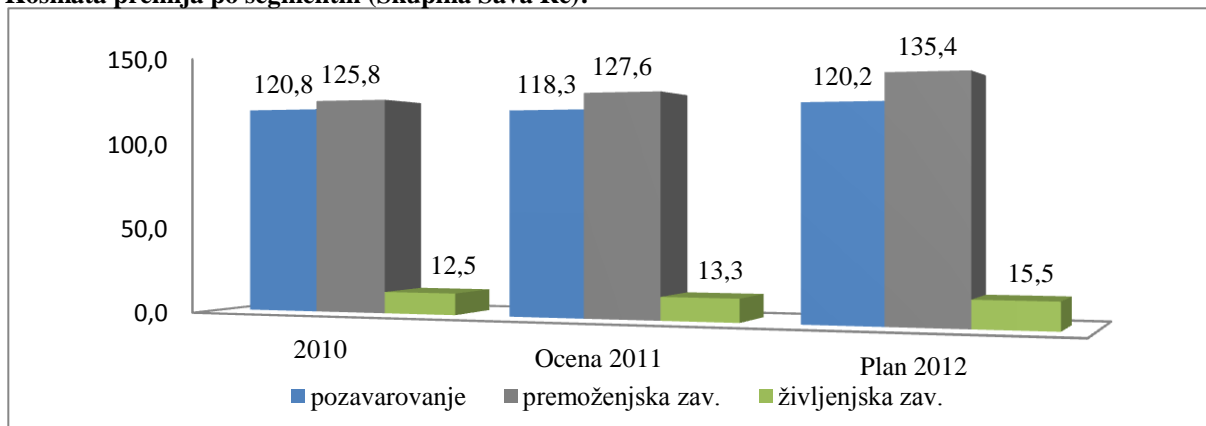
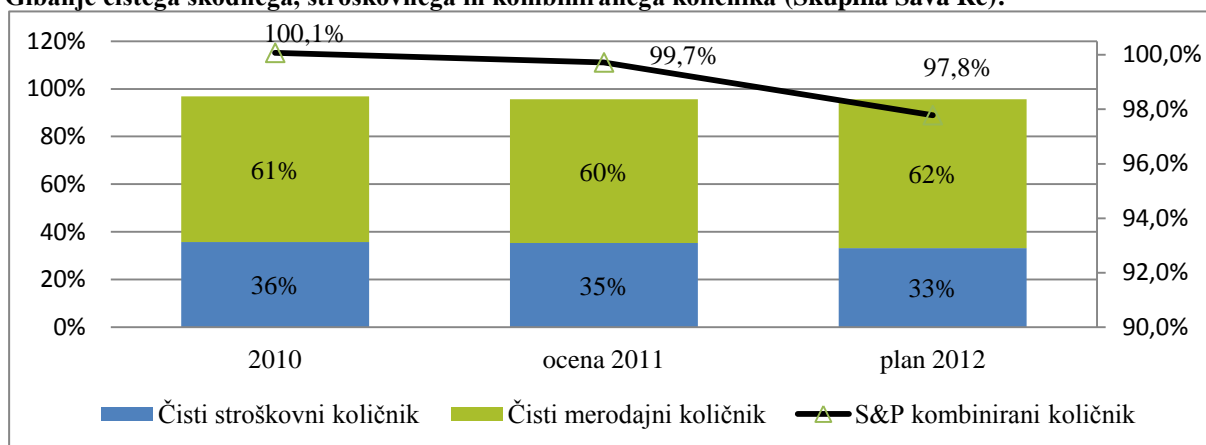


**POSLOVNA POLITIKA IN FINANČNI NAČRT SKUPINE SAVA RE ZA LETO 2012**
**Pomembnejše načrtovane postavke v letu 2012:**

<i>Pozavarovalnica Sava</i>	<i>Skupina Sava Re</i>
Kosmata premija 141 mio EUR	Kosmata premija 271 mio EUR
Čisti poslovni izid: 9,7 mio EUR	Čisti poslovni izid: 10,6 mio EUR
Kombinirani količnik: 97,3 %	Kombinirani količnik: 97,8 %
ROE: nad 5 %	ROE: nad 6 %

**Kosmata premija po segmentih (Skupina Sava Re):**

**Gibanje čistega škodnega, stroškovnega in kombiniranega količnika (Skupina Sava Re):**

**Načrti za leto 2012 po področjih**
**Pozavarovanje:**

- izboljšanje kvalitete pozavarovalnega portfelja in kombiniranega količnika na trgih z manj ugodnim rezultatom
- boljša geografska izravnava
- nadaljnje zmanjševanje deleža slovenskega posla (-7,6 %)
- rast na trgih izven Slovenije (+10,5 %)

**Zavarovanje:**

- uvedba novih produktov in tehnoloških izboljšav
- izboljšanje obstoječih zavarovalnih produktov
- pospeševanje učinkovitosti lastne prodajne mreže
- pospeševanje dobičkovnosti prodajnih poti
- poenotenje in razvoj informacijske in procesne tehnologije po družbah v Skupini

- večja stroškovna učinkovitost družb v Skupini
- poslovanje večine odvisnih družb z dobičkom

*Naložbe (Pozavarovalnica Sava):*

- nadaljevanje konservativne naložbene politike investiranja, s ciljem ustvariti stabilen portfelj s stalnim donosom (povečanje deleža obveznic z višjimi bonitetnimi ocenami)
- doseganje donosa na naložbe v višini 3,6 % (naložbe kritnega premoženja)

*Strateške naložbe:*

- osredotočenje na stabilizacijo tržnih in finančnih položajev družb v Skupini na posameznem trgu
- spremljanje in analiza potencialnih trgov za naložbene priložnosti na področju zavarovalništva
- Pozavarovalnica Sava bo v letu 2012 izvedla za 7,6 milijonov evrov dokapitalizacij odvisnih družb, pričakuje pa 4 milijonov evrov dividendnega donosa

Pri opredelitvi *dividendne politike* bo Pozavarovalnica Sava upoštevala predvsem:

- spremembe kapitalskih zahtev, ki jih prinaša Solventnost II in okvir rasti pozavarovalnega in zavarovalnega segmenta (odvisne družbe)
- minimalni prag kapitalske ustreznosti, izpod katerega družba ne bo izplačevala dividende; to je doseganje razmerja 200 % med razpoložljivim in minimalnim kapitalom po zahtevah Solventnost I, dokler ne bo mogoče tega praga definirati s kriteriji po Solventnosti II

Dolgoročna usmeritev je izplačevanje dividende v višini 20 % dobička tekočega poslovnega leta.

**STRATEŠKE SMERNICE POZAVAROVALNICE SAVA IN SKUPINE SAVA RE DO LETA 2016**

**Pomembnejši strateški cilji do 2016:**

<i>Pozavarovalnica Sava</i>	<i>Skupina Sava Re</i>
Kosmata premija nad 160 mio EUR	Kosmata premija nad 340 mio EUR
Kombinirani količnik: pod 95 %	Kombinirani količnik: pod 95 %
ROE: nad 8 %	ROE: nad 11 %

- Dobičkovna rast Pozavarovalnice Sava na mednarodnih pozavarovalnih trgih. Vstopanje na tuje trge bo družba pospeševala tudi z nudenjem svetovalnih storitev na področju razvoja zavarovanj in napredno tehnologijo.
- Na področju pozavarovanja bomo intenzivneje razvijali življenjska pozavarovanja z vzpostavitvijo primernih pogojev (kadri, IT podpora, procesi).
- Čisti kombinirani količnik Skupine bo znašal približno 95 %.
- Realizirana donosnost naložb Skupine bo na koncu srednjeročnega obdobja znašala nad 4 %.
- Rast premije v Skupini bo praviloma višja od povprečne rasti panoge, rast panoge pa praviloma višja od rasti BDP. Cilj rasti premije je sekundarni cilj, saj bo Skupina primarno zasledovala cilj kakovosti in dobičkonosnosti, tako Skupine kot posamezne članice.

Uprava Pozavarovalnice Sava, d.d.

Ljubljana, 10.2.2012

*PRAVNO OBVESTILO: Vsi podatki, navedbe in druge informacije, ki jih vsebuje to besedilo so, kljub temu, da je bilo pripravljeno z vso skrbnostjo, le informativne narave. Pozavarovalnica Sava, d.d. kakor tudi katera koli članica Skupine Sava Re kakor tudi njeni zastopniki, predstavniki in zaposleni ne prevzemajo nikakršne odgovornosti do delničarjev, potencialnih vlagateljev in katerih koli tretjih oseb v zvezi z vsebino tega besedila, vključno s popolnostjo, pravilnostjo in zanesljivostjo vsebovanih informacij. Obstoječi delničarji in potencialni vlagatelji naj pri svoji presoji in odločitvi o nakupu oziroma prodaji delnic Pozavarovalnice Sava upoštevajo vse podatke, navedbe in druge informacije, ki jih vsebuje prospekt za uvrstitev delnic Pozavarovalnice Sava na organizirani trg vrednostnih papirjev, objavljen na spletnih straneh Ljubljanske borze vrednostnih papirjev na naslovu: [http://seonet.ljse.si/Default.aspx?doc=SEARCH&doc\\_id=31854](http://seonet.ljse.si/Default.aspx?doc=SEARCH&doc_id=31854) ter drugih javno objavljenih sporočil Pozavarovalnice Sava, objavljenih v sistemu SEOnet in spletnih straneh družbe Sava Re, vključno s faktorji tveganja.*