

Letno poročilo družbe Gorenje, d.d.,  
in konsolidirano letno poročilo  
Skupine Gorenje.

*Naše poti v uspešno prihodnost usmerjajo desetletja izkušenj, bogatega znanja in številnih priznanj. Zaradi njih je uresničevanje naših vrednot in poslanstva naše največje zadovoljstvo. Ponosni smo, da znamo prisluhniti željam in zahtevam potrošnikov in da znamo prisluhniti razmeram na trgu.*

*Delovanje in uresničevanje naše vizije nas vodita v odprto in jasno komuniciranje z različnimi zainteresiranimi javnostmi. Na ravni uporabniške izkušnje z znamko Gorenje vzpostavljamo poseben odnos, ki presega raven izdelka. Smo nenehni iskalci novih izzivov, s katerimi premikamo meje. Odkrivamo nove smeri razvoja in nove dimenzije izražanja, ki navdihujejo potrošnike širom sveta. Ustvarjamo nove življenjske stile in navdihujemo oblikovanje novih življenjskih prostorov. Danes najprepoznavnejši element tehnološko napredne blagovne znamke Gorenje, vrhunska oblika, presega trende in se postavlja ob bok ikonam.*

## Vsebina

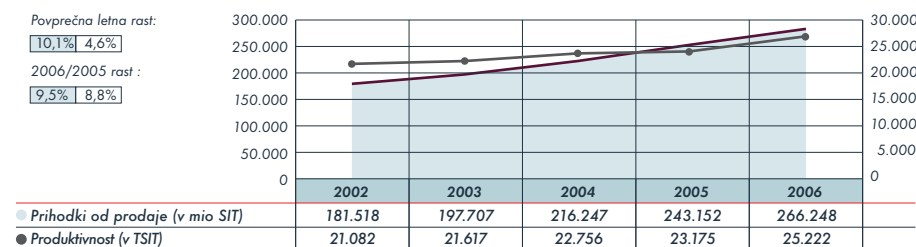
	Stran
Poudarki v poslovanju Skupine Gorenje v letu 2006	4
Pomembnejši dogodki v letu 2006	6
Gorenjevi izzivi včeraj, danes, jutri	8
Pismo delničarjem	10
Poročilo Nadzornega sveta	12
Poslovanje Skupine Gorenje v številkah	15
<b>1 Splošni podatki</b>	<b>16</b>
1.1 Dejavnost	16
1.2 Organiziranost in sestava Skupine Gorenje	16
1.3 Organi upravljanja in vodenja	19
1.4 Izjava o spoštovanju Kodeksa upravljanja javnih delniških družb	22
<b>2 Poslovno poročilo</b>	<b>24</b>
2.1 Vizija, poslanstvo in strateške usmeritve Skupine Gorenje	24
2.2 Gospodarske razmere	25
2.3 Prodaja in tržni položaj	27
2.3.1 Prodaja divizije gospodinjskih aparatov	27
2.3.2 Prodaja ostalih divizij	31
2.4 Nabava	32
2.4.1 Nabava divizije gospodinjskih aparatov	32
2.4.2 Nabava ostalih divizij	33
2.5 Proizvodnja	34
2.5.1 Proizvodnja divizije gospodinjskih aparatov	34
2.5.2 Proizvodnja ostalih divizij	37
2.6 Razvoj	38
2.6.1 Razvoj v diviziji gospodinjskih aparatov	38
2.6.2 Razvoj v ostalih divizijah	38
2.7 Naložbe	40
2.7.1 Naložbe divizije gospodinjskih aparatov	40
2.7.2 Naložbe ostalih divizij	41
2.8 Upravljanje kakovosti	42
2.8.1 Upravljanje kakovosti v diviziji gospodinjskih aparatov	42
2.8.2 Upravljanje kakovosti v ostalih divizijah	43
2.9 Informatika	44
2.10 Finančno upravljanje	45
2.11 Upravljanje s tveganji	47
2.12 Ustvarjanje vrednosti za delničarje	53
2.13 Načrti in pogoji poslovanja v letu 2007	58
<b>3 Poročilo o družbeni odgovornosti</b>	<b>60</b>
3.1 Odgovornost do zaposlenih	60
3.2 Odgovornost do uporabnikov izdelkov in storitev	65
3.3 Odgovornost do ožje in širše družbene skupnosti	66
3.4 Odgovornost do naravnega okolja	67
<b>4 Analiza uspešnosti poslovanja</b>	<b>70</b>

<b>5 Računovodsko poročilo</b>	<b>84</b>
5.1 Računovodsko poročilo v skladu z MSRP	84
5.1.1 Računovodski poročilo Skupine Gorenje	84
5.1.1.1 Konsolidirani računovodski izkazi Skupine Gorenje	84
5.1.1.2 Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom	90
5.1.1.3 Poročilo revizorja	133
5.1.2 Računovodsko poročilo družbe Gorenje, d.d.	134
5.1.2.1 Računovodski izkazi družbe Gorenje, d.d.	134
5.1.2.2 Pojasnila k računovodskim izkazom	138
5.1.2.3 Poročilo revizorja	180
<b>Predstavitev družb Skupine Gorenje</b>	<b>181</b>

## Poudarki v poslovanju Skupine Gorenje v letu 2006

### Konsolidirani prihodki od prodaje

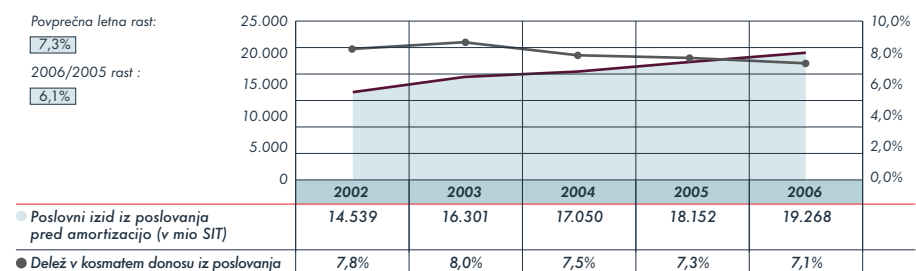
V Skupini Gorenje smo v letu 2006 nadaljevali s skoraj 10-odstotno rastjo prihodkov in produktivnosti zaposlenih.



Legenda:  
Produktivnost: Prihodki od prodaje /  
Povprečno število zaposlenih

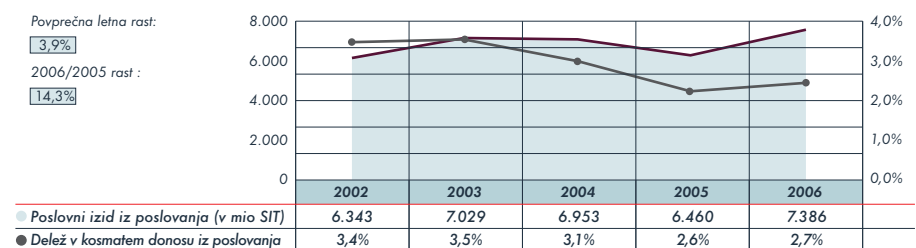
### Poslovni izid iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA)

Kljub visoki rasti cen surovin na svetovnih trgih, smo uspeli povečati denarni tok iz poslovanja ...



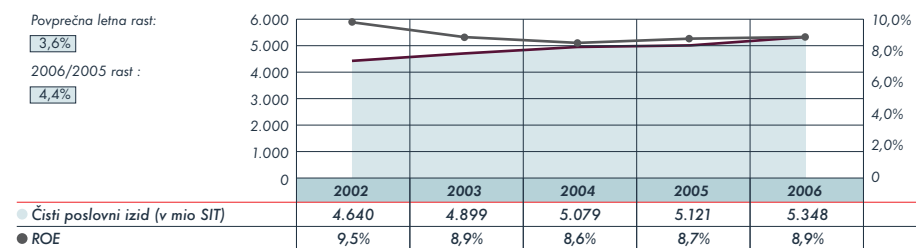
### Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)

... kateremu je sledil z več kot 14-odstotnim povečanjem, zaradi optimalne zasedenosti proizvodnih zmogljivosti, tudi poslovni izid iz poslovanja.



### Čisti poslovni izid

Kljub povečanju obdavčitve celotnega poslovnega izida, smo dosegli tudi rast čiste dobičkonosnosti.

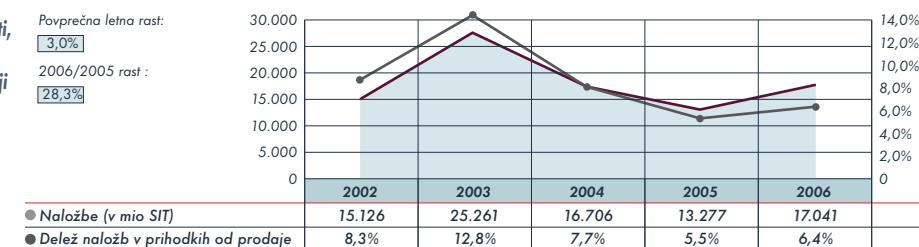


Legenda:  
ROE: Čista dobičkonosnost lastniškega kapitala

### Naložbe

Ne glede na postopno umirjanje naložbenih aktivnosti, smo v skladu z načrti vlagali v razvoj dejavnosti v Sloveniji, kot tudi na novih lokacijah, predvsem v Srbiji ...

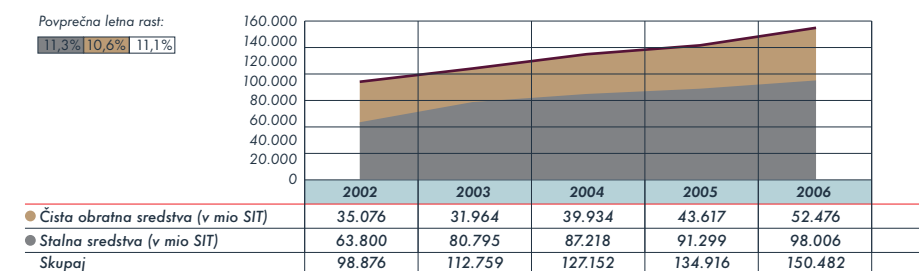
Legenda:  
Naložbe: Naložbe v opredmetena in neopredmetena dolgoročna sredstva



### Sestava sredstev

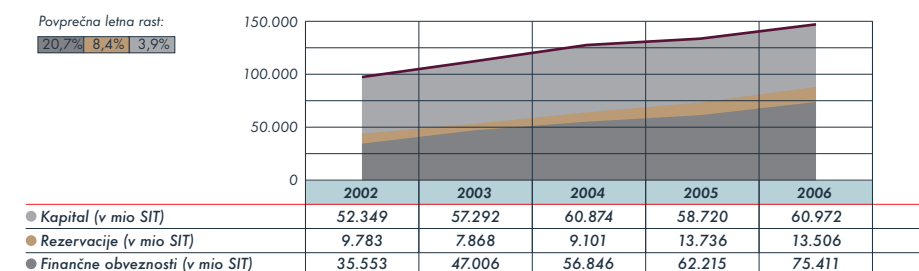
... čemur je sledila uravnotežena rast stalnih in čistih obratnih sredstev ...

Legenda:  
Čista obratna sredstva: kratkoročna sredstva – (kratkoročne poslovne obv. + dolgoročne poslovne obveznosti + druge kratkoročne obveznosti)



### Sestava virov sredstev

... ki jo je kljub povečanju obsega dolžniškega kapitala pri sočasnem povečanju notranjih virov financiranja podpirala uravnotežena kapitalska sestava. Za nadaljnjo hitro rast obstoječa kapitalska sestava ne bo zadoščala, zato v letu 2007 načrtujemo dokapitalizacijo.



Opombe:

- Podatki v grafikonih se nanašajo na Skupino Gorenje in so pripravljene v skladu z določili Mednarodnih standardov računovodskega poročanja (tudi za primerjalna obdobja). Izraženi so v mio SIT, če ni drugače navedeno.
- Vse računovodske kategorije sredstev in obveznosti se nanašajo na zadnji dan opazovanih poslovnih let.

### Januar

- V Gorenju smo podpisali pismo o nameri o poslovno-tehničnem sodelovanju z družbo Schefenacker Grah SG Automotive, d.o.o., iz Slovenskih Konjic.
- Prejeli smo priznanje »Rating leta« z najvišjo oceno za varnost poslovanja s strani mednarodne bonitetne hiše Dun & Bradstreet in bonitetne hiše I, d.o.o.
- Za aparate linije Gorenje Pininfarina smo prejeli nagrado Get Connected Product of the Year Award 2006, ki jo podeljuje britanska revija Get Connected.

### Februar

- V Gorenju smo gostili delegacijo Narodnega sveta Slovaške republike na obisku v Sloveniji.
- Direktorica logistike v družbi Gorenje, d.d., Lucija Rožič, je prejela na prireditvi LOGI - STIK 2006 priznanje »Zlati logist 2005«.
- Uvrščeni smo bili v nov indeks dunajske borze za Jugovzhodno Evropo (Southeast Europe Traded Index - SETX). Sestavlja ga 14 podjetij, ki kotirajo na ljubljanski, bukareški, sofijski in zagrebški borzi.
- Na javnem razpisu smo bili izbrani kot najugodnejši ponudnik za dobavo indonezijskega premoga Termoelektrani Toplani Ljubljana (TE-TOL) za naslednja tri leta.

### Marec

- Pričeli smo z gradnjo nove tovarne hladilno-zamrzovalnih aparatov v Valjevu.
- Unicefu Slovenija smo poklonili izkupiček od prodaje unikatnega hladilno-zamrzovalnega aparata Premium Touch, ročno posutega s 7.000 kristaliziranimi-Swarovski elementi, v višini 3 mio SIT, za šolanje otrok v Burkini Faso.

### April

- Območna gospodarska zbornica je nagradila inovatorje Savinjsko-šaleške regije, med katerimi je bilo 11 inovatorjev iz Gorenja.
- Prejeli smo priznanje »Nagrada zlati MM« za letovalno spletno voščilnico revije Marketing Magazin.

### Maj

- V Düsseldorfu smo prejeli mednarodno nagrado Plus x award 2006 za oblikovanje hladilno-zamrzovalnega aparata Gorenje Pininfarina.
- V Moskvi smo na dobrodelni dražbi za 110.000 USD prodali unikatni hladilno-zamrzovalni aparat Premium Touch, ročno posutega s 7.000 kristaliziranimi-Swarovski elementi ter zbrana sredstva namenili za pomoč ruskim brezdomnim otrokom.
- V okviru mednarodnega simpozija Kompetence v učečih se organizacijah v finski praksi smo bili med tremi najboljšimi družbami v Sloveniji, ki so prejele priznanje »Na poti k učečemu se podjetju za leto 2005«.
- V mednarodni raziskavi »Trajnostna vrednost evropske industrije« (Sustainable Value of European Industry) smo bili zaradi učinkovitejše uporabe okoljskih virov, glede na povprečje proizvodnih družb v starih članicah Evropske unije (EU-15), uvrščeni na tretje mesto.

### Junij

- V Ljubljani smo na ekskluzivnem družabnem dogodku predstavili novo linijo aparatov Gorenje Pininfarina v Sloveniji.
- V Gorenju smo skupaj z družbama Rotis, d.o.o., in Patria Oyj napovedali povezovanje slovenske industrije pri projektu dobave vozil za Slovensko vojsko.
- Gostili smo nizozemskega veleposlanika v Sloveniji, njegovo ekscelenco Johna C. M. Groffena in predstavnike slovensko-nizozemskega poslovnega združenja SDBP.
- V Velenju je bila 9. skupščina delničarjev družbe Gorenje, d.d., na kateri je bil izvoljen nov Nadzorni svet.

### Julij

- V raziskavi časopisa Delo smo bili uvrščeni med najbolj poznana, ugledna ter investicijsko najbolj privlačna podjetja v Sloveniji. Za najbolj uglednega direktorja v Sloveniji je bil izbran predsednik Uprave Franc Bobinac.
- S podjetjem Istrabenz smo podpisali pogodbo o prodaji in nakupu poslovnih deležev družbe Istrabenz energetske sistemi, d.o.o., ki postavlja osnovo za skupen razvoj projektov na področju energetike in električne energije na domačem in tujih trgih.
- Obiskal nas je dr. Hugo Tschirky, profesor poslovnega managementa na Švicarskem zveznem inštitutu za tehnologijo v Zürichu in direktor tamkajšnjega Centra za znanost podjetij.

### August

- V času kolektivnega dopusta smo pričeli s prenosom proizvodne opreme, namenjene za tovarno v Valjevu.

### September

- Pričeli smo s poskusno proizvodnjo aparatov v tovarni hladilno-zamrzovalnih aparatov v Valjevu.
- Praznovali smo 30. obletnico delovanja Gorenjeve tovarne v Rogatcu.
- V Glasgowu smo na dobrodelni dražbi prodali naslednjega v seriji unikatnih hladilno-zamrzovalnih aparatov Premium Touch, ročno posutega s 7.000 kristaliziranimi-Swarovski elementi.
- V Gorenju smo gostili ministra za gospodarstvo mag. Andreja Vizjaka, direktorja Direktorata za podjetništvo in konkurenčnost dr. Andreja Kitanovskega ter državnega sekretarja vladne službe za razvoj dr. Andreja Horvata.
- V Velenju je Uprava Gorenja predstavila večletno uspešno sodelovanje z avtomobilsko industrijo, še posebej z novomeškim Revozom in Skupino Renault. Gorenje je, med drugim, tudi uspešen proizvajalec orodij in opreme za avtomobilsko industrijo.
- Od neodvisnega angleškega inštituta za testiranje izdelkov The Good Housekeeping Institute smo v konkurenci ključnih blagovnih znamk prejeli nagrado za 1. mesto pralnemu stroju Gorenje Premium Touch za učinkovitost aparata.
- V Avstraliji smo prejeli prepoznavno avstralsko državno nagrado za odzračevalni sušilnik perila linije Exclusive, in sicer 1. nagrado za varčevanje z energijo TESAW 2006.

### Oktober

- Prejeli smo certifikat OHSAS 18001 za učinkovit in ustrezen sistem vodenja varnosti in zdravja pri delu.
- 16. oktobra smo odprli vrata nove tovarne hladilno-zamrzovalnih aparatov v Valjevu. Otvoritveni trak je skupaj s predsednikom Uprave Gorenja, Francem Bobincem, prerezal srbski minister za ekonomske odnose s tujino, Milan Parivodić.
- V Gorenju smo s strani Slovenskega društva za odnose z javnostmi prejeli nagrado Prizma 2006 za komunikacijsko odličnost projekta Gorenje Swarovski.
- Napovedali smo skupno sodelovanje na področju oblikovanja s svetovno priznanim oblikovalcem Itom Morabitom, lastnikom blagovne znamke Ora-Ita.
- Prejeli smo mednarodno priznanje odličnosti Icsid Design Excellence award 2006 za oblikovanje hladilno-zamrzovalnega aparata Gorenje Pininfarina.
- V sklopu prireditve Hevrek smo prejeli priznanje Najpodjetniška ideja 2006 za pametno mizo 'Smart table' kot najboljšo inovacijo leta 2006/07.

### November

- V okviru dobrodelnega dogodka BBC Children In Need 2006 smo za 33.000 angleških funtov, prodali naslednjega v seriji unikatnih hladilno-zamrzovalnih aparatov Premium Touch, ročno posutega s 7.000 kristaliziranimi-Swarovski elementi.
- Hladilno-zamrzovalni aparat, posut s kristaliziranimi-Swarovski elementi, smo imeli na ogled v izložbi Harrodsa v Londonu.
- V okviru Ljubljanskega pohištvenega sejma smo prejeli nagrado Zlata vez 2006 za študijo tehnološkega središča kuhinje Delta multicolor.
- Britanska neprofitna in nevladna organizacija Waterwise je dvema pralnima strojema iz Gorenja podelila nagrado Waterwise Award Winning Water Saver za učinkovito rabo vode.
- Prejeli smo nagrado za mednarodno okoljsko partnerstvo za postavitve tovarne v Valjevu, ki sta nam jo podelila Agencija RS za okolje in Ekološki sklad RS v sodelovanju s časnikom Finance.
- Prejeli smo posebno nagrado za najboljšo Letno poročilo za leto 2005 v obvladovanju tveganj, ki jo vsako leto podeljuje poslovni časnik Finance.

### December

- Med obiskom Mestne občine Velenje smo gostili veleposlanika Velike Britanije v Republiki Sloveniji, njegovo ekscelenco Tima Simmonsa.
- V Velenju je bila 10. skupščina delničarjev Gorenja, na kateri je bilo izglasovano pooblastilo Upravi družbe za 15-odstotno povečanje osnovnega kapitala ter s tem podprta predlagana razvojna strategija Skupine Gorenje.
- Mariborska Fakulteta za elektrotehniko, računalništvo in informatiko nam je podelila priznanje za skupno delo in sodelovanje.

Na trgu obstajamo že več kot 50 let. Razvijamo se v najsodobnejši proizvodni koncern, ki postavlja v središče dogajanja naše kupce, dobavitelje, sodelavce, lastnike, lokalna okolja, v katerih poslujemo.

Zavedamo se, da le skupaj lahko postanemo najbolj izviren, v oblikovanje usmerjen ustvarjalec izdelkov za dom na svetu.

Naš obstoj in razvoj so v preteklosti zaznamovali nekateri pomembni mejniki.

Prvi zametki Skupine segajo v začetek petdesetih let prejšnjega stoletja, ko je bilo, v vasi Gorenje, ustanovljeno okrajno kovinsko podjetje, usmerjeno v izdelavo kmetijskih strojev in mehanizacije. V letu 1958 se je pričela proizvodnja štedilnikov na trda goriva. Kmalu za tem so bila uresničena razmišljanja o selitvi in izgradnji lastnih proizvodnih zmogljivosti v Velenju. Sledila je razširitev proizvodnje na pralne ter hladilno-zamrzovalne aparate. Leto 1961 je pomembno zaradi uresničitve prvega izvoza 200 štedilnikov na nemški trg.

Intenzivni prevzemi v sedemdesetih letih prejšnjega stoletja so omogočili nadaljnjo širitev sistema. Razvoj je bil razširjen v ponudbo celovite palete izdelkov za dom: kuhinjsko pohištvo, keramika, medicinska oprema, telekomunikacije, zabavna elektronika, televizorji. Širitvi ponudbe je sledila širitev prodajne in servisne mreže, najprej na področju celotne Jugoslavije, nato v države Zahodne Evrope (Nemčija, Avstrija, Francija, Danska, Italija) in širše (Avstralija). Sistem je zaposloval preko 20.000 zaposlencev.

V osemdesetih letih prejšnjega stoletja je bil razvoj sistema usmerjen v njegovo temeljno dejavnost, proizvodnjo in prodajo gospodinskih aparatov.

V začetku devetdesetih let prejšnjega stoletja smo se srečali z izgubo, takrat domačih trgov nekdanje Jugoslavije. Slednje je zahtevalo intenzivno preusmeritev izvoza na področja izven bivše skupne države. Sprememba prodajne usmerjenosti je povzročila preoblikovanje celotnega poslovnega sistema, sprememba političnega in ekonomskega sistema pa je sprožila proces lastninskega preoblikovanja. Izguba trgov nekdanje Jugoslavije je od nas zahtevala ponovno navezovanje stikov, razvijanje partnerskih odnosov ter postopno gradnjo poslovnega sodelovanja preko vzpostavljanja novih družb na vseh evropskih trgih, kot tudi na trgih nekdanje Jugoslavije. Proces lastninskega preoblikovanja je bil uspešno zaključen leta 1997.

Danes imamo v poslovnih procesih sistema uvedene najsodobnejše tehnološke in okoljevarstvene standarde. Razvijamo in krepimo našo prisotnost na trgih nekdanje Jugoslavije, trgih Vzhodne, Jugovzhodne in Zahodne Evrope, Severne in Centralne Evrope ter širše (Severna Amerika, Avstralija, Bližnji in Daljni vzhod). Vse to nam omogočajo intenzivna vlaganja v: povečanje proizvodnih zmogljivosti, okolju prijazne sodobne tehnologije, nove izdelke in nove trge. S prevzemom proizvajalca kuhalnih aparatov Mora Moravia s r.o., smo pričeli proces delokalizacije proizvodnih procesov ter povečali proizvodne zmogljivosti na Češkem. Izgradnja tovarne v Valjevu je povečala proizvodne zmogljivosti programa hladilno-zamrzovalnih aparatov v Srbiji. Z nakupom sorazmernega deleža v kapitalu družbe Istrabenz energetski sistemi, d.o.o., v skladu s strategijo širimo dejavnost tudi na področje energetike.

Nove izzive v poslovanju nam predstavljajo nadaljnja uspešna rast obsega poslovnih aktivnosti ter večanje konkurenčnih sposobnosti. Zavedamo se, da bo potrebno za preboj med največjih pet evropskih proizvajalcev gospodinskih aparatov še dodatno povečati proizvodne zmogljivosti, ali s prevzemi ali z drugimi oblikami strateških partnerstev.

V Gorenju smo pripravljeni in se veselimo sprejeti nove izzive. Verjamemo v nadaljnje uspešno poslovanje v okviru načrtanih strateških ciljev in aktivnosti. Seveda kot najbolj izviren, v oblikovanje usmerjen ustvarjalec izdelkov za dom.

## Spoštovani delničarji!

### Pismo delničarjem

Rezultati kažejo, da je bilo za Gorenje leto 2006 uspešno. V zahtevnem poslovnem okolju, ki ga zaznamujejo izjemno visoke cene repromaterialov, Skupina Gorenje smelo uresničuje zastavljene cilje, rezultati v vseh ključnih kategorijah pa so v primerjavi s predlanskimi še boljši. Skupina Gorenje je v letu 2006 dosegla pomembno rast obsega poslovnih aktivnosti in realizirala 266.248,5 mio SIT (1.111.216 TEUR) čistih prihodkov od prodaje, to pa je skoraj 10 odstotkov več od prodaje v letu 2005 in 9,1 odstotka več, kot je bilo načrtovano. Čisti poslovni izid Skupine Gorenje v letu 2006 znaša 5.347,9 mio SIT (22.320 TEUR) in je kljub povečanju davčne obremenitve višji od doseženega v preteklem letu za 4,4 odstotka.

29. junija lani je štiriletni mandat nastopil nov Nadzorni svet in vesel sem, da se lahko predsedniku, njegovemu namestniku in članom zahvalim, da so zavzeto pristopili k nalogi, ki jim je bila zaupana, in vse od začetka angažirano spremljajo načrtovanje in izvajanje naših poslovnih aktivnosti.

Izdelki za dom (gospodinjski aparati in pohištvo), ki so v letu 2006 predstavljali 89 odstotkov, v strukturi prodaje Gorenja, ostajajo najpomembnejši tudi v prihodnje. V zreli panogi gospodinjskih aparatov se za tržne deleže borimo predvsem z oblikovno in tehnično inovativnimi izdelki. Vlaganja v lastno blagovno znamko, nove tehnične in tehnološke rešitve, industrijsko oblikovanje, nove generacije proizvodov, varstvo okolja, prenovo proizvodnje ter nenazadnje v izobraževanje in razvoj kadrov, se nam obrestujejo. Kot proizvajalec gospodinjskih aparatov smo na številnih segmentih prerasli iz klasičnega sledilca v usmerjevalca trendov na tehničnem in oblikovalskem področju, kar nam priznavajo ne le naši kupci, temveč tudi konkurenti in mednarodno strokovno okolje, potrjujejo pa številne nagrade za oblikovalske dosežke, tehnične rešitve in inovativno komuniciranje. Hkrati v sodelovanju z vrhunskimi oblikovalci in kreatorji, kot so Pininfarina, Swarovski in Ora Íto, razvijamo aparate, ki imajo zelo pozitiven vpliv na ugled blagovne znamke Gorenje po vsem svetu.

Vendar nenehen razvoj in uvajanje najsodobnejših tehničnih, tehnoloških ter funkcionalno oblikovnih izboljšav v zasičeni panogi niso dovolj. Cene ključnih surovin in energentov so v preteklem letu še naraščale oziroma se ustalile na zgodovinsko visokih ravneh. Konkurenčnost ohranjamo tudi s povečevanjem storilnosti, delovne učinkovitosti in visoko rastjo ustvarjene dodane vrednosti, ambiciozno zastavljene cilje pa dosegamo z visokim obsegom poslovnih aktivnosti, optimiranjem nabavne verige, racionalizacijo poslovnih procesov in obvladovanjem stroškov na vseh nivojih poslovanja.

K odličnosti na vseh področjih našega delovanja z odgovornim odnosom do dela, visoko storilnostjo in nenehnim iskanjem izboljšav vsak dan po svojih močeh prispeva že skoraj 11.000 zaposlenih v več kot tridesetih državah sveta.

Gorenje je v strateškem načrtu zastavilo usmeritev, da bo obseg proizvodnih kapacitet v Sloveniji ohranjalo, rast pa bo generiralo v tujini. Prvi korak na poti internacionalizacije proizvodnje gospodinjskih aparatov je bil prevzem češkega proizvajalca kuhalnih aparatov Mora Moravia konec leta 2004, 16. oktobra 2006 pa smo v Valjevu v Srbiji odprli novo tovarno hladilno zamrzovalne tehnike. Z vzpostavitev proizvodnje v tujini pridobiva Gorenje status lokalnega proizvajalca ter si tako na dolgi rok ustvarja pogoje za visoke tržne deleže. Hkrati pa proizvodnja v tujini omogoča optimiranje davčnih in carinskih dajatev, zniža raven stroškov dela in omogoča rast oskrbe s teh področij.



Zadovoljstvo je opazovati, kako naši odlični gospodinjski aparati na več kot sedemdesetih trgih sveta krepijo prepoznavnost in širijo ugled blagovne znamke Gorenje kot najbolj dizajnske in inovativne znamke za dom. V letu 2006 je Gorenje svojo prisotnost krepilo predvsem na področju Vzhodne Evrope in med svojimi tradicionalnimi trgi prodajo najbolj povečalo v Ukrajini, Rusiji in na Češkem. V Veliki Britaniji je uvedlo lastno blagovno znamko in prodajo povečalo za 40 odstotkov, v Nemčiji pa je prodaja pod lastnimi blagovnimi znamkami zrasla za 25 odstotkov. Osvajamo tudi nove prodajne trge na Bližnjem in Daljnem vzhodu, kjer smo vzpostavili predstavništva v Združenih arabskih emiratih, na Kitajskem in v Turčiji. Enega od petih unikatnih hladilnikov s 7.000 kristaliziranimi-Swarovski elementi smo na dobrodelni dražbi v Moskvi prodali za 110.000 USD. Iztržek od prodaje teh prestižnih izdelkov je bil več kot 150.000 EUR, ki smo jih v celoti podarili v sklade za pomoč otrokom.

Obseg čistih prihodkov Skupine Gorenje je v zadnjih petih letih zrasel za 50 odstotkov. Število velikih gospodinjskih aparatov, izdelanih v lastnih tovarnah, je v tem obdobju strmo raslo in bo letos že doseglo 4 milijone aparatov. Od tega bo proizvodnja izven Slovenije predstavljala okrog 20 odstotkov. Prav tako pa je pomembno, da je rast tudi kakovostna, saj strukturo prodanih izdelkov uspešno izboljšujemo s povečevanjem količin izdelkov z višjo dodano vrednostjo.

V upravi smo prepričani, da je naše uspešno poslovanje plod jasno zastavljenih strateških usmeritev, predvsem pa njihovega doslednega izvajanja. Odločeni smo, da bo Gorenje v zahtevnih pogojih poslovanja tudi v prihodnje krepilo svojo prisotnost in tržne deleže ter uspešno sledilo ambiciozno zastavljenim ciljem. Zato bo potrebno še naprej izvajati hitre in učinkovite rešitve v smeri pridobivanja novih poslov, uvajanja novih izdelkov na trge ter obvladovanja terjatev in zalog. Med izzivi, ki pomembno zaznamujejo naše poslovanje, je tudi uveljavitev direktive o reciklaži elektronske in električne opreme.

Naše poslanstvo je ustvarjati izvirne, tehnično dovršene, vrhunsko oblikovane ter uporabnikom in okolju prijazne izdelke za dom. Osredotočeni smo v povečanje zadovoljstva potrošnikov, hkrati pa se zavedamo odgovornosti za svoje aktivnosti, ki vplivajo na ljudi ter ožje in širše okolje, vključno z naravnim okoljem. Koncept družbene odgovornosti, ki je vgrajen v našo strategijo poslovanja podjetja, nas zavezuje k etičnemu vedenju, ekonomskemu razvoju, izboljševanju kakovosti življenja zaposlenih, njihovih družin, lokalne skupnosti in družbe nasploh.

Obljubljam vam, da bomo na tej poti nadaljevali. Visok obseg poslovnih aktivnosti, inovativni izdelki in obvladovanje stroškov so in bodo ključni dejavniki za uspeh v naši zreli panogi. Pred nami je dokapitalizacija, odločitev o strateških partnerstvih oziroma prevzemih manjših proizvajalcev in poleg osnovne, razvoj novih dejavnosti, ki izkoriščajo Gorenjeve bogate izkušnje, znanje, tehnologije in proizvodne kapacitete.

Spoštovani delničarji, pri izpolnjevanju našega poslanstva nas podpirate z zaupanjem, za kar se vam v imenu uprave in sodelavcev iskreno zahvaljujem. Z odobritvijo povečanja kapitala na decembrski skupščini ste nam dali zeleno luč za dokapitalizacijo in s tem podprli ambiciozno strategijo razvoja Gorenja. Naredili bomo vse, da bomo tudi v prihodnje upravičili vaše zaupanje in izpolnili pričakovanja, naše zgledno obveščanje in medsebojna odkritost pa bosta še naprej v veliki meri porok za uresničevanje ambicioznih načrtov.

Franc Bobinac, MBA  
predsednik Uprave

### Spoštovani delničarji!

Nadzorni svet je v letu 2006 poslovanje družbe Gorenje, d.d., in Skupine Gorenje nadziral v okviru pooblastil in pristojnosti, določenih z zakonskimi predpisi in Statutom družbe.

Nadzorni svet, ki šteje deset članov, je deloval do 18.7.2006 v sestavi: mag. Marko Voljč, predsednik, dr. Jože Zagožen in Ivan Atelšek, namestnika predsednika, Bogdan Pušnik, Igor Kušar, Peter Tevž, Peter Kobal, Drago Krenker, Krešimir Martinjak in Jurij Slemenik. Skupščina delničarjev je 29.6.2006 izvolila za naslednji štiriletni mandat Nadzornega sveta naslednje predstavnike delničarjev: mag. Peter Ješovnik, Milan Podpečan, Andrej Presečnik, mag. Gregor Sluga in dr. Jože Zagožen, Svet delavcev pa je izvolil predstavnike zaposlenih v Nadzornem svetu, in sicer Petra Kobala, Ivana Atelška, Draga Krenkerja, Krešimirja Martinjaka in Jurija Slemenika. Nadzorni svet je v tej sestavi nastopil mandat 18.7.2006 in za predsednika izvolil dr. Jožeta Zagožna, za namestnika predsednika pa Ivana Atelška.

### 1. Delovanje Nadzornega sveta

Nadzorni svet je med letom posvečal največ pozornosti poslovnemu in finančnemu razvoju Skupine Gorenje in krovne družbe, pomembnim poslovnim dogodkom ter uresničevanju splošnih strateških in poslovnih usmeritev. Nadzorni svet je v letu 2006 opravil dvanajst sej, od katerih je štiri opravil korespondenčno.

V skladu z ustaljeno prakso je Nadzorni svet gospodarski načrt krovne družbe in Skupine Gorenje sprejel že v decembru 2005, torej pred začetkom poslovnega leta. S tem je bil določen okvir poslovnih dejavnosti in cilji za leto 2006, katerih izpolnjevanje je Nadzorni svet spremljal med letom. Uprava družbe je Nadzornemu svetu četrtletno poročala o tekočem poslovanju in premoženjskem stanju Skupine Gorenje in krovne družbe. Uprava je Nadzorni svet redno in sproti celovito obveščala o širših pogojih poslovanja, zlasti z razmerami na evropskih trgih, kamor Gorenje proda pretežni del svoje proizvodnje, o gibanju cen materialov in surovin ter možnostih za osvajanje novih nabavnih trgov kot tudi o okoljskih zahtevah do proizvajalcev bele tehnike. Pomembno mesto v poročanju Nadzornemu svetu so imela tudi področja notranje opreme, dejavnosti področja varstva okolja in energetike ter trgovine in storitev. V decembru 2006 je Nadzorni svet sprejel poslovni načrt krovne družbe in Skupine Gorenje za leto 2007.

Nadzorni svet družbe Gorenje, d.d., ocenjuje, da je Skupina Gorenje v težkih pogojih poslovanja leta 2006 nadaljevala z rastjo in z njo pomembno preseгла načrtovani obseg poslovnih aktivnosti ter v vseh pomembnih elementih poslovanja dosegla načrtovane poslovnoizidne, premoženjske in finančne cilje poslovanja.

Nadzorni svet je posebno pozornost posvetil vprašanju uresničevanja strateškega načrta do leta 2010, zlasti možnostim za notranjo in zunanjo rast družbe. Upošteva dejstvo, da je Gorenje svoj razvoj do sedaj financiralo izključno z notranjimi viri, tj. dobičkom in povečevanjem zadolženosti, je z namenom zagotavljanja dodatnih potrebnih sredstev za nadaljnjo notranjo in zunanjo rast Nadzorni svet podprl dokapitalizacijo Gorenje, d.d., z uporabo instituta odobrenega kapitala. Ob tem je tudi sprejel svoje odgovornosti za izvedbo dokapitalizacije, o kateri bosta Uprava in Nadzorni svet poročala skupščini delničarjev po njeni izvedbi. Nadzorni svet Upravo družbe podpira v njenih prizadevanjih, da se obseg proizvodnje in prodaje povečuje, da se krepi blagovna znamka Gorenje, kot tudi v prizadevanjih, da Gorenje postane eden najuspešnejših ponudnikov tehničnih izdelkov za dom, ki bodo okolju prijazni in oblikovalsko dovršeni.

Nadzorni svet je obravnaval tudi spremembe in dopolnitve Statuta družbe, ki so bile sprejete na skupščini delničarjev 12.12.2006, na podlagi pooblastila skupščine delničarjev je določil čistopis Statuta, ki je bil vpisan v sodni register 22.12.2006. Družba je tako uskladila Statut z Zakonom o gospodarskih družbah (ZGD-1), zaradi uvedbe evra uvedla kosovne delnice ter uskladila dejavnost družbe s standardno klasifikacijo dejavnosti.

V zvezi z iztekom štiriletnega mandata Nadzornega sveta, je Nadzorni svet opravil tudi kadrovske funkcije v zvezi s predlaganjem kandidatov za člane Nadzornega sveta, ki zastopajo interese delničarjev, skupščini delničarjev. Nadzorni svet je na podlagi Meril za ugotavljanje poslovne uspešnosti Skupine Gorenje, katerih namen je na podlagi objektivnih ekonomskih mer opredeliti raven poslovne uspešnosti Skupine Gorenje, odločal tudi o višini nagrad za uspešno delo uprave družbe in o variabilnem delu fiksne plače članov Uprave.

### 2. Letno poročilo

Uprava družbe je Nadzornemu svetu predložila v sprejem revidirano Letno poročilo družbe Gorenje, d.d., in Skupine Gorenje za leto 2006 dne 12.4.2007. Nadzorni svet je Letno poročilo obravnaval na seji dne 23.4.2007.

Revidiranje Letnega poročila družbe Gorenje, d.d., in Skupine Gorenje za leto 2006 je opravila revizijska družba KPMG Slovenija, d.o.o. Revidiranje je bilo opravljeno tudi v vseh odvisnih družbah Skupine Gorenje. Revizijska družba je dne 6.4.2007 izdala pozitivno mnenje k Letnemu poročilu Gorenja, d.d., in konsolidiranemu Letnemu poročilu Skupine Gorenje za leto 2006.

Pri preverjanju predloženega Letnega poročila za leto 2006 je Nadzorni svet upošteval, da je:

- družba v letu 2006 dosegla pomembne kategorije gospodarskega načrta;
- Nadzorni svet potrdil predlagano razporeditev čistega dobička za leto 2006 in oblikovanje bilančnega dobička v okviru pristojnosti Uprave in Nadzornega sveta;
- revizijska družba podala pozitivno mnenje k Letnemu poročilu za leto 2006 in da na poročilo revizorja Nadzorni svet ni imel pripomb;
- Nadzorni svet redno spremljal vodenje in poslovanje družbe in Skupine Gorenje ter tekoče obravnaval poslovnoizidno, finančno in premoženjsko stanje.

Nadzorni svet je ugotovil, da je Letno poročilo za leto 2006, ki ga je pripravila Uprava in preveril revizor, sestavljeno jasno, pregledno in v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah in veljavnimi mednarodnimi računovodskimi standardi. Nadzorni svet je pregledal in potrdil tudi poročilo revizorja. Na podlagi tega ocenjuje, da Letno poročilo izkazuje resničen in pošten prikaz premoženja, obveznosti, finančnega položaja in poslovanja in izkazuje pošten prikaz razvoja poslovanja in poslovnega položaja družbe in Skupine Gorenje.

Zaradi vseh navedenih ugotovitev je Nadzorni svet na seji dne 23.4.2007 sprejel Letno poročilo družbe Gorenje, d.d., in konsolidirano Letno poročilo Skupine Gorenje za leto 2006, kot mu ga je predložila Uprava.

### 3. Ugotovitev in predlog uporabe bilančnega dobička

Uprava družbe je v skladu z 230. členom Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) čisti dobiček poslovnega leta 2006 v višini 2.902.653.414,62 SIT in del prenesenega čistega dobička iz preteklih let v višini 77.857.555,13 SIT, v delu obvezne uporabe, uporabila za oblikovanje rezerv za lastne deleže, ki se morajo oblikovati zaradi pridobitve 466.150 lastnih delnic. Nadzorni svet je predlagano oblikovanje rezerv za lastne deleže potrdil in je ustrezno izkazano v računovodskih izkazih družbe.

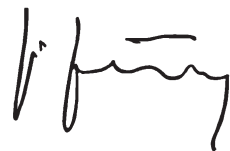
Bilančni dobiček družbe Gorenje, d.d., za leto 2006 v višini 2.405.865.734,57 SIT je bil oblikovan iz čistega dobička leta 2001 v višini 2.388.696.589,70 SIT in iz čistega dobička leta 1999 v višini 17.169.144,87 SIT.

Uprava in Nadzorni svet skupščini delničarjev predlagata, da se bilančni dobiček za poslovno leto 2006 v višini 2.405.865.734,57 SIT oziroma 10.039.499,81 EUR uporabi za naslednje namene:

- del bilančnega dobička v višini 5.124.000,00 EUR, ki izvira iz čistega dobička leta 2001, se uporabi za izplačilo dividend delničarjem v višini 0,42 EUR bruto na delnico;
- del bilančnega dobička v višini 2.474.265,01 EUR, ki izvira iz čistega dobička leta 2001 v višini 2.474.265,01 EUR, se uporabi za oblikovanje drugih rezerv iz dobička;
- preostanek bilančnega dobička v višini 2.441.234,80 EUR, ki izvira iz čistega dobička leta 2001 v višini 2.369.589,23 EUR in iz čistega dobička leta 1999 v višini 71.645,57 EUR, ostane nerazporejen.

Nadzorni svet je pri odločitvi upošteval sprejeto politiko uporabe dobička, ki se podreja razvojnemu konceptu Gorenja, določeni s cilji strateškega načrta do leta 2010 in interesom delničarjev za dolgoročno povečanje vrednosti delnice, zato je soglašal z oblikovanjem in predlogom uporabe bilančnega dobička za leto 2006, hkrati pa predlaga skupščini delničarjev, da Upravi podeli razrešnico za poslovanje v letu 2006.

To poročilo je Nadzorni svet izdelal v skladu z določbami 282. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) in je namenjeno skupščini delničarjev.



predsednik Nadzornega sveta  
dr. Jože Zagožen

v mio SIT, oziroma kot je navedeno	2006	2005	2004	2003	2002
<b>Iz izkaza poslovnega izida</b>					
Čisti prihodki od prodaje	266.248	243.152	216.247	197.707	181.518
Kosmati donos iz poslovanja	271.770	249.081	226.583	203.675	186.615
Poslovni izid iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA)	19.268	18.152	17.050	16.301	14.539
% v kosmatem donosu iz poslovanja	7,1%	7,3%	7,5%	8,0%	7,8%
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)	7.386	6.460	6.953	7.029	6.343
% v kosmatem donosu iz poslovanja	2,7%	2,6%	3,1%	3,5%	3,4%
Celotni poslovni izid	6.672	5.707	5.367	4.793	5.427
% v kosmatem donosu iz poslovanja	2,5%	2,3%	2,4%	2,4%	2,9%
Čisti poslovni izid	5.348	5.121	5.079	4.899	4.640
% v kosmatem donosu iz poslovanja	2,0%	2,1%	2,2%	2,4%	2,5%
Čista dobičkonosnost prihodkov (ROS)	2,0%	2,1%	2,3%	2,5%	2,6%
Čista donosnost sredstev (ROA)	2,6%	2,7%	3,0%	3,3%	3,7%
Čista dobičkonosnost kapitala (ROE)	8,9%	8,7%	8,6%	8,9%	9,5%
<b>Iz bilance stanja (na dan 31.12.)</b>					
Sredstva	216.781	195.510	179.232	159.758	137.025
Kapital	60.972	58.720	60.874	57.292	52.349
% v virih sredstev	28,1%	30,0%	34,0%	35,9%	38,2%
Naložbe v opredmetena osnovna sredstva in neopredmetena sredstva	17.041	13.277	16.706	25.261	15.126
<b>Zaposleni</b>					
Povprečno število zaposlenih	10.556	10.492	9.503	9.146	8.610
Število zaposlenih na dan 31.12.	10.816	10.509	9.568	9.427	8.772
<b>Delnice družbe Gorenje, d.d.</b>					
Knjigovodska vrednost delnice	4.551 SIT	4.393 SIT	4.480 SIT	4.421 SIT	4.386 SIT
Enotni tečaj delnice na dan 31.12.	6.386 SIT	5.421 SIT	6.474 SIT	4.918 SIT	4.407 SIT
Izplačana dividenda na delnico	100 SIT	100 SIT	100 SIT	95 SIT	80 SIT
Kapitalski donos	17,8%	-16,2%	32,0%	12,0%	98,4%
Dividendni donos	1,6%	1,8%	1,5%	2,2%	1,8%
Skupni donos	19,4%	-14,4%	33,5%	14,2%	100,2%



# 1 Splošni podatki

## 1.1 Dejavnost

### Firma

Gorenje, gospodinjski aparati, d.d.

### Datum vpisa v sodni register

31.12.1997

### Skrajšano ime firme

Gorenje, d.d.

### Sedež

Velenje, Partizanska 12

### Dejavnost družbe

proizvodnja, prodaja in servisiranje električnih in neelektričnih gospodinjskih ter elektrotoplotnih aparatov

### Šifra dejavnosti

29.710 Proizvodnja električnih gospodinjskih naprav

### Davčna številka

S172615320

### Matična številka

5163676

### Osnovni kapital

12.200.000.000 SIT

### Delnice

12.200.000 navadnih imenskih kosovnih delnic; delnice družbe Gorenje, d.d., z oznako GRVG so uvrščene v Prvo kotacijo Ljubljanske borze ([www.ljse.si](http://www.ljse.si)).

## 1.2 Organiziranost in sestava Skupine Gorenje

Skupino Gorenje so konec leta 2006 sestavljale krovna družba Gorenje, d.d., 50 odvisnih družb, delujočih v Sloveniji in tujini, in 7 skupaj obvladovanih družb.

Družbe Skupine Gorenje so bile v letu 2006 organizirane v tri divizije:

### divizijo gospodinjskih aparatov (GA)

Proizvodnja in prodaja gospodinjskih aparatov lastne proizvodnje, prodaja izdelkov dopolnilnega programa gospodinjskih aparatov drugih proizvajalcev, prodaja dokupnega programa zabavne elektronike in malih gospodinjskih aparatov ter proizvodnja in prodaja toplotno ogrevalne tehnike. Dejavnost orodjarstva, strojegradnje in proizvodnje mehanskih komponent.

### divizijo notranje opreme (NO)

Proizvodnja in prodaja kuhinjskega, kopalniškega pohištva, sanitarne opreme in keramičnih ploščic.

### divizijo trgovine instoritev (STO)

Energetika in varstvo okolja, trgovina, inženiring, zastopstva, gostinstvo, turizem in upravljanje z nepremičninami.

## Spremembe v sestavi Skupine Gorenje v letu 2006 so bile naslednje:

- V začetku leta 2006 je bil zaključen postopek likvidacije družbe Mora Slovakia s r.o., Slovaška.

- Družba Istrabenz-Gorenje, d.o.o., je konec leta 2005 ustanovila družbo Istrabenz-Gorenje, d.o.o., Zagreb, na Hrvaškem.

- Družba Gorenje Tiki, d.o.o., je konec leta 2005 ustanovila družbo Gorenje Tiki, d.o.o., Stara Pazova, v Srbiji.

- Družba Gorenje France, S.A.S., je dne 21.2.2006 ustanovila družbo Gorenje Espana, S.L., Barcelona, v Španiji.

- Družba Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija, je dne 4.3.2006 ustanovila družbo Gorenje Gulf FZE, Združeni arabski emirati.

- Dne 11.5.2006 je bila sklenjena pogodba o pripojitvi družbe Gorenje Indop, d.o.o., k družbi Gorenje, d.d., z dnevom obračuna pripojitve na dan 31.12.2005. Od tega dne se na podlagi 7. točke drugega odstavka 581. člena ZGD šteje, da so dejanja prevzete družbe (Gorenje Indop, d.o.o.) opravljena za račun prevzemne družbe (Gorenje, d.d.).

- Konec meseca maja je družba Gorenje, d.d., dokapitalizirala družbo Gorenje Tiki, d.o.o. Lastniški delež družbe Gorenje, d.d., v družbi Gorenje Tiki, d.o.o., tako znaša 99,982 odstotka.

- Z dnem 1.7.2006 je bil sklenjen dogovor o prenosu celotnega lastniškega deleža (100 odstotkov) družbe Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Valjevo, z družbe Gorenje, d.d., na družbo Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija.

- Z dnem 31.7.2006 je bila družba IG Prodaja, d.o.o., pripojena k družbi Istrabenz-Gorenje, d.o.o.

- Dne 18.7.2006 je družba Gorenje, d.d., s podpisom pogodbe o prodaji in nakupu poslovnih deležev, postala 49,95-odstotni lastnik družbe Istrabenz Energetski sistemi, d.o.o., skupaj s holdinško družbo Istrabenz, d.d., ki ohranja enak, 49,95-odstotni delež kapitala družbe. S tem je družba Gorenje, d.d., postala 49,95-odstotni lastnik deležev odvisnih družb družbe Istrabenz Gorenje energetski sistemi, d.o.o., in sicer: GEN-I, d.o.o., Krško, Istrabenz - Gorenje, d.o.o., Zagreb, Austrian Power Vertriebs, GmbH, Biotopepla, d.o.o., Intrade energija, d.o.o., in Vitales, d.o.o., ki so skupni podvig dveh partnerjev, Gorenja, d.d., in družbe Istrabenz, d.d. Družba Istrabenz Gorenje energetski sistemi, d.o.o., je 6.10.2006 prodala 50-odstotni lastniški delež družbe GEN-I, d.o.o., družbi GEN energija, d.o.o.

- Dne 30.9.2006 je družba Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija, dokapitalizirala družbo Mora Moravia s r.o., Češka, in s tem dosegla 32,05-odstotni lastniški delež te družbe.

- Družba Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija, je dne 10.10.2006 ustanovila družbo Gorenje Istanbul Ltd., Turčija.

- Dne 16.10.2006 je bila uradna otvoritev in začetek delovanja nove tovarne hladilno-zamrzovalnih aparatov v Valjevu.

- Z dnem 30.11.2006 je bila likvidirana družba Biterm, d.o.o., zaradi prenosa proizvodnje družbe Danfoss, drugega družbenika, na Slovaško.

### 1.3 Organi upravljanja in vodenja

Odvise in skupaj obvladovane družbe Skupine Gorenje, delujoče v letu 2006 in z lastniškimi deleži na dan 31.12.2006, so naslednje:

Divizija GA - divizija gospodinskih aparatov;  
Divizija NO - divizija notranje opreme;  
Divizija STO - divizija trgovine in storitev.

#### Družbe, delujoče v Sloveniji

	Lastniški delež v %	Divizija
1. Gorenje I.P.C., d.o.o., Velenje	100,00	GA
2. Gorenje Tiki d.o.o., Ljubljana	99,98	GA
3. Gorenje GTI, d.o.o., Velenje	100,00	STO
4. Gorenje Notranja oprema, d.o.o., Velenje	99,60	NO
5. Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Velenje	100,00	STO
6. LINEA SP, d.o.o., Velenje	100,00	STO
7. Energygor, d.o.o., Velenje	100,00	STO
8. Opte Ptuj, d.o.o., Ptuj	100,00	STO
9. Kemis, d.o.o., Radomlje	100,00	STO
10. Gorenje Orodjarna, d.o.o., Velenje	100,00	GA
11. ZEOS, d.o.o., Ljubljana	51,00	STO
12. Istrabenz Gorenje energetski sistemi, d.o.o., Nova Gorica	49,95	STO
13. GEN-I, d.o.o., Krško	24,98	STO
14. BIOTOPLOTA, d.o.o., Nova Gorica	49,95	STO

#### Družbe, delujoče v tujini

	Lastniški delež v %	Divizija
15. Gorenje Beteiligungsgesellschaft m.b.H., Avstrija	100,00	GA
16. Gorenje Austria Handelsgesellschaft m.b.H., Avstrija	100,00	GA
17. Gorenje Vertriebsgesellschaft m.b.H., Nemčija	100,00	GA
18. Gorenje Körting Italia S.r.l., Italija	100,00	GA
19. Gorenje France S.A.S., Francija	100,00	GA
20. Gorenje BELUX S.a.r.l., Belgija	100,00	GA
21. Gorenje Espana, S.L., Španija	100,00	GA
22. Gorenje UK Ltd., Velika Britanija	100,00	GA
23. Gorenje Skandinavien A/S, Danska	100,00	GA
24. Gorenje AB, Švedska	100,00	GA
25. Gorenje OY, Finska	100,00	GA
26. Gorenje AS, Norveška	100,00	GA
27. OÜ Gorenje, Estonija	100,00	GA
28. SIA Gorenje, Latvija	100,00	GA
29. Gorenje spol. s r.o., Češka Republika	100,00	GA
30. Gorenje real spol. s r.o., Češka Republika	100,00	GA
31. Gorenje Slovakia s. r.o., Slovaška Republika	100,00	GA
32. Gorenje Budapest Kft., Madžarska	100,00	GA
33. Gorenje Polska Sp. z o.o., Poljska	100,00	GA
34. Gorenje Bulgaria EOOD, Bolgarija	100,00	GA
35. Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	100,00	GA
36. Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija	100,00	GA
37. Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina	100,00	GA
38. Gorenje, d.o.o., Srbija	100,00	GA
39. Gorenje Podgorica, d.o.o., Črna gora	99,97	GA
40. Gorenje Romania S.R.L., Romunija	100,00	GA
41. Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija	100,00	GA
42. Mora Moravia s r.o., Češka Republika	100,00	GA
43. Gorenje Küchen GmbH, Avstrija	99,60	NO
44. Gorenje - kuchyne spol. s r.o., Češka Republika	99,60	NO
45. Gorenje Imobilija, d.o.o., Srbija	100,00	STO
46. Gorenje Adria Nekretnine, d.o.o., Hrvaška	100,00	STO
47. Kemis, d.o.o., Hrvaška	100,00	STO
48. Kemis BiH, d.o.o., Bosna in Hercegovina	100,00	STO
49. Kemis, d.o.o., Srbija	100,00	STO
50. Gorenje Invest, d.o.o., Srbija	100,00	GA
51. Gorenje Gulf FZE, Združeni arabski emirati	100,00	GA
52. Gorenje Tiki, d.o.o., Srbija	99,98	GA
53. Istrabenz-Gorenje, d.o.o., Hrvaška	24,98	STO
54. Austrian Power Vertriebs, GmbH, Avstrija	49,95	STO
55. Intrade energija, d.o.o., Bosna in Hercegovina	25,48	STO
56. Vitales, d.o.o., Bosna in Hercegovina	49,95	STO
57. Gorenje Istanbul Ltd., Turčija	100,00	GA

Družba Gorenje, d.d., ima v okviru svojega delovanja v tujini organizirana tudi naslednja predstavništva, preko katerih izvaja poslovne aktivnosti na nekaterih tujih trgih:

Predstavništva v tujini

1. Moskva, Ruska federacija
2. Krasnojarsk, Ruska federacija
3. Kijev, Ukrajina
4. Atene, Grčija
5. Shanghai, Kitajska
6. Priština, Srbija

#### Uprava družbe Gorenje, d.d.

**Franc Bobinac**

Predsednik Uprave

**Franc Košec**

Član Uprave, odgovoren za področje razvoja in kakovosti

**Mirjana Dimc Perko**

Članica Uprave, odgovorna za področje financ in ekonomike

**Drago Bahun**

Član Uprave, odgovoren za področje organizacije, kadrov in delavski direktor

#### Nadzorni svet krovne družbe Gorenje, d.d.

##### Predstavniki kapitala

**dr. Jože Zagožen**

Predsednik

**mag. Peter Jašovnik**

Član

**Milan Podpečan**

Član

**Andrej Presečnik**

Član

**mag. Gregor Sluga**

Član

##### Predstavniki zaposlenih

**Ivan Atelšek**

Namestnik predsednika

**Peter Kobal**

Član

**Drago Krenker**

Član

**Krešimir Martinjak**

Član

**Jurij Slemenik**

Član

Uprava je nastopila mandat dne 18.7.2003 za obdobje petih let, razen Mirjane Dimc Perko, ki je mandat nastopila 1.1.2006, z mandatom do izteka mandata Upravi, tj. 18.7.2008.

Predsednik Uprave Franc Bobinac je tudi član Nadzornega sveta družbe ETI, d.d., članica Uprave Mirjana Dimc Perko pa članica Nadzornega sveta Pivovarne Laško, d.d., in Nadzornega sveta Skupne pokojninske družbe, d.d.

Nadzorni svet, ki šteje deset članov, je deloval do 18.7.2006 v sestavi mag. Marko Voljč, predsednik, dr. Jože Zagožen in Ivan Atelšek, namestnika predsednika, Bogdan Pušnik, mag. Igor Kušar, Peter Tevž, Peter Kobal, Drago Krenker, Krešimir Martinjak in Jurij Slemenik.

Skupščina delničarjev je 29.6.2006 izvolila nov Nadzorni svet, ki je nastopil mandat 18.7.2006 za dobo štirih let.

Funkcijo člana Nadzornega sveta v drugih družbah opravljajo naslednji člani Nadzornega sveta: mag. Peter Ješovnik je namestnik predsednika Nadzornega sveta NLB, d.d., Milan Podpečan je predsednik Upravnega odbora Slovenske odškodninske družbe, d.d., in član Nadzornega sveta Petrol, d.d., Andrej Presečnik je član Upravnega odbora Kapital-ske zadruga in član Nadzornega sveta Ljubljanskih mlekarn, d.d., mag. Gregor Sluga je član Nadzornega sveta Deželne banke Slovenije, d.d., in podpredsednik odbora direktorjev KD DeLux, SICAV, Luksemburg.



---

**Franc Bobinac**  
*Predsednik Uprave.*

---

**Mirjana Dimc Perko**  
*Članica Uprave,  
odgovorna za področje  
financ in ekonomike.*

---

**Franc Košec**  
*Član Uprave,  
odgovoren za področje  
razvoja in kakovosti.*

---

**Drago Bahun**  
*Član Uprave,  
odgovoren za področje organizacije,  
kadrov in delavski direktor.*

---



## 1.4 Izjava o spoštovanju Kodeksa upravljanja javnih delniških družb

Uprava in Nadzorni svet družbe izjavljata, da Gorenje, d.d., pri svojem delu in poslovanju spoštuje Kodeks upravljanja javnih delniških družb, razen v nadaljevanju razkritih primerih s pripadajočimi pojasnili, kot sledi:

Cilj sistema upravljanja in vodenja v družbi Gorenje, d.d., in Skupini Gorenje je spoštovanje in preseganje dogovorjenih in uveljavljenih standardov. Gorenje je tako v evropskem finančnem prostoru prepoznavno kot zgledna javna delniška družba iz Prve borzne kotacije Ljubljanske borze vrednostnih papirjev, z visoko stopnjo preglednosti poslovanja, priznana odličnim komuniciranjem z delničarji in najvišjimi mednarodnimi bonitetnimi ocenami. Že dosežen nivo na tem področju pa nenehno izboljšujemo in nadgrajujemo po načelu najboljših praks.

Poglavje 1.: Razmerje med družbo, delničarji in drugimi interesnimi skupinami

1.1. Cilji družbe

- Priporočilo 1.1.1.:

Temeljni cilji družbe v Statutu niso posebej zapisani, so pa vsebovani in jasno določeni v poslanstvu družbe: »Ustvarjati izvirne, tehnično dovršene, vrhunsko oblikovane ter uporabnikom in okolju prijazne izdelke za dom. Osredotočeni smo v povečanje zadovoljstva kupcev, ob tem pa na družbeno odgovoren način ustvarjamo vrednost za lastnike, zaposlene in druge deležnike družb Skupine Gorenje.«

1.3. Skupščina delničarjev

- Priporočilo 1.3.18.:

Skupščina delničarjev članov Nadzornega sveta – predstavnikov delničarjev ne voli posamično, ampak listo kandidatov.

Listo kandidatov predlaga Nadzorni svet družbe, pri čemer zasleduje cilj uravnotežene sestave Nadzornega sveta glede na ustrezno usposobljenost ter komplementarnost strokovnih in drugih izkušenj kandidatov.

- Priporočilo 1.3.19.:

Po dosednji praksi je skupščina delničarjev sklepala o podelitvi razrešnice Upravi in Nadzornemu svetu hkrati, kar se je, glede na dosednji način dela in pri tem v družbi uveljavljene visoke standarde sodelovanja obeh organov pri skupnem snovanju odgovorov na vprašanja, pomembna za družbo in njen razvoj, zakonsko določene smiselno enake obravnave dolžnosti in odgovornosti njenih članov ter doseženo stopnjo zaupanja, izkazalo kot primerno.

Nadalje lahko člani Uprave in Nadzornega sveta, kolikor so hkrati delničarji in se skupščine udeležijo, glasujejo o sklepu o svoji razrešnici. Glede na majhno število delnic, ki jih imajo, omejitev glasovalne pravice v praksi nima večjega pomena. Zato v danih okoliščinah družba uvedbe tovrstne omejitve glasovalne pravice ne načrtuje in odločitev o tem prepušča članom samim.

- Priporočilo 1.3.20.:

V objavi na skupščini sprejetih sklepov družba doslej ni posebej navajala petih na skupščini prisotnih ali zastopanih največjih delničarjev, števila njihovih delnic in glasovalnih pravic ter odstotka njihovih glasovalnih pravic glede na vse glasovalne pravice družbe. V prihodnje bo družba to priporočilo spoštovala.

Poglavje 2. Uprava družbe,

2.3. Plačila, povračila in druge ugodnosti ter lastništvo delnic družbe

- Priporočili 2.3.2. in 2.3.3.:

Družba sledi načelom Kodeksa, s tem da Nadzorni svet ocenjuje delo Uprave kot celote oziroma na podlagi Meril za ugotavljanje poslovne uspešnosti Skupine Gorenje, ki jih je v ta namen sprejel Nadzorni svet družbe.

Poglavje 3. Nadzorni svet  
3.1. Naloge in odgovornosti

- Priporočilo 3.1.7.:

Nadzorni svet je uveljavil prakso, da se je brez Uprave sestal le v primeru določite kandidata za predsednika Uprave, kateremu je podelil mandat za pripravo predloga sestave celotne Uprave. O imenovanju Uprave tako Nadzorni svet odloča ob prisotnosti kandidata za predsednika in hkrati predlagatelja celotne Uprave, ob morebitni dopolnitvi Uprave pa ob prisotnosti vseh članov Uprave. Nadzorni svet ocenjuje, da takšna praksa pomembno prispeva h graditvi zaupanja tako med člani Uprave kot tudi med Upravo in Nadzornim svetom. Sodelovanje obeh organov je tako vgrajeno v organizacijsko kulturo družbe in maksimalno prispeva k uresničevanju ciljev družbe.

- Priporočilo 3.1.10.:

Nadzorni svet vrednoti delo celotnega Nadzornega sveta in ne dela njegovih posameznih članov. Nadzorni svet se praviloma sestaja v polni sestavi, vsi njegovi člani pa redno sodelujejo v razpravah ter na ta način svojo odgovornostjo, zavzetostjo, strokovnimi in drugimi izkušnjami prispevajo k kvalitetnemu delu, zato ocenjuje, da za posamično ocenjevanje ni potrebe.

3.4. Plačila, povračila in druge ugodnosti ter lastništvo delnic družbe

- Priporočilo 3.4.1.:

Za svoje delo so člani Nadzornega sveta upravičeni do plačila za udeležbo na seji (sejnine) in do povračila stroškov udeležbe na seji. V skladu z dosednjo prakso so člani Nadzornega sveta lahko deležni tudi nagrade za opravljeno delo, kolikor o tem tako odloči skupščina družbe, pri čemer je bila do sedaj upoštevana večja odgovornost predsednika in namestnika predsednika. Nadzorni svet zaenkrat ne razmišlja o predlogu za uvedbo druge vrste plačil članom Nadzornega sveta.

Poglavje 7. Revizija in sistem notranjih kontrol  
7.1. Zunanji revizorji

- Priporočilo 7.1.5.: Revizijo računovodskih izkazov Gorenja, d.d., opravlja izbrana revizijska družba KPMG Slovenija, d.o.o., že več kot 5 let, vendar se je v tem času že večkrat zamenjala sestava revizijske skupine, ki revidira letno poročilo družbe.

Ta izjava, razkritje odstopanj in njihova pojasnila se nanašajo na določila Kodeksa upravljanja javnih delniških družb, ki so ga sporazumno oblikovali in sprejeli Ljubljanska borza, d.d., Ljubljana, Združenje članov nadzornih svetov in Združenje Manager dne 18.3.2004 ter spremenili in dopolnili dne 14.12.2005 ter dne 5.2.2007 in je dostopen na spletni strani Ljubljanske borze [www.ljse.si](http://www.ljse.si) v slovenskem in angleškem jeziku.

Vsebinska izjava zajema obdobje od sprejema prejšnje izjave o spoštovanju Kodeksa upravljanja javnih delniških družb, to je od dne 11.4.2006 do dne 23.4.2007, ko sta njeno vsebino skupno oblikovala in sprejela Uprava in Nadzorni svet družbe Gorenje, d.d.

Velenje, 23.4.2007

Nadzorni svet Gorenje, d.d.  
predsednik  
dr. Jože Zagožen

Uprava Gorenje, d.d.  
predsednik  
Franc Bobinac, MBA

## 2 Poslovno poročilo

### 2.1 Vizija, poslanstvo in strateške usmeritve Skupine Gorenje

Vizija Skupine Gorenje je postati najbolj izviren, v oblikovanje usmerjen ustvarjalec izdelkov za dom na svetu.

Pri tem je naše poslanstvo ustvarjanje izvernih, tehnično dovršenih, vrhunsko oblikovanih ter uporabnikom in okolju prijaznih izdelkov za prijeten dom. Osredotočeni smo v povečevanje zadovoljstva potrošnikov, ob tem pa na družbeno odgovoren način ustvarjamo vrednost za lastnike, zaposlene in druge deležnike družb Skupine Gorenje.

V družbah Skupine Gorenje uresničujemo svoje poslanstvo s spoštovanjem skupnih vrednot, ki jih v Skupini gojimo: s Poštenostjo, z Odprtostjo, z Lojalnostjo, s Kreativnostjo in z Ambicioznostjo (POLKA).

V Skupini Gorenje bomo še naprej delovali v okviru treh obstoječih divizij:

- v diviziji gospodinjskih aparatov,
- v diviziji notranje opreme in
- v diviziji trgovine in storitev.

#### Strateške usmeritve delovanja Skupine Gorenje

Naša osnovna strateška usmeritev delovanja je kakovostna in uravnotežena rast obsega poslovnih aktivnosti in pomembno povečanje ravni konkurenčnih sposobnosti, kar nam bo omogočilo uspešen razvoj tudi v prihodnosti.

Pri uresničevanju vizije in poslanstva v posameznih družbah Skupine Gorenje, spoštujemo še naslednje strateške usmeritve:

- doseganje kakovostne organske rasti prihodkov od prodaje vseh divizij zaradi rasti povprečnih prodajnih cen pri prodaji višje cenovno umeščenih izdelkov in pri uravnoteženi količinski rasti prodaje;
- uresničevanje možnosti rasti obsega poslovnih aktivnosti s prevzemi zanimivih proizvajalcev gospodinjskih aparatov v Evropi in z drugimi oblikami strateških partnerstev v vseh divizijah delovanja Skupine Gorenje;

#### Ekonomski cilji strateškega načrta

Raven prihodkov od prodaje	1.250 mio EUR z organsko rastjo, oziroma do 1.550 mio EUR s prevzemi
Raven poslovnega izida iz poslovanja pred amortizacijo in rezervacijami	112 mio EUR ali 9-odstotni odstotni delež v prihodkih od prodaje.
Investicije v osnovna sredstva	v povprečju 40 do 50 mio EUR letno.
Rast fizične produktivnosti dela	v povprečju 4,7 odstotka letno.
Rast produktivnosti uporabljenega kapitala	v povprečju 1 odstotka letno.

- povečevanje dodane vrednosti in denarnega toka iz poslovanja z izboljševanjem prodajnega spleta, z ustreznimi prodajnimi aktivnostmi in z aktivnostmi marketinga, z ustreznimi razvojnimi aktivnostmi, z internacionalizacijo proizvodnje, s povečevanjem produktivnosti in s stroškovno optimizacijo;
- povečevanje proizvodnih zmogljivosti izven Slovenije s proizvodnjo izdelkov na Češkem, v Srbiji ter na drugih rastočih trgih, pri zadržani proizvodnji 3,0 milijonov izdelkov lastne proizvodnje z višjo dodano vrednostjo v Sloveniji;

#### Ekonomski cilji strateškega načrta

Skupina Gorenje bo v skladu s strateškim načrtom za obdobje od leta 2006 do leta 2010 dosegla naslednje ekonomske cilje poslovanja:

### 2.2 Gospodarske razmere

#### Svet

• Napovedi svetovne gospodarske rasti za leto 2006 so predvidevale 5,1-odstotno rast. Konjunktura gibanja večine največjih gospodarstev so bila do konca leta ugodna. Za leto 2007 se pričakuje upočasnitev gospodarske rasti v ZDA in na Japonskem, kar se bo po napovedih odražalo v nekoliko nižji, 4,9-odstotni gospodarski rasti v letu 2007. Tveganja, ki lahko v letu 2007 najbolj vplivajo na svetovno gospodarsko rast, so povezana predvsem z morebitno nadaljnjo rastjo cen nafte in surovin.

• Pričakovanja, da se bodo rasti cen železovih in neželezovih kovin v letu 2006 umirile, se niso uresničila. Trg kovin je dosegel dinamično rasti cen, ki je bila nad ravnijo dolgoročnega povprečja gibanja cen v preteklosti. Kratkoročna umiritev cen v sredini leta 2006 ni bistveno vplivala na znižanje cen, saj so bile konec leta precej višje od tistih v začetku leta, za najpomembnejše surovine, kot je surovo jeklo, celo za 18 odstotkov. Osnovni razlogi so še vedno v hitro rastočih gospodarstvih držav Azije, predvsem Kitajske in Indije.

• Močna rast cen nafte v poletnih mesecih je precej preseгла napovedi za leto 2006. Povprečna cena je znašala okoli 65,5 ameriških dolarjev za sodček. Napovedi cen nafte za leto 2007 gredo v smeri nekoliko šibkejšega povpraševanja in krepitve ponudbe.

#### Evropska unija:

• Gospodarska rast Evropske unije je za leto 2006 ocenjena na 2,6 odstotka. Kot glavna razloga za rast so analitiki napovedovali rast zasebne potrošnje in investicij v Nemčiji in Italiji. Za leto 2007 Evropska komisija napoveduje okoli 2,4-odstotno stopnjo rasti. Počasnejša rast se napoveduje predvsem zaradi pričakovane apreciacije evra proti amerškemu dolarju, upočasnitve gospodarske rasti v ZDA, restriktivne denarne politike Evropske centralne banke in dviga stopnje davka na dodano vrednost v Nemčiji.

• Inflacija Evropske unije je po ocenah analitikov dosegla 2,0-odstotno stopnjo rasti, kar je tudi predvidena napoved za leto 2007.

• Razmerje med dolarjem in evrom je v letu 2006 doseglo razmerje 1,25 ameriškega dolarja za evro, zadnji dan leta 1,32, kar je na višji ravni kot razmerje leto poprej. Za leti 2007 in 2008 analitiki ocenjujejo razmerje med evrom in ameriškim dolarjem na ravni 1,265.

#### Slovenija:

• V skladu z napovedmi je bila pričakovana gospodarska rast za leto 2006 v Sloveniji 4,7-odstotna, kar je več kot v letu 2005, ko je bila rast 3,9 odstotna. Osnovni razlogi za višjo gospodarsko rast naj bi bili: višja rast investicij, povečan izvoz blaga in storitev, rast stanovanjske gradnje in pospešena gradnja avtocest. Za leto 2007 se pričakuje rahla umiritev gospodarske rasti na ravni 4,3 oziroma 4,2 odstotka predvsem zaradi umiritve gospodarske rasti v mednarodnem okolju in upočasnitve državne porabe.

• Inflacija, merjena kot povprečje leta, je v letu 2006 dosegla 2,5-odstotno rast; za poslovno leto 2007 analitiki napovedujejo 2,7-odstotno rast.

• Slovenija je s 1.1.2007 vstopila v evro območje z menjalnim tečajem 239,640 SIT za evro. Prehod na novo valuto je potekal brez vidnih problemov.

## 2.3 Prodaja in tržni položaj

### Trg gospodinjskih aparatov

- Po nekajletni nizki rasti prodaje gospodinjskih aparatov na evropskih trgih, je bilo v letu 2006 zaznati porast prodaje hladilno-zamrzovalnih aparatov in pralnih strojev. Predvsem na vzhodnoevropskih tržiščih je rast posledica zniževanja prodajnih cen izdelkov. Razlogi za zniževanje cen so presežne zmogljivosti evropskih proizvajalcev, agresivnejša ponudba proizvajalcev iz azijskih držav ter konkurenčni boj velikih, globalnih trgovcev.
- Gorenje je v letu 2006 uspelo povečati tržne deleže tako v Vzhodni, kot tudi v Zahodni Evropi.
- Nemčija, kot ena od treh največjih zahodnoevropskih tržišč, je v letu 2006 doživela nov zagon. Prodaja je v primerjavi z letom 2005 rasla tako vrednostno kot tudi količinsko. V Franciji je pomembno porasla prodaja pralnih strojev. V Vzhodni Evropi sta imeli visoko rast tržišči Bolgarije in Ukrajine.
- Neugodni cenovni trendi na trgu energentov in surovin so pomembno vplivali na zviševanje cen vhodnih surovin in materialov. Azijski proizvajalci gospodinjskih aparatov so stopnjevali agresivnost nastopa na celotnem evropskem trgu, s posebnim poudarkom na področju hladilno-zamrzovalnih aparatov. Zato proizvajalci gospodinjskih aparatov pospešeno izvajajo ukrepe racionalizacije poslovanja. Najpogostejši ukrepi so nadaljnje selitve proizvodnje v države Vzhodne Evrope in Azije. Največ tovrstnih selitev aktivnosti je bilo izvedenih v Rusiji, na Poljskem, v Romuniji in Bolgariji. Odgovor na zaostrene razmere poslovanja pa je tudi pospeševanje tržnih aktivnosti in osredotočanje na trge Vzhodne Evrope.

- Strateška povezovanja med proizvajalci in predvsem distributerji gospodinjskih aparatov se nadaljujejo. Pri slednjih je opaziti trend popolne centralizacije nabave in distribucije iz regionalnih skladiščnih centrov.
- Zaradi okoljske direktive o reciklaži elektronske in električne opreme, ki je začela veljati v mesecu avgustu 2005 (direktiva OEEE), se povečujejo stroški proizvajalcev zaradi zahteve po predelavi in odstranjevanju starih gospodinjskih aparatov na vseh trgih Evropske unije. Kakšni bodo končni stroškovni učinki, obseg in časovna dinamika oblikovanja obveznosti iz naslova direktive, pa zaradi različnih stališč, tolmačenj direktive in časovne dinamike uveljavljanja direktive v nacionalne zakonodaje, še ni v celoti znano.

### Struktura prodaje po divizijah

v mio SIT	2006	%	2005	%	06/05
Divizija gospodinjskih aparatov <sup>1</sup>	222.337,2	83,5 %	207.229,0	85,2 %	107,3
Divizija notranje opreme <sup>1</sup>	15.001,8	5,6 %	14.928,6	6,2 %	100,5
Divizija trgovine in storitev <sup>1</sup>	28.909,5	10,9 %	20.994,8	8,6 %	137,7
Konsolidirani čisti prihodki od prodaje	266.248,5	100,0 %	243.152,4	100,0 %	109,5

#### 2.3.1 Prodaja divizije gospodinjskih aparatov

222.337,2 mio SIT (927,9 mio EUR)  
83,5-odstotni delež v strukturi prodaje Skupine Gorenje

Gospodinjski aparati so pomembno presegli postavljene prodajne cilje leta 2006, tako količinsko, kot tudi vrednostno. Rast prodaje je bila hitrejša od rasti trga, s čimer smo si utrdili tržni položaj in okrepili tržne deleže.

Program Kuhalnih aparatov je v strukturi divizije gospodinjskih aparatov najmočnejši program. Za program je poleg kakovostne rasti značilna še hitrejša vrednostna kot količinska rast prodaje, predvsem zaradi uspešne prodaje višje cenovno umeščenih izdelkov na trgih. V letu 2006 je bila v okviru programa narejena oblikovna prenova aparatov. Na trg smo uspešno uvedli indukcijski štedilnik ter različne dodatke kuhalnemu aparatom. Tudi aparati, proizvedeni v odvisni družbi Mora Moravia s r.o., kažejo nadaljevanje pozitivnih trendov prodaje iz preteklosti.

Program Hladilno-zamrzovalnih aparatov ima še vedno pomembno vlogo v okviru divizije gospodinjskih aparatov. V sklopu druge faze razvoja nove generacije hladilno-zamrzovalnih aparatov smo v letu 2006 uvedli na trg nove aparate širine 600 milimetrov. S tem smo zapolnili vrzeli v ponudbi programa, predvsem pri aparatih višine 180 centimetrov. Dodatna uvedba NO FROST zamrzovalnega dela bo omogočala uspešnost prodaje omenjenega segmenta. Nadaljevali smo tudi z izboljševanjem obstoječih aparatov na področju nižje porabe energije, kar bo ugodno vplivalo na prodajo hladilno-zamrzovalnih aparatov v prihodnje. Nova tovarna v Valjevu predstavlja osnovo za nadaljnjo rast programa, še zlasti v nižje cenovno umeščenih izdelkih na posameznih trgih.

Tudi na programu Pralno-sušilnih aparatov smo v letu 2006 dosegli rast prodaje. Z namenom povečanja obsega prodaje smo na trg uvedli več novih modelov za vse tržne segmente, med drugim tudi pralne in sušilne stroje s 5- in 7-kilogramsko polnitvijo.

Prodaja izdelkov dopolnilnega programa<sup>2</sup> je, zaradi uvedenih novih izdelkov in kakovostnega dela na tem področju, dosegla hitro rast in presegla zastavljene cilje.

Pri prodaji izdelkov dokupnega programa<sup>3</sup> smo nadaljevali z ugodnimi trendi rasti tudi v letu 2006 ter za več kot 30 odstotkov presegli uresničeni obseg prodaje iz leta 2005. Poleg širitve prodajne palete izdelkov, smo nadaljevali z utrjevanjem tržnih položajev na nosilnih trgih. Uspeli smo pomembno povečati prodajo v Ukrajini ter dodatno prodreti na trga Poljske in Slovaške.

Program toplotne in ogrevalne tehnike je s povečanjem celotne prodaje za 24 odstotkov glede na leto 2005 dosegel zelo dinamično rast. K temu so pomembno prispevale nadpovprečne stopnje rasti na trgih Vzhodne in Zahodne Evrope. K dinamični rasti sta prispevali še odpiranje novih tržišč, kot sta Turčija in Portugalska. S tem smo uspešno nadomestili umirjeno rast na tradicionalnih trgih Balkana in Centralne Evrope. V letu 2006 smo v prodajo uspešno vključili program radiatorjev. V programu grelnikov vode nam je uspel pozitivni premik k zahtevnejšim izdelkom. Dobro rast prodaje so dosegle tudi toplotne črpalke, na začetku predvsem na domačem trgu.

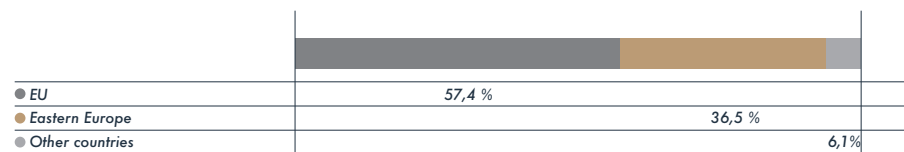
Z vidika geografske strukture prodaje gospodinjskih aparatov krovne družbe smo največjo rast prodaje dosegli na tržiščih Vzhodne Evrope, kjer smo tudi bistveno presegli zastavljene cilje prodaje. Na tržišču EU smo dosegli zmerno rast ob hkratnem preseganju planov prodaje.

<sup>1</sup> V prihodkih posameznih divizij so zajeti konsolidirani prihodki divizije, z izločitvami prihodkov, ki se nanašajo na druge divizije.

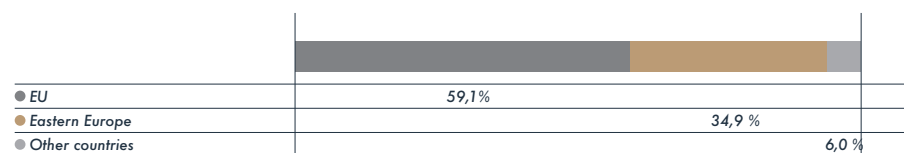
<sup>2</sup> Izdelki izven lastne proizvodnje, ki neposredno dopolnjujejo osnovne tri proizvodne programe.

<sup>3</sup> Izdelki zabavne elektronike, malih gospodinjskih aparatov, sesalnikov in mikrovalovnih pečic.

### Sales of household appliances by geographic regions in 2006



### Sales of household appliances by geographic regions in 2005



#### Področje Severne in Centralne Evrope

Na večini trgov Severne in Centralne Evrope smo bili v letu 2006 z vidika obsega prodaje zelo uspešni. Povečevali smo tržne deleže in s tem krepili položaj lastnih blagovnih znamk. Nadgradili smo sodelovanje s ključnimi trgovskimi kupci in industrijskimi partnerji. Pozitivna potrošniška klima, po dolgih letih tudi na nemškem trgu, je ugodno vplivala na razvoj trga gospodinjskih aparatov. Glavni dejavniki uspešne prodaje so bili, poleg že navedenega: novi kupci, izdelki lastne blagovne znamke Mora, nova linija Gorenje Pininfarina ter novi pralni stroji.

Na nemškem trgu smo v letu 2006 presegli načrtovane cilje. Glede na leto 2005 smo zabeležili hitro rast prodaje. Pozitivno je, da je rast izdelkov pod blagovno znamko Gorenje znašala kar 25 odstotkov in tako poglavitno prispevala k omenjeni rasti.

Tudi na avstrijskem tržišču so bili kljub vse večji konkurenci doseženi načrtovani rezultati. Za trg je bil značilen predvsem vstop priznanih blagovnih znamk v nižje cenovno umeščene skupine izdelkov. Z vidika nadaljnjega razvoja Gorenja na avstrijskem trgu je pomembno, da smo v preteklem letu uspeli izboljšati strukturo prodaje.

Ravno tako smo dosegli načrtovane rezultate na skandinavskih in baltskih trgih. Za omenjene trge je bilo v letu 2006 značilno zaostrovanje konkurence zaradi vstopa cenovno agresivnih proizvajalcev ter nadaljnja koncentracija distribucijskih verig. Aktivneje smo z vzpostavitvijo lastne distribucije izdelkov nastopili tudi na latvijskem in estonskem trgu. Pomembno je, da smo si na teh trgih, z ustreznimi aktivnostmi v letu 2006, še naprej utrjevali sloves ponudnika izdelkov vrhunškega dizajna in inovativnih funkcij.

Na trgih Slovaške in Češke smo dosegli z gospodarskim načrtom zastavljene cilje ter presegli prodajo iz leta 2005. Na obeh trgih nastopamo z blagovnimi znamkami Gorenje in Mora, ki skupaj v določenih skupinah izdelkov dosegata večinski tržni delež. Na poljskem tržišču, za katerega je bila v letu 2006 značilna pozitivna rast, smo dosegli količinske cilje prodaje, pri čemer smo vrednostno rahlo zaostali za načrtom.

Madžarsko tržišče so v letu 2006 zaznamovale notranje gospodarske težave, kljub temu smo znatno presegli zastavljene cilje, saj beležimo rast prodaje izdelkov pod blagovnimi znamkami Gorenje in Mora nad 50 odstotkov.

#### Področje Zahodne Evrope in mediteranskih držav

Na celotnem področju Zahodne Evrope smo, glede na leto 2005, povečali obseg prodaje. Ugodno je, da smo dosegli vrednostno in količinsko usklajeno rast prodaje, kljub delnemu zaostajanju za načrtovanimi vrednostmi. Pozitiven premik smo dosegli s prodajo večjega obsega izdelkov lastnih blagovnih znamk, še zlasti blagovne znamke Gorenje.

Najizrazitejšo rast smo dosegli na trgih Anglije in Irske, kjer je rast, glede na leto 2005, posledica skoraj podvojene prodaje izdelkov blagovne znamke Gorenje. Na rast prodaje so vplivali še uvedba daljše garancije ter uvedene nove oblikovne linije v letu 2006.

Na trgu Francije smo v letu 2006 dosegli ugodne stopnje rasti prodaje. Z vstopanjem v nove distribucijske kanale grosističnih trgovcev smo povečali predvsem prodajo blagovne znamke Gorenje. Podobno smo dosegli bistvene rasti prodaje tudi na trgih Španije, Portugalske in Belgije.

V Grčiji, na Cipru in v Italiji smo prodali nekoliko manj, kot smo načrtovali, kar je predvsem posledica neugodnih razmer na omenjenih trgih gospodinjskih aparatov. V letu 2006 smo v Italiji pričeli s pospeševanjem prodaje aparatov blagovne znamke Gorenje, kar bo ugodno vplivalo na prodajo v prihodnjih letih.

Z ustanovitvijo lastnega podjetja v Istanbulu pričenjamo z intenzivnejšim trženjem na turškem trgu, od katerega pričakujemo pomemben prispevek k rasti Skupine Gorenje v prihodnjih letih.

#### Področje Jugovzhodne Evrope in Slovenije

Obseg prodaje tržnega področja Jugovzhodne Evrope in Slovenije je v letu 2006 najbolj zaznamoval cenovno agresiven nastop konkurentov, predvsem na segmentih, kjer imamo najvišje tržne deleže. Ne glede na opisane razmere smo obseg prodaje v letu 2006, glede na leto 2005, povečali.

Za tržišča Hrvaške, Srbije, Črne gore, Bosne in Hercegovine, Makedonije, Kosova in Albanije

je značilna nizka kupna moč in prekomerna zadolženost prebivalstva, visoka brezposelnost in sorazmerna neurejenost trgov.

Na teh trgih še vedno poteka proces združevanja relativno razdrobljene trgovine, kar dodatno povečuje izpostavljenost Gorenja kreditnim tveganjem in predstavlja oviro pri odločitvah o povečevanju obsega prodaje.

Največji porast obsega prodaje smo dosegli na trgih Črne gore, Hrvaške ter Bosne in Hercegovine. Na trgih Srbije in Makedonije smo načrtovane cilje rahlo presegli, trga Kosova in Albanije pa sta za načrtovanimi cilji nekoliko zaostala.

Prodaja izdelkov v Sloveniji je v letu 2006 dosegla pozitiven razvoj in dosegla načrtovane cilje prodaje.

Na trgih Jugovzhodne Evrope in Slovenije imamo še vedno vodilne tržne deleže. V prihodnje bomo za ohranitev tržnih položajev nadaljevali z učinkovitim trženjem izdelkov z boljšo opremljenostjo in višjimi dodanimi vrednostmi.

#### Področje prekomorskih držav in Vzhodne Evrope (izven EU)

Na vzhodnoevropskih trgih, ki vključujejo Rusijo, Ukrajino, Bolgarijo, Romunijo in Kazahstan, smo v letu 2006 pomembno presegli načrtovane obsege prodaje. Prodaja bi lahko bila na omenjenih trgih še večja, vendar smo dobave omejevali zaradi večje izpostavljenosti kreditnim tveganjem.

V Rusiji in Ukrajini beležimo, zaradi učinkovitih aktivnosti marketinga in prodaje, visoke stopnje rasti prodaje gospodinjskih aparatov glede na leto 2005. V Ukrajini smo dosegli intenzivno rast tudi na ostalih skupinah izdelkov blagovne znamke Gorenje (dokupni program, toplotna in ogrevalna tehnika,...). Za omenjena trga predstavljajo dodatno negotovost spreminjajoči se carinski predpisi.

Zelo uspešno rast prodaje glede na leto 2005 smo dosegli tudi na trgu Bolgarije, kjer smo odprli nov prodajno-logistični center, ki predstavlja osnovo za nadaljnjo rast na omenjenem trgu.

Na trgu Romunije smo, kljub prilagajanju prodajnega asortimana z namenom doseganja višjih stopenj donosa, dosegli načrtovane cilje.

Za trge Bližnjega in Daljnega vzhoda so bile tudi v letu 2006 značilne nepredvidljive razmere, ki so pomembno vplivale na razvoj prodaje. Kljub temu smo na teh trgih dosegli načrtovane cilje prodaje, še posebej na trgu Izraela. V letu 2006 smo s ciljem učinkovitega obvladovanja trgov Bližnjega in Daljnega vzhoda ustanovili tudi družbo Gorenje Gulf s sedežem v Dubaju.

Na trgih prekomorskih držav smo, glede na leto 2005, ravno tako dosegli povečanje obsega prodaje, vendar je le-ta rahlo zaostal za načrtovanimi cilji.

### Marketing

Na področju marketinga smo bili pretežno usmerjeni k širjenju prepoznavnosti lastnih blagovnih znamk. Skladno s povečanim obsegom poslovnih aktivnosti smo nadaljevali z razvojem prepoznavne panevropske znamke Gorenje, ki bo, z vidika oblikovanja gospodinjskih aparatov, vodilna blagovna znamka. Ta cilj so podpirale marketinške aktivnosti, opisane v nadaljevanju.

Na vseh evropskih tržiščih je bilo preteklo leto v znamenju okrepljenega predstavljanja nove, vrhunsko oblikovane linije Gorenje Pininfarina. Močan poudarek smo namenili posebnim - inovativnim dogodkom za poslovne partnerje in medije, na katerih smo na drugačen način predstavili nove linije ter hkrati nadaljevali z uspešnim umeščanjem izdelkov na prodajna mesta. Tovrstne aktivnosti so potekale na izbranih evropskih tržiščih. Na vseh trgih so potekale predstavitve linij tudi preko klasičnih medijev oglaševanja. Pomembno je, da smo z linijo Gorenje Pininfarina povečali prepoznavnost blagovne znamke Gorenje, predvsem pri višje cenovno umeščenih izdelkih trga in na področju vrhunskega oblikovanja ter inovativnosti.

Ugoden vpliv na prepoznavnost blagovne znamke smo dosegli z izvirno in kreativno linijo izdelkov s kristali Swarovski. Poleg predstavitve oblikovno sveže linije na trgu smo v petih večjih evropskih mestih izvedli dobrodelne dražbe hladilnikov, »posutimik« s 7.000 kristaliziranimi-Swarovski elementi. Celoten izkupiček dražb, v višini več kot 150.000 EUR, smo namenili za pomoč otrokom. Najdražji hladilnik smo prodali na dobrodelni dražbi v Moskvi za 110.000 USD.

S kreativnim pristopom smo nadaljevali tudi pri razvoju nove linije gospodinjskih aparatov, ki jih je za Gorenje oblikoval svetovno priznani Ito Morabito. Linija bo namenjena trendovsko usmerjeni urbani populaciji, ki išče vrhunsko oblikovane in hkrati cenovno dostopne izdelke. Na trg bomo linijo uvajali od meseca aprila 2007 dalje.

Vse aktivnosti marketinga in pospeševanja prodaje smo, glede na raznolikost Gorenjevih trgov, prilagodili lastnostim posameznih tržišč ter tako poskrbeli za učinkovito uporabo marketingu namenjenih sredstev.

Poleg osrednje blagovne znamke Gorenje smo razvijali še ostale blagovne znamke, predvsem znamko Mora, ki je najmočnejša na češkem trgu. Omenjeno znamko smo uvedli na nova tržišča, predvsem Rusije in Ukrajine. Blagovne znamke Körting nismo razširjali in ostaja geografsko omejena na trgih Italije, Grčije, Nemčije in Bolgarije. Delno smo geografsko razširili blagovno znamko Sidex, predvsem pri nižje cenovno umeščenih izdelkih.

Prodaja pod lastnimi blagovnimi znamkami ostaja še vedno prednostna naloga, ki temelji na doseženem obsegu prodaje izdelkov pod lastnimi blagovnimi znamkami; v letu 2006 je delež tovrstne prodaje dosegel 75 odstotkov v strukturi celotne prodaje izdelkov gospodinjskih aparatov.

Zaradi nadaljevanja neugodnih trendov prodaje na avstrijskem in nemškem trgu v diviziji notranje opreme v letu 2006 nismo dosegli načrtovanih ciljev.

V strukturi prodaje divizije smo povečali prodajo izdelkov kuhinjskega pohištva, ki predstavlja 43-odstotni delež v celotni prodaji divizije. Krepitev deleža kuhinjskega pohištva je v skladu s strategijo divizije notranje opreme.

### 2.3.2 Prodaja ostalih divizij

#### Prodaja divizije notranje opreme

15.001,8 mio SIT (62,6 mio EUR)  
5,6-odstotni delež v strukturi prodaje Skupine Gorenje

Z izdelki kopalniškega pohištva in sanitarne opreme smo ustvarili 17 odstotkov celotne prodaje v letu 2006. Pri delu kopalniškega programa (kopalniški bloki) beležimo največje zaostajanje prodaje za preteklimi obdobji. Na programu kopalniških elementov in sanitarne opreme pa dosegamo zmerne rasti.

Program ostalega pohištva (dnevni sob, spalnic, garderobnih omar, otroških sob) smo v letu 2006 prenovili in kakovostno izboljšali. Z omejenim programom smo ustvarili 14 odstotkov skupne prodaje divizije. Tudi s programom Keramike smo dosegli solidne prodajne učinke. S ponudbo na mraz odpornih keramičnih ploščic smo razširili svoj prodajni asortiman ter zadržali 13-odstotni delež v celotni prodaji divizije.

Za divizijo še vedno ostajajo najmočnejši trgi Zahodne, Centralne in Vzhodne Evrope. Na trgih Zahodne Evrope smo kljub postopni oživitvi povpraševanja, zaradi pritiska nove konkurence in spremenjenih prodajnih poti, težko ohranjali tržne deleže. Povečevanja smo dosegli na novih trgih širše regije (Vzhodna Evropa), kar dokazuje večji obseg prodaje na Češkem, v Ukrajini in Rusiji.

Kljub veliki usmerjenosti na tuja tržišča, je prisotnost na domačem trgu še vedno pomembna. Z zadovoljstvom ugotavljamo, da smo na slovenskem trgu v letu 2006 tržni položaj okrepili.

#### Prodaja divizije trgovine in storitev

28.909,5 mio SIT (120,7 mio EUR)  
10,9-odstotni delež v strukturi prodaje Skupine Gorenje

V družbah področja trgovine in storitev smo dosegli pomembno rast glede na leto 2005 (37,7 odstotkov). Na rast prodaje je najbolj vplivala dejavnost energetike z vključitvijo družb Istrabenz - Gorenje energetski sistemi v Skupino Gorenje v drugi polovici meseca julija preteklega leta. S tem smo področje energetike kapitalsko in organizacijsko zaokrožili.

Družba Kemis, d.o.o., Radomlje, je s svojimi odvisnimi družbami ustvarila 6,6-odstotni delež v strukturi prodaje divizije; najvišjo rast prihodkov v dejavnosti ekologije smo dosegli v matični družbi Kemis, d.o.o., Radomlje (12,0 odstotkov).

Tudi v nosilni družbi s področja trgovine, Gorenje GTI, d.o.o., Velenje, smo presegli načrtovane cilje za 14,9 odstotkov. Če izvzamemo prodajo gospodinjskih aparatov in dokupnega programa, so bila ključna področja prodaja traktorjev, viličarjev, barvnih kovin ter klimatskih naprav. Slabše rezultate od pričakovanih smo dosegli pri prodaji medicinske opreme, saj smo zaradi dolgotrajnih postopkov izvedbo nekaterih projektov premaknili v leto 2007.



## 2.4 Nabava

### 2.4.1 Nabava divizije gospodinjskih aparatov

Razlogi za takšno gibanje cen izvirajo predvsem iz povečanega povpraševanja Kitajske in ostalih, novo- nastajajočih, trgov. Povečanemu povpraševanju ponudniki surovin, zaradi omejenih vlaganj v preteklem srednjeročnem obdobju, niso v celoti uspeli slediti. Neodzivnost ponudbe so povečevale pogoste motnje v dobavah (stavke, naravne nesreče) in zamude v aktiviranju novih nabavnih virov (vstopne ovire: ekološki standardi, pomanjkanje opreme in strokovnih kadrov, visoki infrastrukturni stroški itd.).

Ob zaključku leta se je trend zviševanja cen surovin pričel umirjati in prišlo je do minimalne korekcije cen. Kljub zdrsni nekaterih cen (nafta in neželezne kovine), je bila njihova rast v letu 2006 nad pričakovanji. Na naftni borzi je letno povprečje cene surove nafte za 26 odstotkov (14 USD/sod) preseglo povprečje leta 2005. Indeks košarice cen barvnih kovin na London Metal Exchange (LMEX) je do decembra 2006 poskočil za 54 odstotkov. Na jeklarskih trgih Zahodne Evrope so cene hladno valjane pločevine poskočile za 18 odstotkov (90 EUR/tono), toplo pocinkane pločevine za 29 odstotkov (144 EUR/tono), bazne cene nerjavne pločevine pa kar za 89 odstotkov (930 EUR/tono).

Cene pločevine so dodatno obremenjevali dodatki za zlitino cinka in niklja, ki sta med vsemi kovinami zabeležila najvišjo letno rast in zgodovinske rekorde. Višje cene surove nafte so podražile tudi surovine v petrokemični verigi, kar je imelo za posledico podražitve plastičnih granulativ, med katerimi so najbolj poskočili polistireni, in sicer za več kot 30 odstotkov.

Opisane razmere na svetovnih trgih, povezane s tveganji nepričakovanih sprememb cen vhodnih surovin, so močno vplivale na našo stroškovno učinkovitost. Kljub intenzivnemu iskanju novih dobavnih virov nam v drugi polovici leta 2006 dviga cen surovin in komponent ni uspelo v celoti nevtralizirati, kar se lahko odraža pri dinamiki stroškov surovin in materialov v letu 2007. Z ustanovitvijo predstavništva na Kitajskem smo sicer na nabavnem področju dosegli hitrejše osvajanje komponent lokalnih dobaviteljev. Okrepili smo tudi nabavo na Vzhodu Evrope ter učinkovito izvajali usklajena pogajanja v okviru vseh tovarnih divizij in s tem dosegali dodatne sinergijske učinke.

### 2.4.2 Nabava ostalih divizij

#### Divizija notranja oprema

Negativna dogajanja na nabavnih trgih so vplivala tudi na proizvodne družbe divizije notranje opreme. V diviziji smo celotno poslovno leto izvajali strateška pogajanja z dobavitelji za doseganje enotne nabavne politike glede podaljševanja plačilnih rokov, usklajevanja cen, krčenja števila dobaviteljev in poenotenja strateških materialov za različne proizvodne lokacije. Kljub navedenim aktivnostim se podražitvam nekaterih pomembnih vrst surovin in materialov, kot so surove iverne plošče, folije iz plastičnih mas, poliestrske smole in laki, proti koncu leta nismo uspeli v celoti izogniti.

#### Divizija trgovine in storitev

V okviru divizije trgovine in storitev so na nabavni strani ključnega pomena sklenjene dolgoročne pogodbe z dobavitelji. Še posebej je to pomembno pri virih, kjer je cena odvisna od dnevnih nihanj na borzah (energenti, električna energija, prevozi), zato so pomembne tudi sklenjene ekskluzivne pogodbe o zastopanju. V letu 2006 smo si na področju električne energije, preko skupnega podjetja Istrabenz - Gorenje energetski sistemi, d.o.o., zagotovili stalen domači vir. Na področju nabave premoga pa smo razširili nabor potencialnih dobaviteljev.

## 2.5 Proizvodnja

Divizija gospodinjskih aparatov zajema še proizvodni program toplotne in ogrevalne tehnike v okviru družbe Gorenje Tiki, d.o.o., na proizvodni lokaciji v Ljubljani in v okviru družbe Gorenje Tiki, d.o.o., na proizvodni lokaciji v Stari Pazovi, Srbija.

### 2.5.1 Proizvodnja divizije gospodinjskih aparatov

Divizijo gospodinjskih aparatov oblikujejo trije osnovni programi proizvodnje velikih gospodinjskih aparatov:

- program Kuhalnih aparatov na proizvodni lokaciji v Velenju, Slovenija, v okviru delovanja krovne družbe in na proizvodni lokaciji Mariánské Údolí na Češkem, v okviru delovanja družbe Mora Moravia s r.o.,
- program Hladilno-zamrzovalnih aparatov na proizvodni lokaciji v Velenju, Slovenija, v okviru delovanja krovne družbe in na proizvodni lokaciji v Valjevu v Srbiji, v okviru družbe Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o.,
- program Pralnih in sušilnih aparatov na proizvodni lokaciji v Velenju, Slovenija, v okviru delovanja krovne družbe.

V divizijo gospodinjskih aparatov spadata še podpora programa, ki izdelujeta komponente za vgradnjo v predhodno naštete velike gospodinjske aparate:

- program mehanskih komponent Mekom v okviru delovanja krovne družbe in na proizvodnih lokacijah v Velenju, Šoštanju, Bistrici ob Sotli in Rogatcu, Slovenija,
- program elektrokompont in tiskarna v okviru delovanja družbe Gorenje I.P.C., d.o.o., s programi na lokacijah v Velenju in Šoštanju, Slovenija.

Glavnino proizvodnih aktivnosti divizije gospodinjskih aparatov smo izvajali v okviru krovne družbe, Gorenje, d.d. Proizvodne zmogljivosti tovarne Mora, za proizvodno kuhalnih aparatov, znašajo 400.000 izdelkov letno. Oktobra 2006 smo pričeli s proizvodnjo v novi tovarni hladilno-zamrzovalnih aparatov v Valjevu. Z njo smo pridobili dodatne proizvodne zmogljivosti v obsegu 550.000 izdelkov letno, z možnostjo dodatne širitve proizvodnih zmogljivosti.

V okviru proizvodnega področja smo bili v letu 2006, z namenom izboljšanja kakovosti poslovanja, osredotočeni na: neprestano izboljševanje kakovosti izdelkov, obvladovanje stroškov proizvodnje ter podporo izgradnje in zagona proizvodnje nove tovarne hladilno-zamrzovalnih aparatov v Valjevu.

Pri izboljševanju kakovosti izdelkov smo nadaljevali z uvajanjem sistema kakovosti 6 sigma v proizvodnjo. Uvedli smo spremljanje kritičnih dimenzij in odstopanj v vseh procesih. Z uvajanjem sistema smo pričeli tudi v tovarni Mora. Dodatno smo izboljšali sistem spremljave in analize napak izdelkov na trgu. Izboljšan sistem omogoča višjo stopnjo osredotočenosti na najbolj pereča odstopanja kakovosti na trgu. Zaradi povečanega deleža ugotovljenih napak pri vhodnih komponentah, smo nadgradili tudi aktivnosti za zagotavljanje boljše kakovosti na vhodu v tovarno.

Na področju obvladovanja stroškov proizvodnje smo v letu 2006 namenili največjo pozornost stroškom porabe surovin in materialov. Nadaljevali smo z aktivnostmi zmanjševanja prekomerne porabe materiala (izmeta) v proizvodnih procesih. Uspešni pa smo bili tudi pri povečevanju produktivnosti.

V preteklem letu smo veliko aktivnosti namenili izgradnji nove tovarne hladilno-zamrzovalnih aparatov v Valjevu. Z gradnjo tovarne smo pričeli v mesecu marcu 2006, oktobra pa je redna proizvodnja že stekla. Proizvodni program tovarne zajema zamrzovalne skrinje ter skupine hladilnikov širine 500 in 540 milimetrov.

### Količinski obseg proizvodnje izdelkov gospodinjskih aparatov od leta 2002 do leta 2006

Kosi	2006	2005	2004	2003	2002
Slovenija	3.167.252	2.998.196	3.007.484	2.768.773	2.726.054
Češka	434.766	388.090	/	/	/
Srbija	52.972	/	/	/	/
<b>Skupaj</b>	<b>3.654.990</b>	<b>3.386.286</b>	<b>3.007.484</b>	<b>2.768.773</b>	<b>2.726.054</b>
Povprečna letna rast Slovenija			+3,8%		
Povprečna letna rast skupaj			+7,6%		

#### Program Hladilno-zamrzovalnih aparatov

V mesecu marcu smo v programu uspešno uvedli aparate druge A faze projekta nove generacije hladilno-zamrzovalnih aparatov širine 600 milimetrov. Vzporedno smo izvajali razvoj industrijskih poslov in druge B faze nove generacije hladilno-zamrzovalnih aparatov širine 600 milimetrov. Omenjene aparate smo pričeli proizvajati v drugi polovici leta 2006. Z navedenimi projekti smo uspešno zaključili prenovu aparatov širine 600 milimetrov.

Skrbeli smo tudi za izboljševanje energijske učinkovitosti in obvladovanje vseh vrst stroškov delovanja programa, s poudarkom na stroških materiala. Na področju dvigovanja produktivnosti smo v sodelovanju z zunanjim svetovnim podjetjem dosegli pomembne prihranke.

#### Program Pralnih in sušilnih aparatov

V programu Pralnih in sušilnih aparatov smo v letu 2006 razširili svojo ponudbo. Pričeli smo s proizvodnjo pralnih in sušilnih strojev »premium« s 7-kilogramsko polnitvijo ter pralnih strojev »classic« in »exclusive« s polnitvijo 6,5 kilogramov. Prav tako smo uspešno razvili in pričeli s proizvodnjo linije pralnih strojev nove generacije, s polnitvijo 5 kilogramov.

V letu 2006 smo v okviru programa izvajali tudi projekt nove polimerne pralne kadi za plitke pralne stroje. S ciljem znižanja stroškov in povišanjem maksimalnih obratov ožemanja s trenutnih 1200 na 1400, smo aktivnosti projekta uspešno zaključili konec leta.

V drugi polovici leta smo izvajali aktivnosti nadaljnega razvoja pralnih in sušilnih aparatov nove generacije s polnitvijo 7 kilogramov za liniji »classic« in »exclusive«. Z redno proizvodnjo teh aparatov smo pričeli v februarju 2007.

Pri sušilnih aparatih, s samodejnim tipanjem preostale vlage v perilu, smo razvijali zanesljive načine tipanja preostale vlage v perilu. Nov koncept tipanja bomo v proizvodnjo uvedli v mesecu februarju 2007, za novo generacijo sušilnih aparatov pa v aprilu 2007.

#### Program Kuhalnih aparatov

V začetku leta smo izvedli projekt oblikovne preнове naših aparatov. V maju smo pričeli s proizvodnjo samostojnih indukcijskih štedilnikov. Konec leta smo uspešno zaključili projekt zamenjave plinskih gorilnikov na plinskih in kombiniranih aparatih, kar pomeni izboljšavo aparata v smeri manjše porabe energije zaradi boljšega izkoristka.

Uspešno smo zaključili tehnološki projekt preнове emajlirnice ter postavitve nove linije za predobdelavo polizdelkov iz pločevine.

#### Program mehanskih komponent krovne družbe Mekom

V programu smo v letu 2006 uspešno sledili razvojni in proizvodni dinamiki osnovnih proizvodnih programov, proizvajalcev končnih izdelkov gospodinjskih aparatov.

### **Gorenje I.P.C., d.o.o., Velenje**

Gorenje I.P.C., d.o.o., Velenje, je odvisna družba Gorenja, d.d., s statusom invalidskega podjetja. Dejavnost družbe obsega izdelavo kabelskih vezij, sestavo sklopov in podskele, tiskovin in stiroporne embalaže, vse naštetu pretežno za potrebe krovne družbe. V letu 2006 smo vse omenjene aktivnosti, potrebne za nemoteno proizvodnjo krovne družne, uspešno izvedli.

V letu 2007 bomo v družbi nadaljevali s povečevanjem produktivnosti, z izboljševanjem kakovosti izdelkov in storitev, uspešnim sledenjem razvojnemu programu kupca ter z izpolnjevanjem zahtev in pričakovanj vseh deležnikov. Poleg širitve obsega poslovnih aktivnosti v Skupini Gorenje družba načrtuje tudi povečanje obsega prodaje kupcem izven Skupine Gorenje.

### **Gorenje Tiki, d.o.o., Ljubljana**

Proizvodni program družbe Gorenje Tiki, d.o.o., Ljubljana, obsega izdelavo naslednjih skupin proizvodov: malolitražni, srednjelitražni in velikolitražni grelniki vode, ventilatorji ter cevni in žični radiatorji. Glede na leto 2005 smo v družbi dosegli pomembno rast obsega proizvodnje.

Zaradi osvajanja novih kupcev in z razvojem novih izdelkov smo, glede na leto 2005, povečali kompleksnost proizvodnje. V tem je razlog, da smo tehnične ukrepe in investicije usmerjali pretežno v zmanjševanje vpliva ozkih grl in posledično v povečevanje proizvodnih zmogljivosti.

Pomemben korak za nadaljnji razvoj družbe in zagotovitev dodatnih proizvodnih zmogljivosti smo naredili z nakupom proizvodnega obrata v Stari Pazovi, v Srbiji. S proizvodnjo na tej lokaciji bomo pričeli v drugem četrtletju leta 2007.

### **Mora Moravia s r.o., Češka Republika**

V družbi Mora Moravia s r.o., Češka Republika, smo v letu 2006 naredili nadaljnje korake v smeri integriranega proizvodnega podjetja Skupine Gorenje. Več kot 95 odstotkov proizvedenih kuhalnih aparatov smo prodali preko ali s posredovanjem prodajne mreže Skupine Gorenje.

Uspešno smo izvedli projekte razvoja in uvedbe novih aparatov v proizvodnjo. V prvi polovici leta so bili to kombinirani samostojni štedilniki, samostojni steklokeramični in električni štedilniki ter vsadna steklokeramična kuhališča za višjo napetost. V drugi polovici leta smo z vidika razvoja in uvedbe novih aparatov v proizvodnjo uvedli samostojni steklokeramični štedilnik z integriranim kuhalnikom vode in samostojno steklokeramično ploščo z lesenim okvirjem. Dodatno smo uvedli v proizvodnjo nova vrata pečice (v skladu z novo EN normo za električne pečice) in izvedli projekt oblikovne prenove plinskih sevalnih grel.

Z vidika tehnološke posodobitve proizvodnih procesov smo izvedli zamenjavo emajlirne linije, robota za proizvodnjo plinskih ramp ter pričeli z odpravljanjem ozkih grl v tehnoloških procesih in projektom razširitve proizvodnih zmogljivosti.

### **Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija**

Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija, je najmlajša proizvodna družba divizije gospodinjskih aparatov. Njena osnovna dejavnost je proizvodnja hladilno-zamrzovalnih aparatov.

Z gradnjo tovarne smo pričeli v mesecu marcu leta 2006. V septembru smo pričeli s poskusno proizvodnjo, oktobra pa je bila otvoritev in pričetek redne proizvodnje. Najprej smo pričeli s proizvodnjo zamrzovalnih skrinj in programa hladilno-zamrzovalnih aparatov širine 500 milimetrov, katerega v Velenju ne proizvajamo več. Pričeli smo še s postopno selitvijo aparatov širine 540 milimetrov, ki bo po načrtih zaključena v prvem četrtletju 2007.

Za nemoteno poslovanje smo morali poleg proizvodnih procesov vzpostaviti za družbo vse vitalne poslovne funkcije.

## **2.5.2 Proizvodnja ostalih divizij**

### **Proizvodnja divizije notranje opreme**

Po pripojitvi družbe Gorenje Glin, d.o.o., Nazarje, k matični družbi Gorenje Notranja oprema, d.o.o., Velenje, poteka proizvodnja divizije v treh družbah in na osmih lokacijah. V Sloveniji so to: Velenje, Maribor, Šoštanj, Gorenje in Nazarje, v tujini pa Višnova in Praga v Češki Republiki ter Freistadt v Avstriji.

V diviziji smo nadaljevali s tehnično in tehnološko specializacijo proizvodnje celotnega programa pohištva. Proizvodnja delovnih plošč že poteka na enem mestu (program Marles), enako velja za čelne plošče (program Kuhinje). Dodatne aktivnosti smo usmerili v poenotenje proizvodnih lokacijah, kar je ugodno vplivalo na obvladovanje stroškov. K nadaljnji racionalizaciji proizvodnje bo prispevala tudi preselitev proizvodnje na Češkem, iz dveh, na eno lokacijo.

V programu Kuhinje v Velenju proizvajamo višji cenovno umeščeni kuhinjski program (blagovna znamka »Kuhinje Gorenje«) in pohištveni del kopalniškega programa. V programu Pohištvo smo racionalizirali obseg ostalega pohištva: dnevne sobe, spalnice in predsobe, zaradi razmer na trgu oplemenitenih ivernih plošč pa smo tovrstno proizvodnjo zmanjšali.

## 2.6 Razvoj

Razvojne aktivnosti Skupine Gorenje izhajajo iz razumevanja potreb kupcev in poslovnih partnerjev. Tako kupci, kot tudi poslovni partnerji, so pod velikim vplivom globalnih in lokalnih družbenih sprememb. Te spremembe se pri posameznikih kažejo v njihovi individualnosti, vedno višji povprečni starosti, različnih oblikah povezav preko elektronskih medijev, v odnosu do blagovnih znamk in v odnosu do tradicionalnih vrednot, kot je družina.

Zato pri lastnem razvoju postavljamo v ospredje oblikovno odličnost izdelkov ter njihove optimalne funkcionalne lastnosti. Uporabljamo okolju prijazne materiale, težimo k vgrajevanju inteligentnih sistemov in komponent, ki omogočajo različne oblike povezav v elektronsko povezane sisteme ter dodatno varčujejo pri uporabi vseh vrst energij.

### 2.6.1 Razvoj v diviziji gospodinjskih aparatov

V diviziji gospodinjskih aparatov smo v letu 2006 prenovili celoten proces razvoja novih izdelkov. V njem smo združili dosedanja spoznanja in izkušnje vseh poslovnih področij, ki so povezana z razvojem. S tem smo dosegli dosledno upoštevanje načel sočasnega razvoja in zagotavljanja večje preglednosti z uvedbo odločitvenih točk.

Najpomembnejši dosežki divizije gospodinjskih aparatov na področju razvoja izdelkov so bili naslednji:

- zaključili smo razvoj in tržno uvedli drugo fazo nove generacije hladilno-zamrzovalnih aparatov širine 600 milimetrov, osnovni segment 5-kilogramskih pralnih strojev, 7-kilogramske pralne in sušilne stroje, nove modele samostojnih štedilnikov 600 milimetrov z indukcijskim kuhališčem ter nove modele srednjelitražnih grelnikov,
- zamenjali smo plinske kuhalne gorilnike na vseh družinah kuhalnih aparatov,
- nadaljevali smo z optimiranjem energijskih in funkcionalnih karakteristik hladilno-zamrzovalnih, pralnih in sušilnih ter kuhalnih aparatov.

Poleg razvojnih projektov, zaključenih v letu 2006, smo v drugi polovici leta glavnino razvojnih aktivnosti izvajali za izdelke, katerih predvidena uvedba na trg bo v letih 2007 in 2008.

### 2.6.2 Razvoj v ostalih divizijah

#### Divizija notranja oprema

V diviziji notranja oprema smo razvojne aktivnosti usmerjali v zaključevanje dvoletnega razvojnega ciklusa pri programih Kuhinj Marles in Kuhinj Gorenje za modele leta 2007 in 2008. Največji poudarek smo namenili izpopolnjevanju proizvodnega programa: izboljševanje funkcij, oblika kuhinj, kakovost same izdelave in uporabljenih materialov. Večjo pozornost smo namenili še razvoju višje cenovno umeščene kopalniškega pohištva, za katerega je značilna uporaba materialov višje kakovosti z vgrajenimi lakiranimi in visokosijajnimi površinami.

Tudi pri proizvodnih skupinah sanitarna oprema in keramika smo ponudbo izdelkov ves čas dopolnjevali z novimi tehničnimi izdelki. Z dodatnimi dekoracijami in novimi barvnimi učinki smo sledili modnim smernicam in hkrati zagotavljali komplementarnost pri celoviti ponudbi izdelkov divizije notranja oprema.

#### Divizija trgovine in storitev

V diviziji trgovine in storitve smo razvojne aktivnosti usmerili na področji energetike in varstva okolja, vključujoč ravnanje z nevarnimi odpadki.

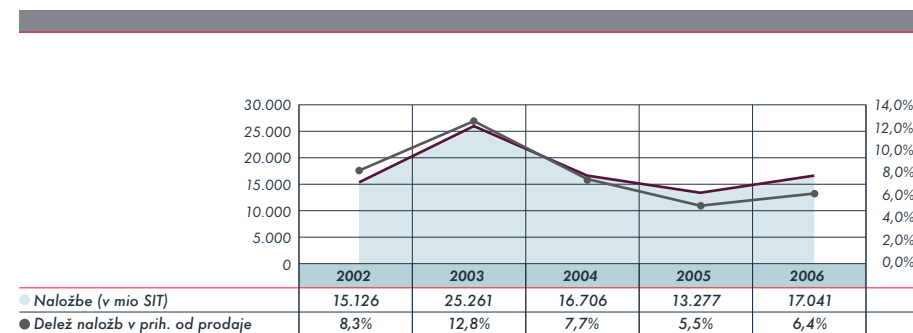
V okviru družbe Istrabenz - Gorenje, d.o.o., Nova Gorica, smo nadaljevali razvoj na področjih: širitve trgovanja in prodaje električne energije, vlaganj v proizvodne vire za električno energijo ter vlaganj v proizvodnjo in trgovanje z lesno biomaso.

V sodelovanju z ustanovitelji smo v družbi ZEOS, d.o.o., Ljubljana, nadaljevali z razvojem sistema ravnanja z odpadno električno in elektronsko opremo. Izvedene aktivnosti bodo osnova za začetek delovanja sistema in poslovanja družbe v začetku leta 2007.

V družbi Kemis d.o.o., Radomlje, smo krepili lastno mrežo v Jugovzhodni Evropi z iskanjem novih in izpopolnjevanjem obstoječih lokacij, ki bodo omogočile višjo stopnjo lastne predelave odpadkov. Povezovanja v smeri samostojnega zagotavljanja celotne verige aktivnosti na področju nevarnih odpadkov, smo začeli že v letu 2005. S tem smo povečali stabilnost poslovanja družbe in izboljšali položaj na posameznih trgih. Urejen skladiščno-predelovalni center v Sloveniji in pa intenziviranje aktivnosti v Jugovzhodni Evropi so naši glavni razvojni cilji v prihodnjih letih. Povezovanje na področju sekundarnih surovin pa bo prispevalo k zaokrožitvi ponudbe področja.

## 2.7 Naložbe

V Skupini Gorenje smo v letu 2006 izvedli naložbe v višini 17.040,7 mio SIT, od tega v opredmetena osnovna sredstva 16.157,2 mio SIT in v neopredmetena sredstva 883,5 mio SIT.



V obdobju od leta 2002 do leta 2006 smo skupaj investirali 87.411 mio SIT (371 mio EUR).

**Struktura naložb v neopredmetena in opredmetena osnovna sredstva Skupine Gorenje po divizijah je bila naslednja:**

v mio SIT	2006	2005
Divizija gospodinjskih aparatov	15.913,6	12.464,9
Divizija notranje opreme	371,9	411,6
Divizija trgovine in storitev	755,2	400,8
<b>Skupaj</b>	<b>17.040,7</b>	<b>13.277,3</b>

### 2.7.1 Naložbe divizije gospodinjskih aparatov

**Divizija gospodinjskih aparatov**  
(obseg naložb 15.913,6 mio SIT)

Pomembnejše naložbe, uresničene v letu 2006, so bile naslednje:

- izgradnja nove tovarne hladilno-zamrzovalnih aparatov v Valjevu za proizvodnjo zamrzovalnih skrinj ter hladilno-zamrzovalnih aparatov;
- v programu Hladilno-zamrzovalnih aparatov smo zaključili naložbo v novo generacijo hladilnih aparatov širine 600 milimetrov, ki je potekala od leta 2005, in izvedli posodobitev lakirnice;
- prenovili smo emajlirnico v programu Kuhalnih aparatov; naložba je poleg stroškovnih prihrankov pomembna tudi z ekološkega vidika, saj smo z novo tehnologijo iz proizvodnega procesa izločili nikelj;
- v programu Pralnih in sušilnih aparatov smo uspešno uvedli nižje cenovno umeščene pralne stroje;
- v programu Mekom smo na lokaciji v Bistrici ob Sotli izvedli nakup in zagon tehnologije FPT (Foiled Pur Technology - tehnologija brizganja poliuretana z vakuiranjem folije), ki je namenjena za izdelavo vrat hladilnih aparatov;
- zaključili smo obnovo objekta logistično-distribucijskega centra v Splitu;
- zaključili smo izgradnjo nove skladiščne hale v družbi Gorenje Tiki, d.o.o., Ljubljana, in prenovili kupljene proizvodne in skladiščne objekte v družbi Gorenje Tiki, d.o.o., Srbija.

### 2.7.2 Naložbe ostalih divizij

**Divizija notranje opreme**  
(obseg naložb 371,9 mio SIT)

Pretežni del naložb divizije v višini 247,6 mio SIT smo uresničili v družbi Gorenje Notranja oprema, d.o.o., Velenje, kjer smo večino sredstev v programih Kuhinj Gorenje in Kuhinj Marles ter Pohišva namenili za posodobitev proizvodne opreme. V družbi Gorenje Kuchyne spol. s.r.o., Češka Republika, smo namenili za naložbe 121,5 mio SIT. Pretežni del sredstev smo porabili za nakup zemljišča in izgradnjo proizvodne hale v Višnjevi.

**Divizija trgovine in storitev**  
(obseg naložb 755,2 mio SIT)

Na področju energetike smo uresničili naložbe v višini 486,4 mio SIT. Pretežni del se nanaša na družbo Vitates, d.o.o., Bosna in Hercegovina (vlaganja v izgradnjo tovarne za proizvodnjo lesnih peletov) in družbo Istrabenz-Gorenje energetski sistemi, d.o.o., Nova Gorica, (vlaganja v izgradnjo HE Neretva). V ostalih družbah divizije smo namenili za naložbe 268,8 mio SIT predvsem z namenom prenove obstoječe opreme.

## 2.8 Upravljanje kakovosti

### 2.8.1 Upravljanje kakovosti v diviziji gospodinjskih aparatov

Celovito obvladovanje kakovosti je v Gorenju eno izmed temeljnih vodil poslovanja pri doseganju ciljev. Zavedamo se, da le s kakovostnimi procesi, izvornimi, tehnološko dovršenimi ter vrhunsko oblikovanimi izdelki in storitvami lahko utrdimmo svoj položaj med največjimi svetovno priznanimi in poslovno uspešnimi proizvajalci izdelkov za dom.

V diviziji imamo celovit sistem vodenja kakovosti, ki izpolnjuje zahteve standarda ISO 9001:2000. V skladu z mednarodnimi merili vpeljan sistem kakovostnega poslovanja stalno vzdržujemo, dopolnjujemo in razvijamo v smereh, ki nam omogočajo večjo učinkovitost in kakovost poslovanja. Zaposleni s svojo pripadnostjo in željo po nenehni rasti Gorenja delujejo skladno z zahtevami za pridobivanje in ohranjanje zaupanja in zadovoljstva kupcev.

Učinkovitost sistema vodenja smo v letu 2006 preverili v obliki samopregledov z notranjimi presojami, presojami dobaviteljev ter zunanji presojami poslovnih partnerjev. Uspešno smo izvedli tudi ponovitevno zunanjo presojo.

S ciljem nenehnih izboljšav dodatno izvajamo akreditirane metode po ISO 17025. V letu 2006 smo izvedli širitev akreditacije; tako imamo skupno akreditiranih že 19 metod.

Sistem kakovosti 6 sigma uporabljamo pri iskanju zapletenih kakovostno-tehničnih rešitev na področju obvladovanja tehnoloških, razvojnih, kontrolnih, finančnih in ostalih procesov. V letu 2006 smo usposobili že drugo skupino 10-ih strokovnjakov in pridobili prva dva specialista. Dosedanji rezultati projektov so več kot upravičili investicijo v uvajanje omenjenega sistema kakovosti in v usposabljanje sodelavcev za njegovo izvajanje.

Sistem upravljanja kakovosti smo nadgradili še z metodo 20 ključev. S pomočjo orodij metode smo dosegli materialno pomembne prihranke pri zniževanju medfaznih zalog, skrajševanju časov menjav orodij in izboljšanju kakovosti izdelkov. Uvajanje sistema dobrih praks po metodi 20 ključev uspešno uporabljamo tudi v tovarni kuhalnih aparatov Mora Moravia s r.o., na Češkem.

Dodatno spodbujamo inovativnost zaposlenih na področju kakovosti s podajanjem koristnih predlogov »Iskric«. V letu 2006 smo pridobili več kot en koristen predlog na zaposlenega.

### 2.8.2 Upravljanje kakovosti v ostalih divizijah

#### Divizija notranje opreme

Presojo sistema vodenja kakovosti, po zahtevah standarda ISO 9001:2000, smo izvedli v vseh programih in področjih divizije. Poudarek smo namenili izboljševanju kakovosti procesov proizvodnje in poslovanja. Zavedamo se, da je izboljševanje kakovosti izdelkov in storitev, poleg krajšanja dobavnih rokov in odzivnih časov, naša največja priložnost pri izboljševanju odnosov s kupci in povečanju njihovega zadovoljstva, s tem pa tudi prednost pred našo konkurenco.

#### Divizija trgovine in storitve

V diviziji smo na področju kakovosti sledili splošnim usmeritvam divizije gospodinjskih aparatov in politike kakovosti ter prilagajali poslovanje standardom kakovosti.

## 2.9 Informatika

Na področju informatike in telekomunikacij smo bili v letu 2006 usmerjeni v nadaljnjo širitev in nadgradnjo integriranega računalniškega sistema SAP R/3 v Skupini Gorenje. Dodatno smo prenovili del informacijske infrastrukture in lokalnega omrežja.

V diviziji gospodinjstev smo uspešno uvedli sistem SAP R/3 v novi tovarni hladilno-zamrzovalnih aparatov v Valjevu. Nadaljevali smo tudi z uvajanjem sistema v hčerinskih trgovskih podjetjih v tujini: Gorenje Koerting Italia S.r.l., Italija, Gorenje Polska Sp. z o.o., Poljska, hčerinska podjetja Gorenja Skandinavien A/S, Danska in ob koncu leta Gorenje France S.A.S., Francija.

V krovni družbi in ostalih družbah Skupine s sedežem v Republiki Sloveniji smo pozornost namenili še prehodu na EURO. Vse aktivnosti, potrebne za nemoten prehod na novo valuto z dnem 1.1.2007, smo uspešno zaključili. V mesecu aprilu leta 2007 smo uspešno zaključili tudi drugo fazo projekta, ko smo po opravljenih zaključnih računih in revizijah za leto 2006 izvedli preračune v EUR za pretekla obdobja do leta 2007.

Med ostalimi projekti področja izpostavljamo še:

- prenovo lokalnega omrežja (LAN) v matični družbi, s katerim smo dosegli stabilnejše lokalno omrežje, manj motenj in bolj obvladljivo delovanje sistema;
- uvedba večopravnih naprav za tiskanje, kopiranje, skeniranje, pošiljanje telefaksov itd., s katerimi smo dosegli materialno pomembne prihranke, povezane s stroški tiskanja in kopiranja ter
- nadaljnjo širjenje projektov elektronskega poslovanja s ključnimi kupci in dobavitelji.

Na področju podpore projektne načinu dela smo pričeli tudi s pripravami na uvedbo projektne sistema v okviru sistema SAP R/3.

## 2.10 Finančno upravljanje

Finančno upravljanje Skupine Gorenje temelji na poenoteni finančni politiki pri obvladovanju poslovnih obveznosti in terjatev, pri financiranju in investiranju, pri upravljanju s finančnimi tveganji ter pri sodelovanju z bankami in zavarovalnicami.

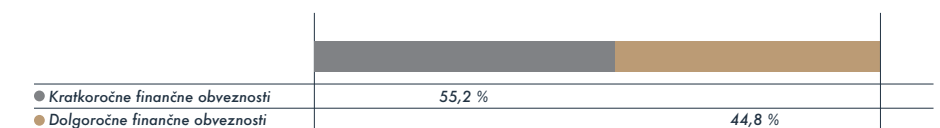
Izvajanje finančne politike do bank in drugih finančnih institucij, obvladovanje procesov upravljanja s finančnimi tveganji ter optimiranje upravljanja z denarjem je v domeni krovne družbe. Izhodiščni pogoji finančnega poslovanja veljajo za vse družbe Skupine Gorenje, ob upoštevanju značilnosti in posebnosti posameznih nacionalnih okolij, v katerih družbe delujejo.

Temeljna funkcija finančnega upravljanja je zagotavljanje plačilne sposobnosti Skupine Gorenje, ki posledično omogoča nemoteno delovanje ostalih poslovnih aktivnosti. V letu 2006 smo kratkoročno plačilno sposobnost Skupine Gorenje zagotavljali z učinkovitim upravljanjem z denarnimi sredstvi ter z ustrežno višino linij za kratkoročno uravnavanje denarnih tokov. Dodatno pozornost smo namenili sistematičnemu načrtovanju pričakovanih denarnih tokov na ravni Skupine.

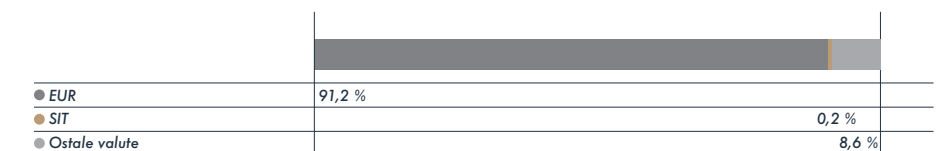
Krovna družba je v letu 2006 okrepila svojo vlogo tudi pri financiranju Skupine Gorenje, predvsem na način zagotavljanja potrebnih finančnih virov pod ugodnimi pogoji za vse družbe Skupine. V Sloveniji se je krovna družba aktivneje vključevala tudi v kratkoročno financiranje podjetij v Skupini Gorenje.

Finančne obveznosti so se kot posledica investicijsko intenzivnega obdobja in vlaganj v obratni kapital Skupine v letu 2006 povečale za 13.195,5 mio SIT (55,0 mio EUR). Skupina je zaključila poslovno leto 2006 s finančnimi obveznostmi v višini 75.410,7 mio SIT (314,7 mio EUR). Po ročnosti so bile le-te razdeljene na 55,2 odstotkov kratkoročnih in 44,8 odstotkov dolgoročnih obveznosti. Finančne obveznosti so bile konec poslovnega leta 2006 valutno razdeljene, kot sledi: EUR (91,2 odstotka), SIT (0,2 odstotka) in ostale valute (8,6 odstotka).

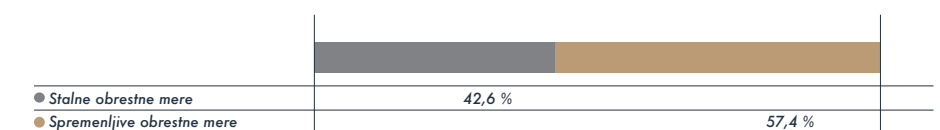
### Sestava finančnih obveznosti po ročnosti



### Sestava finančnih obveznosti po valutah



### Sestava finančnih obveznosti glede na vrsto obrestnih mer



## 2.11 Upravljanje s tveganji

Pri procesu upravljanja s finančnimi tveganji smo se poleg tveganj plačilne sposobnosti še naprej osredotočali predvsem na kreditna, valutna in obrestna tveganja. Večino aktivnosti na tem področju je izvajala krovna družba. V sklopu upravljanja s finančnimi tveganji v Skupini Gorenje uravnavamo tudi sestavo finančnih obveznosti glede na vrsto obresti. Zaradi manj ugodnih cenovnih ravni izvedenih finančnih instrumentov za zaščito pred obrestnimi tveganji v Skupini Gorenje v poslovnem letu 2006 teh poslov nismo sklepali. Delež fiksnih obrestnih mer v kreditnem portfelju Skupine Gorenje smo posledično konec poslovnega leta 2006 znižali na 42,6 odstotkov celotnih obveznosti iz financiranja. Deloma je to posledica anuitetnega zapadanja že sklenjenih instrumentov, deloma pa višje ravni zadolženosti. Preostale obrestne mere so bile spremenljive, večinoma vezane na EURIBOR.

Na področju zavarovalništva smo v krovni družbi v letu 2006 sklenili mednarodni program zavarovanja na področju zavarovanja premoženja in odgovornosti. Program ureja in optimira zavarovanje večine družb v Skupini Gorenje.

Temelji na pogodbenem odnosu z Zavarovalnico Generali, d.d., ter njenimi pogodbenimi partnerji. Za področje zavarovanja transporta in avtomobilskega zavarovanja pa smo v krovni družbi poenotili pogoje zavarovanja za vsa podjetja v Skupini Gorenje v Sloveniji pri Zavarovalnici Triglav.

V Skupini Gorenje smo v letu 2006 znižali nivo dolgoročnih in kratkoročnih finančnih naložb v višini 972,7 mio SIT (4,1 mio EUR). Glavnina znižanja se nanaša na nižji nivo depozitov krovne družbe ter nižjih danih posojil družbam izven Skupine Gorenje.

Nenehne spremembe, pospešena internacionalizacija proizvodnih in prodajnih zmogljivosti, povečujejo izpostavljenost različnim oblikam tveganj Skupine Gorenje. Zavedamo se, da je za dolgoročni obstoj ter nadaljnji razvoj pomembno zaznavanje in obvladovanje omenjenih tveganj, kar je osnovni namen Sveta za upravljanje s tveganji, ki deluje v Skupini Gorenje že tretje leto.

V Skupini Gorenje smo opredelili naslednje pomembne vrste poslovnih tveganj:

Svet za upravljanje s tveganji je v letu 2006 največ pozornosti namenil:

- ponovni opredelivi posameznih vrst tveganj, katerim je Skupina izpostavljena,
- prenovi ocene izpostavljenosti posameznim vrstam tveganj,
- pripravi in izvajanju predlogov ukrepov za varovanje pred posameznimi vrstami tveganj.

V okviru Sveta za upravljanje s tveganji delujejo trije odbori:

- odbor za poslovna tveganja,
- odbor za finančna tveganja in
- odbor za tveganje delovanja

Osnovne aktivnosti posameznih odborov so usmerjene k zagotavljanju še sprejemljive, v okviru gospodarskega načrta opredeljene izpostavljenosti različnim oblikam tveganj.

### Poslovna tveganja

Zunanja tveganja
Prodajna tveganja
Nabavna tveganja
Produktna tveganja
Investicijska tveganja
Kadrovska poslovna tveganja
Tveganja izgube premoženja

Med poslovna tveganja uvrščamo tveganja, povezana s sposobnostjo zagotavljanja kratkoročnega in dolgoročnega ustvarjanja poslovnih prihodkov, obvladovanja stroškov poslovanja, ohranjanja vrednosti sredstev ter obvladovanja poslovnih in finančnih obveznosti.

Zunanja tveganja, ki vplivajo na poslovanje Skupine Gorenje, so povezana predvsem s političnimi tveganji na določenih trgih Vzhodne in Jugovzhodne Evrope ter s spremembami makroekonomskih pogojev poslovanja na posameznih ključnih trgih. Skupina Gorenje se pred zunanjimi tveganji varuje z raznovrstnostjo poslovnih dejavnosti in različnostjo trgov, na katerih posluje. Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost tovrstnim tveganjem zmerna.

Prodajna tveganja so povezana s konkurenčnostjo Skupine Gorenje pri prodaji izdelkov in storitev na posameznih trgih. Prodajna tveganja obsegajo tveganje ustrezne trženjske strategije (blagovna znamka, cenovna ter funkcionalna konkurenčnost proizvodov ipd.), tveganje naraščanja pogajalske moči velikih industrijskih kupcev in trgovskih mrež ter tveganje kakovosti poprodajnih storitev. V Skupini Gorenje prodajna tveganja omejujemo z

ustreznimi trženjskimi aktivnostmi, različnostjo kupcev, različnostjo izdelkov in storitev, s stalnim razvojem novih izdelkov in storitev, zagotavljanjem čim večjega deleža prodaje pod lastnimi blagovnimi znamkami in z organizacijo ustrezne mreže poprodajnih storitev na vseh trgih delovanja. Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost tovrstnim tveganjem zmerna.

Poslovanje Skupine Gorenje je v veliki meri odvisno od dobaviteljev surovin, materialov in storitev. V tem je razlog, da nabavnim tveganjem, v okviru katerih proučujemo tveganja, povezana z obvladovanjem nepričakovanih sprememb cen, rokov dobav ter kakovosti vhodnih surovin in materialov, posvečamo posebno pozornost. Najpomembnejši ukrepi, s katerimi omejujemo izpostavljenost naštetim tveganjem, so: dolgoročna partnerstva s ključnimi dobavitelji, pridobivanje globalnih, stroškovno najugodnejših nabavnih virov, skupen razvoj izdelkov in procesov, različni terminski dogovori glede cen posameznih surovin in materialov ipd. Kljub sprejetim ukrepom so nenačrtovano visoke ravni cen strateških surovin in materialov konec leta 2006 neugodno vplivale na uspešnost poslovanja Skupine Gorenje. Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje,



da je zaradi značilnosti ključnih nabavnih trgov izpostavljenost cenovnim nabavnim tveganjem zelo velika.

V skupini produktnih tveganj smo osredotočeni predvsem na obvladovanje tveganj, ki lahko privedejo do nepravilnega delovanja naših aparatov na trgu ter v skrajnem primeru do masovne odpovedi oziroma produktne odgovornosti proizvajalca. Produktna tveganja Skupina omejuje z ustreznimi sistemi razvoja in zagotavljanja kakovosti v okviru proizvodnih, prodajnih in poprodajnih procesov. Dodatno omejujemo tovrstna tveganja z zavarovanjem produktne odgovornosti. Vzpostavljen imamo sistem vodenja kakovosti po zahtevah SIST EN ISO 9001/2000. K izboljšanju kakovosti prispevata še sistem akreditiranih metod po ISO 17025 in sistem 6 sigma. Omenjeni sistemi omogočajo nadzor procesov, ciljno vodenje in spremljanje ciljev ter sistematičen pristop k nenehnim izboljšavam, tehnološki opremljenosti in posodabljanju opreme. Navedeni ukrepi nam omogočajo podaljševanje časa jamčenja za kakovost delovanja izdelkov (garancijskega obdobja). Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost tovrstnim tveganjem zmerna.

Med investicijskimi tveganji je za Skupino Gorenje ključnega pomena obvladovanje tveganj, povezanih: z doseganjem načrtovane ekonomike naložb, z uspešnim aktiviranjem investicij v razvoj novih generacij izdelkov ter z uspešnim uvajanjem novih tehnologij. Ključne aktivnosti za obvladovanje teh tveganj sodijo ustrezno načrtovanje ekonomike investicij, nadziranje učinkov investicij in neprestano zviševanja ravni kakovosti priprave in izvedbe investicijskih projektov. Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost tovrstnim investicijskim tveganjem zmerna.

Motivirani sodelavci s potrebnimi strokovnimi znanji in bogatimi delovnimi izkušnjami so razlog, da kadrovskim poslovnim tveganjem, ki vključujejo tveganja posledic socialnega dialoga z zaposlenimi, izgube ključnih kadrov in pomanjkanja strokovno usposobljenih kadrov, posvečamo posebno pozornost.

Na področju socialnega dialoga z zaposlenimi skrbimo za komunikacijo z zaposlenimi in organi, ki predstavljajo oziroma zastopajo interese zaposlenih (svet delavcev in sindikati). Ravno tako skrbimo za redno obveščanje zaposlenih preko orodij notranjega komuniciranja. Izpostavljenost tveganjem, povezanih z morebitno izgubo ključnih kadrov, ter tveganjem morebitnega pomanjkanja strokovno usposobljenih kadrov znižujemo:

- z izvajanjem in razvijanjem sistema letnih razgovorov s sodelavci,
- z zagotavljanjem in vzpodbujanjem nenehnega izobraževanja in usposabljanja zaposlenih,
- z merjenjem organizacijske kulture in klime v Skupini Gorenje,
- s krepitvijo socialne varnosti zaposlenih z dodatnimi zavarovanji,
- s skrbjo za varno in zdravo delo ter
- z ustreznimi sistemi nagrajevanja in drugimi ukrepi.

Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost kadrovskim poslovnim tveganjem zmerna.

Tveganja izgube premoženja se nanašajo na obvladovanje premoženjskih in transportnih tveganj. Družbe Skupine Gorenje sistematično prenašajo ključna premoženjska tveganja na zavarovalnice ali poslovne partnerje in tako zmanjšujejo izpostavljenost tovrstnim tveganjem. Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost tovrstnim tveganjem izgube premoženja majhna.

## Finančna tveganja

V Skupini Gorenje smo opredelili naslednje ključne vrste finančnih tveganj:

### Finančna tveganja

Na področju obvladovanja finančnih tveganj smo v letu 2006 sledili notranjim finančnim politikam, ki vključuje izhodišča za učinkovito in sistematično upravljanje s finančnimi tveganji. Cilji procesa upravljanja s finančnimi tveganji so:

- doseganje stabilnosti poslovanja in zmanjšanje izpostavljenosti posameznim tveganjem do sprejemljive ravni,
- povečanje vrednosti družb in vpliv na njihovo boniteto,
- povečanje finančnih prihodkov oziroma zmanjšanje finančnih odhodkov ter
- izničenje oziroma zmanjšanje učinka izjemnih škodnih dogodkov.

Izpostavljenost posameznim vrstam finančnih tveganj ter ukrepe za varovanje pred njimi izvajamo in presojava na podlagi učinkov na denarne tokove. Za varovanje pred finančnimi tveganji v okviru redne dejavnosti izvajamo ustrezne aktivnosti varovanja (ščitenja) na poslovnem, naložbenem in finančnem področju.

V letu 2006 smo kreditna tveganja (zaupajska tveganja), ki zajemajo vsa tveganja, kjer se zaradi neporavnave pogodbenih obveznosti poslovnih partnerjev (kupcev) zmanjšajo gospodarske koristi družbe, obvladovali z naslednjimi sklopi ukrepov:

- z zavarovanjem večjega dela terjatev iz poslovanja ter blagovnih kreditov pred komercialnimi tveganji pri Slovenski izvozni družbi – Prvi kreditni zavarovalnici, d.d., ter drugih zavarovalnicah,

- z dodatnim zavarovanjem bolj tveganih terjatev do kupcev s hipotekami, bančnimi garancijami in z drugimi zavarovalnimi instrumenti,
- z rednim nadziranjem poslovanja in finančnega stanja vseh novih in obstoječih poslovnih partnerjev ter z omejevanjem izpostavljenosti do posameznih poslovnih partnerjev,
- s sistematičnimi in aktivnimi procesi izterjave terjatev.

Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je glede na navedene ukrepe za varovanje pred tveganji izpostavljenost kreditnim tveganjem zmerna.

Glede na geografsko razvejanost delovanja je Skupina Gorenje močno izpostavljena tudi valutnim tveganjem, pri katerih se zaradi spremembe tečaja posamezne valute lahko zmanjšajo gospodarske koristi podjetja. Med valutnimi tveganji prevladujejo tveganja, ki izvirajo iz izvajanja poslovnih aktivnosti na trgih Hrvaške, Srbije, Črne gore, Velike Britanije, Poljske, Madžarske ter vseh dolarskih trgih. Na večini naštetih trgov izpostavljenost dolgočasno zmanjšujemo z naravnim ščitenjem, torej z uravnavanjem prodaje in nabave. Dodatno se kratkoročno varujemo s terminkimi valutnimi pogodbi, s kratkoročnim zadolževanjem v lokalnih valutah ter v manjši meri tudi z ostalimi izpeljanimi finančnimi instrumenti.

Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je glede na navedene ukrepe za varovanje pred tveganji izpostavljenost Skupine Gorenje valutnim tveganjem zmerna.

V zadnjih nekaj letih smo veliko pozornosti posvetili tudi obrestnim tveganjem, ki lahko zmanjšujejo gospodarske koristi družbe zaradi spremembe višine obrestnih mer na trgu.

Kreditna (zaupajska) tveganja
Valutna tveganja
Obrestna tveganja
Plačilnosposobnostna tveganja

Zaradi relativno neugodnih cenovnih ravni izvedenih finančnih instrumentov za zaščito pred obrestnimi tveganji Skupina Gorenje v poslovnem letu 2006 ni povečevala obsega zaščite pred obrestnimi tveganji. Delež fiksnih obrestnih mer v kreditnem portfelju Skupine Gorenje je konec poslovnega leta 2006 znašal 42,6 odstotka celotnih obveznosti iz financiranja, kar sovpada z njenimi celotnimi dolgoročnimi finančnimi obveznostmi. Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je glede na navedene ukrepe za varovanje pred tveganji izpostavljenost Skupine Gorenje obrestnim tveganjem majhna.

Tveganja plačilne sposobnosti zajemajo tveganja, povezana s primanjkljajem razpoložljivih finančnih virov in posledično z nesposobnostjo družbe, da v dogovorjenih rokih poravnava svoje obveznosti.

Tveganje kratkoročne plačilne sposobnosti Skupine Gorenje je zaradi učinkovitega upravljanja z denarnimi sredstvi, ustreznih razpoložljivih kreditnih linij za kratkoročno uravnavanje denarnih tokov, visoke stopnje finančne prožnosti ter dobrega dostopa do finančnih trgov in virov ocenjena kot majhna.

Tveganje dolgoročne plačilne sposobnosti je kot posledica uspešnega poslovanja, učinkovitega gospodarjenja s sredstvi, trajne sposobnosti ustvarjanja denarnih tokov iz poslovanja in visoke kreditne sposobnosti ocenjena kot majhna.

Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost Skupine Gorenje tveganjem plačilne sposobnosti majhna.

V Skupini Gorenje smo opredelili naslednje vrste tveganj delovanja:

## Tveganja delovanja

Proizvodna tveganja
Kadrovska tveganja
Tveganja informacijskega sistema
Zakonodajna tveganja
Projektna tveganja
Požarna tveganja

### Tveganja delovanja

Tveganja delovanja se nanašajo na zmanjšanja gospodarskih koristi Skupine Gorenje, ki izvirajo iz možnosti neustreznega načrtovanja, izvajanja in nadziranja poslovnih procesov in aktivnosti.

Pri proizvodnih tveganjih namenjamo največ pozornosti obvladovanju tveganj:

- delovanja ključne opreme, med katero sodijo: ključni stroji, orodja, proizvodne linije in snovno predelovalne enote,
- delovanja infrastrukture, ki zajema nemoteno oskrbo z energenti, zagotavljanja infrastrukturne ustreznosti ravnanja z okolju nevarnimi snovmi, delovanje centralne čistilne naprave in
- neustreznega neposrednega ravnanja z nevarnimi snovmi.

Tveganja, povezana z delovanjem ključne opreme in infrastrukture, znižujemo z izvajanjem rednih preventivnih vzdrževalnih pregledov, z vzpostavljanjem sistemov za hitro odpravo napak, s strokovno usposobljenimi sodelavci in z drugimi ukrepi. Tveganja neustreznega ravnanja z nevarnimi snovmi znižujemo z vključevanjem sodelavcev v izobraževalne programe za varno delo z nevarnimi snovmi in z drugimi preventivnimi organizacijskimi ukrepi. Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost proizvodnim tveganjem zmerena.

Na področju kadrovskih tveganj delovanja se srečujemo z obvladovanjem tveganj morebitnega motenega izvajanja poslovnih procesov zaradi večje neprisotnosti na delu. Zlasti v proizvodnji skušamo izpostavljenost tovrstnim tveganjem znižati s sistematičnim vključevanjem sodelavcev v zdravstveno-preventivne programe ter z upoštevanjem načel zagotavljanja zdravega in varnega dela. Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost kadrovskim tveganjem delovanja majhna.

Med tveganji delovanja informacijskega sistema so pomembna tveganja vezana na zagotavljanje kakovostne uporabe in trenutne razpoložljivosti programske in strojne opreme.

Učinke teh tveganj obvladujemo:

- s postopnim uvajanjem enotnega informacijskega sistema SAP v vse družbe divizije gospodinjstev aparatov,
- z vnaprej pripravljenimi ukrepi za posamezne vrste motenj v delovanju lokalnega računalniškega omrežja, podpornih strežnikov, globalnih komunikacij in omrežnih povezav v sistemu,
- z delovanjem varne sekundarne lokacije (t. i. Disaster Recovery Center – DRC),
- z načrtovanjem postopkov ravnanja v času izpada informacijske podpore,
- z rednim vzdrževanjem programske in strojne opreme ter komunikacijskih in omrežnih povezav,
- z obvladovanjem sprememb razvoja informacijskih sistemov,
- z ustreznim usposabljanjem sodelavcev in z drugimi ukrepi.

Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost tveganjem informacijskega sistema zmerena.

Na področju zakonodajnih tveganj posebej izpostavljamo obvladovanje tveganj, ki jih pri naša uvedba direktive Evropskega parlamenta o reciklaži elektronske in električne opreme (OEEE). Omenjena direktiva preko nacionalnih zakonskih predpisov proizvajalcem in distributerjem električne in elektronske opreme pri naša dodatne obveznosti, ki bodo imele vpliv na poslovanje Skupine Gorenje v prihodnje. Z namenom izpolnjevanja zakonsko predpisanih obveznosti na pregleden in stroškovno racionalen način, se je Gorenje pridružilo ustanoviteljem družbe za ravnanje z odpadno električno in elektronsko opremo ZEOS, d.o.o., Slovenija. Ne glede na sprejete ukrepe, vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da bo po prehodni nedorečenosti glede načinov in posledic harmonizacije in izvajanja zakonskih predpisov izpostavljenost zakonodajnim tveganjem, predvsem okoljskim, velika.

Ker je v Skupini Gorenje pogosto prisoten projektni način dela, posvečamo, zlasti v primeru večjih, dlje časa trajajočih projektov, večjo pozornost obvladovanju projektnih tveganj, ki so povezana z njihovim morebitnim neustreznim izvajanjem. Ta tveganja omejujemo z ustrezno organizacijo projektnih aktivnosti, določanjem ustreznih formalnih postopkov za njihovo izvajanje in rednim nadzorom projektnih aktivnosti. Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost projektnim tveganjem zmerena.

Požarna tveganja omejujemo z rednim ocenjevanjem požarne ogroženosti, na podlagi katere smo vse objekte opremili z aktivnimi sistemi protipožarne zaščite, povečali nadzor nad izvajanjem požarnovarnostnih ukrepov, dodatno usposabljali zaposlene na področju protipožarne zaščite ipd. Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost požarnim tveganjem zmerena.

## 2.12 Ustvarjanje vrednosti za delničarje

### Strateški zemljevid tveganj Skupine Gorenje

Vrsta tveganja	Velikost škode				Verjetnost			
	majhna	zmerna	velika	zelo velika	visoka	srednja	nizka	zelo nizka
<b>Poslovna tveganja</b>								
1.1 Zunanja tveganja								
1.2 Prodajna tveganja (tveganja neuspešnosti nastopa na posameznih trgih)								
1.3 Nabavna tveganja surovin, materialov in storitev								
1.4 Produktna tveganja								
1.5 Investicijska tveganja								
1.6 Kadrovska poslovna tveganja								
1.7 Tveganja izgube premoženja								
<b>Finančna tveganja</b>								
2.1 Kreditna (zaupanja) tveganja								
2.2 Valutna tveganja								
2.3 Obrestna tveganja								
2.4 Tveganje plačilne sposobnosti								
<b>Tveganja delovanja</b>								
3.1 Proizvodna tveganja								
3.2 Kadrovska tveganja delovanja								
3.3 Tveganja delovanja informacijskega sistema								
3.4 Zakonodajna tveganja								
3.5 Projektna tveganja								
3.6 Požarna tveganja								

Krovna družba Gorenje, d.d.	Delniška družba od leta 1997, po zaključenem lastninskem preoblikovanju
Osnovni kapital v nominalni vrednosti:	12.200.000.000 SIT
Število navadnih imenskih kosovnih delnic:	12.200.000 delnic
Lastne delnice:	1.183.342 delnic ali 9,6995 odstotka
Oznaka borzne kotacije:	GRVG (od 3.10.2005 dalje je delnica uvrščena v Prvo kotacijo Ljubljanske borze ter od 3.4.2006 dalje v borzni indeks)
Nominalna vrednost delnice:	1.000 SIT (do 21.12.2006)
Uvedba kosovnih delnic:	1 kos (od 22.12.2006 - z dnem vpisa sprememb Statuta v sodni register)
Izdane delnice:	So istega razreda in dajejo imetnikom sorazmerno pravico do upravljanja po načelu vsaka delnica en glas.

Statut družbe ne vsebuje določb, ki bi razveljavljale sorazmernost pravic iz delnic, kot so pravice manjšinskih delničarjev ali omejitve glasovalnih pravic in nima sprejetih sklepov o pogojno povečanem kapitalu.

Na 10. skupščini delničarjev Gorenja, d.d., dne 12.12.2006, je bilo Upravi dano pooblastilo, da s soglasjem Nadzornega sveta v petih letih po vpisu sprememb Statuta v sodni register, osnovni kapital poveča do 15 odstotkov osnovnega kapitala, vpisanega na dan sprejema sklepa, oziroma za največ 1.830.000.000,00 SIT (odobreni kapital), z izdajo do 1.830.000 novih navadnih prosto prenosljivih imenskih kosovnih delnic za denarne vloške.

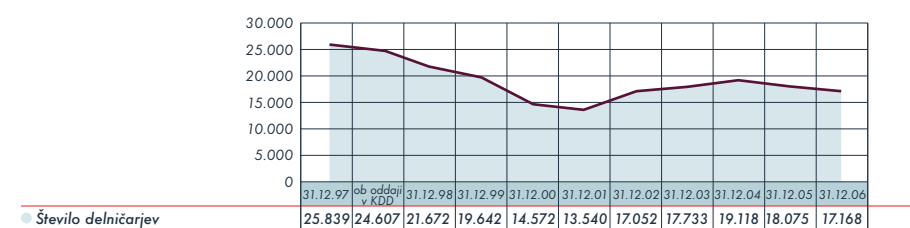
#### Področje odnosov z vlagatelji

V družbi posvečamo velik pomen kakovosti komuniciranja z delničarji in drugimi zainteresiranimi javnostmi. Zaradi tega redno objavljamo izčrpana obdobjna poročila in druge informacije o poslovanju družbe in Skupine Gorenje.

#### Število delničarjev

Na dan 31.12.2006 je bilo v delniški knjigi vpisanih 17.168 delničarjev. V primerjavi s stanjem na dan 31.12.2005 (18.075 delničarjev) se je število delničarjev znižalo za 907 oziroma za 5,0 odstotkov.

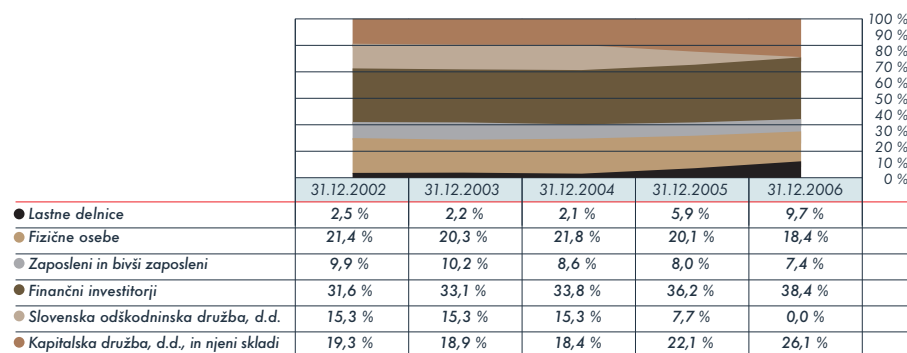
#### Število delničarjev



### Spremembe lastniške strukture po skupinah delničarjev

V lastniški strukturi se je v primerjavi s koncem leta 2005 povečal delež ostalih pravnih oseb (s 36,2 odstotka na 38,4 odstotka), znižala pa sta se deleža pravnih oseb v lasti države z 29,9 odstotka na 26,1 odstotka in fizičnih

oseb z 28,0 odstotka na 25,9 odstotka. Delež tujih lastnikov se je povečal s 3,19 odstotka na 5,68 odstotka, od tega posedujejo tuje pravne osebe 5,46 odstotka (na dan 31.12.2005 2,97 odstotka) in tuje fizične osebe 0,22 odstotka, kar je enako kot na zadnji dan leta 2005.



### Deset največjih delničarjev

Število delnic desetih največjih delničarjev se je na dan 31.12.2006 glede na zadnji dan leta 2005 povečalo s 6.436.384 na 6.725.855 delnic oziroma za 289.471 delnic.

#### Delničar / število delnic

Delničar / število delnic	31.12.2006	%
1. Kapitalska družba, d.d.	3.073.579	25,1933
2. Gorenje, d.d.-Lastne delnice	1.183.342	9,6995
3. KD Galileo, Vzajemni sklad	506.963	4,1554
4. Delniški vzajemni sklad Triglav Steber I	420.816	3,4493
5. KD Rastko, Delniški vzajemni sklad	360.447	2,9545
6. Maksima, Delniška ID, d.d.	257.084	2,1072
7. Raiffeisen Zentralbank AG, Avstrija	240.046	1,9676
8. Krona Senior, Delniška ID, d.d.	233.697	1,9155
9. Probanka, d.d.	232.751	1,9078
10. Zlata Moneta II, d.d.	217.130	1,7798
SKUPAJ 1-10:	6.725.855	55,1300

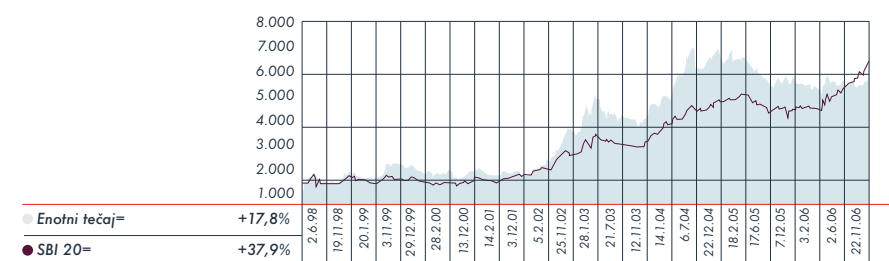
### Enotni tečaj delnice GRVG

Delnice družbe so bile uvrščene v redno borzno kotacijo Ljubljanske borze vrednostnih papirjev 10.11.2000, medtem ko se je z njimi na organiziranem trgu trgovalo že od leta 1998. S 3.10.2005 so bile delnice uvrščene v Prvo kotacijo Ljubljanske borze in tudi vključene v sestavo slovenskega borznega indeksa SBI 20 ter od 3.4.2006 dalje v borzni indeks .

Enotni tečaj delnice je 31.12.2006 znašal 6.386,18 SIT in je bil v primerjavi z zadnjim trgovanjskim dnevom v letu 2005 (5.421,45 SIT) višji za 17,8 odstotka; indeks delnic borzne kotacije SBI 20 pa se je v istem obdobju povečal za 37,9 odstotka.

Dinamika gibanja enotnega tečaja GRVG in borznega indeksa SBI 20 od prvega dne trgovanja dalje je bila naslednja:

### Dinamika gibanja enotnega tečaja GRVG



Delnica je v letu 2006 po prometu ohranila 4. mesto v Prvi kotaciji z doseženimi 7 mrd SIT prometa (brez svežnjev). V celotnem prometu Ljubljanske borze (238,8 mrd SIT) je trgovanje z delnico GRVG doseglo 3 odstotke, v prome-

tu z delnicami (192 mrd SIT) pa 3,8 odstotka. Tržna kapitalizacija je konec leta znašala 77,9 mrd SIT, povprečna dnevna pa 67,7 mrd SIT.

Podatek	Vrednost
Enotni tečaj na dan 31.12.2005 (SIT)	5.421,45
Enotni tečaj na dan 31.12.2006 (SIT)	6.386,18
Povprečni enotni tečaj v letu 2006 (SIT)	5.495,79
Najvišji enotni tečaj v letu 2006 (SIT)	6.433,49
Najnižji enotni tečaj v letu 2006 (SIT)	5.109,35
Povprečna dnevna količina (v lotih)	5.392
Najvišja dnevna količina (v lotih)	26.337
Najnižja dnevna količina (v lotih)	255
Promet v letu 2006 – brez svežnjev (v mio SIT)	7.267

#### Lastne delnice

V letu 2006 je družba Gorenje, d.d., pridobila na podlagi Pogodbe o ustanovitvi prodajne in nakupne opcije, ki jo je dne 21.6.2004 sklenila s Slovensko odškodninsko družbo, d.d., dne 3.2.2006 tretji paket 233.075 delnic po ceni 6.321,84 SIT in dne 3.8.2006 še četrti

paket 233.075 delnic po ceni 6.464,05 SIT. Z nakupom četrtega paketa delnic je bila izčrpana pogodba s Slovensko odškodninsko družbo, d.d.

Tako je družba na dan 31.12.2006 imela 1.183.342 lastnih delnic ali 9,6995-odstotni delež v osnovnem kapitalu družbe (stanje 31.12.2005 je bilo 717.192 delnic ali 5,9 odstotka).

#### Število delnic v lasti Nadzornega sveta in v lasti Uprave družbe Gorenje, d.d.

31.12.2006		
<b>Nadzorni svet</b>	<b>12.299</b>	<b>0,1008%</b>
Ivan Atelšek	8.258	0,0677%
Peter Kobal	1.178	0,0097%
Drago Krenker	800	0,0066%
Krešimir Martinjak	100	0,0008%
Jurij Slemenik	1.511	0,0124%
Gregor Sluga	47	0,0004%
Jože Zagožen	405	0,0033%
31.12.2006		
<b>Uprava</b>	<b>11.037</b>	<b>0,0905%</b>
Franc Bobinac	1.822	0,0149%
Drago Bahun	7.932	0,0650%
Franc Košec	1.200	0,0098%
Mirjana Dimc Perko	83	0,0007%

#### Dividendna politika in izplačevanje dividend

Gorenje je dividendno politiko prilagodilo naložbenim načrtom in politiki optimalne strukture kapitala, pri tem pa ni zanemarjalo pričakovanj in interesov delničarjev.

Tako je v strateškem načrtu predvideno, da bo družba namenjala izplačilu dividend do tretjine čistega poslovnega izida tekočega poslovnega leta. V letu 2006 je družba delničarjem izplačala bruto dividendo v višini 100 SIT za delnico.

#### Kazalniki trgovanja in donosnosti delnice

	2006	2005	2004	2003	2002
Število delnic v trgovanju GRVG (v mio SIT)	12,2	12,2	12,2	12,2	12,2
Število lastnih delnic GRVG (31.12.)	1.183.342	717.192	251.042	264.540	307.105
Število delničarjev (31.12.)	17.168	18.075	19.118	17.733	17.052
Promet – brez svežnjev (v mio SIT)	7.267	5.061	9.624	6.120	13.077
Povprečna tržna kapitalizacija (v mio SIT)	67.733	70.868	76.614	53.617	42.102
<b>Vrednostni obrat</b>					
(promet/povprečna tržna kapitalizacija)	0,11	0,07	0,13	0,11	0,31
Knjigovodska vrednost delnice GRVG (v SIT)	4.551	4.393	4.480	4.421	4.386
(kapital krovne družbe) / (število delnic – število lastnih delnic)					
Tržna vrednost delnice (31.12.)	6.386	5.421	6.474	4.918	4.407
Razmerje med tržno in knjigovodsko vrednostjo delnice GRVG	1,40	1,23	1,45	1,11	1,01
<b>Donosnost delnice GRVG</b>					
Kapitalska donosnost delnice GRVG	17,8%	- 16,2%	32,0%	12,0%	98,4%
Dividenda donosnost delnice GRVG	1,6%	1,8%	1,5%	2,2%	1,8%
Skupna donosnost delnice GRVG	19,4%	- 14,4%	33,5%	14,2%	100,2%
Dividenda na delnico (v SIT)	100	100	100	95	80
Čisti poslovni izid na delnico (v SIT)	259,81	213,13	180,18	182,69	192,13
(čisti poslovni izid krovne družbe / (število izdanih delnic – lastne delnice))					

#### Koledar načrtovanih medletnih javnih objav za leto 2007

Vrsta javne objave	Predviden datum objave
Povzetek nerevidiranih računovodskih izkazov družbe Gorenje, d.d., za leto 2006	torek, 27.2.2007
Povzetek nerevidiranih računovodskih izkazov Skupine Gorenje za leto 2006	ponedeljek, 23.4.2007
Letno poročilo družbe Gorenje, d.d. in Skupine Gorenje za leto 2006	četrtak, 24.5.2007
Poročilo o poslovanju družbe Gorenje, d.d. in Skupine Gorenje za obdobje januar-marec leta 2007	četrtak, 14.6.2007
Sklepi 11. redne skupščina delničarjev družbe Gorenje, d.d.	četrtak, 23.8.2007
Povzetek poročila o poslovanju družbe Gorenje, d.d. in Skupine Gorenje za obdobje januar – junij leta 2007	četrtak, 8.11.2007
Poročilo o poslovanju družbe Gorenje, d.d. in Skupine Gorenje za obdobje januar – september leta 2007	torek, 18.12.2007
Povzetek ocene poslovanja za leto 2007 ter poslovnega načrta za leto 2008	

Načrtovane periodične objave in ostale cenovno občutljive informacije, bodo objavljene na spletni strani Ljubljanske borze preko sistema SEOnet ([www.ljse.si](http://www.ljse.si)) ter na spletni strani [www.gorenje.com](http://www.gorenje.com).

## 2.13 Načrti in pogoji delovanja v letu 2007

### Pogoji poslovanja in načrtovane aktivnosti

Leto 2007 bo za Skupino Gorenje verjetno še vedno pod vplivom neugodnih trendov na področju cen strateških surovin in materialov. Ključne surovine, predvsem jeklena pločevina, plemenite in barvne kovine, materiali iz plastičnih mas ..., bodo po nekaterih napovedih ohranile visoke ravni cen iz leta 2006. Dodaten dejavnik tveganja še vedno predstavlja direktiva o reciklaži elektronske in električne opreme (OEEO), ki za proizvajalce tovrstne opreme predstavlja dodatne stroškovne obremenitve. Obseg, z direktivo povezanih stroškov v letu 2007, je bilo v trenutku priprave Gospodarskega načrta, zaradi nedorečenosti nacionalnih zakonodaj na različnih trgih, težko oceniti.

Za obvladovanje opisanih okoliščin ter za doseganje uspešne ekonomske delovanja Skupine, bomo v letu 2007 in v prihodnje v diviziji gospodinjskih aparatov izvajali več aktivnosti:

- nadaljevali bomo z rastjo prodaje lastne proizvodnje in dopolnilnega programa ter ob tem izboljševali donosnost prodajne strukture;
- v programu Hladilno-zamrzovalnih aparatov krovne družbe bomo nadomestili del presene proizvodnje (prodaje) v novo tovarno v Valjevu, z višje cenovno umeščenimi aparati;
- izvedli bomo popolno integracijo nove tovarne hladilno-zamrzovalnih aparatov v Valjevu, tako organizacijsko kot poslovno;
- zaključili bomo tudi s popolno integracijo tovarne kuhalnih aparatov Mora Moravia, s r.o., kot proizvodnega središča z optimirano ekonomiko delovanja, primerljivega s središčema v Velenju in v Valjevu; pomemben korak k temu cilju bo vpeljava sistema SAP v letu 2007;
- nadaljevali bomo z uspešno rastjo dokupnega programa, ki zajema prodajo zabavne elektronike, malih gospodinjskih aparatov, sesalnikov;
- nadaljevali bomo z ekonomsko čim manj obremenjujočo uvedbo direktive o reciklaži elektronskih in električnih odpadkov na posameznih trgih; ker bo imela popolna uvedba direktive pomemben vpliv na ekonomiko poslovanja Skupine, bomo temu področju posvetili posebno pozornost;

- pospešili bomo razvoj oskrbnih virov v Aziji, na ostalih dolarskih nabavnih trgih in v državah Jugovzhodne Evrope ter tako razvili dolgoročne možnosti nabave cenovno ugodnih surovin in materialov; tako bomo sledili cilju potrebnega znižanja strukturnega deleža stroškov omenjenih postavk v vrednosti proizvedenih izdelkov;
- nadaljevali in stopnjevali bomo s stroškovno racionalizacijo na vseh področjih delovanja divizije, s posebnim poudarkom na reorganizaciji logistične in prodajne mreže.

Tudi v okviru ostalih divizij bomo usmerjeni v nadaljnjo uspešno rast obsega poslovnih aktivnosti. V okviru divizije notranja oprema bomo dodatno nadaljevali še s konsolidacijo, zlasti na področju optimiranja mednarodnih proizvodnih zmogljivosti; poseben poudarek bomo namenili izkoriščanju sinergij na nabavnem in prodajnem področju v okviru divizije in v povezavi z ostalimi divizijami.

V vseh divizijah bomo izvajali, z vidika Skupine, nekatere skupne pomembne aktivnosti:

- učinkovitejše obvladovanje obratnih sredstev (zalog, poslovnih terjatev in poslovnih obveznosti);
- selektivna, pretežno v razvoj novih izdelkov usmerjena naložbena politika;
- dezinvestiranje poslovno nepotrebne stvarnega in finančnega premoženja;
- učinkovito obvladovanje vseh vrst tveganj, katerim smo zaradi visoke stopnje spremljivosti poslovnega okolja izpostavljeni, s poudarki na nabavnih cenovnih tveganjih ter kreditnih (plačilnih) tveganjih na bolj tveganih in manj likvidnih trgih;
- proučevanje možnosti in iskanje priložnosti za nadaljnje strateške povezave ali prevzeme manjših proizvajalcev gospodinjskih aparatov.

### Povzetek ključnih podatkov o načrtovanem poslovanju Skupine Gorenje v letu 2007

	2006		Načrt 2007		N.2007/2006 (v %)
	v mio SIT	v TEUR	v mio SIT	v TEUR	
Konsolidirani prihodki od prodaje	266.248,5	1.111.216	287.848,4	1.201.170	108,1
Kosmati donos iz poslovanja	271.770,1	1.134.261	293.179,2	1.223.415	107,9
Poslovni izid iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA)	19.268,0	80.417	23.300,2	97.230	120,9
Celotni poslovni izid	6.672,4	27.848	7.083,5	29.559	106,2
Čisti poslovni izid	5.347,9	22.320	5.520,1	23.035	103,2
Povprečno število zaposlenih	10.556		10.736		101,7

Načrt za Skupino Gorenje je pripravljen v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja.

V Skupini Gorenje v letu 2007 načrtujemo 287.848,4 mio SIT (1.201.170 TEUR) prihodkov od prodaje, kar je za 8,1 odstotka več, kot je bilo doseženo v letu 2006. V diviziji gospodinjskih aparatov je načrtovana rast prihodkov od prodaje predvsem posledica povečane prodaje programa Hladilno-zamrzovalnih aparatov zaradi novih proizvodnih zmogljivosti v Valjevu. Pomembni generatorji rasti so še prodaja dopolnilnega programa, dokupnega programa in programov toplotne in ogrevalne tehnike (nova tovarna na področju Srbije). Načrtovani strukturni deleži divizije v letu 2007 znaša 80,2 odstotkov. Načrtovana rast prihodkov v diviziji trgovina in storitve ni popolnoma primerljiva z doseženo za leto 2006 zaradi vključitve družb Istrabenz - Gorenje energetski sistemi v Skupino Gorenje s 1.7.2006.

Načrtujemo, da bomo v letu 2007 ustvarili poslovni izid iz poslovanja pred amortizacijo v višini 23.300,2 mio SIT (97.230 TEUR), kar je v primerjavi z letom 2006 za 21 odstotkov več. Čisti poslovni izid je načrtovan v višini 5.520,1 mio SIT (23.035 TEUR), kar je za dobre 3 odstotke več kot v letu 2006.

Za leto 2007 načrtujemo 11.463,4 mio SIT (47.836 TEUR) naložb v opredmetena osnovna in neopredmetena dolgoročna sredstva. Pretežni del sredstev v višini 6.471,9 mio SIT (27.007 TEUR) bomo namenili razvoju novih izdelkov, širitvi proizvodnih programov in tehnologij v vseh proizvodnih programih krovne družbe Gorenje, d.d. Pomembne naložbe načrtujemo še v družbah: Gorenje Invest, d.o.o., Srbija, za obnovo poslovnega centra, Gorenje Tiki, d.o.o., Srbija, za nabavo opreme za proizvodnjo v novi tovarni, Gorenje Notranja oprema, d.o.o., Velenje, za izgradnjo nove zgradbe z opremo za montažo kuhinjskega pohištva, Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška, za izgradnjo skladišča v Zagrebu.

V letu 2007 bomo nadaljevali tudi z razvojem novih trgov, izdelkov ter storitev, ki nam bodo v prihodnosti zagotavljali kakovostno rast prodaje, večjo tržno konkurenčnost, višje cenovno umeščanje izdelkov, ustvarjanje višje dodane vrednosti in s tem tudi boljše poslovne rezultate.

### 3 Poročilo o družbeni odgovornosti

#### 3.1 Odgovornost do zaposlenih

##### Število zaposlenih in izobrazbena struktura

Konec leta 2006 je bilo v Skupini zaposlenih 10.816 ljudi, kar je za 307 več (2,9 odstotka) kot ob koncu leta 2005. Povečanje beležimo

predvsem zaradi pričetka poslovanja družbe Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija, kjer je bilo konec leta 2006 zaposlenih 504 oseb.

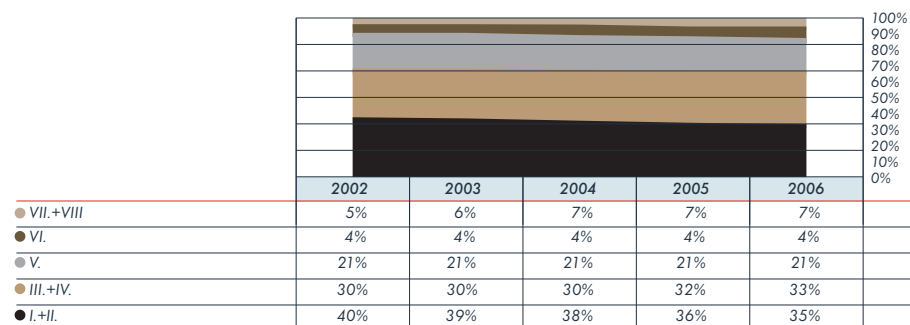
##### Število zaposlenih po divizijah

Divizija	Na dan 31.12.		Povprečje	
	2006	2005	2006	2005
Divizija gospodinskih aparatov	9.298	8.921	9.039	8.867
Divizija notranje opreme	1.127	1.166	1.146	1.192
Divizija trgovine in storitev	391	422	371	433
<b>Skupaj</b>	<b>10.816</b>	<b>10.509</b>	<b>10.556</b>	<b>10.492</b>

##### Stopnja strokovne izobrazbe

	2006	2005
I.	3.081	3.238
II.	633	540
III.	618	537
IV.	2.845	2.788
V.	2.183	2.271
VI.	466	410
VII.	676	650
VIII.	54	58
<b>Skupaj</b>	<b>10.556</b>	<b>10.492</b>

##### Gibanje izobrazbene strukture



##### Skrb za izobraževanje in usposabljanje zaposlenih

Dilema vlagati samo v materialne dobrine ali tudi v znanje, je pravzaprav dilema med »imeti« in »biti«. Znanje in veščine, ki jih z izo-

braževanjem, usposabljanjem in samim bivanjem v neki organizirani sredini pridobivamo in osvojimo, nam omogočajo, da segamo po novih izzivih. Hkrati imamo motiv, da se razvijamo še naprej.

V Gorenju že leta uvajamo in sprejemamo koncept učečega se podjetja. Zavedamo se, da je eden izmed mehkih pristopov pri neprestanem spreminjanju podjetja prav v delu z ljudmi. Odnosi med zaposlenimi, organizacijska klima in kultura so dejavniki, ki pomembno podpirajo uresničevanje naših strateških ciljev.

Aktivnosti Izobraževalnega centra Gorenja smo usmerili predvsem v povečanje zavedanja o pomenu celovitega vodenja podjetja. Naša naravnost na tuje trge zahteva od zaposlenih sprotno in hitro prilagajanje novim, zahtevnejšim tehnologijam ter zahteva visoko odzivnost na nove postopke in rutine pri delu, ustrezen odnos in poznavanje kakovosti, kakor tudi ustvarjanje ustrezne, inovativne klime v Skupini.

V letu 2006 smo v krovni družbi izobraževali 5.171 zaposlenih, kar predstavlja 91,8-odstotni delež vseh zaposlenih.

Število vseh udeležb na izobraževanjih in usposabljanjih je znašalo 11.215. Veliko zaposlenih smo usposabljali večkrat. V povprečju je posamezno izobraževanje ali usposabljanje trajalo 11,4 ure. Več kot 85 odstotkov vseh izobraževanj je potekalo izven delovnega časa. Vsak zaposleni sodelavec družbe Gorenje, d.d., se je v letu 2006 v povprečju izobraževal 22,8 ure. Za izobraževanje in usposabljanje smo porabili 128.497 ur. Več kot 92 odstotkov vseh izobraževanj in usposabljanj smo organizirali znotraj Skupine Gorenje v lastnih prostorih. Preko 89 odstotkov izobraževalnih programov je avtorsko delo naših strokovnih sodelavcev. Na ta način skrbimo za prenos znanja znotraj Skupine Gorenje in zmanjšujemo stroške organizacije in izvedbe izobraževanj.

### Skrb za mlade in perspektivne kadre

Kadrovske štipendije nam še vedno predstavljajo pomemben vir pridobivanja strokovnih kadrov. Z ustrežno politiko štipendiranja si zagotavljamo reden vir zaposlenih, predvsem iz skupine deficitarnih poklicev.

Delež študentov tehniških usmeritev znaša 83,6 odstotka. Za šolsko leto 2006/2007 smo podelili 30 štipendij, predvsem iz skupine že omenjenih deficitarnih poklicev.

Kot soustanovitelj Mednarodne podiplomske šole Jožef Stefan smo vključeni v izvajanje programov podiplomskega študija. Uspešno sodelujemo z različnimi izobraževalnimi institucijami v lokalnem okolju in na državni ravni. Preko izobraževalnega centra smo vključeni v različne državne izobraževalne projekte in promocije.

### Razvoj kadrov

Temeljno orodje, ki ga uporabljamo za razvoj kadrov in krepitev korporacijske kulture, je program izobraževanja obetavnih kadrov, imenovan Managerska akademija, ki je postala del tradicije delovanja Skupine Gorenje. Program je namenjen razvoju perspektivnih sodelavcev, za katere ocenjujemo, da imajo potencial za razvoj svoje kariere na vodstvenih ali vodilnih strokovnih položajih v Gorenju. Izobraževanje poteka eno leto, v petih vsebinskih modulih: Ravnanje z ljudmi in timsko delo, Vodenje projektov in poslovno načrtovanje, Trženje in poslovni procesi, Razvoj organizacijske kulture ter Računovodstvo, finance in ekonomika. V letu 2006 smo v Managerski akademiji izobraževali 18. generacijo slušateljev, v kateri je bilo 25 perspektivnih sodelavcev Gorenja.

Drugo pomembno orodje pri ocenjevanju, razvoju in uporabi zmožnosti posameznika je ocenjevalni postopek. Orodje nam omogoča pridobitev objektivnejših podatkov o intelektualnih in osebnostnih lastnostih posameznika. Namenjeno je predvsem sodelavcu in vodjem za pomoč pri odločitvah o nadaljnjem razvoju sodelavca, glede na njegove sposobnosti in razvojne cilje.

Tretje ključno orodje za razvoj ter načrtovanje kariere vsakega posameznika je letni razgovor. Predstavlja učinkovito sredstvo za izgradnjo zaupanja med vodjo, sodelavcem in delovno skupino. V prvi vrsti je namenjen izključno vodjem, ker nudi priložnost, da vodja in sodelavec spregovorita o poteku dela ter nadaljnjem razvoju kariere. Vodji omogoča lažje ter uspešnejše načrtovanje nasledstva ter razvoja svojih potencialnih sodelavcev. Zaposleni s pomočjo formaliziranega razgovora pridobijo povratne informacije o svojem delu ter vpogled v razvojne možnosti ter nadaljnje korake kariernega razvoja. V Gorenju opravljamo letne razgovore že vrsto let. V letu 2006 smo začeli spremljati število opravljenih razgovorov in to postavili tudi kot eden izmed kazalcev uspešnosti vodij pri njihovem delu.

### Merjenje organizacijske klime in zadovoljstva zaposlenih

Z merjenjem organizacijske klime v Gorenju ugotavljamo zadovoljstvo zaposlenih z delovnimi pogoji in odnosi na delovnem mestu. Rezultati anketiranja nam predstavljajo osnovo za sprejemanje ukrepov za izboljšavo delovnega okolja, kar je predpogoj za uspešnost in zadovoljstvo sodelavcev.

V letu 2006 smo prvič izvedli dve različni meritvi. Novost predstavlja raziskava, s pomočjo katere smo ločeno ugotavljali organizacijsko klimo v strokovnih službah krovne družbe Gorenje, d.d. Že peto leto zapored pa smo izvedli merjenje delovnih pogojev in odnosov med sodelavci proizvodnih programov.

Na osnovi rezultatov meritev smo oblikovali sisteme spremljanja izvajanja načrtovanih aktivnosti izboljševanja organizacijske klime v vseh okoljih merjenja. V delovnih sredinah smo organizirali in izvedli ustrezne aktivnosti. V proizvodnih programih so na prvem mestu aktivnosti za izboljšanje delovnih in klimatskih pogojev, uveljavitev ustreznega sistema usposabljanja novincev ter skrb za dobro vzdušje in ustrezne medosebne odnose v delovnih sredinah proizvodnje.

Spoznanje, da je pri delu uspešen le zdrav in zadovoljen sodelavec, je osnovno vodilo vseh vključenih v projekt »Skrb za zdravje zaposlenih in obvladovanje bolniške odsotnosti«.

V strokovnih službah smo pozornejši pri razporejanju delovnih nalog ter s tem koriščenjem znanja in potenciala vseh zaposlenih. Dodaten spodbujamo inovativnost v povezavi s preglednim sistemom nagrajevanja, napredovanja in razvoja kariere posameznika.

Oblikovali smo tudi aktivnosti, skupne obema okoljema merjenja, kot so: skrben izbor ustreznih vodij na vseh nivojih, njihovo nenehno izobraževanje, letno izvajanje ocene delovne uspešnosti in letnih razgovorov. Pozornejši smo glede točnosti in pravočasnosti informiranja, uporabe dodatnih motivacijskih vzvodov ter prepoznavanja in nagrajevanja uspešnih posameznikov.

### Skrb za zdravje zaposlenih

V okviru projekta, vzporedno s promocijo zdravja z različnimi tako preventivnimi kot kurativnimi ukrepi, vplivamo na izboljšanje zdravstvenega varstva zaposlenih. Zdravstveno-vzgojni in preventivni program je namenjen vzpodbujanju pozitivnega odnosa do življenja in dela, predvsem pa postavlja v ospredje skrb za lastno zdravje. Vključeni smo v projekt CINDI Slovenija (predavanja, preizkusi telesne zmogljivosti in podobno). Organiziramo preventivno rekreativni odmor, ki ima poleg ugodnega vpliva na udeležence še motivacijski vpliv.

Z namenom boljšega poznavanja bolniške odsotnosti, težav, pričakovanja in želje sodelavcev, smo pred leti uvedli obiske delavcev v času bolniške odsotnosti. Hkrati preverjamo, kako zaposleni upoštevajo navodila za zdravljenje in ravnanje v času odsotnosti z dela. Podoben namen imajo razgovori vodij oddelkov z delavci po vrnitvi z bolniškega dopusta. Zapis spoznanj služijo za načrtovanje izboljšav v delovnih sredinah.

Sodelavcem z zmanjšano delovno zmožnostjo posvečamo v Gorenju poseben pomen. V skladu z zakonodajo razporejamo omenjene sodelavce na ustreznost lažja dela. Morebitno pomanjkanje lažjih del bomo v prihodnosti načrtno reševali z uvedbo ocenjevalne analize delovnih mest oz. ergonomskimi rešitvami.

### Zagotavljanje ustrezne zaposlitve invalidom

V letu 2006 je bil v Sloveniji, na podlagi Zakona o zaposlitveni rehabilitaciji in zaposlovanju invalidov, uveljavljen kvotni sistem zaposlovanja invalidov. S sistemom želi država vzpodbujati zaposlovanje invalidov, oblikovanje ustreznih delovnih mest in zaposlitvenih možnosti. Kvotni sistem določa, glede na število zaposlenih in vrsto dejavnosti, potreben delež zaposlenih invalidov. Za večino družb Gorenja velja 6-odstotna kvota. Zaradi dobre pripravljenosti smo v Gorenju v letu 2006 nemoteno izvajali predpisan kvotni sistem.

### Skrb za varno in zdravo delo

Delovno okolje se zaradi razvoja novih tehnologij, spreminjajočih gospodarskih in družbenih razmer spreminja. V Gorenju uspešno sledimo tem spremembam v vseh segmentih varnega in zdravega dela, v vseh družbah Skupine in vseh državah poslovanja. To lahko dosegamo le s sistemskim pristopom, z jasno definiranimi cilji, programi in odgovornostmi. V Gorenju poslujemo v skladu z zahtevami sistema varnega in zdravega dela po standardu OHSAS 18001 (Occupation Health and Safety Management Systems), katerega smo v mesecu marcu leta 2006 pridobili v krovni družbi Gorenje, d.d.

Osnovni cilji strategije varnega in zdravega dela v EU, za obdobje od leta 2003 do 2006, so bili ustvarjanje varnega, zdravega in stimulativnega delovnega okolja, s poudarkom na obvladovanju obstoječih in novoporojajočih se dejavnikov tveganja. Te cilje je možno doseči le s prepričanjem, da pomeni varno in zdravo delo hkrati dobre poslovne rezultate (» Good health and safety is good business«), kar se je na področju varstva okolja v preteklih letih že velikokrat potrdilo.



Osnovni cilji varnega in zdravega dela, postavljeni s strategijo EU:

- zmanjšanje števila in resnost poškodb pri delu,
  - zmanjšanje števila vzrokov za poklicne bolezni in bolezni v zvezi z delom,
  - krepitev zdravja delavcev
- so upoštevani tudi v ciljih, ki smo si jih v Gorenju zastavili v letu 2006. Cilje smo izbrali glede na pomembnost posameznih področij varnosti in zdravja pri delu in so vključeni v strategijo razvoja varnosti in zdravja pri delu v Gorenju.

V letu 2006 smo uspeli na letni ravni nekoliko znižati dinamiko poškodb, povzročenih na delovnih mestih. Za izboljšanje pokazateljev števila, pogostosti in resnosti nezgod smo vložili veliko truda z izobraževanjem zaposlenih. Ocenjujemo, da bodo učinki izobraževanja o varnosti, nadgrajena s praktičnim usposabljanjem za pravilno in varno delo in bodo prišla do izraza še bolj v letu 2007.

### Komuniciranje z zaposlenimi

Najbolj pomembna ciljna javnost Skupine Gorenje so naši zaposleni. So prvi glasniki blagovne znamke in prvi, ki predstavljajo kulturo in vrednote Skupine navzven. Zato je pomembna njihova seznanjenost z dogajanjem in usmeritvami Skupine. V Gorenju to zagotavljamo med drugim tudi s tednikom Črno na belem in občasnim časopisom Pika na G.

V letu 2006 smo praznovali 40-letnico izhajanja internih glasil in 10-letnico izhajanja časopisa Pika na G. Izdali smo 45 števil biltena Črno na belem in ustrezno število E-glasil ter 5 števil Pike na G.

Za Gorenje so interna glasila pomembno orodje za doseganje ciljev, kot so zdravi odnosi med vodstvom in zaposlenimi, večanje občutka pripadnosti organizaciji, večanje motivacije in odgovornosti ter inovativnosti zaposlenih. Z internimi glasili spodbujamo zaposlene k doseganju načrtovanih ciljev Skupine, gradimo in vzdržujemo močno organizacijsko kulturo, uveljavljamo timsko delo itd.

## 3.2 Odgovornost do uporabnikov izdelkov in storitev

### Zagotavljanje varnosti izdelkov

Pomembno je, da varnost vsakega izdelka preverjamo že v proizvodnem procesu po zaključeni proizvodnji v za to usposobljenih in opremljenih laboratorijih.

S strokovnjaki v tehničnih odborih sledimo razvoju mednarodnih in nacionalnih standardov s področja varnosti električnih gospodinjskih in podobnih aparatov, plinskih aparatov ter elektromagnetne združljivosti. Vse zahteve takoj vpeljemo v razvoj izdelkov.

### Zagotavljanje okolju prijaznih izdelkov

Gorenje je član Združenja evropskih proizvajalcev gospodinjskih aparatov (CECED). Preko združenja želimo biti partner in sogovornik Evropski komisiji pri pripravi zakonodaje, saj je poslanstvo Združenja ravno izboljšanje tehničnih značilnosti aparatov ob hkratnem zmanjšanju okoljskega vpliva.

V okviru Združenja poteka usklajevanje in poenotenje pogledov proizvajalcev na sprejeto zakonodajo z namenom enotnega reagiranja in izpolnjevanja zahtev. Združenje je postalo tudi proaktivno pri pripravi lastnih predlogov s področja energijske učinkovitosti in vplivov na okolje. Proizvajalci med sabo, v obliki prostovoljnih sporazumov, usklajujemo

cilje, za katere se zavežemo, da jih bomo realizirali v predpisanih časovnih rokih. Kljub temu, da si cilje v tovrstnih sporazumih opredelimo sami, je njihova realizacija zahtevna. V minulih obdobjih smo morali proizvajalci za realizacijo lastnih zavez pomembno poseči v zasnove aparatov z izboljševanjem elektromotorjev, kompresorjev, debelin izolacij,... Tako so lahko uporabniki opazili, da v trgovinah ni več aparatov slabših energetskih razredov (C,D,E,...), poleg tega so se pojavile nove spremenjene nalepke z razredi A+, A++. Za doseganje slednjega smo morali dodatno investirati v nove zasnove generacij gospodinjskih aparatov. Aktivnosti pa niso bile koristne le za doseganje omenjenih ciljev, temveč je to v splošnem prispevalo h konkurenčnosti in zagotovitvi eksistence na vseh tržiščih.

### Izpolnjevanje jamstvenih in servisnih obveznosti

Kupci naših proizvodov imajo, v skladu z zakonodajo, zagotovljeno strokovno opravljeno servisno storitev. Ker smo v Gorenju z vizijo in poslanstvom opredelili svojo osredotočenost v povečanje zadovoljstva potrošnikov, pogosto nudimo servisiranje izdelkov tudi izven zakonskih okvirjev, ki so za nas, kot proizvajalca, zavezujoči.

### 3.3 Odgovornost do ožje in širše družbene skupnosti

V Gorenju svoj ugled vzdržujemo tudi s prispevki za različne dejavnosti. Tako smo tudi v letu 2006 namenili sredstva za dejavnosti na področjih kulture, šolstva, zdravstva in v humanitarne namene. Pomemben delež smo namenili tudi za razvoj športnih aktivnosti in vrhunškega športa, s katerim dosegamo prepoznavnost Gorenja tudi v evropskem prostoru.

Na področju kulture smo na ta način pomagali pri izvedbi:

- razstave kiparja Ivana Napotnika v Narodni galeriji v Ljubljani in galeriji Velenje,
- programa Cankarjevega doma v Ljubljani, Slovenske filharmonije in Festivala Lent ter koncertov v organizaciji Narodnega doma Maribor,
- Herbersteinskih Literarnih srečanj slovenskih književnikov,
- tradicionalnih dni slovenske komedije v Slovenskem ljudskem gledališču Celje,
- razstave A(rt)coustics v okviru Mednarodnega grafičnega centra Ljubljana.

Prispevali smo tudi za dejavnosti različnih društev ali ustanov, kot sta na primer:

- Fundacija akademskega slikarja Karla Pečka Slovenj Gradec, ki je namenjena štipendiranju dodiplomskega in podiplomskega študija na umetniških akademijah,
- pokroviteljstvo Bienala industrijskega oblikovanja BIO 20.

Pomembno vlogo ima v Gorenju tudi lastna dejavnost na področju kulture, organizirana v okviru Društva za kulturo Gorenje, ki pogosto organizira likovne in kiparske razstave. V Gorenju smo na področju kulture podprli še Mešani pevski zbor Gorenje, ki se je udeležil številnih državnih in mednarodnih tekmovanj.

Na področju zdravstva in humanitarnih dejavnosti smo prispevke namenili različnim društvom na tem področju, pomembno mesto pa zavzema tudi sponzorstvo različnih prireditelj, katerih izkupiček je namenjen v humanitarne namene. Prispevali smo še za opremo Onkološkega inštituta v Ljubljani v akciji Dobra misel ter Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani za postavitev dvigala za premagovanje arhitektonskih ovir.

Gorenje na področju šolstva in vzgoje otrok podpira s svojimi prispevki boljše pogoje za delo v vzgojnih in izobraževalnih ustanovah v regiji, kamor sodijo zlasti Center za vzgojo, izobraževanje in usposabljanje Velenje, Šolski center Velenje in Glasbena šola Frana Koruna Koželjskega v Velenju. Pomagali pa smo tudi pri vzpostavitvi boljših pogojev za bivanje študentov v študentskih domovih v Mariboru in pri realizaciji nekaterih projektov dijakov in študentov.

Na področju športa smo generalni sponzor nordijske reprezentance Smučarske zveze Slovenije in Rokometnega kluba Gorenje iz Velenja. Posebno mesto zavzema tudi sofinanciranje izvedbe letnega pokala FIS-e v smučarskih skokih v Velenju in mednarodnega namiznoteniškega turnirja v Velenju, ki sodi v svetovni pokal tega športa. V pretekli sezoni smo bili še sponzor hokejskega kluba Acroni Jesenice. Hkrati smo z oglaševanjem na različnih športnih prireditvah prispevali k lažji organizaciji in izvedbi različnih športnih tekmovanj in rekreativnih dejavnosti za širši krog ljudi. Prispevali smo tudi sredstva za amaterska društva in akcije, katerih cilj je bil usmerjanje mladih v športne aktivnosti, kot prispevek k zdravemu in koristnemu preživljanju prostega časa. Ravno tako zaposlene spodbujamo, da se vključujejo v dejavnosti Društva za rekreacijo Gorenje, kateremu ravno tako namenjamo del sredstev.

V skladu s korporacijskimi vrednotami, ki jih razvijamo, smo podpirali tudi dejavnosti Kluba upokojencev Gorenja ter tako izkazali našo skrb za tretje življenjsko obdobje bivših zaposlenih.

### 3.4 Odgovornost do naravnega okolja

#### Divizija gospodinjskih aparatov

#### Krovna družba Gorenje, d.d.

Ker je krovna družba, glede na zahteve zakonodaje IPPC (Integrated Pollution and Control) zavezanec, smo na Ministrstvo za okolje in prostor podali vlogo za pridobitev celovitega okoljevarstvenega dovoljenja.

V krovni družbi smo svoj sistem EMAS na lokaciji v Velenju razširili še na dejavnosti na lokacijah v Šoštanju in Rogatcu.

Vsi podatki o vplivih družbe na okolje, vključno z Okoljsko izjavo, bodo podani v samostojnem poročilu Poročilo o družbeni odgovornosti Skupine Gorenje, ki bo dostopno tudi na spletni strani [www.gorenje.com](http://www.gorenje.com).

#### Mora Moravia s r.o., Češka Republika

V družbi smo na področju varstva okolja nadaljevali z zastavljenimi aktivnostmi s ciljem nadaljnjega zmanjševanja obremenitev iz proizvodne dejavnosti, ki imajo negativni vpliv na okolje. Ker dejavnost družbe izvajamo v naravnem parku doline reke Bystřice, dajemo področju varstva okolja še poseben pomen.

Vključeni smo v sistem EKO-KOM, ki zagotavlja izpolnjevanje obveznosti pri ravnanju z odpadno embalažo, tako na Češkem, kot tudi v nekaterih državah Evropske unije. Od leta 2005 smo v okviru družbe vključeni v sistem Elektrowin, ki zagotavlja izpolnjevanje obveznosti v skladu z Direktivo o odpadni električni in elektronski opremi (OEEE). Prilagoditev aparatov zahtevam direktive RoHS smo uspešno izvedli.

V primerjavi z letom 2005 smo, zaradi izvedenih ukrepov v tehnoloških procesih v proizvodnji, pomembno znižali količine nevarnih odpadov. Ravno tako smo bili uspešni pri znižanju količin drugih odpadkov ter količine odpadnih vod in celotne porabljene vode. Priprave za čiščenje odpadnih vod na nevtralizacijski postaji emajlirnice bodo imele še dodatne ugodne vplive na okolje.

Izvedli smo še aktivnosti v sklopu priprave na uvedbo sistema ravnanja z okoljem po standardu ISO 14001. Uspešno smo zaključili projekt "Čistejša proizvodnja", ki je usmerjen v zniževanje proizvodnih odpadkov in njihovo nadaljnjo uporabo.

#### Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija

V tovarni hladilno-zamrzovalnih aparatov v Valjevu, za razliko od matične družbe v Velenju, še nimamo uradno uvedenega standarda sistema varstva okolja po ISO 14001. Ne glede na to, smo v tovarni veliko pozornosti posvetili varovanju okolja. Ustrezno smo vpeljali vse notranje standarde Skupine ter upoštevali veljavne predpise in postopke ravnanja z okoljem skladno z zakonodajo.

Tudi v prihodnje bomo področju varstva okolja namenili veliko pozornost s posebnim poudarkom v smeri izobraževanja zaposlenih, racionalnega koriščenja energentov in surovin, kot tudi neprestanega spremljanja in usklajevanja procesov z zakonskimi predpisi.

#### Gorenje I.P.C., d.o.o., Velenje

V družbi Gorenje, I.P.C., d.o.o., Velenje, smo v letu 2006 veliko pozornosti namenili ravnanju z odpadki. Uspešni smo bili pri uresničitvi izdelanega načrta gospodarjenja z odpadki.

Metodo 20 ključev smo uporabili za obvladovanje stroškov energetskih virov s posebnim poudarkom na varčevanju z energijo in materiali. V letu 2007 bomo osredotočeni v znižanje porabe električne energije. Dodatno bomo, v letu 2007, sistem ravnanja z okoljem integrirali v sistem matične družbe Gorenje, d.d., in ga nadgradili s sistemom EMAS.

### **Gorenje Tiki, d.o.o., Ljubljana**

V družbi Gorenje Tiki, d.o.o., Ljubljana, smo v letu 2006 nadaljevali z vzpostavljanjem pogojev za ekološko obvladovanje tehnoloških procesov.

Na lokaciji družbe smo uredili poseben prostor za zbiranje odpadkov in z doslednim ločevanjem odpadkov povečali število ločenih frakcij odpadkov. Uvedba stiskanja, ločeno zbranih odpadkov (papir, plastika), je vplivala na zmanjšanje volumna odpadkov in pogostost odvozov.

Izboljšana organizacija zbiranja sekundarnih surovin je vplivala na povečanje tovrstnih odpadkov v letu 2006. Pomembno smo zmanjšali količine komunalnih odpadkov. Nevarne odpadke smo redno oddajali pooblaščenemu podjetju za ravnanje z nevarnimi odpadki in hkrati skrbeli za zmanjševanje količin. Uspešni smo bili pri zaključitvi prvega dela posodobitve naprave za čiščenje tehnoloških odpadnih vod ter uredili skladišče kemikalij ter črpališče poliuretanskih komponent.

Z neprestanim izobraževanjem bomo skrbeli za redno usposabljanje zaposlenih na področju varovanja okolja tudi v prihodnje.

### **Gorenje Orodjarna, d.o.o., Velenje**

V družbi smo z nakupom mikroprocesorskega kontrolerja in optimizatorja elektromotorjev pomembno zmanjšali porabo električne energije na hidravlični stiskalnici za preizkušanje orodij. Nakup se je izkazal kot ekonomsko upravičen, saj zaradi specifičnega obratovalnega režima stiskalnica z nazivno obremenitvijo deluje le 25 odstotkov delovnega časa. Ocenjujemo, da bomo zaradi investicije vsakoletno prihranili malo manj kot 30 odstotkov stroškov električne energije glede na izhodiščno stanje pred izvedbo investicije. V letu 2007 bomo v družbi nadaljevali z nadgradnjo sistema ravnanja z okoljem s sistemom ravnanja z okoljem matične družbe.

#### **Divizija notranje opreme**

V programih divizije smo v letu 2006 izvajali aktivnosti za izboljševanje stanja varstva okolja v skladu s programom ravnanja z okoljem in zahtevami zakonodaje.

Na področju zmanjševanja emisij snovi v zrak smo z izvedbo projekta odsesavanja v programu Keramika znižali emisijo prahu in hkrati izboljšali delovne pogoje. V programu Kuhinje smo pridobili odobritev Načrta zmanjševanja emisije topil, ki nas zavezujejo k nadaljnjemu zmanjševanju emisij do ciljnih ravni. V obeh programih smo oddali vlogo za pridobitev okoljevarstvenega dovoljenja za IPPS napravo. V programu Kopalnice pa smo nadaljevali z zmanjševanjem emisij hlapnih organskih spojin.

Na področju odpadkov smo v vseh programih nadaljevali z izvajanjem ločenega zbiranja odpadkov. Dodatno smo v programu Keramika pričeli s projektom rekuperacije vročega odpadnega izpusta iz peči za žganje keramičnih ploščic. V programu Marles smo prešli na sistem zbiranja odpadkov že v procesu proizvodnje, torej na mestu nastanka odpadkov.

### **Divizija trgovine in storitev**

#### **ZEOS, d.o.o., Ljubljana**

Z namenom učinkovitega upravljanja področja ravnanja z odpadki elektronske in električne opreme, je bila leta 2005 ustanovljena družba ZEOS, d.o.o., Ljubljana.

V družbi smo vzpostavili aktivnosti na lokaciji svojega sedeža. Posebno pozornost smo namenili informiranju širše javnosti ter širitvi kolektivne sheme z novimi zavezanci. Nadaljevali smo z vzpostavljanjem poslovnih odnosov z izvajalci zbiranja, transporta, obdelave in predelave ter odstranjevanja odpadne električne in elektronske opreme. Z vpeljavo lastnega informacijskega sistema, smo utrdili pogoje za vzpostavitev končnih poslovnih odnosov s poslovnimi partnerji, med katere sodijo ustanovitelji in pristopniki ter izvajalci ravnanja z odpadno opremo, vključno s komunalnimi podjetji. Tako smo utrdili vse pogoje za uspešen pričetek polnega delovanja sheme.

Kot potrditev kakovosti lastne strategije in dejavnosti smo bili v letu 2006 sprejeti v članstvo WEEE foruma (Evropsko združenje kolektivnih shem ravnanja z odpadno električno in elektronsko opremo).

Kot skupna shema ravnanja z odpadno električno in elektronsko opremo bomo pričeli s polnim delovanjem v februarju 2007. S tem bodo ustanovitelji in pristopniki družbe prevzeli polno odgovornost za lastne proizvode tudi po preteku njihove življenjske dobe.

### **Kemis d.o.o., Radomlje**

V družbi se ukvarjamo z dejavnostjo zbiranja, predelave in odstranjevanja nevarnih odpadkov. Svoje znanje in izkušnje širimo tudi v druge države Jugovzhodne Evrope preko hčerinskih podjetij na Hrvaškem, v Bosni in Hercegovini ter v Srbiji.

V okviru družbe nudimo kupcem strokovne in celovite, vsestransko varne ter stroškovno sprejemljive rešitve na področju gospodarjenja z odpadki. S tem skrbimo za varčevanje naravnih virov, saj se del odpadkov predela v sekundarne surovine in sekundarne energente. V letu 2006 smo predelali nad 150 ton odpadnih topil. Preko 5.000 ton odpadkov smo pripravili za sežig, več kot 10.000 ton odpadkov pa smo usmerili v predelavo ter termično izrabo (med njimi nad 2.000 ton odpadnih gum).

V letu 2006 smo dodatno pripravljali strokovne podlage za izgradnjo novega reciklažnega centra ter organizirali drugo prostorsko konferenco na Vrhniki.

## 4 Analiza uspešnosti poslovanja

Pogoji poslovanja se tudi v letu 2006 niso bistveno izboljšali. Največjo negotovost so še vedno predstavljale cene strateških surovin, predvsem jeklene pločevine, drugih kovin, plastičnih mas in komponent, izdelanih iz teh surovin.

Drugi pomemben dejavnik, ki je vplival na poslovne rezultate, dosežene v letu 2006, je uveljavitev Direktive o reciklaži elektronske in električne opreme (OEEO), ki je v Sloveniji pričela veljati v avgustu 2005. Direktiva proizvajalce elektronske in električne opreme zavezuje k reciklaži izdelkov in jim s tem v pomembnem obsegu povzroča dodatne stroške poslovanja. Končne vplive učinkov uvedbe in izvajanja direktive pa je, zaradi nejasnosti nacionalnih zakonodaj v državah našega delovanja glede dejanskega začetka veljavnosti direktive in načinov njenega izvajanja, nemogoče zanesljivo oceniti.

Za zagotavljanje uspešnosti poslovanja v poslovnem letu 2006 je bilo potrebno:

- doseči kakovostno rast prodaje in povečanje njene dobičkonosnosti pri uravnoteženi zapolnitvi vseh proizvodnih zmogljivosti in ob doseganju čim višjega integralnega prispevka za kritje,
- razvijati in uspešno vpeljovati nove izdelke in storitve, ki so nam omogočili večjo tržno konkurenčnost, višje cenovno umeščanje izdelkov, ustvarjanje višje dodane vrednosti in s tem tudi boljše poslovne rezultate pri sočasnem iskanju tehnično-tehnoloških možnosti za zmanjševanje proizvodnih stroškov in stroškov distribucije obstoječih izdelkov,

- optimirati oskrbno verigo in iskati alternativne ali (in) nove nabavne vire, ki so zagotavljali cenovno konkurenčnost naših izdelkov,
- optimirati stroške poslovanja,
- doseči učinkovito izvajanje proizvodnih aktivnosti z enakomerno zasedenostjo proizvodnih zmogljivosti preko celotnega poslovnega leta in s ciljem zagotavljanje ekonomične in stroškovno učinkovite proizvodnje,
- internacionalizirati proizvodne zmogljivosti (realizacija projekta Valjevo za proizvodnjo hladilno-zamrzovalnih aparatov), kar bo omogočalo prednosti položaja lokalnih proizvajalcev, optimiranje davčnih in carinskih dajatev, znižanje ravni stroškov dela in rast oskrbe s teh področij,
- racionalizirati logistične, prodajne in poprodajne aktivnosti Skupine Gorenje in povečati učinkovitost podpornih funkcij v vseh njenih delih,
- selektivno izvajati nove investicije in njihov obseg omejiti na načrtovan obseg; pri investiranju so imele prednost predvsem investicije v nove izdelke in trge,
- uspešno upravljati z obratnim kapitalom, predvsem s terjatvami in zalogami, ker je obseg obratnega kapitala pomembno vplival na raven zadolženosti in posledično na stroške financiranja Skupine Gorenje,
- učinkovito obvladovati vse vrste tveganj, ki smo jim bili pri našem delovanju zaradi visoke stopnje spremenljivosti poslovnega okolja izpostavljeni, s poudarkom na kreditnih (plačilnih) tveganjih, zlasti na bolj tveganih in manj likvidnih trgih.

### Doseganje ciljev poslovanja v številkah

v mio SIT	2006	Načrt 2006	2005	2006/ N2006	2006/ 2005
Konsolidirani prihodki od prodaje	266.248,5	243.971,2	243.152,4	109,1	109,5
Kosmati donos iz poslovanja	271.770,1	247.931,0	249.081,5	109,6	109,1
Poslovni izid iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA)	19.268,0	20.533,1	18.152,2	93,8	106,1
Celotni poslovni izid	6.672,4	6.119,4	5.707,1	109,0	116,9
Čisti poslovni izid	5.347,9	5.299,7	5.120,7	100,9	104,4
Povprečno število zaposlenih	10.556	10.568	10.492	99,9	100,6

V Skupini Gorenje smo v letu 2006 dosegli pomembno rast obsega poslovnih aktivnosti. Konsolidirani prihodki od prodaje so presegli

vrednost 266.248,5 mio SIT (1.111.216 TEUR), kar je 9,5 odstotka več od prodaje v letu 2005 in 9,1 odstotka več od načrtovanega obsega prodaje.

### Prihodki po divizijah<sup>4</sup>

v mio SIT	2006	Načrt 2006	2005	2006/ N2006	2006/ 2005
Divizija gospodinskih aparatov	222.337,2	214.155,0	207.229,0	103,8	107,3
Divizija notranje opreme	15.001,8	16.268,7	14.928,6	92,2	100,5
Divizija trgovine in storitev	28.909,5	13.547,5	20.994,8	213,4	137,7
Konsolidirani prihodki od prodaje	266.248,5	243.971,2	243.152,4	109,1	109,5
Konsolidirani prihodki od prodaje na zaposlenega (v TSIT)	25.222	23.086	23.175	109,3	108,8

<sup>4</sup> V prihodkih posameznih divizij so zajeti konsolidirani prihodki divizije, z izločitvami prihodkov, ki se nanašajo na druge divizije.

V diviziji gospodinskih aparatov smo v letu 2006 dosegli 222.337,2 mio SIT konsolidiranih prihodkov od prodaje, kar pomeni 83,5-odstotni delež divizije v strukturi celotne konsolidirane prodaje. Doseženi strukturni delež je za 1,7-odstotnih točk pod doseženim za leto 2005, kar je posledica hitrejši rasti divizije trgovine in storitev. V ostalih divizijah smo dosegli 16,5-odstotni delež konsolidiranih prihodkov od prodaje, in sicer v diviziji notranje opreme 5,6 odstotka in diviziji trgovine in storitev 10,9 odstotka. Porast divizije trgovine in storitev je posledica vključitve družb Istra-benz - Gorenje energetskega sistema v Skupino Gorenje v drugi polovici meseca julija preteklega leta.

Stroški blaga, materiala in storitev Skupine Gorenje so dosegli v strukturi kosmatega donosa iz poslovanja 75,1 odstotka, kar pomeni 1,2-odstotni točki več kot v letu 2005. Njihova vrednost je znašala 204.072,2 mio SIT, kar je za 10,8 odstotkov več kot v letu 2005. Rast obravnavanih stroškov je bila nekoliko hitrejša od rasti kosmatega donosa iz poslovanja in prihodkov od prodaje, kar je predvsem posledica vključitve družb IGES v Skupino Gorenje, delno pa višje dinamike rasti stroškov nabavne vrednosti prodanega blaga.

Dodana vrednost je dosegla 65.831,3 mio SIT (98,0-odstotno doseganje letnega načrta), kar pomeni 24,2-odstotni delež v strukturi kosmatega donosa. V primerjavi z letom 2005 je porasla za 3,9 odstotka. Nižja dinamika rasti je posledica višje rasti stroškov blaga, materiala in storitev.

Dodana vrednost na zaposlenega je znašala 6.236 TSIT, torej 3,3 odstotka več kot v letu 2005.

Poslovni izid iz poslovanja pred amortizacijo, izračunan kot poslovni izid iz poslovanja, povečan za stroške amortizacije, je bil kljub rasti stroškov surovin in materiala višji kot v letu 2005 za 6,1 odstotka, predvsem zaradi ugodne dinamike rasti poslovnih prihodkov in uspešnega obvladovanja ostalih vrst stroškov (odhodkov) poslovanja.

Celotni poslovni izid ali poslovni izid pred obdavčitvijo je v letu 2006 dosegel dinamiko rasti, dvakrat višjo od dinamike rasti obsega poslovnih aktivnosti. Najvišjo dinamiko rasti smo dosegli do ravni poslovnega izida iz poslovanja in jo v finančnem delu še okrepili, skupaj na 16,9-odstotno rast.

Čisti poslovni izid je zaradi visoke rasti obdavčite poslovnega izida (rast davkov iz dobička je 125,9-odstotna), dosegel nižjo dinamiko rasti kot celotni poslovni izid in prihodki od prodaje. Kljub temu je glede na leto 2005 višji za 4,4 odstotka in presega načrtovane vrednosti leta 2006.

Vrednost nepremičnin, opreme in naprav ter neopredmetenih sredstev se je konec leta 2006 v primerjavi z letom 2005 nominalno povečala predvsem zaradi uresničenih naložb v družbi Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija, in vključitve družb IGES v Skupino Gorenje; v strukturi sredstev se je njihov delež znižal za 1,7-odstotnih točk.

V strukturi sredstev Skupine Gorenje smo v letu 2006 povečali delež kratkoročnih sredstev, ki so zrasla za 14,0 odstotka glede na začetek leta.

V pretežni meri je povečanje kratkoročnih sredstev posledica povečanja terjatev, ki so konec leta 2006 predstavljale 26,9 odstotkov vseh sredstev in so se glede na začetek leta povečale za 7.298,7 mio SIT; to je predvsem posledica vključitve družb IGES v Skupino Gorenje, večjega obsega poslovnih aktivnosti in podaljšanih plačilnih rokov na trgih Vzhodne Evrope.

Lastniški kapital je konec leta 2006 v strukturi obveznosti do virov sredstev predstavljal 28,1-odstotni delež; glede na stanje konec leta 2005 se je njegov delež v strukturi znižal za 1,9-odstotnih točk. Kapital se je nominalno znižal predvsem zaradi dodatnega odkupa lastnih delnic in izplačila dividend po sklepu skupščine; v strukturi virov sredstev se je njegov delež znižal zaradi strukturnega povečanja finančnih obveznosti.

Kratkoročne poslovne obveznosti so se v primerjavi s koncem leta 2005 povečale za 7.472,3 mio SIT, kar je bilo ugodno z vidika čistih obratnih sredstev. Pretežni del povečanja se nanaša na krovno družbo, kjer je povečanje posledica povečanih dobav in doseganja dejansko podaljšanih plačilnih rokov pri dobaviteljih.

Finančne obveznosti so se glede na stanje konec leta 2005 povečale za 13.195,5 mio SIT. Rast zadolžitve je predvsem posledica rasti obsega angažiranega čistega obratnega kapitala, predvsem terjatev in zalog. V strukturi finančnih obveznosti so 44,8 odstotka predstavljale dolgoročne, preostanek pa kratkoročne finančne obveznosti. Vsa dolgoročna sredstva in del kratkoročnih sredstev so bila pokrita s trajnimi in dolgoročnimi viri financiranja, kar zagotavlja dodatno finančno trdnost.

V Skupini Gorenje smo v težkih pogojih poslovanja leta 2006 nadaljevali z rastjo in z njo pomembno presegli načrtovani obseg poslovnih aktivnosti ter v vseh pomembnih elementih poslovanja dosegli načrtovane poslovnoizidne, premoženjske in finančne cilje poslovanja.

IDENTITETA  
Gorenje združuje  
TRADICIJO  
z mladostjo in  
VITALNOSTJO

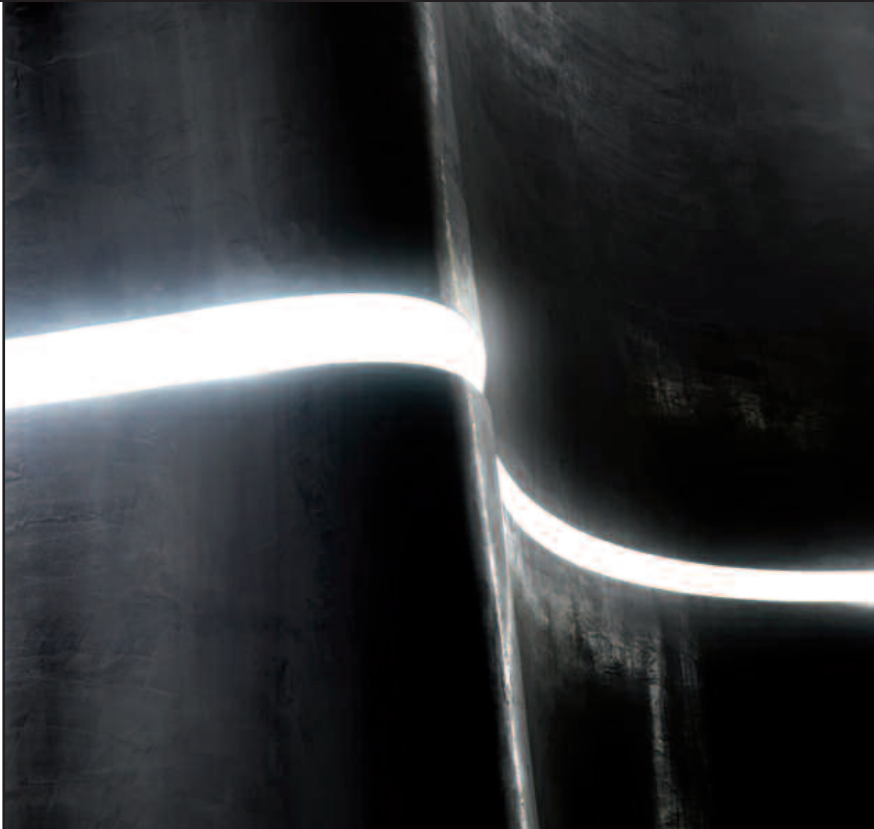












## 5 Računovodsko poročilo

### 5.1 Računovodsko poročilo v skladu z MSRP

#### 5.1.1 Računovodsko poročilo Skupine Gorenje

##### 5.1.1.1 Konsolidirani računovodski izkazi Skupine Gorenje

###### Konsolidirani izkaz poslovnega izida Skupine Gorenje

v TSIT	Pojasnila	2006	2005
1.	Prihodki od prodaje	266.248.456	243.152.426
2.	Sprememba vrednosti zalog	1.477.850	1.929.476
3.	Drugi poslovni prihodki	4.043.767	3.999.555
<b>4.</b>	<b>Kosmati donos iz poslovanja</b>	<b>271.770.073</b>	<b>249.081.457</b>
5.	Stroški blaga, materiala in storitev	-204.072.167	-184.158.970
6.	Stroški dela	-44.580.100	-43.375.610
7.	Amortizacija	-11.881.718	-11.692.539
8.	Drugi poslovni odhodki	-3.849.797	-3.394.642
<b>9.</b>	<b>Poslovni izid iz poslovanja</b>	<b>7.386.291</b>	<b>6.459.696</b>
10.	Finančni prihodki iz deležev v pridruženih podjetjih	157.801	0
11.	Finančni prihodki	4.599.092	4.071.056
12.	Finančni odhodki	-5.470.745	-4.823.683
<b>13.</b>	<b>Celotni poslovni izid</b>	<b>6.672.439</b>	<b>5.707.069</b>
14.	Davek iz dobička	-1.324.525	-586.391
<b>15.</b>	<b>Čisti poslovni izid</b>	<b>5.347.914</b>	<b>5.120.678</b>
<b>16.</b>	<b>Dobiček manjšinskih lastnikov</b>	<b>-10.005</b>	<b>13.676</b>
<b>17.</b>	<b>Dobiček večinskega lastnika</b>	<b>5.357.919</b>	<b>5.107.002</b>
<b>18.</b>	<b>Donos na delnico osnovni/prilagojeni (v SIT)</b>	<b>478,69</b>	<b>445,94</b>

###### Konsolidirana bilanca stanja Skupine Gorenje

v TSIT	Pojasnila	2006	2005
<b>SREDSTVA</b>		<b>216.780.853</b>	<b>195.509.870</b>
<b>A.</b>	<b>Dolgoročna sredstva</b>	<b>98.005.832</b>	<b>91.298.871</b>
I.	Neopredmetena sredstva	5.471.657	5.617.772
II.	Nepremičnine, naprave in oprema	84.505.772	78.838.655
III.	Naložbene nepremičnine	235.695	212.836
IV.	Dolgoročne finančne naložbe	4.128.833	4.811.676
V.	Naložbe v pridružena podjetja	1.504.909	0
VI.	Odložene terjatve za davke	2.158.966	1.817.932
<b>B.</b>	<b>Kratkoročna sredstva</b>	<b>118.775.021</b>	<b>104.210.999</b>
I.	Nekratkoročna sredstva za prodajo	101.361	0
II.	Zaloge	46.179.157	40.747.501
III.	Kratkoročne finančne naložbe	5.181.199	5.471.072
IV.	Kratkoročne poslovne terjatve	58.200.316	50.901.640
V.	Druga kratkoročna sredstva	6.945.179	4.541.994
VI.	Denar in denarni ustrezniki	2.167.809	2.548.792
<b>KAPITAL IN OBVEZNOSTI</b>		<b>216.780.853</b>	<b>195.509.870</b>
<b>A.</b>	<b>Kapital</b>	<b>60.972.279</b>	<b>58.720.204</b>
I.	Osnovni kapital	12.200.000	12.200.000
II.	Kapitalske rezerve	23.113.258	23.113.258
III.	Zakonske, statutarne in rezerve za lastne delnice	10.475.414	7.494.904
IV.	Zadržani dobiček	16.206.540	14.954.104
V.	Lastne delnice	-6.636.248	-3.655.738
VI.	Prevrednotovalni in prevedbeni popravki kapitala	5.553.551	4.412.317
<b>A1.</b>	<b>Kapital večinskih lastnikov</b>	<b>60.912.515</b>	<b>58.518.845</b>
<b>A2.</b>	<b>Kapital manjšinskih lastnikov</b>	<b>59.764</b>	<b>201.359</b>
<b>B.</b>	<b>Dolgoročne obveznosti</b>	<b>47.987.310</b>	<b>42.843.223</b>
I.	Rezervacije	11.612.940	11.946.351
II.	Rezervacije oblikovane iz državnih podpor	1.893.450	1.789.926
III.	Odložene obveznosti za davek	592.159	243.948
IV.	Dolgoročne finančne obveznosti	33.818.473	28.809.677
V.	Dolgoročne poslovne obveznosti	70.288	53.321
<b>C.</b>	<b>Kratkoročne obveznosti</b>	<b>107.821.264</b>	<b>93.946.443</b>
I.	Kratkoročne finančne obveznosti	41.592.277	33.405.532
II.	Kratkoročne poslovne obveznosti	54.524.364	47.052.076
III.	Druge kratkoročne obveznosti	11.704.623	13.488.835

Konsolidirani izkaz finančnega izida Skupine Gorenje

v TSIT	Pojasnila	2006	2005
<b>A. FINANČNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>			
Poslovni izid obračunskega obdobja		5.347.914	5.120.678
Prilagoditve za:			
Amortizacijo nepremičnin, naprav in opreme	11	11.044.603	10.830.979
Amortizacijo neopredmetenih dolgoročnih sredstev	12	837.115	861.560
Negativne tečajne razlike	9	1.659.483	1.449.583
Prihodke od naložbenja	8	-4.599.092	-4.071.056
Finančne odhodke	9	3.811.262	3.374.100
Delež pridruženih podjetij v dobičkih/izgubah	7	-157.801	
Prihodke od prodaje nepremičnin, naprav in opreme	2	-548.962	-768.428
Odhodke za davke	10	1.324.525	586.391
<b>Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih obratnih sredstev in rezervacijami</b>		<b>18.719.047</b>	<b>17.383.807</b>
Povečanje poslovnih in drugih terjatev		-6.405.416	-6.345.015
Povečanje zalog		-5.497.363	-4.095.705
Zmanjšanje rezervacij		-268.410	0
Povečanje rezervacij		0	1.068.725
Povečanje poslovnih in drugih obveznosti		2.804.334	5.921.943
<b>Pri poslovanju pridobljena denarna sredstva</b>		<b>-9.366.855</b>	<b>-3.450.052</b>
Plačane obresti		-4.329.922	-3.898.567
Plačani davek iz dobička		-1.174.525	-547.621
Prihodki od likvidacije odvisne družbe		298.172	0
<b>Čisti finančni tok iz poslovanja</b>		<b>4.145.917</b>	<b>9.487.567</b>
<b>B. FINANČNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU</b>			
Prejemki od prodaje nepremičnin, naprav in opreme		1.290.001	1.328.820
Prejete obresti		4.212.183	3.867.503
Prejete dividende		340.502	146.662
Prodaja odvisnega podjetja, brez odtujenih denarnih sredstev		160.000	1.890.524
Nakup odvisnega podjetja, brez pridobljenih denarnih sredstev		-1.424.000	-2.476.654
Pridobitev nepremičnin, naprav in opreme		-16.157.157	-11.628.299
Ostale naložbe		1.547.859	365.108
Pridobitev neopredmetenih sredstev		-883.494	-1.648.968
<b>Čisti finančni tok iz naložbenja</b>		<b>-10.914.106</b>	<b>-8.155.304</b>
<b>C. FINANČNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>			
Odkup lastnih delnic		-2.980.510	-2.985.835
Najem posojil		10.475.450	3.370.737
Plačane dividende		-1.124.973	-1.171.588
<b>Čisti finančni tok iz financiranja</b>		<b>6.369.967</b>	<b>-786.686</b>
Čisto povečanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov		-398.222	545.577
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku obdobja		2.566.031	2.003.215
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na koncu obdobja		2.167.809	2.548.792

**Izkaz gibanja kapitala Skupine Gorenje**

v TSIT	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske, statutarne in rezerve za lastne delnice	Zadržani dobiček	Lastne delnice	Prevedbeni popravki kapitala	Prevrednotovalni popravki kapitala	Kapital večinskih lastnikov	Kapital manjšinskih lastnikov	Skupaj
<b>Začetno stanje 1.1.2006</b>	12.200.000	23.113.258	7.494.904	14.954.104	-3.655.738	3.875.344	536.973	58.518.845	201.359	58.720.204
Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta				5.357.919				5.357.919	-10.005	5.347.914
Vnos zneska povečanja prevedbenega popravka kapitala						55.927		55.927		55.927
Vnos zneska prevrednotovalnega popravka kapitala iz naslova finančnih naložb							1.027.153	1.027.153		1.027.153
Vnos zneska prevrednotovalnega popravka kapitala iz naslova zemljišč							187.203	187.203		187.203
Vnos zneska prevrednotovalnega popravka kapitala iz naslova varovanja denarnega toka							125.466	125.466		125.466
Oblikovanje obveznosti za odložene davke							-254.515	-254.515		-254.515
Oblikovanje rezerv za lastne delnice			2.980.510	-2.980.510				0		0
Izplačilo dividend				-1.124.973				-1.124.973		-1.124.973
Nakup lastnih delnic					-2.980.510			-2.980.510		-2.980.510
Znižanje manjšinskega kapitala									-131.590	-131.590
<b>Končno stanje 31.12.2006</b>	12.200.000	23.113.258	10.475.414	16.206.540	-6.636.248	3.931.271	1.622.280	60.912.515	59.764	60.972.279

**Izkaz gibanja kapitala Skupine Gorenje**

v TSIT	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske, statutarne in rezerve za lastne delnice	Zadržani dobiček	Lastne delnice	Prevedbeni popravki kapitala	Prevrednotovalni popravki kapitala	Kapital večinskih lastnikov	Kapital manjšinskih lastnikov	Skupaj
<b>Začetno stanje 1.1.2005</b>	12.200.000	23.113.258	4.509.069	14.004.525	-669.903	3.467.502	309.179	56.933.630	191.070	57.124.700
Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta				5.107.002				5.107.002	13.676	5.120.678
Vnos zneska povečanja prevedbenega popravka kapitala						407.842		407.842		407.842
Vnos zneska prevrednotovalnega popravka kapitala iz naslova finančnih naložb							227.794	227.794		227.794
Oblikovanje rezerv za lastne delnice			2.985.835	-2.985.835				0		0
Izplačilo dividend				-1.171.588				-1.171.588		-1.171.588
Nakup lastnih delnic					-2.985.835			-2.985.835		-2.985.835
Znižanje manjšinskega kapitala									-3.387	-3.387
<b>Končno stanje 31.12.2005</b>	12.200.000	23.113.258	7.494.904	14.954.104	-3.655.738	3.875.344	536.973	58.518.845	201.359	58.720.204

### 5.1.1.2 Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom

#### 1. Poročajoča družba

Družba Gorenje, d.d., je podjetje s sedežem v Sloveniji. Naslov registriranega sedeža je Partizanska 12, 3503 Velenje. Konsolidirani računovodski izkazi družbe Gorenje, d.d., za leto, ki se je končalo dne 31. decembra 2006, vključujejo matično družbo in njene odvisne družbe (skupaj v nadaljevanju 'Skupina'), deleže Skupine v pridruženih družbah ter deleže v skupaj obvladovanih družbah.

#### 2. Podlaga za sestavo konsolidiranih računovodskih izkazov

##### (a) Izjava o skladnosti

Konsolidirani računovodski izkazi so sestavljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), kot jih je sprejela Evropska unija.

Uprava družbe Gorenje, d.d., je računovodske izkaze potrdila dne 2.4.2007.

##### (b) Podlaga za merjenje

Konsolidirani računovodski izkazi so pripravljani ob upoštevanju izvirne vrednosti, razen v spodnjih primerih, kjer se upošteva poštena vrednost:

- izpeljani finančni inštrumenti,
- finančni inštrumenti po pošteni vrednosti skozi poslovni izid,
- za prodajo razpoložljiva finančna sredstva,
- naložbene nepremičnine.

Metode, uporabljene pri merjenju poštene vrednosti, so opisane v nadaljevanju pod točko 4.

##### (c) Funkcijska in predstavitvena valuta

Priloženi konsolidirani računovodski izkazi so sestavljeni v SIT, torej v funkcijski valuti matične družbe. Vse računovodske informacije, predstavljene v SIT, so zaokrožene na tisoč enot.

##### (d) Uporaba ocen in presoj

Poslovodstvo mora pri sestavi računovodskih izkazov podati ocene, presoje in predpostavke, ki vplivajo na uporabo računovodskih usmeritev in na izkazane vrednosti sredstev, obveznosti, prihodkov ter odhodkov. Dejanski rezultati lahko od teh ocen odstopajo.

Ocene in navedene predpostavke je potrebno stalno pregledovati. Popravki računovodskih ocen se pripoznajo za obdobje, v katerem se ocena popravi ter za vsa prihodnja leta, na katera popravek vpliva.

Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in kritičnih presojah, ki jih je poslovodstvo pripravilo v procesu izvrševanja računovodskih usmeritev in ki najbolj močno vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so opisani v naslednjih točkah:

- Pojasnilo 11 – merjenje nadomestljivih vrednosti denar ustvarjajočih enot,
- Pojasnilo 13 – vrednotenje naložbenih nepremičnin
- Pojasnilo 2 – obračunavanje posla, ki vsebuje najem
- Pojasnilo 23 – rezervacije
- Pojasnilo 30 – vrednotenje finančnih inštrumentov.

#### 3. Pomembne računovodske usmeritve

Družbe v Skupini so dosledno uporabile spodaj opredeljene računovodske politike za vsa obdobja, ki so predstavljena v priloženih konsolidiranih računovodskih izkazih.

##### (a) Podlaga za konsolidacijo

###### (i) Odvisne družbe

Odvisne družbe so podjetja, ki jih obvladuje Skupina. Obvladovanje obstaja, ko ima Skupina zmožnost odločati o finančnih in poslovnih usmeritvah podjetja za pridobivanje koristi iz njegovega delovanja. Pri ocenjevanju vpliva se upošteva obstoj in učinek potencialnih glasovalnih pravic, ki jih je trenutno moč uveljaviti ali zamenjati. Računovodski izkazi odvisnih družb so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze od datuma, ko se obvladovanje začne, do datuma, ko se preneha.

###### (ii) Prezvemi s strani družb, ki so pod skupnim upravljanjem

Poslovne združitve, ki nastanejo na podlagi prenosov deležev v družbah in so pod skupnim upravljanjem družbenika, ki obvladuje Skupino, se obračunavajo, kot da bi do prevzema prišlo na začetku najzgodnejše primerjave primerjalnega obdobja ali, če kasneje, na dan, ko je prišlo do skupnega upravljanja; zaradi tega se primerjave prenovijo. Prevzeta sredstva in obveznosti se pripoznajo po knjigovodski vrednosti, ki je že prej zapisana v konsolidiranih računovodskih izkazih obvladujoče družbe Skupine. Sestavni deli kapitala prevzete družbe se dodajo sorodnim sestavnim delom kapitala Skupine, z izjemo osnovnega kapitala prevzete družbe, ki se pripozna kot del delniške premije. Denarni vložek, vplačan pri prevzemu, se pripozna neposredno v postavki kapitala.

###### (iii) Pridružena podjetja

(naložbe, obračunane po kapitalski metodi)

Pridružena podjetja so podjetja, kjer ima Skupina pomemben vpliv, ne obvladuje pa njihove finančne in poslovne usmeritve. Pridružena podjetja se obračunavajo po kapitalski metodi. Konsolidirani računovodski izkazi zajemajo delež Skupine v dobičkih in izgubah pridruženih podjetij, izračunana po kapitalski metodi, po opravljeni uskladitvi računovodskih usmeritev od datuma, ko se pomemben vpliv začne, do datuma, ko se konča. Če je delež Skupine v izgubah pridruženega podjetja večji kot njen delež, se knjigovodska vrednost deleža Skupine (vključno vse dolgoročne naložbe) zmanjša na nič, delež v nadaljnjih izgubah pa se preneha pripoznavati, toda le v obsegu, za katerega ima Skupina obvezo ali je opravila plačila v imenu pridruženega podjetja.

###### (iv) Skupni podvigi

Skupni podvigi so družbe, ki so predmet skupnega obvladovanja na osnovi pogodbenega sporazuma med Skupino in pogodbenim partnerjem. Skupinski računovodski izkazi vključujejo sorazmeren delež podvižnika v sredstvih, obveznostih, prihodkih in odhodkih skupaj obvladovane družbe, povezan s podobnimi postavkami v podvižnikovih računovodskih izkazih, od datuma začetka skupnega obvladovanja do datuma, ko preneha.

###### (v) Posli, izvzeti iz konsolidacije

Pri sestavi konsolidiranih računovodskih izkazov so izločena stanja, nerealizirani dobički in izgube, ki izhajajo iz poslov znotraj Skupine. Nerealizirani dobički iz poslov s skupaj obvladovanimi podjetji se izločijo le do obsega deleža Skupine v tem podjetju. Nerealizirane izgube se izločijo na enak način kot dobički pod pogojem, da ne obstaja dokaz o slabitvi.

##### (b) Tuja valuta

###### (i) Posli v tuji valuti

Posli, izraženi v tuji valuti, se preračunajo v ustrezno funkcijsko valuto družb znotraj Skupine po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti na dan bilance stanja, se preračunajo v funkcijsko valuto po takrat veljavnem menjalnem tečaju. Pozitivne ali negativne tečajne razlike so razlike med odplačno vrednostjo v funkcijski valuti na začetku obdobja, popravljeneno za višino efektivnih obresti in plačil med obdobjem, kot tudi odplačno vrednost v tuji valuti, preračunano po menjalnem tečaju na koncu obdobja. Nedenarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti in izmerjena po pošteni vrednosti, se pretvorijo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju na dan, ko je določena višina poštene vrednosti. Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida, kar pa ne velja za razlike, ki nastanejo pri preračunu kapitalskih inštrumentov, razvrščenih kot na razpolago za prodajo ali za nefinančno obveznost, ki je določena kot varovanje pred tveganjem.

(ii) Podjetja v tujini

Sredstva in obveznosti podjetij v tujini, vključno z dobrim imenom in popravkom poštene vrednosti ob konsolidaciji, se preračunajo v SIT po menjalnem tečaju, ki velja na dan bilance stanja. Prihodki in odhodki podjetij v tujini, razen podjetij v hiperinflacijskih gospodarstvih, se preračunajo v SIT po tečajih, ki so veljavni na dan preračuna.

Tečajne razlike, ki nastanejo pri preračunu, se neposredno pripoznajo v kapitalu.

Od 1. januarja 2004 dalje so te spremembe pripoznane v prevedbeni rezervi (foreign currency translation reserve – FCTR). Pri odtujitvi podjetja v tujini (delni ali celotni) se obravnavan znesek v prevedbeni rezervi prenese v izkaz poslovnega izida.

**(c) Finančni inštrumenti**

(i) Neizpeljani finančni inštrument

Neizpeljani finančni inštrumenti vključujejo naložbe v kapital in dolžniške vrednostne papirje, poslovne in druge terjatve, denarna sredstva in njihove ustreznike, prejeta in dana posojila, ter poslovne in druge obveznosti.

Neizpeljani finančni inštrumenti se na začetku pripoznajo po njihovi pošteni vrednosti, povečani za (inštrumente, ki preko poslovnega izida niso pripoznani po pošteni vrednosti) stroške, ki se neposredno nanašajo na posel, z izjemo spodaj navedenega. Po začetnem pripoznanju se neizpeljani finančni inštrumenti izmerijo na način, ki je opredeljen v nadaljevanju.

Finančni inštrument se pripozna, če Skupina postane stranka pogodbenih določil inštrumenta. Pripoznanje finančnih sredstev se odpravi, ko pogodbene pravice Skupine do denarnih tokov potečejo ali če Skupina finančno sredstvo prenese na drugo stranko, vključno

obvladovanje ali vsa tveganja in koristi sredstva. Nakupi in prodaje, opravljene na reden oz. običajen način, se obračunavajo na dan posla, tj. datum, ko se Skupina zaveže kupiti ali prodati sredstvo. Pripoznanje finančnih obveznosti se odpravi, ko pogodbene obveznosti Skupine potečejo, prenehajo ali prekinejo.

Denarna sredstva in njihovi ustrezniki obsegajo gotovino v blagajni, denarna sredstva v banki in vloge na vpogled. Prekoračitve na tekočem računu pri banki, ki jih je mogoče poravnati na poziv in so sestavni del vodenja denarnih sredstev v Skupini, so v izkazu finančnega izida vključene med sestavine denarnih sredstev in njihovih ustreznikov.

Obračunavanje finančni prihodkov in finančnih odhodkov je opisano v točki 3 (m).

Finančna sredstva na razpolago za prodajo Naložbe Skupine v kapitalske vrednostnice so razvrščene kot finančna sredstva, ki so na razpolago za prodajo. Po začetnem pripoznanju so te naložbe izmerjene po pošteni vrednosti. Spremembe poštene vrednosti so pripoznane neposredno v kapitalu. Ko se pripoznanje naložbe odpravi, se s tem povezani dobiček ali izguba prenese v poslovni izid. Izgube zaradi oslabitve [glej točko 3(i)(i)], ter pozitivne in negativne tečajne razlike pri denarnih sredstvih na razpolago za prodajo [glej točko 3(b)(i)] so pripoznane v poslovnem izidu.

Naložbe po pošteni vrednosti skozi poslovni izid

Inštrument je razvrščen po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, če je v posesti za trgovanje ali če je določen kot takšen po začetnem pripoznanju. Finančni inštrumenti so določeni po pošteni vrednosti skozi poslovni izid pod pogojem, da je Skupina zmožna voditi te naložbe, kot tudi odločati o nakupih in prodajah na podlagi poštene vrednosti. Po začetnem pripoznanju se pripadajoči stroški posla pripoznajo v poslovnem izidu ob njihovem nastanku. Finančni inštrumenti po pošteni vrednosti skozi poslovni izid so merjeni po pošteni vrednosti, znesek spremembe poštene vrednosti pa se pripozna v poslovnem izidu.

Ostalo

Ostali neizpeljani finančni inštrumenti so merjeni po odplačni vrednosti z uporabo metode učinkovitih obresti, zmanjšani za znesek izgub zaradi oslabitve.

(ii) Izpeljani finančni inštrumenti

Skupina uporablja izpeljane finančne inštrumente za varovanje pred izpostavljenostjo pred valutnimi in obrestnimi tveganji. Vgrajene izpeljane finančne inštrumente je treba ločiti od gostiteljske pogodbe in obračunati kot izpeljani finančni inštrument samo, če gospodarske značilnosti in tveganja vgrajenega izpeljanega finančnega inštrumenta niso tesno povezani z gospodarskimi značilnostmi in tveganji gostiteljske pogodbe, če poseben inštrument z enakimi določbami kot vgrajeni izpeljani finančni inštrument zadošča opredelitvi izpeljanega finančnega inštrumenta ter če se sestavljeni inštrument ne izmeri po pošteni vrednosti skozi poslovni izid.

Izpeljani finančni inštrumenti se na začetku pripoznajo po pošteni vrednosti. Stroški, povezani s poslom, se pripoznajo v poslovnem izidu, in sicer ob njihovem nastanku. Po začetnem pripoznanju se izpeljani finančni inštrumenti merijo po pošteni vrednosti, pripadajoče spremembe pa se obravnavajo, kot je opisano v nadaljevanju.

Varovanje denarnega toka pred tveganji Spremembe poštene vrednosti izpeljanega finančnega inštrumenta, ki je določen za varovanje denarnega toka pred tveganji, so pripoznane neposredno v kapitalu, toda le pod pogojem, da je varovanje uspešno. Če je varovanje neuspešno, se spremembe poštene vrednosti izkažejo v poslovnem izidu.

Če inštrument za varovanje pred tveganji ne izpolnjuje več sodil za obračunavanje varovanja pred tveganji, če leta preneha veljati ali se proda, odpove ali izkoristi, se varovanje pred tveganji preneha obračunavati. Nabrani dobiček ali izguba, ki je pripoznan(a) v kapitalu, ostane pripoznan(a) v kapitalu, dokler ne pride do napovedanega posla. Če je nefinančno sredstvo predmet varovanja pred tveganji, se v kapitalu pripoznan znesek prenese med knjigovodsko vrednost sredstva, in sicer po njegovem pripoznanju.

V ostalih primerih se znesek, ki je pripoznan v kapitalu, prenese v poslovni izkaz v obdobju, v katerem sredstvo, varovano pred tveganji, vpliva na poslovni izid.

Gospodarska varovanja pred tveganji Pri izpeljanih finančnih inštrumentih, ki varujejo denarna sredstva in obveznosti, izražena v tuji valuti, se gospodarsko varovanje pred tveganji ne izvaja. Spremembe poštene vrednosti izpeljanih finančnih inštrumentov so pripoznane v izkazu poslovnega izida kot del pozitivnih in negativnih tečajnih razlik.

**(d) Osnovni kapital**

Navadne delnice

Dodatni stroški, pripisljivi neposredno izdaji navadnih delnic in delniških opcij, so izkazani kot znižanje kapitala.

Odkup lastnih delnic ali deležev Ob odkupu lastnih delnic ali deležev, ki se izkazuje kot del osnovnega kapitala, se znesek plačanega nadomestila, vključno s stroški, ki se neposredno nanašajo na odkup, pripozna kot sprememba v kapitalu. Odkupljene delnice ali deleži se izkazujejo kot lastne delnice in se odštejejo od kapitala.

Dividende

Dividende se pripoznajo med obveznostmi in se izkazujejo ob nastanku poslovnega dogodka.

**(e) Nepremičnine, naprave in oprema**

(i) Pripoznanje in merjenje

Nepremičnine, naprave in oprema so izkazani po svoji nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrano izgubo zaradi oslabitve.

Nabavna vrednost nepremičnin, naprav in opreme zajema stroške, ki se neposredno pripisujejo nabavi sredstev. Nabavna vrednost v družbi izdelanega sredstva zajema stroške materiala, neposredne stroške dela in ostale stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati njegovi usposobitvi za nameravano uporabo, ter stroške razgradnje in odstranitve nepremičnine, naprave ali opreme ter obnovitev mesta, na katerem se je to sredstvo nahajalo.

Deli nepremičnin, naprav in opreme, ki imajo različne dobe koristnosti, se obračunavajo kot posamezna nepremičnina, naprava ali oprema.

Za zemljišča se uporablja model poštene vrednosti oziroma prevrednotenje. Učinki prevrednotenja se izkažejo na kapitalu. Prevrednotenje zemljišč temelji na poročilu neodvisnega cenilca. Skupina letno preverja, če je potreba po prevrednotenju.

Nepremičnina, naprava ali oprema se izloči iz bilance stanja ob odtujitvi ali če se trajno ne uporablja in od sredstva ni mogoče pričakovati nobenih prihodnjih gospodarskih koristi. Dobički ali izgube, ki izhajajo iz izločitve ali odtujitve posamezne nepremičnine, naprave ali opreme, se pripoznajo v izkazu poslovnega izida kot prihodek ali odhodek.

(ii) Prerazporeditve k naložbenim nepremičninam  
Nepremičnine, ki so zgrajene ali razvite za prihodnjo uporabo kot naložbene premičnine, so obravnavane kot nepremičnine in izkazane po njihovi nabavni vrednosti do datuma dokončanja gradnje ali razvijanja, ko postane nepremičnina naložbena nepremičnina. Dobiček ali izguba, ki se pojavi pri ponovnem merjenju poštene vrednosti, se pripozna v poslovnem izidu.

Če se lastniško uporabljena nepremičnina spremeni v naložbeno nepremičnino, se le-ta izmeri po njeni pošteni vrednosti in prerazporedi k naložbenim nepremičninam. Dobiček, ki se pojavi pri ponovnem merjenju, se pripozna neposredno v kapitalu. Izguba, ki se pojavi, pa se pripozna neposredno v poslovnem izidu.

(iii) Kasnejši stroški  
Stroški zamenjave nekega dela nepremičnine, naprave ali opreme se pripoznajo v knjigovodski vrednosti tega sredstva, če je verjetno, da bodo bodoče gospodarske koristi, povezane z delom tega sredstva, pritekale v Skupino, ter če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Vsi ostali stroški (kot npr. dnevno servisiranje) so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki, takoj ko do njih pride.

(iv) Amortizacija  
Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsake posamezne nepremičnine, naprave ali opreme. Amortizacijske stopnje se določijo na podlagi ocenjene dobe koristnosti sredstva. Najeta sredstva se amortizirajo ob upoštevanju trajanja najema in dobe koristnosti. Zemljišča se ne amortizirajo.

Ocenjene dobe koristnosti za tekoče in primerljivo obdobje so naslednje:

• zgradbe	20-50 let
• stroji in naprave	5-10 let
• računalniška oprema	2-5 let
• transportna vozila	3-10 let
• pisarniška oprema	3-10 let
• orodja	3-10 let

Metode amortiziranja, dobe koristnosti in preostale vrednosti se ponovno pregledajo na dan poročanja.

#### (f) Neopredmetena sredstva

(i) Dobro ime  
Dobro ime (slabo ime) nastane ob prevzemu odvisnih družb, pridruženih podjetij ter skupnih podvigov.

Kasnejše merjenje  
Dobro ime je izkazano po nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitno nabrano izgubo zaradi oslabitve. Pri prejemniku naložb, obračunanih po kapitalski metodi, se knjigovodska vrednost dobrega imena vključi v knjigovodsko vrednost naložbe.

(ii) Raziskovanje in razvijanje  
Poraba pri raziskovalnem delovanju, katerega namen je pridobiti novo znanstveno in strokovno znanje ter razumevanje, se pripozna v izkazu poslovnega izida kot odhodek, ko se pojavi.

Dejavnosti razvijanja vključujejo načrt ali oblikovanje proizvodnje novih ali bistveno boljših izdelkov in postopkov. Strošek razvijanja se pripozna, če ga lahko zanesljivo izmerimo, če je izdelek ali postopek strokovno in poslovno izvedljiv, če obstaja možnost bodočih gospodarskih koristi, če Skupina razpolaga z ustreznimi viri za dokončanje

razvijanja, in če ima Skupina namen uporabiti ali prodati sredstvo. Pripoznana vrednost porabe zajema stroške materiala, neposredne stroške dela ter ostale stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati usposobitvi sredstva za nameravano uporabo. Ostala vrednost porabe se pripozna v izkazu poslovnega izida kot odhodek, ko se pojavi.

Pripoznana poraba pri razvojnem delovanju je izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrane izgube zaradi oslabitve.

(iii) Ostala neopredmetena sredstva  
Ostala neopredmetena sredstva, pridobljena s strani Skupine, katerih dobe koristnosti so omejene, so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrane izgube zaradi oslabitve.

(iv) Kasnejši stroški  
Kasnejši izdatki v zvezi z neopredmetenimi dolgoročnimi sredstvi so usredstveni le v primerih, ko povečujejo bodoče gospodarske koristi, ki izhajajo iz sredstva, na katero se izdatki nanašajo. Vsi ostali stroški so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki, takoj ko do njih pride.

(v) Amortizacija  
Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti neopredmetenih sredstev in se začne, ko je sredstvo na razpolago za uporabo. Ocenjene dobe koristnosti za tekoče in primerljivo leto so naslednje:

• patenti in blagovne znamke	5-10 let
• pripoznani stroški razvoja	5-0 let

(g) Naložbene nepremičnine  
Naložbene nepremičnine so nepremičnine posedovane, da bi prinašale najemnino ali povečevale vrednost dolgoročne naložbe ali pa oboje.

#### (h) Najeta sredstva

Najem, pri katerem Skupina prevzame vse pomembne oblike tveganja in koristi, povezanih z lastništvom sredstva, se obravnava kot finančni najem. Po začetnem pripoznanju je najeto sredstvo izkazano v znesku, ki je enak pošteni vrednosti ali, če je ta nižja, sedanji vrednosti najmanjše vsote najemnin. Po začetnem pripoznanju se sredstvo obračunava v skladu z računovodskimi usmeritvami, ki veljajo za takšna sredstva.

Ostali najemi se obravnavajo kot poslovni najemi; najeta sredstva se ne pripoznajo v bilanci stanja Skupine.

Skupina je upoštevala pojasnilo OPMSRP 4 Določanje ali dogovor vsebuje najem, ki je obvezno za vsa letna obdobja po 1. januarju 2006 in ga je potrebno upoštevati v konsolidiranih računovodskih izkazih za leto 2006.

#### (i) Zaloge

Zaloge se vrednotijo po izvirni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši izmed njiju. Stroški zalog se izkazujejo po metodi tehtanih povprečnih cen in vsebujejo stroške, ki se pojavljajo pri pridobivanju zalog in spravljanju na njihovo sedanje mesto in v njihovo sedanje stanje. Pri dokončanih proizvodih in nedokončani proizvodnji vsebujejo stroški tudi ustrezen delež posrednih proizvodjalnih stroškov ob normalni uporabi proizvodjalnih sredstev. Čista iztržljiva vrednost je ocenjena prodajna cena, dosežena v rednem poslovanju, zmanjšana za ocenjene stroške dokončanja in ocenjene stroške prodaje.

#### (j) Oslabitev sredstev

(i) Finančna sredstva  
Za finančno sredstvo se šteje, da je oslabljeno, če obstajajo objektivni dokazi, iz katerih je razvidno, da je zaradi enega ali več dogodkov prišlo do zmanjšanja pričakovanih bodočih denarnih tokov iz naslova tega sredstva.



Izguba zaradi oslabitve v zvezi s finančnim sredstvom, izkazanim po odplačni vrednosti, se izračuna kot razlika med neodpisano vrednostjo sredstva in pričakovanimi bodočimi denarnimi tokovi, razobrestenimi po izvorni veljavni obrestni meri. Izguba zaradi oslabitve v zvezi s finančnim sredstvom, namenjenim za prodajo, se izračuna glede na njegovo trenutno pošteno vrednost.

Pri pomembnih finančnih sredstvih se ocena oslabitve izvede posamično. Ocena oslabitve preostalih finančnih sredstev se izvede skupinsko glede na njihove skupne značilnosti pri izpostavljenosti tveganjem.

Vse izgube zaradi oslabitve Skupina izkaže v poslovnem izidu obdobja. Morebitno nabrano izgubo v zvezi s finančnim sredstvom, ki je na razpolago za prodajo, ki je bila pripoznana neposredno v kapitalu, se prenese na poslovni izid.

Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če je odpravo izgube zaradi oslabitve mogoče nepristransko povezati z dogodkom, ki je nastal po pripoznanju oslabitve. Pri finančnih sredstvih, izkazanih po odplačni vrednosti, in finančnih sredstvih, namenjenih za prodajo, ki so dolgovni instrumenti, se odprava izgube zaradi oslabitve izkaže v poslovnem izidu. Finančna sredstva, namenjena za prodajo, ki so lastniški vrednostni papirji, Skupina izkazuje neposredno v kapitalu.

(ii) Nefinančna sredstva  
Skupina ob vsakem datumu poročanja preveri preostalo knjigovodsko vrednost nefinančnih sredstev Skupine, razen naložbenih nepremičnin, zalog in odloženih terjatev za davke, z namenom, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabitve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva. Ocena oslabitve dobrega imena in neopredmetenih sredstev z nedoločeno dobo koristnosti, ki še niso na voljo za uporabo, se izvede vsakič na datum poročanja.

Oslabitev sredstva ali denar ustvarjajoče enote se pripozna v primeru, ko njegova knjigovodska vrednost presega njegovo nadomestljivo vrednost. Denar ustvarjajoča enota je najmanjša skupina sredstev, ki ustvar-

jajo finančne prитоke, v veliki meri neodvisne od finančnih pritoikov iz drugih sredstev ali skupin sredstev. Slabitev se izkaže v izkazu poslovnega izida. Izguba, ki se pri denar ustvarjajoči enoti pripozna zaradi oslabitve, se razporedi tako, da se najprej zmanjša knjigovodska vrednost dobrega imena, razporejenega na denar ustvarjajočo enoto, nato pa na druga sredstva enote (skupine enot) sorazmerno s knjigovodsko vrednostjo vsakega sredstva v enoti.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je njena vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je višja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavčitvijo, ki odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo.

Izguba zaradi oslabitve dobrega imena se ne odpravlja. V zvezi z drugimi sredstvi pa Skupina izgube zaradi oslabitve v preteklih obdobjih na datum bilance stanja ovrednoti in tako ugotovi, če je prišlo do zmanjšanja izgube ali ta celo ne obstaja več. Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če je prišlo do spremembe ocen, na podlagi katerih Skupina določi nadomestljivo vrednost sredstva. Izguba zaradi oslabitve sredstva se odpravi do višine, do katere povečana knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena po odštetju amortizacijskega odpisa, če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabitve.

**(k) Dolgoročna sredstva, razvrščena med sredstva, namenjena za prodajo**  
Dolgoročna sredstva (ali skupina za odtujitev, ki obsega sredstva in obveznosti), za katera se pričakuje, da bo njihova vrednost poravnana predvsem s prodajo in ne z nadaljnjo uporabo, se razvrstijo med sredstva za prodajo. Neposredno pred razvrščanjem sredstva med sredstva za prodajo se izvede ponovna meritev sredstev (ali sestavnih delov ali skupine za odtujitev) v skladu z računovodskimi usmeritvami Skupine. V skladu s tem se dolgoročno sredstvo (ali skupina za odtujitev) pripozna po

knjigovodski vrednosti ali poštenu vrednosti, zmanjšani za stroške prodaje, in sicer tisti, ki je nižja. Izguba zaradi oslabitve Skupine za odtujitev se razporedi tako, da se najprej zmanjša knjigovodska vrednost dobrega imena, razporejenega na Skupino, nato pa na druga sredstva in obveznosti sorazmerno s knjigovodsko vrednostjo vsakega sredstva v enoti, pri tem pa se izgube ne razporedi na zaloge, finančna sredstva, odložene terjatve za davek, sredstva v zvezi z zaslužki zaposlenih, naložbene nepremičnine, ki jih je še naprej potrebno meriti skladno z računovodskimi usmeritvami Skupine. Izgube zaradi oslabitve ob preazvrstitvi sredstev med sredstva, namenjena za prodajo, in kasnejše izgube ob ponovnem merjenju se izkazujejo v poslovnem izidu. Dobički se ne izkazujejo v višini, ki presega morebitne kumulativne izgube zaradi oslabitve.

#### **(l) Zaslužki zaposlenih**

(i) **Kratkoročni zaslužki zaposlenih**  
Obveze za kratkoročne zaslužke zaposlenih se merijo brez diskontiranja in se izkažejo med odhodki, ko je delo zaposlenega v zvezi z določenim kratkoročnim zaslužkom opravljeno.

#### **(m) Rezervacije**

Rezervacije se pripoznajo, če ima Skupina zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti in je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Skupina rezervacije določi z diskontiranjem pričakovanih prihodnjih denarnih tokov po meri pred obdavčitvijo, ki odraža obstoječe ocene časovne vrednosti denarja in po potrebi tudi tveganja, ki so značilna za obveznost.

(i) **Garancije za izdelke in storitve**  
Rezervacija za garancije za izdelke in storitve se izkaže ob prodaji izdelkov ali storitev, za katere je dana garancija. Rezervacija se oblikuje na osnovi izvirmih podatkov o garanciji in ob presoji vseh možnih izidov glede na njihovo verjetnost. Rezervacije za prodajne garancije se zmanjšujejo neposredno za stroške, za katere so bile oblikovane. To pomeni, da se v poslovnem letu takšni stroški ne pojavljajo več v izkazu poslovnega izida. Po koncu obdobja, za katero so bile rezervacije oblikovane, se njihov celotni neporabljeni del prenese med druge poslovne prihodke.

(ii) **Kočljive pogodbe**  
Rezervacija za stroške kočljive pogodbe se pripozna, ko neizogibni stroški izpolnjevanja pogodbenih obveznosti po tej pogodbi presegajo pričakovane gospodarske koristi, ki jih je Skupina deležna na osnovi pogodbe. Rezervacije se merijo po sedanji vrednosti pričakovanih stroškov prekinitve pogodbe oziroma pričakovanih stroškov nadaljevanja pogodbenega razmerja, in sicer po nižji od obeh. Preden Skupina oblikuje rezervacijo, izkaže morebitne izgube iz oslabitve vrednosti sredstev, ki so povezana s pogodbo.

(iii) **Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade**

Družba je v skladu z zakonskimi predpisi, kolektivno pogodbo in internim pravilnikom zavezana k plačilu jubilejnih nagrad zaposlencem ter odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane dolgoročne rezervacije.

Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih bodočih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontirane na dan bilance stanja. Izračun je bil narejen za vsakega zaposlenega tako, da je upošteval stroške odpravnin ob upokojitvi ter stroške vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Izbrana diskontna obrestna mera znaša 2,75 % letno in predstavlja donos dolgoročnih državnih obveznic; izračun je z uporabo projicirane enote pripravil pooblaščen aktuar.

#### **(n) Prihodki**

(i) **Prihodki iz prodaje proizvodov**  
Prihodki iz prodaje proizvodov, trgovskega blaga in materiala se pripoznajo po poštenu vrednosti prejetega poplačila ali terjatve iz tega naslova, in sicer zmanjšani za vračila in popuste, rabate za nadaljnjo prodajo in količinske popuste. Prihodki se izkažejo, ko je kupec prevzel vse pomembne oblike tveganja in koristi, povezanih z lastništvom sredstva, ki obstaja gotovost glede poplačljivosti nadomestila in z njim povezanih stroškov ali možnosti vračila proizvodov in ko Skupina preneha z nadaljnjim odločanjem o prodanih proizvodih. Prihodki se ne pripoznajo, če se pojavi negotovost glede poplačljivosti nadomestila, z njim povezanih stroškov ali možnosti vračila proizvodov ali pa glede nadaljnjega odločanja o prodanih proizvodih.

Prenos tveganj in koristi je odvisen od posameznih določil kupoprodajne pogodbe. Pri prodaji blaga se prenos praviloma izvede potem, ko je blago prispelo v kupčevo skladišče, vendar pa pri nekaterih mednarodnih pošiljkah pride do prenosa ob naložitvi blaga na transportno sredstvo.

(ii) Prihodki iz opravljenih storitev  
Prihodki iz opravljenih storitev se v izkazu poslovnega izida pripoznajo glede na stopnjo dokončanosti posla na datum poročanja. Stopnja dokončanosti se oceni s pregledom opravljenega dela.

(iii) Provizije  
Ko Skupina v določenem poslu nastopa kot posrednik in ne kot matična družba, se izkažejo prihodki v višini neto zneska provizije Skupine.

(iv) Prihodki od najemnin  
Prihodki od najemnin iz naložbenih nepremičnin se pripoznajo med prihodki enakomerno med trajanjem najema. Podeljene vzpodbude v zvezi z najemom se pripoznajo kot sestavni del skupnih prihodkov od najemnin.

(v) Državne podpore  
Državne podpore se v začetku pripoznajo v računovodskih izkazih kot odloženi prihodki, ko obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo Skupina podpore prejela in da bo izpolnila pogoje v zvezi z njimi. Državne podpore, prejete za kritje stroškov, se pripoznavajo strogo dosledno kot prihodki v obdobjih, v katerih nastajajo zadevni stroški, ki naj bi jih le-te nadomestile. S sredstvi povezane državne podpore se v izkazu poslovnega izida pripoznavajo strogo dosledno med drugimi prihodki iz poslovanja v dobi koristnosti posameznega sredstva.

**(o) Finančni prihodki in finančni odhodki**  
Finančni prihodki obsegajo prihodke od obresti od naložb, prihodke od dividend, prihodke od odsvojitve za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, pozitivne tečajne razlike in dobičke od inštrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Prihodki iz obresti se pripoznajo ob njihovem nastanku z uporabo metode efektivne obrestne mere. Prihodki od dividend se v izkazu poslovnega izida pripoznajo na dan,

ko je uveljavljena delničarjeva pravica do plačila, kar je pri podjetjih, ki kotirajo na borzi, praviloma datum, ko pravica do tekoče dividende preneha biti povezana z delnico.

Finančni odhodki obsegajo stroške izposojanja, negativne tečajne razlike, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, izgube zaradi oslabilve vrednosti finančnih sredstev in izgube od inštrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Stroški izposojanja se v izkazu poslovnega izida pripoznajo po metodi efektivnih obresti.

**(p) Davek od dobička**  
Davek od dobička oziroma izgube poslovnega leta obsega odmerjeni in odloženi davek. Davek od dobička se izkaže v izkazu poslovnega izida, razen v tistem delu, v katerem se nanaša na postavke, ki se izkazujejo neposredno v kapitalu in se zato izkazuje med kapitalom.

Odmerjeni davek je davek, za katerega se pričakuje, da bo plačan od obdavčljivega dobička za poslovno leto, ob uporabi davčnih stopenj, uveljavljenih ali v bistvu uveljavljenih na datum poročanja, in morebitne prilagoditve davčnih obveznosti v povezavi s preteklimi poslovnimi leti.

Odloženi davek se izkazuje po metodi obveznosti po bilanci stanja, pri čemer se upoštevajočasne razlike med knjigovodsko vrednostjo sredstev in obveznostmi za potrebe finančnega poročanja in zneskov za potrebe davčnega poročanja. Naslednječasne razlike niso upoštevane: dobro ime v primeru, da ne gre za davčno priznan odhodek, začetno pripoznanje sredstev ali obveznosti, ki ne vpliva niti na računovodski niti na obdavčljivi dobiček in razlike v zvezi z naložbami v odvisna podjetja in skupaj obvladovana podjetja v tisti višini, za katero obstaja verjetnost, da ne bodo odpravljene v predvidljivi prihodnosti. Odloženi davek se izkaže v višini, v kateri se pričakuje, da ga bo potrebno plačati ob odpravičasnih razlik, na podlagi zakonov, uveljavljenih ali v bistvu uveljavljenih na datum poročanja.

Odložena terjatev za davek se pripozna v obsegu, za katerega obstaja verjetnost, da bo na razpolago prihodnji obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo v prihodnje mogoče

uporabiti odloženo terjatev. Odložene terjatve za davek se zmanjšajo za znesek, za katerega ni več verjetno, da bo mogoče uveljaviti davčno olajšavo, povezano s sredstvom.

**(r) Čisti dobiček na delnico**  
Skupina pri navadnih delnicah izkazuje osnovno dobičkonosnost delnice, ki je enaka kot popravljena dobičkonosnost delnice, ker Skupina nima izdanih prednostnih delnic ali spremenljivih obveznic. Osnovna dobičkonosnost delnice se izračuna tako, da delimo dobiček oziroma izgubo, ki pripada navadnim delničarjem, s tehtanim povprečnim številom navadnih delnic v poslovnem letu.

**(s) Primerjalne informacije**  
Primerjalne informacije so pretežno usklajene s predstavivitvijo informacij v tekočem letu. Kadar je bilo potrebno, so bili primerjalni podatki prilagojeni tako, da so v skladu s predstavivitvijo informacij v tekočem letu.

**(t) Poročanje po odsekih**  
Odsek je prepoznavni sestavni del Skupine, ki se ukvarja s proizvodi ali storitvami (področni odsek) ali proizvodi in storitvami v posebnem gospodarskem okolju (območni odsek) ter je predmet tveganj in donosov, drugačnih od tistih v drugih odsekih. Poročanje Skupine po odsekih temelji na področnih odsekih.

**(u) Novi standardi in pojasnila, ki še niso stopili v veljavo**  
Številni novi standardi, dopolnitve standardov in pojasnila za leto, ki se je končalo na dan 31. december 2006, še ne veljajo in jih Skupina pri pripravi uskupinjenih računovodskih izkazov ni upoštevala:

- MSRP 7 Finančni inštrumenti: Razkritja in Dopolnitev k MRS 1 Predstavljanje računovodskih izkazov: razkritja o kapitalu Standard bo zahteval obsežnejša razkritja o pomembnosti finančnih inštrumentov za finančno stanje Skupine in njeno poslovanje ter kvalitativna in kvantitativna razkritja o naravi in višini posameznih vrst tveganj. MSRP 7 in dopolnjeni MRS 1, ki ju bo Skupina morala upoštevati pri pripravi računovodskih izkazov za poslovno leto 2007, bosta zahtevala obsežnejša dodatna razkritja o finančnih inštrumentih in osnovnem kapitalu Skupine.

- OPMSRP 7 Uporaba prevrednotenja po MRS 29 Računovodsko poročanje v pogojih hiperinflacije  
Pojasnilo se nanaša na uporabo MRS 29 v

prvem letu, ko pravna oseba ugotovi obstoj hiperinflacije in še zlasti pri obračunavanju odloženih davkov. Ne pričakujemo, da bo imel OPMSRP 7, ki ga bo Skupina morala upoštevati pri pripravi izkazov za poslovno leto 2007, vpliv na uskupinjene računovodske izkaze.

- OPMSRP 8 Področje MSRP 2: Plačilo z delnicami  
Pojasnilo se uporablja pri plačilnih transakcijah z delnicami, pri katerih dela ali celotnega blaga ali storitev ni mogoče natančno opredeliti. OPMSRP 8 bo Skupina morala začeti uporabljati za poslovno leto 2007, pri čemer bo pojasnilo morala uporabiti za nazaj. Skupina še ni določila potencialnega učinka tega pojasnila na svoje računovodske izkaze.

- OPMSRP 9 Ponovna ocenitev vgrajenih izvedenih finančnih inštrumentov  
Pojasnilo zahteva, da je treba ponovno oceniti, ali je vgrajeni finančni instrument potrebno ločiti od gostiteljske pogodbe samo, če je prišlo do sprememb pogodbe. Ne pričakujemo, da bo OPMSRP 9, ki ga mora Skupina pričeti uporabljati za poslovno leto 2007, vplival na uskupinjene računovodske izkaze.

- OPMSRP 10 Medletno računovodsko poročanje in slabitve  
prepoveduje odpravo izgube zaradi oslabilve, ki je bila pripoznana v prejšnjem medletnem obdobju v zvezi z dobrim imenom, naložbo v kapitalne inštrumente ali finančna sredstva, izkazana po nabavni vrednosti. OPMSRP 10 bo Skupina morala začeti uporabljati za poslovno leto 2007 pri izkazovanju dobrega imena, naložbah v kapitalne inštrumente in finančna sredstva, izkazana po nabavni vrednosti za naprej od dne, ko je Skupina prvič uporabila kriterije merjenja v skladu z MRS 36 in MRS 39 (tj. 1. januarja 2004).

**4. Določanje poštene vrednosti**  
Glede na računovodske usmeritve Skupine in razčlenitve je v številnih primerih potrebna določitev poštene vrednosti tako finančnih kot tudi nefinančnih sredstev in obveznosti. Poštene vrednosti posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja oziroma poročanja je Skupina določila po metodah, ki so opisane v nadaljevanju. Kjer so potrebna dodatna pojasnila v zvezi s predpostavkami za določitev poštenih vrednosti, so ta navedena v razčlenitvah k posameznim postavkam sredstev oziroma obveznosti Skupine.

(i) Nepremičnine, naprave in oprema  
Poštena vrednost nepremičnin, naprav in opreme iz poslovnih združenj je njihova tržna vrednost. Tržna vrednost nepremičnin je enaka ocenjeni vrednosti, po kateri bi se lahko nepremičnina na dan cenitve in po ustreznem trženju izmenjala v preišljenem poslu med voljnimi prodajalcem in voljnimi kupcem, pri čemer so stranke dobro obveščene in ravnajo razumno, neprisiljeno in neodvisno (arm's length transaction). Tržna vrednost naprav, opreme in inventarja temelji na ponujeni tržni ceni podobnih predmetov.

(ii) Neopredmetena sredstva  
Poštena vrednost neopredmetenih sredstev pri poslovnih združitvah se določi kot sedanja vrednost ocenjenih bodočih denarnih tokov, za katere se pričakuje, da bodo izhajali iz njihove uporabe in morebitne prodaje.

(iii) Naložbene nepremičnine  
Zunanji, neodvisni cenilec, ki ima priznano in ustrezno poklicno usposobljenost ter nedavno izkušnje pri razmeščanju in razvrščanju naložbenih nepremičnin, kakršne so predmet vrednotenja, vsakih pet let vrednoti portfelj naložb v Skupini. Poštena vrednost temelji na tržni vrednosti, ki je enaka ocenjeni vrednosti, po kateri bi se lahko nepremičnina na dan cenitve in po ustreznem trženju izmenjala v preišljenem poslu med voljnimi prodajalcem in voljnimi kupcem, pri čemer so stranke dobro obveščene in ravnajo razumno, neprisiljeno in neodvisno (arm's length transaction).

Če ni mogoče določiti trenutnih cen na aktivnem trgu, se vrednost naložbene nepremičnine oceni s pomočjo skupne vrednosti pričakovanih denarnih tokov iz oddajanja nepremičnine v najem. Donos, ki odseva posebna tveganja, je vključen v izračun vrednosti nepremičnine na osnovi diskontiranih neto denarnih tokov na letni ravni.

Kjer je primerno, je pri vrednotenju potrebno upoštevati tudi tip najemnikov, ki so trenutno nastanjeni v naložbeni nepremičnini oziroma so nosilci obveznosti po najemni pogodbi ali pa bi v primeru oddaje v najem te nepremičnine najverjetneje postali njeni najemniki, in splošno sliko njihove kreditne sposobnosti, nadalje razporeditev obveznosti za vzdrže-

vanje in zavarovanje nepremičnine med Skupino in najemnikom ter preostalo življenjsko dobo naložbene nepremičnine. Ko se ob pregledu ali obnovi najemne pogodbe pričakuje, da bo prišlo do naknadnih povečanj najemnine zaradi vrnitve v prvotno stanje, šteje, da so bila vsa obvestila in po potrebi tudi povratna obvestila posredovana v veljavni obliki in pravočasno.

(iv) Naložbe v lastniške in dolžniške vrednostne papirje  
Poštena vrednost finančnih sredstev po poštenu vrednosti skozi poslovni izid, finančnih naložb v posesti do zapadlosti v plačilo in za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev se določa glede na ponujeno nakupno ceno na datum poročanja. Poštena vrednost finančnih naložb v posesti do zapadlosti v plačilo se določa samo za potrebe poročanja.

(v) Poslovne in druge terjatve  
Poštena vrednost poslovnih in drugih terjatev se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri na datum poročanja.

(vi) Izpeljani instrumenti  
Poštena vrednost obrestne zamenjave je ocenjen znesek, ki bi ga družba prejela ali plačala ob prekinitvi zamenjave obrestne mere na dan bilance stanja, upoštevajoč trenutno obrestno udeležencev zamenjave. Poštena vrednost rokovnih poslov je enaka njihovi ponujeni tržni ceni na dan bilance stanja, ki predstavlja trenutno ponujeno vrednost rokovnega posla.

(vii) Neizpeljane finančne obveznosti  
Poštena vrednost se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti bodočih izplačil glavnice in obresti, diskontirani po tržni obrestni meri na datum poročanja. V zvezi z deležem obveznosti iz naslova zamenljivih obveznic se tržna obrestna mera določa s primerjavo s podobnimi obveznostmi, ki jih ni mogoče zamenjati v kapital. Pri finančnih najemih se tržna obrestna mera določi s primerjavo s podobnimi najemnimi pogodbami.

## 5. Poročanje po odsekih

Skupina poroča o informacijah po področnih in območnih odsekih. Temeljna oblika poročanja, ki izhaja iz področnih odsekov, temelji na ureditvi notranje organiziranosti in poslovedenja v Skupini.

Cene prenosov med odseki se merijo na čisti poslovni podlagi.

Poslovni izidi, sredstva in obveznosti po odsekih vsebujejo postavke, ki jih je mogoče pripisati neposredno odseku, kot tudi tiste, ki jih je mogoče utemeljeno razporediti na odsek.

## Področni odseki

Skupino sestavljajo naslednji ključni poslovni odseki:

(i) Poslovno področje gospodinjskih aparatov

Poslovno področje gospodinjskih aparatov: dejavnost proizvodnje in prodaje gospodinjskih aparatov lastne proizvodnje, prodaje dopolnilnega programa gospodinjskih aparatov drugih proizvajalcev, prodaje dokupnega programa izven osnovnih treh programov velikih gospodinjskih aparatov, proizvodnje in prodaje toplotno ogrevalne tehnike lastne izdelave, dejavnost orodjarstva, strojogradnje in proizvodnje mehanskih komponent.

(ii) Druga poslovna področja

Notranja oprema: dejavnost proizvodnje in prodaje kuhinjskega, kopalniškega pohištva, sanitarne opreme in keramičnih ploščic. Trgovina in storitve: dejavnost energetike in varstva okolja, trgovine, inženiringa, zastopstva, gostinstva, turizma in upravljanja z nepremičninami.

## Območni odseki

Pri izkazovanju informacij po območnih odsekih so prihodki posameznih odsekov prikazani po območjih, na katerih se nahajajo stranke. Sredstva odseka so izkazana glede na njihovo geografsko lego.

Skupino sestavljajo naslednji ključni območni odseki:

Evropska unija: Avstrija, Nemčija, Italija, Francija, Danska, Švedska, Belgija, Finska, Norveška, Velika Britanija, Grčija, Latvija, Litva, Estonija, Slovenija, Češka republika, Madžarska, Poljska.

Vzhodna Evropa: Bolgarija, Ukrajina, Rusija, Makedonija, Hrvaška, Srbija, Črna gora, Albanija, Bosna in Hercegovina.

Ostalo: ostale države.

## 6. Izkaz finančnega izida

Izkaz finančnega izida je bil pripravljen po posredni metodi na podlagi postavk v bilanci stanja z dne 31. decembra 2006, bilance stanja z dne 31. decembra 2005, izkaza poslovnega izida za leto, ki se je končalo 31. decembra 2006, in dodatnih podatkov, ki so potrebni za prilagoditev prilivov in odlivov.

## 7. Sestava Skupine Gorenje

V skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja so bili v konsolidirane računovodske izkaze Skupine Gorenje vključeni računovodski izkazi krovne družbe Gorenje, d.d., računovodski izkazi petdesetih odvisnih družb in sedmih skupaj obvladovanih družb:

## Družbe, delujoče v Sloveniji

	Lastniški delež v %
1. Gorenje I.P.C., d.o.o., Velenje	100,00
2. Gorenje Tiki d.o.o., Ljubljana	99,982
3. Gorenje GTI, d.o.o., Velenje	100,00
4. Gorenje Notranja oprema, d.o.o., Velenje	99,60
5. Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Velenje	100,00
6. LINEA SP, d.o.o., Velenje	100,00
7. Energygor, d.o.o., Velenje	100,00
8. Opte Ptuj, d.o.o., Ptuj	100,00
9. Kemis, d.o.o., Radomlje	100,00
10. Gorenje Orodjarna, d.o.o., Velenje	100,00
11. ZEOS, d.o.o., Ljubljana	51,00
12. Istrabenz Gorenje energetski sistemi, d.o.o., Nova Gorica	49,95
13. GEN-I, d.o.o., Krško	24,98
14. BIOTOPLOTA, d.o.o., Nova Gorica	49,95

## Družbe, delujoče v tujini

	Lastniški delež v %
15. Gorenje Beteiligungsgesellschaft m.b.H., Avstrija	100,00
16. Gorenje Austria Handelsgesellschaft m.b.H., Avstrija	100,00
17. Gorenje Vertriebsgesellschaft m.b.H., Nemčija	100,00
18. Gorenje Körting Italia S.r.l., Italija	100,00
19. Gorenje France S.A.S., Francija	100,00
20. Gorenje BELUX S.a.r.l., Belgija	100,00
21. Gorenje UK Ltd., Velika Britanija	100,00
22. Gorenje Skandinavien A/S, Danska	100,00
23. Gorenje AB, Švedska	100,00
24. Gorenje spol. s r.o., Češka Republika	100,00
25. Gorenje real spol. s r.o., Češka Republika	100,00
26. Gorenje Slovakia s r.o., Slovaška Republika	100,00
27. Gorenje Budapest Kft., Madžarska	100,00
28. Gorenje Polska Sp. z o.o., Poljska	100,00
29. Gorenje Bulgaria EOOD, Bolgarija	100,00
30. Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	100,00
31. Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija	100,00
32. Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina	100,00
33. Gorenje, d.o.o., Srbija	100,00
34. Gorenje Podgorica, d.o.o., Črna gora	99,972
35. Gorenje OY, Finska	100,00
36. Gorenje AS, Norveška	100,00
37. OÜ Gorenje, Estonija	100,00
38. SIA Gorenje, Latvija	100,00
39. Gorenje Romania S.R.L., Romunija	100,00
40. Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija	100,00
41. Mora Moravia s r.o., Češka Republika	100,00
42. Gorenje Küchen GmbH, Avstrija	99,60
43. Gorenje kuchyne spol. s r.o., Češka Republika	99,60
44. Gorenje Imobilia, d.o.o., Srbija	100,00
45. Gorenje Adria Nekretnine, d.o.o., Hrvaška	100,00
46. Kemis, d.o.o., Hrvaška	100,00
47. Kemis BiH, d.o.o., Bosna in Hercegovina	100,00
48. Kemis Valjevo, d.o.o., Srbija	100,00
49. Gorenje Invest, d.o.o., Srbija	100,00
50. Gorenje Gulf FZE, Združeni arabski emirati	100,00
51. Gorenje Espana, S.L., Španija	100,00
52. Gorenje Tiki, d.o.o., Srbija	99,982
53. Istrabenz-Gorenje, d.o.o., Hrvaška	24,98
54. Austrian Power Vertriebs, GmbH, Avstrija	49,95
55. Intrade energija, d.o.o., Bosna in Hercegovina	25,48
56. Vitales, d.o.o., Bosna in Hercegovina	49,95
57. Gorenje Istanbul Ltd., Turčija	100,00

## 8. Manjšinski deleži

### Deleži manjšinskih lastnikov na 31. december:

	2006			2005		
	Delež v kapitalu v %	Manjšinski delež v TSIT	Delež v čistem poslovnem izidu v TSIT	Delež v kapitalu v %	Manjšinski delež v TSIT	Delež v čistem poslovnem izidu v TSIT
Gorenje Tiki d.o.o., Ljubljana	0,018	415	9	0,205	3.069	361
Gorenje Tiki d.o.o., Srbija	0,018	76	-4			
Biterm, d.o.o., Bistrica ob Sotli	0	0	0	25,00	128.554	11.364
Gorenje Podgorica, d.o.o., Črna gora	0,028	227	10	0,028	15.299	403
Gorenje Notranja oprema, d.o.o., Velenje	0,4	20.059	782	1,14	53.347	2.433
Gorenje Kuechen GmbH, Avstrija	0,4	-784	-478	1,14	-972	-857
Gorenje kuchyne spol s r.o., Češka republika	0,4	1.135	82	1,14	2.062	-28
ZEOS, d.o.o., Ljubljana	49,0	38.636	-10.406			
<b>Skupaj</b>		<b>59.764</b>	<b>-10.005</b>		<b>201.359</b>	<b>13.676</b>

Prenos lastništva med družbami Skupine Gorenje ni imel nobenega vpliva na skupinske izkaze finančnega izida Skupine Gorenje,

ker so bili posli med družbami Skupine Gorenje izločeni v postopku uskupinjevanja.

## 9. Ukinjeno poslovanje

Z dnem 30.11.2006 je bila likvidirana družba Biterm, d.o.o., zaradi prenosa proizvodnje družbe Danfoss, drugega družbenika, na Slovaško.

v TSIT	2006
Finančne naložbe	596.785
Poslovne terjatve	664
Denar	508
<b>Neto razlika sredstev in obveznosti</b>	<b>597.957</b>
<b>Pripadajoči delež (75,0 %)</b>	<b>448.468</b>
Naložba	150.296
<b>Neto razlika</b>	<b>298.172</b>

## 10. Skupni podvigi

Dne 18.7.2006 je družba Gorenje, d.d., s podpisom pogodbe o prodaji in nakupu poslovnih deležev, postala 49,95-odstotni lastnik družbe Istrabenz Energetski sistemi, d.o.o., skupaj s holdinško družbo Istrabenz, d.d., ki ohranja enakovreden, 49,95-odstotni delež kapitala družbe. S tem je družba Gorenje, d.d., postala 49,95-odstotni lastnik deležev odvisnih družb družbe Istrabenz Gorenje energetski sistemi, d.o.o., in sicer: GEN-I, d.o.o., Krško, Istrabenz-Gorenje, d.o.o., Zagreb, Austrian Power Vertriebs, GmbH,

Biotoplota, d.o.o., Intrade energija, d.o.o., in Vitales, d.o.o., ki so skupni podvig dveh partnerjev, Gorenja, d.d., in družbe Istrabenz, d.d. Družba Istrabenz Gorenje energetski sistemi, d.o.o. je 6.10.2006 prodala 50-odstotni lastniški delež družbe GEN-I, d.o.o. družbi GEN energija, d.o.o.

V konsolidirane računovodske izkaze so vključeni sorazmerni deleži sredstev, obveznosti, prihodkov in odhodkov družb po pošteni vrednosti.

Vpliv nakupa na posamična sredstva in obveznosti Skupine je naslednji:

### Istrabenz Gorenje energetski sistemi, d.o.o.

V TSIT	2006
Osnovna sredstva	149.933
Zaloge	21.416
Finančne naložbe	2.126.660
Poslovne terjatve	454.793
Denar	1.868
Rezervacije	-22.040
Finančne obveznosti	-1.306.332
Poslovne obveznosti	-212.271
<b>Neto razlika sredstev in obveznosti</b>	<b>1.214.027</b>
Nakupna vrednost	-1.232.864
<b>Dobro ime</b>	<b>18.837</b>

V letu 2006 je bila izvršena slabitev ugotovljenega dobrega imena.

### Istrabenz Gorenje energetski sistemi, d.o.o.

v TSIT	2006	2005
Dolgoročna sredstva	2.021.639	0
Kratkoročna sredstva	733.031	0
Dolgoročne obveznosti	- 2.356.127	0
Kratkoročne obveznosti	- 398.543	0
Prihodki	459.419	0
Odhodki	- 341.735	0
Davek iz dobička	- 42.272	0
Čisti poslovni izid	75.412	0

### GEN-I, d.o.o.

v TSIT	2006	2005
Dolgoročna sredstva	21.304	10.395
Kratkoročna sredstva	783.251	1.231.400
Dolgoročne obveznosti	- 290.642	-183.275
Kratkoročne obveznosti	- 513.913	-1.058.520
Prihodki	11.514.378	6.630.756
Odhodki	- 11.325.491	-6.649.520
Davek iz dobička	- 42.479	0
Čisti poslovni izid	146.408	-18.764

### Intrade energija, d.o.o., Sarajevo

v TSIT	2006	2005
Dolgoročna sredstva	610.015	0
Kratkoročna sredstva	6.469	0
Dolgoročne obveznosti	- 559.531	0
Kratkoročne obveznosti	- 56.953	0
Prihodki	6.050	0
Odhodki	- 23.097	0
Davek iz dobička	0	0
Čisti poslovni izid	-17.047	0

**Austrian Power Vertriebs, GmbH, Dunaj**

v TSIT	2006	2005
Dolgoročna sredstva	18.119	0
Kratkoročna sredstva	3.491.421	0
Dolgoročne obveznosti	- 391.796	0
Kratkoročne obveznosti	- 3.117.744	0
Prihodki	13.031.903	0
Odhodki	- 12.911.270	0
Davek iz dobička	- 38.843	0
Čisti poslovni izid	81.790	0

**Vitales, d.o.o.**

v TSIT	2006	2005
Dolgoročna sredstva	348.364	0
Kratkoročna sredstva	30.815	0
Dolgoročne obveznosti	- 140.216	0
Kratkoročne obveznosti	- 238.963	0
Prihodki	5.237	0
Odhodki	- 9.945	0
Davek iz dobička	0	0
Čisti poslovni izid	-4.708	0

**11. Pridružene družbe**

Skupina ima 27,6-odstotni delež v družbi Surovina, d.d., Maribor. V konsolidiranih računovodskih izkazih je naložba obračunana po kapitalski metodi.

**Surovina d.d., Maribor**

v TSIT	2006	2005
Dolgoročna sredstva	4.622.913	0
Kratkoročna sredstva	3.292.788	0
Dolgoročne obveznosti	- 5.874.637	0
Kratkoročne obveznosti	- 2.041.064	0
Prihodki	11.964.806	0
Odhodki	-11.226.804	0
Davek iz dobička	- 184.259	0
Čisti poslovni izid	553.743	0

**Pojasnilo 1****Pojasnilo 2****Pojasnilo 3****12. Izkaz poslovnega izida**

<b>Prihodki od prodaje</b>	<b>266.248.456 TSIT</b>
----------------------------	-------------------------

v TSIT	2006	2005
Prihodki od prodaje proizvodov in blaga	250.510.969	230.956.817
Prihodki od prodaje storitev	10.362.998	7.493.165
Drugi prihodki od prodaje	5.374.489	4.702.444
<b>Skupaj</b>	<b>266.248.456</b>	<b>243.152.426</b>

<b>Drugi poslovni prihodki</b>	<b>4.043.767 TSIT</b>
--------------------------------	-----------------------

v TSIT	2006	2005
Prihodki od subvencij, dotacij in kompenzacij	185.288	103.371
Prihodki od najemnin	193.047	168.734
Prihodki od porabe in odprave dolgoročnih rezervacij	612.486	349.916
Prihodki od porabe in odprave dolgoročnih rezervacij iz naslova državnih podpor	674.440	710.341
Dobički od prodaje nepremičnin, opreme in naprav	591.780	768.428
Odprava slabega imena	0	311.906
Drugi poslovni prihodki	1.786.726	1.586.859
<b>Skupaj</b>	<b>4.043.767</b>	<b>3.999.555</b>

**Prihodki od najemnin**

v TSIT	2006	2005
Najemnine do 1 leta	193.047	168.734
Pričakovane najemnine od 2 do 5 let	791.493	685.060
<b>Skupaj</b>	<b>984.540</b>	<b>853.794</b>

<b>Stroški blaga, materiala in storitev</b>	<b>204.072.167 TSIT</b>
---	-------------------------

v TSIT	2006	2005
Nabavna vrednost prodanega blaga	53.301.320	39.806.593
Stroški materiala	114.552.615	107.820.674
Stroški storitev	36.218.232	36.531.703
<b>Skupaj</b>	<b>204.072.167</b>	<b>184.158.970</b>

Med stroški storitev so zajeti stroški oblikovanja rezervacij za prodajne garancije v višini 3.687.766 TSIT (v letu 2005 3.370.153 TSIT).

Pojasnilo 4

<b>Stroški dela</b>	<b>44.580.100 TSIT</b>
---------------------	------------------------

v TSIT	2006	2005
Stroški plač	31.138.412	30.216.354
Stroški socialnih zavarovanj	7.505.553	7.306.871
Drugi stroški dela	5.936.135	5.852.385
<b>Skupaj</b>	<b>44.580.100</b>	<b>43.375.610</b>

Med drugimi stroški dela so zajeti stroški oblikovanja rezervacij za odpravnine v višini 202.523 TSIT.

Del stroškov plač (779.164 TSIT) je bil uporabljen za oblikovanje rezervacij iz državnih podpor pri družbi Gorenje I.P.C., d.o.o., ki ima status invalidskega podjetja.

Drugi stroški dela se pretežno nanašajo na regres za letni dopust, prehrano med delom in prevoz na delo in z dela, odpravnine in jubilejne nagrade, skladno z nacionalno delovno-pravno zakonodajo in notranjimi predpisi družb.

**Število zaposlenih po divizijah**

	Na dan 31.12.		Povprečje	
	2006	2005	2006	2005
Divizija gospodinjskih aparatov	9.298	8.921	9.039	8.867
Ostale divizije	1.518	1.588	1.517	1.625
<b>Skupaj</b>	<b>10.816</b>	<b>10.509</b>	<b>10.556</b>	<b>10.492</b>

Pojasnilo 5

<b>Amortizacija</b>	<b>11.881.718 TSIT</b>
---------------------	------------------------

v TSIT	2006	2005
Amortizacija neopredmetenih sredstev	760.383	747.474
Amortizacija NS iz naslova državnih podpor	76.732	114.086
Amortizacija nepremičnin, naprav in opreme	10.459.400	10.247.604
Amortizacija nepremičnin, naprav in opreme iz naslova državnih podpor	585.203	583.375
<b>Skupaj</b>	<b>11.881.718</b>	<b>11.692.539</b>

Pojasnilo 6

<b>Drugi poslovni odhodki</b>	<b>3.849.797 TSIT</b>
-------------------------------	-----------------------

v TSIT	2006	2005
Slabitev terjatev	1.487.430	1.274.526
Slabitev zalog	438.737	380.325
Dajatve, ki niso odvisne od stroškov dela in drugih vrst stroškov	595.467	651.179
Drugi odhodki	1.328.163	1.088.612
<b>Skupaj</b>	<b>3.849.797</b>	<b>3.394.642</b>

Dajatve in stroški, ki so neodvisni od stroškov dela in drugih vrst stroškov, zajemajo dajatve za uporabo stavbnega zemljišča, vodarino, okoljske takse, članarine v zakonsko obveznih združenjih in druge obvezne dajatve. Drugi odhodki zajemajo predvsem izdatke za varstvo okolja, štipendije in odškodnine.

Na osnovi testa slabitve je bila izvedena slabitev dobrega imena pri družbi Gorenje Notranja oprema, d.o.o., ki je nastal v letu 2002 ob pripojitvi družbe Marles, d.o.o. in dobrega imena iz naslova nakupa družbe Istrabenz Gorenje energetski sistemi, d.o.o.

Pojasnilo 7

<b>Finančni prihodki iz deležev v pridruženih podjetjih</b>	<b>157.801 TSIT</b>
---	---------------------

Finančni prihodek iz deležev v pridruženih podjetjih v višini 157.801 TSIT se v celoti nanaša na pridruženo podjetje Surovina, d.d.,

Maribor, katere 27,6-odstotni lastnik je bila družba Gorenje, d.d.

Pojasnilo 8

<b>Finančni prihodki</b>	<b>4.599.092 TSIT</b>
--------------------------	-----------------------

v TSIT	2006	2005
Prihodki od dividend in drugih deležev v dobičku	182.702	146.661
Prihodki od obresti	1.316.527	478.021
Prihodki od tečajnih razlik	2.191.842	1.635.934
Drugi finančni prihodki	908.021	1.810.440
<b>Skupaj</b>	<b>4.599.092</b>	<b>4.071.056</b>

Pomemben del povečanja prihodkov od obresti se nanaša na družbo Gorenje, d.d., kjer je izkazano 492.850 TSIT pozitivnih učinkov varovanja poštene vrednosti poslov obrestnih zamenjav. Glavnina povečanja pozitivnih tečajnih razlik se nanaša na družbi

Gorenje, d.o.o. in Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija, ki poslujeta v Srbiji. Med drugimi finančnimi prihodki je izkazan dobiček iz naslova ustavljenega poslovanja družbe Biterm, d.o.o., v višini 298.172 TSIT.

## Pojasnilo 9

<b>Finančni odhodki</b>	<b>5.470.745 TSIT</b>
-------------------------	-----------------------

v TSIT	2006	2005
Odhodki za obresti	3.396.270	2.942.150
Odhodki od tečajnih razlik	1.659.483	1.449.583
Slabitev naložb	36.935	3.917
Drugi finančni odhodki	378.057	428.033
<b>Skupaj</b>	<b>5.470.745</b>	<b>4.823.683</b>

## Pojasnilo 10

<b>Davek iz dobička</b>	<b>1.324.525 TSIT</b>
-------------------------	-----------------------

Davek iz dobička je izkazan z upoštevanjem dejanske obveznosti iz naslova obračuna davka od dohodka pravnih oseb in ugotovljenih odloženih terjatev ter obveznosti za davek.

v TSIT	2006	2005
Dejansko obračunani davek	1.368.378	1.299.722
Odložene terjatve za davek	-84.953	-737.844
Odložene obveznosti za davek	41.100	24.513
<b>Skupaj</b>	<b>1.324.525</b>	<b>586.391</b>

## Prikaz efektivnih stopenj davka od dohodka pravnih oseb

v TSIT	2006	2006	2005	2005
Celotni poslovni izid pred davki		6.672.439		5.707.069
Davek, obračunan z uporabo splošne davčne stopnje	25,0%	1.668.110	25,0%	1.426.767
Prilagoditev za davčno stopnjo iz drugih davčnih območij	3,0%	198.521	2,4%	135.652
Davčno nepriznani odhodki	13,3%	888.500	29,0%	1.655.409
Davčno izvzeti prihodki	-1,2%	-82.500	-5,0%	-285.541
Davčne olajšave	-19,5%	-1.304.253	-28,6%	-1.632.565
Druge razlike	-0,7%	-43.853	-12,5%	-713.331
<b>Davek iz dobička</b>	<b>19,9%</b>	<b>1.324.525</b>	<b>10,3%</b>	<b>586.391</b>

## 13. Bilanca stanja

<b>Neopredmetena sredstva</b>	<b>5.471.657 TSIT</b>
-------------------------------	-----------------------

v TSIT	2006	2005
Dolgoročno odloženi stroški razvoja	2.965.754	3.019.527
Dolgoročne premoženjske pravice	1.630.759	1.652.075
Dobro ime	689.058	933.283
Neopredmetena sredstva v izdelavi	168.827	12.495
Predujmi za neopredmetena sredstva	17.259	392
<b>Skupaj</b>	<b>5.471.657</b>	<b>5.617.772</b>

Povečanje vrednosti neopredmetenih sredstev se v pomembnem delu nanaša na dolgoročno odložene stroške iz naslova stroškov razvoja nove generacije aparatov pri družbi Gorenje, d.d.

Dobro ime je nastalo v letu 2005 ob prevzemu družbe Mora Moravia, s r.o. na Češkem in družbe Gorenje Invest, d.o.o., v Srbiji.

Na osnovi izvedenih slabitvenih testov ni bilo ugotovljenih razlogov za slabitev dobrega imena.

Slabitev dobrega imena v višini 244.225 TSIT se nanaša na družbo Gorenje Notranja oprema, d.o.o., kjer je dobro ime nastalo ob pripojitvi družbe Marles v letu 2002. Na osnovi testa slabitve je bila izvedena slabitev v letu 2006.

## Pojasnilo 11

## Gibanje neopredmetenih sredstev v letu 2006

v TSIT	Dolgoročno odloženi stroški razvoja	Dolgoročne premoženjske pravice	Dobro ime	Neopredmetena sredstva v izdelavi	Predujmi za neopredmetena sredstva	Skupaj
<b>Nabavna vrednost 1.1.2006</b>	<b>4.755.993</b>	<b>4.757.633</b>	<b>933.283</b>	<b>12.495</b>	<b>392</b>	<b>10.459.796</b>
Nabava	47.693	95.626		722.916	17.259	883.494
Slabitev			-244.225			-244.225
Pripojitve družb v Skupino	12.023	62.647				74.670
Odtujitve družb Skupine		-24.563				-24.563
Odtujitve, odpisi	-246.714	-222.662				-469.376
Prenos na NNO	-53.479	-5.534		-1.417		-60.430
Ostali prenosi	-79.499	645.090		-565.199	-392	0
Tečajne razlike	11.877	81.613		32		93.522
<b>Nabavna vrednost 31.12.2006</b>	<b>4.447.894</b>	<b>5.389.850</b>	<b>689.058</b>	<b>168.827</b>	<b>17.259</b>	<b>10.712.888</b>
<b>Popravek vrednosti 1.1.2006</b>	<b>1.736.466</b>	<b>3.105.558</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.842.024</b>
Odtujitve družb Skupine		-24.507				-24.507
Odtujitve, odpisi	-228.355	-207.118				-435.473
Amortizacija	369.992	467.123				837.115
Prenos na NNO	9.659	-5.417				4.242
Ostali prenosi	-412.205	412.205				0
Tečajne razlike	6.583	11.247				17.830
<b>Popravek vrednosti 31.12.2006</b>	<b>1.482.140</b>	<b>3.759.091</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.241.231</b>
<b>Neodpisana vrednost 1.1.2006</b>	<b>3.019.527</b>	<b>1.652.075</b>	<b>933.283</b>	<b>12.495</b>	<b>392</b>	<b>5.617.772</b>
<b>Neodpisana vrednost 31.12.2006</b>	<b>2.965.754</b>	<b>1.630.759</b>	<b>689.058</b>	<b>168.827</b>	<b>17.259</b>	<b>5.471.657</b>



### Gibanje neopredmetenih sredstev v letu 2005

v TSIT	Dolgoročno odloženi stroški razvoja	Dolgoročne premoženjske pravice	Dobro ime	Neopredmetena sredstva v izdelavi	Predujmi za neopredmetena sredstva	Skupaj
<b>Nabavna vrednost 1.1.2005</b>	<b>3.229.554</b>	<b>3.166.247</b>	<b>244.225</b>	<b>9.630</b>	<b>288</b>	<b>6.649.944</b>
Nabava	64.071	391.711		1.192.794	392	1.648.968
Pripojitve družb v Skupino	156.424	249.263	689.058			1.094.745
Odtujitve družb Skupine		-19.749				-19.749
Odtujitve, odpisi	-120	-61.802				-61.922
Prenos na NNO				415.385		415.385
Ostali prenosi	1.306.064	299.541		-1.605.605		0
Tečajne razlike		24.535		291	-288	24.538
<b>Nabavna vrednost 31.12.2005</b>	<b>4.755.993</b>	<b>4.049.746</b>	<b>933.283</b>	<b>12.495</b>	<b>392</b>	<b>9.751.909</b>
<b>Popravek vrednosti 1.1.2005</b>	<b>1.278.994</b>	<b>2.044.250</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.323.244</b>
Odtujitve družb Skupine		-11.805				-11.805
Odtujitve, odpisi		-58.270				-58.270
Amortizacija	457.336	404.224				861.560
Tečajne razlike	136	19.272				19.408
<b>Popravek vrednosti 31.12.2005</b>	<b>1.736.466</b>	<b>2.397.671</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.134.137</b>
<b>Neodpisana vrednost 1.1.2005</b>	<b>1.950.560</b>	<b>1.121.997</b>	<b>244.225</b>	<b>9.630</b>	<b>288</b>	<b>3.326.700</b>
<b>Neodpisana vrednost 31.12.2005</b>	<b>3.019.527</b>	<b>1.652.075</b>	<b>933.283</b>	<b>12.495</b>	<b>392</b>	<b>5.617.772</b>

### Gibanje nepremičnin, naprav in opreme v letu 2006

v TSIT	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalna in druga oprema	NNO v gradnji in izdelavi	Predujmi za NNO	Skupaj
<b>Nabavna vrednost 1.1.2006</b>	<b>6.844.136</b>	<b>63.428.865</b>	<b>114.259.776</b>	<b>2.790.603</b>	<b>72.483</b>	<b>187.395.863</b>
Nabava	79.675	3.574.744	4.216.702	8.029.716	256.320	16.157.157
Pripojitve družb v Skupino	1.768	490.028	181.992	201.721		875.509
Odtujitve družb Skupine	-2.000	-25.537	-781.451			-808.988
Odtujitve, odpisi	-17.238	-200.765	-5.530.892	-39.271		-5.788.166
Prevrednotenja	187.203					187.203
Prenosi	179.081	989.815	6.753.166	-7.538.656	-8.324	375.082
Tečajne razlike	38.886	550.830	303.925	49.512	100	943.253
<b>Nabavna vrednost 31.12.2006</b>	<b>7.311.511</b>	<b>68.807.980</b>	<b>119.403.218</b>	<b>3.493.625</b>	<b>320.579</b>	<b>199.336.913</b>
<b>Popravek vrednosti 1.1.2006</b>	<b>0</b>	<b>30.159.770</b>	<b>78.397.438</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>108.557.208</b>
Odtujitve družb Skupine		-8.508	-692.020			-700.528
Odtujitve, odpisi		-38.640	-4.363.321			-4.401.961
Amortizacija		2.122.768	8.921.835			11.044.603
Prenosi		-28.021	15.833			-12.188
Tečajne razlike		68.539	275.468			344.007
<b>Popravek vrednosti 31.12.2006</b>	<b>0</b>	<b>32.275.908</b>	<b>82.555.233</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>114.831.141</b>
<b>Neodpisana vrednost 1.1.2006</b>	<b>6.844.136</b>	<b>33.269.095</b>	<b>35.862.338</b>	<b>2.790.603</b>	<b>72.483</b>	<b>78.838.655</b>
<b>Neodpisana vrednost 31.12.2006</b>	<b>7.311.511</b>	<b>36.532.072</b>	<b>36.847.985</b>	<b>3.493.625</b>	<b>320.579</b>	<b>84.505.772</b>

### Pojasnilo 12

**Nepremičnine, naprave in oprema** **84.505.772 TSIT**

v TSIT	2006	2005
Zemljišča	7.311.511	6.844.136
Zgradbe	36.532.072	33.269.095
Proizvajalna in druga oprema	36.847.985	35.862.338
Nepremičnine, naprave in oprema v gradnji in izdelavi	3.493.625	2.790.603
Predujmi	320.579	72.483
<b>Skupaj</b>	<b>84.505.772</b>	<b>78.838.655</b>

Zadnja cenitev sredstev s strani pooblaščenih cenilcev je bila opravljena po stanju na dan 31.12.2003. V letu 2006 ni bilo ugotovljenih pogojev za slabitev sredstev.

Za dolgoročno posojilo, ki izvira iz leta 1999, so zastavljene poslovne zgradbe, vpisane v zemljiško knjigo Okrajnega sodišča v Velenju

pri vl. štev. 2801 k.o. Velenje, parc. štev. 1682/5 ter pri vl. štev. 1099 k.o. Velenje, parc. štev. 1712, 2843/4 in 1696. Vrednost posojila, ki je zavarovano z zgoraj navedenim jamstvom, na dan 31.12.2006 znaša 39.208 TSIT.

Pod postavko pripojitve družb v Skupino so poleg družb, ki smo jih kupili v letu 2006, prikazane tudi novoustanovljene družbe v letu 2006 (podrobnejša razlaga je v poglavju 1.2. poslovnega poročila).

Pod postavko odtujitve družb Skupine je

prikazana družba Biterm, d.o.o., ki je bila likvidirana konec leta 2006. Prevrednotenje zemljišča v višini 187.203 TSIT se nanaša na družbo Opte Ptuj, d.o.o., kjer je bilo zemljišče prevrednoteno na osnovi poročila pooblaščenega cenilca.

### Gibanje nepremičnin, naprav in opreme v letu 2005

v TSIT	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalna in druga oprema	NNO v gradnji in izdelavi	Predujmi za NNO	Skupaj
<b>Nabavna vrednost 1.1.2005</b>	<b>6.613.030</b>	<b>59.969.840</b>	<b>106.011.023</b>	<b>5.251.154</b>	<b>126.648</b>	<b>177.971.695</b>
Nabava	198.889	1.083.825	1.253.436	9.029.207	62.942	11.628.299
Pripojivne družb v Skupino	200.336	1.309.219	846.130	34.033		2.389.718
Odtujitve družb Skupine	-310.251	-922.461	-443.055	-1.118		-1.676.885
Odtujitve, odpisi	-99.926	-588.067	-1.628.108	-232.931	-99.674	-2.648.706
Prenosi	210.271	2.425.916	8.156.559	-11.189.914	-20.622	-417.790
Tečajne razlike	31.787	150.593	63.791	-99.828	3.189	149.532
<b>Nabavna vrednost 31.12.2005</b>	<b>6.844.136</b>	<b>63.428.865</b>	<b>114.259.776</b>	<b>2.790.603</b>	<b>72.483</b>	<b>187.395.863</b>
<b>Popravek vrednosti 1.1.2005</b>	<b>0</b>	<b>28.520.136</b>	<b>71.226.130</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>99.746.266</b>
Odtujitve družb Skupine		-83.929	-115.705			-199.634
Odtujitve, odpisi		-335.268	-1.546.559			-1.881.827
Amortizacija		2.035.430	8.795.549			10.830.979
Tečajne razlike		23.401	38.023			61.424
<b>Popravek vrednosti 31.12.2005</b>	<b>0</b>	<b>30.159.770</b>	<b>78.397.438</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>108.557.208</b>
<b>Neodpisana vrednost 1.1.2005</b>	<b>6.613.030</b>	<b>31.449.704</b>	<b>34.784.893</b>	<b>5.251.154</b>	<b>126.648</b>	<b>78.225.429</b>
<b>Neodpisana vrednost 31.12.2005</b>	<b>6.844.136</b>	<b>33.269.095</b>	<b>35.862.338</b>	<b>2.790.603</b>	<b>72.483</b>	<b>78.838.655</b>

### Pojasnilo 13

<b>Naložbene nepremičnine</b>	<b>235.695 TSIT</b>
-------------------------------	---------------------

v TSIT	2006	2005
Zemljišča	75.967	119.736
Zgradbe	159.728	93.100
<b>Skupaj</b>	<b>235.695</b>	<b>212.836</b>

Naložbene nepremičnine so zemljišča in zgradbe, ki so namenjena nadaljnji prodaji oziroma povečevanju vrednosti naložbe.

Naložbene nepremičnine izkazujemo po modelu poštene vrednosti; vsako leto izvedemo slabitveni test.

### Gibanje naložbenih nepremičnin

v TSIT	2006	2005
Začetno stanje 1.1.	212.836	588.536
Pridobitve	0	46.210
Odtujitve	-43.460	-421.910
Prenosi iz NNO	77.298	0
Ostali prenosi	-10.979	0
<b>Končno stanje 31.12.</b>	<b>235.695</b>	<b>212.836</b>

### Pojasnilo 14

<b>Dolgoročne finančne naložbe</b>	<b>4.128.833 TSIT</b>
------------------------------------	-----------------------

v TSIT	2006	2005
Naložbe v delnice in deleže, razpoložljive za prodajo	2.609.416	2.738.340
Dolgoročno dana posojila (od 1 do 5 let)	1.273.295	1.609.459
Umetniška dela	135.086	134.323
Dolgoročni depoziti	107.806	137.729
Druge dolgoročne finančne naložbe	3.230	191.825
<b>Skupaj</b>	<b>4.128.833</b>	<b>4.811.676</b>

### Gibanje dolgoročnih finančnih naložb v letu 2006

v TSIT	Stanje 1.1.2006	Povečanje	Zmanjšanje	Sprememba poštene vrednosti	Prenosi na kratkoročne finančne naložbe	Stanje 31.12.2006
Naložbe v delnice in deleže, razpoložljive za prodajo	2.738.340	356.707	-170.678	372.727	-687.680	2.609.416
Dolgoročno dana posojila	1.609.459	552.811	-100.032	26	-788.969	1.273.295
Umetniška dela	134.323	3.168	-2.405	0	0	135.086
Dolgoročni depoziti	137.729	6.540	-35.876	-587	0	107.806
Druge dolgoročne finančne naložbe	191.825	268	-188.863	0	0	3.230
<b>Skupaj</b>	<b>4.811.676</b>	<b>919.494</b>	<b>-497.854</b>	<b>372.166</b>	<b>-1.476.649</b>	<b>4.128.833</b>

### Gibanje dolgoročnih finančnih naložb v letu 2005

v TSIT	Stanje 1.1.2005	Povečanje	Zmanjšanje	Sprememba poštene vred.	Stanje 31.12.2005
Naložbe v delnice in deleže, razpoložljive za prodajo	3.030.745	648.535	-938.915	-2.025	2.738.340
Dolgoročno dana posojila	1.346.008	355.804	-92.353	0	1.609.459
Umetniška dela	93.436	41.001	-114	0	134.323
Dolgoročni depoziti	344.918	1.238	-206.535	-1.892	137.729
Druge dolgoročne finančne naložbe	193.369	0	-1.544	0	191.825
<b>Skupaj</b>	<b>5.008.476</b>	<b>1.046.578</b>	<b>-1.239.461</b>	<b>-3.917</b>	<b>4.811.676</b>

v TSIT	2006	2005
Dolgoročno dana posojila	2.062.264	1.801.595
Prenos na kratkoročno dana posojila	-788.969	-192.136
<b>Skupaj</b>	<b>1.273.295</b>	<b>1.609.459</b>

Dolgoročno dana posojila vključujejo dana posojila krovne družbe in odvisnih družb izven Skupine Gorenje; obrestna mera, odvisna od valute, v kateri je nominirano posojilo, se je gibala v razponu od 2,8 % do 7,6 %.

Pojasnilo 15

Naložbe v pridružene družbe **1.504.909 TSIT**

Naložbe v pridružene družbe se nanašajo na odkup 27,6-odstotnega deleža družbe Surovina, d.d., Maribor z dne 15.1.2006.

Pojasnilo 16

Odložene terjatve in obveznosti za davke

v TSIT	Terjatve		Obveznosti		Terjatve - obveznosti	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
NNO	0	0	17.468	23.291	-17.468	-23.291
Naložbe	23.881	153.490	254.514	0	-230.633	153.490
Terjatve	176.762	235.006	0	0	176.762	235.006
Zaloge	83.572	75.776	0	0	83.572	75.776
Obveznosti iz naslova tožb	2.825	2.825	0	0	2.825	2.825
Rezervacije po lokalnih standardih in davčnih zakonodajah	67.492	0	141.608	220.657	-74.116	-220.657
Rezervacije za odpravnine	1.045.852	904.181	0	0	1.045.852	904.181
Rezervacije za posege v garancijski dobi	758.582	446.654	178.569	0	580.013	446.654
<b>Skupaj</b>	<b>2.158.966</b>	<b>1.817.932</b>	<b>592.159</b>	<b>243.948</b>	<b>1.566.807</b>	<b>1.573.984</b>

v TSIT	Terjatve - obveznosti		Preko poslovnega izda		Preko kapitala	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
NNO	-17.468	-23.291	5.824	-200.420	0	200.420
Naložbe	-230.633	153.490	-129.609	153.490	-254.514	0
Terjatve	176.762	235.006	-58.244	235.006	0	0
Zaloge	83.572	75.776	7.796	75.776	0	0
Obveznosti iz naslova tožb	2.825	2.825	0	2.825	0	0
Rezervacije po lokalnih standardih in davčnih zakonodajah	-74.116	-220.657	0	0	146.542	17.305
Rezervacije za odpravnine	1.045.852	904.181	141.671	0	0	0
Rezervacije za posege v garancijski dobi	580.013	446.654	76.414	446.654	56.944	0
<b>Skupaj</b>	<b>1.566.807</b>	<b>1.573.984</b>	<b>43.852</b>	<b>713.331</b>	<b>-51.028</b>	<b>217.725</b>

Pojasnilo 17

Zaloge **46.179.157 TSIT**

v TSIT	2006			2005		
	Gospodinjiski aparati	Ostali	Skupaj	Gospodinjiski aparati	Ostali	Skupaj
Material	14.928.051	465.072	15.393.123	10.996.322	1.970.386	12.966.708
Odpisi nekurantnih zalog materiala	-117.892	-2.290	-120.182	-142.258	-97.514	-239.772
Material - NV	14.810.159	462.782	15.272.941	10.854.064	1.872.872	12.726.936
Nedokončana proizvodnja	3.069.304	664.352	3.733.656	2.653.056	764.287	3.417.343
Proizvodi	20.825.067	3.097.701	23.922.768	18.202.747	2.752.911	20.955.658
Odpisi nekurantnih zalog proizvodov	-309.661	-8.894	-318.555	-139.788	-765	-140.553
Proizvodi - NV	20.515.406	3.088.807	23.604.213	18.062.959	2.752.146	20.815.105
Trgovsko blago	2.845.628	208.970	3.054.598	3.043.525	483.837	3.527.362
Predujmi	513.749	0	513.749	260.755	0	260.755
<b>Skupaj</b>	<b>41.754.246</b>	<b>4.424.911</b>	<b>46.179.157</b>	<b>34.874.359</b>	<b>5.873.142</b>	<b>40.747.501</b>

Pojasnilo 18

Kratkoročne finančne naložbe **5.181.199 TSIT**

v TSIT	2006	2005
Delnice in deleži, namenjeni za trgovanje	1.901.753	297.627
Kratkoročni depoziti	908.974	2.654.719
Kratkoročno dana posojila	1.023.984	805.831
Kratkoročne terjatve iz naslova obresti	106.842	56.236
Prejete menice	1.239.646	1.656.596
Druge kratkoročne finančne terjatve	0	63
<b>Skupaj</b>	<b>5.181.199</b>	<b>5.471.072</b>

V postavki delnice in deleži, kupljeni za trgovanje, se glavnina nanaša na družbo Gorenje, d.d., (1.366.263 TSIT); navedene so po pošteni vrednosti, ki se določi četrtletno s primerjanjem knjigovodske vrednosti z objavljenimi cenami.

Kratkoročne terjatve iz naslova obresti se nanašajo na obresti od kratkoročno danih posojil, obračunanih do konca leta 2006.

Kratkoročno dana posojila se nanašajo na kratkoročne vezave presežkov denarnih sredstev v bankah in pri družbah. Obrestna mera za bančne depozite in dana posojila podjetjem v Sloveniji znaša od 2,75 % do 6,95 %, v tujini pa od 4,0 % do 4,5 %.

Terjatve iz naslova prejetih menic se v pretežni meri nanašajo na družbi Gorenje France S.A.S. (1.019.136 TSIT) in Gorenje Austria Handels GmbH (136.010 TSIT).

Pojasnilo 19

<b>Kratkoročne poslovne terjatve</b>	<b>58.200.316 TSIT</b>
--------------------------------------	------------------------

Kratkoročne poslovne terjatve zajemajo terjatve do kupcev.

Pojasnilo 20

<b>Druga kratkoročna sredstva</b>	<b>6.945.179 TSIT</b>
-----------------------------------	-----------------------

v TSIT	2006	2005
Druge kratkoročne terjatve	4.521.008	3.624.570
Kratkoročno dani predujmi in varščine	293.514	269.000
Kratkoročno odloženi stroški in odhodki	1.283.498	374.081
Druga kratkoročna sredstva	847.159	274.343
<b>Skupaj</b>	<b>6.945.179</b>	<b>4.541.994</b>

Med drugimi kratkoročnimi terjatvami predstavljajo pomemben del kratkoročne terjatve za vstopni davek na dodano vrednost, ki so v Skupini Gorenje konec leta 2006 znašale 2.835.140 TSIT (1.531.025 TSIT v letu 2005).

Pomemben del drugih kratkoročnih sredstev predstavljajo terjatve. Glavnina med njimi, v višini 415.568 TSIT, se nanaša na družbo Gorenje, d.d., kjer so izkazane terjatve iz naslova priznanih količinskih rabatov za material in iz naslova še neplačanih terjatev za davek na dodano vrednost iz tujih držav. Kratkoročno odloženi stroški pa zajemajo zaračunane, vendar še ne opravljene storitve.

Pojasnilo 21

<b>Denar in denarni ustrezniki</b>	<b>2.167.809 TSIT</b>
------------------------------------	-----------------------

v TSIT	2006	2005
Denarna sredstva v blagajni	82.498	73.740
Dobroimetja pri bankah in drugih finančnih institucijah	2.085.311	2.475.052
<b>Skupaj</b>	<b>2.167.809</b>	<b>2.548.792</b>

Pojasnilo 22

<b>Kapital</b>	<b>60.972.279 TSIT</b>
----------------	------------------------

Osnovni kapital družbe, z nominalno vrednostjo 12.200.000 TSIT, je bil do 21.12.2006 razdeljen na 12.200.000 navadnih delnic z oznako GRVG in nominalno vrednostjo 1.000 SIT na delnico. Z dnem 22.12.2006 so bile z vpisom statuta v register delnice preoblikovane v navadne imenske kosovne delnice. Delnice so vpisane in v celoti plačane.

Kapitalske rezerve predstavljajo vplačila nad knjigovodsko vrednostjo pri odtujitvi začasno odkupljenih lastnih delnic v višini 129.253 TSIT, splošni prevrednotovalni popravek kapitala v višini 18.703.303 TSIT in drugi učinki iz prehoda na MSRP.

Zakonske, statutarne in druge rezerve zajemajo zakonske rezerve v višini 3.090.330 TSIT, statutarne rezerve, ki se oblikujejo letno v višini 10 % od čistega dobička tekočega poslovnega leta, ki ostane po kritju izgube, oblikovanju zakonskih rezerv in po oblikovanju rezerv za lastne deleže, v višini 748.836 TSIT in rezerve za lastne delnice v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah in Statutom v višini nabavne vrednosti lastnih delnic 6.636.248 TSIT.

Prevedbeni popravki kapitala so tečajne razlike, ki nastanejo pri preračunu podatkov odvisnih družb v valuto poročanja.

Prevrednotovalni popravki kapitala nastanejo ob prevrednotenju naložb, razpoložljivih za prodajo na pošteno vrednost. Prevrednotenja iz naslova varovanja pred tveganjem nastanejo iz učinkovitega varovanja denarnega toka iz naslova obrestnih zamenjav.

Čisti poslovni izidi so razdeljeni delničarjem v znesku, kot je prikazano v računovodskih evidencah v skladu z nacionalnimi predpisi.

Lastne delnice so prikazane po nabavni vrednosti in se izkazujejo kot odbitna postavka kapitala. Konec leta 2006 je družba posedovala 1.183.342 lastnih delnic (717.192 konec leta 2005).

Donos na delnico znaša v letu 2006 478,69 SIT (445,94 SIT v letu 2005). Družba nima prednostnih delnic, zato je osnovni in prilagojeni donos na delnico enak.

Osnova za izračun kazalnika donosa na delnico sta čisti poslovni izid Skupine in tehtano povprečje navadnih delnic v obdobju:

v TSIT	2006	2005
Čisti poslovni izid	5.347.914	5.120.678
Tehtano povprečno število navadnih delnic	11.172.041	11.482.808
Donos na delnico osnovni / prilagojeni (v SIT)	478,69	445,94

Vse izdane delnice so istega razreda in omogočajo lastniku udeležbo pri upravljanju družbe. Vsaka delnica predstavlja en glas in pravico do dividende.

Pojasnilo 23

<b>Rezervacije</b>	<b>11.612.940 TSIT</b>
--------------------	------------------------

v TSIT	2006	2005
Rezervacije za prodajne garancije	6.491.163	6.377.119
Rezervacije za odpravnine in pokojnine	4.629.450	4.973.698
Druge rezervacije	492.327	595.534
<b>Skupaj</b>	<b>11.612.940</b>	<b>11.946.351</b>

Dolgoročne rezervacije za prodajne garancije so bile oblikovane glede na ocene stroškov garancij, ki se pripravljajo glede na znane podatke o ravni kakovosti izdelkov in izkazanih stroškov garancij.

Rezervacije za odpravnine temeljijo na aktuarskem izračunu. Pomemben del vrednosti drugih dolgoročnih rezervacij predstavljajo rezervacije iz naslova pričakovanih izgub v zvezi z odškodninskimi zahtevki v višini 394.672 TSIT pri krovni družbi.

**Gibanje rezervacij v letu 2006**

v TSIT	Stanje 1.1.2006	Črpanje sproščanje in tečajne razlike	Ukinjene družbe	Oblikovanje	Pripojitve družb	Stanje 31.12.2006
Rezervacije za prodajne garancije	6.377.119	-3.573.722		3.687.766		6.491.163
Rezervacije za odpravnine in pokojnine	4.973.698	-547.921	-41.421	210.222	34.872	4.629.450
Druge rezervacije	595.534	-130.392		27.185		492.327
<b>Skupaj</b>	<b>11.946.351</b>	<b>-4.252.035</b>	<b>-41.421</b>	<b>3.925.173</b>	<b>34.872</b>	<b>11.612.940</b>

**Gibanje rezervacij v letu 2005**

v TSIT	Stanje 1.1.2005	Črpanje sproščanje in tečajne razlike	Oblikovanje	Stanje 31.12.2005
Rezervacije za prodajne garancije	5.501.973	-2.495.007	3.370.153	6.377.119
Rezervacije za odpravnine in pokojnine	4.910.211	-62.897	126.384	4.973.698
Druge rezervacije	574.210	-131.723	153.047	595.534
<b>Skupaj</b>	<b>10.986.394</b>	<b>-2.689.627</b>	<b>3.649.584</b>	<b>11.946.351</b>

Pojasnilo 24

<b>Rezervacije, oblikovane iz državnih podpor</b>	<b>1.893.450 TSIT</b>
---	-----------------------

v TSIT	Stanje 1.1.2006	Amortizacija	Oblikovanje	Stanje 31.12.2006
Rezervacije, oblikovane iz državnih podpor	1.789.926	-675.640	779.164	1.893.450
<b>Skupaj</b>	<b>1.789.926</b>	<b>-675.640</b>	<b>779.164</b>	<b>1.893.450</b>

v TSIT	Stanje 1.1.2005	Amortizacija	Oblikovanje	Stanje 31.12.2005
Rezervacije, oblikovane iz državnih podpor	1.777.690	-714.260	726.496	1.789.926
<b>Skupaj</b>	<b>1.777.690</b>	<b>-714.260</b>	<b>726.496</b>	<b>1.789.926</b>

<b>Dolgoročne finančne obveznosti</b>	<b>33.818.473 TSIT</b>
---------------------------------------	------------------------

v TSIT	2006	2005
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	38.422.703	32.460.117
Dolgoročne finančne obveznosti do drugih podjetij	5.703.242	5.115.076
Prenos na kratkoročne finančne obveznosti	-10.307.472	-8.765.516
<b>Skupaj</b>	<b>33.818.473</b>	<b>28.809.677</b>

**Zapadlost dolgoročnih finančnih obveznosti**

v TSIT	
1-2 leti	12.426.659
2-4 leta	14.007.459
4-6 let	7.377.198
6-8 let	7.157
<b>Skupaj</b>	<b>33.818.473</b>

**Dolgoročno dobljena posojila od bank**

Valuta	Znesek v valuti (v 000)	Znesek v TSIT	Obrestna mera (%)	
			od	do
EUR	121.303	29.068.996	2,40	5,56
Ostalo		130.521	3,61	4,20
<b>Skupaj</b>		<b>29.199.517</b>		

Efektivna obrestna mera je enaka pogodbeni obrestni meri.

**Dolgoročno dobljena posojila od drugih družb**

Valuta	Znesek v valuti (v 000)	Znesek v TSIT	Obrestna mera (%)	
			od	do
EUR	19.275	4.618.956	4,44	4,56
Ostalo		0		
<b>Skupaj</b>		<b>4.618.956</b>		

**Zavarovanje**

v TSIT	
Menice	25.755.693
Finančne zaveze	20.244.591
Garancije	6.226.471
Hipoteke	0

Nekatera dolgoročna posojila so zavarovana z več oblikami zavarovanj hkrati. Garancije se nanašajo na dane garancije in poročila, ki sta jih za obveznosti družb v Skupini poslovnim bankam izdali družbi Gorenje, d.d., in Gorenje Beteiligungs GmbH.

**Kratkoročne finančne obveznosti****41.592.277 TSIT**

v TSIT	2006	2005
Kratkoročno dobljena posojila od bank	30.849.092	24.182.300
Prenos iz dolgoročnih finančnih obveznosti	9.223.186	7.530.328
Kratkoročno dobljena posojila od drugih podjetij	292.444	203.976
Prenos iz dolgoročnih finančnih obveznosti	1.084.286	1.235.188
Kratkoročne obveznosti za obresti iz financiranja	108.169	59.551
Kratkoročne obveznosti iz dividend	35.100	32.544
Poštena vrednost izvedenih finančnih instrumentov	0	161.645
<b>Skupaj</b>	<b>41.592.277</b>	<b>33.405.532</b>

**Kratkoročno dobljena posojila od bank**

Valuta	Znesek v valuti (v 000)	Znesek v TSIT	Obrestna mera (%)	
			od	do
EUR	141.305	33.862.337	3,74	6,14
CZK	630.484	5.498.322	3,17	3,61
SIT	130.000	130.000	3,75	3,75
PLN	3.345	209.349	4,62	4,62
Ostale valute		372.270	4,20	9,26
<b>Skupaj</b>		<b>40.072.278</b>		

Pojasnilo 26

**Kratkoročno dobljena posojila od drugih družb**

Valuta	Znesek v valuti (v 000)	Znesek v TSIT	Obrestna mera (%)	
			od	do
EUR	5.745	1.374.363	4,44	4,56
ostalo		2.367	2,38	2,38
<b>Skupaj</b>		<b>1.376.730</b>		

Efektivna obrestna mera je enaka pogodbeni obrestni meri.

**Zavarovanje**

v TSIT	
Menice	17.687.475
Finančne zaveze	9.713.481
Garancije	8.024.913
Hipoteke	39.208

Nekatera posojila so zavarovana z več oblikami zavarovanj hkrati. Garancije se nanašajo na dane garancije in poročila, ki sta jih za obveznosti družb v Skupini poslovnim bankam izdali družbi Gorenje, d.d., in Gorenje Beteiligungs GmbH.

Pojasnilo 27

**Kratkoročne poslovne obveznosti****54.524.364 TSIT**

Kratkoročne poslovne obveznosti zajemajo obveznosti do dobaviteljev.

Pojasnilo 28

**Druge kratkoročne obveznosti****11.704.623 TSIT**

v TSIT	2006	2005
Kratkoročne obveznosti do zaposlenih	1.689.224	1.567.608
Kratkoročne obveznosti do države	3.356.822	3.275.312
Kratkoročno vnaprej vračunani stroški in odhodki	3.734.505	3.167.574
Druge kratkoročne obveznosti	2.924.072	5.478.341
<b>Skupaj</b>	<b>11.704.623</b>	<b>13.488.835</b>

Obveznosti do zaposlenih in obveznosti do države iz naslova prispevkov in davkov se nanašajo na plače, ki so obračunane za mesec december in izplačane v mesecu januarju naslednjega leta.

Kratkoročno vnaprej vračunani stroški in odhodki so bili oblikovani za vnaprej vračunane popuste, vnaprej vračunane odhodke za obresti ter ostale vračunane stroške storitev.

**Finančni instrumenti**

Na področju obvladovanja finančnih tveganj smo v letu 2006 sledili notranjim finančnim politikam, ki vključujejo izhodišča za učinkovito in sistematično upravljanje s finančnimi tveganji. Cilji procesa upravljanja s finančnimi tveganji so:

- doseganje stabilnosti poslovanja in zmanjšanje izpostavljenosti posameznim tveganjem do sprejemljive ravni,

- povečanje vrednosti družb in vpliv na njihovo boniteto,
- povečanje finančnih prihodkov oziroma zmanjšanje finančnih odhodkov ter
- izničenje oziroma zmanjšanje učinka izjemnih škodnih dogodkov.

V Skupini Gorenje smo opredelili naslednje ključne vrste finančnih tveganj:

**Finančna tveganja**

Kreditna (zaupajska) tveganja
Valutna tveganja
Obrestna tveganja
Plačilnosposobnostna tveganja

Izpostavljenost posameznim vrstam finančnih tveganj ter ukrepe za varovanje pred njimi izvajamo in presojava na podlagi učinkov na denarne tokove. Za varovanje pred finančnimi tveganji v okviru redne dejavnosti izvajamo ustrezne aktivnosti varovanja (ščitenja) na poslovnem, naložbenem in finančnem področju.

V letu 2006 smo kreditna tveganja (zaupajska tveganja), ki zajemajo vsa tveganja, kjer se zaradi neporavnave pogodbenih obveznosti poslovnih partnerjev (kupcev) zmanjšajo gospodarske koristi družbe, obvladovali z naslednjimi sklopi ukrepov:

- z zavarovanjem večjega dela terjatev iz poslovanja ter blagovnih kreditov pred komercialnimi tveganji pri Slovenski izvozni družbi - Prvi kreditni zavarovalnici, d.d. ter drugih zavarovalnicah,
- z dodatnim zavarovanjem bolj tveganih terjatev do kupcev s hipotekami, bančnimi garancijami in z drugimi zavarovalnimi instrumenti,
- z rednim nadziranjem poslovanja in finančnega stanja vseh novih in obstoječih poslovnih partnerjev ter z omejevanjem izpostavljenosti do posameznih poslovnih partnerjev,
- s sistematičnimi in aktivnimi procesi izterjave terjatev.

Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je glede na navedene ukrepe za varovanje pred tveganji izpostavljenost kreditnim tveganjem zmerna.

Glede na geografsko razvejanost delovanja je Skupina Gorenje močno izpostavljena tudi valutnim tveganjem, pri katerih se zaradi spremembe tečaja posamezne valute lahko zmanjšajo gospodarske koristi podjetja. Med valutnimi tveganji prevladujejo tveganja, ki izvirajo iz izvajanja poslovnih aktivnosti na trgih Hrvaške, Srbije, Črne gore, Velike Britanije, Poljske, Madžarske ter vseh dolarskih trgih. Na večini naštetih trgov izpostavljenost dolgoročno zmanjšujemo z naravnim ščitenjem, torej z uravnavanjem prodaje in nabave. Dodatno se kratkoročno varujemo s terminskimi valutnimi pogodbami, s kratkoročnim zadolževanjem v lokalnih valutah ter v manjši meri tudi z ostalimi izpeljanimi finančnimi instrumenti.

Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je glede na navedene ukrepe za varovanje pred tveganji izpostavljenost Skupine Gorenje valutnim tveganjem zmerna.

V zadnjih nekaj letih smo veliko pozornosti posvetili tudi obrestnim tveganjem, ki lahko zmanjšujejo gospodarske koristi družbe zaradi spremembe višine obrestnih mer na trgu.

Zaradi relativno neugodnih cenovnih ravni izvedenih finančnih instrumentov za zaščito pred obrestnimi tveganji Skupina Gorenje v poslovnem letu 2006 ni povečevala obsega zaščite pred obrestnimi tveganji. Delež fiksnih obrestnih mer v kreditnem portfelju Skupine Gorenje je konec poslovnega leta 2006 znašal 42,6 % celotnih obveznosti iz financiranja, kar sovpada z njenimi celotnimi dolgoročnimi finančnimi obveznostmi. Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je glede na navedene ukrepe za varovanje pred tveganji izpostavljenost Skupine Gorenje obrestnim tveganjem majhna.

Tveganja plačilne sposobnosti zajemajo tveganja, povezana s primanjkljajem razpoložljivih finančnih virov in posledično z nesposobnostjo družbe, da v dogovorjenih rokih poravnava svoje obveznosti.

Tveganje kratkoročne plačilne sposobnosti Skupine Gorenje je zaradi učinkovitega upravljanja z denarnimi sredstvi, ustreznih razpoložljivih kreditnih linij za kratkoročno uravnavanje denarnih tokov, visoke stopnje finančne prožnosti ter dobrega dostopa do finančnih trgov in virov ocenjena kot majhna.

Tveganje dolgoročne plačilne sposobnosti je kot posledica uspešnega poslovanja, učinkovitega gospodarjenja s sredstvi, trajne sposobnosti ustvarjanja denarnih tokov iz poslovanja in visoke kreditne sposobnosti ocenjena kot majhna.

Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost Skupine Gorenje tveganjem plačilne sposobnosti majhna.

**Poštena vrednost**

**Pregled poštene in knjigovodske vrednosti sredstev in obveznosti**

v TSIT	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
	2006	2006	2005	2005
Naložbe, razpoložljive za prodajo	4.649.485	4.649.485	3.362.115	3.362.115
Dolgoročno dana posojila	1.381.101	1.381.101	1.747.188	1.747.188
Kratkoročno dana posojila	3.279.446	3.279.446	5.173.445	5.173.445
Izvedeni finančni instrumenti	464.333	464.333	-161.645	-161.645
Kratkoročne poslovne terjatve	58.200.316	58.200.316	50.901.640	50.901.640
Druga kratkoročna sredstva	6.480.846	6.480.846	4.541.994	4.541.994
Denar in denarni ustrezniki	2.167.809	2.167.809	2.548.792	2.548.792
Dolgoročne finančne obveznosti	-33.818.473	-33.818.473	-28.809.677	-28.809.677
Kratkoročne finančne obveznosti	-41.592.277	-41.592.277	-33.243.887	-33.243.887
Kratkoročne poslovne obveznosti	-54.524.364	-54.524.364	-47.052.076	-47.052.076
Druge kratkoročne obveznosti	-11.704.623	-11.704.623	-13.488.835	-13.488.835
<b>Skupaj</b>	<b>-65.016.401</b>	<b>-65.016.401</b>	<b>-54.480.946</b>	<b>-54.480.946</b>

Naložbe, razpoložljive za prodajo, so ovrednotene na pošteno vrednost na osnovi tržnih cen.

Valutni termiski posli  
Družba Gorenje, d.d., je imela na dan 31.12.2006 sklenjenih valutnih termiskih poslov (forwardov) v skupni vrednosti varovanih postavk 16.180 TEUR. Z valutnimi termiskimi posli smo v poslovnem letu 2006 varovali gibanje razmerij: EUR/PLN, EUR/AUD, EUR/USD, EUR/HRK, EUR/HUF. Zapadlost poslov je kratkoročna (do enega leta).

Osnovo za določanje poštene vrednosti finančnih instrumentov pridobivamo preko »portala« Reuters; odločilne so vrednosti nasprotnih valutnih termiskih poslov z enakimi ročnostmi, veljavnih na datum sestave bilance stanja. Poštena vrednost valutnih termiskih poslov na dan sestave bilance stanja je razlika med vrednostjo dejansko sklenjenih termiskih poslov in vrednostjo nasprotnih termiskih poslov na dan sestave bilance stanja, z upoštevanjem enakih zapadlosti posameznih termiskih poslov.

Skupna poštena vrednost valutnih termiskih poslov je znašala na dan 31.12.2006 7.661 TSIT oz. 31.969,84 EUR in je računovodsko evidentirana v postavki kratkoročne terjatve.

Posli obrestnih zamenjav  
Skupna vrednost varovanih postavk družbe Gorenje, d.d., na dan 31.12.2006, za katere je družba sklenila posle obrestnih zamenjav, je znašala 93.133 TEUR oz. 22.318.368 TSIT. S posli obrestnih zamenjav varujemo gibanje variabilne obrestne mere EURIBOR. Zapadlost poslov je dolgoročna, in sicer sukcesivno do 31.1.2012.

Osnovo za določanje poštene vrednosti finančnih instrumentov pridobivamo preko »portala« Reuters; odločilne so vrednosti obrestnih poslov z enakimi ročnostmi, veljavne na datum sestave bilance stanja.

Poštena vrednost poslov obrestnih zamenjav na dan sestave bilance stanja je tako diskontirana razlika med denarnim tokom za obresti po sklenjenih poslih obrestnih zamenjav in denarnim tokom za obresti po vrednostih enakovrednih poslov obrestnih zamenjav na datum sestave bilance stanja.

Skupna poštena vrednost poslov obrestnih zamenjav na dan 31.12.2006 znaša 456.672 TSIT oz. 1.906 TEUR in je računovodsko evidentirana v postavki kratkoročne terjatve.

Dana in prejeta posojila so vrednotena na osnovi preračuna po efektivnih obrestnih merah, ki se nepomembno razlikujejo od pogodbeno določenih obrestnih mer, zato je v izračunih upoštevana pogodbeno obrestna mera.

Kratkoročne poslovne terjatve niso diskontirane zaradi kratkoročnosti, so pa upoštewane slabitve na pošteno vrednost.

## Pojasnilo 31

### Posli s povezanimi osebami

Družbe Skupine so s povezanimi osebami poslovale na osnovi sklenjenih kupoprodajnih pogodb, pri čemer so bile v medsebojnih prometih povezanih oseb uporabljene tržne cene izdelkov in storitev.

Podatki o skupinah oseb

Družbe Skupine Gorenje so v letu 2006 spodaj navedenim skupinam oseb izplačale naslednje bruto osebne prejemke:

v TSIT	Uprava in posloводства družb	Nadzorni svet	Zaposleni po individualni pogodbi
Vrsta prejemka			
Plače	1.195.509		1.597.424
Bonitete in drugi prejemki	136.678	36.739	121.935
<b>Skupaj</b>	<b>1.332.187</b>	<b>36.739</b>	<b>1.719.359</b>

Družbe niso odobravale dolgoročnih in kratkoročnih posojil članom Uprave, članom Nadzornih svetov in notranjim lastnikom.

Družbe Skupine Gorenje so v letu 2005 spodaj navedenim skupinam oseb izplačale naslednje bruto osebne prejemke:

v TSIT	Uprava in posloводства družb	Nadzorni svet	Zaposleni po individualni pogodbi
Vrsta prejemka			
Plače	1.104.686		1.439.761
Bonitete in drugi prejemki	117.226	31.694	113.322
<b>Skupaj</b>	<b>1.221.912</b>	<b>31.694</b>	<b>1.553.083</b>

## Pojasnilo 32

### Dogodki po datumu bilance stanja

Pomembni dogodki po datumu priprave bilance stanja na dan 31.12.2006:

- Z dnem 1.1.2007 je bil izvršen prenos dejavnosti, ki se nanaša na prodajo hladilne in toplotne tehnike z družbe Gorenje GTI, d.o.o., na družbo Gorenje Tiki, d.o.o.

- Družba Gorenje, d.d., je 31.1.2007 od Probanke, d.d., odkupila 23,4-odstotni delež družbe Surovina, d.d., Maribor, in tako postala lastnik 51 odstotkov vseh delnic v kapitalu družbe.
- Z dnem 31.1.2007 je družba Kemis Zagreb, d.o.o., prevzela družbo Termoclean-Zg, d.o.o.
- Z dnem 8.1.2007 je bilo ustanovljeno v Kazahstanu predstavništvo družbe Gorenje, d.d.



## Pojasnilo 33

## Področni odseki

v TSIT	Gospodinjski aparati		Ostale divizije		Izločitve		Skupina	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Prihodki od prodaje tretjim	226.660.199	210.603.060	39.588.257	32.549.366			266.248.456	243.152.426
Prodaja med divizijami	2.101.316	1.222.719	6.192.489	5.400.300	-8.293.805	-6.623.019	0	0
Prihodki skupaj	228.761.515	211.825.779	45.780.746	37.949.666	-8.293.805	-6.623.019	266.248.456	243.152.426
Poslovni izid iz poslovanja	6.586.549	5.885.350	799.742	574.346			7.386.291	6.459.696
Neto finančni rezultat							-713.852	-752.627
Davek iz dobička							-1.324.525	-586.391
Čisti poslovni izid tekočega obdobja							5.347.914	5.120.678
Sredstva skupaj	189.582.324	173.245.331	27.198.529	22.264.539			216.780.853	195.509.870
Obveznosti skupaj	143.183.045	125.161.741	12.625.529	11.627.925			155.808.574	136.789.666
Investicije	15.913.628	12.492.806	1.127.023	784.461			17.040.651	13.277.267
Odpisi obratnih sredstev	1.784.852	1.401.457	141.315	253.394			1.926.167	1.654.851

## Pojasnilo 34

## Območni odseki

v TSIT	EU		Vzhodna Evropa		Ostali svet		Izločitve		Skupina	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Prihodki od prodaje tretjim osebam	178.922.883	164.736.415	77.558.798	69.619.014	9.766.775	8.796.997			266.248.456	243.152.426
Skupaj sredstva	111.216.018	90.950.727	98.004.527	74.807.508	7.560.308	29.751.635			216.780.853	195.509.870
Investicije	6.588.102	6.515.051	10.096.703	4.822.890	355.846	1.939.326			17.040.651	13.277.267

**Priloga 1: Podatki o družbah Skupine Gorenje**

Družbe	Osnovni kapital (v TSIT)	Število zaposlenih
Gorenje, d.d., Slovenija	12.200.000	5.631
Gorenje I.P.C., d.o.o., Slovenija	22.196	931
Gorenje Tiki d.o.o., Slovenija	51.332	355
Gorenje GTI, d.o.o., Slovenija	2.019.170	109
Gorenje Notranja oprema, d.o.o., Slovenija	919.030	1.012
Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Slovenija	908.148	196
LINEA SP, d.o.o., Slovenija	4.260	15
Energygor, d.o.o., Slovenija	2.100	0
Opte Ptuj, d.o.o., Slovenija	241.857	41
Kemis d.o.o., Slovenija	347.478	20
Gorenje Orodjarna, d.o.o., Slovenija	222.076	196
ZEOS, d.o.o., Ljubljana	100.000	2
Istrabenz Gorenje energetske sistemi, d.o.o., Slovenija	1.009.490	10
GEN-I, d.o.o., Slovenija	124.900	5
BIOTOPLOTA, d.o.o., Slovenija	1.049	0
Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	2.875.680	7
Gorenje Austria Handels GmbH, Avstrija	784.821	51
Gorenje Vertriebs GmbH, Nemčija	1.365.948	57
Gorenje Körting Italia S.r.l., Italija	249.849	11
Gorenje France S.A.S., Francija	772.839	21
Gorenje BELUX S.a.r.l., Belgija	4.455	4
Gorenje UK Ltd., Velika Britanija	35.693	10
Gorenje Skandinavien A/S, Danska	572.753	54
Gorenje AB, Švedska	52.999	4
Gorenje spol. s r.o., Češka Republika	1.069.719	44
Gorenje real spol. s r.o., Češka Republika	2.267.408	63
Gorenje Slovakia s.r.o., Slovaška Republika	396.731	50
Gorenje Budapest Kft., Madžarska	560.878	23
Gorenje Polska Sp. z o.o., Poljska	415.735	35
Gorenje Bulgaria EOOD, Bolgarija	636.441	12
Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	2.619.197	154
Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija	59.640	14
Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina	245	41
Gorenje, d.o.o., Srbija	1.137.508	45
Gorenje Podgorica, d.o.o., Črna gora	599.100	15
Gorenje OY, Finska	27.559	3
Gorenje AS, Norveška	63.959	4
OÜ Gorenje, Estonija	613	0
SIA Gorenje, Latvija	687	2
Gorenje Romania S.r.l., Romunija	114.131	12
Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija	2.719.215	504
Mora Moravia s r.o., Češka Republika	2.387.014	866
Gorenje Küchen GmbH, Avstrija	8.387	63
Gorenje - kuchyne spol. s r.o., Češka Republika	261.624	52
Gorenje Imobilia, d.o.o., Srbija	364.706	0
Gorenje Adria Nekretnine, d.o.o., Hrvaška	98.173	0
Kemis, d.o.o., Hrvaška	185.380	15
Kemis BiH, d.o.o., Bosna in Hercegovina	2.450	2
Kemis Valjevo, d.o.o., Srbija	2.610	0
Gorenje Invest, d.o.o., Srbija	306.597	0
Gorenje Gulf FZE, Združeni arabski emirati	49.457	3
Gorenje Espana, S.L., Španija	743	0
Gorenje Tiki d.o.o., Srbija	990.923	15
Istrabenz-Gorenje, d.o.o., Hrvaška	163	1
Austrian Power Vertriebs, GmbH, Avstrija	170.139	13
Intrade energija, d.o.o., Bosna in Hercegovina	2.497	1
Vitales, d.o.o., Bosna in Hercegovina	61.074	5
Gorenje Istanbul Ltd., Turčija	4.946	0

**Priloga 2: Direktorji družb**

Družbe	Direktor
Gorenje, d.d., Slovenija	Franc Bobinac, predsednik Uprave
	Franc Košec, član Uprave
	Mirjana Dimc Perko, članica Uprave
	Drago Bahun, član Uprave
Gorenje Orodjarna, d.o.o., Slovenija	Marjan Kovač (do 30.9.06), dr. Blaž Nardin (od 1.10.06)
Gorenje I.P.C., d.o.o., Slovenija	Simon Kumer
Gorenje GTI, d.o.o., Slovenija	Vincenc Turk (do 31.12.06) Čita Špital-Meh (od 1.1.07)
Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Slovenija	Saša Oprešnik
LINEA SP, d.o.o., Slovenija	Franjo Gjerkeš
Gorenje Tiki d.o.o., Slovenija	Brane Apat
Gorenje Notranja oprema, d.o.o., Slovenija	Gregor Verbič
Energygor, d.o.o., Slovenija	Marijan Penšek
Istrabenz Gorenje energetske sistemi, d.o.o., Slovenija	dr. Robert Golob
GEN-I, d.o.o., Slovenija	dr. Robert Golob
BIOTOPLOTA, d.o.o., Slovenija	Borut Del Fabbro
Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	Ivan Vitežnik (do 11.01.06), Marko Šefer (od 12.01.06)
Gorenje Austria Handels GmbH, Avstrija	Uroš Marolt
Gorenje Küchen GmbH, Avstrija	Benedikt Skok
Gorenje Vertriebs GmbH, Nemčija	Alojz Gabrovec
Gorenje Körting Italia S.r.l., Italija	Andrej Pucer
Gorenje France S.A.S., Francija	Matjaž Geratič
Gorenje BELUX S.a.r.l., Belgija	Matjaž Geratič
Gorenje UK Ltd, Velika Britanija	Matej Čufer
Gorenje Skandinavien A/S, Danska	Klemen Prešeren (do 31.3.07) Kristian Hansen (od 1.4.07)
Gorenje AB, Švedska	Klemen Prešeren (do 31.3.07) Kristian Hansen (od 1.4.07)
Gorenje spol. s r.o., Češka Republika	Suad Hadžić
Gorenje real spol. s r.o., Češka Republika	Suad Hadžić
Gorenje-kuchyne spol. s r.o., Češka Republika	Viktor Faktor
Gorenje Slovakia s.r.o., Slovaška Republika	Bogdan Urh
Gorenje Budapest Kft, Madžarska	Bogdan Urh
Gorenje Polska Sp. z o.o., Poljska	Matjaž Šuln
Gorenje Bulgaria EOOD, Bolgarija	Darko Mlinar
Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	Janez Živko
Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija	Nenad Jovanović
Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina	Janez Kumer
Gorenje, d.o.o., Srbija	Marko Mrzel
Gorenje Podgorica, d.o.o., Črna gora	Darko Vukčević
Gorenje OY, Finska	Klemen Prešeren (do 31.3.07) Kristian Hansen (od 1.4.07)
Opte Ptuj, d.o.o., Slovenija	Marjan Pišek
Kemis, d.o.o., Slovenija	Emil Nanut
Gorenje Romania S.r.l., Romunija	Tone Prislan
Gorenje AS, Norveška	Klemen Prešeren (do 31.3.07) Kristian Hansen (od 1.4.07)
Kemis d.o.o., Hrvaška	Zoran Matić
Kemis BiH, d.o.o., Bosna in Hercegovina	Damir Muratović
Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija	Mirko Meža
Mora Moravia s r.o., Češka Republika	Vitezslav Ružička
Gorenje Imobilia, d.o.o., Srbija	Rudolf Krebl
Gorenje Invest, d.o.o., Srbija	Ivan Živanović (do 26.9.06), Marko Mrzel (od 27.9.06)
Gorenje Adria Nekretnine, d.o.o., Hrvaška	Rudolf Krebl
Kemis, d.o.o., Srbija	Franc Lipovšek
ZEOS, ravnatelj električno in elektronsko opremo, d.o.o.Slovenija	Emil Šehić
OÜ Gorenje, Estonija	Klemen Prešeren (do 31.3.07) Kristian Hansen (od 1.4.07)
SIA Gorenje, Latvija	Klemen Prešeren (do 31.3.07) Kristian Hansen (od 1.4.07)
Gorenje Gulf FZE, Združeni Arabski Emirati	Nermin Salman
Gorenje Espana, S.L., Španija	Matjaž Geratič
Gorenje Tiki, d.o.o., Srbija	Brane Apat
Istrabenz-Gorenje, d.o.o., Hrvaška	Igor Koprivnikar
Austrian Power Vertriebs, GmbH, Avstrija	Astrid Obermaier
Intrade energija, d.o.o., Bosna in Hercegovina	Emir Avdić
Vitales, d.o.o., Bosna in Hercegovina	Aleksander Krolf
Gorenje Istanbul Ltd., Turčija	Samo Ivančić

## 5.1.1.3 Poročilo revizorja

## Priloga 3: Tečaji valut

Država	Valuta	Enota	2006		2005	
			Končni tečaj v SIT	Povprečni tečaj v SIT	Končni tečaj v SIT	Povprečni tečaj v SIT
Avstrija	EUR	1	239,64	239,601	239,576	239,637
Avstralija	AUD	1	143,635	143,848	148,500	146,876
Belgija	EUR	1	239,64	239,601	239,576	239,637
Češka	CZK	1	8,721	8,459	8,258	8,051
Nemčija	EUR	1	239,64	239,601	239,576	239,637
Danska	DKK	1	32,141	32,122	32,113	32,159
Evropska skupnost	EUR	1	239,64	239,601	239,576	239,637
Francija	EUR	1	239,64	239,601	239,576	239,637
Velika Britanija	GBP	1	356,926	351,432	348,677	350,312
Hrvaška	HRK	1	32,637	32,734	32,520	32,395
Madžarska	HUF	1	0,952	0,909	0,949	0,967
Norveška	NOK	1	29,072	29,797	29,947	29,920
Italija	EUR	1	239,64	239,601	239,576	239,637
Poljska	PLN	1	62,594	61,569	62,082	59,624
Švedska	SEK	1	26,500	25,893	25,509	25,840
Slovaška	SKK	1	6,960	6,444	6,329	6,214
ZDA	USD	1	181,931	191,028	202,430	192,705
Bosna in Hercegovina	BAM	1	122,520	122,505	122,493	122,583
Bolgarija	BGN	1	122,158	122,344	122,371	122,469
Makedonija	MKD	1	3,903	3,903	3,899	3,900
Švica	CHF	1	149,023	152,341	154,038	154,782
Finska	EUR	1	239,64	239,601	239,576	239,637
Romunija	RON	1	69,848	67,738	65,483	65,850
Srbija	RSD	1	3,035	2,822	2,765	2,893
Estonija	EEK	1	15,332	15,314	15,311	15,327
Latvija	LVL	1	343,696	344,106	344,236	344,433
Združeni arabski emirati	AED	1	49,457	52,153	55,392	51,899

### Revizorjevo poročilo namenjeno javni objavi povzetkov računovodskih izkazov

Revidirali smo konsolidirane računovodske izkaze s pojasnili skupine Gorenje za leto, končano 31. decembra 2006, pripravljenih v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja kot jih je sprejela EU, iz katerih izhajajo povzetki konsolidiranih računovodskih izkazov, v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. V našem poročilu z dne 6. aprila 2007 smo izrazili mnenje, da so konsolidirani računovodski izkazi s pojasnili, iz katerih izhajajo povzetki konsolidiranih računovodskih izkazov, resnična in poštena slika poslovanja skupine za leto 2006.

Po našem mnenju so priloženi povzetki konsolidiranih računovodskih izkazov v vseh bistvenih pogledih v skladu s konsolidiranimi računovodskimi izkazi s pojasnili, iz katerih izhajajo in o katerih smo izrazili mnenje brez pridržka.

Za boljše razumevanje finančnega stanja skupine Gorenje na dan 31.12.2006, njenega poslovnega in finančnega izida v tedaj končanem letu ter področja naše revizije je treba povzete konsolidiranih računovodskih izkazov brati skupaj s konsolidiranimi računovodskimi izkazi s pojasnili, iz katerih izhajajo, in z našim revizijskim poročilom o njih.

**KPMG SLOVENIJA,**  
podjetje za revidiranje, d.o.o.

Marjan Mahnič, univ. dipl. ekon.  
pooblaščen revizor  
partner

Andrej Korinšek, univ. dipl. ekon.  
pooblaščen revizor  
partner

Ljubljana, 13. april 2007

5.1.2 Računovodsko poročilo  
družbe Gorenje, d.d.

5.1.2.1 Računovodski izkazi družbe  
Gorenje, d.d.

Izkaz poslovnega izida družbe Gorenje, d.d.

v TSIT	Pojasnila	2006	2005
1.	Prihodki od prodaje	175.359.155	153.358.131
2.	Sprememba vrednosti zalog	682.080	1.219.074
3.	Drugi poslovni prihodki	1.778.188	1.550.953
<b>4.</b>	<b>Kosmati donos iz poslovanja</b>	<b>177.819.423</b>	<b>156.128.158</b>
5.	Stroški blaga, materiala in storitev	-139.855.821	-120.614.086
6.	Stroški dela	-24.945.346	-23.415.828
7.	Amortizacija	-8.092.116	-7.903.151
8.	Drugi poslovni odhodki	-1.018.592	-1.439.059
<b>9.</b>	<b>Poslovni izid iz poslovanja</b>	<b>3.907.548</b>	<b>2.756.034</b>
10.	Finančni prihodki	2.328.398	2.485.068
11.	Finančni odhodki	-2.991.498	-2.956.942
<b>12.</b>	<b>Celotni poslovni izid</b>	<b>3.244.448</b>	<b>2.284.160</b>
13.	Davek iz dobička	-341.795	163.218
<b>14.</b>	<b>Čisti poslovni izid</b>	<b>2.902.653</b>	<b>2.447.378</b>

Bilanca stanja družbe Gorenje, d.d.

v TSIT	Pojasnila	2006	2005
<b>SREDSTVA</b>		<b>150.836.848</b>	<b>136.185.868</b>
<b>A. Dolgoročna sredstva</b>		<b>76.375.745</b>	<b>74.233.321</b>
I.	Neopredmetena sredstva	4.157.802	3.990.025
II.	Nepremičnine, naprave in oprema	46.468.626	47.865.808
III.	Naložbene nepremičnine	147.176	190.945
IV.	Naložbe v odvisne družbe	21.490.579	19.102.647
V.	Naložbe v pridružene družbe	1.347.108	0
VI.	Druge dolgoročne naložbe	1.503.478	1.803.742
VII.	Odložene terjatve za davke	1.260.976	1.280.154
<b>B. Kratkoročna sredstva</b>		<b>74.461.103</b>	<b>61.952.547</b>
I.	Nekratkoročna sredstva za prodajo	22.200	0
II.	Zaloge	21.166.867	18.073.100
III.	Kratkoročne finančne naložbe	3.350.458	4.384.956
IV.	Kratkoročne poslovne terjatve	46.590.805	38.013.673
V.	Druga kratkoročna sredstva	3.204.225	1.470.704
VI.	Denar in denarni ustrezniki	126.548	10.114
<b>KAPITAL IN OBVEZNOSTI</b>		<b>150.836.848</b>	<b>136.185.868</b>
<b>A. Kapital</b>	<b>22</b>	<b>50.139.880</b>	<b>50.444.606</b>
I.	Osnovni kapital	12.200.000	12.200.000
II.	Kapitalske rezerve	18.832.556	18.832.556
III.	Zakonske, statutarne in rezerve za lastne delnice	10.475.414	7.494.904
IV.	Zadržani dobiček	13.833.081	15.035.911
V.	Prevrednotovalni popravki kapitala	1.435.077	536.973
VI.	Lastne delnice	-6.636.248	-3.655.738
<b>B. Dolgoročne obveznosti</b>		<b>33.079.998</b>	<b>29.417.339</b>
I.	Rezervacije	6.389.077	6.483.925
II.	Odložene obveznosti za davke	254.514	0
III.	Dolgoročne finančne obveznosti	26.436.407	22.933.414
<b>C. Kratkoročne obveznosti</b>		<b>67.616.970</b>	<b>56.323.923</b>
I.	Kratkoročne finančne obveznosti	18.087.360	13.541.741
II.	Kratkoročne poslovne obveznosti	45.742.984	39.200.697
III.	Druge kratkoročne obveznosti	3.786.626	3.581.485

## Izkaz finančnega izida družbe Gorenje, d.d.

v TSIT	Pojasnila	2006	2005
<b>A. FINANČNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>			
Poslovni izid obračunskega obdobja		2.902.653	2.447.378
Prilagoditve za:			
	Amortizacijo nepremičnin, naprav in opreme	5,11 7.522.821	7.255.394
	Amortizacijo neopredmetenih sredstev	5,10 569.295	647.757
	Negativne tečajne razlike	8 887.576	690.730
	Prihodke od naložbenja	7 -2.328.398	-2.464.103
	Finančne odhodke	8 2.103.922	1.652.249
	Deleže pridruženih in povezanih podjetij v izgubah	0	613.963
	Prihodke od prodaje nepremičnin, naprav in opreme	-483.385	-189.202
	Odhodke za davke	9 341.795	-163.217
Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih obratnih sredstev in rezervacijami		11.516.279	10.490.949
Povečanje poslovnih in drugih terjatev			
	Povečanje zalog	17 -3.115.967	-2.286.753
	Povečanje/zmanjšanje rezervacij	-94.848	710.211
	Povečanje poslovnih in drugih obveznosti	7.001.942	4.419.756
Pri poslovanju pridobljena denarna sredstva		-6.500.348	-2.185.760
	Plačane obresti	-2.447.361	-2.224.259
	Plačani davki iz dobička	-757.814	0
	Prihodek od likvidacije odvisne družbe	298.172	0
Čisti finančni tok iz poslovanja		2.108.928	6.080.930
<b>B. FINANČNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU</b>			
	Prejemki od prodaje nepremičnin, naprav in opreme	1.155.367	441.406
	Prejete obresti	901.298	1.061.159
	Prejete dividende	420.027	1.100.018
	Nakup odvisnega podjetja, brez pridobljenih denarnih sredstev	-2.378.841	-2.257.086
	Pridobitev nepremičnin, naprav in opreme	-6.233.987	-7.684.584
	Ostale naložbe	933.175	1.225.712
	Pridobitev neopredmetenih sredstev	-716.203	-1.605.439
Čisti finančni tok iz naložbenja		-5.919.164	-7.718.814
<b>C. FINANČNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>			
	Odkup lastnih delnic	-2.980.510	-2.988.835
	Najem posojil	8.032.153	5.798.821
	Plačane dividende	-1.124.973	-1.171.588
Čisti finančni tok iz financiranja		3.926.670	1.638.398
Čisto povečanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov			
	Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku obdobja	10.114	9.600
	Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na koncu obdobja	126.548	10.114

## Izkaz gibanja kapitala družbe Gorenje, d.d.

v TSIT	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske, statutarne in rezerve za lastne delnice	Zadržani dobiček	Lastne delnice	Prevrednotovalni popravki kapitala	Skupaj	
<b>Začetno stanje 1.1.2006</b>								
	12.200.000	18.832.556	7.494.904	15.035.911	-3.655.738	536.973	50.444.606	
Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta				2.902.653			2.902.653	
Vnos zneska prevrednotovalnega popravka kapitala iz naslova finančnih naložb						1.152.618	1.152.618	
Oblikovanje obveznosti za odložene davke						-254.514	-254.514	
Oblikovanje rezerv za lastne delnice			2.980.510	-2.980.510			0	
Izplačilo dividend					-1.124.973		-1.124.973	
Nakup lastnih delnic					-2.980.510		-2.980.510	
<b>Končno stanje 31.12.2006</b>		12.200.000	18.832.556	10.475.414	13.833.081	-6.636.248	1.435.077	50.139.880

## Izkaz gibanja kapitala družbe Gorenje, d.d.

v TSIT	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske, statutarne in rezerve za lastne delnice	Zadržani dobiček	Lastne delnice	Prevrednotovalni popravki kapitala	Skupaj	
<b>Začetno stanje 1.1.2005</b>								
	12.200.000	18.832.556	4.509.069	18.355.509	-669.903	309.179	53.536.410	
Oblikovanje rezervacij za odpravnine in terjatev za odložene davke na dan 1.1.2005					-1.706.948		-1.706.948	
Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta					2.447.378		2.447.378	
Vnos zneska prevrednotovalnega popravka kapitala iz naslova finančnih naložb						227.794	227.794	
Sproščanje odloženih davkov					97.395		97.395	
Oblikovanje rezerv za lastne delnice			2.985.835	-2.985.835			0	
Izplačilo dividend					-1.171.588		-1.171.588	
Nakup lastnih delnic					-2.985.835		-2.985.835	
<b>Končno stanje 31.12.2005</b>		12.200.000	18.832.556	7.494.904	15.035.911	-3.655.738	536.973	50.444.606

### 5.1.2.2 Pojasnila k računovodskim izkazom

#### 1. Poročajoča družba

Družba Gorenje, d.d., je podjetje s sedežem v Sloveniji. Naslov registriranega sedeža je Partizanska 12, 3503 Velenje. Računovodski izkazi družbe Gorenje, d.d., so sestavljeni za leto, ki se je končalo dne 31. decembra 2006.

#### 2. Podlaga za sestavo računovodskih izkazov

##### (a) Izjava o skladnosti

Računovodski izkazi so sestavljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), kot jih je sprejela Evropska unija.

Uprava družbe Gorenje, d.d., je računovodske izkaze potrdila dne 2.4.2007.

##### (b) Podlaga za merjenje

Računovodski izkazi so pripravljani ob upoštevanju izvirne vrednosti, razen v spodnjih primerih, kjer se upošteva poštena vrednost:

- izpeljani finančni instrumenti,
- finančni instrumenti po pošteni vrednosti skozi poslovni izid,
- za prodajo razpoložljiva finančna sredstva,
- naložbene nepremičnine.

Metode, uporabljene pri merjenju poštene vrednosti, so opisane v nadaljevanju pod točko 4.

##### (c) Funkcijska in predstavitevna valuta

Priloženi računovodski izkazi so sestavljeni v SIT, torej v funkcijski valuti družbe. Vse računovodske informacije, predstavljene v SIT, so zaokrožene na tisoč enot.

##### (d) Uporaba ocen in presoje

Poslovodstvo mora pri sestavi računovodskih izkazov podati ocene, presoje in predpostavke, ki vplivajo na uporabo računovodskih usmeritev in na izkazane vrednosti sredstev, obveznosti, prihodkov ter odhodkov. Dejanski rezultati lahko od teh ocen odstopajo.

Ocene in navedene predpostavke je potrebno stalno pregledovati. Popravki računovodskih ocen se pripoznajo za obdobje, v katerem se ocena popravi ter za vsa prihodnja leta, na katera popravek vpliva.

Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in kritičnih presojah, ki jih je poslovodstvo pripravilo v procesu izvrševanja računovodskih usmeritev in ki najbolj močno vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so opisani v naslednjih pojasnilih:

- pojasnilo 10,11 – poslovne združitve,
- pojasnilo 12 – vrednotenje naložbenih nepremičnin,
- pojasnilo 2 – obračunavanje posla, ki vsebuje najem,
- pojasnilo 24 – rezervacije,
- pojasnilo 31 – vrednotenje finančnih instrumentov.

#### 3. Pomembne računovodske usmeritve

Družba je, razen v primerih iz točke 3 d, f, dosledno uporabila računovodske usmeritve Skupine.

##### (a) Finančni instrumenti

(i) Neizpeljani finančni instrumenti  
Neizpeljani finančni instrumenti vključujejo naložbe v kapital in dolžniške vrednostne papirje, poslovne in druge terjatve, denarna sredstva in njihove ustreznike, prejeta in dana posojila ter poslovne in druge obveznosti.

Neizpeljani finančni instrumenti se na začetku pripoznajo po njihovi pošteni vrednosti, povečani za (instrumente, ki preko poslovnega izida niso pripoznani po pošteni vrednosti) stroške, ki se neposredno nanašajo na posel, z izjemo spodaj navedenega. Po začetnem pripoznanju se neizpeljani finančni instrumenti izmerijo na način, ki je opredeljen v nadaljevanju.

Finančni instrument se pripozna, če družba postane stranka pogodbenih določil instrumenta. Pripoznanje finančnih sredstev se odpravi, ko pogodbene pravice družbe do denarnih tokov potečejo, ali če družba finančno sredstvo prenese na drugo stranko, vključno obvladovanje ali vsa tveganja in koristi sredstva. Nakupi in prodaje, opravljene na reden oz. običajen način, se obračunavajo na dan posla, tj. datum, ko se družba zaveže kupiti ali prodati sredstvo. Pripoznanje finančnih obveznosti se odpravi, ko pogodbene obveznosti družbe potečejo, prenehajo ali prekinejo.

Denarna sredstva in njihovi ustrezniki obsegajo gotovino v blagajni, denarna sredstva v banki in vloge na vpogled. Prekoračitve na tekočem računu pri banki, ki jih je mogoče poravnati na poziv in so sestavni del vodenja denarnih sredstev v družbi, so v izkazu finančnega izida vključene med sestavine denarnih sredstev in njihovih ustreznikov.

Obračunavanje finančni prihodkov in finančnih odhodkov je opisano v točki 3 (n).

Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo  
Naložbe družbe v kapitalske vrednostnice so razvrščene kot finančna sredstva, ki so na razpolago za prodajo. Po začetnem pripoznanju so te naložbe izmerjene po pošteni vrednosti. Spremembe poštene vrednosti so pripoznane neposredno v kapitalu. Ko se pripoznanje naložbe odpravi, se s tem povezani dobiček ali izguba prenese v poslovni izid. Izgube zaradi oslabitve ter pozitivne in negativne tečajne razlike pri denarnih sredstvih na razpolago za prodajo so pripoznane v poslovnem izidu.

##### Ostalo

Ostali neizpeljani finančni instrumenti so merjeni po odplačni vrednosti z uporabo metode učinkovitih obresti, zmanjšani za znesek izgub zaradi oslabitve.

##### (ii) Izpeljani finančni instrumenti

Družba uporablja izpeljane finančne instrumente za varovanje pred izpostavljenostjo pred valutnimi in obrestnimi tveganji. Vgrajene izpeljane finančne instrumente je treba ločiti od gostiteljske pogodbe in obračunati kot izpeljani finančni instrument samo, če gospodarske značilnosti in tveganja vgrajenega izpeljanega finančnega instrumenta niso tesno povezane z gospodarskimi značilnostmi in tveganji gostiteljske pogodbe, če poseben instrument z enakimi določbami kot vgrajeni izpeljani finančni instrument zadošča opredelivi izpeljanega finančnega instrumenta ter če se sestavljeni instrument ne izmeri po pošteni vrednosti skozi poslovni izid.

Izpeljani finančni instrumenti se na začetku pripoznajo po pošteni vrednosti. Stroški, povezani s poslom, se pripoznajo v poslovnem izidu, in sicer ob njihovem nastanku.

Po začetnem pripoznanju se izpeljani finančni instrumenti merijo po pošteni vrednosti, pripadajoče spremembe pa se obravnavajo kot opisano v nadaljevanju.

Varovanje denarnega toka pred tveganji  
Spremembe poštene vrednosti izpeljanega finančnega instrumenta, ki je določen za varovanje denarnega toka pred tveganji, so pripoznane neposredno v kapitalu, toda le pod pogojem, da je varovanje uspešno. Če je varovanje neuspešno, se spremembe poštene vrednosti izkažejo v poslovnem izidu.

Če instrument za varovanje pred tveganji ne izpolnjuje več sodil za obračunavanje varovanja pred tveganji, če le-ta preneha veljati ali se proda, odpove ali izkoristi, se varovanje pred tveganji preneha obračunavati. Nabrani dobiček ali izguba, ki je pripoznan(a) v kapitalu, ostane pripoznan(a) v kapitalu, dokler ne pride do napovedanega posla. Če je nefinančno sredstvo predmet varovanja pred tveganji, se v kapitalu pripoznan znesek prenese med knjigovodsko vrednost sredstva, in sicer po njegovem pripoznanju. V ostalih primerih se znesek, ki je pripoznan v kapitalu, prenese v poslovni izkaz v obdobju, v katerem sredstvo, varovano pred tveganji, vpliva na poslovni izid.

Gospodarska varovanja pred tveganji  
Pri izpeljanih finančnih instrumentih, ki varujejo denarna sredstva in obveznosti, izražena v tuji valuti, se gospodarsko varovanje pred tveganji ne izvaja. Spremembe poštene vrednosti izpeljanih finančnih instrumentov so pripoznane v izkazu poslovnega izida kot del pozitivnih in negativnih tečajnih razlik.

##### (b) Osnovni kapital

Navadne delnice  
Dodatni stroški, pripisljivi neposredno izdaji navadnih delnic in delniških opcij, so izkazani kot znižanje kapitala.

Odkup lastnih delnic ali deležev  
Ob odkupu lastnih delnic ali deležev, ki se izkazuje kot del osnovnega kapitala, se znesek plačanega nadomestiila, vključno s stroški, ki se neposredno nanašajo na odkup, pripozna kot sprememba v kapitalu. Odkupljene delnice ali deleži se izkazujejo kot lastne delnice in se odštejejo od kapitala.

Dividende  
Dividende se pripoznajo med obveznostmi in se izkazujejo ob nastanku poslovnega dogodka.

### **(c) Odvisne družbe, skupaj obvladovane družbe in pridružene družbe**

Družba naložbe v kapital odvisnih družb, skupaj obvladovanih družb in pridruženih družb vrednoti po naložbeni metodi, ki določa, da se prihodki pripoznajo z nakazilom udeležbe v dobičku.

### **(d) Nepremičnine, naprave, oprema**

(i) Pripoznanje in merjenje  
Nepremičnine, naprave in oprema so izkazane po svoji nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrano izgubo zaradi oslabitve.

Nabavna vrednost nepremičnin, naprav in opreme zajema stroške, ki se neposredno pripisujejo nabavi sredstev. Nabavna vrednost v družbi izdelanega sredstva zajema stroške materiala, neposredne stroške dela in ostale stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati njegovi usposobitvi za nameravano uporabo, ter stroške razgradnje in odstranitve opredmetenega osnovnega sredstva ter obnovitve mesta, na katerem se je to sredstvo nahajalo.

Deli nepremičnin, naprav in opreme, ki imajo različne dobe koristnosti, se obračunavajo kot posamezna opredmetena osnovna sredstva.

Za zemljišča se uporablja model poštene vrednosti oziroma prevrednotenje. Učinki prevrednotenja se izkažejo na kapitalu. Prevrednotenje zemljišč temelji na poročilu neodvisnega cenilca. Družba letno preverja, če je potreba po prevrednotenju.

Nepremičnine, naprave in oprema se izločijo iz bilance stanja ob odtujitvi ali če se trajno ne uporabljajo in od sredstva ni mogoče pričakovati nobenih prihodnjih gospodarskih koristi. Dobički ali izgube, ki izhajajo iz izločitve ali odtujitve posameznega opredmetenega osnovnega sredstva, se pripoznajo v izkazu poslovnega izida kot prihodek ali odhodek.

(ii) Prerazporeditve k naložbenim nepremičninam  
Nepremičnine, ki so zgrajene ali razvite za prihodnjo uporabo kot naložbene premičnine, so obravnavane kot nepremičnine, naprave in oprema in izkazane po njihovi nabavni vrednosti do datuma dokončanja gradnje ali razvijanja, ko postane nepremičnina naložbena nepremičnina. Dobiček ali izguba, ki se pojavi pri ponovnem merjenju poštene vrednosti, se pripozna v poslovnem izidu.

Če se lastniško uporabljena nepremičnina spremeni v naložbeno nepremičnino, se ta nepremičnina izmeri po njeni pošteni vrednosti in prerazporedi k naložbenim nepremičninam. Dobiček, ki se pojavi pri ponovnem merjenju, se pripozna neposredno v kapitalu. Izguba, ki se pojavi, pa se pripozna neposredno v poslovnem izidu.

(iii) Kasnejši stroški  
Stroški zamenjave nekega dela nepremičnin, naprav in opreme se pripoznajo v knjigovodski vrednosti tega sredstva, če je verjetno, da bodo bodoče gospodarske koristi, povezane z delom tega sredstva, pritekale v družbo, ter če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Vsi ostali stroški (kot npr. dnevno servisiranje) so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki, takoj ko do njih pride.

(iv) Amortizacija  
Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega opredmetenega sredstva. Amortizacijske stopnje se določijo na podlagi ocenjene dobe koristnosti sredstva. Najeta sredstva se amortizirajo ob upoštevanju trajanja najema in dobe koristnosti v primeru finančnega najema. Zemljišča se ne amortizirajo.

Ocenjene dobe koristnosti za tekoče in primerljivo obdobje so naslednje:

• zgradbe	20–50 let
• stroji in naprave	5–12 let
• računalniška oprema	2–5 let
• transportna vozila	4–10 let
• pisarniška oprema	4–10 let
• orodja	4–8 let

Metode amortiziranja, dobe koristnosti in preostale vrednosti se ponovno pregledajo na dan poročanja.

### **(e) Neopredmetena sredstva**

(i) Dobro ime  
Dobro ime (slabo ime) nastane s poslovno združitvijo odvisnih družb, pridruženih družb ter skupnih podvigov.

Dobro ime, pridobljeno s poslovno združitvijo, se meri kot preostala nabavna vrednost poslovne združitve po pripoznanju opredeljenih sredstev, dolgov in pogojnih obveznosti prevzete družbe.

Kasnejše merjenje  
Dobro ime je izkazano po nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitno nabrano izgubo zaradi oslabitve. Dobro ime, pridobljeno s poslovno združitvijo, se ne amortizira. Namesto tega družba opravi slabitveni test enkrat letno, če dogodki ali spremenjene okoliščine kažejo na to, da bi lahko prišlo do oslabitve.

(ii) Raziskovanje in razvijanje  
Poraba pri raziskovalnem delovanju, katerega namen je pridobiti novo znanstveno in strokovno znanje ter razumevanje, se pripozna v izkazu poslovnega izida kot odhodek, ko se pojavi.

Dejavnosti razvijanja vključujejo načrt ali oblikovanje proizvodnje novih ali bistveno boljših izdelkov in postopkov. Strošek razvijanja se pripozna, če ga lahko zanesljivo izmerimo, če je izdelek ali postopek strokovno in poslovno izvedljiv, če obstaja možnost bodočih gospodarskih koristi, če družba razpolaga z ustreznimi viri za dokončanje razvijanja, in če ima družba namen uporabiti ali prodati sredstvo. Pripoznana vrednost porabe zajema stroške materiala, neposredne stroške dela ter ostale stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati usposobitvi sredstva za nameravano uporabo. Ostala vrednost porabe se pripozna v izkazu poslovnega izida kot odhodek, ko se pojavi.

Pripoznana poraba pri razvojnem delovanju je izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrane izgube zaradi oslabitve.

(iii) Ostala neopredmetena sredstva  
Ostala neopredmetena sredstva, pridobljena s strani družbe, in katerih dobe koristnosti so omejene, so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrane izgube zaradi oslabitve.

(iv) Kasnejši stroški  
Kasnejši izdatki v zvezi z neopredmetenimi dolgoročnimi sredstvi so usredstveni le v primerih, ko povečujejo bodoče gospodarske koristi ki izhajajo iz sredstva, na katero se izdatki nanašajo. Vsi ostali stroški so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki, takoj ko do njih pride.

#### (v) Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti neopredmetenih sredstev in se začne, ko je sredstvo na razpolago za uporabo. Ocenjene dobe koristnosti za tekoče in primerljivo leto so naslednje:

- patenti in blagovne znamke 10 let
- pripoznani stroški razvoja 10 let

#### (f) Naložbene nepremičnine

Družba kot naložbene nepremičnine opredeljuje zemljišča in zgradbe, ki so namenjene nadaljnji prodaji oziroma povečanju naložbe in jih izkazuje po pošteni vrednosti. Po potrebi se opravlja slabitveni test. Družba nepremičnine, ki jih daje v najem odvisnim družbam in so povezane z opravljanjem njene dejavnosti, izkazuje med opredmetenimi osnovnimi sredstvi. Med naložbene nepremičnine uvrščamo tudi tiste nepremičnine, v katerih najemniki zavzemajo več kot 50 % razpoložljive površine. Naložbene nepremičnine so nepremičnine, posedovane, da bi prinašale najemnino ali povečevale vrednost dolgoročne naložbe ali pa oboje.

#### (g) Najeta sredstva

Najem, pri katerem družba prevzame vse pomembne oblike tveganja in koristi, povezanih z lastništvom sredstva, se obravnava kot finančni najem. Po začetnem pripoznanju je najeto sredstvo izkazano v znesku, ki je enak pošteni vrednosti ali, če je ta nižja, sedanji vrednosti najmanjše vsote najemnin. Po začetnem pripoznanju se sredstvo obračunava v skladu z računovodskimi usmeritvami, ki veljajo za takšna sredstva.

Ostali najemi se obravnavajo kot poslovni najemi. Najeta sredstva se ne pripoznajo v bilanci stanja družbe.

#### (h) Zaloge

Zaloge se vrednotijo po izvorni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši izmed njiju. Stroški zalog materiala, trgovskega blaga se izkazujejo po metodi tehtanih povprečnih cen in vsebujejo stroške, ki se pojavljajo pri pridobivanju zalog in spravljanju na njihovo sedanje mesto in v njihovo sedanje

stanje. Pri dokončanih proizvodih in nedokončani proizvodnji stroški vsebujejo tudi ustrezen delež posrednih proizvodnih stroškov ob normalni uporabi proizvodnih sredstev. Čista iztržljiva vrednost je ocenjena prodajna cena, dosežena v rednem poslovanju, zmanjšana za ocenjene stroške dokončanja in ocenjene stroške prodaje.

#### (i) Oslabitev sredstev

##### (i) Finančna sredstva

Za finančno sredstvo se šteje, da je oslabiljeno, če obstajajo objektivni dokazi, iz katerih je razvidno, da je zaradi enega ali več dogodkov prišlo do zmanjšanja pričakovanih bodočih denarnih tokov iz naslova tega sredstva.

Izguba zaradi oslabilte v zvezi s finančnim sredstvom, izkazanim po odplačni vrednosti, se izračuna kot razlika med neodpisano vrednostjo sredstva in pričakovanimi bodočimi denarnimi tokovi, razobrestenimi po izvorni veljavni obrestni meri. Izguba zaradi oslabilte v zvezi s finančnim sredstvom, namenjenim za prodajo, se izračuna glede na njegovo trenutno pošteno vrednost.

Pri pomembnih finančnih sredstvih se ocena oslabilte izvede posamično. Ocena oslabilte preostalih finančnih sredstev se izvede skupinsko glede na njihove skupne značilnosti pri izpostavljenosti tveganjem.

Vse izgube zaradi oslabilte družba izkaže v poslovnem izidu obdobja. Morebitno nabrano izgubo v zvezi s finančnim sredstvom, ki je na razpolago za prodajo, ki je bila pripoznana neposredno v kapitalu, se prenese na poslovnii izid.

Izguba zaradi oslabilte se odpravi, če je odpravo izgube zaradi oslabilte mogoče nepristransko povezati z dogodkom, ki je nastal po pripoznanju oslabilte. Pri finančnih sredstvih, izkazanih po odplačni vrednosti, in finančnih sredstvih, namenjenih za prodajo, ki so dolgovni inštrumenti, se odprava izgube zaradi oslabilte izkaže v poslovnem izidu. Finančna sredstva, namenjena za prodajo, ki so lastniški vrednostni papirji, družba izkazuje neposredno v kapitalu.

##### (ii) Nefinančna sredstva

Družba ob vsakem datumu poročanja preveri preostalo knjigovodsko vrednost nefinančnih sredstev, razen naložbenih nepremičnin, zalog in odloženih terjatev za davke z namenom, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabilte. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva. Ocena oslabilte dobrega imena in neopredmetenih sredstev z nedoločeno dobo koristnosti, ki še niso na voljo za uporabo, se izvede vsakič na datum poročanja.

Oslabitev sredstva ali denar ustvarjajoče enote se pripozna v primeru, ko njegova knjigovodska vrednost presega njegovo nadomestljivo vrednost. Denar ustvarjajoča enota je najmanjša skupina sredstev, ki ustvarjajo finančne pritoke, v veliki meri neodvisne od finančnih pritokov iz drugih sredstev ali skupin sredstev. Slabitev se izkaže v izkazu poslovnega izida. Izguba, ki se pri denar ustvarjajoči enoti pripozna zaradi oslabilte, se razporedi tako, da se najprej zmanjša knjigovodska vrednost dobrega imena, razporejenega na denar ustvarjajočo enoto, nato pa na druga sredstva enote (skupine enot) sorazmerno s knjigovodsko vrednostjo vsakega sredstva v enoti.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je njena vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je višja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavčitvijo, ki odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo.

Izguba zaradi oslabilte dobrega imena se ne odpravlja. V zvezi z drugimi sredstvi pa družba izgube zaradi oslabilte v preteklih obdobjih na datum bilance stanja ovrednoti in tako ugotovi, če je prišlo do zmanjšanja izgube ali ta celo ne obstaja več. Izguba zaradi oslabilte se odpravi, če je prišlo do spremembe ocen, na podlagi katerih družba določi nadomestljivo vrednost sredstva. Izguba zaradi oslabilte sredstva se odpravi do višine, do katere povečana knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena po odšteju amortizacijskega odpisa, če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabilte.

#### (j) Dolgoročna sredstva, razvrščena med sredstva, namenjena za prodajo

Dolgoročna sredstva (ali skupina za odtujitev, ki obsega sredstva in obveznosti), za katera se pričakuje, da bo njihova vrednost poravnana predvsem s prodajo in ne z nadaljnjo uporabo, se razvrstijo med sredstva za prodajo. Neposredno pred razvrščanjem sredstva med sredstva za prodajo se izvede ponovna meritev sredstev (ali sestavnih delov ali skupine za odtujitev) v skladu z računovodskimi usmeritvami družbe. V skladu s tem se dolgoročno sredstvo (ali skupina za odtujitev) pripozna po knjigovodski vrednosti ali pošteni vrednosti, zmanjšani za stroške prodaje, in sicer tisti, ki je nižja. Izguba zaradi oslabilte skupine za odtujitev se razporedi tako, da se najprej zmanjša sredstvo za odtujitev, razporejenega na skupino, nato pa na druga sredstva in obveznosti sorazmerno s knjigovodsko vrednostjo vsakega sredstva v enoti, pri tem pa se izgube ne razporedi na zaloge, finančna sredstva, odložene terjatve za davek, sredstva v zvezi z zaslužki zaposlenih in naložbene nepremičnine, ki jih je še naprej potrebno meriti skladno z računovodskimi usmeritvami družbe. Izgube zaradi oslabilte ob preazvrstitvi sredstev med sredstva, namenjena za prodajo, in kasnejše izgube ob ponovnem merjenju se izkazujejo v poslovnem izidu. Dobički se ne izkazujejo v višini, ki presega morebitne kumulativne izgube zaradi oslabilte.

#### (k) Zaslužki zaposlenih

(i) Kratkoročni zaslužki zaposlenih  
Obveze za kratkoročne zaslužke zaposlenih se merijo brez diskontiranja in se izkažejo med odhodki, ko je delo zaposlenega v zvezi z določenim kratkoročnim zaslužkom opravljeno.

#### (l) Rezervacije

Rezervacije se pripoznajo, če ima družba zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti in je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Družba rezervacije določi z diskontiranjem pričakovanih prihodnjih denarnih tokov po meri pred obdavčitvijo, ki odraža obstoječe ocene časovne vrednosti denarja in po potrebi tudi tveganja, ki so značilna za obveznost.



Rezervacije za prodajne garancije se zmanjšujejo neposredno za stroške, za katere so bile oblikovane. To pomeni, da se v poslovnem letu takšni stroški ne pojavljajo več v izkazu poslovnega izida. Po koncu obdobja, za katero so bile rezervacije oblikovane, se njihov celotni neporabljeni del prenese med druge poslovne prihodke.

(i) Garancije za izdelke in storitve  
Rezervacija za garancije za izdelke in storitve se izkaže ob prodaji izdelkov ali storitev, za katere je garancija dana. Rezervacija se oblikuje na osnovi izvirnih podatkov o garanciji in ob presoji vseh možnih izidov glede na njihovo verjetnost.

(ii) Kočljive pogodbe  
Rezervacija za stroške kočljive pogodbe se pripozna, ko neizogibni stroški izpolnjevanja pogodbenih obveznosti po tej pogodbi presegajo pričakovane gospodarske koristi, ki jih je družba deležna na osnovi pogodbe. Rezervacije se merijo po sedanji vrednosti pričakovanih stroškov prekinitve pogodbe oziroma pričakovanih stroškov nadaljevanja pogodbenega razmerja, in sicer po nižji od obeh. Preden družba oblikuje rezervacijo, izkaže morebitne izgube iz oslabilne vrednosti sredstev, ki so povezana s pogodbo.

(iii) Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade  
Družba je v skladu z zakonskimi predpisi, kolektivno pogodbo in internim pravilnikom zavezana k plačilu jubilejnih nagrad zaposlencem ter odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane dolgoročne rezervacije.

Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih bodočih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontirane na dan bilance stanja. Izračun je bil narejen za vsakega zaposlenega tako, da je upošteval stroške odpravnin ob upokojitvi ter stroške vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Izbrana diskontna obrestna mera znaša 2,75 % letno in predstavlja donos dolgoročnih državnih obveznic; izračun je z uporabo projicirane enote pripravil pooblaščen aktuar.

#### (m) Prihodki

(i) Prihodki iz prodaje proizvodov  
Prihodki iz prodaje proizvodov, trgovskega blaga in materiala se pripoznajo po pošteni vrednosti prejetega poplačila ali terjatve iz tega naslova, in sicer zmanjšani za vračila in popuste, rabate za nadaljnjo prodajo in količinske popuste. Prihodki se izkažejo, ko je kupec prevzel vse pomembne oblike tveganja in koristi, povezanih z lastništvom sredstva, ko obstaja gotovost glede poplačljivosti nadomestila in z njim povezanih stroškov ali možnosti vračila proizvodov, in ko družba preneha z nadaljnjim odločanjem o prodanih proizvodih. Prihodki se ne pripoznajo, če se pojavi negotovost glede poplačljivosti nadomestila, z njim povezanih stroškov ali možnosti vračila proizvodov ali pa glede nadaljnjega odločanja o prodanih proizvodih.

Prenos tveganj in koristi je odvisen od posameznih določil kupoprodajne pogodbe. Pri prodaji blaga se prenos praviloma izvede potem, ko je blago prispelo v kupčevo skladišče, vendar pa pri nekaterih mednarodnih pošiljkah do prenosa pride ob naložitvi blaga na transportno sredstvo.

(ii) Prihodki iz opravljenih storitev  
Prihodki iz opravljenih storitev se v izkazu poslovnega izida pripoznajo glede na stopnjo dokončanosti posla na datum poročanja. Stopnja dokončanosti se oceni s pregledom opravljenega dela.

(iii) Prihodki iz licenčin (blagovne znamke)  
Prihodki iz naslova blagovne znamke se v izkazu poslovnega izida pripoznajo na osnovi sklenjenih pogodb, kjer je osnova dosežena prodaja na posameznem geografskem območju.

(iv) Prihodki od najemnin  
Prihodki od najemnin se pripoznajo med prihodki enakomerno med trajanjem najema. Podeljene vzpodbude v zvezi z najemom se pripoznajo kot sestavni del skupnih prihodkov od najemnin.

(v) Državne podpore  
Državne podpore se v začetku pripoznajo v računovodskih izkazih kot odloženi prihodki, ko obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo družba podpore prejela in da bo izpolnila

pogoje v zvezi z njimi. Državne podpore, prejete za kritje stroškov, se pripoznava strogo dosledno kot prihodki v obdobjih, v katerih nastajajo zadevni stroški, ki naj bi jih le-te nadomestile. S sredstvi povezane državne podpore se v izkazu poslovnega izida pripoznava strogo dosledno med drugimi prihodki iz poslovanja v dobi koristnosti posameznega sredstva.

#### (n) Finančni prihodki in finančni odhodki

Finančni prihodki obsegajo prihodke od obresti od naložb, prihodke od dividend, prihodke od odsvojitve za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev, pozitivne tečajne razlike in dobičke od inštrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Prihodki iz obresti se pripoznajo ob njihovem nastanku z uporabo metode efektivne obrestne mere. Prihodki od dividend se v izkazu poslovnega izida pripoznajo na dan, ko je uveljavljena delničarjeva pravica do plačila, kar je pri družbah, ki kotirajo na borzi, praviloma datum, ko pravica do tekoče dividende preneha biti povezana z delnico.

Finančni odhodki obsegajo stroške izposojanja, negativne tečajne razlike, izgube zaradi oslabilne vrednosti finančnih sredstev in izgube od inštrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Stroški izposojanja se v izkazu poslovnega izida pripoznajo po metodi efektivnih obresti.

#### (o) Davek od dobička

Davek od dobička oziroma izgube poslovnega leta obsega odmerjeni in odloženi davek. Davek od dobička se izkaže v izkazu poslovnega izida, razen v tistem delu, v katerem se nanaša na postavke, ki se izkazujejo neposredno v kapitalu in se zato izkazuje med kapitalom.

Odmerjeni davek je davek, za katerega se pričakuje, da bo plačan od obdavčljivega dobička za poslovno leto, ob uporabi davčnih stopenj, uveljavljenih ali v bistvu uveljavljenih na datum poročanja, in morebitne prilagoditve davčnih obveznosti v povezavi s preteklimi poslovnimi leti.

Odloženi davek se izkazuje po metodi obveznosti po bilanci stanja, kjer se upoštevajočasne razlike med knjigovodsko vrednostjo sredstev in obveznostmi za potrebe finančnega poročanja in zneskov za potrebe davčnega poročanja. Naslednječasne razlike niso upoštevane: dobro ime v primeru, da ne gre za davčno priznan odhodek, začetno pripoznanje sredstev ali obveznosti, ki ne vpliva niti na računovodski niti na obdavčljivi dobiček in razlike v zvezi z naložbami v odvisna podjetja in skupaj obvladovana podjetja v tisti višini, za katero obstaja verjetnost, da ne bodo odpravljene v predvidljivi prihodnosti. Odloženi davek se izkaže v višini, v kateri se pričakuje, da ga bo potrebno plačati ob odpravi časovnih razlik, na podlagi zakonov, uveljavljenih ali v bistvu uveljavljenih na datum poročanja.

Odložena terjatev za davek se pripozna v obsegu, za katerega obstaja verjetnost, da bo na razpolago prihodnji obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev. Odložene terjatve za davek se zmanjšajo za znesek, za katerega ni več verjetno, da bo mogoče uveljaviti davčno olajšavo, povezano s sredstvom.

#### (p) Čisti dobiček na delnico

Družba pri navadnih delnicah izkazuje osnovno dobičkonosnost delnice, ki je enaka kot popravljena dobičkonosnost delnice, ker družba nima izdanih prednostnih delnic ali spremenljivih obveznic. Osnovna dobičkonosnost delnice se izračuna tako, da delimo dobiček oziroma izgubo, ki pripada navadnim delničarjem, s tehtanim povprečnim številom navadnih delnic v poslovnem letu.

#### (r) Primerjalne informacije

Primerjalne informacije so pretežno usklajene s predstavitevjo informacij v tekočem letu. Kadar je bilo potrebno, so bili primerjalni podatki prilagojeni tako, da so v skladu s predstavitevjo informacij v tekočem letu.

#### **(s) Poročanje po odsekih**

Odsek je prepoznavni sestavni del družbe, ki se ukvarja s proizvodi ali storitvami (področni odsek) ali proizvodi in storitvami v posebnem gospodarskem okolju (območni odsek) ter je predmet tveganj in donosov, drugačnih od tistih v drugih odsekih. Poročanje družbe po odsekih temelji na področnih odsekih.

#### **(t) Novi standardi in pojasnila, ki še niso stopili v veljavo**

Številni novi standardi, dopolnitve standardov in pojasnila za leto, ki se je končalo na dan 31. december 2006, še ne veljajo in jih družba pri pripravi računovodskih izkazov ni upoštevala:

- **MSRP 7 Finančni inštrumenti:** Razkritja in Dopolnitev k MRS 1 Predstavljanje računovodskih izkazov: razkritja o kapitalu Standard bo zahteval obsežnejša razkritja o pomembnosti finančnih inštrumentov za finančno stanje družbe in njeno poslovanje ter kvalitativna in kvantitativna razkritja o naravi in višini posameznih vrst tveganj. MSRP 7 in dopolnjeni MRS 1, ki ju bo družba morala upoštevati pri pripravi računovodskih izkazov za poslovno leto 2007, bosta zahtevala obsežnejša dodatna razkritja o finančnih inštrumentih in osnovnem kapitalu družbe.

- **OPMSRP 7 Uporaba prevrednotenja po MRS 29 Računovodsko poročanje v pogojih hiperinflacije**  
Pojasnilo se nanaša na uporabo MRS 29 v prvem letu, ko pravna oseba ugotovi obstoj hiperinflacije in še zlasti pri obračunavanju odloženih davkov. Ne pričakujemo, da bo imel OPMSRP 7, ki ga bo družba morala upoštevati pri pripravi izkazov za poslovno leto 2007, vpliv na računovodske izkaze.

- **OPMSRP 8 Področje MSRP 2:**

Plačilo z delnicami

Pojasnilo se uporablja pri plačilnih transakcijah z delnicami, pri katerih dela ali celotnega blaga ali storitev ni mogoče natančno opredeliti. OPMSRP 8 bo družba morala začeti uporabljati za poslovno leto 2007, pri katerem bo pojasnilo morala uporabiti za nazaj. Družba še ni določila potencialnega učinka tega pojasnila na svoje računovodske izkaze.

- **OPMSRP 9 Ponovna ocenitev vgrajenih izvedenih finančnih inštrumentov**  
Pojasnilo zahteva, da je treba ponovno oceniti, ali je vgrajeni finančni instrument potrebno ločiti od gostiteljske pogodbe samo, če je prišlo do sprememb pogodbe. Ne pričakujemo, da bo OPMSRP 9, ki ga mora družba pričeti uporabljati za poslovno leto 2007, vplival na računovodske izkaze.

- **OPMSRP 10 Medletno računovodsko poročanje in slabitve**  
prepoveduje odpravo izgube zaradi oslabitve, ki je bila pripoznana v prejšnjem medletnem obdobju v zvezi z dobrim imenom, naložbo v kapitalne inštrumente ali finančna sredstva, izkazana po nabavni vrednosti. OPMSRP 10 bo družba morala začeti uporabljati za poslovno leto 2007 pri izkazovanju dobrega imena, naložbah v kapitalne inštrumente in finančna sredstva, izkazana po nabavni vrednosti za naprej od dne, ko je družba prvič uporabila kriterije merjenja v skladu z MRS 36 in MRS 39 (tj. 1. januarja 2004).

#### **4. Določanje poštene vrednosti**

Glede na računovodske usmeritve družbe in razčlenitve je v številnih primerih potrebna določitev poštene vrednosti tako finančnih kot tudi nefinančnih sredstev in obveznosti. Poštene vrednosti posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja oziroma poročanja je družba določila po metodah, ki so opisane v nadaljevanju. Kjer so potrebna dodatna pojasnila v zvezi s predpostavkami za določitev poštenih vrednosti, so ta navedena v razčlenitvah k posameznim postavkam sredstev oziroma obveznosti družbe.

(i) **Nepremičnine, naprave in oprema**  
Poštena vrednost nepremičnin, naprav in opreme pri poslovnih združitvah je njihova tržna vrednost. Tržna vrednost nepremičnin je enaka ocenjeni vrednosti, po kateri bi se lahko nepremičnina na dan cenitve in po ustreznem trženju izmenjala v premišljenem poslu med voljnimi prodajalcem in voljnimi kupcem, pri čemer so stranke dobro obveščene in ravnajo razumno, neprisiljeno in neodvisno (arm's length transaction). Tržna vrednost zemljišč, zgradb, naprav, opreme in inventarja temelji na ponujeni tržni ceni podobnih predmetov.

(ii) **Neopredmetena sredstva**  
Poštena vrednost neopredmetenih sredstev pri poslovnih združitvah se določi kot sedanja vrednost ocenjenih bodočih denarnih tokov, za katere se pričakuje, da bodo izhajali iz njihove uporabe in morebitne prodaje.

(iii) **Naložbene nepremičnine**  
Zunanji, neodvisni cenilec, ki ima priznano in ustrezno poklicno usposobljenost ter nedavne izkušnje pri razmeščanju in razvrščanju naložbenih nepremičnin, kakršne so predmet vrednotenja, vsakih pet let, vrednoti portfelj naložb v družbi. Poštena vrednost temelji na tržni vrednosti, ki je enaka ocenjeni vrednosti, po kateri bi se lahko nepremičnina na dan cenitve in po ustreznem trženju izmenjala v premišljenem poslu med voljnimi prodajalcem in voljnimi kupcem, pri čemer so stranke dobro obveščene in ravnajo razumno, neprisiljeno in neodvisno (arm's length transaction).

Če ni mogoče določiti trenutnih cen na aktivnem trgu, se vrednost naložbene nepremičnine oceni s pomočjo skupne vrednosti pričakovanih denarnih tokov iz oddajanja nepremičnine v najem. Donos, ki odseva posebna tveganja, je vključen v izračun vrednosti nepremičnine na osnovi diskontiranih neto denarnih tokov na letni ravni.

Kjer je primerno, je pri vrednotenju potrebno upoštevati tudi tip najemnikov, ki so trenutno nastanjeni v naložbeni nepremičnini oziroma so nosilci obveznosti po najemni pogodbi ali bi v primeru oddaje v najem te nepremičnine najverjetneje postali njeni najemniki, in splošno sliko njihove kreditne sposobnosti, nadalje razporeditev obveznosti za vzdrževanje in zavarovanje nepremičnine med družbo in najemnikom ter preostalo življenjsko dobo naložbene nepremičnine. Ko se ob pregledu ali obnovi najemne pogodbe pričakuje, da bo prišlo do naknadnih povečanj najemnine zaradi vrnitve v prvotno stanje, šteje, da so bila vsa obvestila in po potrebi tudi povratna obvestila posredovana v veljavni obliki in pravočasno.

(vi) Poslovne in druge terjatve  
Poštena vrednost poslovnih in drugih terjatev se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri na datum poročanja.

(v) Izpeljani instrumenti  
Poštena vrednost obrestne zamenjave je ocenjen znesek, ki bi ga družba prejela ali plačala ob prekinitvi zamenjave obrestne mere na dan bilance stanja, upoštevajoč trenutne obrestne mere ter trenutno kreditno sposobnost udeležencev zamenjave. Poštena vrednost rokovnih poslov je enaka njihovi ponujeni tržni ceni na dan bilance stanja, ki predstavlja trenutno ponujeno vrednost rokovnega posla.

(vi) Neizpeljane finančne obveznosti  
Poštena vrednost se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti bodočih izplačil glavnice in obresti, diskontirani po tržni obrestni meri na datum poročanja. V zvezi z deležem obveznosti iz naslova zamenljivih obveznic se tržna obrestna mera določa s primerjavo s podobnimi obveznostmi, ki jih ni mogoče zamenjati v kapital. Pri finančnih najemih se tržna obrestna mera določi s primerjavo s podobnimi najemnimi pogodbami.

#### 5. Poročanje po odsekih

Družba poroča o informacijah po področnih in območnih odsekih. Temeljna oblika poročanja, ki izhaja iz področnih odsekov, temelji na ureditvi notranje organiziranosti in poslovanja družbe.

Cene prenosov med odseki se merijo na čisti poslovni podlagi.

Poslovni izidi, sredstva in obveznosti po odsekih vsebujejo postavke, ki jih je mogoče pripisati neposredno odseku, kot tudi tiste, ki jih je mogoče utemeljeno razporediti na odsek. Nerazporejene postavke se nanašajo na druga kratkoročna sredstva, odložene terjatve za davek ter denar in denarne ustreznike.

#### Področni odseki

Družbo Gorenje, d.d., sestavljajo naslednji ključni poslovni odseki:  
(i) proizvodnja in prodaja hladilno-zamrzovalnih aparatov,  
(ii) proizvodnja in prodaja pralno-pomivalnih aparatov,  
(iii) proizvodnja in prodaja kuhalnih aparatov,  
(iv) ostalo (nakup in prodaja aparatov dopolnilnega in dokupnega programa gospodinjskih aparatov) in opravljanje drugih storitev.

#### Območni odseki

Pri izkazovanju informacij po območnih odsekih so prihodki posameznih odsekov prikazani po območjih, na katerih se nahajajo stranke. Sredstva odseka so izkazana glede na njihovo geografsko lego.  
Družbo Gorenje, d.d., sestavljajo naslednji ključni območni odseki:  
Evropska unija: Avstrija, Nemčija, Italija, Francija, Danska, Švedska, Belgija, Finska, Norveška, Velika Britanija, Grčija, Latvija, Litva, Estonija, Slovenija, Češka republika, Madžarska, Poljska.  
Vzhodna Evropa: Bolgarija, Romunija, Ukrajina, Rusija, Makedonija, Hrvaška, Srbija, Črna gora, Albanija, Bosna in Hercegovina.  
Ostalo: ostale države.

#### 6. Izkaz finančnega izida

Izkaz finančnega izida je bil pripravljen po posredni metodi na podlagi postavk v bilanci stanja z dne 31. decembra 2006, bilance stanja z dne 31. decembra 2005, izkaza poslovnega izida za leto, ki se je končalo 31. decembra 2006, in dodatnih podatkov, ki so potrebni za prilagoditev pritokov in odtokov.

#### Pojasnilo 1

#### 7. Izkaz poslovnega izida

Prihodki od prodaje	175.359.155 TSIT	
v TSIT	2006	2005
Prihodki od prodaje izdelkov na domačem trgu	9.247.683	8.295.397
Prihodki od prodaje izdelkov na tujem trgu	131.011.241	124.193.047
Prihodki od prodaje blaga na domačem trgu	5.132.167	3.163.442
Prihodki od prodaje blaga na tujem trgu	16.212.309	8.349.064
Prihodki od prodaje storitev na domačem trgu	1.292.769	1.596.571
Prihodki od prodaje storitev na tujem trgu	4.196.809	1.543.283
Prihodki od prodaje materiala in polizdelkov na domačem trgu	4.579.758	4.156.270
Prihodki od prodaje materiala in polizdelkov na tujem trgu	3.686.419	2.061.057
<b>Skupaj</b>	<b>175.359.155</b>	<b>153.358.131</b>

Povečanje prihodkov od prodaje blaga za 9.831.970 TSIT je vezano na rast prodaje izdelkov odvisnih družb Mora Moravia, s r.o. in Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija, ter na uvajanje novih izdelkov izven lastne proizvodnje, ki neposredno dopolnjujejo tri proizvodne in prodajne programe velikih gospodinjskih aparatov. Povečanje obsega storitev je povezano z rastjo prodaje izdelkov

na tržiščih Vzhodne Evrope, ki je bila neposredna posledica pospeševanja prodaje s storitvami marketinga in ostalih storitev pospeševanja prodaje.

Prihodki od prodaje odvisnim družbam v Skupini Gorenje znašajo 105.023.997 TSIT, kar pomeni 4,9-odstotno rast glede na leto 2005.

#### Pojasnilo 2

Drugi poslovni prihodki	1.778.188 TSIT	
v TSIT	2006	2005
Prihodki od licenčnin	640.651	820.584
Prihodki od zakupnin in najemnin	370.797	330.573
Prejete odškodnine	180.432	110.190
Dobiček od prodaje osnovnih sredstev	483.384	189.202
Drugi poslovni prihodki	102.924	100.404
<b>Skupaj</b>	<b>1.778.188</b>	<b>1.550.953</b>

Prihodki iz naslova licenčnin predstavljajo zaračunana nadomestila iz naslova uporabe pravic, povezanih z blagovno znamko Gorenje.

<b>Prihodki od najemnin</b>		
v TSIT	2006	2005
Najemnine do 1 leta (družbe v Skupini Gorenje)	344.062	293.948
Najemnine do 1 leta (druge družbe)	26.735	36.625
Pričakovane najemnine od 2 do 5 let (družbe v Skupini Gorenje)	1.376.248	1.343.341
Pričakovane najemnine od 2 do 5 let (druge družbe)	106.940	149.410
<b>Skupaj</b>	<b>1.853.985</b>	<b>1.823.324</b>

Prihodki od najemnin se pretežno nanašajo na napremičnine, ki so delno v lastni uporabi in oddane v najem odvisnim družbam.

### Pojasnilo 3

<b>Stroški blaga, materiala in storitev</b>		139.855.821 TSIT
---	--	------------------

v TSIT	2006	2005
Nabavna vrednost prodanega blaga	24.404.492	14.455.002
Stroški materiala	95.369.769	89.533.958
Stroški storitev	20.081.560	16.625.126
<b>Skupaj</b>	<b>139.855.821</b>	<b>120.614.086</b>

Med stroški storitev je zajeto oblikovanje rezervacij za prodajne garancije v višini 2.049.281 TSIT.

### Pojasnilo 4

<b>Stroški dela</b>		24.945.346 TSIT
---------------------	--	-----------------

v TSIT	2006	2005
Stroški plač	17.223.430	16.011.020
Stroški socialnih zavarovanj	3.467.604	3.179.395
Oblikovanje rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade	57.134	66.862
Drugi stroški dela	4.197.178	4.158.551
<b>Skupaj</b>	<b>24.945.346</b>	<b>23.415.828</b>

V okviru stroškov socialnih zavarovanj so izkazani stroški dodatnega prostovoljnega kolektivnega pokojninskega zavarovanja v višini 671.316 TSIT ( leta 2005 616.264 TSIT).

Drugi stroški dela vključujejo stroške regresa za letni dopust, stroške za prehrano med delom in stroške za prevoz na delo in z dela.

### Pojasnilo 5

<b>Amortizacija</b>		8.092.116 TSIT
---------------------	--	----------------

v TSIT	2006	2005
Amortizacija neopredmetenih sredstev	569.295	647.757
Amortizacija nepremičnin in opreme	7.522.821	7.255.394
<b>Skupaj</b>	<b>8.092.116</b>	<b>7.903.151</b>

### Pojasnilo 6

<b>Drugi poslovni odhodki</b>		1.018.592 TSIT
-------------------------------	--	----------------

v TSIT	2006	2005
Slabitev terjatev	154.406	268.027
Slabitev osnovnih sredstev	3.919	4.070
Slabitev zalog	357.460	559.860
Dajatve, ki niso odvisne od stroškov dela in drugih vrst stroškov	272.870	256.680
Izdatki za varstvo okolja	95.665	99.529
Štipendije	47.099	39.412
Drugi odhodki	87.173	211.481
<b>Skupaj</b>	<b>1.018.592</b>	<b>1.439.059</b>

Dajatve in stroški, ki so neodvisni od stroškov dela in drugih vrst stroškov, vključujejo dajatve za uporabo stavbnega zemljišča, vodarino,

okoljske takse in druge obvezne dajatve. Drugi odhodki zajemajo predvsem odškodnine iz naslova nesreč pri delu v višini 57.779 TSIT.

### Pojasnilo 7

<b>Finančni prihodki</b>		2.328.398 TSIT
--------------------------	--	----------------

v TSIT	2006	2005
Prihodki od dividend in drugih deležev v dobičku	420.027	1.100.018
Dobiček iz prodaje iz naslova ustavljenega poslovanja	298.172	0
Prihodki od obresti iz razmerij do družb v Skupini	226.264	242.151
Prihodki od obresti iz razmerij do drugih	103.075	62.703
Prihodki od varovanja poslov obrestnih zamenjav	492.850	0
Tečajne razlike iz razmerij do družb v Skupini	393.446	377.018
Tečajne razlike iz razmerij do drugih	349.829	367.404
Prilagoditev na pošteno vrednost	0	10.337
Drugi finančni prihodki	44.735	325.437
<b>Skupaj</b>	<b>2.328.398</b>	<b>2.485.068</b>

Pomemben del finančnih prihodkov predstavljajo prihodki iz naslova izplačil udeležb v dobičkih odvisnih družb v višini 330.000 TSIT (leta 2005 1.006.854 TSIT) in pozitivni učinek varovanja poštene vrednosti poslov obrestnih zamenjav za pričakovani obseg posojil v višini 492.850 TSIT. Dobiček iz prodaje iz naslova ustavljenega poslovanja v višini 298.172 TSIT

se nanaša na ustavljeno poslovanje odvisne družbe Biterm, d.o.o., z dne 12.12.2006.

Druge finančne prihodke v pretežni meri predstavljajo prihodki iz naslova provizij, ki se zaračunavajo za dane garancije pri posojilu odvisnim družbam in tretjim osebam.

## Pojasnilo 8

<b>Finančni odhodki</b>	<b>2.991.498 TSIT</b>	
-------------------------	-----------------------	--

v TSIT	2006	2005
Odhodki za obresti iz razmerij do družb v Skupini	52.445	29.364
Odhodki za obresti iz razmerij do drugih	1.990.638	1.580.110
Tečajne razlike iz razmerij do družb v Skupini	450.952	602.839
Tečajne razlike iz razmerij do drugih	436.624	87.891
Drugi finančni odhodki	60.839	656.738
<b>Skupaj</b>	<b>2.991.498</b>	<b>2.956.942</b>

Drugi finančni odhodki se v pretežni meri nanašajo na stroške za plačilne garancije in garancije za dobro izvedbo posla.

## Pojasnilo 9

<b>Davek iz dobička</b>	<b>341.795 TSIT</b>	
-------------------------	---------------------	--

Davek iz dobička je posledica dejanskih obveznosti iz naslova obračuna davka od dohodka pravnih oseb in ugotovljenih odloženih terjatev in obveznosti za davek.

v TSIT	2006	2005
Dejansko obračunani davek	322.619	395.382
Odložene terjatve za davek preko izkaza poslovnega izida	24.999	-581.891
Odložene obveznosti za davek preko izkaza poslovnega izida	-5.823	23.291
<b>Skupaj</b>	<b>341.795</b>	<b>-163.218</b>

### Prikaz efektivne stopnje davka iz dobička, ki je izračunana na osnovi poslovne bilance:

v TSIT	2006	2006	2005	2005
Celotni poslovni izid pred davki		3.244.448		2.284.160
Davek, obračunan z uporabo splošne davčne stopnje	25,0%	811.112	25,0%	571.040
Davčno nepriznani odhodki	10,5%	340.723	22,7%	519.193
Davčno izvzeti prihodki	-2,5%	-82.500	-12,5%	-285.541
Davčne olajšave	-22,4%	-727.540	-42,3%	-967.910
<b>Davek od dohodka</b>	<b>10,6%</b>	<b>341.795</b>	<b>-7,1%</b>	<b>-163.218</b>

## 8. Bilanca stanja

Priporočitev odvisne družbe Gorenje Indop, d.o.o.

Vpliv pripojitve na posamična sredstva in obveznosti v družbi Gorenje, d.d., je naslednji:

<b>Gorenje Indop, d.o.o.</b>	
<b>v TSIT</b>	<b>30.6.2006</b>
Neopredmetena sredstva	58.727
NNO	502.576
Zaloge	258.574
Poslovne terjatve	805.407
Denar	345
Rezervacije	-89.602
Finančne obveznosti	-744.464
Poslovne obveznosti	-704.049
<b>Neto razlika sredstev in obveznosti</b>	<b>87.514</b>
Nakupna vrednost	-87.514
<b>Razlika</b>	<b>0</b>

Priporočitev odvisne družbe Gorenje Indop, d.o.o., je bila izvedena po pošteni vrednosti. Odvisna družba Gorenje Indop, d.o.o., se je obvladujoči družbi pripojila na dan 30.6.2006.

## Pojasnilo 10

<b>Neopredmetena sredstva</b>	<b>4.157.802 TSIT</b>	
-------------------------------	-----------------------	--

v TSIT	2006	2005
Dolgoročno odloženi stroški razvoja	2.870.279	2.635.382
Dolgoročne premoženjske pravice	1.132.096	1.350.628
Neopredmetena dolgoročna sredstva v izdelavi	155.427	4.015
<b>Skupaj</b>	<b>4.157.802</b>	<b>3.990.025</b>

**Gibanje neopredmetenih sredstev v letu 2006**

v TSIT	Dolgoročno odloženi stroški razvoja	Dolgoročne premoženjske pravice	Neopredmetena sredstva v izdelavi	Skupaj
<b>Nabavna vrednost 1.1.2006</b>	<b>3.795.610</b>	<b>2.546.601</b>	<b>4.015</b>	<b>6.346.226</b>
Nabava			716.203	716.203
Pripojitev družbe Gorenje Indop, d.o.o.	18.060	40.667		58.727
Odtujitve, odpisi		-3.749		-3.749
Prenosi	504.338	60.453	-564.791	0
Preknjižba na NNO	-73.884	37.442		-36.442
<b>Nabavna vrednost 31.12.2006</b>	<b>4.244.124</b>	<b>2.681.414</b>	<b>155.427</b>	<b>7.080.965</b>
<b>Popravek vrednosti 1.1.2006</b>	<b>1.160.228</b>	<b>1.195.973</b>		<b>2.356.201</b>
Odtujitve, odpisi		-2.332		-2.332
Amortizacija	213.617	355.677		569.294
<b>Popravek vrednosti 31.12.2006</b>	<b>1.373.845</b>	<b>1.549.318</b>		<b>2.923.163</b>
<b>Neodpisana vrednost 1.1.2006</b>	<b>2.635.382</b>	<b>1.350.628</b>	<b>4.015</b>	<b>3.990.025</b>
<b>Neodpisana vrednost 31.12.2006</b>	<b>2.870.279</b>	<b>1.132.096</b>	<b>155.427</b>	<b>4.157.802</b>

**Gibanje neopredmetenih sredstev v letu 2005**

v TSIT	Dolgoročno odloženi stroški razvoja	Dolgoročne premoženjske pravice	Neopredmetena sredstva v izdelavi	Skupaj
<b>Nabavna vrednost 1.1.2005</b>	<b>2.489.597</b>	<b>2.251.190</b>	<b>0</b>	<b>4.740.787</b>
Nabava	1.306.013	295.411	4.015	1.605.439
<b>Nabavna vrednost 31.12.2005</b>	<b>3.795.610</b>	<b>2.546.601</b>	<b>4.015</b>	<b>6.346.226</b>
<b>Popravek vrednosti 1.1.2005</b>	<b>859.356</b>	<b>851.028</b>		<b>1.710.384</b>
Odtujitve, odpisi	4.001	-5.941		-1.940
Amortizacija	296.871	350.886		647.757
<b>Popravek vrednosti 31.12.2005</b>	<b>1.160.228</b>	<b>1.195.973</b>		<b>2.356.201</b>
<b>Neodpisana vrednost 1.1.2005</b>	<b>1.630.241</b>	<b>1.400.162</b>		<b>3.030.403</b>
<b>Neodpisana vrednost 31.12.2005</b>	<b>2.635.382</b>	<b>1.350.628</b>	<b>4.015</b>	<b>3.990.025</b>

Povečanje neopredmetenih sredstev se v največji meri nanaša na projekta za racionalizacijo stroškov v okviru nabave, logistike in drugih podpornih funkcij v višini 392.742 TSIT ter na stroške razvoja embalaže in induktivne-

ga napajanja v višini 81.400 TSIT. V okviru dolgoročnih premoženjskih pravic so bila sredstva vložena pretežno v licence in programsko računalniško opremo v višini 54.273 TSIT.

**Pojasnilo 11**

Nepremičnine, naprave in oprema	46.468.626 TSIT	
v TSIT	2006	2005
Zemljišča	3.191.851	3.191.851
Zgradbe	14.265.003	14.707.535
Proizvajalna in druga oprema	27.720.292	28.895.933
NNO v gradnji in izdelavi	1.207.614	1.066.426
Predejmi za NNO	83.866	4.063
<b>Skupaj</b>	<b>46.468.626</b>	<b>47.865.808</b>

**Gibanje nepremičnin, naprav in opreme v letu 2006**

v TSIT	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalna in druga oprema	NNO v gradnji in izdelavi	Predejmi za NNO	Skupaj
<b>Nabavna vrednost 1.1.2006</b>	<b>3.191.851</b>	<b>33.751.410</b>	<b>89.239.005</b>	<b>1.066.426</b>	<b>4.063</b>	<b>127.252.755</b>
Nabava				6.154.184	79.803	6.233.987
Pripojitev družbe Gorenje Indop, d.o.o.		300.131	202.445			502.576
Odtujitve, odpisi		3.555	-4.238.979			-4.235.424
Prenosi		304.198	5.708.798	-6.012.996		0
Preknjižba iz neopredmetenih sredstev			36.442			36.442
<b>Nabavna vrednost 31.12.2006</b>	<b>3.191.851</b>	<b>34.359.294</b>	<b>90.947.711</b>	<b>1.207.614</b>	<b>83.866</b>	<b>129.790.336</b>
<b>Popravek vrednosti 1.1.2006</b>		<b>19.043.875</b>	<b>60.343.072</b>			<b>79.386.947</b>
Odtujitve, odpisi		-15.978	-3.572.080			-3.588.058
Amortizacija		1.066.394	6.456.427			7.522.821
<b>Popravek vrednosti 31.12.2006</b>		<b>20.094.291</b>	<b>63.227.419</b>			<b>83.321.710</b>
<b>Neodpisana vrednost 1.1.2006</b>	<b>3.191.851</b>	<b>14.707.535</b>	<b>28.895.933</b>	<b>1.066.426</b>	<b>4.063</b>	<b>47.865.808</b>
<b>Neodpisana vrednost 31.12.2006</b>	<b>3.191.851</b>	<b>14.265.003</b>	<b>27.720.292</b>	<b>1.207.614</b>	<b>83.866</b>	<b>46.468.626</b>

**Gibanje nepremičnin, opreme in naprav v letu 2005**

v TSIT	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalna in druga oprema	NNO v gradnji in izdelavi	Predejmi za NNO	Skupaj
<b>Nabavna vrednost 1.1.2005</b>	<b>3.067.609</b>	<b>31.509.881</b>	<b>81.954.887</b>	<b>4.646.554</b>	<b>4.469</b>	<b>121.183.400</b>
Nabava				7.685.395	-406	7.684.989
Odtujitve, odpisi	-20.381	-203.851	-751.389	-640.013		-1.615.634
Prenosi	144.623	2.445.380	8.035.507	-10.625.510		0
<b>Nabavna vrednost 31.12.2005</b>	<b>3.191.851</b>	<b>33.751.410</b>	<b>89.239.005</b>	<b>1.066.426</b>	<b>4.063</b>	<b>127.252.755</b>
<b>Popravek vrednosti 1.1.2005</b>		<b>18.190.602</b>	<b>54.818.190</b>			<b>73.008.792</b>
Odtujitve, odpisi		-136.894	-740.345			-877.239
Amortizacija		990.167	6.265.227			7.255.394
<b>Popravek vrednosti 31.12.2005</b>		<b>19.043.875</b>	<b>60.343.072</b>			<b>79.386.947</b>
<b>Neodpisana vrednost 1.1.2005</b>	<b>3.067.609</b>	<b>13.319.279</b>	<b>27.136.697</b>	<b>4.646.554</b>	<b>4.469</b>	<b>48.174.608</b>
<b>Neodpisana vrednost 31.12.2005</b>	<b>3.191.851</b>	<b>14.707.535</b>	<b>28.895.933</b>	<b>1.066.426</b>	<b>4.063</b>	<b>47.865.808</b>

<b>Zgradbe</b>	<b>14.265.003 TSIT</b>
----------------	------------------------

Povečanje vrednosti zgradb se pretežno nanaša na rekonstrukcijo emajlirnice v programu Kuhanih aparatov. Investicija poleg stroškovnih prihrankov pomeni velik preskok na področju tehnologije, saj se z novo tehnologijo iz proizvodnega procesa izloča ekološko sporen nikelj. Pripojitev odvisne družbe Gorenje Indop, d.o.o., je bila izvedena po pošteni vrednosti in odpade na zgradbe 300.131 TSIT.

Za dolgoročno posojilo, ki izvira iz leta 1999, so zastavljene poslovne zgradbe, vpisane v zemljiško knjigo Okrajnega sodišča v Velenju pri vl. št. 2801 k.o. Velenje, parc. št. 1682/5 ter pri vl. št. 1099 k.o. Velenje, parc. št. 1712, 2843/4 in 1696. Vrednost posojila, ki je zavarovano z zgoraj navedenim jamstvom, na dan 31.12.2006, znaša 39.208 TSIT.

<b>Proizvajalna in druga oprema</b>	<b>27.720.292 TSIT</b>
-------------------------------------	------------------------

Vrednost opreme povečuje vrednost aktivirane, v letu 2006 pridobljene in usposobljene tehnološke opreme ter strojne računalniške opreme v okviru vsakoletne programske in tehnološke posodobitve. Poleg tega je bila rekonstruirana linija za belo in barvno emajliranje v programu Kuhalnih aparatov v višini 1.388.687 TSIT.

V programu Hladilno-zamrzovalni aparati je bila zaključena investicija v novo generacijo hladilnih aparatov širine 600 in posodobitev lakirnice v skupni vrednosti 960.617 TSIT. Program Pralno-pomivalnih aparatov je uspešno uvedel cenovno ugodno verzijo pralnega stroja PG 05 in izdelal avtomatsko

prelaganje lakiranih ohišij v skupni vrednosti 960.617 TSIT. Program Mekom je vlagal v posodobitev in rekonstrukcijo tehnološke opreme ter v povečanje kapacitet dejavnosti programa z nakupom nove tehnologije v skupni višini 1.390.383 TSIT.

Pripojitev odvisne družbe Gorenje Indop, d.o.o., je bila izvedena po pošteni vrednosti in v segmentu proizvodnje in druge opreme znaša 202.445 TSIT.

Zmanjšanje se nanaša na prodano opremo in na izločeno neuporabno opremo.

<b>Nepremičnine, naprave in oprema v izgradnji</b>	<b>1.207.614 TSIT</b>
--	-----------------------

Pretežni del nepremičnin, naprav in opreme v izgradnji se nanaša na opremo, ki je povezana z razširitvijo asortimana v posameznih proizvodnih programih gospodinjskih aparatov.

<b>Predujmi za nepremičnine, naprave in opremo</b>	<b>83.866 TSIT</b>
--	--------------------

Predujmi za nepremičnine, naprave in opremo v višini 83.866 TSIT se v veliki meri nanašajo na uvoz opreme za aparate linije »old timer« v programu Hladilno-zamrzovalnih aparatov.

Zadnja cenitev nepremičnin, naprav in opreme pooblaščenih cenilcev vrednosti za nepremičnine in premičnine je bila opravljena po stanju 31.12.2003; oslabitve niso bile ugotovljene.

## Pojasnilo 12

<b>Naložbene nepremičnine</b>	<b>147.176 TSIT</b>
-------------------------------	---------------------

v TSIT	2006	2005
Zemljišča	75.967	119.736
Zgradbe	71.209	71.209
<b>Skupaj</b>	<b>147.176</b>	<b>190.945</b>

Naložbene nepremičnine predstavljajo zemljišča in zgradbe, ki so namenjena

nadaljnji prodaji oziroma povečanju vrednosti naložbe.

## Pojasnilo 13

<b>Naložbe v odvisne družbe</b>	<b>21.490.579 TSIT</b>
---------------------------------	------------------------

v TSIT	Delež v kapitalu družbe	Naložba na dan 31.12.2006	Naložba na dan 31.12.2005
Gorenje IPC, d.o.o., Velenje	100,00 %	90.370	90.370
LINEA SP, d.o.o., Velenje	100,00 %	29.974	29.974
Gorenje GTI, d.o.o., Velenje	100,00 %	2.107.575	2.107.575
BITERM, d.o.o., Bistrica ob Sotli	75,00 %	0	150.295
Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Velenje	100,00 %	1.427.708	1.427.708
Gorenje Orodjarna, d.o.o., Velenje	100,00 %	728.132	728.132
Gorenje Indop, d.o.o., Velenje	100,00 %	0	87.524
Gorenje Notranja oprema, d.o.o., Velenje	99,6 %	4.338.667	4.338.667
Gorenje Tiki, d.o.o., Ljubljana	99,982 %	1.375.080	615.079
Energygor, d.o.o., Velenje	100,00 %	13.785	13.785
Kemis, d.o.o., Radomlje	100,00 %	324.123	144.279
Istrabenz-Gorenje, d.o.o., Ljubljana	50,00 %	0	150.000
IG Prodaja, d.o.o., Nova Gorica	50,00 %	0	10.000
Opte Ptuj, d.o.o., Ptuj	100,00 %	78.970	78.970
ZEOS, d.o.o., Ljubljana	51,00 %	51.000	51.000
Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	100,00 %	3.020.530	2.407.433
Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija	100,00 %	129.018	128.892
Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	100,00 %	3.991.617	3.990.542
Gorenje Imobilia, d.o.o., Srbija	100,00 %	356.143	356.143
Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija	100,00 %	0	988
Mora Moravia, s r.o., Češka Republika	100,00 %	2.096.851	2.097.834
Gorenje Adria nekretnine, d.o.o., Hrvaška	100,00 %	98.173	97.457
Istrabenz Gorenje energetski sistemi, d.o.o., Nova Gorica	49,95 %	1.232.863	0
<b>Skupaj</b>		<b>21.490.579</b>	<b>19.102.647</b>

Povečanje naložb v odvisne družbe v Skupini predstavlja predvsem nakup 49,95-odstotnega deleža družbe Istrabenz Gorenje energetski sistemi, d.o.o., v višini 1.232.863 SIT, dokapitalizacija odvisne družbe Gorenje Tiki, d.o.o., v višini 760.000 TSIT; dokapitalizacija odvisne družbe Gorenje Zagreb, d.o.o., v višini 613.097 TSIT in dokapitalizacija odvisne družbe Kemis, d.o.o., v višini 179.844 TSIT.

Zmanjšanje naložb v odvisne družbe v Skupini se nanaša predvsem na odvisno družbo Biterm, d.o.o., v višini 150.295 TSIT zaradi njihovega ustavljenega poslovanja; na pripojitev odvisne družbe Gorenje Indop, d.o.o., v višini 87.524 TSIT ter na odprodajo odvisne družbe Istrabenz-Gorenje, d.o.o., v višini 150.000 TSIT.

Pojasnilo 14

**Naložbe v pridružene družbe 1.347.108 TSIT**

Naložbe v pridružene družbe se nanašajo na odkup 27,6-odstotnega deleža družbe Surovina, d.d., Maribor z dne 15.1.2006.

Pojasnilo 15

**Druge dolgoročne naložbe 1.503.478 TSIT**

Druge dolgoročne naložbe predstavljajo delnice, razpoložljive za prodajo v višini 1.354.253 TSIT in dolgoročno dana posojila v višini 149.225 TSIT.

**Pregled ročnosti dolgoročno danih posojil**

v TSIT	2006	2005
Zapadlost od 1 do 2 let	24.760	323.654
Zapadlost od 2 do 3 let	12.003	24.757
Zapadlost od 3 do 4 let	11.002	11.999
Zapadlost od 4 do 5 let	0	11.000
Zapadlost nad 5 let	101.460	128.206
<b>Skupaj</b>	<b>149.225</b>	<b>499.616</b>

Dolgoročno dana posojila so bila obrestovana po nominalni obrestni meri v razponu od 5,0 % do 5,4 %.

Pod zapadlosti nad 5 let so zajeta stanovanjska posojila po Stanovanjskem zakonu iz leta 1991.

**Gibanje dolgoročnih naložb v letu 2006**

v TSIT	Stanje 1.1.2006	Povečanje	Zmanjšanje	Prenos na krat. fin. nal	Krepitev / slabitev	Stanje 31.12.2006
Naložbe v odvisne družbe	19.102.647	2.787.721	-399.789			21.490.579
Naložbe v pridružene družbe	0	1.347.108				1.347.108
Dolgoročne finančne naložbe razpoložljive za prodajo	1.304.126	250.488		-573.088	372.727	1.354.253
Dolgoročno dana posojila	499.616		-289.113	-61.278		149.225
<b>Skupaj</b>	<b>20.906.389</b>	<b>4.385.317</b>	<b>-688.902</b>	<b>-634.366</b>	<b>372.727</b>	<b>24.341.165</b>

Dolgoročne finančne naložbe, razpoložljive za prodajo, so bile prevrednotene na pošteno vrednost po tržnem oz. zadnjem revidiranem knjigovodskem tečaju.

**Gibanje dolgoročnih naložb v letu 2005**

v TSIT	Stanje 1.1.2005	Povečanje	Zmanjšanje	Krepitev / slabitev	Stanje 31.12.2005
Naložbe v odvisne družbe	16.712.870	3.011.780		-622.003	19.102.647
Dolgoročne finančne naložbe, razpoložljive za prodajo	988.588	87.744		227.794	1.304.126
Dolgoročno dana posojila	2.245.476	39.713	-1.782.180	-3.393	499.616
<b>Skupaj</b>	<b>19.946.934</b>	<b>3.139.237</b>	<b>-1.782.180</b>	<b>-397.602</b>	<b>20.906.389</b>

Slabitev naložb v odvisne družbe v letu 2005 v višini 622.003 TSIT se nanaša na izgube odvisnih družb.

Razčlenitev dolgoročnih posojil, danim posebnim skupinam oseb

Družba v okviru dolgoročnih naložb ni izpostavljena večjim finančnim tveganjem, saj se večina naložb nanaša na odvisne družbe. Dolgoročno posojila do drugih ima v veliki meri zavarovana z menicami.

Družba ni odobraval dolgoročnih posojil članom Uprave, članom Nadzornega sveta in notranjim lastnikom.

Pojasnilo 16

**Odložene terjatve in obveznosti za davek**

v TSIT	Terjatve		Obveznosti		Terjatve - obveznosti	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
NNO	-17.468	-23.291	0	0	-17.468	-23.291
Naložbe	23.881	153.490	254.514	0	-230.633	153.490
Terjatve	101.762	67.006	0	0	101.762	67.006
Zaloge	18.572	21.916	0	0	18.572	21.916
Obveznosti iz naslova tožb	2.825	2.825	0	0	2.825	2.825
Rezervacije za odpravnine	657.342	721.554	0	0	657.342	721.554
Rezervacije za posege v garancijski dobi	474.062	336.654	0	0	474.062	336.654
<b>Skupaj</b>	<b>1.260.976</b>	<b>1.280.154</b>	<b>254.514</b>	<b>0</b>	<b>1.006.462</b>	<b>1.280.154</b>

v TSIT	Terjatve - obveznosti		Preko poslovnega izda		Preko kapitala	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
NNO	-17.468	-23.291	5.823	-23.291	0	97.768
Naložbe	-230.633	153.490	-129.609	153.490	254.514	0
Terjatve	101.762	67.006	34.757	67.006	0	0
Zaloge	18.572	21.916	-3.344	21.916	0	0
Obveznosti iz naslova tožb	2.825	2.825	0	2.825	0	0
Rezervacije za odpravnine	657.342	721.554	-64.213	0	0	0
Rezervacije za posege v garancijski dobi	474.062	336.654	137.410	336.654	0	0
<b>Skupaj</b>	<b>1.006.462</b>	<b>1.280.154</b>	<b>-19.176</b>	<b>558.600</b>	<b>254.514</b>	<b>97.768</b>



## Pojasnilo 17

Zaloge	21.166.867 TSIT	
v TSIT	2006	2005
Material	11.587.925	9.982.917
Nedokončana proizvodnja	2.457.515	2.486.686
Proizvodi	5.133.794	4.340.565
Trgovsko blago	1.527.998	1.066.832
Predujmi za zaloge	459.635	196.100
<b>Skupaj</b>	<b>21.166.867</b>	<b>18.073.100</b>

Vrednost zalog materiala se je povečala zaradi rasti cen materialov in surovin v letu 2006, povečanega obsega poslovnih aktivnosti, vključujoč proizvodnjo tehnično zahtevnejših izdelkov.

Vrednost zalog gotovih izdelkov se je povečala zaradi večjega obsega poslovnih aktivnosti.

Povečanje vrednosti zalog trgovskega blaga je posledica povečanja zalog premoga v višini 304.949 TSIT.

## Pojasnilo 18

Kratkoročne finančne naložbe	3.350.458 TSIT	
v TSIT	2006	2005
Delnice in deleži, namenjeni za trgovanje	1.366.263	105.939
Kratkoročno dana posojila	1.977.861	4.216.733
Kratkoročne terjatve iz naslova obresti	2.571	47.535
Druge kratkoročne finančne terjatve	3.763	14.749
<b>Skupaj</b>	<b>3.350.458</b>	<b>4.384.956</b>

## Pojasnilo 19

## Pregled kratkoročno danih posojil:

	2006	2005
v TSIT		
Kratkoročni del dolgoročno danih posojil družbam v Skupini Gorenje	0	189.273
Kratkoročno dana posojila družbam v Skupini Gorenje	1.526.847	1.523.664
Kratkoročni del dolgoročno danih posojil drugim	61.479	47.525
Kratkoročno dana posojila drugim	234.635	152.009
Kratkoročni depoziti pri bankah	154.900	2.297.177
Druga kratkoročno dana posojila	0	7.085
<b>Skupaj</b>	<b>1.977.861</b>	<b>4.216.733</b>

Kratkoročno dana posojila so bila obrestovana po nominalni obrestni meri v razponu od 2,75 % do 6,95 %.

Družba pri kratkoročno danih posojilih ni izpostavljena večjim finančnim tveganjem, saj se večina odobrenih posojil nanaša na njene odvisne družbe. Kratkoročno posojila do drugih družb so delno zavarovana z menicami in hipoteko nad premičninami.

Razčlenitev kratkoročnih posojil, danim posebnim skupinam oseb

Družba ni odobrvala kratkoročnih posojil članom Uprave, članom Nadzornega sveta in notranjim lastnikom.

Kratkoročne poslovne terjatve	46.590.805 TSIT	
v TSIT	2006	2005
Poslovne terjatve do kupcev - družb iz Skupine Gorenje	31.400.814	26.072.645
Poslovne terjatve do kupcev - druge družbe	15.189.991	11.941.028
<b>Skupaj</b>	<b>46.590.805</b>	<b>38.013.673</b>

## Pregled kratkoročnih poslovnih terjatev po zapadlosti

	do 60 dni	nad 60 dni	Skupaj
Poslovne terjatve do kupcev - družb iz Skupine Gorenje	18.390.135	13.010.679	31.400.814
Poslovne terjatve do kupcev - druge družbe	13.477.563	1.712.428	15.189.991
<b>Skupaj</b>	<b>31.867.698</b>	<b>14.723.107</b>	<b>46.590.805</b>

## Kratkoročne poslovne terjatve do družb v Skupini

	2006	2005
v TSIT		
Poslovne terjatve do kupcev v državi	5.264.184	3.393.488
Poslovne terjatve do kupcev v tujini	26.136.630	22.679.157
<b>Skupaj</b>	<b>31.400.814</b>	<b>26.072.645</b>

**Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev  
(družb v Skupini) v državi**

Družba	2006	2005
Gorenje Tiki, d.o.o., Ljubljana	222.240	951.179
Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Velenje	18.203	19.220
Gorenje Notranja oprema, d.o.o., Velenje	82.442	61.922
Opte Ptuj, d.o.o., Ptuj	2.111	1.499
Gorenje I.P.C., d.o.o., Velenje	488.679	400.741
Gorenje GTI, d.o.o., Velenje	4.395.705	1.845.837
LINEA SP, d.o.o., Velenje	6.128	5.666
Gorenje Orodjarna, d.o.o., Velenje	30.456	56.564
Gorenje Indop, d.o.o., Velenje	0	18.486
Biterm, d.o.o., Bistrica ob Sotli	0	9.701
Gorenje Glin, d.o.o., Nazarje	0	17.204
Kemis, d.o.o., Radomlje	3.456	1.053
Gorenje Beteiligungs, GmbH, Ljubljana	392	704
Energygor, d.o.o., Ljubljana	0	3.187
GEN -I, d.o.o., Krško	13.347	0
ZEOS, d.o.o., Ljubljana	1.025	
Istrabenz-Gorenje, d.o.o., Ljubljana	0	525
<b>Skupaj</b>	<b>5.264.184</b>	<b>3.393.488</b>

**Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev  
(družb v Skupini) v tujini**

Družba	2006	2005
Gorenje Slovakia s r.o., Slovaška	474.379	410.846
Gorenje spol. s r.o., Češka Republika	190.571	-9.387
Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija	337.961	336.249
Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	5.425.366	5.630.899
Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina	775.030	922.772
Gorenje Podgorica, d.o.o., Črna gora	423.414	244.522
Gorenje Budapest KFT., Madžarska	1.171.909	714.395
Gorenje Polska Sp. z o.o., Poljska	2.221.360	1.745.506
Gorenje Bulgaria EOOD, Bolgarija	20.558	569.976
Gorenje, d.o.o., Srbija	2.096.382	3.121.197
Gorenje Belux S.a.r.l., Belgija	334.575	136.507
Kemis, d.o.o., Hrvaška	0	224
Gorenje Vertriebs GmbH, Nemčija	2.790.766	3.117.494
Gorenje Koerting Italia S.r.l., Italija	1.075.267	1.266.461
Gorenje Austria Handels GmbH, Avstrija	490.279	-326.958
Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	382.410	1.225
Gorenje Skandinavien A/S, Danska	2.867.344	2.623.836
Gorenje France S.A.S, Francija	2.078.302	1.706.522
Gorenje UK Ltd., Velika Britanija	683.174	290.129
Gorenje real spol. s r.o., Češka Republika	33	164
Gorenje Imobilia, d.o.o., Srbija	1.733	7.096
Mora Moravia, s r.o., Češka Republika	252.051	123.960
Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija	1.372.368	0
Gorenje Espana, s.l., Španija	278.194	0
Gorenje Tiki, d.o.o., Stara Pazova	272.250	0
Gorenje GULF FZE, Združeni arabski emirati	38.674	0
Prevrednotenje	82.280	45.522
<b>Skupaj</b>	<b>26.136.630</b>	<b>22.679.157</b>

**Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev – druge družbe**

v TSIT	Kosmata vrednost	Popravek vrednosti	Čista vred. 2006	Čista vred. 2005
Poslovne terjatve do kupcev v državi	2.969.208	-288.778	2.680.430	1.711.082
Poslovne terjatve do kupcev v tujini	13.351.941	-842.380	12.509.561	10.229.946
<b>Skupaj</b>	<b>16.321.149</b>	<b>-1.131.158</b>	<b>15.189.991</b>	<b>11.941.028</b>

**Pojasnilo 20**

**Druga kratkoročna sredstva**

**3.204.225 TSIT**

v TSIT	2006	2005
Dani predujmi za storitve	365.064	80.847
Druga kratkoročna sredstva	2.512.133	1.337.612
Kratkoročne terjatve za obračunani davek	39.815	0
Kratkoročno odloženi stroški in odhodki	287.213	52.245
<b>Skupaj</b>	<b>3.204.225</b>	<b>1.470.704</b>

Predujmi za storitve v največji meri zajemajo predujem za plačilo transporta premoga v višini 304.742 TSIT.

terjatve iz naslova davka na dodano vrednost iz tujih držav v višini 279.453 TSIT, terjatve za količinske rabate pri dobavi materiala v višini 136.115 TSIT in druga kratkoročna sredstva v višini 212.364 TSIT.

Druga kratkoročna sredstva predstavljajo kratkoročne terjatve za vstopni davek na dodano vrednost v Republiki Sloveniji v višini 1.419.868 TSIT, terjatve za izvedene finančne instrumente v višini 464.333 TSIT, neplačane

V okviru kratkoročno odloženih stroškov se izkazujejo razmejeni stroški že zaračunanih, vendar še neopravljenih storitev.

**Pojasnilo 21**

**Denar in denarni ustrezniki**

**126.548 TSIT**

v TSIT	2006	2005
Denarna sredstva v blagajni in takoj vnovčljive vrednostnice	2.214	747
Denarna sredstva v banki	124.334	9.367
<b>Skupaj</b>	<b>126.548</b>	<b>10.114</b>

<b>Kapital</b>	<b>50.139.880 TSIT</b>
----------------	------------------------

Osnovni kapital v višini 12.200.000 TSIT je opredeljen v Statutu družbe Gorenje, d.d., in ustrežno registriran na sodišču. Razdeljen je bil do 21.12.2006 na 12.200.000 navadnih, prosto prenosljivih imenskih kosovnih delnic. S spremembo Statuta, ki je bila sprejeta na skupščini družbe dne 12.12.2006, so bile te delnice preoblikovane v kosovne delnice. Spremembe Statuta so bile vpisane v sodni register dne 22.12.2006.

Kapitalske rezerve v višini 18.832.556 TSIT predstavljajo vplačila nad knjigovodsko vrednostjo pri odtujitvi začasno odkupljenih lastnih delnic v višini 129.253 TSIT in splošni prevrednotovalni popravek kapitala v višini 18.703.303 TSIT, prenesen ob prehodu na MSRP.

Zakonske, statutarne in druge rezerve v višini 10.475.414 TSIT vključujejo zakonske rezerve v višini 3.090.330 TSIT, statutarne rezerve, ki se oblikujejo letno v višini 10 % od čistega dobička tekočega poslovnega leta, ki ostane po kritju izgube, oblikovanju zakonskih rezerv in po oblikovanju rezerv za lastne deleže, v višini 748.836 TSIT in rezerve za lastne delnice v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah in Statutom v višini nabavne vrednosti lastnih delnic 6.636.248 TSIT.

Število delnic	1.1.2006	Nakupi	Prodaja	31.12.2006
Odkupljene lastne delnice	717.192	466.150	0	1.183.342

Družba je dne 3.2.2006 in 3.8.2006 izvršila opcijo za nakup 466.150 lastnih delnic v skladu s pogodbo o ustanovitvi prodajne in nakupne opcije, ki jo je dne 21.6.2004 sklenila s Slovensko odškodninsko družbo d.d. V letu 2006 družba ni odsvajala lastnih delnic. Na dan 31.12.2006 ima družba v lasti 1.183.342 lastnih delnic, kar predstavlja 9,6995 % lastniškega kapitala.

Zadržani dobiček v višini 13.833.081 TSIT je na podlagi Zakona o gospodarskih družbah sestavljen iz drugih rezerv iz dobička v višini 11.427.215 TSIT, ki so bile oblikovane na podlagi sklepov Uprave in Nadzornega sveta družbe o uporabi dobička tekočega poslovnega leta in sklepov skupščine o uporabi bilančnega dobička ter ugotovljenega bilančnega dobička v višini 2.405.866 TSIT.

Prevrednotovalni popravek kapitala v višini 1.435.077 TSIT se nanaša na rezerve za varovanje pred tveganjem v višini 125.466 TSIT, ki nastanejo iz naslova učinkovitega varovanja denarnega toka iz naslova obrestnih zamenjav, ter na rezerve za pošteno vrednost v višini 1.564.125 TSIT, ki nastanejo ob prevrednotenju naložb, razpoložljivih za prodajo, in so znižane za izkazano obveznost za odložene davke v višini 254.514 TSIT.

Lastne delnice v višini 6.636.248 TSIT se izkazujejo kot odbitna postavka kapitala in so izkazane po nabavni vrednosti.

Čisti donos na delnico je znašal 259,81 SIT (213,13 SIT v letu 2005).

Za namene ugotovitve dobička na delnico smo uporabili naslednje podatke o celotnem poslovnem izidu in povprečnem stanju delnic:

## Pojasnilo 23

v TSIT	2006	2005
Čisti poslovni izid družbe	2.902.653	2.447.378
Tehtano povprečno število navadnih delnic	11.172.041	11.482.808
Donos na delnico osnovni/prilagojeni (v SIT)	259,81	213,13

Gorenje, d.d., nima izdanih prednostnih delnic, zato je osnovni in prilagojeni donos na delnico enak.

Od celotnega zneska rezerv v višini 29.307.970 TSIT jih za izplačilo delničarjem ni mogoče uporabiti 3.219.583 TSIT.

## Ugotovitev in predlog uporabe bilančnega dobička v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah

Uprava družbe je v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah in Statutom Gorenja, d.d., čisti dobiček poslovnega leta 2006 v višini 2.902.653.414,62 SIT in del prenešenega čistega dobička iz leta 1999 v višini 77.857.555,13 SIT uporabila za oblikovanje rezerv za lastne deleže, ki se morajo obliko-

vati zaradi pridobitve 466.150 lastnih delnic. Nadzorni svet je predlagano oblikovanje rezerv za lastne delnice potrdil, kar je ustrezno izkazano v računovodskih izkazih družbe.

Oblikovanje bilančnega dobička leta 2006 je prikazano v naslednji preglednici:

SIT	
Čisti poslovni izid poslovnega leta	2.902.653.414,62
+ preneseni čisti dobiček	95.026.700,00
+ sprostitvev drugih rezerv iz dobička	2.388.696.589,70
- povečanje rezerv za lastne delnice	2.980.510.969,75
= bilančni dobiček	2.405.865.734,57

Bilančni dobiček za leto 2006 v vrednosti 2.405.865.734,57 SIT je sestavljen iz:

- čistega dobička leta 2001 v višini 2.388.696.589,70 SIT in
- čistega dobička leta 1999 v višini 17.169.144,87 SIT.

Uprava in Nadzorni svet družbe skupščini delničarjev predlagata, da se bilančni dobiček za poslovno leto 2006 v višini 2.405.865.734,57 SIT oz. 10.039.499,81 EUR uporabi za naslednje namene:

- del bilančnega dobička v višini 1.227.915.360,00 SIT oz. 5.124.000,00 EUR, ki izvira iz čistega dobička leta 2001, se uporabi za izplačilo dividend delničarjem v višini 100,6488 SIT oz. 0,42 EUR bruto na delnico;

• del bilančnega dobička v višini 592.932.867,28 SIT oz. 2.474.265,01 EUR, ki izvira iz čistega dobička leta 2001 v višini 592.932.867,28 SIT oz. 2.474.265,01 EUR, se uporabi za oblikovanje drugih rezerv iz dobička;

• preostanek bilančnega dobička v višini 585.017.507,29 SIT oz. 2.441.234,80 EUR ki izvira iz čistega dobička leta 2001 v višini 567.848.362,42 SIT oz. 2.369.589,23 EUR in iz čistega dobička leta 1999 v višini 17.169.144,87 SIT oz. 71.645,57 EUR, ostane nerazporejen.

<b>Rezervacije</b>	<b>6.389.077 TSIT</b>
--------------------	-----------------------

v TSIT	2006	2005
Rezervacije za prodajne garancije	3.365.035	3.201.933
Rezervacije za odpravnine in pokojnine	2.629.370	2.886.218
Druge rezervacije	394.672	395.774
<b>Skupaj</b>	<b>6.389.077</b>	<b>6.483.925</b>

**Gibanje rezervacij v letu 2006**

v TSIT	Stanje 1.1.2006	Črpanje in sproščanje	Oblikovanje	Stanje 31.12.2006
Rezervacije za prodajne garancije	3.201.933	-1.886.179	2.049.281	3.365.035
Rezervacije za odpravnine in pokojnine	2.886.218	-313.982	57.134	2.629.370
Druge rezervacije	395.774	-1.342	240	394.672
<b>Skupaj</b>	<b>6.483.925</b>	<b>-2.201.503</b>	<b>2.106.655</b>	<b>6.389.077</b>

**Gibanje rezervacij v letu 2005**

v TSIT	Stanje 1.1.2005	Črpanje in sproščanje	Oblikovanje	Stanje 31.12.2005
Rezervacije za prodajne garancije	3.154.155	-1.298.827	1.346.605	3.201.933
Rezervacije za odpravnine in pokojnine	2.797.068	0	89.150	2.886.218
Druge rezervacije	391.474	-7.000	11.300	395.774
<b>Skupaj</b>	<b>6.342.697</b>	<b>-1.305.827</b>	<b>1.447.055</b>	<b>6.483.925</b>

Dolgoročne rezervacije za prodajne garancije se oblikujejo glede na ocene stroškov garancij, ki se pripravljajo glede na znane podatke o ravni kakovosti izdelkov in izkazanih stroškov garancij.

Aktuarski izračun vrednosti ocenjenih bodočih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade je bil opravljen po stanju na dan 31.12.2005.

V letu 2006 je družba oblikovala rezervacije v breme tekočega poslovnega izida v višini 57.134 TSIT, ki izhajajo iz števila novozaposlenih ter metodologije iz aktuarskega izračuna.

Druge rezervacije predstavljajo rezervirana sredstva za odškodninske zahteve iz naslova vloženih tožb.

<b>Dolgoročne finančne obveznosti</b>	<b>26.436.407 TSIT</b>
---------------------------------------	------------------------

v TSIT	2006	2005
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	30.669.528	28.042.139
Dolgoročne finančne obveznosti do drugih podjetij	5.480.360	3.083.132
Kratkoročni del dolgoročnih obveznosti	-9.713.481	-8.191.857
<b>Skupaj</b>	<b>26.436.407</b>	<b>22.933.414</b>

Dolgoročne finančne obveznosti so nominirane v EUR. Prejeta posojila se obrestujejo po nominalni obrestni meri v razponu od 3,8 % do 4,8 %, in so vezana na variabilno obrestno mero.

**Ročnosti dolgoročnih finančnih obveznosti**

v TSIT	2006	2005
Zapadlost od 1 do 2 let	9.126.672	7.792.536
Zapadlost od 2 do 3 let	7.061.584	7.222.381
Zapadlost od 3 do 4 let	4.310.894	4.901.162
Zapadlost od 4 do 5 let	4.755.933	2.158.833
Zapadlost nad 5 let	1.181.324	858.502
<b>Skupaj</b>	<b>26.436.407</b>	<b>22.933.414</b>

**Zavarovanja dolgoročnih finančnih obveznosti**

v TSIT	2006	2005
Menice	25.559.667	21.711.655
Klavzuli »pari passu« in »negative pledge«	24.443.040	21.659.547
Finančne zaveze (kazalniki)	16.148.839	7.775.512

Pretežni del posojil je zavarovan z bianco menicami in s klavzulama »pari-passu« in »negative pledge«, ki izhajajo iz posameznih pogodb. Nekatera posojila so zavarovana z več vrstami zavarovanj hkrati.

<b>Kratkoročne finančne obveznosti</b>	<b>18.087.360 TSIT</b>
--	------------------------

v TSIT	2006	2005
Kratkoročno dobljena posojila od bank	7.368.570	3.614.485
Kratkoročno dobljena posojila od povezanih družb	921.226	1.506.130
Kratkoročne obveznosti za obresti iz financiranja	50.957	37.054
Kratkoročne obveznosti iz naslova dividend	33.126	30.570
Kratkoročni del dolgoročnih obveznosti	9.713.481	8.191.857
Poštena vrednost izvedenih finančnih instrumentov	0	161.645
<b>Skupaj</b>	<b>18.087.360</b>	<b>13.541.741</b>

### Zavarovanja kratkoročnih finančnih obveznosti

v TSIT	2006	2005
Menice	16.803.770	11.592.371
Klavzuli »pari passu« in »negative pledge«	15.042.875	10.241.146
Finančne zaveze (kazalniki)	5.327.320	3.320.965
Hipoteke	39.208	83.353

Pomemben del posojil je zavarovan z bianco menicami in s klavzulama »pari-passu« in »negative pledge«, ki izhajajo iz posameznih pogodb. S hipoteko je zavarovano posojilo pridobljeno v letu 1999; nekatera posojila so zavarovana z več vrstami zavarovanj hkrati.

### Kratkoročno dobljena posojila

Valuta	Znesek v valuti (v 000)	Znesek v TSIT	Obrestna mera (%)	
			od	do
EUR	69.965	16.766.397	3,8	4,8
SIT	1.062.226	1.062.226	3,2	3,75
USD	960	174.654	5,8	5,8
<b>Skupaj</b>		<b>18.003.277</b>		

### Kratkoročne poslovne obveznosti

45.742.984 TSIT

v TSIT	2006	2005
Poslovne obveznosti do dobaviteljev v Skupini	6.053.513	3.950.638
Poslovne obveznosti do drugih dobaviteljev	39.689.471	35.250.059
<b>Skupaj</b>	<b>45.742.984</b>	<b>39.200.697</b>

Kratkoročne poslovne obveznosti so se glede na stanje konec leta 2005 povečale za 6.542.287 TSIT oziroma za 16,7 %. Pomembni del povečanja se nanaša na obveznosti do dobaviteljev v Skupini zaradi povečanih dobav izdelkov od odvisne družbe Mora Moravia, s r.o. in Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija. Vrednost drugih dobaviteljev se je glede na preteklo leto povečala za 4.439.412 TSIT, kar je posledica podaljšanih plačilnih rokov.

### Poslovne obveznosti do dobaviteljev, družb v Skupini

v TSIT	2006	2005
Poslovne obveznosti do dobaviteljev v državi	2.441.561	2.825.620
Poslovne obveznosti do dobaviteljev v tujini	3.611.952	1.125.018
<b>Skupaj</b>	<b>6.053.513</b>	<b>3.950.638</b>

### Poslovne obveznosti do dobaviteljev, družb v Skupini (v državi)

Družba	2006	2005
Gorenje Tiki, d.o.o., Ljubljana	9.599	1.696
Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Velenje	75.191	46.893
Gorenje Notranja oprema, d.o.o., Velenje	23.141	12.689
Opte Ptuj, d.o.o., Ptuj	1.405	1.532
Gorenje I.P.C., d.o.o., Velenje	1.444.463	1.278.997
Gorenje GTI, d.o.o., Velenje	609.651	800.188
LINEA SP, d.o.o., Velenje	1.807	1.998
Gorenje Orodjarna, d.o.o., Velenje	180.432	204.106
Gorenje Indop, d.o.o., Velenje	0	238.236
Biterm, d.o.o., Bistrica ob Sotli	0	185.837
Kemis, d.o.o., Radomlje	7.948	936
Gorenje Glin, d.o.o., Nazarje	0	107
GEN-I, d.o.o., Krško	86.843	13.590
ZEOS, d.o.o., Ljubljana	1.081	0
IG Prodaja, d.o.o., Nova Gorica	0	38.815
<b>Skupaj</b>	<b>2.441.561</b>	<b>2.825.620</b>

### Poslovne obveznosti do dobaviteljev, družb v Skupini (v tujini)

Družba	2006	2005
Gorenje Polska, Sp. z o.o., Poljska	21.905	241
Gorenje spol. s r.o., Češka Republika	78.846	121.514
Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina	7.086	7.060
Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	0	201.852
Gorenje Budapest KFT., Madžarska	6.917	22.659
Gorenje d.o.o., Srbija	19.809	21.746
Gorenje Belux S.a.r.l., Belgija	23	8.444
Gorenje Vertriebs GmbH, Nemčija	85.266	78.865
Gorenje Koerting Italia S.r.l., Italija	84.326	5.553
Gorenje Kuechen, GmbH, Avstrija	0	349
Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	96.231	130.471
Gorenje Skandinavien A/S, Danska	24.663	13.790
Gorenje France S.A.S., Francija	105.501	120.241
Gorenje UK Ltd., Velika Britanija	14.037	54.522
Gorenje Romania S.r.l., Romunija	67.956	34.056
Mora Moravia, s r.o., Češka Republika	2.018.663	280.876
Gorenje Slovakia, s r.o., Slovaška	29.046	23.421
Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija	946.338	0
Gorenje Espana, s.l., Španija	4.688	0
Prevrednotenje	651	-642
<b>Skupaj</b>	<b>3.611.952</b>	<b>1.125.018</b>

### Poslovne obveznosti do drugih dobaviteljev

v TSIT	2006	2005
Poslovne obveznosti do dobaviteljev v državi	15.184.585	13.519.691
Poslovne obveznosti do dobaviteljev v tujini	24.504.886	21.730.368
<b>Skupaj</b>	<b>39.689.471</b>	<b>35.250.059</b>

<b>Druge kratkoročne obveznosti</b>	<b>3.786.626 TSIT</b>	
-------------------------------------	-----------------------	--

v TSIT	2006	2005
Kratkoročne obveznosti do zaposlenih	1.731.218	1.538.302
Kratkoročne obveznosti do države in drugih institucij	297.665	686.589
Kratkoročne obveznosti za predujme	300.606	2.437
Druge kratkoročne obveznosti	87.142	29.574
Kratkoročno vnaprej vračunani stroški in odhodki	1.369.995	1.324.583
<b>Skupaj</b>	<b>3.786.626</b>	<b>3.581.485</b>

Iz naslova kratkoročnih obveznosti do zaposlenih so na dan 31.12. izkazane naslednje obveznosti:

v TSIT	2006	2005
Plače in nadomestila plač	887.098	770.125
Prispevki iz plač	340.444	303.475
Davki iz plač	171.215	165.849
Drugi prejemki iz delovnega razmerja	27.142	24.573
Odtegljaji od plač delavcev	299.848	270.264
Drugo	5.471	4.016
<b>Skupaj</b>	<b>1.731.218</b>	<b>1.538.302</b>

Kratkoročne obveznosti do državnih institucij so nižje zaradi že plačane akontacije iz naslova obračunanega davka iz dobička za leto 2006 in se izkazuje terjatev iz tega naslova v višini 39.814 TSIT.

Prejeti predujmi se nanašajo predvsem na projekte programa Indop v višini 252.385 TSIT.

Kratkoročno vnaprej vračunani stroški in odhodki so oblikovani za vnaprej vračunane stroške iz naslova vračunanih stroškov storitev v višini 577.369 TSIT, obračunanih odhodkov za obresti na prejeta posojila v višini 285.532 TSIT, za vnaprej obračunane odhodke iz naslova boniteta za leto 2006 v višini 326.049 TSIT ter za ostale vračunane stroške dela v višini 181.045 TSIT.

<b>Pogojne obveznosti</b>		
---------------------------	--	--

Družba v posebni evidenci izkazuje pogojne obveznosti iz naslova danih poroštev finančnim institucijam za finančna bremena odvisnih

družb v višini 14.891.279 TSIT in tretjim osebam v višini 671.170 TSIT.

<b>Finančni instrumenti</b>		
-----------------------------	--	--

Na področju obvladovanja finančnih tveganj smo v letu 2006 sledili notranjim finančnim politikam, ki vključujejo izhodišča za učinkovito in sistematično upravljanje s finančnimi tveganji. Cilji procesa upravljanja s finančnimi tveganji so:

- doseganje stabilnosti poslovanja in zmanjšanje izpostavljenosti posameznih tveganj do sprejemljive ravni,

- povečanje vrednosti družb in vpliv na njihovo boniteto,
- povečanje finančnih prihodkov oziroma zmanjšanje finančnih odhodkov ter
- izničenje oziroma zmanjšanje učinka izjemnih škodnih dogodkov.

V družbi smo opredelili naslednje ključne vrste finančnih tveganj:

<b>Finančna tveganja</b>	
	Kreditna (zaupajska) tveganja
	Valutna tveganja
	Obrestna tveganja
	Plačilnosposobnostna tveganja

Izpostavljenost posameznim vrstam finančnih tveganj ter ukrepe za varovanje pred njimi izvajamo in presojamo na podlagi učinkov na denarne tokove. Za varovanje pred finančnimi tveganji v okviru redne dejavnosti izvajamo ustrezne aktivnosti varovanja (ščitenja) na poslovnem, naložbenem in finančnem področju.

V letu 2006 smo kreditna tveganja (zaupajska tveganja), ki zajemajo vsa tveganja, kjer se zaradi neporavnanih pogodbenih obveznosti poslovnih partnerjev (kupcev) zmanjšajo gospodarske koristi družbe, obvladovali z naslednjimi sklopi ukrepov:

- z zavarovanjem večjega dela terjatev iz poslovanja pred komercialnimi tveganji pri Slovenski izvojni družbi - Prvi kreditni zavarovalnici d.d.,
- z dodatnim zavarovanjem bolj tveganih terjatev do kupcev z bančnimi garancijami in z drugimi zavarovalnimi instrumenti,
- z rednim nadziranjem poslovanja in finančnega stanja vseh novih in obstoječih poslovnih partnerjev ter z omejevanjem izpostavljenosti do posameznih poslovnih partnerjev,
- s sistematičnimi in aktivnimi procesi izterjave terjatev.

Vodstvo družbe ocenjuje, da je glede na navedene ukrepe za varovanje pred tveganji izpostavljenost kreditnim tveganjem zmerna.

Gorenje d.d. je glede na svojo geografsko razvejanost delovanja močno izpostavljeno tudi valutnim tveganjem, pri katerih se zaradi spremembe tečaja posamezne valute lahko zmanjšajo gospodarske koristi podjetja. Med valutnimi tveganji prevladujejo tveganja, ki izvirajo iz izvajanja poslovnih aktivnosti na trgih Hrvaške, Velike Britanije, Poljske, Madžarske ter vseh dolarških trgih. Na večini naštetih trgov poskušamo izpostavljenost dolgoročno zmanjšati z naravnim ščitenjem, torej z uravnavanjem prodaje in nabave, medtem ko se pred valutnimi tveganji kratkoročno varujemo s terminkimi valutnimi pogodbami ter v manjši meri tudi z ostalimi izpeljanimi finančnimi instrumenti.

Vodstvo družbe ocenjuje, da je glede na navedene ukrepe za varovanje pred tveganji izpostavljenost valutnim tveganjem zmerna.

V zadnjih nekaj letih smo veliko pozornosti posvetili tudi obrestnim tveganjem, ki lahko zmanjšujejo gospodarske koristi družbe zaradi spremembe višine obrestnih mer na trgu. Zaradi relativno neugodnih cenovnih ravni izvedenih finančnih instrumentov za zaščito pred

obrestnimi tveganji družba v poslovnem letu 2006 ni povečevala obsega zaščite pred obrestnimi tveganji, delež fiksnih obrestnih mer v kreditnem portfelju Gorenja, d.d., pa je konec poslovnega leta 2006 znašal 50,7 % celotnih obveznosti iz financiranja do tretjih oseb, kar v veliki meri sovпада z njegovimi celotnimi dolgoročnimi finančnimi obveznostmi.

Vodstvo družbe ocenjuje, da je glede na navedene ukrepe za varovanje pred tveganji izpostavljenost obrestnim tveganjem majhna.

Tveganja plačilne sposobnosti zajemajo tveganja, povezana s primanjkljajem razpoložljivih finančnih virov in posledično z nesposobnostjo družbe, da v dogovorjenih rokih poravnava svoje obveznosti.

Tveganje kratkoročne plačilne sposobnosti družbe je zaradi učinkovitega upravljanja z denarnimi sredstvi, ustreznih razpoložljivih kreditnih linij za kratkoročno uravnavanje denarnih tokov, visoke stopnje finančne prožnosti ter dobrega dostopa do finančnih trgov in virov ocenjena kot majhna. Tveganje dolgoročne plačilne sposobnosti je kot posledica uspešnega poslovanja, učinkovitega gospodarjenja s sredstvi, trajne sposobnosti ustvarjanja denarnih tokov iz poslovanja in visoke kreditne sposobnosti ocenjena kot majhna.

Vodstvo družbe ocenjuje, da je izpostavljenost tveganjem plačilne sposobnosti nizka.

#### Poštena vrednost

Naložbe, razpoložljive za prodajo, so ovrednotene na pošteno vrednost po znanih tržnih cenah.

Valutni termiski posli  
Družba Gorenje, d.d., je imela na dan 31.12.2006 sklenjenih valutnih termiskih poslov (forwardov) v skupni vrednosti varovanih postavk 16.179.599,87 EUR. Z valutnimi termiskimi posli so bila na dan 31.12.2006 varovana naslednja valutna rezmerja: EUR/PLN, EUR/HRK, EUR/USD, EUR/AUD, EUR/HUF. Zapadlost poslov je kratkoročna (do enega leta).

Poštena vrednost navedenih poslov je vrednost, pri kateri lahko posamezen instrument zamenjamo v običajnem poslu med voljnima in obveščenima strankama. Osnovo za določanje poštene vrednosti finančnih instrumentov pridobivamo preko »portala« Reuters; odločilne so vrednosti nasprotnih valutnih termiskih poslov z enakimi ročnostmi, veljavnih na datum sestave bilance stanja. Poštena vrednost valutnih termiskih poslov na dan sestave bilance stanja je razlika med vrednostjo dejansko sklenjenih termiskih poslov in vrednostjo nasprotnih termiskih poslov na dan sestave bilance stanja z upoštevanjem enakih zapadlosti posameznih termiskih poslov. Skupna poštena vrednost valutnih termiskih poslov je na dan 31.12.2006 znašala

7.661.253 SIT oz. 31.969,84 EUR in je računovodsko evidentirana v postavki druga kratkoročna sredstva.

Posli obrestnih zamenjav

Skupna vrednost varovanih postavk družbe Gorenje, d.d., na dan 31.12.2006, za katere je družba sklenila posle obrestnih zamenjav, znaša 22.318.367.909,10 SIT oz. 93.132.898,97 EUR. S posli obrestnih zamenjav varujemo gibanje variabilne obrestne mere EURIBOR. Zapadlost poslov je dolgoročna, in sicer sukcesivno do 31.1.2012.

Poštena vrednost navedenih poslov je vrednost, pri kateri lahko posamezen instrument zamenjamo v običajnem poslu med voljnima in obveščenima strankama. Osnovo za določanje poštene vrednosti finančnih instrumentov pridobivamo preko »portala« Reuters; odločilne so vrednosti obrestnih poslov z enakimi ročnostmi, veljavne na datum sestave bilance stanja.

Poštena vrednost poslov obrestnih zamenjav na dan sestave bilance stanja je tako diskontirana razlika med denarnim tokom za obresti po sklenjenih poslih obrestnih zamenjav in denarnim tokom za obresti po vrednostih enakovrednih poslov obrestnih zamenjav na datum sestave bilance stanja.

Skupna poštena vrednost poslov obrestnih zamenjav na dan 31.12.2006 znaša 456.671.907,08 SIT oz. 1.905.658,10 EUR in je računovodsko evidentirana v postavki druga kratkoročna sredstva.

Družba poštene vrednosti sklenjenih obrestnih zamenjav, ki so vezane na posamezno najeto posojilo in pomenijo varovanje denarnega toka pred tveganji, izkazuje med prevrednotenji kapitala v višini 125.466 TSIT, medtem ko je varovanje poštene vrednosti sklenjenih obrestnih zamenjav, ki so sklenjene na osnovi pričakovanega obsega posojil, izkazano med finančnimi prihodki v višini 331.206 TSIT.

Dana in prejeta posojila so vrednotena na osnovi preračuna po efektivnih obrestnih merah, ki se nepomembno razlikujejo od pogodbeno določenih obrestnih mer, zato je v izračunih upoštevana pogodbeno obrestna mera.

Kratkoročne poslovne terjatve niso diskontirane zaradi kratkoročnosti, so pa upoštewane slabitve na pošteno vrednost.

Kratkoročne poslovne obveznosti niso diskontirane zaradi kratkoročnosti in izkazujejo pošteno vrednost.

#### Pregled poštene in knjigovodske vrednosti sredstev in obveznosti

v TSIT	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
	2006	2006	2005	2005
Naložbe, razpoložljive za prodajo	1.354.253	1.354.253	1.304.126	1.304.126
Dolgoročna dana posojila	149.225	149.225	499.916	499.916
Kratkoročne finančne naložbe	3.350.458	3.350.458	4.384.956	4.384.956
Kratkoročne poslovne terjatve	46.590.805	46.590.805	38.013.673	38.013.673
Izpeljani finančni instrumenti	464.333	464.333	-161.645	-161.645
Denar in denarni ustrezniki	126.548	126.548	10.114	10.114
Dolgoročne finančne obveznosti	-26.436.407	-26.436.407	-22.933.414	-22.933.414
Kratkoročne finančne obveznosti	-18.057.360	-18.057.360	-13.380.096	-13.380.096
Kratkoročne poslovne obveznosti	-48.072.473	-48.072.473	-41.428.025	-41.428.025
<b>Skupaj</b>	<b>-40.530.618</b>	<b>-40.530.618</b>	<b>-33.690.395</b>	<b>-33.690.395</b>

## Posli s povezanimi osebami

Družba je s povezanimi osebami poslovala na osnovi sklenjenih kupoprodajnih pogodb, kjer so bile v medsebojnih prometih povezanih oseb uporabljene tržne cene izdelkov in storitev. Posamezni posli s povezanimi osebami so razkriti pri posameznih bilančnih postavkah.

Podatki o prejemkih

Družba Gorenje, d.d., je v letu 2006 spodaj navedenim skupinam oseb izplačala naslednje bruto osebne prejemke:

## Kosmate vrednosti prejemkov v letu 2006

v TSIT	Uprava	Nadzorni svet	Zaposleni po individualnih pogodbah
- plače	167.534		1.131.175
- nagrade za uspešnost	62.072	26.000	166.015
- bonitete	12.365		82.470
- drugi prejemki	800		16.726
- sejinine		8.938	
- povračila stroškov		1.801	
<b>Skupaj</b>	<b>242.771</b>	<b>36.739</b>	<b>1.396.386</b>

## Čiste vrednosti prejemkov v letu 2006

v TSIT	Uprava	Nadzorni svet	Zaposleni po individualnih pogodbah
- plače	66.785		537.449
- nagrade za uspešnost	30.990	20.150	78.050
- bonitete	12.365		82.470
- drugi prejemki	434		10.553
- sejinine		6.927	
- povračila stroškov		1.396	
<b>Skupaj</b>	<b>110.574</b>	<b>28.473</b>	<b>708.522</b>

## Kosmate vrednosti prejemkov v letu 2005

v TSIT	Uprava	Nadzorni svet	Zaposleni po individualnih pogodbah
- plače	165.460		979.439
- nagrade za uspešnost	54.910	26.000	127.437
- bonitete	14.153		73.538
- sejinine		4.569	
- povračila stroškov	760	1.125	12.751
<b>Skupaj</b>	<b>235.283</b>	<b>31.694</b>	<b>1.193.165</b>

## Čiste vrednosti prejemkov v letu 2005

v TSIT	Uprava	Nadzorni svet	Zaposleni po individualnih pogodbah
- plače	63.233		459.677
- nagrade za uspešnost	23.433	20.150	60.703
- bonitete	14.153		73.538
- sejinine		3.541	
- povračila stroškov	412	246	7.761
<b>Skupaj</b>	<b>101.231</b>	<b>23.937</b>	<b>601.679</b>

V skladu z Zakonom o trgu vrednostnih papirjev v nadaljevanju navajamo celotna plačila, povračila in druge ugodnosti članov Uprave družbe:

## Kosmate vrednosti prejemkov v letu 2006

v TSIT	Franc Bobinac	Franc Košec	Žiga Debeljak	Mirjana Dimc-Perko	Drago Bahun
- plače	48.999	41.118		37.588	39.829
- nagrade za uspešnost	18.257	14.605	14.605		14.605
- bonitete	4.114	2.574		2.798	2.879
- drugi prejemki	200	200		200	200
<b>Skupaj</b>	<b>71.570</b>	<b>58.497</b>	<b>14.605</b>	<b>40.586</b>	<b>57.513</b>

## Čiste vrednosti prejemkov v letu 2006

v TSIT	Franc Bobinac	Franc Košec	Žiga Debeljak	Mirjana Dimc-Perko	Drago Bahun
- plače	19.114	16.563		15.136	15.972
- nagrade za uspešnost	7.513	6.073	11.319		6.086
- bonitete	4.114	2.574		2.798	2.879
- drugi prejemki	107	109		109	109
<b>Skupaj</b>	<b>30.848</b>	<b>25.319</b>	<b>11.319</b>	<b>18.043</b>	<b>25.046</b>

## Kosmate vrednosti prejemkov v letu 2005

v TSIT	Franc Bobinac	Franc Košec	Žiga Debeljak	Drago Bahun
- plače	48.586	40.742	36.673	39.459
- nagrade za uspešnost	16.150	12.920	12.920	12.920
- bonitete	5.327	2.998	3.036	2.792
- drugi prejemki	190	190	190	190
<b>Skupaj</b>	<b>70.253</b>	<b>56.850</b>	<b>52.819</b>	<b>55.361</b>



### Čiste vrednosti prejemkov v letu 2005

v TSIT	Franc Bobinac	Franc Košec	Žiga Debeljak	Drago Bahun
- plače	17.841	15.712	14.104	15.576
- nagrade za uspešnost	6.788	5.513	5.602	5.530
- bonitete	5.327	2.998	3.036	2.792
- drugi prejemki	102	103	104	103
<b>Skupaj</b>	<b>30.058</b>	<b>24.326</b>	<b>22.846</b>	<b>24.001</b>

Nadzorni svet je določil, da se članom Uprave za uspešno delo v celem letu 2005 odobrijo nagrade za uspešnost v višini petih osnovnih bruto plač decembra 2005 za celo leto opravljanja funkcije. Žigi Debeljaku, kot članu Uprave v obdobju od 18.7.2003 do 31.12.2005, pripada nagrada za poslovno uspešnost leta 2005.

Družba ni odobrvala dolgoročnih in kratkoročnih posojil članom Uprave, članom Nadzornega sveta in notranjim lastnikom.

### Pojasnilo 33

### Pojasnilo 34

#### Dogodki po datumu bilance stanja

Pomembni dogodki po datumu priprave bilance stanja na dan 31.12.2006:

- Z dnem 1.1.2007 je bil izvršen prenos dejavnosti, ki se nanaša na prodajo hladilne in toplotne tehnike z družbe Gorenje GTI, d.o.o., na družbo Gorenje Tiki, d.o.o.
- Gorenje, d.d., je 31.1.2007 od Probanke, d.d., kupilo 23,4-odstotni delež družbe Surovina, d.d., Maribor

in tako postalo lastnik 51 % vseh delnic v kapitalu družbe.

- Z dnem 31.1.2007 je družba Kemis Zagreb, d.o.o., prevzela družbo Termoclean, d.o.o.
- Z dnem 8.1.2007 je bilo ustanovljeno v Kazahstanu predstavništvo družbe Gorenje, d.d.

#### Razmerje z revizorjem

V skladu s 57. členom Zakona o gospodarskih družbah je bila opravljena revizija revizijske hiše KPMG Slovenija, d.o.o., v času od 19.1. do 5.2.2007 in izdano revizijsko mnenje z dne 6.4.2007. V letu 2006 je bilo porabljeno

za revizorske storitve 38.929 TSIT, za revidiranje letnega poročila je družba vračunala stroške v višini 29.000 TSIT.

Pojasnilo 33

Področni odseki

v TSIT	Hladilno-zamrzovalni aparati		Pralno-pomivalni aparati		Kuhalni aparati		Druga prodaja		Izločitve		Skupaj	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Prihodki od prodaje proizvodov, blaga in materiala	50.746.968	57.205.286	33.732.353	31.872.630	53.152.923	47.636.480	32.237.333	13.503.881			169.869.577	150.218.277
Prihodki od prodaje storitev	670.420	767.804	1.213.968	1.254.210	481.973	332.520	3.123.217	785.320			5.489.578	3.139.854
Prihodki od prodaje družbam v Skupini Gorenje	26.783.647	37.808.200	22.764.824	20.575.077	37.227.682	29.856.654	18.247.844	11.856.450			105.023.997	100.096.381
Rezultat segmenta	93.781	57.653	656.468	494.634	2.375.789	1.793.599	781.510	410.148			3.907.548	2.756.034
Rezultat iz financiranja									-663.100	-471.874	-663.100	-471.874
Davki									-341.795	163.218	-341.795	163.218
Čisti poslovni izid									2.902.653	2.447.378	2.902.653	2.447.378
Sredstva odseka	47.838.884	42.506.824	34.906.287	31.616.544	34.886.405	31.626.396	28.613.523	27.429.312			146.245.099	133.179.076
Nerazporejena sredstva											4.591.749	3.006.792
Sredstva skupaj	47.838.884	42.506.824	34.906.287	31.616.544	34.886.405	31.626.396	28.613.523	27.429.312			150.836.848	136.185.868
Obveznosti odseka	33.270.278	31.913.451	23.502.672	20.040.043	26.845.812	23.870.731	17.078.206	9.917.037			100.696.968	85.741.262
Investicije odseka	2.270.783	2.870.659	1.220.793	2.260.333	1.622.589	1.568.062	1.836.025	2.591.374			6.950.190	9.290.428
Odpisi obratnih sredstev	145.659	165.347	97.999	427.218	165.051	127.784	103.157	107.538			511.866	827.887

Pojasnilo 34

Območni odseki

v TSIT	EU		Vzhodna Evropa		Ostali svet		Skupina	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Prihodki od prodaje	101.864.121	90.538.901	64.504.927	53.575.567	8.990.107	9.243.663	175.359.155	153.358.131
Sredstva odseka	87.485.372	60.121.608	55.809.634	46.312.625	7.541.842	29.751.635	150.836.848	136.185.868
Investicije odseka	4.031.110	4.332.269	2.571.570	3.018.834	347.510	1.939.325	6.950.190	9.290.428

### 5.1.2.3 Poročilo revizorja

#### Revizorjevo poročilo namenjeno javni objavi povzetkov računovodskih izkazov

Revidirali smo računovodske izkaze s pojasnili gospodarske družbe Gorenje d.d. za leto, končano 31. decembra 2006, pripravljenih v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja kot jih je sprejela EU, iz katerih izhajajo povzetki računovodskih izkazov, v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. V našem poročilu z dne 6. aprila 2007 smo izrazili mnenje, da so računovodski izkazi s pojasnili, iz katerih izhajajo povzetki računovodskih izkazov, resnična in poštena slika poslovanja družbe v letu 2006.

Po našem mnenju so priloženi povzetki računovodskih izkazov v vseh bistvenih pogledih v skladu z računovodskimi izkazi s pojasnili, iz katerih izhajajo in o katerih smo izrazili mnenje brez pridržka.

Za boljše razumevanje finančnega stanja gospodarske družbe Gorenje d.d., na dan 31.12.2006, njenega poslovnega in finančnega izida v tedaj končanem letu ter področja naše revizije je treba povzetke računovodskih izkazov brati skupaj z računovodskimi izkazi s pojasnili, iz katerih izhajajo, in z našim revizijskim poročilom o njih.

**KPMG SLOVENIJA,**  
podjetje za revidiranje, d.o.o.

Marjan Mahnič, univ. dipl. ekon.  
pooblaščen revizor  
partner

Andrej Korinšek, univ. dipl. ekon.  
pooblaščen revizor  
partner

Ljubljana, 13. april 2007

#### Divizija Gospodinskih aparatov

#### Predstavitev družb Skupine Gorenje

<b>Gorenje gospodinski aparati, d.d.</b> Partizanska 12 3503 Velenje	Predsednik Uprave: Franc BOBINAC Tel.: +386 3 899 10 00 Fax: +386 3 899 28 00 E-mail: info@gorenje.si www.gorenje.com	<b>Gorenje Tiki</b> Elektrostrojno podjetje, d.o.o. Magistrova 1 1521 Ljubljana	Direktor: Branko APAT Tel.:+386 1 5005 600 / 602 Fax:+386 1 5005 700 E-mail: info@gorenjetiki.si www.gorenjetiki.si
--	--	--	---

<b>Gorenje I.P.C.,</b> Invalidsko podjetniški center, d.o.o. Partizanska 12 3503 Velenje	Direktor: Simon KUMER Tel.:+386 3 899 16 47 Fax:+386 3 899 26 35 E-mail: vodstvo.ipc@gorenje.si	<b>Gorenje Tiki, Društvo za proizvodnjo električnih aparatov za domačinstvo, d.o.o.</b> Magistrova 1 22300 Stara Pazova Srbija	Direktor: Branko APAT Tel.:+381 22 366 100 Fax:+381 22 316 773 E-mail: info@gorenjetiki.si www.gorenjetiki.si
---	---	---	---

<b>Mora Moravia s r.o.,</b> Česka Republika Nádražní 50 783 66 Hlubočky – Mariánske Údolí Česká Republika	Direktor: Vitezslav RUŽIČKA Tel.:+420 585 161 111 Fax:+420 585 351 220 E-mail: admin.centrum@mora.cz www.mora.cz	<b>Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o.</b> Bulevar palih boraca 91/92 godine, br. 5 14000 Valjevo Srbija	Direktor: Mirko Meža Tel.:+381 142 95 900 Fax:+381 142 95 901 E-mail: mirko.meza@gorenje.com
--	--	---	--

<b>Gorenje Orodjarna, d.o.o.</b> Partizanska 12 b 3503 Velenje	Direktor: dr. Blaž NARDIN Tel.:+386 3 899 24 11 Fax:+386 3 899 26 33 E-mail: prodaja@gorenje-rodjarna.si www.gorenje-rodjarna.si		
--	---	--	--

## Divizija Notranje opreme

<b>Gorenje Notranja oprema, d.o.o.</b>	Direktor: Gregor VERBIČ Tel.:+386 3 898 51 10	<b>Gorenje - kuchyně spol s r.o.</b>	Direktor: Viktor FAKTOR Tel.:+ 420 283101929
Partizanska 12 3320 Velenje	Fax:+386 3 898 51 13 E-mail: info@gorenje-no.si www.gorenje-no.si	Hlavní 316 250 64 Mešice u Prahy Česká Republika	Fax:+ 420 283101927 E-mail: kuchyne@gorenje.cz www.gorenje.cz

<b>Gorenje Küchen GmbH</b>	Direktor: Benedikt SKOK Tel.:+ 43 7942 709 15		
Küchenmöbelerzeugung, Werdnstraße 7+ 9 A-4240 Freistadt Österreich	Fax:+ 43 7942 709 11 E-mail: info.kuechen@gorenje.at www.gorenje-kuechen.at		

## Divizija Trgovine in storitev

<b>Gorenje GTI, trgovina, inženiring, d.o.o.</b>	Direktorica: Cita ŠPITAL-MEH Tel.:+386 3 899 13 94 Fax:+386 3 899 26 06 E-mail: gt@gorenje.si www.gorenje.com	<b>Gorenje Gostinstvo, d.o.o.</b>	Direktorica: Saša OPREŠNIK Tel.:+386 3 899 11 95 Fax:+386 3 899 26 67 E-mail: gorenje.gostinstvo@siol.net www.gorenjegostinstvo.eu www.gorenjegostinstvo.si www.hotelpaka.com
Partizanska 12 3320 Velenje		Partizanska 12 3320 Velenje	

<b>LINEA SP, d.o.o.</b>	Direktor: Franjo GJERKEŠ Tel.:+386 3 586 94 35 Fax:+386 3 586 94 36 E-mail: info@linea.si www.linea.si	<b>OPTE PTUJ, d.o.o.</b>	Direktor : Marjan PIŠEK Tel.:+386 2 745 90 00 Fax:+386 2 745 90 20 E-mail: opte@siol.net
Prešernova 8 3320 Velenje		Zabjak 1 2250 Ptuj	

<b>GORENJE Imobilia, društvo za promet i upravljanje nekretninama Beograd, d.o.o.</b>	Direktor: Rudolf KREBL Tel.:+381 11 362 95 95 Fax:+381 11 362 95 96 E-mail: imobiliag@sbb.co.yu	<b>Gorenje Adria Nekretnine d.o.o., društvo za promet, poslovanje i usluge s nekretninama</b>	Direktor: Rudolf KREBL Tel.:+386 3 899 12 85 Fax:+386 3 899 25 07 E-mail: rudi.krebl@gorenje.si
Prizrenska 6 11000 Beograd Srbija		Slavonska avenija 26/4 10000 Zagreb Hrvatska	

<b>KEMIS Kemični izdelki, predelava in odstranjevanje odpadkov d.o.o.</b>	Direktor: Emil NANUT Tel.:+386 1 729 50 30 Fax:+386 1 729 50 40 E-mail: info@kemis.si www.kemis.si	<b>KEMIS BiH, d.o.o.</b>	Direktor: Damir MURATOVIĆ Tel.:+387 35 550 570 Fax:+387 35 550 570 E-mail: damir.m@kemis.co.ba www.kemis.co.ba
Kajuhova 4, Preserje 1235 Radomlje		Kralja Tvrtka b.b. 75300 Lukavac Bosna i Hercegovina	

<b>KEMIS, d.o.o.</b>	Direktor: Zoran MATIČ Tel.:+385 1 46 38 011 Fax:+385 1 46 38 013 E-mail: zoran.matic@kemis.hr www.kemis.hr	<b>Termoclean, poduzeće za održavanje industrijskih postrojenja i reciklažu d.o.o.</b>	Direktor: Fran DORČIĆ Tel.: +385 1 2406 301 +385 1 2406 302 Fax: +385 1 2455 331 E-mail: termoclean@termoclean.hr www.termoclean.hr
Sudišćak 3 10000 Zagreb Hrvatska		Kanalski put 12, Žitnjak 10000 Zagreb	

<b>Kemis, skupljanje, prerada i uništavanje odpadaka, d.o.o., Valjevo II. železničko naselje 2b</b>	Direktor: Franc LIPOVŠEK Tel.: +381 (0)21 6045 141 Fax: +381 (0)21 6045 141 E-mail: office@kemis.co.yu	<b>ENERGYGOR, Ravnanje z odpadki, trgovina in posredništvo, d.o.o.</b>	Direktor: Marijan PENŠEK Tel.:+386 3 899 15 32 Fax:+386 3 899 25 05
21400 Bačka Palanka Srbija		Partizanska 12 3320 Velenje	

<b>ZEOS, ravnanje z električno in elektronsko opremo, d.o.o.</b>	Direktor: Emil ŠEHIČ Tel.:+386 1 366 85 42 Fax:+386 1 366 85 80 E-mail: info@zeos.si www.zeos.si	<b>SUROVINA, Družba za predelavo odpadkov, d.d.</b>	Direktor: Marko FON Tel.:+386 2 250 70 10 Fax:+386 2 237 23 04 E-mail: surovina@surovina.si www.surovina.si
Brnčičeva ulica 39 1000 Ljubljana		2001 Maribor	

<b>ISTRABENZ GORENJE ENERGETSKI SISTEMI, energetske storitve, d.o.o.</b>	Predsednik uprave: dr. Robert GOLOB Tel.:+386 5 331 19 74 Fax:+386 5 331 19 79 E-mail: info.energetskisistemi@istrabenz.si www.istrabenz-es.si	<b>GEN-I, trgovanje in prodaja električne energije d.o.o.</b>	Predsednik uprave: dr. Robert GOLOB Tel.:+386 7 48 81 840 Fax:+386 7 48 81 841 E-mail: info@gen-i.si
Tumova ulica 5 5000 Nova Gorica		Cesta 4. julija 42, 8270 Krško	

<b>Istrabenz-Gorenje, d.o.o., Zagreb</b>	Direktor: Igor KOPRIVNIKAR	<b>Austrian Power Vertriebs, GmbH, Dunaj</b>	Presednica uprave: Astrid OBERMAIER
Ružmarinka 25	Tel.:+386 1 589 64 00	Storchengasse 1	Tel.:+43 1 892 05 40-0
10000 Zagreb	Fax:+386 1 589 64 39	1150 Wien	Fax:+43 1 892 05 40-40
Hrvatska		Österreich	E-mail: office@apc.at www.apc.at

<b>Intrade energija, d.o.o., Sarajevo</b>	Direktor: Emir AVDIĆ	<b>Vitales, društvo za proizvod- nju goriva od</b>	Direktor:
Zmaja od Bosne 44	Tel.:+387 33 657 205	<b>biomase, d.o.o., Nova Bila, Travnik</b>	Aleksander KROFL
71000 Sarajevo	Fax:+387 33 657 206	Nova Bila b.b.	Tel.:+387 30 707 287
Bosna i Hercegovina	E-mail: intrade@sinter.net www.intrade.co.ba/intrade- energija/index.php	72270 Travnik	Fax:+387 30 707 344
		Bosna i Hercegovina	E-mail: info@vitales.ba www.vitales.ba

<b>BIOTOPLOTA, Proizvodnja in distribucija toplote, d.o.o.</b>	Direktor: Borut Del FABBRO		
Tumova ulica 5	Tel.:+386 5 33 11 974		
5000 Nova Gorica	Fax:+386 5 33 11 979		

## Poslovna mreža v tujini

<b>Gorenje Beteiligungs GmbH</b>	Direktor: Marko ŠEFER	<b>Gorenje Vertriebs GmbH</b>	Direktor: Alojz GABROVEC
Keplerplatz 12	Tel.:+43 1 607 00 70	Garmischer Straße 4-6	Tel.:+49 89 502 070
A-1100 Wien	Fax:+43 1 607 00 709	D-80339 München	Fax:+49 89 502 07100
Österreich	E-mail: sekretariat@gorenje.net	Postfach 20 09 53, 80009 Deutschland	E-mail: info@gorenje.de www.gorenje.de

<b>Gorenje Austria Handels GmbH</b>	Direktor: Uroš MAROLT	<b>Gorenje UK Ltd.</b>	Direktor: Matej ČUFER
Südbahnhofgelände, Straße C	Tel.:+43 1 601 31 0	Tuition House	Tel.:+44 20 82 47 39 80
A-1100 Wien	Fax:+43 1 601 31 94 01	27-37 St. George's Road	Fax:+44 20 82 47 39 99
Österreich	E-mail: info@gorenje.at www.gorenje.at	London SW 19 4 EU	E-mail: info@gorenjeuk.co.uk www.gorenje.co.uk

<b>Gorenje spol. s r.o.</b>	Direktor: Suad HADŽIĆ	<b>Gorenje real spol. s r.o.</b>	Direktor: Suad HADŽIĆ
Pobočná 1/1395	Tel.:+420 244 104 511	Pobočná 1/1395	Tel.:+420 244 104 511
14100 Praha 4 – Michle	Fax: +420 261 217 887	14100 Praha 4 – Michle	Fax: +420 261 217 887
Česká Republika	E-mail: gorenje@gorenje.cz www.gorenje.cz	Česká Republika	E-mail: gorenje@gorenje.cz www.gorenje.cz

<b>Gorenje Budapest Kft.</b>	Direktor: Bogdan URH	<b>Gorenje France S.A.S</b>	Direktor: Matjaž GERATIČ
Dohány utca 20	Tel.:+36 1 4133140	85, rue Edouard Vaillant – B.P. 228	Tel.:+33 1 45 19 30 08
1077 Budapest	Fax:+36 1 4133149	92306 Levallois – Perret Cedex	Fax:+33 1 47 39 08 13
Magyarország	E-mail: info@gorenje.hu www.gorenje.hu	France	E-mail: gorenje.france@gorenje.fr www.gorenje.fr

<b>Gorenje BELUX S.a.r.l.</b>	Direktor: Matjaž GERATIČ	<b>Gorenje España</b>	Direktor: Matjaž GERATIČ
Hoestraat 25 A 1	Tel.:+32 54 56 97 61	C./Nicaragua 46 3.3	Tel.:+34 93 363 02 17
1755 Gooik	Fax:+32 54 56 97 63	ES-08029 Barcelona	Fax:+34 93 363 30 23
Belgium	E-mail: gorenje.belux@ busmail.net	España	E-mail: info@gorenjespain.com

<b>Gorenje Korting Italia S.r.l.</b>	Direktor: Andrej PUCER	<b>Gorenje Bulgaria FOOD</b>	Direktor: Darko MLINAR
Via Trento 1	Tel.:+39 040 37 52 111	Bel kamak 6	Tel.: +359 2 934 77 88
I-34132 Trieste	Fax:+39 040 66 21 21	BG-1346 Sofia	+359 2 934 77 77
Italia	E-mail: info@korting.it www.korting.it www.gorenje.it	Bulgaria	Fax: +359 2 934 77 66
			E-mail: gorenje@techno-link.com www.gorenje.bg

<b>Gorenje Slovakia s. r.o.</b>	Direktor: Bogdan URH	<b>Gorenje Romania S.R.L.</b>	Direktor: Tone PRISLAN
Poliankiy 5a	Tel.: +421 26 92 03 939	Sos. Nordului nr. 24-26	Tel.:+40 21 233 33 90/71
84101 Bratislava	Fax: +421 26 92 03 993	Sector 1	Fax:+40 21 233 32 69
Slovenská Republika	E-mail: gorenje@gorenje.sk www.gorenje.sk	Romania	E-mail: gorenje@gorenje.ro www.gorenje.ro

<b>Gorenje Polska Sp. z o.o.</b>	Direktor: Matjaž ŠULN	<b>Gorenje Skandinavien A/S</b>	Direktor: Kristian HANSEN
Ul. 3-Maja 8	Tel.:+48 22 738 32 01	Roskildevej 290	Tel.:+45 36 72 11 33
05-800 Pruszków	Fax:+48 22 738 32 15	2610 Rødovre	+45 36 72 33 88
Poljska	E-mail: gorenje@gorenje.pl www.gorenje.pl	Denmark	Fax:+45 36 72 25 55
			E-mail: salg@gorenje.dk www.gorenje.dk

<b>Gorenje AS</b>	Direktor: Kristian HANSEN	<b>Gorenje AB</b>	Direktor: Kristian HANSEN
Postboks 517 – Sentrum	Tel.:+63 86 80 80	Box 4137	Tel.:+46 200 22 33 88
NO-0105 Oslo	Fax:+63 86 80 82	SE-203 12 Malmö	Fax:+46 200 22 33 89
Norway	E-mail: salg@gorenje.no	Sweden	E-mail:
	www.gorenje.no		kundservice@gorenje.se
			www.gorenje.se

<b>Gorenje OY</b>	Direktor: Kristian HANSEN	<b>SIA Gorenje</b>	Direktor: Kristian HANSEN
PL 2600 FIN	Tel.:+358 1 080 22 33	Krisjana Valdemara 21	Tel.:+371 733 2325
00002 Helsinki	Fax:+358 1 080 22 34	Riga, LV 1010	Fax:+371 733 2326
Finland	E-mail:	Latvija	www.gorenje.lv
	kodinkoneet@gorenje.fi		
	www.gorenje.fi		

<b>OÜ Gorenje</b>	Direktor: Kristian HANSEN	<b>Gorenje, d.o.o., Beograd</b>	Direktor: Marko MRZEL
p.k. 1696	Tel.: +372 611 99 05	Kralja Milutina 46	Tel.:+381 11 36 10 555
10602 Tallinn	www.gorenje.ee	11000 Beograd	Fax:+381 11 36 13 215
Estonia		Srbija	E-mail: office@gorenje-beograd.co.yu
			E-mail:
			office@gorenje.co.yu

<b>Gorenje Invest, d.o.o.</b>	Direktor: Marko MRZEL	<b>Gorenje Zagreb, d.o.o.</b>	Direktor: Janez ŽIVKO
Kralja Milutina 46	Tel.:+381 11 36 10 555	Slavonska avenija 26/4	Tel.:+385 1 241 50 00
11000 Beograd	Fax:+381 11 36 13 215	10000 Zagreb	Fax:+385 1 241 50 09
Srbija	E-mail: office@gorenje-beograd.co.yu	Hrvatska	E-mail: info@gorenje.hr
			www.gorenje.hr

<b>Gorenje Commerce, d.o.o.</b>	Direktor: Janez KUMER	<b>Gorenje gospodinjiski aparati DOOEL</b>	Direktor: Nenad JOVANOVIĆ
Ul. Kamenolom br. 11	Tel.:+387 33 773 050	Društvo za vnatrešna i nadvorešna trgovina	Tel.:+389 2 3062 323 / 3061 178
71215 Blažuj-Sarajevo	Fax:+387 33 628 922	Partizanska odredi br. 99	Fax:+389 2 3064 177
Bosna i Hercegovina	E-mail: amela@gorenje.ba	1000 Skopje	E-mail:
		Makedonija	gorenje@gorenje.com.mk

<b>Gorenje Podgorica, d.o.o.</b>	Direktor: Darko VUKČEVIĆ	<b>Gorenje Gulf FZE</b>	Direktor: Nermin Salman
Cetinjski put bb	Tel.:+381 81 261 152	Jebel Ali Free Zone-Jafza	Tel.:+971 4886 08 58
Sitnica	Fax:+381 81 261 780	Dubai	Fax:+971 4886 09 58
81000 Podgorica	E-mail: gorenjepg@cg.yu	P.O. Box 18651	E-mail:
Crna gora		United Arab Emirates	nsalman@gorenjegulf.ae

<b>Gorenje Istanbul Ltd.</b>	Direktor: Samo IVANČIČ		
Basin Exspres Yolu Cemal	Tel.:+90539 GORENJE		
Ulusoy Cad. No. 2	E-mail:		
34530 Yenibosna Istanbul (TR)	samo.ivancic@gorenje.com		
Turky			

## Predstavništva

<b>Gorenje, d.d., Velenje</b>	Direktor: Marko ŠPAN	<b>Gorenje, d.d., Velenje</b>	Direktor: Roman MELANŠEK
<b>Predstavništvi v Ruski Federaciji</b>	Tel.:+7 495 937 97 35/36/37	<b>Predstavništvo za Kosovo in Albanijo</b>	Tel.:+381 81 261 152
<b>- Moskva</b>	Fax:+7 495 937 97 38/62	Cetinjski put b.b.	Fax:+381 81 261 780
1 Smolenskij per., d.5, Str.1	E-mail: info@gorenje.ru	81000 Podgorica	E-mail: roman.melansek@gorenje.cg.yu
121099 Moskva		Crna gora	
Russia			

<b>- Krasnojarsk</b>	Direktor: Roman JEGLIČ	<b>Gorenje, d.d. Velenje</b>	Direktor: Andy MIKLAV
Ul. Vzljotnaja 26g	Tel.:+7 3912 70 50 60	<b>Predstavništvo na Kitajskem</b>	Tel.:+86(0)21 5118 23 80
660135 Krasnojarsk	Fax:+7 3912 70 55 60	Shanghai City, Jingan District	Fax:+86(0)21 5118 23 81
Russia	E-mail: gorenje@online.ru	No.488 Wuning Road (S)	E-mail: info@gorenje.cn
		Hitech Plaza, 16F, Room 08	www.gorenje.com
		P.C.: 200042	
		China	

<b>Gorenje, d.d., Velenje</b>	Direktor: Jan ŠTERN	<b>Gorenje, d.d., Velenje</b>	Direktor: Roman JEGLIČ
<b>Predstavništvo v Ukrajini</b>	Tel.:+380 44 490 22 44	<b>Predstavništvo v Kazahstanu</b>	Tel.: +7 3272 63 52 15
15 Turgenevskaya Str.,	Fax:+380 44 490 22 44	050059 Almaty	Fax: +7 3272 63 07 15
4-th floor	E-mail: info@gorenje.ua	SAMAL -2, No 80, office 4	E-mail: info@gorenje.kz
Kiev, 01054	www.gorenje.ua	Kazahstan	www.gorenje.kz
Ukraine			

<b>Gorenje, d.d. Velenje</b>	Direktor: Manzulur -		
<b>Predstavništvo v Grčiji</b>	Haque CHOWDHURY		
67, Daskaroli Str.	Tel.:+30 2 10 96 41 666		
Centrum Buildings A-6	Fax:+30 2 10 96 26 207		
166 75 Glyfada	E-mail: gorenje@otenet.gr		
Athens			
Greece			

Ta dokument je oblikovana verzija letnega poročila za leto 2006 družbe Gorenje d.d., in Skupine Gorenje, ki ga je Nadzorni svet družbe sprejel dne 23.4.2007. Letno poročilo, kot ga je sprejel Nadzorni svet družbe, je bilo objavljeno na sistemu borznega obveščanja in je dostopno na sedežu družbe.

Letno poročilo 2006  
lahko najdete na spletnih straneh  
[www.gorenje.com](http://www.gorenje.com)

Tekst: Gorenje d.d.  
Oblikovanje in fotografija: Studio Breg, d.o.o.,  
Grafična priprava: HiFi ColorStudio d.o.o.  
Tisk: Gorenjski Tisk, d.d.  
Maj 2007