

Luka Koper, d.d.
pristaniški in logistični sistem
SI - 6501 Koper, Slovenija

tel.: + 386 5 66 56 100
fax: + 386 5 63 95 020
portkoper@luka-kp.si
www.luka-kp.si

15.1.2014

Spoštovani delničarji Luke Koper, d.d.,

Predpostavljam, da vas je zadnje dogajanje v družbi nekoliko zmedlo, zato čutim kot predsednik uprave odgovornost, da vam podrobno predstavim svoj vidik. Verjamem, da so vam stališča dela članov nadzornega sveta, ki so jih javnosti predstavili po seji 10.1.2014 odprla številna vprašanja in morebitne pomisleke. Razumem tudi njihovo skrb za dobrobit družbe, ki je povsem legitimna, vendar lahko suvereno zagotovim, da je uprava, ki jo vodim, osredotočena izključno na interese družbe, na njen razvoj in prihodnost. To potrjuje uspešno poslovanje v letu 2013, saj smo kljub opravljenim prevrednotenjem vrednosti zaradi zgrešenih naložb iz preteklosti dosegli dober poslovni rezultat, ki bi brez omenjenih slabitev prinesel Skupini čisti poslovni izid v višini 18 mio EUR. Tako pa znaša ocenjen čisti poslovni izid Skupine 8,2 mio EUR. Kljub temu se lahko pohvalimo še z dvema zgodovinskima rekordoma za družbo, ki sta okronala zadnji dan leta, in sicer smo presegli 600.000 kontejnerskih enot (TEU) ter dosegli 18 milijonov ton pretovora.

Tudi nadzorni svet je na zadnji seji soglasno ugotovil, da smo v času mojega vodenja pridobili vsa potrebna dovoljenja, izpeljali in zaključili vse razpise ter pričeli s projektom poglobljanja, ki ima v tem trenutku absolutno prioriteto in je ključnega pomena za nadaljnji razvoj koprskega pristanišča ter za konkurenčnost kontejnerskega terminala. V tem duhu smo pripravili tudi poslovni načrt za leto 2014, saj družba v preteklih letih ni izvedla določenih že planiranih investicij, ki jih na kontejnerskem terminalu nujno potrebujemo, da ohranimo primat v severnem Jadranu, ter drugih investicij na ostalih terminalih. Naj omenim le projekt poglobljanja in izgradnjo dodatnih skladiščnih površin, kar skupaj znaša kar 12 milijonov evrov. Pravzaprav je skoraj polovica vseh planiranih investicij za leto 2014 posledica zamujenih priložnosti pri pridobivanju novih poslov. Te investicije so bile predvidene že v poslovnih načrtih vse od leta 2011, vendar neizvedene. Zaradi tega sem že večkrat dejal, da predstavlja leto 2014 obdobje rdečega alarma, leto zamujenih investicij in zamujenih zagotovil, ki smo jih dali našim poslovnim partnerjem. Letošnji poslovni načrt je tako na področju infrastrukturnih načrtov zagotovo ambiciozen, vendar je posledica neizvedenih investicij iz preteklosti ter v skladu s petletnim



načrtom razvoja pristanišča, ki ga je potrdila vlada Republike Slovenije in v skladu s strateškim načrtom družbe.

Pričakovanja nadzornega sveta, ki zahteva tudi bolj ambiciozne kazalce poslovanja, so povsem razumljiva, vendar upoštevati je potrebno dejstvo, da je bila družba skoraj dve leti brez pravega in stabilnega vodstva, da je bila uprava nepopolna in da sem ob prevzemu funkcije moral prevzeti področja dela dveh članov uprave. Kljub temu smo v zgolj štirih mesecih spravili v tek številne projekte:

- vse projekte vezane na poglobitev prvega bazena (začetek gradnje dveh kaset za odlaganje mulja in izbor izvajalca poglobitve),
- začeli smo z gradnjo zaledne površine na kontejnerske terminalu za dodatnih 6.840 m² skladiščnih površin,
- pospešili smo tržne aktivnosti ter intenzivirali stike z vsemi poslovnimi partnerji, doma in v tujini,
- izboljšali smo informacijsko povezavo s poslovnimi partnerji,
- pristopili smo k prijavi novih evropskih projektov ter si prizadevali za optimalno koriščenje evropskih sredstev glede na razvojne potrebe pristanišča; hkrati smo aktivno pristopili tudi k vključevanju projektov pristanišča v programe nove finančne perspektive 2014-2020,
- s Slovenskimi železnicami smo se dogovorili za možnost povečanja dnevnega števila vlakov ter podaljšali vlakovne kompozicije,
- pripravljamo idejne rešitve za tri nove vhode, kar bo razbremenilo notranjo logistiko in zmanjšalo stroške investicij na tem področju (gradivo predstavljeno na zadnji skupščini delničarjev),
- razmišljamo o podaljšanju obeh obstoječih pomolov dlje od predvidenega v državnem prostorskem načrtu, s čimer bi po naravni poti prišli do potrebnih globin in bi se v prihodnosti izognili visokim stroškom poglobljanja,
- analizirali smo upravljaljske in strokovne podporne procese dejavnosti v pristanišču in pripravili izhodišča za njihovo postopno prenovo in povečanje funkcionalne učinkovitosti družbe ter znižanje njenih poslovnih stroškov.

Ker se nam zdi ureditev medsebojnih odnosov med deležniki znotraj družbe ključnega pomena za učinkovito poslovanje in pospešeni razvoj, smo projektno pristopili k vzpostavljanju in oblikovanju zdravega in spodbudnega delovnega okolja. Priprava na prenovo delovnih procesov poteka v tesnem sodelovanju z zaposlenimi in njihovimi organi soupravljanja (Svetom delavcev, predstavniki zaposlenih v nadzornem svetu in delavskim direktorjem). Bistveno večji poudarek namenjamo tudi sodelovanju z lokalno skupnostjo in krepitvi odnosov, ki so bili v preteklosti podcenjeni in po nepotrebnem obremenjeni s predsodki, kar je zaviralo razvoj družbe. Spomnimo se samo nasprotovanja lokalne skupnosti podaljševanju prvega pomola, ker v družbi Luka Koper niso prepoznali sogovornika, ki bi bil pripravljen prisluhniti tudi njihovim stališčem. Danes Luka Koper resnično živi z lokalno skupnostjo, jo spoštuje in podpira ter je deležna enakega odnosa z druge strani. Napredek na področju odnosov z našimi deležniki so opazili tudi na Gospodarski zbornici Slovenije, kjer so nam novembra lani podelili priznanje za odličnost v korporativnem komuniciranju.

Spoštovani delničarji,

moj prihod na čelo Luke Koper je resda omajal nekatere ustaljene vzorce, vendar v pozitivni smeri, v smeri večje zagnanosti, motiviranosti, novih in inovativnih idej. Zaradi prometnega prekrška, ki ga iskreno in v celoti obžalujem, se opravičujem vsem delničarjem, ki jih je ta dogodek, zaradi pretirane medijske pozornosti vznemiril. Še naprej se bom trudil, da bom upravičil vaše zaupanje. Zagotavljam vam, da bo Luka Koper že konec letošnjega leta presegla vaša pričakovanja. Svoje delo bom opravljal vestno in v duhu dobrega gospodarja.

A handwritten signature in blue ink, consisting of a vertical line with a small hook at the top and a horizontal line extending to the right, ending in a small flourish.

Gašpar Gašpar Mišič
Predsednik uprave