

2013

Nerevidirani konsolidirani računovodski izkazi za leto 2013

Skupina Gorenje in krovna družba Gorenje, d.d., pripravljeno v skladu z določili Mednarodnih standardov računovodskega poročanja - MSRP



Kazalo

Poudarki iz poslovanja Skupine Gorenje	3
Dogodki, ki vplivajo na primerljivost informacij o uspešnosti poslovanja ...	5
POSLOVNO POROČILO	6
Uspešnost poslovanja Skupine Gorenje	6
Finančna uspešnost poslovanja Skupine Gorenje	10
Povzetek uspešnosti poslovanja krovne družbe	15
Lastništvo in delnica GRVG.....	16
Pomembnejši dogodki po datumu bilance stanja	18
RAČUNOVODSKO POROČILO	19
Temeljne računovodske usmeritve in pomembnejša pojasnila k računovodskim izkazom.....	19
Spremembe v sestavi Skupine Gorenje	19
Nerevidirani konsolidirani računovodski izkazi Skupine Gorenje	23
Konsolidirana bilanca stanja	23
Konsolidirani izkaz poslovnega izida.....	24
Konsolidirani izkaz vseobsegajočega donosa.....	25
Konsolidirani izkaz denarnih tokov	26
Konsolidirani izkaz sprememb lastniškega kapitala	27
Nerevidirani računovodski izkazi družbe Gorenje, d.d.	29
Bilanca stanja.....	29
Izkaz poslovnega izida	30
Izkaz vseobsegajočega donosa	31
Izkaz denarnih tokov.....	32
Izkaz sprememb lastniškega kapitala.....	33
Informacija glede poročila in javne objave	34
Priloga: Sprememba v organiziranosti Skupine Gorenje	35

Poudarki iz poslovanja Skupine Gorenje

GLAVNI FINANČNI POKAZATELJI

- Prihodki od prodaje so znašali 1.240,5 mio EUR (1,8 % manj kot v letu 2012).
- Prihodki osnovne dejavnosti Dom so znašali 1.069,8 mio EUR, kar je primerljivo z letom 2012, brez upoštevanja vpliva tečajnih razlik pa so v osrednji dejavnosti bili doseženi za 1,3 % višji prihodki.
- EBITDA je znašal 78,2 mio EUR, kar je 13,7 % manj kot leta 2012. EBITDA marža je znašala 6,3 % in je za 0,9 o.t. nižja kot v letu 2012.
- EBIT je znašal 36,3 mio EUR, kar je za 19,1 % manj kot v 2012. EBIT marža je znašala 2,9 % in je za 0,7 o.t. nižja kot v letu 2012.
- Pomemben vpliv enkratnih postavk (-26,2 mio EUR) na dobičkonosnost Skupine Gorenje:
 - enkratni učinki povezani z odtujitvijo družbe Notranja oprema (-7,7 mio EUR) prikazane v okviru ustavljenega poslovanja,
 - slabitev finančnih naložb (-13,4 mio EUR),
 - dodatne slabitve terjatev (-5,1 mio EUR)
- Učinek negativnih tečajnih razlik pripoznanih v finančnem delu, kot posledica slabitve pomembnih valut napram EUR-u (-9,6 mio EUR),
- Poenoteno evidentiranje stroškov razvoja, ki je imelo vpliv na povečanje usredstevovanja stroškov (+12,0 mio EUR).
- Posledično je poslovni izid obračunskega obdobja znašal -25,0 mio EUR. Brez vpliva vseh predhodno omenjenih učinkov bi Skupina dosegla poslovni izid v višini -1,2 mio EUR.
- Poslovni izid brez ustavljenega poslovanja je znašal -14,4 mio EUR.
- Brez vpliva zgoraj omenjenih učinkov in učinkov ustavljenega poslovanja bi Skupina dosegla poslovni izid obračunskega obdobja v višini +1,7 mio EUR.

v mio EUR	Q4 2012	Q4 2013	Indeks	2012	2013	Indeks	Načrt 2013	Dos. načrta
Prihodki od prodaje	352,5	343,4	97,4	1.263,1	1.240,5	98,2	1.339,6	92,6
EBITDA	33,3	22,8	68,5	90,6	78,2	86,3	96,7	80,9
<i>EBITDA marža (%)</i>	9,5%	6,6%	/	7,2%	6,3%	/	7,2%	
EBIT	22,5	12,7	56,3	44,9	36,3	80,9	48,9	74,3
<i>EBIT marža (%)</i>	6,4%	3,7%	/	3,6%	2,9%	/	3,7%	/
Poslovni izid pred davki	10,7	-11,8	/	14,8	-18,6	/	9,4	/
Poslovni izid brez ustavljenega poslovanja	8,3	-5,1	/	9,2	-14,4	/	4,2	/
Poslovni izid ustavljenega poslovanja	-1,6	-1,7	104,3	-8,9	-10,6	119,0	/	/
Poslovni izid obračunskega obdobja	6,7	-6,8	/	0,3	-25,0	/	4,2	/
<i>ROS (%)</i>	1,9%	-2,0%	/	0,02%	-2,0%	/	0,3%	/
<i>ROA (%)</i>	2,2%	-2,3%	/	0,02%	-2,1%	/	0,4%	/
<i>ROE (%)</i>	6,9%	-7,3%	/	0,1%	-6,5%	/	1,0%	/
Finančni dolg	432,7	397,4	91,8	432,7	397,4	91,8	365,3	108,8
Čisti finančni dolg¹	379,2	358,8	94,6	379,2	358,8	94,6	333,8	107,5
Čisti finančni dolg / EBITDA	4,2	4,6	/	4,2	4,6	/	3,5	/

TRGI

- Evropski trg bele tehnike je beležil 0,8-odstotno količinsko rast ter 0,4-odstotni vrednostni padec prodaje.
- Okrepili smo tržni položaj v Evropi (+0,26 o.t. na 4,26 %² glede na leto 2012).
- Najvišjo rast prodaje smo dosegli na področju Dom na naslednjih trgih: Rusije, Nemčije, UK, Slovenije, Hrvaške, Ukrajine, Bolgarije, Romunije in Poljske.
- Manjši obseg prodaje smo dosegli na trgih: Francije, kjer spreminjamo poslovni model, Skandinavije, Nizozemske, Srbije in Češke.

¹ Finančni dolg - denarna sredstva

² Vir: CECED Q1 - 4 (Evropsko združenje proizvajalcev gospodinjskih aparatov)

OPTIMIZACIJA PROIZVODNIH IN PRODAJNIH POSLOVNIH ENOT

- Uspešno smo izvedli prenos proizvodnje:
 - pralno-sušilnih aparatov iz Švedske v Slovenijo ter hladilno-zamrzovalnih aparatov v Srbijo (prvo četrletje leta 2013); polna izkoriščenost novih proizvodnih procesov je bila dosežena v drugi polovici leta 2013.
 - pomivalnih aparatov iz Švedske v Slovenijo (tretje četrletje leta 2013); prenos je pomemben zaradi stroškovnih prihrankov; polna izkoriščenost novega proizvodnega procesa je bila dosežena do konca poslovnega leta.
- Uspešen prenos proizvodnih procesov bo ugodno vplival predvsem na znižanje mesečnih stroškov dela, deloma tudi stroškov osnovnega materiala in stroškov energentov v okviru Skupine Gorenje.
- Prenovi prodajnih modelov v Franciji in Turčiji sta v zaključni fazi. V povezavi s prenovo so nastali v letu 2013 nekateri dodatni stroški (do 2 mio EUR), pomembne pozitivne učinke pa pričakujemo v letu 2014.
- Združevanje prodajnih modelov na nekaterih vzhodnoevropskih trgih (Češka in Slovaška, Hrvaška in Slovenija); pozitivne učinke pričakujemo v letu 2014.

ZADOLŽENOST

- Skupina je ustvarila za -13,2 mio EUR čistega denarnega toka iz poslovanja in naložbenja, kar je za 22,7 mio EUR manj, kot v letu 2012. Razlog za to je predvsem posledica višje izkazane čiste izgube leta 2013. Investicije so v glavnem povezane s procesom selitve proizvodnje in vlaganji v razvoj novih izdelkov in so za 15,9 mio EUR višje od predhodnega leta.
- Zadolženost³ se je glede na konec leta 2012 znižala za 35,3 mio EUR (posledica pozitivnega denarnega toka v četrtem četrletju 2013 ter uspešne dokapitalizacije zaključene konec leta 2013); tudi neto finančni dolg⁴ Skupine se je v letu 2013 glede na leto 2012 znižal za 20,4 mio EUR.

DEZINVESTIRANJE

- Z odprodajo poslovno nepotrebne premoženja smo ustvarili 23,7 mio EUR prilivov. Glavnina odprodaj je bila izvedena že v prvi polovici leta.
- Z odprodajo družb Gorenje Kuhinje in Gorenje Notranja oprema, ki sta v preteklih letih poslovali negativno, smo izstopili iz segmenta proizvodnje pohištva. Zaradi odločitve kupca, da likvidira eno od kupljenih družb (Gorenje Notranja oprema), so v letu 2013 nastale dodatne slabitve v skupni višini 7,7 mio EUR. Slabitve so enkratnega značaja in v prihodnosti ne bodo več bistveno bremenile dobičkonosnosti Skupine, niti ne bo iz tega naslova dodatnega negativnega vpliva na prosti denarni tok Skupine Gorenje.

OBVLADOVANJE STROŠKOV

- Uspešno smo obvladovali nakupne cene materiala in surovin. Učinek je delno povezan tudi z uspešno izvedeno selitvijo proizvodnje.
- Stroški dela so bili nižji za 8 %. Z izvedeno selitvijo proizvodnih procesov in poenotenim pristopom pri evidentiranju stroškov razvoja so se povprečni mesečni stroški dela Skupine znižali za do 10 % (učinki so že bili deloma pripoznani v letu 2013, polni učinki bodo pripoznani v letu 2014).
- Zaradi spremenjenih transportnih poti, ki so posledica selitve proizvodnih lokacij ter spremenjene geografske strukture prodaje so stroški transportnih in logističnih storitev višji za 3,8 %.

RAZVOJ IN NOVI IZDELKI

- Trgom smo ponudili naslednje nove izdelke: novo generacijo hladilno-zamrzovalnih aparatov ION generation, sušilne stroje Gorenje s toplotno črpalko v energijskih razredih A++, A+++, pralne in sušilne stroje večjih polnitev za gospodinjstvo in polprofesionalno uporabo pod blagovno znamko Asko, konceptno linijo Gorenje ONE namenjeno spletni prodaji, novo dizajnsko linijo Classico namenjeno predvsem trgom Rusije in Ukrajine. V tretjem četrletju smo pričeli s proizvodnjo prenovljene dizajnske linije Simplicity II. Pozitivni učinki prodaje so se že odražali v zadnjem četrletju 2013, predvsem pa bodo pomembno vplivali na izboljšanje strukture prodaje v letu 2014.
- Skupina Gorenje je v letu 2013 poenotila evidentiranje stroškov razvoja, ki je imelo vpliv na povečanje usredstevovanja stroškov. Kot v preteklosti, usredstvujemo izključno stroške, ki se nanašajo na razvoj novih izdelkov. Usredstevovani stroški se amortizirajo skozi predvideno življenjsko dobo izdelkov. V letu 2013 smo usredstvovali stroške razvoja v skupni višini 13,9 mio EUR, v letu 2012 pa 1,9 mio EUR.

³ Seštevek kratkoročnih in dolgoročnih finančnih obveznosti Skupine Gorenje.

⁴ Seštevek kratkoročnih in nekratkoročnih finančnih obveznosti Skupine Gorenje zmanjšan za denar in denarne ustreznike na računu konec opazovanega obdobja.

KORPORACIJSKO UPRAVLJANJE IN SOCIALNI DIALOG

- V skladu s prenovljenim sistemom korporacijskega upravljanja v vseh odvisnih družbah izvajamo poenoten način spremljanja in upravljanja družb v Skupini Gorenje.
- Nadaljevali smo z aktivnostmi za prenovu obstoječe kolektivne pogodbe družb v Sloveniji ter s socialnim dialogom z zaposlenimi.

DOKAPITALIZACIJA IN STRATEŠKO PARTNERSTVO S PANASONICOM

- Uspešno smo zaključili prvo povečanje osnovnega kapitala. Strateški partner Panasonic je vplačal 10 mio EUR novega kapitala. Ključna področja strateškega partnerstva so:
 - Raziskave in razvoj, ki vključuje skupne razvojne projekte za: novo generacijo pralnih strojev, prilagoditev obstoječih hladilnih in kuhalnih aparatov; v okviru raziskav in razvoja načrtujemo tudi izmenjavo specifičnih znanj glede tržnih zahtev, tehničnih rešitev in razvojnih tehnik.
 - Proizvodnja, ki vključuje: višjo izkoriščenost proizvodnih zmogljivosti v obstoječih Gorenjevih proizvodnih obratih (hladilni in kuhalni aparati), skupne investicije v povečanje proizvodnih zmogljivosti za pralne stroje, izmenjavo proizvodnih principov in kulture ter izboljšanje pogajalske moči pri nakupu strateških materialov in surovin.
 - Prodaja, ki vključuje: potencial skupne distribucije v kanalu maloprodaje kuhinj v Evropi, možnost razširitve Gorenjevih proizvodnih linij višjega razreda s proizvodi, ki jih proizvaja Panasonic, boljše učinkovitost skupnih prodajnih in distribucijskih kanalov.
- Izvedli smo drugo povečanje osnovnega kapitala v dveh krogih. V prvem krogu so bile novo izdane delnice na podlagi predkupne pravice, ponujene v odkup obstoječim delničarjem, v drugem krogu pa tretjim osebam in zaposlenim pri izdajatelju.
- V okviru prve in druge dokapitalizacije smo skupaj pridobili 26,7 mio EUR svežega kapitala.
- Od 30.12.2013 dalje kotirajo delnice Gorenja, d.d., vzporedno tudi na Varšavski borzi vrednostnih papirjev.

OSVEŽEN STRATEŠKI NAČRT ZA OBDOBJE 2014 - 2018

- Spremembe, ki smo jih izvedli v zadnjih dveh letih (uspešna izvedba selitve proizvodnih procesov, prenova in združevanje nekaterih prodajnih modelov na posameznih trgih ter izstop iz segmenta proizvodnje pohištva), so bile osnova za pripravo osveženega strateškega načrta. Učinke izvedenih aktivnosti smo tako v celoti vključili v obdobja 2014-2018.
- Ravno tako smo na novo opredelili nove ključne strateške projekte za uresničevanje ciljev v naslednjem 5-letnem obdobju.

Dogodki, ki vplivajo na primerljivost informacij o uspešnosti poslovanja

Skupina Gorenje ustavlja/odprodaja/reorganizira dejavnosti (pohištvena dejavnost, prodajne organizacije), ki so v preteklosti negativno vplivale na dobičkonosnost in denarni tok Skupine. Razvrščanje dejavnosti med ustavljeno poslovanje določa MSRP 5. Primerljivost informacij smo dosegli s prerazporeditvijo učinkov poslovanja družb razvrščenih med ustavljeno poslovanje v Skupinskem Izkazu poslovnega izida za obdobje januar – december 2013 in 2012 med ločeno postavko poslovni izid iz ustavljenega poslovanja. Ravno tako smo morali prerazporediti sredstva in obveznosti družb razporejenih med ustavljeno poslovanje, med sredstva/obveznosti, vključena v skupine za odtujitev v bilanci stanja Skupine Gorenje na dan 31.12.2012 in 31.12.2013.

V načrtu za leto 2013 niso prerazporejene načrtovane vrednosti izkaza poslovnega izida in bilance stanja družb ustavljenega poslovanja. Načrtovane vrednosti Skupine so prikazane takšne, kot so bile potrjene na nadzornem svetu in objavljene v mesecu decembru 2012.

POSLOVNO POROČILO

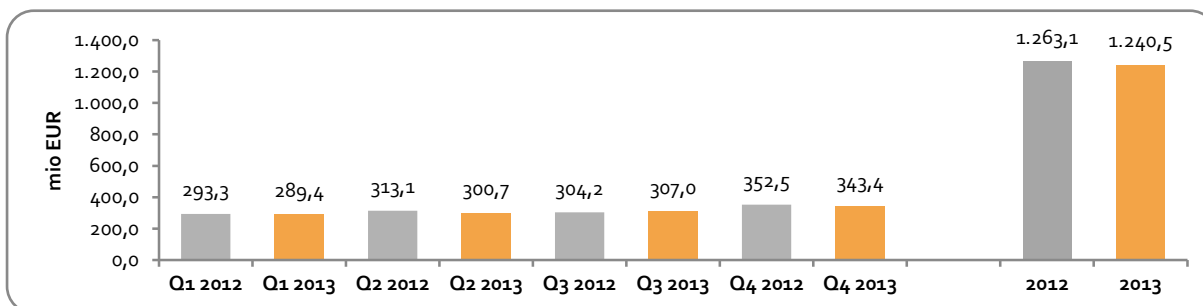
Uspešnost poslovanja Skupine Gorenje

v mio EUR	Q4 2012	Q4 2013	Indeks	2012	2013	Indeks	Načrt 2013	Dos. načrta
Prihodki od prodaje	352,5	343,4	97,4	1.263,1	1.240,5	98,2	1.339,6	92,6
PK ⁵	144,6	132,7	91,7	536,7	520,7	97,0	577,6	90,1
PK (%)	41,0%	38,6%	/	42,5%	42,0%	/	43,1%	/
EBIT	22,5	12,7	56,3	44,9	36,3	80,9	48,9	74,3
EBIT marža (%)	6,4%	3,7%	/	3,6%	2,9%	/	3,7%	/
Poslovni izid obračunskega obdobja	6,7	-6,8	/	0,3	-25,0	/	4,2	/
ROS (%)	1,9%	-2,0%	/	0,02%	-2,1%	/	0,3%	/

Skupina je dosegla v letu 2013 1.240,5 mio EUR **prihodkov od prodaje**, kar je za 1,8 % manj kot v letu 2012. Nižji obseg prihodkov je posledica nižjega obsega poslovnih aktivnosti področja Portfeljske naložbe (-11,0 %). Področje Dom je kljub nepredvidljivim razmeram na evropskih trgih doseglo skoraj enak obseg prihodkov od prodaje (enak obseg količinske prodaje v Evropi, Skupina beleži povečanje tržnega deleža iz 4,00 % na 4,26 % v 2013). Ob izločitvi vpliva sprememb valutnih tečajev je znašala organska rast področja Dom +1,3 %.

Višji obseg poslovnih aktivnosti smo dosegli na večini prodajnih trgov, še zlasti v Rusiji, Nemčiji, UK, Sloveniji, Hrvaški, Ukrajini, Bolgariji, Romuniji, Poljski. Trgov z manjšim obsegom poslovnih aktivnosti je manj: Francija, Nizozemska, Skandinavija, Srbija, Češka.

Prihodki od prodaje Skupine Gorenje



Prihodki od prodaje po geografskih področjih

v mio EUR	Q4 2012	%	Q4 2013	%	Sprememba (%)	2012	%	2013	%	Sprememba (%)
Zahodna Evropa	124,6	35,4	120,9	35,2	-3,0	480,9	38,1	466,7	37,6	-3,0
Vzhodna Evropa	201,8	57,2	201,9	58,8	0,1	682,0	54,0	684,5	55,2	0,4
Ostali svet	26,1	7,4	20,6	6,0	-20,8	100,2	7,9	89,3	7,2	-10,9
Skupaj Skupina	352,5	100,0	343,4	100,0	-2,6	1.263,1	100,0	1.240,5	100,0	-1,8
Zahodna Evropa	123,1	41,0	118,9	40,8	-3,4	474,8	44,3	460,9	43,1	-2,9
Vzhodna Evropa	151,2	50,3	151,7	52,1	0,3	496,3	46,3	519,6	48,6	4,7
Ostali svet	26,0	8,7	20,6	7,1	-20,8	100,2	9,4	89,3	8,3	-10,9
Skupaj Dom	300,3	100,0	291,2	100,0	-3,0	1.071,3	100,0	1.069,8	100,0	-0,1

⁵ Prispevek za kritje na ravni razlike med prihodki od prodaje in stroški blaga in materiala

- **Zahodna Evropa** vključuje Avstrijo, Nemčijo, Italijo, Francijo, Dansko, Švedsko, Belgijo, Finsko, Veliko Britanijo, Grčijo, Norveško, Turčijo, Nizozemsko, Španijo, Švico;
- **Vzhodna Evropa** vključuje Ukrajino, Rusijo, Makedonijo, Hrvaško, Srbijo, Črno goro, Albanijo, Bosno in Hercegovino, Belorusijo, Kosovo, Moldavijo, Kazahstan, Latvijo, Litvo, Estonijo, Slovenijo, Češko republiko, Madžarsko, Poljsko, Bolgarijo, Romunijo, Slovaško;
- **Ostalo** vključuje vse ostale neevropske države.

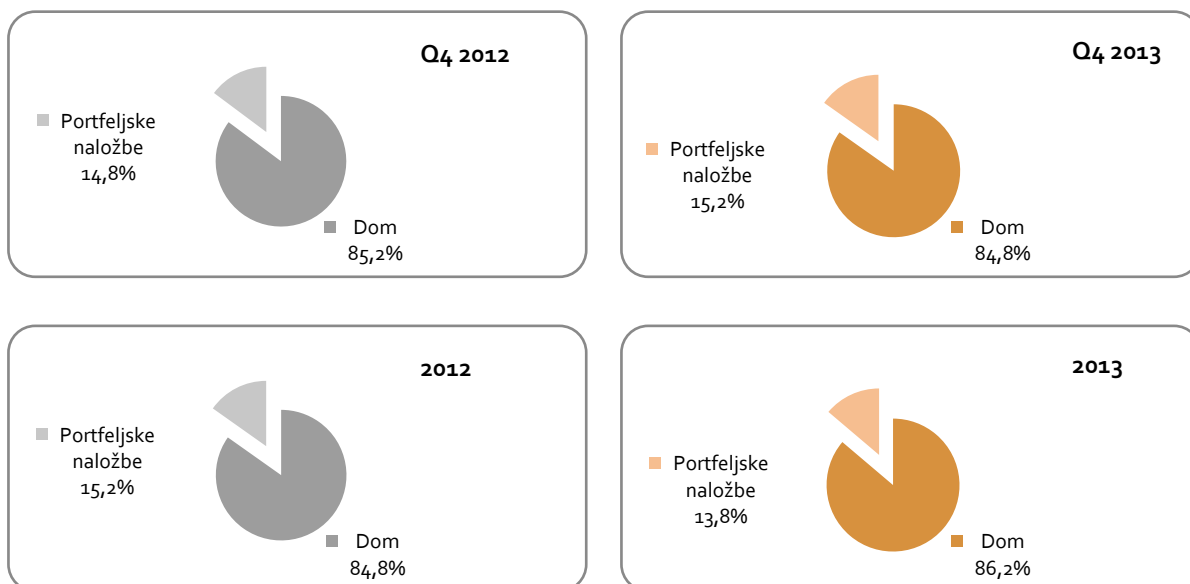
Geografska struktura prodaje področja Dom pokaže, da smo:

- na področju zahodne Evrope imeli manjši obseg prodaje predvsem zaradi prodaje na Nizozemskem, v Belgiji, Turčiji in v Skandinaviji. V Nemčiji, Avstriji in Veliki Britaniji smo prodali več kot v letu 2012. V skladu s podatki združenja CECED, so trgi zahodne Evrope beležili enak obseg količinske prodaje. Glede na cenovne pritiske na trgih, smo beležili padec vrednostnega obsega prodaje, kljub enakemu količinskemu obsegu prodaje.
- na področju vzhodne Evrope smo večji obseg prodaje zabeležili na trgih Rusije, Ukrajine, Hrvaške, Slovenije, Bosne in Hercegovine, Bolgarije in Romunije, manjši obseg prodaje pa na trgih Češke, Srbije, Slovaške.
- utrpeli padec prodaje izven Evrope (na področjih t.i. ostalega sveta) za -10,9 %, predvsem zaradi nižje prodaje industrijskim partnerjem v okviru poslovnega področja Dom na trgu ZDA ter malih gospodinjskih aparatov na trgu Avstralije. Na obseg prihodkov so negativno vplivala gibanja valutnih tečajev.

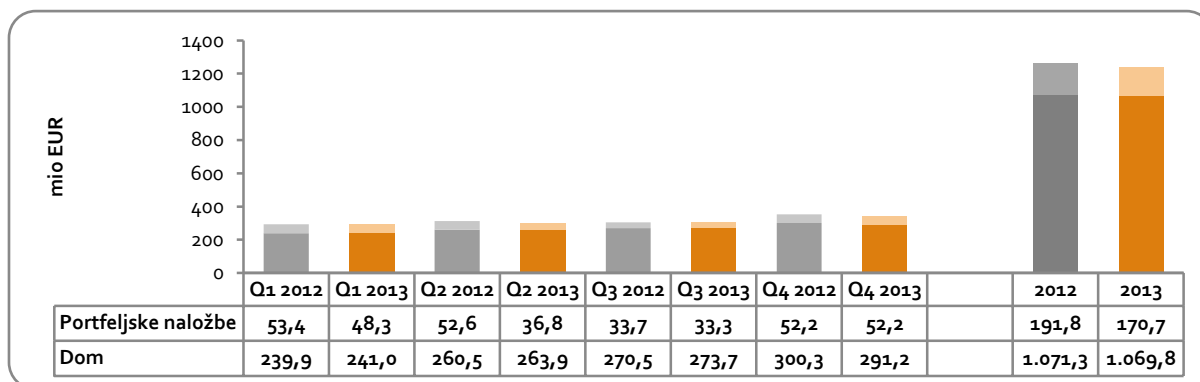
Dosežena **struktura prihodkov po poslovnih področjih** prodaje pokaže, da se je:

- z zmanjšanjem deleža prodaje v okviru področja Portfeljske naložbe, povečal pomen osnovne dejavnosti (področje Dom) v strukturi prihodkov Skupine. Področje Dom predstavlja že 86,2 % vseh prihodkov od prodaje Skupine v letu 2013. Glede na leto 2012 se je delež poslovnega področja Dom povečal za 1,4 o.t.

Struktura prihodkov od prodaje Skupine po poslovnih področjih



Prihodki od prodaje po poslovnih področjih



Poslovno področje Dom je doseglo v letu 2013 za 1.069,8 mio EUR prihodkov od prodaje, kar je skoraj enak nivo kot v letu 2012. Dejanska vrednostna rast je znašala 1,3 % (ob izločitvi vpliva negativnih tečajnih razlik). Največjo rast prodaje smo dosegli v regiji vzhodne Evrope (+6,9 % organska rast ob izločitvi vpliva spremembe valutnih tečajev nekoliko nižja, +4,7 % rast ob upoštevanju vpliva spremembe valutnih tečajev). Trgi področja Dom, ki v vzhodni Evropi beležijo največjo rast: Rusija, Kavkaz, Hrvaška, Ukrajina, Bolgarija, Romunija in Poljska. V zahodni Evropi smo v poslovnem področju Dom vrednostno prodali 2,9 % manj kot v letu 2012. Večji obseg poslovnih aktivnosti beležimo v državah Nemčije, Velike Britanije, Grčije. Manjši obseg prodaje pa na trgih: Skandinavije, Francije, Belgije, deloma tudi Nizozemske. Padec obsega prodaje v Skandinaviji je v glavnem posledica padca povpraševanja na trgih gospodinjskih aparatov.

Na področju ostalega sveta smo v letu 2013 beležili 10,9 % padec obsega prodaje. Če izločimo še učinek valutnih tečajev, je padec obsega prodaje v letu 2013 znašal le 6,4 % glede na leto 2012. Padec obsega prodaje je povezan s padcem prodaje industrijskim partnerjem na trgih Avstralije in ZDA.

Poslovno področje Portfeljske naložbe je v letu 2013 ustvarilo 170,7 mio EUR prihodkov od prodaje, kar je 11,0 % oziroma 21,1 mio EUR manj kot v letu 2012. Največji vpliv na obseg poslovnih aktivnosti je imela nižja prodaja premoga. Pomembno je vplivalo na obseg poslovanja tudi prenehanje poslovanja s poslovnim partnerjem v Sloveniji na področju zbiranja odpadkov. Hkrati pa beležimo povečanje poslovnih aktivnosti in posledično povečanje prihodkov na področju orodjarstva ter strojogradnje.

Struktura spremembe dobičkonosnosti na ravni EBIT je naslednja:

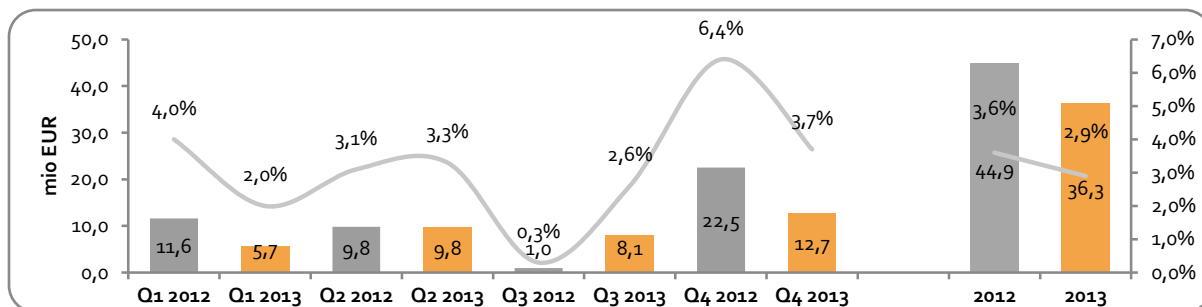
v mio EUR	Razvoj
EBIT 2012	44,9
Prispevek za kritje na ravni stroškov blaga in materiala	-16,1
Stroški storitev	-8,8
Stroški dela	20,7
Stroški amortizacije	3,8
Drugi poslovni odhodki	-1,8
Drugi poslovni prihodki	-6,4
EBIT 2013	36,3

Poslovni izid iz poslovanja (EBIT): v letu 2013 smo dosegli pozitiven EBIT v višini 36,6 mio EUR. Glede na leto 2012 je EBIT za 8,3 mio EUR oziroma 19,1 % nižji. Na doseženi EBIT so pomembno vplivali:

- nižji obseg drugih poslovnih prihodkov za 6,4 mio EUR (v letu 2012 so bili višji prihodki ustvarjeni s sproščanjem rezervacij za prestrukturiranje proizvodne lokacije Asko na Švedskem in prihodki od prejetih subvencij iz naslova odpiranja novih delovnih mest v Srbiji),
- gibanje stroškov storitev, ki so porasli za 4,2 % ali 8,8 mio EUR; največji vpliv na porast stroškov storitev so imeli višji stroški logistike (sprememba transportnih poti zaradi selitve proizvodnih lokacij ter spremembe geografske strukture prodaje), višji stroški najemnin ter izdelavnih storitev; deloma je na stroške storitev vplivalo tudi dodatno oblikovanje rezervacij za garancijske posege,
- nižji stroški amortizacije zaradi nižjega obsega investiranja v zadnjih dveh letih, prodaje poslovno nepotrebne premoženja in podaljšanja dob koristnosti nekaterih osnovnih sredstev od leta 2010 dalje. Zaradi novih investicij povezanih s selitvijo proizvodnih procesov se bo strošek amortizacije v okviru področja Dom povečal v letu 2014.
- Skupina Gorenje je v letu 2013 poenotila evidentiranje stroškov razvoja. Poenotenje je vplivalo na povečanje usredstvanja stroškov razvoja v letu 2013 v primerjavi s preteklim letom. Kot v preteklosti usredstvujemo izključno stroške, ki se nanašajo na razvoj novih izdelkov. Usredstvomani stroški se amortizirajo skozi predvideno življenjsko dobo izdelkov. V letu 2013 smo usredstvovali 13,9 mio EUR stroškov razvoja (v letu 2012: 1,9 mio EUR).
- Stroški dela so se znižali glede na leto 2012 za 20,7 mio EUR; na nižje stroške dela so v drugi polovici leta že vplivali učinki preseljenih proizvodnih procesov in znižanje števila zaposlenih; deloma so pozitivno na stroške dela vplivala tudi že omenjena usredstvanja stroškov razvoja.
- Znižanje dobičkonosnosti prodaje na nekaterih trgih kot posledica cenovnega in strukturnega prilagajanja razmeram na posameznih trgih.

Pomembno je, da se učinki selitve proizvodnje deloma že kažejo. Polni učinki bodo pripoznani v letu 2014, kar bo pozitivno vplivalo na porast poslovnega izida iz poslovanja (EBIT) v prihodnje.

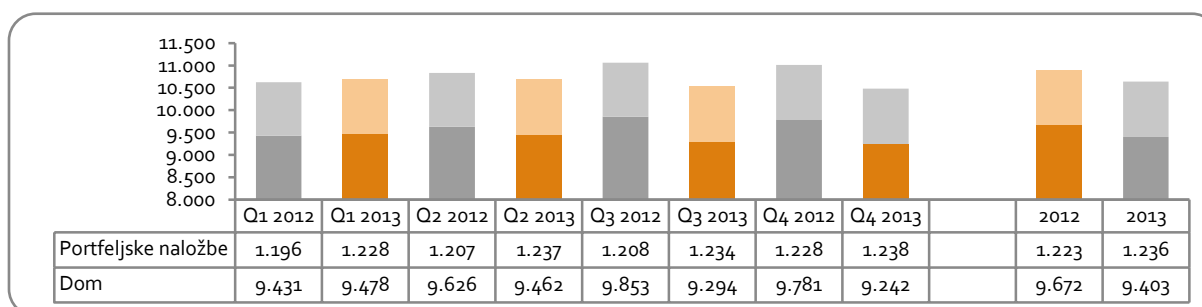
EBIT in EBIT marža



Povprečno število zaposlenih je v letu 2013 znašalo 10.639, kar je 256 zaposlenih manj kot v letu 2012. Večina zmanjšanja se nanaša na družbo Asko Appliances AB Švedska (prenos proizvodnje), deloma tudi na družbo Gorenje, d.d.; povečalo pa se je število zaposlenih na proizvodnih lokacijah v Valjevu v Srbiji in Mori Moravia na Češkem, kar je posledica povečanja obsega proizvodnje zaradi selitve proizvodnih procesov v poslovnem področju Dom. V okviru področja Portfeljske naložbe se je število zaposlenih povečalo zaradi širitve dejavnosti na novih trgih (ekologija in orodjarstvo v Srbiji).

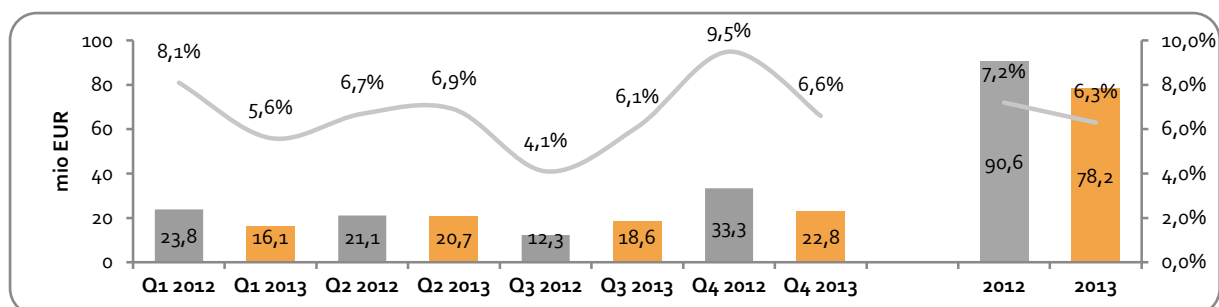
Povprečno število zaposlenih po poslovnih področjih

Skupaj: **10.627 10.706 10.833 10.699 11.061 10.528 11.009 10.480 10.895 10.639**



Skupina je dosegla **poslovni izid iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA)** v višini 78,2 mio EUR, kar je 12,4 mio EUR ali 13,7 % manj kot v letu 2012. Razloge za takšen razvoj smo že opisali pri razvoju gibanja poslovnega izida iz poslovanja EBIT.

EBITDA in EBITDA marža



Negativni rezultat finančnih gibanj v višini 54,4 mio EUR je za 24,0 mio EUR slabši od leta 2012. Slabši negativni rezultat finančnih gibanj je posledica:

- slabitev finančnih naložb (-13,4 mio EUR),
- celotnega učinka negativnih tečajnih razlik, pripoznanih v rezultatu finančnih gibanj (-9,6 mio EUR),

Ugodno pa je na rezultat finančnih gibanj vplival manj negativen rezultat iz naslova obresti.

Davek od dobička, ki je izkazan v višini 4,2 mio EUR, obsega odmerjeni in odloženi davek od dohodkov pravnih oseb. Odmerjeni davek je davek, ki bo plačan od obdavčljivega dobička za poslovno leto po posamičnih družbah Skupine. Odloženi davek pa se izkazuje ob upoštevanju začasnih razlik med knjigovodsko vrednostjo sredstev in obveznosti za

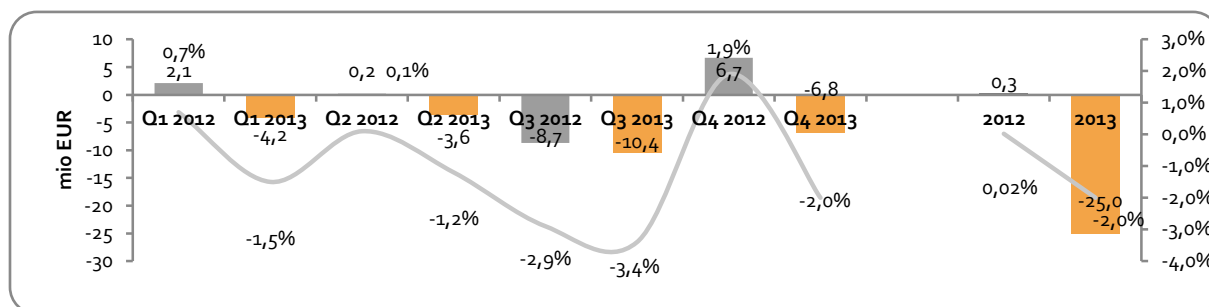
potrebe finančnega poročanja in zneskov za potrebe davčnega poročanja. Zneski začasnih razlik, ki imajo običajno največji vpliv na odloženi davke, so zneski v zvezi z olajšavami za investiranje, olajšavami za vlaganja v raziskave in razvoj ter zneski davčnih izgub. Teh je največ v matični družbi. Davčna izguba je bila v letu 2013 višja za znesek v prejšnjih letih oblikovanih slabitev finančnih naložb, ki pa so bile v 2013 odtujene oziroma izbrisane iz poslovni knjig (bančne delnice).

Skladno s prenovljenim strateškim načrtom bo Skupina v prihodnjih letih dosegala dobiček in izkazovala davčno osnovo, ki bo višja od tekočih davčnih olajšav in znižanja oz. povečanja davčne osnove. Tako bo večina družb v Skupini, ki oddajajo posamične davčne obračune, v poziciji izkazovanja obveznosti za plačilo davka od dohodkov pravnih oseb. Te družbe bodo koristile davčne olajšave iz preteklosti, ki se lahko prenašajo v sledeča obdobja in za katere so v preteklosti oblikovale terjatve za odložene davke. Znižanje davčne osnove bo mogoče tudi iz naslova preteklih davčnih izgub, za katere so prav tako bile oblikovane terjatve za odložene davke, saj se slednje lahko naprej prenašajo brez časovne omejitve (velja za slovenske družbe).

Poslovni izid Skupine Gorenje je bil v letu 2013 zaznamovan s številnimi v uvodu navedenimi učinki. Njihova skupna vrednost učinkov je znašala -23,8 mio EUR. S temi negativnimi učinki je Skupina Gorenje ustvarila **-25,0 mio EUR celotne čiste izgube**.

Brez negativnih učinkov pa bi Skupina Gorenje v letu 2013 poslovala pozitivno, saj bi ustvarila 5,2 mio EUR dobička pred davki.

Poslovni izid obračunskega obdobja in ROS



Finančna uspešnost poslovanja Skupine Gorenje

Finančno poslovanje Skupine Gorenje

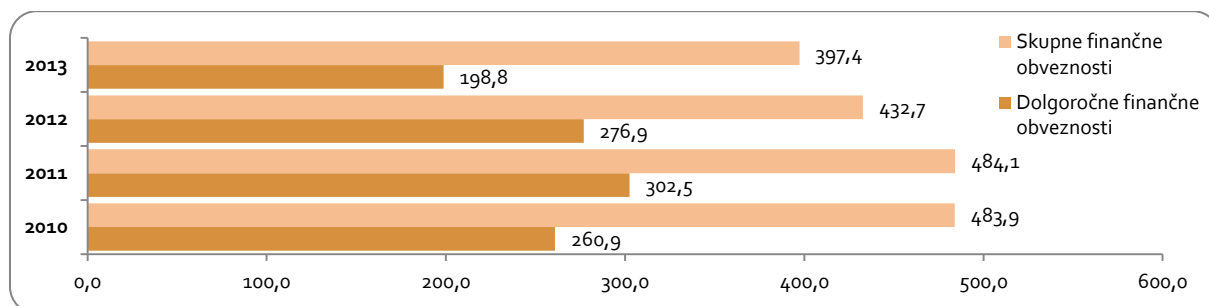
Finančno politiko na nivoju Skupine izvajamo preko Centralne funkcije financ, ki je organizirana znotraj matične družbe in sprejetega *Korporacijskega pravilnika financ in ekonomike v Skupini Gorenje*, kateremu morajo slediti vse odvisne družbe Skupine. Upravljanje finančnega dolga, likvidnosti, odnosov z bankami in drugih strateških aktivnosti se tako izvaja neposredno ali posredno v okviru Centralne funkcije financ. Temeljni cilj finančne politike Skupine je zagotovitev dovolj likvidnih sredstev z najnižjimi stroški financiranja, vse z namenom poplačila zapadlih obveznosti na nivoju Skupine. Glavni vir likvidnosti predstavljajo operativne prodajne aktivnosti na poslovnih področjih Dom in Portfolijo naložbe in znotraj tega tudi optimiranje čistega obratnega kapitala, dezinvestiranje poslovno nepotrebnega premoženja, kot tudi najem novih dolgoročnih posojil za delno refinanciranje zapadlih obstoječih dolgoročnih posojil ter permanentno obnavljanje kratkoročnih posojil in limitov na računih. Likvidnost planiramo na ponavljajoči se mesečni, trimesečni in letni osnovi, ob upoštevanju upravljanja dolga za večletno obdobje. Vodimo sistematično in permanentno politiko zniževanja finančnega dolga, zato cilj najemanja novih posojil ne pomeni povečevanje dolga, ampak refinanciranje zapadlih obstoječih posojil in izboljšanje strukture ročnosti finančnih obveznosti. Skladno s finančno politiko so vse posojilne linije po svetu, kot tudi drugi bančni odnosi, direktno ali indirektno upravljani preko Centralne funkcije financ. Vodimo dnevno politiko optimiranja obsega denarja na računih, preko katerega v zadnjih dveh letih permanentno znižujemo povprečni nivo stanj denarnih sredstev na računih odvisnih družb v Skupini. Centralizirano upravljamo tudi zavarovanje terjatev, njihovo izterjavo in druge aktivnosti, ki so del finančne politike Skupine.

Pri pripravi poslovnega in finančnega načrta za leto 2013 in načrta odplačevanja finančnih obveznosti smo se zavedali, da bo poslovno leto 2013 zahtevno zaradi težkih razmer na trgih in povečanega obsega naložb in drugih izdatkov predvsem povezanih s procesi selitve proizvodnje. Rezultat proaktivnega pristopa je bil, da smo že na začetku tretjega četrtletja zagotovili vire za poplačilo dolgoročnih posojil, ki so zapadala do konca tekočega leta. Dolgoročna posojila redno odplačujemo, medtem ko kratkoročna redno obnavljamo. V letu 2013 smo odplačali za 111,4 mio EUR tekoče zapadlih dolgoročnih posojil, ki smo jih v glavnem financirali s prilivi iz naslova dezinvestiranja in s 77,6 mio EUR na novo

pridobljenimi dolgoročnimi krediti (večinoma z ročnostjo 5 let). Pomembno je, da smo v letu 2013 skupen finančni dolg znižali za 35,3 mio EUR.

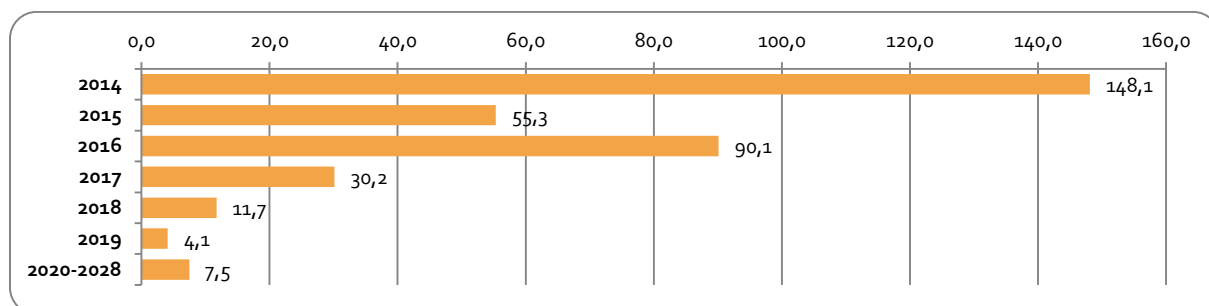
V smislu vodenja strategije razpršitve virov financiranja, kot tudi pokrivanja sezonskih nihanj v denarnih tokovih, smo v začetku drugega četrtnega leta 2013 prvič izdali komercialne zapise v skupni bruto vrednosti 24,2 mio EUR, z zapadlostjo 20.12.2013, ki so jih skoraj v celoti kupili domači vlagatelji. Gre za obliko kratkoročnega financiranja, s katerim smo se v letu 2013 prvič pojavili na kapitalskem trgu in je del dolgoročne strategije povečevanja deleža dolgoročnega financiranja. Naslednjo izdajo komercialnih zapisov načrtujemo ob koncu prvega četrtnega leta 2014.

Gibanje skupnih in dolgoročnih finančnih obveznosti v obdobju 2010-2013 v mio EUR



Skupne obveznosti iz financiranja (kot vsota kratkoročnih in dolgoročnih finančnih obveznosti) so na dan 31.12.2013 znašale 397,4 mio EUR, kar je za 35,3 mio EUR manj kot na dan 31. 12. 2012 in za 77,8 mio EUR manj, kot ob koncu tretjega četrtnega leta 2013. Pozitiven razvoj v zadnjem četrtnem letu je v veliki meri posledica dobre prodaje in s tem povezanim unovčevanjem terjatev, kakor tudi optimiranja višine obratnega kapitala, predvsem zalog. Pozitivno je na višino skupnih obveznosti iz financiranja vplival tudi vplačani kapital v postopku povečanja kapitala v vrednosti 16,7 mio EUR v četrtem četrtnem letu, poleg že, s strani Panasonic, v tretjem četrtnem letu vplačanih 10,0 mio EUR. Pomembno je, da je znižanje skupnih obveznosti iz financiranja višje tudi od vplačanega dodatnega kapitala in to za 8,6 mio EUR. Še posebej zato, ker smo jih znižali tudi v letu 2013, ki je bilo močno obremenjeno z izdatki in stroški, povezanimi z obsežno selitvijo proizvodnje iz Skandinavije v Slovenijo in iz Slovenije v Srbijo, pri čemer je šlo nedvomno za enega finančno, kot seveda tudi procesno, najbolj obremenjujočih projektov prestrukturiranja v zgodovini Skupine. V letu 2013 smo zaradi selitev proizvodnih procesov in reorganizacije prodajne mreže imeli dodatne izdatke 11 mio EUR. Glede na tveganja, katerim je bil izpostavljen slovenski bančni sektor, je bilo zelo pomembno, da je znašal delež bank, katerih matične družbe imajo sedež v Sloveniji (naprej slovenske banke) in so bile ali bodo večinoma vključene v postopke državne dokapitalizacije, v portfelju vseh posojil le 11,7 %. V deležu ni vključen podatek o posojilih pri SID banki, ki ima lastnosti razvojne banke. Ocenjujemo, da se bo po izvedeni dokapitalizaciji njihov delež povečal.

Odplačilo glavnice dolgoročnih posojil na dan 31.12.2013 v prihodnjih letih v mio EUR



Skladno s korporacijsko politiko permanentnega upravljanja likvidnosti in finančnega dolga izvajamo aktivnosti za odplačevanje zapadlih posojil v letu 2014 in naprej. V letu 2014 zapade za 148,1 mio EUR dolgoročnih posojil (podatek na dan 31.12.2013). Posojila bodo odplačana iz naslova tekočega poslovanja in dezinvestiranja, delno pa z najetjem novih dolgoročnih posojil. Največji delež posojil v letu 2014 zapade v tretjem četrtnem letu, in sicer 76,5 mio EUR, kar pomeni, da mora Skupina zagotoviti vsaj delno refinanciranje zapadlih dolgoročnih posojil v obliki novih dolgoročnih. V ta namen so v teku intenzivne aktivnosti z obstoječimi in novimi bančnimi partnerji, ki bodo prispevale k stabiliziranju strukture ročnosti posojil in obsega letne zapadlosti dolgoročnih posojil za daljše obdobje, ki bo omogočal servisiranje iz tekočega poslovanja in nizkega potrebnega nivoja dodatnega zadolževanja za namene refinanciranja. Pomembno je, da je Skupina na dan 31.12.2013 razpolagala z likvidnostno rezervo v znesku 119,0 mio EUR, ki jo lahko za namene premostitve zapadlih obveznosti prav tako uporabi.

Čiste finančne obveznosti (merjene kot razlika med skupnimi finančnimi obveznostmi in denarjem ter njegovimi ustrezniki) so konec leta 2013, znašale 358,8 mio EUR in so bile za 20,4 mio EUR nižje od konca predhodnega leta.

V **strukturi ročnosti finančnih obveznosti** predstavljajo polovico dolgoročni in polovico kratkoročni viri. Struktura se je glede na 31.12.2012 poslabšala za 14,0 o.t., a je za 2,9 o.t. boljša od konca predhodnega četrletja. Struktura ročnosti se je bistveno poslabšala v začetku tretjega četrletja 2013, ko je bil v kratkoročni del dolgoročnih kreditov prenesen kredit z enkratnim odplačilom glavnice (Schuldschein), ki zapade julija 2014.

Denarni tokovi Skupine Gorenje v letu 2013

Konsolidirani izkaz denarnih tokov Skupine Gorenje

Postavka	2012	2013	Načrt 2013 (skupaj)
Čisti poslovni izid	290	-24.999	4.210
Amortizacija	46.986	41.875	47.762
Denarni tok iz poslovanja	47.276	16.876	51.972
Capex	-60.744	-76.606	-69.841
Dezinvestiranje	11.408	18.954	13.500
Sprememba odloženih terjatev/obveznosti za davke, nekratkoročnih poslovnih terjatev/obveznost, rezervacij, osnovnih sredstev	-17.992	-11.583	-5.519
Denarni tok iz naložbenja	-67.328	-69.235	-61.860
Spremembe zalog	-8.060	11.598	6.825
Sprememba terjatev do kupcev	31.757	12.935	17.770
Sprememba drugih kratkoročnih terjatev	-6.238	21.994	1.116
Sprememba obveznosti do dobaviteljev	22.077	1.390	-9.289
Sprememba drugih kratkoročnih obveznost	-10.013	-8.790	-10.664
Sprememba obratnega kapitala	29.523	39.127	5.758
Denarni tok iz poslovanja in naložbenja	9.471	-13.232	-4.130
Sprememba finančnih naložb (nekratkoročnih in kratkoročnih)	2.982	17.820	13.114
Sprememba finančnih obveznosti (nekratkoročnih in kratkoročnih)	-51.219	-35.313	-46.799
Denarni tok iz financiranja	-48.237	-17.493	-33.685
Denarni tok po čistih finančnih obveznostih	-38.766	-30.725	-37.815
Sprememba v kapitalu (brez poslovnega izida tekočega obdobja)	-8.266	15.826	40.284
Čisti denarni tok obdobja	-47.032	-14.899	2.469
Denar in denarni ustrezniki na začetku leta	101.620	53.488	28.955
Denar in denarni ustrezniki na koncu leta	54.588	38.589	31.424

Skupina je v letu 2013 ustvarila za 16,9 mio EUR denarnega toka iz poslovanja, kar je za 30,4 mio EUR manj kot v preteklem letu. V tem se odraža predvsem vpliv izkazane čiste izgube leta 2013. Čisti denarni tokovi naložbenja, ki so izračunani kot razlika med investicijami in osnovna sredstva in njihovega dezinvestiranja ter sprememba odloženih terjatev in obveznosti za davke, rezervacij ter dolgoročnih poslovnih terjatev in obveznosti, znašajo -69,2 mio EUR in so za 1,9 mio EUR slabši od predhodnega leta.

Denarni tok iz poslovanja in naložbenja je v letu 2013 znašal -13,2 mio EUR in je za 22,7 mio EUR slabši, kot v predhodnem letu. Skupina je leta 2013 izkazala za -17,5 mio EUR denarnega toka iz financiranja, pri čemer so se finančne naložbe znižale za 17,8 mio EUR (predvsem posledica že opisanih slabitev v Merkurju, Probanki, Cimosu idr., ki so bili leta 2013 nedenarne narave in učinkov izločitve družbe Gorenje Notranja oprema), finančne obveznosti pa za 35,3 mio EUR. Čisti denarni tok po

upoštevanju negativnega denarnega toka iz financiranja je v letu 2013 znašal -30,7 mio EUR. Lastniški kapital je na dan 31.12.2013 znašal 380,7 mio EUR in se je v letu 2013 povečal za 15,8 mio EUR (brez upoštevanja tekočega poslovnega izida, ki je že vključen v čisti denarni tok iz poslovanja). Po njegovem upoštevanju znaša čisti denarni tok leta 2013 -14,9 mio EUR in je za 32,1 mio EUR višji od predhodnega leta.

Investicijska vlaganja v letu 2013 so znašala 76,6 mio EUR in so za 15,9 mio EUR višja od predhodnega leta. Pretežno so rezultat intenzivnega vodenja procesa selitve, predvsem selitve proizvodnje programa hladilno-zamrzovalnih aparatov iz Slovenije v Srbijo in s tem povezano naložbo v izgradnjo nove proizvodne hale in nove linije proizvodnje prostostoječih hladilno-zamrzovalnih aparatov. Izvedeni sta bili še selitvi proizvodnje pralno-sušilnih aparatov ter pomivalnih aparatov iz Švedske v Slovenijo. Na procese selitve proizvodnje se v letu 2013 nanaša 29,6 mio EUR investicijskih vlaganj. Neprestano smo vlagali tudi v razvoj novih izdelkov.

Naložbe po poslovnih področjih

v mio EUR	Q4 2012	Q4 2013	Indeks	2012	2013	Indeks	Načrt 2013	Dos. načrta
Dom	25,1	16,4	65,2	54,5	68,7	125,9	64,5	106,5
Portfeljske naložbe	2,6	4,3	163,6	6,2	7,9	128,3	5,3	148,8
Skupaj	27,7	20,7	74,5	60,7	76,6	126,1	69,8	109,7

Za naložbe smo do 31.12.2013 namenili 76,6 mio EUR. V zadnjem četrtletju je šlo večinoma za zaključevanje že odprtih projektov in nadaljevanje vlaganj v razvoj novih izdelkov. Največji delež odpade na področje Dom in to 68,7 mio EUR. Večina investicijskih izdatkov se nanaša na novi proizvodni objekt v Valjevu in s tem povezano opremo za preseljeno proizvodnjo aparatov programa hladilno-zamrzovalnih strojev širine 600 mm ter v nakup potrebne tehnološke opreme za proizvodnjo hladilno-zamrzovalnih izdelkov ter na selitev proizvodnje sušilnih, pralnih in pomivalnih strojev blagovne znamke Asko iz Švedske v Slovenijo. Investirali smo tudi v novi montažni liniji in liniji za izdelavo vgradnih pečic v programu kuhalnih aparatov. Ostale naložbe se nanašajo na vlaganje v razvoj novih izdelkov, nakup tehnološke opreme, logističnih sredstev, nakup strojne in programske opreme za področje informatike ter informacijske tehnologije.

Poslovno področje Portfeljske naložbe je namenilo za naložbe 7,9 mio EUR. Največji del odpade na področje ekologije (5,6 mio EUR), predvsem v center zbiranja odpadkov na Jesenicah, tehnološko opremo za obdelavo odpadnih surovin in povečevanje prisotnosti na trgu odpadnih surovin v Srbiji. Preostanek naložb v višini 2,3 mio EUR se nanaša pretežno na naložbe v tehnološko opremo hčerinskih družb Gorenja, d.d., v Sloveniji, ki se ukvarjajo z orodjarstvom ter razvojem in montažo industrijske opreme.

Skupina je že v letu 2010 sprejela program **dezinvestiranja** poslovno nepotrebne premoženja, kakor tudi nekaterih nestrateških dejavnosti in dejavnosti, ki so dalj časa izkazovale izgubo in negativni denarni tok. V letu 2013 smo program dezinvestiranja uspešno nadaljevali z realizirano odprodajo poslovno nepotrebne premoženja po knjigovodski vrednosti 19,0 mio EUR. Največji del predstavlja prodaja poslovno-distribucijskega centra v Ljubljani, prodajo skladiščnega centra v Pragi, proizvodne lokacije v Vari na Švedskem ter dveh nepremičnin v Parizu. Na tekočo likvidnost in višino medletnega finančnega dolga je ugodno vplivalo dejstvo, da smo večino prilivov iz tega naslova prejeli v prvi polovici leta. Zelo smo zadovoljni, da nam je konec februarja 2013 uspela prodaja deležev v družbah Gorenje Notranja oprema, d.o.o. in Gorenje Kuhinje, d.o.o., predvsem zato, ker smo z njuno odtujitvijo prekinili negativen vpliv na tekoči poslovni izid Skupine, ki je v predhodnih več kot treh letih znašal najmanj 5 mio EUR letno. Finančni dolg Skupine se iz tega naslova več ne bo povečeval. Kljub prodaji smo ohranili družbo Gorenje Kuhinje, ki se je preimenovala v Arosa Mobilia d.o.o., kot strateškega dobavitelja kuhinjskega pohištva, pri prodaji katerega več integralno ne izkazujemo izgube.

Stanje čistih dolgoročnih sredstev kot rezultat opisanih aktivnosti na dan 31.12.2013 je znašalo 507,4 mio EUR in je bilo za 27,3 mio EUR višje od konca predhodnega leta.

Skupina izkazuje na dan 31.12.2013 naložb v čisti obratni kapital v vrednosti 208,7 mio EUR in se je v letu 2013 glede na predhodno leto znižala za 41,4 mio EUR, glede na predhodno četrtletje pa za 76,5 mio EUR. Znotraj tega so se ožja čista obratna sredstva (zaloge, terjatve do kupcev in obveznosti do dobaviteljev) znižale za 25,9 mio EUR. Razliko znižanja obratnega kapitala v vrednosti 13,2 mio EUR predstavlja znižanje drugih kratkoročnih terjatev v vrednosti 22,0 mio EUR. To je predvsem posledica znižanja sredstev, vključenih v skupino za odtujitev (20,4 mio EUR) zaradi odprodaje družb Gorenje Kuhinje in Gorenje Notranja oprema. Negativno je na spremembo obratnega kapitala vplivalo znižanje drugih kratkoročnih obveznosti in to predvsem iz naslova obveznosti, vključenih v skupino za odtujitev (4,6 mio EUR) in drugih kratkoročnih obveznosti (4,2 mio EUR).

Terjatve do kupcev so ob koncu leta 2013 znašale 205,6 mio EUR in so za 12,9 mio EUR nižje od stanja konec leta 2012, glede na predhodno četrtletje pa za 31,7 mio EUR. Znižanje letnega nivoja terjatev je posledica bolj striktnega upravljanja terjatev (ustavljanja dobav zaradi nezavarovanja terjatev ali neplačevanja zapadlih terjatev ter bolj doslednega izterjevanja terjatev). Skupina že dalj časa izvaja trajni neregresni faktoring v dveh prodajnih družbah v zahodni Evropi, katerega

stroški so nižji od povprečnih stroškov financiranja v Skupini. Poleg tega selektivno izvaja neregresni faktoring tudi v Rusiji in to predvsem kot orodje za kratkoročno ščitenje odprtih denarnih pozicij pred tečajnimi spremembami. Vezava terjatev do kupcev se je glede na enako obdobje preteklega leta znižala iz 67 na 62 dni.

Zaloge so ob koncu leta 2013 znašale 235,8 mio EUR in so za 11,6 mio EUR nižje glede na predhodno leto in za 14,2 EUR nižje glede na tretje četrletje. Pri tem je stanje zalog za 9,7 mio EUR višje tudi zato, ker je upoštevana zaloga premoga na poti na ladji, ki ga v okviru ene od trgovskih dejavnosti opravljamo v Gorenju, d.d., in ni bila vsebovana v zalogah v nobenem od koncev četrletij leta 2013, niti ob koncu leta 2012. Takoj na začetku meseca januarja leta 2014 je bila zaloga odprodana. Kvalitativno in primerljivo s koncem leta 2012 so tako zaloge nižje za 21,3 mio EUR. Tekom leta 2013 smo izkazovali neoptimalni nivo zalog, ki so bile v največji meri posledica izvajanja selitve proizvodnje iz Švedske v Slovenijo in selitve hladilno-zamrzovalnega programa iz Slovenije v Srbijo in vezano na to potrebnega oblikovanja varnostnih zalog gotovih proizvodov. Nismo si namreč mogli dovoliti, da v času, ko je proizvodnja stala, ne bi zagotovili dobav našim kupcem, saj bi nas to močno oddaljilo s trga. V zadnjem četrletju leta 2013 so bile varnostne zaloge skoraj v celoti prodane. Na letnem nivoju so se zato najbolj znižale zaloge gotovih proizvodov in blaga in sicer za 18,4 mio EUR. To je tudi rezultat znižanja števila proizvodnih lokacij, ki se kaže v tem, da je povečanje zalog na preseljenih lokacijah v Sloveniji in Srbiji za pol manjše od znižanega obsega zalog ob koncu leta 2012 na proizvodni lokaciji na Švedskem. Hkrati smo začeli v drugi polovici leta posvečati dodatno pozornost zalogam trgovskega blaga na skladiščnih lokacijah prodajnih poslovnih enot. Rezultat tega je njihovo medletno znižanje za 15,8 mio EUR, medtem ko so se glede na tretje četrletje leta 2013 znižale za 5,8mio EUR. Dodatno izboljšanje celotnega obsega zalog pričakujemo z uvedbo projekta zniževanja kompleksnosti, v katerem planiramo znižanje števila šifer izdelkov z nizkim obsegom prodaje in marže. Na višino zalog, predvsem surovin in materiala ugodno vpliva vpeljava t.i. vitke proizvodnje, s katero nam uspeva zniževati medfazne zaloge. Vezava zalog gotovih proizvodov se je glede na enako obdobje preteklega leta znižala iz 37 dni za en dan.

Obveznosti do dobaviteljev so na dan 31.12.2013 znašale 212,4 mio EUR in so glede na stanje obveznosti na dan 31.12.2012 skoraj nespremenjene. Njihovo gibanje v zadnjem četrletju leta 2013 je skladno z običajno letno dinamiko, kakor tudi višjega obsega nabav surovin in materiala ter malih gospodinjskih aparatov. Za prve je razlog v višjem količinskem nivoju naročil proizvodnje velikih gospodinjskih aparatov na lastnih proizvodnih lokacijah, za drugo pa permanentna rast prodaje in posledično nabav, pretežno iz Daljnega Vzhoda. Na nižje stanje obveznosti do dobaviteljev glede na leto 2012 je dodatno negativno vplival vedno večji obseg proizvodnje v Srbiji in posledično vse več nabave od lokalnih dobaviteljev, saj je zakonsko predpisan najdaljši plačilni rok v Srbiji 60 dni. Vezava obveznosti do dobaviteljev se je glede na enako obdobje preteklega leta povečala iz 76 na 84 dni.

Na upravljanje denarnih tokov Skupine pomembno vplivajo tudi nekatera finančna tveganja

Na področju **finančnih tveganj** zaradi zaostrenega makroekonomskega položaja posebno pozornost namenjamo učinkovitemu upravljanju s **kreditnimi tveganji**, in sicer z rednim nadzorom nad kreditnimi limiti, odobrenimi s strani kreditnih zavarovalnic, intenzivnejšo izterjavo terjatev, več komunikacije s kreditnimi zavarovalnicami in poslovnimi partnerji idr. V ta namen ves čas spremljamo stanja problematičnih zapadlih terjatev in izvajamo ustrezne ukrepe (izterjava, unovčevanje hipotek, prekinitev dobav problematičnim kupcem, idr.). Pri tem imamo jasno določena pravila, kaj se pri prodaji blaga šteje za ustrezno zavarovanje.

Valutna tveganja, ki jim je izpostavljena Skupina, uravnavamo in minimaliziramo pretežno z naravnim usklajevanjem denarnih tokov v posamezni valuti, kar v pretežno prodajnih podjetjih v celoti ni mogoče. V posameznih evropskih državah, ki niso del evrskega področja, selektivno uporabljamo terminske valutne pogodbe. V Rusiji smo iz tega razloga povečali obseg faktoringa. Iščemo dodatne možnosti za večji obseg naravnega ščitenja, ki ga v veliki meri koristimo pri izpostavljenosti amerišskemu dolarju. V letu 2013, kot tudi v zadnjem četrletju, nas je z vidika vpliva na poslovni izid Skupine najbolj prizadela deprecijacija ruskega rublja, avstralskega dolarja, srbskega dinarja in švedske krone. Srednjeročno se proti valutnim tveganjem ščitimo s tekočim usklajevanjem prodajnih cen, stroškovnim optimiranjem in povečevanjem naravnega ščitenja na nabavno-prodajni strani.

Tveganje kratkoročne plačilne sposobnosti kakovostno obvladujemo z odobrenimi revolving kreditnimi linijami po družbah Skupine, odobrenimi limiti na računih ter denarnimi sredstvi na računih pri poslovnih bankah. Neizkoriščeni del odobrenih kratkoročnih in dolgoročnih kreditnih linij je ob koncu leta 2013 znašal 80,4 mio EUR, sredstva na računih pa še dodatnih 38,6 mio EUR.

Povzetek uspešnosti poslovanja krovne družbe

Uspešnost poslovanja krovne družbe

v mio EUR	Q4 2012	Q4 2013	Indeks	2012	2013	Indeks	Načrt 2013	Dos. načrta
Prihodki od prodaje	196,4	192,8	98,2	675,9	664,6	98,3	699,2	95,1
PK ⁶	68,4	59,3	86,7	218,2	207,8	95,2	234,2	88,7
PK (%)	34,8%	30,8%	/	32,3%	31,3%	/	33,5%	/
EBITDA	23,1	14,7	63,6	34,2	33,4	97,7	35,4	94,3
EBITDA marža (%)	11,8%	7,6%	/	5,1%	5,0%	/	5,1%	/
EBIT	18,5	9,8	53,0	14,0	15,0	107,1	14,4	104,7
EBIT marža (%)	9,4%	5,1%	/	2,1%	2,3%	/	2,1%	/
Poslovni izid pred davki	-0,7	-0,9	128,6	-12,6	-5,3	42,1	7,9	/
Poslovni izid poslovnega leta	-1,6	6,7	/	-14,1	2,7	/	7,3	37,3
ROS (%)	-0,8%	3,5%	/	-2,1%	0,4%	/	1,0%	/
ROA (%)	-0,8%	3,0%	/	-1,6%	0,3%	/	0,9%	/
ROE (%)	-2,0%	8,0%	/	-4,3%	0,8%	/	2,4%	/
Zaposleni / končno	4.268	4.112	96,3	4.268	4.112	96,3	4.367	94,2
Zaposleni / povprečno	4.478	4.198	93,7	4.460	4.186	93,9	4.367	95,9

Prihodki od prodaje krovne družbe so v letu 2013 znašali 664,6 mio EUR in so glede na leto 2012 nižji za 11,3 mio EUR oziroma za 1,7 %.

Prihodki od prodaje poslovnega področja Dom so v letu 2013 znašali 619,2 mio EUR in so za 0,3 % višji glede na leto 2012, predvsem zaradi:

- povečanega obsega prodaje malih gospodinjskih aparatov v okviru dokupnega programa,
- povečanega obsega prodaje velikih gospodinjskih aparatov iz posredovanja – program Valjevo ,
- povečanega obsega naročil lastne proizvodnje ter večja zasedenost proizvodnih zmogljivosti programov kuhalnih aparatov in pralno sušilnih aparatov.

Prihodki od prodaje izven področja Dom so znašali 39,9 mio EUR in so za 31,6 % nižji od leta 2012. Na nižji nivo prihodkov je vplivala manjša prodaja premoga, ki je posledica spremenjene časovne dinamike prodaje v letu 2013 glede na leto 2012 in manjše prodaje v programu Solar .

Stopnja prispevka za kritje (bruto marža) na ravni razlike med prihodki od prodaje ter stroški blaga in materiala se je v primerjavi s preteklim letom znižala za 10,4 mio EUR kar je predvsem posledica procesov selitve proizvodnje pralnih, sušilnih in pomivalnih aparatov Asko iz Švedske v Slovenijo. Proizvodnja pralnih in sušilnih aparatov se je pričela v mesecu aprilu 2013, pomivalnih strojev pa v mesecu septembru 2013 in še ni povsem zapolnila praznine selitve proizvodnje hladilnih zamrzovalnih aparatov širine 600 mm iz Velenja v Valjevo.

Izboljšanje poslovnega izida iz poslovanja za 7,1% (EBIT) glede na leto 2012 je posledica prilagoditve modela zaračunavanja in prenašanja stroškov centralnih služb (raziskave in razvoj, prodaja, informacijska tehnologija idr.) krovne družbe na proizvodne lokacije glede na izvedene spremembe ob selitvi proizvodnje ter dodelava modela stroškov razvoja na nivoju Skupine.

Družba je kljub temu, da je slabila naložbe v banke v višini 3.668 TEUR ter naložbe v druge delnice ter deleže v višini 6.027 TEUR, znižala negativni rezultat finančnih gibanj za 6,2 mio EUR glede na leto 2012.

Struktura spremembe dobičkonosnosti krovne družbe do ravni poslovnega izida poslovnega leta je naslednja:

v mio EUR	Razvoj
Poslovni izid poslovnega leta 2012	-14,1
Prispevek za kritje na ravni stroškov blaga in materiala	-9,1
Stroški storitev	-4,3
Stroški dela	12,4
Stroški amortizacije	1,9
Drugi poslovni odhodki	-2,9
Drugi poslovni prihodki	3,1
Rezultat finančnih gibanj	6,2
Davek od dobička in odloženi davki	9,5
Poslovni izid poslovnega leta 2013	2,7

⁶ Prispevek za kritje na ravni razlike med prihodki od prodaje in stroški blaga in materiala

Lastništvo in delnica GRVG

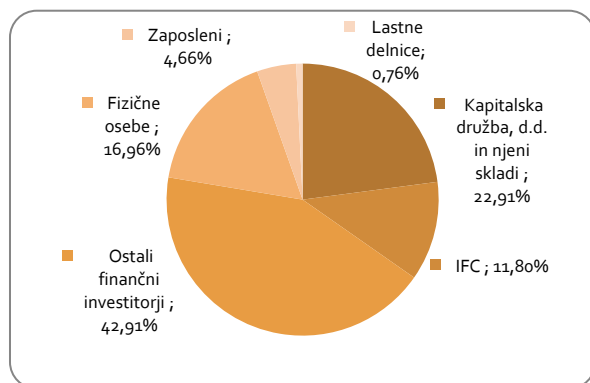
Dne 23.8.2013 je Skupščina delničarjev družbe Gorenje, d.d., upravo pooblastila, da ob soglasju nadzornega sveta najkasneje v roku enega leta od vpisa sprememb Statuta, sprejetih na Skupščini delničarjev dne 23.8.2013, izvede tretji krog dokapitalizacije (odobreni kapital). V okviru odobrenega kapitala se lahko osnovni kapital družbe poveča za največ 9.681.964,61 EUR z izdajo 2.320.186 novih navadnih prosto prenosljivih imenskih kosovnih delnic za stvarne vložke (konverzija dolga v kapital družbe). Nove delnice bodo tvorile z obstoječimi delnicami družbe isti razred in bodo izdane za stvarne vložke (konverzija dolga v kapital družbe) po ceni 4,31 EUR na delnico. Do dneva te objave osnovni kapital družbe Gorenje, d.d., še ni bil povečan iz naslova odobrenega kapitala.

Na dan **31.12.2013** je bilo v delniški knjigi vpisanih **17.438 delničarjev**, kar predstavlja 4,5 odstotno zmanjšanje glede na konec leta 2012 (18.261).

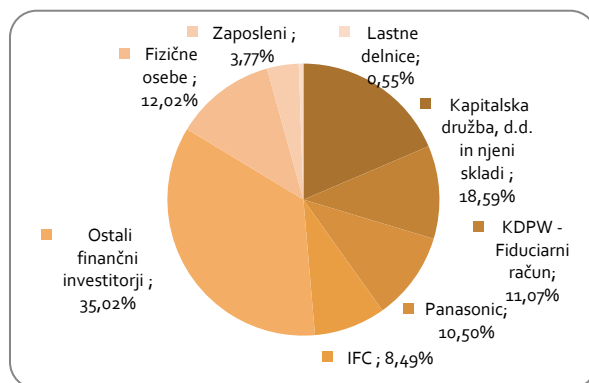
Deset največjih lastnikov delničarjev Gorenja

Deset največjih delničarjev	Št. Delnic (31.12.2012)	Delež v %	Št. Delnic (31.12.2013)	Delež v %
KAPITALSKA DRUŽBA, D.D.	3.534.615	22,22%	3.998.653	18,09%
KDPW - FIDUCIARNI RAČUN ⁷	/	/	2.446.603	11,07%
PANASONIC CORPORATION	/	/	2.320.186	10,50%
IFC	1.876.876	11,80%	1.876.876	8,49%
NFD 1, mešani fleksibilni podsklad - Jug	996.388	6,26%	1.125.802	5,09%
HOME PRODUCTS EUROPE B.V.	1.070.000	6,73%	1.070.000	4,84%
INGOR, d.o.o., & co. k.d.	794.473	4,99%	794.473	3,59%
CONSEQ INVEST PUBLIC LIMITED COMPANY	/	/	464.732	2,10%
EECF AG	411.727	2,59%	411.727	1,86%
RAIFFEISEN BANK AUSTRIA D.D. - FIDUCIARNI RAČUN	550.587	3,46%	325.260	1,47%
PROBANKA, d.d.	297.061	1,87%	/	/
ERSTE GROUP BANK AG - FIDUCIARNI RAČUN	216.197	1,36%	/	/
TRIGLAV VZAJEMNI SKLADI - DELNIŠKI TRIGLAV	257.628	1,62%	/	/
Skupaj največji delničarji	10.005.552	62,90%	14.834.312	67,11%
Ostali delničarji	5.901.324	37,10%	7.270.115	32,89%
Skupaj	15.906.876	100%	22.104.427	100%

Lastniška struktura na dan 31.12.2012



Lastniška struktura na dan 31.12.2013



Število lastnih delnic ostaja glede na zadnji dan leta 2013 nespremenjeno, in sicer **121.311 lastnih delnic**, kar predstavlja **0,5488-odstotni delež** v osnovnem kapitalu, ki se je z končano dokapitalizacijo, z dne 27.12.2013 (vpis v KDD), znižal.

⁷ Na KDPW fiduciarnem računu so vpisane delnice, ki so bile v času 2. kroga dokapitalizacije vpisane in vplačane na Poljskem.

Število delnic v lasti članov nadzornega sveta in v lasti uprave

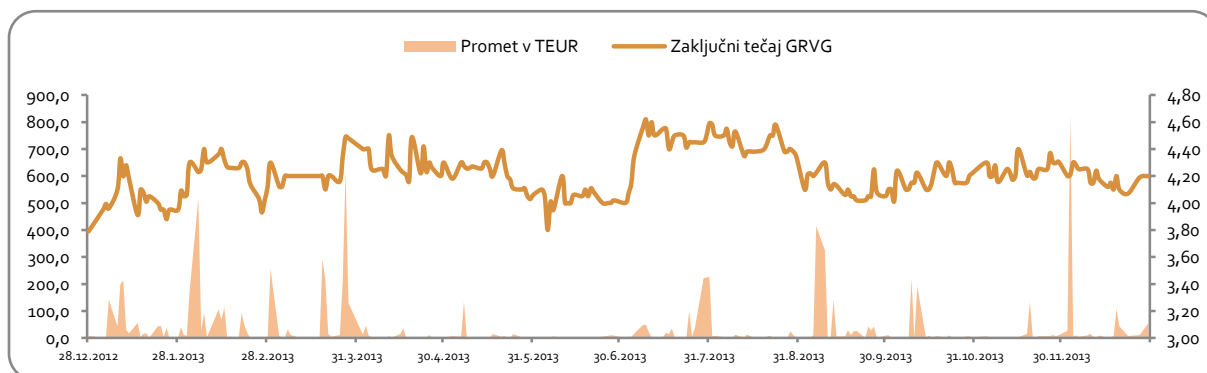
Nadzorni svet	31.12.2012		31.12.2013	
Skupaj:	3.208	0,0202%	3.508	0,0159%
Peter Kobal	1.355	0,0085%	1.355	0,0061%
Krešimir Martinjak	115	0,0007%	115	0,0005%
Jurij Slemenik	1.738	0,0109%	2.038	0,0092%

Uprava	31.12.2012		31.12.2013	
Skupaj:	11.754	0,0739%	18.894	0,0855%
Franc Bobinac	2.096	0,0132%	4.096	0,0185%
Branko Apat	626	0,0039%	626	0,0028%
Drago Bahun	9.032	0,0568%	9.082	0,0411%
Marko Mrzel	/	/	450	0,0020%
Peter Groznik	/	/	4.640	0,0210%

Zaradi sodelovanja v dokapitalizaciji, se je število delnic v lasti članov nadzornega sveta in uprave povečalo. Število in delež delnic družbe v lasti članov nadzornega sveta in uprave družbe se od 31.12.2013 do dneva te javne objave ni spremenilo.

Zaključni tečaj delnice je na zadnji trgovni dan v mesecu decembru 2013 znašal na Ljubljanski borzi kot primarnem trgu 4,20 EUR in je bil za 10,8 % višji glede na zadnji trgovni dan v letu 2012 (3,79 EUR); indeks delnic borzne kotacije SBITOP se je v istem obdobju povečal za 3,2 %. Skupni promet na Ljubljanski in Varšavski borzi je v letu 2013 znašal 2.012 tisoč delnic, kar pomeni, da je bil povprečni dnevni promet 8.246 delnic na dan (z delnico GRVG).

Gibanje tečaja delnice GRVG in dnevnega prometa na Ljubljanski borzi za obdobje januar-december 2013



Osnovni in prilagojeni donos na delnico, izračunan kot razmerje med poslovnim izidom lastnikov matične družbe v letu 2013 in številom izdanih delnic, zmanjšanim za povprečno stanje lastnih delnic (16.688.725 delnic), znaša -1,51 EUR (0,003 EUR v letu 2012).

Knjigovodska vrednost delnice GRVG na dan 31. 12. 2013 znaša 17,32 EUR (24,51 EUR na dan 31.12.2012) in je izračunana kot razmerje med knjigovodsko vrednostjo navadnega lastniškega kapitala Skupine in številom izdanih delnic brez lastnih delnic na dan 31.12.2013 (21.983.116 delnic).

Razmerje tržne in knjigovodske vrednosti na delnico GRVG znaša 0,24 (0,15 na dan 31.12.2012).

Dividendna politika Skupine Gorenje in njene krovne družbe bo v letih strateškega obdobja 2014 - 2018 ostala skladna s politiko, ki je veljala pred osvežitvijo strateškega načrta. Tako bo za dividende vsako leto namenjena do ena tretjina poslovnega izida Skupine Gorenje. Zaradi začetka gospodarske krize, ki je močno vplivala na poslovanje Gorenja vse od zadnjega četrtletja 2008 dalje, dividend za leta 2008, 2009 in 2010 nismo izplačali. Za poslovno leto 2011 smo izplačali dividende v višini 0,15 EUR bruto na delnico. Za leto 2012 sta uprava in nadzorni svet predlagala skupščini delničarjev, ki je predlog tudi sprejela dne 5. 7. 2013, da se v letu 2013 dividende za leto 2012 ne izplačajo.

Dokapitalizacija izdajatelja Gorenje, d.d., in pričetek trgovanja na Varšavski borzi

Skupščina delničarjev Gorenja je 23.8. 2013 potrdila izvedbo treh dokapitalizacij. Skladno s skupščinskim sklepom so bile nove delnice najprej ponujene korporaciji Panasonic, ki je vplačala 2.320.186 izdanih delnic po ceni 4,31 EUR v skupni vrednosti 10 mio EUR. S kapitalsko povezavo je Panasonic potrdil zaupanje v uspeh poslovnega sodelovanja z Gorenjem kot strateškim partnerjem na področju razvoja, proizvodnje in prodaje.

Od 20.11.2013 do 17.12. 2013 je potekala druga dokapitalizacija, v kateri so bili pod enakimi pogoji kot Panasonic k sodelovanju povabljeni najprej obstoječi delničarji, nato zaposleni in še novi vlagatelji v Sloveniji in na Poljskem. Pravico do vpisa novih delnic po ceni 4,31 EUR na delnico je izkoristilo 291 obstoječih delničarjev, ki so vplačali 1.284.541 delnic v skupni vrednosti 5,54 mio EUR, zaposleni so vpisali in vplačali 17.512 delnic v skupni vrednosti 75.476 EUR. Gorenje je k sodelovanju v dokapitalizaciji uspelo pritegniti tudi nove investitorje v Sloveniji in na Poljskem, ki so vpisali 2.575.688 delnic v skupni vrednosti 11,10 mio EUR. V drugi dokapitalizaciji je bilo tako vpisanih in vplačanih skupno 3.877.365 delnic.

Gorenje je v okviru prve in druge dokapitalizacije pridobilo 26,7 milijonov evrov svežega kapitala skupaj in osnovni kapital se je po obeh dokapitalizacijah povečal za 38,69 %. Dne 23.12.2013 je družba Gorenje, d.d., na podlagi končanega postopka vpisa in vplačila novih delnic Gorenje, d.d., prejela sklep Okrožnega sodišča v Celju, št. Srg 2013/54315, z dne 23.12.2013. Sklep se nanaša na vpis spremembe osnovnega kapitala z dosedanjih 76.060.181,93 EUR na 92.240.139,36 EUR, spremembo št. delnic z dosedanjih 18.227.062 na 22.104.427 ter na spremembe statuta, ki se nanašajo na zgoraj citirane spremembe. Gorenje je 30.12. 2013 začelo vzporedno kotacijo na Varšavski borzi vrednostnih papirjev, kjer je v trgovanje na Varšavski borzi vključenih vseh 22.104.427 navadnih delnic Gorenja, ki kotirajo tudi na Ljubljanski borzi.

Pomembnejši dogodki po datumu bilance stanja

Skupina Gorenje in vodilni ameriški proizvajalec gospodinjskih aparatov visokega cenovnega razreda Sub-Zero Group Inc. sta 4.2.2014 sklenila dolgoročno pogodbo o distribuciji Gorenjeve premisske blagovne znamke Asko. S tem bo Sub-Zero Group Inc. od 1.4.2014 dalje ekskluzivni distributer pralnih, sušilnih in pomivalnih strojev Asko v Severni Ameriki. Sklenjeno sodelovanje je del strateških aktivnosti, s katerimi Skupina Gorenje krepi svojo prisotnost izven Evrope ter povečuje prodajo aparatov v visokem cenovnem razredu.

Drugih pomembnih dogodkov po datumu priprave izkaza finančnega položaja na dan 31.12.2013 ni bilo.

RAČUNOVODSKO POROČILO

Temeljne računovodske usmeritve in pomembnejša pojasnila k računovodskim izkazom

Nerevidirani konsolidirani računovodski izkazi Skupine Gorenje za obdobje januar-december 2013 so pripravljene v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah, Mednarodnih standardov računovodskega poročanja, ki jih je razglasil Odbor za mednarodne računovodske standarde (IASB) in tolmačenj Odbora za pojasnjevanje mednarodnega računovodskega poročanja (IFRIC), kot jih je sprejela Evropska unija.

Nerevidirani računovodski izkazi družbe Gorenje, d.d., za obdobje januar-december 2013 so pripravljene v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah in Mednarodnih standardov računovodskega poročanja (MSRP). Prehod na MSRP je potrdila skupščina delniške družbe Gorenja, d.d., na svoji 9. seji z dne 29.6.2006.

Družba Gorenje, d.d., v skladu z računovodskimi usmeritvami ne poroča po odsekih, ker se po teh poročila v konsolidiranem poročilu Skupine Gorenje.

Primerjalne informacije so v pomembnem obsegu usklajene s predstavitvijo informacij v tekočem letu. Kadar je bilo potrebno, so bili primerjalni podatki prilagojeni tako, da so v skladu s predstavitvijo informacij za tekoče leto.

Spremembe v sestavi Skupine Gorenje

Spremembe v sestavi Skupine Gorenje so bile do zadnjega dne meseca decembra naslednje:

- Dne 11.1.2013 je družba Gorenje Surovina ustanovila družbo Gorenje Surovina Fotoreciklaža, d.o.o. Dne 29.10.2013 je družba Gorenje Surovina odprodala 49 % delež v družbo Gorenje Surovina Fotoreciklaža družbi EVG Entsorgungs – und verwaltungsgesellschaft MBH.
- Dne 27.02.2013 je družba Gorenje, d.d., odprodala proizvodni družbi Gorenje Kuhinje, d.o.o., in Gorenje Notranja oprema, d.o.o., investicijski družbi CoBe Capital.
- Dne 5.03.2013 je bila ustanovljena družba Gorenje Solarna energija Solago, d.o.o., Valjevo. Družba je v 100 % lasti družbe Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Valjevo.
- Dne 12.03.2013 je bila ustanovljena družba Gorenje Sola-Home, d.o.o., Valjevo. Družba je v 100 % lasti družbe Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Valjevo.
- Dne 24.05.2013 je bila ustanovljena družba Gorenje Studio, trgovina na drobno, d.o.o., Ljubljana. Družba je v 100 % lasti družbe Gorenje GSI, trgovina na debelo in drobno, d.o.o.
- Dne 29.07.2013 je bila v Kragujevacu ustanovljena nova družba Gorenje MDM d.o.o. Družba je v 100 % lasti Gorenja Orodjarna, d.o.o.
- Na podlagi predhodnih sklepov pristojnih organov korporativnega upravljanja je bila dne 31.07.2013 ustanovljena družba Gorenje Electronics Trading LLC, Dubai, UAE, v kateri ima Gorenje Gulf 49 % lastništvo, zunanji partner pa 51 %.
- Družba Gorenje d.d. je dne 11.12.2013 dokapitalizirala družbo Gorenje Avtomatizacija in industrijska oprema, d.o.o. v znesku 800.000,00 EUR.
- Družba Gorenje d.d. je dne 17.12.2013 dokapitalizirala družbo Gorenje Keramika, d.o.o. v znesku 3.000.000 EUR.
- Dne 23.12.2013 je bilo v sodni register vpisano povečanje osnovnega kapitala in števila delnic v družbi Gorenje d.d. Osnovni kapital družbe Gorenje d.d. znaša 92.240.139,36 EUR, število delnic pa 22.104.427.

V konsolidirane računovodske izkaze Skupine Gorenje so bile poleg krovne družbe Gorenje, d.d., vključene še naslednje odvisne družbe:

Družbe, delujoče v Sloveniji		Lastniški delež v %	Poslovno področje
1.	Gorenje I.P.C., d.o.o., Velenje	100,00	PPD
2.	Gorenje GTI, d.o.o., Velenje	100,00	PPP
3.	Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Velenje	100,00	PPP
4.	Energygor, d.o.o., Velenje	100,00	PPP
5.	Kemis, d.o.o., Vrhnika	99,984	PPP
6.	Gorenje Orodjarna, d.o.o., Velenje	100,00	PPP
7.	ZEOS, d.o.o., Ljubljana	51,00	PPP
8.	Gorenje Surovina, d.o.o., Maribor	99,984	PPP
9.	Indop, d.o.o., Šoštanj	100,00	PPP
10.	ERICo, d.o.o., Velenje	51,00	PPP
11.	Gorenje design studio, d.o.o., Velenje	52,00	PPD
12.	PUBLICUS, d.o.o., Ljubljana	50,992	PPP
13.	EKOGOR, d.o.o., Jesenice	74,998	PPP
14.	Gorenje GAIO, d.o.o., Šoštanj	100,00	PPP
15.	Gorenje GSI, d.o.o., Ljubljana	100,00	PPD
16.	Gorenje Keramika, d.o.o., Velenje	100,00	PPD
17.	Gorenje Surovina Fotoreciklaža, d.o.o., Maribor	50,992	PPP
18.	Gorenje Studio, d.o.o., Ljubljana	100,00	PPD

Družbe, delujoče v tujini		Lastniški delež v %	Poslovno področje
1.	Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	100,00	PPD
2.	Gorenje Austria Handels GmbH, Avstrija	100,00	PPD
3.	Gorenje Vertriebs GmbH, Nemčija	100,00	PPD
4.	Gorenje Körting Italia S.r.l., Italija	100,00	PPD
5.	Gorenje France S.A.S., Francija	100,00	PPD
6.	Gorenje Belux S.a.r.l., Belgija	100,00	PPD
7.	Gorenje Espana, S.L., Španija	100,00	PPD
8.	Gorenje UK Ltd., Velika Britanija	100,00	PPD
9.	Gorenje Group Nordic A/S, Danska	100,00	PPD
10.	Gorenje AB, Švedska	100,00	PPD
11.	Gorenje OY, Finska	100,00	PPD
12.	Gorenje AS, Norveška	100,00	PPD
13.	Gorenje spol. s r.o., Češka republika	100,00	PPD
14.	Gorenje real spol. s r.o., Češka republika	100,00	PPD
15.	Gorenje Slovakia s.r.o., Slovaška republika	100,00	PPD
16.	Gorenje Magyarország Kft., Madžarska	100,00	PPD
17.	Gorenje Polska Sp. z o.o., Poljska	100,00	PPD
18.	Gorenje Bulgaria EOOD, Bolgarija	100,00	PPD

19.	Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	100,00	PPD
20.	Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija	100,00	PPD
21.	Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina	100,00	PPD
22.	Gorenje, d.o.o., Srbija	100,00	PPD
23.	Gorenje Podgorica, d.o.o., Črna gora	99,975	PPD
24.	Gorenje Romania S.r.l., Romunija	100,00	PPD
25.	Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija	100,00	PPD
26.	Mora Moravia s r.o., Češka republika	100,00	PPD
27.	Gorenje - kuchyně spol. s r.o., Češka republika	100,00	PPD
28.	KEMIS-Termoclean, d.o.o., Hrvaška	99,984	PPPN
29.	Kemis - BH, d.o.o., Bosna in Hercegovina	99,984	PPPN
30.	Gorenje Studio, d.o.o., Srbija	100,00	PPD
31.	Gorenje Gulf FZE, Združeni arabski emirati	100,00	PPD
32.	Gorenje Tiki, d.o.o., Srbija	100,00	PPD
33.	Gorenje Istanbul Ltd., Turčija	100,00	PPD
34.	Gorenje TOV, Ukrajina	100,00	PPD
35.	ST Bana Nekretnine, d.o.o., Srbija	100,00	PPPN
36.	Kemis Valjevo, d.o.o., Srbija	99,984	PPPN
37.	Kemis – SRS, d.o.o., Bosna in Hercegovina	99,984	PPPN
38.	ATAG Europe BV, Nizozemska	100,00	PPD
39.	ATAG Nederland BV, Nizozemska	100,00	PPD
40.	ATAG België NV, Belgija	100,00	PPD
41.	ATAG Financieel Diensten BV, Nizozemska	100,00	PPD
42.	ATAG Financial Solutions BV, Nizozemska	100,00	PPD
43.	ATAG Special Product BV, Nizozemska	100,00	PPD
44.	Intell Properties BV, Nizozemska	100,00	PPD
45.	Gorenje Nederland BV, Nizozemska	100,00	PPD
46.	Gorenje Kazakhstan, TOO, Kazahstan	100,00	PPD
47.	Gorenje kuhinje, d.o.o., Ukrajina	70,00	PPD
48.	»Euro Lumi & Surovina« SH.P.K., Kosovo	50,992	PPPN
49.	OOO Gorenje BT, Rusija	100,00	PPD
50.	Gorenje GTI, d.o.o., Beograd, Srbija	100,00	PPPN
51.	Asko Appliances AB, Švedska	100,00	PPD
52.	Asko Hvidevarer AS, Norveška	100,00	PPD
53.	AM Hvidevarer A/S, Danska	100,00	PPD
54.	Asko Appliances Inc, Združene države Amerike	100,00	PPD
55.	Asko Appliances Pty, Avstralija	100,00	PPD
56.	Asko Appliances OOO, Rusija	100,00	PPD
57.	»Gorenje Albania« SHPK, Albanija	100,00	PPD
58.	Gorenje Home d.o.o., Zaječar, Srbija	100,00	PPD
59.	ORSES d.o.o., Beograd, Srbija	100,00	PPPN
60.	Gorenje Ekologija, d.o.o., Stara Pazova, Srbija	99,984	PPPN
61.	Gorenje Corporate GmbH, Avstrija	100,00	PPD
62.	Cleaning system S, d.o.o., Srbija	75,989	PPPN
63.	ZEOS eko-sistem d.o.o., Bosna in Hercegovina	49,45	PPPN

64.	Solarna energija Solago, d.o.o., Srbija	100,00	PPPN
65.	Gorenje Sola - Home, d.o.o., Srbija	100,00	PPPN
66.	Gorenje do Brasil Ltda., Brazilija	100,00	PPD
67.	Gorenje Asia Ltd., Kitajska	100,00	PPD
68.	Gorenje MDM d.o.o. Kragujevac, Srbija	100,00	PPPN

PPD - Poslovno področje Dom

PPPN - Poslovno področje Portfeljske naložbe

Pridružene družbe:

- Gorenje Projekt, d.o.o., Velenje
- GGE družba za izvajanje energetskih storitev, d.o.o. (GGE d.o.o.), Ljubljana
- RCE – Razvojni center energija d.o.o. (RCE d.o.o.), Velenje
- Econo Projektiranje d.o.o., Ljubljana
- ENVITECH D.O.O., Beograd
- Gorenje Electronics Trading LLC, Dubai
- Gorenje Projekt, d.o.o., Beograd

Predstavništva družbe Gorenje, d.d., v tujini:

- v Kijevu (Ukrajina),
- v Atenah (Grčija),
- v Šanghaju (Kitajska),
- v Almatyju (Kazahstan) in
- v Kišinjevu (Moldavija).

Nerevidirani konsolidirani računovodski izkazi Skupine Gorenje

Konsolidirana bilanca stanja

v TEUR	Stanje 31.12.2012	%	Stanje 31.12.2013	%
SREDSTVA	1.197.324	100,0%	1.149.702	100,0%
Nekratkoročna sredstva	566.141	47,3%	595.512	51,8%
Neopredmetena sredstva	159.607	13,3%	167.882	14,6%
Nepremičnine, naprave in oprema	341.171	28,5%	356.552	31,0%
Naložbene nepremičnine	23.276	2,0%	28.129	2,4%
Nekratkoročne finančne naložbe	7.193	0,6%	5.527	0,5%
Naložbe v pridružene družbe	1.298	0,1%	711	0,1%
Nekratkoročne poslovne terjatve	15.176	1,3%	10.559	0,9%
Odložene terjatve za davke	18.420	1,5%	26.152	2,3%
Kratkoročna sredstva	631.183	52,7%	554.190	48,2%
Nekratkoročna sredstva za prodajo	893	0,1%	1.655	0,1%
Zaloge	247.365	20,7%	235.767	20,5%
Kratkoročne finančne naložbe	32.769	2,7%	17.202	1,5%
Terjatve do kupcev	218.516	18,2%	205.581	17,9%
Druga kratkoročna sredstva	48.098	4,0%	45.859	4,0%
Terjatve za davek od dobička	2.833	0,2%	2.756	0,2%
Denar in denarni ustrezniki	53.488	4,5%	38.589	3,4%
Sredstva, vključena v skupine za odtujitev	27.221	2,3%	6.781	0,6%
KAPITAL IN OBVEZNOSTI	1.197.324	100,0%	1.149.702	100,0%
Kapital	389.843	32,6%	380.670	33,1%
Osnovni kapital	66.378	5,5%	92.240	8,0%
Kapitalske rezerve	175.575	14,7%	175.568	15,3%
Zakonske in statutarne rezerve	22.719	1,9%	22.989	2,0%
Zadržani dobiček	111.152	9,3%	85.658	7,5%
Lastne delnice	-3.170	-0,3%	-3.170	-0,3%
Prevedbena rezerva	5.861	0,5%	-4.435	-0,4%
Rezerva za pošteno vrednost	8.976	0,8%	9.007	0,8%
Kapital lastnikov matične družbe	387.491	32,4%	377.857	32,9%
Kapital neobvladujočih deležev	2.352	0,2%	2.813	0,2%
Nekratkoročne obveznosti	354.457	29,6%	280.595	24,4%
Rezervacije	65.020	5,4%	66.671	5,8%
Odloženi prihodki	3.145	0,3%	5.081	0,4%
Nekratkoročne poslovne obveznosti	5.046	0,4%	5.773	0,5%
Odložene obveznosti za davke	4.366	0,4%	4.316	0,4%
Nekratkoročne finančne obveznosti	276.880	23,1%	198.754	17,3%
Kratkoročne obveznosti	453.024	37,8%	488.437	42,5%
Kratkoročne finančne obveznosti	155.846	13,0%	198.659	17,3%
Obveznosti do dobaviteljev	212.430	17,7%	213.820	18,6%
Druge kratkoročne obveznosti	75.218	6,3%	71.001	6,2%
Obveznosti za davek od dobička	1.208	0,1%	1.243	0,1%
Obveznosti, vključene v skupine za odtujitev	8.322	0,7%	3.714	0,3%

Konsolidirani izkaz poslovnega izida

v TEUR	Q4 2012	%	Q4 2013	%	2012	%	2013	%	Načrt 2013	%	13/12	Dos. načrta
Prihodki od prodaje	352.464	94,7	343.362	102,3	1.263.082	96,0	1.240.482	99,3	1.339.590	99,50%	98,2	92,6
Sprememba vrednosti zalog	2.847	0,7	-24.124	-7,2	11.881	0,9	-26.122	-2,1	-8.212	-0,60%	/	318,1
Drugi poslovni prihodki	17.007	4,6	16.548	4,9	40.929	3,1	34.517	2,8	15.214	1,10%	84,3	226,9
Kosmati donos iz poslovanja	372.318	100,0	335.786	100,0	1.315.892	100,0	1.248.877	100,0	1.346.592	100,00%	94,9	92,7
Stroški blaga, materiala in storitev	-265.742	-71,4	-248.111	-73,9	-946.215	-71,9	-910.516	-72,9	-972.457	-72,20%	96,2	93,6
Stroški dela	-67.416	-18,1	-57.393	-17,1	-258.680	-19,7	-237.914	-19,1	-258.828	-19,20%	92,0	91,9
Amortizacija	-10.789	-2,9	-10.135	-3,0	-45.665	-3,4	-41.875	-3,3	-47.762	-3,50%	91,7	87,7
Drugi poslovni odhodki	-5.824	-1,5	-7.461	-2,2	-20.411	-1,6	-22.242	-1,8	-18.621	-1,40%	109,0	119,4
Poslovni izid iz poslovanja	22.547	6,1	12.686	3,8	44.921	3,4	36.330	2,9	48.924	3,70%	80,9	74,3
Finančni prihodki	-895	-0,2	3.632	1,1	6.805	0,5	7.547	0,6	3.396	0,20%	110,9	222,2
Finančni odhodki	-11.188	-3,0	-27.470	-8,2	-37.221	-2,8	-61.929	-5,0	-43.285	-3,20%	166,4	143,1
Neto finančni odhodki	-12.083	-3,2	-23.838	-7,1	-30.416	-2,3	-54.382	-4,4	-39.889	-3,00%	178,8	136,3
Delež v dobičkih (izgubah) pridruženih družb	225	0,0	-654	-0,2	301	0,0	-592	0,0	342	0,00%	/	/
Poslovni izid pred davki	10.689	2,9	-11.806	-3,5	14.806	1,1	-18.644	-1,5	9.377	0,70%	/	/
Davek iz dobička	-2.382	-0,7	6.689	2,0	-5.633	-0,4	4.219	0,3	-5.167	-0,40%	/	/
Poslovni izid brez ustavljenega poslovanja	8.307	2,2	-5.117	-1,5	9.173	0,7	-14.425	-1,2	4.210	0,30%	/	/
Poslovni izid ustavljenega poslovanja	-1.632	-0,4	-1.701	-0,5	-8.883	-0,7	-10.574	-0,8	0	0,00%	119,0	/
Poslovni izid obračunskega obdobja	6.675	1,8	-6.818	-2,0	290	0,0	-24.999	-2,0	4.210	0,30%	/	/
Poslovni izid neobvladujočih deležev	123	0,0	-172	-0,1	238	0,0	225	0,0	474	0,00%	94,5	47,5
Poslovni izid lastnikov matične družbe	6.552	1,8	-6.646	-2,1	52	0,0	-25.224	-2,0	3.736	0,30%	/	/
Osnovni in prilagojeni donos na delnico (v EUR)	0,00		-0,34		0,003		-1,51		0,24	/	/	/

Konsolidirani izkaz vseobsegajočega donosa

v TEUR	2012	2013
Poslovni izid obračunskega obdobja	290	-24.999
Drugi vseobsegajoči donos		
Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid	-995	-1.262
Sprememba poštene vrednosti zemljišč	-995	-1.262
Postavke, ki bodo lahko pozneje prerazvrščene v poslovni izid	-3.044	-9.003
Čista sprememba poštene vrednosti finančnih instrumentov, razpoložljivih za prodajo	-27	-153
Čista sprememba poštene vrednosti finančnih instrumentov, razpoložljivih za prodajo, prenesena v poslovni izid	626	0
Sprememba v efektivnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem	-2.220	-72
Sprememba v efektivnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem, prenesena v poslovni izid	2.182	2.465
Čista sprememba iz naslova tečajnih razlik od odvisnih družb, prenesena v poslovni izid	0	-711
Davek od dobička od drugega vseobsegajočega donosa	524	-236
Prevedbena rezerva	-4.129	-10.296
Drugi vseobsegajoči donos	-4.039	-10.265
Skupaj vseobsegajoči donos obračunskega obdobja	-3.749	-35.264
Skupaj vseobsegajoči donos lastnikov matične družbe	-3.987	-35.489
Skupaj vseobsegajoči donos neobvladujočih deležev	238	225

Konsolidirani izkaz denarnih tokov

v TEUR	2012	2013
DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
Poslovni izid poslovnega leta	290	-24.998
Prilagoditve za:		
Amortizacijo nepremičnin, naprav in opreme	40.433	35.438
Amortizacijo neopredmetenih dolgoročnih sredstev	6.553	6.703
Prihodke od naložbenja	-6.871	-7.571
Odhodki za financiranje	37.474	68.832
Prihodke od prodaje nepremičnin, naprav in opreme	-1.851	-4.910
Prevrednotovalne poslovne prihodke od nepremičnin	-3.387	-6.851
Odhodki za davke	5.644	-4.219
Poslovni izid iz poslovanja pred spremembami čistih obratnih sredstev in rezervacijami	78.285	62.424
Sprememba poslovnih in drugih terjatev	6.752	5.620
Sprememba zalog	-8.060	12.642
Sprememba rezervacij	-7.243	3.786
Sprememba poslovnih in drugih obveznosti	12.064	-8.716
Pri poslovanju pridobljena denarna sredstva	3.513	13.332
Plačane obresti	-25.593	-21.574
Plačani davek iz dobička	-6.544	-3.437
Čisti denarni tok iz poslovanja	49.661	50.745
DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU		
Prejemki iz prodaje nepremičnin, naprav in opreme	13.256	14.482
Prejemki iz prodaje naložbenin nepremičnin	0	9.250
Prejete obresti	2.688	2.547
Prejete dividende	417	-495
Pridobitev nepremičnin, naprav in opreme	-53.527	-60.928
Pridobitev naložbenih nepremičnin	0	-7.304
Dana posojila	2.073	-1.150
Druge naložbe	-1.235	718
Pridobitev neopredmetenih sredstev	-7.217	-15.678
Čisti denarni tok iz naložbenja	-43.545	-58.558
DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
Dokapitalizacija	0	25.855
Najem (odplačilo) posojil	-50.881	-33.130
Izplačilo dividend	-2.267	0
Čisti denarni tok iz financiranja	-53.148	-7.275
Čista sprememba denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	-47.032	-15.088
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku leta	101.620	54.588
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na koncu leta	54.588	39.500

Konsolidirani izkaz sprememb lastniškega kapitala

v TEUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske in statutarne rezerve	Zadržani dobiček	Lastne delnice	Prevedbena rezerva	Rezerva za pošteno vrednost	Kapital lastnikov matične družbe	Kapital neobvladujočih deležev	Skupaj
Začetno stanje 1.1.2012	66.378	175.575	22.719	115.618	-3.170	9.990	8.886	395.996	1.823	397.819
Oblikovanje kratkoročnih razmejitev iz naslova neizkoriščenega dopusta				-2.302				-2.302		-2.302
Prilagojeno začetno stanje 1.1.2012	66.378	175.575	22.719	113.316	-3.170	9.990	8.886	393.694	1.823	395.517
Skupaj vseobsegajoči donos obračunskega obdobja										
Poslovni izid obračunskega obdobja				52				52	238	290
Skupaj drugi vseobsegajoči donos						-4.129	90	-4.039		-4.039
Skupaj vseobsegajoči donos obračunskega obdobja	0	0	0	52	0	-4.129	90	-3.987	238	-3.749
Transakcije z lastniki (ko delujejo kot lastniki), ki se neposredno pripoznajo v kapitalu										
Prispevki lastnikov in razdelitev lastnikom										
Dokapitalizacija								0		0
Izplačilo dividend				-2.367				-2.367	0	-2.367
Neizplačane dividende				151				151		151
Skupaj prispevki lastnikov in razdelitev lastnikom	0	0	0	-2.216	0	0	0	-2.216	0	-2.216
Spremembe lastniških deležev v odvisnih družbah, ki ne povzročijo izgube obvladovanja										
Sprememba lastniških deležev								0	291	291
Skupaj spremembe lastniških deležev v odvisnih družbah	0	0	0	0	0	0	0	0	291	291
Skupaj transakcije z lastniki	0	0	0	-2.216	0	0	0	-2.216	291	-1.925
Končno stanje 31.12.2012	66.378	175.575	22.719	111.152	-3.170	5.861	8.976	387.491	2.352	389.843

Nerevidirani konsolidirani računovodski izkazi za leto 2013

v TEUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske in statutarne rezerve	Zadržani dobiček	Lastne delnice	Prevedbena rezerva	Rezerva za pošteno vrednost	Kapital lastnikov matične družbe	Kapital neobvladujočih deležev	Skupaj
Začetno stanje 1.1.2013	66.378	175.575	22.719	111.152	-3.170	5.861	8.976	387.491	2.352	389.843
Skupaj vseobsegajoči donos obračunskega obdobja										
Poslovni izid obračunskega obdobja				-25.224				-25.224	225	-24.999
Skupaj drugi vseobsegajoči donos						-10.296	31	-10.265		-10.265
Skupaj vseobsegajoči donos obračunskega obdobja	0	0	0	-25.224	0	-10.296	31	-35.489	225	-35.264
Transakcije z lastniki (ko delujejo kot lastniki), ki se neposredno pripoznajo v kapitalu										
Prispevki lastnikov in razdelitev lastnikom										
Dokapitalizacija	25.862	849						26.711		26.711
Stroški dokapitalizacije		-856						-856		-856
Neizplačane dividende								0		0
Oblikovanje statutarnih rezerv			270	-270				0		0
Skupaj prispevki lastnikov in razdelitev lastnikom	25.862	-7	270	-270	0	0	0	25.855	0	25.855
Spremembe lastniških deležev v odvisnih družbah, ki ne povzročijo izgube obvladovanja										
Sprememba lastniških deležev								0	236	236
Skupaj spremembe lastniških deležev v odvisnih družbah	0	0	0	0	0	0	0	0	236	236
Skupaj transakcije z lastniki	25.862	-7	270	-270	0	0	0	25.855	236	26.091
Končno stanje 31.12.2013	92.240	175.568	22.989	85.658	-3.170	-4.435	9.007	377.857	2.813	380.670

Nerevidirani računovodski izkazi družbe Gorenje, d.d.

Bilanca stanja

v TEUR	Stanje 31.12.2012	%	Stanje 31.12.2013	%
SREDSTVA	847.894	100,0%	886.876	100,0%
Nekratkoročna sredstva	422.272	49,8%	474.223	53,5%
Neopredmetena sredstva	14.270	1,7%	21.651	2,4%
Nepremičnine, naprave in oprema	146.748	17,3%	170.668	19,2%
Naložbene nepremičnine	16.147	1,9%	25.361	2,9%
Naložbe v odvisne družbe	232.447	27,4%	236.245	26,6%
Naložbe v pridružene družbe	976	0,1%	976	0,1%
Druge nekratkoročne finančne naložbe	661	0,1%	690	0,1%
Odložene terjatve za davke	11.023	1,3%	18.632	2,2%
Kratkoročna sredstva	425.622	50,2%	412.653	46,5%
Zaloge	84.217	9,9%	95.811	10,8%
Kratkoročne finančne naložbe	110.083	13,0%	90.626	10,2%
Terjatve do kupcev	194.043	22,9%	195.935	22,1%
Druge kratkoročna sredstva	18.307	2,2%	15.377	1,7%
Denar in denarni ustrezniki	18.972	2,2%	14.904	1,7%
KAPITAL IN OBVEZNOSTI	847.894	100,0%	886.876	100,0%
Kapital	318.017	37,5%	347.907	39,2%
Osnovni kapital	66.378	7,8%	92.240	10,4%
Kapitalske rezerve	157.712	18,6%	157.705	17,8%
Zakonske in statutarne rezerve	22.719	2,7%	22.989	2,6%
Zadržani dobiček	71.763	8,5%	74.198	8,4%
Lastne delnice	-3.170	-0,4%	-3.170	-0,4%
Rezerva za pošteno vrednost	2.615	0,3%	3.945	0,4%
Nekratkoročne obveznosti	250.247	29,5%	194.889	22,0%
Rezervacije	21.632	2,5%	23.185	2,6%
Odložene obveznosti za davke	1.288	0,2%	1.288	0,2%
Nekratkoročne finančne obveznosti	227.327	26,8%	170.416	19,2%
Kratkoročne obveznosti	279.630	33,0%	344.080	38,8%
Kratkoročne finančne obveznosti	108.349	12,8%	157.461	17,7%
Obveznosti do dobaviteljev	152.164	17,9%	169.476	19,1%
Druge kratkoročne obveznosti	19.117	2,3%	17.143	2,0%

Izkaz poslovnega izida

v TEUR	Q4 2012	%	Q4 2013	%	2012	%	2013	%	Načrt 2013	%	2013/ 2012	Dos. načrta
Prihodki od prodaje	196.432	95,1%	192.842	97,6%	675.896	97,6%	664.644	98,5%	699.203	98,9%	98,3	95,1
Sprememba vrednosti zalog	2.873	1,4%	-5.613	-2,8%	2.583	0,4%	-7.296	-1,1%	0	0,0%	/	/
Drugi poslovni prihodki	7.166	3,5%	10.247	5,2%	14.140	2,0%	17.219	2,6%	7.778	1,1%	121,8	221,4
Kosmati donos iz poslovanja	206.471	100,0%	197.476	100,0%	692.619	100,0%	674.567	100,0%	706.981	100,0%	97,4	95,4
Stroški blaga, materiala in storitev	-154.217	-74,7%	-158.436	-80,2%	-547.499	-79,0%	-542.718	-80,5%	-564.490	-79,9%	99,1	96,1
Stroški dela	-27.985	-13,6%	-22.389	-11,3%	-105.068	-15,2%	-92.675	-13,7%	-102.629	-14,5%	88,2	90,3
Amortizacija	-4.573	-2,2%	-4.895	-2,5%	-20.235	-2,9%	-18.335	-2,7%	-21.024	-3,0%	90,6	87,2
Drugi poslovni odhodki	-1.174	-0,5%	-1.906	-1,0%	-5.810	-0,8%	-5.793	-0,9%	-4.471	-0,6%	99,7	129,6
Poslovni izid iz poslovanja	18.522	9,0%	9.850	5,0%	14.007	2,1%	15.046	2,2%	14.367	2,0%	107,4	104,7
Finančni prihodki	4.423	2,1%	3.065	1,5%	15.846	2,2%	18.290	2,7%	13.890	2,0%	115,4	131,7
Finančni odhodki	-23.634	-11,4%	-13.859	-7,0%	-42.451	-6,1%	-38.657	-5,7%	-20.403	-2,9%	91,1	189,5
Neto finančni prihodki/odhodki	-19.211	-9,3%	-10.794	-5,5%	-26.605	-3,9%	-20.367	-3,0%	-6.513	-0,9%	76,6	312,7
Poslovni izid pred davki	-689	-0,3%	-944	-0,5%	-12.598	-1,8%	-5.321	-0,8%	7.854	1,1%	42,2	/
Davek iz dobička	-939	-0,5%	7.628	3,9%	-1.495	-0,2%	8.026	1,2%	-593	-0,1%	/	/
Poslovni izid poslovnega leta	-1.628	-0,8%	6.684	3,4%	-14.093	-2,0%	2.705	0,4%	7.261	1,0%	/	37,3
Osnovni in prilagojeni donos na delnico (v EUR)	-0,10		0,40		-0,89		0,16		0,46			

Izkaz vseobsegajočega donosa

v TEUR	2012	2013
Poslovni izid poslovnega leta	-14.093	2.705
Drugi vseobsegajoči donos		
Postavke, ki pozneje ne bodo preračunane v poslovni izid	0	0
Sprememba poštene vrednosti zemljišč	0	0
Postavke, ki bodo lahko pozneje preračunane v poslovni izid	449	1.330
Čista sprememba poštene vrednosti finančnih instrumentov, razpoložljivih za prodajo	-6	-1
Čista sprememba poštene vrednosti finančnih instrumentov, razpoložljivih za prodajo, prenesena v poslovni izid	626	0
Sprememba v efektivnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem	-2.327	-5
Sprememba v efektivnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem, prenesena v poslovni izid	2.182	2.466
Čista sprememba poštene vrednosti iz naslova tečajnih razlik od naložb v odvisne družbe, prenesena v poslovni izid	0	-713
Davek od dobička od drugega vseobsegajočega donosa	-26	-417
Drugi vseobsegajoči donos poslovnega leta	449	1.330
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta	-13.644	4.035

Izkaz denarnih tokov

v TEUR	2012	2013
DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
Poslovni izid poslovnega leta	-14.093	2.705
Prilagoditve za:		
Amortizacijo nepremičnin, naprav in opreme	17.450	15.411
Amortizacijo neopredmetenih nekratkoročnih sredstev	2.785	2.924
Prihodke od naložbenja	-15.846	-18.290
Finančne odhodke	42.451	38.657
Prihodke od prodaje nepremičnin, naprav in opreme	-907	-506
Prihodke od prodaje naložbenih nepremičnin	-365	0
Prevrednotovalne poslovne prihodke	0	-2.416
Odhodke za davke	1.495	-8.026
Poslovni izid iz poslovanja pred spremembami čistih obratnih sredstev in rezervacijami	32.970	30.459
Sprememba poslovnih in drugih terjatev	-3.663	-2.273
Sprememba zalog	-3.099	-11.594
Sprememba rezervacij	-4.594	1.553
Sprememba poslovnih in drugih obveznosti	9.116	12.467
Pri poslovanju pridobljena denarna sredstva	-2.240	153
Plačane obresti	-20.729	-17.656
Čisti denarni tok iz poslovanja	10.001	12.956
DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU		
Prejemki iz prodaje nepremičnin, naprav in opreme	2.790	7.418
Prejete obresti	5.864	6.033
Prejete dividende	5.188	9.837
Prodaja naložbenih nepremičnin	2.161	454
Nakup odvisnega podjetja	-6.013	-6.600
Pridobitev nepremičnin, naprav in opreme	-16.713	-40.731
Pridobitev naložbenih nepremičnin	-2.726	-7.304
Dana posojila	-12.682	4.009
Ostale naložbe	-3.505	-143
Pridobitev neopredmetenih sredstev	-1.605	-10.903
Čisti denarni tok iz naložbenja	-27.241	-37.930
DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
Dokapitalizacija	0	25.856
Najem (odplačilo) posojil	-19.611	-4.950
Izplačilo dividende	-2.267	0
Čisti denarni tok iz financiranja	-21.878	20.906
KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV IN NJIHOVIH USTREZNIKOV		
Čisto znižanje / povečanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	-39.118	-4.068
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku obdobja	58.090	18.972
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na koncu obdobja	18.972	14.904

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

v TEUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske in statutarne rezerve	Zadržani dobiček	Lastne delnice	Rezerva za pošteno vrednost	Skupaj
Začetno stanje 1.1.2012	66.378	157.712	22.719	89.521	-3.170	2.166	335.326
Oblikovanje kratkoročnih razmejitev iz naslova neizkoriščenega dopusta				-1.449			-1.449
Prilagojeno začetno stanje 1.1.2012	66.378	157.712	22.719	88.072	-3.170	2.166	333.877
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta							
Poslovni izid poslovnega leta				-14.093			-14.093
Skupaj drugi vseobsegajoči donos						449	449
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta	0	0	0	-14.093	0	449	-13.644
Transakcije z lastniki (ko delujejo kot lastniki), ki se neposredno pripoznajo v kapitalu							0
Prispevki lastnikov in razdelitev lastnikom							0
Dokapitalizacija							0
Izplačilo dividend				-2.367			-2.367
Neizplačane dividende				151			151
Skupaj prispevki lastnikov in razdelitve lastnikom	0	0	0	-2.216	0	0	-2.216
Skupaj transakcije z lastniki	0	0	0	-2.216	0	0	-2.216
Končno stanje 31.12.2012	66.378	157.712	22.719	71.763	-3.170	2.615	318.017

v TEUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske in statutarne rezerve	Zadržani dobiček	Lastne delnice	Rezerva za pošteno vrednost	Skupaj
Začetno stanje 1.1.2013	66.378	157.712	22.719	71.763	-3.170	2.615	318.017
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta							
Poslovni izid poslovnega leta				2.705			2.705
Skupaj drugi vseobsegajoči donos						1.330	1.330
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta	0	0	0	2.705	0	1.330	4.035
Transakcije z lastniki (ko delujejo kot lastniki), ki se neposredno pripoznajo v kapitalu							0
Prispevki lastnikov in razdelitev lastnikom							0
Dokapitalizacija	25.862	849					26.711
Stroški dokapitalizacije		-856					-856
Oblikovanje statutarne rezerv			270	-270			0
Skupaj prispevki lastnikov in razdelitve lastnikom	25.862	-7	270	-270	0	0	25.855
Skupaj transakcije z lastniki	25.862	-7	270	-270	0	0	25.855
Končno stanje 31.12.2013	92.240	157.705	22.989	74.198	-3.170	3.945	347.907

Informacija glede poročila in javne objave

V skladu z določili Kodeksa Varšavske borze (Warsaw Stock Exchange), Pravil Ljubljanske borze, d.d., Ljubljana in veljavne zakonodaje, družba Gorenje, d.d., Partizanska 12, SI-3503 Velenje, objavlja **nerevidirano nekonsolidirano poročilo o poslovanju za obdobje januar-december 2013 družbe Gorenje, d.d., in nerevidirano konsolidirano poročilo o poslovanju za obdobje januar-december 2013 Skupine Gorenje**. Z nerevidiranim poročilom družbe Gorenje, d.d., in Skupine Gorenje se je na svoji **49. seji dne 13.3.2014** seznanil nadzorni svet družbe. Poročilo je na vpogled na sedežu družbe Gorenje, d.d., Partizanska 12, SI-3503 Velenje, objave pa bodo na voljo v sistemu elektronskega obveščanja Ljubljanske borze, SEOnet (www.ljse.si), Varšavske borze preko sistema ESPI (www.gpw.pl) ter na spletnem naslovu družbe www.gorenje.com, dne **13.3.2014**.

Dejavniki, ki imajo vpliv na napovedi (forward-looking statements)

Ta objava nerevidiranega poročila o poslovanju za obdobje januar-december 2013 vsebuje t.i. "forward-looking" napovedi in informacije – to je z navedbami v povezavi s prihodnostjo in ne preteklostjo ter dogodki v okviru in povezavi z obstoječimi zakoni o javnih družbah in vrednostnih papirjih ter pravili in predpisi Ljubljanske borze, d.d. Te navedbe so lahko identificirane z besedami, kot na primer »pričakovani«, »nadejani«, »napovedani«, »nameravani«, »načrtovani ali planirani«, »verjetni«, »prizadevati si«, »ocenjeni«, »bodo«, »prognozirani« ali besede podobnega pomena. Te izjave vključujejo, med ostalim, finančne cilje krovne družbe Gorenje, d.d., in Skupine Gorenje za prihodnja obdobja in načrtovano poslovanje ter finančne načrte. Te navedbe temeljijo na sedanjih pričakovanjih in napovedih ter so predmet tveganj in negotovosti, ki lahko imajo vpliv na dejanske rezultate, ki se lahko materialno razlikujejo zaradi različnih dejavnikov. Raznovrstni dejavniki, na številne Gorenje nima kontrole, vplivajo na delovanje, uspešnost poslovanja, poslovno strategijo in na rezultate Gorenja ter lahko povzročijo, da se dejanski doseženi rezultati, uspešnost poslovanja ali dosežki Gorenja materialno razlikujejo od pričakovanih rezultatov, uspešnosti poslovanja ali dosežkov, ki so bili izraženi ali navedeni v t.i. forward-looking statements. Ti dejavniki vključujejo, vendar ni nujno, da so omejeni na naslednje: povpraševanje potrošnikov in tržni pogoji na geografskih območjih in panogah na katerih Skupina Gorenje deluje, učinki nihanj valutnih tečajev, pritiski konkurence po zniževanju cen, pomembna izguba posla pri velikem trgovcu, možnost, da kupci zamujajo s plačilom ali da se bodo cene znižale kot posledica nadaljnjih neugodnih tržnih pogojev v večji meri, kot jo trenutno pričakuje uprava Gorenja, uspešnost razvoja novih izdelkov ter uvedbe na trg, razvoj odgovornosti proizvajalca za proizvod, potek doseganja operativnih in kapitalnih ciljev učinkovitosti, uspešnost v določanju rasti priložnosti in prevzemnih kandidatov ter integracija teh priložnosti z obstoječim poslovanjem, nadaljnja volatilitnost in nadaljnje poslabšanje trgov kapitala, napredek v doseganju strukturnih in nabavnih reorganizacijskih ciljev. V primeru, da se eden ali več rizikov oziroma negotovosti materializirajo, ali da se navedene predpostavke izkažejo za napačne, lahko dejanski rezultati materialno variirajo od tistih, ki so navedeni v objavi kot pričakovani, nadejani, napovedani, nameravani, planirani, načrtovani, verjetni, ocenjeni ali prognozirani. Gorenje ne namerava oziroma dopušča kakršnokoli obveznost po posodobitvi ali revidiranju teh napovedi v luči razvoja, ki se razlikuje od pričakovanih.

Priloga: Sprememba v organiziranosti Skupine Gorenje

Skupina Gorenje od leta 2010 povečuje delež temeljne dejavnosti izdelki in storitve za dom v skupnih prihodkih. V zaključnem letu izvajanja osvežene strategije naj bi tako prihodki, ustvarjeni v temeljni dejavnosti, predstavljali že več kot 90 % vseh prihodkov, medtem ko so v letu 2012 predstavljali slabih 85 %. Da pa bi se lahko v Skupini v prihodnje še bolj osredotočili na razvoj temeljne dejavnosti, smo temu prilagodili tudi organizacijsko strukturo. Vsa področja, ki niso del osrednje dejavnosti, so obravnavana kot portfeljske naložbe.

Organizacija Skupine Gorenje se v zadnjih letih razvija v smeri večje osredotočenosti na temeljno dejavnost:

