgovine na ciljnih trgih lahko pomeni konkurenčno prednost za podjetja, ki imajo sistematičen pristop k upravljanju s ključnimi kupci ter distributerji. V naši družbi smo za regiji 1 (EU, Hrvaška, Kosovo in novi trgi) in 2 (Jugovzhodna Evropa – Srbija, Črna gora, Makedonija, Bosna in Hercegovina) pripravili koncept profilov ter planov za ključne kupce in ta način dela tudi postopoma vpeljujemo v poslovanje naših družb. Na ta način zagotavljamo transparentnost dela s ključnimi kupci in sistematično osredotočenost na rast poslovanja z njimi. Sistematično upravljanje z distributerji pa uvajamo na trgih, kjer nimamo lastnih prodajnih ekip, in na ta način skrbimo za kakovostno oskrbo s svojimi artikli in za transparentno ter ciljno usmerjeno delovanje naših distributerjev. Na teh trgih smo se osredotočili samo na blagovne znamke Argeta, Cockta in Donat Mg in z njimi nastopamo sistematično in proaktivno. V letu 2006 smo bili v družbi Droga Kolinska aktivni tudi na področju internih izobraževanj in prenosa znanj med zaposlenimi. V okviru t. i. Trženjske akademije smo izvedli kar nekaj izobraževanj s področja prodaje oziroma trženja. Poleg tega smo znanja in izkušnje s področja trženja gostinske kave aktivno prenašali iz Slovenije na trge Hrvaške, Bosne in Hercegovine, Makedonije ter Srbije.





## REZULTATI PRODAJE SKUPINE DROGA KOLINSKA V LETU 2006

Skupina Droga Kolinska je v letu 2006 ustvarila 81,0 milijarde tolarjev čistih prihodkov od prodaje, kar je 44 odstotkov več kot v letu 2005 in je v skladu z ambiciozno načrtovanimi prihodki Skupine Droga Kolinska za

letu 2006. Ob tem velja izpostaviti dejstvo, da je na rast konsolidiranih čistih prihodkov od prodaje pomembno vplivala vključitev Skupine Grand Prom in Skupine Grand Kafa, ki sta v Skupino Droga Kolinska vključeni od oktobra leta 2005 dalje, kar oteži primerljivost konsolidiranih prihodkov med letoma 2005 in 2006.

### Struktura čistih prihodkov od prodaje v letu 2006 po področjih in območjih Skupine Droga Kolinska

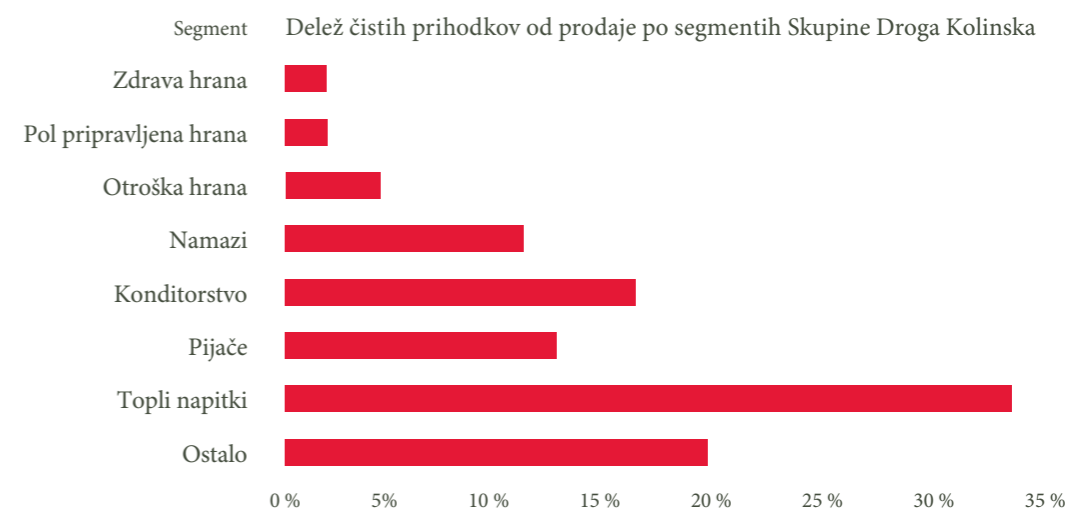
V tisočih tolarjev

Območje	Področje			Skupaj
	Evropska unija	Jugovzhodna Evropa	Drugi trgi	
Pijača	10.815.684	25.977.863	272.279	<b>37.065.826</b>
Hrana	15.412.308	24.237.381	3.547.341	<b>43.197.030</b>
Ostalo	296.884	399.457	5.190	<b>701.531</b>
<b>Skupaj</b>	<b>26.524.876</b>	<b>50.614.701</b>	<b>3.824.810</b>	<b>80.964.387</b>

### Struktura čistih prihodkov od prodaje v letu 2006 po segmentih Skupine Droga Kolinska

V tisočih tolarjev

Segment	2006	Delež
Topli napitki	27.049.853	33 %
Pijače	10.015.973	12 %
<b>Področje pijače</b>	<b>37.065.826</b>	<b>46 %</b>
Konditorstvo	13.045.332	16 %
Namazi	8.618.068	11 %
Otroška hrana	3.585.080	4 %
Polpripravljena hrana	1.396.331	2 %
Zdrava hrana	1.351.413	2 %
Ostalo	15.200.806	19 %
<b>Področje hrana</b>	<b>43.197.030</b>	<b>53 %</b>
<b>Področje ostalo</b>	<b>701.531</b>	<b>1 %</b>
<b>Skupaj</b>	<b>80.964.387</b>	<b>100 %</b>



V letu 2006 je Skupina Droga Kolinska ustvarila največji delež čistih prihodkov od prodaje s toplimi napitki, in sicer 33 odstotkov. Sledi konditorstvo s 16 odstotki in pijače z 12-odstotnim deležem v čistih prihodkih od prodaje. Glede na predhodno leto se je najbolj povečala prodaja konditorskih izdelkov, in sicer za 251 odstotkov.

Prodaja toplih napitkov se je povečala za 113 odstotkov. Razlog za tako visoke indekse rasti konditorstva in toplih napitkov je v vključitvi podjetij Soko Štark, AD, in Grand Prom, AD, v Skupino Droga Kolinska v zadnjem četrtletju leta 2005.

### Primerjava strukture čistih prihodkov od prodaje leta 2006 glede na leto 2005 po območjih Skupine Droga Kolinska

V tisočih tolarjev

Območje	2006	Delež	2005	Delež	06/05
Evropska unija	26.524.876	33 %	26.281.284	47 %	101
Jugovzhodna Evropa	50.614.701	63 %	26.597.812	47 %	191
Drugi trgi	3.824.810	5 %	3.173.193	6 %	116
<b>Skupaj</b>	<b>80.964.387</b>	<b>100 %</b>	<b>56.052.289</b>	<b>100 %</b>	<b>144</b>

Skupina Droga Kolinska je v Sloveniji ustvarila 29 odstotkov čistih prihodkov od prodaje, preostalih 71 odstotkov pa na tujih trgih.

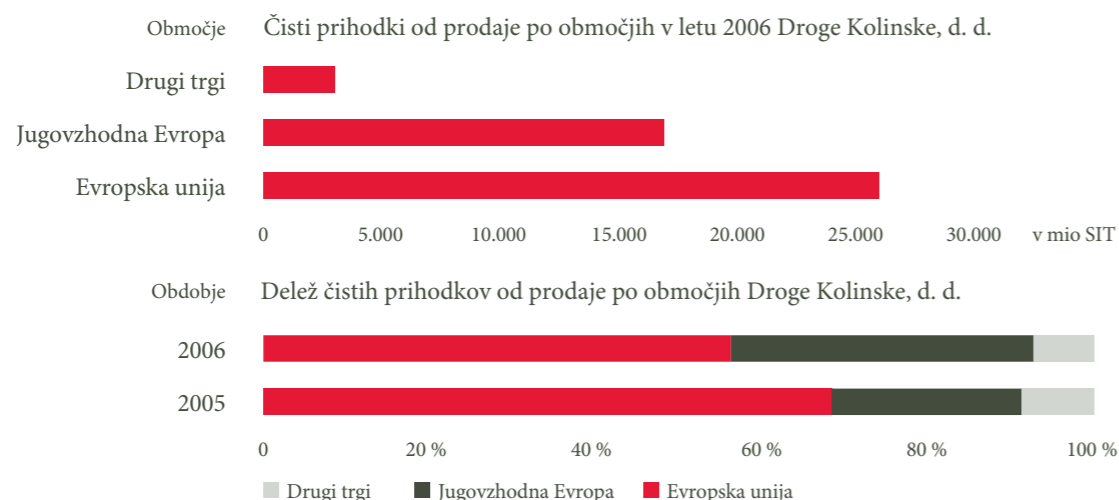
## REZULTATI PRODAJE DRUŽBE DROGA KOLINSKA V LETU 2006

Družba Droga Kolinska, d. d., je v letu 2006 ustvarila 46,1 milijarde tolarjev čistih prihodkov od prodaje, kar je 22 odstotkov več kot v letu 2005 in 4 odstotke nad načrti za leto 2006.

### Struktura čistih prihodkov od prodaje v letu 2006 po področjih in območjih Droge Kolinske, d. d.

V tisočih tolarjev

Področje	Evropska unija	Jugovzhodna Evropa	Drugi trgi	Skupaj 2006
Pijača	10.805.266	1.938.349	272.279	<b>13.015.894</b>
Hrana	15.315.695	14.807.929	2.964.038	<b>33.087.662</b>
<b>Skupaj</b>	<b>26.120.961</b>	<b>16.746.278</b>	<b>3.236.317</b>	<b>46.103.556</b>



### Struktura čistih prihodkov od prodaje v letu 2006 po segmentih Droge Kolinske, d. d.

Segment	2006	Delež
<b>Pijača</b>	<b>13.015.894</b>	<b>28</b>
Topli napitki	7.369.640	16
Pijače	5.646.254	12
<b>Hrana</b>	<b>33.087.662</b>	<b>72</b>
Konditorstvo	44.108	0
Namazi	6.434.609	14
Otroška hrana	3.227.388	7
Polpripravljena hrana	1.335.775	3
Zdrava hrana	1.157.082	3
Ostalo	20.888.701	45
<b>Skupaj</b>	<b>46.103.556</b>	<b>100</b>

Največji del čistih prihodkov je bil ustvarjen na področju hrane, in sicer 72 odstotkov. Preostalih 28 odstotkov čistih prihodkov od prodaje je Droga Kolinska, d. d., ustvarila na področju pijač. V letu 2006 je Droga Kolinska, d. d., ustvarila največji, 16-odstotni, delež čistih prihodkov od prodaje v segmentu toplih napitkov. Sledijo namazi s 14-odstotnim deležem in pijače z 12-odstotnim deležem. Najbolj so se povečali prihodki od prodaje v stebru namazov, in sicer za 22 odstotkov.

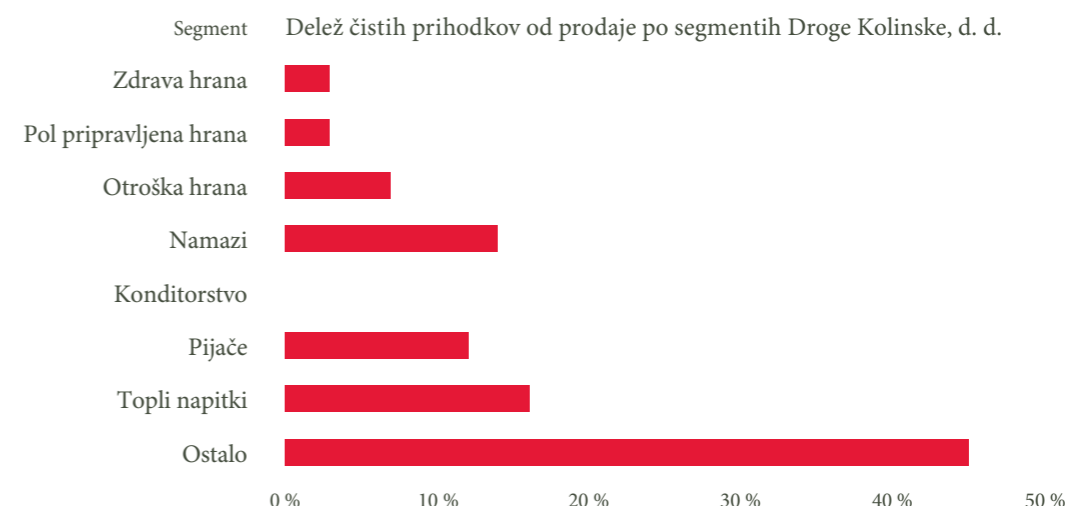
Družba je ustvarila največji del čistih prihodkov na območju Evropske unije, in sicer 57 odstotkov. Na območju Jugovzhodne Evrope je družba ustvarila 36 odstotkov celotnih čistih prihodkov, preostalih 7 odstotkov pa na območju drugih tujih trgov. Najpomembnejši prodajni tuji trgi so trgi držav nekdanje Jugoslavije, Ruska federacija ter države EU.

### Primerjava strukture čistih prihodkov od prodaje leta 2006 glede na leto 2005 po območjih Droge Kolinske, d. d.

V tisočih tolarjev

Območje	2006	Delež	2005	Delež	06/05
Evropska unija	26.120.961	57 %	25.656.684	68 %	102
Jugovzhodna Evropa	16.746.278	36 %	8.844.549	23 %	189
Drugii trgi	3.236.317	7 %	3.160.076	8 %	102
<b>Skupaj</b>	<b>46.103.556</b>	<b>100 %</b>	<b>37.661.309</b>	<b>100 %</b>	<b>122</b>

V Sloveniji je družba ustvarila 51 odstotkov čistih prihodkov od prodaje, preostalih 49 odstotkov pa na tujih trgih.



## Trženje in blagovne znamke

### MARKETINŠKA PODPORA PRODAJNIM PROGRAMOM IN BLAGOVNIM ZNAMKAM

Ključna usmeritev trženja v letu 2006 je bila uspešno upravljanje lastnih blagovnih znamk, ki omogočajo nadaljnjo rast in zahtevane donose. Glavne naloge v trženju na nivoju Skupine Droga Kolinska so bile tako rast in razvoj nosilnih blagovnih znamk kot tudi optimizacija celotnega portfelja blagovnih znamk in produktov.

V letu 2006 smo veliko pozornosti namenili usklajenemu delovanju vseh trženjskih funkcij v Skupini Droga Kolinska, ki na prvo mesto postavlja stalno skrb za potrošnika. Visok ugled naših blagovnih znamk, doseženi tržni deleži in rast dokazujejo, da imamo jasne cilje in strategijo. Stalna pripravljenost celotnega tima, trženjska naravnost celotnega podjetja za nove izzive in priložnosti tako ostajajo temelj naše poslovne uspešnosti.

### ARGETA

Najpomembnejša izvozna blagovna znamka podjetja je Argeta. Argeta pridobiva tudi vse večjo prepoznavnost na domačem trgu, trgu Hrvaške in Srbije ter na trgih EU. Glavne konkurenčne prednosti Argete ostajajo njen prepoznaven in izvrsten okus, odlična kakovost in širok asortiment. Od drugih konkurenčnih izdelkov se Argeta bistveno razlikuje po tem, da ne vsebuje svinjine, je brez konzervansov in je narejena iz celih kosov najkakovostnejšega mesa.

V letu 2006 se je širokemu asortimentu Argete na policah trgov, na katerih deluje Droga Kolinska, uspešno

pridružila tudi tunina pašeta Argeta, ki je narejena iz visokokakovostnega mesa rumenoplavute tune in že zavzema prepričljiv tržni delež v ribjem segmentu paštet. V letu 2006 smo z Argeto uspešno osvojili tudi trg Rusije in Bolgarije.

Povečanje prodaje, nadaljnja rast in prepoznavnost ugleda blagovne znamke ter usmerjenost v uspešno osvajanje novih trgov so bile glavne strateške usmeritve za Argeto

Na trgih nekdanje Jugoslavije smo skladno s strategijo vodilne blagovne znamke in s ciljem ohranjanja vodilnega tržnega deleža izvajali ofenzivno trženjsko strategijo, kar se je na trgu odrazilo skozi uvajanje novih oblik pakiranja, novih izdelkov in nove celostne oglaševalske kampanje. Zastavljene cilje smo dosegli kljub nižji kupni moči, vedno hujši konkurenci in povečani moči trgovcev ter preferiranju domačih blagovnih znamk.

Na trgih EU (Avstrija, Nemčija, Švica, Švedska, Danska) smo se s ciljem povečanja prodaje usmerili na krepitev pozicije v trgovskih sistemih tudi z aktivno obdelavo prodajnih mest. Tako smo kot eden izmed redkih slovenskih proizvajalcev stalno prisotni v velikih trgovskih verigah Merkur, Billa, Penny markt, Zielpunkt, Spar, Vi, Axfood, Berghendals, Superaktiv in Denner. Odličen tržni delež dosegamo na avstrijskem trgu, kjer je kokošja pašeta Argeta že tri leta zapored najbolj prodajan artikel med mesnimi pašetami in dosega 17- do 18-odstotni tržni delež

Na trgih Bližnjega vzhoda je bila v letu 2006 večina aktivnosti usmerjena v pridobivanje novih kupcev in povečanju distribucije.

Daleč najpomembnejša in največja cilja v letu 2006 sta bila: priprava na uvedbo nove embalaže za Argeto na vseh

zastopanih trgih in otvoritev nove tovarne pašet Argeta v Bosna in Hercegovina – Argete, d. o. o. Oba sta ključnega pomena za nadaljnjo uspešno rast blagovne znamke Argeta. S proizvodnjo pašete Argeta v novi embalaži smo že pričeli v novi tovarni Argeta v Sarajevu oktobra 2006.

## COCKTA

Blagovna znamka Cockta je najstarejša in je kot prva slovenska blagovna znamka med osvežilnimi brezalkoholnimi znamkami prisotna na trgu že od leta 1953. Edinstvenost, originalnost okusa ter naravne sestavine so osnovne značilnosti Cockte in njene glavne strateške prednosti. Kakovost in tradicija pa ji zagotavljata zveste potrošnike tako v Sloveniji kot tudi na drugih trgih.

Na vseh trgih smo v letu 2006 uspešno poenotili videz blagovne znamke. Kot podporo novemu videzu smo izvedli novo akcijo tržnega komuniciranja, zasnovano na novi kreativni strategiji, prilagojeni mladim ciljnim potrošnikom. Ključni poudarki v komunikaciji so bile osnovne prednosti Cockte pred konkurenčnimi kola pijačami: BREZ KOFEINA, BREZ ORTOFOSFORNE KISLINE. Komunikacijski ton Cockte je sproščen, zabaven, samosvoj in drugačen.

V Sloveniji smo potrošnikom ponudili nov proizvod – Cockto z okusom rdeče pomaranče. Nov okus Cockte je pripomogel k utrjevanju pozicije blagovne znamke, povečanju imidža in novim pozicijam na prodajnem mestu ter pridobivanju novih potrošnikov.

Uspešno vztrajamo na začrtani poti do osnovnega marketinškega cilja, ki je povečanje ugleda in prepoznavnosti blagovne znamke Cockta med mlajšo ciljno skupino. V skladu s tem, poleg oglaševanja, sponzoriramo različne dejavnosti mladih in jih podpiramo pri njihovih aktivnostih. Prijateljstvo, iskrenost, ustvarjalnost in samozavest so osnovne vrednote, ki jih Cockta sporoča mladi generaciji.

Prodajni cilj v letu 2006 je bil povečanje tržnega deleža Cockte in izboljšanje tržne pozicije na vseh trgih, še posebej na trgih nekdanje Jugoslavije. Temu cilju smo sledili s strategijo povečanja distribuiranosti in pozicioniranosti na prodajnem mestu ter izvajanjem akcij pospeševanja prodaje. Rezultati se kažejo v povečanju prodaje in tržnih deležev v Sloveniji, na Hrvaškem, v Bosna in Hercegovina, Makedoniji ter Srbiji in Črni gori.

V letu 2006 smo intenzivno vstopili tudi na tuje trge. Največji dosežek je vstop v trgovsko skupino Rewe v Avstriji. Cockta je od novembra 2005 že prisotna v 107 hipermarketih trgovske verige Merkur, v letu 2006 pa smo sodelovanje nadgradili še z vstopom v trgovski verigi

Penny markt in Billa. Strategija je načrtno in intenzivno osvajanje avstrijskega trga ter bližanje Cockte avstrijskim potrošnikom.

## DONAT MG

Najbolj specifičen proizvod Droge Kolinske je nedvomno visokomineralizirana naravna mineralna voda Donat Mg. Predstavlja velik prihodnji potencial na skupnem trgu EU. Preprosto lahko rečemo, da je Donat Mg »zdravje, ujeta v steklenici«. Je vseobsegajoča modrost narave, skrbno skrita v priročni embalaži, vedno na razpolago, da izpolni naša pričakovanja, saj je zaradi svojih kemijskih in fizikalnih lastnosti ter posebne sestave odličen sopotnik in pomočnik pri različnih zdravstvenih težavah, tudi tistih, ki so posledica razvad in nezdravega načina življenja. Tudi danes v tem sprememb polnem obdobju ostaja Donat Mg enako zanesljiv sopotnik in pomočnik našega življenja kot pred sto leti. Njegova neprecenljiva povezanost s tradicijo, zdraviliščem, zdravjem in dobrim počutjem nudi potrošniku varen pristan pred vsakodnevnimi skrbmi, napori in razpetostjo med službenimi in domačimi obveznostmi.

Vse naštetu narekuje tudi ustrezne trženjske strategije. V letu 2006 je Donat Mg utrdil svojo posodobljeno podobo na domačem, slovenskem trgu. Ohranil je specifično in jasno pozicijo »za zdravje«, visok ugled in lojalnost med potrošniki in tudi v očeh strokovne javnosti.

Ustrezno in sodobnemu potrošniku prilagojeno komuniciranje in aktivnosti, povezane s strokovno javnostjo, so bili elementi, ki so omogočili celo preseganje zadanih ciljev.

Blagovna znamka Donat Mg se je zaradi svoje enkratnosti, načina pozicioniranja in potencialov še bolj internacionalizirala. Ponovno smo vstopili na trg Srbije in intenzivirali trženjske aktivnosti na trgih EU. Vstopili smo tudi na zahtevno angleško tržišče. Temeljno vodilo je bilo povečati prepoznavnost blagovne znamke v EU in s tem tudi prodaje, kar nam je v letu 2006 uspelo.

## BARCAFFÉ

Blagovna znamka Barcaffé je najmočnejša blagovna znamka na trgu dobrin široke potrošnje v Sloveniji in s tem naša najpomembnejša blagovna znamka v Sloveniji. Že vrsto let ohranja vodilni položaj med toplimi napitki. Več kot 35-letna tradicija, kakovost, prepoznaven okus in aroma so njene temeljne lastnosti. Danes lahko potrošniki v širokem asortimentu izdelkov Barcaffé najdejo kavni izdelek po svojem okusu, bodisi za pripravo klasične turške kave, espressa ali kakovostnega instant napitka.

V letu 2006 so zastavljeni cilji na slovenskem trgu doseženi. Ohranili smo 60-odstotni tržni delež na slovenskem trgu, tudi s povečanjem prodaje v najhitreje rastočem segmentu instant in kapučino kavnih napitkov. Skladno s temi cilji in strategijo blagovne znamke smo izvajali številne in raznovrstne aktivnosti na področju razvoja novih izdelkov, oglaševanja, pospeševanja prodaje, distribucije in cenovne politike. V okviru klasične mlete kave smo na trg lansirali novo, priročnejšo obliko pakiranja, v instant kapučino segmentu pa nov okus cappuccino caramel.

Tudi na trgih nekdanje Jugoslavije intenzivno delamo na izboljšanju distribucije in pokritosti trgov. Tam je blagovna znamka Barcaffé še vedno sledilna blagovna znamka z do 5-odstotnim tržnim deležem. Poseben poudarek je namenjen tudi segmentu HORECA (gostinstvo).

## GRAND

Blagovno znamko Grand odlikuje vrhunska kakovost, prepoznaven okus in širok portfelj proizvodov, ki se poleg Srbije in Črne gore uspešno tržijo tudi v Bosna in Hercegovina in Makedoniji. Blagovna znamka Grand predstavlja sinonim za vodilno blagovno znamko kave v Srbiji in Črni gori z več kot 45-odstotnim tržnim deležem. Poleg najbolj prodajane izdelčne blagovne znamke Grand Gold, portfelj sestavljajo še Grand Rio, Grand Aroma, Grand Aroma Light, Grand Choko in vrhunska Grand De Luxe, ki je namenjena pravim poznavalcem turške kave. V letu 2006 je bil glavni poudarek na okrepitvi vodilnega tržnega deleža v Srbiji in Črni gori in intenzivnem trženju portfelja na trgih Bosna in Hercegovina in Makedonije. Prav tako smo v preteklem letu realizirali projekt posodobitve embalaže najprestižnejše blagovne znamke Grand De Luxe.

Blagovna znamka Grand ostaja vodilna blagovna znamka, ki svojo pozicijo utrjuje preko odličnega portfelja proizvodov, jasne tržne strategije in najsodobnejše embalaže, ki ustvarja dodano vrednost za potrošnika.

## 1001 CVET

1001 CVET ohranja svojo vodilno pozicijo med čaji na slovenskem trgu. Tradicionalna blagovna znamka čajev, ki jo slovenski potrošnik pozna in ji zaupa že vrsto let, je v letu 2006 dosegla pomemben premik. Širok asortiment izbranih okusov je postal bogatejši za novo linijo trendovskih čajev wellness, namenjenih dobremu počutju v vsakem delu dneva. S to linijo smo tudi napovedali novo podobo embalaže čajev in vstop novih, inovativnejših čajnih mešanic.

Asortiment čajev 1001 CVET se sedaj deli v naslednje podskupine: zeliščni, sadni, pravi čaji in čaji wellness. Ponudbo čajev dopolnjujejo čaji, ki pomagajo lajšati razne zdravstvene tegobe. To so zdravilni čaji v filter vrečkah, ki so dostopni samo v lekarnah, in namenski čaji za široko potrošnjo. To sta pomembni skupini čajev, ki bosta v prihodnje še rasli. Sprotno z uvedbo novih, komercialno zanimivejših okusov čaja je v letu 2006 potekalo tudi čiščenje asortimenta in uklinjanje nedonosnih izdelkov. Proces se nadaljuje tudi v letu 2007. Poleg proizvodnje izdelkov pod lastno blagovno znamko uspešno sodelujemo tudi z znanimi trgovci, za katere pakiramo različne filter čaje pod njihovimi blagovnimi znamkami (Mercator, Spar, Tuš, Hofer), ki tako pokrivajo segment cenovno občutljivejših kupcev.

Trženjska strategija za leto 2006 je bila oblikovana skladno s cilji po posameznih trgih, ki so bili v veliki meri uresničeni. V Sloveniji je bil poudarek na ohranjanju vodilnega tržnega deleža in visokega ugleda ter prepoznavnosti, ki ga uživa blagovna znamka 1001 CVET. Z novo akcijo tržnega komuniciranja in novimi izdelki smo dosegli pomladitev blagovne znamke, ki sicer velja za zelo tradicionalno. Na trgih nekdanje Jugoslavije so aktivnosti sledile uresničevanju prodajnih ciljev in izboljšanju tržnega položaja. Delali smo na izboljševanju distribucije in intenzivnejšemu pospeševanju prodaje čajev.

## MAESTRO

Blagovna znamka Maestro se je skozi desetletja na slovenskem trgu uveljavila kot vodilna znamka začimb in dišavnic. Ob združitvi Droge Kolinske je nastala priložnost za temeljito prenovno blagovne znamke in razširitev ponudbe. Tako je v letu 2006 stekel proces migracij, pri katerem smo združili izdelke iz blagovnih znamk Maestro, Argo, Evo in Kolinska pod enotno blagovno znamko Maestro.

Razširjen asortiment blagovne znamke Maestro, ki po novem obsega začimbe, dodatke jedem, mešanice za pripravo jedi, hren, gorčico, paradižnikove omake, koncentrate in raguje, omogoča, da potrošnik pod eno blagovno znamko najde vse, kar potrebuje za enostavno pripravo okusnega obroka. Maestro nam ponuja izdelke, ki omogočajo domače mojstrstvo tudi, ko ni na razpolago veliko časa. Pri tem izkorišča svoje dragoceno znanje o začimbah, ki so bistveni del dobre hrane, in ohranja visoko kakovost, ki je eden najpomembnejših atributov blagovne znamke Maestro. Obenem smo v letu 2006 Maestru vdihnili novo, svežo podobo, ki jo zaznamuje prepoznavna rumena barva. Tako bodo potrošniki lažje in hitreje našli izdelke na različnih koncih na maloprodajnem mestu.



Komunikacijska strategija je bila v celoti namenjena podpori novi blagovni znamki Maestro ter je bila usmerjena v repozicioniranje blagovne znamke in pomladitev imidža. Zaradi procesa migracij smo še posebno pozornost namenili raznim oblikam pospeševanja prodaje in označitvam prodajnih mest, s ciljem ohranitve obstoječih tržnih deležev in lojalnih potrošnikov.

Na trgih nekdanje Jugoslavije in na trgu Švedske smo za ohranitev tržnih deležev delovali skoraj izključno z aktivnostmi pospeševanja prodaje. S trženjsko strategijo, namenjeno podpori novi blagovni znamki Maestro in procesu migracij, bomo aktivno delovali tudi v letu 2007.

### **BEBI/ČOKO, ČOKOLEŠNIK**

Droga Kolinska proizvaja otroško hrano pod blagovno znamko Bebi, ki je namenjena otrokom do tretjega leta starosti, ter pod blagovno znamko Čoko/Čokolešnik, ki je prvenstveno namenjena starejšim otrokom, po njej pa radi sežejo tudi vsi drugi, ki cenijo lahek in hranljiv obrok, ki je v skladu z modernimi trendi prehranjevanja. Osnova obeh znamk so žitarice, ki so izredno pomemben vir ogljikovih hidratov, mineralov, vitaminov, B-kompleksa, nenasičenih maščobnih kislin in rastlinskih beljakovin. V dojenčkovo prehrano jih začnemo dodajati predvsem zaradi njihove energetske hranljivosti, ko mlečni obrok dojenčku ne zadostuje več.

Leto 2007 bo prelomno leto za blagovno znamko Bebi, saj bomo vse svoje prodajne in marketinške aktivnosti z domačega trga in drugih trgov jugovzhodne Evrope preusmerili na ruski trg in trge bivše SZ, kjer bomo skušali še dodatno okrepiti našo že tradicionalno močno pozicijo. Tudi blagovni znamki Čoko/Čokolešnik leto 2007 prinaša kar nekaj sprememb. Poleg dveh novih izdelkov, ki s svojo specifično sestavo skušata nagovoriti bolj »zdrave« potrošnike, se blagovni znamki Čoko/Čokolešnik v letu 2007 obeta povsem nova vizualna podoba. Verjamemo, da bo nova podoba, ki je sad dolgotrajnega in skrbnega načrtovanja, blagovni znamki Čoko/Čokolešnik dala nov zagon in še povečala krog njenih zvestih potrošnikov.

### **ZLATO POLJE**

Blagovna znamka Zlato polje je sinonim za zdrave, visokokakovostne ter okusne izdelke žitnega izvora. Z izdelki Zlatega polja, ki jih sestavljajo riži, kaše, mlevski izdelki ter žita za zajtrk, podjetje Droga Kolinska sledi najnovejšim svetovnim trendom v prehrabeni industriji. Pri razvoju novih izdelkov smo usmerjeni predvsem k izdelkom zdrave hrane.

V letu 2006 smo se z akcijami tržnega komuniciranja, v katere smo vključili tako aktivnosti uspešnega pospeševanja prodaje kot tudi oglaševanja blagovne znamke Zlato polje, usmerili predvsem v mlajšo ciljno skupino potrošnikov oziroma gospodinj.

V Sloveniji je bila trženjska strategija usmerjena predvsem v ohranjanje prodaje in vodilnih tržnih položajev v segmentu rižev in mlevskih izdelkov.

Na trgih nekdanje Jugoslavije, zlasti Hrvaške ter Bosne in Hercegovine, smo predvsem z akcijami pospeševanja prodaje ohranili položaj blagovne znamke Zlato polje kot ene najmočnejših blagovnih znamk na trgu riža z veliko tržno močjo, prepoznavnostjo in ugledom.

### **SOKO ŠTARK**

Podjetje Soko Štark sodi med največja podjetja v konditorski panogi in je hkrati vodilni ponudnik konditorskih izdelkov v Srbiji. S strateškimi nakupom podjetja v letu 2005 smo se pridružili vodilnim podjetjem v prehrabeni panogi v JV Evropi, svojo dejavnost pa razširili na področje konditorstva. Izdelčni portfelj Soko Štarka je sestavljen iz več kot 120 vrst konditorskih proizvodov in je eden izmed redkih, ki združuje čokoladni, sladki in slani program. Poleg vrhunske kakovosti in znanja se Soko Štark lahko pohvali s 85-letno tradicijo.

V letu 2006 smo začeli izvajati obsežen program optimiziranja blagovnih znamk podjetja, saj se zavedamo, da na dolgi rok lahko preživijo samo uspešne in jasno usmerjene blagovne znamke. Izdelčne blagovne znamke Smoki, Prima, Najlepše želje, Krem banane, Bombonjera Cherry predstavljajo glavno bogastvo podjetja in tržni potencial tudi izven regije JV Evrope.

### **TIHA/TEMPEL**

Izvirna voda TIHA je blagovna znamka, ki je v letu 2006 z ustrezno cenovno in distribucijsko politiko obdržala vidno mesto med številnimi izvirskimi vodami na slovenskem trgu. S svojim ciljno usmerjenim trženjskim komuniciranjem ji je, kljub izjemno veliki konkurenci, uspelo obdržati svojega potrošnika.

Tempel – prva slovenska slatina, ki se polni od leta 1819, je v skladu s trženjsko strategijo v letu 2006 ohranila močno lokalno pozicijo, izboljšala nacionalno distribuiranost in s tem tudi povečala prodajne količine. Cilji so bili doseženi kljub povečani moči trgovinskih blagovnih znamk, padcu cen v segmentu in izredni konkurenci domačih in tujih naravnih mineralnih vod.

### **KLASIČNI PROGRAM: ROYAL, REGINA, VIKI, BELSAD, SALATINA, TALIS, GRIZLI**

Klasični program Droge Kolinske zajema blagovne znamke: Regina, Royal, Viki, Belsad, Salatina, Talis in Grizli. Fokus aktivnosti v letu 2006 je bil na urejanju ekonomike posameznega programa. Tako je bilo izvedenih kar nekaj selitev proizvodnje, ki smo jih na področju trženja spremljali z adaptacijami embalaž. Marketinške aktivnosti pa so bile skoncentrirane na samo prodajno mesto, pri čemer se je izvajala strategija vzdrževanja blagovnih znamk.

### **PRINCIPALI: CHUPA CHUPS, BZ FISHERMAN'S FRIEND, BZ PEZ IN SANA+**

V steber principalov uvrščamo blagovne znamke Chupa Chups, Fisherman's Friend in Sana+. Aktivnosti v letu 2006 so bile usmerjene v utrjevanje prepoznavnosti blagovnih znamk in ohranjanje njihovega tržnega deleža. Tako je bilo izvedenih kar nekaj akcij tržnega komuniciranja v medijih, poleg tega pa tudi veliko akcij pospeševanja prodaje.

## **Nabava**

Nabavno področje v širšem smislu vključuje nabavne službe vseh podjetij v Skupini Droga Kolinska in njihovo enotno organizacijo in usklajeno delovanje.

To pomeni, da so cilji in strategija dela posameznih nabavnih služb enaki in medsebojno usklajeni, kar tekoče spremljamo in preverjamo ter po potrebi korektivno ukrepamo. Kot posledica razmer na lokalnih nabavnih trgih se kažejo razlike zgolj na operativnem nivoju. Nabavna funkcija je organizirana procesno, zato dobro obvladamo specifične trge naših blagovnih skupin.

Leto 2006 so zaznamovale večje spremembe cen energentov in nekaterih drugih strateških surovin (kava, riž, polietilen, steklo). Večino pogodb z dobavitelji smo sklenili na letnem nivoju, kar je ublažilo pritiske na spremembe cen tekom leta. Ves čas smo preko nabavnega marketinga iskali nove nabavne trge in rešitve za optimizacijo stroškov znotraj podjetja.

Nabava je bila aktivno vključena tudi v projekt Argeta Bosna in Hercegovina, s ciljem zagotovitve nemotene oskrbe nove tovarne v Sarajevu v skladu s sprejetimi normativi in standardi.

Z ozirom na obseg in naše zahteve pri oskrbi je delo in razvoj strateškega sodelovanja z dobavitelji ena

pomembnejših nalog. Stalna naloga nabave je tudi, da z dobavitelji gradimo partnerski odnos pri obvladovanju kakovosti, tehnoloških novosti in nemotene oskrbe. V ta del spadajo tudi skupni razvojni projekti in sledenje našim proizvodnim aktivnostim na drugih lokacijah. Strateški dobavitelji pa se vključujejo tudi v skupno nabavo in razvojne projekte na nivoju skupine Droga Kolinska, v skladu s sprejetimi standardi.

Obvladovanje kakovosti ostaja tudi v nabavi eden ključnih temeljev dela, zato skupaj s službo kakovosti izvajamo redne presoje in ocenjevanja dobaviteljev in na podlagi teh ocen uvajamo korektivne ukrepe, če je to potrebno. Poleg obvladovanja stroškov sta obvladovanje kakovosti surovin in embalaže ter zdravstvena neoporečnost najpomembnejša elementa zagotavljanja zaščite potrošnikov.

## **Proizvodnja**

Poslovno področje PROIZVODNJA vključuje proizvodnjo na naslednjih lokacijah:

- PE Tovarna hranil – Ljubljana;
- PE Mirna – Mirna na Dolenjskem;
- PE Nova tovarna – Izola;
- PE Zlato polje – Gradišče;
- PE Gosad – Središče ob Dravi;
- PE Rogaški vrelci – Rogaška Slatina;
- PC Sol – Portorož;
- PC Repro – Ljubljana ter
- pogodbeno proizvodnjo Cockte in drugih brezalkoholnih pijač (Hrvaška, Bosna in Hercegovina, Srbija in Črna Gora ter Makedonija);
- pogodbeno proizvodnjo kremnih namazov Viki (Makedonija);
- pogodbeno proizvodnjo vrtnin in dodatkov jedem v Bosni in Hercegovini;
- pogodbeno proizvodnjo marmelad na Hrvaškem;
- proizvodnjo sladkih in slanih izdelkov v Štarku, AD (Srbija in Črna Gora);
- proizvodnjo kave v povezanih podjetjih (Hrvaška, Bosna in Hercegovina, Srbija in Črna Gora ter Makedonija).

Združitev podjetij Droga, d. d., in Kolinska, d. d., v skupno podjetje v letu 2005 sicer na realizacijo proizvodnje ni imela močnega neposrednega vpliva. V začetku leta 2006 smo pričeli z aktivnostmi za uvajanje informacijskega sistema SAP, kar je pomenilo poenotenje procesov in informatike v proizvodno-

logističnih procesih. S tem smo različne kulture v proizvodnji nekdanje Droge in nekdanje Kolinske poenotili in standardizirali aktivnosti v procesih. Kljub uvajanju enotne informacijske podpore osnovna naloga proizvodnje (hitro in fleksibilno izpolnjevanje prodajnih naročil) ni bila ogrožena. Uvedli smo drsno operativno planiranje prodaje za vse trge, na katerih prodajamo izdelke Droge Kolinske. S tem smo tudi izboljšali učinkovitost proizvodnje, znižali zaloge in zmanjšali količino izdelkov s pretečenimi tretjinskimi roki uporabe.

V proizvodnji in logistiki smo se stroškovno učinkovito prilagodili trženjski usmeritvi Droge Kolinske, da se osredotoči na prodajo in razvoj tržno uspešnih blagovnih znamk.

## Raziskave in razvoj

### IZDELKI

Tako sedaj kot že pred združitvijo podjetij v podjetje Droga Kolinska razvoju izdelkov namenimo veliko pozornost. Skupaj z marketingom in vsemi drugimi zaposlenimi iščemo nove izdelke, ki bi podjetju prinesli dodano vrednost in zadovoljili potrebe kupcev. V letu 2006 smo razvili preko 40 izdelkov. Glede na to, da v razvoju deklariramo kakovost živil, se dobro zavedamo tudi tveganj, ki nastopajo pri realizaciji izdelkov, zato v načrtovanje novih izdelkov že od samega začetka procesa vključujemo vsa znana tveganja. Poleg tega pa poskušamo zaznati tudi nova tveganja, ki lahko vplivajo na varnost in kakovost izdelkov. Poleg razvoja novih izdelkov pa odgovorno in neprestano skrbimo tudi za že obstoječi nabor izdelkov Droge Kolinske.

V letu 2006 smo pri večini programov razširili asortiment. V programu kava smo ponudili nov kapučino napitek z okusom karamela, saj so izdelke, razvite v prejšnjih letih, potrošniki dobro sprejeli. Pripravljamo nove izdelke iz segmenta kavnih in čokoladnih napitkov, ki so predvideni za realizacijo v prihodnje. Razvojne aktivnosti na mesnem programu smo namenili razvoju nove linije paštet in projektu posodobitve embalažnega materiala za konzerve, ki smo ga v tovarni Argeta, d. o. o., že vpeljali, v Sloveniji pa bo realiziran v letu 2007. V programu čajev smo lansirali novo linijo čajev, t. i. Wellness, s štirimi novimi okusi. Ponudbo brezalkoholnih pijač smo razširili s Cockto in Jupijem z okusom rdeče pomaranče in lansirali smo Donat Mg v steklenički 0,25 l, ki je namenjen predvsem gostincem. Za potrebe ruskega trga smo v programu

otroške hrane razvili 8 novih izdelkov, ki zaradi registracijskega postopka v Rusiji in drugih državah še čakajo na realizacijo. Nekaj izdelkov je pripravljenih na osnovi ovs, dva pa sta iz hipoalergene ajde in riža. Poleg tega smo razširili asortiment žitnih kašic še z dvema izdelkoma z dodatkom inulina.

### TEHNOLOGIJE

Tehnološko je bil najzahtevnejši projekt lanskega leta postavitev in zagon proizvodnje v tovarni Argeta, d. o. o., v Sarajevu.

V Mirni smo postavili novo pakirno linijo, ki omogoča uvedbo inertne atmosfere v vrečkah z izdelkom, s čimer zagotavljamo daljšo obstojnost izdelka.

V letu 2006 smo prenesli proizvodnje kisov, marmelad, praškov, kavovin ter dodatkov jedem k zunanjim proizvajalcem. V Izoli smo pričeli s proizvodnjo čajev za enega pomembnejših ponudnikov filter čajev. Namen vseh teh selitev je izboljšanje ekonomike na omenjenih programih.

V skladu s sprejeto odločitvijo o poenotenju lokacije poslovanja smo pripravili projekt preselitve in posodobitve pražarne v Skopju za prvo polletje 2007.

Med pomembnejše projekte v prihodnosti nedvomno sodi tudi nadaljevanje prenosa dobrih praks tako s področja izdelkov kot tudi tehnologij na celotno Skupino Droga Kolinska.

## Naložbe

Skupina Droga Kolinska je imela v letu 2006 12.175 milijonov tolarjev uresničenih naložb v osnovna sredstva, kar je za 29 odstotkov več od načrtovanega. Naložbe v opredmetena osnovna sredstva znašajo 11.200 milijonov tolarjev, v neopredmetena dolgoročna sredstva pa 975 milijonov tolarjev. Največji delež naložb predstavljajo naložbe v opremo v izgradnji in izdelavi (28 odstotkov), v zemljišča in zgradbe (25 odstotkov), v proizvodne naprave in stroje (25 odstotkov), v druge naprave in opremo (15 odstotkov) in v neopredmetena dolgoročna sredstva (8 odstotkov).

78 odstotkov vseh naložb Skupine Droga Kolinska predstavljajo naložbe v povezanih podjetjih. Med pomembnejšimi velja omeniti izgradnjo tovarne paštet Argeta v Bosna in Hercegovina (5,4 milijarde tolarjev), posodobitev proizvodne opreme v podjetju Stark, AD, (1,9 milijarde tolarjev), izgradnjo poslovno-proizvodnega kompleksa v Makedoniji ter naložbe v posodobitev tehnologije v podjetju Grand Prom, AD.

### Struktura naložb Skupine Droga Kolinska po področjih in območjih v letu 2006

V tisočih tolarjev

2006	EU	Jugovzhodna Evropa	Drugi trgi	Skupaj 2006	Skupaj 2005
Hrana	1.632.341	7.795.379	6.404	9.434.123	2.579.077
Pijača	1.032.437	1.703.493	0	2.735.930	1.371.550
Ostalo	4.933	0	0	4.933	5.040
<b>Skupaj 2006</b>	<b>2.669.711</b>	<b>9.498.872</b>	<b>6.404</b>	<b>12.174.987</b>	<b>3.955.667</b>
Skupaj 2005	1.423.129	2.524.234	8.304	3.955.667	

Brez vlaganj v tovarno Argeta v Bosna in Hercegovina so naložbe matičnega podjetja Droga Kolinska v letu 2006 znašale 2,3 milijarde tolarjev. Za neopredmetena osnovna sredstva smo namenili 765 milijonov tolarjev, za proizvodno opremo 1,315 milijonov tolarjev, v gradnje smo vložili 166 milijonov tolarjev, za nepremičnine pa smo namenili 47,5 milijona tolarjev.

V letu 2006 smo posodobili in povečali kapacitete polnilnice otroške hrane v PE Mirna, izpeljali nakup novih pakirnih strojev za posodobitev embalaže paštete Argeta, dogradili nov distribucijski center in skladišče ter posodabljali opremo na vseh obratih podjetja.

Za boljše obvladovanje poslovnih procesov na nivoju podjetja smo v letu 2006 v podjetju Droga Kolinska, d. d., začeli s projektom uvajanja novega ERP-sistema SAP.

V letu 2007 bo Skupina Droga Kolinska za naložbe namenila 30,8 mio. EUR (7,4 milijarde tolarjev). Na nivoju matične družbe Droga Kolinska bo poudarek namenjen tehnološkim posodobitvam s ciljem povečevanja produktivnosti, izboljšanju delovnih pogojev, prilagoditvi zahtevam zakonodaje in zagotavljanju ustreznosti tehnoloških linij v skladu s predpisi. Investicije v povezanih podjetjih bodo namenjene predvsem posodobitvi proizvodnje ter vzpostavitvi informacijskega sistema SAP v povezanih podjetjih v Srbiji in Bosna in Hercegovina.

## Kakovost in sistemi vodenja

### SISTEMI VODENJA

#### Integriran sistem vodenja

Način celotnega poslovanja Droge Kolinske, d. d., temelji na uveljavljanju visokih standardov kakovosti in varnosti izdelkov, na spremljanju in spoštovanju sodobnih tržnih zahtev, informacijske tehnologije in varovanja okolja, na spodbujanju poslovne odličnosti ter vzpostavljanju partnerskih odnosov s svojim notranjim in zunanjim okoljem.

Integriran sistem vodenja, ki je prožen, prilagodljiv in predvsem procesno naravn, je v podjetju Droga Kolinska, d. d., orodje vodstva za doseganje dogovorjenih ciljev.

V letu 2006 smo v podjetju Droga Kolinska, d. d., uspešno zagovarjali in prejeli certifikate za naslednje mednarodne standarde:

- ISO 9001:2000;
- ISO 14001:2004;
- BRC Global standard – Food, Issue 4, Grade A – za mesni program;
- DS 3027 – za otroško hrano.

V letu 2006 je certifikat kakovosti ISO 9001:2000 podaljšalo tudi povezano podjetje Droga Kolinska, d. o. o. e. l., iz Makedonije.

V podjetju je bil ključni namen vzpostavitve teh standardov cilj, da obvladujemo in izboljšujemo svoje poslovanje ter povečujemo zadovoljstvo svojih odjemalcev.

Vpeljani sistem kakovosti, varnosti in ravnanja z okoljem pomeni mednarodno priznan način obvladovanja poslovanja organizacije.

## POLITIKA VODENJA KAKOVOSTI

Standard ISO 9001:2000 predstavlja ogrodje sistema vodenja v družbi Droga Kolinska.

Preko uvajanja informacijskega sistema SAP smo v letu 2006 nadaljevali z razvojem vzpostavljenega procesnega pristopa s prepoznavanjem in določitvijo procesov in podprocesov ter z ugotavljanjem medsebojne povezave in vpliva procesov.

Vse dejavnosti naše družbe so usmerjene v izpolnjevanje zahtev, potreb in pričakovanj naših potrošnikov. Potrošniki so naše največje premoženje, zato si prizadevamo za stalno izboljševanje kakovosti svojih projektov in storitev, s katerimi skušamo potrošnike bolj zadovoljiti.

Ključna elementa standarda ISO 9001:2000 sta načeli osredotočenosti na potrošnika in procesni pristop dela. Pri nas smo ta dva elementa vgradili v ogrodje sistema vodenja. Obe predhodnici našega podjetja (Droga, d. d., Kolinska, d. d.) sta imeli dolgo in uspešno zgodovino vzpostavitve ustreznih sistemov vodenja, izkušnje in znanje, ki smo jih sedaj združili v uporabniku prijazno in učinkovito orodje za obvladovanje vodenja.



V Politiki kakovosti Droge Kolinske, ki predstavlja okvir za določitev in pregledovanje ciljev kakovosti podjetja, se zrcali težnja po doseganju visoke kakovosti in varnosti proizvodov in povečevanju zadovoljstva in zaupanja vseh zainteresiranih strani.

## Vizija na področju sistemov vodenja

S potrošniki bomo še naprej vzpostavljali dolgoročno zaveznitva, tako da bomo skupaj načrtovali dolgoročne usmeritve. Izvajali bomo stalne izboljšave projektov, storitev in procesov ter pri tem uporabljali najnovejše prijeme in učinkovita orodja. Spodbujali bomo inovativnost vsakega posameznika v družbi in prisluhnili spoznanjem potrošnikov. S skupinskim delom bomo gradili na sinergiji in multidisciplinarnih znanjih. Ključna usmeritev vseh zaposlenih v družbi je osvajanje novih znanj, zato bomo z intenzivnim usposabljanjem in vključevanjem zunanjih strokovnjakov zagotavljali visoko pripravljenost pri izvajanju najzahtevnejših nalog in storitev.

### Ključni dogodki:

- uvajanje in obvladovanje sistemov vodenja (ISO 9001, ISO 14001) na nivoju Skupine Droga Kolinska;
- priprava in prehod na ISO 22000 za Drogo Kolinsko, d. d.;
- celovitejše obvladovanje sistemov vodenja v povezanih podjetjih (ISO, procesna organiziranost, nadzor nad informacijami – računalniško okolje);
- uvajanje sistema za celovit nadzor ekologije v podjetju (odvozi, poročanje, prihranki ...).

**Poslovna modrost pravi, da je poslovni dobiček rezultat zadovoljnega osebja in zadovoljnih potrošnikov. Novi standard lahko z uporabo splošnih načel vodenja, pospeševanja stalnega izboljševanja in učinkovitega spremljanja zadovoljstva potrošnikov vsaki organizaciji pomaga doseči tako enovitost.**

## Informatika

V letu 2006 je informatika sledila poslovnim potrebam razvoja družbe in izvajala vse potrebne naloge za nemoteno informacijsko podporo. Hkrati je leto zaznamoval velik razvojni vložek na vseh področjih delovanja. V sklopu razvojnih nalog je bilo izvedeno naslednje:

### Organizacija:

- izbor strateških partnerjev in rešitev na področju informacijske podpore za področje JVE na področjih infrastrukture in upravljanja SAP (Actual IT, d. o. o.);
- reorganizacija interne informatike in drugih procesov Droge Kolinske za nove naloge na področju vodenja projektov in nadzora nad outsourcingom informatike in drugimi ključnimi ponudniki rešitev tako na področju infrastrukture kot poslovnih rešitev.

### Infrastruktura:

- pričeli smo z uvajanjem enotne infrastrukture in standardov na področju temeljnega delovnega okolja in komunikacij v Sloveniji. Na področju Slovenije se v letu 2007 predvideva 24/7, torej neprestana informacijska podpora, ki bo podprta z ustreznim hot-site centrom;
- uvedba outsourcinga na področju infrastrukture v tovarni Argeta, d. o. o. (Bosna in Hercegovina).

### Poslovni informacijski sistem:

#### Slovenija

- Uspešna uvedba novega informacijskega sistema in priprava na prehod na evro s pomočjo rešitve SAP, in sicer na naslednjih področjih:
  - računovodstvo, finance, kontroling, prodaja, proizvodnja, logistika, nabava, poslovno poročanje, kontrola kvalitete, kadrovska in plače;
  - rešitev SAP je kombinirana z naslednjimi specialističnimi rešitvami:
    - proizvodnja: Mepis – Metronik, d. o. o.;
    - logistika: Skladko – Espro, d. o. o.;
    - terenska prodaja: Agrina, d. o. o.;
    - registracija časa: 4 Pot, d. o. o.

Projekt je bil izveden v 10 mesecih in ga je skupaj s partnerji za specialistične rešitve izvajal konzorcij družb Actual IT, d. o. o., in S&T, d. d.

Z letom 2007 bo skrb nad tehničnim vzdrževanjem in nadaljnjim razvojem prevzela družba Actual IT, d. o. o.

### Druge države

- Poenotenje informacijskih sistemov v strateških družbah Jugovzhodne Evrope začasno enotno vmesno rešitvijo MIS partnerja M&I Systems, Novi Sad:
  - uvedba informacijske podpore MIS Mepis, Skladko v tovarni Argeta;
  - uvedba informacijske podpore MIS v družbi Šoko Štark, AD;
  - uvedba informacijske podpore MIS v družbi Palanački kiselj, AD;
- uvedba informacijske podpore Skladko v centralnem skladišču DK Trade –Sarajevo;
- uvedba informacijske podpore Skladko v štirih logističnih centrih na Hrvaškem;
- IT-podpora prenosu dejavnosti 4 podjetij v Bosna in Hercegovina na novo podjetje;
- IT-podpora prenosu dejavnosti 2 podjetij v Makedoniji na novo podjetje.

Z navedenimi aktivnostmi smo za področje informatike pridobili:

- lažje obvladovanje stroškov;
- zagotovljen nivo storitev IT;
- obvladovanje operativnih tveganj v IT;
- kakovost in hitrost pretoka informacij;
- uvedbo upravljanja s spremembami na vseh področjih razvoja in IT-podpore;
- uvedbo uporabniške podpore od 6. do 22. ure in dežurne službe v nočnem času;
- uvedba hot-site lokacije 24/7 za glavni sistem.

Na strani uporabnikov se izvedene aktivnosti odražajo kot:

- vpeljano projektno vodenje za spremembo poslovnih procesov;
- oblikovanje skupine ključnih uporabnikov in odločevalcev za vsa poslovna področja in uvedba ustreznega nadzora uporabnikov nad projekti v IT v sklopu projekta SAP;
- zmanjšana odvisnost od IT-kadra in operativna ogroženost negativne kadrovske fluktuacije IT in uporabnikov;
- dvig zaupanja v IT-podpore in kakovost podatkov;
- izdelana dokumentacija o poslovnih procesih in uporabniška navodila;
- olajšano izobraževanje in usposabljanje novozaposlenih;
- zmožnost postopnega prilagajanja poslovnih procesov v družbah Jugovzhodne Evrope na ciljno stanje v letu 2008;
- konsolidiranje poslovnih procesov v Sloveniji;
- večja podpora uporabnikom (24/7 hot-site, stalna uporabniška podpora).

## Finančno upravljanje

Finančna funkcija je ena temeljnih funkcij, ki je tesno povezana z drugimi poslovnimi funkcijami, saj imajo vse poslovne odločitve finančne posledice. S finančnim upravljanjem zagotavljamo optimalno plačilno sposobnost družbe, ki omogoča nemoteno delovanje poslovnih aktivnosti v drugih temeljnih poslovnih funkcijah.

Obveznosti iz financiranja Skupine so se v letu 2006 povečale za 972.093 tisoč tolarjev, kar je v največji meri posledica intenzivnega investiranja in povečanega obsega poslovanja. Skupina je na dan 31. 12. 2006 imela 34.707.699 tisoč tolarjev obveznosti iz financiranja, ki so bile po ročnosti razdeljene na 37,9 % kratkoročnih in 62,1 % dolgoročnih obveznosti. Konec leta so bile obveznosti iz financiranja valutno razdeljene, kot sledi: EUR (98,2 %), SIT (0,7 %) in druge valute (1,0 %).

V letu 2006 je družba Droga Kolinska, d. d., v okviru enotne finančne politike opredelila poenoten način upravljanja s finančnimi tveganji. Z zavarovalnicami je pri zavarovanju terjatev in premoženja dosegla optimalne izhodiščne pogoje za vse družbe v Skupini, ki jih družbe same ne bi mogle doseči.

V letu 2006 je družba okrepila tudi svojo vlogo pri zagotavljanju plačilne sposobnosti družb Skupine. Konec leta so finančne obveznosti družbe do bank in drugih znašale 26.066.273 tisoč tolarjev, kar je za 2.467.255 tisoč tolarjev več kot na začetku leta. Stanje danih kreditov družbam v Skupini konec leta znaša 6.128.656 tisoč tolarjev, kar je za 3.721.991 tisoč tolarjev več kot na začetku leta.

Po pogodbeni ročnosti je kar 73,1 % finančnih obveznosti na dan 31. 12. 2006 dolgoročnih in 26,9 % kratkoročnih.

Valutna razdeljenost obveznosti iz financiranja je razdeljena, kot sledi: le 1 odstotek obveznosti je v SIT in 99 odstotkov v EUR.

Družba ima sicer odobrena dva revolving kredita s fiksno obrestno mero, vendar je bilo njihovo stanje na dan 31. 12. 2006 enako nič, tako da ima družba za vse finančne obveznosti konec leta 2006 dogovorjene spremenljive obrestne mere, vezane na EURIBOR.

## OBVLADOVANJE TVEGANJ

### Premoženjska tveganja

Pri nepremičninah ne predvidevamo posebnih tveganj, saj cene nepremičnin rastejo. V letu 2007 je predvidena prodaja poslovno nepotrebnih nepremičnin, za katere se že pridobivajo ponudbe oziroma v teku je postopek za izbor najbolj ugodnega ponudnika. Na podlagi izračuna rentabilnosti poslovanja počitniških kapacitet v letu 2006 smo se odločili za prodajo dela obstoječih kapacitet.

### Upravljanje s finančnimi tveganji

Izpostavljenost posameznim vrstam tveganj narekuje potrebo, da področju obvladovanja tveganj namenimo posebno pozornost. Upravljanje s tveganji je v skladu s sprejeto poslovno politiko družbe pomemben del celotnega procesa upravljanja, ki ima za cilj povečanje zanesljivosti doseganja načrtovanih poslovnih ciljev družbe Droga Kolinska, d. d., in Skupine Droga Kolinska. Pri tem upoštevamo, da so vsa poslovna tveganja tudi finančna tveganja in da vplivajo na plačilno sposobnost in pošteno vrednost sredstev in dolgov.

V okviru redne dejavnosti ocenjujemo izpostavljenost posameznim vrstam tveganj in sprejemamo ukrepe za varovanje pred njimi na poslovnem, naložbenem in finančnem področju, poleg tega se pred določenimi tveganji tudi zavarujemo.

Na področju finančnih tveganj posebno pozornost namenimo obvladovanju naslednjih tveganj:

- valutno tveganje;
- obrestno tveganje;
- tveganje visoke nestanovitnosti cen surove kave;
- tveganje neizpolnitve nasprotne stranke in
- likvidnostno tveganje.

### Valutno tveganje

Družba in Skupina Droga Kolinska sta zaradi mednarodnega delovanja oziroma glede na svojo geografsko razvejanost izvoznih in uvoznih poslov močno izpostavljeni valutnim tveganjem.

Med valutnimi tveganji prevladujejo tveganja, ki izvirajo iz izvajanja poslovnih aktivnosti na trgih Srbije in Hrvaške ter vseh trgov, kjer je ameriški dolar osnovna valuta poslovanja. Na vseh naštetih trgih poskušamo izpostavljenost dolgoročno zmanjšati z uravnavanjem prodaje in nabave, pred valutnim tveganjem pa se kratkoročno zavarujemo s terminskimi

valutnimi pogodbami in drugimi izvedenimi finančnimi instrumenti.

Družba in Skupina Droga Kolinska sta izpostavljeni predvsem valutnemu tveganju v ameriških dolarjih. Proces obvladovanja in upravljanja s tveganji iz naslova tečaja EUR/USD je v Skupini Droga Kolinska organiziran v službi FRS družbe Droga Kolinska, d. d. S 1. januarjem 2006 smo nabavo kave za celotno Skupino centralizirali v družbi Droga Kolinska, d. d., in s tem je samo ščitenje tečaja EUR/USD na ravni Skupine postalo mnogo lažje tudi v operativnem smislu. V letu 2006 smo v družbi zasledovali cilj, da imamo vsaj 70 odstotkov predvidenih neto dolarskih potreb zakupljenih vnaprej, 30 odstotkov potreb pa smo pustili nezaščitenih in smo USD kupovali na promptnem deviznem trgu. Vrednost USD proti EUR je v letu 2006 padala, in sicer od 1,1833 do 1,3189 USD za 1 EUR (padec vrednosti USD za 10,3 %). Glede na gibanje tečaja EUR/USD bi bilo bolje, da bi vse USD kupovali na promptnem trgu, vendar bi to pomenilo, da smo v celoti izpostavljeni tveganju tečaja EUR/USD, kar pa bi bilo nesprejemljivo in ne bi bilo v duhu aktivnega upravljanja s finančnimi tveganji.

Gibanje vrednosti srbskega dinarja je pozitivno vplivalo na rezultat poslovanja družb, ki delujejo na območju Srbije in Črne gore.

Gibanje drugih valut pa ni pomembneje vplivalo na poslovanje družb v letu 2006.

Glede na ukrepe, ki jih izvajamo s ciljem zavarovanja pred valutnim tveganjem, ocenjujemo, da je izpostavljenost tovrstnemu tveganju nizka.

### Obrestno tveganje

Obrestno tveganje je tveganje, da bo višina obrestnih odhodkov Skupine nihala zaradi spremembe obrestnih mer.

V letu 2006 smo izvajali dodatne aktivnosti za zaščito pred obrestnim tveganjem z obrestnimi zamenjavami in drugimi izvedenimi finančnimi instrumenti na osnovi Euribora in na osnovi amortizacijskih načrtov finančnih dolgov Skupine.

Izpostavljenost tveganju zaradi spremembe obrestne mere ni izrazita zaradi velikega deleža lastnega kapitala oziroma še vedno relativno zmerne finančne zadolženosti. Krediti predstavljajo 32,5 % bilančne vsote, delež kapitala pa 55,1 %.

Izpostavljenost obrestnemu tveganju v Skupini Droga Kolinska ocenjujemo za zmerno.

### Tveganje visoke nestanovitnosti cen surove kave

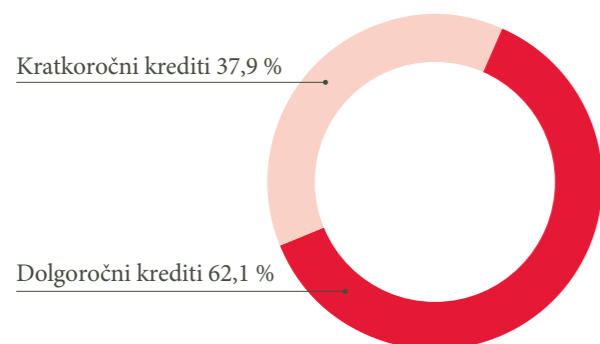
Nestanovitnost ameriškega dolarja in sočasna izpostavljenost cenovnemu tveganju (spremembe cene kave na svetovnih borzah) sta nam tudi v letu 2006 narekovali, da smo ceno kave zagotavljali z rokovnimi nakupi, denarni tok načrtovanih poslov pa smo varovali s sklenitvijo terminskih pogodb, s katerimi smo zavarovali večji del obveznosti za nakup kave za vse družbe Skupine Droga Kolinska. Del odlivov v ameriških dolarjih pokrivamo s prilivi iz naslova prodaje v Rusijo.

Tveganje visoke nestanovitnosti cen surove kave obvladujemo s sistematičnim upravljanjem tega tveganja v okviru »tima za kavo«.

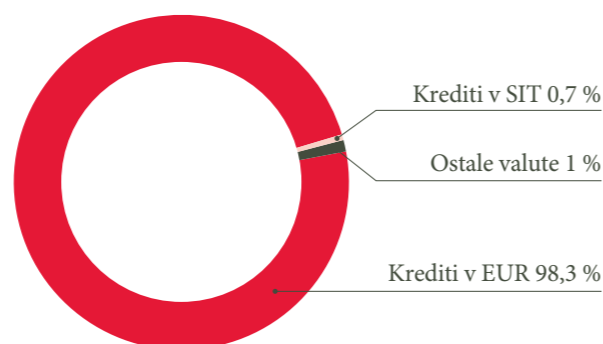
Tim za kavo postavlja in spremlja strategijo in tekočo poslovno politiko, ki zajema:

- dnevno spremljanje trga kave in reakcije na spremembe (v primeru doseganja planskih cen kupujemo kavo na daljše obdobje, nakup vnaprej za tri do šest mesecev, nakup diferenc v primeru dobrih cen diferenc);
- varovanje nihanja tečaja EUR/USD;
- preprečevanje prevelikih cenovnih nihanj cene kave – z nakupom opcij na borzi;
- iskanje cenejših nadomestnih vrst kave – prilagajanje receptur.

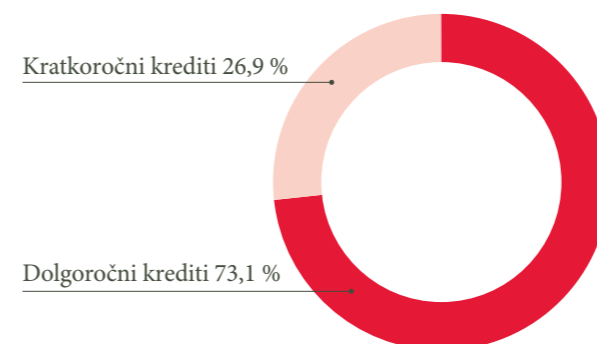
Sestava finančnih obveznosti po ročnosti Skupine Droga Kolinska



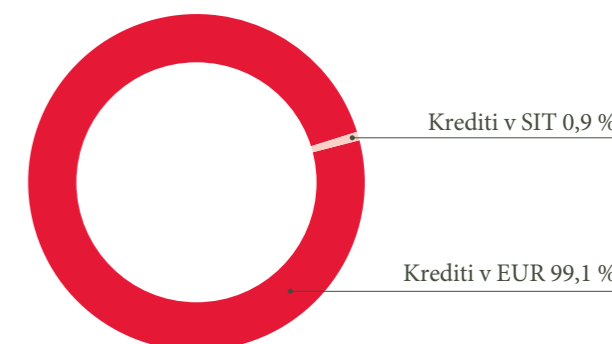
Sestava finančnih obveznosti po valutah Skupine Droga Kolinska



Sestava finančnih obveznosti po ročnosti Droga Kolinska, d. d.



Sestava finančnih obveznosti po valutah Droga Kolinska, d. d.



Zaradi napovedi analitikov o zelo močnih pritiskih na povišanje cene surove kave smo v drugi polovici leta 2006 odprli trgovni račun v Londonu z namenom aktivnega ščititja cen surove kave na borzah NYBOT (New York) in LIFFE (London). Ta dva trga predstavljata t. i. benchmark ali merilo vrednosti za vrednotenje in postavljanje cen s strani dobaviteljev za vse surove kave.

Glede na vso skrb, ki je namenjena varovanju cenovnih nihanj surove kave, ocenjujemo, da je izpostavljenost temu tveganju Skupine Droga Kolinska nizka.

#### Tveganje neizpolnitve nasprotne stranke

Tveganje neizpolnitve nasprotne stranke je tveganje, kjer se zaradi neporavnave pogodbenih obveznosti nasprotne stranke zmanjšajo gospodarske koristi družbe.

Možnost, da terjatve do kupcev in drugih pravnih oseb ne bodo plačane ali da ne bodo plačane v celoti, obvladujemo tako, da intenzivno spremljamo, nadzorujemo in sistematično izterjujemo zapadle terjatve. Poleg tega redno spremljamo bonitete partnerjev in večino terjatev zavarujemo pri Slovenski izvozni družbi, d. d. Del terjatev zavarujemo tudi z drugimi instrumenti (menice, bančne garancije).

Izpostavljenost tovrstnemu tveganju omejujemo tudi z določitvijo zneska limita odprtih terjatev do posameznih poslovnih partnerjev.

Družba v letu 2006 ni imela pomembnejših odpisov terjatev iz naslova neplačil kupcev.

Ocenjujemo, da je bila v letu 2006 izpostavljenost družbe Droga Kolinska, d. d., kreditnemu tveganju nizka.

Zaradi plačilne nediscipline v Bosni in Hercegovini, Srbiji in Črni gori, Makedoniji ter na Hrvaškem je bila izpostavljenost kreditnemu tveganju družb Skupine Droga Kolinska na teh trgih v letu 2006 razmeroma visoka. Zato smo v letu 2006 preko Slovenske izvozne družbe, d. d., zavarovali terjatve do kupcev naših povezanih družb v teh državah.

Ocenjujemo, da je izpostavljenost družbe Droga Kolinska, d. d., in Skupine Droga Kolinska zaradi te oblike tveganj zmerna.

#### Likvidnostno tveganje

Preoblikovanje sredstev, ki imajo nedenarno obliko (obliko zaloga in terjatev), v denarno je izpostavljeno vsem poslovnim tveganjem, ki določajo, ali bo prišlo do prekinitve udenarjanja sredstev. Zato v družbi in

Skupini posebno pozornost namenjamo spremljanju gibanja in vrednotenja zaloga in terjatev. Z usklajevanjem ročnosti terjatev in obveznosti obvladujemo denarne tokove in skušamo optimirati kratkoročno plačilno sposobnost.

Likvidnostno tveganje v družbi Droga Kolinska, d. d., je bilo v letu 2006 nizko zaradi pozitivnega poslovanja, stabilnih rednih prilivov s strani kupcev, učinkovitega časovnega usklajevanja prilivov in odlivov, pri čemer so nam bile v pomoč tudi ustrezne kratkoročne kreditne linije pri različnih bankah.

Za druge družbe v Skupini Droga Kolinska je značilno zmerno likvidnostno tveganje.

#### Tveganje s področja varstva pri delu

Tveganja iz varstva pri delu so za vsako delovno mesto opredeljena v Oceni tveganja, v kateri so predpisani tudi ukrepi, ki zagotavljajo ustrezno varnost zaposlenim. Tveganja so predvsem mehanske poškodbe s strojno opremo, transportnimi sredstvi, zdrsi in drugo ter v proizvodnjah povečan hrup (nad 80 dBA). Povprečna ogroženost enot je srednja (3).

Glede požarne varnosti ocenjujemo, da je stopnja požarne ogroženosti srednja (3), v prazarni in ekstrakciji srednja do povečana (4). Kljub temu ostaja povprečna stopnja 3. Na vseh lokacijah so izdelane ocene požarne ogroženosti, ki so jih pregledali tudi zavarovalničarji.

#### Notranja revizija

Notranja revizija neodvisno in nepristransko preizkuša, ocenjuje in poroča o sestavi notranjega kontroliranja ter o uresničevanju postavljenih ciljev, ki so usmerjeni k doseganju največje učinkovitosti sprotnega poslovanja in delovanja Skupine.

Notranja revizija izvaja stalen in celovit nadzor nad poslovanjem Skupine z namenom:

- preverjati poslovanje Skupine skladno s predpisi in notranjimi pravili;
- opozarjati na obstoječa tveganja v poslovanju;
- ovrednotenje ustreznosti obvladovanja tveganj, notranjih kontrol in procesov upravljanja tako v matični družbi kot v odvisnih družbah.

Notranja revizija vzpostavlja mehanizme za obvladovanje tveganj s ciljem čim boljšega upravljanja z njimi.

## Informacije za delničarje

### VELIKOST IZDAJE DELNIC

Skupna nominalna vrednost celotne izdaje delnic Droge Kolinske, d. d., znaša 14.382.915.000,00 tolarjev. Družba je izdala 14.382.915 navadnih prosto prenosljivih imenskih kosovnih delnic. Vsaka kosovna delnica ima enak delež in pripadajoč znesek v osnovnem kapitalu.

### PRAVICE IZ DELNIC

Delnice družbe Droga Kolinska, d. d., so prosto prenosljive in izdane v nematerializirani obliki. Imetnikom zagotavljajo:

- pravico do glasovanja na skupščini družbe;
- pravico do dela dobička (dividende);
- pravico do ustreznega dela preostalega premoženja po likvidaciji ali stečaju družbe.

### PRENOS DELNIC

Delnice so bile izdane v nematerializirani obliki in vpisane v centralni register vrednostnih papirjev pri Klirinško-depotni družbi dne 13. maja 2005. Vse delnice so prosto prenosljive in se prenašajo v skladu z Zakonom

o nematerializiranih vrednostnih papirjih in pravili Klirinško-depotne družbe. Delnice se na podlagi naloga imetnika vrednostnega papirja prenesejo na račun novega imetnika s preknjižbo v centralnem registru vrednostnih papirjev.

### IZPLAČEVANJE DIVIDEND

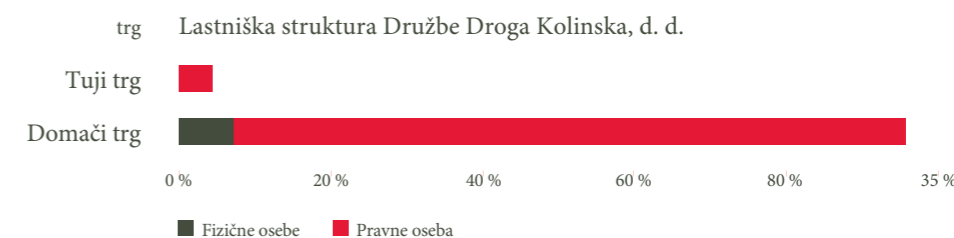
Vse delnice so navadne, istega razreda in prinašajo enaka upravičenja do dividende. Dividende se izplačujejo v denarju. Zadnji dan upravičenosti do dividende, glede na delniško knjigo, je v skladu s Pravili Ljubljanske borze, d. d., lahko najmanj dva delovna dneva po dnevu skupščine delničarjev, ki odloča o delitvi dobička. Datum določi izdajatelj.

Droga Kolinska, d. d., je v letu 2006 izplačala dividende v višini 68 tolarjev bruto na delnico.

### LASTNIŠKA STRUKTURA DRUŽBE DROGA KOLINSKA, D. D.

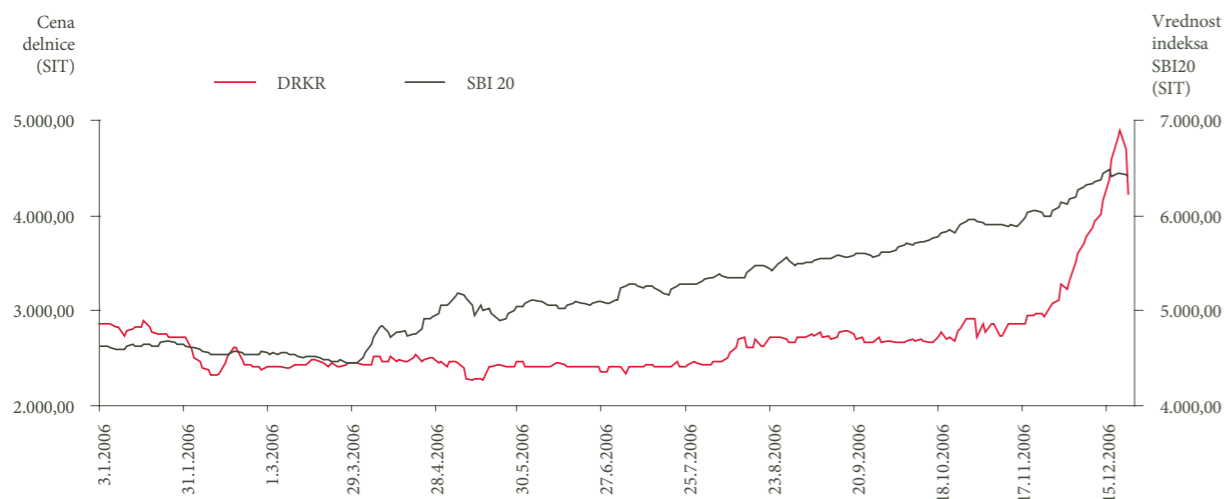
Na dan 31. december 2006 je imela družba Droga Kolinska, d. d., 3.018 delničarjev, na dan 31. december 2005 pa 3.698, kar pomeni, da se je v omenjenem obdobju število delničarjev zmanjšalo za 18 odstotkov.

Delničarji	Število delničarjev	Število delnic	31. 12. 2006		31. 12. 2005	
			Delež v %	Število delničarjev	Število delnic	Delež v %
1. Istrabenz, d. d.	1	8.671.001	60,29 %	1	8.001.272	55,63 %
2. Maksima Holding, d. d.	1	1.835.113	12,76 %	1	1.835.113	12,76 %
3. Poteza Naložbe, d. o. o.	1	1.436.377	9,99 %	1	819.768	5,70 %
4. Bank Austria Creditanstalt, d. d.	1	472.351	3,28 %	1	484.955	3,37 %
5. Droga Kolinska, d. d.	1	412.058	2,86 %	1	396.680	2,76 %
6. East Capital Balkan Fund	1	131.816	0,92 %	1	0	0,00 %
7. Vzajemni sklad Primus	1	87.299	0,61 %	1	0	0,00 %
8. Vzajemni sklad delniški Evropa Vipa Invest	1	74.752	0,52 %	1	74.926	0,52 %
9. Delniški vzajemni sklad Modra Linija	1	57.500	0,40 %	1	0	0,00 %
10. Čačovič, Matjaž	1	21.358	0,15 %	1	21.375	0,15 %
11. Ostale pravne osebe	88	133.219	0,93 %	106	1.375.577	9,56 %
12. Fizične osebe	2.920	1.050.071	7,30 %	3.582	1.373.249	9,55 %
<b>Skupaj</b>	<b>3.018</b>	<b>14.382.915</b>	<b>100,00</b>	<b>3.698</b>	<b>14.382.915</b>	<b>100,00</b>



## GIBANJE CENE DELNICE

Tečaj delnice DRKR se je v obdobju od januarja do decembra 2006 gibal med 2.250 in 4.879 tolarjev. V spodnjem grafu prikazujemo gibanje tečaja delnice Droge Kolinske v primerjavi s SBI 20 (slovenskim borznim indeksom).



## TRŽNA KAPITALIZACIJA

	Datum	Vrednost
Najvišja vrednost delnice (v SIT)	21. 12. 2006	4.879,07
Tržna kapitalizacija (v mio. SIT)	21. 12. 2006	70.175
Najnižja vrednost delnice (v SIT)	15. 5. 2006	2.250,22
Tržna kapitalizacija (v mio. SIT)	15. 5. 2006	32.365

## KAZALNIKI TRGOVANJA IN DONOSNOSTI DELNICE

	Droga Kolinska, d. d. 31. 12. 2006	Droga Kolinska, d. d. 31. 12. 2005
1 Knjigovodska vrednost delnice (v SIT) <sup>[1]</sup>	3.157,72	2.977,23
2 Tržna cena delnice (v SIT)	4.216,51	2.818,02
3 Razmerje med tržno ceno delnice in knjigovodsko vrednostjo delnice	1,34	0,95
4* Čisti dobiček na delnico (v SIT) <sup>[2]</sup>	180,97	-0,70
5 Denarni tok na delnico (v SIT) <sup>[3]</sup>	378,09	201,25
6 Multiplikator dobička (P/E) <sup>[4]</sup>	23,30	-4.040,79
7** Multiplikator denarnega toka (P/CF) <sup>[5]</sup>	11,15	14,00

[1] Knjigovodska vrednost delnice = (celotni kapital družbe)/(tehtano povprečje števila delnic brez lastnih delnic)

[2] Čisti poslovni izid na delnico = čisti poslovni izid obdobja/(tehtano povprečje števila delnic brez lastnih delnic)

[3] Denarni tok na delnico = (čisti poslovni izid obračunskega obdobja + amortizacija)/(tehtano povprečje števila delnic brez lastnih delnic)

[4] Multiplikator dobička = tržna cena delnice/čisti poslovni izid na delnico

[5] Multiplikator denarnega toka = tržna cena delnice/denarni tok na delnico

\* Pri izračunu števila delnic smo upoštevali tehtano povprečje števila delnic brez lastnih delnic z upoštevanjem obdobja nakupa.

\*\* Podatki za leto 2005 se razlikujejo od objavljenih v letnem poročilu 2005, saj je družba v letu 2006 spremenila uporabo metode aktuarskega izračuna rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine pri upokojivi.

## DELNICE DRUŽBE DROGA KOLINSKA V LASTI ČLANOV UPRAVE IN NADZORNEGA SVETA

31. 12. 2006

Uprava	Št. delnic	Delež v %
Robert Ferko	5.222	0,04
Nadzorni svet	Št. delnic	Delež v %
Igor Bavčar	0	0,00
Branko Greganovič	0	0,00
Milan Čadež	0	0,00
Miroslav Golubič	452	0,00
Josip Šorgo	1.026	0,01
Dušan Lorenčič	452	0,00

### Lastne delnice

Na dan 31. december 2006 je imela družba 412.058 lastnih delnic, kar znaša 2,86-odstotni delež v osnovnem kapitalu družbe. Na dan 31. december 2005 pa je družba imela v lasti 396.680 lastnih delnic, kar znaša 2,76 %. Družba nima zastavljenih lastnih delnic. Lastne delnice so bile v skladu s sklepi skupščine in internimi akti družbe pridobljene za izplačila nagrad ter za ohranjanje vrednosti delnic delničarjev.

### Odobreni kapital in pogojno povečanje osnovnega kapitala

Na temelju Statuta družbe Droga Kolinska, d. d., je uprava pooblaščen, da z izdajo novih delnic lahko poveča osnovni kapital družbe do 50 odstotkov osnovnega kapitala v prvih petih letih po vpisu družbe v sodni register. Povečanje osnovnega kapitala se sme izvesti tudi s stvarnimi vložki. Statut ne vsebuje določb o pogojnem povečanju osnovnega kapitala.

### BILANČNI DOBIČEK

Revidirani bilančni dobiček družbe Droga Kolinska, d. d., za leto 2006 znaša 8.121.429.431 tolarjev.

Uprava predlaga, da se bilančni dobiček za poslovno leto 2006 razdeli za naslednje namene:

- del bilančnega dobička v višini 1.071.766.836 tolarjev, ki izvira iz čistega dobička, ustvarjenega v letih 1999 in 2000, se razporedi za izplačilo dividend delničarjem v višini 76,70 tolarjev oz. 0,32 evra bruto na delnico;
- preostali del bilančnega dobička v višini 7.049.662.592 tolarjev ostane nerazporejen;
- za izračun predlaganega zneska izplačila dividend smo upoštevali 13.973.492 delnic. Družba ima na dan 22. 03. 2007 409.423 lastnih delnic, ki niso upravičene do izplačila dividend.

### Delitev bilančnega dobička za leto 2005

Na podlagi skupščinskega sklepa z dne 30. 06. 2006 je družba sprejela delitev bilančnega dobička leta 2005 ter v ta namen oblikovala obveznost za izplačilo dividend v višini 949.882 tisoč tolarjev. Do 31. 12. 2006 je bilo iz navedenega naslova izplačanih 946.632 tisoč tolarjev.

### JAVNE OBJAVE

Koledar načrtovanih medletnih javnih objav, medletne javne objave kakor tudi objave cenovno občutljivih informacij bodo objavljene preko sistema SEO-net na spletni strani Ljubljanske borze ([www.ljse.si](http://www.ljse.si)) ter na spletnih straneh Droge Kolinske, d. d., ([www.drogakolinska.si](http://www.drogakolinska.si)).

### STIK Z DELNIČARJI

Za dodatne informacije se lahko delničarji obrnejo na naslov:

Droga Kolinska, d. d.  
Odnosi z javnostmi  
Ga. Polona Vagaja  
Kolinska ulica 1  
1544 Ljubljana  
Tel: +386 1 47 21 695

## Načrti za leto 2007

V Drogi Kolinski načrtujemo smelo. Z lastnimi blagovnimi znamkami želimo postati prvi ponudnik prehrabnih izdelkov v regiji. Želimo presežati panožni donos in do leta 2010 pripeljati vse naše nosilne blagovne znamke med prve tri na trgu. Na velikem ruskem trgu pa nameravamo z Argeto napisati novo uspešno zgodbo, tako kot smo jo z blagovno znamko Bebi.

Strateški cilj Droge Kolinske je postati vodilno regionalno podjetje v svoji panogi, kar načrtujemo doseči s povečevanjem tržnih deležev na obstoječih trgih ter z agresivnim širjenjem na nove trge. Povečanje prodaje paštet načrtujemo na trgih Švedske, Rusije, Avstrije, Nemčije in Švice. S tržnimi aktivnostmi želimo dvigniti prepoznavnost in distribucijo blagovne znamke Argeta v Avstriji in Nemčiji in razširiti uvajanje drugih programov na nove trge EU. V Turčiji načrtujemo vstop v njihove trgovske verige, s tržnim komuniciranjem pa želimo vzpodbuditi potrošnika k prvemu nakupu izdelka.

Poleg naštetega bomo veliko pozornosti namenili tudi prihodkovni strukturi in stroškovni učinkovitosti, kar je za dolgoročno rast našega podjetja prav tako zelo pomembno. Naš cilj je doseči 358 milijonov EUR (85,8 milijard tolarjev) čistih prihodkov od prodaje, kar pomeni 3-odstotno rast čistih prihodkov od prodaje na ravni Skupine Droga Kolinska. Še naprej si bomo prizadevali za povečanje učinkovitosti delovne sile in doseganje višje produktivnosti v vseh delih Skupine. Naša ciljna EBIT-marža na nivoju Skupine je 8 %, EBITDA-marža pa 14 %.

Krepili bomo moč lastnih blagovnih znamk, z njimi ustvarjali dodano vrednost in prihodnje donose. Zato je načrtovanje in upravljanje blagovnih znamk proces, ki zahteva vso pozornost vodilnega menedžmenta v podjetju.

Kljub zdravemu optimizmu pa se moramo zavedati dejavnikov tveganja, jih pravočasno prepoznati in poskušati izničiti ali vsaj omiliti njihov morebitni negativni vpliv. Dejstvo je, da je jugovzhodni del Evrope še vedno nestabilen. Pod vplivom nihajočih političnih razmer so nezanesljivi tudi poslovni dogovori s trgovinskimi verigami tega področja. Tudi pritiskov neugodne rabatne politike trgovcev ne smemo spregledati. Pritisku trgovcev glede proizvodnje trgovskih blagovnih znamk se prav tako ne moremo izogniti, vendar vzporedno s tem gradimo in vlagamo

v lastne blagovne znamke. Globalizacija pa ne nosi samo poostrene konkurence, obilja različnih blagovnih znamk, povečanih iracionalnih apetitov trgovcev, temveč tudi nevarnost bolezni, kot je recimo ptičja gripa, ki lahko zelo neprijetno vpliva na naše poslovanje.

Trdno stojimo za uresničevanjem vrednot zaposlenih združenega podjetja, ki so: razumevanje potrošnika, kakovost in skrb za okolje, podjetnost, timsko delo, pripadnost ter gospodarnost. S ponudbo kakovostne hrane in pijače bomo še naprej vsakodnevno zadovoljevali potrebe potrošnikov vseh starosti, lastnikom zagotavljali povečevanje vrednosti kapitala, sodelavcem pa nudili okolje za izpolnjevanje njihovih podjetniških idej. V Drogi Kolinski verjamemo, da je to zdrava osnova v prizadevanjih za uresničevanje naših poslovnih ciljev in nalog, za krepitev Skupine Droga Kolinska ter nas posledično vodi k povečevanju vrednosti za naše lastnike.

**V letu 2007 bomo osredotočeni na aktivnosti, ki so značilne za pointegracijsko obdobje.**

- Postati največje prehrabno podjetje v regiji Jugovzhodne Evrope.
- Internacionalizacija podjetja.
- Razvoj in osredotočenost na lastne blagovne znamke.
- Fleksibilnost in sposobnost hitrega odziva na zahteve in potrebe trga.
- Povečanje poslovne učinkovitosti in tržne uspešnosti s standardizacijo poslovanja, racionalizacijo stroškov in poenotenjem procesov na ravni Skupine.

### Finančni poudarki

- 5-odstotna EBIT-marža družbe Droga Kolinska, d. d., oz. 8-odstotna v Skupini.
- 11-odstotna EBITDA-marža v družbi Droga Kolinska, d. d., oz. 14-odstotna v Skupini.
- 2,7-odstotna čista dobičkonosnost kapitala v Drogi Kolinski, d. d. in 7,0-odstotna v Skupini Droga Kolinska.

# TRAJNOSTNO POROČILO ALI DRUŽBENA ODGOVORNOST

## Skrb za zaposlene na delovnem mestu

### **ZAPOSLANI SKUPINE DROGA KOLINSKA IN DRUŽBE DROGA KOLINSKA, D. D.**

Delo z ljudmi in za ljudi je osnovni motiv, ki mu sledimo v kadrovski politiki. Stalno spremljamo organizacijo dela, delo zaposlenih in njihove potrebe po dodatnem znanju z namenom, da:

- se določi optimalna organizacija dela, ustrezno število usposobljenih delavcev z znanji, ki zagotavljajo kar najboljšo izkoriščenost strojev in človeških virov;
- se zagotovi varnost delavcev in varstvo pri delu.

Število zaposlenih se je v letu 2006 zmanjšalo za 108 v družbi Droga Kolinska. Spremembe v organizaciji pomenijo zmanjševanje zaposlenih tudi še v letu 2007. Stanje zaposlenih v matični družbi na dan 31. 12. 2006 je 939, od teh jih je 33 v odpovednem roku.

Na dan 31. 12. 2006 je bilo v Skupini Droga Kolinska, d. d., 3.525 zaposlenih. Od tega je bilo 939 zaposlenih v družbi Droga Kolinska, d. d., in sicer 442 žensk in 497 moških. Število predstavlja 27 odstotkov vseh zaposlenih v Skupini Droga Kolinska, medtem ko je v povezanih podjetjih zaposlenih 73 odstotkov vseh zaposlenih.

### Število zaposlenih v Skupini Droga Kolinska

Skupina Droga Kolinska	31. 12.		Povprečno	2006		2005	
		%		%	31. 12.	%	
Droga Kolinska, d. d.	939	27 %	972	27 %	1.047	28 %	
Povezana podjetja	2.586	73 %	2.605	73 %	2.664	72 %	
Skupaj	3.525	100 %	3.577	100 %	3.711	100 %	

Skupno število vodilnega in vodstvenega kadra v družbi Droga Kolinska, d. d., je 38 ali 4,2 %, od tega je 29 moških in 9 žensk. Povprečna starost vodilnega in vodstvenega kadra je 44,9 let, povprečna stopnja izobrazbe je 6,7.

V obdobju od 1. 1. 2006 do 31. 12. 2006 je bilo v družbi Droga Kolinska, d. d., skupaj 58 prihodov in 165 odhodov. Skupna fluktuacija je bila 15,4-odstotna. Višja stopnja fluktuacije in visoko število odhodov sta posledici združitve dveh družb in v nadaljevanju racionalizacije in optimizacije delovnih procesov.

V obdobju od 1. 1. 2006 do 31. 12. 2006 je bila povprečna stopnja izobrazbe v Drogi Kolinski, d. d., IV. stopnja. Prav tako je bila v istem obdobju v Skupini Droga Kolinska v letu 2006 povprečna stopnja izobrazbe IV. stopnja.



## Povprečno število zaposlenih glede na stopnjo izobrazbe v družbi Droga Kolinska, d. d., in Skupini Droga Kolinska v letu 2006

	Droga Kolinska, d. d.	%	Skupina Droga Kolinska	%
I. stopnja	223	23 %	458	13 %
II. stopnja	87	9 %	143	4 %
III. stopnja	15	1 %	639	18 %
IV. stopnja	211	22 %	1.277	36 %
V. stopnja	235	24 %	450	13 %
VI. stopnja	48	5 %	179	5 %
VII. stopnja	143	15 %	415	11 %
VIII. stopnja	9	1 %	15	0 %
IX. stopnja	1	0 %	1	0 %
<b>Skupaj</b>	<b>972</b>	<b>100 %</b>	<b>3577</b>	<b>100 %</b>

### KADROVSKI SISTEMI

V letu 2006 je bila na kadrovskem področju (tako kot sicer v celotni družbi Droga Kolinska) novost uvedba SAP. Priprave na prehod na novi sistem so potekale vse leto 2006 in ob koncu leta tudi prinesle rezultate. V začetku leta 2007 so se občasno še pojavljale težave na posameznih področjih delovanja SAP-a, ki smo jih sproti odpravljali. V letu 2007 bo predvsem naloga kadrovske službe Droge Kolinske sodelovanje in pomoč povezanim podjetjem pri uvajanju tega sistema.

### KADROVSKA PROBLEMATIKA

V letu 2006 smo veliko pozornosti namenili vprašanju presežnih delavcev in invalidov, za katere nismo imeli ustreznega delovnega mesta. Ob združitvi Droge in Kolinske v maju 2005 je bilo 18 invalidov doma na čakanju, nekateri že od leta 1999. S potrditvijo nove sistemizacije delovnih mest se je število invalidov, ki niso imeli ustreznega delovnega mesta, predstavljajo pa varovano kategorijo delavcev, povečalo. S programom reševanja presežnih delavcev v juliju 2005 pa je bilo med presežne delavce uvrščenih še 35 invalidov. V letu 2006 nam je uspelo število invalidov zmanjšati z naslednjimi ukrepi:

- starejši, ki jim je do upokojitve manjkalo do dve leti, so prejeli odpoved iz poslovnega razloga, odpravnino in prešli na Zavod za zaposlovanje (Zavod);
- pregledali smo možnosti dokupa vojaških let, kmečkih let ali nege otroka. Z dokupom tega (iz pripadajoče odpravnine delavca) smo nekaterim invalidom omogočili, da bodo upokojitev dočakali na Zavodu;
- 27 invalidom pa je bila odpovedana pogodba o zaposlitvi na osnovi soglasja republiške invalidske komisije.

Z navedenimi ukrepi je bila odpovedana pogodba 53 invalidom, od teh jih je 25 še v odpovednem roku. Zadnji odpovedni roki se iztečejo aprila 2007. Vsi imajo

po izteku odpovednega roka pravico do denarnega nadomestila za primer brezposelnosti, kasneje pa jim je zagotovljeno ustrezno nadomestilo od ZPIZ-a.

S preostalimi invalidi še vedno dosegamo predpisano kvoto invalidov (5). Ti imajo ustrezno delovno mesto.

### IZOBRAŽEVANJE IN USPOSABLJANJE

Izobrazbena struktura delavcev (stopnja in smer izobrazbe) v 90 % ustreza zahtevani izobrazbi na delovnem mestu. Na novo sprejeti delavci imajo obvezno vsi ustrezno izobrazbo. Osem delavcev je v letu 2006 ob delu zaključilo šolanje in si s tem pridobilo ustrezno izobrazbo za delovno mesto, ki ga opravljajo.

#### Stanje zaposlenih na dan 31. 12. 2006 po stopnji izobrazbe kaže naslednja tabela.

Stopnja izobrazbe.	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX
Število	213	82	15	204	226	47	143	8	1

Glede na to, da na trgu delovne sile ni problem dobiti delavca z ustrezno stopnjo izobrazbe, ne podeljujemo štipendij in je večji poudarek na izobraževanju zaposlenih za potrebe delovnega mesta. Izobraževanje je potekalo po letnem programu, ki ga predlaga vodja za svoje delavce, uskladi pa kadrovska služba.

Vsak delavec je ob sklenitvi delovnega razmerja poučen o varstvu pri delu in varovanju zdravja. Prav tako je vsak delavec seznanjen s standardi kakovosti, ki veljajo za njegovo delovno mesto. Redno so se izvajali tudi preskusi znanja v rokih, ki jih določajo zakon in interni predpisi.

V letu 2006 smo zaposlili dva pripravnika, ki sta opravljala pripravništvo pod vodstvom mentorja po zastavljenem programu.

### RAZVOJ KADROV

Za razvoj kadrov v Drogi Kolinski skrbimo z letnim planom izobraževanja, letnimi pogovori z delavci in stimulativnim sistemom nagrajevanja.

Za plan **izobraževanja** delavcev za leto 2007 so bili pripravljene predlogi z vsakim vodjem za njegove delavce na osnovi dejanskih potreb po dodatnem znanju. Po izvedenih letnih pogovorih sledi konkretna obravnava perspektivnih delavcev ter priprava predlogov za njihovo nadaljnje usposabljanje.

V matični družbi so možnosti **napredovanja** omejene, ker odgovornejša mesta trenutno zasedajo mladi delavci in na teh delovnih mestih ni fluktuacije. Zato je razvoj kadrov usmerjen bolj na strokovno usposabljanje posameznikov, za delovno mesto, ki ga delavec opravlja, in za sodelovanje s pridruženimi družbami. Sicer pa je fluktuacija v Drogi Kolinski minimalna. Odhajajo delavci, ki so ugotovljeni kot presežek, sicer pa velja, da odide manj kot en delavec na mesec. Tudi dodatnih zaposlitev je zelo malo.

**Sistem nagrajevanja** je bil postavljen že v novembru 2005 in smo ga v celoti uveljavili eno leto po združitvi (maja 2006), ko so delavcem prenehale veljati pravice po 73. členu ZDR. Maja 2006 je bila podpisana panožna kolektivna pogodba, v avgustu 2006 pa smo v Drogi Kolinski podpisali podjetniško kolektivno pogodbo. Uveljavili smo tudi nov plačni model, ki določa naslednje oblike nagrajevanja:

- **osnovna plača:** ki je določena glede na zahtevnost delovnega mesta in se delavcu opredeli s pogodbo o zaposlitvi;
- **horizontalno napredovanje:** pomeni povečanje osnovne plače delavcu za nedoločen čas do največ 30 %, če se ugotovi, da delavec delovno področje bolje obvlada in zato dosega boljše rezultate;
- **osebna ocena:** pomeni dodatek v % (do 40 %) na osnovno plačo delavcu za nedoločen čas za posebne dodatne naloge ali za več opravljenega dela v primerjavi z drugimi delavci;
- **trimesečno se delavcu določi še gibljivi del plače** po kazalcih za stimulativno nagrajevanje v odvisnosti od delovnih rezultatov. V te namene je z letnim planom določen znesek za stimulacijo, ki je za leto 2006 znašal 22 % mase osnovnih plač. Vodja delavca trimesečno oceni po postavljenih kriterijih in tako določen gibljivi del delavec prejema pri plači naslednje tri mesece.

### SKRB ZA VARNOST IN ZDRAVJE PRI DELU

Delovni pogoji so delavcem zagotovljeni z zakonskimi predpisi, spremljata pa jih tudi sindikat in svet delavcev.

Vsi delavci so zavarovani za primer nesreče pri delu, vključeni pa so tudi v kolektivno nezgodno zavarovanje. Analize nesreč preteklega leta kažejo, da je bilo za varnost pri delu dobro poskrbljeno.

### ZDRAVSTVENO VARSTVO IN SOCIALNA VARNOST

Delavci so vključeni v **prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje**. Meseca maja 2006 se je Droga Kolinska s pogodbo obvezala, da za vsakega delavca plačuje določen del premije za PDPZ. V prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje so vključeni vsi delavci, razen tistih, ki jim do upokojitve manjka manj kot 5 let. Za te se enaka višina denarja nameni na poseben račun in ta denar jim bo izplačan ob odhodu v pokoj. Mesečni prispevek podjetja za PDPZ v letu 2006 je znašal 7,5 milijona tolarjev.

Bolniški stalež je v Drogi Kolinski relativno visok. Velika odsotnost je zlasti v proizvodnji, kjer je delež starejših delavcev in invalidov visok. V letu 2007 je ena od osnovnih nalog spremljanje bolniške odsotnosti, analiza vzrokov in priprava predlogov za njeno zmanjšanje.

### KOMUNICIRANJE Z ZAPOSLENIMI

V Drogi Kolinski se zavedamo, da je delo posameznika, oddelkov in družbe kot celote uspešnejše in učinkovitejše, če smo zaposleni ustrezno obveščeni o tekočem dogajanju v družbi, uspešnosti in načrtih. Poleg zgolj informiranja spodbujamo tudi dvosmerno komunikacijo z namenom odgovarjanja pristojnih oseb na vprašanja in skrbi zaposlenih.

Delavci so interno informirani preko oglasnih desk, internega obveščevalca »Informator«, ki izhaja v elektronski obliki po potrebi, in internega glasila »Naš glas«. V letu 2006 je izšlo 32 števil Informatorja in 7 števil Našega glasu.

Za redno obveščeno zaposlenih skrbita tudi sindikat in svet delavcev. Uprava se z njima redno sestaja, še zlasti pa v primeru pomembnih poslovnih odločitev, ki utegnejo zanimati vse zaposlene.

Delavci lahko postavijo svoja vprašanja preko elektronske pošte na naslov informator@drogakolinska.si ali pa v pismu, naslovljenem na Droga Kolinska, Kolinska ulica 1, 1544 Ljubljana, za Informator, in dobijo odgovore nanje. Odgovore priskrbi in posreduje služba za odnose z javnostmi.

## Kakovost in varnost izdelkov

Na področju kakovosti in varnosti izdelkov je snovna naloga izvajanje notranjega nadzora izdelkov lastnih blagovnih znamk. Pri tem delujemo proaktivno.

To pomeni, da ves čas sledimo novim tveganjem in pravočasno načrtujemo izboljšave in preventivne ukrepe za obvladovanje mikrobioloških, fizikalnih in kemijskih dejavnikov tveganj s ciljem zagotavljanja varnih izdelkov za naše potrošnike.

V letu 2006 so bila na nivoju nadzora nad živili v Evropski uniji evidentirana številna **nova kemijska tveganja**, npr. nove vrste nedovoljenih barvil v začimbah, novi mikrotoksini in pesticidi v nekaterih vrstah živil, nove spojine iz skupine dioksinov, gensko spremenjeni riž, benzen in pesticidi v pijačah. V skladu z novimi spoznanji smo na teh parametrih poostri nadzor zdravstvene ustreznosti surovin in embalaže.

Interni nadzor nad izdelki izvajamo v lastnih in zunanjih laboratorijih. Fizikalno-kemijski in Mikrobiološki laboratorij Droge Kolinske sta prilagojena zahtevam dobre laboratorijske prakse ter redno potrjujeta pravilnost lastnih meritev v mednarodnih medlaboratorijskih primerjavah. Fizikalno-kemijski laboratorij je v letu 2006 v svojo dejavnost na novo uvedel metode za preverjanje vsebnosti vitaminov v otroški hrani in določene nove metode za ugotavljanje kakovosti zelišč.

Na področju **mikrobioloških tveganj** smo v postopke nadzora uvedli novo metodo za določanje E.sakazakii v otroški hrani, izboljšano metodo za določanje salmonel v vzorcih živil, uvedli smo dodatna preverjanja higiene v proizvodnji za prisotnost listerije in enterobakterij.

Pomembna izboljšava v letu 2006 je tudi uvedba sistema za **obvladovanje alergenov**. V letu 2006 smo izvedli naslednje ukrepe:

- uvedli smo dodatne postopke suhega in mokrega čiščenja, ki učinkovito preprečujejo navzkrižno kontaminacijo z alergeni;
- izboljšali smo planiranje proizvodnje s pravilnim zaporedjem izdelkov;
- izvedli smo dodatne validacije proizvodnih procesov in izdelkov;
- označili smo sledi alergenov na embalažah določenih izdelkov, kjer omejitev alergenov ni možna;
- zamenjali smo nekatere alergene surovine z nealergenimi;

- spremenili smo sestavo nekaterih izdelkov na način, da smo izločili alergene sestavine.

S tem smo zagotovili prijazne izdelke tudi potrošnikom, ki imajo težave z alergijami na živila. Za te potrošnike je še posebej pomembno, da se ob nakupu seznanijo z lastnostmi izdelkov s pomočjo deklaracij na izdelkih.

V proces obvladovanja varnosti in kakovosti izdelkov smo v letu 2006 umestili **obvladovanje pogodbenih proizvajalcev** kot izredno pomembno področje, glede na to, da se kar 19 skupin izdelkov lastnih blagovnih znamk izdeluje v poslovno-tehničnem sodelovanju zunaj matičnega podjetja. Sistem nadzora obsega:

- redno presojo pogodbenih proizvajalcev;
- pregled izdelkov ob prevzemu v skladišče;
- pregled izdelkov na trgu ter spremljanje mnenja potrošnikov.

Ocena za leto 2006 je pokazala, da večina dobaviteljev dosega vsa pričakovana merila kakovosti in zagotavlja popolno skladnost izdelkov, z drugimi dobavitelji pa skupno načrtujemo korektivne ukrepe za izboljšanje kakovosti.

Rezultat vseh zgoraj naštetih aktivnosti je, da so vse uradne kontrole končnih izdelkov na trgu (odvzetih je bilo 21 različnih izdelkov) potrdile popolno skladnost izdelkov. Odpoklicev s trga v letu 2006 ni bilo.

Število upravičenih reklamacij potrošnika na kakovost in varnost izdelkov se je s 83 primerov v letu 2005 zmanjšalo na 63 v letu 2006. Potrošniki za namen reklamacij poznajo in uporabljajo naslednje načine komuniciranja: kontaktni elektronski naslov, telefon za informacije ter pisma. Vsako informacijo potrošnika izredno cenimo; na podlagi mnenj in pripomb načrtujemo spremembe in izboljšave svojih procesov.

Zaupanje v kakovost in varnost izdelkov smo do kupcev vzpostavljali tudi preko uspešnih certifikacij po najvišjih standardih jamstva kakovosti. V septembru 2006 smo uspešno ponovno certificirali izdelke **po merilih globalnega standarda za hrano BRC (British Retail Consortium standard)**: mesne in tunino pašteto Argeta. Redno vzdržujemo tudi **certifikat HACCP** za izdelke otroške hrane. **Ruska veterinarska inšpekcija** pa je v januarju 2006 odobrila obrat Nova Tovarna v Izoli za izvoz mesnih konzerv v Rusijo.

Oceno kakovosti so preko natančnega pregleda procesov izvedli tudi nekateri naši kupci: Unilever, Landleben, Perutnina Ptuj in Podravka.

V sklopu projekta **DisK** smo zapise notranjega nadzora prilagodili QM-modulu SAP. Pripravili smo potrebne SAP-baze podatkov:

- preskusne metode;
- metode vzorčenja;
- arhiv veljavne zakonodaje;
- kontrolne karakteristike;
- specifikacije kakovosti surovin, embalaže, polizdelkov, izdelkov;
- plane kontrole;
- kataloge napak za spremljanje in vrednotenje neskladnosti.

Tako smo lahko z začetkom leta 2007 pričeli uporabljati SAP kot edino informacijsko orodje, ki je v celoti podprlo proces obvladovanja varnosti in kakovosti izdelkov in nadomestilo lastne aplikacije Magic in DocAdmin. Načrtujemo še nadgradnjo DMS-modula za obvladovanja tehnične dokumentacije.

## Skrb za okolje

### RAVNANJE Z OKOLJEM

Sistem ravnanja z okoljem je del nenehno razvijajočega se sistema vodenja v Drogi Kolinski, ki z uvajanjem novih metod in pristopov pripomore tudi k izboljšanju odnosa do okolja. Odnos do okolja je v naši družbi integriran v politiko kakovosti podjetja Droga Kolinska in pomeni izhodišče za nenehno izboljševanje uspešnosti sistema preprečevanja onesnaževanja okolja, upoštevajoč zakonske in druge zahteve, na katere je organizacija pristala.

V svoji okoljski viziji se Droga Kolinska zavezuje, da bo s svojo sedanjo in vsemi prihodnjimi dejavnostmi v največji možni meri preprečevala onesnaževanje okolja. Nadaljevala bo s proučevanjem vplivov naše dejavnosti na okolje, izboljševala proizvodne in storitvene dejavnosti, da bi omejila porabo energetskih virov in vode ter zmanjšala ustvarjanje odpadkov.

Proces obvladovanja vplivov na okolje omogoča vzpostavitev reda in doslednost pri reševanju okoljskih vprašanj, omogoča primerno porazdelitev sredstev, določitev odgovornosti in stalno ocenjevanje ravnanja, postopkov in procesov, ki vplivajo na naše okolje.

Načrtna gospodarnost ravnanja z energetskimi viri in ustrezen nadzor sta temelj zmanjševanja obremenitve okolja. Zato naša tehnologija za proizvodnjo ni velik onesnaževalec okolja, kar kažejo meritve emisij v zrak,

vodo in zemljo. S posodabljanjem tehnologij, sredstev za delo in delovnega okolja v Drogi Kolinski skrbimo za manjšo porabo naravnih virov in s tem zmanjšujemo onesnaževanje našega okolja z emisijami.

Gospodarno ravnanje z odpadki pomeni zmanjševanje količin komunalnih odpadkov, kar pomeni povečanje deleža ločeno zbranih odpadkov in njihove ponovne uporabe. Omenjeni cilj smo tudi zapisali v Načrtu o gospodarstvu z odpadki Droge Kolinske za obdobje 2006–2010.

Pri svojih okoljskih prizadevanjih zasledujemo **KONCEPT 3 R: REDUCE, REUSE, RECYCLE**, kar pomeni:

- **Reduce (zmanjšati količino odpadkov);**
- **Reuse (ponovna uporaba odpadkov);**
- **Recycle (recikliranje ali predelava odpadkov).**

Na področju ravnanja z odpadno embalažo imamo sklenjeno pogodbo z družbo Slopak, preko katere smo si pridobili pravico do uporabe znaka **»zelene pike«** na naših izdelkih.



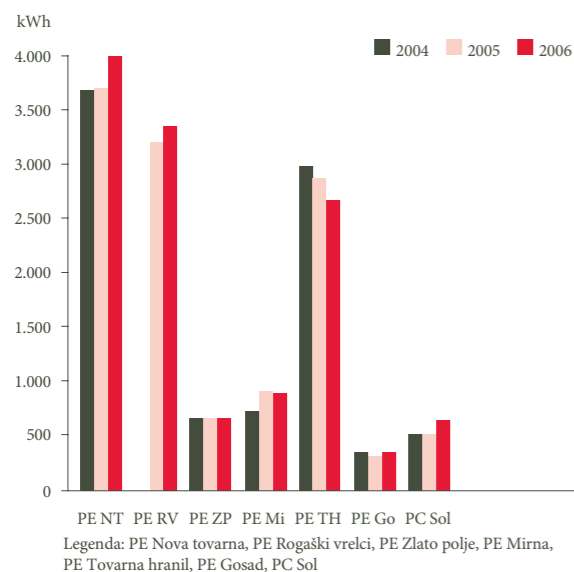
Rezultat vseh navedenih prizadevanj je uspešno vzpostavljen sistem ravnanja z okoljem v skladu z zahtevami standarda ISO 14001, ki smo ga v letu 2005 nadgradili z novo verzijo ISO 14001:2004. Tako nas v letu 2007 čaka zahtevna recertifikacijska okoljska presoja.



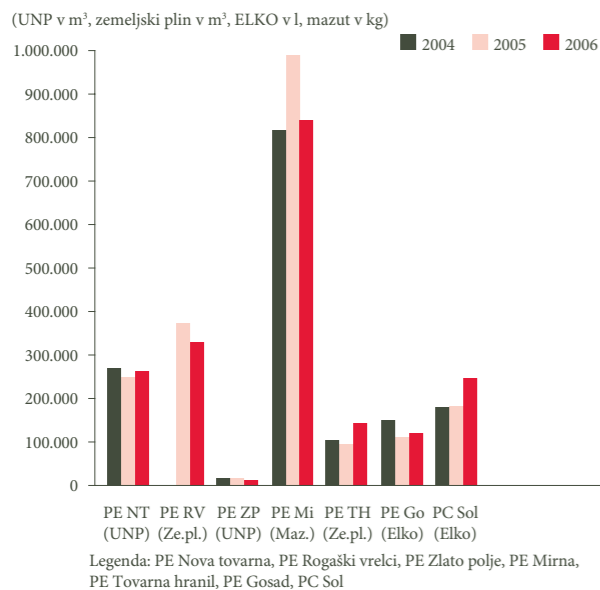
## EKOLOŠKA POLITIKA

V letu 2006 smo zaznali potrebo po podrobnejšem obvladovanju področja ekologije, vezano na posamezne profitne centre ali proizvodne enote. Zato smo v letu 2006 na vsaki lokaciji obratov Droge Kolinske imenovali pooblaščenca osebno. Ta preverja oziroma potrjuje evidenčne liste in spremlja ključne okoljske kazalnike (število okoljskih pritožb, delež ločeno zbranih odpadkov, število preseženih zakonodajnih omejitev na letnem nivoju). Zaradi tega je pooblaščenec ključnega pomena pri pridobivanju informacij o uresničevanju zastavljenih

Primerjava porabe električne energije v Drogi Kolinski, d. d., po profitnih centrih/proizvodnih enotah



Primerjava porabe tehničnega goriva v Drogi Kolinski, d. d., po profitnih centrih/proizvodnih enotah

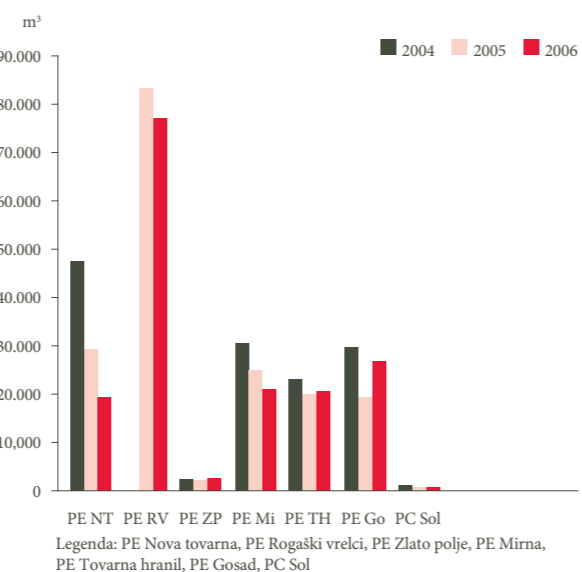


okoljskih ciljev ter spremljanju kazalcev porabe energije in vode. Izvajanje zastavljenih ciljev spremljamo preko letnih poročil o gospodarjenju z odpadki ter letnih poročil o gospodarjenju z energenti in vodo za posamezne profitne centre ali proizvodne enote.

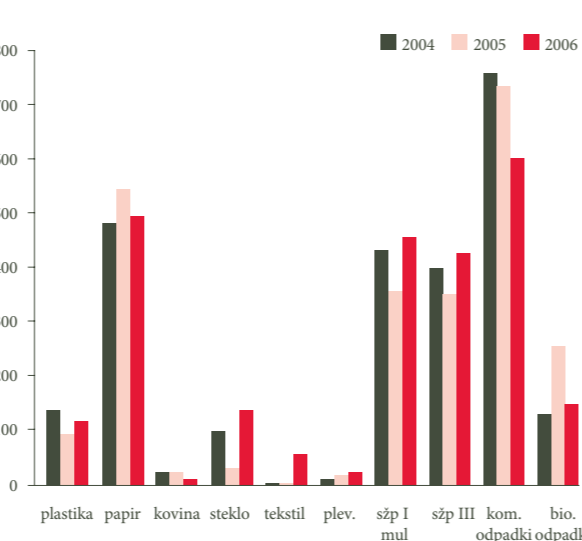
## OKOLJSKI PODATKI

Načrtna gospodarnost ravnanja z energetskimi viri, učinkovit nadzor nad njihovo porabo ter ustrezno vzdrževanje tehnologije so ključni elementi našega prispevka k zmanjševanju obremenjevanja okolja.

Primerjava porabe vode v Drogi Kolinski, d. d., po profitnih centrih/proizvodnih enotah



Primerjava ločeno zbranih odpadkov v posameznih enotah Droge Kolinske, d. d.



V Politiki kakovosti in okolja smo se zavezali, da bodo zmanjševanje porabe energije in vode, zmanjšane količine in ločeno zbiranje odpadkov ter dosledno izpolnjevanje okoljske zakonodaje tudi v prihodnje cilji, ki jih bomo zasledovali.

## KLJUČNI OKOLJSKI PROJEKT

Ključni projekt v letu 2006 na področju varstva okolja je zagotovo prehod na enega ponudnika odvoza ločeno zbranih odpadkov na nivo celotne Droge Kolinske, s čimer smo povečali delež ločeno zbranih odpadkov v primerjavi z letom 2005 za indeks **1,2** in zmanjšali količine komunalnih odpadkov v primerjavi z letom 2005 za indeks **0,8**. S tem projektom smo si tudi zagotovili nižje cene odvoza ločeno zbranih odpadkov (zmanjšali strošek odvoza), zvišali cene ločeno zbranih odpadkov (zvišali prihodek ločeno zbranih odpadkov). V primerjavi s prejšnjimi ponudniki storitev odvoza smo z novim ponudnikom v letu 2006 prihranili približno 15.400,00 EUR.

## INOVATIVNA DEJAVNOST

Z dobrim sistemom vodenja želimo omogočiti hitro izvajanje vnaprej dogovorjenih aktivnosti in istočasno spodbujati vsakega posameznika k razmišljanju o nenehnem izboljševanju procesov, pri katerih vsakodnevno sodeluje.

Sistem koristnih predlogov je integriran gradnik v našem sistemu vodenja, ki nam posledično ustvarja pogoje za sistematično zbiranje, obravnavo, uresničevanje in nadgrajevanje koristnih predlogov ter zaposlenim omogoča, da preko podanih idej in pobud aktivno sodelujejo na področju inovativnosti. Rezultati takih stalnih izboljšav prispevajo tako k povečevanju kakovosti izdelkov in storitev kot tudi h kvaliteti in načinu dela zaposlenih, posebna pozornost pa je posvečena predlogom za izboljševanje varovanja okolja.

V letu 2006 smo izvedli pomladno akcijo zbiranja koristnih predlogov na lokaciji v Izoli.

## Podpora družbeni skupnosti

### DRUŽBENA ODGOVORNOST DO ŠIRŠEGA OKOLJA

Smo podjetje, ki je zmožno, sposobno in pripravljeno soustvarjati širše družbeno sožitje in nase prevzeti odgovornost za boljše življenje v okolju, v katerem delujemo. Zavedamo se namreč, da se dobri odnosi

lahko zgradijo in ohranjajo le z medsebojnim zaupanjem in sodelovanjem, zato v okolje vračamo, kar črpamo iz njega. Spoštljiv odnos do naravnega okolja je temeljno načelo našega delovanja, ki nas spodbuja k nadaljevanju zastavljenih okolju prijazne poti.

Zaposleni se zavedamo, da bomo z upoštevanjem načel varovanja okolja prispevali k zdravju, dobremu počutju in kakovostnejšemu življenju. Preko **pokroviteljstev** in **donatorstev** spodbujamo k zdravemu, dejavnemu in kakovostnemu načinu preživljanja prostega časa ter k zdravemu prehranjevanju. Pozorni smo tudi do **lokalne skupnosti**.

## POKROVITELJSTVA IN DONATORSTVA

### Pokroviteljstva

K uresničevanju družbenih ciljev prispevamo tudi preko pokroviteljstev in donacij. Strategija pokroviteljstev in donacij je skladna s poslovno strategijo, vizijo, poslanstvom in vrednotami Droge Kolinske, d. d., in njenih blagovnih znamk. Usmerjena je v aktivno iskanje zanimivih pokroviteljstev in donatorstev, s katerimi lahko gradimo dolgoročno partnerstvo in povezavo med podjetjem in projektom, ki ga podpiramo. Pokroviteljstva in donatorstva so pomembno orodje tržnega komuniciranja in odnosov z javnostmi. Poleg tega, da z njimi uresničujemo zastavljene marketinške cilje, s podporo določeni aktivnosti okolju sporočamo, kdo smo, kaj nam je pomembno in kakšne so naše vrednote.

Smo pomembni pokrovitelji v športu, kulturi in izobraževanju, predvsem mladih, ki jim želimo na tak način približati aktivno, kreativno in zdravo preživljanje prostega časa. Podpiramo tudi humanitarne projekte, ki imajo dolgoročne pozitivne učinke in koristijo širši skupnosti, ter projekte za zdravje oziroma zdravo prehrano.

Gradimo na dolgoročnem sodelovanju s sponzoriranci in na prepoznavnosti oziroma povezavi med podjetjem in projektom, ki ga podpiramo. Obenem si prizadevamo za dvig ugleda Droge Kolinske, d. d., kot podjetja, ki aktivno podpira družbene cilje preko sponzorstva in v projekte uspešno vključuje trženje svojih blagovnih znamk. Sredstva tako sistematično vlagamo predvsem v šport in kulturo, saj se zavedamo, da so šport, zdravo ustvarjalno okolje in pravilna prehrana osnova za kakovostno življenje in razvoj.

Droga Kolinska, d. d., že tradicionalno podpira **šport**. S pokroviteljstvi v športu pomembno prispevamo k uspešnosti in vrhunskim rezultatom slovenskih

športnikov doma in v svetu. Veliko vlagamo tudi v mladinski šport, s čimer želimo širokemu krogu mladih približati aktivno, kreativno in zdravo preživljanje prostega časa. Smo tudi pomemben sponzor velikih množičnih (rekreativnih) in priljubljenih športnih prireditev.

Med najpomembnejša pokroviteljstva v letu 2006 spadajo pokroviteljstva **zimskih športov**: generalno pokroviteljstvo slovenske nordijske reprezentance kakor tudi smučarskih poletov v Planici in tekmovanja za svetovni pokal Zlata lisica in Pokal Vitranc. K pomembnejšim športnim pokroviteljstvom v letu 2006 lahko prištejemo še pokroviteljstvo kolesarskega maratona Franja Barcaffé, ženskega rokometnega kluba Krim ter teniškega turnirja WTA Slovenia Open v Portorožu. Med naša pomembnejša športna pokroviteljstva spadajo:

- slovenska nordijska reprezentanca;
- državno prvenstvo v smučarskih skokih za Pokal Cockta;
- tekmovanje za svetovni pokal v ženskem alpskem smučanju Zlata lisica;
- svetovni pokal v smučarskih skokih v Planici;
- Rokometni klub Krim;
- Atletska zveza Slovenije;
- turnir WTA Slovenia open;
- maraton Franja Barcaffé;
- projekt Atletika v vse slovenske šole.

V Drogi Kolinski, d. d., podpiramo tudi **kulturo**. Posebno naklonjeni smo tradicionalnim, uglednim in uveljavljenim vrhunskim kulturnim in družabnim dogodkom, ki s svojo kakovostjo privabljajo številno občinstvo. Podpiramo pa tudi manj uveljavljene oblike moderne umetnosti. Med naša pomembna pokroviteljstva na področju kulture spadajo:

- Tartini Festival;
- Dnevi poezije in vina v Medani;
- Primorski poletni festival;
- Festival Lent.

V Drogi Kolinski, d. d., se zavedamo, da je pridobivanje znanja ključno gonilo razvoja družbe in obenem pogoj za osebni razvoj in kakovost življenja vsakega posameznika, zato podpiramo **izobraževanje**. Podpiramo projekte za vzgojo in izobraževanje mladih, predvsem preventivne in pozitivno naravnane projekte. Sponzoriramo tudi izobraževalne dogodke za razne strokovne javnosti s področja prehranske industrije. Med naša pomembna pokroviteljstva na področju izobraževanja spadajo:

- Fundacija Z glavo na zabavo;
- Pilova Vesela šola;

- različni projekti, ki jih organizirajo otroški vrtci (Ciciolimpijada, Polžijada ...);
- Kongres tajnic.

Podpiramo tako projekte, ki so vezani na **kakovosten in zdrav razvoj mladih**, kot tudi vzgojne projekte o zdravju in zdravi prehrani. Naša sponzorstva povezujemo tudi z gurmanskimi, kulinaricnimi in življenjskimi užitki, saj smo podjetje, ki sledi trendom in podpira razvoj, kreativnost in domišljijo pri pripravi hrane:

- slovenski Gostinsko-turistični zbor;
- Društvo kuharjev in slaščičarjev Slovenije;
- Slovensko združenje za klinično prehrano;
- kuharske delavnice različnih društev;
- tekmovanja Društva barmanov Slovenije.

Verjamemo, da se dobri odnosi lahko zgradijo in ohranjajo le z medsebojnim zaupanjem in sodelovanjem, zato v okolje vračamo, kar črpamo iz njega. K sponzorstvom/donatorstvom v **lokalni skupnosti** pristopamo s ciljem izboljšati kakovost življenja v okolju, kjer Droga Kolinska, d. d., deluje in kjer ne nazadnje tudi živijo njeni zaposleni. S sponzorstvom in donatorstvi prispevamo h kakovostnejšemu življenju širšega kroga ljudi. Prizadevamo si za dobro sodelovanje z lokalno skupnostjo in ji namenjamo posebno skrb.

#### Donatorstva

Smo podjetje, ki je zmožno, sposobno in pripravljeno soustvarjati širše družbeno sožitje in nase prevzeti odgovornost za boljše življenje v okolju, v katerem delujemo. Ravno zato podpiramo **humanitarne projekte**, ki imajo dolgoročneje pozitivne učinke in koristijo širši skupnosti. Prednost dajemo projektom za pomoč otrokom in družinam, obenem pa ne pozabljamo na posameznika in na njegove osebne stiske.

Z veseljem smo ponudili pomoč mnogim projektom. Med najodmevnejše akcije štejeemo:

- Tuševo akcijo »Za tisoč nasmehov«, s pomočjo katere je 1000 otrok poleti letovalo na Debelem rtiču;
- donaciji, vsaka po 1,8 milijona tolarjev, ki sta bili predani Pediatrični kliniki v Ljubljani za nakup impedančnega aparata in Kliničnemu oddelku za pediatrijo Splošne bolnišnice Maribor za nakup pediatričnega gastroskopa.

## Kupci

#### ZADOVOLJSTVO KUPCEV

Skladno s poslanstvom družbe Droga Kolinska, da s ponudbo kakovostne hrane in pijače vsak dan zadovoljujemo potrebe potrošnikov vseh starosti, skrbimo za zadovoljstvo svojih kupcev in potrošnikov. Zavedamo se namreč, da zadovoljen in lojalen potrošnik prispeva k rasti in razvoju naše družbe. Spremljanje zadovoljstva kupcev se prične pri ugotavljanju potreb trga in je prisotno v celotnem procesu razvoja in trženja izdelka. V ta namen smo razvili sistem spremljanja zadovoljstva kupcev, ki vključuje:

- hitro in učinkovito reševanje reklamacij in drugih prošenj potrošnikov preko zelene in modre linije;
- redno spremljanje tržnih deležev, pozicije in moči blagovnih znamk;
- testiranje všečnosti izdelkov in embalaž
- ter druge trženjske raziskave, ki pripomorejo k razumevanju potrošnikov in razkrivajo želje, pričakovanja in izkušnje kupcev z našimi izdelki in storitvami.

Skrb za zadovoljnega kupca se odraža v stalni visoki prepoznavnosti in priljubljenosti blagovnih znamk Skupine Droga Kolinska. V Sloveniji naše blagovne znamke že vrsto let dosegajo vodilne tržne deleže in najvišjo prepoznavnost v svojih kategorijah. Po raziskavi PGM se med 20 najmočnejših BZ hrane in pijače v Sloveniji uvrščajo Barcaffé (1. mesto), 1001 cvet (7. mesto), Zlato polje (14. mesto), Argeta (17. mesto).

Na tujih trgih so uspešne:

- Argeta, ki je najbolj prodajana in priljubljena pašteta na bosanskem, makedonskem in kosovskem trgu. Že štiri leta zapored pa druga najbolj prodajana pašteta v Avstriji;
- Grand kafa, ki ima najvišjo prepoznavnost in vodilni položaj med kavami v Srbiji in Bosna in Hercegovina ter utrjuje svoj položaj v Makedoniji;
- Bebi, ki je ena izmed vodilnih blagovnih znamk žitaric za otroke v Rusiji.

# ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA

## Analiza uspešnosti poslovanja Skupine Droga Kolinska

V letu 2006 je Skupina Droga Kolinska uresničila 81,0 milijarde tolarjev čistih prihodkov od prodaje in s tem dosegla načrtovano raven prihodkov od prodaje. V primerjavi z lanskoletno ravno so čisti prihodki od prodaje višji za 44 odstotkov, kar je v veliki meri posledica vključitve Skupine Grand Prom in Grand Kafa v Skupino Droga Kolinska, ki se je izvedla dne 30. 9. 2005.

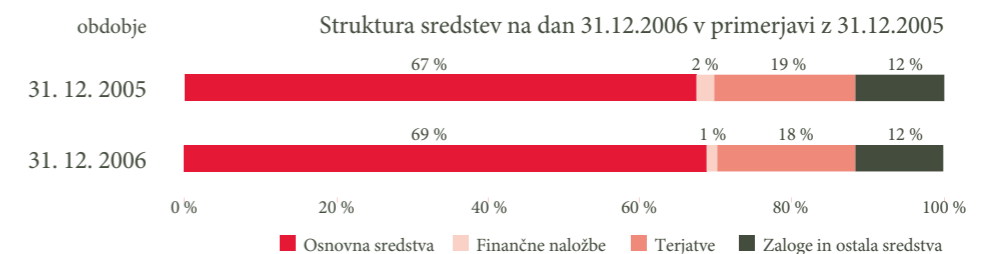
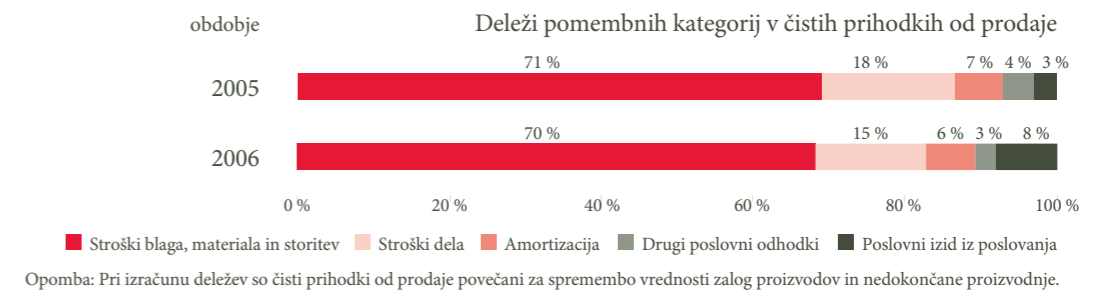
Poleg čistih prihodkov od prodaje je Skupina uresničila 1,6 milijarde tolarjev drugih poslovnih prihodkov, ki so 54 odstotkov višji glede na lanskoletno raven. Na višino le-teh so v veliki meri vplivale izterjane predhodno oslABLJENE terjatve, odpisi obveznosti in dobički pri odprodaji osnovnih sredstev.

Vrednostna odstopanja postavk iz izkaza poslovnega izida v primerjavi s preteklim letom so posledica neprimerljivosti podatkov zaradi vključitve Skupine Grand Prom in Grand Kafa v Skupino Droga Kolinska v zadnjem kvartalu leta 2005.

**Stroški blaga, materiala in storitev** znašajo 56,3 milijarde tolarjev, kar predstavlja 70-odstotni delež v čistih prihodkih od prodaje. Stroški so za odstotek nižji od načrtovane ravni, kar je posledica prodaje iz zalog in nižjih materialnih stroškov. Glede na lanskoletno raven je delež stroškov v čistih prihodkih od prodaje za odstotno točko nižji predvsem zaradi izrednih stroškov storitev v letu 2005.

**Stroški dela** v višini 12,1 milijarde tolarjev predstavljajo 15-odstotni delež čistih prihodkov od prodaje. Delež v prihodkih se je znižal v primerjavi z lanskoletno ravno za 3 odstotne točke, kar je posledica višjih stroškov dela v letu 2005. Stroški dela presegajo načrtovano raven za 3 odstotke zaradi izplačila nenačrtovanih stroškov jubilejnih nagrad in stroškov nadur v podjetju Štark, AD, ter uresničenih, nenačrtovanih stroškov dela v podjetjih v ukinjanju.

**Stroški amortizacije** znašajo 5,2 milijarde tolarjev in predstavljajo 6-odstotni delež čistih prihodkov od prodaje. Delež se je znižal za odstotno točko glede na lanskoletno raven, kar je posledica odprodaje osnovnih sredstev. Stroški amortizacije presegajo načrtovano raven za 3 odstotke, kar je posledica nenačrtovanih stroškov v podjetjih v ukinjanju.



**Drugi poslovni odhodki** so bili uresničeni v višini 2,4 milijarde tolarjev in predstavljajo 3 odstotke čistih prihodkov od prodaje v letu 2006. Delež v prihodkih je nižji za odstotno točko v primerjavi z lanskoletno ravnjo, kar je posledica izrednih stroškov izvensodnih poravnjav in tožb ter prevrednotovalnih popravkov sredstev v letu 2005. Stroški presegajo načrtovano raven zaradi odpravljenih dolgoročnih rezervacij za odpravnine, nagrade in novozaposlene ter nenačrtovanih odpisov zapadlih terjatev v podjetjih v ukinjanju.

Skupina Droga Kolinska je v letu 2006 ustvarila **poslovni izid iz poslovanja** (EBIT) v višini 8-odstotnega deleža čistih prihodkov od prodaje (vrednostno 6,5 milijarde tolarjev). Skupina je s tem presegla načrtovano raven za 5 odstotkov in za 3,3-krat povečala poslovni izid iz poslovanja v primerjavi z lanskim letom. Visoka raven EBIT-a v primerjavi z lanskoletnim je posledica združitvenih in akvizicijskih dogodkov v letu 2005 ter vključitve Skupine Grand Prom in Grand Kafa v Skupino Droga Kolinska.

**Poslovni izid iz poslovanja, povečan za strošek amortizacije** (EBITDA), je bil v obravnavanem obdobju uresničen v višini 11,7 milijarde tolarjev in predstavlja

14,5-odstotni delež v čistih prihodkih od prodaje. Delež v čistih prihodkih od prodaje je 5,1 odstotne točke višji glede na lanskoletno raven. Uresničen EBITDA je vrednostno za 4 odstotke višji od načrtovanega, lanskoletno raven pa presega za 124 odstotkov.

Skupina Droga Kolinska je imela v tekočem poslovnem letu negativen **finančni izid** v višini 0,6 milijarde tolarjev. **Finančni prihodki** so znašali 2,2 milijarde tolarjev in so zaradi vpliva uresničenih tečajnih razlik 83 odstotkov višji od uresničenih v letu 2005. **Finančni odhodki** so znašali 2,8 milijarde tolarjev in presegajo lanskoletne za 35 odstotkov, kar je posledica večjega zadolževanja in s tem višjih odhodkov iz naslova obresti. Izid je ugodnejši od načrtovanega, kar je posledica predvsem pozitivnega učinka nenačrtovanih tečajnih razlik in nižjih finančnih odhodkov za odpise finančnih naložb.

Skupina je ustvarila 5,9 milijarde tolarjev **poslovnega izida pred obdavčitvijo** in 5,1 milijarde tolarjev **čistega poslovnega izida poslovnega leta**, ki predstavlja 6-odstotni delež čistih prihodkov od prodaje. S tem je Skupina Droga Kolinska za 79 odstotkov presegla načrtovani čisti poslovni izid leta in izboljšala izid iz leta 2005.

### Finančni položaj Skupine Droga Kolinska

V tisočih tolarjev	31. 12. 2006	Delež	31. 12. 2005	Delež
Dolgoročna sredstva	73.431.994	70 %	66.422.199	69 %
Kratkoročna sredstva	31.310.473	30 %	30.457.681	31 %
<b>Sredstva</b>	<b>104.742.467</b>	<b>100 %</b>	<b>96.879.880</b>	<b>100 %</b>
Kapital	54.519.896	52 %	48.467.802	50 %
Obveznosti do tujih virov sredstev	50.222.571	48 %	48.412.078	50 %
<b>Obveznosti do virov sredstev</b>	<b>104.742.467</b>	<b>100 %</b>	<b>96.879.880</b>	<b>100 %</b>

**Bilančna vsota** Skupine Droga Kolinska je na dan 31. 12. 2006 znašala 104,7 milijarde tolarjev in je za 8 odstotkov oziroma 7,9 milijarde tolarjev višja glede na stanje 31. 12. 2005.

Povečanje je posledica rasti predvsem dolgoročnih sredstev. Vrednost **dolgoročnih sredstev** je 11 odstotkov (vrednostno 7,0 milijarde tolarjev) višja od lanskoletne ravni predvsem zaradi povečanja opredmetenih osnovnih sredstev, ki so vrednostno višja za 6,1 milijarde tolarjev, med temi je največji porast povzročila investicija v izgradnjo tovarne paštet Argeta v Bosni in Hercegovini v višini 5,4 milijarde tolarjev. Poleg tega je Skupina investirala še v posodobitev pražarne v Makedoniji in v posodobitev proizvodne opreme v podjetju Štark, AD. **Kratkoročna sredstva** so se v primerjavi s stanjem 31. 12. 2005 povečala za 3 odstotke (vrednostno 0,9 milijarde tolarjev). Med kratkoročnimi sredstvi je najbolj porasla raven denarnih sredstev na računih, ki so za 126 odstotkov (vrednostno 1,6 milijarde tolarjev) višja od stanja v otvoritveni bilanci, sledi stanje zalog, ki so se povečale za 13 odstotkov (vrednostno za 1,0 milijarde tolarjev), in poslovne terjatve, ki so višje za 4 odstotke (vrednostno za 0,7 milijarde tolarjev). Bistveno se je spremenila raven sredstev, namenjenih prodaji, ki so se znižala za 1,6 milijarde tolarjev, kar je posledica odprodaje 25-odstotnega deleža v Skupini Štark, AD, (vrednostno 1,9 milijarde tolarjev), in vrednost kratkoročnih finančnih naložb, ki so se znižale za 0,9 milijarde tolarjev.

**Kapital** Skupine Droga Kolinska na dan 31. 12. 2006 v višini 54,5 milijarde tolarjev predstavlja 52 odstotkov

bilančne vsote in je nominalno višji za 6,1 milijarde tolarjev glede na stanje 31. 12. 2005. Od tega predstavlja kapital večinskega lastnika 85 odstotkov celotnega kapitala Skupine.

Povečanje kapitala glede na lanskoletno raven je posledica dobička, uresničenega v tekočem poslovnem letu, v višini 5,1 milijarde tolarjev in zmanjšanja prenesenega dobička zaradi izplačila dividend v višini 950 milijonov tolarjev. Delež kapitala v strukturi virov sredstev je višji za 2 odstotni točki, kar je posledica uspešnega poslovanja Skupine v tekočem letu.

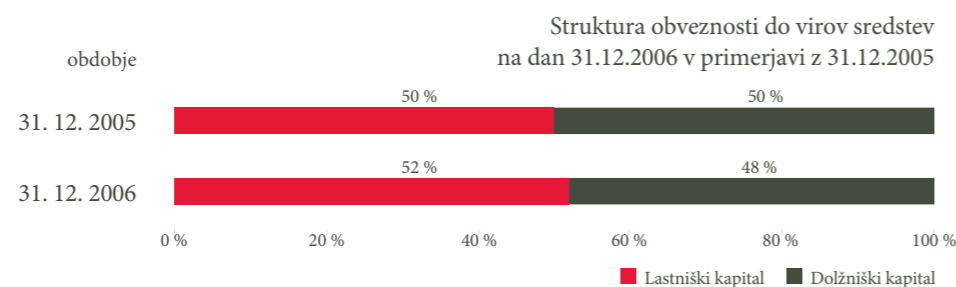
Lastni deleži zmanjšujejo vrednost kapitala v višini 1,5 milijarde tolarjev.

V strukturi virov se je povečal delež **kratkoročnih obveznosti**, in sicer za 3 odstotne točke. Kratkoročna prejeta posojila so se glede na lanskoletno raven povečala za 38 odstotkov (vrednostno za 3,6 milijarde tolarjev), kar je posledica prenosa dela dolgoročnih finančnih obveznosti v plačilo. Povečale so se tudi kratkoročne obveznosti do poslovnih partnerjev in druge kratkoročne obveznosti, ki so za 8 odstotkov oziroma 0,9 milijarde tolarjev višje od stanja na dan 31. 12. 2005.

**Dolgoročne obveznosti** so 11 odstotkov (vrednostno 3,1 milijarde tolarjev) nižje v primerjavi z lanskoletno ravnjo predvsem zaradi prenosa dela finančnih obveznosti med kratkoročne in zmanjšanja rezervacij za 11 odstotkov (vrednostno 0,5 milijarde tolarjev), kar je posledica novih aktuarskih izračunov.

### Dodana vrednost in prihodki na zaposlenega v letu 2006

V milijonih tolarjev	2006	2005	Indeks 06/05
Dodana vrednost v Skupini Droga Kolinska	24.566	14.846	165
Dodana vrednost na zaposlenega	6,9	4,0	172
Prihodki iz poslovanja na zaposlenega	23,0	15,4	150



## Računovodski kazalniki poslovanja Skupine Droga Kolinska

	2006	2005	Indeks06/05
<b>1. Kazalniki gospodarnosti</b>			
1.1. Koeficient gospodarnosti poslovanja	1,09	1,03	106
1.2. Koeficient celotne gospodarnosti	1,06	1,00	107
1.3. Stopnja dobičkovnosti poslovnih prihodkov	7,9 %	2,6 %	300
<b>2. Kazalniki vodoravnega finančnega ustroja</b>			
2.1. Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev	0,76	0,73	103
2.2. Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti (hitri koeficient)	0,14	0,17	82
2.3. Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti (pospešeni koeficient)	0,86	1,06	81
2.4. Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti (kratkoročni koeficient)	1,19	1,42	84
<b>3. Kazalniki obračanja</b>			
3.1. Dnevi vezave terjatev iz poslovanja	79	88	90
3.2. Dnevi vezave zalog	37	46	81
<b>4. Kazalnik dobičkonosnosti</b>			
4.1. Stopnja čiste dobičkonosnosti kapitala	10,3 %	-0,4 %	-
<b>5. Kazalniki financiranja</b>			
5.1. Stopnja lastniškosti financiranja	52 %	49 %	106
5.2. Stopnja dolgoročnosti financiranja	75 %	78 %	96
5.3. Stopnja dolžniškosti financiranja	48 %	51 %	95
<b>6. Kazalniki investiranja</b>			
6.1. Stopnja osnovnosti investiranja	69 %	67 %	102
6.2. Stopnja dolgoročnosti investiranja	70 %	69 %	102

## Analiza uspešnosti poslovanja Družbe Droga Kolinska, d. d.

V letu 2006 je Droga Kolinska, d. d., uresničila 46,1 milijarde tolarjev čistih prihodkov od prodaje in preseгла načrtovano prodajo za 4 odstotke. V primerjavi z lanskoletno ravno so prihodki od prodaje višji za 22 odstotkov, kar je posledica realnega povečanja prodaje in povečanja prodaje surovin (predvsem kave) povezanim podjetjem v Skupini.

Povečanje čistih prihodkov od prodaje zaradi reeksperta surovin povezanim podjetjem vpliva na neprimerljivost deležev pomembnih kategorij s preteklim letom.

**Stroški blaga, materiala in storitev** družbe znašajo 32,8 milijarde tolarjev, kar predstavlja 72-odstotni delež v čistih prihodkih od prodaje. Stroški presega

načrtovano raven za 5 odstotkov, kar je posledica presejanja prodajnih načrtov, višjih stroškov svetovalnih in informacijskih storitev. Delež v prihodkih se je povečal v primerjavi z lanskoletnim zaradi nabave surovin za podjetja v Skupini preko matične družbe z namenom obvladovanja cen, kar je vidno tudi v povečanju nabavne vrednosti prodanega blaga v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta. Če izvzamemo nabavo surovin povezanim podjetjem, je delež stroškov enak lanskoletni ravni.

**Stroški dela** v višini 5,4 milijarde tolarjev predstavljajo 12-odstotni delež čistih prihodkov od prodaje in ohranjajo načrtovano raven. Delež v čistih prihodkih od prodaje je nižji v primerjavi z lanskoletnim za 5 odstotnih točk. Če izločimo vpliv prihodkov in odhodkov od prodaje surovin povezanim podjetjem, se je delež v prihodkih znižal za 3 odstotne točke, kar je posledica zmanjšanja števila zaposlenih in nižjih stroškov dela v primerjavi s preteklim letom.

**Stroški amortizacije** znašajo 2,8 milijarde tolarjev in predstavljajo 6-odstotni delež čistih prihodkov od prodaje. Delež v čistih prihodkih od prodaje se je

znižal za 2 odstotni točki glede na lanskoletno raven. Če izločimo vpliv prihodkov in odhodkov od prodaje surovin povezanim podjetjem, je delež minimalno nižji od lanskoletne ravni, kar je posledica odprodaje osnovnih sredstev (obrat Belsad, poslovna stavba na Prečni).

**Drugi poslovni odhodki** so bili uresničeni v višini 659 milijonov tolarjev in predstavljajo odstotek čistih prihodkov od prodaje v letu 2006. Stroški vključujejo poleg izdatkov za varstvo okolja tudi stroške davkov in koncesij, stroške poravnjav, odškodnin, prevrednotovalne poslovne odhodke in druge poslovne stroške. Uresničenih je bilo 257 milijonov tolarjev prevrednotovalnih poslovnih odhodkov, ki vključujejo izgube pri prodaji in odpisih osnovnih sredstev v višini 117 milijonov tolarjev in popravke vrednosti terjatev in zalog v višini 140 milijonov tolarjev. Odstopanja glede na lanskoletno raven so posledica višjih prevrednotovalnih poslovnih odhodkov iz naslova izgub pri prodaji oziroma odpisu osnovnih sredstev.

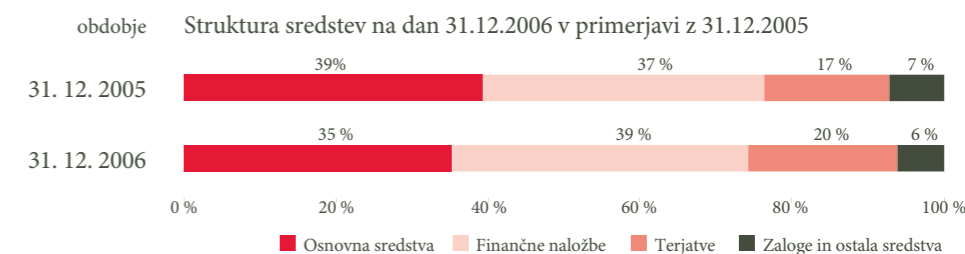
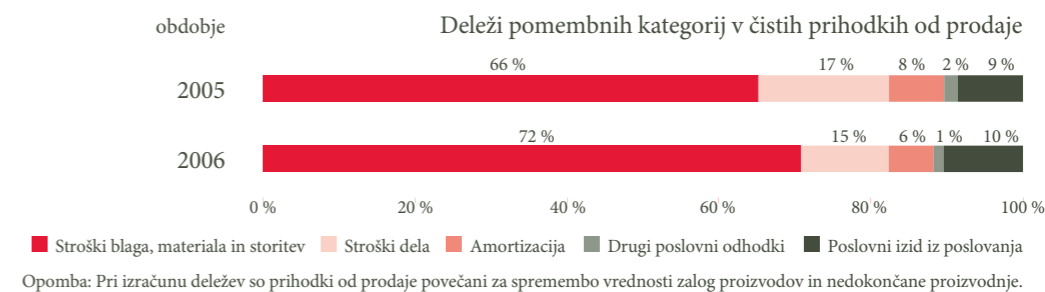
Droga Kolinska, d. d., je v letu 2006 ustvarila **poslovni izid iz poslovanja** (EBIT) v višini 10,4-odstotnega deleža čistih prihodkov od prodaje (vrednostno 4,8 milijarde tolarjev). Družba je s tem preseгла načrtovano raven za 11 odstotkov in za 46 odstotkov povečala poslovni izid iz poslovanja v primerjavi z lanskim letom. Povečanje izida lahko pripišemo nižjim stroškom dela, katerih višina je bila v lanskem letu posledica uresničevanj sinergij ob združitvi. Na višino stopnje EBIT-a v čistih prihodkih od prodaje v veliki meri vplivajo prihodki in odhodki od prodaje surovin povezanim podjetjem. Ob izvzetju letih bi imela družba 12,4-odstotno stopnjo EBIT-a v čistih

prihodkih od prodaje in bi za 3,7 odstotnih točk preseгла lanskoletno raven.

**Poslovni izid iz poslovanja, povečan za strošek amortizacije** (EBITDA), je bil v obravnavanem obdobju uresničen v višini 7,5 milijarde tolarjev in predstavlja 16,4-odstotni delež v čistih prihodkih od prodaje. Uresničen EBITDA je za 7 odstotkov višji od načrtovanega, lanskoletno raven pa presega za 22 odstotkov. Na višino stopnje EBITDA v čistih prihodkih od prodaje bistveno vplivajo prihodki in odhodki iz naslova prodaje surovin podjetjem v Skupini. Ob izvzetju le-teh bi imela družba 19,7-odstotno stopnjo EBITDA v čistih prihodkih od prodaje in bi za 3,1 odstotne točke preseгла lanskoletno raven.

Družba Droga Kolinska, d. d., je imela v tekočem poslovnem letu negativen **finančni izid** v višini 1,4 milijarde tolarjev. **Finančni prihodki** so znašali 647 milijonov tolarjev in so 29 odstotkov nižji od uresničenih v leta 2005. **Finančni odhodki** so znašali 2,0 milijarde tolarjev in predstavljajo 62 odstotkov uresničenih v letu 2005, kar je posledica višjih finančnih odhodkov iz naslova odpisov naložb v letu 2005.

Družba je ustvarila 3,4 milijarde tolarjev **poslovnega izida pred obdavčitvijo** in 2,5 milijarde tolarjev **čistega poslovnega izida poslovnega leta**, ki predstavlja 5,5-odstotni delež čistih prihodkov od prodaje. S tem je matična družba za 34 odstotkov preseгла načrtovani čisti poslovni izid leta in izboljšala izid iz leta 2005.



## Finančni položaj družbe Droga Kolinska, d. d.

V tisočih tolarjev	31. 12. 2006	Delež	31. 12. 2005	Delež
Dolgoročna sredstva	53.342.377	67 %	52.881.883	71 %
Kratkoročna sredstva	26.658.749	33 %	21.392.108	29 %
<b>Sredstva</b>	<b>80.000.826</b>	<b>100 %</b>	<b>74.273.991</b>	<b>100 %</b>
Kapital	44.153.202	55 %	42.584.113	57 %
Obveznosti do tujih virov sredstev	35.847.624	45 %	31.689.878	43 %
<b>Obveznosti do virov sredstev</b>	<b>80.000.826</b>	<b>100 %</b>	<b>74.273.991</b>	<b>100 %</b>

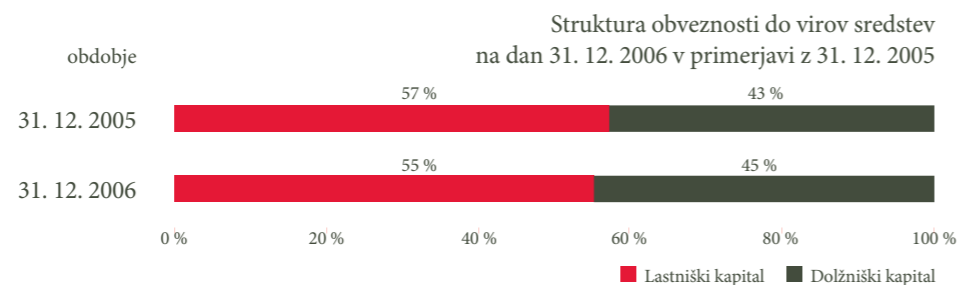
**Bilančna vsota** družbe je na dan 31. 12. 2006 znašala 80,0 milijarde tolarjev in je za 8 odstotkov oziroma 5,7 milijarde tolarjev višja glede na stanje 31. 12. 2005. Povečanje je posledica rasti kratkoročnih in dolgoročnih sredstev. **Kratkoročna sredstva** so se v primerjavi z lanskoletnim stanjem povečala za 25 odstotkov (vrednostno 5,3 milijarde tolarjev). Med kratkoročnimi sredstvi so vrednostno najbolj porasle poslovne terjatve, ki za 24 odstotkov (vrednostno 3,0 milijarde tolarjev) presegajo lanskoletno raven. Sledi 66-odstotno povečanje kratkoročnih finančnih naložb (vrednostno 2,5 milijarde tolarjev).

Vrednost **dolgoročnih sredstev** je za odstotek (vrednostno 460 milijonov tolarjev) višja od lanskoletne ravni. Predvsem so porasle dolgoročne finančne naložbe, ki so višje za 6 odstotkov (vrednostno 1,4 milijarde tolarjev). Med njimi izkazujemo deleže v podjetjih v Skupini v višini 24,3 milijarde tolarjev, 309 milijonov tolarjev terjatev za dana posojila, 149 milijonov tolarjev finančnih sredstev, namenjenih prodaji in 50 milijonov tolarjev drugih dolgoročnih terjatev.

Zaradi hitrejše rasti **kratkoročnih sredstev** se je njihov delež v strukturi sredstev povečal za 5 odstotnih točk

## Dodana vrednost in prihodki na zaposlenega v letu 2006

V milijonih tolarjev	2006	2005	Indeks 06/05
Dodana vrednost v Skupini Droga Kolinska	12.445	10.677	117
Dodana vrednost na zaposlenega	12,8	9,4	136
Prihodki iz poslovanja na zaposlenega	47,7	33,7	141



## Računovodski kazalniki poslovanja družbe Droga Kolinska, d. d.

	2006	2005	Indeks 06/05
<b>1. Kazalniki gospodarnosti</b>			
1.1. Koefficient gospodarnosti poslovanja	1,11	1,09	102
1.2. Koefficient celotne gospodarnosti	1,06	1,00	106
1.3. Stopnja dobičkovnosti poslovnih prihodkov	10,3 %	8,5 %	120
<b>2. Kazalniki vodoravnega finančnega ustroja</b>			
2.1. Koefficient kapitalne pokritosti osnovnih sredstev	1,56	1,45	108
2.1. Koefficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti (hitri koefficient)	0,02	0,08	27
2.2. Koefficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti (pospešeni koefficient)	1,36	1,72	79
2.3. Koefficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti (kratkoročni koefficient)	1,64	2,17	76
<b>3. Kazalniki obračanja</b>			
3.1. Dnevi vezave terjatev iz poslovanja	109	105	104
3.2. Dnevi vezave zalog	36	44	82
<b>4. Kazalnik dobičkonosnosti</b>			
4.1. Stopnja čiste dobičkonosnosti kapitala	6,0 %	0,0 %	-
<b>5. Kazalniki financiranja</b>			
5.1. Stopnja lastniškosti financiranja	55 %	57 %	97
5.2. Stopnja dolgoročnosti financiranja	80 %	87 %	92
5.3. Stopnja dolžniškosti financiranja	45 %	43 %	104
<b>6. Kazalniki investiranja</b>			
6.1. Stopnja osnovnosti investiranja	35 %	39 %	90
6.2. Stopnja dolgoročnosti investiranja	67 %	71 %	94



**Prikazani kazalniki so izračunani po naslednji metodologiji:**

Kazalnik	Izračun
1. Koeficient gospodarnosti poslovanja	poslovni prihodki/poslovni odhodki
2. Koeficient celotne gospodarnosti	prihodki/odhodki
3. Stopnja dobičkovnosti poslovnih prihodkov	poslovni dobiček/poslovni prihodki
4. Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev	kapital/osnovna sredstva (po neodpisani vrednosti)
5. Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti (hitri koeficient)	likvidna sredstva/kratkoročne obveznosti
6. Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti (pospešeni koeficient)	vsota likvidnih sredstev in kratkoročnih terjatev/kratkoročne obveznosti
7. Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti (kratkoročni koeficient)	kratkoročna sredstva/kratkoročne obveznosti
8. Dnevi vezave terjatev iz poslovanja	povprečne terjatve iz poslovanja/prihodki iz poslovanja * 365
9. Dnevi vezave zalog	povprečne zaloge/prihodki od prodaje * 365
10. Stopnja čiste dobičkonosnosti kapitala	čisti dobiček poslovnega leta/povprečni kapital (brez čistega poslovnega izida tekočega leta)
11. Stopnja lastniškosti financiranja	(kapital/obveznosti do virov sredstev) * 100
12. Stopnja dolgoročnosti financiranja	vsota kapitala in dolgoročnih dolgov (skupaj z dolgoročnimi rezervacijami)/obveznosti do virov sredstev
13. Stopnja dolžniškosti financiranja	dolgovi/obveznosti do virov sredstev
14. Stopnja osnovnosti investiranja	osnovna sredstva (po neodpisani vrednosti)/sredstva
15. Stopnja dolgoročnosti investiranja	vsota osnovnih sredstev (po neodpisani vrednosti), dolgoročnih finančnih naložb in dolgoročnih poslovnih terjatev/sredstva
16. Dodana vrednost na zaposlenega	čisti poslovni izid, povečan za davke, amortizacijo, stroške dela in plačane obresti/povprečno število zaposlenih
17. Prihodki iz poslovanja na zaposlenega	prihodki iz poslovanja/povprečno število zaposlenih
18. Obratni kapital	Obratni kapital je razlika med kratkoročnimi sredstvi in kratkoročnimi obveznostmi.
19. Dolgoročni dolg	Dolgoročni dolg vključuje dolgoročne obveznosti.
20. EBITDA-marža	EBITDA-marža je delež poslovnega izida iz poslovanja, povečanega za amortizacijo (EBITDA), v seštevku čistih prihodkov od prodaje in spremembe vrednosti zalog.

# RAČUNOVODSKO POROČILO

# Računovodsko poročilo družbe Droga Kolinska, d. d. v skladu z MSRP

## REVIZORJEVO POROČILO



### Poročilo neodvisnega revizorja

#### Delničarjem družbe DROGA KOLINSKA d.d., Ljubljana

Revidirali smo priložene računovodske izkaze gospodarske družbe DROGA KOLINSKA d.d., Ljubljana, ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2006, izkaz poslovnega izida, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne opombe.

Pregledali smo tudi poslovno poročilo.

#### Odgovornost posloводства za računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja. Ta odgovornost vključuje: vzpostavitev, delovanje in vzdrževanje notranjega kontroliranja, povezanega s pripravo in pošteno predstavitev računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, izbiro in uporabo ustreznih računovodskih usmeritev ter pripravo računovodskih ocen, ki so utemeljene v danih okoliščinah.

#### Revizorjeva odgovornost

Naša naloga je izraziti mnenje o teh računovodskih izkazih na podlagi revizije. Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj napačne navedbe v računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanim in poštenim predstavljanjem računovodskih izkazov družbe, da bi določil okoliščinam ustrezne revizijske postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja družbe. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodskih usmeritev in utemeljenosti računovodskih ocen posloводства kot tudi ovrednotenje celotne predstavitve računovodskih izkazov.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

#### Mnenje

Po našem mnenju so računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega stanja gospodarske družbe DROGA KOLINSKA d.d., Ljubljana na dan 31. decembra 2006 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

Poslovno poročilo je skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi.

**KPMG SLOVENIJA,**  
podjetje za revidiranje, d.o.o.

Marjan Mahnič, univ. dipl. ekon.  
pooblaščen revizor  
partner

KPMG Slovenija, d.o.o.

1

Andrej Korinšek, univ. dipl. ekon.  
pooblaščen revizor  
partner

Ljubljana, 26. marec 2007

## RAČUNOVODSKI IZKAZI DRUŽBE DROGA KOLINSKA, D. D.

### Bilanca stanja Droge Kolinske, d. d.

V tisočih SIT	Pojasnila	31. 12. 2006	31. 12. 2005
<b>Dolgoročna sredstva</b>		<b>53.342.077</b>	<b>52.881.883</b>
	Neopredmetena sredstva	10.940.789	10.773.856
	Opredmetena osnovna sredstva	17.127.926	18.295.010
	Naložbene nepremičnine	183.607	190.885
	Deleži v družbah Skupine	24.302.380	22.758.690
	Ostala dolgoročna sredstva	507.886	669.779
	Dolgoročne terjatve za odloženi davek	279.489	193.663
<b>Kratkoročna sredstva</b>		<b>26.658.749</b>	<b>21.392.108</b>
	Zaloge	4.583.157	4.472.705
	Poslovne terjatve	15.341.792	12.336.403
	Kratkoročna finančna sredstva	6.305.077	3.793.935
	Terjatve do države za davek na dobiček	72.617	0
	Denar in denarni ustrezniki	356.106	324.677
	Sredstva v posesti za prodajo	0	464.388
<b>Sredstva</b>		<b>80.000.826</b>	<b>74.273.991</b>
<b>Kapital</b>		<b>44.153.202</b>	<b>42.584.113</b>
<b>Lastni kapital</b>		<b>44.153.202</b>	<b>42.584.113</b>
	Vpoklicani kapital	14.382.915	14.382.915
	Kapitalske rezerve	20.160.172	20.160.172
	Zakonske rezerve	316.952	316.952
	Statutarne rezerve	2.535.216	2.535.216
	Zadržani dobički	8.121.429	6.554.425
	Rezerva za pošteno vrednost	93.601	62.971
	Lastni deleži	-1.457.083	-1.428.538
<b>Obveznosti do tujih virov sredstev</b>		<b>35.847.624</b>	<b>31.689.878</b>
<b>Dolgoročne obveznosti</b>		<b>19.641.348</b>	<b>21.851.971</b>
	Dolgoročne finančne obveznosti	19.053.004	21.175.952
	Dolgoročne poslovne obveznosti	13.177	10.393
	Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	528.616	616.809
	Razmejene dotacije države	45.304	47.182
	Druge rezervacije	1.247	1.635
<b>Kratkoročne obveznosti</b>		<b>16.206.276</b>	<b>9.837.907</b>
	Prekoračitve na računu	236.071	0
	Kratkoročne finančne obveznosti	7.013.269	2.423.066
	Kratkoročne poslovne obveznosti	8.956.936	7.092.775
	Obveznosti do države za davek od dobička	0	322.066
<b>Obveznosti do virov sredstev</b>		<b>80.000.826</b>	<b>74.273.991</b>

## Izkaz poslovnega izida Droge Kolinske, d. d.

V tisočih SIT	Pojasnila	2006	2005
Prihodki od prodaje	17	46.103.555	37.661.309
Sprememba vrednosti zalog		-362.486	32.496
Drugi poslovni prihodki	18	614.794	444.220
Stroški prodanega blaga, materiala in storitev		32.830.036	24.944.901
Stroški prodanega blaga		11.111.586	4.078.812
Stroški materiala		14.062.937	13.582.555
Stroški storitev	19	7.655.513	7.283.534
Stroški dela	20	5.358.738	6.446.092
Amortizacija		2.756.296	2.888.520
Odpisi vrednosti	21	144.956	177.701
Drugi poslovni odhodki	22	513.853	431.980
<b>Poslovni izid iz poslovanja</b>		<b>4.751.984</b>	<b>3.248.832</b>
<b>Finančni prihodki</b>	<b>23</b>	<b>647.287</b>	<b>914.674</b>
Finančni prihodki iz deležev		77.213	203.459
Finančni prihodki iz obresti, tečajnih razlik in drugi finančni prihodki		570.074	711.215
<b>Finančni odhodki</b>	<b>24</b>	<b>2.018.270</b>	<b>3.241.532</b>
Finančni odhodki iz deležev		0	850
Finančni odhodki iz obresti, tečajnih razlik in drugi finančni odhodki		1.272.300	588.035
Finančni odhodki iz prevrednotenja finančnih naložb		745.970	2.652.647
<b>Izid financiranja</b>		<b>-1.370.983</b>	<b>-2.326.858</b>
<b>Dobiček pred obdavčitvijo</b>		<b>3.381.001</b>	<b>921.974</b>
Davek od dobička	25	850.583	931.949
<b>Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b>		<b>2.530.418</b>	<b>-9.975</b>
<b>Donos na delnico v SIT</b>		<b>180,97</b>	<b>-0,70</b>

## Izkaz finančnega izida Droge Kolinske, d. d.

V tisočih SIT	2006	2005
<b>Finančni tokovi pri poslovanju</b>		
Čisti poslovni izid	2.530.418	-9.975
Amortizacija	2.756.296	2.888.520
Prevrednotenja	1.846.120	915.304
Začetne manj končne rezervacije in dotacije	-90.458	-12.726
Prihodki od prodaje osnovnih sredstev	-212.733	0
Sprememba neto obratnih sredstev	-1.892.895	-1.050.955
Plačani davek iz dobička	-921.868	-971.409
<b>Denarna sredstva iz poslovanja</b>	<b>4.014.880</b>	<b>1.758.759</b>
<b>Finančni tokovi pri naložbenju</b>		
Prejete obresti	262.907	383.460
Prejete dividende	77.213	0
Povečanje opredmetenih osnovnih ter neopredmetenih sredstev in naložbenih nepremičnin	-2.409.481	-435.672
Prejemek od prodaje osnovnih sredstev	629.382	0
Prejemek od prodaje sredstev v posesti za prodajo	480.599	0
Povečanje dolgoročnih finančnih naložb	-1.381.797	-20.290.493
Povečanje kratkoročnih finančnih naložb	-2.415.482	-2.857.481
Sprememba sredstev v posesti za prodajo	0	5.700.326
Sprememba lastnih delnic	-28.545	-1.414.438
<b>Denarna sredstva iz naložbenja</b>	<b>-4.785.204</b>	<b>-18.914.298</b>
<b>Finančni tokovi pri financiranju</b>		
Plačane obresti	-948.849	-420.708
Povečanje/zmanjšanje dolgoročnih posojil	-2.125.706	15.982.083
Povečanje kratkoročnih posojil	4.822.939	879.543
Izplačane dividende	-946.632	0
<b>Denarna sredstva iz financiranja</b>	<b>801.752</b>	<b>16.440.919</b>
<b>Končno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov</b>	<b>356.105</b>	<b>324.677</b>
<b>Finančni izid v obdobju</b>	<b>31.428</b>	<b>-714.620</b>
<b>Začetno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov</b>	<b>324.677</b>	<b>1.039.297</b>

Izkaz finančnega izida je pripravljen po posredni metodi na podlagi postavk bilance stanja z dne 31. 12. 2006, bilance stanja z dne 31. 12. 2005, izkaza poslovnega izida za leto 2006, ki se je končalo 31. 12. 2006 in dodatnih podatkov, potrebnih za prilagoditev pritokov in odtokov.

## Izkaz gibanja kapitala Droge Kolinske, d. d.

V tisočih SIT	Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	Zadržani dobički	Rezerva za pošteno vrednost	Lastne delnice	Skupaj kapital
<b>31. 12. 2005</b>	<b>14.382.915</b>	<b>20.160.172</b>	<b>316.952</b>	<b>2.535.216</b>	<b>6.554.425</b>	<b>62.971</b>	<b>-1.428.538</b>	<b>42.584.113</b>
Vnos čistega poslovnega izida obračunskega obdobja	0	0	0	0	2.530.418	0	0	2.530.418
Sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	0	0	0	0	0	43.131	0	43.131
Odprodaja za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	0	0	0	0	0	-87.304	0	-87.304
Pridobitev lastnih delnic	0	0	0	0	0	0	-82.854	-82.854
Vplačilo pod knjigovodsko vrednostjo odtujenih lastnih delnic	0	0	0	0	-13.532	0	0	-13.532
Sprememba poštene vrednosti ščitenja denarnega toka	0	0	0	0	0	77.553	0	77.553
Izplačilo dividend	0	0	0	0	-949.882	0	0	-949.882
Izplačilo nagrad v obliki lastnih delnic	0	0	0	0	0	0	54.309	54.309
Obveznost za odloženi davek	0	0	0	0	0	-2.627	0	-2.627
Vnos drugih sprememb kapitala	0	0	0	0	0	-123	0	-123
<b>31. 12. 2006</b>	<b>14.382.915</b>	<b>20.160.172</b>	<b>316.952</b>	<b>2.535.216</b>	<b>8.121.429</b>	<b>93.601</b>	<b>-1.457.083</b>	<b>44.153.202</b>

V tisočih SIT	Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	Zadržani dobički	Rezerva za pošteno vrednost	Lastne delnice	Skupaj kapital
<b>31. 12. 2004</b>	<b>14.382.915</b>	<b>20.135.660</b>	<b>316.952</b>	<b>2.535.216</b>	<b>6.280.715</b>	<b>267.613</b>	<b>-14.100</b>	<b>43.904.971</b>
Popravki	0	0	0	0	263.699	0	0	263.699
<b>1. 1. 2005</b>	<b>14.382.915</b>	<b>20.135.660</b>	<b>316.952</b>	<b>2.535.216</b>	<b>6.544.414</b>	<b>267.613</b>	<b>-14.100</b>	<b>44.168.670</b>
Vnos čistega poslovnega izida obračunskega obdobja	0	0	0	0	-9.975	0	0	-9.975
Sprememba poštene vrednosti izvedenih finančnih instrumentov	0	0	0	0	0	32.750	0	32.750
Odprodaja za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	0	0	0	0	0	-244.945	0	-244.945
Odtujitev lastnih delnic	0	24.512	0	0	0	0	14.100	38.612
Pridobitev lastnih delnic	0	0	0	0	0	0	-1.428.538	-1.428.538
Vnos zneska neizplačanih dividend	0	0	0	0	19.986	0	0	19.986
Vnos drugih sprememb kapitala	0	0	0	0	0	7.553	0	7.553
<b>31. 12. 2005</b>	<b>14.382.915</b>	<b>20.160.172</b>	<b>316.952</b>	<b>2.535.216</b>	<b>6.554.425</b>	<b>62.971</b>	<b>-1.428.538</b>	<b>42.584.113</b>

V skladu z MRS 8 je izvršen popravek otvoritvenega stanja primerjalnega obdobja leta 2005. Učinek popravka je evidentiran na zadržanem dobičku na dan 1. 1. 2005. Popravek se nanaša na spremembe aktuarske metode izračuna rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine pri upokojitvi. Uporabljena je PUCM metoda. Obrazložitev je podana v sklopu rezervacij.

## Računovodske usmeritve

### POROČAJOČA DRUŽBA

Droga Kolinska, d. d. (v nadaljevanju "Družba") je podjetje s sedežem v Sloveniji. Naslov registriranega sedeža je Kolinska ulica 1, 1544 Ljubljana. Računovodski izkazi Družbe so pripravljani za leto, ki se je končalo dne 31. decembra 2006

### PODLAGA ZA SESTAVITEV

#### (a) Izjava o skladnosti

Računovodski izkazi so sestavljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP) kot jih je sprejela EU. Prehod na MSRP je potrdila skupščina Družbe na svoji 1. seji z dne 25. oktobra 2005

Uprava Družbe je računovodske izkaze potrdila dne 26. marca 2007.

#### (b) Podlaga za merjenje

Računovodski izkazi so pripravljani ob upoštevanju izvirne vrednosti, razen v spodnjih primerih, kjer se upošteva poštena vrednost:

- izpeljani finančni instrumenti;
- finančna sredstva razpoložljiva za prodajo.

Metode uporabljene pri merjenju poštene vrednosti so opisane v poglavju določanja poštene vrednosti.

#### (c) Funkcijska in predstavitevna valuta

Priloženi računovodski izkazi so sestavljeni v SIT, torej v funkcijski valuti Družbe. Vse računovodske informacije, predstavljene v SIT, so zaokrožene na tisoč enot.

#### (d) Uporaba ocen in presoj

Poslovodstvo mora pri sestavi računovodskih izkazov podati ocene, presoje in predpostavke, ki vplivajo na uporabo računovodskih usmeritev in na izkazane vrednosti sredstev, obveznosti, prihodkov ter odhodkov. Dejanski rezultati lahko od teh ocen odstopajo.

Ocene in navedene predpostavke je potrebno stalno pregledovati. Popravki računovodskih ocen se pripoznajo za obdobje, v katerem se ocena popravi ter za vsa prihodnja leta, na katera popravek vpliva.

Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in kritičnih presojah, ki jih je poslovodstvo pripravilo v procesu izvrševanja računovodskih usmeritev in ki najbolj močno vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so opisane v naslednjih razkritjih:

- merjenje nadomestljivih vrednosti denar ustvarjajočih enot;
- obračunavanje posla, ki vsebuje najem;
- merjenje obvez za določene zasluzke;
- rezervacije in pogojne obveznosti.

### POMEMBNE RAČUNOVODSKE USMERITVE

Družba je dosledno uporabila spodaj opredeljene računovodske politike za vsa obdobja, ki so predstavljena v priloženih računovodskih izkazih.

V letu 2006 je Družba spremenila uporabo metode aktuarskega izračuna rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine pri upokojitvi. Zaradi tega je bil narejen nov aktuarski izračun, kar je vplivalo na zmanjšanje obveznosti za rezervacije. V skladu z MRS 8 je izvršen popravek otvoritvenega stanja primerjalnega obdobja (pojasnilo 14 za rezervacije, pojasnilo 6 za odložene davke in razkritje v Izkazu gibanja kapitala za leto 2005). Učinek popravka je evidentiran na zadržanem dobičku na dan 1. 1. 2005 v višini 263.699 tisoč tolarjev.

Primerjalne informacije so usklajene s predstavitevno informacij v tekočem letu. Kadar je bilo potrebno, so bili primerjalni podatki prilagojeni, tako da so v skladu s predstavitevno informacij v tekočem letu.

#### (a) Naložbe v odvisne in pridružene družbe

Odvisne družbe so podjetja, ki jih obvladuje Matična družba. Obvladovanje obstaja, ko ima Matična družba možnost odločati o finančnih in poslovnih usmeritvah podjetja za pridobivanje koristi iz njegovega delovanja. Pri ocenjevanju vpliva se upošteva obstoj in učinek potencialnih glasovalnih pravic, ki jih je trenutno moč uveljaviti ali zamenjati. Naložbo se pripozna kot naložbo v odvisno družbo od datuma, ko se obvladovanje začne do datuma, ko se preneha. Naložbe v odvisne družbe se izkažejo po nabavni vrednosti.

#### (b) Tuja valuta

Posli izraženi v tuji valuti se preračunajo v domačo valuto družbe po srednjem tečaju Banke Slovenije na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izražena v tuji valuti na dan bilance stanja, se preračunajo v domačo valuto po takrat veljavnem srednjem tečaju Banke Slovenije. Nedenarna sredstva in obveznosti, izražena v tuji valuti in izmerjena po poštenu vrednosti, se pretvorijo v domačo valuto po srednjem tečaju Banke Slovenije na dan, ko je določena višina poštene vrednosti. Pozitivne ali negativne tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

## (c) Finančni instrumenti

### (i) Neizpeljani finančni instrument

Neizpeljani finančni instrumenti vključujejo naložbe v kapital in dolžniške vrednostne papirje, poslovne in druge terjatve, denarna sredstva in njihove ustreznike, prejeta in dana posojila, ter poslovne in druge obveznosti.

Neizpeljani finančni instrumenti se na začetku pripoznajo po njihovi poštenu vrednosti, povečani za stroške, ki se neposredno nanašajo na posel, z izjemo spodaj navedenega. Po začetnem pripoznanju se neizpeljani finančni instrumenti izmerijo na način, ki je opredeljen v nadaljevanju.

Finančni instrument se pripozna, če Družba postane stranka pogodbenih določil instrumenta. Pripoznanje finančnih sredstev se odpravi, ko pogodbene pravice Družbe do denarnih tokov potečejo, ali če Družba finančno sredstvo prenese na drugo stranko, vključno z obvladovanjem, ali vsa tveganja in koristi sredstva. Nakupi in prodaje, opravljene na reden oz. običajen način, se obračunavajo na dan posla t.j. datum, ko se Družba zaveže kupiti ali prodati sredstvo. Pripoznanje finančnih obveznosti se odpravi, ko pogodbene obveznosti Družbe potečejo, prenehajo ali se prekinejo.

Denarna sredstva in njihovi ustrezniki obsegajo denar v blagajni, denarna sredstva v banki, vloge na vpogled in kratkoročne depozite z dobo vezave do treh mesecev. Prekoračitve na računu pri banki, ki jih je mogoče poravnati na poziv, so sestavni del kratkoročnih obveznosti v Družbi. Obračunavanje finančnih prihodkov in odhodkov je opisano v točki (p).

### Finančna sredstva razpoložljiva za prodajo

Naložbe Družbe v kapitalske vrednostnice so razvrščene kot finančna sredstva, ki so razpoložljiva za prodajo. Po začetnem pripoznanju so te naložbe izmerjene po poštenu vrednosti. Spremembe poštene vrednosti so pripoznane neposredno v kapitalu. Ko se pripoznanje naložbe odpravi, se s tem povezani dobiček ali izguba prenese v poslovni izid. Izgube zaradi oslabitve ter pozitivne in negativne tečajne razlike pri denarnih sredstvih namenjenih prodaji so pripoznane v poslovnem izidu.

### (ii) Izpeljani finančni instrumenti

Družba uporablja izpeljane finančne instrumente za varovanje pred izpostavljenostjo pred valutnimi in obrestnimi tveganji. Vgrajene izpeljane finančne instrumente je treba ločiti od gostiteljske pogodbe in jih obračunati kot izpeljani finančni instrument samo, če

gospodarske značilnosti in tveganja vgrajenega izpeljanega finančnega instrumenta niso tesno povezani z gospodarskimi značilnostmi in tveganji gostiteljske pogodbe, če poseben instrument z enakimi določbami kot vgrajeni izpeljani finančni instrument zadošča opredelitvi izpeljanega finančnega instrumenta, ter če se sestavljeni instrument ne izmeri po poštenu vrednosti skozi poslovni izid.

Izpeljani finančni instrumenti se na začetku pripoznajo po poštenu vrednosti; stroški, povezani s poslom, se pripoznajo v poslovnem izidu in sicer ob njihovem nastanku. Po začetnem pripoznanju se izpeljani finančni instrumenti merijo po poštenu vrednosti, pripadajoče spremembe pa se obravnavajo kot opisano v nadaljevanju.

### Varovanje denarnega toka pred tveganji

Spremembe poštene vrednosti izpeljanega finančnega instrumenta, ki je določen za varovanje denarnega toka pred tveganji, so pripoznane neposredno v kapitalu, toda le pod pogojem da je varovanje uspešno. V kolikor je varovanje neuspešno, se spremembe poštene vrednosti izkažejo v poslovnem izidu.

Če instrument za varovanje pred tveganji ne izpolnjuje več sodil za obračunavanje varovanja pred tveganji, če le-ta preneha veljati ali se proda, odpove ali izkoristi, se varovanje pred tveganji preneha obračunavati. Nabrani dobiček ali izguba, ki je pripoznan(a) v kapitalu, ostane pripoznan(a) v kapitalu, dokler ne pride do napovedanega posla. V kolikor je nefinančno sredstvo predmet varovanja pred tveganji, se v kapitalu pripoznan znesek prenese med knjigovodsko vrednost sredstva in sicer po njegovem pripoznanju. V ostalih primerih se znesek, ki je pripoznan v kapitalu prenese v poslovni izkaz v obdobju, v katerem sredstvo varovano pred tveganji vpliva na poslovni izid.

### Navadne delnice

Dodatni stroški, pripisljivi neposredno izdaji navadnih delnic in delniških opcij, so izkazani kot znižanje kapitala.

### Odkup lastnih delnic ali deležev

Ob odkupu lastnih delnic ali deležev, ki se izkazuje kot del osnovnega kapitala, se znesek plačanega nadomestila vključno s stroški, ki se neposredno nanašajo na odkup, pripozna kot sprememba v kapitalu. Odkupljene delnice ali deleži se izkazujejo kot lastne delnice in se odštejejo od kapitala.

### Dividende

Dividende se pripoznajo med obveznostmi in se izkazujejo ob nastanku poslovnega dogodka.

## (d) Opredmetena osnovna sredstva

### (i) Pripoznanje in merjenje

Opredmetena osnovna sredstva so izkazana po svoji nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrano izgubo zaradi oslabitve.

Nabavna vrednost zajema stroške, ki se neposredno pripisujejo nabavi sredstev. Stroški v lastnem okvirju izdelanega sredstva zajemajo stroške materiala, neposredne stroške dela, in ostale stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati njegovi usposobitvi za nameravano uporabo, ter stroške razgradnje in odstranitve opredmetenega osnovnega sredstva ter obnovitev mesta, na katerem se je to sredstvo nahajalo. Nabavljene računalniške programe, ki pomembno prispevajo k funkcionalnosti sredstev se usredstvi kot del te opreme.

Deli opredmetenih osnovnih sredstev, ki imajo različne dobe koristnosti, se obračunavajo kot posamezna opredmetena osnovna sredstva. Segmentacija obstoječih osnovnih sredstev je bila na dan prehoda na MSRP opravljena po presoji in analizi stanja in odstopanj.

### (ii) Prerazporeditve k naložbenim nepremičninam

Nepremičnine, ki so zgrajene ali razvite za prihodnjo uporabo kot naložbene nepremičnine, so obravnavane kot opredmetena osnovna sredstva in so izkazane po njihovi nabavni vrednosti do datuma dokončanja gradnje ali razvijanja, ko postane nepremičnina naložbena nepremičnina. Dobiček ali izguba, ki se pojavi pri ponovnem merjenju poštene vrednosti, se pripozna v poslovnem izidu.

### (iii) Kasnejši stroški

Stroški, ki nastanejo v zvezi z opredmetenimi sredstvi, povečujejo njihovo nabavno vrednost, če je verjetnost, da bodo pritekale bodoče gospodarske koristi, povezane z delom tega sredstva ter če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Stroški popravil in vzdrževanja, ki so namenjeni obnavljanju in ohranjanju gospodarskih koristi, se pripoznajo kot odhodek v času nastanka.

### (iv) Nadomestni deli

Nadomestni deli in oprema za vzdrževanje manjših vednosti z dobo koristnosti do enega leta se obravnavajo kot zaloga in se v poslovnem izidu pripoznajo kot strošek. Nadomestni deli in nadomestna oprema pomembnejših vrednosti, s pričakovano dobo koristnosti večjo od enega leta, se pripoznajo kot opredmetena osnovna sredstva.

### (v) Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe

koristnosti vsakega posameznega opredmetenega sredstva. Najeta sredstva se amortizirajo ob upoštevanju trajanja najema in dobe koristnosti. Zemljišča se ne amortizirajo.

Ocenjene amortizacijske stopnje za tekoče in primerljivo obdobje so naslednje:

Opredmetena osnovna sredstva	Amortizacijska stopnja
Zgradbe	od 1,5 % do 10 %
Transportna sredstva	od 10 % do 30 %
Računalniška oprema	od 20 % do 50 %
Proizvajalna oprema	od 5 % do 30 %
Ostala oprema	od 4 % do 33 %

Metode amortiziranja, dobe koristnosti in preostale vrednosti se pregledujejo najmanj enkrat letno, pretežno ob izvedbi popisa. V poslovnem letu ocene v zvezi z osnovnimi sredstvi niso bile popravljene.

## (e) Neopredmetena sredstva

### (i) Dobro ime

Dobro ime (slabo ime) nastane ob združitvi.

Dobro ime je izkazano po nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitno nabrano izgubo zaradi oslabitve. Dobro ime se razvrsti na denar ustvarjajoče enote in se ne amortizira. Namesto tega se dobro ime letno preizkuša za oslabitev.

Slabo ime, ki se pojavi pri prevzemu, se neposredno pripozna v poslovnem izidu.

### (ii) Raziskovanje in razvijanje

Poraba pri raziskovalnem delovanju, katerega namen je pridobiti novo znanstveno in strokovno znanje ter razumevanje, se pripozna v izkazu poslovnega izida kot odhodek, ko se pojavi.

Dejavnosti razvijanja vključujejo načrt ali oblikovanje proizvodnje novih ali bistveno boljših izdelkov in postopkov. Strošek razvijanja se pripozna, če ga lahko zanesljivo izmerimo, če je izdelek ali postopek strokovno in poslovno izvedljiv, če obstaja možnost bodočih gospodarskih koristi, če Družba razpolaga z ustreznimi viri za dokončanje razvijanja, in če ima namen uporabiti ali prodati sredstvo. Pripoznana vrednost porabe zajema stroške materiala, neposredne stroške dela, ter ostale stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati usposobitvi sredstva za nameravano uporabo. Ostala vrednost porabe se pripozna v izkazu poslovnega izida kot odhodek, ko se pojavi.

Pripoznana poraba pri razvojnem delovanju je izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrane izgube zaradi oslabitve.

### (iii) Ostala neopredmetena sredstva

Ostala neopredmetena sredstva, katerih dobe koristnosti so omejene, so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrane izgube zaradi oslabitve. Pripoznana sredstva na osnovi dolgoročnih pogodb se amortizirajo v dobi veljavnosti pogodbe.

### (iv) Kasnejši stroški

Kasnejši izdatki v zvezi z neopredmetenimi dolgoročnimi sredstvi so usredstveni le v primerih, ko povečujejo bodoče gospodarski koristi, ki izhajajo iz sredstva, na katero se izdatki nanašajo. Vsi ostali stroški so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki takoj, ko do njih pride.

### (v) Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti neopredmetenih sredstev in se začne, ko je sredstvo na razpolago za uporabo. Ocenjene amortizacijske stopnje za tekoče in primerljivo leto so naslednje:

Neopredmetena sredstva	Amortizacijska stopnja
Patenti in blagovne znamke	od 5 % do 20 %
Računalniški programi	od 20 % do 33 %
Druga neopredmetena sredstva	od 14,3 % do 33 %

### (f) Naložbene nepremičnine

Naložbene nepremičnine so nepremičnine posedovane, da bi prinašale najemnino ali povečevale vrednost dolgoročne naložbe ali pa oboje. Naložbene nepremičnine so izkazane po svoji nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrano izgubi zaradi oslabitve.

Če se uporaba nepremičnine spremeni v tej meri, da zahteva prerazvrstitev med opredmetena osnovna sredstva, se njena poštena vrednost spremeni v strošek za kasnejše obračunavanje.

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti naložbene nepremičnine. Zemljišča se ne amortizirajo.

Ocenjene amortizacijske stopnje za tekoče in primerljivo obdobje so v razponu od 1,5 % do 5 %.

### (g) Najeta sredstva

Najem, pri katerem Družba prevzame vse pomembne oblike tveganja in koristi, povezanih z lastništvom sredstva, se obravnava kot finančni najem. Po začetnem pripoznanju je najeto sredstvo izkazano v znesku, ki je enak pošteni vrednosti ali, če je ta nižja, sedanji vrednosti najmanjše vsote najemnin.

Ostali najemi se obravnavajo kot poslovni najemi in z izjemo naložbenih nepremičnin, se najeta sredstva ne pripoznajo v bilanci stanja Družbe.

Nepremičnina posedovana pri finančnem najemu in dana v poslovni najem se razvrsti kot naložbena nepremičnina in obračunava po modelu nabavne vrednosti.

### (h) Zaloge

Zaloge surovin, materiala, drobnega inventarja in trgovskega blaga so vrednotene po izvorni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši izmed njiju. Nabavna vrednost obsega nakupno ceno, zmanjšano za dobljene popuste, uvozne in druge nevračljive nakupne datjave ter druge neposredne stroške nabave. Za obračun se uporablja metoda (zadnjih mesečnih) povprečnih cen.

Zaloge proizvodov se ob začetnem pripoznanju prikazujejo po proizvodnih stroških, ki vključujejo neposredne stroške materiala, neposredne stroške dela, neposredne stroške storitev in amortizacije ter posredne proizvodne stroške ob normalni uporabi proizvodnih sredstev.

Zmanjšanje vrednosti zalog surovin, materiala in drobnega inventarja se izkazuje kot povečanje stroškov materiala, zmanjšanje vrednosti zalog proizvodov in trgovskega blaga pa kot povečanje poslovnih odhodkov. Normalni in presežni kalo ter primanjkljaji, ki bremenijo podjetje, se prikazujejo v zmanjšani vrednosti zalog ter povečanju poslovnih odhodkov. Vrednost presežkov se prikazuje v povečani vrednosti zalog in zmanjšanju poslovnih odhodkov.

### (i) Oslabitev sredstev

#### (i) Finančna sredstva

Za finančno sredstvo se šteje, da je oslabljeno, če obstajajo objektivni dokazi, iz katerih je razvidno, da je zaradi enega ali več dogodkov prišlo do zmanjšanja pričakovanih bodočih denarnih tokov iz naslova tega sredstva.

Izguba zaradi oslabitve v zvezi s finančnim sredstvom, izkazanem po odplačni vrednosti, se izračuna kot razlika

med neodpisano vrednostjo sredstva in pričakovanimi bodočimi denarnimi tokovi, razobrestenimi po izvorni veljavni obrestni meri. Izguba zaradi oslabitve v zvezi s finančnim sredstvom, namenjenim prodaji, se izračuna glede na njegovo trenutno pošteno vrednost.

Poslovne terjatve so izkazane po izterljivi vrednosti. Terjatve, za katere je nastal spor z dolžnikom in je bila vložena tožba na sodišče, se izkazujejo kot tožene terjatve; tiste, za katere se domneva, da ne bodo poravnane ali ne bodo poravnane v določenem roku, se izkazujejo kot dvomljive terjatve. Popravek njihove vrednosti je obračunan v breme poslovnih odhodkov.

Pri pomembnih finančnih sredstvih se ocena oslabitve izvede posamično. Ocena oslabitve preostalih finančnih sredstev se izvede skupinsko glede na njihove skupne značilnosti pri izpostavljenosti tveganjem.

Vse izgube zaradi oslabitve Družba izkaže v poslovnem izidu obdobja. Morebitno nabrano izgubo v zvezi s finančnim sredstvom namenjenim prodaji, ki je bila pripoznana neposredno v kapitalu, se prenese na poslovni izid.

Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če je odpravo izgube zaradi oslabitve mogoče nepristransko povezati z dogodkom, ki je nastal po pripoznanju oslabitve. Pri finančnih sredstvih, izkazanih po odplačni vrednosti, in finančnih sredstvih, namenjenih prodaji, ki so dolgovni instrumenti, se odprava izgube zaradi oslabitve izkaže v poslovnem izidu. Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo, ki so lastniški vrednostni papirji, Družba izkazuje neposredno v kapitalu.

#### (ii) Nefinančna sredstva

Družba ob vsakem datumu poročanja preveri preostalo knjigovodsko vrednost nefinančnih sredstev, zalog in odloženih terjatev za davke z namenom, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabitve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva. Ocena oslabitve dobrega imena in neopredmetenih sredstev z nedoločeno dobo koristnosti, ki še niso na voljo za uporabo, se izvede vsakič na datum poročanja.

Oslabitev sredstva se pripozna v primeru, ko njegova knjigovodska vrednost presega njegovo nadomestljivo vrednost. Slabitev se izkaže v izkazu poslovnega izida. Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je njena vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je višja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z uporabo diskontne mere

pred obdavčitvijo, ki odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo.

Izguba zaradi oslabitve dobrega imena se ne odpravlja. V zvezi z drugimi sredstvi pa Družba izgube zaradi oslabitve v preteklih obdobjih na datum bilance stanja ovrednoti in tako ugotovi, če je prišlo do zmanjšanja izgube ali ta celo več ne obstaja. Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če je prišlo do spremembe ocen, na podlagi katerih Družba določi nadomestljivo vrednost sredstva. Izguba zaradi oslabitve sredstva se odpravi do višine, do katere povečana knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena po odštetju amortizacijskega odpisa, če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabitve.

### (j) Dolgoročna sredstva, razvrščena med sredstva v posesti za prodajo

Dolgoročna sredstva (ali skupina za odtujitev, ki obsega sredstva in obveznosti), za katera se pričakuje, da bo njihova vrednost poravnana predvsem s prodajo in ne z nadaljnjo uporabo, se razvrstijo med sredstva v posesti za prodajo. Neposredno pred razvrščanjem sredstva med sredstva v posesti za prodajo se izvede ponovna meritev sredstev (ali sestavnih delov ali skupine za odtujitev) v skladu z računovodskimi usmeritvami Družbe. V skladu s tem se dolgoročno sredstvo (ali skupina za odtujitev) pripozna po knjigovodski vrednosti ali pošteni vrednosti, zmanjšani za stroške prodaje, in sicer tisti, ki je nižja. Izguba zaradi oslabitve skupine za odtujitev se razporedi tako, da se najprej zmanjša knjigovodska vrednost dobrega imena, razporejenega na skupino, nato pa na druga sredstva in obveznosti sorazmerno s knjigovodsko vrednostjo vsakega sredstva v enoti, pri tem pa se izgube ne razporedi na zaloge, finančna sredstva, odložene terjatve za davek, sredstva v zvezi z zaslužki zaposlenih in naložbene nepremičnine, ki jih je še naprej potrebno meriti skladno z računovodskimi usmeritvami Družbe. Izgube zaradi oslabitve ob prerazvrstitvi sredstev med sredstva, v posesti za prodajo, in kasnejše izgube ob ponovnem merjenju se izkazujejo v poslovnem izidu. Dobički se ne izkazujejo v višini, ki presega morebitne kumulativne izgube zaradi oslabitve.

### (k) Zaslužki zaposlenih

Obveze za kratkoročne zaslužke zaposlenih se merijo brez diskontiranja in se izkažejo med odhodki, ko je delo zaposlenega v zvezi z določenim kratkoročnim zaslužkom opravljeno.

### (l) Rezervacije

Rezervacije se pripoznajo, če ima Družba zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki

jih je mogoče zanesljivo oceniti in je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Družba rezervacije določi z diskontiranjem pričakovanih prihodnjih denarnih tokov po meri pred obdavčitvijo, ki odraža obstoječe ocene časovne vrednosti denarja in po potrebi tudi tveganja, ki so značilna za obveznost.

#### (i) Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade

Družba je v skladu z zakonskimi predpisi, kolektivno pogodbo in internim pravilnikom zavezana k plačilu jubilejnih nagrad zaposlencem ter odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane dolgoročne rezervacije. Druge pokojninske obveznosti ne obstajajo.

Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih bodočih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontirane na dan bilance stanja. Izračun je bil narejen za vsakega zaposlenega tako, da je upošteval stroške odpravnin ob upokojitvi ter stroške vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Izbrana diskontna obrestna mera znaša 2,75 % letno in predstavlja donos dolgoročnih državnih obveznic, izračun obveznosti je z uporabo metode projicirane enote (Projected Unit Credit Method) pripravil pooblaščen aktuar.

#### (m) Dana in prejeta posojila

Dana in prejeta posojila se ob začetnem pripoznanju izkazujejo po njihovi pošteni vrednosti, zmanjšani za pripadajoče stroške posla. Po začetnem pripoznanju pa se posojila izkazujejo po odplačni vrednosti pri čemer se morebitne razlike med izvirno in odplačno vrednostjo izkazujejo v izkazu poslovnega izida v obdobju odplačevanja posojila, pri čemer se uporabi metoda učinkovitih obrestnih mer.

#### (n) Obveznosti do dobaviteljev in druge obveznosti

Obveznosti do dobaviteljev in druge obveznosti so izkazane po njihovi izvirni vrednosti.

#### (o) Prihodki

##### (i) Prihodki iz prodaje proizvodov

Prihodki iz prodaje proizvodov se pripoznajo po pošteni vrednosti prejetega poplačila ali terjatve iz tega naslova, in sicer zmanjšani za vračila in popuste, rabate za nadaljnjo prodajo in količinske popuste. Prihodki se izkažejo, ko je kupec prevzel vse pomembne oblike tveganja in koristi, povezanih z lastništvom sredstva, ko obstaja gotovost glede poplačljivosti nadomestila in z njim povezanih stroškov ali možnosti vračila proizvodov in ko Družba preneha z nadaljnjim odločanjem o prodanih proizvodih.

Prenos tveganj in koristi je odvisen od posameznih določil kupoprodajne pogodbe. Pri prodaji blaga se prenos praviloma izvede potem, ko je blago prispelo v kupčevo skladišče, vendar pa pri nekaterih mednarodnih pošiljkah do prenosa pride ob naložitvi blaga na transportno sredstvo.

##### (ii) Prihodki iz opravljenih storitev

Prihodki iz opravljenih storitev se v izkazu poslovnega izida pripoznajo glede na stopnjo dokončnosti posla na datum poročanja. Stopnja dokončnosti se oceni s pregledom opravljenega dela.

##### (iii) Prihodki od najemnin

Prihodki od najemnin iz naložbenih nepremičnin se pripoznajo med prihodki enakomerno med trajanjem najema. Podeljene vzpodbude v zvezi z najemom se pripoznajo kot sestavni del skupnih prihodkov od najemnin.

##### (iv) Državne podpore

Državne podpore se v začetku pripoznajo v računovodskih izkazih kot odloženi prihodki, ko obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo Družba podpore prejela in da bo izpolnila pogoje v zvezi z njimi. Državne podpore, prejeete za kritje stroškov, se pripoznavajo strogo dosledno kot prihodki v obdobjih, v katerih nastajajo zadevni stroški, ki naj bi jih le-te nadomestile. S sredstvi povezane državne podpore se v izkazu poslovnega izida pripoznavajo strogo dosledno med drugimi prihodki iz poslovanja v dobi koristnosti posameznega sredstva.

##### (p) Finančni prihodki in finančni odhodki

Finančni prihodki obsegajo prihodke od obresti od naložb, prihodke od dividend, prihodke od odsvojitve za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, pozitivne tečajne razlike in dobičke od instrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Prihodki iz obresti se pripoznajo ob njihovem nastanku. Prihodki od dividend se v izkazu poslovnega izida pripoznajo na dan, ko je dividenda izplačana.

Finančni odhodki obsegajo stroške izposojanja, negativne tečajne razlike, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, izgube zaradi oslabitve vrednosti finančnih sredstev in izgube od instrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Stroški izposojanja se v izkazu poslovnega izida pripoznajo po nominalnih obrestnih merah.

##### (r) Davek od dobička

Davek od dobička oziroma izgube poslovnega leta obsega odmerjeni in odloženi davek. Davek od dobička se izkaže v izkazu poslovnega izida, razen v tistem delu, v katerem se nanaša na postavke, ki se izkazujejo neposredno v kapitalu in se zato izkazuje med kapitalom.

Odmerjeni davek je davek, za katerega se pričakuje, da bo plačan od obdavčljivega dobička za poslovno leto, ob uporabi davčnih stopenj, uveljavljenih na datum poročanja, in morebitne prilagoditve davčnih obveznosti v povezavi s preteklimi poslovnimi leti.

Odloženi davek se izkazuje po metodi obveznosti po bilanci stanja, pri čemer se upoštevajočasne razlike med knjigovodsko vrednostjo sredstev in obveznostmi za potrebe finančnega poročanja in zneskov za potrebe davčnega poročanja. Naslednječasne razlike niso upoštevane: dobro ime v primeru, da ne gre za davčno priznan odhodek, začetno pripoznanje sredstev ali obveznosti, ki ne vpliva niti na računovodski niti na obdavčljivi dobiček in razlike v zvezi z naložbami v odvisna podjetja in skupaj obvladovana podjetja v tisti višini, za katero obstaja verjetnost, da ne bodo odpravljene v predvidljivi prihodnosti. Odloženi davek se izkaže v višini, v kateri se pričakuje, da ga bo potrebno plačati ob odpravi začasnih razlik, na podlagi zakonov, uveljavljenih na datum poročanja.

Odložena terjatev za davek se pripozna v obsegu, za katerega obstaja verjetnost, da bo na razpolago prihodnji obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev. Odložene terjatev za davek se zmanjšajo za znesek, za katerega ni več verjetno, da bo mogoče uveljaviti davčno olajšavo, povezano s sredstvom.

##### (s) Čisti dobiček na delnico

Družba pri navadnih delnicah izkazuje osnovno dobičkonosnost delnice. Osnovna dobičkonosnost delnice se izračuna tako, da delimo dobiček oziroma izgubo, ki pripada navadnim delničarjem, s tehtanim povprečnim številom navadnih delnic v poslovnem letu.

##### (š) Poročanje po odsekih

Odsek je prepoznavni sestavni del družbe, ki se ukvarja s proizvodi ali storitvami (področni odsek) ali proizvodi in storitvami v posebnem gospodarskem okolju (območni odsek) ter je predmet tveganj in donosov, drugačnih od tistih v drugih odsekih.

##### (t) Novi standardi in pojasnila, ki še niso stopili v veljavo

Številni novi standardi, dopolnitve standardov in pojasnila za leto, ki se je končalo na dan 31. december 2006, še ne veljajo in jih Družba pri pripravi računovodskih izkazov ni upoštevala:

- MSRP 7 Finančni instrumenti: Razkritja in Dopolnitev k MRS 1 Predstavljanje računovodskih izkazov: razkritja o kapitalu Standard bo zahteval obsežnejša razkritja o pomembnosti finančnih instrumentov za finančno stanje Družbe in njeno poslovanje ter kvalitativna in kvantitativna razkritja o naravi in višini posameznih vrst tveganj. MSRP 7 in dopolnjeni MRS 1, ki ju bo Družba morala upoštevati pri pripravi računovodskih izkazov za poslovno leto 2007, bosta zahtevala obsežnejša dodatna razkritja o finančnih instrumentih in osnovnem kapitalu Družbe.
- OPMSRP 7 Uporaba prevrednotenja po MRS 29 Računovodsko poročanje v pogojih hiperinflacije Pojasnilo se nanaša na uporabo MRS 29 v prvem letu, ko pravna oseba ugotovi obstoj hiperinflacije in še zlasti pri obračunavanju odloženih davkov. Ne pričakujemo, da bo imel OPMSRP 7, ki ga bo Družba morala upoštevati pri pripravi izkazov za poslovno leto 2007, vpliv na računovodske izkaze.
- OPMSRP 8 Področje MSRP 2: Plačilo z delnicami Pojasnilo se uporablja pri plačilnih transakcijah z delnicami, pri katerih dela ali celotnega blaga ali storitev ni mogoče natančno opredeliti. OPMSRP 8 bo Družba morala začeti uporabljati za poslovno leto 2007, pri čemer bo pojasnilo morala uporabiti za nazaj. Družba še ni določila potencialnega učinka tega pojasnila na svoje računovodske izkaze.
- OPMSRP 9 Ponovna ocenitev vgrajenih izvedenih finančnih instrumentov Pojasnilo zahteva, da je treba ponovno oceniti, ali je vgrajeni finančni instrument potrebno ločiti od gostiteljske pogodbe samo, če je prišlo do sprememb pogodbe. Ne pričakujemo, da bo OPMSRP 9, ki ga mora Družba pričeti uporabljati za poslovno leto 2007, vplival na računovodske izkaze.
- OPMSRP 10 Medletno računovodsko poročanje in slabitve prepoveduje odpravo izgube zaradi oslabitve, ki je bila pripoznana v prejšnjem medletnem obdobju v zvezi z dobrim imenom, naložbo v kapitalске instrumente ali finančna sredstva, izkazana po nabavni vrednosti. OPMSRP 10 bo Družba morala začeti uporabljati za poslovno leto 2007 pri izkazovanju dobrega imena, naložbah v kapitalске instrumente in finančna sredstva, izkazana po



nabavni vrednosti za naprej od dne, ko je Družba prvič uporabila kriterije merjenja v skladu z MRS 36 in MRS 39 (t.j. 30. septembra 2004). Družba še ni določila potencialnega učinka tega pojasnila na svoje računovodske izkaze.

## DOLOČANJE POŠTENE VREDNOSTI

Glede na računovodske usmeritve Družbe in razčlenitve je v številnih primerih potrebna določitev poštene vrednosti tako finančnih kot tudi nefinančnih sredstev in obveznosti. Poštene vrednosti posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja oziroma poročanja je Družba določila po metodah, ki so opisane v nadaljevanju. Kjer so potrebna dodatna pojasnila v zvezi s predpostavkami za določitev poštenih vrednosti, so ta navedena v razčlenitvah k posameznim postavkam sredstev oziroma obveznosti Družbe.

### (i) Naložbene nepremičnine

Družba vsako leto presodi pošteno vrednost naložbenih nepremičnin. Poštena vrednost temelji na tržni vrednosti, ki je enaka ocenjeni vrednosti, po kateri bi se lahko nepremičnina na dan cenitve in po ustreznem trženju izmenjala v premišljenem poslu med voljnimi prodajalcem in voljnimi kupcem, pri čemer so stranke dobro obveščene in ravnajo razumno, neprisiljeno in neodvisno (arm's length transaction).

Če ni mogoče določiti trenutnih cen na aktivnem trgu, se vrednost naložbene nepremičnine oceni s pomočjo skupne vrednosti pričakovanih denarnih tokov iz oddajanja nepremičnine v najem. Donos, ki odseva posebna tveganja, je vključen v izračun vrednosti nepremičnine na osnovi diskontiranih neto denarnih tokov na letni ravni.

Družba vsako leto presodi izračunano pošteno vrednost naložbenih nepremičnin. V kolikor so se tržni pogoji bistveno spremenili se izračun poštene vrednosti ponovi.

### (ii) Zaloge

Poštena vrednost zalog v poslovnih združitvah se določi na podlagi njihove pričakovane prodajne vrednosti pri rednem poslovanju, zmanjšane za ocenjene stroške dokončanja in prodaje ter primeren pribitek glede na količino dela, vloženega v dokončanje posla in prodajo zalog.

### (iii) Naložbe v lastniške in dolžniške vrednostne papirje

Poštena vrednost finančnih sredstev po poštenu vrednosti skozi poslovni izid, finančnih naložb v posesti

do zapadlosti v plačilo in za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev se določa glede na ponujeno nakupno ceno na datum poročanja. Poštena vrednost finančnih naložb v posesti do zapadlosti v plačilo se določa samo za potrebe poročanja.

### (iv) Poslovne in druge terjatve

Poštena vrednost poslovnih in drugih terjatev razen nedokončanih gradbenih del je izterljiva vrednost posamezne terjatve. Kot pripomoček za izračun izterljive vrednosti poslovnih terjatev razvrsti družba terjatve po zapadlosti in znotraj tega presoja verjetnost bodočih denarnih tokov posameznih terjatev.

Poslovne terjatve do odvisnih družb in v celoti zavarovane poslovne terjatve (garancija, hipoteka, ipd) obravnava Družba kot izterljive. Za poslovne terjatve zavarovane le do omejene višine (npr. preko Slovenske izvozne družbe, d. d.) se izterljiva vrednost, s pomočjo zgornjih ocen, izračunava le za ustrezno višino lastnega deleža ob škodi.

### (v) Izpeljani instrumenti

Poštena vrednost rokovnih poslov je enaka njihovi ponujeni tržni ceni na dan bilance stanja, če je ta na voljo. Če ta ni na voljo, se poštena vrednost določi kot razlika med pogodbeno vrednostjo rokovnega posla in trenutno ponujeno vrednostjo rokovnega posla ob upoštevanju preostale dospelosti posla z obrestno mero brez tveganja (na podlagi državnih obveznic).

Poštena vrednost obrestne zamenjave temelji na ponudbah borznih posrednikov. Primernost teh ponudb se določa z metodo diskontiranih bodočih čistih denarnih tokov ob upoštevanju dospelosti posameznega posla in z uporabo tržnih obrestnih mer za podobne instrumente na datum vrednotenja.

### (vi) Neizpeljane finančne obveznosti

Poštena vrednost se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti bodočih izplačil glavnice in obresti, diskontirani po tržni obrestni meri na datum poročanja. V zvezi z deležem obveznosti iz naslova zamenljivih obveznic se tržna obrestna mera določa s primerjavo s podobnimi obveznostmi, ki jih ni mogoče zamenjati v kapital.

## POROČANJE PO ODSEKIH

Družba ne poroča po področnih ali po območnih odsekih. Poročanje po odsekih se izvaja na nivoju Skupine Droga Kolinska.

# Pojasnila k računovodskim izkazom družbe Droga Kolinska, d. d.

## 1 NEOPREDMETENA SREDSTVA

### Struktura neopredmetenih sredstev

V tisočih SIT	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Pravice industrijske lastnine	58.273	96.136
Blagovne znamke	9.414.947	9.951.231
Dobro ime	562.152	562.152
Druga neopredmetena sredstva	898.621	157.281
Predujmi in neopredmetena sredstva v pridobivanju, razvijanju	6.796	7.056
<b>Skupaj</b>	<b>10.940.789</b>	<b>10.773.856</b>

Povečanje neopredmetenih sredstev se nanaša predvsem na druga neopredmetena sredstva iz naslova zaključka projekta SAP, ki vključuje celovito zamenjavo informacijskega sistema.

### Gibanje neopredmetenih sredstev v letu 2006

V tisočih SIT	Pravice industrijske lastnine	Blagovne znamke	Dobro ime	Druga neopredmetena sredstva	Neopredmetena sredstva v pridobivanju ali razvijanju in predujmi	Skupaj
<b>Nabavna vrednost:</b>						
<b>Stanje 31. 12. 2005</b>	<b>332.782</b>	<b>10.729.300</b>	<b>562.152</b>	<b>432.903</b>	<b>7.056</b>	<b>12.064.193</b>
Ostale nabave	728	0	0	799.366	-260	799.834
<b>Stanje 31. 12. 2006</b>	<b>333.510</b>	<b>10.729.300</b>	<b>562.152</b>	<b>1.232.269</b>	<b>6.796</b>	<b>12.864.027</b>
<b>Popravek vrednosti:</b>						
<b>Stanje 31. 12. 2005</b>	<b>236.646</b>	<b>778.069</b>	<b>0</b>	<b>275.622</b>	<b>0</b>	<b>1.290.337</b>
Amortizacija v obdobju	38.591	536.284	0	58.026	0	632.901
<b>Stanje 31. 12. 2006</b>	<b>275.237</b>	<b>1.314.353</b>	<b>0</b>	<b>333.648</b>	<b>0</b>	<b>1.923.238</b>
<b>Knjigovodska vrednost 31. 12. 2005</b>	<b>96.136</b>	<b>9.951.231</b>	<b>562.152</b>	<b>157.281</b>	<b>7.056</b>	<b>10.773.856</b>
<b>Knjigovodska vrednost 31. 12. 2006</b>	<b>58.273</b>	<b>9.414.947</b>	<b>562.152</b>	<b>898.621</b>	<b>6.796</b>	<b>10.940.789</b>

## Gibanje neopredmetenih sredstev v letu 2005

V tisočih SIT	Pravice industrijske lastnine	Blagovne znamke	Dobro ime	Druga neopredmetena sredstva	Neopredmetena sredstva v pridobivanju ali razvijanju in predujmi	Skupaj
<b>Nabavna vrednost:</b>						
<b>Stanje 1. 1. 2005</b>	<b>328.762</b>	<b>10.729.300</b>	<b>562.152</b>	<b>373.777</b>	<b>8.413</b>	<b>12.002.404</b>
Ostale nabave	26.005	0	0	31.704	-1.357	56.352
Prenosi	-19.534	0	0	27.422	0	7.888
<b>Stanje 31. 12. 2005</b>	<b>335.233</b>	<b>10.729.300</b>	<b>562.152</b>	<b>432.903</b>	<b>7.056</b>	<b>12.066.644</b>
<b>Popravek vrednosti:</b>						
<b>Stanje 1. 1. 2005</b>	<b>196.288</b>	<b>241.605</b>	<b>0</b>	<b>211.678</b>	<b>0</b>	<b>649.571</b>
Prenosi	161	-161	0	7.888	0	7.888
Amortizacija v obdobju	42.648	536.625	0	56.056	0	635.329
<b>Stanje 31. 12. 2005</b>	<b>239.097</b>	<b>778.069</b>	<b>0</b>	<b>275.622</b>	<b>0</b>	<b>1.292.788</b>
<b>Knjigovodska vrednost 1. 1. 2005</b>	<b>132.474</b>	<b>10.487.695</b>	<b>562.152</b>	<b>162.099</b>	<b>8.413</b>	<b>11.352.833</b>
<b>Knjigovodska vrednost 31. 12. 2005</b>	<b>96.136</b>	<b>9.951.231</b>	<b>562.152</b>	<b>157.281</b>	<b>7.056</b>	<b>10.773.856</b>

## Neopredmetena sredstva, ki so bistvena za računovodske izkaze Družbe

V tisočih SIT	Knjigovodska vrednost 31. 12. 2006	Preostala doba amortizacije v letih	Knjigovodska vrednost 31. 12. 2005	Preostala doba amortizacije v letih
Blagovna znamka Argeta	2.508.963	18	2.650.313	19
Blagovna znamka Barcaffè	5.506.938	18	5.817.188	19
Blagovna znamka Maestro	347.900	18	367.500	19
Blagovna znamka Zlato polje	252.050	18	266.250	19
Blagovna znamka 1001 cvet	386.062	18	407.812	19

Dobro ime in blagovne znamke so bile pripoznane ob poslovni združitvi Droge in Kolinske dne 30. 9. 2004.

## 2 OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

### Struktura opredmetenih osnovnih sredstev

V tisočih SIT	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Zemljišča	2.321.199	2.273.578
Zgradbe	8.238.245	8.418.361
Proizvajalne naprave in stroji	4.452.653	5.053.590
Druge naprave in oprema	1.715.394	2.058.206
Opredmetena osnovna sredstva v gradnji ali izdelavi	371.946	140.933
Predujmi	28.489	350.342
<b>Skupaj</b>	<b>17.127.926</b>	<b>18.295.010</b>

Po stanju na dan 31. 12. 2006 je družba Droga Kolinska, d. d. za zavarovanje dolgoročnih posojil pri banki zastavila nepremičnine na lokaciji Ljubljana in Rogaška Slatina. Knjigovodska vrednost zastavljenih nepremičnih danih kot jamstvo je znašala na dan 31. 12. 2006 3.357.762 tisoč tolarjev.

Družba med opredmetenimi osnovnimi sredstvi nima sredstev pridobljenih s finančnim najemom.

## Opredmetena osnovna sredstva v izgradnji

V tisočih SIT	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Zgradbe	142.692	100.527
Proizvajalna oprema	187.151	3.413
Ostala oprema	42.103	36.993
<b>Skupaj</b>	<b>371.946</b>	<b>140.933</b>

Med sredstvi v izgradnji predstavlja bistveno postavko naložba v novo pakirno linijo paštete, ki znaša 150.162 tisoč tolarjev. Investicija je zaključena v mesecu januarju 2007.

## Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2006

V tisočih SIT	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalne naprave in stroji	Druge naprave in oprema	Opredmetena osnovna sredstva v izgradnji ali izdelavi	Predujmi	Skupaj
<b>Nabavna vrednost:</b>							
<b>Stanje 31. 12. 2005</b>	<b>2.273.578</b>	<b>15.505.673</b>	<b>13.562.799</b>	<b>7.524.184</b>	<b>140.933</b>	<b>350.342</b>	<b>39.357.509</b>
Ostale nabave	47.621	424.258	799.619	359.172	231.013	0	1.861.683
Uskladitev stanja	0	0	-813	24.767	0	-321.853	-297.899
Odprava slabitev	0	0	0	55.238	0	0	55.238
Odtujitve	0	-65.337	-1.195.402	-1.496.513	0	0	-2.757.252
<b>Stanje 31. 12. 2006</b>	<b>2.321.199</b>	<b>15.864.594</b>	<b>13.166.203</b>	<b>6.466.848</b>	<b>371.946</b>	<b>28.489</b>	<b>38.219.279</b>
<b>Popravek vrednosti:</b>							
<b>Stanje 31. 12. 2005</b>	<b>0</b>	<b>7.087.312</b>	<b>8.509.209</b>	<b>5.465.978</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>21.062.499</b>
Amortizacija v obdobju	0	562.296	933.879	616.680	0	0	2.112.855
Uskladitev stanja	0	0	-598	16.029	0	0	15.431
Odprava slabitev	0	0	0	11.444	0	0	11.444
Odtujitve	0	-23.259	-728.940	-1.358.677	0	0	-2.110.876
<b>Stanje 31. 12. 2006</b>	<b>0</b>	<b>7.626.349</b>	<b>8.713.550</b>	<b>4.751.454</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>21.091.353</b>
<b>Knjigovodska vrednost 31. 12. 2005</b>	<b>2.273.578</b>	<b>8.418.361</b>	<b>5.053.590</b>	<b>2.058.206</b>	<b>140.933</b>	<b>350.342</b>	<b>18.295.010</b>
<b>Knjigovodska vrednost 31. 12. 2006</b>	<b>2.321.199</b>	<b>8.238.245</b>	<b>4.452.653</b>	<b>1.715.394</b>	<b>371.946</b>	<b>28.489</b>	<b>17.127.926</b>

Poglavitne naložbe v letu 2006 se nanašajo na posodobitev in povečanje kapacitet polnilnice otroške hrane ter polnilne linije brezalkoholnih pijač, na investicijo v opremo zaradi zamenjave embalaže za pašteto ter na odkup zemljišč v okolici polnilnice v Rogaški.

Vrednost opredmetenih sredstev glede na predhodno leto je kljub novim naložbam v višini 1.861.683 tisoč tolarjev nižja za 1.167.084 tisoč tolarjev. Zmanjšanje je posledica prodaje proizvodnih linij ukinjenih izdelkov kot sta proizvodnja kisa in marmelade ter računalniška oprema zaradi reorganizacije informacijskega oddelka.

Knjigovodska vrednost odtujitev vključuje prodaje v višini 597.493 tisoč tolarjev, odpise in popisne primanjkljaje v višini 5.089 tisoč tolarjev ter odpravo slabitve proizvodne opreme v višini 43.794 tisoč tolarjev, katero je družba v letu 2006 odpisala. Odpisana proizvodna oprema je bila leta 2004 oslabljena in prerazporejena na sredstva izločena iz uporabe.

### Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2005

V tisočih SIT	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalne naprave i n stroji	Druge naprave in oprema	Opredmetena osnovna sredstva v izgradnji ali izdelavi	Predujmi	Skupaj
<b>Nabavna vrednost:</b>							
<b>Stanje 1. 1. 2005</b>	<b>2.387.555</b>	<b>16.368.415</b>	<b>13.804.306</b>	<b>7.707.241</b>	<b>219.939</b>	<b>0</b>	<b>40.487.456</b>
Ostale nabave	0	140.268	337.484	422.068	461.218	350.342	1.711.380
Prenos iz naložbenih nepremičnin	0	201.549	0	0	0	0	201.549
Prenos na sredstva v posesti za prodajo	-30.986	-547.769	0	0	0	0	-578.755
Drugi prenosi	0	0	-138	0	0	0	-138
Odtujitve	-82.991	-656.790	-578.853	-605.125	-540.224		-2.463.983
<b>Stanje 31. 12. 2005</b>	<b>2.273.578</b>	<b>15.505.673</b>	<b>13.562.799</b>	<b>7.524.184</b>	<b>140.933</b>	<b>350.342</b>	<b>39.357.509</b>
<b>Popravek vrednosti:</b>							
<b>Stanje 1. 1. 2005</b>	<b>0</b>	<b>7.037.395</b>	<b>7.996.419</b>	<b>5.375.596</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20.409.410</b>
Amortizacija v obdobju	0	574.745	1.016.725	651.292	0	0	2.242.762
Prenos iz naložbenih nepremičnin	0	125.497	0	0	0	0	125.497
Prenos na sredstva v posesti za prodajo	0	-114.366	0	0	0	0	-114.366
Odtujitve	0	-535.958	-503.936	-560.910	0	0	-1.600.804
<b>Stanje 31. 12. 2005</b>	<b>0</b>	<b>7.087.313</b>	<b>8.509.208</b>	<b>5.465.978</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>21.062.499</b>
<b>Knjigovodska vrednost 1. 1. 2005</b>	<b>2.387.555</b>	<b>9.331.020</b>	<b>5.807.887</b>	<b>2.331.645</b>	<b>219.939</b>	<b>0</b>	<b>20.078.046</b>
<b>Knjigovodska vrednost 31. 12. 2005</b>	<b>2.273.578</b>	<b>8.418.360</b>	<b>5.053.591</b>	<b>2.058.206</b>	<b>140.933</b>	<b>350.342</b>	<b>18.295.010</b>

### 3 NALOŽBENE NEPREMIČNINE

Naložbene nepremičnine so zemljišča in zgradbe, posedovane za doprinos prihodkov od najemnin. Med naložbene nepremičnine uvrščamo stanovanjske objekte, poslovne objekte in trgovine.

### Gibanje naložbenih nepremičnin v letu 2006

V tisočih SIT	Naložbene nepremičnine
<b>Nabavna vrednost:</b>	
<b>Stanje 31. 12. 2005</b>	<b>264.071</b>
Povečanja, ki izhajajo iz pridobitev	3.261
<b>Stanje 31. 12. 2006</b>	<b>267.332</b>
<b>Popravek vrednosti in oslabitve</b>	
<b>Stanje 31. 12. 2005</b>	<b>73.186</b>
Amortizacija v obdobju	10.539
<b>Stanje 31. 12. 2006</b>	<b>83.725</b>
<b>Knjigovodska vrednost 31. 12. 2005</b>	<b>190.885</b>
<b>Knjigovodska vrednost 31. 12. 2006</b>	<b>183.607</b>

Med naložbenimi nepremičninami v tujini izkazujemo nepremičnino, ki jo oddajamo v najem družbi Grand Prom, AD, Beograd. Knjigovodska vrednost naložbene nepremičnine na dan 31. 12. 2006 znaša 90.123 tisoč tolarjev.

Zmanjšanje vrednosti naložbenih nepremičnin je posledica rednega amortiziranja.

Ocenjujemo, da je poštena vrednost naložbenih nepremičnin enaka knjigovodski vrednosti.

Družba je v letu 2005 med naložbenimi nepremičninami izkazovala tudi počitniške objekte, katerih namembnost je oddaja v najem pretežno zaposlenim v družbi. V letu 2006 je navedene nepremičnine uvrstila med opredmetena osnovna sredstva in primerljivo popravila podatke za leto 2005. Knjigovodska vrednost počitniških objektov je na dan 1. 1. 2005 znašala 76.052 tisoč tolarjev, kar Družba izkazuje med prenosi na lastniško uporabljene nepremičnine.

### Gibanje naložbenih nepremičnin v letu 2005

V tisočih SIT	Naložbene nepremičnine
<b>Nabavna vrednost:</b>	
<b>Stanje 1. 1. 2005</b>	<b>465.620</b>
Prenosi na lastniško uporabljene nepremičnine	-201.549
<b>Stanje 31. 12. 2005</b>	<b>264.071</b>
<b>Popravek vrednosti in oslabitve</b>	
<b>Stanje 1. 1. 2005</b>	<b>188.254</b>
Amortizacija v obdobju	10.429
Prenosi na lastniško uporabljene nepremičnine	-125.497
<b>Stanje 31. 12. 2005</b>	<b>73.186</b>
<b>Knjigovodska vrednost 1. 1. 2005</b>	<b>277.366</b>
<b>Knjigovodska vrednost 31. 12. 2005</b>	<b>190.885</b>

### 4 DELEŽI V DRUŽBAH SKUPINE

#### Gibanje deležev v družbah Skupine

V tisočih SIT	2006	2005
<b>Stanje 1. 1.</b>	<b>22.758.690</b>	<b>1.726.947</b>
Nakupi / dokapitalizacije	2.158.191	22.195.589
Prodaje / likvidacije	-26.134	0
Slabitve vrednosti	-13.386	-1.163.847
Druge preklasifikacije	-574.981	0
<b>Stanje 31. 12.</b>	<b>24.302.380</b>	<b>22.758.690</b>

Med druge preklasifikacije uvrščamo vračila kapitala družb Grand Kafa, AD, Beograd in Droga, d. o. o. e. l., Skopje.

Vrednost naložb v povezana podjetja je glede na primerljivo leto 2005 višja za 1.543.690 tisoč tolarjev oziroma 7 odstotkov, predvsem zaradi dokapitalizacij odvisnih družb.

#### Pregled dokapitalizacij v odvisne družbe v letu 2006

V tisočih SIT	2006
Argeta, d. o. o., Sarajevo	2.001.347
Droga Livsmedel, AB, Göteborg	120.735
DK Trade, d. o. o., Sarajevo	9.975
Kolinska, d. o. o. e. l., Skopje	26.134
<b>Skupaj</b>	<b>2.158.191</b>

## Naložbe v odvisne družbe

V tisočih SIT	Vrednost naložbe	
	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Droga Kolinska, d. o. o., Zagreb	351.681	351.681
Droga, d. o. o., Sarajevo	0	0
Koleks, d. o. o., Sarajevo	0	0
DK Trade, d. o. o., Sarajevo	16.100	6.125
Argeta, d. o. o., Sarajevo	2.007.471	6.124
Grand Prom, AD, Beograd	15.232.826	15.232.826
Grand Kafa, AD, Beograd	6.056.303	6.535.533
AD Palanački Kiseljak Smederevska Palanka	470.316	470.316
Droga, d. o. o. e. l., Skopje	-59	110.376
Kolinska, d. o. o. e. l., Skopje	0	-1.298
Droga Livsmedel, AB, Göteborg	120.735	0
ooo Droga Kolinska Moskva	29.052	29.052
Kolex Nahrungsmittel GmbH, Düsseldorf	6.798	6.798
Vivo, d. o. o., Ljubljana	11.157	11.157
Droga, d. o. o., Buje	0	0
Kolinska, d. o. o., Sarajevo	0	0
<b>Skupaj</b>	<b>24.302.380</b>	<b>22.758.690</b>

Družbe Droga d.o.o Sarajevo, Koleks, d. o. o., Sarajevo, Droga, d. o. o. e. l., Skopje in Kolinska, d. o. o., Sarajevo so pretekla leta poslovale z negativnim poslovnim rezultatom. Matična družba je navedene naložbe slabila, zaradi tega je naložba enaka o. Družba ima iz tega naslova oblikovane obveznosti za dokapitalizacijo.

V letu 2006 je bil zaključen postopek likvidacije družbe Kolinska, d. o. o. e. l., Skopje.

Zoper družbo Droga, d. o. o. e. l., Skopje je uveden likvidacijski postopek, družba Kolex Nahrungsmittel, GmbH Düsseldorf je v postopku likvidacije, družba Koleks, d. o. o., Sarajevo pa je v postopku izbrisa.

## 5 OSTALA DOLGOROČNA SREDSTVA

### Struktura ostalih dolgoročnih sredstev

V tisočih SIT	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Finančna sredstva razpoložljiva za prodajo (delnice, deleži)	148.953	152.602
Dolgoročno posojila	309.166	423.660
Dolgoročne poslovne terjatve	49.767	93.517
<b>Skupaj</b>	<b>507.886</b>	<b>669.779</b>

## Gibanje ostalih dolgoročnih sredstev v letu 2006

V tisočih SIT	Finančna sredstva razpoložljiva za prodajo	Dolgoročno dana posojila	Dolgoročne poslovne terjatve
<b>Stanje 31. 12. 2005</b>	<b>152.602</b>	<b>423.660</b>	<b>93.517</b>
Kratkoročni del ostalih dolgoročnih sredstev na dan 1. 1.	0	254.024	0
Povečanje	93.097	842.390	0
Zmanjšanje	-77.702	-855.665	-70.143
Krepitev	43.131	0	0
Odprava krepitev (prodaja vrednostnih papirjev)	-54.554	0	0
Prenosi na kratkoročna sredstva	0	-355.455	-40.799
Prenos iz kratkoročnih terjatev	0	0	66.424
Tečajne razlike	0	212	768
Druge preklasifikacije	-7.621	0	0
<b>Stanje 31. 12. 2006</b>	<b>148.953</b>	<b>309.166</b>	<b>49.767</b>

## Gibanje ostalih dolgoročnih sredstev v letu 2005

V tisočih SIT	Finančna sredstva razpoložljiva za prodajo	Dolgoročno dana posojila	Dolgoročne poslovne terjatve
<b>Stanje 1. 1. 2005</b>	<b>1.251.697</b>	<b>122.437</b>	<b>42.224</b>
Kratkoročni del ostalih dolgoročnih sredstev na dan 1. 1.	0	77.173	0
Povečanje	0	7.496.680	76.662
Zmanjšanje	-854.150	-7.019.073	-20.155
Krepitev	7.504	0	0
Odprava krepitev (prodaja vrednostnih papirjev)	-252.449	0	0
Prenosi na kratkoročna sredstva	0	-254.024	-66.424
Prenos iz kratkoročnih terjatev	0	0	61.153
Tečajne razlike	0	467	57
<b>Stanje 31. 12. 2005</b>	<b>152.602</b>	<b>423.660</b>	<b>93.517</b>

## FINANČNA SREDSTVA RAZPOLOŽLJIVA ZA PRODAJO

Družba je v letu 2006 prodala večino delnic družb, ki kotirajo na Ljubljanski borzi. Uveljavila je pravico do delnic, izdanih za nenormiran kapital Zavarovalnice Triglav, d. d. v skladu z določbami Zakona o lastninskem preoblikovanju zavarovalnic in pridobila 1.191 osnovnih ter 2.504 dokapitalizacijskih delnic. Nabavna vrednost delnic znaša 93.097 tisoč tolarjev.

## DOLGOROČNO DANA POSOJILA

### Struktura dolgoročno danih posojil

V tisočih SIT	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Dolgoročno dana posojila družbam v Skupini	331.339	221.578
Dolgoročno dana posojila drugim	333.282	456.106
Kratkoročni del dolgoročnih posojil	-355.455	-254.024
<b>Skupaj</b>	<b>309.166</b>	<b>423.660</b>

Dana dolgoročno posojila družbam v Skupini so v letu 2006 višja predvsem zaradi manjšega zneska plačanih anuitet v letu 2006 od novo odobrenih posojil.

Dolgoročno dana posojila družbam v Skupini predstavljajo dana posojila družbama AD Palanački Kiseljak Smederevska Palanka in Grand Kafa, AD, Beograd.

Dolgoročno dana posojila drugim so dana posojila matične družbe poslovnim partnerjem izven Skupine Droga Kolinska. Dolgoročno dana posojila so se obrestovala po nominalni obrestni meri v razponu od 3,680 do 4,725 odstotka.

Dolgoročno dana posojila drugim so zavarovana s hipotekama in bančno garancijo.

### Gibanje dolgoročno danih posojil

V tisočih SIT	Dolgoročno dana posojila podjetjem v Skupini		Dolgoročno dana posojila drugim podjetjem	
	2006	2005	2006	2005
<b>Stanje 1. 1.</b>	<b>77.899</b>	<b>122.437</b>	<b>345.761</b>	<b>0</b>
Kratkoročni del dolgoročno danih posojil na dan 1. 1.	143.679	77.173	110.345	0
Povečanje / odobritve novih posojil	842.390	6.991.195	0	505.485
Zmanjšanje / odplačila	-732.764	-6.969.529	-122.901	-49.544
Prenosi na kratkoročna finančna sredstva	-233.505	-143.679	-121.950	-110.345
Tečajne razlike	135	302	77	165
<b>Stanje 31. 12.</b>	<b>97.834</b>	<b>77.899</b>	<b>211.332</b>	<b>345.761</b>

### Ročnost dolgoročno danih posojil

V tisočih SIT	31. 12. 2006	Zapadlost	
		od 1 do 2 let	od 2 do 5 let
Dolgoročno dana posojila družbam v Skupini	331.339	97.836	0
Dolgoročno dana posojila drugim	333.282	124.487	86.845
Kratkoročni del dolgoročnih posojil	-355.455	0	0
<b>Skupaj</b>	<b>309.166</b>	<b>222.323</b>	<b>86.845</b>

Dolgoročne poslovne terjatve

### Struktura dolgoročnih poslovnih terjatev

V tisočih SIT	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev	40.634	53.665
Dolgoročne poslovne terjatve do podjetij v Skupini	0	28.021
Dolgoročne poslovne terjatve do drugih	9.133	11.831
<b>Skupaj</b>	<b>49.767</b>	<b>93.517</b>

Dolgoročne poslovne terjatve vključujejo terjatve za dane blagovne kredite. Vrednost dolgoročnih terjatev je nižja predvsem zaradi prenosa na kratkoročne terjatve.

### Gibanje dolgoročnih poslovnih terjatev

V tisočih SIT	Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev		Dolgoročne poslovne terjatve do podjetij v Skupini		Dolgoročne poslovne terjatve do drugih	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
<b>Stanje 1. 1.</b>	<b>53.665</b>	<b>0</b>	<b>28.021</b>	<b>28.041</b>	<b>11.831</b>	<b>14.183</b>
Prenos iz kratkoročnih terjatev	22.999	0	42.032	56.081	1.393	5.072
Povečanja	0	76.662	0	0	0	0
Zmanjšanja zaradi izplačila	-13.045	0	-56.058	-14.021	-1.040	-6.134
Tečajne razlike	20	2	19	-48	729	103
Prenosi na kratkoročne terjatve	-23.005	-22.999	-14.014	-42.032	-3.780	-1.393
<b>Stanje 31. 12.</b>	<b>40.634</b>	<b>53.665</b>	<b>0</b>	<b>28.021</b>	<b>9.133</b>	<b>11.831</b>

### 6 DOLGOROČNE TERJATVE ZA ODLOŽENI DAVEK

V tisočih SIT	Terjatve		Obveznosti		Neto efekt	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Prevrednotenje finančnih sredstev razpoložljivih za prodajo	0	0	11.423	0	-11.423	0
Slabitev naložb v družbe v Skupini	480.135	0	0	0	480.135	0
Popravek vrednosti kratkoročnih poslovnih terjatev	210.677	157.842	0	0	210.677	157.842
Oblikovane rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine	528.616	616.809	0	0	528.616	616.809
<b>Čiste odložene terjatve (obveznosti)</b>	<b>1.219.428</b>	<b>774.651</b>	<b>11.423</b>	<b>0</b>	<b>1.208.005</b>	<b>774.651</b>
<b>Čiste odložene davčne terjatve (obveznosti)</b>	<b>282.116</b>	<b>193.663</b>	<b>2.627</b>	<b>0</b>	<b>279.489</b>	<b>193.663</b>

Terjatve za odloženi davek so v primerjavi z letom 2005 višje predvsem zaradi oblikovanih terjatev iz naslova slabitev finančnih naložb odvisnih družb, katere načrtujemo v letu 2007 odtujiti.

Terjatve in obveznosti za odloženi davek družba izkazuje pobotano. V primerjavi z letom 2005 je neto učinek terjatev za 85.826 tisoč tolarjev višji. Povečanje terjatev za odložene davke v višini 88.453 tisoč tolarjev so izkazane preko poslovnega izida, v višini 2.627 tisoč tolarjev pa preko kapitala.

Zaradi spremembe metode aktuarskega izračuna rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade je družba zmanjšala terjatve za odložene davke za leto 2004 in 2005, posledično je sprememba vplivala na otvoritveno stanje 2005 in 2006. V skladu z MRS 8 je opravljen popravek otvoritvenega stanja primerjalnega obdobja v znesku 87.900 tisoč tolarjev. Za enak znesek je bil spremenjen zadržani dobiček.

### 7 ZALOGE

#### Struktura zalog

V tisočih SIT	31. 12. 2006	Odpisi 2006	31. 12. 2005
Material in embalaža	2.239.092	118.951	1.991.647
Nedokončana proizvodnja	236.491	0	308.913
Proizvodi	1.597.262	45.032	1.885.970
Trgovsko blago	504.807	7.521	255.404
Predujmi za zaloge	5.505	0	30.771
<b>Skupaj zaloge</b>	<b>4.583.157</b>	<b>171.504</b>	<b>4.472.705</b>

Odpisi zaloga materiala in embalaže predstavljajo odpise vračljive embalaže (palete) v višini 87.094 tisoč tolarjev. Vzroka preostalih odpisov sta neuporabna embalaža zaradi ukinitve proizvodnje določenih izdelkov in vračila izdelkov ter blaga kupcev po pogodbi. Družba nima zastavljenih zalog kot jamstvo za obveznost.

## 8 KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE

### Struktura kratkoročnih poslovnih terjatev

V tisočih SIT	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	5.191.130	5.815.947
Kratkoročne poslovne terjatve do podjetij v Skupini	9.448.599	6.064.996
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	568.332	392.002
Kratkoročno dani predujmi	98.095	16.532
Aktivne časovne razmejitve	35.636	46.926
<b>Skupaj poslovne terjatve</b>	<b>15.341.792</b>	<b>12.336.403</b>

Kratkoročne poslovne terjatve so se povečale za 3.005.389 tisoč tolarjev oziroma za 24 odstotkov. Povečanje je posledica porasta terjatev do podjetij v Skupini, ki so večje za 3.383.603 tisoč tolarjev oziroma za 56 odstotkov glede na stanje 31. 12. 2005.

### Struktura danih predujmov

V tisočih SIT	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Dani predujmi za neopredmetena sredstva	6.796	7.056
Dani predujmi za opredmetena osnovna sredstva	28.490	350.342
Dani predujmi za zaloge	5.505	30.771
Ostali dani predujmi	98.095	16.532
<b>Skupaj</b>	<b>138.886</b>	<b>404.701</b>

### Pregled kratkoročnih terjatev do kupcev

V tisočih SIT	Bruto vrednost 31. 12. 2006	Popravek vrednosti 31. 12. 2006	Knjigovodska vrednost 31. 12. 2006	Knjigovodska vrednost 31. 12. 2005
Kratkoročne terjatve do kupcev	5.556.932	365.802	5.191.130	5.815.947
Ostale kratkoročne terjatve	574.829	6.497	568.332	392.002
Kratkoročne terjatve za dane predujme	99.940	1.845	98.095	16.532
Tožene terjatve	288.217	288.217	0	0
<b>Skupaj</b>	<b>6.519.918</b>	<b>662.361</b>	<b>5.857.557</b>	<b>6.224.481</b>

### Gibanje popravka vrednosti kratkoročnih terjatev

	31. 12. 2005	2006	2006	2006	31. 12. 2006
V tisočih SIT	Popravek vrednosti	Povečanje popravka vrednosti	Zmanjšanje popravka zaradi plačila	Odpis terjatve	Popravek vrednosti
Kratkoročne terjatve do kupcev	363.502	156.608	147.252	7.056	365.802
Ostale kratkoročne terjatve	6.497	0	0	0	6.497
Kratkoročne terjatve za dane predujme	1.845	0	0	0	1.845
Tožene terjatve	248.415	73.761	11.616	22.343	288.217
<b>Skupaj</b>	<b>620.259</b>	<b>230.369</b>	<b>158.868</b>	<b>29.399</b>	<b>662.361</b>

Zanemarljiva razlika popravka vrednosti kratkoročnih terjatev do kupcev je predvsem zaradi zavarovanja terjatev na trgih Slovenije in Evropske unije od 31. 12. 2005 dalje.

Odpis toženih terjatev je iz naslova zaključenega stečajnega postopka nekaterih toženih družb.

### Struktura kratkoročnih poslovnih terjatev do podjetij v Skupini

V tisočih SIT	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Kolinska, d. o. o., Banja Luka	0	15.422
Konzum, d. d., Sarajevo	18.460	2.003
Droga, d. o. o., Sarajevo	2.087.021	1.865.669
Droga Kolinska, d. o. o., Zagreb	1.613.541	1.713.988
ooo Droga Kolinska Moskva	600.866	413.613
Argeta, d. o. o., Sarajevo	168.181	0
Vivo, d. o. o., Ljubljana	1.756	297
Droga Livsmedel, AB, Göteborg	240.915	546.797
Droga, d. o. o. e. l., Skopje	0	170.845
Droga Kolinska, d. o. o. e. l., Skopje	944.957	362.946
AD Palanački Kiseljak Smederevska Palanka	1.130.818	323.592
Štark, AD, Beograd	7.406	0
Kofikom, d. o. o., Sarajevo	181.707	0
Kofikom Produkt, d. o. o., Glavičice	671.545	0
Lasago, d. o. o., Buje	136.013	0
DK Trade, d. o. o., Sarajevo	667.768	0
Grand Prom, AD, Beograd	977.645	385.957
<b>Skupaj</b>	<b>9.448.599</b>	<b>5.801.129</b>

Terjatve do družbe Kolinska, d. o. o. e. l., Skopje so na dan 31. 12. 2005 znašale 263.867 tisoč tolarjev. Družba je bila v letu 2006 likvidirana.

## 9 KRATKOROČNA FINANČNA SREDSTVA

### Struktura kratkoročnih finančnih sredstev

V tisočih SIT	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Izvedeni finančni instrumenti	77.553	32.750
Kratkoročni depoziti	44.951	1.303.811
Kratkoročno dana posojila	6.182.573	2.457.374
<b>Skupaj</b>	<b>6.305.077</b>	<b>3.793.935</b>

### Gibanje kratkoročno danih posojil

V tisočih SIT	Kratkoročno dana posojila podjetjem v Skupini		Kratkoročno dana posojila ostalim	
	2006	2005	2006	2005
<b>Stanje 1. 1.</b>	<b>2.328.766</b>	<b>926.273</b>	<b>128.608</b>	<b>5.086</b>
Kratkoročni del dolgoročnih finančnih sredstev na dan 1. 1.	-143.679	-77.173	-113.608	-5.086
Povečanje / odobrena posojila	6.089.912	2.413.729	29.600	15.000
Prenosi iz dolgoročnih finančnih sredstev	233.505	143.679	121.951	113.608
Zmanjšanje / odplačila	-2.479.093	-1.077.147	-14.800	0
Tečajne razlike	1.411	-595	0	0
<b>Stanje 31. 12.</b>	<b>6.030.822</b>	<b>2.328.766</b>	<b>151.751</b>	<b>128.608</b>

## Pregled kratkoročno danih posojil družbam v Skupini

V tisočih SIT	31. 12. 2006	31. 12. 2005
AD Palanački Kiseljak Smederevska Palanka	152.626	143.651
Grand Kafa, AD, Beograd	104.843	28
Lasago, d. o. o., Buje	25.012	0
DK Trade, d. o. o., Sarajevo	343.484	0
Droga, d. o. o., Sarajevo	856.914	729.563
Konzum, d. d., Sarajevo	371.442	419.257
Droga Livsmedel, AB, Göteborg	0	167.703
Kofikom, d. o. o., Sarajevo	59.431	0
Kofikom Produkt, d. o. o., Glavičice	53.919	101.820
Argeta, d. o. o., Sarajevo	4.063.150	766.745
<b>Skupaj</b>	<b>6.030.822</b>	<b>2.328.766</b>

Med kratkoročno dana posojila družbam v Skupini izstopa posojilo družbi Argeta, d. o. o., Sarajevo, s katerim je bila financirana izgradnja tovarne paštet.

### Izvedeni finančni instrumenti

V Drogi Kolinski, d. d. varujemo z rokovnimi pogodbami (forwardi) gibanje razmerja EUR/USD. Družba Droga Kolinska, d. d. je imela na dan 31. 12. 2006 sklenjene rokovne pogodbe v skupni vrednosti 20,12 mio USD z zapadlostjo do konca leta 2007. Obveznosti iz tega naslova znašajo 15,187 mio EUR.

Neto poštena vrednost izvedenih finančnih instrumentov za varovanje denarnega toka znaša na dan 31. 12. 2006 77.553 tisoč tolarjev in je izkazana med kratkoročnimi finančnimi naložbami. Poštena vrednost valutnih terminskih poslov na dan sestave bilance stanja je razlika med vrednostjo dejansko sklenjenih terminskih poslov in pridobljeno vrednostjo terminskih poslov s strani referenčne banke.

## FINANČNA TVEGANJA

### Valutno tveganje

Družba je izpostavljena predvsem valutnemu tveganju v ameriških dolarjih, hkrati pa tudi cenovnem tveganju (spremembe cen kave na svetovnih borzah). Izpostavljenost tovrstnem tveganju se je povečala s centralizacijo nabave kave za vse družbe Skupine, vendar je tovrstno tveganje s centralizacijo na nivoju Skupine lažje obvladovano. V letu 2006 smo v družbi zasledovali cilj, da imamo vsaj 70 % predvidenih neto-dolarskih potreb v naprej zakupljenih (forward). Poleg izvedenih finančnih instrumentov smo uporabljali tudi notranje tehnike zmanjševanja valutnega tveganja, s katerimi smo odlive v ameriških dolarjih usklajevali oziroma pokrivali s prilivi v ameriških dolarjih iz naslova prodaje v Rusijo.

### Obrestno tveganje

V letu 2006 smo izvajali dodatne aktivnosti za zaščito pred obrestnim tveganjem z obrestnimi zamenjavami in ostalimi izvedenimi finančnimi instrumenti (APS). Za vse finančne obveznosti ima družba dogovorjene spremenljive obrestne mere vezane na EURIBOR in so večinoma pokrite s terjatvami do tujine na enaki osnovi.

Izpostavljenost tveganju zaradi spremembe obrestne mere ni izrazita zaradi velikega deleža lastnega kapitala oziroma še vedno relativno zmerne finančne zadolženosti. Krediti predstavljajo 32,5 % bilančne vsote, delež kapitala pa 55,1 %.

### Tveganje visoke nestanovitosti cen surove kave

Nestanovitost ameriškega dolarja in sočasna izpostavljenost cenovnemu tveganju (spremembe cene kave na svetovnih borzah) sta nam tudi v letu 2006 narekovali, da smo ceno kave zagotavljali z rokovnimi nakupi, denarni tok načrtovanih poslov pa smo varovali s sklenitvijo terminskih pogodb, s katerimi smo zavarovali večji del obveznosti za nakup kave za vse družbe Skupine Droga Kolinska. Del odlivov v ameriških dolarjih pokrivali s prilivi iz naslova prodaje v Rusijo.

### Tveganje neizpolnitve nasprotne stranke

Možnost, da terjatve do kupcev in drugih pravnih oseb ne bodo plačane ali da ne bodo plačane v celoti, obvladujemo tako, da intenzivno spremljamo, nadzorujemo in sistematično izterjujemo zapadle terjatve. Poleg tega smo s 1. 6. 2006 večino terjatev zavarovali pri Slovenski izvozni družbi, d. d.. Del terjatev tudi zavarujemo z drugimi instrumenti (menice, bančne garancije).

Zaradi slabe plačilne discipline v Bosni in Hercegovini, Srbiji in Črni gori, Makedoniji ter na Hrvaškem je bila izpostavljenost kreditnemu tveganju družb Skupine Droga Kolinska na teh trgih v letu 2006 razmeroma visoka, kar je botrovalo naši odločitvi, da smo preko Slovenske izvozne družbe, d. d., zavarovali tudi terjatve do kupcev naših povezanih družb v teh državah.

### Likvidnostno tveganje

Likvidnostno tveganje obvladujemo z usklajevanjem ročnosti terjatev in obveznosti, s planiranjem denarnih tokov pa optimiramo kratkoročno plačilno sposobnost.

### Poštena vrednost

V tisočih SIT	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
	31. 12. 2006	31. 12. 2006	31. 12. 2005	31. 12. 2005
Finančna sredstva razpoložljiva za prodajo	148.953	148.953	152.602	152.602
Ostala dolgoročna sredstva	358.933	358.933	517.177	517.177
Izvedeni finančni instrumenti	77.553	77.553	32.750	32.750
Kratkoročni depoziti	44.951	44.951	1.303.811	1.303.811
Kratkoročno dana posojila	6.182.573	6.182.573	2.457.374	2.457.374
Poslovne terjatve	15.341.792	15.341.792	12.336.403	12.336.403
Denar in denarni ustrezniki	356.106	356.106	324.677	324.677
Dolgoročne finančne obveznosti	19.053.004	19.053.004	21.175.952	21.175.952
Dolgoročne poslovne obveznosti	13.177	13.177	10.393	10.393
Dolgoročne rezervacije	575.167	575.167	665.626	665.626
Prekoračitve na računu	236.071	236.071	0	0
Kratkoročne finančne obveznosti	7.013.269	7.013.269	2.423.066	2.423.066
Kratkoročne obveznosti iz poslovanja	8.956.935	8.956.935	7.414.841	7.414.841
<b>Skupaj</b>	<b>58.358.484</b>	<b>58.358.484</b>	<b>48.814.672</b>	<b>48.814.672</b>

- Finančna sredstva razpoložljiva za prodajo so vrednotena na pošteno vrednost na osnovi tržnih cen.
- Valutni terminski posli so vrednoteni na pošteno vrednost na podlagi pridobljenih vrednosti valutnih terminskih poslov pri referenčnih bankah.
- Dana in prejeta posojila so izkazana po odplačni vrednosti. Morebitne razlike med izvirno in odplačano vrednostjo se izkazujejo v izkazu poslovnega izida v obdobju odplačevanja posojila.
- Prejeta posojila se obrestujejo po variabilni obrestni meri.
- Kratkoročne poslovne terjatve so izkazane po pošteni vrednosti in so oslabiljene v skladu z usmeritvami družbe Droga Kolinska, d. d..
- Kratkoročne poslovne obveznosti so izkazane po izvirni vrednosti.

Likvidnostno tveganje v družbi Droga Kolinska, d. d. je bilo v letu 2006 nizko zaradi pozitivnega poslovanja, stabilnih rednih prilivov s strani kupcev, učinkovitega časovnega usklajevanja prilivov in odlivov, pri čemer so nam bile v pomoč tudi ustrezne kratkoročne kreditne linije pri različnih bankah.

## 10 DENAR IN DENARNI USTREZNIKI

### Struktura denarja in denarnih ustreznikov

V tisočih SIT	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Sredstva na računih	356.062	211.548
Depoziti na odpoklic	0	112.946
Denarna sredstva v blagajni	44	183
<b>Denar in denarni ustrezniki</b>	<b>356.106</b>	<b>324.677</b>
Prekoračitve na računu	-236.071	0
<b>Skupaj</b>	<b>120.035</b>	<b>324.677</b>

Prekoračitve na računu Družba izkazuje med kratkoročnimi obveznostmi do bank.

## 11 SREDSTVA V POSESTI ZA PRODAJO

V tisočih SIT	31. 12. 2005
Zemljišča	30.985
Zgradbe	433.403
<b>Opredmetena osnovna sredstva</b>	<b>464.388</b>
<b>Skupaj</b>	<b>464.388</b>

Sredstva, ki smo jih v letu 2005 razporedili med sredstva predvidena za prodajo, so bila v letu 2006 prodana. Učinek od prodaje navedenih nepremičnin in pripadajoče opreme znaša -8.507 tisoč tolarjev.

## 12 KAPITAL

Osnovni kapital družbe, registriran na sodišču in v izkazani višini opredeljen v Statutu družbe Droga Kolinska, d. d., znaša 14.382.915 tisoč tolarjev in je razdeljen na 14.382.915 navadnih prosto prenosljivih imenskih kosovnih delnic. Vsaka kosovna delnica ima enak delež in pripadajoč znesek v osnovnem kapitalu. Delnice nimajo nominalne vrednosti.

Od celotnega zneska rezerv v višini 20.496.520 tisoč tolarjev jih za izplačilo delničarjem ni mogoče uporabiti 10.936.773 tisoč tolarjev.

### Rezerve

Družba ima na dan 31. 12. 2006 20.160.172 tisoč tolarjev kapitalskih rezerv, 316.952 tisoč tolarjev zakonskih

### Donos na delnico

	2006	2005
Čisti poslovni izid v tisočih tolarjev	2.530.418	-9.975
Tehtano povprečno število navadnih delnic	13.982.620	14.303.263
Čisti poslovni izid na delnico v tolarjih	180,97	-0,70

Izdane delnice so vpisane in v celoti plačane. Vse izdane delnice so istega razreda in omogočajo lastnikom udeležbo pri upravljanju družbe, glasovalno pravico (vsaka delnica ima en glas) in pravico do dividende.

Čisti dobiček na delnico znaša 180,97 tolarjev. Družba nima izdanih prednostnih delnic, zato ne izračunava vrednosti popravljenega dobička na delnico.

## Lastne delnice družbe

Opis dogodka	Datum	Število delnic	Cena delnice v SIT	Vrednost kupnine v tisočih SIT
Odtujitev	31. 1. 2006	11.759	2.692,63 SIT	31.663
Odtujitev	13. 2. 2006	1.356	2.300,36 SIT	3.119
Odtujitev	21. 7. 2006	645	2.450,00 SIT	1.580
Odtujitev	1. 12. 2006	1.357	3.253,63 SIT	4.415
<b>Skupaj odtujene delnice</b>		<b>15.117</b>		<b>40.777</b>
Nakup	23. 6. 2006	30.495	2.716,98 SIT	82.854
<b>Skupaj pridobljene delnice</b>		<b>30.495</b>		<b>82.854</b>

Družba Droga Kolinska, d. d. je na dan 31. 12. 2006 posedovala 412.058 lastnih delnic, v letu 2006 je kupila 30.495 in odtujila 15.117 lastnih delnic. Lastne delnice, odtujene v skladu s skupščinskim sklepom z dne 30. 6. 2006, so razporejene za nagrade. Delež odtujenih lastnih delnic v osnovnem kapitalu družbe znaša 0,37 odstotka, delež pridobljenih lastnih delnic pa 0,75 odstotka.

Iz naslova odtujitev lastnih delnic ima družba izgubo v višini 13.532 tisoč tolarjev, kar izkazuje kot zmanjšanje zadržanega dobička.

Družba nima lastnih delnic v zastavi.

## Oblikovanje bilančnega dobička

V SIT	2006	2005
Čisti poslovni izid poslovnega leta	2.530.418.203	-9.975.267
Preneseni čisti dobiček / prenesena čista izguba	5.591.011.229	5.614.518.649
Bilančni dobiček	8.121.429.431	5.604.543.382

Pri ugotavljanju bilančnega dobička so za leto 2005 upoštevani podatki iz računovodskih izkazov narejenih po MSRP.

### Predlog delitve bilančnega dobička

Uprava in Nadzorni svet družbe Skupščini predlagata, da se bilančni dobiček za poslovno leto 2006 v višini 8.121.429.431 tolarjev razdeli za naslednje namene:

- za nagrado Upravi 23.056.152 tolarjev;
- za nagrade Nadzornemu svetu 30.000.000 tolarjev;
- preostali del bilančnega dobička v višini 8.068.373.279 tolarjev ostane nerazporejen.

### Delitev bilančnega dobička za leto 2005

Na podlagi skupščinskega sklepa z dne 30. 6. 2006 je Družba sprejela delitev bilančnega dobička ter v ta namen oblikovala obveznost za izplačilo dividend v višini 949.882 tisoč tolarjev. Do 31. 12. 2006 je bilo iz navedenega naslova izplačanih 946.632 tisoč tolarjev.



### 13 DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI

#### Struktura dolgoročnih finančnih obveznosti

V tisočih SIT	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Dolgoročno prejeta posojila bank	21.180.844	21.839.018
Prenos na kratkoročne obveznosti	-2.127.840	-663.066
<b>Skupaj</b>	<b>19.053.004</b>	<b>21.175.952</b>

Dolgoročno prejeta posojila so se glede na 31. 12. 2005 zmanjšala za 2.122.948 tisoč tolarjev, kar je večinoma posledica prenosa kratkoročnega dela posojil na kratkoročne finančne obveznosti. V letu 2007 zapadejo v plačilo anuitete dolgoročnih kreditov v višini 1.691.576 tisoč tolarjev, za katere smo imeli moratorij dveh let.

#### Struktura dolgoročnih finančnih obveznosti do bank po valuti

V tisočih SIT	31. 12. 2006	31. 12. 2005
V SIT	0	35.250
V EUR	19.053.004	21.140.702
<b>Skupaj</b>	<b>19.053.004</b>	<b>21.175.952</b>

Dolgoročno prejeta posojila so se obrestovala po nominalni obrestni meri v razponu od 2,893 do 4,653 odstotkov.

#### Gibanje dolgoročnih finančnih obveznosti do bank

V tisočih SIT	2006	2005
<b>Stanje 1. 1.</b>	<b>21.175.952</b>	<b>5.210.169</b>
Kratkoročni del dolgoročnih posojil na dan 1. 1.	663.066	1.193.671
Nova posojila - povečanja	1.250.729	18.937.333
Odplačila - zmanjšanja	-1.914.631	-3.502.155
Prenos na kratkoročne obveznosti	-2.127.840	-663.066
Tečajne razlike	5.728	0
<b>Stanje 31. 12.</b>	<b>19.053.004</b>	<b>21.175.952</b>

#### Zavarovanje dolgoročnih finančnih obveznosti

V tisočih SIT	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Menice in akceptni nalogi	21.180.844	21.647.358
Hipoteke	1.848.583	2.193.554
Zastava vrednostnih papirjev	11.982.000	11.978.780
Bančne garancije	0	191.660
Poroštva	6.650.010	6.648.223
Finančne zaveze	16.774.800	16.770.293
<b>Skupaj</b>	<b>58.436.237</b>	<b>59.429.868</b>

Večina dolgoročnih posojil je sočasno zavarovana z več oblikami zavarovanj. Poroštva se nanašajo na dana poroštva, ki jih je za zavarovanje obveznosti Droge Kolinske, d. d. dala družba Istrabenz, d. d..

### Ročnost dolgoročnih finančnih obveznosti do bank

V tisočih SIT	31. 12. 2006	od 1 do 2 let	od 2 do 5 let	Zapadlost več kot 5 let
Dolgoročno prejeta posojila bank	21.180.844	4.622.873	6.482.089	7.948.042
Prenos na kratkoročne finančne obveznosti	-2.127.840	0	0	0
<b>Skupaj</b>	<b>19.053.004</b>	<b>4.622.873</b>	<b>6.482.089</b>	<b>7.948.042</b>

### 14 REZERVACIJE

#### Gibanje dolgoročnih rezervacij v letu 2006

V tisočih SIT	Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	Dotacije države	Druge rezervacije	Skupaj rezervacije
<b>Stanje 31. 12. 2005</b>	<b>616.809</b>	<b>47.182</b>	<b>1.635</b>	<b>665.626</b>
Oblikovanje rezervacij	0	10.201	0	10.201
Črpanje rezervacij	-21.246	-12.079	-88	-33.413
Odprava rezervacij	-66.947	0	-300	-67.247
<b>Stanje 31. 12. 2006</b>	<b>528.616</b>	<b>45.304</b>	<b>1.247</b>	<b>575.167</b>

#### Gibanje dolgoročnih rezervacij v letu 2005

V tisočih SIT	Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	Dotacije države	Druge rezervacije	Skupaj rezervacije
<b>Stanje 31. 12. 2004</b>	<b>968.408</b>	<b>59.520</b>	<b>2.023</b>	<b>1.029.951</b>
Popravki	-351.599	0	0	-351.599
<b>Stanje 1. 1. 2005</b>	<b>616.809</b>	<b>59.520</b>	<b>2.023</b>	<b>678.352</b>
Črpanje rezervacij	0	-12.338	-88	-12.426
Odprava rezervacij	0	0	-300	-300
<b>Stanje 31. 12. 2005</b>	<b>616.809</b>	<b>47.182</b>	<b>1.635</b>	<b>665.626</b>

#### Ugodnosti zaposlenih (rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade)

V tisočih SIT	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Obveznosti po aktuarskih izračunih	528.616	616.809
<b>Skupaj</b>	<b>528.616</b>	<b>616.809</b>

Aktuarski izračun vrednosti ocenjenih bodočih izplačil je bil opravljen za vsakega zaposlenega z upoštevanjem stroškov odpravnin ob upokojitvi in stroškov vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do dneva upokojitve. Metoda izračuna je v letu 2006 spremenjena, z isto metodo je narejen izračun rezervacij za leto 2005, kar je vplivalo na zmanjšanje rezervacij oblikovanih v letu 2005 v višini 351.599 tisoč tolarjev. Zadržani dobiček leta 2005 se je povečal za 263.699 tisoč tolarjev, razliko predstavlja popravljen odložen davek iz navedenega naslova v višini 87.900 tisoč tolarjev.

#### Opredmetena osnovna in neopredmetena sredstva pridobljena z državno podporo (dotacije države)

V tisočih SIT	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Program metode 20 ključev	23	315
Sistem za operativno vodenje in sledenje proizvodnje	2.694	4.786
Povečanje kapacitet na mesnem programu	32.385	42.081
<b>Skupaj</b>	<b>35.102</b>	<b>47.182</b>

### Oprostitev plačila prispevkov za pokojninsko in invalidsko zavarovanje (dotacije države)

Družba je za invalide, ki jih zaposluje nad predpisano kvoto in katerih invalidnost ni posledica poškodbe pri delu ali poklicne bolezni, na podlagi odločbe Sklada, oproščena plačila prispevkov za obvezno pokojninsko in invalidsko zavarovanje. Prispevke za pokojninsko in invalidsko zavarovanje v višini 10.201 tisoč tolarjev družba izkazuje med rezervacijami.

## 15 KRATKOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI

### Struktura kratkoročnih finančnih obveznosti

V tisočih SIT	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Kratkoročne finančne obveznosti do bank	4.813.394	1.760.000
Kratkoročne finančne obveznosti iz rokovnih pogodb (forwardi)	72.035	0
Prenos dolgoročnih finančnih obveznosti na kratkoročne	2.127.840	663.066
<b>Skupaj</b>	<b>7.013.269</b>	<b>2.423.066</b>

Kratkoročne finančne obveznosti so bistveno povečane glede na 31. 12. 2005 zaradi kratkoročnega dela dolgoročnih obveznosti, ki zapadejo v plačilo v letu 2007, in povečane zadolženosti pri bankah zaradi financiranja povečanega obsega poslovanja.

Prejeta kratkoročna posojila, nominirana v različnih valutah, so se nominalno obrestovala po obrestni meri v razponu od 4,100 do 4,408 odstotka.

### Struktura kratkoročnih finančnih obveznosti do bank po valutah

V tisočih SIT	31. 12. 2006	31. 12. 2005
v EUR	6.705.984	0
v SIT	235.250	2.423.066
<b>Skupaj</b>	<b>6.941.234</b>	<b>2.423.066</b>

### Minimalne obveznosti za nepreklicni poslovni najem

V tisočih SIT	2006	2005
Obveznost do enega leta	143.529	110.148
Obveznost med 1 in 5 let	335.144	312.738
Obveznost večja od 5 let	279.707	297.753
<b>Skupaj</b>	<b>758.380</b>	<b>720.639</b>

## 16 KRATKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI

V tisočih SIT	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	6.825.407	4.724.875
Kratkoročne obveznosti do zaposlenih	339.440	553.285
Kratkoročne obveznosti do države	151.088	212.641
Druge kratkoročne obveznosti	1.357.418	1.120.864
Pasivne časovne razmejitev	283.583	481.110
<b>Skupaj</b>	<b>8.956.936</b>	<b>7.092.775</b>

Povečanje kratkoročnih obveznosti do dobaviteljev je posledica povečanega obsega poslovanje in daljših plačilnih rokov. Družba poravnava obveznosti ob zapadlosti.

Med pasivne časovne razmejitev so zajete obveznosti do zaposlencev za izplačilo 13. plače in odpravnine presežnih delavcev, katerim je bila izročena odločba o prenehanju delovnega razmerja konec leta 2006.

Med druge kratkoročne obveznosti uvrščamo tudi obveznosti za dokapitalizacijo družb v Skupini v višini 1.195.850 tisoč tolarjev. Od tega zneska 982.226 se tisoč tolarjev nanaša na obveznost za dokapitalizacijo družbe Droga, d. o. o., Sarajevo.

### Pregled kratkoročnih poslovnih obveznosti do družb v Skupini Droga Kolinska

V tisočih SIT	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Droga, d. o. o., Sarajevo	10.405	7.177
Droga Kolinska, d. o. o., Zagreb	48.797	45.785
Grand Kafa, AD, Beograd	132	0
Vivo, d. o. o., Ljubljana	66	7.933
Droga Kolinska, d. o. o. e. l., Skopje	19.543	0
AD Palanački Kiseljak Smederevska Palanka	1.691	566
DK Trade, d. o. o., Sarajevo	16.718	0
Štark, AD, Beograd	45.392	0
<b>Skupaj</b>	<b>142.744</b>	<b>61.461</b>

## 17 PRIHODKI OD PRODAJE

### Struktura prihodkov od prodaje

V tisočih SIT	2006	2005
Prihodki od prodaje storitev	328.989	155.807
Prihodki od najemnin	62.895	57.509
Prihodki od prodaje proizvodov	33.375.771	32.102.974
Prihodki od prodaje blaga in materiala	12.335.900	5.345.019
<b>Skupaj</b>	<b>46.103.555</b>	<b>37.661.309</b>

Porast prihodkov od prodaje blaga in materiala glede na preteklo leta je iz naslova oskrbovanja pražarn družb v Skupini s surovo kavo. S centraliziranim oskrbovanjem pražarn smo pričeli konec leta 2005.

### Struktura prihodkov po trgih

V tisočih SIT	Domači trg 2006	Tujina 2006	Skupaj 2006
Prihodki od prodaje storitev	78.302	250.687	328.989
Prihodki od najemnin	55.027	7.868	62.895
Prihodki od prodaje proizvodov	19.877.245	13.498.526	33.375.771
Prihodki od prodaje blaga in materiala	3.629.834	8.706.066	12.335.900
<b>Skupaj</b>	<b>23.640.408</b>	<b>22.463.147</b>	<b>46.103.555</b>

### Pričakovani prihodki od najemnin po ročnosti

V tisočih SIT	2006	2005
Pričakovane najemnine do 1 leta	28.191	70.221
Pričakovane najemnine od 2 do 5 let	48.006	182.165
<b>Skupaj</b>	<b>76.197</b>	<b>252.386</b>

## Pregled prihodkov od prodaje družbam v Skupini Droga Kolinska

V tisočih SIT	2006	2005
Vivo, d. o. o., Ljubljana	667	823
Kofikom, d. o. o., Sarajevo	216.560	0
Kofikom Produkt, d. o. o., Glavičice	676.079	0
Štark, AD, Beograd	8.455	0
DK Trade, d. o. o., Sarajevo	1.516.485	0
Argeta, d. o. o., Sarajevo	83.482	0
Lasago, d. o. o., Buje	258.042	0
Droga, d. o. o., Sarajevo	795.907	2.397.526
Droga Kolinska, d. o. o., Zagreb	2.465.747	2.702.936
Konzum, d. d., Sarajevo	3.178	2.003
Droga Kolinska, d. o. o., Moskva	1.465.834	1.577.116
Droga Livsmedel, AB, Göteborg	323.075	281.491
Droga Kolinska, d. o. o. e. l., Skopje	1.639.382	415.528
AD Palanački Kiseljak Smederevska Palanka	377.250	249.533
Droga, d. o. o., Beograd	0	246.962
Grand Prom, AD, Beograd	6.233.405	127.629
Droga, d. o. o. e. l., Skopje	0	808.211
<b>Skupaj</b>	<b>16.063.548</b>	<b>8.809.758</b>

Porast čistih prihodkov od prodaje družbam v Skupini v primerjavi z letom 2005 je posledica nakupov (Grand Prom, AD, Beograd in Grand Kafa, AD, Beograd) in ustanovitev novih družb v Skupini (Argeta, d. o. o., Sarajevo in DK Trade, d. o. o., Sarajevo).

## 18 DRUGI POSLOVNI PRIHODKI

V tisočih SIT	2006	2005
Prihodki od porabe in odprave dolgoročnih rezervacij	79.114	12.426
Dobički od prodaje opredmetenih osnovnih sredstev	212.732	148.028
Prevrednotovalni poslovni prihodki	68.265	59.940
Drugi poslovni prihodki	212.774	173.225
Prihodki od subvencij in dotacij	41.909	50.601
<b>Skupaj</b>	<b>614.794</b>	<b>444.220</b>

Dobiček od prodaje nepremičnin in opreme je ustvarjen predvsem s prodajo skladišča v Splitu, proizvodne linije čipsa in računalniške opreme družbi Actual, d. o. o., Koper.

## 19 STROŠKI STORITEV

Stroški storitev revizije v letu 2006 znašajo 19.554 tisoč tolarjev, od tega stroški revizije Letnega poročila 2006 znašajo 10.666 tisoč tolarjev. Preostali znesek se nanaša na revidiranje Letnega poročila 2005.

## 20 STROŠKI DELA

V tisočih SIT	2006	2005
Stroški plač	3.674.901	4.211.726
Stroški socialnih zavarovanj	607.736	727.821
Stroški pokojninskih zavarovanj	77.708	54.002
Drugi stroški dela	998.393	1.452.543
<b>Skupaj</b>	<b>5.358.738</b>	<b>6.446.092</b>

Zmanjšanje stroškov dela je posledica manjšega števila zaposlenih in nižje povprečne plače na zaposlenega. Povprečno število zaposlenih je v letu 2006 za 14 odstotkov nižje kot v letu 2005.

Drugi stroški dela se pretežno nanašajo na davek na izplačane plače, regres za letni dopust, regres za prehrano in prevoz na delo in z dela, odpravnine in jubilejne nagrade, skladno z nacionalno delovno pravno zakonodajo in notranjimi predpisi Družbe.

## Struktura zaposlenih glede na stopnjo izobrazbe

	2006	2005
I. stopnja	223	269
II. stopnja	87	101
III. stopnja	15	14
IV. stopnja	211	240
V. stopnja	235	278
VI. stopnja	48	59
VII. stopnja	144	156
VIII. stopnja	9	12
IX. stopnja	1	1
<b>Skupaj</b>	<b>972</b>	<b>1.130</b>

## 21 ODPISI VREDNOSTI

V tisočih SIT	2006	2005
Odpisi opredmetenih osnovnih sredstev	5.089	30.268
Slabitev terjatev	139.867	147.433
<b>Skupaj</b>	<b>144.956</b>	<b>177.701</b>

## 22 DRUGI POSLOVNI ODHODKI

V tisočih SIT	2006	2005
Dajatve neodvisne od poslovnega izida	136.205	87.325
Izgube pri prodaji opredmetenih osnovnih sredstev	112.171	15.009
Donacije	7.826	2.566
Izdatki za varstvo okolja	127.445	100.903
Drugi poslovni odhodki	130.206	226.177
<b>Skupaj</b>	<b>513.853</b>	<b>431.980</b>

Izguba pri prodaji nepremičnin in opreme je ustvarjena pretežno s prodajo poslovnega objekta Prečna 4 v Ljubljani in proizvodne linije kisa.

Drugi poslovni odhodki vključujejo poleg izdatkov za varstvo okolja še izplačane odškodnine ter neposlovne odhodke.

### 23 FINANČNI PRIHODKI

V tisočih SIT	2006	2005
<b>Finančni prihodki pri prodaji naložb (delnic in deležev)</b>	<b>73.067</b>	<b>195.272</b>
Finančni prihodki pri prodaji naložb v povezanih podjetjih	0	8.440
Finančni prihodki pri prodaji naložb v druga podjetja	73.067	186.832
<b>Finančni prihodki iz udeležb na dobičku</b>	<b>4.146</b>	<b>8.187</b>
Finančni prihodki iz udeležb na dobičku drugih podjetij	4.146	8.187
<b>Finančni prihodki za obresti</b>	<b>280.351</b>	<b>416.482</b>
Finančni prihodki za obresti do povezanih podjetij	221.877	81.364
Finančni prihodki za obresti do ostalih podjetij	58.474	335.118
<b>Finančni prihodki za pozitivne tečajne razlike</b>	<b>289.723</b>	<b>274.508</b>
Finančni prihodki za pozitivne tečajne razlike do povezanih podjetij	65.571	165.767
Finančni prihodki za pozitivne tečajne razlike do ostalih podjetij	224.152	108.741
<b>Drugi finančni prihodki</b>	<b>0</b>	<b>20.225</b>
Drugi finančni prihodki do ostalih podjetij	0	20.225
<b>Skupaj</b>	<b>647.287</b>	<b>914.674</b>

Zmanjšanje finančnih prihodkov za obresti je posledica bistvenega zmanjšanja depozitov pri bankah.

### 24 FINANČNI ODHODKI

V tisočih SIT	2006	2005
<b>Izgube pri prodaji finančnih naložb</b>	<b>0</b>	<b>850</b>
Izgube pri prodaji deležev v povezanih podjetjih	0	701
Izgube pri prodaji drugih deležev	0	149
<b>Finančni odhodki za obresti</b>	<b>948.848</b>	<b>420.810</b>
Finančni odhodki za obresti do v povezanih podjetij	8.541	163
Finančni odhodki za obresti do drugih podjetij	940.307	420.647
<b>Finančni odhodki za negativne tečajne razlike</b>	<b>323.452</b>	<b>150.312</b>
Finančni odhodki za negativne tečajne razlike do povezanih podjetij	66.491	44.940
Finančni odhodki za negativne tečajne razlike do ostalih podjetij	256.961	105.372
<b>Drugi finančni odhodki</b>	<b>0</b>	<b>16.913</b>
Drugi finančni odhodki do ostalih podjetij	0	16.913
<b>Finančni odhodki za slabitve</b>	<b>745.970</b>	<b>2.652.647</b>
Finančni odhodki za slabitve povezanih podjetij	528.852	2.557.859
Finančni odhodki za slabitve ostalih podjetij	217.118	94.788
<b>Skupaj</b>	<b>2.018.270</b>	<b>3.241.532</b>

Povečanje finančnih odhodkov za obresti je posledica povečanja kratkoročne zadolženosti pri bankah.

Med finančnimi odhodki so prikazane slabitve finančnih naložb v družbe Droga, d. o. o., Sarajevo (466.968 tisoč tolarjev), Droga, d. o. o. e. l., Skopje (13.167 tisoč tolarjev), Kolinska, d. o. o. e. l., Skopje (26.133 tisoč tolarjev) in Droga Livsmedel, AB, Göteborg (22.584 tisoč tolarjev).

### 25 DAVEK IZ DOBIČKA

V tisočih SIT	2006	2005
Odmerjen davek	939.036	971.409
Odloženi davek	-88.453	-39.460
<b>Skupaj</b>	<b>850.583</b>	<b>931.949</b>

### 26 PRIKAZ EFEKTIVNIH STOPENJ DAVKA OD DOHODKA PRAVNIH OSEB

#### Prikaz učinkovitih stopenj davka od dohodka pravnih oseb

V tisočih SIT	2006	2005
<b>Bruto dobiček pred obdavčitvijo</b>	<b>3.381.001</b>	<b>921.973</b>
Veljavna davčna stopnja	25 %	25 %
Davek po veljavni davčni stopnji pred spremembami davčne osnove	845.250	230.493
<b>Efektivna davčna stopnja</b>	<b>27,77 %</b>	<b>105,36 %</b>
Prijavljen davek	939.036	971.409

#### Učinki sprememb davčne osnove

V tisočih SIT	2006	2005
<b>Davčna osnova pred spremembami</b>	<b>3.381.001</b>	<b>921.973</b>
<b>Učinki spremembe davčne osnove</b>	<b>375.142</b>	<b>2.963.665</b>
Davčno nepriznani stroški	1.185.153	3.371.509
Prihodki, ki so obdavčeni, a niso v računovodskem dobičku	0	20.748
Različno pripoznavanje prihodkov in odhodkov	-88.192	-19.746
Druge stalne razlike	49.315	0
Olajšave	-771.134	-408.846
<b>Davčna osnova povečana za učinke sprememb</b>	<b>3.756.143</b>	<b>3.885.638</b>
<b>Prijavljen davek iz dobička</b>	<b>939.036</b>	<b>971.410</b>

### 27 PODATKI O SKUPINAH OSEB

#### Izplačila Upravi, Nadzornemu svetu in zaposlenim po individualnih pogodbah

V tisočih SIT	2006	Zaposleni po individualni pogodbi	
	Uprava	Nadzorni svet	
Plače	46.312	0	147.291
Božičnica	100	0	500
Nagrade	23.056	0	0
Sejnine	0	1.920	0
Plačilo za opravljanje funkcije	0	16.021	0
Drugi prejemki	0	7.238	575.307
<b>Skupaj</b>	<b>69.468</b>	<b>25.179</b>	<b>723.098</b>

## Plače in drugi prejemki so izkazani v bruto vrednosti

V tisočih SIT Ime in priimek	Obdobje opravljanja funkcije	Plačilo za opravljanje funkcije	Plačilo za udeležbo na seji	Drugi prejemki in ugodnosti	Skupaj
<b>Predstavniki delničarjev</b>					
Igor Bavčar	31. 12. 2005 - 31. 12. 2006	4.177	400	14	4.591
Branko Greganovič	30. 6. 2006 - 31. 12. 2006	870	160	4.267	5.297
Milan Čadež	31. 12. 2005 - 31. 12. 2006	2.089	320	317	2.726
Miroslav Golubič	31. 12. 2005 - 31. 12. 2006	2.089	320	14	2.423
Gorazd Čuk	31. 12. 2005 - 20. 3. 2006	2.618	80	2.404	5.102
<b>Predstavniki delavcev</b>					
Josip Šorgo	31. 12. 2005 - 31. 12. 2006	2.089	320	111	2.520
Dušan Lorenčič	31. 12. 2005 - 31. 12. 2006	2.089	320	111	2.520

Družba ni odobrila predujmov in posojil članom Uprave, Nadzornega sveta in zaposlenim po individualnih pogodbah ter jim ni dala poroštva za obveznosti. Družba nima do omenjenih skupin oseb dolgoročnih in kratkoročnih dolgov ter pomembnih poslovnih terjatev. Ravno tako nima pomembnih poslovnih terjatev, dolgoročnih in kratkoročnih dolgov do notranjih lastnikov in opcijskih programov za plačila z delnicami.

# Računovodsko poročilo Skupine Droga Kolinska v skladu z MSRP

## REVIZORJEVO POROČILO



### Poročilo neodvisnega revizorja

#### Delničarjem družbe DROGA KOLINSKA d.d., Ljubljana

Revidirali smo priložene skupinske računovodske izkaze skupine DROGA KOLINSKA, ki vključujejo skupinsko bilanco stanja na dan 31. decembra 2006, skupinski izkaz poslovnega izida, skupinski izkaz gibanja kapitala in skupinski izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne opombe.

Pregledali smo tudi poslovno poročilo.

#### Odgovornost posloводства za računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh skupinskih računovodskih izkazov v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja. Ta odgovornost vključuje: vzpostavitev, delovanje in vzdrževanje notranjega kontroliranja, povezanega s pripravo in pošteno predstavitev računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, izbiro in uporabo ustreznih računovodskih usmeritev ter pripravo računovodskih ocen, ki so utemeljene v danih okoliščinah.

#### Revizorjeva odgovornost

Naša naloga je izraziti mnenje o teh skupinskih računovodskih izkazih na podlagi revizije. Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj napačne navedbe v računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanjem in poštenim predstavljanjem računovodskih izkazov družbe, da bi določil okoliščinam ustrezne revizijske postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja družbe. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodskih usmeritev in utemeljenosti računovodskih ocen posloводства kot tudi ovrednotenje celotne predstavitve računovodskih izkazov.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

#### Mnenje

Po našem mnenju so skupinski računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega stanja skupine DROGA KOLINSKA na dan 31. decembra 2006 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

Poslovno poročilo je skladno z revidiranimi skupinskimi računovodskimi izkazi.

KPMG SLOVENIJA,  
podjetje za revidiranje, d.o.o.

Marjan Mahnič, univ. dipl. ekon.

pooblaščen revizor

partner

Andrej Korinšek, univ. dipl. ekon.

pooblaščen revizor

partner

Ljubljana, 26. marec 2007

KPMG Slovenija, d.o.o.

1

## KONSOLIDIRANI RAČUNOVODSKI IZKAZI SKUPINE DRUGA KOLINSKA

### Bilanca stanja Skupine Droga Kolinska

V tisočih SIT	Pojasnila	31. 12. 2006	31. 12. 2005
<b>Dolgoročna sredstva</b>		<b>73.431.994</b>	<b>66.422.200</b>
Neopredmetena sredstva	1	34.413.646	33.704.025
Opredmetena osnovna sredstva	2	37.272.837	31.162.902
Naložbene nepremičnine	3	409.754	290.727
Ostala dolgoročna sredstva	4	585.489	819.058
Dolgoročne terjatve za odloženi davek	5	750.269	445.487
<b>Kratkoročna sredstva</b>		<b>31.310.473</b>	<b>30.457.681</b>
Zaloge	6	8.682.921	7.664.185
Poslovne terjatve	7	18.256.764	17.537.273
Kratkoročna finančna sredstva	8	574.307	1.518.612
Terjatve do države za davek na dobiček		87.393	43.422
Denar in denarni ustrezniki	9	2.949.623	1.304.740
Sredstva v posesti za prodajo	10	759.465	2.389.448
<b>Sredstva</b>		<b>104.742.467</b>	<b>96.879.881</b>
<b>Kapital</b>	<b>11</b>	<b>54.519.896</b>	<b>48.467.802</b>
<b>Lastni kapital</b>		<b>46.280.889</b>	<b>41.724.146</b>
Vpoklicani kapital		14.382.915	14.382.915
Kapitalske rezerve		19.853.322	19.853.322
Zakonske rezerve		316.953	316.953
Statutarne rezerve		2.535.216	2.535.216
Zadržani dobički		9.270.924	6.256.819
Rezerva za pošteno vrednost		-17.770	84.667
Lastni deleži		-1.457.083	-1.428.538
Prevedbena rezerva		1.396.413	-277.207
<b>Kapital manjšinskih lastnikov</b>		<b>8.239.007</b>	<b>6.743.656</b>
<b>Obveznosti do tujih virov sredstev</b>		<b>50.222.571</b>	<b>48.412.078</b>
<b>Dolgoročne obveznosti</b>		<b>23.846.351</b>	<b>26.926.165</b>
Dolgoročne finančne obveznosti	12	21.559.701	24.177.356
Dolgoročne poslovne obveznosti	12	13.177	10.393
Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	13	705.913	816.892
Razmejene dotacije države	13	45.304	47.182
Druge rezervacije	13	1.257.094	1.604.515
Dolgoročne obveznosti za odložene davke	5	265.161	269.827
<b>Kratkoročne obveznosti</b>		<b>26.376.220</b>	<b>21.485.913</b>
Prekoračitve na računu	9	236.540	25.509
Kratkoročne finančne obveznosti	14	13.147.998	9.558.250
Kratkoročne poslovne obveznosti	15	12.471.643	11.580.088
Obveznosti do države za davek od dobička		70.634	322.066
Rezervacije (kratkoročni del)	13	449.405	0
<b>Obveznosti do virov sredstev</b>		<b>104.742.467</b>	<b>96.879.880</b>

### Izkaz poslovnega izida Skupine Droga Kolinska

V tisočih SIT	pojasnila	2006	2005
Prihodki od prodaje	17	80.964.387	56.052.289
Sprememba vrednosti zalog		-125.417	14.091
Drugi poslovni prihodki	18	1.610.707	1.045.768
Stroški prodanega blaga, materiala in storitev		56.314.602	39.688.926
Stroški prodanega blaga		9.288.965	8.807.820
Stroški materiala		33.229.561	19.914.991
Stroški storitev	19	13.796.076	10.966.114
Stroški dela	20	12.069.648	9.838.313
Amortizacija		5.168.830	3.720.881
Odpisi vrednosti	21	848.118	813.388
Drugi poslovni odhodki	22	1.519.285	1.541.472
<b>Poslovni izid iz poslovanja</b>		<b>6.529.194</b>	<b>1.509.168</b>
<b>Finančni prihodki</b>	<b>23</b>	<b>2.183.470</b>	<b>1.191.865</b>
Finančni prihodki iz deležev		237.383	230.995
Finančni prihodki iz obresti, tečajnih razlik in drugi finančni prihodki		1.946.087	960.870
<b>Finančni odhodki</b>	<b>24</b>	<b>2.829.551</b>	<b>2.095.348</b>
Finančni odhodki iz deležev		0	851
Finančni odhodki iz obresti, tečajnih razlik in drugi finančni odhodki		2.585.545	1.335.445
Finančni odhodki iz prevrednotenja finančnih naložb		244.007	759.052
<b>Izid financiranja</b>		<b>-646.081</b>	<b>-903.483</b>
<b>Dobiček pred obdavčitvijo</b>		<b>5.883.113</b>	<b>605.685</b>
Davek od dobička	25	804.070	802.372
<b>Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b>		<b>5.079.043</b>	<b>-196.687</b>
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja večinskega lastnika		4.227.833	-52.249
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja manjšinskega lastnika		851.209	-144.438
<b>Donos na delnico</b>		<b>302,36</b>	<b>-3,65</b>

## Izkaz finančnega izida Skupine Droga Kolinska

V tisočih SIT	2006	2005
<b>Finančni tokovi pri poslovanju</b>		
Poslovni izid obračunskega obdobja	5.079.043	-196.687
Amortizacija	5.168.830	3.720.881
Prevrednotenja (tečajne razlike, prihodki od naložbenja)	2.514.279	2.176.267
Začetne manj končne rezervacije in dotacije	-10.872	-373.109
Prihodki od prodaje osnovnih sredstev	-427.764	-207.968
Sprememba neto obratnih sredstev	-1.705.020	-454.222
Plačani davek iz dobička	-1.157.489	-751.658
<b>Denarna sredstva iz poslovanja</b>	<b>9.461.007</b>	<b>3.913.504</b>
<b>Finančni tokovi pri naložbenju</b>		
Prejete obresti	118.358	367.731
Prejete dividende	4.083	0
Povečanje opredmetenih osnovnih ter neopredmetenih sredstev in naložbenih nepremičnin	-11.323.224	-3.554.865
Prejemek od prodaje osnovnih sredstev	677.592	513.631
Prejemek od prodaje sredstev v posesti za prodajo	2.799.719	0
Prodaja odvisnih podjetij brez pridobljenih denarnih sredstev	0	180.000
Nakup odvisnih podjetij brez odtujenih denarnih sredstev	-220.459	-21.679.826
Zmanjšanje dolgoročnih finančnih naložb	200.842	1.429.311
Povečanje/zmanjšanje kratkoročnih finančnih naložb	882.359	-1.225.285
Sprememba sredstev v posesti za prodajo	-2.828	5.588.715
Nakup lastnih delnic	-28.545	-1.414.439
<b>Denarna sredstva iz naložbenja</b>	<b>-6.892.104</b>	<b>-19.795.027</b>
<b>Finančni tokovi pri financiranju</b>		
Plačane obresti	-1.444.899	-677.619
Povečanje/zmanjšanje dolgoročnih posojil	-1.666.449	17.021.040
Povečanje/zmanjšanje kratkoročnih posojil	3.133.960	-608.484
Izplačane dividende	-946.633	0
<b>Denarna sredstva iz financiranja</b>	<b>-924.020</b>	<b>15.734.937</b>
<b>Končno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov</b>	<b>2.949.623</b>	<b>1.304.740</b>
<b>Finančni izid v obdobju</b>	<b>1.644.883</b>	<b>-146.587</b>
<b>Začetno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov</b>	<b>1.304.740</b>	<b>1.451.327</b>

Izkaz finančnega izida je pripravljen po posredni metodi na podlagi postavk bilance stanja z dne 31. 12. 2006, bilance stanja z dne 1. 1. 2006, izkaza poslovnega izida za leto 2006, ki se je končalo 31. 12. 2006 in dodatnih podatkov, potrebnih za prilagoditev pritokov in odtokov.

### Izkaz gibanja kapitala Skupine Droga Kolinska

V tisočih SIT	31. 12. 2005	31. 12. 2006	Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	Zadržani dobički	Rezerva za pošteno vrednost	Lastne delnice	Prevedbena rezerva	Večinski kapital	Manjšinski kapital	Skupaj kapital
Vnos čistega poslovnega izida obračunskega obdobja	0	0	0	0	0	0	4.227.833	0	0	0	4.227.833	851.209	5.079.043
Sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	0	0	0	0	0	0	0	43.131	0	0	43.131	0	43.131
Odpredaja za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	0	0	0	0	0	0	0	-87.304	0	0	-87.304	0	-87.304
Pridobitev lastnih delnic	0	0	0	0	0	0	0	0	-82.854	0	-82.854	0	-82.854
Vplačilo pod knjigovodsko vrednostjo odtujenih lastnih delnic	0	0	0	0	0	0	-13.532	0	0	0	-13.532	0	-13.532
Sprememba poštene vrednosti ščitenja denarnega toka	0	0	0	0	0	0	0	77.553	0	0	77.553	0	77.553
Obveznosti za odložene davke	0	0	0	0	0	0	0	-2.627	0	0	-2.627	0	-2.627
Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	0	-949.882	0	0	0	-949.882	0	-949.882
Izplačilo nagrad v obliki lastnih delnic	0	0	0	0	0	0	0	0	54.309	0	54.309	0	54.309
Sprememba prevedbene rezerve	0	0	0	0	0	0	0	0	1.673.620	0	1.673.620	0	1.673.620
Vnos drugih sprememb kapitala	0	0	0	0	0	0	-250.314	-133.190	0	0	-383.504	0	-383.504
Spremembe manjšinskega kapitala	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	644.142	644.142
<b>31. 12. 2005</b>	<b>14.382.915</b>	<b>19.853.322</b>	<b>19.853.322</b>	<b>316.952</b>	<b>316.952</b>	<b>2.535.216</b>	<b>6.256.819</b>	<b>84.667</b>	<b>-1.428.538</b>	<b>-277.207</b>	<b>41.724.146</b>	<b>6.743.656</b>	<b>48.467.802</b>
Vnos čistega poslovnega izida obračunskega obdobja	0	0	0	0	0	0	4.227.833	0	0	0	4.227.833	851.209	5.079.043
Sprememba poštene vrednosti izvedenih finančnih instrumentov	0	0	0	0	0	0	0	43.131	0	0	43.131	0	43.131
Odpredaja za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	0	0	0	0	0	0	0	-87.304	0	0	-87.304	0	-87.304
Odtujitev lastnih delnic	0	0	0	0	0	0	0	0	-82.854	0	-82.854	0	-82.854
Pridobitev lastnih delnic	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Vnos drugih sprememb kapitala	0	0	0	0	0	0	0	0	54.309	0	54.309	0	54.309
Spremembe manjšinskega kapitala	0	0	0	0	0	0	0	0	1.673.620	0	1.673.620	0	1.673.620
<b>31. 12. 2006</b>	<b>14.382.915</b>	<b>19.853.322</b>	<b>19.853.322</b>	<b>316.952</b>	<b>316.952</b>	<b>2.535.216</b>	<b>9.270.924</b>	<b>-17.770</b>	<b>-1.457.083</b>	<b>1.396.413</b>	<b>46.280.890</b>	<b>8.239.007</b>	<b>54.519.897</b>
V tisočih SIT													
<b>31. 12. 2004</b>	<b>14.382.915</b>	<b>19.828.810</b>	<b>19.828.810</b>	<b>316.953</b>	<b>316.953</b>	<b>2.535.216</b>	<b>6.001.501</b>	<b>267.613</b>	<b>-14.100</b>	<b>31.158</b>	<b>43.350.066</b>	<b>425.015</b>	<b>43.775.081</b>
Popravki	0	0	0	0	0	0	307.920	0	0	0	307.920	0	307.920
<b>1. 1. 2005</b>	<b>14.382.915</b>	<b>19.828.810</b>	<b>19.828.810</b>	<b>316.953</b>	<b>316.953</b>	<b>2.535.216</b>	<b>6.309.421</b>	<b>267.613</b>	<b>-14.100</b>	<b>31.158</b>	<b>43.657.986</b>	<b>425.015</b>	<b>44.083.001</b>
Vnos čistega poslovnega izida obračunskega obdobja	0	0	0	0	0	0	-52.249	0	0	0	-52.249	0	-52.249
Sprememba poštene vrednosti izvedenih finančnih instrumentov	0	0	0	0	0	0	0	32.750	0	0	32.750	0	32.750
Odpredaja za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	0	0	0	0	0	0	0	-244.945	0	0	-244.945	0	-244.945
Odtujitev lastnih delnic	0	24.512	0	0	0	0	0	0	14.100	0	38.612	0	38.612
Pridobitev lastnih delnic	0	0	0	0	0	0	0	0	-1.428.538	0	-1.428.538	0	-1.428.538
Vnos drugih sprememb kapitala	0	0	0	0	0	0	-353	29.249	0	-308.365	-279.469	0	-279.469
Spremembe manjšinskega kapitala	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6.318.641	6.318.641
<b>31. 12. 2005</b>	<b>14.382.915</b>	<b>19.853.322</b>	<b>19.853.322</b>	<b>316.953</b>	<b>316.953</b>	<b>2.535.216</b>	<b>6.256.819</b>	<b>84.667</b>	<b>-1.428.538</b>	<b>-277.207</b>	<b>41.724.146</b>	<b>6.743.656</b>	<b>48.467.802</b>

V skladu z MRS 8 je izvršen popravek otvoritvenega stanja primerjalnega obdobja leta 2005. Učinek popravka je evidentiran na zadržanem dobičku na dan 1. 1. 2005. Popravek se nanaša na spremembe aktuarske metode izračuna rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine pri upokojitvi. Uporabljena je PUCM metoda. Obrazložitev je podana v sklopu rezervacij.

# Računovodske usmeritve

Obvladujoča družba Skupine Droga Kolinska je družba s sedežem v Sloveniji. Naslov registriranega sedeža je Kolinska ulica 1, Ljubljana. Računovodski izkazi Skupine so pripravljene za leto, ki se je končalo dne 31. decembra 2006, vključujejo matično družbo in njene odvisne družbe (skupaj v nadaljevanju "Skupina").

## IZJAVA O SKLADNOSTI

Konsolidirani računovodski izkazi so sestavljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP) kot jih je sprejela EU.

Uprava družbe je računovodske izkaze potrdila dne 26. marca 2007.

## PODLAGA ZA MERJENJE

Konsolidirani računovodski izkazi so pripravljene ob upoštevanju izvirne vrednosti, razen v spodnjih primerih, kje se upošteva poštena vrednost:

- izpeljani finančni instrumenti
- finančna sredstva razpoložljiva za prodajo

Metode, uporabljene pri merjenju poštena vrednosti, so opisane v poglavju določanja poštena vrednosti.

## PODLAGA ZA SESTAVITEV RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

### Funkcijska in predstavitevna valuta

Priloženi računovodski izkazi so sestavljeni v SIT, torej v funkcijski valuti Družbe. Vse računovodske informacije predstavljene v SIT so zaokrožene na tisoč enot.

Poslovodstvo mora pri sestavi računovodskih izkazov podati presoje, ocene in predpostavke, ki vplivajo na uporabo usmeritev in na izkazane vrednosti sredstev, obveznosti, prihodkov ter odhodkov. Dejanski rezultati lahko od teh ocen odstopajo.

Ocene in navedene predpostavke je potrebno stalno pregledovati. Popravki računovodskih ocen se pripoznajo zgolj za obdobje, v katerem se ocena popravi ter za vsa prihodnja leta, na katera popravek vpliva.

Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in kritičnih presojah, ki jih je poslovodstvo pripravilo v procesu izvrševanja računovodskih usmeritev in ki najbolj

močno vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so opisane v naslednjih točkah:

- Pojasnilo 3– vrednotenje naložbenih nepremičnin
- Pojasnilo 14 in 17– obračunavanje posla, ki vsebuje najem
- Pojasnilo 13– rezervacije
- Pojasnilo 8– vrednotenje finančnih instrumentov

Družba uporablja iste računovodske usmeritve v svoji začetni bilanci stanja v skladu z MSRP na dan 1. januar 2005 in v vseh obdobjih, predstavljenih v priloženih konsolidiranih računovodskih izkazih.

V letu 2006 je Skupina Droga Kolinska spremenila uporabo metode aktuarskega izračuna rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine pri upokojitvi. Zaradi tega je bil narejen nov aktuarski izračun, kar je vplivalo na zmanjšanje obveznosti za rezervacije. V skladu z MRS 8 je izvršen popravek otvoritvenega stanja primerjalnega obdobja (pojasnilo 13 za rezervacije, pojasnilo 5 za odložene davke in razkritje v Izkazu gibanja kapitala za leto 2005). Učinek popravka je evidentiran na zadržanem dobičku na dan 1. 1. 2005 v višini 307,9 mio tolarjev.

Primerjalne informacije so usklajene s predstavitvijo informacij v tekočem letu. Kadar je bilo potrebno, so bili primerjalni podatki prilagojeni, tako da so v skladu s predstavitvijo informacij v tekočem letu.

Družbe v Skupini dosledno uporabljajo računovodske usmeritve.

## PODLAGA ZA KONSOLIDACIJO

### Odvisna podjetja

Odvisna podjetja so podjetja, ki jih obvladuje družba Droga Kolinska, d. d. in njene hčerinske družbe. Obvladovanje obstaja, ko ima družba zmožnost odločati o finančnih in poslovnih usmeritvah podjetja za pridobivanje koristi iz njegovega delovanja. Računovodski izkazi odvisnih podjetij so vključeni v skupinske računovodske izkaze od datuma, ko se obvladovanja začne, do datuma, ko se preneha.

### Posli v tuji valuti

Posli izraženi v tuji valuti se preračunajo po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti izražena v tuji valuti se preračunajo v slovenske tolarje po veljavnem srednjem tečaju Banke Slovenija na datum bilance stanja. Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Nedenarne postavke in obveznosti, ki so izmerjene po izvirni vrednosti v tuji valuti se pretvorijo po menjalnem tečaju na dan posla. Nedenarne postavke in obveznosti izražene v tuji valuti

in izmerjene po pošteni vrednosti se pretvorijo v tolarje po menjalnem tečaju na dan, ko je bila poštena vrednost določena.

Odvisna podjetja sestavljajo posebne računovodske izkaze, pripravljene na podlagi usmeritev Skupine Droga Kolinska za potrebe uskupinjevanja, ki se lahko razlikujejo od njihovih uradnih računovodskih izkazov. Isti računovodski izkazi, uporabljeni pri uskupinjevanju, so sestavljeni na datum poročanja.

## Računovodski izkazi podjetij v Skupini

Sredstva in obveznosti podjetij v tujini, se preračunajo v tolarje po srednjem tečaju Banke Slovenije, na dan bilance stanja.

Prihodki in odhodki podjetij v tujini, razen podjetij v hiperinflacijskih gospodarstvih, se preračunajo v tolarje po povprečnih tečajih. Tečajne razlike, ki nastanejo pri preračunu, se neposredno pripoznajo v posebni postavki kapitala.

Za potrebe konsolidiranja računovodskih izkazov so bili računovodski izkazi vseh, v konsolidacijo vključenih družb, zbrani v zbirna izkaza stanja in izkaz poslovnega izida Skupine.

V postopku konsolidiranja so bili v nadaljevanju izločeni zneski prometa vseh družb v Skupini (med matično družbo ter odvisnimi družbami in med odvisnimi družbami) ter vse medsebojne terjatve in obveznosti med družbami v Skupini. Izločen je bil dobiček v zalogah trgovskega blaga, realiziran znotraj Skupine. V skupinskih računovodskih izkazih se ne upoštevajo saldi iz poslov v okviru skupine podjetij in iz njih izhajajoči navzven neiztrženi dobički. Prav tako se ne upoštevajo izgube, ki izhajajo iz poslov znotraj skupine podjetij in navzven še niso obračunane, če jih ni mogoče nadomestiti.

## POMEMBNE RAČUNOVODSKE USMERITVE

### Neopredmetena sredstva

Neopredmetena sredstva so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za enakomerno časovno obračunano amortizacijo in morebitno izgubo zaradi oslabitve sredstva. Neopredmetena sredstva zajemajo dobro ime, pravice industrijske lastnine, stroške razvijanja ter dane predujme za pridobitev neopredmetenih sredstev.

Pravice industrijske lastnine se amortizirajo v obdobju trajanja pogodbe.

**Dobro ime**, ki izhaja iz prevzema, predstavlja presežek nabavne vrednosti prevzete družbe nad določljivo pošteno vrednostjo pridobljenih sredstev, zmanjšanih za dolgove. Dobro ime se razvrsti na denar ustvarjajoče enote in se ne amortizira. Namesto tega se dobro ime letno preizkuša za oslabitev.

Slabo ime, ki se pojavi pri prevzemu, se neposredno pripozna v poslovnem izidu.

## Raziskovanje iz razvijanje

Poraba pri raziskovalnem delovanju, katerega namen je pridobiti novo znanstveno in strokovno znanje ter razumevanje, se pripozna v izkazu poslovnega izida kot odhodek, ko se pojavi.

Poraba pri razvojnem delovanju, pri čemer se rezultati raziskav uporabljajo pri načrtovanju oz. oblikovanju proizvodnje novih ali bistveno boljših izdelkov in postopkov, se pripozna če je izdelek ali postopek strokovno in poslovno izvedljiv in če Skupina razpolaga z ustreznimi viri za dokončanje razvijanja.

Pripoznana vrednost porabe zajema stroške materiala, stroške dela in delež posrednih stroškov. Ostala vrednost porabe se pripozna v izkazu poslovnega izida kot odhodek, ko se pojavi. Pripoznana poraba pri razvojnem delovanju je izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrane izgube zaradi oslabitve.

## Kasnejši stroški

Kasnejši izdatki v zvezi z neopredmetenimi sredstvi so usredstveni le v primerih, ko povečujejo bodoče gospodarske storitve, ki izhajajo iz sredstva, na katero se izdatki nanašajo in predstavljajo pomembno vrednost. Vsi ostali stroški so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki takoj ob nastanku.

## Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti neopredmetenih sredstev, razen če so te dobe nedoločene. Amortizacija neopredmetenih sredstev z določeno dobo koristnosti se začne, ko je sredstvo na razpolago za uporabo.

Amortizacijske stopnje so naslednje:

Dobe koristnosti	
Patenti in blagovne znamke	od 5 % do 20 %
Računalniški programi	od 20 % do 33 %
Pripoznani stroški razvoja	od 14,3 % do 20 %



Znotraj družbe ustvarjene blagovne znamke, naslovi publikacij, sezname odjemalcev in po vsebini podobne postavke se ne pripoznajo kot neopredmeteno sredstvo, razen v primeru transakcije (prevzema družbe).

### **Opredmetena osnovna sredstva (nepremičnine, naprave in oprema)**

Opredmetena osnovna sredstva, ki izpolnjuje pogoje za pripoznanje kot sredstvo, se izmeri po svoji nabavni vrednosti, od katere se odštejejo nabrana amortizacija in izgube zaradi oslabitve.

Nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva sestavljajo nakupna cena, uvozne in nevračljive nakupne dajatve, po odštetu vseh trgovinskih in drugih popustov ter vse neposredne pripisane stroške usposabljanja sredstva za njegovo načrtovano uporabo, zlasti stroške nabave in namestitve.

**Zemljišča in zgradbe** se prikazujejo po pošteni vrednosti. Poštena vrednost se v primeru potrebe po prevrednotenju ugotavlja s cenitvijo pooblaščenih ocenjevalcev vrednosti.

**Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva** se prikazujejo po neodpisani vrednosti, ki ne presega vrednosti, nadomestljive v preostali dobi koristnosti. Kot nadomestljiva vrednost se upošteva čista prodajna vrednost ali vrednost pri uporabi, in sicer tista, ki je večja.

**Nadomestni deli** in oprema za vzdrževanje manjših vrednosti, z dobo koristnosti do enega leta, se obravnava kot zaloga in se v poslovnem izidu pripozna kot strošek. Nadomestni deli in nadomestna oprema pomembnejših vrednosti, s pričakovano dobo koristnosti večjo od enega leta, se pripoznajo kot opredmetena osnovna sredstva.

Opredmetena osnovna sredstva večjih vrednosti so razdeljena na posamezne pomembnejše dele ali komponente, katerih amortizacijska stopnja je lahko različna od pripadajočega opredmetenega osnovnega sredstva.

### **Kasnejši stroški**

Stroški, ki nastajajo v zvezi z opredmetenimi sredstvi, povečujejo njegovo nabavno vrednost le, ko povečujejo bodoče gospodarske koristi sredstva. Vsi ostali stroški so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki takoj ob nastanku.

Stroški popravil in vzdrževanja, ki so namenjeni obnavljanju in ohranjanju prihodnjih gospodarskih koristi, se pripoznajo kot odhodek v letu nastanka.

### **Amortizacija**

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega opredmetenega sredstva. Zemljišča se ne amortizirajo. Amortizacijske stopnje so naslednje:

Amortizacijske skupine	
Gradbeni objekti	od 1,5 % do 10 %
Transportna sredstva	od 10 % do 30 %
Računalniška oprema	od 20 % do 50 %
Drobni inventar	30 %
Proizvajalna oprema	od 5 % do 30 %
Ostala oprema	od 4 % do 33 %

Preostala vrednost, če ni zanemarljiva, se pregleda na letni osnovi.

### **Najeta sredstva**

Najem, pri katerem Skupina prevzame vse pomembne oblike tveganja in koristi, povezanih z lastništvom sredstva, se obravnava kot finančni najem. Lastniško uporabljena nepremičnina pridobljena na osnovi finančnega najema, je izkazana v znesku, ki je enak pošteni vrednosti ali, če je ta nižja, sedanji vrednosti najmanjše vsote najemnin (pri čemer se obe vrednosti določita ob sklenitvi najema), zmanjšanem za nabrani amortizacijski popravek vrednosti in izgubo zaradi oslabitve. Nepremičnina posedovana pri finančnem najemu in dana v poslovni najem se razvrsti kot naložbena nepremičnina in obračunava po modelu nabavne vrednosti.

### **Odtujitve**

Opredmeteno osnovno sredstvo se izloči iz bilance stanja ob odtujitvi ali če se trajno ne uporablja in od sredstva ni mogoče pričakovati nobenih prihodnjih gospodarskih koristi. Dobički ali izgube, ki izhajajo iz izločitve ali odtujitve posameznega opredmetenega osnovnega sredstva, se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

### **Naložbene nepremičnine**

Naložbena nepremičnina je nepremičnina, posedovana, da bi prinašala najemnino ali povečala vrednost dolgoročne naložbe ali oboje. Naložbena nepremičnina se pripozna po nabavni vrednosti, stroški posla so vključeni v vrednost.

Po začetnem pripoznanju je naložbena nepremičnina merjena po modelu nabavne vrednosti. Amortizacija

se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti. Uporabljene stopnje amortiziranja so od 1,5 % do 10 %.

### **Finančna sredstva**

Finančna sredstva so razdeljena na **dolgoročna**:

- finančna sredstva v posesti do zapadlosti,
- finančna sredstva namenjena prodaji (preko kapitala),
- posojila in terjatve.

Če ima Skupina namen in zmožnost imeti obveznice v posesti do zapadlosti, so le-te izkazane po odplačni vrednosti, zmanjšani za izgube zaradi oslabitve »finančna sredstva v posesti do zapadlosti«.

Ostali finančni instrumenti Skupine so označeni kot razpoložljivi za prodajo in izkazani po pošteni vrednosti. Dobiček ali izguba se neposredno pripozna v kapitalu, z izjemo izgub zaradi oslabitve ter pozitivnih in negativnih tečajnih razlik, ki se pojavijo v primeru denarnih postavk kot so dolžniški vrednostni papirji.

Ko se pripoznanje teh naložb odpravi, je potrebno predhodno v kapitalu pripoznani nabrani dobiček ali izgubo pripoznati v poslovnem izidu obdobja.

Poštena vrednost finančnih instrumentov, ki so označeni kot posedovani za trgovanje in za prodajo razpoložljivi, je enaka njihovi objavljeni ponujeni nakupni ceni na dan bilance stanja.

**Kratkoročna** finančna sredstva:

- finančna sredstva po pošteni vrednosti preko IPI,
- posojila in terjatve.

V kategorijo finančna sredstva po pošteni vrednosti skozi poslovni izid se uvrščajo:

- Izvedeni finančni instrumenti
- Finančni instrumenti, ki obstajajo zaradi trgovanja

### **IZVEDENI FINANČNI INSTRUMENTI**

Skupina uporablja izvedene finančne instrumente za varovanje pred izpostavljenostjo pred valutnimi in obrestnimi tveganji, ki se pojavljajo pri poslovnih, finančnih in investicijskih dejavnostih. V skladu z računovodsko usmeritvijo Skupina ne hrani ali izdaja izvedene finančne instrumente za namene trgovanja.

Izvedeni finančni instrumenti se na začetku pripoznajo po nabavni vrednosti. Po začetnem pripoznanju so izvedeni instrumenti izmerjeni po njihovi pošteni vrednosti. Dobiček ali izguba, ki se pojavi pri ponovnem merjenju poštene vrednosti, se pripozna v poslovnem izidu. V primerih, ko izvedeni finančni instrumenti

izpolnjujejo pogoje za obračunavanje varovanja pred tveganjem (hedge accounting), pripoznanje posledičnega dobička ali izgube vpliva na naravo postavke varovane pred tveganjem.

Poštena vrednost rokovnih poslov je enaka njihovi ponujeni tržni ceni na dan bilance stanja, ki predstavlja trenutno ponujeno vrednost rokovnega posla.

### **Varovanje denarnega toka pred tveganjem**

Kjer se izvedeni finančni instrument določi kot varovanje pred tveganjem spremenljivosti v denarnem toku pripoznanega sredstva ali obveznosti, ali v zelo verjetnih predvidenih poslih, se del dobička ali izgube iz instrumenta za varovanje pred tveganjem, ki je opredeljen kot uspešno varovanje, pripozna neposredno v kapitalu. Če je posledica varovanja predvidenega posla pripoznanje nefinančnega sredstva ali nefinančne obveznosti, ali če predviden posel za nefinančno sredstvo ali nefinančno obveznost postane trdna obveza, se s tem povezani dobiček ali izguba odstrani iz kapitala in v šteje v začetne stroške ali drugo knjigovodsko vrednost nefinančnega sredstva ali obveznosti. Če je posledica varovanja predvidenega posla pripoznanje finančnega sredstva ali finančne obveznosti, se s tem povezani dobiček ali izguba, ki je bil(a) pripoznan(a) neposredno v kapitalu, prerazvrsti v poslovnem izidu za isto obdobje ali obdobja, v katerem/katerih je pridobljeno sredstvo ali prevzeta obveznost vplivalo na poslovni izid (kot so obdobja, v katerih se pripoznava prihodek od obresti ali odhodek za obresti). Pri drugih od prej omenjenih varovanjih denarnih tokov pred tveganji, je povezan dobiček ali izgubo treba odstraniti iz kapitala in pripoznati v poslovni izid istega obdobja ali obdobj, v katerih varovanje predvidenega posla vpliva na poslovni izid. Del dobička, ki se opredeljuje kot neuspešno varovanje, se neposredno pripozna v izkazu poslovnega izida.

### **Terjatve**

Poslovne in druge terjatve se izkazujejo po njihovi nabavni vrednosti, zmanjšani za izgube zaradi oslabitve. Dani predujmi se v bilanci stanja izkazujejo v povezavi s stvarmi, na katere se nanašajo.

Terjatve, za katere je nastal spor z dolžnikom in je bila vložena tožba na sodišče, se izkazujejo kot tožene terjatve. Popravek njihove vrednosti je obračunan v breme poslovnih odhodkov.

Terjatve, za katere se domneva, da ne bodo poravnane ali ne bodo poravnane v določenem roku, se izkazujejo kot dvomljive terjatve. Popravek njihove vrednosti je obračunan v breme poslovnih odhodkov.

## Zaloge

Zaloge so sredstva:

- namenjena prodaji v rednem poslovanju,
- v postopku proizvodnje za tako prodajo ali
- v obliki materialov, ki bodo porabljeni pri proizvodnji ali pri opravljanju storitev.

Zaloge so ovrednotene po nižji ceni izmed knjigovodske vrednosti, ki vključuje nabavne cene zadnjega meseca, oziroma stroškovne cene in tržne vrednosti.

Zaloge surovin, materiala, drobnega inventarja in trgovskega blaga se ob začetnem pripoznanju prikazujejo po nabavni ceni, ki jo sestavljajo nakupna cena, zmanjšana za dobljene popuste, uvozne in druge nevračljive nakupne dajatve ter neposredni stroški nabave. Za obračun se uporablja metoda (zadnjih mesečnih) povprečnih cen.

Zaloge proizvodov se ob začetnem pripoznanju prikazujejo po proizvodnih stroških, ki vključujejo: neposredne stroške materiala, neposredne stroške dela, neposredne stroške storitev, neposredne stroške amortizacije in posredne proizvodne stroške.

Zmanjšanje vrednosti zalog surovin, materiala in drobnega inventarja se izkazuje kot povečanje stroškov materiala, zmanjšanje vrednosti zalog proizvodov in trgovskega blaga pa kot povečanje poslovnih odhodkov. Normalni in presežni kalo ter primanjkljaji, ki bremenijo podjetje, se prikazujejo v zmanjšani vrednosti zalog ter povečanju poslovnih odhodkov. Vrednost presežkov se prikazuje v povečani vrednosti zalog in zmanjšanju poslovnih odhodkov.

## Denarna sredstva in njihovi ustrezniki

Denarna sredstva in njihovi ustrezniki obsegajo gotovino v blagajni, denarna sredstva v banki, vloge na vpogled in kratkoročne depozite z dobo vezave do treh mesecev.

Prekoračitve na tekočem računu pri banki, ki jih je mogoče poravnati na poziv in so sestavni del vodenja denarnih sredstev v skupini, so v izkazu finančnega izida vključene med sestavine denarnih sredstev in njihovih ustreznikov.

## Oslabitev sredstev

Skupina na datum bilance stanja preveri knjigovodske vrednosti sredstev skupine razen, naložbenih nepremičnin in odloženih terjatev za davek (glejte računovodsko usmeritev 'Davek iz dobička'), in sicer

zato, da oceni, ali obstajajo znamenja oslabitve sredstev, če obstajajo, je potrebno oceniti nadomestljivo vrednost sredstva.

Nadomestljivo vrednost dobrega imena, sredstev z nedoločeno dobo koristnosti in neopredmetenih sredstev, ki se še ne uporabljajo, je potrebno oceniti vsako leto na datum poročanja.

Oslabitev sredstva ali denar ustvarjajoče enote se pripozna v primeru, ko njegova knjigovodska vrednost presega njegovo nadomestljivo vrednost. Slabitev se izkaže v izkazu poslovnega izida.

Izguba, ki se pri denar ustvarjajoči enoti pripozna zaradi oslabitve, se razporedi tako, da se najprej zmanjša knjigovodska vrednost dobrega imena, razporejenega na denar ustvarjajočo enoto (skupino enot), nato pa na druga sredstva enote (skupine enot) sorazmerno s knjigovodsko vrednostjo vsakega sredstva v enoti.

Oceno oslabitve dobrega imena in neopredmetenih sredstev z nedoločeno dobo koristnosti smo izvedli na dan 1. januarja 2005, na datum prehoda na MSRP, kljub temu, da ni bilo znamenj oslabitve sredstev.

Če je zmanjšanje pošteno vrednosti finančnega sredstva, ki je na razpolago za prodajo, pripoznano neposredno v kapitalu in obstajajo nepristranski dokazi, da je sredstvo oslabiljeno, je potrebno nabrano

izgubo, pripoznano neposredno v kapitalu, odstraniti iz kapitala in jo pripoznati v poslovnem izidu, četudi pri finančnem sredstvu ni bilo opravljeno pripoznanje. Znesek nabrane izgube, ki se odstrani iz kapitala in se pripozna v poslovnem izidu, je razlika med nabavno vrednostjo in sprotno pošteno vrednostjo, zmanjšana za izgubo zaradi oslabitve takšnega finančnega sredstva, ki je bila prej pripoznana v poslovnem izidu.

## Izračun nadomestljive vrednosti

Nadomestljiva vrednost naložb skupine v finančne naložbe v posesti do zapadlosti v plačilo in terjatve, izkazane po odplačni vrednosti, se izračuna kot sedanja vrednost pričakovanih prihodnjih denarnih tokov, razobresteni po izvirni veljavni obrestni meri (to je po veljavni obrestni meri, izračunani pri začetnem pripoznanju teh sredstev). Kratkoročne terjatve se ne diskontirajo.

Nadomestljiva vrednost ostalih sredstev je njihova poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, oziroma vrednost pri uporabi, in sicer tista, ki je

višja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavčitvijo, ki odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo. Pri sredstvih, ki ne ustvarjajo v veliki meri neodvisnih finančnih pritokov, se določi nadomestljivo vrednost za denar ustvarjajočo enoto, ki ji sredstvo pripada.

## Odprava izgube zaradi oslabitve

Pri finančnih naložbah v posesti do zapadlosti v plačilo ali terjatvah, izkazanih po odplačni vrednosti, se izguba zaradi oslabitve sredstev odpravi, če je naknadno povečanje nadomestljive vrednosti sredstva mogoče nepristransko povezati z dogodkom, ki je nastal po pripoznanju oslabitve.

Izguba zaradi oslabitve, ki so pripoznane za finančno naložbo v kapitalski instrument, razvrščene kot na razpolago za prodajo, se ne odpravijo prek poslovnega izida. Če se poštena vrednost dolgovnega instrumenta, razvrščenega kot takšnega na razpolago za prodajo, poveča in je mogoče povečanje nepristransko povezati z dogodkom, ki je nastal po pripoznanju izgube zaradi oslabitve v poslovnem izidu, je potrebno izgubo zaradi oslabitve odpraviti in znesek odprave pripoznati v poslovnem izidu.

Izguba, pripoznana zaradi oslabitve dobrega imena, se ne odpravlja.

Izgube zaradi oslabitve, pripoznane pri drugih sredstvih, je potrebno odpraviti, če so se spremenile ocene, uporabljene za ugotovitev nadomestljivih vrednosti sredstev.

Izguba zaradi oslabitve sredstva se odpravi do višine, do katere povečana knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena po odštetju amortizacijskega odpisa, če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabitve.

## Kapital

### Odkup lastnih delnic ali deležev

Ob odkupu lastnih delnic ali deležev, ki se izkazuje kot del osnovnega kapitala, se znesek plačanega nadomestila vključno s stroški, ki se neposredno nanašajo na odkup, pripozna kot sprememba v kapitalu. Odkupljene delnice ali deleži se izkazujejo kot lastne delnice in se odštejejo od kapitala.

## Dividende

Dividende, se pripoznajo kot obveznosti v obdobju, v katerem skupščina sprejme sklep o njihovi delitvi.

## Rezervacije

Rezervacije se oblikujejo, ko ima družba sedanjo obvezo kot posledico preteklega dogodka in če obstaja verjetnost, da bo za poravnavo te obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Rezervacije se oblikujejo le, če je mogoče zanesljivo oceniti znesek obveze.

Družba je v skladu z zakonskimi predpisi, kolektivno pogodbo in internim pravilnikom zavezana k plačilu jubilejnih nagrad zaposlencem ter odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane dolgoročne rezervacije. Druge pokojninske obveznosti ne obstajajo.

Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih bodočih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontirane na dan bilance stanja. Izračun je bil narejen za vsakega zaposlenega tako, da se upošteva stroške odpravnine ob upokojitvi ter strošek vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Izbrana diskontna obrestna mera znaša 2,75 odstotkov letno in predstavlja realno obrestno mero. Izračun je z uporabo projicirane enote pripravil pooblaščen aktuar.

Rezervacija za stroške kočljive pogodbe se pripozna, ko neizogibni stroški izpolnjevanja pogodbenih obveznosti po tej pogodbi presegajo pričakovane gospodarske koristi, ki jih je skupina deležna na osnovi pogodbe. Rezervacije se merijo po sedanji vrednosti pričakovanih stroškov prekinitve pogodbe oziroma pričakovanih stroškov nadaljevanja pogodbenega razmerja, in sicer po nižji od obeh.

## Dana in prejeta posojila

Dana in prejeta posojila se ob začetnem pripoznanju izkazujejo po njihovi pošteni vrednosti, zmanjšani za pripadajoče stroške posla. Po začetnem pripoznanju pa se posojila izkazujejo po odplačni vrednosti, pri čemer se morebitne razlike med izvirno in odplačno vrednostjo izkazujejo v izkazu poslovnega izida v obdobju odplačevanja posojila, pri čemer se uporabi metoda učinkovite obrestne mere.

## Obveznosti do dobaviteljev in druge obveznosti

Obveznosti do dobaviteljev in druge obveznosti so izkazane po njihovi izvirni vrednosti.

## Prihodki

### Prihodki iz prodaje proizvodov in opravljanja storitev

Prihodki iz prodaje proizvodov se pripoznajo v izkazu poslovnega izida, ko je podjetje preneslo na kupca pomembna tveganja in koristi, povezane z lastništvom proizvodov. Prihodki iz opravljenih storitev se v izkazu poslovnega izida pripoznajo glede na stopnjo dokončnosti posla na datum bilance stanja. Stopnja dokončnosti se oceni s pregledom opravljenega dela. Prihodki se ne pripoznajo, če se pojavi negotovost glede poplačljivosti nadomestila, z njim povezanih stroškov ali možnosti vračila proizvodov ali pa glede na nadaljnje odločanje o prodanih proizvodih.

### Prihodki od najemnin

Prihodki od najemnin iz naložbenih nepremičnin se pripoznajo med prihodki enakomerno med trajanjem najema. Podeljene vzpodbude v zvezi z najemom se pripoznajo kot sestavni del skupnih prihodkov od najemnin.

### Državne podpore

Državne podpore se v začetku pripoznajo v računovodskih izkazih kot odloženi prihodki, ko obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo družba podpore prejela in da bo izpolnila pogoje v zvezi z njimi. Državne podpore, prejete za kritje stroškov, se pripoznajo strogo dosledno kot prihodki v obdobjih, v katerih nastajajo zadevni stroški, ki naj bi jih le-te nadomestile. S sredstvi povezane državne podpore se v izkazu poslovnega izida pripoznajo strogo dosledno med drugimi prihodki iz poslovanja v dobi koristnosti zadevnega sredstva.

### Finančni prihodki

Prihodki iz obresti se pripoznajo v izkazu poslovnega izida ob njihovem nastanku, z uporabo metode učinkovite obrestne mere. Prihodki od dividend se v izkazu poslovnega izida pripoznajo na dan, ko je uveljavljena delničarjeva pravica do plačila, kar je pri podjetjih, ki kotirajo na borzi, praviloma datum, ko pravica do tekoče dividende preneha biti povezana z delnico. Kot prihodki so izkazane pozitivne tečajne razlike in dobički iz inštrumentov za varovanje pred tveganjem, izkazanih v izkazu poslovnega izida.

## Odhodki

### Poslovni najemi

Plačila najemnin pri poslovnem najemu se pripoznajo v izkazu poslovnega izida na podlagi enakomerne časovne metode v dobi najema. Vzpodbude, prejete iz naslova najemnin, se v izkazu poslovnega izida pripoznajo kot sestavni del skupnih odhodkov za najemnino.

### Finančni najemi

Najmanjša vsota najemnin se razporedi med finančne stroške in zmanjšanje neporavnane dolga. Finančni stroški se razporedijo na obdobja med trajanjem najema, da se dobi stalna obrestna mera za preostalo stanje dolga za vsako obdobje.

### Stroški financiranja

Čisti stroški financiranja obsegajo obresti od posojil, ki se izračunavajo po metodi učinkovite obrestne mere, negativne tečajne razlike in izgube iz instrumentov za varovanje pred tveganjem, izkazane v izkazu poslovnega izida.

### Davek od dobička

Davek od dobička oziroma izgube poslovnega leta obsega odmerjeni in odloženi davek. Davek od dobička se izkaže v izkazu poslovnega izida, razen v tistem delu, v katerem se nanaša na postavke, ki se izkazujejo neposredno v kapitalu in se zato izkazuje med kapitalom.

Odmerjeni davek je davek, za katerega se pričakuje, da bo plačan od obdavčljivega dobička za poslovno leto, ob uporabi davčno priznanih stopenj, uveljavljenih na datum bilance stanja in morebitne prilagoditve davčnih obveznosti v povezavi s preteklimi poslovnimi leti

Pri izkazovanju odloženega davka se uporablja metoda obveznosti po bilanci stanja, pri čemer se upoštevajočasne razlike med knjigovodsko vrednostjo sredstev in obveznostmi za potrebe finančnega poročanja in zneskov za potrebe davčnega poročanja. Znesek odloženega davka temelji na pričakovanem načinu povrnitve oziroma poravnave knjigovodske vrednosti sredstev in obveznosti ob uporabi davčnih stopenj, uveljavljenih na datum bilance stanja.

Terjatev za odloženi davek se pripozna samo v obsegu, za katerega obstaja verjetnost, da bo na razpolago prihodnji obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev. Terjatev za odloženi davek se zmanjšajo za znesek, za katerega ni več verjetno, da bo mogoče uveljaviti davčno olajšavo, povezano s sredstvom.

### Dolgoročna sredstva namenjena za prodajo, in ustavitev poslovanja

Neposredno pred razvrščanjem sredstva med sredstva za prodajo se izvede meritev, s katero se posodobi knjigovodsko vrednost sredstev (in vseh sredstev in obveznosti v skupini) v skladu z ustreznimi MSRP. Nato pa se ob začetnem razvrščanju med sredstva, namenjena za prodajo, dolgoročno sredstvo ali skupina za odtujitev pripozna po knjigovodski vrednosti ali pošteni vrednosti, zmanjšani za stroške prodaje, in sicer tisti, ki je nižja.

Izgube zaradi oslabitve ob začetnem pripoznanju sredstva med sredstvi, namenjenimi za prodajo, se izkazujejo v dobičku oziroma izgubi, tudi v primerih, ko gre za prevrednotenje. Enako velja za izgube in dobičke, izkazane ob kasnejšem, ponovnem merjenju.

Ustavljeno poslovanje je sestavni del podjetja v skupini, ki predstavlja samostojen pomembnejši program področja ali območja poslovanja ali je odvisno podjetje, pridobljeno izključno z namenom ponovne prodaje.

Razvrstitev med ustavitev poslovanja se izvede ob odtujitvi ali takrat, ko so izpolnjeni pogoji za razvrstitev med sredstva za prodajo, kar od tega nastopi prej. Enako lahko velja tudi za skupine sredstev za odtujitev, ki bodo opuščene.

### Poročanje po odsekih

Računovodske informacije o poslovanju se poročajo po področnih odsekih in po območnih odsekih.

### Področni odseki Skupine Droga Kolinska so:

- Poslovno področje hrana, ki vključuje dejavnost proizvodnje in prodaje hrane. Naveden področni odsek sestavljajo steber namazi, pol-pripravljena hrana, zdrava hrana, otroška hrana in konditorstvo. Ključne blagovne znamke poslovnega področja hrane so Argeta, Maestro, Zlato polje, Bebi, Čoko in Čokolešnih ter blagovna znamka Soko Štark.
- Poslovno področje pijača, ki vključuje dejavnost proizvodnje in prodaje pijače. Naveden področni odsek sestavljajo steber toplih napitkov in steber pijač. Ključne blagovne znamke področja pijač so Barcaffè, Grand kafa, Goldcaffè, C kafa, Bonito, 1001 Cvet, Cockta, Donat, Jupi, Fresh, Tiha, Tempel in Karadjordje
- Poslovno področje ostalo vključuje dejavnost maloprodaje.

### Območni odseki Skupine Droga Kolinska so:

- Evropska unija, ki vključuje sledeče države: Slovenija in vse ostale članice EU skupaj s Švico;
- Jugovzhodna Evropa: Hrvaška, BIH, Srbija in Črna gora in Makedonija;
- Ostalo: vsi ostali trgi, ki niso zajeti v zgornjih postavkah, med katerimi največji delež predstavlja Rusija.

## Sestava Skupine Droga Kolinska

V skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja so v konsolidiranih računovodskih izkazih Skupine Droga Kolinska vključeni računovodski izkazi matične družbe Droga Kolinska, d. d. in računovodski izkazi povezanih podjetij.

Povezano podjetje	Sedež družbe	Lastniški delež
		75,5 % delež
Lasago, d. o. o., Buje	Hrvaška	Droga Kolinska, d. o. o., Zagreb
Droga Kolinska, d. o. o., Zagreb	Hrvaška	100 %
Droga, d. o. o., Sarajevo	Bosna in Hercegovina	100 %
		96,21 % delež
Konzum, d. d., Sarajevo	Bosna in Hercegovina	Droga, d. o. o., Sarajevo
		72,39 % Droga Kolinska, d. d., Ljubljana, ostalo Konzum, d. d., Sarajevo
Argeta, d. o. o., Sarajevo	Bosna in Hercegovina	
Droga, d. o. o. e. l., Skopje	Makedonija	100 %
AD Palanački Kiseljak, Smederevska Palanka	Srbija	79,4 %
Grand Kafa, AD, Beograd	Srbija	100 %
Štark, AD, Beograd	Srbija	70,52 % Grand Kafa, AD, Beograd
Soko Štark, d. o. o. e. l., Skopje	Makedonija	100 % Štark, AD, Beograd
Grand Prom, AD, Beograd	Srbija	75 %
Unikomerc, d. o. o., Novi Beograd	Srbija	100 % Grand Prom, AD, Beograd
VS International, d. o. o., Novi Beograd	Srbija	100 % Grand Prom, AD, Beograd
Bonito, AD, Beograd	Srbija	100 % Grand Prom, AD, Beograd
Droga Kolinska, d. o. o. e. l., Skopje	Makedonija	100 % Grand Prom, AD, Beograd
Slovin Jugokokta, d. o. o. e. l., Skopje	Makedonija	100 % Droga Kolinska, d. o. o. e. l., Skopje
		99 % Grand Prom, AD, Beograd, 1 % Droga Kolinska, d. d.; Ljubljana
DK Trade, d. o. o., Sarajevo	Bosna in Hercegovina	100 % DK Trade, d. o. o., Sarajevo
Kofikom, d. o. o., Sarajevo	Bosna in Hercegovina	100 % Kofikom, d. o. o., Sarajevo
Kofikom Produkt, d. o. o., Glavičice	Bosna in Hercegovina	100 % Kofikom Produkt, d. o. o., Glavičice
Soko Štark, d. o. o., Glavičice	Bosna in Hercegovina	100 % Kofikom Produkt, d. o. o., Glavičice
ooo Droga Kolinska, Moskva	Rusija	100 %
Vivo, d. o. o., Ljubljana	Slovenija	51 %
Droga Livsmedel, AB, Göteborg	Švedska	100 %

Družba Koles Nahrungsmittel, GmbH, Düsseldorf je v postopku likvidacije in ni vključena v računovodske izkaze Skupine.

## POMEMBNEJŠI PODATKI POSAMEZNIH POVEZANIH PODJETIJ NA DAN 31. 12. 2006

Družbe v Skupini	Sredstva	Obveznosti	Kapital večinskega lastnika	Osnovni kapital večinskega lastnika	Prihodki	Čisti poslovni izid večinskega lastnika	Število zaposlenih
Lasago, d. o. o., Buje	294.320	165.597	97.186	87.784	430.990	5.227	7
Droga, d. o. o., Sarajevo	2.136.924	3.012.620	-875.695	664.856	1.182.734	-263.231	5
Konzum, d. d., Sarajevo	1.126.964	335.107	759.866	18.075	98.815	-123.951	4
Droga, d. o. o. e. l., Skopje	697	757	-60	13.107	1.347	-13.169	0
Droga Livsmedel, AB, Göteborg	309.627	303.735	5.892	5.300	564.021	-108.178	4
Vivo, d. o. o., Ljubljana	63.504	41.274	11.338	1.980	173.163	4.432	9
Argeta, d. o. o., Sarajevo	7.317.706	4.731.985	2.585.721	2.773.355	269.182	-172.966	64
Droga Kolinska, d. o. o., Zagreb	2.958.352	3.090.886	-132.533	203.462	7.615.431	-284.723	87
AD Palanački Kiseljak, Smederevska Palanka	1.944.269	1.727.502	172.113	566.525	1.741.820	-140.301	126
ooo Droga Kolinska, Moskva	620.970	602.687	18.283	454	2.049.811	-268	49
Grand Prom, AD, Beograd	28.773.187	5.596.140	17.382.785	15.526.118	18.720.483	1.573.681	572
Kofikom, d. o. o., Sarajevo	763.867	730.531	25.003	1.192.323	2.411.654	-242.575	3
Kofikom Produkt, d. o. o., Glavičice	1.377.793	934.473	332.490	560.559	1.634.643	-90.678	34
Grand Kafa, AD, Beograd	6.495.011	122.880	6.372.131	6.252.549	0	111.184	0
Droga Kolinska, d. o. o. e. l., Skopje	2.646.681	1.829.534	612.860	591.036	3.281.007	5.714	80
Štark, AD, Beograd	12.873.117	8.315.792	3.210.180	4.192.825	12.506.193	1.399.547	1.389
Soko Štark, d. o. o. e. l., Skopje	1.299	0	915	23.969	21.048	-23.057	0
Soko Štark, d. o. o., Glavičice	1.963	263	1.198	2.484	524.909	-11.979	1
Unikomerc, d. o. o., Novi Beograd	2.998	3.724	-544	498	4.233	-970	0
Bonito, AD, Beograd	774.463	11.399	572.298	574.709	44.066	-7.247	0
VS International, d. o. o., Beograd	183.277	177.037	4.680	4.726	333.763	-7.355	9
DK Trade, d. o. o., Sarajevo	4.463.626	2.914.653	1.143.440	1.188.710	6.413.302	-46.292	143
Slovin Jugokokta, d. o. o. e. l., Skopje	794.292	529.079	198.910	163.368	10.930	-17.034	0
<b>Skupaj</b>	<b>75.924.911</b>	<b>35.177.654</b>	<b>32.498.457</b>	<b>34.608.773</b>	<b>60.033.545</b>	<b>1.545.810</b>	<b>2.586</b>

## Nakupi

Družba Droga Kolinska, d. o. o. e. l., Skopje je v letu 2006 pridobila 100 % lastniški delež v družbi Slovin Jugokokta, AD. Poštena vrednost naložbe je znašala 293 mio tolarjev.

## Priponitve

Dne 13. 6. 2006 je bila izdana odločba o pripojitvi družbe Droga, d. o. o., Buje družbi Droga Kolinska, d. o. o., Zagreb. Tekoči izid Droge, d. o. o., Buje, ki ga je družba realizirala od 1. 1. 2006 do datuma pripojitve, bremeni preneseni izid Droge Kolinske, d. o. o., Zagreb v višini 3,6 mio tolarjev.

Dne 05. 12. 2006 je bila izdana sodna odločba o pripojitvi družbe Kolinska, d. o. o., Sarajevo k družbi Droga, d. o. o., Sarajevo ter sodna odločba o izbrisu družbe Kolinska, d. o. o., Sarajevo iz sodnega registra. Tekoči izid Kolinske, d. o. o., Sarajevo, ki ga je družba realizirala od 1. 1. 2006 do datuma pripojitve, bremeni preneseni izid Droge, d. o. o., Sarajevo v višini 203,7 mio tolarjev.

## Likvidacije

Dne 3. 11. 2006 je bila izdana sodna odločba o izbrisu družbe Kolinska, d. o. o. e. l., Skopje, ki je bila v likvidaciji, iz sodnega registra. Na podlagi navedene odločbe, so podjetja v Skupini Droga Kolinska odpisala odprte terjatve do Kolinske, d. o. o. e. l., Skopje v višini 13,7 mio tolarjev, od tega je matična družba odpisala 11,6 mio tolarjev terjatev.

# Pojasnila k računovodskim izkazom Skupine Droga Kolinska

## 1 NEOPREDMETENA SREDSTVA

### Struktura neopredmetenih sredstev

V tisočih SIT	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Pravice industrijske lastnine	59.085	808.677
Blagovne znamke	29.008.620	28.479.624
Dobro ime	4.255.795	4.226.166
Druga neopredmetena sredstva	1.067.505	179.251
Predujmi in neopredmetena sredstva v pridobivanju, razvijanju	22.642	10.307
<b>Skupaj</b>	<b>34.413.647</b>	<b>33.704.025</b>

Povečanje drugih neopredmetenih sredstev se nanaša predvsem na druga neopredmetena sredstva iz naslova zaključka projekta SAP, ki vključuje celovito zamenjavo informacijskega sistema v Drogi Kolinski, d. d.. Spremembe na pravicah industrijske lastnine se odražajo v prerazporeditvi na druge postavke.

### Gibanje neopredmetenih sredstev v letu 2006

V tisočih SIT	Pravice industrijske lastnine	Blagovne znamke	Dobro ime	Druga neopredmetena sredstva	Neopredmetena sredstva v pridobivanju ali razvijanju in predujmi	Skupaj
<b>Nabavna vrednost:</b>						
<b>Stanje 31. 12. 2005</b>	<b>1.071.695</b>	<b>29.574.625</b>	<b>4.613.599</b>	<b>480.291</b>	<b>10.307</b>	<b>35.750.517</b>
Nastanek z dokapitalizacijo	0	0	30.928	0	0	30.928
Neopredmetena sredstva nastala v podjetju	0	0	0	585	-585	0
Ostale nabave	865	0	0	940.951	28.680	970.497
Odtujitve	0	0	-1.298	-3.242	-16.084	-20.624
Odpisi	-1.809	0	0	-27.160	0	-28.969
Prenosi	-749.037	682.007	0	67.030	0	0
Tečajne razlike	14.539	1.460.670	0	6.350	324	1.481.883
<b>Stanje 31. 12. 2006</b>	<b>336.254</b>	<b>31.717.303</b>	<b>4.643.228</b>	<b>1.464.805</b>	<b>22.642</b>	<b>38.184.232</b>
<b>Popravek vrednosti:</b>						
<b>Stanje 31. 12. 2005</b>	<b>263.018</b>	<b>1.095.001</b>	<b>387.433</b>	<b>301.039</b>	<b>0</b>	<b>2.046.492</b>
Odtujitve	0	0	0	-2.770	0	-2.770
Odpisi	-3.649	0	0	-17.689	0	-21.338
Prenosi	-22.513	-3.248	0	25.760	0	0
Tečajne razlike	262	83.738	0	2.244	0	86.243
Amortizacija v obdobju	40.050	1.533.192	0	88.715	0	1.661.957
<b>Stanje 31. 12. 2006</b>	<b>277.169</b>	<b>2.708.683</b>	<b>387.433</b>	<b>397.300</b>	<b>0</b>	<b>3.770.585</b>
<b>Knjigovodska vrednost 31. 12. 2005</b>	<b>808.677</b>	<b>28.479.624</b>	<b>4.226.166</b>	<b>179.251</b>	<b>10.307</b>	<b>33.704.025</b>
<b>Knjigovodska vrednost 31. 12. 2006</b>	<b>59.085</b>	<b>29.008.620</b>	<b>4.255.795</b>	<b>1.067.505</b>	<b>22.642</b>	<b>34.413.647</b>

V letu 2006 je iz naslova dokapitalizacije družbe Konzum, d. d. nastalo dobro ime v višini 30.928 tisoč tolarjev. Odpis dobrega imena v višini 1.298 tisoč tolarjev je posledica likvidacije družbe Kolinska, d. o. o. e. l., Skopje.

Za blagovne znamke družbe Bonito, d. o. o. je bil v letu 2006 izveden prenos iz pravic industrijske lastnine na blagovne znamke.

## Gibanje neopredmetenih sredstev v letu 2005

V tisočih SIT	Pravice industrijske lastnine	Blagovne znamke	Dobro ime	Neopredmetena sredstva v pridobivanju ali razvijanju in predujmi		Skupaj
				Druga neopredmetena sredstva		
<b>Nabavna vrednost:</b>						
<b>Stanje 1. 1. 2005</b>	<b>344.936</b>	<b>11.034.402</b>	<b>1.955.400</b>	<b>440.030</b>	<b>8.413</b>	<b>13.783.181</b>
Prenos na neopredmetena sredstva	22.291	0	0	-20.755	0	1.537
Pridobitve s poslovnimi združitvami	703.013	18.542.411	3.486.136	26.181	0	22.757.741
Ostale nabave	27.584	302.914	0	35.947	1.894	368.338
Odtujitve	-4.732	-313.546	0	-11.172	0	-329.450
Odtujitve s poslovnimi združitvami	0	0	-827.937	-16.652	0	-844.589
Prenosi	587	8.443	0	-710	0	8.321
Tečajne razlike	-19.534	0	0	27.422	0	7.888
<b>Stanje 31. 12. 2005</b>	<b>1.074.146</b>	<b>29.574.625</b>	<b>4.613.599</b>	<b>480.290</b>	<b>10.307</b>	<b>35.752.968</b>
<b>Popravek vrednosti:</b>						
<b>Stanje 1. 1. 2005</b>	<b>207.859</b>	<b>465.346</b>	<b>830.585</b>	<b>227.344</b>	<b>0</b>	<b>1.731.133</b>
Prenos na neopredmetena sredstva	-135	0	0	903	0	768
Pridobitve s poslovnimi združitvami	1.982	83.726	0	8.414	0	94.122
Odtujitve	-803	-276.965	18.693	-9.736	0	-268.811
Odtujitve s poslovnimi združitvami	0	0	-461.845	-2.876	0	-464.721
Izgube zaradi oslabitev	0	0	0	4.497	0	4.497
Prenosi	161	-161	0	7.888	0	7.888
Tečajne razlike	412	6.192	0	-176	0	6.427
Amortizacija v obdobju	55.994	816.863	0	64.782	0	937.639
<b>Stanje 31. 12. 2005</b>	<b>265.469</b>	<b>1.095.000</b>	<b>387.433</b>	<b>301.039</b>	<b>0</b>	<b>2.048.942</b>
<b>Knjigovodska vrednost 1. 1. 2005</b>	<b>137.078</b>	<b>10.569.057</b>	<b>1.124.815</b>	<b>212.686</b>	<b>8.413</b>	<b>12.052.048</b>
<b>Knjigovodska vrednost 31. 12. 2005</b>	<b>808.677</b>	<b>28.479.624</b>	<b>4.226.166</b>	<b>179.251</b>	<b>10.307</b>	<b>33.704.025</b>

Med pridobitvami s poslovnimi združitvami so vključena dobra imena družb Skupine Grand Prom v višini 2,057 mrd tolarjev in Skupine Grand Kafa v višini 1,439 mrd tolarjev.

Dobro ime Skupine Grand Prom vključuje dobro ime Grand Proma, AD, v višini 807 mio tolarjev in dobra imena hčerinskih družb v višini 1.250 mio tolarjev.

Dobro ime Skupine Grand Kafa vključuje dobro ime družbe Grand Kafa, AD, v višini 453 mio tolarjev in dobra imena družb v drugem kolenu v višini 988 mio tolarjev.

Zaradi prodaje družb Droga, d. o. o., Beograd in Sandri, S.p.A., se je knjigovodska vrednost dobrega imena zmanjšala za 828 mio tolarjev, popravek vrednosti pa za 462 mio tolarjev.

## Neopredmetena sredstva, ki so bistvena za računovodske izkaze podjetja

V tisočih SIT	Knjigovodska vrednost 31. 12. 2006	Preostala doba amortizacije v letih	Knjigovodska vrednost 31. 12. 2005	Preostala doba amortizacije v letih
Blagovne znamke Droge Kolinske, d. d.	9.951.231	18	10.487.695	19
Blagovne znamke Grand Proma, AD, Beograd	14.744.661	19	14.167.750	20
Blagovne znamke Štarka, AD, Beograd*	3.817.118	19	4.020.697	20

\*del, ki pripada manjšinskemu lastniku znaša na dan 31. 12. 2006 1,1 mrd tolarjev.

## 2 OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

### Struktura opredmetenih osnovnih sredstev

V tisočih SIT	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Zemljišča	3.044.761	2.616.978
Zgradbe	15.039.867	13.328.954
Proizvajalne naprave in stroji	11.850.752	9.748.468
Druge naprave in oprema	4.046.728	3.504.864
Opredmetena osnovna sredstva v izgradnji ali izdelavi	2.933.663	1.125.411
Predujmi	357.066	838.228
<b>Skupaj</b>	<b>37.272.836</b>	<b>31.162.902</b>

Po stanju na dan 31. 12. 2006 je družba Droga Kolinska, d. d. za zavarovanje dolgoročnih posojil pri banki zastavila nepremičnine na lokaciji Ljubljana in Rogaška Slatina. Knjigovodska vrednost zastavljenih nepremičnih danih kot jamstvo je znašala na dan 31. 12. 2006 3,357,762 tisoč tolarjev.

### Opredmetena osnovna sredstva v izgradnji ali izdelavi

V tisočih SIT	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Zgradbe	1.163.280	945.680
Proizvajalna oprema	1.707.261	159.158
Ostala oprema	63.122	20.574
<b>Skupaj</b>	<b>2.933.663</b>	<b>1.125.412</b>

Porast sredstev v izgradnji predstavlja vlaganja v proizvodno opremo v podjetjih Štark, AD, Beograd, ki znaša 734 mio tolarjev, Argeta, d. o. o., Sarajevo, ki znaša 543 mio tolarjev, AD Palanački Kiseljak, ki znaša 160 mio tolarjev in nova pakirna linija paštete v Drogi Kolinski, d. d., ki znaša 150 mio tolarjev. Med zgradbami v izgradnji predstavlja bistveno naložbo gradnja tovarne Argeta, katere otvoritev je bila v marcu 2007.

### Sredstva v finančnem najemu

V tisočih SIT	2006				Končno stanje 31. 12. 2006
	Začetno stanje 1. 1. 2006	Povečanje	Zmanjšanje	Tečajne razlike	
Obveznosti zapadle do 1 leta	153.880	318.904	214.235	14.652	273.202
Obveznosti zapadle od 1 do 5 let	421.311	33.499	288.019	39.505	206.296
<b>Skupaj</b>	<b>575.191</b>	<b>352.403</b>	<b>502.254</b>	<b>54.157</b>	<b>479.498</b>

Skupina ima v finančnem najemu osebna vozila in proizvodno linijo v družbi Štark, AD, Beograd.

## Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2006

V tisočih SIT	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalne naprave in stroji	Druge naprave in oprema	Opredmetena osnovna sredstva v izgradnji ali izdelavi	Predujmi	Skupaj
<b>Nabavna vrednost:</b>							
<b>Stanje 31. 12. 2005</b>	<b>2.616.978</b>	<b>22.671.497</b>	<b>26.032.296</b>	<b>9.599.703</b>	<b>1.125.411</b>	<b>838.228</b>	<b>62.884.112</b>
Nakupi družb	421.304	421.255	145.499	52.588	43.178	0	1.083.824
Ostale nabave	47.621	3.020.517	4.012.773	1.806.959	1.905.372	175.185	10.968.427
Prenos na naložbene nepremičnine	-21.371	-144.377	0	0	0	0	-165.748
Prenos na sredstva v posesti za prodajo	-33.759	-845.033	-528.251	-48.192	0	0	-1.455.234
Drugi prenosi	0	0	-813	20.880	-14.329	-683.954	-678.216
Odprava slabitve	-1.142	0	0	42.394	0	0	41.251
Odtujitve	0	-843.137	-2.269.479	-1.927.322	-203.119	0	-5.243.058
Tečajne razlike	15.132	485.321	1.153.311	124.855	77.150	27.607	1.883.376
<b>Stanje 31. 12. 2006</b>	<b>3.044.761</b>	<b>24.766.043</b>	<b>28.545.336</b>	<b>9.671.865</b>	<b>2.933.663</b>	<b>357.066</b>	<b>69.318.734</b>
<b>Popravek vrednosti:</b>							
<b>Stanje 31. 12. 2005</b>	<b>0</b>	<b>9.342.543</b>	<b>16.283.828</b>	<b>6.094.840</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>31.721.210</b>
Amortizacija v obdobju	0	736.135	1.737.451	1.041.137	0	0	3.514.723
Nakupi družb	0	104.706	134.350	31.777	0	0	270.834
Prenos na naložbene nepremičnine	0	-15.210	0	0	0	0	-15.210
Prenos na sredstva v posesti za prodajo	0	-182.480	-517.141	-36.694	0	0	-736.315
Drugi prenosi	0	-799	-35.333	50.196	0	0	14.064
Odprava slabitve	0	0	0	-295	0	0	-295
Odpravljene izgube zaradi oslabitev	0	0	0	-856	0	0	-856
Odtujitve	0	-425.354	-1.608.178	-1.592.859	0	0	-3.626.391
Tečajne razlike	0	166.635	699.606	37.891	0	0	904.133
<b>Stanje 31. 12. 2006</b>	<b>0</b>	<b>9.726.176</b>	<b>16.694.584</b>	<b>5.625.137</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>32.045.898</b>
<b>Knjigovodska vrednost 31. 12. 2005</b>	<b>2.616.978</b>	<b>13.328.954</b>	<b>9.748.468</b>	<b>3.504.864</b>	<b>1.125.411</b>	<b>838.228</b>	<b>31.162.902</b>
<b>Knjigovodska vrednost 31. 12. 2006</b>	<b>3.044.761</b>	<b>15.039.867</b>	<b>11.850.752</b>	<b>4.046.728</b>	<b>2.933.663</b>	<b>357.066</b>	<b>37.272.836</b>

Glavnina povečanja opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2006 je posledica zaključevanja projekta tovarne paštete Argeta v Sarajevu in posodobitev proizvodnje v Štarku, AD, Beograd.

Odtujitve se večinoma nanašajo na prodajo proizvodnih linij ukinjenih izdelkov kot sta proizvodnja kisa in marmelade ter računalniške opreme zaradi reorganizacije informacijskega oddelka v matični družbi.

## Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2005

V tisočih SIT	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalne naprave in stroji	Druge naprave in oprema	Opredmetena osnovna sredstva v izgradnji ali izdelavi	Predujmi	Skupaj
<b>Nabavna vrednost:</b>							
<b>Stanje 1. 1. 2005</b>	<b>2.612.836</b>	<b>19.240.753</b>	<b>15.277.800</b>	<b>9.245.809</b>	<b>287.493</b>	<b>34.407</b>	<b>46.699.098</b>
Nakupi družb	113.594	5.113.714	11.019.409	1.330.904	366.691	0	17.944.313
Ostale nabave	126.361	589.818	1.017.765	644.774	1.208.700	803.821	4.391.240
Prenos na naložbene nepremičnine	0	-228.123	0	0	0	0	-228.123
Prenos iz naložbenih nepremičnin	0	201.549	0	0	0	0	201.549
Prenos na sredstva v posesti za prodajo	-30.986	-547.769	0	0	0	0	-578.755
Drugi prenosi	0	0	315.970	-315.970	-1.537	0	-1.536
Odprava slabitve	-569	-341.144	-74.617	-100.158	0	0	-516.488
Odpravljene izgube zaradi oslabitev	-895	-12.052	66.294	24	0	0	53.370
Odtujitve	-97.628	-875.933	-1.038.419	-977.713	-699.265	0	-3.688.959
Odtujitve s poslovnimi združitvami	-99.271	-435.665	-462.703	-217.718	-35.266	0	-1.250.622
Tečajne razlike	-6.465	-33.652	-89.204	-10.249	-1.405	0	-140.975
<b>Stanje 31. 12. 2005</b>	<b>2.616.978</b>	<b>22.671.497</b>	<b>26.032.296</b>	<b>9.599.703</b>	<b>1.125.411</b>	<b>838.228</b>	<b>62.884.112</b>
<b>Popravek vrednosti:</b>							
<b>Stanje 1. 1. 2005</b>	<b>0</b>	<b>7.846.724</b>	<b>8.654.495</b>	<b>6.178.941</b>	<b>768</b>	<b>0</b>	<b>22.680.929</b>
Amortizacija v obdobju	0	661.928	1.267.598	844.570	0	0	2.774.096
Nakupi družb	0	1.629.437	7.061.886	241.845	0	0	8.933.167
Prenos na naložbene nepremičnine	0	-29.207	0	0	0	0	-29.207
Prenos iz naložbenih nepremičnin	0	125.497	0	0	0	0	125.497
Prenos na sredstva v posesti za prodajo	0	-114.366	0	0	0	0	-114.366
Drugi prenosi	0	0	219.969	-219.592	-768	0	-391
Odprava slabitve	0	-168.241	-36.920	-25.720	0	0	-230.881
Odpravljene izgube zaradi oslabitev	0	0	56.336	23	0	0	56.359
Odtujitve	0	-555.595	-668.245	-788.385	0	0	-2.012.225
Odtujitve s poslovnimi združitvami	0	-43.210	-237.544	-128.757	0	0	-409.511
Tečajne razlike	0	-10.424	-33.747	-8.086	0	0	-52.257
<b>Stanje 31. 12. 2005</b>	<b>0</b>	<b>9.342.543</b>	<b>16.283.828</b>	<b>6.094.840</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>31.721.210</b>
<b>Knjigovodska vrednost 1. 1. 2005</b>	<b>2.612.836</b>	<b>11.394.029</b>	<b>6.623.305</b>	<b>3.066.868</b>	<b>286.725</b>	<b>34.407</b>	<b>24.018.169</b>
<b>Knjigovodska vrednost 31. 12. 2005</b>	<b>2.616.978</b>	<b>13.328.954</b>	<b>9.748.468</b>	<b>3.504.864</b>	<b>1.125.411</b>	<b>838.228</b>	<b>31.162.902</b>

Drugi prenosi predstavljajo prenos proizvodnih naprav iz drugih naprav in opreme na proizvodne naprave in stroje, prenos je bil izveden v družbah AD Palanački Kiseljak, Smederevska Palanka, Konzum, d. d., Sarajevo in Droga, d. o. o. e. l., Skopje.

### 3 NALOŽBENE NEPREMIČNINE

Naložbene nepremičnine so zemljišča in zgradbe, posedovana za doprinos prihodkov od najemnin. Sem spadajo stanovanjski in poslovni objekti ter trgovine.

#### Gibanje naložbenih nepremičnin v letu 2006

V tisočih SIT	Naložbene nepremičnine
<b>Nabavna vrednost:</b>	
<b>Stanje 31. 12. 2005</b>	<b>384.738</b>
Prenosi iz lastniško uporabljenih nepremičnin	165.748
Prenos na sredstva v posesti za prodajo	-21.010
Tečajne razlike	205
<b>Stanje 31. 12. 2006</b>	<b>529.683</b>
<b>Popravek vrednosti in oslabitve</b>	
<b>Stanje 31. 12. 2005</b>	<b>94.012</b>
Amortizacija v obdobju	14.359
Prenosi iz lastniško uporabljenih nepremičnin	15.210
Prenos na sredstva v posesti za prodajo	-3.684
Tečajne razlike	31
<b>Stanje 31. 12. 2006</b>	<b>119.929</b>
<b>Knjigovodska vrednost 31. 12. 2005</b>	<b>290.727</b>
<b>Knjigovodska vrednost 31. 12. 2006</b>	<b>409.754</b>

V letu 2006 je bila opravljena prerazporeditev na naložbene nepremičnine dela poslovne zgradbe v lasti Droge, d. o. o., Sarajevo in dela maloprodajnih objektov v lasti Konzuma, d. d., Sarajevo.

Družba Droga Kolinska, d. d. je v letu 2005 med naložbenimi nepremičninami izkazovala tudi počitniške objekte, katerih namembnost je oddaja v najem pretežno zaposlenim v družbi. V letu 2006 je navedene nepremičnine izvzela iz naložbenih nepremičnin in primerljivo popravila podatke za leto 2005. Knjigovodska vrednost počitniških objektov je na dan 31. 12. 2005 znašala 76.052 tisoč tolarjev, kar Skupina prikazuje med prenosi na lastniško uporabljene nepremičnine.

Ocenjujemo, da je poštena vrednost naložbenih nepremičnin enaka knjigovodski vrednosti.

#### Gibanje naložbenih nepremičnin v letu 2005

V tisočih SIT	Naložbene nepremičnine
<b>Nabavna vrednost:</b>	
<b>Stanje 1. 1. 2005</b>	<b>358.166</b>
Prenosi na lastniško uporabljene nepremičnine	-201.549
Prenosi iz lastniško uporabljenih nepremičnin	228.123
<b>Stanje 31. 12. 2005</b>	<b>384.740</b>
<b>Popravek vrednosti in oslabitve</b>	
<b>Stanje 1. 1. 2005</b>	<b>178.500</b>
Amortizacija v obdobju	11.803
Prenosi na lastniško uporabljene nepremičnine	-125.497
Prenosi iz lastniško uporabljenih nepremičnin	29.207
<b>Stanje 31. 12. 2005</b>	<b>94.012</b>
<b>Knjigovodska vrednost 1. 1. 2005</b>	<b>179.666</b>
<b>Knjigovodska vrednost 31. 12. 2005</b>	<b>290.727</b>

### 4 OSTALA DOLGOROČNA SREDSTVA

#### Struktura ostalih dolgoročnih sredstev

V tisočih SIT	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Finančna sredstva v posesti do zapadlosti	7.450	0
Finančna sredstva razpoložljiva za prodajo (delnice, deleži)	173.826	193.857
Naložbe v umetnine	1.269	0
Dani depoziti bankam	3.018	3.764
Posojila drugim	349.586	345.761
Dolgoročne poslovne terjatve	50.340	275.677
<b>Skupaj</b>	<b>585.489</b>	<b>819.058</b>

#### Gibanje ostalih dolgoročnih sredstev v letu 2006

V tisočih SIT	Finančna sredstva v posesti do zapadlosti	Finančna sredstva razpoložljiva za prodajo	Naložbe v umetnine	Dani depoziti bankam	Posojila drugim	Dolgoročne poslovne terjatve
<b>Stanje 31. 12. 2005</b>	<b>0</b>	<b>193.857</b>	<b>0</b>	<b>3.764</b>	<b>345.761</b>	<b>275.676</b>
Kratkoročni del ostalih dolgoročnih sredstev na dan 1. 1.	0	0	0	0	110.345	24.392
Povečanje	0	93.097	0	1.207	0	573
Pridobitve s poslovnimi združitvami	0	24	0	0	0	0
Zmanjšanje	0	-78.573	0	-236	-168.013	-14.635
Krepitev	0	43.713	0	0	6.776	0
Odprava krepitev (prodaja vrednostih papirjev)	0	-54.554	0	0	-30.335	0
Odtujitve s poslovnimi združitvami	0	-25	0	-1.906	0	0
Drugi prenosi	7.450	-23.714	1.269	0	207.002	-233.144
Tečajne razlike	0	0	0	189	0	20.463
Prenosi na kratkoročna sredstva	0	0	0	0	-121.950	-22.985
<b>Stanje 31. 12. 2006</b>	<b>7.450</b>	<b>173.826</b>	<b>1.269</b>	<b>3.018</b>	<b>349.586</b>	<b>50.340</b>

#### Gibanje ostalih dolgoročnih sredstev v letu 2005

V tisočih SIT	Finančna sredstva razpoložljiva za prodajo	Dani depoziti bankam	Posojila drugim	Dolgoročne poslovne terjatve
<b>Stanje 1. 1. 2005</b>	<b>1.252.630</b>	<b>2.064</b>	<b>0</b>	<b>312.387</b>
Kratkoročni del dolgoročnih sredstev na dan 1. 1.	0	0	0	5.072
Povečanje	40.322	1.899	505.485	77.212
Zmanjšanje	-854.150	0	-49.379	-141.479
Krepitev	7.504	0	0	53.073
Odprava krepitev	-252.449	0	0	0
Drugi prenosi	0	0	0	-1.290
Tečajne razlike	0	-199	0	-6.302
Prenosi na kratkoročna sredstva	0	0	-110.345	-22.997
<b>Stanje 31. 12. 2005</b>	<b>193.857</b>	<b>3.764</b>	<b>345.761</b>	<b>275.676</b>



## Finančna sredstva razpoložljiva za prodajo

Družba Droga Kolinska, d. d. je v letu 2006 prodala večino delnic družb, ki kotirajo na Ljubljanski borzi. Uveljavila je pravico do delnic, izdanih za nenormiran kapital Zavarovalnice Triglav, d. d. v skladu z določbami Zakona o lastninskem preoblikovanju zavarovalnic in pridobila 1.191 osnovnih ter 2.504 dokapitalizacijskih delnic. Nabavna vrednost delnic znaša 93.097 tisoč tolarjev.

Med finančna sredstva namenjena prodaji se uvrščajo tudi deleži v kapitalu drugih družb v lasti Štarka, AD, Beograd v višini 23.673 tisoč tolarjev.

## Dolgoročno dana posojila

### Struktura dolgoročno danih posojil in depozitov

V tisočih SIT	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Dolgoročno dana posojila	471.535	456.106
Dolgoročno dani depoziti bankam	3.018	3.763
Kratkoročni del dolgoročnih posojil	-121.950	-110.345
<b>Skupaj</b>	<b>352.603</b>	<b>349.524</b>

## Ročnost dolgoročno danih posojil in depozitov

V tisočih SIT	Zapadlost po stanju 31. 12. 2006		
	31. 12. 2006	od 1 do 2 leti	od 2 do 5 let
Dolgoročno dana posojila	471.535	250.188	99.397
Dolgoročno dani depoziti bankam	3.018	1.207	1.811
Kratkoročni del dolgoročnih posojil	-121.950	0	0
<b>Skupaj</b>	<b>352.603</b>	<b>251.395</b>	<b>101.208</b>

Vrednost dolgoročnih posojil drugim na dan 31. 12. 2006 je v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2005 višja zaradi prerazporeditve dolgoročnih poslovnih terjatev do drugih v družbi Štark, AD, Beograd na finančna posojila.

Dolgoročno dana posojila so dana posojila matične družbe in odvisnih družb družbam izven Skupine Droga Kolinska. Razpon obrestne mere je od 2,03 odstotka do 5,5 odstotka.

Skupina nima dolgoročno danih posojil z zapadlostjo nad 5 let.

Dolgoročno dana posojila drugim so zavarovana s hipotekami in bančno garancijo.

## Dolgoročne poslovne terjatve

### Struktura dolgoročnih poslovnih terjatev

V tisočih SIT	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev	40.634	53.665
Dolgoročne poslovne terjatve do drugih	9.706	222.011
<b>Skupaj</b>	<b>50.340</b>	<b>275.677</b>

Dolgoročne poslovne terjatve vključujejo terjatve za dane blagovne kredite. Vrednost dolgoročnih poslovnih terjatev na dan 31. 12. 2006 je v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2005 nižja zaradi prerazporeditve dolgoročnih poslovnih terjatev do drugih v družbi Štark, AD, Beograd na finančna posojila drugim.

## Gibanje dolgoročnih poslovnih terjatev

V tisočih SIT	Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev		Dolgoročne poslovne terjatve do drugih	
	2006	2005	2006	2005
<b>Stanje 1. 1.</b>	<b>53.665</b>	<b>0</b>	<b>222.011</b>	<b>312.387</b>
Prenos iz kratkoročnih terjatev	22.999	0	1.393	5.072
Povečanje	0	76.662	573	550
Zmanjšanja	-13.045	0	-1.590	-141.479
Krepitve	0	0	0	53.073
Druge preklasifikacije	0	0	-233.144	-1.290
Prenos na kratkoročne	-22.985	-22.997	0	0
Tečajne razlike	0	0	20.463	-6.302
<b>Stanje 31. 12.</b>	<b>40.634</b>	<b>53.665</b>	<b>9.706</b>	<b>222.011</b>

## 5 DOLGOROČNE TERJATVE IN OBVEZNOSTI ZA ODLOŽENE DAVKE

V tisočih SIT	Terjatve		Obveznosti		Neto efekt	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Sprememba poštene vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev	3.138.331	158.418	2.549.930	2.816.238	588.402	-2.657.820
Prevrednotenje finančnih sredstev razpoložljivih za prodajo	0	0	11.423	0	-11.423	0
Druge naložbe	0	2.257.294	0	0	0	2.257.294
Popravek vrednosti kratkoročnih poslovnih terjatev	212.163	157.842	0	0	212.163	157.842
Oblikovane rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine	705.913	816.892	0	0	705.913	816.892
Ostalo	1.366.340	89.025	101.327	102.057	1.265.013	-13.032
<b>Čiste odložene obveznosti (terjatve)</b>	<b>5.422.747</b>	<b>3.479.471</b>	<b>2.662.679</b>	<b>2.918.295</b>	<b>2.760.068</b>	<b>561.176</b>
<b>Čiste odložene davčne obveznosti (terjatve)</b>	<b>750.269</b>	<b>445.487</b>	<b>265.161</b>	<b>269.827</b>	<b>485.108</b>	<b>175.661</b>

Zaradi spremembe metode aktuarskega izračuna rezervacij za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade je Skupina zmanjšala terjatev za odložene davke v letu 2004 in 2005, posledično je sprememba vplivala na otvoritveno stanje 2005 in 2006. V skladu z MRS 8 je opravljen popravek otvoritvenega stanja primerjalnega obdobja v znesku 96.682 tisoč tolarjev.

## 6 ZALOGE

### Struktura zalog

V tisočih SIT	31. 12. 2006	Odpisi 2006	31. 12. 2005
Material in embalaža	3.900.609	177.058	3.365.477
Nedokončana proizvodnja	257.464	0	349.941
Proizvodi	3.333.030	72.563	3.202.596
Trgovsko blago	1.140.930	30.034	652.799
Predujmi za zaloge	50.888	6.541	93.372
<b>Skupaj</b>	<b>8.682.921</b>	<b>286.196</b>	<b>7.664.185</b>

Skupina nima zastavljenih zalog kot jamstvo za obveznost.

## 7 KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE

### Struktura kratkoročnih poslovnih terjatev

V tisočih SIT	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	16.510.865	15.779.195
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	1.477.532	1.314.840
Kratkoročne poslovne terjatve za dane predujme	160.750	23.694
Aktivne časovne razmejitve	107.617	419.544
<b>Skupaj</b>	<b>18.256.764</b>	<b>17.537.273</b>

Kratkoročne poslovne terjatve so se glede na stanje 31. 12. 2005 povečale za 734.032 tisoč tolarjev. Večji del povečanja je posledica pričetka poslovanja podjetij DK Trade, d. o. o. in Argete, d. o. o. ter povečanje terjatev v podjetju Grand Prom, AD, za 1,2 mrd tolarjev, kar je posledica višje prodaje v letu 2006, ki je v primerjavi z letom 2005 porasla za 50,3 %. Terjatve podjetja Grand Prom, AD, so se v letu 2006 hitreje obračale kot v letu 2005. Podjetje je v povprečju financiralo kupce 64 dni, leta 2005 pa 78 dni.

### Struktura danih predujmov

V tisočih SIT	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Dani predujmi za neopredmetena osnovna sredstva	6.796	10.307
Dani predujmi za opredmetena osnovna sredstva	357.066	838.228
Dani predujmi za zaloge	50.888	93.372
Ostali dani predujmi	160.750	23.694
<b>Skupaj</b>	<b>575.499</b>	<b>965.601</b>

### Pregled kratkoročnih poslovnih terjatev

V tisočih SIT	Bruto vrednost	Popravek vrednosti	Knjigovodska vrednost	Knjigovodska vrednost
	31. 12. 2006	31. 12. 2006	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Kratkoročne terjatve do kupcev	18.345.969	-1.835.103	16.510.865	15.749.420
Ostale kratkoročne terjatve	1.540.465	-62.933	1.477.532	1.314.840
Kratkoročne terjatve za dane predujme	169.593	-8.843	160.750	23.694
Tožene terjatve	1.213.689	-1.213.689	0	29.775
<b>Skupaj</b>	<b>21.269.715</b>	<b>-3.120.568</b>	<b>18.149.147</b>	<b>17.117.729</b>

### Gibanje popravka vrednosti kratkoročnih terjatev

V tisočih SIT	31. 12. 2005	2006	2006	2006	2006	31. 12. 2006
	Popravek vrednosti	Povečanje popravka vrednosti	Zmanjšanje popravka zaradi plačila	Odpis terjatve	Učinek spremembe valute	Popravek vrednosti
Kratkoročne terjatve do kupcev	1.458.784	835.201	-299.381	-213.859	54.358	1.835.103
Ostale kratkoročne terjatve	46.712	17.108	0	-925	38	62.933
Kratkoročne terjatve za dane predujme	7.513	1.307	-530	0	553	8.843
Tožene terjatve	1.411.441	128.882	-41.418	-316.652	31.436	1.213.689
<b>Skupaj</b>	<b>2.924.450</b>	<b>982.498</b>	<b>-341.328</b>	<b>-531.437</b>	<b>86.385</b>	<b>3.120.568</b>

## 8 KRATKOROČNA FINANČNA SREDSTVA

### Struktura kratkoročnih finančnih sredstev

V tisočih SIT	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Izvedeni finančni instrumenti	77.553	0
Kratkoročni depoziti	344.648	1.305.539
Kratkoročno dana posojila ostalim	152.106	213.073
<b>Skupaj</b>	<b>574.307</b>	<b>1.518.612</b>

### Gibanje kratkoročno danih posojil ostalim

V tisočih SIT	2006	2005
<b>Stanje 1. 1.</b>	<b>213.073</b>	<b>2.310</b>
Kratkoročni del dolgoročnih sredstev na dan 1. 1.	-113.608	0
Nakupi - povečanja	29.600	97.950
Pridobitve s poslovnimi združitvami	499	0
Prenosi iz dolgoročnih sredstev	121.977	113.608
Prodaje - zmanjšanja	-106.866	-836
Slabitve	-170	0
Druge preklasifikacije	-499	0
Tečajne razlike	8.100	41
<b>Stanje 31. 12.</b>	<b>152.106</b>	<b>213.073</b>

### Izvedeni finančni instrumenti

V Drogi Kolinski, d. d. varujemo z rokovnimi pogodbami (forwardi) gibanje razmerja EUR/USD. Družba Droga Kolinska, d. d. je imela na dna 31. 12. 2006 sklenjene rokovne pogodbe v skupni vrednosti 20,12 mio USD z zapadlostjo do konca leta 2007. Obveznosti iz tega naslova znašajo 15,187 mio EUR.

Neto poštena vrednost izvedenih finančnih instrumentov za varovanje denarnega toka znaša na dan 31. 12. 2006 77.553 tisoč tolarjev in je izkazana med kratkoročnimi finančnimi naložbami. Poštena vrednost valutnih terminskih poslov na dan sestave bilance stanja je razlika med vrednostjo dejansko sklenjenih terminskih poslov in pridobljeno vrednostjo terminskih poslov s strani referenčne banke.

### Finančna tveganja

#### Valutno tveganje

Družba je izpostavljena predvsem valutnemu tveganju v ameriških dolarjih, hkrati pa tudi cenovnem tveganju (spremembe cen kave na svetovnih borzah). Izpostavljenost tovrstnem tveganju se je povečala s centralizacijo nabave kave za vse družbe Skupine, vendar je tovrstno tveganje s centralizacijo na nivoju Skupine lažje obvladovano. V letu 2006 smo v družbi zasledovali cilj, da imamo vsaj 70 % predvidenih neto-dolarskih

potreb v naprej zakupljenih (forward). Poleg izvedenih finančnih inštrumentov smo uporabljali tudi notranje tehnike zmanjševanja valutnega tveganja, s katerimi smo odlive v ameriških dolarjih usklajevali oziroma pokrivali s prilivi v ameriških dolarjih iz naslova prodaje v Rusijo.

#### Obrestno tveganje

V letu 2006 smo izvajali dodatne aktivnosti za zaščito pred obrestnim tveganjem z obrestnimi zamenjavami in ostalimi izvedenimi finančnimi instrumenti (APS). Za vse finančne obveznosti ima družba dogovorjene spremenljive obrestne mere vezane na EURIBOR in so večinoma pokrite s terjatvami do tujine na enaki osnovi.

Izpostavljenost tveganju zaradi spremembe obrestne mere ni izrazita zaradi velikega deleža lastnega kapitala oziroma še vedno relativno zmerne finančne zadolženosti. Krediti predstavljajo 32,5 % bilančne vsote, delež kapitala pa 55,1 %.

#### Tveganju visoke nestanovitosti cen surove kave

Nestanovitnost ameriškega dolarja in sočasna izpostavljenost cenovnemu tveganju (spremembe cene kave na svetovnih borzah) sta nam tudi v letu 2006 narekovali, da smo ceno kave zagotavljali z rokovnimi nakupi, denarni tok načrtovanih poslov pa smo varovali s sklenitvijo terminskih pogodb s katerimi smo zavarovali večji del obveznosti za nakup kave

za vse družbe Skupine Droga Kolinska. Del odlivov v ameriških dolarjih pokrivamo s prilivi iz naslova prodaje v Rusijo.

#### Tveganju neizpolnitve nasprotne stranke

Možnost, da terjatve do kupcev in drugih pravnih oseb ne bodo plačane ali da ne bodo plačane v celoti, obvladujemo tako, da intenzivno spremljamo, nadzorujemo in sistematično izterjujemo zapadle terjatve. Poleg tega smo s 1. 6. 2006 večino terjatev zavarovali pri Slovenski izvozni družbi, d. d.. Del terjatev tudi zavarujemo z drugimi instrumenti (menice, bančne garancije).

Zaradi slabe plačilne discipline v Bosni in Hercegovini, Srbiji in Črni gori, Makedoniji ter na Hrvaškem je bila izpostavljenost kreditnemu tveganju družb Skupine

#### Poštena vrednost

V tisočih SIT	Knjigovodska vrednost 31. 12. 2006	Poštena vrednost 31. 12. 2006	Knjigovodska vrednost 31. 12. 2005	Poštena vrednost 31. 12. 2005
Finančna sredstva razpoložljiva za prodajo	173.826	173.826	193.857	193.857
Ostala dolgoročna sredstva	411.663	411.663	628.965	628.965
Izvedeni finančni instrumenti	77.553	77.553	0	0
Kratkoročni depoziti	344.648	344.648	1.305.539	1.305.539
Kratkoročno dana posojila	152.106	152.106	213.073	213.073
Poslovne terjatve	18.256.764	18.256.764	17.537.273	17.537.273
Denar in denarni ustrezniki	2.949.623	2.949.623	1.304.740	1.304.740
Dolgoročne finančne obveznosti	21.559.701	21.559.701	24.177.356	24.177.356
Dolgoročne poslovne obveznosti	13.177	13.177	10.393	10.393
Dolgoročne rezervacije	2.008.312	2.008.312	2.468.589	2.468.589
Prekoračitve na računu	236.540	236.540	25.509	25.509
Kratkoročne finančne obveznosti	13.147.998	13.147.998	9.527.984	9.527.984
Kratkoročne obveznosti iz poslovanja	12.542.277	12.542.277	11.932.421	11.932.421
Kratkoročni del rezervacij	449.405	449.405	0	0
<b>Skupaj</b>	<b>72.323.592</b>	<b>72.323.592</b>	<b>69.325.699</b>	<b>69.325.699</b>

- Finančna sredstva razpoložljiva za prodajo so vrednotena na pošteno vrednost na osnovi tržnih cen.
- Naložbe namenjene prodaji so vrednotene na pošteno vrednost na osnovi tržnih cen.
- Valutni terminski posli so vrednoteni na pošteno vrednost na podlagi pridobljenih vrednosti valutnih terminskih poslov pri referenčnih bankah.
- Dana in prejeta posojila so izkazana po odplačni vrednosti. Morebitne razlike med izvirno in odplačano vrednostjo se izkazujejo v izkazu poslovnega izida v obdobju odplačevanja posojila.
- Prejeta posojila se obrestujejo po variabilni obrestni meri.
- Kratkoročne poslovne terjatve so izkazane po pošteni vrednosti in so oslabiljene v skladu z usmeritvami Skupine Droga Kolinska.
- Kratkoročne poslovne obveznosti so izkazane po izvorni vrednosti.

Droga Kolinska na teh trgih v letu 2006 razmeroma visoka, kar je botrovalo naši odločitvi, da smo preko Slovenske izvozne družbe, d. d., zavarovali tudi terjatve do kupcev naših povezanih družb v teh državah.

#### Likvidnostno tveganje

Likvidnostno tveganje obvladujemo z usklajevanjem ročnosti terjatev in obveznosti, s planiranjem denarnih tokov pa optimiramo kratkoročno plačilno sposobnost.

Likvidnostno tveganje v družbi Droga Kolinska, d. d., je bilo v letu 2006 nizko zaradi pozitivnega poslovanja, stabilnih rednih prilivov s strani kupcev, učinkovitega časovnega usklajevanja prilivov in odlivov, pri čemer so nam v pomoč bile tudi ustrezne kratkoročne kreditne linije pri različnih bankah.

## 9 DENAR IN DENARNI USTREZNIKI

### Struktura denarja in denarnih ustreznikov

V tisočih SIT	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Sredstva na računih	2.794.402	1.129.836
Depoziti na odpoklic	141.457	0
Depoziti do 3 mesecev	0	112.946
Denarna sredstva v blagajni	13.765	61.958
<b>Denar in denarni ustrezniki</b>	<b>2.949.623</b>	<b>1.304.740</b>
Prekoračitve na računu	-236.540	-25.509
<b>Skupaj</b>	<b>2.713.083</b>	<b>1.279.231</b>

Prekoračitve na računu so v skupinskih računovodskih izkazih prikazane med kratkoročnimi obveznostmi.

## 10 SREDSTVA V POSESTI ZA PRODAJO

V tisočih SIT	Stanje 31. 12. 2005	Razvrščeno med sredstva za prodajo	Prodaja sredstva	Tečajne razlike	Stanje 31. 12. 2006
Zemljišča	30.985	33.759	30.985	1.289	35.048
Zgradbe	433.403	679.879	433.403	21.236	701.115
Proizvajalne naprave	0	11.110	0	604	11.714
Druga naprave in oprema	0	11.497	0	91	11.588
<b>Opredmetena osnovna sredstva</b>	<b>464.388</b>	<b>736.245</b>	<b>464.388</b>	<b>23.219</b>	<b>759.465</b>
Dolgoročne finančne naložbe v odvisne družbe	1.925.060	0	1.964.571	39.511	0
<b>Skupaj</b>	<b>2.389.448</b>	<b>736.245</b>	<b>2.428.959</b>	<b>62.730</b>	<b>759.465</b>

V letu 2006 je bila opravljena prerazporeditev na sredstva v posesti za prodajo dela poslovne zgradbe v lasti Droge, d. o. o., Sarajevo, poslovne zgradba v Bujah, obrata Štarka, AD, Beograd v Črni Gori in poslovne zgradbe v lasti Kofikoma, d. o. o., Sarajevo.

Zgradbe, ki jih je matična družba v letu 2005 razporedila med sredstva predvidena za prodajo, so bile v letu 2006 prodane. Učinek od prodaje navedenih nepremičnin in pripadajoče opreme znaša -8.507 tisoč tolarjev.

Prodaja dolgoročnih finančnih naložb v odvisne družbe v višini 1.925 tisoč tolarjev predstavlja del naložbe v podjetje Štark, AD, Beograd ki jo je podjetje Grand Kafa, AD, Beograd prodalo v letu 2006.

## 11 KAPITAL

Osnovni kapital matične družbe, registriran na sodišču in v izkazani višini opredeljen v Statutu družbe Droga Kolinska, d. d., znaša 14.382.915 tisoč tolarjev in je razdeljen na 14.382.915 navadnih prosto prenosljivih imenskih kosovnih delnic. Vsaka kosovna delnica ima enak delež in pripadajoč znesek v osnovnem kapitalu. Delnice nimajo nominalne vrednosti.

Od celotnega zneska rezerv v višini 20.496.520 tisoč tolarjev jih za izplačilo delničarjem ni mogoče uporabiti 10.936.773 tisoč tolarjev.

### Rezerve

Skupina Droga Kolinska ima na dan 31. 12. 2006

19.853.322 tisoč tolarjev kapitalskih rezerv, 316.952 tisoč tolarjev zakonskih rezerv in 2.535.216 tisoč tolarjev statutarnih rezerv. Učinek na kapitalne rezerve zaradi odprave splošnega prevrednotovalnega popravka kapitala znaša 235.238 tisoč tolarjev.

Skupni znesek kapitalskih in zakonskih rezerv presega z zakonom in statutom določeni odstotek osnovnega kapitala, presežek navedenih rezerv se lahko uporabi za namene določene v zakonu. Statutarne rezerve lahko družba uporabi za namene oblikovanja rezerv za lastne delnice, za kritje izgub, za povečanje osnovnega kapitala ali za delitev dividend delničarjem.

## Donos na delnico

Donos na delnico	2006	2005
Čisti poslovni izid v tisočih tolarjev	4.227.833	-52.249
Tehtano povprečno število navadnih delnic	13.982.620	14.303.263
Čisti poslovni izid na delnico v tolarjih	302,36	-3,65

Izdane delnice so vpisane in v celoti plačane. Vse izdane delnice so istega razreda in omogočajo lastnikom udeležbo pri upravljanju družbe, glasovalno pravico (vsaka delnica ima en glas) in pravico do dividende.

Čisti dobiček na delnico znaša 302,36 tolarjev. Matična družba nima izdanih prednostnih delnic, zato ne izračunava vrednosti popravljenega dobička na delnico.

## Delitev bilančnega dobička za leto 2005

Na podlagi skupščinskega sklepa z dne 30. 06. 2006 je družba Droga Kolinska, d. d. sprejela delitev bilančnega dobička. Obveznost za izplačilo dividend je bila oblikovana v višini 949.882 tisoč tolarjev. Do dne 31. 12. 2006 je bilo iz navedenega naslova izplačanih 946.632 tisoč tolarjev dividend.

## 12 DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI

### Struktura dolgoročnih finančnih obveznosti

V tisočih SIT	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Dolgoročna prejeta posojila bank	24.386.085	24.507.125
Dolgoročne prejeta posojila drugih	137.050	333.300
Prenos na kratkoročne obveznosti	-2.963.434	-663.066
<b>Skupaj</b>	<b>21.559.701</b>	<b>24.177.356</b>

Dolgoročna prejeta posojila so se glede na 31. 12. 2005 zmanjšala, kar je večinoma posledica prenosa kratkoročnega dela posojil na kratkoročne finančne obveznosti. V letu 2007 zapadejo v plačilo anuitete dolgoročnih kreditov v višini 1.691.576 tisoč tolarjev, za katere smo imeli moratorij dveh let.

### Struktura dolgoročnih finančnih obveznosti do bank po valuti

V tisočih SIT	31. 12. 2006	31. 12. 2005
V SIT	0	35.250
V EUR	21.422.651	23.808.806
Ostalo	137.050	333.300
<b>Skupaj</b>	<b>21.559.701</b>	<b>24.177.356</b>

Dolgoročna prejeta posojila so se obrestovala po nominalni obrestni meri v razponu od 2,893 do 4,953 odstotkov.

## Gibanje dolgoročnih finančnih obveznosti

V tisočih SIT	Dolgoročne finančne obveznosti do bank		Dolgoročne finančne obveznosti do drugih	
	2006	2005	2006	2005
<b>Stanje 1. 1.</b>	<b>23.844.058</b>	<b>7.199.207</b>	<b>333.298</b>	<b>97.020</b>
Kratkoročni del dolgoročnih posojil na dan 1. 1.	663.066	1.193.671	0	0
Nova posojila - povečanja	3.541.451	29.394.366	68.867	393.809
Odplačila - zmanjšanja	-3.783.114	-11.357.406	-176.180	-150.128
Krepitve	287.239	358.573	0	0
Slabitve	-543.380	-21.197	0	0
Prenos na kratkoročne obveznosti	-2.847.111	-663.066	-116.323	0
Druge preklasifikacije	0	-2.050.022	0	-406
Tečajne razlike	260.442	-210.067	27.388	-6.997
<b>Stanje 31. 12.</b>	<b>21.422.651</b>	<b>23.844.059</b>	<b>137.050</b>	<b>333.330</b>

Druge preklasifikacije vsebujejo prevrednotenje posojil zaradi gibanja tečajev nacionalnih valut.

### Zavarovanje dolgoročnih finančnih obveznosti

V tisočih SIT	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Menice in akceptni nalogi	21.180.844	21.647.358
Hipoteke	1.848.583	2.193.554
Zastava vrednostnih papirjev	11.982.000	11.978.780
Bančne garancije	0	191.660
Poroštva	6.650.010	6.648.223
Finančne zaveze	19.313.828	16.770.293
<b>Skupaj</b>	<b>60.975.265</b>	<b>59.429.868</b>

Večina dolgoročnih posojil je sočasno zavarovana z več oblikami zavarovanj. Poroštva se nanašajo na dana poroštva, ki jih je za zavarovanje obveznosti Droge Kolinske, d. d., dala družba Istrabenz, d. d.

### Struktura prejetih posojil bank

V tisočih SIT	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Dolgoročna prejeta posojila bank	24.269.761	24.507.125
Prenos na kratkoročne obveznosti	-2.847.111	-663.066
<b>Skupaj</b>	<b>21.422.650</b>	<b>23.844.059</b>

### Ročnost prejetih posojil bank

V tisočih SIT	31. 12. 2006	Od 1 do 2 leti	Od 2 do 5 let	Zapadlost
				Več kot 5 let
Dolgoročna prejeta posojila bank	24.269.761	5.239.049	8.023.727	8.159.874
Prenos na kratkoročne obveznosti	-2.847.111	0	0	0
<b>Skupaj</b>	<b>21.422.650</b>	<b>5.239.049</b>	<b>8.023.727</b>	<b>8.159.874</b>

### 13 REZERVACIJE

#### Gibanje dolgoročnih rezervacij v letu 2006

V tisočih tolarjev	Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	Dotacije države	Kočljive pogodbe	Druge rezervacije	Skupaj rezervacije
<b>Stanje 31. 12. 2005</b>	<b>816.893</b>	<b>47.182</b>	<b>1.602.880</b>	<b>1.636</b>	<b>2.468.591</b>
Pridobitve s poslovnimi združitvami	0	0	0	1.483	1.483
Oblikovanje rezervacij	11.974	10.202	379.951	0	402.128
Črpanje rezervacij	-73.876	-12.079	-179.919	67.883	-197.991
Odprava rezervacij	-66.947	0	-323.576	-300	-390.823
Tečajne razlike	17.870	0	156.462	0	174.332
<b>Stanje 31. 12. 2006</b>	<b>705.913</b>	<b>45.304</b>	<b>1.635.798</b>	<b>70.701</b>	<b>2.457.718</b>
od tega dolgoročni del	705.913	45.304	1.255.847	1.247	2.008.313
od tega kratkoročni del	0	0	379.951	69.454	449.405

#### Gibanje dolgoročnih rezervacij v letu 2005

V tisočih SIT	Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	Dotacije države	Kočljive pogodbe	Druge rezervacije	Skupaj rezervacije
<b>Stanje 31. 12. 2004</b>	<b>1.047.387</b>	<b>59.520</b>	<b>0</b>	<b>45.798</b>	<b>1.152.705</b>
Popravek	-406.581	0	0	0	-406.581
<b>Stanje 1. 1. 2005</b>	<b>640.608</b>	<b>59.520</b>	<b>0</b>	<b>45.798</b>	<b>745.926</b>
Pridobitve s poslovnimi združitvami	180.397	0	1.602.880	0	1.783.278
Oblikovanje rezervacij	-521	0	0	0	-521
Črpanje rezervacij	-3.458	-12.338	0	-88	-15.884
Odprava rezervacij	0	0	0	-300	-300
Odtujitve s poslovnimi združitvami	0	0	0	-43.744	-43.744
Tečajne razlike	-133	0	0	-31	-163
<b>Stanje 31. 12. 2005</b>	<b>816.892</b>	<b>47.182</b>	<b>1.602.880</b>	<b>1.636</b>	<b>2.468.591</b>
od tega dolgoročni del	816.892	47.182	1.602.880	1.636	2.468.591
od tega kratkoročni del	0	0	0	0	0

Kočljive pogodbe predstavljajo pogodbe o medsebojnem poslovanju, za katera se predpostavlja tveganje izpolnitve njihovih določil. Obveznost iz tega naslova je ocenjena na podlagi pravnega mnenja.

#### Ugodnosti zaposlenih

V tisočih SIT	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Obveznosti po aktuarskih izračunih	705.913	816.892
<b>Skupaj</b>	<b>705.913</b>	<b>816.892</b>

Aktuarski izračun vrednosti ocenjenih bodočih izplačil za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade je bil opravljen za vsakega zaposlenega z upoštevanjem stroškov odpravnin ob upokojitvi in stroškov vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do dneva upokojitve. Izračun je pripravil pooblaščen aktuar. Metoda izračuna je v letu 2006 spremenjena. Z uporabo nove metode je narejen tudi izračun rezervacij za leto 2005 in leto 2004, kar je vplivalo na zmanjšanje rezervacij oblikovanih v letu 2005 v višini 972.723 tisoč tolarjev. Zmanjšanje je vplivalo tudi na povečanje zadržanega dobička leta 2005.

#### Opredmetena osnovna in neopredmetena sredstva pridobljena z državno podporo (dotacije države)

V tisočih SIT	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Program metode 20 ključev	23	315
Sistem za operativno vodenje in sledenje proizvodnje	2.694	4.786
Povečanje kapacitet na mesnem programu	32.385	42.081
<b>Skupaj</b>	<b>35.102</b>	<b>47.182</b>

Matična družba je za invalide, ki jih zaposluje nad predpisano kvoto in katerih invalidnost ni posledica poškodbe pri delu ali poklicne bolezni, na podlagi odločbe Sklada, oproščena plačila prispevkov za obvezno pokojninsko in invalidsko zavarovanje. Prispevke za pokojninsko in invalidsko zavarovanje v višini 10.201 tisoč tolarjev se v izkazih Skupine izkazuje med rezervacijami.

### 14 KRATKOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI

#### Struktura kratkoročnih finančnih obveznosti

V tisočih SIT	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Kratkoročne finančne obveznosti do bank	9.882.742	8.535.837
Kratkoročne finančne obveznosti do drugih	296.469	359.347
Prenos dolgoročnih finančnih obveznosti na kratkoročne	2.968.783	663.066
<b>Skupaj</b>	<b>13.147.998</b>	<b>9.558.250</b>

Kratkoročne finančne obveznosti v Skupini Droga Kolinska so se glede na 31. 12. 2005 povečale, kar je pretežno posledica povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti matične družbe. Vzrok povečanja je prenos dela dolgoročnih finančnih obveznosti, ki zapade v plačilo v letu 2007, na kratkoročne in povečane zadolženosti pri bankah zaradi financiranja povečanega obsega poslovanja.

Prejeta kratkoročna posojila, nominirana v različnih valutah, so se nominalno obrestovala po obrestni meri v razponu od 2,893 do 4,853 odstotka.

#### Struktura kratkoročnih finančnih obveznosti po valuti

V tisočih SIT	31. 12. 2006	31. 12. 2005
V SIT	235.250	1.838.762
V EUR	12.692.838	7.354.425
Ostalo	219.910	365.063
<b>Skupaj</b>	<b>13.147.998</b>	<b>9.558.250</b>

#### Minimalne obveznosti za nepreklicni poslovni najem

V tisočih SIT	2006	2005
Obveznost do enega leta	150.504	110.148
Obveznost med 1 in 5 let	476.224	312.738
Obveznost večja od 5 let	279.707	297.753
<b>Skupaj</b>	<b>906.435</b>	<b>720.639</b>

## 15 KRATKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI

V tisočih SIT	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	9.831.449	8.598.176
Kratkoročne obveznosti do zaposlenih	594.109	1.183.135
Kratkoročne obveznosti do države	617.998	808.817
Druge kratkoročne obveznosti	791.985	388.479
Pasivne časovne razmejitve	636.101	601.480
<b>Skupaj</b>	<b>12.471.642</b>	<b>11.580.087</b>

Druge kratkoročne obveznosti so se povečale predvsem zaradi oblikovanja rezervacij v podjetju Grand Prom, AD, Beograd in oblikovanja obveznosti v podjetju Štark, AD, Beograd iz naslova nagrad.

## 16 PRIMERLJIVOST PODATKOV MED LETI 2006 IN 2005

Skupini Grand Prom, AD, Beograd in Grand Kafa, AD, Beograd sta v Skupino Droga Kolinska vstopili oktobra 2005, njuni prometi so v konsolidiranih izkazih zajeti za zadnji kvartal leta 2005, kar oteži primerljivost konsolidiranih odhodov in prihodkov med letoma 2005 in 2006.

## 17 PRIHODKI OD PRODAJE

### Struktura prihodkov od prodaje

V tisočih SIT	2006	2005
Prihodki od prodaje proizvodov in storitev	51.267.574	40.947.879
Prihodki od prodaje blaga in materiala	29.696.813	15.104.410
<b>Skupaj</b>	<b>80.964.387</b>	<b>56.052.289</b>

### Struktura prihodkov po trgih

V tisočih SIT	Domači trg 2006	Tujina 2006	Skupaj 2006
Prihodki od prodaje proizvodov in storitev	20.175.790	31.091.784	51.267.574
Prihodki od prodaje blaga in materiala	3.629.648	26.067.165	29.696.813
<b>Skupaj</b>	<b>23.805.439</b>	<b>57.158.948</b>	<b>80.964.387</b>

## Pričakovani prihodki od najemnin po ročnosti

V tisočih SIT	2006	2005
Pričakovane najemnine do 1 leta	142.081	81.423
Pričakovane najemnine od 2 do 5 let	77.634	186.774
<b>Skupaj</b>	<b>219.716</b>	<b>268.197</b>

## 18 DRUGI POSLOVNI PRIHODKI

V tisočih SIT	2006	2005
Prihodki od porabe in odprave dolgoročnih rezervacij	418.695	10.367
Dobički od prodaje opredmetenih osnovnih sredstev	274.931	386.159
Dobički od prodaje naložbenih nepremičnin	1.387	0
Odprava slabitev	331.804	70.248
Drugi poslovni prihodki	538.426	541.894
Prihodki od subvencij in dotacij	45.463	37.100
<b>Skupaj</b>	<b>1.610.707</b>	<b>1.045.768</b>

Odprava slabitev prihodke sestavlja odprava vnaprej vračunanega popravka vrednosti terjatev v višini 155 mio tolarjev in odpis dolgov v višini 176 mio tolarjev.

Drugi poslovni prihodki so se v letu 2006 v primerjavi z letom 2005 povečali predvsem zaradi nastalih prihodkov od porabe in odprave dolgoročnih rezervacij iz naslova kočljivih pogodb v podjetju Štark, AD, Beograd za 345,4 mio tolarjev ter odprave vnaprej vračunanega popravka vrednosti terjatev v Skupini Grand Prom in Grand Kafa.

## 19 STROŠKI STORITEV

Stroški storitev revizije v letu 2006 znašajo 56.886 tisoč tolarjev, od tega stroški revizije Letnega poročila 2006 znašajo 41.756 tisoč tolarjev.

## 20 STROŠKI DELA

V tisočih SIT	2006	2005
Stroški plač	7.814.724	6.135.069
Stroški socialnih zavarovanj	1.092.094	620.654
Stroški pokojninskih zavarovanj	824.021	531.395
Drugi stroški dela	2.338.809	2.551.195
<b>Skupaj</b>	<b>12.069.648</b>	<b>9.838.313</b>

Drugi stroški dela se pretežno nanašajo na regres za letni dopust, regres za prehrano in prevoz na delo in z dela, odpravnine in jubilejne nagrade, skladno z nacionalno delovno pravno zakonodajo in notranjimi predpisi družb.

## Povprečno število zaposlenih glede na stopnjo izobrazbe

	2006	2005
I. stopnja	458	409
II. stopnja	143	36
III. stopnja	639	701
IV. stopnja	1.277	1.078
V. stopnja	450	253
VI. stopnja	179	118
VII. stopnja	415	232
VIII. stopnja	15	4
IX. stopnja	1	0
<b>Skupaj</b>	<b>3.577</b>	<b>2.831</b>

## 21 ODPISI VREDNOSTI

V tisočih SIT	2006	2005
Odpisi opredmetenih osnovnih sredstev	28.514	63.907
Slabitve terjatev in zalog	819.604	749.482
<b>Skupaj</b>	<b>848.118</b>	<b>813.389</b>

## 22 DRUGI POSLOVNI ODHODKI

V tisočih SIT	2006	2005
Dajatve neodvisne od poslovnega izida	190.310	123.939
Dolgoročne rezervacije	196.324	86.781
Izgube pri prodaji opredmetenih osnovnih sredstev	198.202	162.484
Donacije	37.313	2.566
Izdatki za varstvo okolja	127.715	100.903
Ostalo	769.421	1.064.799
<b>Skupaj</b>	<b>1.519.285</b>	<b>1.541.472</b>

## 23 FINANČNI PRIHODKI

V tisočih SIT	2006	2005
Finančni prihodki pri prodaji naložb (delnic in deležev)	232.504	220.992
Finančni prihodki iz udeležb na dobičku	4.879	10.003
Finančni prihodki za obresti	118.358	367.730
Finančni prihodki za pozitivne tečajne razlike	1.813.351	540.914
Drugi finančni prihodki	14.378	52.226
<b>Skupaj</b>	<b>2.183.470</b>	<b>1.191.865</b>

Finančni prihodki od prodaje drugih naložb v letu 2006 zajemajo prihodke od prodaje naložb v podjetjih Grand Kafa, AD, Beograd v višini 158,6 mio tolarjev in Droga Kolinska, d. d. v višini 73 mio tolarjev. Večji del rasti finančnih prihodkov v letu 2006 je posledica ugodnega gibanja tečaja v Srbiji.

## 24 FINANČNI ODHODKI

V tisočih SIT	2006	2005
Finančni odhodki za obresti	1.444.899	681.382
Finančni odhodki za negativne tečajne razlike	1.118.618	654.063
Drugi finančni odhodki	22.028	0
Finančni odhodki za slabitve	244.007	759.902
<b>Skupaj</b>	<b>2.829.551</b>	<b>2.095.348</b>

Finančni odhodki za slabitve vsebujejo slabitev naložbe v Kolinsko, d. o. o. e. l., Skopje v višini 26.134 tisoč tolarjev. Družba je bila 3. 11. 2006 likvidirana in je ne konsolidiramo.

## 25 DAVEK OD DOBIČKA

V tisočih SIT	2006	2005
Odmerjen davek	1.168.215	974.133
Odloženi davek	-364.145	-171.762
<b>Skupaj</b>	<b>804.070</b>	<b>802.371</b>

## 26 PRIKAZ EFEKTIVNIH STOPENJ DAVKA OD DOHODKA PRAVNIH OSEB

V tisočih SIT	Davčna stopnja v %	2006	Davčna stopnja v %	2005
Celotni poslovni izid pred davki		5.883.113		605.685
Obračunan davek – splošna davčna stopnja	25	1.470.778	25	151.421
Prilagoditve davčne osnove	-11,33	-666.708	107,5	650.951
<b>Davek iz dobička</b>	<b>13,67</b>	<b>804.070</b>	<b>132,5</b>	<b>802.372</b>

## 27 SEGMENTNO POROČANJE

### Področni odseki

V tisočih SIT	Topli napitki in pijača			Hrana			Ostalo			Skupaj			
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
<b>Po programih - primarno poročanje po odsekih</b>													
<b>PRIHODKI</b>	37.065.826	21.044.656	43.197.030	34.125.214	701.531	882.420	80.964.387	56.052.289					
<b>POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA</b>	4.075.015	2.593.865	2.589.332	1.601.012	-135.153	-135.548	6.529.194	4.059.329					
Nerazdeljeni stroški uprave	0	0	0	0	0	0	0	2.550.160					
<b>SKUPNI POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA</b>	0	0	0	0	0	0	6.529.194	1.509.168					
Finančni odhodki, neto	0	0	0	0	0	0	646.081	903.483					
<b>Poslovni izid iz pred davki</b>	0	0	0	0	0	0	5.883.113	605.685					
Davek od dohodka	0	0	0	0	0	0	804.070	802.372					
<b>Čisti poslovni izid</b>	0	0	0	0	0	0	5.079.043	-196.687					

V tisočih SIT	Topli napitki in pijača			Hrana			Ostalo			Skupaj			
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
<b>DRUGI PODATKI</b>													
Sredstva po odsekih	48.556.933	47.171.327	48.151.315	42.119.238	172.020	1.055.899	96.880.268	90.346.464					
Nerazdeljena sredstva	0	0	0	0	0	0	7.862.198	7.060.623					
<b>Skupaj sredstva</b>	48.556.933	47.171.327	48.151.315	42.119.238	172.020	1.055.899	104.742.467	97.407.087					
Obveznosti po odsekih	4.525.229	3.340.460	5.172.347	5.058.614	46.824	199.103	9.744.400	8.598.177					
Nerazdeljene obveznosti	0	0	0	0	0	0	40.478.171	40.786.624					
<b>Skupaj obveznosti do virov sredstev</b>	4.525.229	3.340.460	5.172.347	5.058.614	46.824	199.103	50.222.571	49.384.801					
Investicije	2.735.930	1.374.787	9.434.123	2.579.077	4.933	0	12.174.987	3.953.864					
Slabitve sredstev	304.451	214.916	479.578	503.652	35.575	30.914	819.604	749.482					

### Območni odseki

V tisočih SIT	EU			JV Evropa			Ostali svet			Skupaj			
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
<b>Po tržih - sekundarno poročanje po odsekih</b>													
<b>PRIHODKI OD PRODAJE</b>	26.429.720	26.281.284	50.841.203	26.597.812	3.693.465	3.173.193	80.964.388	56.052.289					
Sredstva po odsekih	40.734.299	43.352.829	63.387.197	53.618.229	620.970	436.029	104.742.467	97.407.087					
Investicije	2.669.711	1.423.129	9.498.872	2.524.234	6.404	6.501	12.174.987	3.953.864					

## 28 POVEZANE OSEBE

Družbe Skupine so s povezanimi osebami poslovale na podlagi sklenjenih kupoprodajnih pogodb, pri čemer so bile v medsebojnih prometih povezanih oseb uporabljene tržne cene izdelkov in storitev.

V tisočih SIT	2006		
	Uprava družb	Nadzorni svet	Zaposleni po individualnih pogodbah
Plače	105.458	16.084	1.465.677
Bonitete in drugi prejemki	21.195	9	176.214
<b>Skupaj</b>	<b>126.653</b>	<b>16.093</b>	<b>1.641.891</b>

Plače in drugi prejemki so izkazani v bruto vrednosti.

Družbe Skupine niso odobrile predujmov in posojil članom Uprave, Nadzornega sveta in zaposlenim po individualnih pogodbah ter jim niso dajale poroštev za obveznosti. Družbe nimajo do omenjenih skupin oseb dolgoročnih in kratkoročnih dolgov ter pomembnih poslovnih terjatev. Ravno tako nimajo pomembnih poslovnih terjatev, dolgoročnih in kratkoročnih dolgov do notranjih lastnikov in opsijskih programov za plačilo z delnicami.

## 29 TEČAJI VALUT

	Valuta	Enota	Končni tečaj v SIT	Povprečni tečaj v SIT	Povprečni tečaj v SIT
Hrvaška	HRK	1	32,6374	32,7362	
Bosna in Hercegovina	BAM	1	122,52	122,5049	122,5103*
Srbija	RSD	1	3,0349	2,8218	
Makedonija	MKD	1	3,9029	3,9035	3,8978**
Švedska	SEK	1	26,4995	25,8932	
Nemčija	EUR	1	239,64	239,6013	
Rusija	RUB	1	6,9078	7,0249	
Velika Britanija	GBP	1	356,9258	351,4538	
ZDA	USD	1	181,9314	190,9482	

\*tečaj velja za podjetje, ki je bilo ustanovljeno v maju 2006

\*\*tečaj velja za podjetje, ki je vstopilo v Skupino Droga Kolinska s 1. 4. 2006



**LETNO POROČILO DRUŽBE DROGA KOLINSKA, D. D.,  
IN SKUPINE DROGA KOLINSKA ZA LETO 2006**

**Izdajatelj:** Droga Kolinska, d. d.

**Besedilo:** Droga Kolinska, d. d.

**Prevod računovodskega dela:** KPMG Slovenija, podjetje za revidiranje, d. o. o., Ljubljana

**Lektoriranje:** Biro 2000, d. o. o., Ljubljana

**Oblikovanje:** Pristop, d. o. o., Ljubljana

**Fotografija:**

**Tisk:** Tiskarna Čukgraf

Maj 2007

**Droga Kolinska d. d.**

Kolinska ulica 1

1544 Ljubljana

**Telefon:** 00386 1 4721 500

**Faks:** 00386 1 4721 504

**E-mail:** [info@drogakolinska.si](mailto:info@drogakolinska.si)

**Spletna stran:** [www.drogakolinska.si](http://www.drogakolinska.si)

**Kontaktna oseba:** Polona Vagaja, direktorica odnosov z javnostmi



