



**LUŠKI  
DELNIČAR**

**Sklicujemo  
18. sejo skupščine  
družbe  
Luka Koper, d.d.,  
ki bo 19. julija 2010**

**Iz vsebine:**

**Luka gre naprej**

**Ladijski pretovor v  
prvi polovici leta:  
7.780.824 ton**

**Vemo, kam  
plujemo: V letu  
2010 načrtujemo  
čisti dobiček v višini  
9.115.000 EUR**



## Luka gre naprej

Leto 2009 je bilo za družbo in skupino Luka Koper v marsičem prelomno. Ne le zaradi svetovne gospodarske krize, ki je prizadela tudi koprsko pristanišče, ampak še bolj zaradi pretresov znotraj družbe, ki so omajali stabilnost njenega poslovanja in ustvarili ozračje nezaupanja med zaposlenimi. Vendar ti časi so za nas, za novo upravo, ki je morala nemudoma zavihati rokave in pljuniti v roke, že za nami. Danes z veseljem in olajšanjem ugotavljamo, da je družba ohranila zdravo jedro, na osnovi katerega smo s premišljenimi in v nekaterih pogledih radikalnimi ukrepi uspeli prebroditi zagotovo eno najtežjih obdobij v njeni zgodovini. Zdaj se s preteklostjo ukvarjajo pravniki in državni organi, mi pa se lahko posvečamo prihodnosti. Po prevzemu vodenja družbe v drugi polovici leta je bilo potrebno najprej ugotoviti dejansko stanje. Posebno revizijo smo premaknili z mrtve točke. Uredili smo razmerja znotraj družbe, jo kadrovsko prevetrili, ukinili nepotrebne vmesne nivoje in s tem tudi veliko prihranili. Vzpostavili smo notranjo revizijo. Sistematično smo se lotili zmanjševanja stroškov, predvsem tistih, ki so povezani z operativno dejavnostjo. Začeli smo konstruktiven dialog s svetom delavcev in s predstavniki obeh sindikatov v družbi. Okrepili smo tržne aktivnosti in s tem prodajo. Počistili smo bilance, opravili vse potrebne slabitve ter prevrednotenja naložb in

načrte za prihodnost zasnovali na zdravih in trdnih temeljih. Odprta so ostala še določena vprašanja, predvsem nekatere naložbe iz preteklosti, ki so dokazano zgrešene. Tudi za te intenzivno iščemo najbolj ugodno rešitev.

Ne glede na finančne rezultate leta 2009, ki so predvsem posledica slabitev in prevrednotenj, je Luka Koper še vedno med najbolj stabilnimi in perspektivnimi naložbami, predvsem zaradi razvojnih možnosti pristanišča. V kratkem naj bi bil sprejet Državni prostorski načrt za celovito ureditev tovarnega pristanišča v Kopru, ki nam bo omogočil nadaljnji razvoj, predvsem pa povečanje konkurenčnosti. Sosednja pristanišča imajo na tem področju prav tako ambiciozne načrte in pretirane zamude bi nas prav gotovo pahnile v neugoden položaj. DPN je največji možni kompromis med ekonomsko logiko upravljanja pristanišča, zahtevami okoljske zakonodaje in željami lokalnih prebivalcev. Koprsko pristanišče je zagotovo najbolj zeleno, urejeno in prijazno pristanišče daleč naokoli, predvsem pa je eden večjih in pomembnejših gospodarskih subjektov ne le v regiji, ampak v celi državi.

Luka Koper, d.d., je sama, s svojimi sredstvi zgradila pristanišče in zna z njim tudi najbolje upravljati, kar dokazujejo naši rezultati in ugled, ki ga družba oz. pristanišče uživa v poslovnem svetu. Družba ima zato pravico in dolžnost, da zagovarja tako organiziranost pristanišča, ki mu bo zagotavljala učinkovitost, konkurenčnost, neodvisnost in podporo s strani vseh deležnikov. Luka Koper, d.d., ni zgolj gospodarska družba, katere glavni cilj je ustvarjanje dobička. Je veliko več. Je blagovna znamka, ki v poslovnem svetu pomeni zanesljivost, prilagodljivost in učinkovitost. Za državo pomeni pomembno varnostno in strateško točko ter motor gospodarskega razvoja. Za lokalno okolje pa zvestega partnerja, prijaznega soseda in poštenega delodajalca.

**Dr. Gregor Veselko**  
predsednik uprave



## Poslovni cilji družbe Luka Koper, d.d., za leto 2010

V Poslovnem načrtu smo za leto 2010 opredelili naslednje poslovne načrte in cilje:

- Načrtovan ladijski pretovor bo znašal 14,4 milijona ton blaga. Rast pretovora pričakujemo pri večini terminalov z izjemo terminalov za les, glinico in tekoče tovore, ki ohranjajo enak nivo prometa kot v lanskem letu 2009.
- Načrtovani poslovni prihodki Luke Koper, d.d., bodo znašali 116,5 milijona evrov.
- V strukturi stroškov je načrtovan večji delež stroškov v prihodkih zaradi višjega stroška amortizacije in vzdrževanja, ki sta posledica intenzivnih investicij v pristaniško infrastrukturo v preteklih letih.
- Zasledovali bomo cilj rasti dobičkovnosti poslovanja, kar ob zmernih stopnjah rasti prihodkov zahteva učinkovito obvladovanje stroškov. Realizirali bomo 34,4 milijona evrov poenostavljenega denarnega toka (EBITDA).
- Ob upoštevanju finančnega dela in davka od dobička bo čisti poslovni izid poslovnega leta 2010 znašal 9,1 milijona evrov.
- Načrtujemo za 35,8 milijona evrov investicij. Sredstva bomo porabili za dokončanje investicij, ki so bile začete v letu 2009, in za nove naložbe.
- Naložbe bomo financirali z lastnim prostim denarnim tokom, krediti in postopno odprodajo finančnih naložb.

### Načrtovani finančni rezultati družbe Luka Koper, d.d., za leto 2010

|                                                 | 2009        | 2010        |
|-------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Poslovni prihodki                               | 108.462.449 | 116.477.000 |
| Delež stroškov poslovanja v poslovnih prihodkih | 108%        | 93%         |
| Poenostavljen denarni tok (EBITDA)              | 12.540.568  | 34.416.000  |
| EBITDA marža                                    | 12%         | 30%         |
| Dobičkovnost prihodkov iz poslovanja (ROS)      | -7,9%       | 7,4%        |
| Delež kapitala v bilančni vsoti                 | 46%         | 48%         |
| Čisti dobiček                                   | -59.191.003 | 9.115.000   |
| Dodana vrednost na zaposlenega                  | 72.952      | 86.565      |



## Pravi odgovori na nove izzive

Pristanišča so kot strateški nacionalni objekti močno podvržena makroekonomskim spremembam, med katere sodi tudi nedavna recesija. Ta čas je zelo občutljivo obdobje, ko se ustaljeni blagovni tokovi lahko zmanjšajo in različno koncentrirajo, zato prostor dobijo le najboljši ponudniki. Luka Koper, d.d., potrebuje v teh poslovnih okoliščinah napredne razvojne koncepte, brezhibno kakovost in zanesljivost storitev ter vso podporo institucionalnega okolja, da bi ohranila in v nadaljevanju okrepila svoj tržni položaj.

Stanje v svetovnem gospodarstvu in notranja kriza vodenja sta ključna razloga, ki od nove uprave zahtevata prenovu strateških usmeritev družbe Luka Koper, d.d., in Skupine Luka Koper za obdobje 2006–2015, in sicer na podlagi desetih konkretnih korakov, ki so hkrati tudi usmeritev za pripravo nove poslovne strategije Skupine Luka Koper za obdobje 2011 – 2015:

1. Usmeriti koncentracijo vseh notranjih sil na dejavnost v pristanišču.
2. Razjasniti vlogo logističnega sistema v smislu podpore strateškemu razvoju družbe.

3. Upoštevati finančne omejitve, ki bodo vključevale pretehtana vlaganja in zagotavljale likvidnost.
4. Spodbuditi tržno funkcijo in razvoj novih konkurenčnih produktov v smeri multimodalnosti in celovite ponudbe, s čimer bomo prek sistematičnega obvladovanja trgov zagotovili pridobivanje novih poslov in večjo prodajo.
5. Selektivno (glede na pričakovane donose in tekoče operativne potrebe) izbirati bodoče investicije v pristanišča za potrebe intenzivnega izvajanja osnovne dejavnosti.
6. Dezinvestirati nepotrebne naložbe, ki niso vezane na osnovno dejavnost družbe ter zagotoviti učinkovito obvladovanje Skupine Luka Koper.
7. Nadaljevati s trajnostno naravnanim razvojem, podporo lokalni skupnosti in krepitvijo zunanjih partnerstev z institucijami, kar nam bo zagotavljalo ustrezno umeščenost v mednarodnem prostoru – posebej v Evropski uniji.
8. Urediti notranji poslovni sistem s poudarkom na pregledni in racionalni organizaciji ter transparentnosti procesov.
9. Vpeljati novo organizacijsko kulturo, ki bo temeljila na strokovnosti, poštenosti, zanesljivosti in znanju ter zagotavljala dolgoročno kakovosten in motiviran kader.
10. Vrniti družbi ugled in trdno blagovno znamko s tradicijo.

Poudariti velja, da ima Luka Koper, d.d., za seboj obdobje zelo intenzivnega investicijskega ciklusa, ki bo v kratkem moral dokazati svojo upravičenost prek poslovnih rezultatov. V tem trenutku je zato nujno zajeti ves tržni potencial in ga vpreči v korist celotnega poslovnega sistema, ki mora uveljaviti obstoječe in si izboriti nove konkurenčne prednosti ter se umestiti na trgu. Kljub temu, da ima veljavna poslovna strategija družbe do leta 2015, poleg pristaniškega sistema zelo poudarjen tudi logistični sistem (predvsem v smislu razvoja dodatne ponudbe), je osrednja dejavnost družbe še vedno pristaniški sistem, ki premore tudi moč blagovne znamke.

## Rezultati upravičujejo optimizem

Po rekordnem letu 2008, ko smo na ladje naložili in iz ladij razložili 16 milijonov ton blaga, je leto 2009 zaznamovala globalna gospodarska kriza. Manjše povpraševanje je vplivalo na obseg proizvodnje, vse to pa na obseg mednarodne menjave in količino prekomorskih blagovnih tokov. Pretovor se je v letu 2009 zmanjšal za 18 odstotkov, vendar pa padca niso občutile vse blagovne skupine. Kljub kriznim časom smo uspeli pretovoriti več lesa, sadja in tekočih tovorov. Največji padec smo zabeležili pri pretovoru avtomobilov ter surovinah in energentih. Promet kontejnerjev smo uspeli obdržati na nivoju iz leta 2008, predvsem zahvaljujoč investicijam na kontejnerskem terminalu in posledično novi direktni liniji za Daljni Vzhod francoskega ladjarja CMA-CGM in danskega ladjarja Maersk.

V prvem polletju letošnjega leta so podatki o ladijskem pretovoru spodbudni. Polletje smo

zaključili s 7,78 milijona ton pretovorjenega blaga, kar je 22 odstotkov več kot v prvem polletju leta 2009 oziroma 4 odstotke manj kot v rekordnem letu 2008. Trend rasti beležimo pri avtomobilih, ki smo jih pretovorili za četrtno več kot v prvem polletju lanskega leta. Konstantno in največjo rast pa beležimo pri kontejnerskem prometu, kjer smo pretovorili skupaj 221.841 kontejnerskih enot TEU, kar je za 34 odstotkov več kot lansko prvo polletje. Z investicijami v zadnjih letih smo povečali kapacitete kontejnerskega terminala, kar je vzpodbudilo ladjarje za vzpostavitev dveh novih rednih kontejnerskih linij iz Kopra v letošnjem letu. Ladjar Norasia je uvedel kontejnersko linijo "Adriatic Link" do Malte, ladjarji Hanjin Shipping, Hyundai Merchant Marine, Yang Ming Line in United Arab Shipping Company pa skupno linijsko povezavo "AAX-Asia-Adriatic Express" za Daljni Vzhod. Vzporedno z novimi ladijskimi povezavami razvijamo tudi redne železniške povezave. Številnim rednim povezavam z našimi zalednimi tržišči smo z junijem dodali še redni kontejnerski blok vlak za avstrijski trg.

### Ladijski pretovor v tonah

|                         | januar-junij 2008 | januar-junij 2009 | januar-junij 2010 |
|-------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Generalni tovari        | 816.395           | 770.681           | 736.716           |
| Kontejnerji             | 1.502.951         | 1.401.406         | 2.037.760         |
| Vozila                  | 425.928           | 185.221           | 256.799           |
| Sipki in razsuti tovari | 3.979.110         | 2.703.846         | 3.413.109         |
| Tekoči tovari           | 1.345.255         | 1.299.855         | 1.336.440         |
| <b>SKUPAJ</b>           | <b>8.069.639</b>  | <b>6.361.010</b>  | <b>7.780.824</b>  |

### Ladijski pretovor v enotah

|                   | januar-junij 2008 | januar-junij 2009 | januar-junij 2010 |
|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Kontejnerji - TEU | 170.937           | 165.220           | 221.841           |
| Vozila - kos      | 315.473           | 140.576           | 175.925           |

## Skladno z borznimi trendi

Vrednost delnice LKPG, se je v preteklem letu gibala skladno z gibanjem osrednjega indeksa Ljubljanske borze SBI20. Poleg poslovnih rezultatov, ki so posledica slabitev in prevrednotenja naložb, se je v njenih vrednostih odrazilo dogajanje na slovenskem kapitalskem trgu, na katerega so tudi v letu 2009 vplivali pretresi na svetovnem gospodarskem področju. Psihološki učinki krize so bili večji kot realni ekonomski učinki in so povzročili negotovost vlagateljev ter usihanje naložbenih aktivnosti. Kljub temu ostajajo velike razvojne možnosti kopskega pristanišča jamstvo za dolgoročno in stabilno rast Luke Koper, d.d., ter vrednosti naše delnice.

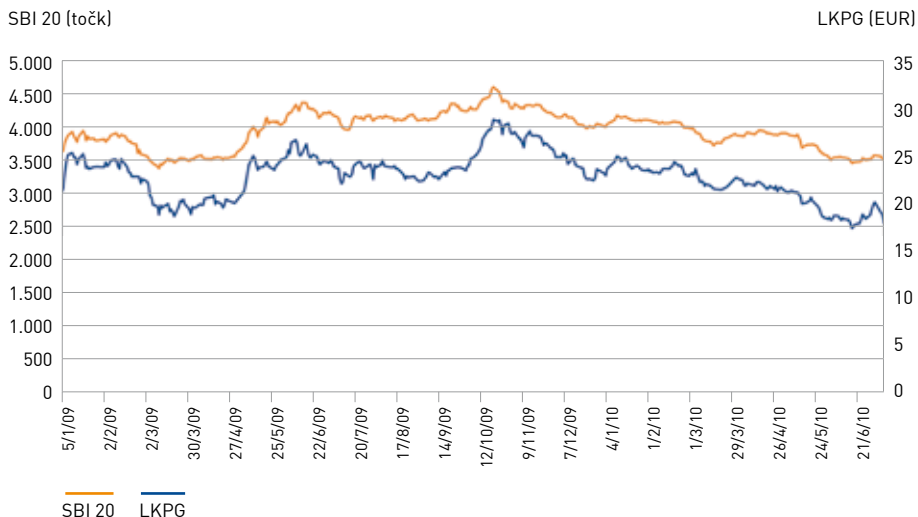
### Gibanje delnice v letu 2010

V obdobju januar – junij letošnjega leta je povprečni enotni tečaj delnice Luke Koper, d.d., znašal 21,68 evrov, sicer pa se je njena vrednost v tem obdobju gibala med 18 evri in 25 evri. Najvišji tečaj, po katerem so bili sklenjeni posli je znašal 25,23 evrov, najnižji pa 17,50 evrov. V primerjavi z enakim obdobjem lanskega leta je delnica izgubila 26 odstotkov vrednosti, medtem ko se je v primerjavi s tečajem ob koncu leta 2009 pocenila za 24 odstotkov.

### Dividendna politika

Družba je v preteklosti za dividende praviloma namenjala polovico čistega dobička družbe. Na podlagi sklepa 16. skupščine družba za leto 2008 ni izplačala dividend. Zaradi zaostrenih razmer v globalnem gospodarstvu, zaključevanja naložb iz preteklosti in dosežene izgube v letu 2009, uprava družbe tudi letos skupščini ni predlagala izplačila dividend.

### Gibanje vrednosti slovenskega borznega indeksa SBI20 in LKPG v letu 2009 in prvi polovici leta 2010



## Brez večjih sprememb v lastniški strukturi

Lastniška struktura Luke Koper, d.d., se v letu 2009 in 2010 ni občutneje spreminjala. V delniški knjigi je bilo na dan 30.6.2010 vpisanih 14.667 delničarjev kar je 258 manj kot na dan 31.12.2009. Največji lastnik ostaja Republika Slovenija skupaj s svojima skladoma Slovensko odškodninsko družbo in Kapitalsko družbo.

### Deset največjih delničarjev na dan 30.6.2010

|                                            | Število delnic | Lastniški delež |
|--------------------------------------------|----------------|-----------------|
| Republika Slovenija                        | 7.140.000      | 51,00%          |
| Slovenska odškodninska družba, d.d.        | 1.557.857      | 11,13%          |
| Kapitalska družba, d.d.                    | 696.579        | 4,97%           |
| Mestna občina Koper                        | 466.942        | 3,33%           |
| KD Galileo, Fleksibilna struktura naložb   | 152.265        | 1,09%           |
| KD ID, Delniška ID, d.d.                   | 149.849        | 1,07%           |
| Perspektiva FT, d.o.o.                     | 125.895        | 0,90%           |
| Triglav vzajemni skladi - Steber I         | 114.859        | 0,82%           |
| Zavarovalnica Triglav, d.d.                | 104.756        | 0,75%           |
| Podsklad Ilirika, Modra kombinacija mešani | 88.500         | 0,63%           |

### Lastniška struktura na dan 30.6.2010

Republika Slovenija **51,00%**

Fizične osebe **16,40%**

Slovenska odškodninska družba **11,13%**

Pidi, vzajemni in pokojninski skladi **6,31%**

Kapitalska družba in njeni skladi **5,09%**

Pravne osebe **3,88%**

Mestna občina Koper **3,33%**

Domače banke **1,38%**

Tuje pravne osebe **0,74%**

Tuje banke **0,50%**

Borzno posredniške hiše **0,23%**

### Ključni podatki o delnici LKPG

|                                                     | 2008        | 2009        | do 30.6. 2010 |
|-----------------------------------------------------|-------------|-------------|---------------|
| Število delnic                                      | 14.000.000  | 14.000.000  | 14.000.000    |
| Dividenda na delnico (v EUR)                        | 0,55        | -           | -             |
| Tečaj na zadnji trgovalni dan tekočega leta (v EUR) | 20,97       | 23,84       | 18,12         |
| Tržna kapitalizacija na zadnji dan obdobja (v EUR)  | 293.580.000 | 333.760.000 | 253.680.000   |
| Skupni promet z delnico (v EUR)                     | 35.745.816  | 12.021.238  | 2.812.438     |

**Luka Koper, d.d.**

Vojkovo nabrežje 38  
SI – 6501 Koper, Slovenija  
Tel.: +386 5 66 56 100  
Fax: +386 5 63 95 020  
portkoper@luka-kp.si  
www.luka-kp.si



### Koledar pomembnejših objav in dogodkov

|                      |                                                              |
|----------------------|--------------------------------------------------------------|
| 19. julij 2010       | Seja skupščine delničarjev                                   |
| do 31. avgusta 2010  | Objava polletnega poročila o poslovanju družbe               |
| do 26. novembra 2010 | Poročilo o poslovanju za prvih devet mesecev poslovnega leta |