

**Prospekt za javno ponudbo navadnih delnic**

**Gorenje, d.d.**

Velenje, april 2007

## **gorenje**

Skupina Gorenje

# **1. Izvleček prospekta za javno ponudbo navadnih delnic Gorenja, d.d.**

## **2. Izdajatelj delnic**

Gorenje gospodinjski aparati, d.d., Partizanska 12, 3503 Velenje

Osnovni kapital družbe, vpisan v sodni register na dan 10.4.2007, znaša 50.909.697,88 EUR<sup>1</sup> (12.200.000.000,00 SIT).

## **3. Vrsta delnice**

Delnica izdajatelja je navadna, prosto prenosljiva, imenska, kosovna, izdana v nematerializirani obliki, z oznako GRVG in ISIN kodo SI0031104076, ki tvorijo z že izdanimi delnicami izdajatelja isti razred.

## **4. Skupna nominalna vrednost celotne izdaje**

Skupna vrednost izdaje delnic, na katere se nanaša ta prospekt, je 7.636.454,68 EUR (1.830.000.000,00 SIT).

Dosedanji osnovni kapital družbe, ki znaša 50.909.697,88 EUR (12.200.000.000,00 SIT) in je razdeljen na 12.200.000 navadnih prosto prenosljivih imenskih kosovnih delnic, bo po vpisu sklepa o povečanju osnovnega kapitala družbe znašal 58.546.152,56 EUR (14.030.000.000,00 SIT) in bo razdeljen na 14.030.000 navadnih prosto prenosljivih imenskih kosovnih delnic.

## **5. Število delnic in nominalna vrednost posamezne delnice**

Število izdanih delnic, na katere se nanaša ta prospekt, je 1.830.000 delnic GRVG. Delnice bodo izdane v obliki kosovnih delnic brez nominalne vrednosti.

## **6. Prodajna cena delnice**

Izdane delnice se bodo prodajale po ceni 30,00 EUR za delnico, tako da bo skupna emisijska vrednost delnic, ki so predmet tega prospekta, znašala 54.900.000,00 EUR.

## **7. Pravice iz delnic**

Delnice, na katere se nanaša ta prospekt, so po vsebini pravic izenačene z že obstoječimi navadnimi prosto prenosljivimi imenskimi kosovnimi delnicami izdajatelja z oznako GRVG, ki dajejo njihovim imetnikom pravico do:

- enega glasu na skupščini delničarjev,
- sorazmernega dela bilančnega dobička, ki se razdeli delničarjem,
- sorazmernega dela premoženja iz preostanka stečajne ali likvidacijske mase v primeru stečajnega ali likvidacijskega postopka nad družbo.

---

<sup>1</sup> Vsi zneski, navedeni v SIT v tem prospektu in v statutu izdajatelja, so v skladu z ZGD-1 že ustrezno preračunani v EUR. Predlog za vpis sprememb v sodni register glede prehoda zneskov s SIT na EUR se skupaj s čistopisom statuta že nahaja pri Okrožnem sodišču v Celju.

## **8. Začetek in konec veljavnosti javne ponudbe**

Ponudba za vpisovanje in vplačevanje delnic bo odprta 14 dni, s pričetkom teka roka peti delovni dan po objavi prospekta, pri čemer bodo delničarji o natančnih datumih obveščeni z obvestilom uprave.

Delničarji, ki bodo na dan objave prospekta (presečni dan) vpisani v delniško knjigo, imajo v sorazmerju z deleži v osnovnem kapitalu prednostno pravico do vpisa novih delnic. Delničarji lahko prednostno pravico do vpisa novih delnic izkoristijo v 14 dneh, s pričetkom teka roka peti delovni dan po objavi prospekta.

Vse upravičence do vpisa in vplačila novih delnic bo uprava družbe tudi pisno obvestila o njihovi pravici do vpisa in vplačila novih delnic.

V pisnem obvestilu uprave bodo delničarji obveščeni o sorazmernem številu delnic, ki jih lahko glede na njihovo prednostno pravico vpišejo in vplačajo glede na sedanje obstoječe število delnic.

## **9. Vpisna mesta**

Izdajateljeva vpisna mesta so pri poslovalnicah in agencijah Probanke, d.d., in sicer na naslednjih naslovih:

Probanka, d.d., Svetozarevska ulica 12, 2000 Maribor, Sektor za investicijsko bančništvo  
Poslovalnica Maribor, Svetozarevska ulica 12, 2000 Maribor  
Poslovalnica Maribor, Gosposka ulica 23, 2000 Maribor  
Poslovalnica Mercator Pobrežje, Puhova ulica 1, 2000 Maribor  
Poslovalnica Merkur Mercator, Tržaška cesta 14, 2000 Maribor  
Poslovna enota Celje, Stanetova ulica 7, 3000 Celje  
Poslovna enota Kranj, Koroška 1, 4000 Kranj  
Poslovna enota Koroška, Cankarjeva 1, 2380 Slovenj Gradec  
Poslovna enota Koper, Pri Velikih vratih 1-3, 6000 Koper  
Poslovna enota Ljubljana, Slovenska 56, 1000 Ljubljana  
Poslovna enota Novo mesto, Novi trg 10, 8000 Novo mesto  
Agencija Ravne na Koroškem, Partizanska 4, 2390 Ravne na Koroškem  
Agencija Zagorje ob Savi, Cesta zmage 16a, 1410 Zagorje ob Savi  
Agencija Murska Sobota, Ulica Staneta Rozmana 16, 9000 Murska Sobota.

Zaposleni delavci ter upokojeni delavci Skupine Gorenje, ki so bili kot delničarji na dan objave tega prospekta vpisani v delniško knjigo, lahko nove delnice vpišejo in vplačajo tudi na posebnem vpisnem mestu, na naslovu: Gorenje, d.d., Razstavno prodajni salon Gorenja, Partizanska 12, 3503 Velenje.

## **10. Druga pomembna dejstva v zvezi z izdajateljem**

Skupščina izdajatelja je dne 12.12.2006 sprejela sklep in pooblastila upravo, da s soglasjem nadzornega sveta v petih letih po vpisu sprememb statuta, sprejetih na 10. skupščini družbe v sodni register, osnovni kapital poveča do 15 odstotkov osnovnega kapitala, vpisanega na dan sprejema sklepa. Na podlagi navedenega se osnovni kapital z dosedanjih 50.909.697,88 EUR (12.200.000.000,00 SIT) lahko poveča za največ 7.636.454,68 EUR (1.830.000.000,00 SIT), tako da po povečanju znaša največ 58.546.152,56 EUR (14.030.000.000,00 SIT). Povečanje osnovnega kapitala družbe se izvede z izdajo največ 1.830.000 novih navadnih prosto prenosljivih imenskih kosovnih delnic.

## **gorenje**

### **Skupina Gorenje**

Z izdajo novih delnic iz odobrenega kapitala bo družbi omogočeno uresničevanje strateškega načrta Skupine Gorenje, ki v obdobju od leta 2006 do leta 2010 predvideva najmanj 50 % rast poslovnih aktivnosti, ki bodo generirane z notranjo – organsko ali zunanjo – eksterno (akvizicije) rastjo, čemur pa naj bi sledila tudi ustrezna rast lastniškega kapitala. Sklep skupščine za izdajo novih delnic upravi omogoča, da se bo - ob soglasju nadzornega sveta - lahko odzivala na nastale potrebe po financiranju v povezavi s strateškimi odločitvami družbe.

Skladno s sklepom skupščine in pooblastilom upravi je izdajatelj že pričel z aktivnostmi, potrebnimi za povečanje osnovnega kapitala in izdajo novih delnic.

## **Tveganja, povezana z izdajateljem in delnicami**

Izdajatelj je pri svojem poslovanju dnevno izpostavljen različnim tveganjem. Nenehne spremembe ter pospešena internacionalizacija proizvodnih in prodajnih zmogljivosti povečujejo izpostavljenost različnim oblikam tveganj Skupine Gorenje. Izdajatelj se zaveda, da je za dolgoročni obstoj ter nadaljnji razvoj pomembno zaznavanje in obvladovanje omenjenih tveganj, kar je osnovni namen Sveta za upravljanje s tveganji, ki deluje v Skupini Gorenje že tretje leto.

Vrste tveganj izdajatelja bi lahko opredelili v tri skupine:

- poslovna tveganja
- finančna tveganja
- tveganja delovanja

|                    |  |
|--------------------|--|
| Poslovna tveganja  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Zunanja tveganja</li><li>• Prodajna tveganja</li><li>• Nabavna tveganja</li><li>• Produktna tveganja</li><li>• Investicijska tveganja</li><li>• Kadrovska poslovna tveganja</li><li>• Tveganja izgube premoženja</li></ul> |
| Finančna tveganja  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Kreditna (zaupnijska) tveganja</li><li>• Valutna tveganja</li><li>• Obrestna tveganja</li><li>• Plačilno sposobnostna tveganja</li></ul>   |
| Tveganja delovanja | <ul style="list-style-type: none"><li>• Proizvodna tveganja</li><li>• Kadrovska tveganja</li><li>• Tveganja informacijskega sistema</li><li>• Zakonodajna tveganja</li><li>• Projektna tveganja</li><li>• Požarna tveganja</li></ul>                               |

Poleg navedenega obstajajo še tveganja, povezana z delnicami, med katere uvrščamo likvidnost delnic in pa tržno tveganje.

Vsa zgoraj navedena tveganja izdajatelja so podrobneje opisana v 2. točki prospekta »Dejavniki tveganja«.

Druga dejstva, pomembna za odločitev vlagateljev, so navedena v Prospektu za javno ponudbo delnic Gorenje, d.d.

### **11. Borznoposredniška družba, ki sodeluje pri vpisu delnic**

Pri vpisu delnic bo sodelovala Probanka, d.d., Svetozarevska ulica 12, 2000 Maribor, ki bo storitev opravila brez obveznosti odkupa.

### **12. Prospekt**

Skupaj s tem izvlečkom je bil izdelan tudi prospekt, ki omogoča vpogled v pravni in finančni položaj izdajatelja ter v poslovne možnosti in pravice, ki izhajajo iz delnic.

Izdajatelj v skladu z Zakonom o trgu vrednostnih papirjev (ZTVP-1) podaja naslednja opozorila:

1. Izvleček naj se bere kot uvod k prospektu
2. Investitorjeva odločitev za nakup vrednostnega papirja naj temelji na preučitvi celotnega prospekta
3. Osebe, ki so sestavile izvleček, so odgovorne za netočne ali zavajajoče podatke v izvlečku glede na druge dele prospekta.

Prospekt je na razpolago na sedežu izdajatelja, na spletnih straneh [www.gorenje.com](http://www.gorenje.com), na straneh Ljubljanske borze d.d., (SEOnet) ter na vseh mestih za vpis in vplačilo novo izdanih delnic.

## Kazalo

|       |  |    |
|-------|--|----|
| 1     | Odgovorne osebe .....  | 10 |
| 2     | Dejavniki tveganja .....   | 10 |
| 2.1   | Tveganja povezana z izdajateljem .....   | 10 |
| 2.2   | Tveganja povezana z delnicami .....  | 17 |
| 2.2.1 | Likvidnost delnic .....  | 17 |
| 2.2.2 | Tržno tveganje .....   | 17 |
| 3     | Ključne informacije .....  | 17 |
| 3.1   | Izjava o gibljivih sredstvih .....   | 17 |
| 3.2   | Kapitalizacija in zadolženost .....  | 17 |
| 3.3   | Interes fizičnih in pravnih oseb, ki sodelujejo pri ponudbi .....  | 18 |
| 3.4   | Razlogi za ponudbo in uporaba prihodkov .....  | 18 |
| 4     | Informacije o delnicah, ki bodo ponujene v trgovanje .....   | 18 |
| 4.1   | Opis vrednostnega papirja .....  | 18 |
| 4.2   | Zakonodaja, po kateri bodo vrednostni papirji izdani .....   | 18 |
| 4.3   | Oblika vrednostnega papirja .....  | 18 |
| 4.4   | Valuta, v kateri bodo izdani vrednostni papirji .....  | 18 |
| 4.5   | Opis pravic, povezanih z vrednostnimi papirji .....  | 18 |
| 4.6   | Izjava s sklepi, pooblastili in odobritvah, na temelju katerih bodo delnice izdane .....                 | 19 |
| 4.7   | Pričakovani datum nove izdaje .....  | 19 |
| 4.8   | Prenosljivost delnic .....   | 19 |
| 4.9   | Predpisi glede ponudbe za prevzem, odkup in prodajo delnic .....   | 19 |
| 4.10  | Javne ponudbe za prevzem lastniškega kapitala izdajatelja .....  | 19 |
| 4.11  | Informacije o davkih .....   | 19 |
| 5     | Pogoji ponudbe .....   | 21 |
| 5.1   | Pogoji, statistika ponudbe, pričakovan časovni raspored in postopek, zahtevan za pristop k ponudbi ..... | 21 |
| 5.1.1 | Pogoji, pod katerimi poteka ponudba .....  | 21 |
| 5.1.2 | Upravičenci in vrstni red vpisovanja .....   | 21 |
| 5.1.3 | Vpisovanje in vplačevanje .....  | 22 |
| 5.1.4 | Prag uspešnosti in objava izida javne ponudbe .....  | 22 |
| 5.1.5 | Neuspešnost javne ponudbe .....  | 22 |
| 5.1.6 | Izdaja delnic .....  | 22 |
| 5.2   | Načrt porazdelitve in dodelitve .....  | 22 |
| 5.2.1 | Kategorije potencialnih investitorjev .....  | 22 |
| 5.2.2 | Podatki o osebah, ki nameravajo vpisati več kot 5% ponudbe .....   | 22 |
| 5.2.3 | Razkritje pred dodelitvijo .....   | 22 |
| 5.2.4 | Postopek obveščanja prijavljenih o dodeljenem znesku .....   | 22 |
| 5.2.5 | Čezmerna dodelitev in opcija »green shoe« .....  | 22 |
| 5.3   | Oblikovanje cen .....  | 23 |
| 5.4   | Prodaja in odkup prve izdaje vrednostnih papirjev .....  | 23 |
| 6     | Sprejetje v trgovanje in ureditev transakcij .....   | 23 |
| 6.1   | Organizirani trg, kjer bodo delnice kotirale .....   | 23 |
| 6.2   | Banke, ki sodelujejo pri javni ponudbi delnic .....  | 23 |
| 7     | Prodaja vrednostnih papirjev s strani imetnikov .....  | 23 |
| 8     | Stroški izdaje delnic .....  | 23 |
| 9     | Redčenje .....   | 23 |
| 10    | Zakoniti revizor .....   | 24 |

# **gorenje**

## **Skupina Gorenje**

|        |  |    |
|--------|--|----|
| 11     | Izbrane finančne informacije.....  | 25 |
| 12     | Podatki o izdajatelju .....  | 26 |
| 12.1   | Poslovna preteklost in razvoj izdajatelja.....   | 26 |
| 12.1.1 | Pravno in poslovno ime izdajatelja .....   | 26 |
| 12.1.2 | Kraj registracije izdajatelja in številka registracije.....  | 26 |
| 12.1.3 | Dan vpisa ustanovitve družbe v register .....  | 26 |
| 12.1.4 | Sedež in pravna narava izdajatelja .....   | 26 |
| 12.1.5 | Pomembni dogodki v razvoju dejavnosti izdajatelja .....  | 26 |
| 12.2   | Investicije .....  | 28 |
| 12.2.1 | Opis glavnih investicij.....   | 28 |
| 12.2.2 | Opis načrtovanih investicij.....   | 31 |
| 13     | Pregled poslovanja .....   | 32 |
| 13.1   | Osnovne dejavnosti.....  | 32 |
| 13.1.1 | Opis lastnosti delovanja izdajatelja .....   | 32 |
| 13.1.2 | Navedba vseh pomembnih novih proizvodov/storitev, katerih razvoj je javno razkrit.....                                       | 32 |
| 13.2   | Osnovni trgi in programi ostalih divizij .....   | 33 |
| 13.3   | Odvisnost izdajatelja od patentov, licenc, industrijskih, novih proizvodnih procesov, komercialnih ali finančnih pogodb..... | 38 |
| 13.4   | Izhodišče vseh izjav izdajatelja o svojem konkurenčnem položaju.....   | 38 |
| 14     | Organizacijska struktura .....   | 38 |
| 14.1   | Kratek opis skupine in izdajateljevega položaja v njej.....  | 38 |
| 14.2   | Seznam odvisnih podjetij izdajatelja.....  | 38 |
| 15     | Premoženje in oprema .....   | 40 |
| 15.1   | Obstoječa opredmetena stalna sredstva .....  | 40 |
| 15.2   | Opis okoljskih problemov, ki lahko vplivajo na rabo opredmetenih stalnih sredstev .....                                      | 40 |
| 16     | Poslovanje in finančni pregled.....  | 42 |
| 16.1   | Informacije o vsaki vladni, ekonomski, monetarni politiki, ki so bistveno vplivale na poslovanje podjetja .....              | 42 |
| 17     | Kapitalska sredstva .....  | 43 |
| 17.1   | Informacije o kapitalskih sredstvih izdajatelja.....   | 43 |
| 18     | Informacije o trendih.....   | 44 |
| 18.1.1 | Strateške usmeritve delovanja Skupine Gorenje.....   | 44 |
| 18.1.2 | Trenutni trendi v panogi gospodinjskih aparatov .....  | 44 |
| 19     | Podatki o organih upravljanja .....  | 45 |
| 19.1   | Uprava in nadzorni svet.....   | 45 |
| 19.2   | Navzkrižje interesov organov upravljanja .....   | 46 |
| 20     | Plačila in dajatve .....   | 46 |
| 20.1   | Plačila izdajatelja članom uprave, nadzornega sveta in zaposlenim po individualnih pogodbah .....                            | 46 |
| 21     | Organizacijska praksa .....  | 49 |
| 21.1   | Začetek in potek mandata članov uprave in nadzornega sveta.....  | 49 |
| 21.2   | Pogodbe o storitvah članov uprave in nadzornega sveta.....   | 55 |
| 22     | Uslužbenci.....  | 55 |
| 22.1   | Število zaposlenih .....   | 55 |
| 22.2   | Lastništvo in možnost ugodnega nakupa delnic.....  | 56 |
| 22.3   | Opis vseh ureditev za udeležbo zaposlenih pri kapitalu izdajatelja .....   | 56 |
| 23     | Večji delničarji .....   | 56 |
| 23.1   | Ime izdajatelju znane osebe.....   | 56 |

|        |  |    |
|--------|--|----|
| 23.2   | Glasovalne pravice.....  | 56 |
| 23.3   | Neposredni in posredni nadzor .....  | 57 |
| 23.4   | Opis izdajatelju znanih ureditev, katerih delovanje lahko povzroči spremembo nadzora izdajatelja .....                   | 57 |
| 24     | Transakcije povezanih strank .....   | 57 |
| 25     | Finančni podatki o izdajateljevih sredstvih in obveznostih do virov, finančnem položaju ter poslovnem izidu .....        | 57 |
| 25.1   | Računovodski izkazi družbe Gorenje, d.d. ....  | 58 |
| 25.1.1 | Bilance stanja za Gorenje, d.d. za poslovna leta 2006, 2005 in 2004 .....  | 58 |
| 25.1.2 | Poslovni izidi za Gorenje, d.d. za poslovna leta 2006, 2005 in 2004.....   | 59 |
| 25.1.3 | Izkazi finančnega izida za Gorenje, d.d. za poslovna leta 2006, 2005 in 2004 .....                                       | 60 |
| 25.1.4 | Izkazi gibanja kapitala za Gorenje, d.d. za poslovna leta 2006, 2005 in 2004 .....                                       | 61 |
| 25.2   | Konsolidirani izkazi Skupine Gorenje .....   | 63 |
| 25.2.1 | Konsolidirane bilance stanja za poslovna leta 2006, 2005 in 2004 .....   | 63 |
| 25.2.2 | Konsolidirani izkazi poslovnega izida za poslovna leta 2006, 2005 in 2004. ....  | 64 |
| 25.2.3 | Konsolidirani izkazi finančnega izida Skupine Gorenje za poslovna leta 2006, 2005 in 2004.....                           | 65 |
| 25.2.4 | Izkazi gibanja kapitala za Skupino Gorenje za poslovna leta 2006, 2005 in 2004 .....                                     | 66 |
| 25.3   | Finančna poročila.....   | 69 |
| 25.4   | Poročili revizorja .....   | 70 |
| 25.4.1 | Poročilo revizorja za Gorenje, d.d. za leta 2006, 2005 in 2004 .....   | 70 |
| 25.4.2 | Poročilo revizorja za Skupino Gorenje za leta 2006, 2005 in 2004 .....   | 71 |
| 25.5   | Politika dividend .....  | 72 |
| 25.6   | Pravni in arbitražni postopki .....  | 72 |
| 26     | Dodatne informacije .....  | 72 |
| 26.1   | Delniški kapital .....   | 72 |
| 26.1.1 | Izdane delnice po razredih .....   | 72 |
| 26.1.2 | Lastne delnice .....   | 72 |
| 26.1.3 | Knjigovodska vrednost delnice GRVG .....   | 73 |
| 26.1.4 | Informacije in pogoji pravic ali obveznosti preko odobrenega a neizdanega kapitala ali obveza za povečanje kapitala..... | 73 |
| 26.1.5 | Informacije o kapitalu ali članu skupine – opcije.....   | 73 |
| 26.1.6 | Zgodovina delniškega kapitala s poudarjenimi informacijami o vseh spremembah .....                                       | 73 |
| 26.2   | Statut izdajatelja .....   | 74 |
| 26.2.1 | Cilji in namen izdajatelja.....  | 74 |
| 26.2.2 | Povzetek določb statuta izdajatelja , ki veljajo za člane upravnih, poslovnih in nadzornih organov .....                 | 74 |
| 26.2.3 | Pravice, posebne ugodnosti in omejitve, ki veljajo za vsak razred obstoječih delnic.....                                 | 75 |
| 26.2.4 | Ukrepi, potrebni za spremembo pravic delničarjev, z navedbo primerov, kjer so pogoji strožji kot zahteva zakon .....     | 75 |
| 26.2.5 | Način sklicevanja letnih skupščin in izrednih skupščin delničarjev in pogojev sprejema .....                             | 76 |



## **gorenje**

### **Skupina Gorenje**

|        |   |    |
|--------|---|----|
| 26.2.6 | Kratek opis vseh določb ustanovne pogodbe, statuta, listin ali pravil, ki vplivajo na odlog, preložitev ali preprečitev sprememb nadzora izdajatelja.....         | 77 |
| 26.2.7 | Navedba morebitne ustanovne pogodbe, statuta, listin ali pravil, ki urejajo prag lastništva, nad katerim se mora razkriti lastništvo delničarjev .....            | 77 |
| 26.2.8 | Opis pogojev, ki jih nalagajo ustanovna pogodba, statut, listine ali pravila, ki urejajo spremembe kapitala, kadar so ti pogoji strožji, kot to nalaga zakonodaja | 77 |
| 27     | Pomembne pogodbe .....  | 77 |
| 28     | Informacije tretjih oseb in izjava strokovnjakov in deklaracije o vseh interesih.....   | 77 |
| 29     | Razkriti dokumenti .....  | 77 |
| 30     | Informacije o deležih.....  | 78 |

## 1 Odgovorne osebe

Gorenje gospodinjiski aparati, d.d., sprejema odgovornost za informacije, prikazane v prospektu. Izdajatelj z vso primerno skrbnostjo zagotavlja, da so, kolikor je njemu znano, informacije v skladu z dejstvi ter da poleg informacij, navedenih v prospektu, ni drugih pomembnejših informacij o njegovem poslovanju, dejavnosti in finančnem položaju.

Uporaba prospekta je dovoljena samo za namen, za katerega je izdan. Razmnoževanje prospekta v druge namene, v celoti ali deloma, ter uporaba in objava podatkov in delov besedila, niso dovoljeni.

Velenje, april 2007

Predsednik uprave  
Franc Bobinac



## 2 Dejavniki tveganja

### 2.1 Tveganja povezana z izdajateljem

Nenehne spremembe, pospešena internacionalizacija proizvodnih in prodajnih zmogljivosti, povečujejo izpostavljenost različnim oblikam tveganj Skupine Gorenje. Zavedamo se, da je za dolgoročni obstoj ter nadaljnji razvoj pomembno zaznavanje in obvladovanje omenjenih tveganj, kar je osnovni namen Sveta za upravljanje s tveganji, ki deluje v Skupini Gorenje že tretje leto.

Svet za upravljanje s tveganji je v letu 2006 največ pozornosti namenil:

- ponovni opredelitvi posameznih vrst tveganj, katerim je Skupina izpostavljena,
- prenovi ocene izpostavljenosti posameznim vrstam tveganj,
- pripravi in izvajanju predlogov ukrepov za varovanje pred posameznimi vrstami tveganj.

V okviru Sveta za upravljanje s tveganji delujejo trije odbori:

- odbor za poslovna tveganja,
- odbor za finančna tveganja in
- odbor za tveganja delovanja.

Osnovne aktivnosti posameznih odborov, so usmerjene k zagotavljanju še sprejemljive, v okviru gospodarskega načrta, opredeljene izpostavljenosti različnim oblikam tveganj.

### Poslovna tveganja

Med poslovna tveganja uvrščamo tveganja, povezana s sposobnostjo zagotavljanja kratkoročnega in dolgoročnega ustvarjanja poslovnih prihodkov, obvladovanja stroškov poslovanja, ohranjanja vrednosti sredstev ter obvladovanja poslovnih in finančnih obveznosti.

V Skupini Gorenje smo opredelili naslednje **pomembne vrste** poslovnih tveganj:

|                   |                               |
|-------------------|-------------------------------|
| Poslovna tveganja | • Zunanja tveganja            |
|                   | • Prodajna tveganja           |
|                   | • Nabavna tveganja            |
|                   | • Produktna tveganja          |
|                   | • Investicijska tveganja      |
|                   | • Kadrovska poslovna tveganja |
|                   | • Tveganja izgube premoženja  |

**Zunanja tveganja**, ki vplivajo na poslovanje Skupine Gorenje, so povezana predvsem s političnimi tveganji na določenih trgih Vzhodne in Jugovzhodne Evrope ter s spremembami makroekonomskih pogojev poslovanja na posameznih ključnih trgih. Skupina Gorenje se pred zunanjimi tveganji varuje z raznovrstnostjo poslovnih dejavnosti in različnostjo trgov, na katerih posluje. **Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost tovrstnim tveganjem zmerna.**

**Prodajna tveganja** so povezana s konkurenčnostjo Skupine Gorenje pri prodaji izdelkov in storitev na posameznih trgih. Prodajna tveganja obsegajo tveganje ustrezne trženjske strategije (blagovna znamka, cenovna ter funkcionalna konkurenčnost proizvodov, ipd.), tveganje naraščanja pogajalske moči velikih industrijskih kupcev in trgovskih mrež ter tveganje kakovosti poprodajnih storitev. V Skupini Gorenje prodajna tveganja omejujemo z ustreznimi trženjskimi aktivnostmi, različnostjo kupcev, različnostjo izdelkov in storitev, s stalnim razvojem novih izdelkov in storitev, zagotavljanjem čim večjega deleža prodaje pod lastnimi blagovnimi znamkami in z organizacijo ustrezne mreže poprodajnih storitev na vseh trgih delovanja. **Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost tovrstnim tveganjem zmerna.**

Poslovanje Skupine Gorenje je v veliki meri odvisno od dobaviteljev surovin, materialov in storitev. V tem je razlog, da **nabavnim tveganjem**, v okviru katerih proučujemo tveganja, povezana z obvladovanjem nepričakovanih sprememb cen, rokov dobav ter kakovosti vhodnih surovin in materialov, posvečamo posebno pozornost. Najpomembnejši ukrepi, s katerimi omejujemo izpostavljenost naštetim tveganjem, so: dolgoročna partnerstva s ključnimi dobavitelji, pridobivanje globalnih, stroškovno najugodnejših nabavnih virov, skupen razvoj izdelkov in procesov, različni termini dogovorov glede cen posameznih surovin in materialov ipd. **Kljub sprejetim ukrepom, so nenačrtovano visoke ravni cen strateških surovin in materialov konec leta 2006 neugodno vplivale na uspešnost poslovanja Skupine Gorenje. Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je zaradi značilnosti ključnih nabavnih trgov izpostavljenost cenovnim nabavnim tveganjem zelo velika.**

V skupini **produktnih tveganj** smo osredotočeni predvsem na obvladovanje tveganj, ki lahko privedejo do nepravilnega delovanja naših aparatov na trgu ter v skrajnem primeru do masovne odpovedi oziroma produktne odgovornosti proizvajalca. Produktna tveganja Skupina omejuje z ustreznimi sistemi razvoja in zagotavljanja kakovosti v okviru proizvodnih, prodajnih in poprodajnih procesov. Dodatno omejujemo tovrstna tveganja z zavarovanjem produktne odgovornosti. Vzpostavljen imamo sistem vodenja kakovosti po zahtevah SIST EN ISO 9001/2000. K izboljšanju kakovosti prispevata še sistem akreditiranih metod po ISO 17025 in sistem 6 sigma. Omenjeni sistemi omogočajo nadzor procesov, ciljno vodenje in spremljanje ciljev ter sistematičen pristop k nenehnim izboljšavam, tehnološki opremljenosti in posodabljanju opreme. Navedeni ukrepi nam omogočajo podaljševanje časa jamčenja za kakovost delovanja izdelkov (garancijskega obdobja). **Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost tovrstnim tveganjem zmerna.**

Med **investicijskimi tveganji** je za Skupino Gorenje ključnega pomena obvladovanje tveganj, povezanih: z doseganjem načrtovane ekonomike naložb, z uspešnim aktiviranjem investicij v razvoj novih generacij izdelkov ter z uspešnim uvajanjem novih tehnologij. Ključne aktivnosti za obvladovanje teh tveganj sodijo ustrezno načrtovanje ekonomike investicij, nadziranje učinkov investicij in neprestano zviševanje ravni kakovosti priprave in izvedbe investicijskih projektov.

## **gorenje**

### **Skupina Gorenje**

**Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost tovrstnim investicijskim tveganjem zmerna.**

Motivirani sodelavci s potrebnimi strokovnimi znanji in bogatimi delovnimi izkušnjami so razlog, da **kadrovskim poslovnim tveganjem**, ki vključujejo tveganja posledic socialnega dialoga z zaposlenimi, izgube ključnih kadrov in pomanjkanja strokovno usposobljenih kadrov, posvečamo posebno pozornost.

Na področju socialnega dialoga z zaposlenimi skrbimo za komunikacijo z zaposlenimi in organi, ki predstavljajo oziroma zastopajo interese zaposlenih (svet delavcev in sindikati). Ravno tako skrbimo za redno obveščanje zaposlenih preko orodij notranjega komuniciranja. Izpostavljenost tveganjem, povezanim z morebitno izgubo ključnih kadrov, ter tveganjem morebitnega pomanjkanja strokovno usposobljenih kadrov znižujemo:

- z izvajanjem in razvijanjem sistema letnih razgovorov s sodelavci,
- z zagotavljanjem in vzpodbujanjem nenehnega izobraževanja in usposabljanja zaposlenih,
- z merjenjem organizacijske kulture in klime v Skupini Gorenje,
- s krepitvijo socialne varnosti zaposlenih z dodatnimi zavarovanji,
- s skrbjo za varno in zdravo delo, ter
- z ustreznimi sistemi nagrajevanja in drugimi ukrepi.

**Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost kadrovskim poslovnim tveganjem zmerna.**

**Tveganja izgube premoženja** se nanašajo na obvladovanje premoženjskih in transportnih tveganj. Družbe Skupine Gorenje sistematično prenašajo ključna premoženjska tveganja na zavarovalnice ali poslovne partnerje in tako zmanjšujejo izpostavljenost tovrstnim tveganjem. **Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost tovrstnim tveganjem izgube premoženja majhna.**

## **Finančna tveganja**

Na področju obvladovanja finančnih tveganj smo v letu 2006 sledili notranjim finančnim politikam, ki vključuje izhodišča za učinkovito in sistematično upravljanje s finančnimi tveganji. Cilji procesa upravljanja s finančnimi tveganji so:

- doseganje stabilnosti poslovanja in zmanjšanje izpostavljenosti posameznim tveganjem do sprejemljive ravni,
- povečanje vrednosti družb in vpliv na njihovo boniteto,
- povečanje finančnih prihodkov oziroma zmanjšanje finančnih odhodkov, ter
- izničenje oziroma zmanjšanje učinka izjemnih škodnih dogodkov.

V Skupini Gorenje smo opredelili naslednje ključne vrste finančnih tveganj:

|                   |                                  |
|-------------------|----------------------------------|
| Finančna tveganja | • Kreditna (zaupajska) tveganja  |
|                   | • Valutna tveganja               |
|                   | • Obrestna tveganja              |
|                   | • Plačilno sposobnostna tveganja |

Izpostavljenost posameznim vrstam finančnih tveganj ter ukrepe za varovanje pred njimi izvajamo in presojo na podlagi učinkov na denarne tokove. Za varovanje pred finančnimi tveganji v okviru redne dejavnosti izvajamo ustrezne aktivnosti varovanja (ščitenja) na poslovnem, naložbenem in finančnem področju.

## **gorenje**

### **Skupina Gorenje**

V letu 2006 smo **kreditna tveganja (zaupanjska tveganja)**, ki zajemajo vsa tveganja, kjer se zaradi neporavnave pogodbenih obveznosti poslovnih partnerjev (kupcev) zmanjšajo gospodarske koristi družbe, obvladovali z naslednjimi sklopi ukrepov:

- z zavarovanjem večjega dela terjatev iz poslovanja ter blagovnih kreditov pred komercialnimi tveganji pri Slovenski izvozni družbi – Prvi kreditni zavarovalnici, d.d., ter drugih zavarovalnicah,
- z dodatnim zavarovanjem bolj tveganih terjatev do kupcev s hipotekami, bančnimi garancijami in z drugimi zavarovalnimi instrumenti,
- z rednim nadziranjem poslovanja in finančnega stanja vseh novih in obstoječih poslovnih partnerjev ter z omejevanjem izpostavljenosti do posameznih poslovnih partnerjev,
- s sistematičnimi in aktivnimi procesi izterjave terjatev.

**Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je glede na navedene ukrepe za varovanje pred tveganji, izpostavljenost kreditnim tveganjem zmerna.**

Glede na geografsko razvejanost delovanja je Skupina Gorenje močno izpostavljena tudi **valutnim tveganjem**, pri katerih se zaradi spremembe tečaja posamezne valute lahko zmanjšajo gospodarske koristi podjetja. Med valutnimi tveganji prevladujejo tveganja, ki izvirajo iz izvajanja poslovnih aktivnosti na trgih Hrvaške, Srbije, Črne gore, Velike Britanije, Poljske, Madžarske ter vseh dolarskih trgih. Na večini naštetih trgov izpostavljenost dolgoročno zmanjšujemo z naravnim ščitenjem, torej z uravnavanjem prodaje in nabave. Dodatno se kratkoročno varujemo s terminskimi valutnimi pogodbami, s kratkoročnim zadolževanjem v lokalnih valutah ter v manjši meri, tudi z ostalimi izpeljanimi finančnimi instrumenti.

**Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je glede na navedene ukrepe za varovanje pred tveganji, izpostavljenost Skupine Gorenje valutnim tveganjem zmerna.**

V zadnjih nekaj letih smo veliko pozornosti posvetili tudi **obrestnim tveganjem**, ki lahko zmanjšujejo gospodarske koristi družbe zaradi spremembe višine obrestnih mer na trgu.

Zaradi relativno neugodnih cenovnih ravni izvedenih finančnih instrumentov za zaščito pred obrestnimi tveganji Skupina Gorenje v poslovnem letu 2006 ni povečevala obsega zaščite pred obrestnimi tveganji. Delež fiksnih obrestnih mer v kreditnem portfelju Skupine Gorenje je konec poslovnega leta 2006 znašal 42,6% celotnih obveznosti iz financiranja, kar sovпада z njenimi celotnimi dolgoročnimi finančnimi obveznostmi. **Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je glede na navedene ukrepe za varovanje pred tveganji, izpostavljenost Skupine Gorenje obrestnim tveganjem majhna.**

**Tveganja plačilne sposobnosti** zajemajo tveganja, povezana s primanjkljajem razpoložljivih finančnih virov in posledično z nesposobnostjo družbe, da v dogovorjenih rokih poravna svoje obveznosti.

Tveganje **kratkoročne plačilne sposobnosti** Skupine Gorenje je zaradi učinkovitega upravljanja z denarnimi sredstvi, ustreznih razpoložljivih kreditnih linij za kratkoročno uravnavanje denarnih tokov, visoke stopnje finančne prožnosti ter dobrega dostopa do finančnih trgov in virov ocenjena kot **majhna**.

Tveganje **dolgoročne plačilne sposobnosti** je kot posledica uspešnega poslovanja, učinkovitega gospodarjenja s sredstvi, trajne sposobnosti ustvarjanja denarnih tokov iz poslovanja in visoke kreditne sposobnosti ocenjena kot **majhna**.

**Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost Skupine Gorenje tveganjem plačilne sposobnosti majhna.**

## Tveganja delovanja

Tveganja delovanja se nanašajo na zmanjšanja gospodarskih koristi Skupine Gorenje, ki izvirajo iz možnosti neustreznega načrtovanja, izvajanja in nadziranja poslovnih procesov in aktivnosti.

V Skupini Gorenje smo opredelili naslednje pomembne vrste tveganj delovanja:

|                    |                                    |
|--------------------|------------------------------------|
| Tveganja delovanja | • Proizvodna tveganja              |
|                    | • Kadrovska tveganja               |
|                    | • Tveganja informacijskega sistema |
|                    | • Zakonodajna tveganja             |
|                    | • Projektna tveganja               |
|                    | • Požarna tveganja                 |

Pri **proizvodnih tveganjih** namenjammo največ pozornosti obvladovanju tveganj:

- delovanja ključne opreme, med katero sodijo; ključni stroji, orodja, proizvodne linije in snovno predelovalne enote,
- delovanja infrastrukture, ki zajema nemoteno oskrbo z energenti, zagotavljanja infrastrukturne ustreznosti ravnanja z okolju nevarnimi snovmi, delovanje centralne čistilne naprave in
- neustreznega neposrednega ravnanja z nevarnimi snovmi.

Tveganja, povezana z delovanjem ključne opreme in infrastrukture, znižujemo z izvajanjem rednih preventivnih vzdrževalnih pregledov, z vzpostavljanjem sistemov za hitro odpravo napak, s strokovno usposobljenimi sodelavci in z drugimi ukrepi. Tveganja neustreznega ravnanja z nevarnimi snovmi znižujemo z vključevanjem sodelavcev v izobraževalne programe za varno delo z nevarnimi snovmi in z drugimi preventivnimi organizacijskimi ukrepi. **Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost proizvodnim tveganjem zmerna.**

Na področju **kadrovskih tveganj delovanja** se srečujemo z obvladovanjem tveganj morebitnega motenega izvajanja poslovnih procesov zaradi večje neprisotnosti na delu. Zlasti v proizvodnji skušamo izpostavljenost tovrstnim tveganjem znižati s sistematičnim vključevanjem sodelavcev v zdravstveno-preventivne programe ter z upoštevanjem načel zagotavljanja zdravega in varnega dela. **Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost kadrovskim tveganjem delovanja majhna.**

Med **tveganji delovanja informacijskega sistema** so pomembna tveganja vezana na zagotavljanje kakovostne uporabe in trenutne razpoložljivosti programske in strojne opreme.

Učinke teh tveganj obvladujemo:

- s postopnim uvajanjem enotnega informacijskega sistema SAP v vse družbe divizije gospodinjstevskih aparatov,
- z vnaprej pripravljenimi ukrepi za posamezne vrste motenj v delovanju lokalnega računalniškega omrežja, podpornih strežnikov, globalnih komunikacij in omrežnih povezav v sistemu,
- z delovanje varne sekundarne lokacije (t.i. Disaster Recovery Center - DRC),
- z načrtovanjem postopkov ravnanja v času izpada informacijske podpore,
- z rednim vzdrževanjem programske in strojne opreme ter komunikacijskih in omrežnih povezav,
- z obvladovanjem sprememb razvoja informacijskih sistemov,
- z ustreznim usposabljanjem sodelavcev in z drugimi ukrepi.

**Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost tveganjem informacijskega sistema zmerna.**

Na področju **zakonodajnih tveganj** posebej izpostavljammo obvladovanje tveganj, ki jih prinaša uvedba direktive Evropskega parlamenta o reciklaži elektronske in električne opreme (WEEE). Omenjena direktiva preko nacionalnih zakonskih predpisov proizvajalcem in distributerjem električne in elektronske opreme prinaša dodatne obveznosti, ki bodo imele vpliv na poslovanje Skupine

## **gorenje**

### **Skupina Gorenje**

Gorenje v prihodnje. Z namenom izpolnjevanja zakonsko predpisanih obveznosti na pregleden in stroškovno racionalen način, se je Gorenje pridružilo ustanoviteljem družbe za ravnanje z odpadno električno in elektronsko opremo ZEOS, d.o.o., Slovenija. **Ne glede na sprejete ukrepe, vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da bo po prehodni nedorečenosti glede načinov in posledic harmonizacije in izvajanja zakonskih predpisov izpostavljenost zakonodajnim tveganjem, predvsem okoljskim, velika.**

Ker je v Skupini Gorenje pogosto prisoten projektni način dela, posvečamo, zlasti v primeru večjih, dlje časa trajajočih projektov, večjo pozornost obvladovanju **projektnih tveganj**, ki so povezana z njihovim morebitnim neustreznim izvajanjem. Ta tveganja omejujemo z ustrezno organizacijo projektnih aktivnosti, določanjem ustreznih formalnih postopkov za njihovo izvajanje in rednim nadzorom projektnih aktivnosti. **Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost projektnim tveganjem zmerna.**

**Požarna tveganja** omejujemo z rednim ocenjevanjem požarne ogroženosti, na podlagi katere smo vse objekte opremili z aktivnimi sistemi protipožarne zaščite, povečali nadzor nad izvajanjem požarnovarnostnih ukrepov, dodatno usposabljali zaposlene na področju protipožarne zaščite ipd. **Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost požarnim tveganjem zmerna.**

**Strateški zemljevid tveganj Skupine Gorenje**

| Vrsta tveganja  | Velikost škode |        |        |             | Verjetnost |         |       |            |
|---|----------------|--------|--------|-------------|------------|---------|-------|------------|
|   | majhna         | zmerna | velika | zelo velika | visoka     | srednja | nizka | zelo nizka |
| <b>POSLOVNA TVEGANJA</b>  |                |        |        |             |            |         |       |            |
| 1.1 Zunanja tveganja  |                |        |        |             |            |         |       |            |
| 1.2 Prodajna tveganja (tveganje neuspešnosti nastopa na posameznih trgih) |                |        |        |             |            |         |       |            |
| 1.3 Nabavna tveganja surovin, materialov in storitev                      |                |        |        |             |            |         |       |            |
| 1.4 Produktna tveganja  |                |        |        |             |            |         |       |            |
| 1.5 Investicijska tveganja  |                |        |        |             |            |         |       |            |
| 1.6 Kadrovska poslovna tveganja   |                |        |        |             |            |         |       |            |
| 1.7 Tveganja izgube premoženja  |                |        |        |             |            |         |       |            |
| <b>FINANČNA TVEGANJA</b>  |                |        |        |             |            |         |       |            |
| 2.1 Kreditna (zaupnijska) tveganja  |                |        |        |             |            |         |       |            |
| 2.2 Valutna tveganja  |                |        |        |             |            |         |       |            |
| 2.3 Obrestna tveganja   |                |        |        |             |            |         |       |            |
| 2.4 Tveganje plačilne sposobnosti   |                |        |        |             |            |         |       |            |
| <b>TVEGANJA DELOVANJA</b>   |                |        |        |             |            |         |       |            |
| 3.1 Proizvodna tveganja   |                |        |        |             |            |         |       |            |
| 3.2 Kadrovska tveganja delovanja  |                |        |        |             |            |         |       |            |
| 3.3 Tveganja delovanja informacijskega sistema                            |                |        |        |             |            |         |       |            |
| 3.4 Zakonodajna tveganja  |                |        |        |             |            |         |       |            |
| 3.5 Projektna tveganja  |                |        |        |             |            |         |       |            |
| 3.6 Požarna tveganja  |                |        |        |             |            |         |       |            |



## **2.2 Tveganja povezana z delnicami**

### **2.2.1 Likvidnost delnic**

Delnice GRVG so uvrščene na organiziran trg vrednostnih papirjev v in sicer v prvi kotaciji Ljubljanske borze. Izdajatelj je zavezan izpolnjevati najvišje mednarodno primerljive standarde poročanja, s čimer je zagotovljeno dodatno približevanje mednarodnim vlagateljem.

### **2.2.2 Tržno tveganje**

Dejavniki tveganja vključujejo možnost nenadnega ali dlje časa trajajočega splošnega padca tečajev na delniških trgih zaradi splošnih tržnih in gospodarskih razmer (sistematično oziroma tržno tveganje), prav tako pa tudi tveganja, povezana z izdajateljem vrednostnega papirja, njegovo dejavnostjo in njegovimi aktivnostmi (nesistematično tveganje oziroma tveganje izdajatelja).

## **3 Ključne informacije**

### **3.1 Izjava o gibljivih sredstvih**

Izdajatelj na dan 31.12.2006 izkazuje 118.775.021 TSIT kratkoročnih sredstev in 107.821.264 TSIT kratkoročnih obveznosti. Glede na navedeno gibljiva sredstva po mnenju izdajatelja zadoščajo trenutnim zahtevam izdajatelja in mu hkrati omogočajo uravnoteženo strukturo bilance stanja ter kvalitetno in zanesljivo zagotavljanje likvidnosti.

### **3.2 Kapitalizacija in zadolženost**

Celotni kapital izdajatelja na dan 31.12.2006 znaša 60.972.279 TSIT in predstavlja 28,1% bilančne vsote, celotne finančne in poslovne obveznosti pa predstavljajo 71,9% bilančne vsote oz. znašajo skupaj 155.808.574 TSIT.

V strukturi finančnih in poslovnih obveznosti znašajo prejeta finančna posojila 75.267.481 TSIT in so najeta pri različnih poslovnih bankah in ostalih finančnih institucijah.

Prejeta posojila so zavarovana zgolj z meničnimi jamstvi posojilojemalca, v manjšem obsegu pa tudi z jamstvom posojilojemalca za zagotavljanje pogodbeno dogovorjenih finančnih zavez Skupine Gorenje ter s poroštvu, ki sta jih za obveznosti povezanih družb v Skupini poslovnim bankam izdali družbi Gorenje, d.d. in Gorenje Beteiligungs GmbH.

Za posojilodajalce so bili izdajateljev finančni položaj, boniteta in ostale reference zadosten razlog, da za posojila niso zahtevali dodatnih zavarovanj v obliki hipotekarnih jamstev ali jamstev drugih, lastniško nepovezanih ustanov. Hkrati pa izdajatelj vsem posojilodajalcem zagotavlja enakovreden položaj.

Prejeta posojila so v pretežni meri (92,2%) nominirana v evrih in vezana na variabilno obrestno mero Euribor. Izpostavljenost obrestnim tveganjem je minimizirana, saj na podlagi izvedenih finančnih instrumentov ter v manjši meri tudi pogodbeno dogovorjenih fiksnih obrestnih mer, delež posojil s fiksno obrestno mero predstavlja 42,6% posojilnega portfelja izdajatelja. Posojila, nominirana v ostalih valutah so usklajena z valutno izpostavljenostjo povezanih podjetij izdajatelja.

## **gorenje**

Skupina Gorenje

### **3.3 Interes fizičnih in pravnih oseb, ki sodelujejo pri ponudbi**

Izdajatelj ni seznanjen z obstojem fizičnih ali pravnih oseb, vpletenih v izdajo delnic, ki bi imele morebitne interese, vključno nasprotujoče, ki bi bili bistveni za izdajo delnic.

### **3.4 Razlogi za ponudbo in uporaba prihodkov**

Skupščina družbe je dne 12.12.2006 sprejela sklep, na podlagi katerega je uprava družbe pooblaščenca, da sme s soglasjem nadzornega sveta v 5-ih letih po vpisu sprememb statuta v register povečati osnovni kapital do 15 (petnajst) odstotkov osnovnega kapitala, vpisanega v sodni register na dan sprejema sklepa oziroma za največ 7.635.454,68 EUR (1.830.000,00 SIT) (odobreni kapital) in sicer z izdajo 1.830.000 novih navadnih prosto prenosljivih imenskih kosovnih delnic za denarne vloške.

Z izdajo novih delnic iz odobrenega kapitala bo družbi omogočeno uresničevanje strateškega načrta Skupine Gorenje, ki v obdobju od leta 2006 do leta 2010 predvideva najmanj 50 % rast poslovnih aktivnosti, ki bodo generirane z notranjo – organsko ali zunanjo – eksterno (akvizicije) rastjo, čemur pa naj bi sledila tudi ustrezna rast lastniškega kapitala. Sklep skupščine za izdajo novih delnic upravi omogoča, da se bo - ob soglasju nadzornega sveta - lahko odzivala na nastale potrebe po financiranju v povezavi s strateškimi odločitvami družbe.

## **4 Informacije o delnicah, ki bodo ponujene v trgovanje**

### **4.1 Opis vrednostnega papirja**

Izdajatelj bo izdal 1.830.000 novih navadnih prosto prenosljivih imenskih kosovnih delnic v nematerializirani obliki, z oznako GRVG in ISIN kodo SI0031104076, ki tvorijo z že izdanimi navadnimi delnicami izdajatelja isti razred. Osnovni kapital izdajatelja pred izdajo novih delnic je razdeljen na 12.200.000 navadnih prosto prenosljivih imenskih kosovnih delnic. Po izdaji novih delnic bo osnovni kapital družbe razdeljen na 14.030.000 navadnih prosto prenosljivih imenskih kosovnih delnic.

Skupna vrednost izdaje delnic, na katere se nanaša ta prospekt, je 54.900.000,00 EUR, in je enaka zmnožku števila novih delnic 1.830.000 in emisijski vrednosti ene nove delnice 30,00 EUR.

### **4.2 Zakonodaja, po kateri bodo vrednostni papirji izdani**

Delnice bodo izdane na podlagi slovenske zakonodaje.

### **4.3 Oblika vrednostnega papirja**

Delnice GRVG se bodo glasile na ime, izdane bodo v nematerializirani obliki ter bodo vpisane v centralni register nematerializiranih vrednostnih papirjev, ki ga vodi Centralna klirinško depotna družba, d.d.,(v nadaljevanju KDD).

### **4.4 Valuta, v kateri bodo izdani vrednostni papirji**

Delnice GRVG bodo izdane v obliki kosovnih delnic.

### **4.5 Opis pravic, povezanih z vrednostnimi papirji**

Delnice, na katere se nanaša ta prospekt, so po vsebini pravic izenačene z že obstoječimi navadnimi imenskimi delnicami izdajatelja z oznako GRVG, ki dajejo njihovim imetnikom pravico do:

- enega glasu na skupščini delničarjev,
- sorazmernega dela bilančnega dobička, ki se razdeli delničarjem,

## **gorenje**

### **Skupina Gorenje**

- sorazmernega dela premoženja iz preostanka stečajne ali likvidacijske mase v primeru stečajnega ali likvidacijskega postopka nad družbo.

Dividende se izplačujejo na način, določen s statutom družbe in sklepom skupščine o delitvi bilančnega dobička.

S sklepom skupščine o izdaji delnic, ki so predmet te ponudbe, je bilo odločeno, da imajo delničarji, ki so na dan skupščine vpisani v delniško knjigo, v sorazmerju z deleži v osnovnem kapitalu prednostno pravico do novih delnic. Delničarji lahko prednostno pravico do vpisa in vplačila novih delnic izkoristijo v 14 dneh od objave prospekta, s pričetkom teka roka peti delovni dan po objavi prospekta.

Vse upravičence do vpisa in vplačila novih delnic bo uprava družbe pisno obvestila o njihovi pravici do vpisa in vplačila novih delnic.

V pisnem pozivu – obvestilu uprave bodo delničarji obveščeni o sorazmernem številu delnic, ki jih lahko glede na njihovo prednostno pravico vpišejo in vplačajo glede na sedanje obstoječe število delnic.

#### **4.6 Izjava s sklepi, pooblastili in odobritvah, na temelju katerih bodo delnice izdane**

Novo delnice, na katere se nanaša ta prospekt, bodo izdane na podlagi sklepa skupščine družbe z dne 12.12.2006, ki je objavljen na spletnih straneh izdajatelja.

#### **4.7 Pričakovani datum nove izdaje**

Izdajatelj pričakuje, da bodo delnice izdane do 31.7.2007.

#### **4.8 Prenosljivost delnic**

Delnice so prosto prenosljive v skladu z veljavnimi predpisi, s statutom izdajatelja ter pravili poslovanja KDD.

#### **4.9 Predpisi glede ponudbe za prevzem, odkup in prodajo delnic**

Za delnice izdajatelja se uporabljajo določbe Zakona o prevzemih. Odkup, prodaja in trgovanje z delnicami poteka po pravilih, ki jih določajo Obligacijski zakonik, Zakon o gospodarskih družbah in Zakon o trgu vrednostnih papirjev ter na njihovi podlagi izdani predpisi.

#### **4.10 Javne ponudbe za prevzem lastniškega kapitala izdajatelja**

V poslovnih letih 2005 in 2006 ni bila objavljena nobena ponudba za odkup delnic izdajatelja v skladu z Zakonom o prevzemih.

#### **4.11 Informacije o davkih**

##### **Obdavčitev prometa**

Na podlagi 4. e točke 44. člena Zakona o davku na dodano vrednost (Uradni list RS, št. 117/06) so plačila davka na dodano vrednost oproščene finančne storitve in sicer:

- transakcije, vključno s posredovanjem (razen upravljanja, hrambe, investicijskega svetovanja in storitev v zvezi s prevzemi), z delnicami, deleži v podjetjih ali združenjih, obveznicami in drugimi vrednostnimi papirji, razen z dokumenti o lastninski pravici na blagu in pravicami in deleži.

## Obdavčitev donosov - pravne osebe

Dohodki iz delnic (prejete dividende in kapitalski dobički), ki jih je izdal izdajatelj, povečujejo davčno osnovo zavezancev za plačilo davka od dohodkov pravnih oseb v skladu z Zakonom o davku od dohodkov pravnih oseb (Uradni list RS, št. 117/06); v nadaljevanju ZDDPO-2. Ti dohodki imajo v skladu z 8. členom ZDDPO-2 vir v Sloveniji, zato predstavljajo obdavčljiv dohodek, tako za rezidente kakor tudi za nerezidente Republike Slovenije in se vključujejo v davčno osnovo zavezanca v skladu z določili 5. poglavja ZDDPO-2.

Prejeta dividenda, se prejemniku, ne vključuje v davčno osnovo, v primeru, če so s izpolnjeni naslednji pogoji (24. člen ZDDPO-2):

1. prejemnik dividend je zavezanec za plačilo davka v skladu z določili ZDDPO-2,
2. izplačevalec je zavezanec za davek v skladu z določili ZDDPO-2, ter ni rezident države, v primeru poslovne enote pa se ta ne nahaja v državi z ugodnejšim davčnim okoljem, ki je za namene tega člena država, v kateri je splošna oziroma poprečna stopnja obdavčitve dobička družb nižja od 12,5%.

Družba Gorenje, d.d., je zavezana za izračun in plačilo davčnega odtegljaja od dividend in podobnih dohodkov po stopnji 15 %, razen kadar je prejemnik dividend (2. odstavek 70. člena ZDDPO-2):

1. Republika Slovenija ali samoupravna lokalna skupnost v Republiki Sloveniji,
2. Banka Slovenije,
3. zavezanec rezident, ki izplačevalcu sporoči svojo davčno številko,
4. zavezanec nerezident, ki je zavezan za davek od dohodkov, ki jih dosega z dejavnostjo oziroma posli v poslovni enoti ali preko poslovne enote v Sloveniji, in izplačevalcu sporoči svojo davčno številko, če gre za dohodke, plačane tej poslovni enoti,
5. zavezanec oseba, ki ima eno od oblik, za katere se uporablja skupen sistem obdavčenja, ki velja za matične družbe in odvisne družbe iz različnih držav članic EU, kadar:
  - a. ima prejemnik najmanj 10 % vrednosti ali števila delnic ali deležev v delniškem kapitalu, osnovnem kapitalu ali glasovalnih pravicah osebe, ki deli dobiček,
  - b. znaša čas trajanja udeležbe v kapitalu najmanj 24 mesecev,
  - c. je prejemnik oseba, ki ima eno od oblik, za katere se uporablja skupen sistem obdavčenja, ki velja za matične družbe in odvisne družbe iz različnih držav članic EU.

Polovica dobička, realiziranega iz naslova odsvojitve delnic izdajatelja, se zavezancu, rezidentu ali nerezidentu RS v skladu z določili ZDDPO-2 izvzame iz davčne osnove, v kolikor zavezanec izpolnjuje naslednje pogoje (1. odstavku 25 člena ZDDPO-2):

1. zavezanec je bil lastnik vsaj 8% delnic izdajatelja,
2. čas trajanja udeležbe v kapitalu izdajatelja, je znašal vsaj 6 mesecev, in
3. zavezanec je v tem času nepretrgoma za poln delovni čas zaposloval vsaj eno osebo.

## **5 Pogoji ponudbe**

### **5.1 Pogoji, statistika ponudbe, pričakovan časovni raspored in postopek, zahtevan za pristop k ponudbi**

#### **5.1.1 Pogoji, pod katerimi poteka ponudba**

Skupščina izdajatelja je dne 12.12.2006 sprejela sklep in pooblastila upravo, da s soglasjem nadzornega sveta v petih letih po vpisu sprememb statuta, sprejetih na 10. skupščini družbe v sodni register, osnovni kapital poveča do 15 odstotkov osnovnega kapitala, vpisanega na dan sprejema sklepa. Na podlagi navedenega se osnovni kapital z dosedanjih 50.909.697,88 EUR (12.200.000.000,00 SIT) lahko poveča za največ 7.636.454,68 EUR (1.830.000.000,00 SIT), tako da po povečanju znaša največ 58.546.152,56 EUR (14.030.000.000,00 SIT). Povečanje osnovnega kapitala družbe se izvede z izdajo največ 1.830.000 novih navadnih prosto prenosljivih imenskih kosovnih delnic.

Skupna emisijska vrednost izdaje novih delnic znaša 54.900.000,00 EUR, in je enaka zmnožku števila novih delnic 1.830.000 in emisijski vrednosti ene nove delnice 30,00 EUR.

Na podlagi zgoraj navedenega sklepa izdajatelj ponuja vpisnikom v vpis in vplačilo 1.830.000 novih delnic.

Vsaka nova delnica daje pravico do enega glasu na skupščini družbe, sorazmernega dela bilančnega dobička, ki se razdeli delničarjem in sorazmernega dela premoženja iz preostanka stečajne ali likvidacijske mase v primeru stečajnega ali likvidacijskega postopka nad družbo. Dividende se izplačujejo na način, določen s statutom družbe in sklepom skupščine o delitvi bilančnega dobička.

Novo delnice bodo prenosljive skladno z določili statuta in bodo z že izdanimi delnicami družbe tvorile isti razred.

#### **5.1.2 Upravičenci in vrstni red vpisovanja**

Dosedanji delničarji imajo prednostno pravico do vpisa novih delnic, zato imajo osebe, ki so bile na dan objave te ponudbe vpisane v delniško knjigo kot delničarji, prednostno pravico do vpisa novih delnic v sorazmerju s svojimi deleži v osnovnem kapitalu. Te osebe imajo tako prednostno pravico do vpisa 15% delnic, katerih imetniki so, pri čemer velja pravilo, da se število novih delnic, do katerih so upravičeni obstoječi imetniki, zaokroži navzgor. Gre torej za razmerje 0,15 delnice za eno delnico, pri čemer velja, da je vsak imetnik delnic upravičen do vpisa vsaj ene nove delnice.

Delničarji lahko prednostno pravico do vpisa novih delnic izkoristijo v roku 14 dni, s pričetkom teka roka peti dan od dneva objave prospekta.

Novo delnice, ki na podlagi prejšnjega odstavka ne bodo vpisane, bodo ponujene v odkup Evropski banki za obnovo in razvoj in/ali IFC ter družbi ustanovljeni s strani managementa Skupine Gorenje – INGOR, d.o.o., ki bodo nove delnice lahko vpisali in vplačali v roku 7 dni od dne, ko jim uprava pošlje povabilo k vpisu in vplačilu novih delnic.

Končni rok za vpis in vplačilo delnic je 3 mesece od dneva objave te ponudbe. Ponudba se lahko predčasno zaključi, če so vpisane in vplačane vse ponujene nove delnice.

## **gorenje**

### **Skupina Gorenje**

#### **5.1.3 Vpisovanje in vplačevanje**

Novе delnice se vpisujejo in vplačujejo istočasno.

Novе delnice se vpisujejo s pisno izjavo - vpisnim potrdilom, ki je vpisnikom na razpolago na vpisnem mestu.

Novе delnice se vplačujejo v denarju.

#### **5.1.4 Prag uspešnosti in objava izida javne ponudbe**

Javna prodaja je uspešna, če so v rokih, določenih v skladu z Zakonom o trgu vrednostnih papirjev, vpisane in vplačane vse s prospektom ponujene delnice.

Izdajatelj bo objavil izid javne ponudbe v roku treh dni po zaključku vpisovanja in vplačevanja novih delnic.

#### **5.1.5 Neuspešnost javne ponudbe**

Če bi bila javna ponudba novih delnic neuspešna, bo izdajatelj vplačnikom v roku 7 dni po objavi izida javne ponudbe, pri osebah, pri katerih sta potekala vpis in vplačilo, brezobrestno vrnil denar.

#### **5.1.6 Izdaja delnic**

Delnice bodo izdane v nematerializirani obliki po vpisu povečanja osnovnega kapitala v sodni register. Družba bo vložila nalog za vpis delnic v centralni register nematerializiranih vrednostnih papirjev, ki ga vodi Centralna klirinška depotna družba, d.d., v roku osem dni po pravnomočnosti sklepa o vpisu povečanja osnovnega kapitala v sodni register.

### **5.2 Načrt porazdelitve in dodelitve**

#### **5.2.1 Kategorije potencialnih investitorjev**

Novе delnice so v prvi vrsti ponujene obstoječim delničarjem izdajatelja, med katere spadajo tako fizične kot pravne osebe. Največji delničarji družbe so navedeni v točki 23.1 tega prospekta. V drugem krogu bodo delnice, ki še ne bodo vpisane in vplačane, s strani uprave izdajatelja ponujene v odkup Evropski banki za obnovo in razvoj in/ali IFC ter družbi, ustanovljeni s strani managementa Skupine Gorenje – INGOR, d.o.o..

#### **5.2.2 Podatki o osebah, ki nameravajo vpisati več kot 5% ponudbe**

Izdajatelj ne razpolaga z informacijami o osebah, ki nameravajo vpisati več kot 5% ponudbe.

#### **5.2.3 Razkritje pred dodelitvijo**

Ponudba bo lahko predhodno zaključena in to takoj, ko bodo vpisane in vplačane vse ponujene novе delnice.

#### **5.2.4 Postopek obveščanja prijavljenih o dodeljenem znesku**

Izdajatelj bo pisno obvestil vsakega vpisnika o izdaji in številu novih delnic, ki vpisniku pripadajo.

#### **5.2.5 Čezmerna dodelitev in opcija »green shoe«**

Čezmerna dodelitev in opcija »green shoe« ne obstajata.



## **gorenje**

*Skupina Gorenje*

### **5.3 Oblikovanje cen**

Nakupna cena novih delnic je 30,00 EUR in je oblikovana na podlagi gibanja tržne vrednosti delnice z oznako GRVG v letu 2007. Pri vpisu vpisnikom ne bodo zaračunani stroški vpisovanja delnic, razen plačila bančne provizije za plačilni promet.

### **5.4 Prodaja in odkup prve izdaje vrednostnih papirjev**

Izdajatelju bo tehnično podporo in koordinacijo pri vpisovanju in izdaji novih delnic nudila Probanka d.d., Svetozarevska ulica 12, 2000 Maribor.

## **6 Sprejetje v trgovanje in ureditev transakcij**

### **6.1 Organizirani trg, kjer bodo delnice kotirale**

Izdajatelj načrtuje uvrstiti delnice na organiziran trg vrednostnih papirjev, to je na Ljubljansko borzo, d.d., Ljubljana, v Prvo kotacijo, kjer že kotirajo obstoječe delnice izdajatelja z oznako GRVG.

### **6.2 Banke, ki sodelujejo pri javni ponudbi delnic**

Pri javni ponudbi delnic bo z izdajateljem sodelovala Probanka d.d., Svetozarevska ulica 12, 2000 Maribor.

## **7 Prodaja vrednostnih papirjev s strani imetnikov**

Prospekt se nanaša na javno ponudbo novo izdanih delnic. V objavi s strani imetnikov nihče ne ponuja obstoječih delnic GRVG v prodajo.

## **8 Stroški izdaje delnic**

Na podlagi Tarife o taksah in nadomestilih ATVP in Cenika za storitve Ljubljanske borze, d.d., Ljubljana, bodo Izdajatelju z izdajo novih delnic na organizirani trg predvidoma nastali naslednji stroški:

| Vrsta stroška  | Znesek                     |
|--|----------------------------|
| Dovoljenje ATVP za organizirano trgovanje                    | 6.000,00 EUR               |
| Pristojbina za sprejem delnic v borzno kotacijo              | 30.000,00 EUR <sup>2</sup> |
| Pristojbina za odločanje o sprejemu delnic v borzno kotacijo | 1.958,04 EUR               |
| Skupaj   | 37.958,04 EUR              |

Poleg zgoraj navedenih stroškov, ki predstavljajo plačilo storitev v zvezi z uvrstitvijo delnic na organizirani trg, bodo izdajatelja bremenili še stroški prevajanja in tiskanja prospekta, stroški sodnih taks in notarski stroški, vezani na čistopis statuta.

## **9 Redčenje**

Pred povečanjem osnovnega kapitala z izdajo novih delnic je imel izdajatelj izdanih 12.200.000 kosovnih delnic. Z izdajo 1.830.000 novih delnic bo skupno število delnic enako 14.030.000. Novoizdane delnice bodo predstavljale 13,0435 % osnovnega kapitala izdajatelja po povečanju osnovnega kapitala.

<sup>2</sup> Pristojbina se določi na osnovi povprečnega enotnega tečaja delnice GRVG za zadnjih šest mesecev trgovanja na organiziranem trgu.

## **gorenje**

### **Skupina Gorenje**

Izdaja novih delnic v postopku povečanja osnovnega kapitala je namenjena obstoječim delničarjem. V primeru sprejema ponudbe s strani vseh delničarjev, bi se lahko zaradi zaokroževanja na celo delnico, delež posameznega delničarja povečal za največ 0,85 delnice.

Obstoječi delničar, ki ne bi sprejel ponudbe, bi za vsako delnico, ki jo ima, znižal njen delež v skupnem številu delnic z dosedanjih 1/12.200.000 na 1/14.030.000.

## **10 Zakoniti revizor**

Revizorska hiša izdajatelj za poslovna leta 2006, 2005 in 2004 je družba KPMG Slovenija, podjetje za revidiranje, d.o.o., Ljubljana, Železna cesta 8a.



## 11 Izbrane finančne informacije

| v mio SIT, oziroma kot je navedeno                               | 2006             | 2005      | 2004      | 2003      | 2002      |
|--|------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Iz izkaza poslovnega izida</b>                                |                  |           |           |           |           |
| Čisti prihodki od prodaje  | <b>266.248</b>   | 243.152   | 216.247   | 197.707   | 181.518   |
| Kosmati donos iz poslovanja                                      | <b>271.770</b>   | 249.081   | 226.583   | 203.675   | 186.615   |
| Poslovni izid iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA)           | <b>19.268</b>    | 18.152    | 17.050    | 16.301    | 14.539    |
| % v kosmatem donosu iz poslovanja                                | <b>7,1%</b>      | 7,3%      | 7,5%      | 8,0%      | 7,8%      |
| Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)                               | <b>7.386</b>     | 6.460     | 6.953     | 7.029     | 6.343     |
| % v kosmatem donosu iz poslovanja                                | <b>2,7%</b>      | 2,6%      | 3,1%      | 3,5%      | 3,4%      |
| Celotni poslovni izid  | <b>6.672</b>     | 5.707     | 5.367     | 4.793     | 5.427     |
| % v kosmatem donosu iz poslovanja                                | <b>2,5%</b>      | 2,3%      | 2,4%      | 2,4%      | 2,9%      |
| Čisti poslovni izid  | <b>5.348</b>     | 5.121     | 5.079     | 4.899     | 4.640     |
| % v kosmatem donosu iz poslovanja                                | <b>2,0%</b>      | 2,1%      | 2,2%      | 2,4%      | 2,5%      |
| Čista dobičkonosnost prihodkov (ROS)                             | <b>2,0%</b>      | 2,1%      | 2,3%      | 2,5%      | 2,6%      |
| Čista donosnost sredstev (ROA)                                   | <b>2,6%</b>      | 2,7%      | 3,0%      | 3,3%      | 3,7%      |
| Čista dobičkonosnost kapitala (ROE)                              | <b>8,9%</b>      | 8,7%      | 8,6%      | 8,9%      | 9,5%      |
| <b>Iz bilance stanja (na dan 31.12.)</b>                         |                  |           |           |           |           |
| Sredstva   | <b>216.781</b>   | 195.510   | 179.232   | 159.758   | 137.025   |
| Kapital  | <b>60.972</b>    | 58.720    | 60.874    | 57.292    | 52.349    |
| % v virih sredstev   | <b>28,1%</b>     | 30,0%     | 34,0%     | 35,9%     | 38,2%     |
| Naložbe v opredmetena osnovna sredstva in neopredmetena sredstva | <b>17.041</b>    | 13.277    | 16.706    | 25.261    | 15.126    |
| <b>Zaposleni</b>   |                  |           |           |           |           |
| Povprečno število zaposlenih                                     | <b>10.556</b>    | 10.492    | 9.503     | 9.146     | 8.610     |
| Število zaposlenih na dan 31.12.                                 | <b>10.816</b>    | 10.509    | 9.568     | 9.427     | 8.772     |
| <b>Delnice družbe Gorenje, d.d.</b>                              |                  |           |           |           |           |
| Knjigovodska vrednost delnice                                    | <b>4.551 SIT</b> | 4.393 SIT | 4.480 SIT | 4.421 SIT | 4.386 SIT |
| Enotni tečaj delnice na dan 31.12.                               | <b>6.386 SIT</b> | 5.421 SIT | 6.474 SIT | 4.918 SIT | 4.407 SIT |
| Izplačana dividenda na delnico                                   | <b>100 SIT</b>   | 100 SIT   | 100 SIT   | 95 SIT    | 80 SIT    |
| Kapitalski donos   | <b>17,8%</b>     | -16,2%    | 32,0%     | 12,0%     | 98,4%     |
| Dividendni donos   | <b>1,6%</b>      | 1,8%      | 1,5%      | 2,2%      | 1,8%      |
| Skupni donos   | <b>19,4%</b>     | -14,4%    | 33,5%     | 14,2%     | 100,2%    |

## 12 Podatki o izdajatelju

### 12.1 Poslovna preteklost in razvoj izdajatelja

#### 12.1.1 Pravno in poslovno ime izdajatelja

Firma: Gorenje gospodinski aparati, d.d.

Skrajšana firma: Gorenje, d.d.

Matična številka: 5163676

Davčna številka: SI72615320

#### 12.1.2 Kraj registracije izdajatelja in številka registracije

Izdajatelj je vpisan v sodni register Okrožnega sodišča v Celje reg.št. vložka: 1/00461/00.

#### 12.1.3 Dan vpisa ustanovitve družbe v register

Izdajatelj je bil v sodni register Okrožnega sodišča v Celju vpisan 31.12.1997.

#### 12.1.4 Sedež in pravna narava izdajatelja

Sedež izdajatelja: Velenje

Naslov: Partizanska 12, Velenje

Pravna oblika poslovanja: delniška družba

Zakonodaja po kateri posluje: izdajatelj posluje v skladu s slovensko zakonodajo.

#### 12.1.5 Pomembni dogodki v razvoju dejavnosti izdajatelja

### Gorenjevi izzivi včeraj, danes, jutri

Na trgu obstajamo že **več kot 50 let**. Razvijamo se v najsodobnejši proizvodni koncern, ki postavlja v središče dogajanja naše kupce, dobavitelje, sodelavce, lastnike, lokalna okolja, v katerih poslujemo.

Zavedamo se, da le skupaj lahko postanemo **najbolj izviren, v oblikovanje usmerjen ustvarjalec izdelkov za dom na svetu**.

Naš obstoj in razvoj so v preteklosti zaznamovali nekateri pomembni mejniki.

Prvi zametki Skupine segajo v začetek petdesetih let prejšnjega stoletja, ko je bilo, v vasici Gorenje, ustanovljeno okrajno kovinsko podjetje, usmerjeno v izdelavo kmetijskih strojev in mehanizacije. V letu 1958 se je pričela proizvodnja štedilnikov na trda goriva. Kmalu za tem so bila uresničena razmišljanja o selitvi in izgradnji lastnih proizvodnih zmogljivosti v Velenju. Sledila je razširitev proizvodnje na pralne ter hladilno-zamrzovalne aparate. Leto 1961 pa je pomembno zaradi uresničitve prvega izvoza 200 štedilnikov na nemški trg.

Intenzivni prevzemi, v sedemdesetih letih prejšnjega stoletja, so omogočili nadaljnjo širitev sistema. Razvoj je bil razširjen v ponudbo celovite palete izdelkov za dom: kuhinjsko pohištvo, keramika,

## **gorenje**

### **Skupina Gorenje**

medicinska oprema, telekomunikacije, zabavna elektronika, televizorji. Širitvi ponudbe je sledila širitev prodajne in servisne mreže, najprej na področju celotne Jugoslavije, nato v državah Zahodne Evrope (Nemčija, Avstrija, Francija, Danska, Italija) in širše (Avstralija). Sistem je zaposloval preko 20.000 zaposlencev.

V osemdesetih letih prejšnjega stoletja je bil razvoj sistema usmerjen v njegovo temeljno dejavnost, proizvodnjo in prodajo gospodinjskih aparatov.

V začetku devetdesetih let prejšnjega stoletja smo se srečali z izgubo, takrat domačih trgov nekdanje Jugoslavije. Slednje je zahtevalo intenzivno preusmeritev izvoza na področja izven bivše skupne države. Sprememba prodajne usmerjenosti je povzročila preoblikovanje celotnega poslovnega sistema, sprememba političnega in ekonomskega sistema pa je sprožila proces lastninskega preoblikovanja. Izguba trgov nekdanje Jugoslavije je od nas zahtevala ponovno navezovanje stikov, razvijanje partnerskih odnosov ter postopno gradnjo poslovnega sodelovanja preko vzpostavljanja novih družb na vseh evropskih trgih, kot tudi na trgih nekdanje Jugoslavije. Proces lastninskega preoblikovanja je bil uspešno zaključen leta 1997.

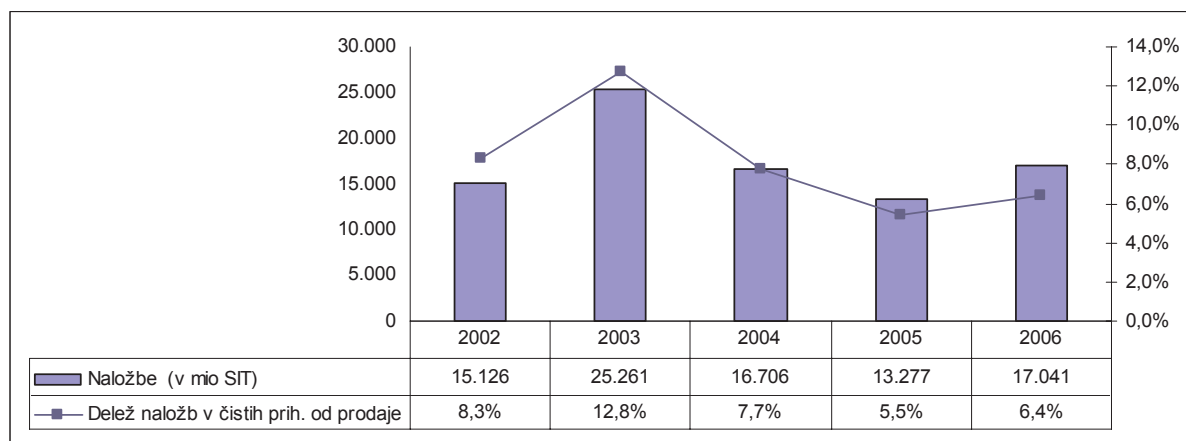
Danes imamo v poslovnih procesih sistema uvedene najsodobnejše tehnološke in okoljevarstvene standarde. Razvijamo in krepimo našo prisotnost na trgih nekdanje Jugoslavije, trgih Vzhodne, Jugovzhodne in Zahodne Evrope, Severne in Centralne Evrope ter širše (Severna Amerika, Avstralija, Bližini in daljni Vzhod). Vse to nam omogočajo intenzivna vlaganja v: povečanje proizvodnih zmogljivosti, okolju prijazne sodobne tehnologije, nove izdelke in nove trge. S prevzemom proizvajalca kuhalnih aparatov Mora Moravia s r.o., smo pričeli proces delokalizacije proizvodnih procesov ter povečali proizvodne zmogljivosti na Češkem. Izgradnja tovarne v Valjevu je povečala proizvodne zmogljivosti programa hladilno-zamrzovalnih aparatov v Srbiji. Z nakupom sorazmernega deleža v kapitalu družbe Istrabenz energetski sistemi, d.o.o., v skladu s strategijo širimo dejavnost tudi na področje energetike.

Nove izzive v poslovanju nam predstavljajo nadaljnja uspešna rast obsega poslovnih aktivnosti ter večanje konkurenčnih sposobnosti. Zavedamo se, da bo potrebno za preboj med največjih pet evropskih proizvajalcev gospodinjskih aparatov še dodatno povečati proizvodne zmogljivosti, ali s prevzemi, ali z drugimi oblikami strateških partnerstev.

V Gorenju smo pripravljeni in se veselimo sprejeti nove izzive. Verjamemo v nadaljnje uspešno poslovanje v okviru načrtanih strateških ciljev in aktivnosti. Seveda kot **najbolj izviren, v oblikovanje usmerjen ustvarjalec izdelkov za dom.**

## 12.2 Investicije

### 12.2.1 Opis glavnih investicij



V obdobju od leta 2002 do leta 2006 smo skupaj investirali 87.411 mio SIT.

Struktura naložb v neopredmetena in opredmetena osnovna sredstva Skupine Gorenje po divizijah je bila naslednja:

| v mio SIT                       | 2006            | 2005            | 2004            |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Divizija gospodinjskih aparatov | <b>15.913,6</b> | 12.464,9        | 15.554,7        |
| Divizija notranje opreme        | <b>371,9</b>    | 411,6           | 432,3           |
| Divizija trgovine in storitev   | <b>755,2</b>    | 400,8           | 719,1           |
| <b>Skupaj</b>                   | <b>17.040,7</b> | <b>13.277,3</b> | <b>16.706,1</b> |

#### Leto 2006

V Skupini Gorenje smo v letu 2006 izvedli naložbe v višini 17.040,7 mio SIT, od tega v opredmetena osnovna sredstva 16.157,2 mio SIT in v neopredmetena sredstva 883,5 mio SIT.

#### Divizija gospodinjskih aparatov (obseg naložb 15.913,6 mio SIT)

Največ naložb smo uresničili v diviziji gospodinjskih aparatov, in sicer 15.913,6 mio SIT; pretežni del 6.950,2 mio SIT v krovni družbi in 5.688,1 mio SIT v družbi Gorenje AD, d.o.o., Srbija. Pomembnejše naložbe, uresničene v letu 2006, so bile naslednje:

- izgradnja **nove tovarne hladilno-zamrzovalnih aparatov** v Valjevu za proizvodnjo zamrzovalnih skrinj ter hladilno-zamrzovalnih aparatov programov 500 in 540 milimetrov;
- v programu **hladilno-zamrzovalnih aparatov** smo zaključili naložbo v **novi generaciji hladilnih aparatov širine 600 milimetrov**, ki je potekala od leta 2005 in izvedli posodobitev lakirnice;
- prenovili smo **emajlirnico v programu kuhalnih aparatov**; naložba je poleg stroškovnih prihrankov pomembna tudi z ekološkega vidika, saj smo z novo tehnologijo iz proizvodnega procesa izločili nikelj;
- v programu **Mekom** smo na lokaciji v Bistrici ob Sotli izvedli nakup in zagon tehnologije FPT (Foiled Pur Technology - tehnologija brizganja poliuretana z vakumiranjem folije), ki je namenjena za izdelavo vrat hladilnih aparatov;

## **gorenje**

### **Skupina Gorenje**

- zaključili smo **obnovo objekta logistično-distribucijskega centra** v Splitu;
- zaključili smo **izgradnjo nove skladiščne hale** v družbi Gorenje Tiki, d.o.o. in **prenovili** kupljene **proizvodne in skladiščne objekte** v družbi Gorenje Tiki, d.o.o. Stara Pazova, Srbija.

#### **Divizija notranje opreme**

**(obseg naložb 371,9 mio SIT)**

Pretežni del naložb divizije v višini 247,6 mio SIT smo uresničili v družbi Gorenje Notranja oprema, d.o.o., kjer smo večino sredstev v programih Kuhinj Gorenje in Kuhinj Marles ter Pohištva namenili za posodobitev proizvodne opreme. V družbi Gorenje Kuchyne spol. s r.o., Češka Republika, smo namenili za naložbe 121,5 mio SIT.

#### **Divizija trgovine in storitev**

**(obseg naložb 755,2 mio SIT)**

Na področju energetike smo uresničili naložbe v višini 486,4 mio SIT. Pretežni del se nanaša na družbo Vitales, d.o.o., BiH (vlaganja v izgradnjo tovarne za proizvodnjo lesnih peletov) in družbo Istrabenz-Gorenje energetski sistemi, d.o.o. (vlaganja v izgradnjo HE Neretva). V ostalih družbah divizije smo namenili za naložbe 268,8 mio SIT predvsem z namenom prenove obstoječe opreme.

### **Leto 2005**

#### **Divizija gospodinjskih aparatov** **SIT)**

**(obseg naložb 12.464,9 mio**

Največ naložb v Skupini Gorenje je bilo uresničenih v diviziji gospodinjskih aparatov, in sicer 12.464,9 mio SIT; od tega je bilo namenjenih 8.877,1 mio SIT za naložbe v krovni družbi. Pomembnejše naložbe, uresničene v letu 2005, so bile naslednje:

- **zaključek** nekaterih **projektov iz leta 2004** (aktiviranje opreme za redno proizvodnjo nove generacije aparatov širine 600, zaključek sanacije objektov industrijskega kompleksa v Šoštanju, selitev maloserijske proizvodnje programa Mekom),
- nadaljevanje **projekta** razvoja izdelkov linije **Pininfarina 2** v programu kuhalnih in hladilno zamrzovalnih aparatov z nakupom opreme,
- zaključek **projekta nove generacije pralnih in sušilnih aparatov**,
- zaključek **projekta izgradnje razstavno-prodajnega salona, obnove fasade** upravne zgradbe krovne družbe in **adaptacije objektov** v programu Mekom,
- pričetek **obnove objekta logistično-distribucijskega centra** v Splitu,
- zaključek naložbe v **nov poslovno distribucijski center** v Bolgariji,
- **nakup zemljišča** na Poljskem za izgradnjo poslovno distribucijskega centra,
- **izgradnja nove skladiščne hale** v družbi Gorenje Tiki, d.o.o.

#### **Divizija notranje opreme**

**(obseg naložb 411,6 mio SIT)**

Pretežni del naložb v višini 379,0 mio SIT je bilo uresničenih v družbi Gorenje Notranja oprema, d.o.o., kjer je bilo večino sredstev v programu kuhinj Gorenje in kuhinj Marles namenjenih za posodobitev proizvodne opreme. V programu keramike pa je bilo večino naložb namenjenih nakupu transportnih vozičkov. Družba Gorenje Glin, d.o.o., je v letu 2005 namenila za naložbe 25,3 mio SIT, predvsem za infrastrukturno prostorsko osamosvojitve tovarne, to je v kompresorsko postajo in tehnično varovanje. Ostale družbe divizije so investirale v skupnem znesku 7,2 mio SIT.

#### **Divizija trgovine in storitev**

**(obseg naložb 400,8 mio SIT)**

V diviziji trgovine in storitev je družba Gorenje Gostinstvo, d.o.o. namenila za naložbe 112,6 mio SIT. Najpomembnejša naložba je bil nakup opreme za novo razdeljevalnico hrane, ki je pričela poslovati v mesecu oktobru preteklega leta. Nahaja se poleg tovarne hladilne tehnike, centralnega skladišča in novega razstavne prostora Gorenja, d.d., ki je lastnik nepremičnine. Ker je dostop mogoč tudi za zunanje uporabnike storitev Gorenja Gostinstvo, d.o.o., se družbi odpirajo nove možnosti za razvoj

## **gorenje**

### **Skupina Gorenje**

storitev cateringa. Družba Imobilia, d.o.o., Srbija, je namenila za naložbe 67,1 mio SIT. Pretežni del sredstev je namenila za nakup in obnovo poslovnih prostorov.

#### **Leto 2004**

##### **Divizija gospodinjskih aparatov**

**Obseg naložb: 15.071,6 mio SIT**

Največ naložb v Skupini je bilo uresničenih v diviziji gospodinjskih aparatov, in sicer 15.071,6 mio SIT; od tega je bilo namenjenih 11.145,0 mio SIT za naložbe v družbi Gorenje, d.d. Naložbe so bile v pretežni meri usmerjene v nakup tehnološke opreme, orodja za tehnološko posodobitev in razvoj novih izdelkov.

Pomembnejše naložbe v osnovna sredstva in neopredmetena dolgoročna sredstva, uresničene v letu 2004, so bile naslednje:

- uvedba nove generacije pralnih strojev in sušilnikov perila,
- razvoj nove generacije hladilno-zamrzovalnih aparatov s ciljem uvedbe na trg v letu 2005,
- razvoj nove linije Pininfarina s ciljem uvedbe na trg v drugi polovici leta 2005,
- zaključek naložbe v novi logistični center,
- zaključek naložbe v novi obrat za proizvodnjo plastike,
- zaključek naložbe v novo tovarno stiroporne embalaže,
- zaključek naložbe v nov trgovsko-distribucijski center v Ljubljani in v Podgorici,
- zaključek gradbenih del adaptacije objektov in infrastrukture na lokaciji industrijskega področja v Šoštanju ter
- nakup zemljišča v industrijski coni Valjevo, Srbija in Črna gora, za izgradnjo tovarne gospodinjskih aparatov.

##### **Divizija notranje opreme**

**Obseg naložb: 432,3 mio SIT**

Naložbe v višini 259,4 mio SIT so bile uresničene v družbi Gorenje Notranja oprema, d.d.<sup>3</sup>, in sicer za program Marles v višini 175,7 mio SIT za posodobitev proizvodne opreme in naprav ter v programu Pohištvo in Keramika za obnovo streh proizvodnih hal ter posodobitev proizvodne opreme. Družba Gorenje Glin, d.o.o., je v letu 2004 namenila za naložbe 141,7 mio SIT, predvsem za posodobitev in avtomatizacijo pakirne linije ter čistilne stroje za čiščenje pohištvenih komponent. Ostale družbe divizije so investirale v skupnem znesku 31,2 mio SIT.

##### **Divizija toplotne in stojne opreme**

**Obseg naložb: 483,1 mio SIT**

Družba Gorenje Tiki, d.o.o., je za naložbe namenila 231,2 mio SIT za uresničitev naslednjih ciljev: zaključek projekta nove varilne linije, s katerim so pričeli v letu 2003, sledenje zahtevam na novo pridobljenih trgih, ki zahtevajo širitev prodajnega programa in nenehno vlaganje v posodobitev tehnološke opreme. Družba Gorenje Orodjarna, d.o.o., je namenila za naložbe 216,2 mio SIT. Velik del sredstev je bil namenjen pridobitvi večjega števila mest za računalniško konstruiranje ter nakup in obnovo računalniške opreme, del sredstev pa je bil porabljen za nakup proizvodnih strojev in opreme.

##### **Divizija storitev**

**Obseg naložb: 527,4 mio SIT**

Družbe divizije storitev so v letu 2004 namenile velik del naložb za pridobitev nepremičnin, saj je družba Hyundai auto Zagreb, d.o.o.<sup>4</sup>, Hrvaška, kupila zemljišče za izgradnjo parkirišča za rabljene avtomobile na zalogi, družba Hyundai auto, d.o.o., Beograd, Srbija, pa je od družbe Gorenje, d.o.o., odkupila poslovne prostore. Družba Gorenje GTI, d.o.o., je pretežni del sredstev namenila za nakup motornih vozil in viličarjev, pisarniške, računalniške in ostale opreme.

##### **Divizija energetike in varstva okolja**

**Obseg naložb: 191,7 mio SIT**

<sup>3</sup> Družba Gorenje notranja oprema, d.d., se je statusno preoblikovala v družbo z omejeno odgovornostjo na podlagi sklepa Okrožnega sodišča v Celju z opr.-št. Srg.2004/01077. z dne 28.1.2005.

<sup>4</sup> Družbi Hyundai auto Zagreb, d.o.o. in Hyundai auto, d.o.o. Beograd sta bili prodani v letu 2005.

## **gorenje**

### **Skupina Gorenje**

V diviziji energetike in varstva okolja je družba Kemis, d.o.o., Radomlje, kupila zemljišče za izgradnjo skladiščno-poslovno-predelovalnega centra. Tudi družba Kemis, d.o.o., Hrvaška, je kupila zemljišča in zgradbe za skladiščenje nevarnih odpadkov, del sredstev pa je namenila za nakup sistema za pretovarjanje odpadkov v skladišču.

### **12.2.2 Opis načrtovanih investicij**

Za leto 2007 je načrtovanih 47.836 TEUR naložb v opredmetena osnovna in neopredmetena dolgoročna sredstva.

#### **Naložbe po vrstah v TEUR in TSIT**

|                                    | <b>Načrt<br/>2007 v TEUR</b> | <b>Načrt<br/>2007 v TSIT</b> |
|------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Zemljišča                          | 0                            | 0                            |
| Zgradbe                            | 11.624                       | 2.785.575                    |
| Tehnična oprema                    | 28.173                       | 6.751.378                    |
| Oprema za opremljanje prostorov    | 1.270                        | 304.343                      |
| Motorna vozila/transportne naprave | 1.941                        | 465.141                      |
| Strojna računalniška oprema        | 1.291                        | 309.375                      |
| Programska računalniška oprema     | 985                          | 236.045                      |
| Ostale nematerialne naložbe        | 2.552                        | 611.561                      |
| <b>SKUPAJ</b>                      | <b>47.836</b>                | <b>11.463.419</b>            |

Pretežni del naložb v višini 27.007 TEUR se nanaša na družbo Gorenje, d.d.; pomembne naložbe pa so načrtovane tudi v družbah Gorenje Invest, d.o.o., Srbija, v višini 5.000 TEUR (obnova poslovnega centra), Gorenje Tiki, d.o.o., Srbija, v višini 3.000 TEUR (nabava opreme za proizvodnjo v novi tovarni), Gorenje Notranja oprema, d.o.o. v višini 2.003 TEUR (izgradnja nove zgradbe z opremo za montažo kuhinjskega pohištva), Mora Moravia s r.o., Češka Republika v višini 2.391 TEUR (proizvodna oprema, čistilna naprava in nova orodja), Vitales, d.o.o., BiH, v višini 1.296 TEUR (tehnična oprema za proizvodnjo lesnih peletov) in Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška, v višini 979 TEUR (izgradnja skladišča v Zagrebu).

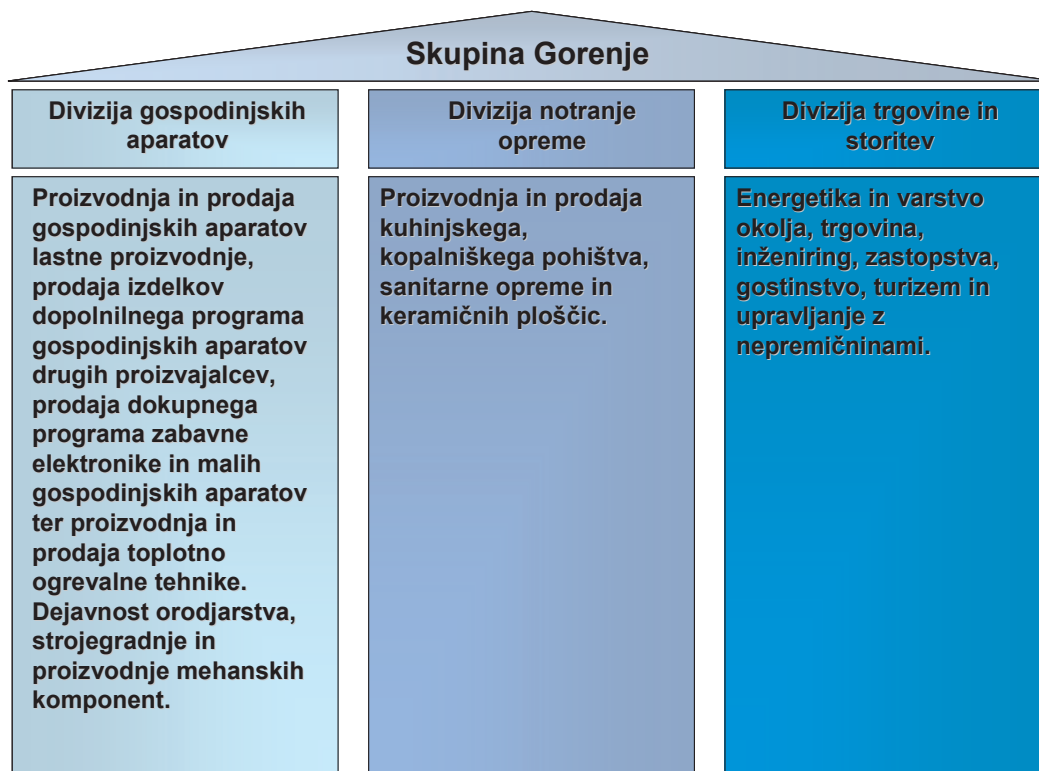


## 13 Pregled poslovanja

### 13.1 Osnovne dejavnosti

#### 13.1.1 Opis lastnosti delovanja izdajatelja

Glavne dejavnosti poslovanja v letu 2006



#### 13.1.2 Navedba vseh pomembnih novih proizvodov/storitev, katerih razvoj je javno razkrit

Novi proizvodi v letu 2004:

- nova generacija pralnih strojev
- nova generacija sušilnih strojev
- kuhalni center
- samostojni štedilniki širine 60 cm z indukcijskim kuhališčem
- steklokeramično vgradno kuhališče s pogrevalno cono širine 85 cm
- nova generacija srednje litražnih grelnikov vode

Novi proizvodi v letu 2005:

- nova oblikovna linija aparatov za kuhinjo Gorenje Pininfarina (štedilniki, vgradne pečice in plošče, kombinirani samostojni hladilno – zamrzovalni aparati, kuhinjske nape, dekor plošče za mikrovalovke in pomivalne stroje)
- hladilno – zamrzovalni aparati linije Swarovski



## **gorenje**

### **Skupina Gorenje**

- NGC 600 - nova generacija samostojnih hladilno - zamrzovalnih aparatov širine 60 cm (1. faza)
- vitrine za vino in hladilnik za pijačo
- oblikovna prenova vgradnih pečic ter samostojnih štedilnikov širine 50 cm in 60 cm
- vgradna indukcijska kuhališča širine 60 cm in 75 cm
- vgradna plinska in električna steklokeramična kuhališča širine 30 cm
- plinski samostojni štedilniki širine 50 cm za francosko tržišče (proizvodnja Mora)
- nova generacija pralnih strojev v OEM designu
- nova generacija sušilnih strojev v OEM designu
- nizko obratni pralni stroji z A pralnim učinkom
- nova generacija veliko litražnih kombiniranih grelnikov vode in toplotnih črpalk

#### **Novi proizvodi v letu 2006:**

- NGC 600 - nova generacija samostojnih hladilno - zamrzovalnih aparatov širine 60 cm (2. faza)
- samostojni štedilniki širine 60 cm z novo generacijo indukcijskih kuhališč
- kombinirani štedilniki 2 plin + 2 elektrika širine 50 cm (proizvodnja Mora)
- novi plinski gorilniki na vseh vgradnih kuhališčih in samostojnih štedilnikih
- 7 kg pralni in sušilni stroji
- vstopni modeli pralnih in sušilnih strojev
- novi modeli srednje litražnih grelnikov vode

## **13.2 Osnovni trgi in programi ostalih divizij**

**222.337,2 mio SIT (927,9 mio EUR)**

**83,5-odstotni delež v strukturi prodaje Skupine Gorenje**

Gospodinjski aparati so pomembno presegli postavljene prodajne cilje leta 2006, tako količinsko, kot tudi vrednostno. Rast prodaje je bila hitrejša od rasti trga, s čimer smo si utrdili tržni položaj in okrepili tržne deleže.

Program **Kuhalnih aparatov** je v strukturi divizije gospodinjskih aparatov najmočnejši program. Za program je poleg kakovostne rasti značilna še hitrejša vrednostna kot količinska rast prodaje, predvsem zaradi uspešne prodaje višje cenovno umeščenih izdelkov na trgih. V letu 2006 je bila v okviru programa narejena oblikovna prenova aparatov. Na trg smo uspešno uvedli indukcijski štedilnik ter različne dodatke kuhlalnim aparatom. Tudi aparati, proizvedeni v odvisni družbi Mora Moravia s r.o., kažejo nadaljevanje pozitivnih trendov prodaje iz preteklosti.

Program **Hladilno-zamrzovalnih aparatov** ima še vedno pomembno vlogo v okviru divizije gospodinjskih aparatov. V sklopu druge faze razvoja nove generacije hladilno-zamrzovalnih aparatov, smo v letu 2006 uvedli na trg nove aparate širine 600 milimetrov. S tem smo zapolnili vrzeli v ponudbi programa, predvsem pri aparatih višine 180 centimetrov. Dodatna uvedba NO FROST zamrzovalnega dela bo omogočala uspešnost prodaje omenjenega segmenta. Nadaljevali smo tudi z izboljševanjem obstoječih aparatov na področju nižje porabe energije, kar bo ugodno vplivalo na prodajo hladilno-zamrzovalnih aparatov v prihodnje. Nova tovarna v Valjevu predstavlja osnovo za nadaljnjo rast programa, še zlasti v nižje cenovno umeščenih izdelkih na posameznih trgih.

Tudi na programu **Pralno-sušilnih aparatov** smo v letu 2006 dosegli rast prodaje. Z namenom povečanja obsega prodaje smo na trg uvedli več novih modelov za vse tržne segmente, med drugim tudi pralne in sušilne stroje s 5 in 7 kilogramsko polnitvijo.

## gorenje

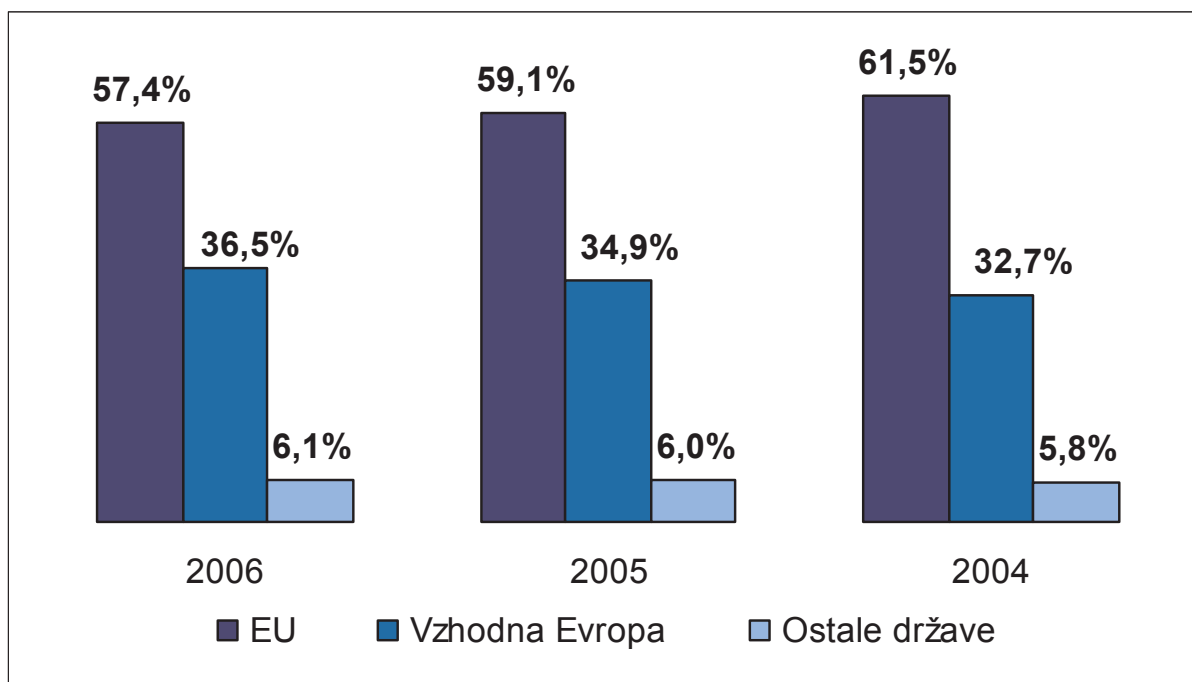
### Skupina Gorenje

Prodaja izdelkov **dopolnilnega programa**<sup>5</sup> je, zaradi uvedenih novih izdelkov in kakovostnega dela na tem področju, dosegla hitro rast in preseгла zastavljene cilje.

Pri prodaji izdelkov **dokupnega programa**<sup>6</sup>, smo nadaljevali z ugodnimi trendi rasti tudi v letu 2006 ter za več kot 30 odstotkov presešli uresničeni obseg prodaje iz leta 2005. Poleg širitve prodajne palete izdelkov, smo nadaljevali z utrjevanjem tržnih položajev na nosilnih trgih. Uspeli smo pomembno povečati prodajo v Ukrajini ter dodatno prodreti na trga Poljske in Slovaške.

Program **toplotne in ogrevalne tehnike** je s povečanjem celotne prodaje za 24 odstotkov glede na leto 2005 dosegel zelo dinamično rast. K temu so pomembno prispevale nadpovprečne stopnje rasti na trgih Vzhodne in Zahodne Evrope. K dinamični rasti sta prispevali še odpiranji novih tržišč, kot sta Turčija in Portugalska. S tem smo uspešno nadomestili stagnacijo na tradicionalnih trgih Balkana in Centralne Evrope. V letu 2006 smo v prodajo uspešno vključili program radiatorjev. Na programu grelnikov vode nam je uspel pozitiven premik k zahtevnejšim izdelkom. Dobro rast prodaje so dosegle tudi toplotne črpalke, na začetku predvsem na domačem trgu.

Z vidika **geografske strukture prodaje** gospodinjskih aparatov krovne družbe smo največjo rast prodaje dosegli na tržiščih Vzhodne Evrope, kjer smo tudi bistveno presešli zastavljene cilje prodaje. Na tržišču EU smo dosegli zmerno rast ob hkratnem preseganju planov prodaje.



Geografska struktura prodaje gospodinjskih aparatov v letih 2006, 2005 in 2004

### Področje Severne in Centralne Evrope

Na večini trgov Severne in Centralne Evrope smo bili v letu 2006 z vidika obsega prodaje zelo uspešni. Povečevali smo tržne deleže in s tem krepili položaj lastnih blagovnih znamk. Nadgradili smo sodelovanje s ključnimi trgovskimi kupci in industrijskimi partnerji. Pozitivna potrošniška klima, po dolgih letih tudi na nemškem trgu, je ugodno vplivala na razvoj trga gospodinjskih aparatov. Glavni dejavniki uspešne prodaje so bili, poleg že navedenega: novi kupci, izdelki lastne blagovne znamke Mora, nova linija Gorenje Pininfarina ter novi pralni stroji.

<sup>5</sup> Izdelki izven lastne proizvodnje, ki neposredno dopolnjujejo osnovne tri proizvodne programe.

<sup>6</sup> Izdelki zabavne elektronike, malih gospodinjskih aparatov, sesalnikov in mikrovalovnih pečic.

## **gorenje**

### **Skupina Gorenje**

Na **nemškem trgu** smo v letu 2006 presegli načrtovane cilje. Glede na leto 2005 smo zabeležili hitro rast prodaje. Pozitivno je, da je rast izdelkov pod blagovno znamko Gorenje znašala kar 25 odstotkov in tako poglavitno prispevala k omenjeni rasti.

Tudi na **avstrijskem tržišču** so bili kljub vse večji konkurenci načrtovani rezultati doseženi. Za trg je bil značilen predvsem vstop priznanih blagovnih znamk v nižje cenovno umeščene skupine izdelkov. Z vidika nadaljnjega razvoja Gorenja na avstrijskega trga je pomembno, da smo v preteklem letu uspeli izboljšati strukturo prodaje.

Ravno tako smo dosegli načrtovane rezultate na **skandinavskih in baltskih trgih**. Za omenjene trge je bilo v letu 2006 značilno zaostrovanje konkurence zaradi vstopa cenovno agresivnih proizvajalcev ter nadaljnja koncentracija distribucijskih verig. Aktivneje smo z vzpostavitvijo lastne distribucije izdelkov nastopili tudi na latvijskem in estonskem trgu. Pomembno je, da si je Gorenje na teh trgih, z ustreznimi aktivnostmi v letu 2006, še naprej utrjevalo sloves ponudnika izdelkov vrhunskega dizajna in inovativnih funkcij.

Na trgih **Slovaške in Češke** smo dosegli z gospodarskim načrtom zastavljene cilje ter presegli prodajo iz leta 2005. Na obeh trgih nastopamo z blagovnimi znamkama Gorenje in Mora, ki skupaj na določenih skupinah izdelkov dosegata celo večinski tržni delež. Na **poljskem** tržišču, za katerega je bila v letu 2006 značilna pozitivna rast, je Gorenje doseglo količinske cilje prodaje, pri čemer je vrednostno rahlo zaostalo za načrtom. **Madžarsko** tržišče so v letu 2006 zaznamovale notranje gospodarske težave, kljub temu smo znatno presegli zastavljene cilje, saj beležimo rast prodaje izdelkov pod blagovnimi znamkama Gorenje in Mora nad 50%.

### **Področje Zahodne Evrope in Mediteranskih držav**

Celotno področje Zahodne Evrope je, glede na leto 2005, povečalo obseg prodaje. Ugodno je, da je bila vrednostna dinamika rasti prodaje, kljub delnemu zaostajanju za načrtovanimi vrednostmi, hitrejša od količinske. Pozitiven je bil premik k večji prodaji izdelkov lastnih blagovnih znamk, še posebej blagovne znamke Gorenje.

Najizrazitejšo rast smo dosegli na trgih **Anglije in Irske**, kjer je rast, glede na leto 2005, posledica skoraj podvojene prodaje izdelkov blagovne znamke Gorenje. Na rast prodaje so vplivali še uvedba daljše garancije ter uvedene nove oblikovne linije v letu 2006.

Na trgu **Francije** smo v letu 2006 dosegli ugodne stopnje rasti prodaje. Z vstopanjem v nove distribucijske kanale grosističnih trgovcev smo povečali predvsem prodajo blagovne znamke Gorenje. Podobno smo dosegli bistvene rasti prodaje tudi na trgih **Španije, Portugalske in Belgije**.

V **Grčiji, Cipru in Italiji** smo prodali nekoliko manj kot smo načrtovali, kar je predvsem posledica neugodnih razmer na omenjenih trgih gospodinjskih aparatov. V letu 2006 smo v Italiji pričeli s pospeševanjem prodaje aparatov blagovne znamke Gorenje, kar bo ugodno vplivalo na prodajo v prihodnjih letih.

Z ustanovitvijo lastnega podjetja v Istanbulu pričenjamo z intenzivnejšim trženjem na **turškem trgu**, od katerega pričakujemo pomemben prispevek k rasti Skupine Gorenje v prihodnjih letih.

### **Področje Jugovzhodne Evrope in Slovenije**

Obseg prodaje tržnega področja Jugovzhodne Evrope in Slovenije je v letu 2006 najbolj zaznamoval cenovno agresiven nastop konkurentov, predvsem na segmentih, kjer ima Gorenje najvišje tržne deleže. Ne glede na opisane razmere je prodaja v letu 2006 presegla raven prodaje leta 2005.

Za tržišča **Hrvaške, Srbije, Črne Gore, Bosne in Hercegovine, Makedonije, Kosova in Albanije** je značilna nizka kupna moč in prekomerna zadolženost prebivalstva, visoka brezposelnost in

## **gorenje**

### **Skupina Gorenje**

sorazmerna neurejenost trgov. Na teh trgih še vedno poteka proces združevanja relativno razdrobljene trgovine, kar dodatno povečuje izpostavljenost Gorenja kreditnim tveganjem in predstavlja oviro pri odločitvah o povečevanju obsega prodaje.

Največji porast obsega prodaje smo dosegli na trgih Črne Gore, Hrvaške ter Bosne in Hercegovine. Na trgih Srbije in Makedonije smo načrtovane cilje rahlo presegle, trga Kosova in Albanije pa sta za načrtovanimi cilji nekoliko zaostala.

Prodaja izdelkov v **Sloveniji** je v letu 2006 dosegla pozitiven razvoj in dosegla načrtovane cilje prodaje.

Gorenje ima na trgih Jugovzhodne Evrope in Slovenije še vedno vodilne tržne deleže. V prihodnje bo potrebno za ohranitev tržnega položaja nadaljevati z učinkovitim trženjem izdelkov z boljšo opremljenostjo in višjimi dodanimi vrednostmi.

### **Področje prekomorskih držav in Vzhodne Evrope (izven EU)**

Na Vzhodno evropskih trgih, ki vključujejo **Rusijo, Ukrajino, Bolgarijo, Romunijo in Kazahstan**, smo v letu 2006 pomembno presegle načrtovane obsege prodaje. Prodaja bi lahko bila na omenjenih trgih še večja, vendar smo dobave omejevali zaradi večje izpostavljenosti kreditnim tveganjem.

V **Rusiji in Ukrajini** beležimo, zaradi učinkovitih aktivnosti marketinga in prodaje, visoke stopnje rasti prodaje gospodinjskih aparatov glede na leto 2005. V Ukrajini smo dosegli intenzivno rast tudi na ostalih skupinah izdelkov blagovne znamke Gorenje (dokupni program, toplotna in ogrevalna tehnika, ...). Za omenjena trga predstavljajo dodatno negotovost spreminjajoči se carinski predpisi.

Zelo uspešno rast prodaje glede na leto 2005 smo dosegli tudi na trgu **Bolgarije**, kjer smo odprli nov prodajno-logistični center, ki predstavlja osnovo za nadaljnjo rast na omenjenem trgu.

Na trgu **Romunije** smo, kljub prilagajanju prodajnega asortimana z namenom doseganja višjih stopenj donosa, dosegli načrtovane cilje.

Za trge **Bližnjega in daljnega vzhoda** so bile tudi v letu 2006 značilne nepredvidljive razmere, ki so pomembno vplivale na razvoj prodaje. Kljub temu smo na teh trgih dosegli načrtovane cilje prodaje, še posebej na trgu Izraela. V letu 2006 smo s ciljem učinkovitega obvladovanja trgov Bližnjega in daljnega vzhoda ustanovili tudi družbo Gorenje Gulf s sedežem v Dubaju.

**Na trgih prekomorskih držav** smo, glede na leto 2005, ravno tako dosegli povečanje obsega prodaje, vendar je le-ta rahlo zaostal za načrtovanimi cilji.

**Čisti prihodki od prodaje Skupina Gorenje**

| v TSIT                                   | EU          |             |             | Vzhodna Evropa |            |            | Ostali svet |            |            | Skupaj      |             |             |
|--|-------------|-------------|-------------|----------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|
|  | 2006        | 2005        | 2004        | 2006           | 2005       | 2004       | 2006        | 2005       | 2004       | 2006        | 2005        | 2004        |
| Čisti prihodki od prodaje trejtim osebam | 178.922.883 | 164.736.415 | 145.374.855 | 77.558.798     | 69.619.014 | 62.095.843 | 9.766.775   | 8.796.997  | 8.776.346  | 266.248.456 | 243.152.426 | 216.247.044 |
| Skupaj sredstva                          | 111.216.018 | 90.950.727  | 88.931.969  | 98.004.527     | 74.807.508 | 61.971.588 | 7.560.308   | 29.751.635 | 28.328.828 | 216.780.853 | 195.509.870 | 179.232.385 |
| Investicije                              | 6.588.102   | 6.515.051   | 7.664.907   | 10.096.703     | 4.822.890  | 6.532.247  | 355.846     | 1.939.326  | 2.508.920  | 17.040.651  | 13.277.267  | 16.706.074  |

**Čisti prihodki od prodaje Gorenje, d.d.**

|                                   | EU          |            |            | Vzhodna Evropa |            |            | Ostali svet |            |            | Skupaj      |             |             |
|-----------------------------------|-------------|------------|------------|----------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|
|                                   | 2006        | 2005       | 2004       | 2006           | 2005       | 2004       | 2006        | 2005       | 2004       | 2006        | 2005        | 2004        |
| Čisti prihodki od prodaje trejtim | 101.864.121 | 90.538.901 | 88.635.097 | 64.504.927     | 53.575.567 | 47.127.930 | 8.990.107   | 9.243.663  | 8.359.083  | 175.359.155 | 153.358.131 | 144.122.110 |
| Skupaj sredstva                   | 87.485.372  | 60.121.608 | 56.615.453 | 55.809.634     | 46.312.625 | 42.207.419 | 7.541.842   | 29.751.635 | 28.989.692 | 150.836.848 | 136.185.868 | 125.812.563 |
| Investicije                       | 4.031.111   | 4.332.269  | 5.182.359  | 2.571.571      | 3.018.834  | 3.675.048  | 347.510     | 1.939.325  | 2.508.770  | 6.950.191   | 9.290.428   | 11.366.177  |

**13.3 Odvisnost izdajatelja od patentov, licenc, industrijskih, novih proizvodnih procesov, komercialnih ali finančnih pogodb**

Izdajatelj ni odvisen od patentov, licenc, industrijskih, novih proizvodnih procesov, komercialnih ali finančnih pogodb. Izdajatelj pri svojih proizvodih uporablja pretežno svoje znanje, tehnologijo in proizvodne procese.

**13.4 Izhodišče vseh izjav izdajatelja o svojem konkurenčnem položaju**

Skupina Gorenje približno 90% svojih čistih prihodkov od prodaje ustvari z izvozom v več kot 70 držav po svetu. Njena proizvodnja je v letu 2006 znašala 3,7 mio kosov velikih gospodinjskih aparatov. Skupina Gorenje dosegla približno 4% tržni delež na trgu gospodinjskih aparatov v Evropi; 75% proizvodov prodaja pod lastnimi blagovnimi znamkami.

**14 Organizacijska struktura****14.1 Kratek opis skupine in izdajateljevega položaja v njej**

Izdajatelj Gorenje, d.d., je krovno podjetje in ustanovitelj oziroma neposredni ali posredni lastnik odvisnih družb Skupine Gorenje. Družbe Skupine so razdeljene v tri divizije, in sicer: divizijo gospodinjskih aparatov, divizijo notranje opreme in divizijo storitev in trgovine. Proizvodnja gospodinjskih aparatov se odvija v družbi Gorenje, d.d., Mora Moravii s r.o., Češka Republika. In družbi Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija. Poleg teh sta v diviziji gospodinjskih aparatov še podporni proizvodni družbi Gorenje I.P.C., d.o.o., Gorenje Orodjarna, d.o.o. in Gorenje Tiki, d.o.o., Ljubljana ter Gorenje Tiki, d.o.o., Srbija kot proizvajalca toplotno-ogrevalne tehnike. Ostale družbe divizije gospodinjskih aparatov so trgovske družbe.

Divizijo notranje opreme sestavljajo tri družbe Gorenje Notranja oprema, d.o.o., kot krovna družba in njeni odvisni družbi Gorenje Küchen, GmbH, Avstrija in Gorenje Kuchyne s r.o., Češka Republika.

Divizija trgovine in storitev zajema družbe, ki se ukvarjajo s trgovino in inženiringom (Gorenje GTI, d.o.o.), energetiko varstvom okolja (Kemis, d.o.o., Radomlje, Kemis, d.o.o., Hrvaška, Kemis BiH, d.o.o., BiH, Kemis Valjevo, d.o.o., Srbija in Zeos, d.o.o., ki je skupni podvig z drugimi zavezanci po direktivi OEE0), gostinstvom (Gorenje Gostinstvo, d.o.o.) in upravljanjem stanovanj (Linea SP, d.o.o., Velenje) in energetiko (z energetiko se ukvarja Energygor, d.o.o., Velenje in Istrabenz Gorenje d.o.o. in njegove hčerinske družbe. Istrabenz Gorenje, d.o.o. je skupni podvig družbe Gorenje, d.d., in družbe Istrabenz, d.d.).

**14.2 Seznam odvisnih podjetij izdajatelja**

V Skupino Gorenje za leto 2006 so bile **poleg krovne družbe** Gorenje, d.d., **vkjučene še** naslednje **odvisne družbe**:

|     | <b>Družbe, delujoče v Sloveniji</b> | <b>Lastniški delež v %</b> | <b>Divizija</b> |
|-----|-------------------------------------|----------------------------|-----------------|
| 1.  | Gorenje I.P.C., d.o.o., Velenje     | 100,00                     | GA              |
| 2.  | Gorenje Tiki, d.o.o., Ljubljana     | 99,982                     | GA              |
| 3.  | Gorenje GTI, d.o.o., Velenje        | 100,00                     | STO             |
| 4.  | Gorenje NO, d.o.o., Velenje         | 99,60                      | NO              |
| 5.  | Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Velenje | 100,00                     | STO             |
| 6.  | LINEA SP, d.o.o., Velenje           | 100,00                     | STO             |
| 7.  | Energygor, d.o.o., Velenje          | 100,00                     | STO             |
| 8.  | Opte Ptuj d.o.o., Ptuj              | 100,00                     | STO             |
| 9.  | Kemis d.o.o., Radomlje              | 100,00                     | STO             |
| 10. | Gorenje Orodjarna, d.o.o., Velenje  | 100,00                     | GA              |



# gorenje

## Skupina Gorenje

|     |  |                            |                 |
|-----|--|----------------------------|-----------------|
| 11. | ZEOS, d.o.o., Ljubljana                              | 51,00                      | STO             |
| 12. | Istrabenz Gorenje, d.o.o., Nova Gorica               | 49,95                      | STO             |
| 13. | GEN-I, d.o.o., Krško                                 | 24,98                      | STO             |
| 14. | BIOTOPLOTA, d.o.o., Nova Gorica                      | 49,95                      | STO             |
|     | <b>Družbe, delujoče v tujini</b>                     | <b>Lastniški delež v %</b> | <b>Divizija</b> |
| 15. | Gorenje Beteiligungsgesellschaft m.b.H., Avstrija    | 100,00                     | GA              |
| 16. | Gorenje Austria Handelsgesellschaft m.b.H., Avstrija | 100,00                     | GA              |
| 17. | Gorenje Vertriebsgesellschaft m.b.H., Nemčija        | 100,00                     | GA              |
| 18. | Gorenje Körting Italia S.r.l., Italija               | 100,00                     | GA              |
| 19. | Gorenje France S.A.S., Francija                      | 100,00                     | GA              |
| 20. | Gorenje BELUX S.a.r.l., Belgija                      | 100,00                     | GA              |
| 21. | Gorenje UK Ltd., Velika Britanija                    | 100,00                     | GA              |
| 22. | Gorenje Skandinavien A/S, Danska                     | 100,00                     | GA              |
| 23. | Gorenje AB, Švedska                                  | 100,00                     | GA              |
| 24. | Gorenje spol. s r.o., Češka Republika                | 100,00                     | GA              |
| 25. | Gorenje real spol. s r.o., Češka Republika           | 100,00                     | GA              |
| 26. | Gorenje Slovakia s r.o., Slovaška Republika          | 100,00                     | GA              |
| 27. | Gorenje Budapest Kft., Madžarska                     | 100,00                     | GA              |
| 28. | Gorenje Polska Sp. z o.o., Poljska                   | 100,00                     | GA              |
| 29. | Gorenje Bulgaria EOOD, Bolgarija                     | 100,00                     | GA              |
| 30. | Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška                      | 100,00                     | GA              |
| 31. | Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija                   | 100,00                     | GA              |
| 32. | Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina       | 100,00                     | GA              |
| 33. | Gorenje, d.o.o., Srbija                              | 100,00                     | GA              |
| 34. | Gorenje Podgorica, d.o.o., Črna gora                 | 99,972                     | GA              |
| 35. | Gorenje OY, Finska                                   | 100,00                     | GA              |
| 36. | Gorenje AS, Norveška                                 | 100,00                     | GA              |
| 37. | OÜ Gorenje, Estonija                                 | 100,00                     | GA              |
| 38. | SIA Gorenje, Latvija                                 | 100,00                     | GA              |
| 39. | Gorenje Romania S.R.L., Romunija                     | 100,00                     | GA              |
| 40. | Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija       | 100,00                     | GA              |
| 41. | Mora Moravia s r.o., Češka Republika                 | 100,00                     | GA              |
| 42. | Gorenje Küchen GmbH, Avstrija                        | 99,60                      | NO              |
| 43. | Gorenje kuchyne spol. s r.o., Češka Republika        | 99,60                      | NO              |
| 44. | Gorenje Imobilia, d.o.o., Srbija                     | 100,00                     | STO             |
| 45. | Gorenje Adria Nekretnine d.o.o., Hrvaška             | 100,00                     | STO             |
| 46. | Kemis, d.o.o., Hrvaška                               | 100,00                     | STO             |
| 47. | Kemis BiH, d.o.o., Bosna in Hercegovina              | 100,00                     | STO             |
| 48. | Kemis Valjevo, d.o.o., Srbija                        | 100,00                     | STO             |
| 49. | Gorenje Invest, d.o.o., Srbija                       | 100,00                     | GA              |
| 50. | Gorenje Gulf FZE, Združeni arabski emirati           | 100,00                     | GA              |
| 51. | Gorenje Espana, S.L., Španija                        | 100,00                     | GA              |
| 52. | Gorenje Tiki, d.o.o., Srbija                         | 99,982                     | GA              |
| 53. | Istrabenz-Gorenje, d.o.o., Hrvaška                   | 24,98                      | STO             |
| 54. | Austrian Power Vertriebs, GmbH, Avstrija             | 49,95                      | STO             |
| 55. | Intrade energija, d.o.o., Bosna in Hercegovina       | 25,48                      | STO             |
| 56. | Vitales, d.o.o., Bosna in Hercegovina                | 49,95                      | STO             |
| 57. | Gorenje Istanbul Ltd., Turčija                       | 100,00                     | GA              |

GA - Gospodinjiski aparati

NO - Notranja oprema

STO - Storitve in trgovina

## **gorenje**

### **Skupina Gorenje**

Družba Gorenje, d.d., ima v okviru svojega delovanja v tujini organizirana tudi naslednja **predstavništva**, preko katerih izvaja poslovne aktivnosti na nekaterih tujih trgih:

#### **Predstavništva v tujini**

|    |                               |
|----|-------------------------------|
| 1. | Moskva, Ruska federacija      |
| 2. | Krasnojarsk, Ruska federacija |
| 3. | Kijev, Ukrajina               |
| 4. | Atene, Grčija                 |
| 5. | Shanghai, Kitajska            |
| 6. | Priština, Srbija              |

Družba Gorenje, d.d., je 31.01.2007 odkupila 23,4 % delež družbe Surovina, d.d., Maribor in tako postala lastnik 51 % vseh delnic v kapitalu družbe. Z dnem 31.01.2007 je družba Kemis Zagreb, d.o.o., Hrvaška, prevzela družbo Termoclean, d.o.o., Hrvaška. Z dnem 08.01.2007 je bilo ustanovljeno v Kazahstanu predstavništvo družbe Gorenje, d.d.

## **15 Premožanje in oprema**

### **15.1 Obstoječa opredmetena stalna sredstva**

#### **Skupina Gorenje**

|  | <b>v TSIT</b>     |                   |                   |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
|  | <b>2006</b>       | <b>2005</b>       | <b>2004</b>       |
| Zemljišča  | 7.311.511         | 6.844.136         | 6.613.030         |
| Zgradbe  | 36.532.072        | 33.269.095        | 31.449.704        |
| Proizvajalna in druga oprema                             | 36.847.985        | 35.862.338        | 34.784.893        |
| Nepremičnine, naprave in oprema<br>v gradnji in izdelavi | 3.493.625         | 2.790.603         | 5.251.154         |
| Preujmi  | 320.579           | 72.483            | 126.648           |
| <b>Skupaj</b>  | <b>84.505.772</b> | <b>78.838.655</b> | <b>78.225.429</b> |

#### **Izdajatelj Gorenje, d.d.**

|  | <b>v TSIT</b>     |                   |                   |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
|  | <b>2006</b>       | <b>2005</b>       | <b>2004</b>       |
| Zemljišča  | 3.191.851         | 3.191.851         | 3.067.609         |
| Zgradbe  | 14.265.003        | 14.707.535        | 13.319.279        |
| Proizvajalna oprema                                      | 27.720.292        | 28.895.933        | 27.136.697        |
| Nepremičnine, naprave in oprema<br>v gradnji in izdelavi | 1.207.614         | 1.066.426         | 4.646.554         |
| Preujmi  | 83.866            | 4.063             | 4.469             |
| <b>Skupaj</b>  | <b>46.468.626</b> | <b>47.865.808</b> | <b>48.174.608</b> |

### **15.2 Opis okoljskih problemov, ki lahko vplivajo na rabo opredmetenih stalnih sredstev**

Varstvo okolja je v Skupini Gorenje pomembna komponenta vseh poslovnih področij, od razvoja izdelkov in storitev, prodaje, nabave, proizvodnje, izobraževanja zaposlenih, komuniciranja z zaposlenimi in komuniciranja z ožjim in širšim družbenim okoljem. Zato ni nič nenavadnega, da postavljamo varstvo okolja v samo središče kratkoročnih in dolgoročnih usmeritev saj je pomemben del korporacijske kulture Gorenja.



Vizija in poslanstvo Gorenja je izdelovati in tržiti kakovostne, človeku in okolju prijazne izdelke. Podjetje posveča posebno pozornost prilagajanju zahtevam kupcev, zaposlenih in širšega družbenega okolja. Varovanje okolja, v skladu z načeli trajnostnega razvoja, je v Gorenju vključeno v vsa načrtovanja in odločitve. Politika varstva okolja, okoljski cilji in programi, pozitiven odnos menedžmenta in zaposlenih do okolja, se kažejo v stalnem zmanjševanju porabe naravnih virov pri proizvodnji in uporabi izdelkov, uvajanju čistejših tehnologij in zmanjševanju vplivov na okolje.

Ob intenzivnem investiranju v proizvodne procese, ki je namenjeno širitvi proizvodnih zmogljivosti in posodabljanju tehnoloških procesov v skladu z najboljšimi razpoložljivimi tehnikami (BAT – Best Available Techniques) smo dosegli pomembne rezultate zmanjševanja negativnih vplivov na okolje in porabe naravnih virov. Za razvoj novih izdelkov je med drugim, poleg dizajna in funkcionalnosti izdelkov, izjemno pomembno izpolnjevanje zahtev okoljskega razvoja, ki upošteva celotni življenjski cikel proizvodov od razvoja, izdelave, uporabe do ravnanja po izteku življenjske dobe. Kot vodilo nam služi direktive EuP (Eco-design Requirements for Energy-Using Products).

Sistematični pristop k varstvu okolja je v Gorenju že dolgoletna tradicija, saj je bil okoljski oddelek ustanovljen že leta 1985. Oddelek ima poleg operativnih nalog (čiščenje odpadnih vod, ravnanje z odpadki, monitoringi,..) tudi svetovalno, nadzorno in razvojno vlogo. V letu 2000 je bil sistem ravnanja z okoljem v Gorenju, d.d., prilagojen zahtevam ISO 14001 in zanj pridobljen certifikat, sledila pa so mu še druga podjetja Skupine Gorenje. V Gorenju pa smo se že pred priključitvijo Slovenije Evropski uniji odločili za prostovoljno sodelovanje v shemi EMAS, zato smo obstoječ sistem ravnanja z okoljem po standardu ISO 14001 ustrezno nadgradili. V obdobju intenzivnega investiranja v posodobitve tehnoloških postopkov smo v celoti ustvarili pogoje za izpolnjevanje zahtev zakonodaje s področja varstva okolja. Okoljsko poročilo za leto 2003 smo že dopolnili z overjeno okoljsko izjavo. V septembru 2004 nam je bilo podeljeno potrdilo o vpisu Gorenja, d.d., v register EMAS. V začetku leta 2007 smo sistem ravnanja z okoljem po Uredbi EMAS razširili, tako sta sedaj v sistem vključeni dve družbi na petih lokacijah iz Skupine Gorenje. Z vpisom v EMAS register Gorenje dokazuje svojo okoljsko usmerjenost, nenehno okoljsko napredovanje ter popolno skladnost z zahtevami zakonodaje.

Dolgoletni trud in nenehna okoljska vlaganja so bila v preteklih letih nagrajena z mednarodnimi in slovenskimi priznanji in nagradami.

Kot zmagovalcu v kategoriji okolju prijazno podjetje v letu 2003, na nacionalnem nivoju, je bilo Gorenju omogočeno, da kandidira za evropsko okoljsko nagrado 2004 (European Awards for the Environment), ki jih podeljuje Evropska komisija za okolje. Gorenje je kandidiralo za evropsko okoljsko nagrado med 100 podjetji iz 17 držav. Podjetja so kandidirala v štirih kategorijah: okoljsko upravljanje na temeljih trajnostnega razvoja, okoljski izdelek, okolju prijazen postopek in mednarodno okoljsko partnerstvo. Gorenje je prejelo evropsko okoljsko priznanje v kategoriji okoljsko upravljanje na temeljih trajnostnega razvoja. Nominacija za evropsko okoljsko nagrado in pridobitev evropskega okoljskega priznanja potrjuje pravilnost usmeritev Gorenja v prizadevanjih k trajnostnemu odnosu do okolja, ki predstavlja uravnoteženost med okoljskimi, družbenimi in ekonomskimi potrebami.

Leta 2005 je Gorenje prejelo EMAS nagrado v kategoriji velikih družb. Razglasitev nagrad je potekala na slavnostnem delu EMAS konference 2005, ki so jo organizirali Generalni direktorat za okolje Evropske komisije, avstrijska Agencija za okolje in Ministrstvo Republike Slovenije za okolje in prostor.

V letu 2005 je Gorenje sodelovalo v mednarodni raziskavi Advance z uradnim naslovom »Trajnostna vrednost evropske industrije« (Sustainable Value of European Industry). V raziskavi je sodelovalo 65 podjetij iz različnih branž iz celotne Evropske unije. Rezultate raziskave so objavili v letu 2006. Gorenje je bilo uvrščeno na tretje mesto glede na okoljsko delovanje, saj uporablja okoljske vire več kot štirikrat bolj učinkovito kot v povprečju proizvodna podjetja iz starih držav članic Evropske unije (EU 15). Po predvidevanjih za prihodnost bo Gorenje celo napredovalo, in sicer do leta 2012 na drugo mesto.

## **gorenje**

### **Skupina Gorenje**

Sušilnik perila, ki ga Gorenje prodaja v Avstraliji, je prejel nagrado za varčevanje z energijo TESAW 2006 (Top Energy Saving Award). Gre za nagrado, ki jo je ustanovila avstralska zvezna vlada za prepoznavanje energijsko učinkovitih izdelkov. Omenjeni aparat, ki sodi v novo generacijo Gorenjevih sušilnikov perila (odzračevalni sušilnik PG2), je edini sušilnik, ki je v letu 2006 prejel to nagrado.

Neodvisni angleški institut za testiranje izdelkov The Good Housekeeping Institute z osemdesetletno tradicijo na področju skrbi za potrošnike je podeli Gorenjevemu pralnemu stroju Premium Touch največ točk. V konkurenci ključnih blagovnih znamk se je naš izdelek tako uvrstil na prvo mesto. Testirali so Gorenjev pralni stroj WA65205, ki je prejel naziv »Učinkovit izvajalec«.

Neprofitna in nevladna organizacija iz Velike Britanije Waterwise pa je v letu 2006 podelila Gorenjevemu sedem kilogramski pralni stroj iz linije Premium ter pralnemu stroju Premium Touch 2. oz.n 3. mesto med aparati, ki se prodajajo na britanskem trgu. S testiranji so ocenjevali so učinkovito rabo vode in na osnovi dobljenih rezultatov našima aparatoma podelili nagradi Waterwise Award Winning Water Saver.

Ob zaključku okoljskega srečanja, ki so ga v novembru 2006 pripravili častnik Finance, Agencija RS za okolje in Ekološki sklad RS, so podelili okoljske nagrade za leto 2006. Nagrado za mednarodno okoljsko partnerstvo je prejelo Gorenje zaradi izgradnje nove tovarne hladilnih naprav v Srbiji, ki po svojem konceptu, emisijah v okolje, uporabe okolju prijaznih materialov in energetske učinkovitih izdelkov predstavlja prenos tehnologij, ki omogočajo manj razvitim območjem preskok na novo, višjo raven z manjšimi možnimi vplivi na okolje.

## **16 Poslovanje in finančni pregled**

### **16.1 Informacije o vsaki vladni, ekonomski, monetarni politiki, ki so bistveno vplivale na poslovanje podjetja**

Pomemben element poslovnega delovanja v letu 2007 bo izvajanje evropske direktive o reciklaži elektronskih in električnih izdelkov (direktiva OEE0) na področju proizvodnje in prodaje gospodinjskih aparatov. Pri tem še vedno predstavljajo dodaten dejavnik tveganja nedorečene nacionalne zakonodaje, ki neposredno urejajo uvedbo in izvajanje določil direktive v posameznih nacionalnih okoljih.

## 17 Kapitalska sredstva

### 17.1 Informacije o kapitalskih sredstvih izdajatelja

|  | Naložba na dan<br>31.12.2006 | Naložba na dan<br>31.12.2005 | Naložba na dan<br>31.12.2004 |
|--|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| (V TSIT)   |                              |                              |                              |
| Gorenje I.P.C., d.o.o., Velenje                        | 90.370                       | 90.370                       | 90.370                       |
| LINEA SP, d.o.o., Velenje                              | 29.974                       | 29.974                       | 29.974                       |
| Gorenje GTI, d.o.o., Velenje                           |                              |                              |                              |
|  | 2.107.575                    | 2.107.575                    | 2.107.575                    |
| BITERM, d.o.o., Bistrica ob Sotli                      | /                            | 150.295                      | 150.295                      |
| Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Velenje                    |                              |                              |                              |
|  | 1.427.708                    | 1.427.708                    | 1.427.708                    |
| Gorenje Orodjarna, d.o.o., Velenje                     | 728.132                      | 728.132                      | 728.132                      |
| Gorenje Indop, d.o.o., Velenje                         | /                            | 87.524                       | 413.008                      |
| Gorenje Notranja oprema, d.o.o., Velenje               |                              |                              |                              |
|  | 4.338.667                    | 4.338.667                    | 4.336.672                    |
| Gorenje Tiki, d.o.o., Ljubljana                        | 1.375.081                    | 615.079                      | 615.079                      |
| Energygor, d.o.o., Velenje                             | 13.785                       | 13.785                       | 13.785                       |
| Kemis d.o.o., Radomlje                                 | 324.122                      | 144.279                      | 3.279                        |
| Istrabenz-Gorenje, d.o.o., Ljubljana                   | /                            | 150.000                      | 150.000                      |
| IG Prodaja, d.o.o., Nova Gorica                        | /                            | 10.000                       | /                            |
| Opte Ptuj d.o.o., Ptuj                                 | 78.970                       | 78.970                       | 149.449                      |
| ZEOS, d.o.o., Ljubljana                                | 51.000                       | 51.000                       | /                            |
| Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška                        |                              |                              |                              |
|  | 3.020.530                    | 2.407.433                    | 2.271.915                    |
| Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija                     | 129.018                      | 128.892                      | 118.729                      |
| Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija                    |                              |                              |                              |
|  | 3.991.617                    | 3.990.542                    | 4.106.900                    |
| Gorenje Imobilia, d.o.o., Srbija                       | 356.143                      | 356.143                      | /                            |
| Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija         | /                            | 988                          | /                            |
| Mora Moravia, a.s., Češka Republika                    |                              |                              |                              |
|  | 2.096.851                    | 2.097.834                    | /                            |
| Gorenje Adria nekretnine d.o.o., Hrvaška               | 98.173                       | 97.457                       | /                            |
| Istrabenz Gorenje energetske sistemi, d.o.o. Ljubljana | 1.232.863                    | /                            | /                            |
| <b>Skupaj</b>  | <b>21.490.579</b>            | <b>19.102.647</b>            | <b>16.712.870</b>            |

Povečanje naložb v odvisne družbe v Skupini predstavlja nakup 49,95-odstotnega deleža družbe Istrabenz Gorenje energetske sistemi, d.o.o., v višini 1.232.863 SIT, dokapitalizacija odvisne družbe Gorenje Tiki, d.o.o., višini 760.000 TSIT; dokapitalizacija odvisne družbe Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška, v višini 604.933 TSIT in dokapitalizacija odvisne družbe Kemis, d.o.o., v višini 179.844 TSIT.

Zmanjšanje naložb v odvisne družbe v Skupini se nanaša predvsem na odvisno družbo Biterm, d.o.o., v višini 150.295 TSIT zaradi njihovega ustavljenega poslovanja; na pripojitev odvisne družbe Gorenje Indop, d.o.o., v višini 87.524 TSIT, ter na odprodajo odvisne družbe Istrabenz-Gorenje, d.o.o., v višini 150.000 TSIT.

## **gorenje**

### **Skupina Gorenje**

Naložbe v pridružene družbe se nanašajo na odkup 27,6-odstotnega deleža družbe Surovina, d.d., z dne 15.01.2006.

Gorenje, d.d., je 31.01.2007 od Probanke, d.d., kupilo 23,4-odstotni delež družbe Surovina, d.d., Maribor in tako postalo lastnik 51 % vseh delnic v kapitalu družbe.

## **18 Informacije o trendih**

### **18.1.1 Strateške usmeritve delovanja Skupine Gorenje**

**Osnovna strateška usmeritev** delovanja Skupine Gorenje je kakovostna in uravnotežena rast obsega poslovnih aktivnosti in pomembno povečanje ravni konkurenčnih sposobnosti v okviru temeljne dejavnosti proizvodnje in prodaje proizvodov za dom in ostalih dejavnosti, kar bo omogočilo njen uspešen razvoj tudi v prihodnosti.

**Vizija Skupine Gorenje** je postati najbolj izviren, v oblikovanje usmerjen ustvarjalec izdelkov za dom na svetu.

**Pri tem je njeno poslanstvo** ustvarjanje izvirnih, tehnično dovršenih, vrhunsko oblikovanih ter uporabnikom in okolju prijaznih izdelkov za prijeten dom. Osredotočeni smo v povečevanje zadovoljstva potrošnikov, ob tem pa na družbeno odgovoren način ustvarjamo vrednost za lastnike, zaposlene in druge deležnike družb Skupine Gorenje.

Družbe Skupine Gorenje uresničujejo svoje poslanstvo s spoštovanjem **vrednot**, ki jih v Skupini gojimo: s **Poštenostjo**, z **Odprtostjo**, z **Lojalnostjo**, s **Kreativnostjo** in z **Ambicioznostjo (POLKA)**.

Pri uresničevanju vizije in poslanstva Skupine Gorenje bodo družbe Skupine, poleg osnovne, spoštovale naslednje **strateške usmeritve**:

- doseganje **kakovostne organske rasti prihodkov od prodaje** vseh divizij zaradi rasti povprečnih prodajnih cen pri prodaji višje cenovno umeščenih izdelkov in pri uravnoteženi količinski rasti prodaje;
- uresničevanje **možnosti rasti obsega poslovnih aktivnosti** s prevzemi zanimivih proizvajalcev gospodinjskih aparatov v Evropi in z drugimi oblikami strateških partnerstev v vseh divizijah delovanja Skupine Gorenje;
- povečevanje **dodane vrednosti in denarnega toka iz poslovanja** z izboljševanjem prodajnega spleta, z ustreznimi prodajnimi aktivnostmi in z aktivnostmi marketinga, z ustreznimi razvojnimi aktivnostmi, z internacionalizacijo proizvodnje, s povečevanjem produktivnosti in s stroškovno optimizacijo;
- **ustvarjanje in povečevanje proizvodnih zmogljivosti izven Slovenije** za proizvodnjo izdelkov na Češkem, v Srbiji ter v Rusiji ali Ukrajini, pri zadržani proizvodnji 3,0 milijonov izdelkov lastne proizvodnje izdelkov z višjo dodano vrednostjo v Sloveniji.

Informacije o trendu uvajanja novih proizvodov so podrobneje opisane v poglavju 13.1.2 prospekta.

### **18.1.2 Trenutni trendi v panogi gospodinjskih aparatov**

## **gorenje**

### **Skupina Gorenje**

- Po nekajletni nizki rasti prodaje gospodinjskih aparatov na evropskih trgih, je bilo v letu 2006 zaznati porast prodaje hladilno-zamrzovalnih aparatov in pralnih strojev. Predvsem na vzhodnoevropskih tržiščih je rast posledica **zniževanja prodajnih cen izdelkov**. Razlogi za zniževanje cen so presežne zmogljivosti evropskih proizvajalcev, agresivnejša ponudba proizvajalcev iz azijskih držav ter konkurenčni boj velikih, globalnih trgovcev.
- **Gorenje** je v letu 2006 **uspelo povečati tržne deleže** tako v Vzhodni, kot tudi v Zahodni Evropi.
- Nemčija, kot ena od treh največjih zahodnoevropskih tržišč, je v letu 2006 doživela nov zagon. Prodaja je v primerjavi z letom 2005 rasla tako vrednostno kot tudi količinsko. V Franciji je pomembno porasla prodaja pralnih strojev. V Vzhodni Evropi sta imeli visoko rast tržišči Bolgarije in Ukrajine.
- Neugodni cenovni trendi na trgu energentov in surovin so pomembno vplivali na zviševanje cen vhodnih surovin in materialov. Azijski proizvajalci gospodinjskih aparatov so stopnjevali agresivnost nastopa na celotnem evropskem trgu, s posebnim poudarkom na področju hladilno-zamrzovalnih aparatov. Zato proizvajalci gospodinjskih aparatov pospešeno izvajajo **ukrepe racionalizacije poslovanja**. Najpogostejši ukrepi so nadaljnje selitve proizvodnje v države Vzhodne Evrope in Azije. Največ tovrstnih selitev aktivnosti je bilo izvedenih v Rusiji, na Poljskem, v Romuniji in Bolgariji. Odgovor na zaostrene razmere poslovanja pa je tudi pospeševanje tržnih aktivnosti in osredotočanje na trge Vzhodne Evrope.
- **Strateška povezovanja** med proizvajalci in predvsem distributerji gospodinjskih aparatov se nadaljujejo. Pri slednjih je opaziti trend popolne centralizacije nabave in distribucije iz regionalnih skladiščnih centrov.

## **19 Podatki o organih upravljanja**

### **19.1 Uprava in nadzorni svet**

#### **Uprava družbe Gorenje, d.d.**

- Franc Bobinac, predsednik uprave,
- Franc Košec, član uprave, odgovoren za področje razvoja in kakovosti,
- Mirjana Dimc Perko, članica uprave, odgovorna za področje financ in ekonomike,
- Drago Bahun, član uprave, odgovoren za področje organizacije, kadrov in delavski direktor.

Uprava je nastopila mandat dne 18.07.2003 za obdobje petih let, razen Mirjana Dimc Perko, ki je mandat nastopila 01.01.2006, z mandatom do izteka mandata upravi, t.j. 18.7.2008.

Predsednik uprave Franc Bobinac je tudi član nadzornega sveta družbe ETI, d.d., članica uprave Mirjana Dimc Perko pa članica nadzornega sveta Pivovarne Laško, d.d., in nadzornega sveta Skupne pokojninske družbe, d.d.

#### **Nadzorni svet krovne družbe Gorenje, d.d.**

Skupščina delničarjev je 29.6.2006 izvolila nov nadzorni svet, ki je nastopil mandat 18.7.2006 za dobo štirih let.

Nadzorni svet sestavljajo:

#### **Predstavniki kapitala**

- dr. Jože Zagožen, predsednik,

## **gorenje**

### **Skupina Gorenje**

- mag. Peter Ješovnik, član,
- Milan Podpečan, član,
- Andrej Presečnik, član,
- mag. Gregor Sluga, član.

### **Predstavniki zaposlenih**

- Ivan Atelšek, namestnik predsednika,
- Peter Kobal, član,
- Drago Krenker, član,
- Krešimir Martinjak, član,
- Jurij Slemenik, član.

Funkcijo člana nadzornega sveta v drugih družbah opravljajo naslednji člani nadzornega sveta: mag. Peter Ješovnik je namestnik predsednika nadzornega sveta NLB, d.d., Milan Podpečan je predsednik Upravnega odbora Slovenske odškodninske družbe, d.d., in član nadzornega sveta Petrol, d.d., Andrej Presečnik je član Upravnega odbora kapitalske zadruga in član nadzornega sveta Ljubljanskih mlekarn, d.d., mag. Gregor Sluga je član nadzornega sveta Deželne banke Slovenije, d.d., in podpredsednik odbora direktorjev KD DeLux, SICAV, Luksemburg.

Izdajatelj izjavlja, da mu ni znano, da bi bili člani uprave ali nadzornega sveta v zadnjih petih letih obsojeni zaradi goljufij ali uradno javno obtoženi, ali pod sankcijami državnih organov, ali da bi jim bilo v zadnjih petih letih sodno prepovedano članstvo v upravnih, poslovodnih ali nadzornih organih katerekoli družbe. Izdajatelju tudi ni znano, da bi bili člani uprave ali nadzornega sveta povezani s stečajji, stečajnimi postopki ali likvidacijami gospodarskih družb v zadnjih petih letih.

## **19.2 Navzkrižje interesov organov upravljanja**

Izdajatelj ne pozna nobenega nasprotja interesov ali potencialnega nasprotja interesov organov upravljanja pri opravljanju njihove funkcije.

## **20 Plačila in dajatve**

### **20.1 Plačila izdajatelja članom uprave, nadzornega sveta in zaposlenim po individualnih pogodbah**

#### **Skupina Gorenje**

Družbe Skupine Gorenje so v letu **2006** spodaj navedenim skupinam oseb izplačale naslednje bruto osebne prejemke:

| <b>Vrsta prejemka</b>      | <b>v TSIT</b>                       |                      |  |
|----------------------------|-------------------------------------|----------------------|--|
|                            | <b>Uprava in posloводства družb</b> | <b>Nadzorni svet</b> | <b>Zaposleni po individualni pogodbi</b> |
| Plače                      | 1.195.509                           |                      | 1.597.424                                |
| Bonitete in drugi prejemki | 136.678                             | 36.739               | 121.935                                  |
| <b>Skupaj</b>              | <b>1.332.187</b>                    | <b>36.739</b>        | <b>1.719.359</b>                         |

Družbe niso odobravale dolgoročnih in kratkoročnih posojil članom uprave, članom nadzornih svetov in notranjim lastnikom.

## **gorenje**

### **Skupina Gorenje**

Družbe Skupine Gorenje so v letu **2005** spodaj navedenim skupinam oseb izplačale naslednje bruto osebne prejemke:

| Vrsta prejemka             | v TSIT                             |               |   |
|----------------------------|------------------------------------|---------------|---|
|                            | Uprava in<br>poslovodstva<br>družb | Nadzorni svet | Zaposleni po<br>individualni<br>pogodbi |
| Plače                      | 1.104.686                          |               | 1.439.761                               |
| Bonitete in drugi prejemki | 117.226                            | 31.694        | 113.322                                 |
| <b>Skupaj</b>              | <b>1.221.912</b>                   | <b>31.694</b> | <b>1.553.083</b>                        |

### **Krovna družba Gorenje, d.d.**

V skladu z Zakonom o trgu vrednostnih papirjev v nadaljevanju navajamo celotna plačila, povračila in druge ugodnosti članov uprave družbe:

### **Kosmate vrednosti prejemkov v letu 2006**

|                        | v TSIT         |               |  | po               |
|------------------------|----------------|---------------|--|------------------|
|                        | Uprava         | Nadzorni svet | Zaposleni<br>individualnih<br>pogodbah |                  |
| - plače                | 167.534        | 0             |  | 1.131.175        |
| - nagrade za uspešnost | 62.072         | 26.000        |  | 166.015          |
| - bonitete             | 12.365         | 0             |  | 82.470           |
| - drugi prejemki       | 800            | 0             |  | 16.726           |
| - sejnine              |                | 8.938         |  |                  |
| - povračila stroškov   |                | 1.801         |  |                  |
| <b>Skupaj</b>          | <b>242.771</b> | <b>36.739</b> |  | <b>1.396.386</b> |

### **Čiste vrednosti prejemkov v letu 2006**

|                        | v TSIT         |               |  | po             |
|------------------------|----------------|---------------|--|----------------|
|                        | Uprava         | Nadzorni svet | Zaposleni<br>individualnih<br>pogodbah |                |
| - plače                | 66.785         | 0             |  | 537.449        |
| - nagrade za uspešnost | 30.990         | 20.150        |  | 78.050         |
| - bonitete             | 12.365         | 0             |  | 82.470         |
| - drugi prejemki       | 434            | 0             |  | 10.553         |
| - sejnine              |                | 6.927         |  |                |
| - povračila stroškov   |                | 1.396         |  |                |
| <b>Skupaj</b>          | <b>110.574</b> | <b>28.473</b> |  | <b>708.522</b> |

### **Kosmate vrednosti prejemkov v letu 2005**

|                        | v TSIT         |               |  | po               |
|------------------------|----------------|---------------|--|------------------|
|                        | Uprava         | Nadzorni svet | Zaposleni<br>individualnih<br>pogodbah |                  |
| - plače                | 165.460        | 0             |  | 979.439          |
| - nagrade za uspešnost | 54.910         | 26.000        |  | 127.437          |
| - bonitete             | 14.153         | 0             |  | 73.538           |
| - sejnine              |                | 4.569         |  |                  |
| - povračila stroškov   | 760            | 1.125         |  | 12.751           |
| <b>Skupaj</b>          | <b>235.283</b> | <b>31.694</b> |  | <b>1.193.165</b> |



## **gorenje**

Skupina Gorenje

### Čiste vrednosti prejemkov v letu 2005

|                        | Uprava         | Nadzorni svet | Zaposleni individualnih pogodbah | po v TSIT      |
|------------------------|----------------|---------------|----------------------------------|----------------|
| - plače                | 63.233         | 0             |                                  | 459.677        |
| - nagrade za uspešnost | 23.433         | 20.150        |                                  | 60.703         |
| - bonitete             | 14.153         | 0             |                                  | 73.538         |
| - sejnine              |                | 3.541         |                                  |                |
| - povračila stroškov   | 412            | 246           |                                  | 7.761          |
| <b>Skupaj</b>          | <b>101.231</b> | <b>23.937</b> |                                  | <b>601.679</b> |

### Kosmate vrednosti prejemkov v letu 2006

|                        | Franc Bobinac | Franc Košec   | Žiga Debeljak | Mirjana Dimc Perko | Drago Bahun   |
|------------------------|---------------|---------------|---------------|--------------------|---------------|
| - plače                | 48.999        | 41.118        | 0             | 37.588             | 39.829        |
| - nagrade za uspešnost | 18.257        | 14.605        | 14.605        | 0                  | 14.605        |
| - bonitete             | 4.114         | 2.574         | 0             | 2.798              | 2.879         |
| - drugi prejemki       | 200           | 200           | 0             | 200                | 200           |
| <b>Skupaj</b>          | <b>71.570</b> | <b>58.497</b> | <b>14.605</b> | <b>40.586</b>      | <b>57.513</b> |

### Čiste vrednosti prejemkov v letu 2006

|                        | Franc Bobinac | Franc Košec   | Žiga Debeljak | Mirjana Dimc Perko | Drago Bahun   |
|------------------------|---------------|---------------|---------------|--------------------|---------------|
| - plače                | 19.114        | 16.563        | 0             | 15.136             | 15.972        |
| - nagrade za uspešnost | 7.513         | 6.073         | 11.319        | 0                  | 6.086         |
| - bonitete             | 4.114         | 2.574         | 0             | 2.798              | 2.879         |
| - drugi prejemki       | 107           | 109           | 0             | 109                | 109           |
| <b>Skupaj</b>          | <b>30.848</b> | <b>25.319</b> | <b>11.319</b> | <b>18.043</b>      | <b>25.046</b> |

### Kosmate vrednosti prejemkov v letu 2005

|                        | Franc Bobinac | Franc Košec   | Žiga Debeljak | Drago Bahun   |
|------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| - plače                | 48.586        | 40.742        | 36.673        | 39.459        |
| - nagrade za uspešnost | 16.150        | 12.920        | 12.920        | 12.920        |
| - bonitete             | 5.327         | 2.998         | 3.036         | 2.792         |
| - drugi prejemki       | 190           | 190           | 190           | 190           |
| <b>Skupaj</b>          | <b>70.253</b> | <b>56.850</b> | <b>52.819</b> | <b>55.361</b> |

## **gorenje**

### **Skupina Gorenje**

#### **Čiste vrednosti prejemkov v letu 2005**

|                        | <b>Franc Bobinac</b> | <b>Franc Košec</b> | <b>Žiga Debeljak</b> | <b>Drago Bahun</b> |
|------------------------|----------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
| - plače                | 17.841               | 15.712             | 14.104               | 15.576             |
| - nagrade za uspešnost | 6.788                | 5.513              | 5.602                | 5.530              |
| - bonitete             | 5.327                | 2.998              | 3.036                | 2.792              |
| - drugi prejemki       | 102                  | 103                | 104                  | 103                |
| <b>Skupaj</b>          | <b>30.058</b>        | <b>24.326</b>      | <b>22.846</b>        | <b>24.001</b>      |

v TSIT

Nadzorni svet je določil, da se članom uprave za uspešno delo v celem letu 2005 odobrijo nagrade za uspešnost v višini petih osnovnih bruto plač decembra 2005 za celo leto opravljanja funkcije. Žigi Debeljaku, kot članu uprave v obdobju od 18.07.2003 do 31.12.2005, pripada nagrada za poslovno uspešnost leta 2005.

## **21 Organizacijska praksa**

### **21.1 Začetek in potek mandata članov uprave in nadzornega sveta**

#### **Uprava**

Izdajatelj ima na dan izdaje tega prospekta štiri člane uprave, ki so bili imenovani in jim je bil mandat poteče, kot sledi:

- Franc Bobinac, predsednik uprave  
Imenovan v upravo dne 18.7.2003, z mandatom do 18.7.2008.  
Franc Bobinac je bil član uprave izdajatelja že v letu 1998 in je od takrat dalje neprekinjeno v upravi izdajatelja.
- Mirjana Dimc Perko, odgovorna za področje financ in ekonomike  
Imenovana v upravo dne 1.1.2006, z mandatom do 18.7.2008, funkcijo je nastopila prvič.
- Franc Košec, odgovoren za področje razvoja in kvalitete  
Imenovan v upravo dne 18.7.2003, z mandatom do 18.7.2008, funkcijo je nastopil prvič.
- Drago Bahun, odgovoren za področje organizacije in kadrov ter delavski direktor  
Imenovan v upravo dne 18.7.2003, z mandatom do 18.7.2008.  
Drago Bahun je bil član uprave izdajatelja že od leta 1997 in je od takrat dalje neprekinjeno v upravi izdajatelja.

#### **Podatki o vodstvenih izkušnjah članov uprave**

##### **Franc Bobinac, predsednik uprave**

#### **Izobrazba:**

- leta 1982 diplomiral na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani iz mednarodnih ekonomskih odnosov,
- leta 1997 končal MBA na Ecole Superieure de Commerce v Parizu.

#### **Delovne in vodstvene izkušnje:**

- s poklicno kariero je začel v letu 1983 v Emo Celje
- leta 1986 je nastopil z delom v Gorenje Commerce kot pomočnik direktorja izvoza, nakar je bil po štirih letih imenovan za direktorja Izvoza v Gorenje Gospodinjski aparati, in leta 1991 za direktorja Trženja v Gorenje Gospodinjski aparati;
- v letih od 1993 do 1998 je bil generalni direktor v Gorenje Sidex France, filiali Gorenja v Franciji;

## **gorenje**

### **Skupina Gorenje**

- od leta 1998 je bil član začasne Uprave in nato član sedanje uprave Gorenja, d.d., zadolžen za področje prodaje in marketinga;
- od 18.7.2003 dalje je Franc Bobinac predsednik uprave Gorenja, d.d.

#### **Druge funkcije:**

- predsednik Združenja Manager Slovenije,
- član generalne skupščine CECED (Evropsko združenje proizvajalcev bele tehnike),
- član nadzornega sveta ETI Izlake,
- član upravnega odbora IEDC – Poslovne šole Bled,
- član Kolegija gospodarstva Univerze v Ljubljani,
- član Sveta Ekonomske fakultete v Ljubljani,
- član gospodarskega odbora UNICEF in
- član predsedstva Rokometne zveze Slovenije.

#### **Franc Košec, član uprave, odgovoren za področje razvoja in kvalitete**

##### **Izobrazba:**

- po poklicu je elektrotehnik

##### **Delovne in vodstvene izkušnje:**

- v Gorenju je zaposlen že od leta 1971 do danes in neprekinjeno angažiran v programih Gospodinjских aparatov, v temeljni dejavnosti Gorenja;
- njegova več kot 30-letna delovna kariera v Gorenju je povezana s proizvodno-tehničnim področjem, pomembna je njegova vloga pri razvoju področja oblikovanja gospodinjских aparatov, katerega dosežki postavljajo Gorenje v ospredje pri soočanju s konkurenco. Posebej odgovorno vlogo je imel pri vodenju doslej največjih investicij Gorenja, kot so: nova tovarna hladilno zamrzovalne tehnike, galvana, obrat plastike, tovarna stiropora in novo visoko regalno skladišče;
- v Gorenju je prehodil pot od referenta za tehnične spremembe, vodje oddelka tehničnih sprememb, vodje oddelka osvajanja izdelkov, tehničnega vodje programa Pralno pomivalne tehnike do direktorja tega programa;
- v letu 1997 je postal izvršni direktor uprave za proizvodno-tehnično področje;
- od 18.7.2003 pa je član uprave Gorenja, d.d.;
- posebej odgovorno vlogo je imel pri vodenju doslej največjih investicij Gorenja, kot so: nova tovarna hladilno zamrzovalnih aparatov, galvana, obrat plastike, tovarna stiropora, novo visoko regalno skladišče, nova tovarna hladilno zamrzovalnih aparatov v Valjevu in integracija družbe Mora Moravia s r.o., Češka Republika, po prevzemu, v Skupino Gorenje.

##### **Druge funkcije:**

- član Upravnega odbora Združenja za elektroindustrijo pri Gospodarski zbornici Slovenije.

#### **Mirjana Dimc Perko, članica uprave, odgovorna za področje financ in ekonomike**

##### **Izobrazba:**

- leta 1990 diplomirala na Ekonomsko poslovni fakulteti v Mariboru, smer bančništvo in finance;
- leta 1992 pridobila licenco ocenjevalca vrednosti podjetij pri Slovenskem inštitutu za revizijo;

- leta 2001 pa je končala MBA na IEDC Poslovni šoli Bled.

#### **Delovne in vodstvene izkušnje:**

- prvo zaposlitev je opravljala v zasebnem svetovalnem podjetju Profil, d.o.o.;
- od leta 1992 je bila partner in direktorica zasebnega podjetja Inconsult, d.o.o. za ocenjevanje vrednosti podjetij in naložbeno svetovanje, kjer je bila ponovno zaposlena od marca 2005;
- od leta 1995 do 2005 je bila zaposlena pri Triglav družbi za upravljanje, kjer je bila najprej vodja projektov in analiz, od leta 1999 pa podpredsednica uprave in direktorica sklada Triglav Steber I, d.d. V tem času je pridobila pomembne izkušnje glede upravljanja podjetij, prestrukturiranja, prodaj podjetij strateškim partnerjem, ocen in nakupov bodočih hitro rastočih podjetij, dokapitalizacij, združevanj, prevzemov ipd. in je dobra poznavalka korporativnih in globalnih financ;
- od 1.1.2006 dalje je članica uprave Gorenja, d.d.

#### **Druge funkcije:**

- članica nadzornega sveta Pivovarne Laško, d.d.,
- članica nadzornega sveta Skupne pokojninske družbe, d.d.,
- deluje v profesionalnih združenjih, kot so MBA Alumni kluba IEDC Slovenija,
- članica upravnega odbora Mladi Manager pri Združenju Manager,
- članica Združenja YES,
- članica Združenja SDBP (Slovene Dutch Business Platform).

#### **Drago Bahun, član uprave, odgovoren za področje organizacije in kadrov ter delavski direktor**

#### **Izobrazba:**

- leta 1979 zaključil študij sociologije - kadrovske izobraževalna usmeritev na Fakulteti za sociologijo, politične vede in novinarstvo Univerze v Ljubljani;
- zaključil je tudi podiplomski študij na področju kadrologije na Fakulteti za družbene vede Univerze v Ljubljani.

#### **Delovne in vodstvene izkušnje:**

- najprej se je zaposlil januarja 1979 na Rudarsko elektroenergetskem kombinatu v Velenju, kjer je do konca leta 1984 opravljal delo Vodje službe za organizacijo poslovnega sistema;
- v Gorenju je zaposlen od začetka leta 1985 in sicer: od leta 1985 do konca 1987 kot podpredsednik poslovnega odbora sestavljene organizacije za področje družbeno-ekonomskih odnosov, od leta 1987 do 1990 kot član poslovnega odbora Gorenje Gospodinjski aparati za področje kadrov, od leta 1990 do 1997 pa kot direktor kadrovskega splošnega področja;
- bil je član začasne uprave, od 18.7.2003 pa je član sedanje uprave Gorenja, d.d., odgovoren za področje organizacije in kadrov, poleg tega pa opravlja tudi funkcijo delavskega direktorja.

#### **Druge funkcije:**

- aktiven je v različnih institucijah in strokovnih združenjih (Gospodarska zbornica Slovenije, Ministrstvo za delo, Združenje delodajalcev);
- leta 2002 je bil izvoljen za svetnika v Državnem svetu RS, kjer predstavlja interese devetih občin Savinjsko-Šaleške regije;
- podpredsednik Združenja delodajalcev Slovenije.

## **Nadzorni svet**

Nadzorni svet izdajatelja šteje deset članov.

Pet članov nadzornega sveta, ki zastopajo interese kapitala, je bilo izvoljenih na skupščini družbe dne 29.6.2006. Štiriletni mandat članom je začel teči dne 18.7.2006, izteče pa se dne 18.7.2010.

Število članov, ki zastopajo interese zaposlenih, je prav tako pet. Mandat teh članov je prav tako začel teči 18.7.2006 in bo trajal do 18.7.2010.

Člani nadzornega sveta so:

- dr. Jože Zagožen, predsednik, zastopa interese kapitala, prvič imenovan 4.7.2005
- Ivan Atelšek, namestnik predsednika – zastopa interese zaposlenih, prvič imenovan leta 1997
- mag. Peter Ješovnik, član, zastopa interese kapitala, prvo imenovanje
- Milan Podpečan, član, zastopa interese kapitala, prvo imenovanje
- Andrej Presečnik, član, zastopa interese kapitala, prvo imenovanje
- mag. Gregor Sluga, član, zastopa interese kapitala, prvo imenovanje
- Peter Kobal, zastopa interese zaposlenih, prvič imenovan leta 1997
- Drago Krenker, član, zastopa interese zaposlenih, prvič imenovan leta 1998
- Krešimir Martinjak, član, zastopa interese zaposlenih, prvič imenovan leta 2002
- Jurij Slemenik, zastopa interese zaposlenih, prvič imenovan leta 2002.

## **Podatki o izkušnjah članov nadzornega sveta:**

### **dr. Jože Zagožen, predsednik nadzornega sveta**

- po poklicu je doktor ekonomskih znanosti;
- opravlja funkcijo generalnega direktorja Holdinga slovenskih elektrarn, d.o.o.;
- delovno kariero je začel v poslovnem sistemu Gorenje; bil je direktor sektorja za organizacijo in informatiko v takratnem SOZD Gorenje, kot podpredsednik združenega podjetja Gorenje pa je sodeloval v sanacijskem poslovnem odboru Gorenja;
- leta 1991 se je zaposlil na Ministrstvu za obrambo Republike Slovenije kot direktor Uprave za logistiko, kasneje pa je bil zaposlen v Tiskarni ljudske pravice in v podjetju TER, d.o.o.;
- leta 1996 je bil izvoljen za poslanca Državnega zbora Republike Slovenije, v katerem je bil tudi predsednik Odbora za gospodarstvo;
- v letu 2000 je bil minister za gospodarstvo v Vladi Republike Slovenije
- bil je svetnik v Mestni občini Ljubljana v mandatu 1994 – 1998 in predsednik Odbora za urbanizem, mestni svetnik pa je bil tudi v mandatnem obdobju 2002 – 2006.

### **mag. Peter Ješovnik, član nadzornega sveta**

- leta 1995 je diplomiral iz mednarodnih odnosov na Fakulteti za družbene vede Univerze v Ljubljani,
- magistriral je iz mednarodne ekonomije na Ekonomski fakulteti v Ljubljani.;
- od leta 2005 opravlja funkcijo namestnika direktorja Službe Vlade RS za evropske zadeve;
- od leta 1997 do 2001 je delal kot asistent in višji predavatelj za trženje in makroekonomsko okolje na Fakulteti za management v Kopru;
- leta 2001 se je zaposlil na Gospodarski zbornici Slovenije, kjer je vodil oddelek za evropske zadeve. Deloval je tudi kot aktiven član nacionalnega Forumu v okviru Konvencije za ustavo EU;
- leta 2004 ga je Evropska komisija imenovala za člana "Team Europe";

## **gorenje**

### **Skupina Gorenje**

- opravlja funkcijo člana Strateškega sveta za gospodarski razvoj in Odbora za reforme;
- opravlja funkcijo namestnika predsednika nadzornega sveta NLB, d.d.;
- jeseni 2005 je bil imenovan za vodjo svetovalne skupine za privatizacijo NLB;
- član nadzornega odbora Centra za Evropsko prihodnost, nadzornega odbora za Shengenski vir, nadzornega odbora za Kohezijski sklad in član upravnega odbora NK Maribor Pivovarna Laško.

### **Milan Podpečan, član nadzornega sveta**

- po poklicu je diplomirani ekonomist;
- v tem trenutku je predsednik Upravnega odbora Slovenske odškodninske družbe, d.d.;
- od 1962 do 1975 je bil zaposlen v podjetju Metalka v Ljubljani, kjer je delal na področju komercialne in financ ter zunanje trgovine;
- od 1975 do 1986 je vodil Gorenjevo trgovsko-proizvodno podjetje na Dunaju in je bil v letu 1982 tudi član sanacijskega poslovnega odbora Gorenja, odgovoren za zunanjetrgovinsko mrežo;
- od leta 1986 do 1994 je vodil Gorenjevo družbo za naložbe Gorenje Beteiligungsgesellschaft m.b.H na Dunaju;
- v letih 1994 in 1995 je vodil Metalkino družbo za naložbe, ravno tako na Dunaju.
- ima bogate izkušnje na področju trženja, financ in upravljanja podjetij.
- opravlja funkcijo člana Nadzornega sveta Petrola, d.d.

### **Andrej Presečnik, član nadzornega sveta**

- po poklicu je univerzitetni diplomirani inženir kmetijstva;
- od leta 2004 je direktor Zgornjesavinjske kmetijske zadruge Mozirje z.o.o., v kateri je zaposlen od leta 1981 dalje, opravljal pa različne naloge od vodje svetovalne službe do vodje komercialne;
- v letih 1990 do 1992 je bil predsednik skupščine občine Mozirje, v letih 1994 do 2002 pa aktiven član občinskega sveta Občine Mozirje;
- v letih 1998 do 2003 je bil član Sveta RTV Slovenije;
- deloval je v različnih organih Zadružne zveze Slovenije;
- opravlja funkcijo člana Upravnega odbora Kapitalske zadruge, ki je večinska lastnica Deželne banke Slovenije d.d.;
- od marca 2007 je član nadzornega sveta Ljubljanskih mlekarn d.d.

### **mag. Gregor Sluga, član nadzornega sveta**

- po poklicu je magister poslovedenja in organizacije (finančna smer), s končanim podiplomskim študijem na Ekonomski fakulteti v Ljubljani;
- od leta 2003 je svetovalec direktorja KD Group d.d. in KD Holding, d.d. od leta 2003.
- leta 1992 se je zaposlil na Ministrstvu za finance kot sekretar takratne Komisije za vrednostne papirje in borzo;
- od ustanovitve Agencije za trg vrednostnih papirjev (leta 1994), je postal vodja oddelka za izdajo dovoljenj, pri tem pa do leta 2003 opravljal različne naloge, nazadnje je bil od novembra 1999 pomočnik direktorja in vodja sektorja trga vrednostnih papirjev;
- opravlja funkcijo člana nadzornega sveta Deželne banke Slovenije, d.d. iz Ljubljane
- prav tako je podpredsednik odbora direktorjev KD DeLux, SICAV, Luksemburg.

### **Predstavniki zaposlenih:**

#### **Ivan Atelšek, namestnik predsednika nadzornega sveta**

- v nadzornem svetu predstavlja delavce kot bivši zaposleni v Gorenju oziroma kot zunanji strokovnjak že tretji mandat;
- bil je direktor Gorenja od leta 1953, ko je prevzel vodenje kovinarskega podjetja v vasi Gorenje, do leta 1980;
- od leta 1980 je dve leti delal kot namestnik predsednika Ljubljanske banke;
- leta 1982 je bil izvoljen za predsednika Upravnega odbora skupnosti za energetiko Slovenije;
- v letu 1985 se je upokojil, vendar vse do danes pa ostaja v stiku z gospodarstvom in Gorenjem;
- prejel je nagrade Gospodarske zbornice Slovenije za najvišje gospodarske dosežke;
- bil je tudi poslanec v prvem parlamentu Republike Slovenije.

#### **Peter Kobal, član nadzornega sveta**

- po poklicu je elektrotehnik;
- opravlja funkcijo vodje področja Vzdrževanja in pomočnika direktorja službe Investicij in vzdrževanja v Gorenju, d.d.;
- v Gorenju je zaposlen od leta 1971 in je delal na različnih delih vzdrževanja, od vzdrževalca do pomočnika direktorja;
- leta 1997 je bil prvič izvoljen za predsednika sveta delavcev Gorenja, d.d., in to funkcijo opravlja že tretji mandat;
- v Nadzorni svet družbe Gorenje, d.d., je bil prvič imenovan leta 1998;
- uspešno deluje tako na področju svoje stroke kot tudi na področju soupravljanju delavcev.

#### **Drago Krenker, član nadzornega sveta**

- po poklicu je komercialist;
- opravlja funkcijo pomočnika direktorja v programu hladilno zamrzovalnih aparatov;
- svojo delovno pot je začel leta 1974 na področju elektronike, tako je 14 let delal v tovarni gospodinjske opreme in podjetju Procesna oprema v okviru sistema Gorenje in dve leti v Iskri Delti, zlasti na medicinski elektroniki;
- leta 1989 je začel delati v Programu hladilno zamrzovalnih aparatov, kjer je bil vodja obrata, vodja priprave proizvodnje, vodja proizvodnje in vodja službe splošnih zadev;
- v Nadzorni svet Gorenje, d.d., je bil prvič izvoljen leta 1998, v svetu delavcev Gorenja, d.d., pa deluje že tretji mandat;
- en mandat je bil tudi podpredsednik sveta delavcev, sedaj pa je že drugi mandat predsednik odbora varnega in zdravega dela.

#### **Krešimir Martinjak, član nadzornega sveta**

- po poklicu je univerzitetni diplomirani pravnik;
- opravlja funkcijo predsednika sindikata SKEI Poslovnega sistema Gorenje;
- v Gorenju je zaposlen od leta 1986 dalje, kjer je v pravni pisarni družbe šestnajst let opravljal različna dela na področju delovnega, obligacijskega in statusnega oziroma korporacijskega prava;
- leta 2002 je bil izvoljen za predsednika sindikata SKEI Poslovni sistem Gorenje, ko je bil tudi prvič izvoljen v Nadzorni svet Gorenje, d.d.;
- prav tako je podpredsednik regijskega odbora SKEI Velenje, član republiškega odbora in statutarne komisije sindikata SKEI Slovenije.



## **gorenje**

Skupina Gorenje

### **Jurij Slemenik, član nadzornega sveta**

- po poklicu je strojni tehnik
- opravlja funkcijo vodje proizvodnje v programu pralnih in sušilnih strojev;
- v Gorenju je zaposlen od leta 1978, ves čas na različnih delih v programu pralnih strojev;
- od leta 2002 je član sveta delavcev, ko je bil tudi prvič izvoljen v Nadzorni svet Gorenje, d.d.;
- prav tako je tudi član Republiškega odbora SKEI Slovenija in njegovega odbora za varno in zdravo delo, opravlja pa tudi funkcijo predsednika nadzornega odbora za SKEI Poslovnega sistema Gorenje.

## **21.2 Pogodbe o storitvah članov uprave in nadzornega sveta**

Izdajatelj izjavlja, da ne obstaja kakršnakoli pogodba za storitve članov uprave ali članov nadzornega sveta z izdajateljem ali katerokoli njeno odvisno družbo, o neobičajnih dajatvah ob odpovedi delovnega razmerja.

Izdajatelj posluje skladno z zakonodajo in režimom upravljanja podjetij, ki velja v Republiki Sloveniji.

## **22 Uslužbenci**

### **22.1 Število zaposlenih**

V tabeli je prikazano število zaposlenih za Gorenje, d.d., ter njihova stopnja izobrazbe v zadnjih treh letih:

| <b>Stopnja izobrazbe</b> | <b>31.12.2006</b> | <b>31.12.2005</b> | <b>31.12.2004</b> |
|--------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| I.-III.                  | 2.402             | 2.477             | 2.495             |
| IV.-V.                   | 2.611             | 2.586             | 2.596             |
| VI. ali višja            | 618               | 567               | 509               |
| <b>Skupaj</b>            | <b>5.631</b>      | <b>5.630</b>      | <b>5.700</b>      |

V tabeli je prikazano število zaposlenih za Skupino Gorenje ter njihova stopnja izobrazbe v zadnjih treh letih:

| <b>Stopnja izobrazbe</b> | <b>31.12.2006</b> | <b>31.12.2005</b> | <b>31.12.2004</b> |
|--------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| I.-III.                  | 4.439             | 4.322             | 3.956             |
| IV.-V.                   | 5.152             | 5.067             | 4.604             |
| VI. ali višja            | 1.225             | 1.120             | 1.008             |
| <b>Skupaj</b>            | <b>10.816</b>     | <b>10.509</b>     | <b>9.568</b>      |

## 22.2 Lastništvo in možnost ugodnega nakupa delnic

Na dan 31.12. 2006 so imele delnice Gorenje, d.d., naslednje osebe:

|                      | 31.12.2006    |                |                    | 31.12.2006    |                |
|----------------------|---------------|----------------|--------------------|---------------|----------------|
| <b>Nadzorni svet</b> | <b>12.299</b> | <b>0,1008%</b> | <b>Uprava</b>      | <b>11.037</b> | <b>0,0905%</b> |
| Ivan Atelšek         | 8.258         | 0,0677%        | Franc Bobinac      | 1.822         | 0,0149%        |
| Peter Kobal          | 1.178         | 0,0097%        | Drago Bahun        | 7.932         | 0,0650%        |
| Drago Krenker        | 800           | 0,0066%        | Franc Košec        | 1.200         | 0,0098%        |
| Krešimir Martinjak   | 100           | 0,0008%        | Mirjana Dimc Perko | 83            | 0,0007%        |
| Jurij Slemenik       | 1.511         | 0,0124%        |                    |               |                |
| Gregor Sluga         | 47            | 0,0004%        |                    |               |                |
| Jože Zagožen         | 405           | 0,0033%        |                    |               |                |

Članom uprave in nadzornega sveta niso bile podeljene nobene pravice do pridobitve ali nakupa delnic izdajatelja niti nimajo nobenih drugačnih pravic iz naslova lastništva delnic kot vsi ostali delničarji.

## 22.3 Opis vseh ureditev za udeležbo zaposlenih pri kapitalu izdajatelja

Izdajatelj nima sprejetih posebnih oblik ureditev glede udeležbe zaposlenih pri kapitalu ali čistem poslovnem izidu družbe.

## 23 Večji delničarji

### 23.1 Ime izdajatelju znane osebe

Pregled največjih imetnikov delnic Gorenje, d.d., na dan 31.3.2007:

|     | Delničar                                 | Št. delnic        | Delež v %       |
|-----|--|-------------------|-----------------|
| 1.  | KAPITALSKA DRUŽBA, D.D.                  | 3.073.579         | 25,1933         |
| 2.  | GORENJE, D.D. – Lastne delnice           | 1.183.342         | 9,6995          |
| 3.  | KD GALILEO, VZAJEMNI SKLAD               | 506.963           | 4,1554          |
| 4.  | RAIFFEISEN ZENTRALBANK OESTERREICH AG    | 480.652           | 3,9398          |
| 5.  | PROBANKA, D.D.                           | 408.446           | 3,3479          |
| 6.  | DELNIŠKI VZAJEMNI SKLAD TRIGLAV STEBER I | 380.951           | 3,1225          |
| 7.  | KD RASTKO, DELNIŠKI VZAJEMNI SKLAD       | 360.447           | 2,9545          |
| 8.  | KRONA SENIOR, DELNIŠKA ID, D.D.          | 224.697           | 1,8418          |
| 9.  | BANK AVSTRIA CREDITANSTALT AG            | 177.231           | 1,4527          |
| 10. | KD ID, DELNIŠKA ID, D.D.                 | 169.020           | 1,3854          |
|     | <b>Ostali delničarji</b>                 | <b>5.234.672</b>  | <b>42,9071</b>  |
|     | <b>SKUPAJ:</b>                           | <b>12.200.000</b> | <b>100,0000</b> |

Vseh delničarjev na dan 31.3.2007 je bilo 17.332.

### 23.2 Glasovalne pravice

Vsi delničarji imajo enake glasovalne pravice in sicer daje ena delnica vsakemu delničarju en glas.

## **gorenje**

Skupina Gorenje

### **23.3 Neposredni in posredni nadzor**

Izdajatelj ni pod nadzorom kateregakoli delničarja ali druge institucije.

### **23.4 Opis izdajatelju znanih ureditev, katerih delovanje lahko povzroči spremembo nadzora izdajatelja**

Izdajatelj ni seznanjen z nobenimi dogovori, ki bi lahko imeli za posledico spremembo nadzora nad družbo.

## **24 Transakcije povezanih strank**

Družbe so s povezanimi osebami poslovale na osnovi sklenjenih pogodb, pri čemer so bile v medsebojnih prometih povezanih oseb uporabljene tržne cene izdelkov.

## **25 Finančni podatki o izdajateljevih sredstvih in obveznostih do virov, finančnem položaju ter poslovnem izidu**

Računovodski izkazi Skupine Gorenje in Gorenja, d.d., za leto 2006, 2005 in 2004 so sestavljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja.

Računovodski izkazi, ki jih prikazujemo v nadaljevanju so revidirani.

## 25.1 Računovodski izkazi družbe Gorenje, d.d.

### 25.1.1 Bilance stanja za Gorenje, d.d. za poslovna leta 2006, 2005 in 2004

| v TSIT                                     | 2006               | 2005               | 2004               |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>SREDSTVA</b>                            | <b>150.836.848</b> | <b>136.185.868</b> | <b>125.812.563</b> |
| <b>A. Dolgoročna sredstva</b>              | <b>76.375.745</b>  | <b>74.233.321</b>  | <b>71.848.874</b>  |
| I. Neopredmetena sredstva                  | 4.157.802          | 3.990.025          | 3.030.403          |
| II. Nepremičnine, naprave in oprema        | 46.468.626         | 47.865.808         | 48.174.608         |
| III. Naložbene nepremičnine                | 147.176            | 190.945            | 566.645            |
| IV. Naložbe v odvisne družbe               | 21.490.579         | 19.102.647         | 16.712.870         |
| V. Naložbe v pridružene družbe             | 1.347.108          | 0                  |                    |
| VI. Druge dolgoročne naložbe               | 1.503.478          | 1.803.742          | 3.234.064          |
| VII. Odložene terjatve za davke            | 1.260.976          | 1.280.154          | 130.284            |
| <b>B. Kratkoročna sredstva</b>             | <b>74.461.103</b>  | <b>61.952.547</b>  | <b>53.963.689</b>  |
| I. Nekratkoročna sredstva za prodajo       | 22.200             | 0                  |                    |
| II. Zaloge                                 | 21.166.867         | 18.073.100         | 15.682.877         |
| III. Kratkoročne finančne naložbe          | 3.350.458          | 4.384.956          | 4.006.553          |
| IV. Kratkoročne poslovne terjatve          | 46.590.805         | 38.013.673         | 32.897.079         |
| V. Druga kratkoročna sredstva              | 3.204.225          | 1.470.704          | 1.367.580          |
| VI. Denar in denarni ustrezniki            | 126.548            | 10.114             | 9.600              |
| <b>KAPITAL IN OBVEZNOSTI</b>               | <b>150.836.848</b> | <b>136.185.868</b> | <b>125.812.563</b> |
| <b>A. Kapital</b>                          | <b>50.139.880</b>  | <b>50.444.606</b>  | <b>53.536.410</b>  |
| I. Osnovni kapital                         | 12.200.000         | 12.200.000         | 12.200.000         |
| II. Kapitalske rezerve                     | 18.832.556         | 18.832.556         | 18.832.556         |
| III. Zakonske, statutarne in druge rezerve | 10.475.414         | 7.494.904          | 4.509.069          |
| IV. Zadržani dobiček                       | 13.833.081         | 15.035.911         | 18.355.509         |
| V. Prevrednotovalni popravki kapitala      | 1.435.077          | 536.973            | 309.179            |
| VI. Lastne delnice                         | -6.636.248         | -3.655.738         | -669.903           |
| <b>B. Dolgoročne obveznosti</b>            | <b>33.079.998</b>  | <b>29.417.339</b>  | <b>21.484.977</b>  |
| I. Rezervacije                             | 6.389.077          | 6.483.925          | 4.066.766          |
| II. Odložene obveznosti za davek           | 254.514            | 0                  | 97.768             |
| III. Dolgoročne finančne obveznosti        | 26.436.407         | 22.933.414         | 17.320.443         |
| <b>C. Kratkoročne obveznosti</b>           | <b>67.616.970</b>  | <b>56.323.923</b>  | <b>50.791.176</b>  |
| I. Kratkoročne finančne obveznosti         | 18.087.360         | 13.541.741         | 13.355.890         |
| II. Kratkoročne poslovne obveznosti        | 45.742.984         | 39.200.697         | 34.679.177         |
| III. Druge kratkoročne obveznosti          | 3.786.626          | 3.581.485          | 2.756.109          |

**25.1.2 Poslovni izidi za Gorenje, d.d. za poslovna leta 2006, 2005 in 2004**

| v TSIT                                  | 2006               | 2005               | 2004               |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>1. Prihodki od prodaje</b>           | <b>175.359.155</b> | <b>153.358.131</b> | <b>144.122.110</b> |
| 2. Sprememba vrednosti zalog            | 682.080            | 1.219.074          | 1.142.416          |
| 3. Drugi poslovni prihodki              | 1.778.188          | 1.550.953          | 1.927.617          |
| <b>4. Kosmati donos iz poslovanja</b>   | <b>177.819.423</b> | <b>156.128.158</b> | <b>147.192.143</b> |
| 5. Stroški blaga, materiala in storitev | -139.855.821       | -120.614.086       | -113.251.689       |
| 6. Stroški dela                         | -24.945.346        | -23.415.828        | -22.240.903        |
| 7. Amortizacija                         | -8.092.116         | -7.903.151         | -7.466.257         |
| 8. Drugi poslovni odhodki               | -1.018.592         | -1.439.059         | -935.504           |
| <b>9. Poslovni izid iz poslovanja</b>   | <b>3.907.548</b>   | <b>2.756.034</b>   | <b>3.297.790</b>   |
| 10. Finančni prihodki                   | 2.328.398          | 2.485.068          | 2.364.281          |
| 11. Finančni odhodki                    | -2.991.498         | -2.956.942         | -3.509.769         |
| <b>12. Celotni poslovni izid</b>        | <b>3.244.448</b>   | <b>2.284.160</b>   | <b>2.152.302</b>   |
| 13. Davek iz dobička                    | -341.795           | 163.218            |                    |
| <b>14. Čisti poslovni izid</b>          | <b>2.902.653</b>   | <b>2.447.378</b>   | <b>2.152.302</b>   |

**25.1.3 Izkazi finančnega izida za Gorenje, d.d. za poslovna leta 2006, 2005 in 2004**

| v TSIT  | 2006              | 2005              | 2004               |
|---|-------------------|-------------------|--------------------|
| <b>A. FINANČNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>  |                   |                   |                    |
| <b>Poslovni izid obračunskega obdobja</b>   | <b>2.902.653</b>  | <b>2.447.378</b>  | <b>2.152.302</b>   |
| Prilagoditve za:  |                   |                   |                    |
| Amortizacijo nepremičnin, naprav in opreme  | 7.522.821         | 7.255.394         | 6.838.478          |
| Amortizacijo neopredmetenih sredstev  | 569.294           | 647.757           | 627.779            |
| Negativne tečajne razlike   | 887.576           | 690.730           | 1.295.764          |
| Prihodke od naložbenja  | -2.328.398        | -2.464.103        | -2.364.281         |
| Odhodke od financiranja   | 2.103.922         | 1.652.249         | 2.028.296          |
| Deleže pridruženih in povezanih podjetij v izgubah                                      | 0                 | 613.963           | 13.724             |
| Prihodke od prodaje nepremičnin, naprav in opreme                                       | -483.384          | -189.202          | -161.702           |
| Odhodke za davke  | 341.795           | -163.217          |                    |
| <b>Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih obratnih sredstev in rezervacijami</b> | <b>11.516.279</b> | <b>10.490.949</b> | <b>10.430.360</b>  |
| Povečanje poslovnih in drugih terjatev  | -10.291.475       | -5.028.974        | -1.013.513         |
| Povečanje zalog   | -3.115.967        | -2.286.753        | -3.180.196         |
| Povečanje/znižanje rezervacij   | -94.848           | 710.211           | -86.980            |
| Povečanje poslovnih in drugih obveznosti  | 7.001.942         | 4.419.756         | 2.107.782          |
| <b>Pri poslovanju pridobljena denarna sredstva</b>                                      | <b>-6.500.348</b> | <b>-2.185.760</b> | <b>-2.172.907</b>  |
| Plačane obresti   | -2.447.361        | -2.224.259        | -3.004.005         |
| Plačani davek iz dobička  | -757.814          | 0                 | -100               |
| Dobiček iz prodaje iz naslova ustavljenega poslovanja                                   | 298.172           | 0                 |                    |
| <b>Čisti finančni tok iz poslovanja</b>   | <b>2.108.928</b>  | <b>6.080.930</b>  | <b>5.253.348</b>   |
| <b>B. FINANČNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU</b>  |                   |                   |                    |
| Prejemki iz prodaje nepremičnin, naprav in opreme                                       | 1.155.367         | 441.406           | 2.260.701          |
| Prejete obresti   | 901.298           | 1.061.159         | 2.256.681          |
| Prejete dividende   | 420.027           | 1.100.018         | 78.304             |
| Nakup odvisnega podjetja, brez pridobljenih finančnih sredstev                          | -2.378.841        | -2.257.086        | -3.013.566         |
| Pridobitev nepremičnin, naprav in opreme  | -6.233.987        | -7.684.584        | -9.469.704         |
| Ostale naložbe  | 933.175           | 1.225.712         | -1.938.955         |
| Pridobitev neopredmetenih sredstev  | -716.203          | -1.605.439        | -1.896.473         |
| <b>Čisti finančni tok iz naložbenja</b>   | <b>-5.919.164</b> | <b>-7.718.814</b> | <b>-11.723.012</b> |
| <b>C. FINANČNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>  |                   |                   |                    |
| Odkup lastnih delnic  | -2.980.510        | -2.988.835        | 45.500             |
| Najem posojil   | 8.032.153         | 5.798.821         | 7.616.765          |
| Plačane dividende   | -1.124.973        | -1.171.588        | -1.194.863         |
| <b>Čisti finančni tok iz financiranja</b>   | <b>3.926.670</b>  | <b>1.638.398</b>  | <b>6.467.402</b>   |
| Čisto povečanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov                               | 116.434           | 514               | -2.262             |
| Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku obdobja                               | 10.114            | 9.600             | 11.862             |
| Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na koncu obdobja                                 | 126.548           | 10.114            | 9.600              |

**25.1.4 Izkazi gibanja kapitala za Gorenje, d.d. za poslovna leta 2006, 2005 in 2004**

Leto 2006

| V TSIT   | Osnovni kapital | Kapitalske rezerve | Zakonske, statutarne in druge rezerve | Zadržani dobiček | Lastne delnice | Prevrednotovalni popravki kapitala | Skupaj     |
|--|-----------------|--------------------|---------------------------------------|------------------|----------------|------------------------------------|------------|
| Začetno stanje 1.1.2006  | 12.200.000      | 18.832.556         | 7.494.904                             | 15.035.911       | -3.655.738     | 536.973                            | 50.444.606 |
| Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta                                |                 |                    | 2.902.653                             |                  |                |                                    | 2.902.653  |
| Vnos zneska prevrednotovalnega popravka kapitala iz naslova finančnih naložb |                 |                    |                                       |                  | 1.152.618      |                                    | 1.152.619  |
| Oblikovanje obveznosti za odložene davke                                     |                 |                    | 2.980.510                             | -2.980.510       | -254.514       |                                    | -254.515   |
| Oblikovanje rezerv za lastne delnice   |                 |                    |                                       | -1.124.973       |                |                                    | 0          |
| Izplačilo dividend   |                 |                    |                                       |                  | -2.980.510     |                                    | -1.124.973 |
| Nakup lastnih delnic   |                 |                    |                                       |                  |                |                                    | -2.980.510 |
| Končno stanje 31.12.2006   | 12.200.000      | 18.832.556         | 10.475.414                            | 13.833.081       | -6.636.248     | 1.435.077                          | 50.139.880 |

Leto 2005

| V TSIT  | Osnovni kapital | Kapitalske rezerve | Zakonske, statutarne rezerve | Zadržani dobiček | Lastne delnice | Prevrednotovalni popravki kapitala | Skupaj     |
|---|-----------------|--------------------|------------------------------|------------------|----------------|------------------------------------|------------|
| Začetno stanje 1.1.2005   | 12.200.000      | 18.832.556         | 4.509.069                    | 18.355.509       | -669.903       | 309.179                            | 53.536.410 |
| Oblikovanje rezervacij za odpravine in terjatve za odložene davke na dan 1.1.2005 |                 |                    |                              | -1.706.948       |                |                                    | -1.706.948 |
| Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta                                     |                 |                    |                              | 2.447.378        |                |                                    | 2.447.378  |
| Vnos zneska prevrednotovalnega popravka kapitala iz naslova finančnih naložb      |                 |                    |                              |                  | 227.794        |                                    | 227.794    |
| Sproščanje odloženih davkov   |                 |                    |                              | 97.395           |                |                                    | 97.395     |
| Oblikovanje rezerv za lastne delnice  |                 |                    | 2.985.835                    | -2.985.835       |                |                                    | 0          |
| Izplačilo dividend  |                 |                    |                              |                  |                |                                    | -1.171.588 |
| Povečanje lastnih delnic  |                 |                    |                              |                  | -2.985.835     |                                    | -2.985.835 |
| Končno stanje 31.12.2005  | 12.200.000      | 18.832.556         | 7.494.904                    | 15.035.911       | -3.655.738     | 536.973                            | 50.444.606 |



Leto 2004

V TŠIT

|   | Osnovni kapital | Kapitalske rezerve | Zakonske in statutarne rezerve | Zadržani dobiček | Lastne delnice | Previdnotovalni popravki kapitala | Skupaj     |
|---|-----------------|--------------------|--------------------------------|------------------|----------------|-----------------------------------|------------|
| Začetno stanje 1.1.2004   | 12.200.000      | 18.787.056         | 4.275.684                      | 17.720.296       | -707.169       | 488.388                           | 52.764.255 |
| Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta   |                 |                    |                                | 2.152.302        |                |                                   | 2.152.302  |
| Oblikovanje rezervacij in odloženih terjatev za davke   |                 |                    |                                | -51.575          |                |                                   | -51.575    |
| Razporeditev čistega poslovnega izida 2004 za oblikovanje statutarnih rezerv po sklepu uprave in NS |                 |                    | 270.651                        | -270.651         |                |                                   | 0          |
| Izplačilo dividend  |                 |                    |                                | -1.194.863       |                |                                   | -1.194.863 |
| Povečanje lastnih delnic  |                 |                    | -37.266                        |                  | 37.266         |                                   | 0          |
| Odprava prevrednotenih sredstev   |                 | 45.500             |                                |                  |                | -179.209                          | -133.709   |
| Končno stanje 31.12.2004  | 12.200.000      | 18.832.556         | 4.509.069                      | 18.355.509       | -669.903       | 309.179                           | 53.536.410 |

## 25.2 Konsolidirani izkazi Skupine Gorenje

### 25.2.1 Konsolidirane bilance stanja za poslovna leta 2006, 2005 in 2004

| v TSIT   | 2006               | 2005               | 2004               |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>SREDSTVA</b>  | <b>216.780.853</b> | <b>195.509.870</b> | <b>179.232.385</b> |
| <b>A. Dolgoročna sredstva</b>                          | <b>98.005.832</b>  | <b>91.298.871</b>  | <b>87.218.468</b>  |
| I. Neopredmetena sredstva                              | 5.471.657          | 5.617.772          | 3.326.700          |
| II. Nepremičnine, naprave in oprema                    | 84.505.772         | 78.838.655         | 78.225.429         |
| III. Naložbene nepremičnine                            | 235.695            | 212.836            | 588.536            |
| IV. Dolgoročne finančne naložbe                        | 4.128.833          | 4.811.676          | 5.008.476          |
| V. Naložbe v pridružena podjetja                       | 1.504.909          | 0                  |                    |
| VI. Odložene terjatve za davke                         | 2.158.966          | 1.817.932          | 69.327             |
| <b>B. Kratkoročna sredstva</b>                         | <b>118.775.021</b> | <b>104.210.999</b> | <b>92.013.917</b>  |
| I. Nekratkoročna sredstva za prodajo                   | 101.361            | 0                  |                    |
| II. Zaloge   | 46.179.157         | 40.747.501         | 38.458.861         |
| III. Kratkoročne finančne naložbe                      | 5.181.199          | 5.471.072          | 4.287.385          |
| IV. Kratkoročne poslovne terjatve                      | 58.200.316         | 50.901.640         | 42.775.333         |
| V. Druga kratkoročna sredstva                          | 6.945.179          | 4.541.994          | 4.650.523          |
| VI. Denar in denarni ustrezniki                        | 2.167.809          | 2.548.792          | 1.841.815          |
| <b>KAPITAL IN OBVEZNOSTI</b>                           | <b>216.780.853</b> | <b>195.509.870</b> | <b>179.232.385</b> |
| <b>A. Kapital</b>                                      | <b>60.972.279</b>  | <b>58.720.204</b>  | <b>60.874.051</b>  |
| I. Osnovni kapital                                     | 12.200.000         | 12.200.000         | 12.200.000         |
| II. Kapitalske rezerve                                 | 23.113.258         | 23.113.258         | 23.113.258         |
| III. Zakonske, statutarne in rezerve za lastne delnice | 10.475.414         | 7.494.904          | 4.509.069          |
| IV. Zadržani dobiček                                   | 16.206.540         | 14.954.104         | 17.753.876         |
| V. Lastne delnice                                      | -6.636.248         | -3.655.738         | -669.903           |
| VI. Prevrednotovalni in prevedbeni popravki kapitala   | 5.553.551          | 4.412.317          | 3.776.681          |
| <b>A1. Kapital večinskih lastnikov</b>                 | <b>60.912.515</b>  | <b>58.518.845</b>  | <b>60.682.981</b>  |
| <b>A2. Kapital manjšinskih lastnikov</b>               | <b>59.764</b>      | <b>201.359</b>     | <b>191.070</b>     |
| <b>B. Dolgoročne obveznosti</b>                        | <b>47.987.310</b>  | <b>42.843.223</b>  | <b>35.027.373</b>  |
| I. Rezervacije   | 11.612.940         | 11.946.351         | 7.323.403          |
| II. Rezervacije oblikovane iz državnih podpor          | 1.893.450          | 1.789.926          | 1.777.690          |
| III. Odložene obveznosti za davke                      | 592.159            | 243.948            | 330.580            |
| IV. Dolgoročne finančne obveznosti                     | 33.818.473         | 28.809.677         | 25.589.500         |
| V. Dolgoročne poslovne obveznosti                      | 70.288             | 53.321             | 6.200              |
| <b>C. Kratkoročne obveznosti</b>                       | <b>107.821.264</b> | <b>93.946.443</b>  | <b>83.330.961</b>  |
| I. Kratkoročne finančne obveznosti                     | 41.592.277         | 33.405.532         | 31.256.972         |
| II. Kratkoročne poslovne obveznosti                    | 54.524.364         | 47.052.076         | 40.667.217         |
| III. Druge kratkoročne obveznosti                      | 11.704.623         | 13.488.835         | 11.406.772         |

**gorenje**

Skupina Gorenje

**25.2.2 Konsolidirani izkazi poslovnega izida za poslovna leta 2006, 2005 in 2004**

| v TSIT   | 2006               | 2005               | 2004               |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>1. Prihodki od prodaje</b>                            | <b>266.248.456</b> | <b>243.152.426</b> | <b>216.247.044</b> |
| 2. Sprememba vrednosti zalog                             | 1.477.850          | 1.929.476          | 1.211.192          |
| 3. Drugi poslovni prihodki                               | 4.043.767          | 3.999.555          | 4.672.737          |
| <b>4. Kosmati donos iz poslovanja</b>                    | <b>271.770.073</b> | <b>249.081.457</b> | <b>222.130.973</b> |
| 5. Stroški blaga, materiala in storitev                  | -204.072.167       | -184.158.970       | -161.956.183       |
| 6. Stroški dela  | -44.580.100        | -43.375.610        | -39.608.326        |
| 7. Amortizacija  | -11.881.718        | -11.692.539        | -10.096.591        |
| 8. Drugi poslovni odhodki                                | -3.849.797         | -3.394.642         | -3.516.756         |
| <b>9. Poslovni izid iz poslovanja</b>                    | <b>7.386.291</b>   | <b>6.459.696</b>   | <b>6.953.117</b>   |
| 10. Finančni prihodki iz deležev v pridruženih podjetjih | 157.801            | 0                  |                    |
| 11. Finančni prihodki                                    | 4.599.092          | 4.071.056          | 3.726.548          |
| 12. Finančni odhodki                                     | -5.470.745         | -4.823.683         | -5.312.303         |
| <b>13. Celotni poslovni izid</b>                         | <b>6.672.439</b>   | <b>5.707.069</b>   | <b>5.367.362</b>   |
| 14. Davek iz dobička                                     | -1.324.525         | -586.391           | -288.720           |
| <b>15. Čisti poslovni izid</b>                           | <b>5.347.914</b>   | <b>5.120.678</b>   | <b>5.078.642</b>   |
| 16. Dobiček manjšinskih lastnikov                        | -10.005            | 13.676             | 24.813             |
| 17. Dobiček večinskega lastnika                          | 5.357.919          | 5.107.002          | 5.053.829          |
| 18. Donos na delnico osnovni/prilagojeni (v SIT)         | 478,69             | 445,94             | 423,08             |

**25.2.3 Konsolidirani izkazi finančnega izida Skupine Gorenje za poslovna leta 2006, 2005 in 2004**

| v TSIT  | 2006               | 2005              | 2004               |
|---|--------------------|-------------------|--------------------|
| <b>A. FINANČNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>  |                    |                   |                    |
| <b>Poslovni izid obračunskega obdobja</b>   | <b>5.347.914</b>   | <b>5.120.678</b>  | <b>5.078.642</b>   |
| Prilagoditve za:  |                    |                   |                    |
| Amortizacijo nepremičnin, naprav in opreme  | 11.044.603         | 10.830.979        | 9.674.811          |
| Amortizacijo neopredmetenih dolgoročnih sredstev  | 837.115            | 861.560           | 421.780            |
| Negativne tečajne razlike   | 1.659.483          | 1.449.583         | 2.264.740          |
| Prihodke od naložbenja  | -4.599.092         | -4.071.056        | -3.726.548         |
| Finančne odhodke  | 3.811.262          | 3.374.100         | 3.056.872          |
| Delež pridruženih podjetij v dobičkih/izgubah   | -157.801           |                   |                    |
| Prihodke od prodaje nepremičnin, naprav in opreme                                       | -548.962           | -768.428          | -522.438           |
| Odhodke za davke  | 1.324.525          | 586.391           | 288.720            |
| <b>Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih obratnih sredstev in rezervacijami</b> | <b>18.719.047</b>  | <b>17.383.807</b> | <b>16.536.579</b>  |
| Povečanje poslovnih in drugih terjatev  | -6.405.416         | -6.345.015        | -3.244.683         |
| Povečanje zalog   | -5.497.363         | -4.095.705        | -8.804.244         |
| Zmanjšanje rezervacij   | -268.410           | 0                 |                    |
| Povečanje rezervacij  | 0                  | 1.068.725         | 1.233.028          |
| Povečanje poslovnih in drugih obveznosti  | 2.804.334          | 5.921.943         | 5.339.773          |
| <b>Pri poslovanju pridobljena denarna sredstva</b>                                      | <b>-9.366.855</b>  | <b>-3.450.052</b> | <b>-5.476.126</b>  |
| Plačane obresti   | -4.329.922         | -3.898.567        | -4.854.303         |
| Plačani davek iz dobička  | -1.174.525         | -547.621          | -441.107           |
| Prihodki od likvidacije odvisne družbe  | 298.172            | 0                 |                    |
| <b>Čisti finančni tok iz poslovanja</b>   | <b>4.145.917</b>   | <b>9.487.567</b>  | <b>5.765.043</b>   |
| <b>B. FINANČNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU</b>  |                    |                   |                    |
| Prejemki iz prodaje nepremičnin, naprav in opreme                                       | 1.290.001          | 1.328.820         | 1.468.709          |
| Prejete obresti   | 4.212.183          | 3.867.503         | 2.987.981          |
| Prejete dividende   | 340.502            | 146.662           | 123.457            |
| Prodaja odvisnega podjetja, brez odtujenih denarnih sredstev                            | 160.000            | 1.890.524         |                    |
| Nakup odvisnega podjetja, brez pridobljenih denarnih sredstev                           | -1.424.000         | -2.476.654        | -291.598           |
| Pridobitev nepremičnin, naprav in opreme  | -16.157.157        | -11.628.299       | -15.352.537        |
| Ostale naložbe  | 1.547.859          | 365.108           | -2.898.919         |
| Pridobitev neopredmetenih sredstev  | -883.494           | -1.648.968        | -1.353.537         |
| <b>Čisti finančni tok iz naložbenja</b>   | <b>-10.914.106</b> | <b>-8.155.304</b> | <b>-15.316.444</b> |
| <b>C. FINANČNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>  |                    |                   |                    |
| Odkup lastnih delnic  | -2.980.510         | -2.985.835        | 45.500             |
| Najem posojil   | 10.475.450         | 3.370.737         | 9.840.860          |
| Plačane dividende   | -1.124.973         | -1.171.588        | -1.194.863         |
| <b>Čisti finančni tok iz financiranja</b>   | <b>6.369.967</b>   | <b>-786.686</b>   | <b>8.691.497</b>   |
| Čisto povečanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov                               | -398.222           | 545.577           | -859.904           |
| Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku obdobja                               | 2.566.031          | 2.003.215         | 2.701.719          |
| Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na koncu obdobja                                 | 2.167.809          | 2.548.792         | 1.841.815          |

**25.2.4 Izkazi gibanja kapitala za Skupino Gorenje za poslovna leta 2006, 2005 in 2004**

Leto 2006

| v TSIT   | Osnovni kapital   | Kapitalske rezerve | Zakonske, statutarne in rezerve za lastne delnice | Zadržani dobiček  | Lastne delnice    | Prevedbeni popravki kapitala | Prevednotovani popravki kapitala | Kapital večinskih lastnikov | Kapital manjšinskih lastnikov | Skupaj            |
|--|-------------------|--------------------|---|-------------------|-------------------|------------------------------|----------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|-------------------|
| <b>Začetno stanje 1.1.2006</b>   | <b>12.200.000</b> | <b>23.113.258</b>  | <b>7.494.904</b>                                  | <b>14.954.104</b> | <b>-3.655.738</b> | <b>3.875.344</b>             | <b>536.973</b>                   | <b>58.518.845</b>           | <b>201.359</b>                | <b>58.720.204</b> |
| Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta  |                   |                    | 5.357.919   |                   |                   |                              |                                  | 5.357.919                   | -10.005                       | 5.347.914         |
| Vnos zneska povečanja prevedbenega popravka kapitala                                 |                   |                    |   | 55.927            |                   |                              |                                  | 55.927                      |                               | 55.927            |
| Vnos zneska prevrednotovalnega popravka kapitala iz naslova finančnih naložb         |                   |                    |   |                   |                   | 1.027.153                    |                                  | 1.027.153                   |                               | 1.027.153         |
| Vnos zneska prevrednotovalnega popravka kapitala iz naslova zemljišč                 |                   |                    |   |                   |                   | 187.203                      |                                  | 187.203                     |                               | 187.203           |
| Vnos zneska prevrednotovalnega popravka kapitala iz naslova varovanja denarnega toka |                   |                    |   |                   |                   |                              | 125.466                          | 125.466                     |                               | 125.466           |
| Oblikovanje obveznosti za odložene davke   |                   |                    |   |                   |                   |                              | -254.515                         | -254.515                    |                               | -254.515          |
| Oblikovanje rezerv za lastne delnice   |                   |                    | 2.980.510   | -2.980.510        |                   |                              |                                  | 0                           |                               | 0                 |
| Izplačilo dividend   |                   |                    |   |                   |                   |                              |                                  | -1.124.973                  |                               | -1.124.973        |
| Povečanje lastnih delnic   |                   |                    |   |                   | -2.980.510        |                              |                                  | -2.980.510                  |                               | -2.980.510        |
| Znižanje manjšinskega kapitala   |                   |                    |   |                   |                   |                              |                                  |                             | -131.590                      | -131.590          |
| <b>Končno stanje 31.12.2006</b>  | <b>12.200.000</b> | <b>23.113.258</b>  | <b>10.475.414</b>                                 | <b>16.206.540</b> | <b>-6.636.248</b> | <b>3.931.271</b>             | <b>1.622.280</b>                 | <b>60.912.515</b>           | <b>59.764</b>                 | <b>60.972.279</b> |

Leto 2005

| v TSIT   | Osnovni kapital   | Kapitalske rezerve | Zakonske, statutarne in rezerve za lastne delnice | Zadržani dobiček  | Lastne delnice    | Prevedbeni popravki kapitala | Prevrednotovalni popravki kapitala | Kapital večinskih lastnikov | Kapital manjšinskih lastnikov | Skupaj            |
|--|-------------------|--------------------|---|-------------------|-------------------|------------------------------|------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|-------------------|
| <b>Začetno stanje 1.1.2005</b>   | <b>12.200.000</b> | <b>23.113.258</b>  | <b>4.509.069</b>                                  | <b>17.753.876</b> | <b>-669.903</b>   | <b>3.467.502</b>             | <b>309.179</b>                     | <b>60.682.981</b>           | <b>191.070</b>                | <b>60.874.051</b> |
| Oblikovanje rezervacij za odpravnine in terjatve za odložene davke na dan 1.1.2005 |                   |                    |   | -3.749.351        |                   |                              |                                    | -3.749.351                  |                               | -3.749.351        |
| Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta                                      |                   |                    |   | 5.107.002         |                   |                              |                                    | 5.107.002                   | 13.676                        | 5.120.678         |
| Vnos zneska povečanja prevedbenega popravka kapitala                               |                   |                    |   |                   |                   | 407.842                      |                                    | 407.842                     |                               | 407.842           |
| Vnos zneska prevrednotovalnega popravka kapitala iz naslova finančnih naložb       |                   |                    |   |                   |                   |                              | 227.794                            | 227.794                     |                               | 227.794           |
| Oblikovanje rezerv za lastne delnice   |                   |                    | 2.985.835   | -2.985.835        |                   |                              |                                    | 0                           |                               | 0                 |
| Izplačilo dividend   |                   |                    |   | -1.171.588        |                   |                              |                                    | -1.171.588                  |                               | -1.171.588        |
| Povečanje lastnih delnic   |                   |                    |   |                   | -2.985.835        |                              |                                    | -2.985.835                  |                               | -2.985.835        |
| Znižanje manjšinskega kapitala   |                   |                    |   |                   |                   |                              |                                    |                             | -3.387                        | -3.387            |
| <b>Končno stanje 31.12.2005</b>  | <b>12.200.000</b> | <b>23.113.258</b>  | <b>7.494.904</b>                                  | <b>14.954.104</b> | <b>-3.655.738</b> | <b>3.875.344</b>             | <b>536.973</b>                     | <b>58.518.845</b>           | <b>201.359</b>                | <b>58.720.204</b> |

Leto 2004

| v TSIT  | Osnovni kapital | Kapitalske Rezerve | Zakonske in statutarne rezerve za lastne delnice | Zadržani dobiček | Lastne delnice | Prevedbeni popravki kapitala | Prevrednotovani popravki kapitala | Kapital večinskih lastnikov | Manjšinski kapital | Skupaj     |
|---|-----------------|--------------------|--|------------------|----------------|------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|--------------------|------------|
| <b>Začetno stanje 1.1.2004</b>  | 12.200.000      | 23.067.758         | 4.275.684  | 14.165.561       | -707.169       | 3.318.945                    | 488.388                           | 56.809.167                  | 482.668            | 57.291.835 |
| Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta   |                 |                    | 5.053.829  |                  |                |                              |                                   | 5.053.829                   | 24.813             | 5.078.642  |
| Vnos zneska prevedbenega popravka kapitala  |                 |                    |  |                  |                | 148.557                      |                                   | 148.557                     |                    | 148.557    |
| Prenos zneska prevrednotovalnega popravka kapitala iz naslova odprave prevrednotenih sredstev       |                 |                    |  |                  |                |                              | -179.209                          | -179.209                    |                    | -179.209   |
| Sprostitve rezerv za lastne delnice   |                 |                    | -37.266  |                  | 37.266         |                              |                                   |                             |                    | 0          |
| Razporeditev čistega poslovnega izida 2004 za oblikovanje statutarnih rezerv po sklepu uprave in NS |                 |                    | 270.651  | -270.651         |                |                              |                                   |                             |                    | 0          |
| Vnos zneska dobička pri prodaji lastnih delnic  |                 | 45.500             |  |                  |                |                              |                                   | 45.500                      |                    | 45.500     |
| Izplačilo dividend  |                 |                    |  | -1.194.863       |                |                              |                                   | -1.194.863                  |                    | -1.194.863 |
| Znižanje manjšinskega kapitala  |                 |                    |  |                  |                |                              |                                   |                             | -316.411           | -316.411   |
| <b>Končno stanje 31.12.2004</b>   | 12.200.000      | 23.113.258         | 4.509.069  | 17.753.876       | -669.903       | 3.467.502                    | 309.179                           | 60.682.981                  | 191.070            | 60.874.051 |



### **25.3 Finančna poročila**

Letna poročila Skupine Gorenje so dostopna na spletni strani Skupine Gorenje na naslovu:  
<http://www.gorenjegroup.com/default.asp?id=244>

## 25.4 Poročili revizorja

### 25.4.1 Poročilo revizorja za Gorenje, d.d. za leta 2006, 2005 in 2004



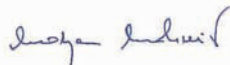
#### Revizorjevo poročilo

#### namenjeno javni objavi povzetkov računovodskih izkazov

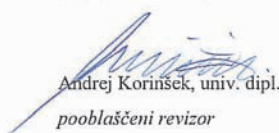
Revidirali smo računovodske izkaze s pojasnili gospodarske družbe Gorenje d.d. za leto, končano 31. decembra 2006, 31. decembra 2005, 31. decembra 2004, pripravljenih v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, iz katerih izhajajo povzetki računovodskih izkazov, v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. V naših poročilih z dne 30. marca 2006 in 6. aprila 2007 smo izrazili mnenje, da so računovodski izkazi s pojasnili, iz katerih izhajajo povzetki računovodskih izkazov, resnična in poštena slika poslovanja družbe v letih 2006, 2005 in 2004.

Po našem mnenju so priloženi povzetki računovodskih izkazov v vseh bistvenih pogledih v skladu z računovodskimi izkazi s pojasnili, iz katerih izhajajo in o katerih smo izrazili mnenje brez pridržka.

Za boljše razumevanje finančnega stanja gospodarske družbe Gorenje d.d., njenega poslovnega in finančnega izida v obdobju ter področja naše revizije je treba povzetke računovodskih izkazov brati skupaj z računovodskimi izkazi s pojasnili, iz katerih izhajajo, in z našim revizijskim poročilom o njih.

  
Marjan Mahnič, univ. dipl. ekon.  
pooblaščen revizor  
partner

**KPMG SLOVENIJA,**  
podjetje za revidiranje, d.o.o.

  
Andrej Korinšek, univ. dipl. ekon.  
pooblaščen revizor  
partner

KPMG Slovenija, d.o.o.  
†

Ljubljana, 6. april 2007

**25.4.2 Poročilo revizorja za Skupino Gorenje za leta 2006, 2005 in 2004**




Revizorjevo poročilo  
namenjeno javni objavi povzetkov računovodskih izkazov

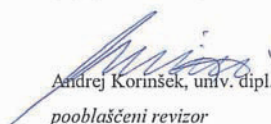
Revidirali smo konsolidirane računovodske izkaze s pojasnili skupine Gorenje za leto, končano 31. decembra 2006, 31. decembra 2005, 31. decembra 2004, pripravljenih v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, iz katerih izhajajo povzetki konsolidiranih računovodskih izkazov, v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. V naših poročilih z dne 30. marca 2006 in 6. aprila 2007 smo izrazili mnenje, da so konsolidirani računovodski izkazi s pojasnili, iz katerih izhajajo povzetki konsolidiranih računovodskih izkazov, resnična in poštena slika poslovanja skupine v letih 2006, 2005 in 2004.

Po našem mnenju so priloženi povzetki konsolidiranih računovodskih izkazov v vseh bistvenih pogledih v skladu s konsolidiranimi računovodskimi izkazi s pojasnili, iz katerih izhajajo in o katerih smo izrazili mnenje brez pridržka.

Za boljše razumevanje finančnega stanja skupine Gorenje, njenega poslovnega in finančnega izida v obdobju ter področja naše revizije je treba povzetke konsolidiranih računovodskih izkazov brati skupaj s konsolidiranimi računovodskimi izkazi s pojasnili, iz katerih izhajajo, in z našim revizijskim poročilom o njih.

  
Marjan Mahnič, univ. dipl. ekon.  
pooblaščen revizor  
partner

**KPMG SLOVENIJA,**  
podjetje za revidiranje, d.o.o.

  
Andrej Korinšek, univ. dipl. ekon.  
pooblaščen revizor  
partner

Ljubljana, 6. april 2007

KPMG Slovenija, d.o.o.  
1

## 25.5 Politika dividend

Gorenje je dividendno politiko prilagodilo naložbenim načrtom in politiki optimalne strukture kapitala, pri tem pa ni zanemarjalo pričakovanj in interesov delničarjev. Tako je v strateškem načrtu predvideno, da bo družba Gorenje, d.d., namenjala izplačilu dividend do tretjine čistega poslovnega izida tekočega poslovnega leta. V letu 2006 je družba delničarjem izplačala bruto dividendo v višini 100 SIT za delnico ter v enaki višini v letu 2005 in 2004.

## 25.6 Pravni in arbitražni postopki

Izdajatelj ni stranka v večjih vladnih, pravnih ali arbitražnih postopkih, ki bi lahko vplivali na položaj oziroma donosnost izdajatelja.

# 26 Dodatne informacije

## 26.1 Delniški kapital

### 26.1.1 Izdane delnice po razredih

Vse delnice so delnice enega razreda. Delnice so izdane v nematerializirani obliki. V skladu z zakonom in podzakonskimi predpisi so vpisane v centralni register pri KDD. Pravice iz delnic se prenašajo s preknjižbo v centralnem registru pri KDD. Za delničarja velja tisti, ki je vpisan kot delničar v delniško knjigo, ki jo za družbo vodi KDD.

### 26.1.2 Lastne delnice

|                                      | 2006      | 2005    | 2004    |
|--------------------------------------|-----------|---------|---------|
| Število lastnih delnic GRVG (31.12.) | 1.183.342 | 717.192 | 251.042 |

Stanje lastnih delnic na dan **31.12.2006** je znašalo **1.183.342 ali 9,6995 %** (stanje 31.12.2005 je bilo 717.192 delnic ali 5,9 %).

Družba je dne 21.06.2004 sklenila s Slovensko odškodninsko družbo, d.d. Pogodbo o ustanovitvi prodajne in nakupne opcije za 932.300 lastnih delnic, ki naj bi jih družba pridobila v letu 2005 in 2006.

Družba je dne 19.01.2005 in 04.08.2005 izvršila opcijo za nakup skupaj 466.150 lastnih delnic v skladu s zgoraj navedeno pogodbo. V letu 2005 družba ni odsvajala lastnih delnic. Na dan 31.12.2005 je imela družba v lasti 717.192 lastnih delnic, kar predstavlja 5,87 % lastniškega kapitala.

V skladu s citirano pogodbo je družba dne 03.02.2006 in 03.08.2006 izvršila opcijo za nakup skupaj 466.150 lastnih delnic. V letu 2006 družba ni odsvajala lastnih delnic. Na dan 31.12.2006 ima družba v lasti 1.183.342 lastnih delnic, kar predstavlja 9,6995 % lastniškega kapitala.

| Število delnic            | Število<br>01.01.2006 | Nakupi  | Prodaja | 31.12.2006 |
|---------------------------|-----------------------|---------|---------|------------|
| Odkupljene lastne delnice | 717.192               | 466.150 |         | 1.183.342  |
| Število delnic            | Število<br>01.01.2005 | Nakupi  | Prodaja | 31.12.2005 |
| Odkupljene lastne delnice | 251.042               | 466.150 | 0       | 717.192    |
| Število delnic            | Število<br>01.01.2004 | Nakupi  | Prodaja | 31.12.2004 |
| Odkupljene lastne delnice | 264.540               | 0       | -13.498 | 251.042    |

V letu 2004 je družba v času od 08.01.2004 do 14.07.2004 odsvojila 13.498 lastnih delnic, in sicer 98 lastnih delnic za pridobitev dodatnega deleža v Gorenju Tiki, d.o.o., Ljubljana, 5.318 lastnih delnic za pridobitev dodatnega deleža v Gorenju Notranja oprema, d.d., Velenje in 8.082 lastnih delnic za pridobitev 33,34-odstotnega deleža v družbi Kemis d.o.o., Radomlje. Na dan 31.12.2004 je imela družba v lasti 251.042 lastnih delnic, kar predstavlja 2,06 % lastniškega kapitala.

Z zamenjavo lastnih delnic za zgoraj navedene deleže je družba ustvarila 45.500 TSIT dobička in ga razporedila v kapitalne rezerve.

### 26.1.3 Knjigovodska vrednost delnice GRVG

| v SIT  | 2006         | 2005  | 2004  |
|--|--------------|-------|-------|
| <b>Knjigovodska vrednost delnice GRVG</b> (v SIT)<br>(kapital krovne družbe) / (število delnic – število lastnih delnic) | <b>4.551</b> | 4.393 | 4.480 |

### 26.1.4 Informacije in pogoji pravic ali obveznosti preko odobrenega a neizdanega kapitala ali obveza za povečanje kapitala

Na osnovi 9. člena Statuta izdajatelja je uprava pooblaščenca, da s soglasjem nadzornega sveta v petih letih po vpisu sprememb statuta, sprejetih na 10. skupščini družbe v sodni register, osnovni kapital poveča do 15 odstotkov osnovnega kapitala, vpisanega na dan sprejema sklepa, oziroma za največ 7.636.454,68 EUR (1.830.000.000,00 SIT) (odobreni kapital), z izdajo do 1.830.000 novih navadnih prosto prenosljivih imenskih kosovnih delnic za denarne vloške.

### 26.1.5 Informacije o kapitalu ali članu skupine – opcije

Osnovni kapital družbe znaša 50.909.697,88 EUR (12.200.000.000,00 SIT) in je razdeljen na 12.200.000 navadnih prosto prenosljivih imenskih kosovnih delnic (oznaka GRVG). Vse delnice so v celoti vplačane.

### 26.1.6 Zgodovina delniškega kapitala s poudarjenimi informacijami o vseh spremembah

Višina osnovnega kapitala se v zadnjih treh poslovnih letih ni spremenila:

| V SIT           | 2006              | 2005              | 2004              |
|-----------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Osnovni kapital | 12.200.000.000,00 | 12.200.000.000,00 | 12.200.000.000,00 |

## **26.2 Statut izdajatelja**

### **26.2.1 Cilji in namen izdajatelja**

Osnovna dejavnost izdajatelja je proizvodnja gospodinskih aparatov. Poleg tega izdajatelj opravlja še druge dejavnosti, ki so v pretežnem delu neločljivo povezane z osnovno dejavnostjo ali pa se opravljajo z namenom boljše izrabe prostih kapacitet, znanja in izkušenj.

Izdajateljev cilj in namen je v prvi vrsti maksimiranje vrednosti družbe in ustvarjanje vrednosti za delničarje

### **26.2.2 Povzetek določb statuta izdajatelja , ki veljajo za člane upravnih, poslovodnih in nadzornih organov**

#### **Uprava družbe**

Družbo zastopa in predstavlja uprava, ki jo sestavljata predsednik in najmanj dva člana, od katerih je eden delavski direktor. Mandat uprave traja 5 let z možnostjo ponovnega imenovanja.

Upravo imenuje in odpokliče nadzorni svet in s sklepom določa število članov in delovna področja posameznih članov uprave.

Delavski direktor je član uprave in zastopa ter predstavlja interese delavcev glede kadrovskih in socialnih vprašanj, nima pa pooblastila za zastopanje družbe, razen v primeru, ko je za delavskega direktorja imenovan nekdo, ki je že član uprave.

Predsednik uprave in člani uprave zastopajo družbo posamično in brez omejitev. Pri zastopanju člani uprave upoštevajo s poslovnikom uprave določena razmerja med člani uprave.

Uprava sprejema odločitve iz svoje pristojnosti z navadno večino vseh članov, pri čemer ima vsak član uprave en glas. V primeru enakega števila glasov je odločilen glas predsednika uprave.

Prejemki članov uprave morajo biti v ustreznem sorazmerju s pristojnostmi in odgovornostmi posameznega člana ter finančnim stanjem družbe. V primeru poslabšanja finančnega stanja družbe, ko je ogroženo gospodarsko stanje družbe, lahko nadzorni svet prejemke članov uprave enostransko zniža.

Uprava lahko pri uresničevanju svojih pooblastil, določenih z veljavno zakonodajo, statutom ali sklepom nadzornega sveta, prenese opravljanje posameznih zadev na posamezne delavce s posebnimi pooblastili in odgovornostmi, prav tako pa lahko s pooblastili prenese na te delavce tudi pravico zastopanja družbe v okviru področja, ki ga vodijo. Uprava ne more prenesti pooblastil v celotnem obsegu, kot jih ima sama.

Uprava je lahko udeležena na delu dobička na predlog nadzornega sveta in če tako sklene skupščina.

#### **Nadzorni svet**

Družba ima nadzorni svet, ki šteje deset članov.

Pet članov nadzornega sveta, ki zastopajo interese delničarjev, voli skupščina, pet članov nadzornega sveta, ki zastopajo interese delavcev, pa izvoli svet delavcev v skladu z zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju in splošnimi akti sveta delavcev.

Člani nadzornega sveta so izvoljeni za dobo štirih let in lahko neomejeno ponovijo mandat.

Nadzorni svet izvoli predsednika izmed članov, ki zastopajo interese delničarjev in enega ali več namestnikov predsednika.

Nadzorni svet je sklepčen, če je prisotna najmanj polovica članov, vsaj eden izmed njih pa mora biti predstavnik delavcev. Nadzorni svet veljavno sklepa tudi brez prisotnosti članov, ki zastopajo interese delavcev, če teh svet delavcev ni izvolil ali o njihovi izvolitvi ni obvestil skupščine.

Nadzorni svet sprejema sklepe z navadno večino oddanih glasov. V primeru enakega števila glasov je odločilen predsednikov glas. Kadar sejo zaradi odsotnosti predsednika nadzornega sveta vodi namestnik predsednika, ima ta enak položaj kot predsednik.

Nadzorni svet nadzoruje vodenje poslov družbe. Svojo nadzorno vlogo uresničuje s tem, da obravnava poročila uprave o:

- načrtovani poslovni politiki in drugih načelnih vprašanih poslovanja;
- donosnosti družbe, še posebej od donosnosti kapitala;
- finančnem stanju družbe;
- poslih, ki lahko pomembno vplivajo na donosnost in plačilno sposobnost družbe, kot tudi
- druga vprašanja poslovanja družbe in z njo povezanih družb.

Nadzorni svet opravlja tudi druge naloge, zlasti:

- imenuje člane uprave in predsednika uprave ter odloča o odpoklicu uprave;
- določa merila za sklepanje menedžerskih pogodb in obseg prejemkov predsednika in članov uprave;
- predlaga skupščini revizorja družbe;
- predlaga skupščini sklepe, če tako določa zakon;
- odobri vmesno dividendo;
- usklajuje besedilo statuta družbe z veljavnimi odločitvami skupščine in
- opravlja druge naloge.

Predsednik nadzornega sveta zastopa družbo proti članom uprave.

Nadzorni svet preveri letno poročilo in predlog uprave za uporabo bilančnega dobička, ki ju predloži uprava družbe. O rezultatih preveritve letnega poročila sestavi pisno poročilo za skupščino, v katerem navede tudi način in obseg preverjanja vodenja družbe med poslovnim letom ter zavzame stališče do revizijskega poročila. Če nadzorni svet potrdi letno poročilo, je letno poročilo sprejeto.

Nadzorni svet je dolžan svoje poročilo izročiti upravi v roku enega meseca od predložitve letnega poročila. V primeru, da nadzorni svet tudi v dodatnem roku enega meseca, ki mu ga je postavila uprava, poročila ne izroči, se šteje, da nadzorni svet letnega poročila ni potrdil.

Člani nadzornega sveta za svoje redno delo na sejah prejmejo plačilo in povrnitev stroškov, kar s sklepom določi skupščina.

Člani nadzornega sveta so lahko udeleženi na dobičku, če tako sklene skupščina.

### **26.2.3 Pravice, posebne ugodnosti in omejitve, ki veljajo za vsak razred obstoječih delnic**

Vse delnice izdajatelja so delnice enega razreda in dajejo vsem imetnikom enake pravice. Izjema so le lastne delnice, ki izdajatelju ne omogočajo glasovalne pravice.

### **26.2.4 Ukrepi, potrebni za spremembo pravic delničarjev, z navedbo primerov, kjer so pogoji strožji kot zahteva zakon**

Statut izdajatelja ne vsebuje strožjih pogojev glede ukrepov oziroma primerov, ki bi spreminjali pravice delničarjev.



## **26.2.5 Način sklicevanja letnih skupščin in izrednih skupščin delničarjev in pogojev sprejema**

Skupščino skliče uprava v skladu z zakonom.

Uprava je dolžna sklicati skupščino tudi na zahtevo nadzornega sveta ali na pisno zahtevo delničarjev, katerih skupni deleži dosegajo dvajsetino osnovnega kapitala. Zahteva delničarjev mora vsebovati namen in razlog sklica skupščine.

Skupščino vodi predsednik, ki ga izvolijo delničarji z navadno večino na predlog sklicatelja.

Skupščina se praviloma skliče enkrat na leto. Skupščina se opravi na sedežu družbe ali drugje, če je tako odločila uprava družbe.

Sklic skupščine se objavi vsaj mesec dni pred zasedanjem skupščine v časopisu DELO. Sklic skupščine mora vsebovati dnevni red in predloge sklepov k posameznim točkam dnevnega reda. Gradivo za skupščino je na vpogled na sedežu družbe.

Pogoj za udeležbo na skupščini in za uresničevanje glasovalne pravice je, da delničar tri dni pred zasedanjem skupščine pisno prijavi upravi družbe svojo udeležbo na skupščini.

Delničar uresničuje glasovalne pravice sam oziroma njegov zakoniti zastopnik neposredno ali prek pooblaščenca, ki mu mora dati pisno pooblastilo. Vsaka delnica daje imetniku en glas.

Skupščina sprejema sklepe z večino oddanih glasov, razen v primerih, ko je za posamezni sklep z zakonom ali tem statutom zahtevana drugačna večina oddanih glasov ali pri sklepanju zastopanega osnovnega kapitala.

Skupščina lahko s svojim poslovnikom določi podrobnosti glede odločanja.

Skupščina je pristojna, da odloča zlasti o:

- statutu ter njegovih spremembah in dopolnitvah;
- uporabi bilančnega dobička in podelitvi razrešnice – razbremenitvi članov uprave in nadzornega sveta;
- o letnem poročilu v primerih določenih z zakonom;
- ukrepih za povečanje in zmanjšanje osnovnega kapitala;
- imenovanju revizorja;
- izvolitvi in odpoklicu članov nadzornega sveta;
- statusnih spremembah in prenehanju družbe;
- drugih zadevah, ki jih določa zakon ali ta statut.

Skupščina je pri odločanju o uporabi bilančnega dobička vezana na sprejeto letno poročilo.

Skupščina odloča o sprejemu letnega poročila samo v primeru, če nadzorni svet letnega poročila ni potrdil ali če uprava in nadzorni svet prepustita odločitev o sprejemu letnega poročila skupščini.

Če skupščina spremeni sestavljeno letno poročilo, ki mora biti po določbah zakona revidirano, ga mora v roku dveh tednov po sprejemu na skupščini ponovno pregledati revizor.

### **26.2.6 Kratek opis vseh določb ustanovne pogodbe, statuta, listin ali pravil, ki vplivajo na odlog, preložitev ali preprečitev sprememb nadzora izdajatelja**

Statut izdajatelja ne vsebuje določb, ki bi določale oziroma vplivale na odlog, preložitev ali preprečitev sprememb nadzora izdajatelja.

### **26.2.7 Navedba morebitne ustanovne pogodbe, statuta, listin ali pravil, ki urejajo prag lastništva, nad katerim se mora razkriti lastništvo delničarjev**

Statut izdajatelja ne vsebuje določb, ki bi urejale prag lastništva, nad katerim se mora razkriti lastništvo delničarjev.

### **26.2.8 Opis pogojev, ki jih nalagajo ustanovna pogodba, statut, listine ali pravila, ki urejajo spremembe kapitala, kadar so ti pogoji strožji, kot to nalaga zakonodaja**

Statut izdajatelja ne vsebuje določb, ki bi vsebovale strožje pogoje pri spremembi kapitala, kot jih nalaga zakonodaja.

## **27 Pomembne pogodbe**

Izdajatelj nima sklenjenih pogodb izven običajnega poteka poslovanja, ki bi lahko pomembno vplivale na njegovo poslovanje.

## **28 Informacije tretjih oseb in izjava strokovnjakov in deklaracije o vseh interesih**

Prospekt vsebuje dve poročili glede poštene vrednosti novoizdanih delnic (fairness opinion), ki sta ga izdelali družbi KPMG SLOVENIJA, podjetje za revidiranje, d.o.o. in P&S SVETOVANJE D.O.O.

## **29 Razkriti dokumenti**

Na sedežu izdajatelja so na vpogled delničarjem vsak delovni dan od 9. do 12. ure, objavljeni pa so tudi v elektronskem sistemu obveščanja Ljubljanske borze, d.d., SEOnet in na spletnih straneh [www.gorenje.com](http://www.gorenje.com). naslednji dokumenti:

1. statut izdajatelja
2. pretekla letna poročila in revidirane računovodske izkaze družbe izdajatelja,
3. izvlečka poročil o pošteni vrednosti novoizdanih delnic (fairness opinion),
4. v primeru, da v času od priprave tega prospekta do njegove objave, izdajatelj objavi četrletne rezultate, jih bo razkril kot prilogo prospektu.

### 30 Informacije o deležih

| Družbe  | Osnovni kapital<br>(v TSIT) | Število zaposlenih |
|---|-----------------------------|--------------------|
| Gorenje, d.d., Slovenija                        | 12.200.000                  | 5.631              |
| Gorenje I.P.C., d.o.o., Slovenija               | 22.196                      | 931                |
| Gorenje Tiki, d.o.o., Slovenija                 | 51.332                      | 355                |
| Gorenje GTI, d.o.o., Slovenija                  | 2.019.170                   | 109                |
| Gorenje Notranja oprema, d.o.o., Slovenija      | 919.030                     | 1.012              |
| Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Slovenija           | 908.148                     | 196                |
| LINEA SP, d.o.o., Slovenija                     | 4.260                       | 15                 |
| Energygor, d.o.o., Slovenija                    | 2.100                       | 0                  |
| Opte Ptuj d.o.o., Slovenija                     | 241.857                     | 41                 |
| Kemis d.o.o., Slovenija                         | 347.478                     | 20                 |
| Gorenje Orodjarna, d.o.o., Slovenija            | 222.076                     | 196                |
| ZEOS, d.o.o. Ljubljana                          | 100.000                     | 2                  |
| Istrabenz Gorenje, d.o.o., Slovenija            | 1.009.490                   | 10                 |
| GEN-I, d.o.o., Slovenija                        | 124.900                     | 5                  |
| BIOTOPLOTA, D.O.O., Nova Gorica                 | 1.049                       | 0                  |
| Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija             | 2.875.680                   | 7                  |
| Gorenje Austria Handels GmbH, Avstrija          | 784.821                     | 51                 |
| Gorenje Vertriebs GmbH, Nemčija                 | 1.365.948                   | 57                 |
| Gorenje Körting Italia S.r.l., Italija          | 249.849                     | 11                 |
| Gorenje France S.A.S., Francija                 | 772.839                     | 21                 |
| Gorenje BELUX S.a.r.l., Belgija                 | 4.455                       | 4                  |
| Gorenje UK Ltd., Velika Britanija               | 35.693                      | 10                 |
| Gorenje Skandinavien A/S, Danska                | 572.753                     | 54                 |
| Gorenje AB, Švedska                             | 52.999                      | 4                  |
| Gorenje spol. s r.o., Češka Republika           | 1.069.719                   | 44                 |
| Gorenje real spol. s r.o., Češka Republika      | 2.267.408                   | 63                 |
| Gorenje Slovakia s.r.o., Slovaška Republika     | 396.731                     | 50                 |
| Gorenje Budapest Kft., Madžarska                | 560.878                     | 23                 |
| Gorenje Polska Sp. z o.o., Poljska              | 415.735                     | 35                 |
| Gorenje Bulgaria EOOD, Bolgarija                | 636.441                     | 12                 |
| Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška                 | 2.619.197                   | 154                |
| Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija              | 59.640                      | 14                 |
| Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina  | 245                         | 41                 |
| Gorenje, d.o.o., Srbija                         | 1.137.508                   | 45                 |
| Gorenje Podgorica, d.o.o., Črna gora            | 599.100                     | 15                 |
| Gorenje OY, Finska                              | 27.559                      | 3                  |
| Gorenje AS, Norveška                            | 63.959                      | 4                  |
| OÜ, Gorenje, Estonija                           | 613                         | 0                  |
| SIA Gorenje, Latvija                            | 687                         | 2                  |
| Gorenje Romania S.r.l., Romunija                | 114.131                     | 12                 |
| Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija  | 2.719.215                   | 504                |
| Mora Moravia s r.o., Češka Republika            | 2.387.014                   | 866                |
| Gorenje Küchen GmbH, Avstrija                   | 8.387                       | 63                 |
| Gorenje - kuchyne spol. s r.o., Češka Republika | 261.624                     | 52                 |
| Gorenje Imobillia, d.o.o., Srbija               | 364.706                     | 0                  |
| Gorenje Adria Nekretnine d.o.o., Hrvaška        | 98.173                      | 0                  |
| Kemis, d.o.o., Hrvaška                          | 185.380                     | 15                 |
| Kemis BiH, d.o.o., Bosna in Hercegovina         | 2.450                       | 2                  |
| Kemis Valjevo, d.o.o., Srbija                   | 2.610                       | 0                  |
| Gorenje Invest, d.o.o., Srbija                  | 306.597                     | 0                  |

## **gorenje**

### **Skupina Gorenje**

|  |         |    |
|--|---------|----|
| Gorenje Gulf FZE, Združeni Arabski Emirati     | 49.457  | 3  |
| Gorenje Espana, S.L., Španija                  | 743     | 0  |
| Gorenje Tiki d.o.o., Srbija                    | 990.923 | 15 |
| Istrabenz-Gorenje, d.o.o., Hrvaška             | 163     | 1  |
| Austrian Power Vertriebs, GmbH, Avstrija       | 170.139 | 13 |
| Intrade energija, d.o.o., Bosna in Hercegovina | 2.497   | 1  |
| Vitales, d.o.o., Bosna in Hercegovina          | 61.074  | 5  |
| Gorenje Istanbul Ltd., Turčija                 | 4.946   | 0  |

---