



**Skupina Gorenje in krovna družba Gorenje, d.d.,  
pripravljeno v skladu z določili Mednarodnih standardov računovodskega  
poročanja - MSRP**

Uprava družbe Gorenje, d.d.

Velenje, marec 2013

## Kazalo

Komentar predsednika uprave k nerevidiranim izkazom Skupine Gorenje v letu 2012 .....	3
Poudarki iz poslovanja Skupine Gorenje .....	5
Dogodki, ki vplivajo na primerljivost informacij o uspešnosti poslovanja .....	6
<b>POSLOVNO POROČILO</b> .....	<b>7</b>
Uspešnost poslovanja Skupine Gorenje .....	7
Finančna uspešnost poslovanja Skupine Gorenje.....	12
Lastništvo in delnica GRVG .....	16
Pomembnejši dogodki po datumu izkaza finančnega položaja .....	17
Pomembnejši poslovni dogodki .....	18
<b>RAČUNOVODSKO POROČILO</b> .....	<b>20</b>
<b>Temeljne računovodske usmeritve in pomembnejša pojasnila k računovodskim izkazom</b> .....	<b>20</b>
<b>Spremembe v sestavi Skupine Gorenje</b> .....	<b>20</b>
<b>Nerevidirani konsolidirani računovodski izkazi Skupine Gorenje</b> .....	<b>23</b>
Konsolidirani izkaz finančnega položaja Skupine Gorenje.....	23
Konsolidirani izkaz poslovnega izida Skupine Gorenje .....	24
Konsolidirani izkaz drugega vseobsegajočega donosa Skupine Gorenje.....	24
Konsolidirani izkaz sprememb lastniškega kapitala Skupine Gorenje .....	26
<b>Nerevidirani računovodski izkazi družbe Gorenje, d.d.</b> .....	<b>28</b>
Izkaz finančnega položaja družbe Gorenje, d.d. ....	28
Izkaz poslovnega izida družbe Gorenje, d.d. ....	29
Izkaz drugega vseobsegajočega donosa družbe Gorenje, d.d.....	29
Izkaz denarnih tokov družbe Gorenje, d.d. ....	30
Izkaz sprememb lastniškega kapitala družbe Gorenje, d.d. ....	31
<b>Priloga: Nova organiziranost Skupine Gorenje</b> .....	<b>33</b>

## Komentar predsednika uprave k nerevidiranim izkazom Skupine Gorenje v letu 2012

### 2012 v znamenju aktivnosti za doseganje ciljev iz strateškega načrta

2012 je bilo za Skupino Gorenje izjemno zahtevno leto v procesu strateškega prestrukturiranja. Pričeli smo z izvajanjem obsežnih aktivnosti za doseganje ključnih ciljev, ki smo si jih zadali v strateškem načrtu za obdobje 2012-2015. Optimiramo vse proizvodne lokacije, se razdolžujemo, odpiramo nove trge izven Evrope in razvijamo nove generacije izdelkov, ki se od konkurence razlikujejo po inovativnih rešitvah in designu. Leto je bilo izredno zahtevno tudi zato, ker so se razmere v Evropi, kjer ustvarimo skoraj 92 % vseh prihodkov od prodaje, poslabšale. Po prodajno šibkem obdobju prvih devet mesecev leta smo v zadnjem četrletju uspeli trend prodaje obrniti navzgor. Glede na zaostrene okoliščine na trgih in aktivnosti prestrukturiranja proizvodnje, ki so v polnem teku in vplivajo na dobičkonosnost poslovanja, smo z doseženimi rezultati v lanskem letu zadovoljni.

### V zadnjem četrletju močno izboljšanje prodaje

V zadnjem četrletju leta smo v osrednji dejavnosti izdelki in storitve za dom prihodke povečali za 6,9 % glede na primerljivo obdobje v letu 2011. Tudi glede na povprečno prodajo v prvih treh četrletjih so se naši prihodki v zadnjem četrletju leta povečali za 6,9 %. Še bolj pomembno je, da smo v zadnjem četrletju rasli na trgih, ki so ključni za dobičkonosnost Skupine Gorenje. Prodajno močno zadnje četrletje leta je tako pozitivno vplivalo na poslovni izid iz poslovanja (EBIT), ki smo ga v primerjavi z letom poprej povečali za skoraj 3 % na 44,9 milijona evrov.

Tudi na letni ravni smo prodajo povečali na nekaterih, za naše poslovanje pomembnih trgih. Rasli smo v Rusiji, Ukrajini, Nemčiji, Skandinaviji, na Poljskem in Hrvaškem, v Bolgariji, pa tudi na neevropskih trgih, predvsem na Kitajskem, kjer potrošnikom ponujamo dizajnske aparate pod blagovno znamko Gorenje ter v Avstraliji in ZDA, kjer smo prisotni z blagovno znamko višjega cenovnega razreda Asko. V primerjavi z letom 2011 smo prihodke na neevropskih trgih povečali za 5,5 %. Za toliko je zrasla tudi prodaja na teh trgih v zadnjem četrletju leta 2012 glede na primerljivo obdobje.

Krepitev prodaje na trgih izven Evrope in večja globalna prisotnost je eden izmed ciljev, ki smo si jih zastavili v strateškem načrtu in aktivnosti na tem področju se razvijajo v želeno smer. Med drugim vidimo dovolj velik potencial rasti v Avstraliji, kjer načrtujemo podvojitve prihodkov v naslednjih dveh letih. Avstralija se bo tako v nekaj letih pridružila tgom, na katerih ustvarimo več kot 100 milijonov evrov prihodkov od prodaje.

Sočasno z aktivnostmi za povečanje prodaje smo že na začetku druge polovice leta sprejeli dodatne ukrepe za izboljšanje poslovanja in sicer optimiramo vse vrste stroškov, krepimo korporativno upravljanje v večjih prodajnih poslovnih enotah, znižali smo plače managementu,... Učinki ukrepov so se pozitivno odrazili deloma že v zadnjem četrletju leta.

### Ob koncu leta z nižjo zadolženostjo, višjim prostim denarnim tokom in boljšo strukturo ročnosti posojil

Do izteka strateškega obdobja želimo bistveno okrepiti finančno stabilnost Skupine. Lani smo bili uspešni na področju dezinvestiranja poslovno nepotrebnega premoženja in obvladovanja obratnega kapitala, kar je pripomoglo k boljšemu prostemu denarnemu toku. Na letni ravni smo ustvarili 43,7 milijona evrov prostega denarnega toka, kar je 12,5 milijona evrov več kot v letu 2011 in 15,1 milijona evrov več, kot smo načrtovali. Letos bo na prosti denarni tok pozitivno vplivala odprodaja proizvodnih podjetij iz pohištenega segmenta kot tudi ostale aktivnosti dezinvestiranja, ki jih intenzivno izvajamo.

S črpanjem 50-milijonskega dolgoročnega posojila v zadnjem četrletju leta smo bistveno izboljšali strukturo ročnosti posojil. Dolgoročna posojila so tako ob koncu leta predstavljala 64 % vseh posojil, kar je najboljša struktura ročnosti od izbruha gospodarske in finančne krize. Bruto zadolženost smo znižali za 51,4 milijona evrov glede na leto 2011.

### Prestrukturiranje proizvodnih lokacij v polnem razmahu

Smo sredi najbolj obsežnega prestrukturiranja proizvodnih lokacij v zgodovini Gorenja. S prevzemi dveh proizvodnih podjetij v tujini – More Moravie na Češkem in Aska v Skandinaviji – smo pridobili tudi proizvodne lokacije na Češkem, Švedskem in Finskem. Poleg tega od leta 2006 razvijamo proizvodne lokacije v Srbiji. Po zaključku selitev proizvodnje v drugi polovici letošnjega leta bomo celotno proizvodnjo naših aparatov pod različnimi lastnimi blagovnimi znamkami ohranili v treh državah: v Sloveniji, kjer bomo proizvajali vse produktne skupine gospodinjskih aparatov, vključno s pomivalnimi stroji, ki jih do sedaj v Sloveniji nismo proizvajali, ter v Srbiji in na Češkem.

Proizvodnjo iz tovarne na Finskem smo lani že prenesli v tovarno na Češkem. Učinki selitve so celo boljši, kot smo jih ocenjevali, in so pozitivno vplivali na poslovanje v zadnjem četrtletju leta 2012. Zaključena je tudi selitev proizvodnje večjega dela hladilno-zamrzovalnih aparatov iz Velenja v Valjevo, kjer je februarja letos v novi tovarni že stekla redna proizvodnja preseljenih aparatov.

#### **Stroškovni prihranki, ustvarjeni s selitvami, bodo prispevali k boljši dobičkonosnosti in konkurenčnosti**

Ocenjujemo, da bomo z uspešnim prestrukturiranjem proizvodnih lokacij ustvarili prihranek v višini najmanj 15 milijonov evrov na letni ravni in s tem izboljšali dobičkonosnost poslovanja in dolgoročno konkurenčno sposobnost. Poln učinek prestrukturiranja proizvodnih lokacij se bo pričel odražati šele od leta 2014 naprej, ko bodo selitve v celoti zaključene. Do septembra letos pa nas čaka še najzahtevnejši in najobsežnejši del selitev in sicer selitev proizvodnje pralnih, sušilnih in pomivalnih strojev iz Švedske v Slovenijo, zaradi česar bo tudi poslovni izid, še posebej v prvi polovici leta 2013, pod velikimi pritiski, kar pa smo upoštevali pri pripravi poslovnega načrta za letošnje leto.

#### **Generator rasti in dobičkonosnosti tudi inovativni aparati**

Sestavni del motorja, ki poganja rast in dobičkonosnost poslovanja, so aparati z inovativnimi funkcijami, dovršenim dizajnom in visoko energijsko učinkovitostjo. V Gorenju se tega zelo dobro zavedamo in zato tudi v letošnjem letu investiramo v razvoj in oblikovanje takšnih aparatov. Eden izmed kazalnikov naše uspešnosti pri tem so med drugim nagrade, kot je red dot design award za najboljše oblikovane izdelke. V Skupini Gorenje smo letos ponovno med prejemniki nagrade in sicer za aparate pod blagovnimi znamkama Gorenje in Atag.

Franjo Bobinac,  
predsednik uprave

## Poudarki iz poslovanja Skupine Gorenje

Tabela 1: Poudarki iz poslovanja Skupine Gorenje

v MEUR	Q4 2012	Q4 2011	Indeks	2012	2011	Indeks	Načrt 2012	Primerljivo					
								Q4 2012	Q4 2011	Indeks	2012	2011	Indeks
Konsolidirani prihodki od prodaje	333,6	326,5	102,2	1.263,1	1.386,6	91,1	1.391,4	333,6	326,5	102,2	1.263,1	1.281,8	98,5
EBITDA	39,5	29,9	131,9	90,6	92,0	98,4	101,3	39,5	29,9	131,9	90,6	91,5	99,0
EBITDA marža (%)	11,8%	9,2%	/	7,2%	6,6%	/	7,3%	11,8%	9,2%	/	7,2%	7,1%	/
EBIT	29,7	20,2	146,8	44,9	43,7	102,9	50,0	29,7	20,2	146,8	44,9	43,6	103,0
EBIT marža (%)	8,9%	6,2%	/	3,6%	3,2%	/	3,6%	8,9%	6,2%	/	3,6%	3,4%	/
Poslovni izid pred davki	17,9	8,2	219,6	14,8	18,3	80,8	15,9	17,9	8,2	219,6	14,8	17,1	86,5
Čisti poslovni izid	6,7	1,3	508,0	0,3	9,1	3,2	13,4	6,7	1,3	508,0	0,3	8,1	3,6
ROS (%)	2,0%	0,4%	/	0,02%	0,7%	/	1,0%	2,0%	0,4%	/	0,02%	0,6%	/
ROA (%)	2,2%	0,4%	/	0,02%	0,7%	/	1,1%	2,2%	0,4%	/	0,02%	0,6%	/
ROE (%)	6,9%	1,3%	/	0,1%	2,3%	/	3,3%	6,9%	1,3%	/	0,1%	2,1%	/
ROIC (%)	12,5%	9,7%	/	3,4%	4,4%	/	5,2%	12,5%	9,7%	/	3,4%	4,4%	/
Prosti denarni tok / ožji pogled <sup>1</sup>	90,5	67,6	133,8	43,7	35,8	122,0	28,6	90,5	66,0	137,1	43,7	31,2	140,3
Finančni dolg	432,7	484,1	89,4	432,7	484,1	89,4	403,8	432,7	484,1	89,4	432,7	484,1	89,4
Čisti finančni dolg <sup>2</sup>	379,2	382,5	99,2	379,2	382,5	99,2	380,3	379,2	382,5	99,2	379,2	382,5	99,2
Čisti finančni dolg / EBITDA <sup>3</sup>	4,2	4,4	/	4,2	4,4	/	3,8	4,2	/	/	4,2	/	/

<sup>1</sup> Čisti poslovni izid + amortizacija – Capex + dezinvestiranje – + sprememba zalog – + sprememba terjatev do kupcev – + sprememba obveznosti do dobaviteljev  
Postavke prostega denarnega toka iz Izkaza finančnega položaja, so izračunane iz razlike stanj brez izključenih družb ustavljenega poslovanja.

<sup>2</sup> Finančni dolg - denarna sredstva

<sup>3</sup> Čisti finančni dolg / EBITDA za zadnjih 12 mesecev

## Dogodki, ki vplivajo na primerljivost informacij o uspešnosti poslovanja

Na primerljivost posameznih kategorij dobičkonosnosti, finančnega položaja in denarnega toka Skupine Gorenje vpliva materialno **prodaja lastniškega deleža** v družbi Istrabenz Gorenje v juliju 2011 in s tem izstop iz poslovnega segmenta Energetika v okviru nekdanje divizije Ekologija, energetika in storitve.

**V (1) nadaljevanju teksta poslovnega poročila izkazujemo in komentiramo samo primerljive vrednosti v (2) v računovodskem delu pa samo dejansko dosežene in bilančno izkazovane vrednosti posameznih kategorij.**

Primerljivost informacij z vidika **dobičkonosnosti delovanja** Skupine in njenih poslovnih področij (izkaz poslovnega izida) smo dosegli z izločitvijo učinkov poslovanja družbe Istrabenz Gorenje z njenimi odvisnimi družbami v letu 2011.

Skupina Gorenje ustavlja/odprodaja/reorganizira dejavnosti (pohištvna dejavnost, prodajne organizacije), ki so v preteklosti negativno vplivale na dobičkonosnost in denarni tok Skupine. Razvrščanje dejavnosti med ustavljeno poslovanje določa MSRP 5. Primerljivost informacij smo dosegli z prerazporeditvijo učinkov poslovanja družb razvrščenih med ustavljeno poslovanje v Skupinskem Izkazu poslovnega izida za leti 2012 in 2011 med ločeno postavko poslovni izid iz ustavljenega poslovanja. Ravno tako smo morali prerazporediti sredstva in obveznosti družb razporejenih med ustavljeno poslovanje, med sredstva/obveznosti, vključena v skupine za odtujitev v izkazu konsolidiranega finančnega položaja Skupine Gorenje za leto 2012.

## POSLOVNO POROČILO

### Uspešnost poslovanja Skupine Gorenje

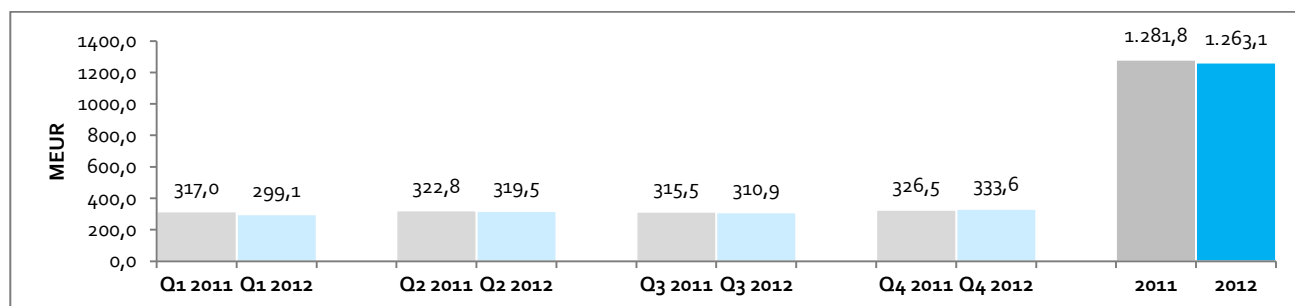
**Tabela 2: Uspešnost poslovanja Skupine Gorenje**

v MEUR	Q4 2012	Q4 2011	Indeks	2012	2011	Indeks	Načrt 2012	Dos. načrta
Konsolidirani prihodki od prodaje	333,6	326,5	102,2	1.263,1	1.281,8	98,5	1.391,4	90,8
PK <sup>4</sup>	139,4	122,2	114,1	536,7	519,4	103,4	585,6	91,7
PK, %	41,8%	37,4%	/	42,5%	40,5%	/	42,1%	/
EBIT	29,7	20,2	146,8	44,9	43,6	103,0	50,0	89,9
EBIT marža, %	8,9%	6,2%	/	3,6%	3,4%	/	3,6%	/
Čisti poslovni izid	6,7	1,3	508,0	0,3	8,1	3,6	13,4	2,2
ROS, %	2,0%	0,4%	/	0,02%	0,6%	/	1,0%	/

Skupina Gorenje je v letu 2012 dosegla 1.263,1 milijona EUR **konsolidiranih prihodkov od prodaje**. Glede na lansko leto smo ustvarili 18,7 milijona EUR oziroma 1,5 % manj konsolidiranih prihodkov od prodaje.

V zadnjem četrletju leta 2012 je Skupina dosegla 333,6 milijona EUR konsolidiranih prihodkov od prodaje, kar je 2,2 % več kot v enakem obdobju lanskega leta. Višji obseg poslovnih aktivnosti smo dosegli na večini prodajnih trgov, še zlasti v Rusiji, Avstraliji, Ameriki, Sloveniji, Poljski, Slovaški, Hrvaški, Kitajski in Nemčiji. Trgov z manjšim obsegom poslovnih aktivnosti v zadnjem četrletju 2012 glede na četrto četrletje 2011 je bistveno manj: Srbija, Češka, Nizozemska. Pomembno je, da na teh trgih Skupina beleži nižji padec obsega poslovnih aktivnosti, kot je znašal dejanski padec posameznih trgov. Sprejeti ukrepi na področju prodaje že deloma kažejo rezultate v zadnjem četrletju 2012.

**Grafikon 1: Konsolidirani prihodki od prodaje Skupine Gorenje**



### Dosežene vrednosti in struktura konsolidiranih prihodkov od prodaje po geografskih področjih:

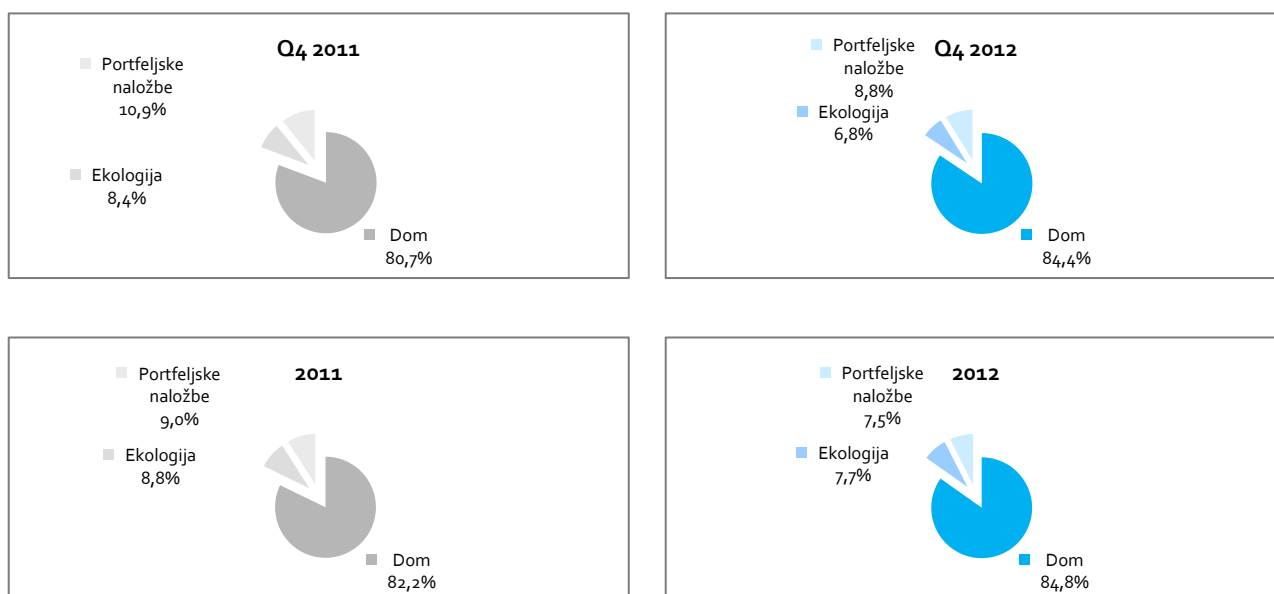
**Tabela 3: Prihodki od prodaje Skupine in poslovnega področja Dom po geografskih področjih**

v MEUR	Q4 2012	%	Q4 2011	%	Sprememba (%)	2012	%	2011	%	Sprememba (%)
Zahodna Evropa	111,7	33,5%	111,4	34,1%	0,3%	480,9	38,1%	497,2	38,8%	-3,3%
Vzhodna Evropa	196,0	58,7%	190,5	58,4%	2,9%	682,0	54,0%	689,7	53,8%	-1,1%
Ostali svet	25,9	7,8%	24,6	7,5%	5,5%	100,2	7,9%	94,9	7,4%	5,5%
<b>Skupaj Skupina</b>	<b>333,6</b>	<b>100,0%</b>	<b>326,5</b>	<b>100,0%</b>	<b>2,2%</b>	<b>1.263,1</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.281,8</b>	<b>100,0%</b>	<b>-1,5%</b>
Zahodna Evropa	110,2	39,2%	110,6	42,0%	-0,3%	474,8	44,3%	492,5	46,8%	-3,6%
Vzhodna Evropa	145,3	51,6%	128,2	48,7%	13,4%	496,3	46,3%	466,1	44,2%	6,5%
Ostali svet	26,0	9,2%	24,6	9,3%	5,5%	100,2	9,4%	94,8	9,0%	5,7%
<b>Skupaj Dom</b>	<b>281,5</b>	<b>100,0%</b>	<b>263,4</b>	<b>100,0%</b>	<b>6,9%</b>	<b>1.071,3</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.053,4</b>	<b>100,0%</b>	<b>1,7%</b>

<sup>4</sup> Prispevek za kritje na ravni razlike med prihodki od prodaje in stroški blaga in materiala

- **Zahodna Evropa** vključuje Avstrijo, Nemčijo, Italijo, Francijo, Dansko, Švedsko, Belgijo, Finsko, Veliko Britanijo, Grčijo, Norveško, Turčijo, Nizozemsko, Španijo, Švico;
- **Vzhodna Evropa** vključuje Ukrajino, Rusijo, Makedonijo, Hrvaško, Srbijo, Črno goro, Albanijo, Bosno in Hercegovino, Belorusijo, Kosovo, Moldavijo, Kazahstan, Latvijo, Litvo, Estonijo, Slovenijo, Češko republiko, Madžarsko, Poljsko, Bolgarijo, Romunijo, Slovaško;
- **Ostalo** vključuje vse ostale neevropske države.

**Grafikon 2:** Prihodki od prodaje Skupine po poslovnih področjih



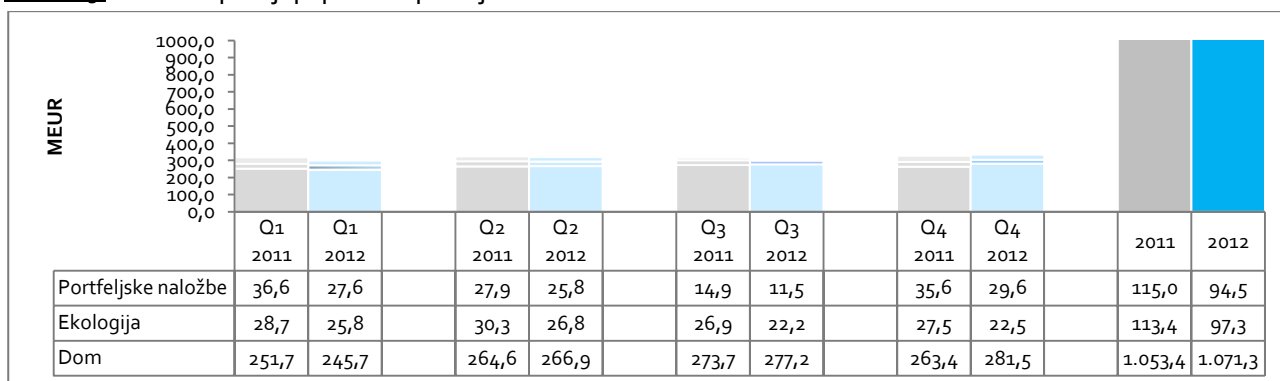
Geografska struktura prodaje pokaže, da smo :

- na področju Zahodne Evrope imeli v letu 2012 glede na leto 2011 manjši obseg prodaje predvsem zaradi prodaje na Nizozemskem, v Franciji in v Italiji, medtem ko smo na trgih Nemčije in Skandinavije beležili rast; trend manjšega obsega prodaje se je v zadnjem četrtletju preobrnil in v Zahodni Evropi smo dosegli praktično enak obseg prodaje kot v zadnjem četrtletju 2011,
- na področju Vzhodne Evrope imeli manjši obseg prodaje, predvsem zaradi izpada posla z vojaškimi vozili. Brez upoštevanja posla vojaških vozil se je obseg poslovnih aktivnosti Skupine na teh trgih povečal. Večji obseg prodaje smo beležili na trgih Rusije, Ukrajine, Poljske, Slovaške, Hrvaške, manjši obseg prodaje pa na trgih Slovenije, Češke, Srbije, Romunije. Pomembno je, da je področje Vzhodne Evrope v zadnjem četrtletju leta 2012 doseglo skoraj 3-odstotno rast obsega prodaje glede na prodajo zadnjega četrtletja v letu 2011. Glavni generatorji rasti prodaje v zadnjem četrtletju leta 2012 so bile prodajne aktivnosti v okviru poslovnega področja Dom na trgih Rusije, Ukrajine, Slovenije, Slovaške in Poljske,
- povečali prodajo izven Evrope (na področjih t.i. ostalega sveta) tako v primeru primerjave letnega obsega (5,5 % rast), kakor tudi v primerjavi prodaje v zadnjih četrtletjih (5,5 % rast). Povečali smo predvsem naše prodajne aktivnosti v okviru poslovnega področja Dom na trgih Avstralije, Amerike in Kitajske.

Dosežena **struktura prihodkov po poslovnih področjih** prodaje pokaže, da se je:

- z zmanjšanjem deleža prodaje v okviru področja Portfeljske naložbe (z izločitvijo energetskega poslovnega področja v letu 2011), se je povečal pomen osnovne dejavnosti (področje Dom) v strukturi prihodkov Skupine. Tako področje Dom na letni ravni kot tudi v zadnjem četrtletju leta 2012, predstavlja že skoraj 85 % vseh prihodkov v strukturi prodaje celotne Skupine.

**Grafikon 3:** Prihodki od prodaje po poslovnih področjih





**Poslovno področje Dom** je v letu 2012 doseglo 1.071,3 milijona EUR konsolidiranih prihodkov od prodaje, kar je 1,7 % več kot v lanskem letu. Kljub zaostrenim razmeram na evropskih trgih in prodajni stagnaciji smo predvsem v zadnjem četrtletju leta 2012 uspeli povečati obseg prodaje in doseči 281,5 milijona EUR prihodkov od prodaje, kar je skoraj 7 % več kot v zadnjem četrtletju leta 2011. Največjo rast prodaje v zadnjem četrtletju leta smo dosegli v regijah Vzhodne Evrope (+13,4 %) in ostalega sveta (+5,5 %). V Zahodni Evropi smo v zadnjem četrtletju dosegli skoraj enak obseg prodaje kot v primerljivem obdobju leta 2011. Na letni ravni smo največjo rast v okviru področja Dom dosegli na trgih Rusije, Nemčije, Poljske, Ukrajine, Amerike, Avstralije, Skandinavije, Bolgarije, Hrvaške. Manjši obseg poslovnih aktivnosti kot v letu 2011 pa smo beležili na trgih Nizozemske, Francije, deloma tudi Srbije in Češke. Zelo pomembna pa je dosežena skoraj 7 % rast obsega poslovanja v zadnjem četrtletju 2012 glede na zadnje četrtletje leta 2011.

**Poslovno področje Ekologija** je v letu 2012 doseglo 97,3 milijona EUR konsolidiranih prihodkov od prodaje. Glede na leto 2011 je to 14,2 % oziroma 16,1 milijona EUR prihodkov manj. Manjši prihodki so predvsem posledica padca borznih cen sekundarnih surovin ter znižanja obsega posla zaradi zaključka petletne pogodbe pri večjem industrijskem partnerju v Sloveniji. Dodatno so na nižje poslovne aktivnosti vplivale tudi vremenske okoliščine v prvem četrtletju leta 2012, ki so onemogočile zbiranje in prodajo sekundarnih surovin.

**Poslovno področje Portfeljske naložbe** je v letu 2012 ustvarilo 94,5 milijona EUR konsolidiranih prihodkov od prodaje, kar je 17,9 % oziroma 20,6 milijona EUR manj kot v letu 2011. Materialno največji vpliv na nižje prihodke je imel projekt proizvodnje (montaže) vojaških osemkolesnikov za potrebe Slovenske vojske v okviru hčerinske družbe Indop, d.o.o., Slovenija. V letu 2011 smo v okviru tega projekta ustvarili prihodke v višini 9,2 milijona EUR, medtem ko smo v letu 2012 ustvarili le še 0,5 milijona EUR, saj je projekt v letu 2012 miroval. Drugi pomemben razlog pa je izločitev poslov z družbo Alpos, ki predstavlja v letu 2012 16,4 milijona EUR izpada prihodkov glede na leto 2011.

**Struktura spremembe dobičkonosnosti** na ravni EBIT je naslednja:

**Tabela 4:** Razvoj vplivov na dobičkonosnost Skupine na ravni EBIT

v MEUR	Razvoj
<b>EBIT 2011</b>	<b>43,6</b>
Prispevek za kritje na ravni stroškov blaga in materiala	17,4
Stroški storitev	-5,7
Stroški dela	-6,7
Stroški amortizacije	2,2
Drugi poslovni odhodki	3,6
Drugi poslovni prihodki	-9,5
<b>EBIT 2012</b>	<b>44,9</b>

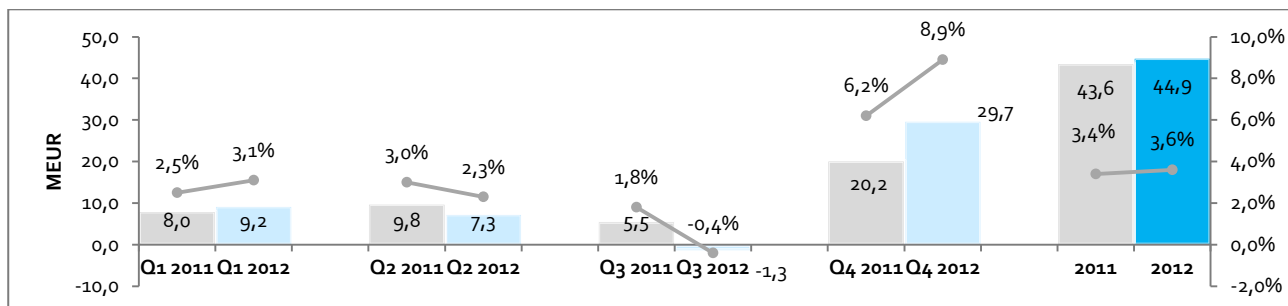
**Poslovni izid iz poslovanja (EBIT):** v letu 2012 smo dosegli pozitiven EBIT v višini 44,9 milijona EUR. Glede na leto 2011 je EBIT za 1,3 milijona EUR oziroma 2,9 % višji in je posledica boljšega zadnjega četrtletja, ko je EBIT glede na enako obdobje v letu 2011 boljši za 9,5 milijona EUR. Glavni razlogi za to so:

- izboljšanje obsega prodaje v poslovnem področju Dom, v okviru katerega smo v zadnjem četrtletju 2012 zabeležili skoraj 7-odstotno rast. Rasli smo na praktično vseh geografskih področjih (V in Z Evropa, ostali svet) kljub zaostrenim razmeram, s katerimi se soočajo predvsem evropski trgi,
- izboljšanje prispevka za kritje na ravni stroškov blaga in materiala predvsem zaradi ugodnejših zakupov materialov in surovin, ugodnejših nakupov trgovskega blaga (proizvodov, ki niso iz lastnih proizvodnih lokacij) ter zaradi izboljšanja prodajne strukture (geografske in izdelčne).

Neugodno je na razvoj poslovnega izida iz poslovanja (EBIT) vplivalo:

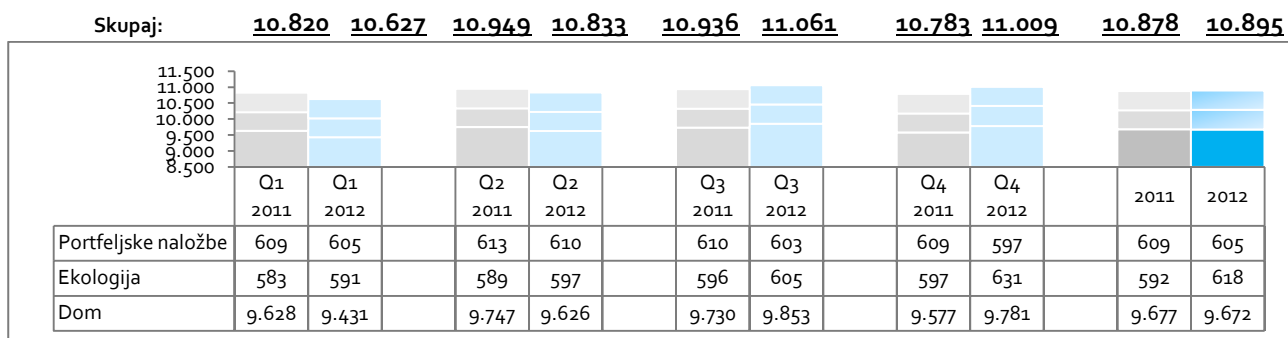
- gibanje stroškov storitev, ki so porasli za 2,8 % oziroma 5,7 milijone EUR glede na lansko leto ob za 1,5 % nižjih konsolidiranih prihodkih od prodaje. Med stroški storitev najbolj izstopajo stroški za transportne in logistične storitve: omenjeni stroški so porasli za 16,0 % oziroma 6,8 milijona EUR, predvsem zaradi porasta drobnoprodajnih cen pogonskih goriv in spremenjene geografske strukture prodaje po državah ter nadaljnjih stroškovnih pritiskov,
- gibanje stroškov dela, ki so porasli glede na leto 2011 za 2,7 % ali 6,7 milijona EUR. Porast stroškov dela je predvsem v povečanju števila zaposlenih zaradi proizvodnje varnostnih zalog izdelkov, ki je potrebna zaradi selitve proizvodnih procesov v smeri sever-jug (Švedska - Slovenija, Finska - Češka, Slovenija - Srbija); na stroške dela je negativno vplivala tudi nenapovedana zaustavitev dela (stavka) na lokaciji v Velenju. Glavni razlogi za porast stroškov dela so:
  - nezmožnost kratkoročnega prilagajanja stroškov dela v času ko proizvodne kapacitete niso polno zasedene,
  - izdelava varnostnih zalog zaradi selitve proizvodnih procesov,
  - negativni vpliv na stroške dela je imela tudi decembrska stavka in
  - toga delovna zakonodaja.

**Grafikon 4: EBIT in EBIT marža**



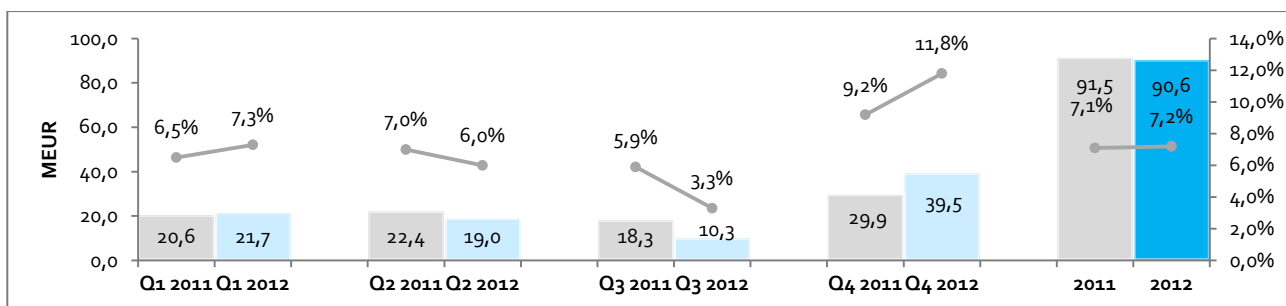
Povprečno število zaposlenih je v letu 2012 znašalo 10.895. Glede na povprečno število zaposlenih leta 2011 se je v 2012 zvišalo za 17 oseb. Večina zvišanja je posledica večjega obsega proizvodnje v poslovnem področju Dom v tretjem in zadnjem četrtletju leta 2012, predvsem zaradi izdelave varnostnih zalog gotovih izdelkov zaradi selitve proizvodnih procesov. Dve od predvidenih treh selitev bosta namreč izvedeni v prvem četrtletju 2013. Poslovno področje Ekologija je povečalo število zaposlenih zaradi širitve dejavnosti na novih trgih (Srbija). V okviru področja Portfeljske naložbe pa se je število znižalo za pet zaposlenih.

**Grafikon 5: Povprečno število zaposlenih po poslovnih področjih**



Skupina je v letu 2012 dosegla **poslovni izid iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA)** v višini 90,6 milijona EUR, kar je 0,9 milijona EUR ali 1,0 % manj kot v letu 2011. V zadnjem četrtletju leta 2012 je Skupina dosegla EBITDA v višini 39,5 milijona EUR, kar je 9,5 milijona EUR več kot v primerljivem obdobju leta 2011. Razloge za takšen razvoj smo že opisali pri razvoju gibanja poslovnega izida iz poslovanja EBIT in v uvodnem poglavju.

**Grafikon 6: EBITDA in EBITDA marža**

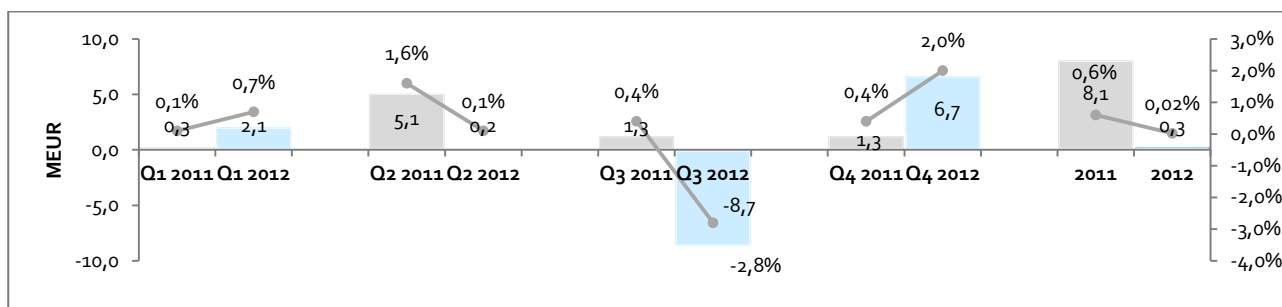


Negativni **rezultat finančnih gibanj** v višini 30,4 milijona EUR je glede na leto 2011 višji za 3,9 milijone EUR. V letu 2011 smo dosegli izboljšanje negativnega rezultata finančnih gibanj predvsem zaradi enkratnega pozitivnega učinka likvidacije družbe Gorenje Tiki, Ljubljana in odprodaje deleža v energetske družbi Istrabenz Gorenje, d.o.o. Slabši negativni rezultat finančnih gibanj v letu 2012 kot v letu 2011 je posledica tudi večje slabitve nekaterih finančnih naložb in večjih slabitev terjatev.

**Davek od dobička** v višini 5,6 milijona EUR je od lanskega davka od dobička višji za 3,9 milijona EUR. Povišanje je posledica spremenjene strukture doseganja dobičkov pred obdavčitvijo po družbah ter preračuna terjatev za odložene davke na pričakovano davčno stopnjo.

Skupina je na letni ravni dosegla **čisti poslovni izid** v višini 0,3 milijona EUR. Glede na čisti poslovni izid lanskega leta je ta nižji za 7,8 milijona EUR. Pomembno je, da je zaradi že opisanih razlogov čisti poslovni izid zadnjega četrtertja 2012 bistveno boljši od doseženega v zadnjem četrtertju 2011.

**Grafikon 7:** Čisti poslovni izid in ROS



## Finančna uspešnost poslovanja Skupine Gorenje

### Upravljanje prostega denarnega toka

Tabela 5: Prosti denarni tok

v MEUR	Q4	Q4	Indeks	2012	2011	Indeks	Načrt 2012	Dos. načrta
	2012	2011						
Čisti poslovni izid	6,7	1,3	508,0	0,3	8,1	3,6	13,4	2,2
+ Amortizacija	11,1	11,6	96,1	47,0	49,7	94,5	51,3	91,5
= Čisti denarni tok	17,8	12,9	138,2	47,3	57,8	81,8	64,7	73,0
- Capex	-27,8	-17,0	163,6	-60,7	-47,5	128,0	-47,6	127,7
+ Dezinvestiranje	8,3	2,0	403,7	11,4	4,4	259,5	19,7	58,0
- Naložbe v čista obratna sredstva	92,2	68,1	135,5	45,7	16,5	278,3	-8,2	/
- Sprememba zalog	-5,9	14,0	/	-8,1	11,4	/	8,6	/
- Sprememba terjatev do kupcev	58,1	25,1	231,7	31,7	28,2	112,7	-11,8	/
- Sprememba obveznosti do dobaviteljev	40,0	29,0	138,1	22,1	-23,1	/	-5,0	/
= Prosti denarni tok / ožji <sup>5</sup>	90,5	66,0	137,1	43,7	31,2	140,3	28,6	152,8

V zadnjem četrletju leta 2012 smo dosegli pozitivni **prosti denarni tok** v višini 90,5 milijona EUR kar je rezultat bistvenega izboljšanja čistega poslovnega izida v zadnjem četrletju leta 2012, dezinvestiranja, znižanja oziroma odprodaje terjatev do kupcev ter povečanje obveznosti do dobaviteljev. V zadnjem četrletju smo zaključili pogajanja o prodaji nekaterih pomembnih nepremičnin. Največja nepremičnina, ki smo jo odprodali, je poslovno-distribucijski center v Zagrebu. V letu 2012 smo prodali tudi več manjših poslovno nepotrebni nepremičnin na Hrvaškem, v Rusiji, Češki republiki, Bosni in Hercegovini, ter Sloveniji. V celotnem letu 2012 smo realizirali za 43,7 milijonov EUR pozitivnega prostega denarnega toka, kar je za 12,5 milijonov več kot v letu 2011. Na višji prosti denarni tok je pozitivno vplivalo predvsem znižanje terjatev do kupcev (v znesku 31,7 milijonov EUR), medtem ko je povečanje vrednosti investicij, ki so v celoti posledica pospešenega izvajanja procesa selitev proizvodnje, negativno vplivalo na prosti denarni tok.

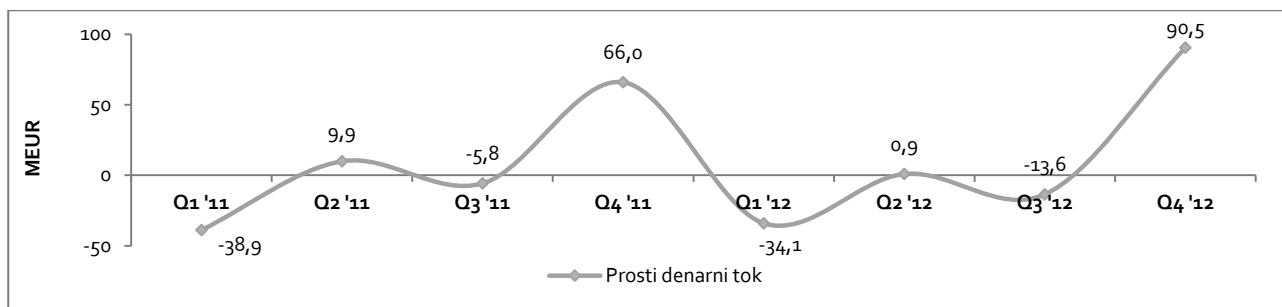
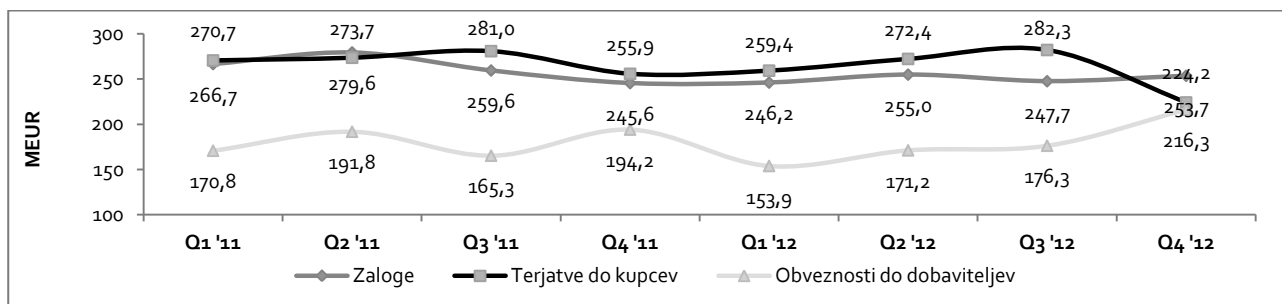
Stanje **čistih obratnih sredstev** ob koncu leta 2012 znaša 261,5 milijona EUR in je za 92,2 milijona EUR nižje od predhodnega četrletja in za 45,8 milijona EUR nižje od stanja na dan 31.12.2011.

**Terjatve do kupcev** so se v zadnjem četrletju leta 2012 glede na predhodno četrletje znižale za 58,1 milijonov EUR in za 31,8 milijonov EUR glede na stanje na dan 31.12.2011. Gibanje v zadnjem četrletju je skladno z vsakoletnimi trendi v enakem obdobju. Hkrati se pa pozna pozitiven vpliv striktnega obvladovanja kreditnega tveganja in bolj konsistentne izterjave terjatev. Pri tem je pomembno dodati, da smo v zadnjem četrletju začeli s permanentno odprodajo kakovostnih terjatev do kupcev iz evropskih držav. Skupni stroški prodaje terjatev so glede na ceno virov financiranja v Sloveniji nižji ali enaki, hkrati pa s tem nadaljujemo strategijo razpršitve virov financiranja.

**Zaloge** so se v zadnjem četrletju leta 2012 glede na predhodni kvartal povečale za 5,9 milijona EUR, glede na stanje zalog na dan 31.12.2011 pa za 8,1 milijona EUR. Povečanje zalog je v posledica oblikovanja varnostnih zalog gotovih proizvodov na proizvodnih lokacijah v Velenju in Vari na Švedskem za 10,2 milijona EUR glede na stanje na dan 31.12.2011. Razlog za povečanje zalog sta načrtovani selitvi proizvodnje na relaciji Vara-Velenje in Velenje-Valjevo, zaradi česar je bilo potrebno ustvariti varnostne zaloge, ter višji obseg zalog trgovskega blaga zaradi povečanega nivoja poslovanja na področju dokupnega in dopolnilnega programa (gre za izdelke, s katerimi dopolnjujemo ponudbo izdelkov za dom iz lastne proizvodnje). Sicer smo zaloge surovin in materiala ter polizdelkov ob uspešni uvedbi t.i. vitkega sistema upravljanja proizvodnje na letnem nivoju znižali za 9,3 milijonov EUR. S tem smo znižali dobo vezave zalog.

**Obveznosti do dobaviteljev** so se v zadnjem četrletju leta glede na tretje četrletje leta 2012 povečale za 40,0 milijonov EUR, glede na dan 31.12.2011 pa za 22,1 milijona EUR. Njihovo povišanje je posledica oblikovanja varnostnih zalog gotovih proizvodov v zadnjih mesecih leta kot tudi podaljševanja plačilnih rokov do dobaviteljev.

<sup>5</sup> Postavke prostega denarnega toka iz Izkaza finančnega položaja, so izračunane iz razlike stanj brez izključenih družb ustavljenega poslovanja.

**Grafikon 8: Prosti denarni tok****Grafikon 9: Naložbe v čista obratna sredstva****Ostale aktivnosti finančnega upravljanja**

Na področju **finančnih tveganj** zaradi zaostrenega makroekonomskega položaja posebno pozornost namenjamo učinkovitemu upravljanju s **kreditnimi tveganji** in sicer z okrepitevijo nadzora nad kreditnimi limiti, odobrenimi s strani kreditnih zavarovalnic, ter intenzivnejšo izterjavo terjatev. V ta namen ves čas analiziramo stanja problematičnih zapadlih terjatev in sprejemamo ustrezne ukrepe (izterjava, unovčevanje hipotek, prekinitev dobav problematičnim kupcem, idr.).

**Valutna tveganja**, ki jim je izpostavljena Skupina, uravnavamo in minimiziramo pretežno z naravnim usklajevanjem denarnih tokov v posamezni valuti. V posameznih evropskih državah pa selektivno uporabljamo tudi termenske finančne pogodbe.

**Tveganje kratkoročne plačilne sposobnosti** Skupine kakovostno obvladujemo z odobrenimi revolving kreditnimi linijami po družbah Skupine ter denarnimi sredstvi na računih pri poslovnih bankah. Neizkoriščeni del odobrenih kratkoročnih in dolgoročnih kreditnih linij je ob koncu zadnjega četrletja 2012 znašal 102,2 milijona EUR, sredstva na računih pa še dodatnih 54,6 milijonov EUR.

**Tabela 6: Finančni položaj Skupine Gorenje**

v MEUR	2012	2011	Načrt 2012	v MEUR	2012	2011	Načrt 2012
<b>Čista dolgoročna sredstva</b>	<b>469,9</b>	<b>470,5</b>	<b>438,9</b>	<b>Lastniški kapital</b>	<b>392,1</b>	<b>397,8</b>	<b>409,3</b>
Zaloge	247,4	245,6	240,1	Dolgoročne finančne obveznosti	276,9	302,5	252,6
Terjatve do kupcev	218,5	255,9	281,1	Kratkoročne finančne obveznosti	155,8	181,6	151,2
Obveznosti do dobaviteljev	-212,4	-194,2	-180,4	Denar in denarni ustrezniki	-53,5	-101,6	-23,5
Ostala obratna sredstva / obveznosti	6,7	-42,8	-39,0	<b>Čisti dolžniški kapital</b>	<b>379,2</b>	<b>382,5</b>	<b>380,3</b>
<b>Čisti obratni kapital</b>	<b>260,2</b>	<b>264,5</b>	<b>301,8</b>	Finančne naložbe	-41,2	-45,3	-48,9
<b>ČISTA SREDSTVA</b>	<b>730,1</b>	<b>735,0</b>	<b>740,7</b>	<b>ČISTI INVESTIRANI KAPITAL</b>	<b>730,1</b>	<b>735,0</b>	<b>740,7</b>

**Skupne obveznosti iz financiranja** so na dan 31.12.2012 znašale 432,9 milijona EUR, kar je za 25,9 milijona EUR manj kot konec tretjega četrletja leta 2012 oz. 51,2 milijona EUR manj kot ob koncu leta 2011. Izboljšanje v primerjavi s preteklim letom je rezultat optimiranja vezanih sredstev v čistih obratnih sredstvih, dezinvestiranja, kakor tudi boljšega uravnavanja denarnih tokov in likvidnosti na ravni Skupine kot celote.

**Čiste finančne obveznosti** (merjene kot razlika med finančnimi obveznostmi in denarjem ter njegovimi ustrezniki) so na dan 31.12.2012 znašale 378,3 milijona EUR in so bile za 4,2 milijona EUR nižje kot konec leta 2011.

**Struktura ročnosti finančnih obveznosti** se je v zadnjem četrtletju s črpanjem 50-milijonskega dolgoročnega posojila bistveno izboljšala. Dolgoročne obveznosti iz financiranja tako predstavljajo 64,0 % vseh obveznosti iz financiranja in so na najugodnejšem nivoju po času izbruha svetovne gospodarske krize.

## Naložbe po poslovnih področjih

**Tabela 7:** Naložbe po poslovnih področjih

v MEUR	Q4 2012	Q4 2011	Indeks	2012	2011	Indeks	Načrt 2012	Dos. načrta
Dom	25,1	15,0	167,6	54,5	42,5	128,5	41,1	132,7
Ekologija	2,1	1,8	117,2	4,2	3,7	113,1	4,0	104,4
Potfeljske naložbe	0,5	0,2	335,2	2,0	1,3	151,7	2,5	81,9
<b>Skupaj</b>	<b>27,7</b>	<b>17,0</b>	163,7	<b>60,7</b>	<b>47,5</b>	128,0	<b>47,6</b>	127,7

V zadnjem četrtletju smo za naložbe namenili 27,7 milijona EUR na letni ravni pa 60,7 milijona EUR, pri čemer smo večino naložb izvedli v naši osrednji dejavnosti izdelki in storitve za dom. Iz skupne vrednosti 60,7 milijona EUR smo tako za naložbe izven osrednjega poslovnega področja namenili le 6,2 milijona EUR. Za 13,3 milijona EUR višje naložbe kot v letu 2011 so predvsem rezultat aktivnosti prestrukturiranja proizvodnih lokacij v okviru osrednjega poslovnega področja Dom. Večje in najpomembnejše naložbe, za katere smo namenili sredstva v letu 2012, so izgradnja nove hale za proizvodnjo hladilne tehnike v Valjevu (redna proizvodnja v novi hali je stekla v februarju leta 2013), selitve proizvodnje kuhalnih aparatov iz Finske na Češko, pričetka selitve pralnih, sušilnih in pomivalnih strojev iz Vare na Švedskem v Velenje in večjega dela hladilne tehnike iz Velenja v Valjevo, poleg tega pa naložbe v razvoj in proizvodnjo novih proizvodov, nakup tehnološke opreme, nakup HW opreme in SW produktov za področje informatike in informacijske tehnologije. V zadnjem četrtletju je bila podpisana večina pogodb za največja dva projekta s področja razvoja in proizvodnje aparatov in sicer za projekt razvoja kuhalnih aparatov in za projekt hladilno-zamrzovalnih aparatov. Naložbe ostalih proizvodnih družb se nanašajo na razširitev proizvodnih zmogljivosti (Gorenje AD, Valjevo) in v objekte infrastrukture (Gorenje Home, Zaječar). Trgovske družbe poslovnega področja Dom so uresničile 8,0 milijona EUR naložb. Več kot polovico vseh naložb v trgovskih družbah področja Dom je bilo izvedenih v skupinah Atag in Asko, od ostalih naložb pa dobra tretjina v družbi Gorenje Zagreb. Naložbe v tehnološko opremo segmenta Kuhinj pa so dosegle 0,3 milijona EUR.

Poslovno področje Ekologija je v zadnjem četrtletju leta 2012 za naložbe namenilo 2,2 milijona EUR, v celem letu pa 4,2 milijona EUR. Šlo je predvsem za naložbe v tehnološko opremo v družbah Gorenje Surovina, Ekogor in Publicus.

Poslovno področje Portfeljske naložbe je v letu 2012 za naložbe namenilo 2,0 milijona EUR. Pretežni del naložb je bil izveden v družbi Gorenje Orodjarna (nakup treh novih strojev), Gorenje GTI Beograd, Gorenje GTI Velenje in Gorenje Gostinstvo za namen dejavnosti družb.

## Povzetek uspešnosti poslovanja krovne družbe

Tabela 8: Uspešnost poslovanja krovne družbe

v MEUR	Q4 2012	Q4 2011	Indeks	2012	2011	Indeks	Načrt 2012	Dos. načrta
<b>Prihodki od prodaje</b>	<b>196,4</b>	<b>186,9</b>	<b>105,1</b>	<b>675,9</b>	<b>655,3</b>	<b>103,1</b>	<b>693,6</b>	<b>97,4</b>
PK <sup>6</sup>	68,4	58,2	117,5	218,2	210,6	103,6	234,3	93,1
PK, %	34,8%	31,1%	/	32,3%	32,1%	/	33,8%	/
<b>EBITDA</b>	<b>23,1</b>	<b>11,5</b>	<b>200,9</b>	<b>34,2</b>	<b>29,1</b>	<b>117,5</b>	<b>33,5</b>	<b>102,0</b>
EBITDA marža (%)	11,8%	6,2%	/	5,1%	4,4%	/	4,8%	/
<b>EBIT</b>	<b>18,5</b>	<b>6,0</b>	<b>308,3</b>	<b>14,0</b>	<b>7,2</b>	<b>194,4</b>	<b>10,9</b>	<b>128,4</b>
EBIT marža (%)	9,4%	3,2%	/	2,1%	1,1%	/	1,6%	/
<b>Poslovni izid pred davki</b>	<b>-0,7</b>	<b>4,7</b>	<b>/</b>	<b>-12,6</b>	<b>6,6</b>	<b>/</b>	<b>3,1</b>	<b>/</b>
<b>Čisti poslovni izid</b>	<b>-1,6</b>	<b>4,8</b>	<b>/</b>	<b>-14,1</b>	<b>7,3</b>	<b>/</b>	<b>4,1</b>	<b>/</b>
ROS (%)	-0,8%	2,6%	/	-2,1%	1,1%	/	0,6%	/
ROA (%)	-0,8%	2,2%	/	-1,6%	0,8%	/	0,5%	/
ROE (%)	-2,0%	5,8%	/	-4,3%	2,0%	/	1,2%	/
<b>Zaposleni / končno</b>	<b>4.268</b>	<b>4.499</b>	<b>94,9</b>	<b>4.268</b>	<b>4.499</b>	<b>94,9</b>	<b>4.425</b>	<b>96,5</b>
<b>Zaposleni / povprečno</b>	<b>4.478</b>	<b>4.490</b>	<b>99,7</b>	<b>4.460</b>	<b>4.487</b>	<b>99,4</b>	<b>4.466</b>	<b>99,9</b>

Prihodki od prodaje krovne družbe so v letu 2012 znašali 675,9 milijona EUR in so glede na leto 2011 višji za 20,6 milijona EUR ali 3,1 %.

Prihodki od prodaje poslovnega področja Dom so znašali 617,6 milijona EUR in so za 2,9 % višji kot v lanskem letu, predvsem zaradi povečanega obsega naročil v zadnjem četrtletju 2012. Najvišjo rast obsega prodaje smo v zadnjem četrtletju dosegli pri prodaji izdelkov dopolnilnega programa (trgovsko blago).

Prihodki od prodaje izven področja Dom so znašali 58,3 milijona EUR in so za 6,5 % višji kot v letu 2011, pretežno pa se nanašajo na prodajo premoga.

Izboljšanje poslovnega izida iz poslovanja (EBIT) v 2012 je predvsem posledica:

- boljše zasedenosti proizvodnih kapacitet in večjega obsega posla v zadnjem četrtletju 2012,
- boljše produktne in geografske strukture prodaje v zadnjem četrtletju 2012 in
- spremembe modela ustreznega zaračunavanja in prenašanja stroškov centralnih služb (raziskave in razvoj, prodaja, informacijska tehnologija) krovne družbe na proizvodne lokacije, kamor smo delno selili proizvodnjo.

Na negativni poslovni izid poslovnega leta so vplivale predvsem slabitve naložb v segmentu pohištva ter slabitve nekaterih finančnih naložb. Brez omenjenih slabitev bi krovna družba dosegla pozitiven poslovni izid v letu 2012, deloma zaradi izboljšanja poslovanja v zadnjem četrtletju 2012, deloma pa zaradi spremembe - uravnoteženosti zaračunavanja stroškov drugim družbam v Skupini, za katere centralne službe opravljajo storitev.

Bolj pomembne kot mere dobičkonosnosti, ki jih dosega krovna družba, so mere dobičkonosnosti, ki jih dosega celotna Skupina. Na tej podlagi je potrebno ocenjevati uspešnost poslovanja Skupine.

Struktura spremembe dobičkonosnosti krovne družbe do ravni čistega poslovnega izida je naslednja:

Tabela 9: Razvoj vplivov na dobičkonosnost krovne družbe do ravni čistega poslovnega izida

v MEUR	Razvoj
<b>Čisti poslovni izid 2011</b>	<b>7,3</b>
Prispevek za kritje na ravni stroškov blaga in materiala	9,5
Stroški storitev	5,1
Stroški dela	-4,9
Stroški amortizacije	1,6
Drugi poslovni odhodki	-2,1
Drugi poslovni prihodki	-2,4
Rezultat finančnih gibanj	-26,0
Davek od dobička in odloženi davki	-2,2
<b>Čisti poslovni izid 2012</b>	<b>-14,1</b>

<sup>6</sup> Prispevek za kritje na ravni razlike med prihodki od prodaje in stroški blaga in materiala

## Lastništvo in delnica GRVG

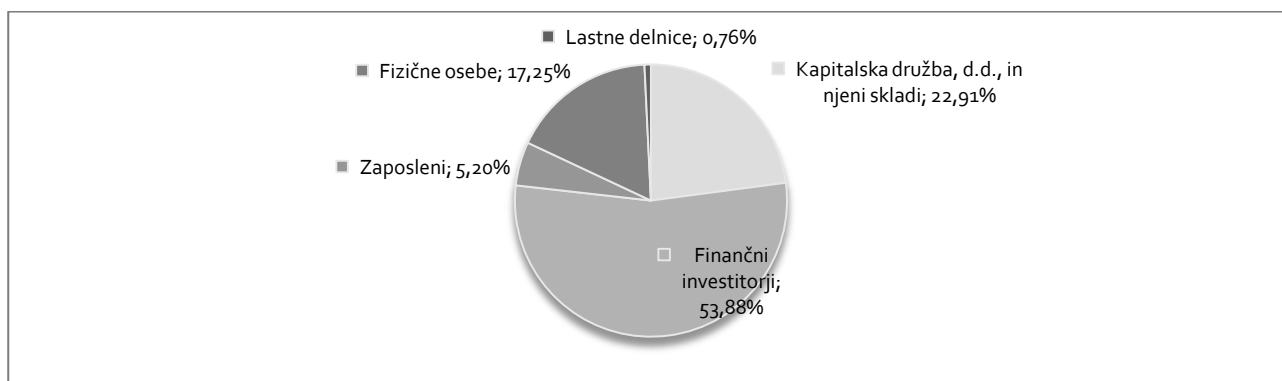
Statut družbe Gorenje, d.d., ne vsebuje določb, ki bi razveljavljale sorazmernost pravic iz delnic, kot so pravice manjšinskih delničarjev ali omejitve glasovalnih pravic, in nima sprejetih sklepov o pogojnem povečanju kapitala.

Na dan **31.12.2012** je bilo v delniški knjigi vpisanih **18.261 delničarjev**, kar predstavlja 5,2 odstotno zmanjšanje glede na konec leta 2011 (19.265).

**Tabela 10:** Deset največjih lastnikov delničarjev Gorenja

Deset največjih delničarjev	Št. Delnic (31.12.2012)	Delež v %	Št. Delnic (31.12.2011)	Delež v %
KAPITALSKA DRUŽBA, D.D.	3.534.615	22,2207%	3.534.615	22,2207%
IFC	1.876.876	11,7991%	1.876.876	11,7991%
HOME PRODUCTS EUROPE B.V.	1.070.000	6,7267%	1.070.000	6,7267%
NFD 1, delniški podsklad	996.388	6,2639%	820.045	5,1553%
INGOR, d.o.o., & co. k.d.	794.473	4,9945%	794.473	4,9945%
RAIFFEISEN BANK AUSTRIA D.D. - FIDUCIARNI RAČUN	550.587	3,4613%	375.889	2,3631%
EECF AG	411.727	2,5884%	411.727	2,5884%
PROBANKA, d.d.	297.061	1,8675%	297.061	1,8675%
TRIGLAV VZAJEMNI SKLADI - DELNIŠKI TRIGLAV	257.628	1,6196%	297.090	1,8677%
ERSTE GROUP BANK AG - FIDUCIARNI RAČUN	216.197	1,3591%	222.204	1,3969%
<b>Skupaj največji delničarji</b>	<b>10.005.552</b>	<b>62,9008%</b>	<b>9.699.980</b>	<b>60,9798%</b>
Ostali delničarji	5.901.324	37,0992%	6.206.896	39,0202%
<b>Skupaj</b>	<b>15.906.876</b>	<b>100%</b>	<b>15.906.876</b>	<b>100%</b>

**Grafikon 10:** Lastniška struktura na dan 31.12.2012



Število lastnih delnic na dan **31.12.2012** ostaja glede na zadnji dan leta 2011 nespremenjeno, in sicer **121.311 lastnih delnic**, kar predstavlja **0,7626-odstotni delež** v osnovnem kapitalu.

Število delnic v lasti članov nadzornega sveta (**3.208**) se v primerjavi s stanjem 31.12.2011 ni spremenilo, prav tako se tudi ni spremenilo število delnic v lasti uprave (**11.754**).

**Zaključni tečaj delnice** je na zadnji trgovanjski dan v mesecu decembru 2012 znašal 3,79 EUR in je bil za 24,2 % nižji glede na zadnji trgovanjski dan v letu 2011 (5,00 EUR); indeks delnic borzne kotacije SBITOP se je v istem obdobju povečal za 7,8 %.

**Čisti dobiček na delnico**, izračunan kot razmerje med čistim dobičkom / izgubo Skupine (letna raven) in številom izdanih delnic, zmanjšanim za povprečno stanje lastnih delnic (15.785.565 delnic), znaša 0,57 EUR (0,46 EUR v letu 2011).

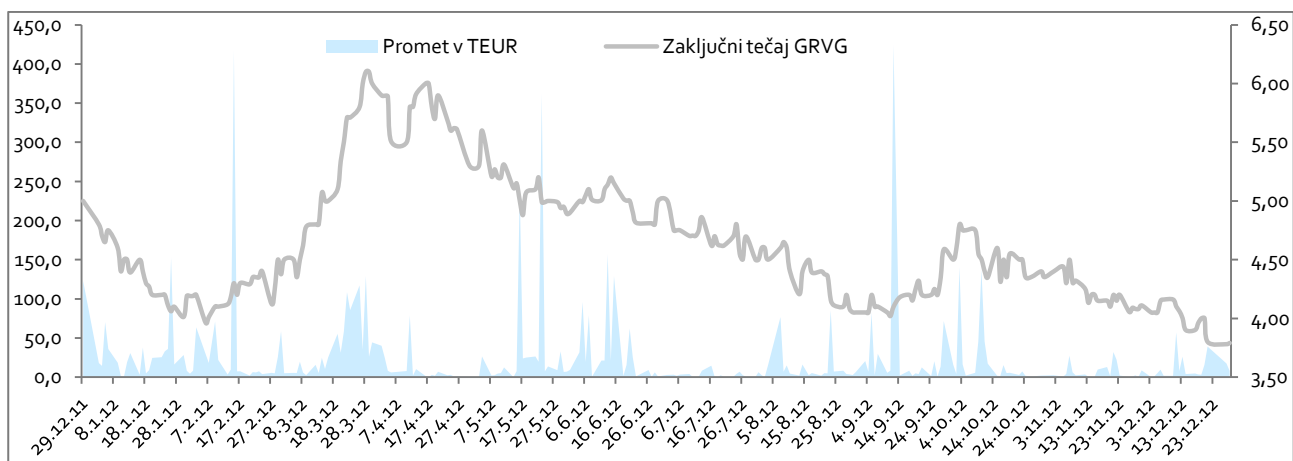
**Knjigovodska vrednost delnice GRVG** na dan 31.12.2012 znaša 24,84 EUR (25,20 EUR na dan 31.12.2011) in je izračunana kot razmerje med knjigovodsko vrednostjo navadnega lastniškega kapitala Skupine in številom izdanih delnic brez lastnih delnic na dan 30.9.2012 (15.785.565 delnic).

**Razmerje tržne in knjigovodske vrednosti na delnico GRVG** znaša 0,15 (0,20 na dan 31.12.2011).



**Dividendna politika** Skupine Gorenje in njene krovne družbe bo v letih strateškega obdobja 2012 - 2015 ostala skladna s politiko, ki je bila v veljavi pred letom 2009. Tako bo za dividende vsako leto namenjena do ena tretjina čistega dobička Skupine Gorenje. Zaradi začetka gospodarske krize, ki je močno vplivala na poslovanje Gorenja vse od zadnjega četrtrletja 2008 dalje, dividend za leta 2008, 2009 in 2010 nismo izplačali. Uprava in nadzorni svet sta skupščini delničarjev predlagala izplačilo dividend v višini 0,15 EUR bruto na delnico za poslovno leto 2011. Predlog je bil na skupščini delničarjev dne 5.7.2012 tudi sprejet.

**Grafikon 11:** Gibanje enotnega tečaja GRVG in dnevnega prometa za obdobje januar-december 2012



### Pomembnejši dogodki po datumu izkaza finančnega položaja

Nadzorni svet Gorenja, d. d., je na seji, dne 11.1.2013, na predlog predsednika uprave Franja Bobinca, ki je mandatar za sestavo uprave, in kadrovske komisije nadzornega sveta, imenoval ostale člane uprave za mandatno obdobje 2013-2018. V upravi bodo ostali vsi dosedanja člani uprave razen Uroša Marolta, ki po izteku sedanjega mandata ostaja v Skupini Gorenje. Nov mandat bo uprava nastopila 19. 7.2013.

Gorenje je 27.2.2013 z globalno zasebno investicijsko družbo CoBe Capital, ki je specializirana za upravljanje netemeljnih in nedonosnih poslovnih dejavnosti, sklenilo pogodbo o odprodaji proizvodnih podjetij Gorenje Kuhinje in Gorenje Notranja oprema ter tako izstopilo iz segmenta proizvodnje pohištva. Novi lastnik bo nadaljeval s proizvodnjo pohištva na lokacijah v Mariboru, Velenju in Nazarjah in tako še naprej zagotavljal delovna mesta. Gorenje v svojem prodajnem programu izdelkov za dom ohranja ponudbo kuhinj, ki bodo proizvedene v družbah, ki se prodajata novemu lastniku. Odprodaja obeh podjetij iz pohištvenega segmenta bo prispevala k boljši dobičkonosnosti in višjemu prostemu denarnemu toku Skupine.

Drugih pomembnih dogodkov po datumu priprave izkaza finančnega položaja na dan 31.12.2012 ni bilo.

## Pomembnejši poslovni dogodki

### Nagrade



Dva pralna stroja naše blagovne znamke Asko sta dosegla najboljše rezultate, prvo in drugo mesto, na testiranju avstralske potrošniške organizacije Choice v kategoriji pralnih strojev s 6 in 7 kilogramsko polnitvijo.



Hladilno-zamrzovalni aparat Gorenje Retro RF 603010 OCH je prejel nagrado Plus X za visoko kakovost, vrhunski dizajn in okolju prijazno delovanje. Izjemne lastnosti in varčnost hladilnika v barvi temne čokolade iz Retro kolekcije je nagradila mednarodna strokovna žirija Plus X Award, ki je sestavljena iz 130 predstavnikov industrije in medijev iz 32 držav.



Po raziskavi Trusted Brand je blagovna znamka Gorenje tudi v letu 2012 najbolj zaupanja vredna blagovna znamka med gospodinjskimi aparati v Sloveniji. Kar 71 % od 1.168 anketiranih potrošnikov je med vsemi blagovnimi znamkami gospodinjskih aparatov izbralo Gorenje, ki je tako že šesto leto zapored uvrščena na prepričljivo prvo mesto v kategoriji gospodinjskih aparatov.



reddot design award  
winner 2012

30-članska žirija za nagrade red dot, ki so jo sestavljali ugledni oblikovalci in strokovnjaki s področja oblikovanja, je med prispelimi 4.515 prijavami iz 1.800 podjetij in 58 držav nagradila dovršenost in inovativnost oblikovanja pralnega stroja Gorenje SensoCARE ter naprednega indukcijskega kuhališča s senzorskim nadzorom kuhanja Gorenje IQcook.



21. 9. 2012 smo na mednarodnem srečanju investorjev Investo Expo v Ljubljani prejeli nagrado za zgledno korporativno upravljanje multinacionalke. Srečanje je Vseslovensko združenje malih delničarjev organiziralo v sodelovanju s Svetovno federacijo investorjev, Evropskim združenjem delničarjev in Evropsko federacijo uporabnikov finančnih storitev.

Nagrado za zgledno korporativno upravljanje multinacionalke je Gorenju predal predsednik Svetovne federacije investorjev Roger Ganser.



Gospodarska zbornica Slovenije je na jubilejnim, 10. Dnevu inovativnosti podjetjem, javno zasebnim zavodom in inovatorjem podelila priznanja za najboljše inovacije minulega leta.

Gorenje je prejelo kar dve izmed sedmih najvišjih, zlatih priznanj Nagradi smo si si prislužili za pečico z inovativnim barvnim zaslonom na dotik Gorenje HomeCHEF in sušilnik perila toplotno črpalko, energijskega razreda A.



Gorenjev aparat za peko kruha, model BM 900 AL, je veliki zmagovalec VIP testa Zveze potrošnikov Slovenije (ZPS), na katerem so testirali 10 aparatov za kruh različnih proizvajalcev. Zmagovalni model je skupno prejel visoko oceno 4,2 (od 5,5) in zato ga ZPS priporoča za nakup.

## Ostali dogodki

### Optimizacija proizvodnih lokacij

V začetku marca smo odprli tovarno za proizvodnjo sanitarne opreme in montažo pralnih strojev v Zaječarju.

Preselili smo celotno proizvodnjo štedilnikov iz tovarne v Lahtiju na Finskem v tovarno kuhalnih aparatov Mora Moravia na Češkem. Finska tovarna, ki smo jo pridobili ob prevzemu skandinavske družbe Asko, je svoja vrata zaprla konec junija, proizvodnja na Češkem pa je stekla v jesenskih dneh.

V poletnih mesecih smo pričeli z izgradnjo nove tovarne za proizvodnjo hladilno-zamrzovalnih aparatov v Valjevu. Z redno proizvodnjo pa smo v tej tovarni pričeli februarja 2013. To je že drugi obrat za proizvodnjo hladilno-zamrzovalnih aparatov v Valjevu. Prvega smo odprli leta 2006. V obeh obratih skupaj bomo letos proizvedli skoraj 800.000 aparatov. Investicija v novo tovarno znaša dobrih 21 milijonov evrov, redna proizvodnja pa je stekla skladno z načrtom. Republika Srbija bo za otvoritev 400 novih delovnih mest do konca leta 2015 zagotovila nepovratna sredstva v višini 10.000 evrov na zaposlenega ter prevzela obveznosti za ureditev infrastrukture, valjevska občina pa bo Gorenje oprostila plačila vseh prispevkov, ki pripadajo lokalni skupnosti.

Naznanili smo selitev proizvodnje pralnih, sušilnih in pomivalnih strojev iz naše tovarne na Švedskem v Velenje, ki bo izvedena v letu 2013. Proizvodnja pralnih in sušilnih strojev se je na Švedskem zaključila 31. januarja 2013 in se bo v mesecu aprilu nadaljevala v Velenju, proizvodnja pomivalnih strojev pa bo na Švedskem zaključena 30. junija 2013 in se septembra nadaljevala v Velenju.

### Uspešna predstavitev na sejmu IFA v Berlinu



Na največjem mednarodnem sejmu zabavne elektronike in gospodinjstkih aparatov IFA, ki je potekal od 31.8. do 5.9.2012 v Berlinu, smo pridobili 8 % več naročil za nemški trg kot lani. Nemški trg je za nas eden najpomembnejših in predstavlja v strukturi prihodkov Skupine dobrih 8 %. Sejem IFA je zaradi svojega mednarodnega značaja in velikosti odlična priložnost za predstavitev novosti, sklepanje poslov in pridobivanje novih kupcev z vsega sveta.

## Financiranje

Banka SID nam je za financiranje štirih razvojnih projektov odobrila dolgoročni, 10-letni kredit v višini 28 milijonov evrov. Sredstva namenjamo za razvoj nabora novih kuhinjskih aparatov, ki jih odlikujeta energijska varčnost in prijaznost uporabe, energijsko visoko učinkovitih pralnih in sušilnih strojev ter dizajnskih linij, del sredstev pa bo namenjen tudi za rešitve za povečanje učinkovitosti proizvodnih operacij.

11. decembra smo podpisali sindicirano posojilo v sklopu skupine Sberbank Europe, v katerem sodelujejo naslednje članice: Banka Volksbank d.d. iz Slovenije, Volksbank Srbija, Volksbank Hrvaška in Volksbank Slovaška. Dolgoročno posojilo v višini 50 milijonov evrov je dokaz zaupanja skupine Sberbank Europe v Gorenjevo strategijo in uspešno izvajanje strateških aktivnosti, kot je prestrukturiranje proizvodnje. Gre za aktivnosti, s katerimi Gorenje krepi dobičkonosnost poslovanja. Ročnost posojila je pet let.

## Izobraževanje

Obeležili smo 20. obletnico Managerske akademije Gorenja. Akademija je namenjena krepitvi notranjega podjetništva, spodbujanju kulture sodelovanja in ustvarjalnosti, hkrati pa z njo zaposlene pripravljamo na prevzem zahtevnejših managerskih in strokovnih vlog doma in v tujini. Doslej je akademijo uspešno zaključilo že skoraj 500 zaposlenih. Da bi ključne kadre čim bolj pripravili na hitro spreminjajoče se okolje, rast in večjo prisotnost Gorenja v mednarodnem okolju smo po zgledu vodilnih mednarodnih korporacij vzpostavili t.i. Korporativno univerzo Gorenja, ki bo poleg managerske akademije vključevala še izobraževalna programa za mednarodni in vrhnji management.

**RAČUNOVODSKO POROČILO****Temeljne računovodske usmeritve in pomembnejša pojasnila k računovodskim izkazom**

Nerevidirani konsolidirani računovodski izkazi Skupine Gorenje za obdobje januar-december 2012 so pripravljene v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah, Mednarodnih standardov računovodskega poročanja, ki jih je razglasil Odbor za mednarodne računovodske standarde (IASB) in tolmačenj Odbora za pojasnjevanje mednarodnega računovodskega poročanja (IFRIC), kot jih je sprejela Evropska unija.

Nerevidirani računovodski izkazi družbe Gorenje, d.d., za obdobje januar-december 2012 so pripravljene v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah in Mednarodnih standardov računovodskega poročanja (MSRP). Prehod na MSRP je potrdila skupščina delniške družbe Gorenja, d.d., na svoji 9. seji z dne 29.6.2006.

Družba Gorenje, d.d., v skladu z računovodskimi usmeritvami ne poroča po odsekih, ker se po teh poročila v konsolidiranem poročilu Skupine Gorenje.

Primerjalne informacije so v pomembnem obsegu usklajene s predstavitvijo informacij v tekočem letu. Kadar je bilo potrebno, so bili primerjalni podatki prilagojeni tako, da so v skladu s predstavitvijo informacij za tekoče leto.

**Spremembe v sestavi Skupine Gorenje**

Spremembe v sestavi Skupine Gorenje so bile do zadnjega dne meseca decembra naslednje:

- Dne 20.2.2012 je bila ustanovljena družba Gorenje Corporate GmbH s sedežem na Dunaju. Družba je v 100 % lasti Gorenja Beteiligungsgesellschaft mbH.
- Okrožno sodišče v Celju je dne 22.3.2012 izdalo sklep o vpisu spremembe družbenikov in družbene pogodbe v akt o ustanovitvi pri družbi Gorenje Notranja oprema, d.o.o. Na podlagi tega je družba Gorenje Notranja oprema, d.o.o., odslej v 100 % lasti edinega družbenika, to je družbe Gorenje gospodinjki aparati, d.d.
- Dne 25.4.2012 je bil sprejet sklep o ustanovitvi družbe Zeos eko-sistem, d.o.o. s sedežem v Sarajevu. Družba je v 98,0 % lasti družbe ZEOS, d.o.o. in 1,0 % lasti družbe Gorenje Commerce, d.o.o..
- Dne 11.5.2012 je podjetje Kemis Valjevo d.o.o. odkupilo 51,0 % delež podjetja Cleaning sistem S d.o.o., v Šabcu, ki se ukvarja s tehnologijo čiščenja s suhim ledom.
- Dne 29.5.2012 je Okrožno sodišče v Celju izdalo sklep o vpisu oddelitve pri družbi Gorenje Notranja oprema, d.o.o. in vpisu ustanovitve novih družb Gorenje Kuhinje, d.o.o. in Gorenje Keramika, d.o.o. Družbi sta v 100 % lasti družbe Gorenje, d.d.
- Dne 30.5.2012 je Okrožno sodišče v Celju izdalo sklep o vpisu oddelitve pri družbi Gorenje GTI, d.o.o. in o vpisu ustanovitve nove družbe Gorenje GSI, trgovina na debelo in drobno, d.o.o. Družba je v 100 % lasti družbe Gorenje, d.d.
- Dne 9.10.2012 je družba Gorenje Surovina d.o.o. od družbe ISKRA vzdrževanje, d.d. odkupila 29,0 % poslovni delež v družbi EKOGOR, d.o.o.

V konsolidirane računovodske izkaze Skupine Gorenje so bile poleg krovne družbe Gorenje, d.d., vključene še naslednje odvisne družbe:

Družbe, delujoče v Sloveniji	Lastniški delež v %	
	31.12.2012	31.12.2011
1. Gorenje I.P.C., d.o.o., Velenje	100,00	100,00
2. Gorenje GTI, d.o.o., Velenje	100,00	100,00
3. Gorenje Notranja oprema, d.o.o., Velenje	100,00	99,98
4. Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Velenje	100,00	100,00
5. ENERGYGOR, d.o.o., Velenje	100,00	100,00
6. KEMIS, d.o.o., Vrhnika	99,984	99,984
7. Gorenje Orodjarna, d.o.o., Velenje	100,00	100,00
8. ZEOS, d.o.o., Ljubljana	51,00	51,00
9. Gorenje Surovina, d.o.o., Maribor	99,984	99,984
10. Indop, d.o.o., Šoštanj	100,00	100,00
11. ERICo, d.o.o., Velenje	51,00	51,00
12. Gorenje design studio, d.o.o., Velenje	52,00	52,00
13. PUBLICUS, d.o.o., Ljubljana	50,992	50,992
14. EKOGOR, d.o.o., Jesenice	99,984	46,00
15. Gorenje GAIO, d.o.o., Šoštanj	100,00	100,00
16. Gorenje GSI, d.o.o., Ljubljana	100,00	/
17. Gorenje Kuhinje, d.o.o., Velenje	100,00	/
18. Gorenje Keramika, d.o.o., Velenje	100,00	/

Družbe, delujoče v tujini	Lastniški delež v %	
	31.12.2012	31.12.2011
1. Gorenje Beteiligungsgesellschaft m.b.H., Avstrija	100,00	100,00
2. Gorenje Austria Handelsgesellschaft m.b.H., Avstrija	100,00	100,00
3. Gorenje Vertriebsgesellschaft m.b.H., Nemčija	100,00	100,00
4. Gorenje Körting Italia S.r.l., Italija	100,00	100,00
5. Gorenje France S.A.S., Francija	100,00	100,00
6. Gorenje BELUX S.a.r.l., Belgija	100,00	100,00
7. Gorenje Espana, S.L., Španija	100,00	100,00
8. Gorenje UK Ltd., Velika Britanija	100,00	100,00
9. Gorenje Group Nordic A/S, Danska	100,00	100,00
10. Gorenje AB, Švedska	100,00	100,00
11. Gorenje OY, Finska	100,00	100,00
12. Gorenje AS, Norveška	100,00	100,00
13. Gorenje spol. s r.o., Češka republika	100,00	100,00
14. Gorenje real spol. s r.o., Češka republika	100,00	100,00
15. Gorenje Slovakia s.r.o., Slovaška republika	100,00	100,00
16. Gorenje Budapest Kft., Madžarska	100,00	100,00
17. Gorenje Polska Sp. z o.o., Poljska	100,00	100,00
18. Gorenje Bulgaria EOOD, Bolgarija	100,00	100,00
19. Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	100,00	100,00
20. Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija	100,00	100,00
21. Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina	100,00	100,00
22. Gorenje, d.o.o., Srbija	100,00	100,00
23. Gorenje Podgorica, d.o.o., Črna gora	99,972	99,972
24. Gorenje Romania S.R.L., Romunija	100,00	100,00
25. Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija	100,00	100,00
26. Mora Moravia s r.o., Češka republika	100,00	100,00
27. Gorenje - kuchyně spol. s r.o., Češka republika	100,00	99,98
28. Kemis-Termoclean, d.o.o., Hrvaška	99,984	99,984
29. Kemis - BH, d.o.o., Bosna in Hercegovina	99,984	99,984
30. Gorenje Studio, d.o.o., Srbija	100,00	100,00
31. Gorenje Gulf FZE, Združeni arabski emirati	100,00	100,00
32. Gorenje Tiki, d.o.o., Srbija	100,00	100,00
33. Gorenje Istanbul Ltd., Turčija	100,00	100,00
34. Gorenje TOV, Ukrajina	100,00	100,00
35. ST Bana Nekretnine, d.o.o., Srbija	100,00	100,00
36. Kemis Valjevo, d.o.o., Srbija	99,984	99,984
37. Kemis – SRS d.o.o., Bosna in Hercegovina	99,984	99,984
38. ATAG Europe BV, Nizozemska	100,00	100,00
39. ATAG Nederland BV, Nizozemska	100,00	100,00
40. ATAG België NV, Belgija	100,00	100,00
41. ATAG Financiele Diensten BV, Nizozemska	100,00	100,00
42. ATAG Financial Solutions BV, Nizozemska	100,00	100,00
43. ATAG Special Product BV, Nizozemska	100,00	100,00
44. Intell Properties BV, Nizozemska	100,00	100,00
45. Gorenje Nederland BV, Nizozemska	100,00	100,00
46. Gorenje Kazakhstan, TOO, Kazakhstan	100,00	100,00
47. Gorenje kuhinje, d.o.o., Ukrajina	70,00	69,986

48.	»Euro Lumi & Surovina« SH.P.K., Kosovo	50,992	50,992
49.	OOO Gorenje BT, Rusija	100,00	100,00
50.	Gorenje GTI, d.o.o., Beograd, Srbija	100,00	100,00
51.	Asko Appliances AB, Švedska	100,00	100,00
52.	Asko Hvidevarer AS, Norveška	100,00	100,00
53.	AM Hvidevarer A/S, Danska	100,00	100,00
54.	Asko Appliances Inc, Združene države Amerike	100,00	100,00
55.	Asko Appliances Pty, Avstralija	100,00	100,00
56.	Asko Appliances OOO, Rusija	100,00	100,00
57.	»Gorenje – Albania« SH.P.K, Albanija	100,00	100,00
58.	GORENJE HOME DOO Zaječar, Srbija	100,00	100,00
59.	ORSES DOO Beograd, Srbija	100,00	100,00
60.	Gorenje Ekologija, d.o.o., Stara Pazova, Srbija	99,992	99,992
61.	Gorenje Corporate GmbH, Avstrija	100,00	/
62.	Cleaning sistem S d.o.o., Srbija	50,992	/
63.	Zeos eko-sistem, d.o.o., Bosna in Hercegovina	99,00	/

## Pridružene družbe:

- Gorenje Projekt, d.o.o., Velenje
- GGE družba za izvajanje energetskih storitev, d.o.o. (GGE d.o.o.), Ljubljana
- RCE – Razvojni center energija d.o.o. (RCE d.o.o.), Velenje
- Econo Projektiranje d.o.o., Ljubljana
- ENVITECH D.O.O., Beograd

## Predstavništva družbe Gorenje, d.d., v tujini:

- v Moskvi (Ruska federacija),
- v Krasnojarsku (Ruska federacija),
- v Kijevu (Ukrajina),
- v Atenah (Grčija),
- v Šanghaju (Kitajska),
- v Almatyju (Kazahstan) in
- v Kišinjevu (Moldavija).

## Nerevidirani konsolidirani računovodski izkazi Skupine Gorenje

## Konsolidirani izkaz finančnega položaja Skupine Gorenje

v TEUR	Stanje 31.12.2012	%	Stanje 31.12.2011	%
<b>SREDSTVA</b>	<b>1.197.324</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.251.658</b>	<b>100,0%</b>
<b>Nekratkoročna sredstva</b>	<b>550.965</b>	<b>46,0%</b>	<b>556.345</b>	<b>44,5%</b>
Neopredmetena sredstva	159.607	13,3%	158.620	12,7%
Nepremičnine, naprave in oprema	341.171	28,5%	358.840	28,7%
Naložbene nepremičnine	23.276	1,9%	15.219	1,2%
Nekratkoročne finančne naložbe	7.193	0,6%	1.973	0,2%
Naložbe v pridružene družbe	1.298	0,1%	996	0,1%
Odložene terjatve za davke	18.420	1,5%	20.697	1,6%
<b>Kratkoročna sredstva</b>	<b>646.359</b>	<b>54,0%</b>	<b>695.313</b>	<b>55,5%</b>
Nekratkoročna sredstva za prodajo	893	0,1%	1	0,0%
Zaloge	247.365	20,7%	245.608	19,6%
Kratkoročne finančne naložbe	32.769	2,7%	42.317	3,4%
Terjatve do kupcev	218.516	18,3%	255.911	20,4%
Druga kratkoročna sredstva	63.274	5,3%	48.746	3,9%
Terjatve za davek iz dobička	2.833	0,2%	1.110	0,1%
Denar in denarni ustrezniki	53.488	4,5%	101.620	8,1%
Sredstva, vključena v skupine za odtujitev	27.221	2,3%	0	/
<b>KAPITAL IN OBVEZNOSTI</b>	<b>1.197.324</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.251.658</b>	<b>100,0%</b>
<b>Kapital</b>	<b>392.145</b>	<b>32,8%</b>	<b>397.819</b>	<b>31,8%</b>
Osnovni kapital	66.378	5,5%	66.378	5,3%
Kapitalske rezerve	175.575	14,7%	175.575	14,0%
Zakonske in statutarne rezerve	22.719	1,9%	22.719	1,8%
Zadržani dobiček	113.454	9,5%	115.618	9,2%
Lastne delnice	-3.170	-0,3%	-3.170	-0,2%
Prevedbena rezerva	5.861	0,5%	9.990	0,8%
Rezerva za pošteno vrednost	8.976	0,7%	8.886	0,7%
<b>Kapital lastnikov matične družbe</b>	<b>389.793</b>	<b>32,6%</b>	<b>395.996</b>	<b>31,6%</b>
<b>Kapital neobvladujočih deležev</b>	<b>2.352</b>	<b>0,2%</b>	<b>1.823</b>	<b>0,2%</b>
<b>Nekratkoročne obveznosti</b>	<b>349.411</b>	<b>29,2%</b>	<b>385.330</b>	<b>30,8%</b>
Rezervacije	65.020	5,4%	76.321	6,1%
Odloženi prihodki	3.145	0,3%	617	0,0%
Odložene obveznosti za davke	4.366	0,4%	5.933	0,5%
Nekratkoročne finančne obveznosti	276.880	23,1%	302.459	24,2%
<b>Kratkoročne obveznosti</b>	<b>455.768</b>	<b>38,0%</b>	<b>468.509</b>	<b>37,4%</b>
Kratkoročne finančne obveznosti	155.846	13,0%	181.649	14,5%
Obveznosti do dobaviteljev	212.430	17,7%	194.248	15,5%
Druge kratkoročne obveznosti	77.962	6,5%	90.806	7,3%
Obveznosti za davek iz dobička	1.208	0,1%	1.806	0,1%
Obveznosti, vključene v skupine za odtujitev	8.322	0,7%	0	/

**Konsolidirani izkaz poslovnega izida Skupine Gorenje**

v TEUR	2012	%	2011	%
<b>Prihodki od prodaje</b>	<b>1.263.082</b>	<b>96,0%</b>	<b>1.386.629</b>	<b>95,9%</b>
Sprememba vrednosti zalog	11.881	0,9%	8.897	0,6%
Drugi poslovni prihodki	40.929	3,1%	50.564	3,5%
<b>Kosmati donos iz poslovanja</b>	<b>1.315.892</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.446.090</b>	<b>100,0%</b>
Stroški blaga, materiala in storitev	-946.215	-71,9%	-1.076.437	-74,4%
Stroški dela	-258.680	-19,7%	-253.333	-17,5%
Amortizacija	-45.665	-3,5%	-48.347	-3,3%
Drugi poslovni odhodki	-20.411	-1,6%	-24.303	-1,7%
<b>Poslovni izid iz poslovanja</b>	<b>44.921</b>	<b>3,4%</b>	<b>43.670</b>	<b>3,0%</b>
Finančni prihodki	6.805	0,5%	15.064	1,0%
Finančni odhodki	-37.221	-2,8%	-40.410	-2,8%
<b>Neto finančni odhodki</b>	<b>-30.416</b>	<b>-2,3%</b>	<b>-25.346</b>	<b>-1,8%</b>
Delež v dobičkih (izgubah) pridruženih družb	301	0,0%	-9	0,0%
<b>Poslovni izid pred davki</b>	<b>14.806</b>	<b>1,1%</b>	<b>18.315</b>	<b>1,3%</b>
Davek iz dobička	-5.633	-0,4%	-1.880	-0,1%
<b>Poslovni izid brez ustavljenega poslovanja</b>	<b>9.173</b>	<b>0,7%</b>	<b>16.435</b>	<b>1,1%</b>
<b>Poslovni izid ustavljenega poslovanja</b>	<b>-8.883</b>	<b>-0,7%</b>	<b>-7.329</b>	<b>-0,5%</b>
<b>Poslovni izid poslovnega leta</b>	<b>290</b>	<b>0,0%</b>	<b>9.106</b>	<b>0,6%</b>
<b>Poslovni izid neobvladujočih deležev</b>	<b>238</b>	<b>0,0%</b>	<b>141</b>	<b>0,0%</b>
<b>Poslovni izid lastnikov matične družbe</b>	<b>52</b>	<b>0,0%</b>	<b>8.965</b>	<b>0,6%</b>
Osnovni in prilagojeni donos na delnico (v EUR)	0,00	/	0,57	/

**Konsolidirani izkaz drugega vseobsegajočega donosa Skupine Gorenje**

v TEUR	2012	2011
<b>Poslovni izid poslovnega leta</b>	<b>290</b>	<b>9.106</b>
<b>Drugi vseobsegajoči donos</b>		
Sprememba poštene vrednosti zemljišč	-995	-1
Čista sprememba poštene vrednosti finančnih instrumentov, razpoložljivih za prodajo	-27	-135
Čista sprememba poštene vrednosti finančnih instrumentov, razpoložljivih za prodajo, prenesena v poslovni izid	626	0
Sprememba v učinkovnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem	-2.220	-7.499
Sprememba v učinkovnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem, prenesena v poslovni izid	2.182	2.154
Davek od dobička od drugega vseobsegajočega donosa	524	1.073
Prevedbena rezerva	-4.129	1.148
<b>Drugi vseobsegajoči donos poslovnega leta</b>	<b>-4.039</b>	<b>-3.260</b>
<b>Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta</b>	<b>-3.749</b>	<b>5.846</b>
Skupaj vseobsegajoči donos lastnikov matične družbe	-3.987	5.705
Skupaj vseobsegajoči donos neobvladujočih deležev	238	141



**Konsolidirani izkaz denarnih tokov Skupine Gorenje**

v TEUR	2012	2011
<b>DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>		
Poslovni izid poslovnega leta	290	9.106
Prilagoditve za:		
Amortizacijo nepremičnin, naprav in opreme	40.433	43.767
Amortizacijo neopredmetenih sredstev	6.553	6.431
Prihodke od naložbenja	-6.871	-15.199
Finančne odhodke	37.474	40.587
Prihodke od prodaje nepremičnin, naprav in opreme	-1.486	-3.644
Prihodki od prodaje naložbenih nepremičnin	-365	0
Prevrednotovalne poslovne prihodke	-4.798	-3.563
Odhodke za davke	5.644	2.006
<b>Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih obratnih sredstev in rezervacijami</b>	<b>76.874</b>	<b>79.491</b>
Sprememba poslovnih in drugih terjatev	8.163	10.297
Sprememba zalog	-8.060	11.344
Sprememba rezervacij	-7.243	-12.021
Sprememba poslovnih in drugih obveznosti	12.064	-38.265
<b>Pri poslovanju pridobljena denarna sredstva</b>	<b>4.924</b>	<b>-28.645</b>
Plačane obresti	-25.593	-24.194
Plačani davek iz dobička	-6.544	-4.595
<b>Čisti denarni tok iz poslovanja</b>	<b>49.661</b>	<b>22.057</b>
<b>DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU</b>		
Prejemki iz prodaje nepremičnin, naprav in opreme	11.095	7.302
Prejemki od prodaje naložbenih nepremičnin	2.161	0
Prejete obresti	2.688	3.678
Prejete dividende	417	118
Likvidacije odvisnega podjetja, brez odtujenih denarnih sredstev	0	10.747
Prodaja odvisnega podjetja, brez odtujenih denarnih sredstev	0	7.143
Pridobitev nepremičnin, naprav in opreme	-53.527	-41.089
Pridobitev naložbenih nepremičnin	0	-9.819
Izdatki za pridobitev finančnih naložb, razpoložljivih za prodajo	-337	-33
Dana posojila	2.073	9.325
Druge naložbe	-898	-14.246
Pridobitev neopredmetenih sredstev	-7.217	-6.379
<b>Čisti denarni tok iz naložbenja</b>	<b>-43.545</b>	<b>-33.253</b>
<b>DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>		
Najem (odplačilo) posojil	-50.881	30.088
Izplačane dividende	-2.267	0
<b>Čisti denarni tok iz financiranja</b>	<b>-53.148</b>	<b>30.088</b>
Čista sprememba denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	-47.032	18.892
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku obdobja	101.620	82.728
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na koncu obdobja	54.588	101.620

## Konsolidirani izkaz sprememb lastniškega kapitala Skupine Gorenje

v TEUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske in statutarne rezerve	Zadržani dobiček	Lastne delnice	Prevedbena rezerva	Rezerva za pošteno vrednost	Kapital lastnikov matične družbe	Kapital neobvladujočih deležev	Skupaj
Začetno stanje 1.1.2012	66.378	175.575	22.719	115.618	-3.170	9.990	8.886	395.996	1.823	397.819
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta										
Poslovni izid poslovnega leta				52				52	238	290
Skupaj drugi vseobsegajoči donos							-4.129	90	-4.039	-4.039
<b>Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>52</b>	<b>0</b>	<b>-4.129</b>	<b>90</b>	<b>-3.987</b>	<b>238</b>	<b>-3.749</b>
Transakcije z lastniki (ko delujejo kot lastniki), ki se neposredno pripoznajo v kapitalu										
Prispevki lastnikov in razdelitev lastnikom										
Dokapitalizacija								0		0
Izplačilo dividend				-2.367				-2.367		-2.367
Neizplačane dividende				151				151		151
<b>Skupaj prispevki lastnikov in razdelitev lastnikom</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2.216</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2.216</b>	<b>0</b>	<b>-2.216</b>
Spremembe lastniških deležev v odvisnih družbah, ki ne povzročijo izgube obvladovanja										
Sprememba lastniških deležev	0	0	0	0	0	0	0	0	291	291
<b>Skupaj spremembe lastniških deležev v odvisnih družbah</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>291</b>	<b>291</b>
<b>Skupaj transakcije z lastniki</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2.216</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2.216</b>	<b>291</b>	<b>-1.925</b>
Končno stanje 31.12.2012	66.378	175.575	22.719	113.454	-3.170	5.861	8.976	389.793	2.352	392.145

v TEUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske in statutarne rezerve	Zadržani dobiček	Lastne delnice	Prevedbena rezerva	Rezerva za pošteno vrednost	Kapital lastnikov matične družbe	Kapital neobvladujočih deležev	Skupaj
<b>Začetno stanje 1.1.2011</b>	66.378	175.575	21.990	107.382	-3.170	8.842	13.294	390.291	1.805	392.096
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta										
Poslovni izid poslovnega leta				8.965				8.965	141	9.106
Skupaj drugi vseobsegajoči donos						1.148	-4.408	-3.260		-3.260
<b>Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta</b>	0	0	0	8.965	0	1.148	-4.408	5.705	141	5.846
Transakcije z lastniki (ko delujejo kot lastniki), ki se neposredno pripoznajo v kapitalu										
Prispevki lastnikov in razdelitev lastnikom										
Dokapitalizacija								0		0
Izplačilo dividend								0		0
Oblikovanje statutarne rezerv			729	-729				0		0
<b>Skupaj prispevki lastnikov in razdelitev lastnikom</b>			729	-729				0	0	0
Spremembe lastniških deležev v odvisnih družbah, ki ne povzročijo izgube obvladovanja										
Sprememba lastniških deležev								0	-123	-123
<b>Skupaj spremembe lastniških deležev v odvisnih družbah</b>								0	-123	-123
<b>Skupaj transakcije z lastniki</b>	0	0	729	-729	0	0	0	0	-123	-123
<b>Končno stanje 31.12.2011</b>	66.378	175.575	22.719	115.618	-3.170	9.990	8.886	395.996	1.823	397.819

## Nerevidirani računovodski izkazi družbe Gorenje, d.d.

## Izkaz finančnega položaja družbe Gorenje, d.d.

v TEUR	Stanje 31.12.2012	%	Stanje 31.12.2011	%
<b>SREDSTVA</b>	<b>847.894</b>	<b>100,0%</b>	<b>881.299</b>	<b>100,0%</b>
<b>Nekratkoročna sredstva</b>	<b>422.272</b>	<b>49,8%</b>	<b>438.428</b>	<b>49,7%</b>
Neopredmetena sredstva	14.270	1,7%	15.455	1,8%
Nepremičnine, naprave in oprema	146.748	17,3%	152.758	17,3%
Naložbene nepremičnine	16.147	1,9%	15.217	1,7%
Naložbe v odvisne družbe	232.447	27,4%	240.672	27,3%
Naložbe v pridružene družbe	976	0,1%	976	0,1%
Druge nekratkoročne finančne naložbe	661	0,1%	703	0,1%
Odložene terjatve za davke	11.023	1,3%	12.647	1,4%
<b>Kratkoročna sredstva</b>	<b>425.622</b>	<b>50,2%</b>	<b>442.871</b>	<b>50,3%</b>
Zaloge	84.217	9,9%	81.118	9,2%
Kratkoročne finančne naložbe	110.083	13,0%	94.789	10,8%
Terjatve do kupcev	194.043	22,9%	187.903	21,3%
Druga kratkoročna sredstva	18.307	2,2%	20.971	2,4%
Denar in denarni ustrezniki	18.972	2,2%	58.090	6,6%
<b>KAPITAL IN OBVEZNOSTI</b>	<b>847.894</b>	<b>100,0%</b>	<b>881.299</b>	<b>100,0%</b>
<b>Kapital</b>	<b>319.466</b>	<b>37,6%</b>	<b>335.326</b>	<b>38,0%</b>
Osnovni kapital	66.378	7,8%	66.378	7,5%
Kapitalske rezerve	157.712	18,6%	157.712	17,9%
Zakonske in statutarne rezerve	22.719	2,7%	22.719	2,6%
Zadržani dobiček	73.212	8,6%	89.521	10,2%
Lastne delnice	-3.170	-0,4%	-3.170	-0,4%
Rezerva za pošteno vrednost	2.615	0,3%	2.166	0,2%
<b>Nekratkoročne obveznosti</b>	<b>250.247</b>	<b>29,6%</b>	<b>253.694</b>	<b>28,9%</b>
Rezervacije	21.632	2,6%	26.227	3,0%
Odložene obveznosti za davke	1.288	0,2%	1.391	0,2%
Nekratkoročne finančne obveznosti	227.327	26,8%	226.076	25,7%
<b>Kratkoročne obveznosti</b>	<b>278.181</b>	<b>32,8%</b>	<b>292.279</b>	<b>33,1%</b>
Kratkoročne finančne obveznosti	108.349	12,8%	133.254	15,1%
Obveznosti do dobaviteljev	152.164	17,9%	142.027	16,1%
Druge kratkoročne obveznosti	17.668	2,1%	16.998	1,9%

## Izkaz poslovnega izida družbe Gorenje, d.d.

v TEUR	2012	%	2011	%
Prihodki od prodaje	675.896	97,6%	655.274	97,2%
Sprememba vrednosti zalog	2.583	0,4%	2.026	0,3%
Drugi poslovni prihodki	14.140	2,0%	16.517	2,5%
<b>Kosmati donos iz poslovanja</b>	<b>692.619</b>	<b>100,0%</b>	<b>673.817</b>	<b>100,0%</b>
Stroški blaga, materiala in storitev	-547.499	-79,0%	-540.293	-80,2%
Stroški dela	-105.068	-15,2%	-100.158	-14,9%
Amortizacija	-20.235	-2,9%	-21.835	-3,2%
Drugi poslovni odhodki	-5.810	-0,8%	-4.293	-0,6%
<b>Poslovni izid iz poslovanja</b>	<b>14.007</b>	<b>2,1%</b>	<b>7.238</b>	<b>1,1%</b>
Finančni prihodki	15.846	2,2%	22.928	3,4%
Finančni odhodki	-42.451	-6,1%	-23.531	-3,5%
<b>Neto finančni odhodki</b>	<b>-26.605</b>	<b>-3,9%</b>	<b>-603</b>	<b>-0,1%</b>
<b>Poslovni izid pred davki</b>	<b>-12.598</b>	<b>-1,8%</b>	<b>6.635</b>	<b>1,0%</b>
Davek iz dobička	-1.495	-0,2%	653	0,1%
<b>Poslovni izid poslovnega leta</b>	<b>-14.093</b>	<b>-2,0%</b>	<b>7.288</b>	<b>1,1%</b>
Osnovni in prilagojeni donos na delnico (v EUR)	-0,89	/	0,46	/

## Izkaz drugega vseobsegajočega donosa družbe Gorenje, d.d.

v TEUR	2012	2011
<b>Poslovni izid poslovnega leta</b>	<b>-14.093</b>	<b>7.288</b>
<b>Drugi vseobsegajoči donos</b>		
Čista sprememba poštene vrednosti finančnih instrumentov, razpoložljivih za prodajo	-6	-114
Čista sprememba poštene vrednosti finančnih instrumentov, razpoložljivih za prodajo, prenesena v poslovni izid	626	0
Sprememba v efektivnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem	-2.327	-7.230
Sprememba v efektivnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem, prenesena v poslovni izid	2.182	2.155
Davek od dobička od drugega vseobsegajočega donosa	-26	1.038
<b>Drugi vseobsegajoči donos poslovnega leta</b>	<b>449</b>	<b>-4.151</b>
<b>Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta</b>	<b>-13.644</b>	<b>3.137</b>

## Izkaz denarnih tokov družbe Gorenje, d.d.

v TEUR	2012	2011
<b>DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>		
<b>Poslovni izid poslovnega leta</b>	<b>-14.093</b>	<b>7.288</b>
Prilagoditve za:		
Amortizacijo nepremičnin, naprav in opreme	17.450	19.268
Amortizacijo neopredmetenih sredstev	2.785	2.567
Prihodke od naložbenja	-15.846	-22.928
Finančne odhodke	42.451	23.531
Prihodke od prodaje nepremičnin, naprav in opreme	-907	-96
Prihodki od prodaje naložbenih nepremičnin	-365	0
Prevrednotovalne poslovne prihodke	0	-2.468
Odhodke za davke	1.495	-653
<b>Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih obratnih sredstev in rezervacijami</b>	<b>32.970</b>	<b>26.509</b>
Sprememba poslovnih in drugih terjatev	-3.663	-12.635
Sprememba zalog	-3.099	12.542
Sprememba rezervacij	-4.594	-1.170
Sprememba poslovnih in drugih obveznosti	9.116	-21.057
<b>Pri poslovanju pridobljena denarna sredstva</b>	<b>-2.240</b>	<b>-22.320</b>
Plačane obresti	-20.729	-19.276
<b>Čisti denarni tok iz poslovanja</b>	<b>10.001</b>	<b>-15.087</b>
<b>DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU</b>		
Prejemki iz prodaje nepremičnin, naprav in opreme	2.790	919
Prejete obresti	5.864	6.561
Prejete dividende	5.188	9.985
Prodaja naložbenih nepremičnin	2.161	0
Likvidacija odvisnega podjetja	0	10.747
Prodaja odvisnega podjetja	0	15.108
Nakup odvisnega podjetja	-6.013	-13.600
Pridobitev nepremičnin, naprav in opreme	-16.713	-14.548
Pridobitev naložbenih nepremičnin	-2.726	-13.522
Dana posojila	-12.682	-17.298
Ostale naložbe	-3.505	-9.374
Pridobitev neopredmetenih sredstev	-1.605	-2.595
<b>Čisti denarni tok iz naložbenja</b>	<b>-27.241</b>	<b>-27.617</b>
<b>DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>		
Najem (odplačilo) posojil	-19.611	51.116
Izplačane dividende	-2.267	0
<b>Čisti denarni tok iz financiranja</b>	<b>-21.878</b>	<b>51.116</b>
Čisto znižanje / povečanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	-39.118	8.412
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku obdobja	58.090	49.678
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na koncu obdobja	18.972	58.090

## Izkaz sprememb lastniškega kapitala družbe Gorenje, d.d.

v TEUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske in statutarne rezerve	Zadržani dobiček	Lastne delnice	Rezerva za pošteno vrednost	Skupaj
<b>Začetno stanje 1.1.2012</b>	66.378	157.712	22.719	89.521	-3.170	2.166	335.326
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta							
Poslovni izid poslovnega leta				-14.093			-14.093
Skupaj drugi vseobsegajoči donos						449	449
<b>Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta</b>	0	0	0	-14.093	0	449	-13.644
Transakcije z lastniki (ko delujejo kot lastniki), ki se neposredno pripoznajo v kapitalu							
Prispevki lastnikov in razdelitev lastnikom							
Izplačilo dividend				-2.367			-2.367
Neizplačane dividende				151			151
Oblikovanje statutarne rezerv							
<b>Skupaj prispevki lastnikov in razdelitve lastnikom</b>	0	0	0	-2.216	0	0	-2.216
<b>Skupaj transakcije z lastniki</b>	0	0	0	-2.216	0	0	-2.216
<b>Končno stanje 31.12.2012</b>	66.378	157.712	22.719	73.212	-3.170	2.615	319.466

v TEUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske in statutarne rezerve	Zadržani dobiček	Lastne delnice	Rezerva za pošteno vrednost	Skupaj
<b>Začetno stanje 1.1.2011</b>	66.378	157.712	21.990	82.962	-3.170	6.317	332.189
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta							
Poslovni izid poslovnega leta				7.288			7.288
Skupaj drugi vseobsegajoči donos						-4.151	-4.151
<b>Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta</b>	0	0	0	7.288	0	-4.151	3.137
Transakcije z lastniki (ko delujejo kot lastniki), ki se neposredno pripoznajo v kapitalu							
Prispevki lastnikov in razdelitev lastnikom							
Dokapitalizacija							
Oblikovanje statutarne rezerv			729	-729			0
<b>Skupaj prispevki lastnikov in razdelitve lastnikom</b>	0	0	729	-729	0	0	0
<b>Skupaj transakcije z lastniki</b>	0	0	729	-729	0	0	0
<b>Končno stanje 31.12.2011</b>	66.378	157.712	22.719	89.521	-3.170	2.166	335.326

## Informacija glede poročila in javne objave

V skladu z določili Zakona o trgu finančnih instrumentov in s Pravili Ljubljanske borze vrednostnih papirjev, družba Gorenje, d.d., Partizanska 12, SI-3503 Velenje, objavlja **nerevidirano nekonsolidirano poročilo o poslovanju za obdobje januar-december 2012 družbe Gorenje, d.d., in nerevidirano konsolidirano poročilo o poslovanju za obdobje januar-december 2012 Skupine Gorenje**. Pomembnejše spremembe podatkov, ki so vsebovani v prospektu za borzno kotacijo, družba sproti objavlja v časopisu Delo, v sistemu elektronskega obveščanja Ljubljanske borze SEOnet ter na spletnem naslovu družbe [www.gorenje.com](http://www.gorenje.com). Z nerevidiranim poročilom družbe Gorenje, d.d., in Skupine Gorenje se je na svoji **34. seji, dne 15.3.2013** seznanil nadzorni svet družbe. Poročilo je na vpogled na sedežu družbe Gorenje, d.d., Partizanska 12, SI-3503 Velenje, objavljeno pa je bilo tudi na elektronskem sistemu obveščanja Ljubljanske borze vrednostnih papirjev **dne 15.3.2013** ter na spletni strani izdajatelja [www.gorenje.com](http://www.gorenje.com).

## Dejavniki, ki imajo vpliv na napovedi (forward-looking statements)

*Ta objava nerevidiranega poročila o poslovanju za obdobje januar-december 2012 vsebuje t.i. "forward-looking" napovedi in informacije – to je z navedbami v povezavi s prihodnostjo in ne preteklostjo ter dogodki in okviri in povezavi z obstoječimi zakoni o javnih družbah in vrednostnih papirjih ter pravili in predpisi Ljubljanske borze, d.d. Te navedbe so lahko identificirane z besedami, kot na primer »pričakovani«, »nadejani«, »napovedani«, »nameravani«, »načrtovani ali planirani«, »verjetni«, »prizadevati si«, »ocenjeni«, »bodo«, »prognozirani« ali besede podobnega pomena. Te izjave vključujejo, med ostalim, finančne cilje krovne družbe Gorenje, d.d., in Skupine Gorenje za prihodnja obdobja in načrtovano poslovanje ter finančne načrte. Te navedbe temeljijo na sedanjih pričakovanjih in napovedih ter so predmet tveganj in negotovosti, ki lahko imajo vpliv na dejanske rezultate, ki se lahko materialno razlikujejo zaradi različnih dejavnikov. Raznovrstni dejavniki, na številne Gorenje nima kontrole, vplivajo na delovanje, uspešnost poslovanja, poslovno strategijo in na rezultate Gorenja ter lahko povzročijo, da se dejanski doseženi rezultati, uspešnost poslovanja ali dosežki Gorenja materialno razlikujejo od pričakovanih rezultatov, uspešnosti poslovanja ali dosežkov, ki so bili izraženi ali navedeni v t.i. forward-looking statements. Ti dejavniki vključujejo, vendar ni nujno, da so omejeni na naslednje: povpraševanje potrošnikov in tržni pogoji na geografskih območjih in panogah na katerih Skupina Gorenje deluje, učinki nihanj deviznih tečajev, pritiski konkurence po zniževanju cen, pomembna izguba posla pri velikem trgovcu, možnost, da kupci zamujajo s plačilom ali da se bodo cene znižale kot posledica nadaljnjih neugodnih tržnih pogojev v večji meri, kot jo trenutno pričakuje uprava Gorenja, uspešnost razvoja novih izdelkov ter uvedbe na trg, razvoj odgovornosti proizvajalca za proizvod, potek doseganja operativnih in kapitalnih ciljev učinkovitosti, uspešnost v določanju rasti priložnosti in prevzemnih kandidatov ter integracija teh priložnosti z obstoječim poslovanjem, nadaljnja volatilitnost in nadaljnje poslabšanje trgov kapitala, napredek v doseganju strukturnih in nabavnih reorganizacijskih ciljev. V primeru, da se eden ali več rizikov oziroma negotovosti materializirajo, ali da se navedene predpostavke izkažejo za napačne, lahko dejanski rezultati materialno variirajo od tistih, ki so navedeni v objavi kot pričakovani, nadejani, napovedani, nameravani, planirani, načrtovani, verjetni, ocenjeni ali prognozirani. Gorenje ne namerava oziroma dopušča kakršnokoli obveznost po posodobitvi ali revidiranju teh napovedi v luči razvoja, ki se razlikuje od pričakovanih.*



## Priloga: Nova organiziranost Skupine Gorenje

- Skupina Gorenje je od začetka letošnjega leta z novo organiziranostjo preoblikovala divizije v poslovna področja in sicer:
  - divizijo Aparati za dom je preoblikovala v poslovno področje Dom,
  - reorganizirano divizijo Notranja oprema je v prvem koraku v celoti vključila v poslovno področje Dom,
  - iz divizije Ekologija, energetika in storitve je izločila segment Ekologija in zanj oblikovala poslovno področje Ekologija,
  - iz divizije Ekologija, energetika in storitve je izločila segment Storitve in zanj oblikovala poslovno področje Portfeljske naložbe.
- Divizija Notranja oprema je prehodno, od začetka leta dalje, v celoti reorganizirana v **segment Kuhinje**, ki je postal sestavni del osnovne dejavnosti delovanja Skupine Gorenje, poslovnega področja Dom. Segment Kuhinje trenutno sestavljajo tri družbe: Gorenje Kuhinje, Gorenje Keramika in Gorenje Notranja oprema.
- Nova sestava uprave in mikro-organiziranost Skupine je postavljena **funkcionalno** in ne več divizijsko, kjer je poseben poudarek dan področju prodaje z odgovornim članom uprave za to področje in področju ostalih poslovnih operacij, prav tako z odgovornim članom uprave za to področje.



**Slika 1:** Nova organizacijska struktura Skupine Gorenje