



Skupina Sava Re

Predstavitev preliminarних rezultatov 2013,
plana 2014 in
strateških ciljev do 2018

Pregled

- ▶ Druga največja zavarovalna skupina v regiji
- ▶ Pozavarovalni posli na svetovnem pozavarovalnem trgu
- ▶ Izvajanje zavarovalne dejavnosti na 6 trgih nekdanje Jugoslavije
- ▶ Kosmata konsolidirana premija 2013: 387 mio EUR*
- ▶ Bonitetni oceni: S&P BBB+ (Julij 2013);
Am Best A- (Januar 2014)
- ▶ POSR delnica kotira v prvi borzni kotaciji Ljubljanske borze



Vsebina

1 Ocena rezultata 2013

2 Plan 2014

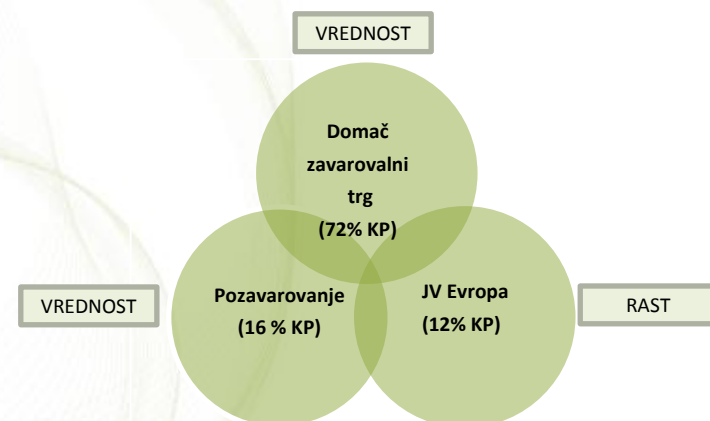
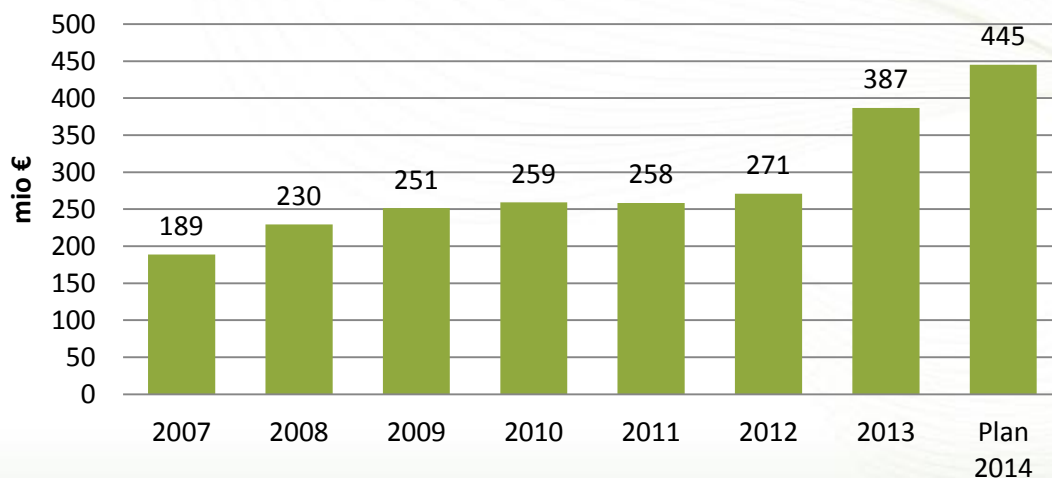
3 Strategija 2014-2018

4 Potek integracije Zavarovalnice Maribor

- ▶ Uspešno zaključena dokapitalizacija v višini 55 mio € (za 93 mio € naročil, 69 % prevpis)
- ▶ Prevzem 100 % lastništva v ZM

Postali smo druga največja zavarovalna skupina v regiji s 17-odstotnim tržnim deležem v Sloveniji.

Konsolidirana kosmata premija



- Prikaz premije „pro forma“ segmenta v celotni „pro forma“ konsolidirani premiji
- KP= konsolidirana kosmata premija

Konsolidirani rezultati

(mio EUR)	2012	Plan 2013	2013*	Indeks 2013*/2012
Kosmata premija	271	>418	386,7	143
Čisti poslovni izid	11,8	>30	13,6	115
Kombinirani količnik***	95,8 %	< 95 %	94,5 %	-1,3 o.t.
	31.12.2012	Plan 31.12.2013	31.12.2013	
Kapital	171	>240	240	140
ROE**	7,4 %	>15 %	6,6 %	-0,8 o.t.

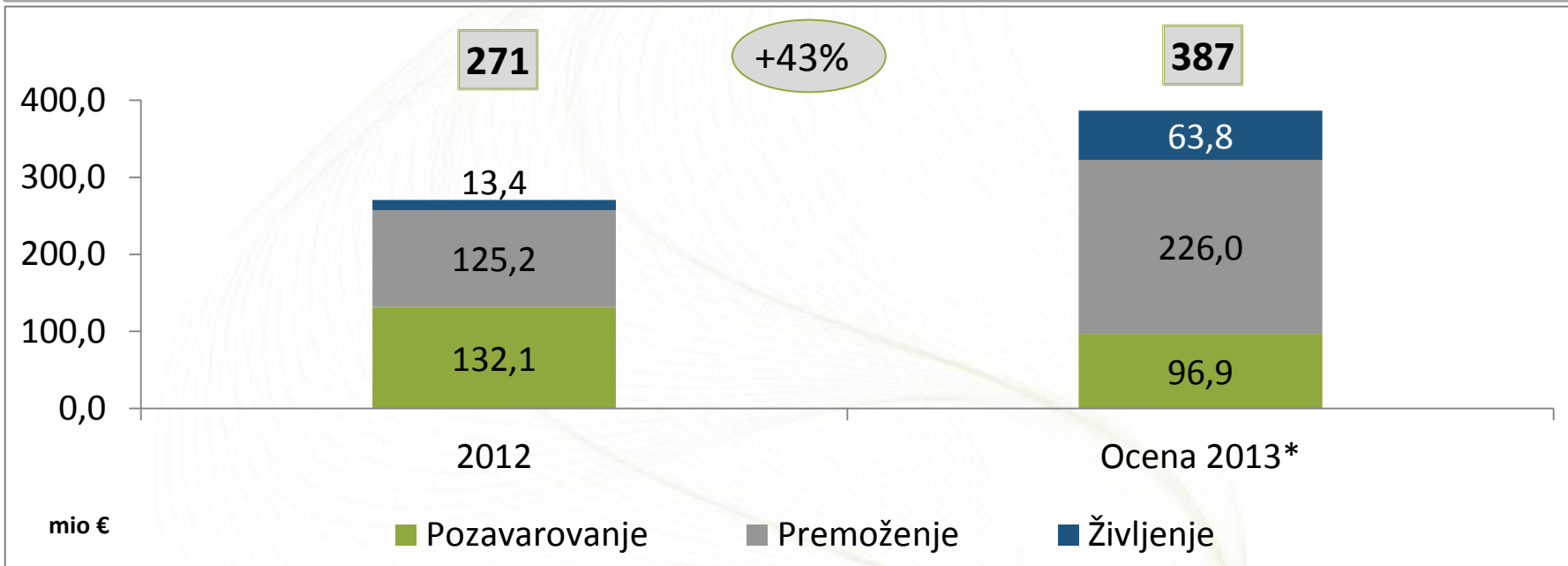
* Preliminarni nerevidirani rezultati 2013

**ROE: čisti poslovni izid /povprečno stanje kapitala

*** V izračun kombiniranega količnika niso vključena življenjska zavarovanja

- Visoka stopnja rasti posledica prevzema Zavarovalnice Maribor
- Nižji dobiček od planiranega zaradi slabitev podrejenih bančnih obveznic
- Izboljšanje kombiniranega količnika posledica čiščenja portfeljev v preteklosti ter odsotnosti večjih (katastrofalnih) škod v letu 2013

Konsolidirana kosmata premija po odsekih



Pozavarovanje:

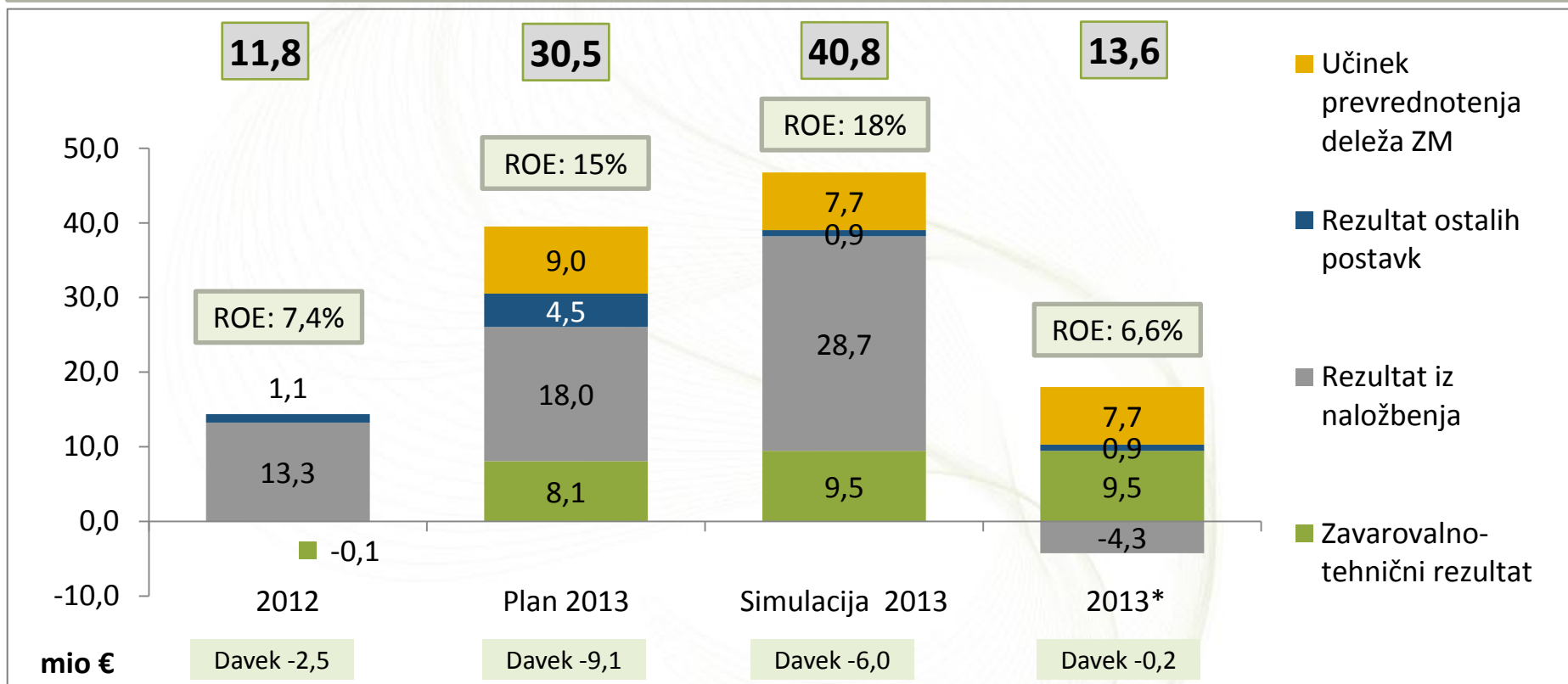
- Z vključitvijo ZM v skupino se je pozavarovalna premija iz tega naslova del premije znotraj skupine in se v konsolidaciji izloča
- Ob obnovi pozavarovalnih kritij na 1.1.2013 negativni učinki znižanja bonitetne ocene Slovenije na obseg sklenjenega posla

Premoženje & življenje:

- Konsolidacija ZM močno vpliva na premijsko strukturo odsekov v skupini
- Življenjska zavarovanja so postala pomemben del v strukturi premije

Simulacija rezultata brez slabitev naložb
(negativni vpliv v višini 33 mio €)

Konsolidiran čisti poslovni izid



* Preliminarni nerevidirani rezultati 2013

Vsebina

1 Ocena rezultata 2013

2 Plan 2014

3 Strategija 2014-2018

4 Potek integracije Zavarovalnice Maribor

- ▶ Slovenski trg premoženjskih zavarovanj ima zaradi visoke stopnje zavarovalne prodornosti skromne možnosti za rast, več možnosti imajo življenjska zavarovanja - ob ponovnem zagonu gospodarstva
- ▶ Nizka zavarovalna prodornost na drugih trgih bo omogočila višjo rast
- ▶ Bonitetne ocene agencij S&P in AM Best vsaj na sedanji ravni
- ▶ Nobenih novih prevzemov v planskem obdobju

Konsolidirani rezultati

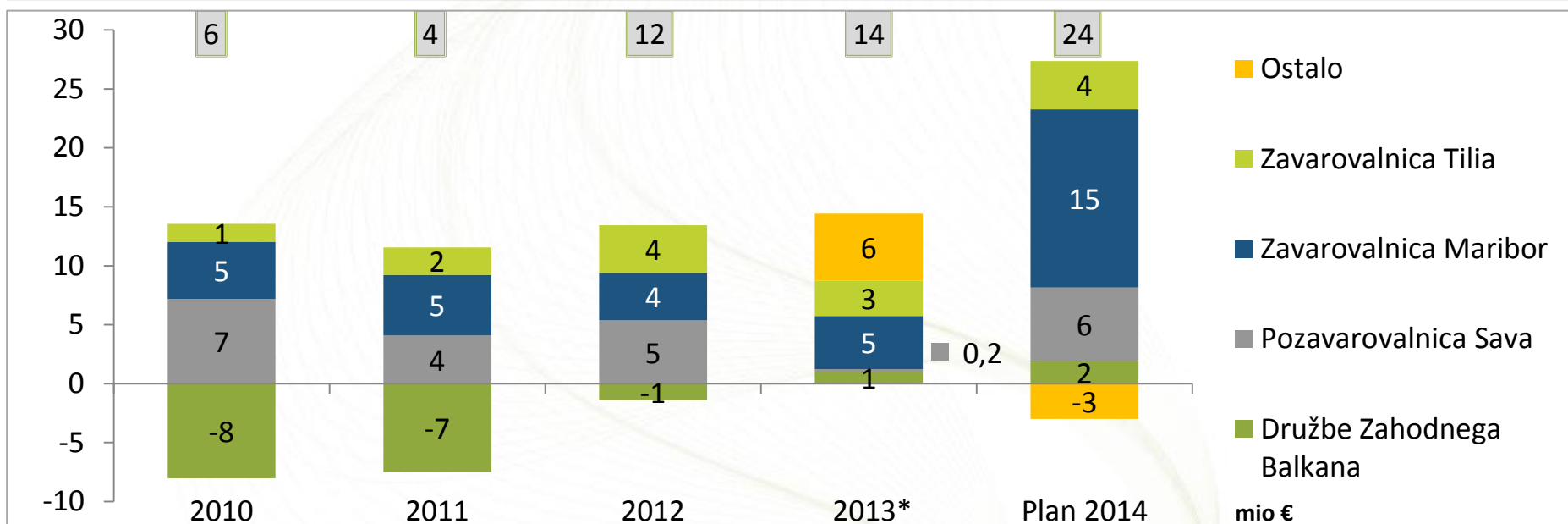
(mio EUR)	2013*	Plan 2014	Indeks Plan 2014/2013*
Kosmata premija	386,7	>445	>115
Čisti poslovni izid	13,6	>24	>176
	31.12.2013	31.12.2014	
Kapital	240	>250	>104
ROE	6,6 %	>9,6 %	> + 3 o.t.

* Preliminarni nerevidirani rezultati 2013

Planski rezultat je posledica:

- Planiranih stabilnih donosov iz naložbenja
- Znižanja administrativnih stroškov v Sloveniji in znižanje stroškovnih količnikov izven Slovenije
- Izboljšanje škodnih količnikov v Sloveniji
- Plan za leto 2014 je nižji od plana za 2013, saj je slednji vseboval popravek iz prevrednotenja prejšnjega deleža v ZM v višini 7,7 mio EUR

Sestava konsolidiranega čistega poslovnega izida



S ZM in Sava Re v 2013 utrpeli precejšen vpliv na rezultat zaradi podrejenih bančnih obveznic; v 2014 se planira normaliziran naložbeni donos in izboljšanje kombiniranega količnika

S Družbe izven Slovenije so v 2013 dosegle točko preloma; v 2014 podvojitev rezultata

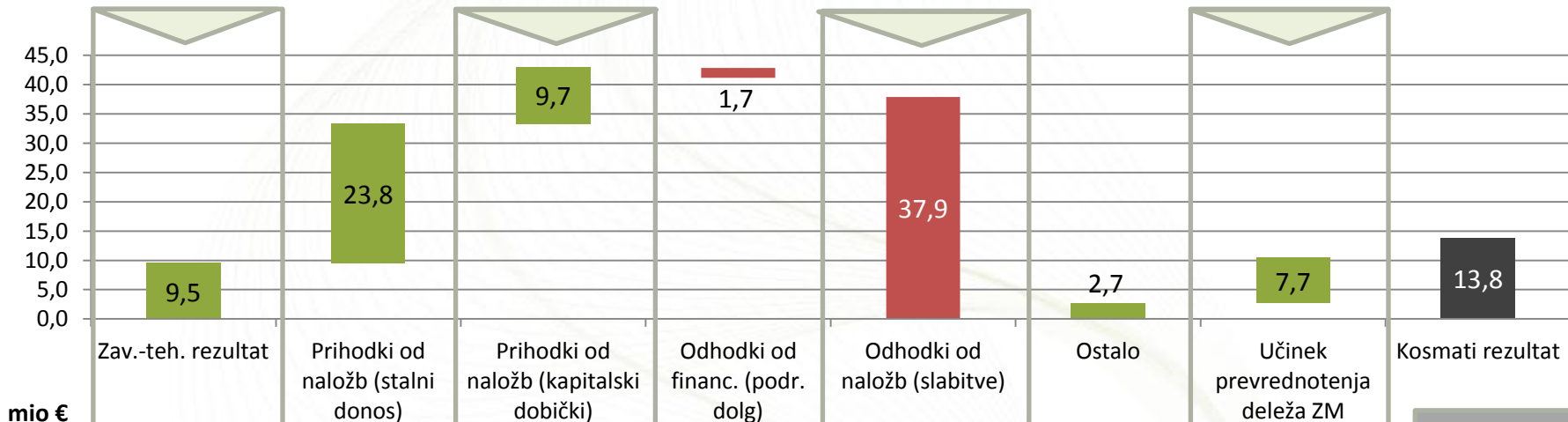
V 2013 brez katastrofalnih škod; v 2014 vključen en večji škodni dogodek

2013 visoki kapitalski dobički;
2014 previdne napovedi

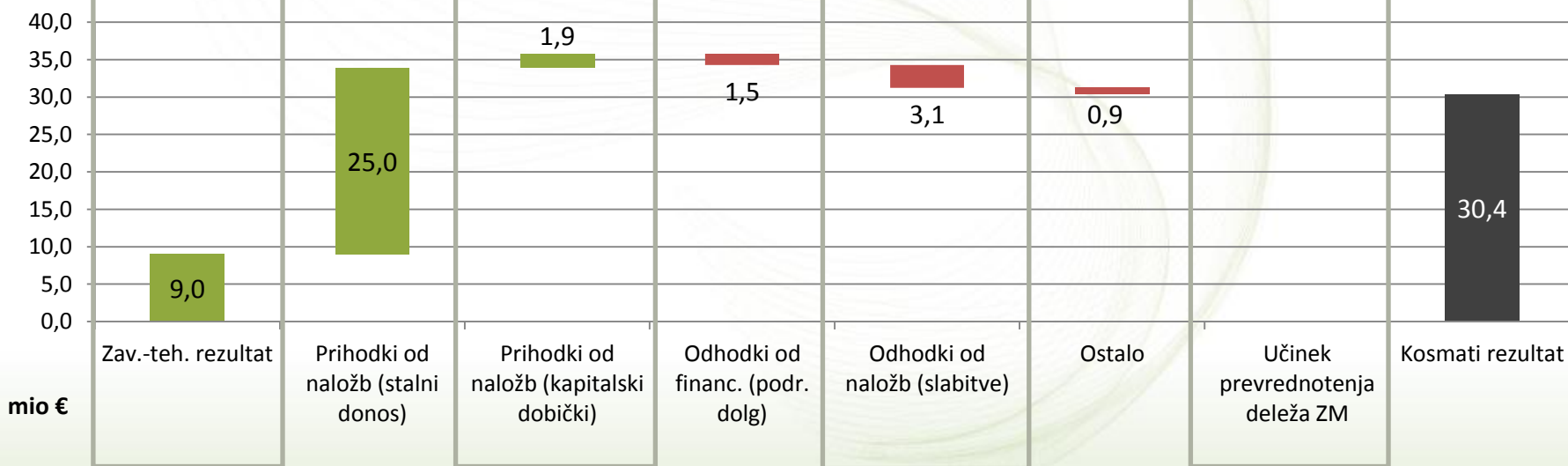
2013: 24,2 mio € izbris in 8,8 mio € slabitev podrejenih obveznic
2014: ni planiranih takšnih izpostavljenosti

Enkratni pozitivni učinek v **2013**

Ocena 2013

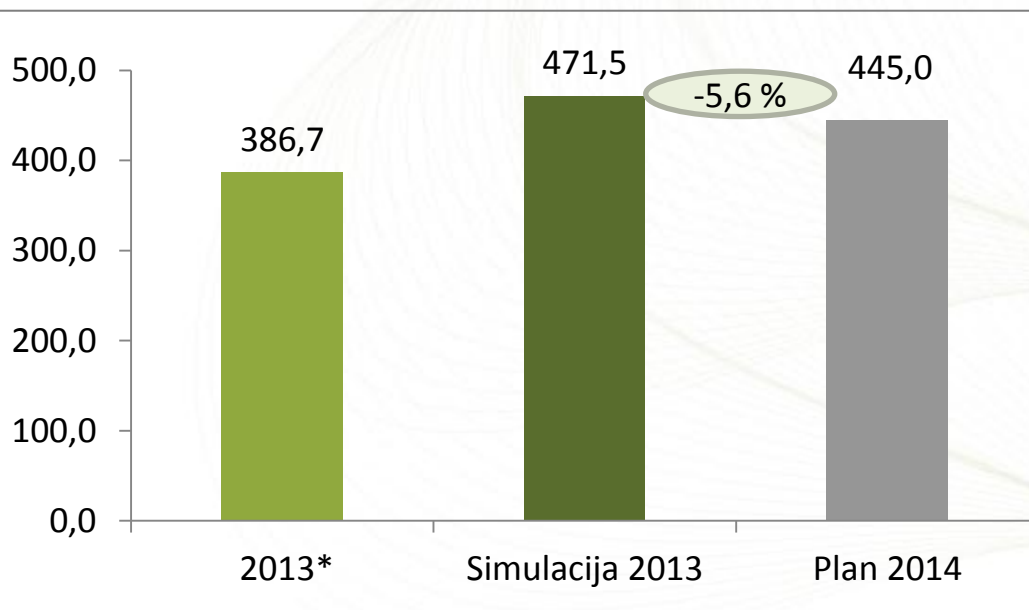


Plan 2014



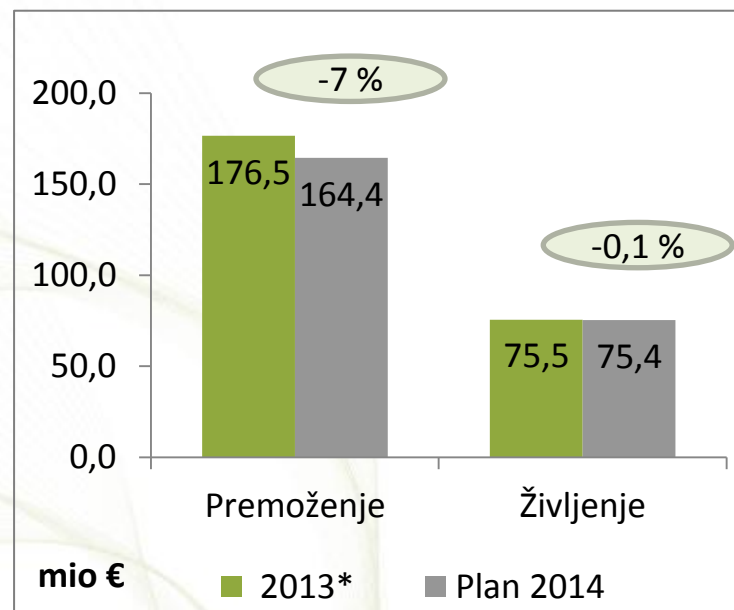
Simulacija premije, če bi
bila ZM konsolidirana
celo leto

Konsolidirana kosmata premija



* Preliminarni nerevidirani rezultati 2013

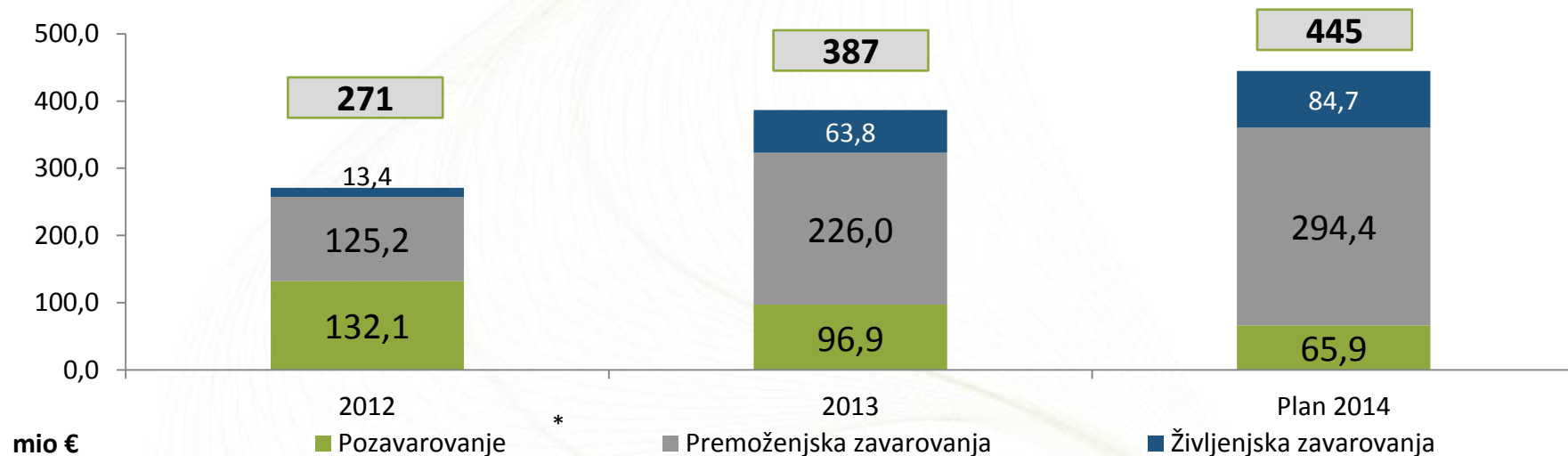
Zavarovalnica Maribor**



** Prikazana celoletna kosmata premija Zavarovalnice Maribor

- S** Glede na konsolidirane izkaze, se je skupina Sava Re povečala za 43 % v letu 2013.
- S** Načrtujemo padec premije zaradi čiščenja portfelja v ZM in težkih pogojev ob obnovi pozavarovalnih pogodb s 1.1.2014 na mednarodnih trgih (zaradi slabitev podrejenih bančnih obveznic je rating agencija preverila finančno stabilnost skupine in rating ponovno potrdila šele po koncu obnove).
- S** Primarni cilj je dobičkonosnost - cilj rasti je temu cilju podrejen

Gibanje konsolidirane premije PO ODSEKIH



* Preliminarni nerevidirani rezultati 2013

Premoženje:

Povečan delež v Sloveniji na premoženjskem in življenjskem trgu (17 % tržni delež); padec nekonsolidirane premije ZM zaradi: strožjih pogojev sklepanja in čiščenja portfelja; prenehanja sklepanja zavarovanj posevkov in plodov; padanja cen AO zavarovanj v Sloveniji

Življenje:

- Pridobila pomemben tržni položaj s portfeljem ZM
- Rast zavarovanj z rizično komponento; padec pri naložbenih zavarovanjih

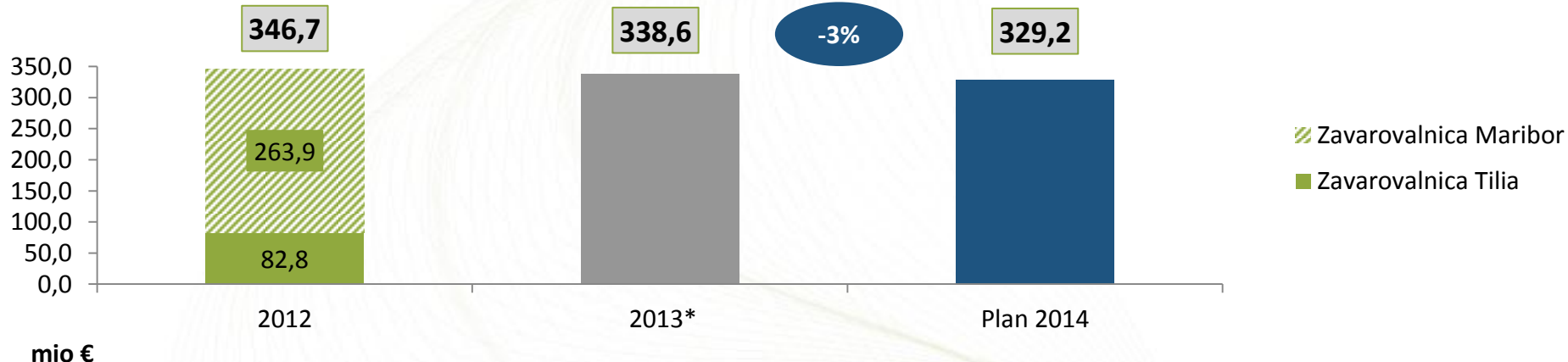
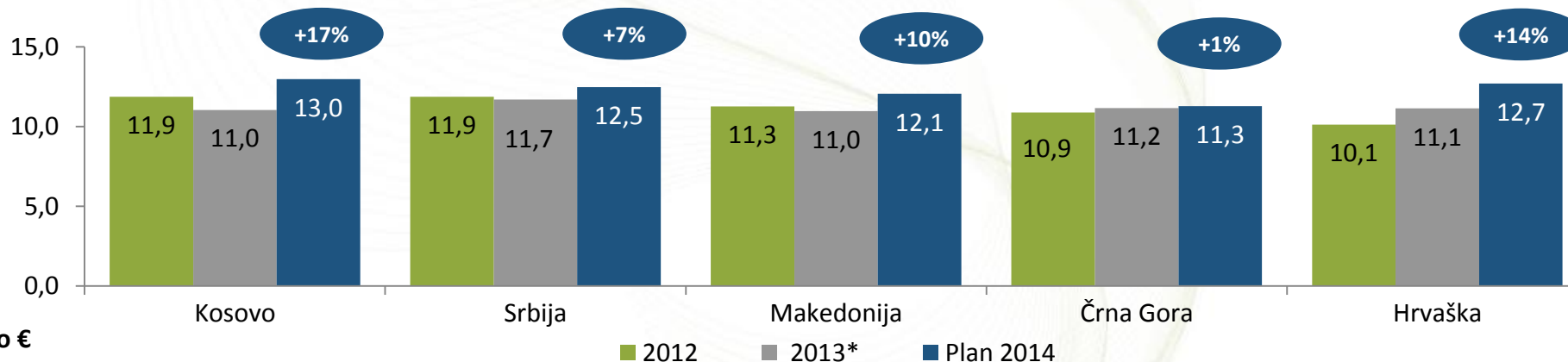
Pozavarovanje:

Učinki konsolidacije na pozavarovalnem segmentu in težave z obnovo 1.1.2014

Gibanje premije PO TRGIH (zavarovalni trg)

ZM: -5%

Tilia: +3%

Slovenija (nekonsolidirana premija)

Zahodni Balkan (nekonsolidirana premija)


Trgi v regiji bodo rasli – ustvarili smo trdno podlago (organizacija, prodajna mreža, postopki, finančna stabilnost, oblikovanje rezervacij) za rast na vseh trgih.

Vsebina

1 Ocena rezultata 2013

2 Plan 2014

3 Strategija 2014-2018

4 Potek integracije Zavarovalnice Maribor

NAŠ CILJ JE POSTATI NAJBOLJŠI PONUDNIK ZAVAROVALNIH STORITEV V REGIJI

Zavarovanje v Sloveniji

- Integracija ZM v skupino – 3 leta do celovitih sinergijskih učinkov
- Prilagoditev poslovnih modelov v ZM in Zavarovalnici Tilia novi strukturi skupine
- Ohranitev samostojnih blagovnih znamk (okrepitev dveh blagovnih znamk, vsaka z regijsko, produktno osredotočenostjo in identiteto)
- Izboljšanje kakovosti: stroški, IT, škode, sklepanje

Pozavarovanje

- Dobičkonosna rast na tujih trgih
- Zmanjšanje obsega posla iz Slovenije

Poslovanje izven Slovenije

- Rast premije, optimizacija stroškov in povečanje prepoznavnosti v regiji
- Boljša izterjava premij in preprečevanje zavarovalnih goljufij
- Prenos produktov in dobrih praks iz skupine na te trge
- Dodatno izboljšanje postopkov sklepanja zavarovanj

Strateški cilji (do leta 2018)

	Plan 2014	Plan 2018
Kosmata konsolidirana premija	> € 445m	> € 500m
<i>povprečna stopnja rasti 2014-2018*</i>		> 3 %
Čisti kombinirani količnik**	< 98 %	< 95 %
Čisti stroškovni količnik	< 33%	< 30 %
Čisti merodajni količnik	< 62%	< 61 %
Donosnost naložb	>2,3%	> 2,5 %
Stanje sredstev	> € 1,4bn	> € 1,5bn
Donos na kapital	>9,6%	> 11%

* Leto 2014 je zaradi priključitve ZM konsolidirani premiji izključeno

**Čisti kombinirani količnik vključuje vse postavke razen postavk iz naložbenja; izključena so življenjska zavarovanja

Ob predpostavki organske rasti v planskem obdobju:

- S** Zniževanje stroškovnih količnikov in izboljšanje % poplačljivosti premij
- S** Izboljšanje škodnih rezultatov v Sloveniji
- S** Pričakovani stabilni donosi iz naložbenja

Dividendna politika

V letu 2014 bo uprava predlagala izplačilo dividende iz dobička leta 2013 po dividendni politiki, napovedani v preteklem letu; dividende v planskem obdobju 2014-2018 > 20 % konsolidiranega dobička po obdavčitvi.



Pozavarovalnica Sava, d. d.

Vsebina

1 Ocena rezultata 2013

2 Plan 2014

3 Strategija 2014-2018

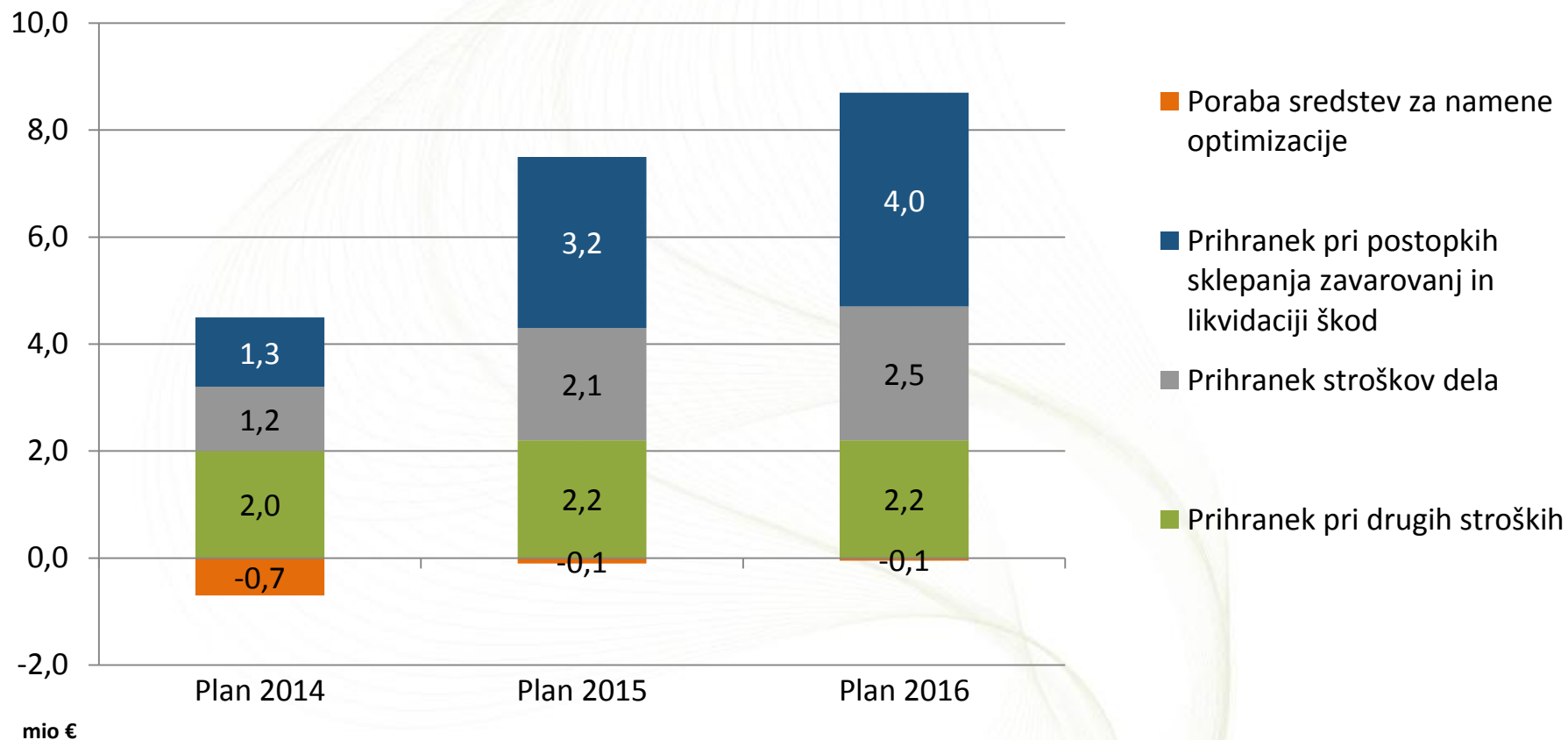
4 Potek integracije Zavarovalnice Maribor

UVEDENI

- ▶ Novo vodstvo v ZM
- ▶ Integracija kot projekt – vzpostavitev organizacije & timov; podrobna časovnica
- ▶ Reorganizacija Save Re in prva reorganizacija ZM po smernicah skupine
- ▶ Poenotenje naložbenih, računovodskih, poročevalskih in planskih politik
- ▶ Optimizacija naložbenega portfelja (nižja izpostavljenost do Slovenije; boljše razporejanje kapitala)
- ▶ Celostni nadzor vseh tekočih razvojnih projektov (IT, SII, računovodstvo)
- ▶ Stroškovna optimizacija ZM – podroben pregled stroškov storitev in materialov ter izvedene aktivnosti za njihovo znižanje

NASLEDNJI KORAKI – v 3 mesecih

- ▶ Druga prilagoditev organizacije v ZM – predvsem reševanje škod
- ▶ Poenoteno upravljanje naložb iz ene lokacije
- ▶ Podroben pregled zavarovalnega portfelja ZM – nižja premija za boljši rezultat
- ▶ Strategija za IT – integracija na vseh ravneh – v roku 2-4 let



Prikazani so pozitivni sinergijski učinki v Sloveniji v letu 2014 v višini 3,8 mio EUR; celoviti učinki bodo vidni od leta 2016 dalje.



Skupina Sava Re

Hvala za pozornost!