



Skupina Sava Re

Predstavitev preliminarних rezultatov 2014,
načrta 2015 in
strateških ciljev do 2019

Pregled

- ▶ Druga največja zavarovalna skupina v regiji
- ▶ Pozavarovalni posli na svetovnem pozavarovalnem trgu
- ▶ Izvajanje zavarovalne dejavnosti na 6 trgih nekdanje Jugoslavije
- ▶ Kosmata konsolidirana premija 2014: 468 mio EUR*
- ▶ Bonitetni oceni: S&P BBB+ (Julij 2014);
AM Best A- (Oktober 2014)
- ▶ POSR delnica kotira v prvi borzni kotaciji Ljubljanske borze



Vsebina

1 Ocena rezultata 2014

2 Načrt 2015

3 Strategija 2015-2019

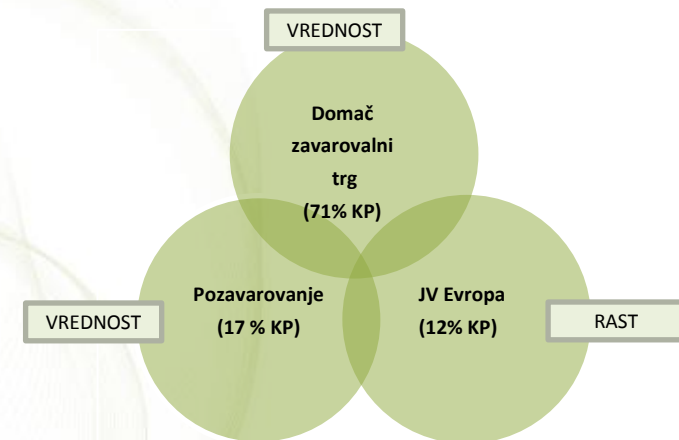
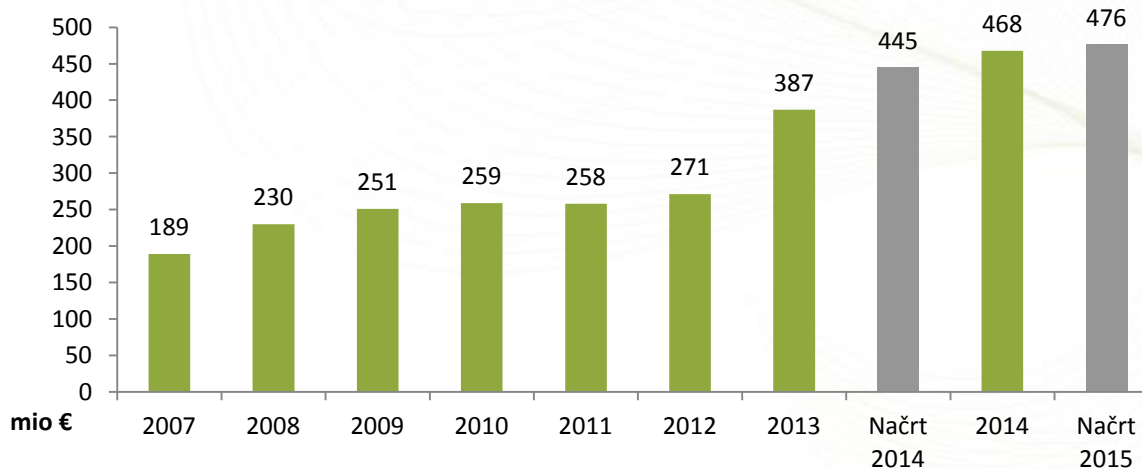
4 Potek integracije Zavarovalnice Maribor

▶ Uspešen potek integracije poslovanja skupine v Sloveniji (3,3 mio EUR stroškovnih sinergij; 3,2 mio EUR produktivnih izboljšav v ZM)

▶ Za 5 % presežen načrt premij

▶ Dosežena 12 % donosnost lastniškega kapitala

Konsolidirana kosmata premija



*KP= konsolidirana kosmata premija

* Preliminarni nerevidirani rezultati 2014

Konsolidirani rezultati

(mio €)	2013	Načrt 2014	2014*	Indeks 2014*/2013	Indeks 2014*/Načrt 2014
Kosmata premija	€ 387m	> € 445m	€ 468m	120,9	105,2
Čisti poslovni izid	€ 16m	> € 24m	€ 31m	193,8	129,2
Kombinirani količnik**	96,8%	< 98%	95,5%	-1,3 o.t.	-2,5 o.t.
Donosnost naložb	0,8%	> 2,3%	2,7%	1,9 o.t.	0,4 o.t.
	31.12.2013	Načrt 31.12.2014	31.12.2014		
Stanje kapitala	€ 240m	> € 250m	€ 269m	112,1	112,1
ROE***	7,6%	> 9,6%	12,0%	+ 4,4 o.t.	2,4 o.t.

*Preliminarni nerevidirani rezultati 2014

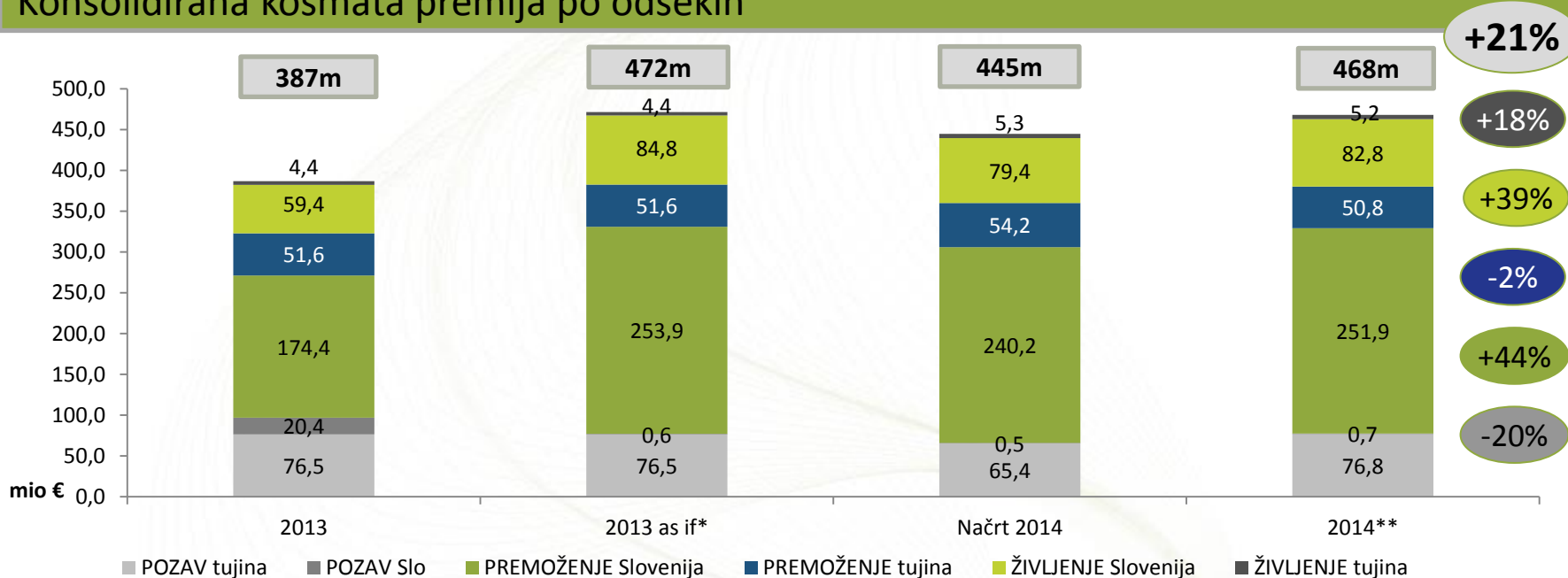
**V izračun kombiniranega količnika niso vključena življenjska zavarovanja

***ROE: čisti poslovni izid /povprečno stanje kapitala

Vpliv na odstopanja od načrta 2014:

- Višja **premija** od načrtovane za leto 2014 je posledica višje premije pri Pozavarovalnici Sava (premija iz tujine višja za 11 mio EUR) in ZM, ki je kljub čiščenju dela portfelja uspel ohraniti nivo premije.
- Padec **kombiniranega količnika** je posledica ugodnega razvoja kombiniranega količnika Pozavarovalnice Sava na tujih trgih ter znižanje stroškovnega količnika.
- Na preseganje konsolidirane **donosnosti naložb** so vplivali kapitalski dobički in pozitivne tečajne razlike.

Konsolidirana kosmata premija po odsekih



*Premija za 2013, če bi bil ZM konsolidiran celo leto 2013

**Preliminarni nerevidirani rezultati 2014

***Rast/padeč premije je prikazana za 2014/2013

Pozavarovanje:

- ZM v 2013 ni bila konsolidirana celo leto (v 2013 se je pri konsolidaciji izločila premija od 1.5. dalje)
- V medletnih obnovah 2014 nadoknaden izpad premije v tujini, ki je bil posledica napovedi o preverjanju bonitetne ocene in je vplival na januarsko obnovo pogodb za 2014

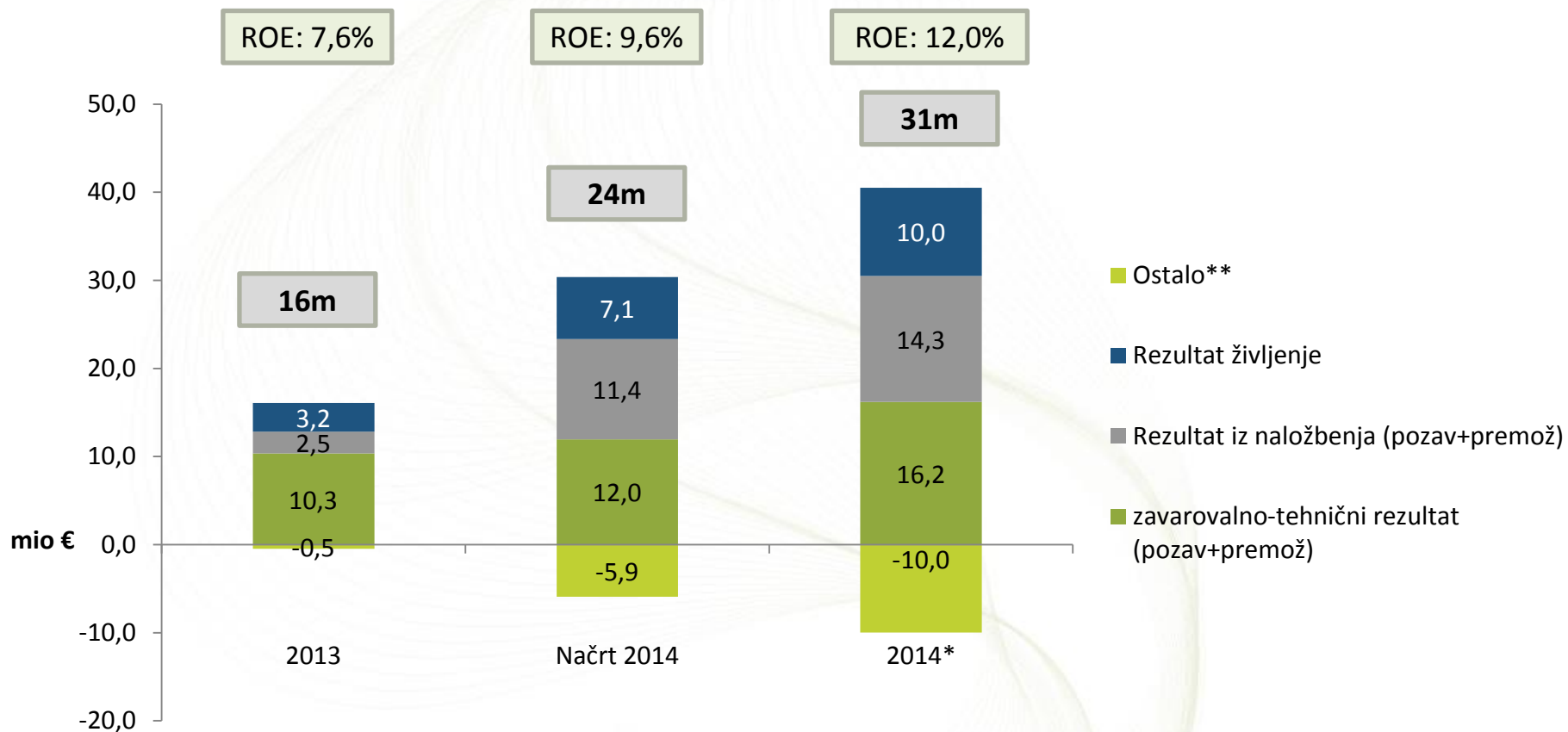
Premoženje

- Slovenija: ZM v letu 2013 ni bila konsolidirana celo leto (samo od maja-decembra)
- Tujina: padec premije beležile zavarovalnice Velebit osiguranje (liberalizacija AO trga), Illyria (napovedan nov zakon o javnem zdravstvu)

Življenje:

- Slovenija: ZM v letu 2013 ni bila konsolidirana celo leto (samo od maja-decembra), kljub padcu trga za 3,1 % je ZM ohranila delež premije, Tilia pa je beležila padec premije življenjskih zavarovanj
- Tujina: rast na vseh trgih

Konsolidiran čisti poslovni izid



*Preliminarni nerevidirani rezultati 2014

**Ostalo vključuje davek na konsolidirani osnovi ter odsek Ostalo

Vsebina

1 Ocena rezultata 2014

2 Načrt 2015

3 Strategija 2015-2019

4 Potek integracije Zavarovalnice Maribor

KAPITAL

Skupina mora imeti vedno dovolj kapitala, da ostane sposobna izpolniti obveznosti Skupine tudi v ekstremnih stresnih scenarijih. Ciljna solventnost (SII) na nivoju skupine znaša minimalno 150 %, na nivoju Pozavarovalnice Sava d.d. kot matične družbe pa minimalno 200 %.

LIKVIDNOST

Skupina Sava Re mora zagotavljati visoko stopnjo likvidnosti, da bo lahko izpolnila načrtovane denarne odlive. Dodatno mora vedno imeti na voljo možnost kratkoročnega financiranja za primere ekstremnih negativnih scenarijev.

DOBIČKONOSNOST POSLA

Zavarovalnice in pozavarovalnica znotraj Skupine nove posle sklepajo na podlagi presoje ustrezne dobičkonosnosti tega posla.

TVEGANJE UGLEDA

Skupina Sava Re ima ničelno toleranco do tveganj, ki bi imela večji negativen vpliv na ugled skupine. Vsi zaposleni delujejo z namenom zmanjšati oziroma preprečiti dogodke, ki bi lahko imeli škodljiv vpliv na ugled skupine.

**Količnika solventnosti po SII za Pozavarovalnico Sava d.d. in Skupino Sava Re na dan 31.12.2013 presegata nivo, opredeljen z izjavo o pripravljenosti za sprejem tveganj (prav tako ocena na dan 31.12.2014).*

S Rast skupine je odvisna od:

- Predpostavk o strukturi in obsegu prodajnih poti in njene učinkovitosti za posamezno družbo (planiranje od spodaj navzgor)
- Možnosti rasti glede na makro-ekonomske pokazatelje

S Potencialne nove akvizicije niso vključene v planske računovodske izkaze

S Na nivoju skupine se načrtuje katastrofalna škoda v višini 5 mio EUR letno (50 % pozavarovanje; 50 % na konsolidirani ravni)

S Naložbeni donosi bodo pod vplivom nizkih obrestnih mer na kapitalskih trgih

(mio €)	2013	2014*	Načrt 2015	Sprememba N2015/2014*
Kosmata premija	386,7	468,2	476,5	1,8%
<i>Rast/padec premije</i>	<i>42,8%</i>	<i>21,0%</i>	1,8%	
Čisti poslovni izid	15,6	30,5	30,1	-1,6%
Čisti stroškovni količnik	32,8%	33,6%	32,4%	-1,2 o.t.
Čisti kombinirani količnik**	96,8%	95,5%	96,5%	+1,0 o.t.
Donosnost naložb	0,8%	2,7%	2,3%	-0,4 o.t.
Stanje kapitala	240,1	268,8	282,9	5,2%
Donosnost lastniškega kapitala (ROE)	7,6%	12,0%	10,8%	-1,2 o.t.

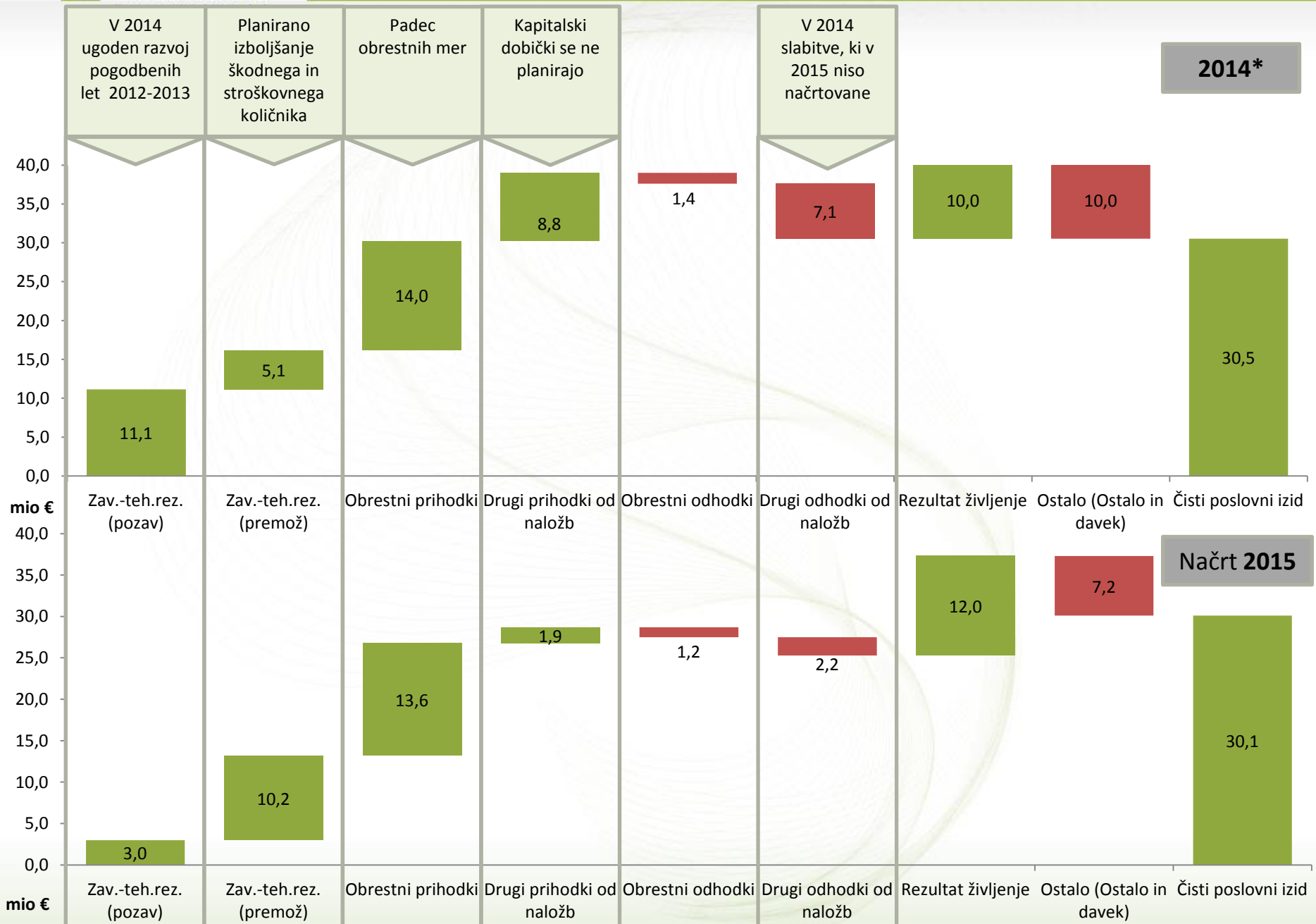
* Preliminarni nerevidirani rezultati 2014

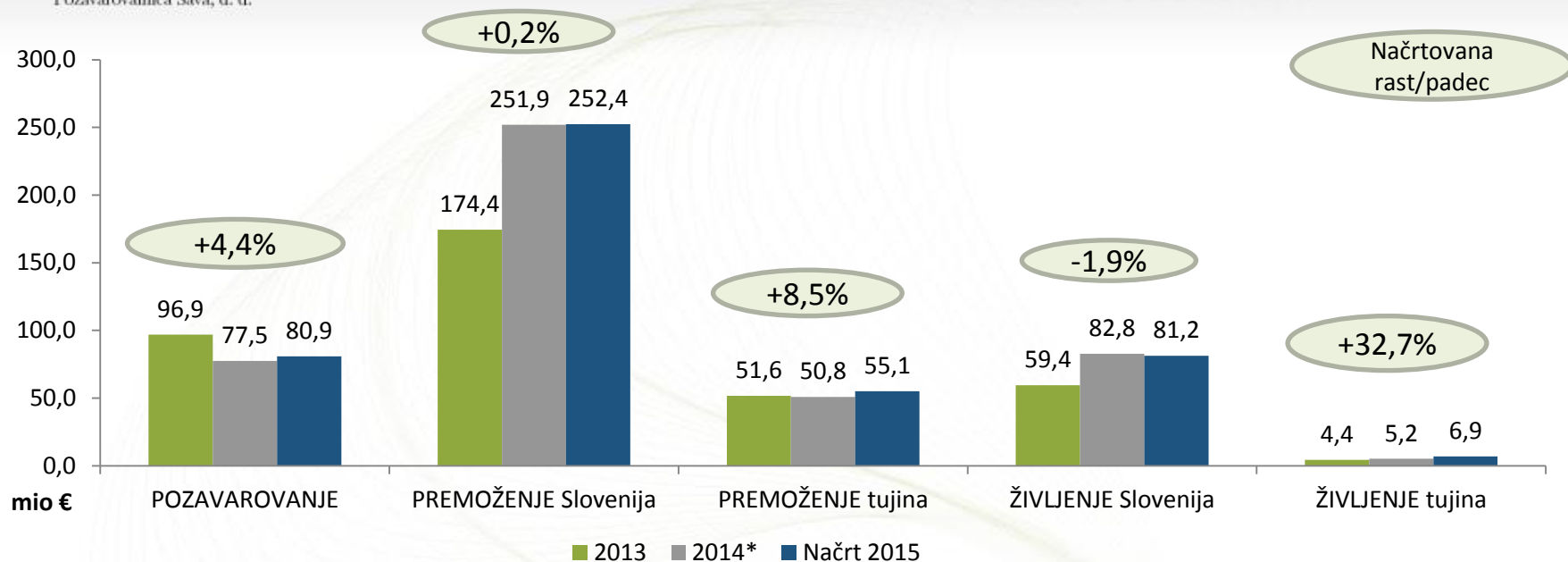
**Čisti kombinirani količnik vključuje vse postavke razen postavk iz naložbenja; izključena so življenjska zavarovanja

Načrtovan rezultat je posledica:

- rasti premije: 0,4 % padec v Sloveniji; 10 % rast izven Slovenije; 4 % rast na mednarodnih pozavarovalnih trgih
- izboljšanja stroškovne učinkovitosti: nadaljnja optimizacija administrativnih stroškov in padanje količnika zaradi rasti premije
- gibanja kombiniranega količnika: v 2014 zelo ugoden razvoj pozavarovalnega odseka; škodni količnik se načrtuje na večletnem povprečju
- padca donosnosti naložb: vpliv nizkih ravni obrestnih mer na kapitalskih trgih

Družba bo dividendo izplačevala okvirno v višini 30% čistega poslovnega izida skupine Sava Re (konsolidiran poslovni izid), pri čemer bo uprava družbe vsakokrat predlog dividende prilagodila stanju kapitaliziranosti družbe, novim razvojnim projektom, ki bi angažirali dodatni kapital, kapitalskim zahtevam za podporo organske rasti ter drugim pomembnim okoliščinam, ki vplivajo na finančno stanje družbe.





*Preliminarni nerevidirani rezultati 2014

Pozavarovanje:

- Rast premije iz naslova novega posla, predvsem iz trgov v razvoju ter postopno vstopanje na trge, kjer še obstaja potencial rasti

Premoženje:

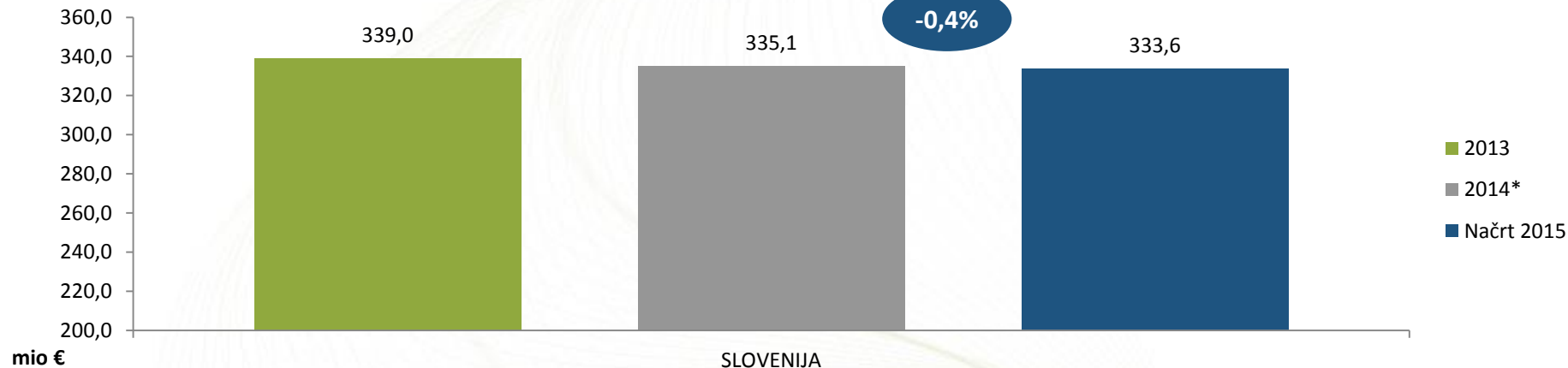
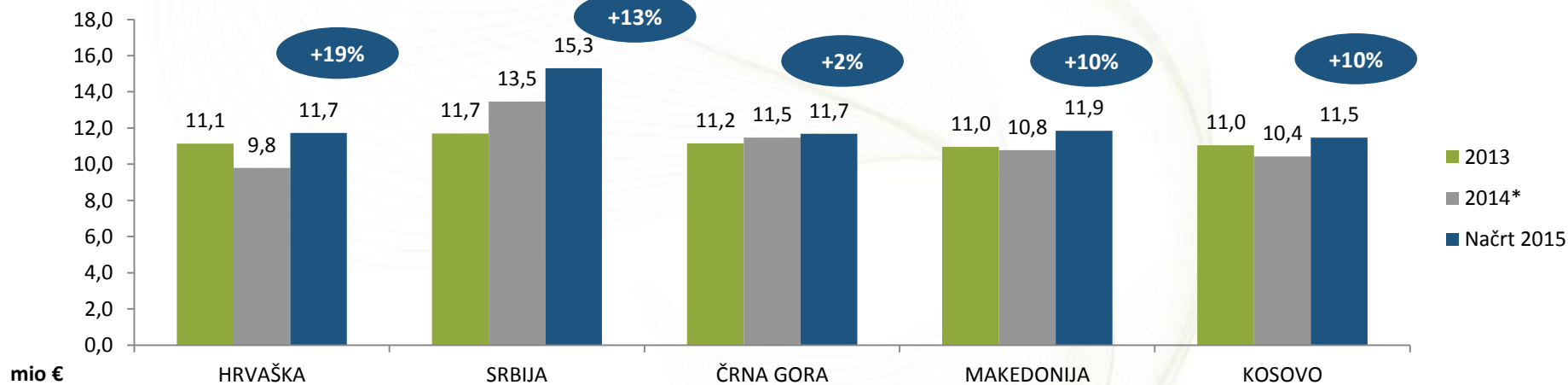
- Slovenija: v Sloveniji omejene možnosti rasti
- Tujina: izkoriščanje temeljev za rast, ki so bili grajeni v preteklih letih

Življenje:

- Slovenija: trg življenjskih zavarovanj se krči, ni še znakov višje rasti
- Tujina: visoke stopnje rasti; nizke osnove

Gibanje premije po trgih (zavarovalni trg)

 ZM: -1,0%
 Tilia: +1,3%

Slovenija (nekonsolidirana premija)

Zahodni Balkan (nekonsolidirana premija)


Trgi v regiji bodo rasli – ustvarili smo trdno podlago (organizacija, prodajna mreža, postopki, finančna stabilnost, oblikovanje rezervacij) za rast na vseh trgih izven Slovenije.

Vsebina

1 Ocena rezultata 2014

2 Načrt 2015

3 Strategija 2015-2019

4 Potek integracije Zavarovalnice Maribor

NAŠ CILJ JE POSTATI NAJBOLJŠI PONUDNIK ZAVAROVALNIH STORITEV V REGIJI

Zavarovanje v Sloveniji

PREMOŽENJE

- Krepitev pozicije obeh zavarovalnic na trgu
- Nadaljevanje integracije zalednih služb družb v skupini Sava Re
- Nadaljnji razvoj centra znanja za zahtevnejše rizike znotraj Pozavarovalnice Sava
- Izboljšanje rezultatov premoženjskih zavarovanj zunaj segmenta avtomobilskih zavarovanj

ŽIVLJENJE

- Ohranjanje obsega premije, portfelja in predvsem dobičkonosnosti življenjskih zavarovanj
- Izkoriščanje stroškovnih sinergij iz naslova poenotenih razvojnih aktivnosti, vodenih iz enega razvojnega centra

Pozavarovanje

- Dobičkonosna rast na tujih trgih

Poslovanje izven Slovenije

- Koriščenje postavljenih platform (procesnih in produktnih) za višjo rast kosmate premije
- Znižanje stroškovnih količnikov
- Iskanje priložnosti preko investiranja v tehnične preglede
- Povečanje prepoznavnosti družb in njihovih blagovnih znamk
- Povečevanje produktivnosti prodajne mreže in poudarek na izterjavi premije in regresov
- Koriščenje sinergij med hčerinskimi zavarovalnicami na posameznem trgu
- Krepitev lastne prodajne mreže in produktivnosti zastopnikov ter sodelovanje z zunanjimi kanali
- Razvoj in osredotočanje prodaje na produkte z večjim delom rizične komponente ter cenovno dostopnejše produkte (življenjska zavarovanja)

Strateški cilji (do leta 2019)

(mio €)	Načrt 2015	Načrt 2019
Kosmata konsolidirana premija	476,5	> 520
<i>povprečna stopnja rasti 2015-2019</i>		> 2%
Čisti poslovni izid	30,1	> 42
Čisti stroškovni količnik	32,4%	< 30%
Čisti kombinirani količnik*	96,5%	< 95%
Donosnost naložb	2,3%	> 1,5%
Stanje kapitala	282,9	> 425
Donosnost lastniškega kapitala (ROE)	10,8%	> 11%

*Čisti kombinirani količnik vključuje vse postavke razen postavk iz naložbenja; izključena so življenjska zavarovanja

Temeljne strateške usmeritve:

- Integracija skupine Sava Re v Sloveniji
- Zasledovanje cilja kvalitete storitve in dobičkonosne rasti
- Iskanje novih priložnosti za rast z akvizicijami na trgih Zahodnega Balkana, kjer skupina še ni prisotna
- Iskanje priložnosti na področju zdravstvenih in pokojninskih zavarovanj
- Vodilo naložbene politike bo varnost in nizka volatilnost naložb

Vsebina

1 Ocena rezultata 2014

2 Načrt 2015

3 Strategija 2015-2019

4 Potek integracije Zavarovalnice Maribor

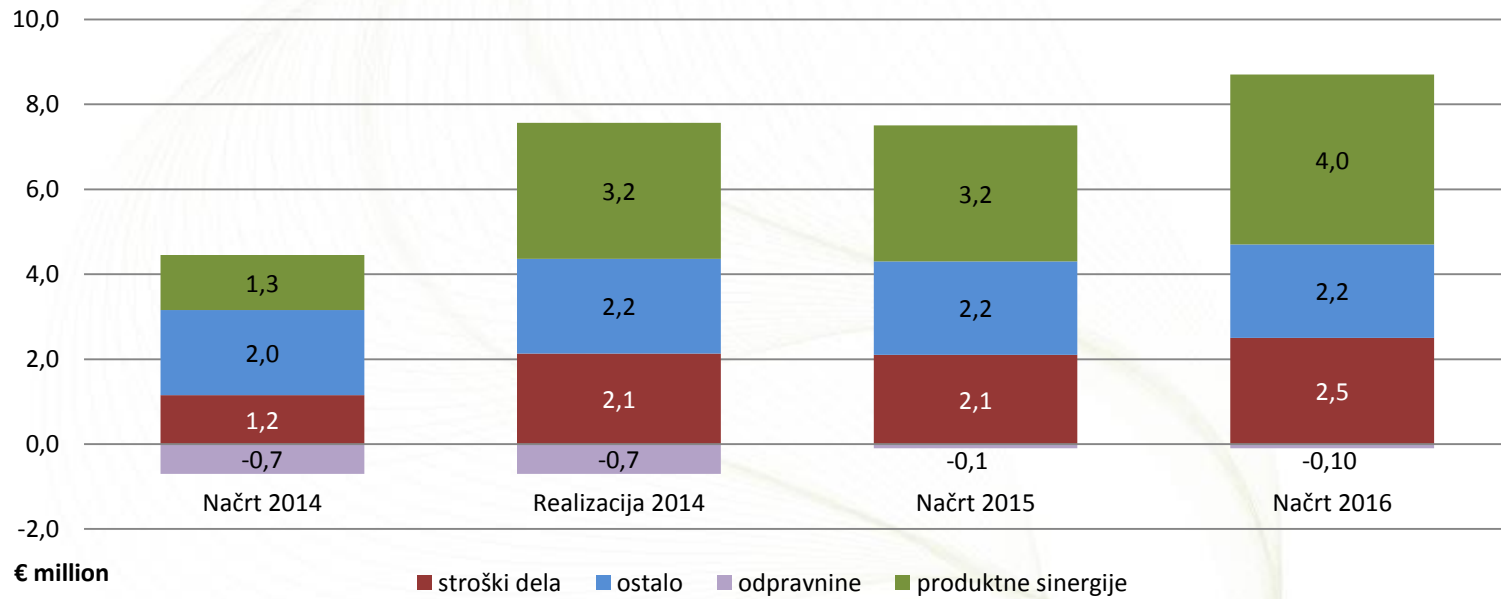
IZVEDENO 2014

- ▶ Poenotenje naložbenih, računovodskih, poročevalskih in planskih politik
- ▶ Poenoteno upravljanje naložb iz ene lokacije
- ▶ Optimizacija naložbenega portfelja (nižja izpostavljenost do Slovenije; boljše razporejanje kapitala)
- ▶ Celostni nadzor vseh tekočih razvojnih projektov (IT, SII, računovodstvo)
- ▶ Organizacijska, procesna in stroškovna optimizacija ZM
- ▶ Optimizacija zavarovalnih pogojev in produktov ZM
- ▶ Poenoten računovodski sistem v Skupini

NAČRT 2015

- ▶ Nadaljevanje integracije zalednih služb v Sloveniji
- ▶ Strategija za IT – integracija na vseh ravneh – v roku 2-4 let
- ▶ Enoten razvojni center za premoženjska in življenjska zavarovanja v skupini

Realizirane sinergije



- Ne vključuje oportunitetnih prihrankov
- Ne vključuje prihrankov pri nabavi osnovnih sredstev



Skupina Sava Re

Hvala za pozornost!