

obvladujemo tveganja

0.1 Pregled leta 2014 in pogled naprej 3

UVOD	4
PISMO PREDSEDNIKA UPRAVE	8
POROČILO NADZORNEGA SVETA	10
RAZVOJ KLJUČNIH PODROČIJ	14
Prodaja po regijah	14
Razvoj blagovnih znamk	21
Razvoj in oblikovanje izdelkov	23
Proizvodnja	24
Nabava	25
Upravljanje oskrbne verige in kompleksnost	26
UPRAVLJANJE S TVEGANJI	27
IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE	38
USTVARJANJE VREDNOSTI ZA DELNIČARJE	50
TRAJNOSTNI RAZVOJ	53
Odgovornost do zaposlenih	53
Odgovornost do naravnega okolja	57
Odgovornost do kupcev	57
Odgovornost do lokalnega in širšega okolja	58

0.2 Poslovno poročilo 59

USPEŠNOST POSLOVANJA	60
FINANČNA USPEŠNOST	63
POSLOVNI NAČRT ZA LETO 2015	65

0.3 Računovodsko poročilo 67

RAČUNOVODSKO POROČILO SKUPINE GORENJE	69
Konsolidirani računovodski izkazi	69
Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom	77
Poročilo revizorja	114
RAČUNOVODSKO POROČILO DRUŽBE GORENJE, D.D.	120
Računovodski izkazi	120
Pojasnila k računovodskim izkazom	127
Poročilo revizorja	164

goranja
0.1

Pregled leta 2014 in pogled naprej

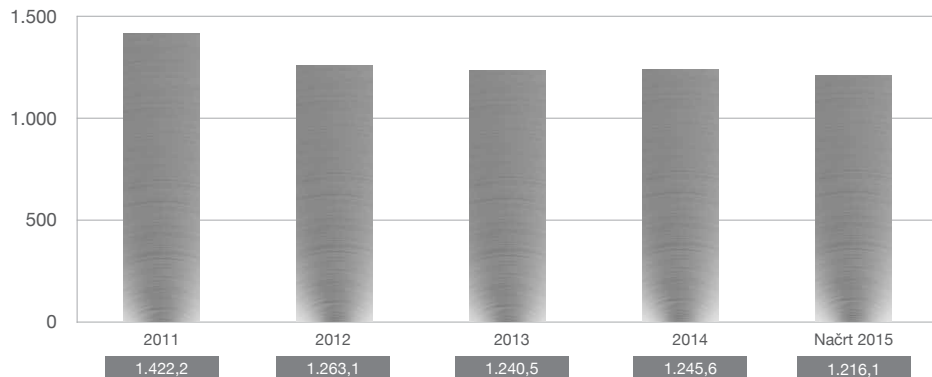
obvladujemo
izzive

UVOD

POUDARKI IZ POSLOVANJA V LETU 2014

RAST PRIHODKOV + 0,4 %

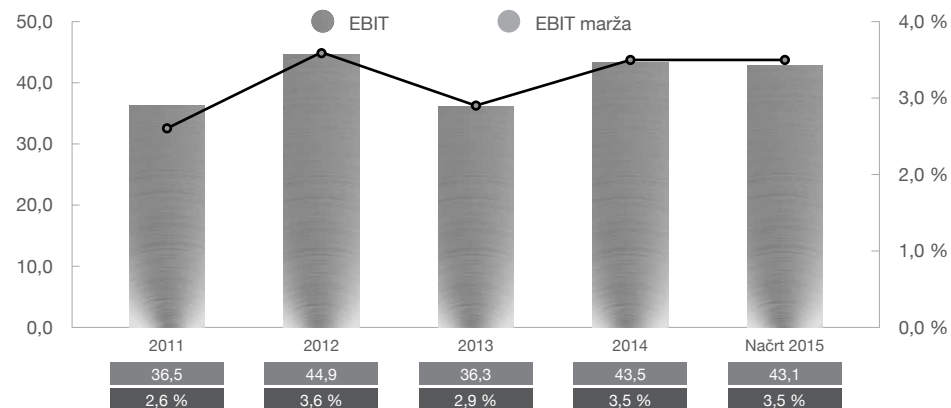
Prihodki od prodaje Skupine (v milijonih EUR)



Višje prihodke kot v letu 2013 smo dosegli s povečanjem prihodkov osrednje dejavnosti v Nemčiji, Avstriji, na Češkem, Slovaškem, Madžarskem, v Sloveniji, Bosni in Hercegovini, Romuniji, Bolgariji, na trgih Kavkaza, v Avstraliji, Severni Ameriki in Rusiji. Povečali smo tudi obseg prodaje aparatov v višjih cenovnih razredih in sicer za 2 o. t., tako da so premijski aparati predstavljali že 16,4 % vseh prodanih velikih gospodinjskih aparatov. Rast prihodkov smo dosegli tudi z aktivnostmi družb iz portfeljskega področja.

RAST EBIT +19,8 %

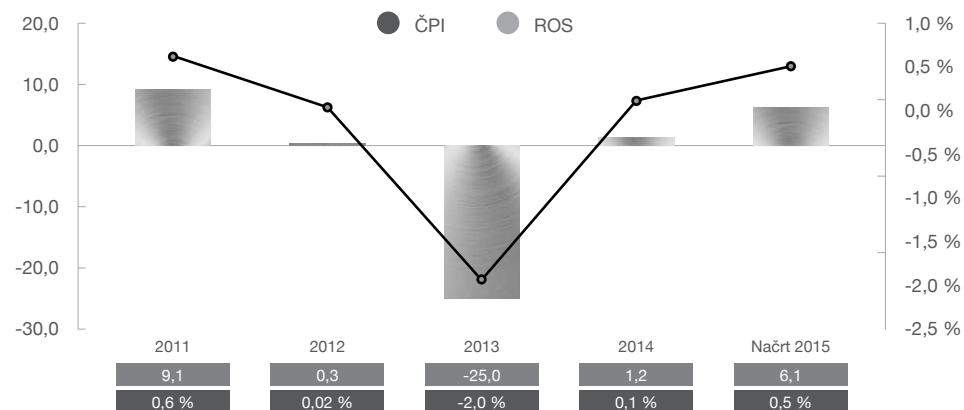
EBIT in EBIT marža (v milijonih EUR)



Izboljšanje dobička iz poslovanja (EBIT) za 19,8 % v primerjavi z letom 2013 je rezultat boljše produktne in regijske strukture prodaje, prestrukturiranja proizvodnje in prodajne mreže, s katerim smo znižali predvsem stroške dela, nižjih stroškov storitev in dobrega obvladovanja cen surovin in materiala.

IZBOLJŠANJE ČISTEGA POSLOVNEGA IZIDA

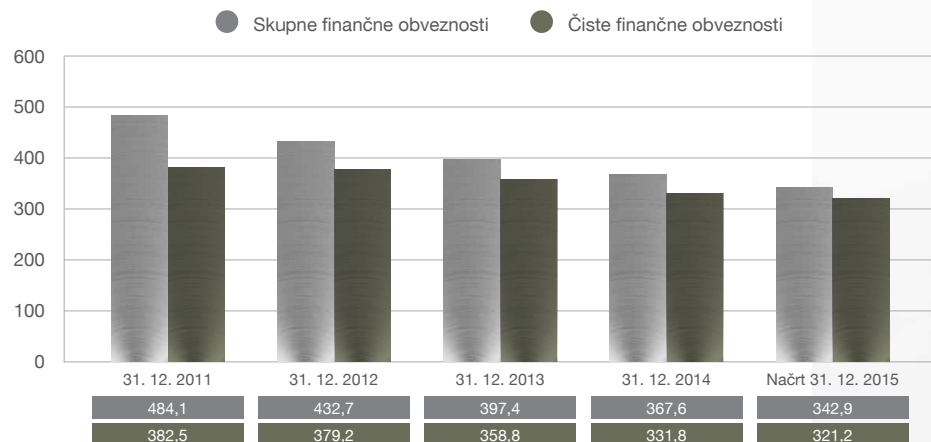
Poslovni izid (v milijonih EUR) in ROS



Kljub izjemni zaostritvi razmer v Rusiji in Ukrajini, ki sta pomembna trga za naše poslovanje tako z vidika obsega kot dobičkonosnosti prodaje, smo izboljšali dobičkonosnost poslovanja in leto 2014 zaključili z 1,2 milijona EUR dobička.

ZNIŽANJE ČISTE ZADOLŽENOSTI - 27,1 MILIJONA EUR

Skupne in čiste finančne obveznosti (v milijonih EUR)



Z izboljšanjem denarnega toka iz poslovanja, nižjim obsegom investiranja, izvedbo tretje dokapitalizacije in nižjim nivojem obratnega kapitala smo čisto zadolženost znižali na 331,8 milijona evrov. Ob izboljšanju poslovnega izida pred amortizacijo (EBITDA) za 10,6 % na 86,5 milijona evrov smo kazalnik čiste zadolženosti/ EBITDA znižali na 3,8, kar je najnižja vrednost kazalnika v zadnjih nekaj letih. V letošnjem letu želimo ta kazalnik znižati na 3,5.

RAST PRIHODKOV NA TRGIH IZVEN EVROPE + 10,7 %

Na trgih izven Evrope smo v letu 2014 ustvarili 109 milijonov evrov prihodkov. Močna, skoraj 11-odstotna rast, je rezultat boljše prodaje na trgih Severne Amerike, Avstralije in Daljnega vzhoda.

VIŠJA VLAGANJA V RAZVOJ NOVIH IZDELKOV

Izdatke za razvoj novih aparatov smo povečali za 0,4 o. t. na 2,9 % prihodkov osrednje dejavnosti. Med drugim smo na trge začeli uvajati novo generacijo pečic, kuhališč in drugih kuhalnih aparatov pod osrednjo blagovno znamko Gorenje, pod globalno znamko visokega cenovnega razreda Asko in lokalno znamko prav tako visokega cenovnega razreda Atag. Nova generacija kuhalnih aparatov je tudi v letošnjem letu najpomembnejša produktna novost, s katero utrjujemo svoj tržni položaj.



Koledar za leto 2014

JANUAR

Simboličen zagon proizvodnje pomivalnih strojev v Velenju

S simboličnim zagonom transferne linije za obdelovanje pločevine s petimi postajami smo obeležili uspešen prenos proizvodnje pomivalnih strojev iz Švedske v Velenje in s tem zaožrili projekt strateških selitev proizvodnje, ki smo jih izvedli v letih 2012 in 2013. Proizvodnja pomivalnih strojev poteka v Velenju od septembra 2013.

FEBRUAR

Distribucijsko partnerstvo z ameriškim proizvajalcem Sub-Zero Group Inc.

Z vodilnim ameriškim proizvajalcem gospodinjskih aparatov visokega cenovnega razreda Sub-Zero Group Inc. smo sklenili dolgoročno pogodbo o distribuciji premijske blagovne znamke Asko. Sklenjeno sodelovanje je del strateških aktivnosti, s katerimi krepimo prisotnost izven Evrope ter povečujemo prodajo aparatov v visokem cenovnem razredu.

Nagrade za oblikovanje

Na mednarodnem tekmovanju za najbolj oblikovane izdelke Red Dot je bila ponovno prepoznana izjemna kakovost oblikovanja naših aparatov. 40-člansko strokovno žirijo smo prepričali dvakrat: z dizajnom vgradne pečice z interaktivnim barvnim zaslonom na dotik blagovne znamke Gorenje ter z dizajnom vgradne pečice iz linije kuhinjskih aparatov Pro Series™ znamke Asko. V letu 2015 pa smo za naše aparate prejeli kar 8 nagrad Red Dot.

Izdaja komercialnih zapisov

25. 3. 2014 smo uspešno izdali 9-mesečne komercialne zapise v skupni nominalni vrednosti 35 milijonov EUR s 4-odstotno obrestno mero.

APRIL

Premierna predstavitev Pro Series™ Asko

Na Tednu oblikovanja v Milanu smo javnosti prvič predstavili novo linijo kuhinjskih aparatov Asko Pro Series™, s katerimi smo razširili dosedanje ponudbo znamke Asko, ki je bila poznana predvsem po pomivalnih strojih ter pralnih in sušilnih strojih.

MAJ

Med najbolj zaupanja vrednimi blagovnimi znamkami v Sloveniji

Gorenje je bilo ponovno izbrano za najbolj zaupanja vredno blagovno znamko gospodinjskih aparatov v Sloveniji. Tako so odločili bralci revije Reader's Digest. Laskav naziv je blagovna znamka Gorenje prejela tudi v letu 2015 in to že deveto leto zapored.

JUNIJ

Enajsto leto zapored nagrada Plus X Award

Že enajsto leto zapored smo prejeli nagrado Plus X Award. Strokovno žirijo, ki so jo sestavljali predstavniki iz 25 različnih panog, je prepričala najnovejša kombinirana parna pečica iz linije aparatov Gorenje+, ki je bila nagrajena v kategorijah kakovosti, dizajna, prijaznega upravljanja in funkcionalnosti.

JULIJ

Tretja dokapitalizacija zaključena

Izvedli smo še zadnjo izmed treh dokapitalizacij, ki so jih odobrili delničarji na skupščini leta 2013. Pogodbo o konverziji terjatev v 1.005.020 novoizdanih delnic smo sklenili z Mednarodno finančno korporacijo IFC. Pred tem je svoje terjatve v 1.315.166 delnic konvertirala Gorenjska banka, ki je delnice nato odprodala.

50 let tovarne kuhalnih aparatov

3. 7. 1964 je Gorenje slavnostno odprlo obstoječo tovarno kuhalnih aparatov v Velenju. S proizvodnjo štedilnikov smo pričeli že leta 1958, vendar smo jih pred tem proizvajali v vasi Gorenje in po letu 1960 v najetih prostorih v Velenju. Doslej smo v Velenju proizvedli že več kot 30 milijonov kuhalnih aparatov.

Nagrade za Asko v Avstraliji in Franciji

Pomivalni stroj Asko D5894 se je uvrstil na drugo mesto v rubriki »Kaj kupiti« na zadnjem testiranju neodvisne potrošniške institucije Choice v Avstraliji. Za to blagovno znamko smo prejeli tudi francosko nagrado za inovacije in sicer za kuhališče Asko IQ Cook.

AVGUST

Gorenje najboljša izbira z etičnega stališča

Blagovna znamka Gorenje je dobitnik treh priporočil za t. i. »najboljšo izbiro«, ki jih podeljuje revija za okoljske nasvete Ethical Consumer v kategorijah pomivalnih strojev, hladilno-zamrzovalnih aparatov, mikrovalovnih pečic ter pralnih strojev.

SEPTEMBER

Ponovno na sejmu IFA

Na vodilnem svetovnem sejmu zabavne elektronike in gospodinskih aparatov IFA v Berlinu, ki je obeležil 90 let obstoja, smo premierno predstavili najnovejšo generacijo vgradnih kuhalnih aparatov blagovne znamke Gorenje. Na ogled smo postavili tudi novo linijo kuhinjskih aparatov Pro Series™ Asko ter druge novosti.

Zlato za inovativne hladilnike

Za novo generacijo samostojnih hladilno-zamrzovalnih aparatov smo prejeli zlato priznanje Gospodarske zbornice Slovenije.

Evropski svet delavcev

Smo prvo mednarodno podjetje s sedežem v Sloveniji z evropskim svetom delavcev, Sestavlja ga 17 zaposlenih iz večjih hčerinskih podjetij v Sloveniji in članicah Evropske unije (v Nemčiji, Avstriji ter na Češkem, Nizozemskem, Danskem, Švedskem in Hrvaškem) ter en zaposlen iz Srbije. Konstitutivna seja evropskega sveta delavcev je potekala 25. 9. 2014 v Velenju.

OKTOBER

Prva izdaja obveznic

Izdali smo 5-letne obveznice v skupni nominalni višini 73 milijonov EUR. To je bila prva izdaja obveznic, odkar smo javna delniška družba.

NOVEMBER

Najboljše računovodsko poročilo

Naše računovodsko poročilo za poslovno leto 2013 je najboljšo v Sloveniji. Tako je odločila strokovna komisija Časnika Finance, ki je ocenjevala letna poročila slovenskih družb. Nagrado smo prejeli tudi že na tekmovanju v letu 2013.

Nagrada za varčnost na Madžarskem

Pralna stroja W8824I in W7543L, hladilno-zamrzovalni aparat RK6193KX in sesalnik VCK1622AP-ECO so na tekmovanju za najbolj varčne izdelke, ki ga je na Madžarskem organizirala energetska družba E.ON, prejeli nagrado »E.On Energy Saving Award 2014« in bili tako prepoznani kot aparati, ki uporabnikom zaradi nizke rabe električne energije prinašajo prihranke.

DECEMBER

Nagrada za inovativnost na področju trajnostnega razvoja

Hladilno-zamrzovalni aparat RK6193 je dobitnik britanske nagrade Designer Kitchen & Bathroom Award za inovativnost na področju trajnostnega razvoja.



Pismo predsednika uprave

Spoštovani delničarji!

V letu 2014 je Skupina Gorenje pomembno izboljšala dobičkonosnost poslovanja in okrepila finančno strukturo. V svetu so v preteklem letu sicer prevladovale zelo nestabilne gospodarske in politične razmere, ki sta jih še posebej zaznamovala rusko-ukrajinska kriza in velika nihanja deviznih tečajev. Tako kot na druge večje družbe je to vplivalo tudi na poslovanje Skupine Gorenje.

Skupina Gorenje je sicer v leto 2014 vstopila dobro pripravljena, saj je v preteklih dveh letih izvedla obsežne strateške selitve proizvodnje. Proizvodnjo kuhalnih aparatov smo preselili iz Finske na Češko, iz Švedske v Slovenijo smo prenesli proizvodnjo pralnih, sušilnih in pomivalnih strojev Asko, hkrati pa smo iz Slovenije v Srbijo preselili večino hladilno-zamrzovalnih aparatov. S tem smo število proizvodnih lokacij zmanjšali iz pet na tri ter na aktualnih strateških lokacijah optimizirali stroške dela in druge stroške. Učinki prestrukturiranja proizvodnje so bili tako eden ključnih razlogov za dosežene rezultate v letu 2014.

Vzporedno s prenosi proizvodnje smo izvedli tudi delno prestrukturiranje prodajne mreže. Med drugim smo na Češkem in Slovaškem združili prodajni organizaciji, na nekaterih trgih pa poslovanje prilagodili novim poslovnim modelom, kot npr. v ZDA in Franciji. Tudi s prestrukturiranjem na tem področju smo optimizirali stroške poslovanja.

V letu 2014 je Skupina Gorenje pomembno znižala zadolženost, s tem pa tudi tveganja, in se tudi kapitalsko okrepila. Dolg se je še posebej znižal v zadnjem četrtletju leta, ko je bil ustvarjen tudi rekordni pozitivni prosti denarni tok. Dodatno so k znižanju dolga prispevali tudi dobro obvladovanje obratnega kapitala, odprodaja poslovno nepotrebne premoženja ter povečanje kapitala.

Na podlagi teh dosežkov in napovedi rasti povpraševanja po gospodinjskih aparatih na naših najpomembnejših trgih smo v letu 2014 sicer načrtovali še višjo rast poslovanja in še močnejši preobrat v izboljšanju dobičkonosnosti poslovanja, vendar je razvoj dogodkov na nekaterih trgih šel v precej drugačno smer, kot je bilo na začetku preteklega leta napovedano s strani strokovnih institucij.

Uresničitev zastavljenega načrta nam je preprečilo predvsem nenadno in drastično poslabšanje razmer v Ukrajini in Rusiji. Na obeh trgih smo z našimi gospodinjskimi aparati in blagovnimi znamkami zelo dobro poznani in smo dolgo vrsto let beležili odlične rezultate, ki so pomembno prispevali k rasti in dobičkonosnosti Skupine Gorenje.

gorenje



Že v prvih mesecih preteklega leta je prišlo do zaostritve razmer v Ukrajini, kjer se je dogajanje v vzhodnem delu države prelevilo v vojno stanje, kar je posledično več kot prepolovilo povpraševanje po gospodinjskih aparatih. Nato se je v drugi polovici leta začelo ustavljati tudi rusko gospodarstvo, bili pa smo tudi priča največjemu padcu vrednosti rublja v zadnjih letih. V celem letu 2014 je rubelj glede na evro izgubil kar 37 % svoje vrednosti, najmočnejša deprecijacija ruske valute pa je bila zabeležena ravno v zadnjem četrtletju leta, ki je za nas običajno prodajno najmočnejše in zelo pomembno z vidika doseganja dobičkonosnosti.

Na vse te spremembe in tveganja, ki so nastala zaradi dogajanja na teh dveh trgih, se je Skupina Gorenje hitro odzvala in sprejela ukrepe, s katerimi smo vsaj delno ublažili negativne učinke poslabšanja poslovnega okolja v Rusiji in Ukrajini.

Hkrati smo s povečanjem prodaje na drugih trgih, še posebej izven Evrope, na kar se osredotočamo zadnjih nekaj let, z izboljšanjem produktne strukture in razvojem novih izdelkov, z različnimi aktivnostmi za optimizacijo stroškov ter z že prej omenjenim prestrukturiranjem proizvodnih lokacij, uspeli leto 2014 zaključiti z bistveno boljšimi rezultati kot leto 2013. Gre za pomemben dosežek celotne vodstvene ekipe in vseh zaposlenih v Gorenju, pa tudi članov nadzornega sveta in vseh njegovih komisij, ki so nam bili s svojimi jasnimi in kritičnimi pogledi v veliko pomoč pri doseganju ciljev.

Poslovni izid iz poslovanja (EBIT) smo izboljšali za skoraj 20 % in sicer na 43,5 milijona evrov, dosegli 4,9 milijona evrov dobička pred davki ter 1,2 milijona evrov čistega dobička. Zadolženost smo znižali za nekaj manj kot 30 milijonov evrov in se z razmerjem neto dolg/ EBITDA spustili na raven 3,8.

Med aktivnostmi na finančnem področju naj izpostavim zelo uspešno izdajo 5-letnih obveznic v višini 73 milijonov evrov. To je bila naša prva izdaja obveznic, odkar je Gorenje javna delniška družba, povpraševanje po njih pa je preseгло naša pričakovanja. Strukturno ročnosti dolga smo v letu 2014 pomembno izboljšali, dolgoročni krediti pa predstavljajo konec leta 2014 skoraj tri četrtine celotnega dolga.

Zadovoljni smo, da smo v letu 2014 s prodajo aparatov za dom ustvarili višje prihodke na številnih evropskih trgih in tudi izven Evrope, kjer smo prihodke v primerjavi z letom 2013 povečali za 10,7 %. Prihodki, ki jih ustvarimo na neevropskih trgih, tako predstavljajo že dobrih 10 % vseh prihodkov naše osrednje dejavnosti, s čimer sledimo enemu izmed pomembnih strateških ciljev.

Zelo pomembno je tudi, da smo v primerjavi z letom 2013 prodali več premijskih aparatov in aparatov blagovnih znamk Atag in Asko, ki se uvrščajo v najvišje cenovne razrede. Prihodke ustvarjene s prodajo teh aparatov smo povečali za 2 odstotni točki, tako da predstavljajo že 16,4 % vseh prodanih velikih gospodinjskih aparatov Skupine Gorenje.

Naše osredotočanje na upravljanje blagovnih znamk že kaže prve rezultate. Povečanje prodaje premijskih aparatov ostaja eden izmed naših ključnih strateških ciljev tudi v letu 2015. Rast deleža tega cenovnega segmenta v naši strukturi prodaje bomo med drugim gradili z novo generacijo pečic in drugih vgradnih kuhalnih aparatov, ki smo jih razvili za različne blagovne znamke in na trge začeli uvajati že v lanskem letu, pomembno vlogo pa bo imela tudi blagovna znamka Asko, ki smo jo opredelili kot našo globalno blagovno znamko v najvišjem cenovnem razredu. Nadaljnji razvoj te blagovne znamke smo podprli s postavitvijo nove organizacijske strukture, tim sodelavcev pa okrepili z izkušenimi mednarodnimi strokovnjaki.

Leto 2015 ostaja predvsem zaradi negotovega razvoja dogodkov v vzhodnem delu Evrope zelo zahtevno in nepredvidljivo. Prvič po desetletju neprekinjene rasti v Rusiji za letošnje leto na tem trgu ne načrtujemo rasti. Zaradi upočasnitve gospodarske rasti in pričakovanega nižjega potrošniškega zaupanja v Rusiji smo tudi pripravili različne verzije poslovnega načrta. V skladu z realističnim scenarijem načrtujemo na ravni Skupine nekoliko nižje prihodke, vendar si bomo prizadevali še naprej izboljševati kazalnike dobičkonosnosti poslovanja. To želimo doseči z že omenjenim povečevanjem prodaje premijskih aparatov ter prodaje izven Evrope, predvsem na trgih Bližnjega in Daljnega vzhoda ter Avstralije in ZDA. Na teh dveh trgih imamo dober tržni položaj predvsem z blagovno znamko Asko, v Avstraliji pa uvajamo še blagovno znamko Gorenje. Nadaljujemo tudi z aktivnostmi za obvladovanje zalog in zmanjšanje kompleksnosti ter z zmanjševanjem vseh vrst stroškov, od materiala, logistike in ostalih storitev, pa vse do stroška dela.

Pozitivno bo na obseg poslovanja vplivalo tudi naše poslovno sodelovanje s strateškim partnerjem Panasonicom, s katerim smo zaključili skupen razvoj nove generacije pralnih strojev, letos pa smo začeli z njihovo proizvodnjo. To je že tretja produktna skupina, ki jo proizvajamo za Panasonic, projekt pa je bil še toliko bolj pomemben, ker smo vodili tudi razvojne aktivnosti na tem projektu.

Med pomembnejšimi projekti letošnjega leta velja še posebej omeniti projekt izboljševanja učinkovitosti poslovnih procesov, ki ga izvajamo s pomočjo ugledne mednarodne svetovalne družbe, in vzpostavitev vitke organizacije proizvodnje.

Spoštovani delničarji,

Skupina Gorenje ni le največje slovensko industrijsko podjetje in eden izmed dveh največjih izvoznikov v državi, temveč je v zadnjih letih močno okrepila mednarodni vidik svoje identitete. Internacionalizirali smo proizvodnjo, povečali število trgov, na katerih delujemo, izvedli tri prevzeme v panogi, razširili ponudbo blagovnih znamk in v lastniško strukturo pridobili tuje delničarje. Vse omenjeno ter neprekinjeno vlaganje v razvoj novih izdelkov, ki jih odlikujejo inovativne rešitve in vrhunsko oblikovanje, nam je omogočilo rast in nas postavilo ob bok največjim igralcem v panogi. Razmere na svetovnih trgih v letu 2015 ostajajo zahtevne in zelo nepredvidljive, še posebej v prvi polovici leta. S širšo ekipo sodelavcev in vseh zaposlenih v Skupini Gorenje ter z nadaljnjim razvojem korporacijskega upravljanja na vseh ravneh naše mednarodne korporacije bomo tudi v prihodnje vse naše aktivnosti in prizadevanja usmerili v zagotavljanje trajnostne konkurenčne sposobnosti Skupine Gorenje, s ciljem ustvarjanja čim višje vrednosti za naše lastnike, kupce, zaposlene ter vse ostale deležnike Skupine Gorenje.

Prepričani smo v prihodnost družbe.

Franjo Bobinac
Predsednik uprave



Poročilo nadzornega sveta o preveritvi letnega poročila za leto 2014

Spoštovani delničarji!

Vojna na območju Ukrajine ter močan padec ruskega rublja v primerjavi z evrom sta v lanskem letu globoko zaznamovala dogajanje v tej regiji, kar je imelo velik učinek tudi na poslovanje Skupine Gorenje. Še ob koncu tretjega četrtertletja je Skupina Gorenje ustvarila poslovni izid v višini 4 milijonov EUR, ob koncu leta pa le še 1,2 milijona EUR. Doslej je poleg poslovanja v tretjem četrtertletju običajno tudi poslovanje v zadnjem četrtertletju pomembno prispevalo k doseganju poslovnega izida, v lanskem letu pa je bilo v zadnjem četrtertletju poslovanje Skupine negativno zaradi drastičnega upada vrednosti ruske nacionalne valute. Po drugi strani pa je Skupina v lanskem letu pomembno izboljšala poslovanje. Skupina je kljub izrednemu poslabšanju razmer v Ukrajini in Rusiji leto 2014 zaključila pozitivno in z bistveno boljšimi rezultati kot leto 2013. Prihodke je povečala za 0,4 % na 1,24 milijarde EUR, dobiček iz poslovanja (EBIT) pa je zrasel za 19,8 % na 43,5 milijona EUR. Čisto zadolženost je Skupina zmanjšala za 27,1 milijona EUR in tako okrepila finančno stabilnost. Povečala je vlaganja v razvoj za 0,4 odstotne točke na 2,9 % prihodkov osrednje dejavnosti ter kupcem ponudila nove izdelke, kot so najnovejše pečice in drugi kuhalni aparati, s katerimi utrjuje ugled in tržni položaj. Nadzorni svet podpira upravo pri ukrepih, ki so namenjeni nadaljnemu izboljšanju konkurenčnosti ter osredotočenosti na osrednjo dejavnost v Skupini Gorenje, kar se mora v prihodnosti izraziti v izboljšanju dobičkonosnosti.



NADZOR NAD VODENJEM POSLOV IN POROČANJE UPRAVE NADZORNEMU SVETU

Tudi v letu 2014 je nadzorni svet nadziral poslovanje družbe Gorenje, d. d., in Skupine Gorenje v okviru pooblastil in pristojnosti, določenih z zakonskimi predpisi, statutom družbe, poslovnikom, kodeksom ravnanja, sklepi nadzornega sveta ter opravil tudi druge naloge.

Nadzorni svet je od potrditve letnega poročila za poslovno leto 2013 pa do danes opravil enajst sej, od tega sedem rednih in štiri korespondenčne.

Nadzorni svet so do vključno dne 19. 7. 2014 sestavljali: predsednik Uroš Slavinec, namestnica predsednika dr. Maja Makovec Brenčič, dr. Marcel van Assen, Bachtiar Djalil, Keith Miles, Bernard Pasquier (predstavniki delničarjev), namestnik predsednika Krešimir Martinjak, Peter Kobal, Drago Krenker in Jurij Slemenik (predstavniki zaposlenih). Od vključno 20. 7. 2014 dalje pa nadzorni svet sestavljamo: Marko Voljč, predsednik, Uroš Slavinec, namestnik predsednika, Bernard Pasquier, namestnik predsednika, Bachtiar Djalil, Corinna Graf, Keith Miles, Tshibumi Tanimoto (predstavniki delničarjev), Krešimir Martinjak, namestnik predsednika, Peter Kobal, Drago Krenker in Jurij Slemenik (predstavniki zaposlenih).

Vsi člani nadzornega sveta, ki zastopajo interese kapitala, so podpisali pisno izjavo, da nimajo nikakršnih nasprotij interesov in so pri svojem delu v celoti neodvisni, kar je družba tudi javno objavila na svojih spletnih straneh.

Nova sestava nadzornega sveta nadaljuje z dosedanja prakso seznanjanja s pomembnimi poslovnimi dogodki, primerjalnimi analizami s konkurenti, prodajnimi razmerami na trgih, gibanjem cen materialov in surovin ter obvladovanjem tveganj. Uprava je nadzorni svet o svojih aktivnostih obveščala mesečno, bodisi preko obvestila o opravljenih sejah uprave bodisi preko pisma predsednika uprave, ki je nadzornemu svetu opisoval aktualne dogodke na pomembnejših področjih poslovanja. Ocenjujem, da je komunikacija med nadzornim svetom in upravo primerna, uprava podaja informacije pravočasno, venomer prejmemo tudi odgovore na zastavljena vprašanja, tako da lahko nadzorni svet v celoti opravlja funkcijo, kot jo ima skladno z veljavno zakonodajo in najboljšimi praksami.

20. 7. 2014 je nadzorni svet nastopil nov mandat v nekoliko spremenjeni in razširjeni sestavi. Na naši prvi seji, ki je potekala v avgustu, smo imenovali predsednika ter namestnike predsednika nadzornega sveta, prav tako smo imenovali komisije ter predsednike komisij nadzornega sveta in se tako v res kratkem času v celoti posvetili funkciji, ki nam je bila zaupana s strani delničarjev. Že na prvi seji smo pričeli z uvajanjem članov nadzornega sveta in se seznanili z najpomembnejšimi dokumenti in procesi v družbi, v prihodnje bomo s tem procesom še nadaljevali in spoznali družbo s še več zornih kotov.

Seznanjanje tako z rednimi poročili o poslovanju kot tudi drugimi dejavnostmi v družbi

Na podlagi predloga uprave ter ob upoštevanju skupščinskega sklepa, smo soglašali s povečanjem osnovnega kapitala za slabih 10 milijonov EUR na podlagi konverzije terjatev bank upnic do Gorenja, kar je omogočilo takojšnje znižanje dolga Skupine za zgoraj omenjeni znesek.

Uprava nam je podrobno predstavila celoten postopek odobravanja investicij v Skupini Gorenje. Ocenjujemo, da je postopek primeren in transparenten, še posebej pomembna pa je spremljava donosov izvedenih projektov. Družba na ta način jasno vidi, ali in v kolikšni meri se poslovni načrt, katerega del je tudi investicijski načrt, uresničuje in ali so bile predpostavke ob potrditvi poslovnega načrta ustrezne. Takšna praksa je zagotovo ustrezna in pomaga odgovornim v Skupini k izboljšanju novih poslovnih načrtov.

Dejstvo je, da je prihodnost vedno težko predvidljiva, zato je pomembno, da so družbe kar najbolj pripravljene na obvladovanje posameznih tveganj. Seznanili smo se z modelom obvladovanja tveganj v Skupini Gorenje in ocenjujemo, da je primeren in da je bil v zadnjem letu narejen velik korak naprej na tem področju. Tveganja se spremljajo sistematsko in na vseh področjih, prav tako se je ekipa zaposlenih na tem področju primerno okrepila, kar pozdravljamo.

Potrdili smo pravila o udeležbi članov uprave in drugih direktorjev Skupine Gorenje v nadzornih organov zunaj Skupine. Vsekakor se nam zdi na mestu, da je širše poslovodstvo v Skupini Gorenje kar najbolj osredotočeno na svoje delo v Gorenju. Izzivov prav gotovo ne more zmanjkati nikoli, družba posluje v izredno konkurenčnih razmerah in v precej zasitih panogi na skoraj vseh svetovnih trgih, zato je nujno potrebno, da se vsi zaposleni v največji možni meri angažirajo pri svojem delu v Skupini.

Nadzorni svet se je še seznanil s politiko uprave glede obravnave portfeljskih naložb v Skupini Gorenje. Nadzorni svet soglaša s pogledom uprave na to področje, pri čemer je izrednega pomena, da se družba v kar največji možni meri osredotoča na svojo osrednjo dejavnost, to je proizvodnjo aparatov za dom. Prav gotovo se lahko pojavi dobra poslovna priložnost tudi zunaj glavne dejavnosti družbe, česar ne bi smeli vnaprej izključiti iz morebitne širitve dejavnosti Skupine Gorenje, ne sme pa biti v nobeni meri zaradi tega okrnjena temeljna dejavnost družbe.

Strateško partnerstvo z družbo Panasonic Corporation je zagotovo izrednega pomena za prihodnost Skupine. Redno smo se seznanjali s potekom sodelovanja, ki verjetno še ni doseglo zaželenih ravni, pri čemer se nadzorni svet popolnoma zaveda nujnosti postopnosti krepitve sodelovanja kot tudi izjemno stroge zakonodaje na področju prepovedi omejevanja konkurence.

Ob obravnavi poslovnih rezultatov smo bili zadovoljni z boljšim obvladovanjem obratnega kapitala ter znižanjem kompleksnosti poslovanja. Napredek je bil opažen, pri čemer se zavedamo, da je pot do doseganja najboljših v panogi še dolga. Nekoliko manj pa smo bili zadovoljni z rastjo prodaje na novih trgih. Uprava si mora v prihodnje prizadevati za hitrejši prodor in rast na novih trgih. Na ta način se bodo najlažje nadomestili izpadli prihodki zaradi znižanja obsega prodaje v Rusiji in Ukrajini ter na morebitnih drugih tradicionalnih trgih.

V začetku letošnjega leta je nadzorni svet sprejel letni načrt za leto 2015, ki zaradi negotove prihodnosti v Rusiji in Ukrajini predvideva nekoliko nižji obseg prodaje kot v lanskem letu, zato pa se načrtuje izboljšanje dobičkonosnosti preko boljše strukture prodaje, izboljšanja geografske strukture prodaje, prilagoditve cenovne politike ter večje stroškovne učinkovitosti. Prav tako je načrtovano nadaljnje znižanje zadolženosti ter ohranjanje stabilne strukture ročnosti finančnih obveznosti.

Redno smo spremljali tudi realizacijo sklepov, sprejetih na naših sejah, in ugotavljamo, da jih je uprava uspešno realizirala. Ob dejstvu, da je novi nadzorni svet nastopil mandat julija lani, nadzorni svet še ni opravil postopkov samoocenjevanja, ampak bo to storil v prihodnjem obdobju.

Skupina Gorenje mora postati še bolj konkurenčna

Nadzorni svet se je podrobno seznanil s projektom optimizacije poslovnih procesov v Skupini Gorenje in ga podpira. Proces vodi in usmerja uprava družbe, pri tem pa ji svetuje svetovno znana svetovalska družba Boston Consulting Group. Še posebej zanimivi so bili podatki s področja primerjalne analize s konkurenti kot tudi najboljšimi na posameznih področjih. Možnosti za izboljšanje poslovanja ter procesov v Skupini Gorenje prav gotovo obstajajo, pri čemer v družbi že potekajo posamezni projekti, katerih rezultati bodo delno vidni že v letošnjem letu, pretežni del učinkov pa bo realiziran v prihodnjih letih. Gre za celoten postopek ustvarjanja novih izdelkov, natančnejšega načrtovanja prodaje izdelkov, optimiranja logističnih poti ter prodajne mreže v Skupini Gorenje, zadnji projekt pa se nanaša na druga optimiranja poslovnih procesov.

Komisije nadzornega sveta pomembno prispevajo k učinkovitosti dela nadzornega sveta

Nadzorni svet daje posebno priznanje komisijam nadzornega sveta. Veliko je tem, s katerimi se seznanjajo komisije in vidimo, da nenehno ter skrbno delo komisij pripomore k izboljšanju poslovanju Skupine. Nadzorni svet se redno seznanja s poročili, ki jih obravnavajo posamezne komisije. Komisije delujejo natančno in posamezna področja obravnavajo poglobljeno in na visokem strokovnem nivoju. Tudi letos ponosno ugotavljamo, da pri nobenem članu komisije ne obstajajo okoliščine, ki bi lahko privedle do nastanka nasprotja interesov oziroma odvisnosti in da je sestava nadzornega sveta ustrezna.

Revizijska komisija, ki jo sestavljajo Bachtiar Djalil, predsednik, Keith Miles, Drago Krenker ter mag. Aleksander Igličar, je delovala skladno s pristojnostmi, kot jih določa veljavna zakonodaja. Pri obdobjih poročilih je revizijska komisija preverjala upoštevanje načela konzervativnosti in konsistentnosti poročanja ter s postavljanjem vprašanj že pred obravnavo na seji nadzornega sveta razrešila večino nejasnosti v obdobjih poročilih.

Od potrditve zadnjega letnega poročila pa do danes je revizijska komisija opravila šest sej. Poleg obravnave obdobjih poročil je redno preverjala doseganje kazalnikov iz posojilnih pogodb, ki so sklenjene z bankami, obdobja poročila o delu Notranje revizije ter še druge finančne in računovodske teme, povezane z delovanjem Skupine. Ves čas je tudi spremljala obvladovanje tveganj. Preverila je tudi uresničevanje predlogov revizorjev iz pisma poslovodstvu ter se seznanila z valutno politiko ter upravljanjem s posojili v Skupini Gorenje. Skladno s Kodeksom ravnanja predstavlja revizijska komisija poleg sekretarja uprave telo, na katero se lahko obrne vsak zaposleni, če utemeljeno meni, da poslovanje ni skladno z zakonodajo in etičnimi pravili. Tudi v letu 2014 je revizijska komisija obravnavala nekaj primerov iz tega naslova, nadzorni svet ocenjuje, da je takšen način odkrivanja morebitnih nepravilnosti primeren. Revizijska komisija predstavlja neločljivo telo nadzornega sveta. Nenehna skrb za izboljšanje poslovanja in podrobne analize poročil, ki jih prejmeta revizijska komisija in nadzorni svet, sta nadzornemu svetu v veliko pomoč pri njegovem delu.

»**Benchmark**« komisijo sestavljajo Keith Miles, predsednik, Corinna Graf, Bernard Pasquier, Toshiyumi Tanimoto, Peter Kobal in dr. Maja Makovec Brenčič kot zunanja članica. V zadnjem obdobju je benchmark komisija precej razširila spremljavo področij in v zadnjem obdobju opravila sedem sej. Poleg redne spremljave podatkov o dogajanju na trgih, področju znižanja kompleksnosti, izboljšanju operativne odličnosti, hitrejšemu lansiranju novih aparatov na trg ter osvajanju novih trgov, s čimer se je ukvarjala komisija še v prejšnji sestavi, benchmark komisija zahteva pripravo podatkov tudi na področju primerjave finančnih kazalnikov, zniževanja stroškov, informatike, logistike, učinkovitosti proizvodnje in podobno. Nadzorni svet se tako seznanja z natančno primerjalno analizo podatkov na precej področjih in tudi laže ocenjuje, kje so prednosti, še posebej pa možnosti Skupine, da se čim prej približa največjim ter najbolj uspešnim družbam v panogi.

Komisija za korporacijsko upravljanje v lanskem letu ni imela sej. Svojo ključno vlogo je komisija opravila v letu 2011, ko je za potrebe spremembe organizacije v Skupini Gorenje izbrala svetovalno družbo Roland Berger. V prihodnjem obdobju bo komisija opravila seje v primeru morebitnih sprememb v korporacijskem upravljanju, pa naj gre za pomembnejše spremembe znotraj krovne družbe ali Skupine Gorenje.

Kadrovska komisija, ki jo sestavljajo Bernard Pasquier, predsednik, Keith Miles, Uroš Slavinec, Marko Voljč, Drago Krenker in Jurij Slemenik, je v obdobju zadnjega leta opravila eno sejo, in sicer je ovrednotila delo uprave v letu 2014 in skladno s sprejetimi Merili za ugotavljanje uspešnosti dela uprave nadzornemu svetu predlagala izplačilo nagrad upravi za poslovno leto 2014.

Nominacijski odbor nadzornega sveta v tem trenutku ne deluje, saj je trenutni nadzorni svet nastopil mandat 20. 7. 2014. Lansko leto pa je v sestavi Bernard Pasquier, predsednik, Uroš Slavinec, Tadeja Čelar, Hiroyuki Furumura, dr. Eric Stupp in Mitja Svobljšek, opravil nominacijo, evalvacijo ter tudi intervjuje s kandidati za člane nadzornega sveta. V končni fazi je nadzornemu svetu predlagal izvolitev članov nadzornega sveta, slednji pa je predlog potrdil in skupščini delničarjev predlagal kandidate v izvolitev.

PREGLED IN POTRDI TEV LETNEGA POROČILA

Uprava družbe je nadzornemu svetu predložila v sprejem revidirano Letno poročilo družbe Gorenje, d. d., in Skupine Gorenje za leto 2014 dne 16. 4. 2015. Nadzorni svet je Letno poročilo obravnaval na seji dne 22. 4. 2015.

Revidiranje Letnega poročila družbe Gorenje, d. d., in Skupine Gorenje za leto 2014 je opravila revizijska družba Deloitte Revizija d.o.o. Revidiranje je bilo opravljeno tudi v vseh odvisnih družbah Skupine Gorenje. Revizijska družba je dne 13. 4. 2015 izdala pozitivno mnenje k Letnemu poročilu Gorenja, d. d., in konsolidiranemu Letnemu poročilu Skupine Gorenje za leto 2014.

Skladno z dosedanjim dobro prakso je revizijska komisija pred sejo nadzornega sveta z vso potrebno pozornostjo obravnavala Letno poročilo za leto 2014, vključno z revizijskim poročilom in pismom poslovodstvu, ter podala predloge dopolnitev, stališča in mnenja, ki smo jih upoštevali.

V primeru, da ne bi prišlo do krize na področju Ukrajine ter močnega padca ruskega rublja v primerjavi z evrom, bi bil letni načrt Skupine Gorenje izpolnjen. Uprava je pravočasno sprejela ustrezne ukrepe za čim večjo ublažitev posledic, ki so se pojavile povsem nepričakovano, še posebej pa v zadnjem četrtletju lanskega leta. Glede na navedeno nadzorni svet ocenjuje, da je bilo poslovanje Skupine, še posebej glede na zelo težke okoliščine ob koncu lanskega leta, dobro. Zadolženost Skupine se je ponovno pomembno znižala, k doseganju rezultata so pomembno prispevale izvedene selitve proizvodnje v preteklih letih, v zadnjem času pa je posebna pozornost namenjena zniževanju zalog ter kompleksnosti, česar rezultati so že vidni. Prav tako se je pomembno izboljšala ročnost ter struktura zadolženosti v Skupini Gorenje. Prihodnje leto mora biti za Skupino Gorenje bolj dobičkonosno, pri čemer je dejstvo, da konca krize na področju držav nekdanje Sovjetske zveze in morebitnih kriz na drugih področjih ni mogoče napovedati.

Kadrovska komisija nadzornega sveta je podrobno preverila dosežene cilje uprave in jih primerjala s sprejetimi kriteriji za variabilno nagrajevanje uprave. Kadrovska komisija je nadzornemu svetu predlagala, da upravi odobri izplačilo 3,5-kratnika plače kot nagrado za uspešnost poslovanja v letu 2014, s čimer je nadzorni svet soglašal.

Nadzorni svet ugotavlja, da je Letno poročilo za leto 2014, ki ga je pripravila uprava in preveril revizor, sestavljeno jasno, pregledno in v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah in veljavnimi mednarodnimi računovodskimi standardi. Nadzorni svet je pregledal in potrdil tudi poročilo revizorja, na katerega ni imel pripomb. Na podlagi tega ocenjuje, da letno poročilo izkazuje resničen in pošten prikaz premoženja, obveznosti, finančnega položaja in poslovnega izida ter izkazuje pošten prikaz razvoja poslovanja in poslovnega položaja krovne družbe in Skupine Gorenje.

Zaradi vseh navedenih ugotovitev je nadzorni svet na seji dne 22. 4. 2015 sprejel Letno poročilo družbe Gorenje, d. d., in konsolidirano Letno poročilo Skupine Gorenje za leto 2014, kot mu ga je predložila uprava.

UGOTOVITEV BILANČNEGA DOBIČKA

Pri ugotovitvi bilančnega dobička za leto 2014 sta uprava in nadzorni svet upoštevala veljavna določila Zakona o gospodarskih družbah in Statut družbe.

Čisti poslovni izid družbe Gorenje, d. d., za leto 2014 znaša 6.333.707,34 EUR, bilančni dobiček pa 4.219.490,55 EUR. Predlog delitve bilančnega dobička bo objavljen v sklicu skupščine delničarjev, ki bo odločala o delitvi bilančnega dobička za leto 2014.

To poročilo je nadzorni svet izdelal v skladu z določbami 282. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) in je namenjeno skupščini delničarjev.

Velenje, 22. 4. 2015

mag. Marko Voljč
Predsednik nadzornega sveta



Razvoj ključnih področij

PRODAJA PO REGIJAH

SPLOŠEN PREGLED PANOGE PO REGIJAH

ZAHODNA EVROPA, SKANDINAVIJA IN BENELUKS

Za regijo je značilna prisotnost številnih blagovnih znamk gospodinjskih aparatov, presežne proizvodne kapacitete in močni pritiski na prodajne cene. Uporabniki povprašujejo predvsem po energijsko visoko učinkovitih in uporabniku prijaznih aparatih, ki jih odlikuje kakovostno oblikovanje. V letu 2014 je bilo v regiji prodanih za 4 % več gospodinjskih aparatov kot v letu 2013, pri čemer je količinska prodaja najbolj zrasla na Portugalskem, v Italiji, Grčiji in Španiji. Gre sicer za države, ki so v preteklih letih zabeležile padce povpraševanja po beli tehniki. Nekoliko višje povpraševanje po gospodinjskih aparatih je bilo tudi v Nemčiji, kjer prodaja že nekaj let zapored raste. Prodaja bele tehnike v Skandinaviji je bila na nivoju leta 2013.

V nadaljevanju so predstavljeni podatki za Zahodno Evropo, Skandinavijo in Beneluks skupaj.

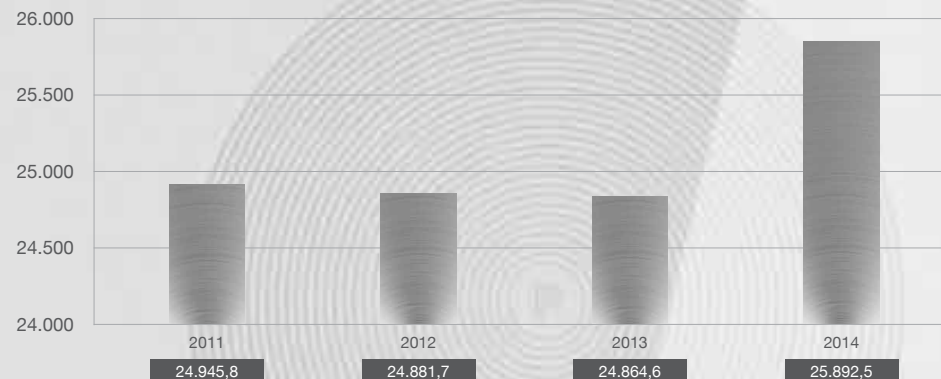
Osnovne značilnosti regije*

Število prebivalcev	356 milijonov
Povprečno št. oseb v gospodinjstvu	2,3
Delež urbanega prebivalstva	78 %
Rast BDP v 2014 (ocena)	1,2 %

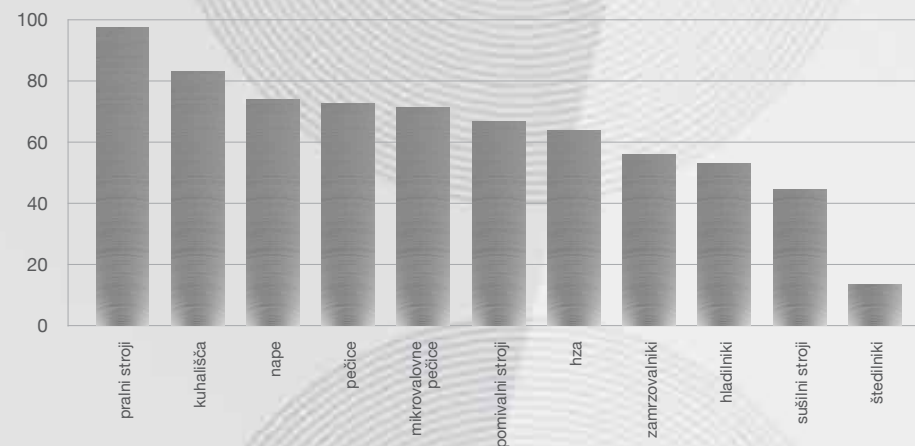
Število prodanih velikih gospodinjskih aparatov v regiji (v milijonih)*



Vrednost prodanih velikih gospodinjskih aparatov v regiji (v milijonih EUR)*



Zasičenost trga velikih gospodinjskih aparatov v Nemčiji v letu 2014 (v %)*



VZHODNA EVROPA IN SKUPNOST NEODVISNIH DRŽAV (CIS)

Z vidika kupne moči in razvitosti trgov velikih gospodinjskih aparatov gre za zelo raznoliko regijo. Za nekatere države v regiji je značilna tudi visoka politična nestabilnost.

V Vzhodni Evropi je trg velikih gospodinjskih aparatov v letu 2014 količinsko zrasel za 7 %, k čemur je največ prispevala izjemna rast prodaje v Romuniji, na Slovaškem, Madžarskem in v baltičkih državah. Pozitivno rast je zabeležila tudi Poljska. Edina trga z rahlim upadom količinske prodaje v letu 2014 sta bila Slovenija in Srbija.

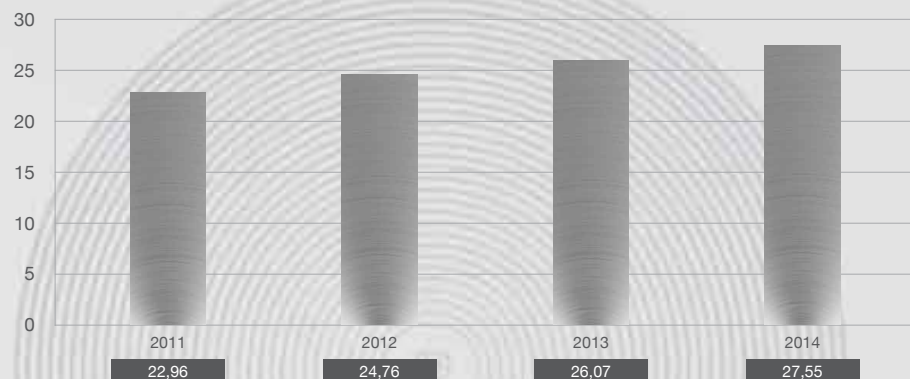
Na območju Skupnosti neodvisnih držav je bila v letu 2014 zabeležena 5-odstotna količinska rast prodaje velikih gospodinjskih aparatov, vendar predvsem na račun Rusije in prodaje v Rusiji v mesecu decembru, ko je potrošnja zaradi hitrega slabljenja rublja zrasla za več kot 50 %, saj so prebivalci želeli čim boljše porabiti svoje dohodke. Ostali trgi, ki tvorijo Skupnost neodvisnih držav, so precej upadli, najbolj pa Ukrajina. V letu 2015 je predviden 20-odstotni količinski padec trga, tudi na naših ključnih trgih, v Rusiji in Ukrajini.

V nadaljevanju so predstavljene značilnosti za Vzhodno Evropo in Skupnost neodvisnih držav skupaj.

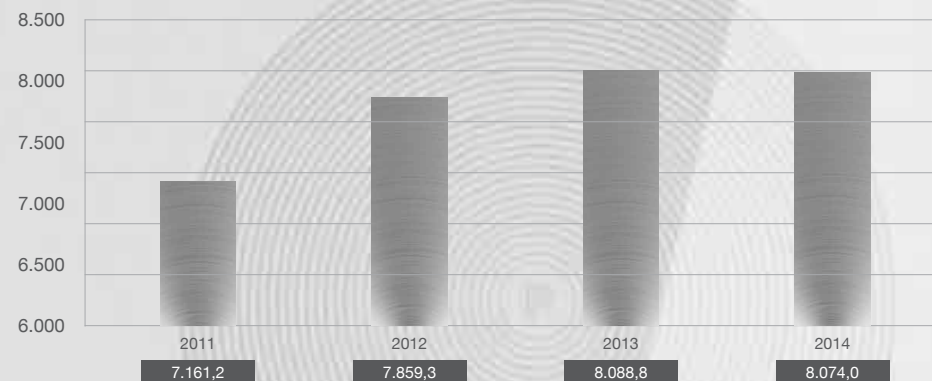
Osnovne značilnosti regije*

Število prebivalcev	391 milijonov
Povprečno št. oseb v gospodinjstvu	2,9
Delež urbanega prebivalstva	63 %
Rast BDP v 2014 (ocena)	1,2 %

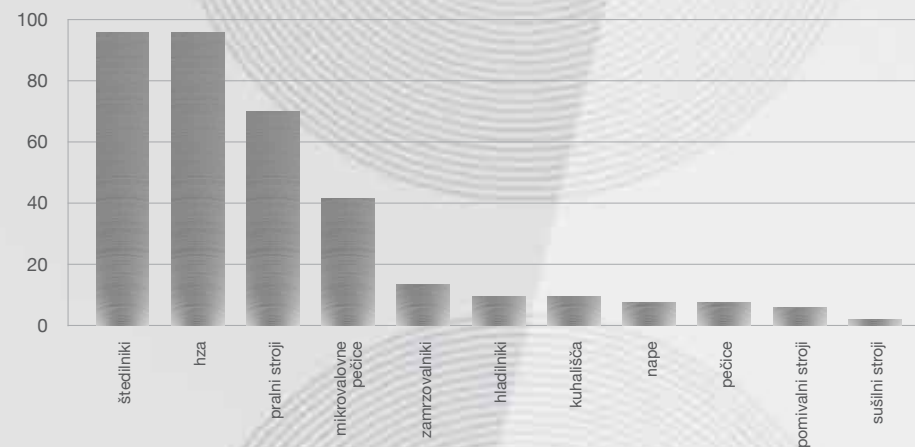
Število prodanih velikih gospodinjskih aparatov v regiji (v milijonih)*



Vrednost prodanih velikih gospodinjskih aparatov v regiji (v milijonih EUR)*



Zasičenost trga z velikimi gospodinjskimi aparati v Rusiji v letu 2014 (v %)*



PREKOMORSKE DRŽAVE

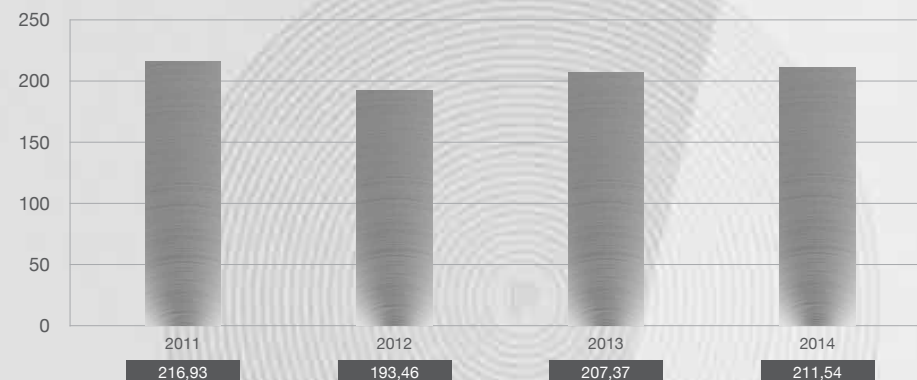
Gre za zelo obsežno in raznoliko regijo, ki jo tvorijo tako visoko razvita gospodarstva, kot je npr. Avstralija, kot nerazvite države in hitrorastoči trgi (npr. Kitajska), za katere je značilna hitra urbanizacija. Tako kot se po razvitosti razlikujejo predeli in regije med seboj, tako je mogoče opaziti tudi različne trende v segmentu povpraševanja po gospodinjskih aparatih. V letu 2014 se je količinska prodaja bele tehnike v Vzhodni in Jugovzhodni Aziji povečala, vendar predvsem na račun njenih največjih trgov. Na Kitajskem je bilo tako prodanih za 2 % več velikih gospodinjskih aparatov kot v letu 2013, medtem ko se je v Indiji količinska prodaja povečala za kar 12 %. Za Avstralijo je bil v letu 2014 značilen negativen trend, število prodanih velikih gospodinjskih aparatov je padlo za 6 %. Padec povpraševanja po gospodinjskih aparatih je bil zabeležen tudi v Južni Ameriki, in sicer predvsem zaradi največjih trgov Brazilije in Argentine. V Afriki je bila na eni strani zabeležena rast prodaje v severozahodnem delu, medtem ko sta npr. Egipt in Južnoafriška republika beležila negativen trend.

Osnovne značilnosti regije*

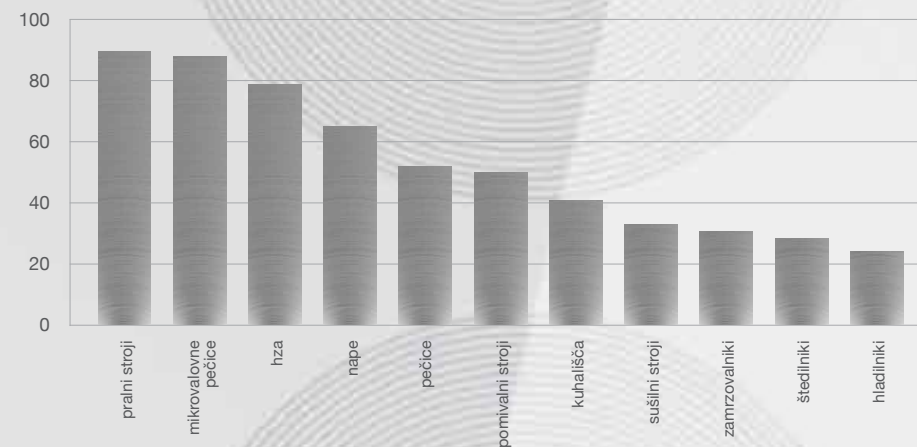
Število prebivalcev	3.307 milijonov
Povprečno št. oseb v gospodinjstvu	3,5
Delež urbanega prebivalstva	52 %
Rast BDP v 2014 (ocena)	3,8 %

* Vir podatkov: GfK in ocene družb Skupine Gorenje

Število prodanih velikih gospodinjskih aparatov v regiji (v milijonih)*



Zasičenost trga z velikimi gospodinjskimi aparati v Avstraliji v letu 2014 (v %)*



PREGLED POSLOVANJA SKUPINE PO REGIJAH

Poslovanje v letu 2014 sta negativno zaznamovala ukrajinska politična kriza ter zaostritev gospodarskih razmer v Rusiji. Vendar je bilo leto 2014 tudi leto, v katerem smo na trgih izven Evrope ustvarili za 10,7 % višje prihodke kot leto poprej, višjo prodajo dosegli na številnih evropskih trgih (tudi v Rusiji), na trge uspešno uvedli nove izdelke, s katerimi utrjujemo tržni položaj, v ZDA pa sklenili sodelovanje na področju distribucije za blagovno znamko Asko. V nadaljevanju je predstavljeno poslovanje osrednje dejavnosti po regijah, kot jih imamo interno razdeljene.

ZAHODNA EVROPA IN SKANDINAVIJA

V regijo Zahodne Evrope in Skandinavije vključujemo Avstrijo, Nemčijo, Italijo, Španijo, Portugalsko, Francijo, Veliko Britanijo, Irsko, Litvo, Latvijo, Estonijo, Švedsko, Norveško, Finsko, Dansko, Belgijo, Švico in Grčijo.

Poslovanje v letu 2014

V letu 2014 so se temeljni ekonomski kazalniki za zahodno-evropske trge izboljšali, kar je privedlo do krepitve povpraševanja po gospodinjskih aparatih, vendar se je zaradi vse močnejše konkurence v panogi in na področju maloprodaje povprečna cena na trgu še naprej zniževala.

Tako kot v preteklih letih opazamo nadaljnji porast prodaje gospodinjskih aparatov preko spletne trgovine, ki vrednostno predstavlja že eno petino vse potrošnje v segmentu tehničnega programa v Evropi. V Skupini smo ta kanal prodaje dodatno raziskali ter poskrbeli za promocijo svojih inovativnih in oblikovalskih linij aparatov v vseh produktivnih skupinah. Ker pričakujemo nadaljnjo rast kanala spletne prodaje, smo prodajo in trženjske strategije prilagodili tako, da omogočajo raziskovanje tega dinamičnega kanala in krepitev našega tržnega položaja v tem segmentu. Prodaja v okviru gradbenih projektov ter v kuhinjskih studiih predstavlja v naši prodajni strukturi še vedno majhen delež, vendar ostajata ta dva prodajna kanala v središču naše pozornosti pri razvoju nadaljnjih poslovnih dejavnosti. Tako smo v letu 2014 znatno nadgradili nabor linije Gorenje+, ki jo ponujamo v kuhinjskih studiih. Liniji smo dodali produktne novosti v skupinah vgradnih pečic, kuhališč ter nap in tako še boljše poskrbeli za kupce v tem rastočem segmentu.

Od podpore vsega naštetega smo dodatno razširili svoje poslovanje in povečali tržne deleže na tradicionalno ključnih trgih v Zahodni Evropi, in sicer v Nemčiji, Avstriji in na Danskem. V Nemčiji, ki je največji trg bele tehnike v Evropi (letno se v Nemčiji proda več kot 15 milijonov velikih gospodinjskih aparatov), se je naš količinski tržni delež okrepil na 4,2 %, v Avstriji na 5,2 % in na Danskem na 7,2 %. Naš položaj na ostalih trgih je še naprej zaznamoval proces optimizacije strukture prodaje, blagovnih znamk in prodajnih kanalov. Svoje prodajne aktivnosti ter aktivnosti upravljanja blagovnih znamk v državah Beneluksa smo uskladili in optimizirali. Sledimo zastavljeni poti prestrukturiranja poslovanja v skandinavskih državah, in sicer tako, da prodajne aktivnosti bolj usmerjamo v globalni blagovni znamki Asko in Gorenje.

Načrti za leto 2015

Strokovne napovedi za leto 2015 kažejo nadaljnjo rast povpraševanja v Zahodni Evropi, med vodilnimi trgi po obsegu prodaje pa je še vedno Nemčija, ki je pomemben trg tudi za nas. Na račun visoke stopnje prisotnosti aparatov v evropskih gospodinjstvih je robusten predvsem trg nakupa domačinskih aparatov. To je poleg prihrankov energije tudi še vedno gonilo nakupnih odločitev potrošnikov.

Da bi izboljšali učinkovitost prodajnih ekip in jim olajšali delo, bomo v letu 2015 v naša prodajna podjetja postopoma začeli uvajati napreden sistem za upravljanje odnosov s strankami Salesforce CRM, z uporabo katerega bomo za 30 % razbremenili proces pridobivanja informacij, načrtovanja aktivnosti ter drugega administrativnega dela na področju prodaje. Sistem smo že uvedli v naše prodajno podjetje v Nemčiji.

BENELUKS

Regijo tvorijo Belgija, Nizozemska ter Luksemburg. Opis vključuje prodajo pod lokalnimi blagovnimi znamkami Atag, Pelgrim in Etna.

Poslovanje v letu 2014

V letu 2014 je bila rast nizozemskega in belgijskega gospodarstva omejena. Čeprav sta se potrošniško zaupanje ter pripravljenost na nakupe na Nizozemskem izboljšala, so bile indekzne številke še vedno pod ničlo, v Belgiji pa ti indeksi še vedno padajo.

Zaradi nižje gospodarske rasti, stalnega zniževanja cen s strani konkurence ter vedno močnejše spletne prodaje je bil cenovni pritisk na naše regionalne blagovne znamke (Atag, Pelgrim in Etna) ogromen. Tako na Nizozemskem kot v Belgiji je bilo poslovanje v kanalu maloprodaje kuhinj, ki predstavlja znaten del naše dejavnosti, težavno; kljub temu pa smo uspeli ohraniti svoj položaj.

Nova linija vgradnih pečic Pelgrim, ki smo jo vključili v ponudbo v letu 2014, je bila na trgu dobro sprejeta. Pod blagovno znamko Atag bomo novo linijo vgradnih pečic višjega razreda Magna uvedli konec aprila 2015. Postopno napreduje prodaja aparatov za nego perila ter dodani koncepti storitev, ki smo jih kupcem ponudili v letu 2014.

V kanalu elektronske maloprodaje smo kljub agresivni konkurenci dosegli rast glede na leto poprej. Tudi v tem kanalu je bistvena odličnost naših operativnih procesov, kot so zanesljiva in hitra dobava proizvodov ter učinkovite storitve po prodaji. V kanalu gradbenih projektov so bili zaradi stagnacije novogradenj rezultati slabši kot leta 2013, ki je bilo po letu 2011 izjemno dobro leto. V splošnem postajajo kupci v okviru projektov zahtevnejši glede zanesljivosti dobave in storitev po prodaji.

Načrti za leto 2015

V skladu s pozitivnimi premiki v gradbeni panogi pričakujemo, da se bo v letu 2015 naš položaj nekoliko izboljšal. Glede na spremenjeno uporabnikovo pot oz. izkušnjo se z vidika marketinga pripravljamo na izgradnjo svojih blagovnih znamk z vrhunsko digitalno prisotnostjo.

VZHODNA EVROPA

Regija Vzhodne Evrope se razprostira od Poljske do Sredozemlja in vanjo vključujemo Poljsko, Češko, Slovaško, Madžarsko, Slovenijo, Hrvaško, Srbijo, Bosno in Hercegovino, Črno goro, Makedonijo, Kosovo, Albanijo, Bolgarijo in Romunijo. Države se po gospodarski razvitosti močno razlikujejo. Tako imamo na eni strani dobro razvita gospodarstva, ki so močno vključena v mednarodno trgovino (Češka, Slovaška, Poljska, Madžarska, Slovenija), na drugi strani pa države, katerih gospodarstvo je zelo šibko (Albanija, Črna gora, Makedonija). Glede na gospodarsko razvitost se tudi kupna moč prebivalstva od države do države precej razlikuje.

Poslovanje v letu 2014

Trend prodaje bele tehnike je bil pozitiven, saj je bila v praktično vseh državah zabeležena večja količinska prodaja kot leto poprej, vendar se je istočasno s povečanjem povpraševanja dodatno povečal pritisk na zniževanje cen. Posamezne države so v segmentu cenovne agresivnosti izredno zahtevne. Tu zlasti želimo izpostaviti Poljsko kot drugega največjega evropskega proizvajalca aparatov bele tehnike, saj so vsi največji proizvajalci zgradili ali kupili tovarne za proizvodnjo gospodinjskih aparatov ravno v tej državi. Po drugi strani se tudi na območju Balkana soočamo z izredno cenovno agresivnostjo.

Tudi mi smo v letu 2014 v primerjavi z letom 2013 prodajo v regiji povečali vrednostno in količinsko. Dosegli smo tudi višjo povprečno maržo in povečali tržne deleže tam, kjer smo jih leto poprej izgubili. V nekaterih državah smo reorganizirali prodajna mrežo (Hrvaška, Slovenija, Srbija, Poljska) in s tem znižali stroške poslovanja. Pričeli smo tudi s prestrukturiranjem logističnih procesov. Postopek še ni končan in ga nadaljujemo v letu 2015.

Naš položaj v tej regiji se od države do države razlikuje. Tako imamo trge, kjer naš tržni delež krepko presega 30 % in to kljub močni konkurenci (Slovenija, Srbija, Hrvaška, BiH), nekaj držav, kjer se tržni deleži gibljejo med 10 % in 20 % (Češka, Madžarska, Slovaška, Makedonija), v ostalih državah pa so tržni deleži pod 10 % in v teh državah vidimo možnosti rasti v prihodnjih letih.

Na vseh trgih v regiji nastopamo z našo osrednjo blagovno znamko Gorenje, za katero smo definirali enotno regijsko gamo produktov, s čimer smo na eni strani bistveno zmanjšali kompleksnost, po drugi strani pa imamo sedaj v vsaki državi na razpolago večji nabor aparatov, kot smo ga imeli doslej. Dodatno smo na trgih Češke, Slovaške in Madžarske prisotni še z blagovno znamko Mora, ki je na Češkem in Slovaškem domača blagovna znamka. Z aparati, ki jih ponujamo pod to blagovno znamko, dosegamo sorazmerno dobro prodajo in visoke tržne deleže. Na Hrvaškem in v Sloveniji poleg blagovne znamke Gorenje prodajamo tudi aparate blagovne znamke nižjega cenovnega razreda Körting.

Načrti za leto 2015

Že v začetku leta smo na trge uvedli novo generacijo vgradnih kuhalnih aparatov (pečice, plošče, nape), s katerimi načrtujemo izboljšanje prodaje in marže. Nadaljujemo tudi s procesi reorganizacije, s katerimi prilagajamo stroške poslovanja in izboljšujemo našo storitev do kupca. S pomočjo močne marketinške podpore načrtujemo izboljšanje prodaje na Poljskem, ki je zaradi svoje velikosti izredno perspektiven trg, vendar zaradi že omenjenega razloga močne domače konkurence tudi zelo konkurenčen. Prodajna ekipa ne Češkem je začela uporabljati napreden sistem za upravljanje odnosov s strankami Salesforce CRM, s katerim izboljšujemo učinkovitost prodajnih ekip.

SKUPNOST NEODVISNIH DRŽAV (CIS)

V regijo Skupnosti neodvisnih držav (Commonwealth of Independent States ali CIS) vključujemo naslednje države: Rusijo, Belorusijo, Ukrajino, Moldavijo, Kazahstan, Kirgizistan ter države z območja Kavkaza (Armenija, Gruzija, Azerbajdžan, Tadžikistan, Turkmenistan in Uzbekistan). Za države te regije je značilna politična nestabilnost, nihanje lokalnih valut, uvozne carine in druge dajatve, posebne zahteve po certifikatih za aparate, konkurenco na trgu pa dodatno povečuje lokalna proizvodnja velikih zahodnih igralcev v panogi.

Poslovanje v letu 2014

Poslovanje v regiji je bilo v letu 2014 zaradi zunanjih okoliščin močno na udaru. Že v začetku leta je prišlo do zaostrovanja političnih razmer v Ukrajini do te mere, da so v vzhodnem delu države zavladaile vojne razmere. To je vplivalo tudi na povpraševanje po gospodinjskih aparatih. Ob približno 7,5-odstotnem padcu BDP je trg velikih gospodinjskih aparatov vrednostno padel za skoraj 25 %. Številni naši poslovni kupci so propadli ali pa so bile prekinjene dobave na krizna območja, povečali so se pritiski na zniževanje cen, srečevali smo se tudi z valutnimi in plačilnimi tveganji. V Ukrajini smo tako v letu 2014 ustvarili za polovico nižje prihodke kot v letu 2013.

Na ukrajinskem trgu sicer nastopamo z blagovno znamko Gorenje ter v manjšem obsegu tudi z blagovno znamko Asko. Prisotni smo v vseh prodajnih kanalih (maloprodaja, veleprodaja, kuhinjski saloni in spletna prodaja). Iz našega predstavnitva v Kijevu izvajamo tudi prodajne aktivnosti za Moldavijo.

Rusija je eden naših najpomembnejših trgov tako z vidika obsega kot dobičkonosnosti prodaje, na trgu pa nastopamo predvsem z blagovnimi znamkama Gorenje in Mora, manjši del prihodkov ustvarimo še z blagovnimi znamkama Asko in Körting. Prodajo vršimo preko vseh prodajnih kanalov: maloprodajnih trgovin, veletrgovcev, kuhinjskih salonov oz. trgovin specializiranih za prodajo kuhinj in kuhinjskih aparatov ter spleta, preko katerega je prodanih že 22 % vseh velikih gospodinjskih aparatov. Lani smo v Rusiji preko spleta prodali 9 % vseh velikih gospodinjskih aparatov.

V letu 2014 smo se v Rusiji skozi celo leto srečevali z valutnimi tveganji, kar nam je v primerjavi z nekaterimi konkurenti, ki imajo tam lokalno proizvodnjo, postavilo nove izzive. Rubelj je v letu 2014 glede na evro izgubil 37 % vrednosti, največji padec pa se je zgodil v zadnjem četrtletju leta, ki je prodajno tudi najmočnejše. Vrhunec razvrednotenja rublja se je sicer zgodil v mesecu decembru, zaradi česar so ljudje mrzlično zapravljali denar in med izdelki bele tehnike je bila znamka Gorenje med najbolj iskanimi. Kljub depreciaciji rublja in poslabšanju makroekonomskih okoliščin smo v Rusiji v letu 2014 uspeli ustvariti višje prihodke kot v letu 2013, vendar so bili pomembno nižji od načrtovanih.

S slabljenjem valute smo se soočali tudi v Kazahstanu, kjer je lokalna valuta tenge na začetku leta padla za 30 %, prodaja velikih gospodinjskih aparatov pretvorjena v evro pa je padla za 9,1 %. Dodatni pritisk na cene je predstavljala predvsem konkurenca iz Kitajske in Južne Koreje. Omenjeno je vplivalo na to, da smo na tem trgu v letu 2014 ustvarili manjše prihodke kot v letu 2013. Na trgu smo sicer prisotni z znamkama Gorenje in Mora. V letu 2014 smo okrepili sodelovanje s poslovnimi kupci, ki delujejo v prodajnem kanalu maloprodajne trgovine, pridobili pa smo tudi novega poslovnega kupca v prodajnem kanalu veleprodaje, ki skrbi za dobavo naših aparatov kuhinjskim studiem. Preko naše poslovalnice v Kazahstanu skrbimo tudi za poslovanje v Kirgizistanu.

Na področju Kavkaza smo leto 2014 kljub devalvaciji lokalnih valut v višini od 9–23 % zaključili z višjimi prihodki kot leto poprej. Le v Tadžikistanu smo ustvarili nižje prihodke, saj je kupna moč na tem trgu odvisna od priliva denarja ekonomskih emigrantov, ki so na začasnem delu v Rusiji.

Na vseh trgih te regije sodi blagovna znamka Gorenje v srednji in višji srednji cenovni segment. V letu 2014 smo na trge uspešno uvedli nove hladilno-zamrzovalne aparate IonGeneration višine 200 cm in 185 cm, v tretjem četrtletju smo pričeli tudi uvajati novo generacijo vgradnih kuhalnih aparatov v Rusiji in Ukrajini (v ostale države bomo nove pečice, kuhališča in nape uvedli v letu 2015), mikrovalovne pečice Classico in Simplicity, nove pomivalne stroje, v Rusiji smo kupcem ponudili tudi novo linijo vgradnih kuhalnih aparatov in hladilnih aparatov blagovne znamke Asko.

Načrti za leto 2015

Za leto 2015 je v regiji mogoče pričakovati močan padec prodaje gospodinjskih aparatov. V Rusiji, kjer smo v zadnjih desetih letih povečevali prihodke, tako pričakujemo nižje prihodke kot leto poprej. Osredotočamo se na izboljšanje tržnega položaja, kar želimo doseči z novimi aparati, ki jih uvajamo ali pa bomo uvedli do konca leta in med njimi ima pomembno vlogo nova generacija vgradnih kuhalnih aparatov. Prenavljamo tudi ponudbo hladilno-zamrzovalnih aparatov in pralnih strojev, dodali pa bomo tudi nekaj nižnih izdelkov (hladilnik Classico, vgradne mikrovalovne pečice Classico).

PREKOMORSKE DRŽAVE

Regija vključuje naslednja območja: Severno Ameriko, Avstralijo in območje Pacifika, Bližnji vzhod in Afriko, Daljni vzhod ter Južno Ameriko.

Poslovanje v letu 2014

V letu 2014 smo v primerjavi z letom 2013 prihodke na neevropskih trgih povečali za 10,7 %.

ZDA so eden naših najpomembnejših trgov v regiji. Na tem trgu smo že vrsto let prisotni z blagovno znamko Asko, pod katero ameriškim kupcem ponujamo pralne, sušilne in pomivalne stroje. Distribucijo slednjih je aprila lani za nas prevzel proizvajalec prestižnih hladilnikov in pečic SubZero Group Inc., kar nam je omogočilo vstop v precej širšo distribucijsko mrežo kot poprej. S prevzemom distribucije aparatov s strani Sub Zero Group Inc., smo naše poslovanje v ZDA racionalizirali do ravni, ki podpira nov poslovni model. V ZDA je trg bele tehnike v letu 2014 v primerjavi z letom 2013 sicer zrasel za 2,2 %. Višje prihodke smo ustvarili tudi v Skupini.

Pri povečanju prodaje izven Evrope stavimo tudi na Avstralijo, kjer smo tako kot v ZDA potrošnike doslej nagovarjali s pralnimi, sušilnimi in pomivalnimi stroji Asko, v letu 2014 pa smo ponudbo razširili še s kuhalnimi in hladilno-zamrzovalnimi aparati Asko. V teku so priprave, da svojo prisotnost v Avstraliji okrepimo z blagovno znamko Gorenje. V Avstraliji smo lani dosegli višje prihodke kot v letu 2013.

Tudi na območju Bližnjega vzhoda in Severne Afrike smo v letu 2014 dosegli rast prihodkov in to kljub izredno nestabilnemu poslovnemu okolju. Določili smo ključne trge (Savdska Arabija, Združeni arabski emirati, Iran, Irak in Egipt) ter skupaj s poslovnimi partnerji, ki skrbijo za našo distribucijo na teh trgih, prenovili prodajno strategijo, ki nam bo omogočila nadaljnjo rast na trgih. Naše prodajno podjetje v Dubaju, ki skrbi za prodajo na Bližnjem vzhodu in v Severni Afriki, je začelo vzpostavljati lastno infrastrukturo, ki bo zagotovila podporo našim prodajnim načrtom.

Na Daljnem vzhodu je naša dejavnost osredotočena na prodajo v sektorju pogodbenih dobav in gradbeništva, kjer imamo status evropskega dobavitelja gospodinjskih aparatov visokega cenovnega razreda. Najpomembnejši trgi za nas so Hongkong, Singapur, Kitajska in Tajvan. V Šanghaju imamo tudi svoje prodajno podjetje. V letu 2014 smo prihodke glede na leto poprej povečali, največji izziv za nas v bližnji prihodnosti pa predstavlja upočasnitev nepremičninske dejavnosti. Na Kitajskem smo sklenili pogodbo z novim distributerjem, ki bo lahko podprl naše načrte v prihodnje.

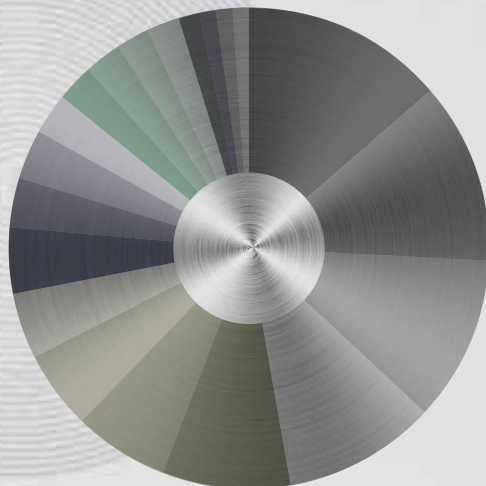
V Južni Ameriki imamo lastno predstavništvo v Braziliji. Zaradi zahtevnih postopkov uvoza in certificiranja aparatov smo na brazilski trg vstopili s strategijo prodaje le v najvišjem cenovnem razredu. Gre za trg, kjer smo prisotni šele kratek čas in kjer ustvarimo manjši obseg prihodkov.

Načrti za leto 2015

V skladu s strateškimi cilji želimo v prihodnjih letih prodajo na teh trgih še okrepiti. V letu 2015 načrtujemo 2,2-odstotno rast prihodkov v primerjavi z letom 2014, pri tem stavimo predvsem na Bližnji in Daljni vzhod ter Avstralijo.

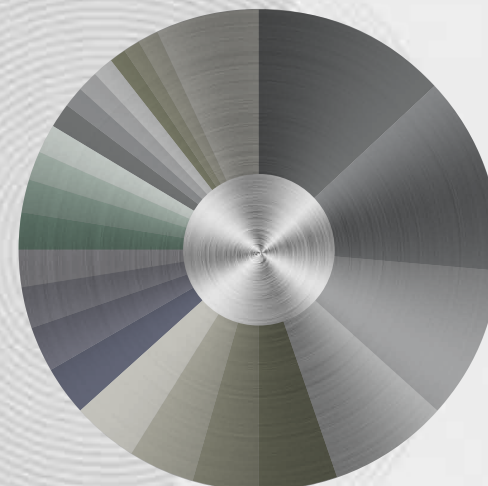
Struktura vrednostne prodaje pod lastnimi blagovnimi znamkami osrednje dejavnosti v letu 2013

Rusija	13,8 %
Nemčija	12,1 %
Skandinavija	11,1 %
Nizozemska	10,4 %
Srbija	6,3 %
Ukrajina	5,5 %
Hrvaška	4,4 %
Češka	4,3 %
Slovenija	3,4 %
Avstralija	3,4 %
ZDA	2,6 %
Poljska	2,6 %
Avstrija	2,5 %
BiH	2,3 %
Belgija	2,1 %
Madžarska	1,4 %
Romunija	1,2 %
Velika Britanija	1,1 %
Slovaška	0,9 %
Ostale države	8,5 %



Struktura vrednostne prodaje pod lastnimi blagovnimi znamkami osrednje dejavnosti v letu 2014

Rusija	13,3 %
Nemčija	13,2 %
Nizozemska	10,3 %
Srbija	8,2 %
Slovenija	5,2 %
Češka	4,5 %
Hrvaška	4,4 %
Danska	4,3 %
Avstralija	3,5 %
ZDA	3,0 %
Ukrajina	2,7 %
BiH	2,6 %
Avstrija	2,5 %
Poljska	2,1 %
Belgija	2,0 %
Madžarska	1,9 %
Finska	1,6 %
Norveška	1,5 %
Romunija	1,4 %
Slovaška	1,3 %
Švedska	1,2 %
Bolgarija	1,2 %
Velika Britanija	1,2 %
Ostalo	6,9 %



RAZVOJ BLAGOVNIH ZNAMK

V zadnjih desetih letih smo razširili portfelj lastnih blagovnih znamk, kar nam omogoča, da nagovarjamo kupce z različnimi zahtevami in željami ter na različnih trgih. Globalno prisotnost gradimo z blagovnimi znamkama Gorenje in Asko, razvijamo pa tudi znamke lokalnega oz. regionalnega pomena Atag, Pelgrim, Mora, Etna, Upo in Körting. Največ prihodkov ustvarimo z blagovno znamko Gorenje, s katero smo v letu 2014 ustvarili 70 % vseh prihodkov od prodaje velikih gospodinjskih aparatov. Po pomenu v strukturi prihodkov od prodaje velikih gospodinjskih aparatov ji sledita Atag z 8-odstotnim deležem in Asko s 4-odstotnim deležem.

V preteklem obdobju smo tudi okrepili prodajo pod lastnimi blagovnimi znamkami. Če smo še leta 2004 pod lastnimi blagovnimi znamkami ustvarili 72 % prihodkov, dosega ta delež danes že 95 %.

GORENJE

Blagovna znamka Gorenje je naša osrednja blagovna znamka, s katero smo prisotni v veliki večini držav, kjer poslujemo. Pod to blagovno znamko ponujamo tudi naše dizajnske linije, s katerimi gradimo razlikovalno prednost pred konkurenco. To je tudi edina blagovna znamka pod katero ponujamo celotno paleto izdelkov za dom: od velikih in malih gospodinjskih aparatov do izdelkov za ogrevanje in hlajenje ter kuhinjskega pohištva. Največ prihodkov pod to blagovno znamko smo v letu 2014 ustvarili v Rusiji, Nemčiji, Srbiji, rast prodaje pa smo dosegli tudi izven Evrope.

Osrednja produktna novost lanskega leta je bila nova generacija vgradnih kuhalnih aparatov, ki smo jo premierno predstavili na največjem svetovnem sejmu zabavne elektronike in gospodinjskih aparatov IFA v Berlinu. V ponudbo aparatov smo dodali še posodobljen nabor samostojnih štedilnikov, samostojnih hladilnikov višine 200 cm in povsem novo generacijo hladilnikov in zamrzovalnikov višine 185 cm v vseh energijskih razredih. V segmentu pralnih in sušilnih strojev smo nadaljevali s trženjem sušilnega aparata s toplo-tno črpalko v energijskem razredu A+++ in novih energijsko zelo učinkovitih pralnih strojev z inverterskim motorjem v energijskem razredu A+++.

Poleg tega smo povsem prenovili ponudbo linije Gorenje+, s katero nastopamo predvsem v distribucijskem kanalu kuhinjskih studiev in sicer smo liniji

dodali nove inovativne vgradne pečice, kompaktne kuhalne aparate, kuhalne plošče in nape. Skladno z zahtevami evropske direktive glede porabe električne energije smo prenovili nabor sesalnikov. Prenovili pa smo tudi ponudbo izdelkov za ogrevanje, hlajenje in prezračevanje. Kupcem smo med drugim ponudili novo generacijo toplotnih črpalk zrak-voda Aerogor Compact, novo generacijo inverterskih toplotnih črpalk Aerogor Eco Inverter, novo generacijo klimatskih naprav, plinski pretočni grelnik vode in srednelitražno toplotno črpalko za ogrevanje sanitarne vode.

Tudi v letu 2015 ponudbo pod to blagovno znamko dopolnjujemo z novimi gospodinjskimi aparati, ki so rezultat lastnega razvoja. Med drugim bomo kupcem ponudili nove hladilno-zamrzovalne aparate IonGeneration, ključno produktno novost leta 2015 pa predstavlja že omenjena nova generacija vgradnih pečic, kuhališč in nap. Na vse trge bomo uvedli tudi prenovljeno podobo blagovne znamke Gorenje pod sloganom Life Simplified.

ASKO

Blagovna znamka Asko se uvršča v visok cenovni razred, največ prihodkov z njo pa ustvarimo v Avstraliji, ZDA in Skandinaviji. Asko je bil doslej poznan predvsem po pomivalnih, pralnih in sušilnih strojih, v letu 2014 pa smo produkti nabor te znamke razširili s kuhinjskimi aparati linije Pro Series™, ki smo jih najprej predstavili na Tednu oblikovanja v Milanu (Tortona Design Week) in nato še na največjem mednarodnem sejmu zabavne elektronike in gospodinjskih aparatov IFA v Berlinu. Odziv poslovnih partnerjev je bil dober, strokovna žirija mednarodnega natečaja za oblikovanje Red Dot pa je dizajn pečice iz omenjene linije tudi nagradila. Poleg tega smo v letu 2014 naredili pomemben korak za krepitev prisotnosti znamke Asko v ZDA in sicer smo distribucijo pomivalnih, pralnih in sušilnih strojev Asko zaupali amerišskemu proizvajalcu luksuznih hladilnikov in pečic Sub-Zero Inc..

V leto 2015 smo vstopili s prenovljeno organizacijo in okrepljeno mednarodno ekipo, ki bo skrbela za nadaljnji razvoj te blagovne znamke. Nadaljujemo z uvajanjem kuhinjskih aparatov Pro Series™ na trge, ponudbo pa bomo razširili še z novo linijo dizajnskih kuhalnih aparatov. Na trge uvajamo tudi novo generacijo pomivalnih strojev, ki v strukturi prodaje pod blagovno znamko Asko še vedno predstavljajo največji delež. Največ pomivalnih strojev Asko prodamo na ključnih trgih za to znamko in sicer v Avstraliji, ZDA in Skandinaviji.

ATAG

Atag je premisska blagovna znamka za vgradne kuhinjske aparate, s katero nastopamo v državah Beneluksa. Aparati s podpisom Atag so kupcem na voljo predvsem v kuhinjskih studiih, blagovna znamka pa je prepoznana kot specialist za visoko kakovostna plinska kuhališča. V prihodnjem obdobju želimo izgraditi svoj ugled in poudariti svoje kompetence tudi v drugih produktnih skupinah.

V letu 2014 smo pod to blagovno znamko kupcem predstavili linijo novih dizajnskih kuhalnih aparatov Magna, ki so bili v letu 2015 nagradieni z nagrado za oblikovanje Red Dot, novo linijo plinskih kuhališč Matrix in novo indukcijsko kuhališče z razširljivimi indukcijskimi conami. Izboljšali smo tudi ponudbo hladilnikov, pomivalnih strojev in nap v višjih energijskih razredih. Prepoznavnost Ataga kot blagovne znamke, ki je specializirana za kahalne aparate, smo podprli z novo multi-medijisko marketinško kampanjo.

V letu 2015 bo glavna produktna novost znamke Atag nova linija pečic Matrix, s katero želimo okrepiti tržne deleže v tem zelo pomembnem produktnem segmentu.

PELGRIM

Blagovna znamka Pelgrim je že dobro desetletje pomemben igralec v ponudbi kuhinjskih aparatov na nizozemskem trgu. Pod to znamko ponujamo celoten nabor kuhinjskih aparatov v srednjem cenovnem razredu, aparati pa se odlikujejo po enostavnosti uporabe.

V letu 2014 smo s to znamko dosegli nov mejnik v njenem razvoju, saj smo z uvedbo nove linije pečic povečali njene tržne deleže v trgovinah z električnimi in elektronskimi napravami ter v trgovinah s kuhinjsko opremo. Kupci so zelo dobro sprejeli tudi prenovljeno plinsko kuhališče z gorilnikom v energijskem razredu A+.

MORA

Ključni tržišči za blagovno znamko Mora sta Češka in Slovaška, kjer velja za domačo blagovno znamko, z njo smo prisotni tudi še v Rusiji in na Madžarskem. V letu 2014 smo nabor velikih gospodinjskih aparatov razširili z malimi gospodinjskimi aparati.

V letu 2014 smo izvedli tudi raziskavo ugleda blagovne znamke, ki je pokazala, da je blagovna znamka močna, prepoznana kot tradicionalna znamka, ki ji potrošniki zaupajo. Da bi jo še bolj približali ciljni skupni in pridobili nove kupce, smo

prenovili identiteto blagovne znamke, ki jo bomo skupaj s prenovljeno vizualno podobo uvedli na trge v letu 2015. V te namene bomo smo tudi pripravili močnejše tržno-komunikacijske aktivnosti.

ETNA

Blagovna znamka Etna je vodilna blagovna znamka gospodinjskih aparatov v spodnjem cenovnem razredu v tehničnih trgovinah in v trgovinah za domače mojstre. Količinski tržni delež, ki ga imamo s to znamko v segmentu vgradnih in samostojnih kuhalnih aparatov, je v porastu, utrjujemo pa tudi njen položaj v prodajnih kanalih trgovin za kuhinjsko opremo in nepremičninskih projektov. V letu 2014 smo ponudbo znamke dopolnili z novimi plinskimi kuhališči in kombiniranimi mikrovalovnimi pečicami. Natančneje smo tudi določili cenovni položaj te blagovne znamke in sicer smo jo definirali kot najcenejšo blagovno znamko prve izbire na Nizozemskem.

UPO

Upo je tradicionalna finska blagovna znamka z močno prepoznavnostjo. Kupci na Finskem jo dojemajo kot zanesljivo blagovno znamko, ki ponuja dobro razmerje med ceno in kakovostjo. V letu 2014 smo v njeno ponudbo dodali nove modele hladilnikov in zamrzovalnikov, pralnih strojev in vgradnih pečic, posodobili pa smo tudi podobo blagovne znamke. V letu 2015 nadaljujemo z uvajanjem novih izdelkov z namenom čim bolj izkoristiti moč blagovne znamke na lokalnem tržišču in ohraniti tržne deleže. Z oglaševalskimi aktivnostmi bomo poskušali prepričati končne kupce, da aparate Upo kupijo zaradi njihovih tehničnih lastnosti in ne zaradi cene.

KÖRTING

Z nizkocenovno blagovno znamko Körting nastopamo na tržiščih Grčije, Slovenije, Hrvaške in Rusije. V letu 2014 smo ohranili izdelčno strukturo, večje spremembe v naboru produktov ne predvidevamo. Delež prodaje pod to blagovno znamko se je v strukturi prihodkov pod lastnimi blagovnimi znamkami velikih gospodinjskih aparatov rahlo zmanjšal; ta delež smo nadomestili s prodajo pod ostalimi, cenovno višje uvrščenimi blagovnimi znamkami.

GLOBALNE BLAGOVNE ZNAMKE

LOKALNE BLAGOVNE ZNAMKE

ASKO

ATAG

VISOKI
CENOVNI
RAZRED

Pelgrim

gorenje

SREDNJI
CENOVNI
RAZRED

UPO
MORA
körting
KÖRTING
ETNA

NIŽJI
CENOVNI
RAZRED

RAZVOJ IN OBLIKOVANJE IZDELKOV

Kot smo zapisali v viziji, želimo na področju aparatov za dom postati najboljši na svetu v inovacijah, ki temeljijo na oblikovanju. Razvoju in oblikovanju novih izdelkov zato posvečamo posebno pozornost. To se kaže tudi v povečevanju izdatkov za raziskave in razvoj. V letu 2014 smo zanje namenili 2,9 % prihodkov osnovne dejavnosti, kar je 0,4 o. t. več kot v letu 2013. V letu 2015 načrtujemo povečanje sredstev za razvoj novih izdelkov. Inovativnost je tudi ena izmed temeljnih vrednot, ki jo spodbujamo med našimi zaposlenimi.

Za razvoj različnih produktivnih skupin skrbijo ekipe v razvojnih kompetenčnih centrih v Sloveniji in na Nizozemskem in Švedskem, za oblikovanje pa skupina oblikovalcev v okviru lastnega oblikovalskega studia v Sloveniji, ki se ponaša z več kot 50-letno tradicijo nabiranja izkušenj in znanja na področju industrijskega oblikovanja. Občasno sodelujemo tudi z zunanji oblikovalci, med katerimi so predvsem svetovno znana imena iz sveta oblikovanja.

Ključni cilj razvoja vsakega novega aparata je zadovoljen uporabnik, zato poskušamo razumeti navade in potrebe končnih kupcev na različnih trgih ter predvideti trende, ki vplivajo na njihove nakupne določitve. Pri tem se osredotočamo na področja, ki zagotavljajo konkurenčnost naših izdelkov in storitev, in sicer na:

- razvoj tehnoloških inovacij, ki prinašajo uporabniku dodano vrednost in mu poenostavljajo življenje,
- energijsko učinkovitost, ki tako zaradi pričakovanih potrošnikov kot tudi zaradi predpisov na tem področju zahteva nenehno skrb; to je eno od ključnih področij, na katerega se bomo osredotočali tudi v prihodnje,
- nove materiale, ki na eni strani izboljšujejo funkcionalnost naših izdelkov, na drugi strani pa zmanjšujejo obremenitve za okolje,
- razmišljanja v okviru platform in iskanje rešitev, ki omogočajo boljše obvladovanje kompleksnosti,
- premišljeno in napredno oblikovanje, ki mu že v začetnih razvojnih fazah posvečamo maksimalno pozornost. Vrhunsko oblikovanje je ključen element, na katerem gradimo svojo razlikovalno prednost v zasičeni panogi.

Aktivnosti v letu 2014

V segmentu hladilno-zamrzovalnih aparatov smo se osredotočili na drugo fazo projekta razvoja nove platforme samostojnih hladilno-zamrzovalnih aparatov širine 60 cm. Razvili smo samostojne hladilnike in zamrzovalnike višine 185 cm ter kombinirane hladilno-zamrzovalne aparate višine 200 cm. Odlikujejo jih inovativne rešitve, ki ohranjajo kakovost shranjenih živil, ter visoka energijska učinkovitost.

Pomemben del naših razvojnih aktivnosti je predstavljal tudi razvoj nove platforme vgradnih pečic višjega cenovnega razreda. Dve vgradni višini (45 cm in 60 cm), trije nivoji upravljalnih vmesnikov, parne, mikrovalovne in konvekcijske tehnologije za obdelavo živil so osnovne značilnosti novih pečic, ki smo jih na trge začeli uvajati že v letu 2014.

Ključni projekt v segmentu pomivalnih strojev je bil razvoj povsem nove, modularne platforme pomivalnih strojev, ki bodo na trge uvedeni v letu 2015.

Poleg tega smo skupaj z našim strateškim partnerjem Panasonicom razvili novo generacijo pralnih strojev, ki smo jih začeli proizvajati v letu 2015. Odlikujeta jih inovativna tehnologija obdelave perila in velika kapaciteta polnitve, poleg tega so tudi visoko energijsko učinkoviti.

V segmentu razvoja ogrevalnih sistemov smo prenovili celoten nabor grelnikov vode.

Izvajali smo tudi aktivnosti za razvoj povezljivih aparatov, s katerimi nadaljujemo tudi v letošnjem letu.



PROIZVODNJA

Potem, ko smo v letih 2012 in 2013 izvedli strateške selitve proizvodnje iz Švedske v Slovenijo, Finske na Češko in Slovenije v Srbijo, ki so bile zelo zahtevne za sodelavce iz različnih služb in obremenjujoče za procese v proizvodnji, je bilo leto 2014 leto konsolidacije proizvodnih lokacij.

Osredotočili smo se predvsem na izboljševanje operativne odličnosti na različnih področjih od točnosti in zanesljivosti dobav, zmanjševanja zalog, izboljševanja produktivnosti in drugih kazalnikov, do varstva pri delu in doseganja stroškovne učinkovitosti. Nadaljevali smo z uvajanjem principov sistema vitke proizvodnje, s katerim zmanjšujemo pretočni čas zalog in nivo zalog ter povečujemo izkoriščenost strojev in urejenost obratov, v vse tovarne. Prav tako smo izvajali delavnice za stalne izboljšave po priznani metodi Kaizen. S strateškim partnerjem korporacijo Panasonic smo sodelovali pri izmenjavi dobrih praks. Na proizvodni lokaciji v Velenju smo izvedli določene organizacijske spremembe in sicer smo operativno vzdrževanje in zagotavljanje kakovosti prenesli v proizvodne programe in s tem dvignili odgovornost posameznega proizvodnega programa.

Struktura proizvodnje po državah v letu 2014

● Slovenija / Velenje	52,0 %
● Češka/ Mariánské Údolí	12,5 %
● Srbija / Valjevo	19,3 %
● Srbija / Stara Pazova	13,1 %
● Srbija / Zaječar	3,1 %



NABAVA

V letu 2014 smo na področju nabave surovin in materiala posebno pozornost namenili izboljšavam v segmentu strateške oskrbe, upravljanju s tveganji pred volatilnostjo cen surovin, optimizaciji zalog in materiala ter posledično večji stroškovni učinkovitosti nabave. Z aktivnostmi nadaljujemo tudi v letu 2015.

Nadaljevali smo z razvojem mreže stabilnih in konkurenčnih dobaviteljev, ki ustrezajo našim zahtevam glede kakovosti, sposobnosti sledenja našim razvojnim projektom, fleksibilnosti in stroškov. Število dobaviteljev smo zmanjšali za 7 % in s tem znižali kompleksnost tega področja, vendar tudi dosegli večjo stroškovno učinkovitost. Zmanjšanje števila dobaviteljev je skladno z zastavljenim ciljem in s to aktivnostjo nadaljujemo tudi v letu 2015.

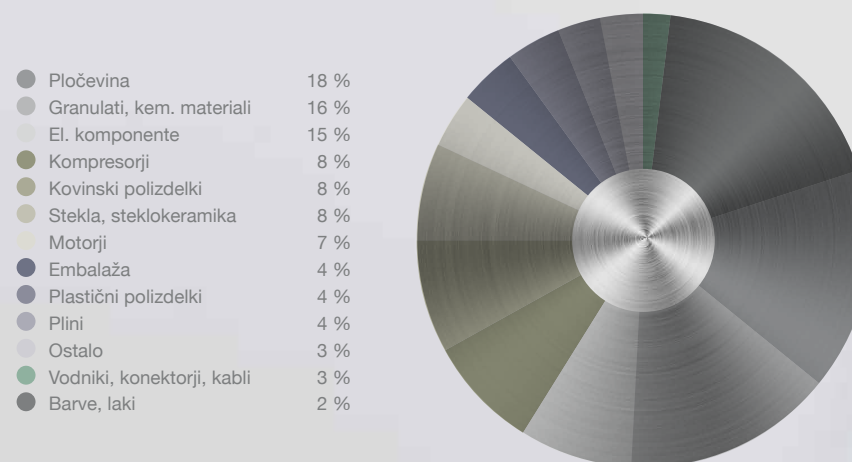
Pomembno vlogo pri obvladovanju stroškov nabave ima tudi upravljanje s tveganji spremljivih cen surovin. S stopnjevanjem politične in makroekonomske negotovosti v različnih delih sveta se namreč povečuje tudi volatilnost trgov in cen surovin. Pred tveganji cenovnih sprememb se ščitimo s spremljanjem številnih dejavnikov, ki vplivajo na gibanja cen surovin (makroekonomski kazalniki, ključni tržni dejavniki, tehnične analize, valutne spremembe in drugi dogodki). Pomembno vlogo pri izvajanju politike zaščite pa ima tudi identifikacija in ovrednotenje izpostavljenosti do surovin v okviru načrta nabave in portfelja dobaviteljev. S hitro zaznavo sprememb na dinamičnih trgih surovin si prizadevamo ujeti prave odločitve v pravem trenutku in s tem preprečiti ali zmanjšati tveganja neugodnih cenovnih sprememb. Razvili smo potrebna orodja in metode za zaščito pred tovrstnimi tveganji.

- V primeru baznih kovin se ščitimo s terminskimi zakupi, kjer na podlagi naših ciljnih vrednosti in rokov dobav preko dobaviteljev fiksiramo cene v skladu s kotacijami na Londonski borzi kovin. Pogodbe temeljijo na takojšnjem preračunu kotacij na borzi v evrske cene, tako da se hkrati zavarujemo pred nepredvidenimi tečajnimi nihanji.
- Pred tveganji nihanja cen jeklene pločevine zaščito izvajamo s cenovnimi modeli pogodb, v katere na daljši rok (največ leto dni) vključujemo klavzule prilagajanja tržnim trendom z omejitvijo eskalacije.
- Na trgih plastičnih mas ni razpoložljivih orodij zavarovanja cen na daljši rok, saj se zaradi številnih nepredvidljivih dejavnikov v dobavni verigi petrokemije cene oblikujejo izključno na mesečni osnovi. Zaradi tega si prizadevamo pridobiti konkurenčne pogoje ponudb z vključevanjem večjega števila ponudnikov in s cenovnimi natečaji.

V letu 2014 smo bili priča nadaljevanju padanja cen surovin. Cena nafte je v primerjavi s predhodnim letom padla za 30 %, jeklene pločevine za 4,7 % in plastičnih mas za 1–5 %. Temu so botrovale predvsem geopolitične razmere (Irak, Ukrajina,...), upočasnitev gospodarske rasti Kitajske in okrevanja svetovnega gospodarstva, deflacijski pritiski v evrskem območju (ukrepi Evropske centralne banke), premočan umik stimulacij v ZDA (odziv Ameriške centralne banke glede na ekonomske kazalnike), fleksibilnejša ekonomska politika

Japonske, presežne proizvodne kapacitete ter manjše povpraševanje po surovinah. Negativen trend cen surovin in materiala je ugodno vplival na naše stroške surovin in materiala, dodatno smo stroške iz tega naslova znižali z dobrim obvladovanjem nabavne verige in pri tem dosegli zastavljen cilj. Večjo stroškovno učinkovitost smo dosegli tudi z znižanjem vezave zalog surovin in materialov za šest dni.

Delež posameznih vrst materiala in surovin v strukturi nabave Skupine



UPRAVLJANJE OSKRBNE VERIGE IN KOMPLEKSNOŠT

V okviru oskrbnega verige si prizadevamo narediti čim več za kupce z optimalnim angažiranjem osnovnih in obratnih sredstev ter stroškov. Oskrbno verigo koordiniramo z usklajenim izvajanjem vseh tistih procesov in dejavnosti, ki vplivajo na dobavo naših izdelkov do končnih kupcev (obvladovanje dobaviteljev, optimalno načrtovanje in izvajanje proizvodnih procesov, optimiziranje vhodnih, notranjih in izhodnih stroškov logistike, upravljanje z zalogami, zagotavljanje poprodajnih storitev za kupce, optimiziranje informacijskega sistema in distribucijskih kanalov).

Da bi povečali uspešnost poslovanja oskrbnega verige smo v letu 2014 uvedli spremljanje kazalcev za področja odnosov s kupci, obvladovanja osnovnih in obratnih sredstev ter procesov in stroškov v celotni Skupini.

Obvladovanje zalog

Na področju sredstev smo v letu 2014 posebno skrb namenili obratnemu kapitalu, še posebej zalogam, kjer smo nadzirali obvladovanje višine zalog gotovih izdelkov in materialov, pozorno smo spremljali in ukrepali tudi pri aparatih, kjer je bila dinamika odprodaje iz zalog počasnejša od načrtovane. Višina zalog se je tako ob koncu leta približala načrtovanemu nivoju. V letu 2015 bomo pripravili strategijo za boljše upravljanje zalog v času sezon oz. konic za posamezne produktne skupine, poleg tega želimo izboljšati sistem napovedovanja prodaje ter skrajšati proces od naročila do dobave izdelka.

Obvladovanje kompleksnosti

Posebno skrb smo namenili tudi obvladovanju produktne, procesne ter organizacijske kompleksnosti, pri čemer smo za te namene razvili posebna orodja. Pri produktni kompleksnosti smo določili interna merila in cilje za boljše obvladovanje kompleksnosti komponent, za znižanje števila kod gotovih proizvodov lastnih blagovnih znamk, ki jih prodajamo v Evropi ter za zmanjšanje števila tipov izdelkov. Na prvih dveh področjih smo cilja postavljena za leto 2014 dosegli in sicer smo kompleksnost na področju komponent znižali za 17 %, število kod gotovih izdelkov pod lastnimi blagovnimi znamkami pa za dobrih 8 %. K znižanju števila kod gotovih izdelkov in tipov aparatov bo prispeval tudi modularni pristop pri vpeljevanju novih platform aparatov oz. novih generacij aparatov v proizvodnjo.

Opazne rezultate smo zabeležili tudi pri zmanjševanju števila kod za doseganje 1-odstotnega tržnega deleža. Od leta 2012 do konca leta 2014 smo število potrebnih kod, za doseganje tega deleža, znižali za 11 %.

Procesno in organizacijsko kompleksnost zmanjšujemo s standardizacijo poslovnih procesov, organizacijskih struktur in informacijskih sistemov. Do sredine leta 2015 bomo postavili celovit sistem upravljanja poslovnih procesov, v okviru katerega bomo opredelili procesno arhitekturo, določili lastnike procesov in vzpostavili sistematičen pristop k obvladovanju sprememb. Ključni del upravljanja poslovnih procesov pa je dopolnitev in sinhronizacija vseh procesnih kazalnikov (KPI) v smeri podpore za doseganje strateških ciljev. Hkrati s izvajanjem teh aktivnosti nadaljujemo s procesi standardizacije, kar bo vplivalo tudi na večje poenotenje poslovnih modelov.

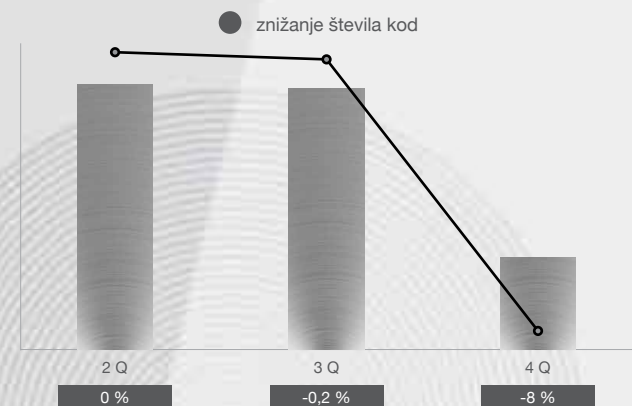
Izboljšanje stroškovne učinkovitosti

V okviru stroškovne učinkovitosti smo definirali proces načrtovanja in spremljanja stroškov, proces koordiniranja aktivnosti za optimiranje stroškov ter pripravili program preventivnih ukrepov za doseganje dolgoročne stroškovne učinkovitosti.

Spremljanje doseganja strateških ciljev

S sistemom uravnoteženih kazalnikov Balance Scorecard (BSC) dosledno spremljamo doseganje realizacije ciljev po letih v strateškem načrtu kot tudi našo odzivnost na spremembe v okolju in potrebe naših kupcev.

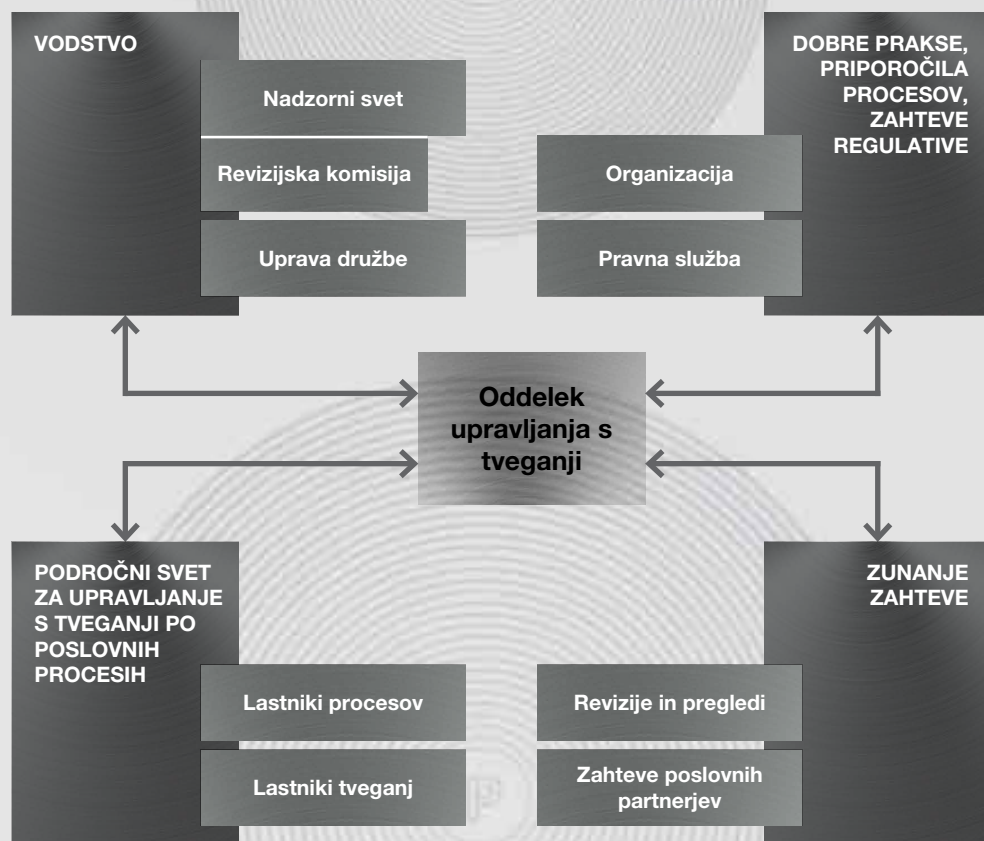
*Znižanje števila kod gotovih izdelkov**



*Število kod gotovih izdelkov smo začeli sistematično optimirati v drugem četrtletju 2014.

Upravljanje s tveganji

V Skupini nenehno proučujemo in razvijamo priložnosti za dolgoročno stabilnost poslovanja, dolgoročno rast ter ustvarjanje vrednosti za vse naše deležnike. Pri tem se zavedamo, da smo pri izvajanju poslovnih aktivnosti izpostavljeni številnim tveganjem ter da je za maksimiranje poslovnih učinkov in priložnosti pomembno, da nekatera tveganja tudi prevzemamo nase. Sprejemanje tveganj je sestavni del procesa odločanja in podjetniškega delovanja. Ustrežno strukturiran proces upravljanja s tveganji nam omogoča, da poslovne odločitve ter tveganja v zvezi s temi odločitvami ustrezno prepoznamo in merimo ter tudi sprejemamo na kontroliran in uravnotežen način.



UPRAVLJANJE S POSLOVNIMI TVEGANJI

Za načrtovanje, predvsem pa doseganje poslovnih ciljev, imamo vzpostavljen proces neprestanega spremljanja tveganj, ki imajo posreden in/ali neposreden vpliv na poslovanje Skupine. Prepoznana tveganja razvrščamo z vidika vpliva udejanjanja tveganja na doseganje poslovnih aktivnosti ter verjetnosti udejanjanja posameznega tveganja. Vzpostavljen sistem upravljanja s tveganji, poleg identificiranja, merjenja in spremljanja tveganj, obravnava določanje kontrol in ukrepov za njihovo obvladovanje. Proces upravljanja tveganj je vzpostavljen na vseh ravneh poslovnega vodenja in odločanja.

Upravljanje s tveganji vsebinsko predstavlja pomemben gradnik korporativnega vodenja in upravljanja. V letu 2014 smo ustanovili Oddelek za upravljanje s tveganji, ki je pripravil prenovljen model za identificiranje, analiziranje in vrednotenje tveganj. Model je potrdila uprava, vsebinsko pa so ga pregledale in odobrile službe za posamezne poslovne procese. Prenovljen proces upravljanja s tveganji je že vzpostavljen in deluje na nivoju matične družbe, v letu 2015 pa načrtujemo širitev in implementacijo procesa na celotno Skupino. S tem bomo zagotovili poenoten pristop upravljanja s tveganji na nivoju Skupine.

V okviru prenovljenega procesa integriranega sistema upravljanja s tveganji sledimo naslednjim ciljem:

- zmanjševanje tveganj pri doseganju poslovnih ciljev na sprejemljive ravni,
- zagotavljanje sprotnega pregleda najbolj kritičnih tveganj s pripravljenimi in vzpostavljenimi kontrolami za njihovo spremljanje in ukrepi za njihovo zniževanje ter ohranjanje na sprejemljivih ravneh,
- zagotavljanje delovanja operacij, pri čemer je zmanjšan element nepredvidenih dogodkov in z njimi povezanih stroškov, motenj in izpadov,
- razvoj in vzpostavitev ter prilagajanje modela za upravljanje s tveganji, ki kar najbolj ustreza poslovnim potrebam in ciljem Skupine,
- spremljanje upravljanja s tveganji in izvajanje primerjave izpostavljenih tveganj s konkurenčnimi družbami v panogi,
- izboljšanje razporeditve kapitala in sredstev, da je njihova skupna izpostavljenost nižja kot v prejšnjem opazovanem obdobju,
- širitev zavedanja med zaposlenimi, da je upravljanje s tveganji sestavni del vseh procesov in da zaposleni razumejo in opravljajo dela in naloge skladno z usmeritvami upravljanja tveganj.

DOGODKI, KI SO NAJBOLJ ZAZNAMOVALI UPRAVLJANJE S TVEGANJI V LETU 2014

Zunanji dogodki

Med zunanjimi dogodki, ki so imeli najpomembnejši vpliv na naše delovanje v letu 2014, je zagotovo treba navesti politično nestabilnost Rusije in Ukrajine, ki predstavljata pomembna trga za nas. Politična in makroekonomska nestabilnost na teh dveh trgih sta pomembno vplivali na naše poslovne aktivnosti na teh trgih ter na poslovanje Skupine kot celote. Nestabilnost na trgih se je odrazila v nižjem obsegu prodaje zaradi padca kupne moči prebivalstva ter v zmanjšanju dobičkonosnosti delovanja na teh trgih, na kar je ob zmanjšanju kupne moči vplivala večja koncentracija konkurence, slabitev in izjemna volatilnost lokalnih valut proti evru ter premik povpraševanja v nižje cenovne segmente.

V Ukrajini smo ustvarili za skoraj polovico nižje prihodke kot v letu 2013 (-26,9 milijona evrov). V primerjavi s predhodnim letom smo na ruskem trgu sicer povečali obseg prodaje in tudi ustvarili nekoliko višje prihodke, vendar pa so bili prihodki zaradi močne depreciacije rublja pomembno nižji od pričakovanih.

Negativne učinke na teh dveh trgih smo v dobršni meri uspeli zmanjšati z naslednjimi ukrepi:

- Nižjemu obsegu povpraševanja smo prilagajali poslovni model in stroške našega poslovanja.
- Prodajne cene smo v največji možni meri prilagajali volatilnosti lokalnih valut.
- Posebno pozornost smo namenjali kreditnim tveganjem – samo v Ukrajini smo svojo kreditno izpostavljenost v letu 2014 zmanjšali za skoraj 10 milijonov EUR.
- S terminskimi pogodbami smo zavarovali pretežni del denarnih tokov iz Rusije.
- Trgom smo ponudili nove izdelke in izpopolnili nabor izdelkov ter se s tem približali kupcem in njihovim spremenjenim nakupnim navadam.

Z izvedenimi ukrepi smo uspeli omejiti udejanjanje negativnih tveganj. Kljub izredni volatilnosti na teh dveh trgih smo uspeli ohraniti dobičkonosnost poslovanja, ohraniti tržni položaj ter stabilizirati poslovanje, kar daje dobro izhodišče za čas, ko se bodo razmere umirile.

Notranji dogodki

Med notranjimi dogodki, ki so najbolj vplivali na delovanje procesa upravljanja s tveganji, je v letu 2014 gotovo ustanovitev oddelka, v okviru katerega smo prenovili model upravljanja s tveganji ter izvedli celovite predstavitve modela in izobraževanje na nivoju vseh poslovnih procesov v družbi. Izobraževanju je sledila prenova kataloga tveganj s področnimi procesnimi tveganji.



MODEL UPRAVLJANJA POSLOVNIH TVEGANJ

Vzpostavljen model temelji na mednarodno priznanih področnih praksah in standardih, kjer kot smernice služijo modeli za upravljanje tveganj ISO31000, Guide73 in COSO.

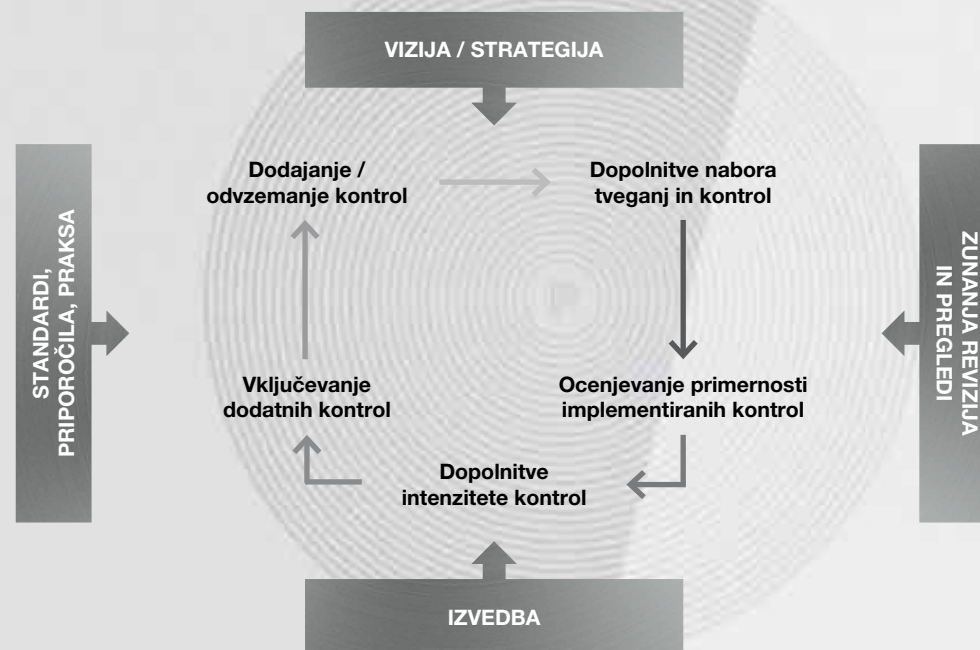
Vzpostavljen model temelji na določanju stopnje tveganja kot produkta ocenjene stopnje verjetnosti, da se določen scenarij pojavi in vpliva, ki ga pojavitev tega scenarija povzroči poslovanju Skupine. Pri določanju verjetnosti uporabljamo metodo ocenjene verjetnosti glede na zgodovino dogodkov ali frekvenco pojavitve določenega dogodka. Določanje stopnje vpliva spremljamo glede na finančni vpliv, možne posledice za zdravje zaposlenih oziroma okolice, možnost prekinitve izvajanja poslovnih procesov oziroma prekinitve poslovanja, posledice za ugled Skupine ali pa posledice, ki se odražajo pri doseganju ciljev Skupine. Tako vpliv kot tudi verjetnost ocenjujemo na podlagi 5-stopenjske lestvice. Z jasno določenimi stopnjami klasifikacije vpliva in verjetnosti po njuni intenzivnosti zagotovimo, da je izvedena ocena tveganja posledica argumentirane objektivne analize, ne pa subjektivnega mnenja.

Odgovornosti in aktivnosti pri delovanju procesa upravljanja s tveganji

V določanje in spreminjanje procesa upravljanja s tveganji so aktivno vključene različne funkcije na ravni Skupine. S tem zagotovimo, da je proces upravljanja s tveganji prilagojen poslovnim potrebam poslovnih procesov in pa usklajen s kontekstom Skupine Gorenje. Proces upravljanja s tveganji se izvaja iz aktivnosti poslovnih procesov proti vodstvu (pristop bottom-up), pri čemer so lastniki tveganj ter lastniki poslovnih procesov aktivno vključeni in zadolženi za konstantno izvajanje procesa identificiranja ter ovrednotenja tveganj ter njihovega upravljanja. Vloga oddelka za upravljanje s tveganji je priprava modela in metodologije ter povezovanje vseh aktivnosti, izobraževanje in poročanje. Hkrati pa vodstvo družbe s sprejemanjem strateških in poslovnih odločitev daje tako oddelku za upravljanje s tveganji kot tudi nosilcem posameznih procesov smernice za presojanje strateških tveganj in podlage za identificiranje novih tveganj, povezanih s spremembami v kontekstu organizacije (pristop top-down).

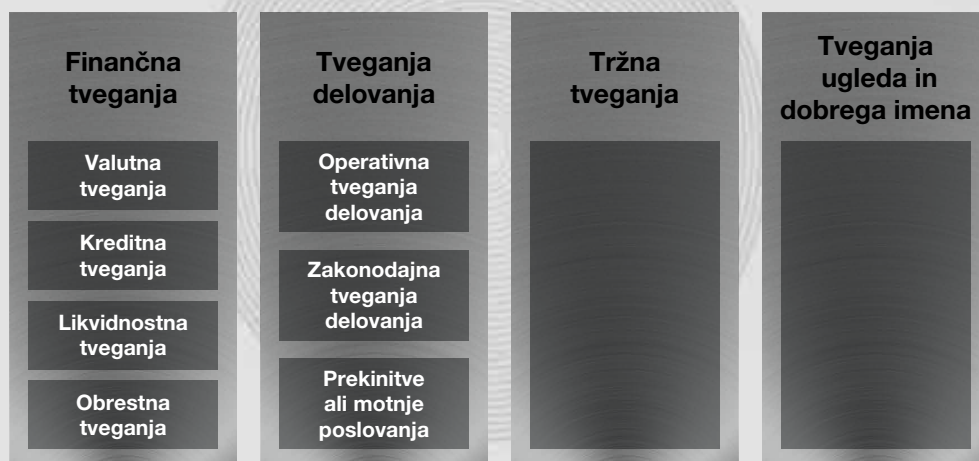
Model upravljanja s tveganji preko izvajanja ocen tveganja, spremljanja kontrol in izvajanja ukrepov za obvladovanje tveganj tvori proces nenehnega izboljševanja upravljanja tveganj.

Model upravljanja tveganj tako sledi določitvam oziroma spremembam v kontekstu organizacije (spremembe vizije oziroma strategije, poslovnega modela Skupine), model pa se preko spremljanja delovanja (zunanje revizije, pregledi), preko spremljanja uspešnosti kontrol in ukrepov (izvedbe) in preko spremljanja standardov, priporočil ter dobre prakse neprestano izboljšuje – model je naravn na način, da se izvaja nenehna revizija tako nabora tveganj kot kontrol in ukrepov implementiranih kontrol.



Katalog tveganj

Vsa tveganja so evidentirana in ocenjena v katalogu tveganj. Tu so tveganja razdeljena v skupine: finančna tveganja, tveganja delovanja, tržna tveganja in tveganja ugleda in dobrega imena. Vse skupine pa imajo dodatno ločena tveganja zunanjega ter notranjega izvora.



Glede na oceno tveganja je v katalogu tveganj določen tudi scenarij upravljanja s tveganjem.

Katastrofa	Vpliv	Upravljanje			Odstranitev	
		Sprejem	ali	in	prenos	upravljanje
Večje						
Zmerno						
Manjše						
Nepomembno		Sprejem				
Scenarij upravljanja		Verjetnost				
		Redko	Malo verjetno	Možno	Verjetno	Skoraj gotovo

TVEGANJA, POVEZANA Z OKOLJEM IN PANOGO, V KATERI DELUJE SKUPINA

Nekatera izmed identificiranih tveganj so neposredno povezana z okoljem oziroma s panogo, v kateri delujemo. Naši rezultati so v precejšnji meri odvisni od makroekonomskega stanja na posameznih ključnih trgih, na katerih smo prisotni. Na poslovanje še posebej vplivajo dejavniki, kot so bruto domači proizvod na posameznih trgih ter nihanje le-tega, stopnja inflacije, menjalni tečaji, obrestne mere, stroški transporta, cene goriva, stopnja brezposelnosti, spremembe kupne moči potrošnikov ter fiskalna in monetarna politika držav, v katerih delujemo. Neugodne spremembe splošnega makroekonomskega stanja v EU ali na svetu lahko povzročijo padec povpraševanja po naših proizvodih in storitvah, kar lahko zmanjša prihodke in negativno vpliva na finančno stanje. Poleg tega lahko nestabilnost ali motnje na finančnih trgih, ki lahko izvirajo iz makroekonomskega okolja, omejijo dostop do zunanega financiranja. Takšen omejen dostop do zunanega financiranja ali povečanje stroškov le-tega lahko vpliva na zmožnost, da učinkovito izvajamo investicijske projekte in strategije. Makroekonomska situacija lahko tudi poveča tveganje insolventnosti naših kupcev, kar lahko privede do težav pri izterjavi dolgov in izgube ključnih kupcev. Takšne neugodne okoliščine lahko imajo pomembne negativne učinke na naše poslovanje, finančne izkaze in finančni položaj ter naš razvojni potencial.

Največjo stroškovno komponento predstavljajo stroški materiala in surovin, ki so izpostavljeni volatilnosti cen surovin tako na borznih kot tudi izvenborznih trgih. Dodatno volatilnost cen surovin povečuje nihanje menjalnega tečaja ameriškega dolarja proti funkcionalni valuti skupine (evro). V Skupini za namen zmanjševanja tveganja spremembe cen surovin uporabljamo instrumente za zmanjševanje tveganj, predvsem v obliki dolgoročnih pogodbenih razmerij s ključnimi dobavitelji, v manjši meri pa tudi z uporabo terminkskih instrumentov. Spremljanje trendov gibanja surovin, pričakovani v nabavnih verigah ter širok nabor dobaviteljske verige predstavljajo ključne kontrole, s katerimi znižujemo tveganja na tem področju do sprejemljivih ravni.

FINANČNA TVEGANJA

Izpostavljeni smo številnim finančnim tveganjem, ki vključujejo predvsem: kreditno tveganje, likvidnostno tveganje, valutno tveganje, tveganje spremembe obrestnih mer ter ostala tveganja, povezana s spremembami tržnih pogojev. V nadaljevanju predstavljamo ključna finančna tveganja ter ukrepe za njihovo upravljanje, več pojasnil v zvezi s finančnimi tveganji pa je predstavljenih v računovodskem delu letnega poročila v poglavju Finančni instrumenti in finančna tveganja.

VALUTNA TVEGANJA

Zaradi razvejanega mednarodnega poslovanja smo izpostavljeni tveganju sprememb deviznih tečajev, pri katerih se zaradi spremembe razmerja posamezne valute proti funkcionalni valuti Skupine (EUR) lahko zmanjšajo gospodarske koristi Skupine. Največja valutna tveganja izvirajo iz naših poslovnih aktivnosti na trgih Rusije, Srbije, Avstralije, Velike Britanije, Češke, Poljske, Madžarske, Hrvaške, Ukrajine ter vseh dolarskih trgov.

V navedenih valutah v bilanci stanja Skupine izkazujemo presežek sredstev nad obveznostmi, kar obravnavamo kot dolgo devizno pozicijo. Ključne računovodske kategorije, ki tvorijo devizno pozicijo, so terjatve do končnih kupcev in obveznosti do dobaviteljev. Izjema je ameriški dolar, pri katerem imamo presežek obveznosti nad sredstvi, saj obseg nabave, vezan na dolarske trge, presega naš obseg prodaje v tej valuti. Izpostavljenost finančnega položaja pa je v manjšem delu tudi posledica zadolževanja v lokalnih valutah.

V Skupini smo v letu 2014 sprejeli Politiko upravljanja z valutnimi tveganji, ki med drugim določa:

- metodologijo merjenja izpostavljenosti valutnim tveganjem,
- pristojnosti in odgovornosti pri upravljanju valutnih tveganj,
- načine in zahtevan obseg varovanja pred valutnimi tveganji,
- sprejemljive instrumente varovanja pred valutnimi tveganji,
- sprejemljive partnerje za izvajanje varovanja pred valutnimi tveganji in
- način merjenja učinkovitosti upravljanja valutnih tveganj.

Poleg naravnega uravnavanja valutnih tveganj z notranjimi tehnikami, ki vključujejo prilagajanje nabave in prodaje v posamezni valuti, zadolževanje v valutah, kjer imamo izpostavljenost sredstev ter ostale notranje mehanizme, izvajamo tudi aktivno zaščito pred valutnimi tveganji. Tako na redni kontinuirani 12-mesečni ravni sklepamo zaščito pred spremembo valutnih tečajev z uporabo sprejemljivih instrumentov varovanja pred valutnimi tveganji, nivo zaščite pa praviloma predstavlja med 60 in 80 % načrtovanih denarnih tokov. Osnova za varovanje s kratkoročnimi terminskimi pogodbami so planirani denarni tokovi v posamezni valuti. Zahtevan nivo zaščite smo opredelili na temelju razmerja med vplivom posamezne valute na poslovanje Skupine (obseg poslovanja) ter verjetnostjo spremembe valutnega tečaja (volatilnost valute).

Upravljanje z valutnimi tveganji izvajamo centralizirano, imenovali smo tudi valutni odbor za upravljanje z valutnimi tveganji. Krovna družba sklepa instrumente za varovanje pred valutnimi tveganji tako v svojem imenu kot tudi v imenu ostalih družb v Skupini ter jih pogodbeno prenaša na družbe, ki so temu tveganju lokalno izpostavljene. V omejenem obsegu tudi odvisne družbe sklepajo instrumente tudi na lokalnih trgih, pri tem pa jim krovna družba zagotavlja ustrezno podporo ter kreditne limite pri sprejemljivih partnerjih za varovanje. S centraliziranim pristopom k upravljanju z valutnimi tveganji tako dosegamo optimalnejše učinke varovanja pred valutnimi tveganji.

KREDITNA TVEGANJA

Zaradi geografske razvejanosti imamo v Skupini izredno veliko število kupcev po vsem svetu, predvsem pravnih oseb, v manjši meri, v segmentu maloprodaje, pa tudi fizičnih oseb. Načeloma sodelujemo zgolj s kupci, ki imajo ustrezno boniteto, kar redno spremljamo, opredelili pa smo tudi jasna pravila glede odobritev limitov za posameznega kupca. V ta namen smo sprejeli prenovljeno Politiko upravljanja s

terjatvami, ki opredeljuje procese upravljanja s terjatvami, odgovorne osebe ter dopustne instrumente za zavarovanje kreditnih tveganj. Navedena politika, sprejeta na nivoju Skupine, daje obvezni okvir tudi za pravila in politike upravljanja s terjatvami, ki so jih sprejele in v svoje procese integrirale odvisne družbe. Vzporedno v vsa podjetja na poslovnem področju Dom uvajamo informacijski modul za upravljanje kreditnih tveganj s ciljem avtomatizacije procesa spremljanja in izterjave terjatev ter kreditnih limitov, kar vodi k zmanjševanju deleža zapadlih terjatev ter hkrati k postopnemu povečanju deleža zavarovanih terjatev.

Spreminjajoče se makroekonomsko okolje vpliva na naše poslovne partnerje, saj lahko povzroči hipne spremembe v boniteti in plačilni sposobnosti posameznega partnerja. Zato kljub procesu upravljanja s terjatvami, ki ga izvajamo v Skupini, obstaja verjetnost zamud pri plačilih s strani kupcev oz. celo njihova nesposobnost plačila. Glede na to, da imamo v Skupini zelo razpršen prodajni model, pri katerem ne prihaja do velike koncentracije terjatev na posameznem kupcu oz. medsebojno lastniško povezanih kupcih, ocenjujemo, da je kreditno tveganje Skupine zmerno. Z nobenim kupcem oz. medsebojno lastniško povezano skupino kupcev ne ustvarimo 10 ali več odstotkov prodaje Skupine, ravno tako pa tudi izpostavljenost do posameznega kupca oz. skupine kupcev ne dosega 10 % terjatev Skupine.

Vse kupce, katerih stanje terjatev presega 5.000 EUR, vključujemo v proces kreditne kontrole, kar vključuje tudi zavarovanje terjatev s sprejemljivimi instrumenti zavarovanja. Skladno s politiko upravljanja terjatev so tako določeni naslednji sprejemljivi instrumenti zavarovanja:

- zavarovanje terjatev pri kreditnih zavarovalnicah,
- zavarovanje terjatev z bančnimi garancijami ter akreditivi,
- prodaja terjatev brez regresa,
- izjemoma, ob posebni odobritvi, pa tudi zastave oz. hipoteke 1. reda.

Ob koncu leta 2014 smo imeli v Skupini 61,6 % vseh terjatev do kupcev zavarovanih s sprejemljivimi instrumenti zavarovanja, kar predstavlja izboljšanje za 5,6 o. t., delež zavarovanih terjatev na poslovnem področju Dom pa znaša 64,7 % oz. 5,9 o. t. več kot ob koncu leta 2013. Večina terjatev je zavarovana pri SID - Prvi kreditni zavarovalnici, del terjatev pa pri kreditnih zavarovalnicah na posameznih lokalnih trgih ter z drugimi sprejemljivimi instrumenti zavarovanja. Pri tem je potrebno dodati, da je manjši delež kupcev, ki je potrjen po

posebnem postopku, nezavarovan, ker imajo kupci odlično boniteto, ki jo tekoče spremljamo. Pri močno nezavarovanih terjativah imamo nasprotno posle protidobav, precej pa je tudi majhnih kupcev, ki so zelo razpršeni in je zato kreditno tveganje pri posamičnem kupcu majhno.

Pozorno spremljamo kreditno tveganje tudi na ostalih segmentih poslovanja. Kratkoročni presežek sredstev ter denar na računih pri poslovnih bankah plasiramo skladno s korporativnimi usmeritvami, v okviru katerih smo določili metodologijo določanja sprejemljivih nasprotnih strank na finančnem področju. Te usmeritve določajo tudi metodologijo določanja sprejemljivih strank pri sklepanju izvedenih finančnih instrumentov.

LIKVIDNOSTNA TVEGANJA

Tveganja plačilne sposobnosti zajemajo tveganja, povezana s primanjkljajem razpoložljivih finančnih virov in posledično z nesposobnostjo Skupine, da v dogovorjenih rokih poravnava svoje obveznosti.

Plačilna sposobnost je odvisna od učinkovitega upravljanja z denarjem in dinamike investiranja. V Skupini aktivno upravljam tveganje plačilne sposobnosti s spremljanjem in centraliziranim uravnavanjem likvidnosti sredstev (predvsem terjatev in zalog), obveznosti do virov sredstev in denarnih tokov iz poslovanja in naložbenja. Upravljanje z denarnimi sredstvi je centralizirano, podprto s programsko rešitvijo za podporo planiranju in dnevnomu spremljanju denarnih tokov za celotno Skupino. Veliko pozornosti namenjamo pripravi in spremljanju plana denarnih tokov. Uspešno planiranje likvidnosti nam omogoča optimalno upravljanje morebitnih kratkoročnih presežkov ali primanjkljajev likvidnih sredstev.

Vzpostavljen imamo enoten in centraliziran pristop do bančnih partnerjev tako v Sloveniji kot v tujini, preko katerega krovna družba skrbi za uravnavanje optimalne zadolženosti celotne Skupine z vidika obsega, stroškov, ročnosti in valutne uravnoveženosti Skupine.

Z namenom razpršitve virov financiranja smo v letu 2014 uspešno že drugič izdali kratkoročne komercialne zapise v skupni nominalni višini 35.000 TEUR. Kratkoročne izdaje komercialnih zapisov, s katerimi nadaljujemo tudi v letu 2015 (v februarju 2015 smo izvedli tretjo izdajo kratkoročnih komercialnih zapisov v nominalni višini 27.000 TEUR), so namenjene uravnavanju sezonske dinamike denarnega toka iz poslovanja in investiranja, ki je praviloma negativna v prvi polovici leta, medtem ko se do konca koledarskega leta postopno

krepi. Dodatno kratkoročno neuravnoteženost denarnih tokov uravnavamo z najemanjem kratkoročnih revolving posojil ter limitov na računih pri poslovnih bankah v Sloveniji in tujini. Ob koncu leta je likvidnostna rezerva, ki je sestavljena iz nekoriščenih, a odobrenih kreditnih linij, razpoložljivih denarnih sredstev na računih ter vezanih depozitov pri poslovnih bankah, znašala 109.349 TEUR. Likvidnostna rezerva je namenjena kratkoročnemu uravnavanju denarnih tokov ter pomembno znižuje kratkoročno likvidnostno tveganje Skupine.

V Skupini imamo izdelan dolgoročni načrt servisiranja finančnih obveznosti, ki ga redno obnavljamo. V letu 2014 smo izvedli obsežno prestrukturiranje ročnosti dolga, v okviru katerega smo z dolgoročnimi viri nadomestili vsa posojila, ki so postopno zapadala v letu 2014. V okviru tega procesa smo:

- izboljšali strukturo ročnosti finančnih obveznosti za 23,5 o. t. – ob koncu leta 2014 so dolgoročne finančne obveznosti predstavljale kar 73,5 % vseh finančnih obveznosti;
- izdali 5-letno amortizacijsko obveznico GV01 v skupni nominalni višini 73.000 TEUR ter s tem razpršili vire financiranja tudi na dolgoročnem delu dolga; ob boku izdaj kratkoročnih blagajniških zapisov daje izdaja dolgoročne obveznice dodatno zagotovilo, da poleg bank tudi ostali finančni investitorji zaupajo v Skupino;
- izvedli tretji krog dokapitalizacije krovne družbe z naslova odobrenega kapitala po sklepu skupščine delničarjev iz leta 2013. Dokapitalizacijo smo skladno s sklepom skupščine izvedli v višini 10.000 TEUR, in sicer z zamenjavo finančnega dolga za kapital družbe (debt-to-equity swap);
- znižali skupne finančne obveznosti Skupine za 29.807 TEUR;
- pomembno znižali obseg potrebnega refinanciranja v letu 2015.

OBRETNOSTNA TVEGANJA

Pri financiranju tekočega poslovanja Skupine in njene investicijske dejavnosti se soočamo z obrestnim tveganjem, saj je velik del najetih posojil vezanih na variabilno obrestno mero Euribor, v manjši meni pa tudi na ostale lokalne variabilne referenčne obrestne mere. Izpostavljenost obrestnemu tveganju tako predstavlja predvsem neugodno gibanje (dvig) spremenljive obrestne mere Euribor za finančne obveznosti Skupine. Velik del finančnih obveznosti se obrestuje z variabilno obrestno mero, ki je vezana na 3- oziroma 6-mesečni Euribor.

Obrestna struktura finančnih sredstev in finančnih obveznosti ni usklajena, saj imamo v Skupini bistveno več prejetih finančnih obveznosti kot pa obrestovanih sredstev. V letu 2014 smo pomembno povečali obseg finančnih obveznosti s stalno obrestno mero, kar je v pretežni meri posledica v letu 2014 izdane obveznice GV01 s stalno nominalno obrestno mero 3,85 %. Z izdajo obveznice smo nadomestili finančne obveznosti s spremenljivo obrestno mero. Delež neizvedenih finančnih obveznosti s stalno obrestno mero se je povečal za 20 o. t. in je na dan 31. 12. 2014 predstavljal 28 % vseh obrestovanih finančnih obveznosti. Po koncu leta 2014 se je delež s stalno obrestno mero še povečal.

Na dan 31. 12. 2014 smo imeli sklenjene še obrestne zamenjave (IRS) v višini 28.300 TEUR. Tako kot pri valutnih izvedenih finančnih instrumentih tudi pri obrestnih poslih sklepamo instrumente zgolj z sprejemljivimi partnerji. Zato ocenjujemo, da je tveganje neizpolnitve pogodbenih strank minimalno.

V letu 2014 so variabilne obrestne mere v večini beležile trend padanja, zato nismo sklepali izvedenih finančnih instrumentov, namenjenih varovanju pred tveganjem dviga variabilne obrestne mere. Delež obrestovanih finančnih obveznosti, pri katerih je dogovorjena fiksna obrestna mera oz. so zanje sklenjeni instrumenti namenjeni varovanju pred tveganjem dviga obrestne mere, je konec leta 2014 znašal 35 odstotkov. Kljub temu da v letu 2014 nismo sklepali instrumentov za varovanje pred tveganjem dviga obrestnih mer, redno in tekoče spremljamo finančne trge z namenom pravočasnega ukrepanja v primeru sprememb na makroekonomskih trgih.

TVEGANJA DELOVANJA

Med tveganja delovanja uvrščamo: operativna tveganja delovanja, zakonodajna tveganja in tveganja regulative, tveganja prekinitve poslovanja ali motnje v izvajanju poslovanja. Tveganje delovanja, kjer ocenjujemo verjetnost pojavitve tveganja zelo nizko, vpliv, ki ga tveganje povzroča delovanju poslovnih procesov, pa z najvišjo oceno, nadalje obravnavamo v okviru načrta neprekinjenega poslovanja.

OPERATIVNA TVEGANJA DELOVANJA

Operativna tveganja delovanja se nanašajo na tveganja, povezana z delovanjem osnovnih procesov in virov, ki jih potrebujemo za nemoteno delovanje poslovnih procesov.



Nabavna tveganja

Poleg cenovnih nabavnih tveganj, na katere vplivajo predvsem zunanji dejavniki, na delovanje Skupine pomembno vpliva tudi ustrezna organiziranost oskrbne verige. Surovine, komponente ter blago nabavljamo pri velikem številu zunanjih dobaviteljev. Pri tem smo izpostavljeni tveganju, da dobavitelj naročenega ne bo dostavil v ustreznih rokih in obsegu oziroma količini ter z ustrežno stopnjo kakovosti. Kljub temu da v Skupini zasledujemo pravilo dveh ali več alternativnih dobaviteljev, v določenem segmentu, predvsem v delu, ki zahteva več predrazvojnega sodelovanja med Skupino in izbranim dobaviteljem, pravila v celoti ne izpolnjujemo. Tveganje neprekinjenega delovanja upravljamo tako z nenehnim osvajanjem sprejemljivih dobaviteljev, kot tudi z zagotavljanjem ustreznega nivoja varnostnih zalog. Vzpostavljen imamo model ocenjevanja dobaviteljev, kjer ocenjevanje izvajamo po različnih vidikih in kriterijih.

Upravljanje oskrbne verige ter stopnja zanesljivosti načrtovanja prodaje ter proizvodnje izdelkov imata pomemben vpliv na naše delovanje. Neustrezno voden proces lahko vpliva na višje stroške nabave, neustrezen obseg zalog v oskrbni verigi ter na izvajanje ostalih poslovnih procesov.

Spreminjajoče se makroekonomske okoliščine vplivajo tudi na naše dobavitelje. Kljub temu da v preteklem letu nismo beležili materialno pomembnih negativnih vplivov zaradi poslabšanja finančne stabilnosti svojih dobaviteljev, redno spremljamo poslovanje svojih ključnih dobaviteljev.

Tveganja delovanja informacijskega sistema

Tveganja, povezana z delovanjem informacijskega sistema, izvirajo predvsem iz tveganj delovanja informacijske infrastrukture, podpore na nivoju storitev in pa razvoja na nivoju informacijskih sistemov.

Tveganja delovanja informacijskega sistema upravljamo z zagotavljanjem informacijske infrastrukture, ki je postavljena v načinu delovanja visoke razpoložljivosti. Poleg primarne lokacije je sestavni del informacijskega sistema še sekundarna dislocirana lokacija računalniškega centra. Zaradi arhitekture informacijskega sistema ter urejenih vzdrževalnih pogodb z zunanjimi partnerji so predvideni izpadi delovanja infrastrukture znotraj zahtevanih parametrov razpoložljivosti, ki so določeni s strani poslovnih potreb in procesov.

Zaradi zagotavljanja podporne funkcije na področju delovanja informacijskega sistema za nivo celotne Skupine je bila v letu 2014 dokončno vzpostavljena služba podpore v režimu 24/7, s čimer sta zagotovljeni odzivnost in podpora za delovanje storitev tudi za družbe Skupine, ki se nahajajo v različnih časovnih conah.

Največja tveganja, povezana s stroškovno učinkovitim in do informacij celovitim načinom informacijskega sistema, so povezana z nehomogenostjo informacijskih sistemov znotraj Skupine in pa z nehomogenostjo samih poslovnih procesov. Projekti integracije odvisnih družb v enotni informacijski sistem znižujejo tveganja nehomogenosti informacijskih sistemov, s čimer se znižuje kompleksnost informacijskega sistema, povečujeta pa se stroškovna učinkovitost in izkoriščenost infrastrukture. V letu 2015 in v prihodnje bo predvsem zaradi enostavnejšega in bolj preglednega poslovanja izveden projekt poenotenja poslovnih procesov oziroma določenih segmentov izvajanja poslovnih procesov. Do poenotenja poslovnih informacijskih sistemov oziroma določanja njihovega končnega nabora obstaja tveganje, ki se nanaša na zagotavljanje delovanja oziroma zagotavljanje celovitosti informacij med prenosi med različnimi informacijskimi sistemi.

Proizvodna tveganja

Proizvodni procesi Skupine so odvisni od določenih kritičnih strojev in opreme ter ostalih virov. Čeprav so proizvodni procesi Skupine v splošnem sodobni in dobro vzdrževani, ni možno v popolnosti zagotoviti, da ne bo prišlo do napak ali okvar strojev in opreme, uporabljenih v proizvodnem procesu. Vsaka napaka ali okvara te opreme, ki bi imela za posledico delno ali popolno prekinitev proizvodnega procesa ali upad proizvodne zmogljivosti Skupine, bi lahko imela pomemben negativen učinek na poslovanje, rezultate poslovanja, finančno stanje ali razvojne obete.

Proizvodna tveganja predstavljajo zelo pomembno skupino tveganj, saj imamo v Skupini tri večje proizvodne lokacije, kjer proizvajamo veliko večino proizvodov, ki jih tržimo.

Na zagotavljanje delovanja proizvodnje najpogosteje vpliva pravilna razpoložljivost potrebnih virov za izvajanje proizvodnje. Tveganja, obravnavana v proizvodnih procesih, delimo na razpoložljivost človeških virov, tveganja, povezana z materiali in oskrbo, tveganja povezana s tehnološko opremo ter tveganja, povezana z metodami delovnih postopkov.

Tveganja, povezana z razpoložljivostjo človeških virov, se na eni strani odražajo kot posledica nihanj glede proizvodnih potreb – načrtovanja proizvodnje, na drugi strani pa kot posledica manjka kadra zaradi višje sile (naravne katastrofe, neprevoznost prometnih poti ...). Tovrstna tveganja rešujemo sproti s prilagajanjem zmogljivosti dela in internim prerazporejanjem kadrov med proizvodnimi programi, ki se nahajajo na isti lokaciji.

Tveganja, povezana z zagotavljanjem materialov in oskrbo, imajo lahko razloge v neustrezni dobavi materiala (nepravilna kakovost) ali pa v nepravočasni dobavi. Pri optimizaciji proizvodnih procesov smo vzpostavili sistem minimalnih zalog, zaradi česar obstaja možnost, da zaradi situacij, ki vplivajo na proizvodne kapacitete poslovnega partnerja, ki dobavlja proizvode ali pa zaradi situacij, ki so povezane z logistiko materiala, ta ni pravočasno razpoložljiv. Tveganja obvladujemo z urejenim procesom nabave in logistike, kjer so vzpostavljeni sistemi alternativnih dobaviteljev in dobav.

Tveganja, povezana s tehnološko opremo, predstavljajo skupino tveganj proizvodnje, ki se nanašajo neposredno na proizvodni proces – med temi tveganji obravnavamo tako tveganja okvar strojev, ki jih upravljamo z rednimi sistemi preventivnih servisnih posegov, tveganja, povezana z izpadom energentov (plin in elektrika), kjer zagotavljanje energentov upravljamo s pogodbenimi odnosi z dobavitelji ter tveganja, povezana z zagotavljanjem skladnosti tehnične opreme z veljavnimi tehničnimi in zakonskimi normami, kar zagotavljamo z izvajanjem rednih pregledov skladnosti (notranji in zunanji pregledi).

Ker v Skupini namenimo poseben poudarek kakovosti svojih izdelkov, je spremljanje kakovosti izdelka vključeno v vse proizvodne faze končnega izdelka. Zahtevane nivoje kakovosti dosegamo s preverjenimi delovnimi postopki, ki jih redno spremljamo, pregledujemo in dopolnjujemo. Samo s kakovostnimi izdelki lahko ohranjamo obstoječe uporabnike svojih aparatov in širimo krog na nove uporabnike. Poleg spremljanja kakovosti izdelka sodi v kazalnike kakovosti procesa proizvodnje tudi stroškovna učinkovitost procesa ter zagotavljanje varnega, delavcu prijaznega delovnega mesta.

Tveganja zagotavljanja ustrezne kakovosti izdelkov

Za aparate, ki jih proizvajamo, veljajo standardi kakovosti ter predpisi. Zato nenehno izboljšujemo proizvodne prakse ter upoštevamo ustrezne protokole testiranja produktov, vendar kljub temu ne moremo izključiti možnosti napak ali nepravilnega delovanja proizvodov. V Skupini smo vzpostavili model sistematičnega spremljanja stroškov neustrezne kakovosti izdelkov ter stopenj in vzrokov odpovedi produktov, z namenom da tveganja neustreznega delovanja produktov zaznavamo in pravočasno odpravljamo v okviru vseh procesov. Tveganja omejujemo z ustreznimi sistemi razvoja in zagotavljanja kakovosti v okviru nabavnih, proizvodnih, prodajnih in poprodajnih procesov. Vzpostavljeni so sistem vodenja kakovosti po zahtevah SIST EN ISO 9001/2000, sistem akreditiranih metod po ISO 17025 in sistem 6 sigma. Z uporabo informacijskih orodij minimiziramo čas do zaznave morebitnih obsežnih odpovedi in tako omejujemo stroške, ki bi izvirali iz morebitnih serijskih napak. Hkrati nenehno širimo nabor testiranj v nabavnem, razvojnem in proizvodnem procesu.

Poleg notranjih ukrepov za omejevanje produktivnih tveganj smo pridobili zavarovalno kritje pri mednarodni zavarovalnici, ki med drugim vključuje tudi kritje za odgovornost proizvajalca za škode, ki izvirajo z naslova morebitnih napak ali nepravilnega delovanja aparatov, in sicer v višini, za katero ocenjujemo, da zagotavlja ustrezno kritje zavarovanih dogodkov, do katerih prihaja v teku običajnega delovanja Skupine. Kljub temu pa ne moremo zavržno zagotoviti, da bo pridobljeno zavarovalno kritje ustrezno za vse morebitne škodne dogodke.

Neustrezno delovanje produktov ter morebitni škodni dogodki, ki se nanašajo na neustrezno delovanje produktov, pa imajo poleg neposrednega finančnega vpliva tudi pomemben negativen vpliv na ugled in dobro ime Skupine Gorenje, naših blagovnih znamk ter odnosov s kupci v veleprodajnem in v maloprodajnem procesu.

Razvojna tveganja

Pri tveganjih razvoja delimo glavna tveganja na tveganja, povezana s skladnostjo ter tveganja, vezana na proces razvoja novih izdelkov. Na področju skladnosti upoštevamo skladnost s tehničnimi standardi panoge, ki jim morajo naši končni produkti ustrezati in pa skladnost z veljavno zakonodajo in omejitvami, vezanimi na intelektualne in patentne zaščite. Zelo velik poudarek namenjamo zagotavljanju skladnosti z varnostnimi standardi končnega izdelka, saj s tem svojim končnim kupcem zagotavljamo varno uporabo aparata-

rov. Neupoštevanje katerega koli sklopa skladnosti ima lahko zelo velike posledice na naše poslovanje, naš ugled in ugled naših blagovnih znamk.

Postopek razvoja novega izdelka je določen na način, ki ima vgrajene točke preverjanja in z izvajanjem del skladno s tem postopkom omejujemo odstopanja med načrtovanimi ter doseženimi cilji razvoja posameznega izdelka. V postopke razvoja smo vključili tudi potrebne meritve in spremljanja razvoja izdelka v posameznih fazah razvoja. Kljub temu imamo za primere morebitnih odstopanj določene scenarije, ki poleg razvojnih aktivnosti obsegajo tudi ukrep morebitne menjave neustrezne komponente.

Zaradi pridobitve neodvisnega mnenja glede kakovosti in uporabnosti končnega izdelka v fazo testiranj vključujemo uporabniška testiranja potrošniških organizacij. Ta so predvidena skladno z letnimi razvojnimi načrti in predvidenimi nabori izdelkov.

Tveganja, ki neposredno vplivajo na proces realizacije novih izdelkov, so tveganja razpoložljivosti službe razvoja, ki je lahko okrnjena zaradi pomanjkanja ključnih kadrov, vključitve nenačrtovanih razvojnih projektov, izraženih ali ugotovljenih dodatnih zahtev med razvojnim projektom ali pa celo zaradi ugotovitve, da je zastavljen razvojni koncept neustrezen. Vse tveganja, ki se nanašajo na časovne komponente upravljamo preko skrbnega načrtovanja projektov že v okviru letnega načrtovanja, ki je del srednjeročnega načrtovanja razvoja novih izdelkov.

Najbolj kritično tveganje, ki ga upoštevamo v procesu razvoja in je prisotno ne glede na vpeljane interne kontrole, je tveganje neustreznosti koncepta. V Skupini nimamo zagotovila, da bo razviti izdelek tudi komercialno uspešen oziroma da bodo potrošniki prepoznali uporabno vrednost razvitih lastnosti izdelka. To tveganje je še pomembnejše v okviru razvoja novih produktivnih skupin ter platform. Ta tveganja upravljamo preko celotnega razvojnega ciklusa – od nenehnega spremljanja potrošniških navad, potreb ter trendov, preko izvedb tržnih analiz, do spremljanja tehnoloških smernic panoge.

Kadrovska tveganja

Uspeh Skupine in stopnja konkurenčnost sta odvisna tudi od naše zmožnosti, da še naprej obdržimo, motiviramo ter privabljamo usposobljene in izkušene zaposlene za vse poslovne procese na področju operativnega delovanja ter upravljanja in vodenja Skupine. Od ustrezno usposobljenih kadrov je odvisna uspešnost izvajanja dolgoročne in kratko-

ročne poslovne strategije. V letu 2014 smo na kadrovskem področju pričeli z izvajanjem projekta vpeljave nasledstev, s katerim želimo zagotoviti neprekinjeno delovanje kljub morebitni izgubi ključnih kadrov. Poleg tega posebno pozornost namenjamo izobraževanju zaposlenih na vseh ravneh in strokah delovanja v Skupni, bazo novih kadrov pa gradimo tudi s štipendiranjem.

Hkrati je razpoložljivost in prožnost ustrezno usposobljenih kadrov ključna za ustrezno in pravočasno izvajanje strateških, razvojnih ter ostalih projektov, ki jih poleg rednega izvajanja poslovnih aktivnosti izvajamo v Skupini.

Logistična tveganja

Logistična tveganja so povezana s spremembami stroškov transportnih storitev ter zagotavljanjem učinkovite logistične podpore prodajnemu ter nabavnemu procesu Skupine. Kar zadeva pomorski transport, sta najpomembnejša dejavnika, ki vplivata na cene le-tega, povpraševanje in ponudba. Trg pomorskih transportnih storitev se je po obdobju povišanj cen v lanskem letu stabiliziral, visoka nihanja cen pa v bodoče niso izključena. V primeru cestnega transporta so najbi-stvenejši dejavnik cene nafte in, v zadnjem času, povišanja cestnin v Evropi. K nestabilnosti trga in povečanju tveganj prispeva še pomanjkanje kamionov na trgu, kar je značilno za celoten evropski prostor. Logistična tveganja omejujemo z obvladovanjem logističnih procesov ter širšim naborem ponudnikov logističnih storitev. V letu 2013 smo zaključili s projektom selitve proizvodnje iz različnih lokacij, kar posledično vpliva tudi na spremembo logističnih tokov ter vsaj začasno povišuje tveganja, ki izvirajo iz logističnih procesov.

Na operativnem nivoju logističnih procesov se lahko pojavijo tveganja delovanja. Le-ta obravnavamo kot tveganja okvar sistemov, ki omogočajo delovanje logističnih centrov ter tveganja poslovnih logističnih partnerjev, ki skrbijo za opravljanje logističnih premikov med našimi logističnimi centri ali pa do skladišč poslovnih partnerjev. Pomemben vpliv na izvajanje logističnih aktivnosti ima tudi delovanje lokalnih carinskih uprav. Logistična tveganja poslovnih logističnih partnerjev upravljamo s pomočjo palete alternativ – tako v smislu partnerja, kot v smislu izvajanja logistike preko alternativnih poti oziroma prevoznih sredstev. Tveganja večjih transportnih škod imamo sicer ustrezno zavarovana, poslovni odnosi s partnerji pa so osnovani kot dolgoročno sodelovanje, kar pomeni, da lahko morebiti izgubljeni, ukraden ali uničen tovor nadomestimo z naslednjo pošiljko.

ZAKONODAJNA TVEGANJA IN TVEGANJA REGULATIVE

Med zakonodajna tveganja in tveganja regulative so vključena tveganja s področja izvajanja morebitnih kršitev veljavne področne zakonodaje ter predpisov in standardov poslovanja. Zakonodajna tveganja in tveganja, povezana s spoštovanjem veljavne regulative, lahko vplivajo na sposobnost Skupine uspešno izvajati poslovne aktivnosti. V ta namen smo vzpostavili številne kontrole in procese: upravljanje z okoljem, varnost in zdravje pri delu, upravljanje s kadri, pravno svetovanje, za kar imamo lastno pravno pisarno ter pogodbeno dogovorjena pravna svetovanja na trgih, kjer lastne pisarne ni smotno imeti.

Zaradi naše močne mednarodne prisotnosti (v 90 državah sveta), pri čemer imamo na nekaterih trgih relativno visoke tržne deleže, smo izpostavljeni tveganju spoštovanja pravil konkurenčnega prava. Opažamo povečan nadzor s strani nacionalnih uradov za varstvo konkurence, morebiten neželeni končni izid teh nadzorov pa bi lahko materialno vplival na naše poslovanje. V Skupini smo zato sprejeli politiko ter navodila delovanja za zagotavljanje ravnanja v skladu z določili konkurenčnega prava, ki veljajo za celotno Skupino.

S poslovnimi aktivnostmi in dejavnostjo, ki jo izvajamo, vplivamo na okolje, tako s proizvodnimi procesi kot tudi s končnimi proizvodi. V vseh proizvodnih obratih imamo potrebna okoljevarstvena dovoljenja, odvisno od vrste in obsega poslovanja, onesnaževanja in/ali drugih okoljskih vidikov. Izvajamo zahtevane obdobje meritve glede varovanja okolja, zdravja in varnosti, vključno s spremljanjem odplak, spremljanjem emisij v zrak in hrupa v okolje, spremljanjem nastanka odpadkov, spremljanjem skladiščenja nevarnih snovi, spremljanjem pravne ureditve delovnih razmer itd. Poleg tega je zniževanje okoljskih, zdravstvenih in varnostnih tveganj bistvena sestavina upravljanja s temi tveganji v Skupini, ki je skladno s standardom ISO 14001, Evropsko uredbo EMAS ter standardom OHSAS 18001.

Naše poslovanje je povsem skladno s trenutno veljavnimi okoljskimi, zdravstvenimi in varnostnimi predpisi (vključno s požarno varnostjo). Vendar pa lahko v prihodnjih letih pričakujemo nadaljnje zaostrovanje okoljevarstvenih zahtev, ki jih določajo lokalni in/ali mednarodni predpisi in ki jih bomo seveda morali upoštevati. Le-to lahko v prihodnjem obdobju vpliva na povečanje stroškov poslovanja ali zahteve po investicijah v osnovna sredstva, morebitno nespoštovanje veljavne zakonodaje pa bi pomembno vplivalo tudi na ugled in dobro ime podjetja.

V več kot 30 državah imamo lastna podjetja ali predstavništva, na ostalih trgih pa svoje izdelke prodajamo preko tujih distributerjev. Nekateri od teh držav predstavljajo tudi nova poslovna okolja za nas. Z rastjo poslovnih aktivnosti na nam manj poznanih trgih se izpostavljam tveganju sprememb lokalnih zakonodaj in regulative, hkrati pa se povečujejo tudi politična tveganja.

Zaradi centralizacije informacijskega sistema in selitev določenih delov infrastrukture s strani odvisnih družb na lokacijo v Velenju (selitev proizvodnje iz Švedske) smo v letu 2014 lansirali projekt izvedbe interne revizije vseh zakonskih zavez glede delovanja informacijskega sistema Gorenje, ki jih morajo spoštovati matična družba in vse odvisne družbe. V okviru zagotavljanja skladnosti delovanja informacijskega sistema s področno zakonodajo redno spremljamo zakonsko zaščitene vsebine v informacijskem sistemu.

Tveganja varovanja informacij se nanašajo na tveganja ohranjanja zaupnosti, dostopnosti in celovitosti informacij. Kot priporočilo določanja in upravljanja varovanja informacij (referenčni standard) v Skupini uporabljamo standard ISO27001. V letu 2014 smo pripravili

dopolnjen načrt neprekinjenega poslovanja; dopolnjena in sprejeta je bila tudi krovna politika varovanja informacij. Za leto 2015 načrtujemo pripravo potrebnih področnih varnostnih politik za posamezne segmente delovanja sistema za upravljanje z varovanjem informacij.

Davčna tveganja so povezana s pravilno razlago davčne zakonodaje ter s tem povezanim pravilnim in pravočasnim obračunavanjem ter plačevanjem dajatev, s potencialnimi spremembami davčne zakonodaje, njeno implementacijo v vsakodnevne poslovne procese, zagotavljanjem ustrezne dokumentacije ... Temeljni ukrep za obvladovanje davčnih tveganj je dosledno spoštovanje določil davčne zakonodaje. Ukrep se implementira s spremljanjem davčne zakonodaje in davčne sodne prakse, vzpostavitev ustreznih notranjih kontrolnih mehanizmov, rednim sodelovanjem med posameznimi službami in družbami, sodelovanjem v vseh fazah poslovnih aktivnosti, pripravo ustrezne dokumentacije za podporo sprejetih rešitev idr. Z reorganizacijo načina prodaje med podjetji v Skupini (medpodjetno poslovanje) se je povečala zahtevnost obvladovanja tveganj na področju davka na dodano vrednost, ki jih obvladujemo s povečano standardizacijo davčne obravnave transakcij. Pri poslovanju z odvisnimi družbami obvladujemo tveganja z vodenjem koordinirane politike transference cen in pripravo ustrezne dokumentacije.

TRŽNA TVEGANJA

Prodajna tveganja so povezana s konkurenčnostjo pri prodaji izdelkov in storitev na posameznih trgih. Učinkovitost prodajnih strategij Skupine je odvisna od številnih dejavnikov, med katerimi je najpomembnejši izvajanje ustreznih trženjskih strategij. Te vključujejo zlasti ustrezno izbiro blagovnih znamk za proizvode in storitve, cenovne mehanizme ter konkurenčnost na področju funkcionalnosti in dizajna proizvodov.

Na konkurenčnost prodaje vplivajo tudi pogajalska moč industrijskih kupcev ter trgovskih verig, s katerimi sodelujemo, kakovost naših produktov, prepoznavnost in moč blagovnih znamk na posameznem trgu ter obseg in kakovost naših poprodajnih aktivnosti.

Srečujemo se z močno konkurenco na vseh trgih svojega poslovanja, kjer v zadnjem letu zaznavamo tudi povečano lastniško koncentracijo konkurence, kar povečuje njihovo sposobnost konkurenčnejšega nastopa na trgih ter pogajalsko moč do kupcev. Nekateri naši konkurenti imajo boljše prepoznavne blagovne znamke, širše baze potrošnikov ter izdatnejše finančne in druge vire za zagotavljanje prepoznavnosti na trgih, izvajanje marketinških aktivnosti ter uvajanje novih, konkurenčnejših produktov na trge. Tveganja, povezana z aktivnostmi konkurence za povečanje tržnih deležev, neposredno vplivajo na naše poslovanje. Da bi ostali konkurenčni in da bi obdržali svoj tržni delež bi zato morda morali povečati stroške marketinga, okrepiti marketinške aktivnosti ali celo spreminjati cene svojih izdelkov. Čeprav ocenjujemo, da smo na trgu trenutno konkurenčni, ne moremo zagotavljati, da bomo enako konkurenčni ostali tudi v prihodnje ter da bomo z obstoječim obsegom prodajnih aktivnosti zmožni ohraniti in celo dodatno povečevati tržne deleže.

Izdelke in storitve tržimo na več kot 90-ih trgih, vendar pa je koncentracija prodaje, predvsem na evropskih trgih, ki ne beležijo pomembnih rasti makroekonomskega okolja, visoka. Zato smo sprejeli strateški cilj povečati prodajo na trgih izven Evrope, torej na trgih z višjo rastjo povpraševanja po gospodinjskih aparatih. S postopno rastjo deleža prodaje na teh trgih, ki smo jo dosegli tudi v letu 2014, zmanjšujemo svojo odvisnost od zelo konkurenčnega evropskega okolja.

TVEGANJA UGLEDA IN DOBREGA IMENA

Naša konkurenčnost in uspešnost poslovanja sta med drugim odvisni od prepoznavnosti in dobrega imena, povezanega tako z našimi blagovnimi znamkami kot tudi s skladnostjo delovanja na vseh ravneh poslovanja. Zmanjšanje vrednosti lastnih blagovnih znamk zaradi odpoklica proizvodov, pritožb s strani kupcev, negativne publicitete, sodnih postopkov ali drugih dejavnikov ima lahko pomembne negativne učinke na naše poslovanje, posredno in neposredno pa na tveganje ugleda in dobrega imena vplivajo udejanjanja večine tveganj, ki smo jih navedli v tem poglavju.

Zato posebno pozornost namenjamo skladnosti poslovanja na vseh ravneh, ustreznemu in proaktivnemu komuniciranju z vsemi deležniki Skupine ter transparentnemu obveščanju javnosti tako o rezultatih svojega poslovanja kot tudi pomembnih dogodkih, ki vplivajo na naše poslovanje.

CILJI NA PODROČJU UPRAVLJANJA S TVEGANJI V LETU 2015

Za leto 2015 smo določili nabor aktivnosti za doseganje naslednjih ciljev za izboljšanje delovanja procesa upravljanja s tveganji:

- zaključitev projekta ugotavljanja zakonskih skladnosti in delovanja informacijskega sistema,
- pregled in morebitna dopolnitev kataloga tveganj,
- širitev delovanja procesa upravljanja s tveganji na vse odvisne družbe Skupine (prenova procesa),
- dopolnitev procesa neprekinjenega poslovanja pri vseh prepoznanih tveganjih, kjer smo zaznali katastrofalen vpliv ob hkratni verjetnosti pojavitve s statusom redko.

DR. PETER KUKOVICA

član uprave



BRANKO APAT

član uprave



FRANJO BOBINAC

predsednik uprave



MARKO MRZEL

član uprave



DR. PETER GROZNIK

član uprave



DRAGO BAHUN

član uprave



Uprava

Izjava o upravljanju družbe

UPRAVA

Uprava je petletni mandat nastopila 19. 7. 2013. 28. 4. 2014 se je predsedniku uprave Franju Bobincu in članom uprave Branku Apatu, dr. Petru Grozniku, Marku Mrzeli in Dragu Bahunu kot član uprave pridružil dr. Peter Kukovica.

PREDSTAVITEV UPRAVE

Franjo Bobinac, predsednik uprave

Diplomiral je iz mednarodnih ekonomskih odnosov na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani leta 1982. Leta 1997 je zaključil študij MBA na École Supérieure de Commerce v Parizu. Ima mednarodne izkušnje z različnimi poslovnimi funkcijami ter razpolaga s poglobljenim teoretičnim in praktičnim znanjem.

Poklicno pot je začel v podjetju Emo Celje in se po treh letih nabiranja izkušenj leta 1986 zaposlil v Gorenju Commerce kot pomočnik direktorja izvoza. Leta 1990 je bil imenovan za direktorja izvoza v Gorenju Gospodinjski aparati, naslednje leto pa je prevzel funkcijo direktorja trženja. Od leta 1993 do leta 1998 je bil generalni direktor v Gorenjevem prodajnem podjetju v Parizu. Po preoblikovanju Gorenja v delniško družbo leta 1997 je postal član začasne uprave in leta 1998 član uprave, odgovoren za prodajo in marketing. Leta 2003 je bil prvič imenovan za predsednika uprave. 19. 7. 2013 je nastopil svoj tretji mandat kot predsednik uprave.

Je član Skupščine evropskega združenja proizvajalcev bele tehnike CECED, Predsedstva Gospodarske zbornice Slovenije, Upravnega odbora Poslovne šole Bled – IEDC, Upravnega odbora Univerze v Ljubljani, Upravnega odbora Raziskovalnega Instituta Jožef Stefan, Sveta Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani in predsednik Rokometne zveze Slovenije. Je podpredsednik Združenja Manager Slovenije, pred tem pa je bil pet let predsednik tega združenja. Je tudi član Upravnega odbora združenja managerjev Jugovzhodne Evrope Summit 100.

Občasno predava na mednarodni Poslovni šoli Bled – IEDC in na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani. Je gostujoči profesor na Mednarodni podiplomski šoli Inštituta Jožef Stefan.

Je nosilec odlikovanja vitez nacionalnega reda za zasluge Republike Francije ter prejemnik nagrade Gospodarske zbornice Slovenije za izjemne gospodarske dosežke v letu 2007 in medalje Janeza Vajkarda Valvasorja za gospodarstvenike, ki jo podeljuje Mednarodna podiplomska šola Jožefa Štefana.

- V lasti ima 4.096 delnic Gorenja.

Branko Apat, član uprave, odgovoren za operacije s področja velikih gospodinjskih aparatov ter operacije in prodajo ogrevalnih sistemov

Leta 1984 je diplomiral na Ekonomski fakulteti Univerze v Mariboru, smer zunanja trgovina. Leta 1988 je opravil specialistični študijski program marketinga na Cleveland State University Ohio v ZDA.

V Gorenju je najprej opravljal funkcijo komercialista za izdelke in storitve izven Gorenjevega matičnega podjetja. Nadaljeval je kot vodja izvoznega področja za Bližnji vzhod. Leta 1988 je bil imenovan za pomočnika direktorja izvoza za programe zunaj področja bele tehnike in bil odgovoren tudi za trženje Gorenja v Južni Ameriki. Leta 1990 je bil imenovan za direktorja nabave, tri leta kasneje pa za direktorja trženja. Od 1999 do konca leta 2009 je bil direktor podjetja za proizvodnjo grelnikov vode Gorenje Tiki. Leta 2003 je kot izvršni direktor prevzel usklajevanje dela družb Skupine Gorenje s področja toplotne tehnike, orodjarstva in strojegradnje, od leta 2006 pa tudi dokupnega programa.

Leta 2007 je prvič prevzel funkcijo člana uprave, in sicer za področje komplementarnih programov, nabavo in logistiko. Leta 2009 je kot član uprave postal odgovoren za celotno divizijo Aparati za dom, vključno s področjem trženja. 1. 1. 2012 je kot član uprave postal odgovoren za operacije s področja velikih gospodinjskih aparatov ter operacije s področja ogrevalnih sistemov in njihovo prodajo. To funkcijo opravlja tudi v mandatu uprave 2013 – 2018.

- V lasti ima 626 delnic Gorenja.

dr. Peter Groznik, član uprave, odgovoren za finance in ekonomiko

Diplomiral je iz ekonomije na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani (1996) in nadaljeval z magistrskim študijem na istem področju. Na ameriški poslovni šoli Kelley School of Business Univerze v Indiani je zaključil znanstveni magisterij in leta 2003 doktoriral s področja financ.

Po zaključenem doktoratu je bil krajši čas svetovalec za področje finančne regulacije v podjetju Mobitel, od leta 2005 do leta 2009 pa je vodil upravljanje s sredstvi v različnih podjetjih KD skladi. Leta 2009 je postal predsednik uprave KD Skladi in družbo vodil do septembra 2010.

Od leta 1996 je tudi predavatelj na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani. Bil je tudi predavatelj in gostujoči profesor na Kelley School of Business ter na Mednarodni podiplomski poslovni šoli v Zagrebu.

Je član nadzornega sveta Pivovarne Laško in član nadzornega sveta NLB. Je lastnik podjetja za naložbeno svetovanje North Grant in partner v podjetju za osebne finance BTP Indegra. Z Gorenjem je začel sodelovati septembra 2011 kot zunanji sodelavec na področju financ. Za člana uprave je bil prvič potrjen 19. 4. 2012.

Od leta 2005 do danes je imel različne funkcije v okviru strokovnih in strateških teles Vlade Republike Slovenije, med drugim je bil predsednik Strateškega sveta za ekonomski razvoj v obdobju 2007–2009.

Bil je tudi član nadzornega sveta Pivovarne Union. Prejel je več akademskih nagrad, sodeloval na seminarjih in konferencah doma in v tujini ter objavil več prispevkov v slovenskih in tujih strokovnih medijih.

- V lasti ima 7.140 delnic Gorenja.

Marko Mrzel, član uprave, odgovoren za prodajo in marketing

Diplomiral je na Tehniški fakulteti Univerze v Mariboru, smer avtomatika (1995). Po univerzitetnem študiju se je vpisal na podiplomski študij MBA v Radovljici, ki je potekal pod okriljem Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani in leta 1999 pridobil naziv magister ekonomskih znanosti.

Poklicno pot je začel v Premogovniku Velenje in nadaljeval v trgovskem podjetju Era v oddelku financ, kjer je napredoval do vodje veleprodajne dejavnosti. Leta 2001 se je zaposlil v Skupini Gorenje kot direktor dokupnega programa v okviru matične družbe. Dve leti kasneje je bil imenovan za direktorja Gorenjevega prodajnega podjetja v Beogradu.

Prvič je član uprave Gorenja postal marca 2011, ko je prevzel funkcijo člana uprave za finance in ekonomiko. 1. 1. 2012 je postal član uprave za prodajo in marketing. Za to področje je kot član uprave odgovoren tudi v mandatu uprave 2013 – 2018.

- V lasti ima 450 delnic Gorenja.

dr. Peter Kukovica, član uprave, odgovoren za upravljanje dobavne verige/ logistike, kakovost, organizacijo in informatiko

Diplomiral je na Fakulteti za strojništvo Univerze v Ljubljani (1989) in nato nadaljeval s podiplomskim študijem na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani, kjer je najprej pridobil naziv specialist managementa in nato še magister poslovne politike in organizacije. Leta 1998 je na isti fakulteti doktoriral s področja poslovanja in organizacije.

Tekom svoje poklicne kariere je opravljal različne funkcije. Po zaključku dodiplomskega študija je bil v družbi Iskra Zorin/Mike software d.o.o. zaposlen kot sistemski analitik, nato je bil direktor sektorja v podjetju Nissan Adria in pomočnik direktorja v podjetju Suzuki, Wolf in partnerji. Od leta 2001 do 2007 je opravljal naloge pomočnika generalnega direktorja za strateški razvoj in marketing v družbi ACH. Kariero je nadaljeval kot član uprave in namestnik direktorja v AMZS, d.d.. Leta 2012 je bil imenovan za predsednika družbe Iskra sistemi, pred tem je bil v obdobju 2009 – 2012 član uprave oz. predsednik uprave družbe Iskra MIS d.d.

Od leta 2003 do leta 2008 je bil habilitiran predavatelj na Ekonomski fakulteti v Ljubljani in nosilec predmeta Komerčno poslovanje s temelji trženja II.

Od sredine junija 2013 do nastopa mandata člana uprave Gorenja 28. 4. 2014 je opravljal funkcijo svetovalca predsednika uprave Gorenja. Njegovo področje dela je obsegalo iskanje rešitev za boljše obvladovanje kompleksnosti, oskrbne verige in izboljšanje stroškovne učinkovitosti ter spremljanje realizacije strateških projektov in ciljev.

Je predsednik nadzornega sveta banke Nova KBM in član Strateškega sveta za internacionalizacijo pri GZS.

Bil je tudi član nadzornega sveta Vzajemne in namestnik predsednika nadzornega sveta Pošte Slovenije, predsednik nadzornega odbora AMZS, d.d., predsednik Atletske zveze Slovenije in predsednik Fundacije za šport.

- Nima v lasti delnic Gorenja.

Drago Bahun, član uprave – delavski direktor

Zaključil je študij sociologije (kadrovsko-izobraževalna usmeritev) na Fakulteti za sociologijo, politične vede in novinarstvo Univerze v Ljubljani (1979) in nato še podiplomski študij na področju kadrologije na Fakulteti za družbene vede Univerze v Ljubljani.

Kariero je začel v Rudarsko-elektroenergetskem kombinatu v Velenju leta 1979, kjer je do konca leta 1984 opravljal delo vodje službe za organizacijo poslovnega sistema. V Gorenju je zaposlen od leta 1985, ko je nastopil funkcijo podpredsednika poslovnega odbora sestavljene organizacije za področje družbeno-ekonomskih odnosov. Od leta 1987 do leta 1990 je bil kot član poslovnega odbora Gorenje Gospodinjski aparati zadolžen za področje kadrov, od leta 1990 do leta 1997 pa je opravljal funkcijo direktorja kadrovske-splošnega področja.

Po preoblikovanju družbe v delniško družbo leta 1997 je postal član začasne uprave in leta 1998 član uprave, odgovoren za kadre in delavski direktor. Od leta 2003 do konca leta 2011 je opravljal funkcijo člana uprave za kadre in organizacijo ter delavskega direktorja, od 1. 1. 2012 dalje pa funkcijo člana uprave – delavski direktor. To funkcijo opravlja tudi v mandatu uprave 2013 – 2018.

Aktiven je v različnih institucijah in strokovnih združenjih (Gospodarska zbornica Slovenije, Ministrstvo za delo, Združenje delodajalcev). Je član nadzornega sveta Credy banke, podpredsednik Izvršnega odbora Smučarske zveze Slovenije ter predsednik organizacijskega komiteja Planica.

- V lasti ima 9.082 delnic Gorenja.

IZJAVA O ODGOVORNOSTI UPRAVE

Uprava družbe je odgovorna za pripravo letnega poročila družbe Gorenje, d. d., in Skupine Gorenje ter računovodskih izkazov na način, ki zainteresirani javnosti daje resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja in izidov poslovanja družbe in njenih odvisnih družb v letu 2014.

Uprava potrjuje, da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov družbe Gorenje, d. d., in Skupine Gorenje uporabljene ustrezne računovodske usmeritve, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja in da računovodski izkazi družbe in Skupine predstavljajo resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja in izidov njunega poslovanja v letu 2014.

Uprava je odgovorna tudi za ustrezno računovodenje, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja in drugih sredstev ter potrjuje, da so računovodski izkazi družbe Gorenje, d. d., in Skupine Gorenje skupaj s pojasnili izdelani na podlagi predpostavke o njenem nadaljnjem poslovanju ter v skladu z veljavno zakonodajo in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija.

Uprava potrjuje, da je po njenem najboljšem vedenju računovodsko poročilo sestavljeno v skladu z ustreznim okvirom računovodskega poročanja ter da daje resničen in pošten prikaz sredstev in obveznosti, finančnega položaja in poslovnega izida krovne družbe in drugih družb, vključenih v konsolidacijo Skupine Gorenje. Uprava tudi potrjuje, da je v poslovno poročilo vključen pošten prikaz informacij o pomembnih poslih s povezanimi osebami, sestavljen v skladu z veljavno zakonodajo in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja.

Predsednik in člani uprave družbe smo seznanjeni z vsebino sestavnih delov letnega poročila družbe Gorenje, d. d., in Skupine Gorenje za leto 2014 in s tem tudi z njunim celotnim letnim poročilom. Z njim se strinjamo in to potrujemo s svojim podpisom.

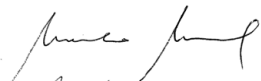
Franc Bobinac, predsednik uprave



dr. Peter Groznik, član uprave



Marko Mrzel, član uprave



Branko Apat, član uprave



dr. Peter Kukovica, član uprave



Drago Bahun, član uprave



NADZORNI SVET

Nadzorni svet je nastopil nov štiriletni mandat 20. 7. 2014. Na avgustovski seji nadzornega sveta, natančneje 20. 8. 2014, je nadzorni svet imenoval predsednika ter namestnike predsednika nadzornega sveta kot tudi predsednike ter člane komisij nadzornega sveta.

Nadzorni svet poleg svojih pravic in obveznosti, kot jih določa veljavna zakonodaja, s svojim delom poskuša presegati predpisane, priporočene in dogovorjene standarde. V najvišji možni meri skrbi za uveljavljanje najvišjih standardov korporacijskega upravljanja v Skupini Gorenje. Visoka stopnja preglednosti poslovanja in korektno komuniciranje z delničarji in drugimi deležniki sta tudi v okolju prepoznana kot Gorenjeva vrednota. Pri tem ima mednarodna sestava nadzornega sveta še posebej veliko težo, saj lahko člani pri delu neposredno uporabijo bogate izkušnje iz mednarodnega okolja.

Poleg rednih poročil o poslovanju ter potrjevanju letnega načrta je nadzorni svet nenehno spodbujal upravo k čim prejšnjemu dezinvestiranju družb s področja portfeljskih naložb ter osredotočanju na glavno dejavnost družbe. Prav tako se je nadzorni svet seznanil s podrobnim načrtovanjem in spremljavo izvedenih investicij v Skupini Gorenje. Nadzorni svet je še potrdil Pravila o udeležbi članov uprave družbe Gorenje, d.d., direktorjev in drugih vodilnih zaposlenih Skupine Gorenje v organih zunaj Skupine Gorenje.

Nadzorni svet stremi k nenehnemu izboljševanju korporacijskega upravljanja in pozdravlja implementacijo Kodeksa ravnanja, ki je bil sprejet že konec leta 2011, dopolnjen pa 24. 4. 2014. S tem je bil narejen dodaten pomemben korak k povečanju transparentnosti poslovanja, saj se lahko vsak zaposleni, ki utemeljeno sumi v zakonitost ali etičnost poslovanja, obrne neposredno bodisi na revizijsko komisijo bodisi na sekretarja uprave.

Vsi člani nadzornega sveta izpolnjujejo merilo neodvisnosti, kot ga predvideva Kodeks upravljanja javnih delniških družb. Pristojnosti in zadolžitve članov so enake, le da nekateri člani delujejo tudi v nekaterih njegovih komisijah. Te delujejo na podlagi veljavne zakonodaje in pooblastil nadzornega sveta.

Nadzorni svet je redno vključen v oblikovanje politike korporativnega upravljanja, ki ga tudi na podlagi predlogov njegovih članov stalno nadgrajujemo in izboljšujemo. Nadzorni svet posluje učinkovito in pregledno.

ČLANI NADZORNEGA SVETA

Skupščina delničarjev je na svoji 21. seji potrdila povečanje števila članov nadzornega sveta z deset na enajst, pri čemer se je povečalo število predstavnikov kapitala v nadzornem svetu s šest na sedem, ter izvolila predstavnike kapitala za mandatno obdobje od 20. 7. 2014 do 20. 7. 2018.

Interese kapitala zastopajo:

- Marko Voljč, predsednik,
- Bernard C. Pasquier, namestnik predsednika,
- Uroš Slavinec, namestnik predsednika,
- Bachtiar Djalil, član,
- Keith Charles Miles, FCA, član,
- Toshibumi Tanimoto, član,
- Corinna Claudia Graf, članica.

Interese zaposlenih v nadzornem svetu zastopajo naslednji člani, ki jim je štiriletni mandat z veljavnostjo od 20. 7. 2014 podelil svet delavcev:

- Krešimir Martinjak, namestnik predsednika,
- Peter Kobal, član,
- Drago Krenker, član,
- Jurij Slemenik, član.

Marko Voljč, predsednik nadzornega sveta

Marko Voljč je diplomiral iz ekonomije na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani, kasneje pa opravil še magistrski študij iz ekonomije na Ekonomski fakulteti Univerze v Beogradu.

Od leta 1973 do leta 1976 je bil analitik/višji analitik, od leta 1976 do leta 1979 pa vodja analitičnega oddelka na Banki Slovenije. Od leta 1979 do avgusta 1992 je bil zaposlen v Svetovni banki v Washingtonu, D.C. Po opravljenem strokovnem izobraževalnem programu na višji ravni pri Mednarodnem denarnem skladu (IMF) leta 1978 se je v letu 1979 pridružil Programu za mlade strokovnjake Svetovne banke (WB) v Washingtonu. Sodeloval je v proizvodnih in finančnih projektih Svetovne banke v Latinski Ameriki (1980 – 1985); bil je višji ekonomist v oddelku te banke za industrijsko strategijo in politiko (1986). Leta 1987 je postal prvi vodja stalne misije Svetovne banke v mestu Mexico City, kjer je bil do leta 1990, ko je napredoval na položaj vodje oddelka za programe držav Srednje Amerike in Paname; na tem položaju je ostal do avgusta 1992. Od septembra 1992 do januarja 2004 je bil predsednik uprave Nove ljubljanske banke. Od februarja 2004 do aprila 2006 je bil generalni direktor direktorata za Srednjo Evropo pri KBC Bank and Insurance Holding Company N.V. (zdaj KBC Group N.V.), Belgija. Od maja 2006 do aprila 2010 je bil direktor/predsednik uprave K&H Bank, Madžarska, od maja 2010 do decembra 2012 pa je bil direktor/predsednik uprave za Srednjo in Vzhodno Evropo ter Rusijo, KBC Group. Od 1. 1. 2013 do 30. 4. 2014 je bil CCO – član uprave, odgovoren za upravljanje sprememb ter podporo pri KBC Group, od 1. 5. 2014 do 31. 12. 2014 pa je bil svetovalec uprave te družbe; do konca leta 2014 je bil tudi član nekaterih nadzornih svetov odvisnih družb KBC Group ter odborov bank in zavarovalnic v Srednji in Jugovzhodni Evropi.

V času svoje poslovne kariere je pridobil obširno znanje ter praktične izkušnje na področju slovenskih, srednjeevropskih in vzhodnoevropskih ter mednarodnih financ in bančništva.

Napisal je številne članke in študije o finančnih in industrijskih temah, o razvoju in spodbujanju izvoza, o prestrukturiranju in privatizaciji javnih podjetij ter o prestrukturiranju, upravljanju preobratov ter privatizaciji bank v srednjeevropskih in vzhodnoevropskih tranzicijskih in post-tranzicijskih gospodarstvih. Marko Voljč je od leta 1996 častni konzul Mehike v Sloveniji. Leta 1998 je postal slovenski član Trilateralne komisije. Od septembra leta 2000 do septembra leta 2003 je bil član uprave na Inštitutu za mednarodne finance (Institute of International Finance) ()v Washingtonu, D.C. Od aprila 2001 do januarja 2004 je bil predsednik Združenja Manager Slovenije. V funkciji generalnega direktorja za Srednjo Evropo pri KBC Group je bil član nadzornih svetov hčerinskih bančnih družb KBC na Poljskem, Madžarskem in Češkem. Do julija 2006 je bil tudi predsednik Nadzornega sveta Gorenja, d.d.

- Nima v lasti delnic Gorenja.
- Je član komisije za korporacijsko upravljanje in kadrovske komisije.

Bernard C. Pasquier, namestnik predsednika nadzornega sveta

Bernard C. Pasquier od leta 2008 opravlja funkcijo svetovalca. Njegov seznam nalog vključuje svetovanje parlamentu kneževine Monako o ekonomskih in finančnih zadevah ter Svetovni banki v okviru različnih projektov, povezanih z razvojem zasebnega sektorja. Prav tako je predstavnik Mednarodne finančne korporacije IFC v upravnem odboru bank Banco Daviendia v Kolumbiji in Sogebank na Haitiju. Februarja 2013 je bil izvoljen v monaški parlament. Opravlja tudi funkcije generalnega sekretarja fundacije Monaco Méditerranée, generalnega sekretarja Club of Monaco in generalnega sekretarja v združenju l'Association des Monégasques de l'Etranger.

Diplomiral je na univerzi École Supérieure de Commerce et d'Administration des Entreprises de Montpellier v Franciji iz poslovnih ved, smer finance in analiza investicij (1976). Leta 1984 je na John F. Kennedy School of Government Univerze Harvard pridobil še naziv magister javne uprave, smer poslovni in ekonomski razvoj.

V obdobju 2004 – 2007 je bil generalni sekretar Compagnie Monégasque de Banque v Monaku. Pred tem je bil od leta 2001 do leta 2004 direktor oddelka za Latinsko Ameriko in Karibsko otočje pri IFC v Washingtonu, D.C., v letih od 1984 do 2001 pa je opravljal tudi mnoge druge funkcije pri IFC, kot so upravljanje investicij preko programa Young Professional (od leta 1984 do 1985), bil je glavni ekonomist ter visoki predstavnik za afriško regijo (od leta 1985 do 1990), direktor oddelka za Afriko (od leta 1990 do 1995), višji svetovalec v uradu predsednika Svetovne banke (od leta 1998 do 2001) ter direktor oddelka za južno Azijo (od leta 2001 do leta 2004). Od leta 1980 do leta 1983 je bil ustanovitelj in direktor Dream Food International v San Franciscu, od leta 1977 do leta 1980 analitik investicij v The Chase Manhattan Bank v Riu de Janeiru, v obdobju 1976 - 1977 pa je bil ekonomski svetovalec na ministrstvu za finance v Riu de Janeiru. Od leta 1998 do leta 2004 je bil član upravnega odbora SMBP, zasebne banke s sedežem v Monaku, katere delničarja sta bili banki Dexia ter La Caixa de Barcelona.

Član nadzornega sveta Gorenja, d. d., je bil že v mandatu 2010 – 2014.

- Nima v lasti delnic Gorenja.
- Je predsednik komisije za korporacijsko upravljanje, predsednik kadrovske komisije in član benchmark komisije.

Uroš Slavinec, namestnik predsednika nadzornega sveta

Uroš Slavinec je bil od 1. 6. 1990 do 30. 4. 2014 predsednik uprave družbe Helios Domžale, d. d.; po tem se je upokojil. Je univerzitetni diplomirani ekonomist. V Heliosu je bil zaposlen od začetka delovne kariere. Od leta 1975 do leta 1986 je bil v ožjem poslovodstvu in na različnih področjih družbe (vodja plansko-analitskega oddelka, član kolegijskega poslovodnega odbora in predsednik kolegijskega poslovodnega odbora). Od leta 1986 do leta 1990 je bil član izvršnega sveta skupščine Republike Slovenije za industrijo in gradbeništvo.

Bil je tudi član skupščine GZS. Leta 1997 je prejel nagrado GZS za izjemne dosežke v gospodarstvu, leta 2006 pa priznanje za menedžersko osebnost leta.

V mandatu nadzornega sveta Gorenja, d. d., 2010 – 2014 je opravljal funkcijo predsednika nadzornega sveta.

- Nima v lasti delnic Gorenja.
- Je član kadrovske komisije.

Bachtiar Djalil, član nadzornega sveta

Bachtiar Djalil je predsednik uprave Kapitalske družbe, d. d. Po zaključenem dodiplomskem študiju na Pravni fakulteti Univerze v Ljubljani (1998) je svojo študijsko pot nadaljeval s podiplomskim študijem na Univerzi v Groningenu s področja evropskega prava in pridobil naziv Master of Laws in European Law.

Njegova prva zaposlitev leta 1999 je bila v Novi ljubljanski banki na področju upravljanja kapitalskih naložb. Po zaključenem magistrskem študiju se je zaposlil v Uradu RS za varstvo konkurence, nekaj časa tudi kot predstavnik urada na Merger Task Force Evropske komisije. Julija 2002 je svojo poklicno kariero ponovno nadaljeval v Novi ljubljanski banki, in sicer v Sektorju za upravljanje kapitalskih naložb in nadzor, kjer je med drugim sodeloval pri ustanavljanju družbe NLB Skladi, d. o. o., in se januarja 2004 v družbi NLB Skladi tudi zaposlil kot vodja pravne pisarne. Od julija 2007 do zaposlitve v Kapitalski družbi, je v družbi NLB Skladi, d.o.o., opravljal naloge člana uprave.

V preteklih letih je bil predsednik nadzornega sveta Modre zavarovalnice, član upravnega odbora Združenja družb za upravljanje investicijskih skladov – GIZ ter član sveta Narodne univerzitetne knjižnice. Sodeloval je tudi pri pripravi zakonov s področja prevzemov in preprečevanja omejevanja konkurence ter bil član delovnih skupin poslanskih skupin za spremembo upravljanja kapitalskih naložb Republike Slovenije in prestrukturiranja bank. Že vrsto let pa sodeluje v strokovnih skupinah Združenja družb za upravljanje investicijskih skladov – GIZ za pripravo predpisov s področja investicijskih skladov in družb za upravljanje, davkov ter preprečevanje pranja denarja.

Je član nadzornega sveta družbe Loterija Slovenije, d. d., in član Arbitraže Združenja družb za upravljanje investicijskih skladov – GIZ.

Prvič je za člana nadzornega sveta Gorenja, d. d., bil imenovan 5. 7 2013.

- Nima v lasti delnic Gorenja.
- Je predsednik revizijske komisije.

Keith Charles Miles, FCA, član nadzornega sveta

Keith Charles Miles je član Inštituta zaprišeženih računovodij Anglije in Walesa (The Institute of Chartered Accountants in England and Wales). Je upokojen. Ima slovensko in britansko državljanstvo. Delovne izkušnje si je nabral v različnih podjetjih in družbah, predvsem s področja računovodstva, zakladništva, financ in prodaje.

V obdobju 1958 – 1970 je bil zaposlen v G. H. Fletcher & Co (področje računovodstva), v katerem je bil v kasnejšem delu omenjenega obdobja tudi družbenik, od leta 1970 do leta 1972 v P & O Group (transportna dejavnost) v diviziji računovodstva, od leta 1972 do sredine leta 1973 v Grindlays Bank Group (področje bančništva), kot asistent na področju zakladništva, od sredine leta 1973 do sredine leta 1983 v Datnow Group (področje investiranja in maloprodaje), kjer je bil direktor, od srede leta 1983 do srede leta 1985 v Greater London Enterprise Board (področje investicij/lokalna samouprava), kjer je bil direktor financ in administracije, od sredine leta 1985 do leta 1988 v Cable Authority (regulatorno telo), kjer je bil direktor financ in administracije, od leta 1988 do sredine leta 1990 v Institute of Economic Affairs (akademska sfera), kjer je bil direktor financ in administracije, od srede leta 1990 do oktobra 1998 pa v ETAM PLC (družba, ki se ukvarja z distribucijo), kjer je bil direktor financ Skupine Etam in sekretar družbe. Bil je tudi neizvršni direktor številnih podjetij v Angliji.

V obdobju julij 2012 – september 2014 je bil član nadzornega sveta banke NKBM. Je skrbnik Britansko-slovenskega društva (The British-Slovene Society), predava na temo maloprodaje, financ, ekonomije in poslovanja ter objavlja članke v različnih slovenskih časopisih.

Član nadzornega sveta Gorenja, d. d., je bil tudi v mandatu 2010 – 2014.

- Nima v lasti delnic Gorenja.
- Je predsednik benchmark komisije, član revizijske in kadrovske komisije.

Toshibumi Tanimoto, član

Toshibumi Tanimoto je od septembra 2012 upokojen. Od začetka do konca svoje delovne kariere je bil zaposlen v korporaciji Panasonic oziroma Matsushita, ki se ukvarja tudi s proizvodnjo gospodinjskih aparatov, v tem času pa pridobil bogate izkušnje v panogi gospodinjskih aparatov, še posebej prodaje in marketinga na evropskem trgu. Diplomiral je leta 1975 iz poslovnih ved (mednarodna trgovina) na Univerzi Doshisa v Kyotu na Japonskem.

Od decembra 2009 do oktobra 2012 je bil direktor Centra za marketinško upravljanje, razvoj in usposabljanje v podjetju za razvoj človeških virov/kadrovskega menedžment, na Japonskem. Od 1. 1. 2004 do decembra 2009 je bil direktor družbe Panasonic Eastern Europe Handelsgesellschaft m.b.H. v Avstriji. Od aprila 2002 do konca leta 2003 je bil direktor družbe Panasonic Communication & Systems Europe v Nemčiji, katere dejavnost je bila prodaja in marketing opreme za pisarniško avtomatizacijo ter AV-sistemov za evropski trg. Od 1. 4. 2000 pa do aprila 2002 je bil direktor družbe Panasonic Polska Spolka Z.O.O. na Poljskem. Od novembra 1997 do aprila leta 2000 je bil direktor družbe Panasonic Hungary Ltd. na Madžarskem. Od aprila 1994 do novembra 1997 je bil upravljavec oddelka za planiranje v diviziji za korporativno upravljanje za Evropo in Afriko na Japonskem. Od aprila 1988 do aprila 1994 je bil direktor družbe Panasonic Ireland Ltd. na Irskem. Od leta 1985 do aprila 1988 je bil upravljavec oddelka za prodajo v Afriki, divizija za korporativno upravljanje za Evropo in Afriko na Japonskem. Od oktobra 1980 do leta 1985 je bil glavni predstavnik v predstavništvu družbe Panasonic

v Nairobi (Kenija), kjer je bil odgovoren za področje marketinga v Vzhodni Afriki. Svojo delovno pot pa je začel leta 1975, ko se je v družbi Matsushita Electric Industrial Co. Ltd. na Japonskem zaposlil v oddelku prodaje in marketinga na trgu Evrope in Afrike.

- Nima v lasti delnic Gorenja.
- Je član benchmark komisije

Corinna Claudia Graf, članica

Corinna Claudia Graf je od maja 2012 članica uprave družbe Universal Consulting, S.L. na Majorki v Španiji, ki se ukvarja s storitveno panogo. V španski družbi Puerto Punta Portals, S.A., Majorka je bila od novembra 2011 do novembra 2012 članica uprave, od takrat dalje pa je predsednica uprave. Družba se ukvarja s storitveno dejavnostjo (pristanišče -marina), odgovornost gospe Graf kot predsednice uprave pa zajema pogajanja z lokalnimi vladami in centralno vlado o administrativnih koncesijah, delovanje marine, prodajo, nakup in najem privezov, prostorov, investicijske odločitve ter poslovanje hčerinske družbe marine Servirest S.A.U. (restavracija s petimi enotami na otoku Majorka). Od julija 2009 dalje je članica uprave družbe Dextra Investments Ltd, Zug v Švici. Gre za holdinško družbo z investicijami v različnih poslovnih dejavnostih in podvigih. Od januarja 2012 je tudi članica uprave holdinške družbe Rano AG, Appenzell v Švici, ki se ukvarja z investicijami v različnih dejavnostih in podvigih.

Je diplomantka poslovnih ved Visoke šole za gospodarstvo, tehniko in socialno delo, St. Gallen, Švica (FHS, Hochschule für Wirtschaft, Technik und Soziale Arbeit).

Od oktobra 2005 do oktobra 2012 je bila podpredsednica (članica uprave, direktorica za korporativno strategijo) v družbi Teka Industrial, S.A., Santander, Španija. Družba deluje v panogi proizvodnje gospodinjskih aparatov. Odgovorna je bila za vzpostavitev celotne strategije širjenja skupine izven Iberskega polotoka, opredelitev korporativnega poslovnega načrta ter proizvodnih dejavnosti, investicijske odločitve, določitev politike transfernih cen, za nabavni proces v družbi (skrbni pregled, pogajanja itd.), gradnjo novih tovarn, podpora manjšim tovarnam v procesu širitev, nadzor vseh tovarn ter vzpostavitev notranjih mednarodnih standardov, pogajanja z večjimi dobavitelji, strankami in konkurenti. Od septembra 2001 do septembra 2002 je bila pomočnica direktorja majhnih in srednjih podjetij v družbi Secuoya Capital Privado, Banco Santander, S.A. v Madridu, ukvarjala pa se je z iskanjem možnosti za nakup podjetij (prevzemnih tarč), primerjavo podjetij, vrednotenjem podjetij in podobno. Od januarja 2001 do avgusta 2001 pa je bila zaposlena v računovodskem oddelku družbe Casa Buades, S.A., na Majorki v Španiji.

- Nima v lasti delnic Gorenja.
- Je članica benchmark komisije.

Krešimir Martinjak, namestnik predsednika nadzornega sveta

Je univerzitetni diplomirani pravnik in je v Gorenju zaposlen od leta 1986. V pravni pisarni družbe je šestnajst let opravljal različna dela na področju delovnega, obligacijskega in statusnega oziroma korporacijskega prava. Od leta 2002 do leta 2008 je opravljal funkcijo predsednika sindikata SKEI Poslovnega sistema Gorenje, nato pa ponovno prevzel delo v pravni pisarni Gorenja.

Leta 2002 je bil prvič izvoljen v nadzorni svet Gorenja, d. d.

- V lasti ima 115 delnic Gorenja.
- Je član komisije za korporacijsko upravljanje.

Peter Kobal, član nadzornega sveta

Opravlja funkcijo pomočnika direktorja področja vzdrževanja v Gorenju. V Gorenju je zaposlen od leta 1971 in je delal na različnih delih vzdrževanja, od vzdrževalca do pomočnika direktorja. Po poklicu je elektrotehnik. Uspešno deluje tako na področju svoje stroke kot na področju delavskega soupravljanja.

Leta 1997 je bil prvič izvoljen za predsednika sveta delavcev in to funkcijo opravlja že četrti mandat. V nadzorni svet je bil prvič imenovan leta 1998.

- V lasti ima 1.355 delnic Gorenja.
- Je član komisije za korporacijsko upravljanje in benchmark komisije.

Drago Krenker, član nadzornega sveta

Opravlja funkcijo pomočnika direktorja v Gorenjevem programu hladilno-zamrzovalnih in pomivalnih aparatov. Po poklicu je komercialist.

Svojo delovno pot je začel leta 1974 na področju elektronike. Štirinajst let je delal v družbi Procesna oprema v okviru Gorenja in dve leti v Iskri Delti, zlasti na področju medicinske elektronike. Leta 1989 je začel delati v programu hladilno-zamrzovalnih aparatov, kjer je bil vodja obrata, vodja priprave proizvodnje, vodja proizvodnje in vodja službe splošnih zadev.

V svetu delavcev deluje že četrti mandat (en mandat je bil tudi njegov podpredsednik) in je že drugi mandat predsednik odbora varnega in zdravega dela. V nadzorni svet Gorenja je bil prvič izvoljen leta 1998.

- Nima v lasti delnic Gorenja.
- Je član revizijske in kadrovske komisije.

Jurij Slemenik, član nadzornega sveta

Trenutno opravlja funkcijo vodje proizvodnje v Gorenjevem programu pralnih in sušilnih strojev; po poklicu je strojni tehnik. V Gorenju je zaposlen od leta 1978, ves čas na različnih delovnih mestih v programu pralnih in sušilnih strojev.

Od leta 2002 je član sveta delavcev, ko je bil tudi prvič izvoljen v nadzorni svet Gorenja.

- V lasti ima 2.038 delnic Gorenja.
- Je član kadrovske komisije nadzornega sveta.

KOMISIJE NADZORNEGA SVETA

Revizijska komisija nadzornega sveta

Revizijska komisija deluje v okviru pooblastil, ki jih opredeljuje 280. člen Zakona o gospodarskih družbah. Revizijsko komisijo sestavljajo Bachtiar Djailil, predsednik, Keith Charles Miles, član, Drago Krenker, član, in mag. Aleksander Igličar kot zunanji član, sicer zaposlen kot višji predavatelj s področja računovodstva in revizije na Ekonomski fakulteti v Ljubljani.

Benchmark komisija nadzornega sveta

Komisijo sestavljajo Keith Charles Miles, predsednik, člani Bernard C. Pasquier, Corinna Claudia Graf, Toshibumi Tanimoto in Peter Kobal in dr. Maja Makovec Brenčič kot zunanja članica komisije, sicer prorektorica Univerze v Ljubljani in redna profesorica na področju mednarodnega poslovanja na Ekonomski fakulteti v Ljubljani.

Osnovna naloga benchmark komisije je določiti, s katerimi družbami bo svoje poslovanje primerjala Skupina Gorenje. Komisija se primarno ukvarja z metodološkimi vprašanji in postavljanjem osnovnih meril primerjave. Na podlagi dokončanega izbora ter opredeljenih metod in kazalnikov bo nato opredelili še časovni okvir aktivnosti družbe z namenom izboljšav strateškega načrta. V komisiji delujejo tudi predstavniki vodstva družbe: Franjo Bobinac, predsednik uprave, dr. Peter Kukovica, član uprave, Marko Mrzel, član uprave, Aleksander Uranc, izvršni direktor vodenja blagovnih znamk in Klemen Prešeren, izvršni regionalni direktor.

Komisija nadzornega sveta za korporacijsko upravljanje

Komisijo sestavljajo Bernard C. Pasquier, predsednik, in člani Marko Voljč, Krešimir Martinko in Peter Kobal.

Naloga komisije za korporacijsko upravljanje je poiskati čim boljši način organiziranosti Skupine Gorenje glede na njeno vedno večjo mednarodno uveljavljenost in potrebo po prilagajanju na vseh področjih poslovanja.

Kadrovska komisija nadzornega sveta

Komisijo sestavljajo Bernard C. Pasquier, predsednik, in člani Uroš Slavinec, Keith Charles Miles, Marko Voljč, Jurij Slemenik in Drago Krenker.

Komisija ima pristojnosti, kot so določene v prilogi B.2 veljavnega Kodeksa upravljanja javnih delniških družb.

PLAČILA UPRAVI IN NADZORNEMU SVETU

Predsednik in člani uprave so za novo mandatno obdobje od 19. 7. 2013 do 19. 7. 2018 podpisali nove pogodbe o zaposlitvi. Prejemki predsednika in članov uprave so sestavljeni iz fiksnega in variabilnega dela. Fiksni del neto plače je približno 10 % višji od neto plače, ki je pripadala predsedniku in članom uprave od julija 2008 dalje.

Nadzorni svet je na 37. seji dne 25. 6. 2013 sprejel Merila za ugotavljanje uspešnosti uprave družbe. Merila se nanašajo na variabilni del nagrajevanja, ki je sestavljen iz kvantitativnih in kvalitativnih kriterijev. Merila upoštevajo trajnostni razvoj družbe in vključujejo nefinančna merila, ki so pomembna za ustvarjanje dolgoročne vrednosti družbe. Variabilni del nagrajevanja lahko predstavlja največ dve tretjini letne plače predsednika oziroma članov uprave. V primeru zadovoljivih rezultatov so predsednik in člani uprave upravičeni od nič do enega večkratnika plače, v primeru uspešnih rezultatov od enega do treh večkratnikov plače, v primeru zelo uspešnih rezultatov pa od štirih do osmih večkratnikov plače. Kvalitativni del meril se nanaša na razvoj novih izdelkov ter inovacij, poslovna merila, finančna merila ter merila glede organizacije in upravljanja človeških virov. Kvantitativna merila pa so določena s konkretnimi, kvantitativnimi cilji.

Ob tem, da je Skupina Gorenje organizirana kot dejanski koncern, ter ob dejstvu, da člani uprave nadzorujejo poslovanje odvisnih družb Skupine Gorenje tudi preko formalnega članstva v nadzornem svetu holdinške družbe Gorenje Beteiligungs GmbH, Dunaj, je nadzorni svet soglašal, da del celotnih prejemkov za opravljanje svojih funkcij prejemajo v obliki nadomestila za opravljanje nadzorne funkcije v tej holdinški družbi. Predsednik in člani uprave, z izjemo delavskega direktorja Draga Bahuna, ki ne sodeluje pri nadzorovanju odvisnih družb, prejemajo od pričetka novega mandata dalje nadomestilo za članstvo v nadzornem svetu družbe Gorenje Beteiligungs GmbH, Dunaj, pri tem pa ustrezno poravnajo vse davščine in prispevke, kar je tudi razkrito v Letnem poročilu.

Skladno s sklepom nadzornega sveta z dne 29. 8. 2013 so predsednik in člani uprave upravičeni do plačila sejin za nadzorovanje družb Gorenje Beteiligungs GmbH ter Gorenje Nederland B.V.

Plačila članov uprave so v celoti predstavljena v računovodskem poročilu, v pojasnilih Posli s povezanimi osebami.

Družba nima sprejetega načrta za opcijsko nagrajevanje.

Člani nadzornega sveta so za svoje delo upravičeni do rednih mesečnih plačil, plačila za udeležbo na seji (sejnine), izobraževanja in do povračila stroškov v zvezi z udeležbo na seji. Omenjeni stroški bremenijo tekoče poslovanje družbe. Plačila članov nadzornega sveta so predstavljena v računovodskem poročilu, v pojasnilih Posli s povezanimi osebami.

TRGOVANJE ČLANOV UPRAVE IN NADZORNEGA SVETA Z DELNICAMI GORENJA

Za vse prejemnike notranjih informacij - torej člane uprave, nadzornega sveta, revizijske komisije in tudi širšega posloводства - veljajo skladno z zakonodajo in notranjimi pravili posebna pravila za trgovanje z delnicami Gorenja, d. d., oziroma tako imenovana trgovalna okna. Tako trideset dni pred objavo obdobjnih rezultatov ali drugih informacij, ki bi lahko vplivale na ceno delnice, omenjene osebe ne smejo trgovati z delnicami družbe. V primeru katere koli druge informacije, ki bi lahko vplivala na ceno delnice, pa velja prepoved trgovanja z delnicami ves čas, dokler ni informacija javno objavljena. Za izvajanje Pravilnika o notranjih informacijah ter obveščanje prejemnikov notranjih informacij o odprtih trgovalnih oken skrbi sekretar uprave.

31. 12. 2014 so člani nadzornega sveta imeli v lasti skupno 3.508 delnic Gorenja, d.d.. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2013 se število delnic ni spremenilo.

Skupno število delnic v lasti uprave se je v letu 2014 v primerjavi z letom 2013 povečalo na 21.394, saj je član uprave dr. Peter Groznik 17. 3. 2014, v času odprtih trgovalnih oken, kupil 2.500 delnic Gorenja, d.d..

Trgovanje z delnicami uprave in nadzornega sveta

	Lastništvo		Neto nakupi v letu	
	2013	2014	2013	2014
Nadzorni svet skupaj	3.508	3.508	300	-
Marko Voljč ¹	-	-	-	-
Uroš Slavinec ^{1,2}	-	-	-	-
Bernard C. Pasquier ^{1,2}	-	-	-	-
Corinna Claudia Graf ¹	-	-	-	-
Keith C. Miles ^{1,2}	-	-	-	-
Toshibumi Tanimoto ¹	-	-	-	-
Bachtiar Djalil ^{1,2}	-	-	-	-
Krešimir Martinjak ^{1,2}	115	115	-	-
Drago Krenker ^{1,2}	-	-	-	-
Jurij Slemenik ^{1,2}	2.038	2.038	300	-
Peter Kobal ^{1,2}	1.355	1.355	-	-
Maja Makovec Brenčič ²	-	-	-	-
Marcel van Assen ²	-	-	-	-

1 Nadzorni svet v mandatu od 20.7.2014 do 20.7.2018

2 Nadzorni svet v mandatu od 19.7.2010 do 19.7.2014

	Lastništvo		Neto nakupi v letu	
	2013	2014	2013	2014
Uprava skupaj	18.894	21.394	7.140	2.500
Franjo Bobinac	4.096	4.096	2.000	-
Drago Bahun	9.082	9.082	50	-
Peter Groznik	4.640	7.140	4.640	2.500
Marko Mrzel	450	450	450	-
Branko Apat	626	626	-	-
Peter Kukovica	-	-	-	-

REVIZIJA

Zunanja revizija

Revizijo računovodskih izkazov obvladujoče in večine odvisnih družb za poslovno leto 2014 je izvedla revizijska hiša Deloitte Revizija, d. o. o., ki je za revizorja bila izbrana na skupščini delničarjev Gorenja 4. 7. 2014.

Zunanji revizor o svojih ugotovitvah poroča upravi, nadzornemu svetu in revizijski komisiji nadzornega sveta. Posli krovne družbe in Skupine Gorenje z družbo Deloitte Revizija, d. o. o., in posli družb v skupini s posameznimi revizorskimi družbami so predstavljeni v pojasnilih k računovodskim izkazom.

Notranja revizija

V letu 2014 smo nadaljevali z aktivnostmi za dvig kakovosti notranjega revidiranja v Skupini in pri tem smo sodelovali z revizijsko komisijo nadzornega sveta, zunanjim revizorjem, oddelkom za upravljanje tveganj, oddelkom za korporativno varnost in ostalimi nadzornimi funkcijami v Skupini. V skladu s standardom notranjega revidiranja 1110 potrjujemo organizacijsko neodvisnost oddelka notranje revizije.

Kakovost notranje revizije merimo z izvajanjem programa za izboljšanje kakovosti in doseganjem strateških ciljev, ki so bili definirani v strategiji oddelka. Višja kakovost je bila dosežena preko večjega deleža svetovalnih poročil in večjega deleža uporabe revizijskih orodij. V sodelovanju z oddelkom informatike je bilo vzpostavljeno tudi orodje, ki omogoča neprekinjeno revidiranje.

V okviru programa za izboljšanje kakovosti notranje revizije redno izvajamo notranje in zunanje presoje, s čimer skušamo zagotoviti, da delovanje notranje revizije poteka v skladu s pričakovanji uprave in revizijske komisije. Zadnja zunanja presoja je bila izvedena v letu 2013, ko je bila pozitivno ocenjena skladnost delovanja notranje revizijske dejavnosti v Skupini v skladu s strokovnimi pravili Slovenskega Inštituta za revizijo, kar je razvidno tudi iz objave na seznamu Odličnosti notranjega revidiranja. V skladu s standardom notranjega revidiranja 1321 lahko potrdimo tudi skladnost z mednarodnimi standardi strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju.

Notranji revizijski pregledi so v letu 2014 potekali v skladu z načrtom. Dodana vrednost notranje revizije je bila dosežena preko svetovanja in predlaganih priporočil v revizijskih poročilih.

Z namenom povečanja dodane vrednosti pripravljamo v letu 2015 osnovo za zagotavljanje celovitosti vseh sistemov v Skupini in v okviru tega ustrezno postavitev ter delovanje sistema notranjih kontrol, s čimer bomo dosegli celovito revidiranje. Nadaljujemo z aktivnostmi na področju svetovanja in neprekinjenega revidiranja ter spremljanja ključnih kontrol. Poleg revizijskih orodij bomo v letu 2015 pričeli uporabljati program za upravljanje aktivnosti oddelka, s čimer bomo avtomatizirali številne spremljevalne aktivnosti oddelka in posledično bomo lahko več časa namenili revidiranju.

SPOŠTOVANJE KODEKSA O UPRAVLJANJU JAVNIH DELNIŠKIH DRUŽB

Uprava in nadzorni svet družbe izjavljata, da Gorenje, d. d., pri svojem delu in poslovanju spoštuje Kodeks upravljanja javnih delniških družb, ki so ga dne 8. 12. 2009 sprejeli Ljubljanska borza, Združenje nadzornikov Slovenije in Združenje Manager in je dostopen na spletnih straneh Ljubljanske borze <http://www.ljse.si> v slovenskem in angleškem jeziku, s posameznimi odstopanji, ki so razkrita in pojasnjena v nadaljevanju:

Vsebina izjave zajema obdobje od sprejema prejšnje izjave o spoštovanju Kodeksa upravljanja javnih delniških družb, to je od dne 24. 4. 2014 do dne 22. 4. 2015, ko sta njeno vsebino skupno oblikovala in sprejela uprava in nadzorni svet družbe Gorenje, d. d.

Poglavje: Okvir upravljanja družb

Priporočilo 1:

Temeljni cilji družbe v statutu niso posebej zapisani, so pa vsebovani in jasno določeni v poslanstvu družbe: »Ustvarjamo inovativne, tehnološko odlične proizvode in storitve, navdihnjene z dizajnom, ki našim uporabnikom prinašajo preprostost.«

Poglavje: Razmerje med družbo in delničarji

Priporočilo 5.8:

Po dosednji praksi je skupščina delničarjev sklepala o podelitvi razrešnice upravi in nadzornemu svetu hkrati, kar se je, glede na dosednji način dela in pri tem v družbi uveljavljene visoke standarde sodelovanja obeh organov pri skupnem snovanju odgovorov na vprašanja, pomembna za družbo in njen razvoj, zakonsko določene smiselno enake obravnave dolžnosti in odgovornosti njenih članov ter doseženo stopnjo zaupanja, izkazalo kot primerno.

Poglavje: Nadzorni svet

Priporočilo 8.4:

Ker družba v največji meri skrbi za varovanje poslovnih skrivnosti ter dokumente, namenjene članom nadzornega sveta, obravnava z najvišjo mero zaupnosti, družba gradiva in sklice sej pošilja članom nadzornega sveta predvsem v fizični obliki.

Priporočilo 9:

Nadzorni svet vrednoti svoje delo in delo komisij nadzornega sveta kot celoto in ne ocenjuje dela posameznih članov. Glede na to, da je sedanji nadzorni svet nastopil mandat 20. 7. 2014, nadzorni svet za obdobje od 20. 7. 2014 pa do sprejema letnega poročila za poslovno leto 2014 ni izvajal samoocenjevanja. Nadzorni svet in njegove komisije se praviloma sestajajo v polni sestavi, vsi člani pa redno sodelujejo v razpravah ter na ta način s svojo odgovornostjo, zavzetostjo, strokovnimi in drugimi izkušnjami prispevajo h kvalitetnemu delu, zato ocenjuje, da za posamično ocenjevanje ni potrebe.

Priporočilo 13 (13.1 – 13.6):

Vprašanje ustanavljanja komisij nadzornega sveta je urejeno v Poslovniku o delu nadzornega sveta, ki ga je sprejel nadzorni svet na seji dne 23. 11. 2010. Nadzorni svet ima revizijsko komisijo, komisijo za korporacijsko upravljanje, benchmark komisijo in kadrovske komisije. Glede na to, da so člani nadzornega sveta nastopili mandat 20. 7. 2014 za dobo štirih let, je prejšnji sestavi komisije za imenovanja (nominacijski odbor) mandat potekel 19. 7. 2014, nove komisije za imenovanja pa nadzorni svet še ni imenoval.

Poglavje: Uprava:

Priporočilo 16.3:

Priporočilo o izplačilu odpravnin upravi se v največji meri upošteva razen v primeru odpoklica v primeru 4. alineje 2. odstavka 268. člena Zakona o gospodarskih družbah.

PRAVILA UPRAVLJANJA DRUŽB, KI KOTIRAJO NA VARŠAVSKI BORZI

Najboljše prakse za družbe, ki kotirajo na Varšavski borzi, so skupek pravil o korporacijskem upravljanju družb, katerih vrednostni papirji kotirajo na Varšavski borzi. Namen Najboljših praks za družbe, ki kotirajo na Varšavski borzi je izboljšanje transparentnosti družb, ki kotirajo na tej borzi, izboljšanje kakovosti komunikacije med podjetji in vlagatelji ter krepitev zaščite pravic delničarjev, vključno s tistimi pravicami, ki jih ne ureja zakonodaja, ne da bi obremenjevale podjetja, ki kotirajo na Varšavski borzi do te mere, ko ti takšno breme preseglo koristi, ki so posledica tržnih potreb.

Uprava in nadzorni svet družbe izjavljata, da Gorenje, d. d., pri svojem delu in poslovanju spoštuje Najboljše prakse za družbe, ki kotirajo na Varšavski borzi, s posameznimi odstopanji, ki so razkrita in pojasnjena v nadaljevanju:

Vsebina izjave zajema obdobje od sprejema prejšnje izjave o spoštovanju Najboljših praks za družbe, to je od dne 24. 4. 2014 do dne 22. 4. 2015, ko sta njeno vsebino skupno oblikovala in sprejela uprava in nadzorni svet družbe Gorenje, d. d.

- Priporočilo 5: v delu, ki se nanaša na sprejemanje pravil za določanje politike prejemkov članov nadzornega sveta družbe:
- Družba ni sprejela pravil za določanje prejemkov članov nadzornega sveta družbe. V skladu s Statutom družbe in Poslovnikom o delu skupščine delničarjev ima skupščina delničarjev pravico določiti prejemke članov nadzornega sveta izključno po lastni presoji. Uprava nima vpliva na odločitve skupščine delničarjev glede nagrade oziroma prejemkov članov nadzornega sveta.
- Priporočilo 9: v delu, ki se nanaša na zagotavljanje, da v družbi obstaja ravnovesje med deležema oseb ženskega in moškega spola na upravljavskih in nadzornih funkcijah:
- Družba nima sprejetega dokumenta, ki bi formalno zagotavljal uravnotežen delež oseb moškega in ženskega spola v upravi in nadzornem svetu. Upravo sestavlja šest članov, od katerih so vsi moškega spola. V enajstčlanskem nadzornem svetu je ena oseba ženska in sicer Corinna Claudia Graf. Uprava nima vpliva na odločitev pooblaščenih organov družbe, ki odločajo o sestavi uprave in nadzornega sveta.

- Najboljša praksa II.1, točka 9a): družba, katere vrednostni papirji so predmet trgovanja na organiziranem trgu, mora na svoji spletni strani objaviti posnetek Skupščine delničarjev v obliki zvočnega ali video zapisa.
- Zapisnik skupščine delničarjev je na voljo v pisni obliki in je objavljen na spletni strani družbe v skladu z zahtevami Zakona o gospodarskih družbah. Niti kateri od omenjenih aktov niti Kodeks upravljanja javnih delniških družb ali Poslovník o delu Skupščine delničarjev od družbe ne zahteva snemanja skupščin delničarjev v katerikoli obliki razen pisnega zapisnika, zato družba ne objavlja takšnega zvočnega in/ali video zapisa.
- Najboljša praksa IV.1: dovoljenje prisotnosti predstavnikom medijev (novinarjem) na Skupščini delničarjev:
- V skladu s Poslovníkom o delu skupščine delničarjev smejo biti na skupščini delničarjev prisotni le delničarji (in njihovi predstavniki) ter člani uprave in nadzornega sveta. Razlog za to je, da lahko na skupščini delničarjev pride do razprav o zadevah, ki predstavljajo poslovno skrivnost družbe in ki jih družba ne želi javno razkriti.
- Najboljša praksa IV. 7 v zvezi s pogojnim izplačilom dividend ne velja za družbo zaradi dejstva, da v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah odločanje skupščine delničarjev o pogojnem izplačilu dividend ni dovoljeno.
- Najboljša praksa IV. 8 v zvezi z minimalno možno nominalno vrednostjo delnic po delitvi delnic ne velja za družbo, ker so delnice družbe kosovne delnice.



SKUPŠČINA DELNIČARJEV

Skupščina delničarjev je najvišji organ upravljanja družbe, v okviru katerega delničarji odločajo o vseh zakonsko določenih vprašanjih, pri čemer so zlasti pomembna tista o uporabi bilančnega dobička ter statutarna vprašanja. Uprava skliče skupščino praviloma najmanj enkrat na leto, poteka pa v Velenju, kjer je tudi sedež družbe. Vsi delničarji imajo enake pravice pri glasovanju, saj vse delnice družbe tvorijo en razred delnic in vsaka delnica prinaša delničarju en glas. Izjema so lastne delnice, ki skladno z veljavno zakonodajo nimajo glasovalne pravice. Običajno se skupščine udeleži med petdeset in šestdeset odstotkov kapitala.

Delničarji lahko na skupščini sodelujejo neposredno ali posredno z izbiro enega izmed predlaganih pooblaščenec, ki v skladu z zakonom zbirajo pooblastila delničarjev. Možnost posrednega sodelovanja na skupščini, ki ga omogočamo že vrsto let, je spodbuda zlasti malim delničarjem, da uresničijo glasovalne pravice. Zaradi relativno majhne naložbe v delnice zanje neposredna udeležba na skupščini običajno ni ekonomična (predvsem za tiste, ki živijo v tujini). Posredna udeležba na skupščini jim poleg glasovanja zagotavlja tudi precej boljše obveščenost o sklicu zasedanja skupščine in vsebini odločitev, ki naj bi jih ta sprejela.

Predlagane sklepe in njihove obrazložitve ter sklepe, sprejete na skupščini delničarjev, objavimo v skladu s pravili in navodili Ljubljanske borze na njenih spletnih straneh (<http://seonet.ljse.si/>), na spletnih straneh Varšavske borze (www.gpw.pl) in na korporativnih spletnih straneh Skupine (www.gorenjegroup.com). Poleg tega sklic in sklepe skupščine objavimo v slovenskem dnevnem časopisu Delo (www.delo.si). S tovrstnim načinom obveščanja zagotavljamo enakomerno obveščenost vseh delničarjev ter zainteresirane javnosti.

Uradni jezik na skupščini je slovenščina, poskrbimo pa za simultano prevajanje v angleščino oz. iz angleščine v slovenščino, s čimer omogočimo spremljanje poteka skupščine tudi delničarjem iz tujine, ki ne govorijo slovensko.

Skupščina je zaprta za širšo javnost, tako da so s celotno vsebino oziroma njenim potekom seznanjeni samo navzoči delničarji. Po zaključku skupščine sprejete sklepe javno objavimo, v sporočilu za javnost in izjavah za medije pa po potrebi pojasnimo tudi ostalo dogajanje na skupščini.

Na skupščini v letu 2014 potrjen novi nadzorni svet v razširjeni sestavi

Na 21. skupščini delničarjev, ki je potekala 4. 7. 2014, so delničarji potrdili predlog uprave in nadzornega sveta o povečanju števila članov nadzornega sveta z deset na enajst, pri čemer se je povečalo število predstavnikov kapitala v nadzornem svetu s šest na sedem. Družba je namreč v zadnjih štirih letih postala še bolj mednarodna v svojem delovanju, poleg tega so v lastniško strukturo vstopili novi mednarodni vlagatelji in za dobrih 57 % se je povečal njen osnovni kapital. V nadzorni svet so bili kot predstavniki kapitala izvoljeni: Corinna Claudia Graf, Toshibumi Tanimoto, Marko Voljč ter Bachtiar Djalil, Keith Charles Miles, Bernard Pasquier in Uroš Slavinec, ki so bili člani nadzornega sveta tudi v prejšnjem mandatu 2010–2014.

Delničarji so se na skupščini seznanili tudi s štirimi predstavniki zaposlenih v nadzornem svetu, ki jih je predhodno izvolil svet delavcev. Peter Kobal, Jurij Slemenik, Drago Krenker in Krešimir Martinjak so funkcijo članov nadzornega sveta sicer opravljali že v prejšnjem mandatu 2010–2014.

Poleg poslovanja Skupine Gorenje v letu 2013 je predsednik uprave Franjo Bobinac delničarjem predstavil tudi načrt poslovanja v letu 2014 in dosežke v prvem četrtletju 2014. Delničarji so nato upravi in nadzornemu svetu podelili razrešnico za poslovno leto 2013. Hkrati so podprli predlog, da bilančni dobiček v višini 1,36 milijona evrov ostane nerazporejen in da se dividende ne izplačajo, saj je družba poslovno leto 2013 zaključila z izgubo.

Za revizorja za poslovno leto 2014 so delničarji potrdili podjetje Deloitte Revizija d.o.o.

Na skupščini niso bile napovedane izpodbojne tožbe.

Naslednja skupščina delničarjev bo 3. 7. 2015.



Ustvarjanje vrednosti za delničarje

Naše temeljno načelo na področju odnosov z investitorji je enakopravna obravnava vseh obstoječih delničarjev in tudi potencialnih vlagateljev. Delničarjem, potencialnim vlagateljem in finančni javnosti poskušamo pravočasno posredovati vse pomembne informacije o Skupini.

Vse nadzorovane in cenovno občutljive informacije objavljamo v slovenskem in angleškem jeziku v sistemu elektronskega obveščanja Ljubljanske borze SEOnet (www.ljse.si), na Varšavski borzi preko sistema ESPI (www.gpw.pl) in na naši korporativni spletni strani www.gorenjgroup.com. Od jeseni leta 2014 dalje objavljamo sporočila za javnost o obdobjih rezultatih tudi v poljščini z namenom olajšati komunikacijo z javnostjo na Poljskem. Določene informacije, kot sta na primer sklic skupščine delničarjev in objava sklepov skupščine delničarjev, skladno s statutom Gorenja, d. d., in poslovnikom o delu skupščine delničarjev objavljamo tudi v slovenskem dnevnem časniku Delo.

Javne objave pošiljamo mednarodnim tiskovnim agencijam, medijem, vlagateljem in analitikom po distribucijskem sistemu elektronske pošte, ki trenutno vključuje 185 mednarodnih in 125 domačih prejemnikov. Vlagatelji in drugi predstavniki finančne javnosti se lahko naročijo na naše e-novice.

Udeležujemo se najpomembnejših srečanj z vlagatelji. V letu 2014 smo imeli srečanja v Ljubljani, Mariboru, Zagrebu, Stegersbachu, v romunskem mestu Mamaia, na Dunaju in večkrat tudi v Varšavi. Z institucionalnimi vlagatelji smo komunicirali na osmih konferencah, na katerih smo nagovorili skoraj 200 vlagateljev. Pred izvedbo tretje dokapitalizacije smo organizirali t. i. predtransakcijski road show s 30 sestanki v Mariboru, Ljubljani, Zagrebu, Varšavi in na Dunaju.

Predvsem po objavah obdobjnih rezultatov smo organizirali 10 konferenčnih klicev. Ob objavi polletnih rezultatov poslovanja pa smo pripravili tudi spletno predstavitev rezultatov poslovanja (webcast). Nadaljevali smo z izvajanjem t. i. tihega obdobja (silent period), ko v času petnajstih dni pred javno objavo četrtletnih poročil ne organiziramo srečanj s predstavniki medijev, vlagatelji in analitiki in ne razkrivamo informacij, s katerimi bi lahko nakazali poslovne rezultate.

Za morebitna vprašanja vlagateljev, analitikov in drugih predstavnikov finančne javnosti smo dosegljivi preko e-pošte in telefona. Vsa povpraševanja sprejema Bojana Rojc, ki je odgovorna za odnose z investitorji, njen kontakt pa je objavljen na korporativni spletni strani www.gorenjgroup.com.

V letu 2014 zaključili tretje povečanje osnovnega kapitala

V skladu s sklepom 20. skupščine delničarjev z dne 23. 8. 2013 o izdaji do največ 2.320.186 novih navadnih prosto prenosljivih imenskih kosovnih delnic za stvarne vloške smo do konca julija 2014 uspešno izvedli tretje povečanje osnovnega kapitala. Do sodelovanja v tej dokapitalizaciji so bile upravičene finančne institucije, ki so bile naše upnice na dan 20. skupščine. Za sodelovanje sta se odločili Mednarodna finančna korporacija IFC, ki je vpisala in vplačala 1.005.020 novih delnic, in Gorenjska banka, ki je vpisala in vplačala 1.315.166 delnic. Nove delnice so bile izdane po isti ceni, kot so bile izdane v prvih dveh dokapitalizacijah, ki sta bili izvedeni v letu 2013, to je po ceni 4,31 EUR. Gorenjska banka je delnice po pridobitvi ponudila v odkup vlagateljem.

Po zaključku tretje dokapitalizacije se je osnovni kapital Gorenja, d. d., v celoti povečal iz naslova odobrenega kapitala in znaša sedaj 101.922.103,97 EUR. Razdeljen je na 24.424.613 navadnih prosto prenosljivih imenskih delnic.

Delnica v letu 2014

Delnica Gorenja na Ljubljanski in Varšavski borzi

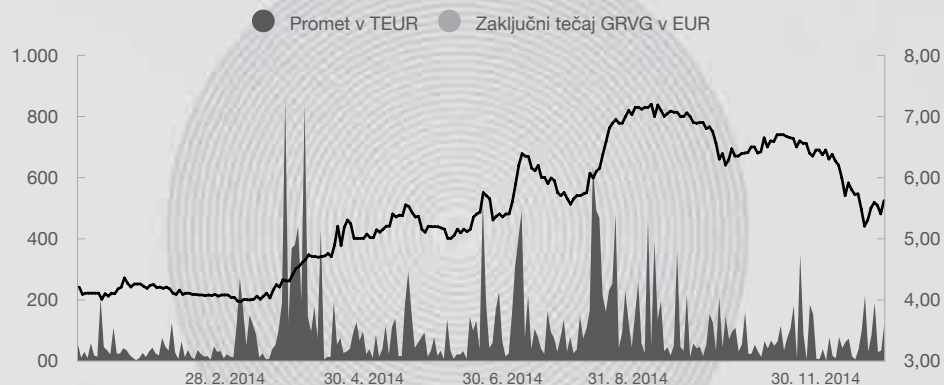
Leto 2014 je na Ljubljanski borzi¹ ponovno potekalo v znamenju rasti. Borzni indeks SBI TOP, ki ga sestavljajo tudi delnice Gorenja, je leto zaključil pozitivno, zaradi zvišanja tečajev delnic ter dokapitalizacij pa se je povišala tudi tržna kapitalizacija delnic. Predvsem pa je potrebno poudariti, da se je celotni promet na borzi v primerjavi z letom 2013 povečal za kar 75,2 %. V letu 2014 se je na borzo uvrstilo 8 novih obveznic, katerih skupna vrednost izdaje je znašala 3.671,8 milijonov EUR. Poleg tega je bilo izvedenih 6 dokapitalizacij v skupni vrednosti 214,5 milijonov EUR ter 5 izdaj komercialnih zapisov v skupni vrednosti 190 milijonov EUR.

Zaključni tečaj delnice Gorenja na Ljubljanski borzi kot primarnem trgu (oznaka GRVG) je na zadnji trgovni dan v mesecu decembru 2014 znašal 5,62 EUR in je bil za 33,8 % višji glede na zadnji trgovni dan v letu 2013 (4,20 EUR); indeks delnic borzne kotacije SBITOP se je v istem obdobju povečal za 19,6 %. Zaključni tečaj delnice na Varšavski borzi (oznaka GRV) v primerjavi s koncem leta 2013, ko je delnica šele pričela kotirati, se je povečal za 42,5 % iz 16,71 PLN / 4,31 EUR na 23,82 PLN / 5,58 EUR.

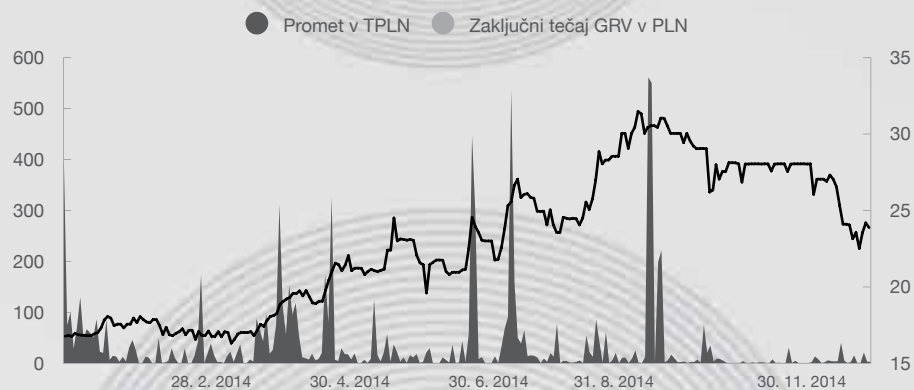
Skupni promet z delnicami Gorenja na Ljubljanski in Varšavski borzi je znašal 5.039.393 delnic. Povprečni dnevni promet na Ljubljanski borzi je bil 18.691 delnic na dan, na Varšavski borzi pa 1.560 delnic na dan.

¹ Vir: Ljubljanska borza, d. d.

Gibanje tečaja delnice GRVG in dnevnega prometa na Ljubljanski borzi v letu 2014



Gibanje tečaja delnice GRV in dnevnega prometa na Varšavski borzi v letu 2014



Donos na delnico

Osnovni in prilagojeni donos na delnico, izračunan kot razmerje med poslovnim izidom lastnikov matične družbe in povprečnim številom izdanih delnic, zmanjšanim za povprečno stanje lastnih delnic (22.949.860 delnic), znaša 0,04 EUR (-1,51 EUR za leto 2013).

Knjigovodska vrednost delnice

Knjigovodska vrednost delnice GRVG na dan 31. 12. 2014 znaša 15,65 EUR (17,32 EUR na dan 31. 12. 2013) in je izračunana kot razmerje med knjigovodsko vrednostjo navadnega lastniškega kapitala Skupine in številom izdanih delnic brez lastnih delnic na zadnji dan leta (24.303.302 delnic).

Razmerje tržne in knjigovodske vrednosti na delnico GRVG znaša 0,36 (0,24 na dan 31. 12. 2013).

Dividendna politika

V obdobju 2014 – 2018 ohranjamo dividendno politiko Skupine Gorenje in matične družbe Gorenje, d. d., kot je veljala pred osvežitvijo strateškega načrta. Cilj je, da za dividende vsako leto namenimo do ene tretjine poslovnega izida Skupine Gorenje. Zaradi gospodarske krize, ki je močno vplivala na poslovanje Skupine Gorenje vse od zadnjega četrtletja 2008 dalje, dividend za leta 2008, 2009, 2010, 2012 in 2013 nismo izplačali. Za poslovno leto 2011 smo izplačali dividende v višini 0,15 EUR bruto na delnico.

Lastniška struktura

Na dan 31. 12. 2014 je bilo v delniški knjigi vpisanih 17.000 delničarjev, kar predstavlja 2,5-odstotno zmanjšanje števila delničarjev glede na konec leta 2013 (17.438).

Statut družbe določa, da ena delnica imetniku prinaša eno glasovalno pravico, pri čemer lastne delnice nimajo glasovalnih pravic.

Lastne delnice

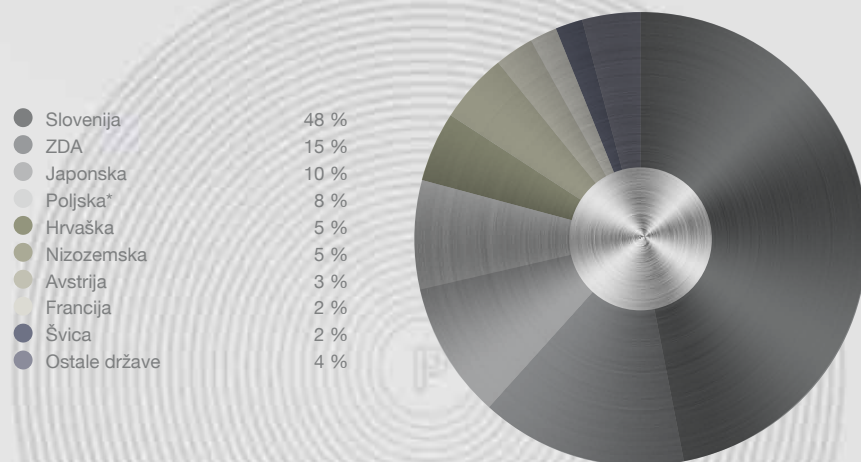
Število lastnih delnic je glede na zadnji dan leta 2013 ostalo nespremenjeno, in sicer 121.311 lastnih delnic, kar je na dan 31. 12. 2014 predstavljalo 0,4967-odstotni delež v osnovnem kapitalu.

Deset največjih delničarjev Gorenja

Deset največjih delničarjev	Št. delnic (31.12.2013)	Delež v %	Št. delnic (31.12.2014)	Delež v %
KAPITALSKA DRUŽBA, D.D.	3.998.653	18,09%	3.998.653	16,37%
KDPW - FIDUCIARNI RAČUN ²	2.446.603	11,07%	1.965.628	8,05%
PANASONIC CORPORATION	2.320.186	10,50%	2.320.186	9,50%
IFC	1.876.876	8,49%	2.881.896	11,80%
NFD 1, mešani fleksibilni podsklad – Jug / Alpen.SI, mešani fleksibilni podsklad	1.125.802	5,09%	1.179.102	4,83%
Home Products Europe B.v.	1.070.000	4,84%	1.070.000	4,38%
Zagrebačka Banka D.d. - Fiduciarni Račun	/	/	456.399	1,87%
BNP Paribas Securities Services S.c.a. -	/	/	464.732	1,90%
INGOR, d.o.o., & co. k.d.	794.473	3,59%	/	/
Conseq Invest Public Limited Company	464.732	2,10%	/	/
EECF AG	411.727	1,86%	411.727	1,69%
Raiffeisen Bank Austria d.d. - Fiduciarni Račun	325.260	1,47%	395.944	1,62%
Skupaj največji delničarji	14.834.312	67,11%	15.144.267	62,00%
Ostali delničarji	7.270.115	32,89%	9.280.346	38,00%
Skupaj	22.104.427	100%	24.424.613	100%

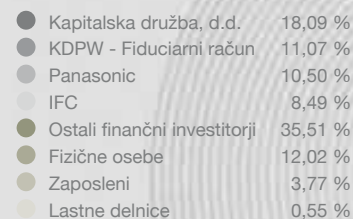
²Na KDPW fiduciarnem računu so vpisane delnice, ki so bile v času dokapitalizacije vpisane in vplačane na Poljskem.

Lastniška struktura po državah na dan 31.12.2014



*Delnice vplačane v postopku dokapitalizacije na Poljskem leta 2013.

Lastniška struktura na dan 31.12.2013



Lastniška struktura na dan 31.12.2014



TRAJNOSTNI RAZVOJ

ODGOVORNOST DO ZAPOSLENIH

Število zaposlenih

V letu 2014 smo nadaljevali z optimiranjem števila zaposlenih. Imeli smo povprečno 10.468 zaposlenih, kar je 171 zaposlenih manj kot v letu 2013. Število zaposlenih je bilo nižje predvsem zaradi zmanjšanja števila zaposlenih v švedski družbi Asko Appliances AB, kjer smo leta 2013 prenesli proizvodnjo iz Švedske v Slovenijo in na Švedskem ohranili le ekipo sodelavcev, ki skrbi za razvoj pomivalnih strojev, prodajo in marketing. Nižje število zaposlenih je deloma tudi posledica zmanjšanja števila zaposlenih v matični družbi. Zaradi prestrukturiranja prodajne mreže v letih 2013 in 2014 smo znižali število zaposlenih v nekaterih prodajnih podjetjih (v Turčiji, Franciji, na Slovaškem in Češkem, v Skandinaviji in ZDA).

Na poslovnem področju Portfeljske naložbe se je število zaposlenih povečalo zaradi širitve dejavnosti ekologije in orodjarstva v Srbijo.



Število zaposlenih po področjih in državah na zadnji dan v letu in povprečno število zaposlenih

	31.12.2013		31.12.2014	
	Število	Delež	Število	Delež
Skupina Gorenje	10.388	100,0 %	10.242	100,0 %
Dom	9.032	86,9 %	8.815	86,1 %
Portfeljske naložbe	1.356	13,1 %	1.427	13,9 %
Zaposleni v Sloveniji	6.279	60,4 %	6.244	61,0 %
Zaposleni v tujini	4.109	39,6 %	3.998	39,0 %
Po državah				
Slovenija	6.279	60,4 %	6.244	61,0 %
Srbija	2.006	19,3 %	1.952	19,1 %
Češka	694	6,7 %	668	6,5 %
Švedska	74	0,7 %	65	0,6 %
Nizozemska	371	3,6 %	376	3,7 %
Hrvaška	159	1,5 %	142	1,4 %
Rusija	116	1,1 %	112	1,1 %
ostale države (28 držav)	689	6,6 %	683	6,7 %
Države EU	7.972	76,7 %	7.871	76,9 %
Države nekdanje Jugoslavije	2.298	22,1 %	2.232	21,8 %
Povprečno število zaposlenih	10.639		10.468	

Zaposlovanje

Tudi v letu 2014 smo nadaljevali s selektivnim zaposlovanjem, štipendiranjem in šolanjem ob delu. Na ta način si zagotavljamo visoko izobražen kader, ki deluje tako na področju razvoja novih izdelkov, uvajanja novih, zahtevnejših tehnologij, na področju prodaje in ostalih strokovnih področjih. S štipendisti si zagotavljamo stalen vir kadrov predvsem s tehničnim znanjem, ki jih je na trgu v zadnjih letih primanjkovalo. V zadnjem letu pa opazamo, da je predvsem zaradi krize, ki je vplivala na slabše poslovanje ali celo prenehanje delovanja velikega števila podjetij, na trgu več kandidatov tehničnih poklicev, ki jih glede na načrtovano krepitev razvojno kompetenčnih centrov potrebujemo. V zadnjih dveh letih smo sicer močno okrepili ravno ekipo razvoja. Glede na potrebe smo v letu 2014 zaposlovali tudi na ostalih strokovnih področjih, kandidate pa smo primarno iskali znotraj Skupine. Večina potreb po novih zaposlitvah je sicer nastala zaradi nadomeščanja sodelavcev, del pa tudi zaradi povečanega obsega dela na posameznih področjih.

Zaposleni matične družbe lahko na internem e-portalu Gorenje Portal ustvarijo svoj poklicni profil, v katerem predstavijo svoja znanja, veščine in poklicne ambicije. Tako imamo na voljo vedno posodobljene kadrovske podatke, ki omogočajo učinkovitejšo iskanje najprimernejšega kandidata za določeno delovno mesto, zaposleni pa imajo boljšo možnost, da zasežejo zanimivo delovno mesto.

Za nove sodelavce brez izkušenj, ki se zaposlijo na zahtevnejša delovna mesta, izvajamo t. i. program uvajanja v delo, s katerim zagotovimo, da pod strokovnim vodstvom mentorjev pridobijo vse informacije, ki jim omogočajo hitrejšo vključitev v novo delovno okolje.

Spremljanje in vodenje zaposlenih

Analiziranje kompetentnosti sodelavcev, ocenjevanje, kako dosegajo zastavljene cilje, oblikovanje novih ciljev ter neprestano spremljanje in podpora vodje pri uresničevanju zastavljenih aktivnosti, so temeljni kamni procesa delovne uspešnosti v Skupini. Temu ustrezno smo v letu 2013 dopolnili in nadgradili vsebino letnega razgovora in pričeli z usposabljanjem vodij za vodenje letnih razgovorov. Izvedli smo 16 delavnic in za več kot 280 vodij v družbah v Sloveniji ter več kot 60 vodij v proizvodnih družbah v Srbiji smo organizirali in izvedli enodnevno usposabljanje za izvedbo letnih razgovorov. Predstavili smo jim proces zagotavljanja delovne uspešnosti in letne razgovore kot enega od ključnih orodij tega procesa. Na usposabljanju so vodje največ časa posvetili razgradnji in postavitvi merljivih ciljev. Nekateri so se želeli tudi vključiti v usposabljanje za razvoj coaching veščin v podporo učinkovitemu izvajanju letnega razgovora s sodelavci. Izdelali smo celotno podporo učinkoviti izvedbi procesa in sicer smo pripravili obrazce, navodila in vprašalnike.

V letu 2014 je letni razgovor s svojim vodjem opravilo več kot 7.000 izmed približno 10.500 zaposlenih. S tem smo utrdili pomen letnega razgovora kot enega od pomembnih orodij vodenja. Letni razgovor je osnova za ocenjevanje uspešnosti pri delu, postavitve ciljev, načrtovanje razvoja, izobraževanja in poklicne poti zaposlenih. Skozi letni razgovor smo zagotovili prenos strateških ciljev do posameznika in opredelili vedenja, ki izhajajo iz naših vrednot in so pri doseganju ciljev pomembna.

Razvili in vpeljali smo kompetenčni model, kjer smo zapisali vedenja, ki jih želimo spodbujati pri vseh zaposlenih in vodijo k povečanju poslovne uspešnosti podjetja. Želimo spodbujati sodelovanje in konstruktivno komuniciranje, ustvarjalno reševanje problemov, kakovosten in odgovoren odnos do dela ter učinkovito organiziranje in izvrševanje zadanih nalog. Tudi za vodje smo oblikovali kompetenčni model, ki je sestavljen iz opisov vedenj, ki spodbujajo in utrjujejo naše vrednote ter delovanje vodje na način, ki vodi k ciljem, skrbi za razvoj sodelavcev, skrbnemu načrtovanju in sprejemanju odločitev, razvijanju poslovnih odnosov in sodelovanju.

Odziv na prenovljen proces letnih razgovorov je bil dober. Zaposleni so letne razgovore prepoznali kot priložnost za iskren razgovor o pretekli delovni uspešnosti in postavitve jasnih usmeritev za delo v prihodnje.

Poleg letnih razgovorov smo v letu 2014 na sistematično pripravljenih razgovorih z najvišjim poslovodstvom in kadrovske svetih obravnavali vse ključne kadre, njihovo uspešnost in razvojne potencialne, določili možne naslednike in proučili karierni poti. Namen tako načrtovane obravnave ključnih kadrov je predvsem, da na podlagi pomembnih podatkov o obravnavanem kandidatu in strateških potreb Skupine postavimo najprimernejšo karierno pot in skupaj s kandidatom opredelimo razvojne aktivnosti posameznika.

Izobraževanje in usposabljanje

Zaposlenim omogočamo različne oblike izobraževanj in usposabljanj. Spodbujamo jih k pridobivanju ter prenosu znanja znotraj podjetja, razvoju veščin in kompetenc ter pridobivanju izkušenj z namenom hitrejšega prilagajanja spremembam. V letu 2014 smo za izobraževanje in usposabljanje zaposlenih namenili več kot 270.000 ur, medtem ko smo v letu 2013 za to namenili približno 200.000 ur. S tem se je povečalo tudi povprečno število ur izobraževanja in usposabljanja na zaposlenega, ki je v letu 2014 znašalo 24,15 ur, v letu 2013 pa 18,6 ur.

KORPORATIVNA UNIVERZA GORENJE

Korporativna univerza Gorenje je nov način pridobivanja in združevanja znanja, povezovanja različnih poslovnih kultur in utrjevanja skupne korporativne identitete. Namenjena je povečanju intelektualnega kapitala, produktivnosti, konkurenčnosti in poslovne odličnosti in je eden ključnih nosilcev razvoja zaposlenih v Skupini.

V okviru korporativne univerze izvajamo programe usposabljanja na treh ravneh. Najvišjemu poslovodstvu je namenjena Executive Business Academy Gorenje. Perspektivne in ključne kadre vključimo v Managersko akademijo Gorenje, ki jo izvajamo že 25 let. Od leta 2013 pa izvajamo tudi Mednarodno poslovno akademijo Gorenje, ki je namenjena sodelavcem povezanih in odvisnih družb v tujini in Sloveniji ter je usmerjena na področje mednarodnega poslovanja. Pri izvedbi vseh treh programov korporativne univerze sodelujemo s predavatelji in mednarodnimi strokovnjaki s posameznih poslovnih področij ter z mednarodno poslovno šolo IEDC Bled in Ekonomsko fakulteto v Ljubljani.

V letu 2014 smo izvedli že 25. Managersko akademijo Gorenje. 25 udeležencev programa iz družb v Sloveniji in proizvodnih podjetij v Srbiji je v petih modulih pridobilo nova znanja s področij poslovnega načrtovanja, financ, računovodstva in kontrolinga, prodaje in marketinga, upravljanja s človeškimi viri, poslovnih procesov, projektnega vodenja, spoznali so strateške usmeritve Skupine ter razvijali veščine podjetništva, vodenja s cilji, poslovnih pogajanj ter coachinga. Udeleženci programa so nato pripravili poslovne načrte, ki jih bodo na zaključni prireditvi v letu 2015 predstavili poslovodstvu.

V letu 2014 je program Mednarodne poslovne akademije Gorenje zaključila prva generacija 19 udeležencev in vrhnjemu poslovodstvu predstavila aktualne poslovne primere ter praktične primere svetovanja in iskanja rešitev za povečanje uspešnosti posameznikov, timov in podjetij. V letu 2015 bomo začeli z usposabljanjem že druge generacije tega programa.

Za vrhni management in ključne strokovnjake smo v letu 2014 v okviru korporativne univerze organizirali predavanje priznanega mednarodnega strokovnjaka za področje sodelovalnega inoviranja, dr. Charlesa Snowa.

V letu 2015 bomo začeli nov program usposabljanja Gorenje Create Academy, ki je namenjen zaposlenim v procesu razvoja novih izdelkov (trženja, prodaje, nabave, R&R, proizvodnje, oblikovanja, kakovosti, produktnega vodenja, vodenja blagovnih znamk) za pridobivanje najnovejšega znanja s področij poslovnega modeliranja, razvoja novega izdelka, trženja, vodenja projektov... V akademijo bomo vključili 25 udeležencev. Programa usposabljanja bosta poleg Univerze v Ljubljani izvajali tudi ugledni tuji univerzi in sicer Univerza Chalmers na Švedskem in Univerza Delft na Nizozemskem.

STROKOVNA USPOSABLJANJA

Kar 81 % vseh ur v okviru usposabljanj zaposlenih namenimo strokovnemu usposabljanju.

Da bi povečali prilagodljivost proizvodnje in njenih procesov in pospešili uvajanje sistema vitke proizvodnje v vse naše tovarne, smo v letu 2014 izvedli t. i. Solo vitke proizvodnje in različna druga usposabljanja za vitko proizvodnjo v vseh proizvodnih podjetjih.

Prenovili smo program akademije za zaposlene, ki so napoteni na delo v tujino. V program smo vključili znanja in izkušnje s področij razvoja, tehnologije, proizvodnje, organizacije, zagotavljanja kakovosti, logistike, trženja in marketinga, financ, kontrolinga, informatike, varstva okolja, varovanja premoženja in strateških usmeritev na področju upravljanja virov. Drugo akademijo bomo izvedli v letu 2015, ko bomo tudi vsebinsko nadgradili Solo uspešnega vodenja za mojstre in izvedli njeno nadaljevalno obliko v Velenju in Valjevu.

Za vodstvene skupine posameznih poslovnih področij smo izvedli usposabljanje za razvoj veččin timskega sodelovanja ter uspešnega obvladovanja časa in premagovanja stresa. Nekatere vodje so na interno organiziranem usposabljanju pridobivali tudi znanja s finančnega področja. Sodelavci kadrovskega področja pa so vodjem predstavili posamezna področja kadrovske politike.

Med letom smo izvajali tudi tečaje tujih jezikov, programe s področja informatike, za zagotavljanje kakovosti izdelkov, procesov in storitev, komunikacijske treninge, treninge za večjo učinkovitost. Nadaljevali smo s spletnim izobraževanjem, ki deluje že 8 let. Število udeležencev spletnega portala e-izobraževanja se povečuje, saj so vsebine dostopne vsem uporabnikom informacijskega sistema Gorenje. Ker je vedno več uporabnikov iz naših podjetij v tujini, nastajajo tudi vsebine v angleškem in srbskem jeziku.

Spodbujanje inovativnosti

Že vrsto let spodbujamo inovativnost med zaposlenimi tudi preko sistema Iskric, s katerim obravnavamo in nagrajujemo inovativne koristne predloge zaposlenih v zvezi z izdelki, postopki dela in delovnimi razmerami. Sistem je dobro uveljavljen in pritegne veliko število zaposlenih v Sloveniji in proizvodnih družbah v tujini. V letu 2014 so zaposleni podali več kot 6.000 predlogov, ki so bili prepoznani kot »iskrice«.

V letu 2014 smo izvedli tudi interno kampanjo Stojim za našimi vrednotami, s katero smo želeli spodbuditi razmišljanja o korporacijskih vrednotah Skupine, pri tem smo se osredotočili predvsem na temeljni dve vrednoti: odgovornost in inovativnost.

Socialni dialog

Socialni dialog je stalen proces sodelovanja, dogovarjanja za spremembe, gradnje zaupanja med sindikatom, zaposlenimi in delodajalcem. V preteklosti smo na področju socialnega dialoga naredili pomembne korake, v letu 2013 pa smo pogovore še okrepili in z njimi nadaljevali tudi v letu 2014. Skupina za socialni dialog na rednih sestankih izmenjuje in usklajuje stališča, argumente in pričakovanja delodajalske in delojemalske strani.

Poleg tega zaposlene preko različnih internih medijev (bilteni v različnih jezikih, večjezični interni e-portal Gorenje Portal) in sej sveta delavcev seznanjamo o dogajanju v Skupini. Večkrat na leto organiziramo tudi redne zbornice delavcev, kjer zaposlenim predstavimo najpomembnejše informacije s področja poslovanja.

Povprečna starost

Soočamo se z višanjem povprečne starosti zaposlenih, ki je v primerjavi z letom 2013 na nivoju Skupine narasla za 8 mesecev in je znašala konec leta 2014 dobrih 42 let. Povprečna starost se je v zadnjem letu v primerjavi z letom poprej med drugim povečala tudi zaradi tega, ker novega zaposlovanja mlajših sodelavcev ni bilo veliko, zmanjšalo pa se je tudi število mlajših zaposlenih v proizvodni družbi v Valjevu, prav tako pa tudi ni bilo večjega števila odhodov starejših sodelavcev zaradi upokojitve. V proizvodnih družbah, predvsem v Velenju in Šoštanjju, je višja povprečna starost problematična v povezavi s fizično zahtevnejšim delom, saj vpliva na višjo bolniško odsotnost in povečanje števila zaposlenih s statusom invalida. To sta dejavnika, ki imata negativen vpliv na samo organizacijo proizvodnega procesa kot tudi na produktivnost. Z namenom, da spodbudimo skrb vsakega posameznika za ohranjanje telesnega in duševnega zdravja, vodimo vrsto aktivnosti za promocijo zdravja, ki jih predstavljamo v poglavju Skrb za varnost in zdravje pri delu.

Skrb za varnost in zdravje pri delu zaposlenih

Z uvajanjem novih varnostnih konceptov zmanjšujemo tveganja na delovnih mestih. Naše aktivnosti so usmerjene v preventivo in spodbujanje zdravega načina življenja zaposlenih. Z ergonomskim urejanjem delovnih mest smo izboljšali delovno okolje v proizvodnji. Zagotavljamo redna teoretična in praktična usposabljanja, s katerimi zmanjšujemo možnost poškodb med zaposlenimi in skrbimo za večjo ozaveščenost na delovnem mestu, obdobje ter preventivne zdravniške preglede, preglede in preizkuse delovne opreme, meritve mikroklimatskih pogojev dela in morebitnih škodljivosti na delovnem mestu. Redno tudi izvajamo usposabljanja za preventivne ukrepe na področju požarne zaščite, gašenja požara ter reševanja in evakuiranja.

Večina družb v Skupini razpolaga s certifikatom sistema varnosti in zdravja pri delu OHSAS 18001. Imamo sprejet Poslovnik ravnanja z okoljem ter varnosti in zdravja pri delu, ki ga morajo upoštevati vsi zaposleni. Naloge in odgovornosti odgovornih oseb in zaposlenih s področja varnega in zdravega dela so zbrane v Pravilniku o obveznostih in odgovornostih za zagotavljanje varnega in zdravega dela.

Pomembno vlogo pri preprečevanju nezdgod pri delu imajo redni pregledi delovnih mest, nadzor uporabe predpisane osebne varovalne opreme in opozarjanje na nevarnosti na delovnem mestu. Se vedno beležimo največ nezdgod pri delu in incidentov na rokah zaradi vreznin in vbodnin s pločevino, zato stremimo k osvajanju izboljšane in varnejše osebne varovalne opreme v skladu s standardi ter veljavno zakonodajo. K večji varnosti na delovnem mestu in izboljšanju delovnih pogojev prispevajo tudi sami zaposleni, saj se njihovi koristni predlogi, podani v okviru sistema »Iskric«, velikokrat nanašajo ravno na to področje.

V letu 2014 smo uspeli pomembno zmanjšati število nezdgod pri delu in sicer iz 125 v letu 2013 na 89 v letu 2014. Zmanjšala se je tudi pogostost incidentov ali nezdgod glede na opravljane ure in sicer se je incident ali nezdгода zgodil na vsakih 16.200 delovnih ur, medtem ko smo leta 2010 na povprečno opravljenih 10.852 delovnih ur zabeležili eno nezdgo ali en incident. Težjih primerov nezdgod v letu 2014 ni bilo, večinoma je šlo za vreznine in udarnine.

V skrbi za varno in zdravo delo smo v letu 2014 nadaljevali s projektom Zdrav(je) za uspeh, v okviru katerega smo z različnimi aktivnostmi poskušali dvigniti zavedanje o pomenu zdravega življenjskega sloga (izdali smo motivacijsko brošuro s koristnimi napotki za zaposlene,

izvedli predavanja in delavnice za krepitev promocije zdravja, predavanja za premagovanje stresa na delovnem mestu,...).

Leto 2015 pa smo razglasili za Leto varnega in zdravega leta. Izvajamo različne aktivnosti, s katerimi krepiamo zavedanje o pomenu varnega delovnega okolja in skrbi za zdravje, ki je človekova največja vrednota. Zastavili smo si tudi jasne cilje, ki jih s sprejetimi aktivnostmi želimo doseči.

Cilji projekta Leto varnega in zdravega dela:

- znižati število nezgod in nevarnih pojavov,
- zmanjšati stroške povezane z bolniško odsotnostjo,
- izboljšati organizacijo dela in varnost delovnega okolja,
- dvigniti zavedanje o lastni odgovornosti za varno in zdravo delo med sodelavci,
- in promovirati zdrav način življenja ter širiti znanja s področja varnega in zdravega dela.

Za ozaveščanje zaposlenih o zdravem načinu življenja je zelo pomembna tudi organizirana rekreativna dejavnost. Že več desetletij imamo lastno društvo za športno rekreacijo, ki organizira različne športne aktivnosti za zaposlene in tudi njihove družinske člane.

ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

Udejanjanje politike varstva okolja se kaže v zmanjševanju vplivov na okolje in certificiranem sistemu ravnanja z okoljem po standardu ISO 14001 na vseh lokacijah, kjer proizvodimo gospodinjske aparate. Proizvodne lokacije v Sloveniji so vključene tudi v sistem EMAS, ki predstavlja še višjo stopnjo odgovornosti podjetja do okolja. V letu 2014 smo izvedli aktivnosti za uvedbo sistema EMAS tudi v proizvodno podjetje v Valjevu v Srbiji.

SKRIBNO RAVNANJE Z VIRI V PROIZVODNJI

Na vseh proizvodnih lokacijah imamo v skladu s politiko varstva okolja opredeljene dolgoročne in letne cilje, ki se nanašajo predvsem na zmanjševanje nastajanja odpadkov ter porabe vode in energentov. Naša podjetja imajo vsa potrebna okoljska dovoljenja, so pod rednim nadzorom nacionalnih inšpektoratov in delujejo v skladu z okoljsko zakonodajo.

Zmanjšanje porabe vode dosegamo z vpeljavo tehnoloških linij z varčevalnimi izpiranji, vodenjem evidenc porabe, sistematičnim spremljanjem porabe vode v okviru projekta 20 ključev ter izobraževanjem in ozaveščanjem zaposlenih. Količine porabljene vode spremljamo preko števcov na vhodu v podjetje in na posameznih proizvodnih linijah.

V nadaljevanju so prikazani podatki porabe vode, preračunano na enoto proizvoda za posamezne proizvodne lokacije, ki pa se razlikujejo zaradi različnih tehnoloških postopkov.

Porabe vode v Gorenju, d. d., v Velenju

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Poraba vode m ³ /izdelek	0,20	0,18	0,112	0,117	0,11	0,11	0,10	0,085	0,079	0,084

Poraba vode v proizvodnem podjetju v Valjevu v Srbiji

	2010	2011	2012	2013	2014
Poraba vode m ³ /izdelek	0,038	0,037	0,036	0,046*	0,035

Poraba vode v proizvodnem podjetju Mora Moravia na Češkem

	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Poraba vode m ³ /izdelek	0,247	0,255	0,194	0,107	0,103	0,085

Raba električne energije v Gorenju, d. d., v Velenju

	2011	2010	2012	2013	2014
Raba el. energije kWh/izdelek	25,25	24,98	24,03	23,09	23,09

Raba električne energije v proizvodnem podjetju v Valjevu v Srbiji

	2011	2012	2013	2014
Raba el. energije kWh/izdelek	16,90	15,92	23,04	21,00

Raba električne energije v proizvodnem podjetju Mora Moravia na Češkem

	2011	2012	2013	2014
Raba el. energije kWh/izdelek	12,30	11,91	11,33	11,00

RAZVOJ GOSPODINJSKIH APARATOV

Med ključnimi trendi v panogi gospodinjskih aparatov, ki narekujejo tudi naše razvojne aktivnosti, je varčna raba električne energije. Po deležu aparatov v najvišjih energijskih razredih smo celo pred trgov, saj se z oznako A+++ ponaša že 25 % vseh velikih gospodinjskih aparatov, ki jih prodamo v Evropi, medtem ko je v panogi ta delež nižji in znaša 14 %. Pri nekaterih produktih skupinah je naša prednost pred trgov še večja. Tako predstavljajo pralni stroji v najvišjem energijskem razredu A+++ v strukturi naše prodaje v Evropi že 63 % celotne prodaje (v panogi znaša ta delež 33 %), sušilni stroji v energijskem razredu A++ pa 31 % naše celotne prodaje (v panogi znaša ta delež 22 %).

ODGOVORNOST DO UPORABNIKOV NAŠIH IZDELKOV

Zagotavljanje kakovostnih izdelkov

Kakovost in zanesljivost naših aparatov temeljita na premišljenem sistemu, ki se prične vrsto let preden izdelek dejansko prispe na prodajne police. Razvoj novih tehnologij, materialov in tehničnih rešitev so dolgotrajni procesi, ki potekajo med našimi inženirji in vrsto specialistov naše panoge, ki prispevajo svoje zadnje dosežke za sestavne elemente naših izdelkov. Koncipiranje, konstruiranje in dolgotrajna testiranja privedejo do izdelkov, ki jih izdelujemo v preizkušeni montažni procesih. Kakovost zagotavljamo s standardnimi kontrolnimi postopki, ki jih nenehno preverjajo zunanje institucije iz držav naših kupcev. Pester nabor certifikatov nacionalnih certifikacijskih organov iz mnogih držav sveta daje našim aparatom mednarodno potrjeno tehnično in proizvodno kredibilnost.

POPRODAJNE STORITVE

Poprodajne storitve so pomemben element nakupne odločitve, zato si prizadevamo, da bi bile čim bolj učinkovite. V letu 2014 smo nadaljevali z optimiziranjem dobaviteljske verige za poslovanje z rezervnimi deli. Prenovili smo aplikacijo za tehnično podporo servisnim partnerjem GSD za lažjo in učinkovitejšo uporabo. Na področju mednarodne servisne mreže, predvsem na področju Jugovzhodne Evrope, smo dvignili nivo poprodajnih storitev. Uvedli smo dodatne metode za izboljševanje storitev in delo s servisnimi partnerji.

ODGOVORNOST DO LOKALNEGA IN ŠIRŠEGA OKOLJA

Že vrsto let podpiramo različne institucije in društva v lokalnem okolju. Med drugim smo soustanovitelj Galerije Velenje, ki je primer prvega zasebno-javnega partnerstva na področju kulture v Sloveniji in ena najpomembnejših kulturnih institucij v Savinjsko-Šaleški dolini ter ponosni sponzor Rokometnega kluba Gorenje Velenje in nordijske reprezentance Slovenije. Podpiramo Mešani pevski zbor Gorenje, katerega člani so tudi naši zaposleni in Društvo upokojencev Gorenje, ki s svojim delovanjem prispeva k širitvi Gorenjeve kulture in tradicije v lokalnem okolju. V letu 2014 smo žrtvam poplav na Hrvaškem, v Srbiji, Bosni in Hercegovini in Sloveniji podarili večje število gospodinjskih aparatov in servisne storitve v skupni vrednosti več kot 250.000 evrov.

0.2

Poslovno poročilo

 obvladujemo
poslovanje

Analiza uspešnosti poslovanja

USPEŠNOST POSLOVANJA

Povzetek

Analiza uspešnosti poslovanja vsebuje podatke za Skupino Gorenje in družbo Gorenje, d. d., komentarji pa se nanašajo predvsem na poslovanje Skupine.

- Prihodki od prodaje Skupine so znašali 1.245,6 milijona EUR in so za 0,4 % višji kot v letu 2013. Tako poslovno področje Dom kot poslovno področje Portfeljske naložbe sta dosegli rast prihodkov.
- Prihodki osnovne dejavnosti Dom so znašali 1.065,9 milijona EUR (0,1-odstotna vrednostna rast glede na leto 2013). Ob izločitvi vpliva sprememb valutnih tečajev je znašala organska rast prihodkov področja Dom 3,8 %.
- EBITDA je znašal 86,5 milijona EUR (10,6 % bolje kot v letu 2013). Izboljšali smo EBITDA maržo, ki je znašala 6,9 % in je bila za 0,6 o. t. višja.
- EBIT je znašal 43,5 milijona EUR, kar predstavlja 19,8-odstotno rast glede na leto 2013. Izboljšali smo tudi EBIT maržo, ki je znašala 3,5 % in je za 0,6 o. t. višja kot v letu 2013.
- Poslovni izid obračunskega leta je znašal 1,2 milijona EUR in je v primerjavi z letom 2013 boljši za 26,2 milijona EUR (v letu 2013 smo izkazali izgubo v višini - 25,0 milijona EUR).
- Skupne obveznosti iz financiranja so konec leta 2014 znašale 367,6 milijona EUR, kar je za 29,8 milijona EUR manj kot konec leta 2013, čiste finančne obveznosti pa so znašale 331,8 milijona EUR in so bile za 27,1 milijona EUR nižje kot konec leta 2013.
- Z izboljšanjem EBITDA ter znižanjem čistih finančnih obveznosti se je pomembno okrepila finančna stabilnost Skupine. Kazalnik čiste finančne obveznosti/EBITDA je ob koncu leta 2014 znašal 3,8 oziroma 0,8 manj kot v letu 2013.

Uspešnost poslovanja Skupine Gorenje

v mio EUR	2011	2012	2013	2014	Indeks	Načrt 2015
Prihodki od prodaje	1.422,2	1.263,1	1.240,5	1.245,6	100,4	1.216,1
EBITDA	86,7	90,6	78,2	86,5	110,6	92,9
EBITDA marža (%)	6,1 %	7,2 %	6,3 %	6,9 %	/	7,6 %
EBIT	36,5	44,9	36,3	43,5	119,8	43,1
EBIT marža (%)	2,6 %	3,6 %	2,9 %	3,5 %	/	3,5 %
Poslovni izid poslovnega leta	9,1	0,3	-25,0	1,2	/	6,1
ROS (%)	0,6 %	0,02 %	-2,0 %	0,1 %	/	0,5 %
Čiste finančne obveznosti	382,5	379,2	358,8	331,8	92,5	321,2
Čiste finančne obveznosti / EBITDA	4,4	4,2	4,6	3,8	/	3,5

V letu 2014 smo dosegli 1.245,6 mio EUR **prihodkov od prodaje**, kar je za 0,4 % več kot v letu 2013.

Prihodke smo najbolj povečali v okviru poslovnega področja Portfeljske naložbe (+2,4 %). V osrednji dejavnosti Dom smo kljub negativnemu vplivu deprecijacije rublja na prodajo (predvsem v zadnjem četrtletju leta 2014) ter zahtevnim razmeram v Ukrajini dosegli 0,1-odstotno rast prihodkov od prodaje. Z izločitvijo vpliva spremembe valutnih tečajev je znašala organska rast prihodkov področja Dom 3,8 %.

Spremembe valutnih tečajev so imele pomemben vpliv na prodajo predvsem na trgih Vzhodne Evrope ter trgih izven Evrope. Brez upoštevanja ostalih kategorij (ščitenja tečajev, prilagajanja cen na trgih, produktne strukture, ...), so imele spremembe valutnih tečajev¹ naslednji vpliv na organsko rast prihodkov Skupine na najpomembnejših trgih:

DOM / v mio EUR	Vpliv valut na prihodke	Dejanski prihodki 2014	Dejanski prihodki 2014 vrednoteni po tečaju 2013	Dejanski prihodki 2013	Dejanska rast (%)	Organska Rast (%)
Zahod	-1,0	449,6	450,5	459,9	-2,3	-2,0
Vzhod	-36,1	507,3	543,4	506,7	+0,1	+7,2
Ostali svet	-2,5	109,0	111,5	98,5	+10,7	+13,2
SKUPAJ	-39,6	1.065,9	1.105,4	1.065,1	+0,1	+3,8

V okviru področja Dom smo dosegli rast prodaje na trgih Nemčije, Avstrije, Češke, Slovaške, Madžarske, Slovenije, Bosne in Hercegovine, Romunije, Bolgarije, Kavkaza, Avstralije in Severne Amerike. Kljub spremenjenim makroekonomskim okoliščinam smo višje prihodke kot leto poprej ustvarili tudi v Rusiji.

Nižje prihodke glede na dosežene prihodke v letu 2013 smo zabeležili na trgih Ukrajine, Skandinavije, Grčije, Belgije, Francije in Kazahstana. Nižji obseg prodaje v Ukrajini je posledica tamkajšnjih zaostrenih političnih razmer, vendar smo na tem trgu uspeli v veliki meri ohraniti tržni položaj ter istočasno omejiti poslovne stroške in znižati obseg poslovnih terjatev, kar predstavlja dobro izhodišče za čas, ko bo trg pričel okrevati.

V Skandinaviji smo zaradi koncentracije distribucije ter s tem povezanega konkurenčnega pritiska na trgih Danske in Švedske izgubili 0,9-odstotni tržni delež.² Nižjemu obsegu prodaje smo prilagodili poslovne stroške. Z ukrepi, ki smo jih izvedli, pa smo v drugi polovici leta 2014 uspeli obrniti trend rasti prodaje na teh trgih.

Slabše makroekonomske razmere v Rusiji (še zlasti v zadnjem četrtletju leta 2014, ko je prišlo do izredno visoke slabitve vrednosti rublja) so pomembno vplivale na naše prodajne aktivnosti na tem trgu. V decembru leta 2014 smo gibanju tečaja rublja dodatno prilagodili prodajne cene. Kljub dvigu cen smo dosegli količinsko rast prodaje ter rast prihodkov v lokalni valuti. Dosegli smo tudi rast prihodkov v evrih, ki pa je bila pomembno nižja od načrtovane. Letno rast prodaje smo dosegli z razširitvijo prodajne ponudbe (prodaja vseh

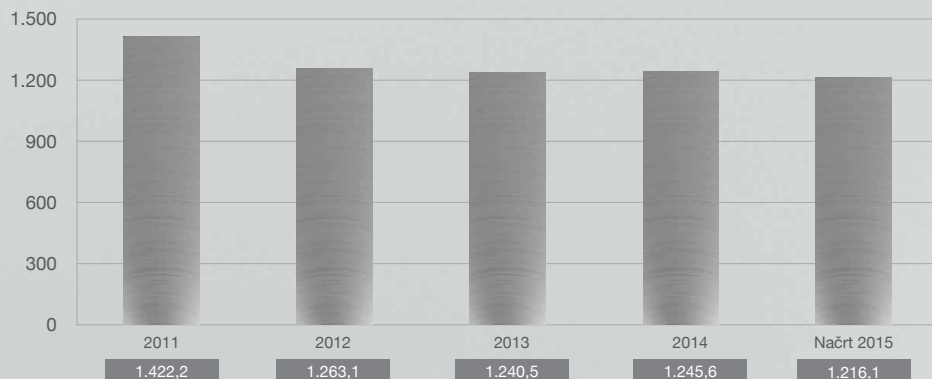
¹Pri izračunu vpliva spremembe valutnih tečajev na organsko rast prodaje upoštevamo dosežene prihodke v lokalni valuti v letu 2014, ki jih vrednotimo z dejanskimi povprečnimi tečaji v posamezni valuti v letu 2013. Tako izračunane prihodke v EUR primerjamo z dejansko doseženimi prihodki v EUR v opazovanem obdobju.

²Vir: CECED 1-12/14 (Evropsko združenje proizvajalcev bele tehnike)

produktivnih skupin). Sprejeli smo tudi vrsto ukrepov za prilagoditev stroškov prodajne organizacije. Večina denarnih tokov v rubljah je bila zaščitena s terminskimi pogodbami.

Na trgih izven Evrope smo dosegli 10,7-odstotno rast prodaje. Največjo rast prodaje smo dosegli na trgih Severne Amerike, Avstralije (prodaja aparatov pod lastno blagovno znamko visokega cenovnega razreda Asko) in Daljnega vzhoda.

Prihodki od prodaje Skupine Gorenje (v milijonih EUR)



Prihodki od prodaje po geografskih področjih

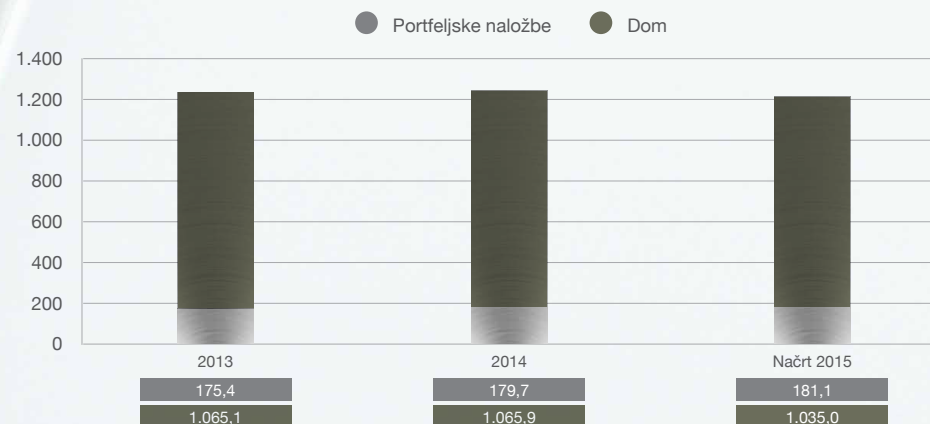
v mio EUR	2013	%	2014	%	Sprememba (%)
Zahodna Evropa	465,9	37,6	459,1	36,9	-1,5
Vzhodna Evropa	676,1	54,5	677,5	54,4	+0,2
Vzhodna Evropa brez Ukrajine in Rusije	491,3	39,6	515,2	41,4	+4,9
Ostali svet	98,5	7,9	109,0	8,7	+10,7
Skupaj Skupina	1.240,5	100,0	1.245,6	100,0	+0,4
Zahodna Evropa	459,9	43,2	449,6	42,2	-2,3
Vzhodna Evropa	506,7	47,6	507,3	47,6	+0,1
Vzhodna Evropa brez Ukrajine in Rusije	321,9	30,2	345,0	32,4	+7,2
Ostali svet	98,5	9,2	109,0	10,2	+10,7
Skupaj Dom	1.065,1	100,0	1.065,9	100,0	+0,1

Zahodna Evropa vključuje Avstrijo, Nemčijo, Italijo, Francijo, Dansko, Švedsko, Belgijo, Finsko, Veliko Britanijo, Grčijo, Norveško, Nizozemsko, Španijo, Švico, Irsko, Luksemburg, Malto in Portugalsko; **Vzhodna Evropa** vključuje Ukrajino, Rusijo, Makedonijo, Hrvaško, Srbijo, Črno goro, Albanijo, Bosno in Hercegovino, Belorusijo, Kosovo, Moldavijo, Latvijo, Litvo, Estonijo, Slovenijo, Češko republiko, Madžarsko, Poljsko, Bolgarijo, Romunijo in Slovaško; **Ostali svet** vključuje vse ostale države izven Evrope.

Geografska struktura prodaje področja Dom pokaže, da smo:

- v Zahodni Evropi vrednostno prodali za 2,3 % manj kot leta 2013. Manj prihodkov smo ustvarili v Skandinaviji, Franciji, Belgiji, Veliki Britaniji in Grčiji, višje prihodke pa v Nemčiji in Avstriji;
- v Vzhodni Evropi dosegli primerljiv obseg prihodkov od prodaje v evrih kot v letu 2013. Z izločitvijo vpliva sprememb valutnih tečajev smo dosegli 7,2-odstotno organsko rast prihodkov. Višjo prodajo smo ustvarili na trgih Češke, Slovaške, Madžarske, Bosne in Hercegovine, Romunije, Bolgarije in Rusije, nižji obseg prodaje pa v Ukrajini, Makedoniji in na Poljskem. Z višjo rastjo prodaje na ostalih vzhodnoevropskih trgih smo nadomestili izpad prodaje v Ukrajini;
- izven Evrope dosegli pomembno 10,7-odstotno rast prihodkov v primerjavi z letom 2013. Ob izločitvi vpliva sprememb valutnih tečajev smo dosegli skoraj 13,2-odstotno organsko rast prodaje. Večji obseg prodaje smo ustvarili v Severni Ameriki in Avstraliji, kjer smo dosegli rast prodaje velikih gospodinjskih aparatov pod lastno blagovno znamko, več pa smo prodali tudi na trgih Daljnega vzhoda.

Prihodki od prodaje po poslovnih področjih (v milijonih EUR)

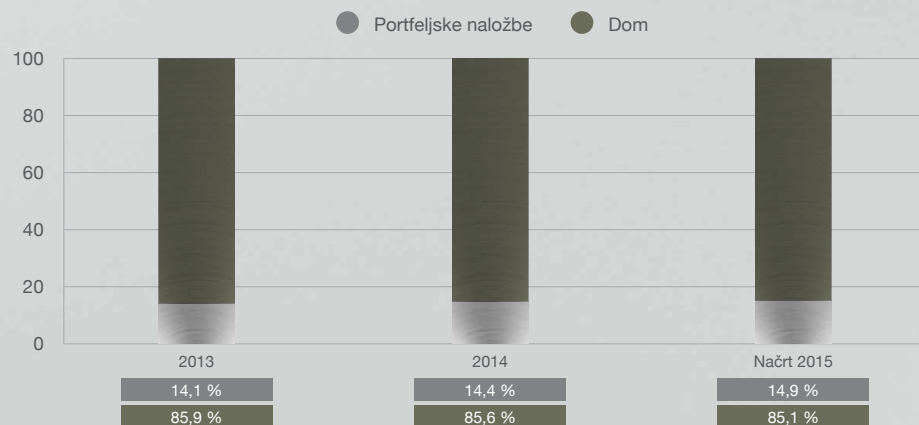


V okviru poslovnega področja Dom smo v letu 2014 dosegli 1.065,9 milijona EUR prihodkov od prodaje, kar predstavlja 0,1-odstotno rast glede na leto 2013.

Na poslovnem področju Portfeljske naložbe smo ustvarili 179,7 milijona EUR prihodkov od prodaje, kar je za 2,4 % oziroma 4,3 milijona EUR več kot v letu 2013. Višje prihodke smo dosegli s povečano prodajo medicinske opreme in metalurških izdelkov. Večji obseg prodaje smo beležili tudi na področju strojegradnje, orodjarstva ter ekologije.

Dosežena struktura prihodkov po poslovnih področjih prodaje pokaže, da smo na področju Dom ustvarili 85,6 % vseh prihodkov od prodaje Skupine (za 0,3 o. t. manj kot leta 2013; sprememba deleža je posledica višje rasti prihodkov portfeljskih dejavnosti).

Struktura prihodkov od prodaje po poslovnih področjih (v %)



Struktura spremembe dobičkonosnosti Skupine na ravni EBIT je naslednja:

v mio EUR	Razvoj
EBIT 2013	36,3
Prispevek za kritje na ravni stroškov blaga in materiala	-0,9
Stroški storitev	11,1
Stroški dela	10,3
Stroški amortizacije	-1,1
Drugi poslovni odhodki	0,8
Drugi poslovni prihodki	-13,0
EBIT 2014	43,5

Poslovni izid iz poslovanja (EBIT): dosegli smo pozitiven EBIT v višini 43,5 milijona EUR. Glede na leto 2013 je bil doseženi EBIT za 7,2 milijona EUR oziroma 19,8 % višji. Boljši EBIT smo dosegli z:

- uspešnim obvladovanjem nakupnih cen materiala in surovin,
- uspešnim obvladovanjem stroškov energentov (tudi kot posledica selitve proizvodnje),
- znižanjem stroškov storitev (stroški storitev so bili za 11,1 milijona EUR nižji kot v primerljivem obdobju lanskega leta) in
- znižanjem stroškov dela. Stroški dela so bili za 10,3 milijona EUR nižji kot v primerljivem obdobju lanskega leta.

Na razvoj prispevka za kritje na ravni stroškov blaga in materiala so negativno vplivale spremenjene okoliščine poslovanja v Rusiji in Ukrajini, učinki sprememb valutnih tečajev ter tržni pritiski po zniževanju prodajnih cen. Omenjene učinke smo ublažili s selektivnimi dvigi cen ter z izboljšanjem prodajne strukture aparatov ter regijske prodajne strukture. Prodajno strukturo smo izboljšali s povečanjem obsega prodaje premijskih aparatov³, ki so v količinskem obsegu prodaje velikih gospodinjskih aparatov dosegli 16,4-odstotni delež (rast za 2,0 o. t. v primerjavi z letom 2013). Regijsko prodajno strukturo smo izboljšali s povečevanjem prodaje izven Evrope, kjer prodajamo pretežno aparate višjih cenovnih segmentov in blagovnih znamk v visokih cenovnih razredih. Povečevali smo tudi prodajo malih gospodinjskih aparatov, pri katerih dosegamo dobra pokritja (v strukturi prodaje področja Dom predstavljajo prihodki, povezani s prodajo malih gospodinjskih aparatov, že skoraj 4-odstotni delež; glede na leto 2013 se je delež povečal za 0,2 o. t.).

Drugi poslovni prihodki so bili v preteklem letu nižji zaradi dobičkov, ustvarjenih s prodajo poslovno nepotrebne premoženja (nepremičnin), prejetih subvencij, prejetih odškodnin, povezanih s požarom v družbi Gorenje Surovina v letu 2013 ter nižjih prihodkov iz naslova pripisov vrednosti naložbenih nepremičnin.

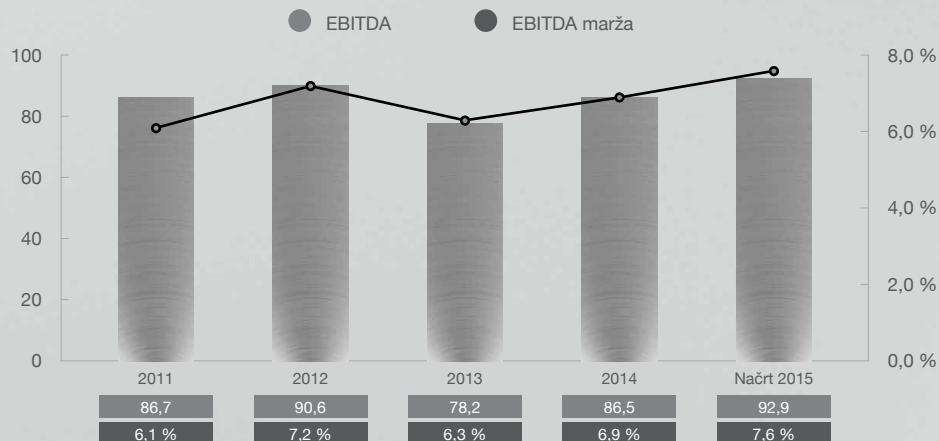
EBIT in EBIT marža (v milijonih EUR)



V letu 2014 smo dosegli poslovni izid iz **poslovanja pred amortizacijo (EBITDA)** v višini 86,5 milijona EUR, kar je 8,3 milijona EUR ali 10,6 % več kot v 2013.

³Premijski aparati: aparati blagovnih znamk Atag, Asko in aparati dizajnskih linij znamke Gorenje (Gorenje Simplicity, Gorenje Ora Ito, Gorenje Pininfarina, Gorenje Classico, Gorenje One, Gorenje Karim Rashid, Gorenje Color edition, Gorenje +, Gorenje Retro).

EBITDA in EBITDA marža (v milijonih EUR)

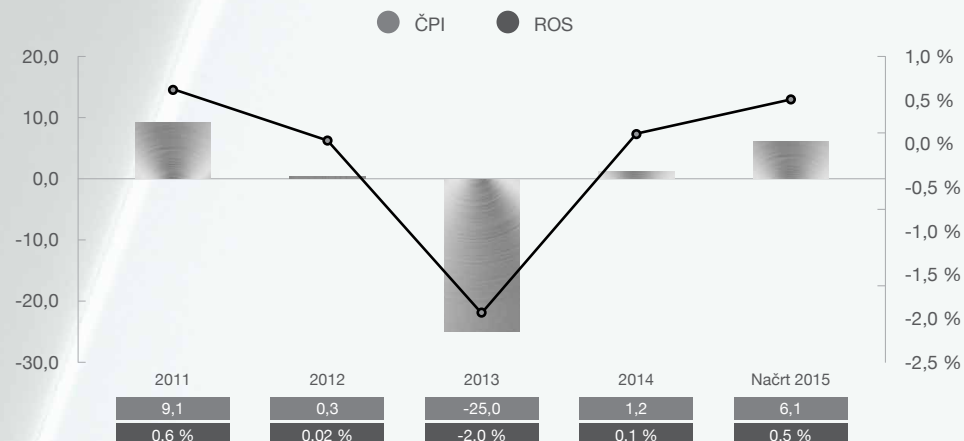


V letu 2014 smo dosegli negativen rezultat finančnih gibanj v višini 38,7 milijona EUR. Doseženi rezultat finančnih gibanj je za 15,7 milijona EUR boljši od doseženega v letu 2013. Izboljšanje rezultata finančnih gibanj je posledica nižjega odpisa naložb kot v letu 2013.

Davek od dobička, ki je izkazan v višini 2,6 milijona EUR, obsega odmerjeni in odloženi davek od dohodkov pravnih oseb. Odmerjeni davek je davek, ki bo plačan od obdavčljivega dobička za poslovno leto po posameznih družbah Skupine. Odloženi davek pa se izkazuje ob upoštevanju začasnih razlik med knjigovodsko vrednostjo sredstev in obveznosti za potrebe finančnega poročanja in zneskov za potrebe davčnega poročanja. Zneski začasnih razlik, ki imajo največji vpliv na odloženi davek, so zneski v zvezi z olajšavami za investiranje, olajšavami za vlaganja v raziskave in razvoj ter zneski davčnih izgub iz preteklih let, ki jih je največ v matični družbi.

Poslovni izid obračunskega leta Skupine Gorenje je znašal 1,2 milijona EUR, kar predstavlja izboljšanje dobičkonosnosti za 26,2 milijona EUR. Skupina je v letu 2014 le v zadnjem četrtletju poslovala negativno, in sicer je čisti poslovni izid zadnjega četrtletja znašal -2,8 milijona EUR. Negativni čisti poslovni izid zadnjega četrtletja je posledica slabših splošnih in makroekonomskih razmer v Rusiji in Ukrajini.

Poslovni izid obračunskega leta (v milijonih EUR) in ROS



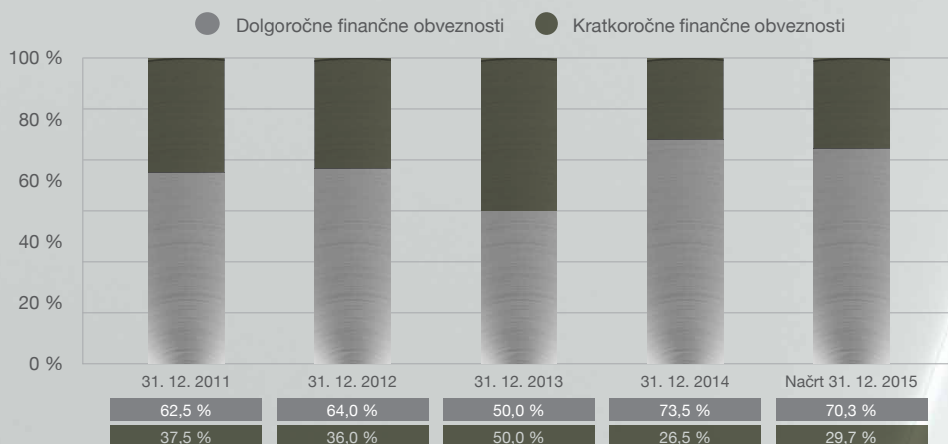
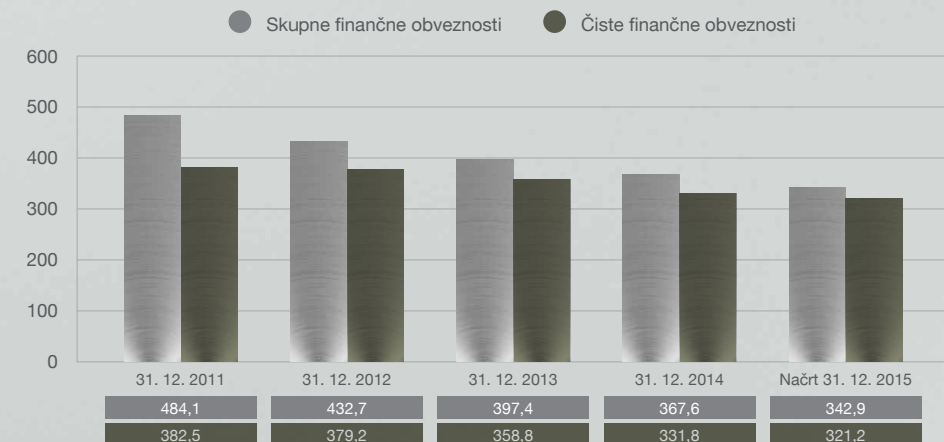
FINANČNA USPEŠNOST POSLOVANJA

Temeljni cilj finančne politike, ki jo na nivoju Skupine izvajamo preko centralne funkcije financ, je zagotovitev dovolj likvidnih sredstev z najnižjimi stroški financiranja, vse z namenom poplačila tekoče zapadlih obveznosti na nivoju Skupine.

Osnovni vir likvidnosti predstavljajo operativne prodajne aktivnosti na poslovnih področjih Dom in Portfeljske naložbe ter pri tem ustvarjen prosti denarni tok. Pri tem je še posebej pomembno optimiziranje čistega obratnega kapitala. Dodatni viri so prilivi iz dezinvestiranja in najem novih dolgoročnih finančnih virov za delno refinanciranje dospelih obstoječih dolgoročnih posojil ter stalno obnavljanje kratkoročnih posojil, revolving posojil in limitov na računih. Skladno s finančnim načrtom za leto 2014 smo posebno pozornost namenili aktivnostim refinanciranja tekoče dospelih dolgoročnih finančnih obveznosti in obnavljanju kratkoročnih posojilnih linij. Dolgoročna posojila tako redno odplačujemo in jih hkrati delno refinanciramo, medtem ko kratkoročna redno obnavljamo.

V letu 2014 smo skupaj odplačali za 150,3 milijona EUR tekoče dospelih dolgoročnih posojil. V začetku meseca oktobra smo izdali 5-letne obveznice v skupni nominalni višini 73 milijonov EUR. Obseg izdaje je zaradi velikega zanimanja vlagateljev presegel načrtovano vrednost izdaje. Pridobljena finančna sredstva smo namenili nadaljnji krepitvi strukture ročnosti finančnega dolga in razpršitvi dolgoročnih virov financiranja, ki so bili pred tem omejeni skoraj izključno na bančne vire. Izvedene aktivnosti in poslovanje v letu 2014 so privedle do znatno nižje ravni potrebnega nadomestitvenega zadolževanja za poplačilo finančnih obveznosti, zapadlih v letu 2015 ter za ohranitev dosežene stabilne strukture ročnosti finančnih obveznosti.

Gibanje skupnih in čistih finančnih obveznosti v letih 2011–2014 v mio EUR⁴ in gibanje strukture ročnosti finančnih obveznosti



Skupne obveznosti iz financiranja so na dan 31. 12. 2014 znašale 367,6 milijona EUR, kar je za 29,8 milijona EUR manj kot konec leta 2013. Gibanje finančnih obveznosti je skladno z medletno sezonsko dinamiko, saj Skupina ustvari večino pozitivnega denarnega toka iz poslovanja in investiranja v zadnjem četrtletju poslovnega leta. Dinamika v zadnjem četrtletju leta 2014 je bila ugodnejša od tiste v istem obdobju preteklega leta.

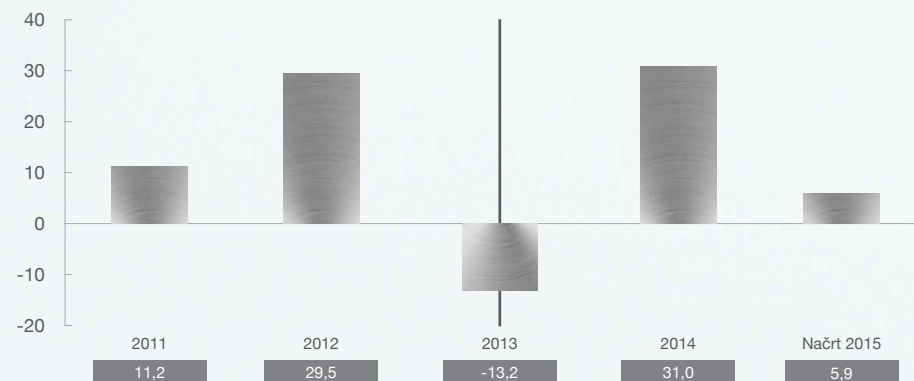
⁴Računovodski vidik

V strukturi ročnosti finančnih obveznosti predstavljajo dolgoročni viri 73,5 %, preostanek pa kratkoročni viri. Struktura ročnosti se je glede na 31. 12. 2014 izboljšala za 23,5 o. t. To smo dosegli tako, da smo del kratkoročnih posojil nadomestili z dolgoročnimi.

Čiste finančne obveznosti (merjene kot razlika med skupnimi finančnimi obveznostmi in denarjem ter njegovimi ustrezniki) so konec leta 2014 znašale 331,8 milijona EUR in so bile za 27,1 milijona EUR nižje kot konec leta 2013. Skupina je na dan 31. 12. 2014 razpolagala z likvidnostno rezervo v znesku 109,5 milijona EUR v obliki odobrenih, a nekoriščenih kratkoročnih posojil ter denarja na računih, ki jo prav tako lahko uporabi za namene premostitve plačila tekoče zapadlih obveznosti. Z obstoječimi in novimi bančnimi in drugimi partnerji vodimo aktivnosti za nadaljnje servisiranje zapadlih obveznosti, kot tudi optimizacijo stroškov financiranja, dodatno izboljšanje strukture ročnosti posojil in uravnavanje višine likvidnostne rezerve. Opisane aktivnosti nam že zdaj v veliki meri zagotavljajo vire za servisiranje tekoče dospelih dolgoročnih kreditov za celotno leto 2015 in tekočega uravnavanja potreb po denarnem toku.

Denarni tokovi: v poslovnem letu 2014 smo ustvarili 29,4 milijona EUR pozitivnega prostega denarnega toka iz poslovanja in naložbenja, kar je za 42,7 milijona EUR bolje kot v letu 2013. To je v največji meri rezultat boljšega poslovnega izida tekočega leta in dodatnega optimiziranja čistih obratnih sredstev.

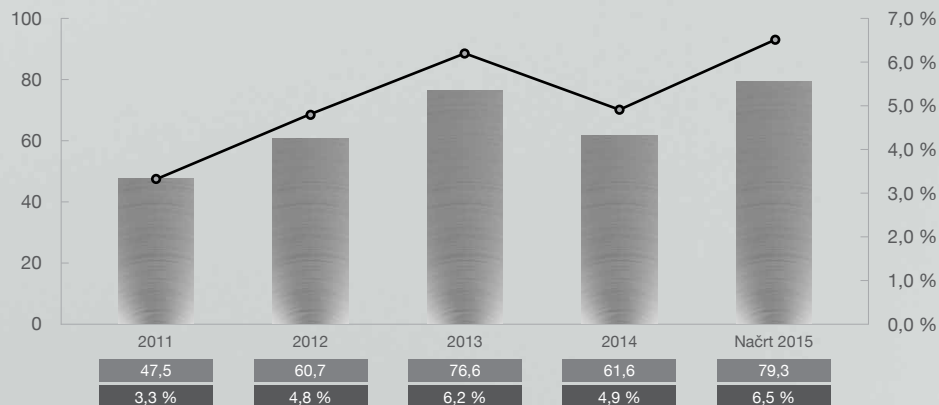
Denarni tok iz poslovanja in naložbenja (v milijonih EUR)



Investicijska vlaganja so v letu 2014 obsegala 61,6 milijona EUR in so bila za 15 milijonov EUR nižja kot v letu 2013. Največji delež naložb smo izvedli na osrednjem področju Dom, kjer smo za naložbe namenili 24,8 milijona EUR. Za razvoj novih izdelkov smo namenili približno 15 milijonov EUR (nova generacija pralnih strojev, zaključevanje projekta nove generacije vgradnih pečic, prenova samostojnih štedilnikov širine 600 mm in posodobitev obstoječe generacije pomivalnih strojev). Naslednji sklop večjih naložb so predstavljale investicije v tehnološko opremo (zamenjava opreme, povečevanje avtomatizacije, investicijsko vzdrževanje). Dober del naložb (okrog 3 milijona EUR) pa je bil namenjen tudi podpori prodajnih aktivnosti (odpiranje novih maloprodajnih mest, razstavnih prostorov, ...). V okviru poslovnega področja Portfeljske naložbe smo v letu 2014 za naložbe namenili 7,8 milijona

EUR, od tega največ na področjih ekologije, orodjarstva in proizvodnje keramičnih ploščic (družba Gorenje Keramika zaključuje projekt prenove formatov ploščic, ostala podjetja porfelnjskih dejavnosti pa so pričela z izvajanjem projektov za povečanje obsega prodaje).

Naložbe po poslovnih področjih (v milijonih EUR)



V letu 2014 je znašalo dezinvestiranje 8,5 milijona EUR, kar je za 10,4 milijona manj od vrednosti dezinvestiranja v letu 2013.

Skupina je na dan 31. 12. 2014 izkazovala 177,5 milijona EUR naložb v čisti obratni kapital. V primerjavi s koncem leta 2013 so se naložbe v čisti obratni kapital znižale za 31,1 milijona EUR. Na višino naložb v čisti obratni kapital je delno vplivala sprememba ostalih kratkoročnih obveznosti in sredstev. Znotraj naložb v čisti obratni kapital so se ožja čista obratna sredstva (zaloge, terjatve do kupcev in obveznosti do dobaviteljev) glede na enako obdobje predhodnega leta znižala za 30,2 milijona EUR.

Terjatve do kupcev so konec leta 2014 znašale 180,4 milijona EUR. Glede na konec leta 2013 je bil obseg terjatev do kupcev nižji za 25,2 milijona EUR. Povprečna vezava terjatev je znašala 56 dni in je bila za 6 dni krajša od povprečne vezave terjatev v letu 2013. Znižanje terjatev je odraz običajne letne dinamike ter ustreznega upravljanja kreditnih tveganj.

Zaloge so ob koncu leta 2014 znašale 219,4 milijona EUR. V primerjavi s koncem leta 2013 so se znižale za 16,4 milijona EUR. Dnevi vezave zalog so se znižali s 70 na 66 dni. V letu 2014 smo z namenom dolgoročnega znižanja potrebnega obsega zalog za zagotavljanje prodajnih aktivnosti izvajali več projektov, namenjenih učinkovitemu upravljanju zalog. Posebno pozornost smo pri tem namenili optimiziranju in zniževanju:

- počasi gibajočih se zalog gotovih izdelkov in trgovskega blaga (stanje omenjenih zalog smo znižali za 25 % glede na konec leta 2013),
- zalog opuščenišifer v skladiščih proizvodnih in trgovskih družb področja Dom,
- kompleksnosti števila šifer gotovih izdelkov in trgovskega blaga.

Uspešni smo bili tudi pri zniževanju zalog materiala in surovin. Tudi v tem segmentu posvečamo posebno pozornost zniževanju zalog počasi gibajočih se materialov, surovin in polizdelkov ter zniževanju kompleksnosti.

Obveznosti do dobaviteljev so ob zaključku leta 2014 znašale 202,5 milijona EUR in so bile glede na konec leta 2013 nižje za 11,3 milijona EUR. Stanje je skladno z običajno letno dinamiko.

POSLOVNI NAČRT ZA LETO 2015

V letu 2015 ostajajo razmere na trgih za panogo gospodinjskih aparatov zahtevne, največjo negotovost pa predstavlja Rusija, zato smo pripravili različne scenarije poslovnega načrta.

V Rusiji letos prvič po desetletju rasti pričakujemo nižje prihodke. Predvsem zaradi vpliva tega trga so načrtovani tudi za 2,4 % nižji skupni prihodki Skupine kot v letu 2014. Izvajamo različne ukrepe, da bi učinke slabših makroekonomskih razmer, ki jih pričakujemo predvsem v prvi polovici letošnjega leta, čim bolj minimizirali. Prilagajamo cenovno politiko, optimiziramo stroške surovin in materiala, storitev, logistike ter dela in krepimo produktivno ponudbo z naborom nove generacije vgradnih kuhalnih aparatov, po katerih smo npr. v Rusiji tudi najbolj prepoznani. Podobno kot v letu 2014 smo tudi v letu 2015 večino denarnih tokov v rubljih zaščitili.

V letošnjem letu načrtujemo nadaljnje izboljšanje strukture prodaje, tako geografske kot produktne. Prodaja na trgih izven Evrope naj bi bila v primerjavi z letom 2014 višja za 2,2 %, in sicer predvsem na račun boljše prodaje na Bližnjem in Daljnem vzhodu ter v Avstraliji. Načrtujemo tudi povečanje prodaje premijskih aparatov s 16,4 % količinske prodaje v letu 2014 na 17,2 %.

Prav tako v letošnjem letu nadaljujemo s krepitvijo finančnega položaja. Čisto zadolženost želimo znižati za nadaljnjih 10,6 milijona EUR. To bomo dosegli z boljšim obvladovanjem obratnega kapitala ter kompleksnosti gotovih izdelkov in trgovskega blaga, k nižji zadolženosti pa bodo prispevali tudi učinki odprodaje poslovno nepotrebne premoženja. Ob načrtovanem poslovnem izidu iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA) v višini 92,9 milijona EUR se bo kazalnik čisti finančni dolg/EBITDA v letu 2015 znižal na 3,5.

Glavni cilji poslovanja Skupine Gorenje za leto 2015 skladno z realističnim scenarijem:

- 1.216,1 milijona EUR prihodkov
- 92,9 milijona EUR poslovnega izida iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA)
- 43,1 milijona EUR poslovnega izida iz poslovanja (EBIT)
- 6,1 milijona EUR čistega poslovnega izida
- kazalnik čisti finančni dolg/EBITDA 3,5

POMEMBNEJŠI DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA

- 20. 2. 2015 smo izdali 10-mesečne komercialne zapise z 2,20-odstotno letno obrestno mero v skupni nominalni vrednosti 27 milijonov evrov, kar je za 35 % več, kot je bil sprva predviden obseg izdaje. Dobro zanimanje za tretjo izdajo komercialnih zapisov potrjuje zaupanje vlagateljev v Skupino. Skupaj z lanskoletno izdajo 5-letnih obveznic in omenjeno izdajo 10-mesečnih komercialnih zapisov smo v samo štirih mesecih na kapitalskih trgih uspeli pridobiti 100 milijonov evrov. Več kot četrtino financiranja imamo tako danes zagotovljeno preko kapitalskih trgov, kar nam zagotavlja ustrezno stabilnost in hkrati konkurenčnost pri zagotavljanju virov financiranja. Komercialne zapise bo mogoče kupiti tudi še v drugem krogu vpisa od 2. 3. 2015 do 1. 12. 2015 do končne skupne višine izdaje v nominalni vrednosti 30 milijonov evrov.
- S poljsko družbo Elemental Holding SA smo začeli pogajanja o možnosti odprodaje večinskega lastniškega deleža v hčerinskem podjetju Gorenje Surovina d.o.o. Pogajanja se nanašajo tudi na nekatere hčerinske družbe Gorenja Surovine. Namen pogajanj je določiti obseg, vrednost in pogoje prodaje. Upravi Gorenja, d.d., in Elemental Holding SA pričakujeta, da bosta pogajanja zaključila do konca drugega četrtertletja 2015. Elemental Holding SA je vodilno poljsko podjetje na področju zbiranja in predelave odpadnih kovin. Preko svojih hčerinskih družb na Poljskem, Slovaškem, v Litvi in Turčiji je ključni igralec v segmentu neželeznih kovin, elektronskega odpada ter avtomobilskih katalizatorjev. Delnice podjetja kotirajo na Varšavski borzi, trenutna tržna kapitalizacija podjetja pa presega 150 milijonov evrov.
- Drugih pomembnih dogodkov po datumu priprave bilance stanja na dan 31. 12. 2014 ni bilo.



0.3

Računovodsko poročilo

Obvladujemo
razmere

Kazalo pojasnil k računovodskim izkazom Skupine Gorenje

1. Poročajoča družba	77	Pojasnilo 18 – Neto finančni odhodki	93	
2. Podlaga za sestavev	77	Pojasnilo 19 – Davek iz dobička	94	
3. Pomembne računovodske usmeritve	77	Pojasnilo 20 – Neopredmetena sredstva	95	Pojasnilo 35 – Odloženi prihodki
4. Določanje poštene vrednosti	85	Pojasnilo 21 – Nepremičnine, naprave in oprema	97	Pojasnilo 36 – Dolgoročne poslovne obveznosti
5. Upravljanje s kapitalom	86	Pojasnilo 22 – Naložbene nepremičnine	98	Pojasnilo 37 – Dolgoročne finančne obveznosti
6. Poročanje po odsekih	87	Pojasnilo 23 – Dolgoročne finančne naložbe	98	Pojasnilo 38 – Kratkoročne finančne obveznosti
7. Izkaz denarnih tokov	87	Pojasnilo 24 – Naložbe v pridružene družbe	98	Pojasnilo 39 – Obveznosti do dobaviteljev
8. Sestava Skupine Gorenje	87	Pojasnilo 25 – Dolgoročne poslovne terjatve	99	Pojasnilo 40 – Druge kratkoročne obveznosti
9. Neobvladujoči deleži	89	Pojasnilo 26 – Odložene terjatve in obveznosti za davke	99	Pojasnilo 41 – Pogojne obveznosti
10. Ustavljeno poslovanje	90	Pojasnilo 27 – Zaloge	99	Pojasnilo 42 – Finančna tveganja in finančni instrumenti
11. Pridružene družbe	91	Pojasnilo 28 – Kratkoročne finančne naložbe	100	Pojasnilo 43 – Poštena vrednost
Pojasnilo 12 – Prihodki od prodaje	92	Pojasnilo 29 – Terjatve do kupcev	100	Pojasnilo 44 – Obveze v zvezi z naložbami
Pojasnilo 13 – Drugi poslovni prihodki	92	Pojasnilo 30 – Druga kratkoročna sredstva	100	Pojasnilo 45 – Posli s povezanimi osebami
Pojasnilo 14 – Stroški blaga, materiala in storitev	92	Pojasnilo 31 – Denar in denarni ustrezniki	100	Pojasnilo 46 – Dogodki po datumu bilance stanja
Pojasnilo 15 – Stroški dela	92	Pojasnilo 32 – Kapital	101	Pojasnilo 47 – Razmerje z revizorjem
Pojasnilo 16 – Amortizacija	93	Pojasnilo 33 – Donos na delnico	102	Pojasnilo 48 – Poslovni odseki
Pojasnilo 17 – Drugi poslovni odhodki	93	Pojasnilo 34 – Rezervacije	102	Pojasnilo 49 – Območni odseki

RAČUNOVODSKO POROČILO SKUPINE GORENJE

KONSOLIDIRANI RAČUNOVODSKI IZKAZI SKUPINE GORENJE

Konsolidirani izkaz poslovnega izida Skupine Gorenje

v TEUR	Pojasnila	2013	2014
Prihodki od prodaje	◀ NA POJASNILO ▶ 12	1.240.482	1.245.553
Sprememba vrednosti zalog		-26.122	-12.042
Drugi poslovni prihodki	◀ NA POJASNILO ▶ 13	34.517	21.468
Kosmati donos iz poslovanja		1.248.877	1.254.979
Stroški blaga, materiala in storitev	◀ NA POJASNILO ▶ 14	-910.516	-919.501
Stroški dela	◀ NA POJASNILO ▶ 15	-237.914	-227.586
Amortizacija	◀ NA POJASNILO ▶ 16	-41.875	-42.989
Drugi poslovni odhodki	◀ NA POJASNILO ▶ 17	-22.242	-21.396
Poslovni izid iz poslovanja		36.330	43.507
Finančni prihodki	◀ NA POJASNILO ▶ 18	7.547	8.668
Finančni odhodki	◀ NA POJASNILO ▶ 18	-61.929	-47.381
Neto finančni odhodki	◀ NA POJASNILO ▶ 18	-54.382	-38.713
Delež v dobičkih (izgubah) pridruženih družb		-592	65
Poslovni izid pred davki		-18.644	4.859
Davek iz dobička	◀ NA POJASNILO ▶ 19	4.219	-2.624
Poslovni izid brez ustavljenega poslovanja		-14.425	2.235
Poslovni izid ustavljenega poslovanja	◀ NA POJASNILO ▶ 10	-10.574	-996
Poslovni izid poslovnega leta		-24.999	1.239
Poslovni izid neobvladujočih deležev		225	220
Poslovni izid lastnikov matične družbe		-25.224	1.019
Osnovni in prilagojeni donos na delnico brez ustavljenega poslovanja (v EUR)		-0,88	0,09
Osnovni in prilagojeni donos na delnico (v EUR)	◀ NA POJASNILO ▶ 33	-1,51	0,04

Konsolidirani izkaz drugega vseobsegajočega donosa Skupine Gorenje

v TEUR	Pojasnila	2013	2014
Poslovni izid poslovnega leta		-24.999	1.239
Drugi vseobsegajoči donos			
Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid		-1.262	0
Sprememba poštene vrednosti zemljišč	◀ NA POJASNILO ▶ 21	-1.262	0
Postavke, ki bodo pozneje prerazvrščene v poslovni izid		-9.003	-11.260
Čista sprememba poštene vrednosti finančnih instrumentov, razpoložljivih za prodajo		-153	-41
Sprememba v učinkovitem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem		-72	-145
Sprememba v učinkovitem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem, prenesena v poslovni izid	◀ NA POJASNILO ▶ 18	2.465	2.472
Čista sprememba poštene vrednosti iz naslova tečajnih razlik od odvisnih družb, prenesena v poslovni izid		-711	0
Davek od dobička od drugega vseobsegajočega donosa	◀ NA POJASNILO ▶ 26	-236	-381
Prevedbena rezerva		-10.296	-13.165
Drugi vseobsegajoči donos poslovnega leta		-10.265	-11.260
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta		-35.264	-10.021
Skupaj vseobsegajoči donos lastnikov matične družbe		-35.489	-10.241
Skupaj vseobsegajoči donos neobvladujočih deležev		225	220

Konsolidirana bilanca stanja Skupine Gorenje

v TEUR	Pojasnila	2013	2014
SREDSTVA		1.148.065	1.102.398
Dolgoročna sredstva		593.890	593.281
Neopredmetena sredstva	◀ NA POJASNILO ▶ 20	167.882	181.597
Nepremičnine, naprave in oprema	◀ NA POJASNILO ▶ 21	356.552	355.962
Naložbene nepremičnine	◀ NA POJASNILO ▶ 22	28.129	18.931
Dolgoročne finančne naložbe	◀ NA POJASNILO ▶ 23	5.527	4.145
Naložbe v pridružene družbe	◀ NA POJASNILO ▶ 24	711	1.122
Dolgoročne poslovne terjatve	◀ NA POJASNILO ▶ 25	10.559	6.801
Odložene terjatve za davke	◀ NA POJASNILO ▶ 26	24.530	24.723
Kratkoročna sredstva		554.175	509.117
Dolgoročna sredstva za prodajo		1.655	1.648
Zaloge	◀ NA POJASNILO ▶ 27	235.767	219.389
Kratkoročne finančne naložbe	◀ NA POJASNILO ▶ 28	17.202	20.461
Terjatve do kupcev	◀ NA POJASNILO ▶ 29	205.581	180.380
Druga kratkoročna sredstva	◀ NA POJASNILO ▶ 30	45.859	43.216
Terjatve za davek iz dobička		2.756	3.034
Denar in denarni ustrezniki	◀ NA POJASNILO ▶ 31	38.589	35.843
Sredstva, vključena v skupine za odtujitev	◀ NA POJASNILO ▶ 10	6.766	5.146
KAPITAL IN OBVEZNOSTI		1.148.065	1.102.398
Kapital	◀ NA POJASNILO ▶ 32	380.670	380.267
Osnovni kapital		92.240	101.922
Kapitalske rezerve		175.568	175.698
Rezerve iz dobička		95.818	99.301
Lastne delnice		-3.170	-3.170
Poslovni izid poslovnega leta		-26.711	-2.464
Poslovni izid iz preteklih let		39.540	12.829
Prevedbena rezerva		-4.435	-17.600

v TEUR	Pojasnila	2013	2014
Rezerva za pošteno vrednost		9.007	10.912
Kapital lastnikov matične družbe		377.857	377.428
Kapital neobvladujočih deležev		2.813	2.839
Dolgoročne obveznosti		278.973	347.693
Rezervacije	◀ NA POJASNILO ▶ 34	66.671	63.453
Odloženi prihodki	◀ NA POJASNILO ▶ 35	5.081	5.270
Dolgoročne poslovne obveznosti	◀ NA POJASNILO ▶ 36	5.773	5.912
Odložene obveznosti za davke	◀ NA POJASNILO ▶ 26	2.694	2.988
Dolgoročne finančne obveznosti	◀ NA POJASNILO ▶ 37	198.754	270.070
Kratkoročne obveznosti		488.422	374.438
Kratkoročne finančne obveznosti	◀ NA POJASNILO ▶ 38	198.659	97.536
Obveznosti do dobaviteljev	◀ NA POJASNILO ▶ 39	213.820	202.473
Druge kratkoročne obveznosti	◀ NA POJASNILO ▶ 40	71.001	70.627
Obveznosti za davek iz dobička		1.243	1.689
Obveznosti, vključene v skupine za odtujitev	◀ NA POJASNILO ▶ 10	3.699	2.113

Konsolidirani izkaz denarnih tokov Skupine Gorenje

v TEUR	Pojasnila	2013	2014
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
Poslovni izid poslovnega leta		-24.998	1.239
Prilagoditve za:			
-amortizacijo nepremičnin, naprav in opreme	◀ NA POJASNILO ▶ 21, 10	35.436	35.950
-amortizacijo neopredmetenih sredstev	◀ NA POJASNILO ▶ 20, 10	6.705	7.069
-prihodke od naložbenja	◀ NA POJASNILO ▶ 18, 10	-7.571	-8.750
-odhodke za financiranje	◀ NA POJASNILO ▶ 18, 10	68.832	47.422
-prihodke od prodaje nepremičnin, naprav in opreme	◀ NA POJASNILO ▶ 13, 10	-4.859	-288
-prihodke od prodaje naložbenih nepremičnin	◀ NA POJASNILO ▶ 13, 10	-51	-83
-prevrednotovalne poslovne prihodke od nepremičnin	◀ NA POJASNILO ▶ 13, 10	-6.851	0
-odhodke za davke	◀ NA POJASNILO ▶ 19, 10	-4.219	2.624
Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih obratnih sredstev in rezervacijami		62.424	85.183
Sprememba poslovnih in drugih terjatev		5.620	20.196
Sprememba zalog		12.642	16.552
Sprememba rezervacij		3.786	-4.452
Sprememba poslovnih in drugih obveznosti		-8.716	-19.483
Pri poslovanju pridobljena denarna sredstva		13.332	12.813
Plačane obresti		-21.574	-21.526
Plačani davek iz dobička		-3.437	-4.048
Čisti denarni tok iz poslovanja		50.745	72.422
B. DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU			
Prejemki iz prodaje nepremičnin, naprav in opreme		14.482	5.477
Prejemki iz prodaje naložbenih nepremičnin		9.250	3.274
Prejete obresti		2.547	1.793
Prejete dividende		-495	120
Prodaja odvisnega podjetja		0	10
Pridobitev nepremičnin, naprav in opreme		-60.928	-40.371
Pridobitev naložbenih nepremičnin		-7.304	-9

v TEUR	Pojasnila	2013	2014
Druge naložbe		-432	-3.258
Pridobitev neopredmetenih sredstev		-15.678	-21.264
Čisti denarni tok iz naložbenja		-58.558	-54.228
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
Dokapitalizacija		25.855	9.812
Najem posojil		90.954	168.496
Odplačilo posojil		-124.084	-272.940
Izdane obveznice		0	73.000
Čisti denarni tok iz financiranja		-7.275	-21.632
Čista sprememba denarnih sredstev in njihovih ustreznikov		-15.088	-3.438
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku obdobja		54.588	39.500
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na koncu obdobja		39.500	36.062

Konsolidirani izkaz sprememb lastniškega kapitala Skupine Gorenje

v TEUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička				Lastne delnice	Zadržani dobiček		Prevedbena rezerva	Rezerva za pošteno vrednost	Kapital lastnikov matične družbe	Kapital ne-obvladujočih deležev	Skupaj
			Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	Rezerve za lastne delnice	Druge rezerve iz dobička		Poslovni izid iz preteklih let	Poslovni izid poslovnega leta					
Začetno stanje 1.1.2013	66.378	175.575	12.896	6.653	3.170	71.612	-3.170	25.395	14.145	5.861	8.976	387.491	2.352	389.843
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta														
Poslovni izid poslovnega leta									-25.224			-25.224	225	-24.999
Skupaj drugi vseobsegajoči donos										-10.296	31	-10.265		-10.265
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta	0	0	0	0	0	0	0	0	-25.224	-10.296	31	-35.489	225	-35.264
Transakcije z lastniki (ko delujejo kot lastniki), ki se neposredno pripoznajo v kapitalu														
Prispevki lastnikov in razdelitve lastnikom														
Dokapitalizacija	25.862	849										26.711		26.711
Stroški dokapitalizacije		-856										-856		-856
Prenos čistega poslovnega izida preteklega leta v preneseni poslovni izid								14.145	-14.145			0		0
Prenos dela dobička za leto 2013 v druge rezerve						1.217			-1.217			0		0
Oblikovanje statutarnih rezerv				270					-270			0		0
Skupaj prispevki lastnikov in razdelitve lastnikom	25.862	-7	0	270	0	1.217	0	14.145	-15.632	0	0	25.855	0	25.855
Spremembe lastniških deležev v odvisnih družbah, ki ne povzročijo izgube obvladovanja														
Sprememba lastniških deležev												0	236	236
Skupaj spremembe lastniških deležev v odvisnih družbah	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	236	236
Skupaj transakcije z lastniki	25.862	-7	0	270	0	1.217	0	14.145	-15.632	0	0	25.855	236	26.091
Končno stanje 31.12.2013	92.240	175.568	12.896	6.923	3.170	72.829	-3.170	39.540	-26.711	-4.435	9.007	377.857	2.813	380.670

v TEUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička				Lastne delnice	Zadržani dobiček		Prevedbena rezerva	Rezerva za pošteno vrednost	Kapital lastnikov matične družbe	Kapital ne-obvladujočih deležev	Skupaj
			Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	Rezerve za lastne delnice	Druge rezerve iz dobička		Poslovni izid iz preteklih let	Poslovni izid poslovnega leta					
Začetno stanje 1.1.2014	92.240	175.568	12.896	6.923	3.170	72.829	-3.170	39.540	-26.711	-4.435	9.007	377.857	2.813	380.670
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta														
Poslovni izid poslovnega leta									1.019			1.019	220	1.239
Skupaj drugi vseobsegajoči donos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-13.165	1.905	-11.260	0	-11.260
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta	0	0	0	0	0	0	0	0	1.019	-13.165	1.905	-10.241	220	-10.021
Transakcije z lastniki (ko delujejo kot lastniki), ki se neposredno pripoznajo v kapitalu														
Prispevki lastnikov in razdelitve lastnikom														
Dokapitalizacija	9.682	318										10.000		10.000
Stroški dokapitalizacije		-188										-188		-188
Prenos čistega poslovnega izida preteklega leta v preneseni poslovni izid								-26.711	26.711					
Prenos dela dobička za leto 2014 v druge rezerve						2.850			-2.850					
Oblikovanje statutarnih rezerv				633					-633					
Skupaj prispevki lastnikov in razdelitve lastnikom	9.682	130	0	633	0	2.850	0	-26.711	23.228	0	0	9.812	0	9.812
Spremembe lastniških deležev v odvisnih družbah, ki ne povzročijo izgube obvladovanja														
Sprememba lastniških deležev													-194	-194
Skupaj spremembe lastniških deležev v odvisnih družbah	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-194	-194
Skupaj transakcije z lastniki	9.682	130	0	633	0	2.850	0	-26.711	23.228	0	0	9.812	-194	9.618
Končno stanje 31.12.2014	101.922	175.698	12.896	7.556	3.170	75.679	-3.170	12.829	-2.464	-17.600	10.912	377.428	2.839	380.267

Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom

1. Poročajoča družba

Družba Gorenje, d.d., (v nadaljevanju 'Družba') je podjetje s sedežem v Sloveniji. Naslov registriranega sedeža je Partizanska 12, 3503 Velenje.

Konsolidirani računovodski izkazi družbe Gorenje, d.d., za leto, ki se je končalo dne 31. decembra 2014, vključujejo matično družbo in njene odvisne družbe (skupaj v nadaljevanju 'Skupina'), deleže v skupaj obvladovanih družbah ter deleže v pridruženih družbah. Skupina se pretežno ukvarja s proizvodnjo in prodajo gospodinjstskih aparatov.

2. Podlaga za sestavitev

(a) Izjava o skladnosti

Konsolidirani računovodski izkazi so sestavljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), kot jih je sprejela Evropska unija, in v skladu z zahtevami Zakona o gospodarskih družbah.

Uprava družbe Gorenje, d.d., je računovodske izkaze potrdila dne 03.03.2015.

(b) Podlaga za merjenje

Konsolidirani računovodski izkazi so pripravljani ob upoštevanju izvirne vrednosti, razen v spodnjih primerih, kjer se upošteva poštena vrednost:

- izpeljani finančni instrumenti,
- za prodajo razpoložljiva finančna sredstva,
- zemljišča,
- naložbene nepremičnine.

Metode, uporabljene pri merjenju poštene vrednosti, so opisane v pojasnilu št. 4.

(c) Funkcijska in predstavljena valuta

Priloženi konsolidirani računovodski izkazi so sestavljeni v EUR, torej v funkcijski valuti družbe. Vse računovodske informacije, predstavljene v EUR, so zaokrožene na tisoč enot, v kolikor ni drugače določeno.

(d) Uporaba ocen in presoje

Poslovodstvo mora pri sestavi računovodskih izkazov v skladu z MSRP, kot jih je sprejela EU, podati ocene, presoje in predpostavke, ki vplivajo na uporabo računovodskih usmeritev in na izkazane vrednosti sredstev, obveznosti, prihodkov ter odhodkov. Dejanski rezultati lahko od teh ocen odstopajo.

Ocene in navedene predpostavke je potrebno stalno pregledovati. Popravki računovodskih ocen se pripoznajo za obdobje, v katerem se ocene popravijo, ter za vsa prihodnja leta, na katera popravek vpliva.

Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in kritičnih presojah, ki jih je poslovodstvo pripravilo v procesu izvrševanja računovodskih usmeritev in ki najmočneje vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so opisane v naslednjih pojasnilih:

- Pojasnilo 19 in 26 - odloženi davki
- Pojasnilo 21 in 22 ter računovodske usmeritve 3(d) in 3(f) - vrednotenje nepremičnin, naprav in opreme ter naložbenih nepremičnin
- Pojasnilo 34 in računovodska usmeritev 3(l)(iv) - merjenje obveznosti za odpravnine in jubilejne nagrade
- Pojasnilo 34 in računovodska usmeritev 3(l)(iii) - rezervacije za kočljive pogodbe
- Pojasnilo 34 in računovodska usmeritev 3(l)(i) - rezervacije za prodajne garancije
- Pojasnilo 42 in računovodska usmeritev 3 (i)(i) - vrednotenje finančnih naložb
- Pojasnilo 20 in računovodska usmeritev 3 (e)(i) - dobro ime
- Računovodska usmeritev 3(i)(i) - slabitev finančnih sredstev, vključno s terjatvami.

(e) Spremembe računovodskih usmeritev

Skupina v poslovnem letu 2014 ni spreminjala računovodskih usmeritev, razen kjer je bilo to potrebno zaradi spremembe MSRP.

3. Pomembne računovodske usmeritve

Družbe v Skupini so dosledno uporabile spodaj opredeljene računovodske politike za vsa obdobja, ki so predstavljena v priloženih konsolidiranih računovodskih izkazih.

(a) Podlaga za konsolidacijo

(i) Poslovne združitve

Poslovne združitve se obračunavajo po prevzemni metodi na dan združitve, ki je enak datumu prevzema oz. ko Skupina pridobi obvladovanje. Obvladovanje je možnost odločanja o finančnih in poslovnih usmeritvah podjetja ali poslovnega subjekta za pridobivanje koristi iz njegovega delovanja. Pri ocenjevanju obvladovanja Skupina upošteva potencialne glasovalne pravice, ki jih je v sedanjosti mogoče uveljaviti.

V zvezi z nabavami, Skupina meri oz. vrednoti dobro ime na dan nakupa, in sicer:

- po poštenu vrednosti prenesene kupnine; povečano za
- pripoznano vrednost kakršnega koli neobvladujočega deleža v prevzeti družbi; povečano za
- pošteno vrednost obstoječih deležev v kapitalu prevzete družbe, (v kolikor je poslovna združitev izpeljana postopoma); zmanjšano za
- čisto pripoznano vrednost (običajno pošteno vrednost) prevzetih sredstev in obveznosti vrednotenih na dan prevzema.

Če je razlika negativna, jo je treba pripoznati kot presežek (prihodek) v poslovnem izidu.

Prenesena kupnina ne vsebuje zneskov poravnjav v zvezi s prej obstoječimi razmerji. Ti zneski se običajno pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

Stroški nabave, razen stroški povezani z izdajo kapitalskih ali dolžniških instrumentov, ki nastanejo v zvezi s poslovno združitvijo, se pripoznajo ko se pojavijo.

Možne obveznosti pri poslovnih združitvah se pripoznajo po pošteni vrednosti na dan prevzema. Če se možna obveznost razvrsti med kapital, je ni potrebno ponovno izmeriti; plačilo se obračuna znotraj kapitala. Kasnejše spremembe poštene vrednosti možne obveznosti se pripozna v izkazu poslovnega izida.

Ko je potrebno pravice do plačil z delnicami (nadomestne pravice) zamenjati s pravicami zaposlenih v prevzeti družbi (pravice prevzete družbe), in v zvezi s preteklimi storitvami, se cel ali le del zneska nadomestnih pravic prevzemnika vključi med merjenje zneska, ki je bil prenesen v poslovni združitvi. Določanje vrednosti temelji na tržni vrednosti nadomestne pravice in se primerja s tržno vrednostjo pravic prevzete družbe, v kolikor so nadomestne pravice povezane s preteklimi in/ali prihodnjimi storitvami.

Pripoznana vrednost neobvladujočega deleža se na začetku lahko izmeri bodisi po pošteni vrednosti, bodisi po sorazmernem deležu v prevzetih sredstvih in obveznostih vrednotenih na dan prevzema. Ob vsakem prevzemu se Skupina odloči, katero možnost bo izbrala.

(ii) Nakupi neobvladujočih deležev

Nakupi neobvladujočih deležev se obračunavajo kot posli lastnikov, ki delujejo kot lastniki, posledično pa se dobro ime ne pripozna. Spremembe neobvladujočih deležev, ki izhajajo iz poslov, ki ne vključujejo izgubo obvladovanja, temeljijo na sorazmernem deležu čistih sredstev odvisne družbe.

(iii) Odvisne družbe

Odvisne družbe so podjetja, ki jih obvladuje Skupina. Računovodski izkazi odvisnih družb so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze od datuma, ko se obvladovanje začne do datuma, ko preneha.

Računovodske usmeritve odvisnih družb so bile spremenjene in usklajene z usmeritvami Skupine. Izgube, ki se nanašajo na neobvladujoče deleže v odvisni družbi se razporedijo v postavko neobvladujoči deleži, četudi bo potem postavka izkazovala negativno stanje.

(iv) Izguba obvladovanja

Po izgubi obvladovanja Skupina odpravi pripoznanje sredstev in obveznosti odvisnega podjetja, neobvladujočih deležev, kot tudi pripoznanje drugih sestavin kapitala, ki se nanašajo na odvisno podjetje. Kakršnikoli presežki ali primanjkljaji, ki se pojavijo pri izgubi obvladovanja se pripoznajo v poslovnem izidu. Če Skupina zadrži kakšen delež v prejšnji odvisni

družbi, se ta delež izmeri po pošteni vrednosti na datum, ko se obvladovanje izgubi. Ponovno vrednotenje preostanka na pošteno vrednost vpliva na izkaz poslovnega izida. Kasneje se ta delež obračuna v kapitalu kot naložba v pridruženo družbo (obračunan po kapitalski metodi) ali kot za prodajo razpoložljivo finančno sredstvo, odvisno od stopnje zadržanega vpliva.

(v) Naložbe v pridružena podjetja in skupni podvigi (po kapitalski metodi obračunana skupaj obvladovana podjetja)

Pridružena podjetja so podjetja, kjer ima Skupina pomemben vpliv, ne obvladuje pa njihove finančne in poslovne usmeritve. Pomemben vpliv obstaja, če je Skupina lastnica 20 do 50 odstotkov glasovalnih pravic v drugi družbi. Skupni podvigi so podjetja, čigar gospodarska delovanja so pod skupnim obvladovanjem Skupine, in ki so nastala na podlagi pogodbenega sporazuma, kjer so potrebne soglasne finančne in poslovne odločitve.

Naložbe v pridružena podjetja in skupaj obvladovane družbe, se obračunavajo po kapitalski metodi in se pripoznajo po nabavni vrednosti. Nabavna vrednost naložbe vključuje stroške posla.

Konsolidirani računovodski izkazi zajemajo delež Skupine v dobičkih in izgubah in drugem vseobsegajočem donosu, skupaj obvladovanih podjetij, izračunan po opravljeni uskladiitvi računovodskih usmeritev, od datuma ko se pomemben vpliv začne do datuma ko se konča.

Če je delež Skupine v izgubah skupaj obvladovanega podjetja večji kot njen delež, se knjigovodska vrednost deleža Skupine (vključno vse dolgoročne naložbe) zmanjša na nič, delež v nadaljnjih izgubah pa se preneha pripoznavati, toda le v obsegu, za katerega ima Skupina obvezo ali je opravila plačila v imenu skupaj obvladovanega podjetja.

(vi) Posli, izvzeti iz konsolidacije

Pri sestavi konsolidiranih računovodskih izkazov so izločena stanja in prometi, nerealizirani dobički in izgube, ki izhajajo iz poslov znotraj Skupine. Nerealizirani dobički iz poslov s skupaj obvladovanimi podjetji se izločijo le do obsega deleža Skupine v tem podjetju. Nerealizirane izgube se izločijo na enak način kot dobički pod pogojem, da ne obstaja dokaz o slabitvi.

(b) Tuja valuta

(i) Posli v tuji valuti

Posli, izraženi v tuji valuti, se preračunajo v ustrezno funkcijsko valuto družb znotraj Skupine po menjalnem tečaju na dan

posla. Denarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti na dan bilance stanja, se preračunajo v funkcijsko valuto po takrat veljavnem menjalnem tečaju. Pozitivne ali negativne tečajne razlike so razlike med odplačno vrednostjo v funkcijski valuti na začetku obdobja, popravljeno za višino učinkovitih obresti in plačil med obdobjem, kot tudi odplačno vrednost v tuji valuti, preračunano po menjalnem tečaju na koncu obdobja.

Nedenarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti in izmerjene po pošteni vrednosti, se pretvorijo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju na dan, ko je določena višina poštene vrednosti. Nedenarne postavke, izražene v tuji valuti in izmerjene po izvorni vrednosti, se pretvorijo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju na dan posla.

Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida, kar pa ne velja za razlike, ki nastanejo pri preračunu:

- naložb v kapital, ki so na razpolago za prodajo;
- finančne obveznosti, ki je za naložbe v podjetja v tujini določena kot varovanje pred tveganjem, pod pogojem, da je varovanje uspešno; ali
- ustreznega varovanja denarnega toka pred tveganjem, pod pogojem, da je varovanje uspešno.

(ii) Podjetja v tujini

Sredstva in obveznosti podjetij v tujini, vključno z dobrim imenom in popravkom poštene vrednosti ob konsolidaciji, se preračunajo v EUR po menjalnem tečaju, ki velja na dan bilance stanja. Prihodki in odhodki podjetij v tujini, razen podjetij v hiperinflacijskih gospodarstvih, se preračunajo v EUR povprečnih tečajih, ki so veljavni na dan preračuna.

Tečajne razlike, ki nastanejo pri preračunu, se neposredno pripoznajo v drugem vseobsegajočem donosu. Od dneva prehoda na MSRP dalje se te spremembe pripoznajo v prevedbeni rezervi. Pri odtujitvi podjetja v tujini (delni ali celotni) se obravnavan znesek v prevedbeni rezervi prenese v izkaz poslovnega izida.

(c) Finančni instrumenti

(i) Neizpeljana finančna sredstva

Skupina na začetku pripozna posojila in terjatve in vloge oz. depozite na dan njihovega nastanka. Ostala finančna sredstva (vključno sredstva, določena po pošteni vrednosti skozi poslovnem izid) so na začetku pripoznana na datum menjave oz. ko Skupina postane stranka v pogodbenih določilih inštrumenta.

Skupina odpravi pripoznanje finančnega sredstva, ko ugasnejo pogodbene pravice do denarnih tokov iz tega sredstva, ali ko Skupina prenese pravice do pogodbenih denarnih tokov iz finančnega sredstva na podlagi posla, v katerem se vsa tveganja in koristi iz lastništva finančnega sredstva prenesejo. Kakršni koli delež v prenesenem finančnem sredstvu, ki ga Skupina ustvari ali prenese se pripozna kot posamično sredstvo ali obveznost.

Finančna sredstva in obveznosti se pobotajo, čisti znesek pa se prikaže v bilanci stanja, če in le če ima Skupina pravno pravico bodisi poravnati čisti znesek ali unovčiti sredstvo in hkrati poravnati svojo obveznost.

Neizpeljani finančni instrumenti Skupine vključujejo: obveznosti in terjatve, finančna sredstva razpoložljiva za prodajo, ter denarna sredstva in denarne ustrezniške.

Obveznosti in terjatve

Obveznosti in terjatve so finančna sredstva z določenimi ali določljivimi plačili, ki ne kotirajo na delujočem trgu. Takšna sredstva so na začetku pripoznana po pošteni vrednosti povečani za neposredne stroške posla. Po začetnem pripoznanju se obveznosti in terjatve izmerijo po odplačni vrednosti po metodi učinkovitih obresti, ter zmanjšani za izgube zaradi oslavitve.

Denarna sredstva in njihovi ustrezniški

Denarna sredstva in njihovi ustrezniški obsegajo denar v blagajni in naložbo (depozit), če hitro zapade v plačilo (v treh mesecih ali manj). Prekoračitve na tekočem računu pri banki, ki jih je mogoče poravnati na poziv, so sestavni del kratkoročnih finančnih obveznosti.

Finančna sredstva razpoložljiva za prodajo

Finančna sredstva razpoložljiva za prodajo so tista neizpeljana finančna sredstva, ki so označena kot razpoložljiva za prodajo, ali pa niso uvrščena v zgoraj naštetih kategorije. Po začetnem pripoznanju so te naložbe izmerjene po pošteni vrednosti, povečane za pripadajoče stroške posla.

Sprememba poštene vrednosti (glej Pojasnilo 3(i)(i)) in tečajne razlike pri kapitalskih instrumentih na razpolago za prodajo (glej Pojasnilo 3(b)(i)) so pripoznane v drugem vseobsegajočem donosu ter izkazane v kapitalu oz. rezervi za pošteno vrednost. Pri odpravi pripoznanja ali trajni oslavitvi finančnega sredstva, razpoložljivega za prodajo se nabrani dobički in izgube prenesejo v poslovni izid. Finančna

sredstva, razpoložljiva za prodajo zajemajo lastniške in dolžniške vrednostne papirje.

(ii) Neizpeljane finančne obveznosti

Skupina na začetku pripozna izdane dolžniške vrednostne papirje in podrejene obveznosti na dan njihovega nastanka. Vse ostale finančne obveznosti (vključno obveznosti določene po pošteni vrednosti skozi poslovni izid) so na začetku pripoznane na datum trgovanja, ko Skupina postane pogodbeni stranka v zvezi z instrumentom.

Skupina odpravi pripoznanje finančne obveznosti če so obveze, določene v pogodbi, izpolnjene, razveljavljene ali zastarane.

Skupina izkazuje neizpeljane finančne obveznosti kot druge finančne obveznosti. Takšne finančne obveznosti se na začetku izkazujejo po pošteni vrednosti povečani za stroške, ki se neposredno pripisujejo poslu. Po začetnem pripoznanju se finančne obveznosti izmerijo po odplačni vrednosti po metodi učinkovitih obresti.

Druge finančne obveznosti zajemajo posojila, prekoračitve na bančnih računih, ter poslovne in druge obveznosti.

(iii) Osnovni kapital

Navadne delnice

Navadne delnice so sestavni del osnovnega kapitala. Dodatni stroški, ki jih je mogoče neposredno pripisati izdaji navadnih delnic in delniških opcij, so izkazani kot znižanje kapitala, brez davčnih učinkov.

Reodkup/odkup lastnih delnic ali deležev

Ob odkupu lastnih delnic ali deležev, ki se izkazujejo kot del osnovnega kapitala, se znesek plačanega nadomestila vključno s stroški, ki se neposredno nanašajo na odkup, in brez davčnih učinkov, pripozna kot zmanjšanje v kapitalu. Odkupljene delnice ali deleži se izkazujejo kot lastne delnice in se izkazujejo v kapitalu kot odbitna postavka, hkrati pa se oblikujejo rezerve za lastne deleže. Ob prodaji lastnih delnic ali njihovi kasnejši ponovni izdaji se prejeti znesek izkaže kot povečanje kapitala in tako dobljeni presežek ali primanjkljaj pri transakciji se izkaže v kapitalskih rezervah.

Dividende se pripoznajo med obveznostmi v obdobju, v katerem je bil sprejet sklep skupščine o izplačilu dividende.

(iv) Izpeljani finančni instrumenti skupaj z obračunavanjem varovanja pred tveganji

Skupina uporablja izpeljane finančne instrumente za varovanje pred izpostavljenostjo pred valutnimi in obrestnimi tveganji. Vgrajene izpeljane finančne instrumente je treba ločiti od gostiteljske pogodbe in obračunati kot izpeljani finančni instrument, samo če gospodarske značilnosti in tveganja vgrajenega izpeljanega finančnega instrumenta niso tesno povezani z gospodarskimi značilnostmi in tveganji gostiteljske pogodbe, če poseben instrument z enakimi določbami kot vgrajeni izpeljani finančni instrument zadošča opredelitvi izpeljanega finančnega instrumenta, ter če se sestavljeni instrument ne izmeri po pošteni vrednosti skozi poslovni izid.

Ob uvedbi varovanja pred tveganjem Skupina vodi formalne listine o razmerju varovanja pred tveganjem in o namenu ravnanja s tveganjem v podjetju ter o strategiji projekta varovanja pred tveganjem, praviloma, kot tudi metode, ki se uporabijo pri ocenjevanju učinkovitosti razmerja pri varovanju pred tveganjem. Skupina ocenjuje varovanje pred tveganjem na ustaljen način in ob njegovi uvedbi, kadar se pričakuje zelo uspešno varovanje pred tveganjem pri doseganju pobotanih sprememb poštene vrednosti ali denarnih tokov, ki se pripisujejo varovanemu tveganju, in kadar dejanski rezultati vsakega posameznega varovanja dosegajo 80 do 125 odstotkov. Pri varovanju pred denarno tokovnimi tveganji mora biti predvideni posel, ki je predmet varovanja, zelo verjeten in izpostavljen spremembam denarnih tokov, ki lahko odločilno vplivajo na poslovni izid.

Izpeljani finančni instrumenti se na začetku pripoznajo po pošteni vrednosti. Stroški, povezani s poslom, se pripoznajo v poslovnem izidu ob njihovem nastanku. Po začetnem pripoznanju se izpeljani finančni instrumenti merijo po pošteni vrednosti, pripadajoče spremembe pa se obravnavajo, kot je opisano v nadaljevanju.

Varovanje denarnega toka pred tveganji

Ko se izpeljani finančni instrument določi kot varovanje pred tveganjem v primeru izpostavljenosti spremenljivosti denarnih tokov, ki jih je mogoče pripisati posameznemu tveganju, povezanemu s pripoznanim sredstvom ali obveznostjo ali zelo verjetnimi predvidenimi posli, ki lahko vplivajo na poslovni izid, se uspešni del sprememb v pošteni vrednosti izpeljanega finančnega instrumenta pripozna v drugem vseobsegajočem donosu obdobja in razkrije v rezervi za varovanje pred tveganjem oz. postavki kapitala. Neuspešni del sprememb poštene vrednosti izpeljanega finančnega instrumenta se pripozna neposredno v poslovnem izidu.

V primeru, da je pred tveganjem varovana postavka nefinančno sredstvo, se znesek prenese na knjigovodsko vrednost sredstva, ko se le-to pripozna. V ostalih primerih se znesek pripoznan v kapitalu prenese v poslovni izid za isto obdobje, v katerem pred tveganjem varovana postavka vpliva na poslovni izid. Skupina predvidoma preneha obračunavati varovanje pred tveganjem, če inštrument za varovanje pred tveganjem ne zadošča več sodilom za obračunavanje varovanja pred tveganjem, če se inštrument za varovanje pred tveganjem proda, odpove ali izkoristi, ali če družba prekliče označitev. Če predvidenega posla ni več pričakovati, se znesek v drugem vseobsegajočem donosu mora pripoznati neposredno v poslovnem izidu.

Ostali izpeljani finančni instrumenti

Ko izpeljani finančni inštrument ni namenjen za trgovanje ter ni določen v razmerju pri varovanju pred tveganjem, se vse spremembe poštene vrednosti pripoznajo neposredno v poslovnem izidu.

(d) Nepremičnine, naprave in oprema

(i) Pripoznanje in merjenje

Nepremičnine (razen zemljišč), naprave in oprema so izkazani po svoji nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrano izgubo zaradi oslabitve.

Nabavna vrednost zajema stroške, ki se neposredno pripisujejo nabavi sredstev. Stroški v lastnem okviru izdelanega sredstva zajemajo stroške materiala, neposredne stroške dela in ostale stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati usposobitvi sredstva za nameravano uporabo, ter stroške razgradnje in odstranitve nepremičnine, naprav in opreme ter obnovitve mesta, na katerem se je to sredstvo nahajalo, kot tudi usredstvene stroške izposojanja. Nabavljene računalniške programe, ki pomembno prispevajo k funkcionalnosti sredstev, je treba usredstviti kot del te opreme.

Skupina je stroške izposojanja usredstvila ob upoštevanju nepremičnin, naprav in opreme v gradnji in izdelavi, če sta bila izpolnjena naslednja pogoja: če je bila vrednost posamezne investicije v teku v prihodkih od prodaje večja od 5 odstotkov in če je trajanje na investicijah v teku bilo več kot šest mesecev.

Deli nepremičnin, naprav in opreme, ki imajo različne dobe koristnosti, se obračunavajo kot posamezne (večje) skupine opredmetenih osnovnih sredstev.

Za zemljišča se uporablja model poštene vrednosti oziroma prevrednotenje. Učinki prevrednotenja se izkažejo v drugem vseobsegajočem donosu. Slabitve predhodno okrepljenih zemljišč neposredno zmanjšujejo vrednost oblikovanega presežka iz prevrednotenja v drugem vseobsegajočem donosu, sicer se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

Dobiček oziroma izguba ob odtujitvi nepremičnin, naprav in opreme se določi kot razlika med prihodki iz odsvojitve sredstva z njegovo knjigovodsko vrednostjo in izkaže v izkazu poslovnega izida med »drugimi poslovnimi prihodki / drugimi poslovnimi odhodki«.

(ii) Prerazporeditve k naložbenim nepremičninam

Če se lastniško uporabljena nepremičnina spremeni v naložbeno nepremičnino, se ta nepremičnina izmeri po njeni poštenu vrednosti in prerazporedi k naložbenim nepremičninam. Dobiček, ki se pojavi pri ponovnem merjenju poštene vrednosti, se pripozna v poslovnem izidu in tako odpravi prej pripoznano izgubo zaradi oslabitve v zvezi z določeno nepremičnino, preostali dobiček pa se pripozna v drugem vseobsegajočem donosu in izkaže med rezervo za pošteno vrednost v kapitalu.

(iii) Kasnejši stroški

Stroški zamenjave nekega dela nepremičnine, naprave in opreme se pripoznajo v knjigovodski vrednosti tega sredstva, če je verjetno, da bodo bodoče gospodarske koristi, povezane z delom tega sredstva, pritekale v Skupino, ter če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Vsi ostali stroški (kot npr. dnevno servisiranje) so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki, takoj ko do njih pride.

(iv) Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsake posamezne nepremičnine, naprave in opreme. Najeta sredstva se amortizirajo ob upoštevanju trajanja najema in dobe koristnosti, razen če je precej gotovo, da bo Skupina do konca trajanja najema postala lastnica najetega sredstva. Zemljišča se ne amortizirajo.

Opredmetena osnovna sredstva se začnejo amortizirati na dan, ko so vgrajena in usposobljena za nameravano uporabo, v primeru znotraj podjetja ustvarjenih sredstev pa na dan ko so zaključena in razpoložljiva za uporabo.

Ocenjene dobe koristnosti za tekoče in primerljivo obdobje so naslednje:

zgradbe	20 - 50 let
stroji in naprave	5 - 20 let
računalniška oprema	2 - 5 let
transportna vozila (sredstva)	3 - 20 let
pisarniška oprema	3 - 10 let
orodja	3 - 10 let

Metode amortiziranja, dobe koristnosti in preostale vrednosti se ponovno pregledajo na dan poročanja in po potrebi prilagodijo.

(e) Neopredmetena sredstva

(i) Dobro ime

Dobro ime, ki nastane ob prevzemu odvisnih družb, je izkazano v okviru neopredmetenih sredstev. V zvezi z merjenjem dobrega imena ob začetnem pripoznanju glej Pojasnilo 3(a)(i).

Kasnejše merjenje

Dobro ime je izkazano po nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitno nabrano izgubo zaradi oslabitve.

(ii) Raziskave in razvijanje

Poraba pri raziskovalnem delovanju, katerega namen je pridobiti novo znanstveno in strokovno znanje ter razumevanje, se pripozna v izkazu poslovnega izida kot odhodek, ko se pojavi.

Dejavnosti razvijanja vključujejo načrt ali oblikovanje proizvodnje novih ali bistveno boljših izdelkov in postopkov. Strošek razvijanja se pripozna, če ga lahko zanesljivo izmerimo, če je izdelek ali postopek strokovno in poslovno izvedljiv, če obstaja možnost bodočih gospodarskih koristi, če Skupina razpolaga z ustreznimi viri za dokončanje razvijanja in če ima Skupina namen uporabiti ali prodati sredstvo. Pripoznana vrednost porabe zajema stroške materiala, neposredne stroške dela ter ostale stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati usposobitvi sredstva za nameravano uporabo ter usredstvene stroške izposojanja. Ostala vrednost porabe se pripozna v izkazu poslovnega izida kot odhodek, ko se pojavi.

Pripoznana poraba pri razvojnem delovanju je izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrane izgube zaradi oslabitve.

(iii) Ostala neopredmetena sredstva

Neopredmetena sredstva z nedoločeno dobo koristnosti (blagovna znamka) Skupina enkrat letno preizkusi, ali se je pri njih pojavila potreba po oslabitvi. Ostala neopredmetena sredstva, ki jih je pridobila Skupina in katerih dobe koristnosti so omejene, so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrane izgube zaradi oslabitve.

(iv) Kasnejši stroški

Kasnejši stroški v zvezi z neopredmetenimi sredstvi so usredstveni le v primerih, ko povečujejo bodoče gospodarske koristi, ki izhajajo iz sredstva, na katero se stroški nanašajo. Vsi ostali stroški, vključno z znotraj Skupine ustvarjenim dobrim imenom in blagovnimi znamkami, so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki, takoj ko do njih pride.

(v) Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti neopredmetenih sredstev (razen dobrega imena) in se začne, ko je sredstvo na razpolago za uporabo. Ocenjene dobe koristnosti za tekoče in primerljivo leto so naslednje:

pripoznani stroški razvoja	5 - 10 let
dolgoročne premoženjske pravice	5 - 10 let

Metode amortiziranja, dobe koristnosti in preostale vrednosti se ponovno pregledajo na dan poročanja in po potrebi prilagodijo.

(f) Naložbene nepremičnine

Naložbene nepremičnine so nepremičnine, posedovane, da bi prinašale najemnino ali povečevale vrednost dolgoročne naložbe ali pa oboje, ne pa za prodajo v rednem poslovanju, uporabo v proizvodnji ali pri dobavi blaga ali storitev za administrativne namene. Naložbene nepremičnine so izkazane po pošteni vrednosti (glej pojasnilo št. 4(iii)), spremembe poštene vrednosti pa so pripoznane v izkazu poslovnega izida.

Stroški vključujejo odhodke, ki jih lahko neposredno pripišemo nabavi naložbene nepremičnine. Stroški v lastnem okviru zgrajene naložbene nepremičnine zajemajo stroške materiala, neposredne stroške dela, ostale stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati njegovi usposobitvi za nameravano uporabo, ter usredstvene stroške izposojanja.

Dobiček ali izguba, ki nastane pri odtujitvi naložbene nepremičnine (izračunan kot razlika med prihodki od prodaje in knjigovodsko vrednost postavke) je pripoznana v poslovnem izidu.

Če se uporaba nepremičnine spremeni v tej meri, da zahteva prerazvrstitev med opredmetena osnovna sredstva, se njena poštena vrednost spremeni v nabavno vrednost za kasnejše obračunavanje amortizacije.

(g) Najeta sredstva

Najem, pri katerem Skupina prevzame vse pomembne oblike tveganja in koristi, povezane z lastništvom sredstva, se obravnava kot finančni najem. Po začetnem pripoznanju je najeto sredstvo izkazano v znesku, ki je enak pošteni vrednosti ali, če je ta nižja, sedanji vrednosti najmanjše vsote najemnin. Po začetnem pripoznanju se sredstvo obračunava v skladu z računovodskimi usmeritvami, ki veljajo za takšna sredstva.

Ostali najemi se obravnavajo kot poslovni najemi. Najeta sredstva se ne pripoznajo v bilanci stanja Skupine.

(h) Zaloge

Zaloge se vrednotijo po izvorni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši med njima. Stroški zalog se izkazujejo po metodi tehtanih povprečnih cen in vsebujejo nabavno vrednost, stroške nabave ter druge stroške, ki se pojavljajo pri spravljanju zalog na njihovo sedanje mesto in v njihovo sedanje stanje.

Zaloge gotovih proizvodov in nedokončane proizvodnje se vrednotijo po razširjenih proizvodjalnih stroških, ki poleg neposrednih stroškov materiala, dela, storitev, amortizacije in dela splošnih proizvodjalnih stroškov, vsebujejo še stroške režije proizvodnega programa, stroške nabave, stroške režije zagotavljanja kakovosti in vzdrževanja ter skupne stroške raziskav in razvoja.

Zaloge nedokončanih in gotovih izdelkov se zaradi okrepitve ne prevrednotujejo. Njihova oslabitev pa je obvezna v primerih, ko njihova knjigovodska vrednost presega tržno vrednost. Čista iztržljiva vrednost je ocenjena prodajna cena, dosežena v rednem poslovanju, zmanjšana za ocenjene stroške dokončanja in ocenjene stroške prodaje. Znesek zmanjšanja vrednosti zalog nedokončane proizvodnje in gotovih izdelkov zaradi oslabitve knjižimo v dobro spremembe vrednosti zalog.

(i) Oslabitev sredstev

(i) Neizpeljana finančna sredstva

Za vsako finančno sredstvo, ki ni izkazano po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, se na datum poročanja oceni, ali obstajajo objektivni dokazi, iz katerih je razvidna oslabitev sredstva. Za finančno sredstvo se šteje, da je oslabljeno, če obstajajo objektivni dokazi, iz katerih je razvidno, da je po začetnem pripoznanju sredstva zaradi enega ali več dogodkov prišlo do zmanjšanja pričakovanih bodočih denarnih tokov iz naslova tega sredstva, ki se dajo zanesljivo izmeriti.

Objektivni dokazi o oslabitvi finančnih sredstev (vključno lastniški delniški papirji) so lahko naslednji: neizpolnitev ali kršitev s strani dolžnika; restrukturiranje zneska, ki so ga drugi dolžni Skupini, v kolikor se slednja strinja; znaki, da bo dolжник šel v stečaj, poslabšanje plačilne zmožnosti posojiljemalcev ali izdajateljev vrednostnih papirjev v Skupini ter gospodarske razmere, ki sovpadajo z izginotjem delujočega trga za tovrstno vrednostnico. Dodatno k temu je v primeru naložbe v lastniške vrednostne papirje objektivni dokaz o oslabitvi pomembno ali dolgotrajno znižanje poštene vrednosti pod nabavno vrednost.

Finančna sredstva izmerjena po odplačni vrednosti

Skupina oceni dokaze o oslabitvi finančnih sredstev izmerjenih po odplačni vrednosti (posojila, terjatve in naložbeni vrednostni papirji v posesti do zapadlosti), posamično in skupno. Vsa sredstva se izmerijo posamično za namen oslabitve. V kolikor se ugotovi, da posamezna pomembna sredstva niso oslabljena, se oceni njihova skupna oslabljenost, do katere je že prišlo, ni pa še opredeljena. Sredstva, ki niso sama zase pomembna, se ocenijo skupno in sicer tako, da se vključijo v skupine s podobnimi značilnostmi tveganja.

Pri oceni skupne oslabitve Skupina uporablja pretekli razvoj verjetnosti neizpolnitve, čas povrnitev in znesek nastale izgube, ki je popravljen za oceno uprave o tem, ali so dejanske izgube zaradi tekočih gospodarskih in kreditnih pogojev lahko večje ali manjše od izgub, kot jih predvideva pretekli razvoj.

Izguba zaradi oslabitve v zvezi s finančnim sredstvom, izkazanem po odplačni vrednosti, se izračuna kot razlika med neodpisano vrednostjo sredstva in pričakovanimi bodočimi denarnimi tokovi, razobrestenimi po izvorni efektivni obrestni meri. Izgube se pripoznajo v poslovnem izidu in izkažejo na kontu popravka vrednosti posojil in terjatev oziroma naložbenih vrednostnih papirjev v posesti do zapadlosti. Tako se obresti od oslabljenega sredstva še nadalje pripoznavajo. Ko

se zaradi kasnejših dogodkov znesek izgube zaradi oslabilitve zmanjša, se to zmanjšanje izgube zaradi oslabilitve odpravi skozi poslovni izid.

Skupina v skladu z računovodskimi usmeritvami ugotavlja potrebo po oslabilitvi terjatev na podlagi upoštevanja kriterijev zapadlosti in zavarovanja terjatev, ki se v nadaljevanju korrigira z individualno oceno.

Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva

Izgube zaradi oslabilitve finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo se pripoznajo tako, da se izguba, izkazana v rezervi za pošteno vrednost, prenese v poslovni izid. Znesek nabrane izgube, ki se prerazvrsti iz kapitala in pripozna v poslovnem izidu, je razlika med nabavno vrednostjo (po odštetju vseh vračil in odplačil glavnice) in sprotno pošteno vrednostjo, zmanjšana za izgubo zaradi oslabilitve, ki je bila prej pripoznana v poslovnem izidu. Spremembe določil oslabilitve zaradi uporabe metode efektivne obrestne mere se odražajo kot del prihodkov od obresti.

Če se v naslednjem obdobju poštena vrednost oslabljenih dolžniških vrednostnih papirjev, razvrščenih kot na razpolago za prodajo, poveča in je mogoče povečanje nepristransko povezati z dogodkom, ki se pojavi po pripoznanju izgube zaradi oslabilitve v poslovnem izidu, je treba izgubo zaradi oslabilitve razveljaviti in znesek razveljavitve pripoznati v poslovnem izidu. Kasnejše pokritje v poštenu vrednosti oslabljenega lastniškega vrednostnega papirja, ki je na razpolago za prodajo, pa se pripozna v drugem vseobsegajočem donosu obdobja.

(ii) Nefinančna sredstva

Skupina ob vsakem datumu poročanja preveri preostalo knjigovodsko vrednost nefinančnih sredstev Skupine, razen naložbenih nepremičnin, zalog in odloženih terjatev za davke z namenom, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabilitve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva. Ocena oslabilitve dobrega imena in neopredmetenih sredstev z nedoločeno dobo koristnosti, ki še niso na voljo za uporabo, se izvede enkrat letno pred sestavo zaključnega računa. Oslabitev denar ustvarjajoče enote se pripozna v primeru, ko njegova knjigovodska vrednost presega njegovo nadomestljivo vrednost.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je njena vrednost pri uporabi in poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je višja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z

uporabo diskontne mere pred obdavčitvijo, ki odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo. Za namen preizkusa oslabilitve se sredstva, ki jih ni mogoče preskusiti posamično, uvrstijo v najmanjšo možno skupino sredstev, ki ustvarjajo denarne tokove iz nadaljnje uporabe in ki so pretežno neodvisni od prejemkov ostalih sredstev ali skupin sredstev (denar ustvarjajoča enota). Da bi preizkusili oslabilitev dobrega imena, so denar ustvarjajoče enote, h katerim se dobro ime razporedi, predmet posebnega preizkusa (t.i. segment ceiling test); denar ustvarjajoče enote, h katerim je dobro ime razporejeno, se zberejo oz. združijo tako da raven, na kateri se preveri oslabilitev, odraža najnižjo raven, na kateri se dobro ime spremlja za namene internega poročanja. Dobro ime pridobljeno s poslovno združitvijo, se razporedi na denar ustvarjajoče enote ali skupino takšnih enot, za katere se pričakuje, da bodo pridobile koristi od sinergij združitve.

Slabitev se izkaže v izkazu poslovnega izida. Izguba, ki se pri denar ustvarjajoči enoti pripozna zaradi oslabilitve, se razporedi tako, da se najprej zmanjša knjigovodska vrednost dobrega imena, razporejenega na denar ustvarjajočo enoto (ali skupine denar ustvarjajočih enot), nato pa na druga sredstva denar ustvarjajoče enote (skupine denar ustvarjajočih enot) sorazmerno s knjigovodsko vrednostjo vsakega sredstva v enoti.

Izguba zaradi oslabilitve dobrega imena se ne odpravlja. V zvezi z drugimi sredstvi pa Skupina izgube zaradi oslabilitve v preteklih obdobjih na datum bilance stanja ovrednoti in tako ugotovi, če je prišlo do zmanjšanja izgube ali ta celo več ne obstaja. Izguba zaradi oslabilitve se odpravi, če je prišlo do spremembe ocen, na podlagi katerih Skupina določi nadomestljivo vrednost sredstva. Izguba zaradi oslabilitve sredstva se odpravi do višine, do katere povečana knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena po odštetju amortizacijskega odpisa, če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabilitve.

(j) Dolgoročna sredstva, razvrščena med sredstva, namenjena za prodajo

Dolgoročna sredstva (ali skupina za odtujitev, ki obsega sredstva in obveznosti), za katera se pričakuje, da bo njihova vrednost poravnana predvsem s prodajo in ne z nadaljnjo uporabo, se razvrstijo med sredstva za prodajo. Neposredno pred razvrščanjem sredstva med sredstva za prodajo se izvede njihova ponovna meritev (ali sestavnih delov ali skupine za odtujitev) v skladu z računovodskimi usmeritvami Skupi-

ne. V skladu s tem se dolgoročno sredstvo (ali skupina za odtujitev) pripozna po knjigovodski vrednosti ali poštenu vrednosti, zmanjšani za stroške prodaje, in sicer tisti, ki je nižja. Izguba zaradi oslabilitve skupine za odtujitev se razporedi tako, da se najprej zmanjša knjigovodska vrednost dobrega imena, razporejenega na skupino, nato pa na druga sredstva in obveznosti sorazmerno s knjigovodsko vrednostjo vsakega sredstva v enoti, pri tem pa se izgube ne razporedi na zaloge, finančna sredstva, odložene terjatve za davek, sredstva v zvezi z zaslužki zaposlenih, naložbene nepremičnine, ki jih je še naprej potrebno meriti skladno z računovodskimi usmeritvami Skupine. Izgube zaradi oslabilitve ob prerazvrstitvi sredstev med sredstva, namenjena za prodajo, in kasnejše izgube ob ponovnem merjenju se izkazujejo v poslovnem izidu. Dobički se ne izkazujejo v višini, ki presega morebitne kumulativne izgube zaradi oslabilitve.

Ko se neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva razporedijo med sredstva, namenjena za prodajo ali distribucijo, se prenehajo amortizirati. Po razporeditvi med sredstva, namenjena za prodajo ali distribucijo se prav tako preneha obračunavanje naložb po kapitalski metodi.

(k) Zaslužki zaposlenih

(i) Kratkoročni zaslužki zaposlenih

Obveze za kratkoročne zaslužke zaposlenih se merijo brez diskontiranja in se izkažejo med odhodki, ko je delo zaposlenega v zvezi z določenim kratkoročnim zaslužkom opravljeno.

(l) Rezervacije

Rezervacije se pripoznajo, če ima Skupina zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti in je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Skupina rezervacije določi z diskontiranjem pričakovanih prihodnjih denarnih tokov po meri pred obdavčitvijo, ki odraža obstoječe ocene časovne vrednosti denarja in po potrebi tudi tveganja, ki so značilna za obveznost. Razreševanje diskonta se izkaže med finančnimi odhodki.

(i) Garancije za izdelke in storitve

Rezervacija za garancije za izdelke in storitve se izkaže ob prodaji izdelkov ali storitev, za katere je garancija dana. Rezervacija se oblikuje na osnovi izvirnih podatkov o garanciji in ob presoji vseh možnih izidov glede na njihovo verjetnost.

(ii) Reorganiziranje

Rezervacija za stroške reorganiziranja se pripozna, če je Skupina odobrila podroben uradni načrt reorganiziranja in ga je že pričela izvajati ali ga je javno objavila. Postavka ne vključuje bodočih stroškov poslovanja.

(iii) Kočljive pogodbe

Rezervacija za stroške kočljive pogodbe se pripozna, ko neizogibni stroški izpolnjevanja pogodbenih obveznosti po tej pogodbi presegajo pričakovane gospodarske koristi, ki jih je Skupina deležna na osnovi pogodbe. Rezervacije se merijo po sedanji vrednosti pričakovanih stroškov prekinitve pogodbe oziroma pričakovanih stroškov nadaljevanja pogodbenega razmerja, in sicer po nižji od obeh. Preden Skupina oblikuje rezervacijo, izkaže morebitne izgube iz oslabilne vrednosti sredstev, ki so povezana s pogodbo.

(iv) Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade

Skupina je v skladu z zakonskimi predpisi, kolektivno pogodbo in internim pravilnikom zavezana k plačilu jubilejnih nagrad zaposlencem ter odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane rezervacije.

Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih bodočih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontirane na dan bilance stanja. Izračun je narejen za vsakega zaposlenega tako, da upošteva stroške odpravnin ob upokojitvi ter stroške vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Stanje rezervacij se preverja vsaka tri leta na osnovi izračuna, ki ga pripravi pooblaščen aktuar.

Zaradi spremembe MRS 19 se od 1.1.2013 dalje aktuarski dobički in izgube pri rezervacijah za odpravnine ob upokojitvi pripoznajo v drugem vseobsegajočem donosu. Skladno z omenjeno spremembo MRS 19 je bila spremenjena računovodska usmeritev družbe. Poslovodstvo ocenjuje, da vpliv spremembe ni pomemben za računovodske izkaze družbe v preteklih in v tekočem obdobju, zato preračun za nazaj ni potreben.

(v) Vzpostavitev v prvotno stanje

Skladno z objavljenimi okoljevarstvenimi usmeritvami Skupine in ustreznimi zakonskimi določili se rezervacija za vzpostavitev v prvotno stanje zaradi onesnaženja tal pripozna takrat, ko pride do onesnaženja tal.

(m) Prihodki

(i) Prihodki iz prodaje proizvodov, blaga in materiala

Prihodki iz prodaje proizvodov, blaga in materiala se pripoznajo po poštenu vrednosti prejetega plačila ali terjatve iz tega naslova, in sicer zmanjšani za vračila, rabate za nadaljnjo prodajo in količinske popuste. Prihodki se izkažejo, ko je kupec prevzel vse pomembne oblike tveganja in koristi, povezane z lastništvom sredstva, ko obstaja gotovost glede poplačljivosti nadomestila in z njim povezanih stroškov ali možnosti vračila proizvodov, ko Skupina preneha z nadaljnjim odločanjem o prodanih proizvodih in ko je večino prihodkov mogoče zanesljivo izmeriti. V kolikor je verjetno, da bodo dani popusti in se znesek lahko zanesljivo izmeri, se omenjeni popust pripozna kot zmanjšanje prihodkov ob pripoznanju prodaje.

Prenos tveganj in koristi je odvisen od posameznih določil kupoprodajne pogodbe. Pri prodaji blaga se prenos praviloma izvede potem, ko je blago prispelo v kupčevo skladišče, vendar pa pri nekaterih mednarodnih pošiljkah do prenosa pride ob naložitvi blaga na transportno sredstvo pri prodajalcu. Pri teh proizvodih kupec praviloma ni upravičen do vračila.

(ii) Prihodki iz opravljenih storitev

Prihodki iz opravljenih storitev se v izkazu poslovnega izida pripoznajo glede na stopnjo dokončnosti posla na datum poročanja. Stopnja dokončnosti se oceni s pregledom opravljenega dela.

(iii) Provizije

Ko Skupina v določenem poslu nastopa kot posrednik in ne kot matična družba, se izkažejo prihodki v višini neto zneska provizije Skupine.

(iv) Prihodki od najemnin

Prihodki od najemnin iz naložbenih nepremičnin se pripoznajo med prihodki enakomerno med trajanjem najema. Podeljene vzpodbude v zvezi z najemom se pripoznajo kot sestavni del skupnih prihodkov od najemnin. Prihodki od najemnin iz podzakupov se pripoznajo kot ostali prihodki.

(n) Državne podpore

Državne podpore se v začetku pripoznajo v računovodskih izkazih kot odloženi prihodki, ko obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo družba podpore prejela in da bo izpolnila pogoje v zvezi z njimi, in se v izkazu poslovnega izida pripoznajo

strogo dosledno med drugimi prihodki iz poslovanja v dobi koristnosti posameznega sredstva. Državne podpore, prejete za kritje stroškov, se pripoznavajo strogo dosledno kot prihodki v obdobjih, v katerih nastajajo zadevni stroški, ki naj bi jih le-te nadomestile.

(o) Finančni prihodki in finančni odhodki

Finančni prihodki obsegajo prihodke od obresti od naložb, prihodke od dividend, prihodke od odsvojitve za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po poštenu vrednosti skozi poslovni izid, pozitivne tečajne razlike in dobičke od inštrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v poslovnem izidu. Prihodki iz obresti se pripoznajo v poslovnem izidu ob njihovem nastanku z uporabo metode efektivne obrestne mere. Prihodki od dividend se v izkazu poslovnega izida pripoznajo na dan, ko je uveljavljena delničarjeva pravica do plačila, kar je pri podjetjih, ki kotirajo na borzi, praviloma datum, ko pravica do tekoče dividende preneha biti povezana z delnico.

Finančni odhodki obsegajo stroške izposojanja (del stroškov izposojanja se lahko usredstvi v okviru nepremičnin, naprav in opreme), negativne tečajne razlike, izgube zaradi oslabilne vrednosti finančnih sredstev in izgube od inštrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Stroški izposojanja se v izkazu poslovnega izida pripoznajo po metodi efektivnih obresti, razen tistih, ki se pripisejo nabavni vrednosti sredstev v gradnji ali pripravi.

Prihodki in odhodki pri preračunu med valutami se izkazujejo po neto vrednosti, in sicer kot finančni prihodki oziroma odhodki.

(p) Davek od dobička

Davek od dobička oziroma izgube poslovnega leta obsega odmerjeni in odloženi davek. Davek od dobička se izkaže v izkazu poslovnega izida, razen v tistem delu, v katerem se nanaša na poslovne združitve ali postavke, ki se izkazujejo neposredno v kapitalu in se zato izkazuje med kapitalom ali drugem vseobsegajočem donosu.

Odmerjeni davek je davek, za katerega se pričakuje, da bo plačan od obdavčljivega dobička za poslovno leto, ob uporabi davčnih stopenj, uveljavljenih ali v bistvu uveljavljenih na datum poročanja, in morebitne prilagoditve davčnih obveznosti v povezavi s preteklimi poslovnimi leti.

Odloženi davek se izkazuje ob upoštevanju začasnih razlik med knjigovodsko vrednostjo sredstev in obveznosti za pot-

rebe finančnega poročanja in zneskov za potrebe davčnega poročanja. Odloženi davek se ne izkazuje za:

- časne razlike ob začetnem pripoznanju sredstev ali obveznosti pri transakcijah, ki niso poslovne združitve in ki ne vpliva niti na računovodski niti na obdavčljivi dobiček oz. izgubo,
- časne razlike v zvezi z naložbami v odvisna podjetja in skupaj obvladovana podjetja v tisti višini, za katero obstaja verjetnost, da ne bodo odpravljene v predvidljivi prihodnosti,
- obdavčljive časne razlike ob začetnem pripoznanju dobrega imena.

Merjenje odloženega davka odraža davčne posledice in metodo, po kateri Skupina pričakuje, da bo ob koncu poročevalskega obdobja poravnala knjigovodsko vrednost pripadajočih obveznosti in sredstev. Pri naložbenih nepremičninah izmerjenih po pošteni vrednosti, se predpostavka, da bo njihova knjigovodska vrednost poravnana ob prodaji, ni zavrгла ali izkazala kot nepravilna.

Odloženi davek se izkaže v višini, v kateri se pričakuje, da ga bo potrebno plačati ob odpravi začasnih razlik, na podlagi zakonov, uveljavljenih ali v bistvu uveljavljenih ob koncu poročevalskega obdobja.

Skupina pobota odložene terjatve za davek in odložene obveznosti za davek, če ima za to zakonsko izterljivo pravico ter če se odložene terjatve za davek in odložene obveznosti za davek nanašajo na davek iz dobička, nanašajo se na isto davčno oblast v zvezi z isto obdavčljivo enoto, ali na različne obdavčljive enote, ki nameravajo poplačati obveznosti za davek ali prejeti odložene terjatve za davek v pobotanem znesku ali pa nameravajo hkrati poplačati obveznosti za davek ali prejeti odložene terjatve za davek.

Odložena terjatev za davek za neuveljavljene davčne izgube, davčne dobropise in davčno priznane časne razlike se pripozna v obsegu, za katerega obstaja verjetnost, da bo na razpolago prihodnji obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev. Odložene terjatve za davek se zmanjšajo za znesek, za katerega ni več verjetno, da bo mogoče uveljaviti davčno olajšavo, povezano s sredstvom.

(r) Osnovni donos na delnico

Skupina pri navadnih delnicah izkazuje osnovno dobičkonosnost delnice, ki je enaka kot popravljena dobičkonos-

nost delnice, ker Skupina nima izdanih prednostnih delnic ali spremenljivih obveznic. Osnovna dobičkonosnost delnice se izračuna tako, da delimo dobiček oziroma izgubo, ki pripada navadnim delničarjem, s tehtanim povprečnim številom navadnih delnic v poslovnem letu.

(s) Primerjalne informacije

Primerjalne informacije so pretežno usklajene s predstavitevjo informacij v tekočem letu. Kadar je bilo potrebno, so bili primerjalni podatki prilagojeni tako, da so v skladu s predstavitevjo informacij v tekočem letu.

(t) Sredstva, namenjena za prodajo ali distribucijo, in ustavljeno poslovanje

(i) Ustavljeno poslovanje

Ustavljeno poslovanje je sestavni del Skupine, njegovi posli in denarni tokovi pa so ločeni od preostalega poslovanja Skupine in:

- predstavljajo ločeno panogo ali geografsko ločeno enoto,
- so del enotnega načrta prodaje pomembne panoge ali geografsko ločene enote ali
- se obravnavajo kot odvisna družba, ki je bila pridobljena izključno za namen nadaljnje prodaje.

Razvrstitev med ustavljeno poslovanje se izvede ob odtujitvi ali takrat, ko so izpolnjeni pogoji za razvrstitev med sredstva za prodajo, kar od tega nastopi prej. Ob razvrstitvi poslovanja kot ustavljeno poslovanje je primerjalne podatke v izkazu poslovnega izida potrebno prerazporediti, kot da bi bilo poslovanje ustavljeno že od začetka primerjalnega leta.

(u) Poročanje po odsekih

Rezultati poslovnih odsekov, ki jih prejme vodstveni delavec Skupine, vsebujejo postavke, ki jih je mogoče pripisati neposredno poslovnemu odseku kot tudi tiste, ki jih je odseku mogoče pripisati na razumni podlagi. Nerazporejene postavke predstavljajo predvsem skupna sredstva (v osnovi poslovni prostori na sedežu Skupine), izdatki za skupne službe in terjatve in obveznosti za davek.

Kapitalske naložbe odseka predstavljajo skupen strošek, ki je nastal tekom leta za namene pridobivanja opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev Skupine, razen dobrega imena.

(v) Standardi in pojasnila, ki veljajo v tekočem obdobju

V tekočem obdobju veljajo naslednji standardi, spremembe obstoječih standardov in pojasnila, ki jih je izdal Odbor za mednarodne računovodske standarde (OMRS) in sprejela EU:

- MSRP 10 'Konsolidirani računovodski izkazi', ki ga je EU sprejela 11. decembra 2012 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2014 ali pozneje),
- MSRP 11 'Skupne ureditve', ki ga je EU sprejela 11. decembra 2012 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2014 ali pozneje),
- MSRP 12 'Razkritje deležev v drugih družbah', ki ga je EU sprejela 11. decembra 2012 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2014 ali pozneje),
- MRS 27 (spremenjen leta 2011) 'Ločeni računovodski izkazi', ki ga je EU sprejela 11. decembra 2012 (velja za letna obdobja, ki se pričnejo 1. januarja 2014 ali pozneje),
- MRS 28 (spremenjen leta 2011) 'Naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige', ki ga je EU sprejela 11. decembra 2012 (velja za letna obdobja, ki se pričnejo 1. januarja 2014 ali pozneje),
- Spremembe MSRP 10 'Konsolidirani računovodski izkazi', MSRP 11 'Skupne ureditve' in MSRP 12 'Razkritje deležev v drugih družbah' - Napotki za prehod, ki jih je EU sprejela 4. aprila 2013 (veljajo za letna obdobja, ki se pričnejo 1. januarja 2014 ali pozneje),
- Spremembe MSRP 10 'Konsolidirani računovodski izkazi', MSRP 12 'Razkritje deležev v drugih družbah' in MRS 27 (spremenjen 2011) 'Ločeni računovodski izkazi' - Naložbena podjetja, ki jih je EU sprejela 20. novembra 2013 (veljajo za letna obdobja, ki se pričnejo 1. januarja 2014 ali pozneje),
- Spremembe MRS 32 'Finančni instrumenti: Predstavitev' – Pobotanje finančnih sredstev in finančnih obveznosti, ki jih je EU sprejela 13. decembra 2012 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2014 ali pozneje),
- Spremembe MRS 36 'Oslabitev sredstev' Razkritja nadomestljive vrednosti za nefinančna sredstva, ki jih je EU sprejela 19. decembra 2013 (veljajo za letna obdobja, ki se pričnejo 1. januarja 2014 ali pozneje),

- Spremembe MRS 39 'Finančni instrumenti: Pripoznavanje in merjenje' – Prenova izpeljanih finančnih instrumentov in nadaljevanje obračunavanja varovanja pred tveganjem, ki jih je EU sprejela 19. decembra 2013 (veljajo za letna obdobja, ki se pričnejo 1. januarja 2014 ali pozneje).

Sprejetje teh sprememb obstoječih standardov ni privedlo do nikakršnih sprememb v računovodskih usmeritvah Skupine.

(z) Novi standardi in pojasnila, ki še niso stopili v veljavo

Novi standardi in pojasnila, navedeni v nadaljevanju, še niso veljavni in se med pripravo računovodskih izkazov na dan 31.12.2014 niso upoštevali:

- Spremembe različnih standardov 'Izboljšave MSRP (obdobje 2010-2012)', ki izhajajo iz letnega projekta za izboljšanje MSRP (MSRP 2, MSRP 3, MSRP 8, MSRP 13, MRS 16, MSR 24 in MRS 38), predvsem z namenom odpravljanja neskladnosti in razlage besedila, ki jih je EU sprejela 17. decembra 2014 (spremembe je treba uporabljati za letna obdobja, ki se začnejo 1. februarja 2015 ali pozneje),
- Spremembe različnih standardov 'Izboljšave MSRP (obdobje 2011-2013)', ki izhajajo iz letnega projekta za izboljšanje MSRP (MSRP 1, MSRP 3, MSRP 13 in MRS 40), predvsem z namenom odpravljanja neskladnosti in razlage besedila, ki jih je EU sprejela 18. decembra 2014 (spremembe je treba uporabljati za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2015 ali pozneje),
- Spremembe MRS 19 'Zasluzki zaposlencev' - Programi z določenimi zasluzki: Prispevki zaposlencev, ki jih je EU sprejela 17. decembra 2014 (velja za letna obdobja, ki se pričnejo 1. februarja 2015 ali kasneje),
- OPMSRP 21 'Dajatve', ki ga je EU sprejela 13. junija 2014 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 17. junija 2014 ali pozneje).

Standardi in pojasnila, ki jih je izdal OMRS, vendar jih EU še ni sprejela

Trenutno se MSRP, kot jih je sprejela EU, bistveno ne razlikujejo od predpisov, ki jih je sprejel Odbor za mednarodne računovodske standarde (OMRS) z izjemo naslednjih standardov, sprememb obstoječih standardov in pojasnil, ki na dan odobritve računovodskih izkazov niso bili potrjeni za uporabo v EU:

- MSRP 9 'Finančni instrumenti' (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali pozneje),

- MSRP 14 'Zakonsko predpisani odlog plačila računov' (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje),

- MSRP 15 'Prihodki iz pogodb s strankami' (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2017 ali pozneje),

- Spremembe MSRP 10 'Konsolidirani računovodski izkazi' in MRS 28 'Naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige' - Prodaja ali prispevanje sredstev med vlagateljem in njegovim pridruženi podjetjem oz. skupnim podvigom (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje),

- Spremembe MSRP 10 'Konsolidirani računovodski izkazi', MSRP 12 'Razkritje deležev v drugih družbah' in MRS 28 'Naložbe v podjetja in skupne podvige' - Naložbena podjetja: izjeme pri konsolidaciji (veljajo za letna obdobja, ki se pričnejo 1. januarja 2016 ali pozneje),

- Spremembe MSRP 11 'Skupne ureditve' - Obračunavanje pridobitve deležev pri skupnem delovanju (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje),

- Spremembe MRS 1 'Predstavljanje računovodskih izkazov' – Pobuda za razkritje (velja za letna obdobja, ki se pričnejo 1. januarja 2016 ali pozneje),

- Spremembe MRS 16 'Opredmetena osnovna sredstva' in MRS 38 'Neopredmetena sredstva' – Pojasnilo sprejemljivih metod amortizacije (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje),

- Spremembe MRS 16 'Opredmetena osnovna sredstva' in MRS 41 'Kmetijstvo' - Kmetijstvo: Rodne rastline (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje),

- Spremembe MRS 27 'Ločeni računovodski izkazi' – Kapitalska metoda pri ločenih računovodskih izkazih (velja za letna obdobja, ki se pričnejo 1. januarja 2016 ali pozneje),

- Spremembe različnih standardov 'Izboljšave MSRP (obdobje 2012-2014)', ki izhajajo iz letnega projekta za izboljšanje MSRP (MSRP 5, MSRP 7, MSRP 19 in MRS 34), predvsem z namenom odpravljanja neskladnosti in razlage besedila, (spremembe je treba uporabljati za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje).

Skupina predvideva, da uvedba teh standardov, sprememb obstoječih standardov in pojasnil v obdobju začetne uporabe ne bo imela pomembnega vpliva na računovodske izkaze Skupine.

Hkrati je obračunavanje varovanja pred tveganji v zvezi s portfeljem finančnih sredstev in obveznosti, katerega načel EU še ni sprejela, še vedno neregulirano.

Skupina ocenjuje, da uporaba obračunavanja varovanja pred tveganji v zvezi s finančnimi sredstvi ter obveznostmi v skladu z zahtevami MRS 39: »Finančni instrumenti: Pripoznavanje in merjenje« ne bi imela pomembnega vpliva na računovodske izkaze Skupine, če bi bila uporabljena na datum bilance stanja.

4. Določanje poštene vrednosti

Glede na računovodske usmeritve Skupine in razčlenitve je v številnih primerih potrebna določitev poštene vrednosti tako finančnih kot tudi nefinančnih sredstev in obveznosti. Poštene vrednosti posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja oziroma poročanja je Skupina določila po metodah, ki so opisane v nadaljevanju. Kjer so potrebna dodatna pojasnila v zvezi s predpostavkami za določitev poštenih vrednosti, so ta navedena v razčlenitvah k posameznim postavkam sredstev oziroma obveznosti Skupine.

(i) Nepremičnine, naprave in oprema

Poštena vrednost nepremičnin, naprav in opreme iz poslovnih združitvev je njihova tržna vrednost. Tržna vrednost nepremičnin je enaka ocenjeni vrednosti, po kateri bi se lahko nepremičnina na dan cenitve in po ustreznem trženju izmenjala v preišljenem poslu med voljnim prodajalcem in voljnim kupcem, pri čemer so stranke dobro obveščene in ravnajo razumno, neprisiljeno in neodvisno (arm's length transaction).

Prevrednotenje zemljišč temelji na poročilu neodvisnega cenilca po metodi primerljivih prodaj in se izvaja vsakih pet let. Skupina letno preverja morebitno potrebo po prevrednotenju.

(ii) Neopredmetena sredstva

Poštena vrednost patentov in blagovnih znamk, pridobljenih pri poslovnih združitvah, temelji na ocenjeni diskontirani bodoči vrednosti licenčnin, katerih plačilo zaradi lastništva patenta oziroma blagovne znamke ne bo potrebno.

Poštena vrednost ostalih neopredmetenih sredstev temelji na metodi diskontiranih denarnih tokov, za katere se pričakuje, da bodo izhajali iz uporabe in morebitne prodaje sredstev.

(iii) Naložbene nepremičnine

Zunanji, neodvisni cenilec, ki ima priznano in ustrezno poklicno usposobljenost ter nedavne izkušnje pri razmeščanju in razvrščanju naložbenih nepremičnin, kakršne so predmet vrednotenja, vsakih pet let ovrednoti portfelj naložb v Skupini, v vmesnem obdobju pa se izvajajo presoje potreb po izvedbi prevrednotenja. Poštena vrednost temelji na tržni vrednosti, ki je enaka ocenjeni vrednosti, po kateri bi se lahko nepremičnina na dan cenitve in po ustreznem trženju izmenjala v preišljenem poslu na čisti poslovni podlagi med voljnimi prodajalcem in voljnim kupcem, pri čemer so stranke dobro obveščene.

Če ni mogoče določiti trenutnih cen na aktivnem trgu, se vrednost naložbene nepremičnine oceni s pomočjo ocenjene vrednosti oddajanja nepremičnine v najem. Donos iz najema je vključen v izračun celotne vrednosti nepremičnine na osnovi ocenjene vrednosti najema. Ko dejanski najem odstopa od ocenjene vrednosti najema, je potrebno izvesti ustrezne prilagoditve na dejanske cene najema.

Kjer je primerno, vrednotenje odraža tudi tip najemnikov, ki so trenutno nastanjeni v naložbeni nepremičnini oziroma so nosilci obveznosti po najemni pogodbi ali pa bi v primeru oddaje v najem te nepremičnine najverjetneje postali njeni najemniki, in splošno sliko njihove kreditne sposobnosti, nadalje razporeditev obveznosti za vzdrževanje in zavarovanje nepremičnine med Skupino in najemnikom ter preostalo življenjsko dobo naložbene nepremičnine. Ko se ob pregledu ali obnovi najemne pogodbe pričakuje, da bo prišlo do naknadnih povečanj najemnine, šteje, da so bila vsa obvestila in po potrebi tudi povratna obvestila posredovana v veljavni obliki in pravočasno.

(iv) Naložbe v lastniške in dolžniške vrednostne papirje

Poštena vrednost lastniških in dolžniških vrednostnih papirjev se določa glede na njihovo ponujeno ceno ob zaključku trgovalnega dne na datum poročanja, če pa ta ni na voljo, se njegova vrednost določa z uporabo ene od metod vrednotenja. Metode vrednotenja, ki jih je mogoče uporabiti, so metode mnogokratnikov in metoda diskontiranih bodočih čistih denarnih tokov, pri čemer se uporabi pričakovane bodoče denarne tokove in tržno diskontno stopnjo.

(v) Poslovne in druge terjatve

Poštena vrednost dolgoročnih poslovnih in drugih terjatev se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri na datum poročanja.

Kratkoročne poslovne terjatve niso diskontirane zaradi kratkoročnosti, so pa upoštevane slabitve na pošteno vrednost.

(vi) Terminski posli in obrestne zamenjave

Poštena vrednost terminskih poslov je enaka njihovi ponujeni ceni ob koncu poročevalskega obdobja, če je ta na voljo. Če ta ni na voljo, se poštena vrednost določa kot razlika med pogodbeno vrednostjo terminskega posla in trenutno ponujeno vrednostjo terminskega posla ob upoštevanju preostale dospelosti posla z obrestno mero brez tveganja (na podlagi državnih obveznic).

Poštena vrednost obrestne zamenjave temelji na ponudbah borznih posrednikov. Primernost teh ponudb se določa z metodo diskontiranih bodočih čistih denarnih tokov ob upoštevanju dospelosti posameznega posla in z uporabo tržnih obrestnih mer za podobne instrumente na datum vrednotenja.

Poštene vrednosti odražajo kreditno tveganje inštrumenta in zajemajo popravke, ki bodo upoštevali kreditno tveganje družbe v Skupini kot tudi nasprotne stranke, če je ustrezno.

(vii) Ostale neizpeljane finančne obveznosti

Poštena vrednost se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti bodočih izplačil glavnice in obresti, diskontirani po tržni obrestni meri na datum poročanja. V zvezi z deležem obveznosti iz naslova zamenljivih obveznic se tržna obrestna mera določa s primerjavo s podobnimi obveznostmi, ki jih ni mogoče zamenjati v kapital. Pri finančnih najemih se tržna obrestna mera določi s primerjavo s podobnimi najemnimi pogodbami.

5. Upravljanje s kapitalom

Kapitalska ustreznost je osnovni namen upravljanja s kapitalom v Skupini Gorenje. Poleg kapitalske ustreznosti so cilji glede upravljanja s kapitalom še: dolgoročna plačilna sposobnost, visoka finančna stabilnost, doseganje čim višje vrednosti za deležnike podjetja.

V letu 2014 smo nadaljevali s strateško usmeritvijo zmanjševanja finančnega dolga. Z uspešnim poslovanjem in dobrim upravljanjem obratnega kapitala smo uspeli izboljšati kazalec neto finančni dolg / kapital. Skupina je izboljšala tudi kazalnik donosnost kapitala izračunan kot razmerje med doseženim poslovnim izidom lastnikov matične družbe in povprečno vrednostjo lastniškega kapitala lastnikov matične družbe.

Kapitalsko ustreznost, dolgoročno plačilno sposobnost, visoko finančno stabilnost smo povečali z uspešno izvedenimi dokapitalizacijami Skupine Gorenje v skupni vrednosti 36.711.446,74 EUR. Od tega v letu 2014 za 10.000.000 EUR ter za 26.711.444, 81 v letu 2013.

v TEUR	Pojasnila	2013	2014
Dolgoročne finančne obveznosti	37	198.754	270.070
Kratkoročne finančne obveznosti	38	198.659	97.536
Skupaj finančne obveznosti		397.413	367.606
Skupaj kapital	32	380.670	380.267
Dolg / Kapital		1,04	0,97
Denar in denarni ustrezniki	31	38.589	35.843
Skupaj neto finančne obveznosti		358.824	331.763
Neto dolg / Kapital		0,94	0,87
Poslovni izid		-24.999	1.239
Donosnost kapitala – ROE (%)		-6,5 %	0,3 %

6. Poročanje po odsekih

Področni odseki

Skupino sestavljata v letu 2014 dva ključna področna odseka Dom in Portfeljske naložbe, v katerega v skladu s prenovljenim Strateškim načrtom do leta 2018, spada tudi do leta 2012 posebej prikazano poslovno področje Ekologija. Nova razdelitev poslovnih področij, ki je bila sprejeta s potrditvijo osveženega strateškega načrta (na Dom in Portfeljske naložbe), je odraz strateške odločitve, da se Gorenje v prihodnje še bolj osredotoča na temeljno dejavnost.

(i) Poslovno področje Dom

Poslovno področje Dom: dejavnost proizvodnje in prodaje gospodinjskih aparatov lastne proizvodnje, prodaje dopolnilnega programa gospodinjskih aparatov drugih proizvajalcev, prodaje dokupnega programa izven treh osnovnih programov velikih gospodinjskih aparatov, proizvodnje in prodaje toplotno-ogrevalne tehnike in proizvodnje mehanskih komponent; proizvodnja in prodaja sanitarne opreme in keramičnih ploščic ter prodaja kuhinjskega in kopalniškega pohištva.

(ii) Poslovno področje Portfeljske naložbe

Poslovno področje Portfeljske naložbe: dejavnost celostnega ravnanja z odpadki, dejavnost orodjarstva, trgovine, inženiringa, zastopstva, gostinstva, turizma.

Območni odseki

Pri izkazovanju informacij po območnih odsekih so prihodki posameznih odsekov prikazani po območjih, na katerih se nahajajo stranke. Sredstva odseka so izkazana glede na njihovo geografsko lego.

Skupino sestavljajo naslednji ključni območni odseki:

Zahod: Avstrija, Nemčija, Italija, Francija, Danska, Švedska, Belgija, Finska, Velika Britanija, Grčija, Norveška, Nizozemska, Španija, Švica, Irska, Luksemburg, Malta, Portugalska.

Vzhod: Ukrajina, Rusija, Makedonija, Hrvaška, Srbija, Črna gora, Albanija, Bosna in Hercegovina, Belorusija, Kosovo, Moldavija, Latvija, Litva, Estonija, Slovenija, Češka republika, Madžarska, Poljska, Bolgarija, Romunija, Slovaška.

Ostalo: ostale države.

7. Izkaz denarnih tokov

Izkaz denarnih tokov je bil pripravljen po posredni metodi na podlagi postavk v bilanci stanja z dne 31. decembra 2014, bilance stanja z dne 31. decembra 2013, izkaza poslovnega izida za leto, ki se je končalo 31. decembra 2014, in dodatnih podatkov, ki so potrebni za prilagoditev prilivov in odlivov. Izkaz denarnih tokov obsega ustavljeno in ohranjeno poslovanje.

8. Sestava Skupine Gorenje

V skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU, so bili v konsolidirane računovodske izkaze Skupine Gorenje vključeni računovodski izkazi krovne družbe Gorenje, d.d., in računovodski izkazi devetinsedemdesetih odvisnih družb:

Družbe, delujoče v Sloveniji	Lastniški delež v %	Poslovno področje
1. Gorenje I.P.C., d.o.o., Velenje	100,00	PPD
2. Gorenje GTI, d.o.o., Velenje	100,00	PPPN
3. Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Velenje	100,00	PPPN
4. Energygor, d.o.o., Velenje	100,00	PPPN
5. Kemis, d.o.o., Vrhnika	100,00	PPPN
6. Gorenje Orodjarna, d.o.o., Velenje	100,00	PPPN
7. ZEOS, d.o.o., Ljubljana	51,00	PPPN
8. Gorenje Surovina, d.o.o., Maribor	100,00	PPPN
9. Indop, d.o.o., Šoštanj	100,00	PPPN
10. ERICo, d.o.o., Velenje	51,00	PPPN
11. Gorenje design studio, d.o.o., Velenje	52,00	PPD
12. PUBLICUS, d.o.o., Ljubljana	51,00	PPPN
13. EKOGOR, d.o.o., Jesenice	51,00	PPPN
14. Gorenje GAIO, d.o.o., Šoštanj	100,00	PPPN
15. Gorenje GSI, d.o.o., Ljubljana	100,00	PPD
16. Gorenje Keramika, d.o.o., Velenje	100,00	PPPN
17. Gorenje Surovina Fotoreciklaža, d.o.o., Maribor	51,00	PPPN
18. Gorenje Studio, d.o.o., Ljubljana	100,00	PPD

Družbe, delujoče v tujini	Lastniški delež v %	Poslovno področje
1. Gorenje Beteteiligungs GmbH, Avstrija	100,00	PPD
2. Gorenje Austria Handels GmbH, Avstrija	100,00	PPD
3. Gorenje Vertriebs GmbH, Nemčija	100,00	PPD
4. Gorenje Kórting Italia S.r.l., Italija	100,00	PPD
5. Gorenje France S.A.S., Francija	100,00	PPD
6. Gorenje Belux S.a.r.l., Belgija	100,00	PPD
7. Gorenje Espana, S.L., Španija	100,00	PPD
8. Gorenje UK Ltd., Velika Britanija	100,00	PPD
9. Gorenje Group Nordic A/S, Danska	100,00	PPD
10. Gorenje AB, Švedska	100,00	PPD
11. Gorenje OY, Finska	100,00	PPD
12. Gorenje AS, Norveška	100,00	PPD
13. Gorenje spol. s r.o., Češka republika	100,00	PPD
14. Gorenje real spol. s r.o., Češka republika	100,00	PPD
15. Gorenje Slovakia s.r.o., Slovaška republika	100,00	PPD
16. Gorenje Magyarországg Kft., Madžarska	100,00	PPD
17. Gorenje Polska Sp. z o.o., Poljska	100,00	PPD
18. Gorenje Bulgaria EOOD, Bolgarija	100,00	PPD
19. Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	100,00	PPD
20. Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija	100,00	PPD
21. Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina	100,00	PPD
22. Gorenje, d.o.o., Srbija	100,00	PPD
23. Gorenje Podgorica, d.o.o., Črna gora	99,975	PPD
24. Gorenje Romania S.r.l., Romunija	100,00	PPD
25. Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija	100,00	PPD
26. Mora Moravia s r.o., Češka republika	100,00	PPD
27. Gorenje - kuchyně spol. s r.o., Češka republika	100,00	PPD
28. KEMIS-Termoclean, d.o.o., Hrvaška	100,00	PPPN
29. Kemis - BH, d.o.o., Bosna in Hercegovina	100,00	PPPN
30. Gorenje Studio, d.o.o., Srbija	100,00	PPD
31. Gorenje Gulf FZE, Združeni arabski emirati	100,00	PPD

Družbe, delujoče v tujini	Lastniški delež v %	Poslovno področje
32. Gorenje Tiki, d.o.o., Srbija	100,00	PPD
33. Gorenje Istanbul Ltd., Turčija	100,00	PPD
34. Gorenje TOV, Ukrajina	100,00	PPD
35. ST Bana Nekretnine, d.o.o., Srbija	100,00	PPPN
36. Kemis Valjevo, d.o.o., Srbija	100,00	PPPN
37. Kemis – SRS, d.o.o., Bosna in Hercegovina	100,00	PPPN
38. ATAG Nederland BV, Nizozemska	100,00	PPD
39. ATAG België NV, Belgija	100,00	PPD
40. Intell Properties BV, Nizozemska	100,00	PPD
41. Gorenje Nederland BV, Nizozemska	100,00	PPD
42. Gorenje Kazakhstan, TOO, Kazahstan	100,00	PPD
43. »Euro Lumi & Surovina« SH.P.K., Kosovo	51,00	PPPN
44. OOO Gorenje BT, Rusija	100,00	PPD
45. Gorenje GTI, d.o.o., Beograd, Srbija	100,00	PPPN
46. Asko Appliances AB, Švedska	100,00	PPD
47. Gorenje North America, Inc., Združene države Amerike	100,00	PPD
48. Asko Appliances Pty, Avstralija	100,00	PPD
49. Asko Appliances OOO, Rusija	100,00	PPD
50. »Gorenje Albania« SHPK, Albanija	100,00	PPD
51. Gorenje Home d.o.o., Zaječar, Srbija	100,00	PPD
52. ORSES d.o.o., Beograd, Srbija	100,00	PPPN
53. Gorenje Ekologija, d.o.o., Stara Pazova, Srbija	100,00	PPPN
54. Gorenje Corporate GmbH, Avstrija	100,00	PPD
55. Cleaning System S, d.o.o., Srbija	100,00	PPPN
56. ZEOS eko-sistem d.o.o., Bosna in Hercegovina	49,45	PPPN
57. Gorenje Solarna energija Solago, d.o.o., Valjevo, Srbija	100,00	PPPN
58. Gorenje Sola - Home, d.o.o., Valjevo, Srbija	100,00	PPPN
59. Gorenje do Brasil Ltda., Brazilija	100,00	PPD
60. Gorenje Asia Ltd., Kitajska	100,00	PPD
61. Gorenje MDM, d.o.o., Kragujevac, Srbija	100,00	PPPN

PPD - Poslovno področje Dom

PPPN - Poslovno področje Portfeljske naložbe

Pridružene družbe:

- Gorenje Projekt, d.o.o., Velenje
- GGE družba za izvajanje energetskih storitev, d.o.o. (GGE d.o.o.), Ljubljana
- RCE – Razvojni center energija d.o.o. (RCE d.o.o.), Velenje
- Econo Projektiranje d.o.o., Ljubljana
- ENVITECH D.O.O., Beograd, Srbija
- Gorenje Electronics Trading LLC, Dubaj, Združeni arabski emirati
- Gorenje Projekt, d.o.o., Beograd, Srbija
- Tosidos, d.o.o., Ljubljana

Predstavništva družbe Gorenje, d.d., v tujini:

- v Kijevu (Ukrajina),
- v Atenah (Grčija),
- v Šanghaju (Kitajska),
- v Almatyju (Kazahstan) in
- v Kišinjevu (Moldavija).

9. Neobvladujoči deleži

Neobvladujoči deleži na dan 31.12.2014 so naslednji:

v TEUR	2013		2014	
	Neobvladujoči delež	Delež v poslovnem izidu	Neobvladujoči delež	Delež v poslovnem izidu
Gorenje Podgorica, d.o.o., Črna gora	1	0	1	0
ZEOS, d.o.o., Ljubljana	462	67	546	80
Gorenje Surovina, d.o.o., Maribor	4	0	0	0
»Euro Lumi & Surovina« SH.P.K., Kosovo	278	-55	242	-36
ERICo, d.o.o., Velenje	652	9	677	25
Gorenje kuhinje, d.o.o., Ukrajina	-49	-12	0	0
PUBLICUS, d.o.o., Ljubljana	797	232	904	185
Gorenje design studio, d.o.o., Velenje	151	-3	152	1
EKOGOR, d.o.o., Jesenice	34	0	67	1
Kemis, d.o.o., Vrhnika	1	0	0	0
KEMIS-Termoclean, d.o.o., Hrvaška	0	0	0	0
Kemis-BH, d.o.o., BIH	0	0	0	0
Kemis-SRS, d.o.o., BIH	0	0	0	0
Kemis Valjevo, d.o.o., Srbija	0	0	0	0
Gorenje Ekologija, d.o.o., Srbija	0	0	0	0
Cleaning System S, d.o.o., Srbija	284	5	0	0
ZEOS eko-sistem, d.o.o., BIH	218	6	244	12
Gorenje Surovina Fotoreciklaža, d.o.o., Maribor	-20	-24	6	-48
Skupaj	2.813	225	2.839	220

Prenos lastništva med družbami Skupine Gorenje ni imel nobenega vpliva na skupinski izkaz poslovnega izida Skupine Gorenje, ker so bili posli med družbami Skupine Gorenje izločeni v postopku uskupinjevanja.

10. Ustavljeno poslovanje

Skupina Gorenje ustavlja/odprodaja/reorganizira dejavnosti poslovnega področja Dom, ki so v preteklosti negativno vplivale na dobičkonosnost in denarni tok Skupine. V skladu s tem je družba Gorenje d.d., konec meseca februarja 2013 odprodala proizvodni družbi Gorenje Kuhinje, d.o.o., in Gorenje Notranja oprema d.o.o., investicijski družbi CoBe Capital. Gorenje je za vodenje distribucijskega hčerinskega podjetja Gorenje France S.A.S. sklenilo poslovodsko pogodbo s podjetjem Targos S.A.S. To podjetje ima tudi opcijsko pravico za nakup 100 % lastniškega kapitala družbe Gorenje France S.A.S., v primeru izpolnitve določenih pogojev. Targos S.A.S. lahko nakupno opcijo izvrši v maju 2015, pogodbeno dogovorjena transakcijska cena pa je enaka knjigovodski vrednosti lastniškega kapitala družbe na dan 31.12.2014 v določenem vrednostnem intervalu. Ekonomski parametri transakcije ustrezajo ocenjeni vrednosti podjetja. Razvrščanje dejavnosti med ustavljeno poslovanje določa MSRP 5. Primerljivost informacij smo dosegli s prerazporeditvijo učinkov poslovanja družb razvrščenih med ustavljeno poslovanje v Skupinskem Izkazu poslovnega izida za obdobje januar – december 2014 in 2013 med ločeno postavko poslovni izid iz ustavljenega poslovanja. Ravno tako smo morali prerazporediti sredstva in obveznosti družb razporejenih med ustavljeno poslovanje, med sredstva/obveznosti, vključena v skupine za odtujitev v bilanci stanja Skupine Gorenje na dan 31.12.2013 in 31.12.2014.

V nadaljevanju je prikazan izkaz poslovnega izida, bilanca stanja in denarni tok družb ustavljenega poslovanja.

Izkaz poslovnega izida – družbe ustavljenega poslovanja

v TEUR	2013	2014
Prihodki od prodaje	11.449	8.164
Sprememba vrednosti zalog	337	0
Drugi poslovni prihodki	1.449	226
Kosmati donos iz poslovanja	13.235	8.390
Stroški blaga, materiala in storitev	-12.348	-8.185
Stroški dela	-3.914	-893
Amortizacija	-266	-30
Drugi poslovni odhodki	-993	-254
Poslovni izid iz poslovanja	-4.286	-972
Finančni prihodki	24	17
Finančni odhodki	-6.312	-41
Neto finančni odhodki	-6.288	-24
Celotni poslovni izid	-10.574	-996
Davek iz dobička	0	0
Poslovni izid poslovnega leta	-10.574	-996

Bilanca stanja – družbe ustavljenega poslovanja

v TEUR	2013	2014
Sredstva, vključena v skupine za odtujitev	6.766	5.146
Neopredmetena sredstva	8	3
Nepremičnine, naprave in oprema	112	127
Naložbene nepremičnine	0	0
Dolgoročne finančne naložbe	962	980
Odložene terjatve za davke	0	0
Dolgoročne poslovne terjatve	38	187
Zaloge	584	410
Kratkoročne finančne naložbe	20	20
Terjatve do kupcev	3.062	2.209
Druga kratkoročna sredstva	1.069	991
Denar in denarni ustrezniki	911	219
Obveznosti, vključene v skupine za odtujitev	3.699	2.113
Rezervacije	947	672
Dolgoročne poslovne obveznosti	25	25
Odložene obveznosti za davek	0	0
Dolgoročne finančne obveznosti	0	0
Kratkoročne finančne obveznosti	0	0
Obveznosti do dobaviteljev	168	142
Druge kratkoročne obveznosti	2.559	1.274

Denarni tok družb ustavljenega poslovanja

v TEUR	2013	2014
Čisti denarni tok iz poslovanja	-2.286	-749
Čisti denarni tok iz naložbenja	2.412	-66
Čisti denarni tok iz financiranja	-4	0
Čisti denarni tok ustavljenega poslovanja	122	-815

11. Pridružene družbe

Delež Skupine v dobičkih / izgubah pridruženih družb je za leto 2014 znašal 65 TEUR (2013: -592 TEUR).

Pregled sredstev, obveznosti, prihodkov in odhodkov pridruženih družb za leto 2013 je prikazan v nadaljevanju (pregled lastniških deležev pa je prikazan v pojasnilu 24):

Družba / v TEUR	Dolgoročna sredstva	Kratkoročna sredstva	Dolgoročne obveznosti	Kratkoročne obveznosti	Prihodki	Odhodki	Davek iz dobička	Poslovni izid poslovnega leta
Econo Projektiranje, d.o.o., Ljubljana	83	850	22	457	1.205	-922	0	283
GGE, d.o.o., Ljubljana	2.703	1.624	1.321	2.287	3.700	-3.584	0	116
RCE, d.o.o., Velenje	5.361	2.476	14.631	8.403	2.247	-5.824	0	-3.577
ENVITECH D.O.O., Beograd	7	63	0	68	11	-67	0	-56
Gorenje Projekt, d.o.o., Velenje	116	9.218	72	8.318	14.075	-13.727	-62	286
Gorenje Projekt d.o.o., Beograd	31	3	0	1	2	-19	0	-17
Gorenje Electronics Trading LLC, Dubaj	58	11	0	0	121	-50	0	71

Pregled sredstev, obveznosti, prihodkov in odhodkov pridruženih družb za leto 2014 je prikazan v nadaljevanju:

Družba / v TEUR	Dolgoročna sredstva	Kratkoročna sredstva	Dolgoročne obveznosti	Kratkoročne obveznosti	Prihodki	Odhodki	Davek iz dobička	Poslovni izid poslovnega leta
Econo Projektiranje, d.o.o., Ljubljana	75	618	9	498	922	-916	-1	5
GGE, d.o.o., Ljubljana	2.560	1.722	1.332	1.985	5.109	-4.859	0	250
RCE, d.o.o., Velenje	5.601	2.223	13	10.601	2.668	-4.856	0	-2.188
ENVITECH D.O.O., Beograd	3	77	0	77	33	-32	0	1
Gorenje Projekt, d.o.o., Velenje	656	7.674	29	7.363	26.081	-26.075	0	6
Gorenje Projekt d.o.o., Beograd	23	9	0	1	19	-19	0	0
Gorenje Electronics Trading LLC, Dubaj	32	35	206	23	41	-143	0	-102
Tosidos, d.o.o., Ljubljana	197	3.374	59	3.298	9.439	-9.308	-24	107

Pojasnilo 12 – Prihodki od prodaje **1.245.553 TEUR**

v TEUR	2013	2014
Prihodki od prodaje proizvodov in blaga	1.182.286	1.187.037
Prihodki od prodaje storitev	58.196	58.516
Skupaj	1.240.482	1.245.553

Pojasnilo 13 – Drugi poslovni prihodki **21.468 TEUR**

v TEUR	2013	2014
Prihodki od subvencij, dotacij in kompenzacij	4.597	1.948
Prihodki od najemnin	1.851	1.660
Prihodki od črpanj in odprave rezervacij	4.153	3.073
Prihodki od porabe odloženih prihodkov iz naslova državnih podpor	3.625	3.774
Dobički od prodaje nepremičnin, opreme in naprav	3.878	691
Dobički od prodaje naložbenih nepremičnin	51	83
Prihodki od prevrednotenja naložbenih nepremičnin	6.851	0
Drugi poslovni prihodki	9.511	10.239
Skupaj	34.517	21.468

Prihodki od subvencij so v letu 2014 nižji za 2.649 TEUR v primerjavi z letom 2013 predvsem zaradi višjih v lanskem letu prejetih subvencij iz naslova odpiranja novih delovnih mest v Srbiji.

Pretežni del prihodkov od porabe odloženih prihodkov iz naslova državnih podpor v višini 3.774 TEUR se nanaša na invalidsko podjetje Gorenje I.P.C., d.o.o., kjer je črpanje potekalo v skladu z Zakonom o zaposlitveni rehabilitaciji in zaposlovanju invalidov.

Med drugimi poslovnimi prihodki se glavna nanaša na prihodke od odškodnin (2.730 TEUR), prihodke, vezane na Direktivo o odpadni električni in elektronski opremi (453 TEUR), prihodke od odpisa dolgov (65 TEUR) in ostale prihodke iz poslovanja (6.991 TEUR).

Prihodki od najemnin

v TEUR	2013	2014
Najemnine do 1 leta	1.008	476
Skupaj	1.008	476

Pojasnilo 14 – Stroški blaga, materiala in storitev **919.501 TEUR**

v TEUR	2013	2014
Nabavna vrednost prodanega blaga	215.851	222.329
Stroški materiala	477.833	491.440
Stroški storitev	216.832	205.732
Skupaj	910.516	919.501

Med stroški storitev so zajeti stroški oblikovanja rezervacij za prodajne garancije v višini 29.315 TEUR (v letu 2013: 30.528 TEUR) in stroški najemnin v višini 20.591 TEUR (v letu 2013: 21.165 TEUR).

Pojasnilo 15 – Stroški dela **227.586 TEUR**

v TEUR	2013	2014
Stroški plač	179.696	164.561
Stroški socialnih zavarovanj	35.070	37.497
Drugi stroški dela	23.148	25.528
Skupaj	237.914	227.586

Med drugimi stroški dela so zajeti stroški oblikovanja rezervacij za odpravnine in pokojnine v višini 716 TEUR (v letu 2013: 1.133 TEUR).

Del stroškov plač (4.028 TEUR) je bil uporabljen za oblikovanje rezervacij iz državnih podpor pri družbi Gorenje I.P.C., d.o.o., ki ima status invalidskega podjetja.

Drugi stroški dela se pretežno nanašajo na regres za letni dopust, prehrano med delom in prevoz na delo in z dela, odpravnine in jubilejne nagrade, skladno z nacionalno delovno-pravno zakonodajo in notranjimi predpisi družb.

Število zaposlenih po poslovnih področjih	Na dan 31.12.		Povprečje	
	2013	2014	2013	2014
Poslovno področje Dom	9.032	8.815	9.296	9.041
Poslovno področje Portfeljske naložbe	1.356	1.427	1.343	1.427
Skupaj	10.388	10.242	10.639	10.468

Pojasnilo 16 – Amortizacija

42.989 TEUR

v TEUR	2013	2014
Amortizacija neopredmetenih sredstev	6.678	7.064
Amortizacija nepremičnin, naprav in opreme	35.197	35.925
Skupaj	41.875	42.989

Pojasnilo 17 – Drugi poslovni odhodki

21.396 TEUR

v TEUR	2013	2014
Odpis zalog na iztržljivo vrednost	2.174	2.809
Odtujitev in slabitev sredstev	1.788	838
Druge dajatve	3.454	3.283
Drugi odhodki	14.826	14.466
Skupaj	22.242	21.396

Druge dajatve zajemajo dajatve za uporabo stavbnega zemljišča, vodarino, okoljske takse, članarine v zakonsko obveznih združenjih in druge obvezne dajatve.

Drugi odhodki zajemajo predvsem izdatke za varstvo okolja, kjer se pretežni del nanaša na stroške, vezane na Direktivo o odpadni električni in elektronski opremi (8.641 TEUR) ter stroške odškodnin (1.231 TEUR).

Pojasnilo 18 – Neto finančni odhodki

38.713 TEUR

Finančni prihodki

8.668 TEUR

v TEUR	2013	2014
Prihodki od dividend od naložb, razpoložljivih za prodajo	97	54
Prihodki od obresti	2.326	1.793
Sprememba poštene vrednosti valutnih terminkskih poslov	0	4.025
Prihodki od neto tečajnih razlik	0	0
Prihodki od realiziranih valutnih terminkskih poslov	0	388
Drugi finančni prihodki	5.124	2.408
Skupaj	7.547	8.668

Finančni odhodki

47.381 TEUR

v TEUR	2013	2014
Odhodki za obresti	19.931	19.550
Odhodki od realiziranih poslov obrestnih zamenjav	2.465	1.902
Sprememba poštene vrednosti obrestnih zamenjav	0	570
Odhodki od neto tečajnih razlik	9.384	5.544
Odhodki od realiziranih valutnih terminkskih poslov	26	250
Sprememba poštene vrednosti valutnih terminkskih poslov	209	190
Slabitev naložb, razpoložljivih za prodajo	10.675	96
Slabitev terjatev do kupcev	9.482	5.126
Slabitev dolgoročnih in ostalih terjatev	3.442	4.233
Slabitev posojil	2.705	762
Slabitev naložb v pridružene družbe	0	600
Drugi finančni odhodki	3.610	8.558
Skupaj	61.929	47.381

S slabitvijo terjatev, naložb in danih posojil v višini 10.817 TEUR (v letu 2013: 15.629 TEUR) je zagotovljena poštena vrednost poslovnih terjatev, naložb in danih posojil. Slabitev danih posojil se glede na pogodbeno določila nanaša na družbo Arosa Mobilia, d.o.o., in na slabitev posojila do družbe RCE – Razvojni center energija, d.o.o.

Pomembni del drugih finančnih odhodkov se nanaša na odpravo pripoznanja vnaprej vračunanih prihodkov iz naslova nezaračunane odškodnine v višini 2,2 mio EUR ter na oblikovanje rezervacije za pričakovano vnovčitev bančne garancije v višini 1,1 mio EUR pri družbi Gorenje, d.d.

Finančni prihodki in odhodki pripoznani neposredno v drugem vseobsegajočem donosu (neto)

v TEUR	2013	2014
Čista sprememba v efektivnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem	-489	-533
Sprememba v efektivnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem, prenesena v poslovni izid	2.465	2.472
Čista sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	-109	-34
Čista sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev, prenesena v poslovni izid	0	0
Čista sprememba iz naslova tečajnih razlik od odvisnih družb, prenesena v poslovni izid	-711	0
Finančni odhodki pripoznani v drugem vseobsegajočem donosu	1.156	1.905
Finančni odhodki pripoznani v drugem vseobsegajočem donosu, ki pripadajo lastnikom matične družbe	1.156	1.905
Finančni odhodki pripoznani v drugem vseobsegajočem donosu, ki pripadajo neobvladujočim deležem	0	0

Pojasnilo 19 – Davek iz dobička

2.624 TEUR

Davek iz dobička je izkazan z upoštevanjem dejanske obveznosti iz naslova obračuna davka od dohodka pravnih oseb in ugotovljenih odloženih terjatev ter obveznosti za davek.

v TEUR	2013	2014
Dejansko obračunani davek	3.581	4.216
Odloženi davek	-7.800	-1.592
Skupaj	-4.219	2.624

Skupina v letu 2014 ni oblikovala odloženih terjatev za davke v višini 5.883 TEUR (5.155 TEUR v letu 2013) pretežno iz naslova neizkoriščenih davčnih olajšav za raziskave in razvoj ter davčnih izgub.

Prikaz efektivnih stopenj davka od dohodka pravnih oseb:

v TEUR	2013	2013	2014	2014
Poslovni izid pred davki		-18.644		4.859
Davek, obračunan z uporabo splošne davčne stopnje	17,0 %	-3.169	17,0 %	826
Prilagoditev za davčno stopnjo iz drugih davčnih območij	3,8 %	-713	-10,2 %	-494
Davčno nepriznani odhodki	6,6 %	-1.229	29,1 %	1.416
Davčno izvzeti prihodki	0,9 %	-170	-0,5 %	-23
Davčne olajšave	4,8 %	-904	-61,2 %	-2.972
Davčne izgube tekočega leta, za katere terjatve za odložene davke niso pripoznane	-14,1 %	2.632	91,4 %	4.439
Druge razlike	3,6 %	-666	-11,7 %	-568
Davek iz dobička	22,6 %	-4.219	54,0 %	2.624

V drugem vseobsegajočem donosu so bile v letu pripoznane naslednje vrednosti odložene davka:

v TEUR	2013		
	Vrednost pred davkom	Davek	Vrednost po obdavčitvi
Sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	-153	44	-109
Sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev, prenesena v poslovni izid	0	0	0
Sprememba v efektivnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem	-72	-417	-489
Sprememba v efektivnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem, prenesena v poslovni izid	2.465	0	2.465
Čista sprememba iz naslova tečajnih razlik od odvisnih družb, prenesena v poslovni izid	-711	0	-711
Sprememba poštene vrednosti zemljišč	-1.262	137	-1.125
Tečajne razlike pri prevedbi tujih podjetij	-10.296	0	-10.296
Drugi vseobsegajoči donos	-10.029	-236	-10.265

v TEUR	2014		
	Vrednost pred davkom	Davek	Vrednost po obdavčitvi
Sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	-41	7	-34
Sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev, prenesena v poslovni izid	0	0	0
Sprememba v učinkovitem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem	-145	-388	-533
Sprememba v učinkovitem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem, prenesena v poslovni izid	2.472	0	2.472
Sprememba poštene vrednosti zemljišč	0	0	0
Tečajne razlike pri prevedbi tujih podjetij	-13.165	0	-13.165
Drugi vseobsegajoči donos	-10.879	-381	-11.260

Pojasnilo 20 – Neopredmetena sredstva

181.597 TEUR

v TEUR	2013	2014
Stroški razvoja	13.718	26.924
Premoženjske pravice	13.526	12.293
Blagovna znamka	61.964	61.964
Dobro ime	68.653	68.653
Neopredmetena sredstva v izdelavi	10.021	11.763
Skupaj	167.882	181.597

Neopredmetena sredstva vsebujejo predvsem blagovne znamke Atag, Etna in Pelgrim, dobro ime, odložene stroške razvoja in programsko opremo.

Dobro ime v višini 62.130 TEUR in poštena vrednost blagovnih znamk Atag, Etna in Pelgrim v višini 61.964 TEUR je nastalo v letu 2008 pri prevzemu družbe ATAG Europe BV; poleg tega je v letu 2008 nastalo še dobro ime v višini 1.617 TEUR pri nakupu večinskega deleža družbe PUBLICUS, d.o.o. Dobro ime v višini 2.030 TEUR se nanaša na nakup večinskega deleža družbe Gorenje Surovina, d.o.o., v letu 2007, dobro ime v višini 2.875 TEUR pa je nastalo v letu 2005 ob prevzemu družbe Mora Moravia, s r. o. na Češkem in družbe Gorenje Studio, d.o.o., v Srbiji.

Preizkušanje oslavitve dobrega imena in blagovnih znamk

Opravljen je bil preizkus oslavitve dobrega imena in blagovnih znamk Atag, Etna in Pelgrim, ki se nanašajo na prevzem družbe ATAG Europe BV. Izračuni temeljijo na projekcijah denarnih tokov za Skupino ATAG, ki so bili izdelani na podlagi sprejetega načrta poslovanja za leto 2015 in strateškega načrta poslovanja za obdobje od leta 2016 do leta 2019. Glavni uporabljeni predpostavki pri izračunih vrednosti pri uporabi sta stopnja rasti prihodkov v višini 3,0 odstotkov (2013: 3,5 odstotkov) in diskontna stopnja v višini 8,70 odstotkov (2013: 11,27 odstotkov).

Ugotovljeno je bilo, da nadomestljiva vrednost denar ustvarjajoče enote presega njeno knjigovodsko vrednost vključno z dobrim imenom in blagovnimi znamkami Atag, Etna in Pelgrim, zato ni potrebe po slabitvi.

Opravljen je bil preizkus oslavitve dobrega imena, ki se nanaša na prevzem družbe PUBLICUS, d.o.o. Izračuni temeljijo na projekcijah denarnih tokov za družbo PUBLICUS, d.o.o., ki so bili izdelani na podlagi sprejetega načrta poslovanja za leto 2015 in strateškega načrta poslovanja od leta 2016 do leta 2019. Glavni uporabljeni predpostavki pri izračunih vrednosti pri uporabi sta stopnja rasti prihodkov v višini 2,0 odstotka (2013: 1,0 odstotka) in diskontna stopnja v višini 7,79 odstotkov (2013: 8,6 odstotkov).

Ugotovljeno je bilo, da nadomestljiva vrednost denar ustvarjajočih enot presega njeno knjigovodsko vrednost vključno z dobrim imenom, zato ni potrebe po slabitvi dobrega imena.

Opravljen je bil preizkus oslavitve dobrega imena, ki se nanaša na prevzem družbe Mora Moravia, s r.o. Izračuni temeljijo na projekcijah denarnih tokov za družbo Mora Moravia, s r.o., ki so bili izdelani na podlagi sprejetega načrta poslovanja za leto 2015 in strateškega načrta poslovanja od leta 2016 do leta 2019. Glavni uporabljeni predpostavki pri izračunih vrednosti pri uporabi sta stopnja rasti prihodkov v višini 2,0 odstotka (2013: 2,0 odstotka) in diskontna stopnja v višini 6,80 odstotkov (2013: 8,21 odstotkov).

Ugotovljeno je bilo, da nadomestljiva vrednost denar ustvarjajočih enot presega njeno knjigovodsko vrednost vključno z dobrim imenom, zato ni potrebe po slabitvi dobrega imena.

Izvedena je bila preizkusna oslavitve dobrega imena, ki se nanaša na prevzem družbe Gorenje Studio, d.o.o. Izračuni temeljijo na projekcijah denarnih tokov za družbo Gorenje Studio, d.o.o., ki so bili izdelani na podlagi sprejetega načrta poslovanja za leto 2015 in strateškega načrta poslovanja od leta 2016 do leta 2019. Glavne uporabljene predpostavke pri izračunih vrednosti pri uporabi so stopnja rasti prihodkov v višini 2,0 odstotka (2013: 2,5 odstotka) in diskontna stopnja v višini 11,53 odstotkov (2013: 14,69 odstotkov).

Ugotovljeno je bilo, da nadomestljiva vrednost denar ustvarjajočih enot presega njeno knjigovodsko vrednost vključno z dobrim imenom, zato ni potrebe po slabitvi dobrega imena.

Izvedena je bila preizkusna oslavitve dobrega imena, ki se nanaša na prevzem družbe Gorenje Surovina, d.o.o. Izračuni temeljijo na projekcijah denarnih tokov za družbo Gorenje Surovina, d.o.o., ki so bili izdelani na podlagi sprejetega načrta poslovanja za leto 2015 in strateškega načrta poslovanja od leta 2016 do leta 2019. Glavni uporabljeni predpostavki pri izračunih vrednosti pri uporabi so stopnja rasti prihodkov v višini 3,0 odstotka (2013: 3,0 odstotkov) in diskontna stopnja v višini 8,6 odstotkov (2013: 8,6 odstotkov).

Ugotovljeno je bilo, da nadomestljiva vrednost denar ustvarjajočih enot presega njeno knjigovodsko vrednost vključno z dobrim imenom, zato ni potrebe po slabitvi dobrega imena.

Pretežni del povečanja neopredmetenih dolgoročnih sredstev se nanaša na razvoj novih izdelkov (nova generacija pralnih strojev, zaključevanje projekta nove generacije vgradnih pečic, prenova samostojnih štedilnikov širine 600 mm in posodobitev obstoječe generacije pomivalnih strojev).

Gibanje neopredmetenih sredstev v letu 2013

v TEUR	Stroški razvoja	Premo-ženjske pravice	Blagovna znamka	Dobro ime	Neopredmetena sredstva v izdelavi	Skupaj
Nabavna vrednost 1.1.2013	33.664	34.825	61.964	68.653	1.178	200.284
Nabava	1.925	323			13.430	15.678
Odtujitve, odpisi	-382	-1.235				-1.617
Drugi prenosi	4.419	276			-4.586	109
Tečajne razlike	-126	-784			-1	-911
Nabavna vrednost 31.12.2013	39.500	33.405	61.964	68.653	10.021	213.543
Popravek vrednosti 1.1.2013	23.096	17.581	0	0	0	40.677
Odtujitve, odpisi	-382	-621				-1.003
Amortizacija	3.766	2.912				6.678
Drugi prenosi	-552	480				-72
Tečajne razlike	-146	-473				-619
Popravek vrednosti 31.12.2013	25.782	19.879	0	0	0	45.661
Neodpisana vrednost 1.1.2013	10.568	17.244	61.964	68.653	1.178	159.607
Neodpisana vrednost 31.12.2013	13.718	13.526	61.964	68.653	10.021	167.882

Gibanje neopredmetenih sredstev v letu 2014

v TEUR	Stroški razvoja	Premo-ženjske pravice	Blagovna znamka	Dobro ime	Neopredmetena sredstva v izdelavi	Skupaj
Nabavna vrednost 1.1.2014	39.500	33.405	61.964	68.653	10.021	213.543
Nabava	2.631	1.368			17.265	21.264
Odtujitve, odpisi	-8.074	-8.302				-16.376
Odprodaja družb		-160				-160
Drugi prenosi	15.031	564			-15.490	105
Tečajne razlike	-135	-407			-33	-575
Nabavna vrednost 31.12.2014	48.953	26.468	61.964	68.653	11.763	217.801
Popravek vrednosti 1.1.2014	25.782	19.879				45.661
Odtujitve, odpisi	-8.076	-8.277				-16.353
Amortizacija	4.351	2.713				7.064
Drugi prenosi		71				71
Tečajne razlike	-28	-211				-239
Popravek vrednosti 31.12.2014	22.029	14.175				36.204
Neodpisana vrednost 1.1.2014	13.718	13.526	61.964	68.653	10.021	167.882
Neodpisana vrednost 31.12.2014	26.924	12.293	61.964	68.653	11.763	181.597

Pojasnilo 21 – Nepremičnine, naprave in oprema 355.962 TEUR

v TEUR	2013	2014
Zemljišča	40.607	41.797
Zgradbe	152.372	146.894
Proizvajalna in druga oprema	149.706	141.873
Nepremičnine, naprave in oprema v gradnji in izdelavi	13.867	25.398
Skupaj	356.552	355.962

Gibanje nepremičnin, naprav in opreme v letu 2013

v TEUR	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalna in druga oprema	NNO v gradnji in izdelavi	Skupaj
Nabavna vrednost 1.1.2013	40.879	290.402	524.798	37.326	893.405
Nabava	846	1.689	7.577	50.816	60.928
Pripojitve družb	242	328			570
Odtujitve, odpisi	-1.128	-15.244	-20.797	-177	-37.346
Prenosi na NN	-85	-641			-726
Drugi prenosi	51	22.217	877	-73.889	-50.744
Tečajne razlike	-198	-3.487	-6.601	-209	-10.495
Nabavna vrednost 31.12.2013	40.607	295.264	505.854	13.867	855.592
Popravek vrednosti 1.1.2013	0	145.777	406.457	0	552.234
Odtujitve, odpisi		-9.148	-18.861		-28.009
Amortizacija		7.717	27.480		35.197
Prenosi na NN		-143			-143
Drugi prenosi		-13	-54.223		-54.236
Tečajne razlike		-1.298	-4.705		-6.003
Popravek vrednosti 31.12.2013	0	142.892	356.148	0	499.040
Neodpisana vrednost 1.1.2013	40.879	144.625	118.341	37.326	341.171
Neodpisana vrednost 31.12.2013	40.607	152.372	149.706	13.867	356.552

Gibanje nepremičnin, naprav in opreme v letu 2014

v TEUR	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalna in druga oprema	NNO v gradnji in izdelavi	Skupaj
Nabavna vrednost 1.1.2014	40.607	295.264	505.854	13.867	855.592
Nabava	665	2.017	6.264	31.425	40.371
Odtujitve, odpisi	-13	-15.006	-42.856	-75	-57.950
Odprodaja družb	-52		-139		-191
Prenosi iz NN	930	4.867			5.797
Drugi prenosi	-3	2.626	9.850	-19.714	-7.241
Tečajne razlike	-337	-3.733	-3.478	-105	-7.653
Nabavna vrednost 31.12.2014	41.797	286.035	475.495	25.398	828.725
Popravek vrednosti 1.1.2014	0	142.892	356.148	0	499.040
Odtujitve, odpisi		-10.262	-42.188		-52.450
Amortizacija		7.409	28.516		35.925
Odprodaja družb			-56		-56
Prenosi iz NN		-1			-1
Drugi prenosi		-85	-6.931		-7.016
Tečajne razlike		-812	-1.867		-2.679
Popravek vrednosti 31.12.2014	0	139.141	333.622	0	472.763
Neodpisana vrednost 1.1.2014	40.607	152.372	149.706	13.867	356.552
Neodpisana vrednost 31.12.2014	41.797	146.894	141.873	25.398	355.962

Večino naložb, v višini 32.668 TEUR, je bilo izvedenih v osrednjem poslovnem področju Dom, kjer so pomemben del naložb predstavljale investicije v tehnološko opremo (zamenjava opreme, povečevanje avtomatizacije, investicijsko vzdrževanje). Del naložb pa je bil namenjen tudi podpori prodajnih aktivnosti (odpiranje novih maloprodajnih mest, razstavnih prostorov, ipd.). V okviru poslovnega področja Portfeljske naložbe smo v letu 2014 namenili za naložbe 7.703 TEUR, od tega največ na področjih ekologije, orodjarstva in proizvodnje keramičnih ploščic (družba Gorenje Keramika, d.o.o., zaključuje projekt prenove formatov ploščic, ostale družbe portfeljskih dejavnosti pa so pričele z izvajanjem projektov za povečanje obsega prodaje).

Odtujitve nepremičnin, naprav in opreme se nanašajo na odprodajo poslovno nepotrebne- ga premoženja.

Zemljišča Skupine so bila ovrednotena s strani pooblaščenega cenilca konec leta 2013. Opravljene presoje v nadaljnjih obdobjih so nakazale, da še ni potrebe po izvedbi ponov- nega prevrednotenja. Če bi bila zemljišča izkazana po nabavni vrednosti, bi knjigovodska vrednost zemljišč znašala 31.794 TEUR.

Finančne obveznosti na dan 31.12.2014 niso bile zavarovane s hipoteko na nepremičninah.

V letu 2014 nepremičninam, napravam in opremi niso bili pripisani stroški izposojanja.

Pod postavko prenosi so prikazani prenosi z naložbenih nepremičnin na nepremičnine, prenosi z nepremičnin, naprav in opreme na neopredmetena sredstva ter prenosi med po- sameznimi postavkami.

Pojasnilo 22 – Naložbene nepremičnine **18.931 TEUR**

v TEUR	2013	2014
Zemljišča z zgradbami	28.129	18.931
Skupaj	28.129	18.931

Naložbene nepremičnine so zemljišča in zgradbe, ki so namenjena nadaljnji prodaji oziroma povečevanju vrednosti naložbe. Naložbene nepremičnine izkazujemo po modelu poštene vrednosti. Naložbene nepremičnine Skupine so bile ovrednotene s strani pooblaščenega cenilca konec leta 2013. Opravljene presoje v nadaljnjih obdobjih so nakazale, da še ni potrebe po izvedbi ponovnega prevrednotenja.

Prihodki od najemnin v zvezi z naložbenimi nepremičninami, pripoznani v izkazu poslovne- ga izida za leto 2014 so znašali 106 TEUR. Stroški v zvezi z naložbenimi nepremičninami so v letu 2014 znašali 494 TEUR.

Gibanje naložbenih nepremičnin

v TEUR	2013	2014
Začetno stanje 1.1.	23.276	28.129
Povečanje	7.304	9
Prevrednotenje	6.851	0
Zmanjšanje	-9.885	-3.409
Prenosi iz NNO	583	0
Prenosi na NNO	0	-5.798
Končno stanje 31.12.	28.129	18.931

Pojasnilo 23 – Dolgoročne finančne naložbe

4.145 TEUR

v TEUR	2013	2014
Dana posojila (od 1 do 5 let)	4.622	3.208
Depoziti	23	17
Druge finančne naložbe	882	920
Skupaj	5.527	4.145

Gibanje danih posojil

v TEUR	2013	2014
Začetno stanje 1.1.	6.354	4.622
Tečajne razlike	0	-1
Povečanje	0	0
Zmanjšanje	-15	-12
Družbe ustavljenega poslovanja	0	0
Prenosi na kratkoročne finančne naložbe	-1.717	-1.401
Končno stanje 31.12.	4.622	3.208

Dana posojila vključujejo dana posojila krovne družbe in odvisnih družb izven Skupine Go- renje. Obrestna mera, odvisna od valute, v kateri je nominirano posojilo, se je gibala v raz- ponu od 3,682 odstotkov do 4,0 odstotkov.

Pojasnilo 24 – Naložbe v pridružene družbe

1.122 TEUR

v TEUR	Lastniški delež	2013	2014
Gorenje Projekt, d.o.o., Velenje	50,00 %	474	513
GGE, d.o.o., Ljubljana	33,33 %	205	288
RCE, d.o.o., Velenje	24,00 %	-134	0
Econo Projektiranje, d.o.o., Ljubljana	26,00 %	111	113
Gorenje Electronics Trading LLC, Dubaj	49,00 %	39	191
ENVITECH D.O.O., Beograd	26,00 %	16	17
Skupaj		711	1.122

Pojasnilo 25 – Dolgoročne poslovne terjatve 6.801 TEUR

Pretežni del dolgoročnih poslovnih terjatev v višini 4.084 TEUR se nanaša na sklenjene reprogramne terjatev do kupcev v družbi Gorenje Zagreb, d.o.o.

Pojasnilo 26 – Odložene terjatve in obveznosti za davke

Odloženi davki so izračunani na podlagi začasnih razlik po metodi obveznosti po bilanci stanja z uporabo davčne stopnje, veljavne v državi, v kateri se nahajajo družbe Skupine.

v TEUR	Terjatve		Obveznosti		Terjatve – obveznosti	
	2013	2014	2013	2014	2013	2014
NNO	-243	-227	4.397	3.596	-4.640	-3.823
Naložbe	1.428	1.462	40	21	1.388	1.441
Terjatve	1.130	1.165	24	37	1.106	1.128
Zaloge	51	49	-46	-32	97	81
Obveznosti iz naslova tožb	0	1	0	0	0	1
Rezervacije po lokalnih standardih in davčnih zakonodajah	927	341	28	85	899	256
Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	2.275	2.002	0	0	2.275	2.002
Rezervacije za posege v garancijski dobi	1.814	1.999	-81	-57	1.895	2.056
Neizkoriščene davčne izgube	11.062	12.146	-59	-59	11.121	12.205
Neizkoriščene davčne olajšave	7.229	7.553	71	197	7.158	7.356
Varovanje denarnega toka iz naslova obrestnih zamenjav	479	92	0	156	479	-64
Spremembe v Skupini	0	0	-58	904	58	-904
Skupaj	26.152	26.583	4.316	4.848	21.836	21.735

v TEUR	Terjatve – obveznosti		Preko poslovnega izda		Preko drugega vseobsegajočega donosa	
	2013	2014	2013	2014	2013	2014
NNO	-4.640	-3.823	303	-17	137	0
Naložbe	1.388	1.441	-495	36	45	7
Terjatve	1.106	1.128	86	-87	0	0
Zaloge	97	81	-9	-14	0	0
Obveznosti iz naslova tožb	0	1	0	2	0	0
Rezervacije po lokalnih standardih in davčnih zakonodajah	899	256	589	1.388	0	0
Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	2.275	2.002	18	-43	0	0
Rezervacije za posege v garancijski dobi	1.895	2.056	83	108	0	0
Neizkoriščene davčne izgube	11.121	12.205	2.784	-421	0	0
Neizkoriščene davčne olajšave	7.158	7.356	4.441	-332	0	0
Varovanje denarnega toka iz naslova obrestnih zamenjav	479	-64	0	0	-418	-388
Spremembe v Skupini	58	-904	0	972	0	0
Skupaj	21.836	21.735	7.800	1.592	-236	-381

Družbe v Skupini so v letu 2014 pripoznale tako obveznosti kot tudi terjatve za odložene davke.

Pojasnilo 27 – Zaloge 219.389 TEUR

v TEUR	2013			2014		
	Dom	Portfeljske naložbe	Skupaj	Dom	Portfeljske naložbe	Skupaj
Material	62.821	2.295	65.116	58.565	3.320	61.885
Nedokončana proizvodnja	8.881	3.287	12.168	9.128	2.876	12.004
Proizvodi	112.403	420	112.823	99.657	1.458	101.115
Trgovsko blago	31.004	10.306	41.310	28.436	13.444	41.880
Predujmi	4.174	176	4.350	2.419	86	2.505
Skupaj	219.283	16.484	235.767	198.205	21.184	219.389

V letu 2014 so znašali popravki in odpisi vrednosti zalog 2.809 TEUR (v letu 2013: 2.174 TEUR). Popravek vrednosti in odpisi zalog na čisto iztržljivo vrednost so izkazani med drugimi poslovnimi odhodki.

Dani predujmi se nanašajo na zaloge surovin in materiala ter trgovskega blaga.

Knjigovodska vrednost zalog proizvodov, pri katerih so bili izvedeni popravki iz proizvajalne vrednosti na čisto iztržljivo vrednost znaša 5.277 TEUR.

Pojasnilo 28 – Kratkoročne finančne naložbe 20.461 TEUR

v TEUR	2013	2014
Naložbe razpoložljive za prodajo	3.986	3.626
Kratkoročni depoziti	1.506	1.547
Dana posojila	9.854	10.021
Dana posojila, prenesena iz dolgoročnih posojil	1.717	1.401
Kratkoročne terjatve iz naslova obresti	139	166
Druge kratkoročne finančne terjatve	0	3.700
Skupaj	17.202	20.461

Dana posojila se nanašajo na kratkoročne vezave presežkov denarnih sredstev v bankah in pri družbah. Obrestna mera za bančne depozite in dana posojila znaša od 1,428 odstotka do 13,0 odstotkov.

Skupina ima sklenjene valutne termenske pogodbe za leto 2015 za namene varovanja obveznosti pred tveganjem spremembe valutnih tečajev. Poštena vrednost sklenjenih termenskih poslov se pripozna neposredno v izkazu poslovnega izida. V letu 2014 je Skupina realizirala poravnave iz naslova izvedenih finančnih instrumentov za valutna ščitenja v višini 138 TEUR in v tem znesku povečala finančne prihodke oziroma odhodke. Istočasno je zaradi prilagoditve valutnih termenskih poslov na pošteno vrednost povečala finančne prihodke za 4.025 TEUR in finančne odhodke za 190 TEUR.

Gibanje naložb v delnice in deleže, razpoložljive za prodajo

v TEUR	2013	2014
Začetno stanje 1.1.	15.065	3.986
Tečajne razlike	-19	-7
Povečanje	180	158
Zmanjšanje	-718	-374
Sprememba poštene vrednosti	-10.522	-137
Družbe ustavljenega poslovanja	0	0
Končno stanje 31.12.	3.986	3.626

Sprememba poštene vrednosti v višini 137 TEUR (31.12.2013 10.522 TEUR) je izkazana med finančnimi odhodki v višini 96 TEUR in 41 TEUR med znižanjem rezerve za pošteno za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev.

Pojasnilo 29 – Terjatve do kupcev 180.380 TEUR

V letu 2014 je bilo odpisov in slabitev vrednosti terjatev do kupcev 5.126 TEUR (v letu 2013: 9.482 TEUR).

Višina popravka vrednosti terjatev do kupcev je na dan 31.12.2014 znašala 27.326 TEUR (2013: 25.078 TEUR). Gibanje popravka poslovnih terjatev je prikazano v pojasnilu 42 (Finančna tveganja in finančni instrumenti).

Skupina ima poslovne terjatve do kupcev zavarovane s kvalitetnimi zavarovanji v višini 111.176 TEUR.

Pojasnilo 30 – Druga kratkoročna sredstva 43.216 TEUR

v TEUR	2013	2014
Druge kratkoročne terjatve	33.359	32.031
Kratkoročno dani predujmi in varščine	2.889	1.250
Kratkoročno odloženi stroški	7.791	6.464
Druga kratkoročna sredstva	1.820	3.471
Skupaj	45.859	43.216

Med drugimi kratkoročnimi terjatvami predstavljajo pomemben del kratkoročne terjatve za vstopni davek na dodano vrednost, ki so v Skupini Gorenje konec leta 2014 znašale 12.132 TEUR (13.844 TEUR v letu 2013).

Večji del drugih kratkoročnih sredstev predstavljajo prehodno nezaračunane terjatve, kratkoročno odloženi stroški pa zajemajo zaračunane, vendar še ne opravljene storitve s strani dobaviteljev.

Pojasnilo 31 – Denar in denarni ustrezniki 35.843 TEUR

v TEUR	2013	2014
Denarna sredstva v blagajni	1.766	812
Dobroimetja pri bankah in drugih finančnih institucijah	36.823	35.031
Skupaj	38.589	35.843

Pojasnilo 32 – Kapital

380.267 TEUR

Osnovni kapital družbe Gorenje, d.d., na dan 31.12.2014 znaša 101.922.103,97 EUR (31.12.2013: 92.240.139,36 EUR) in je razdeljen na 24.424,613 navadnih prosto prenosljivih imenskih kosovnih delnic. V letu 2014 je bila izvedena dokapitalizacija in sicer s konverzijo terjatve iz naslova danih posojil s strani Gorenjske banke d.d., Kranj v višini 5.668.365,46 EUR in s konverzijo terjatve iz naslova danih posojil s strani International Finance Corporation, ZDA v višini 4.331.636,20 EUR. Od skupno konvertiranega kapitala 10.000.001,66 EUR se je v povečanje osnovnega kapitala razporedilo 9.681.964,61 EUR, ostanek v višini 318.037,05 EUR pa v kapitalske rezerve.

Rezerve Skupine sestavljajo kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, rezerva za pošteno vrednost ter prevedbena rezerva.

Kapitalske rezerve v višini 175.698 TEUR (31.12.2013: 175.568 TEUR) predstavljajo presežek nad nominalno vrednostjo vplačanih delnic v višini 64.474 TEUR (31.12.2013: 64.344 TEUR), presežek nad knjigovodsko vrednostjo odtujenih lastnih delnic v višini 15.313 TEUR (31.12.2013: 15.313 TEUR) in splošni prevrednotovalni popravek kapitala v višini 78.048 TEUR (31.12.2013: 78.048 TEUR) ter druge učinke prehoda na MSRP. Kapitalske rezerve iz naslova presežka nad nominalno vrednostjo vplačanih delnic so se glede na leto 2013 povečale zaradi dokapitalizacije za 318 TEUR in znižale za stroške dokapitalizacije za 188 TEUR.

Rezerve iz dobička, ki na dan 31.12.2014 znašajo 99.301 TEUR (31.12.2013: 95.818 TEUR) sestavljajo zakonske rezerve, statutarne rezerve, rezerve za lastne delnice in druge rezerve iz dobička.

Skupina ima na dan 31.12.2014 oblikovane zakonske rezerve v višini 12.896 TEUR (31.12.2013: 12.896 TEUR). Kapitalske in zakonske rezerve se, v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah, lahko v presežnem znesku uporabijo za povečanje osnovnega kapitala iz sredstev družbe in za kritje čiste izgube poslovnega leta ter kritje prenesene čiste izgube, če se hkrati ne uporabijo rezerve iz dobička za izplačilo dobička delničarjem.

Skupina je v skladu s statutom družbe oblikovala statutarne rezerve v višini 633 TEUR, to je 10 % od poslovnega izida družbe Gorenje, d.d., in znašajo na dan 31.12.2014 7.556 TEUR (31.12.2013: 6.923 TEUR). Statutarne rezerve se v skladu s statutom družbe lahko uporabijo za povečanje osnovnega kapitala; za pokrivanje tekoče in prenesene izgube, če ni mogoče pokriti izgube iz drugih virov; za umik delnic v primeru prisilnega umika delnic in umika delnic s pridobitvijo s strani družbe; za umik delnic po postopku poenostavljenega zmanjšanja osnovnega kapitala; za oblikovanje lastnih deležev v primeru, če niso na razpolago drugi viri in za uravnavanje dividendne politike.

Lastne delnice v višini 3.170 TEUR (31.12.2013: 3.170 TEUR) se izkazujejo kot odbitna postavka kapitala in so izkazane po nabavni vrednosti.

Skupina na dan 31.12.2014 izkazuje druge rezerve iz dobička v višini 75.679 TEUR (31.12.2013: 72.829 TEUR), ki so bile oblikovane na podlagi sklepov uprave in nadzornega sveta družbe Gorenje, d.d., o uporabi dobička tekočega poslovnega leta in sklepov skupščine o uporabi bilančnega dobička. Za leto 2014 je družba Gorenje, d.d., po sklepu uprave v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah prerazporedila del čistega dobička poslovnega leta v višini 2.850 TEUR med druge rezerve. Druge rezerve se lahko uporabijo za katerekoli namene, razen z zakonom določene uporabe za oblikovanje rezerv za lastne delnice.

Zadržani dobiček v višini 10.365 TEUR (31.12.2013: 12.829 TEUR) je sestavljen iz poslovnega izida preteklih let in poslovnega izida leta 2014, ki je ostal po razporeditvi čistega dobička poslovnega leta 2014 za statutarne rezerve v višini 633 TEUR in za druge rezerve v višini 2.850 TEUR.

Prevedbena rezerva se je v primerjavi z letom 2013 zmanjšala za 13.165 TEUR in je na dan 31.12.2014 znašala -17.600 TEUR. Zmanjšanje je posledica tečajnih razlik, ki nastanejo pri preračunu sredstev in obveznosti odvisnih družb v tujini iz lokalnih valut v poročevalsko valuto Skupine. Zaradi zahtevnih makroekonomskih okoliščin v zadnjem četrtletju v Rusiji, ki so vplivale na poslovanje in bodočo sposobnost poplačila obveznosti odvisnega podjetja v tej državi, je poslovodstvo Skupine ocenilo, da del terjatev do podjetja Gorenje BT v prihodnosti ne bo poravnano. Skladno z MRS 21 je Skupina ta del terjatev v višini 11.837.162 EUR opredelila kot del naložbe v tujo odvisno družbo. Skladno z imenovanim standardom so tako tečajne razlike, ki izvirajo iz dolgoročno nepoplačljivega dela terjatev, izkazane neposredno v drugem vseobsegajočem donosu v višini 5.019.387 EUR.

Rezerva za pošteno vrednost, ki na dan 31.12.2014 znaša 10.912 TEUR (31.12.2013: 9.007 TEUR), vsebuje presežek iz prevrednotenja zemljišč, ki so ovrednotena po modelu poštene vrednosti, spremembe poštene vrednosti naložb, razpoložljivih za prodajo in spremembe vrednosti ščitenja denarnega toka.

Spremembe rezerve za pošteno vrednost so prikazane v spodnji tabeli:

v TEUR	Rezerva za pošteno vrednost zemljišč	Rezerva za pošteno vrednost za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	Rezerva za pošteno vrednost izpeljanih finančnih instrumentov	Skupaj
Stanje 1.1.2013	9.642	3.879	-4.545	8.976
Prevrednotenje zemljišč				0
Prenos zemljišč				0
Sprememba poštene vrednosti varovanja denarnih tokov pred tveganjem			-67	-67
Sprememba poštene vrednosti varovanja denarnih tokov pred tveganjem, prenesena v poslovni izid			2.465	2.465
Sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih fin. sredstev		-153	-5	-158
Odtujitev za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev				0
Oslabitev za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev				0
Sprememba tečajnih razlik od odvisnih družb		-711		-711
Odtujitev odvisne družbe	-1.262			-1.262
Nakupi neobvladujočih deležev				0
Odloženi davki	137	44	-417	-236
Stanje 31.12.2013	8.517	3.059	-2.569	9.007

v TEUR	Rezerva za pošteno vrednost zemljišč	Rezerva za pošteno vrednost za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	Rezerva za pošteno vrednost izpeljanih finančnih instrumentov	Skupaj
Stanje 1.1.2014	8.517	3.059	-2.569	9.007
Prevrednotenje zemljišč				0
Prenos zemljišč				0
Sprememba poštene vrednosti varovanja denarnih tokov pred tveganjem			-145	-145
Sprememba poštene vrednosti varovanja denarnih tokov pred tveganjem, prenesena v poslovni izid			2.472	2.472
Sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih fin. sredstev		-41		-41
Odtujitev za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev				0
Oslabitev za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev				0
Odtujitev odvisne družbe				0
Nakupi neobvladujočih deležev				0
Odloženi davki		7	-388	-381
Stanje 31.12.2014	8.517	3.025	-630	10.912

Pojasnilo 33 – Donos na delnico

Donos na delnico znaša v letu 2014 0,04 EUR (-1,51 EUR v letu 2013). Družba nima prednostnih delnic, zato je osnovni in prilagojeni donos na delnico enak.

Osnova za izračun kazalnika donosa na delnico sta poslovni izid poslovnega leta Skupine in tehtano povprečje navadnih delnic v obdobju:

2013	v TEUR
Poslovni izid poslovnega leta	-25.224
Tehtano povprečno število navadnih delnic	16.688.725
Donos na delnico, osnovni / prilagojeni (v EUR)	-1,51
2014	v TEUR
Poslovni izid poslovnega leta	1.019
Tehtano povprečno število navadnih delnic	22.949.860
Donos na delnico, osnovni / prilagojeni (v EUR)	0,04

Vse izdane delnice so istega razreda in omogočajo lastniku udeležbo pri upravljanju družbe. Vsaka delnica predstavlja en glas in pravico do dividende.

V letu 2014 družba delničarjem ni izplačala dividend.

Pojasnilo 34 – Rezervacije

63.453 TEUR

v TEUR	2013	2014
Rezervacije za prodajne garancije	41.127	38.360
Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade ter pokojnine	18.714	18.226
Druge rezervacije	6.830	6.867
Skupaj	66.671	63.453

Rezervacije za prodajne garancije se oblikujejo na osnovi ocen stroškov garancij, ki se pripravljajo glede na pretekle znane podatke o ravni kakovosti izdelkov in v preteklosti izkazane stroške odprave napak v garancijski dobi.

Skupina v letu 2014 aktuarskega izračuna ni izvedla. Oblikovanje in črpanje rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade temeljijo na aktuarskem izračunu vrednosti ocenjenih bodočih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, ki je bil opravljen po stanju na dan 31.12.2012. Pri izračunu so bile upoštevane naslednje predpostavke:

- v decembru 2012 4,60-odstotna diskontna stopnja, ki predstavlja donosnost 10-letnih podjetniških obveznic z visoko boniteto v Euro območju;
- zadnje veljavne višine odpravnin in jubilejnih nagrad, kot so določene v internih aktih posameznih družb oziroma kot jih opredeljujejo lokalni predpisi;
- fluktuacija zaposlenih, ki je odvisna predvsem od njihove starosti;
- smrtnost na osnovi zadnjih razpoložljivih tablic smrtnosti lokalne populacije;
- rast plač zaradi uskladitve z inflacijo in zaradi kariernega napredovanja.

Poslovodstvo ocenjuje, da se uporabljene predpostavke niso bistveno spremenile.

Druge rezervacije zajemajo v pretežni meri rezervacije iz naslova stroškov, vezanih na Direktivo o odpadni električni in elektronski opremi pri družbi ZEOS, d.o.o., in rezervirana sredstva za morebitno vnovčenje bančne garancije pri družbi Gorenje, d.d.

Gibanje rezervacij v letu 2013

v TEUR	Stanje 1.1.2013	Črpanje	Tečajne razlike	Odprava	Oblikovanje	Prenosi	Stanje 31.12.2013
Rezervacije za prodajne garancije	38.645	-25.012	-470	-3.577	30.528	1.013	41.127
Rezervacije za odpravnine in pokojnine	21.749	-3.561	-243	-292	1.338	-277	18.714
Druge rezervacije	4.626	-931	-9	-273	2.819	598	6.830
Skupaj	65.020	-29.504	-722	-4.142	34.685	1.334	66.671

Gibanje rezervacij v letu 2014

v TEUR	Stanje 1.1.2014	Črpanje	Tečajne razlike	Odprava	Obliko- vanje	Prenosi	Stanje 31.12.2014
Rezervacije za prodajne garancije	41.127	-29.009	-750	-2.323	29.315	0	38.360
Rezervacije za odpravnine in pokojnine	18.714	-1.209	-7	-17	716	29	18.226
Druge rezervacije	6.830	-1.588	-49	-707	2.381	0	6.867
Skupaj	66.671	-31.806	-806	-3.047	32.412	29	63.453

Pojasnilo 35 – Odloženi prihodki

5.270 TEUR

v TEUR	Stanje 1.1.2013	Amortiza- cija	Tečajne razlike	Obliko- vanje	Stanje 31.12.2013
Odloženi prihodki iz državnih podpor	3.145	-3.625	-15	5.576	5.081
Skupaj	3.145	-3.625	-15	5.576	5.081

v TEUR	Stanje 1.1.2014	Amorti- zacija	Črpanje	Tečajne razlike	Obliko- vanje	Stanje 31.12.2014
Odloženi prihodki iz državnih podpor	5.081	-3.773	-4	-217	4.183	5.270
Skupaj	5.081	-3.773	-4	-217	4.183	5.270

Pojasnilo 36 – Dolgoročne poslovne obveznosti 5.912 TEUR

Pretežni del dolgoročnih poslovnih obveznosti v višini 5.733 TEUR se nanaša na dolgoročne vzdrževalne pogodbe, vezane na stroške popravil in zamenjave izdelkov pri družbi ATAG Nederland BV.

Pojasnilo 37 – Dolgoročne finančne obveznosti 270.070 TEUR

v TEUR	2013	2014
Posojila od bank	281.738	248.280
Prenos na kratkoročna posojila od bank	-124.396	-50.140
Posojila od drugih podjetij	62.853	22.736
Prenos na kratkoročna posojila od drugih podjetij	-22.368	-9.544
Obveznosti iz naslova izdanih obveznic	0	72.643
Prenos na kratkoročne obveznosti iz naslova izdanih obveznic	0	-14.600
Druge finančne obveznosti	927	695
Skupaj	198.754	270.070

Dolgoročne finančne obveznosti so nominirane v EUR in izkazane po odplačni vrednosti, torej preračune po metodi efektivne obrestne mere, vključujoč stroške odobritve posojila.

Družba Gorenje, d.d., je 10. oktobra 2014 izdala obveznice v skupni vrednosti 73 mio EUR z nespremenljivo obrestno mero 3,85 % in s končno dospelostjo 10. oktober 2019.

Zapadlost prejetih posojil in obveznosti iz naslova izdanih obveznic	v TEUR
1 – 2 leti	73.778
2 – 4 leta	118.181
4 – 6 let	63.167
6 – let	14.249
Skupaj	269.375

Prejeta posojila in izdane obveznice

Valuta	Znesek v TEUR	Obrestna mera	
		Od	Do
EUR	268.939	1,08 %	12,25 %
RSD	343	4,95 %	4,95 %
CHF	93	12,5 %	12,5 %
Skupaj	269.375		

Efektivna obrestna mera bistveno ne odstopa od pogodbene obrestne mere.

Zavarovanje	v TEUR
Menice	67.569
Finančne zaveze	200.034
Garancije	34.035

Garancije se nanašajo na dane garancije oziroma porošstva, ki so jih za obveznosti družb v Skupini poslovnim bankam izdale družbe Gorenje, d.d., Gorenje Nederland BV in Gorenje Surovina, d.o.o.

Pojasnilo 38 – Kratkoročne finančne obveznosti 97.536 TEUR

v TEUR	2013	2014
Posojila od bank	44.686	17.399
Prenos iz dolgoročnih finančnih obveznosti do bank	124.396	50.140
Posojila od drugih podjetij	2.865	2.014
Prenos iz dolgoročnih finančnih obveznosti do drugih	22.368	9.544
Obveznosti za obresti iz financiranja	1.133	2.473
Obveznosti iz naslova izdanih obveznic	0	14.600
Obveznosti iz dividend	84	59
Izvedeni finančni instrumenti	3.112	1.307
Druge finančne obveznosti	15	0
Skupaj	198.659	97.536

Kratkoročna posojila od bank in obveznosti iz naslova izdanih obveznic			Obrestna mera	
Valuta	Znesek v valuti (v 000)	Znesek v TEUR	Od	Do
EUR	77.458	77.458	1,81 %	6,67 %
RSD	510.399	4.206	4,95 %	12,00 %
PLN	1.734	406	3,49 %	3,49 %
CZK	1.593	57	1,56 %	1,56 %
CHF	9	7	12,5 %	12,5 %
GBP	4	5	3,5 %	3,5 %
Skupaj		82.139		

Kratkoročna posojila od drugih družb			Obrestna mera	
Valuta	Znesek v valuti (v 000)	Znesek v TEUR	Od	Do
EUR	11.558	11.558	1,08 %	4,17 %
Skupaj		11.558		

Efektivna obrestna mera bistveno ne odstopa od pogodbene obrestne mere.

Zavarovanje	v TEUR
Menice	24.950
Finančne zaveze	53.091
Garancije	34.796

Zavarovanje dolgoročnih in kratkoročnih finančnih obveznosti

V Skupini Gorenje ni nobena kratkoročna ali dolgoročna finančna obveznost zavarovana s hipotekami ali katerokoli drugo obliko stvarnega premoženja. Pomemben del posojil družb Skupine Gorenje je zavarovan z menicami in klavzulama »pari passu« ter »negative pledge«, ki izhajajo iz posameznih pogodb. Predvsem dolgoročna posojila pa so pogosto dodatno podprta še z finančnimi zavezami, opredeljenimi v posameznih kreditnih pogodbah.

Garancije se nanašajo na dane garancije oziroma poročstva, ki so jih za obveznosti posameznih družb iz Skupine Gorenje do poslovnih bank izdale družbe Gorenje, d.d., Gorenje Beteiligung GmbH, Gorenje Nederland BV in Gorenje Surovina, d.o.o.

Družbe iz Skupine Gorenje imajo z bančnimi partnerji v nekaterih, predvsem dolgoročnih kreditnih pogodbah vključene finančne zaveze, ki se v veliki večini preverjajo enkrat letno na podlagi revidiranih konsolidiranih računovodskih izkazov za posamezno poslovno leto. Manjši del pogodb pa opredeljuje preverjanje izpolnjevanja zavez tudi na trimesečni ravni.

Zaradi pričakovane kršitve nekaterih finančnih zavez za poslovno leto 2014 so družbe že pred koncem leta 2014 pristopile k bančnim partnerjem s prošnjo za spregled omenjenih finančnih zavez za konsolidirane računovodske izkaze za poslovno leto 2014. Potrditve spregleda finančnih zavez so bile prejete od vseh bančnih partnerjev za vse kreditne linije in garancijske posle, zavarovane s finančnimi zavezami, ki so bile kršene. Prejeti spregledi finančnih zavez veljajo za poslovno leto 2014.

Pojasnilo 39 – Obveznosti do dobaviteljev 202.473 TEUR

V okviru celotnega stanja obveznosti do dobaviteljev v višini 202.473 TEUR Skupina Gorenje na dan 31.12.2014 ne izkazuje poslovnih obveznosti do članov nadzornega sveta, članov uprave in notranjih lastnikov.

Pojasnilo 40 – Druge kratkoročne obveznosti 70.627 TEUR

v TEUR	2013	2014
Obveznosti do zaposlenih	14.043	13.529
Obveznosti do države	12.898	14.702
Vnaprej vračunani stroški in odhodki	32.908	32.972
Druge kratkoročne obveznosti	11.152	9.424
Skupaj	71.001	70.627

Obveznosti do zaposlenih in obveznosti do države iz naslova prispevkov in davkov se nanašajo na plače, ki so obračunane za mesec december in izplačane v mesecu januarju naslednjega leta.

Vnaprej vračunani stroški in odhodki so bili oblikovani za vnaprej vračunane popuste, vnaprej vračunane odhodke za obresti ter ostale vračunane stroške storitev.

Pojasnilo 41 – Pogojne obveznosti

Obveznosti Skupine iz naslova danih garancij in poroštev finančnim institucijam in družbam izven Skupine so na dan 31.12.2014 znašale 45.657 TEUR.

Družbi Atag v skladu z običajno poslovno prakso po sedežu družbe ni potrebno objavljati letnih rezultatov poslovanja na osnovi posebne izjave družbenika, s katero le ta prevzame jamstvo za morebitne neplačane obveznosti družbe. Predmetna izjava velja do preklica s strani družbenika.

Pojasnilo 42 – Finančna tveganja in finančni instrumenti

V Skupini Gorenje smo izpostavljeni številnim finančnim tveganjem, ta vključujejo predvsem: kreditno tveganje, likvidnostno tveganje, valutno tveganje, tveganje spremembe obrestnih mer ter ostala tveganja, povezana s spremembami tržnih pogojev.

Pri upravljanju finančnih tveganj smo v preteklem letu sprejeli več internih politik in pravil ter modificirali obstoječe, s ciljem še učinkovitejšega in centraliziranega upravljanja s finančnimi tveganji. Pri upravljanju finančnih tveganj sledimo ciljem:

- doseganja stabilnosti poslovanja in zmanjšanja izpostavljenosti posameznim tveganjem na sprejemljivo raven,
- povečanja vrednosti Skupine,
- izboljšanja bonitete Skupine,
- zmanjšanja neto finančnih odhodkov Skupine ter
- minimiziranja učinkov udejanjanja kritičnih tveganj.

Izpostavljenost posameznim vrstam finančnih tveganj ter ukrepe za njihovo učinkovito obvladovanje izvajamo in presojo na podlagi učinkov na denarne tokove Skupine ter neto odhodke financiranja. Način in metodologija upravljanja s tveganji sta podrobneje predstavljena v poslovnem delu letnega poročila v poglavju Upravljanje s tveganji. V nadaljevanju tako podrobneje prikazujemo pomembna finančna tveganja, ki jih redno ocenjujemo ter izvajamo kontrolo ustreznosti izvedenih ukrepov za njihovo obvladovanje.

Kreditno tveganje

Knjigovodska vrednost finančnih sredstev predstavlja največjo izpostavljenost kreditnemu tveganju. Največja izpostavljenost kreditnemu tveganju na dan poročanja je bila:

v TEUR	2013	2014
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	3.986	3.626
Posojila	16.193	14.630
Terjatve do kupcev in druge terjatve	243.649	217.132
Depoziti	1.529	1.564
Druge finančne terjatve	1.021	4.786
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki	38.589	35.843
Skupaj	304.967	277.581

Najpomembnejši del kreditnih tveganj oz. tveganj neizpolnitve obveznosti nasprotne stranke v Skupini predstavljajo terjatve do kupcev. Le te so ob koncu leta 2014 znašale 180.380 TEUR in so se v primerjavi z letom 2013 znižale za 25.201 TEUR. Znižanje terjatev do kupcev je v veliki meri posledica aktivnejšega upravljanja terjatev, ki vključuje intenzivirano izterjavo ter natančno določena pravila določanja kreditnih limitov do posameznega kupca.

Največja izpostavljenost kreditnemu tveganju za terjatve do kupcev na dan poročanja po geografskih regijah je bila:

v TEUR	2013	2014
Zahodna Evropa	51.460	40.355
Vzhodna Evropa	141.252	126.152
Ostali svet	12.869	13.873
Skupaj	205.581	180.380

Največja izpostavljenost kreditnemu tveganju za terjatve do kupcev na dan poročanja po vrstah kupcev je bila:

v TEUR	2013	2014
Kupci na debelo	163.846	147.220
Kupci na drobno	30.829	26.817
Ostali	10.906	6.343
Skupaj	205.581	180.380

Zaradi geografske razvejanosti imamo v Skupini izredno veliko število kupcev po vsem svetu, predvsem pravnih oseb, v manjši meri, v segmentu maloprodaje, pa tudi fizičnih oseb. Načeloma sodelujemo zgolj s kupci, ki imajo ustrezno boniteto, kar redno spremljamo, definirali pa smo tudi jasna pravila glede odobritev limitov za posameznega kupca. V ta namen smo v Skupini sprejeli prenovljeno Politiko upravljanja s terjatvami, ki definira procese upravljanja s terjatvami, odgovorne osebe ter dopustne instrumente za zavarovane kreditnih tveganj. Navedena politika, sprejeta na nivoju Skupine Gorenje, daje obvezni okvir tudi za pravila in politike upravljanja s terjatvami, ki so jih sprejele in v svoje procese integrirale odvisne družbe. Vzporedno v vsa podjetja na poslovnem področju Dom uvajamo informacijski modul za upravljanje kreditnih tveganj, s ciljem avtomatizacije procesa spremljanja in izterjave terjatev ter kreditnih limitov, kar vodi k zmanjševanju deleža zapadlih terjatev ter hkrati k postopnemu povečanju deleža zavarovanih terjatev.

Zapadlost terjatev do kupcev na dan poročanja je bila:

v TEUR	Bruto vrednost	Popravek	Bruto vrednost	Popravek
	2013	2013	2014	2014
Nezapadle	159.918		143.126	
Zapadle od 1 do 50 dni	33.526		21.363	
Zapadle od 51 do 100 dni	5.464		3.879	
Zapadle od 101 do 180 dni	2.903		3.534	
Zapadle od 181 do 270 dni	4.110		4.911	
Zapadle od 271 do 360 dni	1.126		4.037	
Zapadle od 361 do 720 dni	4.144		4.314	
Zapadle od 721 do 1.081 dni	4.114		3.755	
Zapadle nad 1.081 dni	15.354		18.787	
Popravek vrednosti terjatev		25.078		27.326
Skupaj	230.659	25.078	207.706	27.326

Gibanje popravka vrednosti terjatev

v TEUR	2013	2014
Začetno stanje 1.1.	24.682	25.078
Tečajne razlike	-786	-264
Slabitev terjatev	9.482	5.126
Zmanjšanje popravka vrednosti	-3.938	-869
Dokončen odpis terjatev	-4.362	-1.745
Končno stanje 31.12.	25.078	27.326

Spreminjajoče se makroekonomsko okolje vpliva na partnerje Skupine, kar lahko vpliva tudi na hipne spremembe v boniteti in plačilni sposobnosti posameznega partnerja Skupine. Zato kljub procesu upravljanja s terjatvami, ki ga izvajamo v Skupini, obstaja verjetnost zamud pri plačilih s strani kupcev oz. celo njihova nesposobnost plačila. Glede na to, da imamo v Skupini zelo razpršen prodajni model, pri katerem ne prihaja do velike koncentracije terjatev na posameznem kupcu oz. medsebojno lastniško povezanih kupcev, ocenjujemo, da je kreditno tveganje Skupine zmerno. Z nobenim kupcem oz. medsebojno lastniško povezano skupino kupcev ne ustvarimo 10 ali več odstotkov prodaje Skupine, ravno tako pa tudi izpostavljenost do posameznega kupca oz. skupine kupcev ne dosega 10 odstotkov terjatev Skupine.

Vse kupce, katerih stanje terjatev presega 5.000 EUR, vključujemo v proces kreditne kontrole, kar vključuje tudi zavarovanje terjatev s sprejemljivimi instrumenti zavarovanja. Skladno s politiko upravljanja terjatev so tako določeni sledeči sprejemljivi instrumenti zavarovanja:

- zavarovanje terjatev pri kreditnih zavarovalnicah,
- zavarovanje terjatev z bančnimi garancijami ter akreditivi,
- prodaja terjatev brez regresa,
- izjemoma, ob posebni odobritvi, pa tudi zastave oz. hipoteke 1. reda.

Ob koncu leta 2014 smo imeli v Skupini 61,6% vseh terjatev do kupcev zavarovanih s sprejemljivimi instrumenti zavarovanja, kar predstavlja izboljšanje za 5,6 o.t. Delež zavarovanih terjatev na poslovnem področju Dom pa znaša 64,7% oz. 5,9 o.t. več kot ob koncu leta 2013. Večina terjatev je zavarovana pri SID - Prvi kreditni zavarovalnici, del terjatev pa pri kreditnih zavarovalnicah na posameznih lokalnih trgih ter z drugimi sprejemljivimi instrumenti zavarovanja. Pri tem je potrebno dodati, da je manjši delež kupcev, ki je potrjen po posebnem postopku, nezavarovan, ker imajo kupci odlično boniteto, ki jo tekoče spremljamo. Pri precej nezavarovanih terjatvah imamo nasprotno posle protidobav (predvsem serviserji), dosti je pa tudi majhnih kupcev, ki so zelo razpršeni in je zato kreditno tveganje pri posamičnem kupcu majhno.

V Skupini pozorno spremljamo kreditno tveganje tudi na ostalih segmentih poslovanja. Kratkoročni presežek sredstev ter denar na računih pri poslovnih bankah plasiramo skladno s korporativnimi usmeritvami, v okviru katerih smo določili metodologijo določanja sprejemljivih nasprotnih strank na finančnem področju. Te usmeritve določajo tudi metodologijo določanja sprejemljivih strank pri sklepanju izvedenih finančnih instrumentov.

Kreditno tveganje je zaradi uvedenih postopkov upravljanja terjatev ocenjeno kot zmerno. Najvišja izpostavljenost kreditnemu tveganju izhaja iz naslova vrednosti terjatev do kupcev in drugih terjatev.

Likvidnostno tveganje (Plačilnosposobnostno tveganje)

Tveganja plačilne sposobnosti zajemajo tveganja, povezana s primanjkljajem razpoložljivih finančnih virov in posledično z nesposobnostjo Skupine, da v dogovorjenih rokih poravnava svoje obveznosti.

Plačilna sposobnost je odvisna od učinkovitega upravljanja z denarjem in dinamike investiranja. V Skupini aktivno upravljam tveganje plačilne sposobnosti s spremljanjem in cen-

traliziranim uravnavanjem likvidnosti sredstev (predvsem terjatev in zalog), obveznosti do virov sredstev in denarnih tokov iz poslovanja in naložbenja. Upravljanje z denarnimi sredstvi je centralizirano, podprto s programsko rešitvijo za podporo planiranju in dnevnemu spremljanju denarnih tokov za celotno Skupino. Veliko pozornosti namenjamo pripravi in spremljanju plana denarnih tokov. Uspešno planiranje likvidnosti nam omogoča optimalno upravljanje morebitnih kratkoročnih presežkov ali primanjkljajev likvidnih sredstev.

Vzpostavljen imamo enoten in centraliziran pristop do bančnih partnerjev tako v Sloveniji, kot tudi v tujini, preko katerega krovna družba skrbi za uravnavanje optimalne zadolženosti celotne Skupine, tako z vidika obsega, stroškov, ročnosti, kot tudi valutne uravnoveženosti Skupine.

Z namenom razpršitve virov financiranja smo v letu 2014 uspešno že drugič izdali kratkoročne komercialne zapise v skupni nominalni višini 35.000 TEUR. Kratkoročne izdaje komercialnih zapisov, s katerimi nadaljujemo tudi v letu 2015 (v februarju 2015 smo izvedli tretjo izdajo kratkoročnih komercialnih zapisov v nominalni višini 27.000 TEUR), so namenjene uravnavanju sezonske dinamike denarnega toka iz poslovanja in investiranja, ki je praviloma negativna v prvi polovici leta, medtem ko se do konca koledarskega leta postopno krepi. Dodatno kratkoročno neuravnoveženost denarnih tokov uravnavamo z najemanjem kratkoročnih revolving posojil ter limitov na računih pri poslovnih bankah v Sloveniji in tujini. Ob koncu leta je likvidnostna rezerva, ki sestoji iz nekoriščenih, a odobrenih kreditnih linij, razpoložljivih denarnih sredstev na računih ter vezanih depozitov pri poslovnih bankah znašala 109.349 TEUR. Likvidnostna rezerva je namenjena kratkoročnemu uravnavanju denarnih tokov ter pomembno znižuje kratkoročno likvidnostno tveganje Skupine.

V letu 2014 smo izvedli obsežno prestrukturiranje ročnosti dolga, v okviru katerega smo z dolgoročnimi viri nadomestili vsa posojila, ki so postopno zapadala v letu 2014. V okviru tega procesa smo:

- izboljšali strukturo ročnosti finančnih obveznosti za 23,5 o.t. – ob koncu leta 2014 so dolgoročne finančne obveznosti predstavljale kar 73,5 % vseh finančnih obveznosti;
- izdali 5-letno amortizacijsko obveznico GV01 v skupni nominalni višini 73.000 TEUR ter s tem razpršili vire financiranja tudi na dolgoročnem delu dolga; ob boku izdaj kratkoročnih blagajniških zapisov daje izdaja dolgoročne obveznice dodatno zagotovilo, da poleg bank tudi ostali finančni investitorji zaupajo v Skupino;
- izvedli tretji krog dokapitalizacije krovne družbe iz naslova odobrenega kapitala po sklepu skupščine delničarjev iz leta 2013. Dokapitalizacijo smo skladno s sklepom skupščine izvedli v višini 10.000 TEUR in sicer z zamenjavo finančnega dolga za kapital družbe (debt-to-equity swap);
- znižali skupne finančne obveznosti Skupine za 29.807 TEUR;
- pomembno znižali obseg potrebnega refinanciranja v letu 2015.

V Skupini imamo izdelan dolgoročni načrt servisiranja finančnih obveznosti, ki ga redno obnavljamo.

V nadaljevanju je prikazana zapadlost finančnih obveznosti Skupine, pripravljena na osnovi pogodbenih denarnih tokov:

31.12.2013

v TEUR	Knjižovodska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi	1 leto ali manj	1–2 leti	2–5 let	Več kot 5 let
Neizvedene finančne obveznosti						
Bančna posojila	326.424	348.935	178.849	43.356	116.071	10.659
Posojila od drugih	65.718	70.761	27.675	19.361	22.170	1.556
Druge finančne obveznosti	2.159	2.296	1.448	317	240	290
Poslovne in druge obveznosti	257.686	257.686	257.686			
Skupaj	651.987	679.678	465.658	63.034	138.481	12.505
Izvedene finančne obveznosti						
Obrestne zamenjave	-2.820	-3.310	-2.108	-925	-277	
Terminske valutne pogodbe, upor. za varovanje pred tveganjem	-292	-292	-292			
Odliv	-292	-292	-292			
Priliv						
Druge terminske valutne pogodbe						
Odliv						
Priliv						
Skupaj	-3.112	-3.602	-2.400	-925	-277	

31.12.2014

v TEUR	Knjižovodska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi	1 leto ali manj	1-2 leti	2-5 let	Več kot 5 let
Neizvedene finančne obveznosti						
Bančna posojila	265.679	298.477	78.038	61.032	131.707	27.702
Posojila od drugih	24.750	26.142	12.153	7.562	5.139	1.287
Obveznosti iz naslova izdanih obveznic	72.643	80.026	17.129	16.567	46.329	
Druge finančne obveznosti	3.227	3.227	3.227			
Poslovne in druge obveznosti	246.040	246.040	246.040			
Skupaj	612.339	653.912	356.587	85.161	183.175	28.989
Izvedene finančne obveznosti						
Obrestne zamenjave	-1.110	-1.109	-853	-256		
Terminske valutne pogodbe, upor. za varovanje pred tveganjem	3.503	3.503	3.503			
Odliv	-197	-197	-197			
Priliv	3.700	3.700	3.700			
Druge terminske valutne pogodbe						
Odliv						
Priliv						
Skupaj	2.393	2.394	2.650	-256		

Pogodbeni denarni tokovi, izvirajoči iz neizvedenih finančnih obveznosti Skupine, katerih zapadlost je krajša ali enaka enemu letu, znašajo ob koncu leta 2014 356.587 TEUR in so za kar 109.071 TEUR nižji od časovno enakovrednih ob koncu leta 2013. Največji del znižanja pogodbenih denarnih tokov izvira iz ugodnejše strukture ročnosti finančnih obveznosti, kot posledica izvedenega prestrukturiranja finančnih obveznosti v letu 2014.

Likvidnostno tveganje Skupine je z izvedenimi ukrepi prestrukturiranja ročnosti dolga, centraliziranim načrtovanjem kratkoročnih in dolgoročnih denarnih tokov ter dostopom do širokega kroga finančnih in bančnih partnerjev ocenjeno kot zmerno.

Valutno tveganje

Zaradi razvejanega mednarodnega poslovanja Skupine smo izpostavljeni tveganju sprememb deviznih tečajev, pri katerih se zaradi spremembe razmerja posamezne valute proti funkcionalni valuti Skupine (EUR) lahko zmanjšajo gospodarske koristi Skupine. Največja valutna tveganja izvirajo iz naših poslovnih aktivnosti na trgih Rusije, Srbije, Avstralije, Velike Britanije, Češke, Poljske, Madžarske, Hrvaške, Ukrajine ter vseh dolarskih trgov.

V navedenih valutah v bilanci stanja Skupine izkazujemo presežek sredstev nad obveznostmi, kar obravnavamo kot dolgo devizno pozicijo. Ključne računovodske kategorije, ki tvorijo devizno pozicijo, so terjatve do končnih kupcev in obveznosti do dobaviteljev. Izjema je ameriški dolar, pri katerem imamo presežek obveznosti nad sredstvi, saj obseg nabave, vezan na dolarske trge, presega naš obseg prodaje v tej valuti. Izpostavljenost finančnega položaja pa je v manjšem delu tudi posledica zadolževanja v lokalnih valutah.

31.12.2013

v TEUR	EUR	HRK	DKK	PLN	RSD	CZK	Ostalo
Terjatve do kupcev	110.976	13.752	3.722	6.350	15.784	7.812	47.185
Finančne obveznosti	-380.953	-138		-1.671	-599	-8.681	-100
Obveznosti do dobaviteljev	-174.986	-1.851	-909	-1.431	-7.905	-4.023	-22.715
Izpostavljenost finančnega položaja	-444.963	11.763	2.813	3.248	7.280	-4.892	24.370

31.12.2014

v TEUR	EUR	RUB	USD	HRK	RSD	CZK	Ostalo
Terjatve do kupcev	91.504	20.016	4.144	13.140	16.408	7.551	27.617
Finančne obveznosti	-357.954				-4.550	-57	-511
Obveznosti do dobaviteljev	-168.607	-484	-13.098	-1.392	-10.296	-3.527	-5.069
Izpostavljenost finančnega položaja	-435.057	19.532	-8.954	11.748	1.562	3.967	22.037

*EUR je funkcionalna valuta Skupine in ne predstavlja valutnega tveganja

Med letom so se uporabljali naslednji pomembni menjalni tečajji:

	Povprečni tečaj		Tečaj na dan poročanja	
	2013	2014	2013	2014
HRK	7,579	7,635	7,627	7,658
CZK	25,987	27,536	27,427	27,735
DKK	7,458	7,455	7,459	7,445
RSD	112,944	116,863	114,140	120,600
PLN	4,197	4,184	4,154	4,273
RUB	42,390	51,011	45,325	72,337
USD	1,328	1,329	1,379	1,214

V Skupini smo v letu 2014 sprejeli Politiko upravljanja z valutnimi tveganji, ki med drugim določa:

- metodologijo merjenja izpostavljenosti valutnim tveganjem,
- pristojnosti in odgovornosti pri upravljanju valutnih tveganj,
- načine in zahtevan obseg varovanja pred valutnimi tveganji,
- sprejemljive instrumente varovanja pred valutnimi tveganji,
- sprejemljive partnerje za izvajanje varovanja pred valutnimi tveganji in
- način merjenja učinkovitosti upravljanja valutnih tveganj.

Poleg naravnega uravnavanja valutnih tveganj z notranjimi tehnikami, ki vključujejo prilaganje nabave in prodaje v posamezni valuti, zadolževanje v valutah, kjer imamo izpostavljenost sredstev ter ostale notranje mehanizme, izvajamo tudi aktivno zaščito pred valutnimi tveganji. Tako na redni, kontinuirani 12-mesečni ravni, sklepamo zaščito pred spremembo valutnih tečajev z uporabo sprejemljivih instrumentov varovanja pred valutnimi tveganji, nivo zaščite pa praviloma predstavlja med 60 in 80 % načrtovanih denarnih tokov. Osnova za varovanje s kratkoročnimi terminskimi pogodbami so planirani denarni tokovi v posamezni valuti. Zahtevan nivo zaščite smo opredelili na temelju razmerja med vplivom posamezne valute na poslovanje Skupine (obseg poslovanja), ter verjetnostjo spremembe valutnega tečaja (volatilitnost valute).

Upravljanje z valutnimi tveganji izvajamo centralizirano, imenovali smo valutni odbor za upravljanje z valutnimi tveganji. Krovna družba sklepa instrumente za varovanje pred valutnimi tveganji tako v svojem imenu, kot tudi v imenu ostalih družb v Skupini ter jih pogodbeno prenaša na družbe, ki so temu tveganju lokalno izpostavljene. V omejenem obsegu tudi odvisne družbe sklepajo instrumente tudi na lokalnih trgih, pri tem pa jim krovna družba zagotavlja ustrezno podporo ter kreditne limite pri sprejemljivih partnerjih za varovanje. S centraliziranim pristopom k upravljanju z valutnimi tveganji tako dosegamo optimalnejše učinke varovanja pred valutnimi tveganji.

Analiza občutljivosti

5-odstotno povečanje (zmanjšanje) vrednosti evra glede na navedene valute na dan 31.12. bi povečalo (zmanjšalo) poslovni izid poslovnega leta za spodaj navedene vrednosti. Analiza predpostavlja, da vse druge spremenljivke, zlasti obrestne mere, ostanejo nespremenjene. Analiza je pripravljena na enak način za leto 2013.

	v TEUR
31.12.2013	Poslovni izid poslovnega leta
HRK	-588
DKK	-141
PLN	-162
RSD	-364
CZK	245
Ostale valute	-1.218

	v TEUR
31.12.2014	Poslovni izid poslovnega leta
RUB	-977
USD	448
HRK	-587
RSD	-78
CZK	-198
Ostale valute	-1.102

5-odstotno zmanjšanje vrednosti evra glede na navedene valute na dan 31.12. bi imelo enak učinek v nasprotni smeri, ob predpostavki, da vse ostale spremenljivke ostanejo nespremenjene.

V letu 2014 smo v skladu s sprejeto politiko ščitenja pred valutnimi tveganji ščitili 57 % planiranih denarnih tokov.

Ne glede na izvedene ukrepe varovanja pred valutnimi tveganji ocenjujemo, v luči pomembnih nihanj valut na svetovnih trgih, da je izpostavljenost valutnim tveganjem visoka.

Obrestno tveganje

Pri financiranju tekočega poslovanja Skupine in njene investicijske dejavnosti se soočamo z obrestnim tveganjem, saj je velik del najetih posojil vezanih na variabilno obrestno mero Euribor, v manjši meni pa tudi na ostale lokalne variabilne referenčne obrestne mere. Izpostavljenost obrestnemu tveganju tako predstavlja predvsem neugodno gibanje (dvig) spremenljive obrestne mere Euribor za finančne obveznosti Skupine. Velik del finančnih obveznosti se obrestuje z variabilno obrestno mero, ki je vezana na 3- oziroma 6-mesečni Euribor.

Izpostavljenost tveganju spremembe obrestne mere Skupine je bila naslednja:

v TEUR	2013	2014
Finančni instrumenti s stalno obrestno mero		
Finančna sredstva	7.688	7.587
Finančne obveznosti	31.183	101.706
Finančni instrumenti s spremenljivo obrestno mero		
Finančna sredstva	9.464	8.000
Finančne obveznosti	360.959	261.366

V tabelo niso vključena neobrestovana finančna sredstva in neobrestovane finančne obveznosti.

Obrestna struktura finančnih sredstev in finančnih obveznosti ni usklajena, saj imamo v Skupini bistveno več prejetih finančnih obveznosti, kot pa obrestovanih sredstev. V letu 2014 smo pomembno povečali obseg finančnih obveznosti s stalno obrestno mero, kar je v pretežni meri posledica v letu 2014 izdane obveznice GV01 s stalno nominalno obrestno mero 3,85 odstotkov. Z izdajo obveznic smo nadomestili finančne obveznosti s spremenljivo obrestno mero. Delež neizvedenih finančnih obveznosti s stalno obrestno mero se je povečal za 20 o.t. in je na dan 31.12.2014 predstavljal 28 odstotkov vseh obrestovanih finančnih obveznosti. Po koncu leta 2014 se je delež s stalno obrestno mero še povečal.

Na dan 31.12.2014 smo imeli sklenjene še obrestne zamenjave (IRS) v višini 28.300 TEUR. Tako kot pri valutnih izvedenih finančnih instrumentih tudi pri obrestnih poslih sklepamo instrumente zgolj z sprejemljivimi partnerji. Zato ocenjujemo, da je tveganje neizpolnitve pogodbenih strank minimalno. Namen varovanja s sklepanjem izvedenih finančnih instrumentov je fiksiranje obrestne mere, s čimer dosežemo nespremenljiv denarni tok. Pri sklepanju obrestnih zamenjav sledimo zahtevi, da imajo obrestne zamenjave enake značilnosti (zapadlost, znesek, vrsta obrestne mere ter njeno prilagajanje) kot posojilo, katerega z obrestno zamenjavo varujemo. Zato vrednotenje instrumenta za varovanje pred tveganjem, ki je opredeljen kot uspešno varovanje pred tveganjem, pripoznamo neposredno v kapitalu.

V letu 2014 smo predčasno odplačali del posojil, ki so bila opredeljena kot varovane postavke pri sklenjenih obrestnih zamenjavah. V delu teh odplačanih posojil tako več ne obstaja neposredna povezava med varovano postavko in instrumentom varovanja, zato smo vrednotenje tega dela instrumentov obrestnih zamenjav pripoznali neposredno v poslovnem izidu Skupine. Učinek vrednotenja teh instrumentov je bil negativen in sicer v višini 570 TEUR. Obrestne zamenjave, pri katerih je prišlo do razvezave med instrumentom in varovano postavko, so imele končno zapadlost v letu 2016.

Analiza občutljivosti denarnega toka pri finančnih instrumentih z variabilno obrestno mero

Sprememba obrestne mere za 50 bazičnih točk (bt) na dan poročanja bi povečala (zmanjšala) poslovni izid poslovnega leta za spodaj navedene vrednosti. Analiza predpostavlja, da vse spremenljivke, predvsem devizni tečaj, ostanejo nespremenjene. Analiza je pripravljena na enak način za leto 2013.

v TEUR	Poslovni izid poslovnega leta		Drugi vseobsegajoči donos	
	povečanje za 50 bt	zmanjšanje za 50 bt	povečanje za 50 bt	zmanjšanje za 50 bt
31. december 2013				
Instrumenti po variabilni obrestni meri	-2.964	2.964		
Pogodba o zamenjavi obrestnih mer	557	-557	376	-376
Variabilnost denarnega toka (neto)	-2.407	2.407	376	-376
31. december 2014				
Instrumenti po variabilni obrestni meri	-1.266	1.266		
Pogodba o zamenjavi obrestnih mer	450	-450	89	-89
Variabilnost denarnega toka (neto)	-816	816	89	-89

V letu 2014 so variabilne obrestne mere v večini beležile trend padanja, zato nismo sklepali izvedenih finančnih instrumentov, namenjenih varovanju pred tveganjem dviga variabilne obrestne mere. Delež obrestovanih finančnih obveznosti, pri katerih je dogovorjena fiksna obrestna mera oz. so zanje sklenjeni instrumenti, namenjeni varovanju pred tveganjem dviga obrestne mere, je konec leta 2014 znašal 35 odstotkov. Kljub temu, da v letu 2014 nismo sklepali instrumentov za varovanje pred tveganjem dviga obrestnih mer, redno in tekoče spremljamo finančne trge z namenom pravočasnega ukrepanja v primeru sprememb na makroekonomskih trgih.

Ocenjujemo, da je izpostavljenost obrestnemu tveganju zmerna.

Pojasnilo 43 – Poštena vrednost

Pregled poštene in knjigovodske vrednosti sredstev in obveznosti

v TEUR	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
	2013	2013	2014	2014
Naložbe, razpoložljive za prodajo	3.986	3.986	3.626	3.626
Dolgoročno dana posojila in depoziti	4.645	4.645	3.225	3.225
Dolgoročne poslovne terjatve	10.559	10.559	6.801	6.801
Kratkoročno dana posojila in depoziti	13.216	13.216	12.969	12.969
Izvedeni finančni instrumenti	-3.112	-3.112	2.393	2.393
Terjatve do kupcev	205.581	205.581	180.380	180.380
Druga kratkoročna sredstva	38.068	38.068	36.752	36.752
Denar in denarni ustrezniki	38.589	38.589	35.843	35.843
Dolgoročne finančne obveznosti	-198.654	-198.654	-203.672	-203.672
Dolgoročne finančne obveznosti (fiksna OM)	-100	-15	-66.398	-55.298
Dolgoročne poslovne obveznosti	-5.773	-5.773	-5.912	-5.912
Kratkoročne finančne obveznosti	-195.532	-195.532	-96.229	-96.229
Obveznosti do dobaviteljev	-213.820	-213.820	-202.473	-202.473
Druge kratkoročne obveznosti	-38.093	-38.093	-37.655	-37.655
Skupaj	-340.440	-340.355	-330.350	-319.250

Ocenjena poštena vrednost kratkoročnih sredstev in obveznosti je približno enaka njihovi knjigovodski vrednosti. Poštena vrednost dolgoročnih finančnih obveznosti je izračunana na podlagi tržnih obrestnih mer in jo uvrščamo v raven 2 hierarhije poštenih vrednosti.

Lestvica poštenih vrednosti

Spodnja tabela prikazuje metodo vrednotenja sredstev in obveznosti, ki se evidentirajo po poštenih vrednostih:

Raven 1: borzna cena (neprikladna) na aktivnem trgu za identična sredstva ali obveznosti,

Raven 2: podatki, različni od borznih cen, te so vključene na raven 1, opazovani z namenom direktnega ali indirektnega vrednotenja sredstev ali obveznosti,

Raven 3: podatki o vrednosti sredstev ali obveznosti, ki ne temeljijo na aktivnem trgu.

Leto 2013

v TEUR	Raven 1	Raven 2	Raven 3	Skupaj
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	782	91	3.113	3.986
Izpeljani finančni instrumenti – sredstva	-	-	-	-
Izpeljani finančni instrumenti – obveznosti	-	-3.112	-	-3.112
Zemljišča in naložbene nepremičnine	-	-	68.736	68.736

Leto 2014

v TEUR	Raven 1	Raven 2	Raven 3	Skupaj
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	675	88	2.863	3.626
Izpeljani finančni instrumenti – sredstva	-	3.700	-	3.700
Izpeljani finančni instrumenti – obveznosti	-	-1.307	-	-1.307
Zemljišča in naložbene nepremičnine	-	-	60.728	60.728

Zemljišča so bila ocenjena na osnovi primerljivih prodaj z izvedenimi prilagoditvami glede na čas in lokacijo prodaje, velikost nepremičnine ter druge fizične in funkcionalne značilnosti. Poštena vrednost naložbenih nepremičnin je bila ocenjena na podlagi metode neposredne kapitalizacije donosov. Tako zemljišča kot naložbene nepremičnine so bile ocenjene s strani pooblaščenega ocenjevalca vrednosti nepremičnin konec leta 2013.

Valutni terminski posli

Skupna poštena vrednost valutnih terminskih poslov je znašala na dan 31.12.2014 3.503 TEUR in je računovodsko evidentirana na postavkah druge kratkoročne finančne terjatve in druge finančne obveznosti.

Posli obrestnih zamenjav

Skupna poštena vrednost poslov obrestnih zamenjav na dan 31.12.2014 znaša -1.110 TEUR in je računovodsko evidentirana v postavki druge finančne obveznosti.

Varovanja obrestnih zamenjav, ki se nanašajo na varovane postavke v bilanci stanja, so izkazane v okviru kapitala kot rezerva za pošteno vrednost.

Pojasnilo 44 – Obveze v zvezi z naložbami

Vrednost pogodbeno dogovorjenih naložb v neopredmetena sredstva in nepremičnine, naprave in opremo, ki na dan bilance stanja Skupine še niso pripoznane v računovodskih izkazih, znaša 8.380 TEUR (v letu 2013: 9.765 TEUR).

Pojasnilo 45 – Posli s povezanimi osebami

Družbe Skupine so s povezanimi osebami poslovale na osnovi sklenjenih kupoprodajnih pogodb, pri čemer so bile v medsebojnih prometih povezanih oseb uporabljene tržne cene izdelkov in storitev.

Podatki o skupinah oseb

Družbe Skupine Gorenje so v letu **2013** spodaj navedenim skupinam oseb izplačale naslednje bruto osebne prejemke:

v TEUR	Uprava in posloводства družb	Nadzorni svet	Zaposleni po individualni pogodbi
Plače	6.212		7.740
Bonitete in drugi prejemki	1.300	160	529
Skupaj	7.512	160	8.269

Družbe niso odobravale dolgoročnih in kratkoročnih posojil članom uprave, članom nadzornih svetov in notranjim lastnikom.

Družbe Skupine Gorenje so v letu **2014** spodaj navedenim skupinam oseb izplačale naslednje bruto osebne prejemke:

v TEUR	Uprava in posloводства družb	Nadzorni svet	Zaposleni po individualni pogodbi
Plače	7.061		9.107
Bonitete in drugi prejemki	1.338	210	538
Skupaj	8.399	210	9.645

Družbe Skupine Gorenje so imele naslednje posle s pridruženimi družbami:

v TEUR	Transakcijska vrednost		Stanje	
	2013	2014	2013	2014
Prihodki	1.096	506	824	367
Stroški	995	693	312	616

Pojasnilo 46 – Dogodki po datumu bilance stanja

- 20.2.2015 smo izdali 10-mesečne komercialne zapise z 2,20-odstotno letno obrestno mero v skupni nominalni vrednosti 27 MEUR, kar je za 35 % več, kot je bil sprva predviden obseg izdaje. Dobro zanimanje za tretjo izdajo komercialnih zapisov potrjuje zaupanje vlagateljev v Skupino Gorenje.
- Skupaj z lanskoletno izdajo 5-letnih obveznic in izdajo 10-mesečnih komercialnih zapisov smo v samo štirih mesecih na kapitalskih trgih uspeli pridobiti 100 MEUR. Več kot četrtino financiranja imamo tako danes zagotovljeno preko kapitalskih trgov, kar nam zagotavlja ustrezno stabilnost in hkrati konkurenčnost pri zagotavljanju virov financiranja.
- Gorenje, d.d., je s poljsko družbo Elemental Holding SA začelo pogajanja o možnosti odprodaje večinskega lastniškega deleža v hčerinskem podjetju Gorenje Surovina, d.o.o. Pogajanja se nanašajo tudi na nekatere hčerinske družbe Gorenja Surovine. Namen pogajanj je določiti obseg, vrednost in pogoje prodaje. Upravi Gorenja, d.d., in Elemental Holding SA pričakujeta, da bosta pogajanja zaključili do konca drugega četrtletja 2015.

Drugi pomembnih dogodkov po datumu priprave bilance stanja na dan 31.12.2014 ni bilo.

Pojasnilo 47 – Razmerje z revizorjem

V letu 2014 je znašala pogodbeno vrednost za opravljeno revizijo računovodskih izkazov družb in konsolidiranih računovodskih izkazov Skupine Gorenje 707 TEUR (v letu 2013: 791 TEUR). Revizorji vseh družb v Skupini niso opravljali drugih pomembnih storitev za družbe Skupine Gorenje.

Pojasnilo 48 – Poslovni odseki

v TEUR	Dom		Portfeljske naložbe		Skupina	
	2013	2014	2013	2014	2013	2014
Prihodki od prodaje tretjim	1.065.076	1.065.866	175.406	179.687	1.240.482	1.245.553
Prodaja med divizijami	4.768	6.201	13.293	11.342	18.061	17.543
Prihodki od obresti	2.104	1.628	222	165	2.326	1.793
Odhodki od obresti	-19.585	-19.050	-346	-500	-19.931	-19.550
Amortizacija	-36.455	-37.847	-5.420	-5.142	-41.875	-42.989
Poslovni izid pred davki	-25.951	-9	7.307	4.868	-18.644	4.859
Davek iz dobička	4.856	-2.076	-637	-548	4.219	-2.624
Poslovni izid brez ustavljenega poslovanja	-21.095	-2.085	6.670	4.320	-14.425	2.235
Poslovni izid ustavljenega poslovanja	-10.574	-996	0	0	-10.574	-996
Poslovni izid poslovnega leta	-31.669	-3.081	6.670	4.320	-24.999	1.239
Sredstva skupaj	1.034.015	991.668	114.050	110.730	1.148.065	1.102.398
Obveznosti skupaj	718.386	669.453	49.009	52.678	767.395	722.131
Investicije	68.471	53.885	8.135	7.759	76.606	61.644
Slabitev finančnih naložb	-12.398	-1.458	-982	0	-13.380	-1.458
Slabitev nepremičnin, naprav in opreme	-764	-306	-934	-138	-1.698	-444

Pojasnilo 49 – Območni odseki

v TEUR	Zahod		Vzhod		Ostali svet		Skupina	
	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014
Prihodki od prodaje tretjim osebam	465.841	459.074	676.137	677.451	98.504	109.028	1.240.482	1.245.553
Skupaj sredstva	358.695	337.648	672.139	604.326	117.231	160.424	1.148.065	1.102.398
Investicije	11.287	11.967	55.584	36.186	9.735	13.491	76.606	61.644

Deloitte Revizija d.o.o.
Dunajska cesta 165
1000 Ljubljana
Slovenija

Tel: + 386 (0)1 3072 800
Fax: + 386 (0)1 3072 900
www.deloitte.si

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA lastnikom družbe GORENJE, d.d.

Poročilo o računovodskih izkazih

Revidirali smo priložene konsolidirane računovodske izkaze gospodarske družbe GORENJE, d.d. in njenih odvisnih družb (v nadaljevanju: skupina), ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2014, izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne opombe.

Odgovornost poslovodstva za računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh konsolidiranih računovodskih izkazov v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU, in za takšen notranji nadzor, ki je po mnenju poslovodstva potreben za pripravo konsolidiranih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je izraziti mnenje o teh konsolidiranih računovodskih izkazih na podlagi revizije. Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da konsolidirani računovodski izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritjih v konsolidiranih računovodskih izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj napačne navedbe v konsolidiranih računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanjem in poštenim predstavljanjem konsolidiranih računovodskih izkazov družbe, da bi določil okoliščinam ustrezne revizijske postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja skupine. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodskih usmeritev in utemeljenosti računovodskih ocen poslovodstva kot tudi ovrednotenje celotne predstavitve konsolidiranih računovodskih izkazov.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Ime Deloitte se nanaša na Deloitte Touche Tohmatsu Limited, pravno osebo, ustanovljeno v skladu z zakonodajo Združenega kraljestva /velike Britanije in Severne Irske (in virmilno UK private company limited by guarantee), in mrežo njenih članic, od katerih je vsaka ločena in samostojna pravna oseba. Podroben opis pravne organiziranosti združenja Deloitte Touche Tohmatsu Limited in njenih družb članic je na voljo na www.deloitte.com/si/nasa-druzba.

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

Mnenje

Po našem mnenju konsolidirani računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj Skupine GORENJE na dan 31. decembra 2014 ter njen poslovni izid in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

Poročilo o drugih zakonskih in regulativnih zahtevah:

Poslovodstvo je odgovorno tudi za pripravo poslovnega poročila v skladu z zahtevami Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1). Naša odgovornost je podati oceno o tem, ali je poslovno poročilo skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi. Naši postopki v zvezi s tem so opravljeni v skladu z mednarodnim standardom revidiranja 720 in omejeni zgolj na oceno skladnosti poslovnega poročila z revidiranimi računovodskimi izkazi. Po našem mnenju je poslovno poročilo skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.

Tina Kolenc Praznik
Pooblaščenca revizorka

DELOITTE REVIZIJA D.O.O.
Ljubljana, Slovenija 3

Ljubljana, 13. april 2015

Yuri Sidorovich
Predsednik uprave

Priloga 1: Podatki o družbah Skupine Gorenje

Družba	Osnovni kapital (v TEUR)	Število zaposlenih
Gorenje, d.d., Slovenija	101.922	4.081
Gorenje I.P.C., d.o.o., Slovenija	93	811
Gorenje GTI, d.o.o., Slovenija	3.769	42
Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Slovenija	3.790	164
Energygor, d.o.o., Slovenija	9	0
Kemis, d.o.o., Slovenija	2.650	37
Gorenje Orodjarna, d.o.o., Slovenija	927	219
Indop, d.o.o., Slovenija	1.000	17
ZEOS, d.o.o., Slovenija	477	5
Gorenje Surovina, d.o.o., Slovenija	9.402	330
ERICo, d.o.o., Slovenija	278	50
Gorenje design studio, d.o.o., Slovenija	500	23
PUBLICUS, d.o.o., Slovenija	897	102
EKOGOR, d.o.o., Slovenija	200	0
Gorenje GAIO, d.o.o., Slovenija	1.800	85
Gorenje GSI, d.o.o., Slovenija	4.657	114
Gorenje Keramika, d.o.o., Slovenija	3.069	111
Gorenje Surovina Fotoreciklaža, d.o.o., Slovenija	160	1
Gorenje Studio, d.o.o., Slovenija	8	52
Gorenje Beteteiligungs GmbH, Avstrija	26.600	6
Gorenje Austria Handels GmbH, Avstrija	3.275	51
Gorenje Vertriebs GmbH, Nemčija	5.700	69
Gorenje Körting Italia S.r.l., Italija	90	6
Gorenje France S.A.S., Francija	100	14
Gorenje Belux S.a.r.l., Belgija	237	1
Gorenje UK Ltd., Velika Britanija	385	17
Gorenje Group Nordic A/S, Danska	269	57
Gorenje AB, Švedska	213	4

Družba	Osnovni kapital (v TEUR)	Število zaposlenih
Gorenje spol. S r.o., Češka republika	4.423	44
Gorenje real spol. S r.o., Češka republika	9.375	18
Gorenje Slovakia s.r.o., Slovaška republika	1.892	12
Gorenje Magyarorszáig Kft., Madžarska	2.266	16
Gorenje Polska Sp. Z o.o., Poljska	8.132	37
Gorenje Bulgaria EOOD, Bolgarija	3.175	20
Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	19.211	81
Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija	248	20
Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina	1	79
Gorenje, d.o.o., Srbija	3.205	57
Gorenje Studio, d.o.o., Srbija	837	0
Gorenje Podgorica, d.o.o., Črna gora	2.800	15
Gorenje OY, Finska	115	9
Gorenje AS, Norveška	243	5
Gorenje Romania S.r.l., Romunija	365	10
Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija	25.289	1.203
Mora Moravia s r.o., Češka republika	9.869	604
Gorenje – kuchyně spol. S r.o., Češka republika	1.514	2
ST Bana Nekretnine, d.o.o., Srbija	1.976	0
KEMIS – Termoclean, d.o.o., Hrvaška	807	61
Kemis – BH, d.o.o., Bosna in Hercegovina	210	11
Gorenje Gulf FZE, Združeni arabski emirati	218	12
Gorenje Espana S.L., Španija	3	0
Gorenje Tiki, d.o.o., Srbija	17.978	414
Gorenje Istanbul Ltd., Turčija	6.670	0
Gorenje TOV, Ukrajina	148	17
Kemis – SRS, d.o.o., Bosna in Hercegovina	72	3
ATAG Nederland BV, Nizozemska	16	375
ATAG België NV, Belgija	248	51

Družba	Osnovni kapital (v TEUR)	Število zaposlenih
Intell Properties BV, Nizozemska	45	0
Gorenje Nederland BV, Nizozemska	20.796	1
Gorenje Kazakhstan, TOO, Kazahstan	1.042	10
OOO Gorenje BT, Rusija	12.425	98
»Euro Lumi & Surovina« SH.P.K., Kosovo	431	6
Kemis Valjevo, d.o.o., Srbija	1.160	45
Gorenje GTI, d.o.o., Beograd, Srbija	1	20
Asko Appliances AB, Švedska	11.711	61
Gorenje North America, Inc., ZDA	1	6
Asko Appliances Pty, Avstralija	6.744	76
Asko Appliances OOO, Rusija	301	14
»Gorenje Albania« SHPK, Albanija	1	6
Gorenje Home d.o.o. Zaječar, Srbija	2.691	120
Gorenje Ekologija, d.o.o., Stara Pazova, Srbija	1.245	0
ORSES d.o.o., Beograd, Srbija	468	1
Gorenje Corporate GmbH, Avstrija	35	0
ZEOS eko-sistem d.o.o., Bosna in Hercegovina	420	4
Cleaning System S, d.o.o., Srbija	875	14
Gorenje Solarna energija Solago, d.o.o., Valjevo, Srbija	0	0
Gorenje Sola-Home, d.o.o., Valjevo, Srbija	0	0
Gorenje Asia Ltd., Kitajska	215	31
Gorenje do Brasil Ltda., Brazilija	190	6
Gorenje MDM, d.o.o., Kragujevac, Srbija	1.034	78

Priloga 2: Direktorji družb

V letu 2014 so podjetja vodili naslednji direktorji:

Družba	Direktor
Gorenje, d.d., Slovenija	Franc Bobinac, predsednik Uprave Marko Mrzel, član Uprave Peter Kukovica, član Uprave (od 28.04.2014) Branko Apat, član Uprave Peter Groznik, član Uprave Drago Bahun, član Uprave
Gorenje, I.P.C., d.o.o., Slovenija	Mirko Rožanc
Gorenje GTI, d.o.o., Slovenija	Cita Špital-Meh
Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Slovenija	Stanko Brunšek
Energygor, d.o.o., Slovenija	Marijan Penšek
Kemis, d.o.o., Slovenija	Emil Nanut
Gorenje Orodjarna, d.o.o., Slovenija	dr. Blaž Nardin
Indop, d.o.o., Slovenija	Matej Sevnčnikar
ZEOS, d.o.o., Slovenija	Emil Šehič
Gorenje Surovina, d.o.o., Slovenija	Jure Fišer
ERICo, d.o.o., Slovenija	Marko Mavec
Gorenje design studio, d.o.o., Slovenija	Jasna Petan
PUBLICUS, d.o.o., Slovenija	Slavko Hrženjak
EKOGOR d.o.o., Slovenija	Dušan Marc (do 13.11.2014); Ivan Hrženjak (od 14.11.2014)
Gorenje GAIO, d.o.o., Slovenija	Andrej Koželj
Gorenje GSI, d.o.o., Slovenija	Robert Polšak (do 18.5.2014); Miro Košutnik (od 19.05.2014)
Gorenje Keramika, d.o.o., Slovenija	Boris Laubič
Gorenje Surovina Fotoreciklaža d.o.o., Slovenija	Pötke Thorsten Ralf (do 7.5.2014); Jure Fišer (od 8.5.2014)
Gorenje Studio, d.o.o., Slovenija	Marina Borkovič
Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	Žiga Debeljak, Marko Šefer (do 31.03.2014); Tomaž Kuntarič (od 01.04.2014)
Gorenje Austria Handels GmbH, Avstrija	Sandra Lubej
Gorenje Vertriebs GmbH, Nemčija	Thomas Wittling
Gorenje Körting Italia S.r.l., Italija	Matjaž Geratič
Gorenje France S.A.S., Francija	Renaud de Barry

Družba	Direktor
Gorenje Belux S.a.r.l., Belgija	Andre Genevrois (do 9.2.2014); Darko Janjič (od 10.2.2014)
Gorenje UK Ltd., Velika Britanija	Jernej Hren
Gorenje Group Nordic A/S, Danska	Jan Štern
Gorenje AB, Švedska	Jan Štern
Gorenje spol. s r.o., Češka republika	Suad Hadžić; Stanko Romih (od 19.6.2014)
Gorenje real spol. s r.o., Češka republika	Suad Hadžić; Stanko Romih (od 19.6.2014)
Gorenje Slovakia s.r.o., Slovaška republika	Dragutin Špiranec (do 8.6.2014); Stanko Romih (od 9.6.2014)
Gorenje Magyarorszáig Kft., Madžarska	Norbert Fülle
Gorenje Polska Sp. z o.o., Poljska	Franc Rogan (do 6.1.2014); Simon Kumer (od 7.1.2014)
Gorenje Bulgaria EOOD, Bolgarija	Bojan Bratkovič
Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	Robert Polšak
Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija	Nenad Jovanović
Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina	Uroš Marolt
Gorenje, d.o.o., Srbija	Goran Lukić (do 31.10.2014); Stanka Pejanović (od 1.11.2014)
Gorenje Studio, d.o.o., Srbija	Alenka Mrzel
Gorenje Podgorica, d.o.o., Črna gora	Darko Vukčević
Gorenje OY, Finska	Jan Štern
Gorenje AS, Norveška	Jan Štern
Gorenje Romania S.r.l., Romunija	Damir Dražetić
Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija	Mirko Meža
Mora Moravia s r.o., Češka republika	Vitezslav Ružička; Matija Zupanc
Gorenje – kuchyně spol. s r.o., Češka republika	Viktor Faktor
ST Bana Nekretnine, d.o.o., Srbija	Štefan Kuhar
KEMIS – Termoclean, d.o.o., Hrvaška	Zoran Matić
Kemis – BH, d.o.o., Bosna in Hercegovina	Maid Hadžimujić
Gorenje Gulf FZE, Združeni arabski emirati	Nermin Salman (do 31.12.2014); Branko Podpečan (od 1.1.2015)
Gorenje Espana, S.L., Španija	Jernej Hren
Gorenje Tiki, d.o.o., Srbija	Branko Apat

Družba	Direktor
Gorenje Istanbul Ltd., Turčija	Nermin Salman (do 4.2.2014); Nedim Hadžibegić (od 5.2.2014)
Gorenje TOV, Ukrajina	Gregor Gržina
Kemis – SRS, d.o.o., Bosna in Hercegovina	Slobodan Sjenčić
ATAG Nederland BV, Nizozemska	Atag Europe BV (do 25.6.2014); Robert Meenink in Darko Janjič (od 26.6.2014 do 30.9.2014); Jeoren van Benthem (od 1.10.2014 do 31.1.2015); Robert Kapteijn (od 1.2.2015)
ATAG België NV, Belgija	Marc Jozef Wynant
Intell Properties BV, Nizozemska	ATAG Europe BV (do 25.6.2014); Darko Janjič (od 26.6.2014)
Gorenje Nederland BV, Nizozemska	Žiga Debeljak; Darko Janjič
Gorenje Kazakhstan, TOO, Kazahstan	Bratislav Krunic
OOO Gorenje BT, Rusija	Marko Špan
»Euro Lumi & Surovina« SH.P.K., Kosovo	Amir Pira
Kemis Valjevo d.o.o., Srbija	Zoran Milovanović
Gorenje GTI d.o.o., Beograd, Srbija	Miloš Leković
Asko Appliances AB, Švedska	Jonas Lidberg
Gorenje North America, Inc, ZDA	Marko Šefer
Asko Appliances Pty, Avstralija	Črt Prašnikar
Asko Appliances OOO, Rusija	Dime Rangelov
»Gorenje Albania« SHPK, Albanija	Gregor Verbič
Gorenje Home d.o.o., Zaječar, Srbija	Vlado Krebs
ORSES d.o.o., Beograd, Srbija	Mirko Meža
Gorenje Ekologija d.o.o., Stara Pazova, Srbija	Tadej Krošlin (do 31.1.2015); Zoran Milovanović (od 1.2.2015)
Gorenje Corporate GmbH, Avstrija	Žiga Debeljak
Cleaning System S, d.o.o., Srbija	Zoran Milovanović, Mikica Vasić (do 8.9.2014)
ZEOS eko-sistem d.o.o., Bosna in Hercegovina	Emil Šehić
Gorenje Asia Ltd., Kitajska	Urška Kupec (do 31.12.2014); Kristian Hansen (od 1.1.2015)
Gorenje do Brasil Ltda., Brazilija	Tatjana Močenik
Gorenje Solarna energija Solago, d.o.o., Valjevo, Srbija	Mirko Meža
Gorenje Sola Home, d.o.o., Valjevo, Srbija	Mirko Meža
Gorenje MDM, d.o.o., Kragujevac, Srbija	Marko Klinc

Priloga 3: Tečaji valut

Država	Valuta	Enota	2013		2014	
			Končni tečaj v EUR	Povprečni tečaj v EUR	Končni tečaj v EUR	Povprečni tečaj v EUR
Avstralija	AUD	1	1,542	1,377	1,483	1,472
Češka republika	CZK	1	27,427	25,987	27,735	27,536
Danska	DKK	1	7,459	7,458	7,445	7,455
Velika Britanija	GBP	1	0,834	0,849	0,779	0,806
Hrvaška	HRK	1	7,627	7,579	7,658	7,635
Madžarska	HUF	1	297,040	296,941	315,540	308,707
Norveška	NOK	1	8,363	7,805	9,042	8,355
Poljska	PLN	1	4,154	4,197	4,273	4,184
Švedska	SEK	1	8,859	8,650	9,393	9,097
ZDA	USD	1	1,379	1,328	1,214	1,329
Turčija	TRY	1	2,961	2,533	2,832	2,907
Bosna in Hercegovina	BAM	1	1,956	1,956	1,956	1,956
Bolgarija	BGN	1	1,956	1,956	1,956	1,956
Makedonija	MKD	1	61,936	61,932	61,695	61,553
Švica	CHF	1	1,228	1,232	1,202	1,215
Romunija	RON	1	4,471	4,419	4,483	4,444
Srbija	RSD	1	114,140	112,944	120,600	116,863
Ukrajina	UAH	1	11,202	10,808	18,736	15,513
Japonska	JPY	1	144,720	130,157	145,230	140,226
Združeni arabski emirati	AED	1	4,999	4,873	4,585	4,907
Kazahstan	KZT	1	210,000	201,943	226,650	237,619
Rusija	RUB	1	45,325	42,390	72,337	51,011
Albanija	ALL	1	140,700	140,331	140,220	139,876
Brazilija	BRL	1	3,258	2,956	3,221	3,123
Kitajska	CNY	1	8,349	8,297	7,536	8,188
Nova Zelandija	NZD	1	1,676	1,624	1,553	1,600

Kazalo jasnil k računovodskim izkazom družbe Gorenje, d.d.

1. Poročajoča družba	127	Pojasnilo 17 – Nepremičnine, naprave in oprema (NNO)	140		
2. Podlaga za sestavitev	127	Pojasnilo 18 – Naložbene nepremičnine	141		
3. Pomembne računovodske usmeritve	127	Pojasnilo 19 – Naložbe v odvisne družbe	141		
4. Določanje poštene vrednosti	134	Pojasnilo 20 – Naložbe v pridružene družbe	142		
5. Upravljanje s kapitalom	135	Pojasnilo 21 – Druge dolgoročne naložbe	143		
6. Poročanje po odsekih	135	Pojasnilo 22 – Odložene terjatve in obveznosti za davke	144		
7. Izkaz denarnih tokov	135	Pojasnilo 23 – Zaloge	144	Pojasnilo 32 – Kratkoročne finančne obveznosti	151
Pojasnilo 8 – Prihodki od prodaje	135	Pojasnilo 24 – Kratkoročne finančne naložbe	145	Pojasnilo 33 – Obveznosti do dobaviteljev	152
Pojasnilo 9 – Drugi poslovni prihodki	136	Pojasnilo 25 – Terjatve do kupcev	146	Pojasnilo 34 – Druge kratkoročne obveznosti	153
Pojasnilo 10 – Stroški blaga, materiala in storitev	136	Pojasnilo 26 – Druga kratkoročna sredstva	147	Pojasnilo 35 – Pogojne obveznosti	154
Pojasnilo 11 – Stroški dela	136	Pojasnilo 27 – Denar in denarni ustrezniki	147	Pojasnilo 36 – Finančna tveganja in finančni instrumenti	154
Pojasnilo 12 – Amortizacija	136	Pojasnilo 28 – Kapital	147	Pojasnilo 37 – Poštena vrednost	159
Pojasnilo 13 – Drugi poslovni odhodki	137	Pojasnilo 29 – Ugotovitev in predlog uporabe bilančnega dobička v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah	149	Pojasnilo 38 – Obveze v zvezi z naložbami	160
Pojasnilo 14 – Neto finančni odhodki	137	Pojasnilo 30 – Rezervacije	149	Pojasnilo 39 – Posli s povezanimi osebami	160
Pojasnilo 15 – Davek iz dobička	138	Pojasnilo 31 – Dolgoročne finančne obveznosti	150	Pojasnilo 40 – Dogodki po datumu bilance stanja	163
Pojasnilo 16 – Neopredmetena sredstva	139			Pojasnilo 41 – Razmerje z revizorjem	163

RAČUNOVODSKO POROČILO DRUŽBE GORENJE, D.D.

RAČUNOVODSKI IZKAZI DRUŽBE GORENJE, D.D.

Izkaz poslovnega izida družbe Gorenje, d.d.

v TEUR	Pojasnila	2013	2014
Prihodki od prodaje	◀ NA POJASNILO ▶ 8	664.644	687.210
Sprememba vrednosti zalog		-7.296	-95
Drugi poslovni prihodki	◀ NA POJASNILO ▶ 9	17.219	10.252
Kosmati donos iz poslovanja		674.567	697.367
Stroški blaga, materiala in storitev	◀ NA POJASNILO ▶ 10	-542.718	-555.271
Stroški dela	◀ NA POJASNILO ▶ 11	-92.675	-96.898
Amortizacija	◀ NA POJASNILO ▶ 12	-18.335	-21.618
Drugi poslovni odhodki	◀ NA POJASNILO ▶ 13	-5.793	-5.631
Poslovni izid iz poslovanja		15.046	17.949
Finančni prihodki	◀ NA POJASNILO ▶ 14	18.290	16.578
Finančni odhodki	◀ NA POJASNILO ▶ 14	-38.657	-28.585
Neto finančni odhodki	◀ NA POJASNILO ▶ 14	-20.367	-12.007
Poslovni izid pred davki		-5.321	5.942
Davek iz dobička	◀ NA POJASNILO ▶ 15	8.026	392
Poslovni izid poslovnega leta		2.705	6.334
Osnovni in prilagojeni donos na delnico (v EUR)	◀ NA POJASNILO ▶ 28	0,16	0,28

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa družbe Gorenje, d.d.

v TEUR	Pojasnila	2013	2014
Poslovni izid poslovnega leta		2.705	6.334
Drugi vseobsegajoči donos			
Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid		0	0
Sprememba poštene vrednosti zemljišč		0	0
Postavke, ki bodo lahko pozneje prerazvrščene v poslovni izid		1.330	1.857
Čista sprememba poštene vrednosti finančnih instrumentov, razpoložljivih za prodajo	◀ NA POJASNILO ▶ 24, 28	-1	-41
Sprememba v efektivnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem	◀ NA POJASNILO ▶ 28	-5	-192
Sprememba v efektivnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem, prenesena v poslovni izid	◀ NA POJASNILO ▶ 14	2.466	2.472
Čista sprememba poštene vrednosti iz naslova tečajnih razlik od naložb v odvisne družbe, prenesena v poslovni izid	◀ NA POJASNILO ▶ 14, 28	-713	0
Davek od dobička od drugega vseobsegajočega donosa	◀ NA POJASNILO ▶ 22	-417	-382
Drugi vseobsegajoči donos poslovnega leta		1.330	1.857
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta		4.035	8.191

Bilanca stanja družbe Gorenje, d.d.

v TEUR	Pojasnila	2013	2014
SREDSTVA		885.588	910.137
Dolgoročna sredstva		472.935	487.383
Neopredmetena sredstva	◀ NA POJASNILO ▶ 16	21.651	33.247
Nepremičnine, naprave in oprema	◀ NA POJASNILO ▶ 17	170.668	180.660
Naložbene nepremičnine	◀ NA POJASNILO ▶ 18	25.361	16.729
Naložbe v odvisne družbe	◀ NA POJASNILO ▶ 19	236.245	238.363
Naložbe v pridružene družbe	◀ NA POJASNILO ▶ 20	976	341
Druge dolgoročne naložbe	◀ NA POJASNILO ▶ 21	690	689
Odložene terjatve za davke	◀ NA POJASNILO ▶ 22	17.344	17.354
Kratkoročna sredstva		412.653	422.754
Zaloge	◀ NA POJASNILO ▶ 23	95.811	96.138
Kratkoročne finančne naložbe	◀ NA POJASNILO ▶ 24	90.626	137.280
Terjatve do kupcev	◀ NA POJASNILO ▶ 25	195.935	167.714
Druga kratkoročna sredstva	◀ NA POJASNILO ▶ 26	15.377	11.368
Denar in denarni ustrezniki	◀ NA POJASNILO ▶ 27	14.904	10.254
KAPITAL IN OBVEZNOSTI		885.588	910.137
Kapital	◀ NA POJASNILO ▶ 28	347.907	365.910
Osnovni kapital		92.240	101.922
Kapitalske rezerve		157.705	157.835
Rezerve iz dobička		95.818	99.301
Lastne delnice		-3.170	-3.170
Zadržani dobiček		1.369	4.220
Rezerva za pošteno vrednost		3.945	5.802
Dolgoročne obveznosti		193.601	256.032
Rezervacije	◀ NA POJASNILO ▶ 30	23.185	21.929
Dolgoročne finančne obveznosti	◀ NA POJASNILO ▶ 31	170.416	234.103
Kratkoročne obveznosti		344.080	288.195
Kratkoročne finančne obveznosti	◀ NA POJASNILO ▶ 32	157.461	113.990
Obveznosti do dobaviteljev	◀ NA POJASNILO ▶ 33	169.476	154.786
Druge kratkoročne obveznosti	◀ NA POJASNILO ▶ 34	17.143	19.419

Izkaz denarnih tokov družbe Gorenje, d.d.

v TEUR	Pojasnila	2013	2014
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
Poslovni izid poslovnega leta		2.705	6.334
Prilagoditve za:			
- amortizacijo nepremičnin, naprav in opreme	◀ NA POJASNILO ▶ 12,17	15.411	18.446
- amortizacijo neopredmetenih sredstev	◀ NA POJASNILO ▶ 12,16	2.924	3.172
- prihodke od naložbenja	◀ NA POJASNILO ▶ 14	-18.290	-16.578
- odhodke za financiranje	◀ NA POJASNILO ▶ 14	38.657	28.585
- prihodke od prodaje nepremičnin, naprav in opreme		-506	-36
- prihodke od prodaje naložbenih nepremičnin		0	-83
- prevrednotovalne poslovne prihodke		-2.416	0
- odhodke za davke	◀ NA POJASNILO ▶ 15	-8.026	-392
Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih obratnih sredstev in rezervacijami		30.459	39.448
Sprememba poslovnih in drugih terjatev		-2.273	25.219
Sprememba zalog	◀ NA POJASNILO ▶ 23	-11.594	-327
Sprememba rezervacij	◀ NA POJASNILO ▶ 30	1.553	-2.404
Sprememba poslovnih in drugih obveznosti		12.467	-16.471
Pri poslovanju pridobljena denarna sredstva		153	6.017
Plačane obresti		-17.656	-17.054
Čisti denarni tok iz poslovanja		12.956	28.411
B. DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU			
Prejemki iz prodaje nepremičnin, naprav in opreme		7.418	7.391
Prejemki iz prodaje naložbenih nepremičnin		453	3.274
Prejete obresti		6.034	6.731
Prejete dividende		9.837	5.349
Prodaja odvisnega podjetja		0	266
Nakup odvisnega podjetja		-6.600	-4.506
Pridobitev nepremičnin, naprav in opreme		-40.731	-23.385
Pridobitev naložbenih nepremičnin		-7.304	-9

v TEUR	Pojasnila	2013	2014
Odobrena dana posojila		-79.950	-120.923
Vrnjena dana posojila		83.959	76.202
Druge naložbe		-143	-111
Pridobitev neopredmetenih sredstev		-10.903	-14.767
Čisti denarni tok iz naložbenja		-37.930	-64.488
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
Dokapitalizacija		25.856	9.812
Najem posojil		117.336	213.962
Odplačilo posojil		-122.286	-265.347
Izdane obveznice		0	73.000
Čisti denarni tok iz financiranja		20.906	31.427
Čista sprememba denarnih sredstev in njihovih ustreznikov		-4.068	-4.650
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku obdobja		18.972	14.904
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na koncu obdobja		14.904	10.254

Izkaz sprememb lastniškega kapitala družbe Gorenje, d.d.

v TEUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička				Lastne delnice	Zadržani dobiček		Rezerva za pošteno vrednost	Skupaj
			Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	Rezerve za lastne delnice	Druge rezerve iz dobička		Poslovni izid iz preteklih let	Poslovni izid poslovnega leta		
Začetno stanje 1.1.2013	66.378	157.712	12.896	6.653	3.170	71.612	-3.170	151	0	2.615	318.017
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta											
Poslovni izid poslovnega leta									2.705		2.705
Skupaj drugi vseobsegajoči donos										1.330	1.330
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta	0	0	0	0	0	0	0	0	2.705	1.330	4.035
Transakcije z lastniki (ko delujejo kot lastniki), ki se neposredno pripoznajo v kapitalu											0
Prispevki lastnikov in razdelitev lastnikom											0
Dokapitalizacija	25.862	849									26.711
Stroški dokapitalizacije		-856									-856
Oblikovanje statutarne rezerv				270						-270	0
Prenos dela dobička za leto 2013 v druge rezerve						1.217				-1.217	0
Skupaj prispevki lastnikov in razdelitve lastnikom	25.862	-7	0	270	0	1.217	0	0	-1.487	0	25.855
Skupaj transakcije z lastniki	25.862	-7	0	270	0	1.217	0	0	-1.487	0	25.855
Končno stanje 31.12.2013	92.240	157.705	12.896	6.923	3.170	72.829	-3.170	151	1.218	3.945	347.907

v TEUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička				Lastne delnice	Zadržani dobiček		Rezerva za pošteno vrednost	Skupaj
			Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	Rezerve za lastne delnice	Druge rezerve iz dobička		Poslovni izid iz preteklih let	Poslovni izid poslovnega leta		
Začetno stanje 1.1.2014	92.240	157.705	12.896	6.923	3.170	72.829	-3.170	151	1.218	3.945	347.907
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta											
Poslovni izid poslovnega leta									6.334		6.334
Skupaj drugi vseobsegajoči donos										1.857	1.857
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta	0	0	0	0	0	0	0	0	6.334	1.857	8.191
Transakcije z lastniki (ko delujejo kot lastniki), ki se neposredno pripoznajo v kapitalu											0
Prispevki lastnikov in razdelitev lastnikom											0
Dokapitalizacija	9.682	318									10.000
Stroški dokapitalizacije		-188									-188
Oblikovanje statutarne rezerv				633					-633		0
Prenos čistega poslovnega izida preteklega leta v preneseni poslovni izid								1.218	-1.218		0
Prenos dela dobička za leto 2014 v druge rezerve						2.850			-2.850		0
Skupaj prispevki lastnikov in razdelitve lastnikom	9.682	130	0	633	0	2.850	0	1.218	-4.701	0	9.812
Skupaj transakcije z lastniki	9.682	130	0	633	0	2.850	0	1.218	-4.701	0	9.812
Končno stanje 31.12.2014	101.922	157.835	12.896	7.556	3.170	75.679	-3.170	1.369	2.851	5.802	365.910

Pojasnila k računovodskim izkazom

1. Poročajoča družba

Gorenje, d.d., (v nadaljevanju 'družba') je obvladujoča družba Skupine Gorenje, s sedežem v Sloveniji. Naslov registrirane ga sedeža je Partizanska 12, 3503 Velenje.

Računovodski izkazi družbe Gorenje, d.d., so sestavljeni za leto, ki se je končalo 31. decembra 2014. Družba se pretežno ukvarja s proizvodnjo in prodajo gospodinjskih aparatov.

2. Podlaga za sestavitev

a) Izjava o skladnosti

Računovodski izkazi so sestavljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), kot jih je sprejela Evropska unija, in v skladu z zahtevami Zakona o gospodarskih družbah. Uprava družbe je računovodske izkaze potrdila dne 03.03.2015.

b) Podlaga za merjenje

Računovodski izkazi so pripravljani ob upoštevanju izvirne vrednosti, razen v spodnjih primerih, kjer se upošteva poštena vrednost:

- izpeljani finančni instrumenti,
- za prodajo razpoložljiva finančna sredstva,
- zemljišča,
- naložbene nepremičnine.

Metode, uporabljene pri merjenju poštene vrednosti, so opisane v pojasnilu 4.

c) Funkcijska in predstavitvena valuta

Priloženi računovodski izkazi so sestavljeni v EUR, torej v funkcijski valuti družbe. Vse računovodske informacije predstavljene v EUR so zaokrožene na tisoč enot, v kolikor ni drugače določeno.

d) Uporaba ocen in presoj

Poslovodstvo mora pri sestavi računovodskih izkazov v skladu z MSRP, kot jih je sprejela EU, podati ocene, presoje in predpostavke, ki vplivajo na uporabo računovodskih usmeritev in na izkazane vrednosti sredstev, obveznosti, prihodkov ter odhodkov. Dejanski rezultati lahko od teh ocen odstopajo.

Ocene in navedene predpostavke je potrebno stalno pregledovati. Popravki računovodskih ocen se pripoznajo za obdobje, v katerem se ocena popravi ter za vsa prihodnja leta, na katera popravek vpliva.

Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in kritičnih presojah, ki jih je poslovodstvo pripravilo v procesu izvrševanja računovodskih usmeritev in ki najbolj močno vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so opisani v naslednjih pojasnilih:

- Pojasnilo 15 in 22 – odloženi davki;
- Pojasnilo 17 in 18 ter računovodske usmeritve 3(e) in 3(g) – vrednotenje nepremičnin, naprav in opreme ter naložbenih nepremičnin;
- Pojasnilo 19 in 20 ter računovodska usmeritev 3(c) in 3(d) – nakupi in prodaje družb;
- Pojasnilo 30 in računovodska usmeritev 3(m)(ii) - merjenje obveznosti za odpravnine in jubilejne nagrade;
- Pojasnilo 30 - rezervacije za kočljive pogodbe 3(m)(v);
- Pojasnilo 30 in računovodska usmeritev 3(m)(i) - rezervacije za prodajne garancije;
- Pojasnilo 24 - vrednotenje finančnih naložb;
- Računovodska usmeritev 3(j)(i) - slabitev finančnih sredstev, vključno s terjatvami.

e) Spremembe računovodskih usmeritev

Družba ni spreminjala računovodskih usmeritev, razen kjer je bilo to potrebno zaradi spremembe MSRP.

3. Pomembne računovodske usmeritve

Družba je dosledno uporabila spodaj opredeljene računovodske politike za vsa obdobja, ki so predstavljena v priloženih računovodskih izkazih.

a) Tuja valuta

(i) Posli v tuji valuti

Posli, izraženi v tuji valuti, se preračunajo v EUR (funkcijsko valuto družbe) po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti se na dan bilance stanja preračunajo v funkcijsko valuto po takrat veljavnem menjalnem tečaju. Pozitivne ali negativne tečajne razlike so razlike med odplačno vrednostjo v funkcijski valuti na začetku obdobja, popravljeno za višino efektivnih obresti in plačil med obdobjem, kot tudi odplačno vrednostjo v tuji valuti, preračunano po menjalnem tečaju na koncu obdobja.

Nedenarna sredstva in obveznosti, izražena v tuji valuti in izmerjena po pošteni vrednosti, se pretvorijo v EUR po menjalnem tečaju na dan, ko je določena višina poštene vrednosti. Nedenarne postavke, izražene v tuji valuti in izmerjene po izvirni vrednosti, se pretvorijo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju na dan posla.

Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida, kar pa ne velja za razlike, ki nastanejo pri preračunu:

- naložb v kapital, ki so na razpolago za prodajo;
- finančne obveznosti, ki je za naložbe v podjetja v tujini določena kot varovanje pred tveganjem, pod pogojem, da je varovanje uspešno; ali
- ustreznega varovanja denarnega toka pred tveganjem, pod pogojem, da je varovanje uspešno.

b) Finančni instrumenti

(i) Neizpeljana finančna sredstva

Družba na začetku pripozna posojila in terjatve in vloge oz. depozite na dan njihovega nastanka. Ostala finančna sredstva (vključno sredstva, določena po pošteni vrednosti skozi poslovni izid) so na začetku pripoznana na datum menjave oz. ko družba postane stranka v pogodbenih določenih instrumenta.

Družba odpravi pripoznanje finančnega sredstva, ko ugasnejo pogodbene pravice do denarnih tokov iz tega sredstva, ali ko družba prenese pravice do pogodbenih denarnih tokov iz

finančnega sredstva na podlagi posla, v katerem se prene-sejo vsa tveganja in koristi iz lastništva finančnega sredstva. Kakršen koli delež v prenesenem finančnem sredstvu, ki ga družba ustvari ali prenese, se pripozna kot posamično sredstvo ali obveznost.

Finančna sredstva in obveznosti se pobotajo, čisti znesek pa se prikaže v bilanci stanja, če in le če ima družba pravno pravico bodisi poravnati čisti znesek ali unovčiti sredstvo in hkrati poravnati svojo obveznost.

Neizpeljani finančni instrumenti družbe vključujejo: obveznosti in terjatve, finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo, ter denarna sredstva in denarne ustrezniške.

Obveznosti in terjatve

Obveznosti in terjatve so finančna sredstva z določenimi ali določljivimi plačili, ki ne kotirajo na delujočem trgu. Takšna sredstva so na začetku pripoznana po pošteni vrednosti, povečani za neposredne stroške posla. Po začetnem pripoznanju se obveznosti in terjatve izmerijo po odplačni vrednosti po metodi učinkivnih obresti ter zmanjšani za izgube zaradi oslabitve.

Denarna sredstva in njihovi ustrezniški

Denarna sredstva in njihovi ustrezniški obsegajo denar v blagajni in naložbo (depozit), če hitro zapade v plačilo (v treh mesecih ali manj). Prekoračitve na tekočem računu pri banki, ki jih je mogoče poravnati na poziv, so sestavni del kratkoročnih finančnih obveznosti.

Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo

Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo, so tista neizpeljana finančna sredstva, ki so označena kot razpoložljiva za prodajo ali pa niso uvrščena v zgoraj naštetje kategorije. Po začetnem pripoznanju so te naložbe izmerjene po pošteni vrednosti, povečane za stroške posla.

Spremembe poštene vrednosti (glej pojasnilo 3(j)(i)) in tečajne razlike pri kapitalskih instrumentih, ki so na razpolago za prodajo (glej pojasnilo 3(a)) so pripoznane v drugem vseobsegajočem donosu ter izkazane v kapitalu oz. rezervi za pošteno vrednost. Pri odpravi pripoznanja ali trajni oslabitvi finančnega sredstva, razpoložljivega za prodajo se nabrani dobički in izgube prenesejo v poslovni izid. Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo, zajemajo lastniške in dolžniške vrednostne papirje.

(ii) Neizpeljane finančne obveznosti

Družba na začetku pripozna izdane dolžniške vrednostne papirje in podrejene obveznosti na dan njihovega nastanka. Vse ostale finančne obveznosti (vključno obveznosti določene po pošteni vrednosti skozi poslovni izid) so na začetku pripoznane na datum trgovanja, ko družba postane pogodbeni stranka v zvezi z instrumentom.

Družba odpravi pripoznanje finančne obveznosti, če so obveze, določene v pogodbi, izpolnjene, razveljavljene ali zastarane.

Družba izkazuje neizpeljane finančne obveznosti kot druge finančne obveznosti. Takšne finančne obveznosti se na začetku izkazujejo po pošteni vrednosti, povečani za stroške, ki se neposredno pripisujejo poslu. Po začetnem pripoznanju se finančne obveznosti izmerijo po odplačni vrednosti po metodi učinkivnih obresti.

Druge finančne obveznosti zajemajo posojila, prekoračitve na bančnih računih ter poslovne in druge obveznosti.

(iii) Osnovni kapital

Navadne delnice

Navadne delnice so sestavni del osnovnega kapitala. Dodatni stroški, pripisljivi neposredno izdaji navadnih delnic in delniških opcij, so izkazani kot znižanje kapitala, brez davčnih učinkov.

Reodkup/odkup lastnih delnic ali deležev

Ob odkupu lastnih delnic ali deležev, ki se izkazuje kot del osnovnega kapitala, se znesek plačanega nadomestila vključno s stroški, ki se neposredno nanašajo na odkup, in brez davčnih učinkov, pripozna kot zmanjšanje v kapitalu. Odkupljene delnice ali deleži se izkazujejo kot lastne delnice in se izkazujejo v kapitalu kot odbitna postavka, hkrati pa se oblikujejo rezerve za lastne deleže. Ob prodaji lastnih delnic ali njihovi kasnejši ponovni izdaji se prejeti znesek izkaže kot povečanje kapitala, morebitni presežek ali primanjkljaj v zvezi s poslom pa se izkaže v kapitalskih rezervah.

Dividende se pripoznajo med obveznostmi v obdobju, v katerem je bil sprejet sklep skupščine o izplačilu dividend.

(iv) Izpeljani finančni instrumenti skupaj z obračunavanjem varovanja pred tveganji

Družba uporablja izpeljane finančne instrumente za varovanje pred izpostavljenostjo pred valutnimi in obrestnimi tveganji. Vgrajene izpeljane finančne instrumente je treba ločiti

od gostiteljske pogodbe in obračunati kot izpeljani finančni instrument, samo če gospodarske značilnosti in tveganja vgrajenega izpeljanega finančnega instrumenta niso tesno povezane z gospodarskimi značilnostmi in tveganji gostiteljske pogodbe, če poseben instrument z enakimi določbami kot vgrajeni izpeljani finančni instrument zadošča opredelitvi izpeljanega finančnega instrumenta ter če se sestavljeni instrument ne izmeri po pošteni vrednosti skozi poslovni izid.

Ob uvedbi varovanja pred tveganjem družba vodi formalne listine o razmerju varovanja pred tveganjem in o namenu ravnanja s tveganjem v podjetju ter o strategiji projekta varovanja pred tveganjem, kot tudi metode, ki se uporabijo pri ocenjevanju učinkovitosti razmerja pri varovanju pred tveganjem. Družba ocenjuje varovanje pred tveganjem na ustaljen način in ob njegovi uvedbi, kadar se pričakuje zelo uspešno varovanje pred tveganjem pri doseganju pobotanih sprememb poštene vrednosti ali denarnih tokov, ki se pripisujejo varovanemu tveganju in kadar dejanski rezultati vsakega posameznega varovanja dosega 80 do 125 odstotkov. Pri varovanju pred denarno tokovnimi tveganji mora biti predvideni posel, ki je predmet varovanja, zelo verjeten in izpostavljen spremembam denarnih tokov, ki lahko odločilno vplivajo na poslovni izid.

Izpeljani finančni instrumenti se na začetku pripoznajo po pošteni vrednosti. Stroški, povezani s poslom, se pripoznajo v poslovnem izidu, in sicer ob njihovem nastanku. Po začetnem pripoznanju se izpeljani finančni instrumenti merijo po pošteni vrednosti, pripadajoče spremembe pa se obravnavajo kot je opisano v nadaljevanju.

Varovanje denarnega toka pred tveganji

Ko se izpeljani finančni instrument določi kot varovanje pred tveganjem v primeru izpostavljenosti spremenljivosti denarnih tokov, ki jih je mogoče pripisati posameznemu tveganju, povezanim s pripoznanim sredstvom ali obveznostjo ali zelo verjetnimi predvidenimi posli, ki lahko vplivajo na poslovni izid, se uspešen del sprememb v pošteni vrednosti izpeljanega finančnega instrumenta pripozna v drugem vseobsegajočem donosu obdobja in razkrije v rezervi za varovanje pred tveganjem oz. postavki kapitala. Neuspešen del sprememb poštene vrednosti izpeljanega finančnega instrumenta se pripozna neposredno v poslovnem izidu.

V primeru, da je pred tveganjem varovana postavka nefinančno sredstvo, se znesek prenese na knjigovodsko vrednost sredstva, ko se le-to pripozna. V ostalih primerih se znesek pripoznan v kapitalu, prenese v poslovni izid za isto obdobje.

je, v katerem pred tveganjem varovana postavka vpliva na poslovni izid. Družba predvidoma preneha obračunavati varovanje pred tveganjem, če instrument za varovanje pred tveganjem ne zadošča več sodilom za obračunavanje varovanja pred tveganjem, če se instrument za varovanje pred tveganjem proda, odpove ali izkoristi, ali če družba prekliče označitev. Če predvidenega posla ni več pričakovati, se znesek v drugem vseobsegajočem donosu mora pripoznati neposredno v poslovnem izidu.

Ostali izpeljani finančni instrumenti

Ko izpeljani finančni instrument ni namenjen za trgovanje ter ni določen v razmerju pri varovanju pred tveganjem, se vse spremembe poštene vrednosti pripoznajo neposredno v poslovnem izidu.

c) Odvisne družbe

Družba naložbe v kapital odvisnih družb vrednoti po nabavni vrednosti. Stroški, ki jih družba lahko poveže z nakupom odvisne družbe, povečujejo nabavno vrednost kapitalske naložbe. Udeležba v dobičku se pripozna kot prihodek, ko Skupščina sprejme sklep o izplačilu.

d) Pridružene družbe

Družba naložbe v kapital pridruženih družb vrednoti po nabavni vrednosti. Stroški, ki jih družba lahko poveže z nakupom pridružene družbe, povečujejo nabavno vrednost kapitalske naložbe.

e) Nepremičnine, naprave in oprema

(i) Pripoznanje in merjenje

Nepremičnine (razen zemljišč), naprave in oprema so izkazani po svoji nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrano izgubo zaradi oslabitve.

Nabavna vrednost zajema stroške, ki se neposredno pripisujejo nabavi sredstev. Stroški v lastnem okvirju izdelanega sredstva zajemajo stroške materiala, neposredne stroške dela, in ostale stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati njegovi usposobitvi za nameravano uporabo, ter stroške razgradnje in odstranitve opredmetenih osnovnih sredstev ter obnovitev mesta, na katerem se je to sredstvo nahajalo, kot tudi usredstvene stroške izposojanja. Nabavljene računalniške programe, ki pomembno prispevajo k funkcionalnosti sredstev, je treba usredstviti kot del te opreme.

Družba je stroške izposojanja usredstvila ob upoštevanju nepremičnin, naprav in opreme v gradnji in izdelavi, če sta bila izpolnjena naslednja pogoja: če je bila vrednost posamezne investicije v teku v čistih prihodkih od prodaje večja od pet odstotkov in če je trajanje na investicijah v teku bilo več kot šest mesecev.

Deli nepremičnin, naprav in opreme, ki imajo različne dobe koristnosti, se obračunavajo kot posamezne (večje) skupine opredmetenih osnovnih sredstev.

Za zemljišča se uporablja model poštene vrednosti oziroma prevrednotenje. Učinek prevrednotenja se izkaže v drugem vseobsegajočem donosu. Slabitve predhodno okrepljenih zemljišč neposredno zmanjšujejo vrednost oblikovanega presežka iz prevrednotenja v drugem vseobsegajočem donosu, sicer se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

Dobiček ali izguba, ki nastane pri odtujitvi nepremičnin, naprav in opreme, se določi kot razlika med prihodki iz odsvojitve sredstva in njegovo knjigovodsko vrednostjo in izkaže v izkazu poslovnega izida med »drugimi poslovnimi prihodki / drugimi poslovnimi odhodki«.

(ii) Prerazporeditve k naložbenim nepremičninam

Če se lastniško uporabljena nepremičnina spremeni v naložbeno nepremičnino, se ta nepremičnina izmeri po svoji poštenu vrednosti in prerazporedi k naložbenim nepremičninam. Dobiček, ki se pojavi pri ponovnem merjenju poštene vrednosti, se pripozna v poslovnem izidu in tako odpravi prej pripoznano izgubo zaradi oslabitve v zvezi z določeno nepremičnino, preostali dobiček pa se pripozna v drugem vseobsegajočem donosu in izkaže med rezervo za pošteno vrednost v sklopu kapitala.

(iii) Kasnejši stroški

Stroški zamenjave nekega dela nepremičnine, naprave in opreme se pripoznajo v knjigovodski vrednosti tega sredstva, če je verjetno, da bodo bodoče gospodarske koristi, povezane z delom tega sredstva, pritekale v družbo ter če je nabavna vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Vsi ostali stroški (kot npr. dnevno servisiranje) so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki, takoj ko do njih pride.

(iv) Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega (sestavnega) dela nepremičnine, naprave in opreme; ta metoda najbolj natančno odraža pričakovan vzorec uporabe

sredstva. Najeta sredstva se amortizirajo ob upoštevanju trajanja najema in dobe koristnosti. Zemljišča se ne amortizirajo.

Opredmetena osnovna sredstva se začnejo amortizirati na prvi dan naslednjega meseca potem, ko so vgrajena in usposobljena za nameravano uporabo, v primeru znotraj podjetja ustvarjenih sredstev pa na dan, ko so zaključena in usposobljena za uporabo.

Ocenjene dobe koristnosti za tekoče in primerljivo obdobje so naslednje:

zgradbe	20–50 let
stroji in naprave	5–20 let
računalniška oprema	2–5 let
transportna sredstva	5–20 let
pisarniška oprema	5–10 let
orodja	5–10 let

Metode amortiziranja, dobe koristnosti in preostale vrednosti se ponovno pregledajo na dan poročanja in po potrebi prilagodijo.

f) Neopredmetena sredstva

(i) Raziskave in razvijanje

Poraba pri raziskovalnem delovanju, katerega namen je pridobiti novo znanstveno in strokovno znanje ter razumevanje, se pripozna v izkazu poslovnega izida kot odhodek, ko se pojavi.

Dejavnosti razvijanja vključujejo načrt ali oblikovanje proizvodnje novih ali bistveno boljših izdelkov in postopkov. Strošek razvijanja se pripozna, če ga lahko zanesljivo izmerimo, če je izdelek ali postopek strokovno in poslovno izvedljiv, če obstaja možnost bodočih gospodarskih koristi, če družba razpolaga z ustreznimi viri za dokončanje razvijanja, in če ima družba namen uporabiti ali prodati sredstvo. Pripoznana vrednost porabe zajema stroške materiala, neposredne stroške dela, ostale stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati usposobitvi sredstva za nameravano uporabo ter usredstvene stroške izposojanja. Ostala vrednost porabe se pripozna v izkazu poslovnega izida kot odhodek, ko se pojavi.

Pripoznana poraba pri razvojnem delovanju je izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrane izgube zaradi oslabitve.

(ii) Ostala neopredmetena sredstva

Ostala neopredmetena sredstva, pridobljena s strani družbe, katerih dobe koristnosti so omejene, so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrane izgube zaradi oslabitve.

(iii) Kasnejši stroški

Kasnejši stroški v zvezi z neopredmetenimi sredstvi so usredstveni le v primerih, ko povečujejo bodoče gospodarske koristi, ki izhajajo iz sredstva, na katero se stroški nanašajo. Vsi ostali stroški, vključno z znotraj družbe ustvarjenim dobrim imenom in blagovnimi znamkami, so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki, takoj, ko do njih pride.

(iv) Amortizacija

Amortizacija se obračuna od nabavne vrednosti sredstva, zmanjšane za preostalo vrednost. Amortizacija se pripozna v poslovnem izidu po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti neopredmetenih sredstev, razen dobrega imena, in se začne, ko so sredstva na razpolago za uporabo.

Ocenjene dobe koristnosti za tekoče in primerljivo leto so naslednje:

patenti in blagovne znamke	10 let
pripoznani stroški razvijanja	7-10 let

Amortizacijske metode, dobe koristnosti in preostale vrednosti se preverijo ob koncu vsakega poslovnega leta in se po potrebi prilagodijo.

g) Naložbene nepremičnine

Naložbene nepremičnine so nepremičnine, posedovane, da bi prinašale najemnino ali povečevale vrednost dolgoročne naložbe ali pa oboje. Naložbene nepremičnine niso posedovane za namene prodaje pri običajnem poslovanju, za namene proizvodnje ali dobavo blaga in storitev ali administrativne namene. Naložbene nepremičnine so izkazane po pošteni vrednosti, spremembe poštene vrednosti pa so pripoznane v izkazu poslovnega izida.

Stroški vključujejo tiste odhodke, ki jih lahko neposredno pripišemo nabavi naložbene nepremičnine. Stroški v lastnem okviru zgrajene naložbene nepremičnine zajemajo stroške materiala, neposredne stroške dela, ostale stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati njeni usposobitvi za nameravano uporabo ter usredstvene stroške izposojanja.

Družba nepremičnine, ki jih daje v najem odvisnim družbam in so povezane z opravljanjem njene dejavnosti, izkazuje med opredmetenimi osnovnimi sredstvi. Med naložbene nepremičnine uvrščamo tudi tiste nepremičnine, katerih najemniki zavzemajo več kot 50 % razpoložljive površine.

Dobiček ali izguba, ki nastane pri odtujitvi naložbene nepremičnine (izračunan kot razlika med prihodki od prodaje in knjigovodsko vrednostjo postavke), se pripozna v poslovnem izidu.

Če se uporaba nepremičnine spremeni v tej meri, da zahteva prerazvrstitev med opredmetena osnovna sredstva, se njena poštena vrednost, za kasnejše obračunavanje amortizacije, spremeni v nabavno vrednost.

h) Najeta sredstva

Najemi, pri katerih družba prevzame vse pomembne oblike tveganja in koristi, povezane z lastništvom sredstva, se obravnavajo kot finančni najemi. Po začetnem pripoznanju je najeto sredstvo izkazano v znesku, ki je enak pošteni vrednosti ali, če je ta nižja, sedanji vrednosti najmanjše vsote najemnin. Po začetnem pripoznanju se sredstva obračunavajo v skladu z računovodskimi usmeritvami, ki veljajo za takšna sredstva.

Ostali najemi se obravnavajo kot poslovni najemi in se ne pripoznajo v bilanci stanja.

i) Zaloge

Zaloge materiala in trgovskega blaga se vrednotijo po izvirni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši med njima. Stroški zalog materiala in trgovskega blaga se izkazujejo po metodi tehtanih povprečnih cen in vsebujejo nabavno vrednost, odvisne stroške nabave ter druge stroške, ki se pojavljajo pri spravljajanju zalog na njihovo sedanje mesto in v njihovo sedanje stanje.

Zaloge gotovih proizvodov in nedokončne proizvodnje se vrednotijo po razširjenih proizvodjalnih stroških, ki poleg neposrednih stroškov materiala, dela, storitev, amortizacije in dela splošnih proizvodjalnih stroškov, vsebujejo še stroške režije proizvodnega programa, stroške nabave, stroške režije zagotavljanja kakovosti in vzdrževanja ter skupne stroške raziskav in razvoja.

Pri izkazovanju zalog nedokončane proizvodnje in gotovih izdelkov uporablja družba metodo standardnih cen. Odmike med vhodnimi (zaračunanami) in standardnimi cenami ugotavlja in obračunava mesečno.

Zaloge nedokončanih in gotovih izdelkov se zaradi okrepitev ne prevrednotujejo. Njihova oslabitev pa je obvezna v primerih, ko njihova knjigovodska vrednost presega tržno vrednost. Čista iztržljiva vrednost je ocenjena prodajna cena, dosežena v rednem poslovanju, zmanjšana za ocenjene stroške dokončanja in ocenjene stroške prodaje. Znesek zmanjšanja vrednosti zalog nedokončane proizvodnje in gotovih izdelkov zaradi oslabitve knjižimo v dobro spremembe vrednosti zalog.

Družba mora pri odpisu nekurantnih zalog gotovih proizvodov in polizdelkov izhajati iz usmeritev Skupine.

j) Oslabitev sredstev

(i) Neizpeljana finančna sredstva

Za vsako finančno sredstvo, ki ni izkazano po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, se na datum poročanja oceni, ali obstajajo objektivni dokazi, iz katerih je razvidna oslabitev sredstva. Za finančno sredstvo se šteje, da je oslabljeno, če obstajajo objektivni dokazi, iz katerih je razvidno, da je po začetnem pripoznanju sredstva zaradi enega ali več dogodkov prišlo do zmanjšanja pričakovanih bodočih denarnih tokov iz naslova tega sredstva, ki se dajo zanesljivo izmeriti.

Objektivni dokazi o oslabitvi finančnih sredstev (vključno lastniški delniški papirji) so lahko naslednji: neizpolnitev ali kršitev s strani dolžnika; restrukturiranje zneska, ki so ga drugi dolžni družbi, v kolikor se slednja strinja; znaki, da bo dolжник šel v stečaj; poslabšanje plačilne zmožnosti posojiljemalcev ali izdajateljev vrednostnih papirjev v družbi ter gospodarske razmere, ki sovpadajo z izginotjem delujočega trga za tovrstno vrednostnico. Dodatno k temu je v primeru naložbe v lastniške vrednostne papirje objektivni dokaz o oslabitvi pomembno ali dolgotrajno znižanje poštene vrednosti pod nabavno vrednost.

Finančna sredstva, izmerjena po odplačni vrednosti

Družba oceni dokaze o oslabitvi finančnih sredstev, izmerjenih po odplačni vrednosti (posojila, terjatve in naložbeni vrednostni papirji v posesti do zapadlosti), posamično in skupno. Vsa sredstva se izmerijo posamično za namen oslabitve. V kolikor se ugotovi, da posamezna pomembna sredstva niso oslabljena, se oceni njihova skupna oslabljenost, do katere je že prišlo, ni pa še opredeljena. Sredstva, ki niso sama zase pomembna, se ocenijo skupno, in sicer tako, da se vključijo v skupino s podobnimi značilnostmi tveganja.

Pri oceni skupne oslabilve družba uporablja pretekli razvoj verjetnosti neizpolnitve, čas povrnitev in znesek nastale izgube, ki je popravljen za oceno uprave o tem, ali so dejanske izgube zaradi tekočih gospodarskih in kreditnih pogojev lahko večje ali manjše od izgub, kot jih predvideva pretekli razvoj.

Izguba zaradi oslabilve v zvezi s finančnim sredstvom, izkazanim po odplačni vrednosti, se izračuna kot razlika med neodpisano vrednostjo sredstva in pričakovanimi bodočimi denarnimi tokovi, razobrestenimi po izvorni efektivni obrestni meri. Izgube se pripoznajo v poslovnem izidu in izkažejo v kontu popravka vrednosti posojil in terjatev oziroma naložbenih vrednostnih papirjev v posesti do zapadlosti. Tako se obresti od oslabiljenega sredstva še nadalje pripoznavajo. Ko se zaradi kasnejših dogodkov (npr. poplačilo dolga s strani dolžnika) znesek izgube zaradi oslabilve zmanjša, se to zmanjšanje izgube zaradi oslabilve odpravi skozi poslovni izid.

Družba v skladu z računovodskimi usmeritvami ugotavlja potrebo po oslabilvi terjatev na podlagi upoštevanja kriterijev zapadlosti in zavarovanja terjatev, ki se v nadaljevanju korigira z individualno oceno.

Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva

Izgube zaradi oslabilve finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo, se pripoznajo tako, da se izguba, izkazana v rezervi za pošteno vrednost, prenese v poslovni izid. Znesek nabrane izgube, ki se prerazvrsti iz kapitala in pripozna v poslovnem izidu, je razlika med nabavno vrednostjo (po odštetju vseh vračil in odplačil glavnice) in sprotno pošteno vrednostjo, zmanjšana za izgubo zaradi oslabilve, ki je bila prej pripoznana v poslovnem izidu. Spremembe določil oslabilve zaradi uporabe metode efektivne obrestne mere se odražajo kot del prihodkov od obresti.

Če se v naslednjem obdobju poštena vrednost oslabiljenih dolžniških vrednostnih papirjev, razvrščenih kot na razpolago za prodajo, poveča in je mogoče povečanje nepristransko povezati z dogodkom, ki se pojavi po pripoznanju izgube zaradi oslabilve v poslovnem izidu, je treba izgubo zaradi oslabilve razveljaviti in znesek razveljavitve pripoznati v poslovnem izidu. Kasnejše pokritje v poštenu vrednosti oslabiljenega lastniškega vrednostnega papirja, ki je na razpolago za prodajo, pa se pripozna v drugem vseobsegajočem donosu obdobja.

(ii) Nefinančna sredstva

Družba ob vsakem poročanju preveri preostalo knjigovodsko vrednost nefinančnih sredstev družbe, razen naložbenih nepremičnin, zalog in odloženih terjatev za davke z namenom, da

ugotovi, ali so prisotni znaki oslabilve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva. Ocena oslabilve dobrega imena in neopredmetenih sredstev z nedoločeno dobo koristnosti, ki še niso na voljo za uporabo, se izvede enkrat letno pred sestavo zaključnega računa. Oslabilve denar ustvarjajoče enote se pripozna v primeru, ko njegova knjigovodska vrednost presega njegovo nadomestljivo vrednost.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je njena vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je višja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavitvijo, ki odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo. Za namen preizkusa oslabilve se sredstva, ki jih ni mogoče preskusiti posamično, uvrstijo v najmanjšo možno skupino sredstev, ki ustvarjajo denarne tokove iz nadaljnje uporabe in ki so pretežno neodvisni od prejemkov ostalih sredstev ali skupin sredstev (denar ustvarjajoča enota). Da bi preizkusili oslabilve dobrega imena, so denar ustvarjajoče enote, h katerim se dobro ime razporedi, predmet posebnega preizkusa (t.i. segment ceiling test); denar ustvarjajoče enote, h katerim je dobro ime razporejeno, se zberejo oz. združijo tako, da raven, na kateri se preveri oslabilve, odraža najnižjo raven, na kateri se dobro ime spremlja za namene internega poročanja. Dobro ime, pridobljeno s poslovno združitvijo, se razporedi na denar ustvarjajoče enote ali skupino takšnih enot, za katere se pričakuje, da bodo pridobile koristi od sinergij združitve.

Slabilve se izkaže v izkazu poslovnega izida. Izguba, ki se pri denar ustvarjajoči enoti pripozna zaradi oslabilve, se razporedi tako, da se najprej zmanjša knjigovodska vrednost dobrega imena, razporejenega na denar ustvarjajočo enoto, nato pa na druga sredstva enote (skupine enot) sorazmerno s knjigovodsko vrednostjo vsakega sredstva v enoti.

Izguba zaradi oslabilve dobrega imena se ne odpravlja. V zvezi z drugimi sredstvi družba izgube zaradi oslabilve v preteklih obdobjih na datum bilance stanja ovrednoti in tako ugotovi, če je prišlo do zmanjšanja izgube ali ta celo ne obstaja več. Izguba zaradi oslabilve se odpravi, če je prišlo do spremembe ocen, na podlagi katerih družba določi nadomestljivo vrednost sredstva. Izguba zaradi oslabilve sredstva se odpravi do višine, do katere povečana knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena po odštetju amortizacijskega odpisa, če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabilve.

k) Dolgoročna sredstva, razvrščena med sredstva, namenjena za prodajo

Dolgoročna sredstva (ali skupina za odtujitev, ki obsega sredstva in obveznosti), za katera se pričakuje, da bo njihova vrednost poravnana predvsem s prodajo in ne z nadaljnjo uporabo, se razvrstijo med sredstva za prodajo. Neposredno pred razvrščanjem sredstva med sredstva za prodajo se izvede ponovna meritev sredstev (ali sestavnih delov ali skupine za odtujitev) v skladu z računovodskimi usmeritvami družbe. V skladu s tem se dolgoročno sredstvo (ali skupina za odtujitev) pripozna po knjigovodski vrednosti ali poštenu vrednosti, zmanjšani za stroške prodaje, in sicer tisti, ki je nižja. Izguba zaradi oslabilve skupine za odtujitev se razporedi tako, da se najprej zmanjša knjigovodska vrednost dobrega imena, razporejenega na skupino, nato pa na druga sredstva in obveznosti sorazmerno s knjigovodsko vrednostjo vsakega sredstva v enoti, pri tem pa se izgube ne razporedi na zaloge, finančna sredstva, odložene terjatve za davke, sredstva v zvezi z zaslužki zaposlenih, naložbene nepremičnine, ki jih je še naprej potrebno meriti skladno z računovodskimi usmeritvami družbe. Izgube zaradi oslabilve ob prerazvrstitvi sredstev med sredstva, namenjena za prodajo, in kasnejše izgube ali dobički ob ponovnem merjenju se izkazujejo v poslovnem izidu. Dobički se ne izkazujejo v višini, ki presega morebitne kumulativne izgube zaradi oslabilve.

Ko se neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva razporedijo med sredstva, namenjena za prodajo, se prenehajo amortizirati. Po razporeditvi med sredstva, namenjena za prodajo, se prav tako preneha obračunavanje naložb po kapitalski metodi.

l) Zaslužki zaposlenih

(i) Kratkoročni zaslužki zaposlenih

Obveze za kratkoročne zaslužke zaposlenih se merijo brez diskontiranja in se izkažejo med odhodki, ko je delo zaposlenega v zvezi z določenim kratkoročnim zaslužkom opravljeno.

m) Rezervacije

Rezervacije se pripoznajo, če ima družba zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti in je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Družba rezervacije določi z diskontiranjem pričakovanih prihodnjih denarnih tokov po meri pred obdavitvijo, ki odra-

ža obstoječe ocene časovne vrednosti denarja in po potrebi tudi tveganja, ki so značilna za obveznost. Razreševanje diskonta se izkaže med finančnimi odhodki.

(i) Garancije za izdelke in storitve

Rezervacija za garancije za izdelke in storitve se izkaže ob prodaji izdelkov ali storitev, za katere je garancija dana. Rezervacija se oblikuje na osnovi izvirnih podatkov o garanciji in ob presoji vseh možnih izidov glede na njihovo verjetnost.

(ii) Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade

Družba je v skladu z zakonskimi predpisi, kolektivno pogodbo in internim pravilnikom zavezana k plačilu jubilejnih nagrad zaposlencem ter odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane rezervacije.

Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih bodočih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontirane na dan bilance stanja. Izračun je narejen za vsakega zaposlenega tako, da upošteva stroške odpravnin ob upokojitvi ter stroške vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Stanje rezervacij se preverja vsaka tri leta na osnovi izračuna, ki ga pripravi pooblaščen aktuar.

Zaradi spremembe MRS 19 se od 1.1.2013 dalje aktuarski dobički in izgube pri rezervacijah za odpravnine ob upokojitvi pripoznajo v drugem vseobsegajočem donosu. Skladno z omejenjo spremembo MRS 19 je bila spremenjena računovodska usmeritev družbe. Poslovodstvo ocenjuje, da vpliv spremembe ni pomemben za računovodske izkaze družbe v preteklih in v tekočem obdobju, zato preračun za nazaj ni potreben.

(iii) Reorganiziranje

Rezervacija za stroške reorganiziranja se pripozna, če je družba odobrila podroben uradni načrt reorganiziranja in ga je že pričela izvajati ali ga je javno objavila. Postavka ne vključuje bodočih stroškov poslovanja.

(iv) Vzpostavitev v prvotno stanje

Skladno z objavljenimi okoljevarstvenimi usmeritvami družbe in ustreznimi zakonskimi določili se rezervacija za vzpostavitev v prvotno stanje zaradi onesnaženja tal pripozna takrat, ko pride do onesnaženja tal.

(v) Kočljive pogodbe

Rezervacija za stroške kočljive pogodbe se pripozna, ko neizogibni stroški izpolnjevanja pogodbenih obveznosti po tej pogodbi presegajo pričakovane gospodarske koristi, ki jih je

družba deležna na osnovi pogodbe. Rezervacije se merijo po sedanji vrednosti pričakovanih stroškov prekinitve pogodbe oziroma pričakovanih stroškov nadaljevanja pogodbenega razmerja, in sicer po nižji od obeh. Preden družba oblikuje rezervacijo, izkaže morebitne izgube iz oslabitve vrednosti sredstev, ki so povezana s pogodbo.

n) Prihodki

(i) Prihodki iz prodaje proizvodov, blaga in materiala

Prihodki iz prodaje proizvodov, blaga in materiala se pripoznajo po pošteni vrednosti prejetega poplačila ali terjatve iz tega naslova, in sicer zmanjšani za vračila in popuste, rabate za nadaljnjo prodajo in količinske popuste. Prihodki se izkažejo, ko je kupec prevzel vse pomembne oblike tveganja in koristi, povezane z lastništvom sredstva, ko obstaja gotovost glede poplačljivosti nadomestila in z njim povezanih stroškov ali možnosti vračila proizvodov in ko družba preneha z nadaljnjim odločanjem o prodanih proizvodih. V kolikor je verjetno, da bodo dani popusti in se znesek lahko zanesljivo izmeri, se omenjeni popust pripozna kot zmanjšanje prihodkov ob pripoznanju prodaje.

Prenos tveganj in koristi je odvisen od posameznih določil ku-poprodajne pogodbe. Pri prodaji blaga se prenos praviloma izvede potem, ko je blago prispelo v kupčevo skladišče, vendar pa pri nekaterih mednarodnih pošiljkah do prenosa pride ob naložitvi blaga na transportno sredstvo pri prodajalcu. Pri teh proizvodih kupec praviloma ni upravičen do vračila.

(ii) Prihodki iz opravljenih storitev

Prihodki iz opravljenih storitev se v izkazu poslovnega izida pripoznajo glede na stopnjo dokončnosti posla na datum poročanja. Stopnja dokončnosti se oceni s pregledom opravljenega dela.

Ko se posamična storitev izvaja v obdobju, ki presega poročevalsko obdobje, se plačila razvrščajo med posamezna obdobja na podlagi poštene vrednosti.

(iii) Provizije

Ko družba v določenem poslu nastopa kot posrednik in ne kot matična družba, se izkažejo prihodki v višini neto zneska provizije družbe.

(iv) Prihodki od najemnin

Prihodki od najemnin iz naložbenih nepremičnin se pripoznajo med prihodki enakomerno med trajanjem najema. Podeljene vzpodbude v zvezi z najemom se pripoznajo kot sestav-

ni del skupnih prihodkov od najemnin. Prihodki od najemnin iz podzakupov se pripoznajo kot ostali prihodki.

o) Državne podpore

Državne podpore se v začetku pripoznajo v računovodskih izkazih kot odloženi prihodki, ko obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo družba podpore prejela in da bo izpolnila pogoje v zvezi z njimi, se v izkazu poslovnega izida pripoznajo strogo dosledno med drugimi prihodki iz poslovanja v dobi koristnosti posameznega sredstva. Državne podpore, prejete za kritje stroškov, se pripoznavajo strogo dosledno kot prihodki v obdobjih, v katerih nastajajo zadevni stroški, ki naj bi jih le-te nadomestile.

p) Finančni prihodki in finančni odhodki

Finančni prihodki obsegajo prihodke od obresti od naložb, prihodke od dividend, prihodke od odsvojitve za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev, prihodke od povečanja poštene vrednosti finančnih sredstev po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, prihodke od prevrednotenja poštene vrednosti deleža v prevzeti družbi, ki ga je družba imela v prevzeti družbi pred prevzemom, in dobičke od instrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Prihodki iz obresti se pripoznajo ob njihovem nastanku z uporabo metode efektivne obrestne mere. Prihodki od dividend se v izkazu poslovnega izida pripoznajo na dan, ko je uveljavljena delničarjeva pravica do plačila, kar je pri podjetjih, ki kotirajo na borzi, praviloma datum, ko pravica do tekoče dividende preneha biti povezana z delnico.

Finančni odhodki obsegajo stroške izposojanja (del stroškov izposojanja se lahko usredstvi v okviru nepremičnin, naprav in opreme), negativne tečajne razlike, izgube zaradi oslabil-tve vrednosti finančnih sredstev in izgube od instrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Stroški izposojanja se v izkazu poslovnega izida pripoznajo po metodi efektivnih obresti, razen tistih, ki se pripišejo nabavni vrednosti v gradnji ali pripravi.

Dobički in izgube pri preračunu med valutami se izkazujejo po neto vrednosti, in sicer kot finančni prihodki oziroma odhodki.

r) Davek od dobička

Davek od dobička oziroma izgube poslovnega leta obsega odmerjeni in odloženi davek. Davek od dobička se izkaže v izkazu poslovnega izida, razen v tistem delu, v katerem se nanaša na poslovne združitve ali postavke, ki se izkazujejo

neposredno v kapitalu, in se zato izkazuje v kapitalu ali drugem vseobsegajočem donosu.

Odmerjeni davek je davek, za katerega se pričakuje, da bo plačan od obdavčljivega dobička za poslovno leto, ob uporabi davčnih stopenj, uveljavljenih ali v bistvu uveljavljenih na datum poročanja, in morebitne prilagoditve davčnih obveznosti v povezavi s preteklimi poslovnimi leti.

Odloženi davek se izkazuje ob upoštevanju začasnih razlik med knjigovodsko vrednostjo sredstev in obveznosti za potrebe finančnega poročanja in zneskov za potrebe davčnega poročanja. Odloženi davek se ne izkazuje za:

- začasne razlike ob začasnem pripoznanju sredstev ali obveznosti pri transakcijah, ki niso poslovne združitve in ki ne vplivajo niti na računovodski niti na obdavčljivi dobiček oz. izgubo,
- začasne razlike v zvezi z naložbami v odvisna podjetja in skupaj obvladovana podjetja v tisti višini, za katere obstaja verjetnost, da ne bodo odpravljene v predvidljivi prihodnosti,
- obdavčljive začasne razlike ob začasnem pripoznanju dobrega imena.

Merjenje odloženega davka odraža davčne posledice in metodo, po kateri družba pričakuje, da bo ob koncu poročevalskega obdobja poravnala knjigovodsko vrednost pripadajočih obveznosti in sredstev. Pri naložbenih nepremičninah izmerjenih po pošteni vrednosti, se predpostavka, da bo njihova knjigovodska vrednost poravnana ob prodaji, ni zavrгла ali izkazala kot nepravilna.

Odložena obveznost za davek se izkaže v višini, v kateri se pričakuje, da ga bo potrebno plačati ob odpravi začasnih razlik, na podlagi zakonov, uveljavljenih ali v bistvu uveljavljenih ob koncu poročevalskega obdobja.

Družba pobota odložene terjatve za davek in odložene obveznosti za davek, če ima za to zakonsko izterljivo pravico ter če se odložene terjatve za davek in odložene obveznosti za davek nanašajo na davek iz dobička, nanašajoč se na isto davčno oblast v zvezi z isto obdavčljivo enoto ali na različne obdavčljive enote, ki nameravajo poplačati obveznosti za davek ali prejeti odložene terjatve za davek v pobotanem znesku ali pa nameravajo hkrati poplačati obveznosti za davek ali prejeti odložene terjatve za davek.

Odložena terjatev za davek za neuveljavljene davčne izgube, davčne dobropise in davčno priznane začasne razlike se

pripozna v obsegu, za katerega obstaja verjetnost, da bo na razpolago prihodnji obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev. Odložene terjatve za davek se zmanjšajo za znesek, za katerega ni več verjetno, da bo mogoče uveljaviti davčno olajšavo, povezano s sredstvom.

s) Osnovni donos na delnico

Družba pri navadnih delnicah izkazuje osnovno dobičkonosnost delnice, ki je enaka kot popravljena dobičkonosnost delnice, ker družba nima izdanih prednostnih delnic ali spremenljivih obveznic. Osnovna dobičkonosnost delnice se izračuna tako, da delimo dobiček oziroma izgubo, ki pripada navadnim delničarjem, s tehtanim povprečnim številom navadnih delnic v poslovnem letu.

t) Primerjalne informacije

Primerjalne informacije so usklajene s predstavitvijo informacij v tekočem letu. Kadar je bilo potrebno, so bili primerjalni podatki prilagojeni, tako da so v skladu s predstavitvijo informacij v tekočem letu.

u) Standardi in pojasnila, ki veljajo v tekočem obdobju

V tekočem obdobju veljajo naslednji standardi, spremembe obstoječih standardov in pojasnila, ki jih je izdal Odbor za mednarodne računovodske standarde (OMRS) in sprejela EU:

- MSRP 10 'Konsolidirani računovodski izkazi', ki ga je EU sprejela 11. decembra 2012 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2014 ali pozneje),
- MSRP 11 'Skupne ureditve', ki ga je EU sprejela 11. decembra 2012 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2014 ali pozneje),
- MSRP 12 'Razkritje deležev v drugih družbah', ki ga je EU sprejela 11. decembra 2012 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2014 ali pozneje),
- MRS 27 (spremenjen leta 2011) 'Ločeni računovodski izkazi', ki ga je EU sprejela 11. decembra 2012 (velja za letna obdobja, ki se pričnejo 1. januarja 2014 ali pozneje),
- MRS 28 (spremenjen leta 2011) 'Naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige', ki ga je EU sprejela 11. decembra 2012 (velja za letna obdobja, ki se pričnejo 1. januarja 2014 ali pozneje),

- Spremembe MSRP 10 'Konsolidirani računovodski izkazi', MSRP 11 'Skupne ureditve' in MSRP 12 'Razkritje deležev v drugih družbah' - Napotki za prehod, ki jih je EU sprejela 4. aprila 2013 (veljajo za letna obdobja, ki se pričnejo 1. januarja 2014 ali pozneje),
- Spremembe MSRP 10 'Konsolidirani računovodski izkazi', MSRP 12 'Razkritje deležev v drugih družbah' in MRS 27 (spremenjen 2011) 'Ločeni računovodski izkazi' - Naložbena podjetja, ki jih je EU sprejela 20. novembra 2013 (veljajo za letna obdobja, ki se pričnejo 1. januarja 2014 ali pozneje),
- Spremembe MRS 32 'Finančni instrumenti: Predstavitev' – Pobotanje finančnih sredstev in finančnih obveznosti, ki jih je EU sprejela 13. decembra 2012 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2014 ali pozneje),
- Spremembe MRS 36 'Oslabitev sredstev' Razkritja nadomestljive vrednosti za nefinančna sredstva, ki jih je EU sprejela 19. decembra 2013 (veljajo za letna obdobja, ki se pričnejo 1. januarja 2014 ali pozneje),
- Spremembe MRS 39 'Finančni instrumenti: Pripoznavanje in merjenje' – Prenova izpeljanih finančnih instrumentov in nadaljevanje obračunavanja varovanja pred tveganjem, ki jih je EU sprejela 19. decembra 2013 (veljajo za letna obdobja, ki se pričnejo 1. januarja 2014 ali pozneje).

Sprejetje teh sprememb obstoječih standardov ni privedlo do nikakršnih sprememb v računovodskih usmeritvah družbe.

v) Novi standardi in pojasnila, ki še niso stopili v veljavo

Novi standardi in pojasnila, navedeni v nadaljevanju, še niso veljavni in se med pripravo računovodskih izkazov na dan 31.12.2014 niso upoštevali:

- Spremembe različnih standardov 'Izboljšave MSRP (obdobje 2010-2012)', ki izhajajo iz letnega projekta za izboljšanje MSRP (MSRP 2, MSRP 3, MSRP 8, MSRP 13, MRS 16, MSR 24 in MRS 38), predvsem z namenom odpravljanja neskladnosti in razlage besedila, ki jih je EU sprejela 17. decembra 2014 (spremembe je treba uporabljati za letna obdobja, ki se začnejo 1. februarja 2015 ali pozneje),
- Spremembe različnih standardov 'Izboljšave MSRP (obdobje 2011-2013)', ki izhajajo iz letnega projekta za izboljšanje MSRP (MSRP 1, MSRP 3, MSRP 13 in MRS 40), predvsem z namenom odpravljanja neskladnosti in razlage besedila, ki jih je EU sprejela 18. decembra 2014

(spremembe je treba uporabljati za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2015 ali pozneje),

- Spremembe MRS 19 'Zasluzki zaposlencev' - Programi z določenimi zasluzki: Prispevki zaposlencev, ki jih je EU sprejela 17. decembra 2014 (velja za letna obdobja, ki se pričnejo 1. februarja 2015 ali kasneje),
- OPMSRP 21 'Dajatve', ki ga je EU sprejela 13. junija 2014 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 17. junija 2014 ali pozneje).

Standardi in pojasnila, ki jih je izdal OMRS, vendar jih EU še ni sprejela

Trenutno se MSRP, kot jih je sprejela EU, bistveno ne razlikujejo od predpisov, ki jih je sprejel Odbor za mednarodne računovodske standarde (OMRS) z izjemo naslednjih standardov, sprememb obstoječih standardov in pojasnil, ki na dan odobritve računovodskih izkazov niso bili potrjeni za uporabo v EU:

- MSRP 9 'Finančni instrumenti' (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali pozneje),
- MSRP 14 'Zakonsko predpisani odlog plačila računov' (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje),
- MSRP 15 'Prihodki iz pogodb s strankami' (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2017 ali pozneje),
- Spremembe MSRP 10 'Konsolidirani računovodski izkazi' in MRS 28 'Naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige' - Prodaja ali prispevanje sredstev med vlagateljem in njegovim pridruženim podjetjem oz. skupnim podvigom (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje),
- Spremembe MSRP 10 'Konsolidirani računovodski izkazi', MSRP 12 'Razkritje deležev v drugih družbah' in MRS 28 'Naložbe v podjetja in skupne podvige' - Naložbena podjetja: izjeme pri konsolidaciji (veljajo za letna obdobja, ki se pričnejo 1. januarja 2016 ali pozneje),
- Spremembe MSRP 11 'Skupne ureditve' - Obračunavanje pridobitve deležev pri skupnem delovanju (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje),
- Spremembe MRS 1 'Predstavljanje računovodskih izkazov' – Pobuda za razkritje (velja za letna obdobja, ki se pričnejo 1. januarja 2016 ali pozneje),

- Spremembe MRS 16 'Opredmetena osnovna sredstva' in MRS 38 'Neopredmetena sredstva' – Pojasnilo sprejemljivih metod amortizacije (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje),
- Spremembe MRS 16 'Opredmetena osnovna sredstva' in MRS 41 'Kmetijstvo' - Kmetijstvo: Rodne rastline (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje),
- Spremembe MRS 27 'Ločeni računovodski izkazi' – Kapitalska metoda pri ločenih računovodskih izkazih (velja za letna obdobja, ki se pričnejo 1. januarja 2016 ali pozneje),
- Spremembe različnih standardov 'Izboljšave MSRP (obdobje 2012-2014)', ki izhajajo iz letnega projekta za izboljšanje MSRP (MSRP 5, MSRP 7, MSRP 19 in MRS 34), predvsem z namenom odpravljanja neskladnosti in razlage besedila, (spremembe je treba uporabljati za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje),

Družba predvideva, da uvedba teh standardov, sprememb obstoječih standardov in pojasnil v obdobju začetne uporabe ne bo imela pomembnega vpliva na računovodske izkaze družbe.

Hkrati je obračunavanje varovanja pred tveganji v zvezi s portfeljem finančnih sredstev in obveznosti, katerega načel EU še ni sprejela, še vedno neregulirano.

Družba ocenjuje, da uporaba obračunavanja varovanja pred tveganji v zvezi s finančnimi sredstvi ter obveznostmi v skladu z zahtevami MRS 39: »Finančni instrumenti: Pripoznavanje in merjenje« ne bi imela pomembnega vpliva na računovodske izkaze družbe, če bi bila uporabljena na datum bilance stanja.

4. Določanje poštene vrednosti

Glede na računovodske usmeritve družbe in razčlenitve je v številnih primerih potrebna določitev poštene vrednosti tako finančnih kot tudi nefinančnih sredstev in obveznosti. Poštene vrednosti posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja oziroma poročanja je družba določila po metodah, ki so opisane v nadaljevanju. Kjer so potrebna dodatna pojasnila v zvezi s predpostavkami za določitev poštenih vrednosti, so ta navedena v razčlenitvah k posameznim postavkam sredstev oziroma obveznosti družbe.

(i) Nepremičnine, naprave in oprema

Poštena vrednost opredmetenih osnovnih sredstev iz poslovnih združenj je njihova tržna vrednost. Tržna vrednost nepremičnin je enaka ocenjeni vrednosti, po kateri bi se lahko nepremičnina na dan cenitve in po ustreznem trženju izmenjala v preišljenem poslu med voljnimi prodajalcem in voljnimi kupcem, pri čemer so stranke dobro obveščene in ravnajo razumno, neprisiljeno in neodvisno (arm's length transaction). Tržna vrednost naprav, opreme in inventarja temelji na ponujeni tržni ceni podobnih predmetov, ko je ta na voljo, in na nadomestitveni vrednosti. Ocenjena zmanjšana nadomestitvena vrednost odraža prilagoditve zaradi fizičnega zastaranja kot tudi funkcionalnega in gospodarskega zastaranja.

Prevrednotenje zemljišč temelji na poročilu neodvisnega cenilca in se izvaja vsakih pet let. Družba letno preverja morebitno potrebo po prevrednotenju.

(ii) Neopredmetena sredstva

Poštena vrednost patentov in blagovnih znamk, pridobljenih pri poslovnih združitvah, temelji na ocenjeni diskontirani bodoči vrednosti licenčnih, katerih plačilo zaradi lastništva patenta oziroma blagovne znamke ne bo potrebno.

Poštena vrednost ostalih neopredmetenih sredstev temelji na metodi diskontiranih denarnih tokov, za katere se pričakuje, da bodo izhajali iz uporabe in morebitne prodaje sredstev.

(iii) Naložbene nepremičnine

Zunanji, neodvisni cenilec, ki ima priznано in ustrezno poklicno usposobljenost ter nedavne izkušnje pri razmeščanju in razvrščanju naložbenih nepremičnin, kakršne so predmet vrednotenja, vsakih pet let ovrednoti portfelj naložb v družbi, v vmesnem obdobju pa se izvajajo presoje potreb po izvedbi prevrednotenja. Poštena vrednost temelji na tržni vrednosti, ki je enaka ocenjeni vrednosti, po kateri bi se lahko nepremičnina na dan cenitve in po ustreznem trženju izmenjala v preišljenem poslu na čisti poslovni podlagi med voljnimi prodajalcem in voljnimi kupcem, pri čemer so stranke dobro obveščene.

Če ni mogoče določiti trenutnih cen na aktivnem trgu, se vrednost naložbene nepremičnine oceni s pomočjo ocenjene vrednosti oddajanja nepremičnine v najem. Donos iz najema je vključen v izračun celotne vrednosti nepremičnine na osnovi ocenjene vrednosti najema. Ko dejanski najem odstopa od ocenjene vrednosti najema, je potrebno izvesti ustrezne prilagoditve na dejanske cene najema.

Kjer je primerno, vrednotenje odraža tudi tip najemnikov, ki so trenutno nastanjeni v naložbeni nepremičnini oziroma so nosilci obveznosti po najemni pogodbi ali pa bi v primeru oddaje v najem te nepremičnine najverjetneje postali njeni najemniki, in splošno sliko njihove kreditne sposobnosti, nadalje razporeditev obveznosti za vzdrževanje in zavarovanje nepremičnine med družbo in najemnikom ter preostalo življenjsko dobo naložbene nepremičnine. Ko se ob pregledu ali obnovi najemne pogodbe pričakuje, da bo prišlo do naknadnih povečanj najemnine, šteje, da so bila vsa obvestila in po potrebi tudi povratna obvestila posredovana v veljavni obliki in pravočasno.

(iv) Naložbe v lastniške in dolžniške vrednostne papirje

Poštena vrednost lastniških in dolžniških vrednostnih papirjev se določa glede na njihovo ponujeno ceno ob zaključku trgovalnega dne na datum poročanja, če pa ta ni na voljo, se njegova vrednost določi z uporabo ene od metod vrednotenja. Metode vrednotenja, ki jih je mogoče uporabiti, so metode mnogokratnikov in metoda diskontiranih bodočih čistih denarnih tokov, pri čemer se uporabi pričakovane bodoče denarne tokove in tržno diskontno stopnjo. Poštena vrednost finančnih naložb v posesti do zapadlosti v plačilo se določa samo za potrebe poročanja.

(v) Poslovne in druge terjatve

Poštena vrednost poslovnih in drugih terjatev se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri na datum poročanja.

Kratkoročne poslovne terjatve niso diskontirane zaradi kratkoročnosti, so pa upoštevane slabitve na pošteno vrednost.

(vi) Terminski posli in obrestne zamenjave

Poštena vrednost terminskih poslov je enaka njihovi ponujeni ceni ob koncu poročevalskega obdobja, če je ta na voljo. Če ta ni na voljo, se poštena vrednost določi kot razlika med pogodbeno vrednostjo terminskega posla in trenutno ponujeno vrednostjo terminskega posla ob upoštevanju preostale dospelosti posla z obrestno mero brez tveganja (na podlagi državnih obveznic).

Poštena vrednost obrestne zamenjave temelji na ponudbah borznih posrednikov. Primernost teh ponudb se določa z metodo diskontiranih bodočih čistih denarnih tokov ob upoštevanju dospelosti posameznega posla in z uporabo tržnih obrestnih mer za podobne instrumente na datum vrednotenja.

Poštene vrednosti odražajo kreditno tveganje instrumenta in zajemajo popravke, ki bodo upoštevali kreditno tveganje družbe v družbi kot tudi nasprotne stranke, če je ustrezno.

(vii) Ostale neizpeljane finančne obveznosti

Poštena vrednost se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti bodočih izplačil glavnice in obresti, diskontirani po tržni obrestni meri na datum poročanja. V zvezi z deležem obveznosti iz naslova zamenljivih obveznic se tržna obrestna mera določa s primerjavo s podobnimi obveznostmi, ki jih ni mogoče zamenjati v kapital. Pri finančnih najemih se tržna obrestna mera določi s primerjavo s podobnimi najemnimi pogodbami.

5. Upravljanje s kapitalom

Upravljanje s kapitalom je pojasnjeno v računovodskih izkazih Skupine.

6. Poročanje po odsekih

Družba ne poroča po odsekih, ker je tovrstno poročanje del računovodskega poročanja Skupine Gorenje.

7. Izkaz denarnih tokov

Izkaz denarnih tokov je bil pripravljen po posredni metodi na podlagi postavk iz bilance stanja z dne 31. decembra 2014, bilance stanja z dne 31. decembra 2013, izkaza poslovnega izida za leto, ki se je končalo 31. decembra 2014, in dodatnih podatkov, ki so potrebni za prilagoditev prilivov in odlivov.

Pojasnilo 8 – Prihodki od prodaje

687.210 TEUR

v TEUR	2013	2014
Prihodki od prodaje izdelkov na domačem trgu	15.609	15.828
Prihodki od prodaje izdelkov na tujem trgu	386.796	410.989
Prihodki od prodaje blaga na domačem trgu	43.258	39.419
Prihodki od prodaje blaga na tujem trgu	147.337	151.574
Prihodki od prodaje storitev na domačem trgu	5.379	4.575
Prihodki od prodaje storitev na tujem trgu	18.358	22.060
Prihodki od prodaje materiala in polizdelkov na domačem trgu	12.368	14.936
Prihodki od prodaje materiala in polizdelkov na tujem trgu	35.539	27.829
Skupaj	664.644	687.210

Prihodki od prodaje odvisnim družbam v Skupini Gorenje znašajo 528.839 TEUR (498.148 TEUR v letu 2013), kar pomeni 6,2-odstotno povečanje glede na leto 2013.

Pojasnilo 9 – Drugi poslovni prihodki 10.252 TEUR

v TEUR	2013	2014
Prihodki od subvencij in donacij	1.192	997
Prihodki od licenčnin	3.902	4.403
Prihodki od najemnin	2.705	2.357
Prihodki od odškodnin	4.153	687
Prihodki od odprave dolgoročnih rezervacij	2.087	1.109
Dobički od prodaje nepremičnin, naprav in opreme	506	37
Dobički od prodaje naložbenih nepremičnin	0	83
Prihodki od prevrednotenja naložbenih nepremičnin in umetniških del	2.416	0
Drugi poslovni prihodki	258	579
Skupaj	17.219	10.252

Drugi poslovni prihodki v višini 6.449 TEUR se nanašajo na odvisne družbe (6.628 TEUR v letu 2013). Prihodki iz naslova licenčnin predstavljajo zaračunana nadomestila iz naslova uporabe pravic, povezanih z blagovno znamko Gorenje in iz uporabe koriščenja programskih licenc. Prejete odškodnine se nanašajo na zaračunane odškodnine iz pogodbenih razmerij.

Prihodki od najemnin

v TEUR	2013	2014
Najemnine do 1 leta (družbe v Skupini Gorenje)	2.097	1.879
Najemnine do 1 leta (druge družbe)	608	478
Skupaj	2.705	2.357

Prihodki od najemnin se pretežno nanašajo na nepremičnine, ki so delno v lastni uporabi in oddane v najem odvisnim družbam.

Pojasnilo 10 – Stroški blaga, materiala in storitev 555.271 TEUR

v TEUR	2013	2014
Nabavna vrednost prodanega blaga	194.323	189.094
Stroški materiala	269.665	290.609
Stroški storitev	78.730	75.568
Skupaj	542.718	555.271

Stroški storitev, ki izvirajo iz odnosov z odvisnimi družbami v Skupini znašajo 26.404 TEUR (v letu 2013 23.998 TEUR). Med stroški storitev je zajeto oblikovanje rezervacij za prodajne garancije v višini 7.512 TEUR (v letu 2013: 11.268 TEUR).

V okviru stroškov storitev so izkazani stroški najemnin v višini 3.256 TEUR (v letu 2013: 3.100 TEUR).

V spodnji tabeli so prikazani zneski najmanjših najemnin pri poslovnem najemu (družba kot najemjemalec) konec leta 2014.

v TEUR	2014
Do enega leta	1.966
Več kot eno leto in manj kot pet let	1.798
Več kot pet let	518
Skupaj	4.282

Pojasnilo 11 – Stroški dela 96.898 TEUR

v TEUR	2013	2014
Stroški plač	66.569	68.206
Stroški socialnih zavarovanj	12.920	13.659
Oblikovanje rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade	147	43
Drugi stroški dela	13.039	14.990
Skupaj	92.675	96.898

V okviru stroškov socialnih zavarovanj so izkazani stroški dodatnega prostovoljnega kolektivnega pokojninskega zavarovanja v višini 2.383 TEUR (2.254 TEUR v letu 2013). V letu 2014 je bilo povprečno zaposlenih, izračunanih na podlagi delovnih ur, 4.121,33 delavcev (v letu 2013: 4.169,26 delavcev).

Stroški dela so se glede na preteklo leto povečali za 4,6 % zaradi prilagoditev stroškov dela v skladu s kolektivno pogodbo in delovno pravno zakonodajo ter ukinitve izrednega ukrepa, ki se je nanašal na znižanje plač zaposlenih z višjimi prejemki, in je bil v veljavi še v prvi polovici leta 2013.

Pojasnilo 12 – Amortizacija 21.618 TEUR

v TEUR	2013	2014
Amortizacija neopredmetenih sredstev	2.924	3.172
Amortizacija nepremičnin, naprav in opreme	15.411	18.446
Skupaj	18.335	21.618

Glede na leto 2013 so se stroški amortizacije v letu 2014 povečali za 17,9 %, in sicer zaradi preselitve opreme za proizvodnjo pomivalnih in sušilnih strojev iz Švedske, ki je bila zaključena v drugi polovici leta 2013.

Pojasnilo 13 – Drugi poslovni odhodki **5.631 TEUR**

v TEUR	2013	2014
Odpisi naprav in opreme	651	32
Odpisi zalog na iztržljivo vrednost	1.526	2.002
Druge dajatve	1.443	1.662
Izdatki za varstvo okolja	742	734
Štipendije	210	298
Oblikovanje rezervacij za tožbe	839	200
Drugi poslovni odhodki	382	703
Skupaj	5.793	5.631

Druge dajatve vključujejo dajatve za uporabo stavbnega zemljišča, vodarino, okoljske takse in druge obvezne dajatve. Drugi poslovni odhodki zajemajo predvsem odškodnine iz poslovanja.

Pojasnilo 14 – Neto finančni odhodki **12.007 TEUR**

Finančni prihodki **16.578 TEUR**

v TEUR	2013	2014
Prihodki od dividend in drugih deležev v dobičku	8.197	5.349
Prihodki od obresti iz razmerij do družb v Skupini	5.500	6.878
Prihodki od obresti iz razmerij do drugih	628	479
Sprememba poštene vrednosti valutnih terminskih poslov	0	2.096
Prihodki od neto tečajnih razlik	0	1.258
Dobiček pri odtujitvi za prodajo razpoložljivih finančnih naložb	0	10
Drugi finančni prihodki	3.965	508
Skupaj	18.290	16.578

Prihodki od dividend in drugih deležev v dobičku v višini 5.300 TEUR se nanašajo na dividende, prejete od odvisnih družb.

Druge finančne prihodke predstavljajo prihodki iz naslova provizij, ki se zaračunavajo za dane garancije pri posojilih odvisnim družbam in tretjim osebam, ter odprave popravkov vrednosti terjatev iz preteklih obdobj, ki so bili plačani oz. odpravljeni.

Finančni odhodki **28.585 TEUR**

v TEUR	2013	2014
Odhodki za obresti iz razmerij do družb v Skupini	1.634	2.305
Odhodki za obresti iz razmerij do drugih	13.237	14.135
Sprememba poštene vrednosti obrestnih zamenjav	0	570
Odhodki od realiziranih poslov obrestnih zamenjav	2.466	1.902
Sprememba poštene vrednosti valutnih terminskih poslov	209	0
Odhodki od realiziranih valutnih terminskih poslov	26	75
Odhodki od neto tečajnih razlik	629	0
Slabitev finančnih naložb v odvisne družbe	2.800	2.132
Slabitev finančnih naložb v pridružene družbe	0	600
Slabitev finančnih naložb, razpoložljivih za prodajo	9.695	1
Slabitev terjatev do kupcev	669	327
Slabitev posojil	5.934	762
Drugi finančni odhodki	1.358	5.776
Skupaj	38.657	28.585

Slabitev finančnih naložb v odvisne družbe se nanaša na slabitev odvisne družbe Gorenje Keramika d.o.o., in Indop, d.o.o.; slabitev finančnih naložb v pridružene družbe se nanaša na slabitev družbe RCE – Razvojni center energija, d.o.o.

S slabitvijo terjatev in posojil v višini 1.089 TEUR (6.603 TEUR v letu 2013) je zagotovljena poštena vrednost poslovnih terjatev in danih posojil. Slabitev danih posojil se glede na pogodbeno določila nanaša na družbo Arosa Mobilia, d.o.o., in na slabitev posojila do družbe RCE – Razvojni center energija, d.o.o.

Drugi finančni odhodki se nanašajo predvsem na slabitev pogojne terjatve iz naslova nezaračunane odškodnine v višini 2,2 mio EUR ter na oblikovanje rezervacije za pričakovano vnovčitev bančne garancije v višini 1,1 mio EUR.

Finančni prihodki in odhodki pripoznani neposredno v drugem vseobsegajočem donosu (neto)

v TEUR	2013	2014
Čista sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	-1	-35
Čista sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev, prenesena v poslovni izid	0	0
Čista sprememba v učinkovnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem	-422	-580
Sprememba v učinkovnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem, prenesena v poslovni izid	2.466	2.472
Čista sprememba poštene vrednosti naložb v odvisne družbe, prenesena v poslovni izid	-713	0
Finančni prihodki/odhodki pripoznani v drugem vseobsegajočem donosu	1.330	1.857

V tabeli se prikazuje neto učinek iz izkaza vseobsegajočega donosa, ki ne vključuje spremembe poštene vrednosti zemljišč.

Pojasnilo 15 – Davek iz dobička

392 TEUR

Davek iz dobička v višini 392 TEUR predstavlja učinek spremembe vrednosti odloženih terjatev za davek, saj obračun davka od dohodka pravnih oseb sicer izkazuje pozitivno davčno osnovo v višini 7,3 mio EUR, za katero se koristijo davčne olajšave. Spremembe vrednosti odloženih davkov izhajajo predvsem iz neizkoriščenih davčnih investicijskih olajšav za leto 2014. Družba tudi v bodoče pričakuje pozitivni učinek selitve proizvodnje pralno pomivalnih aparatov iz Švedske v Slovenijo.

Družba v letu 2014 ni oblikovala odloženih terjatev za davke iz naslova davčnih olajšav za raziskave in razvoj v znesku 2.165 TEUR (1.907 TEUR v letu 2013), ki jih mora koristiti do leta 2019.

v TEUR	2013	2014
Dejansko obračunani davek	0	0
Odloženi davek	8.026	392
Skupaj	8.026	392

Efektivne stopnje davka iz dobička, ki so izračunane na osnovi poslovne bilance, so:

v TEUR	2013	2013	2014	2014
Poslovni izid pred davki		-5.321		5.942
Davek, obračunan z uporabo splošne davčne stopnje	17,00%	-905	17,00%	1.010
Davčno nepriznani odhodki	-4,03%	214	22,87%	1.359
Davčno izvzeti prihodki	53,14%	-2.828	-17,60%	-1.046
Neizkoriščene davčne izgube in davčne olajšave iz naslova odloženih davkov	84,72%	-4.507	-28,87%	-1.715
Davek iz dobička	150,83%	-8.026	-6,60%	-392

V drugem vseobsegajočem donosu so bile v letu pripoznane naslednje vrednosti odloženega davka:

v TEUR	2013		
	Vrednost pred davkom	Davek	Vrednost po obdavčitvi
Sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	-1	0	-1
Sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev, prenesena v poslovni izid	0	0	0
Sprememba v učinkovnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem	-5	-417	-422
Sprememba v učinkovnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem, prenesena v poslovni izid	2.466	0	2.466
Čista sprememba poštene vrednosti naložb v odvisne družbe, prenesena v poslovni izid	-713	0	-713
Skupaj	1.747	-417	1.330

v TEUR	2014		
	Vrednost pred davkom	Davek	Vrednost po obdavčitvi
Sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	-41	6	-35
Sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev, prenesena v poslovni izid	0	0	0
Sprememba v efektivnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem	-192	-388	-580
Sprememba v efektivnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem, prenesena v poslovni izid	2.472	0	2.472
Čista sprememba poštene vrednosti naložb v odvisne družbe, prenesena v poslovni izid	0	0	0
Skupaj	2.239	-382	1.857

Pojasnilo 16 – Neopredmetena sredstva

33.247 TEUR

v TEUR	2013	2014
Stroški razvoja	7.908	18.627
Premoženjske pravice	4.319	3.891
Neopredmetena sredstva v izdelavi	9.424	10.729
Skupaj	21.651	33.247

Gibanje neopredmetenih sredstev v letu 2013

v TEUR	Stroški razvoja	Premoženjske pravice	Neopredmetena sredstva v izdelavi	Skupaj
Nabavna vrednost 1.1.2013	21.097	14.584	928	36.609
Nabava			10.903	10.903
Odtujitve, odpisi		-1.047		-1.047
Prenosi	2.034	373	-2.407	0
Nabavna vrednost 31.12.2013	23.131	13.910	9.424	46.465
Popravek vrednosti 1.1.2013	13.150	9.189	0	22.339
Odtujitve, odpisi		-449		-449
Amortizacija	2.073	851		2.924
Popravek vrednosti 31.12.2013	15.223	9.591	0	24.814
Neodpisana vrednost 1.1.2013	7.947	5.395	928	14.270
Neodpisana vrednost 31.12.2013	7.908	4.319	9.424	21.651

Gibanje neopredmetenih sredstev v letu 2014

v TEUR	Stroški razvoja	Premoženjske pravice	Neopredmetena sredstva v izdelavi	Skupaj
Nabavna vrednost 1.1.2014	23.131	13.910	9.424	46.465
Nabava			14.768	14.768
Odtujitve, odpisi		-14		-14
Prenosi	13.018	445	-13.463	0
Nabavna vrednost 31.12.2014	36.149	14.341	10.729	61.219
Popravek vrednosti 1.1.2014	15.223	9.591	0	24.814
Odtujitve, odpisi		-14		-14
Amortizacija	2.299	873		3.172
Popravek vrednosti 31.12.2014	17.522	10.450	0	27.972
Neodpisana vrednost 1.1.2014	7.908	4.319	9.424	21.651
Neodpisana vrednost 31.12.2014	18.627	3.891	10.729	33.247

Povečanje dolgoročnih stroškov razvoja se v največji meri nanaša na razvoj novih naprednih produktov, ki jih razvijajo kompetenčni centri posameznih programov v višini 12.758 TEUR in na razvoj embalaže v višini 260 TEUR. Stroški storitev iz naslova razvoja, ki so pripoznani v izkazu poslovnega izida znašajo 2.616 TEUR. V okviru dolgoročnih premoženjskih pravic so bila sredstva vložena predvsem v nakup novih ter nadgradnjo obstoječih licenc v višini 342 TEUR in v prenavo informacijskih sistemov v višini 103 TEUR.

Neopredmetena sredstva v izdelavi se v največji meri nanašajo na razvoj novih naprednih proizvodov (nove izvedenke pečic H-BIO ter nove pomivalne, pralne in sušilne stroje), ki jih razvijajo kompetenčni centri v Velenju in v ASKU Švedska (9.232 TEUR).

Pojasnilo 17 – Nepremičnine, naprave in oprema (NNO) **180.660 TEUR**

v TEUR	2013	2014
Zemljišča	20.365	21.294
Zgradbe	51.746	54.068
Proizvajalna in druga oprema	90.792	90.035
Nepremičnine, naprave in oprema v gradnji in izdelavi	7.765	15.263
Skupaj	170.668	180.660

Gibanje nepremičnin, naprav in opreme v letu 2013

v TEUR	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalna in druga oprema	NNO v gradnji in izdelavi	Skupaj
Nabavna vrednost 1.1.2013	20.365	153.157	388.674	12.420	574.616
Nabava				40.732	40.732
Odtujitve, odpisi		-36	-17.516		-17.552
Prenosi		2.599	42.788	-45.387	0
Nabavna vrednost 31.12.2013	20.365	155.720	413.946	7.765	597.796
Popravek vrednosti 1.1.2013	0	100.822	327.046	0	427.868
Odtujitve, odpisi		-9	-16.142		-16.151
Amortizacija		3.161	12.250		15.411
Popravek vrednosti 31.12.2013	0	103.974	323.154	0	427.128
Neodpisana vrednost 1.1.2013	20.365	52.335	61.628	12.420	146.748
Neodpisana vrednost 31.12.2013	20.365	51.746	90.792	7.765	170.668

Gibanje nepremičnin, naprav in opreme v letu 2014

v TEUR	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalna in druga oprema	NNO v gradnji in izdelavi	Skupaj
Nabavna vrednost 1.1.2014	20.365	155.720	413.946	7.765	597.796
Nabava				28.820	28.820
Odtujitve, odpisi		-2	-11.915		-11.917
Prenosi iz naložbenih nepremičnin	929	4.506		-5.435	0
Prenosi		1.015	14.872	-15.887	0
Nabavna vrednost 31.12.2014	21.294	161.239	416.903	15.263	614.699
Popravek vrednosti 1.1.2014	0	103.974	323.154	0	427.128
Odtujitve, odpisi		-1	-11.534		-11.535
Amortizacija		3.198	15.248		18.446
Popravek vrednosti 31.12.2014	0	107.171	326.868	0	434.039
Neodpisana vrednost 1.1.2014	20.365	51.746	90.792	7.765	170.668
Neodpisana vrednost 31.12.2014	21.294	54.068	90.035	15.263	180.660

Zemljišča

21.294 TEUR

Konec leta 2013 je bila opravljena cenitev zemljišč, ki jo je opravil neodvisni pooblaščen cenilec nepremičnin. Učinek ocenjevanja je znašal 1.623 TEUR. Če bi bila zemljišča prikazana po nabavni vrednosti, bi knjigovodska vrednost zemljišč znašala 13.839 TEUR.

Povečanje predstavlja prenos iz naložbenih nepremičnin, ki so bile kupljene od Gorenja Notranja oprema, d.o.o. (Velenje in Šoštanj) v letu 2013 in jih je družba v drugi polovici leta 2014 začela uporabljati v lastne namene.

Družba nima zastavljenih zemljišč kot jamstva za nepravne obveznosti iz naslova posojil.

Zgradbe

54.068 TEUR

Povečanje vrednosti zgradb v višini 5.521 TEUR se v največji meri nanaša na prenos iz naložbenih nepremičnin, ki so bile kupljene od Gorenja Notranja oprema, d.o.o. (Velenje in Šoštanj) v letu 2013 in jih je družba v drugi polovici leta 2014 začela uporabljati v lastne namene (4.506 TEUR). Preostala vrednost se nanaša na adaptacijo poslovnih in proizvodnih zgradb.

Zmanjšanje njihove vrednosti je posledica obračunane amortizacije. Konec leta 2013 je bila opravljena cenitev zgradb, ki jo je ugotovil neodvisni pooblaščen cenilec nepremičnin. Učinek ceniitve po omenjeni metodi je znašal -1.230 TEUR.

Družba nima zastavljenih zgradb kot jamstva za nepravne obveznosti iz naslova posojil.

Proizvajalna in druga oprema

90.035 TEUR

Vrednost opreme povečuje vrednost aktivirane, v letu 2014 pridobljene in usposobljene tehnološke opreme.

V letu 2014 so se izvajala vlaganja v novo opremo, rekonstrukcijo in nadgradnjo proizvodne opreme v višini 4.609 TEUR ter strojno računalniško opremo v višini 1.056 TEUR. Investirali smo v nova orodja ter v obnovo starih orodij v višini 8.191 TEUR, ter v računalniško opremo v višini 382 TEUR. V posodobitev transportnih sredstev je bilo vloženih 738 TEUR.

Zmanjšanje se nanaša na prodano opremo in na izločeno neuporabno opremo ter na obračunano amortizacijo.

Konec leta 2013 je bila opravljena cenitev naprav in opreme in ni bilo ugotovljenih pogojev za slabitev.

Nepremičnine, naprave in oprema v gradnji in izdelavi

15.263 TEUR

Nepremičnine, naprave in oprema v izgradnji se nanašajo na opremo, ki bo aktivirana v prvi polovici leta 2015 in se nanaša na določene razvojne projekte v teku ter na orodja. V največji meri se nanaša na opremo za projekt pralnih in sušilnih strojev Panasonic v višini 8.521 TEUR.

Pojasnilo 18 – Naložbene nepremičnine

16.729 TEUR

v TEUR	2013	2014
Zemljišča z zgradbami	25.361	16.729
Skupaj	25.361	16.729

Naložbene nepremičnine predstavljajo zemljišča in zgradbe, ki so namenjena nadaljnji prodaji oziroma povečanju vrednosti naložb. V zvezi z naložbenimi nepremičninami so bili v izkazu poslovnega izida pripoznani prihodki od najemnin v višini 121 TEUR (225 TEUR leta 2013). Stroški v zvezi z naložbenimi nepremičninami, ki zajemajo tekoče stroške ter popravila in vzdrževanje, so v letu 2014 znašali 377 TEUR. Med stroški so zajeti tudi stroški, ki se nanašajo na naložbene nepremičnine, ki so bile kupljene od Gorenja Notranja oprema, d.o.o. (Velenje in Šoštanj) in konec leta 2014 prenesene med osnovna sredstva.

Gibanje naložbenih nepremičnin

v TEUR	2013	2014
Stanje 1.1.	16.147	25.361
Povečanje	7.303	9
Prevrednotenje	2.364	0
Prenos na zemljišča in zgradbe	0	-5.435
Zmanjšanje	-453	-3.206
Stanje 31.12.	25.361	16.729

Naložbene nepremičnine izkazujemo po modelu poštene vrednosti. Cenitev naložbenih nepremičnin pooblaščenega cenilca se je opravila konec leta 2013 in je izkazovala krepitev naložbenih nepremičnin v višini 2.364 TEUR. Prenos na zemljišča in zgradbe se nanaša na naložbene nepremičnine, ki so bile kupljene od Gorenja Notranja oprema, d.o.o. (Velenje in Šoštanj) v letu 2013 in jih je družba v drugi polovici leta 2014 začela uporabljati v lastne namene. Zmanjšanje predstavlja prodajo naložbenih nepremičnin, ki so bile pridobljene v letu 2013 od Gorenja Notranja oprema, d.o.o. (Nazarje), in na odprodajo stanovanj.

Pojasnilo 19 – Naložbe v odvisne družbe

238.363 TEUR

v TEUR	Delež v kapitalu družbe	Kapital družbe 2014	Poslovni izid družbe 2014	Naložba na dan 31.12.2013	Naložba na dan 31.12.2014
Gorenje I.P.C., d.o.o., Velenje	100,00%	6.310	408	377	377
Gorenje design studio, d.o.o., Velenje	52,00%	317	2	260	260
ERICo, d.o.o., Velenje	0,00%	1.381	50	256	0
ENERGYGOR, d.o.o., Velenje	100,00%	182	5	58	58
Gorenje Keramika, d.o.o., Velenje	100,00%	1.556	-1.311	7.990	6.858
Gorenje GTI, d.o.o., Velenje	100,00%	5.502	99	3.934	3.934
Gorenje GSI, d.o.o., Ljubljana	100,00%	5.199	-130	4.861	4.861
Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Velenje	100,00%	6.638	560	5.958	5.958
Gorenje Orodjarna, d.o.o., Velenje	100,00%	3.865	290	3.038	3.038
Indop, d.o.o., Šoštanj	100,00%	617	68	1.000	0
Gorenje GAIO, d.o.o., Šoštanj	100,00%	464	21	800	800
Gorenje Surovina, d.o.o., Maribor	85,80%	24.058	2.438	23.489	23.495
ZEOS, d.o.o., Ljubljana	51,00%	1.114	172	243	243
Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	100,00%	6.697	-5.372	17.230	21.730
ST Bana Nekeznine, d.o.o., Srbija	1,61%	2.641	-145	50	50
Gorenje Tiki, d.o.o., Srbija	100,00%	26.332	2.815	23.306	23.306
Gorenje Home, d.o.o., Srbija	100,00%	5.971	1.142	3.001	3.001
Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija	100,00%	1.395	-41	538	538
Mora Moravia s r.o., Češka republika	67,95%	19.425	3.791	8.750	8.750
Gorenje Nederland BV, Nizozemska	100,00%	132.036	140	131.106	131.106
Gorenje-kuchyně spol. s r.o., Češka republika	100,00%	152	466	0	0
Skupaj		251.852	5.468	236.245	238.363

Gibanje naložb v odvisne družbe

v TEUR	2013	2014
Stanje 1.1.	232.447	236.245
Povečanje	6.600	4.506
Zmanjšanje	-2	-256
Slabitev	-2.800	-2.132
Stanje 31.12.	236.245	238.363

Povečanje naložb v odvisne družbe v Skupini se nanaša na:

- dokapitalizacijo odvisne družbe Gorenje Zagreb, d.o.o., v višini 4.500 TEUR,
- dokup deleža v odvisni družbi Gorenje Surovina, d.o.o., v višini 6 TEUR.

Zmanjšanje se nanaša na prodajo odvisne družbe ERICo, d.o.o., Velenje odvisni družbi Gorenje Surovina, d.o.o., Maribor.

Slabitev se nanaša na odvisni družbi Gorenje Keramika, d.o.o., in Indop, d.o.o.

Pojasnilo 20 – Naložbe v pridružene družbe **341 TEUR**

v TEUR	Delež v kapitalu družbe	Kapital družbe 2014	Poslovni izid družbe 2014	Naložba na dan 31.12.2013	Naložba na dan 31.12.2014
GGE, d.o.o., Ljubljana	33,33%	965	250	200	200
ECONO projektiranje, d.o.o., Ljubljana	0,00%	185	5	35	0
RCE, d.o.o., Velenje	24,00%	-2.790	-2.188	600	0
Gorenje Projekt, d.o.o., Velenje	50,00%	939	6	141	141
Skupaj		-701	-1.927	976	341

Gibanje naložb v pridružene družbe v letu 2014

v TEUR	Naložbe v pridružene družbe
Stanje 1.1.2014	976
Povečanje	0
Zmanjšanje	-35
Slabitev	-600
Stanje 31.12.2014	341

Zmanjšanje naložb v pridružene družbe se nanaša na odprodajo družbe ECONO projektiranja, d.o.o., odvisni družbi Gorenje Surovina, d.o.o., Maribor. Slabitev se nanaša na naložbo RCE - Razvojni center energija, d.o.o.

Seznam družb Skupine Gorenje v katerih Gorenje, d.d., ni neposredni lastnik. Lastniki so družbe Skupine Gorenje v določenih deležih, ki so razkriti v spodnji tabeli:

v TEUR	Delež v kapitalu družbe	Kapital družbe 2014	Poslovni izid družbe 2014
KEMIS, d.o.o., Vrhnika	99,98%	6.731	741
PUBLICUS, d.o.o., Ljubljana	50,99%	1.684	377
EKOGOR, d.o.o., Jesenice	74,99%	138	3
Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	100,00%	42.994	139
Gorenje Austria Handels GmbH, Avstrija	100,00%	3.955	4
Gorenje Vertriebs GmbH, Nemčija	100,00%	8.553	13
Gorenje Körting Italia S.r.l., Italija	100,00%	168	-771
Gorenje France S.A.S., Francija	100,00%	-402	-996
Gorenje Belux S.a.r.l., Belgija	100,00%	-784	-804
Gorenje Espana S.L., Španija	100,00%	-182	-14
Gorenje UK Ltd., Velika Britanija	100,00%	-1.186	-1.215
Gorenje Group Nordic A/S, Danska	100,00%	2.474	-2.832
Gorenje AB, Švedska	100,00%	245	9
Gorenje OY, Finska	100,00%	307	-41
Gorenje AS, Norveška	100,00%	-112	-285
Gorenje spol. s r.o., Češka republika	100,00%	7.392	370
Gorenje real spol. s r.o., Češka republika	100,00%	9.437	-274
Gorenje Slovakia s.r.o., Slovaška republika	100,00%	2.197	87
Gorenje Magyarorszáig Kft., Madžarska	100,00%	771	-976
Gorenje Polska Sp. z o.o., Poljska	100,00%	5.995	-649
Gorenje Bulgaria EOOD, Bolgarija	100,00%	3.996	65
Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina	100,00%	3.715	614
Gorenje, d.o.o., Srbija	100,00%	8.103	-529
Gorenje Podgorica, d.o.o., Črna gora	99,97%	2.867	-147
Gorenje Romania S.r.l., Romunija	100,00%	450	-219

v TEUR	Delež v kapitalu družbe	Kapital družbe 2014	Poslovni izid družbe 2014
Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija	100,00%	39.433	868
Gorenje - kuchyně spol. s r.o., Češka republika	100,00%	152	466
KEMIS-Termoclean, d.o.o., Hrvaška	99,98%	1.581	-684
Kemis - BH, d.o.o., Bosna in Hercegovina	99,98%	505	34
Gorenje Studio, d.o.o., Srbija	100,00%	1.877	-393
Gorenje Gulf FZE, Združeni arabski emirati	100,00%	270	-312
Gorenje Istanbul Ltd., Turčija	100,00%	394	-344
Gorenje TOV, Ukrajina	100,00%	-828	-1.126
Kemis Valjevo, d.o.o, Srbija	99,98%	1.428	48
Kemis – SRS, d.o.o., Bosna in Hercegovina	99,98%	36	-89
ATAG Nederland BV, Nizozemska	100,00%	35.826	8.551
ATAG België NV, Belgija	100,00%	1.129	-75
Intell Properties BV, Nizozemska	100,00%	1.655	-32
Gorenje Kazakhstan, TOO, Kazahstan	100,00%	708	1
»Euro Lumi & Surovina« SH.P.K., Kosovo	50,99%	493	-74
OOO Gorenje BT, Rusija	100,00%	8.164	-6.125
Gorenje GTI, d.o.o., Srbija	100,00%	109	64
Asko Appliances AB, Švedska	100,00%	12.835	960
Gorenje North America, Inc., ZDA	100,00%	843	-77
Asko Appliances Pty, Avstralija	100,00%	5.823	46
Asko Appliances OOO, Rusija	100,00%	-383	-801
»Gorenje Albania« SHPK, Albanija	100,00%	132	47
ORSES d.o.o., Srbija	100,00%	488	6
Gorenje Corporate GmbH, Avstrija	100,00%	36	1
Cleaning System S, d.o.o., Srbija	75,99%	927	-75
Zeos eko-sistem d.o.o., Bosna in Hercegovina	49,45%	483	50
Gorenje Studio d.o.o., Ljubljana	100,00%	-192	-198
Gorenje Asia Ltd., Kitajska	100,00%	527	321
Gorenje MDM, d.o.o., Srbija	100,00%	958	9

v TEUR	Delež v kapitalu družbe	Kapital družbe 2014	Poslovni izid družbe 2014
Gorenje Surovina Fotoreciklaža, d.o.o., Maribor	50,99%	13	-98
Gorenje do Brasil Ltda., Brazilija	100,00%	-595	-515
Gorenje Solarna energija Solago, d.o.o., Srbija	100,00%	-39	-37
Gorenje Sola - Home, d.o.o., Srbija	100,00%	-26	-26
Gorenje Ekologija, d.o.o., Srbija	100,00%	1.247	0
Skupaj		225.515	-6.939

Pojasnilo 21 – Druge dolgoročne naložbe

689 TEUR

Druge dolgoročne naložbe predstavljajo dolgoročna dana posojila v višini 17 TEUR (31.12.2013: 19 TEUR) ter ostale dolgoročne finančne naložbe v višini 672 TEUR (31.12.2013: 671 TEUR). Povečanje se nanaša na pridobitev 1,0% deleža v družbi VAN d.o.o., Velenje.

Družba ni izpostavljena večjim finančnim tveganjem v okviru celotnih dolgoročnih naložb, saj se večina naložb nanaša na odvisne družbe.

Gibanje drugih dolgoročnih finančnih naložb

v TEUR	2013	2014
Začetno stanje 1.1.	619	671
Povečanje	52	1
Zmanjšanje	0	0
Končno stanje 31.12.	671	672

Gibanje danih posojil

v TEUR	2013	2014
Začetno stanje 1.1.	42	19
Povečanje	0	0
Zmanjšanje	-23	-2
Prenos na kratkoročne finančne naložbe	0	0
Končno stanje 31.12.	19	17

Pregled ročnosti danih posojil

v TEUR	2013	2014
Zapadlost od 1 do 2 let	19	17
Zapadlost od 2 do 3 let	0	0
Zapadlost od 3 do 4 let	0	0
Zapadlost od 4 do 5 let	0	0
Zapadlost nad 5 let	0	0
Skupaj	19	17

Družba konec leta 2014 ne izkazuje dolgoročnih danih posojil, razen stanovanjskih posojil po Stanovanjskem zakonu iz leta 1991.

Razčlenitev dolgoročnih posojil, danih posebnim skupinam oseb

Družba ni odobrvala dolgoročnih posojil članom uprave, članom nadzornega sveta in no-tranjim lastnikom.

Pojasnilo 22 – Odložene terjatve in obveznosti za davke

v TEUR	Terjatve		Obveznosti		Terjatve – obveznosti	
	2013	2014	2013	2014	2013	2014
NNO	36	52	1.268	1.268	-1.232	-1.216
Naložbe	1.406	1.406	20	14	1.386	1.392
Davčne razlike iz obdavčitve prejetih deležev v dobičku	0	0	0	0	0	0
Terjatve	723	738	0	0	723	738
Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	1.327	1.259	0	0	1.327	1.259
Rezervacije za posege v garancijski dobi	938	893	0	0	938	893
Neizkoriščene davčne izgube	7.480	7.480	0	0	7.480	7.480
Neizkoriščene davčne olajšave	6.241	6.715	0	0	6.241	6.715
Varovanje denarnega toka iz naslova obrestnih zamenjav	481	93	0	0	481	93
Skupaj	18.632	18.636	1.288	1.282	17.344	17.354

v TEUR	Terjatve – obveznosti		Preko poslovnega izda		Preko drugega vseobsegajočega donosa	
	2013	2014	2013	2014	2013	2014
NNO	-1.232	-1.216	-14	16	0	0
Naložbe	1.386	1.392	3	0	0	6
Davčne razlike iz obdavčitve prejetih deležev v dobičku	0	0	-265	0	0	0
Terjatve	723	738	-109	15	0	0
Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	1.327	1.259	-104	-68	0	0
Rezervacije za posege v garancijski dobi	938	893	138	-45	0	0
Neizkoriščene davčne izgube	7.480	7.480	3.868	0	0	0
Neizkoriščene davčne olajšave	6.241	6.715	4.509	474	0	0
Varovanje denarnega toka iz naslova obrestnih zamenjav	481	93	0	0	-417	-388
Skupaj	17.344	17.354	8.026	392	-417	-382

Pojasnilo 23 – Zaloge

96.138 TEUR

v TEUR	2013	2014
Material	43.917	43.058
Nedokončana proizvodnja	7.044	6.954
Proizvodi	15.472	15.468
Trgovsko blago	25.492	28.531
Predujmi	3.886	2.127
Skupaj	95.811	96.138

Vrednost zalog se je glede na preteklo leto povečala za 0,34%, predvsem zaradi povečanja zalog trgovskega blaga, ki so se povečale zaradi večje vrednosti blaga na poti-premoga, ki je glede na pariteto že last družbe (v letu 2013 je bil za premog plačan avans 2.831 TEUR).

Na dan 31.12.2014 družba nima zastavljenih nobenih zalog. Knjigovodska vrednost zalog ne presega čiste iztržljive vrednosti zalog. Knjigovodska vrednost zalog proizvodov, pri katerih so bili izvedeni popravki iz proizvodjalne vrednosti na čisto iztržljivo vrednost, znaša 3.049 TEUR (1.591 TEUR v letu 2013).

V letu 2014 je bil oblikovan popravek vrednosti zalog v višini 1.918 TEUR (v letu 2013: 1.701 TEUR) zaradi odpisa nekurantnih zalog.

Pojasnilo 24 – Kratkoročne finančne naložbe 137.280 TEUR

v TEUR	2013	2014
Naložbe razpoložljive za prodajo	2.758	2.847
Dana posojila	87.395	131.357
Terjatve iz naslova obresti	473	852
Izvedeni finančni instrumenti	0	1.851
Druge kratkoročne finančne naložbe	0	373
Skupaj	90.626	137.280

Finančna sredstva razpoložljiva za prodajo predstavljajo delnice in deleže v bankah v višini 60 TEUR (102 TEUR v letu 2013) in v drugih podjetjih v višini 2.787 TEUR (2.656 TEUR v letu 2013).

Družba ima sklenjene valutne termenske pogodbe za leto 2015 za namene varovanja izpostavljenosti tveganjem spremembe valutnih tečajev. Poštena vrednost sklenjenih termenskih poslov se pripozna neposredno v izkazu poslovnega izida. V letu 2014 je družba Gorenje, d.d., realizirala poravnave iz naslova izvedenih finančnih instrumentov za valutna ščitenja v višini -75 TEUR in v tem znesku povečala finančne odhodke. Istočasno je zaradi prilagoditve valutnih termenskih poslov na pošteno vrednost povečala finančne prihodke za 2.096 TEUR.

Gibanje delnic in deležev, razpoložljivih za prodajo

v TEUR	2013	2014
Začetno stanje 1.1.	12.310	2.758
Povečanje	169	157
Zmanjšanje	-26	-26
Sprememba poštene vrednosti	-9.695	-42
Končno stanje 31.12.	2.758	2.847

Sprememba poštene vrednosti v višini 42 TEUR (31.12.2013: 9.695 TEUR) je izkazana med finančnimi odhodki v višini 1 TEUR in 41 TEUR med znižanjem rezerve za pošteno vrednost za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev.

Pregled kratkoročno danih posojil

v TEUR	2013	2014
Kratkoročno dana posojila družbam v Skupini Gorenje	79.719	124.028
Kratkoročno dana posojila drugim	7.676	7.329
Skupaj	87.395	131.357

Kratkoročni depoziti pri bankah z dospelostjo do 30 dni v višini 89 TEUR (31.12.2013: 604 TEUR) se izkazujejo v okviru denarnih sredstev in njihovih ustreznikov.

Družba je izvedla slabitev posojila do Arosa Mobilie, d.o.o., v višini 447 TEUR in slabitev posojila do RCE - Razvojni center energija, d.o.o., v višini 311 TEUR.

Kratkoročna dana posojila družbam v Skupini v državi

Družba / v TEUR	2013	2014
KEMIS, d.o.o., Vrhnika	1.070	445
Gorenje Surovina, d.o.o., Maribor	7.815	831
Gorenje Orodjarna, d.o.o., Velenje	2.406	2.988
Gorenje Keramika, d.o.o., Velenje	1.095	2.911
Gorenje GAIO, d.o.o., Šoštanj	0	1.140
Gorenje GTI, d.o.o., Velenje	3.696	1.057
Skupaj	16.082	9.372

Kratkoročna dana posojila družbam v Skupini v tujini

Družba / v TEUR	2013	2014
KEMIS-Termoclean, d.o.o., Hrvaška	510	0
Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	20.811	38.722
Gorenje Nederland BV, Nizozemska	38.598	71.831
Gorenje Magyarorszáig Kft., Madžarska	2.376	877
Gorenje Polska Sp. Z o.o., Poljska	137	1.500
Gorenje - Kuchyně spol. S r.o., Češka republika	1.205	1.726
Skupaj	63.637	114.656

Kratkoročna dana posojila so bila obrestovana po nominalni obrestni meri v razponu od 1,428% do 6,0%. Družba pri kratkoročno danih posojilih ni izpostavljena večjim finančnim tveganjem, saj se večina odobrenih posojil nanaša na njene odvisne družbe. Z zastavno pravico na premičninah je zavarovano posojilo do Arosa Mobilie, d.o.o., v višini 2.343 TEUR.

Razčlenitev kratkoročnih posojil, danih posebnim skupinam oseb

Družba ni odobrvala kratkoročnih posojil članom uprave, članom nadzornega sveta in notranjim lastnikom.

Pojasnilo 25 – Terjatve do kupcev

167.714 TEUR

v TEUR	2013	2014
Poslovne terjatve do kupcev – družb iz Skupine Gorenje	158.498	137.882
Poslovne terjatve do kupcev – druge družbe	37.437	29.832
Skupaj	195.935	167.714

Zavarovanje terjatev

Družba ima poslovne terjatve do kupcev – druge družbe zavarovane s kvalitetnimi zavarovanji v višini 17.568 TEUR (31.12.2013: 22.223 TEUR).

Kratkoročne poslovne terjatve do družb v Skupini

v TEUR	2013	2014
Poslovne terjatve do kupcev v državi	11.498	11.920
Poslovne terjatve do kupcev v tujini	147.000	125.962
Skupaj	158.498	137.882

Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev (družb v Skupini) v državi

Družba / v TEUR	2013	2014
ENERGYGOR, d.o.o., Velenje	1	1
ZEOS, d.o.o., Ljubljana	9	10
PUBLICUS, d.o.o., Ljubljana	1	1
KEMIS, d.o.o., Vrhnika	8	2
Gorenje Surovina, d.o.o., Maribor	322	213
Gorenje I.P.C., d.o.o., Velenje	1.534	1.454
Gorenje GTI, d.o.o., Velenje	30	515
Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Velenje	66	57
Gorenje Orodjarna, d.o.o., Velenje	152	349
ERICo, d.o.o., Velenje	1	1
Gorenje design studio, d.o.o., Velenje	13	11
Indop, d.o.o., Šoštanj	107	83
Gorenje GAIO, d.o.o., Šoštanj	998	60
Gorenje GSI, d.o.o., Ljubljana	7.914	8.625

Družba / v TEUR	2013	2014
Gorenje Keramika, d.o.o., Velenje	27	32
Gorenje Studio, d.o.o., Ljubljana	315	505
EKOGOR d.o.o., Jesenice	0	1
Skupaj	11.498	11.920

Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev (družb v Skupini) v tujini

Družba / v TEUR	2013	2014
Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	16.788	12.964
Gorenje, d.o.o., Srbija	6.683	7.159
Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija	27.656	18.490
Gorenje Tiki, d.o.o., Srbija	962	784
Gorenje Home, d.o.o., Srbija	7.515	5.932
Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina	210	11
Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija	2.142	1.197
Gorenje Podgorica, d.o.o., Črna gora	4.044	2.327
Gorenje Vertriebs GmbH, Nemčija	10.340	9.931
Gorenje Austria Handels GmbH, Avstrija	1.859	-228
Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	4.836	3.097
Asko Appliances AB, Švedska	2.976	3.837
Asko Kodinkone, Finska	3	0
Gorenje Group Nordic A/S, Danska	11.628	5.792
ATAG Nederland BV, Nizozemska	594	1.446
Gorenje Nederland BV, Nizozemska	68	7
Gorenje UK Ltd., Velika Britanija	4.312	3.459
Gorenje Belux S.a.r.l., Belgija	1.486	740
Gorenje France S.A.S., Francija	886	981
Gorenje Körting Italia S.r.l., Italija	4.522	3.895
Gorenje Espana S.L., Španija	-20	-20
OOO Gorenje BT, Rusija	11.678	13.810
Gorenje TOV, Ukrajina	6.101	1.526

Družba / v TEUR	2013	2014
Gorenje Kazakhstan, TOO, Kazahstan	42	32
Gorenje Slovakia s.r.o., Slovaška republika	-3	6
Gorenje spol. s r.o., Češka republika	501	3.480
Gorenje real spol s r.o., Češka republika	95	86
Mora Moravia s r.o., Češka republika	1.487	1.501
Gorenje Magyarorszáig Kft., Madžarska	1.669	3.462
Gorenje Polska Sp. z o.o., Poljska	2.348	2.099
Gorenje Bulgaria EOOD, Bolgarija	53	-11
Gorenje Romania S.r.l., Romunija	3.003	3.515
Gorenje Istanbul Ltd., Turčija	0	-8
»Gorenje Albania« SHPK, Albanija	249	384
Gorenje Gulf FZE, Združeni arabski emirati	1.128	2.945
Gorenje North America, Inc., ZDA	3.214	1.322
Asko Appliances Pty, Avstralija	4.935	8.126
Gorenje do Brasil Ltda., Brazilija	237	504
Asko Appliances OOO, Rusija	740	1.046
Gorenje Solarna energija Solago, d.o.o., Srbija	165	168
Gorenje Sola - Home, d.o.o., Srbija	121	121
Gorenje MDM, d.o.o., Srbija	11	2
Gorenje Studio, d.o.o., Srbija	0	1
Gorenje GTI, d.o.o., Srbija	0	1
Prevrednotenje	-264	43
Skupaj	147.000	125.962

Pojasnilo 26 – Druga kratkoročna sredstva **11.368 TEUR**

v TEUR	2013	2014
Dani predujmi za storitve	352	339
Kratkoročno odloženi stroški in odhodki	1.974	1.880
Druga kratkoročna sredstva	13.051	9.149
Skupaj	15.377	11.368

Predujmi za storitve se v največji meri nanašajo na dane varščine v višini 221 TEUR (2013: 227 TEUR).

V okviru kratkoročno odloženih stroškov se izkazujejo razmejeni stroški, ki se nanašajo na kasnejša obdobja, in so glede na preteklo leto nižji za 4,8%.

Druga kratkoročna sredstva v večji meri predstavljajo kratkoročne terjatve za vstopni davek na dodano vrednost v Republiki Sloveniji v višini 6.298 TEUR (31.12.2013: 7.592 TEUR), neplačane terjatve iz naslova davka na dodano vrednost iz tujih držav v višini 378 TEUR (31.12.2013: 508 TEUR), kratkoročna terjatev za davčni odtegljaj v višini 337 TEUR (31.12.2013: 495 TEUR) in prehodno nezaračunane terjatve v višini 1.075 TEUR (2013: 3.295 TEUR).

Pojasnilo 27 – Denar in denarni ustrezniki **10.254 TEUR**

v TEUR	2013	2014
Denarna sredstva v blagajni in denar na poti	1.105	200
Dobroimetja pri bankah in drugih finančnih institucijah	13.799	10.054
Skupaj	14.904	10.254

Denarna sredstva v banki zajemajo tudi depozite z ročnostjo do 30 dni, ki v letu 2014 znašajo 89 TEUR (31.12.2013: 604 TEUR).

Pojasnilo 28 – Kapital **365.910 TEUR**

Osnovni kapital družbe Gorenje, d.d., na dan 31.12.2014 znaša 101.922.103,97 EUR (31.12.2013: 92.240.139,36 EUR) in je razdeljen na 24.424.613 navadnih prosto prenosljivih imenskih kosovnih delnic. V letu 2014 je bila izvedena dokapitalizacija, in sicer s konverzijo terjatve iz naslova danih posojil s strani Gorenjske banke d.d., Kranj v višini 5.668.365,46 EUR in s konverzijo terjatve iz naslova danih posojil s strani International Finance Corporation, ZDA v višini 4.331.636,20 EUR. Od skupno konvertiranega kapitala 10.000.001,66 EUR se je v povečanje osnovnega kapitala razporedilo 9.681.964,61 EUR, ostanek v višini 318.037,05 EUR pa v kapitalne rezerve.

Kapitalske rezerve v višini 157.835 TEUR (2013: 157.705 TEUR) predstavljajo presežek nad nominalno vrednostjo vplačanih delnic v višini 64.475 TEUR (2013: 64.345 TEUR), presežek nad knjigovodsko vrednostjo odtujenih lastnih delnic v višini 15.313 TEUR (2013: 15.313 TEUR) in splošni prevrednotovalni popravek kapitala v višini 78.047 TEUR (2013: 78.047 TEUR), prenesen ob prehodu na MSRP. Kapitalske rezerve iz naslova presežka nad nominalno vrednostjo vplačanih delnic so se glede na leto 2013 povečale zaradi dokapitalizacije za 318 TEUR in znižale za stroške dokapitalizacije za 188 TEUR.

Rezerve iz dobička, ki na dan 31.12.2014 znašajo 99.301 TEUR (31.12.2013: 95.818 TEUR) sestavljajo zakonske rezerve, statutarne rezerve, rezerve za lastne delnice in druge rezerve iz dobička.

Družba ima na dan 31.12.2014 oblikovane zakonske rezerve v višini 12.896 TEUR (31.12.2013: 12.896 TEUR). Kapitalske in zakonske rezerve se v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah lahko v presežnem znesku uporabijo za povečanje osnovnega kapitala iz sredstev družbe in za kritje čiste izgube poslovnega leta ter kritje prenesene čiste izgube, če se hkrati ne uporabijo rezerve iz dobička za izplačilo dobička delničarjem.

Družba je v skladu s statutom družbe oblikovala statutarne rezerve v višini 633 TEUR, to je 10% od čistega dobička in znašajo na dan 31.12.2014 7.556 TEUR (31.12.2013: 6.923 TEUR). Statutarne rezerve se v skladu s statutom družbe lahko uporabijo za povečanje osnovnega kapitala; za pokrivanje tekoče in prenesene izgube, če ni mogoče pokriti izgube iz drugih virov; za umik delnic v primeru prisilnega umika delnic in umika delnic s pridobitvijo s strani družbe; za umik delnic po postopku poenostavljenega zmanjšanja osnovnega kapitala; za oblikovanje lastnih deležev v primeru, če niso na razpolago drugi viri in za uravnavanje dividendne politike.

V letu 2014 ni bilo sprememb v številu lastnih delnic. Družba ima na dan 31.12.2014 v lasti 121.311 lastnih delnic izkazanih po nabavni vrednosti v višini 3.170 TEUR.

Družba na dan 31.12.2014 izkazuje druge rezerve iz dobička v višini 75.679 TEUR (31.12.2013: 72.829 TEUR), ki so bile oblikovane na podlagi sklepov uprave in nadzornega sveta družbe o uporabi dobička tekočega poslovnega leta in sklepov skupščine o uporabi bilančnega dobička. Za leto 2014 je družba po sklepu uprave v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah prerazporedila del čistega dobička poslovnega leta v višini 2.850 TEUR med druge rezerve. Druge rezerve se lahko uporabijo za katerekoli namene, razen z zakonom določene uporabe za oblikovanje rezerv za lastne deleže.

Zadržani dobiček v višini 4.220 TEUR (31.12.2013: 1.369 TEUR) je sestavljen iz poslovnega izida iz preteklih let v višini 1.369 TEUR in poslovnega izida 2014 v višini 2.851 TEUR, ki je ostal po razporeditvi čistega dobička poslovnega leta 2014 za statutarne rezerve v višini 633 TEUR in za druge rezerve v višini 2.850 TEUR.

Rezerva za pošteno vrednost, ki na dan 31.12.2014 znaša 5.802 TEUR (31.12.2013: 3.945 TEUR), vsebuje presežek iz prevrednotenja zemljišč, ki so ovrednotena po modelu prevrednotenja, spremembe poštene vrednosti naložb, razpoložljivih za prodajo, in spremembe vrednosti ščitenja denarnega toka.

Spremembe rezerve za pošteno vrednost so prikazane v spodnji tabeli:

v TEUR	Rezerva za pošteno vrednost zemljišč	Rezerva za pošteno vrednost za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	Rezerva za pošteno vrednost izpeljanih finančnih instrumentov	Rezerva za pošteno vrednost naložb v odvisne družbe	Skupaj
Stanje 1. januarja 2013	6.186	98	-4.382	713	2.615
Prevrednotenje zemljišč	0	0	0	0	0
Prodaja zemljišč	0	0	0	0	0
Sprememba poštene vrednosti varovanja denarnih tokov pred tveganjem	0	0	-5	0	-5
Sprememba poštene vrednosti varovanja denarnih tokov pred tveganjem, prenesena v poslovni izid	0	0	2.466	0	2.466
Sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	0	-1	0	0	-1
Odtujitev za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	0	0	0	0	0
Oslabitev za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	0	0	0	0	0
Tečajne razlike za odvisne družbe	0	0	0	-713	-713
Odloženi davki	0	0	-417	0	-417
Stanje 31. decembra 2013	6.186	97	-2.338	0	3.945

v TEUR	Rezerva za pošteno vrednost zemljišč	Rezerva za pošteno vrednost za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	Rezerva za pošteno vrednost izpeljanih finančnih instrumentov	Rezerva za pošteno vrednost naložb v odvisne družbe	Skupaj
Stanje 1. januarja 2014	6.186	97	-2.338	0	3.945
Prevrednotenje zemljišč	0	0	0	0	0
Prodaja zemljišč	0	0	0	0	0
Sprememba poštene vrednosti varovanja denarnih tokov pred tveganjem	0	0	-192	0	-192
Sprememba poštene vrednosti varovanja denarnih tokov pred tveganjem, prenesena v poslovni izid	0	0	2.472	0	2.472
Sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	0	-41	0	0	-41
Odtujitev za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	0	0	0	0	0
Oslabitev za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	0	0	0	0	0
Tečajne razlike za odvisne družbe	0	0	0	0	0
Odloženi davki	0	6	-388	0	-382
Stanje 31. decembra 2014	6.186	62	-446	0	5.802

Lastne delnice

Število lastnih delnic	1.1.2014	Nakupi	Prodaja	31.12.2014
Odkupljene lastne delnice	121.311	0	0	121.311

Čisti donos na delnico je znašal 0,28 EUR (0,16 EUR v letu 2013).

Za namene ugotovitve dobička na delnico smo uporabili naslednje podatke o poslovnem izidu in povprečnem stanju delnic:

	2013	2014
Poslovni izid družbe (v TEUR)	2.705	6.334
Tehtano povprečno število navadnih delnic	16.688.725	22.949.860
Čisti donos na delnico (v EUR)	0,16	0,28

Gorenje, d.d., nima izdanih prednostnih delnic, zato je osnovni in prilagojeni donos na delnico enak.

V letu 2014 družba delničarjem ni izplačala dividend. Nazadnje so bile dividende izplačane v letu 2012 v višini 0,15 EUR bruto na delnico.

Pojasnilo 29 - Ugotovitev in predlog uporabe bilančnega dobička v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah

Uprava družbe je v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah in Statutom Gorenja, d.d., sklenila, da se del čistega dobička poslovnega leta 2014, ki je znašal 6.333.707,34 EUR nameni za oblikovanje statutarne rezerv v višini 633.370,73 EUR in za oblikovanje drugih rezerv iz dobička v višini 2.850.168,31 EUR, s čimer je nadzorni svet soglašal.

v EUR

Poslovni izid poslovnega leta	6.333.707,34
- oblikovanje statutarne rezerv	-633.370,73
- oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu Uprave	-2.850.168,31
+ preneseni čisti dobiček	1.369.322,25
= bilančni dobiček na dan 31.12.2014	4.219.490,55

Predlog delitve bilančnega dobička bo objavljen v sklicu skupščine delničarjev, ki bo odločala o delitvi bilančnega dobička za leto 2014.

Pojasnilo 30 – Rezervacije

21.929 TEUR

v TEUR	2013	2014
Rezervacije za prodajne garancije	11.035	10.504
Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	10.235	9.814
Druge rezervacije	1.915	1.611
Skupaj	23.185	21.929

Gibanje rezervacij v letu 2013

v TEUR	Stanje 01.01.2013	Črpanje	Sproščanje	Oblikovanje	Stanje 31.12.2013
Rezervacije za prodajne garancije	9.408	-7.998	-1.643	11.268	11.035
Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	10.772	-449	-235	147	10.235
Druge rezervacije	1.452	-168	-208	839	1.915
Skupaj	21.632	-8.615	-2.086	12.254	23.185

Gibanje rezervacij v letu 2014

v TEUR	Stanje 01.01.2014	Črpanje	Sproščanje	Oblikovanje	Stanje 31.12.2014
Rezervacije za prodajne garancije	11.035	-7.581	-462	7.512	10.504
Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	10.235	-464	0	43	9.814
Druge rezervacije	1.915	-1.005	-647	1.348	1.611
Skupaj	23.185	-9.050	-1.109	8.903	21.929

Dolgoročne rezervacije za prodajne garancije so bile oblikovane glede na ocene stroškov garancij, ki se pripravljajo na osnovi preteklih podatkov o ravni kakovosti izdelkov in v preteklosti izkazanih stroškov odprave napak v garancijski dobi. Na spremembo nivoja rezervacij za prodajne garancije je predvsem vplivalo sproščanje rezervacij za prodajne garancije iz leta 2011, ki glede na zagotavljanje dvoletne garancije za izdelke niso več potrebne.

Družba v letu 2014 aktuarskega izračuna ni izvedla. Oblikovala je rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade v breme tekočega poslovnega izida v višini 43 TEUR (2013 147 TEUR) za novo zaposlene za nedoločen čas na predpostavkah iz aktuarskega izračuna iz leta 2012. Aktuarski izračun iz leta 2012 temelji na 4,60-odstotni diskontni stopnji, ki predstavlja donosnost 10-letnih podjetniških obveznic z visoko boniteto v Euro območju v letu 2012. Poslovodstvo ocenjuje, da se uporabljene predpostavke niso bistveno spremenile.

Druge rezervacije predstavljajo rezervirana sredstva za odškodninske zahtevke iz naslova vloženih tožb in oblikovane rezervacije za pričakovano vnovčitev bančne garancije, ki je v višini 1,1 mio EUR prikazana med drugimi finančnimi odhodki.

Pojasnilo 31 – Dolgoročne finančne obveznosti 234.103 TEUR

v TEUR	2013	2014
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	221.966	204.519
Kratkoročni del dolgoročnih obveznosti do bank	-82.808	-34.093
Prilagoditev dolgoročnih finančnih obveznosti po odplačni vrednosti do bank	-1.029	-1.410
Dolgoročne finančne obveznosti iz naslova izdanih obveznic	0	73.000
Kratkoročni del dolgoročnih obveznosti iz naslova izdanih obveznic	0	-14.600
Prilagoditev dolgoročnih finančnih obveznosti po odplačni vrednosti iz naslova izdanih obveznic	0	-357
Dolgoročne finančne obveznosti do drugih podjetij	52.125	14.230
Kratkoročni del dolgoročnih obveznosti do drugih podjetij	-19.284	-6.829
Prilagoditev dolgoročnih finančnih obveznosti po odplačni vrednosti do drugih podjetij	-554	-398
Dolgoročni finančni najem	0	41
Skupaj	170.416	234.103

Dolgoročne finančne obveznosti so nominirane v EUR in izkazane po odplačni vrednosti, torej preračune po metodi efektivne obrestne mere, vključujoč stroške odobritve posojila.

Družba Gorenje, d.d., je 10. oktobra 2014 izdala obveznice v skupni vrednosti 73 mio EUR z nespremenljivo obrestno mero 3,85% in s končno dospelostjo 10. oktober 2019.

Dolgoročne finančne obveznosti do drugih podjetij se nanašajo na posojila, prejeta s strani mednarodne finančne korporacije IFC.

Ročnosti finančnih obveznosti

v TEUR	2013	2014
Zapadlost od 1 do 2 let	43.412	58.902
Zapadlost od 2 do 3 let	82.314	57.875
Zapadlost od 3 do 4 let	25.276	45.484
Zapadlost od 4 do 5 let	9.572	47.563
Zapadlost nad 5 let	9.842	24.279
Skupaj	170.416	234.103

Zavarovanja finančnih obveznosti

v TEUR	2013	2014
Menice	89.158	113.426
Klavzuli »pari passu« in »negative pledge«	171.999	177.827
Finančne zaveze (kazalniki)	170.599	177.827
Garancije	32.841	7.400

Dolgoročna dobljena posojila

Valuta	Znesek v valuti (v 000)	Znesek v TEUR	Obrestna mera	
			od	do
EUR	234.062	234.062	2,210%	12,250%

Pojasnilo 32 – Kratkoročne finančne obveznosti 113.990 TEUR

v TEUR	2013	2014
Kratkoročno dobljena posojila od bank	11.500	0
Kratkoročno dobljena posojila od povezanih družb	38.093	53.291
Kratkoročno dobljena posojila od tretjih oseb	1.216	1.474
Kratkoročne obveznosti za obresti iz financiranja	1.421	2.532
Kratkoročne obveznosti iz naslova dividend	59	58
Kratkoročni del dolgoročnih obveznosti do bank	82.808	34.093
Kratkoročni del dolgoročnih obveznosti iz naslova izdanih obveznic	0	14.600
Kratkoročni del dolgoročnih obveznosti do drugih podjetij	19.284	6.829
Izvedeni finančni instrumenti	3.065	1.110
Druge kratkoročne finančne obveznosti	15	3
Skupaj	157.461	113.990

Izvedeni finančni instrumenti se nanašajo na obveznosti iz naslova obrestnih ščitenj v višini 1.110 TEUR (2013: 3.065 TEUR).

Družba ima sklenjene pogodbe o zamenjavi obrestnih mer do 15.6.2016 za namene varovanja pred tveganjem izpostavljenosti denarnih tokov spremembam obrestnih mer, kjer se ob posamezni sklenitvi dokumentira odnos med izpeljanim instrumentom in zavarovano kategorijo. Poštena vrednost sklenjenih poslov obrestnih zamenjav, ki se nanaša na varovanje izpostavljenosti denarnih tokov, se pripozna neposredno v rezervi za pošteno vrednost

izpeljanih finančnih instrumentov v vseobsegajočem donosu in znaša -540 TEUR; poštena vrednost sklenjenih poslov obrestnih zamenjav za predčasno odplačana posojila se pripozna kot nevarovana postavka neposredno v izkazu poslovnega izida in znaša -570 TEUR.

V letu 2014 je družba Gorenje, d.d., realizirala poravnave iz naslova izvedenih finančnih instrumentov obrestnih zamenjav v višini -1.902 TEUR in v tem znesku povečala rezervo za pošteno vrednost izpeljanih finančnih instrumentov v kapitalu in znižala poslovni izid. Poštena vrednost obrestnih zamenjav za predčasno odplačana posojila v višini -570 TEUR je vplivala na povečanje rezerve za pošteno vrednost izpeljanih finančnih instrumentov v kapitalu in na znižanje poslovnega izida. Istočasno je zaradi prilagoditve obrestnih zamenjav na pošteno vrednost, ki se nanaša na varovanje denarnega toka, znižala rezervo za pošteno vrednost izpeljanih finančnih instrumentov v vseobsegajočem donosu za 192 TEUR.

Kratkoročna prejeta posojila od družb v Skupini v državi

Družba / v TEUR	2013	2014
Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Velenje	2.615	2.868
Gorenje I.P.C., d.o.o., Velenje	5.160	6.795
Gorenje GAIO, d.o.o., Šoštanj	12	0
Gorenje GSI, d.o.o., Ljubljana	5.840	7.340
Gorenje design studio, d.o.o., Velenje	173	171
ENERGYGOR, d.o.o., Velenje	164	164
ERICo, d.o.o., Velenje	195	255
Indop, d.o.o., Šoštanj	584	227
ZEOS, d.o.o., Ljubljana	1.767	2.292
Gorenje Studio, d.o.o., Ljubljana	1.083	180
Skupaj	17.593	20.292

Kratkoročna prejeta posojila od družb v Skupini v tujini

Družba / v TEUR	2013	2014
ATAG Nederland BV, Nizozemska	17.400	21.745
Gorenje real spol. s r.o., Češka republika	3.100	3.100
Asko Appliances AB, Švedska	0	7.375
Gorenje North America, Inc., ZDA	0	779
Skupaj	20.500	32.999

Zavarovanja kratkoročnih finančnih obveznosti

v TEUR	2013	2014
Menice	44.308	34.093
Klavzuli »pari passu« in »negative pledge«	108.092	40.922
Finančne zaveze (kazalniki)	100.692	40.922
Garancije	19.284	6.829

Kratkoročno dobljena posojila

Valuta	Znesek v valuti (v 000)	Znesek v TEUR	Obrestna mera	
			od	do
EUR	109.508	109.508	2,210%	4,805%
USD	946	779	4,080%	
Skupaj		110.287		

Zavarovanje dolgoročnih in kratkoročnih finančnih obveznosti

V Gorenje, d.d. ni nobena kratkoročna ali dolgoročna finančna obveznost zavarovana s hipotekami ali katerokoli drugo obliko stvarnega premoženja. Pomemben del posojil Družbe je zavarovan z menicami in klavzulama »pari passu« ter »negative pledge«, ki izhajajo iz posameznih pogodb. Predvsem dolgoročna posojila pa so pogosto dodatno podprta še s finančnimi zavezami, opredeljenimi v posameznih kreditnih pogodbah.

Garancije se nanašajo na dano poročilo, ki ga je za obveznosti Gorenje, d.d., mednarodni finančni korporaciji IFC izdala družba Gorenje Nederland B.V.

Gorenje, d.d. ima z bančnimi partnerji v nekaterih, predvsem dolgoročnih kreditnih pogodbah vključene finančne zaveze, ki se v veliki večini preverjajo enkrat letno na podlagi revidiranih konsolidiranih računovodskih izkazov Skupine Gorenje za posamezno poslovno leto. Manjši del pogodb pa opredeljuje preverjanje izpolnjevanja zavez tudi na trimesečni ravni.

Zaradi pričakovane kršitve nekaterih finančnih zavez za poslovno leto 2014 so družbe že pred koncem leta 2014 pristopile k bančnim partnerjem s prošnjo za spregled omenjenih finančnih zavez za konsolidirane računovodske izkaze za poslovno leto 2014. Potrditve spregleda so bile prejete od vseh bančnih partnerjev za vse kreditne linije in garancijske posle, ki so zavarovani s finančnimi zavezami, katere so kršene. Prejeti spregledi finančnih zavez veljajo za poslovno leto 2014.

Pojasnilo 33 – Obveznosti do dobaviteljev

154.786 TEUR

v TEUR	2013	2014
Poslovne obveznosti do dobaviteljev v Skupini	34.725	23.972
Poslovne obveznosti do drugih dobaviteljev	134.751	130.814
Skupaj	169.476	154.786

Poslovne obveznosti do dobaviteljev, družb v Skupini

v TEUR	2013	2014
Poslovne obveznosti do dobaviteljev v državi	6.560	5.761
Poslovne obveznosti do dobaviteljev v tujini	28.165	18.211
Skupaj	34.725	23.972

Poslovne obveznosti do dobaviteljev, družb v Skupini (v državi)

Družba / v TEUR	2013	2014
Kemis, d.o.o., Vrhnika	32	21
Gorenje Surovina, d.o.o., Maribor	86	71
Gorenje I.P.C., d.o.o., Velenje	4.477	3.362
Gorenje GTI, d.o.o., Velenje	162	144
Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Velenje	129	141
Gorenje Orodjarna, d.o.o., Velenje	916	1.142
ERICo, d.o.o., Velenje	14	8
Gorenje design studio, d.o.o., Velenje	184	207
Gorenje GAIO, d.o.o., Šoštanj	238	313
Gorenje GSI, d.o.o., Ljubljana	310	343
ZEOS, d.o.o., Ljubljana	1	0
Gorenje Keramika, d.o.o., Velenje	10	7
Gorenje Studio, d.o.o., Ljubljana	1	2
Skupaj	6.560	5.761

Poslovne obveznosti do dobaviteljev, družb v Skupini (v tujini)

Družba / v TEUR	2013	2014
Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	8	23
Gorenje, d.o.o., Srbija	162	322
Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija	12.064	5.637
Gorenje Tiki, d.o.o., Srbija	2.236	2.937
Gorenje Vertriebs GmbH, Nemčija	315	81
Gorenje Austria Handels GmbH, Avstrija	51	16
Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	250	250
Asko Appliances AB, Švedska	5.711	5.184
Gorenje Group Nordic A/S, Danska	335	301
ATAG Nederland BV, Nizozemska	71	280
Gorenje Nederland BV, Nizozemska	64	33
Gorenje UK Ltd., Velika Britanija	27	113
Gorenje France S.A.S., Francija	2	2
Gorenje Körting Italia S.r.l., Italija	71	192
Gorenje Espana S.L., Španija	-20	-20
Gorenje Slovakia s.r.o., Slovaška republika	65	2
Gorenje spol. s r.o., Češka republika	156	298
Mora Moravia s r.o., Češka republika	5.977	1.636
Gorenje Magyarorszáig Kft., Madžarska	57	35
Gorenje Polska Sp. z o.o., Poljska	0	60
Gorenje Romania S.r.l., Romunija	46	5
Gorenje Gulf FZE, Združeni arabski emirati	147	16
Gorenje Istanbul Ltd., Turčija	17	37
Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina	121	22
Gorenje Home, d.o.o., Srbija	171	393
Gorenje real spol. s r.o., Češka republika	2	2
Gorenje TOV, Ukrajina	60	31
Gorenje Asia Ltd., Kitajska	0	160
Asko Appliances Pty, Avstralija	0	19
Gorenje North America, Inc., ZDA	0	124

Družba / v TEUR	2013	2014
OOO Gorenje BT, Rusija	0	15
Gorenje Kazakhstan, TOO, Kazahstan	0	4
Gorenje Podgorica, d.o.o., Črna gora	0	5
Gorenje Bulgaria EOOD, Bolgarija	0	1
Prevrednotenje	-1	-5
Skupaj	28.165	18.211

Poslovne obveznosti do drugih dobaviteljev

v TEUR	2013	2014
Poslovne obveznosti do dobaviteljev v državi	45.733	38.027
Poslovne obveznosti do dobaviteljev v tujini	89.018	92.787
Skupaj	134.751	130.814

Pojasnilo 34 – Druge kratkoročne obveznosti 19.419 TEUR

v TEUR	2013	2014
Obveznosti do zaposlenih	7.056	7.083
Obveznosti do države in drugih institucij	1.024	1.030
Obveznosti za predujme	680	347
Druge kratkoročne obveznosti	1.653	1.912
Vnaprej vračunani stroški in odhodki	6.730	9.047
Skupaj	17.143	19.419

Iz naslova kratkoročnih obveznosti do zaposlenih so na dan 31.12. izkazane naslednje obveznosti:

v TEUR	2013	2014
Plače in nadomestila plač	3.797	3.781
Prispevki iz plač	1.372	1.381
Davki iz plač	765	783
Drugi prejemki iz delovnega razmerja	151	157
Odteljajji od plač delavcev	918	914
Drugo	53	67
Skupaj	7.056	7.083

Vnaprej vračunani stroški in odhodki so oblikovani za vnaprej vračunane stroške iz naslova vračunanih stroškov storitev v višini 3.508 TEUR (v letu 2013: 1.855 TEUR), obračunanih odhodkov za obresti na prejeta posojila v višini 2.586 TEUR (v letu 2013: 2.307 TEUR), vračunanih bonitet kupcem v višini 1.061 TEUR (v letu 2013: 985 TEUR) in vračunanih stroškov dela za 1.892 TEUR (v letu 2013: 1.452 TEUR).

Pojasnilo 35 – Pogojne obveznosti

Družba v posebni evidenci izkazuje pogojne obveznosti iz naslova danih poroštev finančnim institucijam za finančna bremena odvisnih družb v višini 89.186 TEUR (v letu 2013: 123.833 TEUR) in pridruženih družb v višini 3.619 TEUR (v letu 2013: 5.305 TEUR), tretjim osebam v višini 10.675 TEUR (v letu 2013: 9.571 TEUR) in odvisni družbi Gorenje Beteiligungs v višini 5.999 TEUR (v letu 2013: 7.363 TEUR). Pri tretjih osebah se poroštvo v višini 9.883 TEUR nanaša na ladijski prevoz premoga. Poleg tega se v posebni evidenci izkazujejo obveznosti iz naslova storitvenih garancij za dobro izvedbo posla in plačilnih garancij v višini 2.285 TEUR (v letu 2013: 3.977 TEUR).

Družbi Atag v skladu z običajno poslovno prakso po sedežu družbe ni potrebno objavljati letnih rezultatov poslovanja na osnovi posebne izjave družbenika, s katero le ta prevzame jamstvo za morebitne neplačane obveznosti družbe. Predmetna izjava velja do preklica s strani družbenika.

Pojasnilo 36 – Finančna tveganja in finančni instrumenti

V družbi smo izpostavljeni številnim finančnim tveganjem, ta vključujejo predvsem: kreditno tveganje, likvidnostno tveganje, valutno tveganje, tveganje spremembe obrestnih mer ter ostala tveganja, povezana s spremembami tržnih pogojev.

Pri upravljanju finančnih tveganj smo v preteklem letu sprejeli več internih politik in pravil ter modificirali obstoječe, s ciljem še učinkovitejšega in centraliziranega upravljanja s finančnimi tveganji. Družba v okviru korporativnih pravil vodi centralizirano finančno politiko in izvaja upravljanje s finančnimi tveganji za potrebe družbe in celotne Skupine. Pri upravljanju finančnih tveganj sledimo ciljem:

- doseganja stabilnosti poslovanja in zmanjšanja izpostavljenosti posameznim tveganjem na sprejemljivo raven,
- povečanja vrednosti družbe in Skupine,
- izboljšanja bonitete družbe in Skupine,
- zmanjšanja neto finančnih odhodkov družbe in Skupine ter
- minimiziranja učinkov udejanjanja kritičnih tveganj.

Izpostavljenost posameznim vrstam finančnih tveganj ter ukrepe za njihovo učinkovito obvladovanje izvajamo in presojamo na podlagi učinkov na denarne tokove družbe in Skupine ter neto odhodke financiranja. Način in metodologija upravljanja s tveganji sta podrobneje predstavljena v poslovnem delu letnega poročila v poglavju Upravljanje s tveganji. V nadaljevanju tako podrobneje prikazujemo pomembna finančna tveganja, ki jih redno ocenjujemo ter izvajamo kontrolo ustreznosti izvedenih ukrepov za njihovo obvladovanje.

Kreditno tveganje

Knjigovodska vrednost finančnih sredstev predstavlja največjo izpostavljenost kreditnemu tveganju. Največja izpostavljenost kreditnemu tveganju na dan poročanja je bila:

v TEUR	2013	2014
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	2.758	2.847
Posojila	87.414	131.374
Terjatve do kupcev in druge terjatve	209.337	177.202
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki	14.904	10.254
Druge finančne terjatve	2.120	4.089
Skupaj	316.533	325.766

Najpomembnejši del kreditnih tveganj oz. tveganj neizpolnitve obveznosti nasprotne stranke v družbi predstavljajo terjatve do kupcev. Le-te so ob koncu leta 2014 znašale 167.714 TEUR in so se v primerjavi z letom 2013 znižale za 28.221 TEUR. Znižanje terjatev do kupcev je v veliki meri posledica aktivnejšega upravljanja terjatev, ki vključuje intenzivirano izterjavo ter natančno določena pravila določanja kreditnih limitov do posameznega kupca.

Največja izpostavljenost kreditnemu tveganju za terjatve do kupcev na dan poročanja po geografskih regijah je bila:

v TEUR	2013	2014
Zahodna Evropa	52.551	38.316
Vzhodna Evropa	122.362	104.684
Ostali svet	21.022	24.714
Skupaj	195.935	167.714

Največja izpostavljenost kreditnemu tveganju za terjatve do kupcev na dan poročanja po vrstah kupcev je bila:

v TEUR	2013	2014
Kupci na debelo	195.500	167.312
Ostali	435	402
Skupaj	195.935	167.714

Pretežni del prihodkov ustvarimo na relaciji z odvisnimi družbami, posledično pa se večina terjatev do kupcev (82,2%) nanaša na terjatve do odvisnih družb. Tveganje neizpolnitve nasprotne stranke iz naslova teh terjatev je tako minimalno. Pri poslovanju s tretjimi osebam načeloma sodelujemo zgolj s kupci, ki imajo ustrezno boniteto, kar redno spremljamo, definirali pa smo tudi jasna pravila glede odobritev limitov za posameznega kupca. V ta namen smo sprejeli prenovljeno Politiko upravljanja s terjatvami, ki definira procese upravljanja s

terjatvami, odgovorne osebe ter dopustne instrumente za zavarovanje kreditnih tveganj. Politika upravljanja s terjatvami velja tako za družbo, kot za celotno Skupino. V družbi uvažamo informacijski modul za upravljanje kreditnih tveganj, s ciljem avtomatizacije procesa spremljanja in izterjave terjatev ter kreditnih limitov, kar vodi k zmanjševanju deleža zapadlih terjatev ter hkrati k postopnemu povečanju deleža zavarovanih terjatev.

Zapadlost terjatev do kupcev na dan poročanja je bila:

v TEUR	Bruto vrednost	Popravek	Bruto vrednost	Popravek
	2013	2013	2014	2014
Nezapadle terjatve	160.172	0	142.245	0
Zapadle od 1 do 50 dni	14.781	0	11.816	0
Zapadle od 51 do 100 dni	14.774	0	7.050	0
Zapadle od 101 do 180 dni	4.627	0	1.659	0
Zapadle od 181 do 270 dni	262	0	1.338	0
Zapadle od 271 do 360 dni	165	0	1.434	0
Zapadle od 361 do 720 dni	568	0	1.213	0
Zapadle od 721 do 1080 dni	1.420	0	552	0
Zapadle nad 1081 dni	6.874	0	8.171	0
Popravek vrednosti terjatev	0	-7.708	0	-7.764
Skupaj	203.643	-7.708	175.478	-7.764

Gibanje popravkov vrednosti iz naslova oslabitev terjatev do kupcev v letu je naslednje:

v TEUR	2013	2014
Stanje 1.1.	7.249	7.708
Pripoznana izguba zaradi oslabitve	669	327
Plačila	-123	-145
Odpis terjatev	-244	-78
Prevzem popravka	1.126	0
Odprava popravka	-969	-48
Stanje 31.12.	7.708	7.764

Spreminjajoče se makroekonomsko okolje vpliva na partnerje družbe, kar lahko vpliva tudi na hipne spremembe v boniteti in plačilni sposobnosti posameznega partnerja družbe. Zato kljub procesu upravljanja s terjatvami, ki ga izvajamo, obstaja verjetnost zamud pri plačilih s strani nepovezanih kupcev oz. celo njihova nesposobnost plačila. Glede na to, da imamo v družbi in Skupini zelo razpršen prodajni model, pri katerem ne prihaja do velike

koncentracije terjatev na posameznem kupcu oz. medsebojno lastniško povezanih kupcev, ocenjujemo, da je kreditno tveganje zmerno. Vse kupce, katerih stanje terjatev presega 5.000 EUR, vključujemo v proces kreditne kontrole, kar vključuje tudi zavarovanje terjatev s sprejemljivimi instrumenti zavarovanja. Skladno s politiko upravljanja terjatev so tako določeni sledeči sprejemljivi instrumenti zavarovanja:

- zavarovanje terjatev pri kreditnih zavarovalnicah,
- zavarovanje terjatev z bančnimi garancijami ter akreditivi,
- prodaja terjatev brez regresa,
- izjemoma, ob posebni odobritvi, pa tudi zastave oz. hipoteke 1. reda.

Ob koncu leta 2014 smo imeli v družbi 58,9% vseh terjatev do neodvisnih kupcev zavarovanih s sprejemljivimi instrumenti zavarovanja, kar je primerljivo z deležem zavarovanih terjatev ob koncu leta 2013. Terjatve so zavarovane pri SID - Prvi kreditni zavarovalnici, manjši del pa z drugimi sprejemljivimi instrumenti zavarovanja. Del terjatev družbe je naravno zavarovan s protidobavami, zato je v tem delu tveganje neizpolnitve minimalno, zavarovanje s sprejemljivimi instrumenti pa nepotrebno. Zaradi makroekonomske situacije v Ukrajini in posledičnega znižanja ali celo ukinitve zavarovalnih kritij pri zavarovalnicah za to državo, so terjatve do kupcev iz te države zavarovane v nižjem deležu. Terjatve do kupcev iz Ukrajine, skupaj z našim predstavništvom v tej državi, zelo natančno, dnevno spremljamo in prilagajamo obseg prodaje. Terjatve do kupcev iz Ukrajine so se v letu 2014 pomembno znižale (za 53,9%). Ocenjujemo, da iz tega naslova ne izhajajo materialno pomembna tveganja.

Skladno s politiko financiranja v družbi v veliki meri zagotavljamo financiranje odvisnih družb. Posojila, ki smo jih izkazovali na dan 31.12.2014 (131.357 TEUR) se pretežno nanašajo na posojila do odvisnih družb (124.028 TEUR), zato iz odobrenih posojil ne izhajajo pomembna tveganja. Posojila, odobrena lastniško nepovezanim družbam, pa so deloma zavarovana s sprejemljivimi instrumenti zavarovanja.

V družbi pozorno spremljamo kreditno tveganje tudi na ostalih segmentih poslovanja. Kratkoročni presežek sredstev ter denar na računih pri poslovnih bankah plasiramo skladno s korporativnimi usmeritvami, v okviru katerih smo določili metodologijo določanja sprejemljivih nasprotnih strank na finančnem področju. Te usmeritve določajo tudi metodologijo določanja sprejemljivih strank pri sklepanju izvedenih finančnih instrumentov.

Kreditno tveganje je zaradi uvedenih postopkov upravljanja terjatev ocenjeno kot zmerno. Najvišja izpostavljenost kreditnemu tveganju izhaja iz naslova vrednosti terjatev do kupcev in drugih terjatev.

Likvidnostno tveganje (Plačilnosposobnostno tveganje)

Tveganja plačilne sposobnosti zajemajo tveganja, povezana s primanjkljajem razpoložljivih finančnih virov in posledično z nesposobnostjo družbe in Skupine, da v dogovorjenih rokih poravnava svoje obveznosti.

Plačilna sposobnost je odvisna od učinkovitega upravljanja z denarjem in dinamike investiranja. Zaradi prodajnega modela Skupine je zagotavljanje likvidnosti družbe in Skupine neločljivo povezano. V družbi in Skupini aktivno upravljamo tveganje plačilne sposobnosti s spremljanjem in centraliziranim uravnavanjem likvidnosti sredstev (predvsem terjatev in za-

log), obveznosti do virov sredstev in denarnih tokov iz poslovanja in naložbenja. Upravljanje z denarnimi sredstvi je centralizirano, podprto s programsko rešitvijo za podporo planiranju in dnevnemu spremljanju denarnih tokov za celotno Skupino. Veliko pozornosti namenjamo pripravi in spremljanju plana denarnih tokov. Uspešno planiranje likvidnosti nam omogoča optimalno upravljanje morebitnih kratkoročnih presežkov ali primanjkljajev likvidnih sredstev.

Vzpostavljen imamo enoten in centraliziran pristop do bančnih partnerjev tako v Sloveniji, kot tudi v tujini, preko katerega družba skrbi za uravnavanje optimalne zadolženosti celotne Skupine, tako z vidika obsega, stroškov, ročnosti, kot tudi valutne uravnoveženosti Skupine.

Z namenom razpršitve virov financiranja smo v letu 2014 uspešno že drugič izdali kratkoročne komercialne zapise v skupni nominalni višini 35.000 TEUR. Kratkoročne izdaje komercialnih zapisov, s katerimi nadaljujemo tudi v letu 2015 (v februarju 2015 smo izvedli 3. izdajo kratkoročnih komercialnih zapisov v nominalni višini 27.000 TEUR), so namenjene uravnavanju sezonske dinamike denarnega toka iz poslovanja in investiranja, ki je praviloma negativna v prvi polovici leta, medtem ko se do konca koledarskega leta postopno krepi. Dodatno kratkoročno neuravnoveženost denarnih tokov uravnavamo z najemanjem kratkoročnih revolving posojil ter limitov na računih pri poslovnih bankah v Sloveniji in tujini. Ob koncu leta je likvidnostna rezerva družbe, ki sestoji iz nekoriščenih, a odobrenih kreditnih linij, razpoložljivih denarnih sredstev na računih ter vezanih depozitov pri poslovnih bankah znašala 35.137 TEUR. Likvidnostna rezerva je namenjena kratkoročnemu uravnavanju denarnih tokov ter pomembno znižuje kratkoročno likvidnostno tveganje družbe.

V družbi zagotavljamo financiranje ter servisiranje dolga za celotno Skupino Gorenje. V letu 2014 smo izvedli obsežno prestrukturiranje ročnosti dolga, v okviru katerega smo z dolgoročnimi viri nadomestili vsa posojila družbe in Skupine, ki so postopno zapadala v letu 2014. V okviru tega procesa smo:

- izboljšali strukturo ročnosti finančnih obveznosti Skupine za 23,5 o.t. – ob koncu leta 2014 so dolgoročne finančne obveznosti Skupine predstavljale kar 73,5 % vseh finančnih obveznosti; izboljšali smo tudi strukturo ročnosti finančnih obveznosti družbe za 15,3 o.t. – ob koncu leta 2014 so dolgoročne finančne obveznosti družbe predstavljale 67,2 % vseh finančnih obveznosti družbe,
- izdali 5 letno amortizacijsko obveznico GV01 v skupni nominalni višini 73.000 TEUR ter s tem razpršili vire financiranja tudi na dolgoročnem delu dolga; ob boku izdaj kratkoročnih blagajniških zapisov daje izdaja dolgoročne obveznice dodatno zagotovilo, da poleg bank tudi ostali finančni investitorji zaupajo družbi,
- izvedli tretji krog dokapitalizacije družbe iz naslova odobrenega kapitala po sklepu skupščine delničarjev iz leta 2013. Dokapitalizacijo smo skladno s sklepom skupščine izvedli v višini 10.000 TEUR, in sicer z zamenjavo finančnega dolga za kapital družbe (debt-to-equity swap),
- znižali skupne finančne obveznosti Skupine za 29.807 TEUR, pri tem so se skupne finančne obveznosti družbe povišale za 20.216 TEUR, kar je posledica centralizacije financiranja Skupine,
- pomembno znižali obseg potrebnega refinanciranja v letu 2015.

V družbi in Skupini imamo izdelan dolgoročni načrt servisiranja finančnih obveznosti, ki ga redno obnavljamo.

V nadaljevanju je prikazana zapadlost finančnih obveznosti:

31. december 2013

v TEUR	Knjigovodska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi	1 leto ali manj	1–2 leti	2–5 let	Več kot 5 let
Neizvedene finančne obveznosti						
Bančna posojila	232.437	251.968	102.319	34.414	104.962	10.273
Posojila od povezanih družb in tretjih oseb	90.880	97.043	62.402	16.566	18.075	
Druge finančne obveznosti	1.495	1.495	1.495			
Obveznosti do dobaviteljev	169.476	169.476	169.476			
Druge kratkoročne obveznosti	10.413	10.413	10.413			
Skupaj	504.701	530.395	346.105	50.980	123.037	10.273
Izvedene finančne terjatve in obveznosti						
Obrestne zamenjave	-2.820	-3.310	-2.108	-925	-277	
Terminske valutne pogodbe, upor. za varovanje pred tveganjem	-245	-245	-245			
Odliv	-245	-245	-245			
Priliv						
Druge terminske valutne pogodbe						
Odliv						
Priliv						
Skupaj	-3.065	-3.555	-2.353	-925	-277	0

31. december 2014

v TEUR	Knji- vodska vrednost	Pogodbe- ni denarni tokovi	1 leto ali manj	1–2 leti	2–5 let	Več kot 5 let
Neizvedene finančne obveznosti						
Bančna posojila	203.109	232.157	42.776	47.501	116.517	25.363
Obveznosti iz naslova izdanih obveznic	72.643	80.026	17.129	16.567	46.330	
Posojila od povezanih družb in tretjih oseb	68.598	71.935	64.277	5.127	2.531	
Druge finančne obveznosti	2.634	2.634	2.634			
Obveznosti do dobaviteljev	154.786	154.786	154.786			
Druge kratkoročne obveznosti	10.372	10.372	10.372			
Skupaj	512.142	551.910	291.974	69.195	165.378	25.363
Izvedene finančne terjatve in obveznosti						
Obrestne zamenjave	-1.110	-1.109	-853	-256		
Terminske valutne pogodbe, upor. za varovanje pred tveganjem	1.851	1.851	1.851			
Odliv						
Priliv	1.851	1.851	1.851			
Druge terminske valutne pogodbe						
Odliv						
Priliv						
Skupaj	741	742	998	-256	0	0

Pogodbeni denarni tokovi, izvirajoči iz neizvedenih finančnih obveznosti družbe, katerih zapadlost je krajša ali enaka enemu letu, znašajo ob koncu leta 2014 291.974 TEUR in so za kar 54.131 TEUR nižji od časovno enakovrednih ob koncu leta 2013. Največji del znižanja pogodbenih denarnih tokov izvira iz ugodnejše strukture ročnosti finančnih obveznosti, kot posledica izvedenega prestrukturiranja finančnih obveznosti v letu 2014.

Likvidnostno tveganje družbe je z izvedenimi ukrepi prestrukturiranja ročnosti dolga, centraliziranim načrtovanjem kratkoročnih in dolgoročnih denarnih tokov ter dostopom do širokega kroga finančnih in bančnih partnerjev ocenjeno kot zmerno.

Valutno tveganje

Zaradi prodajnega modela Skupine, po katerem prenašamo valutna tveganja na odvisne družbe, v družbi nismo pomembno neposredno izpostavljeni valutnim tveganjem, pri katerih se

zaradi spremembe tečaja posamezne valute lahko zmanjšajo gospodarske koristi podjetja. Med valutnimi tveganji v letu 2014 tako prevladujejo tveganja, ki izvirajo iz izvajanja poslovnih aktivnosti na dolarskih trgih, medtem ko je izpostavljenost do preostalih valut zanemarljiva. Pri upravljanju z valutnimi tveganji predvsem na dolarskih trgih smo še večjo pozornost namenili naravnemu usklajevanju valutnih tveganj in prilagajanju poslovanja, ki nudi podjetju dolgoročno zmanjševanje izpostavljenosti nihanj valutnih razmerij, torej z uravnavanjem prodaje in nabave.

Dodatno se kratkoročno pred spremembo valutnega razmerja EUR/USD na nivoju neto izpostavljenosti varujemo s terminskimi valutnimi pogodbami in kratkoročnim zadolževanjem v ameriškem dolarju.

Izpostavljenost družbe valutnemu tveganju je bila naslednja:

31. december 2013

v TEUR	EUR	HRK	DKK	PLN	USD	HUF	Ostale valute
Terjatve do kupcev	184.071				7.546		4.318
Finančne obveznosti	-323.317						
Obveznosti do dobaviteljev	-154.486	-8	-6	-270	-13.692	-3	-1.011
Izpostavljenost finančnega položaja	-293.732	-8	-6	-270	-6.146	-3	3.307

31. december 2014

v TEUR	EUR	HRK	DKK	PLN	USD	HUF	Ostale valute
Terjatve do kupcev	162.983				4.787		-56
Finančne obveznosti	-343.571				-779		
Obveznosti do dobaviteljev	-141.513	-24		-1	-12.545	-1	-702
Izpostavljenost finančnega položaja	-322.101	-24	0	-1	-8.537	-1	-758

Med letom so se uporabljali naslednji pomembni menjalni tečaji:

	Povprečni tečaj		Tečaj na dan poročanja	
	2013	2014	2013	2014
HRK	7,5791	7,6346	7,6265	7,6580
DKK	7,4579	7,4549	7,4593	7,4453
PLN	4,1971	4,1845	4,1543	4,2732
USD	1,3282	1,3288	1,3791	1,2141
HUF	296,9400	308,7067	297,0400	315,5400

V družbi in Skupini smo v letu 2014 sprejeli Politiko upravljanja z valutnimi tveganji, ki med drugim določa:

- metodologijo merjenja izpostavljenosti valutnim tveganjem,
- pristojnosti in odgovornosti pri upravljanju valutnih tveganj,
- načine in zahtevan obseg varovanja pred valutnimi tveganji,
- sprejemljive instrumente varovanja pred valutnimi tveganji,
- sprejemljive partnerje za izvajanje varovanja pred valutnimi tveganji,
- način merjenja učinkovitosti upravljanja valutnih tveganj.

Poleg naravnega uravnavanja valutnih tveganj z notranjimi tehnikami, ki vključujejo prilagajanje nabave in prodaje v posamezni valuti, zadolževanje v valutah, kjer imamo izpostavljenost sredstev ter ostale notranje mehanizme, izvajamo tudi aktivno zaščito pred valutnimi tveganji. Tako na redni, kontinuirani 12 mesečni ravni, sklepamo zaščito pred spremembo valutnih tečajev z uporabo sprejemljivih instrumentov varovanja pred valutnimi tveganji, nivo zaščite pa praviloma predstavlja med 60 in 80% načrtovanih denarnih tokov. Osnova za varovanje s kratkoročnimi terminskimi pogodbami so planirani denarni tokovi v posamezni valuti. Zahtevan nivo zaščite smo opredelili na temelju razmerja med vplivom posamezne valute na poslovanje Skupine (obseg poslovanja) ter verjetnostjo spremembe valutnega tečaja (volatilnost valute).

Upravljanje z valutnimi tveganji izvajamo centralizirano, imenovali smo valutni odbor za upravljanje z valutnimi tveganji. Družba sklepa instrumente za varovanje pred valutnimi tveganji tako v svojem imenu, kot tudi v imenu ostalih družb v Skupini ter jih pogodbeno prenaša na družbe, ki so temu tveganju lokalno izpostavljene. V omejenem obsegu tudi odvisne družbe sklepajo instrumente tudi na lokalnih trgih, pri tem pa jim krovna družba zagotavlja ustrezno podporo ter kreditne limite pri sprejemljivih partnerjih za varovanje. S centraliziranim pristopom k upravljanju z valutnimi tveganji tako dosegamo optimalnejše učinke varovanja pred valutnimi tveganji.

Analiza občutljivosti

5-odstotno povečanje (zmanjšanje) vrednosti evra glede na navedene valute na dan 31.12. bi povečalo (zmanjšalo) poslovni izid za spodaj navedene vrednosti. Analiza predpostavlja, da vse druge spremenljivke, zlasti obrestne mere, ostanejo nespremenjene. Analiza je pripravljena na enak način za leto 2013 in 2014.

31. december 2013

v TEUR	Poslovni izid poslovnega leta
HRK	0
DKK	0
PLN	13
USD	-577
HUF	0
Ostale valute	32

31. december 2014

v TEUR	Poslovni izid poslovnega leta
HRK	0
DKK	0
PLN	1
USD	-625
HUF	1
Ostale valute	38

5-odstotno zmanjšanje vrednosti evra glede na navedene valute na dan 31.12. bi imelo enak učinek v nasprotni smeri, ob predpostavki, da vse ostale spremenljivke ostanejo nespremenjene.

Izpostavljenost valutnim tveganjem Družbe je nizka.

Obrestno tveganje

Pri financiranju tekočega poslovanja družbe in Skupine in njune investicijske dejavnosti se soočamo z obrestnim tveganjem, saj je velik del najetih posojil vezanih na variabilno obrestno mero Euribor, v manjši menii pa tudi na ostale lokalne variabilne referenčne obrestne mere. Izpostavljenost obrestnemu tveganju tako predstavlja predvsem neugodno gibanje (dvig) spremenljive obrestne mere Euribor za finančne obveznosti Skupine. Velik del finančnih obveznosti se obrestuje z variabilno obrestno mero, ki je vezana na 3- oziroma 6- mesečni Euribor.

Izpostavljenost tveganju spremembe obrestne mere družbe je bila naslednja:

v TEUR	2013	2014
Finančni instrumenti s stalno obrestno mero		
Finančna sredstva	8.177	131.357
Finančne obveznosti	-8.500	-135.327
Finančni instrumenti s spremenljivo obrestno mero		
Finančna sredstva	79.217	0
Finančne obveznosti	-314.817	-209.023
Izvedene finančne obveznosti/terjatve	-3.065	741

V tabelo niso vključena neobrestovana finančna sredstva in neobrestovane finančne obveznosti.

Obrestna struktura finančnih sredstev in finančnih obveznosti ni usklajena, saj imamo v družbi bistveno več prejetih finančnih obveznosti, kot pa obrestovanih sredstev. V letu 2014 smo pomembno povečali obseg finančnih obveznosti s stalno obrestno mero, kar je pretežni meri posledica v letu 2014 izdane obveznice GV01 s stalno nominalno obrestno mero

3,85%. Z izdajo obveznice smo nadomestili finančne obveznosti s spremenljivo obrestno mero. Delež neizvedenih finančnih obveznosti s stalno obrestno mero je na dan 31.12.2014 predstavljal 39,3 odstotkov vseh obrestovanih finančnih obveznosti. Po koncu leta 2014 se je delež s stalno obrestno mero še povečal.

Od leta 2014 dalje odvisnim družbam za čas veljavnosti kreditnih pogodb odobravamo posojila s stalno obrestno mero, ki pa se tudi postopno prilagaja povprečnemu strošku financiranja Skupine Gorenje.

Na dan 31.12.2014 smo imeli sklenjene še obrestne zamenjave (IRS) v višini 28.300 TEUR. Tako kot pri valutnih izvedenih finančnih instrumentih tudi pri obrestnih poslih sklepamo instrumente zgolj z sprejemljivimi partnerji. Zato ocenjujemo, da je tveganje neizpolnitve pogodbenih strank minimalno. Namen varovanja s sklepanjem izvedenih finančnih instrumentov je fiksiranje obrestne mere, s čimer dosežemo nespremenljiv denarni tok. Pri sklepanju obrestnih zamenjav sledimo zahtevi, da imajo obrestne zamenjave enake značilnosti (zapadlost, znesek, vrsta obrestne mere ter njeno prilaganje) kot posojilo, katerega z obrestno zamenjavo varujemo. Zato vrednotenje instrumenta za varovanje pred tveganjem, ki je opredeljen kot uspešno varovanje pred tveganjem, pripoznamo neposredno v kapitalu.

V letu 2014 smo predčasno odplačali del posojil, ki so bila opredeljena kot varovane postavke pri sklenjenih obrestnih zamenjavah. V delu teh odplačanih posojil tako več ne obstaja neposredna povezava med varovano postavko in instrumentom varovanja, zato smo vrednotenje tega dela instrumentov obrestnih zamenjav pripoznali neposredno v poslovnem izidu družbe. Učinek vrednotenja teh instrumentov je bil negativen, in sicer v višini 570 TEUR. Obrestne zamenjave, pri katerih je prišlo do razvezave med instrumentom in varovano postavko, so imele končno zapadlost v letu 2016.

Analiza občutljivosti denarnega toka pri finančnih instrumentih z variabilno obrestno mero

Sprememba obrestne mere za 50 bazičnih točk (bt) na dan poročanja bi povečala (zmanjšala) poslovni izid za spodaj navedene vrednosti. Analiza predpostavlja, da vse spremenljivke, predvsem devizni tečaj, ostanejo nespremenjene.

Analiza je pripravljena na enak način za leto 2013 in 2014.

v TEUR	Poslovni izid poslovnega leta		Drugi vseobsegajoči donos	
	povečanje za 50 bt	zmanjšanje za 50 bt	povečanje za 50 bt	zmanjšanje za 50 bt
31. december 2013				
Instrumenti po variabilni obrestni meri	-2.222	2.222	0	0
Pogodba o zamenjavi obrestnih mer	557	-557	376	-376
Variabilnost denarnega toka (neto)	-1.665	1.665	376	-376
31. december 2014				
Instrumenti po variabilni obrestni meri	-1.054	1.054	0	0
Pogodba o zamenjavi obrestnih mer	450	-450	89	-89
Variabilnost denarnega toka (neto)	-604	604	89	-89

V letu 2014 so variabilne obrestne mere v večini beležile trend padanja, zato nismo sklepali izvedenih finančnih instrumentov, namenjenih varovanju pred tveganjem dviga variabilne obrestne mere. Delež obrestovanih finančnih obveznosti, pri katerih je dogovorjena fiksna obrestna mera oz. so zanje sklenjeni instrumenti namenjeni varovanju pred tveganjem dviga obrestne mere, je konec leta 2014 znašal 43,9 odstotkov. Kljub temu, da v letu 2014 nismo sklepali instrumentov za varovanje pred tveganjem dviga obrestnih mer, redno in tekoče spremljamo finančne trge z namenom pravočasnega ukrepanja v primeru sprememb na makroekonomskih trgih.

Ocenjujemo, da je izpostavljenost obrestnemu tveganju zmerna.

Pojasnilo 37 – Poštena vrednost

Pregled poštene in knjigovodske vrednosti finančnih sredstev in obveznosti

v TEUR	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
	2013	2013	2014	2014
Naložbe, razpoložljive za prodajo	2.758	2.758	2.847	2.847
Dolgoročno dana posojila	19	19	17	17
Kratkoročno dana posojila	87.395	87.395	131.357	131.357
Izvedeni finančni instrumenti	-3.065	-3.065	741	741
Terjatve do kupcev	195.935	195.935	167.714	167.714
Druga kratkoročna sredstva	13.402	13.402	9.488	9.488
Denar in denarni ustrezniki	14.904	14.904	10.254	10.254
Dolgoročne finančne obveznosti	-170.416	-170.416	-168.141	-168.141
Dolgoročne finančne obveznosti (fiksna OM)	0	0	-65.962	-54.478
Kratkoročne finančne obveznosti	-154.396	-154.396	-112.880	-112.880
Obveznosti do dobaviteljev	-169.476	-169.476	-154.786	-154.786
Druge kratkoročne obveznosti	-10.413	-10.413	-10.372	-10.372
Skupaj	-193.353	-193.353	-189.723	-178.239

Naložbe, razpoložljive za prodajo, so ovrednotene na pošteno vrednost na osnovi podatkov uradno objavljenih cen na aktivnem trgu v višini 155 TEUR in na osnovi predpostavk s pomembnim vplivom na pošteno vrednost, ki niso v skladu z opaznimi trenutnimi tržnimi transakcijami z istimi instrumenti in naložbe, vrednotene po nabavni vrednosti v skupnem znesku 2.692 TEUR.

Ocenjena poštena vrednost kratkoročnih sredstev in obveznosti je približno enaka njihovim knjigovodski vrednosti. Poštena vrednost dolgoročnih finančnih obveznosti je izračunana na podlagi tržnih obrestnih mer in jo uvrščamo v raven 2 hierarhije poštenih vrednosti.

Lestvica poštenih vrednosti

Tabela prikazuje metodo vrednotenja finančnih sredstev, ki se evidentirajo po poštenih vrednostih. Ravni so sledeče:

Raven 1: borzna cena (nepriprilagojena) na aktivnem trgu za identična sredstva ali obveznosti,

Raven 2: podatki različni od borznih cen, te so vključene v ravni 1, opazovani z namenom direktnega ali indirektnega vrednotenja sredstev ali obveznosti,

Raven 3: podatki o vrednosti sredstev ali obveznosti, ki ne temeljijo na osnovi aktivnega trga.

Leto 2013

v TEUR	Raven 1	Raven 2	Raven 3	Skupaj
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	155	-	2.603	2.758
Izpeljani finančni instrumenti - sredstva	-	-	-	-
Izpeljani finančni instrumenti - obveznosti	-	-3.065	-	-3.065
Zemljišča in naložbene nepremičnine	-	-	45.727	45.727

Leto 2014

v TEUR	Raven 1	Raven 2	Raven 3	Skupaj
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	155	-	2.692	2.847
Izpeljani finančni instrumenti - sredstva	-	1.851	-	1.851
Izpeljani finančni instrumenti - obveznosti	-	-1.110	-	-1.110
Zemljišča in naložbene nepremičnine	-	-	38.023	38.023

Zemljišča so bila ocenjena na osnovi primerljivih prodaj z izvedenimi prilagoditvami glede na čas in lokacijo prodaje, velikost nepremičnine ter druge fizične in funkcionalne značilnosti. Poštena vrednost naložbenih nepremičnin je bila ocenjena na podlagi metode neposredne kapitalizacije donosov. Tako zemljišča kot naložbene nepremičnine so bile ocenjene s strani pooblaščenega ocenjevalca vrednosti nepremičnin konec leta 2013.

Valutni terminski posli

Skupna poštena vrednost valutnih terminskih poslov na dan 31.12.2014 znaša 1.851 TEUR (-245 TEUR v letu 2013) in je računovodsko evidentirana v postavki druge kratkoročne finančne terjatve.

Posli obrestnih zamenjav

Skupna poštena vrednost poslov obrestnih zamenjav na dan 31.12.2014 znaša -1.110 TEUR (-2.820 TEUR v letu 2013) in je računovodsko evidentirana v postavki druge kratkoročne finančne obveznosti.

Varovanja obrestnih zamenjav, ki se nanašajo na varovane postavke v bilanci stanja, so izkazane v kapitalu kot rezerva za pošteno vrednost.

Pojasnilo 38 - Obveze v zvezi z naložbami

Vrednost pogodbeno dogovorjenih naložb v neopredmetena sredstva in nepremičnine, naprave in opremo, ki na dan priprave bilance stanja družbe še niso pripoznane v računovodskih izkazih znaša 5.625 TEUR (2013: 3.742 TEUR). Največji delež odpade na naložbo v pomivalni stroj DW 30 v programu hladilno zamrzovalnih in pomivalnih aparatov v višini 3.250 TEUR ter na naložbo v projekt pralnih ter sušilnih strojev Panasonic (GOPA) v višini 1.607 TEUR.

Pojasnilo 39 – Posli s povezanimi osebami

Družba je s povezanimi osebami poslovala na osnovi sklenjenih kupoprodajnih pogodb, kjer so bile v medsebojnih poslih uporabljene tržne cene izdelkov in storitev. Posamezni posli s povezanimi osebami so razkriti pri posameznih bilančnih postavkah.

Podatki o osebnih prejemkih

Družba Gorenje, d.d., je spodaj navedenim skupinam oseb izplačala naslednje osebne prejemke:

Bruto vrednosti prejemkov v letu 2013

v TEUR	Uprava	Nadzorni svet	Zaposleni po individualnih pogodbah
- plače	1.090	0	4.990
- nagrade za uspešnost	0	0	196
- bonitete	90	0	246
- drugi prejemki	89	0	90
- sejnine	0	37	0
- prejemek za opravljanje funkcije	0	105	0
- povračila stroškov	0	18	0
Skupaj	1.269	160	5.522

Neto vrednost prejemkov v letu 2013

v TEUR	Uprava	Nadzorni svet	Zaposleni po individualnih pogodbah
- plače	449	0	2.551
- nagrade za uspešnost	0	0	89
- drugi prejemki	70	0	52
- sejnine	0	29	0
- prejemek za opravljanje funkcije	0	81	0
- povračila stroškov	0	14	0
Skupaj	519	124	2.692

Bruto vrednosti prejemkov v letu 2014

v TEUR	Uprava	Nadzorni svet	Zaposleni po individualnih pogodbah
- plače	1.224	0	5.800
- nagrade za uspešnost	0	0	643
- bonitete	98	3	284
- drugi prejemki	307	0	61
- sejnine	0	31	0
- prejemek za opravljanje funkcije	0	114	0
- povračila stroškov	0	62	0
Skupaj	1.629	210	6.788

Drugi prejemki uprave vključujejo regres za letni dopust, novoletno izplačilo in nadomestilo za članstvo v nadzornem svetu družbe Gorenje Beteiligungss. Slednja nadomestila so bila obračunana v letu 2014 v celoti, v letu 2013 pa za 4 mesece. Bonitete vključujejo bonitete, povezane z uporabo osebnega vozila tudi v zasebne namene ter plačilo zavarovalnih premij.

Bonitete nadzornega sveta vključujejo bonitete, povezane z zavarovanjem odgovornosti.

Neto vrednost prejemkov v letu 2014

v TEUR	Uprava	Nadzorni svet	Zaposleni po individualnih pogodbah
- plače	497	0	2.912
- nagrade za uspešnost	0	0	285
- drugi prejemki	243	0	39
- sejnine	0	23	0
- prejemek za opravljanje funkcije	0	83	0
- povračila stroškov	0	53	0
Skupaj	740	159	3.236

V skladu z Zakonom o gospodarskih družbah v nadaljevanju navajamo celotna plačila, povračila in druge ugodnosti članom uprave družbe ter članom nadzornega sveta z revizijsko komisijo:

Člani uprave

Bruto vrednosti prejemkov v letu 2013

v EUR	Plače	Nagrade za uspešnost	Bonitete	Drugi prejemki	Skupaj
Franc Bobinac	233.541	0	25.750	23.591	282.882
Marko Mrzel	177.705	0	14.645	21.315	213.665
Branko Apat	191.119	0	15.748	21.315	228.182
Peter Groznik	201.753	0	12.304	21.315	235.372
Uroš Marolt	95.741	0	8.865	410	105.016
Drago Bahun	189.886	0	12.388	830	203.104
Skupaj	1.089.745	0	89.700	88.776	1.268.221

Neto vrednost prejemkov v letu 2013

v EUR	Plače	Nagrade za uspešnost	Drugi prejemki	Skupaj
Franc Bobinac	89.356	0	18.669	108.025
Marko Mrzel	79.692	0	16.869	96.561
Branko Apat	78.940	0	16.860	95.800
Peter Groznik	82.641	0	16.860	99.501
Uroš Marolt	40.111	0	235	40.346
Drago Bahun	77.967	0	470	78.437
Skupaj	448.707	0	69.963	518.670

Bruto vrednosti prejemkov v letu 2014

v EUR	Plače	Nagrade za uspešnost	Bonitete	Drugi prejemki	Skupaj
Franc Bobinac	251.682	0	27.333	71.044	350.059
Marko Mrzel	191.501	0	21.332	64.053	276.886
Branko Apat	205.853	0	24.643	64.062	294.558
Peter Groznik	233.040	0	10.630	64.176	307.846
Peter Kukovica	137.594	0	394	42.484	180.472
Drago Bahun	204.563	0	13.455	1.589	219.607
Skupaj	1.224.233	0	97.787	307.408	1.629.428

Neto vrednost prejemkov v letu 2014

v EUR	Plače	Nagrade za uspešnost	Drugi prejemki	Skupaj
Franc Bobinac	95.456	0	56.397	151.853
Marko Mrzel	80.982	0	50.840	131.822
Branko Apat	79.248	0	50.833	130.081
Peter Groznik	95.849	0	50.876	146.725
Peter Kukovica	62.791	0	33.725	96.516
Drago Bahun	83.033	0	795	83.828
Skupaj	497.359	0	243.466	740.825

Nadzorni svet in revizijska komisija

Bruto vrednosti prejemkov v letu 2013

v EUR	Sejnina	Prejemek za opravljanje funkcije	Nagrada za uspešnost	Povračila stroškov	Skupaj
Uroš Slavinec	4.104	12.000	0	208	16.312
Maja Makovec Brenčič	3.936	10.800	0	896	15.632
Marcel Van Assen	2.928	9.600	0	7.271	19.799
Bachtiar Djalil	1.440	4.671	0	32	6.143
Keith Miles	4.416	10.200	0	8.418	23.034
Bernard C. Pasquier	4.272	10.200	0	848	15.320
Jure Slemenik	3.216	9.600	0	0	12.816
Drago Krenker	4.416	9.600	0	0	14.016
Krešimir Martinjak	3.456	10.800	0	0	14.256
Peter Kobal	4.032	9.600	0	0	13.632
Aleksander Igličar	960	7.680	0	485	9.125
Skupaj	37.176	104.751	0	18.158	160.085

Neto vrednost prejemkov v letu 2013

v EUR	Sejnina	Prejemek za opravljanje funkcije	Nagrada za uspešnost	Povračila stroškov	Skupaj
Uroš Slavinec	3.181	9.300	0	160	12.641
Maja Makovec Brenčič	3.050	8.370	0	694	12.114
Marcel Van Assen	2.269	7.440	0	5.635	15.344
Bachtiar Djalil	1.116	3.620	0	25	4.761
Keith Miles	3.422	7.905	0	6.524	17.851
Bernard C. Pasquier	3.310	7.905	0	657	11.872
Jure Slemenik	2.492	7.440	0	0	9.932
Drago Krenker	3.422	7.440	0	0	10.862
Krešimir Martinjak	2.678	8.370	0	0	11.048
Peter Kobal	3.124	7.440	0	0	10.564
Aleksander Igličar	744	5.952	0	376	7.072
Skupaj	28.808	81.182	0	14.071	124.061

Bruto vrednosti prejemkov v letu 2014

v EUR	Sejnina	Prejemek za opravljanje funkcije	Nagrada za uspešnost	Povračila stroškov	Bonitete	Skupaj
Uroš Slavinec	3.084	11.400	0	344	330	15.158
Maja Makovec Brenčič	2.208	5.952	0	287	165	8.612
Marcel Van Assen	1.680	5.290	0	5.894	165	13.029
Bachtiar Djalil	3.418	9.800	0	226	330	13.774
Keith Miles	4.032	10.150	0	10.119	330	24.631
Bernard C. Pasquier	3.264	10.350	0	875	330	14.819
Corinna Claudia Graf	432	4.310	0	645	55	5.442
Toshibumi Tanimoto	864	4.310	0	42.539	55	47.768
Marko Voljč	600	5.110	0	147	55	5.912
Jure Slemenik	2.256	9.600	0	61	330	12.247
Drago Krenker	3.370	9.600	0	148	330	13.448
Krešimir Martinjak	2.448	10.700	0	61	330	13.539
Peter Kobal	2.784	9.600	0	61	330	12.775
Aleksander Igljučar	922	7.680	0	363	0	8.965
Skupaj	31.362	113.852	0	61.770	3.135	210.119

Neto vrednost prejemkov v letu 2014

v EUR	Sejnina	Prejemek za opravljanje funkcije	Nagrada za uspešnost	Povračila stroškov	Skupaj
Uroš Slavinec	2.243	8.291	0	249	10.783
Maja Makovec Brenčič	1.605	4.329	0	209	6.143
Marcel Van Assen	1.222	3.848	0	4.287	9.357
Bachtiar Djalil	2.485	7.128	0	164	9.777
Keith Miles	3.102	7.826	0	7.795	18.723
Bernard C. Pasquier	2.373	7.528	0	636	10.537
Corinna Claudia Graf	315	3.134	0	469	3.918
Toshibumi Tanimoto	629	3.134	0	30.938	34.701
Marko Voljč	437	3.716	0	107	4.260

v EUR	Sejnina	Prejemek za opravljanje funkcije	Nagrada za uspešnost	Povračila stroškov	Skupaj
Jure Slemenik	1.641	6.982	0	44	8.667
Drago Krenker	2.451	6.982	0	108	9.541
Krešimir Martinjak	1.781	7.782	0	44	9.607
Peter Kobal	2.025	6.982	0	44	9.051
Aleksander Igljučar	671	5.585	0	264	6.520
Skupaj	22.980	83.247	0	45.358	151.585

Družba ni odobrvala dolgoročnih in kratkoročnih posojil članom uprave, članom nadzorne-ga sveta in notranjim lastnikom.

Pojasnilo 40 – Dogodki po datumu bilance stanja

20.2.2015 smo izdali 10-mesečne komercialne zapise z 2,20-odstotno letno obrestno mero v skupni nominalni vrednosti 27 milijonov EUR, kar je za 35 % več, kot je bil sprva predviden obseg izdaje. Dobro zanimanje za tretjo izdajo komercialnih zapisov potrjuje zaupanje vlagateljev v Skupino Gorenje.

Skupaj z lanskoletno izdajo 5-letnih obveznic in izdajo 10-mesečnih komercialnih zapisov smo v samo štirih mesecih na kapitalskih trgih uspeli pridobiti 100 milijonov EUR. Več kot četrtino financiranja imamo tako danes zagotovljeno preko kapitalskih trgov, kar nam zagotavlja ustrezno stabilnost in hkrati konkurenčnost pri zagotavljanju virov financiranja.

Gorenje, d.d., je s poljsko družbo Elemental Holding SA začelo pogajanja o možnosti odprodaje večinskega lastniškega deleža v hčerinskem podjetju Gorenje Surovina, d.o.o. Pogajanja se nanašajo tudi na nekatere hčerinske družbe Gorenja Surovine. Namen pogajanj je določiti obseg, vrednost in pogoje prodaje. Upravi Gorenja, d.d., in Elemental Holding SA pričakujeta, da bosta pogajanja zaključili do konca drugega četrtletja 2015.

Drugih pomembnih dogodkov po datumu priprave bilance stanja na dan 31.12.2014 ni bilo.

Pojasnilo 41 – Razmerje z revizorjem

V skladu s 57. členom Zakona o gospodarskih družbah je revizijska hiša Deloitte revizija d.o.o. opravila revizijo in 13.4.2015 izdala revizijsko mnenje. V letu 2014 je znašala pogod-bena vrednost za opravljeno revizijo računovodskih izkazov Družbe Gorenje, d.d., znaša 94 TEUR (v letu 2013: 88 TEUR).



Deloitte Revizija d.o.o.
Dunajska cesta 165
1000 Ljubljana
Slovenija

Tel: + 386 (0)1 3072 800
Fak: + 386 (0)1 3072 900
www.deloitte.si

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA lastnikom družbe GORENJE, d.d.

Poročilo o računovodskih izkazih

Revidirali smo priložene nekonsolidirane računovodske izkaze gospodarske družbe GORENJE, d.d., ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. december 2014, izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne opombe.

Odgovornost posloводства za računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh nekonsolidiranih računovodskih izkazov v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU, in za takšen notranji nadzor, ki je po mnenju posloводства potreben za pripravo nekonsolidiranih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je izraziti mnenje o teh nekonsolidiranih računovodskih izkazih na podlagi revizije. Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da nekonsolidirani računovodski izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritjih v nekonsolidiranih računovodskih izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj napačne navedbe v nekonsolidiranih računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanim in poštenim predstavljanjem nekonsolidiranih računovodskih izkazov družbe, da bi določil okoliščinam ustrezne revizijske postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja družbe. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodskih usmeritev in utemeljenosti računovodskih ocen posloводства kot tudi ovrednotenje celotne predstavitve nekonsolidiranih računovodskih izkazov.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Ime Deloitte se nanaša na Deloitte Touche Tohmatsu Limited, pravno osebo, ustanovljeno v skladu z zakonodajo Združenega kraljestva in Velike Britanije in Severne Irskije (v okviru UK private company limited by guarantee), in mrežo njenih članic, od katerih je vsaka ločena in samostojna pravna oseba. Podroben opis pravne organiziranosti združenja Deloitte Touche Tohmatsu Limited in njenih družb članic je na voljo na www.deloitte.com/slnasa-druzba.

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

Mnenje

Po našem mnenju nekonsolidirani računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe GORENJE, d.d. na dan 31. decembra 2014 ter njen poslovni izid in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

Poudarjanje zadeve

Družba GORENJE, d.d. je obvladujoča družba v Skupini GORENJE. Konsolidirani računovodski izkazi Skupine GORENJE, pripravljeni v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU, so predstavljeni ločeno. Revidirali smo konsolidirane računovodske izkaze skupine in 13. aprila 2015 izdali mnenje brez pridržkov.

Naše mnenje ne vsebuje prilagoditev v povezavi s to zadevo.

Poročilo o drugih zakonskih in regulativnih zahtevah:

Poslovodstvo je odgovorno tudi za pripravo poslovnega poročila v skladu z zahtevami Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1). Naša odgovornost je podati oceno o tem, ali je poslovno poročilo skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi. Naši postopki v zvezi s tem so opravljeni v skladu z mednarodnim standardom revidiranja 720 in omejeni zgolj na oceno skladnosti poslovnega poročila z revidiranimi računovodskimi izkazi. Po našem mnenju je poslovno poročilo skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.

Tina Kolenc Praznik
Pooblaščenka revizorka



DELOITTE REVIZIJA D.O.O.
Ljubljana, Slovenija 3

Yuri Sidorovich
Predsednik uprave



Ljubljana, 13. april 2015