

Bilo je težavno leto.

Letno poročilo 2009

Veliko smo se naučili.

V težavnih časih smo dokazali, da smo kos novim izzivom nemirnih globalnih gospodarskih in finančnih tokov. Odzvali smo se hitro in se učinkovito prilagajali novim pogojem in potrebam čedalje zahtevnejšega kupca. Na temelju pridobljenega znanja in izkušenj smo še naprej odločeni dosegati zastavljene cilje v zadovoljstvo kupcev, lastnikov in zaposlenih.

In zaradi tega rastemo.

Ne glede na precejšnje zmanjšanje prodaje v prvem polletju smo pridobivali tržne deleže. Z uvajanjem novosti in prožnim odzivanjem na naročila kupcev nam je uspelo upravičiti sloves zanesljivega poslovnega partnerja ter ohraniti obstoječe kupce in pridobiti nove. Nad pričakovanji smo poslovali v Nemčiji, Avstriji in Srbiji, hkrati pa pripravljali izhodišča za preboj na novih perspektivnih trgih.

Poznamo le pozitiven tok.

V zaostrenih razmerah smo v letu 2009 z osredotočanjem naložb izključno na razvojne projekte in s kakovostnim obvladovanjem čistih obratnih sredstev krepko presegli načrtovani prosti denarni tok, ki je eden najpomembnejših gradnikov prestrukturiranja virov financiranja poslovnih aktivnosti Skupine Gorenje.

Vključeni smo v več dejavnosti.

Skupina Gorenje deluje v zrelih, zelo konkurenčnih panogah, ki zahtevajo nenehno prilagajanje razmeram trga in stalno izboljšanje učinkovitosti. Z namenom boljšega obvladovanja poslovnih procesov in doseganja boljših poslovnih rezultatov delujemo v treh divizijah: Aparati za dom, Notranja oprema ter Ekologija, energetika in storitve.

Idejam damo energijo.

Bogate izkušnje v inoviranju smo usmerili v razvoj novih linij gospodinjskih aparatov Gorenje Simplicity, Retro in Karim Rashid. Vemo, da se moramo nenehno izboljševati, zato ostajajo vlaganja v inovativnost, dizajn, blagovno znamko in zaposlene strateška načela našega poslovanja.

Ideje nam dajo energijo.

Na spremenjene razmere poslovanja smo se odzvali z novim ambicioznim strateškim načrtom za obdobje 2010-2013: doseči maržo iz poslovanja na ravni 5-6 odstotkov, dodano vrednost na zaposlenega najmanj 40 tisoč evrov in preseči osnovne finančne kazalnike na ravni povprečja konkurenčnih družb. Na trdnih temeljih načrtujemo dolgoročno stabilnost, razvoj in dobičkonosnost Skupine Gorenje.

Ključni podatki o poslovanju (v tisočih EUR)

	2009	Q4 2009	Q3 2009	Q2 2009	Q1 2009	2008	Q4 2008	Q3 2008	Q2 2008	Q1 2008
Konsolidirani prihodki od prodaje	1.185.937	320.125	297.871	281.328	286.613	1.330.753	338.727	372.861	315.465	303.700
EBITDA	68.199	24.747	22.724	13.593	7.135	94.014	22.826	23.959	21.641	25.588
EBITDA marža (v %)	5,80 %	7,70 %	7,60 %	4,80%	2,50 %	7,10 %	6,70 %	6,40 %	6,90 %	8,40 %
EBIT	12.149	11.578	8.079	-479	-7.029	36.893	8.782	9.412	7.270	11.429
EBIT marža (v %)	1,00 %	3,60 %	2,70 %	-0,20 %	-2,50 %	2,80 %	2,60 %	2,50 %	2,30 %	3,80 %
Celotni poslovni izid	-9.308	1.198	4.221	-1.324	-13.403	15.473	-4.726	8.853	4.558	6.788
Čisti poslovni izid	-12.232	2.336	3.427	-3.253	-14.742	10.181	-5.243	7.273	2.798	5.353
ROS (čista donosnost prodaje)	-1,00 %	0,70 %	1,20 %	-1,20 %	-5,10 %	0,80 %	-1,50 %	2,00 %	0,90 %	1,80 %
ROA (čista donosnost sredstev)	-1,00 %	0,80 %	1,20 %	-1,10 %	-4,80 %	0,90 %	-1,70 %	2,40 %	1,00 %	2,10 %
Prihodki od prodaje na zaposlenega	108,73	29,57	27,46	25,81	25,92	116,41	29,28	31,99	28,08	26,95
EBITDA na zaposlenega	6,25	2,29	2,10	1,25	0,65	8,22	1,97	2,06	1,93	2,27
EBIT na zaposlenega	1,11	1,07	0,74	-0,04	-0,64	3,23	0,76	0,81	0,65	1,01
Čisti poslovni izid na zaposlenega	-1,12	0,22	0,32	-0,30	-1,33	0,89	-0,45	0,62	0,25	0,48
Zaposleni (končno)	10.675	10.675	10.847	10.917	10.950	11.323	11.323	11.631	11.324	11.212
Zaposleni (povprečno)	10.907	10.825	10.846	10.901	11.056	11.432	11.567	11.657	11.236	11.268

Vir: Podatki Skupine Gorenje.

Vsebina

Pismo predsednika uprave	3
Poročilo nadzornega sveta	5
O Skupini Gorenje.....	8
Divizijska organiziranost Skupine Gorenje	9
Vizija, poslanstvo, vrednote	10
Strategija	11
Poslovne aktivnosti Skupine Gorenje	14
Inovacije in izdelki	17
Komunikacija in marketing.....	18
Proizvodnja in kakovost	19
Delnice Gorenja in odnosi z vlagatelji.....	21
Poročilo o družbeni odgovornosti	28
Poročilo o korporativnem upravljanju.....	38
Poslovno poročilo.....	54
Ekonomsko okolje	54
Prodaja in tržni položaj	55
Prodaja po divizijah	56
Poslovnoizidna uspešnost poslovanja.....	63
Finančni položaj.....	66
Naložbe.....	71
Tveganja	72
Nabava	76
Raziskave in razvoj.....	80
Družbe v sestavi Skupine Gorenje	81
Dogodki po koncu poslovnega leta	83
Cilji in napovedi za 2010.....	83
Računovodsko poročilo Skupine Gorenje v skladu z MSRP, kot jih je sprejela EU	85
Konsolidirani računovodski izkazi.....	85
Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom	91
Poročilo revizorja	153
Podatki o družbah Skupine Gorenje.....	154
Računovodsko poročilo družbe Gorenje, d.d. v skladu z MSRP, kot jih je sprejela EU.....	159
Računovodski izkazi družbe Gorenje, d.d.	159
Pojasnila k računovodskim izkazom družbe Gorenje, d.d.....	165
Poročilo revizorja	221

Pismo predsednika uprave



Spoštovani delničarji,

leto 2009, zaznamovano s svetovno finančno in gospodarsko krizo, je bilo za Skupino Gorenje izjemno zahtevno. Nadaljeval se je trend majhnega obsega naročil, ki se je začel v zadnjem četrtletju leta 2008. Zahodnoevropski trg aparatov za dom je upadel za devet odstotkov, v Vzhodni Evropi, ki je zaradi visoke dobičkonosnosti izjemno pomembna za Skupino Gorenje, pa se je dvoštevlična rast trga iz preteklih let obrnila v tridesetodstotni padec. Hkrati je nastal pomemben premik v strukturi povpraševanja, saj so se potrošniki v času negotovih gospodarskih razmer odločali predvsem za aparate nižjega cenovnega razreda. Povečana plačilna nedisciplina, nihanja vrednosti neevrskih valut ter rast cen surovin in materialov so dodatno otežili poslovanje Skupine Gorenje in drugih evropskih izdelovalcev aparatov za dom.

Spremenjeno gospodarsko okolje je od nas zahtevalo hitro in učinkovito prilagajanje novim okoliščinam poslovanja. Okrepili smo izvajanje ukrepov za optimiziranje poslovnih procesov in zalog, zmanjševanje stroškov materiala, storitev in dela ter pospeševanje prodaje. Za nevtraliziranje negativnih učinkov svetovne krize smo svoje aktivnosti osredotočili na doseganje treh ciljev: zagotavljanje prostega denarnega toka, krepitev tržnih deležev in ohranjanje produktivnih delovnih mest.

Trg aparatov za dom se je lani razdelil na dražji in cenejši del. V Skupini Gorenje smo se na spremembe odzvali s pokrivanjem različnih segmentov in vseh cenovnih razredov aparatov ter s ponudbo novih linij. Ena takšnih je linija tehnološko naprednih, a cenovno ugodnih aparatov Gorenje Simplicity, ki uporabnikom omogoča preprosto upravljanje v kombinaciji s trendovskim dizajnom. Za zahtevnejše kupce pa smo v sodelovanju s priznanim newyorškim oblikovalcem Karimom Rashidom pripravili kolekcijo vrhunskih aparatov Gorenje designed by Karim Rashid.

Strateške usmeritve, katerim smo sledili v preteklih letih: krepitev blagovne znamke Gorenje z uvajanjem dizajnskih linij in nišnih aparatov, internacionalizacija proizvodnje (prevzem češkega proizvajalca kuhalnih aparatov Mora Moravia, novogradnja tovarne hladilno-zamrzovalnih aparatov v Valjevu in vzpostavitev proizvodnje grelnikov vode v Stari Pazovi v Srbiji) ter prevzem nizozemskega ponudnika gospodinjskih aparatov Atag, so se v letu 2009 ponovno potrdile kot pravilne, saj so bistveno prispevale k dosegu zastavljenih ciljev v tem kriznem letu.

Panoga aparatov za dom spada med zrele trge z relativno nizko rastjo. Zato so inovativnost, drugačnost in ugledna blagovna znamka ključnega pomena za našo skupino. Z razvojem novih tehnično in dizajnsko dovršenih izdelkov z inovativnimi funkcijami nam je uspelo blagovno znamko okrepiti tudi v kriznem letu, kar potrjuje ocena neodvisnega dunajskega inštituta Eurobrand o povečanju njene vrednosti na 458 milijonov evrov v letu 2009.

Z uvajanjem novosti in prožnim odzivanjem na naročila kupcev smo upravičili sloves zanesljivega poslovnega partnerja ter obdržali obstoječe kupce in pridobili nove. S tem smo na večini trgov ohranili ali povečali tržne deleže. Na naših tradicionalnih trgih v Evropi smo najbolje poslovali v Nemčiji in Avstriji, na področju Zahodnega Balkana pa v Srbiji. S podpisom pogodbe z največjim distribucijskim podjetjem aparatov za dom in zabavno elektroniko na Bližnjem vzhodu pa smo postavili izhodišče tudi za preboj v tej perspektivni regiji.

Povprečno število zaposlenih v Skupini Gorenje smo z mehкими metodami zmanjšali za 525 oseb in tako tudi v tem segmentu stroške ustrezno prilagodili zmanjšanju prodaje. Namesto odpuščanja smo prešli na krajši delovni čas in se vključili v vladni ukrep začasnega čakanja na delo, kar je pomenilo tudi nekoliko nižje plače za zaposlene. Socialna stiska in nesprejemanje nenehnega hitrega odzivanja ter prilagajanja kriznim razmeram na trgu so septembra povzročili prekinitev dela v proizvodnji. V pogajanjih s socialnimi partnerji smo dosegli, da je delo po dveh dneh ponovno steklo. Uspelo nam je uravnovežiti in zaščititi interese različnih deležnikov ter tako preprečiti nastanek nadaljnje poslovne škode, ki bi jo čutili vsi deležniki.

V letu 2009 smo kljub zahtevnim okoliščinam pravočasno izpolnjevali obveznosti do bank ter sprejeli ukrepe, s katerimi smo zmanjšali zadolženost skupine za 37,2 milijona evrov. Hkrati smo izboljšali strukturo kreditov glede na njihovo ročnost, saj je bil delež dolgoročnih ob koncu leta 2009 54,4-odstoten, ob koncu leta 2008 pa le 46-odstoten.

Prihodki od prodaje v višini skoraj 1,2 milijarde evrov so bili v primerjavi z letom 2008 za slabih 11 odstotkov manjši, pri čemer bi bil padec še večji, če leta 2008 ne bi prevzeli nizozemske družbe Atag.

Bilo je zelo zahtevno leto, vendar nam je z jasno protikrizno strategijo uspelo doseči zastavljene cilje in leto zaključiti v boljši kondiciji, kot je kazalo po prvih mesecih leta. Poslovni izid iz poslovanja (EBIT) smo v drugi polovici leta ponovno vrnili v pozitivno območje. K takšnemu razvoju dobičkonosnosti so poleg prestrukturiranja in optimiziranja v prodajnem delu najbolj pripomogli varčevalni ukrepi na področju materiala, storitev in izboljšanja produktivnosti. Poslovni izid iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA) se je v prvem polletju v primerjavi z letom poprej močno poslabšal, že v tretjem četrtletju pa se je njegova raven približala ravni leta 2008 in jo v zadnjem četrtletju leta tudi preseгла.

Sicer pa smo lani v ospredje postavili doseganje pozitivnega prostega denarnega toka, ki je eden najpomembnejših gradnikov prestrukturiranja virov financiranja poslovnih aktivnosti Skupine Gorenje. Kljub negativni čisti dobičkonosnosti poslovanja smo z osredotočanjem naložb izključno na razvojne projekte in s kakovostnim obvladovanjem čistih obratnih sredstev ustvarili več kot 33 milijonov evrov prostega denarnega toka ter s tem občutno presegli ocene z začetka leta.

V letu 2010 se razmere na trgih počasi stabilizirajo. To dokazuje tudi rahla rast naročil v primerjavi s prvimi meseci leta 2009, a o pravem okrevanju še ne moremo govoriti. Naraščajoča brezposelnost v evropskih državah ohranja majhen obseg naročil, proračunske težave v nekaterih državah Vzhodne in JV Evrope pa strah pred nadaljnjim zniževanjem vrednosti valut.

V Gorenju tudi za leto 2010 načrtujemo rast obsega prodaje z osvajanjem novih, hitro rastočih trgov in drugimi razvojnimi aktivnostmi. V štiriletnem strateškem načrtu smo zastavili smernice za dolgoročno stabilnost poslovanja Skupine Gorenje v globaliziranem poslovnem okolju. Do leta 2013 želimo ustvariti maržo iz poslovanja na ravni 5-6 odstotkov, povečati dodano vrednost na zaposlenega na najmanj 40 tisoč evrov ter preseči osnovne finančne kazalnike na ravni povprečja konkurenčnih družb.

Spoštovani delničarji, zahvaljujem se vam za zaupanje, ki smo ga bili deležni tudi v zaostrenih gospodarskih razmerah. Verjamem, da bomo skupaj s sodelavci izpolnili vaša pričakovanja v prihodnjem obdobju, o svojih korakih in uspehih na tej poti vas bomo tako kot doslej tudi v prihodnje redno in proaktivno obveščali.

Franjo Bobinac, MBA,
predsednik uprave

Poročilo nadzornega sveta

POROČILO NADZORNEGA SVETA DRUŽBE GORENJE, d.d., O PREVERITVI LETNEGA POROČILA ZA LETO 2009

Spoštovani delničarji!

Nadzorni svet je v letu 2009 nadziral poslovanje družbe Gorenje, d.d., in Skupine Gorenje v okviru pooblastil in pristojnosti, določenih z zakonskimi predpisi in statutom družbe, ter opravil tudi druge naloge iz svoje pristojnosti.

Nadzorni svet je v letu 2009 deloval v sestavi: dr. Jože Zagožen, predsednik, Ivan Atelšek, namestnik predsednika, mag. Peter Ješovnik, Milan Podpečan, Andrej Presečnik, mag. Gregor Sluga, Peter Kobal, Drago Krenker, Krešimir Martinjak in Jurij Slemenik.

Delovanje nadzornega sveta

Nadzorni svet je na desetih (od tega eni korespondenčni) sejah v letu 2009 največ pozornosti namenil poslovnemu in finančnemu razvoju Skupine Gorenje in krovne družbe, pomembnim poslovnim dogodkom ter uresničevanju splošnih strateških in poslovnih usmeritev.

Skladno z ustaljeno prakso je nadzorni svet poslovni načrt krovne družbe in Skupine Gorenje sprejel v decembru 2008. Glede na takratne negotove razmere ga je ocenil kot primerne in hkrati dovolj prilagodljivega glede na različne mogoče scenarije razvoja finančne krize, saj je skupini omogočal pravočasen odziv na hitre spremembe pogojev poslovanja. Uprava družbe je nadzornemu svetu četrtletno poročala o tekočem poslovanju in premoženjskem stanju Skupine Gorenje in krovne družbe. Nadzorni svet je tudi redno in sproti seznanjala s pogoji poslovanja, zlasti z razmerami na svetovnih trgih, gibanjem cen materialov in surovin, obvladovanjem tveganj in poslovanjem konkurentov. Ugotovljamo, da je v letu 2009 uprava uresničila vse sprejete sklepe nadzornega sveta.

V razpravah so imela pomembno vlogo tudi vprašanja, povezana z izobrazbeno in starostno strukturo zaposlenih, ter pogoji dela. Nadzorni svet je omenjena vprašanja obravnaval z vidika kriznih razmer v gospodarstvu in uresničevanja pričakovanj zaposlenih in vseh deležnikov.

V prvem četrtletju leta 2009 je bilo poslovanje zelo težavno. Nemogoče je bilo napovedati, kdaj bo konec finančne krize in kdaj bo kriza dosegla dno. Nadzorni svet je skrbno spremljal poslovanje družbe in gibanja na svetovnih trgih ter sproti opozarjal na:

- obvladovanje obratnih sredstev, zlasti terjatev (rasle so zaradi poslabšanja likvidnosti na trgu),
- ohranjanje tržnih deležev in osvajanje novih trgov,
- spremenjeno strukturo prodaje aparatov za dom.

V tretjem četrtletju je bilo poslovanje uspešno, saj je upravi uspelo omiliti izgubo, ki je nastala v prvem in v manjši meri v drugem četrtletju. V zadnjem četrtletju so bili doseženi rezultati skladni s pričakovanji, skupen rezultat leta 2009 pa je boljši od ocen v začetku leta, kar je nedvomno rezultat trdega dela vseh zaposlenih v družbi.

Nadzorni svet je posebno pozornost namenil prekinitvi dela v Gorenju, ki je bila 15. septembra 2009. Seznanil se je z razlogi zanjo ter pozitivno ocenil ukrepe uprave, pri čemer je poudaril pomen odprte komunikacije z vsemi zaposlenimi. Upravi je naložil pripravo načrta ukrepov, s katerimi se bo čim bolj približala zaposlenim v smeri zmanjševanja socialne stiske ter hkrati obvarovala blagovno znamko Gorenja in njen nadaljnji razvoj.

Nadzorni svet je upravi še naložil, naj pripravi komunikacijski načrt, v katerem bo opredeljeno, kako se bodo v prihodnje vsebine predstavljale javnosti, ter da s pogajanjem s sindikati in predstavniki delavcev zagotovi socialni mir, pri čemer naj upošteva interese vseh deležnikov. Uprava je na eni naslednjih sej nadzorni svet obvestila o poteku in koncu pogajanj ter predstavila doseženi dogovor.

Nadzorni svet je obravnaval prejeme uprave in jih na njen predlog znižal za deset odstotkov, in to ob uvedbi 36-urnega delovnega časa v začetku leta 2009. Nato je novembra 2009 ponovno na predlog uprave omenjene prejeme znižal v povprečju za dodatnih petindvajset odstotkov.

Nadzorni svet se je ob koncu leta 2009 zavezal: če razmere, povezane s poslovanjem družbe, ne bodo vsaj podobne tistim iz prvega polletja 2008, ne bo predlagal izplačila nagrad članom nadzornega sveta za leto 2009. Nadzorni svet ob sprejetju Letnega poročila za leto 2009 na predlog uprave ni odločal o izplačilu nagrade upravi za poslovno leto 2009, saj se jim je ta v zaostrenih gospodarskih razmerah odpovedala zaradi solidarnosti z zaposlenimi.

Revizijska komisija nadzornega sveta je v letu 2009 delovala v naslednji sestavi: Milan Podpečan, predsednik, mag. Peter Ješovnik, mag. Gregor Sluga, Drago Krenker in Mateja Vrankar. Največ pozornosti je namenjala skladnosti gradiv za seje nadzornega sveta z vsemi standardi, upoštevanju načela konsistentnosti poročanja in podobnim vprašanjem. V letu 2009 je revizijska komisija opravila pet sej, na katerih je obravnavala obdobjna poročila, notranjo revizijo v krovni družbi, sistem za upravljanje tveganj v krovni družbi, vidik transfernih cen v Skupini Gorenje ter opravila sestanek s predstavniki revizijske hiše KPMG Slovenija, d.o.o., glede predrevizijskih in revizijskih postopkov za leto 2009.

Letno poročilo

Uprava družbe je 7. aprila 2010 nadzornemu svetu predložila v sprejetje revidirano Letno poročilo družbe Gorenje, d.d., in Skupine Gorenje za leto 2009. Nadzorni svet je Letno poročilo obravnaval na seji 16. aprila 2010.

Letno poročilo družbe Gorenje, d.d., in Skupine Gorenje za leto 2009 je revidirala revizijska družba KPMG Slovenija, d.o.o. Revidiranje je bilo opravljeno tudi v vseh odvisnih družbah Skupine Gorenje. Revizijska družba je 2. aprila 2010 izdala pozitivno mnenje k Letnemu poročilu Gorenja, d.d., in konsolidiranemu Letnemu poročilu Skupine Gorenje za leto 2009.

Revizijska komisija nadzornega sveta je obravnavala Letno poročilo za 2009, vključno z revizijskim poročilom in pismom poslovodstvu, ter v zvezi s tem podala svoja stališča in mnenja.

Nadzorni svet je redno spremljal vodenje in poslovanje družbe in Skupine Gorenje ter sproti obravnaval poslovnoizidno, finančno in premoženjsko stanje ter spremenjene razmere na trgih, kjer ta deluje. Pri preveritvi predloženega Letnega poročila za leto 2009 je nadzorni svet ugotovil:

- poslovanje družbe je bilo v letu 2009 glede na finančno krizo, recesijo in težak položaj na ključnih trgih skupine kljub izgubi zadovoljivo. Odzivi uprave na zaostrene razmere so bili pravočasni in ustrezni, saj je ta z znižanjem stroškov na več ravneh ustvarila pomembne prihranke in s tem ublažila negativen rezultat, ki bi nastal, če ukrepov ne bi izvedla. Uprava si mora prizadevati, da bo tudi v prihodnje zagotavljala socialni mir ob upoštevanju interesov vseh deležnikov in z javnostmi odprto komunicirala glede aktualnih zadev;
- družba je v letu 2009 poslovala slabše, kot je bilo načrtovano, vendar bolje od ocene, podane v začetku leta 2009. To kaže na pomembno izboljšanje poslovanja v drugem polletju, kar je posledica pravih in pravočasnih ukrepov. Negativen rezultat je bil posledica zelo majhnega povpraševanja po trajnih potrošnih dobrinah, slabe likvidnosti kupcev, slabih finančnih razmer na nekaterih ključnih trgih skupine, devalvacije valut v državah, ki nimajo evra, padca vrednosti naložb ter zvišanja obrestnih mer.

Nadzorni svet je ugotovil, da je Letno poročilo za leto 2009, ki ga je pripravila uprava in preveril revizor, sestavljeno jasno, pregledno in skladno z določili Zakona o gospodarskih družbah in veljavnimi mednarodnimi računovodskimi standardi. Nadzorni svet je pregledal in potrdil tudi poročilo revizorja, h

kateremu ni imel pripomb. Na podlagi tega ocenjuje, da letno poročilo izkazuje resničen in pošten prikaz premoženja, obveznosti, finančnega položaja in poslovnega izida krovne družbe in Skupine Gorenje.

Zaradi vseh navedenih ugotovitev je nadzorni svet na seji 16. aprila 2010 sprejel Letno poročilo družbe Gorenje, d.d., in konsolidirano Letno poročilo Skupine Gorenje za leto 2009, kot mu ga je predložila uprava.

Ugotovitev in predlog uporabe bilančnega dobička

Uprava družbe je na podlagi Zakona o gospodarskih družbah in Statuta Gorenja, d.d., ugotovila in sklenila, da se čista izguba poslovnega leta 2009 v višini 6.083.995,50 EUR pokrije v breme prenesenega čistega dobička, ki znaša 7.012.593,42 EUR, s čimer je nadzorni svet soglašal.

Uprava in nadzorni svet družbe skupščini delničarjev predlagata, naj bilančni dobiček za poslovno leto 2009 v višini 928.597,92 EUR ostane nerazporejen.

Pri oblikovanju predloga sklepa o pokrivanju izgube za leto 2009 sta uprava in nadzorni svet upoštevala veljavna določila Zakona o gospodarskih družbah in Statut Gorenja, d.d. Ob dejstvu, da je družba v letu 2009 poslovala z izgubo, uprava in nadzorni svet predlagata, da se v letu 2010 dividenda ne izplača.

Hkrati nadzorni svet predlaga skupščini delničarjev, naj upravi podeli razrešnico za poslovanje v letu 2009.

To poročilo je nadzorni svet izdelal skladno z določbami 282. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) in je namenjeno skupščini delničarjev.

Velenje, 16. aprila 2010

dr. Jože Zagožen,
predsednik nadzornega sveta

O Skupini Gorenje

Skupina Gorenje spada med vodilne evropske izdelovalce aparatov za dom s šestdesetletno zgodovino. S tehnološko dovršenimi, vrhunsko oblikovanimi in energetsko učinkovitimi gospodinjskimi aparati pod blagovnimi znamkami Gorenje, Atag, Mora, Pelgrim, Etna, Körting in Sidex izboljšujemo kakovost bivanja uporabnikov naših izdelkov v sedemdesetih državah po svetu.

Poleg aparatov za dom svojo ponudbo dopolnjujemo z lastnim proizvodnim programom kuhinjskega pohištva in kopalniške opreme ter s tem uporabnikom ponujamo celovito paleto izdelkov za dom. V zadnjih letih pa svoje aktivnosti krepimo tudi v segmentih ekologije, energetike in storitev, kjer uporabljamo svoja znanja in štiridesetletne izkušnje iz ekologije ter prepoznane poslovne priložnosti na različnih področjih, ki imajo večji potencial rasti kot naša osnovna dejavnost.

Mednarodno prodajno mrežo na vseh celinah širimo že skoraj pol stoletja in smo z več kot devetdesetodstotnim deležem izvoza najbolj mednarodno slovensko podjetje.

V letu 2009 smo s povprečno 10.907 zaposlenimi ustvarili 1,2 milijarde evrov prihodkov od prodaje. V naši največji diviziji - Aparati za dom - smo približno 98 odstotkov prihodkov ustvarili na evropskih trgih.

Divizijska organiziranost Skupine Gorenje

Divizija Aparati za dom

Divizija Aparati za dom je najpomembnejša divizija Skupine Gorenje, saj ima v strukturi prihodkov od prodaje skupine 78-odstotni delež. Znotraj omenjene divizije se ukvarjamo predvsem s proizvodnjo in prodajo visoko inovativnih in v vrhunski dizajn usmerjenih hladilno-zamrzovalnih, kuhalnih ter pralno-sušilnih gospodinjskih aparatov. Poleg tega pa še z dokupnim programom zabavne elektronike in malih gospodinjskih aparatov, proizvodnjo in prodajo toplotno-ogrevalne tehnike, orodjarstvom, strojogradnjo ter proizvodnjo mehanskih komponent. Izdelki omenjene divizije so dostopni v sedemdesetih državah, pri čemer sta Vzhodna in Zahodna Evropa naša najpomembnejša trga.

Divizija Notranja oprema

Divizija se ukvarja s proizvodnjo in prodajo kuhinjskega, kopalniškega pohištva, sanitarne opreme in keramičnih ploščic. Izdelke ponujamo na trgih JV Evrope, kjer želimo v prihodnje še okrepiti našo prisotnost. V omenjeni diviziji dosegamo približno štiri odstotke prihodkov od prodaje Skupine Gorenje.

Divizija Ekologija, energetika in storitve

Divizija ekologije, energetike in storitev ponuja storitve s področja trgovine, inženiringa, zastopstev, gostinstva, turizma in upravljanja nepremičnin. Z aktivnostmi v omenjeni diviziji izkoriščamo svoja znanja in štiridesetletne izkušnje iz ekologije ter prepoznane poslovne priložnosti na različnih področjih, ki imajo večji potencial rasti kot naša osnovna dejavnost. V strukturi prihodkov od prodaje Skupine Gorenje dosega omenjena divizija 18-odstotni delež. Ključna storitev na področju ekologije je celovit servis ravnanja z odpadki, ki ga ponujamo industrijskim podjetjem.

Vizija, poslanstvo, vrednote

Vizija

Postati najbolj izviren, v trajnostni razvoj in oblikovanje usmerjen ustvarjalec izdelkov za dom s prožnim prilagajanjem potrebam potrošnikov.

Poslanstvo

Ustvarjamo izvirne, tehnično dovršene, vrhunsko oblikovane, uporabnikom in okolju prijazne izdelke za prijeten dom.

Osredotočamo se na povečevanje zadovoljstva potrošnika in na družbeno odgovoren način ustvarjamo vrednost za vse svoje deležnike. Z upoštevanjem ključnih globalnih trendov in izzivov razvijamo hitro rastoča področja z nadpovprečnimi donosi.

Vrednote

Pri uresničevanju vizije in poslanstva ter izvajanju strateških usmeritev upoštevamo vrednote, združene v besedi POLKA: poštenost, odprtost, lojalnost, kreativnost in ambicioznost. Da bi dosegli cilje iz novega strateškega načrta, smo obstoječim vrednotam dodali še odgovornost in učinkovitost.

Poštenost - Pri svojem delovanju smo pošteni do sebe, sodelavcev, podjetja in vseh deležnikov, sledimo visokim zakonskim in moralnim standardom ter visoke standarde pričakujemo od svojih sodelavcev in poslovnih partnerjev.

Odprtost - Odprti smo za nove izzive, spremembe in drugačnost mišljenja. Poslujemo transparentno in ažurno obveščamo javnost o vseh pomembnih dogodkih v naši skupini.

Lojalnost - Ena naših najpomembnejših konkurenčnih prednosti so motivirani sodelavci, zavezani uresničevanju ciljev Skupine Gorenje.

Kreativnost - Iščemo rešitve, s katerimi izboljšujemo kakovost poslovnih procesov ter ustvarjamo izdelke in storitve za boljšo kakovost bivanja naših uporabnikov.

Ambicioznost - Dosežene cilje nadgrajujemo z novimi.

Strategija

Pod vplivom nenehnih sprememb, ki jih v poslovno, socialno in politično okolje prinašajo procesi globalizacije, konsolidacije v panogi, bivanjski trendi ter še zlasti svetovna gospodarska kriza, moramo tudi v Gorenju nenehno izboljševati svoje delovanje. Na vedno nove izzive se zato odzivamo hitro, prožno in učinkovito.

Kot del globalne industrije, razvoj katere je trenutno težko napovedati, smo se tudi v Skupini Gorenje znašli v občutljivem položaju. Na podlagi proučitve trenutnega stanja, razmer, trendov in potencialnih smeri razvoja panoge smo konec poslovnega leta 2009 zastavili ambiciozen Strateški načrt Skupine Gorenje za obdobje 2010-2013, ki z učinkovitim obvladovanjem poslovnih procesov postavlja trdne temelje za prihodnost.

OSNOVNE STRATEŠKE USMERITVE

Za uresničevanje vizije in poslanstva bomo pri poslovnih aktivnostih osredotočeni na izvajanje petih osnovnih strateških usmeritev.

Povečati prodajo izdelkov z višjo dodano vrednostjo. Pospeševanje prodaje izdelkov in storitev z visokimi maržami v osnovni dejavnosti s sistemskim pristopom k blagovni znamki, inovacijam in oblikovanju.

Povečati odličnost procesov in stroškovno učinkovitost. Doseganje procesne odličnosti in s tem stroškovne učinkovitosti na vseh področjih delovanja.

Selitev proizvodnje v države z nižjimi stroški dela. Pospeševanje aktivnosti nabave v okoljih z nižjimi stroški, selitev proizvodnje izdelkov z nižjo dodano vrednostjo zunaj Slovenije, optimizacija stroškov režijskega dela (zunaj neposredne proizvodnje).

Širitev v poslovne segmente z višjo dodano vrednostjo. Intenzivna širitev na poslovna področja z višjo donosnostjo v okviru strateških dejavnosti.

Širitev na trge s pričakovanimi visokimi stopnjami rasti. Usmeritev prodaje na trge z vsaj dvakratno stopnjo rasti povprečja svetovnega bruto domačega proizvoda.

KLJUČNI CILJI DELOVANJA DO LETA 2013

Do leta 2013 bomo v Skupini Gorenje dosegli naslednje rezultate:

- najmanj 5 do 6-odstotno maržo iz poslovanja,
- dodano vrednost na zaposlenega v višini najmanj 40 tisoč evrov,
- presegli povprečno raven osnovnih finančnih kazalnikov konkurenčnih družb,
- pozitiven ekonomski dobiček (premija nad povprečno vrednostjo stroškov kapitala - WACC).

Dividendna politika Skupine Gorenje

Dividendna politika Skupine Gorenje in krovne družbe bo v letih strateškega obdobja sledila uresničevanju politike pred letom 2009. To pomeni, da bo za letno izplačilo dividend namenjenega do tretjine čistega poslovnega izida tekočega poslovnega leta Skupine Gorenje.

OSNOVNA IZHODIŠČA PRI NAČRTOVANJU

Strateški načrt Skupine Gorenje je konsolidiran zbir strateških načrtov divizij in družb, ki delujejo v njihovi sestavi. Sestavljajo ga torej strateški načrti posameznih odvisnih družb in njihovih konsolidiranih zbir - divizij.

Strateški načrt ne vsebuje pozitivnih in negativnih učinkov:

- dezinvestiranja nestrateškega stvarnega in finančnega premoženja, ki ne dosega zahtevanih sinergij ali stopenj donosnosti,
- prevzemov, ki so ključni za dolgoročni razvoj Skupine Gorenje,
- prenosov dela poslovnih aktivnosti iz krovne družbe na cenejše lokacije in
- dokapitalizacije krovne družbe kot nujen element financiranja stabilne srednjeročne in dolgoročne poslovne rasti Skupine Gorenje kot celote.

Projekcija strateškega načrta je narejena ob predpostavki samofinanciranja in nižje ravni naložb od amortizacije, pri čemer bo prosti denarni tok v večji meri namenjen razdolžitvi. Naložbe, usmerjene pretežno v razvoj novih izdelkov, bodo v načrtovani višini zagotavljale organsko rast prihodkov, ki je predvidena z načrtom.

V strateških načrtih niso zajeti morebitni učinki dokapitalizacije, ki bi lahko bila izvedena že leta 2010. Sredstva, pridobljena z dokapitalizacijo, bodo usmerjena v prevzeme, prestrukturiranje obstoječih ter hitrejši razvoj novih dejavnosti divizije Aparati za dom in diviziji Ekologija, energetika in storitve, pri katerih so pričakovane višje stopnje donosa.

STRATEGIJE DIVIZIJ SKUPINE GORENJE

Divizija Aparati za dom

Strateške cilje Skupine Gorenje bomo v diviziji Aparati za dom dosegli z rastjo obsega poslovanja, ki bo večja od povprečja konkurence. Poseben poudarek bomo namenili rasti dobičkonosnosti in prostega denarnega toka, kar bomo dosegli z izrazito usmerjenostjo v inovacije ter visoko umeščanje svojih blagovnih znamk. Prizadevali si bomo za visoko raven poslovne odličnosti z ustvarjanjem atraktivne vrednosti za kupce.

Izvajanje poslovnih aktivnosti divizije bo vezano na:

- **izdelke** (pokrivanje vseh cenovnih segmentov; vzpostavitev močnega produktnega upravljanja; optimiziranje produktnih platform in šifer; nadaljnji razvoj dopolnilnega in dokupnega programa; visoka kakovost izdelka, ki bo sledila odličnosti oblikovanja),
- **distribucijo** (krepitev sodelovanja z mednarodnimi trgovskimi verigami in prodor v kuhinjske studie, izkoriščanje svetovnega spleta kot prodajnega kanala in razvoj novih trgov),
- **cenovno politiko** (dvig povprečne cene prodanega izdelka, izboljšanje tržnega deleža) in
- **promocijo** (prilagajanje prodajne zgodbe posameznim trgov; repozicioniranje blagovne znamke; dizajn kot ključna konkurenčna prednost; inovacije in tehnološka kompetentnost, celovit servis trgovcev, kakovostne poprodajne storitve).

Divizija Notranja oprema

Ključni strateški cilj divizije Notranja oprema je postati vodilni ponudnik kuhinjskega pohištva in eden od treh vodilnih ponudnikov izdelkov na preostalih treh poslovnih področjih divizije (kopalniškem pohištvi, sanitarni opremi in keramičnih ploščicah) v JV Evropi.

Divizija Ekologija, energetika in storitve

Področje ekologije je osnovno področje divizije Ekologija, energetika in storitve, kjer ima Skupina Gorenje neposreden, strateški poslovni interes. V družbah tega področja bo Skupina Gorenje dosegala kontrolne (vsaj 50-odstotne) upravljavske deleže. Ključni strateški cilj področja ekologije je postati največji ponudnik celovitih storitev ravnanja z odpadki v JV Evropi.

Družbe s področja energetike v lasti Skupine Gorenje obravnavamo kot finančne, portfeljske naložbe, za katere smo opredelili zahtevan donos, ki ga obvladujemo z aktivnim upravljanjem s sodelovanjem naših predstavnikov v nadzornih organih družb.

Družbe s področja storitev so obravnavane kot kapitalske naložbe, ki morajo srednjeročno dosegati večjo donosnost investiranega kapitala (ROIC) od povprečne vrednosti stroškov kapitala (WACC).

Poslovne aktivnosti Skupine Gorenje

Leto 2009 je zaznamoval strm padec prodaje v prvi polovici leta, ko so se učinki svetovne gospodarske krize v celoti pokazali v naših panogah. Skupina Gorenje je v letu 2009 skupaj ustvarila 1,2 milijarde evrov prihodkov od prodaje, kar je 144,8 milijona evrov (10,9 odstotka) manj kot v letu prej. Kljub padcu pa smo na naših ključnih trgih aparatov za dom svoj položaj utrdili in pridobili tržne deleže.

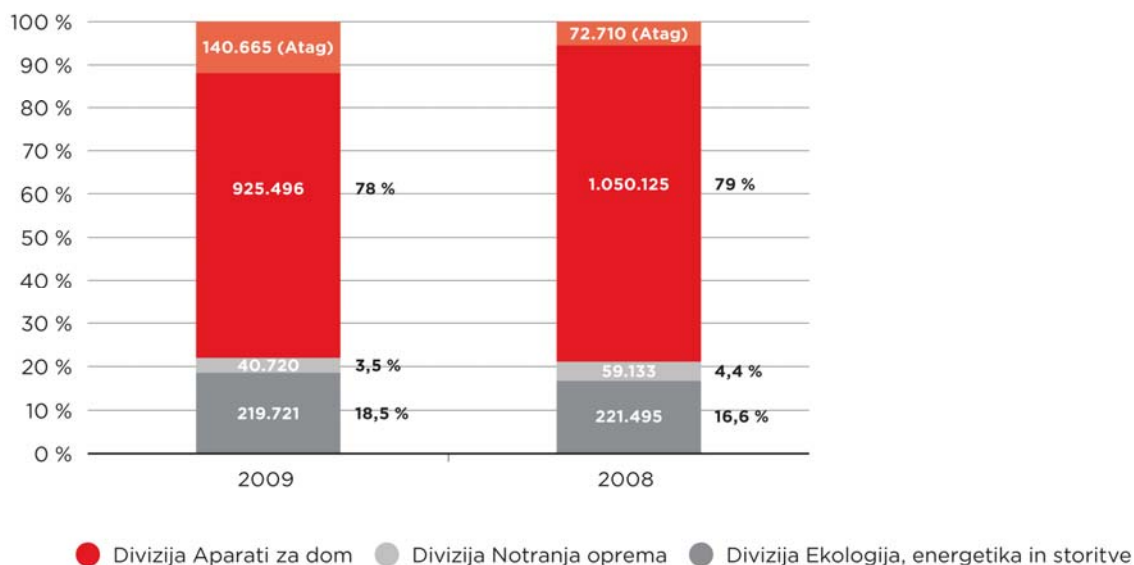
V finančnih krizah se potrošniki vedno obnašajo previdneje in odlagajo nakup trajnejših dobrin, saj se bojijo za svojo zaposlitev. Slaba likvidnost finančnega sistema je povzročila, da so banke ustavile financiranje široke porabe. Padajoča gospodarska aktivnost je zmanjšala davčne prihodke, rastoča brezposelnost pa povečala proračunske izdatke. Države so tako zašle v proračunske težave, kar je v vzhodnoevropskih državah pripeljalo do devalvacije lokalnih valut. Zato so se naši izdelki na teh trgih še dodatno podražili, kar je zmanjševalo prodajo.

Prihodki od prodaje v tisočih EUR (divizijski vidik)

	Aparati za dom		Notranja oprema		Ekologija, energetika in storitve		Skupina	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Prihodki od prodaje tretjim osebam	925.496	1.050.125	40.720	59.133	219.721	221.495	1.185.937	1.330.753
Prodaja med divizijami	3.955	9.955	14.454	22.481	6.779	7.839	25.188	40.275

Vir: Podatki Skupine Gorenje.

Struktura prihodkov od prodaje po divizijah (v tisočih EUR)



Vir: Podatki Skupine Gorenje. Opomba: V prihodkih divizije Aparati za dom v letu 2009 so vključeni celoletni prihodki Ataga, ki so obsegali 140.665 milijonov evrov, zato podatek za to divizijo neposredno ni primerljiv z letom 2008, v katerem je bil Atag vključen le v drugi polovici leta.

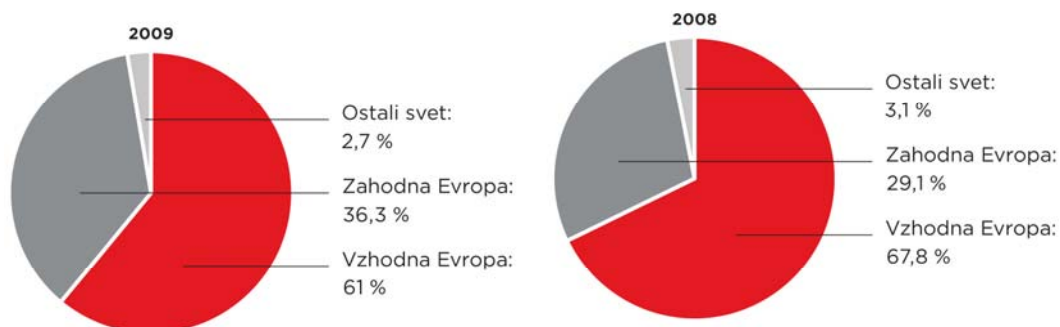
Izdelki Skupine Gorenje so na voljo v sedemdesetih državah po svetu. Svoje ključne trge delimo na: Zahodno Evropo, Vzhodno Evropo in ostali svet, kamor spadajo trgi Bližnjega in Daljnega vzhoda ter vseh drugih celin.

Prihodki od prodaje v tisočih EUR (geografski vidik)

	Zahodna Evropa		Vzhodna Evropa		Ostali svet		Skupina	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Prihodki od prodaje tretjim osebam	430.771	387.342	723.096	901.691	32.070	41.720	1.185.937	1.330.753

Vir: Podatki Skupine Gorenje

Struktura prihodkov od prodaje (geografski vidik)



Vir: Podatki Skupine Gorenje.

PREDVIDENE RASTI IN TRGI PRIHODNOSTI

Ena temeljnih strateških usmeritev Skupine Gorenje je povečati prodajne aktivnosti na trgih z vsaj dvakratno stopnjo rasti povprečja svetovnega bruto domačega proizvoda. Ena takšnih je skupina držav BRIC. Prve aktivnosti v Braziliji in Indiji smo začeli v letu 2009, ko so potekale priprave razvoja aparatov, prirejenih za omenjene trge in njihovo certificiranje. V obeh državah je predvidena predhodna raziskava trga, ki ji bodo sledili nadaljnji koraki vstopanja.

Pomembne razvojne korake pa načrtujemo tudi na tradicionalnih trgih. Na zahodnoevropskih trgih bomo nadaljevali aktivnosti za izboljšanje prepoznavnosti in ugleda blagovnih znamk ter izkoristili vsaj delno okrevanje omenjenih trgov, ki ga pričakujemo v letu 2010. Rast prodaje bo predvidoma štiriodstotna.

Vzhodnoevropski trgi so za nas še posebno zanimivi, saj tam dosegamo višjo dobičkonosnost kot na drugih trgih. V letu 2010 bomo dodatno utrdili naš položaj na obstoječih trgih, na primer Kazahstanu, ter osvajali nove trge v omenjeni regiji. Na vzhodnoevropskih trgih načrtujemo sedemodstotno rast prodaje v letu 2010.

AKTIVNOSTI ZA DOSEGANJE CILJEV

Cilje na področju prodaje bomo dosegali skladno z upoštevanjem strateških usmeritev Skupine Gorenje z uspešnim upravljanjem blagovnih znamk skupine, povečevanjem prodaje izdelkov z višjo dodano vrednostjo ter širitvijo portfelja naših izdelkov (uvajanje novih linij). Poleg tega bomo širili lastno maloprodajno mrežo na trgih, kjer so naše blagovne znamke visoko prepoznane, povečali prisotnost v vseh distribucijskih kanalih ter iskali nove kupce in nove trge.

Inovacije in izdelki

Kriza na naših ključnih trgih nas je dodatno spodbudila, da kupcem v letu 2009 predstavimo več izdelkov in linij z veliko mero inovativnosti tako v tehnologiji kot oblikovanju.

Uvedli smo novo linijo **Gorenje Simplicity** z inovativnim načinom upravljanja aparatov s samo enim logičnim gumbom. Linija je bila ustvarjena kot naš odgovor na sodobne trende bivanja ter potrebe in želje sodobnega potrošnika po preprostejšem in polnem življenju.

Na sejmu IFA je bila prvič predstavljena kolekcija **Gorenje designed by Karim Rashid**, ki je nadaljevanje naše strategije povezovanja z velikimi oblikovalskimi imeni. Oblikovalec Karim Rashid kolekcijo opisuje kot minimalistično fuzijo funkcionalnosti, interaktivnosti in čistosti. Še posebej pa kaže omeniti inovativno tehnologijo MoodLite, ki je z vertikalno svetlobo LED-linij osrednji prepoznavni element vrhunsko oblikovanih aparatov. Uporabniku omogoča igro barv in svobodno prilagajanje ambienta življenjskemu slogu ali pa preprosto trenutnemu navdihu in razpoloženju.

Pri novi kolekciji **Gorenje Retro** smo obliko preteklosti nadgradili s tehnologijo prihodnosti ter dodali pridih trendovske drznosti v pestri paleti novih barv, ki jih zapovedujejo priznani modni poznavalci. Sodobni potrošniki si v svojem domu želijo več individualizma in drznih, živahnih, razigranih in poživljajočih barv. Aparate iz te kolekcije predstavljamo v treh slogih: Chic, Vintage in Funky.

Prodajati smo začeli tudi izdelke **Gorenje for iPod**, ki so edinstvena kombinacija hladilnika in glasbenega predvajalnika iPod touch. Z novim izdelkom želimo uporabo aparatov za dom približati sodobnemu potrošniku in prikazati, da postaja uporaba aparatov s pomočjo informacijske tehnologije čedalje preprostejša in zabavna. Funkcionalnost visokotehnološkega hladilno-zamrzovalnega aparata dopolnjuje brezžična povezava s svetovnim spletom, ki omogoča iskanje, brskanje in predvajanje nasvetov, receptov in drugih video vsebin.

Nadaljevali smo tudi uvajanje nove generacije kuhalnih aparatov z inovativnimi lastnostmi, kot sta pečica HomeMade in upravljanje DirecTouch. V izdelke smo pospešeno vključevali nove inovativne rešitve, ki omogočajo zmanjševanje porabe energije. Tako smo v programu hladilno-zamrzovalnih aparatov uvedli paleto novih izdelkov z energijskimi razredi A++.

V diviziji Notranja oprema smo uvedli razvoj novih izdelkov, ki je združil spoznanja in izkušnje vseh poslovnih področij znotraj divizije. Poleg tega smo velik poudarek namenili raziskovalni dejavnosti, sodelovanju z zunanji institucijami in poenotenju programov kuhinjskega pohištva.

Novi modeli kuhinj temeljijo na najnovejših pohištvenih trendih, vsebujejo modne elemente trendne barve in ponujajo kupcem veliko možnosti za prilagajanje oblike.

Najpomembnejši dosežki na področju razvoja izdelkov notranje opreme so bili:

- začetek projekta poenotenja kuhinjskega pohištva,
- končanje razvoja spalnice Taja,
- razvoj novih dizajnov keramičnih ploščic,
- razvoj novih kopalniških elementov in umivalnikov,
- razvoj dnevne sobe in predsobe.

V letu 2010 bomo v celoti prenovili proizvodni program kuhinjskega pohištva.

Komunikacija in marketing

Zaradi zmanjšanja povpraševanja po aparatih za dom na evropskih trgih smo za 41 odstotkov zmanjšali izdatke za marketing. Ti so v letu 2009 obsegali 1,17 odstotka prihodkov od prodaje skupine. Marketinške aktivnosti smo osredotočili na neposredno pospeševanje prodaje. Poleg tega smo uporabljali tudi stroškovno učinkovitejša promocijska orodja za povečevanje ugleda blagovne znamke. Vrednost te se je v letu 2009 po oceni dunajskega inštituta European Brand Institute povečala za 13 milijonov, na 458 milijonov evrov. Gorenje tako ostaja slovenska blagovna znamka z najvišjo vrednostjo.

V letu 2009 smo končali celovito prenovilo spletnih strani, ki so na voljo v 35 jezikih in ki jih na mesec obiše 400 tisoč uporabnikov. Njihovo število se hitro povečuje, svetovni splet pa za nas ostaja eden najpomembnejših komunikacijskih kanalov.

Tudi letos smo se z izjemno odmevnim nastopom udeležili najpomembnejšega sejma sodobne elektronike in gospodinjskih aparatov IFA v Berlinu, kjer smo predstavili nove izdelke in kolekcije.

Proizvodnja in kakovost

Divizija Aparati za dom

V letu 2009 smo glavino (73,8 odstotka) proizvodnih aktivnosti v diviziji aparatov za dom opravili v okviru krovne družbe v Sloveniji (v Velenju), preostanek pa na Češkem in v Srbiji.

Največji izziv proizvodnje je bilo stroškovno prilagajanje razmeram precej manjšega obsega proizvodnje. V sredini leta smo tako poglobili celovit pregled stroškov v okviru sistema SAP, kar nam omogoča boljše osredotočanje aktivnosti na področja, kjer so mogoči največji prihranki.

Največ smo storili pri zmanjševanju stroškov materiala (uvajanje sestavin s Kitajskega in iz Turčije) in dela (povečevanje produktivnosti, optimiziranje števila delavcev). Primere dobre prakse smo iz tovarn v Velenju pospešeno prenašali v druge tovarne.

Skupina Gorenje deluje po vzpostavljenem mednarodnem standardnem sistemu vodenja kakovosti ISO 9001, ISO 17025, ki ureja delovanje vseh procesov, ki so usmerjeni v potrebe, zahteve in pričakovanja kupcev. Učinkovitost sistema preverjamo z notranjimi in zunanjimi presojami certifikacijske hiše TÜV.

Količinski obseg proizvodnje aparatov za dom

	2009	2008	2007	2006	2005
Slovenija	2.076.400	2.699.647	3.016.916	3.167.252	2.998.196
Češka	334.443	419.894	413.875	434.766	388.090
Srbija	402.821	385.499	445.626	52.972	–
Skupaj	2.813.664	3.505.040	3.876.417	3.654.990	3.386.286

Vir: Podatki Skupine Gorenje.

Program hladilno-zamrzovalnih aparatov

Proizvodnja hladilno-zamrzovalnih aparatov poteka na proizvodni lokaciji v Velenju v okviru krovne družbe in na proizvodni lokaciji v Valjevu v Srbiji (Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o.). V letu 2009 so bile glavne aktivnosti v omenjenem programu usmerjene v uvedbo proizvodnje novih aparatov (linija Simplicity), povečanja energetske učinkovitosti osmih obstoječih tipov aparatov na A++, sredi leta pa smo naročili novo montažno linijo, na kateri bo mogoče izdelovati aparate s panelno konstrukcijo do širine 900 mm.

Program kuhalnih aparatov

Proizvodnja kuhalnih aparatov poteka v okviru krovne družbe v Velenju in na proizvodni lokaciji Mariánské Údolí na Češkem (Mora Moravia s.r.o.). V letu 2009 smo uvedli novo generacijo kuhalnih aparatov NG3 ter takoj začeli njihovo nadgradnjo v okviru t. i. projekta NGVA3 Proliza. To je pečica, ki je opremljena s samočistilno funkcijo. Začeli smo proizvodnjo nove generacije indukcijskih kuhališč G5 in uspešno izvedli testno proizvodnjo plinskih kuhališč na steklokeramiki, tako imenovani projekt GOG.

Program pralnih in sušilnih aparatov

Proizvodnja pralnih in sušilnih aparatov poteka na proizvodni lokaciji v Velenju, v okviru krovne družbe. V letu 2009 je bila glavna aktivnost usmerjena v razvoj energijsko učinkovitega kondenzacijskega

sušilnega aparata za sušenje do devet kilogramov perila z integriranim parnim generatorjem in LED-prikazovalnikom, s katerim sledimo svetovnim trendom pri večanju polnitev pralnih in sušilnih aparatov. Začetek proizvodnje sušilnikov perila s parnim generatorjem je predviden za april leta 2010.

Veliko pozornosti smo namenili tudi energijski učinkovitosti aparatov. Pralnim strojem s polnitvijo šest in sedem kilogramov smo jo izboljšali iz razreda A v razred A+ (-10 odstotkov). Novost na trgu pa je samočistilni program, ki odpravlja težave, ki so posledica ekološko prijaznega načina pranja perila. Sodobni pralni programi namreč omogočajo pranje pri občutno nižjih temperaturah in z bistveno manj vode, kot je bilo to mogoče v preteklosti. Razvili smo tudi super kratek program pranja za malo umazano perilo, ki traja le 17 minut.

Drugi programi

Poleg omenjenih spadajo v divizijo še:

- podporna programa, ki izdelujeta vgradne komponente aparatov za dom:
 - program mehanskih komponent Mekom v okviru krovne družbe in na proizvodnih lokacijah v Velenju, Šoštanju, Bistrici ob Sotli in Rogatcu,
 - program IPC (invalidskopodjetniški center) v okviru delovanja družbe Gorenje I.P.C., d.o.o., s programi na lokacijah v Velenju in Šoštanju;
- program toplotne in ogrevalne tehnike v okviru družbe Gorenje Tiki, d.o.o., na proizvodnih lokacijah v Ljubljani in v Stari Pazovi v Srbiji ter
- tovarna za proizvodnjo in montažo kolesnikov družbe Indop, d.o.o., v Šoštanju.

Divizija Notranja oprema

Divizijo notranje opreme sestavlja šest osnovnih programov proizvodnje. Od tega trije kuhinjski: kuhinje Gorenje, Marles in KA ter trije drugi programi: pohištvo, kopalnice in keramika.

Proizvodne lokacije so v Velenju, Šoštanju, vasi Gorenje, Nazarjah in Mariboru. V letu 2009 smo bili osredinjeni na nenehno izboljševanje kakovosti izdelkov ter stroškovno optimiziranje proizvodnje. Veliko pozornosti smo namenili usvajanju komponent z Daljnega vzhoda (s Kitajskega) ter poenotenju materialov in polizdelkov na več proizvodnih lokacijah. Začeli smo tudi delo na projektu dviga produktivnosti, ki se bo nadaljeval v letu 2010.

Delnice Gorenja in odnosi z vlagatelji

CENA DELNICE V LETU 2009

Visoka raven negotovosti kot posledica finančne krize in recesije je v letu 2008 znižala cene delnic na svetovnih borzah. Med tistimi, ki jih je padec najbolj prizadel, so bile tudi delnice izdelovalcev aparatov za dom.

V letu 2009 je sledil močan odboj na razvitih trgih, ki pa mu slovenske delnice zaradi različnih razlogov niso v celoti sledile. Osrednji indeks Ljubljanske borze SBI 20 je tako v letu 2009 pridobil le deset odstotkov. Gorenjeve delnice so rast indeksa presegle za osem odstotnih točk, zrasle za 18,1 odstotka in leto končale pri 12,4 evra.

Relativno gibanje cen Gorenjevih delnic in indeksa SBI 20 v letu 2009



Vir: Ljubljanska borza.

Nekateri kazalniki Gorenjevih delnic

	2009	2008	2007	2006	2005	2004
ŠTEVILO IZDANIH DELNIC (v mio)	14,03	14,03	14,03	12,20	12,20	12,20
ŠTEVILO LASTNIH DELNIC konec leta	121.311	121.311	1.183.342	1.183.342	717.192	251.042
ŠTEVILO DELNIC V TRGOVANJU konec leta	13.908.689	13.908.689	12.846.658	11.016.658	11.482.808	11.948.958
ŠTEVILO DELNIČARJEV konec leta	21.623	21.359	19.779	17.168	18.075	19.118
LETNI PROMET (v mio EUR)	13,70	46,00	123,30	30,30	21,10	40,30
POVPREČNA TRŽNA KAPITALIZACIJA (v mio EUR)	154,20	412,10	473,30	282,70	295,70	320,70
VREDNOSTNI OBRAT (Promet/povp. tržna kapit.)	0,09	0,11	0,26	0,11	0,07	0,13
KNJIGOVODSKA VREDNOST DELNICE (v EUR) (Kapital/(Št. delnic - lastne delnice))	21,87	22,47	24,60	18,99	18,34	18,69
ENOTNI TEČAJ konec leta (v EUR)	12,41	10,51	42,42	26,65	22,63	27,00
TRŽNA/KNJIGOVODSKA VREDNOST	0,57	0,47	1,72	1,40	1,23	1,45
DIVIDENDNA DONOSNOST	-	4,30 %	1,00 %	1,60 %	1,80 %	1,50 %
BRUTO DIVIDENDA NA DELNICO (v EUR)	-0,44	0,89	1,03	1,08	1,07	0,95
DOBIČEK NA DELNICO (v EUR) (Čisti dobiček Gorenja/(Št. delnic -lastne delnice))						
P/E (Enotni tečaj konec leta/Dobiček na delnico)	-	11,80	41,20	24,60	21,10	28,50

Vir: Ljubljanska borza, lastni izračuni.

Opombe:

* Število izdanih delnic - lastne delnice.

** Pri vseh izračunih so uporabljeni nekonsolidirani podatki.

Osnovni podatki o delnici Gorenja

Kotacija delnic	Ljubljanska borza, d.d.
Število navadnih imenskih kosovnih delnic	14.030.000
Izdane delnice GRVG	So istega razreda in dajejo imetnikom sorazmerno pravico do upravljanja po načelu vsaka delnica en glas.
Oznaka borzne kotacije	GRVG
Lastne delnice	121.311 delnic ali 0,8647 %
Najvišji in najnižji enotni tečaj v letu 2009	14,11 EUR in 7,90 EUR
Tržna kapitalizacija konec leta 2009	174,1 mio EUR
Simbol	Bloomberg GRVG:SV Reuters GORE.LJ

Vir: Podatki Skupine Gorenje.

LASTNIŠKA STRUKTURA

Seznam desetih največjih delničarjev

Delničar	Št. delnic	Lastniški delež	Kraj	Država
KAPITALSKA DRUŽBA, D.D.	3.534.615	25,19 %	Ljubljana	Slovenija
HOME PRODUCTS EUROPE B.V.	1.070.000	7,63 %	Velp	Nizozemska
INGOR, d.o.o., & co., k.d.	794.473	5,66 %	Ljubljana Črnuče	Slovenija
KD GALILEO	564.984	4,02 %	Ljubljana	Slovenija
RAIFFEISEN ZENTRALBANK AG	467.571	3,33 %	Dunaj	Avstrija
PROBANKA, d.d.	412.276	2,94 %	Maribor	Slovenija
EECF AG	411.727	2,93 %	Zürich	Švica
KD ID, delniška ID, d.d.	333.957	2,38 %	Ljubljana	Slovenija
TRIGLAV VZAJEMNI SKLADI	322.090	2,30 %	Ljubljana	Slovenija
KD RASTKO	232.593	1,66 %	Ljubljana	Slovenija
Skupaj deset največjih delničarjev:	8.144.286	58,05 %		
Skupaj:	14.030.000	100 %		

Vir: Klirinško-depotna družba.

Lastniška struktura na dan 31. 12. 2009



Vir: Klirinško-depotna družba.

Lastniški deleži tujih vlagateljev po državah (na 31.12.2009)

Država	Lastniški delež
Nizozemska	7,74 %
Avstrija	4,95 %
Švica	2,97 %
Luksemburg	0,79 %
ZDA	0,43 %
Francija	0,42 %
Švedska	0,30 %
Hrvaška	0,30 %
Finska	0,15 %
Irska	0,13 %
Velika Britanija	0,06 %
Belgija	0,05 %
Nemčija	0,04 %
Ciper	0,03 %
BiH	0,02 %
Makedonija	0,02 %
Črna gora	0,01 %
Češka	0,01 %
Italija	0,01 %
Kanada	0,01 %
Srbija	0,01 %
Izrael	0,01 %

Vir: Klirinško-depotna družba. <http://www.kdd.si>

Med delničarji so tudi vlagatelji z Japonskega, iz Argentine, Paragvaja, Avstralije, z Madžarskega in iz Rusije. Tuji vlagatelji so imeli 31. 12. 2009 v lasti 18,44 odstotka Gorenjevih delnic.

Število delnic v lasti članov nadzornega sveta in uprave (31.12.2009)

	Št. delnic	Lastniški delež		Št. delnic	Lastniški delež
Nadzorni svet skupaj	14.146	0,1008 %	Uprava skupaj	13.230	0,0943 %
Ivan Atelšek	9.497	0,0677 %	Franjo Bobinac	2.096	0,0149 %
Peter Kobal	1.355	0,0097 %	Drago Bahun	9.032	0,0644 %
Drago Krenker	920	0,0066 %	Franc Košec	1.380	0,0098 %
Krešimir Martinjak	115	0,0008 %	Mirjana Dimc Perko	96	0,0007 %
Jurij Slemenik	1.738	0,0124 %	Branko Apat	626	0,0045 %
Jože Zagožen	466	0,0033 %			
Gregor Sluga	55	0,0004 %			

Vir: Podatki Skupine Gorenje.

LASTNE DELNICE IN GLASOVALNE PRAVICE

Na zadnji dan leta 2009 je imela družba Gorenje, d.d., 121.311 lastnih delnic, kar pomeni 0,8647-odstotni delež v kapitalu družbe.

Statut družbe določa, da ena delnica imetniku prinaša eno glasovalno pravico, pri čemer lastne delnice nimajo glasovalnih pravic. Statut ne vsebuje določb, ki bi razveljavljale sorazmernost pravic iz delnic, kot so pravice manjšinskih delničarjev ali omejitve glasovalnih pravic, in nima sprejetih sklepov o pogojno povečanem kapitalu.

SKUPŠČINA IN DIVIDENDNA POLITIKA

Povzetek sklepov 13. skupščine delničarjev Gorenje, d.d., z dne 18. 6. 2009:

1. Bilančni dobiček za poslovno leto 2008 v višini 35.062.963,38 EUR se uporabi za naslednje namene:

- del bilančnega dobička v znesku 28.050.370,70 EUR se uporabi za oblikovanje drugih rezerv iz dobička;
- preostanek bilančnega dobička v znesku 7.012.592,68 EUR ostane nerazporejen.

2. Podeli se razrešnica upravi in nadzornemu svetu družbe za poslovno leto 2008.

Določitev sejin članom nadzornega sveta družbe: Na podlagi 25. člena Statuta Gorenje, d.d., se za obdobje od 18. 6. 2009 do 31. 12. 2010 določi višina sejnine za predsednika nadzornega sveta v višini 536,25 EUR, za člane nadzornega sveta pa v višini 412,50 EUR. Za dopisne seje in seje komisij nadzornega sveta se izplačuje 80-odstotna višina sejnine. Za čas veljavnosti tega sklepa se ne uporablja sklep skupščine delničarjev, ki je bil sprejet 14. 6. 2007.

Spremembe dejavnosti in sprememba statuta: Skupščina pooblašča nadzorni svet, da skladno z določbo 2. člena Uredbe o spremembah in dopolnitvah Uredbe o standardni klasifikaciji dejavnosti (Uradni list RS, št. 17/2008) obstoječe dejavnosti v statutu preuredi z novimi dejavnostmi iz Uredbe in skladno s tako preurejenimi dejavnostmi sprejme čistopis statuta.

Imenovanje revizorja: Za revizorja se za poslovno leto 2009 imenuje družba KPMG Slovenija, podjetje za revidiranje, d.o.o., Ljubljana, Železna cesta 8a.

Dividendna politika

Dividendna politika Skupine Gorenje za obdobje 2010-2013 določa, da se za letno izplačilo dividende nameni do tretjine čistega poslovnega izida skupine.

Izplačane dividende za pretekla leta so predstavljene v tabeli: **Nekateri kazalniki Gorenjevih delnic.**

FINANČNI KOLEDAR ZA LETO 2010

Finančni koledar za leto 2010

Vrsta objave	Predviden datum objave
- Obravnava strateškega načrta za obdobje 2010–2013	petek, 15. 1. 2010
- Povzetek nerevidiranih računovodskih izkazov družbe Gorenje, d.d., za leto 2009 - Povzetek nerevidiranih računovodskih izkazov Skupine Gorenje za leto 2009	četrtek, 11. 3. 2010
- Letno poročilo družbe Gorenje, d.d., in Skupine Gorenje za leto 2009 - Izjava o skladnosti z določbami kodeksa upravljanja javnih delniških družb	četrtek, 22. 4. 2010
- Poročilo o poslovanju družbe Gorenje, d.d., in Skupine Gorenje za obdobje januar–marec leta 2010	sreda, 26. 5. 2010
- Sklepi 15. redne skupščine delničarjev družbe Gorenje, d.d.	petek, 16. 7. 2010
- Poročilo o poslovanju družbe Gorenje, d.d., in Skupine Gorenje za obdobje januar–junij leta 2010	torek, 26. 8. 2010
- Poročilo o poslovanju družbe Gorenje, d.d., in Skupine Gorenje za obdobje januar–september leta 2010	četrtek, 4. 11. 2010
- Povzetek ocene poslovanja za leto 2010 in poslovnega načrta za leto 2011	ponedeljek, 20. 12. 2010

Opomba: Finančni koledar je dosegljiv na Seonetu.

Nadzorovane in cenovno občutljive informacije objavljamo na spletni strani Ljubljanske borze prek sistema SEOnet, na spletni strani Skupine Gorenje, nekatere s statutom določene informacije (denimo sklic skupščine) pa tudi v časniku Delo.

O morebitnih spremembah predvidenih datumov objav bomo javnost pravočasno obvestili na spletni strani www.gorenje.com.

KOMUNIKACIJA Z VLAGATELJI

V letu 2009 smo imeli na spletnem portalu Seonet 34 objav v slovenskem in prav toliko v angleškem jeziku. To vključuje tako periodične kot ad hoc objave. Vse so bile opravljene v delu dneva, ko na Ljubljanski borzi ni potekalo trgovanje, pri čemer je bila časovna razlika objav v obeh jezikih minimalna - v večini primerov manj kot minuta.

Ključni cilji odnosov z vlagatelji v Skupini Gorenje so:

- zagotovitev informacijske podlage, ki omogoča učinkovito vrednotenje delnic,
- izboljšanje korporativnih razkritij,
- pridobitev širše pokritosti analitikov,
- izboljšanje razpoznavnosti uprave,
- razvoj ustrezne lastniške strukture,
- povečanje pokritosti skupine v finančnih medijih in
- skrb za korekten prikaz podatkov družbe/skupine v strokovnih bazah podatkov (Bloomberg, Reuters itd.).

V letu 2009 smo po objavi četrtletnih rezultatov okrepili aktivnosti neposrednega komuniciranja z vlagatelji. Uvedli smo srečanja, ki so namenjena predvsem slovenskim vlagateljem in finančnim analitikom ter predstavnikom finančnih vlagateljev (bankam). Njihov glavni namen je podrobnejša predstavitev poslovnih rezultatov, pogleda uprave na razvoj skupine ter ukrepov za obvladovanje finančne krize. Posnetek s prvega tovrstnega srečanja je na voljo na naših spletnih straneh.

Že drugo leto zapored smo izdali revijo za delničarje Gorenja Delničar.g. Vsem vlagateljem - velikim in malim - smo vedno na voljo za odgovore na konkretna vprašanja. Z večjimi vlagatelji komuniciramo v

obliki konferenc, individualnih ali skupinskih sestankov, konferenčnih klicev (predvsem po objavi obdobjnih rezultatov), ali na naši spletni strani in podobno. Z malimi vlagatelji komuniciramo po telefonu, e-pošti in klasični pošti. Odgovore na njihova vprašanja posredujemo takoj oziroma v najkrajšem mogočem času.

S tujimi vlagatelji smo komunicirali na »road showih« v tujini, kamor so nas povabili investicijski bankirji in Ljubljanska borza (Frankfurt, Zürich, Praga, Dunaj, Stegersbach). V prvi polovici leta 2009 je zaradi finančne krize nekaj road showov odpadlo, kar smo nadomestili s srečanji z zainteresiranimi vlagatelji na sedežu družbe.

Vse javne objave v angleškem jeziku pošiljamo mednarodnim tiskovnim agencijam, tujim medijem, vlagateljem in analitikom po distribucijskem sistemu t. i. mailing liste, ki trenutno vključuje več kot 120 prejemnikov.

Skladno z enim naših temeljnih ciljev na področju odnosov z vlagatelji - pridobitve širše pokritosti s strani analitikov - te spodbujamo k aktivnemu sodelovanju z nami. Vedno smo jim na voljo za komentarje in dodatno razlago javnih objav, s čimer pripomoremo k objektivnosti informacij v njihovih analizah.

Kakovost našega dela potrjuje tudi prejeto priznanje za najboljšo ekipo za odnose z vlagatelji, ki ga je v letu 2009 podelila Ljubljanska borza. Po mnenju ocenjevalne komisije smo si ga prislužili za izjemen trud in strokovnost pri komuniciranju z vlagatelji tako v dnevnih stikih kot pri zgledno organiziranih srečanjih z vlagatelji doma in v tujini.

KONTAKT

Bojana Rojc Odnosi z vlagatelji, direktorica

Gorenje, d.d.
Partizanska 12, 3503 Velenje, Slovenija
Tel.: +386 3 899 13 45
GSM: +386 51 351 706
Faks: +386 3 899 25 27
bojana.rojc@gorenje.si



Poročilo o družbeni odgovornosti

ZAPOSLENI

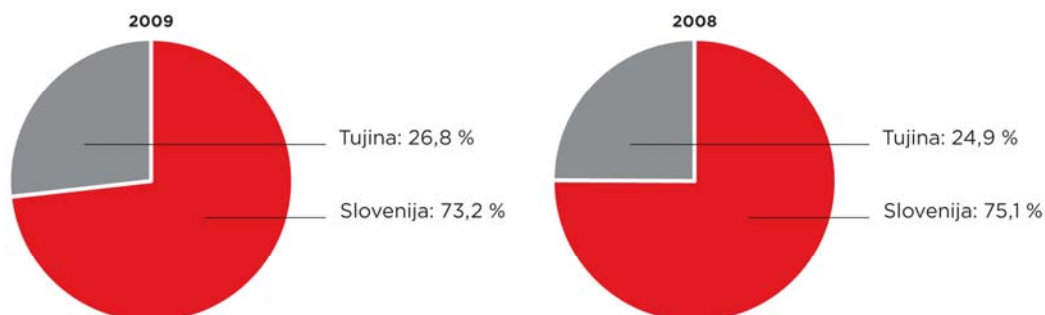
V Gorenju se je prepričanje o pomenu zaposlenih za uspešnost in razvoj družbe okrepilo v preteklem letu, ko smo kljub velikemu upadu naročil veliko storili za zagotavljanje socialne varnosti in ohranjanje delovnih mest. Zavedamo se, kaj ohranjanje delovnih mest pomeni za socialno varnost in kakovost življenja zaposlenih in njihovih družin. Poleg tega pa ocenjujemo, da se bodo razmere na naših ključnih trgih kmalu izboljšale. Takrat se bo treba hitro odzvati s povečanjem obsega proizvodnje, pri čemer bodo zahteve glede kakovosti ter odzivnosti na potrebe kupcev še ostrejšje kot v preteklosti. Zaposleni, ki imajo ustrezna znanja, izkušnje, so motivirani ter vidijo možnost osebnega in poklicnega razvoja v Skupini Gorenje, bodo takrat naša pomembna konkurenčna prednost pred nekaterimi drugimi podjetji iz panoge, ki so se agresivneje lotila odpuščanja.

Zaposleni v Skupini Gorenje po divizijah



Vir: Podatki Skupine Gorenje.

Struktura zaposlenih v Skupini Gorenje glede na državo zaposlitve



Vir: Podatki Skupine Gorenje.

ZAPOSLENI IN PROTIKRIZNI UKREPI

V nekaterih družbah Skupine Gorenje v Sloveniji smo večino preteklega leta delali s krajšim delovnim časom, del zaposlenih pa smo napotili na začasno čakanje na delo. Za te so bile v tem času organizirane različne oblike dodatnega usposabljanja, katerih namen je bil, da zaposlenim ponudimo nova znanja za delo na različnih delovnih mestih. To bo omogočilo njihovo večjo fleksibilnost znotraj Skupine Gorenje in s tem hitro odzivanje družbe na spremenljive zahteve trga.

Krajši delovni čas in začasno čakanje na delo smo uvedli na podlagi zakonov, s katerimi je država Slovenija pomagala podjetjem med finančno krizo. Skupina Gorenje je pri oblikovanju teh odigrala pomembno vlogo kot pobudnik sistemskih rešitev za ohranjanje delovnih mest.

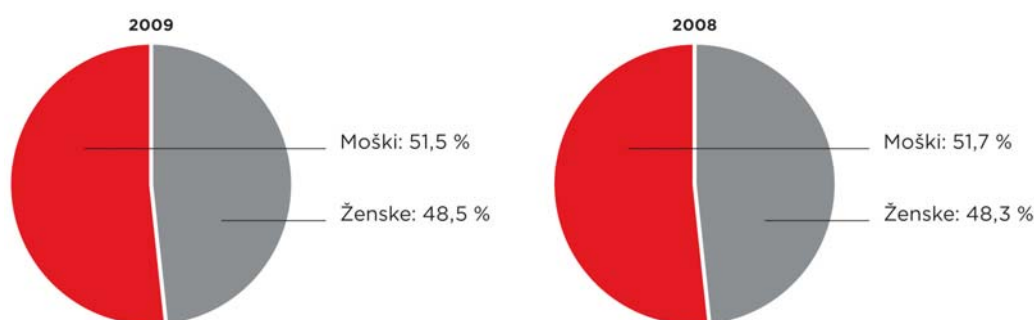
Zmanjševanje števila zaposlenih

Zmanjšanje števila zaposlenih v letu 2009 je bilo posledica manjšega obsega poslovanja. Pri tem smo upoštevali kriterij socialne varnosti delavcev, ki jim je prenehalo delovno razmerje. Več kot v preteklih letih je bilo tudi posameznikov, ki so se zaradi razmer in pomoči s strani Gorenja (denimo ponujenih odpravnin) odločili, da bodo kariero nadaljevali pri drugem delodajalcu ali pa se bodo podali na samostojno poslovno pot.

STRUKTURA ZAPOSLENIH PO SPOLU

V družbah Skupine Gorenje v Sloveniji je med zaposlenimi malo manj kot polovica žensk. Več jih je v družbah z velikoserijsko proizvodnjo, manj tam, kjer je potreben večji delež zaposlenih s poklicno izobrazbo tehničnih strok.

Delež zaposlenih po spolu v Skupini Gorenje



Vir: Podatki Skupine Gorenje. Opomba: Upoštewane so družbe skupine v Sloveniji.

POVPREČNA STAROST IN SKRB ZA ZDRAVJE

V proizvodnih družbah Skupine Gorenje narašča delež delavcev s statusom invalida, kar je povezano s povečanjem povprečne starosti in zmanjšane zaposlovanja. Povprečna starost zaposlenih v Skupini Gorenje je bila konec leta 2009 več kot 42 let. Zato v zadnjih letih namenjamo čedalje večjo skrb krepitvi in ohranjanju zdravja zaposlenih. Večji poudarek dajemo ergonomskemu urejanju delovnih mest, da bi tako zagotovili ustrezne delovne razmere in delovna mesta prilagodili zdravstvenim omejitvam zaposlenih invalidov.

Podatki o zaposlenih v Skupini Gorenje v Sloveniji

	31. 12. 2009	31. 12. 2008	Razlika
Skupno število zaposlenih	7.811	8.449	-8%
Divizija Aparati za dom	6.156	6.649	-8%
Divizija Notranja oprema	915	1.004	-10%
Divizija Ekologija, energetika in storitve	740	796	-8%
Delež žensk med zaposlenimi	48,5%	48,3%	0%
Delež žensk na vodstvenih položajih			
Zaposleni s posebnimi potrebami	839	841	0%
Fluktuacija zaposlenih (odhodi)	734	924	-26%
Fluktuacija zaposlenih (novi zaposleni)	161	489	-204%
Povprečna delovna doba (skupna)	21 let 9 mes.	21 let 1 mes.	+8 mes.
Povprečna doba zaposlitve v skupini	17 let 10 mes.	17 let 2 mes.	+8 mes.
Povprečna starost	42 let 6 mes.	41 let 11 mes.	+7 mes.

Vir: Podatki Skupine Gorenje.

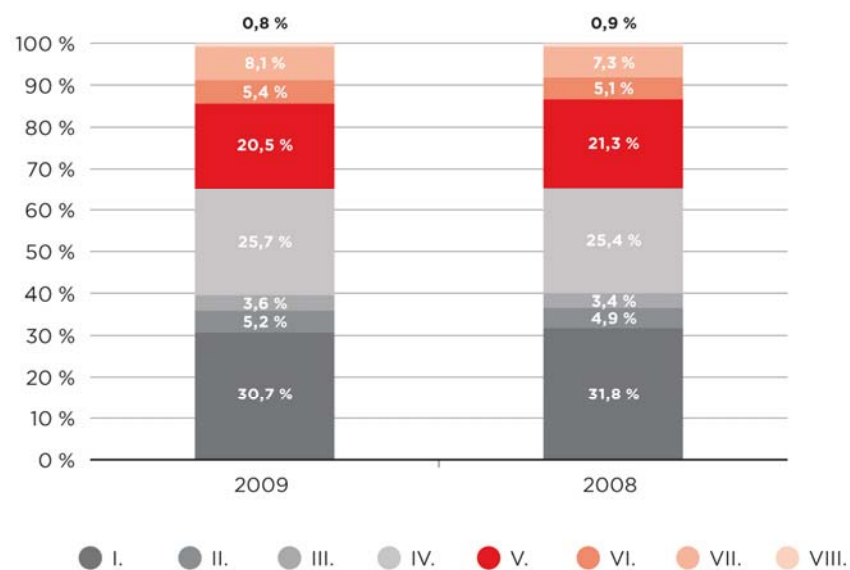
Opomba: Upoštevane so družbe skupine v Sloveniji.

Delovna doba

Za našo skupino je značilno, da večina delavcev ostane v Gorenju zelo dolgo (v povprečju več kot 17 let). Za mnoge je delo v Gorenju edina zaposlitev v poklicni karieri. To kaže na odnos družbe do zaposlenih in potrjuje lojalnost kot eno temeljnih vrednot Skupine Gorenje.

IZOBRAŽEVANJE, PRIDOBIVANJE KADROV

Izobrazbena struktura v Skupini Gorenje



Vir: Podatki Skupine Gorenje.

Zaradi velikoserijske proizvodnje aparatov za dom in notranje opreme je v Skupini Gorenje še vedno relativno velik delež zaposlenih brez izobrazbe ali z nižjo stopnjo strokovne izobrazbe.

V Skupini Gorenje nadaljujemo prakso štipendiranja mladih na srednji, višji in visoki stopnji izobraževanja tudi v času, ko se skupno število zaposlenih zmanjšuje. Svojim štipendistom omogočimo opravljanje študijske prakse, s podatki pomagamo pri izdelavi seminarских in diplomskih nalog, pri čemer nekateri naši zaposleni delujejo kot njihovi mentorji.

Zaposlene, ki želijo nadaljevati šolanje, spodbujamo k vključitvi v študij ob delu in jim za to ponujamo tudi finančno pomoč. Ključni kriteriji za dodelitev te so: izbira smeri študija skladno s kadrovskimi potrebami Gorenja, delovna uspešnost ter ocena potencialov zaposlenega. Pomoč vključuje plačilo šolnine in nekaterih drugih stroškov, študijski dopust, mentorstvo ter pomoč pri izdelavi seminarских in diplomskih nalog.

Vseh kadrovskih potreb ne moremo pokriti s štipendiranjem in študijem ob delu, zato se predstavljamo na zaposlitvenih sejmih. Pri pridobivanju novih kadrov igrata pomembno vlogo tudi naša spletna stran ter oglaševanje v medijih. Posebej pa velja poudariti sodelovanje z univerzami pri posameznih razvojnih projektih. Univerza v takšne projekte vključuje študente, ki med delom pri projektu spoznajo možnost zaposlitve v Gorenju.

Izobraževanje zaposlenih

Hiter razvoj na vseh področjih zahteva nenehno strokovno izpopolnjevanje zaposlenih. To v naši družbi v veliki meri zagotavljamo z internim izobraževanjem. Njegova organizacija je cenejša in časovno racionalnejša, zato lahko vanj vključimo več zaposlenih. To je še posebno pomembno ob uvedbi novih tehnologij, delovnih postopkov in novih načinov poslovanja.

Po potrebi zaposlene napotimo tudi na izobraževanje zunaj Skupine Gorenje - predvsem na pridobivanje najnovejših znanj in praks ter spoznavanje novih trendov. Pri tem imajo prednost ključni strokovni in vodstveni delavci, ki morajo nato zagotoviti ustrezen prenos znanj na druge zaposlene.

Managerska akademija Gorenja

Spoznanje o nujnosti zagotavljanja lastnih kadrov je bil osnovni povod za oblikovanje Managerske akademije Gorenja. Tako v letu 2010 poteka že program 22. generacije akademije. Vanjo vključujemo obetavne mlajše kadre, v katerih smo prepoznali velik potencial za opravljanje ključnih strokovnih, razvojnih in vodstvenih nalog. Usposabljanje poteka v več vsebinskih modulih s področja poslovanja, reševanja problemov, vodenja in medsebojnih odnosov.

Predavatelji in mentorji so priznani slovenski strokovnjaki, profesorji ter strokovni in vodstveni delavci iz Gorenja, ki na posameznem področju pomenijo strokovno avtoriteto. Velik poudarek je na interdisciplinarnosti pri delu in spoznavanju različnih področij. Udeleženci s tem oblikujejo celovitejši pogled na vsebine in probleme, s katerimi se bodo srečali pri svojem delu.

Ključni del usposabljanja je izdelava poslovnih načrtov, ki od udeležencev zahteva kreativnost, celovitost in sodelovanje pri iskanju poslovnih priložnosti in reševanju realnih problemov. Te nato predstavijo vodstvu Skupine Gorenje. Timsko delo krepi odprtost udeležencev akademije za sodelovanje in medsebojno pomoč ter pripomore k oblikovanju njihovih socialnih in poslovnih mrež. Skozi to se krepi zvestoba Skupini Gorenje, pa tudi strokovna in poslovna smelost ter samozavest mladih, perspektivnih kadrov.

Spodbujanje inovativnega okolja

Oblikovanje novih in prenova obstoječih izdelkov ter procesov je temeljna naloga posameznih strokovnih področij v Skupini Gorenje. Spodbujanje inovativnosti vseh zaposlenih ima tako za nas poseben pomen. Zato smo vzpostavili sistem Iskrice, s katerim zajemamo, obravnavamo in nagradujemo inovativne predloge zaposlenih v zvezi z izdelki, postopki dela in delovnimi razmerami. Sistem se je dobro uveljavil in pritegnil veliko zaposlenih. Pri tem materialno nagrajevanje večinoma ni glavni motiv, pomembnejše je priznanje delovnega okolja, sodelavcev in zavest posameznika, da je z lastno inovativnostjo, znanjem in izkušnjami rešil problem ter tako pripomogel k boljšim rezultatom družbe.

ZDRAVJE IN VARNOST

V Skupini Gorenje poslujemo skladno z zahtevami sistema varnega in zdravega dela po standardu OHSAS 18001 (Occupation Health and Safety Management Systems). Matična družba je certifikat pridobila v marcu 2006, v aprilu 2007 pa še podjetji Gorenje I.P.C., d.o.o., in Gorenje Orodjarna, d.o.o.

Skozi aktivnosti, ki so opredeljene v programih ravnanja z okoljem ter varnosti in zdravja pri delu, nam je uspelo zmanjšati število poškodb na delovnih mestih.

Poškodbe pri delu v Skupini Gorenje

	2009	2008	2007	2006
1. Število poškodb	124	193	195	186
2. Pogostost	18	23	23	20
3. Resnost	484	609	560	438

Vir: Podatki Skupine Gorenje.

Pogostost – dnevi bolniškega staleža na milijon opravljenih ur.

Resnost – število poškodb na milijon opravljenih ur.

Skladno z metodologijo in zakonodajnimi zahtevami se v Skupini Gorenje opravljajo periodični varnostno-tehnični pregledi delovne opreme. Delavci se plansko udeležujejo preventivnih zdravstvenih pregledov. Način zamenjave osebne varovalne opreme po načelu »staro za novo« je optimiziral stroške njene nabave.

S sodelavci, ki se vrnejo na delo po daljši odsotnosti zaradi bolezni, se pogovorimo. Zanje poskušamo poiskati primerno delovno mesto. Načrtno vlagamo sredstva v opremo za zmanjšanje čezmernih toplotnih obremenitev na delovnem mestu.

Izobraževanje s področja varstva pri delu poteka v Skupini Gorenje skladno z letnimi načrti. Tako smo v letu 2009 izvedli periodično izobraževanje za 1360 zaposlenih. Izvedeno je bilo tudi izobraževanje za 1000 zaposlenih, ki so bili na začasnem čakanju na domu. Za te dejavnosti smo namenili 11.653 ur, kar pomeni 18,8 odstotka vseh ur izobraževanja.

Rekreacija

Organizirana rekreativna dejavnost je zelo pomembna za ozaveščanje zaposlenih o zdravem načinu življenja. V Skupini Gorenje jo organiziramo v Društvu za športno rekreacijo Gorenje, pri čemer se v aktivnosti lahko vključijo družinski člani zaposlenih.

KOMUNIKACIRANJE Z ZAPOSLENIMI IN KULTURA

Namen komuniciranja in negovanja odnosov z zaposlenimi je:

- seznanjanje zaposlenih s poslanstvom, vizijo, vrednotami in strategijo družbe,
- zagotavljanje skrbno načrtovanega razvoja zaposlenih skladno z njihovimi sposobnostmi,
- zagotavljanje dobrih delovnih razmer,
- spodbujanje ustvarjalnosti sodelavcev,
- razvijanje dinamičnega in na spremembe v okolju odzivnega menedžmenta,
- spodbujanje timskega dela in podjetništva zaposlenih,
- seznanjanje zaposlenih z našimi izdelki in storitvami.

S temi cilji izdajamo revijo Pika na G, (ki je prejela nagrado Papirus 2009 za najboljše interno glasilo v Sloveniji) in tedenski bilten info.g, ki sta namenjena interni javnosti velikega, razvejanega, v strukturi zaposlenih in dejavnosti družbe heterogenega sistema. Mesečno izdajamo tudi revijo GIB, ki prinaša informacije o strokovnih dosežkih sodelavcev in poglobljene članke sodelavcev.

Zaposleni lahko svoja mnenja, predloge in vprašanja oddajo v posebne nabiralnike, prek odprtega telefona ali odprte e-pošte ali pa se udeležijo odprtih vrat pri predsedniku, kjer lahko vsak zaposleni neposredno govori s predsednikom uprave. Odprta tabla pa je anonimni forum na intranetu Gorenja, namenjen vprašanjem in izmenjavi mnenj zaposlenih.

Zavedamo se pomembnosti osebnega stika, zato organiziramo poslovne konference, tematske okrogle mize in tudi neformalna družabna srečanja zaposlenih, njihovih družin in upokoјencev ter ekskurzije in izlete.

Kultura

Zavedamo se, kako sta posameznik in vzdušje pomembna v vsakdanjem utripu podjetja, zato so spodbujanje ustvarjalnosti, izboljševanja kakovosti medsebojnih odnosov in spremljanje novosti pri mehkih oblikah vodenja postali del korporacijske kulture. Društvo za kulturo Gorenje je nosilec širjenja vrednot in trendov v bivanjski kulturi v najširšem smislu ter seveda organizator likovnih razstav, raznih ljubiteljskih ustvarjalnih dejavnosti ter kulturnih prireditev v podjetju in obiskov vrhunskih kulturnih dogodkov po Sloveniji in drugod v Evropi.

ODGOVORNOST DO DRUŽBENEGA OKOLJA

Gorenje ima na področju družbeno odgovornega ravnanja nekajdesetletno tradicijo. Aktivnosti so bile sprva osredotočene na zaposlene in lokalno okolje, z leti pa smo jih razširili na druge deležnike in danes je filozofija družbeno odgovornega delovanja neločljiv del Gorenjevega uspešnega poslovanja.

V letu 2009 smo s selektivnim izborom donacij in sponzorstev omogočili izvedbo nekaterih za zaposlene in širše okolje pomembnih dogodkov s področja kulture, športa, izobraževanja in zdravstva. Njihovo število smo v primerjavi s prejšnjimi leti sicer zmanjšali in sredstva namenili društvom, klubom in institucijam, s katerimi tesno sodelujemo že vrsto let. Sredstev, namenjenih sponzorstvom in donacijam, je bilo nekoliko več kot v letu 2008, saj smo kot generalni pokrovitelj Rokometnega kluba Gorenje Velenje ekipi želeli zagotoviti najboljše možnosti pri sodelovanju v Evropski ligi prvakov. Poleg tega že vrsto let negujemo partnerstvo s slovensko nordijsko reprezentanco, ki deluje v okviru Smučarske zveze Slovenije.

Podpiramo Klub upokoјencev Gorenja, ki s svojim delovanjem izboljšuje kakovost preživljanja prostega časa naših nekdanjih zaposlenih.

OKOLJE (EKOLOGIJA)

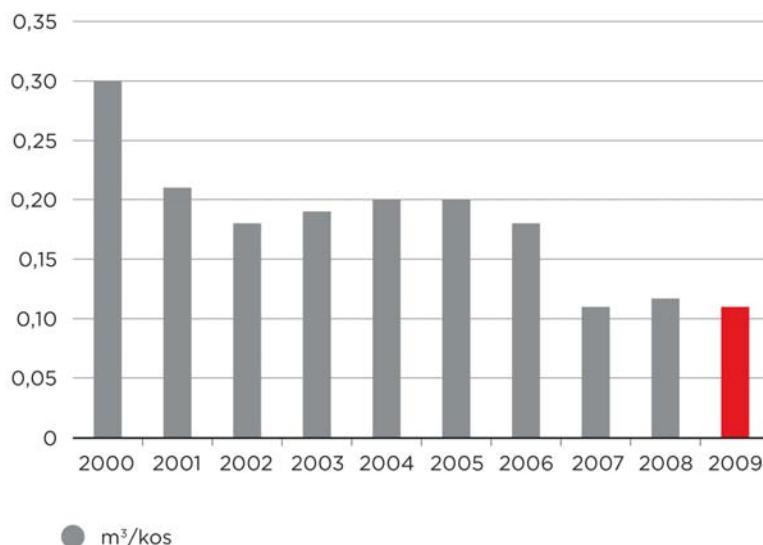
Skladno z načeli trajnostnega razvoja v Skupini Gorenje veliko pozornosti namenjamo varovanju okolja. Tehnološke procese in opremo posodabljamy ter s tem uresničujemo okoljsko politiko skupine.

Dolgoročni cilji varstva okolja Skupine Gorenje (2006-2010) so pozornost družbe usmerjali predvsem v zmanjšanje količin odpadkov, porabe energentov in vode, uvedli zahteve s področja omejevanja nevarnih snovi v proizvodih, zmanjšanju količine nastale odpadne industrijske embalaže in izpolnjevanju zahtev glede razgradnje električne in elektronske opreme.

Vse okoljske vidike podjetja smo v Skupini Gorenje sistematično uredili skladno s standardom ISO 14001, ki smo ga pridobili leta 2000, ter nato še nadgradili z vpisom v evropski register EMAS leta 2004.

V skupini izpolnjujemo vse zakonsko predpisane vrednosti glede izpustov v okolje in smo pridobili vsa relevantna okoljevarstvena dovoljenja. Sistematično uvajamo okolju prijazne in hkrati ekonomsko učinkovite tehnologije. S spremembami tehnoloških postopkov in uvajanjem čistejših tehnologij zmanjšujemo vplive podjetja na okolje. Okoljsko usmerjenost podjetja, ki poleg sprememb tehnologij vključuje tudi zmanjševanje vpliva končnih izdelkov na okolje, vidimo kot pomembno tržno prednost.

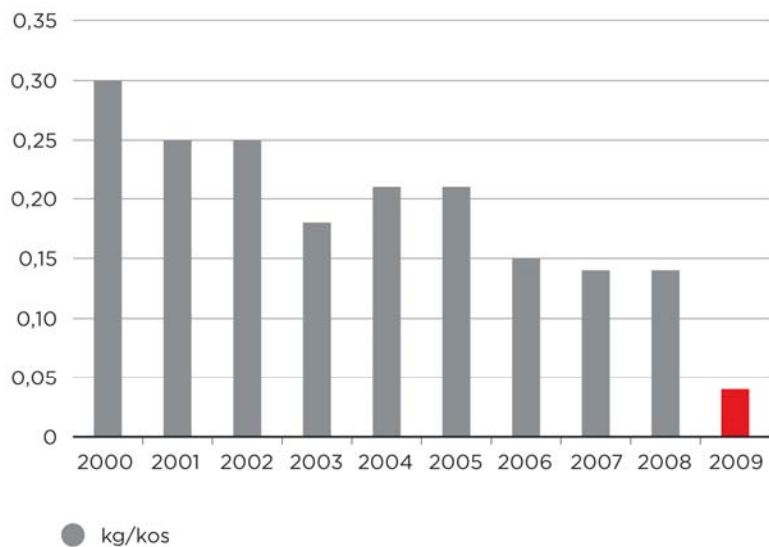
Zmanjševanje porabe vode v Skupini Gorenje (v m³/kos)



Vir: Podatki Skupine Gorenje.

K zmanjšanju porabe vode so največ pripomogli posodobljeni tehnološki postopki predobdelave pločevine, ki imajo v sklopu tehnoloških linij vgrajene sisteme za varčevanje z vodo.

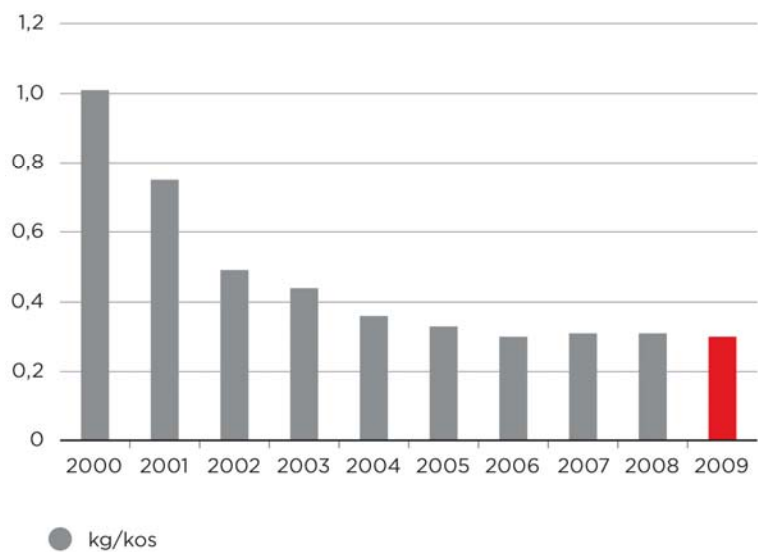
Količina nevarnih odpadkov (v kg/kos)



Vir: Podatki Skupine Gorenje.

Na podlagi postavljenih ciljev varstva okolja smo v Skupini Gorenje izdelali načrt gospodarjenja z odpadki in z uvedbo njihovega ločenega zbiranja ter optimizacijo porabe materialov občutno zmanjšali količine nevarnih in deponiranih odpadkov.

Količina deponiranih odpadkov (v kg/kos)



Vir: Podatki Skupine Gorenje

ODGOVORNOST PRI IZDELKIH

Skrb Skupine Gorenje za okolje se ne konča, ko izdelki zapustijo naše tovarne. S premišljenim razvojem skrbimo, da imajo ti daljšo življenjsko dobo, so energetske učinkoviti in imajo minimalen vpliv na okolje. To potrjujejo tudi podatki o rasti prodaje izdelkov z energetske učinkovitostjo A ali više, ki je v letu 2008 pomenila že 92 odstotkov vseh prodanih izdelkov (v letu 2003 denimo le 49 odstotkov).

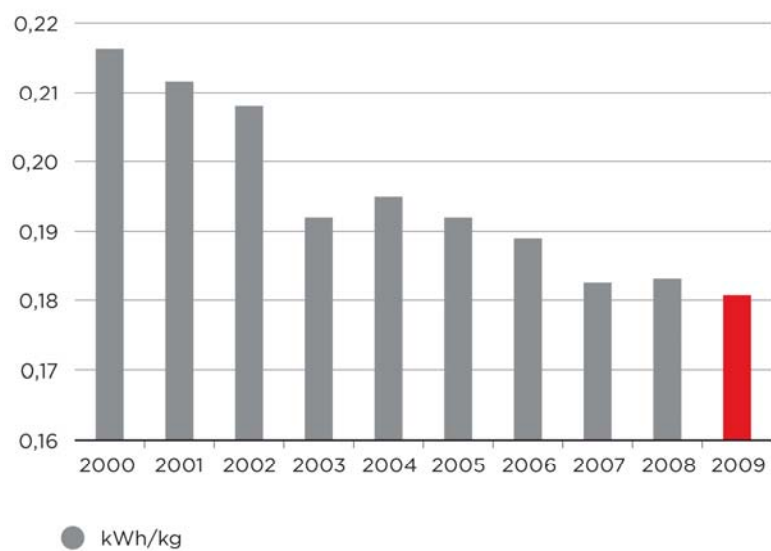
V letu 2009 smo pospešeno vključevali nove, inovativne rešitve, ki omogočajo zmanjševanje porabe energije. Tako smo v programu hladilno-zamrzovalnih aparatov uvedli celo paleto novih izdelkov z energijskimi razredi A++.

Prodaja energetskih razredov za hladilno-zamrzovalne aparate Skupine Gorenje



Vir: Podatki Skupine Gorenje.

Poraba energije pralnih strojev Gorenje na kilogram perila



Vir: Podatki Skupine Gorenje.

Poročilo o korporativnem upravljanju

V družbi Gorenje, d.d., in Skupini Gorenje smo na področju korporativnega upravljanja uveljavili visoke standarde, ki jih dosledno spoštujemo, izvajamo in nenehno nadgrajujemo skladno z dobrimi praksami. Odprtost je že leta ena naših temeljnih vrednot, ki je prepoznana tudi v okolju, kar dokazuje nagrada za najboljšo ekipo na področju Odnosov z vlagatelji, ki nam jo je leta 2009 podelila Ljubljanska borza.

V družbi je uveljavljen dvotirni sistem upravljanja, na podlagi katerega je uprava zadolžena za vodenje, nadzorni svet pa za nadzor poslov. Pri svojem poslovanju spoštujemo Kodeks upravljanja javnih delniških družb, ki je bil sprejet 8. decembra 2009 in je dosegljiv na spletnih straneh Ljubljanske borze.

NADZORNI SVET

Vsi člani nadzornega sveta izpolnjujejo kriterij neodvisnosti, kot ga opredeljuje Kodeks upravljanja javnih delniških družb, po katerem se za neodvisne štejejo tisti člani, ki pri delovanju in odločanju delujejo samostojno. Pristojnosti in zadolžitve članov nadzornega sveta so enake, pri čemer so štiri člani (mag. Peter Ješovnik, mag. Gregor Sluga, Milan Podpečan in Drago Krenker) hkrati tudi člani revizijske komisije. Ta deluje v okviru pooblastil, kot jih daje 280. člen Zakona o gospodarskih družbah.

Nadzorni svet je redno vključen v oblikovanje politike na področju korporativnega upravljanja ter posluje transparentno in učinkovito, kar se zagotavlja z redno objavo povzetka sej in sklepov javnosti.

Nadzorni svet zastopa interese kapitala in zaposlenih. Njegovi člani so:

- predstavniki kapitala:
 - dr. Jože Zagožen, predsednik,
 - mag. Peter Ješovnik,
 - Milan Podpečan,
 - Andrej Presečnik,
 - mag. Gregor Sluga,
- predstavniki zaposlenih:
 - Ivan Atelšek, namestnik predsednika,
 - Peter Kobal,
 - Drago Krenker,
 - Krešimir Martinjak,
 - Jurij Slemenik.

DR. JOŽE ZAGOŽEN

predsednik nadzornega sveta

Po poklicu je doktor ekonomskih znanosti. Delovno kariero je začel v poslovnem sistemu Gorenje. Bil je direktor sektorja za organizacijo in informatiko v takratnem SOZD Gorenje, kot podpredsednik združenega podjetja Gorenje pa je sodeloval v sanacijskem poslovnem odboru Gorenja. Leta 1991 se je zaposlil na Ministrstvu za obrambo Republike Slovenije kot direktor Uprave za logistiko, pozneje pa je bil zaposlen v Tiskarni ljudske pravice in v podjetju TER. Leta 1996 je bil izvoljen za poslanca Državnega zbora Republike Slovenije, v katerem je bil tudi predsednik Odbora za gospodarstvo. V letu 2000 je bil minister za gospodarstvo v Vladi Republike Slovenije. Bil je svetnik v Mestni občini Ljubljana v mandatu 1994-1998 in predsednik Odbora za urbanizem, mestni svetnik pa je bil tudi v mandatnem obdobju 2002-2006.

MAG. PETER JEŠOVNIK

član nadzornega sveta

Leta 1995 je diplomiral iz mednarodnih odnosov na Fakulteti za družbene vede Univerze v Ljubljani, magistriral pa je iz mednarodne ekonomije na Ekonomski fakulteti v Ljubljani. Zaposlen je v Službi Vlade RS za razvoj in evropske zadeve. Od leta 1997 do 2001. je delal kot asistent in višji predavatelj za trženje in makroekonomsko okolje na Fakulteti za management v Kopru. Leta 2001 se je zaposlil na Gospodarski zbornici Slovenije, kjer je vodil oddelek za evropske zadeve. Deloval je tudi kot aktiven član nacionalnega Foruma v okviru Konvencije za ustavo EU. Leta 2004 ga je Evropska komisija imenovala za člana Teama Europe. Od leta 2005 je bil namestnik direktorja Službe Vlade RS za evropske zadeve, v maju 2007 je bil imenovan za direktorja Javne agencije RS za podjetništvo in tuje investicije (JAPTI). To funkcijo je opravljal do začetka leta 2009. Bil je tudi namestnik predsednika nadzornega sveta NLB, in sicer do 30. junija 2009, poleg tega pa je bil član nadzornega odbora Centra za evropsko prihodnost, nadzornega odbora za Schengenski vir in nadzornega odbora za Kohezijski sklad.

MILAN PODPEČAN

član nadzornega sveta

Po poklicu je univerzitetni diplomirani ekonomist. Od 1962. do 1975. leta je bil zaposlen v podjetju Metalka v Ljubljani, kjer je delal na področju komerciale in financ ter zunanje trgovine. Od leta 1975 do 1986 je vodil Gorenjevo trgovsko-proizvodno podjetje na Dunaju in je bil v letu 1982 tudi član sanacijskega poslovnega odbora Gorenja, odgovoren za zunanjetrgovinsko mrežo. Od leta 1986 do 1994 je vodil Gorenjevo družbo za naložbe Gorenje Beteiligungsgesellschaft na Dunaju. V letih 1994 in 1995 je vodil Metalkino družbo za naložbe, ravno tako na Dunaju. Ima bogate izkušnje na področju trženja, financ in upravljanja podjetij, saj je bil tudi član nekaterih nadzornih svetov in predsednik upravnega odbora Slovenske odškodninske družbe.

ANDREJ PRESEČNIK

član nadzornega sveta

Po poklicu je univerzitetni diplomirani inženir kmetijstva. Od leta 2004 je zaposlen kot direktor ene največjih kmetijskih zadrug v Sloveniji: Zgornjesavinjske kmetijske zadruge Mozirje. V njej je zaposlen od leta 1981. Pred prevzemom funkcije direktorja je opravljal različne naloge, od vodje svetovalne službe do vodje komerciale. V letih 1990-1992 je bil predsednik skupščine občine Mozirje, v letih 1994-2002 pa aktiven član občinskega sveta Občine Mozirje. V letih 1998-2003 je bil član Sveta RTV Slovenije. Deloval je v različnih organih Zadružne zveze Slovenije. Je član upravnega odbora Kapitalske zadruge, ki je večinska lastnica Deželne banke Slovenije in član nadzornega sveta Ljubljanskih mlekarn.

MAG. GREGOR SLUGA

član nadzornega sveta

Od leta 2003 je zaposlen kot svetovalec direktorja KD Group. Po poklicu je magister znanosti, leta 1991 je diplomiral na Ekonomski fakulteti v Ljubljani, leta 2000 pa postal magister poslovedenja in organizacije (finančna smer), prav tako na Ekonomski fakulteti v Ljubljani. Po opravljenem pripravništvu se je leta 1992 zaposlil na Ministrstvu za finance kot sekretar takratne Komisije za vrednostne papirje in borzo. Ko je bila leta 1994 ustanovljena Agencija za trg vrednostnih papirjev, je postal vodja oddelka za izdajo dovoljenj. Na Agenciji je do leta 2003 opravljal različne naloge, nazadnje je bil od novembra 1999 pomočnik direktorja in vodja sektorja trga vrednostnih papirjev. Od leta 2003 je svetovalec direktorja KD Group. Bil je član več nadzornih svetov, tudi v podjetjih v tujini.

IVAN ATELŠEK

namestnik predsednika nadzornega sveta

Bil je direktor Gorenja od leta 1953, ko je prevzel vodenje kovinarskega podjetja v vasi Gorenje, do leta 1980. Podjetje je pod njegovim vodstvom sprva sestavljalo sadne mline, nato pa je pod imenom Tovarna štedilnikov Gorenje začelo izdelovati štedilnike na trdna goriva, nato pa električne štedilnike. Leta 1960 se je začel sedanji razvoj Gorenja, ko se je podjetje preselilo na začasno lokacijo v Velenju, leta 1964 pa na lokacijo, kjer je še danes. V tistem obdobju se je Gorenje hitro razvijalo in postalo eden najuspešnejših in največjih evropskih izdelovalcev gospodinjskih aparatov, bele tehnike, kopalniške opreme, televizorjev in druge opreme za gospodinjstva. Od leta 1980 je dve leti delal kot namestnik predsednika Ljubljanske banke, leta 1982 pa je bil izvoljen za predsednika Upravnega odbora skupnosti za energetiko Slovenije. Leta 1985 se je upokojil, vendar še ostaja v stiku z gospodarstvom in Gorenjem. Svoje bogato znanje in izkušnje gospodarstvenika prenaša tudi na druge gospodarstvenike. Dobil je nagrado Gospodarske zbornice Slovenije za največje gospodarske dosežke in najvišja državna odlikovanja. Bil je tudi poslanec v prvem parlamentu Republike Slovenije. V nadzorni svet družbe je bil prvič izvoljen leta 1998.

PETER KOBAL

član nadzornega sveta

Opravlja funkcijo pomočnika direktorja področja vzdrževanja v Gorenju. Po poklicu je elektrotehnik. V Gorenju je zaposlen od leta 1971 in je delal na različnih delih vzdrževanja, od vzdrževalca do pomočnika direktorja. Leta 1997 je bil prvič izvoljen za predsednika sveta delavcev Gorenja, in to funkcijo opravlja že četrti mandat. V nadzorni svet družbe Gorenje je bil prvič imenovan leta 1998. Uspešno deluje tako v svoji stroki kot pri soupravljanju delavcev.

KREŠIMIR MARTINJAK

član nadzornega sveta

Po poklicu je univerzitetni diplomirani pravnik in je v Gorenju zaposlen od leta 1986. V pravni pisarni družbe je šestnajst let opravljal različna dela na področju delovnega, obligacijskega in statusnega oziroma korporacijskega prava. Leta 2002 je bil prvič izvoljen v nadzorni svet Gorenja. Od leta 2002 do leta 2008 je opravljal funkcijo predsednika sindikata SKEI poslovnega sistema Gorenje, nato pa ponovno prevzel delo v pravni pisarni Gorenja.

JURIJ SLEMENIK

član nadzornega sveta

Trenutno opravlja funkcijo vodje proizvodnje v programu pralnih in sušilnih strojev. Po poklicu je strojni tehnik. V Gorenju je zaposlen od leta 1978, ves čas na različnih delih v programu pralnih strojev. Je član sveta delavcev od leta 2002, ko je bil tudi prvič izvoljen v nadzorni svet Gorenja.

DRAGO KRENKER

član nadzornega sveta

Opravlja funkcijo pomočnika direktorja v programu hladilno-zamrzovalnih aparatov. Po poklicu je komercialist. Svojo delovno pot je začel leta 1974 na področju elektronike. Tako je 14 let delal v tovarni gospodinjne opreme in podjetju Procesna oprema v okviru sistema Gorenje in dve leti v Iskri Delti, zlasti na medicinski elektroniki. Leta 1989 je začel delati v programu hladilno-zamrzovalnih aparatov, kjer je bil vodja obrata, vodja priprave proizvodnje, vodja proizvodnje in vodja službe splošnih zadev. V nadzorni svet Gorenja je bil prvič izvoljen leta 1998, v svetu delavcev Gorenja pa deluje že četrti mandat. En mandat je bil tudi podpredsednik sveta delavcev in je že drugi mandat predsednik odbora varnega in zdravega dela.

REVIZIJSKA KOMISIJA

Revizijska komisija deluje v okviru pooblastil, ki jih daje 280. člen Zakona o gospodarskih družbah.

Sestavljajo jo člani nadzornega sveta:

Milan Podpečan, predsednik
Mag. Gregor Sluga, član
Mag. Peter Ješovnik, član
Drago Krenker, član

Zunanja članica revizijske komisije je Mateja Vrankar, zaposlena v BDO Revizija.

UPRAVA

V Gorenju je uveljavljen dvotirni sistem upravljanja, na podlagi katerega je uprava družbe zadolžena za vodenje poslov.

Člani uprave so:

- Franjo Bobinac, predsednik uprave, ki je hkrati odgovoren za divizijo Ekologija, energetika in storitve,
- Mirjana Dimc Perko, članica uprave, odgovorna za področje financ in ekonomike,
- Drago Bahun, član uprave, odgovoren za področje organizacije in kadrov ter delavski direktor,
- Branko Apat, član uprave, odgovoren za divizijo Aparati za dom,
- Franc Košec, član uprave, odgovoren za divizijo Aparati za dom in za področje strojegradnje in orodjarstva,
- Uroš Marolt, član uprave, odgovoren za divizijo Notranja oprema.

FRANJO BOBINAC

predsednik uprave, ki je hkrati odgovoren za divizijo Ekologija, energetika in storitve

Leta 1982 je diplomiral na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani iz mednarodnih ekonomskih odnosov, leta 1997 pa je končal MBA na Ecole Supérieure de Commerce v Parizu. Aktivno obvlada francoski, angleški in nemški jezik. Svojo poklicno kariero je začel v Emu Celje in po treh letih službovanja, 1. septembra 1986, nastopil delo v Gorenje Commerceu kot pomočnik direktorja izvoza, po štirih letih je bil imenovan za direktorja izvoza v Gorenje Gospodinjskih aparatih, in leta 1991 za direktorja Trženja v Gorenje Gospodinjskih aparatih. Od maja 1993 do marca 1998 je bil generalni direktor v Gorenju Sidex France, podružnici Gorenja v Parizu. Od marca 1998 je bil član uprave Gorenja, odgovoren za področje prodaje in marketinga. Z odličnimi organizacijskimi lastnostmi in sposobnostmi vodenja je v razmeroma kratkem času uveljavil kakovostne spremembe v organizaciji in vsebini dela marketinškega področja ter kot prvi človek za prodajo veliko prispeval k izjemni rasti Gorenja. Spomladi leta 2003 mu je nadzorni svet zaupal mandat za sestavo nove uprave, ki je delo začela 18. julija 2003, ter leta 2008 nastopila nov petletni mandat.



MIRJANA DIMC PERKO

članica uprave, odgovorna za področje financ in ekonomike

Leta 2001 je uspešno končala MBA na IEDC Poslovni šoli Bled, pred tem pa je leta 1990 diplomirala na Ekonomsko-poslovni fakulteti v Mariboru, smer bančništvo in finance; leta 1992 je pridobila licenco ocenjevalke vrednosti podjetij pri Slovenskem inštitutu za revizijo. Aktivno govori angleški jezik, pasivno pa tudi nemškega. Od leta 1992 do 1995. je bila partnerica in direktorica zasebnega podjetja Inconsult, d.o.o., za ocenjevanje vrednosti podjetij in naložbeno svetovanje. V obdobju od leta 1995 do 2005. je bila zaposlena pri Triglav družbi za upravljanje kot vodja projektov in analiz, od leta 1999 pa kot podpredsednica uprave in direktorica sklada Triglav Steber I. V tem času je pridobila pomembne izkušnje glede upravljanja podjetij, prestrukturiranja, prodaje podjetij strateškim partnerjem, ocen in nakupov bodočih hitro rastočih podjetij, dokapitalizacije, združevanja, prevzemov ipd. in je strokovnjakinja na področju korporativnih in globalnih financ. Od leta 2006 je članica uprave družbe Gorenje, odgovorna za področje financ in ekonomike.



DRAGO BAHUN

član uprave, odgovoren za področje organizacije in kadrov ter delavski direktor

Leta 1979 je končal študij sociologije - kadrovskoizobraževalne usmeritve na Fakulteti za sociologijo, politične vede in novinarstvo Univerze v Ljubljani. Končal je tudi podiplomski študij na področju kadrologije na Fakulteti za družbene vede Univerze v Ljubljani. Aktivno govori angleški jezik, pasivno pa obvlada tudi nemškega in francoskega. Najprej se je zaposlil januarja 1979 v Rudarsko-elektroenergetskem kombinatu v Velenju, kjer je do konca leta 1984 opravljal delo vodje službe za organizacijo poslovnega sistema. Ob začetku sanacije Gorenja je bil kot mladi strokovnjak na kadrovskem področju povabljen v poslovodstvo poslovnega sistema Gorenje. V Gorenju je zaposlen od začetka leta 1985, in sicer: od leta 1985 do konca leta 1987 kot podpredsednik poslovnega odbora sestavljene organizacije za področje družbeno-ekonomskih odnosov, med letoma 1987 in 1990 kot član poslovnega odbora Gorenje Gospodinjski aparati za področje kadrov, med letoma 1990 in 1997 pa kot direktor kadrovsko-splošnega področja. Bil je član začasne uprave po preoblikovanju družbe v delniško družbo leta 1997, član uprave v mandatu 1998-2003, odgovoren za kadre, in hkrati delavski direktor in je član uprave, vse od leta 2003 odgovoren za področje organizacije in kadrov in opravlja tudi funkcijo delavskega direktorja.



BRANKO APAT

član uprave, odgovoren za divizijo Aparati za dom

Leta 1984 je diplomiral na ekonomski fakulteti v Mariboru, smer zunanja trgovina. V letu 1988 je opravil specialistični študijski program gospodarske zbornice marketinga v ZDA. Aktivno govori angleški in nemški jezik. Po študiju se je zaposlil v podjetju Gorenje Commerce kot pripravnik, nato pa je prevzel delo komercialista za t. i. zeleni program. Svojo delovno kariero je nadaljeval kot vodja izvoznega področja za dežele Bližnjega vzhoda. Leta 1988 je postal pomočnik direktorja izvoza za programe zunaj področja bele tehnike in bil odgovoren tudi za trženje v Južno Ameriko. Po preoblikovanju Gorenja je leta 1990 v takratnem Gorenju gospodinjski aparati, prevzel funkcijo direktorja nabave, aprila 1993 pa je bil imenovan za direktorja trženja. Septembra 1999 je prevzel sanacijo podjetja Gorenje Tiki, kjer je bil do 31. decembra 2009 direktor podjetja. Leta 2003 ga je uprava imenovala za izvršnega direktorja, čigar naloga je bilo usklajevanje dela družb v Skupini Gorenje s področja toplotne tehnike, orodjarstva in strojegradnje, od leta 2006 pa tudi dokupnega programa Gorenje. Septembra 2007 je bil prvič imenovan v upravo družbe in je bil do marca 2009 odgovoren za področje komplementarnih programov, nabavo in logistiko.



FRANC KOŠEC

član uprave, soodgovoren za divizijo Aparati za dom in za področje strojegradnje in orodjarstva

Po poklicu je elektrotehnik, v Gorenju se je zaposlil leta 1971. Njegova skoraj 40-letna delovna kariera v Gorenju je povezana s proizvodno-tehničnim področjem. V Gorenju je prehodil pot od referenta za tehnične spremembe, vodje oddelka tehničnih sprememb, vodje oddelka osvajanja izdelkov, tehničnega vodje programa Pralno-pomivalne tehnike do direktorja tega programa. Od leta 1997 do leta 2003 je bil izvršni direktor uprave za proizvodno-tehnično področje. Bil je nosilec in motor številnih projektov v Gorenju. V tej vlogi je zlasti zaslužen za nastajanje novih generacij gospodinjskih aparatov, za uvajanje elektronike v izdelke Gorenja ter približevanje njihovih funkcij pričakovanjem kupcev. Pomembna je njegova vloga pri razvoju področja oblikovanja gospodinjskih aparatov, katerega dosežki postavljajo Gorenje v ospredje pri tekmi s konkurenco. Še zlasti odgovorno vlogo je imel pri vodenju doslej največjih investicij Gorenja, kot so nova tovarna hladilno-zamrzovalnih aparatov v Velenju, galvana, obrat plastike, tovarna stiropora, visoko regalno skladišče NAVIS in gradnja tovarne v Valjevu v Republiki Srbiji. Prvič je bil imenovan v upravo leta 2003 in je bil do marca 2009 v upravi odgovoren za kakovost in razvoj.



UROŠ MAROLT

član uprave, odgovoren za divizijo Notranja oprema

Leta 1997 je diplomiral na Ekonomski fakulteti v Ljubljani, smer trženje, končuje pa magistrski program na Ekonomsko-poslovni fakulteti v Mariboru. Aktivno govori angleški, nemški in poljski jezik. V letih 1996 in 1997 je bil zaposlen v MGA Nazarje kot samostojni kontrolor v kontrolingu MGA Nazarje (BSH Nazarje), v Gorenju, d.d., pa se je zaposlil leta 1998. Do leta 2001 je bil komercialist za območje Rusije, nato je vodil komercialno področje v prodajni družbi na Poljskem Gorenje Polska Sp., kjer je leta 2002 prevzel funkcijo direktorja. Septembra leta 2005 je prevzel vodenje prodajnega podjetja Gorenje Austria Handels GmbH. Septembra 2007 je bil prvič imenovan v upravo družbe in bil do marca 2009 v upravi odgovoren za področje trženja in prodaje.



SKUPŠČINA DELNIČARJEV

Skupščina delničarjev odloča o vseh zakonsko določenih vprašanjih, zlasti o porabi bilančnega dobička in spremembah statuta. Odločitve sprejema na rednih zasedanjih enkrat na leto. Delničarji lahko sodelujejo na skupščini neposredno ali preko pooblaščenec, ki skladno z zakonom zbirajo pooblastila za odločanje. To omogoča izražanje volje tudi tistim, ki se zasedanja težje udeležijo (mali, tuji vlagatelji in podobni). Takšna oblika je spodbuda delničarjem za uresničevanje njihovih glasovalnih pravic, hkrati pa zagotavlja bistveno boljšo obveščenost o zasedanju skupščine in vsebini predlaganih odločitev.

V letu 2009 je bilo na redni skupščini predstavljeno Letno poročilo 2008, poročilo nadzornega sveta o rezultatih preveritve letnega poročila in poročilo uprave o odsvajanju lastnih delnic. Skupščina je odločala o uporabi bilančnega dobička za leto 2008 ter upravi in nadzornemu svetu podelila razrešnico. Prav tako je za obdobje od 18. junija 2009 do 31. decembra 2010 določila višine sejnine za predsednika in člane nadzornega sveta kot tudi za dopisne seje in seje komisij nadzornega sveta. Zaradi spremembe Uredbe o klasifikaciji standardnih dejavnosti je skupščina pooblastila nadzorni svet, da obstoječe dejavnosti v statutu preuredi z novimi iz omenjene uredbe. Ta je nato skladno s tako preurejenimi dejavnostmi sprejel čistopis statuta. Skupščina je imenovala tudi revizorja za leto 2009.

Vsi delničarji imajo enake pravice pri glasovanju, saj vse delnice družbe tvorijo en razred delnic. Izjema so lastne delnice, ki nimajo glasovalnih pravic.

NAJBOLJŠE PRAKSE

Skupina Gorenje sledi najvišjim evropskim standardom in uporablja najboljše prakse korporativnega upravljanja. Primer tega je obveščanje javnosti na spletnem portalu Ljubljanske borze (SEONET) o transakcijah družbe Ingor, d.o.o., & co., k.d. K poročanju o omenjenih transakcijah nismo zakonsko zavezani, a smo se odločili, da zaradi izboljšanja transparentnosti in da bi se izognili kakršnim koli dvomom glede transakcij omenjene družbe, o njih redno poročamo.

V Skupini Gorenje smo v preteklosti kot ena redkih slovenskih družb objavili posebna obvestila vlagateljem oziroma tako imenovane »profit warninge«. Z njimi smo jih obvestili o poslabšanju poslovnega okolja, ki se bo predvidoma poznalo pri naših rezultatih. S tem smo izboljšali informacijsko podlago potencialnih vlagateljev pri naložbenih odločitvah in tako pomembno pripomogli k učinkovitemu oblikovanju cene delnic.

PLAČILA NADZORNEMU SVETU IN UPRAVI

Podatke o plačilih upravi in nadzornemu svetu lahko preberete v računovodskem poročilu. Družba ni sprejela programa delniških opcij.

TRGOVANJE Z DELNICAMI UPRAVE IN NADZORNEGA SVETA

Lastništvo delnic: uprava in nadzorni svet

	Št. delnic	Lastniški delež		Št. delnic	Lastniški delež
Nadzorni svet skupaj	14.146	0,1008 %	Uprava skupaj	13.230	0,0943 %
Ivan Atelšek	9.497	0,0677 %	Franjo Bobinac	2.096	0,0149 %
Peter Kobal	1.355	0,0097 %	Drago Bahun	9.032	0,0644 %
Drago Krenker	920	0,0066 %	Franc Košec	1.380	0,0098 %
Krešimir Martinjak	115	0,0008 %	Mirjana Dimc Perko	96	0,0007 %
Jurij Slemenik	1.738	0,0124 %	Branko Apat	626	0,0045 %
Jože Zagožen	466	0,0033 %			
Gregor Sluga	55	0,0004 %			

Vir: Podatki Skupine Gorenje.

Opomba: Družba Ingor, d.o.o., & co., k.d., je imela na dan 31. 12. 2009 v lasti 794.473 delnic, kar je 5,6627-odstotni lastniški delež v Gorenju. Komanditisti v družbi, ki so vložili lastna sredstva v kapital, so ožji in širši menedžment družbe, nekateri člani nadzornega sveta ter sindikat SKEI, medtem ko družbo upravlja komplementar, to je družba Ingor, d.o.o. Ta družba ni privilegirana v primerjavi z drugimi deležniki. Vsi notranji lastniki, ki imajo ali bi lahko imeli dostop do notranjih informacij, morajo dosledno spoštovati tako imenovana trgovalna okna in lahko z delnicami Gorenja trgujejo le takrat, ko je njihova informacijska podlaga izenačena z drugimi vlagatelji. V Gorenju v celoti spoštujemo načelo enakega obravnavanja vseh deležnikov.

UPRAVLJANJE S TVEGANJI

V Skupini Gorenje je oblikovana samostojna funkcija notranje revizije, ki deluje v okviru obvladujoče družbe in na ravni celotne skupine. Osebe, pristojne za notranjo revizijo, so neposredno odgovorne upravi družbe. Temeljna naloga notranje revizije je trajno razvijanje in preverjanje delovanja sistema notranjih kontrol z vidika obvladovanja vseh vrst tveganj, ki jim je izpostavljena Skupina Gorenje. Notranja revizija sproti izvaja preglede vseh ključnih poslovnih procesov v Skupini Gorenje, cilj pa je zagotavljanje skladnosti delovanja s predpisi, računovodskimi usmeritvami in zmanjševanje vseh vrst tveganj. V letu 2007 je bila opravljena tudi zunanja presoja kakovosti notranje revizije, s katero je bila ugotovljena skladnost njenega delovanja z mednarodnimi standardi stroke.

V okviru Skupine Gorenje deluje tudi svet za upravljanje s tveganji, katerega naloga je prepoznavanje in ovrednotenje tveganj, katerim je izpostavljena Skupina Gorenje, ter načrtovanje ukrepov za njihovo zmanjšanje oziroma odpravo.

ZUNANJA REVIZIJA

Revizijo računovodskih izkazov obvladujoče družbe in večine odvisnih družb izvaja revizijska hiša KPMG. Družba upošteva priporočila Kodeksa upravljanja javnih delniških družb o menjavi zunanjega revizorja vsake tri leta.

Zunanji revizor o svojih ugotovitvah poroča upravi, nadzornemu svetu in revizijski komisiji nadzornega sveta.

Posli krovne družbe in Skupine Gorenje z družbo KPMG in posli družb v skupini s posameznimi revizorskimi družbami so predstavljeni v pojasnilu k računovodskim izkazom Posli z revizorsko družbo.

POLITIKA KOMUNICIRANJA

S korporacijskim komuniciranjem ustvarjamo jasno prepoznavno podobo Skupine Gorenje. To vključuje tako zunanje (z zunanjimi deležniki) kot interno komuniciranje (zaposleni). V Skupini Gorenje imamo Pravilnik o notranjih informacijah in Pravilnik o varovanju poslovnih skrivnosti, ki ju dosledno upoštevamo. Zagotavljamo jasno opredeljen pretok ter evidentiran in nadzorovan dostop do notranjih informacij. Kot družba iz prve kotacije Ljubljanske borze sledimo najvišjim standardom objavljanja poslovnih poročil, opredeljenih v Zakonu o trgu finančnih instrumentov in Pravilih in Navodilih Ljubljanske borze. Na spletnih straneh vsako leto objavimo finančni koledar z navedbo terminov pomembnejših poslovnih objav.

Družba zagotavlja enakomerno obveščenost delničarjev in zainteresirane javnosti z objavami v elektronski obliki na spletnem portalu Seonet skladno s pravili in navodili Ljubljanske borze, ter na spletnih straneh družbe www.gorenje.com, v slovenskem in angleškem jeziku. Družba zagotavlja objave nekaterih nadzorovanih informacij (denimo sklic skupščine) skladno s statutom družbe tudi v dnevnem časopisu Delo, ki izhaja na celotnem območju Republike Slovenije, kadar zakon ali drug predpis izrecno ne zahteva drugačne komunikacije. V letu 2009 smo imeli na spletnem portalu Seonet 34 objav v slovenskem in prav toliko v angleškem jeziku. To vključuje tako periodične kot ad hoc objave. Vse so bile opravljene v delu dneva, ko na Ljubljanski borzi ni potekalo trgovanje, pri čemer je bila časovna razlika objav v obeh jezikih minimalna - v večini primerov manj kot minuta.

IZJAVA O ODGOVORNOSTI UPRAVE

Uprava je odgovorna za pripravo letnega poročila družbe Gorenje, d.d., in Skupine Gorenje ter računovodskih izkazov na način, ki zainteresirani javnosti daje resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja in izidov poslovanja v letu 2009.

Uprava potrjuje, da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov družbe Gorenje, d.d., in Skupine Gorenje uporabljene ustrezne računovodske usmeritve, pri čemer so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja. Računovodski izkazi družbe in skupine dajejo resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja in izidov njenega poslovanja v letu 2009.

Uprava je odgovorna za ustrezno računovodenje, za sprejemanje ukrepov za zavarovanje premoženja in drugih sredstev ter potrjuje, da so računovodski izkazi družbe Gorenje, d.d., in Skupine Gorenje skupaj s pojasnili, izdelanimi na podlagi predpostavke o njenem nadaljnjem poslovanju, skladni z veljavno zakonodajo in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija.

Uprava potrjuje, da je po njenem najboljšem vedenju računovodsko poročilo sestavljeno skladno z okvirom računovodskega poročanja ter da daje resničen in pošten prikaz sredstev in obveznosti, finančnega položaja in poslovnega izida krovne družbe in drugih družb, vključenih v konsolidacijo Skupine Gorenje. Uprava tudi potrjuje, da je v poslovno poročilo vključen pošten prikaz informacij o pomembnih poslih s povezanimi osebami, sestavljen skladno z veljavno zakonodajo in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja.

Predsednik in člani uprave družbe Gorenje, d.d., smo seznanjeni z vsebino sestavnih delov letnega poročila družbe Gorenje, d.d., in Skupine Gorenje za leto 2009 in s tem tudi s celotnim letnim poročilom. Z njim se strinjamo in to potrjujemo s svojim podpisom.

- Franc Bobinac, predsednik uprave



- Mirjana Dimc Perko, članica uprave



- Branko Apat, član uprave

- Drago Bahun, član uprave



- Uroš Marolt, član uprave



- Franc Košec, član uprave



SPOŠTOVANJE KODEKSA

Vsebina izjave zajema obdobje od sprejetja prejšnje izjave o spoštovanju Kodeksa upravljanja javnih delniških družb, to je od 23. aprila 2009 do 16. aprila 2010, ko sta njeno vsebino skupaj oblikovala in sprejela uprava in nadzorni svet družbe Gorenje, d.d.

Uprava in nadzorni svet družbe izjavljata, da Skupina Gorenje pri svojem delu in poslovanju spoštuje Kodeks upravljanja javnih delniških družb, ki so ga 8. decembra 2009 sprejeli Ljubljanska borza, Združenje nadzornikov Slovenije in Združenje Manager in ki je dostopen na spletnih straneh Ljubljanske borze, s posameznimi odstopanji, ki so razkrita in pojasnjena v nadaljevanju.

Poglavje: Okvir upravljanja družb

Priporočilo 1:

Temeljni cilji družbe v statutu niso posebej zapisani, so pa vsebovani in jasno določeni v poslanstvu: »Ustvarjati izvirne, tehnično dovršene, vrhunsko oblikovane, uporabnikom in okolju prijaznih izdelkov za prijeten dom. Osredotočeni smo na povečanje zadovoljstva potrošnikov in ob tem na družbeno odgovoren način ustvarjamo vrednost za lastnike, zaposlene in druge deležnike družb Skupine Gorenje.«

Poglavje: Razmerje med družbo in delničarji

Priporočilo 5.7:

Nadzorni svet v zvezi s politiko določanja plačil, povračil in drugih ugodnosti članov uprave v celoti sledi načelom in kriterijem Kodeksa, kot tudi zdajšnjim razmeram na trgu. Pri tem ocenjuje delo uprave kot celote na podlagi Meril za ugotavljanje poslovne uspešnosti Skupine Gorenje, ki jih je v ta namen sprejel nadzorni svet družbe in so se v dosedanji praksi izkazala kot primerna.

Priporočilo 5.8:

Po dosedanji praksi je skupščina delničarjev sklepala o podelitvi razrešnice upravi in nadzornemu svetu hkrati. To se je glede na način dela in visoke standarde sodelovanja obeh organov izkazalo kot primerno.

Poglavje: Nadzorni svet

Priporočilo 8.4:

V Skupini Gorenje kar najbolj skrbimo za varovanje poslovnih skrivnosti. Dokumente, namenjene članom nadzornega sveta, obravnavamo z najvišjo mero zaupnosti, tako jim gradiva in sklice pošiljamo v fizični obliki.

Priporočilo 9:

Vrednotenje dela nadzornega sveta in njegovih komisij nadzorni svet pripravi v obliki ocene dela celotnega nadzornega sveta oziroma njegovih komisij in ne njegovih posameznih članov. Tako nadzorni svet kot komisija se namreč praviloma sestajata v polni sestavi, vsi člani pa redno sodelujejo v razpravah ter tako s svojo odgovornostjo, zavzetostjo, strokovnostjo in izkušnjami pripomorejo h kakovostnemu delu. Zato nadzorni svet ocenjuje, da za posamično ocenjevanje ni potrebe.

Priporočilo 12:

Za svoje delo so člani nadzornega sveta upravičeni do plačila sejnine in povračila stroškov udeležbe na seji. Doslej so bili deležni tudi nagrade za opravljeno delo v obliki udeležbe pri dobičku družbe, če je tako odločila skupščina. Spremembe Zakona o gospodarskih družbah tega ne omogočajo več, zato bo morala vsakokratna skupščina sprejeti poseben sklep o plačilu za opravljanje funkcije članov nadzornega sveta, kar bo bremenilo stroške tekočega poslovanja družbe.

Priporočilo 13 (13.1-13.6):

Ustanavljanje komisij nadzornega sveta je urejeno v Poslovniku nadzornega sveta. Skladno s spremenjeno zakonodajo je bila v letu 2008 oblikovana petčlanska revizijska komisija, pri čemer so bili štirje imenovani iz nadzornega sveta, ena pa iz vrst zunanjih strokovnjakov s področja računovodstva in revizije. Glede na to, da članom nadzornega sveta poteče mandat 18. julija 2010, je ta ustanovil komisijo za imenovanja, ki jo sestavlja pet članov. Kadrovske komisije ni oblikoval, saj se mandat članov uprave izteče 26. julija leta 2013.

Nadzorni svet vprašanja iz njegove pristojnosti obravnava brez oblikovanja posebnih komisij, saj se v dosedanji praksi to ni izkazalo za potrebno. Za nekatera vprašanja pa je že oblikoval delovne skupine, ki niso imele posebnih pristojnosti.

Poglavje: Uprava

Priporočilo 16.1:

Prejemki članov uprave so po navadi sestavljeni iz fiksnega in variabilnega dela. V novembru 2009 so vsi člani uprave podpisali anekse k pogodbam o zaposlitvi, na podlagi katerih imajo v povprečju 25, predsednik uprave pa 35 odstotkov nižjo plačo. Glede na precejšnje znižanje so plače določene z aneksom v fiksni obliki.

Poslovno poročilo

EKONOMSKO OKOLJE

Razmere na prodajnih trgih

Na večini evropskih trgov je bil trend prodaje v panogi aparatov za dom v prvi polovici leta 2009 negativen. Prodaja je najbolj upadla v Veliki Britaniji in Španiji; edini trg z rastjo prodaje je bil avstrijski.

Še huje je kriza prizadela vzhodnoevropske trge aparatov za dom. Dvomestna relativna rast obsega prodaje v prejšnjih letih se je v začetku leta 2009 obrnila v dvomesten padec. Države iz omenjene regije so zunaj evrskega območja in jih je (predvsem Rusijo in Ukrajino) prizadela krepitev evra, ki je povzročila dvomestno stopnjo inflacije in med drugim močno podražila izdelke, ki so v to regijo uvoženi z evrskega območja.

Na trge Bližnjega vzhoda je poleg svetovne finančne krize negativno vplivala tudi (v primerjavi s preteklimi leti) nizka cena nafte. Med največjimi trgi v tej regiji so Iran, Saudska Arabija in Združeni arabski emirati doživeli dvomestni padec obsega prodaje.

Latinskoameriški trgi so v prvi polovici leta 2009 rasli po stopnji, višji od petih odstotkov, zahvaljujoč brazilskemu trgu, ki je zaradi znižanja davčne stopnje za industrijske proizvode zrasel za petnajst odstotkov.

Razmere na nabavnih trgih

Na naših nabavnih trgih se je rastoči trend cen surovin začel v začetku marca ter nadaljeval vse do septembra, ko so bile dosežene rekordne ravni. Glavne razloge za takšen razvoj je mogoče iskati v špekulativnem povpraševanju ob prvih znakih izboljšanja globalne ekonomije ter veliki količini poceni denarja, ki so ga zagotavljale centralne banke.

Ni pa mogoče zanemariti tudi povečanega povpraševanja Kitajske, ki je z večmesečnim rekordnim uvozom nafte in kovin podžgala rast cen surovin na svetovnih borzah. Glede na sprejetje ukrepov za upočasnitev rasti v začetku leta 2010 pričakujemo, da se bo kitajski pritisk na cene surovin v prihodnje pomembno zmanjšal.

Nekateri makroekonomski kazalniki za države EU

	BDP (2009)	BREZPOSELNOST (2009)	PRORAČUNSKI PRIMANJKLJAJ (2008)	JAVNI DOLG (2008)
NAJRAZVITEJŠE DRŽAVE EU				
Nemčija	-5,0	7,5	0,0	65,9
Francija	-2,2	10,0	-3,4	67,4
Velika Britanija	-4,8	7,8	-5,0	52,0
Države EU v težavah				
Portugalska	-2,9	10,4	-2,7	66,3
Italija	-4,7	8,5	-2,7	105,8
Grčija	-1,1	9,7	-7,7	99,2
Španija	-3,7	19,5	-4,1	39,7
NOVA EVROPA				
Češka	-4,8	8,0	-2,1	30,0
Madžarska	-6,5	10,7	-3,8	72,9
Poljska	1,2	8,9	-3,6	47,2
Slovenija	-7,4	6,8	-1,8	22,5
EU (27 držav)	-4,1	9,6	-2,3	61,5
Evrsko območje (16 držav)	-4,0	10,0	-2,0	69,3

Vir: Eurostat.

EKONOMSKE NAPOVEDI

Jesenske napovedi mednarodnih institucij (Evropske komisije, MDS, OECD, Svetovne banke) za leti 2010 in 2011 opozarjajo na počasno in negotovo okrevanje. Največ naj bi k rasti svetovnega gospodarstva prispevala hitro razvijajoča se gospodarstva, pri čemer se razmere izboljšujejo tudi v največjem - v ZDA. To naj bi se v prihodnjem letu okrepilo za 2,2 odstotka, v letu 2011 pa še za 2,0 odstotka.

Na območju evra se je recesija končala hitreje, kot je bilo pričakovati, k čemur je pripomogla rast izvoznega povpraševanja, pozitiven učinek pa so imele tudi javnofinančne spodbude. V letu 2010 čakajo evrsko območje resne preizkušnje predvsem pri zmanjševanju javnofinančnih primanjkljajev in hitro rastočih javnih dolgov. Ti so se v lanskem letu hitro povečali zaradi krčenja ekonomij in posledično javnofinančnih prihodkov na eni strani ter rastoče brezposelnosti in posledične rasti javnofinančnih izdatkov na drugi. Še zlasti to velja za države, katerih prezadolženost resno ogroža stabilnost celotnega območja: Grčijo, Španijo, Portugalsko, Irsko in Italijo.

Predvidena rast BDP po državah

	2006	2007	2008	2009	2010	2011
NAJRAZVITEJŠE DRŽAVE EU						
Nemčija	3,2 %	2,5 %	1,3 %	-5,0 %	1,2 %	1,7 %
Francija	2,2 %	2,3 %	0,4 %	-2,2 %	1,2 %	1,5 %
Velika Britanija	2,9 %	2,6 %	0,5 %	-4,8 %	0,9 %	1,9 %
Države EU v težavah						
Portugalska	1,4 %	1,9 %	0,0 %	-2,9 %	0,3 %	1,0 %
Italija	2,0 %	1,6 %	-1,0 %	-4,7 %	0,7 %	1,4 %
Grčija	4,5 %	4,5 %	2,0 %	-1,1 %	-0,3 %	0,7 %
Španija	4,0 %	3,6 %	0,9 %	-3,7 %	-0,8 %	1,0 %
NOVEJŠE ČLANICE EU						
Češka	6,8 %	6,1 %	2,5 %	-4,8 %	0,8 %	2,3 %
Madžarska	4,0 %	1,0 %	0,6 %	-6,5 %	-0,5 %	3,1 %
Poljska	6,2 %	6,8 %	5,0 %	1,2 %	1,8 %	3,2 %
Slovenija	5,8 %	6,8 %	3,5 %	-7,4 %	1,3 %	2,0 %
EU (27 držav)	3,2 %	2,9 %	0,8 %	-4,1 %	0,7 %	1,6 %
Evrsko območje (16 držav)	3,0 %	2,8 %	0,6 %	-4,0 %	0,7 %	1,5 %
NEKATERE DRUGE DRŽAVE						
ZDA	2,7 %	2,1 %	0,4 %	-2,4 %	2,2 %	2,0 %
Japonska	2,0 %	2,4 %	-1,2 %	-5,9 %	1,1 %	0,4 %

Vir: Eurostat.

PRODAJA IN TRŽNI POLOŽAJ

Vse tri divizije Skupine Gorenje se ukvarjajo s prodajo trajnih dobrin, ki so bile med krizo bolj prizadete kot potrošne. Pri tem so bili nekateri trgi bolj, drugi manj prizadeti. Denimo v Avstriji je prodaja aparatov za dom v letu 2009 celo naraščala, medtem ko je v Romuniji upadla kar za 44 odstotkov. Skupaj je prodaja na naših najpomembnejših trgih (Vzhodna in Zahodna Evropa) upadla za 11 odstotkov. Za desetinko odstotne točke manj pa se je zmanjšala prodaja v Nemčiji, Češki republiki in Rusiji.

PRODAJA PO DIVIZIJAH

Največji padec je imela divizija Notranja oprema, katere prihodki od prodaje so se zmanjšali za kar 31 odstotkov. Ker ta divizija v strukturi prihodkov Skupine Gorenje dosega le 3,4 odstotka, tako velik padec ni pomembneje vplival na poslovanje celotne skupine.

Za dvanajst odstotkov so se zmanjšali tudi prihodki naše najpomembnejše divizije, Aparati za dom. Če se ne bi sredi leta 2008 v skupino vključila družba Atag, bi bil padec še večji in bi bil 19-odstoten.

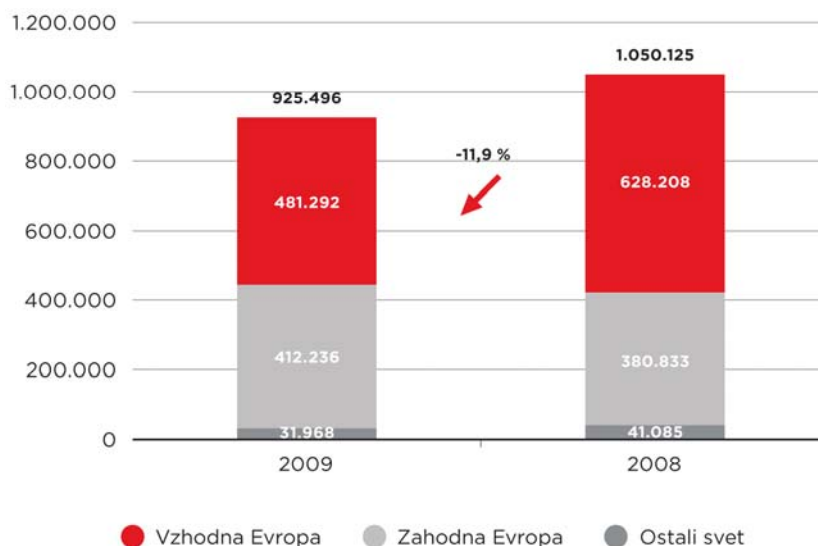
Edina divizija, katere prihodki so v letu 2009 ostali na ravni leta 2008, je bila divizija Ekologija, energetika in storitve, katere prihodki od prodaje so se zmanjšali za le 0,8 odstotka.

DIVIZIJA APARATI ZA DOM

V letu 2009 smo v diviziji aparatov za dom prodali 3.350.114 aparatov lastne proizvodnje in ustvarili 785,25 milijona evrov prihodka. V tej panogi so se vplivi krize začeli kazati že ob koncu leta 2008, ko smo zaznali nenaden padec naročil kot posledico povečanih zalog trgovcev zaradi počasnejše prodaje izdelkov.

Poleg padca je bila ena vidnejših posledic krize tudi sprememba strukture prodaje aparatov za dom, saj so v njej pomemben delež pridobili izdelki nižjih cenovnih razredov na račun dražjih izdelkov.

Struktura količinske prodaje divizije Aparati za dom po trgih



Vir: Podatki Skupine Gorenje.

Po podatkih CECED je kriza povzročila 11-odstotni padec trga aparatov za dom. Skupina Gorenje se je uspešno zoperstavila negativnim vplivom krize, saj smo na večini trgov zaznali manjše padce prodaje kot drugi udeleženci trga.

Spremembe količinske prodaje aparatov za dom v letu 2009

	Panoga	Skupina Gorenje**	Sprememba tržnega deleža Skupine Gorenje *
ZAHODNA EVROPA			
Avstrija	10,1 %	15,3 %	0,37
Belgija	-1,4 %	0,5 %	0,02
Francija	-5,5 %	-35,3 %	-0,56
Nemčija	0,0 %	12,8 %	0,48
Italija	-4,2 %	21,3 %	0,05
Skand. države	-8,7 %	-3,1 %	0,28
Velika Britanija	-16,6 %	15,8 %	0,23
VZHODNA EVROPA			
Bolgarija	-30,0 %	-39,8 %	-2,29
Hrvaška	-22,2 %	-22,8 %	-0,36
Češka republika	-12,3 %	-2,2 %	2,36
Madžarska	-21,9 %	0,2 %	3,01
Poljska	-9,1 %	-1,1 %	0,38
Romunija	-44,5 %	-59,7 %	-2,08
Rusija	-31,2 %	-33,0 %	-0,17
Slovaška	-25,4 %	-33,3 %	-2,70
Slovenija	-9,3 %	-11,6 %	-1,25
Ukrajina	-40,7 %	-35,1 %	1,43
SKUPAJ Z EVROPA	-5,7 %	1,4 %	0,16
SKUPAJ V EVROPA	-25,5 %	-22,9 %	0,39

Vir: CECED.

*Opomba: Sprememba v odstotnih točkah.

**Opomba: Pri Skupini Gorenje je upoštevana prodaja divizije Aparati za dom brez Ataga.

Zahodnoevropski trgi

Prvo polovico leta 2009 je zaznamoval strm padec prodaje izdelkov za dom na večini naših ključnih trgov. V drugi polovici leta je sledilo postopno izboljšanje razmer, a je število prodanih aparatov na zahodnoevropskem trgu v letu 2009 vseeno upadlo za 5,7 odstotka. Kljub neugodnim gibanjem smo v tem obdobju prodali 1,4 odstotka več aparatov kot v letu 2008 in s tem povečali svoj tržni delež na 2,38 odstotka.

Prodaja aparatov za dom na zahodnoevropskem trgu (v kosih)

	Panoga		Skupina Gorenje		Tržni delež Skupine Gorenje	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Avstrija	1.273.496	1.156.845	104.350	90.515	8,19 %	7,82 %
Belgija	1.555.782	1.577.151	18.211	18.123	1,17 %	1,15 %
Francija	9.357.868	9.904.131	113.210	175.045	1,21 %	1,77 %
Nemčija	11.672.189	11.675.550	501.250	444.326	4,29 %	3,81 %
Italija	6.996.008	7.302.152	15.192	12.520	0,22 %	0,17 %
Skandinavske države	3.739.278	4.094.895	181.417	187.284	4,85 %	4,57 %
Velika Britanija	6.941.796	8.319.464	56.981	49.223	0,82 %	0,59 %
SKUPAJ	41.536.417	44.030.188	990.611	977.036	2,38 %	2,22 %

Vir: CECED.

Opomba: Pri Skupini Gorenje je upoštevana prodaja divizije Aparati za dom brez Ataga.

Najpomembnejši zahodnoevropski trgi divizije Aparati za dom so: nemški, avstrijski, skandinavski in francoski.

V Nemčiji smo dosegli 12,8-odstotno rast prodaje ob siceršnji stagnaciji trga, tako da je naš tržni delež narasel za pol odstotne točke, na 4,3 odstotka. Najpomembnejši dogodek na tem trgu je bil stečaj dolgoletnega partnerja, ki se je ukvarjal s kataloško prodajo naših izdelkov. Tako smo prodajo preusmerili in okrepili po drugih distribucijskih poteh.

Avstrijski trg je v letu 2009 dobro kljuboval krizi in se povečal za 10,1 odstotka, pri čemer je Skupina Gorenje prodajo povečala za 15,3 odstotka. Naš tržni delež se je tako povečal na 8,2 odstotka (za 0,4 odstotne točke).

Večji padec trga pa smo imeli v Franciji. Naša prodaja se je zmanjšala za 35,3 odstotka, deloma zaradi vplivov finančne krize, deloma pa zaradi odločitve, da iz prodaje izločimo aparate, ki se stroškovno ne pokrivajo. Na francoskem trgu smo se usmerili v prodajo aparatov višjega cenovnega razreda in vgradnega segmenta.

Vzhodnoevropski trgi

Kriza je še zlasti hudo prizadela nekatere naše ključne trge v Vzhodni Evropi, kjer je število prodanih aparatov upadlo za četrtno. Največ (44 odstotkov) je izgubil romunski trg. Opaziti je bilo veliko spremembo povpraševanja, in to po k aparatih nižjega in srednjega razreda. Posebno velik upad je imel program kuhalnih aparatov, ki v Rusiji pomeni 70 odstotkov v strukturi prodaje divizije.

Poleg vseh posledic finančne in gospodarske krize, ki smo jih čutili v Sloveniji, je ta na omenjenih trgih povzročila tudi devalvacijo lokalnih valut, zato so se izdelki, uvoženi z evrskega območja, tam še dodatno podražili. Pomembni posledici sta bili visoka inflacija in padec kupne moči prebivalstva.

Položaj na omenjenih trgih sta zaznamovali tudi zelo slabi likvidnost in plačilna sposobnost. Denimo na Hrvaškem sta prenehala delovati kar dva naša pomembna kupca. V Romuniji so banke tako rekoč prenehale financirati zasebno porabo, kar je pripeljalo do dramatičnega padca trga.

Posamezni trgi so se po globokem padcu v začetku leta 2009 skokovito pobrali. V zadnjem četrtletju 2009 smo v Ukrajini dosegli kar 44-odstotno rast glede na primerljivo obdobje leta 2008.

V Skupini Gorenje se padcu prodaje na vzhodnoevropskih trgih nismo mogli v celoti izogniti, a smo učinke omejili, tako da se je tudi na teh trgih naš tržni delež v letu 2009 povečal.

Prodaja aparatov za dom na vzhodnoevropskem trgu (v kosih)

	Panoga		Skupina Gorenje		Tržni delež Skupine Gorenje	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Bolgarija	333.626	476.788	47.082	78.209	14,11 %	16,40 %
Hrvaška	356.513	457.992	155.252	201.123	43,55 %	43,91 %
Češka republika	1.235.324	1.408.383	282.080	288.300	22,83 %	20,47 %
Madžarska	725.863	929.762	99.115	98.903	13,65 %	10,64 %
Poljska	2.971.135	3.267.199	141.160	142.707	4,75 %	4,37 %
Romunija	640.081	1.152.684	35.437	87.889	5,54 %	7,62 %
Rusija	4.231.049	6.149.790	271.477	405.274	6,42 %	6,59 %
Slovaška	408.980	548.272	93.211	139.745	22,79 %	25,49 %
Slovenija	254.756	281.000	121.780	137.825	47,80 %	49,05 %
Ukrajina	881.678	1.486.397	146.639	225.994	16,63 %	15,20 %
SKUPAJ	12.039.005	16.158.267	1.393.233	1.805.969	11,57 %	11,18 %

Vir: CECED.

Opomba: Pri Skupini Gorenje je upoštevana prodaja divizije Aparati za dom brez Ataga.

Ostali svet

Tretjo skupino trgov Skupine Gorenje predstavlja ostali svet, kamor spadajo trgi Bližnjega in Daljnega vzhoda ter vseh drugih celin. Vstop nanje je zahtevnejši zaradi specifičnosti tamkajšnje zakonodaje in potrebe po prilagajanju aparatov.

Ker gre za velike in lokacijsko oddaljene trge, je prodajni pristop na njih različen. V letu 2009 smo povečali poslovne aktivnosti na območju Bližnjega vzhoda (Združenih arabskih emiratom, Omana in Katarja). Aktivnosti potekajo tudi v Iranu, kjer smo vzpostavili stike z dvema distributerjema.

Območje Daljnega vzhoda obsega trge Kitajske, Hongkonga, Tajvana in Tajske. Prodajo na omenjenih trgih uvajamo prek predstavništva na Kitajskem. V letu 2009 smo prejeli prva naročila, pravo rast pa pričakujemo v letu 2010, ko bomo tam opravili tudi več predstavitev svojih izdelkov.

Na čezmorskih trgih prodajne aktivnosti postavljamo na novo. V Avstraliji smo namreč v letu 2009 prekinili sodelovanje z dolgoletnim distributerjem naših izdelkov. Zato smo že navezali stike z novimi potencialnimi partnerji, ki nam bodo omogočili prodajo v najpomembnejših avstralskih trgovskih verigah. Tudi na Novi Zelandiji smo pridobili novega distributerja.

DIVIZIJA NOTRANJA OPREMA

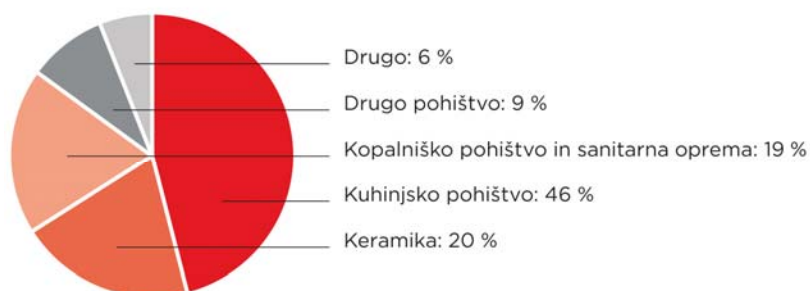
Poleg slovenskega so za divizijo najpomembnejši trgi JV Evrope, ki skupaj pomenijo skoraj dve tretjini prihodkov od prodaje divizije. V letu 2009 so na njih vladale zaostrene razmere, saj jih je gospodarska kriza prizadela močneje kot nekatere razvitejše trge. To je negativno vplivalo na naše prihodke od prodaje, ki so se v letu 2009 zmanjšali za 31 odstotkov.

Geografska struktura prodaje

	2009	Struktura	2008	Struktura	Sprem. 09/08
Slovenija	17.138	42,1 %	22.456	38,0 %	76,3
Jugovzhodna Evropa	7.489	18,4 %	13.236	22,4 %	56,6
EU in drugi trgi	16.093	39,5 %	23.441	39,6 %	68,7
Skupaj	40.720	100,0 %	59.133	100,0 %	68,9

Vir: Podatki Skupine Gorenje.

Struktura prihodkov od prodaje divizije Notranja oprema po skupinah izdelkov



Vir: Podatki Skupine Gorenje.

Program **kuhinjskega pohištva** dosega v strukturi prodaje divizije 46 odstotkov. Zmanjšanje kupne moči potrošnikov in nedosegljivost bančnega financiranja za trajne dobrine se je odrazilo v 28-odstotnem padcu prihodkov od prodaje v primerjavi z letom prej, pri čemer smo največji padec doživeli na trgih JV Evrope.

Na padec prodaje **programa keramike** je najbolj vplivalo zmanjšanje gradbene dejavnosti na naših ključnih trgih. Tako smo v letu 2009 ustvarili 19 odstotkov manj prihodkov od prodaje kot leto prej, pri čemer smo največji padec zaznali pri prodaji keramike za notranje prostore, nekoliko manjšega pa pri dekorativnih ploščicah. Na drugi strani smo povečali prodajo proti mrazu odpornega programa.

Devetnajstodstotni delež prihodkov od prodaje divizije imajo **izdelki kopalniškega pohištva in sanitarne opreme**. Prodaja tega programa je začela upadati v zadnjem četrtletju 2008 in upadanje se je nadaljevalo v letu 2009. Največji padec smo zaznali na trgih JV Evrope pri prodaji kopalniških blokov. Padec prodaje kopalniškega pohištva in samostojnih umivalnikov je bil enoštevičen. Prodaja umivalnikov je v drugi polovici leta začela ponovno naraščati, kar je dobra napoved za leto 2010.

Devet odstotkov skupne prodaje smo dosegli s **programom drugega pohištva** (predsobe, spalnice, dnevne sobe, otroške sobe). Program smo prenovili in kakovostno izboljšavali, s čimer želimo iz nižjega preiti v srednji cenovni razred.

DIVIZIJA EKOLOGIJA, ENERGETIKA IN STORITVE

Prilagodljivost in inovativnost naših procesov in storitev sta nam omogočili doseganje dobrih poslovnih rezultatov kljub krizi, ki je v letu 2009 bistveno zmanjšala obseg poslovnih aktivnosti v industrijskih panogah, ki so naš ključni trg. Prihodki od prodaje divizije so tako v letu 2009 ostali na enaki ravni kot leto poprej.

Zaradi svetovne finančne krize so se v začetku leta 2009 znižale borzne cene surovin in energentov, s tem pa tudi prodajne cene naših glavnih proizvodov: odpadnega železa, embalaže, lesne biomase, električne energije in premoga. To je različno vplivalo na obseg prodaje naših proizvodov. Pri odpadnem železu je fizični obseg ostal na ravni iz leta 2008, prihodki od prodaje pa so se zmanjšali na raven iz leta 2006.

Pri nevarnih odpadkih smo zaradi manjšega obsega industrijske proizvodnje v Sloveniji, na Hrvaškem in v drugih delih JV Evrope začeli tržiti storitve tudi v drugih segmentih. Pri komunalnih odpadkih smo bistveno povečali prihodke od prodaje na račun pridobljenih novih koncesij v občinah, ki nimajo ustrezno urejenih centrov za ravnanje z odpadki.

Prodano količino električne energije smo v letu 2009 podvojili, a so prihodki od prodaje ostali na ravni iz leta 2008. Pri tem je bilo ključno čezmejno trgovanje z električno energijo v državah JV in V Evrope.

Količinsko prodajo lesne biomase smo na slovenskem trgu skoraj podvojili. Glavni razlog za takšno rast so državne subvencije pri uporabi obnovljivih virov. Pri prodaji premoga nismo dosegli pomembnejše rasti glede na leto 2008.

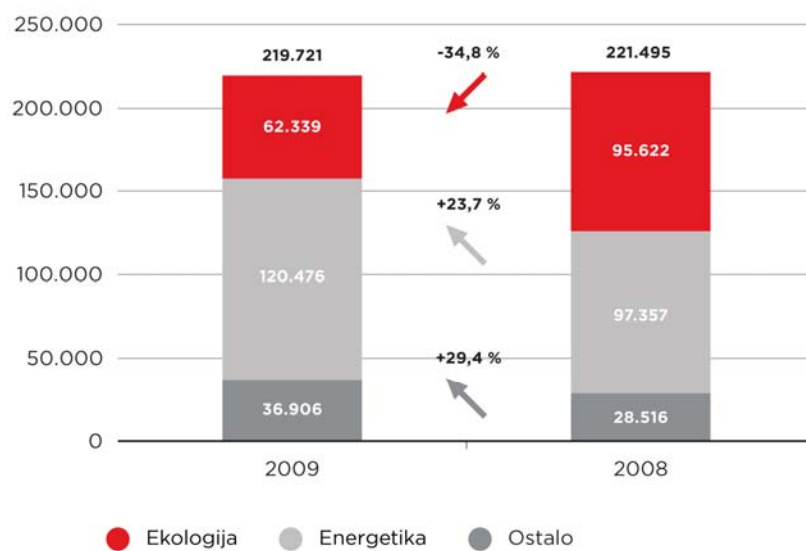
Uspešni smo bili pri zastopanju in inženiringu medicinske opreme, saj smo se strokovno pripravili na intenzivno investicijsko leto na tem področju. V letu 2009 je namreč država Slovenija opremila nekatere na novo odprte bolnišnice.

Prodaja traktorjev, viličarjev in druge opreme se je bistveno zmanjšala predvsem zaradi omejevanja investicij na vseh področjih industrije in kmetijstva.

V letu 2009 smo začeli aktivnosti tudi na področju prodaje opreme za sončne elektrarne.

Prodajna struktura divizije se je zaradi prilagajanja novim razmeram na trgu precej spremenila tako z vidika kupcev kakor tudi z vidika proizvodov in vrste storitev.

Struktura prodaje divizije Ekologija, energetika in storitve



Vir: Podatki Skupine Gorenje.

POSLOVNOIZIDNA USPEŠNOST POSLOVANJA

Ključni podatki o poslovanju (v tisočih EUR)

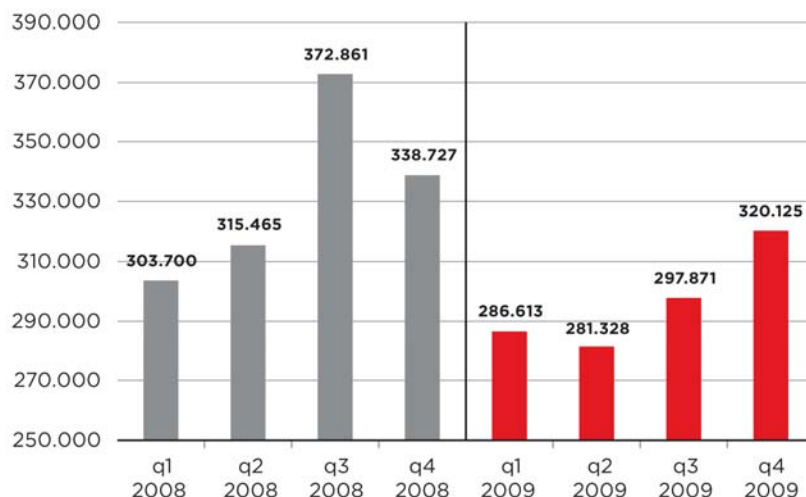
	2009	Q4 2009	Q3 2009	Q2 2009	Q1 2009	2008	Q4 2008	Q3 2008	Q2 2008	Q1 2008
Konsolidirani prihodki od prodaje	1.185.937	320.125	297.871	281.328	286.613	1.330.753	338.727	372.861	315.465	303.700
EBITDA	68.199	24.747	22.724	13.593	7.135	94.014	22.826	23.959	21.641	25.588
EBITDA marža (v %)	5,80 %	7,70 %	7,60 %	4,80%	2,50 %	7,10 %	6,70 %	6,40 %	6,90 %	8,40 %
EBIT	12.149	11.578	8.079	-479	-7.029	36.893	8.782	9.412	7.270	11.429
EBIT marža (v %)	1,00 %	3,60 %	2,70 %	-0,20 %	-2,50 %	2,80 %	2,60 %	2,50 %	2,30 %	3,80 %
Celotni poslovni izid	-9.308	1.198	4.221	-1.324	-13.403	15.473	-4.726	8.853	4.558	6.788
Čisti poslovni izid	-12.232	2.336	3.427	-3.253	-14.742	10.181	-5.243	7.273	2.798	5.353
ROS (čista donosnost prodaje)	-1,00 %	0,70 %	1,20 %	-1,20 %	-5,10 %	0,80 %	-1,50 %	2,00 %	0,90 %	1,80 %
ROA (čista donosnost sredstev)	-1,00 %	0,80 %	1,20 %	-1,10 %	-4,80 %	0,90 %	-1,70 %	2,40 %	1,00 %	2,10 %
Prihodki od prodaje na zaposlenega	108,73	29,57	27,46	25,81	25,92	116,41	29,28	31,99	28,08	26,95
EBITDA na zaposlenega	6,25	2,29	2,10	1,25	0,65	8,22	1,97	2,06	1,93	2,27
EBIT na zaposlenega	1,11	1,07	0,74	-0,04	-0,64	3,23	0,76	0,81	0,65	1,01
Čisti poslovni izid na zaposlenega	-1,12	0,22	0,32	-0,30	-1,33	0,89	-0,45	0,62	0,25	0,48
Zaposleni (končno)	10.675	10.675	10.847	10.917	10.950	11.323	11.323	11.631	11.324	11.212
Zaposleni (povprečno)	10.907	10.825	10.846	10.901	11.056	11.432	11.567	11.657	11.236	11.268

Vir: Podatki Skupine Gorenje.

Glavna razloga za padec dobičkonosnosti v letu 2009 je treba iskati v pomembnem zmanjšanju prihodkov od prodaje in postopnem prilagajanju stroškov na novo (nižjo) raven prihodkov. Negativni učinki finančne krize so povzročili manjše zadolževanje končnih kupcev, kar je močno omejilo njihove nakupe aparatov za dom in notranje opreme v letu 2009. Poleg manjšega fizičnega obsega prodaje sta na zmanjšanje prihodkov vplivali tudi strukturni spremembi na ravni izdelkov in trgov.

Obseg prodaje se je po dveh zaporednih četrtletjih upadanja v začetku leta 2009 začel povečevati v tretjem četrtletju. Najbolj se je položaj izboljšal na trgih Vzhodne in Jugovzhodne Evrope, kar je pripomoglo k izboljšanju dobičkonosnosti prodaje v drugem delu leta. Na zahodnem delu stare celine smo v prvem polletju kljub zahtevnemu okolju dosegli rast prodaje, takšen trend pa smo ohranili tudi v drugi polovici leta.

Četrtletno gibanje prihodkov od prodaje (v tisočih EUR)



Vir: Podatki Skupine Gorenje.

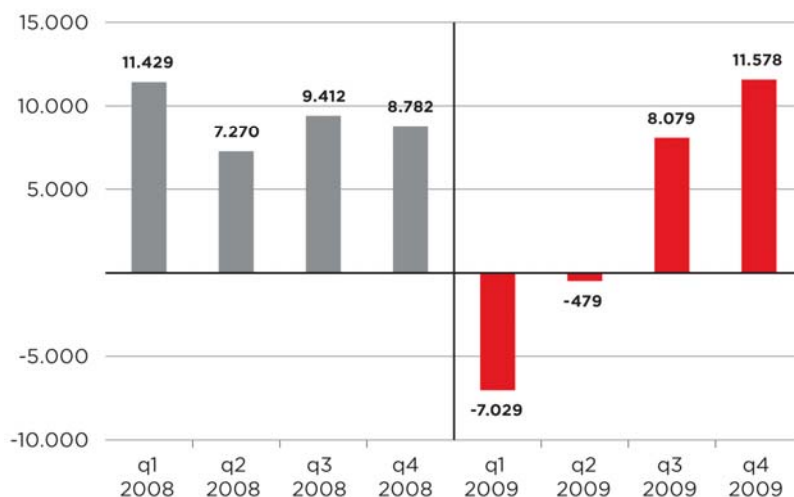
Vrednost prispevka za kritje na ravni stroškov blaga in materiala se je v letu 2009 znižala za 55,9 milijona evrov. Pri tem je mogoče zmanjšanju obsega poslovnih aktivnosti pripisati padec v višini 56,5 milijona evrov, dobičkonosnost pa se je kakovostno izboljšala za 0,6 milijona evrov.

Pri poslovanju divizije aparatov za dom so k slabšemu poslovnemu izidu prvega polletja 2009 svoj delež prispevale tudi dražje zaloge surovin in materiala. Gorenje je pri nekaterih surovinah in materialih v začetku leta 2008 sklenilo pogodbe o fiksiranju cene, katerih učinki so postopoma minili do konca prvega četrtletja leta 2009. Do vključno aprila 2009 smo tako porabljali zaloge iz strateških nakupov v septembru in oktobru leta 2008, te pa so bile opravljene po višjih cenah, kot so bile dosegljive na trgu po začetku svetovne krize od konca leta 2008, čeprav so bile nižje od povprečne cene surovin na trgu v letu 2008.

Pri stroških storitev smo aktivnosti optimiziranja začeli že v decembru 2008. Prvi konkretni rezultati so se začeli kazati v aprilu 2009, skupni prihranki pa so v letu 2009 dosegli 37,9 milijona evrov oziroma 18,7 odstotka glede na podatek iz leta 2008 (po izločitvi storitev, vezanih na prodajo medicinske opreme, ki je v primerjavi z letom 2008 izreden posel, in učinka družbe Atag zaradi doseganja primerljivosti podatkov opazovanih obdobj). Pomembno je, da smo v zadnjem četrtletju 2009 (v primerjavi z istim obdobjem 2008) dosegli 6,6 milijona evrov ali 12,4-odstotno znižanje stroškov storitev kljub rasti obsega poslovnih aktivnosti.

Stroški dela so se v primerjavi z letom 2008 znižali za 7,2 milijona evrov (3,2 odstotka), pri čemer se je število zaposlenih v letu dni zmanjšalo za 648. A podatka med seboj nista neposredno primerljiva. Če bi iz stroškov izločili družbo Atag za obdobje prvega polletja 2009 (10,4 milijona evrov), upoštevali subvencije države v letu 2009 (5,0 milijona evrov) in izločili učinke zahtev zaposlenih ob prekinitvi dela (2,7 milijona evrov), to pomeni 25,3 milijona evrov ali 11,2 odstotka nižji strošek dela. Takšno znižanje je skladno z odločitvijo posloводства, da uporabi vse možnosti postopnega prilagajanja števila zaposlenih na manjši obseg poslovnih aktivnosti brez trdega odpuščanja, kar je bil pogoj za koriščenje državnega subvencioniranja stroškov dela.

Četrtno gibanje poslovnega izida iz poslovanja (EBIT) (v tisočih EUR)

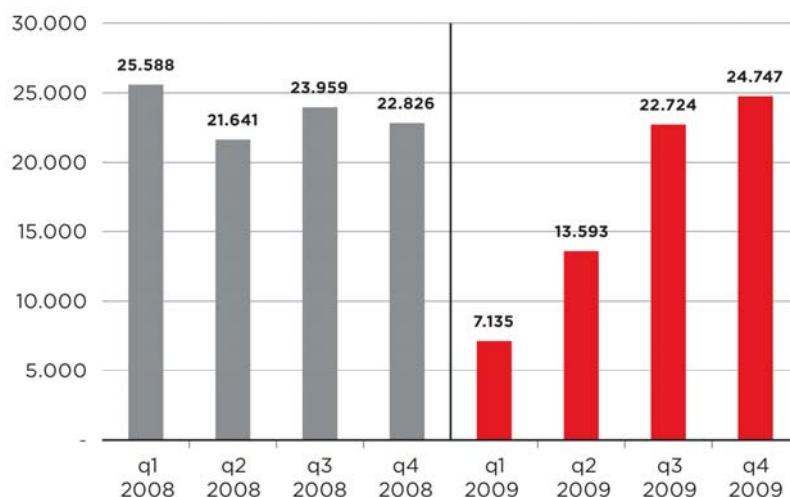


Vir: Podatki Skupine Gorenje.

Zaradi opisanih okoliščin je Skupina Gorenje leta 2009 dosegla 12,1 milijona evrov dobička iz poslovanja (EBIT). S tem smo za 24,8 milijona evrov zaostali za rezultatom leta 2008, pri čemer je večina padca posledica dogodkov v prvi polovici leta, medtem ko smo v zadnjem četrtletju rezultat iz primerljivega obdobja 2008 že presegli za 2,8 milijona evrov (za 32 odstotkov). Slabši rezultat leta 2009 je bil posledica zmanjšanja poslovnih aktivnosti (padec prispevka za kritje v višini 55,9 milijona evrov). S protikriznimi ukrepi nam je uspelo učinke padca omiliti za 31,1 milijona evrov, in sicer iz naslova:

- 6,9 milijona evrov izboljšanja drugih poslovnih prihodkov - predvsem iz naslova prejetih subvencij za plače (5,0 milijona evrov) in prejetih odškodnin (1,9 mio evrov);
- 15,4 milijona evrov znižanja stroškov storitev (kljub višjim stroškom prodaje medicinske opreme družbe GTI, d.o.o., in stroškov storitev družbe Atag, ki je bila v Skupino vključena od julija 2008);
- 7,2 milijona evrov znižanja stroškov dela pred upoštevanjem subvencij države (5,0 milijona evrov) in po upoštevanju zahtev ob prekinitvi dela (2,7 mio evrov v septembru);
- 1,6 milijona evrov izboljšanja stanja drugih poslovnih odhodkov/prihodkov.

Četrtletno gibanje poslovnega izida iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA) (v tisočih EUR)



Vir: Podatki Skupine Gorenje.

Negativen rezultat financiranja v višini 21,4 milijona evrov je glavni razlog, da smo kljub 12,1 milijona evrov dobička iz poslovanja leto sklenili z 9,3 milijona evrov negativnega celotnega poslovnega izida pred obdavčitvijo. Rezultat iz financiranja je tako ostal na ravni iz leta 2008, pri čemer so se v letu 2009 povečali finančni prihodki od prevrednotovanj (za 2,5 milijona evrov). Na odhodkovni strani pa so se povečali ostali finančni odhodki (5,3 milijona evrov iz naslova popravkov vrednosti terjatev) ter zmanjšali odhodki za obresti (3,5 milijona evrov) in odhodki iz tečajnih razlik v višini 1,5 milijona evrov. V obeh primerjanih obdobjih je bila uresničena prodaja finančnih naložb; v letu 2008 v višini 3,4 milijona evrov, v letu 2009 pa 3,1 milijona evrov.

Davek od dobička družb Skupine, ki so v letu 2009 delovale pozitivno, je znašal 2,9 milijona evrov. Čisti poslovni izid Skupine Gorenje je to dodatno poslabšalo na raven izgube 12,2 milijona evrov.

FINANČNI POLOŽAJ

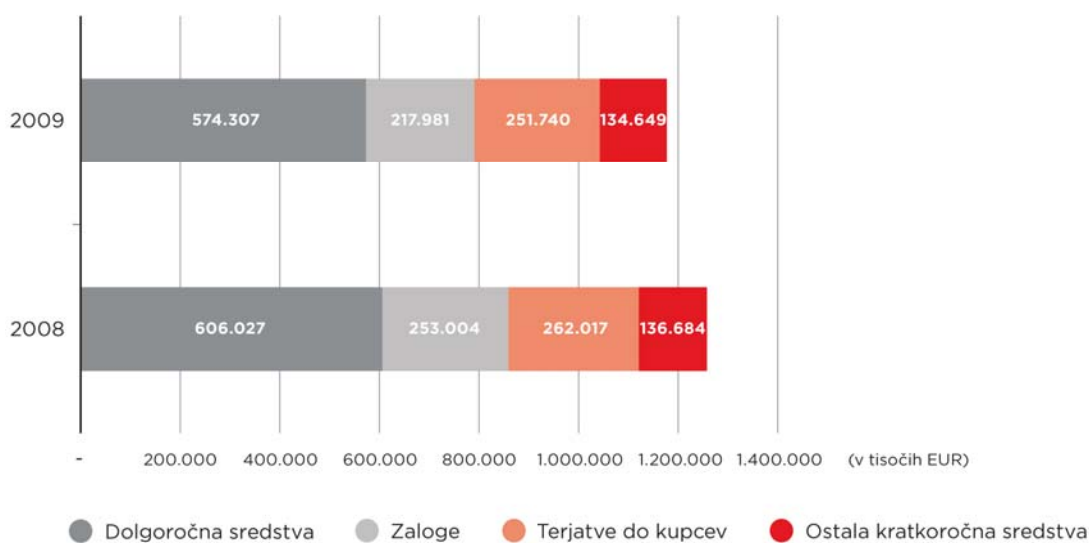
Na finančno krizo, ki je zaznamovala leto 2009, se je Skupina Gorenje odzvala tudi z ukrepi za izboljšanje denarnega toka in zmanjšanje kratkoročnih finančnih obveznosti. Glavni viri pozitivnega denarnega toka so bili predvsem osredotočena in omejitvena naložbena politika, saj so naložbe obsegale le dobro polovico amortizacije, kar zaradi obsežnega naložbenega cikla v preteklih letih ne bo vplivalo na poslabšanje usposobljenosti proizvodnje oziroma celotnega sistema. Pomemben vir pozitivnega denarnega toka je bilo tudi precej boljše obračanje zalog, saj so se te zmanjšale za več, kot je padla prodaja. Posebej velika pozornost je bila namenjena tudi spremljanju terjatev, saj se je na mnogih trgih finančni položaj kupcev poslabšal. V letu 2009 se je izjemno obrestovala poslovna politika Gorenja, da zavaruje kreditna tveganja pri SID kreditni zavarovalnici že vsaj deset let. Ukrepi so vplivali tudi na bilanco stanja Skupine Gorenje.

Vrednost dolgoročnih sredstev se je v letu 2009 zmanjšala zaradi upočasnjenega cikla investiranja ter prenosa nekaterih dolgoročnih finančnih naložb med kratkoročne.

Zmanjšala se je tudi vrednost kratkoročnih sredstev, in sicer za 47,3 milijona evrov glede na stanje konec leta 2008. Glavni razlog za to je v zmanjšanju zalog (za 35,0 milijona evrov) in terjatev do kupcev (za 10,3 milijona evrov) kot posledica protikriznih ukrepov skupine in padca prodaje.

V strukturi sredstev je delež dolgoročnih sredstev znašal 48,7 odstotka in se je v primerjavi z letom prej povečal za 0,5 odstotne točke.

Struktura sredstev Skupine Gorenje

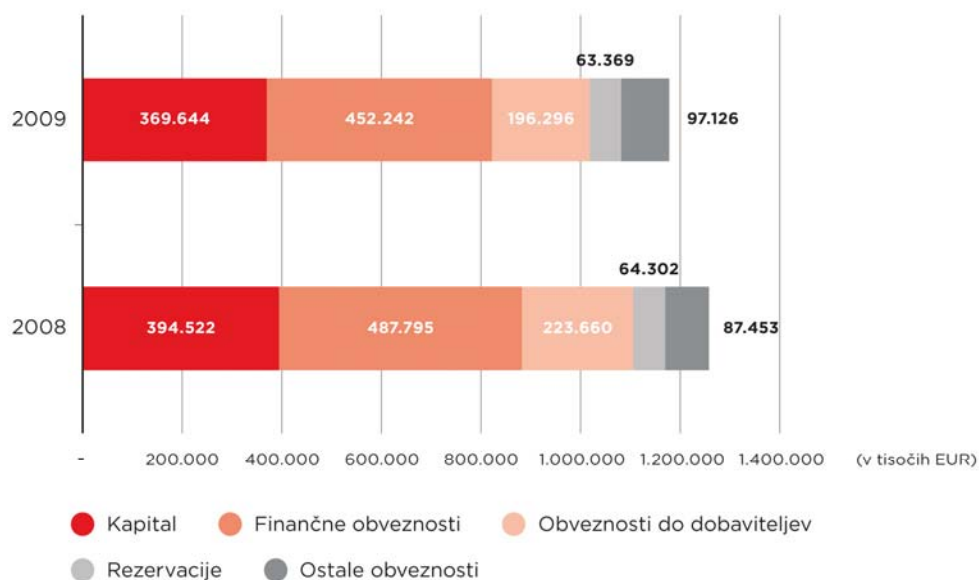


Vir: Podatki Skupine Gorenje

Lastniški kapital je konec leta 2009 obsegal 369,6 milijona evrov in se je v primerjavi s koncem leta 2008 zmanjšal za 24,9 milijona evrov oziroma za 6,3 odstotka. To je bilo posledica negativnega čistega poslovnega izida v letu 2009, prevrednotenja naložb na pošteno vrednost in optimiziranja denarnega toka. V strukturi obveznosti do virov znaša delež kapitala 31,4 odstotka in je ostal v primerjavi s koncem leta 2008 nespremenjen.

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev so se zmanjšale za 27,4 milijona evrov in tako sledile padcu proizvodnje. Posledično se je za 1,1 odstotne točke zmanjšal tudi njihov delež v strukturi obveznosti do virov sredstev, ki je konec leta 2009 obsegal 16,7 odstotka. Največji je bil padec obveznosti do dobaviteljev za naložbe, saj smo obseg teh močno zmanjšali.

Struktura obveznosti do virov Skupine Gorenje

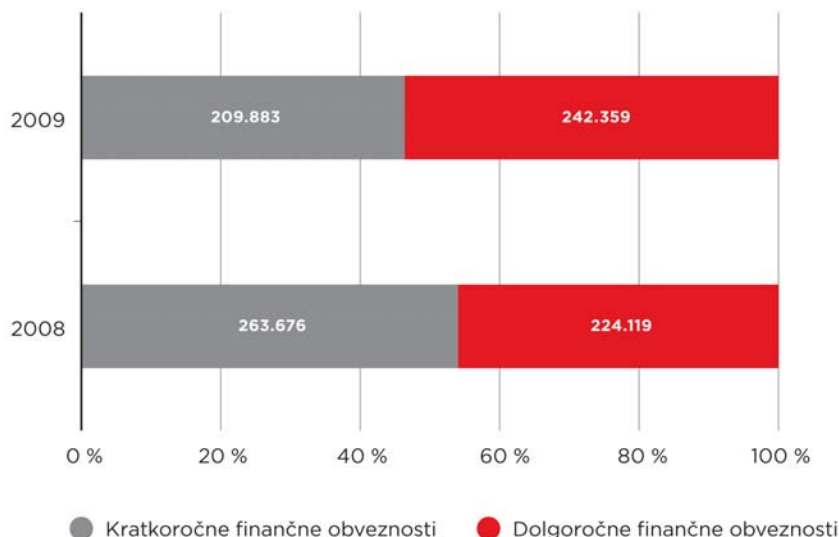


Vir: Podatki Skupine Gorenje

Finančne obveznosti so se v primerjavi z letom poprej zmanjšale za 35,6 milijona evrov (za 7,3 odstotka), saj smo večino prostega denarnega toka namenili vračilu prejetih kreditov. Finančne obveznosti so ob koncu leta 2009 v strukturi obveznosti do virov pomenile 38,4 odstotka oziroma 0,4 odstotne točke manj kot v letu prej.

Poleg zmanjšanja finančnih obveznosti v letu 2009 zaznavamo pomembno spremembo strukture njihove ročnosti, saj se je delež kratkoročnih finančnih obveznosti zmanjšal, dolgoročnih pa povečal.

Struktura ročnosti finančnih obveznosti Skupine Gorenje



Vir: Podatki Skupine Gorenje.

DENARNI TOK IN FINANČNA USPEŠNOST POSLOVANJA

V preteklosti smo v Skupini Gorenje izkoriščali priložnosti, ki so se ponujale na trgu, v obliki relativno ugodnih posojilnih pogojev in solidnih potencialnih stopenj rasti znotraj panoge na nekaterih razvijajočih se trgih.

Na razmere smo se odzvali z naložbenim ciklom, v okviru katerega smo opravili nekatere prevzeme (zadnji denimo nizozemski Atag) in neposredne naložbe (denimo gradnja tovarne v Valjevu). Posledica intenzivnega investiranja je bilo poslovanje z negativnim denarnim tokom.

V letu 2009 pa se je položaj na finančnih trgih zaostрил, čemur smo se v Skupini Gorenje hitro prilagodili s protikriznimi ukrepi in tako zavarovali svoj denarni tok. Predvsem smo zmanjšali vrednost naložb in obratnega kapitala ter tako dosegli enega najpomembnejših ciljev v letu 2009 - poslovanje s pozitivnim denarnim tokom. Skupina Gorenje je v letu 2009 za 26,7 milijona evrov (za 68,5 odstotka) povečala čisti finančni tok iz poslovanja. Rezultat je predvsem posledica zmanjšanja zalog v višini 35,0 milijona evrov ter terjatev do kupcev v višini 10,3 milijona evrov. Obe postavki sta v letu 2008 zrasli in s tem negativno vplivali na čisti finančni tok.

Na drugi strani pa so negativni poslovni izid ter spremembe poslovnih in drugih obveznosti negativno vplivali na čisti finančni tok, kar je povezano z zmanjšanjem obsega poslovnih aktivnosti v letu 2009.

Finančni tok Skupine Gorenje (v tisočih EUR)

	2009	2008	Sprememba (v %)
Čisti finančni tok iz poslovanja	65.577	38.916	68,5%
Čisti finančni tok iz naložbenja	-19.458	-191.338	-89,8%
Čisti finančni tok iz financiranja	-43.104	158.853	
Čisto povečanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	3.015	6.431	-53,1%

Vir: Podatki Skupine Gorenje.

Čisti finančni tok iz naložbenja se je v primerjavi z letom prej povečal za 171,9 milijona evrov, kar je predvsem odsev manjših naložb. V letu 2008 je Skupina Gorenje za nakup podjetja Atag namenila 90 milijonov evrov gotovine, za preostali del kupnine pa lastne delnice Gorenja. V letu 2009 pa na področju prevzemov nismo bili aktivni, z izjemo odkupa manjšinskega deleža v podjetju Surovina v znesku 7,6 milijona evrov. Pomembne rezultate smo dosegli tudi s protikriznimi ukrepi na področju zmanjševanja obratnega kapitala.

Prosti denarni tok Skupine Gorenje (v tisočih EUR)

Prosti denarni tok	2009	2008	Sprememba
- Čisti poslovni izid	-12.232	10.181	-22.413
- Amortizacija	56.050	57.121	-1.071
Čisti denarni tok	43.818	67.302	-23.484
Capex	-28.732	-76.807	48.075
Naložbe v čista obratna sredstva	17.936	-35.616	53.552
- sprememba zalog	35.023	-35.533	70.556
- sprememba terjatev do kupcev	10.277	-3.482	13.759
- sprememba obveznosti do dobaviteljev	-27.364	3.399	-30.763
Prosti denarni tok	33.022	-45.121	78.143

Vir: Podatki Skupine Gorenje.

FINANČNO UPRAVLJANJE

Skupina Gorenje uporablja enotno politiko pri poslovnih obveznostih in terjatvah, financiranju in investiranju ter sodelovanju z bankami in zavarovalnicami. Pri tem je izvajanje finančne politike in upravljanje z denarjem v domeni krovne družbe. Ta je v letu 2009 okrepila vlogo pri financiranju z zagotavljanjem potrebnih finančnih virov pod tržno ugodnimi pogoji za vse družbe znotraj skupine.

Kratkoročna plačilna sposobnost skupine je zagotovljena z učinkovitim upravljanjem denarnih sredstev in ustrezno višino kreditnih linij za kratkoročno uravnavanje denarnih tokov. Posebna pozornost je namenjena načrtovanju pričakovanih denarnih tokov na ravni skupine.

Od leta 2006 je sklenjen mednarodni program zavarovanj premoženja in odgovornosti z Zavarovalnico Generali in njenimi poslovnimi partnerji, ki vključuje večino družb v Skupini Gorenje. Za področje zavarovanja transporta in avtomobilskega zavarovanja so poenoteni pogoji za vse družbe v Sloveniji pri Zavarovalnici Triglav. Sklenjeni programi se letno nadgrajujejo ter prilagajajo potrebam poslovanja in tveganjem.

Skupina Gorenje v zadnjem letu ni imela težav z likvidnostjo. Pokritost dolgoročnih sredstev z dolgoročnimi viri je bila konec 2009. leta 118,6-odstotna. Na koncu leta je imela na voljo proste likvidnostne vire v višini 162,7 milijona evrov, in sicer v obliki denarja in denarnih ustreznikov (27,1 milijona evrov), vezanih kratkoročnih depozitov pri bankah (16,1 milijona evrov) ter neizkoriščenih, odobrenih revolving posojil (119,4 milijona evrov).

Finančne obveznosti so konec leta 2009 znašale 452,2 milijona evrov in so se v letu dni zmanjšale za 35,6 milijona evrov oziroma za 7,3 odstotka.

Struktura finančnih obveznosti Skupine Gorenje na dan 31. 12. 2009

Ročna struktura	Delež
Dolgoročna posojila	54,4 %
Kratkoročna posojila	45,6 %
Valutna struktura	
Evro	95,1 %
Češka krona	3,2 %
Druge valute	1,7 %
Spremenljivost obrestnih mer	
Fiksne	47,5 %
Variabilne	52,5 %

Vir: Podatki Skupine Gorenje.

V letu 2009 se je vrednost finančnih naložb zmanjšala za 2,4 milijona evrov zaradi prodaje manjšega dela naložb in slabitve njihovih vrednosti na tržne ravni.

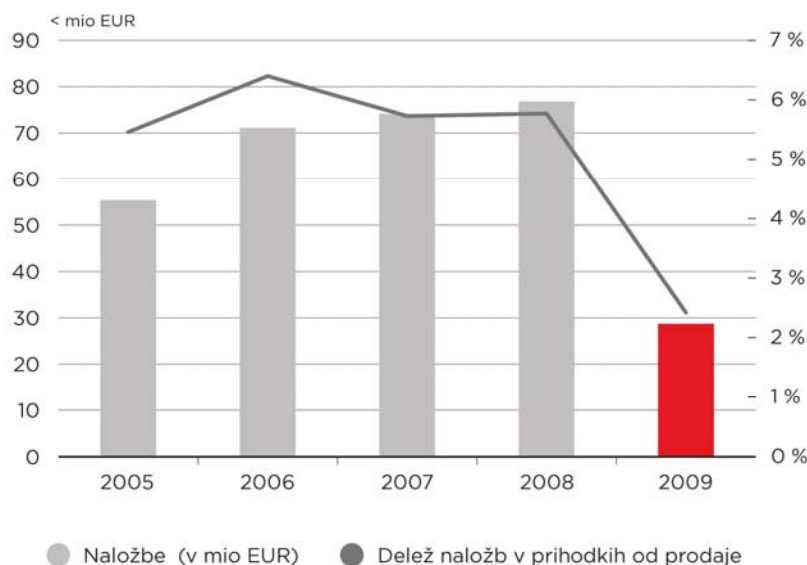
NALOŽBE

V Skupini Gorenje smo v letu 2009 za naložbe namenili 28,7 milijona evrov. Od tega za opredmetena osnovna sredstva 24,2 milijona in za neopredmetena 4,5 milijona evrov. Njihova skupna vrednost se je v primerjavi z letom 2008 zmanjšala za 48,1 milijona evrov oziroma za 62,6 odstotkov. Glavni razlog za takšen razvoj je treba iskati v svetovni finančni krizi, zaradi katere smo v Skupini Gorenje sprejeli ukrepe za zavarovanje denarnega toka, omejili obseg naložb in s tem povečali varnost poslovanja. Dve tretjini vseh naložb je bilo opravljenih v diviziji Aparati za dom.

Tako so bile naložbe v letu 2009 namenjene izključno nadaljevanju aktivnosti na področjih razvoja proizvodov in ključnih trgov, ki jih v Skupini ocenjujemo kot odločilne za čas, ko se bo na trge vrnila rast:

- Projekt hladilno-zamrzovalnih aparatov Combi 750 za industrijskega kupca.
- Razširitev produktne game kuhalnih aparatov za ruski trg.
- Osvajanje aparatov v energijskih razredih A+ in A++.
- Prenos dela proizvodnje aparatov blagovne znamke Atag v krovno družbo.

Naložbe Skupine Gorenje in njihov delež v prihodkih od prodaje



Vir: Podatki Skupine Gorenje

Naložbe v osnovna sredstva Skupine Gorenje po divizijah (v tisočih EUR)

	2009	2008
Divizija Aparati za dom	19.072	58.550
Divizija Notranja oprema	1.792	1.524
Divizija Ekologija, energetika in storitve	7.868	16.733
Skupaj	28.732	76.807

Vir: Podatki Skupine Gorenje.

TVEGANJA

V Skupini Gorenje smo v letu 2009 upravljanje tveganj decentralizirali in ga prenesli na posamezne divizije. Na ravni skupine deluje Svet za upravljanje tveganj, v okvir katerega spadajo odbori, ki znotraj posameznih divizij pokrivajo poslovna in finančna tveganja ter tveganja delovanja.

Vsak odbor je zadolžen za zaznavo in vrednotenje tveganj glede na:

- potencialen vpliv na načrtovan rezultat,
- oceno verjetnosti za nastop ali pogostost nastopa posameznega vpliva.

Na podlagi vrednotenja odbor pripravi ukrepe za zmanjševanje vpliva tveganj na poslovanje skupine skupaj z oceno stroškov za njihovo izvajanje. Svet za upravljanje s tveganji nato analizira prepletenost tveganj ter usmerja in koordinira vse ukrepe na področju njihovega zmanjševanja. Ovrednotena tveganja so tudi podlaga za načrt revizijskih kontrol. Uspešnost njihovega obvladovanja analiziramo četrletno.

Vrsta tveganja	velikost škode				verjetnost			
	majhna	zmerna	velika	zelo velika	visoka	srednja	nizka	zelo nizka
Poslovna tveganja								
1.1 Zunanja tveganja				■	■			
1.2 Prodajna tveganja				■	■			
1.3 Nabavna tveganja		■				■		
1.4 Produktna tveganja							■	
1.5 Razvojna tveganja			■			■		
1.6 Kadrovska tveganja		■				■		
1.7 Tveganje izgube premoženja		■						■
Finančna tveganja								
2.1 Kreditna tveganja	■				■			
2.2 Valutna tveganja			■	■	■			
2.3 Obrestna tveganja		■			■			
2.4 Tveganje plačilne sposobnosti							■	
Tveganja delovanja								
3.1 Proizvodna tveganja		■					■	
3.2 Tveganja informacijskega sistema						■		
3.3 Organizacijska tveganja	■						■	
3.4 Logistična tveganja		■						■
3.5 Davčna tveganja								■

POSLOVNA TVEGANJA

Med poslovna tveganja uvrščamo tista, ki so povezana s sposobnostjo ustvarjanja poslovnih prihodkov, obvladovanjem poslovnih procesov in ohranjanjem vrednosti sredstev.

Zunanja tveganja so povezana s spremembami makroekonomskih pogojev poslovanja na ključnih trgih. Od nastopa svetovne finančne krize se je izpostavljenost skupine omenjenim tveganjem močno povečala.

Prodajna tveganja so povezana s konkurenčnostjo pri prodaji izdelkov in storitev. Obsegajo tveganje ustrezne trženjske strategije (blagovna znamka, cenovna in funkcionalna konkurenčnost proizvodov, dizajn), naraščanje pogajalske moči velikih kupcev in kakovosti poprodajnih storitev.

Najpomembnejša dejavnika **nabavnih tveganj** sta nepredvidljivost na surovinskih trgih in gibanje tečaja ameriškega dolarja. V diviziji Aparati za dom izvajamo terminske zakupe borznih kovin na LME (London Metal Exchange) ter sklepamo terminske pogodbe neborznih kovin. Poleg tega sklepamo dolgoročna partnerstva in nadaljujemo razvoj oskrbnih virov na pretežno dolarskih LCC trgih, s čimer zagotavljamo tudi naravno varovanje prodaje v dolarjih.

V diviziji Notranja oprema so najpomembnejši material iverne plošče, saj ključno vplivajo na stroške, kakovost in nemotenost proizvodnje divizije. Dobavitelji ivernih plošč so kartelno organizirani in usklajujejo cenovno politiko, pri čemer vstop novih konkurentov ovira omejenost transporta plošč na 700 kilometrov. Trenutno prevladuje trend dvigovanja cen. Tveganja minimiziramo z vključevanjem vseh primernih dobaviteljev v naše nabavne verige ter tako dosegamo optimalne cene in nemoteno dobavo.

Produktna tveganja lahko privedejo do nepravilnega delovanja aparatov in v skrajnem primeru do produktne odgovornosti proizvajalca. Ta tveganja omejujemo s sistemi zagotavljanja kakovosti v okviru proizvodnih, prodajnih in poprodajnih procesov ter z zavarovanjem produktne odgovornosti. V Skupini Gorenje so vzpostavljeni sistem vodenja kakovosti po zahtevah SIST EN ISO 9001/2000, sistem akreditiranih metod po ISO 17025 in sistem 6 sigma. Program za analizo odpovedi - SAS skrajšuje čas od nastanka do zaznave odpovedi in s tem omejuje stroške, ki izvirajo iz serijskih napak.

Investicijska in razvojna tveganja so povezana z doseganjem načrtovane ekonomike naložb, z uspešnim aktiviranjem novih generacij izdelkov ter z uspešnim uvajanjem novih tehnologij. Tveganja uvedb novih generacij izdelkov in tehnologij zmanjšujemo z natančno pripravo poslovnih načrtov. Pri tem uporabljamo projektni pristop, ki nam omogoča spremljanje zastavljenih ciljev in lajša iskanje ukrepov pri odstopanjih od načrta.

Zmanjšan obseg proizvodnje narekuje zmanjšanje stroškov dela in s tem odpuščanje. **Kadrovska tveganja** povečuje tudi novi zakon o minimalni plači. Vse to pa zaostre pogoje za socialni dialog. Zato smo večjo pozornost namenili ustreznemu in pravočasnemu obveščanju in odzivanju na vprašanja glede zmanjševanja števila zaposlenih ter plač in zdravega delovnega okolja. V skrbi za zagotavljanje ustreznih kadrov na ključnih položajih bomo nadaljevali politiko štipendiranja, šolanja ob delu in motiviranja za sprejemanje novih izzivov ter možnost variabilnega nagrajevanja.

V skupino **tveganj izgube premoženja** spadajo premoženjska in transportna tveganja, ki jih prenašamo na zavarovalnice ali poslovne partnerje in tako zmanjšujemo izpostavljenost tem tveganjem.

FINANČNA TVEGANJA

Glavni cilji upravljanja finančnih tveganj so doseganje stabilnosti poslovanja, povečanje vrednosti družb znotraj Skupine Gorenje, povečanje finančnih prihodkov, zmanjšanje finančnih odhodkov ter zmanjšanje učinka izjemnih škodnih dogodkov.

Izpostavljenost skupine posameznim vrstam finančnih tveganj presojamo na podlagi njihovih učinkov na denarne tokove. Za varovanje pred njimi izvajamo aktivnosti na poslovnem, naložbenem in finančnem področju.

Za Skupino Gorenje so ključne vrste finančnih tveganj kreditno, valutno in obrestno tveganje ter tveganje plačilne sposobnosti. V luči zaostrenega makroekonomskega položaja smo v letu 2009 namenili posebno pozornost **kreditnim tveganjem**, katerim je bila Skupina Gorenje po oceni vodstva posebej izpostavljena. Ta zajemajo vsa tveganja, pri katerih se zaradi neporavnanih pogodbenih obveznosti poslovnih partnerjev zmanjšajo gospodarske koristi skupine. Sprejeli smo posebne ukrepe za njihovo obvladovanje:

- zavarovali smo večji del terjatev iz poslovanja pri Slovenski izvozni družbi (SID) - Prvi kreditni zavarovalnici ter pri drugih zavarovalnicah,
- dodatno smo zavarovali tvegane terjatve do kupcev z bančnimi garancijami in z drugimi zavarovalnimi instrumenti,
- redno smo nadzirali finančno stanje novih in obstoječih poslovnih partnerjev ter postavili omejitve največje izpostavljenosti,
- posluževali smo se medsebojnih in verižnih kompenzacij s kupci,
- nadzirali smo kreditne limite ter izterjevali terjatve.

Glede na geografsko razvejenost delovanja je Skupina Gorenje močno **izpostavljena valutnim tveganjem**, pri katerih se zaradi spremembe tečaja posamezne valute zmanjšajo gospodarske koristi podjetja. Pri ovrednotenju upoštevamo bilančno izpostavljenost tem tveganjem. Med valutnimi tveganji prevladujejo tista, ki izvirajo iz izvajanja poslovnih aktivnosti na trgih Srbije, Velike Britanije, Češke, Slovaške, Poljske, Madžarske, Hrvaške, Turčije in na vseh dolarskih trgih. Posebno pozornost smo namenili obvladovanju valutnih tveganj z uravnavanjem prodaje in nabave v posamezni valuti. Pred kratkoročnim nihanjem valut smo se zavarovali s terminskimi pogodbami in s kratkoročnim zadolževanjem v lokalnih valutah.

V zadnjih nekaj letih smo veliko pozornosti namenili **obrestnim tveganjem**, ki lahko zmanjšujejo gospodarske koristi družbe zaradi spremembe višine obrestnih mer na trgu. V poslovnem letu 2009 smo okrepili delež kreditov, ki imajo fiksno obrestno mero oziroma so zavarovani z izvedenimi finančnimi instrumenti. Njihov delež je konec leta 2009 zajemal 47,5 odstotka kreditnega portfelja Skupine Gorenje.

Tveganja plačilne sposobnosti zajemajo tveganja, povezana s primanjkljajem razpoložljivih finančnih virov in posledično z nesposobnostjo družbe, da v dogovorjenih rokih poravnava svoje obveznosti. Skupini Gorenje v letu 2010 zapade v plačilo 192,0 milijona evrov posojil, zato se z bankami pogovarjamo o refinanciranju obstoječih finančnih obveznosti. Z likvidnostno rezervo na zadnji dan leta 2009 v višini 162,7 milijona evrov, ki je sestavljena iz neizkoriščenih revolving linij, vezanih kratkoročnih depozitov pri bankah ter denarja na računih v Skupini Gorenje, zagotavljamo ustrezno kratkoročno uravnavanje denarnih tokov in likvidnost skupine.

Tveganje kratkoročne plačilne sposobnosti Skupine Gorenje je povečano zaradi zmanjšanja razpoložljivosti virov financiranja pri naših poslovnih partnerjih, in sicer tako na strani prodaje kot nabave. Tveganje dolgoročne plačilne sposobnosti pa je zmerno in je posledica uspešnega poslovanja, učinkovitega gospodarjenja s sredstvi, trajne sposobnosti ustvarjanja denarnih tokov iz poslovanja ter ustrezne kapitalske strukture.

TVEGANJA DELOVANJA

Tveganja delovanja se nanašajo na zmanjšanje gospodarskih koristi Skupine, ki izvirajo iz morebitnega neustreznega načrtovanja, izvajanja in nadziranja poslovnih procesov in aktivnosti.

Pri obvladovanju **proizvodnih tveganj** smo glavni poudarek namenili delovanju ključne opreme (strojev, orodij, proizvodnih linij) in infrastrukture, ki zajema nemoteno preskrbo z energenti in ustrezno ravnanje z nevarnimi snovmi. Proizvodno tveganje je večje pri linijski proizvodnji in ga obvladujemo z delovno usposobljenostjo zaposlenih in rednim vzdrževanjem proizvodnih linij.

Tveganja informacijskega sistema so vezana na zagotavljanje razpoložljivosti in odzivnosti informacijskega sistema (programske in strojne opreme). Izpostavljenost tem tveganjem zmanjšujemo z uvajanjem informacijskega sistema SAP v vse družbe divizije aparatov za dom, poleg tega pa še:

- z vnaprej pripravljenimi ukrepi za posamezne vrste motenj v delovanju lokalnega računalniškega omrežja, podpornih strežnikov, globalnih komunikacij in omrežnih povezav v sistemu,
- z delovanjem centra za neprekinjeno poslovanje oz. varne sekundarne lokacije (t. i. Disaster Recovery Center - DRC),
- s spremembami v arhitekturi strežniških sistemov (virtualizacija strežnikov),
- z obvladovanjem procesa BCM (business continuity management) in s tem povezanimi ukrepi,
- z rednim vzdrževanjem programske in strojne opreme ter komunikacijskih in omrežnih povezav,
- rednim arhiviranjem podatkov,
- načrtovanjem postopkov ravnanja ob izpadu informacijske podpore,
- z obvladovanjem sprememb razvoja informacijskih sistemov.

Organizacijska tveganja so povezana z neizpolnjevanjem pravil in predpisov. Pri njihovem obvladovanju imajo glavno vlogo direktorji oziroma vodje, ki morajo zagotoviti skladnost pooblastil in odgovornosti posameznih zaposlenih, pri čemer sodelujejo z oddelkom Organizacije. V Skupini Gorenje želimo s postopki spodbujati inovativnost zaposlenih, zato se izogibamo pretirani avtomatizaciji.

Logistična tveganja so povezana z rastjo stroškov prevoza proizvodov. Na cene ladijskih prevozov najbolj vplivata ponudba in povpraševanje, medtem ko na cestne prevoze najbolj vpliva cena nafte. Pogodbe z dobavitelji namreč vključujejo možnost spremembe cene prevoza ob spremembi cene nafte. Tveganja vrednotimo glede na predpostavke gibanj cen nafte in cen ladijskih prevozov.

Davčna tveganja so povezana s spremembami davčne zakonodaje, njeno implementacijo in zagotavljanjem administrativnih pogojev. Temeljni ukrep za njihovo obvladovanje je dosledno spoštovanje davčne zakonodaje, ki ga zagotavljamo s spremljanjem davčne in sodne prakse, vzpostavitvijo ustreznih notranjih kontrolnih mehanizmov, sodelovanjem med službami v skupini in podobnimi aktivnostmi. Pri poslovanju z odvisnimi družbami koordiniramo transferne cene na ravni skupine.

Požarna tveganja se omejujejo z rednim ocenjevanjem požarne ogroženosti, na podlagi katere so vsi objekti opremljeni z aktivnimi sistemi protipožarne zaščite, povečan je nadzor nad izvajanjem požarnovarnostnih ukrepov ter dodatnim usposabljanjem zaposlenih na področju protipožarne zaščite.

NABAVA

Kljub padcu svetovne gospodarske aktivnosti v letu 2009 so cene surovin na borzah dosegle eno največjih rasti v zadnjih desetletjih. Na začetku leta so sicer nadaljevale padec, ki se je začel konec leta 2008 in dosegel dno marca 2009. Sledil je silovit preobrat, ki je vodil k močni rasti borznih cen surovin, trend pa se je z občasnimi negativnimi korekcijami nadaljeval do konca leta.

Glede na krizne gospodarske razmere je bilo zgodnje okrevanje cen surovin presenetljivo. Rast na letni ravni je bistveno preseгла okrevanje gospodarstva in spremembe v realnih dejavnih trgovanj s surovinami (ponudba, povpraševanje, zaloge, zmogljivosti in podobno).

Glavni razlog za takšen razvoj dogodkov je mogoče iskati v špekulativnih nakupih finančnih vlagateljev, ki so temeljili na optimizmu, da bodo državne fiskalne in denarne spodbude privedle do hitrega okrevanja svetovnega gospodarstva. Rast cen surovin so dodatno poganjali: padec vrednosti dolarja, obsežni prilivi denarja na finančne trge, rekordni uvoz Kitajske (državne stimulacije infrastrukturnih projektov, graditev strateških zalog), zmanjšanje zmogljivosti na začetku leta in procesi obnavljanja zalog.

V drugem delu lanskega leta se je svetovno gospodarstvo začelo izvijati iz globoke recesije, zato se je zmerno povečalo povpraševanje po surovinah.

Spremembe cen surovin na svetovnih trgih v letu 2009

	30.12.2009	31.12.2008	Sprememba (merjeno v EUR)
Energenti (USD/sod)			
Surova nafta Brent	77,93	45,58	65,80 %
Barvne kovine (USD/mt)			
Baker	7,35	3,06	132,88 %
Aluminij	2,21	1,54	39,54 %
Cink	2,57	1,21	106,39 %
Nikelj	18,48	11,70	56,21 %
Jeklina pločevina (EUR/t)	436,70	500,00	-12,70 %
Indeksi			
LMEX Index	3.398,60	1.723,30	91,25 %
Reuters CRB	283,38	229,54	19,76 %
Plastixx (polimeri)	1.570,60	1.354,10	12,52 %

Viri: Surova nafta Brent: www.wtrg.com, WTRG Economics London; LMEX: www.finanztreff.de; www.lme.com; barvne kovine: Reuters 3000 Xtra Terminal Platform, plačan portal (Turk, Krt); CRB: www.onvista.de; www.crptrader.com; Reuters-Jefferies CRB (Commodity Research Bureau); Plastixx: www.pieweb.plasteurope.com; jeklina pločevina: www.crugroup.com.

Divizija Aparati za dom

V letu 2009 so se najbolj podražile industrijske kovine in surova nafta. Pri surovinah, s katerimi se ne trguje na borzah (denimo jeklina pločevina), so cene realneje odražale gospodarsko stanje in razmere šibkega povpraševanja. Hladno valjana pločevina se je v primerjavi s koncem leta 2008 pocenila za 12,7 odstotka, nerjavna pločevina pa podražila za 6,5 odstotka. Kljub obsežnim podražitvam surovin v lanskem letu pa cene niso dosegle rekordnih vrhov iz zadnjih dveh let in so bile v povprečju nižje od povprečja leta 2008.

Strateške usmeritve Skupine Gorenje za zaščito pred dvigi cen surovin:

- spremljanje in pravočasno zaznavanje tržnih vplivov,
- časovni zakupi borznih surovin prek dobaviteljev,
- izvajanje avkcij za pridobitev najkonkurenčnejših cenovnih pogojev,
- razvoj in povečevanje obsega oskrbnih virov iz Azije ter na dolarskih območjih JV Evrope,
- utrjevanje odnosov s strateškimi partnerji.

Divizija Notranja oprema

V poslovnem letu 2009 smo veliko pozornosti namenili obvladovanju cen strateških vhodnih materialov, ki pomembno vplivajo na naše stroške in katerih cena je v drugi polovici leta rasla.

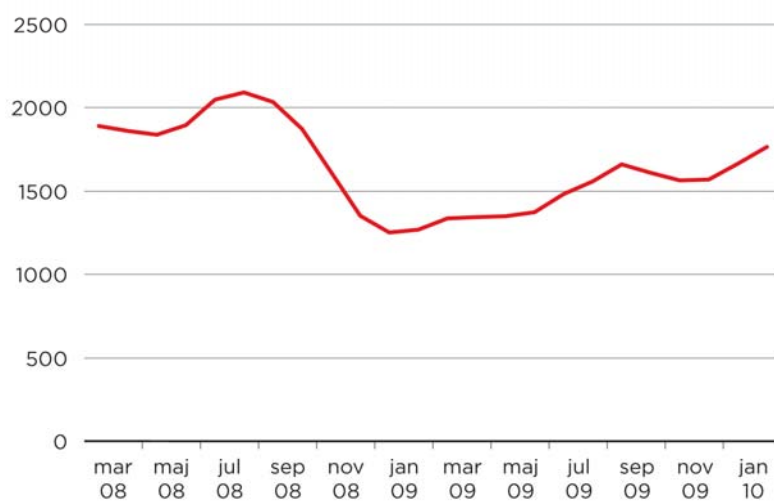
V letu 2009 smo poenotili kuhinjske vgradne materiale in njihove dobavitelje. Tako smo dosegli ugodnejše nabavne pogoje ter zmanjšali zaloge. Naštete aktivnosti se bodo odrazile v prihrankih leta 2010. Določili smo tudi skupine materialov, ki bodo zaradi projekta poenotenja kuhinj izločene iz nabave.

Divizija Ekologija, energetika in storitve

Cene glavnih proizvodov divizije so se v začetku leta najprej spustile ter nato marca začele rasti. Večinoma so leto končale na nekoliko višji ravni, kot je bila njihova vrednost konec leta 2008.

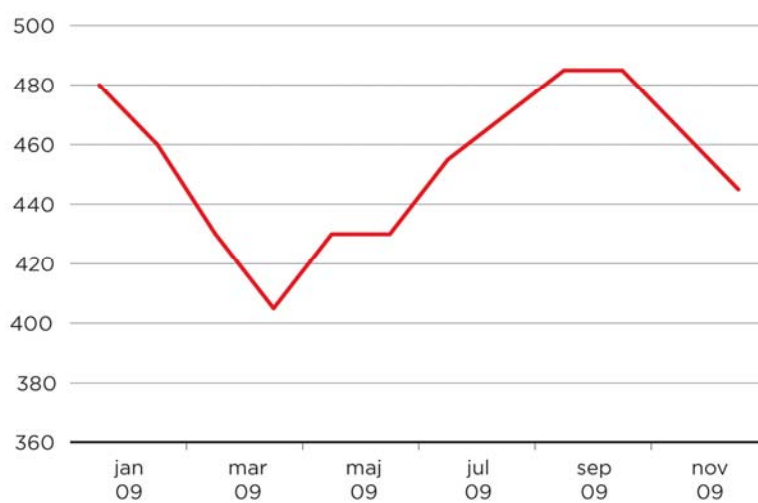
Občasne, nenadne padce cen in obsega povpraševanja smo reševali s ponovnimi pogajanja z dobavitelji in s širjenjem nabavnega trga. Uvedli smo ažurnejše spremljanje zalog in logistike. Vse pogodbe skušamo vezati na povprečne vrednosti svetovnih indeksov pri posameznih surovinah. Pri nabavnih proizvodih uporabljamo infrastrukturo, ki smo jo vzpostavili za nabavo materialov za potrebe aparatov za dom s Kitajskega.

Gibanje Plasixx (indeks polimerov)



Vir: Plasteurope.

Gibanje cene CRC-pločevine



Vir: CRU.

RAZISKAVE IN RAZVOJ

Divizija Aparati za dom

Raziskovalno-razvojno dejavnost smo v letu 2009 okrepili kljub svetovni gospodarski krizi. V okviru razvojnih oddelkov smo delo usmerili na ključna področja za zagotavljanje naše dolgoročne konkurenčnosti:

- energetiko s poudarkom na zmanjševanju porabe energentov in razvoju novih, inovativnih tehnologij in izdelkov, ki zmanjšujejo porabo energije;
- enostavnost upravljanja gospodinjskih aparatov in njihovo povezljivost, ki zaradi možnosti upravljanja na daljavo omogočajo razvoj dodatnih funkcionalnosti;
- iskanje novih materialov, ki omogočajo razvoj novih ali pa izboljšane funkcionalnosti naših obstoječih izdelkov; čedalje pomembnejša sta tudi ekološka primernost materialov ter njihov vpliv na stroškovno učinkovitost skupine.

Naša strateška usmeritev je vključevanje zunanjih partnerjev v raziskovalno-razvojne projekte: Instituta Jožef Stefan Ljubljana, Fakultete za elektrotehniko, računalništvo in informatiko v Mariboru, fakultet za strojništvo v Ljubljani in Mariboru ter Tecosa Celje. V letu 2009 smo nadaljevali sodelovanje s svetovno priznanimi strokovnjaki v okviru projekta MSESI (Gorenje Management Strategy for Excellence in Sustained Innovation).

Uspešni smo bili pri pridobivanju sofinanciranja raziskovalno- razvojnih projektov na območju Republike Slovenije. Smo del različnih konzorcijev na področjih, ki so za nas pomembna z vidika zagotavljanja dolgoročne konkurenčnosti. Najpomembnejša slovenska projekta v letu 2009 sta bila: integracija večfunkcijskega prostora v hladilno-zamrzovalni aparat (IVP HZA) ter razvoj visoko energijsko učinkovitih aparatov za dom (VUD++).

V okviru konzorcija smo bili uspešni tudi pri prijavi Centra odličnosti nanoznanosti in nanotehnologije (CO NIN). Sredstva smo pridobili tudi v okviru sedmega okvirnega programa Evropske unije, kjer smo sodelovali pri projektih INNOSHADE in BEYWATCH.

Divizija Notranja oprema

V programu kuhinjskega pohištva je bilo leto v znamenju poenotenja in širitve prodajnega asortimaja. Ta bo kupcu omogočil bistveno več možnosti pri načrtovanju kuhinj kot v preteklosti. Poleg razvoja novih izdelkov in tehnologij smo velik poudarek namenili raziskovalni dejavnosti in sodelovanju z zunanjimi institucijami, predvsem na področju ekologije, oblikovanja in novih tehnologij.

DRUŽBE V SESTAVI SKUPINE GORENJE

Skupino Gorenje so poleg krovne družbe sestavljale tudi naslednje odvisne in skupaj obvladovane družbe.

Družbe, delujoče v Sloveniji		Lastniški delež (v %)	Divizija
1.	Gorenje I.P.C., d.o.o., Velenje	100,00	AD
2.	Gorenje Tiki, d.o.o., Ljubljana	99,98	AD
3.	Gorenje GTI, d.o.o., Velenje	100,00	EES
4.	Gorenje Notranja oprema, d.o.o., Velenje	99,98	NO
5.	Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Velenje	100,00	EES
6.	ENERGYGOR, d.o.o., Velenje	100,00	EES
7.	KEMIS, d.o.o., Radomlje	100,00	EES
8.	Gorenje Orodjarna, d.o.o., Velenje	100,00	AD
9.	ZEOS, d.o.o., Ljubljana	51,00	EES
10.	ISTRABENZ GORENJE, d.o.o., Nova Gorica	49,34	EES
11.	GEN-I, d.o.o., Krško	24,67	EES
12.	Istrabenz investicijski inženiring, d.o.o., Nova Gorica	49,34	EES
13.	SUROVINA, d.d., Maribor	78,29	EES
14.	INDOP, d.o.o., Šoštanj	100,00	EES
15.	ERICo, d.o.o., Velenje	51,00	EES
16.	Istrabenz Gorenje inženiring, d.o.o., Ljubljana	49,34	EES
17.	Gorenje Projekt, d.o.o., Ljubljana	100,00	EES
18.	Gorenje design studio, d.o.o., Velenje	52,00	EES
19.	Vitales Nova Gorica, d.o.o., Nova Gorica	49,34	EES
20.	PUBLICUS, d.o.o., Ljubljana	51,00	EES
21.	IG AP, d.o.o., Kisovec	49,34	EES
22.	IGP, d.o.o., Trbovlje	24,67	EES

Družbe, delujoče v tujini		Lastniški delež (v %)	Divizija
23.	Gorenje Beteiligungsgesellschaft m.b.H., Avstrija	100,00	AD
24.	Gorenje Austria Handelsgesellschaft m.b.H., Avstrija	100,00	AD
25.	Gorenje Vertriebsgesellschaft m.b.H., Nemčija	100,00	AD
26.	Gorenje Körting Italia S.r.l., Italija	100,00	AD
27.	Gorenje France S.A.S., Francija	100,00	AD
28.	Gorenje BELUX S.a.r.l., Belgija	100,00	AD
29.	Gorenje Espana, S.L., Španija	100,00	AD
30.	Gorenje UK Ltd., Velika Britanija	100,00	AD
31.	Gorenje Skandinavien A/S, Danska	100,00	AD
32.	Gorenje AB, Švedska	100,00	AD
33.	Gorenje OY, Finska	100,00	AD
34.	Gorenje AS, Norveška	100,00	AD
35.	OÜ Gorenje, Estonija	100,00	AD
36.	SIA Gorenje, Latvija	100,00	AD
37.	Gorenje spol. s r.o., Češka republika	100,00	AD
38.	Gorenje real spol. s r.o., Češka republika	100,00	AD
39.	Gorenje Slovakia s.r.o., Slovaška republika	100,00	AD
40.	Gorenje Budapest Kft., Madžarska	100,00	AD
41.	Gorenje Polska Sp. z o.o., Poljska	100,00	AD
42.	Gorenje Bulgaria EOOD, Bolgarija	100,00	AD
43.	Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	100,00	AD
44.	Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija	100,00	AD
45.	Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina	100,00	AD
46.	Gorenje, d.o.o., Srbija	100,00	AD

47.	Gorenje Podgorica , d.o.o., Črna gora	99,97	AD
48.	Gorenje Romania S.R.L., Romunija	100,00	AD
49.	Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija	100,00	AD
50.	Mora Moravia s r.o., Češka republika	100,00	AD
51.	Gorenje - kuchyně spol. s r.o., Češka republika	99,98	NO
52.	Kemis-Termoclean, d.o.o., Hrvaška	100,00	EES
53.	Kemis - BH, d.o.o., Bosna in Hercegovina	100,00	EES
54.	Gorenje Invest, d.o.o., Srbija	100,00	AD
55.	Gorenje Gulf FZE, Združeni arabski emirati	100,00	AD
56.	Gorenje Tiki, d.o.o., Srbija	99,98	AD
57.	GEN-I Zagreb, d.o.o., Hrvaška	24,67	EES
58.	Intrade energija, d.o.o., Bosna in Hercegovina	25,17	EES
59.	Vitales, d.o.o., Nova Bila, Bosna in Hercegovina	49,34	EES
60.	Gorenje Istanbul Ltd., Turčija	100,00	AD
61.	Sirovina, a.d. – v likvidaciji, Srbija	78,29	EES
62.	Gorenje TOV, Ukrajina	100,00	AD
63.	Vitales, d.o.o., Bihac, Bosna in Hercegovina	24,67	EES
64.	GEN-I, d.o.o, Srbija	24,67	EES
65.	Vitales, d.o.o., Sokolac, Bosna in Hercegovina	24,67	EES
66.	ST Bana Nekretnine, d.o.o., Srbija	100,00	EES
67.	GEN-I Budapest, Kft., Madžarska	24,67	EES
68.	Kemis d.o.o. Valjevo, Srbija	100,00	EES
69.	Kemis – SRS d.o.o., Bosna in Hercegovina	100,00	EES
70.	ATAG Europe BV, Nizozemska	100,00	AD
71.	ATAG Nederland BV, Nizozemska	100,00	AD
72.	ATAG Belgie NV, Belgija	100,00	AD
73.	ATAG Financiele Diensten BV, Nizozemska	100,00	AD
74.	ATAG Financial Solutions BV, Nizozemska	100,00	AD
75.	Intell Properties BV, Nizozemska	100,00	AD
76.	ATAG Special Product BV, Nizozemska	100,00	AD
77.	Gorenje Nederland B.V., Nizozemska	100,00	AD
78.	Gorenje Kazakhstan, TOO, Kazakhstan	100,00	AD
79.	Gorenje kuhinje, d.o.o., Ukrajina	69,99	NO
80.	Vitales Energie Biomasse S.R.L., Italija	25,17	EES
81.	Vitales Čakovec d.o.o., Hrvaška	49,34	EES
82.	»Euro Lumi & Surovina« SH.P.K., Kosovo	39,93	EES
83.	OOO Gorenje BT, Rusija	100,00	EES
84.	GEN-I d.o.o. Sarajevo, Bosna in Hercegovina	24,67	EES
85.	GEN-I DOOEL Skopje, Makedonija	24,67	EES
86.	GEN-I Athens SMLLC, Grčija	24,67	EES
87.	GEN-I Tirana Sh.p.k., Albanija	24,67	EES
88.	S.C. GEN-I Bucharest, Romunija	24,67	EES
89.	Vitales inženjering d.o.o., Prijedor, Bosna in Hercegovina	24,67	EES
90.	Gorenje GTI, d.o.o., Srbija	100,00	EES

Opomba: AD – APARATI ZA DOM, NO – NOTRANJA OPREMA, EES – EKOLOGIJA, ENERGETIKA IN STORITVE

DOGODKI PO KONCU POSLOVNEGA LETA

Dne 25. januarja 2010 je bil izdan sklep Okrožnega sodišča v Kranju o vpisu ustanovitve družbe EKOGOR družba za predelavo in obdelavo odpadkov, d.o.o., Jesenice, med družbeniki katere (večinski, z 51 odstotki) je tudi družba PUBLICUS, d.o.o., Ljubljana.

Dne 26. januarja 2010 je uprava družbe Gorenje, d.d., objavila Povzetek strateškega načrta Skupine Gorenje za obdobje 2010-2013.

Nadzorni svet družbe Gorenje, d.d., je na seji 2. marca 2010 imenoval petčlanski nominacijski odbor kot komisijo nadzornega sveta. Nominacijski odbor se je sestel 5. marca 2010. Sejo je vodil predsednik odbora Bachtiar Djalil. Na seji je nominacijski odbor sprejel sklep o začetku postopka priprave predloga za imenovanje članov nadzornega sveta družbe, ki mora biti končan do 6. aprila 2010.

Nadzorni svet družbe je na seji 11. marca 2010 potrdil člane nominacijskega odbora, razširil sestavo odbora za še enega člana ter hkrati skladno z določbami ZGD-1 za predsednika nominacijskega odbora imenoval mag. Petra Ješovnika. Člani nominacijskega odbora so še predsednik nadzornega sveta dr. Jože Zagožen, Bachtiar Djalil, predstavnik Kapitalske družbe, d. d., Andraž Grahek, predstavnik družbe KD Skladi, d. o. o., Philip Sluiter, predstavnik družbe Home Products Europe B. V., in dr. Bogomir Kovač, predstavnik Kadrovske-akreditacijskega sveta.

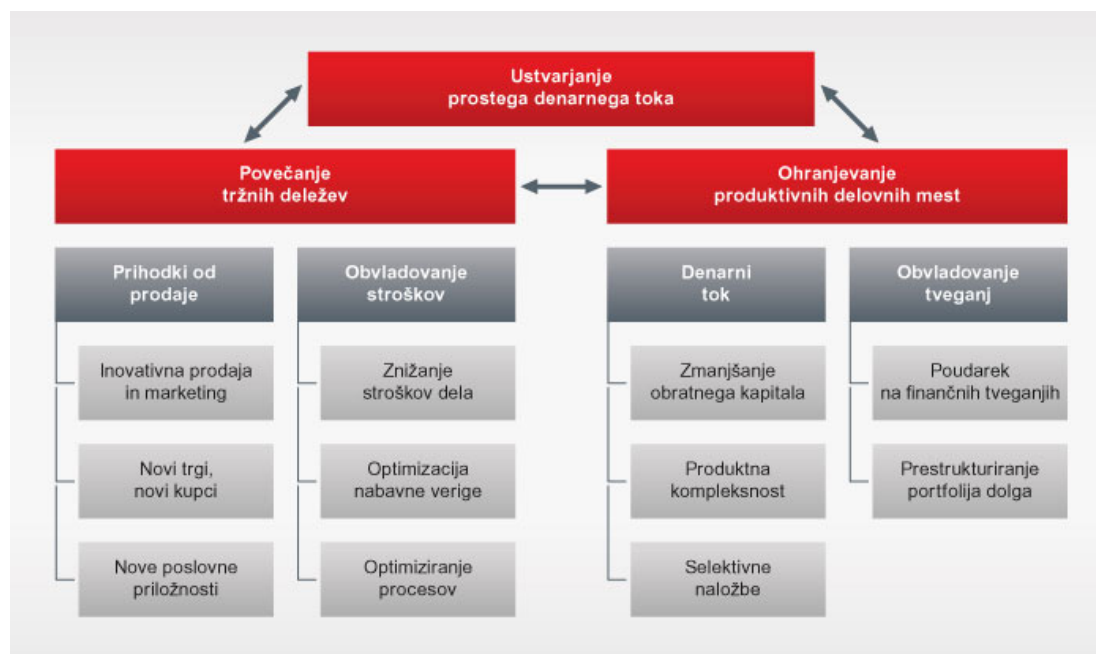
CILJI IN NAPOVEDI ZA 2010

Razmere poslovanja so se v zadnjem četrtletju 2009 na naših ključnih trgih izboljšale v primerjavi z začetkom leta. Svetovno gospodarstvo se je izvilo iz primeža recesije, zaustavilo se je tudi upadanje valut na trgih JV in V Evrope. Kljub nekaterim težavam, ki še vedno vztrajajo (negotove razmere na trgu dela in otežena dostopnost do bančnega financiranja), so se kupci na izboljšane razmere odzvali z večjim povpraševanjem po trajnih dobrinah, kar vključuje tudi naše izdelke. V Skupini Gorenje ocenjujemo, da se bo pozitiven trend nadaljeval tudi v letu 2010 in nam omogočal ponovno doseganje rasti prihodkov in poslovanje s pozitivnim rezultatom.

Kljub optimizmu pa se zavedamo, da še vedno poslujemo v zaostrenih tržnih razmerah, ki zahtevajo nadaljevanje ukrepov, ki smo jih sprejeli že v letu 2009 in katerih glavni cilji je generiranje pozitivnega denarnega toka ter rasti tržnih deležev ob hkratnem ohranjanju produktivnih delovnih mest.

Eden pomembnejših ukrepov bo tako tudi v letu 2010 selektivnost naložb na 28,8 milijona evrov oziroma 2,3 odstotka prihodkov od prodaje (enak delež kot v letu 2009). Z njimi bomo predvsem krepili tehnološki in produktni razvoj divizije aparatov za dom, v katero bo usmerjenih 76,1 odstotka naložb skupine.

Doseganje ciljev v letu 2010



5,4-odstotno rast prihodkov od prodaje načrtujemo v diviziji Ekologija, energetika in storitve, kar bomo dosegli z večjo prodajo storitev s področja energetike. Po prihodkih bo naša največja divizija (Aparati za dom) rasla s stopnjo 4,7 odstotka, pri čemer bomo povečali prodajo kuhalnih in hladilno-zamrzovalnih aparatov, obseg prodaje pralno-pomivalnih aparatov pa bomo ohranili na ravni leta 2009. Močnejši prodor divizije Notranja oprema na trge JV Evrope se bo predvidoma odrazil v 7,5-odstotni rasti prihodkov.

Načrtovana uspešnost poslovanja Skupine Gorenje v letu 2010

	Načrt 2010	2009	Sprememba 2010/2009
Prihodki od prodaje	1.244.037	1.185.937	4,9%
EBITDA	97.764	68.199	43,4%
Čisti poslovni izid	10.086	-12.232	–
CAPEX	28.795	28.732	0,2 %
Prosti denarni tok	24.477	33.022	-25,9%

Vir: Podatki Skupine Gorenje.

Trend zmanjševanja obveznosti iz financiranja bomo nadaljevali tudi v letu 2010. Tako načrtujemo ob koncu poslovnega leta 2010 za 10,6 milijona evrov manjše finančne obveznosti kot v letu 2009. Zmanjšanje bo posledica pozitivnega prostega denarnega toka skupine iz rednega poslovanja. Nadaljevali bomo tudi prestrukturiranje prejetih virov financiranja glede na njihovo ročnost. Delež dolgoročnih virov bo tako ob koncu leta 2010 54,7-odstoten.

Računovodsko poročilo Skupine Gorenje v skladu z MSRP, kot jih je sprejela EU

KONSOLIDIRANI RAČUNOVODSKI IZKAZI

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA SKUPINE

Konsolidirani izkaz poslovnega izida Skupine Gorenje

(v TEUR)	Pojasnila	2009	2008
Prihodki od prodaje	13	1.185.937	1.330.753
Sprememba vrednosti zalog		-12.119	6.318
Drugi poslovni prihodki	14	33.254	26.341
Kosmati donos iz poslovanja		1.207.072	1.363.412
Stroški blaga, materiala in storitev	15	-901.146	-1.023.864
Stroški dela	16	-219.323	-226.487
Amortizacija	17	-56.050	-57.121
Drugi poslovni odhodki	18	-18.404	-19.047
Poslovni izid iz poslovanja		12.149	36.893
Finančni prihodki	19	19.516	19.603
Finančni odhodki	19	-40.973	-41.023
Neto finančni odhodki	19	-21.457	-21.420
Celotni poslovni izid		-9.308	15.473
Davek iz dobička	20	-2.924	-5.292
Čisti poslovni izid		-12.232	10.181
Dobiček/izguba manjšinskih lastnikov		-728	1.309
Dobiček/izguba večinskega lastnika		-11.504	8.872
Osnovni in prilagojeni donos na delnico (v EUR)	32	-0,83	0,66

IZKAZ VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA SKUPINE

Izkaz vseobsegajočega donosa Skupine Gorenje

(v TEUR)	Pojasnila	2009	2008
Čisti poslovni izid poslovnega leta		-12.232	10.181
Drugi vseobsegajoči donos			
Sprememba poštene vrednosti zemljišč	22	-4	9.243
Čista sprememba poštene vrednosti finančnih instrumentov, razpoložljivih za prodajo		-878	-3.883
Čista sprememba poštene vrednosti finančnih instrumentov, razpoložljivih za prodajo, prenesena v poslovni izid	19	-3.097	-2.288
Sprememba v efektivnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem		597	-8.576
Sprememba v efektivnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem, prenesena v poslovni izid	19	-1.611	-84
Davek od dobička od drugega vseobsegajočega donosa	25	2.663	-1.164
Prevedbena rezerva		-2.903	5.767
Drugi vseobsegajoči donos poslovnega leta		-5.233	-985
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta		-17.465	9.196
Skupaj vseobsegajoči donos večinskega lastnika		-16.737	7.887
Skupaj vseobsegajoči donos manjšinskega lastnika		-728	1.309

IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA SKUPINE

Konsolidirani izkaz finančnega položaja Skupine Gorenje

(v TEUR)	Pojasnila	2009	2008
SREDSTVA		1.178.677	1.257.732
Dolgoročna sredstva		574.307	606.027
Neopredmetena sredstva	21	161.560	162.986
Nepremičnine, naprave in oprema	22	382.801	412.953
Naložbene nepremičnine	23	7.802	7.090
Dolgoročne finančne naložbe	24	6.614	12.721
Odložene terjatve za davke	25	15.530	10.277
Kratkoročna sredstva		604.370	651.705
Nekratkoročna sredstva za prodajo		1.137	954
Zaloge	26	217.981	253.004
Kratkoročne finančne naložbe	27	68.218	64.470
Terjatve do kupcev	28	251.740	262.017
Druga kratkoročna sredstva	29	35.796	43.866
Terjatve za davek iz dobička		2.368	3.279
Denar in denarni ustrezniki	30	27.130	24.115
KAPITAL IN OBVEZNOSTI		1.178.677	1.257.732
Kapital	31	369.644	394.522
Osnovni kapital		58.546	58.546
Kapitalske rezerve		158.487	158.487
Zakonske in statutarne rezerve		21.697	21.697
Zadržani dobiček		97.788	110.324
Lastne delnice		-3.170	-3.170
Prevedbena rezerva		17.405	20.308
Rezerva za pošteno vrednost		12.822	15.087
Kapital večinskih lastnikov		363.575	381.279
Kapital manjšinskih lastnikov		6.069	13.243
Dolgoročne obveznosti		311.313	294.893
Rezervacije	33	62.158	55.366
Rezervacije, oblikovane iz državnih podpor	34	1.211	8.936
Odložene obveznosti za davke	25	5.585	6.472
Dolgoročne finančne obveznosti	35	242.359	224.119
Kratkoročne obveznosti		497.720	568.317
Kratkoročne finančne obveznosti	36	209.883	263.676
Obveznosti do dobaviteljev	37	196.296	223.660
Druge kratkoročne obveznosti	38	87.260	79.164
Obveznosti za davek iz dobička		4.281	1.817

IZKAZ DENARNIH TOKOV SKUPINE

Konsolidirani izkaz denarnega toka Skupine Gorenje

(v TEUR)	Pojasnila	2009	2008
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
Poslovni izid obračunskega obdobja		-12.232	10.181
Prilagoditve za:			
- amortizacijo nepremičnin, naprav in opreme	22	50.061	51.900
- amortizacijo neopredmetenih dolgoročnih sredstev	21	5.989	5.221
- prihodke od naložbenja	19	-19.516	-19.603
- finančne odhodke	19	40.973	41.023
- prihodke od prodaje nepremičnin, naprav in opreme	14	-416	-1.807
- prihodke od prevrednotenja naložbenih nepremičnin	14	0	-2.566
- odhodke za davke	20	2.924	5.292
Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih obratnih sredstev in rezervacijami		67.783	89.641
Sprememba poslovnih in drugih terjatev		6.579	-17.336
Sprememba zalog		35.023	-35.533
Sprememba rezervacij		-933	3.932
Sprememba poslovnih in drugih obveznosti		-19.267	31.017
Pri poslovanju pridobljena denarna sredstva		21.402	-17.920
Plačane obresti		-21.223	-26.019
Plačani davek iz dobička		-2.385	-6.786
Čisti denarni tok iz poslovanja		65.577	38.916
B. DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU			
Prejemki iz prodaje nepremičnin, naprav in opreme		1.517	2.398
Prejemki iz prodaje naložb		5.598	6.208
Prejete obresti		4.153	7.208
Prejete dividende		373	1.048
Prodaja odvisnega podjetja, brez odtujenih denarnih sredstev		263	641
Nakup odvisnega podjetja, brez pridobljenih finančnih sredstev		0	-95.011
Pridobitev nepremičnin, naprav in opreme		-24.198	-71.289
Finančne naložbe razpoložljive za prodajo		3.958	-1.403
Dana posojila		3.824	-30.570
Druge naložbe		-10.412	-5.050
Pridobitev neopredmetenih sredstev		-4.534	-5.518
Čisti denarni tok iz naložbenja		-19.458	-191.338
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
Odkup manjšinskega deleža		-7.551	0
Odkup lastnih delnic in deležev		0	-112
Najem (odplačilo) posojil		-35.553	164.875
Izplačane dividende in nagrade		0	-5.910
Čisti denarni tok iz financiranja		-43.104	158.853
Čisto povečanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov		3.015	6.431
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku obdobja		24.115	17.684
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na koncu obdobja		27.130	24.115

IZKAZ SPREMEMB LASTNIŠKEGA KAPITALA SKUPINE

Izkaz sprememb lastniškega kapitala Skupine Gorenje

(v TEUR)	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske in statutarne rezerve	Zadržani dobiček	Lastne delnice	Prevedbena rezerva	Rezerva za pošteno vrednost	Kapital večinskih lastnikov	Kapital manjšinskih lastnikov	Skupaj
Začetno stanje 1. 1. 2009	58.546	158.487	21.697	110.324	-3.170	20.308	15.087	381.279	13.243	394.522
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta										
Čisti poslovni izid poslovnega leta				-11.504				-11.504	-728	-12.232
Skupaj drugi vseobsegajoči donos						-2.903	-2.330	-5.233		-5.233
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta	0	0	0	-11.504	0	-2.903	-2.330	-16.737	-728	-17.465
Transakcije z lastniki (ko delujejo kot lastniki), ki se neposredno pripoznajo v kapitalu										
Prispevki lastnikov in razdelitev lastnikom										
Izplačilo dividend										
Skupaj prispevki lastnikov in razdelitve lastnikom	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Spremembe lastniških deležev v odvisnih družbah, ki ne povzročijo izgube obvladovanja										
Nakupi neobvladujočih deležev				-1.032			65	-967	-6.446	-7.413
Skupaj spremembe lastniških deležev v odvisnih družbah	0	0	0	-1.032	0	0	65	-967	-6.446	-7.413
Skupaj transakcije z lastniki	0	0	0	-1.032	0	0	65	-967	-6.446	-7.413
Končno stanje 31. 12. 2009	58.546	158.487	21.697	97.788	-3.170	17.405	12.822	363.575	6.069	369.644

(v TEUR)	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske in statutarne rezerve	Zadržani dobiček	Lastne delnice	Prevedbena rezerva	Rezerva za pošteno vrednost	Kapital večinskih lastnikov	Kapital manjšinskih lastnikov	Skupaj
Začetno stanje 1. 1. 2008	58.546	143.714	45.034	84.025	-27.693	14.541	21.960	340.127	10.858	350.985
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta										
Čisti poslovni izid poslovnega leta				8.872				8.872	1.309	10.181
Skupaj drugi vseobsegajoči donos						5.767	-6.752	-985		-985
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta				8.872		5.767	-6.752	7.887	1.309	9.196
Transakcije z lastniki (ko delujejo kot lastniki), ki se neposredno pripoznajo v kapitalu										
Prispevki lastnikov in razdelitev lastnikom										
Oblikovanje rezerv za lastne delnice			112	-112	-112			-112		-112
Oblikovanje statutarne rezerv			1.186	-1.186				0		0
Izplačilo dividend				-5.781				-5.781		-5.781
Izplačilo nagrad nadzornemu svetu po sklepu skupščine				-129				-129		-129
Odsvojitve lastnih delnic		14.773			24.635			39.408		39.408
Sproščanje rezerv za lastne delnice			-24.635	24.635				0		0
Skupaj prispevki lastnikov in razdelitve lastnikom	0	14.773	-23.337	17.427	24.523	0	0	33.386	0	33.386
Spremembe lastniških deležev v odvisnih družbah, ki ne povzročijo izgube obvladovanja										
Nakupi neobvladujočega deleža							-121	-121	1.076	955
Skupaj spremembe lastniških deležev v odvisnih družbah	0	0	0	0	0	0	-121	-121	1.076	955
Skupaj transakcije z lastniki	0	14.773	-23.337	17.427	24.523	0	-121	33.265	1.076	34.341
Končno stanje 31. 12. 2008	58.546	158.487	21.697	110.324	-3.170	20.308	15.087	381.279	13.243	394.522

POJASNILA H KONSOLIDIRANIM RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

SKUPINA - 1. POROČAJOČA DRUŽBA

Družba Gorenje, d.d., je podjetje s sedežem v Sloveniji. Naslov registriranega sedeža je Partizanska 12, 3503 Velenje.

Konsolidirani računovodski izkazi družbe Gorenje, d.d., za leto, ki se je končalo dne 31. decembra 2009, vključujejo matično družbo in njene odvisne družbe (v nadaljevanju: Skupina) in deleže v skupaj obvladovanih družbah. Skupina se pretežno ukvarja s proizvodnjo in prodajo gospodinjskih aparatov.

SKUPINA - 2. PODLAGA ZA SESTAVITEV

a) Izjava o skladnosti

Konsolidirani računovodski izkazi so sestavljeni skladno z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), kot jih je sprejela Evropska unija, in skladno z zahtevami Zakona o gospodarskih družbah. Uprava družbe Gorenje, d.d., je računovodske izkaze potrdila 29. 3. 2010.

b) Podlaga za merjenje

Konsolidirani računovodski izkazi so pripravljani ob upoštevanju izvirne vrednosti, razen v spodnjih primerih, kjer se upošteva poštena vrednost:

- izpeljani finančni instrumenti,
- za prodajo razpoložljiva finančna sredstva,
- zemljišča,
- naložbene nepremičnine.

Metode, uporabljene pri merjenju poštene vrednosti, so opisane v Pojasnilu 4.

c) Funkcijska in predstavitvena valuta

Priloženi konsolidirani računovodski izkazi so sestavljeni v evrih, torej v funkcijski valuti družbe. Vse računovodske informacije, predstavljene v evrih, so zaokrožene na tisoč enot.

d) Uporaba ocen in presoj

Poslovodstvo mora pri sestavi računovodskih izkazov skladno z MSRP, kot jih je sprejela EU podati ocene, presoje in predpostavke, ki vplivajo na uporabo računovodskih usmeritev in na izkazane vrednosti sredstev, obveznosti, prihodkov ter odhodkov. Dejanski rezultati lahko od teh ocen odstopajo.

Ocene in navedene predpostavke je treba stalno pregledovati. Popravki računovodskih ocen se pripoznajo za obdobje, v katerem se ocene popravijo, in za vsa prihodnja leta, na katera popravek vpliva.

Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in odločilnih presojah, ki jih je poslovodstvo pripravilo v procesu izvrševanja računovodskih usmeritev in ki najmočneje vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so opisani v naslednjih pojasnilih:

- Pojasnilo 10, 11 - nakupi in prodaje družb,
- Pojasnilo 33 in računovodska usmeritev 3(l)(iv) - merjenje obveznosti za odpravnine in jubilejne nagrade,
- Pojasnilo 33 - rezervacije za tožbe,
- Pojasnilo 33 in računovodska usmeritev 3(l)(i) - rezervacije za prodajne garancije,
- Pojasnilo 40 in računovodska usmeritev 3 (l)(i) - vrednotenje finančnih instrumentov, vključno s terjatvami.

e) Spremembe računovodskih usmeritev

(i) Pregled

Skupina od 1. 1. 2009 uporablja spremenjene računovodske usmeritve, in sicer na naslednjih področjih:

- obračunavanje poslovnih združitve,
- obračunavanje nakupov neobvladujočih deležev,
- obračunavanje stroškov izposojanja,
- določanje in navedba poslovnih odsekov,
- predstavitev računovodskih izkazov.

(ii) Obračunavanje poslovnih združitve

Za poslovne združitve, ki so nastale 1. 1. 2009 ali pozneje, Skupina uporablja določila MSRP 3 Poslovne združitve (2008) ter MRS 27 Skupinski in ločeni računovodski izkazi (2008). Poslovne združitve, ki so nastale 1. 1. 2009 ali pozneje, se obračunajo po nabavni metodi. Sprememba računovodske usmeritve se uporablja za naprej od dneva prehoda in ne vpliva bistveno na dobiček na delnico. Za poslovne združitve Skupina uporablja nabavno metodo.

Obvladovanje je možnost odločanja o finančnih in poslovnih usmeritvah podjetja ali družbe za pridobivanje koristi iz njegovega delovanja. Pri ocenjevanju obvladovanja Skupina upošteva potencialne glasovalne pravice, ki jih je v sedanosti mogoče uveljaviti. Za datum nakupa velja dan, ko je obvladovanje preneseno na prevzemnika. Pri določitvi datuma nakupa je treba presoditi, ali je obvladovanje preneseno z ene stranke na drugo.

Skupina vrednoti dobro ime po pošteni vrednosti prenesene kupnine, vključno s pripoznano vrednostjo kakršnega koli neobvladujočega deleža v prevzeti družbi, zmanjšano za čisto pripoznano vrednost (običajno pošteno vrednost) prevzetih sredstev in obveznosti, vrednotenih na dan prevzema. Prenesena kupnina vključuje poštene vrednosti prenesenih sredstev, obveznosti Skupine od predhodnih lastnikov prevzete družbe in poslovne deleže, ki jih je izdala Skupina.

Prenesena kupnina vsebuje tudi pošteno vrednost zneska, katerega plačilo je odvisno od prihodnjih dogodkov, in pravice prevzete družbe do plačil z delnicami, ki jih je treba nadomestiti v poslovni združitvi (glej spodaj). Če se prej obstoječa razmerja med Skupino in prevzeto družbo prekinejo zaradi poslovne združitve, se vrednost prekinitve (navedena v pogodbi) in vrednost netržnega dela odštejeta od prenesene kupnine in pripoznata med drugimi stroški.

V primeru, ko se pravice do plačil z delnicami, ki so nadomeščene s pravicami (nadomestne pravice) v lasti zaposlenih v prevzeti družbi (pravice prevzete družbe), sklicujejo na pretekle storitve, se del tržno zasnovane ocene o nadomeščeni pravici vključi v preneseno kupnino. Če bodo storitve potrebne tudi v prihodnosti, se razlika med zneskom, ki je vključen v preneseno kupnino, ter tržno zasnovano oceno vrednosti nadomestne pravice obravnava kot strošek nadomestila po združitvi.

Pogojna obveznost prevzete družbe se v poslovni združitvi upošteva takrat, ko ta obveznost pomeni tekočo obvezo in izhaja iz preteklih dogodkov, in če je mogoče njeno pošteno vrednost zanesljivo

izmeriti. Skupina vrednoti neobvladujoče deleže po sorazmernem deležu v razpoznavnem sredstvu prevzete družbe.

Stroški posla, ki nastanejo v zvezi s poslovno združitvijo (stroški posrednika, sodni stroški, stroški skrbnega pregleda, stroški svetovalcev in izvedencev, ipd.), se pripoznajo takoj, ko nastanejo.

(iii) Obračunavanje nakupov neobvladujočih deležev

Za nakupe neobvladujočih deležev od 1. 1. 2009 Skupina uporablja določila MSRP 3 Poslovne združitve (2008) ter MRS 27 Skupinski in ločeni računovodski izkazi (2008). Spremenjena računovodska usmeritev določa, da se nakupi neobvladujočih deležev obračunavajo kot posli lastnikov, ki delujejo kot lastniki, posledično pa se dobro ime ne pripozna. Pred spremembo se je dobro ime pripoznalo na dan nakupa neobvladujočega deleža v povezani družbi; to je pomenilo presežek stroškov dodatne naložbe nad knjigovodsko vrednostjo deleža v čistih sredstvih, ki so bili pridobljeni na dan izmenjave. Sprememba računovodske usmeritve se uporablja za naprej od dneva prehoda in ne vpliva bistveno na dobiček na delnico.

(iv) Obračunavanje stroškov izposojanja

V primeru sredstev v pripravi, ki so se začela usredstevovati na dan 1. 1. 2009 ali pozneje, pripiše Skupina stroške izposojanja neposredno nakupu, gradnji ali proizvodnji sredstva v pripravi kot del nabavne vrednosti takega sredstva. Prej je Skupina vse stroške izposojanja pripoznala kot odhodek. Sprememba računovodske usmeritve temelji na sprejetju MRS 23 Stroški izposojanja (2007) skladno s prehodnimi določbami tega standarda; primerjalni podatki niso preračunani. Sprememba računovodske usmeritve ni pomembno vplivala na postavko čistega dobička na delnico. Skupina je stroške izposojanja usredstvila ob upoštevanju opredmetenih osnovnih sredstev v gradnji in izdelavi (glej Pojasnilo 3(d)(i)) ter stroškov razvoja (glej Pojasnilo 3(e)(ii)).

(v) Ugotavljanje in predstavljanje poslovnih odsekov

Skupina na dan 1. 1. 2009 določi in predstavi poslovne odseke na podlagi podatkov, ki se posredujejo vodstvenemu delavcu Skupine, ki je odgovoren za sprejemanje odločitev. Sprememba računovodske usmeritve temelji na sprejetju MSRP 8 Poslovni odseki. Pred spremembo je Skupina poslovne odseke določila in predstavila skladno z MRS 14 Poročanje po odsekih. Ob upoštevanju nove računovodske usmeritve so razkritja v zvezi s poslovnimi odseki predstavljena v nadaljevanju. Primerljive informacije po odsekih se prilagodijo skladno s prehodnimi zahtevami tega standarda. Sprememba računovodske usmeritve vpliva le na način razkrivanja, in ne na čisti dobiček na delnico.

Poslovni odsek je sestavni del Skupine, ki opravlja poslovne dejavnosti, iz naslova katerih pridobiva prihodke in s katerimi ima stroške (vključno s prihodki in stroški, ki se nanašajo na transakcije z drugimi sestavnimi deli iste Skupine). Poslovne rezultate tega odseka redno pregleduje vodstveni delavec, ki sprejema odločitve o virih, ki jih je treba razporediti v določeni odsek, in ocenjuje uspešnost poslovanja; poslovni odsek je tudi sestavni del podjetja, za katerega so na voljo ločeni finančni podatki. Rezultati odseka, s katerimi je seznanjen vodstveni delavec (direktor), zajemajo postavke, ki se neposredno pripisujejo odseku, in postavke, ki se utemeljeno obravnavajo v sklopu odseka. Kapitalske naložbe v zvezi z odsekom so celotni stroški, ki so nastali v času pridobitve opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev, z izjemo dobrega imena.

(vi) Predstavljanje računovodskih izkazov

Skupina uporablja spremenjeni MRS 1 Predstavljanje računovodskih izkazov (2007), ki je začel veljati 1. 1. 2009. Skladno s spremembo Skupina v konsolidiranem izkazu sprememb kapitala izkazuje vse spremembe lastniškega kapitala, spremembe nelastniškega dela kapitala pa so razkrite v konsolidiranem izkazu vseobsegajočega donosa. Primerljivi podatki so predstavljeni skladno s spremenjenim standardom. Sprememba računovodske usmeritve vpliva le na način predstavljanja, in ne na čisti dobiček na delnico.

SKUPINA - 3. POMEMBNE RAČUNOVODSKE USMERITVE

Družbe v Skupini so dosledno uporabile spodaj opredeljene računovodske politike za vsa obdobja, ki so predstavljena v priloženih konsolidiranih računovodskih izkazih.

a) Podlaga za konsolidacijo

(i) Poslovne združitve

Skupina je spremenila računovodsko politiko v zvezi z obračunavanjem poslovnih združitvev. Podrobnosti so navedene v Pojasnilu 2(e)(ii).

(ii) Odvisne družbe

Odvisne družbe so podjetja, ki jih obvladuje Skupina. Obvladovanje obstaja, ko ima Skupina zmožnost odločati o finančnih in poslovnih usmeritvah podjetja za pridobivanje koristi iz njegovega delovanja. Pri ocenjevanju vpliva se upošteva obstoj in učinek potencialnih glasovalnih pravic, ki jih je trenutno mogoče uveljaviti ali zamenjati. Računovodski izkazi odvisnih družb so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze od datuma, ko se obvladovanje začne, do datuma, ko se preneha. Računovodske usmeritve odvisnih družb so bile po potrebi spremenjene oziroma prilagojene usmeritvam Skupine.

(ii) Prevzemi od družb, ki so pod skupnim upravljanjem

Poslovne združitve, nastale na podlagi prenosov deležev v družbah, ki so pod skupnim upravljanjem družbenika, ki obvladuje Skupino, se obračunavajo, kot da bi bil prevzem opravljen na začetku najzgodnejše primerjave primerjalnega obdobja ali, če pozneje, na dan, ko se je začelo skupno upravljanje. Zaradi tega se primerjave renovijo. Prevzeta sredstva in obveznosti se pripoznajo po knjigovodski vrednosti, ki je že prej zapisana v konsolidiranih računovodskih izkazih obvladujoče družbe Skupine. Sestavni deli kapitala prevzete družbe se dodajo sorodnim sestavnim delom kapitala Skupine, z izjemo osnovnega kapitala prevzete družbe, ki se pripozna kot del delniške premije. Denarni vložek, vplačan pri prevzemu, se pripozna neposredno v postavki kapitala.

(iii) Skupni podvigi

Skupni podvigi so družbe, v katerih podvižniki združijo svoja delovanja, pri tem pa vsak podvižnik uporablja lastna sredstva. Konsolidirani računovodski izkazi zajemajo sredstva, ki jih Skupina obvladuje, obveznosti, ki jih prevzame med skupnim delovanjem, ter odhodke in del prihodkov, ki v Skupini nastanejo med skupaj obvladovanim delovanjem.

(iv) Posli, izvzeti iz konsolidacije

Pri sestavi konsolidiranih računovodskih izkazov so izločena stanja, nerealizirani dobički in izgube, ki izhajajo iz poslov v Skupini. Nerealizirani dobički iz poslov s skupaj obvladovanimi podjetji se izločijo le do obsega deleža Skupine v tem podjetju. Nerealizirane izgube se izločijo enako kot dobički, pod pogojem, da ni dokaza o slabitvi.

b) Tuja valuta

(i) Posli v tuji valuti

Posli, izraženi v tuji valuti, se preračunajo v ustrezno funkcijsko valuto družb v Skupini po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti na dan bilance stanja, se preračunajo v funkcijsko valuto po takrat veljavnem menjalnem tečaju. Pozitivne ali negativne tečajne razlike so razlike med odplačno vrednostjo v funkcijski valuti na začetku obdobja, popravljeno za višino

efektivnih obresti in plačil med obdobjem, ter odplačno vrednostjo v tuji valuti, preračunano po menjalnem tečaju na koncu obdobja. Nedenarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti in izmerjene po pošteni vrednosti, se pretvorijo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju na dan, ko je določena višina poštene vrednosti. Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida, kar pa ne velja za razlike, ki nastanejo pri preračunu kapitalskih instrumentov, razvrščenih kot na razpolago za prodajo ali za nefinančno obveznost, ki je določena kot varovanje pred tveganjem.

(ii) Podjetja v tujini

Sredstva in obveznosti podjetij v tujini, vključno z dobrim imenom in popravkom poštene vrednosti ob konsolidaciji, se preračunajo v evre po menjalnem tečaju, ki velja na dan bilance stanja. Prihodki in odhodki podjetij v tujini, razen podjetij v hiperinflacijskih gospodarstvih, se preračunajo v evre po tečajih v obdobju.

Tečajne razlike, ki nastanejo pri preračunu, se neposredno pripoznajo v drugem vseobsegajočem donosu. Od dneva prehoda na MSRP se te spremembe pripoznajo v prevedbeni rezervi. Pri odtujitvi podjetja v tujini (delni ali celotni) se obravnavani znesek v prevedbeni rezervi prenese v izkaz poslovnega izida.

c) Finančni instrumenti

(i) Neizpeljani finančni instrument

Skupina na začetku pripozna obveznice in vloge oziroma depozite na dan njihovega nastanka. Druga finančna sredstva (vključno s sredstvi, določenimi po pošteni vrednosti skozi poslovni izid) so na začetku pripoznana na datum menjave oziroma ko Skupina postane predmet pogodbenih določil instrumenta. Skupina odpravi pripoznanje finančnega sredstva, ko ugasnejo pogodbene pravice do denarnih tokov iz tega sredstva ali ko Skupina prenese pravice do pogodbenih denarnih tokov iz finančnega sredstva na podlagi posla, v katerem se prenesejo vsa tveganja in koristi iz lastništva finančnega sredstva. Kakršni koli delež v prenesenem finančnem sredstvu, ki ga Skupina ustvari ali prenese, se pripozna kot posamezno sredstvo ali obveznost. Finančna sredstva in obveznosti se pobotajo, čisti znesek pa se prikaže v izkazu stanja, če in le, če ima Skupina pravno pravico poravnati čisti znesek ali unovčiti sredstvo in hkrati poravnati svojo obveznost. Neizpeljani finančni instrumenti Skupine vključujejo obveznosti in terjatve ter finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo.

Posojila in terjatve

Posojila in terjatve so finančna sredstva z določenimi ali določljivimi plačili, ki ne kotirajo na delujočem trgu. Ta sredstva so na začetku pripoznana po pošteni vrednosti, povečani za neposredne stroške posla. Po začetnem pripoznanju se posojila in terjatve izmerijo po odplačni vrednosti po metodi veljavnih obresti, zmanjšani za izgube zaradi oslabitve.

Denarna sredstva in njihovi ustrezniki obsegajo denar v blagajni in vloge na vpogled. Prekoračitve na tekočem računu pri banki, ki jih je mogoče poravnati na poziv, so sestavni del kratkoročnih finančnih obveznosti.

Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo

Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo, so tista neizpeljana finančna sredstva, ki so označena kot razpoložljiva za prodajo ali pa niso uvrščena v zgoraj naštetih kategorije. Naložbe Skupine v lastniške vrednostne papirje in določene dolžniške vrednostne papirje so razporejene kot finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo. Po začetnem pripoznanju so te naložbe izmerjene po pošteni vrednosti, z upoštevanjem sprememb poštene vrednosti. Izgube zaradi oslabitve (glej Pojasnilo 3(i)(i)) in tečajne razlike pri kapitalskih instrumentih na razpolago za prodajo (glej Pojasnilo 3(b)(i)) so pripoznane v poslovnem izidu ter izkazane v kapitalu oziroma rezervi za pošteno vrednost. Pri odpravi pripoznanja naložbe se nabrani dobički in izgube, izkazane v drugem vseobsegajočem donosu obdobja, prenesejo v poslovni izid.

(ii) Neizpeljane finančne obveznosti

Skupina na začetku pripozna izdane dolžniške vrednostne papirje in podrejene obveznosti na dan njihovega nastanka. Vse druge finančne obveznosti (vključno z obveznostmi, določenimi po pošteni vrednosti skozi poslovni izid) so na začetku pripoznane na datum trgovanja, ko Skupina postane pogodbeni stranka v zvezi z instrumentom. Skupina odpravi pripoznanje finančne obveznosti, če so obveze, določene v pogodbi, izpolnjene, razveljavljene ali zastarane. Finančna sredstva in obveznosti se pobotajo, znesek pa se izkaže v izkazu finančnega položaja, če in le, če ima Skupina uradno izvršljivo pravico pobotati pripoznane zneske in namerava poravnati čisti znesek pravno upravičena do pobota zneskov in ima namen poravnati čisti znesek ali unovčiti sredstvo in hkrati poravnati svojo obveznost. Skupina izkazuje naslednje neizpeljane finančne obveznosti: posojila in kredite, prekoračitve na bančnih računih ter obveznosti do dobaviteljev in druge obveznosti. Te finančne obveznosti se na začetku izkazujejo po pošteni vrednosti, povečani za stroške, ki se neposredno pripisujejo poslu. Po začetnem pripoznanju se finančne obveznosti izmerijo po odplačni vrednosti po metodi veljavnih obresti.

(iii) Izpeljani finančni instrumenti skupaj z obračunavanjem varovanja pred tveganji

Skupina uporablja izpeljane finančne instrumente za varovanje pred izpostavljenostjo pred valutnimi in obrestnimi tveganji. Vgrajene izpeljane finančne instrumente je treba ločiti od gostiteljske pogodbe in obračunati kot izpeljani finančni instrument samo, če gospodarske značilnosti in tveganja vgrajenega izpeljanega finančnega instrumenta niso tesno povezani z gospodarskimi značilnostmi in tveganji gostiteljske pogodbe, če poseben instrument z enakimi določbami kot vgrajeni izpeljani finančni instrument zadošča opredelitvi izpeljanega finančnega instrumenta in če se sestavljeni instrument ne izmeri po pošteni vrednosti skozi poslovni izid.

Ob uvedbi varovanja pred tveganjem Skupina vodi formalne listine o razmerju varovanja pred tveganjem, namenu ravnanja s tveganjem v podjetju, strategiji projekta varovanja pred tveganjem praviloma in metodah, ki se uporabijo pri ocenjevanju učinkovitosti razmerja pri varovanju pred tveganjem. Skupina ocenjuje varovanje pred tveganjem na ustaljen način in ob njegovi uvedbi, kadar se pričakuje zelo uspešno varovanje pred tveganjem pri doseganju pobotanih sprememb poštene vrednosti ali denarnih tokov, ki se pripisujejo varovanemu tveganju, in kadar dejanski rezultati vsakega posameznega varovanja dosegajo od 80 do 125 odstotkov. Pri varovanju pred denarnotokovnimi tveganji mora biti predvideni posel, ki je predmet varovanja, zelo verjeten in izpostavljen spremembam denarnih tokov, ki lahko odločilno vplivajo na poslovni izid.

Izpeljani finančni instrumenti se na začetku pripoznajo po pošteni vrednosti. Stroški, povezani s poslom, se pripoznajo v poslovnem izidu ob njihovem nastanku. Po začetnem pripoznanju se izpeljani finančni instrumenti merijo po pošteni vrednosti, pripadajoče spremembe pa se obravnavajo, kot je opisano v nadaljevanju.

Varovanje denarnega toka pred tveganji

Ko se izpeljani finančni instrument določi kot varovanje pred tveganjem v primeru izpostavljenosti spremenljivosti denarnih tokov, ki jih je mogoče pripisati posameznemu tveganju, povezanim s pripoznanim sredstvom ali obveznostjo ali zelo verjetnimi predvidenimi posli, ki lahko vplivajo na poslovni izid, se uspešni del sprememb v pošteni vrednosti izpeljanega finančnega instrumenta pripozna v drugem vseobsegajočem donosu obdobja in razkrije v rezervi za varovanje pred tveganjem oziroma v postavki kapitala. Znesek, ki je pripoznan v drugem vseobsegajočem donosu, se izvzame in vključi v poslovni izid za obdobje, v katerem pred tveganji varovani denarni tokovi vplivajo na poslovni izid, in sicer v isto postavko v izkazu uspeha kot pred tveganjem varovana postavka. Neuspešni del sprememb poštene vrednosti izpeljanega finančnega instrumenta se pripozna neposredno v poslovnem izidu. Skupina predvidoma preneha obračunavati varovanje pred tveganjem, če instrument za varovanje pred tveganjem ne zadošča več sodelom za obračunavanje varovanja pred tveganjem, če se instrument za varovanje pred tveganjem proda, odpove ali izkoristi ali če družba prekliče označitev. Nabrani dobiček ali izguba, pripoznana v drugem vseobsegajočem donosu, ostaneta izkazana v rezervi za varovanje pred tveganjem v kapitalu, dokler predvideni posel ne vpliva na poslovni izid. Če je pred tveganjem varovana postavka nefinančno sredstvo, se znesek, ki se pripozna v drugem vseobsegajočem donosu obdobja, prenese na knjigovodsko vrednost sredstva, ko se to pripozna. Če

predvidenega posla ni več mogoče pričakovati, se mora znesek v drugem vseobsegajočem donosu pripoznati neposredno v poslovnem izidu. V drugih primerih se znesek, pripoznan v drugem vseobsegajočem donosu, prenese v poslovni izid za isto obdobje, v katerem pred tveganjem varovana postavka vpliva na poslovni izid.

Drugi izpeljani finančni instrumenti (Other non-trading derivatives)

Ko izpeljani finančni instrument ni namenjen za trgovanje in ni določen v razmerju pri varovanju pred tveganjem, se vse spremembe poštene vrednosti pripoznajo neposredno v poslovnem izidu.

(iii) Osnovni kapital

Navadne delnice

Navadne delnice so sestavni del osnovnega kapitala. Dodatni stroški, ki jih je mogoče neposredno pripisati izdaji navadnih delnic in delniških opcij, so izkazani kot zmanjšanje kapitala, pri čemer se ne upoštevajo učinki na kapital.

Odkup lastnih delnic ali deležev (lastne delnice)

Ob odkupu lastnih delnic ali deležev, ki se izkazujejo kot del osnovnega kapitala, se znesek plačanega nadomestila, vključno s stroški, ki se neposredno nanašajo na odkup, pripozna kot sprememba v kapitalu. Odkupljene delnice ali deleži se izkazujejo kot lastne delnice in se odštejejo od kapitala. Ob prodaji lastnih delnic ali njihovi poznejši ponovni izdaji se prejeti znesek izkaže kot povečanje osnovnega kapitala in tako dobljeni presežek ali manko pri transakciji se prenese na zadržani dobiček oziroma na kapitalske rezerve.

Dividende se pripoznajo med obveznostmi v obdobju, v katerem je bil sprejet sklep skupščine o izplačilu dividende.

d) Nepremičnine, naprave in oprema

(i) Izkazovanje in merjenje

Nepremičnine, naprave in oprema so izkazani po svoji nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrano izgubo zaradi oslabitve.

Nabavna vrednost zajema stroške, ki se neposredno pripisujejo nabavi sredstev. Stroški v lastnem okviru izdelanega sredstva zajemajo stroške materiala, neposredne stroške dela in druge stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati usposobitvi sredstva za nameravano uporabo, ter stroške razgradnje in odstranitve nepremičnine, naprave in opreme ter obnovitve mesta, na katerem se je bilo to sredstvo.

Skupina je stroške izposojanja usredstvila ob upoštevanju nepremičnin, naprav in opreme v gradnji in izdelavi, če sta bila izpolnjena ta pogoja: če je bila vrednost posamezne investicije v teku v čistih prihodkih od prodaje večja od petih odstotkov in če je investicija v teku trajala dlje od šestih mesecev.

Deli nepremičnin, naprav in opreme, ki imajo različne dobe koristnosti, se obračunavajo kot posamezna opredmetena osnovna sredstva.

Za zemljišča se uporablja model poštene vrednosti oziroma prevrednotenje. Učinki prevrednotenja se izkažejo na drugem vseobsegajočem donosu. Slabitev predhodno okrepljenih zemljišč neposredno zmanjšujejo vrednost oblikovanega presežka iz prevrednotenja v drugem vseobsegajočem donosu, sicer se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Prevrednotenje zemljišč temelji na poročilu neodvisnega cenilca. Skupina letno preverja morebitno potrebo po prevrednotenju.

Dobiček oziroma izguba ob odsvojitvi nepremičnin, naprav in opreme se določi kot razlika med prihodki iz odsvojitve sredstva z njegovo knjigovodsko vrednostjo in izkaže v izkazu poslovnega izida med drugimi poslovnimi prihodki. Ob prodaji prevrednotenega sredstva Skupina zneske, ki so izkazani med rezervami za pošteno vrednost, prenese med prenesene dobičke.

(ii) Prerazporeditve k naložbenim nepremičninam

Nepremičnine, ki so zgrajene ali razvite za prihodnjo uporabo kot naložbene premičnine, so obravnavane kot nepremičnine in izkazane po svoji nabavni vrednosti do datuma dokončanja gradnje ali razvijanja, ko postanejo naložbena nepremičnina. Dobiček ali izguba, ki se pojavi pri ponovnem merjenju poštene vrednosti, se pripozna v poslovnem izidu.

(iii) Poznejši stroški

Stroški zamenjave nekega dela nepremičnine, naprave in opreme se pripoznajo v knjigovodski vrednosti tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane z delom tega sredstva, pritekale v Skupino in če je mogoče nabavno vrednost zanesljivo izmeriti. Pripoznanje knjigovodske vrednosti zamenjanega dela se odpravi. Vsi drugi stroški (npr. dnevno servisiranje) so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki, takoj ko nastanejo.

(iv) Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsake posamezne nepremičnine, naprave in opreme. Najeta sredstva se amortizirajo ob upoštevanju trajanja najema in dobe koristnosti, razen če je precej gotovo, da bo Skupina do konca trajanja najema postala lastnica najetega sredstva. Zemljišča se ne amortizirajo..

Ocenjene dobe koristnosti za tekoče in primerljivo obdobje:

•	zgradbe	20–50 let
•	stroji in naprave	5–10 let
•	računalniška oprema	2–5 let
•	transportna vozila	3–10 let
•	pisarniška oprema	3–10 let
•	orodja	3–10 let

Metode amortiziranja, dobe koristnosti in preostale vrednosti se ponovno pregledajo na dan poročanja.

e) Neopredmetena sredstva

(i) Dobro ime

Dobro ime (slabo ime) nastane ob prevzemu odvisnih družb, pridruženih podjetij in skupnih podvigov.

Prevzemi od vključno dneva prehoda na MSRP

Pri prevzemih, izvedenih 1. 1. 2006 ali pozneje, se dobro ime nanaša na presežek oziroma razliko med stroškom nabave in deležem Skupine v čisti poštenu vrednosti ugotovljenih sredstev, obveznosti in pogojnih obveznosti prevzete družbe. Če je presežek negativen (slabo ime), se neposredno pripozna v izkazu poslovnega izida.

Nakup manjšinskih deležev

Nakupi neobvladujočih deležev se obračunajo kot posli z lastniki kapitala, zato se dobro ime kot posledica tega posla ne pripozna. Vse razlike se izkažejo v kapitalu.

Poznejše merjenje

Dobro ime je izkazano po nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitno nabrano izgubo zaradi oslabitve.

(ii) Raziskovanje in razvijanje

Poraba pri raziskovalnem delovanju, katerega namen je pridobiti novo znanstveno in strokovno znanje ter razumevanje, se pripozna v izkazu poslovnega izida kot odhodek, ko se pojavi.

Dejavnosti razvijanja vključujejo načrt ali oblikovanje proizvodnje novih ali precej boljših izdelkov in postopkov. Strošek razvijanja se pripozna, če ga lahko zanesljivo izmerimo, če je izdelek ali postopek strokovno in poslovno izvedljiv, če obstaja možnost prihodnjih gospodarskih koristi, če ima Skupina ustrezne vire za dokončanje razvijanja in če ima Skupina namen uporabiti ali prodati sredstvo. Pripoznana vrednost porabe zajema stroške materiala, neposredne stroške dela in druge stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati usposobitvi sredstva za nameravano uporabo, ter usredstvene stroške izposojanja (glej Pojasnilo 2(e)(iv)).

Pripoznana poraba pri razvojnem delovanju je izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrane izgube zaradi oslabitve.

(iii) Druga neopredmetena sredstva

Neopredmetena sredstva z nedoločeno dobo koristnosti (blagovna znamka) Skupina preizkusi enkrat na leto in ugotovi, ali gre za oslabitev neopredmetenega sredstva. Druga neopredmetena sredstva, ki jih je pridobila Skupina in katerih dobe koristnosti so omejene, so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrane izgube zaradi oslabitve.

(iv) Poznejši stroški

Poznejši izdatki v zvezi z neopredmetenimi sredstvi so usredstveni le v primerih, ko povečujejo gospodarske koristi v prihodnosti, ki izhajajo iz sredstva, na katero se izdatki nanašajo. Vsi drugi stroški, vključno z v Skupini ustvarjenim dobrim imenom in blagovnimi znamkami, so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki, takoj ko nastanejo.

(v) Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti neopredmetenih sredstev (razen dobrega imena) in se začne, ko je sredstvo na razpolago za uporabo. Ocenjene dobe koristnosti za tekoče in primerljivo leto so:

•	patenti in blagovne znamke	5–10 let
•	pripoznani stroški razvoja	5–10 let

f) Naložbene nepremičnine

Naložbene nepremičnine so nepremičnine, ki jih ima družba v lasti, da bi prinašale najemnino ali povečevale vrednost dolgoročne naložbe ali oboje, ne pa za prodajo v rednem poslovanju, uporabo v proizvodnji ali pri dobavi blaga ali storitev za pisarniške namene. Naložbene nepremičnine so izkazane po pošteni vrednosti (glej Pojasnilo 4(iii)), spremembe poštene vrednosti pa so pripoznane v izkazu poslovnega izida.

Če se uporaba nepremičnine tako spremeni, da zahteva prerazvrstitev med opredmetena osnovna sredstva, se njena poštena vrednost spremeni v nabavno vrednost za poznejše obračunavanje amortizacije.

g) Najeta sredstva

Najem, pri katerem Skupina prevzame vse pomembne oblike tveganja in koristi, povezane z lastništvom sredstva, se obravnava kot finančni najem. Po začetnem pripoznanju je najeto sredstvo izkazano v znesku, ki je enak pošteni vrednosti ali če je ta nižja, sedanji vrednosti najmanjše vsote najemnin. Po začetnem pripoznanju se sredstvo obračunava v skladu z računovodskimi usmeritvami, ki veljajo za takšna sredstva.

Drugi najemi se obravnavajo kot poslovni najemi. Najeta sredstva se ne pripoznajo v bilanci stanja Skupine.

h) Zaloge

Zaloge se vrednotijo po izvorni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši med njima. Stroški zalog se izkazujejo po metodi povprečnih drsečih cen in vsebujejo nabavno vrednost, stroške izdelave in pretvarjanja ter druge stroške, ki se pojavljajo pri spravljanju zalog na njihovo sedanje mesto in v njihovo sedanje stanje. Pri dokončanih proizvodih in nedokončani proizvodnji vsebujejo stroški tudi ustrezen delež posrednih proizvodnih stroškov ob običajni uporabi proizvodnih sredstev.

Čista iztržljiva vrednost je ocenjena prodajna cena, dosežena v rednem poslovanju, zmanjšana za ocenjene stroške dokončanja in ocenjene stroške prodaje.

i) Oslabitev sredstev

(i) Finančna sredstva

Za finančno sredstvo, ki ni izkazano po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, se šteje, da je oslabiljeno, če je iz objektivnih dokazov razvidno, da so se zaradi enega ali več dogodkov zmanjšali pričakovani prihodnji denarni tokovi iz naslova tega sredstva, ki jih je mogoče zanesljivo izmeriti.

Objektivni dokazi o oslabitvi finančnih sredstev (vključno z lastniškimi delniškimi papirji) so lahko: dolžnikova neizpolnitev ali kršitev, restrukturiranje zneska, ki so ga drugi dolžni Skupini, če se ta strinja, znaki, da bo dolžnik šel v stečaj, ter izguba delujočega trga za tovrstno vrednotnico. V primeru naložbe v lastniške vrednostne papirje je objektivni dokaz o oslabitvi pomembno ali dolgotrajno zmanjšanje poštene vrednosti pod nabavno vrednost. Skupina najprej oceni dokaze o oslabitvi terjatev in naložbenih vrednostnih papirjev v posesti do zapadlosti, posebej ali skupno. Vse pomembne terjatve in naložbeni vrednostni papirji v posesti do zapadlosti se posamezno izmerijo za namen posebne oslavitve. Če se ugotovi, da posamezne pomembne terjatve in naložbeni vrednostni papirji v posesti do zapadlosti niso oslabiljeni, se oceni njihova skupna oslabiljenost, ki je nastala, ni pa še opredeljena. Oslabiljenost terjatev in naložbenih vrednostnih papirjev v posesti do zapadlosti, ki niso sama zase pomembna, se oceni skupno, in sicer tako, da se terjatve vključijo v skupino naložbenih vrednostnih papirjev v posesti do zapadlosti s podobnimi značilnostmi tveganja.

Pri oceni skupne oslavitve Skupina uporablja pretekli razvoj verjetnosti neizpolnitve, čas povrnitev in znesek nastale izgube, ki je popravljen za oceno uprave o tem, ali so lahko dejanske izgube zaradi tekočih gospodarskih in kreditnih pogojev večje ali manjše od izgub, kot jih predvideva pretekli razvoj.

Izguba zaradi oslavitve v zvezi s finančnim sredstvom, izkazanim po odplačni vrednosti, se izračuna kot razlika med neodpisano vrednostjo sredstva in pričakovanimi bodočimi denarnimi tokovi, razobrestenimi po izvorni veljavni obrestni meri. Izgube se pripoznajo v poslovnem izidu in izkažejo v kontu popravka vrednosti terjatev. Tako se delež oslabiljenega sredstva še naprej pripoznava v razreševanju diskonta. Ko se zaradi poznejših dogodkov znesek izgube zaradi oslavitve zmanjša, se to zmanjšanje izgube zaradi oslavitve odpravi skozi poslovni izid.

Izgube naložbenih vrednostnih papirjev, razpoložljivih za prodajo, zaradi oslabitve se pripoznajo tako, da se nabrana izguba, ki je pripoznana v drugem vseobsegajočem donosu obdobja in izkazana v rezervi za pošteno vrednost, prenese v poslovni izid. Znesek nabrane izgube, ki se odstrani iz drugega vseobsegajočega donosa in pripozna v poslovnem izidu, je razlika med nabavno vrednostjo (po odštetju vseh vračil in odplačil glavnice) in sprotno pošteno vrednostjo, zmanjšana za izgubo zaradi oslabitve, ki je bila prej pripoznana v poslovnem izidu. Spremembe določil oslabitve zaradi časovne vrednosti se odražajo kot del prihodkov od obresti.

Izgube zaradi oslabitve v zvezi s poslovnimi terjatvami so izkazane po individualnem principu, kjer so uvedeni stečajni postopki oziroma prisilne poravnave in na podlagi spornosti in dvomljivosti poplačila posamezne terjatve.

(ii) Nefinančna sredstva

Skupina ob vsakem datumu poročanja preveri preostalo knjigovodsko vrednost nefinančnih sredstev Skupine, razen naložbenih nepremičnin, zalog in odloženih terjatev za davke z namenom, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabitve. Če so takšni znaki, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva. Ocena oslabitve dobrega imena in neopredmetenih sredstev z nedoločeno dobo koristnosti, ki še niso na voljo za uporabo, se izvede enkrat na leto pred sestavo zaključnega računa.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je njena vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je višja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavčitvijo, ki odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo. Za namene preizkusa oslabitve se sredstva združijo v najmanjše skupine sredstev, ki ustvarjajo denarne pritoke iz trajne uporabe, pretežno neodvisnih od tistih iz drugih sredstev ali skupin sredstev (denar ustvarjajoče enote). Za potrebe preizkusa oslabitve se dobro ime, pridobljeno v poslovnih združitvi, razporedi na denar ustvarjajoče enote, za katere se pričakuje, da bodo pridobile koristi od sinergij združitve.

Oslabitev sredstva ali denar ustvarjajoče enote se pripozna v primeru, ko njegova knjigovodska vrednost presega njegovo nadomestljivo vrednost. Slabitev se izkaže v poslovnem izidu. Izguba, ki se pri denar ustvarjajoči enoti pripozna zaradi oslabitve, se razporedi tako, da se najprej zmanjša knjigovodska vrednost dobrega imena, razporejenega na denar ustvarjajočo enoto, nato pa na druga sredstva enote (skupine enot), sorazmerno s knjigovodsko vrednostjo vsakega sredstva v enoti.

Izguba zaradi oslabitve dobrega imena se ne odpravlja. V zvezi z drugimi sredstvi pa Skupina izgube zaradi oslabitve v preteklih obdobjih na datum bilance stanja ovrednoti in tako ugotovi, ali se je zmanjšala izguba ali je celo ni več. Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če so se spremenile ocene, na podlagi katerih Skupina določi nadomestljivo vrednost sredstva. Izguba zaradi oslabitve sredstva se odpravi do višine, do katere povečana knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena po odštetju amortizacijskega odpisa, če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabitve.

j) Dolgoročna sredstva, razvrščena med sredstva, namenjena za prodajo

Dolgoročna sredstva (ali skupina za odtujitev, ki obsega sredstva in obveznosti), za katera se pričakuje, da bo njihova vrednost poravnana predvsem s prodajo, in ne z nadaljnjo uporabo, se razvrstijo med sredstva za prodajo. Neposredno pred razvrščanjem sredstva med sredstva za prodajo se izvede njihova ponovna meritev (ali sestavnih delov ali skupine za odtujitev) skladno z računovodskimi usmeritvami Skupine. Skladno s tem se dolgoročno sredstvo (ali skupina za odtujitev) pripozna po knjigovodski vrednosti ali pošteni vrednosti, zmanjšani za stroške prodaje, in sicer tisti, ki je nižja. Izguba zaradi oslabitve skupine za odtujitev se razporedi tako, da se najprej zmanjša knjigovodska vrednost dobrega imena, razporejenega na skupino, nato pa na druga sredstva in obveznosti, in to sorazmerno s knjigovodsko vrednostjo vsakega sredstva v enoti, pri tem pa se izgube ne razporedi na zaloge, finančna sredstva, odložene terjatve za davek, sredstva v zvezi z zaslužki zaposlenih, naložbene nepremičnine, ki jih je še naprej treba meriti skladno z računovodskimi usmeritvami Skupine. Izgube zaradi oslabitve ob preračunih sredstev med sredstva, namenjena za

prodajo, in poznejše izgube ob ponovnem merjenju se izkazujejo v poslovnem izidu. Dobički se ne izkazujejo v višini, ki presega morebitne kumulativne izgube zaradi oslabitve.

k) Zasluzki zaposlenih

(i) Kratkoročni zasluzki zaposlenih

Obveze za kratkoročne zasluzke zaposlenih se merijo brez diskontiranja in se izkažejo med odhodki, ko je delo zaposlenega v zvezi z določenim kratkoročnim zasluzkom opravljeno.

l) Rezervacije

Rezervacije se pripoznajo, če ima Skupina zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti in je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Skupina rezervacije določi z diskontiranjem pričakovanih prihodnjih denarnih tokov po meri pred obdavčitvijo, ki kaže obstoječe ocene časovne vrednosti denarja in po potrebi tudi tveganja, ki so značilna za obveznost.

(i) Garancije za izdelke in storitve

Rezervacija za garancije za izdelke in storitve se izkaže ob prodaji izdelkov ali storitev, za katere je garancija dana. Rezervacija se oblikuje na podlagi izvirnih podatkov o garanciji in ob presoji vseh mogočih izidov glede na njihovo verjetnost.

Rezervacije za prodajne garancije se zmanjšujejo neposredno za stroške, za katere so bile oblikovane. To pomeni, da se ti stroški v poslovnem letu ne pojavljajo več v izkazu poslovnega izida. Po koncu obdobja, za katero so bile rezervacije oblikovane, se njihov celotni neporabljeni del prenese med druge poslovne prihodke.

(ii) Reorganiziranje

Rezervacija za stroške reorganiziranja se pripozna, če je Skupina odobrila podroben uradni načrt reorganiziranja in ga je že začela izvajati ali ga je javno objavila. Postavka ne vključuje stroškov poslovanja v prihodnosti.

(iii) Kočljive pogodbe

Rezervacija za stroške kočljive pogodbe se pripozna, ko neizogibni stroški izpolnjevanja pogodbenih obveznosti po tej pogodbi presegajo pričakovane gospodarske koristi, ki jih je Skupina deležna po pogodbi. Rezervacije se merijo po sedANJI vrednosti pričakovanih stroškov prekinitve pogodbe oziroma pričakovanih stroškov nadaljevanja pogodbenega razmerja, in sicer po nižji od obeh. Preden Skupina oblikuje rezervacijo, izkaže morebitne izgube iz oslabitve vrednosti sredstev, ki so povezana s pogodbo.

(iv) Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade

Družba je v skladu z zakonskimi predpisi, kolektivno pogodbo in internim pravilnikom zavezana k plačilu jubilejnih nagrad zaposlencem ter odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane dolgoročne rezervacije.

Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontirane na dan bilance stanja. Izračun je bil narejen za vsakega zaposlenega tako, da je upošteval stroške odpravnin ob upokojitvi in stroške vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Izbrana diskontna obrestna mera je 5,40 odstotka na leto in zajema donos desetletnih podjetniških obveznic v evrskem območju. Izračun je z uporabo projicirane enote pripravil pooblaščen aktuar.

m) Prihodki

(i) Prihodki iz prodaje proizvodov, blaga in materiala

Prihodki iz prodaje proizvodov, blaga in materiala se pripoznajo po pošteni vrednosti prejetega poplačila ali terjatve iz tega naslova, in sicer zmanjšani za vračila, rabate za nadaljnjo prodajo in količinske popuste. Prihodki se izkažejo, ko je kupec prevzel vse pomembne oblike tveganja in koristi, povezane z lastništvom sredstva, ko obstaja gotovost glede poplačljivosti nadomestila in z njim povezanih stroškov ali možnosti vračila proizvodov, ko Skupina preneha nadaljnje odločanje o prodanih proizvodih in ko je mogoče višino prihodkov zanesljivo izmeriti. Če je verjetno, da bodo dani popusti in je mogoče znesek zanesljivo izmeriti, se omenjeni popust pripozna kot zmanjšanje prihodkov ob pripoznanju prodaje.

Prenos tveganj in koristi je odvisen od posameznih določil kupoprodajne pogodbe. Pri prodaji blaga se prenos praviloma izvede potem, ko je blago prispelo v kupčevo skladišče, vendar je pri nekaterih mednarodnih pošiljkah prenos opravljen ob naložitvi blaga na transportno sredstvo.

(ii) Prihodki iz opravljenih storitev

Prihodki iz opravljenih storitev se v izkazu poslovnega izida pripoznajo glede na stopnjo dokončnosti posla na datum poročanja. Stopnja dokončnosti se oceni s pregledom opravljenega dela.

(iii) Provizije

Ko Skupina v določenem poslu nastopa kot posrednik, in ne kot matična družba, se izkažejo prihodki v višini neto zneska provizije Skupine.

(iv) Prihodki od najemnin

Prihodki od najemnin iz naložbenih nepremičnin se pripoznajo med prihodki enakomerno med trajanjem najema. Podeljene spodbude v zvezi z najemom se pripoznajo kot sestavni del skupnih prihodkov od najemnin. Prihodki od najemnin iz podzakupov se pripoznajo kot drugi prihodki.

n) Državne podpore

Državne podpore se v začetku pripoznajo v računovodskih izkazih kot odloženi prihodki, ko obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo Skupina podpore prejela in da bo izpolnila pogoje v zvezi z njimi. Državne podpore, prejete za kritje stroškov, se pripoznavajo strogo dosledno kot prihodki v obdobjih, v katerih nastajajo zadevni stroški, ki naj bi jih te nadomestile. S sredstvi povezane državne podpore se v izkazu poslovnega izida pripoznavajo strogo dosledno med drugimi prihodki iz poslovanja v dobi koristnosti posameznega sredstva.

o) Finančni prihodki in finančni odhodki

Finančni prihodki obsegajo prihodke od obresti od naložb, od dividend in od odsvojitve za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, pozitivne tečajne razlike in dobičke od instrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v poslovnem izidu. Prihodki iz obresti se pripoznajo v poslovnem izidu ob njihovem nastanku z uporabo metode efektivne obrestne mere. Prihodki od dividend se v izkazu poslovnega izida pripoznajo na dan, ko je uveljavljena delničarjeva pravica do plačila, kar je pri podjetjih, ki kotirajo na borzi, praviloma datum, ko pravica do tekoče dividende preneha biti povezana z delnico.

Finančni odhodki obsegajo stroške izposojanja, negativne tečajne razlike, izgube zaradi oslabitve vrednosti finančnih sredstev in poslovnih terjatev ter izgube od instrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Stroški izposojanja se v izkazu poslovnega izida pripoznajo po metodi učinkovitih obresti, razen tistih, ki se pripišejo nabavni vrednosti sredstev v gradnji ali pripravi.

p) Davek iz dobička

Davek iz dobička oziroma izgube poslovnega leta obsega odmerjeni in odloženi davek. Davek iz dobička se izkaže v izkazu poslovnega izida, razen v tistem delu, v katerem se nanaša na postavke, ki se izkazujejo neposredno v drugem vseobsegajočem donosu, in se zato izkazuje med kapitalom.

Odmerjeni davek je davek, za katerega se pričakuje, da bo plačan od obdavčljivega dobička za poslovno leto, ob uporabi davčnih stopenj, uveljavljenih ali v bistvu uveljavljenih na datum poročanja, in morebitne prilagoditve davčnih obveznosti v povezavi s preteklimi poslovnimi leti.

Odloženi davek se izkazuje ob upoštevanju začasnih razlik med knjigovodsko vrednostjo sredstev in obveznostmi za potrebe finančnega poročanja in zneskov za potrebe davčnega poročanja. Naslednje začasne razlike niso upoštevane: dobro ime, ko ne gre za davčno priznan odhodek, začetno pripoznanje sredstev ali obveznosti, ki ne vpliva niti na računovodski niti na obdavčljivi dobiček, in razlike v zvezi z naložbami v odvisna podjetja in skupaj obvladovana podjetja v tisti višini, za katero obstaja verjetnost, da ne bodo odpravljene v predvidljivi prihodnosti. Odloženi davek tudi ni pripoznan za namen obdavčljivih začasnih razlik, ki nastanejo ob začetnem pripoznanju dobrega imena. Odloženi davek se izkaže v višini, v kateri se pričakuje, da ga bo treba plačati ob odpravi začasnih razlik, na podlagi zakonov, uveljavljenih ali v bistvu uveljavljenih ob koncu poročevalskega obdobja.

Skupina mora pobotati odložene terjatve za davek in odložene obveznosti za davek, če ima za to zakonsko izterljivo pravico, ter če se odložene terjatve za davek in odložene obveznosti za davek nanašajo na davek iz dobička, nanašajoč se na isto davčno oblast v zvezi z isto obdavčljivo enoto ali različnimi obdavčljivimi enotami, ki nameravajo plačati ali prejeti čisti znesek ali poravnati obveznosti in povrniti terjatev.

Odložena terjatev za davek se pripozna v obsegu, za katerega obstaja verjetnost, da bo na razpolago prihodnji obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev. Odložene terjatve za davek se zmanjšajo za znesek, za katerega ni več verjetno, da bo mogoče uveljaviti davčno olajšavo, povezano s sredstvom.

r) Čisti dobiček na delnico

Skupina pri navadnih delnicah izkazuje osnovno dobičkonosnost delnice, ki je enaka kot popravljena dobičkonosnost delnice, ker Skupina nima izdanih prednostnih delnic ali spremenljivih obveznic. Osnovna dobičkonosnost delnice se izračuna tako, da delimo dobiček oziroma izgubo, ki pripada navadnim delničarjem, s tehtanim povprečnim številom navadnih delnic v poslovnem letu.

s) Primerjalne informacije

Primerjalne informacije so pretežno usklajene s predstavitvijo informacij v tekočem letu. Primerjalni podatki so bili po potrebi prilagojeni tako, da so v skladu s predstavitvijo informacij v tekočem letu.

t) Poročanje po odsekih

Poslovni odsek je sestavni del Skupine, ki opravlja poslovne dejavnosti, iz naslova katerih dobiva prihodke in s katerimi ima stroške, ki se nanašajo na transakcije z drugimi sestavnimi deli iste Skupine. Rezultate poslovnih odsekov redno pregleduje vodstveni delavec Skupine, da lahko na njihovi podlagi sprejema odločitve o virih, ki jih je treba razporediti v določen odsek, in ocenjuje uspešnost poslovanja Skupine, ter za katerega so na voljo ločeni finančni podatki (glej Pojasnilo 2(e)(v)).

Odsek je prepoznavni sestavni del Skupine, ki se ukvarja s proizvodi ali storitvami (področni odsek) ali proizvodi in storitvami v posebnem gospodarskem okolju (območni odsek) ter je predmet tveganj in donosov, drugačnih od tistih v drugih odsekih. Informacije po odsekih so izkazane po področnih in območnih odsekih Skupine. Poročanje Skupine po odsekih temelji na področnih odsekih. Področni odseki Skupine temeljijo na vodenju Skupine in njeni notranji strukturi poročanja.

Cene prenosov med odseki se merijo na čisti poslovni podlagi.

Poslovni izidi, sredstva in obveznosti po odsekih vsebujejo postavke, ki jih je mogoče pripisati neposredno odseku, in tiste postavke, ki jih je mogoče utemeljeno razporediti na odsek. Nerazporejene postavke se večinoma nanašajo na naložbe (razen naložbenih nepremičnin) in z njimi povezane prihodke, dana in prejeta posojila in z njimi povezane odhodke, skupna sredstva (predvsem centrala družbe) in odhodke centrale ter terjatve in obveznosti za davek iz dobička.

Naložbe odseka v dolgoročna sredstva obsegajo celotne stroške, nastale v tekočem poslovnem letu iz naslova pridobitve opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev brez dobrega imena.

u) Novi standardi in pojasnila, ki še niso začeli veljati

Poleg standardov, ki so bili sprejeti kot navedeno v Pojasnilu 2(e), velja še več standardov, dopolnitev k standardom in pojasnil, ki še niso veljavni za poslovno leto, ki se je končalo 31. 12. 2009, in tudi niso upoštevani med pripravo konsolidiranih računovodskih izkazov Skupine. Ti standardi ne vplivajo na konsolidirane računovodske izkaze Skupine, z izjemo dopolnila Pred tveganjem upravičeno varovane postavke – Dopolnilo k MRS 39 Finančni instrumenti: pripoznavanje in merjenje, ki navaja obstoječa načela, ki določajo, kdaj se posebna tveganja ali sestavni deli denarnih tokov obravnavajo kot razmerja pri varovanju pred tveganjem. Dopolnilo, ki ga bo Skupina morala upoštevati pri sestavi konsolidiranih računovodskih izkazih za leto 2010, ne vpliva pomembno na konsolidirane računovodske izkaze.

SKUPINA - DOPOLNILA K MRS

Spremenjen MSRP 3 Poslovne združitve (velja za letna obdobja od 1. 7. 2009)

Spremenil se je obseg standarda in razširil pojem poslov. Spremenjeni standard zajema tudi mnoge druge pomembne spremembe, in sicer:

- vse postavke kupnine, ki jih prevzemnik prenese, so pripoznane in izmerjene po pošteni vrednosti na datum prevzema, vključno znesek, katerega plačilo je odvisno od prihodnjih dogodkov (pogojni del plačila),
- naknadna sprememba pogojnega dela plačila se pripozna v poslovnem izidu,
- stroški posla, razen stroški izdaje delnic in dolga, se obravnavajo kot odhodek na dan nastanka.

Prevzemnik lahko izmeri kateri koli manjšinski delež po pošteni vrednosti na datum prevzema (polno dobro ime) ali po sorazmernem deležu poštene vrednosti opredeljivih sredstev in obveznosti prevzete družbe na podlagi posel-za-posel.

Dopolnjeni standard naj se ne bi uporabljal za poslovne združitve pred datumom njegove uveljavitve, saj ne bo vplival na računovodske izkaze oziroma razkrite poslovne združitve, ki so nastale pred datumom uveljavitve spremenjenega standarda.

Spremenjen MRS 27 Konsolidirani in ločeni računovodski izkazi (velja za letna obdobja od 1. 7. 2009)

Spremenjeni standard obravnava izraz manjšinski delež, ki se nadomešča z izrazom neobvladujoč delež in je opredeljen kot »kapitalski delež v odvisnem podjetju, ki ni last obvladujočega podjetja niti neposredno niti posredno«. Dopolnjeni standard še spreminja obravnavanje neobvladujočega deleža, izgubo obvladovanja odvisnega podjetja in razporeditev dobička ali izgube ter preostalega celotnega dobička med obvladujočim in neobvladujočim deležem.

Skupina še ni končala analize učinka tega dopnila.

Dopolnila k MRS 32 Finančni instrumenti: Predstavitev - Razvrstitev izdaj delniških pravic (v veljavi za letna obdobja od 1. 2. 2010)

Skladno z dopnilom so pravice, opcije ali nakupni boni za pridobitev določenega števila lastnih kapitalskih instrumentov podjetja v zameno za določen znesek v kateri koli valuti kapitalski instrumenti, če podjetje vsem svojim obstoječim lastnikom istega razreda ponudi sorazmerno pravice, opcije ali nakupne bone lastnih neizpeljanih kapitalskih instrumentov.

Dopolnila k MRS 32 za Skupino niso pomembna, saj Skupina ni izdala omenjenih instrumentov.

Dopolnila k MRS 39 Finančni instrumenti: Pripoznavanje in merjenje - Pred tveganjem upravičeno varovane Postavke (v veljavi za letna obdobja od 1. 7. 2010)

Dopolnjeni standard podrobneje opisuje uporabo načel, ki določajo, ali lahko posebne oblike tveganja denarnih tokov ali deli denarnih tokov izražajo razmerja varovanja pred tveganji. Da bi se pokazalo razmerje varovanja pred tveganji, je treba tveganja ali dele ločeno pripoznati in izmeriti, vendar pa inflacije ne moremo določiti razen v omejenih okoliščinah.

Skupina še ni končala analize učinka tega dopnila.

OPMSRP 12 Dogovori o koncesiji storitev (v veljavi za prvo letno obdobje od 1. 4. 2009)

Pojasnilo je namenjeno družbam v zasebni lasti v zvezi s pripoznavanjem in merjenjem zadev, ki se pojavijo pri računovodskem obravnavanju dogovorov o koncesiji storitev na javno-zasebnem področju.

OPMSRP 12 za poslovanje Skupine ni pomembno, saj nobena družba iz Skupine ni sklenila dogovora o koncesiji storitev.

OPMSRP 15 Pogodbe za gradnjo nepremičnin (v veljavi za letna obdobja od 1. 1. 2010)

OPMSRP 15 podrobneje določa, da so prihodki, ki izhajajo iz pogodb o gradnji nepremičnin, pripoznani glede na stopnjo dokončanosti pogodbene dejavnosti v naslednjih primerih:

1. pogodba ustreza opredelitvi pogodbe o gradbenih delih skladno z MRS 11.3,
2. pogodba velja le za izvedbo storitev skladno z IAS 18 (npr. družbi ni treba dobavljati gradbenih materialov) in
3. pogodba je namenjena prodaji blaga, prihodki pa se pripoznajo sproti med gradnjo skladno z določili MRS 18.14.

V vseh drugih primerih se prihodki pripoznajo takrat, ko so izpolnjeni vsi pogoji pripoznanja prihodkov, kot to določa MRS 18.14 (npr. po končani gradnji ali po dobavi).

OPMSRP 15 za računovodske izkaze Skupine ni pomembno, saj podjetje ne nudi storitev gradnje ali prodaje nepremičnin.

OPMSRP 16 Varovanje čistih finančnih naložb v poslovanje v tujini pred tveganji (v veljavi za letna obdobja od 1. 7. 2009)

Pojasnilo podrobneje določa vrsto tveganja, pred katerim se je treba zavarovati, katera družba v Skupini sme imeti postavko, varovano pred tveganjem, pojasnjuje, ali metoda konsolidacije vpliva na učinkovitost varovanja, in obliko, ki jo instrument varovanja zavzame, ter zneske, ki se ob ustavitvi poslovanja v tujini prerazvrstijo iz drugega vseobsegajočega donosa v poslovni izid.

Skupina še ni končala analize učinka tega novega pojasnila.

OPMSRP 17 Izplačila nadenarnih sredstev lastnikom (v veljavi za letna obdobja predvidoma od 1. 11. 2009)

Pojasnilo velja za enostranska izplačila nadenarnih sredstev lastnikom. Skladno s pojasnilom se obveznost izplačila dividende pripozna, ko je dividenda ustrezno odobrena in ni več predmet presoje podjetja, ter se izmeri po pošteni vrednosti izplačanega sredstva. Knjigovodska vrednost dividende se ponovno izmeri na dan poročanja, sprememba knjigovodske vrednosti pa se pripozna v kapitalu kot prilagoditve zneska izplačila. Ko je obveznost izplačila dividende poravnana, se morebitna razlika med knjigovodskima vrednostma sredstva in dividende pripozna v poslovnem izidu.

Ker pojasnilo velja le od dneva uporabe, ne bo vplivalo na računovodske izkaze za obdobja pred datumom sprejema pojasnila. Pojasnilo se nanaša tudi na dividende v prihodnosti, ki bodo predmet presoje uprave oziroma družbenikov, zato ni mogoče oceniti učinka tega pojasnila.

OPMSRP 18 Prenosi sredstev od odjemalcev (v veljavi za letna obdobja predvidoma od 1. 11. 2009)

Skladno s pojasnilom mora podjetje pripoznati preneseno sredstvo po njegovi pošteni vrednosti, če to sredstvo kaže značilnosti opredmetenega osnovnega sredstva skladno z MRS 16 Opredmetena osnovna sredstva. Podjetje mora kot prihodek pripoznati tudi znesek prenosa. Časovni okvir za pripoznanje prihodka je odvisen od dejstev in okoliščin posameznega dogovora.

OPMSRP 18 za računovodske izkaze Skupine ni pomembno, saj ta običajno ne prejema sredstev od odjemalcev.

SKUPINA - 4. DOLOČANJE POŠTENE VREDNOSTI

Glede na računovodske usmeritve Skupine in razčlenitve je v številnih primerih potrebna določitev poštene vrednosti finančnih in nefinančnih sredstev ter obveznosti. Poštene vrednosti posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja oziroma poročanja je Skupina določila po metodah, ki so opisane v nadaljevanju. Kjer so potrebna dodatna pojasnila v zvezi s predpostavkami za določitev poštenih vrednosti, so ta navedena v razčlenitvah k posameznim postavkam sredstev oziroma obveznosti Skupine.

(i) Nepremičnine, naprave in oprema

Poštena vrednost nepremičnin, naprav in opreme iz poslovnih združenj je njihova tržna vrednost. Tržna vrednost nepremičnin je enaka ocenjeni vrednosti, po kateri bi se lahko nepremičnina na dan cenitve in po ustreznem trženju izmenjala v premišljenem poslu med voljnimi prodajalcem in voljnimi kupcem, pri čemer so stranke dobro obveščene in ravnajo razumno, neprisiljeno in neodvisno (arm's length transaction). Naprave, oprema in inventar se vrednotijo po nabavni vrednosti.

(ii) Neopredmetena sredstva

Poštena vrednost patentov in blagovnih znamk, pridobljenih pri poslovnih združitvah, temelji na ocenjeni diskontirani prihodnji vrednosti licenčnin, katerih plačilo zaradi lastništva patenta oziroma blagovne znamke ne bo potrebno. Poštena vrednost preostalih neopredmetenih sredstev se določi kot sedanja vrednost ocenjenih prihodnjih denarnih tokov, za katere se pričakuje, da bodo izhajali iz njihove uporabe in morebitne prodaje.

(iii) Naložbene nepremičnine

Zunanji, neodvisni cenilec, ki ima priznano in ustrezno poklicno usposobljenost ter nedavne izkušnje pri razmeščanju in razvrščanju naložbenih nepremičnin, kakršne so predmet vrednotenja, vsakih pet let vrednoti portfelj naložb v Skupini. Poštena vrednost temelji na tržni vrednosti, ki je enaka ocenjeni vrednosti, po kateri bi se lahko nepremičnina na dan ceno in po ustreznem trženju izmenjala v premišljenem poslu med voljnimi prodajalcem in voljnimi kupcem, pri čemer so stranke dobro obveščene in ravnajo razumno, neprisiljeno in neodvisno (arm's length transaction).

Če ni mogoče določiti trenutnih cen na aktivnem trgu, se vrednost naložbene nepremičnine oceni na podlagi skupne vrednosti pričakovanih denarnih tokov iz oddajanja nepremičnine v najem. Donos, ki odseva posebna tveganja, je vključen v izračun vrednosti nepremičnine na podlagi diskontiranih neto denarnih tokov na letni ravni.

Kjer je primerno, je treba pri vrednotenju upoštevati tudi tip najemnikov, ki so trenutno nastanjeni v naložbeni nepremičnini oziroma so nosilci obveznosti po najemni pogodbi ali pa bi v primeru oddaje v najem te nepremičnine najverjetneje postali njeni najemniki, in splošno stanje njihove kreditne sposobnosti, razporeditev obveznosti za vzdrževanje in zavarovanje nepremičnine med Skupino in najemnikom ter preostalo življenjsko dobo naložbene nepremičnine. Ko se ob pregledu ali obnovi najemne pogodbe pričakuje, da se bo najemnina zvišala zaradi vrnitve v prvotno stanje, šteje, da so bila vsa obvestila in po potrebi tudi povratna obvestila posredovana v veljavni obliki in pravočasno.

(iv) Naložbe v lastniške in dolžniške vrednostne papirje

Poštena vrednost finančnih sredstev po poštenu vrednosti skozi poslovni izid, finančnih naložb v posesti do zapadlosti v plačilo in za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev se določa glede na ponujeno nakupno ceno na datum poročanja. Poštena vrednost finančnih naložb v posesti do zapadlosti v plačilo se določa samo za potrebe poročanja.

(v) Poslovne in druge terjatve

Poštena vrednost poslovnih in drugih terjatev se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri na datum poročanja.

Kratkoročne poslovne terjatve niso diskontirane zaradi kratkoročnosti, so pa upoštevane slabitve na pošteno vrednost.

(vi) Izpeljani instrumenti

Poštena vrednost izpeljanih instrumentov je izkazana kot sedanja vrednost ocenjenih prihodnjih denarnih tokov, z upoštevanjem tržnih vrednosti enakovrednih, izpeljanih finančnih instrumentov na dan poročanja.

Temelj za določanje poštene vrednosti finančnih instrumentov pridobivamo preko portala Reuters. Odločilne so vrednosti nasprotnih valutnih terminskih poslov z enakimi ročnostmi, veljavnih na datum sestave izkaza finančnega položaja. Poštena vrednost valutnih terminskih poslov na dan sestave izkaza finančnega položaja je razlika med vrednostjo dejansko sklenjenih terminskih poslov in vrednostjo nasprotnih terminskih poslov na dan sestave izkaza finančnega položaja z upoštevanjem enakih zapadlosti posameznih terminskih poslov.

S posli obrestnih zamenjav varujemo gibanje variabilne obrestne mere euribor. Odločilne so vrednosti obrestnih poslov z enakimi ročnostmi, veljavne na datum sestave izkaza finančnega položaja. Poštena vrednost poslov obrestnih zamenjav na dan sestave izkaza finančnega položaja je tako diskontirana razlika med denarnim tokom za obresti po sklenjenih poslih obrestnih zamenjav in denarnim tokom za obresti po vrednostih enakovrednih poslov obrestnih zamenjav na datum sestave izkaza finančnega položaja.

(vii) Neizpeljane finančne obveznosti

Poštena vrednost se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti prihodnjih izplačil glavnice in obresti, diskontirani po tržni obrestni meri na datum poročanja. V zvezi z deležem obveznosti iz naslova zamenljivih obveznic se tržna obrestna mera določa s primerjavo s podobnimi obveznostmi, ki jih ni mogoče zamenjati v kapital. Pri finančnih najemih se tržna obrestna mera določi s primerjavo s podobnimi najemnimi pogodbami.

Dana in prejeta posojila so vrednotena na podlagi preračuna po efektivnih obrestnih merah, ki se nepomembno razlikujejo od pogodbeno določenih obrestnih mer, zato je v izračunih upoštevana pogodbeno obrestna mera.

SKUPINA - 5. OBVLADOVANJE FINANČNEGA TVEGANJA

Na področju obvladovanja finančnih tveganj smo v letu 2009 sledili notranjim finančnim politikam, ki vključujejo izhodišča za učinkovito in sistematično upravljanje finančnih tveganj. Cilji upravljanja finančnih tveganj so:

- doseganje stabilnosti poslovanja in zmanjšanje izpostavljenosti posameznim tveganjem na sprejemljivo raven,
- povečanje vrednosti družb in vpliv na njihovo boniteto,
- povečanje finančnih prihodkov oziroma zmanjšanje finančnih odhodkov ter
- izničenje oziroma zmanjšanje učinka izjemnih škodnih dogodkov.

V Skupini Gorenje smo opredelili naslednje ključne vrste finančnih tveganj:

Finančna tveganja	• Kreditna tveganja
	• Valutna tveganja
	• Obrestna tveganja
	• Tveganja plačilne sposobnosti

Izpostavljenost posameznim vrstam finančnih tveganj ter ukrepe za varovanje pred njimi izvajamo in presojava na podlagi učinkov na denarne tokove. Za varovanje pred finančnimi tveganji v okviru redne dejavnosti izvajamo ustrezne aktivnosti varovanja (ščitenja) na poslovnem, naložbenem in finančnem področju.

Z vidika zaostrenih makroekonomskih razmer smo v letu 2009 še večjo pozornost namenili kreditnim tveganjem, ki zajemajo vsa tveganja, kjer se zaradi neporavnave pogodbenih obveznosti poslovnih partnerjev (kupcev) zmanjšajo gospodarske koristi Skupine, in jih obvladovali z naslednjimi sklopi ukrepov:

- z zavarovanjem večjega dela terjatev iz poslovanja pred kreditnimi tveganji pri Slovenski izvozni družbi - Prvi kreditni zavarovalnici, d.d., ter drugih zavarovalnicah,
- z dodatnim zavarovanjem bolj tveganih terjatev do kupcev z bančnimi garancijami in z drugimi zavarovalnimi instrumenti,
- z rednim nadziranjem poslovanja in finančnega stanja vseh novih in obstoječih poslovnih partnerjev ter z omejevanjem izpostavljenosti do posameznih poslovnih partnerjev,
- z izvajanjem medsebojnih in verižnih kompenzacij s kupci,
- s sistematičnimi in aktivnimi procesi nadzora nad kreditnimi limiti ter izterjave terjatev.

Vodstvo Skupine Gorenje ugotavlja, da je izpostavljenost kreditnim tveganjem glede na navedene ukrepe za varovanje pred tveganji povečana.

Glede na geografsko razvejanost delovanja je Skupina Gorenje močno izpostavljena tudi valutnim tveganjem, pri katerih se zaradi spremembe tečaja posamezne valute lahko zmanjšajo gospodarske koristi podjetja. Pri ovrednotenju tveganj smo upoštevali bilančno izpostavljenost. Med valutnimi tveganji prevladujejo tveganja, ki izvirajo iz izvajanja poslovnih aktivnosti na trgih Srbije, Velike Britanije, Češke, Slovaške, Poljske, Madžarske, Hrvaške, Turčije in na vseh dolarskih trgih. Tako smo še večjo pozornost namenili naravnemu usklajevanju valutnih tveganj in prilagajanju poslovanja, ki podjetju omogoča dolgoročno zmanjševanje izpostavljenosti nihanj valutnih razmerij, torej z uravnavanjem prodaje in nabave. Dodatno se kratkoročno varujemo s terminskimi valutnimi pogodbami in s kratkoročnim zadolževanjem v lokalnih valutah. Ne glede na izvedene ukrepe varovanja pred valutnimi tveganji pa z vidika pomembnih makroekonomskih sprememb in nihanj predvsem vzhodnoevropskih valut vodstvo Skupine Gorenje ugotavlja, da je izpostavljenost valutnim tveganjem povečana.

V zadnjih nekaj letih smo veliko pozornosti posvetili tudi obrestnim tveganjem, ki lahko zmanjšujejo gospodarske koristi Skupine zaradi spremembe višine obrestnih mer na trgu. V poslovnem letu 2009 smo okrepili delež kreditov, ki imajo fiksno obrestno mero oziroma so zavarovani z izvedenimi finančnimi instrumenti, tako da delež fiksnih obrestnih mer in izvedenih finančnih instrumentov za varovanje pred obrestnim tveganjem obsega 47,5 odstotka kreditnega portfelja Skupine Gorenje konec poslovnega leta 2009. Vodstvo Skupine Gorenje ugotavlja, da je izpostavljenost obrestnim tveganjem povečana.

Tveganja plačilne sposobnosti zajemajo tveganja, povezana s primanjkljajem razpoložljivih finančnih virov in posledično z nesposobnostjo Skupine, da v dogovorjenih rokih poravnava svoje obveznosti. Skupini Gorenje v letu 2010 zapade v plačilo 191.999 TEUR prejetih posojil, zato z bankami vodimo pogovore o refinanciranju obstoječih finančnih obveznosti in tako zmanjšujemo tveganje refinanciranja. Z likvidnostno rezervo na dan 31. 12. 2009 v višini 162.669 TEUR, ki je sestavljena iz neizkoriščenih revolving linij, vezanih kratkoročnih depozitov pri bankah ter denarja na računih v Skupini Gorenje, pa zagotavljamo ustrezno kratkoročno uravnavanje denarnih tokov in zmanjšujemo kratkoročno likvidnostno tveganje.

Tveganje kratkoročne plačilne sposobnosti Skupine Gorenje je kljub učinkovitem upravljanju z denarnimi sredstvi, ustreznih razpoložljivih kreditnih linij za kratkoročno uravnavanje denarnih tokov, velike finančne prožnosti ter dobrega dostopa do finančnih trgov in virov ocenjeno kot povečano. Razlog za tako tveganje kratkoročne plačilne sposobnosti je v zmanjšanju razpoložljivosti virov financiranja pri naših poslovnih partnerjih, in sicer v prodaji in nabavi.

Tveganje dolgoročne plačilne sposobnosti je kot posledica uspešnega poslovanja, učinkovitega gospodarjenja s sredstvi, trajne sposobnosti ustvarjanja denarnih tokov iz poslovanja ter ustrezne kapitalne strukture ocenjeno kot zmerno.

Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost Skupine Gorenje tveganjem plačilne sposobnosti zmerna.

Upravljanje s kapitalom

Uprava se je odločila za ohranjanje velikega kapitalskega obsega, da bi tako zagotovila zaupanje vseh deležnikov in nadaljnji razvoj Skupine Gorenje. Kot enega od strateških kazalnikov je Skupina opredelila donosnost kapitala kot razmerje med doseženim čistim dobičkom večinskih lastnikov in povprečno vrednostjo lastniškega kapitala večinskih lastnikov. Skupina si prizadeva za ohranjanje ravnotežja med večjimi donosi, ki bi jih omogočili z večjo zadolženostjo, ter prednostmi in varnostjo močne kapitalске strukture. Cilj Skupine v Strateškem načrtu za obdobje 2010 do 2013 je doseči 11,8-odstotno donosnost vloženega kapitala.

Naložbeni načrti, politika optimalne strukture kapitala ter pričakovanja in interesi delničarjev so temelj oblikovanja dividendne politike. Predlog višine dividende oblikujeta uprava in nadzorni svet obvladujoče družbe. Dividende se izplačajo iz bilančnega dobička obvladujoče družbe, ki se oblikuje po veljavnih predpisih v Sloveniji, sklep o njegovi uporabi pa sprejme skupščina delničarjev.

Skupina Gorenje nima posebnih ciljev glede deleža lastništva zaposlenih in nima nobenega programa delniških opcij. V letu 2009 v Skupini ni bilo spremembe v načinu upravljanja kapitala. Niti obvladujoča družba niti njene odvisne družbe niso predmet kapitalskih zahtev, ki bi jih določili regulatorni organi.

Statut družbe ne vsebuje določb, ki bi razveljavljale sorazmernost pravic iz delnic, kot so pravice manjšinskih delničarjev ali omejitve glasovalnih pravic, in nima sprejetih sklepov o pogojno povečanem kapitalu.

SKUPINA - 6. POROČANJE PO ODSEKIH

Področni odseki

Skupino sestavljajo naslednji ključni področni odseki:

(i) Poslovno področje aparatov za dom

Poslovno področje aparatov za dom: dejavnost proizvodnje in prodaje gospodinjskih aparatov lastne proizvodnje, prodaje dopolnilnega programa gospodinjskih aparatov drugih proizvajalcev, prodaje dokupnega programa zunaj treh osnovnih programov velikih gospodinjskih aparatov, proizvodnje in prodaje toplotnoogrevalne tehnike lastne izdelave, dejavnost orodjarstva, strojogradnje in proizvodnje mehanskih komponent.

(ii) Poslovno področje notranje opreme

Poslovno področje notranje opreme: dejavnost proizvodnje in prodaje kuhinjskega, kopalniškega pohištva, sanitarne opreme in keramičnih ploščic.

(iii) Poslovno področje ekologije, energetike in storitev

Poslovno področje ekologije, energetike in storitev: dejavnost energetike in varstva okolja, trgovine, inženiringa, zastopstva, gostinstva, turizma in upravljanja nepremičnin.

Območni odseki

Pri izkazovanju informacij po območnih odsekih so prihodki posameznih odsekov prikazani po območjih strank. Sredstva odseka so izkazana glede na njihovo geografsko lego. Skupino sestavljajo naslednji ključni območni odseki:

Zahod: Avstrija, Nemčija, Italija, Francija, Danska, Švedska, Belgija, Finska, Velika Britanija, Grčija, Norveška, Turčija, Nizozemska, Španija, Švica;

Vzhod: Ukrajina, Rusija, Makedonija, Hrvaška, Srbija, Črna gora, Albanija, Bosna in Hercegovina, Belorusija, Kosovo, Moldavija, Kazahstan, Latvija, Litva, Estonija, Slovenija, Češka republika, Madžarska, Poljska, Bolgarija, Romunija, Slovaška, Albanija;

Drugo: druge države.

SKUPINA - 7. IZKAZ DENARNIH TOKOV

Izkaz denarnih tokov je bil pripravljen po posredni metodi na podlagi postavk v izkazu finančnega položaja z dne 31. 12. 2009, izkaza finančnega položaja z dne 31. 12. 2008, izkaza poslovnega izida za leto, ki se je končalo 31. 12. 2009, in dodatnih podatkov, ki so potrebni za prilagoditev prilivov in odlivov.

SKUPINA - 8. SESTAVA SKUPINE GORENJE

Skladno z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja so bili v konsolidirane računovodske izkaze Skupine Gorenje vključeni računovodski izkazi krovne družbe Gorenje, d.d., računovodski izkazi 66 odvisnih družb in 22 skupaj obvladovanih družb:

Družbe, delujoče v Sloveniji		Lastniški delež (v %)	
		31. 12. 2009	31. 12. 2008
1.	Gorenje I.P.C., d.o.o., Velenje	100,00	100,00
2.	Gorenje Tiki, d.o.o., Ljubljana	99,982	99,982
3.	Gorenje GTI, d.o.o., Velenje	100,00	100,00
4.	Gorenje Notranja oprema, d.o.o., Velenje	99,98	99,98
5.	Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Velenje	100,00	100,00
6.	ENERGYGOR, d.o.o., Velenje	100,00	100,00
7.	KEMIS, d.o.o., Vrhnika	100,00	100,00
8.	Gorenje Orodjarna, d.o.o., Velenje	100,00	100,00
9.	ZEOS, d.o.o., Ljubljana	51,00	51,00
10.	ISTRABENZ GORENJE, d.o.o., Nova Gorica	49,344	49,344
11.	GEN-I, d.o.o., Krško	24,67	24,67
12.	Istrabenz investicijski inženiring, d.o.o., Nova Gorica	49,344	49,344
13.	SUROVINA, d.d., Maribor	78,29	51,00
14.	Indop, d.o.o., Šoštanj	100,00	100,00
15.	ERICo, d.o.o., Velenje	51,00	51,00
16.	Istrabenz Gorenje inženiring, d.o.o., Ljubljana	49,344	49,344
17.	Gorenje Projekt, d.o.o., Ljubljana	100,00	100,00
18.	Gorenje design studio, d.o.o., Velenje	52,00	52,00
19.	PUBLICUS, d.o.o., Ljubljana	51,00	51,00
20.	IG AP, d.o.o., Kisovec	49,344	49,344
21.	IGP, d.o.o., Trbovlje	24,67	–
22.	VITALE Nova Gorica, d.o.o.	49,344	–

Družbe, delujoče v tujini		Lastniški delež (v %)	
		31. 12. 2009	31. 12. 2008
23.	Gorenje Beteiligungsgesellschaft m.b.H., Avstrija	100,00	100,00
24.	Gorenje Austria Handelsgesellschaft m.b.H., Avstrija	100,00	100,00
25.	Gorenje Vertriebsgesellschaft m.b.H., Nemčija	100,00	100,00
26.	Gorenje Körting Italia S.r.l., Italija	100,00	100,00
27.	Gorenje France S.A.S., Francija	100,00	100,00
28.	Gorenje BELUX S.a.r.l., Belgija	100,00	100,00
29.	Gorenje Espana, S.L., Španija	100,00	100,00
30.	Gorenje UK Ltd., Velika Britanija	100,00	100,00
31.	Gorenje Skandinavien A/S, Danska	100,00	100,00
32.	Gorenje AB, Švedska	100,00	100,00
33.	Gorenje OY, Finska	100,00	100,00
34.	Gorenje AS, Norveška	100,00	100,00
35.	OÜ Gorenje, Estonija	100,00	100,00
36.	SIA Gorenje, Latvija	100,00	100,00
37.	Gorenje spol, s.r.o., Češka republika	100,00	100,00
38.	Gorenje real spol, s.r.o., Češka republika	100,00	100,00
39.	Gorenje Slovakia, s.r.o., Slovaška republika	100,00	100,00
40.	Gorenje Budapest Kft., Madžarska	100,00	100,00
41.	Gorenje Polska Sp., z o.o., Poljska	100,00	100,00
42.	Gorenje Bulgaria EOOD, Bolgarija	100,00	100,00
43.	Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	100,00	100,00
44.	Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija	100,00	100,00
45.	Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina	100,00	100,00
46.	Gorenje, d.o.o., Srbija	100,00	100,00
47.	Gorenje Podgorica, d.o.o., Črna gora	99,972	99,972
48.	Gorenje Romania S.R.L., Romunija	100,00	100,00
49.	Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija	100,00	100,00
50.	Mora Moravia, s.r.o., Češka republika	100,00	100,00
51.	Gorenje – kuchyně spol, s.r.o., Češka republika	99,98	99,98
52.	Kemis –Termoclean, d.o.o., Hrvaška	100,00	100,00
53.	Kemis – BH, d.o.o., Bosna in Hercegovina	100,00	100,00
54.	Gorenje Invest, d.o.o., Srbija	100,00	100,00
55.	Gorenje Gulf FZE, Združeni arabski emirati	100,00	100,00
56.	Gorenje Tiki, d.o.o., Srbija	99,982	99,982
57.	GEN-I Zagreb, d.o.o., Hrvaška	24,67	24,67
58.	Intrade energija, d.o.o., Bosna in Hercegovina	25,17	25,17
59.	Vitales, d.o.o., Nova Bila, Bosna in Hercegovina	49,344	49,344
60.	Gorenje Istanbul Ltd., Turčija	100,00	100,00
61.	Sirovina d.o.o., Bačka Palanka u likvidaciji, Srbija	78,29	51,00
62.	Gorenje TOV, Ukrajina	100,00	100,00
63.	Vitales, d.o.o., Bihač, Bosna in Hercegovina	24,67	24,67
64.	Vitales, d.o.o., Sokolac, Bosna in Hercegovina	24,67	/
65.	GEN-I, d.o.o, Srbija	24,67	24,67
66.	ST Bana Nekretnine, d.o.o., Srbija	100,00	100,00
67.	GEN-I Budapest, Kft., Madžarska	24,67	24,67
68.	Kemis – SRS, d.o.o., Bosna in Hercegovina	100,00	100,00
69.	ATAG Europe BV, Nizozemska	100,00	100,00
70.	ATAG Nederland BV, Nizozemska	100,00	100,00
71.	ATAG België NV, Belgija	100,00	100,00
72.	ATAG Financiele Diensten BV, Nizozemska	100,00	100,00
73.	ATAG Financial Solutions BV, Nizozemska	100,00	100,00
74.	Intell Properties BV, Nizozemska	100,00	100,00
75.	ATAG Special Product BV, Nizozemska	100,00	100,00

76.	Gorenje Nederland B.V., Nizozemska	100,00	100,00
77.	Gorenje Kazakhstan, TOO, Kazahstan	100,00	100,00
78.	Gorenje kuhinje, d.o.o., Ukrajina	69,986	69,986
79.	OOO Gorenje BT, Rusija	100,00	-
80.	GEN-I d.o.o. Sarajevo, Bosna in Hercegovina	24,67	-
81.	GEN-I DOOEL Skopje, Makedonija	24,67	-
82.	GEN-I Athens SMLLC, Grčija	24,67	-
83.	GEN-I Tirana Sh.p.k., Albanija	24,67	-
84.	S.C. GEN-I Bucharest, Romunija	24,67	-
85.	"Euro Lumi & Surovina" SH.P.K., Kosovo	39,93	-
86.	Vitales Energie Biomasse S.R.L., Italija	25,17	-
87.	Vitales Čakovec, d.o.o., Hrvaška	49,344	-
88.	Vitales inženjering d.o.o., Prijedor, Bosna in Hercegovina	24,67	-

SKUPINA - 9. MANJŠINJSKI DELEŽI

Deleži manjšinskih lastnikov na 31. 12. 2009

	2009			2008		
	Delež v kapitalu (v %)	Manjšinski delež (v TEUR)	Delež v čistem poslovnem izidu (v TEUR)	Delež v kapitalu (v %)	Manjšinski delež (v TEUR)	Delež v čistem poslovnem izidu (v TEUR)
Gorenje Tiki d.o.o., Ljubljana	0,018	3	0	0,018	3	0
Gorenje Tiki, d.o.o., Srbija	0,018	2	0	0,018	2	0
Gorenje Podgorica, d.o.o., Črna gora	0,028	1	0	0,028	1	0
Gorenje Notranja oprema, d.o.o., Velenje	0,020	3	-1	0,020	4	0
Gorenje Küchen GmbH, Avstrija	-	-	-	0,020	0	0
Gorenje kuchyne spol, s.r.o., Češka republika	0,020	0	0	0,020	0	0
ZEOS, d.o.o., Ljubljana	49,000	343	15	49,000	327	14
SUROVINA, d.d., Maribor	21,710	4.562	-629	49,000	11.711	1.539
Euro Lumi & Surovina SH.P.K., Kosovo	60,070	240	-20	-	-	-
Sirovina, a.d., Srbija	21,710	-99	-61	49,000	41	1
ERICo, d.o.o., Velenje	49,000	552	42	49,000	510	74
Gorenje Kuhinje, d.o.o., Kijev	30,014	97	-39	30,014	244	-111
PUBLICUS, d.o.o., Ljubljana	49,000	180	26	49,000	153	-214
Gorenje design studio, d.o.o., Velenje	48,000	185	-61	48,000	247	6
Skupaj		6.069	-728		13.243	1.309

Prenos lastništva med družbami Skupine Gorenje ni imel nobenega vpliva na skupinske izkaze finančnega izida Skupine Gorenje, ker so bili posli med družbami Skupine Gorenje izločeni v postopku uskupinjevanja.

SKUPINA - 10. NAKUP NEOBVLAJUJOČEGA DELEŽA

Skupina je v letu 2009 pridobila dodatnih 27,29 odstotka deleža v družbi Surovina d.d., za katerega je bil plačan znesek 7.554 TEUR, delež lastništva se je tako z 51 odstotkov povečal na 78,29 odstotka. Čista neto sredstva družbe Surovina d.d. so na dan prevzema znašala 21.014 TEUR. Skupina je pripoznala zmanjšanje manjšinskega deleža v višini 6.522 TEUR in zmanjšanje prenesenega dobička v višini 1.032 TEUR.

(v TEUR)	2009
Večinski delež na začetku obdobja	12.189
Učinek povečanja večinskega deleža	6.522
Delež v vseobsegajočem donosu	-2.259
Večinski delež na koncu obdobja	16.452

SKUPINA - 11. ODPRODAJA DRUŽB

Odprodaja družbe LINEA SP, d.o.o., Velenje, je imela naslednji vpliv na posamična sredstva in obveznosti Skupine:

(v TEUR)	2009
Osnovna sredstva	-31
Naložbene nepremičnine	0
Finančne naložbe	-688
Poslovne terjatve	-617
Denar	-22
Poslovne obveznosti	1.090
Neto razlika sredstev in obveznosti	-268
Pogodbena vrednost kupnine	-400
Prejeta plačila v letu 2009	-285
Denar	22
Neto priliv	-263

SKUPINA - 12. SKUPNI PODVIGI

Skupina ima sorazmerni, 49,344-odstotni delež v družbi Istrabenz Gorenje energetski sistemi, d.o.o., Nova Gorica, in njenih odvisnih družbah. Skupaj s holdinško družbo Istrabenz, d.d., imata enakovreden lastniški delež. V konsolidirane računovodske izkaze so vključeni sorazmerni deleži sredstev, obveznosti, prihodkov in odhodkov.

Sorazmerni deleži sredstev, obveznosti, prihodkov in odhodkov, vključeni v konsolidirane računovodske izkaze za leto 2009

Družba	Dolgoročna sredstva	Kratkoročna sredstva	Dolgoročne obveznosti	Kratkoročne obveznosti	Prihodki	Odhodki	Davek iz dobička	(v TEUR)
								Čisti poslovni izid
Istrabenz Gorenje, d.o.o., Nova Gorica	10.952	5.356	-8.809	-7.499	9.529	-8.510	1	1.020
GEN-I, d.o.o., Krško	667	14.133	-5.750	-9.050	106.897	-104.014	-446	2.437
Intrade energija, d.o.o., Sarajevo	2.445	50	-2.299	-196	270	-393	0	-123
Vitales, d.o.o., Nova Bila	5.137	410	-2.792	-2.755	1.650	-2.603	0	-953
Istrabenz investicijski inženiring, d.o.o., Nova Gorica	6.496	630	-6.070	-1.056	338	-334	-1	3
Istrabenz Gorenje inženiring, d.o.o., Ljubljana	197	227	-77	-347	645	-784	21	-118
GEN-I Zagreb, d.o.o.	0	1.662	-140	-1.522	6.301	-6.226	-15	60
GEN-I, d.o.o., Beograd	7	4.891	-1.533	-3.365	21.881	-20.396	-134	1.351
Vitales, d.o.o., Bihač	1.388	139	-1.031	-496	320	-561	0	-241
GEN-I Budapest, Kft.	0	4.894	-587	-4.307	31.881	-31.514	-103	264
GEN-I d.o.o. Sarajevo	0	1.652	-143	-1.509	4.418	-4.399	-2	17
GEN-I DOOEL Skopje	0	641	-300	-341	1.861	-1.550	0	311
GEN-I Athens SMLLC	0	463	-61	-402	1.305	-1.273	-8	24
GEN-I Tirana Sh.p.k	1	8	-1	-8	0	-10	0	-10
S.C. GEN-I Bucharest	0	193	-121	-72	192	-193	0	-1
Vitales, d.o.o., Sokolac	0	30	-1	-29	0	-2	0	-2
Vitales Čakovec d.o.o.	0	1	-1	0	0	0	0	0
Vitales inženjering d.o.o. Prijedor	0	13	-13	0	0	0	0	0
Vitales Energie Biomasse S.R.L.	1	1	5	-7	0	-8	0	-8
IGP, d.o.o., Trbovlje	3	52	-14	-41	208	-202	-1	5
VITALE Nova Gorica, d.o.o.	0	7	-7	0	0	-1	0	-1
IG AP, d.o.o., Kisovec	259	448	-160	-547	371	-646	53	-222

Sorazmerni deleži sredstev, obveznosti, prihodkov in odhodkov, vključeni v konsolidirane računovodske izkaze za leto 2008

Družba	Dolgoročna sredstva	Kratkoročna sredstva	Dolgoročne obveznosti	Kratkoročne obveznosti	Prihodki	Odhodki	Davek iz dobička	Čisti poslovni izid
Istrabenz Gorenje, d.o.o., Nova Gorica	8.817	3.939	-20	-6.739	8.097	-7.015	-6	1.076
GEN-I, d.o.o., Krško	440	18.638	-11	-15.751	79.295	-77.622	-386	1.287
Intrade energija, d.o.o., Sarajevo	2.514	55	-2.470	-738	235	-429	0	-194
Vitales, d.o.o., Nova Bila	5.307	404	-3.098	-2.204	1.036	-1.440	0	-404
Istrabenz investicijski inženiring, d.o.o., Nova Gorica	6.746	224	-5.560	-625	533	-467	-15	51
Istrabenz Gorenje inženiring, d.o.o., Ljubljana	181	184	-27	-159	584	-1.127	110	-433
GEN-I Zagreb, d.o.o.	0	2.223	0	-2.193	4.610	-4.582	-6	22
GEN-I, d.o.o., Beograd	0	6.207	0	-5.161	20.118	-19.102	-100	916
Vitales, d.o.o., Bihač	1.360	84	-1.210	-75	139	-133	0	6
GEN-I Budapest, Kft.	0	3.072	0	-2.752	11.002	-10.632	-73	297

SKUPINA - POJASNILA O IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA

SKUPINA - PRIHODKI OD PRODAJE

Pojasnilo 13 – Prihodki od prodaje

1.185.937 TEUR

(v TEUR)	2009	2008
Prihodki od prodaje proizvodov in blaga	1.105.809	1.259.264
Prihodki od prodaje storitev	80.128	71.489
Skupaj	1.185.937	1.330.753

SKUPINA - DRUGI POSLOVNI PRIHODKI

Pojasnilo 14 – Drugi poslovni prihodki

33.254 TEUR

(v TEUR)	2009	2008
Prihodki od subvencij, dotacij in kompenzacij	7.672	1.130
Prihodki od najemnin	1.153	930
Prihodki od odprave dolgoročnih rezervacij	1.905	4.452
Prihodki od porabe dolgoročnih rezervacij iz naslova državnih podpor	10.725	2.951
Dobički od prodaje nepremičnin, opreme in naprav	416	1.807
Prihodki od prevrednotenja naložbenih nepremičnin	0	2.566
Slabo ime	0	28
Drugi poslovni prihodki	11.383	12.477
Skupaj	33.254	26.341

Med prihodki od subvencij se pretežni del v višini 5.488 TEUR nanaša na prejete subvencije od države zaradi prehoda na 32-urni delovnik v krovni družbi.

Prihodki od porabe dolgoročnih rezervacij iz naslova državnih podpor v višini 10.725 TEUR se nanašajo na invalidsko podjetje Gorenje IPC, d.o.o., kjer je črpanje sredstev potekalo skladno z Zakonom o zaposlitveni rehabilitaciji in zaposlovanju invalidov.

Med drugimi poslovnimi prihodki se glavnina nanaša na prihodke od odškodnin (1.920 TEUR), prihodke od odprave vračunanih popravkov terjatev (701 TEUR), prihodke, vezane na Direktivo o odpadni električni in elektronski opremi (1.741 TEUR), in druge prihodke iz poslovanja.

Prihodki od najemnin

(v TEUR)	2009	2008
Najemnine do 1 leta	1.153	930
Pričakovane najemnine od 2 do 5 let	1.812	2.286
Skupaj	2.965	3.216

SKUPINA - STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV

Pojasnilo 15 – Stroški blaga, materiala in storitev

901.146 TEUR

(v TEUR)	2009	2008
Nabavna vrednost prodanega blaga	321.037	285.833
Stroški materiala	389.231	531.752
Stroški storitev	190.878	206.279
Skupaj	901.146	1.023.864

Med stroški storitev so zajeti stroški oblikovanja rezervacij za prodajne garancije v višini 23.835 TEUR (v letu 2008: 22.485 TEUR).

SKUPINA - STROŠKI DELA

Pojasnilo 16 – Stroški dela

219.323 TEUR

(v TEUR)	2009	2008
Stroški plač	157.308	161.519
Stroški socialnih zavarovanj	33.160	36.232
Drugi stroški dela	28.855	28.736
Skupaj	219.323	226.487

Med drugimi stroški dela so zajeti stroški oblikovanja rezervacij za odpravnine in pokojnine v višini 1.765 TEUR (v letu 2008: 1.674 TEUR).

Del stroškov plač (3.000 TEUR) je bil uporabljen za oblikovanje rezervacij iz državnih podpor pri družbi Gorenje I.P.C., d.o.o., ki ima status invalidskega podjetja.

Drugi stroški dela se nanašajo pretežno na regres za letni dopust, prehrano med delom in prevoz na delo in z dela, odpravnine in jubilejne nagrade, skladno z nacionalno delovnopravno zakonodajo in notranjimi predpisi družb.

Število zaposlenih po divizijah

	Na dan 31. 12.		Povprečje	
	2009	2008	2009	2008
Divizija aparatov za dom	8.771	9.306	8.977	9.384
Divizija notranje opreme	963	1.076	991	1.134
Divizija ekologije, energetike in storitev	941	941	939	914
Skupaj	10.675	11.323	10.907	11.432

SKUPINA - AMORTIZACIJA

Pojasnilo 17 – Amortizacija

56.050 TEUR

(v TEUR)	2009	2008
Amortizacija neopredmetenih sredstev	5.989	5.221
Amortizacija nepremičnin, naprav in opreme	50.061	51.900
Skupaj	56.050	57.121

SKUPINA - DRUGI POSLOVNI ODHODKI

Pojasnilo 18 – Drugi poslovni odhodki

18.404 TEUR

(v TEUR)	2009	2008
Odpis zalog na iztržljivo vrednost	4.748	1.727
Odtujitev sredstev	282	565
Druge dajatve	3.272	3.687
Drugi odhodki	10.102	13.068
Skupaj	18.404	19.047

Druge dajatve, zajemajo dajatve za uporabo stavbnega zemljišča, vodarino, okoljske takse, članarine v zakonsko obveznih združenjih in druge obvezne dajatve.

Drugi odhodki zajemajo predvsem izdatke za varstvo okolja, kjer se pretežni del nanaša na stroške vezane na Direktivo o odpadni električni in elektronski opremljeni ter stroške štipendij in odškodnin.

SKUPINA - NETO FINANČNI ODHODKI

Pojasnilo 19 – Neto finančni odhodki

21.457 TEUR

Finančni prihodki

19.516 TEUR

(v TEUR)	2009	2008
Prihodki od dividend od naložb, razpoložljivih za prodajo	373	1.048
Prihodki od obresti	3.964	3.885
Prihodki od realiziranih poslov obrestnih zamenjav	1.252	2.048
Sprememba poštene vrednosti obrestnih zamenjav	0	327
Prihodki od neto tečajnih razlik	2.372	0
Dobiček iz odprodaje odvisnih družb	132	3.382
Dobički pri odtujitvi za prodajo razpoložljivih finančnih naložb	3.168	4.066
Prihodki od realiziranih valutnih terminkih poslov	4.274	1.285
Sprememba poštene vrednosti valutnih terminkih poslov	0	2.821
Drugi finančni prihodki	3.981	741
Skupaj	19.516	19.603

Finančni odhodki**40.973 TEUR**

(v TEUR)	2009	2008
Odhodki za obresti	20.137	25.296
Odhodki od realiziranih poslov obrestnih zamenjav	1.096	0
Sprememba poštene vrednosti obrestnih zamenjav	526	0
Odhodki od neto tečajnih razlik	0	4.486
Odhodki od realiziranih valutnih terminskih poslov	740	1.267
Sprememba poštene vrednosti valutnih terminskih poslov	3.507	0
Slabitev naložb, razpoložljivih za prodajo	2.308	5.012
Slabitev terjatev do kupcev	8.780	3.511
Slabitev posojil	2.000	0
Drugi finančni odhodki	1.879	1.451
Skupaj	40.973	41.023

Slabitev naložb v višini 2.308 TEUR (5.012 TEUR v letu 2008) se nanaša na finančne naložbe, razpoložljive za prodajo, ki so bile prevrednotene na tržno vrednost.

Finančni odhodki, pripoznani neposredno v drugem vseobsegajočem donosu (neto)

(v TEUR)	2009	2008
Čista sprememba v efektivnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem	2.659	-8.576
Sprememba v efektivnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem, prenesena v poslovni izid	-1.611	-84
Čista sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	-712	-2.947
Čista sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev, prenesena v poslovni izid	-2.746	-1.785
Tečajne razlike pri prevedbi tujih podjetij	-2.903	5.767
Finančni odhodki pripoznani v drugem vseobsegajočem donosu	-5.313	-7.625
Finančni odhodki pripoznani v drugem vseobsegajočem donosu, ki pripadajo večinskemu lastniku	-5.313	-7.625
Finančni odhodki pripoznani v drugem vseobsegajočem donosu, ki pripadajo manjšinskim lastnikom	0	0

SKUPINA - DAVEK IZ DOBIČKA**Pojasnilo 20 – Davek iz dobička****2.924 TEUR**

Davek iz dobička je izkazan z upoštevanjem dejanske obveznosti iz naslova obračuna davka od dohodka pravnih oseb in ugotovljenih odloženih terjatev ter obveznosti za davek.

(v TEUR)	2009	2008
Dejansko obračunani davek	5.759	5.752
Odloženi davek	-2.835	-460
Skupaj	2.924	5.292

Prikaz efektivnih stopenj davka od dohodka pravnih oseb.

(v TEUR)	2009	2009	2008	2008
Celotni poslovni izid pred davki		-9.308		15.473
Davek, obračunan z uporabo splošne davčne stopnje	21,0 %	-1.955	22,0 %	3.404
Prilagoditev za davčno stopnjo iz drugih davčnih območij	-2,6 %	242	3,1 %	472
Davčno nepriznani odhodki	-36,6 %	3.405	40,2 %	6.219
Davčno izvzeti prihodki	-9,4 %	873	-3,6 %	-555
Davčne olajšave	12,4 %	-1.152	-27,5 %	-4.248
Davčne izgube	-16,7 %	1.553		
Druge razlike	0,5 %	-42		
Davek iz dobička	-31,4 %	2.924	34,2 %	5.292

V drugem vseobsegajočem donosu so bile v letu pripoznane naslednje vrednosti odloženega davka:

(v TEUR)	Vrednost pred davkom	2009 Davek	Vrednost po obdavčitvi
Sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	-878	166	-712
Sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev, prenesena v poslovni izid	-3.097	351	-2.746
Sprememba v učinkovnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem	597	2.062	2.659
Sprememba v učinkovnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem, prenesena v poslovni izid	-1.611	0	-1.611
Sprememba poštene vrednosti zemljišč	-4	84	80
Tečajne razlike pri prevredbi tujih podjetij	-2.903		-2.903
Drugi vseobsegajoči donos	-7.896	2.663	-5.233

(v TEUR)	Vrednost pred davkom	2008 Davek	Vrednost po obdavčitvi
Sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	-3.883	936	-2.947
Sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev, prenesena v poslovni izid	-2.288	503	-1.785
Sprememba v učinkovnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem	-8.576	0	-8.576
Sprememba v učinkovnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem, prenesena v poslovni izid	-84	0	-84
Sprememba poštene vrednosti zemljišč	9.243	-2.603	6.640
Tečajne razlike pri prevredbi tujih podjetij	5.767		5.767
Drugi vseobsegajoči donos	179	-1.164	-985

SKUPINA - POJASNILA O IZKAZU FINANČNEGA POLOŽAJA

SKUPINA - NEOPREDMETENA SREDSTVA

Pojasnilo 21 – Neopredmetena sredstva

161.560 TEUR

(v TEUR)	2009	2008
Dolgoročno odloženi stroški razvoja	12.492	14.054
Dolgoročne premoženjske pravice	16.890	17.340
Blagovna znamka	61.964	61.964
Dobro ime	69.358	69.358
Neopredmetena sredstva v izdelavi	856	270
Skupaj	161.560	162.986

Neopredmetena sredstva vsebujejo predvsem blagovno znamko Atag, Etna in Pelgrim, odložene stroške razvoja in programsko opremo.

Dobro ime v višini 62.130 TEUR in poštena vrednost blagovnih znamk Atag, Etna in Pelgrim v višini 61.964 TEUR je nastala v letu 2008 pri prevzemu družbe Atag Europe BV; poleg tega je v letu 2008 nastalo še dobro ime v višini 1.617 TEUR pri nakupu večinskega deleža družbe PUBLICUS, d.o.o., in 705 TEUR pri nakupu sorazmernega deleža družbe IG AP, d.o.o. Dobro ime v višini 2.030 TEUR se nanaša na nakup večinskega deleža družbe Surovina, d.d., v letu 2007, dobro ime v višini 2.875 TEUR pa je nastalo v letu 2005 ob prevzemu družbe Mora Moravia, s.r.o., na Češkem in družbe Gorenje Invest, d.o.o., v Srbiji.

Preizkušanje oslabitve dobrega imena in blagovnih znamk

Opravljen je bil preizkusnja oslabitve dobrega imena in blagovnih znamk ATAG, ETNA in PELGRIM, ki se nanašajo na prevzem družbe Atag Europe BV. Izračuni temeljijo na projekcijah denarnih tokov za družbo Atag, ki so bili izdelani na podlagi sprejetega strateškega načrta poslovanja za obdobje od leta 2010 do leta 2013. Glavni uporabljeni predpostavki pri izračunih vrednosti pri uporabi sta: stopnja rasti prihodkov v višini treh odstotkov in diskontna stopnja v višini 12,31 odstotka. Ugotovljeno je bilo, da nadomestljiva vrednost denar ustvarjajoče enote presega njegovo knjigovodsko vrednost vključno z dobrim imenom in blagovnimi znamkami ATAG, ETNA in PELGRIM, zato ni potrebe po slabitvi.

Opravljen je bil preizkusnja oslabitve dobrega imena, ki se nanaša na prevzem družbe PUBLICUS, d.o.o. Izračuni temeljijo na projekcijah denarnih tokov za družbo PUBLICUS, d.o.o., ki so bili izdelani na podlagi sprejetega strateškega načrta poslovanja od leta 2010 do leta 2013. Glavni uporabljeni predpostavki pri izračunih vrednosti pri uporabi sta: stopnja rasti prihodkov v višini treh odstotkov in diskontna stopnja v višini sedmih odstotkov. Ugotovljeno je bilo, da nadomestljiva vrednost denar ustvarjajočih enot presega njegovo knjigovodsko vrednost vključno z dobrim imenom, zato ni potrebe po slabitvi dobrega imena.

Opravljen je bil preizkusnja oslabitve dobrega imena, ki se nanaša na prevzem družbe IG AP, d.o.o. Izračuni temeljijo na projekcijah denarnih tokov za družbo IG AP, d.o.o., ki so bili izdelani na podlagi sprejetega strateškega načrta poslovanja od leta 2010 do leta 2013. Glavni uporabljeni predpostavki pri izračunih vrednosti pri uporabi sta: stopnja rasti prihodkov v višini treh odstotkov in diskontna stopnja v višini sedmih odstotkov. Ugotovljeno je bilo, da nadomestljiva vrednost denar ustvarjajočih enot presega njegovo knjigovodsko vrednost vključno z dobrim imenom, zato ni potrebe po slabitvi dobrega imena.

Opravljen je bil preizkusnja oslabitve dobrega imena, ki se nanaša na prevzem družbe Mora Moravia, s.r.o. Izračuni temeljijo na projekcijah denarnih tokov za družbo Mora Moravia, s.r.o., ki so bili izdelani na podlagi sprejetega strateškega načrta poslovanja od leta 2010 do leta 2013. Glavni uporabljeni predpostavki pri izračunih vrednosti pri uporabi sta: stopnja rasti prihodkov v višini treh

odstotkov in diskontna stopnja v višini sedmih odstotkov. Ugotovljeno je bilo, da nadomestljiva vrednost denar ustvarjajočih enot presega njegovo knjigovodsko vrednost vključno z dobrim imenom, zato ni potrebe po slabitvi dobrega imena.

Izvedena je bila preizkušnja oslabilve dobrega imena, ki se nanaša na prevzem družbe Invest, d.o.o. Izračuni temeljijo na projekcijah denarnih tokov za družbo Invest, d.o.o., ki so bili izdelani na podlagi sprejetega strateškega načrta poslovanja od leta 2010 do leta 2013. Glavne uporabljene predpostavke pri izračunih vrednosti pri uporabi so: stopnja rasti prihodkov v višini treh odstotkov in diskontna stopnja v višini sedmih odstotkov. Ugotovljeno je bilo, da nadomestljiva vrednost denar ustvarjajočih enot presega njegovo knjigovodsko vrednost vključno z dobrim imenom, zato ni potrebe po slabitvi dobrega imena.

Izvedena je bila preizkušnja oslabilve dobrega imena, ki se nanaša na prevzem družbe Surovina, d.d. Izračuni temeljijo na projekcijah denarnih tokov za družbo Surovina, d.d., ki so bili izdelani na podlagi sprejetega strateškega načrta poslovanja od leta 2010 do leta 2013. Glavne uporabljene predpostavke pri izračunih vrednosti pri uporabi so: stopnja rasti prihodkov v višini treh odstotkov in diskontna stopnja v višini sedmih odstotkov. Ugotovljeno je bilo, da nadomestljiva vrednost denar ustvarjajočih enot presega njegovo knjigovodsko vrednost vključno z dobrim imenom, zato ni potrebe po slabitvi dobrega imena.

Gibanje neopredmetenih sredstev v letu 2009

(v TEUR)	Dolgoročno odloženi stroški razvoja	Dolgoročne premoženjske pravice	Blagovna znamka	Dobro ime	Neopredmetena sredstva v izdelavi	Skupaj
Nabavna vrednost 01.01.2009	25.035	32.750	61.964	69.358	270	189.377
Nabava	1.945	642			1.947	4.534
Odtujitev družb Skupine		-12				-12
Odtujitve, odpisi	-1	-275				-276
Drugi prenosi	382	976			-1.361	-3
Tečajne razlike	18	32				50
Nabavna vrednost 31.12.2009	27.379	34.113	61.964	69.358	856	193.670
Popravek vrednosti 1. 1. 2009	10.981	15.410				26.391
Odtujitev družb Skupine		-11				-11
Odtujitve, odpisi	-1	-241				-242
Amortizacija	3.929	2.060				5.989
Drugi prenosi	-11	-32				-43
Tečajne razlike	-11	37				26
Popravek vrednosti 31.12.2009	14.887	17.223				32.110
Neodpisana vrednost 01.01.2009	14.054	17.340	61.964	69.358	270	162.986
Neodpisana vrednost 31. 12. 2009	12.492	16.890	61.964	69.358	856	161.560

Gibanje neopredmetenih sredstev v letu 2008

(v TEUR)	Dolgoročno odloženi stroški razvoja	Dolgoročne premoženjske pravice	Blagovna znamka	Dobro ime	Neopredmetena sredstva v izdelavi	Skupaj
Nabavna vrednost 01.01.2008	20.045	22.358		4.597	441	47.441
Nabava	1.205	967			3.346	5.518
Prevzem družb v Skupino	2.138	8.618		64.453		75.209
Blagovna znamka			61.964			61.964
Prevrednotenje začasnega izračuna dobrega imena za Surovino, d.d.				308		308
Odtujitve, odpisi	-7	-1.028			-23	-1.058
Drugi prenosi	1.665	1.983			-3.493	155
Tečajne razlike	-11	-148			-1	-160
Nabavna vrednost 31.12.2008	25.035	32.750	61.964	69.358	270	189.377
Popravek vrednosti 1. 1. 2008	7.767	14.580				22.347
Odtujitve družb Skupine						
Odtujitve, odpisi		-1.007				-1.007
Amortizacija	2.750	2.471				5.221
Drugi prenosi	480	-565				-85
Tečajne razlike	-16	-69				-85
Popravek vrednosti 31.12.2008	10.981	15.410		0	0	26.391
Neodpisana vrednost 01.01.2008	12.278	7.778		4.597	441	25.094
Neodpisana vrednost 31. 12. 2008	14.054	17.340	61.964	69.358	270	162.986

SKUPINA - NEPREMIČNINE, NAPRAVE IN OPREMA

Pojasnilo 22 – Nepremičnine, naprave in oprema

382.801 TEUR

(v TEUR)	2009	2008
Zemljišča	60.033	57.270
Zgradbe	170.617	162.982
Proizvajalna in druga oprema	145.662	164.546
Nepremičnine, naprave in oprema v gradnji in izdelavi	6.489	28.155
Skupaj	382.801	412.953

Gibanje nepremičnin, naprav in opreme v letu 2009

(v TEUR)	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalna in druga oprema	NNO v gradnji in izdelavi	Skupaj
Nabavna vrednost 1. 1. 2009	57.270	308.774	559.611	28.155	953.810
Nabava	2.316	1.235	6.759	13.872	24.182
Nove družbe v Skupini	163		276		439
Odtujitve družb Skupine		-18	-65		-83
Odtujitve, odpisi	-43	-3.425	-10.388	-108	-13.964
Prevrednotenja	-4				-4
Prenosi na NN		-876			-876
Drugi prenosi	493	18.109	16.382	-34.983	1
Tečajne razlike	-162	-842	-744	-447	-2.195
Nabavna vrednost 31. 12. 2009	60.033	322.957	571.831	6.489	961.310
Popravek vrednosti 1. 1. 2009		145.792	395.065		540.857
Odtujitve družb Skupine		-9	-44		-53
Odtujitve, odpisi		-2.879	-9.351		-12.230
Amortizacija		9.449	40.612		50.061
Prenosi na NN		-36			-36
Drugi prenosi		-8	51		43
Tečajne razlike		31	-164		-133
Popravek vrednosti 31. 12. 2009		152.340	426.169		578.509
Neodpisana vrednost 1. 1. 2009	57.270	162.982	164.546	28.155	412.953
Neodpisana vrednost 31. 12. 2009	60.033	170.617	145.662	6.489	382.801

Največ naložb v letu 2009, v višini 19.072 TEUR, je bilo uresničenih v diviziji aparatov za dom; pretežni del v višini 8.589 TEUR v krovni družbi za dokončanje projekta gradnje skladišča gospodinjskih aparatov lastne proizvodnje in dokupnega programa, za nakup logističnih sredstev in za ureditev konsignacijskega skladišča. V drugih divizijah se največ naložb, v višini 6.282 TEUR, nanaša na družbe ekologije.

Pod postavko prenosi so prikazani prenosi iz nepremičnin na naložbene nepremičnine, prenosi iz neopredmetenih sredstev na nepremičnine, naprave in opremo ter prenosi med posameznimi postavkami. Odtujitve nepremičnin, naprav in opreme se nanašajo na odprodajo poslovno nepotrebne premoženja.

Zemljišča Skupine so ovrednotili pooblaščen cenilci po stanju na dan 31. 12. 2008. V letu 2009 ni bilo ugotovljenih pogojev za prevrednotenje zemljišč in slabitev drugih nepremičnin, naprav in opreme.

Finančne obveznosti na dan 31. 12. 2009 niso bile zavarovane s hipoteko na nepremičninah.

Gibanje nepremičnin, naprav in opreme v letu 2008

(v TEUR)	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalna in druga oprema	NNO v gradnji in izdelavi	Skupaj
Nabavna vrednost 1. 1. 2008	45.168	300.159	531.263	18.176	894.766
Nabava	1.577	6.128	7.356	55.607	70.668
Prezem družb v Skupino	287	706	2.966	245	4.204
Odtujitve družb Skupine		-223	-64		-287
Odtujitve, odpisi	-1.067	-8.358	-14.401	-756	-24.582
Prevrednotenja	9.684				9.684
Prenosi na NN		-114			-114
Prenosi iz NN		3.295			3.295
Drugi prenosi	1.851	8.312	33.763	-44.881	-955
Tečajne razlike	-230	-1.131	-1.272	-236	-2.869
Nabavna vrednost 31. 12. 2008	57.270	308.774	559.611	28.155	953.810
Popravek vrednosti 1. 1. 2008	0	141.914	368.061	0	509.975
Odtujitve družb Skupine		-14	-24		-38
Odtujitve, odpisi		-5.550	-13.784		-19.334
Amortizacija		9.738	42.162		51.900
Prenosi iz NN		140			140
Drugi prenosi		-71	-423		-494
Tečajne razlike		-365	-927		-1.292
Popravek vrednosti 31. 12. 2008	0	145.792	395.065	0	540.857
Neodpisana vrednost 1. 1. 2008	45.168	158.245	163.202	18.176	384.791
Neodpisana vrednost 31. 12. 2008	57.270	162.982	164.546	28.155	412.953

SKUPINA - NALOŽBENE NEPREMIČNINE

Pojasnilo 23 - Naložbene nepremičnine

7.802 TEUR

(v TEUR)	2009	2008
Zemljišča	4.332	4.332
Zgradbe	3.470	2.758
Skupaj	7.802	7.090

Naložbene nepremičnine so zemljišča in zgradbe, ki so namenjena nadaljnji prodaji oziroma povečevanju vrednosti naložbe. Naložbene nepremičnine izkazujemo po modelu poštene vrednosti. V letu 2008 je naložbene nepremičnine ocenil neodvisni pooblaščen cenilec nepremičnin. V letu 2009 ni bilo ugotovljenih pogojev za prevrednotenje.

Gibanje naložbenih nepremičnin

(v TEUR)	2009	2008
Začetno stanje 1. 1.	7.090	10.174
Povečanje	16	559
Prevrednotenje	0	2.566
Zmanjšanje	-144	-1.187
Odprodaja družb Skupine	0	-1.981
Prenosi iz NNO	840	114
Prenosi na NNO	0	-3.155
Končno stanje 31. 12.	7.802	7.090

SKUPINA - DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE

Pojasnilo 24 - Dolgoročne finančne naložbe

6.614 TEUR

(v TEUR)	2009	2008
Dolgoročno dana posojila (od 1 do 5 let)	5.290	6.093
Dolgoročni depoziti	401	449
Druge dolgoročne finančne naložbe	923	6.179
Skupaj	6.614	12.721

Gibanje dolgoročno danih posojil

(v TEUR)	2009	2008
Začetno stanje 1. 1.	6.093	5.734
Povečanje	217	1.036
Zmanjšanje	-1.009	-677
Prenosi na kratkoročne finančne naložbe	-11	0
Končno stanje 31. 12.	5.290	6.093

Dolgoročno dana posojila vključujejo dana posojila krovne družbe in odvisnih družb zunaj Skupine Gorenje. Obrestna mera, odvisna od valute, v kateri je nominirano posojilo, se je gibala od 2,0 do 7,0 odstotka.

SKUPINA - ODLOŽENE TERJATVE IN OBVEZNOSTI ZA DAVKE

Pojasnilo 25 - Odložene terjatve in obveznosti za davke

Odloženi davki so izračunani na podlagi začasnih razlik po metodi obveznosti po bilanci stanja z uporabo davčne stopnje, veljavne v državi, v kateri so družbe Skupine.

(v TEUR)	Terjatve		Obveznosti		Terjatve - obveznosti	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008
NNO	353	44	5.282	4.918	-4.929	-4.874
Naložbe	1.687	1.337	72	461	1.615	876
Terjatve	1.027	1.155	48	3	979	1.152
Zaloge	147	153	246	688	-99	-535
Obveznosti iz naslova tožb	7	12		6	7	6
Rezervacije po lokalnih standardih in davčnih zakonodajah	1.022	916	-40	65	1.062	851
Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	3.480	3.871	-33		3.513	3.871
Rezervacije za posege v garancijski dobi	2.506	2.789	10	333	2.496	2.456
Neizkoriščene davčne izgube	2.616				2.616	
Neizkoriščene davčne olajšave	623				623	
Varovanje denarnega toka iz naslova obrestnih zamenjav	2.062				2.062	
Spremembe v Skupini						
Skupaj	15.530	10.277	5.585	6.474	9.945	3.803

(v TEUR)	Terjatve - obveznosti		Preko poslovnega izida		Preko drugega vseobsegajočega donosa	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008
NNO	-4.929	-4.874	-206	-17	84	-2.604
Naložbe	1.615	876	475	1.020	517	1.440
Terjatve	979	1.152	-121	-171		
Zaloge	-99	-535	-98	93		
Obveznosti iz naslova tožb	7	6	-6	-29		
Rezervacije po lokalnih standardih in davčnih zakonodajah	1.062	851	-441	-209		
Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	3.513	3.871	-325	-240		
Rezervacije za posege v garancijski dobi	2.496	2.456	270	13		
Neizkoriščene davčne izgube	2.616		2.664			
Neizkoriščene davčne olajšave	623		623			
Varovanje denarnega toka iz naslova obrestnih zamenjav	2.062				2.062	
Spremembe v Skupini						
Skupaj	9.945	3.803	2.835	460	2.663	-1.164

Družbe v Skupini so v letu 2009 pripoznale obveznosti in terjatve za odložene davke. Oblikovanje obveznosti za odložene davke (preko poslovnega izida) izhaja iz zneskov zmanjševanja davčne osnove družb v letu 2009 glede na ugotovljene poslovne izide pred davki, oblikovanje terjatev za odloženi davek pa izhaja iz zneskov povečevanja davčne osnove družb v letu 2009 glede na ugotovljene poslovne izide pred davki ter iz ugotovljenih davčnih izgub.

SKUPINA - ZALOGE

Pojasnilo 26 – Zaloge

217.981 TEUR

(v TEUR)	2009				2008			
	Aparati za dom	Notranja oprema	Ekologija, energetika in storitve	Skupaj	Aparati za dom	Notranja oprema	Ekologija, energetika in storitve	Skupaj
Material	58.190	3.469	2.439	64.098	72.401	4.771	4.813	81.985
Nedokončana proizvodnja	25.967	904	3.613	30.484	18.448	2.509	1.195	22.152
Proizvodi	84.872	3.626	5.213	93.711	104.064	3.547	6.779	114.390
Trgovsko blago	26.709	374	1.307	28.390	29.942	244	952	31.138
Predujmi	1.155	139	4	1.298	3.177	151	11	3.339
Skupaj	196.893	8.512	12.576	217.981	228.032	11.222	13.750	253.004

Zaloge so bile na dan 31. 12. 2009 za 35.023 TEUR nižje od stanja konec preteklega leta. Najbolj se je zmanjšalo stanje zalog gotovih proizvodov zaradi učinka aktivnosti optimiranja čistih kratkoročnih sredstev in manjšega obsega proizvodnje. Zmanjšale so se tudi zaloge materiala, predvsem zaradi prilagoditve obsega nabav zmanjšanemu obsegu proizvodnje.

V letu 2009 so odpisi zalog obsegali 4.748 TEUR (v letu 2008 1.727 TEUR). Dani predujmi se nanašajo na zaloge surovin in materiala.

Knjigovodska vrednost zalog proizvodov, pri katerih so bili izvedeni popravki iz proizvodjalne vrednosti na čisto iztržljivo vrednost, je 7.648 TEUR.

SKUPINA - KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE

Pojasnilo 27 - Kratkoročne finančne naložbe

68.218 TEUR

(v TEUR)	2009	2008
Naložbe razpoložljive za prodajo	15.248	22.224
Kratkoročni depoziti	16.121	2.140
Kratkoročno dana posojila	31.708	34.729
Kratkoročne terjatve iz naslova obresti	473	192
Druge kratkoročne finančne terjatve	4.668	5.185
Skupaj	68.218	64.470

Sprememba poštene vrednosti naložb, razpoložljivih za prodajo, v višini 3.186 TEUR se nanaša na prevrednotenje vrednosti delnic na dan 31. 12. 2009. Za zmanjšanje v višini 878 TEUR se je odpravila rezerva za pošteno vrednost v drugem vseobsegajočem donosu, preostalih 2.308 TEUR, ugotovljenih na podlagi prevrednotenja na tržno vrednost, pa je bilo vključenih med finančne odhodke.

Kratkoročne terjatve iz naslova obresti se nanašajo na obresti od kratkoročno danih posojil, obračunanih do konca leta 2009.

Kratkoročno dana posojila se nanašajo na kratkoročne vezave presežkov denarnih sredstev v bankah in pri družbah. Obrestna mera za bančne depozite in dana posojila je od 1,9 do 7,5 odstotka.

Druge kratkoročne finančne terjatve predstavljajo terjatve pri krovni družbi, ki so bile glede na zapadlost prenesene iz dolgoročnih, zmanjšane za prejeta plačila.

Gibanje naložb v delnice in deleže, razpoložljive za prodajo

(v TEUR)	2009	2008
Začetno stanje 1. 1.	22.224	17.276
Povečanje	272	6.452
Odtujitve družb Skupine	0	-53
Zmanjšanje	-3.615	-4.680
Sprememba poštene vrednosti	-3.186	-8.895
Prenosi	-447	12.124
Končno stanje 31. 12.	15.248	22.224

SKUPINA - TERJATVE DO KUPCEV

Pojasnilo 28 - Terjatve do kupcev

251.740 TEUR

Višina popravka terjatev je bila na dan 31. 12. 2009 20.406 TEUR (2008: 15.444 TEUR). Gibanje popravka poslovnih terjatev je prikazano v Pojasnilu 40 (Finančni instrumenti).

SKUPINA - DRUGA KRATKOROČNA SREDSTVA

Pojasnilo 29 – Druga kratkoročna sredstva

35.796 TEUR

(v TEUR)	2009	2008
Druge kratkoročne terjatve	20.736	28.050
Kratkoročno dani predujmi in varščine	4.516	6.016
Kratkoročno odloženi stroški	9.455	7.375
Druga kratkoročna sredstva	1.089	2.425
Skupaj	35.796	43.866

Med drugimi kratkoročnimi terjatvami imajo pomemben del kratkoročne terjatve za vstopni davek na dodano vrednost, ki so v Skupini Gorenje konec leta 2009 obsegale 10.398 TEUR (14.493 TEUR v letu 2008). Pomemben del drugih kratkoročnih sredstev obsegajo prehodno nezaračunane terjatve pri družbi Gorenje, d.d., kratkoročno odloženi stroški pa zajemajo zaračunane, vendar še ne opravljene storitve.

SKUPINA - DENAR IN DENARNI USTREZNIK

Pojasnilo 30 – Denar in denarni ustrezniki

27.130 TEUR

(v TEUR)	2009	2008
Denarna sredstva v blagajni	405	409
Dobroimetja pri bankah in drugih finančnih institucijah	26.725	23.706
Skupaj	27.130	24.115

SKUPINA - KAPITAL

Pojasnilo 31 – Kapital

369.644 TEUR

Osnovni kapital je bil skladno s sklepom 10. skupščine delničarjev družbe Gorenje, d.d., z dne 12. 12. 2006 in sklepom Okrožnega sodišča z dne 7. 11. 2007 o spremembi osnovnega kapitala povečan za 1.830.000 navadnih prosto prenosljivih imenskih kosovnih delnic. Tako je osnovni kapital družbe Gorenje, d.d., na dan 31. 12. 2009 58.546.152,56 EUR (31. 12. 2008: 58.546.152,56 EUR) in je razdeljen na 14.030.000 navadnih, prosto prenosljivih imenskih kosovnih delnic.

Kapitalske rezerve v višini 158.487 TEUR zajemajo presežek nad nominalno vrednostjo vplačanih delnic v višini 47.264 TEUR, presežek nad knjigovodsko vrednostjo odtujenih lastnih delnic v višini 15.312 TEUR (v letu 2008 je bilo za nakup družbe Atag odtujenih 1.070.000 lastnih delnic) in splošni prevrednotovalni popravek kapitala v višini 78.048 TEUR ter druge učinke prehoda na MSRP.

Zakonske in statutarne rezerve v višini 21.697 TEUR vključujejo zakonske rezerve v višini 12.895 TEUR (31. 12. 2008: 12.895 TEUR), rezerve za lastne delnice v višini 3.170 TEUR (31. 12. 2008: 3.170 TEUR) in statutarne rezerve v višini 5.632 TEUR (31. 12. 2008: 5.632 TEUR).

Prevedbena rezerva se je v primerjavi z letom 2008 zmanjšala za 2.903 TEUR in je bila na dan 31. 12. 2009 17.405 TEUR. Zmanjšanje je v celoti posledica tečajnih razlik, ki nastanejo pri preračunu posameznih postavk računovodskih izkazov odvisnih družb v tujini iz lokalnih valut v valuto poročanja.

Spremembe rezerve za pošteno vrednost, so prikazane v spodnji tabeli:

(v TEUR)	Rezerva za pošteno vrednost zemljišč	Rezerva za pošteno vrednost za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	Rezerva za pošteno vrednost izpeljanih finančnih instrumentov	Skupaj
Stanje 1. 1. 2009	17.316	6.575	-8.804	15.087
Prevrednotenje zemljišč	-4	0	0	-4
Prodaja zemljišč	0	0	0	0
Sprememba poštene vrednosti varovanja denarnih tokov pred tveganjem	0	0	-1.014	-1.014
Sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih fin. sredstev	0	-878	0	-878
Odtujitev za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	0	-3.097	0	-3.097
Oslabitev za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	0	0	0	0
Odtujitev odvisne družbe	0	0	0	0
Nakupi neobvladujočih deležev	65	0	0	65
Odloženi davki	84	517	2.062	2.663
Stanje 31. 12. 2009	17.461	3.117	-7.756	12.822

(v TEUR)	Rezerva za pošteno vrednost zemljišč	Rezerva za pošteno vrednost za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	Rezerva za pošteno vrednost izpeljanih finančnih instrumentov	Skupaj
Stanje 1. 1. 2008	10.797	11.307	-144	21.960
Prevrednotenje zemljišč	9.243	0	0	9.243
Prodaja zemljišč	0	0	0	0
Sprememba poštene vrednosti varovanja denarnih tokov pred tveganjem	0	0	-8.660	-8.660
Sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih fin. sredstev	0	-3.883	0	-3.883
Odtujitev za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	0	-2.288	0	-2.288
Oslabitev za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	0	0	0	0
Nakupi neobvladujočih deležev	-121	0	0	-121
Odloženi davki	-2.603	1.439	0	-1.164
Stanje 31. 12. 2008	17.316	6.575	-8.804	15.087

Lastne delnice v višini 3.170 TEUR se izkazujejo kot odbitna postavka kapitala in so izkazane po nabavni vrednosti.

SKUPINA - DONOS NA DELNICO

Pojasnilo 32 - Donos na delnico

Donos na delnico znaša v letu 2009 -0,83 EUR (0,66 EUR v letu 2008). Družba nima prednostnih delnic, zato je osnovni in prilagojeni donos na delnico enak.

Osnova za izračun kazalnika donosa na delnico sta čisti poslovni izid Skupine in tehtano povprečje navadnih delnic v obdobju.

2009		(v TEUR)
Čisti poslovni izid		-11.504
Tehtano povprečno število navadnih delnic		13.908.689
Donos na delnico, osnovni/prilagojeni (v EUR)		-0,83

2008		(v TEUR)
Čisti poslovni izid		8.872
Tehtano povprečno število navadnih delnic		13.469.497
Donos na delnico, osnovni/prilagojeni (v EUR)		0,66

Vse izdane delnice so istega razreda in omogočajo lastniku udeležbo pri upravljanju družbe. Vsaka delnica pomeni en glas in pravico do dividende.

V letu 2009 družba delničarjem ni izplačala dividend (v letu 2008 je bilo izplačano 0,45 EUR bruto na delnico).

SKUPINA - REZERVACIJE

Pojasnilo 33 – Rezervacije

62.158 TEUR

(v TEUR)	2009	2008
Rezervacije za prodajne garancije	38.000	32.735
Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade ter pokojnine	19.623	19.563
Druge rezervacije	4.535	3.068
Skupaj	62.158	55.366

Dolgoročne rezervacije za prodajne garancije se oblikujejo glede na ocene stroškov garancij, ki se pripravljajo glede na pretekle znane podatke o ravni kakovosti izdelkov in v preteklosti izkazane stroške odprave napak v garancijski dobi.

Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade temeljijo na aktuarskem izračunu vrednosti ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, ki je bil opravljen po stanju na dan 31. 12. 2009. Pri izračunu so bile upoštevane naslednje predpostavke:

- v decembru 2009 5,40-odstotna diskontna stopnja, ki obsega donosnost desetletnih podjetniških obveznic z visoko boniteto v evrskem območju,
- trenutno veljavne višine odpravnin in jubilejnih nagrad, kot so določene v internih aktih posameznih družb oziroma kot jih opredeljujejo lokalni predpisi,
- fluktuacija zaposlenih, ki je odvisna predvsem od njihove starosti,
- smrtnost na podlagi zadnjih razpoložljivih tablic smrtnosti lokalne populacije,
- rast plač zaradi uskladitve z inflacijo in kariernega napredovanja.

Za odpravnine in jubilejne nagrade so nastali aktuarski primanjkljaji (presežki), ki so bili v izkazu poslovnega izida pripoznani kot odhodki (prihodki).

Pomemben del vrednosti drugih dolgoročnih rezervacij obsegajo rezervacije iz naslova stroškov, vezanih na Direktivo o odpadni električni in elektronski opremi v višini 1.738 TEUR pri družbi ZEOS, d.o.o., in rezervirana sredstva za odškodninske zahteve iz naslova vloženih tožb v višini 1.948 TEUR pri družbi Gorenje, d.d.

Gibanje rezervacij v letu 2009

(v TEUR)	Stanje 01.01.2009	Črpanje	Tečajne razlike	Odprava	Oblikovanje	Odprodaja družb	Stanje 31.12.2009
Rezervacije za prodajne garancije	32.735	-17.057	-153	-1.330	23.835	-30	38.000
Rezervacije za odpravnine in pokojnine	19.563	-1.359	-7	-299	1.765	-40	19.623
Druge rezervacije	3.068	-718	2	-276	2.509	-50	4.535
Skupaj	55.366	-19.134	-158	-1.905	28.109	-120	62.158

Gibanje rezervacij v letu 2008

(v TEUR)	Stanje 01.01.2008	Črpanje	Tečajne razlike	Odprava	Oblikovanje	Priponitve družb	Stanje 31.12.2008
Rezervacije za prodajne garancije	29.340	-21.384	-663	-3.374	22.485	6.331	32.735
Rezervacije za odpravnine in pokojnine	18.850	-768	-3	-535	1.674	345	19.563
Druge rezervacije	3.463	-1.119	-34	-618	1.352	24	3.068
Skupaj	51.653	-23.271	-700	-4.527	25.511	6.700	55.366

SKUPINA - REZERVACIJE OBLIKOVANE IZ DRŽAVNIH PODPOR

Pojasnilo 34 - Rezervacije, oblikovane iz državnih podpor

1.211 TEUR

(v TEUR)	Stanje 01.01.2009	Amortizacija	Oblikovanje	Stanje 31.12.2009
Rezervacije, oblikovane iz državnih podpor	8.936	-10.725	3.000	1.211
Skupaj	8.936	-10.725	3.000	1.211

(v TEUR)	Stanje 01.01.2008	Amortizacija	Oblikovanje	Stanje 31.12.2008
Rezervacije, oblikovane iz državnih podpor	8.717	-2.951	3.170	8.936
Skupaj	8.717	-2.951	3.170	8.936

SKUPINA - DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI

Pojasnilo 35 - Dolgoročne finančne obveznosti

242.359 TEUR

(v TEUR)	2009	2008
Dolgoročno dobljena posojila	297.073	280.716
Druge finančne obveznosti	7.698	7.807
Prenos na kratkoročne finančne obveznosti	-62.412	-64.404
Skupaj	242.359	224.119

Zapadlost dolgoročno dobljenih posojil	(v TEUR)
1–2 leti	95.858
2–4 leta	104.660
4–6 let	31.703
6–9 let	2.440
Skupaj	234.661

Dolgoročno dobljena posojila

Valuta	Znesek (v TEUR)	Obrestna mera	
		od	do
EUR	234.661	1,28 %	7,00 %
Skupaj	234.661		

Efektivna obrestna mera je enaka pogodbeni obrestni meri.

Zavarovanje		(v TEUR)
Menice		232.661
Finančne zaveze		197.711
Garancije		63.021
Jamstvena shema RS		34.500

Nekatera dolgoročna posojila so zavarovana z več oblikami zavarovanj hkrati. Garancije se nanašajo na dane garancije in poročila, ki sta jih za obveznosti družbe v Skupini poslovnim bankam izdali družbi Gorenje, d.d., in Gorenje Beteiligungs GmbH.

Zavarovanje preko Jamstvene sheme Republike Slovenije zajema nominalno vrednost posojil, zavarovanih z garancijo preko Jamstvene sheme RS. Povprečni znesek garancije je 30 odstotkov nominalne vrednosti posojil.

SKUPINA - KRATKOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI

Pojasnilo 36 – Kratkoročne finančne obveznosti

209.883 TEUR

(v TEUR)	2009	2008
Kratkoročno dobljena posojila od bank	133.944	185.377
Prenos iz dolgoročnih finančnih obveznosti	62.412	64.404
Kratkoročno dobljena posojila od drugih podjetij	1.977	2.121
Kratkoročne obveznosti za obresti iz financiranja	653	1.100
Kratkoročne obveznosti iz dividend	630	204
Izvedeni finančni instrumenti	10.267	10.470
Skupaj	209.883	263.676

Družba Gorenje, d.d., je imela na dan 31. 12. 2009 sklenjenih več valutnih terminskih poslov (forwardov) v skupni vrednosti varovanih postavk 8.580 TEUR. Z valutnimi terminskimi posli smo v poslovnem letu 2009 varovali gibanje razmerij: EUR/PLN, EUR/AUD, EUR/USD, EUR/HRK, EUR/HUF, EUR/GBP in EUR/RSD. Ob koncu leta je izkazano varovanje valutnih razmerij EUR/USD in EUR/HUF. Zapadlost poslov je kratkoročna (do enega leta).

Skupna vrednost varovanih postavk družbe Gorenje, d.d., na dan 31. 12. 2009, za katere je družba sklenila posle obrestnih zamenjav, je bila 106.071 TEUR. S posli obrestnih zamenjav varujemo gibanje variabilne obrestne mere euribor. Zapadlost poslov je dolgoročna, in sicer postopna do 31. 1. 2012.

Valuta	Znesek v		Obrestna mera	
	valuti (v tisočih)	Znesek (v TEUR)	od	do
EUR		175.412	1,28 %	6,20 %
CZK	367.181	13.870	1,88 %	4,79 %
HUF	588.163	2.175	8,40 %	
TRY	3.488	1.619	12,00 %	17,00 %
HRK	8.249	1.130	4,76 %	
RSD	90.559	953	15,50 %	
DKK	5.745	772	4,01 %	5,31 %
PLN	1.744	425	4,26 %	
Skupaj		196.356		

Kratkoročno dobljena posojila od drugih družb			Obrestna mera	
Valuta	Znesek v valuti (v tisočih)	Znesek (v TEUR)	od	do
EUR		1.977	4,10 %	6,50 %
Skupaj		1.977		

Efektivna obrestna mera je enaka pogodbeni obrestni meri.

Zavarovanje	(v TEUR)
Menice	196.356
Finančne zaveze	72.990
Garancije	56.829

Nekatera posojila so zavarovana z več oblikami zavarovanj hkrati. Garancije se nanašajo na dane garancije in porošstva, ki sta jih za obveznosti družbe v Skupini poslovnim bankam izdali družbi Gorenje, d.d., in Gorenje Beteiligungs GmbH.

Gorenje, d.d., ima z bančnimi partnerji v kreditnih pogodbah vključene finančne zaveze, katerih izpolnjevanje je bilo v poslovnem letu 2009 zaradi oteženih makroekonomskih razmer in posledičnega padca prodaje kršeno. Njihovo preverjanje se izvaja na podlagi revidiranih konsolidiranih finančnih izkazov za posamezno poslovno leto.

Zaradi pričakovane kršitve finančnih zavez je podjetje že konec poslovnega leta 2009 pristopilo k bančnim partnerjem s prošnjo za spregled finančnih zavez za računovodske izkaze za poslovno leto 2009; potrditev spregleda je prejelo od vseh bančnih partnerjev za vse kreditne in garancijske posle, ki so zavarovani s finančnimi zavezami. Spregled finančnih zavez velja za poslovno leto 2009.

SKUPINA - OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV

Pojasnilo 37 - Obveznosti do dobaviteljev 196.296 TEUR

V okviru celotnega stanja obveznosti do dobaviteljev v višini 196.296 TEUR skupina Gorenje na dan 31. 12. 2009 ne izkazuje poslovnih obveznosti do članov nadzornega sveta in uprave ter notranjih lastnikov.

SKUPINA - DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI

Pojasnilo 38 – Druge kratkoročne obveznosti 87.260 TEUR

(v TEUR)	2009	2008
Kratkoročne obveznosti do zaposlenih	17.139	13.753
Kratkoročne obveznosti do države	13.055	9.482
Kratkoročno vnaprej vračunani stroški in odhodki	31.425	25.316
Druge kratkoročne obveznosti	25.641	30.613
Skupaj	87.260	79.164

Obveznosti do zaposlenih in do države iz naslova prispevkov in davkov se nanašajo na plače, ki so obračunane za december in izplačane v januarju naslednjega leta.

Kratkoročno vnaprej vračunani stroški in odhodki so bili oblikovani za vnaprej vračunane popuste, vnaprej vračunane odhodke za obresti in druge vračunane stroške storitev.

SKUPINA - POGOJNE OBVEZNOSTI

Pojasnilo 39 - Pogojne obveznosti

Obveznosti Skupine iz naslova danih garancij in poroštev finančnim institucijam in družbam so na dan 31. 12. 2009 obsegale 23.817 TEUR.

SKUPINA - FINANČNI INŠTRUMENTI

SKUPINA - POJASNILO: KREDITNO TVEGANJE

Pojasnilo 40 – Kreditno tveganje

Knjigovodska vrednost finančnih sredstev pomeni največjo izpostavljenost kreditnemu tveganju. Največja izpostavljenost kreditnemu tveganju na dan poročanja je razvidna iz tabele.

(v TEUR)	2009	2008
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	15.248	22.224
Posojila	36.998	40.822
Terjatve do kupcev in druge terjatve	287.536	305.883
Depoziti	16.522	2.589
Druge finančne terjatve	6.064	6.436
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki	27.130	24.115
Obrestne zamenjave, uporabljene za varovanje pred tveganjem: sredstva	0	327
Terminske valutne pogodbe, uporabljene za varovanje pred tveganjem: sredstva	0	4.793
Skupaj	389.498	407.189

Največja izpostavljenost kreditnemu tveganju za terjatve do kupcev na dan poročanja po geografskih regijah

(v TEUR)	2009	2008
Zahodna Evropa	69.011	69.913
Vzhodna Evropa	182.388	192.046
Preostali svet	341	58
Skupaj	251.740	262.017

Največja izpostavljenost kreditnemu tveganju za terjatve do kupcev na dan poročanja po vrstah kupcev

(v TEUR)	2009	2008
Kupci na debelo	210.017	223.982
Kupci na drobno	32.804	28.836
Drugi	8.919	9.199
Skupaj	251.740	262.017

Zapadlost terjatev do kupcev na dan poročanja

(v TEUR)	Bruto vrednost	Popravek	Bruto vrednost	Popravek
	2009	2009	2008	2008
Nezapadle	195.299		202.740	
Zapadle od 1 do 45 dni	29.501		36.223	
Zapadle od 46 do 90 dni	8.679		9.806	
Zapadle od 91 do 180 dni	8.282		7.284	
Zapadle nad 180 dni	30.385	20.406	21.408	15.444
Skupaj	272.146	20.406	277.461	15.444

Gibanje popravka vrednosti terjatev.

(v TEUR)	2009	2008
Začetno stanje 1. 1.	15.444	12.484
Slabitev terjatev	8.780	3.512
Popravek vrednosti zavarovane terjatve	1.532	
Izterjane odpisane terjatve	-1.665	-307
Dokončen odpis terjatev	-3.243	-245
Spremembe v Skupini	-442	
Končno stanje 31. 12.	20.406	15.444

SKUPINA - POJASNILO: PLAČILNOSPOSOBNOSTNO TVEGANJE

Pojasnilo 40 – Plačilnosposobnostno tveganje

V nadaljevanju je prikazana zapadlost finančnih obveznosti.

31.12.2009

(v TEUR)	Knjigovod-ska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi	1 leto ali manj	1-2 leti	2-5 let	Več kot 5 let
Neizvedene finančne obveznosti						
Bančna posojila	431.017	457.685	206.329	103.415	145.327	2.614
Posojila od drugih	1.977	2.056	2.056			
Druge finančne obveznosti	7.698	7.698	7.698			
Poslovne in druge obveznosti	287.837	287.837	287.837			
Skupaj	728.529	755.276	503.920	103.415	145.327	2.614
Izvedene finančne obveznosti						
Obrestne zamenjave	-10.017	-10.017	-6.177	-3.840		
Terminske valutne pogodbe, upor. za varovanje pred tveganjem						
Odliv	-250	-250	-250			
Priliv						
Skupaj	-10.267	-10.267	-6.427	-3.840		

31.12.2008

(v TEUR)	Knjigovod-ska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi	1 leto ali manj	1-2 leti	2-5 let	Več kot 5 let
Neizvedene finančne obveznosti						
Bančna posojila	466.093	492.980	259.155	69.700	161.545	9.626
Posojila od drugih	2.121	2.206	2.206			
Druge finančne obveznosti	7.807	7.807	7.807			
Poslovne in druge obveznosti	304.641	304.641	304.641			
Skupaj	780.662	807.634	573.809	69.700	161.545	9.626
Izvedene finančne obveznosti						
Obrestne zamenjave	-10.078	-10.078	985	-11.013	-50	0
Terminske valutne pogodbe, upor. za varovanje pred tveganjem	4.858	4.858	4.858			
Odliv						
Priliv	4.858	4.858	4.858			
Skupaj	-5.220	-5.220	5.843	-11.013	-50	0

Spodnja tabela prikazuje obdobja, v katerih se pričakuje denarne tokove v zvezi z izpeljanimi finančnimi instrumenti, ki zajemajo varovanje denarnega toka pred tveganjem in njihov vpliv na poslovni izid.

2009						
(v TEUR)	Knjigovod-ska vrednost	Pričakovani denarni tokovi	1 leto ali manj	1-5 let	Več kot 5 let	
Obrestne zamenjave						
Sredstva (obveznosti)	-10.017	-10.017	-6.177	-3.840		
Terminske valutne pogodbe						
Sredstva (obveznosti)	-250	-250	-250			
Skupaj	-10.267	-10.267	-6.427	-3.840		

2008						
(v TEUR)	Knjigovod-ska vrednost	Pričakovani denarni tokovi	1 leto ali manj	1-5 let	Več kot 5 let	
Obrestne zamenjave						
Sredstva (obveznosti)	-10.078	-10.078	985	-11.063	0	
Terminske valutne pogodbe						
Sredstva (obveznosti)	4.793	4.793	4.793			
Skupaj	-5.285	-5.285	5.778	-11.063	0	

SKUPINA - POJASNILO: VALUTNO TVEGANJE

Pojasnilo 40 – Valutno tveganje

Izpostavljenost Skupine valutnemu tveganju

31. 12. 2009

(v TEUR)	EUR	HRK	DKK	PLN	RSD	CZK	Drugo
Terjatve do kupcev	160.304	29.051	4.205	6.897	13.029	8.411	29.843
Finančne obveznosti (posojila)	-410.073	-1.130	-772	-425	-953	-13.870	-3.794
Obveznosti do dobaviteljev	-179.771	-1.091	-731	-1.366	-3.862	-3.905	-5.570
Izpostavljenost finančnega položaja	-429.540	26.830	2.702	5.106	8.214	-9.364	20.479
Terminske valutne pogodbe	0	0	0	0	0	0	4.176
Neto izpostavljenost	-429.540	26.830	2.702	5.106	8.214	-9.364	24.655

31. 12. 2008

(v TEUR)	EUR	HRK	DKK	PLN	RSD	CZK	Drugo
Terjatve do kupcev	187.758	24.325	3.297	7.697	15.767	3.280	25.805
Finančne obveznosti	-440.194	-	-4.719	-1.225	-168	-17.276	-4.632
Obveznosti do dobaviteljev	-219.253	-2.652	-957	-1.296	-4.331	-4.361	-9.176
Izpostavljenost finančnega položaja	-471.689	21.673	-2.379	5.176	11.268	-18.357	11.997
Terminske valutne pogodbe	0	-16.391	0	-17.985	0	0	13.421
Neto izpostavljenost	-471.689	5.282	-2.379	-12.809	11.268	-18.357	25.418

Med letom so se uporabljali ti pomembni menjalni tečaji:

	Povprečni tečaj		Tečaj na dan poročanja	
	2009	2008	2009	2008
HRK	7,341	7,224	7,300	7,356
CZK	26,455	24,959	26,473	26,875
DKK	7,446	7,456	7,442	7,451
RSD	93,797	81,188	95,025	89,372
PLN	4,330	3,515	4,105	4,154

Analiza občutljivosti

Petodstotno povečanje vrednosti evra glede na navedene valute na dan 31. 12. bi povečalo (zmanjšalo) čisti poslovni izid za spodaj navedene vrednosti. Analiza predpostavlja, da vse druge spremenljivke, zlasti obrestne mere, ostanejo nespremenjene. Analiza je enako pripravljena tudi za leto 2008.

31.12.2009		(v TEUR)
		Čisti poslovni izid
HRK		-1.342
DKK		-135
PLN		-255
RSD		-411
CZK		468
Druge valute		-1.288

31.12.2008		(v TEUR)
		Čisti poslovni izid
HRK		-264
DKK		119
PLN		640
RSD		-563
CZK		918
Druge valute		-1.284

Petodstotno zmanjšanje vrednosti evra glede na navedene valute na dan 31. 12. bi imelo enak učinek v nasprotni smeri, ob predpostavki, da vse druge spremenljivke ostanejo nespremenjene.

SKUPINA - POJASNILO: OBRESTNO TVEGANJE

Pojasnilo 40 – Obrestno tveganje

Izpostavljenost tveganju spremembe obrestne mere Skupine

(v TEUR)	2009	2008
Finančni instrumenti s stalno obrestno mero		
Finančna sredstva		
Finančne obveznosti	90.094	28.118
Finančni instrumenti s spremenljivo obrestno mero		
Finančne obveznosti	340.923	432.256

Analiza občutljivosti poštene vrednosti finančnih instrumentov s stalno obrestno mero

Skupina nima finančnih instrumentov s stalno obrestno mero, opredeljenih po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, in izpeljanih finančnih instrumentov, opredeljenih za ščitenje poštene vrednosti pred tveganjem. Sprememba obrestne mere na dan poročanja tako ne bi vplivala na čisti poslovni izid.

Analiza občutljivosti denarnega toka pri finančnih instrumentih z variabilno obrestno mero

Sprememba obrestne mere za 50 bazičnih točk (bt) na dan poročanja bi povečala (zmanjšala) čisti poslovni izid za spodaj navedene vrednosti. Analiza predpostavlja, da vse spremenljivke, predvsem devizni tečajji, ostanejo nespremenjene. Analiza je enako pripravljena tudi za leto 2008.

(v TEUR)	Čisti poslovni izid		Drugi vseobsegajoči donos	
	povečanje za 50 bt	zmanjšanje za 50 bt	povečanje za 50 bt	zmanjšanje za 50 bt
31.12.2009				
Instrumenti po variabilni obrestni meri	-1.180	1.180	0	0
Pogodba o zamenjavi obrestnih mer	51	-51	304	-304
Variabilnost denarnega toka (neto)	-1.129	1.129	304	-304
31.12.2008				
Instrumenti po variabilni obrestni meri	-1.850	1.850	0	0
Pogodba o zamenjavi obrestnih mer	56	-56	319	-319
Variabilnost denarnega toka (neto)	-1.794	1.794	319	-319

SKUPINA - POŠTENA VREDNOST

Pojasnilo 41 - Poštena vrednost

Pregled poštene in knjigovodske vrednosti sredstev in obveznosti

(v TEUR)	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
	2009	2009	2008	2008
Naložbe, razpoložljive za prodajo	15.248	15.248	22.224	22.224
Dolgoročno dana posojila	5.691	5.691	6.542	6.542
Kratkoročno dana posojila	48.302	48.302	37.061	37.061
Izvedeni finančni instrumenti	-10.267	-10.267	-5.285	-5.285
Terjatve do kupcev	251.740	251.740	262.017	262.017
Druga kratkoročna sredstva	35.796	35.796	43.866	43.866
Denar in denarni ustrezniki	27.130	27.130	24.115	24.115
Dolgoročne finančne obveznosti	-162.721	-162.721	-224.119	-224.119
Dolgoročne finančne obveznosti (fiksna OM)	-79.638	-67.016		
Kratkoročne finančne obveznosti	-199.616	-199.616	-253.206	-253.206
Obveznosti do dobaviteljev	-196.296	-196.296	-223.660	-223.660
Druge kratkoročne obveznosti	-87.260	-87.260	-79.164	-79.164
Skupaj	-351.891	-339.269	-389.609	-389.609

Naložbe, razpoložljive za prodajo, so ovrednotene na pošteno vrednost na podlagi tržnih cen.

Lestvica poštenih vrednosti

Spodnja tabela prikazuje metodo vrednotenja finančnih sredstev, ki se evidentirajo po poštenih vrednostih: Raven 1: borzna cena (neprilagojena) na aktivnem trgu za identična sredstva ali obveznosti, Raven 2: podatki, različni od borznih cen, te so vključene v raven 1, opazovani z namenom neposrednega ali posrednega vrednotenja sredstev ali obveznosti, Raven 3: podatki o vrednosti sredstev ali obveznosti, ki ne temeljijo na aktivnem trgu.

Leto 2009

(v TEUR)	Raven 1	Raven 2	Raven 3	Skupaj
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	3.770	-	11.478	15.248
Izpeljani finančni instrumenti - sredstva	-	-	-	-
Izpeljani finančni instrumenti - obveznosti	-	-10.267	-	-10.267

Leto 2008

(v TEUR)	Raven 1	Raven 2	Raven 3	Skupaj
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	4.897	-	17.327	22.224
Izpeljani finančni instrumenti - sredstva	-	4.793	-	4.793
Izpeljani finančni instrumenti - obveznosti	-	-10.078	-	-10.078

Valutni terminski posli

Skupna poštena vrednost valutnih terminskih poslov je bila na dan 31. 12. 2009 -250 TEUR in je računovodsko evidentirana v postavki druge finančne obveznosti.

Posli obrestnih zamenjav

Skupna poštena vrednost poslov obrestnih zamenjav je bila na dan 31. 12. 2009 -10.017 TEUR in je računovodsko evidentirana v postavki druge finančne obveznosti.

Varovanja obrestnih zamenjav, ki se nanašajo na varovane postavke v bilanci stanja, so izkazana v okviru kapitala kot rezerva za pošteno vrednost.

SKUPINA - OBVEZE V ZVEZI Z NALOŽBAMI

Pojasnilo 42 - Obveze v zvezi z naložbami

Vrednost pogodbeno dogovorjenih naložb v neopredmetena sredstva in nepremičnine, naprave in opremo, ki na dan izkaza finančnega položaja Skupine še niso pripoznane v računovodskih izkazih, je 2.094 TEUR.

SKUPINA - POSLI S POVEZANIMI OSEBAMI

Pojasnilo 43 - Posli s povezanimi osebami

Družbe Skupine so s povezanimi osebami poslovale na podlagi sklenjenih kupoprodajnih pogodb, pri čemer so bile v medsebojnih prometih povezanih oseb uporabljene tržne cene izdelkov in storitev.

Podatki o skupinah oseb

Družbe Skupine Gorenje so v letu **2009** spodaj navedenim skupinam oseb izplačale naslednje bruto osebne prejemke:

Vrsta prejemka	Uprava in posloводства družb		Nadzorni svet	(v TEUR)
				Zaposleni po individualni pogodbi
Plače	6.184			9.208
Bonitete in drugi prejemki	987		59	749
Skupaj	7.171		59	9.957

Družbe niso odobravale dolgoročnih in kratkoročnih posojil članom uprave in nadzornih svetov ter notranjim lastnikom.

Družbe Skupine Gorenje so v letu **2008** spodaj navedenim skupinam oseb izplačale naslednje bruto osebne prejemke:

Vrsta prejemka	Uprava in posloводства družb		Nadzorni svet	(v TEUR)
				Zaposleni po individualni pogodbi
Plače	6.577			10.763
Bonitete in drugi prejemki	1.338		205	737
Skupaj	7.915		205	11.500

Družbe Skupine Gorenje so imele naslednje posle z družbami, ki predstavljajo skupne podvige:

(v TEUR)	Transakcijska vrednost		Stanje	
	2009	2008	2009	2008
Finančni prihodki				
Krovna družba	6	5	0	0
Prihodki od prodaje				
Družbe, ki predstavljajo skupne podvige	1.533	1.545	207	231

SKUPINA - DOGODKI PO DATUMU IZKAZA FINANČNEGA POLOŽAJA

Pojasnilo 44 - Dogodki po datumu izkaza finančnega položaja

- Dne 26. januarja 2010 je uprava družbe Gorenje, d.d., objavila Povzetek strateškega načrta Skupine Gorenje za obdobje 2010-2013.
- Dne 25. januarja 2010 je bil izdan sklep Okrožnega sodišča v Kranju o vpisu ustanovitve družbe EKOGOR družba za predelavo in obdelavo odpadkov, d.o.o., Jesenice, katere eden izmed družbenikov (večinski z 51 odstotki) je družba PUBLICUS, d.o.o., Ljubljana.
- Nadzorni svet družbe Gorenje, d.d., je na seji 2. marca 2010 imenoval petčlanski nominacijski odbor kot komisijo nadzornega sveta. Nominacijski odbor se je sestal 5. marca 2010, sejo pa je vodil predsednik odbora Bachtiar Djalil. Na seji je nominacijski odbor sprejel sklep o začetku postopka priprave predloga za imenovanje članov nadzornega sveta družbe, ki mora biti končan do 6. aprila 2010.
- Nadzorni svet družbe je na seji 11. marca 2010 potrdil člane nominacijskega odbora, razširil sestavo odbora za še enega člana in hkrati skladno z določbami ZGD-1 za predsednika nominacijskega odbora imenoval mag. Petra Ješovnika. Člani nominacijskega odbora so še dr. Jože Zagožen, predsednik nadzornega sveta, Bachtiar Djalil, predstavnik Kapitalske družbe, d. d., Andraž Grahek, predstavnik družbe KD Skladi, d. o. o., Philip Sluiter, predstavnik družbe Home Products Europe B. V., in dr. Bogomir Kovač, predstavnik Kadrovsko-akreditacijskega sveta.

SKUPINA - RAZMERJE Z REVIZORJEM

Pojasnilo 45 - Razmerje z revizorjem

V letu 2009 so znašali stroški za opravljeno revizijo računovodskih izkazov družb in konsolidiranih računovodskih izkazov Skupine Gorenje 739 TEUR.

SKUPINA - POSLOVNI ODSEKI

Pojasnilo 46 - Poslovni odseki

(v TEUR)	Aparati za dom		Notranja oprema		Ekologija, energetika in storitve		Skupina	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Prihodki od prodaje tretjim	925.496	1.050.125	40.720	59.133	219.721	221.495	1.185.937	1.330.753
Prodaja med divizijami	3.955	9.955	14.454	22.481	6.779	7.839	25.188	40.275
Prihodki od obresti	4.679	5.619	67	38	470	603	5.216	6.260
Odhodki od obresti	19.697	23.914	82	102	1.980	1.280	21.759	25.296
Amortizacija	48.638	50.151	2.037	2.287	5.375	4.683	56.050	57.121
Poslovni izid iz poslovanja	15.780	29.963	-4.748	-2.040	1.117	8.970	12.149	36.893
Davek iz dobička							-2.924	-5.292
Čisti poslovni izid tekočega obdobja	-6.720	7.145	-5.082	-3.013	-430	6.049	-12.232	10.181
Sredstva skupaj	1.003.363	1.068.689	34.130	41.616	141.184	147.427	1.178.677	1.257.732
Obveznosti skupaj	696.359	755.920	11.843	16.114	100.831	91.176	809.033	863.210
Naložbe	19.072	58.550	1.792	1.524	7.868	16.733	28.732	76.807
Slabitev finančnih naložb	2.206	5.011	0	0	102	1	2.308	5.012

SKUPINA - OBMOČNI ODSEKI

Pojasnilo 47 - Območni odseki

(v TEUR)	Zahod		Vzhod		Ostali svet		Skupina	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Prihodki od prodaje tretjim osebam	430.771	387.342	723.096	901.691	32.070	41.720	1.185.937	1.330.753
Skupaj sredstva	300.862	277.774	876.838	921.331	977	58.627	1.178.677	1.257.732
Naložbe	4.491	2.201	24.240	74.603	1	3	28.732	76.807

SKUPINA - POROČILO REVIZORJA



Poročilo neodvisnega revizorja

Delničarjem družbe Gorenje, d.d., Ljubljana

Revidirali smo priložene skupinske računovodske izkaze gospodarske družbe Gorenje, d.d. in njenih odvisnih družb (Skupina Gorenje), ki vključujejo skupinski izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2009, skupinski izkaz poslovnega izida, skupinski izkaz vseobsegajočega donosa, skupinski izkaz sprememb lastniškega kapitala in skupinski izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne opombe.

Odgovornost posloводства za skupinske računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh skupinskih računovodskih izkazov v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU. Ta odgovornost vključuje: vzpostavitev, delovanje in vzdrževanje notranjega kontroliranja, povezanega s pripravo in pošteno predstavitev računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, izbiro in uporabo ustreznih računovodskih usmeritev ter pripravo računovodskih ocen, ki so utemeljene v danih okoliščinah.

Revizorjeva odgovornost

Naša naloga je izraziti mnenje o teh skupinskih računovodskih izkazih na podlagi revizije. Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj napačne navedbe v računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanjem in poštenim predstavljanjem računovodskih izkazov družbe, da bi določil okoliščinam ustrezne revizijske postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja družbe. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodskih usmeritev in utemeljenosti računovodskih ocen posloводства kot tudi ovrednotenje celotne predstavitve računovodskih izkazov.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Mnenje

Po našem mnenju so skupinski računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega stanja Skupine Gorenje na dan 31. decembra 2009 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.


Poročilo o drugih zakonskih in regulativnih zahtevah

V skladu z zahtevo zakona o gospodarskih družbah (ZGD - 1) potrjujemo, da so informacije v poslovnem poročilu skladne s priloženimi računovodskimi izkazi.


Danilo Bukovec, univ. dipl. ekon.
pooblaščen revizor

Ljubljana, 2. april 2010

KPMG SLOVENIJA,
podjetje za revidiranje, d.o.o.


Marjan Mahnič, univ. dipl. ekon.
pooblaščen revizor
partner

KPMG Slovenija, d.o.o.
1

PODATKI O DRUŽBAH SKUPINE GORENJE

Priloga 1: Podatki o družbah Skupine Gorenje

Družbe	Osnovni kapital (v TEUR)	Število zaposlenih
Gorenje, d.d., Slovenija	58.546	4.835
Gorenje I.P.C., d.o.o., Slovenija	93	755
Gorenje Tiki, d.o.o., Slovenija	257	322
Gorenje GTI, d.o.o., Slovenija	8.426	115
Gorenje Notranja oprema, d.o.o., Slovenija	3.835	915
Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Slovenija	3.790	189
ENERGYGOR, d.o.o., Slovenija	9	0
KEMIS, d.o.o., Slovenija	1.450	25
Gorenje Orodjarna, d.o.o., Slovenija	927	211
Indop, d.o.o., Slovenija	1.000	19
ZEOS, d.o.o., Slovenija	477	3
SUROVINA, d.d., Slovenija	4.849	337
ISTRABENZ GORENJE, d.o.o., Slovenija	5.433	20
GEN-I, d.o.o., Slovenija	3.177	18
Istrabenz investicijski inženiring, d.o.o., Slovenija	708	0
Istrabenz Gorenje inženiring, d.o.o., Slovenija	607	5
ERICo, d.o.o., Slovenija	278	57
Gorenje design studio, d.o.o., Slovenija	500	14
Gorenje Projekt, d.o.o., Slovenija	88	0
PUBLICUS, d.o.o., Slovenija	897	59
IG AP, d.o.o., Slovenija	4	6
Vitales Nova Gorica, d.o.o., Slovenija	4	0
Istrabenz Gorenje Projekt, d.o.o., Slovenija	5	1
Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	26.600	5
Gorenje Austria Handels GmbH, Avstrija	3.275	57
Gorenje Vertriebs GmbH, Nemčija	5.700	57
Gorenje Körting Italia S.r.l., Italija	1.043	10
Gorenje France S.A.S., Francija	3.225	23
Gorenje BELUX S.a.r.l., Belgija	19	5
Gorenje UK Ltd., Velika Britanija	113	13
Gorenje Skandinavien A/S, Danska	2.395	47
Gorenje AB, Švedska	195	4
Gorenje spol, s.r.o., Češka republika	4.633	41
Gorenje real spol, s.r.o., Češka republika	9.821	61
Gorenje Slovakia, s.r.o., Slovaška republika	1.892	46
Gorenje Budapest Kft., Madžarska	2.644	23
Gorenje Polska Sp. z o.o., Poljska	4.638	35
Gorenje Bulgaria EOOD, Bolgarija	3.175	14
Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	15.485	146
Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija	246	17
Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina	1	55
Gorenje, d.o.o., Srbija	4.068	61
Gorenje Invest, d.o.o., Srbija	1.063	15
Gorenje Podgorica, d.o.o., Črna gora	2.800	16
Gorenje OY, Finska	115	2
Gorenje AS, Norveška	265	4
OÜ Gorenje, Estonija	3	0
SIA Gorenje, Latvija	405	0
Gorenje Romania S.R.L., Romunija	386	8
Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija	26.482	498
Mora Moravia s.r.o., Češka republika	10.339	634
Gorenje - kuchyně spol, s.r.o., Češka republika	1.587	38
ST Bana Nekretnine, d.o.o., Srbija	2.507	0
KEMIS - Termoclean, d.o.o., Hrvaška	778	59
Kemis - BH, d.o.o., Bosna in Hercegovina	210	8

Gorenje Gulf FZE, Združeni arabski emirati	181	5
Gorenje Espana S.L., Španija	3	0
Gorenje Tiki, d.o.o., Srbija	11.249	207
GEN-I Zagreb, d.o.o., Hrvaška	51	1
GEN-I, d.o.o., Srbija	200	1
Intrade energija, d.o.o., Bosna in Hercegovina	10	2
Vitales, d.o.o., Nova Bila, Bosna in Hercegovina	987	28
Vitales, d.o.o., Bihać, Bosna in Hercegovina	281	13
Gorenje Istanbul Ltd., Turčija	1.897	18
Gorenje TOV, Ukrajina	58	5
Sirovina d.o.o., Bačka Palanka u likvidaciji, Srbija	242	10
GEN-I Budapest, Kft., Madžarska	46	1
Gorenje kuhinje, d.o.o., Ukrajina	818	10
Kemis - SRS, d.o.o., Bosna in Hercegovina	1	1
ATAG Nederland BV, Nizozemska	16	374
ATAG België NV, Belgija	248	42
ATAG Financiele Diensten BV, Nizozemska	200	3
ATAG Financial Solutions BV, Nizozemska	18	0
Intell Properties BV, Nizozemska	45	0
ATAG Europe BV, Nizozemska	18	0
ATAG Special Products BV, Nizozemska	18	0
Gorenje Nederland B.V., Nizozemska	20.796	2
Gorenje Kazakhstan, TOO, Kazakhstan	30	2
OOO Gorenje BT, Rusija	93	11
"Euro Lumi & Surovina" SH.P.K., Kosovo	431	12
Vitales, d.o.o., Sokolac, Bosna in Hercegovina	5	0
Vitales inženjering d.o.o., Prijedor, Bosna in Hercegovina	13	0
Vitales Energie Biomasse S.R.L., Italija	3	0
Vitales Čakovec d.o.o., Hrvaška	1	0
GEN-I d.o.o., Sarajevo, Bosna in Hercegovina	126	1
GEN-I DOOEL Skopje, Makedonija	5	1
GEN-I Athens SMLLC, Grčija	37	1
GEN-I Tirana Sh.p.k., Albanija	11	1
S. C. GEN-I Bucharest, Romunija	123	1

DIREKTORJI DRUŽB

Priloga 2: Direktorji družb

V letu 2009 so podjetja vodili naslednji direktorji:

Družbe	Direktor
Gorenje, d.d., Slovenija	Franc Bobinac, predsednik uprave Franc Košec, član uprave Mirjana Dimc Perko, članica uprave Uroš Marolt, član uprave Branko Apat, član uprave Drago Bahun, član uprave
Gorenje I.P.C., d.o.o., Slovenija	Mirko Rožanc
Gorenje Tiki, d.o.o., Slovenija	Branko Apat (do 17. 1. 2010), Dušan Goršek (od 18. 1. 2010)
Gorenje GTI, d.o.o., Slovenija	Cita Špital-Meh
Gorenje Notranja oprema, d.o.o., Slovenija	Gregor Verbič (do 31. 1. 2009), Uroš Marolt (od 1. 2. 2009)
Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Slovenija	Saša Oprešnik
ENERGYGOR, d.o.o., Slovenija	Marijan Penšek
KEMIS, d.o.o., Slovenija	Emil Nanut
Gorenje Orodjarna, d.o.o., Slovenija	dr. Blaž Nardin
Indop, d.o.o., Slovenija	Boris Jurkošek
ZEOS, d.o.o., Slovenija	Emil Šehič
SUROVINA, d.d., Slovenija	Marko Fon (do 18. 10. 2009), Jure Fišer (od 19. 10. 2009)
ISTRABENZ GORENJE, d.o.o., Slovenija	dr. Robert Golob, predsednik uprave
GEN-I, d.o.o., Slovenija	dr. Robert Golob, predsednik uprave Martin Novšak, namestnik predsednika uprave dr. Dejan Paravan, član uprave dr. Igor Koprivnikar, član uprave
Istrabenz investicijski inženiring, d.o.o., Slovenija	dr. Robert Golob
Istrabenz Gorenje inženiring, d.o.o., Slovenija	direktor: Gorazd Jamnik (do 1. 3. 2009), Ciril Pucko (od 2. 3. do 30. 9. 2009), Robert Seme (od 1.10. 2009) Ciril Pucko, prokurist (od 1. 10. 2009)
ERICo, d.o.o., Slovenija	Marko Mavec
Gorenje design studio, d.o.o., Slovenija	Jurij Giacomelli (do 30. 11. 2009), Jasna Petan (od 1. 12. 2009)
Gorenje Projekt, d.o.o., Slovenija	Bogdan Topič (do 31. 5. 2009), Uroš Razdevšek (od 1. 6. 2009)
PUBLICUS, d.o.o., Slovenija	Bogomir Eržen (do 30. 7. 2009), Slavko Hrženjak (od 31. 7. 2009)
IG AP, d.o.o., Slovenija	Marko Urbanija Ciril Pucko, prokurist
Vitales Nova Gorica d.o.o., Slovenija	dr. Robert Golob
Istrabenz Gorenje Projekt, d.o.o., Slovenija	Jože Potrpin, direktor Peter Lindič, direktor Ciril Pucko, prokurist
Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	Marko Šefer
Gorenje Austria Handels GmbH, Avstrija	Sandra Lubej
Gorenje Vertriebs GmbH, Nemčija	Klemen Prešeren
Gorenje Körting Italia S.r.l., Italija	Matjaž Geratič
Gorenje France S.A.S., Francija	Matjaž Geratič (do 3. 2. 2009), Matej Čufer (od 4. 2. 2009)
Gorenje BELUX S.a.r.l., Belgija	Matjaž Geratič (do 3. 2. 2009), Matej Čufer (od 4. 2. 2009)
Gorenje UK Ltd., Velika Britanija	Matej Čufer (do 28. 2. 2009), Jernej Hren (od 1. 3. 2009)
Gorenje Skandinavien A/S, Danska	Kristian Hansen
Gorenje AB, Švedska	Kristian Hansen
Gorenje spol, s.r.o., Češka republika	Suad Hadžić
Gorenje real spol, s.r.o., Češka republika	Suad Hadžić
Gorenje Slovakia, s.r.o., Slovaška republika	Bogdan Urh
Gorenje Budapest Kft., Madžarska	Bogdan Urh

Gorenje Polska Sp., z o.o., Poljska	Franc Rogan
Gorenje Bulgaria EOOD, Bolgarija	Darko Mlinar
Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	Jan Štern
Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija	Nenad Jovanović
Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina	Robert Polšak
Gorenje, d.o.o., Srbija	Marko Mrzel
Gorenje Invest, d.o.o., Srbija	Marko Mrzel
Gorenje Podgorica, d.o.o., Črna gora	Darko Vukčević
Gorenje OY, Finska	Kristian Hansen
Gorenje AS, Norveška	Kristian Hansen
OÜ Gorenje, Estonija	Kristian Hansen
SIA Gorenje, Latvija	Kristian Hansen
Gorenje Romania S.R.L., Romunija	Anton Prislan
Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija	Mirko Meža
Mora Moravia, s.r.o., Češka republika	Vitezslav Ružička
Gorenje - kuchyně spol, s.r.o., Češka republika	Viktor Faktor
ST Bana Nekretnine, d.o.o., Srbija	Rudolf Krebl
KEMIS - Termoclean, d.o.o., Hrvaška	Zoran Matić
Kemis - BH, d.o.o., Bosna in Hercegovina	Maid Hadžimujić
Gorenje Gulf FZE, Združeni arabski emirati	Nermin Salman
Gorenje Espana, S.L., Španija	Matjaž Geratič (do 10. 5. 2009), Anton Pustovrh (od 11. 5. do 30. 11. 2009), Jernej Hren (od 1. 12. 2009)
Gorenje Tiki, d.o.o., Srbija	Branko Apat
GEN-I Zagreb, d.o.o., Hrvaška	dr. Igor Koprivnikar
GEN-I, d.o.o., Srbija	dr. Igor Koprivnikar
Intrade energija, d.o.o., Bosna in Hercegovina	Emir Avdić
Vitales, d.o.o., Nova Bila, Bosna in Hercegovina	direktor: Borut Del Fabbro (do 31. 5. 2009), Matej Požun (od 1. 6. do 31. 10. 2009) Andrej Hrabar (od 1. 11. 2009) Matej Požun, prokurist (od 1. 11. 2009)
Vitales, d.o.o., Bihać, Bosna in Hercegovina	direktor: Borut Del Fabbro (do 10. 3. 2009), Šerif Kosatica (od 11. 3. 2009) prokurist: Borut Del Fabbro (od 11. 2. 2009 do 31. 5. 2009), Matej Požun (od 1. 6. 2009)
Gorenje Istanbul Ltd., Turčija	Suad Mujakić
Gorenje TOV, Ukrajina	Matjaž Podlogar
Sirovina d.o.o., Bačka Palanka u likvidaciji, Srbija	Jelica Berber (do 31. 5. 2009), Boris Keber (od 1. 6. 2009)
GEN-I Budapest, Kft., Madžarska	dr. Igor Koprivnikar
Gorenje kuhinje, d.o.o., Ukrajina	Elena Tirleckaya (do 31. 8. 2009), Ljudmila Zvezday (od 1. 9. 2009)
Kemis - SRS, d.o.o., Bosna in Hercegovina	Mladen Đekić
ATAG Nederland BV, Nizozemska	Philip Alexander Sluiter (do 1. 7. 2009), Berend Johannes Hofenk
ATAG België NV, Belgija	Jackie Haeck, Guy De Mey
ATAG Financiele Diensten BV, Nizozemska	Philip Alexander Sluiter (do 1. 7. 2009), Berend Johannes Hofenk
ATAG Financial Solutions BV, Nizozemska	Philip Alexander Sluiter (do 1. 7. 2009), Berend Johannes Hofenk
Intell Properties BV, Nizozemska	Philip Alexander Sluiter (do 1. 7. 2009), Berend Johannes Hofenk
ATAG Europe BV, Nizozemska	Philip Alexander Sluiter (do 1. 7. 2009), Berend Johannes Hofenk
ATAG Special Products BV, Nizozemska	Philip Alexander Sluiter (do 1. 7. 2009), Berend Johannes Hofenk
Gorenje Nederland BV, Nizozemska	Franc Bobinac (do 31. 3. 2010), Janez živko (do 3. 9. 2009), Marko Šefer (od 4. 9. 2009), Philip Alexander Sluiter (od 31. 3. 2010)
Gorenje Kazakhstan, TOO, Kazahstan	Roman Jeglič
OOO Gorenje BT, Rusija	Marko Špan
"Euro Lumi & Surovina" SH.P.K., Kosovo	Amir Pira
Vitales, d.o.o., Sokolac, Bosna in Hercegovina	Matej Požun
Vitales inženjering d.o.o., Prijedor, Bosna in Hercegovina	Tatjana Bojić
Vitales Energie Biomasse S.R.L., Italija	Jure Špacal, predsednik uprave Robert Golob, član uprave Rado Kotar, član uprave Mirko Prevedello, član uprave Devis Facciani, član uprave

	Maurizio Pontarolo, član uprave
Vitales Čakovec d.o.o., Hrvaška	Saša Matić
GEN-I d.o.o., Sarajevo, Bosna in Hercegovina	dr. Igor Koprivnikar
GEN-I DOOEL Skopje, Makedonija	dr. Igor Koprivnikar
GEN-I Athens SMLLC, Grčija	dr. Igor Koprivnikar
GEN-I Tirana Sh.p.k., Albanija	dr. Igor Koprivnikar
S.C. GEN-I Bucharest, Romunija	dr. Igor Koprivnikar

TEČAJI VALUT

Priloga 3: Tečaji valut

Država	Valuta	Enota	2009		2008	
			Končni tečaj (v EUR)	Povprečni tečaj (v EUR)	Končni tečaj (v EUR)	Povprečni tečaj (v EUR)
Avstralija	AUD	1	1,601	1,775	2,027	1,742
Češka	CZK	1	26,473	26,455	26,875	24,959
Danska	DKK	1	7,442	7,446	7,451	7,456
Velika Britanija	GBP	1	0,888	0,891	0,953	0,797
Hrvaška	HRK	1	7,300	7,341	7,356	7,224
Madžarska	HUF	1	270,420	280,543	266,700	251,738
Norveška	NOK	1	8,300	8,729	9,750	8,225
Poljska	PLN	1	4,105	4,330	4,154	3,515
Švedska	SEK	1	10,252	10,620	10,870	9,617
Slovaška	SKK	1	1,000	1,000	30,126	31,272
ZDA	USD	1	1,441	1,393	1,392	1,471
Turčija	TRY	1	2,155	2,162	2,149	1,907
Bosna in Hercegovina	BAM	1	1,956	1,956	1,956	1,956
Bolgarija	BGN	1	1,956	1,956	1,956	1,956
Makedonija	MKD	1	62,100	61,649	60,600	61,697
Švica	CHF	1	1,484	1,510	1,485	1,583
Romunija	RON	1	4,236	4,240	4,023	3,684
Srbija	RSD	1	95,025	93,797	89,372	81,188
Estonija	EEK	1	15,647	15,647	15,647	15,647
Ukrajina	UAH	1	12,016	11,151	6,571	7,617
Latvija	LVL	1	0,709	0,706	0,708	0,703
Združeni arabski emirati	AED	1	5,529	5,115	4,675	5,442
Kazahstan	KZT	1	223,500	203,035	153,210	167,804
Rusija	RUB	1	43,154	44,139	41,283	36,423
Albanija	ALL	1	138,900	131,547	121,721	122,547

Računovodsko poročilo družbe Gorenje, d.d. v skladu z MSRP, kot jih je sprejela EU

RAČUNOVODSKI IZKAZI DRUŽBE GORENJE, D.D.

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA DRUŽBE

Izkaz poslovnega izida družbe Gorenje, d.d.

(v TEUR)	Pojasnilo	2009	2008
Prihodki od prodaje	8	586.643	764.106
Sprememba vrednosti zalog		-13.069	2.043
Drugi poslovni prihodki	9	13.573	11.196
Kosmati donos iz poslovanja		587.147	777.345
Stroški blaga, materiala in storitev	10	-458.817	-613.986
Stroški dela	11	-100.769	-110.305
Amortizacija	12	-32.801	-35.605
Drugi poslovni odhodki	13	-4.575	-3.355
Poslovni izid iz poslovanja		-9.815	14.094
Finančni prihodki		26.835	24.973
Finančni odhodki		-25.760	-27.183
Neto finančni prihodki	14	1.075	-2.210
Celotni poslovni izid		-8.740	11.884
Davek iz dobička	15	2.656	88
Čisti poslovni izid		-6.084	11.972
Osnovni in prilagojeni donos na delnico (v EUR)		-0,44	0,89

IZKAZ VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA DRUŽBE

Izkaz vseobsegajočega donosa družbe Gorenje, d.d.

(v TEUR)	Pojasnilo	2009	2008
Čisti poslovni izid poslovnega leta		-6.084	11.972
Drugi vseobsegajoči donos			
Sprememba poštene vrednosti zemljišč	17	0	7.454
Čista sprememba poštene vrednosti finančnih instrumentov, razpoložljivih za prodajo		-843	-3.883
Čista sprememba poštene vrednosti finančnih instrumentov, razpoložljivih za prodajo, prenesena v poslovni izid	14	-3.097	-2.288
Sprememba v efektivnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem		597	-8.576
Sprememba v efektivnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem, prenesena v poslovni izid	14	-1.611	-84
Davek od dobička od drugega vseobsegajočega donosa	21	2.668	-200
Drugi vseobsegajoči donos poslovnega leta		-2.286	-7.577
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta		-8.370	4.395

IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA DRUŽBE

Izkaz finančnega položaja družbe Gorenje, d.d.

(v TEUR)	Pojasnilo	2009	2008
SREDSTVA		775.820	873.840
Dolgoročna sredstva		436.865	489.141
Neopredmetena sredstva	16	15.999	17.440
Nepremičnine, naprave in oprema	17	172.267	195.692
Naložbene nepremičnine	18	4.462	4.462
Naložbe v odvisne družbe	19	232.375	258.830
Druge dolgoročne naložbe	20	1.773	7.444
Odložene terjatve za davke	21	9.989	5.273
Kratkoročna sredstva		338.955	384.699
Zaloge	22	75.215	105.948
Kratkoročne finančne naložbe	23	87.684	86.817
Terjatve do kupcev	24	165.181	172.327
Druga kratkoročna sredstva	25	10.442	18.825
Terjatve za davek iz dobička	25	347	708
Denar in denarni ustrezniki	26	86	74
KAPITAL IN OBVEZNOSTI		775.820	873.840
Kapital		304.196	312.566
Osnovni kapital	27	58.546	58.546
Kapitalske rezerve		140.624	140.624
Zakonske in statutarne rezerve		21.697	21.697
Zadržani dobiček		87.975	94.059
Rezerva za pošteno vrednost		-1.476	810
Lastne delnice		-3.170	-3.170
Dolgoročne obveznosti		171.783	221.990
Rezervacije	29	26.113	24.187
Odložene obveznosti za davke	21	1.480	2.087
Dolgoročne finančne obveznosti	30	144.190	195.716
Kratkoročne obveznosti		299.841	339.284
Kratkoročne finančne obveznosti	31	136.792	162.727
Obveznosti do dobaviteljev	32	143.918	160.692
Druge kratkoročne obveznosti	33	19.131	15.865

IZKAZ DENARNIH TOKOV DRUŽBE

Izkaz denarnih tokov družbe Gorenje, d.d.

(v TEUR)	Pojasnilo	2009	2008
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
Poslovni izid obračunskega obdobja		-6.084	11.972
Prilagoditve za:			
- amortizacijo nepremičnin, naprav in opreme	12, 17	29.516	31.773
- amortizacijo neopredmetenih dolgoročnih sredstev	12, 16	3.285	3.832
- prihodke od naložbenja	14	-26.835	-24.973
- finančne odhodke	14	25.760	22.790
- prihodke od prodaje nepremičnin, naprav in opreme		-40	-586
- prihodke od prevrednotenja naložbenih nepremičnin		0	-2.154
- odhodke za davke	15	-2.656	-88
Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih obratnih sredstev in rezervacijami		22.946	42.566
Sprememba poslovnih in drugih terjatev		12.613	24.884
Sprememba zalog	22	30.732	-12.079
Sprememba rezervacij	29	1.925	-2.025
Sprememba poslovnih in drugih obveznosti		-13.510	-22.622
Pri poslovanju pridobljena denarna sredstva		31.760	-11.842
Plačane obresti		-15.901	-17.598
Plačani davek iz dobička		489	-1.540
Čisti denarni tok iz poslovanja		39.294	11.586
B. DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU			
Prejemki iz prodaje nepremičnin, naprav in opreme		339	1.946
Prejete obresti		8.378	5.924
Prejete dividende		6.322	7.443
Prodaja finančnih naložb razpoložljivih za prodajo		5.004	6.111
Prodaja odvisnega podjetja, brez odtujenih denarnih sredstev		42.685	789
Nakup odvisnega podjetja, brez pridobljenih finančnih sredstev		-5.000	-107.483
Pridobitev nepremičnin, naprav in opreme		-6.745	-33.196
Posojila		-9.319	-52.373
Ostale naložbe		434	-6.118
Pridobitev neopredmetenih sredstev		-1.844	-3.035
Čisti denarni tok iz naložbenja		40.254	-179.992
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
Odkup lastnih delnic		0	-112
Najem (odplačilo) posojil		-79.536	174.471
Plačane dividende in nagrade		0	-5.910
Čisti denarni tok iz financiranja		-79.536	168.449
Čisto povečanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov		12	43
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku obdobja		74	31
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na koncu obdobja		86	74

IZKAZ SPREMEMB LASTNIŠKEGA KAPITALA DRUŽBE

Izkaz sprememb lastniškega kapitala Gorenje, d.d.

(v TEUR)	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske in statutarne rezerve	Zadržani dobiček	Lastne delnice	Rezerva za pošteno vrednost	Skupaj
Začetno stanje 1. 1. 2009	58.546	140.624	21.697	94.059	-3.170	810	312.566
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta							
Čisti poslovni izid poslovnega leta				-6.084			-6.084
Skupaj drugi vseobsegajoči donos						-2.286	-2.286
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta	0	0	0	-6.084	0	-2.286	-8.370
Transakcije z lastniki (ko delujejo kot lastniki), ki se neposredno pripoznajo v kapitalu							
Prispevki lastnikov in razdelitev lastnikom							
Izplačilo dividend							
Skupaj prispevki lastnikov in razdelitve lastnikom	0	0	0	0	0	0	0
Skupaj transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	0
Končno stanje 31. 12. 2009	58.546	140.624	21.697	87.975	-3.170	-1.476	304.196

(v TEUR)	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske in statutarne rezerve	Zadržani dobiček	Lastne delnice	Rezerva za pošteno vrednost	Skupaj
Začetno stanje 1. 1. 2008	58.546	125.851	45.034	64.660	-27.693	8.387	274.785
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta							
Čisti poslovni izid poslovnega leta				11.972			11.972
Skupaj drugi vseobsegajoči donos						-7.577	-7.577
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta	0	0	0	11.972	0	-7.577	4.395
Transakcije z lastniki (ko delujejo kot lastniki), ki se neposredno pripoznajo v kapitalu							
Prispevki lastnikov in razdelitve lastnikom							
Oblikovanje rezerv za lastne delnice			112	-112	-112		-112
Oblikovanje statutarnih rezerv			1.186	-1.186			0
Izplačilo dividend				-5.781			-5.781
Izplačilo nagrad nadzornemu svetu po sklepu Skupščine				-129			-129
Odsvojitve lastnih delnic		14.773			24.635		39.408
Sproščanje rezerv za lastne delnice			-24.635	24.635			0
Skupaj prispevki lastnikov in razdelitve lastnikom	0	14.773	-23.337	17.427	24.523	0	33.386
Skupaj transakcije z lastniki	0	14.773	-23.337	17.427	24.523	0	33.386
Končno stanje 31. 12. 2008	58.546	140.624	21.697	94.059	-3.170	810	312.566

DRUŽBA - POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

DRUŽBA - 1. POROČAJOČA DRUŽBA

Družba Gorenje, d.d., je obvladujoča družba Skupine Gorenje, s sedežem na Partizanski 12, 3503 Velenje, v Sloveniji. Računovodski izkazi družbe Gorenje, d.d., so sestavljeni za leto, ki se je končalo 31. decembra 2009.

DRUŽBA - 2. PODLAGA ZA SESTAVITEV

a) Izjava o skladnosti

Računovodski izkazi so sestavljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), kot jih je sprejela Evropska unija, in skladno z zahtevami Zakona o gospodarskih družbah. Uprava družbe Gorenje, d.d., je računovodske izkaze potrdila 29. 3. 2010.

b) Podlaga za merjenje

Računovodski izkazi so pripravljani ob upoštevanju izvirne vrednosti, razen v spodnjih primerih, kjer se upošteva poštena vrednost:

- izpeljani finančni instrumenti,
- za prodajo razpoložljiva finančna sredstva,
- zemljišča in naložbene nepremičnine.

Metode, uporabljene pri merjenju poštene vrednosti, so opisane v pojasnilu 4.

c) Funkcijska in predstavitevna valuta

Priloženi računovodski izkazi so sestavljeni v EUR, torej v funkcijski valuti družbe. Vse računovodske informacije, predstavljene v EUR, so zaokrožene na tisoč enot.

d) Uporaba ocen in presoj

Poslovodstvo mora pri sestavi računovodskih izkazov v skladu z MSRP podati ocene, presoje in predpostavke, ki vplivajo na uporabo računovodskih usmeritev in na izkazane vrednosti sredstev, obveznosti, prihodkov ter odhodkov. Dejanski rezultati lahko od teh ocen odstopajo.

Ocene in navedene predpostavke je potrebno stalno pregledovati. Popravki računovodskih ocen se pripoznajo za obdobje, v katerem se ocene popravijo, in za vsa prihodnja leta, na katera popravek vpliva.

Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in odločilnih presojah, ki jih je poslovodstvo pripravilo v procesu izvrševanja računovodskih usmeritev in ki najmočneje vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so opisane v naslednjih pojasnilih:

- Pojasnili 19 in 20 - nakupi in prodaje družb.
- Pojasnilo 29 in računovodska usmeritev (k) - merjenje obveznosti za odpravnine in jubilejne nagrade.
- Pojasnilo 29 - rezervacije za tožbe.
- Pojasnilo 29 in računovodska usmeritev (k) - rezervacije za prodajne garancije.
- Pojasnilo 23 - vrednotenje finančnih naložb.
- Računovodska usmeritev (i) - slabitev finančnih sredstev, vključno s terjatvami.

e) Spremembe računovodskih usmeritev

(i) Pregled

Družba od 1. 1. 2009 uporablja spremenjene računovodske usmeritve, in sicer na naslednjih področjih:

- obračunavanje stroškov izposojanja,
- predstavitev računovodskih izkazov.

(ii) Obračunavanje stroškov izposojanja

V primeru sredstev v pripravi, ki so se začela usredstevovati na dan 1. 1. 2009 ali pozneje, pripiše družba stroške izposojanja neposredno nakupu, gradnji ali proizvodnji sredstva v pripravi kot del nabavne vrednosti takega sredstva. Prej je družba vse stroške izposojanja pripoznala kot odhodek. Sprememba računovodske usmeritve temelji na sprejetju MRS 23 Stroški izposojanja (2007), skladno s prehodnimi določbami tega standarda; primerjalni podatki niso preračunani. Sprememba računovodske usmeritve ni pomembno vplivala na postavko čistega dobička na delnico. Družba je stroške izposojanja usredstvila ob upoštevanju opredmetenih osnovnih sredstev v gradnji in izdelavi (glej Pojasnilo 3(d)(iii)) in stroški razvoja (glej Pojasnilo 3(e)(i)).

(iii) Predstavljanje računovodskih izkazov

Družba uporablja spremenjeni MRS 1 Predstavljanje računovodskih izkazov (2007), ki je začel veljati 1. 1. 2009. Skladno s spremembo družba v izkazu sprememb kapitala izkazuje vse spremembe lastniškega kapitala, spremembe nelastniškega dela kapitala pa so razkrite v izkazu vseobsegajočega donosa. Primerljivi podatki so predstavljeni skladno s spremenjenim standardom. Sprememba računovodske usmeritve vpliva le na način predstavljanja, in ne na čisti dobiček na delnico.

DRUŽBA - 3. POMEMBNE RAČUNOVODSKE USMERITVE

Spodaj opredeljene računovodske politike uporablja družba za vsa obdobja, ki so predstavljena v priloženih računovodskih izkazih.

a) Tuja valuta

Posli, izraženi v tuji valuti, se preračunajo v evre (funkcijsko valuto družbe) po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti na dan izkaza finančnega položaja, se preračunajo v evre po takrat veljavnem menjalnem tečaju. Pozitivne in negativne tečajne razlike so razlike med odplačno vrednostjo v funkcijski valuti na začetku obdobja, popravljeno za višino učinkovitih obresti in plačil med obdobjem, in odplačno vrednostjo v tuji valuti, preračunano po menjalnem tečaju na koncu obdobja. Nedenarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti in izmerjene po pošteni vrednosti, se pretvorijo v evre po menjalnem tečaju na dan, ko je določena višina poštene vrednosti. Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida, kar pa ne velja za razlike, ki nastanejo pri preračunu kapitalskih instrumentov, razvrščenih kot na razpolago za prodajo ali za nefinančno obveznost, ki so določena kot varovanje pred tveganjem.

b) Finančni instrumenti

(i) Neizpeljani finančni instrumenti

Družba na začetku pripozna obveznice in vloge oziroma depozite na dan njihovega nastanka. Druga finančna sredstva (vključno sredstva določena po pošteni vrednosti skozi poslovni izid) so na začetku pripoznana na datum menjave oziroma ko družba postane predmet pogodbenih določil instrumenta. Družba odpravi pripoznanje finančnega sredstva, ko ugasnejo pogodbene pravice do denarnih tokov iz tega sredstva ali ko družba prenese pravice do pogodbenih denarnih tokov iz finančnega sredstva na

podlagi posla, v katerem se vsa tveganja in koristi iz lastništva finančnega sredstva prenesejo. Kakršni koli delež v prenesenem finančnem sredstvu, ki ga družba ustvari ali prenese, se pripozna kot posamezno sredstvo ali obveznost. Finančna sredstva in obveznosti se pobotajo, čisti znesek pa se prikaže v izkazu stanja, če in le, če ima družba pravno pravico poravnati čisti znesek ali unovčiti sredstvo in hkrati poravnati svojo obveznost. Neizpeljani finančni instrumenti družbe vključujejo: obveznosti in terjatve ter finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo.

Posojila in terjatve

Posojila in terjatve so finančna sredstva z določenimi ali določljivimi plačili, ki ne kotirajo na delujočem trgu. Takšna sredstva so na začetku pripoznana po pošteni vrednosti, povečani za neposredne stroške posla. Po začetnem pripoznanju se posojila in terjatve izmerijo po odplačni vrednosti po metodi veljavnih obresti, zmanjšani za izgube zaradi oslabitve.

Denarna sredstva in njihovi ustrezniki obsegajo denar v blagajni in vloge na vpogled. Prekoračitve na tekočem računu pri banki, ki jih je mogoče poravnati na poziv, so sestavni del kratkoročnih finančnih obveznosti.

Finančna sredstva na razpolago za prodajo

Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo, so tista neizpeljana finančna sredstva, ki so označena kot razpoložljiva za prodajo ali niso uvrščena v zgoraj naštetih kategorije. Naložbe družbe v lastniške vrednostne papirje in določene dolžniške vrednostne papirje so razporejene kot finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo. Po začetnem pripoznanju so te naložbe izmerjene po pošteni vrednosti, z upoštevanjem sprememb poštene vrednosti. Izgube zaradi oslabitve in tečajne razlike pri kapitalskih instrumentih na razpolago za prodajo so pripoznane v poslovnem izidu ter izkazane v kapitalu oziroma rezervi za pošteno vrednost. Pri odpravi pripoznanja naložbe se nabrani dobički in izgube, izkazane v drugem vseobsegajočem donosu obdobja, prenesejo v poslovni izid.

Med finančnimi sredstvi na razpolago za prodajo ima družba tudi takšne, ki jih ni mogla ovrednotiti po pošteni vrednosti. Delnice teh družb ne kotirajo na borzi. Družba jih vrednoti glede na razpoložljive podatke o zadnjih tržnih transakcijah.

(ii) Neizpeljane finančne obveznosti

Družba na začetku pripozna izdane dolžniške vrednostne papirje in podrejene obveznosti na dan njihovega nastanka. Vse ostale finančne obveznosti (vključno obveznosti določene po pošteni vrednosti skozi poslovni izid) so na začetku pripoznane na datum trgovanja, ko družba postane pogodbeni stranka v zvezi z instrumentom. Družba odpravi pripoznanje finančne obveznosti, če so obveze, določene v pogodbi, izpolnjene, razveljavljene ali zastarane. Finančna sredstva in obveznosti se pobotajo, znesek pa se izkaže v izkazu finančnega položaja če in le če ima družba uradno izvršljivo pravico pobotati pripoznane zneske in namerava bodisi poravnati čisti znesek pravno upravičena do pobota zneskov in ima namen poravnati čisti znesek ali unovčiti sredstvo in hkrati poravnati svojo obveznost. Družba izkazuje naslednje neizpeljane finančne obveznosti: posojila in krediti, prekoračitve na bančnih računih ter obveznosti in terjatve do dobaviteljev. Takšne finančne obveznosti se na začetku izkazujejo po pošteni vrednosti povečani za stroške, ki se neposredno pripisujejo poslu. Po začetnem pripoznanju se finančne obveznosti izmerijo po odplačni vrednosti po metodi veljavnih obresti.

(iii) Izpeljani finančni instrumenti skupaj z obračunavanjem varovanja pred tveganji

Družba uporablja izpeljane finančne instrumente za varovanje pred izpostavljenostjo pred valutnimi in obrestnimi tveganji. Vgrajene izpeljane finančne instrumente je treba ločiti od gostiteljske pogodbe in obračunati kot izpeljani finančni instrument samo, če gospodarske značilnosti in tveganja vgrajenega izpeljanega finančnega instrumenta niso tesno povezani z gospodarskimi značilnostmi in tveganji gostiteljske pogodbe, če poseben instrument z enakimi določbami kot vgrajeni izpeljani finančni instrument zadošča opredelitvi izpeljanega finančnega instrumenta ter če se sestavljeni instrument ne izmeri po pošteni vrednosti skozi poslovni izid.

Ob uvedbi varovanja pred tveganjem družba vodi formalne listine o razmerju varovanja pred tveganjem, namenu ravnanja s tveganjem v podjetju, strategiji projekta varovanja pred tveganjem praviloma in o metodah, ki se uporabijo pri ocenjevanju učinkovitosti razmerja pri varovanju pred tveganjem. Družba ocenjuje varovanje pred tveganjem na ustaljen način in ob njegovi uvedbi, kadar se pričakuje zelo uspešno varovanje pred tveganjem pri doseganju pobotanih sprememb poštene vrednosti ali denarnih tokov, ki se pripisujejo varovanemu tveganju, in kadar dejanski rezultati vsakega posameznega varovanja dosegajo od 80 do 125 odstotkov. Pri varovanju pred denarnotokovnimi tveganji mora biti predvideni posel, ki je predmet varovanja, zelo verjeten in izpostavljen spremembam denarnih tokov, ki lahko odločilno vplivajo na poslovni izid.

Izpeljani finančni instrumenti se na začetku pripoznajo po poštenu vrednosti. Stroški, povezani s poslom, se pripoznajo v poslovnem izidu ob njihovem nastanku. Po začetnem pripoznanju se izpeljani finančni instrumenti merijo po poštenu vrednosti, pripadajoče spremembe pa se obravnavajo, kot je opisano v nadaljevanju.

Varovanje denarnega toka pred tveganji

Ko se izpeljani finančni instrument določi kot varovanje pred tveganjem v primeru izpostavljenosti spremenljivosti denarnih tokov, ki jih je mogoče pripisati posameznemu tveganju, povezanemu s pripoznanim sredstvom ali obveznostjo ali zelo verjetnimi predvidenimi posli, ki lahko vplivajo na poslovni izid, se uspešni del sprememb v poštenu vrednosti izpeljanega finančnega instrumenta pripozna v drugem vseobsegajočem donosu obdobja in razkrije v rezervi za varovanje pred tveganjem oziroma v postavki kapitala. Znesek, ki je pripoznan v drugem vseobsegajočem donosu, se izvzame in vključi v poslovni izid za obdobje, v katerem pred tveganji varovani denarni tokovi vplivajo na poslovni izid, in sicer v isto postavko v izkazu poslovnega izida kot pred tveganjem varovana postavka.

Neuspešni del sprememb poštene vrednosti izpeljanega finančnega instrumenta se pripozna neposredno v poslovnem izidu. Družba predvidoma preneha obračunavati varovanje pred tveganjem, če instrument za varovanje pred tveganjem ne zadošča več sodilom za obračunavanje varovanja pred tveganjem, če se instrument za varovanje pred tveganjem proda, odpove ali izkoristi ali če družba prekliče označitev. Nabrani dobiček ali izguba, pripoznan(a) v drugem vseobsegajočem donosu, ostaneta izkazan(a) v rezervi za varovanje pred tveganjem v kapitalu, dokler predvideni posel ne vpliva na poslovni izid. Če je pred tveganjem varovana postavka nefinančno sredstvo, se znesek, ki se pripozna v drugem vseobsegajočem donosu obdobja, prenese na knjigovodsko vrednost sredstva, ko se to pripozna. Če predvidenega posla ni več mogoče pričakovati, se mora znesek v drugem vseobsegajočem donosu pripoznati neposredno v poslovnem izidu. V drugih primerih se znesek, pripoznan v drugem vseobsegajočem donosu, prenese v poslovni izid za isto obdobje, v katerem pred tveganjem varovana postavka vpliva na poslovni izid.

Spremembe poštene vrednosti izpeljanega finančnega instrumenta, ki je določen za varovanje denarnega toka pred tveganji, so pripoznane neposredno v drugem vseobsegajočem donosu.

Če instrument za varovanje pred tveganji ne izpolnjuje več sodil za obračunavanje varovanja pred tveganji, če ta preneha veljati ali se proda, odpove ali izkoristi, se varovanje pred tveganji preneha obračunavati. Nabrani dobiček ali izguba, pripoznan(a) v drugem vseobsegajočem donosu, ostaneta pripoznan(a) v drugem vseobsegajočem donosu, dokler se izvede napovedani posel. Če je nefinančno sredstvo predmet varovanja pred tveganji, se v drugem vseobsegajočem donosu pripoznan znesek prenese med knjigovodsko vrednost sredstva, in sicer po njegovem pripoznanju. V drugih primerih se znesek, ki je pripoznan v drugem vseobsegajočem donosu, prenese v poslovni izkaz v obdobju, v katerem sredstvo, varovano pred tveganji, vpliva na poslovni izid.

(iv) Osnovni kapital

Navadne delnice

Navadne delnice so izkazane kot kapital. Dodatni stroški, pripisljivi izdaji navadnih delnic in delniških opcij, so izkazani kot zmanjšanje kapitala.

Odkup lastnih delnic ali deležev (lastne delnice)

Ob odkupu lastnih delnic ali deležev, ki se izkazujejo kot del osnovnega kapitala, se znesek plačanega nadomestila, vključno s stroški, ki se neposredno nanašajo na odkup brez morebitnih davčnih učinkov, pripozna kot sprememba v kapitalu. Odkupljene delnice ali deleži se izkazujejo kot lastne delnice in se odštejejo od kapitala. Ob prodaji lastnih delnic ali njihovi poznejši ponovni izdaji se prejeti znesek izkaže kot povečanje osnovnega kapitala, tako dobljeni presežek ali manjko pri transakciji se prenese na zadržani dobiček oziroma na kapitalske rezerve.

Dividende se pripoznajo med obveznostmi in se izkazujejo ob nastanku poslovnega dogodka.

c) Odvisne družbe

Družba naložbe v kapital odvisnih družb vrednoti po nabavni vrednosti. Stroški, ki jih družba lahko poveže z nakupom odvisne družbe, povečujejo nabavno vrednost kapitalske naložbe. Udeležba v dobičku se pripozna kot prihodek, ko skupščina sprejme sklep o izplačilu.

d) Nepremičnine, naprave in oprema (NNO)

(i) Izkazovanje in merjenje

Nepremičnine, naprave in oprema so izkazane po svoji nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrano izgubo zaradi oslabitve.

Nabavna vrednost zajema stroške, ki se neposredno pripisujejo nabavi sredstev. Stroški v lastnem okviru izdelanega sredstva zajemajo stroške materiala, neposredne stroške dela in druge stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati usposobitvi sredstva za nameravano uporabo, ter stroške razgradnje in odstranitve opredmetenega osnovnega sredstva ter obnovitev mesta, na katerem je bilo to sredstvo. Družba je stroške izposojanja usredstvila ob upoštevanju nepremičnin, naprav in opreme v gradnji in izdelavi, če sta bila izpolnjena naslednja pogoja: če je bila vrednost posamezne investicije v teku v čistih prihodkih od prodaje večja od pet odstotkov in če je trajanje na investicijah v teku bilo več kot šest mesecev.

Deli nepremičnin, naprav in opreme, ki imajo različne dobe koristnosti, se obračunavajo kot posamezna opredmetena osnovna sredstva.

Za zemljišča se uporablja model poštene vrednosti oziroma prevrednotenje. Učinek prevrednotenja se izkaže na drugem vseobsegajočem donosu. Slabitev predhodno okrepljenih zemljišč neposredno zmanjšujejo vrednost oblikovanega presežka iz prevrednotenja v drugem vseobsegajočem donosu, sicer se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Prevrednotenje zemljišč temelji na poročilu neodvisnega cenilca. Družba vsako leto preverja, ali je potreba po prevrednotenju.

Dobiček oziroma izguba ob odsvojitvi nepremičnin, naprav in opreme se določi kot razlika med prihodki iz odsvojitve sredstva in njegovo knjigovodsko vrednostjo ter se izkaže v izkazu poslovnega izida med drugimi poslovnimi prihodki. Ob prodaji prevrednotenega sredstva družba zneske, ki so izkazani v presežku iz prevrednotenja, prenese med zadržane dobičke.

(ii) Prerazporeditve k naložbenim nepremičninam

Nepremičnine, ki so zgrajene ali razvite za prihodnjo uporabo kot naložbene nepremičnine, so obravnavane kot nepremičnine in izkazane po svoji nabavni vrednosti do datuma dokončanja gradnje ali razvijanja, ko postane nepremičnina naložbena nepremičnina. Dobiček ali izguba, ki se pojavi pri ponovnem merjenju poštene vrednosti, se pripozna v poslovnem izidu.

(iii) Poznejši stroški

Stroški zamenjave nekega dela opredmetenega osnovnega sredstva se pripoznajo v knjigovodski vrednosti tega sredstva, če je verjetno, da bodo gospodarske koristi v prihodnosti, povezane z delom tega sredstva, pritekale v družbo, in če je mogoče zanesljivo izmeriti nabavno vrednost. Pripoznanje knjigovodske vrednosti zamenjanega dela se odpravi. Vsi drugi stroški (na primer dnevno servisiranje) so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki, takoj ko nastanejo.

(iv) Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega opredmetenega sredstva. Najeta sredstva se amortizirajo ob upoštevanju trajanja najema in dobe koristnosti, razen če je precej gotovo, da bo družba do konca trajanja najema postala lastnica najetega sredstva. Zemljišča se ne amortizirajo.

Ocenjene dobe koristnosti za tekoče in primerljivo obdobje so naslednje:

Zgradbe	34-50 let
Stroji in naprave	5-20 let
Računalniška oprema	2-5 let
Transportna sredstva	5-14 let
Pisarniška oprema	5-10 let
Orodja	5-8 let

Metode amortiziranja, dobe koristnosti in preostale vrednosti se ponovno pregledajo na dan poročanja.

e) Neopredmetena sredstva

(i) Raziskovanje in razvijanje

Poraba pri raziskovalnem delovanju, katerega namen je pridobiti novo znanstveno in strokovno znanje ter razumevanje, se pripozna v izkazu poslovnega izida kot odhodek, ko nastane.

Dejavnosti razvijanja vključujejo načrt ali oblikovanje proizvodnje novih ali precej boljših izdelkov in postopkov. Strošek razvijanja se pripozna, če ga lahko zanesljivo izmerimo, če je izdelek ali postopek strokovno in poslovno izvedljiv, če obstaja možnost gospodarskih koristi v prihodnosti, če ima družba ustrezne vire za dokončanje razvijanja in če ima družba namen uporabiti ali prodati sredstvo. Pripoznana vrednost porabe zajema stroške materiala, neposredne stroške dela in druge stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati usposobitvi sredstva za nameravano uporabo, ter usredstvene stroške izposojanja (Pojasnilo 3 (d)(iii)). Preostala vrednost porabe se pripozna v izkazu poslovnega izida kot odhodek.

Pripoznana poraba pri razvojnem delovanju je izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrane izgube zaradi oslabitve.

(ii) Druga neopredmetena sredstva

Druga neopredmetena sredstva, ki jih je družba pridobila in katerih dobe koristnosti so omejene, so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrane izgube zaradi oslabitve.

(iii) Poznejši stroški

Poznejši izdatki v zvezi z neopredmetenimi sredstvi so usredstveni le v primerih, ko povečujejo gospodarske koristi v prihodnosti, ki izhajajo iz sredstva, na katero se izdatki nanašajo. Vsi drugi stroški, vključno z znotraj družbe ustvarjenim dobrim imenom in blagovnimi znamkami, so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki, takoj ko nastanejo.

(iv) Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti neopredmetenih sredstev in se začne, ko je sredstvo na razpolago za uporabo. Ocenjene dobe koristnosti za tekoče in primerljivo leto so naslednje:

Patenti in blagovne znamke	10 let
Pripoznani stroški razvijanja	10 let

f) Naložbene nepremičnine

Naložbene nepremičnine so nepremičnine, posedovane, da bi prinašale najemnino ali povečevale vrednost dolgoročne naložbe ali pa oboje, ne pa za prodajo v rednem poslovanju, uporabo v proizvodnji ali pri dobavi blaga ali storitev za pisarniške namene. Naložbene nepremičnine so izkazane po pošteni vrednosti (glej pojasnilo 4(iii)), spremembe poštene vrednosti pa so pripoznane v izkazu poslovnega izida.

Družba nepremičnine, ki jih daje v najem odvisnim družbam in so povezane z opravljanjem njene dejavnosti, izkazuje med opredmetenimi osnovnimi sredstvi. Med naložbene nepremičnine uvrščamo tudi tiste nepremičnine, katerih najemniki zavzemajo več kot 50 odstotkov razpoložljive površine.

Če se uporaba nepremičnine tako spremeni, da zahteva prerazvrstitev med opredmetena osnovna sredstva, se njena poštena vrednost spremeni v nabavno vrednost za poznejše obračunavanje amortizacije.

g) Najeta sredstva

Najem, pri katerem družba prevzame vse pomembne oblike tveganja in koristi, povezane z lastništvom sredstva, se obravnava kot finančni najem. Po začetnem pripoznanju je najeto sredstvo izkazano v znesku, ki je enak pošteni vrednosti ali, če je ta nižja, sedanji vrednosti najmanjše vsote najemnin. Po začetnem pripoznanju se sredstvo obračunava skladno z računovodskimi usmeritvami, ki veljajo za takšna sredstva.

Drugi najemi se obravnavajo kot poslovni najemi in z izjemo naložbenih nepremičnin se najeta sredstva ne pripoznajo v izkazu finančnega položaja družbe. Naložbena nepremičnina, ki je v poslovnem najemu, je izkazana v izkazu finančnega položaja družbe, in sicer po pošteni vrednosti.

h) Zaloge

Zaloge se vrednotijo po izvorni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši med njima. Stroški zalog materiala in trgovskega blaga se izkazujejo po metodi tehtanih povprečnih cen in vsebujejo nabavno vrednost, stroške izdelave in pretvarjanja ter druge stroške, ki se pojavljajo pri spravljanju zalog na njihovo sedanje mesto in v njihovo sedanje stanje. Pri dokončanih proizvodih in nedokončani proizvodnji vsebujejo stroški tudi ustrezen delež posrednih proizvodjalnih stroškov ob normalni uporabi proizvodjalnih sredstev.

Čista iztržljiva vrednost je ocenjena prodajna cena, dosežena v rednem poslovanju, zmanjšana za ocenjene stroške dokončanja in ocenjene stroške prodaje.

i) Oslabitev sredstev

(i) Finančna sredstva (vključno terjatve)

Za finančno sredstvo, ki ni izkazano po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, se šteje, da je oslabiljeno, če obstajajo objektivni dokazi, iz katerih je razvidno, da so se zaradi enega ali več dogodkov zmanjšali pričakovani prihodnji denarni tokovi iz naslova tega sredstva, ki jih je mogoče zanesljivo izmeriti.

Objektivni dokazi o oslabitvi finančnih sredstev (vključno lastniški delniški papirji) so lahko: dolžnikova neizpolnitev ali kršitev, restrukturiranje zneska, ki so ga drugi dolžni družbi, če se ta strinja, znaki, da bo dolžnik šel v stečaj, in izguba delujočega trga za tovrstno vrednotnico. V primeru naložbe v lastniške vrednostne papirje je objektivni dokaz o oslabitvi pomembno ali dolgotrajno znižanje poštene vrednosti pod nabavno vrednostjo. Družba najprej oceni dokaze o oslabitvi terjatev in naložbenih vrednostnih papirjev v posesti do zapadlosti, posebej ali skupno. Vse pomembne terjatve in naložbeni vrednostni papirji v posesti do zapadlosti se posamezno izmerijo za namen posebne oslabitve. Če se ugotovi, da posamezne pomembne terjatve in naložbeni vrednostni papirji v posesti do zapadlosti niso oslabiljeni, se oceni njihova skupna oslabiljenost, ki je nastala, ni pa še opredeljena. Oslabiljenost terjatev in naložbenih vrednostnih papirjev v posesti do zapadlosti, ki niso sama zase pomembna, se oceni skupno, in sicer tako, da se terjatve vključijo v skupino naložbenih vrednostnih papirjev v posesti do zapadlosti s podobnimi značilnostmi tveganja.

Pri oceni skupne oslabitve družba uporablja pretekli razvoj verjetnosti neizpolnitve, čas povrnitev in znesek nastale izgube, ki je popravljen za oceno uprave o tem, ali so dejanske izgube zaradi tekočih gospodarskih in kreditnih pogojev lahko večje ali manjše od izgub, kot jih predvideva pretekli razvoj.

Izguba zaradi oslabitve v zvezi s finančnim sredstvom, izkazanem po odplačni vrednosti, se izračuna kot razlika med neodpisano vrednostjo sredstva in pričakovanimi prihodnjimi denarnimi tokovi, razobrestenimi po izvorni veljavni obrestni meri. Izgube se pripoznajo v poslovnem izidu in izkažejo v kontu popravka vrednosti terjatev. Tako se delež oslabiljenega sredstva še naprej pripoznava v razreševanju diskonta. Ko se zaradi poznejših dogodkov znesek izgube zaradi oslabitve zmanjša, se to zmanjšanje izgube zaradi oslabitve odpravi skozi poslovni izid.

Izgube naložbenih vrednostnih papirjev, ki so razpoložljivi za prodajo, zaradi oslabitve se pripoznajo tako, da se nabrana izguba, ki je pripoznana v drugem vseobsegajočem donosu obdobja in izkazana v rezervi za pošteno vrednost, prenese v poslovni izid. Znesek nabrane izgube, ki se odstrani iz drugega vseobsegajočega donosa in pripozna v poslovnem izidu, je razlika med nabavno vrednostjo (po odštetju vseh vračil in odplačil glavnice) in sprotno pošteno vrednostjo, zmanjšana za izgubo zaradi oslabitve, ki je bila prej pripoznana v poslovnem izidu. Spremembe določil oslabitve zaradi časovne vrednosti se kažejo kot del prihodkov od obresti.

Izgube zaradi oslabitve v zvezi s poslovnimi terjatvami so izkazane po individualnem principu, kjer so uvedeni stečajni postopki oziroma prisilne poravnave in na podlagi spornosti in dvomljivosti poplačila posamezne terjatve.

(ii) Nefinančna sredstva

Družba ob vsakem datumu poročanja preveri preostalo knjigovodsko vrednost nefinančnih sredstev družbe, razen naložbenih nepremičnin, zalog in odloženih terjatev za davke z namenom, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabitve. Če so takšni znaki, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva. Ocena oziroma test oslabitve dobrega imena in neopredmetenih sredstev z nedoločeno dobo koristnosti, ki še niso na voljo za uporabo, se izvede vsakič na datum poročanja.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je njena vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je višja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavčitvijo, ki izraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo. Za preizkus oslabitve se sredstva združijo v najmanjše skupine sredstev, ki ustvarjajo denarne pritoke iz trajne uporabe, v veliki meri neodvisnih od tistih iz drugih sredstev ali

skupin sredstev (denar ustvarjajoče enote). Za potrebe preizkusa oslabitve se dobro ime, pridobljeno v poslovni združitvi, razporedi na denar ustvarjajoče enote, za katere se pričakuje, da bodo pridobile koristi od združitve.

Oslabitev sredstva ali denar ustvarjajoče enote se pripozna v primeru, ko njegova knjigovodska vrednost presega njegovo nadomestljivo vrednost. Slabitev se izkaže v poslovnem izidu. Izguba, ki se pri denar ustvarjajoči enoti pripozna zaradi oslabitve, se razporedi tako, da se najprej zmanjša knjigovodska vrednost dobrega imena, razporejenega na denar ustvarjajočo enoto, nato pa na druga sredstva enote (skupine enot) sorazmerno s knjigovodsko vrednostjo vsakega sredstva v enoti.

Izguba zaradi oslabitve dobrega imena se ne odpravlja. V zvezi z drugimi sredstvi družba izgube zaradi oslabitve v preteklih obdobjih na datum izkaza finančnega položaja ovrednoti in tako ugotovi, ali se je zmanjšala izguba ali te celo ni več. Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če so se spremenile ocene, na podlagi katerih družba določi nadomestljivo vrednost sredstva. Izguba zaradi oslabitve sredstva se odpravi do višine, do katere povečana knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena po odštetju amortizacijskega odpisa, če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabitve.

j) Zasluzki zaposlenih

Kratkoročni zasluzki zaposlenih

Obveze za kratkoročne zasluzke zaposlenih se merijo brez diskontiranja in se izkažejo med odhodki, ko je delo zaposlenega v zvezi z določenim kratkoročnim zasluzkom opravljeno.

k) Rezervacije

Rezervacije se pripoznajo, če ima družba zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti in je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Družba določi rezervacije z diskontiranjem pričakovanih prihodnjih denarnih tokov po meri pred obdavčitvijo, ki izraža obstoječe ocene časovne vrednosti denarja in po potrebi tudi tveganja, značilna za obveznost.

(i) Garancije za izdelke in storitve

Rezervacija za garancije za izdelke in storitve se izkaže ob prodaji izdelkov ali storitev, za katere je garancija dana. Rezervacija se oblikuje na podlagi izvirnih podatkov o garanciji in ob presoji vseh mogočih izidov glede na njihovo verjetnost.

(ii) Reorganiziranje

Rezervacija za stroške reorganiziranja se pripozna, če je družba odobrila podroben uradni načrt reorganiziranja in ga je že začela izvajati ali ga je javno objavila. Postavka ne vključuje stroškov poslovanja v prihodnosti.

(iii) Kočljive pogodbe

Rezervacija za stroške kočljive pogodbe se pripozna, ko neizogibni stroški izpolnjevanja pogodbenih obveznosti po tej pogodbi presegajo pričakovane gospodarske koristi, ki jih je družba deležna na podlagi pogodbe. Rezervacije se merijo po sedanjih vrednosti pričakovanih stroškov prekinitve pogodbe oziroma pričakovanih stroškov nadaljevanja pogodbenega razmerja, in sicer po nižji od obeh. Preden družba oblikuje rezervacijo, izkaže morebitne izgube iz oslabitve vrednosti sredstev, ki so povezane s pogodbo.

(iv) Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade

Družba je v skladu z zakonskimi predpisi, kolektivno pogodbo in internim pravilnikom zavezana k plačilu jubilejnih nagrad zaposlencem ter odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane dolgoročne rezervacije. Drugih pokojninskih obveznosti ni.

Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontirane na dan izkaza finančnega položaja. Izračun je bil narejen za vsakega zaposlenega, tako da je upošteval stroške odpravnin ob upokojitvi ter stroške vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Izbrana diskontna obrestna mera je 5,40 odstotka na leto in pomeni donos desetletnih podjetniških obveznic v evrskem območju; izračun je z uporabo projicirane enote pripravil pooblaščen aktuar.

I) Prihodki

(i) Prihodki iz prodaje proizvodov

Prihodki iz prodaje proizvodov, trgovskega blaga in materiala se pripoznajo po pošteni vrednosti prejetega poplačila ali terjatve iz tega naslova, in sicer zmanjšani za vračila, popuste za nadaljnjo prodajo in količinske popuste. Prihodki se izkažejo, ko je kupec prevzel vse pomembne oblike tveganja in koristi, povezane z lastništvom sredstva, ko obstaja gotovost glede poplačljivosti nadomestila in z njim povezanih stroškov ali možnosti vračila proizvodov, ko družba preneha z nadaljnjim odločanjem o prodanih proizvodih in ko je mogoče višino prihodkov zanesljivo izmeriti. Če je verjetno, da bodo dani popusti in se znesek lahko zanesljivo izmeri, se omenjeni popust pripozna kot zmanjšanje prihodkov ob pripoznanju prodaje.

Prenos tveganj in koristi je odvisen od posameznih določil kupoprodajne pogodbe. Pri prodaji blaga se prenos praviloma izvede potem, ko je blago prispelo v kupčevo skladišče, vendar se pri nekaterih mednarodnih pošiljkah prenos izvede ob naložitvi blaga na transportno sredstvo.

(ii) Prihodki iz opravljenih storitev

Prihodki iz opravljenih storitev se v izkazu poslovnega izida pripoznajo glede na stopnjo dokončnosti posla na datum poročanja. Stopnja dokončnosti se oceni s pregledom opravljenega dela.

(iii) Prihodki iz licenčnin (blagovne znamke)

Prihodki iz naslova blagovne znamke se v izkazu poslovnega izida pripoznajo na podlagi sklenjenih pogodb, kjer je osnova dosežena prodaja na posameznem geografskem območju.

(iv) Provizije

Ko družba v določenem poslu nastopa kot posrednik, in ne kot matična družba, se izkažejo prihodki v višini neto zneska provizije družbe.

(v) Prihodki od najemnin

Prihodki od najemnin iz naložbenih nepremičnin se pripoznajo med prihodki enakomerno med trajanjem najema. Podeljene spodbude v zvezi z najemom se pripoznajo kot sestavni del skupnih prihodkov od najemnin. Prihodki od najemnin iz podzakupov se pripoznajo kot drugi prihodki.

(vi) Državne podpore

Državne podpore se v začetku pripoznajo v računovodskih izkazih kot odloženi prihodki, ko obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo družba podpore prejela in bo izpolnila pogoje v zvezi z njimi. Državne

podpore, prejete za kritje stroškov, se pripoznavajo strogo dosledno kot prihodki v obdobjih, v katerih ti nastajajo in naj bi jih te nadomestile. S sredstvi povezane državne podpore se v izkazu poslovnega izida pripoznavajo strogo dosledno med drugimi prihodki iz poslovanja v dobi koristnosti posameznega sredstva.

m) Finančni prihodki in finančni odhodki

Finančni prihodki obsegajo prihodke od obresti od naložb, prihodke od dividend, prihodke od odsvojitve za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev, pozitivne tečajne razlike in dobičke od instrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v poslovnem izidu. Prihodki iz obresti se pripoznajo v poslovnem izidu ob njihovem nastanku z uporabo metode učinkovite obrestne mere. Prihodki od dividend se v izkazu poslovnega izida pripoznajo na dan, ko je uveljavljena delničarjeva pravica do plačila, kar je pri podjetjih, ki kotirajo na borzi, praviloma datum, ko pravica do tekoče dividende preneha biti povezana z delnico.

Finančni odhodki obsegajo stroške izposojanja, negativne tečajne razlike, izgube zaradi oslabilve vrednosti finančnih sredstev, oslabilve poslovnih terjatev in izgube od instrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Stroški izposojanja se v izkazu poslovnega izida pripoznajo po metodi učinkovite obresti.

n) Davek iz dobička

Davek iz dobička oziroma izgube poslovnega leta obsega odmerjeni in odloženi davek. Davek iz dobička se izkaže v izkazu poslovnega izida, razen v tistem delu, v katerem se nanaša na postavke, ki se izkazujejo neposredno v drugem vseobsegajočem donosu in se zato izkazuje med kapitalom.

Odmerjeni davek je davek, za katerega se pričakuje, da bo plačan od obdavčljivega dobička za poslovno leto, ob uporabi davčnih stopenj, uveljavljenih ali v bistvu uveljavljenih na datum poročanja, in morebitne prilagoditve davčnih obveznosti v povezavi s preteklimi poslovnimi leti.

Odloženi davek se izkazuje ob upoštevanju začasnih razlik med knjigovodsko vrednostjo sredstev in obveznostmi za potrebe finančnega poročanja in zneskov za potrebe davčnega poročanja. Naslednje začasne razlike niso upoštevane: dobro ime, ko ne gre za davčno priznan odhodek, začetno pripoznanje sredstev ali obveznosti, ki ne vpliva niti na računovodski niti na obdavčljivi dobiček, in razlike v zvezi z naložbami v odvisna podjetja in skupaj obvladovana podjetja v tisti višini, za katero obstaja verjetnost, da ne bodo odpravljene v predvidljivi prihodnosti. Odloženi davek tudi ni pripoznan za namen obdavčljivih začasnih razlik, ki nastanejo ob začetnem pripoznanju dobrega imena.

Odloženi davek se izkaže v višini, v kateri se pričakuje, da ga bo treba plačati ob odpravi začasnih razlik, na podlagi zakonov, uveljavljenih ali v bistvu uveljavljenih ob koncu poročevalskega obdobja.

Družba mora pobotati odložene terjatve za davek in odložene obveznosti za davek, če ima za to zakonsko izterljivo pravico in če se odložene terjatve za davek in odložene obveznosti za davek nanašajo na davek iz dobička, nanašajoč se na isto davčno oblast v zvezi z isto obdavčljivo enoto ali različnimi obdavčljivimi enotami, ki nameravajo plačati ali prejeti čisti znesek ali poravnati obveznosti in povrniti terjatev.

Odložena terjatev za davek se pripozna v obsegu, za katerega obstaja verjetnost, da bo na razpolago prihodnji obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev. Odložene terjatve za davek se zmanjšajo za znesek, za katerega ni več verjetno, da bo mogoče uveljaviti davčno olajšavo, povezano s sredstvom.

o) Čisti dobiček na delnico

Družba pri navadnih delnicah izkazuje osnovno dobičkonosnost delnice in popravljeno dobičkonosnost delnice. Osnovna dobičkonosnost delnice se izračuna tako, da delimo dobiček oziroma izgubo, ki pripada navadnim delničarjem, s tehtanim povprečnim številom navadnih delnic v poslovnem letu.

p) Primerjalne informacije

Primerjalne informacije so usklajene s predstavitvijo informacij v tekočem letu. Primerjalni podatki so bili po potrebi prilagojeni, tako da so skladni s predstavitvijo informacij v tekočem letu.

r) Novi standardi in pojasnila, ki še niso začeli veljati

Poleg standardov, ki so bili sprejeti kot navedeno v Pojasnilu 2(e), je še več standardov, dopolnitev k standardom in pojasnil, ki še niso veljavni za poslovno leto, ki se je končalo 31. 12. 2009, in tudi niso upoštevani med pripravo računovodskih izkazov družbe. Ti standardi ne vplivajo na računovodske izkaze družbe, z izjemo dopolnila Pred tveganjem upravičeno varovane postavke – Dopolnilo k MRS 39 Finančni instrumenti: pripoznavanje in merjenje, ki navaja obstoječa načela, ki določajo, kdaj se posebna tveganja ali sestavni deli denarnih tokov obravnavajo kot razmerja pri varovanju pred tveganjem. Dopolnilo, ki ga bo družba morala upoštevati pri sestavi računovodskih izkazov za leto 2010, ne vpliva pomembno na računovodske izkaze.

DRUŽBA - DOPOLNILA K MRS

Dopolnila k MRS 32 Finančni instrumenti: Predstavitev - Razvrstitev izdaj delniških pravic (v veljavi za letna obdobja od 1. februarja 2010)

Skladno z dopolnilom so pravice, opcije ali nakupni boni za pridobitev določenega števila lastnih kapitalskih instrumentov podjetja v zameno za določen znesek v kateri koli valuti kapitalski instrumenti, če podjetje vsem svojim obstoječim lastnikom istega razreda ponudi sorazmerno pravice, opcije ali nakupne bone lastnih neizpeljanih kapitalskih instrumentov.

Dopolnila k MRS 32 za družbo niso pomembna, saj družba v preteklosti ni izdala omenjenih instrumentov.

Dopolnila k MRS 39 Finančni instrumenti: Pripoznavanje in merjenje - Pred tveganjem upravičeno varovane postavke (v veljavi za letna obdobja od 1. julija 2010)

Dopolnjen standard podrobneje opisuje uporabo obstoječih načel, ki določajo ali lahko posebne oblike tveganja denarnih tokov ali deli denarnih tokov izražajo razmerja varovanja pred tveganji. Da bi se pokazalo razmerje varovanja pred tveganji, je treba tveganja ali dele ločeno pripoznati in izmeriti; vendar pa inflacije ne moremo določiti razen v omejenih okoliščinah.

Družba še ni končala analize učinka tega dopolnila.

OPMSRP 12 Dogovori o koncesiji storitev (v veljavi za prvo letno obdobje od 1. aprila 2009)

Pojasnilo je namenjeno družbam v zasebni lasti v zvezi s pripoznavanjem in merjenjem zadev, ki se pojavijo pri računovodskem obravnavanju dogovorov o koncesiji storitev na javno-zasebnem področju.

OPMSRP 12 za poslovanje družbe ni pomembno, saj družba ni sklenila dogovora o koncesiji storitev.

OPMSRP 15 Pogodbe za gradnjo nepremičnin (v veljavi za letna obdobja od 1. januarja 2010)

OPMSRP 15 podrobneje določa, da so prihodki, ki izhajajo iz pogodb o gradnji nepremičnin, pripoznani glede na stopnjo dokončanosti pogodbene dejavnosti v naslednjih primerih:

1. pogodba ustreza opredelitvi pogodbe o gradbenih delih skladno z MRS 11.3,
2. pogodba velja le za izvedbo storitev skladno z IAS 18 (npr. družbi ni potrebno dobavljati gradbene materiale) in
3. pogodba je namenjena prodaji blaga, prihodki pa se pripoznajo sproti med gradnjo skladno z določili MRS 18.14.

V vseh drugih primerih se prihodki pripoznajo takrat, ko so izpolnjeni vsi pogoji pripoznanja prihodkov, kot to določa MRS 18.14 (npr. po končani gradnji ali po dobavi).

OPMSRP 15 za računovodske izkaze družbe ni pomembno, saj družba ne nudi storitev gradnje ali prodaje nepremičnin.

OPMSRP 17 Izplačila nedenarnih sredstev lastnikom (v veljavi za letna obdobja predvidoma od 1. novembra 2009)

Pojasnilo velja za enostranska izplačila nedenarnih sredstev lastnikom. Skladno s pojasnilom se obveznost izplačila dividende pripozna, ko je dividenda ustrezno odobrena in ni več predmet presoje podjetja, ter se izmeri po pošteni vrednosti izplačanega sredstva. Knjigovodska vrednost dividende se ponovno izmeri na dan poročanja, sprememba knjigovodske vrednosti pa se pripozna v kapitalu kot prilagoditev zneska izplačila. Ko je obveznost izplačila dividende poravnana, se morebitna razlika med knjigovodsko vrednostjo sredstva in knjigovodsko vrednostjo dividende pripozna v poslovnem izidu.

Ker pojasnilo velja le od dneva uporabe, to ne bo vplivalo na računovodske izkaze za obdobja pred datumom sprejema pojasnila. Pojasnilo se nanaša tudi na dividende v prihodnosti, ki bodo predmet presoje uprave oziroma družbenikov, zato ni mogoče oceniti učinka tega pojasnila.

OPMSRP 18 Prenosi sredstev od odjemalcev (v veljavi za letna obdobja predvidoma od 1. novembra 2009)

Skladno s pojasnilom mora podjetje pripoznati preneseno sredstvo po njegovi pošteni vrednosti, če to sredstvo kaže značilnosti opredmetenega osnovnega sredstva v skladu z MRS 16, Opredmetena osnovna sredstva. Podjetje mora pripoznati tudi znesek prenosa kot prihodek. Časovni okvir za pripoznanje prihodka je odvisen od dejstev in okoliščin posameznega dogovora.

OPMSRP 18 za računovodske izkaze družbe ni pomembno, saj ta običajno ne prejema sredstev od odjemalcev.

DRUŽBA - 4. DOLOČANJE POŠTENE VREDNOSTI

Glede na računovodske usmeritve družbe in razčlenitve je v številnih primerih potrebna določitev poštene vrednosti finančnih in nefinančnih sredstev in obveznosti. Poštene vrednosti posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja oziroma poročanja je družba določila po metodah, ki so opisane v nadaljevanju. Kjer so potrebna dodatna pojasnila v zvezi s predpostavkami za določitev poštenih vrednosti, so ta navedena v razčlenitvah k posameznim postavkam sredstev oziroma obveznosti družbe.

(i) Nepremičnine, naprave in oprema

Poštena vrednost nepremičnin, naprav in opreme iz poslovnih združitvev je njihova tržna vrednost. Tržna vrednost nepremičnin je enaka ocenjeni vrednosti, po kateri bi se lahko nepremičnina na dan cenitve in po ustreznem trženju izmenjala v preišljenem poslu med voljnimi prodajalcem in voljnimi kupcem, pri čemer so stranke dobro obveščene in ravnajo razumno, neprisiljeno in neodvisno (arm's length transaction).

Naprave, oprema in inventar se vrednotijo po nabavni vrednosti.

(ii) Neopredmetena sredstva

Poštena vrednost patentov in blagovnih znamk, pridobljenih pri poslovnih združitvah, temelji na ocenjeni diskontirani prihodnji vrednosti licenčnin, katerih plačilo zaradi lastništva patenta oziroma blagovne znamke ne bo potrebno. Poštena vrednost drugih neopredmetenih sredstev temelji na metodi diskontiranih denarnih tokov, za katere se pričakuje, da bodo izhajali iz uporabe in morebitne prodaje sredstev.

(iii) Naložbene nepremičnine

Zunanji, neodvisni cenilec, ki ima priznano in ustrezno poklicno usposobljenost ter nedavne izkušnje pri razmeščanju in razvrščanju naložbenih nepremičnin, ki so predmet vrednotenja, vsakih pet let ovrednoti portfelj naložb v družbi. Poštena vrednost temelji na tržni vrednosti, ki je enaka ocenjeni vrednosti, po kateri bi se lahko nepremičnina na dan ceno in po ustreznem trženju izmenjala v preišljenem poslu med voljnimi prodajalcem in voljnimi kupcem, pri čemer so stranke dobro obveščene in ravnajo razumno, neprisiljeno in neodvisno (arm's length transaction).

Če ni mogoče določiti trenutnih cen na aktivnem trgu, se vrednost naložbene nepremičnine oceni s pomočjo skupne vrednosti pričakovanih denarnih tokov iz oddajanja nepremičnine v najem. Donos, ki odseva posebna tveganja, je vključen v izračun vrednosti nepremičnine na podlagi diskontiranih neto denarnih tokov na letni ravni.

Kjer je primerno, je treba pri vrednotenju upoštevati tudi tip najemnikov, ki so trenutno nastanjeni v naložbeni nepremičnini oziroma so nosilci obveznosti po najemni pogodbi ali pa bi v primeru oddaje v najem te nepremičnine najverjetneje postali njeni najemniki, in splošno stanje njihove kreditne sposobnosti, razporeditev obveznosti za vzdrževanje in zavarovanje nepremičnine med družbo in najemnikom ter preostalo življenjsko dobo naložbene nepremičnine. Ko se ob pregledu ali obnovi najemne pogodbe pričakuje, da se bo najemnina zvišala zaradi vrnitve v prvotno stanje, šteje, da so bila vsa obvestila in po potrebi tudi povratna obvestila posredovana v veljavni obliki in pravočasno.

(iv) Naložbe v lastniške in dolžniške vrednostne papirje

Poštena vrednost finančnih sredstev po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, finančnih naložb v posesti do zapadlosti v plačilo in za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev se določa glede na ponujeno nakupno ceno ob koncu poročevalskega obdobja. Poštena vrednost finančnih naložb v posesti do zapadlosti v plačilo se določa samo za potrebe poročanja.

(v) Poslovne in druge terjatve

Poštena vrednost poslovnih in drugih terjatev se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri na datum poročanja.

Kratkoročne poslovne terjatve niso diskontirane zaradi kratkoročnosti, so pa upoštevane slabitve na pošteno vrednost.

(vi) Izpeljani instrumenti

Poštena vrednost izpeljanih finančnih instrumentov je izkazana kot sedanja vrednost ocenjenih prihodnjih denarnih tokov, z upoštevanjem tržne vrednosti enakovrednih izpeljanih instrumentov na dan poročanja in z uporabo tržnih obrestnih mer za podobne instrumente na dan poročanja.

Temelj za določanje poštene vrednosti finančnih instrumentov pridobivamo preko portala Reuters. Odločilne so vrednosti nasprotnih valutnih terminskih poslov z enakimi ročnostmi, veljavnih na datum sestave izkaza finančnega položaja. Poštena vrednost valutnih terminskih poslov na dan sestave

izkaza finančnega položaja je razlika med vrednostjo dejansko sklenjenih terminskih poslov in vrednostjo nasprotnih terminskih poslov na dan sestave izkaza finančnega položaja z upoštevanjem enakih zapadlosti posameznih terminskih poslov.

Odločilne so vrednosti obrestnih poslov z enakimi ročnostmi, veljavne na datum sestave izkaza finančnega položaja.

Poštena vrednost poslov obrestnih zamenjav na dan sestave izkaza finančnega položaja je tako diskontirana razlika med denarnim tokom za obresti po sklenjenih poslih obrestnih zamenjav in denarnim tokom za obresti po vrednostih enakovrednih poslov obrestnih zamenjav na datum sestave izkaza finančnega položaja.

(vii) Neizpeljane finančne obveznosti

Poštena vrednost se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti prihodnjih izplačil glavnice in obresti, diskontirane po tržni obrestni meri na datum poročanja. V zvezi z deležem obveznosti iz naslova zamenljivih obveznic se tržna obrestna mera določa s primerjavo podobnih obveznosti, ki jih ni mogoče zamenjati v kapital. Pri finančnih najemih se tržna obrestna mera določi s primerjavo podobnih najemnih pogodb.

Dana in prejeta posojila so vrednotena na podlagi preračuna po efektivnih obrestnih merah, ki se nepomembno razlikujejo od pogodbeno določenih obrestnih mer, zato je v izračunih upoštevana pogodbeno obrestna mera.

DRUŽBA - 5. OBVLADOVANJE FINANČNEGA TVEGANJA

Na področju obvladovanja finančnih tveganj smo v letu 2009 sledili notranjim finančnim politikam, ki vključujejo izhodišča za učinkovito in sistematično upravljanje finančnih tveganj. Cilji procesa upravljanja finančnih tveganj so:

- doseganje stabilnosti poslovanja in zmanjšanje izpostavljenosti posameznim tveganjem na sprejemljivo raven,
- povečanje vrednosti družb in vpliv na njihovo boniteto,
- povečanje finančnih prihodkov oziroma zmanjšanje finančnih odhodkov in
- izničenje oziroma zmanjšanje učinka izjemnih škodnih dogodkov.

V družbi smo opredelili naslednje ključne vrste finančnih tveganj:

	• Kreditna tveganja
	• Valutna tveganja
	• Obrestna tveganja
Finančna tveganja	• Tveganja plačilne sposobnosti

Izpostavljenost posameznim vrstam finančnih tveganj ter ukrepe za varovanje pred njimi izvajamo in presojo na podlagi učinkov na denarne tokove. Za varovanje pred finančnimi tveganji v okviru redne dejavnosti izvajamo ustrezne aktivnosti varovanja (ščitjenja) na poslovnem, naložbenem in finančnem področju.

Z vidika zaostrenih makroekonomskih razmer smo v letu 2009 še večjo pozornost namenili kreditnim tveganjem, ki zajemajo vsa tveganja, kjer se zaradi neporavnave pogodbenih obveznosti poslovnih partnerjev (kupcev) zmanjšajo gospodarske koristi družbe, obvladovali z naslednjimi sklopi ukrepov:

- z zavarovanjem večjega dela terjatev iz poslovanja pred kreditnimi tveganji pri Slovenski izvozni družbi - Prvi kreditni zavarovalnici d.d.,
- z dodatnim zavarovanjem bolj tveganih terjatev do kupcev z bančnimi garancijami in drugimi zavarovalnimi instrumenti,
- z rednim nadziranjem poslovanja in finančnega stanja vseh novih in obstoječih poslovnih partnerjev ter z omejevanjem izpostavljenosti do posameznih poslovnih partnerjev,
- z izvajanjem medsebojnih in verižnih kompenzacij s kupci,
- s sistematičnimi in aktivnimi procesi nadzora nad kreditnimi limiti ter izterjave terjatev.

Vodstvo družbe meni, da je glede na navedene ukrepe za varovanje pred tveganji izpostavljenost kreditnim tveganjem povečana.

Glede na geografsko razvejanost delovanja je družba močno izpostavljena tudi valutnim tveganjem, pri katerih se zaradi spremembe tečaja posamezne valute lahko zmanjšajo gospodarske koristi podjetja. Pri ovrednotenju tveganj smo upoštevali bilančno izpostavljenost. Med valutnimi tveganji prevladujejo tveganja, ki izvirajo iz izvajanja poslovnih aktivnosti na trgih Velike Britanije, Poljske, Madžarske, Hrvaške in na vseh dolarskih trgih. Tako smo še večjo pozornost namenili naravnemu usklajevanju valutnih tveganj in prilagajanju poslovanja, ki podjetju omogoča dolgoročno zmanjševanje izpostavljenosti nihanj valutnih razmerij, torej z uravnavanjem prodaje in nabave. Dodatno se kratkoročno varujemo s terminskimi valutnimi pogodbami in kratkoročnim zadolževanjem v valutah, katerim smo izpostavljeni. Ne glede na izvedene ukrepe varovanja pred valutnimi tveganji pa z vidika pomembnih makroekonomskih sprememb in nihanj predvsem vzhodnoevropskih valut vodstvo družbe meni, da je izpostavljenost valutnim tveganjem povečana.

V zadnjih nekaj letih smo veliko pozornosti namenili tudi obrestnim tveganjem, ki lahko zmanjšujejo gospodarske koristi družbe zaradi spremembe višine obrestnih mer na trgu. V poslovnem letu 2009 se je obseg zaščite pred obrestnimi tveganji v primerjavi z enakim obdobjem lani zmanjšal, tako da delež fiksnih obrestnih mer in izvedenih finančnih instrumentov za varovanje pred obrestnim tveganjem zajema 40 odstotkov kreditnega portfelja družbe Gorenje, d.d. Nižja raven fiksnih obrestnih mer je posledica večje zadolženosti družbe in postopnega zapadanja izvedenih finančnih instrumentov. Vodstvo družbe meni, da je izpostavljenost obrestnim tveganjem povečana.

Tveganja plačilne sposobnosti zajemajo tveganja, povezana s primanjkljajem razpoložljivih finančnih virov in posledično z nesposobnostjo družbe, da v dogovorjenih rokih poravnava svoje obveznosti.

Gorenju, d.d., v letu 2010 zapade v plačilo 101.126 TEUR kreditnih linij, zato smo že v zadnjem četrtletju leta 2009 z bankami začeli pogovore o refinanciranju obstoječih finančnih obveznosti in tako zmanjšali njegovo tveganje. Z likvidnostno rezervo na dan 31. 12. 2009 v višini 64.637 TEUR, ki je sestavljena iz neizkoriščenih revolving linij, vezanih kratkoročnih depozitov pri bankah ter denarja na računih, pa zagotavljamo ustrezno kratkoročno uravnavanje denarnih tokov in zmanjšujemo kratkoročno likvidnostno tveganje.

Tveganje kratkoročne plačilne sposobnosti družbe je tako zaradi učinkovitega upravljanja denarnih sredstev, ustreznih razpoložljivih kreditnih linij za kratkoročno uravnavanje denarnih tokov, visoke stopnje finančne prožnosti ter dobrega dostopa do finančnih trgov in virov ocenjeno kot povečano. Razlog za povečano tveganje kratkoročne plačilne sposobnosti je v zmanjšanju razpoložljivosti virov financiranja pri naših poslovnih partnerjih, in sicer v prodaji in nabavi.

Tveganje dolgoročne plačilne sposobnosti je kot posledica uspešnega poslovanja, učinkovitega gospodarjenja s sredstvi, trajne sposobnosti ustvarjanja denarnih tokov iz poslovanja ter ustrezne kapitalske strukture ocenjeno kot zmerno.

Vodstvo družbe meni, da je izpostavljenost družbe tveganjem plačilne sposobnosti zmerna.

Upravljanje kapitala

Uprava se je odločila za ohranjanje velikega kapitalskega obsega, da bi tako zagotovila zaupanje vseh deležnikov in nadaljnji razvoj družbe Gorenje. Kot enega od strateških kazalnikov je družba opredelila donosnost kapitala kot razmerje med doseženim čistim dobičkom večinskih lastnikov in povprečno vrednostjo lastniškega kapitala večinskih lastnikov. Družba si prizadeva za ohranjanje ravnotežja med večjimi donosi, ki bi jih omogočili z večjo zadolženostjo, ter prednostmi in varnostjo močne kapitalske strukture. Cilj družbe v Strateškem načrtu za obdobje 2010 do 2013 je doseči 5,2-odstotno donosnost vloženega kapitala.

Naložbeni načrti, politika optimalne strukture kapitala ter pričakovanja in interesi delničarjev so temelj oblikovanja dividendne politike. Predlog višine dividende oblikujeta uprava in nadzorni svet obvladujoče družbe. Dividende se izplačajo iz bilančnega dobička obvladujoče družbe, ki se oblikuje v skladu z veljavnimi predpisi v Sloveniji, sklep o njegovi uporabi pa sprejme skupščina delničarjev.

Družba nima posebnih ciljev glede deleža lastništva zaposlenih in nima programa delniških opcij. V letu 2009 v družbi ni bilo sprememb v načinu upravljanja kapitala. Niti obvladujoča družba niti njene odvisne družbe niso predmet kapitalskih zahtev, ki bi jih določili regulatorni organi.

Statut družbe ne vsebuje določb, ki bi razveljavljale sorazmernost pravic iz delnic, kot so pravice manjšinskih delničarjev ali omejitve glasovalnih pravic, in nima sklepov o pogojno povečanem kapitalu.

DRUŽBA - 6. POROČANJE PO ODSEKIH

Družba ne poroča po odsekih, ker se po teh poroča v konsolidiranem poročilu.

DRUŽBA - 7. IZKAZ DENARNIH TOKOV

Izkaz denarnih tokov je bil pripravljen po posredni metodi na podlagi postavk v izkazu finančnega položaja z dne 31. 12. 2009, izkazu finančnega položaja z dne 31. 12. 2008, izkaza poslovnega izida za leto, ki se je končalo 31. 12. 2009, in dodatnih podatkov, ki so potrebni za prilagoditev prilivov in odlivov.

DRUŽBA - POJASNILA O IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA

DRUŽBA - PRIHODKI OD PRODAJE

Pojasnilo 8 - Prihodki od prodaje

586.643 TEUR

(v TEUR)	2009	2008
Prihodki od prodaje izdelkov na domačem trgu	28.638	34.496
Prihodki od prodaje izdelkov na tujem trgu	380.310	511.617
Prihodki od prodaje blaga na domačem trgu	36.735	42.473
Prihodki od prodaje blaga na tujem trgu	91.066	111.300
Prihodki od prodaje storitev na domačem trgu	12.144	11.924
Prihodki od prodaje storitev na tujem trgu	6.248	11.784
Prihodki od prodaje materiala in polizdelkov na domačem trgu	9.105	15.750
Prihodki od prodaje materiala in polizdelkov na tujem trgu	22.397	24.762
Skupaj	586.643	764.106

Prihodki od prodaje odvisnim družbam v Skupini Gorenje obsegajo 386.206 TEUR (427.209 TEUR v letu 2008), kar pomeni 9,60-odstotno zmanjšanje glede na leto 2008.

DRUŽBA - DRUGI POSLOVNI PRIHODKI

Pojasnilo 9 – Drugi poslovni prihodki

13.573 TEUR

(v TEUR)	2009	2008
Prihodki od subvencij in donacij	5.488	159
Prihodki od licenčnin	961	1.102
Prihodki od zakupnin in najemnin	1.859	1.581
Prihodki od odškodnin	4.260	3.152
Prihodki od odprave dolgoročnih rezervacij	850	2.299
Prihodki od vrednotenja naložbenih nepremičnin	0	2.154
Dobiček od prodaje naložbenih nepremičnin	0	169
Dobiček od prodaje osnovnih sredstev	41	417
Drugi poslovni prihodki	114	163
Skupaj	13.573	11.196

Prihodki iz naslova licenčnin obsegajo zaračunana nadomestila iz naslova uporabe pravic, povezanih z blagovno znamko Gorenje. Prejete odškodnine se nanašajo predvsem na zaračunane odškodnine dobaviteljem. Drugi poslovni prihodki zajemajo plačane, a že odpisane poslovne terjatve.

Prihodki od najemnin

(v TEUR)	2009	2008
Najemnine do 1 leta (družbe v Skupini Gorenje)	1.731	1.462
Najemnine do 1 leta (druge družbe)	128	119
Pričakovane najemnine od 2 do 5 let (družbe v Skupini Gorenje)	7.844	5.975
Pričakovane najemnine od 2 do 5 let (druge družbe)	528	393
Skupaj	10.231	7.949

Prihodki od najemnin se pretežno nanašajo na nepremičnine, ki so delno v lastni uporabi in oddane v najem odvisnim družbam.

DRUŽBA - STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV

Pojasnilo 10 – Stroški blaga, materiala in storitev

458.817 TEUR

(v TEUR)	2009	2008
Nabavna vrednost prodanega blaga	128.977	157.028
Stroški materiala	257.153	354.356
Stroški storitev	72.687	102.602
Skupaj	458.817	613.986

Med stroški storitev je zajeto oblikovanje rezervacij za prodajne garancije v višini 11.503 TEUR (v letu 2008 12.820 TEUR).

DRUŽBA - STROŠKI DELA

Pojasnilo 11 – Stroški dela

100.769 TEUR

(v TEUR)	2009	2008
Stroški plač	70.414	77.106
Stroški socialnih zavarovanj	13.797	16.642
Oblikovanje rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade	908	733
Oblikovanje rezervacij za reorganiziranje	1.585	0
Drugi stroški dela	14.065	15.824
Skupaj	100.769	110.305

V okviru stroškov socialnih zavarovanj so izkazani stroški dodatnega prostovoljnega kolektivnega pokojninskega zavarovanja v višini 2.683 TEUR (leta 2008 3.087 TEUR).

Oblikovane rezervacije za reorganizacijo se nanašajo na prilagoditev obsega aktivnosti in na selitev dela proizvodnje programa hladilno zamrzovalnih aparatov v Valjevo v letu 2010.

Drugi stroški dela vključujejo stroške regresa za letni dopust, stroške za prehrano med delom in stroške za prevoz na delo in z dela ter nekatera druga izplačila zaposlenim.

DRUŽBA - AMORTIZACIJA

Pojasnilo 12 – Amortizacija

32.801 TEUR

(v TEUR)	2009	2008
Amortizacija neopredmetenih sredstev	3.285	3.832
Amortizacija nepremičnin in opreme	29.516	31.773
Skupaj	32.801	35.605

DRUŽBA - DRUGI POSLOVNI ODHODKI

Pojasnilo 13 – Drugi poslovni odhodki

4.575 TEUR

(v TEUR)	2009	2008
Slabitev osnovnih sredstev	3	73
Odpisi zalog na iztržljivo vrednost	1.133	579
Druge dajatve	1.085	1.320
Izdatki za varstvo okolja	665	438
Štipendije	115	183
Oblikovanje rezervacij za tožbe	1.072	190
Drugi poslovni odhodki	502	572
Skupaj	4.575	3.355

Druge dajatve vključujejo dajatve za uporabo stavbnega zemljišča, vodarino, okoljske takse in druge obvezne dajatve. Drugi poslovni odhodki zajemajo predvsem odškodnine iz naslova nesreč pri delu v višini 292 TEUR (v letu 2008 389 TEUR).

DRUŽBA - NETO FINANČNI PRIHODKI

Pojasnilo 14 – Neto finančni prihodki

1.075 TEUR

Finančni prihodki

26.835 TEUR

(v TEUR)	2009	2008
Prihodki od dividend in drugih deležev v dobičku	6.322	7.443
Prihodki od obresti iz razmerij do družb v Skupini	2.878	2.378
Prihodki od obresti iz razmerij do drugih	1.204	1.089
Prihodki od realiziranih poslov obrestnih zamenjav	1.252	2.048
Prihodki od neto tečajnih razlik	1.747	0
Sprememba poštene vrednosti obrestnih zamenjav	0	327
Dobiček iz odprodaje odvisnih družb	5.677	3.382
Dobički pri odtujitvi za prodajo razpoložljivih finančnih naložb	3.169	4.066
Prihodki od realiziranih valutnih terminkih poslov	4.273	1.285
Sprememba poštene vrednosti valutnih terminkih poslov	0	2.821
Drugi finančni prihodki	313	134
Skupaj	26.835	24.973

Drugi finančni prihodki obsegajo pretežno prihodke iz naslova provizij, ki se zaračunavajo za dane garancije pri posojilu odvisnim družbam in tretjim osebam.

Finančni odhodki**25.760 TEUR**

(v TEUR)	2009	2008
Odhodki za obresti iz razmerij do družb v Skupini	1.132	816
Odhodki za obresti iz razmerij do drugih	11.459	15.514
Odhodki od realiziranih poslov obrestnih zamenjav	1.096	0
Sprememba poštene vrednosti obrestnih zamenjav	526	0
Odhodki od neto tečajnih razlik	0	4.047
Odhodki od realiziranih terminskih poslov	740	1.267
Sprememba poštene vrednosti valutnih terminskih poslov	3.507	0
Slabitev naložb	2.068	4.809
Slabitev terjatev do kupcev	2.917	310
Slabitev posojil	2.000	0
Drugi finančni odhodki	315	420
Skupaj	25.760	27.183

Slabitev finančnih naložb v višini 2.068 TEUR (4.809 TEUR v letu 2008) se nanaša na za prodajo razpoložljiva finančna sredstva, ki so bila prevrednotena na tržno vrednost. S slabitvijo terjatev v višini 4.917 TEUR (310 TEUR v letu 2008) je zagotovljena poštena vrednost poslovnih terjatev in danih posojil.

Finančni prihodki in odhodki pripoznani neposredno v drugem vseobsegajočem donosu (neto)

(v TEUR)	2009	2008
Čista sprememba v efektivnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem	2.659	-8.576
Sprememba v efektivnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem, prenesena v poslovni izid	-1.611	-84
Čista sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	-662	-2.947
Čista sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev, prenesena v poslovni izid	-2.746	-1.785
Finančni odhodki pripoznani v drugem vseobsegajočem donosu	-2.360	-13.392

V tabeli se prikazuje neto učinek iz izkaza vseobsegajočega donosa, ki ne vključuje le spremembe poštene vrednosti zemljišč.

DRUŽBA - DAVEK IZ DOBIČKA

Pojasnilo 15 – Davek iz dobička

-2.656 TEUR

Davek iz dobička je zaradi ugotovljene davčne izgube v višini 6.680 TEUR posledica ugotovljenih odloženih terjatev ter obveznosti za davek.

(v TEUR)	2009	2008
Dejansko obračunani davek	0	728
Odložene terjatve za davek preko izkaza poslovnega izida	-2.656	-816
Odložene obveznosti za davek preko izkaza poslovnega izida	0	0
Skupaj	-2.656	-88

Prikaz učinkovite stopnje davka iz dobička, ki je izračunana na podlagi poslovne bilance:

(v TEUR)	2009	2009	2008	2008
Celotni poslovni izid pred davki		-8.740		11.884
Davek, obračunan z uporabo splošne davčne stopnje	21,00 %	-1.835	22,00 %	2.614
Davčno nepriznani odhodki	-20,91 %	1.828	19,19 %	2.281
Davčno izvzeti prihodki	23,18 %	-2.026	-18,15 %	-2.157
Davčne olajšave	7,12 %	-623	-23,78 %	-2.826
Davek iz dobička	30,39 %	-2.656	-0,74%	-88

V drugem vseobsegajočem donosu so bile v letu pripoznane naslednje vrednosti odloženega davka:

(v TEUR)	2009		
	Vrednost pred davkom	Davek	Vrednost po obdavčitvi
Sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	-843	181	-662
Sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev, prenesena v poslovni izid	-3.097	351	-2.746
Sprememba v učinkovitem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem	597	2.062	2.659
Sprememba v učinkovitem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem, prenesena v poslovni izid	-1.611	0	-1.611
Sprememba poštene vrednosti zemljišč	0	74	74
Skupaj	-4.954	2.668	-2.286

(v TEUR)	2008		
	Vrednost pred davkom	Davek	Vrednost po obdavčitvi
Sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	-3.883	936	-2.947
Sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev, prenesena v poslovni izid	-2.288	503	-1.785
Sprememba v učinkovitem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem	-8.576	0	-8.576
Sprememba v učinkovitem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem, prenesena v poslovni izid	-84	0	-84
Sprememba poštene vrednosti zemljišč	7.454	-1.639	5.815
Skupaj	-7.377	-200	-7.577

DRUŽBA - POJASNILA O IZKAZU FINANČNEGA POLOŽAJA

DRUŽBA - NEOPREDMETENA SREDSTVA

Pojasnilo 16 - Neopredmetena sredstva

15.999 TEUR

(v TEUR)	2009	2008
Dolgoročno odloženi stroški razvoja	9.610	11.064
Dolgoročne premoženjske pravice	5.826	6.318
Neopredmetena dolgoročna sredstva v izdelavi	563	58
Skupaj	15.999	17.440

Gibanje neopredmetenih sredstev v letu 2009

(v TEUR)	Dolgoročno odloženi stroški razvoja	Dolgoročne premoženjske pravice	Neopredmetna sredstva v izdelavi	Skupaj
Nabavna vrednost 1. 1. 2009	19.907	15.811	58	35.776
Nabava			1.844	1.844
Odtujitve, odpisi		-2		-2
Prenosi	436	903	-1.339	0
Nabavna vrednost 31. 12. 2009	20.343	16.712	563	37.618
Popravek vrednosti 1. 1. 2009	8.843	9.493		18.336
Odtujitve, odpisi		-2		-2
Amortizacija	1.890	1.395		3.285
Popravek vrednosti 31. 12. 2009	10.733	10.886	0	21.619
Neodpisana vrednost 1. 1. 2009	11.064	6.318	58	17.440
Neodpisana vrednost 31.12.2009	9.610	5.826	563	15.999

Gibanje neopredmetenih sredstev v letu 2008

(v TEUR)	Dolgoročno odloženi stroški razvoja	Dolgoročne premoženjske pravice	Neopredmetna sredstva v izdelavi	Skupaj
Nabavna vrednost 1. 1. 2008	18.242	14.164	360	32.766
Nabava			3.035	3.035
Odtujitve, odpisi		-25		-25
Prenosi	1.665	1.672	-3.337	0
Nabavna vrednost 31. 12. 2008	19.907	15.811	58	35.776
Popravek vrednosti 1. 1. 2008	6.851	7.672		14.523
Odtujitve, odpisi		-19		-19
Amortizacija	1.992	1.840		3.832
Popravek vrednosti 31. 12. 2008	8.843	9.493	0	18.336
Neodpisana vrednost 1. 1. 2008	11.391	6.492	360	18.243
Neodpisana vrednost 31. 12. 2008	11.064	6.318	58	17.440

Zvišanje dolgoročnih stroškov razvoja se v največji meri nanaša na razvoj embalaže v višini 297 TEUR. V okviru dolgoročnih premoženjskih pravic so bila sredstva vložena predvsem v prenovo sistema načrtovanja (534 TEUR) in programsko opremo (349 TEUR). Neopredmetna sredstva v izdelavi se v višini 370 TEUR nanašajo na razvoj kombiniranih hladilnikov širine 750 za ameriški trg.

DRUŽBA - NEPREMIČNINE, NAPRAVE IN OPREMA

Pojasnilo 17 - Nepremičnine, naprave in oprema (NNO)

172.267 TEUR

(v TEUR)	2009	2008
Zemljišča	20.118	20.118
Zgradbe	59.382	58.307
Proizvajalna in druga oprema	90.737	108.965
NNO v gradnji in izdelavi	2.030	8.302
Skupaj	172.267	195.692

Gibanje nepremičnin, naprav in opreme v letu 2009

(v TEUR)	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalna in druga oprema	NNO v gradnji in izdelavi	Skupaj
Nabavna vrednost 1. 1. 2009	20.118	145.717	414.586	8.302	588.723
Nabava				6.743	6.743
Prevrednotenje					0
Odtujitve, odpisi		-3	-4.147		-4.150
Prenosi		4.581	8.434	-13.015	0
Preknjižba na naložbene nepremičnine					0
Nabavna vrednost 31. 12. 2009	20.118	150.295	418.873	2.030	591.316
Popravek vrednosti 1. 1. 2009		87.410	305.621		393.031
Odtujitve, odpisi		-3	-3.495		-3.498
Preknjižbe na naložbene nepremičnine					0
Amortizacija		3.506	26.010		29.516
Popravek vrednosti 31. 12. 2009		90.913	328.136		419.049
Neodpisana vrednost 1. 1. 2009	20.118	58.307	108.965	8.302	195.692
Neodpisana vrednost 31. 12. 2009	20.118	59.382	90.737	2.030	172.267

Gibanje nepremičnin, naprav in opreme v letu 2008

v TEUR	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalna in druga oprema	NNO v gradnji in izdelavi	Skupaj
Nabavna vrednost 1. 1. 2008	12.954	150.833	396.522	4.613	564.922
Nabava				33.196	33.196
Prevrednotenje	7.455				7.455
Odtujitve, odpisi	-291	-7.125	-9.365		-16.781
Prenosi		2.078	27.429	-29.507	0
Preknjižba na naložbene nepremičnine		-69			-69
Nabavna vrednost 31. 12. 2008	20.118	145.717	414.586	8.302	588.723
Popravek vrednosti 1. 1. 2008		88.954	286.576		375.530
Odtujitve, odpisi		-5.249	-9.068		-14.317
Preknjižbe na naložbene nepremičnine		45			45
Amortizacija		3.660	28.113		31.773
Popravek vrednosti 31. 12. 2008		87.410	305.621	0	393.031
Neodpisana vrednost 1. 1. 2008	12.954	61.879	109.946	4.613	189.392
Neodpisana vrednost 31. 12. 2008	20.118	58.307	108.965	8.302	195.692

Zgradbe

59.382 TEUR

Povečanje vrednosti zgradb v višini 4.078 TEUR se nanaša na dokončanje skladišča izdelkov gospodinskih aparatov.

Zmanjšanje njihove vrednosti se nanaša na obračunano amortizacijo.

Družba nima zastavljenih nepremičnin kot jamstva za neporavnane obveznosti iz naslova posojil. Posojilo, ki je bilo zavarovano z nepremičnino, je bilo odplačano 3. 1. 2008 v višini 164 TEUR.

Proizvajalna in druga oprema

90.737 TEUR

Vrednost opreme povečuje vrednost aktivirane, v letu 2009 pridobljene in usposobljene tehnološke opreme ter strojne računalniške opreme v okviru vsakoletne programske in tehnološke posodobitve.

V letu 2009 se je izvajala rekonstrukcija in nadgraditev proizvodne opreme v višini 2,5 mio EUR; vlagali smo v nova orodja: 2,6 mio EUR, v računalniško opremo: 538 TEUR in proizvodno opremo, podprto z računalniško tehnologijo: 112 TEUR. Posodobljena so bila transportna sredstva v vseh programih v skupni vrednosti 1,2 mio EUR.

V okviru odtujitev in odpisov je zajeta preknjižba transportnih sredstev ter pisarniške opreme v višini 351 TEUR, ki sočasno povečuje vrednost prenosov oziroma aktivacij.

Zmanjšanje se nanaša na prodano opremo in izločeno neuporabno opremo ter obračunano amortizacijo.

Nepremičnine, naprave in oprema v izgradnji**2.030 TEUR**

Pretežni del nepremičnin, naprav in opreme v izgradnji se nanaša na opremo za projekt kombiniranih hladilnikov širine 750 mm za ameriški trg.

V letu 2008 je bila opravljena cenitev zemljišč na podlagi poštene tržne vrednosti, ki jo je ugotovil neodvisni pooblaščen cenilec nepremičnin. Učinek prevrednotenja na pošteno vrednost je bil 7.455 TEUR; pogojev za slabitev ni bilo ugotovljenih.

V letu 2009 je bila opravljena cenitev naprav in opreme glede na nadomestljivo vrednost in ni bilo ugotovljenih pogojev za slabitev.

DRUŽBA - NALOŽBENE NEPREMIČNINE**Pojasnilo 18 – Naložbene nepremičnine****4.462 TEUR**

(v TEUR)	2009	2008
Zemljišča	3.752	3.752
Zgradbe	710	710
Skupaj	4.462	4.462

Naložbene nepremičnine zajemajo zemljišča in zgradbe, ki so namenjena nadaljnji prodaji oziroma povečanju vrednosti naložb. V letu 2008 je njihovo cenitev na pošteno vrednost opravil neodvisni pooblaščen cenilec, to se je izkazalo v poslovnem izidu.

Gibanje naložbenih nepremičnin

(v TEUR)	2009	2008
Začetno stanje 1. 1.	4.462	2.698
Pridobitve	0	249
Prevrednotenje	0	2.154
Odtujitve	0	-753
Prenos iz NNO	0	114
Končno stanje 31. 12.	4.462	4.462

DRUŽBA - NALOŽBE V ODVISNE DRUŽBE

**232.375
TEUR**

Pojasnilo 19 – Naložbe v odvisne družbe

(v TEUR)	Delež v kapitalu družbe	Naložba na dan 31. 12. 2009	Naložba na dan 31. 12. 2008
Gorenje I.P.C., d.o.o., Velenje	100,00 %	377	377
LINEA SP, d.o.o., Velenje	0,00 %	0	125
Gorenje GTI, d.o.o., Velenje	100,00 %	8.795	8.795
Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Velenje	100,00 %	5.958	5.958
Gorenje Orodjarna, d.o.o., Velenje	100,00 %	3.038	3.038
Indop, d.o.o., Šoštanj	100,00 %	1.000	1.000
Gorenje Notranja oprema, d.o.o., Velenje	99,89 %	18.215	18.215
Gorenje Tiki, d.o.o., Ljubljana	99,98 %	7.001	7.001
Energygor, d.o.o., Velenje	100,00 %	58	58
Kemis, d.o.o., Radomlje	100,00 %	1.353	1.353
Surovina, d.d., Maribor	51,00 %	12.036	12.036
ERICo, d.o.o., Velenje	51,00 %	256	256
ZEOS, d.o.o., Ljubljana	51,00 %	242	242
Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	100,00 %	14.553	12.604
Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija	100,00 %	538	538
Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	0,00 %	0	31.257
Gorenje Tiki, d.o.o., Srbija	86,22 %	10.947	7.947
Mora Moravia, a.s., Češka republika	67,95 %	8.750	8.750
STB Nekretnine, d.o.o., Srbija	1,60 %	50	50
Istrabenz Gorenje energetski sistemi, d.o.o., Ljubljana	49,34 %	5.755	5.755
Gorenje Projekt d.o.o., Ljubljana	100,00 %	87	87
Publicus, d.o.o., Ljubljana	51,00 %	2.000	2.000
Gorenje design studio, d.o.o., Velenje	52,00 %	260	260
ATAG Europe B V, Nizozemska	0,00 %	0	131.038
Gorenje Nederland B.V., Nizozemska	100,00 %	131.106	90
Skupaj		232.375	258.830

Gibanje naložb v odvisne družbe v letu 2009

(v TEUR)	Naložbe v odvisne družbe
Stanje 1. 1. 2009	258.830
Povečanje	12.193
Prenos	0
Zmanjšanje	-38.648
Stanje 31. 12. 2009	232.375

Povečanje naložb v odvisne družbe v Skupini se nanaša na:

- dokapitalizacijo odvisne družbe Gorenje Zagreb, d.o.o., v višini 1.949 TEUR,
- dokapitalizacijo odvisne družbe Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija, v višini 7.244 TEUR,
- dokapitalizacijo odvisne družbe Gorenje Tiki, d.o.o., Srbija, v višini 3.000 TEUR.

Zmanjšanje naložb v odvisne družbe v Skupini se nanaša na odprodajo odvisne družbe Linea SP, d.o.o., Velenje in odvisne družbe Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija, ki je bila prodana za 42,4 mio EUR družbi Gorenje Nederland B.V. Sočasno je družba Gorenje Nederland B.V. postala 100-odstotni lastnik Skupine Atag, kar pomeni poenotenje upravljanja mreže distribucijskih podjetij divizije Aparati za dom v enem podjetju. Gorenje Nederland B.V. je v 100-odstotni lasti krovne družbe.

DRUŽBA - DRUGE DOLGOROČNE NALOŽBE

Pojasnilo 20 - Druge dolgoročne naložbe

1.773 TEUR

Druge dolgoročne naložbe obsegajo dolgoročno dana posojila v višini 1.083 TEUR (31. 12. 2008: 1.494 TEUR) in druge dolgoročne finančne naložbe v višini 690 TEUR (31. 12. 2008: 5.950 TEUR). Dolgoročna terjatev v višini 5.261 TEUR je bila glede na zapadlost prenesena na kratkoročne finančne naložbe.

Družba ni izpostavljena večjim finančnim tveganjem v okviru dolgoročnih naložb, saj se večina naložb nanaša na odvisne družbe. Dolgoročna posojila do drugih ima večinoma zavarovana z menicami.

Gibanje drugih dolgoročnih finančnih naložb

(v TEUR)	2009	2008
Začetno stanje 1. 1.	5.950	10.176
Povečanje	1	5.269
Zmanjšanje	0	0
Prenos na kratkoročne finančne naložbe	-5.261	-9.495
Končno stanje 31. 12.	690	5.950

Gibanje dolgoročnih danih posojil

(v TEUR)	2009	2008
Začetno stanje 1. 1.	1.494	2.031
Povečanje	100	15.000
Zmanjšanje	-400	-136
Prenos na kratkoročne finančne naložbe	-111	-15.401
Končno stanje 31. 12.	1.083	1.494

Pregled ročnosti dolgoročno danih posojil

(v TEUR)	2009	2008
Zapadlost od 1 do 2 let	486	426
Zapadlost od 2 do 3 let	432	452
Zapadlost od 3 do 4 let	0	418
Zapadlost od 4 do 5 let	0	0
Zapadlost nad 5 let	165	198
Skupaj	1.083	1.494

Dolgoročno dana posojila so bila obrestovana po nominalni obrestni meri v razponu od 3,256 do 6,50 odstotka. Pod zapadlost nad pet let so zajeta stanovanjska posojila po Stanovanjskem zakonu iz leta 1991.

Razčlenitev kratkoročnih posojil, danih posebnim skupinam oseb

Družba ni odobraval dolgoročnih posojil članom uprave, članom nadzornega sveta in notranjim lastnikom.

DRUŽBA - ODLOŽENE TERJATVE IN OBVEZNOSTI ZA DAVKE

Pojasnilo 21 - Odložene terjatve in obveznosti za davke

(v TEUR)	Terjatve		Obveznosti		Terjatve – obveznosti	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008
NNO	87	66	1.565	1.640	-1.478	-1.574
Naložbe	1.450	1.060	-85	447	1.535	613
Terjatve	662	373			662	373
Zaloge		76				76
Obveznosti iz naslova tožb		12				12
Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	2.220	2.343			2.220	2.343
Rezervacije za posege v garancijski dobi	1.482	1.343			1.482	1.343
Neizkoriščene davčne izgube	1.403				1.403	
Neizkoriščene davčne olajšave	623				623	
Varovanje denarnega toka iz naslova obrestnih zamenjav	2.062				2.062	
Skupaj	9.989	5.273	1.480	2.087	8.509	3.186

(v TEUR)	Terjatve – obveznosti		Preko poslovnega izda		Preko drugega vseobsegajočega donosa	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008
NNO	-1.478	-1.574	22	41	74	-1.640
Naložbe	1.535	613	392	1.017	532	1.440
Terjatve	662	373	289	-81		
Zaloge		76	-76	-11		
Obveznosti iz naslova tožb		12	-13	-23		
Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	2.220	2.343	-123	-110		
Rezervacije za posege v garancijski dobi	1.482	1.343	139	-17		
Neizkoriščene davčne izgube	1.403		1.403			
Neizkoriščene davčne olajšave	623		623			
Varovanje denarnega toka iz naslova obrestnih zamenjav	2.062				2.062	
Skupaj	8.509	3.186	2.656	816	2.668	-200

DRUŽBA - ZALOGE

Pojasnilo 22 – Zaloge

75.215 TEUR

(v TEUR)	2009	2008
Material	42.242	54.820
Nedokončana proizvodnja	9.109	10.146
Proizvodi	16.374	28.492
Trgovsko blago	6.396	7.219
Predujmi za zaloge	1.094	5.271
Skupaj	75.215	105.948

Knjigovodska vrednost zalog proizvodov, pri katerih so bili izvedeni popravki iz proizvodne vrednosti na čisto iztržljivo vrednost, je 2.736 TEUR.

DRUŽBA - KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE

Pojasnilo 23 – Kratkoročne finančne naložbe

87.684 TEUR

(v TEUR)	2009	2008
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	12.175	18.353
Kratkoročno dana posojila	70.532	62.818
Kratkoročne terjatve iz naslova obresti	309	462
Druge kratkoročne finančne terjatve	4.668	5.184
Skupaj	87.684	86.817

Druge kratkoročne finančne terjatve zajemajo terjatve, ki so bile glede na zapadlost prenesene iz dolgoročnih, zmanjšane za prejeta plačila in se nanašajo na poslovno nepotrebno premoženje, ki je bilo prodano v letu 2008.

Gibanje delnic in deležev, razpoložljivih za prodajo

(v TEUR)	2009	2008
Začetno stanje 1. 1.	18.353	16.016
Povečanje	160	5.869
Zmanjšanje	-3.538	-4.332
Prenos z dolgoročnih finančnih naložb	0	9.495
Krepitev/slabitev	-2.800	-8.695
Končno stanje 31. 12.	12.175	18.353

Družba je odprodala del delnic in deležev, razpoložljivih za prodajo, in pri tem ustvarila 3.169 TEUR dobička. Slabitev v višini 2.068 TEUR je izkazana med finančnimi odhodki, slabitev v višini 843 TEUR pa med izkazom vseobsegajočega donosa kot čista sprememba poštene vrednosti.

Pregled kratkoročno danih posojil

(v TEUR)	2009	2008
Kratkoročni del dolgoročno danih posojil družbam v Skupini Gorenje	100	16.437
Kratkoročno dana posojila družbam v Skupini Gorenje	39.672	29.521
Kratkoročni del dolgoročno danih posojil drugim	420	402
Kratkoročno dana posojila drugim	15.218	15.888
Kratkoročni depoziti pri bankah	15.122	570
Skupaj	70.532	62.818

Kratkoročna dana posojila so bila obrestovana po nominalni obrestni meri v razponu od 3,176 do 7,5 odstotka.

Družba pri kratkoročno danih posojilih ni izpostavljena večjim finančnim tveganjem, saj se večina odobrenih posojil nanaša na njene odvisne družbe. Kratkoročna posojila do drugih družb so zavarovana z menicami.

Razčlenitev kratkoročnih posojil, danih posebnim skupinam oseb

Družba ni odobraval kratkoročnih posojil članom uprave in nadzornega sveta ter notranjim lastnikom.

DRUŽBA - TERJATVE DO KUPCEV

Pojasnilo 24 - Terjatve do kupcev

165.181 TEUR

(v TEUR)	2009	2008
Poslovne terjatve do kupcev - družb iz Skupine Gorenje	115.745	108.146
Poslovne terjatve do kupcev - druge družbe	49.436	64.181
Skupaj	165.181	172.327

Kratkoročne poslovne terjatve do družb v Skupini

(v TEUR)	2009	2008
Poslovne terjatve do kupcev v državi	6.616	5.446
Poslovne terjatve do kupcev v tujini	109.129	102.700
Skupaj	115.745	108.146

Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev (družb v Skupini) v državi

(v TEUR)	2009	2008
Družba		
Gorenje Tiki, d.o.o., Ljubljana	583	232
Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Velenje	50	46
Gorenje Notranja oprema, d.o.o., Velenje	270	146
Gorenje I.P.C., d.o.o., Velenje	2.311	1.497
Gorenje GTI, d.o.o., Velenje	2.182	2.608
LINEA SP, d.o.o., Velenje	0	28
Gorenje Orodjarna, d.o.o., Velenje	193	50
Indop, d.o.o., Šoštanj	747	588
Kemis, d.o.o., Radomlje	6	3
Energygor, d.o.o., Velenje	7	0
GEN-I, d.o.o., Krško	1	1
ZEOS, d.o.o., Ljubljana	6	6
ERICo, d.o.o., Velenje	1	-1
Surovina, d.d., Maribor	223	213
Gorenje design studio, d.o.o., Velenje	35	25
PUBLICUS, d.o.o., Ljubljana	1	4
Skupaj	6.616	5.446

Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev (družb v Skupini) v tujini

(v TEUR)

Družba	2009	2008
Gorenje Slovakia, s.r.o., Slovaška	3.113	2.946
Gorenje spol, s.r.o., Češka republika	-36	1.998
Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija	1.446	1.137
Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	21.973	15.236
Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina	1.288	4.258
Gorenje Podgorica, d.o.o., Črna gora	3.923	3.875
Gorenje Budapest Kft., Madžarska	4.563	3.852
Gorenje Polska Sp, z.o.o., Poljska	8.272	9.316
Gorenje Bulgaria EOOD, Bolgarija	971	2.174
Gorenje, d.o.o., Srbija	5.049	7.275
Gorenje Belux S.a.r.l., Belgija	863	980
Gorenje Vertriebs GmbH, Nemčija	15.364	13.425
Gorenje Koerting Italia S.r.l., Italija	3.562	2.669
Gorenje Austria Handels GmbH, Avstrija	2.892	1.376
Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	8	2.245
Gorenje Skandinavien A/S, Danska	13.195	13.190
Gorenje France S.A.S., Francija	7.393	8.366
Gorenje UK Ltd., Velika Britanija	1.749	1.871
Mora Moravia, a.s., Češka republika	555	187
Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija	3.519	5.297
Gorenje Espana, s.l., Španija	1.285	1.116
Gorenje Tiki, d.o.o., Stara Pazova	40	17
Gorenje Istanbul Ltd., Turčija	2.328	1.364
Gorenje Gulf FZE, Združeni arabski emirati	744	273
Gorenje Invest, d.o.o., Srbija	1	13
GEN-I, Kft, Madžarska	1	1
ATAG Nederland BV, Nizozemska	234	321
Gorenje Romania S.R.L., Romunija	1	0
Kemis-Termoclean, d.o.o., Hrvaška	2	0
Gorenje - real spol, s.r.o., Češka republika	1	0
Gorenje - kuchyne spol, s.r.o., Češka republika	1	0
Gorenje Nederland B.V., Nizozemska	208	0
Gorenje TOV, Ukrajina	39	0
OOO Gorenje BT, Rusija	4.358	0
Kemis BH, d.o.o., Bosna in Hercegovina	1	0
Prevrednotenje	223	-2.078
Skupaj	109.129	102.700

DRUŽBA - DRUGA KRATKOROČNA SREDSTVA

Pojasnilo 25 – Druga kratkoročna sredstva

10.789 TEUR

(v TEUR)	2009	2008
Dani predujmi za storitve	1.909	3.644
Druga kratkoročna sredstva	7.835	13.310
Kratkoročne terjatve za obračunani davek	347	708
Kratkoročno odloženi stroški in odhodki	698	1.871
Skupaj	10.789	19.533

Predujmi za storitve zajemajo pretežno predujem za plačilo transporta premoga v višini 1.764 TEUR (31. 12. 2008: 2.969 TEUR).

Druga kratkoročna sredstva zajemajo kratkoročne terjatve za vstopni davek na dodano vrednost v Republiki Sloveniji v višini 3.286 TEUR (31. 12. 2008: 5.707 TEUR), neplačane terjatve iz naslova davka na dodano vrednost iz tujih držav v višini 1.326 TEUR (31. 12. 2008: 1.749 TEUR) in prehodno nezaračunane terjatve v višini 1.391 TEUR iz naslova nedokončanih projektov v programu Indop (31. 12. 2008: 2.138 TEUR).

V okviru kratkoročno odloženih stroškov se izkazujejo razmejeni stroški, ki se nanašajo na poznejša obdobja.

DRUŽBA - DENAR IN DENARNI USTREZNIKI

Pojasnilo 26 – Denar in denarni ustrezniki

86 TEUR

(v TEUR)	2009	2008
Denarna sredstva v blagajni in takoj vnovčljive vrednostnice	27	3
Denarna sredstva v banki	59	71
Skupaj	86	74

DRUŽBA - KAPITAL

Pojasnilo 27 – Kapital

304.196 TEUR

Osnovni kapital je bil v skladu s sklepom 10. skupščine delničarjev družbe Gorenje, d.d., z dne 12. 12. 2006 in sklepom Okrožnega sodišča z dne 7. 11. 2007 o spremembi osnovnega kapitala povečan za 1.830.000 navadnih prosto prenosljivih imenskih kosovnih delnic. Tako je osnovni kapital družbe Gorenje, d.d., na dan 31. 12. 2009: 58.546.152,56 EUR (31. 12. 2008: 58.546.152,56 EUR) in je razdeljen na 14.030.000 navadnih prosto prenosljivih imenskih kosovnih delnic.

Kapitalske rezerve v višini 140.624 TEUR obsegajo presežek nad nominalno vrednostjo vplačanih delnic v višini 47.264 TEUR, presežek nad knjigovodsko vrednostjo odtujenih lastnih delnic v višini 15.313 TEUR (v letu 2008 je bilo za nakup družbe ATAG odtujenih 1.070.000 lastnih delnic) in splošni prevrednotovalni popravek kapitala v višini 78.047 TEUR, prenesen ob prehodu na MSRP.

Zakonske in statutarne rezerve v višini 21.697 TEUR vključujejo zakonske rezerve v višini 12.895 TEUR (31. 12. 2008: 12.895 TEUR), rezerve za lastne delnice v višini 3.170 TEUR (31. 12. 2008: 3.170 TEUR) in statutarne rezerve v višini 5.632 TEUR (31. 12. 2008: 5.632 TEUR).

Zadržani dobiček v višini 87.975 TEUR je na podlagi Zakona o gospodarskih družbah sestavljen iz drugih rezerv iz dobička v višini 87.047 (31. 12. 2008: 58.996 TEUR), ki so bile oblikovane na podlagi sklepov uprave in nadzornega sveta družbe o uporabi dobička tekočega poslovnega leta in sklepov skupščine o uporabi bilančnega dobička ter ugotovljenega bilančnega dobička v višini 928 TEUR.

Rezerva za pošteno vrednost, ki je na dan 31. 12. 2009 -1.476 TEUR, vsebuje presežek iz prevrednotenja zemljišč, ki so ovrednotena po modelu prevrednotenja, spremembe poštene vrednosti naložb razpoložljive za prodajo in spremembe vrednosti ščitenja denarnega toka, je prikazana v posebni tabeli.

Lastne delnice v višini -3.170 TEUR se izkazujejo kot odbitna postavka kapitala in so izkazane po nabavni vrednosti.

Spremembe rezerve za pošteno vrednost so prikazane v spodnji tabeli:

(v TEUR)	Rezerva za pošteno vrednost zemljišč	Rezerva za pošteno vrednost za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	Rezerva za pošteno vrednost izpeljanih finančnih instrumentov	Rezerva za pošteno vrednost naložb v odvisne družbe	Skupaj
Stanje 1. 1. 2009	5.814	1.584	-8.804	2.216	810
Prevrednotenje zemljišč	0	0	0	0	0
Prodaja zemljišč	0	0	0	0	0
Sprememba poštene vrednosti varovanja denarnih tokov pred tveganjem	0	0	-1.014	0	-1.014
Sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	0	-843	0	0	-843
Odtujitev za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	0	-1.594	0	0	-1.594
Oslabitev za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	0	0	0	0	0
Odtujitev odvisne družbe	0	0	0	-1.503	-1.503
Odloženi davki	74	532	2.062	0	2.668
Stanje 31. 12. 2009	5.888	-321	-7.756	713	-1.476

(v TEUR)	Rezerva za pošteno vrednost zemljišč	Rezerva za pošteno vrednost za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	Rezerva za pošteno vrednost izpeljanih finančnih instrumentov	Rezerva za pošteno vrednost naložb v odvisne družbe	Skupaj
Stanje 1. 1. 2008	0	6.315	-144	2.216	8.387
Prevrednotenje zemljišč	7.454	0	0	0	7.454
Prodaja zemljišč	0	0	0	0	0
Sprememba poštene vrednosti varovanja denarnih tokov pred tveganjem	0	0	-8.660	0	-8.660
Sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	0	-3.883	0	0	-3.883
Odtujitev za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	0	-2.288	0	0	-2.288
Oslabitev za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	0	0	0	0	0
Odloženi davki	-1.640	1.440	0	0	-200
Stanje 31. 12. 2008	5.814	1.584	-8.804	2.216	810

Lastne delnice

Število delnic	1. 1. 2009	Nakupi	Prodaja	31. 12. 2009
Odkupljene lastne delnice	121.311	0	0	121.311

Čisti donos na delnico je bil -0,44 EUR (0,89 EUR v letu 2008).

Za namene ugotovitve dobička na delnico smo uporabili naslednje podatke o celotnem poslovnem izidu in povprečnem stanju delnic:

(v TEUR)	2009	2008
Čisti poslovni izid družbe	-6.084	11.972
Tehtano povprečno število navadnih delnic	13.908.689	13.469.497
Čisti donos na delnico (v EUR)	-0,44	0,89

Gorenje, d.d., nima izdanih prednostnih delnic, zato sta osnovni in prilagojeni donos na delnico enaka.

Dividende: v letu 2009 družba delničarjem ni izplačevala dividend (v letu 2008 je bilo izplačano 0,45 EUR bruto na delnico).

DRUŽBA - UGOTOVITEV IN PREDLOG UPORABE BILANČNEGA DOBIČKA V SKLADU Z DOLOČILI ZGD

Pojasnilo 28 – Ugotovitev in predlog uporabe bilančnega dobička v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah

Uprava družbe je skladno z Zakonom o gospodarskih družbah sklenila, da se čista izguba poslovnega leta 2009 v višini 6.083.995,50 EUR pokrije v breme prenesenega čista dobička, ki obsega 7.012.593,42 EUR.

Oblikovanje bilančnega dobička leta 2009 je prikazano v naslednji preglednici:

	(v EUR)
Čisti poslovni izid poslovnega leta	-6.083.995,50
+ preneseni čisti dobiček	7.012.593,42
= bilančni dobiček	928.597,92

Uprava in nadzorni svet družbe skupščini delničarjev predlagata, da bilančni dobiček za poslovno leto 2009 v višini 928.597,92 EUR ostane nerazporejen.

DRUŽBA - REZERVACIJE

Pojasnilo 29 – Rezervacije

26.113 TEUR

(v TEUR)	2009	2008
Rezervacije za prodajne garancije	12.707	11.773
Rezervacije za odpravnine in pokojnine	11.458	11.143
Druge rezervacije	1.948	1.271
Skupaj	26.113	24.187

Gibanje rezervacij v letu 2009

(v TEUR)	Stanje 1.1.2009	Črpanje	Sproščanje	Oblikovanje	Stanje 31.12.2009
Rezervacije za prodajne garancije	11.773	-9.989	-580	11.503	12.707
Rezervacije za odpravnine in pokojnine	11.143	-593		908	11.458
Druge rezervacije	1.271	-125	-270	1.072	1.948
Skupaj	24.187	-10.707	-850	13.483	26.113

Gibanje rezervacij v letu 2008

(v TEUR)	Stanje 1.1.2008	Črpanje	Sproščanje	Oblikovanje	Stanje 31.12.2008
Rezervacije za prodajne garancije	13.553	-12.632	-1.968	12.820	11.773
Rezervacije za odpravnine in pokojnine	10.827	-417	0	733	11.143
Druge rezervacije	1.832	-420	-331	190	1.271
Skupaj	26.212	-13.469	-2.299	13.743	24.187

Dolgoročne rezervacije za prodajne garancije se bile oblikovane glede na ocene stroškov garancij, ki se pripravljajo glede na pretekle znane podatke o ravni kakovosti izdelkov in v preteklosti izkazane stroške odprave napak v garancijski dobi. Aktuarski izračun vrednosti ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade je bil opravljen po stanju na dan 31. 12. 2009. V letu 2009 je družba oblikovala rezervacije v breme tekočega poslovnega izida v višini 908 TEUR (v letu 2008: 733 TEUR), kar je posledica uporabljene nižje diskontne stopnje pri izračunu (v letu 2009 je bila 5,4-odstotna, v letu 2008 pa 7,6-odstotna) in letnega prirasta rezervacij za obstoječe zaposlence družbe. Druge rezervacije zajemajo rezervirana sredstva za odškodninske zahtevke iz naslova vloženih tožb.

DRUŽBA - DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI

Pojasnilo 30 – Dolgoročne finančne obveznosti

144.190 TEUR

(v TEUR)	2009	2008
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	203.104	257.624
Dolgoročne finančne obveznosti do drugih podjetij	12	12
Kratkoročni del dolgoročnih obveznosti	-59.026	-62.008
Dolgoročni finančni najem	100	88
Skupaj	144.190	195.716

Dolgoročne finančne obveznosti so nominirane v EUR. Prejeta posojila se konec leta 2009 obrestujejo po variabilni obrestni meri v razponu od 1,4 do 5,6 odstotka.

Ročnosti dolgoročnih finančnih obveznosti

(v TEUR)	2009	2008
Zapadlost od 1 do 2 let	65.015	62.919
Zapadlost od 2 do 3 let	41.136	66.882
Zapadlost od 3 do 4 let	20.849	40.039
Zapadlost od 4 do 5 let	17.178	21.109
Zapadlost nad 5 let	12	4.679
Skupaj	144.190	195.628

Zavarovanja dolgoročnih finančnih obveznosti

(v TEUR)	2009	2008
Menice	144.178	194.189
Klavzuli pari passu in negative pledge	141.911	181.376
Finančne zaveze (kazalniki)	137.711	177.597
Jamstvena shema Republike Slovenije	24.500	0

Pretežni del posojil je zavarovan z bianco menicami in finančnimi zavezami ter s klavzulama pari passu in negative pledge, ki izhajajo iz posameznih pogodb. Nekatera posojila so zavarovana z več vrstami zavarovanj hkrati. Zavarovanje preko Jamstvene sheme Republike Slovenije zajema nominalno vrednost posojil, zavarovanih z garancijo preko Jamstvene Sheme RS. Povprečni znesek garancije pa je 30 odstotkov.

DRUŽBA - KRATKOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI

Pojasnilo 31 - Kratkoročne finančne obveznosti

136.792 TEUR

(v TEUR)	2009	2008
Kratkoročno dobljena posojila od bank	42.100	71.029
Kratkoročno dobljena posojila od povezanih družb	21.872	18.132
Kratkoročne obveznosti za obresti iz financiranja	352	840
Kratkoročne obveznosti iz naslova dividend	175	176
Kratkoročni del dolgoročnih obveznosti	59.026	62.008
Druge kratkoročne finančne obveznosti	13.267	10.542
Skupaj	136.792	162.727

Druge kratkoročne obveznosti obsegajo obveznosti iz naslova ščitenj z izvedenimi finančnimi instrumenti v višini 10.267 TEUR in obveznosti iz naslova še nevplačane dokapitalizacije Gorenje Tiki, d.o.o., Srbija.

Družba Gorenje, d.d., je imela na dan 31. 12. 2009 sklenjenih valutnih terminskih poslov (forwardov) v skupni vrednosti varovanih postavk 8.580 TEUR. Z valutnimi terminskimi posli smo v poslovnem letu 2009 varovali gibanje razmerij: EUR/PLN, EUR/AUD, EUR/USD, EUR/HRK, EUR/HUF, EUR/GBP in EUR/RSD. Ob koncu leta je izkazano varovanje naslednjih valutnih razmerij EUR/USD in EUR/HUF. Zapadlost poslov je kratkoročna (do enega leta).

Skupna vrednost varovanih postavk družbe Gorenje, d.d., na dan 31. 12. 2009, za katere je družba sklenila posle obrestnih zamenjav, je bila 106.071 TEUR. S posli obrestnih zamenjav varujemo gibanje variabilne obrestne mere euribor. Zapadlost poslov je dolgoročna, in sicer postopna do 31. 1. 2012.

Zavarovanja kratkoročnih finančnih obveznosti

(v TEUR)	2009	2008
Menice	101.126	131.965
Klavzuli pari passu in negative pledge	95.558	80.554
Finančne zaveze (kazalniki)	65.627	62.003

Pomemben del posojil je zavarovan z bianco menicami in s klavzulama pari passu in negative pledge, ki izhajajo iz posameznih pogodb ter deloma tudi s finančnimi zavezami. Nekatera posojila so zavarovana z več vrstami zavarovanj hkrati.

Gorenje, d.d., ima z bančnimi partnerji v kreditnih pogodbah vključene finančne zaveze, katerih izpolnjevanje je bilo v poslovnem letu 2009 zaradi oteženih makroekonomskih razmer in posledičnega zmanjšanja prodaje kršeno. Njihovo preverjanje se izvaja na podlagi revidiranih konsolidiranih finančnih izkazov za posamezno poslovno leto.

Zaradi pričakovane kršitve finančnih zavez je podjetje že konec poslovnega leta 2009 pristopilo k bančnim partnerjem s prošnjo za spregled finančnih zavez za računovodske izkaze za poslovno leto 2009; potrditev spregleda je prejelo od vseh bančnih partnerjev za vse kreditne in garancijske posle, ki so zavarovani s finančnimi zavezami. Spregled finančnih zavez velja za poslovno leto 2009.

Kratkoročno dobljena posojila

Valuta	Znesek v valuti	Znesek v TEUR	Obrestna mera od	do
EUR	122.998	122.998	1,45 %	5,76 %
Skupaj		122.998		

DRUŽBA - OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV

Pojasnilo 32 – Obveznosti do dobaviteljev

143.918 TEUR

(v TEUR)	2009	2008
Poslovne obveznosti do dobaviteljev v Skupini	23.711	22.778
Poslovne obveznosti do drugih dobaviteljev	120.207	137.914
Skupaj	143.918	160.692

Poslovne obveznosti do dobaviteljev, družb v Skupini

(v TEUR)	2009	2008
Poslovne obveznosti do dobaviteljev v državi	7.752	9.543
Poslovne obveznosti do dobaviteljev v tujini	15.959	13.235
Skupaj	23.711	22.778

Poslovne obveznosti do dobaviteljev, družb v Skupini (v državi)

(v TEUR)

Družba	2009	2008
Gorenje Tiki, d.o.o., Ljubljana	14	247
Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Velenje	282	197
Gorenje Notranja oprema, d.o.o, Velenje	32	32
Gorenje I.P.C., d.o.o., Velenje	3.532	4.813
Gorenje GTI, d.o.o., Velenje	1.481	2.574
LINEA SP, d.o.o., Velenje	0	5
Gorenje Orodjarna, d.o.o., Velenje	1.517	730
Surovina, d.d., Maribor	3	5
ERICo, d.o.o., Velenje	4	0
Kemis, d.o.o., Radomlje	27	41
GEN-I, d.o.o., Krško	554	349
Indop, d.o.o, Šoštanj	1	81
Gorenje design studio, d.o.o., Velenje	305	469
Skupaj	7.752	9.543

Poslovne obveznosti do dobaviteljev, družb v Skupini (v tujini)

(v TEUR)

Družba	2009	2008
Gorenje Polska Sp, z.o.o., Poljska	138	72
Gorenje spol, s.r.o., Češka republika	4	42
Gorenje Budapest Kft., Madžarska	0	28
Gorenje, d.o.o., Srbija	10	61
Gorenje Belux S.a.r.l., Belgija	10	15
Gorenje Vertriebs GmbH, Nemčija	35	541
Gorenje Koerting Italia S.r.l., Italija	163	273
Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	195	323
Gorenje Skandinavien A/S, Danska	86	2.249
Gorenje France S.A.S., Francija	26	124
Gorenje UK Ltd., Velika Britanija	23	16
Gorenje Romania S.R.L., Romunija	136	220
Mora Moravia, a.s., Češka Republika	10.556	9.025
Gorenje Slovakia s.r.o., Slovaška	61	1
Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija	4.295	143
Gorenje Espana, S.L., Španija	24	-20
Gorenje Gulf FZE, Združeni arabski emirati	63	109
Gorenje Istanbul Ltd., Turčija	48	7
ATAG BV, Nizozemska	11	6
Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	-20	0
Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina	1	0
Gorenje Tiki, d.o.o., Srbija	58	0
Gorenje Austria Handelsges m.b.H, Avstrija	35	0
Prevrednotenje	1	0
Skupaj	15.959	13.235

Poslovne obveznosti do drugih dobaviteljev

(v TEUR)	2009	2008
Poslovne obveznosti do dobaviteljev v državi	45.016	55.635
Poslovne obveznosti do dobaviteljev v tujini	75.191	82.279
Skupaj	120.207	137.914

DRUŽBA - DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI

Pojasnilo 33 – Druge kratkoročne obveznosti

19.131 TEUR

(v TEUR)	2009	2008
Kratkoročne obveznosti do zaposlenih	8.870	6.952
Kratkoročne obveznosti do države in drugih institucij	1.022	1.028
Kratkoročne obveznosti za predujme	2.373	724
Druge kratkoročne obveznosti	101	609
Kratkoročno vnaprej vračunani stroški in odhodki	6.765	6.552
Skupaj	19.131	15.865

Iz naslova kratkoročnih obveznosti do zaposlenih so na dan 31. 12. izkazane naslednje obveznosti:

(v TEUR)	2009	2008
Plače in nadomestila plač	5.630	3.498
Prispevki iz plač	1.353	1.328
Davki iz plač	688	656
Drugi prejemki iz delovnega razmerja	141	162
Odtegljaji od plač delavcev	1.011	1.260
Drugo	47	48
Skupaj	8.870	6.952

Prejeti predujmi se nanašajo predvsem na plačilo orodja, ki ga financira kupec gospodinjskih aparatov.

Kratkoročno vnaprej vračunani stroški in odhodki so oblikovani za vnaprej vračunane stroške iz naslova vračunanih stroškov storitev v višini 2.961 TEUR (v letu 2008: 4.373 TEUR), obračunanih odhodkov za obresti na prejeta posojila v višini 624 TEUR (v letu 2008: 2.018 TEUR) in za vnaprej obračunane stroške dela v višini 3.180 TEUR, ki se nanašajo na neizkoriščeni dopust leta 2009 in na rezervacije za reorganizacijo.

DRUŽBA - POGOJNE OBVEZNOSTI

Pojasnilo 34 - Pogojne obveznosti

Družba v posebni evidenci izkazuje pogojne obveznosti iz naslova danih poroštev finančnim institucijam za finančna bremena odvisnih družb v višini 147.510 TEUR (v letu 2008: 48.729 TEUR), tretjim osebam v višini 1.451 TEUR (v letu 2008: 1.645 TEUR) in odvisni družbi Gorenje Beteiligungs GmbH Avstrija v višini 15.000 TEUR. Poleg tega se v posebni evidenci izkazujejo obveznosti iz naslova storitvenih garancij za dobro izvedbo posla in plačilnih garancij v višini 8.757 TEUR (v letu 2008: 20.727 TEUR).

DRUŽBA - FINANČNI INSTRUMENTI

DRUŽBA - POJASNILO: KREDITNO TVEGANJE

Pojasnilo 35 – Kreditno tveganje

Knjigovodska vrednost finančnih sredstev zajema največjo izpostavljenost kreditnemu tveganju. Največja izpostavljenost kreditnemu tveganju na dan poročanja je bila:

(v TEUR)	2009	2008
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	12.175	18.353
Posojila	71.615	64.312
Terjatve do kupcev in druge terjatve (vse drugo), brez terjatev za davek iz dobička	175.623	191.152
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki	86	74
Obrestne zamenjave, uporabljene za varovanje pred tveganjem: sredstva	0	327
Terminske valutne pogodbe, uporabljene za varovanje pred tveganjem: sredstva	0	4.793
Druge finančne terjatve	5.667	6.476
Skupaj	265.166	285.487

Največja izpostavljenost kreditnemu tveganju za terjatve do kupcev na dan poročanja po geografskih regijah je bila:

(v TEUR)	2009	2008
EU	61.335	65.061
Vzhodna Evropa	81.906	90.417
Preostali svet	21.940	16.849
Skupaj	165.181	172.327

Največja izpostavljenost kreditnemu tveganju za terjatve do kupcev na dan poročanja po vrstah kupcev je bila:

(v TEUR)	2009	2008
Kupci na debelo	164.971	172.050
Drugi	210	277
Skupaj	165.181	172.327

	Bruto vrednost	Popravek	Bruto vrednost	Popravek
(v TEUR)	2009	2009	2008	2008
Nezapadle terjatve	132.785		145.958	
Zapadle od 1 do 45 dni	13.240		13.381	
Zapadle od 46 do 90 dni	7.007		7.312	
Zapadle od 91 do 180 dni	7.362		1.619	
Zapadle nad 180 dni	10.283	-5.496	7.997	-3.940
Skupaj	170.677	-5.496	176.267	-3.940

Gibanje v popravkih vrednosti zaradi oslabitve glede terjatev do kupcev v letu je bilo:

(v TEUR)	2009	2008
Stanje 1. 1.	3.940	3.999
Pripoznana izguba zaradi oslabitve	2.917	310
Plačila	-51	-113
Odpis terjatev	-1.310	-256
Stanje 31. 12.	5.496	3.940

DRUŽBA - POJASNILO: PLAČILNOSPOSOBNOSTNO TVEGANJE

Pojasnilo 35 – Plačilnosposobnostno tveganje

V nadaljevanju je prikazana zapadlost finančnih obveznosti na 31. 12. 2009:

(v TEUR)	Knjigovod. vrednost	Pogodbeni denarni tokovi	1 leto ali manj	1–2 leti	2–5 let	Več kot 5 let
Neizvedene finančne obveznosti						
Bančna posojila	245.204	255.542	105.129	67.915	82.498	
Druge finančne obveznosti	25.511	25.511	25.511			
Obveznosti do dobaviteljev	143.918	143.918	143.918			
Druge kratkoročne obveznosti	19.131	19.131	19.131			
Skupaj	433.764	444.102	293.689	67.915	82.498	
Izvedene finančne obveznosti						
Obrestne zamenjave	-10.017	-10.017	-6.177	-3.840		
Terminske valutne pogodbe, upor. za varovanje pred tveganjem	-250	-250	-250			
Odliv	-250	-250	-250			
Priliv						
Druge terminske valutne pogodbe						
Odliv						
Priliv						
Skupaj	-10.267	-10.267	-6.427	-3.840		

31.12.2008

(v TEUR)	Knjigovod. vrednost	Pogodbeni denarni tokovi	1 leto ali manj	1–2 leti	2–5 let	Več kot 5 let
Neizvedene finančne obveznosti						
Bančna posojila	346.783	369.922	161.092	69.321	139.509	
Druge finančne obveznosti	1.582	1.582	1.582			
Obveznosti do dobaviteljev	160.692	160.692	160.692			
Druge kratkoročne obveznosti	15.865	15.865	15.865			
Skupaj	524.922	548.061	339.231	69.321	139.509	
Izvedene finančne obveznosti						
Obrestne zamenjave	-10.078	-10.078	985	-11.013	-50	
Terminske valutne pogodbe, upor. za varovanje pred tveganjem	4.793	4.793	4.793			
Odliv						
Priliv	4.793	4.793	4.793			
Druge terminske valutne pogodbe						
Odliv						
Priliv						
Skupaj	-5.285	-5.285	5.778	-11.013	-50	

Naslednja tabela prikazuje obdobja, v katerih se pričakujejo denarni tokovi v zvezi z izpeljanimi finančnimi instrumenti, ki varujejo denarni tok pred tveganjem in njihov vpliv na poslovni izid.

Izvedene finančne terjatve in obveznosti**2009**

(v TEUR)	Knjigovod. vrednost	Pričakovani denarni tokovi	1 leto ali manj	1–5 let	Več kot 5 let
Obrestne zamenjave					
Sredstva (obveznosti)	-10.017	-10.017	-6.177	-3.840	
Terminske valutne pogodbe					
Sredstva (obveznosti)	-250	-250	-250		
Skupaj	-10.267	-10.267	-6.427	-3.840	

2008

(v TEUR)	Knjigovod. vrednost	Pričakovani denarni tokovi	1 leto ali manj	1–5 let	Več kot 5 let
Obrestne zamenjave					
Sredstva (obveznosti)	-10.078	-10.078	985	-11.063	
Terminske valutne pogodbe					
Sredstva (obveznosti)	4.793	4.793	4.793		
Skupaj	-5.285	-5.285	5.778	-11.063	

DRUŽBA - POJASNILO: VALUTNO TVEGANJE**Pojasnilo 35 – Valutno tveganje**

Izpostavljenost družbe valutnemu tveganju je bila naslednja:

31.12.2009

(v TEUR)	EUR	HRK	DKK	PLN	USD	HUF	Ostale valute
Terjatve do kupcev	113.024	21.916	13.430	8.350	2.622	3.820	2.019
Finančne obveznosti	-267.075						
Obveznosti do dobaviteljev	-142.119			-1	-1.312		-485
Izpostavljenost finančnega položaja	-296.170	21.916	13.430	8.349	1.310	3.820	1.534
Terminske valutne pogodbe					6.378	-2.202	
Neto izpostavljenost	-296.170	21.916	13.430	8.349	7.688	1.618	1.534

31.12.2008

(v TEUR)	EUR	HRK	DKK	PLN	USD	HUF	Ostale valute
Terjatve do kupcev	128.226	14.725	13.191	6.501	3.461	2.172	2.953
Finančne obveznosti	-344.556				-2.227		
Obveznosti do dobaviteljev	-159.097		-4		-3.763	-8	-47
Izpostavljenost finančnega položaja	-375.427	14.725	13.187	6.501	-2.529	2.164	2.906
Terminske valutne pogodbe	0	-16.391		-17.985	15.420		-1.999
Neto izpostavljenost	-375.427	-1.666	13.187	-11.484	12.891	2.164	907

Med letom so se uporabljali naslednji pomembni menjalni tečaji:

	Povprečni tečaj		Tečaj na dan poročanja	
	2009	2008	2009	2008
HRK	7,341	7,224	7,300	7,356
DKK	7,446	7,455	7,441	7,451
PLN	4,329	3,515	4,104	4,154
USD	1,393	1,470	1,440	1,392
HUF	280,543	251,737	270,420	266,700

Analiza občutljivosti

Petodstotno povečanje evra glede na navedene valute na dan 31. 12. bi povečalo (zmanjšalo) čisti poslovni izid za spodaj navedene vrednosti. Analiza predpostavlja, da vse druge spremenljivke, zlasti obrestne mere, ostanejo nespremenjene. Analiza je enako pripravljena tudi za leto 2008.

31.12.2009

(v TEUR)	Čisti poslovni izid
HRK	-1.096
DKK	-672
PLN	-417
USD	-384
HUF	-81
Druge valute	-77

31.12.2008

(v TEUR)	Čisti poslovni izid
HRK	83
DKK	-659
PLN	574
USD	-645
HUF	-108
Druge valute	-45

Petodstotno zmanjšanje vrednosti evra glede na navedene valute na dan 31. 12. bi imelo enak nasproten učinek ob predpostavki, da vse druge spremenljivke ostanejo nespremenjene.

DRUŽBA - POJASNILO: OBRESTNO TVEGANJE

Pojasnilo 35 – Obrestno tveganje

Izpostavljenost tveganju spremembe obrestne mere družbe je bila naslednja:

(v TEUR)	2009	2008
Finančni instrumenti s stalno obrestno mero		
Finančna sredstva		
Finančne obveznosti	22.872	22.632
Finančni instrumenti s spremenljivo obrestno mero		
Finančne obveznosti	244.203	324.151

Analiza občutljivosti poštene vrednosti finančnih instrumentov s stalno obrestno mero

Družba nima finančnih instrumentov s stalno obrestno mero, opredeljenih po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, in izpeljanih finančnih instrumentov, opredeljenih za ščitenje poštene vrednosti pred tveganjem. Sprememba obrestne mere na dan poročanja tako ne bi vplivala na čisti poslovni izid.

Analiza občutljivosti denarnega toka pri finančnih instrumentih z variabilno obrestno mero

Sprememba obrestne mere za 50 bazičnih točk (bt) na dan poročanja bi povečala (zmanjšala) čisti poslovni izid za spodaj navedene vrednosti. Analiza predpostavlja, da vse spremenljivke, predvsem devizni tečaj, ostanejo nespremenjene. Analiza je enako pripravljena tudi za leto 2008.

(v TEUR)	Čisti poslovni izid		Drugi vseobsegajoči donos	
	povečanje za 50 bt	zmanjšanje za 50 bt	povečanje za 50 bt	zmanjšanje za 50 bt
31. 12. 2009				
Instrumenti po variabilni obrestni meri	-810	810	0	0
Pogodba o zamenjavi obrestnih mer	51	-51	304	-304
Variabilnost denarnega toka (neto)	-759	759	304	-304
31. 12. 2008				
Instrumenti po variabilni obrestni meri	-1.337	1.337	0	0
Pogodba o zamenjavi obrestnih mer	56	-56	319	-319
Variabilnost denarnega toka (neto)	-1.281	1.281	319	-319

DRUŽBA - POŠTENA VREDNOST

Pojasnilo 36 – Poštena vrednost

Pregled poštene in knjigovodske vrednosti sredstev in obveznosti

(v TEUR)	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
	2009	2009	2008	2008
Naložbe, razpoložljive za prodajo	12.175	12.175	19.036	19.036
Dolgoročno dana posojila	1.083	1.083	1.494	1.494
Kratkoročno dana posojila	70.532	70.532	62.818	62.818
Izvedeni finančni instrumenti	-10.267	-10.267	-5.285	-5.285
Terjatve do kupcev	165.181	165.181	172.327	172.327
Druga kratkoročna sredstva	10.442	10.442	18.825	18.825
Denar in denarni ustrezniki	86	86	74	74
Dolgoročne finančne obveznosti	-144.190	-144.190	-195.716	-195.716
Kratkoročne finančne obveznosti	-126.525	-126.525	-152.257	-152.257
Obveznosti do dobaviteljev	-143.918	-143.918	-160.691	-160.691
Druge kratkoročne obveznosti	-19.131	-19.131	-15.866	-15.866
Skupaj	-184.532	-184.532	-255.241	-255.241

Naložbe, razpoložljive za prodajo, so ovrednotene na pošteno vrednost na podlagi tržnih cen.

Lestvica poštenih vrednosti

Tabela prikazuje metodo vrednotenja finančnih sredstev, ki se evidentirajo po poštenih vrednostih. Raven 1: borzna cena (neprilagojena) na aktivnem trgu za identična sredstva ali obveznosti. Raven 2: podatki, različni od borznih cen, te so vključene v ravni 1, opazovani z namenom posrednega ali neposrednega vrednotenja sredstev ali obveznosti. Raven 3: podatki o vrednosti sredstev ali obveznosti, ki ne temeljijo na aktivnem trgu.

Leto 2009

(v TEUR)	Raven 1	Raven 2	Raven 3	Skupaj
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	3.220	-	8.955	12.175
Izpeljani finančni instrumenti: sredstva	-	-	-	-
Izpeljani finančni instrumenti: obveznosti	-	-10.267	-	-10.267

Leto 2008

(v TEUR)	Raven 1	Raven 2	Raven 3	Skupaj
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	4.305	-	14.731	19.036
Izpeljani finančni instrumenti: sredstva	-	4.793	-	4.793
Izpeljani finančni instrumenti: obveznosti	-	-10.078	-	-10.078

Valutni terminski posli

Skupna poštena vrednost valutnih terminskih poslov je bila na dan 31. 12. 2009 -250 TEUR in je računovodsko evidentirana v postavki druge finančne obveznosti.

Posli obrestnih zamenjav

Skupna poštena vrednost poslov obrestnih zamenjav je bila na dan 31. 12. 2009 -10.017 TEUR in je računovodsko evidentirana v postavki druge finančne obveznosti.

Varovanja obrestnih zamenjav, ki se nanašajo na varovane postavke v izkazu finančnega položaja, so izkazane v kapitalu kot rezerva za pošteno vrednost.

DRUŽBA - OBVEZE V ZVEŽI Z NALOŽBAMI**Pojasnilo 37 - Obveze v zvezi z naložbami**

Vrednost pogodbeno dogovorjenih naložb v neopredmetena sredstva in nepremičnine, naprave in opremo, ki na dan izkaza finančnega položaja družbe še niso pripoznane v računovodskih izkazih, je 808 TEUR.

DRUŽBA - POSLI S POVEZANIMI OSEBAMI**Pojasnilo 38 - Posli s povezanimi osebami**

Družba je s povezanimi osebami poslovala na podlagi sklenjenih kupoprodajnih pogodb, kjer so bile v medsebojnih prometih povezanih oseb uporabljene tržne cene izdelkov in storitev. Posamezni posli s povezanimi osebami so razkriti pri posameznih bilančnih postavkah.

Podatki o osebnih prejemkih

Družba Gorenje, d.d., je v letu 2009 spodaj navedenim skupinam oseb izplačala naslednje osebne prejemke:

Kosmate vrednosti prejemkov v letu 2009

(v TEUR)	Uprava	Nadzorni svet	Zaposleni po individualnih pogodbah
Plače	1.194		5.222
Nagrade za uspešnost			
Drugi prejemki	94		355
Sejnine		56	
Vračila stroškov		3	
Skupaj	1.288	59	5.577

Čiste vrednosti prejemkov v letu 2009

(v TEUR)	Uprava	Nadzorni svet	Zaposleni po individualnih pogodbah
Plače	542		2.666
Nagrade za uspešnost			
Drugi prejemki	92		331
Sejnine		43	
Vračila stroškov		2	
Skupaj	634	45	2.997

Kosmate vrednosti prejemkov v letu 2008

(v TEUR)	Uprava	Nadzorni svet	Zaposleni po individualnih pogodbah
Plače	1.255		5.944
Nagrade za uspešnost	307	129	877
Drugi prejemki	107		425
Sejnine		75	
Vračila stroškov		1	
Skupaj	1.669	205	7.246

Čiste vrednosti prejemkov v letu 2008

(v TEUR)	Uprava	Nadzorni svet	Zaposleni po individualnih pogodbah
Plače	572		3.030
Nagrade za uspešnost	145	100	432
Drugi prejemki	104		383
Sejnine		58	
Vračila stroškov		1	
Skupaj	821	159	3.845

Skladno z Zakonom o gospodarskih družbah v nadaljevanju navajamo celotna plačila, povračila in druge ugodnosti članom uprave družbe ter članom nadzornega sveta z revizijsko komisijo.

Člani uprave

Kosmate vrednosti prejemkov v letu 2009

(v EUR)	Plače	Nagrade za uspešnost	Drugi prejemki	Skupaj
Franc Bobinac	226.954		22.392	249.346
Franc Košec	193.761		17.318	211.079
Branko Apat	192.921		6.094	199.015
Uroš Marolt	176.223		23.035	199.258
Mirjana Dimc Perko	183.792		12.193	195.985
Philip Alexander Sluiter	31.741		0	31.741
Drago Bahun	188.631		13.230	201.861
Skupaj	1.194.023	0	94.262	1.288.285

Čiste vrednosti prejemkov v letu 2009

(v EUR)	Plače	Nagrade za uspešnost	Drugi prejemki	Skupaj
Franc Bobinac	98.759		22.046	120.805
Franc Košec	85.240		16.975	102.215
Branko Apat	91.923		5.752	97.675
Uroš Marolt	75.094		22.694	97.788
Mirjana Dimc Perko	83.426		11.852	95.278
Philip Alexander Sluiter	23.806		0	23.806
Drago Bahun	84.166		12.888	97.054
Skupaj	542.414	0	92.207	634.621

Kosmate vrednosti prejemkov v letu 2008

(v EUR)	Plače	Nagrade za uspešnost	Drugi prejemki	Skupaj
Franc Bobinac	238.880	79.180	23.902	341.962
Franc Košec	200.654	63.507	18.366	282.527
Branko Apat	194.154	18.651	9.926	222.731
Uroš Marolt	177.372	18.651	24.131	220.154
Mirjana Dimc Perko	183.759	63.507	17.119	264.385
Philip Alexander Sluiter	66.401	0	0	66.401
Drago Bahun	194.437	63.507	13.224	271.168
Skupaj	1.255.657	307.003	106.668	1.669.328

Čiste vrednosti prejemkov v letu 2008

(v EUR)	Plače	Nagrade za uspešnost	Drugi prejemki	Skupaj
Franc Bobinac	103.262	37.120	23.547	163.929
Franc Košec	87.709	29.891	18.014	135.614
Branko Apat	90.258	8.853	9.575	108.686
Uroš Marolt	73.155	8.840	23.780	105.775
Mirjana Dimc Perko	80.618	29.940	16.768	127.326
Philip Alexander Sluiter	49.801	0	0	49.801
Drago Bahun	87.031	29.921	12.873	129.825
Skupaj	571.834	144.565	104.557	820.956

Nadzorni svet in revizijska komisija

Kosmate vrednosti prejemkov v letu 2009

(v EUR)	Sejtnina	Nagrada za uspešnost	Vračila stroškov	Skupaj
Jože Zagožen	5.700		230	5.930
Milan Podpečan	6.272		444	6.716
Peter Ješovnik	6.388		769	7.157
Andrej Presečnik	4.413		316	4.729
Gregor Sluga	6.388		869	7.257
Ivan Atelšek	4.825		195	5.020
Jure Slemenik	4.825		0	4.825
Drago Krenker	6.058		115	6.173
Krešimir Martinjak	4.825		0	4.825
Peter Kobal	4.825		0	4.825
Mateja Vrankar	1.563		269	1.832
Skupaj	56.082	0	3.207	59.289

Čiste vrednosti prejemkov v letu 2009

(v EUR)	Sejtnina	Nagrada za uspešnost	Vračila stroškov	Skupaj
Jože Zagožen	4.417		179	4.596
Milan Podpečan	4.861		343	5.204
Peter Ješovnik	4.951		596	5.547
Andrej Presečnik	3.420		244	3.664
Gregor Sluga	4.951		596	5.547
Ivan Atelšek	3.739		151	3.890
Jure Slemenik	3.739		0	3.739
Drago Krenker	4.695		89	4.784
Krešimir Martinjak	3.739		0	3.739
Peter Kobal	3.739		0	3.739
Mateja Vrankar	1.211		209	1.420
Skupaj	43.462	0	2.407	45.869

Kosmate vrednosti prejemkov v letu 2008

(v EUR)	Sejнина	Nagrada za uspešnost	Vračila stroškov	Skupaj
Jože Zagožen	10.517	12.905		23.422
Milan Podpečan	7.263	12.905	203	20.371
Peter Ješovnik	7.103	12.905	308	20.316
Andrej Presečnik	7.270	12.905	189	20.364
Gregor Sluga	7.316	12.905	384	20.605
Ivan Atelšek	6.200	12.905	124	19.229
Jure Slemenik	7.239	12.905	19	20.163
Drago Krenker	8.090	12.905	19	21.014
Krešimir Martinjak	7.239	12.905	19	20.163
Peter Kobal	7.239	12.905	19	20.163
Skupaj	75.476	129.050	1.284	205.810

Čiste vrednosti prejemkov v letu 2008

(v EUR)	Sejнина	Nagrada za uspešnost	Vračila stroškov	Skupaj
Jože Zagožen	8.151	10.001		18.152
Milan Podpečan	5.629	10.001	157	15.787
Peter Ješovnik	5.505	10.001	238	15.744
Andrej Presečnik	5.634	10.001	146	15.781
Gregor Sluga	5.669	10.001	298	15.968
Ivan Atelšek	4.805	10.001	96	14.902
Jure Slemenik	5.610	10.001	15	15.626
Drago Krenker	6.270	10.001	15	16.286
Krešimir Martinjak	5.610	10.001	15	15.626
Peter Kobal	5.610	10.001	15	15.626
Skupaj	58.493	100.010	995	159.498

Družba ni odobrvala dolgoročnih in kratkoročnih posojil članom uprave in nadzornega sveta ter notranjim lastnikom.

DRUŽBA - DOGODKI PO DATUMU IZKAZA FINANČNEGA POLOŽAJA

Pojasnilo 39 - Dogodki po datumu izkaza finančnega položaja

Pomembnih dogodkov po datumu priprave izkaza finančnega položaja na dan 31. 12. 2009 ni bilo.

DRUŽBA - RAZMERJE Z REVIZORJEM

Pojasnilo 40 - Razmerje z revizorjem

Skladno s 57. členom Zakona o gospodarskih družbah je revizijska hiša KPMG Slovenija od 20. do 29. 1. 2010 opravila revizijo in 2. 4. 2010 izdala revizijsko mnenje. V letu 2009 je družba vračunala stroške revidiranja računovodskih izkazov za leto 2009 v višini 58 TEUR.

DRUŽBA - POROČILO REVIZORJA



Poročilo neodvisnega revizorja Delničarjem družbe Gorenje, d.d., Velenje

Revidirali smo priložene računovodske izkaze gospodarske družbe Gorenje, d.d., Velenje, ki vključujejo izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2009, izkaz poslovnega izida, izkaz vseobsegajočega donosa, izkaz sprememb lastniškega kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne opombe.

Odgovornost posloводства za računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU. Ta odgovornost vključuje: vzpostavitev, delovanje in vzdrževanje notranjega kontroliranja, povezanega s pripravo in pošteno predstavitev računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, izbiro in uporabo ustreznih računovodskih usmeritev ter pripravo računovodskih ocen, ki so utemeljene v danih okoliščinah.

Revizorjeva odgovornost

Naša naloga je izraziti mnenje o teh računovodskih izkazih na podlagi revizije. Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj napačne navedbe v računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanim in poštnim predstavljanjem računovodskih izkazov družbe, da bi določil okoliščinam ustrezne revizijske postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja družbe. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodskih usmeritev in utemeljenosti računovodskih ocen posloводства kot tudi ovrednotenje celotne predstavitve računovodskih izkazov.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Mnenje

Po našem mnenju so računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega stanja gospodarske družbe Gorenje, d.d., Velenje na dan 31. decembra 2009 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

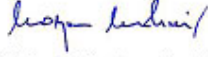
Poročilo o drugih zakonskih in regulativnih zahtevah

V skladu z zahtevo zakona o gospodarskih družbah (ZGD - 1) potrjujemo, da so informacije v poslovnem poročilu skladne s priloženimi računovodskimi izkazi.


Danilo Bukovec, univ. dipl. ekon.
pooblaščen revizor

Ljubljana, 2. april 2010

KPMG SLOVENIJA,
podjetje za revidiranje, d.o.o.


Marjan Mahnič, univ. dipl. ekon.
pooblaščen revizor
partner

KPMG Slovenija, d.o.o.
1

Imprint:

Publisher: Gorenje, d.d., SI - 3503 Velenje, www.gorenje.com

Concept and Consulting: Mensalia, Austria; Simon Mastnak, Slovenia

Design: STUDIO 360 d.o.o., Slovenia