

gorenje

AdaptCool



UPRAVLJAMO SMER SPREMEMB

LETNO POROČILO SKUPINE GORENJE ZA LETO 2013

< COURSE >

0000

< PERIOD >

KAZALO

:amplicity

I. SKUPINA GORENJE V LETU 2013
IN POGLED NAPREJ

Poudarki iz poslovanja	4
Gibanje finančnih kazalnikov	5
Koledar Skupine Gorenje v letu 2013	6
Pismo predsednika uprave	8
Poročilo nadzornega sveta	11
Strategija za rast	16
Izboljšujemo dobičkonosnost poslovanja	18
Krepimo finančno moč	21
Naši trgi	25
Razvoj novih izdelkov	28
Naše blagovne znamke	31
Izjava o upravljanju družbe	34
Uprava	34
Nadzorni svet	36
Revizija	40
Spoštovanje kodeksa o upravljanju javnih delniških družb	41
Pravila upravljanja družb, ki kotirajo na Varšavski borzi	42
Skupščina delničarjev	43
Ustvarjanje vrednosti za delničarje	44
Trajnostni razvoj	48
Odgovornost do zaposlenih	48
Odgovornost do naravnega okolja	49
Odgovornost do uporabnikov naših izdelkov	54
Odgovornost do lokalnega in širšega okolja	54

II. POSLOVNO POROČILO

Uspešnost poslovanja Skupine Gorenje	57
Finančna uspešnost poslovanja Skupine Gorenje	61
Tveganja	65
Pomembnejši dogodki po datumu bilance stanja	72

III. RAČUNOVODSKO POROČILO

Računovodsko poročilo Skupine Gorenje	75
Konsolidirani računovodski izkazi Skupine Gorenje	75
Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom	83
Poročilo revizorja	122
Računovodsko poročilo družbe Gorenje, d. d.	129
Računovodski izkazi družbe Gorenje, d. d.	129
Pojasnila k računovodskim izkazom	136
Poročilo revizorja	176



SKUPINA GORENJE V LETU
2013 IN POGLED NAPREJ

Na dobri poti

POUDARKI IZ POSLOVANJA V LETU 2013

v mio EUR	2012	2013	Indeks	Poudarki iz poslovanja
Prihodki od prodaje	1.263,1	1.240,5	98,2	Prihodki od prodaje so za 1,8 % nižji od prihodkov v letu 2012. Padec je rezultat manjšega obsega aktivnosti družb v okviru Portfeljskih naložb. Prihodki osnovne dejavnosti Dom so znašali 1.069,8 milijona evrov in so na primerljivi ravni s prihodki v letu 2012. Brez upoštevanja vpliva tečajnih razlik bi bili prihodki osrednje dejavnosti višji za 1,3 %.
EBITDA	90,6	78,2	86,3	EBITDA je za 13,7 % nižji kot leta 2012. Marža EBITDA je znašala 6,3 % in je za 0,9 o. t. nižja kot v letu 2012.
EBITDA marža (%)	7,2 %	6,3 %	/	
EBIT	44,9	36,3	80,9	Na dosežen EBITDA in EBIT so pomembno vplivali: - zadržanost potrošnikov za nakup trajnih dobrin; - cenovno prilagajanje glede na razmere na posameznih trgih; - odprodaja varnostnih zalog kot posledica optimiziranja obratnega kapitala Skupine; - nižji obseg drugih poslovnih prihodkov za 6,4 milijona evrov; - višji stroški storitev, ki so porasli za 4,2 % ali 8,8 milijona evrov (predvsem logistike zaradi selitve proizvodnje ter spremembe geografske strukture prodaje); + nižji stroški amortizacije; + usredstvomani stroški razvoja (13,9 milijona evrov; v letu 2012 so bili 1,9 milijona evrov); + nižji stroški dela za 20,7 milijona EUR.
EBIT marža (%)	3,6 %	2,9 %	/	
Poslovni izid pred davki	14,8	-18,6	/	Negativen rezultat finančnih gibanj v višini 54,4 milijona evrov je za 24,0 milijona evrov slabši in je posledica slabitev finančnih naložb (-13,4 milijona evrov) in učinka negativnih tečajnih razlik (-9,6 milijona evrov). Ugoden pa je bil vpliv nižjih stroškov obresti.
Poslovni izid brez ustavljenega poslovanja	9,2	-14,4	/	
Poslovni izid ustavljenega poslovanja	-8,9	-10,6	119,0	Enkratni učinki ustavljenega poslovanja, ki med drugim vključujejo učinke povezane z odprodajo proizvodnje pohištva (-7,7 milijona evrov)
Poslovni izid poslovnega leta	0,3	-25,0	/	Brez vpliva vseh negativnih učinkov (slabitev finančnih naložb in terjatev, tečajnih razlik), ustavljenega poslovanja in usredstvomanih stroškov razvoja bi Skupina dosegla pozitiven poslovni izid v višini 1,7 milijona evrov.
ROS (%)	0,02 %	-2,0 %	/	
Finančni dolg	432,7	397,4	91,8	Zadolženost ¹ se je glede na konec leta 2012 znižala za 35,3 milijona evrov in je predvsem rezultat znižanja investiranih sredstev v čisti obratni kapital, dezinvestiranja poslovno nepotrebne premoženja, pozitivnega denarnega toka v četrtem četrtletju 2013 ter dokapitalizacije. Neto finančni dolg ² Skupine se je znižal za 20,4 milijona evrov.
Čisti finančni dolg ³	379,2	358,8	94,6	
Čisti finančni dolg / EBITDA	4,2	4,6	/	

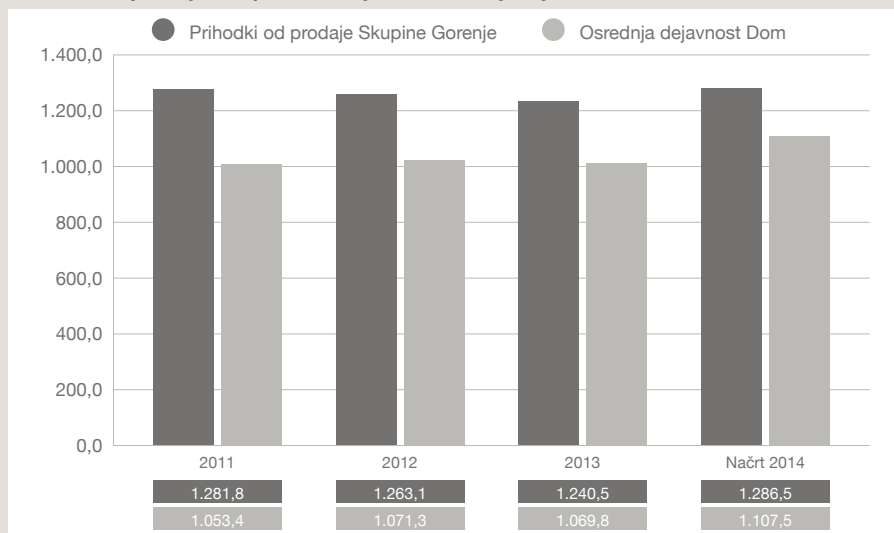
¹Seštevek kratkoročnih in dolgoročnih finančnih obveznosti Skupine Gorenje

²Seštevek kratkoročnih in nekratkoročnih finančnih obveznosti Skupine Gorenje, zmanjšan za denar in denarne ustreznike na računu konec opazovanega obdobja

³Finančni dolg - denarna sredstva

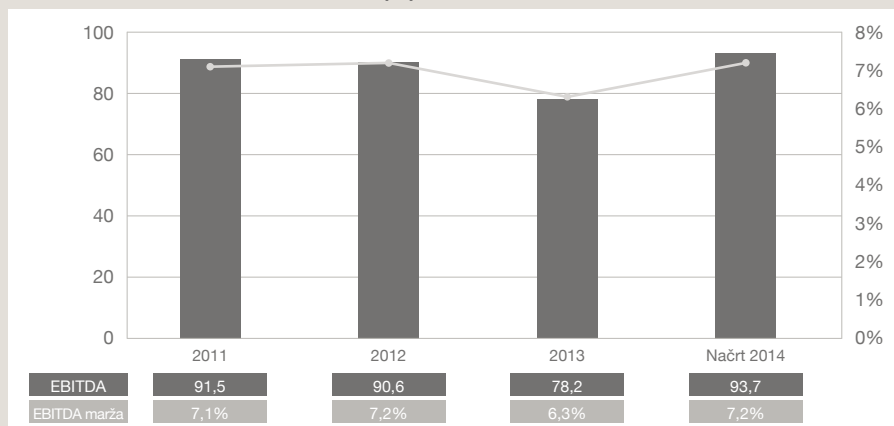
Gibanje ključnih finančnih kazalnikov

Prihodki od prodaje Skupine Gorenje in v osrednji dejavnosti Dom v mio EUR



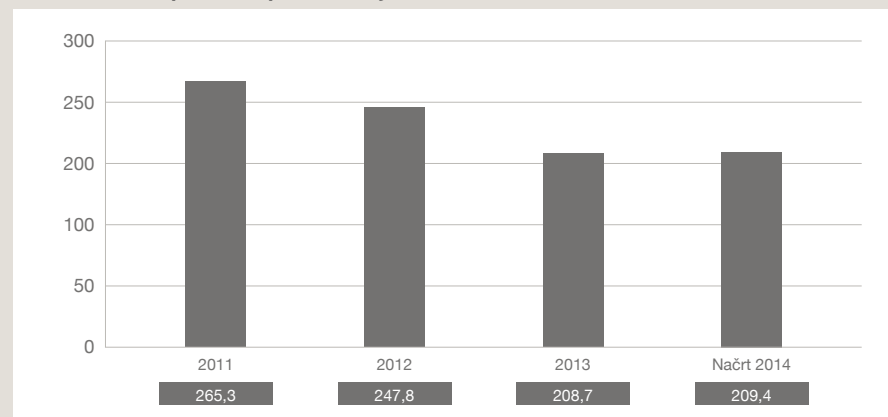
V letu 2014 načrtujemo 3,7-odstotno rast prihodkov in izboljšanje prodajne strukture. V osrednji dejavnosti Dom načrtujemo 3,5-odstotno rast prihodkov od prodaje.

EBITDA v mio EUR in marža EBITDA (%)



Načrtovana skoraj 20-odstotna rast EBITDA v letu 2014 glede na leto 2013 temelji na učinkih strateških selitev proizvodnje, prestrukturiranja prodajne mreže in stroškovne racionalizacije.

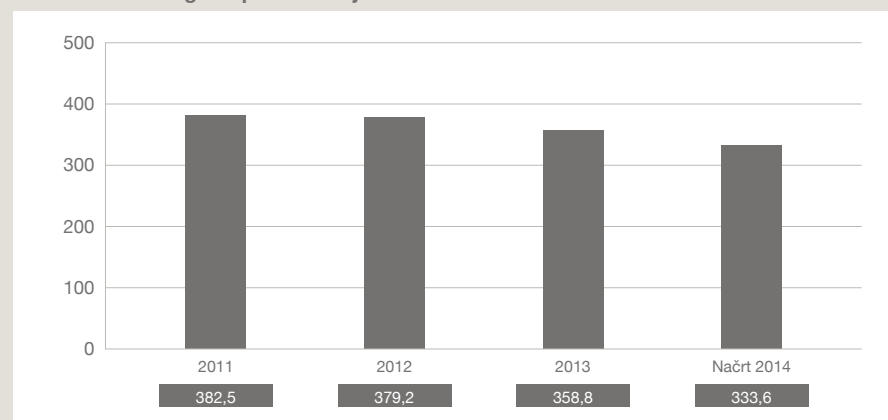
Neto obratni kapital* Skupine Gorenje v mio EUR



*Neto obratni kapital = zaloge + celotne kratkoročne poslovne terjatve - celotne kratkoročne poslovne obveznosti

Po zaključku procesa selitve proizvodnje in s tem povezanega prestrukturiranja nadaljujemo z znižanjem neto obratnega kapitala. Znižanje v letu 2013 v primerjavi z letom 2012 je posledica zniževanja zalog (odprodaja varnostnih zalog, projekt vitke proizvodnje in zniževanje kompleksnosti) in učinkovitega upravljanja terjatev. Izboljššan proces načrtovanja v letu 2014 bo omogočili nadaljnjo zniževanje neto obratnega kapitala.

Čisti finančni dolg Skupine Gorenje v mio EUR



Pomembne aktivnosti so tudi v letu 2014 usmerjene v krepitev finančne moči z znižanjem čiste zadolženosti za najmanj 25 milijonov evrov, izboljšanje strukture ročnosti finančnih obveznosti, nadaljnje razpršitve mednarodnih virov financiranja in učinkovito upravljanje tveganj.

Koledar Skupine Gorenje v letu 2013

JANUAR

Imenovani preostali člani uprave za obdobje 2013 – 2018

Potem ko je oktobra leta 2012 nadzorni svet Franju Bobincu podelil nov mandat za vodenje Gorenjeve uprave v obdobju 2013 – 2018 ter mandat za sestavo uprave, je potrdil še ostale člane uprave, in sicer Marka Mrzela na mesto člana uprave za prodajo in marketing, dr. Petra Groznika na mesto člana uprave za finance in ekonomiko, Branka Apata na mesto člana uprave, odgovornega za operacije s področja gospodinjskih aparatov ter operacije in prodajo ogrevalne tehnike ter Draga Bahuna na mesto delavskega direktorja.

FEBRUAR

Začetek proizvodnje hladilnikov v novi tovarni v Valjevu v Srbiji

V novi tovarni v Valjevu v Srbiji je stekla proizvodnja samostojnih hladilno-zamrzovalnih aparatov, ki smo jih predhodno preselili iz Velenja. Novozgrajena tovarna stoji tik ob tovarni, kjer proizvodnja hladilno-zamrzovalnih aparatov poteka od leta 2006. Proizvodna zmogljivost obeh tovarn skupaj znaša do en milijon aparatov na leto. Dne 9. 7. smo tovarno hladilno-zamrzovalnih aparatov tudi slavnostno odprli.

Odprodali proizvodnjo pohištva

Z globalno zasebno investicijsko družbo CoBe Capital, ki je specializirana za upravljanje netemeljnih in nedonosnih poslovnih dejavnosti, smo sklenili pogodbo o odprodaji proizvodnih podjetij Gorenje Kuhinje in Gorenje Notranja oprema ter tako izstopili iz segmenta proizvodnje pohištva.

APRIL

Uspešen zagon proizvodnje pralnih in sušilnih strojev preseljenih iz Švedske v Velenje

Proizvodnja pralnih in sušilnih strojev, preseljenih iz tovarne v Vari na Švedskem, je bila uspešno zagnana v Velenju. Zaključek prve izmed dveh selitev proizvodnje iz Švedske v Velenje smo obeležili s posebnim dogodkom, in sicer s simboličnim zagonom avtomatizirane linije proizvodnje kadi pralnih strojev, ki so mu prisostvovali zaposleni v obratu za pralne in sušilne stroje, sodelujoči v projektu prenosa proizvodnje ter člani uprave in nadzornega sveta.

Prvič izdali komercialne zapise

Z namenom razpršitve kratkoročnih dolžniških virov financiranja ter uravnavanja medletnih nihanj v ustvarjanju prostega denarnega toka smo prvič izdali komercialne zapise v skupni nominalni vrednosti 24,2 milijona evrov, z obrestno mero 4,45 % in 8-mesečno dospelostjo.

MAJ

Generacija hladilnikov Ion generation že na trgih

Začeli smo z uvajanjem nove generacije hladilno-zamrzovalnih aparatov s tehnologijo IonAir, ki zagotavlja, da hrana v hladilniku ostane sveža dlje časa, na naše trge. Hladilniki najnovejše generacije so bili med kupci odlično sprejeti, največ pa smo jih prodali v Sloveniji, Nemčiji, Srbiji, na Češkem, Hrvaškem in v Skandinaviji. Hladilniki Ion generation so bili najpomembnejša razvojna novost lanskega leta.

JUNI

Nagrada Plus X za inovativno kuhališče IQcook

Strokovna žirija mednarodne nagrade Plus X Award je kuhališče IQcook z napredno senzorsko tehnologijo nagradila za inovativnost, visoko kakovost, vrhunski dizajn in prijazno upravljanje ter ga izbrala za Produkt leta 2013 v kategoriji aparatov za dom. Skupina Gorenje je večkratni prejemnik nagrade Plus X.

JULIJ

Strateško partnerstvo s korporacijo Panasonic

Z japonsko korporacijo Panasonic smo sklenili strateško partnerstvo, ki zajema poslovno sodelovanje na področju proizvodnje, razvoja in prodaje ter je podprto s kapitalnim vložkom Panasonica v Gorenje.

Imenovan nov član nadzornega sveta

Potem ko je dr. Peter Kraljič izstopil iz nadzornega sveta zaradi osebnih razlogov, je bil na skupščini delničarjev za novega člana nadzornega sveta imenovan Bachtiar Djali, predsednik uprave Kapitalske družbe, d. d.

Pričetek novega mandata uprave

Dne 19. 7. je uprava nastopila nov petletni mandat. Predsednik uprave Franjo Bobinac je mandat predsednika uprave nastopil tretjič.

AVGUST

Delničarji prižgali zeleno luč za izvedbo treh dokapitalizacij

Delničarji so podprli izvedbo treh dokapitalizacij. Prvi dve dokapitalizaciji sta bili izvedeni do konca leta 2013, tretja dokapitalizacija pa se lahko izvede v roku enega leta od vpisa sprememb statuta.

SEPTEMBER

Pričetek redne proizvodnje pomivalnih strojev v Velenju

V poletnih mesecih smo izvedli še zadnji korak v procesu prestrukturiranja proizvodnih lokacij in iz Švedske v Velenje prenesli proizvodnjo pomivalnih strojev. Redna proizvodnja je stekla v mesecu septembru. Za razvoj pomivalnih strojev pa bo tudi v prihodnje skrbela ekipa sodelavcev na Švedskem.

OKTOBER

Panasonic z vstopom v lastniško strukturo potrdil zaupanje v sodelovanje

Zaključila se je prva dokapitalizacija, v kateri je sodelovala korporacija Panasonic, ki je vplačala delnice v višini 10 milijonov evrov. Vstop Panasonica v lastniško strukturo Gorenja je izkaz zaupanja v poslovno sodelovanje med obema družbama ter potrditve predanosti dolgoročnemu sodelovanju.

Osvežili strateški načrt

Konec oktobra smo objavili osveženi strateški načrt za obdobje 2014 – 2018, ki upošteva učinke izvedenih strateških selitev proizvodnje, prestrukturiranja prodajne organizacije in vstop strateškega partnerja.

NOVEMBER

V drugi dokapitalizaciji pridobili nove investitorje

Od 20. 11. do 17. 12. smo izvedli drugo dokapitalizacijo, ki je potekala v Sloveniji in na Poljskem. Z obema jesenskima dokapitalizacijama smo pridobili skoraj 27 milijonov evrov svežega kapitala za finančno razdolžitev in investicije ter nekatere nove vlagatelje, predvsem iz tujine.

DECEMBER

Pričetek vzporedne kotacije na Varšavski borzi

Od 30. 12. 2013 dalje delnice Gorenja vzporedno kotirajo tudi na Varšavski borzi vrednostnih papirjev.





PISMO PREDSEDNIKA UPRAVE

Spoštovani delničarji!

V letu 2013 smo v Skupini Gorenje naredili nekaj večjih sprememb in korakov, pomembnih za uspešen razvoj poslovanja. Zaključili smo selitve proizvodnje, povečali tržne deleže, sklenili strateško partnerstvo s korporacijo Panasonic, prestrukturirali prodajno mrežo, pridobili svež kapital in nove vlagatelje v postopkih dokapitalizacij, uvrstili delnice Gorenja v vzporedno kotacijo na Varšavski borzi, uspešno uvedli novo generacijo hladilno-zamrzovalnih aparatov in druge produktne novosti na trge ter z ameriškim proizvajalcem aparatov v najvišjem cenovnem razredu Sub-Zero Inc. sklenili sodelovanje za distribucijo pralnih, sušilnih in pomivalnih strojev znamke Asko v Severni Ameriki.

Za nami je zahtevno leto

V Evropi se panoga gospodinjskih aparatov še vedno sooča z nižjim povpraševanjem kot pred nastopom svetovne finančne krize v letu 2008. Poleg tega se zaradi propada nekaterih proizvajalcev v panogi pospešeno odvija konsolidacija, istočasno pa prodirajo v Evropo novi igralci, zaradi česar se konkurenca vedno bolj zaostrojuje.

V letu 2013 je evropski trg gospodinjskih aparatov v primerjavi z letom 2012 sicer zabeležil 0,8-odstotno količinsko rast prodaje, vendar je vrednostna prodaja padla za 0,4 %, kar kaže na trend povpraševanja po cenejših aparatih. V Vzhodni Evropi je bila prodaja gospodinjskih aparatov močnejša kot v Zahodni Evropi in to smo uspešno izkoristili tudi v Skupini. V Rusiji, ki je največji trg v tem delu Evrope in poleg Nemčije eden najpomembnejših za nas, smo lani, preračunano v evre, ustvarili za 7,5 % višje prihodke. Prodajo smo med drugim povečali še v Ukrajini, Nemčiji, Sloveniji, Avstriji in na Hrvaškem.

V osrednji dejavnosti smo uspeli prihodke obdržati na podobnem nivoju kot v letu 2012 (1,07 milijarde evrov) in okrepiti tržni delež s 4,00 % na 4,26 %. K temu so pripomogle tudi pri kupcih zelo dobro sprejete produktne novosti, kot je nova generacija hladilno-zamrzovalnih aparatov.

Prihodki celotne Skupine v višini 1,24 milijarde evrov pa so bili v primerjavi z letom 2012 zaradi manjšega obsega poslovanja družb v okviru portfeljskih naložb za 1,8 % nižji.

Leto je bilo zahtevno tudi zaradi selitev proizvodnje, s katerimi smo pričeli že v letu 2012. Šlo je za finančno in procesno zelo intenzivne aktivnosti, ki smo jih do septembra 2013 uspešno zaključili. Polni učinki prenosov proizvodnje bodo prepoznavni v letu 2014, ko pričakujemo tudi pozitivne učinke prestrukturiranja prodajne mreže. Pomembne tovrstne aktivnosti smo v zadnjih dveh letih izvedli na trgih Francije, Turčije, ZDA, Hrvaške, Slovenije, Češke in Slovaške, z njimi pa nadaljujemo tudi v letu 2014.



Poslovanje so zaznamovali še številni enkratni negativni učinki, in sicer učinki slabitev različnih finančnih naložb, odprodaje proizvodnje pohištva in tečajne izgube. Upoštevajoč te negativne učinke smo ustvarili 36,3 milijona evrov dobička iz poslovanja (EBIT) in 25 milijonov evrov čiste izgube. Brez njih pa bi poslovali pozitivno in bi ustvarili 1,7 milijona evrov dobička.

Poslovanje tudi v znamenju dosežkov

Med pomembnejše uspehe leta 2013 zagotovo sodi strateško partnerstvo s korporacijo Panasonic. Gre za zgodovinski mejnik v razvoju Skupine Gorenje. Panasonic je eno izmed vodilnih globalnih podjetij s skoraj stoletno tradicijo, ki ogromno vlaga v razvoj zelenih inovacij, v Gorenju pa smo dober poznavalec evropskega trga in njegovih kupcev, usmerjeni v dizajn in inovativnost. Sinergije na področjih razvoja, proizvodnje in prodaje prinašajo koristi obema družbama, prednosti sodelovanja pa bodo čutili tako končni uporabniki kot ostali deležniki. Od partnerstva si obetamo 80 milijonov evrov prihodkov na leto do leta 2018 in izboljšanje dobička iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA) za 20 milijonov evrov na leto prav tako do leta 2018.

Ne gre spregledati tudi aktivnosti dokapitalizacij. V težkih gospodarskih okoliščinah smo uspeli pridobiti skoraj 27 milijonov evrov svežega kapitala in nove vlagatelje, večinoma iz tujine, s čimer je lastniška struktura postala bolj mednarodna. Uspešen zaključek dokapitalizacij razumemo kot odraz zaupanja vlagateljev v Gorenje in naše razvojne načrte.

Izvajali smo različne ukrepe za povečanje finančne moči Skupine. Med drugim smo kot del poslovno nepotrebne premoženja odprodali nekaj nepremičnin in izvajali optimizacijo obratnega kapitala. Leto smo tako zaključili s 35,3 milijona evrov nižjo zadolženostjo, potem ko smo že v letu 2012 bruto dolg znižali za 51,4 milijona evrov. Za znižanje zadolženosti smo namenili tudi del svežega kapitala, ki smo ga pridobili v dveh dokapitalizacijah.

Z aktivnostmi krepitve finančne moči nadaljujemo v letu 2014, ko načrtujemo razdolžitve za 30 milijonov evrov. Ob načrtovanem dobičku iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA) v višini 93,7 milijona evrov se bo tako razmerje med čistim finančnim dolgom in EBITDA ob koncu leta 2014 znižalo na 3,6.

Strategija prilagojena spremembam

Spremembe, nastale zaradi selitev proizvodnje, prestrukturiranja prodajne mreže, odprodaje obeh podjetij za proizvodnjo pohištva ter sklenitve partnerstva s Panasonicom, pomembno vplivajo na naše prihodnje poslovanje, zato smo se odločili strateški načrt za obdobje 2012 – 2015 osvežiti. Časovni razpon za izvajanje osvežene strategije smo podaljšali na obdobje od leta 2014 do leta 2018.

Skladno z osveženo strategijo se tudi v prihodnje posvečamo predvsem osrednji dejavnosti, v kateri že več kot 60 let pridobivamo znanje in izkušnje. Naš cilj je, da v zaključnem letu izvajanja strategije z izdelki in storitvami za dom ustvarimo že več kot 90 % prihodkov Skupine. Ta delež vse od leta 2011 raste, v letu 2013 pa je znašal več kot 86 %.

Kot evropski igralec, ki večino prihodkov ustvari v Rusiji, Nemčiji, Skandinaviji, na Nizozemskem in v Jugovzhodni Evropi, želimo pustiti močnejši pečat tudi izven Evrope ter v letu 2018 na neevropskih trgih ustvariti skoraj 170 milijonov evrov prihodkov. Pri tem stavimo predvsem na prodajne aktivnosti v ZDA in Avstraliji, pomembno vlogo pa bosta imeli obe globalni znamki v portfelju: Asko in Gorenje. Asko je sicer naša edina globalna znamka najvišjega cenovnega razreda, pod njo in lokalno premijsko blagovno znamko Atag pa naj bi v letu 2018 ustvarili že več kot 25 % prihodkov.

V okviru strategije zasledujemo tudi cilj znižanja zadolženosti do nivoja, da bo razmerje med neto finančnim dolgom in dobičkom iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA) od konca leta 2015 naprej znašalo največ 3,0.

Po prestrukturiranju ponovno z dobičkom

Leto 2014 je prvo leto, ko bodo vidni polni učinki selitev proizvodnje, ki jih ocenjujemo v višini 20 milijonov evrov na letni ravni. Pozitivno bodo na poslovanje vplivali tudi rezultati ostalih aktivnosti, ki smo jih v preteklih dveh letih izvajali z namenom izboljšanja poslovanja. 2014 je tako leto, ko po dvoletnem prestrukturiranju načrtujemo ponovno dobičkonosno poslovanje. Ob izboljšani geografski in produktni strukturi prodaje želimo ustvariti 1,29 milijarde evrov prihodkov, dobiček iz poslovanja (EBIT) v višini 46,4 milijona evrov in 12,1 milijona evrov dobička.

19. 7. 2013 sem z Brankom Apatom, Dragom Bahunom, Petrom Groznikom in Markom Mrzelom nastopil nov petletni mandat na čelu Gorenja. Skupaj z ostalimi sodelavci si prizadevamo za uspešno izvajanje strategije in s tem za ustvarjanje trajne vrednosti, za vas, delničarje, in vse ostale deležnike. Pri tem nas vodita temeljni vrednoti Skupine Gorenje: odgovornost in inovativnost.

Spoštovani delničarji, zahvaljujem se vam za zaupanje, ki ga izkazujete Gorenju.

Predsednik uprave
Franjo Bobinac



POROČILO NADZORNEGA SVETA O PREVERITVI LETNEGA POROČILA ZA LETO 2013

Spoštovani delničarji!

Leto 2013 je bilo za Gorenje eno najzahtevnejših doslej, vendar je uprava ob še vedno neugodnih ekonomskih razmerah na trgih skupaj z ostalimi zaposlenimi opravila pomembno delo, ki se bo pozitivno odrazilo že v tem letu in tudi v prihodnje. Izvedeno je bilo obsežno prestrukturiranje proizvodnje, vključno z zahtevnimi selitvami iz Slovenije v Srbijo ter iz Švedske v Slovenijo, sklenjeno je bilo strateško partnerstvo z družbo Panasonic Corporation, poleg tega sta bili uspešno zaključeni dve dokapitalizaciji, ter na Varšavski borzi se je konec lanskega leta pričelo vzporedno trgovanje z delnicami Gorenja.

Nadzor nad vodenjem poslov in poročanje uprave nadzornemu svetu

Tudi v letu 2013 je nadzorni svet nadziral poslovanje družbe Gorenje, d. d., in Skupine Gorenje v okviru pooblastil in pristojnosti, določenih z zakonskimi predpisi, statutom družbe, poslovníkom in kodeksom ravnanja ter opravil tudi druge naloge.

Nadzorni svet je od potrditve letnega poročila za poslovno leto 2012 pa do danes opravil petnajst sej, od tega sedem korespondenčnih in osem rednih.

Nadzorni svet sestavljajo: predsednik Uroš Slavinec, namestnica predsednika dr. Maja Makovec Brenčič, dr. Marcel van Assen, Bachtiar Djalil, Keith Miles, Bernard Pasquier (predstavniki delničarjev), namestnik predsednika Krešimir Martinjak, Peter Kopal, Drago Krenker in Jurij Slemenik (predstavniki zaposlenih).

Bachtiar Djalil opravlja funkcijo člana nadzornega sveta od 5. 7. 2013 dalje, ko je zapolnil mesto dr. Petra Kraljiča, ki je opravljal funkcijo člana nadzornega sveta od 23. 8. 2012.

Pet od šestih članov nadzornega sveta, ki zastopajo interese kapitala, so podpisali pisno izjavo, da nimajo nikakršnih nasprotij interesov in so pri svojem delu v celoti neodvisni.

Tako kot v predhodnih letih je tudi v letu 2013 uprava nadzorni svet redno seznanjala s pomembnimi poslovnimi dogodki, primerjalnimi analizami s konkurenti, prodajnimi razmerami na trgih, z gibanjem cen materialov in surovin ter obvladovanjem tveganj. Uprava nas je o svojih aktivnostih obveščala na rednih sejah in mesečno, bodisi preko obvestil o opravljenih sejah uprave bodisi preko poročil predsednika uprave o aktualnem dogajanju na pomembnejših področjih poslovanja. Informacije, ki smo jih prejeli na podlagi sklepa nadzornega sveta ali pa neposredno od uprave kot del proaktivnega obveščanja nadzornega sveta, so bile posredovane pravočasno in so zagotovile transparentnost obveščanja.



V letu 2013 je nadzorni svet podrobno spremljal aktivnosti obsežnih selitev proizvodnje iz Slovenije v Srbijo ter iz Švedske v Slovenijo. Izvedene selitve proizvodnje so zahtevale veliko dela in finančnega vložka, prihranki iz naslova selitev so se deloma pokazali že v letu 2013, leto 2014 pa bo prvo poslovno leto, ko bodo načrtovani letni prihranki v višini približno 20 milijonov evrov, predvsem zaradi nižjih stroškov dela, doseženi v celoti.

Nadzorni svet meni, da bo na prihodnost Gorenja zelo pozitivno vplivalo tudi strateško partnerstvo z družbo Panasonic Corporation. Družbi iščeta sinergije na področju skupne proizvodnje, razvoja novih izdelkov in tudi distribucije gospodinjskih aparatov. Poleg poslovnega sodelovanja je Panasonic z vložkom 10 milijonov evrov v osnovni kapital Gorenja postal manjšinski delničar in s tem še bolj utrdil zaupanje v Gorenje.

Novembra in decembra je nato potekala druga dokapitalizacija, kjer je Gorenje uspelo pridobiti še približno 17 milijonov evrov, tako novo izdane delnice kot obstoječe pa so konec leta pričele vzporedno kotirati na Varšavski borzi. Na ta način je Gorenje potrdilo svojo mednarodno usmeritev, ter željo po zvišanju likvidnosti svojih delnic in privabljanju novih investitorjev.

Posebna seja nadzornega sveta v oktobru je bila namenjena predvsem razpravi o prenovljenem strateškem načrtu za obdobje 2014 – 2018. Uprava je sprejela revidiran strateški načrt kot posledico različnih novih dejstev, ki v času sprejema strateškega načrta za obdobje 2012 – 2015 še niso bili prisotna (zaključen prenos proizvodnje, odprodaja proizvodnje pohištva, reorganizacija in optimizacija prodajne strukture, strateška povezava s Panasonicom). Po obsežni predstavitvi strateškega načrta in tudi načina, kako se bo izvrševal in spremljal, je nadzorni svet potrdil vsebino strateškega načrta. Seznanili smo se tudi s podrobno strategijo prodaje malih gospodinjskih aparatov, ki predstavljajo eno izmed strateških usmeritev družbe.

Nadzorni svet je opozoril upravo, da se mora še bolj osredotočiti na obvladovanje obratnega kapitala, z veliko pozornostjo smo obravnavali tudi obvladovanje oziroma znižanje kompleksnosti. Ob širitvi na nove trge ter razširitvi proizvodnje v Velenju z novo produktno skupino (pomivalni stroji,...) in novimi aparati bo potrebno veliko aktivnosti in pa kontrole pri zniževanju kompleksnosti v širšem smislu, pri čemer smo se na seji nadzornega sveta v novembru seznanili s poročilom o obvladovanju kompleksnosti, dobaviteljski verigi, znižanju stroškov ter spremljanju strateških projektov.

V začetku letošnjega leta je nadzorni svet sprejel letni načrt za leto 2014, ki predvideva 3,5-odstotno rast prodaje na osrednjem poslovnem področju Dom ter doseganje 12,1 milijona evrov dobička Skupine Gorenje. Načrt predvideva krepitev dobičkonosti (preko rasti in izboljšanja strukture prodaje, razvoja novih izdelkov ter zniževanja stroškov) ter nadaljnje zniževanje dolga preko dezinvestiranja in optimiranja obratnega kapitala.

Nadzorni svet je zadovoljen z dosedanjimi rezultati obvladovanja obratnega kapitala. Zaloge gotovih izdelkov in trgovskega blaga so padle pod raven zalog, ki so obstajale pred začetkom selitve proizvodnih procesov, glede na konec prvega polletja lanskega leta pa za 30 milijonov evrov. Zaloge materiala in surovin so ravno tako padle pod raven zalog, ki so obstajale pred začetkom selitve proizvodnih procesov, glede na konec prvega polletja lani pa za pet milijonov evrov.

Seznanili smo se z ustanovljenim oddelkom za upravljanje s tveganji. Kljub temu, da so se različna tveganja obvladovala že prej, nadzorni svet pozdravlja formalno novoustanovljeni oddelki, ki bo sedaj spremljal vsa tveganja v Skupini Gorenje na enem mestu. Že v lanskem letu je bilo moč ugotoviti, da lahko zunanji vplivi v zelo veliki meri vplivajo na poslovanje, zato je potrebno biti že v naprej kar se da dobro pripravljen na dogodke, ki lahko poslabšajo poslovanje.

Nismo pa bili zadovoljni z doseganjem marže pri prodaji aparatov, prav tako smo mnenja, da bi širitev prodaje na nove trge morala potekati hitreje. Primerjalna analiza z najboljšimi konkurenti iz panoge kaže, da čaka družbo še trdo delo, še posebej na področju razmerja med neto dolgom in kapitalom, da bo dosegla konkurente in si s tem tudi olajšalo poslovanje.

Redno smo spremljali realizacijo sklepov, sprejetih na naših sejah in ugotavljamo, da je uprava realizirala vse sklepe.

V lanskem letu je nadzorni svet še tretjič zapored opravil postopke samoocenjevanja. Ugotavljamo, da je bil postopek samoocenjevanja dober pristop k izboljšanju dela nadzornega sveta. V delih, kjer ocena dela nadzornega sveta ni bila dobra, so bile izvedene določene aktivnosti za izboljšanje, pri čemer zadnji rezultati samoocenjevanja kažejo večje zadovoljstvo nadzornega sveta nad svojim delom.

Nenehno izboljševanje standardov korporacijskega upravljanja

Ob skrbi za nenehno izboljševanje korporacijskega upravljanja je nadzorni svet potrdil spremembo Kodeksa ravnanja ter Politiko upravljanja družbe. Novo besedilo sledi novostim, zapisanim v strateškem načrtu za obdobje 2014 – 2018, spremembam v organizaciji družbe ter drugim spremembam, ki prispevajo k še večji transparentnosti poslovanja družbe.

Revizijsko komisijo smo okrepili s še enim članom in sicer je od novembra 2013 dalje njen član tudi Bachtiar Djalil.

Po uspešni implementaciji reorganizacije, pri pripravi katere je uprava sodelovala s svetovalno družbo Roland Berger in se je nanašala predvsem na področje prodaje, je uprava v letu 2013 pričela z aktivnostmi za nadaljevanje reorganizacije z namenom poiskati možnosti izboljšanja organizacije različnih oddelkov znotraj področja operacij. Da bi bil nadzorni svet čim bolj obveščen o poteku reorganizacije, je nadzorni svet v komisijo za korporacijsko upravljanje imenoval še Krešimirja Martinjaka ter Uroša Slavinca.

Komisije nadzornega sveta opravljajo izredno pomembno delo

Vse komisije nadzornega sveta so nadzornemu svetu v veliko pomoč. Komisije poglobljeno obravnavajo vsa prejeta gradiva, delujejo natančno in strokovno ter o svojih ugotovitvah redno poročajo nadzornemu svetu. Ugotavljamo, da pri nobenem članu komisije ne obstajajo okoliščine, ki bi lahko privedle do nastanka nasprotja interesov oziroma odvisnosti in da je sestava nadzornega sveta ustrezna.

Revizijska komisija, ki jo sestavljajo Keith Miles, predsednik, Bachtiar Djalil, Drago Krenker ter mag. Aleksander Igličar, je delovala skladno s pristojnostmi, kot jih določa veljavna zakonodaja. Pri obdobjih poročilih je revizijska komisija preverjala upoštevanje načela konservativnosti in konsistentnosti poročanja ter s postavljanjem vprašanj že pred obravnavo na sejah nadzornega sveta razrešila večino nejasnosti v obdobjih poročilih.

Od potrditve zadnjega letnega poročila pa do danes je revizijska komisija opravila sedem sej. Poleg obdobjih poročil je redno obravnavala obdobja poročila o delu notranje revizije ter še veliko finančnih, računovodskih in drugih tem, povezanih z delovanjem Gorenja. Tako je revizijska komisija obravnavala tudi poročila o produktivnosti, kratkoročnih posojilih v Skupini Gorenje, sistemu vrednotenja zalog, politiki načrtovanja investicij in podobno.

Revizijska komisija skladno s Kodeksom ravnanja poleg sekretarja uprave predstavlja telo, na katero se lahko obrnejo zaposleni, če utemeljeno menijo, da poslovanje ni skladno z zakonodajo in etičnimi pravili. V lanskem letu je revizijska komisija obravnavala nekaj primerov iz tega naslova. Ocenjujemo, da je takšen način odkrivanja morebitnih nepravilnosti primeren.

Revizijska komisija predstavlja izredno pomembno telo nadzornega sveta. Člani revizijske komisije že pred sejo postavijo vrsto vprašanj z namenom, da se do seje nadzornega sveta razčistijo morebitne nejasnosti in pridobijo dodatne informacije. Pri tem moramo pohvaliti tudi odzivnost zaposlenih, saj so do seje revizijske komisije vedno pripravili pisne odgovore na vsa vprašanja.

»**Benchmark**« komisijo sestavljajo dr. Maja Makovec Brenčič, predsednica, dr. Marcel van Assen, Bernard Pasquier in Peter Kopal. Komisija redno spremlja podatke o dogajanju na trgih, še posebej pa se osredotoča na rezultate s področij znižanja kompleksnosti, izboljšanja operativne odličnosti, hitrejšega uvajanja novih aparatov na trge ter osvajanja novih trgov. Tudi tej komisiji odlično pomagajo zaposleni iz Gorenja. Ocenjujemo, da komisija s svojim delom pomembno prispeva k izboljšanju poslovnih odločitev in tudi hitrejšemu približevanju najboljšim v panogi.

Komisija za korporacijsko upravljanje v letu 2013 ni imela sej. Svojo ključno vlogo je komisija opravila v letu 2011, ko je za potrebe spremembe organizacije v Skupini Gorenje izbrala svetovalno družbo Roland Berger. V letu 2014 se bo komisija zelo verjetno ponovno sestajala, in sicer za potrebe nadaljevanja aktivnosti reorganizacije.

Od potrditve zadnjega letnega poročila do danes **kadrovska komisija**, ki jo sestavljajo Bernard Pasquier, predsednik, dr. Marcel van Assen, dr. Maja Makovec Brenčič, Keith Miles, Uroš Slavinec, Krešimir Martinjak in Jurij Slemenik, ni opravila nobene seje. Pomembno delo je kadrovska komisija opravila konec oktobra leta 2012 ter januarja 2013, ko je po opravljenih postopkih in skrbnem premisleku predlagala izvolitev Franja Bobinca za predsednika uprave ter članov uprave za nov mandat od 19. 7. 2013 do 19. 7. 2018. Predlog za imenovanje Franja Bobinca za predsednika uprave je nadzorni svet potrdil na seji konec oktobra 2012, ostali člani uprave pa so bili imenovani na seji januarja 2013.

Nominacijski odbor nadzornega sveta sestavlja šest članov. Potem ko je avgusta 2012 dr. Peter Kraljič izstopil iz nadzornega sveta, je nominacijski odbor v letu 2013 opravil postopke nabora kandidatov za novega člana nadzornega sveta. Nominacijski odbor je predlagal izvolitev Bachtiarja Djalila, kar smo predlagali tudi skupščini delničarjev. Po končanih dokapitalizacijah v letu 2013 in s tem spremenjeni lastniški strukturi je nadzorni svet sklenil, da se sestava nominacijskega odbora temu primerno spremeni. S strani nadzornega sveta sta v nominacijskem odboru še vedno Bernard Pasquier, predsednik, in Uroš Slavinec. Ostali člani nominacijskega odbora pa so predstavniki največjih delničarjev ter predstavnik malih delničarjev, to pa so Tadeja Čelar, Hiroyuki Furumura, dr. Eric Stupp in Mitja Svoltšak. Ob tem, da se mandat trenutni sestavi nadzornega sveta izteče 19. 7. 2014, je nominacijski odbor v novi sestavi že pričel z delom in iskanjem nabora kandidatov za naslednji mandat.

PREGLED IN POTRDITEV LETNEGA POROČILA

Uprava družbe je nadzornemu svetu predložila v sprejem revidirano Letno poročilo družbe Gorenje, d. d., in Skupine Gorenje za leto 2013 16. 4. 2014. Nadzorni svet je Letno poročilo obravnaval na seji 24. 4. 2014.

Revidiranje Letnega poročila družbe Gorenje, d. d., in Skupine Gorenje za leto 2013 je opravila revizijska družba Deloitte Revizija d.o.o. Revidiranje je bilo opravljeno tudi v vseh odvisnih družbah Skupine Gorenje. Revizijska družba je 11. 4. 2014 izdala pozitivno mnenje k Letnemu poročilu Gorenja, d. d., in konsolidiranemu Letnemu poročilu Skupine Gorenje za leto 2013.

Skladno z dosedanja dobro prakso je revizijska komisija pred sejo nadzornega sveta z vso potrebno pozornostjo obravnavala Letno poročilo za leto 2013, vključno z revizijskim poročilom in pismom poslovodstvu, ter podala predloge dopolnitev, stališča in mnenja, ki smo jih upoštevali.

Poslovanje družbe v letu 2013 je bilo zaradi zahtevnih aktivnosti prestrukturiranja in razmer na trgih težko. Na poslovni izid obračunskega obdobja so zelo negativno vplivali tudi enkratni dogodki, posledica česar je, da je družba ob koncu leta izkazala izgubo, brez upoštevanja slednjih pa bi družba poslovala pozitivno. Je pa družba pomembno znižala zadolženost, uspešno izpeljala prestrukturiranje, sklenila strateško partnerstvo s Panasonicom, pridobila svež kapital in pričela z vzporedno kotacijo v Varšavi. Prav tako ne gre prezreti povišanja tržnega deleža v Evropi. Uprava si mora v bodoče še bolj prizadevati za povišanje dobičkonosnosti, izboljšanje strukture prodaje ter hitrejši prodor na nove trge, kar bo omogočilo dolgoročno izboljšanje poslovanja družbe.

Tako kot že v zadnjih štirih letih se je uprava tudi letos odpovedala nagradam za poslovno uspešnost kljub temu, da je bilo v lanskem letu izpeljanih kar nekaj izredno pomembnih aktivnosti, ki bodo dolgoročno pozitivno vplivali na poslovanje.

Nadzorni svet ugotavlja, da je Letno poročilo za leto 2013, ki ga je pripravila uprava in preveril revizor, sestavljeno jasno, pregledno in v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah in veljavnimi mednarodnimi računovodskimi standardi. Nadzorni svet je pregledal in potrdil tudi poročilo revizorja, na katerega ni imel pripomb. Na podlagi tega ocenjuje, da letno poročilo izkazuje resničen in pošten prikaz premoženja, obveznosti, finančnega položaja in poslovnega izida ter izkazuje pošten prikaz razvoja poslovanja in poslovnega položaja krovne družbe in Skupine Gorenje.

Zaradi vseh navedenih ugotovitev je nadzorni svet na seji dne 24. 4. 2014 sprejel Letno poročilo družbe Gorenje, d. d., in konsolidirano Letno poročilo Skupine Gorenje za leto 2013, kot mu ga je predložila uprava.

UGOTOVITEV IN PREDLOG DELITVE BILANČNEGA DOBIČKA

Pri oblikovanju predloga sklepa o delitvi čistega poslovnega izida za leto 2013 sta uprava in nadzorni svet upoštevala veljavna določila Zakona o gospodarskih družbah in Statut družbe. Uprava družbe je na podlagi Zakona o gospodarskih družbah in Statuta družbe ugotovila in sklenila, da se:

- od doseženega čistega poslovnega izida za leto 2013 na krovni družbi v višini 2.704.885,80 EUR:
 - oblikujejo statutarne rezerve v višini 270.488,58 EUR,
 - oblikujejo druge rezerve iz dobička v višini 1.217.198,61 EUR,
 - + prenese čisti dobiček v višini 152.123,64 EUR,

tako da znaša bilančni dobiček družbe na dan 31.12.2013 1.369.322,25 EUR.

Uprava in nadzorni svet družbe skupščini delničarjev predlagata, naj bilančni dobiček za poslovno leto 2013 v višini 1.369.322,25 EUR ostane nerazporejen.

Pri oblikovanju predloga sklepa o delitvi bilančnega dobička za leto 2013 sta uprava in nadzorni svet upoštevala veljavna določila Zakona o gospodarskih družbah in Statut družbe. Ob dejstvu, da je Skupina Gorenje v letu 2013 poslovala z izgubo, uprava in nadzorni svet predlagata, da se v letu 2014 dividende ne izplačajo.

Hkrati nadzorni svet predlaga skupščini delničarjev, da upravi in nadzornemu svetu podeli razrešnico za poslovanje v letu 2013.

To poročilo je nadzorni svet izdelal v skladu z določbami 282. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) in je namenjeno skupščini delničarjev.

Velenje, 24. 4. 2014

Predsednik nadzornega sveta
Uroš Slavinec

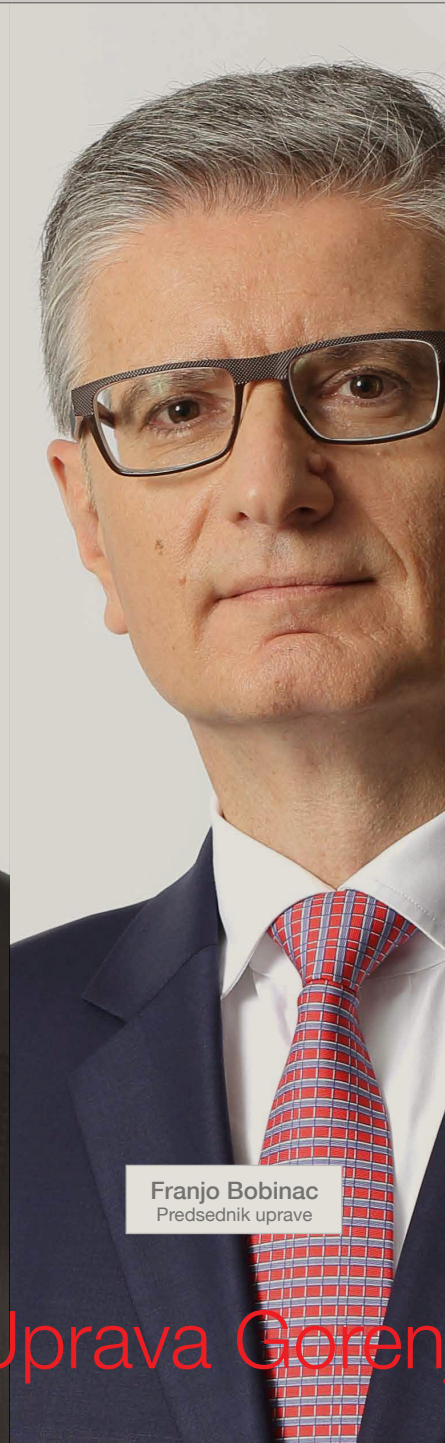




Branko Apat
Član uprave



Marko Mrzel
Član uprave



Franjo Bobinac
Predsednik uprave



Peter Groznik
Član uprave



Drago Bahun
Član uprave

Uprava Gorenja

STRATEGIJA ZA RAST

Zadnji dve leti sta za Skupino Gorenje potekali v znamenju obsežnih sprememb. Izvedli smo prestrukturiranje proizvodnih lokacij, izstopili iz segmenta proizvodnje pohištva, ki je bremenil poslovanje celotne Skupine, reorganizirali in optimizirali prodajno organizacijo ter sklenili strateško partnerstvo s korporacijo Panasonic. Ker se učinki omenjenih aktivnosti pomembno odražajo v poslovanju, smo se odločili za osvežitev strateškega načrta. Osvežena strategija za obdobje 2014 – 2018 je tudi odgovor na razmere na tržiščih, ki ostajajo zahtevne.

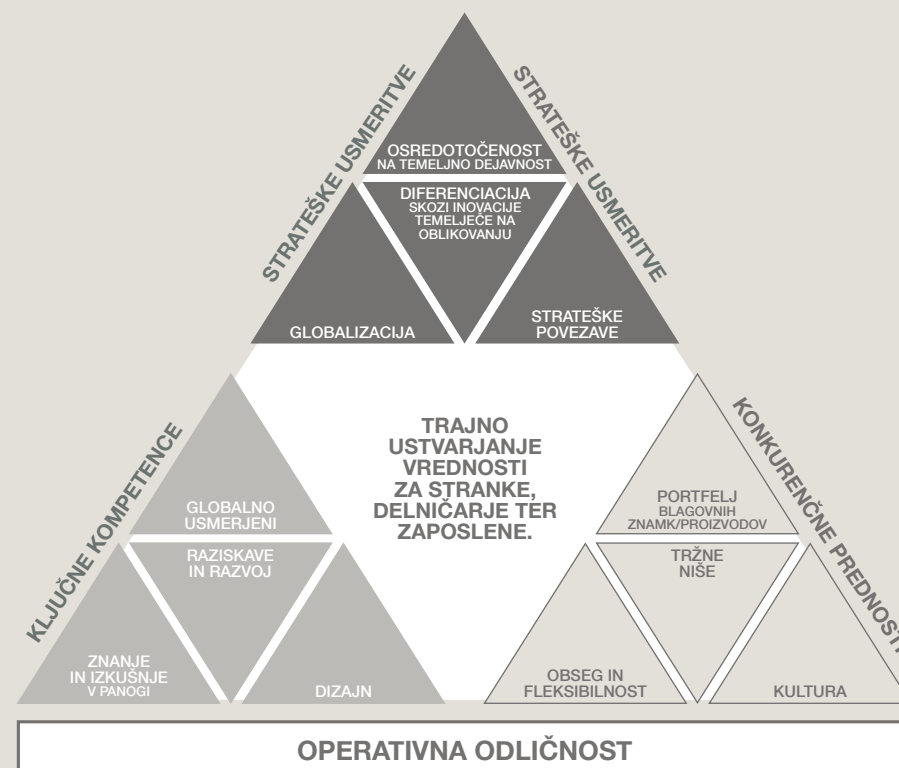
Pri osvežitvi strategije smo pripravili tri različne scenarije, ki se razlikujejo po povprečni letni rasti prodaje kot temeljnemu dejavniku.

Ključni strateški cilji za obdobje 2014 – 2018

- Povprečna letna rast prihodkov v optimističnem scenariju 6 % (povprečna letna rast v pesimističnem scenariju 1 %)
- Upravljanje z dolgom: neto dolg/EBITDA največ 3,0 od leta 2015 naprej
- Dolgoročno ustvarjanje vrednosti: postopno izboljšanje marže na ravni EBIT
- Kratkoročno ustvarjanje vrednosti: doseganje pozitivnega prostega denarnega toka po vseh scenarijih
- Dvig deleža znamk v višjem cenovnem razredu nad 25 % v letu 2018
- Rast prometa izven Evrope na skoraj 170 milijonov EUR v letu 2018
- Osrednja dejavnost (izdelki in storitve za dom) bo v letu 2018 predstavljala več kot 90 % (ob zmanjšani kompleksnosti proizvodov)
- Rast tržnih deležev na večini naših ključnih trgov

Nekatere aktivnosti za doseganje strateških ciljev, s katerimi izboljšujemo dobičkonosnost poslovanja in krepimo finančno stabilnost, smo že izvedli (npr. selitve proizvodnje), druge aktivnosti in projekti pa so še v fazi izvajanja in pri tem sledimo poslovnemu modelu, ki smo ga sprejeli skupaj s strateškim načrtom.

Poslovni model Skupine Gorenje za doseganje strateških ciljev:



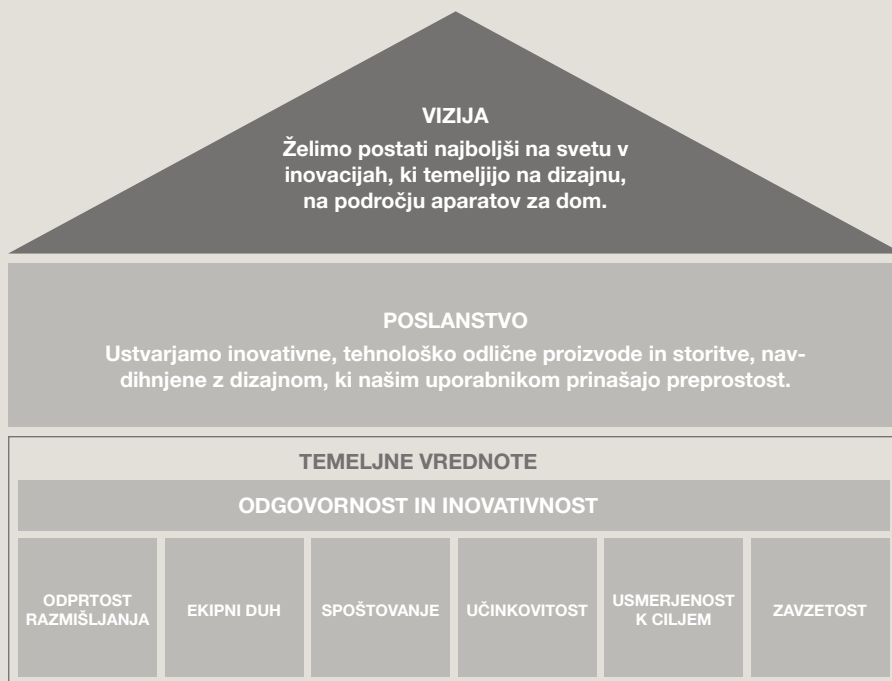


Skupaj močnejši

Strateško partnerstvo s korporacijo Panasonic je prvo tovrstno partnerstvo za Skupino Gorenje in predstavlja pomemben korak za doseganje strateških ciljev. Podrobnosti partnerstva smo širši javnosti predstavili na novinarski konferenci 5. 7. v Ljubljani, na kateri sta

poleg predsednika uprave Franja Bobinca in člana uprave Branka Apata sodelovala tudi podpredsednik Panasonicovega podjetja za aparate Appliances Company Ichiro Kikuchi ter Laurent Abadie, predsednik upravnega odbora in direktor podjetja Panasonic Europe.

Ob sprejetju osvežene strategije smo prenovili tudi svojo vizijo, poslanstvo in vrednote, ki nas vodijo pri uresničevanju zastavljenih aktivnosti.



Izboljšujemo dobičkonosnost poslovanja

Prestrukturirali smo proizvodne lokacije

V letih 2012 in 2013 smo uspešno zaključili prestrukturiranje proizvodnih lokacij, v okviru katerega smo izvedli štiri obsežne selitve proizvodnje. Najprej smo iz Finske na Češko preselili proizvodnjo kuhalnih aparatov, tovarno na Finskem pa zaprli. Iz Velenja v Srbijo smo prenesli proizvodnjo samostojnih hladilno-zamrzovalnih aparatov širine 60 cm in za potrebe povečanja proizvodnje v Valjevu zgradili novo tovarno, ki je pričela z obratovanjem februarja leta 2013. Tako v Valjevu zdaj poteka proizvodnja vseh samostojnih hladilno-zamrzovalnih aparatov, medtem ko vgradne hladilno-zamrzovalne aparate še naprej proizvajamo v Velenju.

V letu 2013 sta nato sledila še dva zelo zahtevna koraka v prestrukturiranju. Iz Švedske smo v Velenje najprej preselili proizvodnjo pralnih in sušilnih strojev visokega cenovnega razreda in nato še proizvodnjo pomivalnih strojev. S tem smo tovarno na Švedskem zaprli. Proizvodnja preseljenih pralnih in sušilnih strojev je v Velenju stekla marca, prvi pomivalni stroji proizvedeni v Velenju pa so trakove zapustili septembra.



Branko Apat,
član uprave za operacije s področja velikih gospodinjskih aparatov ter operacije in prodajo ogrevalnih sistemov

»V dobrem letu in pol smo izpeljali zelo obsežne selitve proizvodnje. Procesi so bili zahtevni, vendar nujni za uspešen razvoj Skupine in utrjevanje našega položaja v panogi. V prihodnjem obdobju se bomo osredotočili na konsolidacijo in razvoj obstoječih proizvodnih lokacij v Sloveniji, Srbiji in na Češkem.«



Izpeljane selitve proizvodnje so bile najzahtevnejše v zgodovini Skupine Gorenja; svojo proizvodno lokacijo je spremenilo kar 20 % vseh proizvedenih aparatov. Polni učinki, ki se odražajo v pomembnih prihrankih pri proizvodnih stroških v višini 20 milijonov evrov na letni ravni, bodo vidni v letu 2014.

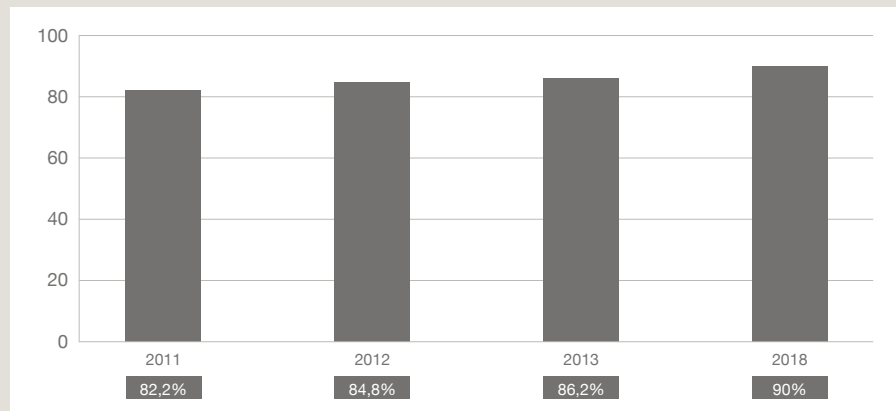
Osredotočamo se na osrednjo dejavnost

Poleg osrednje dejavnosti izdelki in storitve za dom smo že vrsto let dejavni na področju ekologije, kjer nudimo celovite storitve ravnanja z odpadki, razvijamo pa tudi dejavnosti na področjih orodjarstva, strojegradnje, inženiringa, obnovljivih virov energije in učinkovite rabe energije ter nekatere druge dejavnosti.

Skladno z osveženim strateškim načrtom se ponovno osredotočamo na svojo osrednjo dejavnost in temu smo prilagodili tudi organizacijsko strukturo Skupine. Tako vsa področja, ki niso del osrednje dejavnosti, obravnavamo kot portfeljske naložbe, pri čemer smo določili tudi jasna merila, katera podjetja ohranimo v Skupini in kdaj so upravičena do novih investicij s strani Gorenja. Slednje so odobrene, če imajo podjetja podporno vlogo za doseganje strateških ciljev temeljne dejavnosti ali pa ko gre za investicije v podjetja z nizkimi kapitalskimi zahtevami in visokimi maržami, ki lahko dosegajo dolgoročno visoko rast z lastnim denarnim tokom. V letu 2013 smo odprodali podjetji iz segmenta proizvodnje kuhinjskega in ostalega pohištva, ki sta že nekaj let poslovali negativno.

Od leta 2011 povečujemo delež osrednje dejavnosti v skupnih prihodkih Skupine in v prihodnje želimo ta delež še okrepiti. Če je leta 2011 delež osrednje dejavnosti predstavljal 82,2 % v strukturi prihodkov skupine, se je v letu 2013 povečal na 86,2 %. V zaključnem letu izvajanja osvežene strategije naj bi prihodki, ustvarjeni v osrednji dejavnosti, predstavljali že več kot 90 % vseh prihodkov.

Rast deleža osrednje dejavnosti v prihodkih Skupine



Rast prihodkov izven Evrope in prodaje izdelkov v višjih cenovnih razredih

Večino prihodkov ustvarimo v Evropi, največ v Nemčiji, Rusiji, Beneluksu, Skandinaviji in v Jugovzhodni Evropi. Položaj Skupine v Evropi bomo tudi v prihodnje utrjevali, vendar želimo istočasno povečati svojo prisotnost na trgih izven Evrope. Naš cilj je, da v zaključnem letu izvajanja strategije na neevropskih trgih dosežemo 170 milijonov evrov prihodkov, kar je skoraj enkrat več, kot smo dosegli v letu 2013.

Med ključne neevropske trge štejemo tudi Avstralijo in ZDA, kjer smo prisotni z znamko visokega cenovnega razreda Asko.

V Avstraliji ima blagovna znamka Asko 40 let zgodovine, prepoznana pa je predvsem kot specialist za pomivalne in pralne stroje, s katerimi dosega nadpovprečne deleže v visokem cenovnem razredu. Že v letu 2014 smo ponudbo dopolnili še s kuhinjskimi aparati, intenzivno delamo na razvoju t. i. Asko experience oz. izkušnje Asko, kar pomeni, da želimo kupcu ponuditi celovito in najboljšo storitev ob nakupu in po njem. Poleg tega bomo na trg uvedli tudi blagovno znamko Gorenje. Na podlagi teh aktivnosti načrtujemo povečanje prodaje na avstralskem trgu v naslednjih letih.

V ZDA smo z vodilnim ameriškim proizvajalcem gospodinjstev aparatov visokega cenovnega razreda Sub-Zero Group Inc. sklenili sodelovanje na področju distribucije, s čimer je ameriško podjetje s 1. 4. 2014 postalo ekskluzivni distributer pralnih, sušilnih in pomivalnih strojev znamke Asko v Severni Ameriki. Sklenjeno sodelovanje je del naših strateških aktivnosti za povečanje prodaje na trgih izven Evrope, vključno z izdelki blagovnih znamk v višjih cenovnih razredih. Skladno s strateškim načrtom želimo do leta 2018 povečati delež prodaje pod blagovnimi znamkama Asko in Atag, ki se uvrščata v visok cenovni razred, na več kot 25 % v strukturi prodaje. V letu 2013 smo s prodajo pod obema blagovnimi znamkama ustvarili 12 % prihodkov. *Dodatne informacije o blagovnih znamkah Skupine Gorenje najdete v poglavju Naše blagovne znamke, razvoj prodaje Skupine po posameznih regijah pa je opisan v poglavju Naši trgi.*

Strateško partnerstvo s Panasonicom

Pomemben element poslovnega modela za doseganje strateških ciljev so tudi strateška partnerstva na različnih področjih delovanja. Prvo takšno dolgoročno strateško partnerstvo smo sklenili z japonsko korporacijo Panasonic, obsega pa poslovno sodelovanje in kapitalsko povezavo.

Poslovni del sodelovanja se že izvaja in temelji na dveh stebrih. Prvi steber predstavljajo skupne aktivnosti na področju razvoja ter proizvodnje, drugi steber pa prodaja v Evropi, vključno z možnostjo skupne distribucije. Od lanskega poletja tako za Panasonic proizvajamo hladilno-zamrzovalne aparate, stekla pa je tudi proizvodnja vgradnih pečic. V polnem teku so še aktivnosti razvoja nove generacije pralnih strojev, pri katerem sodelujeta razvojni ekipi obeh podjetij. S proizvodnjo skupaj razvitih pralnih strojev bomo pričeli v letu 2015.

Poslovno sodelovanje prinaša prednosti obema podjetjema, ki se med drugim odražajo v izmenjavi znanj in dobrih praks s področij razvoja, proizvodnje in upravljanja kakovosti ter možnosti skupne distribucije v Evropi, sinergije skupnega sodelovanja pa ne nazadnje čutijo tudi končni kupci, saj jim obe podjetji nudita izboljššan nabor produktov.





Marko Mrzel,
član uprave za prodajo in marketing

»Zastavili smo si jasne cilje, kje želimo biti v ciljnem letu izvajanja strategije in kako bomo do njih prišli. Gorenje ohranja svojo evropsko tradicijo, vendar bomo v prihodnje z znamkama Gorenje in Asko gradili tudi našo globalno prisotnost. Sodelovanje s Sub-Zero Group Inc. je eden izmed korakov na poti do tega cilja.«

Kot izkaz zaupanja v partnerstvo in predanost dolgoročnemu poslovnemu sodelovanju je korporacija Panasonic vložila 10 milijonov evrov v osnovni kapital Gorenja in s tem pridobila manjšinski, 10,50-odstotni lastniški delež. Sklenjena je bila tudi pogodba o moratoriju na povečevanje lastniškega deleža, s katero se je Panasonic obvezal, da v obdobju petih let od sklenitve partnerstva ne bo povečal svojega lastniškega deleža nad 13 % brez predhodnega soglasja Gorenjeve uprave in nadzornega sveta.

Sklenjeno partnerstvo se bo še razvijalo in bo v obdobjih do 2018 Skupini Gorenje prineslo dodatne prihodke v višini do 80 milijonov evrov letno ter postopno izboljšanje poslovnega izida pred amortizacijo (EBITDA) v višini do 20 milijonov evrov letno.

Vlagamo v razvoj novih izdelkov

Novi izdelki so pomemben generator rasti, zato v Skupini Gorenje neprekinjeno vlagamo v njihov razvoj. Na letni ravni namenimo za razvoj približno 2 % prihodkov Skupine.

Optimizacija procesov za večjo učinkovitost razvoja

Da bi izboljšali učinkovitost razvojnih aktivnosti, smo v zadnjih dveh letih reorganizirali razvojno organizacijo in vzpostavili kompetenčne razvojne centre. Pred tem smo namreč določene produktne skupine razvijali tudi na štirih različnih lokacijah. V Velenju tako sedaj skrbimo za razvoj hladilno-zamrzovalnih aparatov, pralnih in sušilnih strojev ter vgradnih pečic in štedilnikov, na Nizozemskem imamo kompetenčni center za kuhalne plošče in nape, na Švedskem pa za razvoj pomivalnih aparatov. V teku je tudi celovita prenova procesov razvoja novega izdelka, s katero bomo procese poenotili za celotno Skupino.

Vsako leto novi izdelki

Med najpomembnejšimi razvojnimi dosežki, ki smo jih uvedli v prodajno ponudbo v letu 2013, je bila nova generacija samostojnih hladilno-zamrzovalnih aparatov Gorenje Ion generation. Kupcem smo ponudili še kuhinjske aparate Gorenje Classico, prenovljeno linijo z izstopajočim dizajnom Gorenje Simplicity, novo generacijo plinskih kuhališč in, kot prvi proizvajalec na svetu, sušilnik perila v visokem energijskem razredu razreda A+++ in s kapaciteto polnitve kar 9 kilogramov. Asortiment blagovne znamke Asko pa smo dopolnili s pralnim strojem z veliko kapaciteto (11 kg za EU in 10 kg za Avstralijo) ter sušilniki z izboljšano energijsko učinkovitostjo v energijskem razredu A++ in s kapaciteto 7 kg.

V letu 2014 nadaljujemo z uvajanjem razvojnih novosti, s katerimi krepimo svojo konkurenčnost, na trge. Ključna novost letošnjega leta je nova generacija inovativnih vgradnih pečic, ki smo jo razvili za različne lastne blagovne znamke; v prvih dneh aprila smo v okviru sejma Eurocucina v Milanu premierno predstavili linijo kuhinjskih aparatov Asko ProSeries™, načrtujemo pa tudi razširitev produktnega nabora samostojnih hladilno-zamrzovalnih aparatov z novimi modeli ter uvedbo nove generacije štedilnikov.



Optimiziramo stroške

Prestrukturiranje proizvodnje ter prodajne mreže

Dobičkonosnost poslovanja izboljšujemo tudi s stroškovno racionalizacijo, ki jo izvajamo na različnih področjih. K znižanju stroškov dela bodo pomembno prispevale strateške selitve proizvodnje, ki smo jih izvedli v zadnjih dveh letih. Polne učinke selitev proizvodnje pričakujemo v letu 2014, so pa že v letu 2013 skupaj z usredstvenimi stroški razvoja prispevale k znižanju stroškov dela za 20,7 milijona evrov glede na leto 2012.

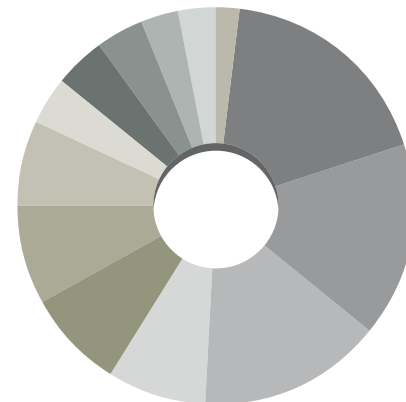
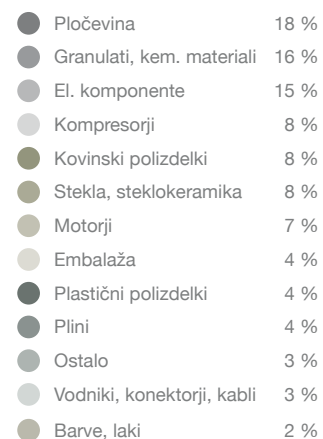
V zadnjih letih pa nismo prestrukturirali samo proizvodnje, temveč tudi prodajno mrežo, in sicer s ciljem optimizacije poslovnih modelov in prilagoditve spremenjenim tržnim okoliščinam. Pomembne tovrstne aktivnosti smo izvedli na trgih Francije, Turčije, ZDA, Hrvaške, Slovenije, Češke in Slovaške, njihove učinke pa pričakujemo v letu 2014, ko nadaljujemo s prestrukturiranjem.

Aktivnosti na področju nabave

V okviru optimizacije stroškov namenjamo posebno pozornost stroškom materiala in surovin. Optimizacijo slednjih zagotavljamo z učinkovitim upravljanjem nabavne baze in surovin tveganj, racionalizacijo zaloga in tesnim sodelovanjem s področjem proizvodnje pri iskanju ustreznih materialov. Poleg tega smo si v zadnjih dveh letih zaradi selitve proizvodnje iz Finske na Češko, Slovenije v Srbijo ter Švedske v Slovenijo prizadevali vzpostaviti stabilno in konkurenčno dobaviteljsko bazo v okoljih, kamor se je proizvodnja preselila.

Med ključne prioritete v procesu upravljanja stroškov materiala in surovin uvrščamo učinkovito upravljanje s tveganji spremenljivih cen surovin. V primeru baznih kovin se pred tveganji spremenljivih cen ščitimo s terminkimi zakupi, kjer preko dobaviteljev fiksiramo cene v skladu s kotacijami na londonski borzi LME, pogodbe pa temeljijo na takojšnjem preračunu kotacij na borzi LME v evre, s čimer se zavarujemo tudi pred tečajnimi nihanji. Pred tveganji nihanja cen pločevine se ščitimo s cenovnimi modeli pogodb. Na trgih plastičnih mas pa ni razpoložljivih orodij zavarovanja cen na daljši rok, saj se zaradi številnih nepredvidljivih dejavnikov v dobavni verigi petrokemije cene oblikujejo izključno na mesečni osnovi. Konkurenčne pogoje ponudb si zato v primeru plastičnih mas prizadevamo doseči z vključevanjem večjega števila ponudnikov in s cenovnimi natečaji.

Delež materiala in surovin v strukturi nabave



Krepimo finančno moč

Zahtevno leto na finančnem področju

Leto 2013 je bilo na finančnih trgih zelo zahtevno, saj se še vedno čutijo posledice svetovne gospodarske krize, ki je izbruhnila leta 2008, dodatno pa so ga zaostrile težave nekaterih držav v evrskem območju in s tem povezana kriza skupne valute evro, ostrejšje kapitalske zahteve za poslovanje bank ter, kar je še posebej pomembno za naše poslovanje, strožje obravnavanje vlog podjetij za odobritev dolžniških virov financiranja oz. manjša pripravljenost bank plasirati finančna sredstva na finančni trg. Skupina Gorenje je bila pri tem še posebej prizadeta zaradi državnega tveganja Slovenije. V teku leta so se namreč stopnjevala pričakovanja, da bo Slovenija zaprosila za finančno pomoč pri Evropskem reševalnem mehanizmu (oz. t. i. trojki); ta pričakovanja so se za enkrat izkazala za neutemeljena.

Zniževanje zadolženosti

Finančna politika Skupine Gorenje

Finančno politiko na nivoju Skupine izvajamo preko centralne funkcije financ, ki je organizirana znotraj matične družbe in sprejetega Korporacijskega pravilnika financ in ekonomike v Skupini Gorenje, ki velja za vse odvisne družbe znotraj Skupine. Upravljanje finančnega dolga, likvidnosti, odnosov z bankami in drugih strateških aktivnosti tako izvajamo neposredno ali posredno v okviru centralne funkcije financ.

Temeljni cilj finančne politike, ki jo vodimo, je zagotoviti dovolj likvidnih sredstev z najnižimi stroški financiranja z namenom poplačila zapadlih obveznosti na nivoju Skupine. Glavni vir likvidnosti predstavlja prodaja na poslovnih področjih Dom in Portfeljske naložbe, drugi viri pa so optimiziranje čistega obratnega kapitala, dezinvestiranje poslovno nepotrebne premoženja, najem novih dolgoročnih posojil za delno refinanciranje zapadlih obstoječih dolgoročnih posojil ter nenehno obnavljanje kratkoročnih posojil in limitov na računih. Likvidnost načrtujemo na mesečni, trimesečni in letni osnovi ob upoštevanju upravljanja dolga za večletno obdobje.

Vodimo sistematično politiko zniževanja finančnega dolga. Tako skrbimo, da z novimi posojili ne povečujemo dolga Skupine, temveč le zagotovimo refinanciranje zapadlih obstoječih posojil in boljšo strukturo ročnosti finančnih obveznosti. Skladno s finančno politiko so vse posojilne linije po svetu, kot tudi drugi bančni odnosi, upravljeni preko Centralne funkcije financ. Vodimo dnevno politiko optimiziranja obsega denarja na računih, s katero v zadnjih dveh letih nenehno znižujemo povprečni nivo stanj denarnih sredstev na računih odvisnih družb v Skupini. Centralizirano upravljamo tudi zavarovanje terjatev, njihovo izterjavo in druge aktivnosti, ki so del finančne politike Skupine.

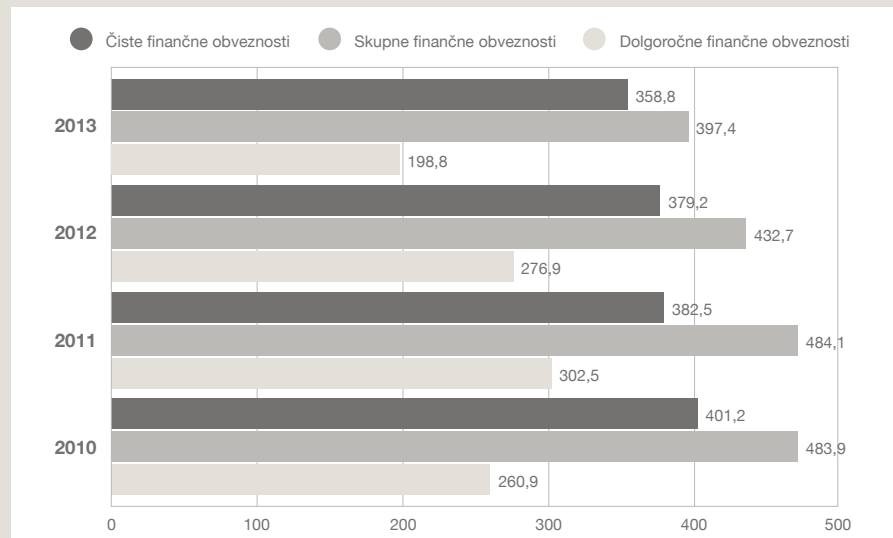
Finančni dolg znižali za 35,3 milijona evrov

Pri pripravi poslovnega in finančnega načrta za leto 2013 in načrta odplačevanja finančnih obveznosti smo upoštevali, da bo poslovno leto zahtevno tako zaradi zunanjih okoliščin na finančnih trgih, kot tudi razmer na prodajnih trgih ter zaradi povečanega obsega naložb in drugih izdatkov (predvsem odpravnin), povezanih s procesi selitve proizvodnje. Rezultat proaktivnega pristopa je bil, da smo že na začetku tretjega četrletja leta 2013 zagotovili vire za poplačilo dolgoročnih posojil, ki so zapadla do konca leta 2013.

Skupni finančni dolg smo v letu 2013 uspeli znižati za 35,3 milijona evrov na 397,4 milijona evrov, potem ko smo ga že v letu 2012 znižali za 51,4 milijona evrov. Čiste finančne obveznosti (merjene kot razlika med skupnimi finančnimi obveznostmi in denarjem ter njegovimi ustrezniki) so konec leta 2013 znašale 358,8 milijona evrov in so bile za 20,4 milijona evrov nižje kot konec predhodnega leta.

Na zmanjšanje skupnih obveznosti iz financiranja je pozitivno vplivalo več dejavnikov, in sicer prodaja v zadnjem četrletju leta 2013 in s tem povezano unovčevanje terjatev, kot tudi optimizacija obratnega kapitala, predvsem zalog, k čemer je prispevala tudi t. i. vitka proizvodnja, ter svež kapital, pridobljen v dokapitalizacijah, pri čemer so se skupne obveznosti iz financiranja znižale za 8,6 milijona evrov več, kot je znašal vplačan svež kapital v dokapitalizacijah. To je dober dosežek, še posebej zato, ker je bilo leto 2013 močno obremenjeno z izdatki in stroški, povezanimi z obsežnimi selitvami proizvodnje iz Skandinavije v Slovenijo in iz Slovenije v Srbijo. Prestrukturiranje proizvodnje je bilo tako finančno kot procesno eden najbolj obremenjujočih projektov prestrukturiranja v zgodovini Skupine. *Dodatne informacije o finančnem poslovanju Skupine Gorenje najdete v Poslovnem poročilu.*

Gibanje skupnih, čistih in dolgoročnih finančnih obveznosti v obdobju 2010 – 2013 v mio EUR



Do nižje zadolženosti tudi z dezinvestiranjem

Že leta 2010 smo sprejeli program odprodaje poslovno nepotrebne premoženja kakor tudi nekaterih nestrategičnih dejavnosti in dejavnosti, ki so dalj časa izkazovale izgubo in negativni denarni tok. V letu 2013 smo s programom odprodaje poslovno nepotrebne premoženja uspešno nadaljevali in iz tega naslova ustvarili 23,7 milijona evrov prilivov. Med drugim smo odprodali poslovno-distribucijski center v Ljubljani, skladiščni center v Pragi, proizvodno lokacijo v Vari na Švedskem ter dve nepremičnini v Parizu.

Za poslovanje Skupine je dobro, da smo konec februarja leta 2013 uspeli odprodati družbi za proizvodnjo pohištva, ki sta s svojim negativnim poslovanjem močno bremenili poslovanje celotne Skupine. Z odprodajo obeh družb smo prekinili negativen vpliv na tekoči poslovni izid Skupine, ki je v predhodnih več kot treh letih znašal najmanj pet milijonov evrov letno.

S prodajo poslovno nepotrebne premoženja nadaljujemo tudi v letu 2014, ko načrtujemo prodajo v vrednosti več kot 14 milijonov evrov.

Zniževanje finančnega dolga tudi v prihodnje eden ključnih ciljev

V letu 2014 smo si zastavili cilj znižati čisti finančni dolg za najmanj 25 milijonov evrov. To bomo dosegli tako z izboljšanjem dobičkonosnosti poslovanja kot tudi z zniževanjem finančnih sredstev, vezanih v čistih obratnih sredstvih, predvsem na področju zalog (zniževanje kompleksnosti na vseh področjih, združevanje skladiščnih lokacij, nadaljnje uvajanje vitke proizvodnje idr.) in z dezinvestiranjem. V zaključni fazi je refinanciranje večine dolgoročnega finančnega dolga, ki zapade v letu 2014, s čimer se bo bistveno izboljšala struktura ročnosti finančnih obveznosti.



Peter Groznik,
član uprave za finance in ekonomiko

»V preteklih dveh letih smo s sistematičnim delom uspeli znižati bruto dolg za dobrih 86 milijonov evrov, kar je glede na to, da smo aktivnosti razdolževanja vodili vzporedno s strateškimi selitvami proizvodnje, ki so prinesle tudi povečanje investicij in izdatke, dober rezultat. Z izboljševanjem krvne slike na področju financ nadaljujemo preko boljšega obvladovanja obratnega kapitala in kompleksnosti ter odprodaje poslovno nepotrebne premoženja, ki vključuje tudi možnost odprodaje nekaterih portfeljskih poslovnih dejavnosti.«

Izboljšanje dobičkonosnosti

Finančno moč bo izboljšala tudi višja dobičkonosnost, ki jo pričakujemo kot rezultat selitev proizvodnje, povečanja prodaje izdelkov v višjih cenovnih razredih in na trgih, na katerih dosegamo višjo dobičkonosnost, prestrukturiranja prodajne mreže, optimizacije stroškov in drugih aktivnosti. V letu 2014 tako načrtujemo izboljšanje EBITDA na 93,7 milijona evrov, s čimer se bo razmerje med čistim finančnim dolgom in EBITDA ob koncu leta 2014 znižalo na 3,6. Od konca leta 2015 naprej načrtujemo, da bo razmerje med čistim finančnim dolgom in EBITDA znašalo največ 3,0.

Pridobili svež kapital

V letu 2013 smo izvedli dve dokapitalizaciji, s katerima smo pridobili 26,7 milijona evrov. Sveže pridobljeni kapital smo namenili za načrtovane razvojno-investicijske aktivnosti in za delno odplačilo finančnih dolgov.

V prvi dokapitalizaciji je z 10 milijoni evrov sodelovala korporacija Panasonic. Druga dokapitalizacija je potekala v Sloveniji in na Poljskem, v njej so pa pod enakimi pogoji kot Panasonic v prvi dokapitalizaciji lahko sodelovali obstoječi delničarji, zaposleni in novi vlagatelji. S to dokapitalizacijo smo pridobili še dodatnih 16,7 milijona evrov svežega kapitala. Od tega je bilo 6,2 milijonov evrov vplačanih v Sloveniji, 10,5 milijonov evrov pa so vplačali vlagatelji v okviru vpisnih postopkov na Poljskem. Obstoječi delničarji so vplačali 5,5 milijona evrov, novi delničarji pa so pridobili delnice v skupnem znesku 11,2 milijona evrov. Z vstopom novih delničarjev se je spremenila tudi lastniška struktura Skupine Gorenje, ki je postala še bolj mednarodna. *Informacije o lastniški strukturi najdete v poglavju Ustvarjanje dodane vrednosti za delničarje.*

Zaključku druge dokapitalizacije je sledila uvrstitev delnic v vzporedno kotacijo na Varšavski borzi, kar nam omogoča neposreden dostop do investitorjev na eni največjih srednjeevropskih borz vrednostnih papirjev, hkrati pa povečuje tudi prepoznavnost Skupine Gorenje v mednarodnem prostoru.

Razpršitev finančnih virov

Glede na tveganja, ki jim je bil v letu 2013 izpostavljen slovenski bančni sektor, je zelo pomembno, da je delež bank, katerih matične družbe imajo sedež v Sloveniji in so bile ali bodo večinoma vključene v postopke državne dokapitalizacije, v portfelju vseh posojil Skupine Gorenje znašal le 11,7 %. V ta delež sicer ni vključen podatek o posojilih pri SID banki, ki ima lastnosti razvojne banke.

Z namenom dodatne razpršitve virov financiranja, kot tudi pokrivanja sezonskih nihanj v denarnih tokovih, smo 25. 4. 2013 prvič izdali komercialne zapise v skupni nominalni vrednosti 24,2 milijona evrov z zapadlostjo 20. 12. 2013. Gre za obliko kratkoročnega financiranja, s katerim smo se prvič pojavili na kapitalnem trgu in je del dolgoročne strategije razpršitve financiranja Skupine.

Dne 25. 3. 2014 smo drugič izdali komercialne zapise z ročnostjo 9-mesecev v skupni nominalni vrednosti 35 milijonov evrov, kar je za 40 % več od sprva načrtovanega obsega izdaje.



Novosti v proizvodnji

Po zaključku prestrukturiranja poteka proizvodnja v Sloveniji, Srbiji in na Češkem, proizvodno lokacijo pa je zamenjalo 20 % vseh aparatov, ki jih proizvedemo.

Od leta 2011 uvajamo v proizvodnjo tudi sistem t. i. vitke proizvodnje, s katero zmanjšujemo pretočni čas in zaloge ter povečujemo izkoriščenost strojev in urejenost obratov.

NAŠI TRGI

Zahodna Evropa in Skandinavija

Gorenje ima v Zahodni Evropi močan položaj zlasti na trgih Skandinavije, Avstrije in Nemčije. Gre za zrel trg, na katerem se je v letu 2013 nadaljeval upad povpraševanja po velikih gospodinjskih aparatih. Glavni razlog za to so precej negativna pričakovanja potrošnikov glede osebnih dohodkov in posledično nižja nagnjenost k nakupu trajnih dobrin. Zaradi visoke stopnje opremljenosti evropskih gospodinjstev je robusten predvsem trg nadomestnih aparatov. Potreba po nadomestnih aparatih oz. zamenjavi starih aparatov v gospodinjstvu je tako poleg prihrankov energije pomembno gonilo nakupnih odločitev.

Spletna prodaja postaja vse pomembnejša in prodaja v tem kanalu je rasla tudi v letu 2013. To je imelo za posledico precejšnje prestrukturiranje v tradicionalnih prodajnih kanalih. Številna maloprodajna podjetja so razvila strategije prodaje v več kanalih ali pa so prestrukturirala svojo geografsko prisotnost in lokalne strategije.

Kupcem smo predstavili novo generacijo hladilno-zamrzovalnih aparatov Ion generation, kolekcijo Gorenje Classico in linijo Gorenje Simplicity. Stopnjevali smo intenzivnost zgodbe o naših barvnih aparatih ter o liniji hladilnikov Retro in tako okrepili vodilni položaj v tem tržnem segmentu.

Upad povpraševanja po gospodinjskih aparatih v regiji se je odrazil tudi v prihodkih Skupine Gorenje, ki so bili za 1,4 % nižji v primerjavi z letom 2012, vendar smo uspeli povečati obseg poslovanja v Nemčiji, Avstriji, Veliki Britaniji ter Grčiji. Znatno del pozitivnih gibanj gre na račun okrepljene spletne prodaje. Ker pričakujemo nadaljnjo rast tega prodajnega kanala, smo temu prilagodili tudi svojo prodajo in trženjske strategije.

V Franciji smo prestrukturirali poslovanje in med drugim zmanjšali število zaposlenih in fiksne stroške ter uvedli optimiziran poslovni model. Na trg v letu 2014 uvajamo blagovno znamko Asko, distribucijo katere smo zaupali uglednemu francoskemu podjetju Eberhardt Frères, ki je specializirano za distribucijo gospodinjskih aparatov najvišjega cenovnega razreda in z aparati Asko zaokroža svojo ponudbo. Pričeli smo tudi s prestrukturiranjem poslovanja v Skandinaviji, pri čemer smo prodajne aktivnosti usmerili predvsem v naši dve globalni blagovni znamki Asko in Gorenje.

Beneluks

V letu 2013 je bilo poslovanje na trgih Nizozemske in Belgije pod močnim pritiskom oslabiljenega povpraševanja po trajnih dobrinah. Zaupanje potrošnikov in njihova pripravljenost na nakupe sta bili izrazito negativni, čeprav je bilo v zadnjem četrtletju leta opaziti izboljšanje. Nepremičninski trg še vedno stagnira tako glede prodaje kot nje-ma obstoječih nepremičnin ali gradnje novih stanovanjskih objektov. Glede na dose-danje napovedi lahko pričakujemo nadaljnji upad gradnje stanovanjskih objektov do konca leta 2014. Gradnja novih stanovanjskih objektov je sicer od leta 2009 padla za

več kot 50 %, pri čemer sta stanovanjska gradnja in potreba po menjavi ali celo prvem nakupu gospodinjskih aparatov ključna motorja povpraševanja po gospodinjskih aparatih in kuhinjah. Ker gradnja novih stanovanj pada, je bila prodaja v letu 2013 vezana predvsem na segment prenavljanja obstoječih hiš in stanovanj za potrebe najema.

Konkurenca v panogi se je še okrepila, saj so ponudniki v tradicionalnih trgovinah privzeli zelo agresivno cenovno politiko, spletna prodaja pa je povečala možnost primerjanja cen. Zaradi vsega omenjenega smo utrpeli padec prodaje.

Zahtevno je bilo tudi poslovanje v kanalu maloprodaje kuhinj, ki predstavlja znaten del našega poslovanja na Nizozemskem. Po pričakovanjih naj bi ta trg nekoliko ok-reval v letu 2014, boljše rezultate pričakujemo tudi zaradi uvedbe nove generacije vgradnih pečic, ki jo predstavljamo kupcem v letu 2014.

Uspeli pa smo povečati prodajo v prodajnem kanalu tehničnih trgovcev oz. trgovin z zabavno elektroniko, kjer do izraza pridejo naše dobro upravljanje poslovnih procesov, kot so učinkovite poprodajne storitve ter zanesljiva in hitra dostava proizvodov.

Zaradi sprememb uporabnikove poti oz. izkušnje (t. i. »customer journey«) bomo v letu 2014 več poudarka namenili trženju in izpostavljanju naših blagovnih znamk končnim uporabnikom v maloprodaji.

Vzhodna Evropa

Regija obsega naslednje države: Češko, Slovaško, Poljsko, Madžarsko, Slovenijo, Hrvaško, Srbijo, Bosno in Hercegovino, Črno Goro, Albanijo, Makedonijo, Romunijo, Bolgarijo ter Kosovo. V primerjavi z letom 2012 smo v letu 2013 zabeležili 5-odstotno vrednostno rast prodaje. Največ prihodkov ustvarimo v Srbiji, na Češkem in na Hrvaškem.

V vseh državah regije se nadaljuje trend zniževanja cen, zaradi česar se bolje opremljeni aparati pojavljajo v nižjih cenovnih segmentih. V letu 2013 smo uspeli zadržati tržne deleže v regiji, povečali pa smo jih na Češkem za 0,5 % in na Poljskem za 0,3 %. Kupcem smo ponudili novo generacijo hladilno-zamrzovalnih aparatov IonGeneration ter posebej oblikovani liniji Gorenje Classico in Gorenje Simplicity.

Spletna prodaja v regiji je v porastu: v letu 2013 je vrednostno zrasla za 14 % in dosegla že 15,2-odstotni delež v prodaji velikih gospodinjskih aparatov. Kupci preko spleta kupujejo predvsem pralne stroje in hladilno-zamrzovalne aparate. Spletna prodaja je najbolj priljubljena na Češkem, kjer predstavlja že 31 % vse prodaje gospodinjskih aparatov. Na Slovaškem se preko spleta proda že 17,5 % vseh aparatov, na Poljskem pa 16 %. Tudi Skupina Gorenje dosega v spletni prodaji višji tržni delež kot v klasični prodaji.

V letu 2013 smo racionalizirali poslovanje na Češkem in Slovaškem, kjer smo z združitvijo obeh poslovnih enot ustvarili vitkejšo prodajno organizacijo in med drugim zmanjšali logistične stroške ter zaustavili padanje prodaje na Slovaškem. Polni učinki integracije bodo vidni v letu 2014. Začeli smo tudi z integracijo poslovnih enot v Sloveniji in na Hrvaškem.

Skupnost neodvisnih držav (CIS)

T. i. skupnost neodvisnih držav (Commonwealth of Independent States ali CIS) obsega Rusijo, Belorusijo, Kazahstan, Kirgizijo, države Kavkaza, Armenijo, Gruzijo, Azerbajdžan, Turkmenistan, Tadžikistan in Uzbekistan. V letu 2013 smo v regiji dosegli 8-odstotno rast vrednostne prodaje.

Za regijo so sicer značilna politična nestabilnost, nihanje lokalnih valut, uvozne carine in druge dajatve, zahteva po posebnih certifikatih za aparate, konkurenco na trgu pa dodatno povečuje lokalna proizvodnja velikih zahodnih igralcev v panogi.

Rusija

Največ prihodkov v regiji, in sicer kar 90 %, ustvarimo v Rusiji, ki je poleg Nemčije tudi največji in najpomembnejši trg za Skupino Gorenje. V letu 2013 je pomembno tveganje za poslovanje predstavljalo nihanje rublja. Kljub 2,1 odstotnemu padcu BDP glede na leto 2012 in padcu trga samostojnih štedilnikov pa smo v Rusiji uspeli ustvariti za 7,5 % višje prihodke (preračunano v evre) ter leto zaključiti z višjim tržnim deležem v vseh ključnih produktnih skupinah (hladilni in kuhalni aparati ter pralni stroji).

Prisotni smo predvsem z znamko Gorenje, ki jo kupci dojemajo kot znamko višjega srednjega cenovnega razreda. Pod njo smo v letu 2013 uspešno uvedli posebje oblikovane aparate Gorenje Classico in Gorenje Simplicity ter novo generacijo hladilno-zamrzovalnih aparatov Ion generation. S produktnimi novostmi smo okrepili prisotnost v tradicionalni maloprodaji in povečali tržne deleže znotraj tega kanala. Utrdili smo tudi prisotnost v kanalu spletne prodaje, preko katerega se v Rusiji prodaja že 14 % vseh aparatov, v strukturi prodaje Skupine pa predstavlja ta hitro razvijajoči se distribucijski kanal od 10 % do 12 %. V kanalu kuhinjskih salonov smo vrednostno prodajo v primerjavi z letom 2012 povečali za 18,2 %.

Na trgu smo prisotni še z znamko visokega cenovnega razreda Asko ter znamkama Mora in Körting.

Tudi v letu 2014 bomo kupcem ponudili kar nekaj produktnih novosti. Ponudbo bomo dopolnili z novimi hladilno-zamrzovalnimi aparati višine 200 cm, novo generacijo vgradnih pečic, kuhališč in kuhinjskih nap, oblikovalski liniji Gorenje Classico in Gorenje Simplicity pa bomo razširili z mikrovalovnimi pečicami. Nadgradnjo ponudbe načrtujemo tudi za znamko Asko, ki ji bomo dodali novo linijo ekskluzivnih kuhinjskih aparatov in male gospodinjske aparate. S tem bo Asko postal celovit ponudnik gospodinjskih aparatov v Rusiji.

Kazahstan in Kirgizija

V obeh državah skupaj ustvarimo 4 % svojih prihodkov v regiji.

V letu 2013 smo se srečevali z nihanjem lokalne valute (kazahstanske tenge), med negativnimi dejavniki, ki so imeli vpliv na poslovanje, pa je bil tudi padec trga samostojnih štedilnikov v Kazahstanu. Izpad prodaje v tem segmentu smo nadomestili s prodajo vgradnih kuhalnih aparatov, povpraševanje po katerih raste, in tako v segmentu vgradnih pečic dosegli že 10-odstotni tržni delež. V letu 2014 načrtujemo krepitev tržnih deležev še v segmentih hladilno-zamrzovalnih aparatov in pralnih strojev, nadaljujemo pa tudi z uvajanjem oblikovalskih linij Gorenje Simplicity in Gorenje Classico.

Na obeh trgih smo prisotni z znamko Gorenje, ki je umeščena v srednji in višji cenovni segment ter znamko Mora, pod katero prodajamo samostojne štedilnike v nižjem cenovnem razredu. Lani smo prihodke na obeh trgih skupaj povečali za 20 % glede na leto 2012.

Prodaja gospodinjskih aparatov v Kazahstanu poteka predvsem preko lokalnih maloprodajnih trgovin. V letu 2014 bomo krepili sodelovanje z vsemi obstoječimi kupci. Še posebej se bomo osredotočili na manjše lokalne kupce, spletno prodajo in lokalne grosiste.

Države na območju Kavkaza

V to območje uvrščamo Azerbajdžan, Armenijo, Gruzijo, Turkmenistan, Tadžikistan in Uzbekistan. V vseh državah skupaj ustvarimo 5 % vseh prihodkov v regiji.

V Gruziji smo kljub gospodarski stagnaciji poslovali dobro in prihodke v primerjavi z letom 2012 povečali za 26,5 %, naše aktivnosti pa so bile usmerjene predvsem v dvig prepoznavnosti in ugleda blagovne znamke Gorenje ter pospeševanje prodaje pod njo. Na trgu smo sicer prisotni tudi z znamko Körting, ki jo tržimo preko ekskluzivne pogodbe.

Azerbajdžan je eden od bolj perspektivnih trgov za prodajo gospodinjskih aparatov. Večina posla se odvija v prestolnici. V letu 2013 smo se osredotočili predvsem na vzpostavitev trženjskih procesov, izbor in vpeljavo ustreznega prodajnega asortimenta, cenovno umeščanje krepitev prepoznavnosti in ugleda blagovne znamke Gorenje ter pospeševanje prodaje. V primerjavi z letom 2012 smo prihodke povečali za 90 %.

Rast prodaje, in sicer za 20,6 %, smo dosegli tudi v Tadžikistanu, kjer je blagovna znamka Gorenje ena najbolj prepoznavnih in najuglednejših znamk na trgu ter v Armeniji (za 16,7 %), ki se sicer že dve leti srečuje z gospodarsko stagnacijo. V Uzbekistanu, kjer zaradi zaostritve zakonodaje skorajda ni bilo uvoza gospodinjskih aparatov v obdobju maja do avgusta 2013, so bili prihodki nižji za 53 % glede na leto 2012.

Prekomorske države

V to regijo uvrščamo Severno in Južno Ameriko, Pacifik, Bližnji Vzhod, Afriko in Azijo. V letu 2013 smo v tej regiji dosegli 88 % prodaje, ustvarjene v letu 2012 (merjeno v evrih). Prihodki v evrih so nižji predvsem zaradi deprecij lokalnih valut v Avstraliji in ZDA, na poslovanje pa so negativno vplivale tudi nestabilne razmere na Bližnjem Vzhodu in v Severni Afriki.

Severna Amerika

V Severni Ameriki so naš najpomembnejši trg ZDA, kjer je naša blagovna znamka Asko prisotna od leta 1987. Trg velikih gospodinjskih aparatov v ZDA je v letu 2013 zrasel za 9 % glede na leto 2012, vendar je ameriški dolar v primerjavi z evrom izgubil 7 %. V ZDA smo obseg prodaje povečali za 3 %, vendar so prihodki v evrih zaradi deprecije ameriškega dolarja v primerjavi z letom 2012 nižji za 2,2 %. Za nadaljnji razvoj poslovanja na tem trgu je zelo pomembno sodelovanje, ki smo ga sklenili s proizvajalcem gospodinjskih aparatov Sub-Zero Inc., s katerim bo znamka Asko vstopila v precej širšo distribucijsko mrežo kot pred sklenitvijo sodelovanja.

Pacifik

Na območju Pacifika je za nas najpomembnejši trg Avstralija, kjer smo znani po znamki Asko. Trg velikih gospodinjskih aparatov v Avstraliji je v letu 2013 v primerjavi z letom 2012 zrasel za 1,3 %, vendar je tako kot v ZDA tudi tam deprecij valute (avstralskega dolarja) imela močan negativen vpliv na prihodke Skupine, ki so bili kljub temu, da smo zastavljene prodajne cilje dosegli, nižji za 1,8 % kot v letu 2012.

V Avstraliji izvajamo prenovno poslovnega modela in prodajne strategije. Med drugim smo centralizirali skladiščenje in logistiko, zapri številna skladišča po vsej celini in tako znižali stroške poslovanja. Ponudbo pod znamko Asko, ki je prej vključevala le pralne in pomivalne stroje, širimo s kuhalnimi in hladilno-zamrzovalnimi aparati, v tretjem četrtletju leta 2014 pa bomo pričeli tudi z uvajanjem znamke Gorenje na ta trg.

Bližnji vzhod in Afrika

Zaradi zelo nestabilnega političnega in s tem tudi poslovnega okolja tako na Bližnjem vzhodu (Iran, Irak) kot v Severni Afriki (Egipt, Libija, Tunizija) nismo dosegli ravni prodaje iz leta 2012. Najpomembnejši trgi za nas so Irak, Savdska Arabija, Združeni arabski emirati, Iran in Egipt. V regiji smo se soočali z deprecij lokalnih valut, na poslovanje pa je negativno vplival tudi še vedno veljaven embargo za Iran, ki onemogoča prodajo na tem trgu.

Azija

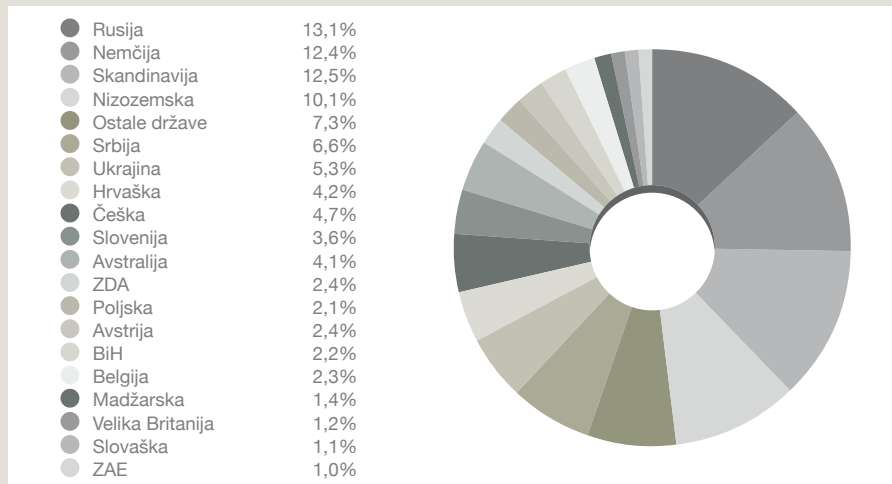
Naša dejavnost v Aziji oz. na Daljnem vzhodu je osredotočena na prodajo v segmentih pogodbenih dobav in gradbeništvu, kjer smo uspeli pridobiti status evropskega proizvajalca gospodinjskih aparatov visokega cenovnega razreda. Zadnjih pet let širimo prodajno mrežo in vzpostavljamo potrebno infrastrukturo za doseganje ciljne rasti. S tem namenom smo tudi spremenili status svojega predstavništva v Šanghaju v prodajno podjetje.

Eden naših najpomembnejših trgov v regiji je Hongkong, kjer smo prisotni v kanalu gradbenih projektov in smo doslej uspeli pridobiti kar nekaj poslov za opremljanje novih stanovanjskih objektov z našimi aparati. Tudi v Singapurju in na Tajvanu razvijamo poslovanje predvsem preko iskanja poslov v segmentu gradbenih projektov. Prodajo smo v letu 2013 v primerjavi z letom 2012 podvojili, vendar ker je razvoj poslovanja še v začetni fazi, saj gre predvsem za manjše število aparatov.

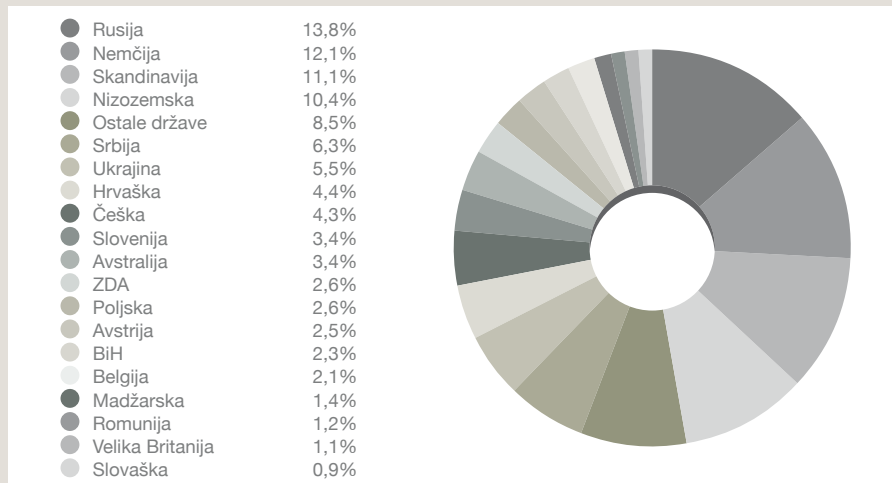
Južna Amerika

V Južni Ameriki smo prisotni samo v Braziliji, pri čemer je poslovanje v začetni fazi razvoja. Na trgu, ki je sicer v letu 2013 zabeležil 1,8-odstotno rast prodaje velikih gospodinjskih aparatov glede na leto 2012, smo z našimi aparati umeščeni v najvišji cenovni razred. V letu 2013 smo prevzeli poslovanje od obstoječega distributerja na tem trgu in začeli širiti distribucijsko mrežo. V teku so pogovori z izbranimi partnerji za vstop v distribucijski kanal maloprodaje električne in elektronske opreme oz. zabavne elektronike.

Struktura vrednostne prodaje pod lastnimi blagovnimi znamkami v letu 2012



Struktura vrednostne prodaje pod lastnimi blagovnimi znamkami v letu 2013



RAZVOJ NOVIH IZDELKOV

Ključni cilj razvoja vsakega novega aparata je zadovoljen uporabnik, zato v Skupini Gorenje poskušamo razumeti navade in potrebe končnih kupcev na različnih trgih ter predvideti trende, ki vplivajo na njihove nakupne določitve. Pri tem se osredotočamo na področja, ki zagotavljajo konkurenčnost naših izdelkov in storitev, in sicer:

- razvoj tehnoloških inovacij, ki prinašajo uporabniku dodano vrednost in mu ponostavljajo življenje,
- enostavnost uporabe naših izdelkov,
- premišljeno in napredno oblikovanje, ki mu že v začetnih razvojnih fazah posvečamo maksimalno pozornost,
- energijska učinkovitost, ki tako zaradi pričakovanih potrošnikov kot tudi zaradi predpisov na tem področju zahteva permanentno skrb; to je eno od ključnih področij, na katerega bomo osredotočeni tudi v prihodnje,
- novi materiali, ki na eni strani izboljšujejo funkcionalnost naših izdelkov, na drugi strani pa zmanjšujejo obremenitve za okolje,
- razmišljanje v okviru platform in iskanje rešitev, ki omogočajo boljše obvladovanje kompleksnosti.

Razvojne aktivnosti v letu 2013 in načrti za 2014

V letu 2013 smo zaključili z razvojem nove generacije samostojnih hladilno-zamrzovalnih aparatov širine 60 cm in višine 185 cm, ki je bila med kupci zelo dobro sprejeta. V letu 2014 bomo svojo ponudbo dopolnili s samostojnimi hladilniki in zamrzovalniki višine 185 cm ter hladilno-zamrzovalnimi aparati višine 200 cm.

Glavnina razvojnih aktivnosti na področju kuhalne tehnike je bila vezana na razvoj nove generacije vgradnih pečic višjega cenovnega razreda. Dve vgradni višini (45 in 60 cm), trije nivoji upravljalnih vmesnikov, parna, mikrovalovna in konvekcijska tehnologija za obdelavo živil ter zelo velike prostornine pečic so osnovne značilnosti nove inovativne platforme. Najnovejše vgradne pečice, katerih dizajn je bil v letu 2014 že odlikovan z ugledno nagrado Red Dot, bomo v prodajno ponudbo vključili v letu 2014.

Na področju pralne in sušilne tehnike smo v letu 2013 razvili novo platformo pralnih in sušilnih strojev večjih polnitev za gospodinjski in profesionalni trg (WMD80). Posebnost teh aparatov je zelo kompaktna izvedba, saj imajo v primerjavi s konkurenco enake polnilne kapacitete kljub manjšim zunanjim dimenzijam. Zelo zahteven projekt v letu 2013 je bil tudi razvoj druge generacije tehnologije toplotnih črpalk za sušilne stroje energijskega razreda A+++.

Varčni sušilniki perila



Kot prvi proizvajalec na svetu smo kupcem ponudili sušilnik energijskega razreda A+++ v kombinaciji z veliko kapaciteto polnitve (9 kg).

Na področju pomivalnih strojev smo se ukvarjali z izboljšavami na področju energijske učinkovitosti in z razvojem nove generacije profesionalnih pomivalnih strojev.

Na področju ogrevalnih sistemov je bil glavni razvojni izziv energijska učinkovitost. Med drugim smo v letu 2013 zaključili z razvojem nove generacije sanitarnih toplotnih črpalk srednje kapacitete.

V letu 2014 nadaljujemo z razvojem povsem nove modularne platforme pomivalnih strojev ter skupaj s strateškim partnerjem Panasonic z razvojem nove generacije pralnih strojev, ki bodo na trg prišli v letu 2015.

Trend energijske učinkovitosti in varčne porabe vode v Skupini Gorenje

Med ključnima trendoma v panogi gospodinjskih aparatov, ki narekujeta tudi razvojne aktivnosti v Skupini Gorenje, sta varčna raba električne energije in vode. Tako se v Zahodni Evropi v energijska razreda A++ in A+++ uvršča že 52 % vseh pralnih strojev, 30 % pomivalnih strojev in 21 % hladilno-zamrzovalnih aparatov. Med trgi še posebej izstopa Nemčija, kjer je v letu 2013 vsak drugi prodani hladilnik ustrezal energijskemu razredu A++ ali A+++ . Po deležu aparatov v energijskih razredih A++ in A+++ je Skupina Gorenje celo pred trgov, saj se z oznako A++ ali A+++ ponaša že 62 % naših pralnih strojev in 33 % hladilno-zamrzovalnih aparatov.

Učinkovita raba energije je pomembna tudi pri sušilnikih perila, saj so modeli s toplotno črpalko (ti dosegajo energijski razred A in več) edini rastoči segment znotraj te produktne skupine. Daleč najpomembnejši trg za energijsko učinkovite sušilnike perila je Nemčija, kjer se proda kar 46 % takšnih sušilnikov. Trendu vedno bolj priljubljenih sušilnikov perila s toplotno črpalko uspešno sledimo tudi v Skupini. Kupcem ponujamo širok nabor modelov sušilnikov perila s toplotno črpalko in v letu 2013 so le-ti predstavljali že 55-odstotni delež v strukturi prodaje sušilnikov perila.

Varčna poraba vode je zelo pomembna pri pomivalnih strojih. Raste predvsem povpraševanje po pomivalnih strojih, ki porabijo 10 litrov vode in manj. Za primerjavo: v primeru ročnega pranja enake količine umazane posode bi sicer porabili od 40 do 80 litrov vode. V letu 2013 so v strukturi prodaje Skupine pomivalni stroji, ki porabijo 10 litrov vode ali manj, predstavljali že 36 %.

Pametni hladilniki

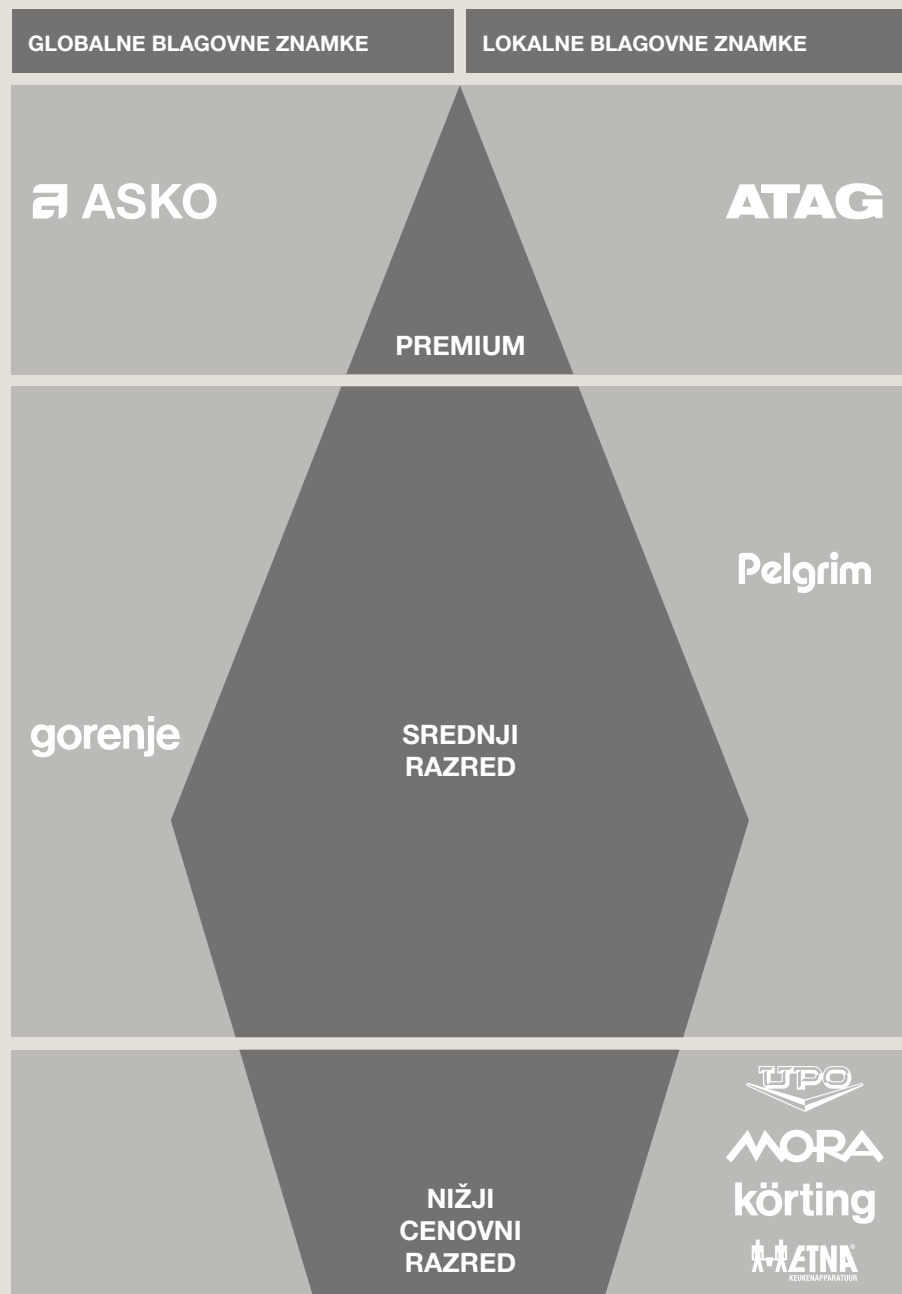


V letu 2013 smo na trge uvedli novo generacijo hladilno-zamrzovalnih aparatov, ki smo jo poimenovali Ion generation. Tehnologija IonAir, ki odstrani tudi do 95 % vseh mikroorganizmov iz hladilnika, v kombinaciji z naprednim sistemom kroženja zraka MultiFlow 360° in funkcijo NoFrost Plus, ki preprečuje nastajanje sreža na živilih ter ledu v notranjosti hladilnika, zagotavlja idealno mikroklimo za shranjevanje živil v hladilniku.

NAŠE BLAGOVNE ZNAMKE

V zadnjih nekaj letih je pomen lastnih blagovnih znamk v strukturi prodaje Skupine Gorenje v močnem porastu. Če smo leta 2004 pod lastnimi blagovnimi znamkami ustvarili 72 % prihodkov, je ta delež v letu 2013 dosegel že skoraj 95 %. Poleg prodaje pod lastnimi blagovnimi znamkami smo tudi razširili portfelj lastnih blagovnih znamk. Še dobrih deset let nazaj je bila Skupina prepoznana predvsem po znamki Gorenje, danes pa aparate prodajamo pod osmimi znamkami. Med njimi so tudi znamke, ki so bile pridobljene ob prevzemu podjetij: Asko, Atag, Pelgrim, Mora, Etna in Upo. Tako razširjen portfelj znamk nam omogoča pokrivanje vseh cenovnih segmentov.

Skladno s sprejeto strategijo se osredotočamo na razvoj dveh globalnih znamk ter razvoj več regijskih oz. lokalnih znamk. Kot globalni znamki obravnavamo Gorenje, ki pokriva srednji cenovni segment ter Asko, ki se uvršča v visok cenovni razred. V visok cenovni razred se uvršča tudi znamka Atag, ki bo še naprej pomembno vlogo igrala v državah Beneluksa, kjer smo prisotni tudi z lokalnima znamkama Pelgrim in Etna. Med lokalne znamke smo uvrstili še znamko Mora, ki je močna predvsem na Češkem in Slovaškem, Upo, pod katero ponujamo gospodinjske aparate na Finskem ter znamka Körting, s katero smo prisotni v Sloveniji, Avstriji, Grčiji, Rusiji, Gruziji in na Hrvaškem.



Rdeče pike za dizajn



Smo večkratni prejemnik ugledne mednarodne nagrade za oblikovanje Red Dot, ki jo center za oblikovanje Design Zentrum Nordrhein Westfalen v Nemčiji podeljuje od leta 1954.

V skupino najboljših na področju oblikovanja smo se uvrstili tudi letos, ko se je zanje potegovalo 4.815 izdelkov iz 53 držav. Štiridesetčlansko strokovno žirijo smo prepričali dvakrat: z dizajnom vgradne pečice z interaktivnim barvnim zaslonom na dotik blagovne znamke Gorenje ter z dizajnom vgradne pečice iz linije kuhinjskih aparatov Pro Series™ znamke Asko.

V preteklih letih smo nagrado Red Dot med drugim prejeli za plinski kuhališči Puzello in Magna blagovne znamke Atag, pralne stroje nove generacije SensoCare in indukcijsko kuhališče IQcook blagovne znamke Gorenje ter pomivalne stroje Classic znamke Asko.

Večino prihodkov pod znamko Gorenje

V strukturi prodaje velikih gospodinjskih aparatov smo v letu 2013 z znamko Gorenje ustvarili 71 % vseh prihodkov. Po pomenu v strukturi prihodkov ji sledita Atag s 7-odstotnim deležem in Asko s 5-odstotnim deležem. V strateškem načrtu smo si zastavili cilj, da s prodajo pod znamkama Asko in Atag, ki se uvrščata v visok cenovni razred, v letu 2018 ustvarimo že 25 % prometa.

Gorenje

Blagovna znamka Gorenje se je v letu 2013 uspešno razvijala. V primerjavi z letom 2012 smo pod to znamko prodali 3,1 % več velikih gospodinjskih aparatov in povečali njen tržni delež v večini evropskih držav, pa tudi izven Evrope. S to znamko ustvarimo sicer največ prodaje v Nemčiji, Rusiji, Skandinaviji, Srbiji in Ukrajini.

Med ključnimi produktnimi novostmi v letu 2013 je bila nova generacija pametnih hladilno-zamrzovalnih aparatov Gorenje Ion generation, s katero smo izboljšali svoj tržni položaj v segmentu hladilne tehnike, kupcem pa smo ponudili tudi novo generacijo hladilnikov v barvah. Z novo generacijo sušilnih strojev SensoCare, ki smo jo na trge začeli uvajati v letu 2012, je znamka postala ena izmed vodilnih znamk v segmentu energijsko učinkovitih sušilnikov s toplotno črpalko. Kot prvi proizvajalec na svetu smo predstavili sušilnik razreda A+++ v kombinaciji z veliko kapaciteto polnitve 9 kilogramov. Novost leta 2013 je bila tudi nova generacija plinskih kuhališč z izpopolnjenimi oblikovalskimi elementi ter novimi visoko učinkovitimi gorilniki, strateško usmerjenost v dizajn pa sta potrdili kolekcija Gorenje Classico, ki smo jo sprva razvili za Rusijo in Ukrajino, vendar jo sedaj uvajamo tudi na druge trge, ter nadgrajena linija Gorenje Simplicity, ki je bila zasnovana kot odziv na sodobne bivanjske trende

Asko

Najpomembnejši trgi za Asko so Skandinavija, Severna Amerika, Avstralija in Rusija, znamka pa je prepoznana predvsem po vrhunskih pomivalnih strojih ter pralnih in sušilnih strojih. Produktni nabor znamke širimo s kuhinjskimi aparati ter nekaterimi malimi gospodinjskimi aparati, kar nam bo omogočilo povečanje prodaje pot to znamko.

Za nadaljnjo rast znamke so pomembna tudi poslovna sodelovanja, ki smo jih sklenili v letu 2013. V Franciji je podjetje Eberhardt Frères, ki trži gospodinjske aparate visokega razreda, postalo ekskluzivni distributer za Asko na tem trgu. V letu 2014 bodo kupcem najprej ponujeni kuhinjski aparati Asko, v letu 2015 pa tudi pralni stroji in sušilniki perila. V okviru strateških aktivnosti povečanja prodaje izven Evrope smo z vodilnim ameriškim proizvajalcem gospodinjskih aparatov v visokem cenovnem razredu Sub-Zero Group Inc. sklenili ekskluzivno distribucijsko partnerstvo za pralne, sušilne in pomivalne stroje Asko na območju Severne Amerike. Z Askom se podajamo tudi v Indijo, kjer smo doslej odprli nekaj razstavnih salonov za znamko Gorenje, za distribucijo aparatov znamke Asko pa bo skrbelo podjetje Häfele.

Poleg tega smo v letu 2013 osvežili zgodbo ter profil znamke ter se z njo prvič predstavili tudi na največjem evropskem sejmu zabavne elektronike in bele tehnike IFA v Berlinu. Kupcem smo ponudili nov pralni stroj z veliko kapaciteto (11 kg za EU in 10 kg za Avstralijo), prav tako pa smo izboljšali energijsko učinkovitost ter učinkovitost rabe vode pralnih strojev na pet zvezdic v Avstraliji ter na trge Evropske unije uvedli sušilnike z izboljšano energijsko učinkovitostjo v energijskem razredu A++ in s kapaciteto 7 kg.

V letu 2014 načrtujemo uvedbo pralnega stroja in sušilnika z večjo kapaciteto (8 kg) za polprofesionalno rabo ter nadaljnjo razširitev nabora aparatov za polprofesionalno rabo. V času sejma Eurocucina v Milanu smo na Tednu oblikovanja premierno predstavili linijo kuhinjskih aparatov ProSeries™.

Atag

Čeprav so bile tržne razmere v segmentih, v katerih je prisotna blagovna znamka Atag, zelo zahtevne, smo uspeli ohraniti raven prodaje pod to znamko in dodatno okrepiti njen tržni položaj, kar nam je uspelo tudi z bolj agresivnim pristopom v hitro rastočih prodajnih kanalih, kot je spletna prodaja ter z vstopom v distribucijske kanale, v katerih ta blagovna znamka v preteklosti ni bila dovolj prisotna. Da bi izboljšali prepoznavnost znamke med končnimi kupci, smo v letu 2013 prenovili njeno podobo in komunikacijo v zvezi z njo.

Etna in Pelgrim

Blagovni znamki Etna in Pelgrim sta lokalni znamki z visoko stopnjo prepoznavnosti v državah Beneluksa. Prodaja pod blagovno znamko Etna se je v letu 2013 nekoliko znižala predvsem na račun agresivne cenovne politike konkurence. Uspeli pa smo povečati prodajo pod znamko Pelgrim, v okviru katere smo prenovili ponudbo z novo linijo vgradnih pečic.

Mora

Prodaja pod to blagovno znamko se je v letu 2013 znatno povečala predvsem na Češkem, Slovaškem in Madžarskem. Na Češkem smo pridobili skoraj odstotno točko tržnega deleža, ki je v letu 2013 tako znašal več kot 10 % (količinsko). V letu 2014 načrtujemo popolno prenovno programa kuhinjskih nap ter nekatere novosti v naboru samostojnih aparatov.

Körting

V letu 2013 smo prenovili celoten nabor vgradnih pečic in samostojnih štedilnikov ter uvedli novo linijo energijsko učinkovitih hladilnikov in pomivalnih strojev. Tržni delež v Sloveniji in na Hrvaškem smo uspeli povečati za več kot 5 %.

Upo

Upo je finska blagovna znamka z izjemno visoko stopnjo prepoznavnosti. V letu 2013 smo prenovili ponudbo vgradnih pečic, samostojnih štedilnikov, hladilno-zamrzovalnih aparatov, pralnih strojev ter sušilnikov perila. V drugi polovici leta smo izvedli intenzivno trženjsko kampanjo, s katero smo želeli približati blagovno znamko Upo mlajšim kupcem.

IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE

Uprava

Dne 19. 7. 2013 je uprava, ki jo sestavljajo predsednik uprave Franjo Bobinac in člani uprave dr. Peter Groznik, Marko Mrzel, Branko Apat in Drago Bahun, nastopila nov petletni mandat. V prejšnjem mandatu uprave, ki se je iztekel 18. 7. 2013, je bil član uprave tudi Uroš Marolt, ki je po izteku mandata prevzel vodenje prodajnega podjetja Skupine v Bosni in Hercegovini.

Predstavitev uprave

Franjo Bobinac, predsednik uprave

Diplomiral je iz mednarodnih ekonomskih odnosov na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani leta 1982. Leta 1997 je zaključil študij MBA na École Supérieure de Commerce v Parizu. Ima mednarodne izkušnje z različnih poslovnih funkcij ter razpolaga s poglobljenim teoretičnim in praktičnim znanjem.

Poklicno pot je začel v podjetju Emo Celje in se po treh letih nabiranja izkušenj leta 1986 zaposlil v Gorenju Commerce kot pomočnik direktorja izvoza. Leta 1990 je bil imenovan za direktorja izvoza v Gorenju Gospodinjski aparati, naslednje leto pa je prevzel funkcijo direktorja trženja. Od leta 1993 do leta 1998 je bil generalni direktor v Gorenjevem prodajnem podjetju v Parizu. Po preoblikovanju Gorenja v delniško družbo leta 1997 je postal član začasne uprave in leta 1998 član uprave, odgovoren za prodajo in marketing. Leta 2003 je bil prvič imenovan za predsednika uprave. 19. 7. 2013 je nastopil svoj tretji mandat predsednika uprave Gorenja.

Je član Skupščine evropskega združenja proizvajalcev bele tehnike CECED, Upravnega odbora pri Gospodarski zbornici Slovenije, Upravnega odbora Poslovne šole Bled – IEDC, Upravnega odbora Univerze v Ljubljani, Upravnega odbora Raziskovalnega Instituta Jožef Stefan, Sveta Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani in predsednik Rokometne zveze Slovenije. Je podpredsednik Združenja Manager Slovenije, pred tem pa je bil pet let predsednik tega združenja. Je tudi član Upravnega odbora združenja managerjev Jugovzhodne Evrope Summit 100.

Občasno predava na mednarodni Poslovni šoli Bled – IEDC in na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani. Je gostujoči profesor na Mednarodni podiplomski šoli Inštituta Jožef Stefan.

Je nosilec odlikovanja vitez nacionalnega reda za zasluge Republike Francije ter prejemnik nagrade Gospodarske zbornice Slovenije za izjemne gospodarske dosežke v letu 2007 in medalje Janeza Vajkarda Valvasorja za gospodarstvenike, ki jo podeljuje Mednarodna podiplomska šola Jožefa Štefana.

- V lasti ima 4.096 delnic Gorenja (GRVG).

Dr. Peter Groznik, član uprave, odgovoren za finance in ekonomiko

Diplomiral je iz ekonomije na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani (1996) in nadaljeval z magistrskim študijem na istem področju. Na ameriški poslovni šoli Kelley School of Business Univerze v Indiani je zaključil znanstveni magisterij in leta 2003 doktoriral s področja financ.

Po zaključenem doktoratu je bil krajši čas svetovalec za področje finančne regulacije v podjetju Mobitel, od leta 2005 do leta 2009 je vodil upravljanje s sredstvi v različnih podjetjih KD skladi. Leta 2009 je postal predsednik uprave KD Skladi in družbo vodil do septembra 2010. Je predsednik nadzornega sveta Pivovarne Laško, član nadzornega sveta Pivovarne Union, dve leti pa je bil tudi član nadzornega sveta Telekom Slovenije. Je lastnik podjetja za naložbeno svetovanje NorthGrant.

Od leta 1996 predava več predmetov na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani. Bil je tudi predavatelj in gostujoči profesor na Kelley School of Business ter na Mednarodni podiplomski poslovni šoli v Zagrebu. Od leta 2005 do danes je imel različne funkcije v okviru strokovnih in strateških teles Vlade Republike Slovenije; med drugim je bil predsednik Strateškega sveta za ekonomski razvoj v obdobju 2007–2009, še danes pa je član skupine za finančne trge v okviru ministrstva za finance.

Prejel je več akademskih nagrad, sodeloval na seminarjih in konferencah doma in v tujini ter objavil več prispevkov v slovenskih in tujih strokovnih medijih.

Z Gorenjem je začel sodelovati septembra 2011 kot zunanji sodelavec na področju financ. Za člana uprave za finance in ekonomiko je bil prvič potrjen 19. 4. 2012.

- V lasti ima 7.140 delnic Gorenja (GRVG).

Marko Mrzel, član uprave, odgovoren za prodajo in marketing

Diplomiral je na Tehniški fakulteti Univerze v Mariboru, smer avtomatika (1995). Po univerzitetnem študiju se je vpisal na podiplomski študij MBA v Radovljici, ki je potekal pod okriljem Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani in leta 1999 pridobil naziv magister ekonomskih znanosti.

Poklicno pot je začel v Premogovniku Velenje in nadaljeval v trgovskem podjetju Era v oddelku financ, kjer je napredoval do vodje veleprodajne dejavnosti. Leta 2001 se je zaposlil v Skupini Gorenje kot direktor dokupnega programa v okviru matične družbe. Dve leti kasneje je bil imenovan za direktorja Gorenjevega prodajnega podjetja v Beogradu.

Član uprave Gorenja je prvič postal marca 2011, ko je prevzel funkcijo člana uprave za finance in ekonomiko. Dne 1. 1. 2012 je postal član uprave za prodajo in marketing. Za to področje je kot član uprave odgovoren tudi v novem mandatu uprave.

- V lasti ima 450 delnic Gorenja (GRVG).

Branko Apat, član uprave, odgovoren za operacije s področja velikih gospodinjskih aparatov ter operacije in prodajo ogrevalnih sistemov

Leta 1984 je diplomiral na Ekonomski fakulteti Univerze v Mariboru, smer zunanja trgovina. Leta 1988 je opravil specialistični študijski program marketinga na Cleveland State University Ohio v ZDA.

V Gorenju je najprej opravljal funkcijo komercialista za izdelke in storitve izven Gorenjevega matičnega podjetja. Nadaljeval je kot vodja izvoznega področja za Bližnji vzhod. Leta 1988 je bil imenovan za pomočnika direktorja izvoza za programe zunaj področja bele tehnike in bil odgovoren tudi za trženje Gorenja v Južni Ameriki. Leta 1990 je bil imenovan za direktorja nabave, tri leta kasneje pa za direktorja trženja. Od 1999 do konca leta 2009 je bil direktor podjetja za proizvodnjo grelnikov vode Gorenje Tiki. Leta 2003 je kot izvršni direktor prevzel usklajevanje dela družb Skupine Gorenje s področja toplotne tehnike, orodjarstva in strojogradnje, od leta 2006 pa tudi dokupnega programa.

Leta 2007 je prvič prevzel funkcijo člana uprave, in sicer za področje komplementarnih programov, nabavo in logistiko. Leta 2009 je kot član uprave postal odgovoren za celotno divizijo Aparati za dom, vključno s področjem trženja. Dne 1. 1. 2012 je kot član uprave postal odgovoren za operacije s področja velikih gospodinjskih aparatov ter operacije s področja ogrevalnih sistemov in njihovo prodajo. To funkcijo opravlja tudi v novem mandatu.

- V lasti ima 626 delnic GRVG.

Drago Bahun, član uprave – delavski direktor

Zaključil je študij sociologije (kadrovsko-izobraževalna usmeritev) na Fakulteti za sociologijo, politične vede in novinarstvo Univerze v Ljubljani (1979) in nato še podiplomski študij na področju kadrologije na Fakulteti za družbene vede Univerze v Ljubljani.

Kariero je začel v Rudarsko-elektroenergetskem kombinatu v Velenju leta 1979, kjer je do konca leta 1984 opravljal delo vodje službe za organizacijo poslovnega sistema. V Gorenju je zaposlen od leta 1985, ko je nastopil funkcijo podpredsednika poslovnega odbora sestavljene organizacije za področje družbeno-ekonomskih odnosov. Od leta 1987 do leta 1990 je bil kot član poslovnega odbora Gorenje Gospodinjski aparati zadolžen za področje kadrov, od leta 1990 do leta 1997 pa je opravljal funkcijo direktorja kadrovske-splošnega področja.

Po preoblikovanju družbe v delniško družbo leta 1997 je postal član začasne uprave in leta 1998 član uprave, odgovoren za kadre in delavski direktor. Od leta 2003 do konca leta 2011 je opravljal funkcijo člana uprave za kadre in organizacijo ter delavskega direktorja. Od 1. 1. 2012 dalje je član uprave – delavski direktor.

Aktiven je v različnih institucijah in strokovnih združenjih (Gospodarska zbornica Slovenije, Ministrstvo za delo, Združenje delodajalcev). Je član nadzornega sveta Credi banke, podpredsednik Izvršnega odbora Smučarske zveze Slovenije ter predsednik organizacijskega komiteja Planica.

- V lasti ima 9.032 delnic GRVG.

Izjava o odgovornosti uprave

Uprava družbe je odgovorna za pripravo letnega poročila družbe Gorenje, d. d., in Skupine Gorenje ter računovodskih izkazov na način, ki zainteresirani javnosti daje resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja in izidov poslovanja družbe in njenih odvisnih družb v letu 2013.

Uprava potrjuje, da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov družbe Gorenje, d. d., in Skupine Gorenje uporabljene ustrezne računovodske usmeritve, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja in da računovodski izkazi družbe in Skupine predstavljajo resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja in izidov njenega poslovanja v letu 2013.

Uprava je odgovorna tudi za ustrezno računovodenje, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja in drugih sredstev ter potrjuje, da so računovodski izkazi družbe Gorenje, d. d., in Skupine Gorenje skupaj s pojasnili izdelani na podlagi predpostavke o njenem nadaljnjem poslovanju ter v skladu z veljavno zakonodajo in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija.

Uprava potrjuje, da je po njenem najboljšem vedenju računovodsko poročilo sestavljeno v skladu z ustreznim okvirom računovodskega poročanja ter da daje resničen in pošten prikaz sredstev in obveznosti, finančnega položaja in poslovnega izida krovne družbe in drugih družb, vključenih v konsolidacijo Skupine Gorenje. Uprava tudi potrjuje, da je v poslovno poročilo vključen pošten prikaz informacij o pomembnih poslih s povezanimi osebami, sestavljen v skladu z veljavno zakonodajo in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja.

Predsednik in člani uprave družbe smo seznanjeni z vsebino sestavnih delov letnega poročila družbe Gorenje, d. d., in Skupine Gorenje za leto 2013 in s tem tudi z njunim celotnim letnim poročilom. Z njim se strinjamo in to potrjujemo s svojim podpisom.

Franc Bobinac, predsednik uprave



Peter Groznik, član uprave



Marko Mrzel, član uprave



Branko Apat, član uprave



Drago Bahun, član uprave



Nadzorni svet

Nadzorni svet poleg svojih pravic in obveznosti, kot jih določa veljavna zakonodaja, s svojim delom poskuša presegati predpisane, priporočene in dogovorjene standarde. V najvišji možni meri skrbi za uveljavljanje najvišjih standardov korporacijskega upravljanja v Skupini Gorenje. Visoka stopnja preglednosti poslovanja in korektno komuniciranje z delničarji in drugimi deležniki sta tudi v okolju prepoznana kot Gorenjeva vrednota. Pri tem ima mednarodna sestava nadzornega sveta še posebej veliko težo, saj lahko člani pri delu neposredno uporabijo bogate izkušnje iz mednarodnega okolja.

Glede na to, da se je 18. 7. 2013 iztekel mandat upravi, je nadzorni svet že v letu 2012 ob pomoči kadrovske komisije skrbno pretehtal svojo odločitev in imenoval Franja Bobinca za predsednika uprave za mandatno obdobje 2013 – 2018. Hkrati je na njegov predlog na seji v januarju 2013 potrdil še imenovanje ostalih članov uprave za novo mandatno obdobje.

Precej časa lani, pa tudi letos, je nadzorni svet namenil rešitvam za izboljšanje poslovanja pohištvenga segmenta Skupine Gorenje. Odprodaja družb Gorenje Kuhinje, d. o. o., ter Gorenje Notranja oprema, d. o. o., investicijski družbi Cobe Capital predstavlja dobro rešitev za zaposlene, Skupino Gorenje in vse njene deležnike.

Nadzorni svet podrobno spremlja selitve proizvodnje. Gre za najboljše selitve proizvodnje v zgodovini Gorenja, zato je nadzorni svet veliko svojega časa namenil tej temi.

Nadzorni svet stremi k nenehnemu izboljševanju korporacijskega upravljanja in pozdravlja implementacijo Kodeksa ravnanja, ki je bil sprejet konec leta 2011. S tem je bil narejen pomemben korak k povečanju transparentnosti poslovanja, saj se lahko vsak zaposleni, ki utemeljeno sumi v zakonitost ali etičnost poslovanja, obrne neposredno bodisi na revizijsko komisijo bodisi na sekretarja uprave. Nadzorni svet je od uprave zahteval odgovore na nekatere objave v medijih, ki bi utegnile vplivati na ceno delnice ali na poslovne odločitve vlagateljev ali zainteresirane javnosti. Uprava se je vedno odzvala v najkrajšem možnem času in vsakokrat podala ustrezna pojasnila. Z namenom zaščite dobrega imena Gorenja ter skupnih poslovnih interesov so bile objave družbe v medijih skladne s temeljnimi načeli korporacijskega upravljanja, veljavno zakonodajo in dobrimi praksami v svetu.

Vsi člani nadzornega sveta izpolnjujejo merilo neodvisnosti, kot ga predvideva Kodeks upravljanja javnih delniških družb. Pristojnosti in zadolžitve članov so enake, le da nekateri člani delujejo tudi v nekaterih njegovih komisijah. Te delujejo na podlagi veljavne zakonodaje in pooblastil nadzornega sveta.

Nadzorni svet je redno vključen v oblikovanje politike korporativnega upravljanja, ki ga tudi na podlagi predlogov njegovih članov stalno nadgrajujemo in izboljšujemo. Nadzorni svet posluje učinkovito in pregledno.

Člani nadzornega sveta

Skupščina delničarjev je na svoji 14. in 15. seji podelila štiriletni mandat z veljavnostjo od 19. 7. 2010 dalje naslednjim članom nadzornega sveta, ki zastopajo interese kapitala:

- Uroš Slavinec, predsednik,
- dr. Maja Makovec Brenčič, namestnica predsednika,
- dr. Marcel van Assen, član,
- Keith Miles, FCA, član,
- Bernard Pasquier, član.

Dne 5. 7. 2013 je bil za člana nadzornega sveta, ki zastopa interese kapitala, izvoljen še Bachtiar Djallil, ki je nadomestil dr. Petra Kraljiča, ki je 24. 8. 2012 iz osebnih razlogov izstopil iz nadzornega sveta.

Interese zaposlenih v nadzornem svetu zastopajo naslednji člani, ki jim je štiriletni mandat z veljavnostjo od 19. 7. 2010 podelil svet delavcev:

- Krešimir Martinjak, namestnik predsednika,
- Peter Kobal, član,
- Drago Krenker, član,
- Jurij Slemenik, član.

Uroš Slavinec, predsednik nadzornega sveta

Uroš Slavinec je univerzitetni diplomirani ekonomist. Od 1. 6. 1990 do 7. 4. 2013 je bil predsednik uprave družbe Helios Domžale, d. d.; po tem se je upokojil. V Heliosu je bil zaposlen od začetka delovne kariere. Od leta 1975 do leta 1986 je bil v ožjem poslovodstvu in na različnih področjih družbe (vodja plansko-analitskega oddelka, član kolegijskega poslovnega odbora in predsednik kolegijskega poslovnega odbora). Od leta 1986 do leta 1990 je bil član izvršnega sveta skupščine Republike Slovenije za industrijo in gradbeništvo.

Je član skupščine GZS. Leta 1997 je prejel nagrado GZS za izjemne dosežke v gospodarstvu, leta 2006 pa priznanje za menedžersko osebnost leta.

- Nima v lasti delnic GRVG.
- Je član kadrovske komisije, nominacijskega odbora in komisije za korporacijsko upravljanje.

Dr. Maja Makovec Brenčič, namestnica predsednika nadzornega sveta

Dr. Maja Makovec Brenčič je redna profesorica na področju mednarodnega poslovanja. Na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani in univerzah v tujini predava predmete Mednarodno poslovanje, Mednarodno trženje, Strateško trženje, Medorganizacijsko trženje, Trženje v športu, Trženje v zdravstvenem varstvu. Je predsednica Društva za marketing Slovenije in podpredsednica Oglaševalskega razsodišča pri SOZ, predsednica ali članica programskega sveta Slovenske marketinške konference, članica marketinškega sveta OKS in predsednica komisije nagrade SPORTO. Je tudi soustanoviteljica in predsednica Študentske poslovne konference, ki povezuje raziskovalno delo študentov s potrebami

podjetij. Je članica vrste slovenskih in mednarodnih strokovnih ter znanstvenih združenj s področja mednarodnega poslovanja in trženja (AIB, EIBA, AMA) in do leta 2011 predstavnica izvršnega odbora največjega evropskega akademskega združenja za trženje (EMAC). V letu 2011 je tudi predsedovala kongresu EMAC, ki je potekal na Ekonomski fakulteti Univerze Ljubljani. Objavlja v uglednih znanstvenih in strokovnih revijah s področja mednarodnega poslovanja in trženja, tako doma kot v tujini. Njena bibliografija obsega preko 300 znanstvenih in strokovnih objav. Raziskovalno se osredotoča predvsem na internacionalizacijo podjetij, trženje na podlagi odnosov, mednarodno trženje in povezanost trženja ter prodaje. Svoja znanja prenaša tudi v slovenska mednarodno delujoča podjetja, saj svetuje na področju internacionalizacije, razvoja trženja in trženjskih strategij. Na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani vodi tudi podiplomski program International Business. Je tudi članica Komisije za kakovost Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani ter do aprila 2013 predsednica Sveta NAKVIS. V juniju 2013 je bila imenovana za predsednico EMAC /European Marketing Academy/, največje evropske akademske organizacije na področju trženja. Septembra 2013 jo je Senat Univerze v Ljubljani na predlog rektorja Svetlika potrdil za prorektorico v mandatnem obdobju od 1. 10. 2013 do 30. 9. 2017.

- Nima v lasti delnic GRVG.
- Predsednica benchmark komisije, članica kadrovske komisije nadzornega sveta.

Dr. Marcel van Assen, član nadzornega sveta

Prof. dr. Marcel van Assen je lastnik in direktor svetovalne družbe OpX Consultants in je redni profesor za operativno odličnost na poslovni šoli TiasNimbas Univerze v Tilburgu ter Tehnični univerzi v Eindhovnu, kjer poučuje na različnih tečajih, delavnicah in v magistrskih razredih. Njegove svetovalne izkušnje obsegajo številne teme s področja upravljanja proizvodnje in upravljanja z inovacijami, od operativne odličnosti, vitke proizvodnje, metode 6 sigma, do vrednotenja inovacij na podlagi strateških razgovorov, kašipotov (metoda »road mapping«) ter predvidevanja (angl. foresight), tako za industrijske kot za storitvene organizacije.

Končal je magisterij strojništva na Univerzi v Twenteju ter magisterij strategije in organizacije na Open University, na univerzi Erasmus v Rotterdamu pa je doktoriral iz poslovanja. Je ambasador univerze v Twenteju. Je soavtor številnih člankov in knjig, med drugimi i) Operativna odličnost v sodobnem slogu (v nizozemskem jeziku); ii) Prakse upravljanje dobavne verige (v nizozemskem jeziku); iii) Ključni modeli managementa; ter iv) Rekonfiguracija verig in omrežij.

- Nima v lasti delnic GRVG.
- Član benchmark komisije, član kadrovske komisije nadzornega sveta.

Keith Miles, FCA, član nadzornega sveta

Keith Miles je član Inštituta zapriseženih računovodij Anglije in Walesa (The Institute of Chartered Accountants in England and Wales). Je upokojen. Delovne izkušnje si je nabral v različnih podjetjih in družbah, predvsem s področja računovodstva, zakladništva, financ in prodaje.

Od leta 1958 do 1970 je bil kot partner zaposlen v G. H. Fletcher & Co (področje računovodstva), od leta 1970 do 1972 v P & O Group (transportna dejavnost) v diviziji računovodstva, od leta 1972 do srede leta 1973 v Grindlays Bank Group (področje bančništva), kot asistent na področju zakladništva, od sredine leta 1973 do srede leta 1983 v Datnow Group (področje investiranja in maloprodaje), kjer je bil direktor, od srede leta 1983 do srede leta 1985 v Greater London Enterprise Board (področje investicij/lokalna samouprava), kjer je bil direktor financ in administracije, od sredine leta 1985 do leta 1988 v Cable Authority (regulatorno telo), kjer je bil direktor financ in administracije, od leta 1988 do sredine leta 1990 v Institute of Economic Affairs (akademska sfera), kjer je bil direktor financ in administracije, od srede leta 1990 do oktobra 1998 pa v ETAM PLC (družba, ki se ukvarja z distribucijo), kjer je bil direktor financ Skupine Etam in sekretar družbe. Bil je tudi neizvršni direktor številnih podjetij v Angliji.

Od leta 2012 je član nadzornega sveta banke NKBM. Je skrbnik Britansko-slovenskega društva (The British-Slovene Society), predava na temo maloprodaje, financ, ekonomije in poslovanja ter objavlja članke v različnih slovenskih časopisih.

- Nima v lasti delnic GRVG.
- Predsednik revizijske komisije, član kadrovske komisije.

Bernard Pasquier, član nadzornega sveta

Bernard C. Pasquier od leta 2008 opravlja funkcijo svetovalca. Njegov seznam nalog vključuje svetovanje parlamentu kneževine Monako o ekonomskih in finančnih zadevah ter Svetovni banki v okviru različnih projektov, povezanih z razvojem zasebnega sektorja. Prav tako je predstavnik Mednarodne finančne korporacije IFC v upravnem odboru Grupo Mundial, Panama. Februarja 2013 je bil izvoljen v monaški parlament. Opravlja tudi funkcije generalnega sekretarja fundacije Monaco Méditerranée, generalnega sekretarja Club of Monaco in generalnega sekretarja v združenju l'Association des Monégasques de l'Etranger.

Diplomiral je na univerzi École Supérieure de Commerce et d'Administration des Entreprises de Montpellier v Franciji iz poslovnih ved, smer finance in analiza investicij (1976). Leta 1984 je na John F. Kennedy School of Government Univerze Harvard pridobil še naziv magister javne uprave, smer poslovni in ekonomski razvoj.

V letih od 2004 do 2007 je bil generalni sekretar Compagnie Monégasque de Banque v Monaku. V letih od 2001 do 2004 je bil direktor oddelka za Latinsko Ameriko in Karibsko otočje pri IFC v Washingtonu, v letih od 1984 do 2001 pa je opravljal tudi mnoge druge funkcije pri IFC, kot so upravljanje investicij preko programa Young Professional (od leta 1984 do 1985), glavni ekonomist ter visoki predstavnik za afriško regijo (od leta 1985 do 1990), direktor oddelka za Afriko (od leta 1990 do 1995), višji svetovalec v uradu predsednika Svetovne banke (od leta 1998 do 2001) ter direktor oddelka za južno Azijo (od leta 2001 do leta 2004). V letih od 1980 do 1983 je bil ustanovitelj in direktor Dream Food International v San Franciscu, od leta 1977 do 1980 analitik investicij v The Chase Manhattan Bank v Riu de Janeiru, v letih od 1976 do 1977 pa je bil ekonomski svetovalec na ministrstvu za finance v Riu de Janeiru.

Od leta 1998 do 2004 je bil član upravnega odbora SMBP, zasebne banke s sedežem v Monaku, katere delničarja sta bili banki Dexia ter La Caixa de Barcelona.

- Nima v lasti delnic GRVG.
- Član benchmark komisije, komisije za korporacijsko upravljanje, predsednik kadrovske komisije ter nominacijskega odbora nadzornega sveta.

Bachtiar Djalil, član nadzornega sveta

Bachtiar Djalil je predsednik uprave Kapitalske družbe, d. d.

Po zaključenem dodiplomskem študiju na Pravni fakulteti Univerze v Ljubljani je svojo študijsko pot nadaljeval s podiplomskim študijem na Univerzi v Groningenu s področja evropskega prava in pridobil naziv Master of Laws in European Law.

Njegova prva zaposlitev leta 1999 je bila v NLB na področju upravljanja kapitalskih naložb. Po zaključenem magistrskem študiju se je zaposlil v Uradu RS za varstvo konkurence, nekaj časa tudi kot predstavnik urada na Merger Task Force Evropske komisije. Julija 2002 je svojo poklicno kariero ponovno nadaljeval v NLB, in sicer v Sektorju za upravljanje kapitalskih naložb in nadzor, kjer je med drugim sodeloval pri ustanavljanju družbe NLB Skladi, d. o. o., in se januarja 2004 v družbi NLB Skladi tudi zaposlil kot vodja pravne pisarne.

Od julija 2007 do zaposlitve v Kapitalski družbi, je v družbi NLB Skladi, d.o.o., opravljal naloge člana uprave. Sodeloval je v strokovnih skupinah za pripravo oziroma spremembo predpisov s področja prevzemov, preprečevanja omejevanja konkurence ter s področja investicijskih skladov in družb za upravljanje.

Je član nadzornega sveta družbe Loterija Slovenije, d. d..

- Nima v lasti delnic GRVG.
- Član revizijske komisije.

Krešimir Martinjak, namestnik predsednika nadzornega sveta

Je univerzitetni diplomirani pravnik in je v Gorenju zaposlen od leta 1986. Prvič je bil za člana nadzornega sveta imenovan leta 2002.

V pravni pisarni družbe je šestnajst let opravljal različna dela na področju delovnega, obligacijskega in statusnega oziroma korporacijskega prava. Od leta 2002 do leta 2008 je opravljal funkcijo predsednika sindikata SKEI Poslovnega sistema Gorenje, nato pa ponovno prevzel delo v pravni pisarni Gorenja.

- V lasti ima 115 delnic GRVG.
- Je član kadrovske komisije nadzornega sveta ter komisije za korporacijsko upravljanje.

Peter Kobal, član nadzornega sveta

Opravlja funkcijo pomočnika direktorja področja vzdrževanja v Gorenju; po poklicu je elektrotehnik.

V Gorenju je zaposlen od leta 1971 in je delal na različnih delih vzdrževanja, od vzdrževalca do pomočnika direktorja.

Leta 1997 je bil prvič izvoljen za predsednika sveta delavcev in to funkcijo opravlja že četrti mandat. V nadzorni svet je bil prvič imenovan leta 1998. Uspešno deluje tako na področju svoje stroke kot na področju delavskega soupravljanja.

- V lasti ima 1.355 delnic GRVG.
- Je član benchmark komisije nadzornega sveta.

Drago Krenker, član nadzornega sveta

Opravlja funkcijo pomočnika direktorja v Gorenjevem programu hladilno-zamrzovalnih in pomivalnih aparatov. Po poklicu je komercialist.

Svojo delovno pot je začel leta 1974 na področju elektronike. Štirinajst let je delal v družbi Procesna oprema v okviru Gorenja in dve leti v Iskri Delti, zlasti na področju medicinske elektronike. Leta 1989 je začel delati v programu hladilno-zamrzovalnih aparatov, kjer je bil vodja obrata, vodja priprave proizvodnje, vodja proizvodnje in vodja službe splošnih zadev.

V nadzorni svet Gorenja je bil prvič izvoljen leta 1998. V svetu delavcev deluje že četrti mandat (en mandat je bil tudi njegov podpredsednik) in je že drugi mandat predsednik odbora varnega in zdravega dela.

- Nima v lasti delnic GRVG.
- Je član revizijske komisije nadzornega sveta.

Jurij Slemenik, član nadzornega sveta

Trenutno opravlja funkcijo vodje proizvodnje v Gorenjevem programu pralnih in sušilnih strojev; po poklicu je strojni tehnik. V Gorenju je zaposlen od leta 1978, ves čas na različnih delovnih mestih v programu pralnih in sušilnih strojev.

Od leta 2002 je član sveta delavcev, ko je bil tudi prvič izvoljen v nadzorni svet Gorenja.

- V lasti ima 2.038 delnic GRVG.
- Je član kadrovske komisije nadzornega sveta.

Komisije nadzornega sveta

Revizijska komisija nadzornega sveta

Revizijska komisija deluje v okviru pooblastil, ki jih opredeljuje 280. člen Zakona o gospodarskih družbah. Revizijsko komisijo sestavljajo Keith Miles, predsednik, člana Bačhtiar Djali in Drago Krenker ter mag. Aleksander Igličar kot zunanji član, zaposlen kot višji predavatelj s področja računovodstva in revizije na Ekonomski fakulteti v Ljubljani.

Benchmark komisija nadzornega sveta

Komisijo sestavljajo: dr. Maja Makovec Brenčič, predsednica, in člani dr. Marcel van Assen, Bernard C. Pasquier in Peter Kopal. V komisiji delujejo tudi predstavniki vodstva družbe: predsednik uprave Franjo Bobinac, član uprave za prodajo in marketing Marko Mrzel, svetovalec predsednika uprave dr. Peter Kukovica, izvršni direktor upravljanja blagovnih znamk Aleksander Uranc in regijski izvršni direktor Klemen Prešeren.

Osnovna naloga benchmark komisije je določiti, s katerimi družbami bo svoje poslovanje primerjala Skupina Gorenje. Komisija se primarno ukvarja z metodološkimi vprašanji in postavljanjem osnovnih meril primerjave. Na podlagi dokončanega izbora ter opredeljenih metod in kazalnikov bodo nato opredelili še časovni okvir aktivnosti družbe z namenom izboljšav strateškega načrta.

Komisija nadzornega sveta za korporacijsko upravljanje

Člani nadzornega sveta, ki sedijo v komisiji, so Bernard C. Pasquier, Uroš Slavinec ter Krešimir Martinjak. Družbo Gorenje kot član komisije zastopa predsednik uprave Franjo Bobinac.

Naloga komisije za korporacijsko upravljanje je poiskati čim boljši način organiziranosti Skupine Gorenje glede na njeno vedno večjo mednarodno uveljavljenost, ki mu je treba prilagoditi vsa področja poslovanja. Ob tem, da je Skupina Gorenje pričela z delovanjem po novi organiziranosti s 1. 1. 2012, se komisija v lanskem letu ni sestajala, temveč je nadzorni svet spremljal redna poročila uprave o implementaciji organizacije na posameznih področjih.

Kadrovska komisija nadzornega sveta

Komisijo sestavljajo Bernard Pasquier kot predsednik in člani dr. Marcel van Assen, dr. Maja Makovec Brenčič, Keith Miles, Uroš Slavinec, Krešimir Martinjak in Jurij Slemenik.

Komisija ima pristojnosti, kot so določene v prilogi B.2 veljavnega Kodeksa upravljanja javnih delniških družb.

Nominacijski odbor nadzornega sveta

Odbor sestavljajo Bernard Pasquier kot predsednik ter člani Uroš Slavinec, Tadeja Čelar, Hiroyuki Furumura, dr. Eric Stupp in Mitja Svoltjšak.

Nominacijski odbor opravlja vse potrebne postopke za nabor kandidatov za imenovanje nadomestnega člana nadzornega sveta kot tudi članov nadzornega sveta za naslednji mandat.

Podrobnejša pojasnila o delovanju komisij nadzornega sveta v letu 2013 so na voljo v Poročilu o preveritvi letnega poročila za leto 2013.

Plačila upravi in nadzornemu svetu

Predsednik in člani uprave so za novo mandatno obdobje od 19. 7. 2013 do 19. 7. 2018 podpisali nove pogodbe o zaposlitvi. Prejemki predsednika in članov uprave so sestavljeni iz fiksnega in variabilnega dela. Fiksni del neto plače je približno 10 % višji od neto plače, ki je pripadala predsedniku in članom uprave od julija 2008 dalje.

Nadzorni svet je na 37. seji dne 25. 6. 2013 sprejel Merila za ugotavljanje uspešnosti uprave družbe. Merila se nanašajo na variabilni del nagrajevanja, ki je sestavljen iz kvantitativnih in kvalitativnih kriterijev. Merila upoštevajo trajnostni razvoj družbe in vključujejo nefinančna merila, ki so pomembna za ustvarjanje dolgoročne vrednosti družbe. Variabilni del nagrajevanja lahko predstavlja največ dve tretjini letne plače predsednika oziroma članov uprave. V primeru zadovoljivih rezultatov so predsednik in člani uprave upravičeni od nič do enega večkratnika plače, v primeru uspešnih rezultatov od enega do treh večkratnikov plače, v primeru zelo uspešnih rezultatov pa od štirih do osmih večkratnikov plače. Kvalitativni del meril se nanaša na razvoj novih izdelkov ter inovacij, poslovna merila, finančna merila ter merila glede organizacije in upravljanja človeških virov. Kvantitativna merila pa so določena s konkretnimi, kvantitativnimi cilji.

Ob tem, da je Skupina Gorenje organizirana kot dejanski koncern, ter ob dejstvu, da člani uprave nadzorujejo poslovanje odvisnih družb Skupine Gorenje tudi preko formalnega članstva v nadzornem svetu holdinške družbe Gorenje Beteiligungs GmbH, Dunaj, je nadzorni svet soglašal, da del celotnih prejemkov za opravljanje svojih funkcij prejemajo v obliki nadomestila za opravljanje nadzorne funkcije v tej holdinški družbi. Predsednik in člani uprave, z izjemo delavskega direktorja Draga Bahuna, ki ne sodeluje pri nadzovanju odvisnih družb, prejemajo od pričetka novega mandata dalje nadomestilo za članstvo v nadzornem svetu družbe Gorenje Beteiligungs GmbH, Dunaj, pri tem pa ustrezno poravnajo vse davščine in prispevke, kar je tudi razkrito v Letnem poročilu.

Plačila članov uprave so v celoti predstavljena v računovodskem poročilu, v pojasnilih Posli s povezanimi osebami.

Družba nima sprejetega načrta za opcijsko nagrajevanje.

Člani nadzornega sveta so za svoje delo upravičeni do rednih mesečnih plačil, plačila za udeležbo na seji (sejnine), izobraževanja in do povračila stroškov v zvezi z udeležbo na seji. Omenjeni stroški bremenijo tekoče poslovanje družbe. Plačila članov nadzornega sveta so predstavljena v računovodskem poročilu, v pojasnilih Posli s povezanimi osebami.

Trgovanje članov uprave in nadzornega sveta z delnicami GRVG

Število delnic v lasti članov nadzornega sveta (3.508) se je v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2012 spremenilo. Prav tako se je spremenilo število delnic v lasti uprave (18.894), saj so nekateri člani uprave in nadzornega sveta sodelovali v drugem krogu drugega povečanja osnovnega kapitala, v katerem so lahko novo izdane delnice pridobili zaposleni Skupine Gorenje. Dne 3. 12. 2013 je 300 novih delnic vpisal član nadzornega sveta Jurij Slemenik, 5. 12. 2013 pa so nove delnice vpisali predsednik uprave Franc Bobinac (2.000 delnic) ter člani uprave Drago Bahun (50 delnic), Peter Groznik (4.640 delnic) in Marko Mrzel (450 delnic). Član uprave Peter Groznik je 17. 3. 2014, v času odprtih trgovalnih oken, kupil še nadaljnjih 2.500 delnic GRVG.

Trgovanje z delnicami uprave in nadzornega sveta

	Lastništvo		Neto nakupi v letu	
	2012	2013	2012	2013
Nadzorni svet skupaj	3.208	3.508	-	300
Uroš Slavinec	-	-	-	-
Maja Makovec Brenčič	-	-	-	-
Keith Miles	-	-	-	-
Peter Kraljič*	-	-	-	-
Bachtiar Djalil	-	-	-	-
Marcel van Assen	-	-	-	-
Bernard C. Pasquier	-	-	-	-
Krešimir Martinjak	115	115	-	-
Drago Krenker	-	-	-	-
Jurij Slemenik	1.738	2.038	-	300
Peter Kobal	1.355	1.355	-	-
Uprava skupaj	11.754	18.894	-	7.140
Franjo Bobinac	2.096	4.096	-	2.000
Drago Bahun	9.032	9.082	-	50
Peter Groznik	-	4.640	-	4.640
Marko Mrzel	-	450	-	450
Branko Apat	626	626	-	-
Uroš Marolt*	-	-	-	-

* Dr. Peter Kraljič je iz nadzornega sveta izstopil 23. 8. 2012.

* Uroš Marolt je bil član uprave do 18. 7. 2013.

Za vse prejemnike notranjih informacij – torej člane uprave, nadzornega sveta, revizijske komisije in tudi širšega posloводства – veljajo skladno z zakonodajo in notranjimi pravili posebna pravila za trgovanje z delnicami Gorenja oziroma tako imenovana trgovalna okna. Trideset dni pred objavo obdobjnih rezultatov ali drugih informacij, ki bi lahko vplivale na ceno delnice, omenjene osebe ne smejo trgovati z delnicami družbe. V primeru katere koli druge informacije, ki bi lahko vplivala na ceno delnice, pa velja prepoved trgovanja z delnicami ves čas, dokler ni taka informacija javno objavljena. Skrb nad izvajanjem Pravilnika o notranjih informacijah ter obveščenostjo oseb glede odprtosti trgovalnih oken ima sekretar uprave.

Revizija

Zunanja revizija

Revizijo računovodskih izkazov obvladujoče in večine odvisnih družb za poslovno leto 2013 je izvedla revizijska hiša Deloitte Revizija, d. o. o. Zunanji revizor o svojih ugotovitvah poroča upravi, nadzornemu svetu in revizijski komisiji nadzornega sveta.

Gorenje, d. d., upošteva priporočila Kodeksa upravljanja javnih delniških družb o menjavi revizorskega partnerja vsake tri leta. Potem ko skupščina delničarjev na 19. seji, ki je bila 5. 7. 2013, ni potrdila predloga revizijske komisije nadzornega sveta oziroma nadzornega sveta, da se za revizorja za leto 2013 izbere družba KMPG Slovenija, je revizijska komisija nadzornega sveta opravila ponovno presojo kandidatov za revizorja družbe. Na 20. seji skupščine delničarjev 23. 8. 2013 je bil potrjen predlog revizijske komisije in nadzornega sveta, da se za revizorja družbe izbere družba Deloitte Revizija, d. o. o.

Posli krovne družbe in Skupine Gorenje z družbo Deloitte Revizija, d. o. o., in posli družb v skupini s posameznimi revizorskimi družbami so predstavljeni v pojasnilih k računovodskim izkazom.

Notranja revizija

V letu 2013 smo z različnimi aktivnostmi zagotovili ponoven dvig kakovosti notranjega revidiranja v Skupini Gorenje. Okrepili smo sodelovanje z revizijsko komisijo nadzornega sveta, zunanjim revizorjem in nadzornimi funkcijami v Skupini Gorenje ter osvežili Listino in Pravilnik o delovanju notranje revizije, oba dokumenta pa sta bila potrjena s strani uprave in revizijske komisije. Poleg tega smo razširili ekipo sodelavcev: službi notranje revizije se je pridružil še peti sodelavec. V skladu s standardom notranjega revidiranja 1110 potrjujemo organizacijsko neodvisnost oddelka notranje revizije.

Notranjerevizijski pregledi so v letu 2013 potekali v skladu z načrtom. Sestavljeni so bili iz dveh primarnih področij. Prvo področje se nanaša na zagotavljanje skladnosti z notranjimi in zunanjimi pravili, v okviru drugega področja pa smo se osredotočili na strateška področja in poslovne procese z največjo izpostavljenostjo tveganju.

Dodana vrednost notranje revizije je bila dosežena s predlaganimi priporočili v revizijskih poročilih in svetovanjem. V večini primerov je kontrolni sistem postavljen in zadovoljivo deluje, pri ugotovljenih pomanjkljivostih pa smo predlagali izboljšave, ki se izvajajo v skladu z dogovorjenimi roki.

V skladu s programom za izboljšanje kakovosti notranje revizije redno izvajamo notranje in zunanje presoje. V sklopu vsakoletne notranje presoje smo izvedli samooценitev in analizo prejetih ocen s strani uprave, revizijske komisije ter vodstev revidiranih enot. Na podlagi prejetih podatkov smo sprejeli ukrepe, s katerimi želimo še izboljšati delovanje službe notranje revizije v prihodnje in povečati skladnost delovanja s pričakovani uprave in revizijske komisije.

V začetku leta 2013 je bila izvedena tudi zunanja presoja notranjerevizijske dejavnosti v Skupini Gorenje. Zunanji presojevalci so pozitivno ocenili skladnost njenega delovanja s strokovnimi pravili Inštituta za revizijo, kar je razvidno tudi iz objave na seznamu Odličnosti notranjega revidiranja. V skladu s standardom notranjega revidiranja 1321 pa lahko potrdimo tudi skladnost z mednarodnimi standardi strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju.

V naslednjih obdobjih bomo v okviru službe notranje revizije izvajali naslednje ključne aktivnosti z namenom doseganja zastavljenih ciljev.

1. Nprekinjeno revidiranje in spremljanje ključnih kontrol
2. Svetovanje pri upravljanju
3. Svetovanje pri obvladovanju tveganj
 - a. Sodelovanje z oddelkom za upravljanje tveganj
 - b. Proaktivna identifikacija tveganj in trendov
 - c. Predlog odziva na zaznana tveganja
 - d. Znižanje izpostavljenosti tveganjem na sprejemljivo raven

Največji premik načrtujemo na področju svetovanja. Svetovalne naloge so se namreč do sedaj večinoma izvajale za raven višjega posloводства, povečati pa želimo kvaliteto in obseg svetovanja neposredno upravi. Poleg tega smo si kot dolgoročni strateški cilj službe zastavili tudi vzpostavitev celovitega revidiranja in ter oblikovanje visoke dodane vrednosti notranje revizije v Skupini Gorenje.

Spoštovanje kodeksa o upravljanju javnih delniških družb

Uprava in nadzorni svet družbe izjavljata, da Gorenje, d. d., pri svojem delu in poslovanju spoštuje Kodeks upravljanja javnih delniških družb, ki so ga dne 8. 12. 2009 sprejeli Ljubljanska borza, Združenje nadzornikov Slovenije in Združenje Manager in je dostopen na spletnih straneh Ljubljanske borze <http://www.ljse.si> v slovenskem in angleškem jeziku, s posameznimi odstopanji, ki so razkrita in pojasnjena v nadaljevanju:

Vsebina izjave zajema obdobje od sprejema prejšnje izjave o spoštovanju Kodeksa upravljanja javnih delniških družb, to je od dne 19. 4. 2013 do dne 24. 4. 2014, ko sta njeno vsebino skupno oblikovala in sprejela uprava in nadzorni svet družbe Gorenje, d. d.

Poglavje: Okvir upravljanja družb

Priporočilo 1:

Temeljni cilji družbe v statutu niso posebej zapisani, so pa vsebovani in jasno določeni v poslanstvu družbe: »Ustvarjamo inovativne, tehnološko odlične proizvode in storitve, navdihnjene z dizajnom, ki našim uporabnikom prinašajo preprostost.«

Poglavje: Razmerje med družbo in delničarji

Priporočilo 5.8:

Po dosednji praksi je skupščina delničarjev sklepala o podelitvi razrešnice upravi in nadzornemu svetu hkrati, kar se je, glede na dosednji način dela in pri tem v družbi uveljavljene visoke standarde sodelovanja obeh organov pri skupnem snovanju odgovorov na vprašanja, pomembna za družbo in njen razvoj, zakonsko določene smiselno enake obravnave dolžnosti in odgovornosti njunih članov ter doseženo stopnjo zaupanja, izkazalo kot primerno.

Poglavje: Nadzorni svet

Priporočilo 8.4:

Ker družba v največji meri skrbi za varovanje poslovnih skrivnosti ter dokumente, namenjene članom nadzornega sveta, obravnava z najvišjo mero zaupnosti, družba gradiva in sklice se pošilja članom nadzornega sveta predvsem v fizični obliki.

Priporočilo 9:

Nadzorni svet vrednoti svoje delo in delo komisij nadzornega sveta kot celoto in ocenjuje delo posameznih članov. Nadzorni svet in njegove komisije se praviloma sestajajo v polni sestavi, vsi člani pa redno sodelujejo v razpravah ter na ta način s svojo odgovornostjo, zavzetostjo, strokovnimi in drugimi izkušnjami prispevajo h kvalitetnemu delu, zato ocenjuje, da za posamično ocenjevanje ni potrebe.

Poglavje: Uprava

Priporočilo 16.3:

Priporočilo o izplačilu odpravnin upravi se v največji meri upošteva razen v primeru odpoklica v primeru 4. alineje 2. odstavka 268. člena Zakona o gospodarskih družbah.

Pravila upravljanja družb, ki kotirajo na Varšavski borzi

Najboljše prakse za družbe, ki kotirajo na Varšavski borzi, so skupek pravil o korporacijskem upravljanju družb, katerih vrednostni papirji kotirajo na Varšavski borzi. Namen Najboljših praks za družbe, ki kotirajo na Varšavski borzi je izboljšanje transparentnosti družb, ki kotirajo na tej borzi, izboljšanje kakovosti komunikacije med podjetji in vlagatelji ter krepitev zaščite pravic delničarjev, vključno s tistimi pravicami, ki jih ne ureja zakonodaja, ne da bi obremenjevale podjetja, ki kotirajo na Varšavski borzi do te mere, ko ti takšno breme preseglo koristi, ki so posledica tržnih potreb.

Uprava in nadzorni svet družbe izjavljata, da Gorenje, d. d., pri svojem delu in poslovanju spoštuje Najboljše prakse za družbe, ki kotirajo na Varšavski borzi, s posameznimi odstopanji, ki so razkrita in pojasnjena v nadaljevanju:

Vsebina izjave zajema obdobje od sprejema prejšnje izjave o spoštovanju Najboljših praks za družbe, to je od dne 30. 12. 2013, ko so delnice družbe pričele kotirati na Varšavski borzi, do dne 24. 4. 2014, ko sta njeno vsebino skupno oblikovala in sprejela uprava in nadzorni svet družbe Gorenje, d. d.

Priporočilo 5: v delu, ki se nanaša na sprejemanje pravil za določanje politike prejemkov članov nadzornega sveta družbe:

- Družba ni sprejela pravil za določanje prejemkov članov nadzornega sveta družbe. V skladu s Statutom družbe in Poslovnikom o delu skupščine delničarjev ima skupščina delničarjev pravico določiti prejemke članov nadzornega sveta izključno po lastni presoji. Uprava nima vpliva na odločitve skupščine delničarjev glede nagrade oziroma prejemkov članov nadzornega sveta.

Priporočilo 9: v delu, ki se nanaša na zagotavljanje, da v družbi obstaja ravnovesje med deležema oseb ženskega in moškega spola na upravljavskih in nadzornih funkcijah:

- Družba nima sprejetega dokumenta, ki bi formalno zagotavljal uravnotežen delež oseb moškega in ženskega spola v upravi in nadzornem svetu. Upravo sestavlja pet članov, od katerih so vsi moškega spola. V desetčlanskem nadzornem svetu je ena oseba ženskega spola, in sicer dr. Maja Makovec Brenčič. Uprava nima vpliva na odločitve pooblaščenih organov družbe, ki odločajo o sestavi Uprave in Nadzornega sveta.

Najboljša praksa II.1, točka 9a): družba, katere vrednostni papirji so predmet trgovanja na organiziranem trgu, mora na svoji spletni strani objaviti posnetek Skupščine delničarjev v obliki zvočnega ali video zapisa.

- Zapisnik skupščine delničarjev je na voljo v pisni obliki in je objavljen na spletni strani družbe v skladu z zahtevami Zakona o gospodarskih družbah. Niti kateri od omenjenih aktov niti Kodeks upravljanja javnih delniških družb ali Poslovnik o delu Skupščine delničarjev od družbe ne zahteva snemanja skupščin delničarjev v katerikoli obliki razen pisnega zapisnika, zato družba ne objavlja takšnega zvočnega in/ali video zapisa.

Najboljša praksa IV.1: dovoljenje prisotnosti predstavnikom medijev (novinarjem) na Skupščini delničarjev:

- V skladu s Poslovnikom o delu skupščine delničarjev smejo biti na skupščini delničarjev prisotni le delničarji (in njihovi predstavniki) ter člani uprave in nadzornega sveta. Razlog za to je, da lahko na skupščini delničarjev pride do razprav o zadevah, ki predstavljajo poslovno skrivnost družbe in ki jih družba ne želi javno razkriti.

Najboljša praksa IV. 7 v zvezi s pogojnim izplačilom dividend ne velja za družbo zaradi dejstva, da v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah odločanje skupščine delničarjev o pogojnem izplačilu dividend ni dovoljeno.

Najboljša praksa IV. 8 v zvezi z minimalno možno nominalno vrednostjo delnic po delitvi delnic ne velja za Družbo, ker so delnice Družbe kosovne delnice.

Skupščina delničarjev

Splošno o skupščini delničarjev

Skupščina delničarjev je najvišji organ upravljanja družbe, v okviru katerega delničarji odločajo o vseh zakonsko določenih vprašanjih, pri čemer so zlasti pomembna tista o uporabi bilančnega dobička ter statutarna vprašanja. Uprava skliče skupščino praviloma najmanj enkrat na leto, poteka pa v Velenju, kjer je tudi sedež družbe. Vsi delničarji imajo enake pravice pri glasovanju, saj vse delnice družbe tvorijo en razred delnic in vsaka delnica prinaša delničarju en glas. Izjema so lastne delnice, ki skladno z veljavno zakonodajo nimajo glasovalne pravice. Običajno se skupščine udeleži med petdeset in šestdeset odstotki kapitala.

Delničarji lahko na skupščini sodelujejo neposredno ali posredno z izbiro enega izmed predlaganih pooblaščenec, ki v skladu z zakonom zbirajo pooblastila delničarjev. Možnost posrednega sodelovanja na skupščini, ki ga omogočamo že vrsto let, je spodbuda zlasti malim delničarjem, da uresničijo glasovalne pravice. Zaradi relativno majhne naložbe v delnice zanje neposredna udeležba na skupščini običajno ni ekonomična (predvsem za tiste, ki živijo v tujini). Posredna udeležba na skupščini jim poleg glasovanja zagotavlja tudi precej boljšo obveščenost o sklicu zasedanja skupščine in vsebini odločitev, ki naj bi jih ta sprejela. Na zadnji dan leta 2013 je družba imela 17.438 delničarjev; od tega so imeli mali delničarji v lasti dobrih 32 % kapitala.

Predlagane sklepe in njihove obrazložitve kot tudi informacije o sprejetih sklepih na skupščini delničarjev objavimo v skladu s pravili in navodili Ljubljanske borze na njenih spletnih straneh (<http://seonet.ljse.si/>) in sočasno na spletnih straneh Skupine Gorenje (<http://www.gorenjegroup.com>). V letu 2014 bomo informacije prvič objavili tudi na spletnih straneh Varšavske borze. Poleg tega informacije o sklicu in sklepih skupščine objavimo v slovenskem dnevem časopisu Delo (<http://www.delo.si/>). S tovrstnim načinom obveščanja zagotovimo enakomerno obveščenost vseh delničarjev ter zainteresirane javnosti.

Uradni jezik na skupščini je slovenščina, poskrbimo pa za simultano prevajanje v angleščino oz. iz angleščine v slovenščino, s čimer omogočimo spremljanje poteka skupščine tudi delničarjem iz tujine, ki ne govorijo slovensko.

Skupščina je zaprta za širšo javnost, tako da so s celotno vsebino oziroma njenim potekom seznanjeni samo navzoči delničarji. Po zaključku skupščine sprejete sklepe javno objavimo, v sporočilu za javnost pa po potrebi pojasnimo tudi ostalo dogajanje na skupščini.

V letu 2013 dve skupščini delničarjev

V letu 2013 smo organizirali dve skupščini. Na 19. skupščini delničarjev 5. 7. 2013 je bilo prisotnih 61,84 % vseh delnic družbe z glasovalno pravico. Na njej so se delničarji med drugim seznanili z letnim poročilom uprave za poslovno leto 2012, vključno s prejemki članov uprave in nadzornega sveta in s poročilom nadzornega sveta o rezultatih preveritve letnega poročila in njegovi potrditvi ter upravi in nadzornemu svetu podelili razrešnico za poslovno leto 2012. Poleg tega so potrdili predlog uprave in nadzornega sveta, da bilančni dobiček za poslovno leto 2012 ostane nerazporejen in za novega člana nadzornega sveta, ki zastopa interese delničarjev, imenovali Bachtiarja Djalila.

Dne 23. 8. 2013 je potekala 20. skupščina delničarjev, na kateri je bilo zastopanih 56,26 % vseh glasovalnih pravic. S skoraj 100-odstotno podporo so delničarji prižgali zeleno luč za izvedbo treh povečanj osnovnega kapitala, in sicer dveh povečanj osnovnega kapitala z denarnimi vložki in enega povečanja osnovnega kapitala s stvarnim vložkom, po ceni 4,31 evrov na delnico. Delničarji so podprli tudi možnost, da uprava ob soglasju nadzornega sveta uvrsti delnice Gorenja, d. d., v vzporedno kotacijo na Varšavski borzi.

Prva in druga dokapitalizacija sta bili izvedeni do konca leta 2013 in sta opisani v poglavjih Strategija za rast in Ustvarjanje vrednosti za delničarje. Tretjo dokapitalizacijo pa lahko uprava ob soglasju nadzornega sveta izvede v roku enega leta po vpisu sprememb statuta, sprejetih na 20. skupščini delničarjev. Če bo ta dokapitalizacija izvedena, se bo osnovni kapital Gorenja, d. d., povečal s stvarnim vložkom oz. konverzijo terjatev iz naslova posojil in obresti finančnih institucij.

Za revizorja za poslovno leto 2013 so delničarji imenovali družbo Deloitte Revizija, d. o. o., z naslovom na Dunajski cesti 156 v Ljubljani.

Na nobeni izmed skupščin niso bile napovedane izpodbojne tožbe.

Naslednja skupščina delničarjev bo 4. 7. 2014.

USTVARJANJE VREDNOSTI ZA DELNIČARJE

Komuniciranje z delničarji

Naš cilj je, da z jasno, redno in proaktivno komunikacijo delničarjem in finančni javnosti zagotovimo ustrezno strukturirane, zanesljive in relevantne informacije o Skupini Gorenje. Enakopravno obravnavamo vse obstoječe in potencialne delničarje ter jim zagotavljamo najboljšo možno podlago za sprejemanje naložbenih odločitev.

Vse nadzorovane in cenovno občutljive informacije objavljamo v slovenskem in angleškem jeziku v sistemu elektronskega obveščanja Ljubljanske borze SEOnet (www.ljse.si), na naši korporativni spletni strani www.gorenjegroup.com, od začetka vzporedne kotacije delnic Gorenje na Varšavski borzi konec lanskega leta pa tudi preko sistema ESPI (www.gpw.pl). Določene informacije, kot sta na primer sklic skupščine delničarjev in objava sklepov skupščine delničarjev, skladno s statutom Gorenja, d. d., in poslovnikom o delu skupščine delničarjev objavljamo tudi v slovenskem dnevem časniku Delo.

Javne objave pošiljamo mednarodnim tiskovnim agencijam, medijem, vlagateljem in analitikom po distribucijskem sistemu elektronske pošte, ki trenutno vključuje več kot 140 mednarodnih in 165 domačih prejemnikov. Vlagatelji in drugi predstavniki finančne javnosti se lahko naročijo na naše e novice, ki vključujejo tudi novice o novih produktih, nastopih na sejmih, družbeni odgovornosti ...

V letu 2013 smo imeli v obeh jezikih skupaj 90 javnih objav, ki so poleg obdobjih in letnih poročil vključevale tudi objave o sklenitvi strateškega partnerstva s korporacijo Panasonic, prestrukturiranju proizvodnih lokacij, aktivnostih na področju zmanjševanja finančnega dolga ter osveženem strateškem načrtu za obdobje 2013 – 2018. Posebno pozornost smo namenili tudi komuniciranju dokapitalizacijskih aktivnosti. O poteku druge dokapitalizacije, ki je potekala v Sloveniji in na Poljskem in v okviru katere so lahko sodelovali obstoječi in novi delničarji ter zaposleni, smo delničarje in vse zainteresirane javnosti redno obveščali z javnimi objavami in med drugim v Varšavi organizirali novinarsko konferenco.

Udeležujemo se tudi za nas najpomembnejših srečanj z vlagatelji. Lani smo tako imeli srečanja v Ljubljani, Varšavi, Londonu in Stegersbachu. Z institucionalnimi vlagatelji smo komunicirali na desetih konferencah, na katerih smo nagovorili skoraj 200 vlagateljev. Organizirali smo tudi deset konferenčnih klicev (predvsem po objavah obdobjih rezultatov). V marcu 2014 smo izvedli tudi srečanja z vlagatelji v Varšavi.

Vir informacij za delničarje v Sloveniji je med drugim revija Delničar.g, ki jo izdamo enkrat na leto pred redno skupščino delničarjev. Lani so jo delničarji prejeli že šestič. Revijo pripravljamo v slovenskem jeziku.

V letu 2013 smo nadaljevali z izvajanjem t. i. tihega obdobja (silent period). Tako v času petnajstih dni pred javno objavo četrtletnih poročil ne organiziramo srečanj s predstavniki medijev, vlagatelji in analitiki in ne razkrivamo informacij, s katerimi bi lahko nakazali poslovne rezultate.

Za morebitna vprašanja vlagateljev, analitikov in drugih predstavnikov finančne javnosti smo dosegljivi preko e-pošte in telefona. Vsa povpraševanja sprejema Bojana Rojc, ki je odgovorna za odnose z investitorji, njen kontakt pa je objavljen na korporativni spletni strani www.gorenjegroup.com.

Izvedeni dve dokapitalizaciji

Delničarji so na skupščini 23. 8. 2013 potrdili izvedbo treh dokapitalizacij. V prvi dokapitalizaciji so bile nove delnice po ceni 4,31 EUR ponujene strateškemu partnerju korporaciji Panasonic, ki je vplačala 2.320.186 izdanih delnic v skupni vrednosti 10 milijonov EUR.

Od 20. 11. 2013 do 17. 12. 2013 je nato potekala druga dokapitalizacija, v kateri so bili pod enakimi pogoji kot Panasonic k sodelovanju povabljeni najprej obstoječi delničarji, nato zaposleni in končno še novi vlagatelji v Sloveniji in na Poljskem. Pravico do vpisa novih delnic je izkoristilo 291 obstoječih delničarjev, ki so vplačali 1.284.541 delnic v skupni vrednosti 5,54 milijona EUR. Zaposleni so vpisali in vplačali 17.512 delnic v skupni vrednosti 75.476 EUR, pri čemer so v dokapitalizaciji sodelovali nekateri člani uprave in nadzornega sveta. K sodelovanju v drugi dokapitalizaciji smo uspeli pritegniti tudi nove investitorje v Sloveniji in na Poljskem, ki so vpisali 2.575.688 delnic v skupni vrednosti 11,1 milijona EUR. V drugi dokapitalizaciji je bilo tako vpisanih in vplačanih skupno 3.877.365 delnic.

V obeh dokapitalizacijah skupaj smo pridobili 26,7 milijona EUR svežega kapitala, osnovni kapital pa se je povečal za 38,69 % s 76.060.181,93 EUR na 92.240.139,36 EUR. Število delnic se je po zaključku obeh dokapitalizacij povečalo z 18.227.062 na 22.104.427. Sklep okrožnega sodišča v Celju (št. Srg 2013/54315 z dne 23. 12. 2013) o spremembah osnovnega kapitala, števila delnic in spremembah statuta povezanih s tem smo prejeli 23. 12. 2013.

Skladno s sklepom skupščine delničarjev lahko uprava ob soglasju nadzornega sveta najkasneje v roku enega leta od vpisa sprememb statuta, sprejetih na skupščini 23. 8. 2013, izvede še tretjo dokapitalizacijo. V okviru odobrenega kapitala se lahko osnovni kapital poveča za največ 9.681.964,61 EUR z izdajo 2.320.186 novih navadnih prosto prenosljivih imenskih kosovnih delnic za stvarne vložke (konverzija dolga v kapital družbe). Nove delnice bodo tvorile z obstoječimi delnicami družbe isti razred in bodo izdane za stvarne vložke (po ceni 4,31 EUR na delnico). Do dneva te objave osnovni kapital Gorenje, d. d., še ni bil povečan iz naslova te dokapitalizacije.

Pričetek trgovanja na Varšavski borzi vrednostnih papirjev

Uspešnemu zaključku obeh dokapitalizacij je sledila uvrstitev delnic v vzporedno kotacijo na Varšavski borzi vrednostnih papirjev. Prvi dan trgovanja z delnicami je bil 30. 12. 2013, v trgovanje pa je vključenih vseh 22.104.427 navadnih delnic Gorenja, ki kotirajo tudi na Ljubljanski borzi. Za vstop na Varšavsko borzo smo se odločili, ker gre za enega najbolj dinamčnih kapitalskih trgov v Evropi. Varšavska borza je tudi največja borza vrednostnih papirjev v Srednji in Vzhodni Evropi in že vrsto let med vodilnimi evropskimi borzami po številu javnih ponudb. Gorenje, d. d., je 450. družba, ki je svoje delnice uvrstila v njeno kotacijo.

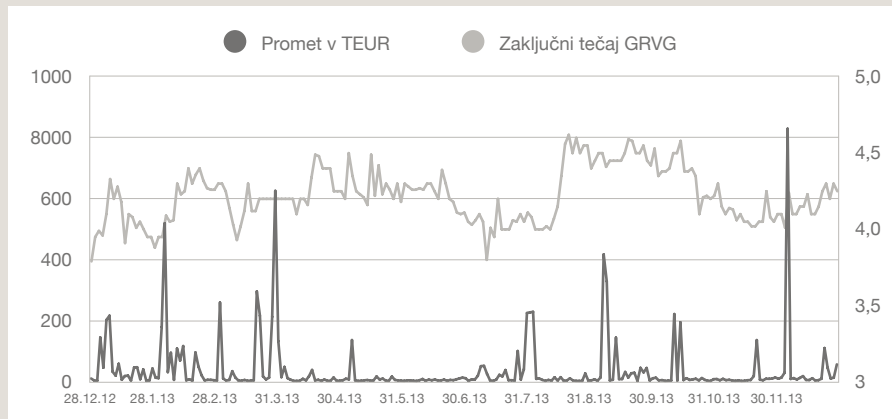
Delnica Gorenja (GRVG) v letu 2013

Trgovanje na Ljubljanski borzi kot primarnem trgu za delnice Gorenja so v letu 2013 zaznamovale zmerne rasti. Borzni indeks SBI TOP, ki ga sestavljajo tudi delnice Gorenja, je leto zaključil pozitivno, povišala pa se je tudi tržna kapitalizacija delnic ter likvidnost trga, z rastjo prometa za 8,7 % v primerjavi z letom 2012. Na Ljubljansko borzo se je uvrstilo šest novih obveznic, izvedenih je bilo pet dokapitalizacij ter šest izdaj komercialnih zapisov.

Skupni promet z delnicami Gorenja na Ljubljanski in Varšavski borzi je v letu 2013 znašal 2.012 tisoč delnic, kar pomeni, da je povprečni dnevni promet z delnico Gorenja obsegal 8.246 delnic na dan. Promet z delnicami Gorenja se je glede na leto 2012 povečal za 62,9 % ali za 3.183 delnic v povprečju na dan.

Zaključni tečaj delnice Gorenja je bil na zadnji trgovni dan v mesecu decembru 2013 na Ljubljanski borzi 4,20 EUR in je bil za 10,8 % višji kot na zadnji trgovni dan v letu 2012, ko je znašal 3,79 EUR. Indeks delnic borzne kotacije SBITOP se je v istem obdobju povečal za 3,2 %.

Gibanje zaključnega tečaja GRVG in dnevnega prometa za obdobje januar – december 2013



Osnovni in prilagojeni donos na delnico, izračunan kot razmerje med poslovnim izidom lastnikov matične družbe v letu 2013 in številom izdanih delnic, zmanjšanim za povprečno stanje lastnih delnic (16.688.725 delnic), je znašal -1,51 EUR (0,003 EUR v letu 2012).

Knjigovodska vrednost delnice Gorenja je na dan 31. 12. 2013 znašala 17,32 EUR (24,51 EUR na dan 31. 12. 2012) in je izračunana kot razmerje med knjigovodsko vrednostjo navadnega lastniškega kapitala Skupine in številom izdanih delnic brez lastnih delnic na dan 31. 12. 2013 (21.983.116 delnic).

Razmerje tržne in knjigovodske vrednosti na delnico je znašalo 0,24 (0,15 na dan 31. 12. 2012).

Kazalniki delnice Gorenja (GRVG)

	31. 12. 2012	31. 12. 2013
Zaključni tečaj delnice	3,79	4,20
Najvišja vrednost v letu	6,10	4,62
Najnižja vrednost v letu	3,78	3,80
Osnovni in prilagojeni donos na delnico (EPS)	0,003	-1,51
Knjigovodska vrednost delnice (BV)	24,51	17,32
Dividenda	0	NA
P/E (cena/dobiček na delnico)	1.263,33	-2,78
P/B (cena/knjigovodska vrednost delnice)	0,15	0,24
Dividendna donosnost	/	NA

Trgovni podatki delnice GRVG

	2012	2013
Število izdanih delnic	15.906.876	22.104.427
Število lastnih delnic	121.311	121.311
Število delničarjev	18.261	17.438
Letni promet (EUR)	5.927.555	8.716.644
Povprečna tržna kapitalizacija (EUR)	73.540.338	67.252.797
Vrednostni obrat (promet/povprečna tržna kapitalizacija)	0,08	0,13

Dividendna politika

V obdobju 2014 – 2018 ohranjamo dividendno politiko Skupine Gorenje in matične družbe Gorenje, d. d., kot je veljala pred osvežitvijo strateškega načrta. Cilj je, da za dividende vsako leto namenimo do ene tretjine poslovnega izida Skupine Gorenje. Zaradi začetka gospodarske krize, ki je močno vplivala na naše poslovanje vse od zadnjega četrtletja 2008 dalje, dividend za leta 2008, 2009 in 2010 nismo izplačali. Za poslovno leto 2011 smo izplačali dividende v višini 0,15 EUR bruto na delnico. Dividende za poslovno leto 2012, skladno s predlogom uprave in nadzornega sveta, ki so ga podprli delničarji na skupščini 5. 7. 2013, niso bile izplačane.

Lastniška struktura

Dne 31. 12. 2013 je bilo v Gorenjevo delniško knjigo vpisanih 17.438 delničarjev. V primerjavi s koncem leta 2012, ko je bilo vpisanih 18.261 delničarjev, se je število delničarjev zmanjšalo za 4,5 %.

Statut družbe določa, da ena delnica imetniku prinaša eno glasovalno pravico, pri čemer lastne delnice nimajo glasovalnih pravic.

Spremembe v lastniški strukturi zaradi dokapitalizacij

Lastniška struktura se je v letu 2013 zaradi dokapitalizacijskih aktivnosti precej spremenila, saj so v dokapitalizaciji sodelovali tudi nekateri novi delničarji iz tujine. Delež delnic v lasti tujih delničarjev se je povečal na približno 50 % in s tem je lastniška struktura Gorenja postala še bolj mednarodna. Ker tuji lastniki z delnicami aktivneje trgujejo kot slovenski, je njihova prisotnost za likvidnost delnic zelo pomembna. Tuji delničarji sicer pogosto niso vpisani v delniško knjigo, saj se tuje banke in drugi skrbniki registrirajo za enega ali več delničarjev (fiduciarni račun).

Med novimi delničarji je največji delničar japonska korporacija Panasonic, s katero smo sklenili strateško partnerstvo, ki vključuje sodelovanje na področju razvoja, proizvodnje in prodaje. Po zaključku obeh dokapitalizacij ima Panasonic 10,50-odstotni lastniški delež in je tretji največji delničar Gorenja. Med novimi delničarji je tudi družba Universal Investment Capital S.L. Gre za mednarodnega zasebnega investitorja špansko-nemškega porekla, ki deluje na področju naložb v različnih sektorjih, med njimi tudi na področju proizvodnje izdelkov široke potrošnje. Universal Investment Capital S.L. je 1.856.148 delnic v skupni vrednosti 8 milijonov evrov vpisal in vplačal v teku dokapitalizacijskih postopkov na Poljskem in tako pridobil 8,40-odstotni lastniški delež Gorenja. Vse delnice, vpisane in vplačane s strani novih vlagateljev v okviru dokapitalizacijskih aktivnosti na Poljskem, vključno z delnicami Universal Investment Capital S.L., so sicer prikazane v okviru fiduciarnega računa KDPW in skupaj predstavljajo 11,07-odstotni lastniški delež.

V lastniški strukturi smo tudi povečali delež institucionalnih vlagateljev, s tem pa smo dosegli trdno in stabilno jedro lastnikov, ki spremljajo naš razvoj. Prisotni so tudi aktivnejši vlagatelji, ki s svojim trgovanjem izboljšujejo likvidnost.

Lastne delnice

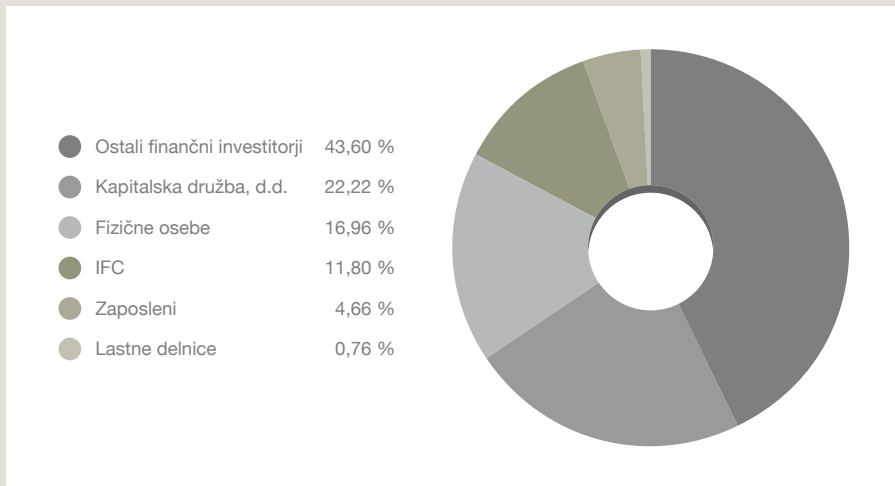
Število lastnih delnic (121.311) je v primerjavi z letom 2012 ostalo nespremenjeno. Lastne delnice sicer predstavljajo 0,5488-odstotni delež v osnovnem kapitalu, medtem ko so v letu 2012 predstavljale 0,7626-odstotni delež.

Deset največjih lastnikov delničarjev Gorenja

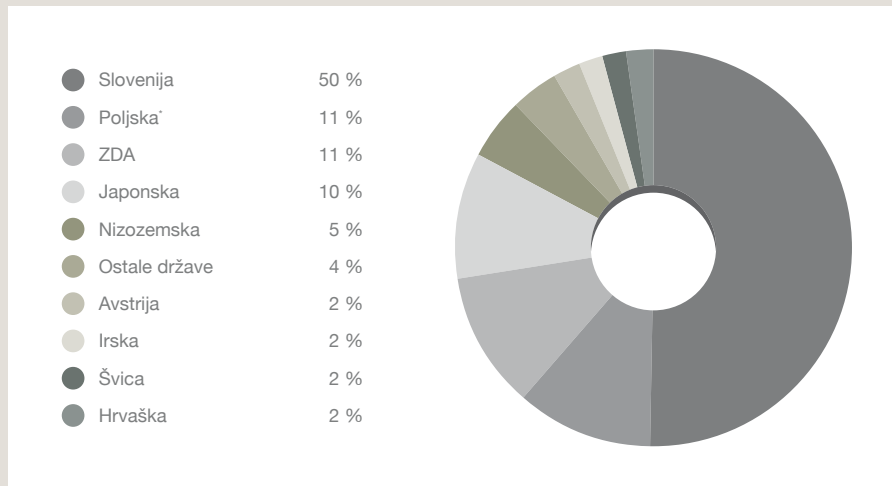
Deset največjih delničarjev	Št. delnic (31. 12. 2012)	Delež v %	Št. delnic (31. 12. 2013)	Delež v %
KAPITALSKA DRUŽBA, D. D.	3.534.615	22,22%	3.998.653	18,09%
KDPW - FIDUCIARNI RAČUN ¹	/	/	2.446.603	11,07%
PANASONIC CORPORATION	/	/	2.320.186	10,50%
IFC	1.876.876	11,80%	1.876.876	8,49%
NFD 1, mešani fleksibilni podsklad – Jug	996.388	6,26%	1.125.802	5,09%
HOME PRODUCTS EUROPE B.V.	1.070.000	6,73%	1.070.000	4,84%
INGOR, d. o. o., & co. k. d.	794.473	4,99%	794.473	3,59%
CONSEQ INVEST PUBLIC LIMITED COMPANY	/	/	464.732	2,10%
EECF AG	411.727	2,59%	411.727	1,86%
RAIFFEISEN BANK AUSTRIA, D. D. – FIDUCIARNI RAČUN	550.587	3,46%	325.260	1,47%
PROBANKA, d. d.	297.061	1,87%	/	/
ERSTE GROUP BANK AG – FIDUCIARNI RAČUN	216.197	1,36%	/	/
TRIGLAV VZAJEMNI SKLADI – DELNIŠKI TRIGLAV	257.628	1,62%	/	/
Skupaj največji delničarji	10.005.552	62,90%	14.834.312	67,11%
Ostali delničarji	5.901.324	37,10%	7.270.115	32,89%
Skupaj	15.906.876	100%	22.104.427	100%

¹Na fiduciarnem računu KDPW so vpisane delnice, ki so bile v času 2. kroga dokapitalizacije vpisane in vplačane na Poljskem.

Lastniška struktura na dan 31. 12. 2012

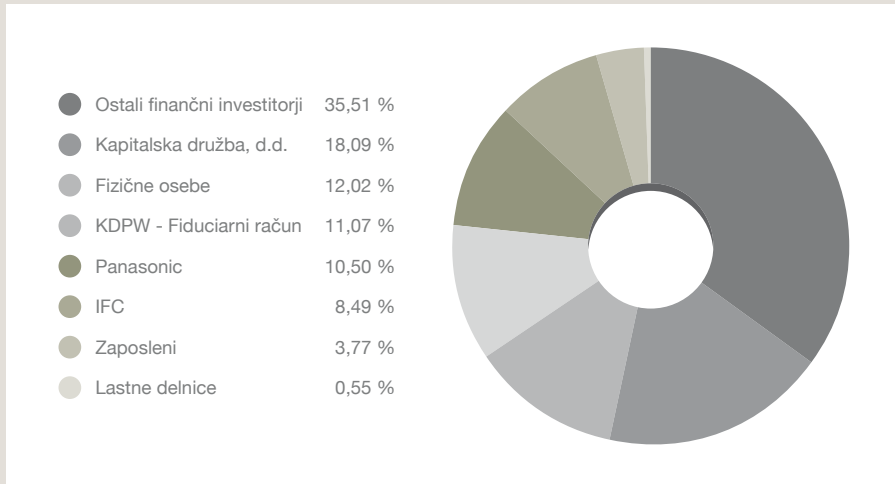


Lastniška struktura po državah na dan 31. 12. 2013



*Delnice vplačane v postopkih dokapitalizacije na Poljskem.

Lastniška struktura na dan 31. 12. 2013



TRAJNOSTNI RAZVOJ

Odgovornost do zaposlenih

Zavzeti zaposleni vlagajo v svoje delo nadpovprečen osebni prispevek in so tako eden ključnih elementov za uspešnost poslovanja podjetja. Zato je pri načrtovanju in uvažanju novih kadrovskega sistemov ključno, da z njimi povečujemo zavzetost zaposlenih.

Spremljanje zaposlenih

Prenovili smo proces upravljanja delovne uspešnosti, ki podpira kaskadno razgradnjo ciljev do vsakega sodelavca v podjetju. S tem krepimo odgovornost in zavzetost zaposlenih za doseganje zapisanih ciljev in za osebni razvoj. Za zaposlene v Skupini smo iz že uveljavljenega procesa ocenjevanja delovne uspešnosti izdelali temeljni kompetenčni profil zaposlenega in kompetenčni profil vodje.

Analiziranje kompetentnosti sodelavca, ocenjevanje doseganja ciljev in postavitev prihodnjih ciljev ter neprestano spremljanje in podpora vodje pri uresničevanju zastavljenih aktivnosti posameznega sodelavca so temeljni kamni procesa delovne uspešnosti v Skupini Gorenje. Temu ustrezno smo dopolnili in nadgradili tudi vsebino letnega razgovora in v drugi polovici leta 2013 pričeli s seznanjanjem vodij s prenovljenim procesom ocenjevanja delovne uspešnosti in z usposabljanjem za vodenje letnih razgovorov. Cilj je, da v letu 2014 vsi sodelavci v matičnem podjetju opravijo letni razgovor s svojim neposredno nadrejenim.

Letni razgovor je poglobljen in sistematično voden razgovor vodje s svojim podrejenim sodelavcem. V razgovoru vodja oceni, v kolikšni meri je sodelavec dosegel cilje v ocenjevalnem obdobju ter njegovo kompetentnost na sedanjem delovnem mestu in celovito delovno uspešnost, preveri pa tudi želje po nadaljnjem osebnem in kariernem razvoju sodelavca. Nato skupaj določita aktivnosti in cilje za prihodnje obdobje.

Programi usposabljanja za zaposlene na vseh nivojih

Zaposlene spodbujamo k pridobivanju ter prenosu znanja znotraj podjetja, razvoju veščin in kompetenc ter pridobivanju izkušenj z namenom hitrejšega prilagajanja spremembam znotraj podjetja in v poslovnem okolju.

Korporativna univerza Gorenje

Korporativna univerza Gorenje je nov način pridobivanja in združevanja znanja, povezovanja različnih poslovnih kultur in utrjevanja skupne korporativne identitete. Namenjena je povečanju intelektualnega kapitala, produktivnosti, konkurenčnosti in poslovne odličnosti Skupine in je eden ključnih nosilcev razvoja zaposlenih v podjetju.

V okviru korporativne univerze izvajamo programe usposabljanja na treh ravneh. Najvišjemu poslovodstvu je namenjena Executive Business Academy Gorenje. Perspektivne in ključne kadre vključimo v Managersko akademijo Gorenje, ki jo izvajamo že več kot 20 let. V letu 2013 pa smo prvič izvedli nov program usposabljanja Mednarodno poslovno akademijo Gorenje, ki je namenjena sodelavcem povezanih in odvisnih družb v tujini ter v Sloveniji in je usmerjena na področje mednarodnega poslovanja. Pri izvedbi vseh treh programov korporativne univerze sodelujemo s predavatelji in mednarodnimi strokovnjaki s posameznih poslovnih področij ter z mednarodno poslovno šolo IEDC Bled in Ekonomsko fakulteto v Ljubljani.

Managerska akademija Gorenje

V letu 2013 je zaključila program usposabljanja že 24. generacija Managerske akademije Gorenje. Rezultat več kot dvajsetletne tradicije izvajanja te izobraževalne oblike je razvoj notranjega podjetništva in ustvarjalnosti ter s tem povečanja zavzetosti sodelavcev, razvoj sposobnosti za skupinsko delo na zahtevnih projektih ter povečanje možnosti individualnega strokovnega razvoja posameznikov. Akademija je pomembna tudi z vidika spoznavanja delovnih in ustvarjalnih sposobnosti njenih udeležencev.

Pri izvajanju programa imajo udeleženci priložnost navezati medsebojne stike, kar prispeva k vzpostavitvi neprecenljive mreže osebnih poznanstev za vse življenje in krepitev socialnega kapitala posameznika. Poleg tega interdisciplinarno sodelujejo s strokovnjaki s posameznih področij, ki so kot mentorji ali kot svetovalci vključeni v izdelavo poslovnih načrtov ter se seznanijo s strategijo in vizijo Skupine na posameznih področjih.

Od leta 1991 dalje smo v program akademije vključili 464 sodelavcev. Diplomanti akademije so danes na najodgovornejših vodilnih mestih (76 udeležencev), na srednjem nivoju managementa (131 udeležencev) ali pa so vodilni strokovni sodelavci (80 udeležencev), približno petina udeležencev pa zaseda strokovna delovna mesta z različnih področij. Med vsemi udeleženci usposabljanja jih ima 288 univerzitetno stopnjo izobrazbe, 84 višješolsko izobrazbo, 59 udeležencev pa ima magisterij ali doktorat. Brez fakultetne izobrazbe je bilo le 33 udeležencev. Povprečna starost udeleženca ob pričetku programa usposabljanja je bila 33 let, največ udeležencev pa je bilo starih do 30 let.

Program usposabljanja se odlikuje po poslovnih načrtih, ki jih udeleženci oblikujejo v času trajanja akademije. V zadnjih desetih letih so udeleženci prispevali kar 881 poslovnih zamisli. Svoje ideje so oblikovali v 107 predlogov poslovnih načrtov, od katerih je programski svet akademije izbral in potrdil 49 idej, ki so jih udeleženci v timih oblikovali v poslovni načrt. S tem akademija prispeva k večji inovativnosti procesov in izdelkov v Skupini.

Mednarodna poslovna akademija

Program smo prvič izvedli v letu 2013. Prevladujoča oblika pedagoškega dela je praktično usposabljanje v obliki interaktivnih delavnic in skupinsko delo na poslovnih študijah primerov. Vsebina programa je zajeta v treh nosilnih modulih: (1) strategija in vodenje Gorenja, (2) področje prodaje in marketinga ter (3) poslovni procesi in ljudje v Skupini Gorenje.

Sodelavci z vključitvijo v program te akademije razvijajo kompetence strateškega razmišljanja, udejanjanja korporativne vizije, inovativnosti ter podjetnosti, ki predstavljajo temelj upravljanja in vodenja sprememb. Pomembna dodana vrednost takšnega usposabljanja pa je tudi v utrjevanju medsebojnega sodelovanja in krepitvi socialne mreže med udeleženci in širše.

Strokovna usposabljanja

Posebno pozornost smo v letu 2013 namenili področju strokovnega usposabljanja, v okviru katerega izvedemo največ, kar 85 % vseh ur usposabljanja. Izvajali smo praktična usposabljanja na delovnem mestu, s katerimi smo zaposlene usposobili za delo glede na potrebe selitev proizvodnje ter izvedli različne projekte za usposabljanje sodelavcev za razvoj in vpeljavo sistema t. i. vitke proizvodnje. Zaradi selitev proizvodnje smo zaposlovali in usposabljali tudi več strokovnih sodelavcev v razvoju, tehnologiji in drugih podpornih strokovnih službah

Izvedli smo še interna usposabljanja s področij kakovosti, varnosti in zdravja pri delu, informatike in računalništva, jezikovna usposabljanja ter seminar za vrhnje poslovodstvo, t. i. Šolo za mojstre in program usposabljanja mentorjev.

V različnih usposabljanjih je sodelovalo 3.715 oz. 90 % vseh zaposlenih v matične družbe. v letu 2012 je bilo v usposabljanje vključenih 54 % zaposlenih.

V povprečju smo v letu 2013 izobraževanju in usposabljanju zaposlenih namenili 36 ur, leta 2012 pa 34 ur. Skupaj smo za izobraževanje in usposabljanje zaposlenih v letu 2013 namenili 144.312 ur, v letu 2012 pa 148.385 ur.

V proizvodnem podjetju na Češkem izvajamo zakonsko določena izobraževanja, izobraževanja, ki so namenjena izboljšanju določenih znanj in izobraževanja, ki so potrebna v določenih poklicih zaradi sprememb v zakonodaji. Dijakom iz tehničnih šol omogočamo prakso, pri tem pa dijake spoznamo in najboljše lahko kasneje tudi zaposlimo.

Načrti za prihodnje obdobje

V zadnjem četrtletju leta 2013 smo intenzivno pričeli s pripravami programov usposabljanj za razvoj veščin vodij na vseh hierarhičnih ravneh. Posebno pozornost pri pripravi programov namenjamo razvoju voditeljskih veščin, uporabe orodij vodenja, kot je na primer vodenje letnih razgovorov, in uporabe orodja letne ocene delovne uspešnosti, vlogi vodij pri uspešnosti poslovanja in razvoju komunikacijskih in motivacijskih veščin ter veščin strateškega in systemskega razmišljanja.

Vsebinsko bomo nadgradili tudi Šolo uspešnega vodenja za mojstre in izvedli njeno nadaljevalno obliko. V t. i. Akademiji za napotene bomo izvedli izobraževanje za drugo generacijo sodelavcev, ki bodo ali bi lahko prevzeli delovne naloge v tujini v prihodnje. V letu 2014 bo 25. generacija Managerske akademije Gorenje zaključila svoj program, pričeli pa bomo z usposabljanjem druge generacije Mednarodne poslovne akademije Gorenje. Prenavljamo uvajalni seminar za novo zaposlene sodelavce z od V. do VIII. stopnje strokovne izobrazbe, pri čemer bomo v programu poudarili vse relevantne informacije, ki novemu sodelavcu omogočajo hitrejšo vključitev v novo delovno okolje.

Dolgoletna tradicija štipendiranja

S politiko štipendiranja zagotavljamo lastne kadre predvsem tehničnih usmeritev, po katerih je v zadnjih letih tudi največja potreba. V letu 2013 smo v matični družbi podelili 23 štipendij, od tega 15 štipendij novim štipendistom, 8 štipendij pa smo podelili obstoječim štipendistom, ki študij nadaljujejo na 2. bolonjski stopnji (strokovni magisterij). V podjetju imamo skupaj 114 štipendistov, od katerih se več kot 94 % izobražuje na tehničnih usmeritvah.

Zaposlovanje

V matični družbi smo nadaljevali s selektivnim zaposlovanjem kadrov s specifičnimi znanji. Še vedno največji poudarek namenjamo pridobivanju tehničnih kadrov, ki jih na trgu že vrsto let primanjkuje, zato njihov kontinuiran pritok zagotavljamo s štipendiranjem, omogočanjem šolskih praks in z naborom zanimivih tem za diplomske naloge.

Zaposlovali smo tudi na ostalih strokovnih področjih, kandidate pa smo primarno iskali znotraj Skupine in med štipendisti. Kandidate s specifičnimi znanji, ki jih znotraj Skupine nismo imeli, pa smo iskali tudi širše.

V mesecu novembru leta 2013 smo v vseh proizvodnih programih zaposlili tudi večje število delavcev za določen čas za potrebe povečanja proizvodnje.

Število zaposlenih

V letu 2013 se je število zaposlenih v Skupini v primerjavi z letom 2012 zmanjšalo, predvsem zaradi prestrukturiranja proizvodnih lokacij in s tem povezanih selitev proizvodnje ter odprodaje dveh družb iz segmenta proizvodnje pohištva.

Večina zaposlenih (60,4 %) je še vedno zaposlenih v družbah v Sloveniji. V tujini imamo največ zaposlenih v Srbiji in na Češkem, kjer imamo poleg prodajnih tudi proizvodna podjetja.

V Valjevu, kjer smo zgradili novo tovarno, smo v letu 2013 število zaposlenih v proizvodnji podvojili, že v letu 2012 pa smo v operativnem razvoju in ostalih strokovnih službah zaposlili kar nekaj novih sodelavcev. Povečali smo tudi število zaposlenih v tovarnah v Stari Pazovi in Zaječarju, pri čemer število zaposlenih prilagajamo obsegu proizvodnje.

V primerjavi z letom 2012 se je v proizvodnem podjetju na Češkem število zaposlenih zmanjšalo, prav tako v Velenju, pri čemer smo nadaljevali s tako imenovanimi »mekhimi« metodami optimiziranja zaposlenih, kamor štejemo predvsem upokojevanje in »čakanje do upokojitve«.

Število zaposlenih v Skupini

	31.12.2012		31.12.2013	
	Število	Delež	Število	Delež
Skupina Gorenje	10.730	100,0%	10.388	100,0%
Dom	9.507	88,6%	9.144	88,0%
Portfeljske naložbe	1.223	11,4%	1.244	12,0%
Zaposleni v Sloveniji	6.716	62,6%	6.279	60,4%
Zaposleni v tujini	4.014	37,4%	4.109	39,6%
Po državah				
Slovenija	6.716	62,6%	6.279	60,4%
Srbija	1.329	12,4%	2.006	19,3%
Češka	716	6,7%	694	6,7%
Švedska	581	5,4%	74	0,7%
Nizozemska	383	3,6%	371	3,6%
Hrvaška	158	1,5%	159	1,5%
Rusija	108	1,0%	116	1,1%
ostale države (28 držav)	739	6,9%	689	6,6%
Države EU	9.013	84,0%	7.973	76,8%
Države nekdanje Jugoslavije	1.619	15,1%	2.298	22,1%
Povprečno število zaposlenih	10.895		10.639	

V matični družbi v Velenju smo v obdobju, dokler iz Švedske nista bili preneseni proizvodnji pralnih in sušilnih strojev ter pomivalnih strojev, dobro polovico leta imeli 300 zaposlenih preveč. V skladu s sporazumom o ohranitvi delovnih mest v času strateških selitev, ki sta ga v letu 2012 sklenili uprava in sindikat, smo namreč zaposlenim tudi po preselitvi proizvodnje samostojnih hladilno-zamrzovalnih aparatov širine 60 cm iz Velenja v Valjevo zagotovili delovna mesta kljub zmanjšanemu obsegu dela. Potem ko je spomladi leta 2013 v Velenju najprej stekla proizvodnja iz Švedske preseljenih pralnih in sušilnih strojev, septembra pa še pomivalnih strojev, presežnih delavcev v proizvodnih programih praktično ni bilo več.

Na Švedskem smo ohranili skupno 74 zaposlenih v razvoju, marketingu in prodaji.

V večini prodajnih družb se število zaposlenih ni bistveno spremenilo. V Rusiji in Ukrajini, kjer povečujemo obseg poslovanja, se je število zaposlenih povečalo, na Češkem, Slovaškem, Hrvaškem in v Franciji pa se je zaradi prenove poslovnih modelov in reorganizacije prodajnih enot število zaposlenih zmanjšalo.

Povprečna starost

Povprečna starost zaposlenih v proizvodnih družbah v Sloveniji še vedno narašča, trend naraščanja pa pričakujemo tudi v prihodnjih letih, predvsem zaradi manj ugodnih pogojev upokojevanja in višje upokojitvene starosti. Višja povprečna starost je povezana tudi z višjim deležem bolniške odsotnosti in deležem zaposlenih s statusom invalida. Da bi izboljšali način in razmere dela ter zmanjšali možnosti nastanka bolezni in okvar, smo že pred leti pričeli s projektom za zagotavljanje ergonomskih delovnih mest. Tako v Velenju kot na Češkem tako že nekaj let delujejo timi na tem področju.

Skrb za varnost in zdravje pri delu

Sistem poslovanja matične družbe je usklajen z zahtevami standarda ISO 14001, uredbe EMAS ter standarda OHSAS 18001. Imamo sprejet Poslovnik ravnanja z okoljem ter varnosti in zdravja pri delu, ki ga morajo upoštevati vsi zaposleni. Naloge in odgovornosti odgovornih oseb in zaposlenih s področja varnega in zdravega dela so zbrane v Pravidniku o obveznostih in odgovornostih za zagotavljanje varnega in zdravega dela.

Čeprav Zakon o varnosti in zdravju pri delu delodajalcu nalaga odgovornost za to področje, je mogoče dobre rezultate doseči le, če obstaja tesno sodelovanje med delodajalcem, zaposlenimi in predstavniki zaposlenih.

V Skupini zagotavljamo redna teoretična in praktična usposabljanja, s katerimi med zaposlenimi zmanjšujemo možnost poškodb in skrbimo za večjo ozaveščenost na delovnem mestu, obdobje ter preventivne zdravniške preglede, preglede in preizkuse delovne opreme, meritve mikroklimastkih pogojev dela in morebitnih škodljivosti na delovnem mestu. Redno tudi izvajamo usposabljanja za preventivne ukrepe na področju požarne zaščite, gašenja požara ter reševanja in evakuiranja.

Pomembno vlogo pri preprečevanju nezgod pri delu imajo redni pregledi delovnih mest, nadzor uporabe predpisane osebne varovalne opreme in opozarjanje na nevarnosti na delovnem mestu. Še vedno beležimo največ nezgod pri delu in incidentov na rokah zaradi vreznin in vbodnin s pločevino, zato stremimo k osvajanju izboljšanje in varnejše osebne varovalne opreme v skladu s standardi ter veljavno zakonodajo.

K večji varnosti na delovnem mestu in izboljšanju delovnih pogojev prispevajo tudi sami zaposleni, saj se njihovi koristni predlogi, podani v okviru sistema »Iskric«, velikokrat nanašajo ravno na to področje.

Zaposlene seznanjamo s pomenom zdravja z različnimi aktivnostmi v okviru projektov oblikovanja ergonomskih delovnih mest in zmanjšanja bolniške odsotnosti. V letu 2013 smo izvedli tudi projekt Zdrav(je) je uspeh, kjer smo izpostavili pomen zdravja za osebni uspeh in uspeh podjetja. Kot del teh projektov izvajamo praktična predavanja in delavnice, s katerimi želimo zaposlene motivirati k skrbi za zdravje, spodbuditi k preventivnim ukrepom v primeru najpogostejših bolezni in obolenj, jim pokazati načine za boljše obvladovanje stresa na delovnem mestu ... Posebna predavanja namenjamo tudi usposabljanju vodij za krepitev vrednote zdravja in pomena zdravja za uspeh sodelavcev.

V okviru projekta Promocija zdravja ponujamo številne koristne preventivne aktivnosti, kot na primer program za krepitev zdravja, s katerim ohranjamo psihofizične in zdravstvene sposobnosti zaposlenih, delavnica za pomoč pri opustitvi kajenja, tečaj varne vožnje, meritve prehodnosti ožilja ...

Za dobro počutje zaposlenih pa skrbimo tudi preko lastnega društva za šport, ki za zaposlene organizira redno rekreacijo in razne tečaje, planinsko društvo pa skrbi za razne pohode.

Socialni dialog

Socialni dialog je stalen proces sodelovanja, dogovarjanja za spremembe, gradnje zaupanja med sindikatom, zaposlenimi in delodajalcem. V preteklosti smo na področju socialnega dialoga naredili že pomembne korake, v letu 2013 pa smo pogovore še okrepili. Ustanovili smo skupino za socialni dialog, ki na rednih sestankih izmenjuje in usklajuje stališča, argumente in pričakovanja delodajalske in delojemalske strani. V okviru socialnega dialoga smo v letu 2013 podpisali socialni sporazum in začeli pogajanja za prenovo več kot 20 let stare kolektivne pogodbe, s katerimi nadaljujemo v letu 2014.



Drago Bahun,
član uprave – delavski direktor

»Tradicijo socialnega dialoga negujemo v Gorenju že zelo dolgo. Z njegovo nadgradnjo v letu 2013, smo med drugim okrepili komuniciranje z zaposlenimi preko rednih zborov delavcev. Socialni dialog poteka redno in korektno, skupen cilj vseh sodelujočih v njem pa je zagotavljanje uspešnosti poslovanja, ustreznega standarda zaposlenih in delovnih mest tudi za naslednje generacije.«

Odgovornost do naravnega okolja

Proizvodnja gospodinjskih aparatov

Udejanjanje politike varstva okolja se kaže v zmanjševanju vplivov na okolje in certificiranem sistemu ravnanja z okoljem po standardu ISO 14001 na vseh lokacijah, kjer proizvajamo gospodinjske aparate. Proizvodne lokacije v Sloveniji so vključene tudi v sistem EMAS, ki predstavlja še višjo stopnjo odgovornosti podjetja do okolja. Že v letu 2015 načrtujemo uvedbo sistema EMAS tudi v naše proizvodno podjetje v Valjevu v Srbiji.

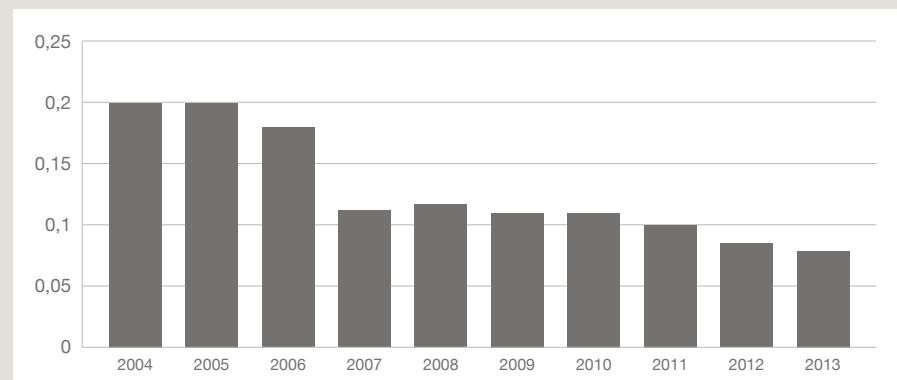
Na vseh proizvodnih lokacijah imamo v skladu s politiko varstva okolja definirane dolgoročne in letne cilje, ki se nanašajo predvsem na zmanjševanje nastajanja odpadkov ter porabe vode in energentov. Podjetja v Skupini imajo vsa potrebna okoljska dovoljenja, so pod rednim nadzorom nacionalnih inšpektoratov in delujejo v skladu z okoljsko zakonodajo.

Zmanjšanje porabe vode dosegamo z vpeljavo tehnoloških linij z varčevalnimi izpiranji, vodenjem evidenc porabe, sistematičnim spremljanjem porabe vode v okviru projekta 20 ključev ter izobraževanjem in ozaveščanjem zaposlenih. Količine porabljene vode spremljamo preko števcov na vhodu v podjetje in na posameznih proizvodnih linijah.

V nadaljevanju so prikazani podatki porabe vode, preračunano na enoto proizvoda za posamezne proizvodne lokacije, ki pa se razlikujejo zaradi različnih tehnoloških postopkov.

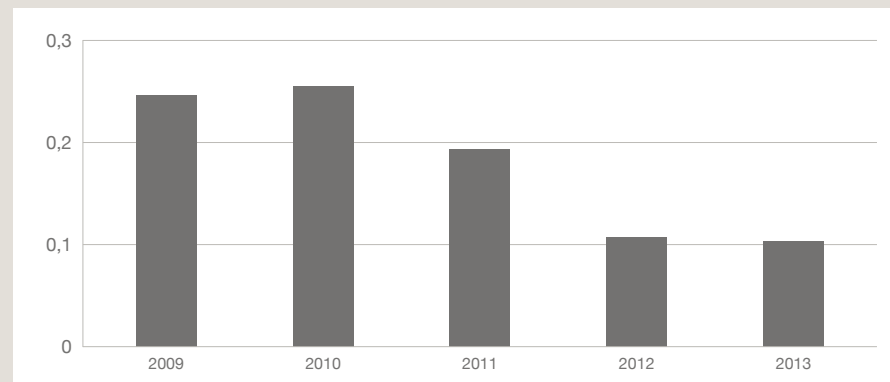
Porabe vode v Gorenju, d. d. (Velenje)

	enota	Leto										
		2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	
Poraba vode na izdelek	m3/kos	0,20	0,20	0,18	0,112	0,117	0,11	0,11	0,10	0,085	0,079	



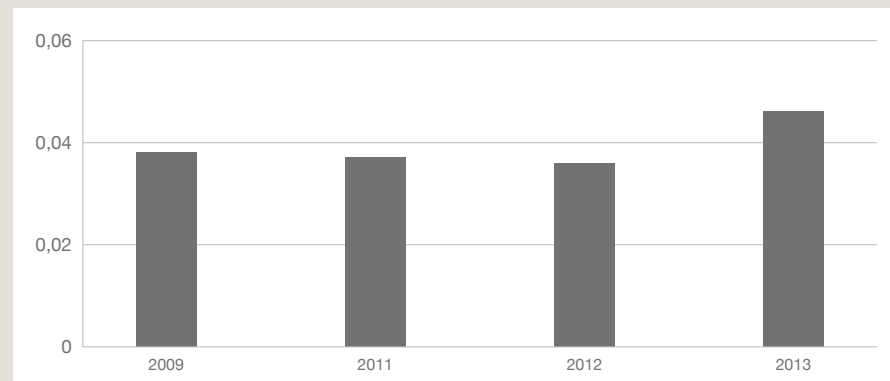
Poraba vode v proizvodnem podjetju na Češkem

	enota	Leto				
		2009	2010	2011	2012	2013
Poraba vode na izdelek	m3/kos	0,247	0,255	0,194	0,107	0,103



Poraba vode v proizvodnem podjetju v Valjevu v Srbiji

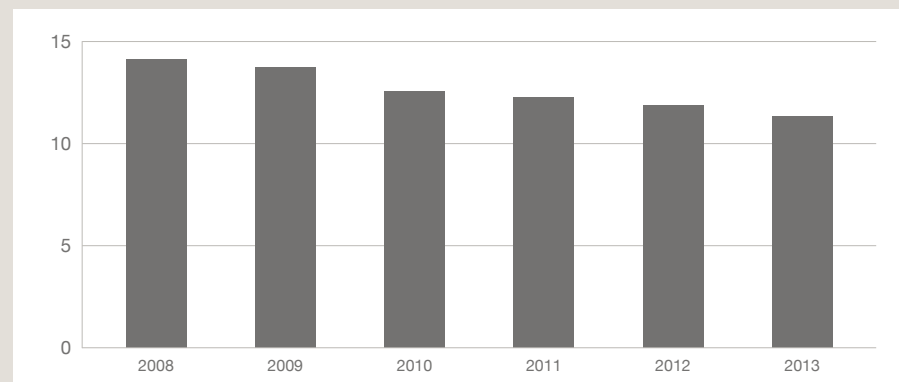
	enota	Leto			
		2010	2011	2012	2013
Poraba vode na izdelek	m3/kos	0,038	0,037	0,036	0,046*



*V Valjevu imamo od začetka leta 2013 dve tovarni in povečanje porabe vode glede na leto 2012 je posledica povečanja kapacitet proizvodnje hladilno-zamrzovalnih aparatov.

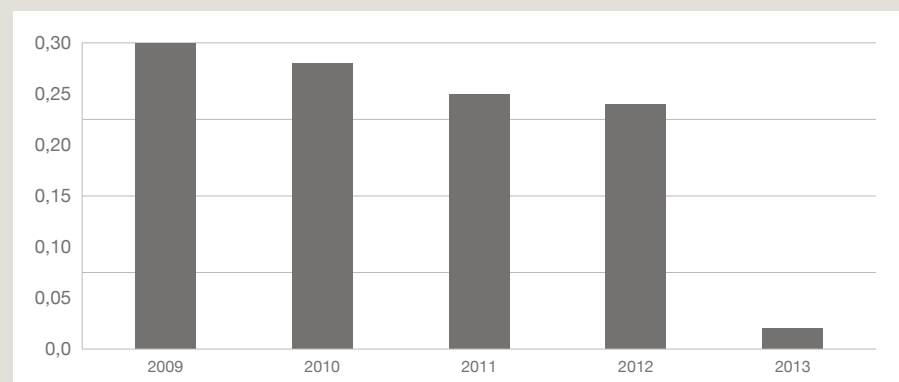
Raba električne energije v proizvodnem podjetju na Češkem

Poraba el. energije /proizvod	2008	2009	2010	2011	2012	2013
kWh/kos	14,16	13,73	12,58	12,30	11,91	11,33



Količine odpadkov, ki se deponirajo na izdelek v Gorenju, d. d.

	2009	2010	2011	2012	2013
Količina odpadkov ki se deponirajo na kos (kg/kos)	0,30	0,28	0,25	0,24	0,02

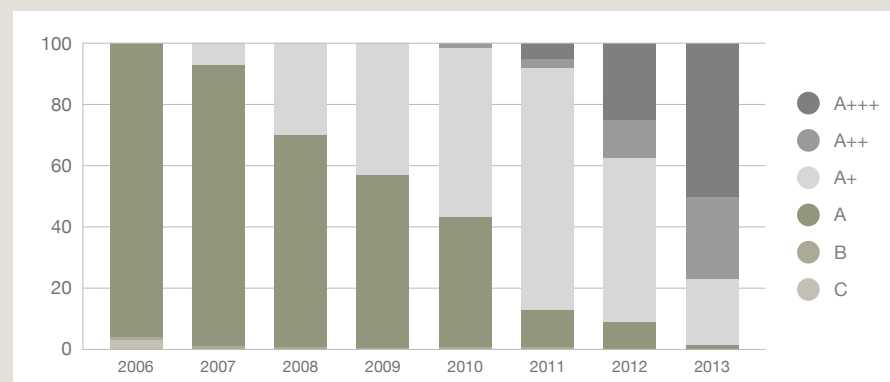


Razvoj gospodinjskih aparatov

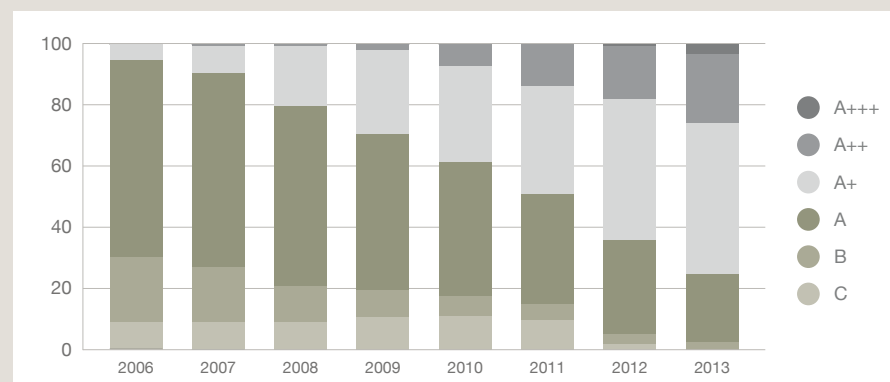
Med ključnimi trendi v panogi gospodinjskih aparatov, ki narekujejo tudi razvojne aktivnosti v Skupini Gorenje, je varčna raba električne energije. Po deležu aparatov v najvišjih energijskih razredih A++ in A+++ smo celo pred trgov, saj se z oznako A++ ali A+++ ponaša že 62 % pralnih strojev in 33 % hladilno-zamrzovalnih aparatov. Smo eden vodilnih ponudnikov energijsko visoko učinkovitih sušilnikov perila s toplotno črpalko, ki v naši ponudbi prodaje predstavljajo že 55 %.

Dodatne informacije o trendu energijske učinkovitosti najdete v poglavju Razvoj novih izdelkov.

Rast deleža energijsko učinkovitih pralnih strojev v strukturi prodaje



Rast deleža energijsko učinkovitih hladilno-zamrzovalnih aparatov v strukturi prodaje



Dejavnosti družb s področja Portfeljskih naložb

Izdelki in storitve s področja OVE in URE

Preko hčerinskih podjetij na poslovnem področju Portfeljskih naložb smo tudi ponudnik storitev in izdelkov s področja obnovljivih virov energije in učinkovite rabe energije. Gorenje Solar je eden vodilnih ponudnikov solarnih sistemov v Sloveniji, podjetje GGE, ki smo ga ustanovili skupaj z Geoplinom in Elektro Ljubljana, ponuja napredne energetske rešitve po sistemu energetskega pogodbenišтва, družba In-dop pa je prvo slovensko podjetje, ki je razvilo enote za soproizvodnjo oz. kogeneracijo električne in toplotne energije.

Storitve celovitega obvladovanja odpadkov

Gorenje Surovina je naše osrednje podjetje na področju storitev celovitega obvladovanja odpadkov. V podjetju pokrivamo celoten postopek od prevzema odpadkov do pretvorbe le-teh v trdo gorivo RDF, dve tretjini katerega izvozijo v tujino. Je vodilno podjetje v Sloveniji, poslovanje pa razvija tudi v Jugovzhodni Evropi.

V letu 2013 je družba zbrala in predelala 281.366 ton kovinskega in nekovinskega odpadnega materiala (jeklo, barvne kovine, nekovine, odpadna električna in elektronska oprema, odpadki ustrezni za predelavo v trdo gorivo in komunalni odpadki), kar je za 9 % več kot v letu 2012.

Odgovornost do uporabnikov naših izdelkov

Poprodajne storitve so pomemben element nakupne odločitve. Da bi izboljšali njihovo učinkovitost, smo v letu 2013 izvedli integracijo servisnih storitev za blagovne znamke Asko in Upo v Skupino Gorenje ter vzpostavili enotno zalogo rezervnih delov za znamke Gorenje, Asko, Mora, Upo in Körting z nabavo in distribucijo rezervnih delov za vse izvajalce servisnih storitev po svetu. S tem smo optimizirali zalogo in dobaviteljsko verigo za poslovanje z rezervnimi deli. Poleg tega smo poenotili tudi tehnično podporo in izobraževanje izvajalcev servisnih storitev za omenjene blagovne znamke ter vzpostavili enotno tehnično podporo za PPE-je in ostale partnerje za servisiranje omenjenih blagovnih znamk.

Odgovornost do lokalnega in širšega okolja

Že vrsto let podpiramo različne institucije in društva v lokalnem okolju. Med drugim smo soustanovitelj Galerije Velenje, ki je primer prvega zasebno-javnega partnerstva na področju kulture v Sloveniji in ena najpomembnejših kulturnih institucij v Savinjsko-Šaleški dolini ter ponosni sponzor Rokometnega kluba Gorenje Velenje in nordijske reprezentance Slovenije. Podpiramo Mešani pevski zbor Gorenje, katerega člani so tudi naši zaposleni in Društvo upokojencev Gorenje, ki s svojim delovanjem prispeva k širitvi Gorenjeve kulture in tradicije v lokalnem okolju.

Aparati, ki se prilagajajo uporabniku



Priljubljeno in prodajno uspešno kolekcijo aparatov Gorenje Simplicity, ki smo jo na trge uvedli leta 2010 kot odgovor na nove bivanjske trende in spremembe v potrošniških navadah, smo tehnološko in oblikovno osvežili in jo v letu 2013 ponudili kupcem. Aparate odlikujejo minimalistično oblikovanje, preprosto upravljanje in inovativna adaptivna tehnologija AdapTech, ki omogoča, da si aparati zapomnijo najpogostejše osebne izbire in prilagoditve programov ter jih ob naslednji uporabi ponovno predlagajo.

A close-up photograph of a car's center console. On the left, the word "ASKO" is printed in a bold, sans-serif font. In the center is a gear shifter knob with a white ring and a dark center featuring a gear shift icon. To the right of the shifter is a small, rectangular digital display with a light blue background, showing the text "5 jeans" in a black, sans-serif font. The background is a dark, metallic surface with horizontal lines.

ASKO

5 jeans

Three overlapping grey arrows pointing to the right, positioned behind the main text.

POSLOVNO POROČILO

V pravo smer

Dogodki, ki vplivajo na primerljivost informacij o uspešnosti poslovanja

Skupina Gorenje ustavlja/odprodaja/reorganizira dejavnosti poslovnega področja Dom (pohištvena dejavnost, prodajne organizacije), ki so v preteklosti negativno vplivale na dobičkonosnost in denarni tok Skupine. V skladu s tem je družba Gorenje, d.d., konec meseca februarja 2013 odprodala proizvodni družbi Gorenje Kuhinje, d.o.o., in Gorenje Notranja oprema, d.o.o., investicijski družbi CoBe Capital.

Razvrščanje dejavnosti med ustavljeno poslovanje določa MSRP 5. Primerljivost informacij smo dosegli s prerazporeditvijo učinkov poslovanja družb, razvrščenih med ustavljeno poslovanje v skupinskem izkazu poslovnega izida za obdobje januar – december 2013 in 2012, med ločeno postavko poslovni izid iz ustavljenega poslovanja. Ravno tako smo morali prerazporediti sredstva in obveznosti družb, razporejenih med ustavljeno poslovanje, med sredstva/obveznosti, vključena v skupine za odtujitev v bilanci stanja Skupine Gorenje na dan 31. 12. 2012 in 31. 12. 2013.

V načrtu za leto 2013 ni prerazporejenih načrtovanih vrednosti izkaza poslovnega izida in bilance stanja družb ustavljenega poslovanja. Načrtovane vrednosti Skupine so prikazane takšne, kot so bile potrjene s strani nadzornega sveta in objavljene v mesecu decembru 2012.

USPEŠNOST POSLOVANJA SKUPINE GORENJE

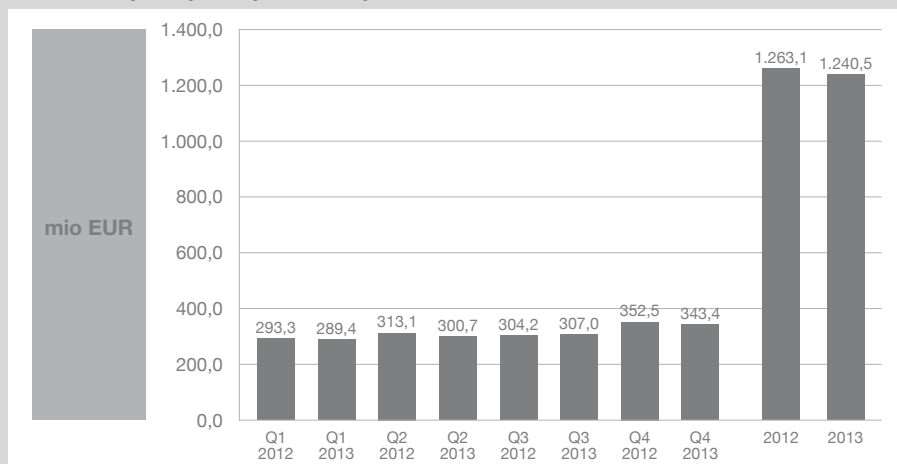
v mio EUR	2012	2013	Indeks	Načrt 2013	Doseganje načrta
Prihodki od prodaje	1.263,1	1.240,5	98,2	1.339,6	92,6
PK ¹	536,7	520,7	97,0	577,6	90,1
PK (%)	42,5 %	42,0 %	/	43,1 %	/
EBIT	44,9	36,3	80,9	48,9	74,3
Marža EBIT (%)	3,6 %	2,9 %	/	3,7 %	/
Poslovni izid poslovnega leta	0,3	-25,0	/	4,2	/
ROS (%)	0,02 %	-2,0 %	/	0,3 %	/

¹Prispevek za kritje na ravni razlike med prihodki od prodaje in stroški blaga in materiala

Skupina je v letu 2013 dosegla 1.240,5 milijona EUR **prihodkov od prodaje**, kar je za 1,8 % manj kot v letu 2012. Nižji obseg prihodkov je posledica nižjega obsega poslovnih aktivnosti področja Portfeljske naložbe (-11,0 %). Osrednje področje Dom je kljub nepredvidljivim razmeram na evropskih trgih doseglo primerljiv obseg prihodkov od prodaje kot v letu 2012 (enak obseg količinske prodaje v Evropi, Skupina beleži povečanje tržnega deleža iz 4,00 % na 4,26 % v 2013). Ob izločitvi vpliva sprememb valutnih tečajev je znašala organska rast področja Dom +1,3 %.

Višji obseg poslovnih aktivnosti smo dosegli na večini prodajnih trgov, še zlasti v Rusiji, Nemčiji, VB, Sloveniji, Hrvaški, Ukrajini, Bolgariji, Romuniji in Poljski. Trgov z manjšim obsegom poslovnih aktivnosti je manj: Francija, Nizozemska, Skandinavija, Srbija in Češka.

Prihodki od prodaje Skupine Gorenje



Prihodki od prodaje po geografskih področjih

v mio EUR	2012	%	2013	%	Sprememba (%)
Zahodna Evropa	480,9	38,1	466,7	37,6	-3,0
Vzhodna Evropa	682,0	54,0	684,5	55,2	0,4
Ostali svet	100,2	7,9	89,3	7,2	-10,9
Skupaj Skupina	1.263,1	100,0	1.240,5	100,0	-1,8
Zahodna Evropa	474,8	44,3	460,9	43,1	-2,9
Vzhodna Evropa	496,3	46,3	519,6	48,6	4,7
Ostali svet	100,2	9,4	89,3	8,3	-10,9
Skupaj Dom	1.071,3	100,0	1.069,8	100,0	-0,1

- **Zahodna Evropa** vključuje Avstrijo, Nemčijo, Italijo, Francijo, Dansko, Švedsko, Belgijo, Finsko, Veliko Britanijo, Grčijo, Norveško, Turčijo, Nizozemsko, Španijo in Švico;
- **Vzhodna Evropa** vključuje Ukrajino, Rusijo, Makedonijo, Hrvaško, Srbijo, Črno goro, Albanijo, Bosno in Hercegovino, Belorusijo, Kosovo, Moldavijo, Kazahstan, Latvijo, Litvo, Estonijo, Slovenijo, Češko, Madžarsko, Poljsko, Bolgarijo, Romunijo in Slovaško;
- **Ostali svet** vključuje vse ostale neevropske države.

Poslovno področje Dom je v letu 2013 doseglo za 1.069,8 milijona EUR prihodkov od prodaje, kar je na primerljivem nivoju kot v letu 2012. Ob izločitvi vpliva negativnih tečajnih razlik je vrednostna rast znašala 1,3 %. Največjo rast prodaje smo dosegli v regiji Vzhodne Evrope (+6,9 % organska rast ob izločitvi vpliva spremembe valutnih tečajev, +4,7 % rast ob upoštevanju vpliva spremembe valutnih tečajev). V Zahodni Evropi smo v poslovnem področju Dom vrednostno prodali za 2,9 % manj kot v letu 2012. Na področju ostalega sveta smo v letu 2013 beležili 10,9 % padec obsega prodaje. Če izločimo še učinek valutnih tečajev, je padec obsega prodaje v letu 2013 znašal le 6,4 % glede na leto 2012.

Geografska struktura prodaje področja Dom pokaže, da smo:

- na področju Zahodne Evrope imeli manjši obseg prodaje predvsem zaradi manjše prodaje na Nizozemskem, v Belgiji, Turčiji in Skandinaviji. V Nemčiji, Avstriji in Veliki Britaniji smo prodali več kot v letu 2012. Po podatkih združenja CECED so trgi Zahodne Evrope beležili enak obseg količinske prodaje. Glede na cenovne pritiske na trgih smo beležili padec vrednostnega obsega prodaje kljub enakemu količinskemu obsegu prodaje.
- na področju Vzhodne Evrope večji obseg prodaje zabeležili na trgih Rusije, Ukrajine, Hrvaške, Slovenije, Bosne in Hercegovine, Bolgarije in Romunije, manjši obseg prodaje pa na trgih Češke, Srbije in Slovaške.

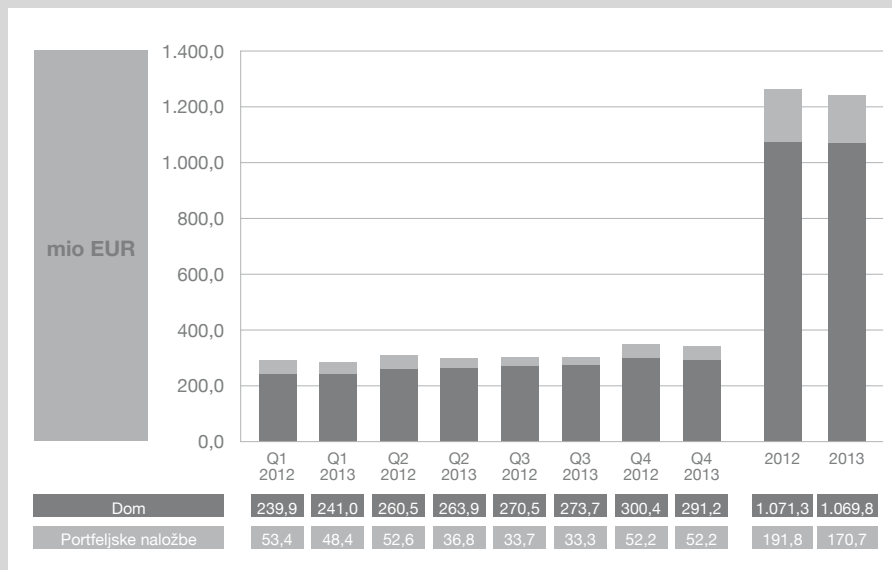
- utrpeli padec prodaje izven Evrope (na področjih t. i. ostalega sveta), predvsem zaradi nižje prodaje industrijskim partnerjem v okviru poslovnega področja Dom na trgu ZDA ter malih gospodinjstvih aparatov na trgu Avstralije. Na obseg prihodkov so negativno vplivala gibanja valutnih tečajev.

Poslovno področje Portfeljske naložbe je v letu 2013 ustvarilo 170,7 milijona EUR prihodkov od prodaje, kar je 11,0 % oziroma 21,1 milijona EUR manj kot v letu 2012. Največji vpliv na obseg poslovnih aktivnosti je imela nižja prodaja premoga. Pomembno je na obseg poslovanja vplivalo tudi prenehanje poslovanja s poslovnim partnerjem v Sloveniji na področju zbiranja odpadkov. Hkrati pa beležimo povečanje poslovnih aktivnosti in posledično povečanje prihodkov na področju orodjarstva ter strojogradnje.

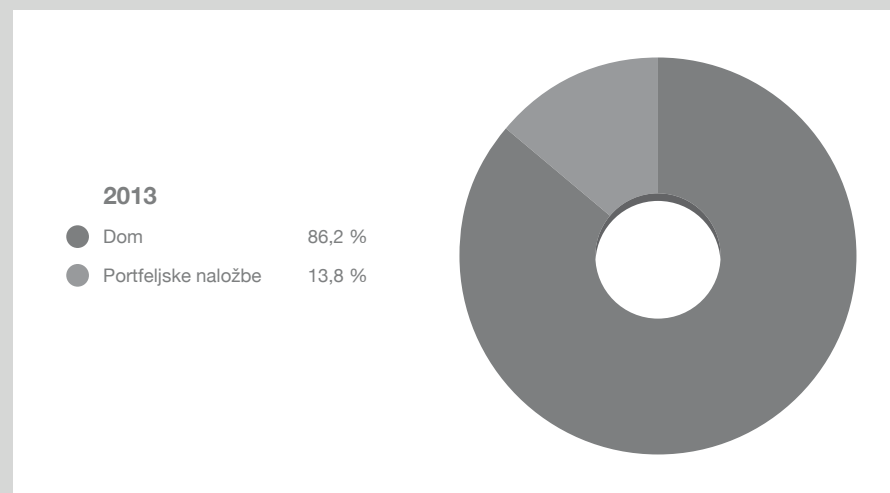
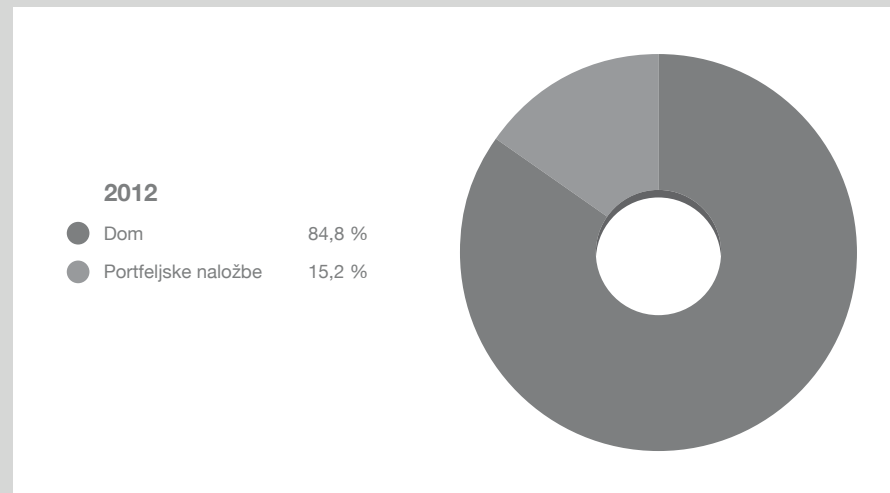
Dosežena **struktura prihodkov po poslovnih področjih** prodaje pokaže, da se je:

- z zmanjšanjem deleža prodaje v okviru področja Portfeljske naložbe povečal pomen osrednje dejavnosti (področje Dom) v strukturi prihodkov Skupine. Področje Dom predstavlja že 86,2 % vseh prihodkov od prodaje Skupine v letu 2013. Glede na leto 2012 se je delež poslovnega področja Dom povečal za 1,4 o. t.

Prihodki od prodaje po poslovnih področjih



Struktura prihodkov od prodaje Skupine po poslovnih področjih



Struktura spremembe dobičkonosnosti na ravni EBIT je naslednja:

v mio EUR	Razvoj
EBIT 2012	44,9
Prispevek za kritje na ravni stroškov blaga in materiala	-16,1
Stroški storitev	-8,8
Stroški dela	20,7
Stroški amortizacije	3,8
Drugi poslovni odhodki	-1,8
Drugi poslovni prihodki	-6,4
EBIT 2013	36,3

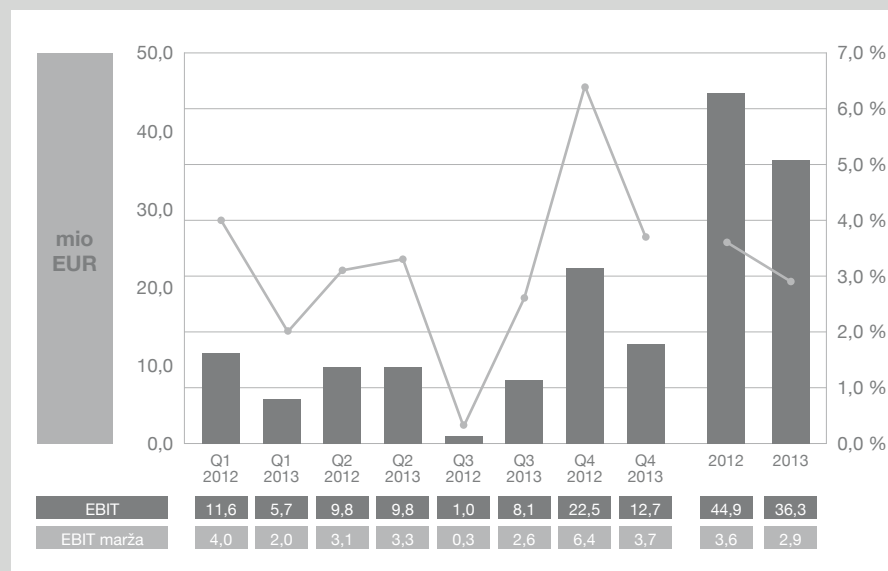
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT): v letu 2013 smo dosegli pozitiven EBIT v višini 36,3 milijona EUR. Glede na leto 2012 je EBIT za 8,6 milijona EUR oziroma 19,1 % nižji. Na doseženi EBIT so pomembno vplivali naslednji dejavniki:

- cenovno prilagajanje na razmere na posameznih trgih ter odprodaja varnostnih zalog, nakopičenih v procesu selitve proizvodnje kot posledica optimiziranja obratnega kapitala Skupine;
- nižji obseg drugih poslovnih prihodkov za 6,4 milijona EUR (v letu 2012 so bili višji prihodki ustvarjeni s sproščanjem rezervacij za prestrukturiranje proizvodne lokacije Asko na Švedskem in s prihodki od prejetih subvencij iz naslova odpiranja novih delovnih mest v Srbiji);
- gibanje stroškov storitev, ki so porasli za 4,2 % ali 8,8 milijona EUR; največji vpliv na porast stroškov storitev so imeli višji stroški logistike (sprememba transportnih poti zaradi selitve proizvodnih lokacij ter spremembe geografske strukture prodaje), višji stroški najemnin ter izdelavnih storitev; deloma je na stroške storitev vplivalo tudi dodatno oblikovanje rezervacij za garancijske posege;
- nižji stroški amortizacije zaradi nižjega obsega investiranja v zadnjih dveh letih, prodaje poslovno nepotrebne premoženja in podaljšanja dobe koristnosti nekaterih osnovnih sredstev od leta 2010 dalje. Zaradi novih investicij, povezanih s selitvijo proizvodnih procesov, se bo strošek amortizacije v okviru področja Dom v letu 2014 povečal.

- Skupina Gorenje je v letu 2013 poenotila evidentiranje stroškov razvoja. Poenotenje je vplivalo na povečanje usredstevovanja stroškov razvoja v letu 2013 v primerjavi s preteklim letom. Kot v preteklosti usredstvujemo izključno stroške, ki se nanašajo na razvoj novih izdelkov. Usredstvomani stroški se amortizirajo skozi predvideno življenjsko dobo izdelkov. V letu 2013 smo usredstvovali 13,9 milijona EUR stroškov razvoja (v letu 2012: 1,9 milijona EUR).
- stroški dela so se znižali glede na leto 2012 za 20,7 milijona EUR; na nižje stroške dela so v drugi polovici leta že vplivali učinki selitve proizvodnih procesov in znižanja števila zaposlenih; deloma so pozitivno na stroške dela vplivala tudi že omenjena usredstevovanja stroškov razvoja;
- znižanje dobičkonosnosti prodaje na nekaterih trgih kot posledica cenovnega in strukturnega prilagajanja razmeram na teh trgih.

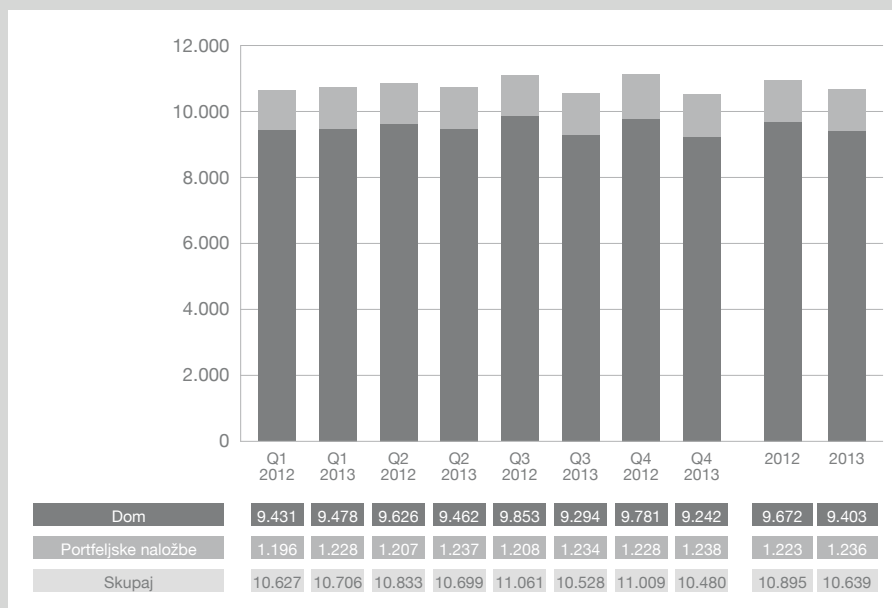
Pomembno je, da se učinki selitve proizvodnje deloma že kažejo. Polni učinki bodo pripoznani v letu 2014, kar bo pozitivno vplivalo na porast poslovnega izida iz poslovanja (EBIT) v prihodnje.

EBIT in EBIT marža



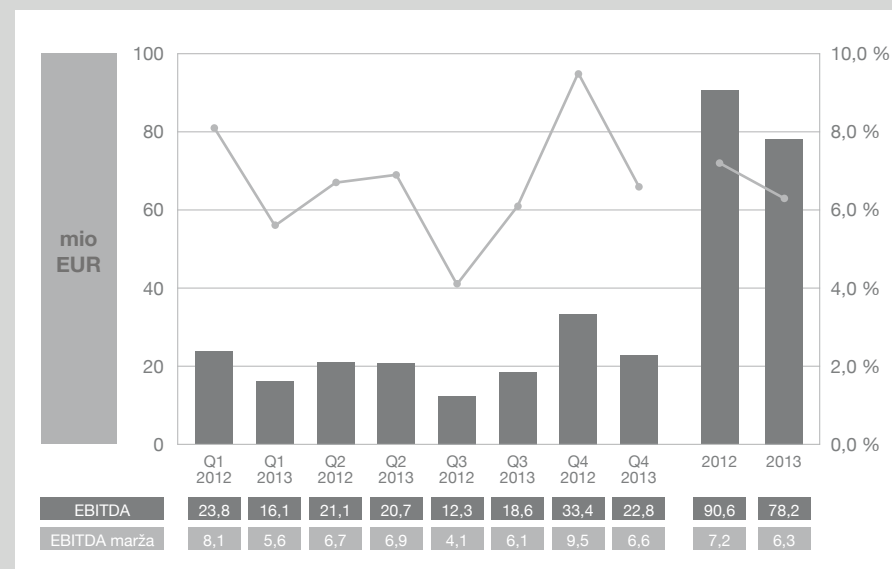
Povprečno število zaposlenih je v letu 2013 znašalo 10.639, kar je 256 zaposlenih manj kot v letu 2012. Večina zmanjšanja se nanaša na družbo Asko Appliances AB Švedska (prenos proizvodnje), deloma tudi na družbo Gorenje, d. d.; povečalo pa se je število zaposlenih na proizvodnih lokacijah v Valjevu v Srbiji in Mori Moravia na Češkem, kar je posledica povečanja obsega proizvodnje zaradi selitve proizvodnih procesov v poslovnem področju Dom. V okviru področja Portfeljske naložbe se je število zaposlenih povečalo zaradi širitve dejavnosti na novih trgih (ekologija in orodjarstvo v Srbiji).

Povprečno število zaposlenih po poslovnih področjih



Skupina je dosegla **poslovni izid iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA)** v višini 78,2 milijona EUR, kar je 12,4 milijona EUR ali 13,7 % manj kot v letu 2012. Razloge za takšen razvoj smo že opisali pri razvoju gibanja poslovnega izida iz poslovanja EBIT.

Marža EBITDA in EBITDA



Negativni rezultat finančnih gibanj v višini 54,4 milijona EUR je za 24,0 milijonov EUR slabši od leta 2012. Slabši negativni rezultat finančnih gibanj je posledica:

- slabitev finančnih naložb (-13,4 milijona EUR),
- celotnega učinka negativnih tečajnih razlik, pripoznanih v rezultatu finančnih gibanj (-9,6 milijona EUR).

Ugodno pa je na rezultat finančnih gibanj vplival manj negativen rezultat iz naslova obresti.

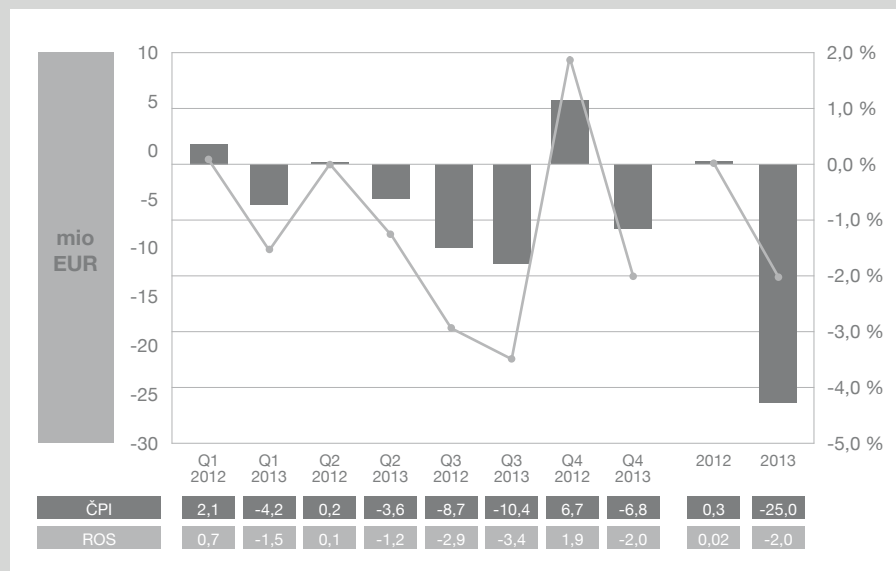
Davek od dobička, ki je izkazan v višini 4,2 milijona EUR, obsega odmerjeni in odloženi davek od dohodkov pravnih oseb. Odmerjeni davek je davek, ki bo plačan od obdavčljivega dobička za poslovno leto po posamičnih družbah Skupine, odloženi davek pa se izkazuje ob upoštevanju začasnih razlik med knjigovodsko vrednostjo sredstev in obveznosti za potrebe finančnega poročanja in zneskov za potrebe davčnega poročanja. Zneski začasnih razlik, ki imajo običajno največji vpliv na odloženi davek, so zneski v zvezi z olajšavami za investiranje, olajšavami za vlaganja v raziskave in razvoj ter zneski davčnih izgub. Teh je največ v matični družbi. Davčna izguba je bila v letu 2013 višja za znesek v prejšnjih letih oblikovanih slabitev finančnih naložb, ki pa so bile v letu 2013 odtujene oziroma izbrisane iz poslovni knjig (bančne delnice).

Skladno s prenovljenim strateškim načrtom bo Skupina v prihodnjih letih dosegala dobiček in izkazovala davčno osnovo, ki bo višja od tekočih davčnih olajšav in znižanja oz. povečanja davčne osnove. Tako bo večina družb v Skupini, ki oddajajo posamične davčne obračune, v poziciji izkazovanja obveznosti za plačilo davka od dohodkov pravnih oseb. Te družbe bodo koristile davčne olajšave iz preteklosti, ki se lahko prenašajo v sledeča obdobja in za katere so v preteklosti oblikovale terjatve za odložene davke. Znižanje davčne osnove bo mogoče tudi iz naslova preteklih davčnih izgub, za katere so prav tako bile oblikovane terjatve za odložene davke, saj se slednje lahko prenašajo naprej brez časovne omejitve (velja za slovenske družbe).

Poslovni izid Skupine Gorenje je bil v letu 2013 zaznamovan s številnimi negativnimi učinki. Njihova skupna vrednost je znašala -23,8 milijona EUR. S temi negativnimi učinki je Skupina Gorenje ustvarila -25,0 milijona EUR celotne čiste izgube.

Brez vpliva vseh negativnih učinkov (slabitev finančnih naložb in terjatev, tečajnih razlik), ustavljenega poslovanja in usredstvomanih stroškov razvoja bi Skupina dosegla pozitiven poslovni izid v višini 1,7 milijona EUR.

Poslovni izid obračunskega obdobja in ROS



FINANČNA USPEŠNOST POSLOVANJA SKUPINE GORENJE

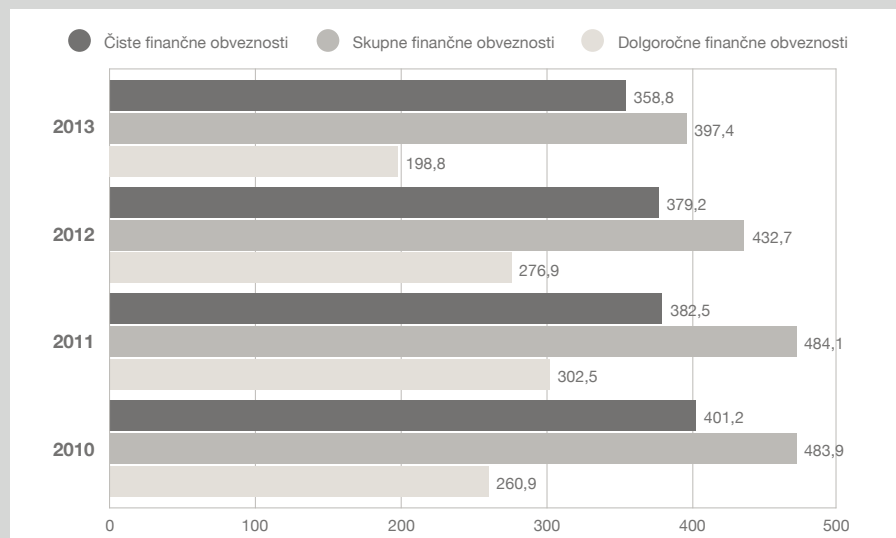
Finančno poslovanje Skupine Gorenje

Finančno politiko na nivoju Skupine izvajamo preko centralne funkcije financ, ki je organizirana znotraj matične družbe in sprejetega Korporacijskega pravilnika financ in ekonomike v Skupini Gorenje, ki ga morajo upoštevati vse odvisne družbe Skupine. Upravljanje finančnega dolga, likvidnosti, odnosov z bankami in drugih strateških aktivnosti se tako izvaja neposredno ali posredno v okviru centralne funkcije financ. Temeljni cilj finančne politike Skupine je zagotovitev dovolj likvidnih sredstev z najnižjimi stroški financiranja, vse z namenom poplačila zapadlih obveznosti na nivoju Skupine. Glavni vir likvidnosti predstavljajo operativne prodajne aktivnosti na poslovnih področjih Dom in Portfeljske naložbe ter znotraj tega tudi optimiziranje čistega obratnega kapitala, dezinvestiranje poslovno nepotrebne premoženja, kot tudi najem novih dolgoročnih posojil za delno refinanciranje zapadlih obstoječih dolgoročnih posojil ter permanentno obnavljanje kratkoročnih posojil in limitov na računih. Likvidnost planiramo na mesečni, trimesečni in letni osnovi ob upoštevanju upravljanja dolga za večletno obdobje. Vodimo sistematično politiko zniževanja finančnega dolga, zato cilj najemanja novih posojil ne pomeni povečevanje dolga, ampak refinanciranje zapadlih obstoječih posojil in izboljšanje strukture ročnosti finančnih obveznosti. Skladno s finančno politiko so vse posojilne linije po svetu, kot tudi drugi bančni odnosi, direktno ali indirektno upravljani preko centralne funkcije financ. Vodimo dnevno politiko optimiziranja obsega denarja na računih, preko katerega v zadnjih dveh letih permanentno znižujemo povprečni nivo stanj denarnih sredstev na računih odvisnih družb v Skupini. Centralizirano upravljamo tudi zavarovanje terjatev, njihovo izterjavo in druge aktivnosti, ki so del finančne politike Skupine.

Pri pripravi poslovnega in finančnega načrta za leto 2013 in načrta odplačevanja finančnih obveznosti smo se zavedali, da bo poslovno leto 2013 zahtevno zaradi težkih razmer na trgih in povečanega obsega naložb in drugih izdatkov, predvsem povezanih s procesi selitve proizvodnje. Rezultat proaktivnega pristopa je bil, da smo že na začetku tretjega četrletja zagotovili vire za poplačilo dolgoročnih posojil, ki so zapadala do konca tekočega leta. Dolgoročna posojila redno odplačujemo, medtem ko kratkoročna redno obnavljamo. V letu 2013 smo odplačali za 111,4 milijona EUR tekoče zapadlih dolgoročnih posojil, ki smo jih v glavnem financirali s prilivi iz naslova dezinvestiranja in s 77,6 milijona EUR na novo pridobljenih dolgoročnih kreditov (večinoma z ročnostjo 5 let). Pomembno je, da smo v letu 2013 skupni finančni dolg znižali za 35,3 milijona EUR.

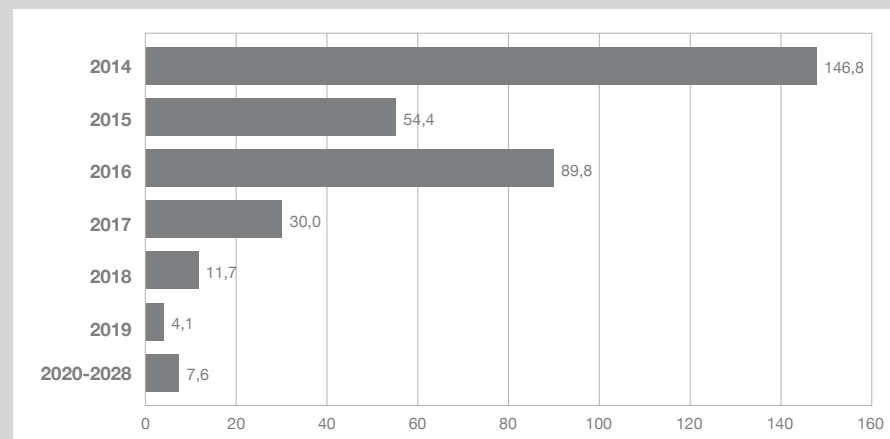
V smislu vodenja strategije razpršitve virov financiranja ter pokrivanja sezonskih nihanj v denarnih tokovih smo v začetku drugega četrletja 2013 prvič izdali komercialne zapise v skupni nominalni vrednosti 24,2 milijona EUR z zapadlostjo 20. 12. 2013, ki so jih skoraj v celoti kupili domači vlagatelji. Gre za obliko kratkoročnega financiranja, s katerim smo se v letu 2013 prvič pojavili na kapitalskem trgu in je del dolgoročne strategije razpršitve virov financiranja. 25. 3. 2014 smo drugič izdali komercialne zapise v skupni nominalni vrednosti 35 milijonov evrov.

Gibanje skupnih, čistih in dolgoročnih finančnih obveznosti v obdobju 2010-2013 v mio EUR



Skupne obveznosti iz financiranja (kot vsota kratkoročnih in dolgoročnih finančnih obveznosti) so na dan 31. 12. 2013 znašale 397,4 milijona EUR, kar je za 35,3 milijona EUR manj kot na dan 31. 12. 2012 in za 77,8 milijona EUR manj kot ob koncu tretjega četrletja 2013. Pozitiven razvoj v zadnjem četrletju je v veliki meri posledica dobre prodaje in s tem povezanega unovčevanja terjatev, kakor tudi optimiziranja višine obratnega kapitala, predvsem zalog. Pozitivno je na višino skupnih obveznosti iz financiranja vplival tudi vplačani kapital v postopku povečanja kapitala v vrednosti 16,7 milijona EUR v četrtem četrletju, poleg 10,0 milijona EUR, ki jih je že v tretjem četrletju vplačal Panasonic. Pomembno je, da je znižanje skupnih obveznosti iz financiranja višje tudi od vplačanega dodatnega kapitala, in to za 8,6 milijona EUR, še posebej zato, ker smo jih znižali tudi v letu 2013, ki je bilo močno obremenjeno z izdatki in stroški, povezanimi z obsežno selitvijo proizvodnje iz Skandinavije v Slovenijo in iz Slovenije v Srbijo, pri čemer je šlo nedvomno za enega najbolj obremenjujočih projektov prestrukturiranja v zgodovini Skupine, tako finančno kot seveda tudi procesno. Glede na tveganja, ki jim je bil izpostavljen slovenski bančni sektor, je bilo zelo pomembno, da je znašal delež bank, katerih matične družbe imajo sedež v Sloveniji (v nadaljnjem besedilu slovenske banke) in so bile ali bodo večinoma vključene v postopke državne dokapitalizacije, v portfelju vseh posojil le 11,7 %. V deležu ni vključen podatek o posojilih pri banki SID, ki ima lastnosti razvojne banke. Ocenjujemo, da se bo po izvedeni dokapitalizaciji njihov delež povečal.

Odplačilo glavnice dolgoročnih posojil na dan 31. 12. 2013 v prihodnjih letih v mio EUR



Skladno s korporacijsko politiko stalnega upravljanja likvidnosti in finančnega dolga izvajamo aktivnosti za odplačevanje zapadlih posojil v letu 2014 in naprej. V letu 2014 zapade za 146,8 milijona EUR dolgoročnih posojil (podatek na dan 31. 12. 2013). Posojila bodo odplačana iz naslova tekočega poslovanja in dezinvestiranja, delno pa z najetjem novih dolgoročnih posojil. Največji delež posojil v letu 2014 zapade v tretjem četrletju, in sicer 76,5 milijona EUR, kar pomeni, da mora Skupina zagotoviti vsaj delno refinanciranje zapadlih dolgoročnih posojil v obliki novih dolgoročnih. V ta namen so v teku intenzivne aktivnosti z obstoječimi in novimi bančnimi partnerji, ki prispevajo k stabiliziranju strukture ročnosti posojil in obsega letne zapadlosti dolgoročnih posojil za daljše obdobje. Pomembno je, da je Skupina na dan 31. 12. 2013 razpolagala z likvidnostno rezervo v znesku 119,0 milijona EUR, ki jo lahko uporabi tudi za namene premostitve zapadlih obveznosti.

Čiste finančne obveznosti (merjene kot razlika med skupnimi finančnimi obveznostmi in denarjem ter njegovimi ustrezniki) so konec leta 2013 znašale 358,8 milijona EUR in so bile za 20,4 milijona EUR nižje kot konec predhodnega leta.

V **strukturi ročnosti finančnih obveznosti** predstavljajo polovico dolgoročni in polovico kratkoročni viri. Struktura se je glede na 31. 12. 2012 poslabšala za 14,0 o. t., a je za 2,9 o. t. boljša od konca predhodnega četrletja. Struktura ročnosti se je bistveno poslabšala v začetku tretjega četrletja 2013, ko je bil v kratkoročni del dolgoročnih kreditov prenesen kredit z enkratnim odplačilom glavnice (Schuldschein), ki zapade julija 2014.

Denarni tokovi Skupine Gorenje v letu 2013

Konsolidirani izkaz denarnih tokov Skupine Gorenje

Postavka	2012	2013	Načrt 2013 (skupaj)
Poslovni izid poslovnega leta	290	-24.999	4.210
Amortizacija	46.986	41.875	47.762
Denarni tok iz poslovanja	47.276	16.876	51.972
Capex	-60.744	-76.606	-69.841
Dezinvestiranje	11.408	18.954	13.500
Sprememba odloženih terjatev/obveznosti za davke, nekratkoročnih poslovnih terjatev/obveznost, rezervacij, osnovnih sredstev	-17.992	-11.583	-5.519
Denarni tok iz naložbenja	-67.328	-69.235	-61.860
Spremembe zalog	-8.060	11.598	6.825
Sprememba terjatev do kupcev	31.757	12.935	17.770
Sprememba drugih kratkoročnih terjatev	-6.238	21.994	1.116
Sprememba obveznosti do dobaviteljev	22.077	1.390	-9.289
Sprememba drugih kratkoročnih obveznosti	-10.013	-8.790	-10.664
Sprememba obratnega kapitala	29.523	39.127	5.758
Denarni tok iz poslovanja in naložbenja	9.471	-13.232	-4.130
Sprememba finančnih naložb (nekratkoročnih in kratkoročnih)	2.982	17.820	13.114
Sprememba finančnih obveznosti (nekratkoročnih in kratkoročnih)	-51.219	-35.313	-46.799
Denarni tok iz financiranja	-48.237	-17.493	-33.685
Denarni tok po čistih finančnih obveznostih	-38.766	-30.725	-37.815
Sprememba v kapitalu (brez poslovnega izida tekočega obdobja)	-8.266	15.826	40.284
Čisti denarni tok obdobja	-47.032	-14.899	2.469
Denar in denarni ustrezniki na začetku leta	101.620	53.488	28.955
Denar in denarni ustrezniki na koncu leta	54.588	38.589	31.424

Skupina je v letu 2013 ustvarila za 16,9 milijona EUR denarnega toka iz poslovanja, kar je za 30,4 milijona EUR manj kot v preteklem letu. V tem se odraža predvsem vpliv izkazane čiste izgube leta 2013. Čisti denarni tokovi iz naložbenja, ki so izračunani kot razlika med investicijami v osnovna sredstva in njihovim dezinvestiranjem ter spremembo odloženih terjatev in obveznosti za davke, rezervacijami ter dolgoročnimi poslovnimi terjatvami in obveznostmi, znašajo -69,2 milijona EUR in so za 1,9 milijona EUR slabši kot v predhodnem letu.

Denarni tok iz poslovanja in naložbenja je v letu 2013 znašal -13,2 milijona EUR in je za 22,7 milijona EUR slabši kot v predhodnem letu. Skupina je leta 2013 izkazala za -17,5 milijona EUR denarnega toka iz financiranja, pri čemer so se finančne naložbe znižale za 17,8 milijona EUR (predvsem kot posledica že opisanih slabitev v Merkurju, Probanki, Cimosu idr., ki so bile leta 2013 nedenarne narave in učinkov izločitve družbe Gorenje Notranja oprema), finančne obveznosti pa za 35,3 milijona EUR. Čisti denarni tok po upoštevanju negativnega denarnega toka iz financiranja je v letu 2013 znašal -30,7 milijona EUR. Lastniški kapital je na dan 31. 12. 2013 znašal 380,7 milijona EUR in se je v letu 2013 povečal za 15,8 milijona EUR (brez upoštevanja tekočega poslovnega izida, ki je že vključen v čisti denarni tok iz poslovanja). Po njegovem upoštevanju znaša čisti denarni tok leta 2013 -14,9 milijona EUR in je za 32,1 milijona EUR višji kot v predhodnem letu.

Investicijska vlaganja so v letu 2013 znašala 76,6 milijona EUR in so bila za 15,9 milijona EUR višja kot v predhodnem letu. Pretežno so rezultat intenzivnega vodenja procesa selitve proizvodnje programa hladilno-zamrzovalnih aparatov iz Slovenije v Srbijo in s tem povezane naložbe v izgradnjo nove proizvodne hale in nove linije za proizvodnjo prostostojećih hladilno-zamrzovalnih aparatov. Izvedeni sta bili še selitvi proizvodnje pralno-sušilnih aparatov ter pomivalnih aparatov iz Švedske v Slovenijo. Na procese selitve proizvodnje se v letu 2013 nanaša 29,6 milijona EUR investicijskih vlaganj. Neprestano smo vlagali tudi v razvoj novih izdelkov.

Naložbe po poslovnih področjih

v mio EUR	2012	2013	Indeks	Načrt 2013	Doseganje načrta
Dom	54,5	68,7	125,9	64,5	106,5
Portfeljske naložbe	6,2	7,9	128,3	5,3	148,8
Skupaj	60,7	76,6	126,1	69,8	109,7

Za naložbe smo do 31. 12. 2013 namenili 76,6 milijona EUR. Največji delež odpade na področje Dom, in sicer 68,7 milijona EUR. Večina investicijskih izdatkov se nanaša na novi proizvodni objekt v Valjevu in s tem povezano opremo za preseljeno proizvodnjo prostostojećih hladilno-zamrzovalnih aparatov širine 600 mm, na nakup potrebne tehnološke opreme za proizvodnjo hladilno-zamrzovalnih izdelkov ter na selitev proizvodnje sušilnih, pralnih in pomivalnih strojev blagovne znamke Asko iz Švedske v Slovenijo. Investirali smo tudi v novi montažni liniji in liniji za izdelavo vgradnih pečic v programu kuhalnih aparatov. Ostale naložbe se nanašajo na vlaganje v razvoj novih izdelkov, na-

kup tehnološke opreme, logističnih sredstev ter nakup strojne in programske opreme za področje informatike ter informacijske tehnologije.

Poslovno področje Portfeljske naložbe je namenilo za naložbe 7,9 milijona EUR. Največji del odpade na področje ekologije (5,6 milijona EUR), v okviru tega pa predvsem na center za zbiranje odpadkov na Jesenicah ter tehnološko opremo za obdelavo odpadnih surovin in povečevanje prisotnosti na trgu odpadnih surovin v Srbiji. Preostanek naložb v višini 2,3 milijona EUR se nanaša pretežno na naložbe v tehnološko opremo hčerinskih družb Gorenja, d. d., v Sloveniji, ki se ukvarjajo z orodjarstvom ter razvojem in montažo industrijske opreme.

Skupina je že v letu 2010 sprejela program **dezinvestiranja** poslovno nepotrebne premoženja, kakor tudi nekaterih nestrategičnih dejavnosti in dejavnosti, ki so dalj časa izkazovale izgubo in negativni denarni tok. V letu 2013 smo program dezinvestiranja uspešno nadaljevali z realizirano odprodajo poslovno nepotrebne premoženja po knjigovodski vrednosti 19,0 milijona EUR. Največji del predstavljajo prodaja poslovno-distribucijskega centra v Ljubljani, skladiščnega centra v Pragi, proizvodne lokacije v Vari na Švedskem ter dveh nepremičnin v Parizu. Na tekočo likvidnost in višino medletnega finančnega dolga je ugodno vplivalo dejstvo, da smo večino prilivov iz tega naslova prejeli v prvi polovici leta. Zadovoljni smo, da nam je konec februarja 2013 uspela prodaja deležev v družbah Gorenje Notranja oprema, d. o. o., in Gorenje Kuhinje, d. o. o., predvsem zato, ker smo z njuno odtujitvijo prekinili negativen vpliv na tekoči poslovni izid Skupine, ki je v predhodnih več kot treh letih znašal najmanj 5 milijonov EUR letno. Finančni dolg Skupine se iz tega naslova več ne bo povečeval. Kljub prodaji smo ohranili družbo Gorenje Kuhinje, ki se je preimenovala v Arosa Mobilia, d. o. o., kot strateškega dobavitelja kuhinjskega pohištva, pri prodaji katerega več integralno ne izkazujemo izgube.

Stanje čistih dolgoročnih sredstev kot rezultat opisanih aktivnosti na dan 31. 12. 2013 je znašalo 507,4 milijona EUR in je bilo za 27,4 milijona EUR višje kot konec predhodnega leta.

Na dan 31. 12. 2013 Skupina izkazuje naložbe v čisti obratni kapital v vrednosti 208,6 milijona EUR. Naložbe v čisti obratni kapital so se v letu 2013 glede na predhodno leto znižale za 39,1 milijona EUR. Znotraj tega so se ožja čista obratna sredstva (zaloge, terjatve do kupcev in obveznosti do dobaviteljev) znižale za 25,9 milijona EUR. Razlika znižanja obratnega kapitala v vrednosti 13,2 milijona EUR predstavlja znižanje drugih kratkoročnih terjatev v vrednosti 22,0 milijona EUR. To je predvsem posledica znižanja sredstev, vključenih v skupino za odtujitev (20,4 milijona EUR) zaradi odprodaje družb Gorenje Kuhinje in Gorenje Notranja oprema. Negativno je na spremembo obratnega kapitala vplivalo znižanje drugih kratkoročnih obveznosti, in to predvsem iz naslova obveznosti, vključenih v skupino za odtujitev (4,6 milijona EUR) in drugih kratkoročnih obveznosti (4,2 milijona EUR).

Terjatve do kupcev so ob koncu leta 2013 znašale 205,6 milijona EUR in so za 12,9 milijona EUR nižje od stanja konec leta. Znižanje letnega nivoja terjatev je posledica bolj striktnega upravljanja terjatev (ustavljanja dobav zaradi nezavarovanja terjatev ali neplačevanja zapadlih terjatev ter bolj doslednega izterjevanja terjatev). Skupina že dalj časa izvaja trajni neregresni faktoring v dveh prodajnih družbah v Zahodni Evropi, katerega stroški so nižji od povprečnih stroškov financiranja v Skupini. Poleg tega selektivno izvaja neregresni faktoring tudi v Rusiji, predvsem kot orodje za kratkoročno ščitenje odprtih denarnih pozicij pred tečajnimi spremembami. Vežava terjatev do kupcev se je glede na enako obdobje preteklega leta znižala iz 67 na 62 dni.

Zaloge so ob koncu leta 2013 znašale 235,8 milijona EUR in so za 11,6 milijona EUR nižje glede na predhodno leto. Pri tem je stanje zalog za 9,7 milijona EUR višje tudi zato, ker je upoštevana zaloga premoga na poti na ladji, ki pa ni bila vsebovana v zalogah v nobenem od koncev četrtletij leta 2013, niti ob koncu leta 2012 (trgovina s premogom je namreč ena od trgovskih dejavnosti, ki jih opravljamo v Gorenju, d. d.). Takoj na začetku meseca januarja leta 2014 je bila zaloga odprodana. Kvalitativno in primerljivo s koncem leta 2012 so tako zaloge nižje za 21,3 milijona EUR. Tekom leta 2013 smo izkazovali neoptimalni nivo zalog, ki so bile v največji meri posledica izvajanja selitve proizvodnje iz Švedske v Slovenijo in selitve hladilno-zamrzovalnega programa iz Slovenije v Srbijo, saj sta ti selitvi terjali oblikovanje varnostnih zalog gotovih proizvodov. Nismo si namreč mogli dovoliti, da v času, ko je proizvodnja stala, ne bi zagotovili dobav svojim kupcem, saj bi nas to močno oddaljilo od trga. V zadnjem četrtletju leta 2013 so bile varnostne zaloge skoraj v celoti prodane. Na letnem nivoju so se zato najbolj znižale zaloge gotovih proizvodov in blaga, in sicer za 18,4 milijona EUR. To je tudi rezultat znižanja števila proizvodnih lokacij, ki se kaže v tem, da je povečanje zalog na preseljenih lokacijah v Sloveniji in Srbiji za pol manjše od znižanega obsega zalog ob koncu leta 2012 na proizvodni lokaciji na Švedskem. Hkrati smo začeli v drugi polovici leta posvečati dodatno pozornost zalogam trgovskega blaga na skladiščnih lokacijah prodajnih poslovnih enot. Rezultat tega je njihovo medletno znižanje za 15,8 milijona EUR. Dodatno izboljšanje celotnega obsega zalog pričakujemo z uvedbo projekta zniževanja kompleksnosti, v katerem planiramo znižanje števila šifer izdelkov z nizkim obsegom prodaje in marže. Na višino zalog, predvsem surovin in materiala, ugodno vpliva vpeljava t. i. vitke proizvodnje, s katero nam uspeva zniževati medfazne zaloge. Vežava zalog gotovih proizvodov se je glede na enako obdobje preteklega leta znižala iz 37 dni za en dan.

Obveznosti do dobaviteljev so na dan 31. 12. 2013 znašale 213,8 milijona EUR in so glede na stanje obveznosti na dan 31. 12. 2012 skoraj nespremenjene. Njihovo gibanje v zadnjem četrtletju leta 2013 je skladno z običajno letno dinamiko, kakor tudi z višjega obsega nabav surovin in materiala ter malih gospodinjskih aparatov. Razlog za to je v višjem količinskem nivoju naročil proizvodnje velikih gospodinjskih aparatov na lastnih proizvodnih lokacijah in pa permanentni rasti prodaje in posledično nabav, pretežno iz Daljnega vzhoda. Na nižje stanje obveznosti do dobaviteljev glede na leto 2012 je dodatno negativno vplival vedno večji obseg proizvodnje v Srbiji in posledično vse več nabave od lokalnih dobaviteljev, saj je zakonsko predpisan najdaljši plačilni rok v Srbiji 60 dni. Vežava obveznosti do dobaviteljev se je glede na enako obdobje preteklega leta povečala iz 76 na 84 dni.

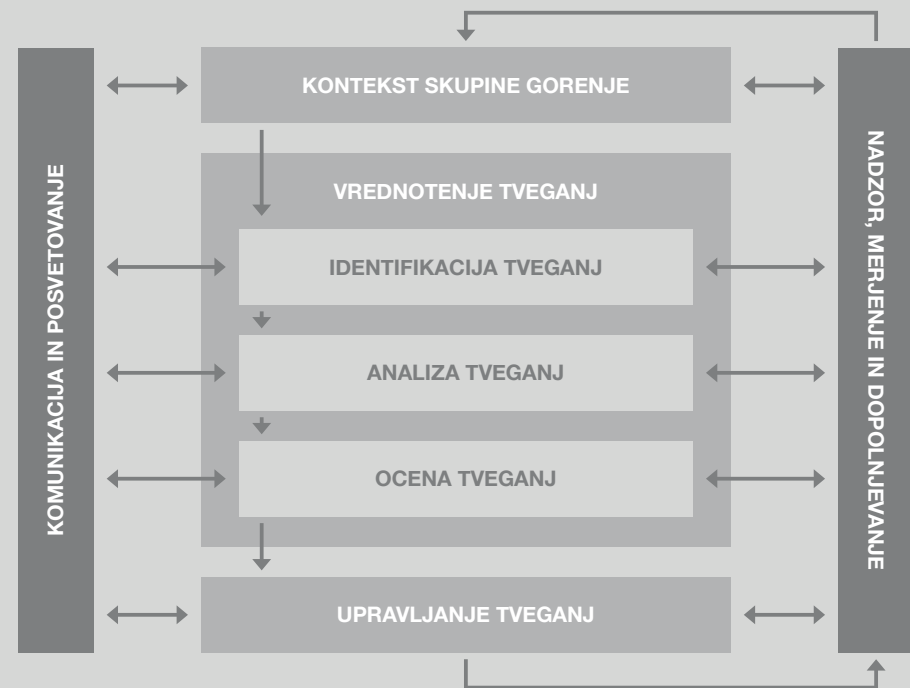
TVEGANJA

Upravljanje s tveganji v Skupini Gorenje

V Skupini Gorenje se, tako kot vsi gospodarski subjekti, dnevno srečujemo s tveganji in priložnostmi, ki lahko potencialno negativno ali pozitivno vplivajo na finančni položaj ter poslovni izid Skupine, kontinuiteto poslovanja, zaposlene, ugled Skupine in blagovnih znamk ter uresničevanje ciljev in strategije Skupine. Na tveganja Skupine vplivajo tako notranji kot tudi zunanji dejavniki, ki lahko negativno vplivajo na poslovanje in doseganje finančnih ciljev Skupine.

V okviru Skupine deluje Svet za upravljanje s tveganji, v okviru katerega nenehno proučujemo in analiziramo tveganja, ki jim je Skupina izpostavljena ter izvajamo ukrepe za njihovo obvladovanje na sprejemljive ravni. Glede na makroekonomskega okolja še posebno pozornost namenjamo učinkovitemu upravljanju s tveganji, ki izvirajo iz sprememb makroekonomskega okolja. Zato smo bili v letu 2013 še bolj osredotočeni na upravljanje s finančnimi tveganji, predvsem na upravljanje kreditnega, valutnega in likvidnostnega tveganja, posebno pozornost pa smo namenjali tudi ostalim tveganjem, na katere pomembno vplivajo spremembe v makroekonomskem okolju, torej predvsem nabavna tveganja ter tveganja, povezana s konkurenčnostjo naših proizvodov.

V letu 2014 prenavljamo proces upravljanja s tveganji, pri čemer sledimo konceptu popolne integracije upravljanja s tveganji v poslovne procese Skupine na vseh ravneh poslovanja z namenom doseganja funkcijskih ciljev posameznega poslovnega področja ter ključnih strateških ciljev, ki jih je Skupina opredelila v osveženem strateškem načrtu. V ta namen smo oblikovali oddelek upravljanja s tveganji, ki bo izvajal koordinacijo procesa upravljanja s tveganji med posameznimi nosilci poslovnih procesov ter lastniki tveganj (člani operativnega Sveta za upravljanje s tveganji), opredeljeval okvirje prenovljene metodologije upravljanja ter poročanje. Ključne podlage za upravljanje s tveganji so opredeljene v naslednjih ključnih dokumentih Skupine Gorenje: (i) poslovnik Skupine Gorenje (ii) osvežen strateški načrt Skupine Gorenje, (iii) poslovni načrt Skupine za posamezno poslovno leto ter (iv) sistem uravnoteženih kazalnikov Skupine ter ključnih funkcijskih ciljev posameznih področij:



V letu 2013 smo v Skupini opredelili ključna tveganja, ki jim je izpostavljena Skupina ter jih kategorizirali v tri osnovne skupine tveganj: (i) poslovna tveganja, (ii) finančna tveganja ter (iii) tveganja delovanja, pri čemer smo zaznana tveganja ovrednotili glede na njihov vpliv na poslovni izid Skupine ter oceno pogostosti oziroma verjetnosti udejanjanja posameznega tveganja. Ocena posameznega tveganja je osnova za izvedbo posameznih ukrepov oz. aktivnosti z namenom upravljanja s tveganjem do sprejemljive ravni tveganja.

Pregled tveganj Skupine Gorenje

SKUPINA TVEGANJ	VERJETNOST				VELIKOST ŠKODE			
	ZELO NIZKA	NIZKA	SREDNJA	VISOKA	MAJHNA	ZMERNNA	VELIKA	ZELO VELIKA
1. POSLOVNA TVEGANJA								
1.1. Zunanja tveganja								
1.2. Prodajna tveganja								
1.3. Nabavna tveganja								
1.4. Produktna tveganja								
1.5. Razvojna tveganja								
1.6. Kadrovska tveganja								
1.7. Tveganja izgube premoženja								
2. FINANČNA TVEGANJA								
2.1. Kreditna tveganja								
2.2. Valutna tveganja								
2.3. Obrestna tveganja								
2.4. Tveganja plačilne sposobnosti								
3. TVEGANJA DELOVANJA								
3.1. Proizvodna tveganja								
3.2. Tveganja informacijskega sistema								
3.3. Organizacijska tveganja								
3.4. Logistična tveganja								
3.5. Davčna tveganja								
3.6. Okoljska tveganja								

1. POSLOVNA TVEGANJA

Med poslovna tveganja so uvrščena tveganja, povezana s sposobnostjo zagotavljanja kratkoročnega in dolgoročnega ustvarjanja poslovnih prihodkov, obvladovanjem poslovnih procesov in ohranjanjem vrednosti sredstev. V Skupini smo opredelili naslednje pomembne vrste poslovnih tveganj: zunanja tveganja, prodajna tveganja, nabavna tveganja, produktna tveganja, razvojna tveganja, kadrovska tveganja ter tveganje izgube premoženja.

1.1 Zunanja tveganja

Rezultati Skupine so v precejšnji meri odvisni od makroekonomskega stanja na posameznih ključnih trgih, na katerih je Skupina prisotna, kot tudi makroekonomskega položaja EU ter globalnega gospodarstva. Na poslovanje Skupine še posebej vplivajo dejavniki, kot so bruto domači proizvod na posameznih trgih ter nihanje le-tega, stopnja inflacije, menjalni tečaji, obrestne mere, stroški transporta, cene goriva, stopnja brezposelnosti, spremembe finančnega stanja oz. kupne moči potrošnikov ter fiskalna in monetarna politika države. Neugodne spremembe splošnega makroekonomskega stanja v EU ali na svetu lahko povzročijo padec povpraševanja po proizvodih in storitvah Skupine, kar lahko zmanjša prihodke Skupine in negativno vpliva na njeno finančno stanje. Poleg tega lahko nestabilnost ali motnje na finančnih trgih, ki lahko izvirajo še posebej iz krize evrskega območja, omejijo dostop Skupine do zunanjega financiranja. Omejen dostop do zunanjega financiranja ali povečanje stroškov le-tega lahko vpliva na zmožnost Skupine, da učinkovito izvaja svoje investicijske projekte in strategije. Makroekonomska situacija lahko tudi poveča tveganje insolventnosti kupcev oz. strank Skupine, kar lahko privede do težav pri izterjavi dolgov in izgube ključnih kupcev Skupine. Takšne neugodne okoliščine lahko imajo pomembne negativne učinke na poslovanje Skupine, rezultate njenega poslovanja, njeno finančno stanje ali razvojne obete. **Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost tovrstnim tveganjem na posameznih trgih zelo visoka.**

1.2 Prodajna tveganja

Prodajna tveganja so povezana s konkurenčnostjo pri prodaji izdelkov in storitev na posameznih trgih. Učinkovitost prodajnih strategij Skupine je odvisna od številnih dejavnikov, med katerimi je najpomembnejši izvajanje ustreznih trženjskih strategij. Te vključujejo zlasti ustrezno izbiro blagovnih znamk za proizvode in storitve Skupine, cenovne mehanizme ter konkurenčnost na področju funkcionalnosti in dizajna proizvodov. Na konkurenčnost prodaje Skupine vpliva tudi pogajalska moč industrijskih kupcev ter trgovskih verig, s katerimi Skupina sodeluje ter od kakovosti poprodajnih storitev Skupine. Poleg tega je poslovanje Skupine posebej občutljivo na poteze konkurentov, ki lahko poskušajo povečati svoje tržne deleže z niževanjem svojih cen in/ali z dodatnimi spodbudami za nakup. Posledično bi Skupina, da bi ostala konkurenčna in da bi obdržala svoj tržni delež, morda morala povečati svoje odhodke ter marketinške aktivnosti in/ali spremeniti cene svojih proizvodov. Čeprav Skupina meni, da je trenutno konkurenčna, ne more zagotoviti, da bo tako konkurenčna tudi prodaja proizvodov in storitev v prihodnje. **Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost tovrstnim tveganjem zelo visoka.**

1.3 Nabavna tveganja

Panoga, v kateri deluje Skupina, je izpostavljena nestanovitnosti cen surovin ter nihanju menjalnega tečaja ameriškega dolarja, kar ima tudi glavni vpliv na nabavna tveganja Skupine. Poleg izjemnih dogodkov so k povečanju tveganj na surovinskih trgih odločilno prispevali zaostrene razmere dolžniške krize v državah EU, nestabilni finančni trgi in strah pred ponovitvijo recesije. Kolikor je možno, Skupina uporablja ustrezne instrumente za zmanjševanje tveganja, s katerimi zmanjšuje svojo izpostavljenost volatilitnosti surovinskih trgov. To počne bodisi s sklepanjem terminskih poslov bodisi z razvojem pogodbenih dobavnih razmerij na podlagi modela cenovnih indeksov (na primer za pločevino), pri tem pa konstantno spremlja trende in izvaja ustrezne tržne analize, da bi dosegla kar najboljša izhodišča za zakupe strateških materialov in surovin. S tovrstnimi aktivnostmi je Skupina v razmerah povečane volatilitnosti in tveganj zmanjšala svojo izpostavljenost do surovinskih trgov. Dolgoročna partnerstva ostajajo strateška opredelitev nabave, vendar izključno na konkurenčnih osnovah. Skupina nadaljuje tudi z razvojem oskrbnih virov na trgih LCC, ki so pretežno dolarska področja, s čimer sočasno zagotavlja tudi naravno ščitenje prodaje v dolarjih.

Skupina v okviru nabave sledi politiki dveh ali več alternativnih dobaviteljev za posamezne komponente ali materiale ter s tem znižuje tveganje zastoja zaradi dostopa do materiala ali surovin, kar je še posebej pomembno v luči aktualnih makroekonomskih razmer, ki negativno vplivajo tudi na dobavitelje Skupine. V razmerah nestabilnih finančnih trgov, negotovega gospodarskega okrevanja in volatilnih cen surovin **vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost nabavnim tveganjem visoka.**

1.4 Produktna tveganja

Skupina neprestano izboljšuje svoje proizvodne prakse ter upošteva ustrezne protokole testiranja proizvodov, vendar kljub temu ni mogoče izključiti možnosti napak ali nepravilnega delovanja proizvodov. Produktna tveganja, ki izhajajo iz napak in nepravilnega delovanja aparatov na trgu, se nanašajo na zahtevke končnih uporabnikov iz naslova odgovornosti proizvajalca ter lahko v skrajnem primeru vodijo do masovne odpovedi in odpoklica proizvodov iz trga. Skupina omejuje tveganja z ustreznimi sistemi razvoja in zagotavljanja kakovosti v okviru proizvodnih, prodajnih in poprodajnih procesov. Vzpostavljeni so sistem vodenja kakovosti po zahtevah SIST EN ISO 9001/2000, sistem akreditiranih metod po ISO 17025 in sistem 6 sigma. Uporaba informacijskih orodij Business Intelligence v Skupini minimizira čas do zaznave morebitnih obsežnih odpovedi in tako omejuje stroške, ki bi izvirali iz serijskih napak. Nabor testiranj v razvojnem in proizvodnem procesu je Skupina razširila tudi s testi HALT / HASS in novimi kapacitetami v testnih laboratorijih. Poleg notranjih ukrepov za omejevanje produktnih tveganj je Skupina pridobila zavarovalno kritje pri mednarodni zavarovalnici, ki med drugim vključuje tudi kritje za odgovornost proizvajalca za škode, ki izvirajo iz naslova morebitnih napak ali nepravilnega delovanja aparatov, in sicer v višini, za katero Skupina ocenjuje, da zagotavlja ustrezno kritje zavarovanih dogodkov.

Nekateri sistemi so certificirani in akreditirani (SIST EN ISO 9001/2000, ISO 17025), druge izvajamo v skladu z dobrimi praksami (6 sigma, LEAN). Komponente testiramo v sodobnih komorah HALT / HASS in tako pripomoremo k zgodnjemu odkrivanju ne-

stabilnih ali trajnostno spornih komponent. Z uporabo namenskih orodij IT na osnovi SAP skrajšujemo čas do zaznave morebitnih obsežnih odpovedi in s tem omejujemo stroške, ki bi izvirali iz serijskih napak. S priključitvijo ASKO Švedska v našo skupino smo prevzeli nase tudi povečanje tveganja zaradi napak v preteklosti, kar se odraža v povečani izpostavljenosti na tem segmentu tveganja. Skupina je v letu 2013 zaključila s projektom selitve proizvodnje, kar lahko začasno vpliva na povečanje tveganja, ki izhaja iz delovanja naših produktov. **Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost produktnim tveganjem visoka.**

1.5 Razvojna tveganja

Med investicijskimi in razvojnimi tveganji so ključnega pomena tveganja, povezana z doseganjem načrtovane ekonomike naložb, z uspešnim aktiviranjem investicij v razvoj novih generacij izdelkov ter z uspešnim uvajanjem novih tehnologij. Zaradi makroekonomskih dejavnikov, na katere Skupina ne more vplivati, ni gotovo, ali bo načrtovana ekonomika naložb dejansko dosežena, kljub ustreznemu načrtovanju in nadziranju izvajanja posameznih naložb. Tveganja se zmanjšujejo z natančno pripravo poslovnih načrtov, pri njihovi izvedbi pa s sistematičnim in aktivnim projektnim pristopom, kjer se redno spremlja doseganje zastavljenih ciljev in definira korektivne aktivnosti v primeru odstopanj oz. morebitnih hitrih sprememb na trgu. Kljub vsem aktivnostim, ki zmanjšujejo izpostavljenost tveganju, **vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je zaradi številnih novih projektov in nepredvidljivih sprememb v poslovnem okolju, ki vplivajo na zanesljivost načrtovanja, izpostavljenost investicijskim in razvojnim tveganjem povišana.**

1.6 Kadrovska tveganja

Uspeh Skupine je v znatni meri odvisen od njene zmožnosti, da še naprej obdrži, motivira ter privablja usposobljene in izkušene zaposlene tako v proizvodnji in upravljanju kot tudi v vodstveni ekipi. Zmožnost Skupine ostati konkurenčna ter učinkovito izvajati svojo poslovno strategijo ter načrt o širitvi je v precejšnji meri odvisna od ravnih storitev njenega vodstva in drugih ključnih kadrov.

Skupina nadaljuje z optimiziranjem stroškov dela, pri tem pa poudarja pomen socialnega dialoga. Za zmanjšanje kadrovskega tveganja je večja pozornost namenjena ustreznemu in pravočasnemu informiranju ter odzivanju na vprašanja in nejasnosti, ki se pojavljajo med zaposlenimi na področju plač, zdravega delovnega okolja ter ostalih pogojev in pravic zaposlenih. V skrbi za zagotavljanje ustreznih kadrov na ključnih položajih je treba nadaljevati s politiko štipendiranja, šolanja ob delu in motiviranja kadrov s sprejemanjem novih izzivov ter možnostjo variabilnega nagrajevanja. **Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost kadrovskim tveganjem zaradi vseh navedenih aktivnosti zmerna.**

1.7 Tveganje izgube premoženja

Skupina je izpostavljena tveganju izgube premoženja, ki se nanaša na nepredvidljive dogodke, kot so požar, potres ter druge naravne nesreče in dogodki, ki lahko poleg izgube premoženja povzročijo tudi začasno prekinitve poslovanja Skupine. Skupina

tovrstna tveganja notranje znižuje z ustreznimi procesi ter varnostnimi mehanizmi in tehnično varovalno opremo, hkrati pa jih sistematično prenaša na zavarovalnice ali poslovne partnerje in tako zmanjšuje izpostavljenost tovrstnim tveganjem.

Požarna tveganja se omejujejo z rednim ocenjevanjem požarne ogroženosti, na podlagi katere so objekti opremljeni z aktivnimi sistemi protipožarne zaščite. Povečan je nadzor nad izvajanjem požarnovarnostnih ukrepov ter dodatnim usposabljanjem zaposlenih na področju protipožarne zaščite. Zmanjševanje požarnih tveganj je stalna naloga Skupine. Za povečanje varnosti zaposlenih in zmanjšanje požarnih tveganj se redno izvajajo vaje evakuacije. Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost tovrstnim tveganjem izgube premoženja majhna.

2. FINANČNA TVEGANJA

Na področju obvladovanja finančnih tveganj smo v letu 2013 sledili notranjim finančnim politikam, ki vključujejo izhodišča za učinkovito in sistematično upravljanje s finančnimi tveganji. Cilji procesa upravljanja s finančnimi tveganji so:

- doseganje stabilnosti poslovanja in zmanjšanje izpostavljenosti posameznim tveganjem na sprejemljivo raven,
- povečanje vrednosti družb in izboljšanje njihove bonitete,
- povečanje finančnih prihodkov oziroma zmanjšanje finančnih odhodkov ter
- izničenje oziroma zmanjšanje učinka izjemnih škodnih dogodkov.

V Skupini Gorenje smo opredelili naslednje ključne vrste finančnih tveganj:

Finančna tveganja	Kreditna tveganja
	Valutna tveganja
	Obrestna tveganja
	Tveganja plačilne sposobnosti

Ukrepe za zmanjševanje izpostavljenosti posameznim vrstam finančnih tveganj ter varovanje pred njimi izvajamo in presojava na podlagi učinkov na denarne tokove. Za varovanje pred finančnimi tveganji v okviru redne dejavnosti izvajamo ustrezne aktivnosti varovanja (ščitenja) na poslovnem, naložbenem in finančnem področju.

2.1 Kreditno (zaupanjko) tveganje

V luči zaostrene makroekonomske situacije smo v letu 2013 še večjo pozornost namenili kreditnim tveganjem, ki zajemajo vsa tveganja, da se zaradi neporavnave pogodbenih obveznosti poslovnih partnerjev (kupcev) zmanjšajo gospodarske koristi Skupine. Zato je Skupina še bolj redno spremljala stanje terjatev do kupcev in poostrila pogoje odobranja prodaje na odprti račun. Za namen sistematiziranega upravljanja s kreditnimi tveganji je Skupina intenzivirala implementacijo programske rešitve za upravljanje s kreditnimi tveganji v okviru informacijskega sistema SAP v prodajnih družbah Skupine. Skupina kreditna tveganja upravlja ter obvladuje na naslednje načine:

- z zavarovanjem večjega dela terjatev iz poslovanja pred kreditnimi tveganji pri Slovenski izvozni družbi – Prvi kreditni zavarovalnici, d. d., ter drugih zavarovalnicah,

- z dodatnim zavarovanjem bolj tveganih terjatev do kupcev z bančnimi garancijami in drugimi kvalitetnimi zavarovalnimi instrumenti,
- z rednim nadziranjem poslovanja in finančnega stanja vseh novih in obstoječih poslovnih partnerjev ter z omejevanjem izpostavljenosti do posameznih poslovnih partnerjev,
- z izvajanjem medsebojnih in verižnih kompenzacij s kupci,
- vzpostavitev sistema brezregresne prodaje terjatev v nekaterih državah,
- s sistematičnimi in aktivnimi procesi nadzora nad kreditnimi limiti ter izterjavo terjatev (nadgradnja kreditnega managementa).

Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost kreditnim tveganjem zaradi poslabšanja globalnih makroekonomskih razmer, bančne krize ter posledičnega zaostrenega likvidnostnega položaja pomembno povišana, z navedenimi ukrepi za varovanje pred tveganji pa jo ustrezno omejujemo. Kljub upoštevanju izvedenih ukrepov je izpostavljenost kreditnim tveganjem visoka.

2.2 Valutno tveganje

Zaradi geografske razvejanosti delovanja je Skupina Gorenje močno izpostavljena tudi valutnim tveganjem, pri katerih se zaradi spremembe tečaja posamezne valute lahko zmanjšajo gospodarske koristi podjetja. Pri ovrednotenju tveganj smo upoštevali bilančno izpostavljenost. Med valutnimi tveganji prevladujejo tveganja, ki izvirajo iz izvajanja poslovnih aktivnosti na trgih Rusije, Srbije, Avstralije, Skandinavije, Velike Britanije, Češke, Poljske, Madžarske, Hrvaške, Turčije ter vseh dolarskih trgih. Tako smo še večjo pozornost namenili naravnemu usklajevanju valutnih tveganj in prilagajanju poslovanja, ki nudi podjetju dolgoročno zmanjševanje izpostavljenosti nihanjem valutnih razmerij, torej z uravnavanjem prodaje in nabave. Dodatno se kratkoročno varujemo s terminskimi valutnimi pogodbnimi in s kratkoročnim zadolževanjem v lokalnih valutah. Skupina stalno preverja makroekonomske trende, dejavnike in okolje, ki vplivajo ali bi lahko vplivali na spremembo posameznega valutnega razmerja. V letu 2013 je Skupina v še večji meri kot prej pristopila k centraliziranemu upravljanju z valutnimi tveganji, pri čemer krovna družba nudi ostalim družbam v Skupini ustrezno podporo, zagotavlja kreditne limite za sklepanje instrumentov za varovanje pred valutnimi tveganji oziroma slednje sklepa v imenu ostalih družb v Skupini, vendar jih pogodbeno prenaša na družbe, ki so temu tveganju lokalno izpostavljene. S centraliziranim pristopom k upravljanju z valutnimi tveganji tako Skupina dosega optimalnejše učinke varovanja pred valutnimi tveganji.

Ne glede na izvedene ukrepe varovanja pred valutnimi tveganji pa v luči pomembnih makroekonomskih sprememb in nihanj predvsem vzhodnoevropskih valut **vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost valutnim tveganjem visoka.**

2.3 Obrestno tveganje

Pri financiranju tekočega poslovanja Skupine in njene investicijske dejavnosti se Skupina sooča z obrestnim tveganjem, saj je večina najetih posojil vezanih na variabilno obrestno mero EURIBOR oz. ostale lokalne variabilne referenčne obrestne mere. Glede na zaostreno globalno makroekonomsko situacijo ter posledično nizek

nivo variabilnih obrestnih mer na finančnih trgih Skupina v letu 2013 ni sklepala novih posojil s fiksno obrestno mero in izvedenih finančnih instrumentov, namenjenih varovanju pred tveganjem dviga variabilne obrestne mere. Delež posojil, pri katerih je dogovorjena fiksna obrestna mera oz. so zanje sklenjeni instrumenti namenjeni varovanju pred tveganjem dviga obrestne mere se je v letu 2013 znižal na 35,6 %. Kljub temu da v letu 2013 Skupina ni sklepala instrumentov za varovanje pred tveganjem dviga obrestnih mer, redno in tekoče spremlja finančne trge z namenom pravočasnega ukrepanja v primeru makroekonomskih sprememb.

Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je glede na navedeno izpostavljenost obrestnim tveganjem zmerna.

2.4 Likvidnostno (plačilnosposobnostno) tveganje

Tveganja plačilne sposobnosti zajemajo tveganja, povezana s primanjkljajem razpoložljivih finančnih virov in posledično z nesposobnostjo Skupine, da v dogovorjenih rokih poravnava svoje obveznosti.

Skupina obvladuje likvidnostno tveganje z naslednjimi ključnimi metodami upravljanja:

- delovanjem centraliziranega sistema upravljanja z denarnimi sredstvi,
- sistematičnim pristopom k planiranju denarnih tokov,
- enotnim, centraliziranim pristopom do ključnih bančnih partnerjev doma in v tujini,
- ustreznim nivojem razpoložljivih kratkoročnih, neizkoriščenih linij za namen uravnavanja kratkoročne likvidnosti,
- ustrezno strukturo ročnosti kreditnega portfelja,
- alternativnimi viri financiranja.

Tako je krovna družba v letu 2013 uspešno izdala kratkoročne komercialne zapise v nominalni vrednosti 24,2 mio EUR. Uspešna izdaja komercialnih zapisov je pokazala, da poleg bank tudi ostali finančni investitorji zaupajo Skupini, zato v letu 2014 krovna družba načrtuje nove izdaje teh instrumentov.

Krovna družba je v letu 2013 v postopku dokapitalizacije tudi izdala nove delnice v skupni nominalni vrednosti 26,7 mio EUR ter s tem okrepila finančno trdnost in stabilnost Skupine.

V letu 2013 je družba kljub zaostrenim makroekonomskim razmeram znižala skupno finančno zadolženost ter uspešno nadomestila večji del odplačanih dolgoročnih finančnih obveznosti z novimi dolgoročnimi obveznostmi. Kljub temu pa se je struktura ročnosti posojilnega portfelja nekoliko poslabšala, kar je posledica zapadlosti dela dolgoročnih posojil v letu 2014 in računovodske obravnave te zapadlosti. Skupini v letu 2014 zapade v plačilo 194.315 TEUR prejetih posojil, od tega iz naslova kratkoročnega dela dolgoročnih posojil 146.764 TEUR. Skupina z bankami in ostalimi kreditodajalci skladno z načrtom dolgoročnega servisiranja dolga vnaprej vodi razgovore glede refinanciranja obstoječih finančnih obveznosti ter tako pomembno znižuje tveganje refinanciranja. Z likvidnostno rezervo kratkoročnih virov, ki na dan 31. 12. 2013 znaša 118.997 TEUR in sestoji iz neizkoriščenih revolving linij, in limitov na računih vezanih kratkoročnih depoziti-

tov pri bankah ter denarja na računih, Skupina zagotavlja ustrezno kratkoročno uravnavanje denarnih tokov ter znižuje kratkoročno likvidnostno tveganje. Z vzpostavljenim modelom stalne brezregresne prodaje prvovrstnih zavarovanih terjatev Skupina zagotavlja dodatno likvidnostno rezervo ter hkrati znižuje odvisnost od bančnih institucij.

Tveganje kratkoročne plačilne sposobnosti Skupine Gorenje je ob učinkovitem upravljanju z denarnimi sredstvi, ustreznih razpoložljivih kreditnih linijah za kratkoročno uravnavanje denarnih tokov, visoki stopnji finančne prožnosti ter dobrem dostopu do finančnih trgov in virov ocenjeno kot **zmerno**.

Tveganje dolgoročne plačilne sposobnosti je kot posledica uspešnega poslovanja, učinkovitega gospodarjenja s sredstvi, trajne sposobnosti ustvarjanja denarnih tokov iz poslovanja, izboljšane strukture ročnosti finančnih obveznosti ter ustrezne kapitalske strukture ocenjena kot zmerna. Skupina Gorenje ima izdelan dolgoročni načrt servisiranja dolga, temelječ na strateškem načrtu Skupine Gorenje, v skladu s katerim Skupina znižuje svojo skupno zadolženost ter izboljšuje strukturo ročnosti dolga.

Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je v luči zaostrene makroekonomske situacije ter upoštevajoč potrebno višino refinanciranja vpliv tovrstnega tveganja na delovanje Skupine Gorenje zelo visok; zaradi aktivnosti, ki jih je Skupina implementirala za namen zniževanja tega tveganja, pa je verjetnost nastanka izredno majhna. **Kljub temu vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost Skupine Gorenje tveganjem plačilne sposobnosti povišana.**

3. TVEGANJA DELOVANJA

Tveganja delovanja se nanašajo na zmanjšanja gospodarskih koristi Skupine, ki izvirajo iz možnosti neustreznega načrtovanja, izvajanja in nadziranja poslovnih procesov in aktivnosti: proizvodna tveganja, tveganja informacijskega sistema, organizacijska tveganja, logistična tveganja, davčna tveganja, požarna tveganja in okoljska tveganja.

3.1 Proizvodna tveganja

Proizvodni procesi Skupine so odvisni od določenih kritičnih strojev in opreme. Čeprav so proizvodni procesi Skupine v splošnem sodobni in dobro vzdrževani, ni možno nikakršno zagotovilo, da ne bo prišlo do napak ali okvar strojev in opreme, uporabljenih v proizvodnem procesu Skupine.

Obvladovanje proizvodnih tveganj vključuje:

- delovanje ključne opreme: ključni stroji, orodja, proizvodne linije in snovnopredelovalne enote,
- delovanje infrastrukture, ki zajema nemoteno oskrbo z energenti, zagotavljanja infrastrukturne ustreznosti ravnanja z okolju nevarnimi snovmi, delovanje centralne čistilne naprave,
- razpoložljivost proizvodnih zmogljivosti in
- ustrezno neposredno ravnanje z nevarnimi snovmi.

Skupina je v letu 2013 zaključila s projektom selitve proizvodnje, kar lahko začasno vpliva na povečanje tveganja, ki izhaja iz delovanja kritičnih strojev in opreme. **Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost proizvodnim tveganjem povišana.**

3.2 Tveganja informacijskega sistema

Med tveganji delovanja informacijskega sistema so pomembna tveganja vezana na zagotavljanje razpoložljivosti in odzivnosti storitev informacijskega sistema, ki so odvisne od strojne ter programske opreme. Izpostavljenost tveganjem Skupina zmanjšuje:

- s celovito prenovo systemskega okolja SAP, ki je zasnovana na odprtokodnem operacijskem sistemu in visoko razpoložljivo postavitvijo strojne in programske opreme,
- z delovanjem centra za neprekinjeno poslovanje oz. varne sekundarne lokacije (t. i. Disaster Recovery Center – DRC),
- s spremembami v arhitekturi strežniških sistemov (virtualizacija strežnikov),
- z obvladovanjem procesa BCM (business continuity management) in s tem povezanimi ukrepi,
- z vnaprej pripravljenimi ukrepi za posamezne vrste motenj v delovanju lokalnega računalniškega omrežja, podpornih strežnikov, globalnih komunikacij in omrežnih povezav v sistemu,
- z rednim vzdrževanjem programske in strojne opreme ter komunikacijskih in omrežnih povezav,
- z obvladovanjem sprememb razvoja informacijskih sistemov,
- z ustreznim usposabljanjem sodelavcev in drugimi ukrepi.

Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost tveganjem informacijskega sistema zmerna.

3.3 Organizacijska tveganja

Organizacijska tveganja so povezana predvsem z neizpolnjevanjem pravil in predpisov. Glavno vlogo imajo direktorji oz. vodje, ki morajo spodbujati ustrezno izpeljavo postopkov in zagotoviti skladnost pooblastil ter odgovornosti posameznih zaposlenih. Pri vzpostavitvi pravil Skupina upošteva tudi potrebo po kreativnosti in inovativnosti posameznih delovnih mest. Kršitev oz. neskladnost delovanja s pravili in predpisi lahko v nekaterih primerih povzroči tudi zelo veliko škodo, vendar so ti primeri ovrednoteni že v posameznih tveganjih. Tveganje predstavlja tudi neusklajeno delovanje funkcijskih organizacijskih enot, zaradi česar lahko prihaja do opustitve nekaterih nujno potrebnih aktivnosti. Tovrstna tveganja pa Skupina obvladuje s poudarkom na celovitem procesnem pristopu. **Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost organizacijskim tveganjem majhna.**

3.4 Logistična tveganja

Logistična tveganja so povezana s spremembami stroškov transportnih storitev ter zagotavljanjem učinkovite logistične podpore prodajnemu ter nabavnemu procesu Skupine. Kar zadeva pomorski transport, sta najpomembnejša dejavnika, ki vplivata na cene le-tega, povpraševanje in ponudba. Trg pomorskih transportnih storitev se je po obdobju povišanj cen v lanskem letu stabiliziral, visoka nihanja cen pa v bodoče niso izključena. V primeru cestnega transporta so najbistvenejši dejavnik cene nafte in, v zadnjem času, povišanja cestnin po vsej Evropi. K nestabilnosti trga in povečanju

tveganj prispeva še pomanjkanje kamionov na trgu, kar je značilno za celotni evropski prostor. Skupina omejuje logistična tveganja z obvladovanjem logističnih procesov ter širšim naborom ponudnikov logističnih storitev. Skupina je v letu 2013 zaključila s projektom selitve proizvodnje, kar posledično vpliva tudi na spremembo logističnih tokov ter vsaj začasno povišuje tveganja, ki izvirajo iz logističnih procesov. **Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost logističnim tveganjem zmerna.**

3.5 Davčna tveganja

Davčna tveganja so povezana s pravilno razlago davčne zakonodaje ter s tem povezanim pravnim in pravočasnim obračunavanjem ter plačevanjem dajatev, s potencialnimi spremembami davčne zakonodaje, njeno implementacijo v vsakodnevne poslovne procese, zagotavljanjem ustrezne dokumentacije idr. Temeljni ukrep za obvladovanje davčnih tveganj je dosledno spoštovanje določil davčne zakonodaje. Ukrep se implementira s spremljanjem davčne zakonodaje in davčne sodne prakse, vzpostavitvijo ustreznih notranjih kontrolnih mehanizmov, rednim sodelovanjem med posameznimi službami in družbami, sodelovanjem v vseh fazah poslovnih aktivnosti, pripravo ustrezne dokumentacije za podporo sprejetih rešitev idr. Z reorganizacijo načina prodaje med podjetji v Skupini Gorenje (medpodjetno poslovanje) se je povečala zahtevnost obvladovanja tveganj na področju davka na dodano vrednost, ki jih Skupina obvladuje s povečano standardizacijo davčne obravnave transakcij. Pri poslovanju z odvisnimi družbami se obvladujejo tveganja z vodenjem koordinirane politike transfernih cen in pripravo ustrezne dokumentacije. **Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost davčnim tveganjem zaradi kompleksnosti poslovanja, velikega obsega mednarodnih transakcij, kompleksnosti davčne zakonodaje in potencialnih sprememb velika, medtem ko je verjetnost nastanka tveganih dogodkov nizka.**

3.6 Okoljska tveganja

Poslovna dejavnost Skupine vpliva na okolje, tako s proizvodnimi procesi kot s končnimi proizvodi. Vsi obrati Skupine imajo potrebna okoljevarstvena dovoljenja, odvisno od vrste in obsega svojega poslovanja, onesnaževanja in/ali drugih okoljskih vidikov. Skupina izvaja vse obdobje meritve glede varovanja okolja, zdravja in varnosti, vključno s spremljanjem odplak, spremljanjem emisij v zrak in hrupa v okolje, spremljanjem nastanka odpadkov, spremljanjem skladiščenja nevarnih snovi, spremljanjem pravne ureditve delovnih razmer itd. Poleg tega je zniževanje okoljskih, zdravstvenih in varnostnih tveganj bistvena sestavina upravljanja s temi tveganji v Skupini, ki je skladno s standardom ISO 14001, Evropsko uredbo EMAS ter standardom OHSAS 18001.

Poslovanje Skupine urejajo številni zakoni in predpisi glede varovanja okolja, zdravja in varnosti pri delu, vključno s predpisi glede shranjevanja oz. skladiščenja nevarnih odpadkov, ravnanja z njimi, njihove predelave, transporta in odlaganja, gradnjo in delovanjem obratov Skupine ter izpustom onesnaževalcev v zrak, zemljo ali vodo. Poslovanje Skupine je skladno s trenutno veljavnimi okoljskimi, zdravstvenimi in varnostnimi predpisi (vključno s požarno varnostjo). Vendar pa lahko v prihodnjih letih Skupina pričakuje nadaljnje zaostrovanje okoljevarstvenih zahtev, ki jih določajo lokalni in/ali mednarodni predpisi, ki jih bo morala Skupina upoštevati. **Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost okoljskim tveganjem zmerna.**

3.7. Politična tveganja

Skupina je glede na geografsko razpršenost prodaje ter aktualna makroekonomska in politična dogajanja v nekaterih državah izven EU izpostavljena političnim tveganjem, ki lahko negativno vplivajo na prodajo in dobičkonosnost skupine ter vrednost njenih sredstev. Na trgih s povišano stopnjo političnega tveganja skupina še aktivneje izvaja nadzor nad poslovanjem družb ter prilagaja poslovne aktivnosti stopnji tveganja. Kljub temu **vodstvo Skupine ocenjuje, da je, tudi zaradi aktualnih političnih dogajanj v Ukrajini in nekaterih drugih državah, tveganje, povezano s političnim dogajanjem, povišano.**

POMEMBNEJŠI DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA

Skupina Gorenje in vodilni ameriški proizvajalec gospodinjskih aparatov visokega cenovnega razreda Sub-Zero Group Inc. sta sklenila dolgoročno pogodbo o distribuciji Gorenjeve blagovne znamke visokega razreda Asko. S tem je Sub-Zero Group Inc. od 1. 4. 2014 dalje prevzel vlogo ekskluzivnega distributerja pralnih, sušilnih in pomivalnih strojev znamke Asko v Severni Ameriki. Sklenjeno sodelovanje je del strateških aktivnosti, s katerimi Skupina Gorenje krepi svojo prisotnost izven Evrope ter povečuje prodajo aparatov v visokem cenovnem razredu.

Dne 17. 3. 2014 je član uprave Peter Groznik na Ljubljanski borzi vrednostnih papirjev s poslom vrednim 9.999,25 EUR pridobil 2.500 delnic Gorenja, d. d., z oznako GRVG. Po sklenjenem poslu znaša skupno število delnic v lasti gospoda Groznika 7.140, njegov delež glasovalnih pravic pa 0,0325 %.

Družba Gorenje, d.d., je 25. 3. 2014 uspešno izdala 9-mesečne komercialne zapise v skupni nominalni vrednosti 35 milijonov evrov s 4-odstotno obrestno mero. Zanimanje za Gorenjeve komercialne zapise je bilo višje od pričakovanega in je izkaz zaupanja vlagateljev v Gorenje. Gorenje z izdajo komercialnih zapisov razpršuje kratkoročne dolžniške vire financiranja ter uravnava medletna nihanja v ustvarjanju prostega denarnega toka.

Drugih pomembnih dogodkov po datumu priprave izkaza finančnega položaja na dan 31. 12. 2013 ni bilo.



RAČUNOVODSKO
POROČILO

Naprej



KAZALO POJASNIL K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM SKUPINE GORENJE

1. Poročajoča družba	83	Pojasnilo 30 – Druga kratkoročna sredstva	110
2. Podlaga za sestavitve	83	Pojasnilo 31 – Denar in denarni ustrezniki	111
3. Pomembne računovodske usmeritve	83	Pojasnilo 32 – Kapital	111
4. Določanje poštene vrednosti	93	Pojasnilo 33 – Donos na delnico	113
5. Obvladovanje finančnih tveganj	94	Pojasnilo 34 – Rezervacije	113
6. Poročanje po odsekih	96	Pojasnilo 35 – Odloženi prihodki	114
7. Izkaz denarnih tokov	96	Pojasnilo 36 – Nekratkoročne poslovne obveznosti	114
8. Sestava Skupine Gorenje	97	Pojasnilo 37 – Nekratkoročne finančne obveznosti	114
9. Neobvladujoči deleži	99	Pojasnilo 38 – Kratkoročne finančne obveznosti	114
10. Ustavljeno poslovanje	100	Pojasnilo 39 – Obveznosti do dobaviteljev	115
11. Pridružene družbe	101	Pojasnilo 40 – Druge kratkoročne obveznosti	116
Pojasnilo 12 – Prihodki od prodaje	101	Pojasnilo 41 – Pogojne obveznosti	116
Pojasnilo 13 – Drugi poslovni prihodki	101	Pojasnilo 42 – Finančni instrumenti	116
Pojasnilo 14 – Stroški blaga, materiala in storitev	102	Pojasnilo 43 – Poštena vrednost	119
Pojasnilo 15 – Stroški dela	102	Pojasnilo 44 – Obveze v zvezi z naložbami	120
Pojasnilo 16 – Amortizacija	102	Pojasnilo 45 – Posli s povezanimi osebami	120
Pojasnilo 17 – Drugi poslovni odhodki	102	Pojasnilo 46 – Dogodki po datumu bilance stanja	121
Pojasnilo 18 – Neto finančni odhodki	103	Pojasnilo 47 – Razmerje z revizorjem	121
Pojasnilo 19 – Davek iz dobička	103	Pojasnilo 48 – Poslovni odseki	121
Pojasnilo 20 – Neopredmetena sredstva	104	Pojasnilo 49 – Območni odseki	121
Pojasnilo 21 – Nepremičnine, naprave in oprema	107		
Pojasnilo 22 – Naložbene nepremičnine	108		
Pojasnilo 23 – Nekratkoročne finančne naložbe	108		
Pojasnilo 24 – Naložbe v pridružene družbe	109		
Pojasnilo 25 – Nekratkoročne poslovne terjatve	109		
Pojasnilo 26 – Odložene terjatve in obveznosti za davke	109		
Pojasnilo 27 – Zaloge	110		
Pojasnilo 28 – Kratkoročne finančne naložbe	110		
Pojasnilo 29 – Terjatve do kupcev - Ugotovitev in predlog uporabe bilančnega dobička v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah	110		

RAČUNOVODSKO POROČILO SKUPINE GORENJE

KONSOLIDIRANI RAČUNOVODSKI IZKAZI SKUPINE GORENJE

Konsolidirani izkaz poslovnega izida Skupine Gorenje

v TEUR	Pojasnila	2013	2012
Prihodki od prodaje	< NA POJASNILO > 12	1.240.482	1.263.082
Sprememba vrednosti zalog		-26.122	11.881
Drugi poslovni prihodki	< NA POJASNILO > 13	34.517	40.929
Kosmati donos iz poslovanja		1.248.877	1.315.892
Stroški blaga, materiala in storitev	< NA POJASNILO > 14	-910.516	-946.215
Stroški dela	< NA POJASNILO > 15	-237.914	-258.680
Amortizacija	< NA POJASNILO > 16	-41.875	-45.665
Drugi poslovni odhodki	< NA POJASNILO > 17	-22.242	-20.411
Poslovni izid iz poslovanja		36.330	44.921
Finančni prihodki	< NA POJASNILO > 18	7.547	6.805
Finančni odhodki	< NA POJASNILO > 18	-61.929	-37.221
Neto finančni odhodki	< NA POJASNILO > 18	-54.382	-30.416
Delež v dobičkih (izgubah) pridruženih družb		-592	301
Poslovni izid pred davki		-18.644	14.806
Davek iz dobička	< NA POJASNILO > 19	4.219	-5.633
Poslovni izid brez ustavljenega poslovanja		-14.425	9.173
Poslovni izid ustavljenega poslovanja	< NA POJASNILO > 10	-10.574	-8.883
Poslovni izid poslovnega leta		-24.999	290
Poslovni izid neobvladujočih deležev		225	238
Poslovni izid lastnikov matične družbe		-25.224	52
Osnovni in prilagojeni donos na delnico brez ustavljenega poslovanja (v EUR)		-0,88	0,57
Osnovni in prilagojeni donos na delnico (v EUR)	< NA POJASNILO > 33	-1,51	0,00

Konsolidirani izkaz drugega vseobsegajočega donosa Skupine Gorenje

V TEUR	Pojasnila	2013	2012
Poslovni izid poslovnega leta		-24.999	290
Drugi vseobsegajoči donos			
Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid		-1.262	-995
Sprememba poštene vrednosti zemljišč	< NA POJASNILU > 21	-1.262	-995
Postavke, ki bodo pozneje prerazvrščene v poslovni izid		-9.003	-3.044
Čista sprememba poštene vrednosti finančnih instrumentov, razpoložljivih za prodajo		-153	-27
Čista sprememba poštene vrednosti finančnih instrumentov, razpoložljivih za prodajo, prenesena v poslovni izid	< NA POJASNILU > 18	0	626
Sprememba v učinkovitem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem		-72	-2.220
Sprememba v učinkovitem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem, prenesena v poslovni izid	< NA POJASNILU > 18	2.465	2.182
Čista sprememba iz naslova tečajnih razlik od odvisnih družb, prenesena v poslovni izid		-711	0
Davek od dobička od drugega vseobsegajočega donosa	< NA POJASNILU > 26	-236	524
Prevedbena rezerva		-10.296	-4.129
Drugi vseobsegajoči donos poslovnega leta		-10.265	-4.039
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta		-35.264	-3.749
Skupaj vseobsegajoči donos lastnikov matične družbe		-35.489	-3.987
Skupaj vseobsegajoči donos neobvladujočih deležev		225	238

Konsolidirana bilanca stanja Skupine Gorenje

v TEUR	Pojasnila	2013	2012
SREDSTVA		1.149.702	1.197.324
Nekratkoročna sredstva		595.512	566.141
Neopredmetena sredstva	< NA POJASNIL0 > 20	167.882	159.607
Nepremičnine, naprave in oprema	< NA POJASNIL0 > 21	356.552	341.171
Naložbene nepremičnine	< NA POJASNIL0 > 22	28.129	23.276
Nekratkoročne finančne naložbe	< NA POJASNIL0 > 23	5.527	7.193
Naložbe v pridružene družbe	< NA POJASNIL0 > 24	711	1.298
Nekratkoročne poslovne terjatve	< NA POJASNIL0 > 25	10.559	15.176
Odložene terjatve za davke	< NA POJASNIL0 > 26	26.152	18.420
Kratkoročna sredstva		554.190	631.183
Nekratkoročna sredstva za prodajo		1.655	893
Zaloge	< NA POJASNIL0 > 27	235.767	247.365
Kratkoročne finančne naložbe	< NA POJASNIL0 > 28	17.202	32.769
Terjatve do kupcev	< NA POJASNIL0 > 29	205.581	218.516
Druga kratkoročna sredstva	< NA POJASNIL0 > 30	45.859	48.098
Terjatve za davek iz dobička		2.756	2.833
Denar in denarni ustrezniki	< NA POJASNIL0 > 31	38.589	53.488
Sredstva, vključena v skupine za odtujitev	< NA POJASNIL0 > 10	6.781	27.221
KAPITAL IN OBVEZNOSTI		1.149.702	1.197.324
Kapital	< NA POJASNIL0 > 32	380.670	389.843
Osnovni kapital		92.240	66.378
Kapitalske rezerve		175.568	175.575
Rezerve iz dobička		95.818	94.331
Lastne delnice		-3.170	-3.170
Zadržani dobiček		12.829	39.540
Prevedbena rezerva		-4.435	5.861
Rezerva za pošteno vrednost		9.007	8.976
Kapital lastnikov matične družbe		377.857	387.491
Kapital neobvladujočih deležev		2.813	2.352

Nekratkoročne obveznosti			280.595	354.457
Rezervacije	< NA POJASNILO >	34	66.671	65.020
Odloženi prihodki	< NA POJASNILO >	35	5.081	3.145
Nekratkoročne poslovne obveznosti	< NA POJASNILO >	36	5.773	5.046
Odložene obveznosti za davke	< NA POJASNILO >	26	4.316	4.366
Nekratkoročne finančne obveznosti	< NA POJASNILO >	37	198.754	276.880
Kratkoročne obveznosti			488.437	453.024
Kratkoročne finančne obveznosti	< NA POJASNILO >	38	198.659	155.846
Obveznosti do dobaviteljev	< NA POJASNILO >	39	213.820	212.430
Druge kratkoročne obveznosti	< NA POJASNILO >	40	71.001	75.218
Obveznosti za davek iz dobička			1.243	1.208
Obveznosti, vključene v skupine za odtujitev	< NA POJASNILO >	10	3.714	8.322

Konsolidirani izkaz denarnih tokov Skupine Gorenje

v TEUR	Pojasnila	2013	2012
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
Poslovni izid poslovnega leta		-24.998	290
Prilagoditve za:			
-amortizacijo nepremičnin, naprav in opreme	<NA POJASNILO> 21,10	35.436	40.433
-amortizacijo neopredmetenih sredstev	<NA POJASNILO> 20,10	6.705	6.553
-prihodke od naložbenja	<NA POJASNILO> 18,10	-7.571	-6.871
-odhodke za financiranje	<NA POJASNILO> 18,10	68.832	37.474
-prihodke od prodaje nepremičnin, naprav in opreme	<NA POJASNILO> 13,10	-4.859	-1.486
-prihodke od prodaje naložbenih nepremičnin	<NA POJASNILO> 13,10	-51	-365
-prevrednotovalne poslovne prihodke od nepremičnin	<NA POJASNILO> 13,10	-6.851	-3.387
-odhodke za davke	<NA POJASNILO> 19,10	-4.219	5.644
Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih obratnih sredstev in rezervacijami		62.424	78.285
Sprememba poslovnih in drugih terjatev		5.620	6.752
Sprememba zalog		12.642	-8.060
Sprememba rezervacij		3.786	-7.243
Sprememba poslovnih in drugih obveznosti		-8.716	12.064
Pri poslovanju pridobljena denarna sredstva		13.332	3.513
Plačane obresti		-21.574	-25.593
Plačani davek iz dobička		-3.437	-6.544
Čisti denarni tok iz poslovanja		50.745	49.661
B. DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU			
Prejemki iz prodaje nepremičnin, naprav in opreme		14.482	11.095
Prejemki iz prodaje naložbenih nepremičnin		9.250	2.161
Prejete obresti		2.547	2.688
Prejete dividende		-495	417
Pridobitev nepremičnin, naprav in opreme		-60.928	-53.527
Pridobitev naložbenih nepremičnin		-7.304	0
Dana posojila		-1.150	2.073
Druge naložbe		718	-1.235
Pridobitev neopredmetenih sredstev		-15.678	-7.217
Čisti denarni tok iz naložbenja		-58.558	-43.545

C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
Dokapitalizacija		25.855	0
Najem posojil		90.954	110.656
Odplačilo posojil		-124.084	-161.537
Izplačane dividende		0	-2.267
Čisti denarni tok iz financiranja		-7.275	-53.148
Čista sprememba denarnih sredstev in njihovih ustreznikov		-15.088	-47.032
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku obdobja		54.588	101.620
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na koncu obdobja		39.500	54.588

Konsolidirani izkaz sprememb lastniškega kapitala Skupine Gorenje

v TEUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička				Lastne delnice	Zadržani dobiček		Prevedbena rezerva	Rezerva za pošteno vrednost	Kapital lastnikov matične družbe	Kapital neobvladujočih deležev	Skupaj
			Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	Rezerve za lastne delnice	Druge rezerve iz dobička		Poslovni izid iz preteklih let	Poslovni izid poslovnega leta					
Začetno stanje 1.1.2013	66.378	175.575	12.896	6.653	3.170	71.612	-3.170	25.395	14.145	5.861	8.976	387.491	2.352	389.843
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta														
Poslovni izid poslovnega leta									-25.224			-25.224	225	-24.999
Skupaj drugi vseobsegajoči donos										-10.296	31	-10.265		-10.265
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta	0	0	0	0	0	0	0	0	-25.224	-10.296	31	-35.489	225	-35.264
Transakcije z lastniki (ko delujejo kot lastniki), ki se neposredno pripoznajo v kapitalu														
Prispevki lastnikov in razdelitve lastnikom														
Dokapitalizacija	25.862	849										26.711		26.711
Stroški dokapitalizacije		-856										-856		-856
Prenos čistega poslovnega izida preteklega leta v preneseni poslovni izid								14.145	-14.145			0		0
Prenos dela dobička za leto 2013 v druge rezerve						1.217			-1.217			0		0
Oblikovanje statutarne rezerv				270					-270			0		0
Skupaj prispevki lastnikov in razdelitve lastnikom	25.862	-7	0	270	0	1.217	0	14.145	-15.632	0	0	25.855	0	25.855
Spremembe lastniških deležev v odvisnih družbah, ki ne povzročijo izgube obvladovanja														
Sprememba lastniških deležev												0	236	236
Skupaj spremembe lastniških deležev v odvisnih družbah	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	236	236
Skupaj transakcije z lastniki	25.862	-7	0	270	0	1.217	0	14.145	-15.632	0	0	25.855	236	26.091
Končno stanje 31.12.2013	92.240	175.568	12.896	6.923	3.170	72.829	-3.170	39.540	-26.711	-4.435	9.007	377.857	2.813	380.670

v TEUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička				Lastne delnice	Zadržani dobiček		Preved-bena rezerva	Rezer-va za pošteno vrednost	Kapital lastnikov matične družbe	Kapital neobvla-dujočih deležev	Skupaj
			Zakon-ske rezerve	Statu-tarne rezerve	Rezerve za lastne delnice	Druge rezerve iz dobička		Poslovni izid iz pre-teklih let	Poslovni izid poslov-nega leta					
Začetno stanje 1.1.2012	66.378	175.575	12.896	6.653	3.170	83.997	-3.170	23.385	8.236	9.990	8.886	395.996	1.823	397.819
Oblikovanje kratkoročnih razmejitev iz naslova neizkoriščenega dopusta						-1.449		-853				-2.302		-2.302
Prilagojeno začetno stanje 1.1.2012	66.378	175.575	12.896	6.653	3.170	82.548	-3.170	22.532	8.236	9.990	8.886	393.694	1.823	395.517
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta														
Poslovni izid poslovnega leta									52			52	238	290
Skupaj drugi vseobsegajoči donos										-4.129	90	-4.039		-4.039
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta	0	0	0	0	0	0	0	0	52	-4.129	90	-3.987	238	-3.749
Transakcije z lastniki (ko delujejo kot lastniki), ki se neposredno pripoznajo v kapitalu														
Prispevki lastnikov in razdelitve lastnikom														
Dokapitalizacija												0		0
Prenos čistega poslovnega izida preteklega leta v preneseni poslovni izid								8.236	-8.236			0		0
Pokrivanje izgube poslovnega leta						-10.936		-3.157	14.093			0		0
Izplačilo dividend								-2.367				-2.367		-2.367
Neizplačane dividende								151				151		151
Skupaj prispevki lastnikov in razdelitve lastnikom	0	0	0	0	0	-10.936	0	2.863	5.857	0	0	-2.216	0	-2.216
Spremembe lastniških deležev v odvisnih družbah, ki ne povzročijo izgube obvladovanja														
Sprememba lastniških deležev												0	291	291
Skupaj spremembe lastniških deležev v odvisnih družbah	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	291	291
Skupaj transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	-10.936	0	2.863	5.857	0	0	-2.216	291	-1.925
Končno stanje 31.12.2012	66.378	175.575	12.896	6.653	3.170	71.612	-3.170	25.395	14.145	5.861	8.976	387.491	2.352	389.843

POJASNILA H KONSOLIDIRANIM RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

1. Poročajoča družba

Družba Gorenje, d.d., je podjetje s sedežem v Sloveniji. Naslov registriranega sedeža je Partizanska 12, 3503 Velenje.

Konsolidirani računovodski izkazi družbe Gorenje, d.d., za leto, ki se je končalo dne 31. decembra 2013, vključujejo matično družbo in njene odvisne družbe (skupaj v nadaljevanju 'Skupina'), deleže v skupaj obvladovanih družbah ter deleže v pridruženih družbah. Skupina se pretežno ukvarja s proizvodnjo in prodajo gospodinjskih aparatov.

2. Podlaga za sestavitev

(a) Izjava o skladnosti

Konsolidirani računovodski izkazi so sestavljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), kot jih je sprejela Evropska unija, in v skladu z zahtevami Zakona o gospodarskih družbah.

Uprava družbe Gorenje, d.d., je računovodske izkaze potrdila dne 10.03.2014.

(b) Podlaga za merjenje

Konsolidirani računovodski izkazi so pripravljani ob upoštevanju izvirne vrednosti, razen v spodnjih primerih, kjer se upošteva poštena vrednost:

- izpeljani finančni inštrumenti,
- za prodajo razpoložljiva finančna sredstva,
- zemljišča,
- naložbene nepremičnine.

Metode, uporabljene pri merjenju poštene vrednosti, so opisane v pojasnilu št. 4.

(c) Funkcijska in predstavitvena valuta

Priloženi konsolidirani računovodski izkazi so sestavljeni v EUR, torej v funkcijski valuti družbe. Vse računovodske informacije, predstavljene v EUR, so zaokrožene na tisoč enot, v kolikor ni drugače določeno.

(d) Uporaba ocen in presoj

Poslovodstvo mora pri sestavi računovodskih izkazov v skladu z MSRP, kot jih je sprejela EU, podati ocene, presoje in predpostavke, ki vplivajo na uporabo računovodskih usmeritev in na izkazane vrednosti sredstev, obveznosti, prihodkov ter odhodkov. Dejanski rezultati lahko od teh ocen odstopajo.

Ocene in navedene predpostavke je potrebno stalno pregledovati. Popravki računovodskih ocen se pripoznajo za obdobje, v katerem se ocene popravijo, ter za vsa prihodnja leta, na katera popravek vpliva.

Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in kritičnih presojah, ki jih je poslovodstvo pripravilo v procesu izvrševanja računovodskih usmeritev in ki najmočneje vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so opisane v naslednjih pojasnilih:

- Pojasnilo 19 in 26 – odloženi davki
- Pojasnilo 21 in 22 ter računovodske usmeritve 3(d) in 3(f) – vrednotenje nepremičnin, naprav in opreme ter naložbenih nepremičnin
- Pojasnilo 34 in računovodska usmeritev 3(l)(iv) - merjenje obveznosti za odpravnine in jubilejne nagrade
- Pojasnilo 34 in računovodska usmeritev 3(l)(iii) - rezervacije za kočljive pogodbe
- Pojasnilo 34 in računovodska usmeritev 3(l)(i) - rezervacije za prodajne garancije
- Pojasnilo 42 in računovodska usmeritev 3 (i)(i) - vrednotenje finančnih naložb
- Pojasnilo 20 in računovodska usmeritev 3 (e)(i) – dobro ime
- Računovodska usmeritev 3(i)(i) - slabitev finančnih sredstev, vključno s terjatvami.

(e) Spremembe računovodskih usmeritev

Skupina v poslovnem letu 2013 ni spreminjala računovodskih usmeritev, razen kjer je bilo to potrebno zaradi spremembe MSRP.

3. Pomembne računovodske usmeritve

Družbe v Skupini so dosledno uporabile spodaj opredeljene računovodske politike za vsa obdobja, ki so predstavljena v priloženih konsolidiranih računovodskih izkazih.

(a) Podlaga za konsolidacijo

(i) Poslovne združitve

Poslovne združitve se obračunavajo po prevzemni metodi na dan združitve, ki je enak datumu prevzema oz. ko Skupina pridobi obvladovanje. Obvladovanje je možnost odločanja o finančnih in poslovnih usmeritvah podjetja ali poslovnega subjekta za pridobivanje koristi iz njegovega delovanja. Pri ocenjevanju obvladovanja Skupina upošteva potencialne glasovalne pravice, ki jih je v sedanosti mogoče uveljaviti.

V zvezi z nabavami, Skupina meri oz. vrednoti dobro ime na dan nakupa, in sicer:

- po poštenu vrednosti prenesene kupnine; povečano za
- pripoznano vrednost kakršnega koli neobvladujočega deleža v prevzeti družbi; povečano za
- pošteno vrednost obstoječih deležev v kapitalu prevzete družbe, (v kolikor je poslovna združitev izpeljana postopoma); zmanjšano za
- čisto pripoznano vrednost (običajno pošteno vrednost) prevzetih sredstev in obveznosti vrednotenih na dan prevzema.

Če je razlika negativna, jo je treba pripoznati kot presežek (prihodek) v poslovnem izidu.

Prenesena kupnina ne vsebuje zneskov poravnav v zvezi s prej obstoječimi razmerji. Ti zneski se običajno pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

Stroški nabave, razen stroški povezani z izdajo kapitalskih ali dolžniških inštrumentov, ki nastanejo v zvezi s poslovno združitvijo, se pripoznajo ko se pojavijo.

Možne obveznosti pri poslovnih združitvah se pripoznajo po pošteni vrednosti na dan prevzema. Če se možna obveznost razvrsti med kapital, je ni potrebno ponovno izmeriti; plačilo se obračuna znotraj kapitala. Kasnejše spremembe poštene vrednosti možne obveznosti se pripozna v izkazu poslovnega izida.

Ko je potrebno pravice do plačil z delnicami (nadomestne pravice) zamenjati s pravicami zaposlenih v prevzeti družbi (pravice prevzete družbe), in v zvezi s preteklimi storitvami, se cel ali le del zneska nadomestnih pravic prevzemnika vključi med merjenje zneska, ki je bil prenesen v poslovni združitvi. Določanje vrednosti temelji na tržni vrednosti nadomestne pravice in se primerja s tržno vrednostjo pravic prevzete družbe, v kolikor so nadomestne pravice povezane s preteklimi in/ali prihodnjimi storitvami.

Pripoznana vrednost neobvladujočega deleža se na začetku lahko izmeri bodisi po pošteni vrednosti, bodisi po sorazmernem deležu v prevzetih sredstvih in obveznostih vrednotenih na dan prevzema. Ob vsakem prevzemu se Skupina odloči, katero možnost bo izbrala.

(ii) Nakupi neobvladujočih deležev

Nakupi neobvladujočih deležev se obračunavajo kot posli lastnikov, ki delujejo kot lastniki, posledično pa se dobro ime ne pripozna. Spremembe neobvladujočih deležev, ki izhajajo iz poslov ki ne vključujejo izgube obvladovanja, temeljijo na sorazmernem deležu čistih sredstev odvisne družbe.

(iii) Odvisne družbe

Odvisne družbe so podjetja, ki jih obvladuje Skupina. Računovodski izkazi odvisnih družb so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze od datuma, ko se obvladovanje začne do datuma, ko se preneha.

Računovodske usmeritve odvisnih družb so bile spremenjene in usklajene z usmeritvami Skupine. Izgube, ki se nanašajo na neobvladujoče deleže v odvisni družbi se razporedijo v postavko neobvladujoči deleži, četudi bo potem postavka izkazovala negativno stanje.

(iv) Izguba obvladovanja

Po izgubi obvladovanja Skupina odpravi pripoznanje sredstev in obveznosti odvisnega podjetja, neobvladujočih deležev, kot tudi pripoznanje drugih sestavin kapitala, ki se nanašajo na odvisno podjetje. Kakršnikoli presežki ali primanjkljaji, ki se pojavijo pri izgubi obvladovanja se pripoznajo v poslovnem izidu. Če Skupina zadrži kakšen delež v prejšnji odvisni družbi, se ta delež izmeri po pošteni vrednosti na datum, ko se obvladovanje izgubi. Ponovno vrednotenje preostanka na pošteno vrednost vpliva

na izkaz poslovnega izida. Kasneje se ta delež obračuna v kapitalu kot naložba v pridruženo družbo (obračunan po kapitalski metodi) ali kot za prodajo razpoložljivo finančno sredstvo, odvisno od stopnje zadržanega vpliva.

(v) Naložbe v pridružena podjetja in skupni podvigi (po kapitalski metodi obračunana skupaj obvladovana podjetja)

Pridružena podjetja so podjetja, kjer ima Skupina pomemben vpliv, ne obvladuje pa njihove finančne in poslovne usmeritve. Pomemben vpliv obstaja, če je Skupina lastnica 20 do 50 odstotkov glasovalnih pravic v drugi družbi. Skupni podvigi so podjetja, čigar gospodarska delovanja so pod skupnim obvladovanjem Skupine, in ki so nastala na podlagi pogodbenega sporazuma, kjer so potrebne soglasne finančne in poslovne odločitve.

Naložbe v pridružena podjetja in skupaj obvladovane družbe, se obračunavajo po kapitalski metodi in se pripoznajo po nabavni vrednosti. Nabavna vrednost naložbe vključuje stroške posla.

Konsolidirani računovodski izkazi zajemajo delež Skupine v dobičkih in izgubah in drugem vseobsegajočem donosu, skupaj obvladovanih podjetij, izračunan po opravljeni uskladitvi računovodskih usmeritev, od datuma ko se pomemben vpliv začne do datuma ko se konča.

Če je delež Skupine v izgubah skupaj obvladovanega podjetja večji kot njen delež, se knjigovodska vrednost deleža Skupine (vključno vse dolgoročne naložbe) zmanjša na nič, delež v nadaljnjih izgubah pa se preneha pripoznavati, toda le v obsegu, za katerega ima Skupina obvezo ali je opravila plačila v imenu skupaj obvladovanega podjetja.

(vi) Posli, izvzeti iz konsolidacije

Pri sestavi konsolidiranih računovodskih izkazov so izločena stanja in prometi, nerealizirani dobički in izgube, ki izhajajo iz poslov znotraj Skupine. Nerealizirani dobički iz poslov s skupaj obvladovanimi podjetji se izločijo le do obsega deleža Skupine v tem podjetju. Nerealizirane izgube se izločijo na enak način kot dobički pod pogojem, da ne obstaja dokaz o slabitvi.

(b) Tuja valuta

(i) Posli v tuji valuti

Posli, izraženi v tuji valuti, se preračunajo v ustrezno funkcijsko valuto družb znotraj Skupine po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti na dan bilance stanja, se preračunajo v funkcijsko valuto po takrat veljavnem menjalnem tečaju. Pozitivne ali negativne tečajne razlike so razlike med odplačno vrednostjo v funkcijski valuti na začetku obdobja, popravljeno za višino učinkovitih obresti in plačil med obdobjem, kot tudi odplačno vrednost v tuji valuti, preračunano po menjalnem tečaju na koncu obdobja.

Nedenarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti in izmerjene po pošteni vrednosti, se pretvorijo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju na dan, ko je določena višina poštene vrednosti. Nedenarne postavke, izražene v tuji valuti in izmerjene po izvorni vrednosti, se pretvorijo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju na dan posla.

Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida, kar pa ne velja za razlike, ki nastanejo pri preračunu:

- naložb v kapital, ki so na razpolago za prodajo;
- finančne obveznosti, ki je za naložbe v podjetja v tujini določena kot varovanje pred tveganjem, pod pogojem, da je varovanje uspešno; ali
- ustreznega varovanja denarnega toka pred tveganjem, pod pogojem, da je varovanje uspešno.

(ii) Podjetja v tujini

Sredstva in obveznosti podjetij v tujini, vključno z dobrim imenom in popravkom poštene vrednosti ob konsolidaciji, se preračunajo v EUR po menjalnem tečaju, ki velja na dan bilance stanja. Prihodki in odhodki podjetij v tujini, razen podjetij v hiperinflacijskih gospodarstvih, se preračunajo v EUR povprečnih tečajih, ki so veljavni na dan preračuna.

Tečajne razlike, ki nastanejo pri preračunu, se neposredno pripoznajo v drugem vseobsegajočem donosu. Od dneva prehoda na MSRP dalje se te spremembe pripoznajo v prevedbeni rezervi. Pri odtujitvi podjetja v tujini (delni ali celotni) se obravnavan znesek v prevedbeni rezervi prenese v izkaz poslovnega izida.

(c) Finančni inštrumenti

(i) Neizpeljana finančna sredstva

Skupina na začetku pripozna posojila in terjatve in vloge oz. depozite na dan njihovega nastanka. Ostala finančna sredstva (vključno sredstva, določena po pošteni vrednosti skozi poslovni izid) so na začetku pripoznana na datum menjave oz. ko Skupina postane stranka v pogodbenih določilih inštrumenta.

Skupina odpravi pripoznanje finančnega sredstva, ko ugasnejo pogodbene pravice do denarnih tokov iz tega sredstva, ali ko Skupina prenese pravice do pogodbenih denarnih tokov iz finančnega sredstva na podlagi posla, v katerem se vsa tveganja in koristi iz lastništva finančnega sredstva prenesejo. Kakršni koli delež v prenesenem finančnem sredstvu, ki ga Skupina ustvari ali prenese se pripozna kot posamično sredstvo ali obveznost.

Finančna sredstva in obveznosti se pobotajo, čisti znesek pa se prikaže v bilanci stanja, če in le če ima Skupina pravno pravico bodisi poravnati čisti znesek ali unovčiti sredstvo in hkrati poravnati svojo obveznost.

Neizpeljani finančni inštrumenti Skupine vključujejo: obveznosti in terjatve, finančna sredstva razpoložljiva za prodajo, ter denarna sredstva in denarne ustreznike.

Posojila in terjatve

Posojila in terjatve so finančna sredstva z določenimi ali določljivimi plačili, ki ne kotirajo na delujočem trgu. Takšna sredstva so na začetku pripoznana po pošteni vrednosti povečani za neposredne stroške posla. Po začetnem pripoznanju se posojila in terjatve izmerijo po odplačni vrednosti po metodi efektivnih obresti, ter zmanjšani za izgube zaradi oslabitve.

Denarna sredstva in njihovi ustrezniki

Denarna sredstva in njihovi ustrezniki obsegajo denar v blagajni in naložbo (depozit), če hitro zapade v plačilo (v treh mesecih ali manj). Prekoračitve na tekočem računu pri banki, ki jih je mogoče poravnati na poziv, so sestavni del kratkoročnih finančnih obveznosti.

Finančna sredstva razpoložljiva za prodajo

Finančna sredstva razpoložljiva za prodajo so tista neizpeljana finančna sredstva, ki so označena kot razpoložljiva za prodajo, ali pa niso uvrščena v zgoraj naštetih kategorije. Po začetnem pripoznanju so te naložbe izmerjene po pošteni vrednosti, povečane za pripadajoče stroške posla.

Sprememba poštene vrednosti (glej Pojasnilo 3(i)(i)) in tečajne razlike pri kapitalskih inštrumentih na razpolago za prodajo (glej Pojasnilo 3(b)(i)) so pripoznane v drugem vseobsegajočem donosu ter izkazane v kapitalu oz. rezervi za pošteno vrednost. Pri odpravi pripoznanja ali trajni oslabitvi finančnega sredstva, razpoložljivega za prodajo se nabrani dobički in izgube prenesejo v poslovni izid. Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo zajemajo lastniške in dolžniške vrednostne papirje.

(ii) Neizpeljane finančne obveznosti

Skupina na začetku pripozna izdane dolžniške vrednostne papirje in podrejene obveznosti na dan njihovega nastanka. Vse ostale finančne obveznosti (vključno obveznosti določene po pošteni vrednosti skozi poslovni izid) so na začetku pripoznane na datum trgovanja, ko Skupina postane pogodbeni stranka v zvezi z inštrumentom.

Skupina odpravi pripoznanje finančne obveznosti če so obveze, določene v pogodbi, izpolnjene, razveljavljene ali zastarane.

Skupina izkazuje neizpeljane finančne obveznosti kot druge finančne obveznosti. Takšne finančne obveznosti se na začetku izkazujejo po pošteni vrednosti povečani za stroške, ki se neposredno pripisujejo poslu. Po začetnem pripoznanju se finančne obveznosti izmerijo po odplačni vrednosti po metodi efektivnih obresti.

Druge finančne obveznosti zajemajo posojila, prekoračitve na bančnih računih, ter poslovne in druge obveznosti.

(iii) Osnovni kapital

Navadne delnice

Navadne delnice so sestavni del osnovnega kapitala. Dodatni stroški, ki jih je mogoče neposredno pripisati izdaji navadnih delnic in delniških opcij, so izkazani kot znižanje kapitala, brez davčnih učinkov.

Reodkup/odkup lastnih delnic ali deležev

Ob odkupu lastnih delnic ali deležev, ki se izkazujejo kot del osnovnega kapitala, se znesek plačanega nadomestila vključno s stroški, ki se neposredno nanašajo na odkup, in brez davčnih učinkov, pripozna kot zmanjšanje v kapitalu. Odkupljene delnice ali deleži se izkazujejo kot lastne delnice in se izkazujejo v kapitalu kot odbitna postavka, hkrati pa se oblikujejo rezerve za lastne deleže. Ob prodaji lastnih delnic ali njihovi kasnejši ponovni izdaji se prejeti znesek izkaže kot povečanje kapitala in tako dobljeni presežek ali primanjkljaj pri transakciji se izkaže v kapitalskih rezervah.

Dividende se pripoznajo med obveznostmi v obdobju, v katerem je bil sprejet sklep skupščine o izplačilu dividend.

(iv) Izpeljani finančni instrumenti skupaj z obračunavanjem varovanja pred tveganji

Skupina uporablja izpeljane finančne instrumente za varovanje pred izpostavljenostjo pred valutnimi in obrestnimi tveganji. Vgrajene izpeljane finančne instrumente je treba ločiti od gostiteljske pogodbe in obračunati kot izpeljani finančni instrument, samo če gospodarske značilnosti in tveganja vgrajenega izpeljanega finančnega instrumenta niso tesno povezani z gospodarskimi značilnostmi in tveganji gostiteljske pogodbe, če poseben instrument z enakimi določbami kot vgrajeni izpeljani finančni instrument zadošča opredelitvi izpeljanega finančnega instrumenta, ter če se sestavljeni instrument ne izmeri po pošteni vrednosti skozi poslovni izid.

Ob uvedbi varovanja pred tveganjem Skupina vodi formalne listine o razmerju varovanja pred tveganjem in o namenu ravnanja s tveganjem v podjetju ter o strategiji projekta varovanja pred tveganjem, praviloma, kot tudi metode, ki se uporabijo pri ocenjevanju učinkovitosti razmerja pri varovanju pred tveganjem. Skupina ocenjuje varovanje pred tveganjem na ustaljen način in ob njegovi uvedbi, kadar se pričakuje zelo uspešno varovanje pred tveganjem pri doseganju pobotanih sprememb poštene vrednosti ali denarnih tokov, ki se pripisujejo varovanemu tveganju, in kadar dejanski rezultati vsakega posameznega varovanja dosega 80 do 125 odstotkov. Pri varovanju pred denarno tokovnimi tveganji mora biti predvideni posel, ki je predmet varovanja, zelo verjeten in izpostavljen spremembam denarnih tokov, ki lahko odločilno vplivajo na poslovni izid.

Izpeljani finančni instrumenti se na začetku pripoznajo po pošteni vrednosti. Stroški, povezani s poslom, se pripoznajo v poslovnem izidu ob njihovem nastanku. Po začetnem pripoznanju se izpeljani finančni instrumenti merijo po pošteni vrednosti, pripadajoče spremembe pa se obravnavajo, kot je opisano v nadaljevanju.

Varovanje denarnega toka pred tveganji

Ko se izpeljani finančni instrument določi kot varovanje pred tveganjem v primeru izpostavljenosti spremenljivosti denarnih tokov, ki jih je mogoče pripisati posameznemu tveganju, povezanemu s pripoznanim sredstvom ali obveznostjo ali zelo verjetnimi predvidenimi posli, ki lahko vplivajo na poslovni izid, se uspešni del sprememb v pošteni vrednosti izpeljanega finančnega instrumenta pripozna v drugem vseobsegajočem donosu obdobja in razkrije v rezervi za varovanje pred tveganjem oz. postavki kapitala. Neuspešni del sprememb poštene vrednosti izpeljanega finančnega instrumenta se pripozna neposredno v poslovnem izidu.

V primeru, da je pred tveganjem varovana postavka nefinančno sredstvo, se znesek prenese na knjigovodsko vrednost sredstva, ko se le-to pripozna. V ostalih primerih se znesek pripoznan v kapitalu prenese v poslovni izid za isto obdobje, v katerem pred tveganjem varovana postavka vpliva na poslovni izid. Skupina predvidoma preneha obračunavati varovanje pred tveganjem, če instrument za varovanje pred tveganjem ne zadošča več sodilom za obračunavanje varovanja pred tveganjem, če se instrument za varovanje pred tveganjem proda, odpove ali izkoristi, ali če družba prekliče označitev. Če predvidenega posla ni več pričakovati, se znesek v drugem vseobsegajočem donosu mora pripoznati neposredno v poslovnem izidu.

Ostali izpeljani finančni instrumenti

Ko izpeljani finančni instrument ni namenjen za trgovanje ter ni določen v razmerju pri varovanju pred tveganjem, se vse spremembe poštene vrednosti pripoznajo neposredno v poslovnem izidu.

(d) Nepremičnine, naprave in oprema

(i) Pripoznanje in merjenje

Nepremičnine (razen zemljišč), naprave in oprema so izkazani po svoji nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrano izgubo zaradi oslabitve.

Nabavna vrednost zajema stroške, ki se neposredno pripisujejo nabavi sredstev. Stroški v lastnem okviru izdelanega sredstva zajemajo stroške materiala, neposredne stroške dela in ostale stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati usposobitvi sredstva za nameravano uporabo, ter stroške razgradnje in odstranitve nepremičnine, naprav in opreme ter obnovitve mesta, na katerem se je to sredstvo nahajalo, kot tudi usredstvene stroške izposojanja. Nabavljene računalniške programe, ki pomembno prispevajo k funkcionalnosti sredstev, je treba usredstviti kot del te opreme.

Skupina je stroške izposojanja usredstvila ob upoštevanju nepremičnin, naprav in opreme v gradnji in izdelavi, če sta bila izpolnjena naslednja pogoja: če je bila vrednost posamezne investicije v teku v prihodkih od prodaje večja od 5 odstotkov in če je trajanje na investicijah v teku bilo več kot šest mesecev.

Deli nepremičnin, naprav in opreme, ki imajo različne dobe koristnosti, se obračunavajo kot posamezne (večje) skupine opredmetenih osnovnih sredstev.

Za zemljišča se uporablja model poštene vrednosti oziroma prevrednotenje. Učinki prevrednotenja se izkažejo v drugem vseobsegajočem donosu. Slabitve predhodno okrepljenih zemljišč neposredno zmanjšujejo vrednost oblikovanega presežka iz prevrednotenja v drugem vseobsegajočem donosu, sicer se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

Dobiček oziroma izguba ob odtujitvi nepremičnin, naprav in opreme se določi kot razlika med prihodki iz odsvojitve sredstva z njegovo knjigovodsko vrednostjo in izkaže v izkazu poslovnega izida med »drugimi poslovnimi prihodki / drugimi poslovnimi odhodki«.

(ii) Prerazporeditve k naložbenim nepremičninam

Če se lastniško uporabljena nepremičnina spremeni v naložbeno nepremičnino, se ta nepremičnina izmeri po njeni pošteni vrednosti in prerazporedi k naložbenim nepremičninam. Dobiček, ki se pojavi pri ponovnem merjenju poštene vrednosti, se pripozna v poslovnem izidu in tako odpravi prej pripoznano izgubo zaradi oslabitve v zvezi z določeno nepremičnino, preostali dobiček pa se pripozna v drugem vseobsegajočem donosu in izkaže med rezervo za pošteno vrednost v kapitalu.

(iii) Kasnejši stroški

Stroški zamenjave nekega dela nepremičnine, naprave in opreme se pripoznajo v knjigovodski vrednosti tega sredstva, če je verjetno, da bodo bodoče gospodarske koristi, povezane z delom tega sredstva, pritekale v Skupino, ter če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Vsi ostali stroški (kot npr. dnevno servisiranje) so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki, takoj ko do njih pride.

(iv) Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsake posamezne nepremičnine, naprave in opreme. Najeta sredstva se amortizirajo ob upoštevanju trajanja najema in dobe koristnosti, razen če je precej gotovo, da bo Skupina do konca trajanja najema postala lastnica najetega sredstva. Zemljišča se ne amortizirajo.

Opredmetena osnovna sredstva se začnejo amortizirati na dan, ko so vgrajena in usposobljena za nameravano uporabo, v primeru znotraj podjetja ustvarjenih sredstev pa na dan ko so zaključena in razpoložljiva za uporabo.

Ocenjene dobe koristnosti za tekoče in primerljivo obdobje so naslednje:

- zgradbe: 20 - 50 let
- stroji in naprave: 5 - 20 let
- računalniška oprema: 2 - 5 let
- transportna vozila (sredstva): 3 - 20 let
- pisarniška oprema: 3 - 10 let
- orodja: 3 - 10 let

Metode amortiziranja, dobe koristnosti in preostale vrednosti se ponovno pregledajo na dan poročanja in po potrebi prilagodijo.

(e) Neopredmetena sredstva

(i) Dobro ime

Dobro ime, ki nastane ob prevzemu odvisnih družb, je izkazano v okviru neopredmetenih sredstev. V zvezi z merjenjem dobrega imena ob začetnem pripoznanju glej Pojasnilo 3(a)(i).

Kasnejše merjenje

Dobro ime je izkazano po nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitno nabrano izgubo zaradi oslabitve.

(ii) Raziskave in razvijanje

Poraba pri raziskovalnem delovanju, katerega namen je pridobiti novo znanstveno in strokovno znanje ter razumevanje, se pripozna v izkazu poslovnega izida kot odhodek, ko se pojavi.

Dejavnosti razvijanja vključujejo načrt ali oblikovanje proizvodnje novih ali bistveno boljših izdelkov in postopkov. Strošek razvijanja se pripozna, če ga lahko zanesljivo izmerimo, če je izdelek ali postopek strokovno in poslovno izvedljiv, če obstaja možnost bodočih gospodarskih koristi, če Skupina razpolaga z ustreznimi viri za dokončanje razvijanja in če ima Skupina namen uporabiti ali prodati sredstvo. Pripoznana vrednost porabe zajema stroške materiala, neposredne stroške dela ter ostale stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati usposobitvi sredstva za nameravano uporabo ter usredstvene stroške izposojanja Ostala vrednost porabe se pripozna v izkazu poslovnega izida kot odhodek, ko se pojavi.

Pripoznana poraba pri razvojnem delovanju je izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrane izgube zaradi oslabitve.

(iii) Ostala neopredmetena sredstva

Neopredmetena sredstva z nedoločeno dobo koristnosti (blagovna znamka) Skupina enkrat letno preizkusi, ali se je pri njih pojavila potreba po oslabitvi. Ostala neopredmetena sredstva, ki jih je pridobila Skupina in katerih dobe koristnosti so omejene, so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrane izgube zaradi oslabitve.

(iv) Kasnejši stroški

Kasnejši stroški v zvezi z neopredmetenimi sredstvi so usredstveni le v primerih, ko povečujejo bodoče gospodarske koristi, ki izhajajo iz sredstva, na katero se stroški nanašajo. Vsi ostali stroški, vključno z znotraj Skupine ustvarjenim dobrim imenom in blagovnimi znamkami, so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki, takoj ko do njih pride.

(v) Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti neopredmetenih sredstev (razen dobrega imena) in se začne, ko je sredstvo na razpolago za uporabo. Ocenjene dobe koristnosti za tekoče in primerljivo leto so naslednje:

- pripoznani stroški razvoja: 5 - 10 let
- dolgoročne premoženjske pravice: 5 - 10 let

Metode amortiziranja, dobe koristnosti in preostale vrednosti se ponovno pregledajo na dan poročanja in po potrebi prilagodijo.

(f) Naložbene nepremičnine

Naložbene nepremičnine so nepremičnine, posedovane, da bi prinašale najemnino ali povečevale vrednost nekratkoročne naložbe ali pa oboje, ne pa za prodajo v rednem poslovanju, uporabo v proizvodnji ali pri dobavi blaga ali storitev za administrativne namene. Naložbene nepremičnine so izkazane po pošteni vrednosti (glej pojasnilo št. 4(iii)), spremembe poštene vrednosti pa so pripoznane v izkazu poslovnega izida.

Stroški vključujejo odhodke, ki jih lahko neposredno pripišemo nabavi naložbene nepremičnine. Stroški v lastnem okviru zgrajene naložbene nepremičnine zajemajo stroške materiala, neposredne stroške dela, ostale stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati njegovi usposobitvi za nameravano uporabo, ter usredstvene stroške izposojanja.

Dobiček ali izguba, ki nastane pri odtujitvi naložbene nepremičnine (izračunan kot razlika med prihodi od prodaje in knjigovodsko vrednost postavke) je pripoznana v poslovnem izidu.

Če se uporaba nepremičnine spremeni v tej meri, da zahteva prerazvrstitev med opredmetena osnovna sredstva, se njena poštena vrednost spremeni v nabavno vrednost za kasnejše obračunavanje amortizacije.

(g) Najeta sredstva

Najem, pri katerem Skupina prevzame vse pomembne oblike tveganja in koristi, povezane z lastništvom sredstva, se obravnava kot finančni najem. Po začetnem pripoznanju je najeto sredstvo izkazano v znesku, ki je enak pošteni vrednosti ali, če je ta nižja, sedanji vrednosti najmanjše vsote najemnin. Po začetnem pripoznanju se sredstvo obračunava v skladu z računovodskimi usmeritvami, ki veljajo za takšna sredstva.

Ostali najemi se obravnavajo kot poslovni najemi. Najeta sredstva se ne pripoznajo v bilanci stanja Skupine.

(h) Zaloge

Zaloge se vrednotijo po izvorni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši med njima. Stroški zalog se izkazujejo po metodi tehtanih povprečnih cen in vsebujejo nabavno vrednost, stroške nabave ter druge stroške, ki se pojavljajo pri spravljanju zalog na njihovo sedanje mesto in v njihovo sedanje stanje.

Zaloge gotovih proizvodov in nedokončane proizvodnje se vrednotijo po razširjenih proizvodnih stroških, ki poleg neposrednih stroškov materiala, dela, storitev, amortizacije in dela splošnih proizvodnih stroškov, vsebujejo še stroške režije proizvodnega programa, stroške nabave, stroške režije zagotavljanja kakovosti in vzdrževanja ter skupne stroške raziskav in razvoja.

Zaloge nedokončanih in gotovih izdelkov se zaradi okrepitve ne prevrednotujejo. Njihova oslabitev pa je obvezna v primerih, ko njihova knjigovodska vrednost presega tržno vrednost. Čista iztržljiva vrednost je ocenjena prodajna cena, dosežena v rednem poslovanju, zmanjšana za ocenjene stroške dokončanja in ocenjene stroške prodaje. Znesek zmanjšanja vrednosti zalog nedokončane proizvodnje in gotovih izdelkov zaradi oslabitve knjižimo v dobro spremembe vrednosti zalog.

(i) Oslabitev sredstev

(i) Neizpeljana finančna sredstva

Za vsako finančno sredstvo, ki ni izkazano po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, se na datum poročanja oceni, ali obstajajo objektivni dokazi, iz katerih je razvidna oslabitev sredstva. Za finančno sredstvo se šteje, da je oslabljeno, če obstajajo objektivni dokazi, iz katerih je razvidno, da je po začetnem pripoznanju sredstva zaradi enega ali več dogodkov prišlo do zmanjšanja pričakovanih bodočih denarnih tokov iz naslova tega sredstva, ki se dajo zanesljivo izmeriti.

Objektivni dokazi o oslabitvi finančnih sredstev (vključno lastniški delniški papirji) so lahko naslednji: neizpolnitev ali kršitev s strani dolžnika; restrukturiranje zneska, ki so ga drugi dolžni Skupini, v kolikor se slednja strinja; znaki, da bo dolžnik šel v stečaj, poslabšanje plačilne zmožnosti posojilojemalcev ali izdajateljev vrednostnih papirjev v Skupini ter gospodarske razmere, ki sovpadajo z izginotjem delujočega trga za tovrstno vrednostnico. Dodatno k temu je v primeru naložbe v lastniške vrednostne papirje objektivni dokaz o oslabitvi pomembno ali dolgotrajno znižanje poštene vrednosti pod nabavno vrednost.

Finančna sredstva izmerjena po odplačni vrednosti

Skupina oceni dokaze o oslabitvi finančnih sredstev izmerjenih po odplačni vrednosti (posojila, terjatve in naložbeni vrednostni papirji v posesti do zapadlosti), posamično in skupno. Vsa sredstva se izmerijo posamično za namen oslabitve. V kolikor se ugotovi, da posamezna pomembna sredstva niso oslabljena, se oceni njihova skupna oslabljenost, do katere je že prišlo, ni pa še opredeljena. Sredstva, ki niso sama zase pomembna, se ocenijo skupno in sicer tako, da se vključijo v skupine s podobnimi značilnostmi tveganja.

Pri oceni skupne oslabitve Skupina uporablja pretekli razvoj verjetnosti neizpolnitve, čas povrnitev in znesek nastale izgube, ki je popravljen za oceno uprave o tem, ali so dejanske izgube zaradi tekočih gospodarskih in kreditnih pogojev lahko večje ali manjše od izgub, kot jih predvideva pretekli razvoj.

Izguba zaradi oslabitve v zvezi s finančnim sredstvom, izkazanim po odplačni vrednosti, se izračuna kot razlika med neodpisano vrednostjo sredstva in pričakovanimi

bodočimi denarnimi tokovi, razobrestenimi po izvorni efektivni obrestni meri. Izgube se pripoznajo v poslovnem izidu in izkažejo na kontu popravka vrednosti posojil in terjatev oziroma naložbenih vrednostnih papirjev v posesti do zapadlosti. Tako se obresti od oslabiljenega sredstva še nadalje pripoznavajo. Ko se zaradi kasnejših dogodkov znesek izgube zaradi oslabilve zmanjša, se to zmanjšanje izgube zaradi oslabilve odpravi skozi poslovni izid.

Skupina v skladu z računovodskimi usmeritvami ugotavlja potrebo po oslabilvi terjatev na podlagi upoštevanja kriterijev zapadlosti in zavarovanja terjatev, ki se v nadaljevanju korigira z individualno oceno.

Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva

Izgube zaradi oslabilve finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo se pripoznajo tako, da se izguba, izkazana v rezervi za pošteno vrednost, prenese v poslovni izid. Znesek nabrane izgube, ki se prerazvrsti iz kapitala in pripozna v poslovnem izidu, je razlika med nabavno vrednostjo (po odštetju vseh vračil in odplačil glavnice) in sprotno pošteno vrednostjo, zmanjšana za izgubo zaradi oslabilve, ki je bila prej pripoznana v poslovnem izidu. Spremembe določil oslabilve zaradi uporabe metode efektivne obrestne mere se odražajo kot del prihodkov od obresti.

Če se v naslednjem obdobju poštena vrednost oslabiljenih dolžniških vrednostnih papirjev, razvrščenih kot na razpolago za prodajo, poveča in je mogoče povečanje nepristransko povezati z dogodkom, ki se pojavi po pripoznanju izgube zaradi oslabilve v poslovnem izidu, je treba izgubo zaradi oslabilve razveljaviti in znesek razveljavilve pripoznati v poslovnem izidu. Kasnejše pokritje v poštenu vrednosti oslabiljenega lastniškega vrednostnega papirja, ki je na razpolago za prodajo, pa se pripozna v drugem vseobsegajočem donosu obdobja.

(ii) Nefinančna sredstva

Skupina ob vsakem datumu poročanja preveri preostalo knjigovodsko vrednost nefinančnih sredstev Skupine, razen naložbenih nepremičnin, zalog in odloženih terjatev za davke z namenom, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabilve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva. Ocena oslabilve dobrega imena in neopredmetenih sredstev z nedoločeno dobo koristnosti, ki še niso na voljo za uporabo, se izvede enkrat letno pred sestavo zaključnega računa. Oslabitev denar ustvarjajoče enote se pripozna v primeru, ko njegova knjigovodska vrednost presega njegovo nadomestljivo vrednost.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je njena vrednost pri uporabi in poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je višja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavitvijo, ki odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo. Za namen preizkusa oslabilve se sredstva, ki jih ni mogoče preskusiti posamično, uvrstijo v najmanjšo možno skupino sredstev, ki ustvarjajo denarne tokove iz nadaljnje uporabe in ki so pretežno neodvisni od prejemkov osta-

lih sredstev ali skupin sredstev (denar ustvarjajoča enota). Da bi preizkusili oslabilve dobrega imena, so denar ustvarjajoče enote, h katerim se dobro ime razporedi, predmet posebnega preizkusa (t.i. segment ceiling test); denar ustvarjajoče enote, h katerim je dobro ime razporejeno, se zberejo oz. združijo tako da raven, na kateri se preveri oslabilve, odraža najnižjo raven, na kateri se dobro ime spremlja za namene internega poročanja. Dobro ime pridobljeno s poslovno združitvijo, se razporedi na denar ustvarjajoče enote ali skupino takšnih enot, za katere se pričakuje, da bodo pridobile koristi od sinergij združitve.

Slabitev se izkaže v izkazu poslovnega izida. Izguba, ki se pri denar ustvarjajoči enoti pripozna zaradi oslabilve, se razporedi tako, da se najprej zmanjša knjigovodska vrednost dobrega imena, razporejenega na denar ustvarjajočo enoto (ali skupine denar ustvarjajočih enot), nato pa na druga sredstva denar ustvarjajoče enote (skupine denar ustvarjajočih enot) sorazmerno s knjigovodsko vrednostjo vsakega sredstva v enoti.

Izguba zaradi oslabilve dobrega imena se ne odpravlja. V zvezi z drugimi sredstvi pa Skupina izgube zaradi oslabilve v preteklih obdobjih na datum bilance stanja ovrednoti in tako ugotovi, če je prišlo do zmanjšanja izgube ali ta celo več ne obstaja. Izguba zaradi oslabilve se odpravi, če je prišlo do spremembe ocen, na podlagi katerih Skupina določi nadomestljivo vrednost sredstva. Izguba zaradi oslabilve sredstva se odpravi do višine, do katere povečana knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena po odštetju amortizacijskega odpisa, če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabilve.

(i) Nekratkoročna sredstva, razvrščena med sredstva, namenjena za prodajo

Nekratkoročna sredstva (ali skupina za odtujitev, ki obsega sredstva in obveznosti), za katera se pričakuje, da bo njihova vrednost poravnana predvsem s prodajo in ne z nadaljnjo uporabo, se razvrstijo med sredstva za prodajo. Neposredno pred razvrščanjem sredstva med sredstva za prodajo se izvede njihova ponovna meritev (ali sestavnih delov ali skupine za odtujitev) v skladu z računovodskimi usmeritvami Skupine. V skladu s tem se dolgoročno sredstvo (ali skupina za odtujitev) pripozna po knjigovodski vrednosti ali poštenu vrednosti, zmanjšani za stroške prodaje, in sicer tisti, ki je nižja. Izguba zaradi oslabilve skupine za odtujitev se razporedi tako, da se najprej zmanjša knjigovodska vrednost dobrega imena, razporejenega na skupino, nato pa na druga sredstva in obveznosti sorazmerno s knjigovodsko vrednostjo vsakega sredstva v enoti, pri tem pa se izgube ne razporedi na zaloge, finančna sredstva, odložene terjatve za davke, sredstva v zvezi z zaslužki zaposlenih, naložbene nepremičnine, ki jih je še naprej potrebno meriti skladno z računovodskimi usmeritvami Skupine. Izgube zaradi oslabilve ob prerazvrstitvi sredstev med sredstva, namenjena za prodajo, in kasnejše izgube ob ponovnem merjenju se izkazujejo v poslovnem izidu. Dobički se ne izkazujejo v višini, ki presega morebitne kumulativne izgube zaradi oslabilve.

Ko se neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva razporedijo med sredstva, namenjena za prodajo ali distribucijo, se prenehajo amortizirati. Po razporeditvi med sredstva, namenjena za prodajo ali distribucijo se prav tako preneha obračunavanje naložb po kapitalski metodi.

(k) Zasluzki zaposlenih

(i) Kratkoročni zasluzki zaposlenih

Obveze za kratkoročne zasluzke zaposlenih se merijo brez diskontiranja in se izkažejo med odhodki, ko je delo zaposlenega v zvezi z določenim kratkoročnim zasluzkom opravljeno.

(l) Rezervacije

Rezervacije se pripoznajo, če ima Skupina zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti in je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Skupina rezervacije določi z diskontiranjem pričakovanih prihodnjih denarnih tokov po meri pred obdavčitvijo, ki odraža obstoječe ocene časovne vrednosti denarja in po potrebi tudi tveganja, ki so značilna za obveznost. Razreševanje diskonta se izkaže med finančnimi odhodki.

(i) Garancije za izdelke in storitve

Rezervacija za garancije za izdelke in storitve se izkaže ob prodaji izdelkov ali storitev, za katere je garancija dana. Rezervacija se oblikuje na osnovi izvirnih podatkov o garanciji in ob presoji vseh možnih izidov glede na njihovo verjetnost.

(ii) Reorganiziranje

Rezervacija za stroške reorganiziranja se pripozna, če je Skupina odobrila podroben uradni načrt reorganiziranja in ga je že pričela izvajati ali ga je javno objavila. Postavka ne vključuje bodočih stroškov poslovanja.

(iii) Kočljive pogodbe

Rezervacija za stroške kočljive pogodbe se pripozna, ko neizogibni stroški izpolnjevanja pogodbenih obveznosti po tej pogodbi presegajo pričakovane gospodarske koristi, ki jih je Skupina deležna na osnovi pogodbe. Rezervacije se merijo po sedanji vrednosti pričakovanih stroškov prekinitve pogodbe oziroma pričakovanih stroškov nadaljevanja pogodbenega razmerja, in sicer po nižji od obeh. Preden Skupina oblikuje rezervacijo, izkaže morebitne izgube iz oslabitve vrednosti sredstev, ki so povezana s pogodbo.

Zaradi spremembe MRS 19 se od 1.1.2013 dalje aktuarski dobički in izgube pri rezervacijah za odpravnine ob upokojitvi pripoznajo v drugem vseobsegajočem donosu. Skladno z omenjeno spremembo MRS 19 je bila spremenjena računovodska usmeritev družbe. Poslovodstvo ocenjuje, da vpliv spremembe ni pomemben za računovodske izkaze družbe v preteklih in v tekočem obdobju, zato preračun za nazaj ni potreben.

(iv) Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade

Družba je v skladu z zakonskimi predpisi, kolektivno pogodbo in internim pravilnikom zavezana k plačilu jubilejnih nagrad zaposlencem ter odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane rezervacije.

Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih bodočih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontirane na dan bilance stanja. Izračun je narejen za vsakega zaposlenega tako, da upošteva stroške odpravnin ob upokojitvi ter stroške vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Stanje rezervacij se preverja vsaka tri leta na osnovi izračuna, ki ga pripravi pooblaščen aktuar.

(v) Vzpostavitev v prvotno stanje

Skladno z objavljenimi okoljevarstvenimi usmeritvami Skupine in ustreznimi zakonskimi določili se rezervacija za vzpostavitev v prvotno stanje zaradi onesnaženja tal pripozna takrat, ko pride do onesnaženja tal.

(m) Prihodki

(i) Prihodki iz prodaje proizvodov, blaga in materiala

Prihodki iz prodaje proizvodov, blaga in materiala se pripoznajo po pošteni vrednosti prejetega poplačila ali terjatve iz tega naslova, in sicer zmanjšani za vračila, rabate za nadaljnjo prodajo in količinske popuste. Prihodki se izkažejo, ko je kupec prevzel vse pomembne oblike tveganja in koristi, povezane z lastništvom sredstva, ko obstaja gotovost glede poplačljivosti nadomestila in z njim povezanih stroškov ali možnosti vračila proizvodov, ko Skupina preneha z nadaljnjim odločanjem o prodanih proizvodih in ko je višino prihodkov mogoče zanesljivo izmeriti. V kolikor je verjetno, da bodo dani popusti in se znesek lahko zanesljivo izmeri, se omenjeni popust pripozna kot zmanjšanje prihodkov ob pripoznanju prodaje.

Prenos tveganj in koristi je odvisen od posameznih določil kupoprodajne pogodbe. Pri prodaji blaga se prenos praviloma izvede potem, ko je blago prispelo v kupčevo skladišče, vendar pa pri nekaterih mednarodnih pošiljkah do prenosa pride ob naložitvi blaga na transportno sredstvo pri prodajalcu. Pri teh proizvodih kupec praviloma ni upravičen do vračila.

(ii) Prihodki iz opravljenih storitev

Prihodki iz opravljenih storitev se v izkazu poslovnega izida pripoznajo glede na stopnjo dokončnosti posla na datum poročanja. Stopnja dokončnosti se oceni s pregledom opravljenega dela.

(iii) Provizije

Ko Skupina v določenem poslu nastopa kot posrednik in ne kot matična družba, se izkažejo prihodki v višini neto zneska provizije Skupine.

(iv) Prihodki od najemnin

Prihodki od najemnin iz naložbenih nepremičnin se pripoznajo med prihodki enakovredno med trajanjem najema. Podeljene vzpodbude v zvezi z najemom se pripoznajo kot sestavni del skupnih prihodkov od najemnin. Prihodki od najemnin iz podzakupov se pripoznajo kot ostali prihodki.

(n) Državne podpore

Državne podpore se v začetku pripoznajo v računovodskih izkazih kot odloženi prihodki, ko obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo družba podpore prejela in da bo izpolnila pogoje v zvezi z njimi, in se v izkazu poslovnega izida pripoznajo strogo dosledno med drugimi prihodki iz poslovanja v dobi koristnosti posameznega sredstva. Državne podpore, prejete za kritje stroškov, se pripoznavajo strogo dosledno kot prihodki v obdobjih, v katerih nastajajo zadevni stroški, ki naj bi jih le-te nadomestile.

(o) Finančni prihodki in finančni odhodki

Finančni prihodki obsegajo prihodke od obresti od naložb, prihodke od dividend, prihodke od odsvojitve za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, pozitivne tečajne razlike in dobičke od inštrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v poslovnem izidu. Prihodki iz obresti se pripoznajo v poslovnem izidu ob njihovem nastanku z uporabo metode efektivne obrestne mere. Prihodki od dividend se v izkazu poslovnega izida pripoznajo na dan, ko je uveljavljena delničarjeva pravica do plačila, kar je pri podjetjih, ki kotirajo na borzi, praviloma datum, ko pravica do tekoče dividende preneha biti povezana z delnico.

Finančni odhodki obsegajo stroške izposojanja (del stroškov izposojanja se lahko usredstvi v okviru nepremičnin, naprav in opreme), negativne tečajne razlike, izgube zaradi oslabilitve vrednosti finančnih sredstev in izgube od inštrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Stroški izposojanja se v izkazu poslovnega izida pripoznajo po metodi efektivnih obresti, razen tistih, ki se pripišejo nabavni vrednosti sredstev v gradnji ali pripravi.

Prihodki in odhodki pri preračunu med valutami se izkazujejo po neto vrednosti, in sicer kot finančni prihodki oziroma odhodki.

(p) Davek od dobička

Davek od dobička oziroma izgube poslovnega leta obsega odmerjeni in odloženi davek. Davek od dobička se izkaže v izkazu poslovnega izida, razen v tistem delu, v katerem se nanaša na poslovne združitve ali postavke, ki se izkazujejo neposredno v kapitalu in se zato izkazuje med kapitalom ali drugim vseobsegajočim donosu.

Odmerjeni davek je davek, za katerega se pričakuje, da bo plačan od obdavčljivega dobička za poslovno leto, ob uporabi davčnih stopenj, uveljavljenih ali v bistvu uveljavljenih na datum poročanja, in morebitne prilagoditve davčnih obveznosti v povezavi s preteklimi poslovnimi leti.

Odloženi davek se izkazuje ob upoštevanju začasnih razlik med knjigovodsko vrednostjo sredstev in obveznosti za potrebe finančnega poročanja in zneskov za potrebe davčnega poročanja. Odloženi davek se ne izkazuje za:

- začasne razlike ob začetnem pripoznanju sredstev ali obveznosti pri transakcijah, ki niso poslovne združitve in ki ne vpliva niti na računovodski niti na obdavčljivi dobiček oz. izgubo,

- začasne razlike v zvezi z naložbami v odvisna podjetja in skupaj obvladovana podjetja v tisti višini, za katero obstaja verjetnost, da ne bodo odpravljene v predvidljivi prihodnosti,
- obdavčljive začasne razlike ob začetnem pripoznanju dobrega imena.

Merjenje odloženega davka odraža davčne posledice in metodo, po kateri Skupina pričakuje, da bo ob koncu poročevalskega obdobja poravnala knjigovodsko vrednost pripadajočih obveznosti in sredstev. Pri naložbenih nepremičninah izmerjenih po pošteni vrednosti, se predpostavlja, da bo njihova knjigovodska vrednost poravnana ob prodaji, ni zavrгла ali izkazala kot nepravilna.

Odloženi davek se izkaže v višini, v kateri se pričakuje, da ga bo potrebno plačati ob odpravi začasnih razlik, na podlagi zakonov, uveljavljenih ali v bistvu uveljavljenih ob koncu poročevalskega obdobja.

Skupina pobota odložene terjatve za davek in odložene obveznosti za davek, če ima za to zakonsko izterljivo pravico ter če se odložene terjatve za davek in odložene obveznosti za davek nanašajo na davek iz dobička, nanašajoč se na isto davčno oblast v zvezi z isto obdavčljivo enoto, ali na različne obdavčljive enote, ki nameravajo poplačati obveznosti za davek ali prejeti odložene terjatve za davek v pobotanem znesku ali pa nameravajo hkrati poplačati obveznosti za davek ali prejeti odložene terjatve za davek.

Odložena terjatev za davek za neuveljavljene davčne izgube, davčne dobropise in davčno priznane začasne razlike se pripozna v obsegu, za katerega obstaja verjetnost, da bo na razpolago prihodnji obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev. Odložene terjatve za davek se zmanjšajo za znesek, za katerega ni več verjetno, da bo mogoče uveljaviti davčno olajšavo, povezano s sredstvom.

(r) Osnovni donos na delnico

Skupina pri navadnih delnicah izkazuje osnovno dobičkonosnost delnice, ki je enaka kot popravljena dobičkonosnost delnice, ker Skupina nima izdanih prednostnih delnic ali spremenljivih obveznic. Osnovna dobičkonosnost delnice se izračuna tako, da delimo dobiček oziroma izgubo, ki pripada navadnim delničarjem, s tehtanim povprečnim številom navadnih delnic v poslovnem letu.

(s) Primerjalne informacije

Primerjalne informacije so pretežno usklajene s predstavitvijo informacij v tekočem letu. Kadar je bilo potrebno, so bili primerjalni podatki prilagojeni tako, da so v skladu s predstavitvijo informacij v tekočem letu.

t) Sredstva namenjena za prodajo ali distribucijo, in ustavljeno poslovanje

(i) Ustavljeno poslovanje

Ustavljeno poslovanje je sestavni del Skupine, njegovi posli in denarni tokovi pa so ločeni od preostalega poslovanja Skupine in:

- predstavljajo ločeno panogo ali geografsko ločeno enoto,
- so del enotnega načrta prodaje pomembne panoge ali geografsko ločene enote ali
- se obravnavajo kot odvisna družba, ki je bila pridobljena izključno za namen nadaljnje prodaje.

Razvrstitev med ustavljeno poslovanje se izvede ob odtujitvi ali takrat, ko so izpolnjeni pogoji za razvrstitev med sredstva za prodajo, kar od tega nastopi prej. Ob razvrstitvi poslovanja kot ustavljeno poslovanje je primerjalne podatke v izkazu poslovnega izida potrebno prerazporediti, kot da bi bilo poslovanje ustavljeno že od začetka primerjalnega leta.

(u) Poročanje po odsekih

Rezultati poslovnih odsekov, ki jih prejme vodstveni delavec Skupine, vsebujejo postavke, ki jih je mogoče pripisati neposredno poslovnemu odseku kot tudi tiste, ki jih je odseku mogoče pripisati na razumni podlagi. Nerazporejene postavke predstavljajo predvsem skupna sredstva (v osnovi poslovni prostori na sedežu Skupine), izdatki za skupne službe in terjatve in obveznosti za davek.

Kapitalske naložbe odseka predstavljajo skupen strošek, ki je nastal tekom leta za namene pridobivanja opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev Skupine, razen dobrega imena.

(v) Standardi in pojasnila, ki veljajo v tekočem obdobju

V tekočem obdobju veljajo naslednji standardi, spremembe obstoječih standardov in pojasnila, ki jih je izdal Odbor za mednarodne računovodske standarde (OMRS) in sprejela EU:

- MSRP 13 »Merjenje poštene vrednosti«, ki ga je EU sprejela 11. decembra 2012 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2013 ali pozneje),
- Spremembe MSRP 1 »Prva uporaba MSRP« – Visoka hiperinflacija in odstranitev dogovorjenih datumov za uporabnike, ki prvič uporabljajo MSRP, ki ga je EU sprejela 11. decembra 2012 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2013 ali pozneje),
- Spremembe MSRP 1 »Prva uporaba MSRP« – Državna posojila, ki ga je EU sprejela 4. marca 2013 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2013 ali pozneje),
- Spremembe MSRP 7 »Finančni instrumenti: razkritja« - Pobotanje finančnih sredstev in obveznosti, ki ga je EU sprejela 13. decembra 2012 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2013 ali pozneje),
- Spremembe MRS 1 »Predstavljanje računovodskih izkazov« – Predstavljanje postavk drugega vseobsegajočega donosa, ki ga je EU sprejela 5. junija 2012 (velja za letna obdobja, ki se pričnejo 1. julija 2012 ali pozneje),
- Spremembe MRS 12 »Davek iz dobička« - Odloženi davek: Povrnitev zadevnih sredstev, ki ga je EU sprejela 11. decembra 2012 (velja za letna obdobja z začetkom 1. januarja 2013 ali pozneje).

- Spremembe MRS 19 »Zasluzki zaposlencev« - Izboljšave obračunavanja pozaposlitvenih zaslužkov, ki ga je EU sprejela 5. junija 2012 (velja za letna obdobja, ki se pričnejo 1. januarja 2013 ali pozneje),
- Spremembe različnih standardov »Izboljšave MSRP (obdobje 2009 - 2011)«, ki izhajajo iz letnega projekta za izboljšanje MSRP (MSRP 1, MRS 1, MRS 16, MRS 32, MRS 34), predvsem z namenom odpravljanja neskladnosti in razlage besedila, ki jih je EU sprejela 27. marca 2013 (spremembe je treba uporabljati za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2013 ali pozneje),
- OPMSRP 20 »Stroški odstranjevanja v proizvodni fazi površinskega najdišča«, ki ga je EU sprejela 11. decembra 2012 (velja za letna obdobja, ki se pričnejo 1. januarja 2013 ali pozneje).

Sprejetje teh sprememb obstoječih standardov ni privedlo do nikakršnih sprememb v računovodskih usmeritvah podjetja.

(z) Novi standardi in pojasnila, ki še niso stopili v veljavo

Novi standardi in pojasnila navedeni v nadaljevanju še niso veljavni in se med pripravo računovodskih izkazov na dan 31.12.2013 niso upoštevali.

- MSRP 10 »Konsolidirani računovodski izkazi«, ki ga je EU sprejela 11. decembra 2012 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2014 ali pozneje),
- MSRP 11 »Skupne ureditve«, ki ga je EU sprejela 11. decembra 2012 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2014 ali pozneje),
- MSRP 12 »Razkritje deležev v drugih družbah«, ki ga je EU sprejela 11. decembra 2012 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2014 ali pozneje),
- MRS 27 (spremenjen leta 2011) »Ločeni računovodski izkazi«, ki ga je EU sprejela 11. decembra 2012 (velja za letna obdobja, ki se pričnejo 1. januarja 2014 ali pozneje),
- MRS 28 (spremenjen leta 2011) »Naložbe v pridružena podjetja in skupna vlaganja«, ki ga je EU sprejela 11. decembra 2012 (velja za letna obdobja, ki se pričnejo 1. januarja 2014 ali pozneje),
- Spremembe MSRP 10 »Konsolidirani računovodski izkazi«, MSRP 11 »Skupne ureditve« in MSRP 12 »Razkritje deležev v drugih družbah« - Napotki za prehod, ki jih je EU sprejela 4. aprila 2013 (veljajo za letna obdobja, ki se pričnejo 1. januarja 2014 ali pozneje),
- Spremembe MSRP 10 »Konsolidirani računovodski izkazi«, MSRP 12 »Razkritje deležev v drugih družbah« in MRS 27 (spremenjen 2011) »Ločeni računovodski izkazi« - Naložbena podjetja, ki jih je EU sprejela 20. novembra 2013 (veljajo za letna obdobja, ki se pričnejo 1. januarja 2014 ali pozneje),
- Spremembe MRS 32 »Finančni instrumenti: predstavitev« – Pobotanje finančnih sredstev in obveznosti, ki jih je EU sprejela 13. decembra 2012 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2014 ali pozneje),
- Spremembe MRS 36 »Oslabitev sredstev«- Razkritja nadomestljive vrednosti za nefinančna sredstva, ki jih je EU sprejela 19. decembra 2013 (veljajo za letna obdobja, ki se pričnejo 1. januarja 2014 ali pozneje),

- Spremembe MRS 39 »Finančni instrumenti: Pripoznavanje in merjenje« – Novacija izpeljanih finančnih instrumentov in nadaljevanje obračunavanja varovanja pred tveganjem, ki jih je EU sprejela 19. decembra 2013 (veljajo za letna obdobja, ki se pričnejo 1. januarja 2014 ali pozneje).

Standardi in pojasnila, ki jih je izdal OMRS, vendar jih EU še ni sprejela

Trenutno se MSRP, kot jih je sprejela EU, bistveno ne razlikujejo od predpisov, ki jih je sprejel Odbor za mednarodne računovodske standarde (OMRS) z izjemo naslednjih standardov, sprememb obstoječih standardov in pojasnil, ki na dan odobritve računovodskih izkazov niso bili potrjeni za uporabo v EU:

- MSRP 9 »Finančni instrumenti« in nadaljnje spremembe (datum uveljavitve še ni določen),
- Spremembe MRS 19 »Zasluzki zaposlenecv« - Programi z določenimi zasluzki: Prispevki zaposlenecv (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. julija 2014 ali pozneje),
- Spremembe različnih standardov »Izboljšave MSRP (obdobje 2010-2012)«, ki izhajajo iz letnega projekta za izboljšanje MSRP (MSRP 2, MSRP 3, MSRP 8, MSRP 13, MRS 16, MSR 24 in MRS 38), predvsem z namenom odpravljanja neskladnosti in razlage besedila, (spremembe je treba uporabljati za letna obdobja, ki se začnejo 1. julija 2014 ali pozneje),
- Spremembe različnih standardov »Izboljšave MSRP (obdobje 2011-2013)«, ki izhajajo iz letnega projekta za izboljšanje MSRP (MSRP 1, MSRP 3, MSRP 13 in MRS 40), predvsem z namenom odpravljanja neskladnosti in razlage besedila, (spremembe je treba uporabljati za letna obdobja, ki se začnejo 1. julija 2014 ali pozneje),
- OPMSRP 21 »Dajatve« (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2014 ali pozneje).

Skupina predvideva, da uvedba teh standardov, sprememb obstoječih standardov in pojasnil v obdobju začetne uporabe ne bo imela pomembnega vpliva na računovodske izkaze Skupine

Hkrati je obračunavanje varovanja pred tveganji v zvezi s portfeljem finančnih sredstev in obveznosti, katerega načel EU še ni sprejela, še vedno neregulirano.

Skupina ocenjuje, da uporaba obračunavanja varovanja pred tveganji v zvezi s finančnimi sredstvi ter obveznostmi v skladu z zahtevami MRS 39: »Finančni instrumenti: Pripoznavanje in merjenje« ne bi imela pomembnega vpliva na računovodske izkaze Skupine, če bi bila uporabljena na datum bilance stanja.

4. Določanje poštene vrednosti

Glede na računovodske usmeritve Skupine in razčlenitve je v številnih primerih potrebna določitev poštene vrednosti tako finančnih kot tudi nefinančnih sredstev in obveznosti. Poštene vrednosti posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja oziroma poročanja je Skupina določila po metodah, ki so opisane v nadaljevanju. Kjer so potrebna dodatna pojasnila v zvezi s predpostavkami za določitev poštenih vrednosti, so ta navedena v razčlenitvah k posameznim postavkam sredstev oziroma obveznosti Skupine.

(i) Nepremičnine, naprave in oprema

Poštena vrednost nepremičnin, naprav in opreme iz poslovnih združenj je njihova tržna vrednost. Tržna vrednost nepremičnin je enaka ocenjeni vrednosti, po kateri bi se lahko nepremičnina na dan cenitve in po ustreznem trženju izmenjala v preišljenem poslu med voljnim prodajalcem in voljnim kupcem, pri čemer so stranke dobro obveščene in ravnajo razumno, neprisiljeno in neodvisno (arm's length transaction).

Prevrednotenje zemljišč temelji na poročilu neodvisnega cenilca po metodi primerljivih prodaj in se izvaja vsakih pet do osem let. Skupina letno preverja morebitno potrebo po prevrednotenju.

(ii) Neopredmetena sredstva

Poštena vrednost patentov in blagovnih znamk, pridobljenih pri poslovnih združenjih, temelji na ocenjeni diskontirani bodoči vrednosti licenčnin, katerih plačilo zaradi lastništva patenta oziroma blagovne znamke ne bo potrebno.

Poštena vrednost ostalih neopredmetenih sredstev temelji na metodi diskontiranih denarnih tokov, za katere se pričakuje, da bodo izhajali iz uporabe in morebitne prodaje sredstev.

(iii) Naložbene nepremičnine

Zunanji, neodvisni cenilec, ki ima priznano in ustrezno poklicno usposobljenost ter nedavne izkušnje pri razmeščanju in razvrščanju naložbenih nepremičnin, kakršne so predmet vrednotenja, vsakih pet let ovrednoti portfelj naložb v Skupini, v vmesnem obdobju pa se izvajajo presoje potreb po izvedbi prevrednotenja. Poštena vrednost temelji na tržni vrednosti, ki je enaka ocenjeni vrednosti, po kateri bi se lahko nepremičnina na dan cenitve in po ustreznem trženju izmenjala v preišljenem poslu na čisti poslovni podlagi med voljnim prodajalcem in voljnim kupcem, pri čemer so stranke dobro obveščene.

Če ni mogoče določiti trenutnih cen na aktivnem trgu, se vrednost naložbene nepremičnine oceni s pomočjo ocenjene vrednosti oddajanja nepremičnine v najem. Donos iz najema je vključen v izračun celotne vrednosti nepremičnine na osnovi ocenjene vrednosti najema. Ko dejanski najem odstopa od ocenjene vrednosti najema, je potrebno izvesti ustrezne prilagoditve na dejanske cene najema.

Kjer je primerno, vrednotenje odraža tudi tip najemnikov, ki so trenutno nastanjeni v naložbeni nepremičnini oziroma so nosilci obveznosti po najemni pogodbi ali pa bi v primeru oddaje v najem te nepremičnine najverjetneje postali njeni najemniki, in splošno sliko njihove kreditne sposobnosti, nadalje razporeditev obveznosti za vzdrževanje in zavarovanje nepremičnine med Skupino in najemnikom ter preostalo življenjsko dobo naložbene nepremičnine. Ko se ob pregledu ali obnovi najemne pogodbe pričakuje, da bo prišlo do naknadnih povečanj najemnine, šteje, da so bila vsa obvestila in po potrebi tudi povratna obvestila posredovana v veljavni obliki in pravočasno.

(iv) Naložbe v lastniške in dolžniške vrednostne papirje

Poštena vrednost lastniških in dolžniških vrednostnih papirjev se določa glede na njihovo ponujeno ceno ob zaključku trgovalnega dne na datum poročanja, če pa ta ni na voljo, se njegova vrednost določi z uporabo ene od metod vrednotenja. Metode vrednotenja, ki jih je mogoče uporabiti, so metode mnogokratnikov in metoda diskontiranih bodočih čistih denarnih tokov, pri čemer se uporabi pričakovane bodoče denarne tokove in tržno diskontno stopnjo.

(v) Poslovne in druge terjatve

Poštena vrednost dolgoročnih poslovnih in drugih terjatev se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri na datum poročanja.

Kratkoročne poslovne terjatve niso diskontirane zaradi kratkoročnosti, so pa upoštevane slabitve na pošteno vrednost.

(vi) Terminski posli in obrestne zamenjave

Poštena vrednost terminskih poslov je enaka njihovi ponjeni ceni ob koncu poročevalskega obdobja, če je ta na voljo. Če ta ni na voljo, se poštena vrednost določi kot razlika med pogodbeno vrednostjo terminskega posla in trenutno ponujeno vrednostjo terminskega posla ob upoštevanju preostale dospelosti posla z obrestno mero brez tveganja (na podlagi državnih obveznic).

Poštena vrednost obrestne zamenjave temelji na ponudbah borznih posrednikov. Primernost teh ponudb se določa z metodo diskontiranih bodočih čistih denarnih tokov ob upoštevanju dospelosti posameznega posla in z uporabo tržnih obrestnih mer za podobne instrumente na datum vrednotenja.

Poštene vrednosti odražajo kreditno tveganje inštrumenta in zajemajo popravke, ki bodo upoštevali kreditno tveganje družbe v Skupini kot tudi nasprotno stranke, če je ustrezno.

(vii) Ostale neizpeljane finančne obveznosti

Poštena vrednost se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti bodočih izplačil glavnice in obresti, diskontirani po tržni obrestni meri na datum poročanja. V zvezi z deležem obveznosti iz naslova zamenljivih obveznic se tržna obrestna mera določa s primerjavo s podobnimi obveznostmi, ki jih ni mogoče zamenjati v kapital. Pri finančnih najemih se tržna obrestna mera določi s primerjavo s podobnimi najemnimi pogodbami.

5. Obvladovanje finančnih tveganj

Na področju obvladovanja finančnih tveganj smo v letu 2013 sledili notranjim finančnim politikam, ki vključujejo izhodišča za učinkovito in sistematično upravljanje s finančnimi tveganji. Cilji procesa upravljanja s finančnimi tveganji so:

- doseganje stabilnosti poslovanja in zmanjšanje izpostavljenosti posameznim tveganjem na sprejemljivo raven,

- povečanje vrednosti družb in vpliv na njihovo boniteto,
- povečanje finančnih prihodkov oziroma zmanjšanje finančnih odhodkov ter
- izničenje oziroma zmanjšanje učinka izjemnih škodnih dogodkov.

V Skupini Gorenje smo opredelili naslednje ključne vrste finančnih tveganj:

Finančna tveganja	Kreditna tveganja
	Valutna tveganja
	Obrestna tveganja
	Tveganja plačilne sposobnosti

Izpostavljenost posameznim vrstam finančnih tveganj ter ukrepe za varovanje pred njimi izvajamo in presojava na podlagi učinkov na denarne tokove. Za varovanje pred finančnimi tveganji v okviru redne dejavnosti izvajamo ustrezne aktivnosti varovanja (ščitenja) na poslovnem, naložbenem in finančnem področju.

5.1 Kreditno (zupanjsko) tveganje

V luči zaostrene makroekonomske situacije smo v letu 2013 še večjo pozornost namenili kreditnim tveganjem, ki zajemajo vsa tveganja, kjer se zaradi neporavnave pogodbenih obveznosti poslovnih partnerjev (kupcev) zmanjšajo gospodarske koristi Skupine. Zato je Skupina še bolj redno spremljala stanja terjatev do kupcev in poostrila pogoje odobravanja prodaje na odprt račun. Za namen sistematičnega upravljanja s kreditnimi tveganji je Skupina intenzivirala implementacijo programske rešitve za upravljanje s kreditnimi tveganji v okviru informacijskega sistema SAP v prodajnih družbah Skupine. Skupina kreditna tveganja upravlja ter obvladuje z naslednjimi načini obvladovanja:

- z zavarovanjem večjega dela terjatev iz poslovanja pred kreditnimi tveganji pri Slovenski izvozni družbi – Prvi kreditni zavarovalnici, d.d., ter drugih zavarovalnicah,
- z dodatnim zavarovanjem bolj tveganih terjatev do kupcev z bančnimi garancijami in z drugimi kvalitetnimi zavarovalnimi instrumenti,
- z rednim nadziranjem poslovanja in finančnega stanja vseh novih in obstoječih poslovnih partnerjev ter z omejevanjem izpostavljenosti do posameznih poslovnih partnerjev,
- z izvajanjem medsebojnih in verižnih kompenzacij s kupci,
- z vzpostavitvijo sistema brezregresne prodaje terjatev v nekaterih državah,
- s sistematičnimi in aktivnimi procesi nadzora nad kreditnimi limiti ter izterjave terjatev (uvredba kreditnega managementa).

Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost kreditnim tveganjem zaradi poslabšanja globalnih makroekonomskih razmer, bančne krize ter posledičnega zaostrenega likvidnostnega položaja pomembno povišana, z navedenimi ukrepi za varovanje pred tveganji pa jo ustrezno omejujemo. Z upoštevanjem izvedenih ukrepov je izpostavljenost kreditnim tveganjem visoka.

5.2 Valutno tveganje

Glede na geografsko razvejanost delovanja je Skupina Gorenje močno izpostavljena tudi valutnim tveganjem, pri katerih se zaradi spremembe tečaja posamezne valute lahko zmanjšajo gospodarske koristi podjetja. Pri ovrednotenju tveganj smo upoštevali bilančno izpostavljenost. Med valutnimi tveganji prevladujejo tveganja, ki izvirajo iz izvajanja poslovnih aktivnosti na trgih Rusije, Srbije, Skandinavije, Avstralije, Velike Britanije, Češke, Poljske, Madžarske, Hrvaške, Turčije ter vseh dolarskih trgov. Tako smo še večjo pozornost namenili naravnemu usklajevanju valutnih tveganj in prilagajanju poslovanja, ki nudi podjetju dolgoročno zmanjševanje izpostavljenosti nihanj valutnih razmerij, torej z uravnavanjem prodaje in nabave. Dodatno se kratkoročno varujemo s terminskimi valutnimi pogodbami in s kratkoročnim zadolževanjem v lokalnih valutah. Skupina stalno preverja makroekonomske trende, dejavnike in okolje, ki vplivajo ali bi lahko vplivali na spremembo posameznega valutnega razmerja. V letu 2013 je Skupina še v večji meri kot prej pristopila k centraliziranemu upravljanju z valutnimi tveganji, pri čemer krovna družba nudi ostalim družbam v Skupini ustrezno podporo, zagotavlja kreditne limite za sklepanje instrumentov za varovanje pred valutnimi tveganji oziroma slednje sklepa v imenu ostalih družb v Skupini, vendar jih pogodbeno prenaša na družbe, ki so temu tveganju lokalno izpostavljene. S centraliziranim pristopom k upravljanju z valutnimi tveganji tako Skupina dosega optimalnejše učinke varovanja pred valutnimi tveganji.

Ne glede na izvedene ukrepe varovanja pred valutnimi tveganji pa v luči pomembnih makroekonomskih sprememb in nihanj predvsem vzhodnoevropskih valut **vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost valutnim tveganjem visoka.**

5.3 Obrestno tveganje

Pri financiranju tekočega poslovanja Skupine in njene investicijske dejavnosti se Skupina sooča z obrestnim tveganjem, saj je večina najetih posojil vezanih na variabilno obrestno mero Euribor oz. ostale lokalne variabilne referenčne obrestne mere. Glede na zaostreno globalno makroekonomsko situacijo ter posledično nizek nivo variabilnih obrestnih mer na finančnih trgih, v letu 2013 Skupina ni sklepala novih posojil s fiksno obrestno mero in izvedenih finančnih instrumentov, namenjenih varovanju pred tveganjem dviga variabilne obrestne mere. Delež posojil, pri katerih je dogovorjena fiksna obrestna mera oz. zanje sklenjeni instrumenti namenjeni varovanju pred tveganjem dviga obrestne mere, se je v letu 2013 znižal na 35,6%. Kljub temu, da v letu 2013 Skupina ni sklepala instrumentov za varovanje pred tveganjem dviga obrestnih mer, redno in tekoče spremlja finančne trge z namenom pravočasnega ukrepanja v primeru sprememb na makroekonomskih trgih.

Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je vezano na navedeno izpostavljenost obrestnim tveganjem zmerna.

5.4 Likvidnostno (plačilno-sposobnostno) tveganje

Tveganja plačilne sposobnosti zajemajo tveganja, povezana s primanjkljajem razpoložljivih finančnih virov in posledično z nesposobnostjo Skupine, da v dogovorjenih rokih poravnava svoje obveznosti.

Skupina obvladuje likvidnostno tveganje z naslednjimi ključnimi metodami upravljanja:

- delovanjem centraliziranega sistema upravljanja z denarnimi sredstvi
- sistematičnim pristopom k planiranju denarnih tokov
- enotnim, centraliziranim pristopom do ključnih bančnih partnerjev doma in v tujini
- ustreznim nivojem razpoložljivih kratkoročnih, neizkoriščenih linij za namen uravnavanja kratkoročne likvidnosti
- ustrezno strukturo ročnosti kreditnega portfelja
- alternativnimi viri financiranja

Tako je krovna družba v letu 2013 uspešno izdala kratkoročne blagajniške zapise v nominalni vrednosti 24,2 mio EUR. Uspešna izdaja blagajniških zapisov je pokazala, da poleg bank, tudi ostali finančni investitorji zaupajo Skupini, zato v letu 2014 krovna družba načrtuje nove izdaje teh instrumentov.

Krovna družba je v letu 2013 v postopku dokapitalizacije tudi izdala nove delnice v skupni nominalni vrednosti 26,7 mio EUR ter s tem okrepila finančno trdnost in stabilnost Skupine.

V letu 2013 je Skupina, kljub zaostrenim makroekonomskim razmeram znižala bruto zadolženost za 35,3 mio EUR ter uspešno nadomestila večji del odplačanih dolgoročnih finančnih obveznosti z novimi dolgoročnimi obveznostmi. Kljub temu pa se je struktura ročnosti posojilnega portfelja nekoliko poslabšala, kar pa je posledica zapadlosti dela dolgoročnih posojil v letu 2014 in računovodske obravnave te zapadlosti. Skupini v letu 2014 zapade v plačilo 194.315 TEUR prejetih posojil, od tega iz naslova kratkoročnega dela dolgoročnih posojil 146.764 TEUR. Skupina z bankami in ostalimi kreditodajalci skladno z načrtom dolgoročnega servisiranja dolga vnaprej vodi razgovore glede refinanciranja obstoječih finančnih obveznosti ter tako pomembno znižuje tveganje refinanciranja. Z likvidnostno rezervo kratkoročnih virov na dan 31.12.2013, v višini 118.997 TEUR, ki sestoji iz neizkoriščenih revoloving linij, vezanih kratkoročnih depozitov pri bankah ter denarja na računih, Skupina zagotavlja ustrezno kratkoročno uravnavanje denarnih tokov ter znižuje kratkoročno likvidnostno tveganje. Z vzpostavljenim modelom stalne brezregresne prodaje prvovrstnih zavarovalnih terjatev Skupina zagotavlja dodatno likvidnostno rezervo ter hkrati znižuje odvisnost od bančnih institucij.

Tveganje kratkoročne plačilne sposobnosti Skupine Gorenje je ob učinkovitem upravljanju z denarnimi sredstvi, ustreznih razpoložljivih kreditnih linij za kratkoročno uravnavanje denarnih tokov, visoke stopnje finančne prožnosti ter dobrega dostopa do finančnih trgov in virov ocenjeno kot **zmerno**.

Tveganje dolgoročne plačilne sposobnosti je kot posledica uspešnega poslovanja, učinkovitega gospodarjenja s sredstvi, trajne sposobnosti ustvarjanja denarnih tokov iz poslovanja, izboljšane strukture ročnosti finančnih obveznosti ter ustrezne kapitalske strukture ocenjeno kot **zmerno**. Skupina Gorenje ima izdelan dolgoročni načrt servisiranja dolga, temelječ na strateškem načrtu Skupine Gorenje, ki rezultira tako v zniževanju skupne zadolženosti Skupine Gorenje, kot tudi v izboljšanju strukture ročnosti dolga.

Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je v luči zaostrene makroekonomske situacije ter upoštevajoč potrebno višino refinanciranja vpliv tovrstnega tveganja na delovanje Skupine Gorenje zelo visok; zaradi aktivnosti, ki jih je Skupina implementirala za namen zniževanja tega tveganja, pa je verjetnost nastanka izredno majhna. **Kljub temu vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost Skupine Gorenje tveganjem plačilne sposobnosti povišana.**

Upravljanje s kapitalom

Uprava se je odločila za ohranjanje velikega kapitalskega obsega, da bi tako zagotovila zaupanje vseh deležnikov in nadaljnji razvoj Skupine Gorenje. Kot enega od strateških kazalnikov je Skupina opredelila donosnost kapitala kot razmerje med doseženim poslovnim izidom lastnikov matične družbe in povprečno vrednostjo lastniškega kapitala lastnikov matične družbe. Skupina si prizadeva za ohranjanje ravnotežja med večjimi donosi, ki bi jih omogočili z večjo zadolženostjo, ter prednostmi in varnostjo močne kapitalske strukture.

Naložbeni načrti, politika optimalne strukture kapitala ter pričakovanja in interesi delničarjev so temelj oblikovanja dividendne politike. Predlog višine dividende oblikujeta uprava in nadzorni svet obvladujoče družbe. Dividende se izplačajo iz bilančnega dobička obvladujoče družbe, ki se oblikuje v skladu z veljavnimi predpisi v Sloveniji, sklep o njegovi uporabi pa sprejme skupščina delničarjev.

Skupina Gorenje nima posebnih ciljev glede deleža lastništva zaposlenih in nima nobenega programa delniških opcij. V letu 2013 v Skupini ni prišlo do spremembe v načinu upravljanja s kapitalom. Niti obvladujoča družba niti njene odvisne družbe niso predmet kapitalskih zahtev, ki bi jih določili regulatorni organi.

Statut družbe ne vsebuje določb, ki bi razveljavljale sorazmernost pravic iz delnic, kot so pravice neobvladujočih delničarjev ali omejitve glasovalnih pravic, in nima sprejetih sklepov o pogojno povečanem kapitalu.

6. Poročanje po odsekih

Področni odseki

Skupino sestavljata v letu 2013 dva ključna področna odseka Dom in Portfeljske naložbe, v katerega v skladu s prenovljenim Strateškim načrtom do leta 2018, spada tudi v letu 2012 posebej prikazano poslovno področje Ekologija. Nova razdelitev poslovnih področij, ki je bila sprejeta s potrditvijo osveženega strateškega načrta (na Dom in Portfeljske naložbe), je odraz strateške odločitve, da se Gorenje v prihodnje še bolj osredotoča na temeljno dejavnost.

(i) Poslovno področje Dom

Poslovno področje Dom: dejavnost proizvodnje in prodaje gospodinjskih aparatov lastne proizvodnje, prodaje dopolnilnega programa gospodinjskih aparatov drugih proizvajalcev, prodaje dokupnega programa izven treh osnovnih programov velikih gospodinjskih aparatov, proizvodnje in prodaje toplotno-ogrevalne tehnike in proizvodnje mehanskih komponent; proizvodnja in prodaja sanitarne opreme in keramičnih ploščic ter prodaja kuhinjskega in kopalniškega pohištva.

(ii) Poslovno področje Portfeljske naložbe

Poslovno področje Portfeljske naložbe: dejavnost celostnega ravnanja z odpadki, dejavnost orodjarstva, trgovine, inženiringa, zastopstva, gostinstva, turizma.

Območni odseki

Pri izkazovanju informacij po območnih odsekih so prihodki posameznih odsekov prikazani po območjih, na katerih se nahajajo stranke. Sredstva odseka so izkazana glede na njihovo geografsko lego.

Skupino sestavljajo naslednji ključni območni odseki:

Zahod: Avstrija, Nemčija, Italija, Francija, Danska, Švedska, Belgija, Finska, Velika Britanija, Grčija, Norveška, Turčija, Nizozemska, Španija, Švica.

Vzhod: Ukrajina, Rusija, Makedonija, Hrvaška, Srbija, Črna gora, Albanija, Bosna in Hercegovina, Belorusija, Kosovo, Moldavija, Kazahstan, Latvija, Litva, Estonija, Slovenija, Češka republika, Madžarska, Poljska, Bolgarija, Romunija, Slovaška.

Ostali svet: ostale države.

7. Izkaz denarnih tokov

Izkaz denarnih tokov je bil pripravljen po posredni metodi na podlagi postavk v bilanci stanja z dne 31. decembra 2013, bilance stanja z dne 31. decembra 2012, izkaza poslovnega izida za leto, ki se je končalo 31. decembra 2013, in dodatnih podatkov, ki so potrebni za prilagoditev prilivov in odlivov. Izkaz denarnih tokov obsega ustavljeno in ohranjeno poslovanje.

8. Sestava Skupine Gorenje

V skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU, so bili v konsolidirane računovodske izkaze Skupine Gorenje vključeni računovodski izkazi krovne družbe Gorenje, d.d., in računovodski izkazi štirinosemdesetih odvisnih družb:

Družbe, delujoče v Sloveniji		Lastniški delež v %	Poslovno področje
1.	Gorenje I.P.C., d.o.o., Velenje	100,00	PPD
2.	Gorenje GTI, d.o.o., Velenje	100,00	PPPN
3.	Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Velenje	100,00	PPPN
4.	Energygor, d.o.o., Velenje	100,00	PPPN
5.	Kemis, d.o.o., Vrhnika	99,984	PPPN
6.	Gorenje Orodjarna, d.o.o., Velenje	100,00	PPPN
7.	ZEOS, d.o.o., Ljubljana	51,00	PPPN
8.	Gorenje Surovina, d.o.o., Maribor	99,984	PPPN
9.	Indop, d.o.o., Šoštanj	100,00	PPPN
10.	ERICo, d.o.o., Velenje	51,00	PPPN
11.	Gorenje design studio, d.o.o., Velenje	52,00	PPD
12.	PUBLICUS, d.o.o., Ljubljana	50,992	PPPN
13.	EKOGOR, d.o.o., Jesenice	74,998	PPPN
14.	Gorenje GAIO, d.o.o., Šoštanj	100,00	PPPN
15.	Gorenje GSI, d.o.o., Ljubljana	100,00	PPD
16.	Gorenje Keramika, d.o.o., Velenje	100,00	PPD
17.	Gorenje Surovina Fotoreciklaža, d.o.o., Maribor	50,992	PPPN
18.	Gorenje Studio, d.o.o., Ljubljana	100,00	PPD

Družbe, delujoče v tujini		Lastniški delež v %	Poslovno področje
1.	Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	100,00	PPD
2.	Gorenje Austria Handels GmbH, Avstrija	100,00	PPD
3.	Gorenje Vertriebs GmbH, Nemčija	100,00	PPD
4.	Gorenje Körting Italia S.r.l., Italija	100,00	PPD
5.	Gorenje France S.A.S., Francija*	100,00	PPD
6.	Gorenje Belux S.a.r.l., Belgija	100,00	PPD
7.	Gorenje Espana, S.L., Španija	100,00	PPD
8.	Gorenje UK Ltd., Velika Britanija	100,00	PPD
9.	Gorenje Group Nordic A/S, Danska	100,00	PPD
10.	Gorenje AB, Švedska	100,00	PPD
11.	Gorenje OY, Finska	100,00	PPD
12.	Gorenje AS, Norveška	100,00	PPD
13.	Gorenje spol. s r.o., Češka republika	100,00	PPD
14.	Gorenje real spol. s r.o., Češka republika	100,00	PPD
15.	Gorenje Slovakia s.r.o., Slovaška republika	100,00	PPD
16.	Gorenje Magyarorszáig Kft., Madžarska	100,00	PPD
17.	Gorenje Polska Sp. z o.o., Poljska	100,00	PPD
18.	Gorenje Bulgaria EOOD, Bolgarija	100,00	PPD
19.	Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	100,00	PPD
20.	Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija	100,00	PPD
21.	Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina	100,00	PPD
22.	Gorenje, d.o.o., Srbija	100,00	PPD
23.	Gorenje Podgorica, d.o.o., Črna gora	99,975	PPD
24.	Gorenje Romania S.r.l., Romunija	100,00	PPD
25.	Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija	100,00	PPD
26.	Mora Moravia s r.o., Češka republika	100,00	PPD
27.	Gorenje - kuchyně spol. s r.o., Češka republika	100,00	PPD
28.	KEMIS-Termoclean, d.o.o., Hrvaška	99,984	PPPN

29.	Kemis - BH, d.o.o., Bosna in Hercegovina	99,984	PPPN
30.	Gorenje Studio, d.o.o., Srbija	100,00	PPD
31.	Gorenje Gulf FZE, Združeni arabski emirati	100,00	PPD
32.	Gorenje Tiki, d.o.o., Srbija	100,00	PPD
33.	Gorenje Istanbul Ltd., Turčija	100,00	PPD
34.	Gorenje TOV, Ukrajina	100,00	PPD
35.	ST Bana Nekretnine, d.o.o., Srbija	100,00	PPPN
36.	Kemis Valjevo, d.o.o, Srbija	99,984	PPPN
37.	Kemis – SRS, d.o.o., Bosna in Hercegovina	99,984	PPPN
38.	ATAG Europe BV, Nizozemska	100,00	PPD
39.	ATAG Nederland BV, Nizozemska	100,00	PPD
40.	ATAG België NV, Belgija	100,00	PPD
41.	ATAG Financiele Diensten BV, Nizozemska	100,00	PPD
42.	ATAG Special Product BV, Nizozemska	100,00	PPD
43.	Intell Properties BV, Nizozemska	100,00	PPD
44.	Gorenje Nederland BV, Nizozemska	100,00	PPD
45.	Gorenje Kazakhstan, TOO, Kazahstan	100,00	PPD
46.	Gorenje kuhinje, d.o.o., Ukrajina	70,00	PPD
47.	»Euro Lumi & Suvovina« SH.PK., Kosovo	50,992	PPPN
48.	OOO Gorenje BT, Rusija	100,00	PPD
49.	Gorenje GTI, d.o.o., Beograd, Srbija	100,00	PPPN
50.	Asko Appliances AB, Švedska	100,00	PPD
51.	Asko Hvitvarer AS, Norveška	100,00	PPD
52.	Asko Appliances Inc, Združene države Amerike	100,00	PPD
53.	Asko Appliances Pty, Avstralija	100,00	PPD
54.	Asko Appliances OOO, Rusija	100,00	PPD
55.	»Gorenje Albania« SHPK, Albanija	100,00	PPD
56.	Gorenje Home d.o.o., Zaječar, Srbija	100,00	PPD
57.	ORSES d.o.o., Beograd, Srbija	100,00	PPPN

58.	Gorenje Ekologija, d.o.o., Stara Pazova, Srbija	99,984	PPPN
59.	Gorenje Corporate GmbH, Avstrija	100,00	PPD
60.	Cleaning system S, d.o.o., Srbija	75,989	PPPN
61.	ZEOS eko-sistem d.o.o., Bosna in Hercegovina	49,45	PPPN
62.	Solarna energija Solago, d.o.o., Srbija	100,00	PPPN
63.	Gorenje Sola - Home, d.o.o., Srbija	100,00	PPPN
64.	Gorenje do Brasil Ltda., Brazilija	100,00	PPD
65.	Gorenje Asia Ltd., Kitajska	100,00	PPD
66.	Gorenje MDM d.o.o. Kragujevac, Srbija	100,00	PPPN

PPD - Poslovno področje Dom

PPPN - Poslovno področje Portfeljske naložbe

*Gorenje je za vodenje distribucijskega hčerinskega podjetja Gorenje France S.A.S. sklenilo poslovodsko pogodbo s podjetjem Targos S.A.S. To podjetje ima tudi opcijsko pravico za nakup 100% lastniškega kapitala družbe Gorenje France S.A.S., v primeru izpolnitve določenih pogojev. Targos S.A.S. lahko nakupno opcijo izvrši v maju 2015, pogodbeno dogovorjena transakcijska cena pa je enaka knjigovodski vrednosti lastniškega kapitala družbe na dan 31.12.2014 v določenem vrednostnem intervalu. Ekonomski parametri transakcije ustrezajo ocenjeni vrednosti podjetja.

Pridružene družbe:

- Gorenje Projekt, d.o.o., Velenje
- GGE družba za izvajanje energetskih storitev, d.o.o. (GGE d.o.o.), Ljubljana
- RCE – Razvojni center energija d.o.o. (RCE d.o.o.), Velenje
- Econo Projektiranje d.o.o., Ljubljana
- ENVITECH D.O.O., Beograd
- Gorenje Electronics Trading LLC, Dubai
- Gorenje Projekt, d.o.o., Beograd

Predstavnštva družbe Gorenje, d.d., v tujini:

- v Kijevu (Ukrajina),
- v Atenah (Grčija),
- v Šanghaju (Kitajska),
- v Almatyju (Kazahstan) in
- v Kišinjevu (Moldavija).

9. Neobvladujoči deleži

Neobvladujoči deleži na 31.12.2013 so naslednji:

	2013		2012	
	Neobvladujoči delež v TEUR	Delež v poslovnem izidu v TEUR	Neobvladujoči delež v TEUR	Delež v poslovnem izidu v TEUR
Gorenje Podgorica, d.o.o., Črna gora	1	0	1	0
ZEOS, d.o.o., Ljubljana	462	67	391	11
Gorenje Surovina, d.o.o., Maribor	4	0	4	0
»Euro Lumi & Surovina« SH.P.K., Kosovo	278	-55	334	-2
ERICo, d.o.o., Velenje	652	9	642	21
Gorenje kuhinje, d.o.o., Ukrajina	-49	-12	-39	-28
PUBLICUS, d.o.o., Ljubljana	797	232	565	227
Gorenje design studio, d.o.o., Velenje	151	-3	162	1
EKOGOR, d.o.o., Jesenice	34	0	0	0
Kemis, d.o.o., Vrhnika	1	0	1	0
KEMIS-Termoclean, d.o.o., Zagreb	0	0	0	0
Kemis-BH, d.o.o., Lukavac	0	0	0	0
Kemis-SRS, d.o.o., Doboj	0	0	0	0
Kemis Valjevo, d.o.o., Valjevo	0	0	0	0
Gorenje Ekologija, d.o.o., Stara Pazova	0	0	0	0
Cleaning sistem S, d.o.o.	284	5	287	8
ZEOS eko-sistem, d.o.o.	218	6	4	0
Gorenje Surovina Fotoreciklaža, d.o.o.	-20	-24	0	0
Skupaj	2.813	225	2.352	238

Prenos lastništva med družbami Skupine Gorenje ni imel nobenega vpliva na skupinski izkaz poslovnega izida Skupine Gorenje, ker so bili posli med družbami Skupine Gorenje izločeni v postopku uskupinjevanja.



10. Ustavljeno poslovanje

Skupina Gorenje ustavlja/odprodaja/reorganizira dejavnosti poslovnega področja Dom (pohištvena dejavnost, prodajne organizacije), ki so v preteklosti negativno vplivale na dobičkonosnost in denarni tok Skupine. V skladu s tem je družba Gorenje d.d., konec meseca februarja 2013 odprodala proizvodni družbi Gorenje Kuhinje, d.o.o., in Gorenje Notranja oprema d.o.o., investicijski družbi CoBe Capital.

Razvrščanje dejavnosti med ustavljeno poslovanje določa MSRP 5. Primerljivost informacij smo dosegli s prerazporeditvijo učinkov poslovanja družb razvrščenih med ustavljeno poslovanje v Skupinskem Izkazu poslovnega izida za obdobje januar – december 2013 in 2012 med ločeno postavko poslovni izid iz ustavljenega poslovanja. Ravno tako smo morali prerazporediti sredstva in obveznosti družb razporejenih med ustavljeno poslovanje, med sredstva/obveznosti, vključena v skupine za odtujitev v bilanci stanja Skupine Gorenje na dan 31.12.2012 in 31.12.2013.

V nadaljevanju je prikazan izkaz poslovnega izida, bilanca stanja in denarni tok družb ustavljenega poslovanja.

Izkaz poslovnega izida – družbe ustavljenega poslovanja

v TEUR	2013	2012
Prihodki od prodaje	11.449	25.896
Sprememba vrednosti zalog	337	-638
Drugi poslovni prihodki	1.449	1.180
Kosmati donos iz poslovanja	13.235	26.438
Stroški blaga, materiala in storitev	-12.348	-22.865
Stroški dela	-3.914	-10.196
Amortizacija	-266	-1.321
Drugi poslovni odhodki	-993	-741
Poslovni izid iz poslovanja	-4.286	-8.685
Finančni prihodki	24	66
Finančni odhodki	-6.312	-253
Neto finančni odhodki	-6.288	-187
Celotni poslovni izid	-10.574	-8.872
Davek iz dobička	0	-11
Poslovni izid poslovnega leta	-10.574	-8.883

Bilanca stanja – družbe ustavljenega poslovanja

v TEUR	2013	2012
Sredstva, vključena v skupine za odtujitev	6.781	27.221
Neopredmetena sredstva	8	130
Nepremičnine, naprave in oprema	112	10.840
Naložbene nepremičnine	0	689
Nekratkoročne finančne naložbe	962	966
Odložene terjatve za davke	15	135
Nekratkoročne poslovne terjatve	38	40
Zaloge	584	6.303
Kratkoročne finančne naložbe	20	78
Terjatve do kupcev	3.062	5.638
Druga kratkoročna sredstva	1.069	1.302
Denar in denarni ustrezniki	911	1.100
Obveznosti, vključene v skupine za odtujitev	3.714	8.322
Rezervacije	947	1.530
Nekratkoročne poslovne obveznosti	25	26
Odložene obveznosti za davek	15	253
Nekratkoročne finančne obveznosti	0	150
Kratkoročne finančne obveznosti	0	13
Obveznosti do dobaviteljev	168	3.895
Druge kratkoročne obveznosti	2.559	2.455

Denarni tok družb ustavljenega poslovanja

v TEUR	2013	2012
Čisti denarni tok iz poslovanja	-2.286	-8.155
Čisti denarni tok iz naložbenja	2.412	-99
Čisti denarni tok iz financiranja	-4	-898
Čisti denarni tok ustavljenega poslovanja	122	-9.152

NA KAZALO
POJASNIL

11. Pridružene družbe

Delež Skupine v dobičkih / izgubah pridruženih družb je za leto 2013 znašal -592 TEUR (2012: 301 TEUR).

Pregled sredstev, obveznosti, prihodkov in odhodkov pridruženih družb za leto 2013 je prikazan v nadaljevanju (pregled lastniških deležev pa je prikazan v pojasnilu 24):

Družba / v TEUR	Nekratkoročna sredstva	Kratkoročna sredstva	Nekratkoročne obveznosti	Kratkoročne obveznosti	Prihodki	Odhodki	Davek iz dobička	Poslovni izid poslovnega leta
Econo Projektiranje, d.o.o.	83	850	22	457	1.205	-922	0	283
GGE, d.o.o.	2.703	1.624	1.321	2.287	3.700	-3.584	0	116
RCE, d.o.o.	5.361	2.476	14.631	8.403	2.247	-5.824	0	-3.577
ENVI-TECH DOO, Beograd	7	63	0	68	11	-67	0	-56
Gorenje Projekt, d.o.o.	116	9.218	72	8.318	14.075	-13.727	-62	286
Gorenje Projekt d.o.o., Beograd	31	3	0	1	2	-19	0	-17
Gorenje Electronics Trading LLC	58	11	0	0	121	-50	0	71

Pregled sredstev, obveznosti, prihodkov in odhodkov pridruženih družb za leto 2012 je prikazan v nadaljevanju:

Družba / v TEUR	Nekratkoročna sredstva	Kratkoročna sredstva	Nekratkoročne obveznosti	Kratkoročne obveznosti	Prihodki	Odhodki	Davek iz dobička	Poslovni izid poslovnega leta
Econo Projektiranje, d.o.o.	54	640	1	522	876	-862	-5	9
GGE, d.o.o.	1.699	1.859	1.213	1.736	2.117	-2.113	0	4
RCE, d.o.o.	4.158	5.338	1.718	4.723	4.087	-3.615	0	472
ENVI-TECH DOO, Beograd	9	111	0	61	174	-172	-1	1
Gorenje Projekt, d.o.o.	40	5.639	70	4.908	17.956	-17.548	-38	370

NA KAZALO
POJASNIL

Pojasnilo 12 – Prihodki od prodaje

1.240.482 TEUR

v TEUR	2013	2012
Prihodki od prodaje proizvodov in blaga	1.182.286	1.202.688
Prihodki od prodaje storitev	58.196	60.394
Skupaj	1.240.482	1.263.082

Pojasnilo 13 – Drugi poslovni prihodki

34.517 TEUR

v TEUR	2013	2012
Prihodki od subvencij, dotacij in kompenzacij	4.597	9.686
Prihodki od najemnin	1.851	1.513
Prihodki od črpanj in odprave rezervacij	4.153	12.042
Prihodki od porabe odloženih prihodkov iz naslova državnih podpor	3.625	3.393
Dobički od prodaje nepremičnin, opreme in naprav	3.878	1.654
Dobički od prodaje naložbenih nepremičnin	51	365
Prihodki od prevrednotenja naložbenih nepremičnin	6.851	2.984
Drugi poslovni prihodki	9.511	9.292
Skupaj	34.517	40.929

NA KAZALO
POJASNIL

Pretežni del prihodkov od subvencij se nanaša na družbo Gorenje AD Valjevo, d.o.o., iz naslova subvencij srbske vlade za odpiranje novih delovnih mest ter na subvencionirane razvojne projekte pri krovni družbi.

Pretežni del prihodkov od porabe odloženih prihodkov iz naslova državnih podpor v višini 3.625 TEUR se nanaša na invalidsko podjetje Gorenje I.P.C., d.o.o., kjer je črpanje potekalo v skladu z Zakonom o zaposlitveni rehabilitaciji in zaposlovanju invalidov.

Med drugimi poslovnimi prihodki se glavnina nanaša na prihodke od odškodnin (4.343 TEUR), prihodke, vezane na Direktivo o odpadni električni in elektronski opremi (376 TEUR), prihodke od odpisa dolgov (46 TEUR) in ostale prihodke iz poslovanja (4.746 TEUR).

Prihodki od najemnin

v TEUR	2013	2012
Najemnine do 1 leta	1.008	560
Skupaj	1.008	560

NA KAZALO
POJASNIL

Pojasnilo 14 – Stroški blaga, materiala in storitev 910.516 TEUR

v TEUR	2013	2012
Nabavna vrednost prodanega blaga	215.851	230.046
Stroški materiala	477.833	508.167
Stroški storitev	216.832	208.002
Skupaj	910.516	946.215

Med stroški storitev so zajeti stroški oblikovanja rezervacij za prodajne garancije v višini 30.528 TEUR (v letu 2012: 22.682 TEUR) in stroški najemnin v višini 21.165 TEUR (v letu 2012: 17.507 TEUR).

NA KAZALO
POJASNIL

Pojasnilo 15 – Stroški dela 237.914 TEUR

v TEUR	2013	2012
Stroški plač	179.696	197.109
Stroški socialnih zavarovanj	35.070	34.749
Drugi stroški dela	23.148	26.822
Skupaj	237.914	258.680

Med drugimi stroški dela so zajeti stroški oblikovanja rezervacij za odpravnine in pokojnine v višini 1.133 TEUR (v letu 2012: 1.751 TEUR).

Del stroškov plač (3.795 TEUR) je bil uporabljen za oblikovanje rezervacij iz državnih podpor pri družbi Gorenje I.P.C., d.o.o., ki ima status invalidskega podjetja.

Drugi stroški dela se pretežno nanašajo na regres za letni dopust, prehrano med delom in prevoz na delo in z dela, odpravnine in jubilejne nagrade, skladno z nacionalno delovnopravno zakonodajo in notranjimi predpisi družb.

Število zaposlenih po poslovnih področjih	Na dan 31.12.		Povprečje	
	2013	2012	2013	2012
Poslovno področje Dom	9.144	9.507	9.403	9.672
Poslovno področje Portfeljske naložbe	1.244	1.223	1.236	1.223
Skupaj	10.388	10.730	10.639	10.895

Pojasnilo 16 – Amortizacija

41.875 TEUR

NA KAZALO
POJASNIL

v TEUR	2013	2012
Amortizacija neopredmetenih sredstev	6.678	6.479
Amortizacija nepremičnin, naprav in opreme	35.197	39.186
Skupaj	41.875	45.665

Nižja amortizacija v letu 2013 je posledica nižjega obsega investiranja v zadnjih dveh letih, prodaje poslovno nepotrebnega premoženja in podaljšanja dob koristnosti nekaterim osnovnim sredstvom od leta 2010 dalje. Življenjska doba je bila podaljšana na osnovi ugotovitev rednih presoj ustreznosti vrednotenja osnovnih sredstev.

Pojasnilo 17 – Drugi poslovni odhodki

22.242 TEUR

NA KAZALO
POJASNIL

v TEUR	2013	2012
Odpis zalog na iztržljivo vrednost	2.174	3.678
Odtujitev in slabitev sredstev	1.788	394
Druge dajatve	3.454	3.099
Drugi odhodki	14.826	13.240
Skupaj	22.242	20.411

Druge dajatve zajemajo dajatve za uporabo stavbnega zemljišča, vodarino, okoljske takse, članarine v zakonsko obveznih združenjih in druge obvezne dajatve.

Drugi odhodki zajemajo predvsem izdatke za varstvo okolja, kjer se pretežni del nanaša na stroške, vezane na Direktivo o odpadni električni in elektronski opremi (7.810 TEUR) ter stroške odškodnin (329 TEUR).



Pojasnilo 18 – Neto finančni odhodki

54.382 TEUR

Finančni prihodki

7.547 TEUR

v TEUR	2013	2012
Prihodki od dividend od naložb, razpoložljivih za prodajo	97	116
Prihodki od obresti	2.326	2.700
Sprememba poštene vrednosti obrestnih zamenjav	0	357
Prihodki od neto tečajnih razlik	0	1.149
Prihodki od realiziranih valutnih terminskih poslov	0	39
Drugi finančni prihodki	5.124	2.445
Skupaj	7.547	6.806

Finančni odhodki

61.929 TEUR

v TEUR	2013	2012
Odhodki za obresti	19.931	22.163
Odhodki od realiziranih poslov obrestnih zamenjav	2.465	2.182
Odhodki od neto tečajnih razlik	9.384	0
Odhodki od realiziranih valutnih terminskih poslov	26	0
Sprememba poštene vrednosti valutnih terminskih poslov	209	0
Slabitev naložb, razpoložljivih za prodajo	10.675	2.472
Slabitev terjatev do kupcev	9.482	7.610
Slabitev nekratkoročnih in ostalih terjatev	3.442	0
Slabitev posojil	2.705	0
Drugi finančni odhodki	3.610	2.795
Skupaj	61.929	37.222

S slabitvijo terjatev in posojil v višini 15.629 TEUR (v letu 2012: 7.610 TEUR) je zagotovljena poštena vrednost poslovnih terjatev in danih posojil.

Slabitev naložb v višini 10.675 TEUR (2.472 TEUR v letu 2012) se nanaša na finančne naložbe, razpoložljive za prodajo, ki so bile prevrednotene na tržno vrednost.

Finančni prihodki in odhodki pripoznani neposredno v drugem vseobsegajočem donosu (neto)

v TEUR	2013	2012
Čista sprememba v efektivnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem	-489	-2.349
Sprememba v efektivnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem, prenesena v poslovni izid	2.465	2.182
Čista sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	-109	-139
Čista sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev, prenesena v poslovni izid	0	626
Čista sprememba iz naslova tečajnih razlik od odvisnih družb, prenesena v poslovni izid	-711	0
Finančni odhodki pripoznani v drugem vseobsegajočem donosu	1.156	320
Finančni odhodki pripoznani v drugem vseobsegajočem donosu, ki pripadajo lastnikom matične družbe	1.156	320
Finančni odhodki pripoznani v drugem vseobsegajočem donosu, ki pripadajo neobvladujočim deležem	0	0

Pojasnilo 19 – Davek iz dobička

-4.219 TEUR


Davek iz dobička je izkazan z upoštevanjem dejanske obveznosti iz naslova obračuna davka od dohodka pravnih oseb in ugotovljenih odloženih terjatev ter obveznosti za davek.

v TEUR	2013	2012
Dejansko obračunani davek	3.581	4.223
Odloženi davek	-7.800	1.410
Skupaj	-4.219	5.633

Pretežni del spremembe vrednosti odloženih davkov izhaja iz spremembe terjatev za odložene davke na družbi Gorenje, d.d., predvsem iz naslova neizkoriščene davčne izgube ter neizkoriščenih razvojnih in investicijskih davčnih olajšav za leto 2013. Družba Gorenje, d.d., je oblikovala tudi odložene terjatve za davek iz naslova neizkoriščenih davčnih olajšav iz leta 2011 ter 2012, saj pričakuje, da bo s prestrukturiranjem in selitvami proizvodnje iz Švedske v Slovenijo ter iz Velenja v Srbijo pozitivni učinek v naslednjem srednjeročnem obdobju in s tem tudi možnost koriščenja terjatev za odložene davke.

Prikaz učinkovitih stopenj davka od dohodka pravnih oseb:

v TEUR	2013		2012	
Poslovni izid pred davki		-18.644		14.806
Davek, obračunan z uporabo splošne davčne stopnje	17,0 %	-3.169	18,0 %	2.665
Prilagoditev za davčno stopnjo iz drugih davčnih območij	3,8 %	-713	-5,3 %	-788
Davčno nepriznani odhodki	6,6 %	-1.229	4,2 %	624
Davčno izvzeti prihodki	0,9 %	-170	-2,4 %	-349
Davčne olajšave	4,8 %	-904	-5,3 %	-780
Davčne izgube tekočega leta, za katere terjatve za odložene davke niso pripoznane	-14,1 %	2.632	30,2 %	4.465
Druge razlike	3,6 %	-666	-1,4 %	-204
Davek iz dobička	22,6 %	-4.219	38,0 %	5.633

V drugem vseobsegajočem donosu so bile v letu pripoznane naslednje vrednosti odloženega davka:

v TEUR	2013		
	Vrednost pred davkom	Davek	Vrednost po obdavčitvi
Sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	-153	44	-109
Sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev, prenesena v poslovni izid	0	0	0
Sprememba v učinkovnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem	-72	-417	-489
Sprememba v učinkovnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem, prenesena v poslovni izid	2.465	0	2.465
Čista sprememba iz naslova tečajnih razlik od odvisnih družb, prenesena v poslovni izid	-711	0	-711
Sprememba poštene vrednosti zemljišč	-1.262	137	-1.125
Tečajne razlike pri prevedbi tujih podjetij	-10.296	0	-10.296
Drugi vseobsegajoči donos	-10.029	-236	-10.265

v TEUR	2012		
	Vrednost pred davkom	Davek	Vrednost po obdavčitvi
Sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	-27	-112	-139
Sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev, prenesena v poslovni izid	626	0	626
Sprememba v učinkovnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem	-2.220	-129	-2.349
Sprememba v učinkovnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem, prenesena v poslovni izid	2.182	0	2.182
Sprememba poštene vrednosti zemljišč	-995	765	-230
Tečajne razlike pri prevedbi tujih podjetij	-4.129	0	-4.129
Drugi vseobsegajoči donos	-4.563	524	-4.039

Pojasnilo 20 – Neopredmetena sredstva

167.882 TEUR

[NA KAZALO](#)
[POJASNIL](#)

v TEUR	2013	2012
Stroški razvoja	13.718	10.568
Premoženjske pravice	13.526	17.244
Blagovna znamka	61.964	61.964
Dobro ime	68.653	68.653
Neopredmetena sredstva v izdelavi	10.021	1.178
Skupaj	167.882	159.607

Neopredmetena sredstva vsebujejo predvsem blagovne znamke Atag, Etna in Pelgrim, dobro ime, odložene stroške razvoja in programsko opremo.

Dobro ime v višini 62.130 TEUR in poštena vrednost blagovnih znamk Atag, Etna in Pelgrim v višini 61.964 TEUR je nastalo v letu 2008 pri prevzemu družbe Atag Europe BV; poleg tega je v letu 2008 nastalo še dobro ime v višini 1.617 TEUR pri nakupu večinskega deleža družbe PUBLICUS, d.o.o. Dobro ime v višini 2.030 TEUR se nanaša na nakup večinskega deleža družbe Gorenje Surovina, d.o.o., v letu 2007, dobro ime v višini 2.875 TEUR pa je nastalo v letu 2005 ob prevzemu družbe Mora Moravia, s. r. o. na Češkem in družbe Gorenje Studio, d.o.o., v Srbiji.

Preizkušanje oslabitve dobrega imena in blagovnih znamk

Opravljen je bil preizkušnja oslabitve dobrega imena in blagovnih znamk Atag, Etna in Pelgrim, ki se nanašajo na prevzem družbe Atag Europe BV. Izračuni temeljijo na projekcijah denarnih tokov za Skupino Atag, ki so bili izdelani na podlagi sprejetega načrta poslovanja za leto 2014 in strateškega načrta poslovanja za obdobje od leta 2015 do leta 2018. Glavni uporabljeni predpostavki pri izračunih vrednosti pri uporabi sta stopnja rasti prihodkov v višini 3,5 odstotkov (2012: 3,0 odstotkov) in diskontna stopnja v višini 11,27 odstotkov (2012: 10,72 odstotkov).

Ugotovljeno je bilo, da nadomestljiva vrednost denar ustvarjajoče enote presega njeno knjigovodsko vrednost vključno z dobrim imenom in blagovnimi znamkami Atag, Etna in Pelgrim, zato ni potrebe po slabitvi.

Opravljen je bil preizkušnja oslabitve dobrega imena, ki se nanaša na prevzem družbe PUBLICUS, d.o.o. Izračuni temeljijo na projekcijah denarnih tokov za družbo PUBLICUS, d.o.o., ki so bili izdelani na podlagi sprejetega načrta poslovanja za leto 2014 in strateškega načrta poslovanja od leta 2015 do leta 2018. Glavni uporabljeni predpostavki pri izračunih vrednosti pri uporabi sta stopnja rasti prihodkov v višini 1,0 odstotka (2012: 1,0 odstotkov) in diskontna stopnja v višini 8,6 odstotkov (2012: 11,4 odstotkov).

Ugotovljeno je bilo, da nadomestljiva vrednost denar ustvarjajoč enot presega njeno knjigovodsko vrednost vključno z dobrim imenom, zato ni potrebe po slabitvi dobrega imena.

Opravljen je bil preizkušnja oslabitve dobrega imena, ki se nanaša na prevzem družbe Mora Moravia, s r.o. Izračuni temeljijo na projekcijah denarnih tokov za družbo Mora Moravia, s r.o., ki so bili izdelani na podlagi sprejetega načrta poslovanja za leto 2014 in strateškega načrta poslovanja od leta 2015 do leta 2018. Glavni uporabljeni predpostavki pri izračunih vrednosti pri uporabi sta stopnja rasti prihodkov v višini 2,0 odstotka (2012: 1,0 odstotkov) in diskontna stopnja v višini 8,21 odstotkov (2012: 11,4 odstotkov).

Ugotovljeno je bilo, da nadomestljiva vrednost denar ustvarjajoč enot presega njeno knjigovodsko vrednost vključno z dobrim imenom, zato ni potrebe po slabitvi dobrega imena.

Izvedena je bila preizkušnja oslabitve dobrega imena, ki se nanaša na prevzem družbe Gorenje Studio, d.o.o. Izračuni temeljijo na projekcijah denarnih tokov za družbo Gorenje Studio, d.o.o., ki so bili izdelani na podlagi sprejetega načrta poslovanja za leto 2014 in strateškega načrta poslovanja od leta 2015 do leta 2018. Glavne uporabljene predpostavke pri izračunih vrednosti pri uporabi so stopnja rasti prihodkov v višini 2,5 odstotka (2012: 1,0 odstotkov) in diskontna stopnja v višini 14,69 odstotkov (2012: 11,4 odstotkov).

Ugotovljeno je bilo, da nadomestljiva vrednost denar ustvarjajoč enot presega njeno knjigovodsko vrednost vključno z dobrim imenom, zato ni potrebe po slabitvi dobrega imena.

Izvedena je bila preizkušnja oslabitve dobrega imena, ki se nanaša na prevzem družbe Gorenje Surovina, d.o.o. Izračuni temeljijo na projekcijah denarnih tokov za družbo Gorenje Surovina, d.o.o., ki so bili izdelani na podlagi sprejetega načrta poslovanja za leto 2014 in strateškega načrta poslovanja od leta 2015 do leta 2018. Glavni uporabljeni predpostavki pri izračunih vrednosti pri uporabi so stopnja rasti prihodkov v višini 3,0 odstotka (2012: 1,0 odstotkov) in diskontna stopnja v višini 8,6 odstotkov (2012: 11,4 odstotkov).

Ugotovljeno je bilo, da nadomestljiva vrednost denar ustvarjajoč enot presega njeno knjigovodsko vrednost vključno z dobrim imenom, zato ni potrebe po slabitvi dobrega imena.

Pretežni del povečanja neopredmetenih sredstev se nanaša na razvoj novih naprednih proizvodov, ki jih razvijajo kompetenčni centri družbe Gorenje, d.d., razvoj preseljene proizvodnje pomivalnih strojev v Velenje, katerih razvoj se odvija v ASKU Švedska ter razvoj novih izdelkov v družbi Atag Nederland BV, Nizozemska.

Gibanje neopredmetenih sredstev v letu 2013

v TEUR	Stroški razvoja	Premoženjske pravice	Blagovna znamka	Dobro ime	Neopredmetena sredstva v izdelavi	Skupaj
Nabavna vrednost 1.1.2013	33.664	34.825	61.964	68.653	1.178	200.284
Nabava	1.925	323			13.430	15.678
Odtujitve, odpisi	-382	-1.235				-1.617
Drugi prenosi	4.419	276			-4.586	109
Tečajne razlike	-126	-784			-1	-911
Nabavna vrednost 31.12.2013	39.500	33.405	61.964	68.653	10.021	213.543
Popravek vrednosti 1.1.2013	23.096	17.581	0	0	0	40.677
Odtujitve, odpisi	-382	-621				-1.003
Amortizacija	3.766	2.912				6.678
Drugi prenosi	-552	480				-72
Tečajne razlike	-146	-473				-619
Popravek vrednosti 31.12.2013	25.782	19.879	0	0	0	45.661
Neodpisana vrednost 1.1.2013	10.568	17.244	61.964	68.653	1.178	159.607
Neodpisana vrednost 31.12.2013	13.718	13.526	61.964	68.653	10.021	167.882

Gibanje neopredmetenih sredstev v letu 2012

v TEUR	Stroški razvoja	Premoženjske pravice	Blagovna znamka	Dobro ime	Neopredmetena sredstva v izdelavi	Skupaj
Nabavna vrednost 1.1.2012	31.662	32.526	61.964	68.653	1.523	196.328
Nabava	1.740	3.612			1.865	7.217
Družbe ustavljenega poslovanja		-1.441				-1.441
Odtujitve, odpisi	-694	-1.826				-2.520
Drugi prenosi	920	1.172			-2.214	-122
Tečajne razlike	36	782			4	822
Nabavna vrednost 31.12.2012	33.664	34.825	61.964	68.653	1.178	200.284
Popravek vrednosti 1.1.2012	19.894	17.814	0	0	0	37.708
Družbe ustavljenega poslovanja		-1.311				-1.311
Odtujitve, odpisi	-666	-1.806				-2.472
Amortizacija	3.834	2.719				6.553
Drugi prenosi		-41				-41
Tečajne razlike	34	206				240
Popravek vrednosti 31.12.2012	23.096	17.581	0	0	0	40.677
Neodpisana vrednost 1.1.2012	11.768	14.712	61.964	68.653	1.523	158.620
Neodpisana vrednost 31.12.2012	10.568	17.244	61.964	68.653	1.178	159.607

NA KAZALO
POJASNIL

Pojasnilo 21 – Nepremičnine, naprave in oprema **356.552 TEUR**

v TEUR	2013	2012
Zemljišča	40.607	40.879
Zgradbe	152.372	144.625
Proizvajalna in druga oprema	149.706	118.341
Nepremičnine, naprave in oprema v gradnji in izdelavi	13.867	37.326
Skupaj	356.552	341.171

Gibanje nepremičnin, naprav in opreme v letu 2013

v TEUR	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalna in druga oprema	NNO v gradnji in izdelavi	Skupaj
Nabavna vrednost 1.1.2013	40.879	290.402	524.798	37.326	893.405
Nabava	846	1.689	7.577	50.816	60.928
Pripojitev družb	242	328			570
Odtujitve, odpisi	-1.128	-15.244	-20.797	-177	-37.346
Prenosi na NN	-85	-641			-726
Drugi prenosi	51	22.217	877	-73.889	-50.744
Tečajne razlike	-198	-3.487	-6.601	-209	-10.495
Nabavna vrednost 31.12.2013	40.607	295.264	505.854	13.867	855.592
Popravek vrednosti 1.1.2013	0	145.777	406.457	0	552.234
Odtujitve, odpisi		-9.148	-18.861		-28.009
Amortizacija		7.717	27.480		35.197
Prenosi na NN		-143			-143
Drugi prenosi		-13	-54.223		-54.236
Tečajne razlike		-1.298	-4.705		-6.003
Popravek vrednosti 31.12.2013	0	142.892	356.148	0	499.040
Neodpisana vrednost 1.1.2013	40.879	144.625	118.341	37.326	341.171
Neodpisana vrednost 31.12.2013	40.607	152.372	149.706	13.867	356.552

Večino naložb v višini 53.114 TEUR je bilo izvedenih v osrednjem poslovnem področju Dom. Naložbe se nanašajo na novi proizvodni objekt v Valjevu in s tem povezano opremo za preseljeno proizvodnjo aparatov programa hladilno-zamrzovalnih strojev širine 600 mm ter na nakup potrebne tehnološke opreme za proizvodnjo hladilno-zamrzovalnih izdelkov ter na selitev proizvodnje sušilnih, pralnih in pomivalnih strojev blagovne znamke Asko iz Švedske v Slovenijo. Investirali smo tudi v novi montažni liniji in liniji za izdelavo vgradnih pečic v programu kuhalnih aparatov.

Odtujitve nepremičnin, naprav in opreme (NNO) se nanašajo na odprodajo poslovno nepotrebne premoženja.

Zemljišča Skupine so bila ovrednotena s strani pooblaščenega cenilca na dan 31.12.2013. Opravljene presoje v nadaljnjih obdobjih so nakazale, da v skladu z Računovodskimi usmeritvami Skupine niso izpolnjeni pogoji za krepitev vrednosti zemljišč. Če bi bila zemljišča izkazana po nabavni vrednosti, bi knjigovodska vrednost zemljišč znašala 30.603 TEUR.

Finančne obveznosti na dan 31.12.2013 niso bile zavarovane s hipoteko na nepremičninah.

V letu 2013 nepremičninam, napravam in opremi niso bili pripisani stroški izposojanja.

Pod postavko prenosi so prikazani prenosi z nepremičnin na naložbene nepremičnine (NN), prenosi z neopredmetenih sredstev na nepremičnine, naprave in opremo ter prenosi med posameznimi postavkami.

Gibanje nepremičnin, naprav in opreme v letu 2012

v TEUR	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalna in druga oprema	NNO v gradnji in izdelavi	Skupaj
Nabavna vrednost 1.1.2012	49.405	320.521	580.218	10.431	960.575
Nabava	24	2.354	13.459	37.690	53.527
Družbe ustavljenega poslovanja	-3.070	-10.182	-24.851		-38.103
Odtujitve, odpisi	-1.731	-11.890	-13.559	-111	-27.291
Prenosi na NN	-3.550	-11.680	-137		-15.367
Drugi prenosi		2.047	-31.534	-10.762	-40.249
Tečajne razlike	-199	-768	1.202	78	313
Nabavna vrednost 31.12.2012	40.879	290.402	524.798	37.326	893.405
Popravek vrednosti 1.1.2012	0	154.707	447.028	0	601.735
Družbe ustavljenega poslovanja		-5.671	-21.592		-27.263
Odtujitve, odpisi		-4.507	-12.917		-17.424
Amortizacija		8.570	31.863		40.433
Prenosi na NN		-7.707	-115		-7.822
Drugi prenosi		39	-39.543		-39.504
Tečajne razlike		346	1.733		2.079
Popravek vrednosti 31.12.2012	0	145.777	406.457	0	552.234
Neodpisana vrednost 1.1.2012	49.405	165.814	133.190	10.431	358.840
Neodpisana vrednost 31.12.2012	40.879	144.625	118.341	37.326	341.171

NA KAZALO
POJASNIL

Pojasnilo 22 – Naložbene nepremičnine 28.129 TEUR

v TEUR	2013	2012
Zemljišča z zgradbami	28.129	23.276
Skupaj	28.129	23.276

Naložbene nepremičnine so zemljišča in zgradbe, ki so namenjena nadaljnji prodaji oziroma povečevanju vrednosti naložbe. Naložbene nepremičnine izkazujemo po modelu poštene vrednosti, ki se je glede na opravljene cenitve pooblaščenega cenilca v letu 2013 povečala za 6.851 TEUR. Povečanje se nanaša na izvedene na-

kupe naložbenih nepremičnin z namenom nadaljnje prodaje in z namenom trženja najemnine v družbi Gorenje, d.d., pretežni del zmanjšanja pa na prodajo naložbenih nepremičnin v družbi Gorenje GSI, d.o.o. Prihodki od najemnin v zvezi z naložbenimi nepremičninami, pripoznani v izkazu poslovnega izida za leto 2013 so znašali 313 TEUR.

Gibanje naložbenih nepremičnin

v TEUR	2013	2012
Začetno stanje 1.1.	23.276	15.219
Povečanje	7.304	0
Prevrednotenje	6.851	3.387
Zmanjšanje	-9.885	-2.186
Družbe ustavljenega poslovanja	0	-689
Prenosi iz NNO	583	7.545
Končno stanje 31.12.	28.129	23.276

Pojasnilo 23 – Nekratkoročne finančne naložbe 5.527 TEUR

NA KAZALO
POJASNIL

v TEUR	2013	2012
Dana posojila (od 1 do 5 let)	4.622	6.354
Depoziti	23	14
Druge finančne naložbe	882	825
Skupaj	5.527	7.193

Gibanje danih posojil

v TEUR	2013	2012
Začetno stanje 1.1.	6.354	1.056
Tečajne razlike	0	3
Povečanje	0	6.287
Zmanjšanje	-15	-32
Družbe ustavljenega poslovanja	0	-960
Prenosi na kratkoročne finančne naložbe	-1.717	0
Končno stanje 31.12.	4.622	6.354

Dana posojila vključujejo dana posojila krovne družbe in odvisnih družb izven Skupine Gorenje. Obrestna mera, odvisna od valute, v kateri je nominirano posojilo, se je gibala v razponu od 3,887 odstotkov do 13,0 odstotkov.

NA KAZALO
POJASNIL

Pojasnilo 24 – Naložbe v pridružene družbe

711 TEUR

v TEUR	Lastniški delež	2013	2012
Gorenje Projekt, d.o.o., Velenje	50,00%	474	339
GGE, d.o.o., Ljubljana	33,33%	205	167
RCE, d.o.o., Velenje	24,00%	-134	724
Econo Projektiranje, d.o.o., Ljubljana	26,00%	111	38
Gorenje Electronics Trading LLC, Dubai	49,00%	39	0
ENVI-TECH DOO, Beograd	25,995%	16	30
Skupaj		711	1.298

NA KAZALO
POJASNIL

Pojasnilo 25 – Nekratkoročne poslovne terjatve

10.559 TEUR

Pretežni del nekratkoročnih poslovnih terjatev v višini 7.880 TEUR se nanaša na sklenjene reprogreme terjatev do kupcev v družbi Gorenje Zagreb, d.o.o.

NA KAZALO
POJASNIL

Pojasnilo 26 – Odložene terjatve in obveznosti za davke

Odloženi davki so izračunani na podlagi začasnih razlik po metodi obveznosti po bilanci stanja z uporabo davčne stopnje, veljavne v državi, v kateri se nahajajo družbe Skupine.

V TEUR	Terjatve		Obveznosti		Terjatve – obveznosti	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
NNO	-243	235	4.397	4.773	-4.640	-4.538
Naložbe	1.428	1.925	40	76	1.388	1.849
Terjatve	1.130	1.208	24	36	1.106	1.172
Zaloge	51	69	-46	-71	97	140
Obveznosti iz naslova tožb	0	0	0	0	0	0
Rezervacije po lokalnih standardih in davčnih zakonodajah	927	631	28	68	899	563
Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	2.275	2.571	0	0	2.275	2.571
Rezervacije za posege v garancijski dobi	1.814	1.439	-81	-123	1.895	1.562
Neizkoriščene davčne izgube	11.062	7.160	-59	-176	11.121	7.336
Neizkoriščene davčne olajšave	7.229	2.405	71	94	7.158	2.311
Varovanje denarnega toka iz naslova obrestnih zamenjav	479	912	0	0	479	912
Spremembe v Skupini	0	0	-58	-58	58	58
Družbe ustavljenega poslovanja	0	-135	0	-253	0	118
Skupaj	26.152	18.420	4.316	4.366	21.836	14.054

v TEUR	Terjatve – obveznosti		Preko poslovnega izda		Preko drugega vseobsegajočega donosa	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
NNO	-4.640	-4.538	303	247	137	765
Naložbe	1.388	1.849	-495	490	45	-112
Terjatve	1.106	1.172	86	-493	0	0
Zaloge	97	140	-9	-61	0	0
Obveznosti iz naslova tožb	0	0	0	0	0	0
Rezervacije po lokalnih standardih in davčnih zakonodajah	899	563	589	140	0	0
Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	2.275	2.571	18	-712	0	0
Rezervacije za posege v garancijski dobi	1.895	1.562	83	-624	0	0
Neizkoriščene davčne izgube	11.121	7.336	2.784	-425	0	0
Neizkoriščene davčne olajšave	7.158	2.311	4.441	-15	0	0
Varovanje denarnega toka iz naslova obrestnih zamenjav	479	912	0	0	-418	-129
Spremembe v Skupini	58	58	0	0	0	0
Družbe ustavljenega poslovanja	0	118	0	43	0	0
Skupaj	21.836	14.054	7.800	-1.410	-236	524

Družbe v Skupini so v letu 2013 priznale tako obveznosti kot tudi terjatve za odložene davke.

[NA KAZALO
POJASNIL](#)
Pojasnilo 27 – Zaloge
235.767 TEUR

v TEUR	2013			2012		
	Dom	Portfeljske naložbe	Skupaj	Dom	Portfeljske naložbe	Skupaj
Material	62.821	2.295	65.116	57.683	2.125	59.808
Nedokončana proizvodnja	8.881	3.287	12.168	11.073	2.513	13.586
Proizvodi	112.403	420	112.823	134.295	124	134.419
Trgovsko blago	38.427	2.883	41.310	35.674	2.394	38.068
Predujmi	4.174	176	4.350	1.405	79	1.484
Skupaj	226.706	9.061	235.767	240.130	7.235	247.365

V letu 2013 so znašali popravki in odpisi vrednosti zalog 2.174 TEUR (v letu 2012 3.678 TEUR). Popravek vrednosti in odpisi zalog na čisto iztržljivo vrednost so izkazani med drugimi poslovnimi odhodki.

Dani predujmi se nanašajo na zaloge surovin in materiala ter trgovskega blaga.

Knjigovodska vrednost zalog proizvodov, pri katerih so bili izvedeni popravki iz proizvajalne vrednosti na čisto iztržljivo vrednost znaša 3.723 TEUR.

[NA KAZALO
POJASNIL](#)
Pojasnilo 28 – Kratkoročne finančne naložbe
17.202 TEUR

v TEUR	2013	2012
Naložbe razpoložljive za prodajo	3.986	15.065
Kratkoročni depoziti	1.506	3.427
Dana posojila	11.571	13.918
Dana posojila, prenesena iz nekratkoročnih posojil	0	0
Kratkoročne terjatve iz naslova obresti	139	359
Druge kratkoročne finančne terjatve	0	0
Skupaj	17.202	32.769

Dana posojila se nanašajo na kratkoročne vezave presežkov denarnih sredstev v bankah in pri družbah. Obrestna mera za bančne depozite in dana posojila znaša od 1,33 odstotka do 6,0 odstotkov.

Gibanje naložb v delnice in deleže, razpoložljive za prodajo

v TEUR	2013	2012
Začetno stanje 1.1.	15.065	16.692
Tečajne razlike	-19	29
Povečanje	180	337
Zmanjšanje	-718	-10
Sprememba poštene vrednosti	-10.522	-1.824
Družbe ustavljenega poslovanja	0	-159
Končno stanje 31.12.	3.986	15.065

Slabitev v višini 10.675 TEUR je izkazana med finančnimi odhodki in se nanaša na slabitve naložb, namenjenih za prodajo na tržno vrednost; krepitev v višini 153 TEUR pa je izkazana med drugimi finančnimi prihodki.

Pojasnilo 29 – Terjatve do kupcev
205.581 TEUR
[NA KAZALO
POJASNIL](#)

V letu 2013 je bilo odpisov in slabitev vrednosti terjatev do kupcev 9.482 TEUR (v letu 2012: 7.610 TEUR).

Višina popravka vrednosti terjatev do kupcev je na dan 31.12.2013 znašala 25.078 TEUR (2012: 24.682 TEUR). Gibanje popravka poslovnih terjatev je prikazano v pojasnilu 42 (Finančni instrumenti).

Skupina ima poslovne terjatve do kupcev zavarovane s kvalitetnimi zavarovanji v višini 113.682 TEUR.

Pojasnilo 30 – Druga kratkoročna sredstva
45.859 TEUR
[NA KAZALO
POJASNIL](#)

v TEUR	2013	2012
Druge kratkoročne terjatve	33.359	30.340
Kratkoročno dana predujmi in varščine	2.889	1.800
Kratkoročno odloženi stroški	7.791	11.857
Druga kratkoročna sredstva	1.820	4.101
Skupaj	45.859	48.098

Med drugimi kratkoročnimi terjatvami predstavljajo pomemben del kratkoročne terjatve za vstopni davek na dodano vrednost, ki so v Skupini Gorenje konec leta 2013 znašale 13.844 TEUR (15.096 TEUR v letu 2012). Na porast je vplival tudi zadržani del plačila iz naslova odkupljenih terjatev pri družbi Gorenje Vertriebs GmbH v višini 4.392 TEUR.

Večji del drugih kratkoročnih sredstev predstavljajo prehodno nezaračunane terjatve, kratkoročno odloženi stroški pa zajemajo zaračunane, vendar še ne opravljene storitve s strani dobaviteljev.

NA KAZALO
POJASNIL

Pojasnilo 31 – Denar in denarni ustrezniki **38.589 TEUR**

v TEUR	2013	2012
Denarna sredstva v blagajni	1.766	436
Dobroimetja pri bankah in drugih finančnih institucijah	36.823	53.052
Skupaj	38.589	53.488

NA KAZALO
POJASNIL

Pojasnilo 32 – Kapital **380.670 TEUR**

Osnovni kapital družbe Gorenje, d.d., na dan 31.12.2013 znaša 92.240.139,36 EUR (31.12.2012: 66.378.217,32 EUR) in je razdeljen na 22.104.427 navadnih, prosto prenosljivih, imenskih kosovnih delnic. V letu 2013 je bila izvedena dokapitalizacija, in sicer s strani strateškega partnerja korporacije Panasonic v višini 10.000.001,66 EUR, kar pomeni povečanje osnovnega kapitala za 9.681.964,61 EUR in s strani domačih ter tujih vlagateljev v višini 16.711.443,15 EUR. Od skupno vplačanega kapitala 26.711.444,81 EUR se je v povečanje osnovnega kapitala razporedilo 25.861.922,04 EUR, ostanek v višini 849.522,77 EUR pa v kapitalne rezerve.

Rezerve Skupine sestavljajo kapitalne rezerve, rezerve iz dobička, rezerva za pošteno vrednost ter prevedbena rezerva.

Kapitalne rezerve v višini 175.568 TEUR predstavljajo presežek nad nominalno vrednostjo vplačanih delnic v višini 64.344 TEUR, presežek nad knjigovodsko vrednostjo odtujenih lastnih delnic v višini 15.313 TEUR (v letu 2008 je bilo za nakup družbe Atag odtujenih 1.070.000 lastnih delnic) in splošni prevrednotovalni popravek kapitala v višini 78.048 TEUR ter druge učinke prehoda na MSRP. Kapitalne rezerve iz naslova presežka nad nominalno vrednostjo vplačanih delnic so se glede na leto 2012 povečale zaradi dokapitalizacije za 849 TEUR in znižale za stroške dokapitalizacije za 856 TEUR.

Rezerve iz dobička, ki na dan 31.12.2013 znašajo 95.818 TEUR (31.12.2012 94.331 TEUR) sestavljajo zakonske rezerve, statutarne rezerve, rezerve za lastne delnice in druge rezerve iz dobička.

Skupina ima na dan 31.12.2013 oblikovane zakonske rezerve v višini 12.896 TEUR (31.12.2012 12.896 TEUR). Kapitalne in zakonske rezerve se, v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah, lahko v presežnem znesku uporabijo za povečanje osnovnega kapitala iz sredstev družbe in za kritje čiste izgube poslovnega leta ter kritje prenesene čiste izgube, če se hkrati ne uporabijo rezerve iz dobička za izplačilo dobička delničarjem.

Skupina je v skladu s statutom družbe oblikovala statutarne rezerve v višini 270 TEUR, to je 10% od čistega dobička družbe Gorenje, d.d. in znašajo na dan 31.12.2013 6.923 TEUR (31.12.2012 6.653 TEUR). Statutarne rezerve se v skladu s statutom družbe lahko uporabijo za povečanje osnovnega kapitala; za pokrivanje tekoče in prenesene izgube, če ni mogoče pokriti izgube iz drugih virov; za umik delnic v primeru prisilnega umika delnic in umika delnic s pridobitvijo s strani družbe; za umik delnic po postopku poenostavljenega zmanjšanja osnovnega kapitala; za oblikovanje lastnih deležev v primeru, če niso na razpolago drugi viri in za uravnavanje dividendne politike.

Lastne delnice v višini 3.170 TEUR (31.12.2012: 3.170 TEUR) se izkazujejo kot odbitna postavka kapitala in so izkazane po nabavni vrednosti.

Skupina na dan 31.12.2013 izkazuje druge rezerve iz dobička v višini 72.829 TEUR (31.12.2012 71.612 TEUR), ki so bile oblikovane na podlagi sklepov uprave in nadzornega sveta družbe Gorenje, d.d., o uporabi dobička tekočega poslovnega leta in sklepov skupščine o uporabi bilančnega dobička. Za leto 2013 je družba Gorenje, d.d., po sklepu uprave v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah prerazporedila del čistega dobička poslovnega leta v višini 1.217 TEUR med druge rezerve. Druge rezerve se lahko uporabijo za katerekoli namene, razen z zakonom določene uporabe za oblikovanje rezerv za lastne delnice.

Zadržani dobiček v višini 12.829 TEUR (31.12.2012 39.540 TEUR) je sestavljen iz poslovnega izida preteklih let in poslovnega izida leta 2013, ki je ostal po razporeditvi čistega dobička poslovnega leta 2013.

Skupina je obveznosti za neizkoriščeni dopust oblikovala v breme drugih rezerv in prenesenih rezultatov leta 2012.

Prevedbena rezerva se je v primerjavi z letom 2012 zmanjšala za 10.296 TEUR in je na dan 31.12.2013 znašala -4.435 TEUR. Zmanjšanje je posledica tečajnih razlik, ki nastanejo pri preračunu sredstev in obveznosti odvisnih družb v tujini iz lokalnih valut v poročevalsko valuto Skupine.

Rezerva za pošteno vrednost, ki na dan 31.12.2013 znaša 9.007 TEUR (31.12.2012: 8.976 TEUR), vsebuje presežek iz prevrednotenja zemljišč, ki so ovrednotena po modelu poštene vrednosti, spremembe poštene vrednosti naložb, razpoložljivih za prodajo in spremembe vrednosti ščitenja denarnega toka.

Spremembe rezerve za pošteno vrednost, so prikazane v spodnji tabeli:

v TEUR	Rezerva za pošteno vrednost zemljišč	Rezerva za pošteno vrednost za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	Rezerva za pošteno vrednost izpeljanih finančnih instrumentov	Skupaj
Stanje 1.1.2013	9.642	3.879	-4.545	8.976
Prevrednotenje zemljišč				
Prenos zemljišč				
Sprememba poštene vrednosti varovanja denarnih tokov pred tveganjem			-67	-67
Sprememba poštene vrednosti varovanja denarnih tokov pred tveganjem, prenesena v poslovni izid			2.465	2.465
Sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih fin. sredstev		-153	-5	-158
Odtujitev za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev				
Oslabitev za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev				
Sprememba tečajnih razlik od odvisnih družb		-711		-711
Odtujitev odvisne družbe	-1.262			-1.262
Nakupi neobvladujočih deležev				
Odloženi davki	137	44	-417	-236
Stanje 31.12.2013	8.517	3.059	-2.569	9.007

v TEUR	Rezerva za pošteno vrednost zemljišč	Rezerva za pošteno vrednost za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	Rezerva za pošteno vrednost izpeljanih finančnih instrumentov	Skupaj
Stanje 1.1.2012	9.872	3.392	-4.378	8.886
Prevrednotenje zemljišč				
Prenos zemljišč	-995			-995
Sprememba poštene vrednosti varovanja denarnih tokov pred tveganjem			-2.220	-2.220
Sprememba poštene vrednosti varovanja denarnih tokov pred tveganjem, prenesena v poslovni izid			2.182	2.182
Sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih fin. sredstev		-27		-27
Odtujitev za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev		626		626
Oslabitev za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev				
Odtujitev odvisne družbe				
Nakupi neobvladujočih deležev				
Odloženi davki	765	-112	-129	524
Stanje 31.12.2012	9.642	3.879	-4.545	8.976



Pojasnilo 33 – Donos na delnico

Donos na delnico znaša v letu 2013 -1,51 EUR (0,00 EUR v letu 2012). Družba nima prednostnih delnic, zato je osnovni in prilagojeni donos na delnico enak.

Osnova za izračun kazalnika donosa na delnico sta poslovni izid poslovnega leta Skupine in tehtano povprečje navadnih delnic v obdobju:

2013	(v TEUR)
Poslovni izid poslovnega leta	-25.224
Tehtano povprečno število navadnih delnic	16.688.725
Donos na delnico, osnovni / prilagojeni (v EUR)	-1,51

2012	(v TEUR)
Poslovni izid poslovnega leta	52
Tehtano povprečno število navadnih delnic	15.785.565
Donos na delnico, osnovni / prilagojeni (v EUR)	0,00

Vse izdane delnice so istega razreda in omogočajo lastniku udeležbo pri upravljanju družbe. Vsaka delnica predstavlja en glas in pravico do dividende.

V letu 2013 družba delničarjem ni izplačala dividend (v letu 2012 je družba izplačala dividendo v višini 0,15 EUR bruto na delnico).



Pojasnilo 34 – Rezervacije

66.671 TEUR

v TEUR	2013	2012
Rezervacije za prodajne garancije	41.127	38.645
Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade ter pokojnine	18.714	21.749
Druge rezervacije	6.830	4.626
Skupaj	66.671	65.020

Rezervacije za prodajne garancije se oblikujejo na osnovi ocen stroškov garancij, ki se pripravljajo glede na pretekle znane podatke o ravni kakovosti izdelkov in v preteklosti izkazane stroške odprave napak v garancijski dobi.

Skupina v letu 2013 aktuarskega izračuna ni izvedla. Oblikovanje in črpanje rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade temeljijo na aktuarskem izračunu vrednosti ocenjenih bodočih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, ki je bil opravljen po stanju na dan 31.12.2012. Pri izračunu so bile upoštevane naslednje predpostavke:

- v decembru 2012 4,60-odstotna diskontna stopnja, ki predstavlja donosnost 10-letnih podjetniških obveznic z visoko boniteto v Euro območju;

- zadnje veljavne višine odpravnin in jubilejnih nagrad, kot so določene v internih aktih posameznih družb oziroma kot jih opredeljujejo lokalni predpisi;
- fluktuacija zaposlenih, ki je odvisna predvsem od njihove starosti;
- smrtnost na osnovi zadnjih razpoložljivih tablic smrtnosti lokalne populacije;
- rast plač zaradi uskladitve z inflacijo in zaradi kariernega napredovanja.

Druge rezervacije zajemajo v pretežni meri rezervacije iz naslova stroškov, vezanih na Direktivo o odpadni električni in elektronski opremi pri družbi ZEOS, d.o.o., in rezervirana sredstva za odškodninske zahteve iz naslova vloženih tožb pri družbi Gorenje, d.d.

Gibanje rezervacij v letu 2013

v TEUR	Stanje 1.1.2013	Črpanje	Tečajne razlike	Odprava	Oblikovanje	Prenosi	Stanje 31.12.2013
Rezervacije za prodajne garancije	38.645	-25.012	-470	-3.577	30.528	1.013	41.127
Rezervacije za odpravnine in pokojnine	21.749	-3.561	-243	-292	1.338	-277	18.714
Druge rezervacije	4.626	-931	-9	-273	2.819	598	6.830
Skupaj	65.020	-29.504	-722	-4.142	34.685	1.334	66.671

Gibanje rezervacij v letu 2012

v TEUR	Stanje 1.1.2012	Črpanje	Tečajne razlike	Odprava	Oblikovanje	Ustavljenno poslovanje	Stanje 31.12.2012
Rezervacije za prodajne garancije	43.837	-20.458	-81	-6.830	22.682	-505	38.645
Rezervacije za odpravnine in pokojnine	23.990	-1.964	119	-1.287	1.751	-860	21.749
Druge rezervacije	8.494	-1.694	27	-4.157	2.121	-165	4.626
Skupaj	76.321	-24.116	65	-12.274	26.554	-1.530	65.020

NA KAZALO
POJASNIL

Pojasnilo 35 – Odloženi prihodki **5.081 TEUR**

v TEUR	Stanje 1.1.2013	Amortizacija	Tečajne razlike	Oblikovanje	Stanje 31.12.2013
Odloženi prihodki iz državnih podpor	3.145	-3.625	-15	5.576	5.081
Skupaj	3.145	-3.625	-15	5.576	5.081

v TEUR	Stanje 1.1.2012	Amortizacija	Oblikovanje	Stanje 31.12.2012
Odloženi prihodki iz državnih podpor	617	-3.393	5.921	3.145
Skupaj	617	-3.393	5.921	3.145

NA KAZALO
POJASNIL

Pojasnilo 36 – Nekratkoročne poslovne obveznosti **5.773 TEUR**

Pretežni del nekratkoročnih poslovnih obveznosti v višini 5.595 TEUR se nanaša na nekratkoročne vzdrževalne pogodbe, vezane na stroške popravil in zamenjave izdelkov pri družbi Atag Nederland BV.

NA KAZALO
POJASNIL

Pojasnilo 37 – Nekratkoročne finančne obveznosti **198.754 TEUR**

v TEUR	2013	2012
Posojila od bank	281.738	299.017
Prenos na kratkoročna posojila od bank	-124.396	-85.145
Posojila od drugih podjetij	62.853	82.370
Prenos na kratkoročna posojila od drugih podjetij	-22.368	-20.667
Druge finančne obveznosti	927	1.305
Skupaj	198.754	276.880

Zapadlost prejetih posojil	v TEUR
1 – 2 leti	54.372
2 – 4 leta	119.917
4 – 6 let	15.937
6 – let	7.601
Skupaj	197.827

Prejeta posojila

Valuta	Znesek v TEUR	Obrestna mera	
		Od	Do
EUR	197.734	1,29%	7,00%
CHF	93	12,5%	12,5%
Skupaj	197.827		

Efektivna obrestna mera bistveno ne odstopa od pogodbene obrestne mere.

Zavarovanje	v TEUR
Menice	99.077
Finančne zaveze	189.042
Garancije	46.832

Pojasnilo 38 – Kratkoročne finančne obveznosti **198.659 TEUR**

NA KAZALO
POJASNIL

v TEUR	2013	2012
Posojila od bank	44.686	42.917
Prenos iz nekratkoročnih finančnih obveznosti do bank	124.396	85.145
Posojila od drugih podjetij	2.865	1.372
Prenos iz nekratkoročnih finančnih obveznosti do drugih	22.368	20.667
Obveznosti za obresti iz financiranja	1.133	281
Obveznosti iz dividend	84	149
Izvedeni finančni instrumenti	3.112	5.315
Druge finančne obveznosti	15	0
Skupaj	198.659	155.846

Družba Gorenje, d.d., je imela na dan 31.12.2013 sklenjenih valutnih terminskih poslov (forwardov) v skupni vrednosti varovanih postavk 21.406 TEUR. Z valutnimi terminskimi posli smo v poslovnem letu 2013 varovali gibanje razmerja EUR/USD. Ob koncu leta je izkazano varovanje valutnega razmerja EUR/USD in EUR/AUD. Zapadlost poslov je kratkoročna (do enega leta).

Skupna vrednost varovanih postavk družbe Gorenje, d.d., na dan 31.12.2013, za katere je družba sklenila posle obrestnih zamenjav, je znašala 93.196 TEUR. S posli obrestnih zamenjav varujemo gibanje variabilne obrestne mere EURIBOR. Zapadlost poslov je dolgoročna, in sicer postopna do 15.06.2016. Ob posamezni sklenitvi se dokumentira odnos med izpeljanim instrumentom in zavarovano kategorijo. Poštena vrednost sklenjenih poslov obrestnih zamenjav se pripozna neposredno v rezervi za pošteno vrednost izpeljanih finančnih instrumentov v vseobsegajočem donosu. V letu 2013 je Skupina Gorenje realizirala poravnave iz naslova izvedenih finančnih instrumentov obrestnih zamenjav v višini -2.465 TEUR in v tem znesku povečala rezervo za pošteno vrednost izpeljanih finančnih instrumentov v kapitalu in znižala poslovni izid.

Učinki izvedenih finančnih instrumentov za varovanje pred valutnimi tveganji, ki so opredeljeni kot instrumenti za varovanje poštene vrednosti in varovanje izpostavljenosti denarnih tokov, se po poštenu vrednosti pripoznajo v izkazu poslovnega izida ali v rezervi za pošteno vrednost izpeljanih finančnih instrumentov v vseobsegajočem donosu.

Zaradi prilagoditve na pošteno vrednost se je znižala rezerva za pošteno vrednost izpeljanih finančnih instrumentov v vseobsegajočem donosu za -72 TEUR.

Skupne kratkoročne finančne obveznosti iz naslova vrednotenja izvedenih finančnih instrumentov po poštenu vrednosti so na dan 31.12.2013 znašale 3.112 TEUR. Poštena vrednost poslov obrestnih zamenjav je znašala 2.820 TEUR, preostanek v znesku 292 TEUR pa predstavlja kratkoročno finančno obveznost iz naslova vrednotenja terminskih valutnih poslov (forwardov) po poštenu vrednosti.

Valuta	Kratkoročna posojila od bank		Obrestna mera	
	Znesek v valuti (v 000)	Znesek v TEUR	Od	Do
EUR	157.986	157.986	0,89%	7,00%
CZK	238.104	8.681	1,35%	1,69%
PLN	6.941	1.671	3,86%	3,86%
RSD	68.416	599	13,50%	13,50%
HRK	1.050	138	6,15%	6,15%
CHF	8	7	12,50%	12,50%
Skupaj		169.082		

Valuta	Kratkoročna posojila od drugih družb		Obrestna mera	
	Znesek v valuti (v 000)	Znesek v TEUR	Od	Do
EUR	25.233	25.233	1,29%	4,99%
Skupaj		25.233		

Efektivna obrestna mera bistveno ne odstopa od pogodbene obrestne mere.

Zavarovanje	v TEUR
Menice	54.107
Finančne zaveze	138.527
Garancije	92.504

Zavarovanje nekratkoročnih in kratkoročnih finančnih obveznosti

V Skupini Gorenje ni nobena kratkoročna ali dolgoročna finančna obveznost zavarovana s hipotekami ali katerokoli drugo obliko stvarnega premoženja. Pomemben del posojil družb Skupine Gorenje je zavarovan z menicami in klavzulama »pari passu« ter »negative pledge«, ki izhajajo iz posameznih pogodb. Predvsem dolgoročna posojila pa so pogosto dodatno podprta še z finančnimi zavezami, opredeljenimi v posameznih kreditnih pogodbah.

Garancije se nanašajo na dane garancije oziroma poročstva, ki so jih za obveznosti posameznih družb iz Skupine Gorenje do poslovnih bank izdale družbe Gorenje d.d., Gorenje Beteiligung GmbH, Gorenje Nederland B.V. in Gorenje Surovina d.o.o..

Družbe iz Skupine Gorenje imajo z bančnimi partnerji v nekaterih kreditnih pogodbah vključene finančne zaveze, za katere se pričakuje, da so v celoti izpolnjene na podlagi revidiranih konsolidiranih računovodskih izkazov za posamezno poslovno leto. Del finančnih zavez, ki se nanaša na posojilo, prejeta s strani mednarodne finančne korporacije IFC, pa se preverja na trimesečni ravni.

Zaradi pričakovane kršitve finančnih zavez so družbe že konec leta 2013 pristopile k bančnim partnerjem s prošnjo za spregled finančnih zavez za konsolidirane računovodske izkaze za poslovno leto 2013. Potrditve spregleda so bile prejete od vseh bančnih partnerjev za vse kreditne linije in garancijske posle, ki so zavarovani s finančnimi zavezami. Spregled finančnih zavez velja za poslovno leto 2013.

Ravno tako so bile tekom leta 2013 na mednarodno finančno korporacijo IFC poslana prošnja za spregled finančnih zavez za vse štiri kvartale leta 2013 in so bile prejete potrditve spregleda finančnih zavez za posojilo najeto pri njih.

Pojasnilo 39 – Obveznosti do dobaviteljev

213.820 TEUR

NA KAZALO
POJASNIL

V okviru celotnega stanja obveznosti do dobaviteljev v višini 213.820 TEUR Skupina Gorenje na dan 31.12.2013 ne izkazuje poslovnih obveznosti do članov nadzornega sveta, članov uprave in notranjih lastnikov.



Pojasnilo 40 – Druge kratkoročne obveznosti

71.001 TEUR

v TEUR	2013	2012
Obveznosti do zaposlenih	14.043	15.058
Obveznosti do države	12.898	10.795
Vnaprej vračunani stroški in odhodki	32.908	37.227
Druge kratkoročne obveznosti	11.152	12.138
Skupaj	71.001	75.218

Obveznosti do zaposlenih in obveznosti do države iz naslova prispevkov in davkov se nanašajo na plače, ki so obračunane za mesec december in izplačane v mesecu januarju naslednjega leta.

Vnaprej vračunani stroški in odhodki so bili oblikovani za vnaprej vračunane popuste, vnaprej vračunane odhodke za obresti ter ostale vračunane stroške storitev.

Pojasnilo 41 – Pogojne obveznosti

Obveznosti Skupine iz naslova danih garancij in poroštev finančnim inštitucijam in družbam izven Skupine so na dan 31.12.2013 znašale 48.626 TEUR.

Družbi Atag v skladu z običajno poslovno prakso po sedežu družbe ni potrebno objavljati letnih rezultatov poslovanja na osnovi posebne izjave družbenika, s katero le ta prevzame jamstvo za morebitne neplačane obveznosti družbe. Predmetna izjava velja do preklica s strani družbenika.

Pojasnilo 42 – Finančni inštrumenti

Kreditno tveganje

Knjigovodska vrednost finančnih sredstev predstavlja največjo izpostavljenost kreditnemu tveganju. Največja izpostavljenost kreditnemu tveganju na dan poročanja je bila:

v TEUR	2013	2012
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	3.986	15.065
Posojila	16.193	20.272
Terjatve do kupcev in druge terjatve	243.649	254.757
Depoziti	1.529	3.441
Druge finančne terjatve	1.021	1.184
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki	38.589	53.488
Skupaj	304.967	348.207

Največja izpostavljenost kreditnemu tveganju za terjatve do kupcev na dan poročanja po geografskih regijah je bila:

V TEUR	2013	2012
Zahodna Evropa	44.585	58.321
Vzhodna Evropa	156.816	154.827
Ostali svet	4.180	5.368
Skupaj	205.581	218.516

Največja izpostavljenost kreditnemu tveganju za terjatve do kupcev na dan poročanja po vrstah kupcev je bila:

V TEUR	2013	2012
Kupci na debelo	163.846	189.435
Kupci na drobno	30.829	22.380
Ostali	10.906	6.701
Skupaj	205.581	218.516

Zapadlost terjatev do kupcev na dan poročanja je bila:

v TEUR	Bruto vrednost	Popravek	Bruto vrednost	Popravek
	2013	2013	2012	2012
Nezapadle	159.918		164.282	
Zapadle od 1 do 50 dni	33.526		41.403	
Zapadle od 51 do 100 dni	5.464		5.565	
Zapadle od 101 do 180 dni	2.903		2.950	
Zapadle od 181 do 270 dni	4.110		2.718	
Zapadle od 271 do 360 dni	1.126		1.505	
Zapadle od 361 do 720 dni	4.144		4.254	
Zapadle od 721 do 1.081 dni	4.114		8.405	
Zapadle nad 1.081 dni	15.354		12.115	
Popravek vrednosti terjatev		25.078		24.682
Skupaj	230.659	25.078	243.197	24.682

Gibanje popravka vrednosti terjatev

v TEUR	2013	2012
Začetno stanje 1.1.	24.682	22.981
Tečajne razlike	-786	-86
Slabitev terjatev	9.482	7.610
Zmanjšanje popravka vrednosti	-3.938	-859
Dokončen odpis terjatev	-4.362	-4.277
Družbe ustavljenega poslovanja	0	-687
Končno stanje 31.12.	25.078	24.682

Plačilnosposobnostno tveganje

V nadaljevanju je prikazana zapadlost finančnih obveznosti:

31. 12. 2013

v TEUR	Knji- govod. vrednost	Pogodbe- ni denarni tokovi	1 leto ali manj	1-2 leti	2-5 let	Več kot 5 let
Neizvedene finančne obveznosti						
Bančna posojila	326.424	348.935	178.849	43.356	116.071	10.659
Posojila od drugih	65.718	70.761	27.675	19.361	22.170	1.556
Druge finančne obveznosti	2.159	2.296	1.448	317	240	290
Poslovne in druge obveznosti	257.686	257.686	257.686			
Skupaj	651.987	679.678	465.658	63.034	138.481	12.505
Izvedene finančne obveznosti						
Obrestne zamenjave	-2.820	-3.310	-2.108	-925	-277	
Terminske valutne pogodbe, upor. za varovanje pred tveganjem	-292	-292	-292			
Odliv	-292	-292	-292			
Priliv						
Druge terminske valutne pogodbe						
Odliv						
Priliv						
Skupaj	-3.112	-3.602	-2.400	-925	-277	

31. 12. 2012

v TEUR	Knji- govod. vrednost	Pogodbe- ni denarni tokovi	1 leto ali manj	1-2 leti	2-5 let	Več kot 5 let
Neizvedene finančne obveznosti						
Bančna posojila	341.934	370.950	142.543	113.949	106.825	7.633
Posojila od drugih	83.742	91.003	25.182	24.493	40.286	1.042
Druge finančne obveznosti	1.735	1.917	994	254	319	350
Poslovne in druge obveznosti	255.467	255.467	255.467			
Skupaj	682.878	719.337	424.186	138.696	147.430	9.025
Izvedene finančne obveznosti						
Obrestne zamenjave	-5.279	-5.467	-2.465	-1.939	-1.063	
Terminske valutne pogodbe, upor. za varovanje pred tveganjem	-36	-36	-36			
Odliv	-36	-36	-36			
Priliv						
Druge terminske valutne pogodbe						
Odliv						
Priliv						
Skupaj	-5.315	-5.503	-2.501	-1.939	-1.063	

Valutno tveganje

Izpostavljenost Skupine valutnemu tveganju

Skupina Gorenje na dan 31.12.2013 ni imela sklenjenih terminskih valutnih pogodb za varovanje pred izpostavljenostjo bilance stanja valutnemu tveganju.

31.12.2013

v TEUR	EUR	HRK	DKK	PLN	RSD	CZK	Ostalo
Terjatve do kupcev	110.976	13.752	3.722	6.350	15.784	7.812	47.185
Finančne obveznosti (posojila)	-380.953	-138		-1.671	-599	-8.681	-100
Obveznosti do dobaviteljev	-174.986	-1.851	-909	-1.431	-7.905	-4.023	-22.715
Izpostavljenost finančnega položaja	-444.963	11.764	2.813	3.249	7.279	-4.892	24.370

31.12.2012

v TEUR	EUR	HRK	DKK	PLN	RSD	CZK	Ostalo
Terjatve do kupcev	111.767	17.481	6.232	6.917	13.094	8.624	54.401
Finančne obveznosti (posojila)	-421.489				-568	-3.493	-126
Obveznosti do dobaviteljev	-176.115	-2.177	-1.953	-1.384	-8.896	-5.085	-16.820
Izpostavljenost finančnega položaja	-485.837	15.304	4.279	5.533	3.630	46	37.455
Terminske valutne pogodbe							6.026
Neto izpostavljenost	-485.837	15.304	4.279	5.533	3.630	46	43.481

Med letom so se uporabljali naslednji pomembni menjalni tečaji:

	Povprečni tečaj		Tečaj na dan poročanja	
	2013	2012	2013	2012
HRK	7,579	7,521	7,627	7,558
CZK	25,987	25,146	27,427	25,151
DKK	7,458	7,444	7,459	7,461
RSD	112,944	112,996	114,140	113,390
PLN	4,197	4,184	4,154	4,074

Analiza občutljivosti

5-odstotno povečanje evra glede na navedene valute na dan 31.12. bi povečalo (zmanjšalo) poslovni izid poslovnega leta za spodaj navedene vrednosti. Analiza predpostavlja, da vse druge spremenljivke, zlasti obrestne mere, ostanejo nespremenjene. Analiza je pripravljena na enak način za leto 2012.

31.12.2013 / v TEUR	Poslovni izid poslovnega leta
HRK	-588
DKK	-141
PLN	-162
RSD	-364
CZK	245
Ostale valute	-1.218

31.12.2012 / v TEUR	Poslovni izid poslovnega leta
HRK	-765
DKK	-214
PLN	-277
RSD	-182
CZK	-2
Ostale valute	-3.856

5-odstotno zmanjšanje vrednosti evra glede na navedene valute na dan 31.12. bi imelo enak učinek v nasprotni smeri, ob predpostavki, da vse ostale spremenljivke ostanejo nespremenjene.

Obrestno tveganje

Izpostavljenost tveganju spremembe obrestne mere Skupine je bila naslednja:

v TEUR	2013	2012
Finančni inštrumenti s stalno obrestno mero		
Finančna sredstva	7.688	6.168
Finančne obveznosti	31.183	50.250
Finančni inštrumenti s spremenljivo obrestno mero		
Finančna sredstva	9.464	15.064
Finančne obveznosti	360.959	375.427

Analiza občutljivosti poštene vrednosti finančnih inštrumentov s stalno obrestno mero

Skupina nima finančnih inštrumentov s stalno obrestno mero, opredeljenih po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, in izpeljanih finančnih inštrumentov, opredeljenih za ščitenje poštene vrednosti pred tveganjem. Sprememba obrestne mere na dan poročanja tako ne bi vplivala na poslovni izid poslovnega leta.

Analiza občutljivosti denarnega toka pri finančnih inštrumentih z variabilno obrestno mero

Sprememba obrestne mere za 50 bazičnih točk (bt) na dan poročanja bi povečala (zmanjšala) poslovni izid poslovnega leta za spodaj navedene vrednosti. Analiza predpostavlja, da vse spremenljivke, predvsem devizni tečaji, ostanejo nespremenjene. Analiza je pripravljena na enak način za leto 2012.

V TEUR	Poslovni izid poslovnega leta		Drugi vseobsegajoči donos	
	povečanje za 50 bt	zmanjšanje za 50 bt	povečanje za 50 bt	zmanjšanje za 50 bt
31. december 2013				
Inštrumenti po variabilni obrestni meri	-2.964	2.964		
Pogodba o zamenjavi obrestnih mer	557	-557	376	-376
Variabilnost denarnega toka (neto)	-2.407	2.407	376	-376
31. december 2012				
Inštrumenti po variabilni obrestni meri	-3.997	3.997	-	-
Pogodba o zamenjavi obrestnih mer	712	-712	728	-728
Variabilnost denarnega toka (neto)	-3.285	3.285	728	-728

Pojasnilo 43 – Poštena vrednost

Pregled poštene in knjigovodske vrednosti sredstev in obveznosti

v TEUR	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
	2013	2013	2012	2012
Naložbe, razpoložljive za prodajo	3.986	3.986	15.065	15.065
Nekratkoročna dana posojila in depoziti	4.645	4.645	6.368	6.368
Nekratkoročne poslovne terjatve	10.559	10.559	15.176	15.176
Kratkoročno dana posojila in depoziti	13.216	13.216	17.704	17.704
Izvedeni finančni inštrumenti	-3.112	-3.112	-5.315	-5.315
Terjatve do kupcev	205.581	205.581	218.516	218.516
Druga kratkoročna sredstva	38.068	38.068	36.241	36.241
Denar in denarni ustrezniki	38.589	38.589	53.488	53.488
Nekratkoročne finančne obveznosti	-198.654	-198.654	-260.882	-260.882
Nekratkoročne finančne obveznosti (fiksna OM)	-100	-15	-15.998	-10.453
Nekratkoročne poslovne obveznosti	-5.773	-5.773	-5.046	-5.046
Kratkoročne finančne obveznosti	-195.532	-195.532	-150.531	-150.531
Obveznosti do dobaviteljev	-213.820	-213.820	-212.430	-212.430
Druge kratkoročne obveznosti	-38.093	-38.093	-37.991	-37.991
Skupaj	-340.440	-340.355	-325.635	-320.090

Lestvica poštenih vrednosti

Spodnja tabela prikazuje metodo vrednotenja sredstev in obveznosti, ki se evidentirajo po poštenih vrednostih:

Raven 1: borzna cena (neprilagojena) na aktivnem trgu za identična sredstva ali obveznosti,

Raven 2: podatki različni od borznih cen, te so vključene na raven 1, opazovani z namenom direktnega ali indirektnega vrednotenja sredstev ali obveznosti,

Raven 3: podatki o vrednosti sredstev ali obveznosti, ki ne temeljijo na aktivnem trgu.

Leto 2013

(v TEUR)	Raven 1	Raven 2	Raven 3	Skupaj
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	782	91	3.113	3.986
Izpeljani finančni instrumenti – sredstva	-	-	-	-
Izpeljani finančni instrumenti – obveznosti	-	-3.112	-	-3.112
Zemljišča in naložbene nepremičnine	-	-	68.736	68.736

Leto 2012

(v TEUR)	Raven 1	Raven 2	Raven 3	Skupaj
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	994	92	13.979	15.065
Izpeljani finančni instrumenti – sredstva	-	-	-	-
Izpeljani finančni instrumenti – obveznosti	-	-5.315	-	-5.315
Zemljišča in naložbene nepremičnine	-	-	64.155	64.155

Zemljišča so bila ocenjena na osnovi primerljivih prodaj z izvedenimi prilagoditvami glede na čas in lokacijo prodaje, velikost nepremičnine ter druge fizične in funkcionalne značilnosti. Poštena vrednost naložbenih nepremičnin je bila ocenjena na podlagi metode neposredne kapitalizacije donosov. Tako zemljišča kot naložbene nepremičnine so bile ocenjene s strani pooblaščenega ocenjevalca vrednosti nepremičnin.

Valutni terminski posli

Skupna poštena vrednost valutnih terminskih poslov je znašala na dan 31.12.2013 -292 TEUR in je računovodsko evidentirana v postavki druge finančne obveznosti.

Posli obrestnih zamenjav

Skupna poštena vrednost poslov obrestnih zamenjav na dan 31.12.2013 znaša -2.820 TEUR in je računovodsko evidentirana v postavki druge finančne obveznosti.

Varovanja obrestnih zamenjav, ki se nanašajo na varovane postavke v bilanci stanja, so izkazane v okviru kapitala kot rezerva za pošteno vrednost.

Pojasnilo 44 – Obveze v zvezi z naložbami

Vrednost pogodbeno dogovorjenih naložb v neopredmetena sredstva in nepremičnine, naprave in opremo, ki na dan bilance stanja Skupine še niso pripoznane v računovodskih izkazih znaša 9.765 TEUR (v letu 2012: 7.996 TEUR).

Pojasnilo 45 – Posli s povezanimi osebami

Družbe Skupine so s povezanimi osebami poslovale na osnovi sklenjenih kupoprodajnih pogodb, pri čemer so bile v medsebojnih prometih povezanih oseb uporabljene tržne cene izdelkov in storitev.

Podatki o skupinah oseb

Družbe Skupine Gorenje so v letu 2013 spodaj navedenim skupinam oseb izplačale naslednje bruto osebne prejemke:

Vrsta prejemka / v TEUR	Uprava in posloводства družb	Nadzorni svet	Zaposleni po individualni pogodbi
Plače	6.212		7.740
Bonitete in drugi prejemki	1.300	160	529
Skupaj	7.512	160	8.269

Družbe niso odobravale dolgoročnih in kratkoročnih posojil članom uprave, članom nadzornih svetov in notranjim lastnikom.

Družbe Skupine Gorenje so v letu 2012 spodaj navedenim skupinam oseb izplačale naslednje bruto osebne prejemke:

Vrsta prejemka / v TEUR	Uprava in posloводства družb	Nadzorni svet	Zaposleni po individualni pogodbi
Plače	7.794	-	8.597
Bonitete in drugi prejemki	651	179	1.009
Skupaj	8.445	179	9.606

Družbe Skupine Gorenje so imele naslednje posle s pridruženimi družbami:

v TEUR	Transakcijska vrednost		Stanje	
	2013	2012	2013	2012
Prihodki				
Družbe Skupine Gorenje	1.096	2.536	824	748
Stroški				
Družbe Skupine Gorenje	995	731	312	449

Pojasnilo 46 – Dogodki po datumu bilance stanja

- Skupina Gorenje in vodilni ameriški proizvajalec gospodinjskih aparatov visokega cenovnega razreda Sub-Zero Group Inc. sta sklenila dolgoročno pogodbo o distribuciji Gorenjeve premisske blagovne znamke Asko. S tem je Sub-Zero Group Inc. od 1.4.2014 dalje ekskluzivni distributer pralnih, sušilnih in pomivalnih strojev Asko v Severni Ameriki. Sklenjeno sodelovanje je del strateških aktivnosti, s katerimi Skupina Gorenje krepi svojo prisotnost izven Evrope ter povečuje prodajo aparatov v visokem cenovnem razredu.
- Družba Gorenje, d.d., je 25. 3. 2014 uspešno izdala 9-mesečne komercialne zapise v skupni nominalni vrednosti 35 milijonov evrov s 4-odstotno obrestno mero. Zanimanje za Gorenjeve komercialne zapise je bilo višje od pričakovanega in je izkaz zaupanja vlagateljev v Gorenje. Gorenje z izdajo komercialnih zapisov razpršuje kratkoročne dolžniške vire financiranja ter uravnava medletna nihanja v ustvarjanju prostega denarnega toka.
- 27. 03. 2014 je bila v obliki notarskega zapisa v Olomoucu (Republika Češka) sklenjena pogodba o prenosu celotnega (100%) poslovnega deleža v družbi GORENJE – kuchyne spol. s.r.o., med odsvojiteljem VARIO 2000, proizvodnja pohištva, d.o.o. – v likvidaciji in pridobiteljem poslovnega deleža, družbo Gorenje gospodinjski aparati, d.d., Velenje.
- Drugih pomembnih dogodkov po datumu priprave izkaza finančnega položaja na dan 31.12.2013 ni bilo.

Pojasnilo 47 – Razmerje z revizorjem

V letu 2013 je znašala pogodbeno vrednost za opravljeno revizijo računovodskih izkazov družb in konsolidiranih računovodskih izkazov Skupine Gorenje 791 TEUR (v letu 2012 786 TEUR). Revizorji vseh družb v Skupini niso opravljali drugih storitev za družbe Skupine Gorenje.

Pojasnilo 48 – Poslovni odseki

v TEUR	Dom		Portfeljske naložbe		Skupina	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Prihodki od prodaje tretjim	1.069.814	1.071.279	170.668	191.803	1.240.482	1.263.082
Prodaja med divizijami	4.667	3.492	12.209	8.785	16.876	12.277
Prihodki od obresti	2.104	2.494	222	206	2.326	2.700
Odhodki od obresti	-19.586	-21.584	-345	-579	-19.931	-22.163
Amortizacija	-36.602	-40.369	-5.273	-5.296	-41.875	-45.665
Poslovni izid pred davki	-26.765	6.704	8.121	8.102	-18.644	14.806
Davek iz dobička	4.855	-4.719	-636	-914	4.219	-5.633
Poslovni izid brez ustavljenega poslovanja	-21.910	1.985	7.485	7.188	-14.425	9.173
Poslovni izid ustavljenega poslovanja	-10.574	-8.883	0	0	-10.574	-8.883
Poslovni izid poslovnega leta	-32.484	-6.898	7.485	7.188	-24.999	290
Sredstva skupaj	1.040.749	1.094.573	108.953	102.751	1.149.702	1.197.324
Obveznosti skupaj	721.406	764.033	47.626	43.448	769.032	807.481
Investicije	68.654	54.573	7.952	6.171	76.606	60.744
Slabitev finančnih naložb	-12.398	-2.461	-982	-11	-13.380	-2.472
Slabitev nepremičnin, naprav in opreme	-764	-140	-934	-76	-1.698	-216

Pojasnilo 49 – Območni odseki

v TEUR	Zahod		Vzhod		Ostali svet		Skupina	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Prihodki od prodaje tretjim osebam	466.686	480.919	684.512	681.945	89.284	100.218	1.240.482	1.263.082
Skupaj sredstva	360.089	397.860	691.138	709.921	98.475	89.543	1.149.702	1.197.324
Investicije	11.298	9.628	57.337	47.904	7.971	3.212	76.606	60.744

POROČILO REVIZORJA



Deloitte Revizija d.o.o.
Dunajska cesta 165
1000 Ljubljana
Slovenija

Tel: + 386 (0)1 3072 800
Fax: + 386 (0)1 3072 900
www.deloitte.si

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA
lastnikom družbe GORENJE, d.d.

Poročilo o računovodskih izkazih

Revidirali smo priložene konsolidirane računovodske izkaze gospodarske družbe GORENJE, d.d. in njenih odvisnih družb (v nadaljevanju: skupina), ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. december 2013, izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne opombe.

Odgovornost posloводства za računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh konsolidiranih računovodskih izkazov v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU, in za takšen notranji nadzor, ki je po mnenju posloводства potreben za pripravo konsolidiranih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je izraziti mnenje o teh konsolidiranih računovodskih izkazih na podlagi revizije. Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da konsolidirani računovodski izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritjih v konsolidiranih računovodskih izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj napačne navedbe v konsolidiranih računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanjem in poštenim predstavljanjem konsolidiranih računovodskih izkazov družbe, da bi določil okoliščinam ustrezne revizijske postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja skupine. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodskih usmeritev in utemeljenosti računovodskih ocen posloводства kot tudi ovrednotenje celotne predstavitve konsolidiranih računovodskih izkazov.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Ime Deloitte se nanaša na Deloitte Touche Tohmatsu Limited, pravno osebo, ustanovljeno v skladu z zakonodajo Združenega kraljevstva Velike Britanije in Severne Irske (v izvirniku »UK private company limited by guarantee«), in mrežo njenih članic, od katerih je vsaka ločena in samostojna pravna oseba. Podroben opis pravne organiziranosti združenja Deloitte Touche Tohmatsu Limited in njenih družb članic je na voljo na www.deloitte.com/si/nasa-druzba.

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

Mnenje

Po našem mnenju konsolidirani računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj Skupine GORENJE na dan 31. decembra 2013 ter njen poslovni izid in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.


Poročilo o drugih zakonskih in regulativnih zahtevah:

Poslovodstvo je odgovorno tudi za pripravo poslovnega poročila v skladu z zahtevami Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1). Naša odgovornost je podati oceno o tem, ali je poslovno poročilo skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi. Naši postopki v zvezi s tem so opravljeni v skladu z mednarodnim standardom revidiranja 720 in omejeni zgolj na oceno skladnosti poslovnega poročila z revidiranimi računovodskimi izkazi. Po našem mnenju je poslovno poročilo skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.

Tina Kolenc Praznik
Poblaščenca revizorka

nakuk


Yuri Sidorovich
Predsednik uprave



DELOITTE REVIZIJA D.O.O.
Ljubljana, Slovenija 3

Ljubljana, 11. april 2014

Priloga 1: Podatki o družbah Skupine Gorenje

Družbe	Osnovni kapital (v TEUR)	Število zaposlenih
Gorenje, d.d., Slovenija	92.240	4.112
Gorenje I.P.C., d.o.o., Slovenija	93	806
Gorenje GTI, d.o.o., Slovenija	3.769	43
Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Slovenija	3.790	166
Energygor, d.o.o., Slovenija	9	0
Kemis, d.o.o., Slovenija	2.650	34
Gorenje Orodjarna, d.o.o., Slovenija	927	216
Indop, d.o.o., Slovenija	1.000	12
ZEOS, d.o.o., Slovenija	477	4
Gorenje Surovina, d.o.o., Slovenija	9.402	327
ERICo, d.o.o., Slovenija	278	52
Gorenje design studio, d.o.o., Slovenija	500	21
PUBLICUS, d.o.o., Slovenija	897	100
EKOGOR, d.o.o., Slovenija	200	1
Gorenje GAIO, d.o.o., Slovenija	1.800	85
Gorenje GSI, d.o.o., Slovenija	4.657	119
Gorenje Keramika, d.o.o., Slovenija	3.069	112
Gorenje Surovina Fotoreciklaža, d.o.o., Slovenija	8	1
Gorenje Studio, d.o.o., Slovenija	8	54
Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	26.600	4
Gorenje Austria Handels GmbH, Avstrija	3.275	55
Gorenje Vertriebs GmbH, Nemčija	5.700	67
Gorenje Körting Italia S.r.l., Italija	90	6
Gorenje France S.A.S., Francija	5.225	14
Gorenje Belux S.a.r.l., Belgija	19	5
Gorenje UK Ltd., Velika Britanija	360	16
Gorenje Group Nordic A/S, Danska	2.389	60
Gorenje AB, Švedska	226	5
Gorenje spol. S r.o., Češka republika	4.472	42

Gorenje real spol. S r.o., Češka republika	9.480	27
Gorenje Slovakia s.r.o., Slovaška republika	1.892	20
Gorenje Magyarország Kft., Madžarska	2.407	17
Gorenje Polska Sp. Z o.o., Poljska	8.364	36
Gorenje Bulgaria EOOD, Bolgarija	3.175	20
Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	14.822	97
Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija	247	19
Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina	1	75
Gorenje, d.o.o., Srbija	3.386	57
Gorenje Studio, d.o.o., Srbija	885	0
Gorenje Podgorica, d.o.o., Črna gora	2.800	16
Gorenje OY, Finska	115	15
Gorenje AS, Norveška	263	6
Gorenje Romania S.r.l., Romunija	365	11
Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija	26.948	1.318
Mora Moravia s r.o., Češka republika	9.980	623
Gorenje – kuchyně spol. S r.o., Češka republika	1.531	2
ST Bana Nekretnine, d.o.o., Srbija	2.087	0
KEMIS – Termoclean, d.o.o., Hrvaška	810	62
Kemis – BH, d.o.o., Bosna in Hercegovina	210	11
Gorenje Gulf FZE, Združeni arabski emirati	200	10
Gorenje Espana S.L., Španija	3	0
Gorenje Tiki, d.o.o., Srbija	18.995	429
Gorenje Istanbul Ltd., Turčija	6.380	1
Gorenje TOV, Ukrajina	247	20
Gorenje kuhinje, d.o.o., Ukrajina	877	0
Kemis – SRS, d.o.o., Bosna in Hercegovina	72	3
ATAG Nederland BV, Nizozemska	16	370
ATAG België NV, Belgija	248	48
ATAG Financiele Diensten BV, Nizozemska	200	0
Intell Properties BV, Nizozemska	45	0

ATAG Europe BV, Nizozemska	18	0
ATAG Special Products BV, Nizozemska	18	0
Gorenje Nederland BV, Nizozemska	20.796	1
Gorenje Kazakhstan, TOO, Kazahstan	1.125	12
OOO Gorenje BT, Rusija	640	103
»Euro Lumi & Surovina« SH.P.K., Kosovo	431	7
Kemis Valjevo, d.o.o., Srbija	1.225	34
Gorenje GTI, d.o.o., Beograd, Srbija	1	19
Asko Appliances AB, Švedska	24.269	69
Asko Appliances Inc, ZDA	1	31
Asko Appliances Pty, Avstralija	6.484	73
Asko Appliances OOO, Rusija	194	13
»Gorenje Albania« SHPK, Albanija	1	4
Gorenje Home d.o.o. Zaječar, Srbija	2.812	120
Gorenje Ekologija, d.o.o., Stara Pazova, Srbija	1.315	0
ORSES d.o.o., Beograd, Srbija	495	1
Gorenje Corporate GmbH, Avstrija	35	1
ZEOS eko-sistem d.o.o., Bosna in Hercegovina	420	2
Cleaning sistem S, d.o.o., Srbija	924	16
Gorenje Solarna energija Solago, d.o.o., Valjevo, Srbija	0	0
Gorenje Sola-Home, d.o.o., Valjevo, Srbija	0	0
Gorenje Asia Ltd., Kitajska	193	0
Gorenje do Brasil Ltda., Brazilija	188	4
Gorenje MDM d.o.o., Kragujevac, Srbija	101	12

Priloga 2: Direktorji družb

V letu 2013 so podjetja vodili naslednji direktorji:

Družba	Direktor
Gorenje, d.d., Slovenija	Franc Bobinac, predsednik Uprave; Marko Mrzel, član Uprave; Uroš Marolt, član Uprave (do 18.7.2013); Branko Apat, član Uprave; dr. Peter Groznik, član Uprave; Drago Bahun, član Uprave
Gorenje, I.P.C., d.o.o., Slovenija	Mirko Rožanc
Gorenje GTI, d.o.o., Slovenija	Cita Špital-Meh
Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Slovenija	Stanko Brunšek
Energygor, d.o.o., Slovenija	Marijan Penšek
Kemis, d.o.o., Slovenija	Emil Nanut
Gorenje Orodjarna, d.o.o., Slovenija	dr. Blaž Nardin
Indop, d.o.o., Slovenija	Matej Sevčnikar
ZEOS, d.o.o., Slovenija	Emil Šehič
Gorenje Surovina, d.o.o., Slovenija	Jure Fišer
ERICo, d.o.o., Slovenija	Marko Mavec
Gorenje design studio, d.o.o., Slovenija	Jasna Petan
PUBLICUS, d.o.o., Slovenija	Slavko Hrženjak
EKOGOR d.o.o., Slovenija	Dušan Marc
Gorenje GAIO, d.o.o., Slovenija	Andrej Koželj
Gorenje GSI, d.o.o., Slovenija	Marina Borkovič (do 31.3.2013); Jan Štern (od 1.4.2013 do 31.10.2013); Robert Polšak (od 1.11.2013)
Gorenje Keramika, d.o.o., Slovenija	Boris Laubič
Gorenje Surovina Fotoreciklaža d.o.o., Slovenija	Zoran Paunović
Gorenje Studio, d.o.o., Slovenija	Marina Borkovič
Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	Marko Šefer; Žiga Debeljak
Gorenje Austria Handels GmbH, Avstrija	Sandra Lubej
Gorenje Vertriebs GmbH, Nemčija	Thomas Wittling
Gorenje Körting Italia S.r.l., Italija	Matjaž Geratič

Gorenje France S.A.S., Francija	Xavier Vuillaume (do 11.2.2013); Matjaž Geratič (od 12.2.2013 do 25.9.2013); Renaud de Barry (od 26.9.2013)
Gorenje Belux S.a.r.l., Belgija	Andre Genevrois (do 9.2.2014); Darko Janjič (od 10.2.2014)
Gorenje UK Ltd., Velika Britanija	Jernej Hren
Gorenje Group Nordic A/S, Danska	Kristian Hansen (do 31.10.2013); Jan Štern (od 1.11.2013)
Gorenje AB, Švedska	Kristian Hansen (do 31.10.2013); Jan Štern (od 1.11.2013)
Gorenje spol. s r.o., Češka republika	Suad Hadžić
Gorenje real spol. s r.o., Češka republika	Suad Hadžić
Gorenje Slovakia s.r.o., Slovaška republika	Bogdan Urh (do 13.2.2013); Suad Hadžić (od 14.2.2013 do 12.9.2013); Dragutin Špiranec (od 13.9.2013)
Gorenje Magyarország Kft., Madžarska	Bogdan Urh (do 13.2.2013); Suad Hadžić (od 14.2.2013 do 27.3.2013); Norbert Fülle (od 28.3.2013)
Gorenje Polska Sp. z o.o., Poljska	Franc Rogan (do 31.12.2013); Simon Kumer (od 1.1.2014)
Gorenje Bulgaria EOOD, Bolgarija	Bojan Bratkovič
Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	Jan Štern (do 31.10.2013); Robert Polšak (od 1.11.2013)
Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija	Nenad Jovanović
Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina	Robert Polšak (do 31.10.2013); Uroš Marolt (od 1.11.2013)
Gorenje, d.o.o., Srbija	Goran Lukić
Gorenje Studio, d.o.o., Srbija	Alenka Mrzel
Gorenje Podgorica, d.o.o., Črna gora	Darko Vukčević
Gorenje OY, Finska	Kristian Hansen (do 31.10.2013); Jan Štern (od 1.11.2013)
Gorenje AS, Norveška	Kristian Hansen (do 31.10.2013); Jan Štern (od 1.11.2013)
Gorenje Romania S.r.l., Romunija	Damir Dražetić
Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija	Mirko Meža
Mora Moravia s r.o., Češka republika	Vitezslav Ružička; Matija Zupanc
Gorenje – kuchyně spol. s r.o., Češka republika	Viktor Faktor

ST Bana Nekretnine, d.o.o., Srbija	Štefan Kuhar
KEMIS – Termoclean, d.o.o., Hrvaška	Zoran Matić
Kemis – BH, d.o.o., Bosna in Hercegovina	Maid Hadžimujić
Gorenje Gulf FZE, Združeni arabski emirati	Nermin Salman
Gorenje Espana, S.L., Španija	Jernej Hren
Gorenje Tiki, d.o.o., Srbija	Branko Apat
Gorenje Istanbul Ltd., Turčija	Nermin Salman; Nedim Hadžibegić (od 5.2.2014)
Gorenje TOV, Ukrajina	Gregor Gržina
Gorenje kuhinje, d.o.o., Ukrajina	Tetiana Chorna
Kemis – SRS, d.o.o., Bosna in Hercegovina	Slobodan Sjenčić
ATAG Nederland BV, Nizozemska	ATAG Europe BV
ATAG België NV, Belgija	Robert Meenink (do 1.3.2013); Marc Jozef Wynant (od 2.3.2013)
ATAG Financiele Diensten BV, Nizozemska	ATAG Europe BV
Intell Properties BV, Nizozemska	ATAG Europe BV
ATAG Europe BV, Nizozemska	Berend Johannes Hofenk (do 28.1.2013); Robert Meenink (od 11.1.2013) in Darko Janjič (od 11.1.2013)
ATAG Special Products BV, Nizozemska	ATAG Europe BV
Gorenje Nederland BV, Nizozemska	Marko Šefer (do 29.11.2013); Žiga Debeljak (od 30.11.2013); Darko Janjič
Gorenje Kazakhstan, TOO, Kazahstan	Bratislav Krunić
OOO Gorenje BT, Rusija	Marko Špan
»Euro Lumi & Surovina« SH.P.K., Kosovo	Amir Pira
Kemis Valjevo d.o.o., Srbija	Zoran Milovanović
Gorenje GTI d.o.o., Beograd, Srbija	Miloš Leković

Asko Appliances AB, Švedska	Simon Kumer (do 30.9.2013); Jonas Lindberg (od 1.10.2013)
Asko Hvitvarer AS, Norveška	Henning Meier
Asko Appliances Inc, ZDA	Maya Chowdhury (do 30.11.2013); Marko Šefer (od 1.12.2013)
Asko Appliances Pty, Avstralija	Črt Prašnikar
Asko Appliances OOO, Rusija	Dime Rangelov
»Gorenje Albania« SHPK, Albanija	Gregor Verbič
Gorenje Home d.o.o., Zaječar, Srbija	Vlado Krebs
ORSES d.o.o., Beograd, Srbija	Mirko Meža
Gorenje Ekologija d.o.o., Stara Pazova, Srbija	Jure Fišer (do 30.9.2013); Tadej Krošlin (od 1.10.2013)
Gorenje Corporate GmbH, Avstrija	Marko Šefer (do 17.12.2013); Žiga Debeljak (od 18.12.2013)
Cleaning sistem S, d.o.o., Srbija	Zoran Milovanović; Mikica Vasić
ZEOS eko-sistem d.o.o., Bosna in Hercegovina	Emil Šehič
Gorenje Asia Ltd., Kitajska	Andy Miklav (do 31.12.2013); Urška Kupec (od 1.1.2014)
Gorenje do Brasil Ltda., Brazilija	Tatjana Močenik
Gorenje Solarna energija Solago d.o.o., Srbija	Mirko Meža
Gorenje Sola Home d.o.o., Srbija	Mirko Meža
Gorenje MDM d.o.o., Srbija	Marko Klinc

Priloga 3: Tečaji valut

Država	Valuta	Enota	2013		2012	
			Končni tečaj v EUR	Povprečni tečaj v EUR	Končni tečaj v EUR	Povprečni tečaj v EUR
Avstralija	AUD	1	1,542	1,377	1,271	1,241
Češka republika	CZK	1	27,427	25,987	25,151	25,146
Danska	DKK	1	7,459	7,458	7,461	7,444
Velika Britanija	GBP	1	0,834	0,849	0,816	0,811
Hrvaška	HRK	1	7,627	7,579	7,558	7,521
Madžarska	HUF	1	297,040	296,941	292,300	289,324
Norveška	NOK	1	8,363	7,805	7,348	7,475
Poljska	PLN	1	4,154	4,197	4,074	4,184
Švedska	SEK	1	8,859	8,650	8,582	8,707
ZDA	USD	1	1,379	1,328	1,319	1,286
Turčija	TRY	1	2,961	2,533	2,355	2,315
Bosna in Hercegovina	BAM	1	1,956	1,956	1,956	1,956
Bolgarija	BGN	1	1,956	1,956	1,956	1,956
Makedonija	MKD	1	61,936	61,932	61,487	61,626
Švica	CHF	1	1,228	1,232	1,207	1,205
Romunija	RON	1	4,471	4,419	4,445	4,458
Srbija	RSD	1	114,140	112,944	113,390	112,996
Ukrajina	UAH	1	11,202	10,808	10,636	10,437
Latvija	LVL	1	0,703	0,701	0,698	0,697
Združeni arabski emirati	AED	1	4,999	4,873	4,770	4,741
Kazahstan	KZT	1	210,000	201,943	195,540	192,380
Rusija	RUB	1	45,325	42,390	40,330	39,924
Albanija	ALL	1	140,700	140,331	139,830	139,275
Brazilija	BRL	1	3,258	2,956		
Kitajska	CNY	1	8,349	8,297		



KAZALO POJAŠNIL K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM DRUŽBE GORENJE, D.D.

1. Poročajoča družba	136	Pojasnilo 30 – Rezervacije	163
2. Podlaga za sestavev	136	Pojasnilo 31 – Nekratkoročne finančne obveznosti	164
3. Pomembne računovodske usmeritve	136	Pojasnilo 32 – Kratkoročne finančne obveznosti	164
4. Določanje poštene vrednosti	144	Pojasnilo 33 – Obveznosti do dobaviteljev	165
5. Obvladovanje finančnih tveganj	145	Pojasnilo 34 – Druge kratkoročne obveznosti	167
6. Poročanje po odsekih	147	Pojasnilo 35 – Pogojne obveznosti	167
7. Izkaz denarnih tokov	147	Pojasnilo 36 – Finančni instrumenti	167
Pojasnilo 8 – Prihodki od prodaje	147	Pojasnilo 37 – Poštena vrednost	171
Pojasnilo 9 – Drugi poslovni prihodki	148	Pojasnilo 38 – Obveze v zvezi z naložbami	172
Pojasnilo 10 – Stroški blaga, materiala in storitev	148	Pojasnilo 39 – Posli s povezanimi osebami	172
Pojasnilo 11 – Stroški dela	148	Pojasnilo 40 – Dogodki po datumu bilance stanja	175
Pojasnilo 12 – Amortizacija	148	Pojasnilo 41 – Razmerje z revizorjem	175
Pojasnilo 13 – Drugi poslovni odhodki	149		
Pojasnilo 14 – Neto finančni odhodki	149		
Pojasnilo 15 – Davek iz dobička	150		
Pojasnilo 16 – Neopredmetena sredstva	151		
Pojasnilo 17 – Nepremičnine, naprave in oprema (NNO)	152		
Pojasnilo 18 – Naložbene nepremičnine	153		
Pojasnilo 19 – Naložbe v odvisne družbe	154		
Pojasnilo 20 – Naložbe v pridružene družbe	155		
Pojasnilo 21 – Druge nekratkoročne naložbe	156		
Pojasnilo 22 – Odložene terjatve in obveznosti za davke	157		
Pojasnilo 23 – Zaloge	157		
Pojasnilo 24 – Kratkoročne finančne naložbe	158		
Pojasnilo 25 – Terjatve do kupcev	159		
Pojasnilo 26 – Druga kratkoročna sredstva	160		
Pojasnilo 27 – Denar in denarni ustrezniki	161		
Pojasnilo 28 – Kapital	161		
Pojasnilo 29 – Ugotovitev in predlog uporabe bilančnega dobička v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah	163		

RAČUNOVODSKO POROČILO DRUŽBE GORENJE, D.D.

RAČUNOVODSKI IZKAZI DRUŽBE GORENJE, D.D.

Izkaz poslovnega izida družbe Gorenje, d.d.

v TEUR	Pojasnila	2013	2012
Prihodki od prodaje	< NA POJASNILU > 8	664.644	675.896
Sprememba vrednosti zalog		-7.296	2.583
Drugi poslovni prihodki	< NA POJASNILU > 9	17.219	14.140
Kosmati donos iz poslovanja		674.567	692.619
Stroški blaga, materiala in storitev	< NA POJASNILU > 10	-542.718	-547.499
Stroški dela	< NA POJASNILU > 11	-92.675	-105.068
Amortizacija	< NA POJASNILU > 12	-18.335	-20.235
Drugi poslovni odhodki	< NA POJASNILU > 13	-5.793	-5.810
Poslovni izid iz poslovanja		15.046	14.007
Finančni prihodki	< NA POJASNILU > 14	18.290	15.846
Finančni odhodki	< NA POJASNILU > 14	-38.657	-42.451
Neto finančni odhodki	< NA POJASNILU > 14	-20.367	-26.605
Poslovni izid pred davki		-5.321	-12.598
Davek iz dobička	< NA POJASNILU > 15	8.026	-1.495
Poslovni izid poslovnega leta		2.705	-14.093
Osnovni in prilagojeni donos na delnico (v EUR)	< NA POJASNILU > 28	0,16	-0,89

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa družbe Gorenje, d.d.

v TEUR	Pojasnila	2013	2012
Poslovni izid poslovnega leta		2.705	-14.093
Drugi vseobsegajoči donos			
Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid		0	0
Sprememba poštene vrednosti zemljišč		0	0
Postavke, ki bodo lahko pozneje prerazvrščene v poslovni izid		1.330	449
Čista sprememba poštene vrednosti finančnih instrumentov, razpoložljivih za prodajo	< NA POJASNILI > 24, 28	-1	-6
Čista sprememba poštene vrednosti finančnih instrumentov, razpoložljivih za prodajo, prenesena v poslovni izid	< NA POJASNILI > 14	0	626
Sprememba v učinkovitem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem	< NA POJASNILI > 28	-5	-2.327
Sprememba v učinkovitem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem, prenesena v poslovni izid	< NA POJASNILI > 14	2.466	2.182
Čista sprememba poštene vrednosti iz naslova tečajnih razlik od naložb v odvisne družbe, prenesena v poslovni izid	< NA POJASNILI > 14, 28	-713	0
Davek od dobička od drugega vseobsegajočega donosa	< NA POJASNILI > 22	-417	-26
Drugi vseobsegajoči donos poslovnega leta		1.330	449
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta		4.035	-13.644

Bilanca stanja družbe Gorenje, d.d.

v TEUR	Pojasnila	2013	2012
SREDSTVA		886.876	847.894
Nekratkoročna sredstva		474.223	422.272
Neopredmetena sredstva	< NA POJASNILO > 16	21.651	14.270
Nepremičnine, naprave in oprema	< NA POJASNILO > 17	170.668	146.748
Naložbene nepremičnine	< NA POJASNILO > 18	25.361	16.147
Naložbe v odvisne družbe	< NA POJASNILO > 19	236.245	232.447
Naložbe v pridružene družbe	< NA POJASNILO > 20	976	976
Druge nekratkoročne naložbe	< NA POJASNILO > 21	690	661
Odložene terjatve za davke	< NA POJASNILO > 22	18.632	11.023
Kratkoročna sredstva		412.653	425.622
Zaloge	< NA POJASNILO > 23	95.811	84.217
Kratkoročne finančne naložbe	< NA POJASNILO > 24	90.626	110.083
Terjatve do kupcev	< NA POJASNILO > 25	195.935	194.043
Druga kratkoročna sredstva	< NA POJASNILO > 26	15.377	18.307
Denar in denarni ustrezniki	< NA POJASNILO > 27	14.904	18.972
KAPITAL IN OBVEZNOSTI		886.876	847.894
Kapital	< NA POJASNILO > 28	347.907	318.017
Osnovni kapital		92.240	66.378
Kapitalske rezerve		157.705	157.712
Rezerve iz dobička		95.818	94.331
Lastne delnice		-3.170	-3.170
Zadržani dobiček		1.369	151
Rezerva za pošteno vrednost		3.945	2.615
Nekratkoročne obveznosti		194.889	250.247
Rezervacije	< NA POJASNILO > 30	23.185	21.632
Odložene obveznosti za davke	< NA POJASNILO > 22	1.288	1.288
Nekratkoročne finančne obveznosti	< NA POJASNILO > 31	170.416	227.327
Kratkoročne obveznosti		344.080	279.630
Kratkoročne finančne obveznosti	< NA POJASNILO > 32	157.461	108.349
Obveznosti do dobaviteljev	< NA POJASNILO > 33	169.476	152.164
Druge kratkoročne obveznosti	< NA POJASNILO > 34	17.143	19.117

Izkaz denarnih tokov družbe Gorenje, d.d.

v TEUR		Pojasnila	2013	2012
A.	DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
	Poslovni izid poslovnega leta		2.705	-14.093
	Prilagoditve za:			
	- amortizacijo nepremičnin, naprav in opreme	< NA POJASNILO > 12,17	15.411	17.450
	- amortizacijo neopredmetenih sredstev	< NA POJASNILO > 12,16	2.924	2.785
	- prihodke od naložbenja	< NA POJASNILO > 14	-18.290	-15.846
	- finančne odhodke	< NA POJASNILO > 14	38.657	42.451
	- prihodke od prodaje nepremičnin, naprav in opreme		-506	-907
	- prihodke od prodaje naložbenih nepremičnin		0	-365
	- prevrednotovalne poslovne prihodke		-2.416	0
	- odhodke za davke	< NA POJASNILO > 15	-8.026	1.495
	Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih obratnih sredstev in rezervacijami		30.459	32.970
	Sprememba poslovnih in drugih terjatev		-2.273	-3.663
	Sprememba zalog	< NA POJASNILO > 23	-11.594	-3.099
	Sprememba rezervacij	< NA POJASNILO > 30	1.553	-4.594
	Sprememba poslovnih in drugih obveznosti		12.467	9.116
	Pri poslovanju pridobljena denarna sredstva		153	-2.240
	Plačane obresti		-17.656	-20.729
	Čisti denarni tok iz poslovanja		12.956	10.001
B.	DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU			
	Prejemki iz prodaje nepremičnin, naprav in opreme		7.418	2.790
	Prejete obresti		6.034	5.864
	Prejete dividende		9.837	5.188
	Prodaja naložbenih nepremičnin		453	2.161
	Nakup odvisnega podjetja		-6.600	-6.013
	Pridobitev nepremičnin, naprav in opreme		-40.731	-16.713
	Pridobitev naložbenih nepremičnin		-7.304	-2.726
	Odobrena dana posojila		-79.950	-99.422
	Vrnjena dana posojila		83.959	86.740
	Ostale naložbe		-143	-3.505
	Pridobitev neopredmetenih sredstev		-10.903	-1.605
	Čisti denarni tok iz naložbenja		-37.930	-27.241

C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
Dokapitalizacija		25.856	0
Najem posojil		117.336	150.614
Odplačilo posojil		-122.286	-170.225
Izplačilo dividend		0	-2.267
Čisti denarni tok iz financiranja		20.906	-21.878
Čisto znižanje/povečanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov		-4.068	-39.118
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku obdobja		18.972	58.090
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na koncu obdobja		14.904	18.972

Izkaz sprememb lastniškega kapitala družbe Gorenje, d.d.

v TEUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička				Lastne delnice	Zadržani dobiček		Rezerva za pošteno vrednost	Skupaj
			Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	Rezerve za lastne delnice	Druge rezerve iz dobička		Poslovni izid iz preteklih let	Poslovni izid poslovnega leta		
Začetno stanje 1.1.2013	66.378	157.712	12.896	6.653	3.170	71.612	-3.170	151	0	2.615	318.017
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta											
Poslovni izid poslovnega leta									2.705		2.705
Skupaj drugi vseobsegajoči donos										1.330	1.330
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta	0	0	0	0	0	0	0	0	2.705	1.330	4.035
Transakcije z lastniki (ko delujejo kot lastniki), ki se neposredno pripoznajo v kapitalu											0
Prispevki lastnikov in razdelitev lastnikom											0
Dokapitalizacija	25.862	849									26.711
Stroški dokapitalizacije		-856									-856
Oblikovanje statutarne rezerv				270					-270		0
Prenos dela dobička za leto 2013 v druge rezerve						1.217			-1.217		0
Skupaj prispevki lastnikov in razdelitve lastnikom	25.862	-7	0	270	0	1.217	0	0	-1.487	0	25.855
Skupaj transakcije z lastniki	25.862	-7	0	270	0	1.217	0	0	-1.487	0	25.855
Končno stanje 31.12.2013	92.240	157.705	12.896	6.923	3.170	72.829	-3.170	151	1.218	3.945	347.907

v TEUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička				Lastne delnice	Zadržani dobiček		Rezerva za pošteno vrednost	Skupaj
			Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	Rezerve za lastne delnice	Druge rezerve iz dobička		Poslovni izid iz preteklih let	Poslovni izid poslovnega leta		
Začetno stanje 1.1.2012	66.378	157.712	12.896	6.653	3.170	83.997	-3.170	5.524	0	2.166	335.326
Oblikovanje kratkoročnih razmejitev iz naslova neizkoriščenega dopusta						-1.449					-1.449
Prilagojeno začetno stanje 1.1.2012	66.378	157.712	12.896	6.653	3.170	82.548	-3.170	5.524	0	2.166	333.877
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta											
Poslovni izid poslovnega leta									-14.093		-14.093
Skupaj drugi vseobsegajoči donos										449	449
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta	0	0	0	0	0	0	0	0	-14.093	449	-13.644
Transakcije z lastniki (ko delujejo kot lastniki), ki se neposredno pripoznajo v kapitalu											0
Prispevki lastnikov in razdelitev lastnikom											0
Pokrivanje izgube poslovnega leta						-10.936		-3.157	14.093		0
Izplačilo dividend								-2.367			-2.367
Neizplačane dividende								151			151
Skupaj prispevki lastnikov in razdelitve lastnikom	0	0	0	0	0	-10.936	0	-5.373	14.093	0	-2.216
Skupaj transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	-10.936	0	-5.373	14.093	0	-2.216
Končno stanje 31.12.2012	66.378	157.712	12.896	6.653	3.170	71.612	-3.170	151	0	2.615	318.017

POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

1. Poročajoča družba

Gorenje, d.d., je obvladujoča družba Skupine Gorenje, s sedežem v Sloveniji. Naslov registriranega sedeža je Partizanska 12, 3503 Velenje.

Računovodski izkazi družbe Gorenje, d.d., so sestavljeni za leto, ki se je končalo 31. decembra 2013. Družba se pretežno ukvarja s proizvodnjo in prodajo gospodinjstvih aparatov.

2. Podlaga za sestavitev

a) Izjava o skladnosti

Računovodski izkazi so sestavljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), kot jih je sprejela Evropska unija in v skladu z zahtevami Zakona o gospodarskih družbah. Uprava družbe je računovodske izkaze potrdila dne 10.3.2014.

b) Podlaga za merjenje

Računovodski izkazi so pripravljani ob upoštevanju izvirne vrednosti, razen v spodnjih primerih, kjer se upošteva poštena vrednost:

- izpeljani finančni instrumenti,
- za prodajo razpoložljiva finančna sredstva,
- zemljišča,
- naložbene nepremičnine.

Metode, uporabljene pri merjenju poštene vrednosti, so opisane v pojasnilu 4.

c) Funkcijska in predstavitevna valuta

Priloženi računovodski izkazi so sestavljeni v EUR, torej v funkcijski valuti družbe. Vse računovodske informacije predstavljene v EUR so zaokrožene na tisoč enot, v kolikor ni drugače določeno.

d) Uporaba ocen in presoj

Poslovodstvo mora pri sestavi računovodskih izkazov v skladu z MSRP, kot jih je sprejela EU, podati ocene, presoje in predpostavke, ki vplivajo na uporabo računovodskih usmeritev in na izkazane vrednosti sredstev, obveznosti, prihodkov ter odhodkov. Dejanski rezultati lahko od teh ocen odstopajo.

Ocene in navedene predpostavke je potrebno stalno pregledovati. Popravki računovodskih ocen se pripoznajo za obdobje, v katerem se ocena popravi ter za vsa prihodnja leta, na katera popravek vpliva.

Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in kritičnih presojah, ki jih je poslovodstvo pripravilo v procesu izvrševanja računovodskih usmeritev in ki najbolj močno vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so opisani v naslednjih pojasnilih:

- Pojasnilo 15 in 22 – odloženi davki;
- Pojasnilo 17 in 18 ter računovodske usmeritve 3(e) in 3(g) – vrednotenje nepremičnin, naprav in opreme ter naložbenih nepremičnin;
- Pojasnilo 19 in 20 ter računovodska usmeritev 3(c) in 3(d) – nakupi in prodaje družb;
- Pojasnilo 30 in računovodska usmeritev 3(m)(ii) – merjenje obveznosti za odpravnine in jubilejne nagrade;
- Pojasnilo 30 – rezervacije za kočljive pogodbe 3(m)(v);
- Pojasnilo 30 in računovodska usmeritev 3(m)(i) – rezervacije za prodajne garancije;
- Pojasnilo 24 – vrednotenje finančnih naložb;
- Računovodska usmeritev 3(j)(i) – slabitev finančnih sredstev, vključno s terjatvami.

e) Spremembe računovodskih usmeritev

Družba ni spreminjala računovodskih usmeritev, razen kjer je bilo to potrebno zaradi spremembe MSRP.

3. Pomembne računovodske usmeritve

Družba je dosledno uporabila spodaj opredeljene računovodske politike za vsa obdobja, ki so predstavljena v priloženih računovodskih izkazih.

a) Tuja valuta

(i) Posli v tuji valuti

Posli izraženi v tuji valuti se preračunajo v EUR (funkcijsko valuto družbe) po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti se ob koncu poročevalskega obdobja preračunajo v funkcijsko valuto po takrat veljavnem menjalnem tečaju. Pozitivne ali negativne tečajne razlike so razlike med odplačno vrednostjo v funkcijski valuti na začetku obdobja, popravljeno za višino efektivnih obresti in plačil med obdobjem, kot tudi odplačno vrednostjo v tuji valuti, preračunano po menjalnem tečaju na koncu obdobja.

Nedenarna sredstva in obveznosti izražena v tuji valuti in izmerjena po poštenu vrednosti, se pretvorijo v EUR po menjalnem tečaju na dan, ko je določena višina poštene vrednosti. Nedenarne postavke, izražene v tuji valuti in izmerjene po izvorni vrednosti, se pretvorijo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju na dan posla.

Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida, kar pa ne velja za razlike, ki nastanejo pri preračunu:

- naložb v kapital, ki so na razpolago za prodajo;
- finančne obveznosti, ki je za naložbe v podjetja v tujini določena kot varovanje pred tveganjem, pod pogojem, da je varovanje uspešno; ali

- ustreznega varovanja denarnega toka pred tveganjem, pod pogojem, da je varovanje uspešno.

b) Finančni inštrumenti

(i) Neizpeljana finančna sredstva

Družba na začetku pripozna posojila in terjatve in vloge oz. depozite na dan njihovega nastanka. Ostala finančna sredstva (vključno sredstva, določena po pošteni vrednosti skozi poslovni izid) so na začetku pripoznana na datum menjave oz. ko družba postane stranka v pogodbenih določilih inštrumenta.

Družba odpravi pripoznanje finančnega sredstva, ko ugasnejo pogodbene pravice do denarnih tokov iz tega sredstva, ali ko družba prenese pravice do pogodbenih denarnih tokov iz finančnega sredstva na podlagi posla, v katerem se prenesejo vsa tveganja in koristi iz lastništva finančnega sredstva. Kakršen koli delež v prenesenem finančnem sredstvu, ki ga družba ustvari ali prenese, se pripozna kot posamično sredstvo ali obveznost.

Finančna sredstva in obveznosti se pobotajo, čisti znesek pa se prikaže v bilanci stanja, če in le če ima družba pravno pravico bodisi poravnati čisti znesek ali unovčiti sredstvo in hkrati poravnati svojo obveznost.

Neizpeljani finančni inštrumenti družbe vključujejo: obveznosti in terjatve, finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo ter denarna sredstva in denarne ustreznike.

Posojila in terjatve

Posojila in terjatve so finančna sredstva z določenimi ali določljivimi plačili, ki ne kotirajo na delujočem trgu. Takšna sredstva so na začetku pripoznana po pošteni vrednosti, povečani za neposredne stroške posla. Po začetnem pripoznanju se posojila in terjatve izmerijo po odplačni vrednosti po metodi učinkovitih obresti ter zmanjšani za izgube zaradi oslabitve.

Denarna sredstva in njihovi ustrezniki

Denarna sredstva in njihovi ustrezniki obsegajo denar v blagajni in naložbo (depozit), če hitro zapade v plačilo (v treh mesecih ali manj). Prekoračitve na tekočem računu pri banki, ki jih je mogoče poravnati na poziv, so sestavni del kratkoročnih finančnih obveznosti.

Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo

Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo, so tista neizpeljana finančna sredstva, ki so označena kot razpoložljiva za prodajo ali pa niso uvrščena v zgoraj našteje kategorije. Po začetnem pripoznanju so te naložbe izmerjene po pošteni vrednosti, povečane za stroške posla.

Spremembe poštene vrednosti (glej pojasnilo 3(j)(i)) in tečajne razlike pri kapitalskih inštrumentih, ki so na razpolago za prodajo (glej pojasnilo 3(a)) so pripoznane v drugem vseobsegajočem donosu ter izkazane v kapitalu oz. rezervi za pošteno vrednost. Pri odpravi pripoznanja ali trajni oslabitvi finančnega sredstva, razpoložljivega za prodajo se nabrani dobički in izgube prenesejo v poslovni izid. Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo, zajemajo lastniške in dolžniške vrednostne papirje.

(ii) Neizpeljane finančne obveznosti

Družba na začetku pripozna izdane dolžniške vrednostne papirje in podrejene obveznosti na dan njihovega nastanka. Vse ostale finančne obveznosti (vključno obveznosti določene po pošteni vrednosti skozi poslovni izid) so na začetku pripoznane na datum trgovanja, ko družba postane pogodbeni stranka v zvezi z inštrumentom.

Družba odpravi pripoznanje finančne obveznosti, če so obveze, določene v pogodbi, izpolnjene, razveljavljene ali zastarane.

Družba izkazuje neizpeljane finančne obveznosti kot druge finančne obveznosti. Takšne finančne obveznosti se na začetku izkazujejo po pošteni vrednosti, povečani za stroške, ki se neposredno pripisujejo poslu. Po začetnem pripoznanju se finančne obveznosti izmerijo po odplačni vrednosti po metodi učinkovitih obresti.

Druge finančne obveznosti zajemajo posojila, prekoračitve na bančnih računih ter poslovne in druge obveznosti.

(iii) Osnovni kapital

Navadne delnice

Navadne delnice so izkazane kot kapital. Dodatni stroški, pripisljivi neposredno izdaji navadnih delnic in delniških opcij, so izkazani kot znižanje kapitala, brez davčnih učinkov.

Reodkup/odkup lastnih delnic ali deležev

Ob odkupu lastnih delnic ali deležev, ki se izkazuje kot del osnovnega kapitala, se znesek plačanega nadomestila vključno s stroški, ki se neposredno nanašajo na odkup, in brez davčnih učinkov, pripozna kot zmanjšanje v kapitalu. Odkupljene delnice ali deleži se izkazujejo kot lastne delnice in se izkazujejo v kapitalu kot odbitna postavka, hkrati pa se oblikujejo rezerve za lastne deleže. Ob prodaji lastnih delnic ali njihovi kasnejši ponovni izdaji se prejeti znesek izkaže kot povečanje kapitala, morebitni presežek ali primanjkljaj v zvezi s poslom pa se izkaže v kapitalskih rezervah.

Dividende se pripoznajo med obveznostmi v obdobju, v katerem je bil sprejet sklep skupščine o izplačilu dividend.

(iv) Izpeljani finančni inštrumenti skupaj z obračunavanjem varovanja pred tveganji

Družba uporablja izpeljane finančne inštrumente za varovanje pred izpostavljenostjo pred valutnimi in obrestnimi tveganji. Vgrajene izpeljane finančne inštrumente je treba ločiti od gostiteljske pogodbe in obračunati kot izpeljani finančni inštrument, samo če gospodarske značilnosti in tveganja vgrajenega izpeljanega finančnega inštrumenta niso tesno povezane z gospodarskimi značilnostmi in tveganji gostiteljske pogodbe, če poseben inštrument z enakimi določbami kot vgrajeni izpeljani finančni inštrument zadošča opredelitvi izpeljanega finančnega inštrumenta ter če se sestavljeni inštrument ne izmeri po pošteni vrednosti skozi poslovni izid.

Ob uvedbi varovanja pred tveganjem družba vodi formalne listine o razmerju varovanja pred tveganjem in o namenu ravnanja s tveganjem v podjetju ter o strategiji projekta varovanja pred tveganjem, kot tudi metode, ki se uporabijo pri ocenjevanju

učinkovitosti razmerja pri varovanju pred tveganjem. Družba ocenjuje varovanje pred tveganjem na ustaljen način in ob njegovi uvedbi, kadar se pričakuje zelo uspešno varovanje pred tveganjem pri doseganju pobotanih sprememb poštene vrednosti ali denarnih tokov, ki se pripisujejo varovanemu tveganju in kadar dejanski rezultati vsakega posameznega varovanja dosegajo 80 do 125 odstotkov. Pri varovanju pred denarno tokovnimi tveganji mora biti predvideni posel, ki je predmet varovanja, zelo verjeten in izpostavljen spremembam denarnih tokov, ki lahko odločilno vplivajo na poslovni izid.

Izpeljani finančni inštrumenti se na začetku pripoznajo po pošteni vrednosti; stroški povezani s poslom se pripoznajo v poslovnem izidu, in sicer ob njihovem nastanku. Po začetnem pripoznanju se izpeljani finančni inštrumenti merijo po pošteni vrednosti, pripadajoče spremembe pa se obravnavajo kot je opisano v nadaljevanju.

Varovanje denarnega toka pred tveganji

Ko se izpeljani finančni inštrument določi kot varovanje pred tveganjem v primeru izpostavljenosti spremenljivosti denarnih tokov, ki jih je mogoče pripisati posameznemu tveganju, povezanim s pripoznanim sredstvom ali obveznostjo ali zelo verjetnimi predvidenimi posli, ki lahko vplivajo na poslovni izid, se uspešen del sprememb v pošteni vrednosti izpeljanega finančnega inštrumenta pripozna v drugem vseobsegajočem donosu obdobja in razkrije v rezervi za varovanje pred tveganjem oz. postavki kapitala. Neuspešen del sprememb poštene vrednosti izpeljanega finančnega inštrumenta se pripozna neposredno v poslovnem izidu.

V primeru, da je pred tveganjem varovana postavka nefinančno sredstvo, se znesek prenese na knjigovodsko vrednost sredstva, ko se le-to pripozna. V ostalih primerih se znesek, pripoznan v kapitalu, prenese v poslovni izid za isto obdobje, v katerem pred tveganjem varovana postavka vpliva na poslovni izid. Družba predvidoma preneha obračunavati varovanje pred tveganjem, če inštrument za varovanje pred tveganjem ne zadošča več sodilom za obračunavanje varovanja pred tveganjem, če se inštrument za varovanje pred tveganjem proda, odpove ali izkoristi, ali če družba prekliče označitev. Če predvidenega posla ni več pričakovati, se znesek v drugem vseobsegajočem donosu mora pripoznati neposredno v poslovnem izidu.

Ostali izpeljani finančni inštrumenti

Ko izpeljani finančni inštrument ni namenjen za trgovanje ter ni določen v razmerju pri varovanju pred tveganjem, se vse spremembe poštene vrednosti pripoznajo neposredno v poslovnem izidu.

c) Odvisne družbe

Družba naložbe v kapital odvisnih družb vrednoti po nabavni vrednosti. Stroški, ki jih družba lahko poveže z nakupom odvisne družbe, povečujejo nabavno vrednost kapitalске naložbe. Udeležba v dobičku se pripozna kot prihodek, ko Skupščina sprejme sklep o izplačilu.

d) Pridružene družbe

Družba naložbe v kapital pridruženih družb vrednoti po nabavni vrednosti. Stroški, ki jih družba lahko poveže z nakupom odvisne družbe, povečujejo nabavno vrednost kapitalске naložbe.

e) Nepremičnine, naprave in oprema

(i) Pripoznanje in merjenje

Nepremičnine (razen zemljišč), naprave in oprema so izkazani po svoji nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrano izgubo zaradi oslabitve.

Nabavna vrednost zajema stroške, ki se neposredno pripisujejo nabavi sredstev. Stroški v lastnem okvirju izdelanega sredstva zajemajo stroške materiala, neposredne stroške dela, in ostale stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati njegovi usposobitvi za nameravano uporabo, ter stroške razgradnje in odstranitve opredmetenih osnovnih sredstev ter obnovitev mesta, na katerem se je to sredstvo nahajalo, kot tudi usredstvene stroške izposojanja. Nabavljene računalniške programe, ki pomembno prispevajo k funkcionalnosti sredstev, je treba usredstviti kot del te opreme.

Družba je stroške izposojanja usredstvila ob upoštevanju nepremičnin, naprav in opreme v gradnji in izdelavi, če sta bila izpolnjena naslednja pogoja: če je bila vrednost posamezne investicije v teku v čistih prihodkih od prodaje večja od pet odstotkov in če je trajanje na investicijah v teku bilo več kot šest mesecev.

Deli nepremičnin, naprav in opreme, ki imajo različne dobe koristnosti, se obračunavajo kot posamezne (večje) skupine opredmetenih osnovnih sredstev.

Za zemljišča se uporablja model poštene vrednosti oziroma prevrednotenje. Učinek prevrednotenja se izkaže v drugem vseobsegajočem donosu. Slabitve predhodno okrepljenih zemljišč neposredno zmanjšujejo vrednost oblikovanega presežka iz prevrednotenja v drugem vseobsegajočem donosu, sicer se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

Dobiček ali izguba, ki nastane pri odtujitvi nepremičnin, naprav in opreme, se določijo na podlagi primerjave prejemkov iz naslova odtujitve opredmetenega osnovnega sredstva ter pripoznane čiste vrednosti v okviru drugih prihodkov/odhodkov poslovnega izida.

(ii) Prerazporeditve k naložbenim nepremičninam

Če se lastniško uporabljena nepremičnina spremeni v naložbeno nepremičnino, se ta nepremičnina izmeri po svoji pošteni vrednosti in prerazporedi k naložbenim nepremičninam. Dobiček, ki se pojavi pri ponovnem merjenju poštene vrednosti, se pripozna v poslovnem izidu in tako odpravi prej pripoznano izgubo zaradi oslabitve v zvezi z določeno nepremičnino, preostali dobiček pa se pripozna v drugem vseobsegajočem donosu in izkaže med rezervo za pošteno vrednost v sklopu kapitala.

(iii) Kasnejši stroški

Stroški zamenjave nekega dela nepremičnine, naprave in opreme se pripoznajo v knjigovodski vrednosti tega sredstva, če je verjetno, da bodo bodoče gospodarske koristi, povezane z delom tega sredstva, pritekale v družbo ter če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Vsi ostali stroški (kot npr. dnevno servisiranje) so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki, takoj ko do njih pride.

(iv) Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega (sestavne) dela nepremičnine, naprave in opreme; ta metoda najbolj natančno odraža pričakovan vzorec uporabe sredstva. Najeta sredstva se amortizirajo ob upoštevanju trajanja najema in dobe koristnosti. Zemljišča se ne amortizirajo.

Opredmetena osnovna sredstva se začnejo amortizirati na prvi dan naslednjega meseca potem, ko so vgrajena in usposobljena za nameravano uporabo, v primeru znotraj podjetja ustvarjenih sredstev pa na dan, ko so zaključena in usposobljena za uporabo.

Ocenjene dobe koristnosti za tekoče in primerljivo obdobje so naslednje:

zgradbe	20–50 let
stroji in naprave	5–20 let
računalniška oprema	2–5 let
transportna sredstva	5–20 let
pisarniška oprema	5–10 let
orodja	5–10 let

Metode amortiziranja, dobe koristnosti in preostale vrednosti se ponovno pregledajo na dan poročanja in po potrebi prilagodijo.

f) Neopredmetena sredstva*(i) Raziskave in razvijanje*

Poraba pri raziskovalnem delovanju, katerega namen je pridobiti novo znanstveno in strokovno znanje ter razumevanje, se pripozna v izkazu poslovnega izida kot odhodek, ko se pojavi.

Dejavnosti razvijanja vključujejo načrt ali oblikovanje proizvodnje novih ali bistveno boljših izdelkov in postopkov. Strošek razvijanja se usredstvi, če ga lahko zanesljivo izmerimo, če je izdelek ali postopek strokovno in poslovno izvedljiv, če obstaja možnost bodočih gospodarskih koristi, če družba razpolaga z ustreznimi viri za dokončanje razvijanja, in če ima družba namen uporabiti ali prodati sredstvo. Pripoznana vrednost porabe zajema stroške materiala, neposredne stroške dela, ostale stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati usposobitvi sredstva za nameravano uporabo ter usredstvene stroške izposojanja. Ostala vrednost porabe se pripozna v izkazu poslovnega izida kot odhodek, ko se pojavi.

Pripoznana poraba pri razvojnem delovanju je izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrane izgube zaradi oslabitve.

(ii) Ostala neopredmetena sredstva

Ostala neopredmetena sredstva, pridobljena s strani družbe, katerih dobe koristnosti so omejene, so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrane izgube zaradi oslabitve.

(iii) Kasnejši stroški

Kasnejši stroški v zvezi z neopredmetenimi sredstvi so usredstveni le v primerih, ko povečujejo bodoče gospodarske koristi, ki izhajajo iz sredstva, na katero se stroški nanašajo. Vsi ostali stroški, vključno stroški znotraj ustvarjenega dobrega imena in blagovnih znamk, so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki takoj, ko do njih pride.

(iv) Amortizacija

Amortizacija se obračuna od nabavne vrednosti sredstva, zmanjšane za preostalo vrednost. Amortizacija se pripozna v poslovnem izidu po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti neopredmetenih sredstev, razen dobrega imena, in se začne, ko so sredstva na razpolago za uporabo.

Ocenjene dobe koristnosti za tekoče in primerljivo leto so naslednje:

patenti in blagovne znamke	10 let
pripoznani stroški razvijanja	7-10 let

Amortizacijske metode, dobe koristnosti in preostale vrednosti se preverijo ob koncu vsakega poslovnega leta in se po potrebi prilagodijo.

g) Naložbene nepremičnine

Naložbene nepremičnine so nepremičnine, posedovane, da bi prinašale najemni no ali povečevale vrednost nekratkoročne naložbe ali pa oboje. Naložbene nepremičnine niso posedovane za namene prodaje pri običajnem poslovanju, za namene proizvodnje ali dobavo blaga in storitev ali administrativne namene. Naložbene nepremičnine so izkazane po pošteni vrednosti, spremembe poštene vrednosti pa so pripoznane v izkazu poslovnega izida.

Stroški vključujejo tiste odhodke, ki jih lahko neposredno pripišemo nabavi naložbene nepremičnine. Stroški v lastnem okviru zgrajene naložbene nepremičnine zajemajo stroške materiala, neposredne stroške dela, ostale stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati njeni usposobitvi za nameravano uporabo ter usredstvene stroške izposojanja.

Družba nepremičnine, ki jih daje v najem odvisnim družbam in so povezane z opravljanjem njene dejavnosti, izkazuje med opredmetenimi osnovnimi sredstvi. Med naložbene nepremičnine uvrščamo tudi tiste nepremičnine, katerih najemniki zavzemajo več kot 50 % razpoložljive površine.

Dobiček ali izguba, ki nastane pri odtujitvi naložbene nepremičnine (izračunan kot razlika med prihodki od prodaje in knjigovodsko vrednostjo postavke), se pripozna v poslovnem izidu.

Če se uporaba nepremičnine spremeni v tej meri, da zahteva prerazvrstitev med opredmetena osnovna sredstva, se njena poštena vrednost, za kasnejše obračunavanje amortizacije, spremeni v nabavno vrednost.

h) Najeta sredstva

Najemi, pri katerih družba prevzame vse pomembne oblike tveganja in koristi, povezane z lastništvom sredstva, se obravnavajo kot finančni najemi. Po začetnem pripoznanju je najeto sredstvo izkazano v znesku, ki je enak pošteni vrednosti ali, če je ta nižja, sedanji vrednosti najmanjše vsote najemnin. Po začetnem pripoznanju se sredstva obračunavajo v skladu z računovodskimi usmeritvami, ki veljajo za takšna sredstva.

Ostali najemi se obravnavajo kot poslovni najemi in se ne pripoznajo v bilanci stanja.

i) Zaloge

Zaloge materiala in trgovskega blaga se vrednotijo po izvorni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši med njima. Stroški zalog materiala in trgovskega blaga se izkazujejo po metodi tehtanih povprečnih cen in vsebujejo nabavno vrednost, odvisne stroške nabave ter druge stroške, ki se pojavljajo pri spravljanju zalog na njihovo sedanje mesto in v njihovo sedanje stanje.

Zaloge gotovih proizvodov in nedokončne proizvodnje se vrednotijo po razširjenih proizvodnih stroških, ki poleg neposrednih stroškov materiala, dela, storitev, amortizacije in dela splošnih proizvodnih stroškov, vsebujejo še stroške režije proizvodnega programa, stroške nabave, stroške režije zagotavljanja kakovosti in vzdrževanja ter skupne stroške raziskav in razvoja.

Pri izkazovanju zalog nedokončane proizvodnje in gotovih izdelkov uporablja družba metodo standardnih cen. Odmike med vhodnimi (zaračunanimi) in standardnimi cenami ugotavlja in obračunava mesečno.

Zaloge nedokončanih in končanih izdelkov se zaradi okrepitev ne prevrednotujejo. Njihova oslabitev pa je obvezna v primerih, ko njihova knjigovodska vrednost presega tržno vrednost. Čista iztržljiva vrednost je ocenjena prodajna cena, dosežena v rednem poslovanju, zmanjšana za ocenjene stroške dokončanja in ocenjene stroške prodaje. Znesek zmanjšanja vrednosti zalog nedokončane proizvodnje in gotovih izdelkov zaradi oslabitve knjižimo v dobro spremembe vrednosti zalog.

Družba mora pri odpisu nekurantnih zalog gotovih proizvodov in polizdelkov izhajati iz usmeritev Skupine.

j) Oslabitev sredstev

(i) Neizpeljana finančna sredstva

Za vsako finančno sredstvo, ki ni izkazano po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, se na datum poročanja oceni, ali obstajajo objektivni dokazi, iz katerih je razvidna oslabitev sredstva. Za finančno sredstvo se šteje, da je oslabiljeno, če obstajajo objektivni dokazi, iz katerih je razvidno, da je po začetnem pripoznanju sredstva zaradi enega ali več dogodkov prišlo do zmanjšanja pričakovanih bodočih denarnih tokov iz naslova tega sredstva, ki se dajo zanesljivo izmeriti.

Objektivni dokazi o oslabilnosti finančnih sredstev (vključno lastniški delniški papirji) so lahko naslednji: neizpolnitev ali kršitev s strani dolžnika; restrukturiranje zneska, ki so ga drugi dolžni družbi, v kolikor se slednja strinja; znaki, da bo dolжник šel v stečaj; poslabšanje plačilne zmožnosti posojilojemalcev ali izdajateljev vrednostnih papirjev v družbi ter gospodarske razmere, ki sovpadajo z izginotjem delujočega trga za tovrstno vrednostnico. Dodatno k temu je v primeru naložbe v lastniške vrednostne papirje objektivni dokaz o oslabilnosti pomembno ali dolgotrajno znižanje poštene vrednosti pod nabavno vrednost.

Finančna sredstva, izmerjena po odplačni vrednosti

Družba oceni dokaze o oslabilnosti finančnih sredstev, izmerjenih po odplačni vrednosti (posojila, terjatve in naložbeni vrednostni papirji v posesti do zapadlosti), posamično in skupno. Vsa sredstva se izmerijo posamično za namen oslabilnosti. V kolikor se ugotovi, da posamezna pomembna sredstva niso oslabiljena, se oceni njihova skupna oslabilnost, do katere je že prišlo, ni pa še opredeljena. Sredstva, ki niso sama zase pomembna, se ocenijo skupno, in sicer tako, da se vključijo v skupine s podobnimi značilnostmi tveganja.

Pri oceni skupne oslabilnosti družba uporablja pretekli razvoj verjetnosti neizpolnitve, čas povrnitev in znesek nastale izgube, ki je popravljen za oceno uprave o tem, ali so dejanske izgube zaradi tekočih gospodarskih in kreditnih pogojev lahko večje ali manjše od izgub, kot jih predvideva pretekli razvoj.

Izguba zaradi oslabilnosti v zvezi s finančnim sredstvom, izkazanim po odplačni vrednosti, se izračuna kot razlika med neodpisano vrednostjo sredstva in pričakovanimi bodočimi denarnimi tokovi, razobrestenimi po izvorni efektivni obrestni meri. Izgube se pripoznajo v poslovnem izidu in izkažejo v kontu popravka vrednosti posojil in terjatev oziroma naložbenih vrednostnih papirjev v posesti do zapadlosti. Tako se obresti od oslabiljenega sredstva še nadalje pripoznavajo. Ko se zaradi kasnejših dogodkov (npr. poplačilo dolga s strani dolžnika) znesek izgube zaradi oslabilnosti zmanjša, se to zmanjšanje izgube zaradi oslabilnosti odpravi skozi poslovni izid.

Družba v skladu z računovodskimi usmeritvami ugotavlja potrebo po oslabilnosti terjatev na podlagi upoštevanja kriterijev zapadlosti in zavarovanja terjatev, ki se v nadaljevanju korigira z individualno oceno.

Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva

Izgube zaradi oslabitve finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo, se pripoznajo tako, da se izguba, izkazana v rezervi za pošteno vrednost, prenese v poslovni izid. Znesek nabrane izgube, ki se prerazvrsti iz kapitala in pripozna v poslovnem izidu, je razlika med nabavno vrednostjo (po odštetju vseh vračil in odplačil glavnice) in sprotno pošteno vrednostjo, zmanjšana za izgubo zaradi oslabitve, ki je bila prej pripoznana v poslovnem izidu. Spremembe določil oslabitve zaradi uporabe metode učinkovite obrestne mere se odražajo kot del prihodkov od obresti.

Če se v naslednjem obdobju poštena vrednost oslabljenih dolžniških vrednostnih papirjev, razvrščenih kot na razpolago za prodajo, poveča in je mogoče povečanje nepristransko povezati z dogodkom, ki se pojavi po pripoznanju izgube zaradi oslabitve v poslovnem izidu, je treba izgubo zaradi oslabitve razveljaviti in znesek razveljavitve pripoznati v poslovnem izidu. Kasnejše pokritje v poštenu vrednosti oslabljenega lastniškega vrednostnega papirja, ki je na razpolago za prodajo, pa se pripozna v drugem vseobsegajočem donosu obdobja.

(ii) Nefinančna sredstva

Družba ob vsakem poročanju preveri preostalo knjigovodsko vrednost nefinančnih sredstev družbe, razen naložbenih nepremičnin, zalog in odloženih terjatev za davke z namenom, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabitve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva. Ocena oslabitve dobrega imena in neopredmetenih sredstev z nedoločeno dobo koristnosti, ki še niso na voljo za uporabo, se izvede enkrat letno pred sestavo zaključnega računa. Oslabitev denar ustvarjajoče enote se pripozna v primeru, ko njegova knjigovodska vrednost presega njegovo nadomestljivo vrednost.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je njena vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je višja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavčitvijo, ki odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo. Za namen preizkusa oslabitve se sredstva, ki jih ni mogoče preskusiti posamično, uvrstijo v najmanjšo možno skupino sredstev, ki ustvarjajo denarne tokove iz nadaljnje uporabe in ki so pretežno neodvisni od prejemkov ostalih sredstev ali skupin sredstev (denar ustvarjajoča enota). Da bi preizkusili oslabitev dobrega imena, so denar ustvarjajoče enote, h katerim se dobro ime razporedi, predmet posebnega preizkusa (t.i. segment ceiling test); denar ustvarjajoče enote, h katerim je dobro ime razporejeno, se zberejo oz. združijo tako, da raven, na kateri se preveri oslabitev, odraža najnižjo raven, na kateri se dobro ime spremlja za namene internega poročanja. Dobro ime, pridobljeno s poslovno združitvijo, se razporedi na denar ustvarjajoče enote ali skupino takšnih enot, za katere se pričakuje, da bodo pridobile koristi od sinergij združitve.

Slabitev se izkaže v izkazu poslovnega izida. Izguba, ki se pri denar ustvarjajoči enoti pripozna zaradi oslabitve, se razporedi tako, da se najprej zmanjša knjigovodska vrednost dobrega imena, razporejenega na denar ustvarjajočo enoto, nato pa na druga sredstva enote (skupine enot) sorazmerno s knjigovodsko vrednostjo vsakega sredstva v enoti.

Izguba zaradi oslabitve dobrega imena se ne odpravlja. V zvezi z drugimi sredstvi družba izgube zaradi oslabitve v preteklih obdobjih na datum izkaza finančnega položaja ovrednoti in tako ugotovi, če je prišlo do zmanjšanja izgube ali ta celo ne obstaja več. Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če je prišlo do spremembe ocen, na podlagi katerih družba določi nadomestljivo vrednost sredstva. Izguba zaradi oslabitve sredstva se odpravi do višine, do katere povečana knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena po odštetju amortizacijskega odpisa, če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabitve.

k) Nekratkoročna sredstva, razvrščena med sredstva, namenjena za prodajo

Nekratkoročna sredstva (ali skupina za odtujitev, ki obsega sredstva in obveznosti), za katera se pričakuje, da bo njihova vrednost poravnana predvsem s prodajo in ne z nadaljnjo uporabo, se razvrstijo med sredstva za prodajo. Neposredno pred razvrščanjem sredstva med sredstva za prodajo se izvede ponovna meritev sredstev (ali sestavnih delov ali skupine za odtujitev) v skladu z računovodskimi usmeritvami družbe. V skladu s tem se nekratkoročno sredstvo (ali skupina za odtujitev) pripozna po knjigovodski vrednosti ali poštenu vrednosti, zmanjšani za stroške prodaje, in sicer tisti, ki je nižja. Izguba zaradi oslabitve skupine za odtujitev se razporedi tako, da se najprej zmanjša knjigovodska vrednost dobrega imena, razporejenega na skupino, nato pa na druga sredstva in obveznosti sorazmerno s knjigovodsko vrednostjo vsakega sredstva v enoti, pri tem pa se izgube ne razporedi na zaloge, finančna sredstva, odložene terjatve za davke, sredstva v zvezi z zaslužki zaposlenih, naložbene nepremičnine, ki jih je še naprej potrebno meriti skladno z računovodskimi usmeritvami družbe. Izgube zaradi oslabitve ob prerazvrstitvi sredstev med sredstva, namenjena za prodajo, in kasnejše izgube ali dobički ob ponovnem merjenju se izkazujejo v poslovnem izidu. Dobički se ne izkazujejo v višini, ki presega morebitne kumulativne izgube zaradi oslabitve.

Ko se neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva razporedijo med sredstva, namenjena za prodajo, se prenehajo amortizirati. Po razporeditvi med sredstva, namenjena za prodajo, se prav tako preneha obračunavanje naložb po kapitalski metodi.

l) Zaslužki zaposlenih

Kratkoročni zaslužki zaposlenih

Obveze za kratkoročne zaslužke zaposlenih se merijo brez diskontiranja in se izkažejo med odhodki, ko je delo zaposlenega v zvezi z določenim kratkoročnim zaslužkom opravljeno.

m) Rezervacije

Rezervacije se pripoznajo, če ima družba zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti in je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Družba rezervacije določi z diskontiranjem pričakovanih prihodnjih denarnih tokov po meri pred obdavčitvijo, ki odraža obstoječe ocene časovne vrednosti denarja in po potrebi tudi tveganja, ki so značilna za obveznost. Razreševanje diskonta se izkaže med finančnimi odhodki.

(i) Garancije za izdelke in storitve

Rezervacija za garancije za izdelke in storitve se izkaže ob prodaji izdelkov ali storitev, za katere je garancija dana. Rezervacija se oblikuje na osnovi izvirnih podatkov o garanciji in ob presoji vseh možnih izidov glede na njihovo verjetnost.

(ii) Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade

Družba je v skladu z zakonskimi predpisi, kolektivno pogodbo in internim pravilnikom zavezana k plačilu jubilejnih nagrad zaposlencem ter odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane rezervacije.

Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih bodočih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontirane na dan bilance stanja. Izračun je narejen za vsakega zaposlenega tako, da upošteva stroške odpravnin ob upokojitvi ter stroške vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Stanje rezervacij se preverja vsaka tri leta na osnovi izračuna, ki ga pripravi pooblaščen aktuar.

Zaradi spremembe MRS 19 se od 1.1.2013 dalje aktuarski dobički in izgube pri rezervacijah za odpravnine ob upokojitvi pripoznajo v drugem vseobsegajočem donosu. Skladno z omenjeno spremembo MRS 19 je bila spremenjena računovodska usmeritev družbe. Poslovodstvo ocenjuje, da vpliv spremembe ni pomemben za računovodske izkaze družbe v preteklih in v tekočem obdobju, zato preračun za nazaj ni potreben.

(iii) Reorganiziranje

Rezervacija za stroške reorganiziranja se pripozna, če je družba odobrila podroben uradni načrt reorganiziranja in ga je že pričela izvajati ali ga je javno objavila. Postavka ne vključuje bodočih stroškov poslovanja.

(iv) Vzpostavitev v prvotno stanje

Skladno z objavljenimi okoljevarstvenimi usmeritvami družbe in ustreznimi zakonskimi določili se rezervacija za vzpostavitev v prvotno stanje zaradi onesnaženja tal pripozna takrat, ko pride do onesnaženja tal.

(v) Kočljive pogodbe

Rezervacija za stroške kočljive pogodbe se pripozna, ko neizogibni stroški izpolnjevanja pogodbenih obveznosti po tej pogodbi presegajo pričakovane gospodarske koristi, ki jih je družba deležna na osnovi pogodbe. Rezervacije se merijo po sedanji vrednosti pričakovanih stroškov prekinitve pogodbe oziroma pričakovanih stroškov nadaljevanja pogodbenega razmerja, in sicer po nižji od obeh. Preden družba oblikuje rezervacijo, izkaže morebitne izgube iz oslabitve vrednosti sredstev, ki so povezana s pogodbo.

n) Prihodki

(i) Prihodki iz prodaje proizvodov, blaga in materiala

Prihodki iz prodaje proizvodov, blaga in materiala se pripoznajo po pošteni vrednosti prejetega poplačila ali terjatve iz tega naslova, in sicer zmanjšani za vračila in popuste, rabate za nadaljnjo prodajo in količinske popuste. Prihodki se izkažejo, ko je kupec

prevzel vse pomembne oblike tveganja in koristi, povezane z lastništvom sredstva, ko obstaja gotovost glede poplačljivosti nadomestila in z njim povezanih stroškov ali možnosti vračila proizvodov in ko družba preneha z nadaljnjim odločanjem o prodanih proizvodih. V kolikor je verjetno, da bodo dani popusti in se znesek lahko zanesljivo izmeri, se omenjeni popust pripozna kot zmanjšanje prihodkov ob pripoznanju prodaje.

Prenos tveganj in koristi je odvisen od posameznih določil kupoprodajne pogodbe. Pri prodaji blaga se prenos praviloma izvede potem, ko je blago prispelo v kupčevo skladišče, vendar pa pri nekaterih mednarodnih pošiljkah do prenosa pride ob naložitvi blaga na transportno sredstvo pri prodajalcu. Pri teh proizvodih kupec praviloma ni upravičen do vračila.

(ii) Prihodki iz opravljenih storitev

Prihodki iz opravljenih storitev se v izkazu poslovnega izida pripoznajo glede na stopnjo dokončanosti posla ob koncu poročevalskega obdobja. Stopnja dokončanosti se oceni s pregledom opravljenega dela.

Ko se posamična storitev izvaja v obdobju, ki presega poročevalsko obdobje, se plačila razvrščajo med posamezna obdobja na podlagi poštene vrednosti.

(iii) Provizije

Ko družba v določenem poslu nastopa kot posrednik in ne kot matična družba, se izkažejo prihodki v višini neto zneska provizije družbe.

(iv) Prihodki od najemnin

Prihodki od najemnin iz naložbenih nepremičnin se pripoznajo med prihodki enakovredno med trajanjem najema. Podeljene vzpodbude v zvezi z najemom se pripoznajo kot sestavni del skupnih prihodkov od najemnin. Prihodki od najemnin iz podzakupov se pripoznajo kot ostali prihodki.

o) Državne podpore

Državne podpore se v začetku pripoznajo v računovodskih izkazih kot odloženi prihodki, ko obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo družba podpore prejela in da bo izpolnila pogoje v zvezi z njimi, se v izkazu poslovnega izida pripoznajo strogo dosledno med drugimi prihodki iz poslovanja v dobi koristnosti posameznega sredstva. Državne podpore, prejete za kritje stroškov, se pripoznavajo strogo dosledno kot prihodki v obdobjih, v katerih nastajajo zadevni stroški, ki naj bi jih le-te nadomestile.

p) Finančni prihodki in finančni odhodki

Finančni prihodki obsegajo prihodke od obresti od naložb, prihodke od dividend, prihodke od odsvojitve za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev, prihodke od povečanja poštene vrednosti finančnih sredstev po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, prihodke od prevrednotenja poštene vrednosti deleža v prevzeti družbi, ki ga je družba imela v prevzeti družbi pred prevzemom, in dobičke od inštrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Prihodki iz obresti se pripoznajo ob njihovem nastanku z uporabo metode učinkovite obrestne

mere. Prihodki od dividend se v izkazu poslovnega izida pripoznajo na dan, ko je uveljavljena delničarjeva pravica do plačila, kar je pri podjetjih, ki kotirajo na borzi, praviloma datum, ko pravica do tekoče dividende preneha biti povezana z delnico.

Finančni odhodki obsegajo stroške izposojanja (del stroškov izposojanja se lahko usredstvi v okviru nepremičnin, naprav in opreme), negativne tečajne razlike, izgube zaradi oslabilitve vrednosti finančnih sredstev in izgube od instrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Stroški izposojanja se v izkazu poslovnega izida pripoznajo po metodi učinkovitih obresti, razen tistih, ki se pripišejo nabavni vrednosti v gradnji ali pripravi.

Dobički in izgube pri preračunu med valutami se izkazujejo po neto vrednosti, in sicer kot finančni prihodki oziroma odhodki.

r) Davek od dobička

Davek od dobička oziroma izgube poslovnega leta obsega odmerjeni in odloženi davek. Davek od dobička se izkaže v izkazu poslovnega izida, razen v tistem delu, v katerem se nanaša na poslovne združitve ali postavke, ki se izkazujejo neposredno v kapitalu, in se zato izkazuje v kapitalu ali drugem vseobsegajočem donosu.

Odmerjeni davek je davek, za katerega se pričakuje, da bo plačan od obdavčljivega dobička za poslovno leto, ob uporabi davčnih stopenj, uveljavljenih ali v bistvu uveljavljenih na datum poročanja, in morebitne prilagoditve davčnih obveznosti v povezavi s preteklimi poslovnimi leti.

Odloženi davek se izkazuje ob upoštevanju začasnih razlik med knjigovodsko vrednostjo sredstev in obveznosti za potrebe finančnega poročanja in zneskov za potrebe davčnega poročanja. Odloženi davek se ne izkazuje za:

- začasne razlike ob začetnem pripoznanju sredstev ali obveznosti pri transakcijah, ki niso poslovne združitve in ki ne vplivajo niti na računovodski niti na obdavčljivi dobiček oz. izgubo,
- začasne razlike v zvezi z naložbami v odvisna podjetja in skupaj obvladovana podjetja v tisti višini, za katere obstaja verjetnost, da ne bodo odpravljene v predvidljivi prihodnosti,
- obdavčljive začasne razlike ob začetnem pripoznanju dobrega imena.

Merjenje odloženega davka odraža davčne posledice in metodo, po kateri družba pričakuje, da bo ob koncu poročevalskega obdobja poravnala knjigovodsko vrednost pripadajočih obveznosti in sredstev. Pri naložbenih nepremičninah izmerjenih po pošteni vrednosti, se predpostavka, da bo njihova knjigovodska vrednost poravnana ob prodaji, ni zavrgla ali izkazala kot nepravilna.

Odložena obveznost za davek se izkaže v višini, v kateri se pričakuje, da ga bo potrebno plačati ob odpravi začasnih razlik, na podlagi zakonov, uveljavljenih ali v bistvu uveljavljenih ob koncu poročevalskega obdobja.

Družba pobota odložene terjatve za davek in odložene obveznosti za davek, če ima za to zakonsko izterljivo pravico ter če se odložene terjatve za davek in odložene obve-

znosti za davek nanašajo na davek iz dobička, nanašajoč se na isto davčno oblast v zvezi z isto obdavčljivo enoto ali na različne obdavčljive enote, ki nameravajo poplačati obveznosti za davek ali prejeti odložene terjatve za davek v pobotanem znesku ali pa nameravajo hkrati poplačati obveznosti za davek ali prejeti odložene terjatve za davek.

Odložena terjatev za davek za neuveljavljene davčne izgube, davčne dobropise in davčno priznane začasne razlike se pripozna v obsegu, za katerega obstaja verjetnost, da bo na razpolago prihodnji obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev. Odložene terjatve za davek se zmanjšajo za znesek, za katerega ni več verjetno, da bo mogoče uveljaviti davčno olajšavo, povezano s sredstvom.

s) Osnovni donos na delnico

Družba pri navadnih delnicah izkazuje osnovno dobičkonosnost delnice, ki je enaka kot popravljena dobičkonosnost delnice, ker družba nima izdanih prednostnih delnic ali spremenljivih obveznic. Osnovna dobičkonosnost delnice se izračuna tako, da delimo dobiček oziroma izgubo, ki pripada navadnim delničarjem, s tehtanim povprečnim številom navadnih delnic v poslovnem letu.

t) Primerjalne informacije

Primerjalne informacije so usklajene s predstavitvijo informacij v tekočem letu. Kadar je bilo potrebno, so bili primerjalni podatki prilagojeni, tako da so v skladu s predstavitvijo informacij v tekočem letu.

u) Standardi in pojasnila, ki veljajo v tekočem obdobju

V tekočem obdobju veljajo naslednji standardi, spremembe obstoječih standardov in pojasnila, ki jih je izdal Odbor za mednarodne računovodske standarde (OMRS) in sprejela EU:

- MSRP 13 »Merjenje poštenih vrednosti«, ki ga je EU sprejela 11. decembra 2012 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2013 ali pozneje),
- Spremembe MSRP 1 »Prva uporaba MSRP« – Visoka hiperinflacija in odstranitev dogovorjenih datumov za uporabnike, ki prvič uporabljajo MSRP, ki ga je EU sprejela 11. decembra 2012 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2013 ali pozneje),
- Spremembe MSRP 1 »Prva uporaba MSRP« – Državna posojila, ki ga je EU sprejela 4. marca 2013 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2013 ali pozneje),
- Spremembe MSRP 7 »Finančni instrumenti: razkritja« - Pobotanje finančnih sredstev in obveznosti, ki ga je EU sprejela 13. decembra 2012 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2013 ali pozneje),
- Spremembe MRS 1 »Predstavljanje računovodskih izkazov« – Predstavljanje postavk drugega vseobsegajočega donosa, ki ga je EU sprejela 5. junija 2012 (velja za letna obdobja, ki se pričnejo 1. julija 2012 ali pozneje),
- Spremembe MRS 12 »Davek iz dobička« - Odloženi davek: Povrnitev zadevnih sredstev, ki ga je EU sprejela 11. decembra 2012 (velja za letna obdobja z začetkom 1. januarja 2013 ali pozneje),

- Spremembe MRS 19 »Zasluzki zaposlencev« - Izboljšave obračunavanja pozaposlitvenih zasluzkov, ki ga je EU sprejela 5. junija 2012 (velja za letna obdobja, ki se pričnejo 1. januarja 2013 ali pozneje),
- Spremembe različnih standardov »Izboljšave MSRP (obdobje 2009-2011)«, ki izhajajo iz letnega projekta za izboljšanje MSRP (MSRP 1, MRS 1, MRS 16, MRS 32, MRS 34), predvsem z namenom odpravljanja neskladnosti in razlage besedila, ki jih je EU sprejela 27. marca 2013 (spremembe je treba uporabljati za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2013 ali pozneje),
- OPMSRP 20 »Stroški odstranjevanja v proizvodni fazi površinskega najdišča«, ki ga je EU sprejela 11. decembra 2012 (velja za letna obdobja, ki se pričnejo 1. januarja 2013 ali pozneje).

Sprejetje teh sprememb obstoječih standardov ni privedlo do nikakršnih sprememb v računovodskih usmeritvah podjetja.

v) Novi standardi, ki še niso stopili v veljavo

Novi standardi in pojasnila navedeni v nadaljevanju še niso veljavni in se med pripravo računovodskih izkazov na dan 31.12.2013 niso upoštevali:

- MSRP 10 »Konsolidirani računovodski izkazi«, ki ga je EU sprejela 11. decembra 2012 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2014 ali pozneje),
- MSRP 11 »Skupne ureditve«, ki ga je EU sprejela 11. decembra 2012 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2014 ali pozneje),
- MSRP 12 »Razkritje deležev v drugih družbah«, ki ga je EU sprejela 11. decembra 2012 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2014 ali pozneje),
- MRS 27 (spremenjen leta 2011) »Ločeni računovodski izkazi«, ki ga je EU sprejela 11. decembra 2012 (velja za letna obdobja, ki se pričnejo 1. januarja 2014 ali pozneje),
- MRS 28 (spremenjen leta 2011) »Naložbe v pridružena podjetja in skupna vlaganja«, ki ga je EU sprejela 11. decembra 2012 (velja za letna obdobja, ki se pričnejo 1. januarja 2014 ali pozneje),
- Spremembe MSRP 10 »Konsolidirani računovodski izkazi«, MSRP 11 »Skupne ureditve« in MSRP 12 »Razkritje deležev v drugih družbah« - Napotki za prehod, ki jih je EU sprejela 4. aprila 2013 (veljajo za letna obdobja, ki se pričnejo 1. januarja 2014 ali pozneje),
- Spremembe MSRP 10 »Konsolidirani računovodski izkazi«, MSRP 12 »Razkritje deležev v drugih družbah« in MRS 27 (spremenjen 2011) »Ločeni računovodski izkazi« - Naložbena podjetja, ki jih je EU sprejela 20. novembra 2013 (veljajo za letna obdobja, ki se pričnejo 1. januarja 2014 ali pozneje),
- Spremembe MRS 32 »Finančni instrumenti: predstavitve« – Pobotanje finančnih sredstev in obveznosti, ki jih je EU sprejela 13. decembra 2012 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2014 ali pozneje),
- Spremembe MRS 36 »Oslabitev sredstev«- Razkritja nadomestljive vrednosti za nefinančna sredstva, ki jih je EU sprejela 19. decembra 2013 (veljajo za letna obdobja, ki se pričnejo 1. januarja 2014 ali pozneje),

- Spremembe MRS 39 »Finančni instrumenti: Pripoznavanje in merjenje« – Novacija izpeljanih finančnih instrumentov in nadaljevanje obračunavanja varovanja pred tveganjem, ki jih je EU sprejela 19. decembra 2013 (veljajo za letna obdobja, ki se pričnejo 1. januarja 2014 ali pozneje).

Standardi in pojasnila, ki jih je izdal OMRS, vendar jih EU še ni sprejela

Trenutno se MSRP, kot jih je sprejela EU, bistveno ne razlikujejo od predpisov, ki jih je sprejel Odbor za mednarodne računovodske standarde (OMRS) z izjemo naslednjih standardov, sprememb obstoječih standardov in pojasnil, ki na dan odobritve računovodskih izkazov niso bili potrjeni za uporabo v EU:

- MSRP 9 »Finančni instrumenti« in nadaljnje spremembe (datum uveljavitve še ni določen),
- Spremembe MRS 19 »Zasluzki zaposlencev« - Programi z določenimi zasluzki: Pri-spevki zaposlencev (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. julija 2014 ali pozneje),
- Spremembe različnih standardov »Izboljšave MSRP (obdobje 2010-2012)«, ki izhajajo iz letnega projekta za izboljšanje MSRP (MSRP 2, MSRP 3, MSRP 8, MSRP 13, MRS 16, MRS 24 in MRS 38), predvsem z namenom odpravljanja neskladnosti in razlage besedila, (spremembe je treba uporabljati za letna obdobja, ki se začnejo 1. julija 2014 ali pozneje),
- Spremembe različnih standardov »Izboljšave MSRP (obdobje 2011-2013)«, ki izhajajo iz letnega projekta za izboljšanje MSRP (MSRP 1, MSRP 3, MSRP 13 in MRS 40), predvsem z namenom odpravljanja neskladnosti in razlage besedila, (spremembe je treba uporabljati za letna obdobja, ki se začnejo 1. julija 2014 ali pozneje),
- OPMSRP 21 »Dajatve« (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2014 ali pozneje).

Družba predvideva, da uvedba teh standardov, sprememb obstoječih standardov in pojasnil v obdobju začetne uporabe ne bo imela pomembnega vpliva na računovodske izkaze družbe.

Hkrati je obračunavanje varovanja pred tveganji v zvezi s portfeljem finančnih sredstev in obveznosti, katerega načel EU še ni sprejela, še vedno neregulirano.

Družba ocenjuje, da uporaba obračunavanja varovanja pred tveganji v zvezi s finančnimi sredstvi ter obveznostmi v skladu z zahtevami MRS 39: »Finančni instrumenti: Pripoznavanje in merjenje« ne bi imela pomembnega vpliva na računovodske izkaze podjetja, če bi bila uporabljena na datum bilance stanja.

4. Določanje poštenih vrednosti

Glede na računovodske usmeritve družbe in razčlenitve je v številnih primerih potrebna določitev poštenih vrednosti tako finančnih kot tudi nefinančnih sredstev in obveznosti. Poštene vrednosti posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja oziroma poročanja je družba določila po metodah, ki so opisane v nadaljevanju. Kjer so potrebna dodatna pojasnila v zvezi s predpostavkami za določitev poštenih vrednosti, so ta navedena v razčlenitvah k posameznim postavkam sredstev oziroma obveznosti družbe.

(i) Nepremičnine, naprave in oprema

Poštena vrednost opredmetenih osnovnih sredstev iz poslovnih združitvev je njihova tržna vrednost. Tržna vrednost nepremičnin je enaka ocenjeni vrednosti, po kateri bi se lahko nepremičnina na dan cenitve in po ustreznem trženju izmenjala v preišljenem poslu med voljnimi prodajalcem in voljnimi kupcem, pri čemer so stranke dobro obveščene in ravnajo razumno, neprisiljeno in neodvisno (arm's length transaction). Tržna vrednost naprav, opreme in inventarja temelji na ponujeni tržni ceni podobnih predmetov, ko je ta na voljo, in na nadomestilni vrednosti. Ocenjena zmanjšana nadomestilna vrednost odraža prilagoditve zaradi fizičnega zastaranja kot tudi funkcionalnega in gospodarskega zastaranja.

Prevrednotenje zemljišč temelji na poročilu neodvisnega cenilca in se izvaja vsakih pet do osem let. Družba letno preverja morebitno potrebo po prevrednotenju.

(ii) Neopredmetena sredstva

Poštena vrednost patentov in blagovnih znamk, pridobljenih pri poslovnih združitvah, temelji na ocenjeni diskontirani bodoči vrednosti licenčnin, katerih plačilo zaradi lastništva patenta oziroma blagovne znamke ne bo potrebno.

Poštena vrednost ostalih neopredmetenih sredstev temelji na metodi diskontiranih denarnih tokov, za katere se pričakuje, da bodo izhajali iz uporabe in morebitne prodaje sredstev.

(iii) Naložbene nepremičnine

Zunanji, neodvisni cenilec, ki ima priznano in ustrezno poklicno usposobljenost ter nedavne izkušnje pri razmeščanju in razvrščanju naložbenih nepremičnin, kakršne so predmet vrednotenja, vsakih pet let ovrednoti portfelj naložb v družbi, v vmesnem obdobju pa se izvajajo presoje potreb po izvedbi prevrednotenja. Poštena vrednost temelji na tržni vrednosti, ki je enaka ocenjeni vrednosti, po kateri bi se lahko nepremičnina na dan cenitve in po ustreznem trženju izmenjala v preišljenem poslu na čisti poslovni podlagi med voljnimi prodajalcem in voljnimi kupcem, pri čemer so stranke dobro obveščene.

Če ni mogoče določiti trenutnih cen na aktivnem trgu, se vrednost naložbene nepremičnine oceni s pomočjo ocenjene vrednosti oddajanja nepremičnine v najem. Donos iz najema je vključen v izračun celotne vrednosti nepremičnine na osnovi ocenjene vrednosti najema. Ko dejanski najem odstopa od ocenjene vrednosti najema, je potrebno izvesti ustrezne prilagoditve na dejanske cene najema.

Kjer je primerno, vrednotenje odraža tudi tip najemnikov, ki so trenutno nastanjeni v naložbeni nepremičnini oziroma so nosilci obveznosti po najemni pogodbi ali pa bi v primeru oddaje v najem te nepremičnine najverjetneje postali njeni najemniki, in splošno sliko njihove kreditne sposobnosti, nadalje razporeditev obveznosti za vzdrževanje in zavarovanje nepremičnine med družbo in najemnikom ter preostalo življenjsko dobo naložbene nepremičnine. Ko se ob pregledu ali obnovi najemne pogodbe pričakuje, da bo prišlo do naknadnih povečanj najemnine, šteje, da so bila vsa obvestila in po potrebi tudi povratna obvestila posredovana v veljavni obliki in pravočasno.

(iv) Naložbe v lastniške in dolžniške vrednostne papirje

Poštena vrednost lastniških in dolžniških vrednostnih papirjev se določa glede na njihovo ponujeno ceno ob zaključku trgovalnega dne na datum poročanja, če pa ta ni na voljo, se njegova vrednost določi z uporabo ene od metod vrednotenja. Metode vrednotenja, ki jih je mogoče uporabiti, so metode mnogokratnikov in metoda diskontiranih bodočih čistih denarnih tokov, pri čemer se uporabi pričakovane bodoče denarne tokove in tržno diskontno stopnjo. Poštena vrednost finančnih naložb v posesti do zapadlosti v plačilo se določa samo za potrebe poročanja.

(v) Poslovne in druge terjatve

Poštena vrednost poslovnih in drugih terjatev se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri ob koncu poročevalskega obdobja.

Kratkoročne poslovne terjatve niso diskontirane zaradi kratkoročnosti, so pa upoštevane slabitve na pošteno vrednost.

(vi) Terminski posli in obrestne zamenjave

Poštena vrednost rokovnih poslov je enaka njihovi ponujeni ceni ob koncu poročevalskega obdobja, če je ta na voljo. Če ta ni na voljo, se poštena vrednost določi kot razlika med pogodbeno vrednostjo rokovnega posla in trenutno ponujeno vrednostjo rokovnega posla ob upoštevanju preostale dospelosti posla z obrestno mero brez tveganja (na podlagi državnih obveznic).

Poštena vrednost obrestne zamenjave temelji na ponudbah borznih posrednikov. Primernost teh ponudb se določa z metodo diskontiranih bodočih čistih denarnih tokov ob upoštevanju dospelosti posameznega posla in z uporabo tržnih obrestnih mer za podobne instrumente na datum vrednotenja.

Poštene vrednosti odražajo kreditno tveganje inštrumenta in zajemajo popravke, ki bodo upoštevali kreditno tveganje družbe v družbi kot tudi nasprotno stranke, če je ustrezno.

(vii) Ostale neizpeljane finančne obveznosti

Poštena vrednost se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti bodočih izplačil glavnice in obresti, diskontirani po tržni obrestni meri ob koncu poročevalskega obdobja. V zvezi z deležem obveznosti iz naslova zamenljivih obveznic se tržna obrestna mera določa s primerjavo s podobnimi obveznostmi, ki jih ni mogoče zamenjati v kapital. Pri finančnih najemih se tržna obrestna mera določi s primerjavo s podobnimi najemnimi pogodbami.

5. Obvladovanje finančnih tveganj

Na področju obvladovanja finančnih tveganj smo v letu 2013 sledili notranjim finančnim politikam, ki vključujejo izhodišča za učinkovito in sistematično upravljanje s finančnimi tveganji. Cilji procesa upravljanja s finančnimi tveganji so:

- doseganje stabilnosti poslovanja in zmanjšanje izpostavljenosti posameznim tveganjem na sprejemljivo raven,

- povečanje vrednosti družb in vpliv na njihovo boniteto,
- povečanje finančnih prihodkov oziroma zmanjšanje finančnih odhodkov ter
- izničenje oziroma zmanjšanje učinka izjemnih škodnih dogodkov.

V družbi smo opredelili naslednje ključne vrste finančnih tveganj:

Finančna tveganja	Kreditna tveganja
	Valutna tveganja
	Obrestna tveganja
	Tveganja plačilne sposobnosti

Izpostavljenost posameznim vrstam finančnih tveganj ter ukrepe za varovanje pred njimi izvajamo in presojava na podlagi učinkov na denarne tokove. Za varovanje pred finančnimi tveganji v okviru redne dejavnosti izvajamo ustrezne aktivnosti varovanja (ščitenja) na poslovnem, naložbenem in finančnem področju.

5.1 Kreditno (zaupanjško) tveganje

V luči zaostrene makroekonomske situacije smo v letu 2013 še večjo pozornost namenili kreditnim tveganjem, ki zajemajo vsa tveganja, kjer se zaradi neporavnave pogodbenih obveznosti poslovnih partnerjev (kupcev) zmanjšajo gospodarske koristi družbe. Zato je Družba še bolj redno spremljala stanja terjatev do kupcev in poostrila pogoje odobravanja prodaje na odprt račun. Za namen sistematiziranega upravljanja s kreditnimi tveganji je Družba pričela s projektom implementacije programskega modula za upravljanje s kreditnimi tveganji v okviru informacijskega sistema SAP. Družba kreditna tveganja upravlja ter obvladuje z naslednjimi načini obvladovanja:

- z zavarovanjem večjega dela terjatev iz poslovanja pred kreditnimi tveganji pri Slovenski izvozni družbi – Prvi kreditni zavarovalnici d.d.,
- z dodatnim zavarovanjem bolj tveganih terjatev do kupcev z bančnimi garancijami in drugimi kvalitetnimi instrumenti zavarovanja,
- z rednim nadziranjem poslovanja in finančnega stanja vseh novih in obstoječih poslovnih partnerjev ter z omejevanjem izpostavljenosti do posameznih poslovnih partnerjev,
- izvajanjem medsebojnih in verižnih kompenzacij s kupci,
- s sistematičnimi in aktivnimi procesi nadzora nad kreditnimi limiti ter izterjave terjatev.

Vodstvo Družbe ocenjuje, da je izpostavljenost kreditnim tveganjem zaradi poslabšanja globalnih makroekonomskih razmer, bančne krize ter posledičnega zaostrenega likvidnostnega položaja pomembno povišana, z navedenimi ukrepi za varovanje pred tveganji pa jo ustrezno omejujemo. Z upoštevanjem izvedenih ukrepov je izpostavljenost kreditnim tveganjem povišana.

5.2 Valutno tveganje

Glede na prodajni model v Skupini Gorenje, po katerem krovna družba prenaša valutna tveganja na hčerinske družbe, Družba ni pomembno direktno izpostavljena valutnim tveganjem, pri katerih se zaradi spremembe tečaja posamezne valute lahko zmanjšajo gospodarske koristi podjetja. Med valutnimi tveganji v letu 2013 tako prevladuje-

jo tveganja, ki izvirajo iz izvajanja poslovnih aktivnosti na dolarskih trgih, medtem ko je izpostavljenost do preostalih valut zanemarljiva. Pri upravljanju z valutnimi tveganji predvsem na dolarskih trgih smo še večjo pozornost namenili naravnemu usklajevanju valutnih tveganj in prilagajanju poslovanja, ki nudi podjetju dolgoročno zmanjševanje izpostavljenosti nihanj valutnih razmerij, torej z uravnavanjem prodaje in nabave.

Dodatno se kratkoročno pred spremembo valutnega razmerja EUR/USD na nivoju neto izpostavljenosti Družba varuje s terminkskimi valutnimi pogodbami in kratkoročnim zadolževanjem v ameriškem dolarju.

Družba stalno preverja makroekonomske trende, dejavnike in okolje, ki vplivajo ali bi lahko vplivali na spremembo posameznega valutnega razmerja. V letu 2013 je Skupina Gorenje še v večji meri kot prej pristopila k centraliziranemu upravljanju z valutnimi tveganji, pri čemer Družba nudi ostalim družbam v Skupini Gorenje ustrezno podporo, zagotavlja primerne kreditne limite za sklepanje instrumentov za varovanje pred valutnimi tveganji oziroma slednje sklepa v imenu ostalih družb Skupine Gorenje, vendar jih hkrati pogodbeno prenaša na družbe, ki so temu tveganju lokalno izpostavljene. S centraliziranim pristopom k upravljanju z valutnimi tveganji tako Družba kot Skupina Gorenje dosegata optimalnejše učinke varovanja pred valutnimi tveganji.

Vodstvo Družbe ocenjuje, da je izpostavljenost valutnim tveganjem na nivoju Družbe zmerna.

5.3 Obrestno tveganje

Pri financiranju tekočega poslovanja Družbe in njene investicijske dejavnosti se Družba sooča z obrestnim tveganjem, saj je večina najetih posojil vezanih na variabilno obrestno mero Euribor. Glede na zaostreno globalno makroekonomsko situacijo ter posledično zniževanje variabilnih obrestnih mer na finančnih trgih, v letu 2013 Družba ni sklepala novih posojil s fiksno obrestno mero in izvedenih finančnih instrumentov, namenjenih varovanju pred tveganjem dviga variabilne obrestne mere. Delež posojil, pri katerih je dogovorjena fiksna obrestna mera oz. zanje sklenjeni instrumenti namenjeni varovanju pred tveganjem dviga obrestne mere, se je v letu 2013 znižal na 34,0% oz. na 31,6% v kolikor se upoštevajo samo posojila, ki jih je Družba najela pri partnerjih izven Skupine Gorenje. Kljub temu, da v letu 2013 družba ni sklepala novih instrumentov za varovanje pred tveganjem dviga obrestnih mer, redno in tekoče spremlja finančne trge z namenom pravočasnega ukrepanja v primeru sprememb na makroekonomskih trgih.

Vodstvo družbe ocenjuje, da je vezano na navedeno, izpostavljenost obrestnim tveganjem zmerna.

5.4 Likvidnostno (plačilno-sposobnostno) tveganje

Tveganja plačilne sposobnosti zajemajo tveganja, povezana s primanjkljajem razpoložljivih finančnih virov in posledično z nesposobnostjo družbe, da v dogovorjenih rokih poravnava svoje obveznosti.

Družba obvladuje likvidnostno tveganje z naslednjimi ključnimi metodami upravljanja:

- delovanjem centraliziranega sistema upravljanja z denarnimi sredstvi;

- sistematičnim pristopom k planiranju denarnih tokov;
- enotnim, centraliziranim pristopom do ključnih bančnih partnerjev doma in v tujini;
- ustreznim nivojem razpoložljivih kratkoročnih, neizkoriščenih linij za namen uravnavanja kratkoročne likvidnosti;
- ustrezno strukturo ročnosti kreditnega portfelja;
- alternativnimi viri financiranja.

Tako je Družba v letu 2013 uspešno izdala kratkoročne blagajniške zapise v nominalni vrednosti 24,2 mio EUR. Uspešna izdaja blagajniških zapisov je pokazala, da poleg bank, tudi ostali finančni investitorji zaupajo Družbi, zato v letu 2014 Družba načrtuje nove izdaje teh instrumentov.

Družba je v letu 2013 kljub zaostrenim makroekonomskim razmeram uspešno nadomestila večji del odplačanih dolgoročnih finančnih obveznosti z novimi dolgoročnimi finančnimi obveznostmi. Kljub temu pa se je struktura ročnosti posojilnega portfelja nekoliko poslabšala, kar pa je posledica zapadlosti dela dolgoročnih posojil v letu 2014 in računovodske obravnave te zapadlosti. Družbi v letu 2014 zapade v plačilo 152.910 TEUR kreditnih linij, od tega najetih pri bankah, finančnih institucijah in ostalih nepovezanih družbah 114.817 TEUR. Družba z bankami in ostalimi kreditodajalci skladno z načrtom dolgoročnega servisiranja dolga vnaprej vodi razgovore glede refinanciranja obstoječih finančnih obveznosti ter tako zmanjšuje tveganje refinanciranja. Z likvidnostno rezervo kratkoročnih virov na dan 31.12.2013 v višini 37.213 TEUR, ki sestoji iz neizkoriščenih revolving linij, vezanih kratkoročnih depozitov pri bankah ter denarja na računih, Družba zagotavlja ustrezno kratkoročno uravnavanje denarnih tokov ter znižuje kratkoročno likvidnostno tveganje.

Tveganje kratkoročne plačilne sposobnosti družbe je tako zaradi učinkovitega upravljanja z denarnimi sredstvi, ustreznih razpoložljivih kreditnih linij za kratkoročno uravnavanje denarnih tokov, visoke stopnje finančne prožnosti ter dobrega dostopa do finančnih trgov in virov ocenjeno kot **zmerno**.

Tveganje dolgoročne plačilne sposobnosti je kot posledica uspešnega poslovanja, učinkovitega gospodarjenja s sredstvi, trajne sposobnosti ustvarjanja denarnih tokov iz poslovanja ter ustreznega kapitalne strukture ocenjena kot **zmerna**. Tako Družba, kot Skupina Gorenje, najmanj letno aktualizira načrt dolgoročnega servisiranja dolga, s posebnim poudarkom na aktivnostih za izvedbo refinanciranja v okviru enoletnega obdobja.

Vodstvo Družbe ocenjuje, da je v luči zaostrene makroekonomske situacije ter upoštevajoč potrebno višino refinanciranja vpliv tovrstnega tveganja na delovanje Družbe zelo visok; zaradi aktivnosti, ki jih je Družba implementirala za namen zniževanja tega tveganja, pa je verjetnost nastanka izredno majhna. **Kljub temu vodstvo Družbe ocenjuje, da je izpostavljenost Družbe tveganjem plačilne sposobnosti povišana.**

Upravljanje s kapitalom

Uprava se je odločila za ohranjanje velikega kapitalnega obsega, da bi tako zagotovila zaupanje vseh deležnikov in nadaljnji razvoj družbe Gorenje. Kot enega od strateških kazalnikov je družba opredelila donosnost kapitala kot razmerje med doseženim čistim dobičkom večinskih lastnikov in povprečno vrednostjo lastniškega kapitala večinskih lastnikov. Družba si prizadeva za ohranjanje ravnotežja med večjimi donosi, ki bi jih omo-

gčili z večjo zadolženostjo, ter prednostmi in varnostjo močne kapitalne strukture.

Naložbeni načrti, politika optimalne strukture kapitala ter pričakovanja in interesi delničarjev so temelj oblikovanja dividendne politike. Predlog višine dividende oblikujeta Uprava in Nadzorni svet obvladujoče družbe. Dividende se izplačajo iz bilančnega dobička obvladujoče družbe, ki se oblikuje v skladu z veljavnimi predpisi v Sloveniji, sklep o njegovi uporabi pa sprejme Skupščina delničarjev.

Družba nima posebnih ciljev glede deleža lastništva zaposlenih in nima nobenega programa delniških opcij. V letu 2013 v družbi ni prišlo do spremembe v načinu upravljanja s kapitalom. Niti obvladujoča družba niti njene odvisne družbe niso predmet kapitalnih zahtev, ki bi jih določili regulatorni organi.

Statut družbe ne vsebuje določb, ki bi razveljavljale sorazmernost pravic iz delnic, kot so pravice manjšinskih delničarjev ali omejitve glasovalnih pravic in nima sklepov o pogojno povečanem kapitalu.

6. Poročanje po odsekih

Družba ne poroča po odsekih, ker je tovrstno poročanje del računovodskega poročanja Skupine Gorenje.

7. Izkaz denarnih tokov

Izkaz denarnih tokov je bil pripravljen po posredni metodi na podlagi postavk iz izkaza bilance stanja z dne 31. decembra 2013, bilance stanja z dne 31. decembra 2012, izkaza poslovnega izida za leto, ki se je končalo 31. decembra 2013, in dodatnih podatkov, ki so potrebni za prilagoditev prilivov in odlivov.

Pojasnilo 8 – Prihodki od prodaje

664.644 TEUR

NA KAZALO
POJASNILI

v TEUR	2013	2012
Prihodki od prodaje izdelkov na domačem trgu	15.609	19.990
Prihodki od prodaje izdelkov na tujem trgu	386.796	389.009
Prihodki od prodaje blaga na domačem trgu	43.258	56.597
Prihodki od prodaje blaga na tujem trgu	147.337	127.748
Prihodki od prodaje storitev na domačem trgu	5.379	11.218
Prihodki od prodaje storitev na tujem trgu	18.358	18.497
Prihodki od prodaje materiala in polizdelkov na domačem trgu	12.368	14.251
Prihodki od prodaje materiala in polizdelkov na tujem trgu	35.539	38.586
Skupaj	664.644	675.896

Prihodki od prodaje odvisnim družbam v Skupini Gorenje znašajo 498.148 TEUR (471.865 TEUR v letu 2012), kar pomeni 5,6-odstotno povečanje glede na leto 2012.

[NA KAZALO
POJASNIL](#)
Pojasnilo 9 – Drugi poslovni prihodki 17.219 TEUR

v TEUR	2013	2012
Prihodki od subvencij in donacij	1.192	1.479
Prihodki od licenčnin	3.902	2.888
Prihodki od najemnin	2.705	2.110
Prihodki od odškodnin	4.153	1.731
Prihodki od odprave nekratkoročnih rezervacij	2.087	3.865
Dobički od prodaje nepremičnin, naprav in opreme	506	907
Prihodki od prevrednotenja naložbenih nepremičnin in umetniških del	2.416	375
Drugi poslovni prihodki	258	785
Skupaj	17.219	14.140

Drugi poslovni prihodki v višini 6.628 TEUR se nanašajo na odvisne družbe (5.709 TEUR v letu 2012). Prihodki iz naslova licenčnin predstavljajo zaračunana nadomestila iz naslova uporabe pravic, povezanih z blagovno znamko Gorenje in iz uporabe koriščenja programskih licenc. Prejete odškodnine se nanašajo na zaračunane in vračunane odškodnine iz pogodbenih razmerij.

Prihodki od najemnin

v TEUR	2013	2012
Najemnine do 1 leta (družbe v Skupini Gorenje)	2.097	1.913
Najemnine do 1 leta (druge družbe)	608	197
Skupaj	2.705	2.110

Prihodki od najemnin se pretežno nanašajo na nepremičnine, ki so delno v lastni uporabi in oddane v najem odvisnim družbam.

[NA KAZALO
POJASNIL](#)
Pojasnilo 10 – Stroški blaga, materiala in storitev 542.718 TEUR

v TEUR	2013	2012
Nabavna vrednost prodanega blaga	194.323	183.619
Stroški materiala	269.665	287.978
Stroški storitev	78.730	75.902
Skupaj	542.718	547.499

Stroški storitev, ki izvirajo iz odnosov z odvisnimi družbami v Skupini znašajo 23.998 TEUR (v letu 2012 21.230 TEUR). Med stroški storitev je zajeto oblikovanje rezervacij za prodajne garancije v višini 11.268 TEUR (v letu 2012 7.635 TEUR).

V okviru stroškov storitev so izkazani stroški najemnin v višini 3.100 TEUR (v letu 2012 2.375 TEUR).

Pojasnilo 11 – Stroški dela 92.675 TEUR

v TEUR	2013	2012
Stroški plač	66.569	73.697
Stroški socialnih zavarovanj	12.920	14.453
Oblikovanje rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade	147	594
Drugi stroški dela	13.039	16.324
Skupaj	92.675	105.068

V okviru stroškov socialnih zavarovanj so izkazani stroški dodatnega prostovoljnega kolektivnega pokojninskega zavarovanja v višini 2.254 TEUR (2.214 TEUR v letu 2012). V letu 2013 je bilo povprečno zaposlenih, izračunanih na podlagi delovnih ur, 4.169,26 delavcev (v letu 2012 4.417,14 delavcev).

Drugi stroški dela, ki vključujejo stroške regresa za letni dopust, stroške za prehrano med delom in stroške za prevoz na delo in z dela ter nekatera izplačila zaposlenim, so glede na leto 2012 nižji predvsem zaradi nižjih stroškov odpravnin.

Pojasnilo 12 – Amortizacija 18.335 TEUR

v TEUR	2013	2012
Amortizacija neopredmetenih sredstev	2.924	2.785
Amortizacija nepremičnin, naprav in opreme	15.411	17.450
Skupaj	18.335	20.235

Nižja amortizacija v letu 2013 je povezana s podaljšanjem dobe koristnosti napravam in opremi v preteklem letu ter z aktiviranjem opreme za preneseno proizvodnjo sušilnih strojev v zadnjem kvartalu 2013.

[NA KAZALO
POJASNIL](#)
[NA KAZALO
POJASNIL](#)

⟨ NA KAZALO
POJASNIL ⟩

Pojasnilo 13 – Drugi poslovni odhodki 5.793 TEUR

v TEUR	2013	2012
Odpisi naprav in opreme	651	40
Odpisi zalog na iztržljivo vrednost	1.526	2.242
Druge dajatve	1.443	1.411
Izdatki za varstvo okolja	742	834
Štipendije	210	151
Oblikovanje rezervacij za tožbe	839	477
Drugi poslovni odhodki	382	655
Skupaj	5.793	5.810

Druge dajatve vključujejo dajatve za uporabo stavbnega zemljišča, vodarino, okoljske takse in druge obvezne dajatve. Drugi poslovni odhodki zajemajo predvsem odškodnine iz poslovanja.

⟨ NA KAZALO
POJASNIL ⟩

Pojasnilo 14 – Neto finančni odhodki 20.367 TEUR

Finančni prihodki 18.290 TEUR

v TEUR	2013	2012
Prihodki od dividend in drugih deležev v dobičku	8.197	6.827
Prihodki od obresti iz razmerij do družb v Skupini	5.500	4.909
Prihodki od obresti iz razmerij do drugih	628	924
Sprememba poštene vrednosti valutnih terminskih poslov	0	358
Prihodki od realiziranih valutnih terminskih poslov	0	39
Drugi finančni prihodki	3.965	2.789
Skupaj	18.290	15.846

Prihodki od dividend in drugih deležev v dobičku se v višini 8.143 TEUR nanašajo na dividende prejete od odvisnih družb.

Druge finančne prihodke predstavljajo prihodki iz naslova provizij, ki se zaračunavajo za dane garancije pri posojilih odvisnim družbam in tretjim osebam ter odprava popravkov vrednosti terjatev iz preteklih obdobj, ki so bili plačani oz. odpravljeni.

Finančni odhodki 38.657 TEUR

v TEUR	2013	2012
Odhodki za obresti iz razmerij do družb v Skupini	1.634	1.568
Odhodki za obresti iz razmerij do drugih	13.237	13.912
Odhodki od realiziranih poslov obrestnih zamenjav	2.466	2.182
Sprememba poštene vrednosti valutnih terminskih poslov	209	0
Odhodki od realiziranih valutnih terminskih poslov	26	0
Odhodki od neto tečajnih razlik	629	551
Slabitev finančnih naložb v odvisne družbe	2.800	14.238
Slabitev finančnih naložb, razpoložljivih za prodajo	9.695	2.422
Slabitev terjatev do kupcev	669	1.292
Slabitev posojil	5.934	2.421
Drugi finančni odhodki	1.358	3.865
Skupaj	38.657	42.451

S slabitvijo terjatev in posojil v višini 6.603 TEUR (3.713 TEUR v letu 2012) je zagotovljena poštena vrednost poslovnih terjatev in danih posojil. Slabitev danih posojil se nanaša na družbo Vario 2000, d.o.o., ki je v likvidaciji in na slabitev posojila do Merkurja, d.d.

Slabitev finančnih naložb v višini 9.695 TEUR (2.422 TEUR v letu 2012) se nanaša na slabitve delnic in naložb v druge družbe v višini 6.027 TEUR in slabitve naložb v banke v višini 3.668 TEUR.

Finančni prihodki in odhodki pripoznani neposredno v drugem vseobsegajočem donosu (neto)

v TEUR	2013	2012
Čista sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	-1	-127
Čista sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev, prenesena v poslovni izid	0	626
Čista sprememba v efektivnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem	-422	-2.456
Sprememba v efektivnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem, prenesena v poslovni izid	2.466	2.182
Čista sprememba poštene vrednosti naložb v odvisne družbe, prenesena v poslovni izid	-713	0
Finančni prihodki/odhodki pripoznani v drugem vseobsegajočem donosu	1.330	225

V tabeli se prikazuje neto učinek iz izkaza vseobsegajočega donosa, ki ne vključuje spremembe poštene vrednosti zemljišč.

NA KAZALO
POJASNIL

Pojasnilo 15 – Davek iz dobička

8.026 TEUR

Davek iz dobička v višini 8.026 TEUR predstavlja zgolj učinek spremembe vrednosti odloženih terjatev za davek, saj obračun davka od dohodka pravnih oseb izkazuje negativno davčno osnovo. Spremembe vrednosti odloženih davkov izhajajo predvsem iz neizkoriščenih davčne izgube ter neizkoriščenih davčnih investicijskih olajšav za leto 2013. Družba je oblikovala tudi odložene terjatve za davek iz naslova neizkoriščenih davčnih olajšav iz leta 2011 ter 2012, saj s prestrukturiranjem in selitvami proizvodnje iz Švedske v Slovenijo ter iz Velenja v Srbijo pričakuje pozitivni učinek v naslednjem srednjeročnem obdobju in s tem tudi možnost koriščenja terjatev za odložene davke.

Družba v letu 2013 ni oblikovala odloženih terjatev za davke iz naslova davčnih olajšav za raziskave in razvoj v znesku 1.907 TEUR (1.588 TEUR v letu 2012), ki jih mora koristiti do leta 2018.

v TEUR	2013	2012
Dejansko obračunani davek	0	0
Odloženi davek	8.026	-1.495
Skupaj	8.026	-1.495

Efektivne stopnje davka iz dobička, ki so izračunane na osnovi poslovne bilance, so:

v TEUR	2013	2013	2012	2012
Poslovni izid pred davki		-5.321		-12.598
Davek, obračunan z uporabo splošne davčne stopnje	17,00%	-905	18,00%	-2.268
Davčno nepriznani odhodki	-4,03%	214	-40,36%	5.084
Davčno izvzeti prihodki	53,14%	-2.828	14,22%	-1.792
Neizkoriščene davčne izgube in davčne olajšave iz naslova odloženih davkov	84,72%	-4.507	-3,74%	471
Davek iz dobička	150,83%	-8.026	-11,88%	1.495

V drugem vseobsegajočem donosu so bile v letu pripoznane naslednje vrednosti odloženega davka:

v TEUR	2013		
	Vrednost pred davkom	Davek	Vrednost po obdavčitvi
Sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	-1	0	-1
Sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev, prenesena v poslovni izid	0	0	0
Sprememba v efektivnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem	-5	-417	-422
Sprememba v efektivnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem, prenesena v poslovni izid	2.466	0	2.466
Čista sprememba poštene vrednosti naložb v odvisne družbe, prenesena v poslovni izid	-713	0	-713
Skupaj	1.747	-417	1.330

v TEUR	2012		
	Vrednost pred davkom	Davek	Vrednost po obdavčitvi
Sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	-6	-121	-127
Sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev, prenesena v poslovni izid	626	0	626
Sprememba v učinkovnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem	-2.327	-129	-2.456
Sprememba v učinkovnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem, prenesena v poslovni izid	2.182	0	2.182
Sprememba poštene vrednosti zemljišč	0	224	224
Skupaj	475	-26	449

Gibanje neopredmetenih sredstev v letu 2013

v TEUR	Stroški razvoja	Premoženjske pravice	Neopredmetena sredstva v izdelavi	Skupaj
Nabavna vrednost 1.1.2013	21.097	14.584	928	36.609
Nabava			10.903	10.903
Odtujitve, odpisi		-1.047		-1.047
Prenosi	2.034	373	-2.407	0
Nabavna vrednost 31.12.2013	23.131	13.910	9.424	46.465
Popravek vrednosti 1.1.2013	13.150	9.189	0	22.339
Odtujitve, odpisi		-449		-449
Amortizacija	2.073	851		2.924
Popravek vrednosti 31.12.2013	15.223	9.591	0	24.814
Neodpisana vrednost 1.1.2013	7.947	5.395	928	14.270
Neodpisana vrednost 31.12.2013	7.908	4.319	9.424	21.651

NA KAZALO
POJASNIL

Pojasnilo 16 – Neopredmetena sredstva

21.651 TEUR

v TEUR	2013	2012
Stroški razvoja	7.908	7.947
Premoženjske pravice	4.319	5.395
Neopredmetena sredstva v izdelavi	9.424	928
Skupaj	21.651	14.270

Povečanje dolgoročnih stroškov razvoja se v največji meri nanaša na razvoj novih naprednih produktov, ki jih razvijajo kompetenčni centri posameznih programov v višini 1.708 TEUR, na razvoj embalaže v višini 282 TEUR in na razvoj informacijskih sistemov 44 TEUR. Stroški storitev iz naslova razvoja, ki so pripoznani v izkazu poslovnega izida znašajo 2.209 TEUR. V okviru dolgoročnih premoženjskih pravic so bila sredstva vložena predvsem v programsko opremo in v prenovo informacijskih sistemov v višini 373 TEUR.

Neopredmetena sredstva v izdelavi se v največji meri nanašajo na razvoj novih naprednih proizvodov, ki jih razvijajo kompetenčni centri v Velenju v višini 6.304 TEUR in na razvoj preseljene proizvodnje pomivalnih strojev v višini 2.253 TEUR, katerih razvoj se odvija v ASKU Švedska.

Gibanje neopredmetenih sredstev v letu 2012

v TEUR	Stroški razvoja	Premo-ženjske pravice	Neopredmetena sredstva v izdelavi	Skupaj
Nabavna vrednost 1.1.2012	20.866	14.789	1.328	36.983
Nabava			1.605	1.605
Odtujitve, odpisi	-689	-1.290		-1.979
Prenosi	920	1.085	-2.005	0
Nabavna vrednost 31.12.2012	21.097	14.584	928	36.609
Popravek vrednosti 1.1.2012	11.888	9.640	0	21.528
Odtujitve, odpisi	-685	-1.289		-1.974
Amortizacija	1.947	838		2.785
Popravek vrednosti 31.12.2012	13.150	9.189	0	22.339
Neodpisana vrednost 1.1.2012	8.978	5.149	1.328	15.455
Neodpisana vrednost 31.12.2012	7.947	5.395	928	14.270

Gibanje nepremičnin, naprav in opreme v letu 2013

v TEUR	Zemljišča	Zgradbe	Proizvalna in druga oprema	NNO v gradnji in izdelavi	Skupaj
Nabavna vrednost 1.1.2013	20.365	153.157	388.674	12.420	574.616
Nabava				40.732	40.732
Odtujitve, odpisi		-36	-17.516		-17.552
Prenosi		2.599	42.788	-45.387	0
Nabavna vrednost 31.12.2013	20.365	155.720	413.946	7.765	597.796
Popravek vrednosti 1.1.2013	0	100.822	327.046	0	427.868
Odtujitve, odpisi		-9	-16.142		-16.151
Preknjižbe na naložbene nepremičnine					0
Amortizacija		3.161	12.250		15.411
Popravek vrednosti 31.12.2013	0	103.974	323.154	0	427.128
Neodpisana vrednost 1.1.2013	20.365	52.335	61.628	12.420	146.748
Neodpisana vrednost 31.12.2013	20.365	51.746	90.792	7.765	170.668

NA KAZALO
POJASNIL

Pojasnilo 17 – Nepremičnine, naprave in oprema (NNO) 170.668 TEUR

v TEUR	2013	2012
Zemljišča	20.365	20.365
Zgradbe	51.746	52.335
Proizvalna in druga oprema	90.792	61.628
NNO v gradnji in izdelavi	7.765	12.420
Skupaj	170.668	146.748

Gibanje nepremičnin, naprav in opreme v letu 2012

v TEUR	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalna in druga oprema	NNO v gradnji in izdelavi	Skupaj
Nabavna vrednost 1.1.2012	20.365	153.219	418.683	4.063	596.330
Nabava				16.713	16.713
Odtujitve, odpisi		-587	-37.840		-38.427
Prenosi		525	7.831	-8.356	0
Nabavna vrednost 31.12.2012	20.365	153.157	388.674	12.420	574.616
Popravek vrednosti 1.1.2012	0	97.889	345.683	0	443.572
Odtujitve, odpisi		-254	-32.900		-33.154
Preknjižbe na naložbene nepremičnine					0
Amortizacija		3.187	14.263		17.450
Popravek vrednosti 31.12.2012	0	100.822	327.046	0	427.868
Neodpisana vrednost 1.1.2012	20.365	55.330	73.000	4.063	152.758
Neodpisana vrednost 31.12.2012	20.365	52.335	61.628	12.420	146.748

Zemljišča 20.365 TEUR

V letu 2013 je bila opravljena cenitev zemljišč, ki jo je opravil neodvisni pooblaščen cenilec nepremičnin. Učinek ocenjevanja je znašal 1.623 TEUR, kar v skladu z računovodskimi usmeritvami ne izpolnjuje pogojev za krepitev. Če bi bila zemljišča prikazana po nabavni vrednosti, bi knjigovodska vrednost zemljišč znašala 12.910 TEUR.

Družba nima zastavljenih zemljišč kot jamstva za neporavnane obveznosti iz naslova posojil.

Zgradbe 51.746 TEUR

Povečanje vrednosti zgradb v višini 2.599 TEUR se v največji meri nanaša na adaptacijo poslovnih in proizvodnih zgradb.

Zmanjšanje njihove vrednosti je posledica obračunane amortizacije. V letu 2013 je bila opravljena cenitev zgradb, ki jo je ugotovil neodvisni pooblaščen cenilec nepremičnin. Učinek ceniitve po omenjeni metodi je znašal -1.230 TEUR, kar v skladu z računovodskimi usmeritvami ne izpolnjuje pogojev za slabitev.

Družba nima zastavljenih zgradb kot jamstva za neporavnane obveznosti iz naslova posojil.

Proizvajalna in druga oprema 90.792 TEUR

Vrednost opreme povečuje vrednost aktivirane, v letu 2013 pridobljene in usposobljene tehnološke opreme.

V letu 2013 so se izvajala vlaganja v novo opremo, rekonstrukcijo in nadgradnjo proizvodne opreme v višini 24.327 TEUR ter strojno računalniško opremo v višini 285 TEUR. Investirali smo v nova orodja v višini 15.380 TEUR, ter v računalniško opremo v višini 371 TEUR. V posodobitev transportnih sredstev je bilo vloženih 1.796 TEUR.

Zmanjšanje se nanaša na prodano opremo in na izločeno neuporabno opremo ter na obračunano amortizacijo. Prodaja opreme je povezana s selitvijo proizvodnje nove generacije hladilno-zamrzovalnih aparatov širine 600 mm v novo tovarno v Valjevu.

V letu 2013 je bila opravljena cenitev naprav in opreme in ni bilo ugotovljenih pogojev za slabitev.

Nepremičnine, naprave in oprema v gradnji in izdelavi 7.765 TEUR

Nepremičnine, naprave in oprema v izgradnji se v veliki meri nanašajo na preseljeno opremo iz ASKA Švedska, na novo opremo kupljeno za proizvodnjo sušilnih strojev in na orodja.

Pojasnilo 18 – Naložbene nepremičnine 25.361 TEUR

v TEUR	2013	2012
Zemljišča z zgradbami	25.361	16.147
Skupaj	25.361	16.147

Naložbene nepremičnine predstavljajo zemljišča in zgradbe, ki so namenjena nadaljnji prodaji oziroma povečanju vrednosti naložb. V zvezi z naložbenimi nepremičninami so bili v izkazu poslovnega izida pripoznani prihodki od najemnin v višini 225 TEUR (374 TEUR leta 2012).

Gibanje naložbenih nepremičnin

v TEUR	2013	2012
Stanje 1.1.	16.147	15.217
Povečanje	7.303	2.726
Prevrednotenje	2.364	0
Zmanjšanje	-453	-1.796
Stanje 31.12.	25.361	16.147

NA KAZALO
POJASNIL

Naložbene nepremičnine izkazujemo po modelu poštene vrednosti, ki se je glede na opravljene cenitve pooblaščenega cenilca v letu 2013 povečala za 2.364 TEUR. V letu 2013 so bili izvedeni nakupi naložbenih nepremičnin z namenom nadaljnje prodaje in z namenom trženja najemnine. Povečanje se nanaša na nakup zemljišča in zgradbe od odvisne družbe Gorenje Notranja oprema, d.o.o., in odvisne družbe Gorenje Kuhinje, d.o.o. Zmanjšanje predstavlja prodajo naložbenih nepremičnin, ki so bile pridobljene v letu 2013 od Gorenja Notranja oprema, d.o.o.

NA KAZALO
POJASNIL

Pojasnilo 19 – Naložbe v odvisne družbe

236.245 TEUR

v TEUR	Delež v kapitalu družbe	Kapital družbe 2013	Poslovni izid družbe 2013	Naložba na dan 31.12.2013	Naložba na dan 31.12.2012
Gorenje I.P.C., d.o.o., Velenje	100,00%	5.903	354	377	377
Gorenje design studio, d.o.o., Velenje	52,00%	315	-6	260	260
ERICo, d.o.o., Velenje	51,00%	1.331	20	256	256
ENERGYGOR, d.o.o., Velenje	100,00%	177	5	58	58
Gorenje Notranja oprema, d.o.o., Velenje	0,00%	0	0	0	0
Gorenje Keramika, d.o.o., Velenje	100,00%	2.869	-815	7.990	4.990
Gorenje Kuhinje, d.o.o., Velenje	0,00%	0	0	0	0
Gorenje GTI, d.o.o., Velenje	100,00%	5.403	53	3.934	3.934
Gorenje GSI, d.o.o., Ljubljana	100,00%	6.329	1.373	4.861	4.861
Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Velenje	100,00%	6.590	553	5.958	5.958
Gorenje Orodjarna, d.o.o., Velenje	100,00%	3.574	339	3.038	3.038
Indop, d.o.o., Šoštanj	100,00%	549	293	1.000	1.000
Gorenje GAIO, d.o.o., Šoštanj	100,00%	444	8	800	0
Gorenje Surovina, d.o.o., Maribor	85,78%	22.357	1.473	23.489	23.490
ZEOS, d.o.o., Ljubljana	51,00%	942	144	243	242
Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	100,00%	7.633	-7.486	17.230	17.230
ST Bana Nekretnine, d.o.o., Srbija	1,61%	2.687	-153	50	50
Gorenje Tiki, d.o.o., Srbija	100,00%	25.903	1.269	23.306	23.306
Gorenje Ekologija, d.o.o., Srbija	99,98%	1.317	1	0	2
Gorenje Home, d.o.o., Srbija	100,00%	5.073	116	3.001	3.001
Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija	100,00%	1.430	33	538	538
Mora Moravia s r.o., Češka republika	67,95%	18.974	3.341	8.750	8.750
Gorenje Nederland BV, Nizozemska	100,00%	131.897	2.855	131.106	131.106
Skupaj		251.697	3.770	236.245	232.447

Gibanje naložb v odvisne družbe v letu 2013

v TEUR	Naložbe v odvisne družbe
Stanje 1.1.2013	232.447
Povečanje	6.600
Zmanjšanje	-2
Slabitev	-2.800
Stanje 31.12.2013	236.245

Povečanje naložb v odvisne družbe v Skupini se nanaša na:

- dokapitalizacijo odvisne družbe Gorenje Keramika, d.o.o., Velenje v višini 3.000 TEUR,
- dokapitalizacijo odvisne družbe Gorenje GAIO, d.o.o., Šoštanj v višini 800 TEUR.

Družba je izvedla dokapitalizacijo in istočasno slabitev finančne naložbe v odvisno družbo Gorenje Notranja oprema, d.o.o., v višini 2.800 TEUR, ki jo je v mesecu februarju 2013 skupaj z odvisno družbo Gorenje Kuhinje, d.o.o., prodala. Slabitve naložb v prodane odvisne družbe v februarju 2013 so bile izvedene v letu 2012 v višini 13.238 TEUR.

Zmanjšanje se nanaša na prodajo odvisne družbe Gorenje Ekologija, d.o.o., Srbija odvisni družbi Gorenje Surovina, d.o.o., Maribor.

NA KAZALO
POJASNIL

Pojasnilo 20 – Naložbe v pridružene družbe

976 TEUR

v TEUR	Delež v kapitalu družbe	Kapital družbe 2013	Poslovni izid družbe 2013	Naložba na dan 31.12.2013	Naložba na dan 31.12.2012
GGE, d.o.o., Ljubljana	33,33%	719	116	200	200
ECONO projektiranje, d.o.o., Ljubljana	26,00%	454	283	35	35
RCE, d.o.o., Velenje	24,00%	-580	-3.577	600	600
Gorenje Projekt, d.o.o., Velenje	50,00%	944	286	141	141
Skupaj		1.537	-2.892	976	976

Gibanje naložb v pridružene družbe v letu 2013

v TEUR	Naložbe v pridružene družbe
Stanje 1.1.2013	976
Povečanje	0
Prenos	0
Slabitev	0
Stanje 31.12.2013	976

Seznam družb Skupine Gorenje v katerih Gorenje, d.d., ni neposredni lastnik. Lastniki so družbe Skupine Gorenje v določenih deležih, ki so razkriti v spodnji tabeli:

v TEUR	Delež v kapitalu družbe	Kapital družbe 2013	Poslovni izid družbe 2013
KEMIS, d.o.o., Vrhnika	99,98%	6.335	627
PUBLICUS, d.o.o., Ljubljana	50,99%	1.627	473
EKOGOR, d.o.o., Jesenice	74,99%	135	1
Gorenje Beteteiligungs GmbH, Avstrija	100,00%	45.855	155
Gorenje Austria Handels GmbH, Avstrija	100,00%	3.952	-930
Gorenje Vertriebs GmbH, Nemčija	100,00%	8.541	143
Gorenje Körting Italia S.r.l., Italija	100,00%	939	-673
Gorenje France S.A.S., Francija	100,00%	594	-2.436
Gorenje Belux S.a.r.l., Belgija	100,00%	-242	-40
Gorenje Espana S.L., Španija	100,00%	-168	49
Gorenje UK Ltd., Velika Britanija	100,00%	67	0
Gorenje Group Nordic A/S, Danska	100,00%	372	-4.062
Gorenje AB, Švedska	100,00%	250	9
Gorenje OY, Finska	100,00%	348	119
Gorenje AS, Norveška	100,00%	164	50
Gorenje spol. s r.o., Češka republika	100,00%	8.112	195
Gorenje real spol. s r.o., Češka republika	100,00%	9.819	-477
Gorenje Slovakia s.r.o., Slovaška republika	100,00%	2.110	-682
Gorenje Budapest Kft., Madžarska	100,00%	811	-742
Gorenje Polska Sp. z o.o., Poljska	100,00%	6.821	31
Gorenje Bulgaria EOOD, Bolgarija	100,00%	4.432	82
Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina	100,00%	3.666	299
Gorenje, d.o.o., Srbija	100,00%	10.009	226
Gorenje Podgorica, d.o.o., Črna gora	99,97%	3.014	8
Gorenje Romania S.r.l., Romunija	100,00%	670	4
Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija	100,00%	45.847	2.376
Gorenje - kuchyně spol. s r.o., Češka republika	100,00%	-315	-292
KEMIS-Termoclean, d.o.o., Hrvaška	99,98%	2.273	1
Kemis - BH, d.o.o., Bosna in Hercegovina	99,98%	502	52
Gorenje Studio, d.o.o., Srbija	100,00%	2.350	21
Gorenje Gulf FZE, Združeni arabski emirati	100,00%	386	-28

Gorenje Istanbul Ltd., Turčija	100,00%	714	-3.327
Gorenje TOV, Ukrajina	100,00%	175	-74
Kemis Valjevo, d.o.o., Srbija	99,98%	1.457	206
Kemis – SRS, d.o.o., Bosna in Hercegovina	99,98%	125	1
ATAG Europe BV, Nizozemska	100,00%	32.584	7.957
ATAG Nederland BV, Nizozemska	100,00%	28.266	8.216
ATAG België NV, Belgija	100,00%	980	-104
ATAG Financiele Diensten BV, Nizozemska	100,00%	-437	0
ATAG Financial Solutions BV, Nizozemska	100,00%	0	0
ATAG Special Product BV, Nizozemska	100,00%	-1.517	0
Intell Properties BV, Nizozemska	100,00%	1.687	-24
Gorenje Kazakhstan, TOO, Kazahstan	100,00%	765	-31
Gorenje kuhinje, d.o.o., Ukrajina	70,00%	-163	-41
»Euro Lumi & Surovina« SH.PK., Kosovo	50,99%	567	-113
OOO Gorenje BT, Rusija	100,00%	733	36
Gorenje GTI, d.o.o., Beograd, Srbija	100,00%	271	60
Asko Appliances AB, Švedska	100,00%	12.204	-4.192
Asko Hvitvarer AS, Norveška	100,00%	141	151
AM Hvidevarer A/S, Danska	100,00%	0	0
Asko Appliances Inc, Združene države Amerike	100,00%	833	957
Asko Appliances Pty, Avstralija	100,00%	5.220	-1.330
Asko Appliances OOO, Rusija	100,00%	4	3
»Gorenje Albania« SHPK, Albanija	100,00%	85	46
ORSES d.o.o. Beograd, Srbija	100,00%	509	15
Gorenje Corporate GmbH, Avstrija	100,00%	36	0
Cleaning sistem S,d.o.o., Srbija	75,99%	1.182	19
Zeos eko-sistem d.o.o., Bosna in Hercegovina	49,45%	554	150
Gorenje Studio d.o.o., Ljubljana	100,00%	3.300	-2
Gorenje Asia Ltd. ,Kitajska	100,00%	193	0
Gorenje MDM, D.O.O. Kragujevac, Srbija	100,00%	5	-96
Gorenje Surovina Fotoreciklaža, d.o.o., Maribor	50,99%	-41	-49
Gorenje do Brasil Ltda., Brazilija	100,00%	-95	-308
Solarna energija Solago, d.o.o., Srbija	100,00%	-3	-4
Gorenje Sola-Home, d.o.o., Srbija	100,00%	-1	-2
Skupaj		259.609	2.679

Pojasnilo 21 – Druge nekratkoročne naložbe**690 TEUR**◀ NA KAZALO
POJASNIL ▶

Druge nekratkoročne naložbe predstavljajo nekratkoročno dana posojila v višini 19 TEUR (31.12.2012 42 TEUR) ter ostale nekratkoročne finančne naložbe v višini 671 TEUR (31.12.2012 619 TEUR). Povečanje se nanaša na prevrednotenje umetniških del.

Družba ni izpostavljena večjim finančnim tveganjem v okviru celotnih nekratkoročnih naložb, saj se večina naložb nanaša na odvisne družbe.

Gibanje drugih nekratkoročnih finančnih naložb

v TEUR	2013	2012
Začetno stanje 1.1.	619	619
Povečanje	52	0
Zmanjšanje	0	0
Končno stanje 31.12.	671	619

Gibanje danih posojil

v TEUR	2013	2012
Začetno stanje 1.1.	42	84
Povečanje	0	0
Zmanjšanje	-23	-42
Prenos na kratkoročne finančne naložbe	0	0
Končno stanje 31.12.	19	42

Pregled ročnosti danih posojil

v TEUR	2013	2012
Zapadlost od 1 do 2 let	19	42
Zapadlost od 2 do 3 let	0	0
Zapadlost od 3 do 4 let	0	0
Zapadlost od 4 do 5 let	0	0
Zapadlost nad 5 let	0	0
Skupaj	19	42

Družba konec leta 2013 ne izkazuje nekratkoročnih danih posojil, razen stanovanjskih posojil po Stanovanjskem zakonu iz leta 1991.

Razčlenitev nekratkoročnih posojil, danih posebnim skupinam oseb

Družba ni odobrvala nekratkoročnih posojil članom uprave, članom nadzornega sveta in notranjim lastnikom.

NA KAZALO
POJASNIL

Pojasnilo 22 – Odložene terjatve in obveznosti za davke

v TEUR	Terjatve		Obveznosti		Terjatve – obveznosti	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
NNO	36	50	1.268	1.268	-1.232	-1.218
Naložbe	1.406	1.403	20	20	1.386	1.383
Davčne razlike iz obdavčitve prejetih deležev v dobičku	0	265	0	0	0	265
Terjatve	723	832	0	0	723	832
Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	1.327	1.431	0	0	1.327	1.431
Rezervacije za posege v garancijski dobi	938	800	0	0	938	800
Neizkoriščene davčne izgube	7.480	3.612	0	0	7.480	3.612
Neizkoriščene davčne olajšave	6.241	1.732	0	0	6.241	1.732
Varovanje denarnega toka iz naslova obrestnih zamenjav	481	898	0	0	481	898
Skupaj	18.632	11.023	1.288	1.288	17.344	9.735

v TEUR	Terjatve – obveznosti		Preko poslovnega izda		Preko drugega vseobsegajočega donosa	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
NNO	-1.232	-1.218	-14	-24	0	224
Naložbe	1.386	1.383	3	236	0	-121
Davčne razlike iz obdavčitve prejetih deležev v dobičku	0	265	-265	265	0	0
Terjatve	723	832	-109	-378	0	0
Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	1.327	1.431	-104	-589	0	0
Rezervacije za posege v garancijski dobi	938	800	138	-518	0	0
Neizkoriščene davčne izgube	7.480	3.612	3.868	-637	0	0
Neizkoriščene davčne olajšave	6.241	1.732	4.509	150	0	0
Varovanje denarnega toka iz naslova obrestnih zamenjav	481	898	0	0	-417	-129
Skupaj	17.344	9.735	8.026	-1.495	-417	-26

Pojasnilo 23 – Zaloge

95.811 TEUR

NA KAZALO
POJASNIL

v TEUR	2013	2012
Material	43.917	39.433
Nedokončana proizvodnja	7.044	7.622
Proizvodi	15.472	22.190
Trgovsko blago	25.492	14.498
Predujmi	3.886	474
Skupaj	95.811	84.217

Vrednost zalog se je glede na preteklo leto povečala za 13,8%, predvsem zaradi povečanja zalog trgovskega blaga, ki so se povečale zaradi vključitve blaga na poti -premoga, ki je glede na pariteto že last družbe.

Na dan 31.12.2013 družba nima zastavljenih nobenih zalog. Knjigovodska vrednost zalog ne presega čiste iztržljive vrednosti zalog. Knjigovodska vrednost zalog proizvodov, pri katerih so bili izvedeni popravki iz proizvodne vrednosti na čisto iztržljivo vrednost znaša 1.591 TEUR (4.459 TEUR v letu 2012).

V letu 2013 je bil oblikovan popravek vrednosti zalog v višini 1.701 TEUR (v letu 2012 2.034 TEUR) zaradi odpisa nekurantnih zalog.



Pojasnilo 24 – Kratkoročne finančne naložbe **90.626 TEUR**

v TEUR	2013	2012
Naložbe razpoložljive za prodajo	2.758	12.310
Dana posojila	87.395	94.708
Terjatve iz naslova obresti	473	1.426
Druge kratkoročne finančne terjatve	0	1.639
Skupaj	90.626	110.083

Finančna sredstva razpoložljiva za prodajo predstavljajo delnice in deleže v bankah v višini 102 TEUR (4.083 TEUR v letu 2012) in v druga podjetja v višini 2.656 TEUR (8.227 TEUR v letu 2012).

Gibanje delnic in deležev, razpoložljivih za prodajo

v TEUR	2013	2012
Začetno stanje 1.1.	12.310	14.031
Povečanje	169	80
Odprava deleža	0	-4
Zmanjšanje	-26	0
Sprememba poštene vrednosti	-9.695	-1.797
Končno stanje 31.12.	2.758	12.310

Sprememba poštene vrednosti v višini 9.695 TEUR je izkazana med finančnimi odhodki in se nanaša na slabitve delnic in naložb v druge družbe v višini 6.027 TEUR ter na slabitve naložb v banke v višini 3.668 TEUR.

Pregled kratkoročno danih posojil

v TEUR	2013	2012
Kratkoročno dana posojila družbam v Skupini Gorenje	79.719	87.133
Kratkoročno dana posojila drugim	7.676	7.575
Skupaj	87.395	94.708

Kratkoročni depoziti pri bankah z dospelostjo do 30 dni v višini 604 TEUR se izkazujejo v okviru denarnih sredstev in njihovih ustreznikov.

Družba je izvedla slabitev posojila do Varia 2000, d.o.o., ki je v postopku likvidacije, v višini 4.208 TEUR in slabitev posojila do Merkurja, d.d. v višini 1.516 TEUR.

Kratkoročna dana posojila družbam v Skupini v državi

Družba / v TEUR	2013	2012
KEMIS, d.o.o., Vrhnika	1.070	790
PUBLICUS, d.o.o., Ljubljana	0	380
Gorenje Surovina, d.o.o., Maribor	7.815	9.580
Gorenje Notranja oprema, d.o.o., Velenje	0	3.565
Gorenje Orodjarna, d.o.o., Velenje	2.406	1.458
Gorenje Kuhinje, d.o.o., Velenje	0	7.095
Gorenje Keramika, d.o.o., Velenje	1.095	3.759
Gorenje GAIO, d.o.o., Šoštanj	0	782
Gorenje GTI, d.o.o., Velenje	3.696	1.069
Skupaj	16.082	28.478

Kratkoročna dana posojila družbam v Skupini v tujini

Družba / v TEUR	2013	2012
KEMIS-Termoclean, d.o.o., Hrvaška	510	1.550
Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	20.811	0
Asko Appliances AB, Švedska	0	23.900
Gorenje Nederland BV, Nizozemska	38.598	30.605
Gorenje Istanbul Ltd., Turčija	0	300
Gorenje Körting Italia, S.r.l., Italija	0	300
Gorenje Magyarorszag, Madžarska	2.376	1.250
Gorenje Polska Sp. z o.o., Poljska	137	750
Gorenje-kuchyne spol.s.r.o., Češka republika	1.205	0
Skupaj	63.637	58.655

Kratkoročna dana posojila so bila obrestovana po nominalni obrestni meri v razponu od 1,33% do 6,033%. Družba pri kratkoročno danih posojilih ni izpostavljena večjim finančnim tveganjem, saj se večina odobrenih posojil nanaša na njene odvisne družbe. Z zastavno pravico na premičninah je zavarovano posojilo do Arosa Mobilie, d.o.o., v višini 2.791 TEUR.

Razčlenitev kratkoročnih posojil, danih posebnim skupinam oseb

Družba ni odobraval kratkoročnih posojil članom uprave, članom nadzornega sveta in notranjim lastnikom.

NA KAZALO
POJASNIL

Pojasnilo 25 – Terjatve do kupcev 195.935 TEUR

v TEUR	2013	2012
Poslovne terjatve do kupcev – družb iz Skupine Gorenje	158.498	149.636
Poslovne terjatve do kupcev – druge družbe	37.437	44.407
Skupaj	195.935	194.043

Zavarovanje terjatev

Družba ima poslovne terjatve do kupcev – druge družbe zavarovane s kvalitetnimi zavarovanji v višini 22.223 TEUR.

Kratkoročne poslovne terjatve do družb v Skupini

v TEUR	2013	2012
Poslovne terjatve do kupcev v državi	11.498	13.760
Poslovne terjatve do kupcev v tujini	147.000	135.876
Skupaj	158.498	149.636

Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev (družb v Skupini) v državi

Družba / v TEUR	2013	2012
ENERGYGOR, d.o.o., Ljubljana	1	1
ZEOS, d.o.o., Ljubljana	9	11
PUBLICUS, d.o.o., Ljubljana	1	9
KEMIS, d.o.o., Vrhnika	8	12
Gorenje Surovina, d.o.o., Maribor	322	624
Gorenje Notranja oprema, d.o.o., Velenje	0	465
Gorenje I.P.C., d.o.o., Velenje	1.534	1.697
Gorenje GTI, d.o.o., Velenje	30	81
Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Velenje	66	63
Gorenje Orodjarna, d.o.o., Velenje	152	227
ERICo, d.o.o., Velenje	1	6
Gorenje design studio, d.o.o., Velenje	13	13
Indop, d.o.o., Šoštanj	107	116
Gorenje GAIO, d.o.o., Šoštanj	998	83
Gorenje GSI, d.o.o., Ljubljana	7.914	10.198
Gorenje Kuhinje, d.o.o., Velenje	0	104
Gorenje Keramika, d.o.o., Velenje	27	50
Gorenje Studio, d.o.o., Ljubljana	315	0
Skupaj	11.498	13.760

Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev (družb v Skupini) v tujini

Družba / v TEUR	2013	2012
Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	16.788	16.055
KEMIS-Termoclean, d.o.o., Hrvaška	0	1
Gorenje, d.o.o., Srbija	6.683	7.047
Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija	27.656	13.479
Gorenje Tiki, d.o.o., Srbija	962	3.782
Gorenje Home, d.o.o., Srbija	7.515	6.775
Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina	210	681
Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija	2.142	2.245
Gorenje Podgorica, d.o.o., Črna gora	4.044	4.237
Gorenje Vertriebs GmbH, Nemčija	10.340	13.787
Gorenje Austria Handels GmbH, Avstrija	1.859	3.386
Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	4.836	3.893
Asko Appliances AB, Švedska	2.976	45
Asko Kodinkone, Finska	3	0
Gorenje Group Nordic A/S, Danska	11.628	16.991
ATAG Nederland BV, Nizozemska	594	182
Gorenje Nederland BV, Nizozemska	68	339
Gorenje UK Ltd., Velika Britanija	4.312	1.502
Gorenje Belux S.a.r.l., Belgija	1.486	1.822
Gorenje France S.A.S., Francija	886	3.487
Gorenje Körting Italia S.r.l., Italija	4.522	4.554
Gorenje Espana S.L., Španija	-20	-20
OOO Gorenje BT, Rusija	11.678	7.944
Gorenje TOV, Ukrajina	6.101	4.166
Gorenje Kazakhstan, TOO, Kazahstan	42	45
Gorenje Slovakia s.r.o., Slovaška	-3	945
Gorenje spol. s r.o., Češka republika	501	4.523
Gorenje - real spol s r.o., Češka republika	95	1
Mora Moravia, a.s., Češka republika	1.487	1.483
Gorenje Magyarorszag Kft. Torokbalint, Madžarska	1.669	1.844

Gorenje Polska Sp. z o.o., Poljska	2.348	5.688
Gorenje Bulgaria EOOD, Bolgarija	53	1.193
Gorenje Romania S.r.l., Romunija	3.003	2.050
Gorenje Istanbul Ltd., Turčija	0	1
»Gorenje Albania« SHPK, Albanija	249	287
Gorenje Gulf FZE, Združeni arabski emirati	1.128	1.432
Asko Appliances Inc, Združene države Amerike	3.214	4
Asko Appliances Pty., Avstralija	4.935	0
Gorenje do Brasil Ltda, Brazilija	237	0
Asko Appliances OOO, Rusija	740	0
Solarna energija Solago d.o.o., Srbija	165	0
Gorenje Sola-Home, d.o.o., Srbija	121	0
Gorenje MDM d.o.o. Kragujevac, Srbija	11	0
Prevrednotenje	-264	0
Skupaj	147.000	135.876

Pojasnilo 26 – Druga kratkoročna sredstva

15.377 TEUR

[NA KAZALO](#) [POJASNIL](#)

v TEUR	2013	2012
Dani predujmi za storitve	352	249
Kratkoročno odloženi stroški in odhodki	1.974	5.080
Druga kratkoročna sredstva	13.051	12.978
Skupaj	15.377	18.307

Predujmi za storitve se v največji meri nanašajo na prejete varščine v višini 227 TEUR (2012 222 TEUR).

Druga kratkoročna sredstva v večji meri predstavljajo kratkoročne terjatve za vstopni davek na dodano vrednost v Republiki Sloveniji v višini 7.592 TEUR (31.12.2012 7.205 TEUR), neplačane terjatve iz naslova davka na dodano vrednost iz tujih držav v višini 508 TEUR (31.12.2012 675 TEUR), kratkoročna terjatev za davčni odtegljaj v višini 495 TEUR (31.12.2012 280 TEUR) in prehodno nezaračunane terjatve v višini 3.295 TEUR (2012 3.654 TEUR).

V okviru kratkoročno odloženih stroškov se izkazujejo razmejeni stroški, ki se nanašajo na kasnejša obdobja. Kratkoročno odloženi stroški in odhodki so glede na preteklo leto nižji za 61,1% zaradi prenosa stroškov odobritve nekratkoročnih posojil med nekratkoročne finančne obveznosti, zaradi prikaza le-teh po odplačni vrednosti.

⟨ NA KAZALO
POJASNIL ⟩

Pojasnilo 27 – Denar in denarni ustrezniki 14.904 TEUR

v TEUR	2013	2012
Denarna sredstva v blagajni in denar na poti	1.105	33
Dobroimetja pri bankah in drugih finančnih institucijah	13.799	18.939
Skupaj	14.904	18.972

Denarna sredstva v banki zajemajo tudi depozite z ročnostjo do 30 dni, ki v letu 2013 znašajo 604 TEUR (31.12.2012 918 TEUR).

⟨ NA KAZALO
POJASNIL ⟩

Pojasnilo 28 – Kapital 347.907 TEUR

Osnovni kapital družbe Gorenje, d.d., na dan 31.12.2013 znaša 92.240.139,36 EUR (31.12.2012 66.378.217,32 EUR) in je razdeljen na 22.104.427 navadnih prosto prenosljivih imenskih kosovnih delnic. V letu 2013 je bila izvedena dokapitalizacija in sicer s strani strateškega partnerja korporacije Panasonic v višini 10.000.001,66 EUR, kar pomeni povečanje osnovnega kapitala za 9.681.964,61 EUR in s strani domačih ter tujih vlagateljev v višini 16.711.443,15 EUR. Od skupno vplačanega kapitala 26.711.444,81 EUR se je v povečanje osnovnega kapitala razporedilo 25.861.922,04 EUR, ostanek v višini 849.522,77 EUR pa v kapitalne rezerve.

Kapitalske rezerve v višini 157.705 TEUR (2012 157.712 TEUR) predstavljajo presežek nad nominalno vrednostjo vplačanih delnic v višini 64.345 TEUR (2012 64.351 TEUR), presežek nad knjigovodsko vrednostjo odtujenih lastnih delnic v višini 15.313 TEUR (2012 15.313 TEUR) in splošni prevrednotovalni popravek kapitala v višini 78.047 TEUR (2012 78.047 TEUR), prenesen ob prehodu na MSRP. Kapitalne rezerve iz naslova presežka nad nominalno vrednostjo vplačanih delnic so se glede na leto 2012 povečale zaradi dokapitalizacije za 849 TEUR in znižale za stroške dokapitalizacije za 856 TEUR.

Rezerve iz dobička, ki na dan 31.12.2013 znašajo 95.818 TEUR (31.12.2012 94.331 TEUR) sestavljajo zakonske rezerve, statutarne rezerve, rezerve za lastne delnice in druge rezerve iz dobička.

Družba ima na dan 31.12.2013 oblikovane zakonske rezerve v višini 12.896 TEUR (31.12.2012 12.896 TEUR). Kapitalne in zakonske rezerve se v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah lahko v presežnem znesku uporabijo za povečanje osnovnega kapitala iz sredstev družbe in za kritje čiste izgube poslovnega leta ter kritje prenesene čiste izgube, če se hkrati ne uporabijo rezerve iz dobička za izplačilo dobička delničarjem.

Družba je v skladu s statutom družbe oblikovala statutarne rezerve v višini 270 TEUR, to je 10% od čistega dobička in znašajo na dan 31.12.2013 6.923 TEUR (31.12.2012 6.653 TEUR). Statutarne rezerve se v skladu s statutom družbe lahko uporabijo za povečanje osnovnega kapitala; za pokrivanje tekoče in prenesene izgube, če ni mogoče pokriti izgube iz drugih virov; za umik delnic v primeru prisilnega umika delnic in umika delnic s pridobitvijo s strani družbe; za umik delnic po postopku poenostavljenega zmanjšanja osnovnega kapitala; za oblikovanje lastnih deležev v primeru, če niso na razpolago drugi viri in za uravnavanje dividendne politike.

V letu 2013 ni bilo sprememb v številu lastnih delnic. Družba ima na dan 31.12.2013 v lasti 121.311 lastnih delnic izkazanih po nabavni vrednosti v višini 3.170 TEUR.

Družba na dan 31.12.2013 izkazuje druge rezerve iz dobička v višini 72.829 TEUR (31.12.2012 71.612 TEUR), ki so bile oblikovane na podlagi sklepov uprave in nadzornega sveta družbe o uporabi dobička tekočega poslovnega leta in sklepov skupščine o uporabi bilančnega dobička. Za leto 2013 je družba po sklepu uprave v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah prerazporedila del čistega dobička poslovnega leta v višini 1.217 TEUR med druge rezerve. Druge rezerve se lahko uporabijo za katerekoli namene, razen z zakonom določene uporabe za oblikovanje rezerv za lastne deleže.

Zadržani dobiček v višini 1.369 TEUR (31.12.2012 151 TEUR) je sestavljen iz poslovnega izida iz preteklih let v višini 151 TEUR in poslovnega izida 2013 v višini 1.218 TEUR, ki je ostal po razporeditvi čistega dobička poslovnega leta 2013 za statutarne rezerve v višini 270 TEUR in za druge rezerve v višini 1.217 TEUR.

Družba je obveznosti za neizkoriščeni dopust oblikovala v breme drugih rezerv v letu 2012.

Rezerva za pošteno vrednost, ki na dan 31.12.2013 znaša 3.945 TEUR (31.12.2012 2.615 TEUR), vsebuje presežek iz prevrednotenja zemljišč, ki so ovrednotena po modelu prevrednotenja, spremembe poštene vrednosti naložb, razpoložljivih za prodajo in spremembe vrednosti ščitenja denarnega toka.

Spremembe rezerve za pošteno vrednost so prikazane v spodnji tabeli:

v TEUR	Rezerva za pošteno vrednost zemljišč	Rezerva za pošteno vrednost za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	Rezerva za pošteno vrednost izpeljanih finančnih instrumentov	Rezerva za pošteno vrednost naložb v odvisne družbe	Skupaj
Stanje 1. januarja 2013	6.186	98	-4.382	713	2.615
Prevrednotenje zemljišč	0	0	0	0	0
Prodaja zemljišč	0	0	0	0	0
Sprememba poštene vrednosti varovanja denarnih tokov pred tveganjem	0	0	-5	0	-5
Sprememba poštene vrednosti varovanja denarnih tokov pred tveganjem, prenesena v poslovni izid	0	0	2.466	0	2.466
Sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	0	-1	0	0	-1
Odtujitev za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	0	0	0	0	0
Oslabitev za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	0	0	0	0	0
Tečajne razlike za odvisne družbe	0	0	0	-713	-713
Odloženi davki	0	0	-417	0	-417
Stanje 31. decembra 2013	6.186	97	-2.338	0	3.945
v TEUR	Rezerva za pošteno vrednost zemljišč	Rezerva za pošteno vrednost za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	Rezerva za pošteno vrednost izpeljanih finančnih instrumentov	Rezerva za pošteno vrednost naložb v odvisne družbe	Skupaj
Stanje 1. januarja 2012	5.962	-401	-4.108	713	2.166
Prevrednotenje zemljišč	0	0	0	0	0
Prodaja zemljišč	0	0	0	0	0
Sprememba poštene vrednosti varovanja denarnih tokov pred tveganjem	0	0	-2.327	0	-2.327
Sprememba poštene vrednosti varovanja denarnih tokov pred tveganjem, prenesena v poslovni izid	0	0	2.182	0	2.182
Sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	0	-6	0	0	-6
Odtujitev za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	0	0	0	0	0
Oslabitev za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	0	626	0	0	626
Tečajne razlike za odvisne družbe	0	0	0	0	0
Odloženi davki	224	-121	-129	0	-26
Stanje 31. decembra 2012	6.186	98	-4.382	713	2.615

Lastne delnice

Število lastnih delnic	1.1.2013	Nakupi	Prodaja	31.12.2013
Odkupljene lastne delnice	121.311	0	0	121.311

Čisti donos na delnico je znašal 0,16 EUR (-0,89 EUR v letu 2012).

Za namene ugotovitve dobička na delnico smo uporabili naslednje podatke o poslovnem izidu in povprečnem stanju delnic:

	2013	2012
Poslovni izid družbe (v TEUR)	2.705	-14.093
Tehtano povprečno število navadnih delnic	16.688.725	15.785.565
Čisti donos na delnico (v EUR)	0,16	-0,89

Gorenje, d.d., nima izdanih prednostnih delnic, zato je osnovni in prilagojeni donos na delnico enak.

V letu 2013 družba delničarjem ni izplačala dividend (v letu 2012 je družba izplačala dividende v višini 0,15 EUR bruto na delnico).

Pojasnilo 29 - Ugotovitev in predlog uporabe bilančnega dobička v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah

Uprava družbe je v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah in Statutom Gorenja, d.d., sklenila, da se del čistega dobička poslovnega leta 2013, ki je znašal 2.704.885,80 EUR nameni za oblikovanje statutarnih rezerv v višini 270.488,58 EUR in za oblikovanje drugih rezerv iz dobička v višini 1.217.198,61 EUR, s čimer je nadzorni svet soglašal.

	v EUR
Poslovni izid poslovnega leta	2.704.885,80
- oblikovanje statutarnih rezerv	-270.488,58
- oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu Uprave	-1.217.198,61
+ preneseni čisti dobiček	152.123,64
= bilančni dobiček na dan 31.12.2013	1.369.322,25

Uprava in nadzorni svet skupščini delničarjev predlagata, da bilančni dobiček za leto 2013 v višini 1.369.322,25 EUR ostane nerazporejen.

Pojasnilo 30 – Rezervacije

23.185 TEUR

[NA KAZALO](#) [POJASNIL](#)

v TEUR	2013	2012
Rezervacije za prodajne garancije	11.035	9.408
Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	10.235	10.772
Druge rezervacije	1.915	1.452
Skupaj	23.185	21.632

Gibanje rezervacij v letu 2013

v TEUR	Stanje 01.01.2013	Črpanje	Sproščanje	Oblikovanje	Stanje 31.12.2013
Rezervacije za prodajne garancije	9.408	-7.998	-1.643	11.268	11.035
Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	10.772	-449	-235	147	10.235
Druge rezervacije	1.452	-168	-208	839	1.915
Skupaj	21.632	-8.615	-2.086	12.254	23.185

Gibanje rezervacij v letu 2012

v TEUR	Stanje 01.01.2012	Črpanje	Sproščanje	Oblikovanje	Stanje 31.12.2012
Rezervacije za prodajne garancije	13.170	-8.551	-2.846	7.635	9.408
Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	11.899	-885	-836	594	10.772
Druge rezervacije	1.158	0	-183	477	1.452
Skupaj	26.227	-9.436	-3.865	8.706	21.632

Nekratkoročne rezervacije za prodajne garancije so bile oblikovane glede na ocene stroškov garancij, ki se pripravljajo na osnovi preteklih podatkov o ravni kakovosti izdelkov in v preteklosti izkazanih stroškov odprave napak v garancijski dobi. Na spremembo nivoja rezervacij za prodajne garancije je predvsem vplival prenos proizvodnje sušilnih in pomivalnih strojev iz odvisne družbe ASKO Švedska in s tem povezanim začetnim tveganjem ter večje izpostavljenosti odpovedi na teh izdelkih.

Družba v letu 2013 aktuarskega izračuna ni izvedla. Oblikovala je rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade v breme tekočega poslovnega izida v višini 147 TEUR (2012 594 TEUR) za novo zaposlene za nedoločen čas na predpostavkah iz aktuarskega izračuna iz leta 2012. Sproščanje rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade se nanaša na prenos 88 serviserjev iz matične družbe v Gorenje GSI, d.o.o.

Aktuarski izračun iz leta 2012 temelji na 4,60-odstotni diskonti stopnji, ki predstavlja donosnost 10-letnih podjetniških obveznic z visoko boniteto v Euro območju v letu 2012.

Druge rezervacije predstavljajo rezervirana sredstva za odškodninske zahtevke iz naslova vloženih tožb.

NA KAZALO
POJASNIL

Pojasnilo 31 – Nekratkoročne finančne obveznosti 170.416 TEUR

v TEUR	2013	2012
Nekratkoročne finančne obveznosti do bank	221.966	218.008
Nekratkoročne finančne obveznosti do drugih podjetij	52.125	69.933
Kratkoročni del nekratkoročnih obveznosti	-102.092	-60.627
Prilagoditev nekratkoročnih finančnih obveznosti po odplačni vrednosti	-1.583	0
Nekratkoročni finančni najem	0	13
Skupaj	170.416	227.327

Nekratkoročne finančne obveznosti so nominirane v EUR in izkazane po odplačni vrednosti, torej preračune po metodi efektivne obrestne mere, vključujoč stroške odobritve posojila. Prejeta posojila se konec leta 2013 obrestujejo po variabilni obrestni meri v razponu od 0,842% do 4,837%.

Nekratkoročne finančne obveznosti do drugih podjetij se nanašajo na posojila, prejeta s strani mednarodne finančne korporacije IFC.

Ročnosti finančnih obveznosti

v TEUR	2013	2012
Zapadlost od 1 do 2 let	43.412	93.765
Zapadlost od 2 do 3 let	82.314	34.916
Zapadlost od 3 do 4 let	25.276	74.159
Zapadlost od 4 do 5 let	9.572	17.892
Zapadlost nad 5 let	9.842	6.595
Skupaj	170.416	227.327

Zavarovanja finančnih obveznosti

v TEUR	2013	2012
Menice	89.158	42.389
Klavzuli »pari passu« in »negative pledge«	171.999	194.513
Finančne zaveze (kazalniki)	170.599	191.713
Garancije	32.841	0

Pojasnilo 32 – Kratkoročne finančne obveznosti 157.461 TEUR

NA KAZALO
POJASNIL

v TEUR	2013	2012
Kratkoročno dobljena posojila od bank	11.500	16.500
Kratkoročno dobljena posojila od povezanih družb	38.093	24.401
Kratkoročno dobljena posojila od tretjih oseb	1.216	1.008
Kratkoročne obveznosti za obresti iz financiranja	1.421	351
Kratkoročne obveznosti iz naslova dividend	59	147
Kratkoročni del nekratkoročnih obveznosti	102.092	60.627
Druge kratkoročne finančne obveznosti	3.080	5.315
Skupaj	157.461	108.349

Druge kratkoročne finančne obveznosti predstavljajo predvsem obveznosti iz naslova ščitenj z izvedenimi finančnimi instrumenti v višini 3.065 TEUR (2012 5.315 TEUR) in finančne obveznosti iz naslova nakupa naložb razpoložljivih za prodajo v višini 15 TEUR.

Družba ima sklenjene pogodbe o zamenjavi obrestnih mer do 15.6.2016 za namene varovanja pred tveganjem izpostavljenosti spremenljivosti denarnih tokov, kjer se ob posamezni sklenitvi dokumentira odnos med izpeljanim instrumentom in zavarovano kategorijo. Poštena vrednost sklenjenih poslov obrestnih zamenjav se pripozna neposredno v rezervi za pošteno vrednost izpeljanih finančnih instrumentov v vseobsegajočem donosu. V letu 2013 je družba Gorenje, d.d. realizirala poravnave iz naslova izvedenih finančnih instrumentov obrestnih zamenjav v višini -2.464.755,21 EUR in v tem znesku povečala rezervo za pošteno vrednost izpeljanih finančnih instrumentov v kapitalu in znižala poslovni izid. Istočasno je zaradi prilagoditve obrestnih zamenjav na pošteno vrednost znižala rezervo za pošteno vrednost izpeljanih finančnih instrumentov v vseobsegajočem donosu za 5.512,62 EUR.

Učinki izvedenih finančnih instrumentov za varovanje pred valutnimi tveganji, ki so opredeljeni kot instrumenti za varovanje poštene vrednosti in ne varovanje izpostavljenosti denarnih tokov, se po poštenu vrednosti pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

Kratkoročna prejeta posojila od družb v Skupini v državi

Družba / v TEUR	2013	2012
Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Velenje	2.615	2.303
Gorenje I.P.C., d.o.o., Velenje	5.160	4.959
Gorenje GAIO, d.o.o., Šoštanj	12	0
Gorenje GSI, d.o.o., Ljubljana	5.840	630
Gorenje Orodjarna, d.o.o., Velenje	0	158
Gorenje design studio, d.o.o., Velenje	173	99
ENERGYGOR, d.o.o., Velenje	164	164
ERICo, d.o.o., Velenje	195	185
Indop, d.o.o., Šoštanj	584	1.101
ZEOS, d.o.o., Ljubljana	1.767	1.302
Gorenje Studio, d.o.o., Ljubljana	1.083	0
Skupaj	17.593	10.901

Kratkoročna prejeta posojila od družb v Skupini v tujini

Družba / v TEUR	2013	2012
ATAG Europe BV, Nizozemska	17.400	11.000
Gorenje real spol.s.r.o., Češka republika	3.100	0
Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina	0	2.500
Skupaj	20.500	13.500

Zavarovanja kratkoročnih finančnih obveznosti

v TEUR	2013	2012
Menice	44.308	59.318
Klavzuli »pari passu« in »negative pledge«	108.092	66.627
Finančne zaveze (kazalniki)	100.692	59.227
Garancije	19.284	17.808

Kratkoročno dobljena posojila

Valuta	Znesek v valuti	Znesek v TEUR	Obrestna mera	
			od	do
TEUR	152.901	152.901	0,842%	4,990%
Skupaj		152.901		

Zavarovanje nekratkoročnih in kratkoročnih finančnih obveznosti

V Gorenju d.d. ni nobena kratkoročna ali dolgoročna finančna obveznost zavarovana s hipotekami ali katerokoli drugo obliko stvarnega premoženja. Pomemben del posojil družbe je zavarovan z menicami in klavzulama »pari passu« ter »negative pledge«, ki izhajajo iz posameznih pogodb. Predvsem dolgoročna posojila pa so pogosto dodatno podprta še z finančnimi zavezami, opredeljenimi v posameznih kreditnih pogodbah.

Garancije se nanašajo na dano poročilo, ki ga je za obveznosti Gorenje, d.d., mednarodni finančni korporaciji IFC izdala družba Gorenje Nederland B.V.

Gorenje, d.d. ima v nekaterih kreditnih pogodbah sklenjenih z bančnimi partnerji vključene finančne zaveze, za katere se pričakuje, da so v celoti izpolnjene na podlagi revidiranih konsolidiranih finančnih izkazov Skupine Gorenje za posamezno poslovno leto. Del finančnih zavez, ki se nanaša na posojilo, prejeto s strani mednarodne finančne korporacije IFC, pa se preverja na trimesečni ravni.

Zaradi pričakovane kršitve finančnih zavez je Gorenje, d.d. že konec leta 2013 pristopilo k bančnim partnerjem s prošnjo za spregled finančnih zavez za konsolidirane računovodske izkaze za poslovno leto 2013. Potrditve spregleda so bile prejete od vseh bančnih partnerjev za vse kreditne, garancijske posle in druge posle, ki so zavarovani s finančnimi zavezami. Spregled finančnih zavez velja za poslovno leto 2013.

Ravno tako so bile tekom leta 2013 na mednarodno finančno korporacijo IFC poslana prošnje za spregled finančnih zavez za vse štiri kvartale leta 2013 in so bile prejete potrditve spregleda finančnih zavez za posojilo najeto pri njih.

Pojasnilo 33 – Obveznosti do dobaviteljev

169.476 TEUR

v TEUR	2013	2012
Poslovne obveznosti do dobaviteljev v Skupini	34.725	25.387
Poslovne obveznosti do drugih dobaviteljev	134.751	126.777
Skupaj	169.476	152.164



Poslovne obveznosti do dobaviteljev, družb v Skupini

v TEUR	2013	2012
Poslovne obveznosti do dobaviteljev v državi	6.560	6.402
Poslovne obveznosti do dobaviteljev v tujini	28.165	18.985
Skupaj	34.725	25.387

Poslovne obveznosti do dobaviteljev, družb v Skupini (v državi)

Družba / v TEUR	2013	2012
Kemis, d.o.o., Radomlje	32	43
Gorenje Surovina, d.o.o., Maribor	86	97
Gorenje Notranja oprema, d.o.o, Velenje	0	60
Gorenje I.P.C., d.o.o., Velenje	4.477	4.040
Gorenje GTI, d.o.o., Velenje	162	149
Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Velenje	129	155
Gorenje Orodjarna, d.o.o., Velenje	916	917
ERICo, d.o.o., Velenje	14	50
Gorenje design studio, d.o.o., Velenje	184	240
Gorenje GAIO, d.o.o., Šoštanj	238	508
Indop, d.o.o, Šoštanj	0	86
Gorenje GSI, d.o.o., Ljubljana	310	55
Gorenje Kuhinje, d.o.o., Velenje	0	2
ZEOS, d.o.o., Ljubljana	1	0
Gorenje Keramika, d.o.o., Velenje	10	0
Gorenje Studio, d.o.o., Ljubljana	1	0
Skupaj	6.560	6.402

Poslovne obveznosti do dobaviteljev, družb v Skupini (v tujini)

Družba / v TEUR	2013	2012
Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	8	12
Gorenje, d.o.o., Srbija	162	12
Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija	12.064	9.096
Gorenje Tiki, d.o.o., Srbija	2.236	6.169
Gorenje Vertriebs GmbH, Nemčija	315	118
Gorenje Austria Handels GmbH, Avstrija	51	216
Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	250	149
Asko Appliances AB, Švedska	5.711	271
Gorenje Group Nordic A/S, Danska	335	48
ATAG Nederland BV, Nizozemska	71	269
Gorenje Nederland BV, Nizozemska	64	95
Gorenje UK Ltd., Velika Britanija	27	13
Gorenje Belux S.a.r.l., Belgija	0	19
Gorenje France S.A.S., Francija	2	17
Gorenje Körting Italia S.r.l., Italija	71	53
Gorenje Espana S.L., Španija	-20	-20
Gorenje Slovakia s.r.o., Slovaška	65	0
Gorenje spol. s r.o., Češka republika	156	5
Mora Moravia s r.o., Češka republika	5.977	1.843
Gorenje Budapest Kft., Madžarska	57	94
Gorenje Polska Sp. z o.o., Poljska	0	100
Gorenje Romania S.r.l., Romunija	46	3
Gorenje Gulf FZE, Združeni arabski emirati	147	202
Gorenje Istanbul Ltd., Turčija	17	15
Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina	121	17
Gorenje Corporate GmbH, Avstrija	0	31
Asko Appliances Inc., Združene države Amerike	0	2
Gorenje Home, d.o.o., Srbija	171	135
Gorenje real spol .s.r.o., Češka republika	2	0
Gorenje TOV, Ukrajina	60	0
Prevrednotenje	-1	1
Skupaj	28.165	18.985

Poslovne obveznosti do drugih dobaviteljev

v TEUR	2013	2012
Poslovne obveznosti do dobaviteljev v državi	45.733	46.360
Poslovne obveznosti do dobaviteljev v tujini	89.018	80.417
Skupaj	134.751	126.777

NA KAZALO
POJASNIL

Pojasnilo 34 – Druge kratkoročne obveznosti 17.143 TEUR

v TEUR	2013	2012
Obveznosti do zaposlenih	7.056	7.973
Obveznosti do države in drugih institucij	1.024	1.086
Obveznosti za predujme	680	151
Druge kratkoročne obveznosti	1.653	1.519
Vnaprej vračunani stroški in odhodki	6.730	8.388
Skupaj	17.143	19.117

Iz naslova kratkoročnih obveznosti do zaposlenih so na dan 31.12. izkazane naslednje obveznosti:

v TEUR	2013	2012
Plače in nadomestila plač	3.797	4.590
Prispevki iz plač	1.372	1.425
Davki iz plač	765	742
Drugi prejemki iz delovnega razmerja	151	150
Odtegljaji od plač delavcev	918	949
Drugo	53	117
Skupaj	7.056	7.973

Vnaprej vračunani stroški in odhodki so oblikovani za vnaprej vračunane stroške iz naslova vračunanih stroškov storitev v višini 1.855 TEUR (v letu 2012 1.970 TEUR), obračunanih odhodkov za obresti na prejeta posojila v višini 2.307 TEUR (v letu 2012 2.810 TEUR), vračunanih bonitet kupcem v višini 985 TEUR, vračunanih stroškov dela za 1.452 TEUR ter za vračunane obveznosti iz naslova razvoja, ki ga zaračunava odvisna družba Asko v višini 131 TEUR.

Pojasnilo 35 – Pogojne obveznosti

Družba v posebni evidenci izkazuje pogojne obveznosti iz naslova danih poroštev finančnim institucijam za finančna bremena odvisnih družb v višini 123.833 TEUR (v letu 2012 159.339 TEUR) in pridruženih družb v višini 5.305 TEUR (v letu 2012 3.189 TEUR), tretjim osebam v višini 9.571 TEUR (v letu 2012 960 TEUR) in odvisni družbi Gorenje Beteiligungs v višini 7.363 TEUR (v letu 2012 11.000 TEUR). Pri tretjih osebah se poroštvo v višini 8.701 TEUR nanaša na ladijski prevoz premoga. Poleg tega se v posebni evidenci izkazujejo obveznosti iz naslova storitvenih garancij za dobro izvedbo posla in plačilnih garancij v višini 3.977 TEUR (v letu 2012 3.908 TEUR).

Družbi Atag v skladu z običajno poslovno prakso po sedežu družbe ni potrebno objavljati letnih rezultatov poslovanja na osnovi posebne izjave družbenika, s katero le ta prevzame jamstvo za morebitne neplačane obveznosti družbe. Predmetna izjava velja do preklica s strani družbenika.

Pojasnilo 36 – Finančni instrumenti

Kreditno tveganje

Knjigovodska vrednost finančnih sredstev predstavlja največjo izpostavljenost kreditnemu tveganju. Največja izpostavljenost kreditnemu tveganju na dan poročanja je bila:

v TEUR	2013	2012
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	2.758	12.310
Posojila	87.414	94.750
Terjatve do kupcev in druge terjatve	209.337	207.270
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki	14.904	18.972
Druge finančne terjatve	2.120	4.660
Skupaj	316.533	337.962

Največja izpostavljenost kreditnemu tveganju za terjatve do kupcev na dan poročanja po geografskih regijah je bila:

v TEUR	2013	2012
Zahodna Evropa	52.551	58.179
Vzhodna Evropa	122.362	118.242
Ostali svet	21.022	17.622
Skupaj	195.935	194.043

Največja izpostavljenost kreditnemu tveganju za terjatve do kupcev na dan poročanja po vrstah kupcev je bila:

v TEUR	2013	2012
Kupci na debelo	195.500	193.656
Ostali	435	387
Skupaj	195.935	194.043

v TEUR	Bruto vrednost	Popravek	Bruto vrednost	Popravek
	2013	2013	2012	2012
Nezapadle terjatve	160.172	0	157.843	0
Zapadle od 1 do 50 dni	14.781	0	23.723	0
Zapadle od 51 do 100 dni	14.774	0	8.818	0
Zapadle od 101 do 180 dni	4.627	0	2.427	0
Zapadle od 181 do 270 dni	262	0	441	0
Zapadle od 271 do 360 dni	165	0	481	0
Zapadle od 361 do 720 dni	568	0	375	0
Zapadle od 721 do 1080 dni	1.420	0	2.294	0
Zapadle nad 1081 dni	6.874	0	4.890	0
Popravek vrednosti terjatev	0	-7.708	0	-7.249
Skupaj	203.643	-7.708	201.292	-7.249

Gibanje popravkov vrednosti iz naslova oslabitev terjatev do kupcev v letu je naslednje:

v TEUR	2013	2012
Stanje 1.1.	7.249	8.494
Pripoznana izguba zaradi oslabitve	669	1.292
Plačila	-123	-463
Odpis terjatev	-244	-2.074
Prevzem popravka	1.126	0
Odprava popravka	-969	0
Stanje 31.12.	7.708	7.249

Plačilnosposobnostno tveganje

V nadaljevanju je prikazana zapadlost finančnih obveznosti:

31. december 2013

v TEUR	Knjižovodska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi	1 leto ali manj	1–2 leti	2–5 let	Več kot 5 let
Neizpeljane finančne obveznosti						
Bančna posojila	284.008	307.782	123.492	50.980	123.037	10.273
Posojila od povezanih družb in tretjih oseb	39.309	41.229	41.229			
Druge finančne obveznosti	1.495	1.495	1.495			
Obveznosti do dobaviteljev	169.476	169.476	169.476			
Druge kratkoročne obveznosti	10.413	10.413	10.413			
Skupaj	504.701	530.395	346.105	50.980	123.037	10.273
Izpeljane finančne terjatve in obveznosti						
Obrestne zamenjave	-2.820	-3.310	-2.108	-925	-277	
Terminske valutne pogodbe, upor. za varovanje pred tveganjem	-245	-245	-245			
Odliv	-245	-245	-245			
Priliv						
Druge terminske valutne pogodbe						
Odliv						
Priliv						
Skupaj	-3.065	-3.555	-2.353	-925	-277	0

31. december 2012

v TEUR	Knjigovodska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi	1 leto ali manj	1–2 leti	2–5 let	Več kot 5 let
Neizpeljane finančne obveznosti						
Bančna posojila	304.441	332.756	88.793	101.547	135.313	7.103
Posojila od povezanih družb in tretjih oseb	25.409	26.450	26.450			
Druge finančne obveznosti	511	511	511			
Obveznosti do dobaviteljev	152.164	152.164	152.164			
Druge kratkoročne obveznosti	10.729	10.729	10.729			
Skupaj	493.254	522.610	278.647	101.547	135.313	7.103
Izpeljane finančne terjatve in obveznosti						
Obrestne zamenjave	-5.279	-5.467	-2.465	-1.939	-1.063	
Terminske valutne pogodbe, upor. za varovanje pred tveganjem	-36	-36	-36			
Odliv	-36	-36	-36			
Priliv						
Druge terminske valutne pogodbe						
Odliv						
Priliv						
Skupaj	-5.315	-5.503	-2.501	-1.939	-1.063	0

Valutno tveganje

Izpostavljenost družbe valutnemu tveganju je bila naslednja:

31. december 2013

v TEUR	EUR	HRK	DKK	PLN	USD	HUF	Ostale valute
Terjatve do kupcev	184.071				7.546		4.318
Finančne obveznosti	-324.812						
Obveznosti do dobaviteljev	-154.486	-8	-6	-270	-13.692	-3	-1.011
Izpostavljenost finančnega položaja	-295.227	-8	-6	-270	-6.146	-3	3.307
Terminske valutne pogodbe					17.454		-3.972
Neto izpostavljenost	-295.227	-8	-6	-270	11.308	-3	-665

31. december 2012

v TEUR	EUR	HRK	DKK	PLN	USD	HUF	Ostale valute
Terjatve do kupcev	190.699				3.331		13
Finančne obveznosti	-330.361						
Obveznosti do dobaviteljev	-146.927			-100	-4.583	-81	-473
Izpostavljenost finančnega položaja	-286.589	0	0	-100	-1.252	-81	-460
Terminske valutne pogodbe					6.026		
Neto izpostavljenost	-286.589	0	0	-100	4.774	-81	-460

Med letom so se uporabljali naslednji pomembni menjalni tečajji:

	Povprečni tečaj		Tečaj na dan poročanja	
	2013	2012	2013	2012
HRK	7,5791	7,521	7,6265	7,556
DKK	7,4579	7,444	7,4593	7,461
PLN	4,1971	4,184	4,1543	4,074
USD	1,3282	1,286	1,3791	1,319
HUF	296,94	289,324	297,04	292,3

Analiza občutljivosti

5-odstotno povečanje evra glede na navedene valute na dan 31.12. bi povečalo (zmanjšalo) poslovni izid za spodaj navedene vrednosti. Analiza predpostavlja, da vse druge spremenljivke, zlasti obrestne mere, ostanejo nespremenjene. Analiza je pripravljena na enak način za leto 2012.

31. december 2013

v TEUR	Poslovni izid poslovnega leta
HRK	0
DKK	0
PLN	13
USD	-577
HUF	0
Ostale valute	32

31. december 2012

v TEUR	Poslovni izid poslovnega leta
HRK	0
DKK	0
PLN	5
USD	-239
HUF	4
Ostale valute	23

5-odstotno zmanjšanje vrednosti evra glede na navedene valute na dan 31.12. bi imelo enak učinek v nasprotni smeri, ob predpostavki, da vse ostale spremenljivke ostanejo nespremenjene.

Obrestno tveganje

Izpostavljenost tveganju spremembe obrestne mere družbe je bila naslednja:

v TEUR	2013	2012
Finančni instrumenti s stalno obrestno mero		
Finančna sredstva	8.177	33.555
Finančne obveznosti	-8.500	-10.000
Finančni instrumenti s spremenljivo obrestno mero		
Finančna sredstva	79.217	61.195
Finančne obveznosti	-314.817	-319.850
Izvedene finančne obveznosti	-3.065	-5.315

Analiza občutljivosti poštene vrednosti finančnih instrumentov s stalno obrestno mero

Družba nima finančnih instrumentov s stalno obrestno mero, opredeljenih po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, in izpeljanih finančnih instrumentov, opredeljenih za ščitenje poštene vrednosti pred tveganjem. Sprememba obrestne mere na dan poročanja tako ne bi vplivala na poslovni izid.

Analiza občutljivosti denarnega toka pri finančnih instrumentih z variabilno obrestno mero

Sprememba obrestne mere za 50 bazičnih točk (bt) na dan poročanja bi povečala (zmanjšala) poslovni izid za spodaj navedene vrednosti. Analiza predpostavlja, da vse spremenljivke, predvsem devizni tečaj, ostanejo nespremenjene. Analiza je pripravljena na enak način za leto 2012.

v TEUR	Poslovni izid poslovnega leta		Drugi vseobsegajoči donos	
	povečanje za 50 bt	zmanjšanje za 50 bt	povečanje za 50 bt	zmanjšanje za 50 bt
31. december 2013				
Inštrumenti po variabilni obrestni meri	-2.222	2.222	0	0
Pogodba o zamenjavi obrestnih mer	557	-557	376	-376
Variabilnost denarnega toka (neto)	-1.665	1.665	376	-376
31. december 2012				
Inštrumenti po variabilni obrestni meri	-3.298	3.298	0	0
Pogodba o zamenjavi obrestnih mer	712	-712	728	-728
Variabilnost denarnega toka (neto)	-2.586	2.586	728	-728

Pojasnilo 37 – Poštena vrednost

Pregled poštene in knjigovodske vrednosti finančnih sredstev in obveznosti

v TEUR	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
	2013	2013	2012	2012
Naložbe, razpoložljive za prodajo	2.758	2.758	12.310	12.310
Nekratkoročno dana posojila	19	19	42	42
Kratkoročno dana posojila	87.395	87.395	94.708	94.708
Izvedeni finančni inštrumenti	-3.065	-3.065	-5.315	-5.315
Terjatve do kupcev	195.935	195.935	194.043	194.043
Druga kratkoročna sredstva	13.402	13.402	13.227	13.227
Denar in denarni ustrezniki	14.904	14.904	18.972	18.972
Nekratkoročne finančne obveznosti	-170.416	-170.416	-227.327	-227.327
Kratkoročne finančne obveznosti	-154.396	-154.396	-103.034	-103.034
Obveznosti do dobaviteljev	-169.476	-169.476	-152.164	-152.164
Druge kratkoročne obveznosti	-10.413	-10.413	-10.729	-10.729
Skupaj	-193.353	-193.353	-165.267	-165.267

Naložbe, razpoložljive za prodajo, so ovrednotene na pošteno vrednost na osnovi podatkov uradno objavljenih cen na aktivnem trgu v višini 155 TEUR in na osnovi predpostavk s pomembnim vplivom na pošteno vrednost, ki niso v skladu z opaznimi trenutnimi tržnimi transakcijami z istimi instrumenti in naložbe, vrednotene po nabavni vrednosti v skupnem znesku 2.603 TEUR.

Lestvica poštenih vrednosti

Tabela prikazuje metodo vrednotenja finančnih sredstev, ki se evidentirajo po poštenih vrednostih. Ravni so sledeče:

Raven 1: borzna cena (neprilagojena) na aktivnem trgu za identična sredstva ali obveznosti,

Raven 2: podatki različni od borznih cen, te so vključene v ravni 1, opazovani z namenom direktnega ali indirektnega vrednotenja sredstev ali obveznosti,

Raven 3: podatki o vrednosti sredstev ali obveznosti, ki ne temeljijo na osnovi aktivnega trga.

Leto 2013

v TEUR	Raven 1	Raven 2	Raven 3	Skupaj
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	155	-	2.603	2.758
Izpeljani finančni instrumenti - sredstva	-	-	-	-
Izpeljani finančni instrumenti - obveznosti	-	-3.065	-	-3.065
Zemljišča in naložbene nepremičnine	-	-	45.727	45.727

Leto 2012

v TEUR	Raven 1	Raven 2	Raven 3	Skupaj
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	266	-	12.044	12.310
Izpeljani finančni instrumenti - sredstva	-	-	-	-
Izpeljani finančni instrumenti - obveznosti	-	-5.315	-	-5.315
Zemljišča in naložbene nepremičnine	-	-	36.512	36.512

Zemljišča so bila ocenjena na osnovi primerljivih prodaj z izvedenimi prilagoditvami glede na čas in lokacijo prodaje, velikost nepremičnine ter druge fizične in funkcionalne značilnosti. Poštena vrednost naložbenih nepremičnin je bila ocenjena na podlagi metode neposredne kapitalizacije donosov. Tako zemljišča kot naložbene nepremičnine so bile ocenjene s strani pooblaščenega ocenjevalca vrednosti nepremičnin.

Valutni terminski posli

Skupna poštena vrednost valutnih terminskih poslov na dan 31.12.2013 znaša -245 TEUR (-36 TEUR v letu 2012) in je računovodsko evidentirana v postavki druge finančne obveznosti.

Posli obrestnih zamenjav

Skupna poštena vrednost poslov obrestnih zamenjav na dan 31.12.2013 znaša -2.820 TEUR (-5.279 TEUR v letu 2012) in je računovodsko evidentirana v postavki druge finančne obveznosti.

Varovanja obrestnih zamenjav, ki se nanašajo na varovane postavke v bilanci stanja, so izkazane v kapitalu kot rezerva za pošteno vrednost.

Pojasnilo 38 - Obveze v zvezi z naložbami

Vrednost pogodbeno dogovorjenih naložb v neopredmetena sredstva in nepremičnine, naprave in opremo, ki na dan priprave bilance stanja družbe še niso pripoznane v računovodskih izkazih znaša 3.742 TEUR (2012 20.343 TEUR). Največji delež odpade na naložbo v vgradno mikrovalovno in parno kuhhalno pečico v višini 1.064 TEUR, na naložbo v proizvodnjo sušilnih strojev, ki je bila preseljena iz odvisne družbe Asko Švedska v višini 671 TEUR in na naložbo v nov design hladilnih aparatov Red Bull v višini 693 TEUR.

Pojasnilo 39 – Posli s povezanimi osebami

Družba je s povezanimi osebami poslovala na osnovi sklenjenih kupoprodajnih pogodb, kjer so bile v medsebojnih poslih uporabljene tržne cene izdelkov in storitev. Posamezni posli s povezanimi osebami so razkriti pri posameznih bilančnih postavkah.

Podatki o osebnih prejemkih

Družba Gorenje, d.d., je v letu 2013 spodaj navedenim skupinam oseb izplačala naslednje osebne prejemke:

Bruto vrednosti prejemkov v letu 2013

v TEUR	Uprava	Nadzorni svet	Zaposleni po individualnih pogodbah
- plače	1.090	0	4.990
- nagrade za uspešnost	0	0	196
- bonitete	90	0	246
- drugi prejemki	89	0	90
- sejnine	0	37	0
- prejemek za opravljanje funkcije	0	105	0
- povračila stroškov	0	18	0
Skupaj	1.269	160	5.522

Drugi prejemki uprave vključujejo regres za letni dopust in nadomestilo za članstvo v nadzornem svetu družbe Gorenje Beteiligungs. Bonitete vključujejo bonitete, povezane z uporabo osebnega vozila tudi v zasebne namene, ter plačilo zavarovalnih premij.

Neto vrednost prejemkov v letu 2013

v TEUR	Uprava	Nadzorni svet	Zaposleni po individualnih pogodbah
- plače	449	0	2.551
- nagrade za uspešnost	0	0	89
- bonitete	39	0	123
- drugi prejemki	70	0	52
- sejnine	0	29	0
- prejemek za opravljanje funkcije	0	81	0
- povračila stroškov	0	14	0
Skupaj	558	124	2.815

Bruto vrednosti prejemkov v letu 2012

v TEUR	Uprava	Nadzorni svet	Zaposleni po individualnih pogodbah
- plače	1.087	0	5.181
- nagrade za uspešnost	0	0	625
- bonitete	78	0	275
- drugi prejemki	5	0	477
- sejnine	0	35	0
- prejemek za opravljanje funkcije	0	106	0
- povračila stroškov	0	38	0
Skupaj	1.170	179	6.558

Neto vrednost prejemkov v letu 2012

v TEUR	Uprava	Nadzorni svet	Zaposleni po individualnih pogodbah
- plače	492	0	2.642
- nagrade za uspešnost	0	0	300
- bonitete	37	0	139
- drugi prejemki	3	0	278
- sejnine	0	27	0
- prejemek za opravljanje funkcije	0	83	0
- povračila stroškov	0	30	0
Skupaj	532	140	3.359

V skladu z Zakonom o gospodarskih družbah v nadaljevanju navajamo celotna plačila, povračila in druge ugodnosti članom uprave družbe ter članom nadzornega sveta z revizijsko komisijo:

Člani uprave

Bruto vrednosti prejemkov v letu 2013

v EUR	Plače	Nagrade za uspešnost	Bonitete	Drugi prejemki	Skupaj
Franc Bobinac	233.541	0	25.750	23.591	282.882
Marko Mrzel	177.705	0	14.645	21.315	213.665
Branko Apat	191.119	0	15.748	21.315	228.182
Peter Groznik	201.753	0	12.304	21.315	235.372
Uroš Marolt	95.741	0	8.865	410	105.016
Drago Bahun	189.886	0	12.388	830	203.104
Skupaj	1.089.745	0	89.700	88.776	1.268.221

Neto vrednost prejemkov v letu 2013

v EUR	Plače	Nagrade za uspešnost	Bonitete	Drugi prejemki	Skupaj
Franc Bobinac	89.356	0	11.057	18.669	119.082
Marko Mrzel	79.692	0	6.569	16.869	103.130
Branko Apat	78.940	0	6.930	16.860	102.730
Peter Groznik	82.641	0	5.374	16.860	104.875
Uroš Marolt	40.111	0	3.975	235	44.321
Drago Bahun	77.967	0	5.446	470	83.883
Skupaj	448.707	0	39.351	69.963	558.021

Bruto vrednosti prejemkov v letu 2012

v EUR	Plače	Nagrade za uspešnost	Bonitete	Drugi prejemki	Skupaj
Franc Bobinac	234.866	0	24.971	860	260.697
Marko Mrzel	178.705	0	9.286	860	188.851
Branko Apat	192.469	0	9.286	860	202.615
Peter Groznik	112.940	0	8.235	860	122.035
Uroš Marolt	176.916	0	15.786	860	193.562
Drago Bahun	191.251	0	10.034	860	202.145
Skupaj	1.087.147	0	77.598	5.160	1.169.905

Neto vrednost prejemkov v letu 2012

v EUR	Plače	Nagrade za uspešnost	Bonitete	Drugi prejemki	Skupaj
Franc Bobinac	100.040	0	11.699	520	112.259
Marko Mrzel	87.482	0	4.423	527	92.432
Branko Apat	89.392	0	4.393	524	94.309
Peter Groznik	49.932	0	3.895	580	54.407
Uroš Marolt	78.786	0	7.484	525	86.795
Drago Bahun	86.353	0	4.741	524	91.618
Skupaj	491.985	0	36.635	3.200	531.820

Nadzorni svet in revizijska komisija

Bruto vrednosti prejemkov v letu 2013

v EUR	Sejнина	Prejemek za opravljanje funkcije	Nagrada za uspešnost	Povračila stroškov	Skupaj
Uroš Slavinec	4.104	12.000	0	208	16.312
Maja Makovec Brenčič	3.936	10.800	0	896	15.632
Marcel Van Assen	2.928	9.600	0	7.271	19.799
Bachtiar Djalil	1.440	4.671	0	32	6.143
Keith Miles	4.416	10.200	0	8.418	23.034
Bernard C. Pasquier	4.272	10.200	0	848	15.320
Jure Slemenik	3.216	9.600	0	0	12.816
Drago Krenker	4.416	9.600	0	0	14.016
Krešimir Martinjak	3.456	10.800	0	0	14.256
Peter Kobal	4.032	9.600	0	0	13.632
Aleksander Igličar	960	7.680	0	485	9.125
Skupaj	37.176	104.751	0	18.158	160.085

Neto vrednost prejemkov v letu 2013

v EUR	Sejнина	Prejemek za opravljanje funkcije	Nagrada za uspešnost	Povračila stroškov	Skupaj
Uroš Slavinec	3.181	9.300	0	160	12.641
Maja Makovec Brenčič	3.050	8.370	0	694	12.114
Marcel Van Assen	2.269	7.440	0	5.635	15.344
Bachtiar Djalil	1.116	3.620	0	25	4.761
Keith Miles	3.422	7.905	0	6.524	17.851
Bernard C. Pasquier	3.310	7.905	0	657	11.872
Jure Slemenik	2.492	7.440	0	0	9.932
Drago Krenker	3.422	7.440	0	0	10.862
Krešimir Martinjak	2.678	8.370	0	0	11.048
Peter Kobal	3.124	7.440	0	0	10.564
Aleksander Igličar	744	5.952	0	376	7.072
Skupaj	28.808	81.182	0	14.071	124.061

Bruto vrednosti prejemkov v letu 2012

v EUR	Sejнина	Prejemek za opravljanje funkcije	Nagrada za uspešnost	Povračila stroškov	Skupaj
Uroš Slavinec	3.297	12.000	0	1.187	16.484
Maja Makovec Brenčič	3.658	10.800	0	1.928	16.386
Marcel Van Assen	1.920	9.600	0	10.811	22.331
Peter Kraljič	2.073	6.194	0	3.387	11.654
Keith Miles	5.050	10.200	0	13.679	28.929
Bernard C. Pasquier	4.186	10.150	0	732	15.068
Jure Slemenik	3.370	9.600	0	1.210	14.180
Drago Krenker	3.840	9.600	0	1.210	14.650
Krešimir Martinjak	3.609	10.800	0	1.210	15.619
Peter Kobal	3.072	9.600	0	1.210	13.882
Aleksander Igličar	1.152	7.680	0	991	9.823
Skupaj	35.227	106.224	0	37.555	179.006

Neto vrednost prejemkov v letu 2012

v EUR	Sejнина	Prejemek za opravljanje funkcije	Nagrada za uspešnost	Povračila stroškov	Skupaj
Uroš Slavinec	2.556	9.300	0	1.043	12.899
Maja Makovec Brenčič	2.835	8.370	0	1.618	12.823
Marcel Van Assen	1.488	7.440	0	8.502	17.430
Peter Kraljič	1.607	4.800	0	2.748	9.155
Keith Miles	3.913	7.905	0	10.725	22.543
Bernard C. Pasquier	3.244	7.866	0	691	11.801
Jure Slemenik	2.611	7.440	0	1.062	11.113
Drago Krenker	2.976	7.440	0	1.062	11.478
Krešimir Martinjak	2.797	8.370	0	1.062	12.229
Peter Kobal	2.381	7.440	0	1.062	10.883
Aleksander Igličar	893	5.952	0	768	7.613
Skupaj	27.301	82.323	0	30.343	139.967

Družba ni odobrvala nekratkoročnih in kratkoročnih posojil članom uprave, članom nadzornega sveta in notranjim lastnikom.

Pojasnilo 40 – Dogodki po datumu bilance stanja

Skupina Gorenje in vodilni ameriški proizvajalec gospodinjskih aparatov visokega cenovnega razreda Sub-Zero Group Inc. sta sklenila dolgoročno pogodbo o distribuciji Gorenjeve premojske blagovne znamke Asko. S tem je Sub-Zero Group Inc. od 1. 4. 2014 dalje ekskluzivni distributer pralnih, sušilnih in pomivalnih strojev Asko v Severni Ameriki. Sklenjeno sodelovanje je del strateških aktivnosti, s katerimi Skupina Gorenje krepi svojo prisotnost izven Evrope ter povečuje prodajo aparatov v visokem cenovnem razredu.

Družba Gorenje, d.d., je 25. 3. 2014 uspešno izdala 9-mesečne komercialne zapise v skupni nominalni vrednosti 35 milijonov evrov s 4-odstotno obrestno mero. Zanimanje za Gorenjeve komercialne zapise je bilo višje od pričakovanega in je izkaz zaupanja vlagateljev v Gorenje. Gorenje z izdajo komercialnih zapisov razpršuje kratkoročne dolžniške vire financiranja ter uravnava medletna nihanja v ustvarjanju prostega denarnega toka.

27. 03. 2014 je bila v obliki notarskega zapisa v Olomoucu (Republika Češka) sklenjena pogodba o prenosu celotnega (100%) poslovnega deleža v družbi GORENJE – kuchyne spol. s.r.o., med odsvojiteljem VARIO 2000, proizvodnja pohištva, d.o.o. – v likvidaciji in pridobiteljem poslovnega deleža, družbo Gorenje gospodinjski aparati, d.d., Velenje.

Drugih pomembnih dogodkov po datumu priprave izkaza finančnega položaja na dan 31.12.2013 ni bilo.

Pojasnilo 41 – Razmerje z revizorjem

V skladu s 57. členom Zakona o gospodarskih družbah je revizijska hiša Deloitte revizija d.o.o. opravila revizijo in 11.4.2014 izdala revizijsko mnenje. V letu 2013 je znašala pogodbeno vrednost za opravljeno revizijo računovodskih izkazov družbe Gorenje, d.d. 88 TEUR (v letu 2012 56 TEUR).

POROČILO REVIZORJA



Deloitte Revizija d.o.o.
Dunajska cesta 165
1000 Ljubljana
Slovenija

Tel: +386 (0)1 3072 800
Fax: +386 (0)1 3072 900
www.deloitte.si

**POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA
lastnikom družbe GORENJE, d.d.**

Poročilo o računovodskih izkazih

Revidirali smo priložene nekonsolidirane računovodske izkaze gospodarske družbe GORENJE, d.d., ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. december 2013, izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne opombe.

Odgovornost posloводства za računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh nekonsolidiranih računovodskih izkazov v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU, in za takšen notranji nadzor, ki je po mnenju posloводства potreben za pripravo nekonsolidiranih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je izraziti mnenje o teh nekonsolidiranih računovodskih izkazih na podlagi revizije. Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da nekonsolidirani računovodski izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritjih v nekonsolidiranih računovodskih izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj napačne navedbe v nekonsolidiranih računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanim in poštenim predstavljanjem nekonsolidiranih računovodskih izkazov družbe, da bi določil okoliščinam ustrezne revizijske postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja družbe. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodskih usmeritev in utemeljenosti računovodskih ocen posloводства kot tudi ovrednotenje celotne predstavitve nekonsolidiranih računovodskih izkazov.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Ime Deloitte se nanaša na Deloitte Touche Tohmatsu Limited, pravno osebo, ustanovljeno v skladu z zakonodajo Združenega kraljevstva Velike Britanije in Severne irske (v zbirniku «UK private company limited by guarantee»), in mrežo njenih članic, od katerih je vsaka ločena in samostojna pravna oseba. Podroben opis pravne organiziranosti združenja Deloitte Touche Tohmatsu Limited in njenih družb članic je na voljo na www.deloitte.com/si/nasa-druzba.

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

Mnenje

Po našem mnenju nekonsolidirani računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe GORENJE, d.d. na dan 31. decembra 2013 ter njen poslovni izid in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

Poudarjanje zadeve

Družba GORENJE, d.d. je obvladujoča družba v Skupini GORENJE. Konsolidirani računovodski izkazi Skupine GORENJE, pripravljene v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU, so predstavljeni ločeno. Revidirali smo konsolidirane računovodske izkaze skupine in 11. aprila 2014 izdali mnenje brez pridržkov.

Naše mnenje ne vsebuje prilagoditev v povezavi s to zadevo.

Poročilo o drugih zakonskih in regulativnih zahtevah:

Posloводство je odgovorno tudi za pripravo poslovnega poročila v skladu z zahtevami Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1). Naša odgovornost je podati oceno o tem, ali je poslovno poročilo skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi. Naši postopki v zvezi s tem so opravljeni v skladu z mednarodnim standardom revidiranja 720 in omejeni zgolj na oceno skladnosti poslovnega poročila z revidiranimi računovodskimi izkazi. Po našem mnenju je poslovno poročilo skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.

Tina Kolenc Praznik
Pooblaščenca revizorka

Praznik

Ljubljana, 11. april 2014


Yuri Sidorovich
Predsednik uprave

Deloitte.

DELOITTE REVIZIJA D.O.O.
Ljubljana, Slovenija 3