

TOČKE TRDNOSTI

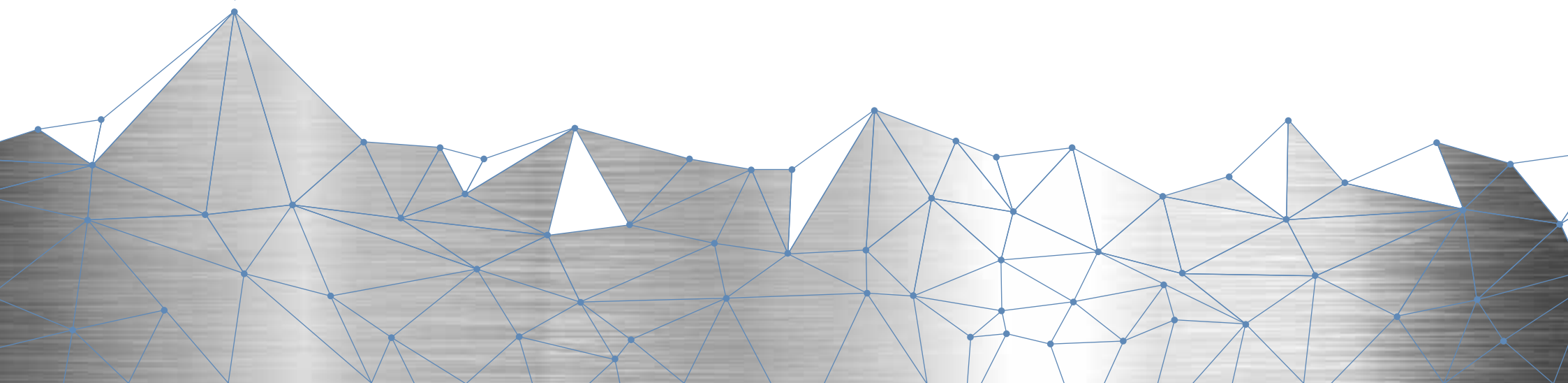
Letno poročilo Skupine SIJ
in družbe SIJ d.d.
2017



V času spreminjanja sveta delujemo, tako kot delamo:
stabilno in trdno kot jeklo ter inovativno, kot je njegova uporaba.

Na trdnih točkah dosedanjih dosežkov strateško načrtujemo nove podvige.

Metalurške družbe Skupine SIJ bodo vodilni ponudniki nišnih
jeklarskih proizvodov. Z uresničenimi načrti smo ustvarili temelje
za to, da bo prehransko področje Skupine SIJ vodilno v regiji in
uspešno na trgih v Evropi in na drugih kontinentih.



KAZALO

POUDARKI LETA 2017 **4**

Povzetek poslovanja	5
Pomembnejši poslovni dogodki v letu 2017	9
Dogodki po koncu obračunskega obdobja	12
Pogovor z upravo družbe	14
Poročilo predsednika nadzornega sveta	17

ORGANIZIRANOST IN UPRAVLJANJE **20**

Predstavitev družbe SIJ d.d.	21
Poslovni rezultati družbe SIJ d.d.	23
Predstavitev Skupine SIJ in sistema vodenja	25
Upravljanje in nadzor v družbi SIJ d.d.	29
Izjava o upravljanju skladno s kodeksi in nefinančnem poslovanju družbe SIJ d.d. in Skupine SIJ	32

POSLOVNO POROČILO **34**

Strateške usmeritve in poslovna strategija	35
Vplivi zunanjega okolja	40
Analiza poslovanja	43
Ključne številke metalurške in prehrambne dejavnosti	43
Analiza poslovanja Skupine SIJ	44
Naložbe	51
Oskrba s surovinami	54
Oskrba z energenti	56
Raziskave, razvoj in inovacije	58
Trženjska strategija	60

TRAJNOSTNI RAZVOJ **62**

Odgovornost do zaposlenih	63
Varovanje okolja	69
Sponzorstva in donacije	70

UPRAVLJANJE TVEGANJ **71**

Sistem za presojo tveganj in priložnosti	72
Razvojno-raziskovalna tveganja	73
Finančna tveganja	74
Komercialna tveganja	76
Okoljska tveganja	78
Druga tveganja	79

RAČUNOVODSKO POROČILO SKUPINE SIJ **82**

Poročilo neodvisnega revizorja	83
Izjava o odgovornosti uprave	86
Konsolidirani računovodski izkazi	87
Pojasnila k računovodskim izkazom	91

RAČUNOVODSKO POROČILO DRUŽBE SIJ D.D. **125**

Poročilo neodvisnega revizorja	126
Izjava o odgovornosti uprave	129
Računovodski izkazi	130
Pojasnila k računovodskim izkazom	133

Čas je niz točk,
ki jim z dosežki dajemo pravi pomen.

POUDARKI
LETA 2017

Kako bomo dosegli točko na cilju, je odvisno od poti skozi vsako posamezno leto.

V letu 2017 smo s svojim poslovanjem ustvarili trdne točke za pot naprej. V vsakem mesecu leta, v vsakem tednu meseca, v vsakem dnevu tedna smo ustvarjali pogoje za uresničevanje načrtov.

POVZETEK POSLOVANJA

Poslovni načrti za leto 2018 predvidevajo oddelitev Skupine Perutnina Ptuj. V nadaljevanju predstavljene ključne številke iz poslovanja zato prikazujejo poslovanje Skupine SIJ brez prehrabne dejavnosti v izkazu poslovnega izida za leto 2017 in primerljivo za leto 2016. Skupina Perutnina Ptuj je

v čistem poslovnem izidu prikazana kot ustavljeno poslovanje. V izkazu finančnega položaja pa je finančni položaj Skupine Perutnina Ptuj prikazan med sredstvi in obveznostmi za odtujitev za obdobje končano 31. december 2017.

Skupina SIJ: Ključne številke iz poslovanja

	Enota mere	2015	2016**	2017
Fizični kazalniki				
Proizvodnja odlitega jekla	t	442.127	448.497	468.596
Finančni podatki				
Čisti prihodki od poslovanja	000 EUR	664.817	631.881	756.062
Delež izvoza	%	87,3	85,5	86,2
EBIT ¹	000 EUR	23.341	28.287	25.844
EBIT marža	%	3,5	4,5	3,4
EBITDA ²	000 EUR	63.509	74.420	75.940
EBITDA marža	%	9,6	11,8	10,0
Poslovni izid pred davki	000 EUR	8.973	10.336	6.462
Čisti poslovni izid	000 EUR	10.793	22.913	14.955
Odlivi za naložbe	000 EUR	56.886	65.813	53.027
Izkaz finančnega položaja na dan 31. 12.				
Skupaj sredstva	000 EUR	859.610	1.143.947	1.152.184
Kapital	000 EUR	348.718	423.471	415.512
Neto finančni dolg ³	000 EUR	272.743	367.520	333.806
Matalurška dejavnost	000 EUR	228.423	261.453	251.771
Prehrabna dejavnost	000 EUR	0	35.492	0
Poslovne združitve*	000 EUR	44.320	70.575	82.035
NFD/EBITDA		3,6	3,5	3,3
Zaposleni na dan 31. 12.				
Število zaposlenih		3.126	3.552	3.770

* Nakupi delnic Skupine PP in Holdinga PMP do 31. decembra.

** V finančnih podatkih EBIT, EBITDA, Poslovni izid pred davki in Čisti poslovni izid ni upoštevan enkratni učinek iz poslovne združitve prehrabne dejavnosti v višini 28.412 tisoč evrov

1 EBIT: poslovni izid iz poslovanja.

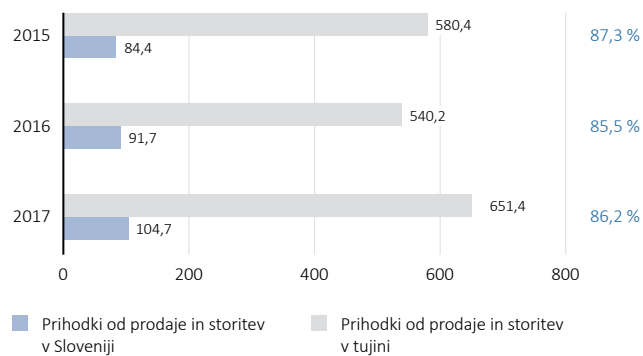
2 EBITDA: poslovni izid iz poslovanja + amortizacija.

3 Neto finančni dolg (NFD): glavnice posojil, finančnih najemov in finančnih instrumentov - denar in denarni ustrezniki

Čisti prihodki od prodaje so višji

V letu 2017 smo ustvarili za 124,2 milijonov evrov višje prihodke od prodaje oziroma petino več kot leta 2016. Ključna vira povečanja izvirata iz rasti trga, rezultate pa smo izboljšali tudi zaradi naše usmeritve v programe z višjo dodano vrednostjo. Velik del visokokakovostnih jekel, zlasti premium jeklarskih proizvodov, razvijamo v sodelovanju s končnimi kupci in po njihovih zahtevah.

Skupina SIJ: Čisti prihodki od prodaje (v milijonih evrov) in delež izvoza (v odstotkih)



124,2 milijonov evrov so višji čisti prihodki od prodaje

86,2 % izdelkov smo prodali na tuje trge

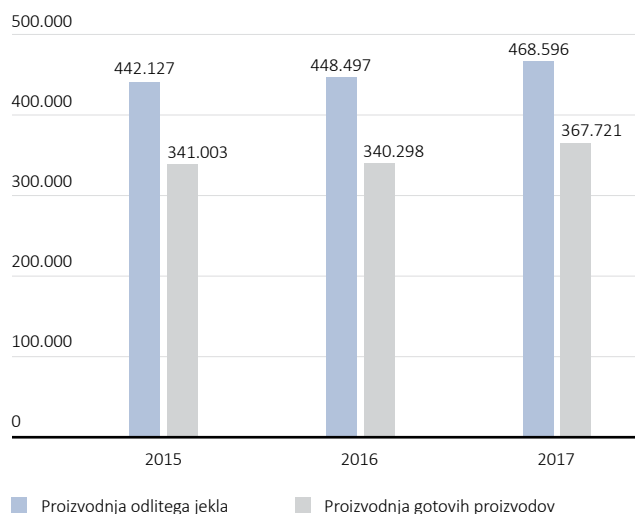
NFD je nižji, kazalec NFD/EBITDA 3,3

Rast prodaje in ohranjanje vodilnega tržnega deleža

Skupna proizvodnja odlitega jekla v letu 2017 je bila 4,5 odstotka višja kot leta 2016, prodali pa smo za 9,2 odstotka oziroma 54.131 ton več gotovih proizvodov kot leto prej.

V času ko so razmere na trgu spodbujale povečevanje prodaje, smo večje povpraševanje zadovoljili s proizvodnimi zmogljivostmi, ki smo jih načrtno povečevali z naložbami v preteklih letih. Leta 2017 smo uspešno zagnali novi konverter AOD*, ki je skupaj z novo linijo HTL za toplotno obdelavo debele pločevine ključni del dodatnih zmogljivosti za proizvodnjo nerjavnih in specialnih jekel. Povpraševanje po teh najbolj dobičkonosnih programih raste. Skupina SIJ je v letu 2017 s 27,8 odstotka ohranila vodilni tržni delež na trgu nerjavne debele pločevine v Evropi.

Skupina SIJ: Proizvodnja odlitega jekla in prodane količine (v tonah)

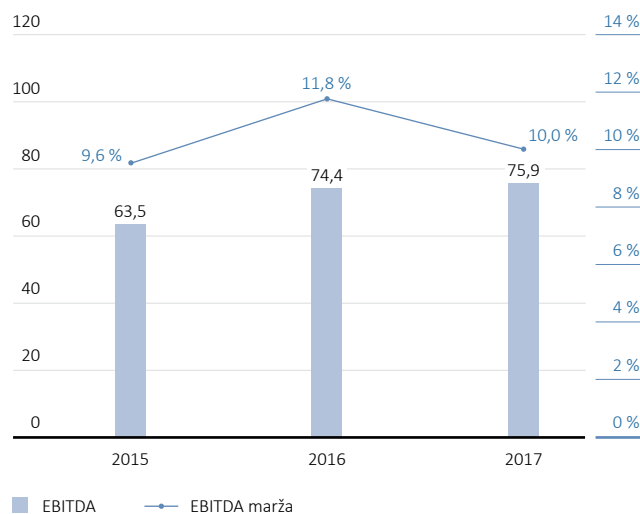


4 AOD – Argon Oxygen Decarburizator.

Dobičkonosnost je višja

V letu 2017 smo dosegli 75,9 milijona evrov EBITDA. Povišanje 1,5 milijona evrov v primerjavi s predhodnim letom smo dosegli ob zahtevnem zagonu strateške naložbe, konverterja AOD, ki je zahtevala veliko prilagajanja v proizvodnem procesu. Zagon in testiranje sta bila uspešno zaključena v zadnjem četrtletju preteklega leta in tako naložba od novembra dalje prispeva k rezultatom poslovanja. Polni prispevek k rezultatom poslovanja pričakujemo v letu 2018.

Skupina SIJ: EBITDA (v milijonih evrov) in EBITDA marža (v odstotkih)



EBITDA marža je nižja

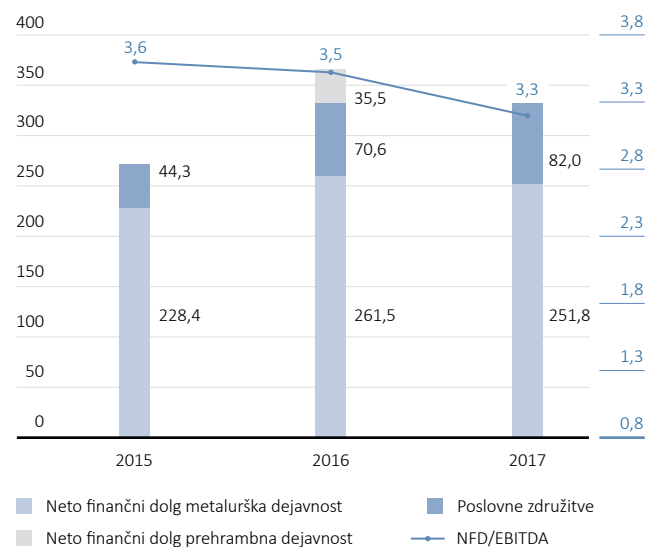
EBITDA marža za leto 2017 znaša 10,0 odstotka in je za 1,8 odstotne točke nižja v primerjavi z letom 2016, vendar je za 0,4 odstotne točke nad doseženo v letu 2015. EBITDA maržo je oblikovala rast prihodkov od prodaje, nanjo pa so vplivala gibanja stroškov materiala, blaga in storitev, skladno s povečanim obsegom proizvodnje.

75,9 milijona evrov EBITDA potrjuje našo visoko dobičkonosnost

Kazalnik zadolženosti se niža, umirja se naložbeni cikel

V zadnjih letih je neto finančni dolg Skupine SIJ rasel predvsem zaradi naložb v povečevanje proizvodnih zmogljivosti in naložb, ki omogočajo izdelavo tehnološko bolj dovršenih proizvodov. Naložbeni cikel se umirja, zato se neto finančni dolg ne povečuje. Kazalnik zadolženosti NFD/EBITDA brez učinka poslovne združitve s prehrabno dejavnostjo⁵ se zaradi višjega EBITDA znižuje, in sicer v primerjavi s preteklim letom za 0,2.

Skupina SIJ: Neto finančni dolg (v milijonih evrov) in NFD/EBITDA



Steber zaposlovanja

V Skupini SIJ je bilo konec leta zaposlenih 3.770 ljudi. V dveh regijah, na Koroškem in Gorenjskem, smo ključni zaposlovalci: na Ravnah na Koroškem zaposlujeemo 38,1 odstotka vseh delovno aktivnih prebivalcev, na Jesenicah 18,2 odstotka.

⁵ Skupina SIJ je prehrabno dejavnost vključila v svoje delovanje leta 2016, ko je pridobila prevladujoči delež v Skupini Perutnina Ptuj.

POMEMBNEJŠI POSLOVNI DOGODKI V LETU 2017

1 Januar

Perutnina Ptuj, družba prehranske dejavnosti v Skupini SIJ, je 1. januarja postala 100-odstotna lastnica trgovske hiše Naša d.o.o. z dvema poslovalnicama, s čimer ureničuje **širjenje maloprodajne mreže**.

Zaradi odstopa predsednika uprave Antona Chernykha iz osebnih razlogov je nadzorni svet 18. januarja imenoval **ново upravo družbe SIJ d.d.** Predsednik uprave SIJ d.d. je postal Andrey Zubitskiy, dotedanji predsednik nadzornega sveta družbe. Na mesto člana uprave in glavnega izvršnega direktorja je bil imenovan dr. Denis Mancevič, dotedanji član nadzornega sveta in direktor za korporativno komuniciranje SIJ d.d. Drugi član uprave je ostal Igor Malevanov, izvršni direktor za finance. Za novega predsednika nadzornega sveta je bil imenovan Evgeny Zverev.

2 Februar

Nova spodbuda za športne dejavnosti in krepitev odnosov med delavci so bile **1. Zimske igre Skupine SIJ**, na katerih so se 4. februarja zaposleni pomerili v smučanju.

3 Marec

V družbi SIJ Acroni smo odlili 90-tisočo šaržo in tako zaznamovali **30. obletnico zagona Jeklarne 2**. Prva šarža v novi Jeklarni je bila odlita 13. marca 1987. Jeseniška jeklarne je od tedaj izdelala že približno 8,7 milijona ton jekla.

Družbi SIJ Acroni in SIJ Metal Ravne sta pod vodstvom UniCredit Group s konzorcijem sedmih bank, med katerimi je tudi Evropska banka za obnovo in razvoj, 14. marca podpisali dolgoročno **pogodbo o petletnem sindiciranem posojilu** za refinanciranje obstoječega kreditnega portfelja in zagotovitev dolgoročnih virov za obratni kapital v skupnem znesku 240 milijonov evrov. Družbi sta si tako zagotovili dolgoročna finančna sredstva za nadaljnjo rast in razvoj.

4 April

Slovensko društvo za odnose z javnostmi je 20. aprila **nagradilo celostno kampanjo Znamo varno, zmoremo zdravo** za leto 2016, namenjeno ozaveščanju zaposlenih v Skupini SIJ o varnosti in zdravju pri delu, z najvišjo slovensko strokovno nagrado za odličnost v odnosih z javnostmi. Aprila smo začeli tudi novo fazo te kampanje za obdobje 2017/2018.

Družba SIJ Acroni je 24. aprila zagnala **konverter AOD – najpomembnejšo strateško naložbo** Skupine SIJ. Z naložbo, vredno 30 milijonov evrov, bo SIJ Acroni povečal proizvodne zmogljivosti za nerjavna in specialna jekla ter okrepil svoj položaj na nišnih jeklarskih trgih.



5 Maj

Nadzorni svet je 17. maja imenoval **novega člana uprave družbe SIJ d.d.** Za petletni mandat je bil imenovan Dmitrii Bochkarev. Dr. Denis Mancevič in Igor Malevanov sta kot člana uprave v odstopu še opravljala tekoče posle.

Mednarodni forum za nerjavno jeklo ISSF je Skupini SIJ 18. maja podelil **mednarodno priznanje za trajnostni razvoj**. Prejeli smo ga za projekt uporabe odvečne toplote za daljinsko ogrevanje mesta Ravne na Koroškem. V svetovni konkurenci trajnostnih projektov je naš projekt osvojil tretje mesto.

Skupina SIJ je bila 22. maja izbrana kot eden **ključnih partnerjev v mednarodnem timu raziskovalcev in strokovnjakov iz industrije** za sodelovanje pri raziskovalnem projektu Etekin v sklopu evropskega razpisa Horizon 2020, namenjenega raziskavam in inovacijam. V projektu bomo s partnerji preverili t. i. toplotne cevi, novo tehnologijo za ponovno rabo odvečne toplote v industrijskih aplikacijah. Skupina SIJ sicer na tem področju že dosega pomembne rezultate za boljšo energetske in stroškovno učinkovitost.

6 Junij

Skupina SIJ je 1. junija na razpisu za najboljše inovacije v okviru območnih zbornic GZS za Gorenjsko in Koroško prejela kar **štiri priznanja za inovativnost**. SIJ Acroni je prejel zlato priznanje, SIJ Metal Ravne pa zlato, srebrno in bronasto priznanje.

Na eni od največjih rekreativnih kolesarskih prireditvev v Sloveniji, na **15. Poli maratону**, je 3. junija sodelovalo približno 4.500 kolesarjev. Maraton sta pripravila Kolesarski klub Perutnina Ptuj in družba Perutnina Ptuj ob podpori več kot 500 prostovoljcev.

V okviru dolgoročno zastavljenega sodelovanja je Skupina SIJ Univerzitetnemu rehabilitacijskemu inštitutu Republike Slovenije – Soča omogočila pridobitev **dveh novih naprav za rehabilitacijo otrok**. Donacijo v vrednosti 42.000 evrov je 8. junija inštitut pozdravil s prireditvijo Dan za boljši korak.

Delničarji so 9. junija na redni, 30. skupščini sprejeli sklep o uporabi bilančnega dobička za leto 2016 v višini 47.843.066,55 evra. Izplačilu dividend so namenili 9.969.934,96 evra. Bruto **dividenda na delnico znaša**

10,31 evra (lastne delnice niso udeležene) in je bila izplačana do konca leta 2017 v več obrokih. Preostali del bilančnega dobička v višini 37.873.313,59 evra je ostal nerazporejen.

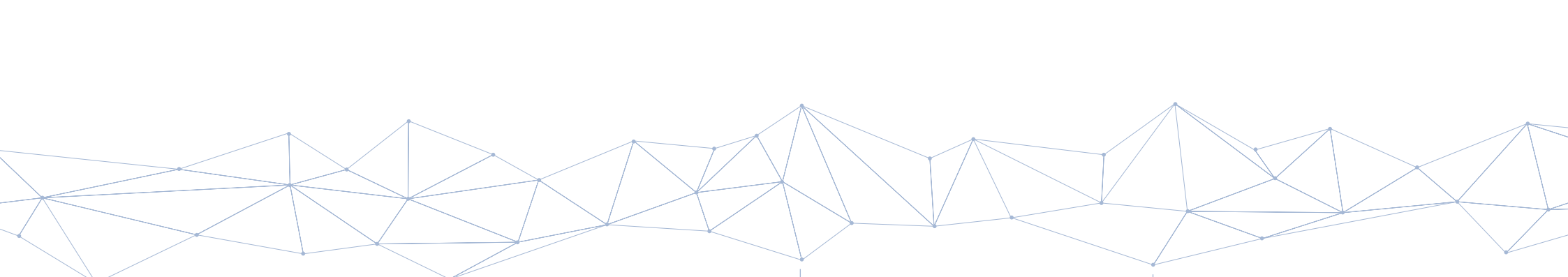
Delničarji so podelili razrešnico upravi in nadzornemu svetu ter imenovali pooblaščenega revizorja. Za naslednji štiriletni mandat so izvolili dva **nova člana nadzornega sveta**: Mitjo Križaja in Dmitryja Davydova.

7 Julij

Na **strateški konferenci Skupine Perutnina Ptuj**, ki je bila od 5. do 7. julija, so o prihodnjem razvoju prehrabne skupine spregovorili vodilni odločevalci in ključni zaposleni družbe Perutnina Ptuj d.d. in povezanih družb v skupini.

Največji poklicni praznik slovenskih jeklarjev je 16. julija na prireditvi **4. Dan metalurga** praznovalo več kot 3.000 sodelavcev Skupine SIJ in njihovih družinskih članov. Na praznovanju smo posebne zahvale izrekli naj sodelavcem, jubilentom in najboljšim inovatorjem leta 2016.

Nadzorni svet je 18. julija na **mesto predsednika uprave** družbe SIJ d.d. za polni šestletni mandat imenoval **Andreyja Zubitskega**.



8 Avgust

Zaradi prenehanja mandatov članom nadzornega sveta družbe, Antonu Chernykhu, Igorju Malevanovu in dr. Denisu Manceviču, so delničarji Perutnine Ptuj na 24. redni skupščini 30. avgusta imenovali nadomestne **člane nadzornega sveta družbe Perutnina Ptuj**. To so Evgeny Zverev, Helena Ploj Lajovic in Polona Marinko.

Na 56. Mednarodnem kmetijsko-živilskem sejmu AGRA, ki je bil od 25. do 30. avgusta, si je kar pet izdelkov Perutnine Ptuj prislužilo naziv **šampion kakovosti**. Naziv pripada izdelkom, ki na mednarodnih ocenjevanjih kakovosti mesa in mesnih izdelkov trikrat zapored prejmejo zlato medaljo.

9 September

Na **3. Prodajni konferenci Skupine SIJ** z naslovom Shaping the future together smo od 6. do 8. septembra novosti v metalurški dejavnosti predstavili več kot 160 gostom iz 29 držav.

V družbi SIJ Acroni smo na uradni prireditvi 8. septembra našim kupcem, finančnim partnerjem in drugim pomembnim deležnikom predstavili **največjo strateško naložbo Skupine SIJ zadnjih let – konverter AOD**. Častni gost svečanega zagona je bil Borut Pahor, predsednik Republike Slovenije.

Na Dnevu inovativnosti je 27. septembra Gospodarska zbornica Slovenije z zlatim priznanjem nagradila inovacijo **Poletimo z jeklom SINOXX 4542**, ki je nastala v družbi SIJ Acroni. Srebrno priznanje je prejelo inovativno orodno **jeklo SITHERM S360 R**, razvito v družbi SIJ Metal Ravne.

10 Oktober

V okviru partnerskega projekta Skupine SIJ s hčerinsko družbo SIJ Acroni in Olimpijskim komitejem Slovenije smo **v uporabo predali peti zunanji športni poligon**. Napravam za vadbo na prostem, ki so že postavljene na Jesenicah, Ravnah na Koroškem, Prevaljah in v Murski Soboti, se je 18. oktobra pridružil poligon v Ljubljani.

Na največjem vinskem ocenjevanju na svetu na Dunaju je 29. oktobra Ptujška klet, del Skupine Perutnina Ptuj, že šestič zapored prejela naziv najboljšega vinarja v Sloveniji in tri zvezdice za kakovost. Zvrstno vino te kleti, Haložan, je kot prvo nebuteljčno vino na ocenjevanju z več kot 1.800 udeleženiimi kletmi iz 40 držav prejelo **zlato medaljo**.

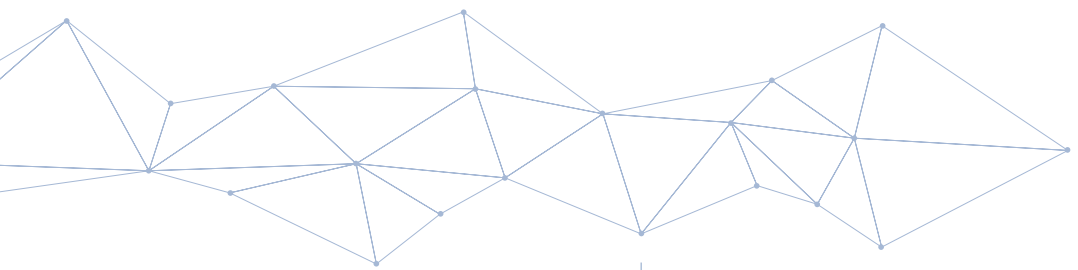
Družba SIJ d.d. je 30. oktobra **povečala lastniški delež v družbi Perutnina Ptuj**, s čimer bo lahko vplivala na učinkovitejšo izvedbo sprejetih strateških odločitev in stabilnost poslovanja družbe Perutnina Ptuj. Pridobljenih 1.394.055 rednih kosovnih delnic z oznako PPTG obsega 12,77-odstotni delež vseh izdanih delnic družbe Perutnina Ptuj. Družba SIJ d.d. je skupaj z delnicami, ki jih je neposredno ali posredno že imela, dosegla 90,69-odstotni delež vseh izdanih delnic PP.

11 November

Na izredni skupščini družbe Perutnina Ptuj so delničarji s 100 odstotki glasov podali soglasje k **izčlenitvi dejavnosti kmetijstvo iz družbe Perutnina Ptuj na prevzemno družbo PP – AGRO**, ki je v 100-odstotni lasti Perutnine Ptuj. Sprememba bo omogočila optimizacijo poslovanja z boljšim izkoristkom sredstev in virov sredstev ter znižanjem stroškov, hkrati pa bo povečala preglednost poslovanja kmetijske dejavnosti.

Skupina SIJ je začela aktivnosti v **mednarodnem partnerskem projektu Demonstracija celostnega energetskega upravljanja** (DEUP), ki je sredstva prejel na junijskem razpisu SPIRIT Slovenija, javne agencije Republike Slovenije za spodbujanje podjetništva, internacionalizacije, tujih investicij in tehnologije. Projekt, ki je del strategije pametne specializacije Slovenije, je usmerjen v aktivno vključevanje odjema, napredno vodenje odziva odjema ter upravljanje z energijo pri večjih industrijskih odjemalcih in vodovodnih sistemih.

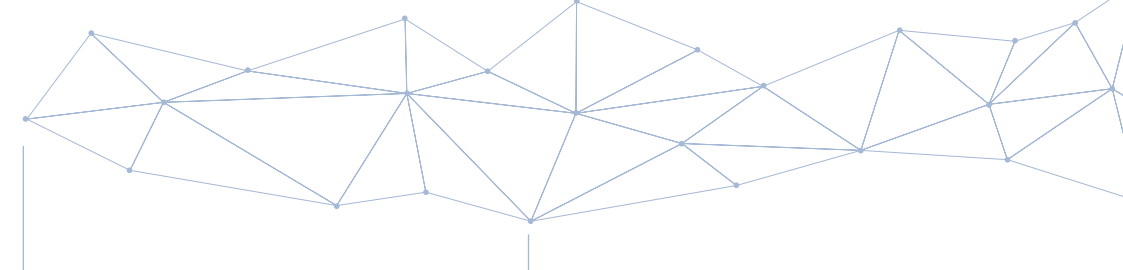
DOGODKI PO KONCU OBRAČUNSKEGA OBDOBJA



12 December

Na 18. tekmovanju Poslovne akademije Finance za najboljše letno poročilo za leto 2016 je letno poročilo družbe in Skupine SIJ 14. novembra prejelo **nagrado za najboljšo predstavitev analize poslovanja in načrtov**. GZS - Zbornica knjižnih založnikov in knjigotržcev in Združenje Manager sta 25. novembra nagrado **najboljša poslovna knjiga leta 2017** podelila knjigi Predanost, ki je izšla v okviru trajnostno naravnane večletnega založniškega sodelovanja založbe UMco in Skupine SIJ pri izdajanju svetovno pomembnih knjig za poslovno in osebno rast v slovenskem jeziku.

Skupina SIJ je 15. decembra **uspešno končala četrto zaporedno izdajo komercialnih zapisov** v vrednosti 27.325.000 evrov in z obrestno mero 1,10 odstotka letno, kar je najnižja obrestna mera izdanih komercialnih zapisov, dosežena na slovenskem kapitalnem trgu. Zanimanje največjih slovenskih institucionalnih in zasebnih vlagateljev dokazuje zaupanje v konkurenčnost poslovanja in stabilnost poslovnega sistema Skupine SIJ.



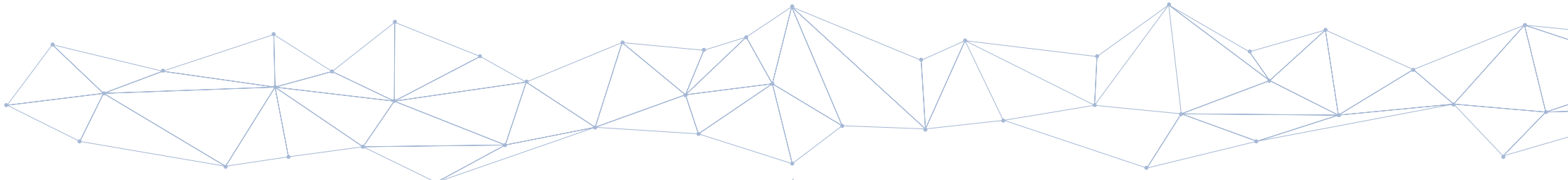
1 Januar

Jerneja Pavlina, direktorja družbe ORO MET iz Skupine SIJ, je Združenje Manager uvrstilo med tri **najboljše mlade menedžerje leta 2017**, posameznike, ki s svojim delom in osebnostjo pomembno zaznamujejo gospodarski prostor ter so vzor slovenskim menedžerjem. ORO MET je vodilno slovensko podjetje v izdelavi standardnih in nestandardnih orodnih plošč in obdelanih plošč CNC ter drugih elementov za orodjarsko industrijo.

2 Februar

Na **2. Zimskih igrah SIJ, športno-družabnem srečanju** na smučišču Poseka na Ravnah na Koroškem, se je v soboto, 3. februarja, zbralo več kot 200 sodelavcev Skupine SIJ.

19. februarja, na 31. seji skupščine delničarjev družbe SIJ d.d., so imenovali **nove člane nadzornega sveta**: Boštjana Napasta, Heleno Ploj Lajovic in Polono Marinko. Ponovno sta bila izvoljena tudi Evgeny Zverev in Dmitry Davydov. Dosedanja člana nadzornega sveta Sergey Frolov in Sergey Cherkaev sta bila odpoklicana s funkcije člana nadzornega sveta, medtem ko v sedemčlanskem nadzornem svetu družbe ni sprememb v mandatih članov Janka Jenka in Mitje Križaja.



3 Marec

22. februarja je nadzorni svet družbe SIJ d.d. imenoval **nova člana uprave**: Tiborja Šimonko in Igorja Malevanova. Upravo družbe SIJ d.d. tako sestavljajo štirje člani: poleg Šimonke in Malevanova še dosedanji član uprave Dmitrii Bochkarev ter predsednik uprave Andrey Zubitskiy. Tiborju Šimonki sicer še naprej nemoteno teče mandat predsednika uprave Perutnine Ptuj d.d.

Družbi SIJ Metal Ravne in SIJ Ravne Systems sta z **donacijo** Zavodu za kulturo, šport, turizem in mladinske dejavnosti (ZKŠTM) omogočili nakup in **postavitev otroške vlečnice za učenje smučanja** in zabavo na snegu na smučišču Poseka na Ravnah na Koroškem.

8. marca so **ZDA sprejele uredbo o uvedbi 25-odstotnih uvoznih dajatev na jeklo** in 10-odstotnih dajatev na uvoz aluminija v ZDA. Zajela je vse vrste in oblike jekel, ki jih Skupina SIJ izvaža v Združene države. 22. marca so ZDA nato sporočile, da so **Evropsko unijo začasno izvzele iz uvoznih dajatev**. Skupina SIJ se v sodelovanju z uradnimi institucijami Republike Slovenije in tudi ZDA proaktivno zavzema za izvzete Evropske unije kot celotnega bloka ter posameznih proizvodov Skupine SIJ, ki jih domači proizvajalci ne morejo proizvesti oziroma jih proizvajajo v omejenih količinah. Obenem je na drugih trgih sprožila trženjske aktivnosti za nadomeščanje potencialnega izpada prodajnih količin v ZDA.

4 April

9. aprila so se nadzorniki seznanili z **odstopom člana uprave družbe SIJ d.d. Dmitrija Bochkareva** in za polni mandat šestih let imenovali **novega člana uprave Viacheslava Korchagina**, ki je od leta 2007 do 2014 že deloval v upravi družbe SIJ d.d. in Skupini SIJ. Upravo družbe SIJ d.d. sestavljajo štirje člani: poleg Viacheslava Korchagina še dosedanji člana uprave Tibor Šimonko in Igor Malevanov ter predsednik uprave Andrey Zubitskiy. Viacheslavu Korchaginu sicer še naprej nemoteno teče tudi mandat podpredsednika uprave in člana uprave za finance, ekonomiko, kontroling in nabavo v Perutnini Ptuj.

12. aprila so v valjarni SIJ Metala Ravne **zagнали štiri milijone evrov vredno linijo za toplotno obdelavo jekla**. Z najpomembnejšim delom naložbe – 2,8 milijona evrov vredno kontinuirno žarilno pečjo – bomo lahko za več kot deset odstotkov povečali proizvodnjo jeklenih izdelkov (predvsem orodnih jekel) in tako sprostili zmogljivosti za proizvodnjo specialnih jekel, po katerih povprašujejo že znani najzahtevnejši kupci iz energetskega in naftno-plinskega sektorja.

PISMO PREDSEDNIKA UPRAVE

Spoštovani delničarji, poslovni partnerji in sodelavci Skupine SIJ,

leto 2017 je bilo za Skupino SIJ polno izzivov. Naša pot skozi preteklo leto, vsi dosežki in spremembe ob izdaji tega poročila kažejo, kako trdna je točka, s katere smo vstopili v leto 2018. Naše uspešno poslovanje so v marsikaterem trenutku zaznamovale številne spremembe v vodstvu Skupine SIJ, ki so od vseh zaposlenih zahtevale številna dodatna prizadevanja. Prav v teh težavnih trenutkih smo dokazali, da so prednostne naloge Skupine SIJ jasne, in skupaj poskrbeli za stabilno in nemoteno poslovanje. V orisanih razmerah in z doseženimi poslovnimi rezultati lahko samozavestno zatrdim, da smo svoje delo v danih razmerah dobro opravili.



Po revidiranih podatkih poslovanja sta metalurška dejavnost Skupine SIJ in prehrabna dejavnost (Skupina Perutnina Ptuj) v letu 2017 skupaj ustvarili prihodke od prodaje v višini 1,012 milijarde evrov, kar je 20,2 odstotka več kot leta 2016. Prihodki od prodaje so prvič presegli milijardo evrov. Obe dejavnosti skupaj sta ohranili tudi visoko dobičkonosnost poslovanja, saj je poslovni izid iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA) s 103,8 milijona evrov že drugič po letu 2015 presegel tromestno številko, medtem ko je EBITDA marža dosegla 10,2 odstotka. Skupni čisti dobiček je bil 15,0 milijonov evrov. Ti ključni kazalniki poslovanja za metalurško in prehrabno dejavnost skupaj omogočajo primerljivost podatkov z letnim poročilom za leto 2016.

Ker poslovni načrti za leto 2018 predvidevajo oddelitev Skupine Perutnina Ptuj, jo v letnem poročilu prikazujemo kot ustavljeno poslovanje. Zato na kratko povzemam še rezultate poslovanja Skupine SIJ brez prehrabne dejavnosti: ustvarili smo za 756,1 milijona evrov prihodkov od prodaje (19,7 odstotne točke več kot leta 2016), od tega več kot 86,2 odstotka na tujih trgih, kar nas uvršča med pet največjih slovenskih izvoznikov. Ob tem smo ustvarili EBITDA v višini 75,9 milijona evrov (2 odstotni točki več kot leta 2016) in 10-odstotno EBITDA maržo.

Naložbeni cikel se umirja

Svoj naložbeni cikel upravljamo premišljeno: skladno s strategijo razvoja Skupine SIJ do leta 2020, ki po letu 2016 predvideva umirjanje naložbenega cikla, smo naložbe v posodobitev in nakup nove proizvodne opreme v preteklem letu znižali na 53 milijonov evrov.

V metalurški dejavnosti smo povečevanje zmogljivosti leta 2017 zaokrožili z veliko, 30 milijonov evrov vredno strateško naložbo v konverter AOD v družbi SIJ Acroni. Nova pridobitev je po nekaj začetnih zagonskih težavah začela polno obratovati novembra 2017, s čimer smo pomembno povečali proizvodne zmogljivosti in konkurenčnost pri proizvodnji nerjavnih jekel, predvsem nerjavne debele pločevine, s katero zasedamo vodilni tržni delež v Evropski uniji in tretje mesto med svetovnimi proizvajalci. Nove zmogljivosti so temelj za še močnejšo usmeritev v proizvodnjo nerjavnih in specialnih jekel, saj povpraševanje po teh najbolj donosnih programih raste.

»Svoj naložbeni cikel upravljamo premišljeno. Povečane zmogljivosti v letu 2017 so temelj za močnejšo usmeritev v proizvodnjo nerjavnih in specialnih jekel, saj povpraševanje po teh najbolj donosnih programih raste.«

V družbi SIJ Metal Ravne je brez težav potekala postavitev štiri milijone evrov vredne linije za toplotno obdelavo, vključno z njenim najpomembnejšim delom – 2,8 milijona evrov vredno kontinuirno žarilno pečjo. S to naložbo bomo povečali proizvodnjo orodnih jekel in hkrati sprostili zmogljivosti za proizvodnjo specialnih jekel, po katerih povprašujejo že znani najzahtevnejši kupci iz energetskega in naftno-plinskega sektorja. Tako bomo še naprej ostali, kot smo bili tudi v letu 2017, med vodilnimi proizvajalci orodnih jekel v Evropski uniji.

Makroekonomsko okolje je bilo ugodno

V Skupini SIJ smo lani ohranili delež jekel z visoko dodano vrednostjo, ki smo ga v zadnjih petih letih s 55 povečali na 70 odstotkov. V letu 2017 smo dobro izkoristili tudi spodbudne razmere na trgu in povečali proizvodne količine. Čeprav se je leto 2017 začelo s tveganji, povezanimi z naraščanjem protekcionizma v ZDA, ki se nadaljuje tudi v letu 2018, z volilnimi negotovostmi v državah Evropske unije in z ohlajevanjem kitajskega gospodarstva, so se med letom tveganja močno zmanjšala ter dosegla najugodnejše ravnesje po letu 2008. V Evropski uniji se je poraba jekla v letu 2017 tako povečala za 4,2 odstotka, poslovne razmere v glavnih sektorjih, ki porabljajo jeklo, pa so bile povezane z rastjo gospodarske aktivnosti. Pomemben trend mnogih industrij je skladno s svetovnimi trajnostnimi in razvojnimi trendi ter nadaljnjim povečevanjem cen nafte postal razvoj trajnostne mobilnosti. Skupina SIJ je v letu 2017 tako že povečevala prodajo elektro pločevine, zlasti prodajo elektro jekel dobaviteljem osnovnih delov za električne avtomobile.

»Pomemben trend mnogih industrij je skladno s svetovnimi trajnostnimi in razvojnimi trendi postal razvoj trajnostne mobilnosti. Skupina SIJ je v letu 2017 tako že povečevala prodajo elektro pločevine, zlasti prodajo elektro jekel dobaviteljem osnovnih delov za električne avtomobile.«

Pridobili smo dolgoročna finančna sredstva za rast in razvoj

Stabilnost poslovanja smo v letu 2017 povečevali z upravljanjem strukture virov in ustreznim zagotavljanjem dolgoročnih finančnih sredstev za rast in razvoj. Družbi SIJ Acroni in SIJ Metal Ravne sta podpisali sindicirano posojilo v višini 240 milijonov evrov. Pod vodstvom UniCredit Group, je pri sindiciranem posojilu sodelovalo sedem uglednih domačih in tujih bank, med katerimi je tudi Evropska banka za obnovo in razvoj (EBRD). To posojilo je pomembno za zagotavljanje razvoja družb SIJ Acroni in SIJ Metal Ravne, saj jima bo omogočilo nadaljnjo finančno trdnost, rast in razvoj.

»Stabilnost poslovanja smo v letu 2017 povečevali z upravljanjem strukture virov in ustreznim zagotavljanjem dolgoročnih finančnih sredstev. S sindiciranim posojilom v višini 240 milijonov evrov smo omogočili finančno trdnost, rast in razvoj dveh največjih jeklarskih družb.«

Decembra 2017 smo uspešno izdali že četrto izdajo enoletnih komercialnih zapisov v skupni nominalni vrednosti 27,3 milijona evrov, s katerimi smo nadomestili komercialne zapise, ki so prav tako zapadli decembra. Pri novi izdaji komercialnih zapisov z letno obrestno mero 1,1 odstotka smo dosegli najnižjo obrestno mero na domačem kapitalskem trgu do sedaj.

Za dobrobit zaposlenih, lokalnih skupnosti in naravnega okolja

Jeklarstvo je v Sloveniji eden temeljnih elementov t. i. krožnega gospodarstva in je močno vpeto v posamezna lokalna okolja, v katerih predstavlja steber regijskega razvoja. V Skupini SIJ smo tako tudi v letu 2017 veliko pozornosti posvečali trajnostnemu razvoju. Smo med najpomembnejšimi zaposlovalci v Sloveniji, saj v občini Ravne na Koroškem družbe Skupine SIJ zaposlujejo več kot tretjino delovno aktivnih občanov in občank, na Jesenicah skoraj petino, na Ptuj (Skupina Perutnina Ptuj) pa desetino.

V Skupini SIJ stalno skrbimo za varno delo in povečevanje kompetenc zaposlenih, hkrati pa se zavedamo tudi svoje vloge pri izboljševanju kakovosti življenja v lokalnem in širšem okolju. Svojo odgovornost do okolja smo tudi v letu 2017 dokazovali z različnimi rešitvami. Na Jesenicah smo vzpostavili soproizvodnjo toplote in električne energije, s čimer prispevamo k zmanjševanju toplogrednih plinov. Na Ravnah na Koroškem še naprej skrbimo za ponovno koristno rabo odvečne toplotne energije: v letu 2017 smo tako predali že tretjino vse potrebne toplote za ogrevanje Raven na Koroškem.

Z zglednim delovanjem na področju varovanja okolja, pri ravnanju z zaposlenimi in sodelovanju s skupnostmi, smo dober zgled v jeklarski panogi.

Kakovost življenja izboljšujemo tudi s sponzorstvi in donacijami. Na lokalni ravni podpiramo programe množičnega športa in kulture ter izobraževalne in humanitarne dejavnosti, v katere so vključeni tudi zaposleni v Skupini SIJ in njihovi

družinski člani. Tako smo v letu 2017 na Ravnah na Koroškem omogočili izgradnjo otroške žičnice na smučišču Poseka, zunanjim športnim poligonom, ki so jih izdelali v družbi SIJ Acroni, pa sta se leta 2017 pridružila še poligona v Murski Soboti in Ljubljani. Slednji projekt je za nas pomemben, saj jeklarstvo in jeklo kot vsesplošno uporaben material povezuje z množičnim športom in javno športno infrastrukturo.

Na točki, s katere Skupina SIJ vstopa v leto 2018, prepoznavam trdne temelje in pravilnost zastavljene strategije našega razvoja, zato se dobrega poslovanja lahko nadejamo tudi v letu 2018.

Andrey Zubitskiy,
Predsednik uprave



POROČILO PREDSEDNIKA NADZORNEGA SVETA

Spoštovani delničarji,

nadzorni svet družbe SIJ d.d. se je zaradi vstopa Skupine SIJ v prehrambno dejavnost v letu 2015 v poslovnem letu 2017 soočal z izzivi povečanega obsega delovanja in še obsežnejšega in odgovornejšega preverjanja in obvladovanja tveganj. Ta so bila v letu 2017 povezana tako z razmerami na tržiščih metalurškega in prehrambnega dela skupine kot s spremembami v vodenju.

Ob spremembah v upravi je bilo med prvenstvenimi nalogami nadzornega sveta usmerjanje k zagotavljanju neprekinjenega stabilnega vodenja. Nadzorni svet je konstruktivno podpiral delovanje uprave z novimi člani in vzpostavljanje sinergij med njihovimi različnimi strokovnimi kompetencami. Na ta način je Skupina SIJ v letu 2017 lahko nadaljevala sprejemanje ukrepov za prožno prilagajanje razmeram na trgu.

Nadzorni svet je pozorno spremljal upravljanje s tveganji in opravljal svoje naloge v dobrobit vseh deležnikov, s katerimi Skupina SIJ posluje. Ob usmerjanju k doseganju poslovnih ciljev je spodbujal gospodarno ravnanje in trajnostni razvoj ter takšno delovanje, s katerim postajata družba SIJ d.d. in Skupina SIJ zgled za druga podjetja. S takšnim delom je nadzorni svet pomembno prispeval k uspešnim rezultatom leta 2017.

V letu 2017 je družba nadaljevala implementacijo učinkovitih mehanizmov upravljanja tveganj s cenovnimi pritiski,

kar je tako metalurški kot prehrambni del skupine vse leto ohranilo nad povprečjem panoge. V letu 2017 so prihodki od prodaje prvič v zgodovini presegli milijardo evrov.

Nadaljevanje naložbenega cikla v posodobitve metalurškega dela proizvodnje, ki omogočajo izdelavo tehnološko bolj dovršenih proizvodov, je prispevalo k povečevanju proizvodnih zmogljivosti in konkurenčnosti. To je povezano tudi z zagotovitvijo dolgoročnih virov financiranja. Družbi SIJ Acroni in SIJ Metal Ravne sta s konzorcijem sedmih bank podpisali dolgoročno pogodbo o petletnem sindiciranem posojilu, svojo finančno stabilnost pa je po izvedenem finančnem prestrukturiranju v letu 2017 pomembno izboljšala tudi Skupina Perutnina Ptuj.

Dosežki družbe SIJ d.d. in Skupine SIJ leta 2017 po mnenju nadzornega sveta dokazujejo, da je uprava uspešno opravljala svoje aktivnosti in nadaljevala izvajanje stabilne strategije vzdržne rasti ter tako vzpostavljala ustrezne prednosti za upravljanje z novimi izzivi v prihajajočem obdobju.

Delovanje nadzornega sveta v letu 2017

V letu 2017 se je sestava nadzornega sveta spreminjala. Večji del leta so nadzor nad vodenjem poslov družbe SIJ d.d. in Skupine SIJ izvajali naslednji člani:

- Evgeny Zverev, predsednik (od 18. januarja 2017)⁶,
- Janko Jenko, namestnik predsednika,
- Sergey Cherkaev,
- Sergey Frolov,
- Mitja Križaj (od 9. junija 2017)⁷,
- Dmitry Davydov (od 9. junija 2017).

19. februarja 2018, na 31. seji skupščine delničarjev družbe SIJ d.d., je prišlo do sprememb v nadzornem svetu. Sergeyju Frolovu in Sergeyju Cherkaevu je članstvo v nadzornem svetu prenehalo, v nadzorni svet pa so bili za mandat štirih let imenovani Evgeny Zverev, Dmitry Davydov, Boštjan Napast, Helena Ploj Lajovic in Polona Marinko.

V letu 2017 so bili člani nadzornega sveta še:

- dr. Denis Mancevič (do odstopa 18. januarja 2017),
- Tomaž Stare (do odstopa 15. maja 2017),
- Andrey Zubitskiy, predsednik nadzornega sveta (do 18. januarja 2017). Z imenovanjem za začasnega predsednika uprave je njegova funkcija v nadzornem svetu mirovala do 18. julija 2017, ko je zaradi imenovanja v polni mandat predsednika uprave odstopil s svoje funkcije v nadzornem svetu.

Organ nadzora družbe SIJ d.d. sestavljajo člani z različno strokovno izobrazbo in izkušnjami. Sestavo nadzornega sveta so s potrjenimi volilnimi predlogi novih članov, imenovanih na 30. skupščini junija 2017, podprli tudi delničarji in tako zagotovili stabilno interdisciplinarno prepletanje strokovnih kompetenc posameznih članov.

Člani nadzornega sveta bodo s svojo strokovnostjo sledili poslanstvu, da delujejo v dobro družbe in Skupine SIJ, ki obsega skoraj 50 družb v Sloveniji in tujini z različnimi spe-

⁶ Imenovanje novega predsednika nadzornega sveta je bilo potrebno zaradi imenovanja Andreyja Zubitskega, dotedanjega predsednika nadzornega sveta, na mesto predsednika uprave družbe SIJ d.d.

⁷ Imenovanje dveh novih članov nadzornega sveta je bilo potrebno zaradi imenovanja dr. Denisa Manceviča, dotedanjega člana nadzornega sveta, na mesto člana uprave in zaradi odstopa Tomaža Stareta, dotedanjega člana nadzornega sveta.

cifičnima dejavnostma. Nove izzive nadzora poslovanja prinašajo sistematično ločevanje in spremljanje različnih vrst tveganj v posameznem panožnem delu skupine ter občutljivo sprejemanje ukrepov za njihovo odpravljanje, značilnih za posamezen del skupine.

Člani nadzornega sveta so v letu 2017 redno, učinkovito in interdisciplinarno spremljali delo uprave družbe SIJ d.d. na vseh relevantnih področjih poslovanja. S svojimi komentarji, vprašanji ali mnenji so redno poudarjali različna poslovna tveganja in opozarjali na njih.

S svojim delovanjem je nadzorni svet pomembno prispeval, da je uprava sprejemala gospodarne in učinkovite poslovne odločitve ter da je Skupina SIJ v letu 2017 preprečevala zastoje pri sprejemanju odločitev v organih vodenja zaradi sprememb vodstva, sočasno pa vzdrževala stabilno, sistemsko in centralizirano prepoznavanje, spremljanje in obvladovanje tveganj.

Učinkovito sodelovanje z upravo družbe

V letu 2017 je uprava nadzorni svet redno obveščala o vseh aktivnostih iz poslovanja v družbi SIJ d.d. in Skupini SIJ. Člani nadzornega sveta so se sestali na štirih rednih sejah in treh korespondenčnih sejah, v vmesnem obdobju pa jih je uprava ustrezno in transparentno obveščala o poslovnih dogodkih.

Skupina SIJ in člani nadzornega sveta delujejo v globalnem mednarodnem poslovnem okolju, zato pri delu uporabljajo raznovrstna komunikacijska orodja, ki jih zagotavlja z informacijsko-tehnološkimi orodji nadstandardno opremljena družba. Uprava je s preglednimi in jasnimi gradivi zagota-

vljala aktivno sodelovanje s člani nadzornega sveta ne glede na njihovo lokacijsko razpršenost.

Glede na navedeno nadzorni svet ocenjuje, da je bilo sodelovanje z upravo v letu 2017 kakovostno.

Ključne vsebine delovanja

Nadzorni svet je v letu 2017 spremljal in preverjal poslovanje družbe SIJ d.d. in Skupine SIJ ter sprejemal odločitve skladno s svojimi pristojnostmi, določenimi z Zakonom o gospodarskih družbah, Zakonom o finančnem poslovanju podjetij, statutom družbe in drugimi veljavnimi predpisi.

Za nadzorni svet so bile v letu 2017 najpomembnejše naslednje točke spremljanja in preverjanja:

- **spmembe v vodstvu družbe SIJ d.d. in Skupine SIJ,**
V začetku leta so se člani nadzornega sveta seznanili z odstopom Antona Chernykha z mesta predsednika uprave zaradi osebnih razlogov in na januarski seji za začasnega predsednika uprave imenovali Andreyja Zubitskega, dotodanjega predsednika nadzornega sveta.
Po napovedi odstopov dr. Denisa Manceviča in Igorja Malevanova z mest članov uprave je nadzorni svet na majski korespondenčni seji za novega člana imenoval Dmitrija Bochkareva.
Na julijski korespondenčni seji je nadzorni svet imenoval Andreyja Zubitskega za predsednika uprave s polnim mandatom.

- **odpravljanje tveganj nestabilnosti vodenja,**
Z ustreznimi in pravočasnimi ukrepi je nadzorni svet ob

spremembah v upravi učinkovito odpravil tveganje nestabilnosti vodenja.

- **naložbene aktivnosti v družbah Skupine SIJ,**
Nadzorni svet se je redno seznanjal z naložbenimi aktivnostmi, še posebno v družbah SIJ Acroni in SIJ Metal Ravne, ki kot največji jeklarski družbi Skupine SIJ najpomembneje vplivata na naložbeni cikel.

- **izvajanje finančne politike Skupine SIJ,**
Uprava je nadzorni svet redno obveščala o strukturi finančnega dolga, upravljanju z obratnim kapitalom in stanju finančne zadolženosti.

- **izdaja komercialnih zapisov in zniževanje stroškov financiranja,**
Ob ohranjenem visokem zaupanju naložbene finančne javnosti je družba SIJ d.d. decembra 2017 izdala novo serijo komercialnih zapisov v skupnem nominalnem znesku 27.325.000 evrov. Komercialni zapisi so pomembno prispevali tudi k zniževanju stroškov financiranja.

- **delovanje po načelih trajnostnega razvoja.**
Z namenom ohranjanja in povečevanja poslovne odličnosti do vseh deležnikov je nadzorni svet redno spremljal tudi vrednote in delovanje po načelih trajnostnega razvoja Skupine SIJ, ki naj postane zgled za panogo ter za lokalno in širšo skupnost deležnikov. Uprava je nadzornemu svetu predstavljala tudi socialne, humanitarne, sponzorske in druge družbeno odgovorne projekte.

Druga delovna področja nadzornega sveta so vključevala obravnavo letnega poročila Skupine SIJ in družbe SIJ d.d.

skupaj s poročilom pooblaščenega revizorja.

Na seji 13. aprila 2017 je nadzorni svet sprejel revidirana letna poročila in potrdil predlog uprave o uporabi bilančnega dobička. Delničarji so na redni letni skupščini potrdili predlog, da se del bilančnega dobička za leto 2016 v višini 9.969.934,96 evra uporabi za izplačilo dividend. Nadzorni svet je upravo pooblastil, da izplačilo izvede do konca leta 2017. Nadzorni svet se je seznanil tudi z revidiranim poročilom o razmerjih s povezanimi osebami in ga v okviru sprejetja poročila nadzornega sveta potrdil.

Skladno s priporočili kodeksov je nadzorni svet razpravljal tudi o morebitni menjavi revizorjev. Glede na mednarodne reference, menjave pooblaščenih revizorjev v okviru revizijske družbe in velikost Skupine SIJ je nadzorni svet predlagal, da revidiranje poslovanja tudi v letu 2017 opravi družba Deloitte Revizija d.o.o. iz Ljubljane. Z napovedjo priporočila za spremembo revizorja v letu 2018 so predlog na skupščini delničarjev soglasno potrdili tudi delničarji.

Člani nadzornega sveta so se na svojih sejah seznanjali tudi z medletnimi poslovnimi rezultati, informacijami o aktivnostih po posameznih projektih metalurškega in prehranskega dela Skupine SIJ ter z drugimi poslovnimi dogodki in načrti Skupine SIJ.

Izhodišča za poslovanje v letu 2018

Na seji nadzornega sveta, ki je bila 22. decembra 2017, so se člani seznanili z načrtovanimi aktivnostmi do konca leta in z izhodišči za poslovanje v letu 2018. Ta vključujejo nadaljevanje uvajanja postopkov celovitega strateškega

načrtovanja, posodobitve za odpravljanje ozkih grl in nadgrajevanje poslovnih modelov, ki jim bodo zaupali vlagatelji. Posebna pozornost bo namenjena tudi spremljanju projektov, ki se jih bo Skupina SIJ lotila na področju trajnostnega razvoja. Tveganja, ki se sicer pojavljajo v poslovanju (npr. na področjih raziskav in razvoja, kakovosti in okoljske primernosti proizvodnih procesov ipd.), so povezana z izkazom družbe o skrbi za trajnostni razvoj in dokazovanjem poslovne vrednosti z doseženimi rezultati.

Kot že omenjeno, so bili na skupščini delničarjev 19. februarja, imenovani novi člani nadzornega sveta. Nadzorni svet si je ves čas prizadeval za stabilno vodenje družbe SIJ d.d. in Skupine SIJ in 22. februarja imenoval Tiborja Šimonko in Igorja Malevanova za nova člana uprave, da se bodo načrtovane aktivnosti lahko čim bolj nemoteno izvajale. Po 30. marcu, ko je član uprave Dmitrii Bochkarev podal odstopno izjavo, je nadzorni svet 9. aprila za polni mandat šestih let imenoval novega člana uprave Viacheslava Korchagina.

Delo komisije nadzornega sveta

Revizijska komisija v sestavi Sergey Cherkaev, predsednik, Sergey Frolov, član, in mag. Alan Maher, zunanji neodvisni član, se je sestala na dveh sejah, ki sta bili v marcu.

Komisija je na svojih sejah obravnavala gradiva za nadzorni svet in kot podporna komisija razpravljala tudi o drugih specifičnih vprašanjih poslovanja z različnih področij. Revizijska komisija je izvedla tudi intervju in posvetovalni razgovor s pooblaščenimi revizorji o ugotovitvah revidiranja poslovanja družbe v primerjavi z uveljavljenimi mednarodnimi praksami. O predmetnem letnem poročilu so za nadzorni

svet opravili razgovor z revizorjem o obsegu revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah in ključnih zadevah revidiranja novi člani revizijske komisije Janko Jenko, Boštjan Napast in mag. Alan Maher, ki so bili zaradi sprememb v nadzornem svetu za člane revizijske komisije imenovani 9. aprila.

Nadzorni svet ocenjuje, da je uprava v letu 2017 ohranila stabilnost in visoko dobičkonosnost poslovanja ter dokazala, da je močan partner zaposlenim, delničarjem, dobaviteljem, kupcem, lokalnim skupnostim ter družbenemu in naravnemu okolju (torej vsem deležnikom tako v domačem kot mednarodnem okolju, v katerem nastopa).

V Ljubljani, 25. april 2018

Evgeny Zverev,

Predsednik nadzornega sveta



Sodelovanje je premišljeno
povezovanje različnih točk v celovitost.



ORGANIZIRANOST
IN UPRAVLJANJE

S pametno organizacijo, premišljenim upravljanjem, povezovanjem funkcij in medsebojnim sodelovanjem povečujemo možnosti za doseganje ciljev.

Ker delujemo na geografsko različnih območjih sveta, iščemo tista presečišča, ki nam omogočajo celovitejši pogled na svet in na čas, v katerem delujemo.

PREDSTAVITEV DRUŽBE SIJ D.D.

Osnovni podatki o družbi SIJ d.d.

Firma:	SIJ – Slovenska industrija jekla, d.d.
Skrajšana firma:	SIJ d.d.
Sedež:	Gerbičeva ulica 98, 1000 Ljubljana, Slovenija
Številka vložka:	SRG 1/03550/00
Datum vpisa:	22. februar 1995
Osnovni kapital:	145.266.065,75 evra
Število delnic:	994.616 navadnih kosovnih delnic
Lastništvo:	
(kvalificirani in drugi deleži)	72,224 odstotka – DILON d.o.o., Gerbičeva ulica 98, Ljubljana 25,001 odstotka – Republika Slovenija, Gregorčičeva ulica 20, Ljubljana 0,001 odstotka – preostali delničarji
	2,775 odstotka – lastne delnice
Matična številka:	5046432000
Davčna številka:	SI 51018535
Osnovna dejavnost:	70.100 Dejavnost uprav podjetij

Delnice: Pravice imetnikov

Družba ima osnovni kapital razdeljen na 994.616 navadnih kosovnih delnic, ki so enega razreda in so izdane v nematerializirani obliki z oznako SIJR, z njimi pa se ne trguje na organiziranem trgu. Razen lastnih delnic imetnikom dajejo glasovalne pravice brez omejitev. Družbi niso poznani nobeni dogovori med delničarji, ki bi lahko povzročili omejitev prenosa delnic ali glasovalnih pravic.

Poleg glasovalnih pravic imajo imetniki delnic pravice:

- do dela dobička (dividende),
- do udeležbe pri upravljanju družb,
- do ustreznega dela preostalega premoženja po likvidaciji ali stečaju družbe.



Vse delnice družbe so prosto prenosljive, družba pa nima izdanih vrednostnih papirjev, ki bi zagotavljali posebne kontrolne pravice, prav tako nima delniške sheme za delavce ali predvidenih posebnih pogodbenih položajev za primere prevzemov.⁸

Na 30. skupščini delničarjev družbe SIJ, ki je bila 9. junija 2017, so delničarji za 36 mesecev podaljšali pooblastilo uprave za nakup skupno 27.610 lastnih delnic družbe. Pooblastilo je bilo prvič podeljeno leta 2014. Uprava nima drugih pooblastil v zvezi z izdajo delnic.⁹

Obvladujoča družba: Centralizirane storitve za družbe Skupine SIJ

Družba SIJ d.d. je upravljajoča oz. obvladujoča družba in ustanovitelj oziroma neposredni ali posredni lastnik odvisnih družb Skupine SIJ. Deluje po principih pogodbenega in dejanskega koncerna. Uprava družbe SIJ d.d. in njeno širše vodstvo tvorita vodstvo celotne Skupine SIJ, ki strateško vodi, usmerja in nadzoruje delovanje vseh družb v Skupini SIJ v Sloveniji in tujini. Družba SIJ nima registriranih podružnic.

Družba SIJ d.d. neposredno upravlja svoje naložbe v družbah Skupine SIJ. Pravna podlaga za to je pogodba o obvladovanju, s katero je delovanje odvisnih družb podrejeno vodenju matične družbe in katera določa tudi izvajanje centraliziranih storitev za družbe Skupine SIJ. V drugih družbah so mehanizem za sprejemanje in implementacijo strateških odločitev večinski deleži matične družbe, na podlagi katerih družba zagotavlja učinkovito upravljanje Skupine SIJ, kot je opisano tudi v poglavju o povezanosti družb v Skupini SIJ. Te

storitve obsegajo upravljanje ključnih poslovnih funkcij ter sprejemanje strateških odločitev na ravni posamezne družbe in celotne Skupine SIJ.

Ker družba SIJ d.d. in družbe v Skupini SIJ niso registrirane in ne opravljajo dejavnosti raziskovanja, iskanja, odkrivanja, razvijanja in izkoriščanja zalog mineralov, nafte, zemeljskega plina ali drugih zakonsko določenih materialov,¹⁰ niti ne opravljajo dejavnosti v sektorju izkoriščanja pragozdov, nismo zavezani k poročanju po določbah člena 70.b Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1).

⁸ Za družbo SIJ d.d. se uporabljajo določbe zakona, ki ureja prevzeme. Na dan 31. december 2017 niso bili podani posebni položaji po 11. točki šestega odstavka 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD).

⁹ Družba SIJ d.d. je zavezana k uporabi zakona, ki ureja prevzeme, zato navajamo druge podatke in pojasnila skladno z določilom šestega odstavka 70. člena ZGD-1 po stanju na zadnji dan poslovnega leta, če ta niso razvidna že iz drugih delov v letnem poročilu. Enako podajamo pojasnilo v zvezi z določbo dopolnjenega ZGD-1, ki v zahteve sestave poslovnega poročila vključuje določilo člena 70.b ZGD-1.

¹⁰ Člen 70.b ZGD-1 velja za velike družbe, katerih dejavnost zajema raziskovanje, iskanje, odkrivanje, razvijanje in izkoriščanje zalog mineralov, nafte, zemeljskega plina ali drugih materialov v okviru gospodarskih dejavnosti, navedenih v oddelkih od 05 do 08 področja B Priloge I Uredbe o standardni klasifikaciji dejavnosti (Uradni list RS, št. 69/07 in 17/08), in za družbe, ki opravljajo dejavnosti v sektorju izkoriščanja pragozdov, navedene v skupini 02.2 oddelka 02 področja A Priloge I Uredbe o standardni klasifikaciji dejavnosti. Ta člen velja tudi za velike družbe, ki ne opravljajo dejavnosti iz prejšnjega stavka, opravlja pa jih katera izmed njihovih odvisnih družb.

POSLOVNI REZULTATI DRUŽBE SIJ D.D.

SIJ d.d.: Ključne številke o poslovanju družbe

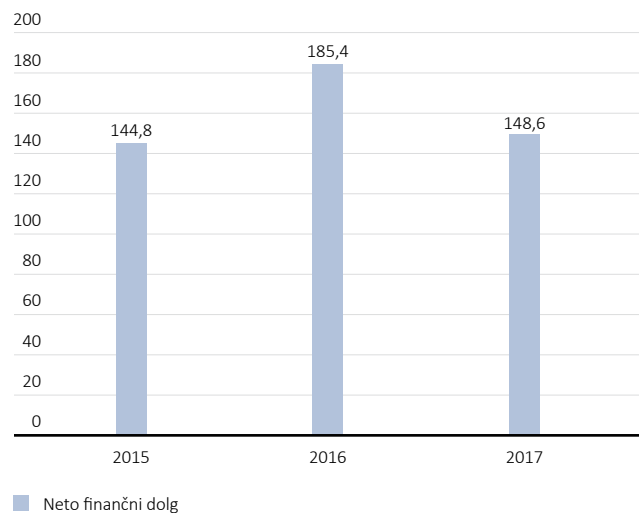
Finančni podatki	Enota mere	2015	2016	2017
Prihodki iz poslovanja	000 EUR	35.590	40.575	39.213
EBIT	000 EUR	21.269	24.584	14.422
EBITDA	000 EUR	21.643	25.017	14.978
Poslovni izid pred davki	000 EUR	20.467	20.130	11.392
Čisti poslovni izid	000 EUR	19.752	19.946	11.392
Naložbe*	000 EUR	586	786	641
Odlivi za naložbe*	000 EUR	604	803	865
Izkaz finančnega položaja na dan 31. 12.				
Skupaj sredstva	000 EUR	350.813	405.557	364.088
Kapital	000 EUR	191.403	205.532	207.089
Dolgoročne in kratkoročne obveznosti	000 EUR	159.410	200.026	156.999
Neto finančni dolg na dan 31. 12.				
Dolgoročne finančne obveznosti	000 EUR	122.700	157.433	94.711
Kratkoročne finančne obveznosti	000 EUR	31.284	36.261	54.264
Denar in denarni ustrezniki	000 EUR	9.143	8.286	312
Neto finančni dolg	000 EUR	144.840	185.409	148.663
NFD/EBITDA		6,7	7,4	9,9
Zaposleni				
Povprečno število zaposlenih		63	79	96
Finančni kazalniki				
Čista donosnost prihodkov od prodaje (ROS)	%	153,2	131,2	69,9
Donosnost sredstev (ROA)	%	6,7	5,3	3,0
Donosnost kapitala (ROE)	%	10,6	10,0	5,5
Čisti poslovni izid na zaposlenega	000 EUR	314	252	119

*Naložbe v odvisne družbe so izločene.

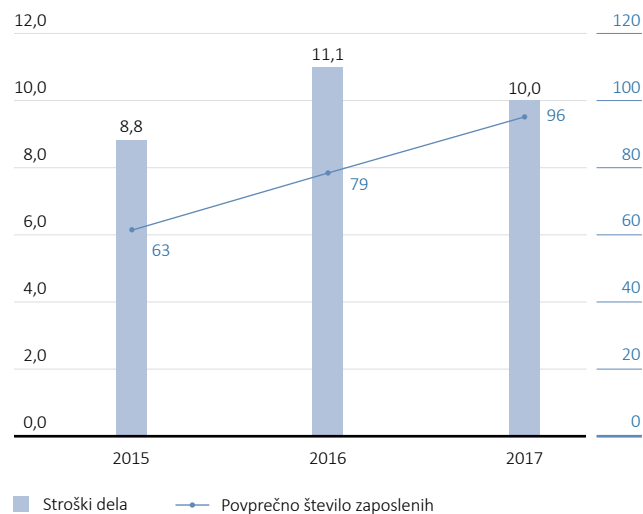
Storitve za družbe Skupine SIJ

Osnovni vir prihodkov za družbo SIJ d.d. so prihodki iz naložb opravljanja storitev za družbe v Skupini SIJ in prejete dividende od družb v Skupini SIJ. Družba SIJ za družbe v skupini opravlja storitve strateškega razvoja, tehnoloških raziskav, strateške nabave, trženja in prodaje, kadrovske, pravne in informacijsko-tehnološke storitve, storitve financiranja, pridobivanja in upravljanja finančnih sredstev, storitve načrtovanja in analitičnega spremljanja poslovanja ter korporativno komuniciranje.

SIJ d.d.: Neto finančni dolg (v milijonih evrov)



SIJ d.d.: Povprečno število zaposlenih in stroški dela (v milijonih evrov)



Izboljšanje finančnega položaja

V letu 2017 se je finančni dolg SIJ d.d. glede na preteklo leto zmanjšal. Deloma zaradi pogodbe o petletnem sindiciranem posojilu za refinanciranje obstoječega kreditnega portfelja in zagotovitev dolgoročnih virov za obratni kapital. Nadalje se je dolg znižal zaradi manjšega obsega nakupov družb. SIJ d.d. je v letu 2017 odkupil dodatni delež v družbi Perutnina Ptuj d.d. v višini 11,4 milijonov evrov, drugih večjih nakupov družb ali deležev družb pa v letu 2017 ni bilo.

Večje število zaposlenih brez rasti stroška dela

Največji del stroškov družbe obsegajo stroški dela, saj družba v povezavi s strategijo rasti in razvoja krepi centralne funkcije in s tem tudi število zaposlenih. Kljub večjemu številu zaposlenih pa družba učinkovito obvladuje stroške dela in jih je v letu 2017 znižala.



PREDSTAVITEV SKUPINE SIJ IN SISTEMA VODENJA

Lastniška struktura

Največja lastnici družbe SIJ d.d. in Skupine SIJ sta družba DILON d.o.o., Ljubljana, in Republika Slovenija. Preostali delničarji so manjšinski lastniki družbe SIJ d.d.

Centralizirane poslovne funkcije

V obvladujoči družbi SIJ d.d. so centralizirane ključne poslovne funkcije za uspešno poslovanje Skupine SIJ.

Skupina SIJ kot večinski lastnik strateško upravlja družbe v svoji lasti. Uprava družbe SIJ d.d. in njeno širše vodstvo sta pristojna za strateško vodenje, usmerjanje in nadzor delovanja vseh družb v Skupini SIJ v Sloveniji in tujini, obenem pa je v okviru upravljanja zadolžena za zagotavljanje ustreznih sistemov kontrol in obvladovanja tveganj.

Notranje kontrole in upravljanje tveganj pri računovodskem poročanju

Notranje kontrole so postopki, ki nam zagotavljajo doseganje zastavljenih ciljev, učinkovitost in uspešnost finančnega poročanja ter skladnost z zakoni, predpisi in pravilniki. V najširšem pomenu izraza notranje kontrole vključujejo vse aktivnosti, s katerimi nadziramo tveganja znotraj Skupine.

Uspešna notranja kontrola daje vodstvu razumno zagotovilo glede doseganja ciljev Skupine ter igra pomembno vlogo pri odkrivanju in preprečevanju goljufij ter zaščiti sredstev Skupine, tako fizičnega premoženja kot neopredmetenih sredstev, kakršna sta ugled in intelektualna lastnina (blagovne znamke ipd.).

V Skupini SIJ zato izvajamo številne notranje računovodske kontrole, ki so namenjene obvladovanju tveganj, predvsem glede:

- točnosti in zanesljivosti računovodskih podatkov, ki temeljijo na verodostojnih knjigovodskih listinah in dokazilih o obstoju poslovnih dogodkov, iz katerih so nedvoumno razvidni vsi podatki, pomembni za njihovo pravilno evidentiranje;
- pravilnosti računovodskih podatkov, ki so pred objavo ustrezno preverjeni, kar zagotavljamo tako, da kontrole izvajamo na več ravneh: primerjanje podatkov analitičnih knjigovodstev s podatki v knjigovodskih listinah, s podatki poslovnih partnerjev in z dejanskim fizičnim stanjem sredstev, usklajevanje med analitičnimi knjigovodstvi in glavno knjigo;
- skladnosti z zakonodajo in drugimi predpisi;
- resničnosti in poštenosti računovodskega poročanja, kar zagotavljamo z enotnimi računovodskimi politikami ter vnaprej določenimi postopki in roki evidentiranja.

Usmeritve in postopke notranje kontrole smo določili na vseh ravneh, tako da tveganja, ki so povezana z računovodskim poročanjem, obvladujemo tudi s:

- poenotenim sistemom poročanja ter obsežnimi razkritji in pojasnili;
- pravočasno pripravo in vsebinsko zasnovano računovodskih izkazov in analiz, ki so podlaga za poslovno odločanje;
- rednimi letnimi zunanjimi revizijskimi pregledi poslovanja.

Sistem notranjih kontrol v Skupini SIJ zagotavlja učinkovito in uspešno doseganje poslovnih ciljev, delovanje v skladu z zakonskimi določili ter pošteno in transparentno poročanje v vseh pomembnih pogledih.

Povezanost družb v Skupini SIJ

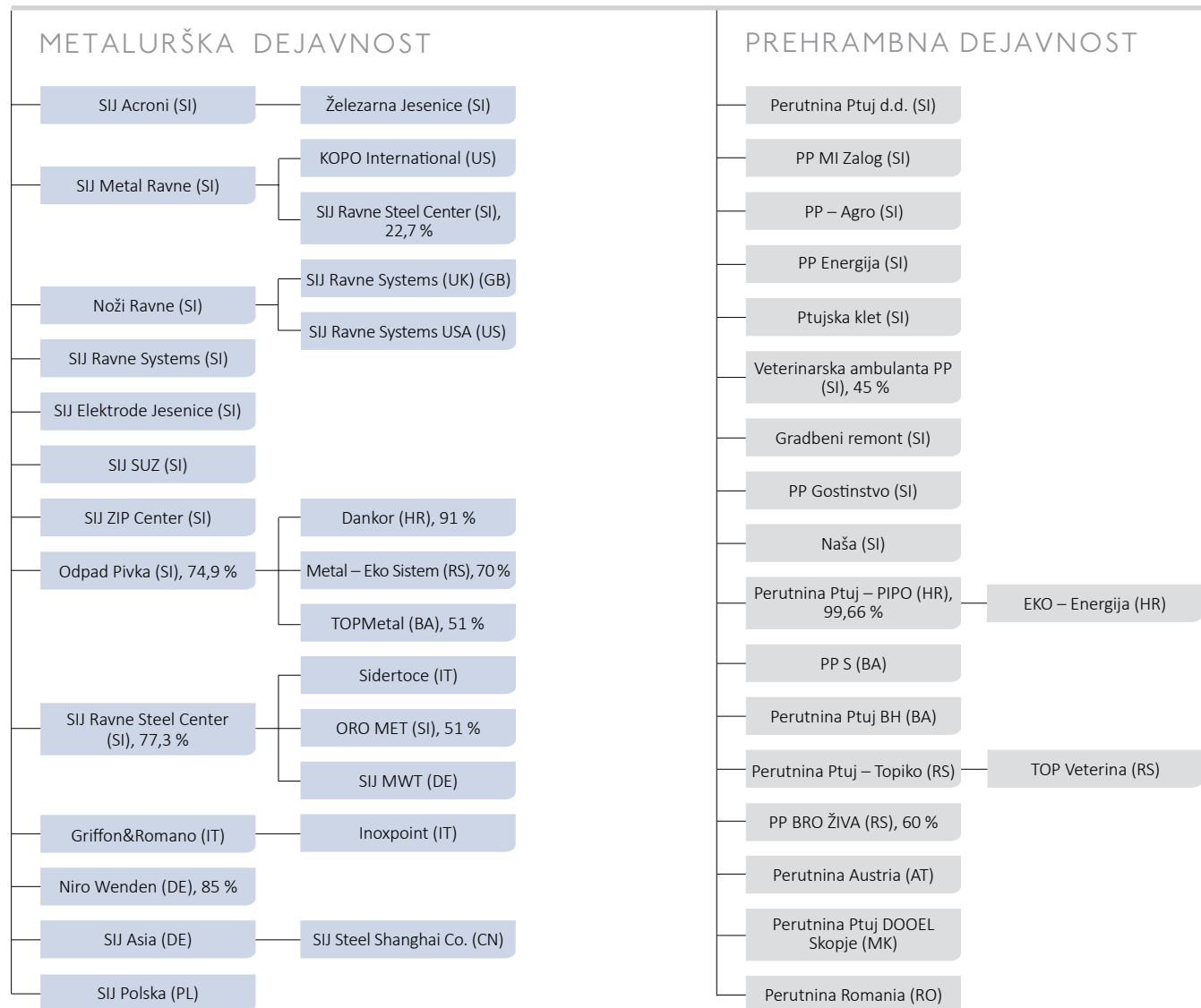
Glavnina družb Skupine SIJ deluje v Sloveniji. Po podjetniški pogodbi, sklenjeni med krovno družbo SIJ d.d. in šestimi neposredno odvisnimi družbami z omejeno odgovornostjo v Sloveniji (SIJ Acroni, SIJ Metal Ravne, Noži Ravne, SIJ Elektrode Jesenice, SIJ SUZ in SIJ ZIP Center), je delovanje odvisnih družb podrejeno vodenju matične družbe. Pogodbo je leta 2007 sklenila tudi družba Železarna Jesenice, ki posredno še ostaja podrejena enotnemu vodenju.

Druge odvisne družbe imajo sedeže v Italiji, Avstriji, Nemčiji in Veliki Britaniji, na Hrvaškem, v Bosni in Hercegovini, Srbiji, na Kitajskem in v ZDA, družbe prehranske dejavnosti pa tudi v Makedoniji in Romuniji. Praviloma so družbe v 100-odstotnem lastništvu ali pod prevladujočim vplivom matične družbe, večinoma pa so organizirane kot družbe z omejeno odgovornostjo.

Uprava družbe svoje vodenje in strateško upravljanje celotne Skupine SIJ uresničuje s sprejemanjem sklepov, navodil in drugih aktov skladno s svojimi pristojnostmi. Kot vodstvo družbe in Skupine SIJ ali kot družbenik odvisnih družb aktivno strateško upravlja in usmerja vse ključne poslovne procese v skupini. Širše vodstvo je odgovorno za uresničevanje ciljev poslovanja po posameznih strateških področjih celotne skupine in za dosledno izvajanje vzpostavljenih mehanizmov konsolidiranih področij poslovanja.

SIJ d.d.

Skupina SIJ: Organizacijska struktura po dejavnostih in družbah



Družbe brez označenega odstotka lastništva so v 100-odstotni lasti družbe SIJ d.d. oziroma družbe Perutnina Ptuj d.d. ali njunih hčerinskih družb.

Metalurška dejavnost: Programska shema in geografska razpršenost

4

SUROVINE
Surovinske Baze
Odpad Pivka, Pivka (SI)
Dankor, Osijek (HR)
Metal-Eko Sistem, Jagodina (RS)
TOPMetal, Banja Luka (BA)

2

PROIZVODNJA JEKLA
Jeklarstvo
SIJ Acroni, Jesenice (SI)
SIJ Metal Ravne, Ravne na Koroškem (SI)

13

DISTRIBUCIJA
Servisni centri in prodajna mreža
SIJ Ravne Steel Center, Ljubljana (SI)
Sidertoce, Gravellona Toce (IT)
Niro Wenden, Wenden (DE)
Griffon & Romano, Melzo (IT)
Inoxpoint, Montegalda (IT)
KOPO International, New Jersey (US)
SIJ Ravne Systems USA, Delaware (US)
SIJ Steel Shanghai, Shanghai (CN)
ORO MET, Košana (SI)
SIJ MWT, Landsberg am Lech (DE)
SIJ Polska, Poznan (PL)
SIJ Asia (DE)

4

PREDELAVA
Predelava
SIJ Ravne Systems, Ravne na Koroškem (SI)
Noži Ravne, Ravne na Koroškem (SI)
SIJ Elektrode Jesenice, Jesenice (SI)
SIJ SUZ, Jesenice (SI)

3

SLOTITVE
Upravljanje in druge storitve
SIJ d.d., Ljubljana (SI)
SIJ ZIP Center, Ravne na Koroškem (SI)
Železarna Jesenice, Jesenice (SI)



Metalurška dejavnost

Metalurška dejavnost Skupine SIJ združuje 26 družb, od tega jih ima 18 sedež znotraj Evropske unije, dve sta v državah nekdanje Jugoslavije, preostale delujejo v vzhodni Evropi, ZDA in Aziji.



Prehrambna dejavnost: Programska shema in geografska razpršenost

1 ⚡

SUROVINSKA BAZA

Energetika

PP Energija, Ptuj (SI)

2 🚜

SUROVINSKA BAZA

Kmetijstvo

PP – Agro, Maribor (SI)

Perutnina Ptuj d.d., Ptuj (SI)

5 🌾

KRMILA

Perutnina Ptuj d.d., Ptuj (SI)

Perutnina Ptuj – PIPO, Čakovec (HR)

Perutnina Ptuj – Topiko, Bačka Topola (RS)

PP – Agro, Maribor (SI)

6 🐔

ŽIVA PROIZVODNJA

Perutnina Ptuj d.d., Ptuj (SI)

Perutnina Ptuj – PIPO, Čakovec (HR)

Perutnina Ptuj – Topiko, Bačka Topola (RS)

Perutnina Ptuj S, Srbac (BA)

PP BRO ŽIVA, Bačka Topola (RS)

EKO – energija, Čakovac (HR)

5 🍗

MESNA INDUSTRIJA

Perutnina Ptuj d.d., Ptuj (SI)

Perutnina Ptuj – PIPO, Čakovec (HR)

Perutnina Ptuj – Topiko, Bačka Topola (RS)

Perutnina Ptuj BH, Breza (BA)

PP MI Zalog, Ljubljana (SI)

Perutnina Ptuj S, Srbac (BA)

4 🛒

PRODAJNA MREŽA

Perutnina Austria, Seiersberg (AT)

Perutnina Ptuj DOOEL Skopje, Skopje (MK)

Perutnina Romania, Brasov (RO)

Naša, Ptuj (SI)

4 📍

STORITVE

Gradbeni remont, Ptuj (SI)

PP Gostinstvo, Ptuj (SI)

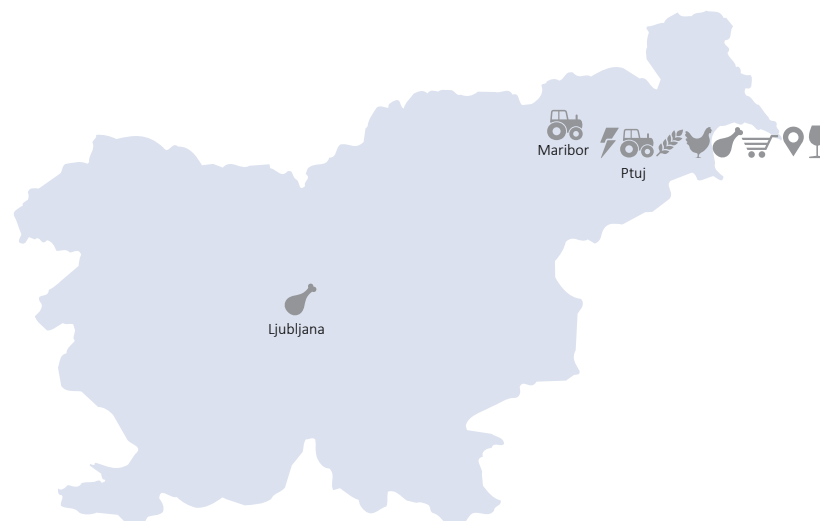
Veterinarska ambulanta PP, Ptuj (SI)

TOP veterina, Bačka Topola (RS)

1 🍷

PROIZVODNJA VINA

Ptujska klet, Ptuj (SI)



Prehrambna dejavnost

Skupina Perutnina Ptuj, ki obsega prehrambno dejavnost Skupine SIJ, združuje 19 družb, od tega jih je 13 v Evropski uniji, preostale so v državah nekdanje Jugoslavije.

UPRAVLJANJE IN NADZOR V DRUŽBI SIJ D.D.

Družba SIJ d.d. ima dvotirni sistem upravljanja. Družbo vodi uprava, njeno delovanje pa nadzoruje nadzorni svet. Upravljanje družbe temelji na zakonskih določilih, statutu, internih aktih in mednarodnih dobrih poslovnih običajih.

Organi družbe so:

- skupščina delničarjev,
- nadzorni svet,
- uprava.

V letu 2017 sta se uprava in nadzorni svet spremenila, struktura delničarjev pa je ostala nespremenjena. Zaradi sprememb v nadaljevanju navajamo funkcije, ki so veljale na dan 31. december 2017, pojasnujemo pa tudi zasedbo uprave in nadzornega sveta skozi vse leto 2017.

Skupščina delničarjev: Sklep o dividendah za leto 2016

Delničarji družbe SIJ d.d. uresničujejo svoje pravice prek skupščine družbe. Skladno z določili Zakona o gospodarskih družbah sta sklicevanje in izvedba skupščine urejena v statutu družbe.

V letu 2017 je skupščina delničarjev potekala 9. junija 2017. Sklic skupščine z obrazložitvami predlogov sklepov ter vsebino sprejetih sklepov je bil delničarjem in javnosti na voljo na spletnem mestu SEOnet in spletnem mestu družbe.

Na 30. redni letni skupščini so se delničarji seznanili z letnim poročilom družbe SIJ d.d. in Skupine SIJ za poslovno leto 2016, mnenjem pooblaščenega revizorja ter poročilom nadzornega sveta o rezultatih preveritve letnega poročila.

Skupščina je soglašala s predlogom uprave in nadzornega sveta, da se od izkazanega bilančnega dobička za leto 2016 v višini 47.843.066,55 evra za izplačilo dividend nameni znesek 9.969.934,96 evra. Brez lastnih delnic je bruto dividenda na delnico znašala 10,31 evra, skupščina pa je izdala pooblastilo upravi, da samostojno odloči o obrokih izplačila dividende do konca leta 2017. Za preostali del bilančnega dobička v višini 37.873.313,59 evra je skupščina odločila, da ostane nerazporejen.

Skupščina je upravi in nadzornemu svetu podelila razrešnico za leto 2016.

Na predlog nadzornega sveta je za revidiranje računovodskih izkazov družb Skupine SIJ za poslovno leto 2017 imenovala revizijsko družbo Deloitte Revizija iz Ljubljane.

V skladu s predlagano razširitvijo dnevnega reda so delničarji sprejeli tudi posodobljeno politiko prejemkov članov organov nadzora družbe. Zaradi dveh praznih mest v nadzornem svetu so do 11. aprila 2019 oziroma za enak mandat, kot velja za druge člane, izvolili nadomestna člana nadzornega sveta. To sta postala Dmitry Davydov in Mitja Križaj. Ker se je 9. junija 2017 izteklo pooblastilo upravi za nakup lastnih delnic družbe, je skupščina ponovno in za obdobje nadaljnjih 36 mesecev potrdila enako pooblastilo.

Nadzorni svet: Sedemčlanski organ

Nadzorni svet družbe SIJ d.d. skladno z določili statuta družbe šteje sedem članov. Člane nadzornega sveta imenuje skupščina. Za volitve članov nadzornega sveta, o katerih odloča skupščina, mora predloge za sprejemanje sklepov v objavi dnevnega reda skupščine navesti le nadzorni svet,

razen za točke dnevnega reda, ki jih delničarji predlagajo na podlagi drugega odstavka 296. člena ZGD.

Nadzorni svet nadzoruje poslovanje skladno s svojimi pristojnostmi, določenimi v Zakonu o gospodarskih družbah, Zakonu o finančnem poslovanju podjetij, statutu družbe in drugih veljavnih predpisih.

Člani nadzornega sveta

Evgeny Zverev

Član nadzornega sveta od 30. avgusta 2013.

Predsednik nadzornega sveta od 18. januarja 2017. Po imenovanju za ponovno štiriletno mandatno obdobje na skupščini delničarjev 19. februarja 2018 so ga člani nadzornega sveta 22. februarja 2018 ponovno potrdili za predsednika nadzornega sveta.

Evgeny Zverev, rojen leta 1981, je po poklicu pravnik. Diplomiral je na Kemerovski državni univerzi v Rusiji. Do leta 2007 je bil zaposlen v družbi IMH – Industrijski metalurški holding v Moskvi, nato se je zaposlil v družbi SIJ d.d., kjer je direktor za pravne zadeve, združitve in prevzeme.

Janko Jenko

Član nadzornega sveta od 30. avgusta 2013.

Namestnik predsednika nadzornega sveta.

Janko Jenko, rojen leta 1964, je po izobrazbi inženir strojništva. Ima bogate mednarodne izkušnje v gospodarstvu. Ustanovil, vodil oziroma nadziral je podjetja v Sloveniji, na Hrvaškem, Češkem in v ZDA. Poslovno je aktiven zlasti v družbah s področij telekomunikacij in informatike.

Sergey Cherkaev

Član nadzornega sveta od 26. avgusta 2009. Na podlagi sklepov skupščine delničarjev, ki je bila 19. februarja 2018, mu je članstvo v nadzornem svetu prenehalo.

Sergey Frolov

Član nadzornega sveta od 30. avgusta 2010. Na podlagi sklepov skupščine delničarjev, ki je bila 19. februarja 2018, mu je članstvo v nadzornem svetu prenehalo.

Dmitry Davydov

Član nadzornega sveta od 9. junija 2017.

Dmitry Davydov, rojen leta 1975, je na Novosibirski državni univerzi končal univerzitetni študij ekonomije – smer knjigovodstvo in revizorstvo. Po izkušnjah v skupini Koks se je leta 2003 pridružil družbi IMH – Industrijski metalurški holding, v kateri je opravljal vodstvene funkcije s komercialnega, prodajnega in logističnega področja. V Skupini SIJ deluje od leta 2013.

Mitja Križaj

Član nadzornega sveta od 9. junija 2017.

Mitja Križaj, rojen leta 1971, je univerzitetni diplomirani ekonomist, ki se je na svoji poklicni poti ukvarjal s kompleksnimi vprašanji s področij bančništva, projektne in nepremičninskega financiranja, prodaje, zavarovalništva ter naložb. Ustanovil, vodil in nadziral je različna podjetja v Sloveniji, med drugim je tudi neizvršni član upravnega odbora Družbe za upravljanje terjatev bank, d.d. Prostovoljsko zastopa slovensko podružnico mednarodnega združenja Rdeči noski.

V letu 2017 so v nadzornem svetu delovali še Andrey Zubitskiy, ki je bil predsednik nadzornega sveta do imenovanja za predsednika uprave (18. januarja 2017), ter člana dr. Denis Mancevič in Tomaž Stare, v začetku leta 2018 (19. februarja) pa so novi člani nadzornega sveta postali Boštjan Napast, Helena Ploj Lajovic in Polona Marinko. Spremembe članstva v nadzornem svetu so podrobneje pojasnjene v poročilu predsednika nadzornega sveta oziroma med dogodki po preteku obračunskega obdobja.

Člani revizijske komisije

Z boljšim in uspešnejšim nadzorovanjem vodenja poslov družbe, še zlasti pri upravljanju tveganj, je povezano delo revizijske komisije, ki jo imenuje nadzorni svet. Pristojnosti komisije so določene z 280. členom ZGD.

Revizijsko komisijo so v letu 2017 sestavljali:

- Sergey Cherkaev, predsednik,
- Sergey Frolov, član,
- mag. Alen Maher, neodvisni strokovnjak.

9. aprila 2018 je nadzorni svet za člane revizijske komisije imenoval Janka Jenka, Boštjana Napasta in mag. Alana Maherja.

Uprava družbe

Uprava družbe SIJ d.d. vodi in strateško upravljanja celotno Skupino SIJ.

Šestletni mandat

Skladno z določili statuta družbe SIJ d.d. upravo družbe sestavljajo predsednik uprave in en do trije člani. Predsednika in člane uprave imenuje nadzorni svet. Imenovani so lahko za mandatno obdobje največ šestih let z možnostjo ponovitve mandata. Trajanje mandata se določi z vsakokratnim sklepom o imenovanju. Predsednik uprave zastopa družbo neomejeno in posamično, člani uprave pa družbo zastopajo skupaj s predsednikom uprave.

Leta 2017 je glavnino stabilnosti vodenja uprave zagotavljal predsednik uprave Andrey Zubitskiy. Uprava se je med letom spreminjala.

Od 18. januarja 2017¹¹ je upravo družbe sestavljala tričlanska uprava v sestavi:

- Andrey Zubitskiy, predsednik uprave (začasni polletni mandat),
- dr. Denis Mancevič, član uprave in glavni izvršni direktor (prenehanje funkcije 10. julija 2017),
- Igor Malevanov, član uprave in izvršni direktor za finance (prenehanje funkcije 25. junija 2017).

¹¹ Spremembe na čelu uprave so bile posledica odstopa dotedanjega predsednika Antona Chernykhja zaradi osebnih razlogov. Spremembe so podrobneje pojasnjene v poslovnem poročilu za leto 2016.

V drugi polovici leta 2017 sta upravo sestavljala Andrey Zubitskiy, ki mu je nadzorni svet podelil polni mandat 18. julija 2017, ter Dmitrii Bochkarev, ki je bil za člana uprave imenovan 17. maja 2017. Spremembe v upravi so zaznamovale tudi pričetek leta 2018, in sicer sta z dnem 22. 2. 2018 člana uprave postala Tibor Šimonka in Igor Malevanov, 9. aprila 2018, po odstopu Dmitriija Bochkareva pa še Viacheslav Korchagin. Spremembe so podrobneje pojasnjene v poročilu predsednika nadzornega sveta oziroma med poslovnimi dogodki po izteku obračunskega obdobja.

Uprava sodeluje v mednarodnih združenjih

Uprava je v letu 2017 še naprej aktivno sodelovala v mednarodnih jeklarskih združenjih, zunaj Skupine SIJ pa člani uprave niso izvajali pomembnejših lastnih dejavnosti.

Organi družbe in Skupine SIJ: Upoštevanje politike raznolikosti

Družba SIJ d.d. v letu 2017 ni sprejela posebne politike raznolikosti v zvezi z zastopanostjo v organih vodenja ali nadzora družbe glede vidikov, kot so na primer spol, starost, izobrazba ali druge okoliščine. Uprava ocenjuje, da zasleduje demokratična načela raznovrstnosti v organih vodenja in nadzora že z mednarodno sestavo članov v organih upravljanja ter z njihovo skupno ali individualno različnostjo kompetenc in pristojnosti. S takšnim pristopom zagotavlja učinkovito delo organov vodenja in nadzora, s tem pa tem pa nadgrajuje poslovne rezultate in ugled skupine.



IZJAVA O UPRAVLJANJU SKLADNO S KODEKSI IN NEFINANČNEM POSLOVANJU DRUŽBE SIJ D.D. IN SKUPINE SIJ

Družba SIJ d.d. podaja izjavo o upravljanju v povezavi s kodeksi upravljanja, ostale relevantne informacije v okviru celotne izjave o upravljanju v skladu z določilom petega odstavka 70. člena Zakona o gospodarskih družbah, pa so v poslovnem poročilu navedene v poglavju Organiziranost in upravljanje. Izjava se nanaša na obdobje od 1. januarja 2017 do 31. decembra 2017.

Za leto 2017 so za družbo SIJ d.d. veljala določila Slovenskega kodeksa upravljanja javnih delniških družb z dne 27. oktobra 2016, ki velja od 1. januarja 2017 in sta ga nazadnje v prenovljeni obliki sporazumno oblikovala Ljubljanska borza in Združenje nadzornikov Slovenije. Objavljen je na spletnem naslovu Ljubljanske borze www.ljse.si.

Ob upoštevanju kapitalske naložbe države v družbi SIJ d.d. je družba od marca 2016 tudi naslovnik za uporabo določil Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, ki ga je uprava družbe SDH sprejela s soglasjem nadzornega sveta in je objavljen na spletnih straneh družbe SDH www.sdh.si.

Družba SIJ d.d. je pri upravljanju družbe SIJ d.d. in Skupine SIJ v letu 2017 z izkazanimi ravnanji sledila predvsem določilom Slovenskega kodeksa upravljanja javnih delniških družb, Kodeksu korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države pa smiselno in v delu, kjer se določbe obeh kodeksov vsebinsko prekrivajo, zato glede upravljanja skladno s kodeksi podaja enotno izjavo.

V nadaljevanju pojasnjujemo glavna odstopanja od Slovenskega kodeksa upravljanja javnih delniških družb.

Okvir upravljanja družb

Družba nima posebej sprejetega dokumenta Politika upravljanja (ali v njenem okviru strategije komuniciranja) ali Politika raznolikosti. Politiko upravljanja vsebujejo že drugi dokumenti, ki prek pogodbe o obvladovanju, aktov o ustanovitvi ali drugih aktov družb Skupine SIJ sestavljajo mozaik za učinkovito implementacijo upravljaljskih odločitev. S transparentnim obveščanjem družba sporoča vse relevantne strateške ali poslovne odločitve, ki so pomembne za položaj družbe. Prav tako kot enotni dokument ni sprejeta politika raznolikosti v zvezi z zastopanostjo v organih vodenja in nadzora, pri čemer družba pri imenovanju organov vodenja ali nadzora deluje usmerjeno k raznolikosti – z iskanjem dopolnjevanja med člani glede na strokovnost, izkušnje, veščine in medsebojno spoštovanje.

Razmerje med družbo in delničarji

Družba v okviru sklica skupščine skladno z omenjeno točko ne uporablja poziva delničarjem, saj ocenjuje, da komunikacija oziroma medsebojna obveščenost vlagateljev poteka z javnimi objavami ali organiziranimi poslovnimi srečanji, sicer pa spoštuje neodvisnost delničarjev pri medsebojnem usklajevanju razmerij oziroma politike do upravljanja naložbe.

Glede na strukturo delničarjev določili točk 8.1. in 8.2. za družbo nista relevantni. Družba bi bila vezana na to politiko, če bi delničarji odločali o politiki prejemkov uprave.

Nadzorni svet

V tem delu družba prvenstveno zasleduje določbe Zakona o gospodarskih družbah in strukturo kandidatov v nadzornem svetu kot predstavnikov delničarjev po prejetih volilnih predlogih, ki jih z razpravo o kompetencah kandidatov nadzorni svet prediskutira na sejah nadzornega sveta in predlaga v imenovanje na skupščini. Nadzorni svet nima posebej ustanovljene kadrovske komisije, družba pa od članov tudi ne zbira izjav o neodvisnosti. Člani nadzornega sveta delujejo celovito in se s svojo strokovnostjo medsebojno dopolnjujejo po področjih. Nadzorni svet tudi ne opravlja ocenjevanja posameznih članov, saj se ocena celotnega organa ovrednoti s poročilom nadzornega sveta za posamezno poslovno leto. Ker družba zagotavlja administrativno, tehnično in organizacijsko podporo, sekretar nadzornega sveta ni posebej določen.

Revizija in sistem notranjih kontrol

V letu 2017 je družba še odstopala od priporočila za menjavo revizorja, v naslednjem obdobju se namerava prilagoditi priporočilu o periodičnem menjavanju revizijske družbe.

Nefinančno poslovanje

Družba SIJ d.d. se uvršča med subjekte javnega interesa. Skozi druge vsebine letnega poročila so podane vse razpoložljive in zanesljive informacije o delovanju družbe SIJ d.d. in Skupine SIJ na okoljskem, socialnem in kadrovskem področju, s katerimi svojim deležnikom (zaposleni, delničarji, dobavitelji, družbeno okolje – skupnosti, naravno okolje in kupci) uspešno predstavlja svojo ozaveščenost za gospodar-

no ravnanje in trajnostni razvoj skupine ter tudi za razvoj širšega okolja.

Kot pomemben zaposlovalec z dolgoletno metalurško in prehrabno dejavnostjo je Skupina SIJ močno vpeta v lokalne skupnosti, v programe množičnega športa in kulture ter v izobraževalne in humanitarne projekte. Dosledno si prizadeva upoštevati tudi okoljevarstvene predpise, z razvojem pa skrbeti za uvajanje do okolja prijaznejših tehnologij za učinkovito rabo energije. Dosežene nagrade in uspehe s ponosom predstavlja javnostim, s številnimi orodji komuniciranja z zaposlenimi pa tudi znotraj skupine deluje povezovalno. Z objavljanjem različnih vrst vsebin skrbi za medsebojno obveščenost in spoštovanje različnosti vseh struktur zaposlenih v tako veliki skupini, s tem pa izkazuje spoštovanje človekovih pravic.

Skupaj s širšo družbeno aktivnostjo poslovni model Skupine SIJ temelji na vertikalni integraciji in povezanosti dobavne verige pri razvoju končnih izdelkov, s tem pa se želi omogočiti vsestransko odličnost pri oskrbi končnih kupcev in povečati poslovni ugled. V konkurenci pritiskov stroškovno učinkovite proizvodnje bo največji izziv v prihodnosti za Skupino SIJ doseganje njene globalne tržne prepoznavnosti, ne le kot cenovno najugodnejšega, temveč tudi kot družbeno odgovornega proizvajalca visokokakovostnih specialnih jekel in jeklarskih izdelkov za uporabo v najrazličnejših zahtevnih aplikacijah v različnih industrijah, v perutninskem delu pa ohranjanje visoke kakovosti izdelkov.

Skupina SIJ specifičnih politik po posameznih področjih nefinančnega nastopanja formalno ni sprejela. Odnos in vrednote Skupine SIJ se odražajo skozi nabor projektov, h kate-

rim pristopa družba ali družbe iz njene skupine. Dolgoročno zaupanje vlagateljev v sodobnem poslovnem okolju dokazuje z demokratičnimi odnosi in transparentnim poslovanjem v mednarodnem okolju, brez nepoštenih poslovnih praks. Navedeno se odraža tudi pred sprejemanjem poslovnih odločitev, saj se s skrbnimi pregledi bodisi glede naložb bodisi glede drugih vrst projektov oblikujejo kolegiji in delovne skupine, ki najprej temeljito proučijo slabosti, prednosti in tveganja.

Rezultati nefinančnega delovanja Skupine SIJ se tako merijo z uspešnostjo izpeljave raznovrstnih projektov, pozitivnimi odzivi na poslovne dogodke in z inovativnimi dosežki zaposlenih, ki jih je nagradila tudi strokovna javnost, predvsem pa z zaupanjem vlagateljev.

Ker so tveganja, ki se pojavljajo pri poslovanju, smiselno povezana s sposobnostjo izvajanja strateških projektov s področja trajnostnega razvoja, se vzporedno primerja tudi kriterije za obvladovanje tveganj nefinančnega dela poslovanja. Na področju metalurgije družba posebno pozornost zaradi pomembnosti in verjetnosti hitrih sprememb posveča finančnim in komercialnim tveganjem, dolgoročno pa na obe panožni veji skupine vplivajo tudi politična, ekonomska in družbena tveganja. Omenjena tveganja se ocenjujejo kot zmerne, saj nefinančni poslovni projekti nadgrajujejo dodatne vrednosti finančnih parametrov poslovanja, zato jih je s skrbnim načrtovanjem, poročanjem in nadzorom mogoče učinkovito obvladovati.

Ključno je, da bodo v prihodnje projekti trajnostnega razvoja kompatibilni s strateškimi usmeritvami poslovanja celotne Skupine SIJ, da bodo povzročali pozitivne učinke v vsakem

delu proizvodnega in lokalnega okolja, v katerem metalurški in prehrabni del skupine delujeta, in da se bodo učinki trajnostnega razvijanja kazali v odličnosti medsebojnih odnosov in komuniciranja z vsemi deležniki.

Andrey Zubitskiy,
Predsednik uprave



Evgeny Zverev,
Predsednik nadzornega sveta



Kako daleč seže pogled,
je odvisno od točke,
na kateri stojimo danes.



POSLOVNO
POROČILO

STRATEŠKE USMERITVE IN CILJI

Metalurška dejavnost

Višji prihodki od prodaje, visoka dobičkonosnost, ki jo bomo povečevali s ponudbo vse večjega deleža proizvodov z višjo dodano vrednostjo, umirjanje naložbenega cikla in s tem zniževanje zadolženosti ter močna izvozna usmerjenost so naše trdne točke za naprej.

Vizija: Vodilni in nišni

Skupina SIJ združuje vodilne blagovne znamke jekel z rešitvami po meri kupca. Smo vodilni na področju nerjavne debele pločevine, zahtevnih orodnih jekel dolgega programa in jekel s posebnimi zahtevami za nišne trge.

Poslanstvo: Delujemo za kupca in z njim

Z odličnostjo zagotavljamo inovativne in integrirane rešitve po meri kupca.

Vrednote poslovne odličnosti

Delujemo **etično, strokovno, pošteno** in **verodostojno**. Vse deležnike, s katerimi poslujemo, spodbujamo in usmerjamo h gospodarnemu ravnanju in k trajnostnemu razvoju.

DOLGOROČNI CILJ: MED NAJDONOSNEJŠIMI VERTIKALNO INTEGRIRANIMI JEKLARSKIMI SKUPINAMI V EVROPI

S strateško premišljenim in poslovno učinkovitim delovanjem, vztrajnim povečevanjem deleža proizvodnje izdelkov z najvišjo dodano vrednostjo in lastno blagovno znamko, zniževanjem porabe naravnih virov in ustvarjanjem novih proizvodov bomo v prihodnjih desetih letih postali ena izmed najdonosnejših vertikalno integriranih jeklarskih skupin v Evropi.

Z novimi proizvodnimi tehnologijami bomo povečevali dodano vrednost na zaposlenega in dosegali boljšo izkoriščenost proizvodnih zmogljivosti. V močni vertikalno povezani verigi bo Skupina SIJ izkoristila notranje sinergije in povečala delež predelave jekla v lastne končne proizvode. Krepili bomo razvoj in zavzetost zaposlenih, ki jih razumemo kot temelj za naše uspešno delovanje. Prispevali bomo k razvoju lokalnega družbenega okolja in skrbeli za ohranjanje naravnega okolja.

Strategija:

Učinkovitost upravljanja, naložb in zmogljivosti

Naše usmeritve so trajnostne in dolgoročne. Za doseganje drznih desetletnih ciljev smo opredelili strateška področja ter projekte in aktivnosti, ki nam bodo omogočili, da te cilje dosežemo.

Pri presoji dosedanje strategije smo posebno pozornost posvetili učinkovitemu upravljanju družb, skrbnosti pri utemeljevanju naložb, optimizaciji vzdrževanja, odpravljanju ozkih grl in izkoriščanju razpoložljivih proizvodnih zmogljivosti. Ta področja so sestavni del strategije in vsakodnevnega delovanja Skupine SIJ.

Prednost: Vertikalna integracija

Skupina SIJ vzpostavlja vertikalno integriran poslovni model. V metalurški oziroma kovinskopredelovalni dejavnosti zagotavljamo boljšo oskrbo končnih kupcev in povezanost verige pri razvoju končnih izdelkov. V doslej doseženi vertikalni integraciji še povečujemo možnosti za strojno in toplotno obdelavo materialov ter delež predelave jekla v končne jeklarske izdelke z visoko dodano vrednostjo. Zaradi sinergij v močni, povezani in učinkoviti jeklarski skupini bomo postali prva izbira naših končnih kupcev. Izboljšali bomo dobičkonosnost Skupine SIJ.

Tržne niše: Izdelki z višjo dodano vrednostjo

Povečujemo delež proizvodov z višjo dodano vrednostjo, ki jih tržimo pod lastnimi blagovnimi znamkami. Ob tem skrbimo za optimalno izkoriščanje proizvodnih zmogljivosti in

minimalno porabo naravnih virov. To usmeritev podpiramo z ustreznimi strategijami, raziskovalno-razvojno, naložbeno in tržno strategijo. Svoj položaj na trgu krepimo s certificiranjem izdelkov pri končnih porabnikih jekel (OEM)¹² in neposrednim dostopom do končnih porabnikov. Usmerjeni smo na skrbno izbrane tržne segmente, v niše, za katere snujemo, proizvajamo in tržimo prilagojeno ponudbo proizvodov in storitev.

Naložbe: Za nove proizvode in trajnostni razvoj

Pri izbiri naložb so v ospredju proizvodnja novosti, povečanje zmogljivosti za energijsko učinkovito in okolju prijazno proizvodnjo, optimizacija proizvodnih procesov, povečanje razpoložljivosti, izboljševanje pretočnosti in odpravljanje ozkih grl. Razvijamo nove načine predelovanja odpadkov oziroma stranskih proizvodov v uporabne končne izdelke in sodelujemo pri raziskovalno-razvojnih projektih za izboljšanje energetske učinkovitosti. V izvedbo naložb vključujemo čim več lastnega znanja in možnosti izdelave.

Kupci: Vse več končnih porabnikov

Vse večji delež prihodkov dosegamo s prodajo lastnih končnih proizvodov in celovitih rešitev po meri neposredno končnim porabnikom. Na ključnih trgih utrjujemo svoj tržni položaj z lastnimi distribucijsko-prodajnimi kanali, ki zagotavljajo neposreden stik s končnimi porabniki in s tem pridobivanje hitrih in objektivnih povratnih informacij s trga. Lastna distribucija kupcem zagotavlja visoko razpoložljivost proizvodov oziroma krajše dobavne roke ter izvedbo dodatnih storitev. Več pozornosti namenjamo neposrednim stikom s kupci, med katerimi bo vse več končnih porabnikov naših proizvodov. Za kupce v Skupini SIJ pripravljamo dogodke, kot so

prodajna konferenca in proizvodno-razvojne delavnice. Tako skrbimo ne le za partnerske odnose s kupci, temveč tudi za ustrezno usmerjanje naložb, raziskav in razvoja.

Poslovne funkcije:

Centraliziranost in stroškovna učinkovitost

Doseganje sinergij in centralizacija poslovnih funkcij sta temelja za izboljšano korporativno upravljanje Skupine SIJ. Z načinom upravljanja, ki temelji na optimalnem izkoriščanju zmogljivosti in sinergij v skupini, bolje obvladujemo tveganja, konsolidiramo poslovne procese in optimiziramo stroške.

Stroškovno učinkovito izvajanje vseh poslovnih funkcij bomo med drugim dosegali z vzpostavljenim vertikalnim in horizontalnim prenosom informacij znotraj Skupine SIJ. Še naprej bomo vlagali v razvoj kompetenc zaposlenih in izvajali aktivnosti za ohranjanje njihove visoke zavzetosti. V naslednjih letih bomo nadgrajevali tudi štipendijsko politiko – tako na poklicno-tehnični kot na univerzitetni in podiplomski ravni.

Uspeh: Povečana dobičkonosnost

Prednostna cilja sta dolgoročno zniževanje neto finančne zadolženosti in povečevanje dobičkonosnosti poslovanja. Doseganje teh ciljev med drugim povezujemo z ustrezno izvedbo naložbenega cikla. Dodatno ju podpiramo s konstantno stroškovno racionalizacijo, prilagajanjem proizvodnih poslovnih procesov ter povečevanjem prodaje proizvodov z višjo dodano vrednostjo in končnih proizvodov.

¹² Original Equipment Manufacturers.

POSLOVNI CILJI ZA LETO 2018

V letu 2018 bomo povečali proizvedene količine in dobičkonosnost ter zmanjšali zadolženost Skupine SIJ. Te cilje bomo uresničili s stroškovno optimizacijo, učinkovito organizacijo dobro povezane skupine in z izkoriščanjem spodbudnih razmer na trgu. Za leto 2018 si zastavljamo tudi ambiciozne cilje pri trajnostnem razvoju.

Nerjavna pločevina: Vodilni v Evropi

V letu 2018 bomo na trgu debele nerjavne pločevine v Evropi ohranili vodilni delež, v globalnem merilu pa bomo z 0,3-odstotnim povečanjem deleža ohranjali tretje mesto med svetovnimi proizvajalci. To bomo dosegli z:

- že izvedenimi naložbami, kakršna je konverter AOD,
- optimizacijo proizvodnih tehnologij, kot je izboljšava tehnologije luženja,
- optimizacijo procesov, kot je posodobitev sistema načrtovanja proizvodnje,
- učinkovito logistiko v odpremi končnih izdelkov, kjer je med drugim načrtovana ureditev skladiščnega prostora za optimalni tok materiala.

Specialna pločevina: Štiridesetodstotno povečanje

Na trgu debele specialne pločevine, kamor se uvrščajo visokotrdozna mikro legirana jekla, odporna proti obrabi, bomo prodajne in proizvodne količine povečali za vsaj 40 odstotkov. To bomo dosegli tako, da bomo:

- pridobili nove certifikate končnih porabnikov,
- z lastnimi blagovnimi znamkami SIDUR in SIMAXX aktivno nastopali na specializiranih sejmih.

Zastavljeno rast bomo podprli tudi z načrtovano uvrstitvijo na vsaj 15 novih seznamov potrjenih dobaviteljev za naše izdelke pri končnih uporabnikih.

Orodna jekla: Novi proizvodi za nove zahteve

Pri orodnih jeklih in jeklih s posebnimi zahtevami bomo nadaljevali razvoj novih proizvodov in optimizacijo proizvodnih tehnologij. Skupno načrtujemo več kot 200 tovrstnih izboljšav. Zahteve za nove proizvode bomo načrtno pridobivali na proizvodno-razvojnih delavnicah s končnimi uporabniki in z raziskovalno-razvojnimi sodelovanjem. Med pomembnejšimi projekti in predvidenimi rezultati so:

- razvoj novega super čistega vrhunskega orodnega jekla lastne blagovne znamke SITHERM za delo v vročem z visoko toplotno prevodnostjo za izdelavo orodij za tlačno litje aluminija, utopno kovanje in vroče štancanje; razvoj poteka v okviru raziskovalno-razvojnega programa Martina, v katerem sodelujemo kot nosilec projekta, ki bo predvidoma zaključen v začetku leta 2019;
- usvojitev dveh novih vrst neorientiranih elektropločevin za uporabo v pogonskih agregatih električnih vozil; novost bo rezultat razvojnih projektov, ki smo jih skupaj s končnimi uporabniki začeli v letu 2017.

Trajnostni razvoj: Zmanjšanje porabe vode, energije in materialov

Z ozaveščanjem zaposlenih in izboljšavami proizvodnih tehnologij bomo v letu 2018 zmanjšali porabo pitne vode na zaposlenega za vsaj 10 odstotkov.

Kljub povečevanju zahtevnosti proizvodov, ki zaradi tehnoloških procesov in toplotne obdelave zvišuje proizvodne stroške, bomo specifično porabo celotne energije¹³ zmanjšali za vsaj en odstotek.

Z ustrezno izbiro vložnega materiala ter nekaterimi proizvodnimi optimizacijami bomo vsaj za dva odstotka zmanjšali porabo grafitnih elektrod v elektroobločni peči (EAF). V letu 2017 smo v elektroobločni peči že dosegli izboljšave pri porabi ognjevdržnega materiala: za več kot pet odstotkov smo povečali število odlitih šarž na eno obzidavo. V letu 2018 pred-

videvamo izboljšave pri učinkovitosti obzidave livnih ponovc. Načrtujemo, da bomo s tehnološkimi izboljšavami število šarž na eno obzidavo livne ponovce povečali za 60 odstotkov.

Cilji, ki si jih zastavljamo za naslednje desetletje in za poslovno leto 2018, temeljijo na uresničenih projektih in doseženih ciljih preteklega obdobja in poslovnega leta 2017.

URESNIČENI CILJI 2017: UTRJEVANJE TRŽNEGA POLOŽAJA

V letu 2017 smo ohranili vodilni tržni delež na trgu debele nerjavne pločevine v Evropski uniji (SIJ Acroni) in položaj tretjega največjega proizvajalca orodnih jekel na trgu Evropske unije (SIJ Metal Ravne).

Pri proizvodnji po naročilu smo ohranili konkurenčne prednosti kratkih dobavnih rokov iz proizvodnje. Aprila je SIJ Acroni zagnal najpomembnejšo strateško naložbo Skupine SIJ v letu 2017 – konverter AOD. Z novo pridobitvijo SIJ Acroni povečuje proizvodne zmogljivosti nerjavnih in specialnih jekel ter krepi svoj položaj na nišnih jeklarskih trgih.

Z reorganizacijo poslovanja in uvedbo naložbene, nabavne, komercialne in drugih politik ter standardov dela smo v letu 2017 postavili nove temelje za izboljšanje korporativnega upravljanja Skupine SIJ. Razširili smo izmenjavo najboljših praks in vpeljali redne tematske videokonferenčne klice, ki povezujejo družbe v Skupini SIJ.

¹³ Specifično porabo celotne energije merimo v MWh na tono proizvodnje končnih proizvodov in v MWh na en milijon evrov prodaje.

Podpora za doseganje ciljev: Pomembnejši dosežki in projekti

Uresničevanje ključnih strateških ciljev podpirajo projekti, ki smo jih izvedli v letu 2017. Med pomembnejšimi dosežki so:

- **Naložbe:** v družbi SIJ Acroni na Jesenicah smo zagnali najpomembnejšo strateško naložbo Skupine SIJ (konverter AOD), v družbi SIJ Metal Ravne smo zaključili naložbo v novo peč Ebner za toplotno obdelavo.
- **Razvoj naprednih jekel:** v sklopu projekta Martina smo izdelali vrhunsko orodno jeklo (SITHERM S140 R, SITHERM S142), ki ima poleg vseh običajno zahtevanih lastnosti (popuščna obstojnost, trdnost, žilavost, obrabna obstojnost, odpornost na termično utrujanje ...) še bistveno višjo toplotno prevodnost v primerjavi z običajnimi orodnimi jekli za delo v vročem.
- **Pridobitev novih certifikatov:** za proizvode Skupine SIJ smo pridobili certifikate pri osmih uveljavljenih proizvajalcih industrijske opreme.
- **Novi sistemi za podporo učinkovitemu poslovanju:** vzpostavili smo dokumentni sistem WSS za vodenje nalog, zapisnikov, pogodb in drugih dokumentov.
- **Lastna izvedba novih proizvodnih rešitev:** za družbo SIJ SUZ je družba SIJ Ravne Systems zasnovala, razvila in proizvedla podajalni sistem za brusilno linijo; za podjetje SIJ Acroni je družba SIJ Elektrode Jesenice razvila in izdelala stroj za navarjanje valjčnic.



Prehrambna dejavnost

PERUTNINA PTUJ: MEDNARODNA SKUPINA

Nosilec prehrambne dejavnosti v Skupini SIJ je Skupina Perutnina Ptuj. Osnovna usmeritev te mednarodne skupine podjetij je priprava naravne, zdrave in okusne hrane. Podjetja v skupini si postavljajo najvišje standarde glede kakovosti, sledljivosti, varnosti in ekologije. Združuje jih predanost popolnosti.

Poslanstvo: Boljše življenje

Perutnina Ptuj s skrbnim ravnanjem tradicije, narave in najsodobnejše tehnologije prispeva k boljšemu življenju posameznika, lokalnega okolja in družbe kot celote.

Vizija: Ponudnik zdrave hrane

Perutnina Ptuj namerava iz proizvajalca perutninskega mesa in perutninskih izdelkov v regiji jugovzhodne Evrope postati najpomembnejši ponudnik naravne, zdrave in okusne hrane s perutninskim mesom. Iz regije se bo širila po Evropi z motom: »Povsod, kjer cenijo naravni okus, smo prisotni s svojimi premium proizvodi.«

STRATEŠKI CILJI

Konkurenčnost: Optimizacija in visoki standardi

V prehrambni dejavnosti bomo v naslednjih letih nadgrajevali perutninarstvo kot svojo osnovno dejavnost. Svojo konkurenčnost bomo povečevali tako, da bomo:

- zniževali stroške,
- optimizirali in konsolidirali proizvodne zmogljivosti v regiji, hkrati pa bomo povsod, kjer bo treba, zagotavljali lokalno proizvodnjo,
- posodabljali tehnologijo v vseh proizvodnih procesih,
- skrbeli za vzdrževanje in nadgradnjo visokih standardov kakovosti, varnosti, sledljivosti in ekologije (KVSE),
- pridobivali dodatne hlevske zmogljivosti za brojlersko proizvodnjo na lastnih farmah in z novimi kooperanti,
- nadgrajevali lasten standard piščancem prijazne reje (PPR) s še zahtevnejšimi oblikami (slow-growing, free range, bio).

Položaj na trgu:

Vodilni v regiji, rast na novih trgih

Perutnina Ptuj bo krepila prepoznavnost in moč lastnih blagovnih znamk POLI in PP. Z izdelki lastnih znamk, s širjenjem prodaje v različne poslovne segmente in rastjo tržnih deležev na ključnih trgih bomo utrjevali položaj tržnega vodje v jugovzhodni Evropi. Rast načrtujemo tudi na drugih tržiščih, kjer smo že prisotni s svojimi izdelki, na novih tržiščih tudi zunaj Evrope pa bomo iskali priložnosti zlasti s klobasnimi izdelki, pripravljenimi izdelki in pripravljeno hrano ter z mesom z višjimi standardi, ki vključujejo dobrobit živali.

Nove trge bomo osvajali s:

- strategijo zapolnjevanja tržnih niš,
- krepitvijo sodelovanja z obstoječimi kupci in distributerji,
- pridobivanjem novih kupcev in distributerjev.

Surovine:

Petdesetodstotna samooskrba

Prehrambno dejavnost zaokrožamo z lastno oskrbo z osnovnimi surovinami – žitaricami za krmo perutnine. Za doseganje cilja 50-odstotne samooskrbe s temi surovinami načrtujemo nove skladiščne zmogljivosti za žitarice, dodatne obdelovalne površine in odkup surovin ob žetvi na podlagi večletnih pogodb s poljedelskimi proizvajalci surovin v bližini lastnih proizvodnih zmogljivosti.

Struktura prodaje:

Povečevanje deleža izdelkov in jedi

V strukturi proizvodnje in prodaje nameravamo povečevati delež perutninskih izdelkov in pripravljenih jedi. Doseganje tega cilja povezujemo z vlaganji v raziskave in razvoj, vključno s testiranjem konceptov in proizvodov, v nove tehnologije in v razvoj novih izdelkov. Tako s kreiranjem novih izdelkov in jedi ter s potrošniku prilagojeno ponudbo kot z načini prodaje bomo povečevali zadovoljstvo kupcev.

VPLIVI ZUNANJEGA OKOLJA

Dolgoročne in letne cilje v Skupini SIJ dosegamo na svetovnih trgih in pod vplivom makroekonomskih dogajanj.

Makroekonomsko 2017: krepitev globalne gospodarske rasti

V letu 2017 sta se krepili globalna gospodarska rast in rast gospodarstva v državah evrskega območja. Oktobra je Mednarodni denarni sklad (IMF) izboljšal napovedi rasti svetovnega gospodarstva tako za leto 2017 kot tudi za leto 2018, kar kaže, da se gospodarstva krepijo močnejše od pričakovanj. Globalna rast naj bi se v letu 2018 še okrepila in naj bi bila predvidoma 3,7-odstotna.

K takšnim gibanjem prispevajo razvite države, še posebno države evrskega območja in Japonske, po več letih recesije raste tudi gospodarstvo Rusije. Rast kitajskega gospodarstva, ki je v letu 2017 zabeležilo 6,8-odstotno rast in s tem vplivalo na rast cen surovin, naj bi bila v prihodnjem letu 6,5-odstotna. V ZDA je bruto družbeni proizvod v letu 2017 zrastel za 2,2 odstotka, v letu 2018 pa naj bi njegova rast dosegla 2,3 odstotka.

Ugodnejše razmere so vplivale tudi na napovedi rasti obsega svetovne trgovine. IMF napoveduje, da bi v primeru višjega zaupanja v gospodarstvo in ob nadaljevanju relativno ugodnih razmer na finančnih trgih napovedano rast presegel tudi kazalnik svetovnega družbenega proizvoda.

Tveganja, da bi bila rast nižja od napovedane, so povezana z možnostmi, da se obrestne mere Ameriške centralne banke

(FED)¹⁴ zvišujejo hitreje, kot je predvideno, z negotovostmi, ki jih prinaša odcepitev Velike Britanije od Evropske unije, z negotovostmi pri trgovinski politiki ZDA in z nadaljevanjem visoke rasti kreditiranja na Kitajskem.

Napovedi: Vpliv potrošnje, naložb in zaposlovanja

Globalna rast, ki se je krepila vse leto 2017, naj bi v prihodnjih dveh letih dosegala štiri odstotke. Temeljila naj bi na močnem napredku svetovne trgovine, ki se krepila tako v razvitih državah kot v državah v razvoju. Rast podpirajo tudi dvig cen surovin, hitra rast na Kitajskem ter rast velikih gospodarstev, zlasti v Braziliji in Rusiji.

Rast bruto domačega proizvoda v evrskem območju naj bi po napovedih Evropske komisije v letu 2018 oslabela z 2,2 na 2,1 odstotka. Ključni gonilnik rasti v Evropski uniji naj bi ostala zasebna potrošnja. Naložbe naj bi naraščale skupaj s pričakovanim višjim povpraševanjem. S takšnimi gibanji se bo krepilo tudi zaposlovanje. Nezaposlenost naj bi s predvideno 9,1-odstotno stopnjo bila nižja kot pred gospodarsko krizo.

Trendi: Nafta in elektromobilnost

Zmanjšanje proizvodnje v državah članicah OPEC in povečano povpraševanje po nafti in rafiniranih izdelkih sta povzročila veliko zmanjšanje zalog. V zadnjih mesecih leta 2017 se je opazno zvišala cena nafte Brent. Konec septembra je s ceno 59 ameriških dolarjev za sodček dosegla najvišjo raven v zadnjih dveh letih. Nadaljnje višanje cen je mogoče pričakovati tudi v prvi polovici leta 2018.

Pomembna točka prihodnosti mnogih industrij je razvoj trajnostne mobilnosti. Tudi za Skupino SIJ so nova priložnost trdnjše in lažja jekla za avtomobilsko industrijo. Kakovost jekel vpliva na manjšo porabo goriva in na daljši doseg električnih avtomobilov. Proizvodnja teh avtomobilov je povezana z neorientiranimi elektro jekli, ki so del vsakega elektromotorja. Po nekaterih napovedih naj bi bil delež električnih avtomobilov že v letu 2025 večji od deleža hibridnih avtomobilov, stroški njihovih pogonskih baterij pa naj bi bili tedaj nižji od stroškov za dosedanje pogonske sklope avtomobilov. V letu 2017 smo tudi v Skupini SIJ že zaznali povečano povpraševanje po neorientiranih pločevinah. Z največjimi porabniki se dogovarjamo o skupnih razvojnih vlaganjih v to področje.

¹⁴ FED – Federal Reserve System.

Metalurška dejavnost: novo ravnovesje in zmerna rast porabe jekla

Čeprav se je leto 2017 začelo s tveganji, povezanimi z naraščanjem protekcionizma v ZDA, z volilnimi negotovostmi v državah Evropske unije in z ohlajevanjem kitajskega gospodarstva, so se med letom tveganja močno zmanjšala. Čeprav ostajajo odprte negotovosti zaradi napetosti na korejskem polotoku, kitajskega dolga in uvoza v ZDA in Evropsko unijo, so v letu 2017 dejavniki tveganja dosegli najbolj ugodno ravnovesje po letu 2008.

Povpraševanje po jeklu na svetovni ravni okreva. V letu 2018 naj bi poraba jekla dosegla zmerno 1,6-odstotno rast. Če bi iz ocene izvzeli zmanjšano povpraševanje po jeklu iz Kitajske, bi bila rast 2,8-odstotna.

V Evropski uniji se je poraba jekla v letu 2017 povečala za 4,2 odstotka. Zaradi pričakovanega pospeševanja naložb v zasebna podjetja so napovedi rasti pozitivne tudi za leto 2018. Povpraševanje bo podpiralo porabo, izvoz pa bo prispeval k nadaljnji rasti v sektorjih, ki uporabljajo jeklo. Ti sektorji naj bi v letu 2018 zrasli za 1,9 odstotka.

V Evropski uniji so poslovne razmere v glavnih sektorjih, ki porabljajo jeklo, povezane z rastjo gospodarske aktivnosti. Medletna rast proizvodnje se je povečala za 3,1 odstotka. Razen v avtomobilski industriji in industriji gospodinjskih aparatov, kjer je povpraševanje po jeklu raslo z manjšo stopnjo kot prejšnja leta, je bila rast v vseh drugih segmentih okrepljena. Najbolj občutna je bila v Nemčiji in Španiji. Na ravni Evropske unije je medletna rast v drugem četrtletju dosegla 11 odstotkov.

Med različnimi segmenti v Evropski uniji je bila rast povpraševanja največja v industriji cevi, 7,2-odstotna. Razlog za to so večji projekti, kakršen je denimo Severni tok 2. Močan

napredek je bil tudi v gradbeništvu, kjer je povpraševanje medletno zraslo za 4,2 odstotka. Rast se je okrepila v vseh državah Evropske unije, razen v Italiji in v Združenem kraljestvu. Ohlajanje rasti je občutno v evropskem avtomobilskem sektorju. V letu 2017 je bila rast povpraševanja v tem sektorju 3,2-odstotna, v letu 2018 pa naj bi bila le še 1,8-odstotna.

Glavni izziv jeklarskega trga v Evropski uniji tudi v letih 2017 in 2018 ostaja uvoz podcenjenega jekla. Ob presežnih zmogljivostih se pojavljajo težnje po protekcionističnih in izolacijskih ukrepih. Največji vpliv na razmere na trgu bi lahko imeli morebitni ukrepi ameriškega ministrstva za trgovino, povezani z raziskavo 232¹⁵, saj lahko privedejo do velikih sprememb v svetovni trgovini.

Skupina SIJ: Krepitev položaja na globalnem trgu

V letu 2017 je Skupina SIJ okrepila svoj položaj in dosegla visok, 27,8-odstotni delež na evropskem trgu nerjavne debele pločevine. Na nadaljnji položaj tako v Evropi kot v ZDA, enem od ključnih trgov, na katerega uspešno prodiramo, bo v prihodnjih letih vplivalo zlasti morebitno uresničenje napovedanih zaščitnih ukrepov.

V povezavi s svetovnimi trajnostnimi in razvojnimi trendi ter nadaljnjim povečevanjem cen nafte je Skupina SIJ v letu 2017 že povečevala prodajo elektro pločevine, zlasti prodajo elektro jekla dobaviteljem laminacij – osnovnih delov za električne avtomobile. Krepila se je tudi prodaja energetskega sektorju, zlasti prodaja lopatic, ki so del turbin za proizvodnjo električne energije.

15 To je raziskava ameriškega urada za trgovino o nacionalni ogroženosti ameriške jeklarske industrije zaradi uvoza jekla.

Prehrambna dejavnost: zmerna rast tudi v proizvodnji perutninskega mesa

Poleg napovedi rasti svetovnega gospodarstva, ki so opisane že pri metalurški dejavnosti, so za doseganje ciljev v prehrambni dejavnosti pomembni izboljšanje globalne gospodarske klime, okrepitev trgovinskih tokov, gospodarska rast in povečevanje kupne moči v Sloveniji in državah nekdanje Jugoslavije. Na uspešnost prehrambne dejavnosti poleg razmer na prodajnih trgih vplivajo tudi gibanja na nabavnem trgu žitaric.

Slovenija: Rast plač

Gospodarska rast v Sloveniji ostaja visoka in uravnotežena, gospodarstvo pa je prešlo iz faze okrevanja v fazo ekspanzije. V večini dejavnosti se nadaljuje visoka rast zaposlovanja. Brezposelnost se zmanjšuje, pojavljajo se vse večja strukturna neskladja na trgu dela. Ob hitrem zmanjševanju presežne ponudbe dela se že pojavljajo prvi znaki nekoliko hitrejši rasti plač. Nominalna masa plač je medletno v povprečju porastla za 5,6 odstotka, rast realne mase plač pa je bila 3,9-odstotna. Eden glavnih izzivov ohranjanja visoke gospodarske rasti bo pomanjkanje usposobljene delovne sile.

Proizvodnja: Desetletje zmerne rasti

Po napovedih se bo proizvodnja perutninskega mesa v naslednjem desetletju povečevala. Leta 2017 je znašala 118 milijonov ton, leta 2026 pa naj bi preseгла 131 milijonov ton. Rast bo po raziskavah FAO¹⁶ in OECD¹⁷ posledica povečane povpraševanja po beljakovinah, razlog rasti pa bodo tudi nižji stroški proizvodnje perutninskega mesa v primerjavi z rdečim mesom.

Proizvodnja v letu 2017: Zmerna rast

Na območju Evropske unije se soočamo s povečevanjem proizvodnje perutninskega mesa,¹⁸ ki pa raste zmerneje kot prejšnja leta. V prvi polovici leta 2017 je bila rast proizvodnje v primerjavi z enakim obdobjem v letu prej večja za 0,6 odstotka, v celotnem letu 2017 pa se je povečala za približno 1,3 odstotka. V letu 2018 naj bi proizvodnja perutninskega mesa na letni ravni znašala približno 1,2 odstotka.

Pojav epidemije ptičje gripe je v letu 2017 vplival tako na proizvodnjo kot tudi na trgovino v Evropski uniji, čeprav se je virus pozneje preselil v druge države. Proizvodnja je tako v prvi polovici leta 2017 upadla v večini držav, ki so glavne proizvajalke perutninskega mesa. S padci so se soočale Nizozemska (–2,8 odstotka), Francija (–1,7 odstotka), Nemčija (–1,5 odstotka), Italija (–1,2 odstotka) in Španija (–0,3 odstotka), ne pa tudi Poljska, kjer se je v prvi polovici leta 2017 proizvodnja povečala za skoraj štiri odstotke. Enako velja tudi za Veliko Britanijo, ki je v primerjavi z enakim predhodnim obdobjem prav tako pomembno povečala svojo proizvodnjo mesa.

Nabavni trgi: Cene žitaric in brojlerjev

V letu 2017 so bile cene brojlerjev višje kot leta 2016. Cena zanje je v Evropski uniji znašala kar 183 evrov za 100 kilogramov. Cene na tedenski ravni so bile v skladu s to ravno, kar je precej nad cenami v preteklih letih. Vzel med cenami v Evropski uniji in Braziliji ostaja še naprej velika, saj se brazilске cene gibajo okoli 89 evrov za 100 kilogramov brojlerjev.

Cene brojlerjev so tudi v ZDA nižje kot v Evropi, saj znašajo okrog 160 evrov na 100 kg.

Pomemben vpliv na ceno brojlerjev imajo dogajanja na trgu žitaric¹⁹. Žitarice so pomemben sestavni del krmil za rejo perutnine, saj obsegajo 70 odstotkov celotne cene živega brojlerja. Optimiziranje nabave žitaric, kot so koruza, pšenica in soja, prinaša pomembne prihranke pri cenah perutninskega mesa.

¹⁶ Food and Agriculture Organization

¹⁷ Organization for Economic Cooperation and Development

¹⁸ Vir: Short-term outlook for EU agricultural markets in 2017 and 2018. European Commission. Autumn 2017. Dostopno na: https://ec.europa.eu/agriculture/sites/agriculture/files/markets-and-prices/short-term-outlook/current_en.pdf [12. 12. 2017].

¹⁹ International Grains Council. Five-year global supply and demand projections. December 2017. Dostopno na: https://www.igc.int/en/downloads/grainsupdate/IGC_5year_projections2016.pdf [10. 12. 2017].

ANALIZA POSLOVANJA

Ključne številke metalurške in prehrambne dejavnosti

Ključne številke iz poslovanja za metalurško in prehrambno dejavnost

	Enota mere	2015	2016	2017
Prihodki iz poslovanja	000 EUR	664.817	842.645	1.012.891
<i>Metalurška dejavnost</i>	000 EUR	664.817	631.884	756.062
<i>Prehrambna dejavnost</i>	000 EUR	0	211.350	257.113
<i>Prilagoditve</i>	000 EUR	0	-589	-283
Delež izvoza	%	87,3	80,4	81,1
EBIT	000 EUR	23.341	68.636	36.851
EBITDA	000 EUR	63.509	127.057	101.080
<i>Metalurška dejavnost</i>	000 EUR	63.509	74.417	75.940
<i>Prehrambna dejavnost</i>	000 EUR	0	24.229	24.418
<i>Poslovne združitve in prilagoditve</i>	000 EUR	0	28.411	722
EBITDA marža brez poslovnih združitev	%	9,6	11,7	10,0
Čisti poslovni izid	000 EUR	10.793	51.325	14.956
Odlivi za naložbe*	000 EUR	56.886	70.267	59.920
Neto finančni dolg	000 EUR	272.743	367.520	368.167
<i>Metalurška dejavnost</i>	000 EUR	228.423	261.453	251.771
<i>Prehrambna dejavnost</i>	000 EUR	0	35.492	34.371
<i>Poslovne združitve in prilagoditve</i>	000 EUR	44.320	70.575	82.025
NFD/EBITDA		3,8**	2,9	3,6
<i>Metalurška dejavnost</i>		3,6	3,5	3,3
<i>Prehrambna dejavnost</i>		0	1,5	1,4
Zaposleni na dan 31. 12.				
Število zaposlenih		3.126	7.239	7.431

* Naložbe v odvisne družbe so izločene.

** Kazalnik, izračunan na podlagi računovodskih izkazov za posebne namene (Skupina PP in Holding PMP sta upoštevana v skupini od 1. januarja 2015).

Poslovni načrti za leto 2018 predvidevajo oddelitev prehrambne dejavnosti (Skupine Perutnina Ptuj). Pri analizi ključnih številk iz poslovanja za leto 2017 tako prikazujemo skupaj metalurško in prehrambno dejavnost, kar omogoča primerljivost podatkov z letnim poročilom za leto 2016.

ANALIZA POSLOVANJA SKUPINE SIJ

Skupina SIJ: Ključni finančni kazalniki

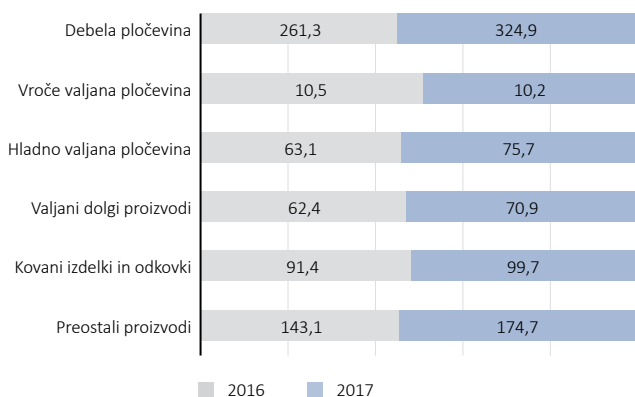
	Enota mere	2015	2016**	2017
Finančni podatki				
Čisti prihodki iz poslovanja	000 EUR	664.817	631.881	756.062
EBIT	000 EUR	23.341	28.287	25.844
EBITDA	000 EUR	63.509	74.420	75.940
EBITDA marža	%	9,6	11,8	10,0
EBITDA na zaposlenega	EUR	20.871	22.262	21.183
Poslovni izid pred davki	000 EUR	8.973	10.336	6.462
Čisti poslovni izid	000 EUR	10.793	22.913	14.955
Denarni tok iz poslovanja	000 EUR	61.305	111.689	99.375
Odlivi za naložbe	000 EUR	56.886	65.813	53.027
Izkaz finančnega položaja na dan 31. 12.				
Skupaj sredstva	000 EUR	859.610	1.143.947	1.152.184
Kapital	000 EUR	348.718	423.471	415.512
Neto finančni dolg na dan 31. 12.				
Dolgoročne finančne obveznosti*	000 EUR	221.198	298.410	271.837
Kratkoročne finančne obveznosti*	000 EUR	96.058	128.752	96.878
Denar in denarni ustrezniki	000 EUR	44.513	59.643	34.909
Neto finančni dolg		272.743	367.520	333.806
<i>Metalurška dejavnost</i>	<i>000 EUR</i>	<i>228.423</i>	<i>261.452</i>	<i>251.771</i>
<i>Prehrambna dejavnost</i>	<i>000 EUR</i>	<i>0</i>	<i>35.492</i>	<i>0</i>
<i>Poslovne združitve</i>	<i>000 EUR</i>	<i>44.320</i>	<i>70.575</i>	<i>82.035</i>
NFD/EBITDA		3,6	3,5	3,3
Zaposleni				
Povprečno število zaposlenih		3.043	3.343	3.585

* Finančne obveznosti vključujejo glavnice posojil, finančnih najemov in finančnih instrumentov.

**V finančnih podatkih EBIT, EBITDA, Poslovni izid pred davki in Čisti poslovni izid ni upoštevan enkraten učinek iz poslovne združitve prehrambne dejavnosti v višini 28.412 tisoč evrov.

Poslovni načrti za leto 2018 predvidevajo oddelitev prehrambne dejavnosti (Skupine Perutnina Ptuj). V analizi poslovanja zato prikazujemo le poslovanje Skupine SIJ, brez prehrambne dejavnosti.

Skupina SIJ: Prodaja po skupinah proizvodov (v milijonih evrov)



Višja prodaja: Jekla z visoko dodano vrednostjo

Skupina SIJ je v letu 2017 ustvarila 756,1 milijona evrov prihodkov od prodaje, kar je 124 milijonov evrov oziroma za petino več kot leta 2016.

Skupina je utrdila položaj specializiranega proizvajalca jekel z visoko dodano vrednostjo. Pri nerjavni debeli pločevini, največjem prodajnem programu, smo v primerjavi z letom 2016 za 0,3 odstotne točke še dodatno utrdili vodilni tržni delež v Evropski uniji, na 27,8 odstotka.

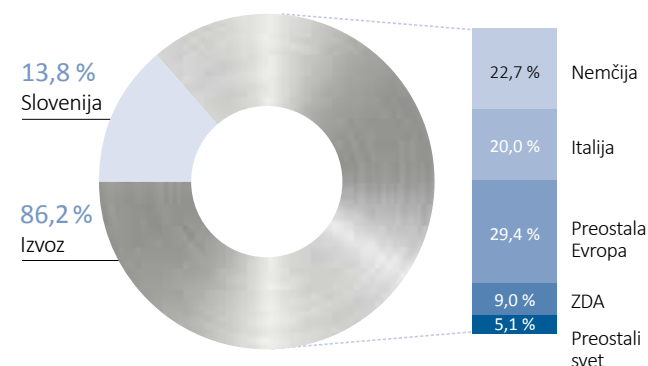
Prav tako smo ostali med vodilnimi proizvajalci orodnih jekel v Evropski uniji, saj smo v primerjavi s prvimi tremi četrtletji 2016²⁰ tržni delež v Evropski uniji povečali za 0,6 odstotne točke na 11,5 odstotka.

Z naložbami, ki smo jih izvedli v preteklih letih, smo ustvarili pogoje za povečanje proizvodnje in hkrati za prilagajanje proizvodnega miksa v prid zahtevnejšim proizvodom z najvišjo dodano vrednostjo. Rast prodaje in večjo dobičkonost omogočajo zlasti nerjavna, specialna in elektro jekla. Prav v teh segmentih so se v letu 2017 tudi zviševale povprečne prodajne cene.

Stabilen izvoz: Ohranjanje ključnih trgov

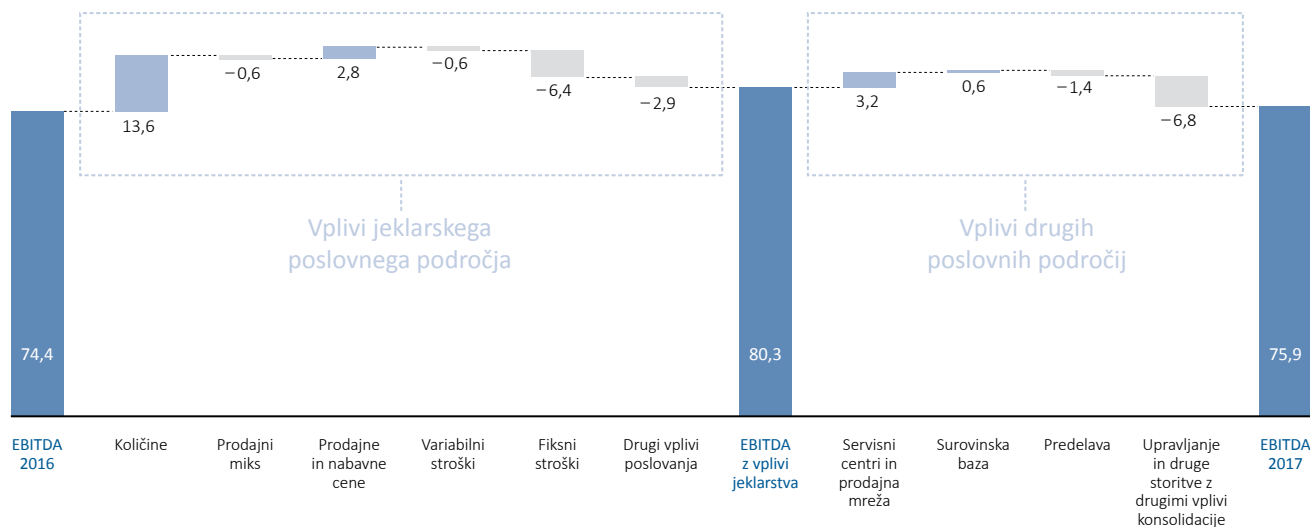
Skupina SIJ je bila s 86,2 odstotka tudi v letu 2017 med petimi največjimi slovenskimi izvozniki. Glavni izvozni trgi ostajajo Nemčija, Italija in druge evropske države. Na največjih dveh izvoznih trgih smo ohranili enak delež prodaje kot v letu 2016, vrednostno pa smo na nemški trg izvozili za 27 milijonov evrov, v Italijo pa za 24,6 milijona evrov več proizvodov kot v letu 2016. Skladno s povečanjem prodaje Skupine SIJ smo prodajo povišali pri naših najpomembnejših izvoznih partnerjih v Evropski uniji. Delež izvoza se je v primerjavi s preteklim letom sicer najbolj povečal na trgu drugih evropskih držav in v ZDA.

Skupina SIJ: Prodaja po trgih (v odstotkih)



20 EUROFER kot uradni vir razpolaga s podatki za obdobje januar–september 2017.

Skupina SIJ: EBITDA most (v milijonih evrov)



Umirjena rast EBITDA

Vrednost EBITDA v letu 2017 je bila 75,9 milijona evrov in je bila za 1,5 milijona evrov višja v primerjavi s predhodnim letom.

Pri poslovnem področju jeklarstvo, ki prispeva največji delež operativnega rezultata Skupine SIJ, so na doseganje EBITDA najbolj vplivale prodane količine. V primerjavi z letom 2016 smo jih povišali za 9,2 odstotka.

Rast prodajnih cen je ublažila visoke cene strateških surovin. V letu 2017 so se močno podražile predvsem legure in grafitne elektrode. Neto rezultat obeh vplivov na EBITDA je pozitiven in znaša 2,8 milijona evrov.

Poseben izziv je bilo obvladovanje fiksnih stroškov, saj so tesno povezani z večjim obsegom proizvodnje. Negativni vpliv

v višini 6,4 milijona evrov je izhajal iz višjih cen energentov (3,1 milijona evrov), višjih transportnih stroškov in stroškov dela.

V primerjavi z letom 2016 smo negativni vpliv fiksnih stroškov znižali za 2,8 milijona evrov, medtem ko je bil lani negativen vpliv v tem delu poslovanja v višini 9,2 milijona evrov.

Ob upoštevanju spremenjenega obsega proizvodnje in močno povečane obremenitve zmogljivosti je vpliv variabilnih stroškov minimalno negativen.

Drugi vplivi poslovanja so povezani z vrednotenjem zalog, transportnimi stroški, reklamacijami in bonusi za kupce.

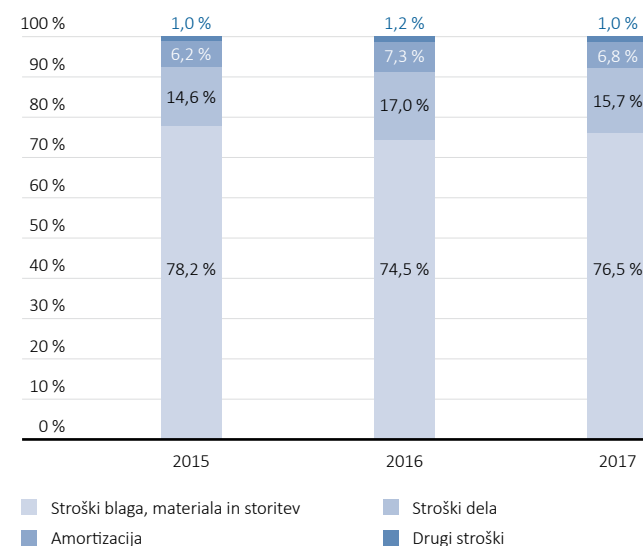
Obvladovanje odhodkov: Vplivi cen energentov in materiala

Največji stroški Skupine SIJ, ki so v letu 2017 obsegali 73,8-odstotni delež, so stroški materiala. Ključne surovine za proizvodnjo nerjavnih in specialnih jekel so jekleni odpadki, za katerega smo namenili 60 odstotkov vseh odhodkov za material, ter legirni elementi, med katerimi je najbolj ključen nikelj, in je obsegal 15 odstotkov vseh odhodkov za material. Stroški za legirne dodatke so naraščali zaradi proizvodnje zahtevnejših vrst jekla.

Stroški blaga, materiala in storitev so sledili obsegu in strukturi proizvodnje. Delež strateških surovin v celotnih stroških se vseskozi povečuje.

Oskrba z energenti je znašala 10-odstotni, za storitve pa 11,5-odstotni delež v celotnih stroških. Cene električne energije so se povišale za 2,6 odstotka, cene zemeljskega plina pa za 12,6 odstotka.

Skupina SIJ: Struktura poslovnih odhodkov (v odstotkih)



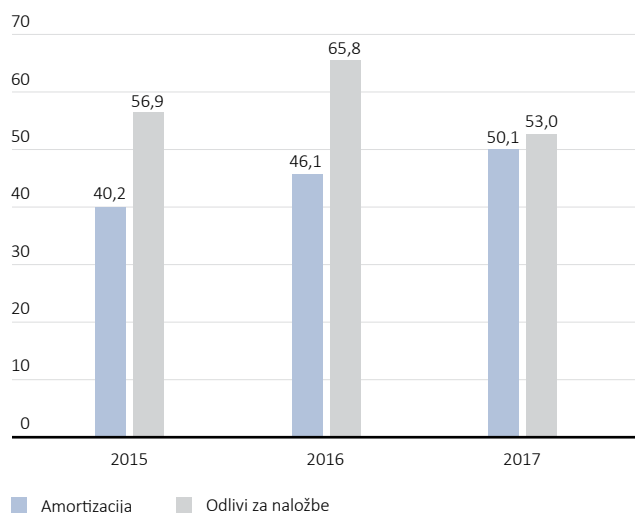
Naložbeni cikel: Načrtovano umirjanje

V Skupini SIJ smo v zadnjih desetih letih v nove proizvodne zmogljivosti, tehnologijo in posodabljanje proizvodnje investirali 583,7 milijona evrov. Z zaključkom leta 2017 se je v Skupini SIJ začel umirjati naložbeni cikel, v katerem se bomo od naložb za povečanje proizvodnih zmogljivosti premaknili k naložbam za posodobitve, ki omogočajo izdelavo tehnološko bolj dovršenih proizvodov.

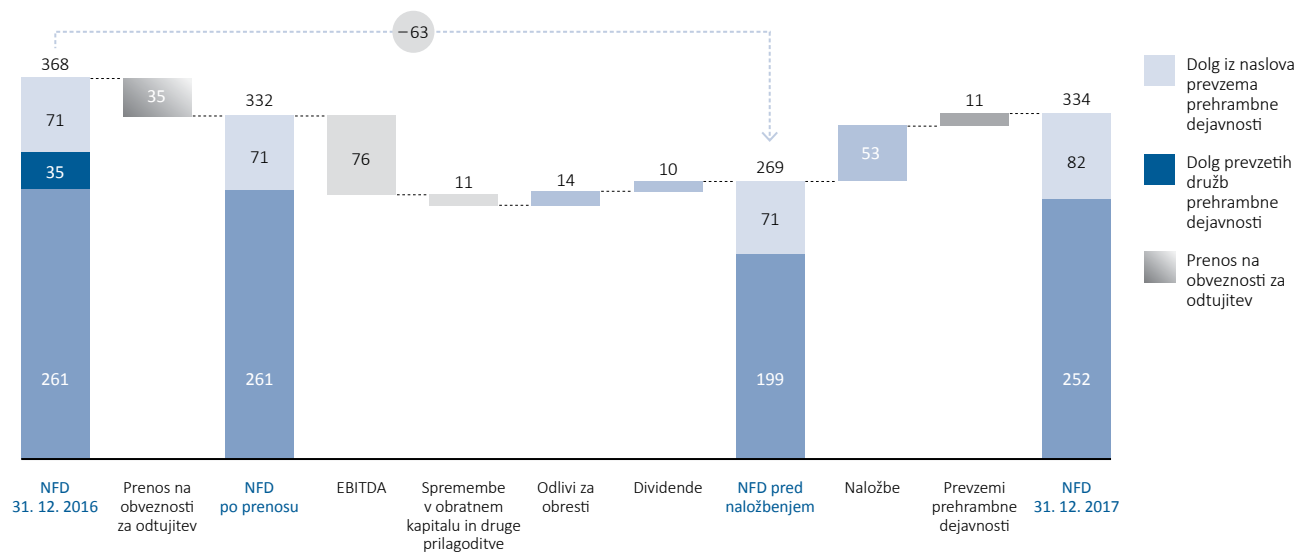
Največja in strateško pomembna naložba v letu 2017 je bil konverter AOD v vrednosti 30 milijonov evrov. Ta nova zmogljivost je temelj za še večje usmerjanje v proizvodnjo nerjavnih in specialnih jekel. Povpraševanje po teh najbolj donosnih programih družbe raste.

Prihodno rast in razvoj Skupine SIJ bodo tako omogočale že izvedene naložbe ter naložbe v nakup nove in posodobitvev obstoječe opreme.

Skupina SIJ: Amortizacija in odlivi za naložbe (v milijonih evrov)



Skupina SIJ: NFD most (v milijonih evrov)



Krepitev finančnega položaja: Uspešno zmanjševanje neto finančnega dolga

Čeprav je bila naložbena dejavnost zaradi zagona 30 milijonov evrov vredne naložbe v konverter AOD v letu 2017 še intenzivna, se je neto finančni dolg iz redne dejavnosti znižal za 9,7 milijona evrov. Vse redne aktivnosti operativnega delovanja in naložbe, ki so v letu 2017 znašale 53 milijonov

evrov, smo financirali iz EBITDA. V skladu z dolgoročno strategijo se bo zadolženost skupine v prihodnjih letih še naprej postopoma zniževala. Že v letu 2018 bo obseg naložb skladno z načrtovanim umirjanjem naložbenega cikla nižji.

Likvidnost: Zagotovljena varnost poslovanja

Likvidnost Skupine SIJ je visoka. V letu 2017 se je zaradi postopnega zaključevanja naložbenega cikla znižala višina odobrenih limitov za naložbe, hkrati pa so se povečali dolgoročni prosti limiti za obratni kapital.

Odobrene dolgoročne revolving linije za uravnavanje obratnega kapitala Skupini SIJ omogočajo ohranjanje visoke razpoložljive likvidnosti tudi v letu 2018. Z ustreznim upravljanjem likvidnosti zagotavljamo varnost poslovanja Skupine SIJ in premišljeno reguliramo potrebe po financiranju obratnega kapitala.

Skupina SIJ: Razpoložljiva likvidnost (v milijonih evrov)

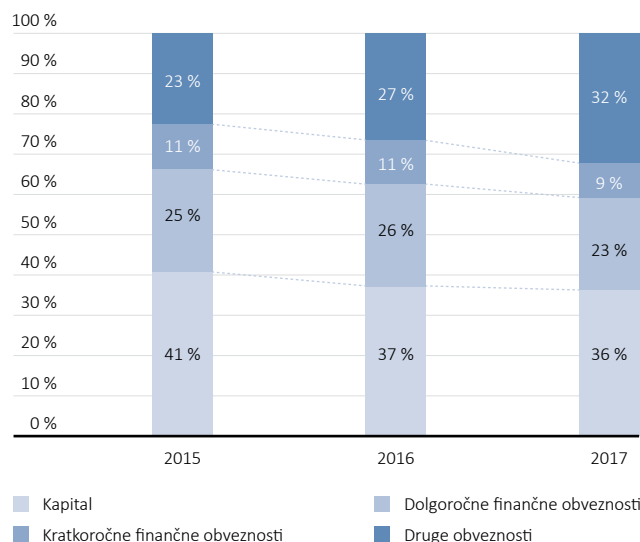
	2015	2016	2017
Razpoložljiva likvidnost	186	137	119
Denar in denarni ustrezniki	45	21	35
Odobreni limiti za obratni kapital	60	34	57
Odobreni limiti za naložbe	81	81	27

Finančna trdnost: Dolgoročni viri financiranja

Leta 2017 se je v strukturi zadolženosti povečal delež dolgoročnih virov za financiranje. To smo dosegli z uspešno zagotovitvijo dolgoročnih virov sredstev in refinanciranjem kratkoročnih kreditov z dolgoročnimi.

Marca 2017 sta družbi SIJ Acroni in SIJ Metal Ravne s konzorcijem sedmih bank podpisali pogodbo o petletnem sindiciranem posojilu za refinanciranje obstoječega kreditnega portfelja in zagotovitev dolgoročnih virov za obratni kapital v skupnem znesku 240 milijonov evrov. S tem sta si družbi zagotovili dolgoročna finančna sredstva, ki jima bodo omogočila nadaljnjo finančno trdnost, rast in razvoj. Konzorcij bank sestavljajo ugledne domače in tuje banke, med njimi tudi Evropska banka za obnovo in razvoj.

Skupina SIJ: Dolžniška struktura na dan 31. december (v odstotkih)



Zniževanje stroškov financiranja: Uspešna izdaja komercialnih zapisov

K zniževanju stroškov financiranja prispevajo tudi lastni komercialni zapisi. Skupina SIJ je decembra 2017 uspešno izdala že četrto izdajo enoletnih komercialnih zapisov z oznako SIK04 v skupni nominalni vrednosti 27,3 milijona evrov. Z njimi smo nadomestili obstoječe komercialne zapise v vrednosti 30 milijonov evrov, ki so zapadli decembra 2017. Nova izdaja komercialnih zapisov z letno obrestno mero 1,1 odstotka ima najnižjo obrestno mero na domačem kapitalnem trgu do sedaj.

Družba SIJ d.d. je tudi izdajateljica obveznic, ki kotirajo na Ljubljanski borzi, zato je zavezana k objavi skupnega zneska t. i. obstoječih obveznosti. Ta znesek je enak skupnemu znesku z zavarovanji zavarovanih obveznosti (vključno s prostimi, še nečrpanimi zneski posojil po sklenjenih pogodbah).

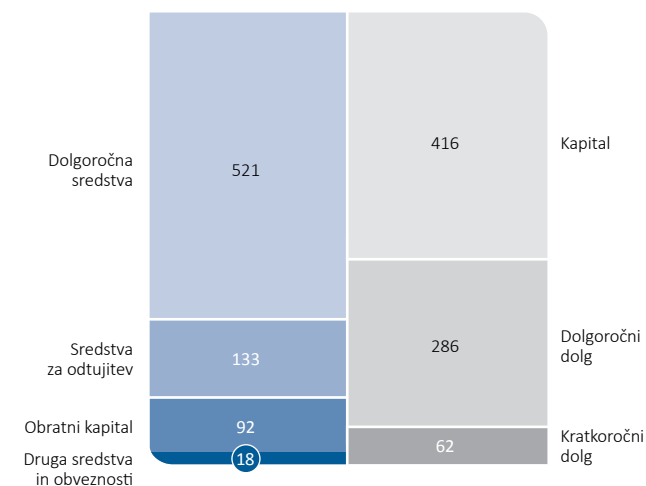
Skupaj z dopustnimi objavljenimi izjemami po določilih izdaje obveznic je 31. decembra 2017 znesek z zavarovanji zavarovanih obveznosti znašal 121.548.316 evrov.

Stabilna finančna struktura: Visok delež kapitala in dolgoročnih virov

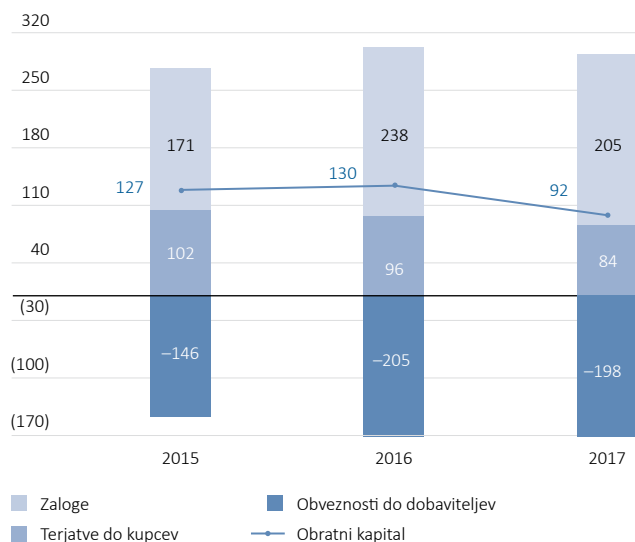
Z visokim deležem kapitala in zagotovitvijo dolgoročnih virov bo Skupina SIJ tudi v prihodnje vzdrževala stabilno strukturo sredstev in virov. V Skupini SIJ še naprej uresničujemo dosedanje finančno politiko, da z dolgoročnimi viri realiziramo naložbeno strategijo, s kratkoročnimi viri financiranja pa uravnavamo sezonska gibanja obratnega kapitala.

Z reprogramiranjem dolga in odobritvijo novih dolgoročnih kreditnih linij smo v strukturi izkaza finančnega položaja še dodatno okrepili delež dolgoročnih virov financiranja.

Skupina SIJ: Struktura finančnega položaja: pokritje sredstev z viri na dan 31. december (v milijonih evrov)



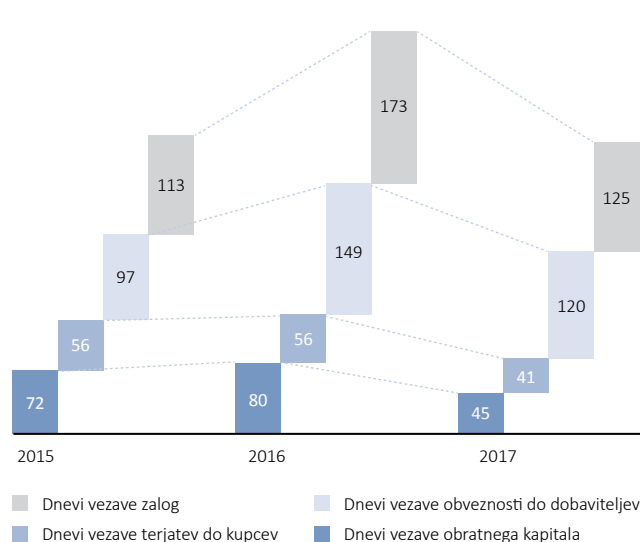
Skupina SIJ: Obratni kapital iz poslovanja na dan 31. december (v milijonih evrov)



Upravljanje obratnega kapitala

Upravljanje z obratnim kapitalom je za Skupino SIJ izjemnega pomena, saj je uravnavanje ravni obratnega kapitala ob visokih vrednostih naložb ključno za zagotavljanje pozitivnega denarnega toka. Medletne spremembe v obratnem kapitalu upravljamo z odobrenimi kreditnimi linijami, terjatve in obveznosti pa aktivno in učinkovito spremljamo na dnevni ravni. Učinkovito upravljanje terjatev smo izvajali tudi s programom Securitization of trade receivables²¹, ki smo ga v Skupini SIJ uspešno uvedli konec leta 2016. S takšnimi aktivnostmi in rednim nadzorom smo v letu 2017 raven obratnega kapitala v primerjavi z letom poprej znižali za 14,5 milijona evrov.

Skupina SIJ: Dnevi vezave obratnega kapitala iz poslovanja na dan 31. december



Krajšanje časa vezave

Dnevi vezave obratnega kapitala so v primerjavi z letom 2016 krajši za 35 dni – v letu 2016 je v obratnem kapitalu prikazana tudi Skupina Perutnina Ptuj, v letu 2017, ne več. Če primerjamo dneve vezave brez Skupine Perutnina Ptuj, je Skupina SIJ dneve vezave skrajšala za 21 dni, in sicer največ z učinkovitim upravljanjem zalog.

Upravljanje zalog: Izboljšana ekonomika poslovanja

S projektnim pristopom smo zaloge na ravni Skupine SIJ količinsko zmanjšali za pet odstotkov. Zaloge nedokončane proizvodnje smo znižali celo za šest odstotkov. Vrednost zalog v letu 2017 je bila v primerjavi z letom prej sicer višja za 3,6 milijona evrov. Z ustreznimi zalogami pravočasno kupljenih surovin pa smo neposredno izboljšali ekonomiko poslovanja.

²¹ Program se nanaša na listinjenje oziroma monetizacijo poslovnih terjatev.

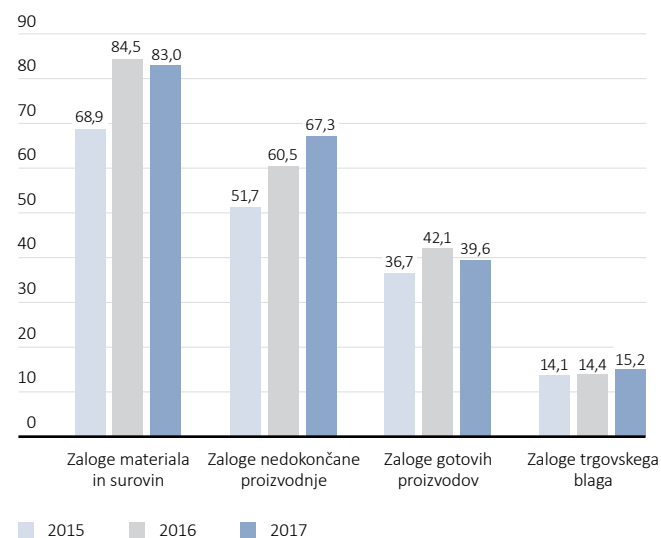
Celovit pristop k zalogam: Varnost neprekinjene proizvodnje

Zaradi ciklične proizvodnje in sezonskih vplivov zaloge v naši dejavnosti izrazito vplivajo na poslovanje. V Skupini SIJ delujejo tako jeklarne kot servisni centri s prodajno mrežo, kar vpliva tudi na določanje varnostnih zalog. Delovanje velikega stroja naprav zahteva tekoče procese brez prekinitev. Vsaka nenačrtovana prekinitev zaradi pomanjkanja materiala, polizdelka ali surovine pomeni dodatne stroške.

V letu 2017 smo zaradi izvedenih novih naložb posebno pozornost namenili uravnavanju ravni t. i. varnostnih ali optimalnih zalog. Spremenjene tehnološke poti in uvedba strateških naložb nas zavezujejo k skrbnemu nadzoru tovrstnih zalog, ki zagotavljajo neprekinjeno delovanje proizvodnih naprav.

Najbolj so se povečale zaloge nedokončane proizvodnje, in sicer zaradi decembrske optimizacije varnostnih zalog, namenjenih za zagon proizvodnje v letu 2018.

Skupina SIJ: Zaloge po vrstah (v milijonih evrov)



NALOŽBE

Naložbena celovitost v metalurški dejavnosti

V letu 2017 smo naložbam v Skupini SIJ namenili 53 milijonov evrov. Z uresničenimi naložbami povečujemo učinkovitost proizvodnih procesov in povečujemo mogoči obseg proizvodnje.

Naložbe 2017: Zagon strateških naložb

S strateškimi naložbami, ki smo jih dokončali v letu 2017, postopoma zaključujemo intenzivni naložbeni cikel, v katerem smo od leta 2008 do leta 2017 v posodobitve vložili 584 milijonov evrov.

V družbi **SIJ Acroni** smo aprila 2017 zagnali konverter AOD. Naložba, vredna 30 milijonov evrov, omogoča občutno povečanje proizvodnih zmogljivosti nerjavne pločevine. Zaradi uspešnega zaključka projekta AOD nas v prihodnjih letih čaka odpravljanje ozkih grl v proizvodnji in uravnoteženje proizvodnih zmogljivosti v vseh tehnoloških procesih.

Družba **SIJ Metal Ravne** je sklenila naložbo v posodobitev jeklarne, kar je privedlo k manjši porabi energentov in grafitnih elektrod ter izboljšanju časov od preboda do preboda, obenem pa je bila v valjarni dokončana tudi nova kontinuirna peč za toplotno obdelavo z zaščitno atmosfero.

Družba **SIJ Ravne Systems** se je v svojem naložbenem programu osredotočala na lokalno učinkovitost profitnih centrov, podpisanih pa je bilo tudi več pogodb za opremo, ki jo pričakujemo v začetku leta 2018. Podjetje je bilo deležno tudi posebne pozornosti kot dobavitelj opreme, ključnih delov in storitev za naložbeni program Skupine SIJ (voz za

ponovco, šaržirne mize za stroje za mehansko predelavo, podajalni sistem za brusilno linijo).

Metalurška dejavnost: odlivi za naložbe (v tisoč evrih)

Družba	
SIJ Acroni	36.194
SIJ Metal Ravne	9.004
Preostale naložbe	7.828
Skupaj	53.027

Fokus: Učinkovitost naložb

Ob zaključevanju intenzivnega naložbenega ciklusa zadnjih let so bili v letu 2017 v središču naložbene dejavnosti projekti, ki odpravljajo ozka grla v proizvodnji in prispevajo k uravnoteženju tehnološke verige, z optimizacijo proizvodnih ciklov in optimizacijo stroškov pa izboljšujejo čase proizvodnje in dobave proizvodov. Merljivi učinki teh pristopov bodo vidni v letu 2018.

Pri povečevanju učinkovitosti naložb posebno pozornost posvečamo vplivu posodobitev na obstoječo proizvodnjo – še posebno z vidika izpadov zaradi nujnega ustavljanja procesov ob montaži in zagonu nove opreme. Z novimi metodami načrtovanja nameravamo te izpade maksimalno zmanjšati.

Načrtovanje:

Po novem poenoteno za vse družbe

Za dolgoročno povečevanje učinkovitosti naložb smo v letu 2017 sprejeli za vse družbe enotno metodologijo načrtovanja in ocenjevanja naložbenih projektov, ki vključuje tudi načrtovanje vzdrževanja. S poenotenim pristopom k načrtovanju naložb in z njimi povezanih procesov projektov ne ocenjujemo več posamično, temveč celostno in z vidika njihovih učinkov na poslovanje celotne Skupine SIJ.

Naložbene projekte ocenjujemo tudi glede na to, kako podpirajo doseganje posameznih ključnih ciljev: povečevanje proizvodnje, zmanjševanje vplivov na okolje, povečevanje varnosti in zdravja pri delu in podobno. Ker sta med strateškimi cilji izjemnega pomena varnost dela in preprečevanje razlogov za izpade proizvodnje, je poleg učinkovitosti proizvodnje ključni kriterij presoje projektov povečevanje njene zanesljivosti. Ob centraliziranem upravljanju naložb skrbimo za enakopraven in uravnotežen razvoj proizvodnih enot.

Kompetentno: S povezavami strok in družb

Ocenjevanje naložbenih projektov je povezano z izboljšanim sodelovanjem med družbami. Ob uvajanju nove metodologije za načrtovanje naložb smo vzpostavili interdisciplinarne ekipe za izmenjavo izkušenj in kompetenc med strokovnjaki različnih profilov in iz različnih družb. Novi način ocenjevanja naložb je temelj za objektivnejšo presojo vpliva posameznega projekta na poslovanje Skupine SIJ.

Lastno znanje: Strojegradnja v Skupini SIJ

Pri načrtovanju naložb v opremo iščemo sinergije v Skupini SIJ. Posamezne družbe se med drugim usmerjajo v strojogradnjo za potrebe družb v Skupini SIJ. V letu 2017 je družba SIJ Ravne Systems za družbo SIJ SUZ zasnovala, razvila in proizvedla podajalni sistem za brusilno linijo, družba SIJ Elektrode Jesenice pa je za družbo SIJ Acroni razvila in izdelala stroj za navarjavanje valjčnic. Prožnejše upravljanje proizvodnje je povezano tudi z maksimalnim razvojem notranjih kompetenc in s takšnim sodelovanjem znotraj Skupine SIJ, ki zmanjšuje našo odvisnost od zunanjih dobaviteljev.

Naložbe v letu 2018: Podpora strateškim ciljem

Z naložbami in naložbenimi projekti bomo podprli doseganje ključnih ciljev:

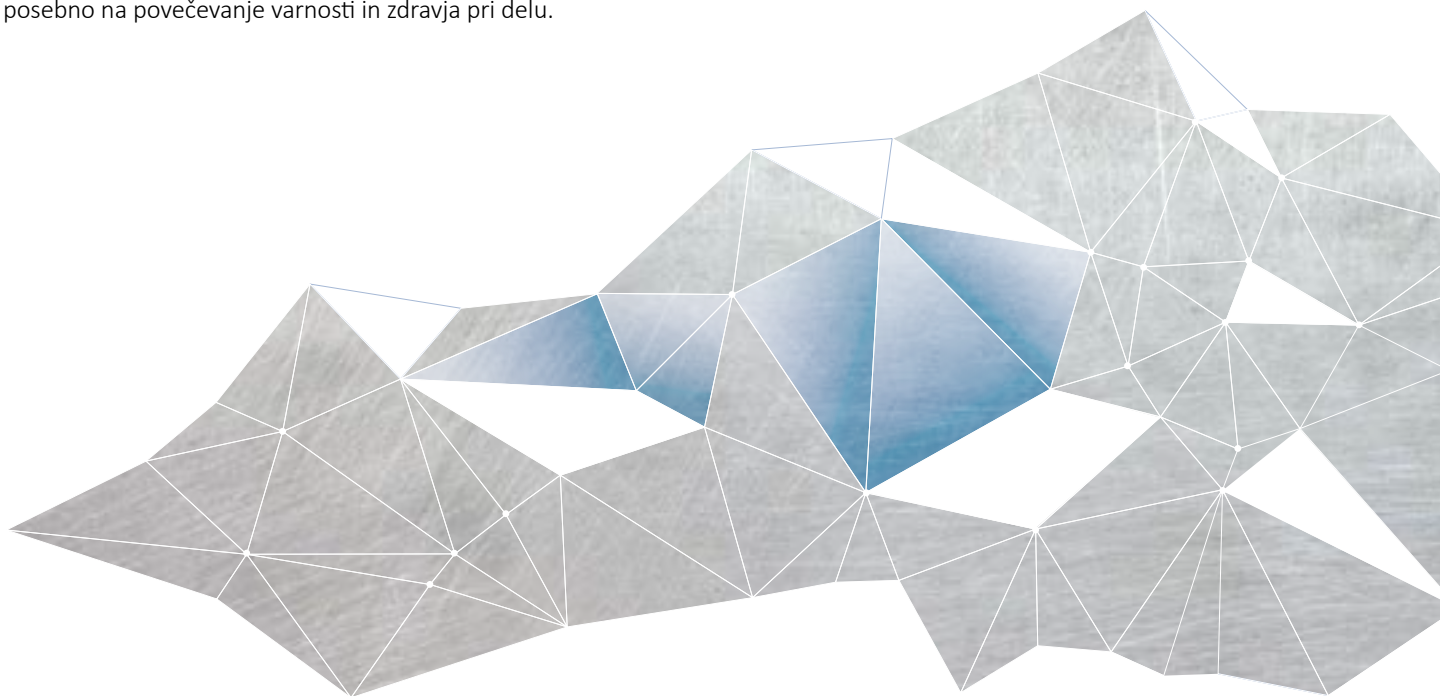
- povečevanje proizvodnje visokokakovostnih jekel,
- optimiziranje stroškov proizvodnje,
- povečevanje zanesljivosti in izboljšanje zagotavljanja pogojev za maksimalno varnost pri delu.

Te cilje nam bodo pomagale dosegati naložbe in projekti, kot so:

- optimizacija kislinskega luženja nerjavnih plošč v družbi SIJ Acroni,
- novi agregati in dogrevna peč za vročo valjarno in dodatni agregati za termo obdelavo v družbi SIJ Acroni,
- oddelek za rezanje plošč v družbi SIJ Acroni,
- zagon nove potisne kontinuirane peči v družbi SIJ Metal Ravne,

- peči za elektropretaljevanje v žlindri in vakuumsko obločno pretaljevanje s podpornimi naložbami v valjarni in kovačnici v družbi SIJ Metal Ravne,
- naložbeni projekti v družbi SIJ Ravne Systems: kompleks za razrez in nova stružnica CNC.

V naslednjem naložbenem obdobju so bolj kot povečevanja obsegov proizvodnje pomembni učinki posamičnih novosti in ukrepov na učinkovitost in zanesljivost proizvodnje ter še posebno na povečevanje varnosti in zdravja pri delu.



Naložbe za konkurenčnost v prehrabni dejavnosti

Naložbe, ki smo jih v letu 2017 izvedli v prehrabni dejavnosti, so vredne 6,1 milijona evrov. Že odobrena, a v letu 2017 še neizkoriščena naložbena sredstva v višini 1,5 milijona evrov bomo porabili do konca leta 2018.

Večje naložbe, ki smo jih uresničili v letu 2017, so usmerjene v razvoj novih izdelkov, nadomestitvene naložbe in naložbe v povečanje zmogljivosti. Z drugimi naložbami smo obnovili posamezne strojne sklope in naprave v vseh procesih proizvodnje ter neproizvodnih enotah posameznih družb Skupine Perutnina Ptuj. Nadomestili smo iztrošeno opremo in povečevali učinkovitost obstoječe opreme.

Prehrabna dejavnost: Odlivi za naložbe (v evrih)

Podjetja	Naložbe
Perutnina Ptuj d.d.	3.609.809
Druge družbe v Sloveniji*	1.177.402
Perutnina Ptuj – PIPO	244.048
Perutnina Ptuj BH	133.492
PP S	459.110
Perutnina Ptuj – Topiko	489.635
Perutnina Romania	15.815
Perutnina Ptuj DOEL Skopje	6.195
Skupina Perutnina Ptuj skupaj	6.135.506

*Naša, PP MI Zalog, PP – Agro.

Rast skupine: Lastniški deleži

Večino naložb smo izvedli v družbi Perutnina Ptuj, kjer smo dodatno k prikazani vrednosti naložb izpeljali še nakup lastniških deležev v Perutnini Ptuj BH in PP Energija v vrednosti 6,9 milijona evrov.

Novi izdelki: Razvoj in maloprodaja

Z naložbo v dve sodobni liniji za ražnjiče in nabodala smo Mesni industriji Ptuj zagotovili nove razvojne možnosti. Naložba je vredna 225.971 evrov.

V obnovo in posodobitev treh maloprodajnih enot v Sloveniji smo vložili 611.041 evrov. Te naložbe so del konceptualno zasnovanega posodabljanja lastne maloprodaje.

Zmogljivosti in oprema: Posodobitve za večjo konkurenčnost

V Perutnini Ptuj smo vložili sredstva tudi v nakup in obnovo silosov, s katerimi povečujemo skladiščne zmogljivosti za surovine za proizvodnjo krmil. S povečanimi zmogljivostmi sledimo strateškemu cilju večje samozadostnosti pri oskrbi s surovinami, s čimer bomo dosegali cenovno ustrežnejšo oskrbo s surovinami.

V oddelku predelave organskih odpadkov v Mesni industriji Ptuj smo vložili 182.000 evrov v nadgrajevanje proizvodne linije. S posodobitvijo smo zagotovili nadzor kakovosti in prisotnosti primesi v kostni moki ter tako izpolnili zahteve kupca.

V odvisnih družbah, PP MI Zalog, PP S in Perutnini Ptuj – Topiko, smo z 179.039 evrov uresničili naložbo v tri pakirne stroje s tehtalnimi linijami. Z naložbo povečujemo konkurenčnost, saj nam novi stroji omogočajo sodobno pakiranje, podaljšanje roka uporabe piščančjega in puranjskega mesa ter boljše predstavitev na prodajnih policah. S posodobitvijo smo poenotili tudi celostno grafično podobo na vseh trgih, kjer tržimo program svežega mesa.

V odvisnih družbah v Bosni in Hercegovini ter Srbiji smo zaradi prilagoditve objektov mesni industriji predpisanim veterinarsko-sanitarnim pogojem 611.041 evrov vložili v obnovo in dograditev objektov. S posodobitvami ustvarjamo ustrezne pogoje za registracijo teh obratov za izvoz v Evropsko unijo, ki jo nameravamo izpeljati v letu 2018.

Infrastruktura in oprema: Logistika in informacijski sistem

Profitni center Logistika smo posodobili s šestimi tovornimi vozili z ustreznimi nadgradnjami za prevoz piščancev, krmil, živih živali ter mesa in izdelkov, eno od vozil je namenjeno prevozu dan starih piščancev za hčerinsko družbo Perutnina Ptuj – PIPO. Naložba je stala 304.451 evrov.

Z naložbo v vrednosti 816.288 evrov smo posodobili centralni informacijski sistem na Ptuj in tako povečali varnost delovanja primarnega podatkovnega centra.

OSKRBA S SUROVINAMI

Strateška oskrba v metalurški dejavnosti

Ključne surovine: Pogodbeni nakupi

Ključne surovine za proizvodnjo nerjavnih in specialnih jekel so nerjavni in legirani odpadek, nikelj, krom, molibden, vanadij, silicij in mangan. Z jeklenim odpadkom se zaradi povezanosti družb lahko deloma oskrbujemo v okviru Skupine SIJ, vse druge ključne surovine pa kupujemo na podlagi dolgoročnih in kratkoročnih pogodb.

Zanesljivost: Dolgoročni odnosi z dobavitelji

Ker je nabava pod vplivom globalne dinamike ponudbe in povpraševanja, vzpostavljamo dolgoročne strateške odnose s ključnimi dobavitelji. S takšnimi odnosi povečujemo zanesljivost dobav tudi v obdobjih izrazitih cenovnih nihanj na trgu.

Strateške odnose s ključnimi dobavitelji smo v letu 2017 še poglobili. Z globalno vodilnimi proizvajalci surovin smo razvijali vitke oskrbne verige. Te nam zagotavljajo tako stroškovno učinkovitost kot odzivnost oskrbe, ki je še zlasti pomembna za izpolnjevanje potreb zahtevnih končnih kupcev.

Razmere na trgu: Tveganje razpoložljivosti surovin

V letu 2017 se je nadaljevala rast cen glavnine najpomembnejših surovin. Nadaljevanje rasti povpraševanja iz Kitajske in visoka proizvodnja tudi drugod sta vse leto povzročala motnje v razpoložljivosti niklja, kroma, mangana in silicija, kar je dodatno spodbudilo rast cen, vplivalo pa je tudi na tveganja razpoložljivosti surovin. Prav ta tveganja lažje upravljamo s skrbnim izborom dobaviteljev, pri katerih presojujemo tako cenovno konkurenčnost kot zanesljivost, ki je

povezana tudi z njihovo globalno vlogo na trgu. Ponovno se je izkazala pomembnost dolgoročne izbire dobaviteljev in pogodbeni pokritost potrebnih količin.

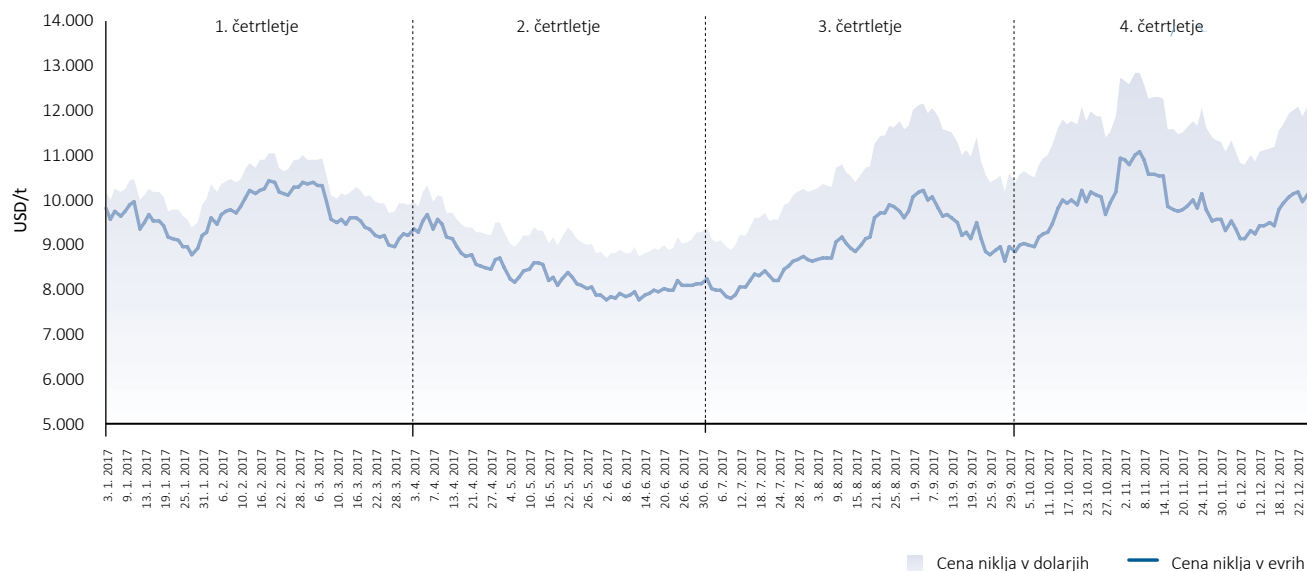
Poleg nihanja oziroma rasti cen ključnih surovin je bil nabavni izziv leta 2017 tudi rast cen grafitnih elektrod, brez katerih v metalurški dejavnosti ni mogoče izpeljati proizvodnega procesa. Dolgoletno padanje cen je vodilo k zapiranju zmogljivosti proizvodnje elektrod zunaj Kitajske v preteklih letih, letos pa je tudi Kitajska zaostila okoljevarstveno politiko. Zaradi istega razloga so se zmanjševale tudi zmogljivosti proizvodnje osnovne surovine za izdelavo elektrod, to je nidel coke, ki pa je prav tako pomembna surovina pri proizvodnji

baterij za električne avte. Zaradi navedenih dejavnikov je povpraševanje močno preseгло ponudbo. Vpliv teh dogajanj smo uspešno ublažili z izbranimi dolgoročnimi partnerjema – dobaviteljema elektrod za naše potrebe.

Poslovni model: Pravočasni zakupi in doplačila

Ob spremenljivih razmerah na surovinskem trgu je za uspešnost metalurške dejavnosti ključno nenehno usklajevanje nabave in prodaje. Usklajevanje obvladujemo s poslovnim modelom doplačil za legure, ki se prenašajo v prodajne cene (t. i. pass-through). Časovni zamik prenosa v prodajne cene uravnavamo s pravočasnimi zakupi.

Metalurška dejavnost: Gibanje cene niklja



Oskrba s surovinami v prehrambni dejavnosti

V prehrambni dejavnosti povečujemo izkoriščanje sinergij znotraj Skupine Perutnina Ptuj in centralizacijo nabave. S takšnim pristopom smo pri dobaviteljnih skupnih materialov v letu 2017 dosegli ugodnejše pogoje in nižje cene surovin ter materialov za družbe v skupini. V nabavnih službah odvisnih družb smo v zadnjem četrtnem letu leta 2017 uvedli nov informacijski sistem, ki omogoča optimalnejše delo in je osnova za izboljšano poročanje.

Vpliv na cene: Varnostne in kakovostne zahteve

Surovine, materiali in storitve, ki se uporabljajo v proizvodnji za prehrano ljudi in živali, morajo ustrezati zahtevnim zakonodajnim predpisom. Posebno pomembno je zagotavljanje varnosti in sledljivosti. Poleg tega imamo lasten sistem kakovosti, s katerim med drugim izpolnjujemo zahteve standardov ISO in HACCP, BRC in IFS ter skladnost z zahtevami Halal. Tako zastavljena visoka kakovost vpliva na cene nabavljenih materialov. V Skupini Perutnina Ptuj so najpomembnejše surovine za proizvodnjo krmil, pomemben del stroškov pa obsegajo še vse vrste embalaže za meso in mesne izdelke, žive živali in zdravila ter cepiva.

Ključni stroški: Surovinski mik

V perutninarskih družbah so ključne surovine za proizvodnjo krmil. Največja postavka je surovinski mik, ki ga sestavljajo sojine tropine, koruza, pšenica in maščobe. Surovinski mik obsega več kot polovico stroškov materiala. Leto 2017 smo zaradi gibanja cen surovin in koncentriranja receptur za boljše rezultate v živi proizvodnji zaključili s stroški, ki so nekoliko višji od načrtovanih.

Sojine tropine: Termiski nakupi

Pri nabavi strateških surovin surovinskega miksa smo se v letu 2017 še naprej soočali z zelo nihajočimi cenami surovin na borzah. Cena sojinih tropin je v prvem in drugem četrtnem letu padala, v tretjem skokovito porasla in nato padla, v zadnjem četrtnem letu pa je vztrajno rasla. Ker smo cene vezali na termiske nakupe, so za nas dejanske nabavne cene nihale bistveno manj kot cene na borzah. Dosegli smo tudi nižje cene, kot smo načrtovali.

Koruza: Lokalni nakupi zalog

Vse do poletja 2017 smo lahko uporabljali koruzo, ki smo jo v cenovno ugodnem času žetve leto prej zakupili na zalogo. Koruza, ki količinsko obsega približno polovico deleža v krmilih, je bila zaradi te zaloge pretežni del leta 2017 za nas cenejša od povprečne cene v letu 2016. V tretjem in zadnjem četrtnem letu leta so se cene koruze višale zaradi posledic suše v rastnem obdobju in zaradi porabe koruze v neprehranske namene za proizvodnjo bioetanol na sosednjih nabavnih trgih.

V razmerah, ko so bile količine omejene, zaradi dražje logistike pa so bili manj ugodni tudi nakupi koruze z bolj oddaljenih nabavnih trgov, smo se odločili za intenzivne lokalne nakupe ob žetvi. Zapolnili smo vse skladiščne zmogljivosti na Ptuj in pretežno tudi v novem skladišču v Celju. Lokalno so tržne cene koruze kmalu po žetvi porasle, kar kaže, da so bili intenzivni nakupi ob žetvi upravičeni.

Pšenica: Optimiranje z zalogami

Na trgu pšenice so cene manj nihale, a so vse leto rasle. Ceno smo optimirali s cenovno ugodno zalogo iz leta 2016. Do žetve v letu 2017 smo dokupili le manjšo manjkajočo količino pšenice. Pšenico za porabo do konca leta 2017 in del za porabo v letu 2018 smo prevzeli ob žetvi, ko so se cene pšenice zaradi vplivov spomladanskega mraza in poletne suše na proizvedene količine zvišale.

Drugi materiali: Vpliv konjunktura

Leta 2017 smo veliko pozornosti namenili zniževanju stroškov in dosegli dobre rezultate pri aditivih za proizvodnjo krmil, različnih vrstah embalažnih materialov, materialih za kmetijsko proizvodnjo in storitvah za proizvodnjo.

V drugi polovici leta 2017 so se zaradi konjunktura začele povečevati cene nekaterih embalažnih materialov, kot sta kartonska embalaža in embalaža iz plastičnih materialov, zaradi dražjih surovin za proizvodnjo krme pa so začele rasti tudi cene živih živali. Te rasti cen bodo v letu 2018 vplivale na povišanje cen tudi v Skupini Perutnina Ptuj.

OSKRBA Z ENERGIJO

Odgovorno upravljanje z energijo v metalurški dejavnosti

Skupina SIJ je zaradi značaja svojih dejavnosti velik porabnik energentov. V celovitem sistemu upravljanja z energijo v metalurški dejavnosti posebno pozornost namenimo preiščeni nabavi ključnih energentov. S skrbno izbranim dobaviteljem iščemo ustrezne modele nabave ter nenehno povečujemo učinkovitost in odgovorno rabo. Usmerjeni smo k doseganju prihrankov in spoštovanju načel družbeno odgovornega in trajnostno naravnega razvoja.

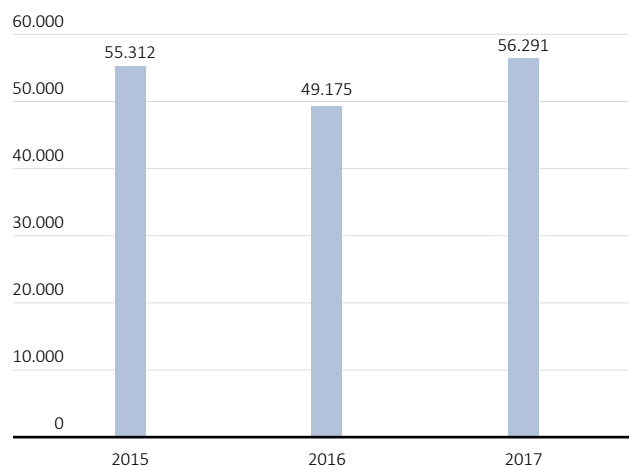
Nabava: Centralizirani sistem

V metalurški dejavnosti Skupine SIJ sta glavna energenta električna energija in zemeljski plin. Nabava teh energentov je zaradi doseganja prihrankov centralizirana. Z ustreznimi nabavnimi pristopi in s spremembo oblikovanja cen glede na dogajanja na trgu zmanjšujemo tveganja standardnih fiksnih cen. Pri nabavi plina se cene že dalj časa oblikujejo glede na borzne cene, od leta 2016 pa tako oblikovanje cen velja tudi pri nabavi električne energije. Z novim pristopom smo v letu 2017 bistveno znižali stroške energentov v deležu poslovnih odhodkov.

Stroški 2017: Zmanjševanje v deležu odhodkov

V letu 2017 je strošek energentov obsegal 7,6 odstotka vseh poslovnih odhodkov, kar je 0,2 odstotne točke manj kot leta 2016. Največji porabniki energentov sta jeklarski družbi SIJ Acroni in SIJ Metal Ravne ter predelovalne družbe SIJ Ravne Systems, SIJ Elektrode Jesenice in SIJ SUZ. V letu 2017 so te družbe skupno porabile skoraj 523.000 megavatnih ur električne energije in skoraj 78 milijonov kubičnih metrov zemeljskega plina, kar je štiri odstotke več kot v prejšnjem letu. Poraba energentov se povečuje zaradi naraščanja obsega proizvodnje in novih proizvodov, ki so povezani z zahtevnejšimi tehnološkimi procesi.

Skupina SIJ: Stroški energentov (v tisoč evrih)



Načrti 2018: Nadzorovano povečanje porabe

V letu 2018 bo poraba energentov zaradi načrtovanega povečevanja proizvodnje predvidoma še rasla. Skupni stroški nabave energentov bodo predvidoma višji tudi zaradi pričakovanih višjih borznih cen. Z dobaviteljema ključnih energentov, ki sta bila izbrana v letu 2017, smo zato vzpostavili ustrezne pogoje in sistem, ki bo omogočal blaženje predvidenih zviševanj cen z dnevnimi presojami in odzivnostjo.

Učinkovitost: Sistem za energetskega menedžment

Učinkovitost porabe energentov upravljamo z enotnim centraliziranim informacijskim sistemom za energetskega menedžment. V letu 2016 smo ga uvedli v družbah SIJ Acroni in SIJ Metal Ravne, v letu 2017 pa smo ga uvajali tudi v drugih metalurških podjetjih. Sistem omogoča poenoteno sprotno spremljanje porabe energentov in energetske učinkovitosti po posameznih tehnoloških procesih.

Racionalna poraba energije v prehrambni dejavnosti

Enoten sistem za energetski menedžment in kar se da racionalno porabo energije uvajamo tudi v prehrambni dejavnosti. Programsko orodje za aktivno upravljanje z energijo bomo najprej uvedli v Perutnini Ptuj in nato postopoma v vseh družbah Skupine Perutnina Ptuj. Začeta pogajanja s ponudniki ustreznih rešitev bodo predvidoma zaključena v letu 2018. Temelj za izvedbo projekta je tudi skrbni energetski pregled, ki smo ga začeli v letu 2017 in bo prav tako predvidoma zaključen v letu 2018.

Naložbe za prihranke: Razsvetljava in okolju prijazne rešitve

Že januarja 2018 bo končan projekt zamenjave 230 svetil za notranjo razsvetljavo v klavnici Mesne industrije Ptuj. Z naložbo, vredno 75.187 evrov, bomo prihranili dobrih 491 megavatnih ur električne energije na leto.

V okviru rednega vzdrževanja v predelavi in tovarni pripravljenih jedi zamenjujemo dotrajano novo razsvetljavo z varčnimi svetili LED, ki omogočajo 50-odstotni prihranek zaradi nižje porabe električne energije.

V družbi PP MI Zalog bo do marca 2018 dobavljen, montiran in zagnan parni kotel. Z naložbo, vredno 108.578 evrov, bomo izpolnili okoljevarstvene zahteve in predpisane mejne vrednosti za izpust dimnih plinov.

V družbi Perutnina Ptuj – Pipo smo v letu 2017 prav tako že nadomeščali dotrajano razsvetljavo s svetili LED, ob zaključku leta 2017 pa poteka nabava novega zračnega kompresorja s frekvenčnim regulatorjem, ki bo porabljal 40 odstotkov električne energije manj kot dosedanj kompresor. Naložba povečuje energetsko učinkovitost podjetja.

Načrti za leto 2018: Povečevanje učinkovitosti

Energetsko učinkovitost v prehrambni dejavnosti bomo povečevali tudi z naložbami, načrtovanimi za leto 2018. Med pomembnejšimi projekti so energetska izraba odpadne toplote iz hladilnih sistemov, nadzorni sistem hladilnih naprav in diskasti sušilec za mesno moko v Tovarni proteinskih koncentratov. V družbi Perutnina Ptuj – Topiko so predvideni projekti, ki bodo zniževali porabo utekočinjenega zemeljskega plina, v okviru rekonstrukcije in posodabljanja piščančjih farm pa sta načrtovani tudi izvedba toplotne izolacije in vpljava učinkovitih sistemov gretja ter hlajenja.



RAZISKAVE, RAZVOJ IN INOVACIJE

Prodajni uspehi razvojnih dosežkov v metalurški dejavnosti

V Skupini SIJ razumemo jeklo ne le kot tradicionalni glavni izdelek metalurške dejavnosti, temveč tudi kot osnovo za razvoj novih proizvodov, razvojno dejavnost pa aktivno usmerjamo tudi v optimizacije tehnologij in procesov.

Čeprav je razvoj proces, čigar rezultati so vidni v daljšem časovnem obdobju, uspešnost naših raziskovalno-razvojnih in inovacijskih dejavnosti sproti merimo s količinami proizvodov, prodanih na trgu. V letu 2017 smo v obliki na novo razvitih proizvodov prodali 38.506 ton jekla in z njimi ustvarili več kot 82 milijonov evrov prihodkov, kar je za 18 milijonov več kot leto prej, ko smo v obliki na novo razvitih proizvodov prodali 33.752 ton jekla.

Inovacije: Vključevanje vseh zaposlenih

V Skupini SIJ je inovativnost vrednota vseh zaposlenih. V sistem zbiranja idej in predlogov je bil v letu 2017 vključen že vsak tretji zaposleni. Avtorjev predlogov v okviru interne inovacijske dejavnosti je bilo 11 odstotkov več kot leto prej. Na ta način zbranih 784 koristnih predlogov in tehničnih izboljšav je vir idej za razvoj novih proizvodov ter optimizacijo tehnologij. S tem sistemom inovacijske dejavnosti smo v letu 2017 ustvarili za več kot 6,987 milijona evrov prihrankov. Znesek direktno ustvarjenih prihrankov je dvakrat večji kot v letu 2016.

Razvoj novih proizvodov: Orodna in konstrukcijska jekla

Med pomembnejšimi dosežki so zlasti nova jekla znamke SITHERM za delo v vročem ter konstrukcijska jekla znamke SIQUAL.

V letu 2017 smo bili še posebno usmerjeni v izdelavo super čistega vrhunskega orodnega jekla za delo v vročem SITHERM S360 R ter jekla SITHERM S353 R za visokotlačno litje aluminija, ki ima v primerjavi s klasičnim orodnim jeklom SITHERM 2367 višjo žilavost in nekoliko manjšo obrabno obstojnost. Razvili smo še legirano konstrukcijsko jeklo SIQUAL S142 za poboljšanje za namensko proizvodnjo – za nadaljnje utopno kovanje. Pri jeklu SINOXX 4922 s še večjim poudarkom na mikro čistoči smo razvili ploščate profile za turbinske lopatice za dva različna kupca s področja energetike.

Zahtevni proizvodi: Posebne lastnosti

Zahtevni proizvodi za naftno in plinsko industrijo morajo dosegati visoke mehanske lastnosti in visoko žilavost pri ekstremno nizkih temperaturah (–50 °C) ter pri povišanih temperaturah in tlakih. Z upoštevanjem teh pogojev smo razvili izdelavo poboljšanih valjanih palic z zahtevno kombinacijo trdnosti in raztezka iz jekla SIQUAL 6580, pri jeklu SIQUAL 7218 pa smo razširili dimenzijsko območje poboljšanih dimenzij do premera 440 mm po pogojih SEW550.

Za zunanjega naročnika smo uspešno prekovali ingote iz jekel SF410 in SF650, izdelanih po postopku Spray Forming. S tem smo dobili priložnost spoznati stanje razvoja te tehnologije in raziskati ter primerjati lastnosti teh dveh hitroreznih jekel s hitroreznimi jekli EPŽ.

Spodbuda: Nacionalne nagrade

Razvojni projekti Skupine SIJ iz leta v leto prejemajo visoka priznanja. V letu 2017 je Gospodarska zbornica Slovenije z

nacionalnim zlatim priznanjem za inovativnost nagradila projekt Poletimo z jeklom SINOXX 4542, ki je nastal v družbi SIJ Acroni. Srebrno priznanje je prejelo inovativno orodno jeklo SITHERM S360 R, razvito v družbi SIJ Metal Ravne.

Inovacijsko in raziskovalno v prehrambni dejavnosti

Inovativnost je vrednota celotne Skupine SIJ. Posebno pozornost ji namenjamo tudi v prehrambni dejavnosti, v kateri smo v letu 2017 sprejeli ustrezen pravilnik za spodbujanje vključevanja zaposlenih v inovacijsko dejavnost. Svoje razvojne priložnosti povečujemo v sodelovanju z različnimi raziskovalnimi inštitucijami in z znanstveno-raziskovalnimi projekti.

Nove spodbude: Tristo predlogov v letu 2018

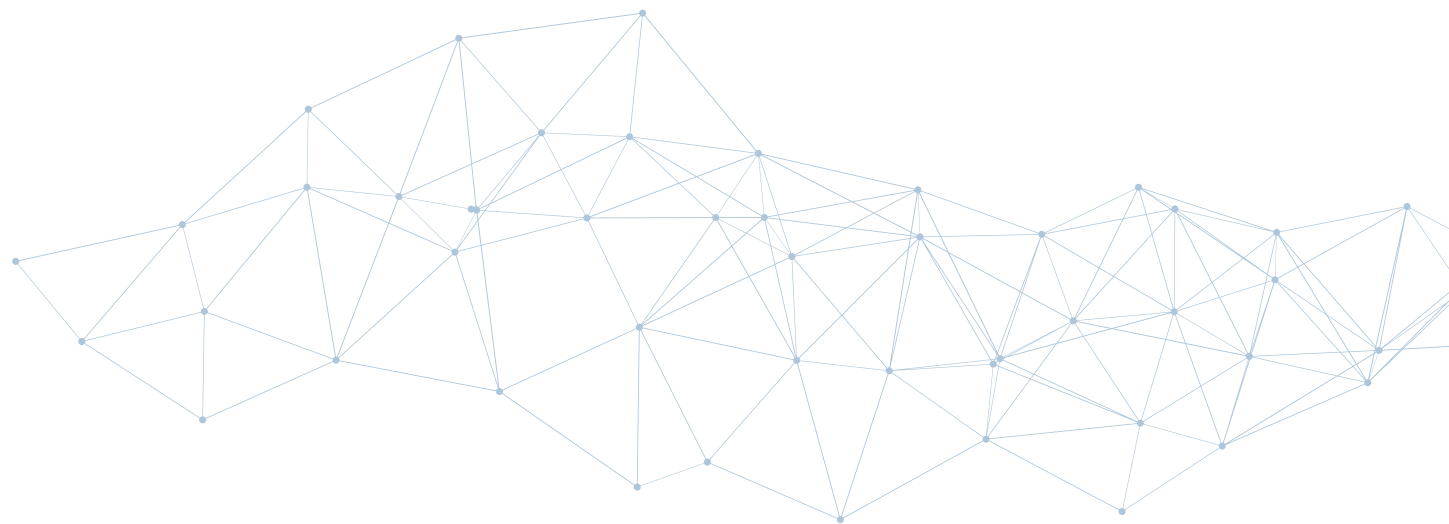
Načrtujemo, da bomo v letu 2018 za vsako od proizvodnih družb v Skupini Perutnina Ptuj prejeli 300 inovativnih predlogov zaposlenih. Doseganje tega cilja je povezano z novim Pravilnikom o spodbujanju inovativne dejavnosti. Z njim spodbujamo zaposlene k dajanju inovativnih predlogov na vseh področjih proizvodnih in poslovnih procesov in jim omogočamo pomoč pri uresničevanju za podjetje pomembnih inovacij. S pravilnikom določamo vrste inovativnih predlogov, način njihovega obravnavanja in postopke odločanja o upravičenosti inovacij ter merila za nagrajevanje, avtorjem pa zagotavljamo tudi varstvo njihovih pravic.

Raziskave in projekti: Prenos dosežkov v industrijsko dejavnost

V okviru Skupine Perutnina Ptuj imamo registrirano raziskovalno organizacijo, ki je v letu 2017 zaposlovala 25 registriranih raziskovalcev in 11 tehničnih sodelavcev. Raziskovalne projekte izvajamo v sodelovanju z različnimi institucijami, sredstva zanje pa pridobivamo na razpisih. Raziskave so usmerjene v reševanje izzivov v prehrambni proizvodnji in v prenos raziskovalnih idej iz akademske sfere v industrijsko okolje.

V letu 2017 smo izvajali projekte, ki se bodo nadaljevali tudi v letih 2018 in 2019. Pomembnejši projekti so:

- Načrtovanje trajnostnih in energijsko samozadostnih procesov na osnovi obnovljivih virov (trajanje: 1. marec 2016 – 28. februar 2019),
- Obvladovanje kontaminacije piščančjih trupov z bakterijami iz rodu *Campylobacter* v klavniškem okolju (trajanje: 1. marec 2016 – 28. februar 2019),
- Dobrobit v povezavi z zdravstvenim varstvom perutnine ter prašičev v konvencionalnih in alternativnih sistemih reje (trajanje: 1. oktober 2016 – 30. junij 2018).



TRŽENJSKA STRATEGIJA

Trženje metalurških proizvodov

Centralizirano upravljanje trženske funkcije je pomembna podpora vertikalni integraciji Skupine SIJ. Trženje razvijamo kot ključen dejavnik za rast prodaje in pridobivanje novih kupcev. Razumemo ga tudi kot pomembno analitično podporo dejavnostim Skupine SIJ.

Strategija: Enajst produktnih znamk

Proizvode in storitve Skupine SIJ upravljamo v okviru urejene arhitekture korporativne znamke in 11 produktnih blagovnih znamk jekel. Z znamčenjem smo leta 2016 vzpostavili enotno klasifikacijo palete jekel, ki jih pod okriljem Skupine SIJ proizvajajo povezane družbe. Posamezna blagovna znamka predstavlja skupino jekel in proizvodov, namenjenih točno določenemu področju uporabe. Z znamkami strateško povečujemo prepoznavnost in razlikovalnost naše ponudbe. Z njimi še krepimo pozicijo vodilnega ponudnika v izbranih tržnih nišah.

Oznamčena jekla: Certificirana pri dobaviteljih

V letu 2017 so se jeklarski proizvodi različnih znamk iz Skupine SIJ s certificiranjem pri potrjenih dobaviteljih za večje končne porabnike uspešno uvrstili na različne sezname odobrenih izdelkov. Certifikacija je med prednostnimi cilji tudi za leto 2018. Preverjena in dokazana kakovost je ključnega pomena za zviševanje ugleda proizvodov z visoko dodano vrednostjo iz Skupine SIJ. Z njo povečujemo prepoznavnost tako posameznih produktnih znamk kot tudi korporativne blagovne znamke.

Komuniciranje: Digitalno in sejmsko

Poleg aktivnih neposrednih stikov s kupci in partnerji, za katere med drugim pripravljamo prodajno konferenco, ter s končnimi uporabniki, s katerimi sodelujemo tudi na proizvodno-razvojnih delavnicah, posebno pozornost posvečamo digitalnemu marketinškemu delovanju in sejmskim nastopom.

Digitalne aktivnosti upravljamo centralizirano prek matične družbe. V letu 2017 smo med drugim posodobili mobilno aplikacijo z iskalnikom jekel ter razširili nabor digitalnih družbenih omrežij in platform, na katerih se pojavlja Skupina SIJ. Digitalno delovanje je neločljivo povezano s kontinuirano integracijo in nadgrajevanjem najsodobnejšega sistema za upravljanje odnosov s kupci (CRM), ki nam omogoča načrtnije predprodajne aktivnosti, podrobno analitiko vseh faz prodajnega procesa in izboljšave uporabniških izkušenj.

Strateško in sistematično vstopanje na nove nišne trge podpiramo s sejmskimi nastopi. Blagovne znamke naših jekel smo v letu 2017 promovirali z nastopi na 21 sejmih v 11 državah na treh kontinentih. Poslovno leto 2017 je bilo sejmsko najbolj aktivno leto v zgodovini Skupine SIJ.



Trženje in razvoj prehrabnih izdelkov

V celotni Skupini Perutnina Ptuj smo z novimi izdelki v letu 2017 generirali več kot 2,5 milijona evrov dodatne prodaje. V prehrabni dejavnosti razvoj izdelkov in trženje usmerjamo glede na trende potrošniških navad v regiji, Evropi in globalno. Skrbno spremljamo gibanje naših tržnih deležev in deležev konkurence na tržiščih Slovenije, Hrvaške, Bosne in Srbije. S trženjskimi razvojnimi in promocijskimi aktivnostmi utrjujemo in izboljšujemo svoj tržni položaj v kategorijah mesa in mesnih izdelkov v regiji, hkrati pa povečujemo aktivnosti tako na klasičnih izvoznih kot na novih trgih.

Znamka Poli: Doseganje nadpovprečnih cen

V letu 2017 smo blagovno znamko Poli uspešno razširili v kategorijo hrenovk v celotni regiji in na etno trgu v Evropi. Poli hrenovka, s katero smo dosegli 1,5 milijona evrov dodatnih prihodkov, je pozitivno vplivala tudi na kategorijo posebnih klobas, kjer smo naše tržne deleže utrdili in jih na posameznih trgih z doseganjem nadpovprečnih cen še povečali. Novost so podpirali intenzivne komunikacije in digitalni marketing, ki ga vodimo centralizirano iz matičnega podjetja in implementiramo z lokalnimi vsebinami.

Meso PP: Uspešne linije izdelkov

Z linijo PP Natur Premium v Sloveniji dosegamo nadpovprečne rezultate v kategoriji. V Sloveniji linijo intenzivno komuniciramo po klasičnih in digitalnih kanalih. V letu 2017 smo predstavljali prednosti piščancem prijazne reje (PPR) in naše rejce. Kupci lahko z aplikacijo OriginTrail preverijo sledljivost mesa do posameznega rejca.

S komuniciranjem PPR smo v letu 2017 podprli tudi prodajo začnjenih piščancev. V letu 2018 bomo ponudbo razširili z novimi izdelki iz izkoščenega piščančjega mesa v kategoriji mesa z dodano vrednostjo Ready to cook.

Nabor izdelkov PP Piknik smo po junijski naložbi v novo linijo obogatili z novimi skupinami ražnjičev in nabodal. S promocijami, dogodki na prodajnih mestih in podporo digitalnih aktivnosti smo okrepili rast tržnih deležev.

V celotni regiji smo razvijali kategorijo pakiranega svežega perutninskega mesa. V BiH in na Hrvaškem smo začeli pakirati piščančji razrez v tako imenovano slice pack embalažo, v letu 2018 pa podobno načrtujemo še za trg Srbije. Poleg razvoja kategorije pakiranega mesa (tudi v Makedoniji, na Kosovu in v Avstriji) pri gostinskih (HoReCa) partnerjih razvijamo tudi kategorijo pakiranega puranjega mesa.

Izdelki PP: Rast izvoza

V regiji so naša najmočnejša kategorija posebne perutninske klobase, na izvozna tržišča, kot je npr. Dubaj, pa se prebijamo s PP Slim&Fit linijo in narezki. Otroška linija PePe beleži nadaljnjo rast v Romuniji. V prihodnjem letu načrtujemo razširitev kategorije narezkov in posodobitve pakiranja, prav tako pa bomo še več pozornosti namenili razvoju gotovih jedi.



Vsaka točka našega delovanja
je povezana z dobrobitjo človeštva in planeta.

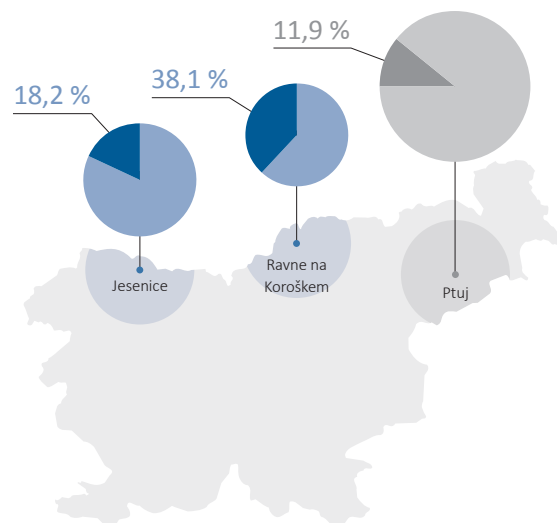


TRAJNOSTNI
RAZVOJ

ODGOVORNOST DO ZAPOSLENIH

V Skupini SIJ se na vseh ključnih točkah svojega delovanja zavezujemo k trajnostnim načinom proizvodnje in porabe, zmanjševanju škodljivih vplivov na okolje in prebivalce, vzdržni trajnostni industrializaciji s spodbujanjem inovacij ter k skrbi za zdravje in dobro počutje naših ljudi ter skupnosti, v katerih delamo in živimo.

Skupina SIJ: Odstotek delovno aktivnega prebivalstva v občini, ki dela v Skupini SIJ



Nacionalni pomen: Ključni zaposlovalec

Skupina SIJ je s svojimi družbami med najpomembnejšimi zaposlovalci v Sloveniji. Še posebno pomembna je v štajerski, gorenjski in koroški regiji. Na Koroškem zaposluje skoraj osem odstotkov delovno aktivnega prebivalstva. V občini Ravne na Koroškem družbe Skupine SIJ zaposlujejo več kot tretjino delovno aktivnih občanov in občank, na Jesenicah skoraj petino, na Ptuj desetino.

Skupina SIJ: Število zaposlenih glede na število vseh delovno aktivnih v regijah (v odstotkih)

	Število zaposlenih v regiji	Število zaposlenih v Skupini SIJ	%
Podravska	106.789	1.601	1,5
Koroška	21.770	1.727	7,9
Gorenjska	65.450	1.583	2,4

Skupina SIJ: Delovno aktivno prebivalstvo v občini in zaposleni v Skupini SIJ (v odstotkih)

	Število zaposlenih v občini	Število zaposlenih v Skupini SIJ	%
Ptuj	12.807	1.529	11,9
Ravne na Koroškem	4.530	1.727	38,1
Jesenice	8.701	1.583	18,2

Prednostno: Kompetence zaposlenih

Za doseganje strateških ciljev Skupine SIJ so ključnega pomena kompetence zaposlenih, ki jih načrtno in sistematično prepoznavamo in povečujemo. Intenziven razvoj zaposlenih na vseh ravneh spada med prioritete aktivnosti Skupine SIJ.

Tako v metalurški kot v prehranski dejavnosti z mentorstvom ter internim izobraževanjem in usposabljanjem skrbimo za prenos znanja med zaposlenimi ter spodbujamo študij ob delu. Posebno pozornost posvečamo individualnemu razvoju naslednikov, razvoju vodstvenih in socialnih veščin vodij ter vzpostavljanju pozitivne organizacijske kulture. V ospredje postavljamo mlade generacije, ki se povezujejo prek sistema internega mreženja in posebnih projektov.

Tehniške stroke: Promocija poklicev

Ker so tehniški poklici v Sloveniji deficitarni, z različnimi ukrepi skrbimo za njihovo promocijo.

Skladno s strategijo sodelovanja z izobraževalnimi ustanovami sodelujemo z osnovnimi šolami pri predstavitvi tehniških poklicev, s srednjimi strokovnimi šolami, gimnazijami in visokošolskimi zavodi pa sodelujemo pri pripravi in izvedbi strokovnih predmetov, praktičnega izobraževanja, projektov in zaključnih nalog.

S Srednjo šolo Ravne smo uspešno vzpostavili program metalurškega tehnika, v katerega se je v šolskem letu 2017/2018 vpisala druga generacija dijakov. V Srednji šoli Jesenice v programu strojnega tehnika sodelujemo v odprtem kurikulumu in pri praktičnem izobraževanju.

Za usposobljene kadre skrbimo tudi s štipendijami za perspektivne dijake in študente. V letu 2017 imamo skupno 123 štipendistov iz programov srednješolskega poklicnega in strokovnega izobraževanja ter višješolskega in univerzitetnega študija.

Delodajalski ugled: Enake možnosti

Nenehno skrbimo za delodajalski ugled Skupine SIJ in njenih družb. Zaposlenim zagotavljamo enake možnosti, ne glede na spol in druge okoliščine, ter gradimo partnerstvo z lokalnim družbenim okoljem. Skrbno izbiramo nove sodelavce in spoštujemo zakonske predpise v vseh državah, kjer poslujemo.

Socialni dialog

V Skupini SIJ spoštujemo načela socialnega dialoga med sindikati, zaposlenimi in delodajalci. Večkrat na leto organiziramo redne zbornice delavcev, kjer zaposlenim predstavimo najpomembnejše informacije o poslovanju in jih seznanimo z dogajanjem v Skupini SIJ.

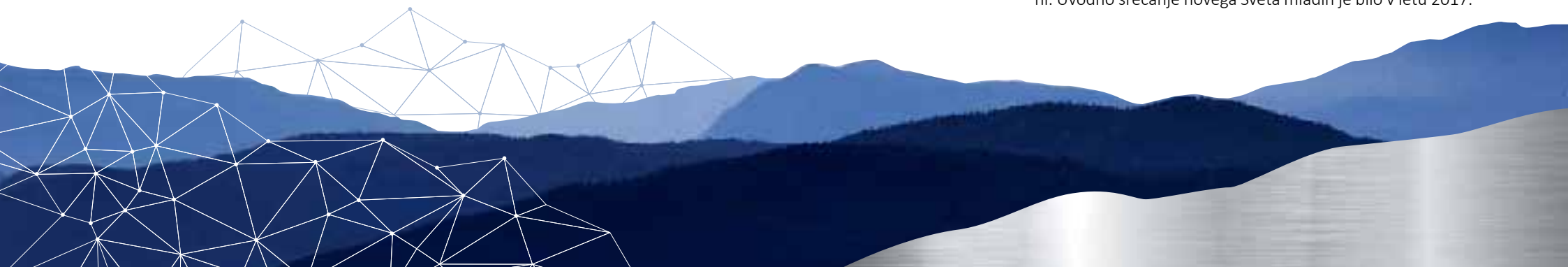
Sindikati: Skupaj o nagrajevanju

S predstavniki sindikatov imamo redna srečanja in konstruktivno komunikacijo o vseh temah. Spoštujemo dogovore na ravni kolektivnih pogodb dejavnosti kot tudi vseh podjetniških kolektivnih pogodb, ki so se nazadnje spremenile v letu 2015.

V letu 2017 smo s skupnimi projektnimi skupinami definirali nove kriterije za četrtno nagrajevanje in poslovno uspešnost.

Mladi: Za nove ideje

V letu 2017 smo večji poudarek namenili tudi dialogu z mladimi sodelavci v Skupini SIJ. Prek novega projekta Svet mladih Skupine SIJ bodo v letu 2018 oblikovali svoje interese in vodstvom družb ter upravi Skupine SIJ predlagali ideje, ki bodo reševale vprašanja in težave mlajših generacij v skupini. Uvodno srečanje novega Sveta mladih je bilo v letu 2017.



Struktura zaposlenih

Skupina SIJ: Ključni podatki o zaposlenih na dan 31. dec.

	2017
Število zaposlenih	7.431
Povprečna starost (v letih)	43,9
Delež zaposlenih žensk (%)	36,1
Število invalidov	526
Bolniška odsotnost (%)	7,7
Število nezgod	305

Metalurška dejavnost: Ključni podatki o zaposlenih na dan 31. december

	2015	2016	2017
Število zaposlenih	3.126	3.552	3.770
Povprečna starost (v letih)	43,3	43,0	44,5
Delež žensk (%)	17,3	17,1	16,9
Število invalidov	320	329	325
Bolniška odsotnost (%)	6,7	6,6	6,1
Število nezgod	153	174	193
Faktor pogostosti nezgod (F2)	33,7	34,0	31,8

Prehrambna dejavnost: Ključni podatki o zaposlenih na dan 31. december

	2015	2016	2017
Število zaposlenih	3.514	3.687	3.661
Poprečna starost (v letih)	42,4	42,6	43,3
Delež žensk (%)	50,8	52,1	55,3
Število invalidov	183	191	201
Bolniška odsotnost (%)	3,6	4,4	8,7
Število nezgod	112	111	112
Faktor pogostosti nezgod (F2)	17,9	17,7	17,6

Povečevanje števila

Zaradi povečevanja proizvodnih zmogljivosti in lastne krepitve funkcij, ki so jih v preteklosti izvajali zunanji izvajalci, se število zaposlenih tako v metalurški kot v prehrambni dejavnosti Skupine SIJ povečuje.

V metalurški dejavnosti zaradi specifik proizvodnega dela med zaposlenimi prevladujejo moški, v prehrambni dejavnosti pa se postopoma povečuje delež žensk.

Povprečna starost zaposlenih v Skupini SIJ je 43,9 leta. Več kot tretjina zaposlenih je starejših od 50 let. Tako v metalurški kot tudi v prehrambni dejavnosti se je povprečna starost zaposlenih v zadnjem letu nekoliko zvišala.

Zaposlovanje invalidov, lastni podjetji

V Skupini SIJ delujeta dve družbi, v katerih dobijo zaposlitev sodelavci, ki zaradi morebitne invalidnosti ne zmorejo več opravljati prvotnih delovnih nalog, hkrati pa ti dve podjetji zaposlujeta tudi druge osebe s statusom invalida. V Skupini SIJ je bilo konec leta 2017 zaposlenih 526 oseb s statusom invalida, na novo smo zaposlili 23 invalidov.

Upadanje faktorja pogostosti nezgod, skrb za zdravje

Faktor pogostosti nezgod pri delu počasi upada tako v metalurški kot prehrambni dejavnosti. V Skupini SIJ izvajamo redna usposabljanja iz varstva pri delu ter načrtno promocijo zdravja na delovnem mestu.

Bolniška odsotnost v metalurški dejavnosti je v letu 2017 obsegala 7,4 odstotka celotnega fonda ur. Dolgotrajnejša in druga refundirana bolniška odsotnost obsega 58,6 odstotka ur celotnega fonda ur bolniške odsotnosti v metalurški dejavnosti in 50,1 v prehrambni dejavnosti. Enako velja v prehrambni dejavnosti, kjer je zlasti v intenzivnih proizvodnih enotah delež bolniške odsotnosti nekoliko višji kot leto prej.

Izobraževanja in usposabljanja

Skupina SIJ: Izobrazbena struktura zaposlenih na dan 31. december (v odstotkih)

	2017
III. bolonjska stopnja	1,0
II. bolonjska stopnja	7,9
I. bolonjska stopnja	8,7
Srednja šola	28,1
Srednja poklicna šola	24,7
Nižja poklicna šola	9,95
Osnovna šola	19,7

Metalurška dejavnost: Izobrazbena struktura zaposlenih na dan 31. december (v odstotkih)

	2015	2016	2017
III. bolonjska stopnja	1,5	1,6	1,5
II. bolonjska stopnja	7,6	8,0	8,1
I. bolonjska stopnja	10,8	11,1	11,3
Srednja šola	24,9	25,3	25,7
Srednja poklicna šola	27,4	28,4	27,6
Nižja poklicna šola	11,7	10,7	10,4
Osnovna šola	16,1	14,9	15,4

Prehrambna dejavnost: Izobrazbena struktura zaposlenih na dan 31. december (v odstotkih)

	2015	2016	2017
III. bolonjska stopnja	0,6	0,8	0,5
II. bolonjska stopnja	7,2	7,3	7,6
I. bolonjska stopnja	5,9	6,0	6,1
Srednja šola	15,8	16,9	30,5
Srednja poklicna šola	35,8	35,9	21,8
Nižja poklicna šola	9,9	8,8	9,5
Osnovna šola	24,8	24,3	24,0

Delovna intenzivnost: Vpliv na strukturo

S posodobitvijo proizvodnje, novimi zaposlitvami (tudi štipendiranih sodelavcev) in študijem ob delu se postopoma povečuje delež zaposlenih s poklicno izobrazbo, visoko šolo prve in druge stopnje ter zaposlenih z opravljenim magistriranjem in doktoratom. Izobrazbena struktura z večjim deležem zaposlenih z nižjo izobrazbo je tako v metalurški kot prehranski dejavnosti odraz delovne intenzivnosti obeh panog.

Vlaganja: Tretjino višja

V letu 2017 smo v izobraževanja, usposabljanja in razvoj kadrov vložili 845.629 evrov. Sredstva za strateški razvoj kompetenc zaposlenih smo v primerjavi z letom 2016 povečali za petino. Večji delež, 585.442 evrov, smo namenili funkcionalnemu izobraževanju in usposabljanju, preostali delež pa študiju ob delu in štipendijam.

Spodbude znanju: SIJ izobraževalni center in šola PP

Izobraževanjem in usposabljanjem zaposlenih zlasti v metalurški dejavnosti je od oktobra 2016 na voljo novi večnamenski SIJ Izobraževalni center na Ravnah na Koroškem.

Sodobno opremljen center omogoča različne oblike dela, od klasičnih predavanj in seminarjev za večje skupine udeležencev do intenzivnih individualnih ali skupinskih delavnic in treningov ter računalniških izobraževanj. V prehrambni dejavnosti podobno izobraževalno vlogo opravlja PP-šola, ki poteka po več družbah Skupine Perutnina Ptuj v Sloveniji.

Pomemben del usposabljanj v Skupini SIJ so tudi sodobna e-izobraževanja, namenjena zlasti usvajanju znanj informacijske tehnologije ter vsebin iz varstva pri delu. V prehrambni dejavnosti posebno pozornost posvečamo tudi strokovnim znanjem s področja proizvodnje varne in zdrave hrane. Kompetence zaposlenih povečujemo tudi s sodelovanjem v Kompetenčnem centru za razvoj kadrov v agroživilski industriji (KOC Hrana) – projektu v okviru Operativnega programa za izvajanje evropske kohezijske politike.

Novi program: Mentorstvo

Pri razvoju kompetenc zaposlenih vse večji poudarek dajemo spodbujanju prenosa znanj med sodelavci in med družbami Skupine SIJ. V letu 2017 smo v metalurški dejavnosti vzpostavili enotni sistem mentorstva, v katerem je vključenih 367 mentorjev, ki uvajajo novozaposlene oziroma prerazporejene zaposlene na delovnem mestu ter praktično usposabljujejo dijake in študente v okviru obvezne prakse. Hkrati smo pripravili interne programe strokovnega izobraževanja s področij metalurgije in strojništva, ki jih bodo v prihodnjem letu izvajali interni predavatelji in inštruktorji Skupine SIJ.

Nasledniki: Odslej za vodstvene funkcije

V programu usposabljanja Potenciali in nasledniki, ki je potekal od leta 2015 do leta 2017, je priznanje in naziv potenciala skupno prejelo 46 mladih perspektivnih posameznikov, naziv naslednika pa 29 sodelavcev z izkušnjami. Jeseni 2017 smo program, ki ga izvajamo v metalurški dejavnosti, prenovili in ga usmerili v razvoj potencialnih naslednikov za pomembnejše vodstvene funkcije. Enako je usmerjena Velika šola vodenja, ki jo izvajamo za potencialne vodstvene kadre v prehrambni dejavnosti.

Veščine: Delovodje in pogajalci

V proizvodnih družbah na Jesenicah in Ravnah na Koroškem smo izvedli Šolo vodenja za delovodje. Na treninge socialnih veščin, komunikacije in vodenja sodelavcev smo vključili koordinatorje v proizvodnih obratih, delovodje, izmenske vodje oziroma izmenovodje. S programom smo razvijali njihove veščine vodenja in dela z ljudmi. Posebno pozornost smo namenili načinu, kako lahko s svojim zgledom, delom in vodenjem motivirajo zaposlene za kakovostno in k rezultatom usmerjeno delo, ustvarjajo sodelovalno delovno okolje in pripomorejo k dvigu zadovoljstva in zavzetosti na delovnem mestu.

Skrbimo tudi za povečevanje drugih veščin. Za zaposlene v nabavnih službah prehranske dejavnosti smo med drugim izvedli delavnico za povečevanje pogajalskih kompetenc.

Nagrajevanje in motiviranje

V Skupini SIJ s sistemom nagrajevanja spodbujamo produktivnost in zadovoljstvo zaposlenih ter povečujemo lojalnost ključnih kadrov. Sistem je zasnovan kot kombinacija nagrad za dosežene merljive cilje, zasluženih napredovanj in priznanj, ugodnosti in subvencij. Sistem vključuje:

- variabilno nagrajevanje posameznikov oziroma skupin zaposlenih, ki je usmerjeno v dobro opravljeno delo in na podlagi merljivih ciljev poteka vse leto,
- četrtletno nagrajevanje vseh zaposlenih za preseganje zastavljenih ciljev v primerjavi s preteklim letom,
- nagrajevanje vseh zaposlenih za doseženo poslovno uspešnost ob koncu leta, ki temelji na izpolnjevanju kriterijev, povezanih s poslovnimi rezultati posamezne družbe v iztekačem se letu,
- napredovanje najboljših, s katerim sistematično upravljajo vodstveni kadri,
- posebna priznanja in nagrade za najzaposlene v Skupini SIJ, ki jih izbirajo sodelavci; leta 2018 uvajamo novost, ko bomo v Skupini SIJ prvič nagradili najmentorje, glede na letno oceno mentorskega dela,
- jubilejne nagrade in priznanja, ki so namenjeni najzvestejšim zaposlenim – z njimi nagrajujemo lojalnost Skupini SIJ,
- vključitev v dodatno pokojninsko zavarovanje, ki s sistematičnim in pravočasnim varčevanjem za starost povečuje dolgoročno socialno varnost zaposlenih.

V sistem dodatnega pokojninskega zavarovanja je vključenih sedem družb Skupine SIJ. V letu 2017 je skupni znesek vplačanih premij znašal 1.336.958 evrov, povprečno število vključenih zaposlenih je bilo 2.296, povprečno vplačana premija na zaposlenega je bila 854 evrov.

Zdravje in varnost pri delu

Zaradi višje povprečne starosti zaposlenih, delovne intenzivnosti panog, v katerih delujemo, ter obvladovanja bolniških odsotnosti in delovnih nezgod posebno pozornost posvečamo ukrepom za varnost pri delu in varovanje zdravja ter za promocijo zdravega življenjskega sloga.

Promocijske aktivnosti, ki učinkovito povečujejo ozaveščenost zaposlenih o lastni vlogi pri zagotavljanju varnosti in zdravja pri delu, od leta 2016 združujemo v kampanji Znamo varno, zmoremo zdravo.

V letu 2017 smo v dveh družbah uvedli tudi števec dni brez nezgod pri delu, na treh lokacijah (Ravne na Koroškem, Jesenice in Ljubljana) pa smo namestili defibrilatorje (AED), ki so dostopni tudi lokalnim skupnostim, ter zaposlene na praktičnih delavnicah izobraževali o temeljnih postopkih oživljanja.

Varno in zdravo: Naši sodelavci, ambasadorji

Celostno komunikacijsko kampanjo Znamo varno, zmoremo zdravo smo v letu 2017 razširili z novimi aktivnostmi, ki so poudarjale odgovornost vsakega posameznika. Vanje smo kot ambasadorje varnega in zdravega dela aktivno vključili sodelavce in njihove resnične zgodbe o nezgodah pri delu ter posledicah, ki jih prinašajo tako za njihovo poklicno kot tudi zasebno življenje.

Mesec varnosti in zdravja: Triindvajset izobraževanj

Celoletne aktivnosti s sloganom Znamo varno, zmoremo zdravo so bile še posebno intenzivne aprila, saj je ta mesec Svetovno združenje jeklarjev po vzoru Svetovne zdravstvene organizacije razglasilo za mesec varnosti in zdravja. V Skupini SIJ smo v okviru tega meseca začeli nov cikel 23 izobraževanj o promociji zdravja. Enajst delavnic je bilo namenjenih vodjem, deset delavnic zaposlenim, dve predavanji pa smo izve-

dli za vodstvo. Skupaj se je izobraževanja udeležilo 390 oseb, od tega 172 zaposlenih, 183 vodij in 35 direktorjev oziroma članov vodstva družb.

Rezultati: Najboljši obrati

Doseganje ciljev na področju varnosti in zdravja pri delu sproti spremljamo in ocenjujemo. Na podlagi rezultatov smo v začetku leta 2018 razglasili najbolj zdrava proizvodna obrata brez nezgod pri delu.

Za zdrav oddih: Lastne zmogljivosti

V Skupini SIJ so del skrbi za zdravje zaposlenih tudi možnosti brezplačne ali subvencionirane uporabe športnih objektov ter počitniških zmogljivosti na različnih lokacijah. Med temi so tudi medicinske in rekreacijske možnosti v termalnih središčih.

Strokovno z ranljivimi skupinami

V posameznih regijah, kjer delujejo družbe Skupine SIJ, odgovorno skrbimo za izpolnjevanje potreb ljudi v okolju. Invalidsko podjetje SIJ ZIP Center ima koncesijo za izvajanje zaposlitvene rehabilitacije in programa socialne vključenosti. V sodelovanju s Centrom za rehabilitacijo invalidov Koroške ohranja in ustvarja delovna mesta v programih mizarstva, tiskarne in storitev. Podjetje zaposluje 67 invalidov. Po načelu enakih možnosti za vse jim z zaposlitvijo na produktivnih delovnih mestih omogočamo učinkovito sodelovanje in vključenost v družbo.

Prehod na trg dela: Za mlade s posebnimi potrebami

SIJ ZIP Center je kot koncesionar za zaposlitveno rehabilitacijo decembra 2017 z Ministrstvom za delo, družino, soci-

alne zadeve in enake možnosti sklenil pogodbo za izvajanje štiriletnega projekta Prehod mladih s posebnimi potrebami na trg dela. Mlajšim od 29 let z motnjami v duševnem razvoju, slepim in slabovidnim, gluhi in naglušnim, gibalno oviranim in drugim, ki pri usposabljanju in izobraževanju potrebujejo prilagojeno izvajanje programov, bo omogočal vključevanje v delo s posebno strokovno pomočjo.

VAROVANJE OKOLJA

Energija: Celovito učinkovito

V letu 2018 bomo z enotnim informacijskim sistemom za energetskega menedžmenta povečevali učinkovitost rabe energije. Z dodatnimi spodbudami za odgovorno rabo bo sistem na ravni celotne Skupine SIJ prinašal občutne prihranke. Z implementacijo sistema, ki smo ga v družbah SIJ Acroni in SIJ Metal Ravne vzpostavili že leta 2016, bomo nadaljevali po vseh družbah Skupine SIJ. V letu 2017 bomo zaključili tudi sistematične energetske preglede.

Razsvetljava: Sistematično varčno

Z zamenjavo energetske potratne razsvetljave z energijsko varčno razsvetljavo LED, ki smo jo izvedli leta 2016, smo v letu 2017 dosegli do 80-odstotne prihranke pri porabi električne energije za razsvetljavo. V letu 2018 bomo razsvetljavo sistematično zamenjavali tudi v drugih družbah Skupine SIJ. Za projekt zamenjave energetske potratne razsvetljave smo pridobili subvencijo iz naslova Uredbe o zagotavljanju prihrankov. Subvencije iz tega vira so vključene tudi v projekt uvajanja enotnega informacijskega sistema za energetskega menedžmenta.

Lokalno učinkovito: Odvečna toplota za ogrevanje

Pri učinkoviti rabi energije družbe Skupine SIJ sodelujejo z lokalnimi skupnostmi. Na Ravnah na Koroškem odvečna toplota iz družbe SIJ Metal Ravne delno pokriva potrebe po energiji za daljinsko ogrevanje mesta. Lokalnemu dobavitelju energije za ogrevanje mesta Ravne na Koroškem smo v letu 2017 predali 6.649 megavatnih ur toplotne energije, ki

nastane kot odvečna toplota v procesu elektroobločne peči. Količina obsega okoli 30,3 odstotka vse potrebne toplote za ogrevanje Raven na Koroškem. Del te energije je kot donacija Skupine SIJ ogreval bazene Športnega centra Ravne na Koroškem. Ker se delež odpadne toplote povečuje, predvidevamo, da bo količina oddane toplotne energije v letu 2018 dosegla 10.000 megavatnih ur, kar bo dovolj za pokrivanje okoli polovice vseh potreb za ogrevanje Raven na Koroškem. S takšnim sodelovanjem bo toplotna energija iz Skupine SIJ postala prioriten vir ogrevanja mesta.

Soproizvodnja: Zmanjševanje toplogrednih plinov

V družbi SIJ Acroni na Jesenicah smo vzpostavili soproizvodnjo toplote in električne energije. Z učinkovito rabo in soproizvodnjo energije prispevamo k zmanjševanju toplogrednih plinov.

Na Jesenicah smo leta 2016 že pripravili tudi idejni projekt za lokalno učinkovito uporabo odpadne toplote. Implementacija projekta je povezana s sodelovanjem z lokalnim distributerjem daljinske toplote kot tudi z občino. Še naprej si bomo prizadevali, da bi projekt izrabe odpadne toplote za ogrevanje Jesenic in okolice začeli čim prej. Ogrevanje s to energijo bo delno vključevalo tudi lokacijo družbe SIJ Acroni.

Nova tehnologija: Evropski projekt ETEKINA

S podjetjem SIJ Metal Ravne in partnerji iz tujine smo v sklopu prijave na evropski razpis Horizon 2020 pridobili sredstva za implementacijo projekta izrabe odpadne toplote iz dimnih plinov z novo tehnologijo toplotnih cevi²². Cilj projekta

je, da novo tehnologijo implementiramo na eno izmed večjih peči na lokaciji SIJ Metal Ravne. Odpadna toplota se bo porabljala za ogrevanje proizvodnih prostorov ter ponovno v procesu. Projekt bo dodatno uresničeval našo usmeritev v smotno uporabo odpadne toplote za ogrevanje.

Prilagodljiv odjem: Demonstracija DEUP

V letu 2017 smo na javnem razpisu Ministrstva za gospodarstvo RS in javne agencije SPIRIT skupaj s partnerji pridobili sredstva za projekt Demonstracija celostnega energetskega upravljanja (DEUP), ki bo zajemal pretvorbo, distribucijo in upravljanje energije. Aktivno vključevanje odjema, napredno vodenje odziva odjema ter upravljanje z energijo bomo izvedli v projektih, v katere bodo vključeni večji industrijski odjemalci (jeklarska, avtomobilska in elektroindustrija z IKT) ter vodovodni sistemi.

Zaradi specifičnosti posameznih skupin odjemalcev in povečevanja ciljne aplikativne implementacije smo delo razdelili v več sklopov. Prvi sklop bo Platforma za vodenje prilagodljivega odjema. Izvedeni bosta dve pilotni demonstraciji – krovna platforma prilagodljivega odjema ter ciljno prilagojena aplikacija Steelfleks za jeklarsko industrijo.

²² Angl. Heat pipe.

SPONZORSTVA IN DONACIJE

Skupina SIJ sponzorstva in donacije usmerja predvsem v šport, kulturo, izobraževanje in humanitarne dejavnosti. Sodelujemo z organizacijami, skupinami in posamezniki na nacionalni ravni in v lokalnih skupnostih, kjer delujejo družbe Skupine SIJ.

Lokalno: Kultura in šport

Na lokalni ravni podpiramo programe množičnega športa in kulture ter izobraževalne in humanitarne dejavnosti, v katere so vključeni tudi zaposleni v Skupini SIJ ali njihovi družinski člani.

Na območju Raven na Koroškem in Jesenic del donacijskih sredstev namenjamo lokalnim glasbenim šolam, muzejem in drugim kulturnim ustanovam. V letu 2017 smo podprli delovanje Gledališča Dela, ki je povezano s tradicijo nekdanje ravske železarne in se v svojih predstavah pogosto dotika železarskih tem.

V okoljih, kjer so metalurške družbe Skupine SIJ pomemben steber družbenega življenja, podpiramo športne aktivnosti, kot so plavanje, hokej, smučanje, odbojka, kegljanje, nogomet, pohodništvo in druge oblike rekreacije. V letu 2017 smo na Ravnah na Koroškem omogočili izgradnjo otroške žičnice na smučišču Poseka.

Po podobnih načelih svoja sponzorska in donatorska sredstva usmerja tudi Perutnina Ptuj. Aktivno podpira Kolesarski klub Perutnina Ptuj in organizacijo kolesarskega Poli maratona, sredstva namenja odbojki, rokometu, nogometu in namiznemu tenisu. Sodeluje tudi pri tradicionalnem vsakoletnem ptujskem kurentovanju, največji etnografski prireditvi v regiji, in pri odmevnih ptujskih festivalih.

Infrastrukturno: Poligoni z našim znanjem

Kakovostno preživljanje prostega časa omogočajo zunanji športni poligoni, ki so jih izdelali v družbi SIJ Acroni. Poligonom, postavljenim na Ravnah na Koroškem, Prevaljah in v Športnem parku Podmežakla na Jesenicah, sta se leta 2017 pridružila še poligona v Murski Soboti in Ljubljani. Načrtujemo, da bomo v sodelovanju z Olimpijskim komitejem Slovenije zgradili in lokalnim skupnostim donirali 11 zunanjih poligonov za vadbo. Projekt je za nas pomemben, saj povezuje jeklarstvo in jeklo kot vsesplošno uporaben material z množičnim športom in javno športno infrastrukturo.

Nacionalno: Partnerstvo z vrhunskim športom

Nadaljujemo že uveljavljeno sponzoriranje Olimpijskega komiteja Slovenije, članskega hokejskega kluba HDD SIJ Acroni Jesenice, slovenske biatlonske reprezentance in Plavalne zveze Slovenije. Prepoznavnost korporativne znamke SIJ v slovenskem prostoru, kjer veljamo za enega največjih poslovnih gospodarskih sistemov, krepimo tudi prek podelitve nagrad športnik leta. Tudi v letu 2017 so najboljši prejeli priznanja v obliki skulptur iz vrhunskega jekla. Sodelovanje z vrhunskimi športniki učinkovito prepletamo tudi z aktivnostmi za zaposlene v Skupini SIJ.

Humanitarno: V korist otrok

V Skupini SIJ podpiramo različne humanitarne pobude, zlasti tiste, ki vključujejo koristi otrok. Z Univerzitetnim rehabilitacijskim inštitutom Republike Slovenije – Soča imamo sklenjeno dolgoročno pogodbo o sodelovanju. Junija 2017 smo že tretje leto zapored donirali sredstva za nakup naprav.

42.000 evrov smo namenili nakupu rehabilitacijske naprave Innowalk Pro Medium. Naprava omogoča rehabilitacijo večjih otrok, katerih hoja je otežena, šibka ali je sami ne zmorejo. Z donacijo Skupine SIJ so otroci dobili tudi novo napravo za respiratorno fizioterapijo – prenosni spirometer.

Tako otroci kot odrasli na širšem območju Ptujja se bodo lahko zanesli na ustrežnejšo urgentno zdravstveno oskrbo po izgradnji urgentnega centra v Splošni bolnišnici dr. Jožeta Potrča. Perutnina Ptuj je bila skupaj z dvema drugima družbama pobudnik zbiranja namenskih sredstev. Akcijo, v katerih je bilo zbranih 331.518 evrov, je podprlo tudi 19 občin Spodnjega Podravja, iz katerih je okoli 90 odstotkov zaposlenih v slovenskih družbah Skupine Perutnina Ptuj.

Izobraževalno: Spodbude za branje

Skupina SIJ v sodelovanju z založbo UMco omogoča izdajo svetovno priznanih knjig za poslovno in osebnostno rast, ki jih bralci sicer na slovenskih policah ne bi našli. Inovativno trajnostno naravnan model založniškega sodelovanja spodbuja bralno kulturo in izobraževanje tako med kupci knjig kot med sodelavci Skupine SIJ. Med desetimi do sedaj izdanimi knjigami v zbirki Sijeva strokovna knjižnica je tudi svetovna uspešnica profesorice dr. Angele Duckworth z naslovom Predanost, ki je v Sloveniji prejela nagrado najboljše poslovna knjiga leta 2017.

Skupina SIJ je leta 2017 v okviru strokovne knjižnice pripravila tudi prvo lastno knjigo Dobre prakse Skupine SIJ, v kateri predstavlja najboljše projekte in inovacije metalurške dejavnosti v zadnjih petih letih.

Vsaka točka na poti je lahko tvegana.
Izbiramo tiste poti,
ki nas varno vodijo do ciljev.

UPRAVLJANJE
TVEGANJ

V Skupini SIJ obvladujemo vsa poslovna tveganja. S spoštovanjem načel trajnostnega razvoja vse več pozornosti namenjamo obvladovanju okoljskih tveganj. Pripravljamo ključne točke, kazalnike za spremljanje našega napredka.

SISTEM ZA PRESOJO TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

Skupina SIJ ima vzpostavljen celovit sistem upravljanja tveganj, tako za poslovna tveganja, značilna za metalurško dejavnost, kot za tveganja, značilnejša za prehrambno dejavnost, tako za delovanje na medorganizacijskem trgu kot za poslovanje na trgih s končnimi potrošniki.

Za vse družbe in obe ključni dejavnosti veljajo centralizirano upravljeni ukrepi za sistematično upravljanje priložnosti in tveganj.

Upravljanje: Načrtovanje, koordinacija in poročanje

Sistem upravljanja priložnosti in tveganj temelji na sistematičnem procesu načrtovanja, koordiniranja in poročanja. Presajo tveganj povezujemo s prepoznavanjem in ocenjevanjem priložnosti – dogodkov in dogajanj, ki krepijo naše sposobnosti za doseganje in preseganje zastavljenih ciljev.

Tveganja in priložnosti presojamo z vidika širokega portfelja proizvodov za različne trge, raznovrstnosti poslovnih področij in njihove vertikalne povezanosti.

V spreminjajočem se globalnem okolju nenehno iščemo priložnosti za nadaljnji razvoj in koristi Skupine SIJ, pri čemer upoštevamo omejitve posameznih geografskih območij in našega delovanja na njih. Temu prilagajamo strateške načrte in odločitve.

Prioritete: Po jasnih ocenah verjetnosti

Tveganja, ki se pojavljajo v poslovanju, vplivajo na sposobnost izvajanja zastavljene strategije in trajnostnega razvoja vseh družb v Skupini SIJ. Izpostavljenost tveganjem zato redno spremljamo v celotni skupini.

Proces upravljanja tveganj je vzpostavljen na vseh ravneh poslovnega vodenja in odločanja. Prioritete na področju upravljanja tveganj določamo glede na ocene verjetnosti za udejanjanje določenega tveganja in glede na vplive tveganja na ocenjevani proces.

Sistematično: Mesečni načrti in analize odmikov

Sistematično upravljanje tveganj vključuje določitev in izvedbo ukrepov za ublažitev vplivov ter spremljanje uspešnosti upravljanja tveganj. V upravljanje tveganj in izkoriščanje priložnosti sta vključena sistematičen proces planiranja in poročanja ter nadzor nad poslovnimi procesi. Družbe posameznih poslovnih področij izkazane priložnosti in ukrepe za zmanjšanje ugotovljenih tveganj vgrajujejo v mesečne načrte in analize odmikov, kar prispeva k lažjemu presojanju njihovih poslovnih rezultatov in finančnega položaja.

RAZVOJNO- RAZISKOVALNA TVEGANJA



Specifično: Dve različni dejavnosti

Tveganja obvladujemo na ravni celotne Skupine SIJ, upoštevamo pa tudi specifična tveganja za ključni dejavnosti. Na področju metalurgije posebno pozornost zaradi pomembnosti in verjetnosti hitrih sprememb posvečamo finančnim in komercialnim tveganjem, na prehrabnem področju pa smo še posebno pozorni na tveganja, povezana s kakovostjo

in varnostjo živil, ter na prodajna tveganja, ki so na potrošniškem trgu prehrabnih proizvodov spremenljiva glede na konkurenčnost in kupno moč prebivalstva na različnih trgih. Z dokazano varnostjo, kakovostjo in sledljivostjo lahko ta prodajna tveganja ublažimo in tako ohranjamo dobro ime ter uveljavljene, zaupanja vredne blagovne znamke.

Skupina SIJ: Tveganja na področju raziskav in razvoja

Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Izpostavljenost
Raziskave in razvoj	Tveganja, povezana z uresničitvijo razvojne strategije	Skrbno načrtovanje razvojnih projektov, kakovostno poročanje, ustrezen nadzor	Zmerna

Tveganja, povezana z razvojem, delimo na tveganja, ki vplivajo na razvoj proizvodov oziroma so povezana z doseganjem in zagotavljanjem varnostnih ter tehničnih standardov, in na tveganja, povezana s procesom razvoja novih proizvodov.

Skupni projekti: Stalno spremljanje

Ob strateški usmerjenosti v razvoj in prilagajanje proizvodnih programov zahtevam kupcev neprestano vlagamo v nove tehnološke, programske in tržne posodobitve. Tveganja, ki se ob tem pojavljajo, obvladujemo s kompetenčnim centrom, ki združuje vse razvojne oddelke družb v Skupini SIJ, Naravoslovnotehniško fakulteto in Inštitut za kovinske materiale in tehnologije.

Definirali smo skupne projekte, napredek ali zastoje pri njih pa spremljamo z rednimi tedenskimi videokonferencami.

FINANČNA TVEGANJA

Skupina SIJ: Finančna tveganja

Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Izpostavljenost
Tečajno tveganje	Tveganje v okviru poslovanja s tujimi plačilnimi sredstvi, vezano na spremembe gibanja deviznih tečajev	Notranje metode obvladovanja tveganja – politika cen, ujemanje (»matching«)	Zmerna
Kreditno tveganje	Tveganje neizpolnitve obveznosti nasprotne pogodbene stranke – tveganje neplačila	Aktivna spremljava in upravljanje terjatev, visok delež prvovrstno zavarovanih terjatev	Zmerna
Likvidnostno tveganje	Tveganje plačilne nesposobnosti zaradi primanjkljaja razpoložljivih finančnih virov	Dnevno spremljanje denarnih tokov, dolgoročno likvidnostno planiranje, ustrezna likvidnostna rezerva	Zmerna
Obrestno tveganje	Tveganje potencialne spremembe denarnih tokov zaradi spremembe obrestnih mer	Spremljanje finančnih trgov in gibanja obrestnih mer	Nizka

Najpomembnejša in najverjetnejša finančna tveganja so valutno, kreditno in likvidnostno tveganje, ki jim posvečamo posebno pozornost, obrestnemu tveganju pa smo trenutno manj izpostavljeni.

Tečajno tveganje: Metode za nevtralizacijo

Tečajno tveganje ocenjujemo kot zmerno in ustrezno obvladovano. Tveganje upravljamo z notranjimi metodami obvladovanja valutnega tveganja, predvsem z metodo politike cen prek integriranja tečaja z razliko v ceni, ter z ujemanjem (»matching«) oziroma uravnavanjem prodaje in nabave. Pri uravnavanju nevtraliziramo valutno tveganje z iskanjem ravnotežja med prilivi in odlivi po posameznih valutah. Valutno tveganje v okviru financiranja obvladujemo tudi z najemanjem posojil v lokalni valuti. Tudi v prihodnje bomo nadaljevali obstoječo politiko obvladovanja valutnega tveganja in si jo prizadevali dodatno nadgraditi, s ciljem znižanja izpostavljenosti valutnemu tveganju.

Kreditno tveganje: Visok delež prvovrstno zavarovanih terjatev

Kreditno tveganje ocenjujemo kot zmerno in ustrezno obvladovano. Terjatve spremljamo sistematično in ažurno. Kreditno tveganost kupcev v portfelju uravnavamo glede na bonitetne ocene kupcev, ki jih dajejo zunanje bonitetne institucije, z uporabo inštrumentov za zavarovanje plačil in z visokim, 87-odstotnim deležem zavarovanja vseh terjatev pri kreditnih zavarovalnicah. Izpostavljenost kreditnemu tveganju še dodatno zmanjšujemo z dnevnim preverjanjem zapadlih terjatev.

Še posebno intenzivno se ukvarjamo z obvladovanjem terjatev do velikih kupcev, pri čemer je pomembno orodje ustrezna lastna informacijska oprema.

V Skupini SIJ bomo tudi v letu 2018 nadaljevali obstoječo politiko spremljanja terjatev, ki jo bomo še dodatno nadgradili z uvedbo centraliziranih limitov, kar bo še izboljšalo in poenotilo upravljanje s kreditnim tveganjem.



Likvidnostno tveganje: Ustrezna likvidnostna rezerva

Likvidnostno tveganje oziroma tveganje plačilne sposobnosti ocenjujemo kot zmerno in ustrezno obvladovano. Dobre plačilne sposobnosti zagotavljamo s sprotnim usklajevanjem ročnosti terjatev in obveznosti, z doslednimi izterjavami zapadlih terjatev, likvidnostnimi rezervami, razpoložljivostjo ustreznih kreditnih linij ter možnostmi trajnega ustvarjanja denarnih tokov iz poslovanja.

V skupini likvidnost spremljamo na centralizirani ravni. Denarne tokove spremljamo ažurno in temeljito.

S podpisom dolgoročne pogodbe o petletnem sindiciranem posojilu sta si družbi SIJ Acroni in SIJ Metal Ravne zagotovili dolgoročna finančna sredstva, ki jima bodo omogočila nadaljnjo finančno trdnost, rast in razvoj.

Likvidnostno tveganje skupine pomembno znižujemo tudi z ustrezno likvidnostno rezervo skupine, namenjeno uravnavanju denarnih tokov. To rezervo sestavljajo neizkoriščene, a odobrene kreditne linije in razpoložljiva denarna sredstva. Tudi v letu 2018 bomo likvidnostna tveganja zmanjševali z izvajanjem intenzivne politike uravnavanja likvidnosti in zagotavljanja ustrezne likvidnostne rezerve.

Obrestno tveganje: Nadaljevanje trenda nizkih obrestnih mer

Obrestno tveganje ocenjujemo kot nizko in ustrezno obvladovano. Izpostavljenost obrestnemu tveganju tekoče spremljamo prek dogajanja na trgu denarja, gibanja obrestnih mer in gibanja cen izvedenih finančnih instrumentov ter s pravočasnimi predlogi za morebitne ukrepe obrestnega ščitenja.

Delež posojil s fiksno obrestno mero znaša 45 odstotkov vseh finančnih posojil Skupine SIJ. Večina posojil je vezanih na spremenljivo obrestno mero EURIBOR in obrestno maržo. EURIBOR se giblje na najnižjih zgodovinskih ravneh, zato ocenjujemo, da je obrestno tveganje nizko. V letu 2017 se zato nismo odločili za morebitno ščitenje sprejemljive obrestne mere in dodatnih obrestnih zavarovanj. Ščitenje obrestnih mer bi v razmerah, ki veljajo na trgu denarja in ob napovedih o gibanju obrestnih mer, še dodatno povečalo strošek financiranja.

Obrestno tveganje obvladujemo tudi prek pogajanj z bankami o višini obrestne marže ter z iskanjem alternativnih, cenejših virov financiranja.

V Skupini SIJ bomo tudi v letu 2018 izvajali aktivno politiko obvladovanja obrestnega tveganja, ki nam omogoča pravočasne zaznave sprememb na trgu denarja in pravočasne odločitve o morebitnem ščitenju obrestnih mer. Še naprej bomo vodili politiko aktivnega pogajanja z bankami.

KOMERCIALNA TVEGANJA

Skupina SIJ: Komerzialna tveganja

Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Izpostavljenost
Nabavna tveganja	Nabava kakovostnih in cenovno ustreznih surovin, tveganje nepravočasne oskrbe, spremembe nabavnih cen	Skrbno načrtovanje oskrbovalne verige, pogajanja in iskanje ustreznih dobaviteljev, dolgoročne okvirne pogodbe z dobavitelji	Zmerna
Prodajna tveganja	Padec obsega naročil in izguba kupcev zaradi slabega gospodarskega stanja in slabše kupne moči gospodarskih subjektov	Odzivanje na spremembe pogojev poslovanja, iskanje novih trgov, prilagajanje prodajnih in trženjskih aktivnosti, inovativni trženjski pristopi	Zmerna
Naložbena tveganja	Tveganje napačnih odločitev o naložbah v proizvodne in druge zmogljivosti, tveganje postopka izvedbe naložbe	Sistematično načrtovanje izvedbe naložbe, skrbna selekcija potencialnih izvajalcev in izbira, stalen nadzor nad strokovnostjo, izvedbo, kakovostjo, stroški in dogovorjenim terminskim načrtom znotraj enotnega informacijskega sistema vodenja projektov	Zmerna
Zagotavljanje kakovosti	Neustrezna kakovost vhodnih materialov za proizvodni proces, neustrezno izvajanje razvojnega in proizvodnega procesa, neustrezna kakovost končnih proizvodov	Nadgradnja certificiranih sistemov vodenja in sledenje spremembam na področju sistema kakovosti, skrbno izvajanje kontrole kakovosti v vseh razvojnih in proizvodnih procesih, dodatno varovanje ustrezne kakovosti proizvodov z zavarovanjem produktne odgovornosti	Zmerna

Nabavna tveganja: Nakupni modeli in pravočasni zakupi

Ključni vir cenovnih tveganj v nabavi je časovni zamik med nabavo surovine in prodajo proizvoda. Ta tveganja zmanjšujemo z usklajevanjem nabave in prodaje ter s tedenskim usklajevanjem načrtov proizvodnje in nabave.

Ob občutnem nihanju cene ključnih surovin se lahko pojavita tveganje prevelikih ali premajhnih zalog in tveganje, da nam spremembe cene ne bi uspelo prenesti na kupca. Ključna aktivnost je zato naravnana na pravočasne zakupe in pravilne nakupne modele na podlagi usklajenih načrtov.

Tveganje nepravočasne oskrbe obvladujemo že z izbiro dobavitelja. S ključnimi dobavitelji imamo dogovorjene konsignacijske zaloge in razpoložljiv material v bližini lokacij, kjer je zagotovljena odzivnost, ki jo potrebujemo za servis kupcev. V prehrabni dejavnosti tveganja obvladujemo z na-

kupi surovin ob žetvi in s povečevanjem lastnih skladiščnih zmogljivosti.

Prodajna tveganja: Ugled blagovnih znamk

Zaradi poslovanja v različnih geopolitičnih in makroekonomskih razmerah ter pravnih in konkurenčnih okoljih smo izpostavljeni različnim in različno intenzivnim prodajnim tveganjem. Ob morebitnem soočanju z nižjimi stopnjami rasti jeklarskega trga, presežkom ponudbe in večjimi pritiski na prodajne cene so pomemben del upravljanja prodajnih tveganj strateške usmeritve Skupine SIJ: usmerjamo se v nišne proizvode za zahtevnejše uporabnike, ki so manj občutljivi za tržna nihanja, osredotočamo se na tržne segmente oziroma industrije z dolgoročnimi pozitivnimi trendi rasti in aktivno upravljamo izpostavljenost segmentom. Pomemben del blaženja prodajnih tveganj sta tudi znamčenje metalurških proizvodov in ustrezno upravljanje ugleda blagovnih znamk tako v metalurški kot prehrabni dejavnosti Skupine SIJ.



Naložbena tveganja: Terminski in stroškovni nadzor

Naložbena tveganja, povezana z naložbami v razvoj in proizvodnjo novih proizvodov, uvajanjem novih tehnologij, zagotavljanjem ustreznih proizvodnih zmogljivosti in doseganjem načrtovanih naložbenih ciljev, obvladujemo s predhodno tržno analizo, skrbno izbiro ustreznih ponudnikov, natančno tehnično specifikacijo, ki jo z izbranim ponudnikom podrobno uskladimo, ter z natančnim načrtovanjem in spremljanjem izvedbe naložbe.

Glavni poudarki operativne izvedbe naložb so kakovost izvedbe, spremljanje usklajenih časovnih rokov in poraba naložbenih sredstev. Zaradi obsežnega izvajanja strateških naložb nenehno izboljšujemo kakovost priprave in izvedbe projektov, skrbimo za pravno skladnost pogodbene dokumentacije, preverjamo upravičenost morebitnih sprememb ter njihov vpliv na stroške in terminske načrte.

Zaradi kompleksnosti in obsežnosti naložbenih tveganj z informacijskim sistemom spremljamo obvladovanje terminske in stroškovne izvedbe posamezne naložbe in izvajamo redne tedenske videokonference za pregled nad napredkom in morebitnimi zastoji pri posameznih projektih.

Zagotavljanje kakovosti: Procesi in certificiranje

Tveganja, povezana z zagotavljanjem kakovosti, obvladujemo s tehničnim nadzorom vhodnih surovin in materialov ter z izhodnim nadzorom proizvodov. Proizvode certificiramo pri ustreznih organizacijah za preverjanje kakovosti. Za tehnični nadzor skrbimo v vmesnih fazah proizvodnje.

Neuspelo proizvodnjo v posameznih fazah procesa merimo s sistemom merjenja učinkovitosti (OEE) posameznih naprav, s čimer imamo neposreden vpogled v izmet na posameznih napravah. Definirane so tudi odgovorne osebe, ki morajo v primeru odstopanja od postavljenih ciljev pripravljati in izvajati korektivne ukrepe.

V prehranski dejavnosti je temelj za obvladovanje tveganj, povezanih s kakovostjo, integriran sistem vodenja kakovosti, varnosti živil in ravnanja z okoljem. Zagotavljanje kakovosti, varnosti in sledljivosti je povezano z rednim vzdrževanjem in potrjevanjem različnih certifikatov.

OKOLJSKA TVEGANJA

Skupina SIJ: Okoljska tveganja

Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Izpostavljenost
Emisije v zrak	Zmanjševanje izpustov CO ₂ , zagotavljanje čim manjših izpustov prahu, emisije v zrak skladne z zakonodajo	Izvajanje monitoringa, skrbno načrtovanje naložbenih projektov, kakovostno poročanje, uvajanje novih tehnologij	Zmerna
Emisije v vodo	Zagotavljanje skladnosti z zakonodajo	Izvajanje monitoringa z lastnim laboratorijem z akreditiranimi metodami, skrbno načrtovanje naložbenih projektov, ozaveščanje zaposlenih, nadzor nad izvajanjem tehnoloških procesov, kakovostno poročanje	Zmerna
Emisije hrupa	Zagotavljanje skladnosti z zakonodajo o hrupu na delovnem mestu in emisijah hrupa v okolico industrijskih objektov	Skrbno načrtovanje naložbenih projektov, nadzor nad izvajanjem tehnoloških procesov, kakovostno poročanje	Zmerna
Emisija v tla	Količina odloženih odpadkov, količina deponiranih komunalnih odpadkov	Skrbno načrtovanje naložbenih projektov, ozaveščanje zaposlenih, nadzor nad izvajanjem tehnoloških procesov, inovacije v tehnoloških postopkih, kakovostno poročanje	Zmerna
Poraba vhodnih materialov	Zagotavljanje visokih izplenov končnih izdelkov v primerjavi z vhodnimi materiali, zagotavljanje nizke specifične porabe pomožnih materialov, zmanjševanje porabe pitne vode	Skrbno načrtovanje naložbenih projektov, ozaveščanje zaposlenih, nadzor nad izvajanjem tehnoloških procesov, inovacije v tehnoloških postopkih, kakovostno poročanje	Nizka
Poraba energentov	Tveganja, povezana s povečanjem specifičnih porab električne energije in tehničnih plinov	Skrbno načrtovanje naložbenih projektov, ozaveščanje zaposlenih, nadzor nad izvajanjem tehnoloških procesov, inovacije v tehnoloških postopkih, kakovostno poročanje, skrbno načrtovanje proizvodnje	Nizka
Operativna tveganja s potencialnim negativnim vplivom na okolje	Tveganja strojelomov, tehnoloških motenj, onesnaženj, požarov, radioaktivnosti in drugih nevarnih pojavov	Preventivne vaje in notranji postopki za primere izrednih dogodkov, sodelovanje z zunanjimi ustanovami za varstvo okolja, ozaveščanje zaposlenih za prijavljanje izrednih dogodkov, nadzor nad izvajanjem tehnoloških procesov, spremljanje kazalnikov (št. izrednih dogodkov/milijon opravljenih ur), kakovostno poročanje, načrtovanje in izvajanje preventivnih remontov naprav	Zmerna
Tveganja, povezana s krožnim gospodarstvom	Tveganja uporabe nevarnih snovi, izkoriščanja ponovne uporabe odpadnih surovin in toplote, tveganja, povezana z uresničevanjem strategije trajnostnega razvoja	Zmanjševanje uporabe nevarnih snovi, 100-odstotno izvajanje radioaktivne kontrole, skrbno načrtovanje naložbenih projektov, ozaveščanje zaposlenih, inovacije v tehnoloških postopkih, kakovostno poročanje	Nizka

Celovito: Zmanjševanje vplivov na vseh ravneh

Okoljska tveganja upravljamo s celovitim sistemom ravnanja z okoljem za dosledno uresničevanje politike varovanja okolja na vseh področjih delovanja. Tveganja zmanjšujemo z upoštevanjem vplivov na okolje že pri načrtovanju naložbe, prehodom na nove, čistejše tehnologije in vpeljavo zaprtih krogotokov.

Tveganja emisij: Monitoring in poročanje

Tveganja emisij v zrak in vodo ter tveganja emisij hrupa ocenjujemo kot zmerna. Obvladujemo jih sistematično od načrtovanja naložb do monitoringov in kakovostnega poročanja.

Enako velja za tveganja emisij v tla, ki so nizka. Prehrambna dejavnost in obe največji jeklarski družbi v Skupini SIJ že vrsto let poslujejo v skladu s standardom ISO 14001.

Tveganja pri materialih in energentih: Zmanjševanje specifične porabe

S posodobitvami zmanjšujemo tveganja, povezana z rabo energije. Družba SIJ Acroni na tem področju že deluje skladno s standardom ISO 50001. Na ravni Skupine SIJ uvajamo celovit sistem energetskega menedžmenta. Nizko specifično porabo materialov med drugim dosegamo z inovacijami v tehnoloških postopkih.

Operativna tveganja: Preventiva in avtomatizacija

Na ravni Skupine SIJ smo vzpostavili avtomatiziran sistem prijave ter obvladovanja izrednih dogodkov, pri čemer posebno pozornost namenjamo spremljanju priprave in izvrševanja korektivnih ukrepov. Izredne dogodke obravnavamo na vsakodnevnih jutranjih videokonferencah. V družbah Skupine SIJ merimo indeks izrednih dogodkov, s katerim spremljamo pogostost izrednih dogodkov na milijon opravljenih delovnih ur. Spremljamo tudi stopnjo raziskivosti in kontroliramo uspešnost izvajanja preventivnih ukrepov.

DRUGA TVEGANJA

Skupina SIJ: Druga tveganja

Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Izpostavljenost
Informacijska tveganja	Tveganje motenj zaradi napak informacijske tehnologije	Redno vzdrževanje, posodabljanje in nadgradnja informacijskega sistema, redno izobraževanje IT-sodelavcev	Zmerna
Kadrovska tveganja	Tveganje, povezano z zagotavljanjem strokovno usposobljenega kadra in razpoložljivostjo kadra zaradi pozitivne gospodarske klime	Sistematično delo s ključnimi kadri, sistem nagrajevanja, mentorski program, stalno izobraževanje, testiranje osebnega potenciala ter priprava razvojnih načrtov ključnih kadrov, motiviranje, razvoj novih izobraževalnih programov, promocija tehniških poklicev s tesnim sodelovanjem z izobraževalnimi institucijami	Visoka
Pravna tveganja	Tveganje, povezano s spremembo zakonodaje ali razlaganjem zakonodaje	Spremljanje zakonodaje ter sodne prakse in priprava ukrepov	Zmerna
	Tveganje, povezano s sklepanjem komercialnih pogodb	Pregledovanje vseh pogodb, ki se sklepajo z dobavitelji in kupci	
	Tveganje, povezano s prevzemi družb in prestrukturiranjem poslovanja	Aktivno upravljanje portfelja naložb Sodelovanje v vseh fazah projektov in procesov	
Tveganje ugleda in dobrega imena	Tveganje, povezano s kakovostjo storitev in proizvodov itd.	Aktivno izvajanje korporativnega upravljanja in spremljanje upravljanja naših blagovnih znamk	Zmerna
	Tveganje ugleda zaradi negativne podobe	Proaktivno komuniciranje s ključnimi deležniki	

IT-tveganja: Standardizirano in centralno

Tveganje, povezano z informacijsko tehnologijo in varnostjo internih procesov, je zmerno. Najpogostejša tveganja so povezana z motnjami v delovanju strojne opreme, lokalnega omrežja, komunikacijskih povezav in sistemske programske opreme.

Ta tveganja obvladujemo z ustreznimi vzdrževalnimi pogodbami z dobavitelji, ki nam zagotavljajo delovanje sistema tudi ob morebitnem izpadu njegovih vitalnih delov, s podvajanji najpomembnejših delov informacijskega sistema in komunikacijskih poti, z zagotavljanjem dostopa do svetovnega spleta prek dveh ponudnikov ter z izvajanjem sprememb informacijskih sistemov po vnaprej predpisanih in definiranih procesih.

Ukrepi za obvladovanje informacijskotehnoloških tveganj so sestavni del dnevnega spremljanja delovanja informacijskih sistemov. S sistemom zagotavljanja pomoči in centralnim beleženjem napak in okvar smo pospešili njihovo odpravljanje. Kjerkoli je to mogoče, so nabava in rešitve standardizirane na ravni Skupine SIJ.

Kadrovsko tveganje: Stimulativne delovne razmere

Kadrovska tveganja obvladujemo z načrtovanjem potreb po zaposlenih. Fluktuacijo poskušamo preprečevati z dobrim vodenjem. Vodje usposabljam s programi za vodje Skupine SIJ in komunikacijo z zaposlenimi in med njimi, s stalno strokovno rastjo in motiviranjem ter zagotavljanjem stimulativnih delovnih razmer in okolja. Posebno pozornost na-

menjamo delu z mladimi strokovnjaki, ki jih nameravamo vključiti v svet predlogov prek novega projekta Svet mladih Skupine SIJ.

Pravna tveganja: Sistemi nadzora in poročanja

Pravna tveganja in tveganja, povezana s prevzemi, so zmerena. V okviru upravljanja podjetij kot glavne dejavnosti družbe SIJ d.d. upravljamo pravna tveganja, povezana s preventivno in kurativno pravno podporo strateškim ciljem Skupine SIJ. Odvisne družbe tveganja minimizirajo na operativni ravni lastnega poslovanja.

Pravna tveganja zmanjšujemo z vzpostavljenimi sistemi nadzora in periodičnega poročanja vseh družb v Skupini SIJ o odprtih pravnih zadevah, s sistemi soglasij, različnimi navodili odvisnim družbam in uvajanjem čim bolj poenotenih internih pravnih aktov na ravni celotne Skupine SIJ. Pravna služba se po potrebi vključuje tudi v operativno delo odvisnih družb.

Kadar zaradi interdisciplinarnosti pravnih zadev ni mogoče zagotoviti zadostne razpoložljivosti lastnih pravnih strokovnjakov (npr. z vidika kompleksnejših finančnih, davčnih, upravnih ali drugih vprašanj), sodelujemo z uglednimi domačimi in mednarodnimi pravnimi svetovalci in odvetniki.

Ugled in dobro ime: Proaktivno komuniciranje

Tveganja ugleda in dobrega imena so zmerena. Z uvajanjem celovitega sistema upravljanja z znamkami, ki nam omogoča poenotenje tržnega nastopa in večjo prepoznavnost pri končnih uporabnikih, znižujemo tveganje za nadomeščanje

naših proizvodov s konkurenčnimi. Znamke so podlaga za certifikacijo in uvrščanje proizvodov Skupine SIJ na liste potrjenih dobaviteljev jekla za izdelavo kritičnih komponent. S tovrstnimi uvrstitvami zmanjšujemo tveganja nizkocenovne konkurence in pritiskov na cene.

Tveganje ugleda zaradi negativne podobe, ki bi jo lahko imeli o Skupini SIJ njeni deležniki (vlagatelji, poslovni partnerji, kupci, dobavitelji, širša javnost in drugi), uravnavamo s proaktivnim komuniciranjem ključnih dogodkov in dosežkov prek lastnih kanalov komuniciranja ter uveljavljenih javno dostopnih virov poslovnih informacij o družbah.

V prehranski industriji spremljamo trende potrošniških navad, dosežene tržne deleže pa varujemo ne samo s kakovostjo in varno hrano, ampak tudi z nenehno marketinško podporo, pri kateri so ključna orodja televizija, digitalni mediji in socialna omrežja.



RAČUNOVODSKO POROČILO

SKUPINA SIJ
DRUŽBA SIJ D.D.

RAČUNOVODSKO POROČILO SKUPINE SIJ



POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

Deloitte.

 Deloitte Revizija d.o.o.
 Dunajska cesta 165
 1000 Ljubljana
 Slovenija

 Tel: + 386 (0)1 3072 800
 Fax: + 386 (0)1 3072 900
 www.deloitte.si

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA lastnikom družbe SIJ – Slovenska industrija jekla, d.d.

Poročilo o reviziji računovodskih izkazov

Mnenje

Revidirali smo konsolidirane računovodske izkaze gospodarske družbe SIJ – Slovenska industrija jekla, d.d. in njenih odvisnih družb (v nadaljevanju skupina), ki vključujejo konsolidiran izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2017, konsolidiran izkaz vseobsegajočega donosa, konsolidiran izkaz gibanja kapitala in konsolidiran izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom, vključno s povzetkom bistvenih računovodskih usmeritev.

Po našem mnenju priloženi konsolidirani računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo konsolidirani finančni položaj skupine na dan 31.12.2017 ter njen konsolidiran poslovn izid in konsolidirane denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija (v nadaljevanju 'MSRP').

Osnova za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja (MSR). Naše odgovornosti na podlagi teh standardov so podrobneje opisane v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov* našega poročila. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA), ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in izpolnjevanje vseh drugih etičnih obveznosti v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše mnenje.

Ključne revizijske zadeve

Ključne revizijske zadeve so tiste zadeve, ki so po naši strokovni presoji najpomembnejše z vidika naše revizije konsolidiranih računovodskih izkazov za tekoče obdobje. Omenjene zadeve smo obravnavali v kontekstu revizije konsolidiranih računovodskih izkazov kot celote in pri sestavi našega mnenja o konsolidiranih računovodskih izkazih kot celoti, zato o njih ne podajamo ločenega mnenja.

Ključna revizijska zadeva	Revizijski postopki v zvezi s ključnimi revizijskimi zadevami
Oddelitev poslovnega odseka	

Ime Deloitte se nanaša na Deloitte Touche Tohmatsu Limited, pravno osebo, ustanovljeno v skladu z zakonodajo Združenega kraljestva Velike Britanije in Severne Irske (v izvirniku v UK, pravna company limited by guarantee) in medu njenih članic, od katerih je vsaka ločena in samostojna pravna oseba. Podroben opis prave organizacijske strukture Deloitte Touche Tohmatsu Limited in njenih članic je na voljo na <http://www2.deloitte.com/uk/en/pages/about-deloitte/articles/about-deloitte.html>

Družba članica Deloitte Touche Tohmatsu Limited.

Deloitte Revizija d.o.o. – Družba vpisana pri Okrožnem sodišču v Ljubljani – Matična številka: 1547105000 – ID št. za DDV: SI2360085 – Osnovni kapital: 74.214,80 EUR

Skupina načrtuje oddelitev družbe Perutnina Ptuj d.d., njenih odvisnih družb (v nadaljevanju 'skupina Perutnina Ptuj') in družbe Holding PMP d.d. (ki skupaj predstavljajo poslovni odsek prehranske dejavnosti skupine) v letu 2018, kot je razvidno iz pojasnila 17. V skladu z MSRP 5 'Nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo in ustavljeno poslovanje', ki zahteva predstavitev in razkritje ustavljenega poslovanja, skupina v izkazu vseobsegajočega donosa predstavlja poslovni izid po obdavčitvi iz ustavljenega poslovanja v enem znesku. V skladu s tem se ključna revizijska zadeva v tem pogledu nanaša na ustrezno uporabo MSRP 5, zlasti na to, ali poslovanje skupine Perutnina Ptuj in družbe Holding PMP d.d. predstavlja samostojno pomembnejše področje poslovanja, kar pomeni, da je prikazano ustavljeno poslovanje.	Naša ocena, ali je poslovanje ustrezno upoštevalo zahteve MSRP 5, je zajemala naslednje: >> oceno, ali poslovanje skupine Perutnina Ptuj in družbe Holding PMP predstavlja samostojno pomembnejše področje poslovanja skupine in izpolnjuje merila za uvrstitev med ustavljeno poslovanje; >> oceno, ali so rezultati, predstavljeni kot ustavljeno poslovanje, poštena predstavitev finančnega stanja skupine Perutnina Ptuj in družbe Holding PMP d.d.; >> oceno, ali so podatki v prilogi h konsolidiranim računovodskim izkazom popolni, točni in skladni z zahtevami MSRP 5.
Vrednotenje dobrega imena	
Vrednost dobrega imena skupine na dan 31. december 2017 znaša 18,2 mio EUR, kot je navedeno v pojasnilu 9 h konsolidiranim računovodskim izkazom. Poslovanje v skladu z MRS 36 <i>Oslabitev sredstev</i> letno preverja znake oslabeitve, da bi ocenilo nadomestljivost knjigovodske vrednosti dobrega imena. Nadomestljiva vrednost se določi na podlagi metode diskontiranih denarnih tokov. Ob upoštevanju pomembnosti presoje poslovanja pri določanju denar ustvarjajočih enot (DUE), oblikovanju in načrtovanju prihodnjih denarnih tokov in izračunu neto sedanje vrednosti DUE velja preverjanje oslabeitve dobrega imena za ključno revizijsko zadevo.	Naši revizijski postopki so zajemali ocenjevanje primernosti poslovske presoje ter izpolnjevanje zahtev MRS 36: >> oceno, ali so DUE določene na primeren način in v skladu z zahtevami MRS 36; >> oceno, ali so modeli, ki jih poslovanje uporablja za izračun vrednosti pri uporabi posamezne DUE, v skladu z MRS 36 in ali so načrtovani denarni tokovi, ki se uporabljajo v okviru teh modelov, glede na dane makroekonomske pogoje primerni in sprejemljivi; >> pri ocenjevanju, ali je pristop vrednotenja s strani poslovanja primeren, ali so bile uporabljene pomembne predpostavke glede na namen postopka ustrezne in ali so rezultati vrednotenja, ki jih je pripravil strokovnjak na strani poslovanja, točni, smo angažirali revizorjeve veščake; >> preverbo občutljivosti rezultatov preverjanja oslabeitve na spremembe ključnih parametrov;

>> oceno točnosti poslovdskih projekcij za pretekla obdobja, vključno s pregledom načrtovanih denarnih tokov in izpolnjevanje načrtov za prejšnja obdobja.

Druge informacije

Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, razen računovodskih izkazov in revizorjevega poročila o njih. Druge informacije smo pridobili pred datumom revizorjevega poročila, razen poročila nadzornega sveta, ki bo na voljo kasneje. Za druge informacije je odgovorno poslovanje.

Naše mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije.

Naša odgovornost v povezavi z opravljeno revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov je druge informacije prebrati in pri tem presoditi, ali so pomembno neskladne s konsolidiranimi računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, oziroma ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Prav tako ocenimo, ali so druge informacije v vseh pomembnih pogledih pripravljene v skladu z veljavno zakonodajo in predpisi, predvsem, ali so z njimi skladne z vidika uradnih zahtev in postopka za pripravo drugih informacij v kontekstu pomembnosti, torej ali bi lahko kakršnakoli neskladnost s temi zahtevami vplivala na presojo, ki temelji na teh drugih informacijah.

Na podlagi opravljenih postopkov in v obsegu, v katerem to lahko ocenimo, poročamo o naslednjem:

- Druge informacije, ki opisujejo dejstva, ki so predstavljena tudi v konsolidiranih računovodskih izkazih, so v vseh pomembnih pogledih skladne s konsolidiranimi računovodskimi izkazi.
- Druge informacije so pripravljene v skladu z veljavno zakonodajo oziroma predpisi.

Poleg tega smo dolžni na podlagi našega znanja in razumevanja skupine, ki smo ju pridobili med revizijo, poročati tudi o tem, ali druge informacije vsebujejo kakršnekoli pomembno napačne navedbe dejstev. Na podlagi izvedenih postopkov v povezavi z drugimi informacijami, ki smo jih pridobili, pomembno napačnih navedb dejstev nismo zaznali.

Odgovornosti poslovanja in nadzornega sveta za konsolidirane računovodske izkaze

Poslovanje je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh konsolidiranih računovodskih izkazov v skladu z MSRP in za takšen notranji nadzor, ki je po mnenju poslovanja potreben za pripravo konsolidiranih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovanje je pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov odgovorno za oceno sposobnosti skupine, da nadaljuje kot delujoče podjetje, za razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem, in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlage za računovodenje, razen če namerava skupino likvidirati ali zaustaviti poslovanje oziroma nima druge realne možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Nadzorni svet je odgovoren za nadzor nad procesom računovodskega poročanja v skupini.

Revizorjeva odgovornost za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov

Naš cilj je pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem, da konsolidirani računovodski izkazi kot celota ne vsebujejo pomembno napačnih navedb zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, ki pa ni jamstvo, da bo revizija v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja (MSR) vedno odkrila pomembno napačne navedbe, če te obstajajo. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake in se smatrajo za pomembne, če je mogoče upravičeno pričakovati, da posamično ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh konsolidiranih računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z MSR uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- Prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v konsolidiranih računovodskih izkazih, bodisi zaradi prevare ali napake, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odziv na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili pomembno napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je večje od tveganja neodkritja pomembno napačne navedbe zaradi napake, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, zavajajoče prikazovanje ali izogibanje notranjim kontrolam.
- Opravimo postopke preverjanja in razumevanja notranjih kontrol, ki so pomembne za revizijo, z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol skupine.
- Presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства.
- Na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v spodobnost organizacije, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v konsolidiranih računovodskih izkazih ali, če so takšna razkritja neustrezna, naše mnenje prilagoditi. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila, vendar poznejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja.
- Ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo in vsebino konsolidiranih računovodskih izkazov, vključno z razkritji, in ocenimo, ali konsolidirani računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.
- Pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze v povezavi z računovodskimi izkazi družb v skupini oziroma njihovimi poslovnimi dejavnostmi, da bi lahko izrazili mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih. Odgovorni smo za vodenje, nadziranje in izvajanje revizije skupine. Revizijsko mnenje je izključno naša odgovornost.

Nadzorni svet med drugim obveščam o načrtovanem obsegu in časovnem okviru revizije ter pomembnih revizijskih ugotovitvah, vključno s pomembnimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Nadzorni svet prav tako posredujemo izjavo o skladnosti z navezujočimi se etičnimi zahtevami glede neodvisnosti in jih obvestimo o vseh razmerjih in drugih zadevah, za katere bi lahko upravičeno pomislili, da lahko okrnijo našo neodvisnost, in, če je to primerno, o vseh varovalih, ki so s tem povezana.

Med zadevami, o katerih obveščamo Nadzorni svet, izberemo tiste, ki so z vidika revizije konsolidiranih računovodskih izkazov za tekoče obdobje najpomembnejše, torej predstavljajo ključne revizijske zadeve. Omenjene zadeve opišemo v revizorjevem poročilu, razen če zakonska ali regulatorna določila prepovedujejo javno razkrivanje takšnih zadev oz. če v primeru redkih izrednih okoliščin ugotovimo, da o takšni zadevi v našem poročilu ne bi smeli poročati, ker bi lahko neugodne posledice upravičeno pričakovano pretehtale koristi takšnega razkritja, ki so v javnem interesu.

Druge poročevalske obveznosti v skladu z Uredbo EU št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta

V skladu s členom 10(2) Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta v našem poročilu neodvisnega revizorja navajamo naslednje informacije, ki so zahtevane poleg zahtev mednarodnih standardov revidiranja:

Imenovanje revizorja in trajanje posla

Lastniki družbe so nas na skupščini delničarjev dne 9. junij 2017 (ponovno) imenovali za zakonitega revizorja družbe. Naše opravljanje posla v celoti in neprekinjeno traja 13 let.

Skladnost z dodatnim poročilom revizijski komisiji

Potrjujemo, da je naše revizijsko mnenje o računovodskih izkazih v tem poročilu skladno z dodatnim poročilom revizijski komisiji družbe z dne 23. april 2018 v skladu s členom 11 Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta.

Opravljanje nereviziranih storitev

Izjavljamo, da nismo opravljali nobenih prepovedanih nereviziranih storitev iz člena 5(1) Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta.

Poleg obvezne revizije nismo za revidirano družbo ali njene odvisne družbe opravljali nobenih drugih storitev, ki ne bi bile razkrite v letnem poročilu.

Poročilo o drugih zakonskih oz. regulatornih zadevah

V skladu z 69. členom Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) mora skupina v prilogi k računovodskim izkazom razkrivati prejemke organov upravljanja v pojasnilih k računovodskim izkazom. Opozarjamo, da so razkritja v zvezi s prejemki organov vodenja in nadzora nezadostna.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.

Barbara Žibret-Kralj,
Pooblaščenca revizorka

Ljubljana, 23. april 2018



Deloitte.
DELOITTE REVIZIJA D.O.O.
Ljubljana, Slovenija 3

IZJAVA O ODGOVORNOSTI UPRAVE

Uprava je odgovorna, da za vsako posamezno leto pripravi konsolidirane računovodske izkaze skladno z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), sprejetimi v Evropski uniji, in Zakonom o gospodarskih družbah, in to tako, da ti predstavljajo resnično in pošteno sliko poslovanja Skupine SIJ.

Uprava upravičeno pričakuje, da bo skupina v dogledni prihodnosti razpolagala z ustreznimi viri za nadaljevanje poslovanja, zato so konsolidirani računovodski izkazi pripravljeni na podlagi predpostavke o časovni neomejenosti delovanja skupine.

Odgovornost uprave pri izdelavi konsolidiranih računovodskih izkazov zajema naslednje:

- računovodske politike so ustrezno izbrane in dosledno uporabljene;
- presoje in ocene so razumne in preudarne;
- konsolidirani računovodski izkazi so sestavljeni skladno z MSRP, sprejetimi v Evropski uniji.

Uprava je odgovorna za vodenje ustreznih evidenc, ki v vsakem trenutku z razumljivo natančnostjo prikazujejo finančni položaj skupine, ter za to, da so konsolidirani računovodski

izkazi skladni z MSRP, sprejetimi v Evropski uniji. Uprava je prav tako odgovorna za varovanje premoženja skupine ter za preprečevanje in odkrivanje zlorab in drugih nepravilnosti.

Davčne oblasti lahko kadar koli v roku petih let po poteku leta, v katerem je bilo treba davek odmeriti, preverijo poslovanje posamezne družbe v skupini, kar lahko povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova davka od dohodka pravnih oseb ali drugih davkov in dajatev. Uprava ni seznanjena z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Uprava izjavlja, da so konsolidirani računovodski izkazi pripravljeni skladno z določili MSRP, sprejetimi v Evropski uniji, brez pridržkov pri njihovi uporabi.

Uprava je konsolidirane računovodske izkaze s pripadajočimi usmeritvami in pojasnili sprejela dne 23. aprila 2018.

Andrey Zubitskiy
Predsednik uprave



Tibor Šimonka
Član uprave



Igor Malevanov
Član uprave



Viacheslav Korchagin
Član uprave



KONSOLIDIRANI RAČUNOVODSKI IZKAZI

KONSOLIDIRANI IZKAZ VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

000 EUR	Pojasnilo	2017	2016
Čisti prihodki od prodaje	1	756.062	631.881
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov	2	(598.883)	(503.749)
Kosmati poslovni izid		157.179	128.132
Stroški prodavanja	2	(42.243)	(40.323)
Stroški splošnih dejavnosti	2	(88.333)	(69.056)
Drugi poslovni prihodki	3	6.787	41.245
Drugi poslovni odhodki	4	(7.546)	(3.300)
Poslovni izid iz poslovanja		25.844	56.698
Finančni prihodki	5	1.467	982
Finančni odhodki	6	(20.943)	(18.981)
Finančni izid		(19.476)	(17.999)
Delež dobička v pridruženih družbah	12	94	49
Poslovni izid pred davki		6.462	38.748
Davek iz dobička	7	(1.141)	(885)
Odloženi davek	7	1.030	6.452
Čisti poslovni izid poslovnega leta iz delujočega poslovanja		6.351	44.315
Dobiček iz ustavljenega poslovanja	17	8.604	7.010
Čisti poslovni izid poslovnega leta		14.955	51.325
Spremembe, ki ne bodo preračunane v poslovni izid			
Davek iz dobička, povezan s sestavinami vseobsegajočega donosa		(32)	1
Aktuarske čiste izgube za pokojninske programe		(1.201)	(143)

tabela se nadaljuje ►

nadaljevanje tabele

000 EUR	Pojasnilo	2017	2016
Spremembe, ki bodo preračunane v poslovni izid			
Sprememba rezerve za pošteno vrednost iz naslova za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	13	149	(8)
Dobički in izgube, ki izhajajo iz pretvorb računovodskih izkazov poslovanja v tujini		(141)	85
Drugi vseobsegajoči donos iz ustavljenega poslovanja		(260)	(81)
Vseobsegajoči donos		13.470	51.179
Čisti poslovni izid, ki pripada:			
Lastnikom obvladujoče družbe	8	13.727	49.905
Neobvladujočemu deležu		1.228	1.420
Osnovni in popravljeni dobiček na delnico (v EUR)	8	14,20	51,61
Vseobsegajoči donos, ki pripada:			
Lastnikom obvladujoče družbe		12.190	49.818
Neobvladujočemu deležu		1.280	1.361
Vseobsegajoči donos, ki pripada lastnikom obvladujoče družbe:			
Delujoče poslovanje		3.832	43.502
Ustavljeno poslovanje		8.358	6.316

Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

KONSOLIDIRANI IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA

000 EUR	Pojasnilo	31. 12. 2017	31. 12. 2016
SREDSTVA			
Dolgoročna sredstva		520.570	705.791
Neopredmetena sredstva	9	35.069	47.825
Opredmetena osnovna sredstva	10	452.508	620.694
Naložbene nepremičnine	11	166	4.094
Naložbe v pridružene družbe	12	1.716	1.622
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	13	1.215	1.225
Finančne terjatve		30	256
Poslovne terjatve	14	198	2.239
Druga sredstva	15	2.287	1.007
Odložene terjatve za davek	16	27.381	26.829
Kratkoročna sredstva		631.614	438.156
Sredstva (skupine) za odtujitev	17	270.038	4.102
Zaloge	18	205.037	238.397
Finančne terjatve	19	25.848	19.679
Poslovne terjatve	20	92.766	112.099
Terjatve za davek iz dobička		1.023	1.384
Denar in denarni ustrezniki	21	34.909	59.443
Druga sredstva	22	1.993	3.052
Skupaj sredstva		1.152.184	1.143.947
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV			
Kapital	23	415.512	423.471
<i>Kapital lastnikov obvladujoče družbe</i>		396.877	389.042
Vpoklicani kapital		145.266	145.266
Kapitalske rezerve		11.461	11.461
Rezerve iz dobička		811	811
Rezerva za pošteno vrednost		(2.366)	(385)
Prevedbene razlike		593	149
Zadržani dobički		241.112	231.740
Neobvladujoči delež		18.635	34.429
Dolgoročne obveznosti		285.766	325.300
Rezervacije za zaslužke zaposlencev	24	14.160	15.763
Druge rezervacije	25	1.148	1.365
Razmejeni prihodki	26	1.925	5.532

tabela se nadaljuje ►

nadaljevanje tabele

000 EUR	Pojasnilo	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Finančne obveznosti	27	268.115	295.241
Poslovne obveznosti		403	612
Odložene obveznosti za davek	16	15	6.787
Kratkoročne obveznosti		450.906	395.176
Obveznosti za odtujitev	17	133.017	0
Finančne obveznosti	28	97.330	130.156
Poslovne obveznosti	29	217.985	259.237
Obveznosti za davek iz dobička		394	1.333
Druge obveznosti	30	2.180	4.450
Skupaj obveznosti do virov sredstev		1.152.184	1.143.947

Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

KONSOLIDIRANI IZKAZ GIBANJA KAPITALA

Konsolidirani izkaz gibanja kapitala za leto 2017

000 EUR	Kapital lastnikov obvladujoče družbe							Neobvladujoči delež	Skupaj
	Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička	Rezerva za pošteno vrednost	Prevedbene razlike	Zadržani dobički	Skupaj		
Stanje na dan 31. 12. 2016	145.266	11.461	811	(385)	149	231.740	389.042	34.429	423.471
Odkup neobvladujočega deleža	0	0	0	0	0	5.615	5.615	(17.074)	(11.459)
Izplačane dividende	0	0	0	0	0	(9.970)	(9.970)	0	(9.970)
Skupaj transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	(4.355)	(4.355)	17.074	(21.429)
Čisti poslovni izid poslovnega leta	0	0	0	0	0	13.727	13.727	1.228	14.955
Druge spremembe v vseobsegajočem donosu	0	0	0	(1.981)	444	0	(1.537)	51	(1.485)
Skupaj spremembe v vseobsegajočem donosu	0	0	0	(1.981)	444	13.727	12.190	1.280	13.470
Stanje na dan 31. 12. 2017	145.266	11.461	811	(2.366)	593	241.112	396.877	18.635	415.512

Konsolidirani izkaz gibanja kapitala za leto 2016

000 EUR	Kapital lastnikov obvladujoče družbe							Neobvladujoči delež	Skupaj
	Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička	Rezerva za pošteno vrednost	Prevedbene razlike	Zadržani dobički	Skupaj		
Stanje na dan 31. 12. 2015	145.266	11.461	129	(369)	221	188.206	344.915	3.802	348.717
Odkup neobvladujočega deleža	0	0	0	(2)	0	122	120	(618)	(498)
Nakup odvisnih družb	0	0	0	0	0	0	0	29.884	29.884
Izplačane dividende	0	0	0	0	0	(5.811)	(5.811)	0	(5.811)
Oblikovanje zakonskih rezerv	0	0	682	0	0	(682)	0	0	0
Skupaj transakcije z lastniki	0	0	682	(2)	0	(6.371)	(5.691)	29.266	23.575
Čisti poslovni izid poslovnega leta	0	0	0	0	0	49.905	49.905	1.420	51.325
Druge spremembe v vseobsegajočem donosu	0	0	0	(15)	(72)	0	(87)	(59)	(146)
Skupaj spremembe v vseobsegajočem donosu	0	0	0	(15)	(72)	49.905	49.818	1.361	51.179
Stanje na dan 31. 12. 2016	145.266	11.461	811	(385)	149	231.740	389.042	34.429	423.471

Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

KONSOLIDIRANI IZKAZ DENARNEGA TOKA

000 EUR	Pojasnilo	2017	2016
Denarni tok pri poslovanju			
Poslovni izid pred davki		15.533	48.054
Prilagojen za:			
Amortizacijo neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev	9, 10	64.230	58.421
Delež dobička v pridruženih družbah	12	(94)	(49)
Slabo ime	33	0	(29.623)
Prihodke od obresti	5	(1.878)	(742)
Odhodke od obresti	6	16.138	16.646
Tečajne razlike, neto		0	(99)
Izgubo pri prodaji finančnih sredstev		0	28
Slabitev sredstev	4	3.020	919
Oblikovanje popravkov vrednosti in rezervacij		3.218	1.121
Druge prilagoditve		(2.266)	(3.615)
Denarni tok pri poslovanju, pred obratnim kapitalom		97.901	91.062
Spremembe v obratnem kapitalu			
Sprememba poslovnih terjatev		(9.755)	29.106
Sprememba zalog		(6.000)	(35.333)
Sprememba poslovnih obveznosti		16.268	26.377
Sprememba davkov, razen davka iz dobička		553	109
Izdatki pri rezervacijah		(17)	(32)
Prejemki pri subvencijah		4.030	4.068
Izdatki za odpravnine in jubilejne nagrade		(1.717)	(885)
Izdatki za davek iz dobička		(1.888)	(2.783)
Spremembe v obratnem kapitalu		1.474	20.627
Neto denarni tok pri poslovanju		99.375	111.689
Denarni tok pri naložbenju			
Izdatki pri naložbah v odvisne družbe		(11.461)	(16.102)
Izdatki pri za prodajo razpoložljivih finančnih sredstvih		(69)	0
Izdatki pri opredmetenih osnovnih sredstvih		(53.652)	(58.954)
Prejemki pri opredmetenih osnovnih sredstvih		529	801
Izdatki pri neopredmetenih sredstvih		(4.588)	(2.291)

tabela se nadaljuje ►

nadaljevanje tabele

000 EUR	Pojasnilo	2017	2016
Prejemki (izdatki) pri drugih sredstvih			
Izdatki pri danih posojilih	19	(5.503)	(15.507)
Prejemki pri danih posojilih	19	463	176
Prejete obresti		814	183
Prejete dividende	13	70	77
Neto denarni tok pri naložbenju		(73.324)	(98.193)
Denarni tok pri financiranju			
Prejemki pri prejetih posojilih	27, 29	626.462	892.008
Izdatki pri prejetih posojilih	27, 29	(613.654)	(864.699)
Izdatki pri finančnih najemih	27, 29	(2.589)	(2.864)
Izdatki za obresti		(16.404)	(17.701)
Izplačane dividende		(9.970)	(5.811)
Neto denarni tok pri financiranju		(16.155)	933
Denar in denarni ustrezniki na dan 1. 1.			
Prevedbene razlike		195	427
Povečanje		9.896	14.429
Denar in denarni ustrezniki na dan 31. 12.		69.534	59.443

Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

POJASNILA H KONSOLIDIRANIM RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

POROČAJOČA DRUŽBA

Družba SIJ – Slovenska industrija jekla, d.d., (v nadaljevanju družba SIJ ali obvladujoča družba) je družba s sedežem v Sloveniji. Naslov registriranega sedeža je Gerbičeva ulica 98, 1000 Ljubljana. V nadaljevanju so predstavljeni konsolidirani računovodski izkazi za leto, ki se je končalo 31. decembra 2017.

Konsolidirane računovodske izkaze za ožji krog odvisnih družb sestavlja družba SIJ – Slovenska industrija jekla, d.d. Konsolidirane računovodske izkaze za širši krog odvisnih družb sestavlja družba DILON Cooperatief U. A. Konsolidirano letno poročilo za Skupino DILON Cooperatief je mogoče dobiti na sedežu družbe DILON Cooperatief U. A., Luna Arena, Herikerbergweg 238, 1101 CM Amsterdam Zuidoost, Amsterdam, Nizozemska.

Konsolidirani računovodski izkazi za leto 2017 so pripravljeni skladno z MSRP, sprejetimi v Evropski uniji. Med razkrivanjem in vrednotenjem postavk so neposredno uporabljene določbe standardov. Izjema je bilo le vrednotenje tistih postavk, pri katerih standardi dajejo možnost izbire med več različnimi metodami vrednotenja.

Konsolidirani računovodski izkazi so predstavljeni v tisoč evrih. Zaradi zaokroževanja vrednostnih podatkov lahko prihaja do nepomembnih odstopanj pri seštevkih v preglednicah.

Pri izbiri računovodskih smernic, odločanju o njihovi uporabi in pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov je uprava upoštevala naslednje tri zahteve: konsolidirani računovodski izkazi so razumljivi, če jih njihovi uporabniki razumejo brez

težav; informacije so primerne, če uporabniku pomagajo pri sprejemanju ekonomskih odločitev; informacije so bistvene, če bi njihov izpust ali neresnično podajanje lahko vplivala na ekonomske odločitve uporabnikov.

Konsolidirani računovodski izkazi so pripravljeni skladno z MSRP, kot jih je sprejel Odbor za mednarodne računovodske standarde (OMRS), in tolmačenji Odbora za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja (OPM-SRP), sprejetimi v Evropski uniji (EU), in sicer:

a) Začetna uporaba novih sprememb obstoječih standardov, ki veljajo v tekočem računovodskem obdobju

V tekočem računovodskem obdobju veljajo naslednje spremembe obstoječih standardov in nova pojasnila, ki jih je izdal OMRS in sprejela EU:

- Spremembe MRS 7 'Izkaz denarnih tokov' – Pobuda za razkritje, ki jih je EU sprejela 6. novembra 2017 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2017 ali pozneje),
- Spremembe MRS 12 'Davki iz dobička' – Pripoznavanje odloženih terjatev za davek iz naslova nerealiziranih izgub, ki jih je EU sprejela 6. novembra 2017 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2017 ali pozneje),
- Spremembe različnih standardov 'Izboljšave MSRP (obdobje 2014–2016)', ki izhajajo iz letnega projekta za izboljšanje MSRP (MSRP 1, MSRP 12 in MRS 28), predvsem z namenom odpravljanja neskladnosti in razlage besedila, ki jih je EU sprejela 8. februarja 2018 (spremembe MSRP 12 veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2017 ali pozneje).

Sprejetje teh sprememb obstoječih standardov ni privedlo

do pomembnih sprememb konsolidiranih računovodskih izkazov skupine.

b) Standardi in spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal OMRS in sprejela EU, vendar še niso v veljavi

Na datum odobritve teh konsolidiranih računovodskih izkazov so bili že izdani naslednji novi standardi in spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal OMRS in sprejela EU, vendar še niso stopili v veljavo:

- MSRP 9 'Finančni instrumenti', ki ga je EU sprejela 22. novembra 2016 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali pozneje),
- MSRP 15 'Prihodki iz pogodb s kupci' in spremembe MSRP 15 'Datum začetka veljavnosti MSRP 15', ki ga je EU sprejela 22. septembra 2016 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali pozneje),
- Spremembe MSRP 15 'Prihodki iz pogodb s kupci' – Pojasnila k MSRP 15 'Prihodki iz pogodb s kupci', ki jih je EU sprejela 31. oktobra 2017 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali pozneje).
- MSRP 16 'Najemi', ki ga je EU sprejela 31. oktobra 2017 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2019 ali kasneje),
- Spremembe MSRP 4 'Zavarovalne pogodbe' – Uporaba MSRP 9 'Finančni instrumenti' skupaj z MSRP 4 'Zavarovalne pogodbe', ki jih je EU sprejela 3. novembra 2017 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali pozneje oz. ob prvi uporabi MSRP 9 'Finančni instrumenti').

Skupina se je odločila, da ne bo sprejela teh standardov, popravkov in pojasnil, preden ne stopijo v veljavo. Skupina predvideva, da uvedba teh novih standardov in sprememb v

obdobju začetne uporabe ne bo imela pomembnega vpliva na njene konsolidirane računovodske izkaze.

MSRP 9 uvaja nov pristop za razvrščanje finančnih sredstev, ki temelji na značilnostih denarnega toka in poslovnem modelu, v katerem se sredstvo nahaja. Pravila o razvrščanju in merjenju finančnih sredstev se ne bodo spremenila in ne vplivajo na konsolidirane računovodske izkaze skupine. MSRP 9 uvaja nov model oslabitve finančnih sredstev na podlagi pričakovanih izgub, ki zahteva pravočasno pripoznanje pričakovanih kreditnih izgub. Novi standard predvsem zahteva, da skupina pripozna pričakovane kreditne izgube že ob začetnem pripoznanju finančnega sredstva in da se pravočasno pripoznajo vseživljenjske pričakovane kreditne izgube.

Skladno z novim MSRP 9 je skupina oblikovala nov model oslabitve terjatev do kupcev, kjer oblikovanje oslabitev ne izhaja samo iz preteklih izgub, temveč tudi iz pričakovanih prihodnjih izgub.

Skladno z modelom se terjatve oslabijo na podlagi razvrstitve v pet razredov, pri čemer so posamezni razredi oblikovani predvsem na podlagi razvrstitve terjatev na zavarovane ali nezavarovane, na terjatve do tretjih oseb ali terjatve v skupini, glede na starostno strukturo in na podlagi ocene uprave (za terjatve, ki so zapadle nad 90 dni, in za posamezne pomembne izpostavljenosti). Deleži oblikovanja oslabitev po posameznih razredih so bili oblikovani na podlagi historičnih podatkov za zadnja tri leta.

Skupina ocenjuje, da bi se vpliv na terjatve do kupcev odrazil kot zmanjšanje popravka vrednosti terjatev do kupcev za 967 tisoč evrov.

c) Novi standardi in spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal OMRS, vendar jih EU še ni sprejela

Trenutno se MSRP, kot jih je sprejela EU, pomembno ne razlikujejo od predpisov, ki jih je sprejel OMRS, z izjemo nasle-

dnjih novih standardov, sprememb obstoječih standardov in novih pojasnil, ki na dan 23. aprila 2018 (spodaj navedeni datumi začetka veljavnosti veljajo za celotne MSRP) niso bili potrjeni za uporabo v EU:

- MSRP 14 'Zakonsko predpisani odlog plačila računov' (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje) – Evropska komisija je sklenila, da ne bo začela postopka potrjevanja tega vmesnega standarda in počakala na izdajo njegove končne verzije,
- MSRP 17 'Zavarovalne pogodbe' (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2021 ali pozneje),
- Spremembe MSRP 2 'Plačilo na podlagi delnic' – Razvrščanje in merjenje plačilnih transakcij na podlagi delnic (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali pozneje),
- Spremembe MSRP 9 'Finančni instrumenti' – Elementi predplačila z negativnim nadomestilom (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2019 ali pozneje),
- Spremembe MSRP 10 'Konsolidirani računovodski izkazi' in MRS 28 'Naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige' – Prodaja ali prispevanje sredstev med vlagateljem in njegovim pridruženim podjetjem oz. skupnim podvigom ter nadaljnje spremembe (datum začetka veljavnosti je odložen za nedoločen čas do zaključka raziskovalnega projekta v zvezi s kapitalsko metodo),
- Spremembe MRS 28 'Naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige' – Dolgoročni deleži v pridruženih podjetjih in skupnih podvigih (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2019 ali pozneje),
- Spremembe MRS 40 'Naložbene nepremičnine' – Prenos naložbenih nepremičnin (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali pozneje),
- Spremembe različnih standardov 'Izboljšave MSRP (obdobje 2014–2016)', ki izhajajo iz letnega projekta za izboljšanje MSRP (MSRP 1, MSRP 12 in MRS 28), predvsem z namenom odpravljanja neskladnosti in razlage besedila (spremembe MSRP 12 veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2017 ali pozneje, spremembe MSRP 1 in MRS 28 pa za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018),

- Spremembe različnih standardov 'Izboljšave MSRP (obdobje 2015–2017)', ki izhajajo iz letnega projekta za izboljšanje MSRP (MSRP 3, MSRP 11, MRS 12 in MRS 23), predvsem z namenom odpravljanja neskladnosti in razlage besedila (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2019 ali pozneje),
- OPMSRP 22 'Transakcije in predplačilo nadomestila v tuji valuti' (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali pozneje),
- OPMSRP 23 'Negotovost pri obravnavi davka iz dobička' (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2019 ali pozneje).

Skupina predvideva, da uvedba teh novih standardov in sprememb v obdobju začetne uporabe ne bo imela pomembnega vpliva na njene konsolidirane računovodske izkaze. Hkrati je obračunavanje varovanja pred tveganji v zvezi s portfeljem finančnih sredstev in obveznosti, katerega načel EU še ni sprejela, še vedno neregulirano. Skupina ocenjuje, da obračunavanje varovanja pred tveganji v zvezi s finančnimi sredstvi in obveznostmi skladno z zahtevami MRS 39: 'Finančni instrumenti: Pripoznavanje in merjenje' ne bi imelo pomembnega vpliva na konsolidirane računovodske izkaze skupine, če bi bilo uporabljeno na datum konsolidiranega izkaza finančnega položaja.

PODLAGA ZA MERJENJE

Konsolidirani računovodski izkazi so pripravljeni na podlagi izvirnih vrednosti, razen naslednjih sredstev in obveznosti, ki so prikazani po pošteni vrednosti:

- finančna sredstva po pošteni vrednosti preko poslovnega izida;
- za prodajo razpoložljiva finančna sredstva.

FUNKCIONALNA IN PREDSTAVITVENA VALUTA

Konsolidirani računovodski izkazi v tem poročilu so predstavljeni v tisoč evrih, evro pa je tudi funkcionalna valuta ob-

vladujoče družbe skupine, ki sestavlja konsolidirane računovodske izkaze.

UPORABA OCEN IN PRESOJ

Priprava konsolidiranih računovodskih izkazov zahteva, da uprava oblikuje ocene, presoje in predpostavke, ki vplivajo na izkazane zneske sredstev in obveznosti, razkritje pogojev sredstev in obveznosti na dan priprave konsolidiranih računovodskih izkazov ter na izkazane zneske prihodkov in odhodkov v poročevalnem obdobju.

Ocene in predpostavke so prisotne najmanj pri naslednjih presojah:

- ocena življenjske dobe amortizirljivih sredstev;
- ocena poštene vrednosti bioloških sredstev;
- preizkus oslavitve sredstev;
- ocena poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev;
- ocena poštene vrednosti finančnih sredstev, merjenih po poštenu vrednosti preko poslovnega izida;
- ocena čiste iztržljive vrednosti zalog;
- ocena udenarjljive vrednosti terjatev;
- ocena oblikovanih rezervacij;
- ocena možnosti koriščenja terjatev za odložene davke.

Ker so ocene podvržene subjektivni presoji in določeni stopnji negotovosti, se poznejši dejanski rezultati lahko raz-

likujejo od ocen. Ocene se redno preverjajo. Spremembe računovodskih ocen se pripoznajo v obdobju, v katerem so bile ocene spremenjene, če sprememba vpliva samo na to obdobje, ali v obdobju spremembe in v prihodnjih obdobjih, če sprememba vpliva na prihodnja obdobja.

SESTAVA SKUPINE POVEZANIH DRUŽB

Konsolidirani računovodski izkazi Skupine SIJ vsebujejo računovodske izkaze obvladujoče družbe in računovodske izkaze družb v skupini.

Skupino družb, v katerih ima obvladujoča družba svoje finančne naložbe, sestavljajo naslednje družbe:

Družbe, v katerih ima obvladujoča družba svoje finančne naložbe:

000 EUR	Dejavnost	Odstotek glasovalnih pravic	Vrednost sredstev na dan 31. 12. 2017	Vrednost kapitala na dan 31. 12. 2017	Čisti poslovni izid 2017
Obvladujoča družba skupine					
SIJ – Slovenska industrija jekla, d. d., Gerbičeva ulica 98, Ljubljana, Slovenija	Dejavnost uprav podjetij		364.088	207.089	11.392
SIJ – odvisne družbe					
SIJ ACRONI d.o.o., Cesta Borisa Kidriča 44, Jesenice, Slovenija	Proizvodnja jekla	100	454.244	171.648	1.722
SIJ METAL RAVNE d.o.o., Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem, Slovenija	Proizvodnja jekla	100	223.811	80.962	5.601
NOŽI RAVNE d.o.o., Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem, Slovenija	Proizvodnja industrijskih nožev	100	9.978	4.742	(757)
SIJ ELEKTRODE JESENICE d.o.o., Cesta železarjev 8, Jesenice, Slovenija	Proizvodnja dodatnih materialov za varjenje	100	10.945	3.693	(772)
SIJ SUZ d.o.o., Cesta Borisa Kidriča 44, Jesenice, Slovenija	Proizvodnja vlečenih žic	100	5.497	2.302	544
SIJ ZIP CENTER d.o.o., Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem, Slovenija	Usposabljanje in izobraževanje invalidov	100	2.347	657	122
ODPAD d.o.o. Pivka, Velika Pristava 23, Pivka, Slovenija	Pridobivanje sekundarnih surovin iz ostankov	74,90	28.157	7.497	256
NIRO Wenden GmbH, Glück-Auf-Weg 2, Wenden, Nemčija	Razrez jekla, inženiring in trgovinska dejavnost	85	15.562	(1.185)	(886)
SIJ RAVNE STEEL CENTER d.o.o., Litostrojska cesta 60, Ljubljana, Slovenija	Trgovinska dejavnost	77,28	33.163	17.378	1.542

tabela se nadaljuje ▼

nadaljevanje tabele s prejšnje strani

000 EUR	Dejavnost	Odstotek glasovalnih pravic	Vrednost sredstev na dan 31. 12. 2017	Vrednost kapitala na dan 31. 12. 2017	Čisti poslovni izid 2017
GRIFFON & ROMANO S.P.A., Via Dossetti 11, Loc. Casinello de Dosso, Italija	Toplotna obdelava in trgovina s specialnimi jekli	100	27.286	277	(87)
SIJ Asia GmbH, Berger Str. 2, 40213 Düsseldorf, Nemčija	Trgovinska dejavnost	100	1.016	431	126
SIJ RAVNE SYSTEMS d.o.o., Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem, Slovenija	Proizvodnja metalurških strojev	100	44.061	8.169	603
SIJ POLSKA Sp. Z.o.o., ul. Zamkowa 7 lok.11, Poznan, Poljska	Trgovinska dejavnost	100	1	1	-
PERUTNINA PTUJ d. d., Potrčeva cesta 10, Ptuj, Slovenija	Proizvodnja in konzerviranje perutninskega mesa	90,69	189.050	105.364	7.805
HOLDING PMP d. d., Vinarski trg 1, Ptuj, Slovenija	Finančne storitve	100	8.332	8.096	(4)
PERUTNINA PTUJ – odvisne družbe					
PP ENERGIJA, d.o.o., Potrčeva cesta 10, Ptuj, Slovenija	Proizvodnja električne energije	100	5.105	545	194
Perutnina Ptuj-Topiko d. o. o., Petefi Brigade 2, Bačka Topola, Srbija	Proizvodnja in konzerviranje perutninskega mesa	100	27.575	17.170	777
PP MI ZALOG d. o. o., Hladilniška pot 37, Ljubljana, Slovenija	Proizvodnja in konzerviranje perutninskega mesa	100	19.996	12.620	(43)
Perutnina Ptuj – Pipo Čakovec d. o. o., Rudolfa Steinerja 7, Čakovec, Hrvaška	Proizvodnja in konzerviranje perutninskega mesa	99,66	25.024	14.607	1.091
Perutnina Ptuj-BH d. o. o., Potkrajka bb, Breza, Bosna in Hercegovina	Proizvodnja in konzerviranje perutninskega mesa	100	20.672	9.289	934
Ptujska klet d. o. o., Vinarski trg 1, Ptuj, Slovenija	Vinogradništvo	100	6.128	2.589	(214)
Perutnina Romania S. r. l., Str. 13 Decembrie Nr. 96, Brasov, Romunija	Trgovinska dejavnost	100	963	128	64
Perutnina Ptuj S d. o. o., Povelic b. b., Srbac, Bosna in Hercegovina	Proizvodnja in konzerviranje perutninskega mesa	100	14.058	1.984	530
PP Gostinstvo d. o. o., Dravska ulica 9, Ptuj, Slovenija	Restavracije in gostilne	100	437	(452)	(82)
Gradbeni remont d. o. o., Žnidaričevo nabrežje 10, Ptuj, Slovenija	Gradbeništvo	100	726	512	1
PP BRO ŽIVA d. o. o., Petefi Brigade 2, Bačka Topola, Srbija	Proizvodnja in konzerviranje perutninskega mesa	60	850	90	(94)
Perutnina Ptuj doel Skopje, Ul. Pero Nakov 108-A, Skopje, Makedonija	Trgovinska dejavnost	100	2.249	538	101
Veterinarska ambulanta PP d. o. o., Potrčeva 6, Ptuj, Slovenija	Veterinarstvo	45	928	358	46
Perutnina Austria GmbH, Haushammerstrasse 1, Seiesberg, Avstrija	Trgovinska dejavnost	100	1.703	873	287
PP - Agro d. o. o., Tržaška cesta 41A, Maribor, Slovenija	Mešano kmetijstvo	100	15.390	11.336	349
Naša d.o.o., Potrčeva cesta 10, Ptuj, Slovenija	Trgovinska dejavnost	100	603	(357)	(293)
Perutnina Ptuj – Pipo Čakovec – odvisne družbe					
Eko ENERGIJA d.o.o., Rudolfa Steinerja 7, Čakovec, Hrvaška	Proizvodnja električne energije	100	169	148	49

tabela se nadaljuje ▼

nadaljevanje tabele s prejšnje strani

000 EUR	Dejavnost	Odstotek glasovalnih pravic	Vrednost sredstev na dan 31. 12. 2017	Vrednost kapitala na dan 31. 12. 2017	Čisti poslovni izid 2017
Perutnina Ptuj-Topiko – odvisne družbe					
TOP-VETERINA d. o. o., Dušana Popivode b.b., Bačka Topola, Srbija	Veterinarstvo	100	290	91	20
SIJ ACRONI – odvisne družbe					
ŽELEZARNA JESENICE, d.o.o., Cesta železarjev 8, Jesenice, Slovenija	Trgovanje z lastnimi nepremičninami	100	10.180	9.697	76
SIJ METAL RAVNE – odvisne družbe					
KOPO International Inc., 100 Village Court, Suite # 202, Hazlet, New Jersey 07730, ZDA	Trgovinska dejavnost	100	26.686	1.816	147
ODPAD – odvisne družbe					
DANKOR, d.o.o., Vukovarska 436, Osijek, Hrvaška	Pridobivanje sekundarnih surovin iz ostankov	91	1.509	359	129
METAL-EKO SISTEM DOO JAGODINA, Put Kneza Mihaila 107, Jagodina, Srbija	Pridobivanje sekundarnih surovin iz ostankov	70	3.901	1.751	248
"TOPMETAL" d.o.o. Karađorđeva 69 Laktaši, Bosna in Hercegovina	Pridobivanje sekundarnih surovin iz ostankov	51	1.507	574	(315)
SIJ Ravne Steel Center – odvisne družbe					
SIDERTOCE S. p. A., Via XX. Settembre 198, C. P. 34, Gravellona Toce, Italija	Trgovinska dejavnost	100	12.368	3.954	564
SIJ MWT GmbH, Celsiusstrasse 17, Nemčija	Trgovinska dejavnost	100	3.462	254	(60)
ORO MET d.o.o., Neverke 56, Košana, Slovenija	Proizvodnja orodja za stroje	51	10.788	5.071	1.154
NOŽI RAVNE – odvisne družbe					
SIJ Ravne Systems (UK) Limited, 12 Conqueror Court, Sittingbourne, Kent, ME10 5BN, Velika Britanija	Trgovinska dejavnost	100	505	37	26
SIJ Ravne Systems USA Inc., 2711 Centerville Road, Suite 400, Wilmington, Country of New Castle, Delaware 19808, ZDA	Trgovinska dejavnost	100	477	(203)	(18)
SIJ Asia – odvisne družbe					
SIJ Steel (Šanghaj) Co., Ltd., Rm.320, 2449 Gonghexin Road, Zhabei District, Šanghaj 200072, Kitajska	Trgovinska dejavnost	100	27	23	(25)

Maja 2017 je obvladujoča družba ustanovila družbo SIJ POLSKA Sp. Z.o.o. Družba še ni pričela poslovati.

Avgusta 2017 je skupina likvidirala družbo Ravne Knives UK (North) Limited. Likvidacija družbe nima vpliva na skupino.

V letu 2017 je obvladujoča družba dokupovala delnice družbe Perutnina Ptuj d. d. in jih do 31. decembra 2017 odkupila 12,9 odstotka. Sedaj ima skupaj z delnicami družbe Holding PMP d. d. v lasti 90,6 odstotka družbe Perutnina Ptuj d. d.

Računovodski izkazi družb, vključenih v konsolidirane računovodske izkaze, so revidirani, razen izkazov družb, ki niso zavezane k reviziji ali še niso poslovale na dan poročanja. To so družbe SIJ MWT GmbH, SIJ Asia GmbH, Steel (Shanghai) Co., Ravne Knives (UK) Limited, Ravne Knives USA, SIJ POLSKA Sp. Z.o.o., Holding PMP d. d., PP ENERGIJA, d. o. o., Ptuj-ska klet d. o. o., Perutnina Romania S.r.l., PP Gostinstvo d. o. o., Gradbeni remont d. o. o., PP BRO Živa d. o. o., Perutnina Ptuj dool, Veterinarska ambulanta PP d. o. o., Perutnina Austria GmbH, Eko ENERGIJA d. o. o. in TOP-VETERINA d. o. o.

POMEMBNE RAČUNOVODSKE USMERITVE

Odvisne družbe

Odvisne družbe so družbe, ki jih obvladuje skupina. Obvladovanje obstaja, ko ima skupina zmožnost odločati o finančnih in poslovnih usmeritvah družbe za pridobivanje koristi iz njenega delovanja. Računovodski izkazi odvisnih družb so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze od datuma, ko se obvladovanje začne, do datuma, ko se preneha. Računovodske usmeritve odvisnih družb so usklajene z računovodskimi usmeritvami skupine.

Po izgubi obvladovanja skupina odpravi pripoznanje sredstev in obveznosti odvisne družbe, neobvladujočih deležev ter tudi pripoznanje drugih sestavin kapitala, ki se nanašajo na odvisno družbo. Kakršni koli presežki ali primanjkljaji, ki se pojavijo pri izgubi obvladovanja, se pripoznajo v poslov-

nem izidu. Če skupina zadrži kakšen delež v prejšnji odvisni družbi, se ta delež izmeri po poštenu vrednosti na datum izgube obvladovanja. Kasneje se ta delež obračuna v kapitalu kot naložba v pridruženo družbo (obračunan po kapitalski metodi) ali kot za prodajo razpoložljivo finančno sredstvo, odvisno od stopnje obvladovanja.

Pri sestavi konsolidiranih računovodskih izkazov so izločena stanja, dobički in izgube, ki izhajajo iz poslov znotraj skupine. Nerealizirani dobički iz poslov s pridruženimi družbami (obračunani po kapitalski metodi) se izločijo le do obsega deleža skupine v tej družbi. Nerealizirane izgube se izločijo na enak način kot dobički, pod pogojem, da ne obstaja dokaz o oslabitvi.

Naložbe v pridružene družbe

Naložbe v pridružene družbe se obračunavajo na podlagi kapitalске metode. Pridružene družbe so družbe, v katerih skupina pomembno vpliva na poslovanje, vendar jih ne obvladuje.

Naložbe v pridružene družbe se ob začetnem pripoznanju merijo po nabavni vrednosti, nato pa se obračunavajo po kapitalski metodi. Konsolidirani računovodski izkazi zajemajo delež skupine v dobičkih in izgubah, izračunan po kapitalski metodi, po opravljeni uskladitvi računovodskih usmeritev, in sicer od datuma začetka do datuma konca pomembnega vpliva. Če je delež skupine v izgubah večji od njenega deleža, se knjigovodska vrednost deleža skupine zmanjša na nič, delež v nadaljnjih izgubah pa se preneha pripoznavati.

Obračunavanje nakupov neobvladujočih deležev

Skupina vrednoti dobro ime po poštenu vrednosti prenesene kupnine, povečani za pripoznano vrednost kakršnega koli neobvladujočega deleža v prevzeti družbi, povečani za pošteno vrednost morebitnega deleža v kapitalu prevzete družbe (postopna združitve), zmanjšani za čisto pripoznano

vrednost prevzetih sredstev in obveznosti, vrednotenih na dan prevzema. Če je presežek negativen, se učinek pripozna neposredno v poslovnem izidu.

Stroški nabave, razen stroškov, povezanih z izdajo kapitalskih ali dolžniških instrumentov, ki nastanejo v povezavi s poslovnim združitvijo, se pripoznajo, ko se pojavijo.

Skupina nakupe neobvladujočih deležev, pri katerih ne prihaja do sprememb v obvladovanju družbe, obračunava kot posle z lastniki, zaradi česar se dobro ime ne pripozna.

Sprememba neobvladujočih deležev temelji na sorazmernem deležu čistih sredstev odvisne družbe. Vsi presežki oziroma razlika med stroški dodatne naložbe in knjigovodske vrednostjo sredstev se pripoznajo v kapitalu.

Prevedba tujih valut

Posli, izraženi v tuji valuti, se preračunajo v funkcionalno valuto po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izraženi v tuji valuti ob koncu poročevalskega obdobja, se preračunajo v funkcionalno valuto po takrat veljavnem menjalnem tečaju. Pozitivne ali negativne tečajne razlike so razlike med odplačno vrednostjo v funkcionalni valuti na začetku obdobja, popravljene za višino učinkovitih obresti in plačil med obdobjem, in odplačno vrednostjo v tuji valuti, preračunano po menjalnem tečaju na koncu obdobja. Nedenarna sredstva in obveznosti, izraženi v tuji valuti in izmerjeni po poštenu vrednosti, se pretvorijo v funkcionalno valuto po menjalnem tečaju na dan, ko je določena višina poštene vrednosti. Tečajne razlike se pripoznajo v poslovnem izidu.

Izkazi poslovnega izida in izkazi denarnih tokov posameznih družb skupine v tujini, kjer funkcionalna valuta družbe ni evro, so preračunani v poročevalsko valuto obvladujoče družbe na podlagi povprečnega deviznega tečaja, izkazi finančnega položaja pa so preračunani v poročevalsko valuto z uporabo tečaja, veljavnega na datum poročanja.

Tečajne razlike so pripoznane v vseobsegajočem donosu in izkazane v postavki prevedbene razlike znotraj kapitala. Če gre za odvisne družbe v tujini, ki niso v polni lasti, se ustrezen sorazmerni delež razporedi med neobvladujoči delež. Ko se družba v tujini odtuji na način, da obvladovanje ali pomemben vpliv ne obstaja več, se ustrezen nabrani znesek v prevedbeni rezervi prerazporedi kot poslovni izid oziroma kot prihodek ali odhodek iz naslova odtujitve. Če skupina odtuji zgolj del svojega deleža in ob tem ohrani obvladovanje, se ustrezen sorazmerni delež nabranega zneska prerazvrsti med neobvladujoči delež.

Prihodki

Prihodki iz prodaje se pripoznajo po pošteni vrednosti prejete poplačila ali terjatve iz tega naslova, zmanjšani za vračila in popuste, rabate za nadaljnjo prodajo in količinske popuste. Prihodki se izkažejo, ko kupec prevzame vse pomembne oblike tveganja in koristi, povezane z lastništvom sredstva, ko obstaja gotovost glede poplačljivosti nadomestila in z njim povezanih stroškov ali možnosti vračila proizvodov in ko skupina preneha odločati o prodanih proizvodih. Prihodki iz naslova opravljenih storitev se pripoznajo glede na stopnjo dokončnosti posla na datum poročanja, in sicer sorazmerno na podlagi opravljenih delovnih ur in vključenih neposrednih stroškov. Prihodki iz naslova dividend so pripoznani, ko je vzpostavljena delničarjeva pravica do plačila.

Finančni prihodki obsegajo prihodke iz obresti in pozitivne tečajne razlike, nastale pri financiranju in naložbenju. Prihodki iz obresti se pripoznajo ob njihovem nastanku z uporabo metode veljavne obrestne mere. Finančni prihodki iz naslova finančnih garancij so enakomerno pripoznani v obdobju veljavnosti garancije.

Odhodki

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v poročevalnem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstev ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zane-

sljivo izmeriti. Poslovni odhodki se pripoznajo, ko se stroški ne zadržujejo več v vrednosti zalog, gotovih proizvodov in nedokončane proizvodnje oziroma ko je trgovsko blago prodano. Stroški, ki se ne morejo zadrževati v zalogah gotovih proizvodov in nedokončane proizvodnje, so ob svojem nastanku že pripoznani kot poslovni odhodki.

Finančni odhodki obsegajo stroške izposojanja (če se ti ne usredstviijo), negativne tečajne razlike, nastale pri financiranju in naložbenju, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po pošteni vrednosti preko poslovnega izida in izgube zaradi oslabitve vrednosti finančnih sredstev. Stroški izposojanja se v poslovnem izidu pripoznajo z uporabo metode učinkovite obrestne mere.

Obdavčitev

Davki vključujejo obveznosti za davek iz dobička in odloženi davek. Davek iz dobička se izkaže v poslovnem izidu, razen v tistem delu, v katerem se nanaša na poslovne združitve ali postavke, ki se izkazujejo neposredno v vseobsegajočem donosu.

Obveznosti za davek iz dobička temeljijo na obdavčljivem dobičku za poslovno leto. Obdavčljivi dobiček se razlikuje od čistega dobička, poročanega v poslovnem izidu, ker izključuje postavke prihodkov ali odhodkov, ki so obdavčljive ali odbitne v drugih letih, in tudi postavke, ki niso nikoli obdavčljive ali odbitne. Obveznost skupine za davek iz dobička se izračuna z uporabo davčnih stopenj, ki so veljavne na dan poročanja.

Odloženi davek je v celoti izkazan z uporabo metode obveznosti po izkazu finančnega položaja za začasne razlike, ki nastajajo med davčnimi vrednostmi sredstev in obveznosti ter njihovimi knjigovodskimi vrednostmi v konsolidiranih računovodskih izkazih. Odloženi davek se določi z uporabo davčnih stopenj (in zakonov), ki so bile veljavne na dan izkaza finančnega položaja in za katere se pričakuje, da bodo uporabljene, ko se odložena terjatev za davek realizira ali pa se odložena obveznost za davek poravna.

Odložena terjatev za davek se pripozna v obsegu, kolikor je verjetno, da bo v prihodnje na razpolago obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev.

Odložena obveznost za davek se pripozna za vse obdavčljive začasne razlike, razen če se pojavi iz začetnega pripoznanja dobrega imena ali začetnega pripoznanja sredstva ali obveznosti v poslu, ki ni poslovna združitev in v času posla ne vpliva niti na računovodski dobiček niti na obdavčljivi dobiček (davčno izgubo).

Čisti dobiček na delnico

Skupina za navadne delnice izkazuje osnovno in popravljeno dobičkonosnost delnic. Osnovna dobičkonosnost delnic se izračuna tako, da se dobiček oziroma izguba, ki pripada navadnim delničarjem, deli s tehtanim povprečnim številom navadnih delnic v poslovnem letu, pri čemer se izključi povprečno število lastnih delnic. Popravljeni dobiček na delnico se izračunava s prilagoditvijo dobička oziroma izgube, ki pripada navadnim delničarjem, in tehtanega povprečnega števila navadnih delnic v poslovnem letu, pri čemer se izključi povprečno število lastnih delnic za učinek vseh možnostnih navadnih delnic, ki predstavljajo zamenljive obveznice in delniške opcije za zaposlene.

Neopredmetena sredstva

Neopredmetena sredstva z določljivo dobo koristnosti so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabrano amortizacijo in nabrane izgube iz oslabitev. Nabavna vrednost vključuje stroške, ki se lahko neposredno pripišejo pridobitvi posameznega sredstva. Stroški izposojanja, ki se lahko pripišejo neposredno nakupu ali izdelavi sredstva v pripravi, se pripoznajo kot del nabavne vrednosti takega sredstva. Za poznejše merjenje neopredmetenih sredstev se uporablja model nabavne vrednosti.

Neopredmetena sredstva z nedoločenimi dobami koristnosti se ne amortizirajo, temveč se slabijo.

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega (sestavnega) dela neopredmetenega sredstva. Amortizacija se začne obračunavati, ko je sredstvo razpoložljivo za uporabo.

Ocenjene dobe koristnosti za posamezna neopredmetena sredstva znašajo od dveh do deset let za tekoče in primerljivo leto.

Amortizacijske metode, dobe koristnosti in preostale vrednosti skupin sredstev se preverijo ob koncu vsakega poslovnega leta in po potrebi prilagodijo.

Poznejši izdatki v zvezi z neopredmetenim sredstvom se pripoznajo v knjigovodski vrednosti tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane z delom tega sredstva, pritekale v skupino, in če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Vsi drugi izdatki so pripoznani v poslovnem izidu kot stroški takoj, ko nastanejo.

Dobro ime, ki se pojavi pri konsolidiranju, predstavlja presežek nabavne vrednosti nad deležem družbe v poštenu vrednosti pridobljenih razpoznavnih sredstev, obveznosti in pogojnih obveznosti odvisne družbe na datum pridobitve. Negativno dobro ime se na datum pridobitve takoj pripozna v konsolidiranem izkazu poslovnega izida. Dobro ime se pripozna kot sredstvo in se najmanj enkrat letno pregleda zaradi oslabitve. Vsaka oslabitev se takoj pripozna v konsolidiranem izkazu poslovnega izida in se naknadno ne odpravi. Ob odtujitvi odvisne družbe se ustrezni znesek dobrega imena vključi v ugotavljanje poslovnega izida.

Opredmetena osnovna sredstva

Opredmetena osnovna sredstva (nepremičnine, naprave in oprema) se ob začetnem pripoznanju izmerijo po nabavni

vrednosti, zmanjšani za nabrano amortizacijo in nabrane izgube iz oslabitev, razen zemljišč in drugih sredstev, ki se ne amortizirajo in se izkazujejo po nabavnih vrednostih, zmanjšanih za vse oslabitve. Nabavna vrednost vključuje stroške, ki se lahko neposredno pripišejo pridobitvi posameznega opredmetenega osnovnega sredstva. Deli opredmetenih osnovnih sredstev, ki imajo različne dobe koristnosti, se obračunavajo kot posamezna opredmetena osnovna sredstva. Stroški izposojanja, ki se lahko pripišejo neposredno nakupu, gradnji ali proizvodnji sredstva v pripravi, se pripoznajo kot del nabavne vrednosti takega sredstva. Za poznejše merjenje opredmetenih osnovnih sredstev se uporablja model nabavne vrednosti.

Biološka sredstva so živali, ki so namenjene pridobivanju kmetijskih pridelkov, in se ob začetnem pripoznanju izmerijo po poštenu vrednosti, zmanjšani za stroške prodaje in nabrane izgube iz oslabitev. Za poznejše merjenje bioloških sredstev se uporablja model poštene vrednosti.

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega (sestavnega) dela opredmetenega osnovnega sredstva in preostale vrednosti. Najeta sredstva se amortizirajo ob upoštevanju trajanja najema in dobe koristnosti. Zemljišča in nedokončane gradnje se ne amortizirajo. Amortizacija se začne obračunavati, ko je sredstvo razpoložljivo za uporabo.

Ocenjene dobe koristnosti za posamezne vrste opredmetenih osnovnih sredstev za tekoče in primerljivo leto:

	Dobe koristnosti
Nepremičnine	od 10 do 60 let
Proizvajalna oprema	od 1 do 25 let
Računalniška oprema	od 2 do 10 let
Motorna vozila	od 2 do 10 let
Biološka sredstva	od 1 do 4 let
Druga oprema	od 1 do 10 let

Amortizacijske metode, dobe koristnosti in preostale vrednosti skupin sredstev se preverijo ob koncu vsakega poslovnega leta in se po potrebi prilagodijo.

Stroški zamenjave nekega dela opredmetenega osnovnega sredstva in poznejši izdatki v zvezi z opredmetenim osnovnim sredstvom se pripoznajo v knjigovodski vrednosti tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane z delom tega sredstva, pritekale v skupino, in če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Vsi drugi stroški (npr. tekoče vzdrževanje) so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki takoj, ko pride do njih.

Naložbene nepremičnine

Naložbene nepremičnine se ob začetnem pripoznanju izmerijo po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek in nabrano izgubo zaradi oslabitev. Za poznejše merjenje naložbenih nepremičnin se uporablja model nabavne vrednosti.

Obravnavajo amortizacijskih stopenj in metode obračuna amortizacije je enaka kot pri opredmetenih osnovnih sredstvih.

Finančni instrumenti

Finančni instrumenti vključujejo naslednje postavke:

- neizpeljana finančna sredstva;
- neizpeljane finančne obveznosti.

Finančni instrumenti so izkazani po poštenu vrednosti. Poštena vrednost je cena, ki bi jo dosegli s prodajo sredstva oziroma jo plačali s prenosom obveznosti na podlagi urejenega posla med udeleženci na trgu na datum merjenja.

Pri določanju poštene vrednosti finančnih instrumentov se upošteva naslednja hierarhija ravni določanja poštene vrednosti:

- prva raven zajema finančne instrumente, pri katerih je poštena vrednost v celoti določena na podlagi objavljenih cen, doseženih na aktivnem trgu (kotirne cene);
- druga raven zajema finančne instrumente, pri katerih je poštena vrednost določena na podlagi modelov vrednotenja, pri katerih so upoštevane spremenljivke, ki so pridobljene na podlagi javno dostopnih tržnih podatkov (na primer tržne obrestne mere);
- tretja raven zajema finančne instrumente, pri katerih je poštena vrednost določena na podlagi modelov vrednotenja, pri katerih so upoštevane subjektivne spremenljivke, ki niso javno dostopne na trgih.

Kotirne cene se uporabljajo kot osnova za določanje poštene vrednosti finančnih instrumentov. Če finančni instrument ne kotira na organiziranem trgu oziroma se trg ocenjuje kot nedelujoč, se za ocenitev poštene vrednosti finančnega instrumenta uporabijo vhodni podatki druge in tretje ravni.

Neizpeljana finančna sredstva

Neizpeljana finančna sredstva vključujejo denar in denarne ustrezničke, terjatve in posojila ter naložbe. Skupina na začetku pripozna terjatve in posojila ter vloge oziroma depozite na dan njihovega nastanka. Druga sredstva pripozna na datum menjave oziroma ko skupina postane stranka v pogodbenih določilih instrumenta. Skupina odpravi pripoznanje finančnega sredstva, ko ugasnejo pogodbene pravice do denarnih tokov iz tega sredstva ali ko se prenesejo pravice do pogodbenih denarnih tokov iz finančnega sredstva na podlagi posla, v katerem se prenesejo vsa tveganja in koristi iz lastništva finančnega sredstva.

Finančna sredstva po poštenu vrednosti preko poslovnega izida

Finančno sredstvo je razvrščeno po poštenu vrednosti preko poslovnega izida, če je v posesti za trgovanje ali če je določeno kot takšno po začetnem pripoznanju. Finančna sredstva so določena po poštenu vrednosti preko poslovnega izida pod pogojem, da je možno voditi ta sredstva in tudi odločati

o nakupih in prodajah teh sredstev na podlagi poštene vrednosti. Po začetnem pripoznanju se pripadajoči stroški posla pripozna v poslovnem izidu ob njihovem nastanku. Finančna sredstva po poštenu vrednosti preko poslovnega izida so merjena po poštenu vrednosti, znesek spremembe poštene vrednosti pa se pripozna v poslovnem izidu.

Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva

Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva so tista neizpeljana finančna sredstva, ki so označena kot razpoložljiva za prodajo ali pa niso uvrščena kot terjatve in posojila ali finančna sredstva po poštenu vrednosti preko poslovnega izida. Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva so merjena po poštenu vrednosti, znesek spremembe se pripozna v vseobsegajočem donosu.

Terjatve in posojila

Terjatve in posojila so neizpeljana finančna sredstva z nespremenljivimi ali določljivimi plačili, ki ne kotirajo na delujočem trgu. Glede na zapadlost so razvrščena med kratkoročna finančna sredstva (zapadlost do 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja) ali dolgoročna finančna sredstva (zapadlost nad 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja). Terjatve in posojila so na začetku pripoznani po poštenu vrednosti, povečani za neposredne stroške posla. Po začetnem pripoznanju se terjatve in posojila izmerijo po odplačni vrednosti po metodi veljavne obrestne mere, zmanjšani za izgube zaradi oslabitve.

Denar in denarni ustreznički

Denar in denarni ustreznički zajemajo gotovino, bančne depozite do treh mesecev in druge kratkoročne hitro unovčljive naložbe z originalno dospelostjo tri mesece ali manj. Izkazani so po nabavni vrednosti.

Neizpeljane finančne obveznosti

Neizpeljane finančne obveznosti skupine zajemajo poslovne, finančne in druge obveznosti. Skupina na začetku te obveznosti pripozna na datum trgovanja, ko postane po-

godbena stranka v zvezi z instrumentom. Skupina odpravi pripoznanje finančne obveznosti, če so obveze, določene v pogodbi, izpolnjene, razveljavljene ali zastarane.

Neizpeljane finančne obveznosti se na začetku izkazujejo po poštenu vrednosti, povečani za stroške, ki se neposredno pripisujejo poslu. Po začetnem pripoznanju se finančne obveznosti izmerijo po odplačni vrednosti po metodi veljavnih obresti. Glede na zapadlost so razvrščene med kratkoročne finančne obveznosti (zapadlost do 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja) ali dolgoročne finančne obveznosti (zapadlost nad 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja).

Zaloge

Zaloge so ovrednotene po izvirni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši izmed njiju. Izvirna vrednost zajema nabavno vrednost, ki jo sestavljajo nakupna cena, uvozne dajatve in neposredni stroški nabave. Nakupna cena je zmanjšana za dobljene popuste. Neposredni stroški nabave so prevozniki stroški, stroški nakladanja, prekladanja in razkladanja, stroški spremljanja blaga in drugi stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno pridobljenemu trgovskemu blagu, materialu ali storitvam. Popusti pri nakupni ceni obsegajo tako tiste, ki so navedeni na računu, kot tudi tiste, ki so dobljeni kasneje in se nanašajo na posamezno nabavo. Vrednost gotovih proizvodov in nedokončane proizvodnje vključuje celotne proizvodne stroške, ki vključujejo stroške izdelavnega materiala, proizvodne stroške dela, amortizacije, storitev in druge proizvodne stroške.

Zaloge materiala in trgovskega blaga se vrednotijo po dejanskih cenah, zaloge gotovih proizvodov in nedokončane proizvodnje pa po metodi stalnih cen z odmiki do dejanskih proizvodnih cen. Zaloge se vodijo po metodi tehtanih povprečnih cen.

Čista iztržljiva vrednost je ocenjena na podlagi prodajne

cene v običajnem poslovanju, zmanjšane za ocenjene stroške dokončanja in ocenjene stroške prodaje. Odpisi poškodovanih, pretečenih in neuporabnih zalog se opravljajo redno med letom po posameznih postavkah.

Sredstva (skupine) za odtujitev

Sredstva ali skupina za odtujitev, ki obsega sredstva in obveznosti, za katere se pričakuje, da bo njihova vrednost poravnana predvsem s prodajo in je prodaja zelo verjetna, se razvrstijo med sredstva in obveznosti za prodajo. Neposredno pred razvrščanjem sredstva med sredstva za prodajo se izvede ponovna meritev sredstev ali skupine za odtujitev. Skladno s tem se dolgoročno sredstvo ali skupina za odtujitev pripozna po knjigovodski vrednosti ali poštenu vrednosti, zmanjšani za stroške prodaje, in sicer tisti, ki je nižja. Izgube zaradi oslabitve ob prerazvrstitvi sredstev med sredstva, namenjena za prodajo, in kasnejše izgube ali dobički ob ponovnem merjenju se izkazujejo v poslovnem izidu. Dobički se ne izkazujejo v višini, ki presega morebitne kumulativne izgube zaradi oslabitve.

Ko se neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva razporedijo med sredstva, namenjena za prodajo ali distribucijo, se prenehajo amortizirati. Po razporeditvi med sredstva, namenjena za prodajo ali distribucijo, se prav tako preneha obračunavanje naložb po kapitalski metodi.

Oslabitev sredstev

Finančna sredstva

Za finančno sredstvo se šteje, da je oslabiljeno, če obstajajo objektivni dokazi, iz katerih je razvidno, da je zaradi enega ali več dogodkov prišlo do zmanjšanja pričakovanih prihodnjih denarnih tokov iz naslova tega sredstva, ki jih je mogoče zanesljivo izmeriti.

Objektivni dokazi o oslabitvi finančnih sredstev so lahko naslednji: neizpolnitev ali kršitev s strani dolžnika; prestruktura-

riranje zneska, ki so ga drugi dolžni skupini, če se ta strinja; znaki, da bo dolžnik šel v stečaj; izginotje delujočega trga za tovrstni instrument.

Oslabitev terjatev in posojil

Skupina oceni dokaze o oslabitvi terjatev posebej ali skupno. Vse pomembne terjatve se posamezno izmerijo za namen posebne oslabitve. Če se oceni, da knjigovodska vrednost terjatve presega njeno pošteno, to je udenarljivo vrednost, se terjatev slabi.

Skupina oceni dokaze o oslabitvi posojil za vsako pomembno posojilo posebej.

Izguba zaradi oslabitve v zvezi s finančnim sredstvom, izkazanim po odplačni vrednosti, se izračuna kot razlika med neodpisano vrednostjo sredstva in pričakovanimi prihodnjimi denarnimi tokovi, razobrestenimi po izvirni veljavni obrestni meri. Izguba se pripozna v poslovnem izidu.

Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva

Izgube za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev zaradi oslabitve se pripoznajo tako, da se morebitna nabrana izguba, ki je predhodno pripoznana v vseobsegajočem donosu obdobja in izkazana v rezervi za pošteno vrednost, prenese v poslovni izid. Poznejši porast v poštenu vrednosti oslabiljenega lastniškega vrednostnega papirja, ki je na razpolago za prodajo, se pripozna v vseobsegajočem donosu obdobja oziroma v rezervi za pošteno vrednost.

Nefinančna sredstva

Skupina ob vsakem datumu poročanja preveri knjigovodsko vrednost pomembnih nefinančnih sredstev z namenom, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabitve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je višja. Pri določanju vre-

dnosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavčitvijo, ki odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo. Za namen preizkusa oslabitve se sredstva, ki jih ni mogoče preizkusiti posamično, uvrstijo v najmanjšo možno skupino sredstev, ki ustvarjajo denarne tokove iz nadaljnje uporabe in ki so pretežno neodvisna od prejemkov drugih sredstev ali skupin sredstev (denar ustvarjajoča enota). Oslabitev sredstva ali denar ustvarjajoče enote se pripozna v primeru, ko njegova (njena) knjigovodska vrednost presega njegovo (njeno) nadomestljivo vrednost. Slabitev se izkaže v poslovnem izidu.

Skupina izgube zaradi oslabitve v preteklih obdobjih ob koncu poročevalskega obdobja ovrednoti in tako ugotovi, ali je prišlo do zmanjšanja izgube ali ta celo več ne obstaja. Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če je prišlo do spremembe ocen, na podlagi katerih skupina določi nadomestljivo vrednost sredstva. Izguba zaradi oslabitve sredstva se odpravi do višine, do katere povečana knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena po odštetu amortizacijskega odpisa, če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabitve.

Skupina najmanj enkrat letno, in sicer po stanju na dan izdelave konsolidiranih računovodskih izkazov, oceni dokaze o slabitvi zalog. Oslabljenost zalog se oceni za vsako posamezno vrsto zalog. Posamezne vrste zalog se razporedijo v skupine zalog s podobnimi lastnostmi na podlagi časovne komponente gibanja zalog. Pri oceni slabitve za posamezno skupino se uporabljajo merila strokovne presoje zmožnosti nadaljnje uporabe ali prodaje.

Določanje poštene vrednosti

Glede na računovodske usmeritve skupine je v številnih primerih potrebna določitev poštene vrednosti tako nefinančnih kot tudi finančnih sredstev in obveznosti, bodisi

zaradi merjenja posameznih sredstev (metoda merjenja ali poslovna združitev) bodisi zaradi dodatnih razkritij poštenih vrednosti.

Poštena vrednost je cena, ki bi jo dosegli s prodajo sredstva oziroma jo plačali s prenosom obveznosti na podlagi urejenega posla med udeleženci na trgu na datum merjenja.

Metode določanja poštene vrednosti posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja ali za potrebe poročanja so opisane v nadaljevanju.

Neopredmetena sredstva

Poštena vrednost neopredmetenih sredstev temelji na metodi diskontiranih denarnih tokov, za katere se pričakuje, da bodo izhajali iz uporabe in morebitne prodaje sredstev.

Opredmetena osnovna sredstva

Poštena vrednost opredmetenih osnovnih sredstev je njihova tržna vrednost. Tržna vrednost nepremičnin je enaka ocenjeni vrednosti, po kateri bi se lahko nepremičnina na dan cenitve in po ustreznem trženju prodala. Tržna vrednost opreme temelji na ponujeni tržni ceni podobnih predmetov. Poštena vrednost bioloških sredstev je tržna vrednost. Tržna vrednost temelji na ponujeni tržni ceni enakih živali. Če ponujena tržna cena ne obstaja, se uporabi metoda diskontiranih denarnih tokov, za katere se pričakuje, da bodo izhajali iz uporabe in morebitne prodaje sredstev.

Naložbene nepremičnine

Poštena vrednost naložbenih nepremičnin se oceni s pomočjo skupne vrednosti pričakovanih denarnih tokov iz oddajanja nepremičnine v najem. Donos, ki odseva posebna tveganja, je vključen v izračun vrednosti nepremičnine na podlagi diskontiranih neto denarnih tokov na letni ravni.

Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva in finančna sredstva po poštenu vrednosti preko poslovnega izida

Poštena vrednost za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev

in finančnih sredstev po poštenu vrednosti preko poslovnega izida se določa skladno s predhodno določeno hierarhijo ravni določanja poštene vrednosti finančnih instrumentov. Če poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo izmeriti, ker je razpon ocen utemeljene poštene vrednosti pomemben in je verjetnost različnih ocen težko presoditi, skupina finančno sredstvo meri po nabavni vrednosti.

Terjatve in posojila

Poštena vrednost terjatev in posojil se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri ob koncu poročevalskega obdobja. Ocena upošteva kreditno tveganje teh finančnih sredstev.

Zaloge

Poštena vrednost zalog se določi na podlagi njihove pričakovane prodajne vrednosti pri rednem poslovanju, zmanjšane za ocenjene stroške prodaje.

Neizpeljane finančne obveznosti

Poštena vrednost se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti prihodnjih izplačil glavnice in obresti, diskontiranih po tržni obrestni meri ob koncu poročevalskega obdobja.

Kapital

Vpoklicani kapital

Vpoklicani kapital obvladujoče družbe se pojavlja kot delniški kapital, ki je nominalno opredeljen v statutu družbe, registriran na sodišču in so ga vplačali njegovi lastniki.

Kapitalske rezerve

Kapitalske rezerve sestavljajo zneski, ki jih obvladujoča družba ali njene odvisne družbe pridobijo iz vplačil, ki presegajo najmanjše nominalne vrednosti deležev, ki presegajo knjigovodske vrednosti pri odtutitvi predhodno pridobljenih lastnih deležev, zneski na podlagi poenostavljenega zmanjšanja vpoklicanega kapitala ter zneski na podlagi odprave

splošnega prevrednotovalnega popravka.

Zakonske in druge rezerve

Zakonske in druge rezerve so zneski, ki so namensko zadržani iz dobička predhodnih let predvsem za poravnavo morebitnih prihodnjih izgub. Ob nastanku jih priznava organ, odgovoren za pripravo letnega poročila, ali sklep zadevnega organa.

Lastne delnice

Če obvladujoča družba ali njene odvisne družbe kupijo lastniški delež, se plačani znesek, vključno s transakcijskimi stroški, brez davka odšteje od celotnega kapitala kot lastne delnice (trezorske delnice), vse dokler se teh delnic ne uma- kne, ponovno izda ali prodaja.

Dividende

Dokler dividend ne odobri skupščina delničarjev, so predvidene dividende obravnavane kot zadržani dobički.

Rezerva za pošteno vrednost

Rezerva za pošteno vrednost vsebuje učinke vrednotenja osnovnih sredstev, za prodajo razpoložljivih finančnih instrumentov po poštenu vrednosti ter aktuarske dobičke oz. izgube iz pozaposlitvenih in drugih dolgoročnih zaslužkov zaposlencev.

Rezervacije

Rezervacije se pripoznajo, če ima skupina zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi.

Rezervacije za zasluške zaposlencev

Skupina je skladno z zakonskimi predpisi, kolektivno pogodbo in internim pravilnikom zavezana k izplačilu jubilejnih nagrad zaposlencem ter odpravnin ob njihovi upokojitvi, za

kar so oblikovane dolgoročne rezervacije. Druge pokojninske obveznosti ne obstajajo.

Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontiranih na konec poslovnega leta. Izračun je narejen za vsakega zaposlenega tako, da upošteva stroške odpravnin ob upokojitvi in stroške vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Izračun z uporabo projicirane enote pripravi aktuar, ki je izbran na ravni skupine. Stanje rezervacij se preverja periodično oziroma takrat, ko se bistveno spremenijo predpostavke, uporabljene za ugotovitev višine rezervacij.

Razmejeni prihodki

Razmejeni prihodki bodo v obdobju, daljšem od leta dni, pokrili predvidene odhodke.

Državne in druge subvencije, prejete za kritje stroškov, so pripoznane dosledno kot prihodki v obdobjih, v katerih nastajajo zadevni stroški, ki naj bi jih subvencije nadomestile.

Na podlagi invalidskega statusa odvisne družbe v skupini oblikujejo razmejene prihodke v višini obračunanih, a ne plačanih prispevkov (odstopljeni prispevki) iz plač in na plače. Namenjene so za pokrivanje stroškov skladno z Zakonom o zaposlitveni rehabilitaciji in zaposlovanju invalidov (ZZRZI). Porabljeni razmejeni prihodki se odpravijo v korist poslovnih prihodkov tekočega leta.

Izkaz denarnega toka

V izkazu denarnega toka so prikazane spremembe stanja denarnih sredstev in denarnih ustreznikov za poslovno leto, za katero se sestavlja. Izkaz denarnega toka je sestavljen po posredni metodi.

Poročanje po poslovnih področjih

Poslovno področje je sestavni del skupine, ki opravlja poslovne dejavnosti, iz naslova katerih dobiva prihodke in s katerimi ima odhodke, ki se nanašajo na transakcije z drugimi poslovnimi področji skupine. Področja se med seboj razlikujejo po tveganjih in donosih. Poročanje skupine po področjih temelji na sistemu notranjega poročanja, ki ga uprava uporablja pri odločanju.

Pri pripravljanju in predstavljanju konsolidiranih računovodskih izkazov skupina upošteva naslednja poslovna področja:

- jeklarstvo: poslovno področje skupine, ki ga sestavlja proizvodnja jeklenih plošč in trakov različnih dimenzij in kvalitet iz nerjavnih, konstrukcijskih, elektro in specialnih vrst jekla ter jeklenih profilov iz legiranih, nelegiranih, specialnih, orodnih in konstrukcijskih jekel;
- servisni centri in prodajna mreža: poslovno področje, ki predstavlja vertikalno integriranost skupine navzdol, prek katerega ima skupina neposreden stik s kupci in zanje izvaja hitro dobavo jekla zahtevanih dimenzij in kakovosti ter druge servisne in poprodajne storitve;
- surovinska baza: zbiranje, predelava in sortiranje kovinskih odpadkov ter njihova priprava za transport in snovno predelavo v poslovnem področju jeklarstva;
- predelava: proizvodnja polizdelkov in gotovih izdelkov iz jekla ter izkoriščanje sinergije s proizvodnimi procesi v poslovnem področju jeklarstva;
- upravljanje in druge storitve: poslovno, finančno in drugo svetovanje za družbe v skupini ter izvajanje storitev s področja socialne pomoči in koncesijskih storitev, povezanih z zaposlovanjem invalidov.

RAZKRITJA K POSAMEZNIM POSTAVKAM V KONSOLIDIRANIH RAČUNOVODSKIH IZKAZIH

1. Čisti prihodki od prodaje

000 EUR	2017	2016
V Sloveniji	104.690	91.638
V tujini:	651.371	540.241
- Nemčija	171.404	144.390
- Italija	151.120	126.495
- ZDA	67.787	53.735
- Hrvaška	12.980	12.496
- Avstrija	19.984	17.123
- druge države	228.095	186.004
Čisti prihodki od prodaje	756.062	631.881

2. Poslovni odhodki

000 EUR	2017	2016
Stroški blaga, materiala in storitev	562.608	471.041
Stroški dela	115.906	107.111
- stroški plač	87.184	80.187
- stroški socialnih zavarovanj	15.727	14.197
- drugi stroški dela	12.995	12.727
Stroški amortizacije	50.097	46.133
Drugi stroški	7.563	7.414
Sprememba vrednosti zalog	(6.716)	(18.572)
Poslovni odhodki	729.458	613.127

Pregled stroškov po funkcionalnih skupinah za leto 2017

000 EUR	Proizvajalni stroški prodanih proizvodov	Stroški prodajanja	Stroški splošnih dejavnosti	Skupaj
Stroški blaga, materiala in storitev	498.404	34.825	29.379	562.608
Stroški dela	60.071	6.780	49.055	115.906
Stroški amortizacije	43.328	587	6.182	50.097
Drugi stroški	3.795	51	3.717	7.563
Sprememba vrednosti zalog	(6.716)	0	0	(6.716)
Poslovni odhodki	598.883	42.243	88.333	729.458

Pregled stroškov po funkcionalnih skupinah za leto 2016

000 EUR	Proizvajalni stroški prodanih proizvodov	Stroški prodajanja	Stroški splošnih dejavnosti	Skupaj
Stroški blaga, materiala in storitev	415.097	33.197	22.746	471.041
Stroški dela	61.896	6.575	38.640	107.111
Stroški amortizacije	41.517	498	4.118	46.133
Drugi stroški	3.811	52	3.551	7.414
Sprememba vrednosti zalog	(18.572)	0	0	(18.572)
Poslovni odhodki	503.749	40.323	69.056	613.127

Znesek, porabljen za revidiranje letnih poročil za leto 2017, je znašal 228 tisoč evrov. Znesek, porabljen za reviziji sorodne storitve za leto 2017, je znašal 8 tisoč evrov. Znesek, porabljen za druge dovoljene storitve, ki jih zaračuna Deloitte revizija d.o.o., pa je znašal 12 tisoč evrov.

Povprečno število zaposlenih glede na stopnjo izobrazbe

	2017	2016
Osnovna šola	536	498
Nižja poklicna šola	376	365
Srednja poklicna šola	1.014	942
Srednja šola	919	846
I. bolonjska stopnja	396	367
II. bolonjska stopnja	287	270
III. bolonjska stopnja	57	54
Skupaj	3.585	3.342

3. Drugi poslovni prihodki

000 EUR	2017	2016
Odprava popravkov zalog	2.491	0
Prihodki iz naslova dobljenih subvencij	1.893	1.891
Prejete odškodnine	1.190	1.206
Odprava rezervacij	245	88
Odpis obveznosti	96	6.907
Prihodki od poslovnih združitvev	0	29.623
Dobiček pri prodaji opredmetenih osnovnih sredstev	0	605
Drugi prihodki	872	927
Drugi poslovni prihodki	6.787	41.245

4. Drugi poslovni odhodki

000 EUR	2017	2016
Oblikovanje popravkov vrednosti terjatev	2.439	890
Slabitev dobrega imena	2.313	870
Odhodki iz naslova donacij in sponzorstev	752	531
Slabitev zalog	264	217
Drugi odhodki	1.778	792
Drugi poslovni odhodki	7.546	3.300

5. Finančni prihodki

000 EUR	2017	2016
Prihodki od obresti	1.190	636
Tečajne razlike	179	278
Drugi prihodki	98	68
Finančni prihodki	1.467	982

6. Finančni odhodki

000 EUR	2017	2016
Odhodki od obresti	13.808	14.192
Tečajne razlike	265	206
Drugi odhodki	6.870	4.584
Finančni odhodki	20.943	18.981

Drugi finančni odhodki predstavljajo odhodke iz finančnih popustov, odhodke, povezane z upravljanjem terjatev, odhodke, povezane z dobljenimi posojili, in davek na finančne storitve.

7. Davki

000 EUR	2017	2016
Davek iz dobička	(1.141)	(885)
Odloženi davek	1.030	6.452
Davki	(111)	5.567

000 EUR	2017	2016
Poslovni izid pred davki	6.462	38.748
Izračunani davek po veljavni davčni stopnji	1.228	6.587
Davčni učinki:		
- prihodkov, ki niso predmet obdavčitve	(20)	(5.139)
- davčno nepriznanih odhodkov	1.931	446
- davčnih olajšav	(3.055)	(7.817)
- davčnih izgub, za katere niso priznane odložene terjatve za davek	262	(369)
- sprememb davčne stopnje	(234)	724
Davki	111	(5.567)
Efektivna davčna stopnja	1,71 %	-

Med učinki davčnih olajšav skupina prikazuje davčne olajšave, ki jih je izkoristila pri obračunih davka od dohodka pravnih oseb, in neizkoriščene davčne olajšave, za katere je evidentirala odložene terjatve za davek. Neizkoriščene davčne olajšave lahko družbe v skupini koristijo v naslednjih letih skladno z zakonodajo države, v kateri poslujejo.

8. Čisti dobiček na delnico

	2017	2016
Čisti poslovni izid, ki pripada lastnikom obvladujoče družbe v 000 EUR	13.727	49.905
Tehtano število izdanih navadnih delnic	967.016	967.016
Osnovni in popravljeni dobiček na delnico v EUR	14,20	51,61

Čisti dobiček na delnico se izračuna z delitvijo čistega poslovnega izida poslovnega leta, ki pripada lastnikom obvladujoče družbe, s tehtanim povprečnim številom delnic, ki so v prometu med letom, pri čemer se izključi število lastnih delnic.

9. Neopredmetena sredstva

Gibanje neopredmetenih sredstev za leto 2017

000 EUR	Dolgoročne premoženjske pravice	Dobro ime	Sredstva v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2016	31.921	20.599	1.352	53.872
Nakup družbe	7	72	0	79
Neposredne nabave	0	0	4.147	4.147
Prenos s sredstev v pridobivanju	3.720	0	(3.720)	0
Odtujitve	(1.759)	0	0	(1.759)
Prevedbene razlike	(5)	0	0	(5)
Prenos z opredmetenih osnovnih sredstev	4	0	0	4
Slabitev	0	(2.313)	0	(2.313)
Prenos na sredstva (skupine) za odtujitev	(11.333)	(72)	0	(11.405)
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2017	22.555	18.286	1.779	42.620
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2016	(6.047)	-	-	(6.047)
Amortizacija	(3.008)	-	-	(3.008)
Odtujitve	1.475	-	-	1.475
Prevedbene razlike	4	-	-	4
Prenos z opredmetenih osnovnih sredstev	(4)	-	-	(4)
Prenos na sredstva (skupine) za odtujitev	29	-	-	29
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2017	(7.551)	-	-	(7.551)
Sedanja vrednost na dan 31. 12. 2016	25.874	20.599	1.352	47.825
Sedanja vrednost na dan 31. 12. 2017	15.004	18.286	1.779	35.069

Med neopredmetenimi sredstvi skupina izkazuje računalniške programe in licence. Povečanje sredstev se nanaša na prenovo informacijskega sistema in vlaganja v razvoj novih izdelkov.

Dobe koristnosti neopredmetenih sredstev so končne, razen za dobro ime in blagovno znamko, ki imata nedoločljivo dobo koristnosti.

Dobro ime je bilo na dan 31. december 2017 preizkušeno za morebitno oslabitev. Pri družbi NIRO Wenden je skupina ugotovila, da nadomestljiva vrednost neto prevzetih sredstev na dan 31. december 2017 presega njihovo knjigovodsko vrednost, vključno z dobrim imenom.

Za oceno nadomestljive vrednosti so bile uporabljene stopnje donosa od 8,23 do 9,23 odstotka in letne stopnje rasti prostega denarnega toka od 1,5 do 2,5 odstotka. Skupina je slabila dobro ime na vrednost znotraj razpona stopenj v višini 2.313 tisoč evrov in sedaj znaša 873 tisoč evrov. Razumna sprememba stopnje donosa oziroma letne stopnje rasti prostega denarnega toka ne bi povzročila dodatne slabitve dobrega imena.

Pri ostalih dobrih imenih skupina ni ugotovila znamenj oslabitve. Uprava na podlagi opravljenega preizkusa ocenjuje, da je nadomestljiva vrednost naložb v deleže družb, pri katerih je nastalo dobro ime, na dan 31. december 2017 višja od njihove nabavne vrednosti ob poslovni združitvi, zato oslabitev dobrega imena, nastalega pri poslovnih združitvah, ni potrebna. Nadomestljiva vrednost naložb, ki ustreza njihovi vrednosti pri uporabi, je bila ocenjena z metodo sedanje vrednosti pričakovanih denarnih tokov. Vse predpostavke, uporabljene pri izračunu denarnih tokov, temeljijo na preteklih izkušnjah v poslovanju družb in na utemeljenem pričakovanju poslovanja v prihodnosti.

Na dan 31. december 2017 ima skupina za 517 tisoč evrov (2016: 186 tisoč evrov) neopredmetenih obveznosti za nakup neopredmetenih sredstev. Že vnaprej znanih pogodbenih obveznosti za nakup v letu 2017 ni bilo (2016: pet tisoč evrov). Neopredmetena sredstva, katerih sedanja vrednost na dan 31. december 2017 znaša 42 tisoč evrov (2016: 681 tisoč evrov), so dana kot poročila za obveznosti. Sedanja vrednost neopredmetenih sredstev, ki so vzeta v finančni najem, na 31. december 2017 znaša 42 tisoč evrov (2016: 0 tisoč evrov).

Skupina je preverila vrednost neopredmetenih sredstev in ugotovila, da njihova sedanja vrednost ne presega njihove nadomestljive vrednosti.

Gibanje neopredmetenih sredstev za leto 2016

000 EUR	Dolgoročne premoženjske pravice	Dobro ime	Sredstva v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2015	16.418	15.061	314	31.793
Nakup družbe	12.570	5.682	0	18.252
Neposredne nabave	13	0	4.022	4.035
Prenos s sredstev v pridobivanju	2.984	0	(2.984)	0
Odtujitve	(67)	0	0	(67)
Prevedbene razlike	1	0	0	1
Druge spremembe	2	0	0	2
Odprava	0	(144)	0	(144)
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2016	31.921	20.599	1.352	53.872
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2015	(3.718)	-	-	(3.718)
Amortizacija	(2.426)	-	-	(2.426)
Odtujitve	65	-	-	65
Prevedbene razlike	(1)	-	-	(1)
Druge spremembe	33	-	-	33
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2016	(6.047)	-	-	(6.047)
Sedanja vrednost na dan 31. 12. 2015	12.700	15.061	314	28.075
Sedanja vrednost na dan 31. 12. 2016	25.874	20.599	1.352	47.825

10. Opredmetena osnovna sredstva

Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev za leto 2017

000 EUR	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Drugo	Sredstva v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2016	59.821	378.839	913.194	43.569	36.009	1.431.432
Nakup družbe	0	0	65	0	0	65
Neposredne nabave	0	0	0	0	40.298	40.298
Prenos s sredstev v pridobivanju	368	2.844	55.554	2.790	(61.556)	0
Odtujitve	(276)	(9.770)	(17.960)	(1.702)	(7)	(29.714)
Prevedbene razlike	146	333	369	47	26	921
Druge spremembe	0	4.449	(8.178)	3.736	0	7
Prenos na neopredmetena sredstva	0	0	0	(4)	0	(4)
Prenos s sredstev (skupine za odtujitev) za prodajo	4.061	0	0	0	0	4.061
Prenos na naložbene nepremičnine	(314)	(862)	0	0	0	(1.176)
Prenos na sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	(29.767)	(85.338)	(46.959)	(4.004)	(5.049)	(171.117)
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2017	34.038	290.495	896.085	44.432	9.721	1.274.771
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2016	-	(190.495)	(590.355)	(30.328)	-	(810.737)
Amortizacija	-	(8.293)	(49.573)	(3.356)	-	(61.222)
Odtujitve	-	7.938	15.011	1.267	-	24.216
Prevedbene razlike	-	(23)	(107)	3	-	(127)
Druge spremembe	-	(3.484)	6.920	(3.439)	-	(3)
Prenos na neopredmetena sredstva	-	0	0	4	-	4
Prenos na naložbene nepremičnine	-	743	0	0	-	743
Prenos na sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	-	5.130	19.102	631	-	24.863
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2017	-	(188.043)	(599.002)	(35.218)	-	(822.263)
Sedanja vrednost na dan 31. 12. 2016	59.821	188.785	322.838	13.241	36.009	620.694
Sedanja vrednost na dan 31. 12. 2017	34.038	102.452	297.083	9.214	9.721	452.508

Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev za leto 2016

000 EUR	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Drugo	Sredstva v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2015	28.457	278.023	833.094	38.578	28.705	1.206.857
Nakup družbe	31.163	90.034	49.911	3.078	4.952	179.137
Neposredne nabave	0	0	0	0	75.549	75.549
Prenos s sredstev v pridobivanju	251	11.030	57.632	4.201	(73.114)	0
Odtujitve	0	(243)	(27.418)	(1.706)	(15)	(29.382)
Prevedbene razlike	(13)	(5)	(15)	(1)	0	(33)
Slabitev	0	0	0	(303)	0	(303)
Druge spremembe	(38)	0	(10)	(279)	(66)	(393)
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2016	59.821	378.839	913.194	43.569	36.009	1.431.432
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2015	-	(182.311)	(571.372)	(29.120)	-	(782.803)
Amortizacija	-	(7.847)	(45.665)	(2.483)	-	(55.995)
Odtujitve	-	104	26.670	1.275	-	28.049
Prevedbene razlike	-	0	8	1	-	8
Druge spremembe	-	0	4	0	-	4
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2016	-	(190.054)	(590.355)	(30.327)	-	(810.737)
Sedanja vrednost na dan 31. 12. 2015	28.457	95.712	261.722	9.458	28.705	424.054
Sedanja vrednost na dan 31. 12. 2016	59.821	188.785	322.838	13.241	36.009	620.694

Največji del novih nabav in zaključenih investicij v opredmetena osnovna sredstva predstavlja:

- konverter AOD (argon kisikovo razogličanje) v jeklarni;
- brusilni stroj;
- modernizacija jeklarne;
- peč za toplotno obdelavo;
- tekoče posodobitve (remonti);
- obnova objektov.

Odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev se večinoma nanašajo na prodajo in odpis opreme zaradi obnove temeljnih proizvodnih sklopov ter na odpis neuporabne in zastarane opreme.

Opredmetena osnovna sredstva, katerih sedanja vrednost na dan 31. december 2017 znaša 5.685 tisoč evrov (2016: 283.298 tisoč evrov), so dana kot poročila za obveznosti. Na dan 31. december 2017 ima skupina za 11.858 tisoč evrov (2016: 26.949 tisoč evrov) neoparavnih obveznosti za nakup opredmetenih osnovnih sredstev in za 7.815 tisoč evrov (2016: 17.082 tisoč evrov) že vnaprej znanih pogodbenih obveznosti za nakup. Sedanja vrednost opredmetenih osnovnih sredstev, ki so vzeta v finančni najem, znaša 4.507 tisoč evrov (2016: 9.923 tisoč evrov). Skupina je usredstvila za 175 tisoč evrov stroškov izposojanja (2016: 396 tisoč evrov), pri čemer je obrestna mera znašala 1,18 odstotka.

Skupina je preverila vrednost opredmetenih osnovnih sredstev in ugotovila, da njihova sedanja vrednost ne presega njihove nadomestljive vrednosti.

11. Naložbene nepremičnine

000 EUR	2017	2016
Nabavna vrednost na dan 1. 1.	4.850	834
Nakup družbe	0	4.032
Neposredne nabave	9	(20)
Odtujitve	0	(2)
Prevedbene razlike	80	6
Prenos z opredmetenih osnovnih sredstev	1.176	0
Prenos na sredstva (skupine) za odtujitev	(5.280)	0
Nabavna vrednost na dan 31. 12.	836	4.850
Popravek vrednosti na dan 1. 1.	(756)	(642)
Amortizacija	(182)	(139)
Odtujitve	0	2
Prevedbene razlike	(11)	23
Prenos z opredmetenih osnovnih sredstev	(743)	0
Prenos na sredstva (skupine) za odtujitev	1.022	0
Popravek vrednosti na dan 31. 12.	(671)	(756)
Sedanja vrednost na dan 1. 1.	4.094	192
Sedanja vrednost na dan 31. 12.	166	4.094

Leta 2017 je skupina z naložbenimi nepremičninami ustvarila 49 tisoč evrov prihodkov (2016: 577 tisoč evrov) in 14 tisoč evrov odhodkov (2016: 391 tisoč evrov). Naložbene nepremičnine niso dane kot poroštvo za obveznosti.

Sedanja vrednost naložbenih nepremičnin ne presega njihove poštene vrednosti.

12. Naložbe v pridružene družbe

000 EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Razvojni center Jesenice, Cesta Franceta Prešerna 61, Jesenice, Slovenija	1.716	1.622
Naložbe v pridružene družbe	1.716	1.622

000 EUR	Dejavnost	Odstotek glasovalnih pravic	Vrednost sredstev na dan 31. 12. 2017	Vrednost kapitala na dan 31. 12. 2017	Prihodki 2017	Čisti poslovni izid 2017
Razvojni center Jesenice	Razvoj	24,95	9.413	6.747	2.977	377

Naložba v pridruženo družbo je vrednotena po kapitalski metodi. Pripis dobička pridružene družbe, pripoznanega v izkazu poslovnega izida, je leta 2017 znašal 94 tisoč evrov (2016: 49 tisoč evrov).

Osnovna dejavnost družbe je razvoj novih materialov in surovin. Družba ni zavezana k reviziji.

13. Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva

000 EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva po nabavni vrednosti	460	619
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva po poštenu vrednosti	755	606
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	1.215	1.225

Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva, vrednotena po nabavni vrednosti, se nanašajo na delnice in deleže družb, s katerimi se ne trguje na organiziranem trgu in katerih pošteno vrednost je mogoče zanesljivo oceniti.

Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva, vrednotena po poštenu vrednosti, se nanašajo na delnice in deleže družb, s katerimi se trguje na organiziranem trgu in katerih pošteno vrednost je mogoče zanesljivo oceniti. Povečala so se iz naslova prevrednotenja na pošteno vrednost v višini 149 tisoč evrov v dobro vseobsegajočega donosa.

Prejete dividende so leta 2017 znašale 70 tisoč evrov (2016: 77 tisoč evrov).

14. Dolgoročne poslovne terjatve

000 EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Poslovne terjatve	551	5.223
Popravek vrednosti poslovnih terjatev	(353)	(2.984)
Dolgoročne poslovne terjatve	198	2.239

Izkazana vrednost poslovnih terjatev ne presega njihove iztržljive vrednosti.

15. Druga dolgoročna sredstva

000 EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Druga sredstva	2.287	1.007
Druga dolgoročna sredstva	2.287	1.007

Druga sredstva obsegajo emisijske kupone, razmejene dolgoročne stroške in dane varščine. Povečanje se v večini nanaša na razmejene dolgoročne stroške.

16. Odložene terjatve in obveznosti za davek

000 EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Odložene terjatve za davek	27.381	26.829
Odložene obveznosti za davek	(15)	(6.787)
Odložene terjatve (obveznosti) za davek, neto	27.366	20.042

Gibanje odloženih terjatev in obveznosti za davek za leto 2017

000 EUR	31. 12. 2016	Prevedbene razlike	Spremembe v izkazu poslovnega izida	Spremembe v vseobsegajočem donosu	Prenos na sredstva (skupine) za odtujitev	31. 12. 2017
Opredmetena osnovna sredstva	(6.836)	(5)	539	0	6.239	(63)
Drugo	49	0	(1)	0	0	48
Odložene obveznosti za davek	(6.787)	(5)	538	0	6.239	(15)
Druge rezervacije	56	0	(19)	(76)	76	37
Neizkoriščene davčne izgube	10.426	(7)	732	0	0	11.151
Zaloge	631	(6)	(351)	0	0	274
Poslovne terjatve	759	3	(234)	0	(9)	519
Rezervacije za zaslužke zaposlencev	2.069	3	232	0	(467)	1.837
Opredmetena osnovna sredstva	1.040	1	(120)	0	0	921
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	(33)	0	73	(32)	(73)	(65)
Neizkoriščene davčne olajšave	11.881	(1)	829	0	(2)	12.707
Odložene terjatve za davek	26.829	(7)	1.142	(108)	(475)	27.381
Odložene terjatve (obveznosti) za davek, neto	20.042	(12)	1.681	(108)	5.763	27.366

Vrednost neizkoriščenih davčnih izgub, za katere so oblikovane odložene terjatve za davek, na dan 31. december 2017 znaša 59.684 tisoč evrov (2016: 49.717 tisoč evrov). Vrednost neizkoriščenih davčnih izgub, za katere niso oblikovane odložene terjatve za davek, znaša 63.870 tisoč evrov (2016: 71.457 tisoč evrov), iz tega naslova neoblikovane odložene terjatve za davek pa znašajo 12.093 tisoč evrov (2016: 13.219 tisoč evrov).

Gibanje odloženih terjatev in obveznosti za davek za leto 2016

000 EUR	31. 12. 2015	Nakup družbe	Prevedbene razlike	Spremembe v izkazu poslovnega izida	Spremembe v vseobsegajočem donosu	31. 12. 2016
Opredmetena osnovna sredstva	(81)	(6.643)	0	(113)	0	(6.837)
Drugo	45	0	0	4	0	49
Odložene obveznosti za davek	(36)	(6.643)	0	(109)	0	(6.787)
Druge rezervacije	55	0	0	0	0	55
Neizkoriščene davčne izgube	8.379	1.581	1	466	0	10.427
Zaloge	119	0	7	505	0	631
Poslovne terjatve	830	193	(2)	(263)	0	759
Rezervacije za zaslužke zaposlenecv	1.442	417	0	211	0	2.069
Opredmetena osnovna sredstva	630	0	0	411	0	1.041
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	(34)	0	0	0	1	(33)
Neizkoriščene davčne olajšave	7.549	35	(2)	4.299	0	11.881
Odložene terjatve za davek	18.968	2.226	4	5.629	1	26.829
Odložene terjatve (obveznosti) za davek, neto	18.932	(4.417)	4	5.520	1	20.041

17. Sredstva (skupine) za odtujitev

000 EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Sredstva, namenjena za prodajo	31	4.102
Sredstva Skupine Perutnina Ptuj in Holdinga PMP – ustavljeno poslovanje	270.007	0
Sredstva (skupine) za odtujitev	270.038	4.102
Obveznosti Skupine Perutnina Ptuj in Holdinga PMP – ustavljeno poslovanje	(133.017)	0
Obveznosti, vključene v skupine za odtujitev	(133.017)	0

Med sredstvi, namenjenimi za prodajo, skupina izkazuje gradbene objekte v Celju, ki so namenjeni za prodajo. Aktivnosti za prodajo neprestano potekajo. V letu 2017 je skupina zemljišča in gradbene objekte (gospodarske zgradbe in stanovanja) na Jesenicah prerazporedila med opredmetena osnovna sredstva, saj se iščejo možnosti za njihovo uporabo znotraj skupine. Sredstva niso dana kot poročstva za obveznosti. Sedanja vrednost sredstev, namenjenih za prodajo, ne presega njihove iztržljive vrednosti.

V letu 2018 potekajo aktivnosti za oddelitev naložb v Skupino Perutnina Ptuj in družbo Holding PMP. Uprava ocenjuje, da bo oddelitev zaključena v letu 2018, zato so sredstva in obveznosti predstavljeni kot sredstva in obveznosti za odtujitev, čisti poslovni izid pa kot ustavljeno poslovanje. Za leto 2016 je čisti poslovni izid upoštevan od 1. marca 2016, ko je skupina pridobila prevladujoč vpliv, za leto 2017 pa za celotno poslovno leto.

Izkaz poslovnega izida in izkaz finančnega položaja sta prikazana v nadaljevanju:

000 EUR	2017	2016
Čisti prihodki od prodaje	256.830	210.764
Poslovni odhodki	(252.423)	(204.456)
Drugi poslovni prihodki (odhodki), neto	6.600	5.629
Poslovni izid iz poslovanja	11.007	11.937
Finančni izid	(1.936)	(2.631)
Davki	(467)	(2.296)
Čisti poslovni izid poslovnega leta	8.604	7.010

000 EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Dolgoročna sredstva	162.740	169.720
Neopredmetena sredstva	11.375	11.896
Opredmetena osnovna sredstva	146.255	152.761
Druška sredstva	5.110	5.063
Kratkoročna sredstva	107.267	104.792
Zaloge	39.039	36.917
Poslovne terjatve	29.916	28.930
Denar in denarni ustrezniki	34.625	38.181
Druška sredstva	3.687	764
SKUPAJ SREDSTVA	270.007	274.512
Dolgoročne obveznosti	64.401	71.202
Finančne obveznosti	51.017	58.303
Druške obveznosti	13.384	12.899
Kratkoročne obveznosti	68.616	69.244
Finančne obveznosti	18.070	15.760
Druške obveznosti	50.546	53.484
SKUPAJ OBVEZNOSTI	133.017	140.446
NETO SREDSTVA	136.990	134.066

18. Zaloge

000 EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Zaloge materiala	82.973	94.439
Zaloge nedokončane proizvodnje	67.272	76.102
Zaloge gotovih proizvodov	39.561	51.118
Zaloge trgovskega blaga	15.231	16.738
Zaloge	205.037	238.397

Zaloge na dan 31. december 2017 niso dane kot poroštva za obveznosti (2016: 26.582 tisoč evrov). Skupina je na dan 31. december 2017 preverila vrednost zalog. Pri zalogah gotovih proizvodov je ugotovila, da je čista iztržljiva vrednost nižja od proizvodjalne vrednosti, zato je slabila zaloge za 264 tisoč evrov (2016: 616 tisoč evrov).

Gibanje popravkov vrednosti zalog

000 EUR	2017	2016
Stanje na dan 1. 1.	5.841	4.788
Nakup družbe	0	387
Spremembe popravkov vrednosti z vplivom na poslovni izid	(2.492)	1.148
Spremembe popravkov vrednosti brez vpliva na poslovni izid	(368)	(382)
Prevedbene razlike	0	(2)
Prodaja družbe	0	(98)
Stanje na dan 31. 12.	2.981	5.841

19. Kratkoročne finančne terjatve

000 EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Dana posojila	24.103	18.969
Terjatve za obresti	1.659	652
Druško	86	58
Kratkoročne finančne terjatve	25.848	19.679

Dana posojila zajemajo dano posojilo obvladujoči družbi v višini 24.103 tisoč evrov (2016: 18.500 tisoč evrov). Obrestna mera za dana posojila je večinoma nespremenljiva.

Gibanje kratkoročnih danih posojil

000 EUR	2017	2016
Stanje na dan 1. 1.	18.969	3.151
Nakup družbe	0	276
Dana posojila	5.503	15.507
Plačila danih posojil	(463)	(176)
Prenos z dolgoročnih danih posojil	170	214
Odpis danih posojil	(15)	0
Prevedbene razlike	7	0
Obračunane tečajne razlike	0	(3)
Prenos na sredstva (skupine) za odtujitev	(68)	0
Stanje na dan 31. 12.	24.103	18.969

20. Kratkoročne poslovne terjatve

000 EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Terjatve do kupcev	89.011	104.288
Popravki vrednosti terjatev do kupcev	(4.651)	(8.074)
Terjatve za DDV	3.494	6.406
Dani predujmi in varščine	3.111	3.120
Druge terjatve	1.801	6.359
Kratkoročne poslovne terjatve	92.766	112.099

Skupina ima večino terjatev do kupcev zavarovanih pred komercialnimi tveganji pri zavarovalnici. Terjatve do kupcev, katerih vrednost znaša 15.643 tisoč evrov (2016: 13.650 tisoč evrov), so dane kot poročila za obveznosti.

Izkazana vrednost poslovnih terjatev ne presega njihove čiste iztržljive vrednosti.

21. Denar in denarni ustrezniki

000 EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Denar v domači valuti	30.415	49.337
Denar v tuji valuti	4.494	10.106
Denar in denarni ustrezniki	34.909	59.443

Denar v domači valuti zajema dane depozite z ročnostjo do treh mesecev v višini 76 tisoč evrov (2016: 13.174 tisoč evrov). Obrestna mera za dane depozite je nespremenljiva.

22. Druga kratkoročna sredstva

000 EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Kratkoročno odloženi stroški	1.993	3.052
Druga kratkoročna sredstva	1.993	3.052

Kratkoročni odloženi stroški se nanašajo na vnaprejšnja plačila stroškov, ki bodo leta 2018 obremenjevali poslovni izid.

23. Kapital

000 EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Kapital lastnikov obvladujoče družbe	396.877	389.042
Vpoklicani kapital	145.266	145.266
Kapitalske rezerve	11.461	11.461
Rezerve iz dobička	811	811
Rezerva za pošteno vrednost	(2.366)	(385)
Prevedbene razlike	593	149
Zadržani dobički	241.112	231.740
Neobvladujoči delež	18.635	34.429
Kapital	415.512	423.471

Vpoklicani kapital obvladujoče družbe je izkazan v višini 145.266 tisoč evrov in je razdeljen na 994.616 delnic. Nominalna vrednost delnice je 146,05 evra. Število delnic se leta 2017 ni spremenilo.

Lastniška struktura obvladujoče družbe

Delničar	Število delnic 31. 12. 2017	Število delnic 31. 12. 2016
DILON, d. o. o., Gerbičeva ulica 98, Ljubljana, Slovenija	718.351	718.351
Republika Slovenija, Gregorčičeva ulica 20, Ljubljana, Slovenija	248.655	248.655
SIJ d.d., Gerbičeva ulica 98, Ljubljana, Slovenija	27.600	27.600
UNIOR, d. d., Kovaška cesta 10, Zreče, Slovenija	10	10
Skupaj	994.616	994.616

Lastniška struktura se v letu 2017 ni spremenila.

Kapitalske rezerve

Kapitalske rezerve v višini 11.461 tisoč evrov so bile oblikovane ob poenostavljenem zmanjšanju kapitala obvladujoče družbe.

Rezerve iz dobička

000 EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Zakonske rezerve	3.066	3.066
Lastne delnice	(6.009)	(6.009)
Rezerve za lastne delnice	3.754	3.754
Rezerve iz dobička	811	811

Obvladujoča družba je pridobila lastne delnice v višini 2.255 tisoč evrov na podlagi Zakona o prevzemu in načinu poravnave obveznosti Slovenskih železarn v zvezi s programom prestrukturiranja (Ur. l. RS št. 111/2001) in v zvezi z Zakonom o privatizaciji Slovenskih železarn (Ur. l. RS št. 13/1998). Lastne delnice so bile pridobljene z zamenjavo poslovnih deležev v odvisnih družbah za delnice obvladujoče družbe, ki so bile v lasti družb pooblaščenk. Delnice so bile pridobljene »ex lege« in ne skladno z Zakonom o gospodarskih družbah, zato obvladujoča družba zanje ni oblikovala sklada za lastne delnice. Delnice so izkazane po nabavni vrednosti.

Obvladujoča družba v letu 2017 iz čistega poslovnega izida ni oblikovala zakonskih rezerv.

Bilančni dobiček

Skupina ni pravna oseba oziroma imetnica pravice odločanja. Zadržani dobički in čisti poslovni izid poslovnega leta odvisnih družb, ki so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze, so razdeljivi na ravni odvisnih družb.

24. Rezervacije za zasluške zaposlencev

000 EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Rezervacije za odpravnine	11.837	12.785
Rezervacije za jubilejne nagrade	2.115	2.757
Rezervacije iz naslova programa pozaposlitvenih zaslužkov	208	221
Rezervacije za zasluške zaposlencev	14.160	15.763

Aktuarski izračun je bil leta 2017 izdelan na podlagi aktuarskega modela in predpostavk, ki izhajajo iz tablic smrtnosti, rasti plač v Sloveniji in družbah v skupini ter iz krivulje donosnosti, ki predstavlja zvezo med tržnimi donosi državnih obveznic na evrskem območju in preostankom časa do zapadlosti obveznosti. Diskontna mera, upoštevana pri izračunih, je znašala od 0 do 2,3 odstotka, odvisno od zapadlosti.

Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade izračunava pooblaščen aktuar. Sprememba rezervacij ima neposreden vpliv na izkaz poslovnega izida, razen aktuarskih dobičkov, ki vplivajo na vseobsegajoči donos.

Skupina v letu 2016 ni izvedla aktuarskega izračuna, saj se leta 2016 predpostavke, uporabljene za ugotovitev višine rezervacij za leto 2015, niso pomembno spremenile.

Gibanje rezervacij za zasluške zaposlencev za leto 2017

000 EUR	31. 12. 2016	Oblikovanje	Odprava	Poraba	Prevedbene razlike	Prenos na obveznosti za odtujitev	31. 12. 2017
Rezervacije za odpravnine	12.785	3.043	(626)	(314)	4	(3.055)	11.837
Rezervacije za jubilejne nagrade	2.757	450	(237)	0	2	(857)	2.115
Rezervacije iz naslova programa pozaposlitvenih zaslužkov	221	2	0	(15)	0	0	208
Rezervacije za zasluške zaposlencev	15.763	3.495	(863)	(329)	6	(3.912)	14.160

Gibanje rezervacij za zasluške zaposlencev za leto 2016

000 EUR	31. 12. 2016	Nakup družbe	Oblikovanje	Odprava	Poraba	Prevedbene razlike	31. 12. 2016
Rezervacije za odpravnine	10.125	2.805	583	(527)	(201)	0	12.785
Rezervacije za jubilejne nagrade	1.958	802	190	(96)	(98)	1	2.757
Rezervacije iz naslova programa pozaposlitvenih zaslužkov	177	0	58	0	(14)	0	221
Rezervacije za zasluške zaposlencev	12.260	3.607	831	(623)	(313)	1	15.763

25. Druge rezervacije

000 EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Rezervacije za ekološke sanacije	200	200
Rezervacije za tožbe	636	683
Rezervacije za reklamacije	312	482
Druge rezervacije	1.148	1.365

Gibanje drugih rezervacij za leto 2017

000 EUR	31. 12. 2016	Oblikovanje	Odprava in poraba	Preved-bene razlike	Prenos na obveznosti za odtujitev	31. 12. 2017
Rezervacije za ekološke sanacije	200	0	0	0	0	200
Rezervacije za tožbe	683	37	(17)	2	(69)	636
Rezervacije za reklamacije	482	24	(195)	1	0	312
Druge rezervacije	1.365	61	(212)	3	(69)	1.148

Gibanje drugih rezervacij za leto 2016

000 EUR	31. 12. 2015	Nakup družbe	Oblikovanje	Odprava in poraba	31. 12. 2016
Rezervacije za ekološke sanacije	200	0	0	0	200
Rezervacije za tožbe	674	34	11	(36)	683
Rezervacije za reklamacije	571	0	53	(142)	482
Druge rezervacije	1.445	34	64	(178)	1.365

26. Dolgoročni razmejeni prihodki

000 EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Odstopljene prispevki	1.052	989
Subvencije za opredmetena osnovna sredstva	873	4.489
Drugi razmejeni prihodki	0	54
Dolgoročni razmejeni prihodki	1.925	5.532

Gibanje dolgoročnih razmejenih prihodkov za leto 2017

000 EUR	31. 12. 2016	Oblikovanje	Odprava in poraba	Preved-bene razlike	Prenos na obveznosti za odtujitev	31. 12. 2017
Odstopljene prispevki	989	1.396	(459)	0	(874)	1.052
Subvencije za opredmetena osnovna sredstva	4.489	15	(1.385)	5	(2.251)	873
Drugi razmejeni prihodki	54	3.763	(3.783)	0	(34)	0
Dolgoročni razmejeni prihodki	5.532	5.174	(5.627)	5	(3.159)	1.925

Gibanje dolgoročnih razmejenih prihodkov za leto 2016

000 EUR	31. 12. 2015	Nakup družbe	Oblikovanje	Odprava in poraba	31. 12. 2016
Odstopljene prispevki	867	0	1.425	(1.303)	989
Subvencije za opredmetena osnovna sredstva	60	4.962	0	(533)	4.489
Drugi razmejeni prihodki	0	77	434	(457)	54
Dolgoročni razmejeni prihodki	927	5.039	1.859	(2.293)	5.532

27. Dolgoročne finančne obveznosti

000 EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Prejeta posojila	172.184	196.928
Obveznosti za izdane obveznice	93.802	93.696
Obveznosti iz finančnega najema	2.129	4.614
Obveznosti iz naslova obresti	0	3
Dolgoročne finančne obveznosti	268.115	295.241

Prejeta posojila zajemajo posojila, prejeta od bank v državi in tujini. Prejeta posojila so v višini 21.037 tisoč evrov (2016: 126.649 tisoč evrov) zavarovana z nepremičninami, premičninami, terjatvami in zalogami. Druga prejeta posojila niso zavarovana. Obrestna mera za večino prejetih posojil in obveznosti iz finančnega najema je spremenljiva in vezana na EURIBOR.

Gibanje dolgoročnih prejetih posojil

000 EUR	2017	2016
Stanje na dan 1. 1.	196.928	124.296
Nakup družbe	0	64.139
Nova prejeta posojila	379.902	557.715
Plačila prejetih posojil	(44)	(61.566)
Prenos na kratkoročna prejeta posojila	(353.988)	(484.897)
Tečajne razlike	(56)	(16)
Prevedbene razlike	39	11
Razmejitev stroškov odobritev	(851)	(2.754)
Prenos na obveznosti za odtujitev	(49.746)	0
Stanje na dan 31. 12.	172.184	196.928

Obveznosti za izdane obveznice

Obveznosti za izdane obveznice se nanašajo na obveznice z oznako SIJ4. Obveznice je obvladujoča družba izdala novembra 2014 v skupni nominalni vrednosti 42.897 tisoč evrov. Celotna izdaja obveznic obsega 42.897 apoenov po tisoč evrov. Datum dospelja je 24. november 2019. Obrestna mera za izdane obveznice je nespremenljiva in znaša 4,5 odstotka letno. Obresti dospevajo v plačilo letno za nazaj. Nominalna vrednost glavnice dospe v izplačilo v celoti v enkratnem znesku ob dospelju. Z obveznicami se trguje na Ljubljanski borzi.

Obveznosti za izdane obveznice se nanašajo na obveznice z oznako SIJ5. Obveznice je obvladujoča družba izdala julija 2015 v skupni nominalni vrednosti 51.218 tisoč evrov. Celotna izdaja obveznic obsega 51.218 apoenov po tisoč evrov. Datum dospelja je 21. julij 2020. Obrestna mera za izdane obveznice je nespremenljiva in znaša 4,0 odstotka letno. Obresti dospevajo v plačilo letno za nazaj. Nominalna vrednost glavnice dospe v izplačilo v celoti v enkratnem znesku ob dospelju. Z obveznicami se trguje na Ljubljanski borzi.

Gibanje dolgoročnih obveznosti iz finančnega najema

000 EUR	2017	2016
Stanje na dan 1. 1.	4.614	2.787
Nakup družbe	0	1.993
Novi finančni najemi	1.048	2.630
Prenos na kratkoročne obveznosti iz finančnega najema	(2.273)	(2.796)
Tečajne razlike	(3)	(4)
Prevedbene razlike	14	4
Prenos na obveznosti za odtujitev	(1.271)	0
Stanje na dan 31. 12.	2.129	4.614

Najmanjša vsota prihodnjih najemnin, ki zapadejo v plačilo v obdobju naslednjega poslovnega leta, na dan 31. december 2017 znaša 2.239 tisoč evrov, v obdobju od enega do petih let znaša 1.831 tisoč evrov, po petih letih pa 408 tisoč evrov.

Čista sedanja vrednost prihodnjih najemnin, ki zapadejo v plačilo v obdobju naslednjega poslovnega leta, na dan 31. december 2017 znaša 2.129 tisoč evrov, v obdobju od enega do petih let znaša 1.743 tisoč evrov, po petih letih pa 386 tisoč evrov.

28. Kratkoročne finančne obveznosti

000 EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Prejeta posojila	67.347	95.820
Obveznosti za izdane komercialne zapise	26.993	29.642
Obveznosti iz finančnega najema	1.307	2.253
Obveznosti iz naslova obresti	1.602	2.441
Druge finančne obveznosti	81	0
Kratkoročne finančne obveznosti	97.330	130.156

Prejeta posojila zajemajo posojila, prejeta od bank v državi in tujini. Prejeta posojila so v višini 8.282 tisoč evrov (2016: 32.090 tisoč evrov) zavarovana z nepremičninami, premičninami, terjatvami in zalogami. Druga prejeta posojila niso zavarovana. Obrestna mera za večino prejetih posojil in obveznosti iz finančnega najema je spremenljiva in vezana na EURIBOR.

Gibanje kratkoročnih prejetih posojil

000 EUR	2017	2016
Stanje na dan 1. 1.	95.820	77.195
Nakup družbe	86	15.349
Nova prejeta posojila	219.235	304.293
Plačila prejetih posojil	(583.610)	(785.471)
Prenos z dolgoročnih prejetih posojil	353.987	484.897
Tečajne razlike	(15)	(5)
Prevedbene razlike	(803)	238
Razmejitev stroškov odobritev	(268)	(676)
Prenos na obveznosti za odtujitev	(17.085)	0
Stanje na dan 31. 12.	67.347	95.820

Obveznosti za izdane komercialne zapise

Obveznosti za izdane komercialne zapise v višini 27.325 tisoč evrov se nanašajo na 12-mesečne komercialne zapise z oznako SIK04, ki jih je obvladujoča družba izdala 15. decembra 2017 kot četrto zaporedno izdajo. Skupna nominalna vrednost komercialnih zapisov znaša 27.325 tisoč evrov in obsega 27.325 apoenov po tisoč evrov. Obrestna mera komercialnega zapisa znaša 1,1 odstotka letno. Komercialni zapis je diskontni vrednostni papir. Obresti so obračunane vnaprej ter se ob vplačilu komercialnega zapisa odštejejo v obliki diskonta od nominalne vrednosti komercialnega zapisa. Obveznosti iz naslova komercialnega zapisa dospejo v plačilo 14. decembra 2018. S komercialnimi zapisi se trguje na Ljubljanski borzi. Tretjo izdajo zapisov z oznako SIK03 je obvladujoča družba ob zapadlosti odplačala.

Gibanje kratkoročnih obveznosti iz finančnega najema

000 EUR	2017	2016
Stanje na dan 1. 1.	2.253	1.201
Nakup družbe	0	1.130
Plačila obveznosti iz finančnega najema	(2.589)	(2.864)
Prenos z dolgoročnih obveznosti iz finančnega najema	2.273	2.796
Tečajne razlike	(1)	(8)
Prevedbene razlike	10	1
Razmejitev stroškov odobritev	3	(3)
Prenos na obveznosti za odtujitev	(642)	0
Stanje na dan 31. 12.	1.307	2.253

Najmanjša vsota prihodnjih najemnin, ki zapadejo v plačilo v obdobju naslednjega poslovnega leta, na dan 31. december 2016 znaša 1.367 tisoč evrov, pri čemer čista sedanja vrednost prihodnjih najemnin znaša 1.307 tisoč evrov.

29. Kratkoročne poslovne obveznosti

000 EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Obveznosti do dobaviteljev	204.507	232.179
Obveznosti do zaposlencev	5.266	9.101
Prejeti predujmi	1.841	2.030
Obveznosti za davščine	4.950	6.414
Druge obveznosti	1.421	9.513
Kratkoročne poslovne obveznosti	217.985	259.237

30. Druge kratkoročne obveznosti

000 EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Vračunani stroški neizkoriščenih dopustov	540	1.327
Vračunani stroški podizvajalcev	14	633
Vračunane provizije kupcev	113	471
Vračunane obveznosti iz naslova tožb	216	141
Druge obveznosti	1.115	1.707
Kratkoročno nezaračunani prihodki	182	171
Druge kratkoročne obveznosti	2.180	4.450

31. Poročanje po poslovnih področjih

Poročanje po poslovnih področjih za leto 2017

000 EUR	Jeklarstvo	Servisni centri in prodajna mreža	Surovinska baza	Predelava	Upravljanje in druge storitve	Transakcije med področji	Skupaj	Konsolidirani računovodski izkazi
Poslovni prihodki	586.083	186.799	97.283	70.126	19.637	-	959.928	-
Izločitev	(3.625)	(10.648)	(4.890)	(6.152)	(148)	(178.403)	(203.866)	-
Prihodki	582.458	176.151	92.393	63.974	19.489	(178.403)	756.062	756.062
Poslovni odhodki	566.837	182.401	95.378	69.838	18.870	-	933.324	-
Izločitev	(3.625)	(10.648)	(4.890)	(6.152)	(148)	(178.403)	(203.866)	-
Odhodki	563.212	171.753	90.488	63.686	18.722	(178.403)	729.458	729.458
Drugi poslovni prihodki (odhodki)	1.762	(30)	(649)	(212)	13.366	(14.997)	(759)	(759)
Poslovni izid iz poslovanja	21.008	4.368	1.256	76	14.133	(14.997)	25.844	25.844
Finančni izid	(13.600)	(1.552)	(745)	(1.000)	(2.871)	292	(19.476)	(19.476)
Delež v dobičku v pridruženih družbah	94	0	0	0	0	0	94	94
Davki	(86)	(333)	(194)	542	(40)	-	(111)	(111)
Čisti poslovni izid	7.416	2.483	317	(382)	11.222	(14.705)	6.351	6.351
Sredstva	677.194	127.791	32.265	67.297	370.717	(123.080)	1.152.184	1.152.184
Obveznosti	424.585	99.936	22.084	48.391	153.273	(11.597)	736.672	736.672

Poročanje po poslovnih področjih za leto 2016

000 EUR	Jeklarstvo	Servisni centri in prodajna mreža	Surovinska baza	Predelava	Upravljanje in druge storitve	Transakcije med področji	Skupaj	Konsolidirani računovodski izkazi
Poslovni prihodki	494.668	142.347	71.127	69.585	18.350	-	796.077	-
Izločitev	(2.836)	(5.743)	(5.301)	(5.136)	(155)	(145.025)	(164.196)	-
Prihodki	491.832	136.604	65.826	64.449	18.195	(145.025)	631.881	631.881
Poslovni odhodki	478.839	140.822	69.989	68.636	19.037	-	777.323	-
Izločitev	(2.836)	(5.743)	(5.301)	(5.136)	(155)	(145.025)	(164.196)	-
Odhodki	476.003	135.079	64.688	63.500	18.882	(145.025)	613.127	613.127
Drugi poslovni prihodki (odhodki)	3.047	223	(494)	910	25.723	8.535	37.945	37.945
Poslovni izid iz poslovanja	18.876	1.748	644	1.859	25.036	8.535	56.698	56.698
Finančni izid	(10.968)	(1.620)	(855)	(682)	(4.286)	412	(17.999)	(17.999)
Delež v dobičku v pridruženih družbah	49	0	0	0	0	0	49	49
Davki	5.319	104	(46)	357	(156)	(11)	5.567	5.567
Čisti poslovni izid	13.276	232	(257)	1.534	20.594	8.936	44.315	44.315
Sredstva	651.973	120.067	29.850	58.424	411.924	(128.291)	1.143.947	1.143.947
Obveznosti	384.583	100.463	22.295	38.864	196.306	(22.035)	720.476	720.476

32. Pogojne obveznosti in pogojna sredstva

Pogojna sredstva na dan 31. december 2017 znašajo 10.386 tisoč evrov (2016: 37.725 tisoč evrov) in se nanašajo na pre-jete garancije za odpravo napak v garancijski dobi. Iz naslo-va prejetih garancij skupina ne pričakuje prilivov.

Pogojne obveznosti na dan 31. december 2017 znašajo 7.802 tisoč evrov (2016: 9.195 tisoč evrov) in se nanašajo na garancije, dane za dobro izvedbo del, tožbe in dana po-roštva. Iz naslova danih poroštcev, tožb in garancij skupina ne pričakuje odlivov.

33. Izkaz vseobsegajočega donosa in izkaz finančnega položaja za poseben namen

V nadaljevanju sta podana izkaz vseobsegajočega donosa in izkaz finančnega položaja za poseben namen, ki predstavlja-ta konsolidirana izkaza brez ustavjenega poslovanja. Namen izdelave teh izkazov je prikaz izkazov na enakih predpostav-kah, kot sta bila razkrita v letnem poročilu za leto 2016.

Izkaz vseobsegajočega donosa za posebne namene na dan 31. december 2017 predstavlja konsolidirani izkaz Skupine SIJ, Skupine Perutnina Ptuj in družbe Holding PMP z izloče-nimi transakcijami znotraj skupine. Izkaz finančnega položaja za posebne namene na dan 31. december 2017 predsta-vlja konsolidirani izkaz Skupine SIJ, Skupine Perutnina Ptuj in družbe Holding PMP z izločenimi naložbami, kapitalom in transakcijami znotraj skupine.

Izkaz vseobsegajočega donosa

000 EUR	2017	2016
Čisti prihodki od prodaje	1.012.891	842.645
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov	(784.964)	(659.622)
Kosmati poslovni izid	227.927	183.023
Stroški prodajanja	(90.309)	(74.560)
Stroški splošnih dejavnosti	(106.608)	(82.704)
Drugi poslovni prihodki	15.194	48.224
Drugi poslovni odhodki	(9.353)	(5.347)
Poslovni izid iz poslovanja	36.851	68.636
Finančni prihodki	2.330	1.206
Finančni odhodki	(23.742)	(21.836)
Finančni izid	(21.412)	(20.630)
Delež dobička v pridruženih družbah	94	49
Poslovni izid pred davki	15.533	48.054
Davek iz dobička	(2.258)	(2.249)
Odloženi davek	1.681	5.520
Čisti poslovni izid poslovnega leta	14.955	51.325
<i>Spremembe, ki ne bodo prerazvrščene v poslovni izid</i>		
Davek iz dobička, povezan s sestavinami vseobsegajočega donosa	(108)	1
Aktuarske čiste izgube za pokojninske programe	(2.059)	(52)
<i>Spremembe, ki bodo prerazvrščene v poslovni izid</i>		
Sprememba rezerve za pošteno vrednost iz naslova za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	149	(8)
Dobički in izgube, ki izhajajo iz pretvorb računovodskih izkazov poslovanja v tujini	533	(88)
Vseobsegajoči donos	13.470	51.178
Čisti poslovni izid, ki pripada:	14.955	51.325
Lastnikom obvladujoče družbe	13.727	49.905
Neobvladujočemu deležu	1.228	1.420
Vseobsegajoči donos, ki pripada:	13.470	51.178
Lastnikom obvladujoče družbe	12.190	49.818
Neobvladujočemu deležu	1.280	1.360

Izkaz finančnega položaja

000 EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
SREDSTVA		
Dolgoročna sredstva	683.311	705.791
Neopredmetena sredstva	46.445	47.825
Opredmetena osnovna sredstva	598.763	620.694
Naložbene nepremičnine	4.422	4.094
Naložbe v pridružene družbe	1.716	1.622
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	1.453	1.225
Finančne terjatve	87	256
Poslovne terjatve	198	2.239
Druga sredstva	2.370	1.007
Odložene terjatve za davek	27.857	26.829
Kratkoročna sredstva	468.873	438.156
Sredstva (skupine) za odtujitev	30	4.102
Zaloge	244.076	238.397
Finančne terjatve	25.987	19.679
Poslovne terjatve	122.682	112.099
Terjatve za davek iz dobička	1.359	1.384
Denar in denarni ustrezniki	69.534	59.443
Druga sredstva	5.205	3.053
Skupaj sredstva	1.152.184	1.143.947
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		
Kapital	415.512	423.472
Kapital lastnikov obvladujoče družbe	396.877	389.043
Vpoklicani kapital	145.266	145.266
Kapitalske rezerve	11.461	11.461
Rezerve iz dobička	811	811
Rezerva za pošteno vrednost	(2.366)	(385)
Prevedbene razlike	593	149
Zadržani dobički	241.112	231.741
Neobvladujoči delež	18.635	34.429
Dolgoročne obveznosti	350.166	325.299
Rezervacije za zaslužke zaposlencev	18.071	15.763
Druge rezervacije	1.217	1.365
Razmejeni prihodki	5.083	5.532

tabela se nadaljuje ►

nadaljevanje tabele

000 EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Finančne obveznosti	319.132	295.240
Poslovne obveznosti	409	612
Odložene obveznosti za davek	6.254	6.787
Kratkoročne obveznosti	386.506	395.176
Finančne obveznosti	115.400	130.156
Poslovne obveznosti	265.018	259.237
Obveznosti za davek iz dobička	755	1.333
Druge obveznosti	5.333	4.450
Skupaj obveznosti do virov sredstev	1.152.184	1.143.947

POVEZANE OSEBE

Povezane osebe so obvladujoča družba (vključno z njenimi obvladujočimi družbami in družbami v njihovih skupinah), odvisne družbe, pridružene družbe, ostale povezane družbe in pristojni za upravljanje družb.

Posli/transakcije med povezanimi osebami, izločeni iz konsolidiranih računovodskih izkazov

000 EUR	2017	2016
Prihodki/odhodki	203.866	164.196

000 EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Poslovne terjatve/obveznosti	65.588	101.918
Finančne terjatve/obveznosti	81.721	105.577
Naložbe v odvisne družbe	196.198	318.422

Posli/transakcije z obvladujočo družbo

000 EUR	2017	2016
Prihodki	1.112	528

000 EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Terjatve	25.505	19.042

Posli/transakcije s pristojnimi za upravljanje

Skupni znesek vseh prejemkov na podlagi pogodbe o vodenju poslov, ki so jih za opravljanje funkcije oziroma nalog v družbi v poslovnem letu prejeli člani uprave, drugi delavci družbe, zaposleni na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, in člani nadzornega sveta.

000 EUR	2017
Vodstvo in zaposleni po individualnih pogodbah	14.666
Člani nadzornega sveta	91

Prejemki vsebujejo bruto plače, izplačana povračila stroškov v zvezi z delom skladno z uredbo (dnevnice, kilometrine, nočitve ipd.) in bonitete.

Skupina leta 2017 ni odobrila predujmov in posojil in ni dala poroštva vodstvu skupine ali članom nadzornega sveta.

Vodstvo skupine predstavljajo vodstvo obvladujoče družbe in posloводства odvisnih družb.

FINANČNI INSTRUMENTI IN TVEGANJA

Zaupanjso (kreditno) tveganje

Največjo izpostavljenost na dan poročanja predstavljajo terjatve do kupcev, finančne terjatve in depoziti.

Starostna struktura finančnih sredstev

000 EUR		Zapadla				
		Do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 leta do 3 let	Nad 3 leta	Skupaj
31. 12. 2017	Nezapadla					
Terjatve do kupcev	74.214	8.722	1.849	2.647	2.127	89.560
Finančne terjatve in depoziti	25.735	1	2	159	0	25.897
Skupaj	99.949	8.723	1.851	2.806	2.127	115.456

000 EUR		Zapadla				
		Do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 leta do 3 let	Nad 3 leta	Skupaj
31. 12. 2016	Nezapadla					
Terjatve do kupcev	80.380	13.283	3.372	3.365	3.889	104.288
Finančne terjatve in depoziti	32.975	135	0	0	0	33.110
Skupaj	113.354	13.419	3.372	3.365	3.889	137.398

Gibanje popravkov vrednosti finančnih sredstev

000 EUR	Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2016	Spremembe z vplivom na poslovni izid	Spremembe brez vpliva na poslovni izid	Prenos na sredstva (skupine) za odtujitev	Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2017
Terjatve do kupcev	8.074	2.329	(4.394)	(1.005)	5.004
Finančne terjatve in depoziti	1	0	17	0	18
Skupaj	8.075	2.329	(4.377)	(1.005)	5.022

000 EUR	Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2015	Nakup družbe	Spremembe z vplivom na poslovni izid	Spremembe brez vpliva na poslovni izid	Prodaja družbe	Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2016
Terjatve do kupcev	4.854	2.762	956	(492)	(6)	8.074
Finančne terjatve in depoziti	1	0	0	0	0	1
Skupaj	4.855	2.762	956	(492)	(6)	8.075

Likvidnostno tveganje

Likvidnostno tveganje skupina upravlja z ustreznim načrtovanjem denarnih tokov in vnaprej dogovorjenih kratkoročnih posojilnih linij pri bankah v obsegu, ki zagotavlja, da je skupina v vsakem trenutku sposobna izpolniti zapadle obveznosti.

Skupina izpostavljenost do finančnih trgov in bank ocenjuje kot zmerno. Skupina v celoti izpolnjuje vse obveznosti in zaveze iz posojilnih pogodb.

000 EUR 31. 12. 2017	Do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 leta do 5 let	Nad 5 let	Skupaj
Obveznosti do dobaviteljev	194.131	10.347	29	0	204.507
Finančne obveznosti z bodočimi obrestmi	28.609	77.824	285.609	9.028	401.070
Druge obveznosti	671	750	403	0	1.824
Skupaj	223.411	88.921	286.041	9.028	607.401

000 EUR 31. 12. 2016	Do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 leta do 5 let	Nad 5 let	Skupaj
Obveznosti do dobaviteljev	221.926	10.253	0	0	232.179
Finančne obveznosti z bodočimi obrestmi	24.772	116.520	343.212	5.953	490.457
Druge obveznosti	16.068	0	612	0	16.680
Skupaj	262.766	126.773	343.824	5.953	739.316

Tečajno tveganje

Konsolidirani računovodski izkazi so izdelani na podlagi tečajev, prikazanih v spodnji preglednici.

	Menjalni tečaj na dan 31. 12. 2017
EUR/USD	1,20
EUR/GBP	0,89
EUR/RUB	69,39
EUR/HRK	7,44
EUR/CZK	25,54

Neto izpostavljenosti (sredstva – obveznosti) v tujih valutah, izražena v evrih, je prikazana v spodnji preglednici.

000 EUR	Izpostavljenost
USD	(22.104)
GBP	(1)
RUB	(3.055)
HRK	0
CZK	14
EUR	194

Obrestno tveganje

Sprememba obrestne mere za 100 ali 50 bazičnih točk na dan poročanja bi povečala (zmanjšala) čisti poslovni izid za spodaj navedene vrednosti. Analiza predpostavlja, da vse druge spremenljivke, predvsem devizni tečaji, ostanejo nespremenjene. Analiza za leto 2016 je pripravljena na enak način.

000 EUR	2017	2016
Sprememba čistega poslovnega izida pri povečanju za 100 b. t.	(2.010)	(2.722)
Sprememba čistega poslovnega izida pri povečanju za 50 b. t.	(1.005)	(1.361)
Sprememba čistega poslovnega izida pri zmanjšanju za 50 b. t.	38	506
Sprememba čistega poslovnega izida pri zmanjšanju za 100 b. t.	75	1.011

Upravljanje kapitala

Skupina dnevno nadzira stanje zapadlih terjatev in dvakrat mesečno pripravlja trimesečne načrte z namenom doseganja optimalne zadolženosti. Večje investicije financira z dolgoročnimi viri.

000 EUR	2017	Povečanje zadolženosti za 10 %	Zmanjšanje zadolženosti za 10 %
Stopnja zadolženosti na kapital	87,95	96,75	79,16
Kapital	415.512	415.512	415.512
Finančne obveznosti	365.445	401.990	328.901

Knjigovodske in poštene vrednosti finančnih instrumentov

000 EUR	31. 12. 2017		31. 12. 2016	
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	1.215	1.215	1.225	1.225
Finančne terjatve	25.878	25.878	19.936	19.936
Poslovne terjatve	92.964	92.964	114.338	114.338
Denar in denarni ustrezniki	34.909	34.909	59.443	59.443
Finančne obveznosti	(365.445)	(370.407)	(425.396)	(431.309)
Poslovne obveznosti	(218.388)	(218.388)	(259.849)	(259.849)
Skupaj	(428.867)	(433.829)	(490.303)	(496.216)

Skupina je preverila poštene vrednosti finančnih instrumentov za namene razkrivanja, na podlagi česar ocenjuje, da ni pomembnih odstopanj od knjigovodskih vrednosti.

Merjenje poštene vrednosti

Skupina za določanje poštene vrednosti, kjer je to mogoče, upošteva tržne vrednosti finančnih instrumentov. Skupina prične vrednotiti finančna sredstva po modelu vrednotenja, ko oceni, da trg ni delujoč. Skupina poštene vrednosti finančnih instrumentov skladno z računovodskimi usmeritvami deli na tri ravni.

000 EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Finančna sredstva po poštenu vrednosti prve ravni	754	606
Finančna sredstva po poštenu vrednosti tretje ravni	154.212	194.336
Finančne obveznosti po poštenu vrednosti prve ravni	(120.795)	(124.115)
Finančne obveznosti po poštenu vrednosti tretje ravni	(463.038)	(565.341)

DOGODKI PO DATUMU POROČANJA

19. februarja 2018 so bili na 31. seji skupščine delničarjev družbe SIJ d.d. imenovani novi člani nadzornega sveta: Boštjan Napast, Helena Ploj Lajovic in Polona Marinko. Ponovno sta bila izvoljena tudi Evgeny Zverev in Dmitry Davydov. Dosedanja člana nadzornega sveta Sergey Frolov in Sergey Cherkaev sta bila odpoklicana s funkcije člana nadzornega sveta, medtem ko v sedemčlanskem nadzornem svetu družbe ni sprememb v mandatih članov Janka Jenka in Mitje Križaja.

22. februarja 2018 je nadzorni svet družbe SIJ d.d. imenoval nova člana uprave: Tiborja Šimonko in Igorja Malevanova. Upravo družbe SIJ d.d. tako sestavljajo štirje člani: poleg Tiborja Šimonke in Igorja Malevanova še dosedanji član uprave Dmitrii Bochkarev in predsednik uprave Andrey Zubitskiy. Tiborju Šimonki sicer še naprej nemoteno teče mandat predsednika uprave Perutnine Ptuj d.d.

8. marca 2018 so ZDA sprejele uredbo o uvedbi 25-odstotnih uvoznih dajatev na jeklo in 10-odstotnih dajatev na uvoz aluminija. Zajela je vse vrste in oblike jekel, ki jih Skupina SIJ izvažajo v ZDA. ZDA so nato 22. marca 2018 sporočile, da so Evropsko unijo začasno izvzele iz uvoznih dajatev. Skupina SIJ se je v sodelovanju s slovenskimi in nekaterimi ameriškimi uradnimi institucijami proaktivno zavzemala tako za izvzetje Evropske unije kot celotnega bloka kot tudi za izvzetje posameznih proizvodov Skupine SIJ, ki jih domači proizvajalci ne morejo proizvesti oziroma jih proizvajajo v omejenih količinah. Obenem je na drugih trgih sprožila trženjske aktivnosti za nadomeščanje potencialnega izpada prodajnih količin v ZDA.

9. aprila 2018 so se nadzorniki seznanili z odstopom člana uprave družbe SIJ d.d. Dmitrija Bochkareva in za polni mandat šestih let imenovali novega člana uprave Viacheslava Korchagina, ki je od leta 2007 do 2014 že deloval v upravi družbe SIJ d.d. in Skupini SIJ. Upravo družbe SIJ d.d. sestavljajo štirje člani: poleg Viacheslava Korchagina še dosedanja

člana uprave Tibor Šimonka in Igor Malevanov ter predsednik uprave Andrey Zubitskiy. Viacheslavu Korchaginu sicer še naprej nemoteno teče tudi mandat podpredsednika uprave in člana uprave za finance, ekonomiko, kontroling in nabavo v Perutnini Ptuj d.d.

12. aprila 2018 so v valjarni SIJ Metala Ravne zagnali štiri milijone evrov vredno linijo za toplotno obdelavo jekla. Z najpomembnejšim delom naložbe – 2,8 milijona evrov vredno kontinuirno žarilno pečjo – bodo lahko za več kot deset odstotkov povečali proizvodnjo jeklenih izdelkov, predvsem orodnih jekel, in tako sprostili zmogljivosti za proizvodnjo specialnih jekel, po katerih povprašujejo že znani najzahtevnejši kupci iz energetskega in naftno-plinskega sektorja.

RAČUNOVODSKO
POROČILO
DRUŽBE SIJ D.D.



POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

Deloitte.

 Deloitte Revizija d.o.o.
 Dunajska cesta 165
 1000 Ljubljana
 Slovenija

 Tel: + 386 (0)1 3072 800
 Fax: + 386 (0)1 3072 900
 www.deloitte.si

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA lastnikom družbe SIJ - Slovenska industrija jekla, d.d.

Poročilo o reviziji računovodskih izkazov

Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze gospodarske družbe SIJ - Slovenska industrija jekla, d.d. (v nadaljevanju 'družba'), ki vključujejo izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2017, izkaz vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter pojasnila k računovodskim izkazom, vključno s povzetkom bistvenih računovodskih usmeritev.

Po našem mnenju priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe na dan 31.12.2017 ter njen poslovni izid in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija (v nadaljevanju 'MSRP').

Osnova za mnenje Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja (MSR). Naše odgovornosti na podlagi teh standardov so podrobneje opisane v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov* našega poročila. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA), ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in izpolnjevanje vseh drugih etičnih obveznosti v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše mnenje.

Ključne revizijske zadeve

Ključne revizijske zadeve so tiste zadeve, ki so po naši strokovni presoji najpomembnejše z vidika naše revizije računovodskih izkazov za tekoče obdobje. Omenjene zadeve smo obravnavali v kontekstu revizije računovodskih izkazov kot celote in pri sestavi našega mnenja o računovodskih izkazih kot celoti, zato o njih ne podajamo ločenega mnenja.

Ključna revizijska zadeva	Revizijski postopki v zvezi s ključnimi revizijskimi zadevami
Vrednotenje naložb v odvisna podjetja v ločenih računovodskih izkazih	
Skupna vrednost naložb v odvisne družbe v ločenih računovodskih izkazih družbe na dan	Naši revizijski postopki so zajemali naslednje:

Ime Deloitte se nanaša na Deloitte Touche Tohmatsu Limited, pravno osebo, ustanovljeno v skladu z zakonodajo Združenega kraljevstva Velike Britanije in Severne Irske (v izvirni »UK private company limited by guarantee«), in mrežo njenih članic, od katerih je vsaka ločena in samostojna pravna oseba. Podroben opis pravne organiziranosti združenja Deloitte Touche Tohmatsu Limited in njenih članic Deloitte je na voljo na <http://www2.deloitte.com/revizija/prijava/ovrst-deloitte-touche-tohmatsu-limited.html>

Družba članica Deloitte Touche Tohmatsu Limited.

Deloitte Revizija d.o.o. - Družba vpisana pri Okrobnem sodišču v Ljubljani - Matična številka: 1647105000 - ID št. za DDV: SI62560085 - Članski kapital: 74.214,30 EUR

31. decembra 2017 znaša 160 mio EUR. Na dan poročanja so pripoznane oslavitve v višini 9,7 mio EUR. Razvidno iz pojasnila 11 *Naložbe v odvisne družbe*.

Poslovodstvo v skladu z veljavnim računovodskim standardom MRS 36 *Oslabitev sredstev* letno preverja znake oslabeitve, da bi ocenilo nadomestljivost knjigovodske vrednosti naložb. Nadomestljiva vrednost je v skladu z MRS 39 opredeljena kot vrednost pri uporabi, ocenjuje pa se kot sedanja vrednost pričakovanih denarnih tokov, ki bodo izhajali iz odvisne družbe.

Ker je pri določanju pglavilnih predpostavk in pričakovanih denarnih tokov potrebna visoka stopnja presoje poslovodstva, se preverjanje znakov oslabeitve obravnava kot ključna revizijska zadeva.

- oceno, ali je model, ki ga uporablja poslovodstvo za izračun vrednosti pri uporabi za posamezne naložbe, v skladu z zahtevami MRS 36 *Oslabitev sredstev* in MSRP 13 *Poštena vrednost* ter ali so uporabljene predpostavke glede na obstoječe makroekonomske okoliščine in pričakovano uspešnost poslovanja primerne in sprejemljive;
- pri ocenjevanju, ali je pristop vrednotenja s strani poslovodstva primeren, ali so bile uporabljene pomembne predpostavke glede na namen postopka ustrezne in ali so rezultati vrednotenja, ki jih je pripravil strokovnjak na strani poslovodstva, točni, smo angažirali revizorjeve veščake;
- oceno, ali je nadomestljiva vrednost ustrezno določena kot vrednost pri uporabi v skladu z določili MRS 36, vključno z oceno točnosti poslovdskih ocen za prejšnja obdobja, oceno primernosti metodologij in predpostavk, uporabljenih za določanje in izračun diskontne mere, pregled s tem povezanih podatkov, ki jih je posredovala družba in ki so bili uporabljeni pri izračunih, pregled občutljivosti rezultatov preverjanja oslabeitve na spremembe ključnih parametrov;
- oceno, ali so podatki v prilogi k računovodskim izkazom popolni, točni in skladni z zahtevami veljavnih računovodskih standardov.

Druge informacije

Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, razen računovodskih izkazov in revizorjevega poročila o njih. Druge informacije smo pridobili pred datumom revizorjevega poročila, razen poročila nadzornega sveta, ki bo na voljo kasneje. Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo.

Naše mnenje o računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije.

Naša odgovornost v povezavi z opravljeno revizijo računovodskih izkazov je druge informacije prebrati in pri tem presoditi, ali so pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, oziroma ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Prav tako ocenimo, ali so druge informacije v vseh pomembnih pogledih pripravljene v skladu z veljavno zakonodajo in predpisi, predvsem, ali so z njimi skladne z vidika uradnih zahtev in postopka za pripravo drugih informacij v kontekstu pomembnosti, torej ali bi lahko kakršnakoli neskladnost s temi zahtevami vplivala na presojo, ki temelji na teh drugih informacijah.

Na podlagi opravljenih postopkov in v obsegu, v katerem to lahko ocenimo, poročamo o naslednjem:

- Druge informacije, ki opisujejo dejstva, ki so predstavljena tudi v računovodskih izkazih, so v vseh pomembnih pogledih skladne z računovodskimi izkazi.

- Druge informacije so pripravljene v skladu z veljavno zakonodajo oziroma predpisi.

Poleg tega smo dolžni na podlagi našega znanja in razumevanja družbe, ki smo ju pridobili med revizijo, poročati tudi o tem, ali druge informacije vsebujejo kakršnekoli pomembno napačne navedbe dejstev. Na podlagi izvedenih postopkov v povezavi z drugimi informacijami, ki smo jih pridobili, pomembno napačnih navedb dejstev nismo zaznali.

Odgovornosti poslovodstva in nadzornega sveta za računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu z MSRP in za takšen notranji nadzor, ki je po mnenju poslovodstva potreben za pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi računovodskih izkazov odgovorno za oceno sposobnosti družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje, za razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem, in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlage za računovodenje, razen če namerava družbo likvidirati ali zaustaviti poslovanje oziroma nima druge realne možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Nadzorni svet je odgovoren za nadzor nad procesom računovodskega poročanja v družbi.

Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naš cilj je pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem, da računovodski izkazi kot celota ne vsebujejo pomembno napačnih navedb zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, ki pa ni jamstvo, da bo revizija v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja (MSR) vedno odkrila pomembno napačne navedbe, če te obstajajo. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake in se smatrajo za pomembne, če je mogoče upravičeno pričakovati, da posamično ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z MSR uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- Prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi prevare ali napake, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odziv na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili pomembno napačne navedbe, ki izvirajo iz prevare, je večje od tveganja neodkritja pomembno napačne navedbe zaradi napake, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, zavajajoče prikazovanje ali izogibanje notranjim kontrolam.
- Opravimo postopke preverjanja in razumevanja notranjih kontrol, ki so pomembne za revizijo, z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe.
- Presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij poslovodstva.
- Na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbujejo dvom v spodobnost organizacije, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so takšna razkritja neustrezna, naše mnenje prilagoditi. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila, vendar poznejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja.

- Ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo in vsebino računovodskih izkazov, vključno z razkritji, in ocenimo, ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

Nadzorni svet med drugim obveščam o načrtovanem obsegu in časovnem okviru revizije ter pomembnih revizijskih ugotovitvah, vključno s pomembnimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Nadzorni svet prav tako posredujemo izjavo o skladnosti z navezujočimi se etičnimi zahtevami glede neodvisnosti in jih obvestimo o vseh razmerjih in drugih zadevah, za katere bi lahko upravičeno pomislili, da lahko okrnijo našo neodvisnost, in, če je to primerno, o vseh varovalih, ki so s tem povezana.

Med zadevami, o katerih obveščamo nadzorni svet, izberemo tiste, ki so z vidika revizije računovodskih izkazov za tekoče obdobje najpomembnejše, torej predstavljajo ključne revizijske zadeve. Omenjene zadeve opišemo v revizorjevem poročilu, razen če zakonska ali regulatorna določila prepovedujejo javno razkrivanje takšnih zadev oz. če v primeru redkih izrednih okoliščin ugotovimo, da o takšni zadevi v našem poročilu ne bi smeli poročati, ker bi lahko neugodne posledice upravičeno pričakovano pretehtale koristi takšnega razkritja, ki so v javnem interesu.

Druge poročevalske obveznosti v skladu z Uredbo EU št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta

V skladu s členom 10(2) Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta v našem poročilu neodvisnega revizorja navajamo naslednje informacije, ki so zahtevane poleg zahtev mednarodnih standardov revidiranja:

Imenovanje revizorja in trajanje posla

Lastniki družbe so nas na skupščini delničarjev dne 9. junij 2017 (ponovno) imenovali za zakonitega revizorja družbe. Naše opravljanje posla v celoti in neprekinjeno traja 13 let.

Skladnost z dodatnim poročilom revizijski komisiji

Potrjujemo, da je naše revizijsko mnenje o računovodskih izkazih v tem poročilu skladno z dodatnim poročilom revizijski komisiji družbe z dne 23. april 2018 v skladu s členom 11 Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta.

Opravljanje nerevizijskih storitev

Izjavljamo, da nismo opravljali nobenih prepovedanih nerevizijskih storitev iz člena 5(1) Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta.

Poleg obvezne revizije nismo za revidirano družbo opravljali nobenih drugih storitev, ki ne bi bile razkrite v letnem poročilu.

Poročilo o drugih zakonskih oz. regulatornih zadevah

V skladu z 69. členom Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) mora družba v prilogi k računovodskim izkazom razkrivati prejemke organov upravljanja v pojasnilih k računovodskim izkazom. Opozarjamo, da so razkritja v zvezi s prejemki organov vodenja in nadzora nezadostna.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.

Barbara Žibret-Kralj,
Pooblaščenca revizorka

Ljubljana, 23. april 2018

Deloitte.
DELOITTE REVIZIJA D.O.O.
Ljubljana, Slovenija 3

IZJAVA O ODGOVORNOSTI UPRAVE

Uprava je odgovorna, da za vsako posamezno leto pripravi računovodske izkaze v skladno z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), sprejetimi v Evropski uniji, in Zakonom o gospodarskih družbah, in to tako, da ti predstavljajo resnično in pošteno sliko poslovanja družbe.

Uprava upravičeno pričakuje, da bo družba v dogledni prihodnosti razpolagala z ustreznimi viri za nadaljevanje poslovanja, zato so računovodski izkazi pripravljeni na podlagi predpostavke o časovni neomejenosti delovanja družbe.

Odgovornost uprave pri izdelavi računovodskih izkazov zajema naslednje:

- računovodske politike so ustrezno izbrane in dosledno uporabljene;
- presoje in ocene so razumne in preudarne;
- računovodski izkazi so sestavljeni skladno z MSRP, sprejetimi v Evropski uniji.

Uprava je odgovorna za vodenje ustreznih evidenc, ki v vsakem trenutku z razumljivo natančnostjo prikazujejo finančni položaj družbe, ter za to, da so računovodski izkazi skladni z MSRP,

sprejetimi v Evropski uniji. Uprava je prav tako odgovorna za varovanje premoženja družbe ter za preprečevanje in odkrivanje zlorab in drugih nepravilnosti.

Davčne oblasti lahko kadar koli v roku petih let po poteku leta, v katerem je bilo treba davek odmeriti, preverijo poslovanje družbe, kar lahko povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova davka od dohodka pravnih oseb ali drugih davkov in dajatev. Uprava ni seznanjena z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Uprava izjavlja, da so računovodski izkazi pripravljeni skladno z določili MSRP, brez pridržkov pri njihovi uporabi.

Uprava je računovodske izkaze s pripadajočimi usmeritvami in pojasnili sprejela 23. aprila 2018.

Andrey Zubitskiy
Predsednik uprave



Tibor Šimonka
Član uprave



Igor Malevanov
Član uprave



Viacheslav Korchagin
Član uprave



RAČUNOVODSKI IZKAZI

IZKAZ VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

000 EUR	Pojasnilo	2017	2016
Čisti prihodki od prodaje	1	16.306	15.205
Kosmati poslovni izid		16.306	15.205
Stroški splošnih dejavnosti	2	(14.512)	(15.655)
Drugi poslovni prihodki	3	22.907	25.370
Drugi poslovni odhodki	4	(10.279)	(336)
Poslovni izid iz poslovanja		14.422	24.584
Finančni prihodki	5	4.769	4.847
Finančni odhodki	6	(7.799)	(9.301)
Finančni izid		(3.030)	(4.454)
Poslovni izid pred davki		11.392	20.130
Davek iz dobička	7	0	(309)
Odloženi davek	7	0	125
Čisti poslovni izid poslovnega leta		11.392	19.946
<i>Spremembe, ki ne bodo prerazvrščene v poslovni izid</i>			
Davek iz dobička, povezan s sestavinami vseobsegajočega donosa		(32)	1
Aktuarski čisti dobiček za pokojninske programe		19	0
<i>Spremembe, ki bodo prerazvrščene v poslovni izid</i>			
Sprememba rezerve za pošteno vrednost iz naslova za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev		149	(8)
Vseobsegajoči donos		11.528	19.939
Čisti poslovni izid poslovnega leta		11.392	19.946
Osnovni in popravljeni dobiček na delnico v EUR	8	11,78	20,63

Pojasnila k računovodskim izkazom so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA

000 EUR	Pojasnilo	31. 12. 2017	31. 12. 2016
SREDSTVA			
Dolgoročna sredstva		184.416	283.627
Neopredmetena sredstva	9	695	740
Opredmetena osnovna sredstva	10	6.109	6.041
Naložbene nepremičnine		2	2
Naložbe v odvisne družbe	11	159.959	240.272
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	12	1.193	975
Finančne terjatve	13	15.154	33.787
Poslovne terjatve		0	29
Druge sredstva		182	626
Odložene terjatve za davek	14	1.122	1.155
Kratkoročna sredstva		179.672	121.930
Sredstva (skupine) za odtujitev	15	82.065	35
Finančne terjatve	16	75.790	72.963
Poslovne terjatve	17	20.159	39.362
Terjatve za davek iz dobička		323	357
Denar in denarni ustrezniki	18	312	8.286
Druge sredstva	19	1.023	927
Skupaj sredstva		364.088	405.557
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV			
Kapital	20	207.089	205.532
Vpoklicani kapital		145.266	145.266
Kapitalske rezerve		11.461	11.461
Rezerve iz dobička		811	811
Rezerva za pošteno vrednost		286	150
Zadržani dobički		49.265	47.844
Dolgoročne obveznosti		95.016	157.824
Rezervacije za zasluge zaposlenecv	21	305	391
Finančne obveznosti	22	94.711	157.433
Kratkoročne obveznosti		61.983	42.201
Obveznosti, vključene v skupine za odtujitev	15	3.290	0
Finančne obveznosti	23	55.496	38.017
Poslovne obveznosti	24	3.013	4.002
Druge obveznosti		184	182
Skupaj obveznosti do virov sredstev		364.088	405.557

Pojasnila k računovodskim izkazom so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

IZKAZ GIBANJA KAPITALA

Izkaz gibanja kapitala za leto 2017

000 EUR	Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička	Rezerva za pošteno vrednost	Zadržani dobički	Skupaj
Stanje na dan 31. 12. 2016	145.266	11.461	811	150	47.844	205.532
Izplačane dividende	0	0	0	0	(9.970)	(9.970)
Oblilkovanje zakonskih rezerv	0	0	0	0	0	0
Skupaj transakcije z lastniki	0	0	0	0	(9.970)	(9.970)
Čisti poslovni izid poslovnega obdobja	0	0	0	0	11.392	11.392
Druge spremembe v vseobsegajočem donosu	0	0	0	136	0	136
Skupaj spremembe v vseobsegajočem donosu	0	0	0	136	11.392	11.528
Stanje na dan 31. 12. 2017	145.266	11.461	811	286	49.265	207.089

Izkaz gibanja kapitala za leto 2016

000 EUR	Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička	Rezerva za pošteno vrednost	Zadržani dobički	Skupaj
Stanje na dan 31. 12. 2015	145.266	11.461	129	157	34.390	191.403
Izplačane dividende	0	0	0	0	(5.810)	(5.810)
Oblilkovanje zakonskih rezerv	0	0	682	0	(682)	0
Skupaj transakcije z lastniki	0	0	682	0	(6.492)	(5.810)
Čisti poslovni izid poslovnega obdobja	0	0	0	0	19.946	19.946
Druge spremembe v vseobsegajočem donosu	0	0	0	(7)	0	(7)
Skupaj spremembe v vseobsegajočem donosu	0	0	0	(7)	19.946	19.939
Stanje na dan 31. 12. 2016	145.266	11.461	811	150	47.844	205.532

Pojasnila k računovodskim izkazom so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

IZKAZ DENARNEGA TOKA

000 EUR	Pojasnilo	2017	2016
Denarni tok pri poslovanju			
Poslovni izid pred davki		11.392	20.130
Prilagojen za:			
Amortizacijo neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev	9, 10	556	433
Prihodke od obresti	5	(3.084)	(3.369)
Odhodke od obresti	6	6.278	7.804
Slabitev sredstev		9.739	0
Oblikovanje popravkov vrednosti		41	0
Prihodke iz naslova dividend	3	(22.710)	(18.579)
Druge prilagoditve		1.585	(7.587)
Denarni tok pri poslovanju, pred obratnim kapitalom		3.797	(1.168)
Spremembe v obratnem kapitalu			
Sprememba poslovnih terjatev		11.340	(5.773)
Sprememba poslovnih obveznosti		(3.505)	742
Sprememba davkov, razen davka iz dobička		(742)	605
Izdatki za davek iz dobička		472	(1.252)
Spremembe v obratnem kapitalu		7.565	(5.678)
Neto denarni tok pri poslovanju		11.362	(6.846)
Denarni tok pri naložbenju			
Izdatki pri naložbah v odvisne družbe		(1)	(32.756)
Izdatki pri za prodajo razpoložljivih finančnih sredstvih		(69)	(105)
Izdatki pri opredmetenih osnovnih sredstvih		(307)	(213)
Prejemki pri opredmetenih osnovnih sredstvih		68	51
Izdatki pri neopredmetenih sredstvih		(94)	(71)
Izdatki pri drugih sredstvih		(11.410)	0
Izdatki pri danih posojilih		(32.998)	(133.166)
Prejemki pri danih posojilih		48.784	126.149
Prejete obresti		2.267	2.617
Prejete dividende		30.910	17.579
Neto denarni tok pri naložbenju		37.150	(19.915)

tabela se nadaljuje ►

nadaljevanje tabele

000 EUR	Pojasnilo	2017	2016
Denarni tok pri financiranju			
Prejemki pri prejetih posojilih		207.225	309.050
Izdatki pri prejetih posojilih		(248.440)	(270.382)
Prejemki pri finančnih najemih	16	726	162
Izdatki pri finančnih najemih	23	(464)	(201)
Prejemki za finančne storitve		1.022	745
Izdatki za obresti		(6.585)	(7.734)
Izplačane dividende		(9.970)	(5.811)
Neto denarni tok pri financiranju		(56.486)	25.829
Denar in denarni ustrezniki na dan 1. 1.			
Zmanjšanje		(7.974)	(931)
Denar in denarni ustrezniki na dan 31. 12.		312	8.286

Pojasnila k računovodskim izkazom so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

POROČAJOČA DRUŽBA

Družba SIJ – Slovenska industrija jekla, d. d. (v nadaljevanju družba SIJ ali družba), je družba s sedežem v Sloveniji. Nalogo registriranega sedeža je Gerbičeva ulica 98, 1000 Ljubljana. V nadaljevanju so predstavljeni računovodski izkazi za leto, ki se je končalo 31. decembra 2017.

Konsolidirane računovodske izkaze za ožji krog odvisnih družb sestavlja družba SIJ. Konsolidirano letno poročilo za Skupino SIJ je sestavni del tega letnega poročila. Konsolidirane računovodske izkaze za širši krog odvisnih družb sestavlja družba DILON Cooperatief U. A. Konsolidirano letno poročilo za skupino DILON Cooperatief je moč dobiti na sedežu družbe DILON Cooperatief U. A., Luna Arena, Herikerbergweg 238, 1101 CM Amsterdam Zuidoost, Amsterdam, Nizozemska.

PODLAGA ZA SESTAVO

Računovodski izkazi za leto 2017 so pripravljene skladno z MSRP, sprejetimi v Evropski uniji. Med razkrivanjem in vrednotenjem postavk so neposredno uporabljene določbe standardov. Izjema je bilo le vrednotenje tistih postavk, pri katerih standardi dajejo možnost izbire med več različnimi metodami vrednotenja.

Računovodski izkazi so predstavljeni v tisoč evrih. Zaradi zaokroževanja vrednostnih podatkov lahko prihaja do pomembnih odstopanj pri seštevkih v preglednicah.

Pri izbiri računovodskih smernic in odločanju o njihovi uporabi kot tudi pri pripravi računovodskih izkazov je uprava upoštevala naslednje tri zahteve: računovodski izkazi so

razumljivi, če jih njihovi uporabniki razumejo brez težav; informacije so primerne, če uporabniku pomagajo pri sprejemanju ekonomskih odločitev; informacije so bistvene, če bi njihov izpust ali neresnično podajanje lahko vplivala na ekonomske odločitve uporabnikov.

Računovodski izkazi so pripravljene skladno z MSRP, kot jih je sprejel Odbor za mednarodne računovodske standarde (OMRS), in tolmačenji Odbora za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja (OPMSRP), sprejetimi v Evropski uniji (EU), in sicer:

a) Začetna uporaba novih sprememb obstoječih standardov, ki veljajo v tekočem računovodskem obdobju

V tekočem računovodskem obdobju veljajo naslednje spremembe obstoječih standardov in nova pojasnila, ki jih je izdal OMRS in sprejela EU:

- Spremembe MRS 7 'Izkaz denarnih tokov' – Pobuda za razkritje, ki jih je EU sprejela 6. novembra 2017 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2017 ali pozneje),
- Spremembe MRS 12 'Davki iz dobička' – Pripoznavanje odloženih terjatev za davek iz naslova nerealiziranih izgub, ki jih je EU sprejela 6. novembra 2017 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2017 ali pozneje),
- Spremembe različnih standardov 'Izboljšave MSRP (obdobje 2014 – 2016)', ki izhajajo iz letnega projekta za izboljšanje MSRP (MSRP 1, MSRP 12 in MRS 28), predvsem z namenom odpravljanja neskladnosti in razlage besedila, ki jih je EU sprejela 8. februarja 2018 (spremembe MSRP 12 veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2017 ali pozneje).

Sprejetje teh sprememb obstoječih standardov ni privedlo do pomembnih sprememb računovodskih izkazov družbe.

b) Standardi in spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal OMRS in sprejela EU, vendar še niso v veljavi

Na datum odobritve teh računovodskih izkazov so bili že izdani naslednji novi standardi in spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal OMRS in sprejela EU, vendar še niso stopili v veljavo:

- MSRP 9 'Finančni instrumenti', ki ga je EU sprejela 22. novembra 2016 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali pozneje),
- MSRP 15 'Prihodki iz pogodb s kupci' in spremembe MSRP 15 'Datum začetka veljavnosti MSRP 15', ki ga je EU sprejela 22. septembra 2016 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali pozneje),
- Spremembe MSRP 15 'Prihodki iz pogodb s kupci' – Pojasnila k MSRP 15 'Prihodki iz pogodb s kupci', ki jih je EU sprejela 31. oktobra 2017 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali pozneje).
- MSRP 16 'Najemi', ki ga je EU sprejela 31. oktobra 2017 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2019 ali kasneje),
- Spremembe MSRP 4 'Zavarovalne pogodbe' – Uporaba MSRP 9 'Finančni instrumenti' skupaj z MSRP 4 'Zavarovalne pogodbe', ki jih je EU sprejela 3. novembra 2017 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali pozneje oz. ob prvi uporabi MSRP 9 'Finančni instrumenti').

Družba se je odločila, da ne bo sprejela teh standardov, popravkov in pojasnil, preden ne stopijo v veljavo. Družba predvideva, da uvedba teh novih standardov in sprememb v

obdobju začetne uporabe ne bo imela pomembnega vpliva na njene računovodske izkaze.

MSRP 9 uvaja nov pristop za razvrščanje finančnih sredstev, ki temelji na značilnostih denarnega toka in poslovnem modelu, v katerem se sredstvo nahaja. Pravila o razvrščanju in merjenju finančnih sredstev se ne bodo spremenila in ne vplivajo na računovodske izkaze družbe. MSRP 9 uvaja nov model oslabitve finančnih sredstev na podlagi pričakovanih izgub, ki zahteva pravočasno priznanje pričakovanih kreditnih izgub. Novi standard predvsem zahteva, da družbe pripoznajo pričakovane kreditne izgube že ob začetnem priznanju finančnega sredstva in da se pravočasno pripoznajo vseživljenjske pričakovane kreditne izgube.

Skladno z novim MSRP 9 je družba oblikovala nov model oslabitve terjatev do kupcev, kjer oblikovanje oslabitev ne izhaja samo iz preteklih izgub, temveč tudi iz pričakovanih prihodnjih izgub. Skladno z modelom se terjatve oslabijo na podlagi razvrstitve v pet razredov, pri čemer so posamezni razredi oblikovani predvsem na podlagi razvrstitve terjatev na zavarovane ali nezavarovane, na terjatve do tretjih oseb ali terjatve v skupini, glede na starostno strukturo in na podlagi ocene uprave (za terjatve, ki so zapadle nad 90 dni, in za posamezne pomembne izpostavljenosti). Deleži oblikovanja oslabitev po posameznih razredih so bili oblikovani na podlagi historičnih podatkov za zadnja tri leta.

Družba ocenjuje, da bi se vpliv na terjatve do kupcev odrazil kot povečanje popravka vrednosti terjatev do kupcev za 24 tisoč evrov.

c) Novi standardi in spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal OMRS, vendar jih EU še ni sprejela

Trenutno se MSRP, kot jih je sprejela EU, bistveno ne razlikujejo od predpisov, ki jih je sprejel OMRS, z izjemo naslednjih novih standardov, sprememb obstoječih standardov in novih pojasnil, ki na dan 23. april 2018 (spodaj navedeni

datumi začetka veljavnosti veljajo za celotne MSRP) niso bili potrjeni za uporabo v EU:

- MSRP 14 'Zakonsko predpisani odlog plačila računov' (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje) – Evropska komisija je sklenila, da ne bo začela postopka potrjevanja tega vmesnega standarda ter da bo počakala na izdajo njegove končne verzije,
- MSRP 17 'Zavarovalne pogodbe' (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2021 ali pozneje),
- Spremembe MSRP 2 'Plačilo na podlagi delnic' – Razvrščanje in merjenje plačilnih transakcij na podlagi delnic (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali pozneje),
- Spremembe MSRP 9 'Finančni instrumenti' – Elementi predplačila z negativnim nadomestilom (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2019 ali pozneje),
- Spremembe MSRP 10 'Konsolidirani računovodski izkazi' in MRS 28 'Naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige' – Prodaja ali prispevanje sredstev med vlagateljem in njegovim pridruženim podjetjem oz. skupnim podvigom, ter nadaljnje spremembe (datum začetka veljavnosti je odložen za nedoločen čas do zaključka raziskovalnega projekta v zvezi s kapitalsko metodo),
- Spremembe MRS 28 'Naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige' – Dolgoročni deleži v pridruženih podjetjih in skupnih podvigih (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2019 ali pozneje),
- Spremembe MRS 40 'Naložbene nepremičnine' – Prenos naložbenih nepremičnin (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali pozneje),
- Spremembe različnih standardov 'Izboljšave MSRP (obdobje 2014–2016)', ki izhajajo iz letnega projekta za izboljšanje MSRP (MSRP 1, MSRP 12 in MRS 28), predvsem z namenom odpravljanja neskladnosti in razlage besedila (spremembe MSRP 12 veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2017 ali pozneje, spremembe MSRP 1 in MRS 28 pa za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018),
- Spremembe različnih standardov 'Izboljšave MSRP (obdobje 2015–2017)', ki izhajajo iz letnega projekta za izbolj-

- šanje MSRP (MSRP 3, MSRP 11, MRS 12 in MRS 23), predvsem z namenom odpravljanja neskladnosti in razlage besedila (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2019 ali pozneje),
- OPMSRP 22 'Transakcije in predplačilo nadomestila v tuji valuti' (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali pozneje),
- OPMSRP 23 'Negotovost pri obravnavi davka iz dobička' (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2019 ali pozneje).

Družba predvideva, da uvedba teh novih standardov in sprememb v obdobju začetne uporabe ne bo imela pomembnega vpliva na njene računovodske izkaze. Hkrati je obračunavanje varovanja pred tveganji v zvezi s portfeljem finančnih sredstev in obveznosti, katerega načel EU še ni sprejela, še vedno neregulirano. Družba ocenjuje, da obračunavanje varovanja pred tveganji v zvezi s finančnimi sredstvi in obveznostmi skladno z zahtevami MRS 39: 'Finančni instrumenti: Pripoznavanje in merjenje' ne bi imelo pomembnega vpliva na računovodske izkaze družbe, če bi bilo uporabljeno na datum izkaza finančnega položaja.

PODLAGA ZA MERJENJE

Računovodski izkazi so pripravljeni na podlagi izvirnih vrednosti, razen za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev, ki so prikazana po pošteni vrednosti.

FUNKCIONALNA IN PREDSTAVITVENA VALUTA

Računovodski izkazi v tem poročilu so predstavljeni v tisoč evrih, evro pa je tudi funkcionalna valuta družbe.

UPORABA OCEN IN PRESOJ

Priprava računovodskih izkazov zahteva, da uprava oblikuje ocene, presoje in predpostavke, ki vplivajo na izkazane zneske sredstev in obveznosti, razkritje pogojnih sredstev in ob-

veznosti na dan priprave računovodskih izkazov ter na izkazane zneske prihodkov in odhodkov v poročevalnem obdobju.

Ocene in predpostavke so prisotne najmanj pri naslednjih presojah:

- ocena življenjske dobe amortizirljivih sredstev;
- preizkus oslabitve sredstev;
- ocena poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev;
- ocena udenarljive vrednosti terjatev;
- ocena oblikovanih rezervacij;
- ocena možnosti koriščenja terjatev za odložene davke.

Ker so ocene podvržene subjektivni presoji in določeni stopnji negotovosti, se poznejši dejanski rezultati lahko razlikujejo od ocen. Ocene se redno preverjajo. Spremembe računovodskih ocen se pripoznajo v obdobju, v katerem so bile ocene spremenjene, če sprememba vpliva samo na to obdobje, ali v obdobju spremembe in v prihodnjih obdobjih, če sprememba vpliva na prihodnja obdobja.

POMEMBNE RAČUNOVODSKE USMERITVE

Prevedba tujih valut

Posli, izraženi v tuji valuti, se preračunajo v ustrezno funkcionalno valuto po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izraženi v tuji valuti ob koncu poročevalskega obdobja, se preračunajo v funkcionalno valuto po takrat veljavnem menjalnem tečaju. Pozitivne ali negativne tečajne razlike so razlike med odplačno vrednostjo v funkcionalni valuti na začetku obdobja, popravljeno za višino učinkovitih obresti in plačil med obdobjem, in odplačno vrednostjo v tuji valuti, preračunano po menjalnem tečaju na koncu obdobja. Nedenarna sredstva in obveznosti, izraženi v tuji valuti in izmerjeni po pošteni vrednosti, se pretvorijo v funkcionalno valuto po menjalnem tečaju na dan, ko je določena višina poštene vrednosti. Nedenarne postavke, izraže-

ne v tuji valuti in izmerjene po izvirni vrednosti, se pretvorijo v funkcionalno valuto po menjalnem tečaju na dan posla. Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

Prihodki

Prihodki iz prodaje se pripoznajo po pošteni vrednosti prejetega poplčila ali terjatve iz tega naslova, zmanjšani za vračila in popuste. Prihodki se izkažejo, ko kupec prevzame vse pomembne oblike tveganja in koristi, povezane z lastništvom sredstva, ko obstaja gotovost glede poplačljivosti nadomestila in z njim povezanih stroškov. Prihodki iz naslova dividend so pripoznani, ko je vzpostavljena delničarjeva pravica do plačila.

Finančni prihodki obsegajo prihodke iz obresti in pozitivne tečajne razlike, nastale pri financiranju in naložbenju. Prihodki iz obresti se pripoznajo ob njihovem nastanku z uporabo metode veljavne obrestne mere.

Odhodki

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v poročevalnem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstev ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti.

Finančni odhodki obsegajo stroške izposojanja (če se ti ne usredstviijo), negativne tečajne razlike, nastale pri financiranju in naložbenju, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po pošteni vrednosti preko poslovnega izida in izgube zaradi oslabitve vrednosti finančnih sredstev. Stroški izposojanja se v poslovnem izidu pripoznajo z uporabo metode učinkovite obrestne mere.

Obdavčitev

Davki vključujejo obveznosti za davek iz dobička in odloženi davek. Davek iz dobička se izkaže v poslovnem izidu, razen

v tistem delu, v katerem se nanaša na poslovne združitve ali postavke, ki se izkazujejo neposredno v vseobsegajočem donosu.

Obveznosti za davek iz dobička temeljijo na obdavčljivem dobičku za poslovno leto. Obdavčljivi dobiček se razlikuje od čistega dobička, poročanega v poslovnem izidu, ker izključuje postavke prihodkov ali odhodkov, ki so obdavčljive ali odbitne v drugih letih, in tudi postavke, ki niso nikoli obdavčljive ali odbitne. Obveznost družbe za davek iz dobička se izračuna z uporabo davčnih stopenj, ki so veljavne na dan poročanja.

Odloženi davek je v celoti izkazan z uporabo metode obveznosti po izkazu finančnega položaja začasne razlike, ki nastajajo med davčnimi vrednostmi sredstev in obveznosti ter njihovimi knjigovodskimi vrednostmi v računovodskih izkazih. Odloženi davek se določi z uporabo davčnih stopenj (in zakonov), ki so bile veljavne na dan izkaza finančnega položaja in za katere se pričakuje, da bodo uporabljene, ko se odložena terjatev za davek realizira ali pa se odložena obveznost za davek poravnava.

Odložena terjatev za davek se pripozna v obsegu, kolikor je verjetno, da bo v prihodnje na razpolago obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev.

Odložena obveznost za davek se pripozna za vse obdavčljive začasne razlike, razen če se pojavi iz začetnega pripoznanja dobrega imena ali začetnega pripoznanja sredstva ali obveznosti v poslu, ki ni poslovna združitev in v času posla ne vpliva niti na računovodski dobiček niti na obdavčljivi dobiček (davčno izgubo).

Čisti dobiček na delnico

Družba za navadne delnice izkazuje osnovno dobičkonosnost delnic in popravljeno dobičkonosnost delnic. Osnovna dobičkonosnost delnic se izračuna tako, da se dobiček oziro-

ma izguba, ki pripada navadnim delničarjem, deli s tehtanim povprečnim številom navadnih delnic v poslovnem letu, pri čemer se izključi povprečno število lastnih delnic. Popravljeni dobiček na delnico pa se izračunava s prilagoditvijo dobička oziroma izgube, ki pripada navadnim delničarjem, in tehtanega povprečnega števila navadnih delnic v poslovnem letu, pri čemer se izključi povprečno število lastnih delnic za učinek vseh možnostnih navadnih delnic, ki predstavljajo zamisljive obveznice in delniške opcije za zaposlene.

Neopredmetena sredstva

Neopredmetena sredstva z določljivo dobo koristnosti so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabrano amortizacijo in nabrane izgube iz oslabitev. Nabavna vrednost vključuje stroške, ki se lahko neposredno pripišejo pridobitvi posameznega sredstva. Stroški izposojanja, ki se lahko pripišejo neposredno nakupu ali izdelavi sredstva v pripravi, se pripoznajo kot del nabavne vrednosti takega sredstva. Za poznejše merjenje neopredmetenih sredstev se uporablja model nabavne vrednosti.

Neopredmetena sredstva z nedoločenimi dobami koristnosti se ne amortizirajo, temveč se slabijo.

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega (sestavnega) dela neopredmetenega sredstva. Amortizacija se začne obračunavati, ko je sredstvo razpoložljivo za uporabo.

Ocenjene dobe koristnosti za posamezna neopredmetena sredstva znašajo od dveh do deset let za tekoče in primerljivo leto.

Amortizacijske metode, dobe koristnosti in preostale vrednosti skupin sredstev se preverijo ob koncu vsakega poslovnega leta in po potrebi prilagodijo.

Poznejši izdatki v zvezi z neopredmetenim sredstvom se

pripoznajo v knjigovodski vrednosti tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane z delom tega sredstva, pritekale v družbo, in če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Vsi drugi izdatki so pripoznani v poslovnem izidu kot stroški takoj, ko nastanejo.

Opredmetena osnovna sredstva

Opredmetena osnovna sredstva (nepremičnine, naprave in oprema) se ob začetnem pripoznanju izmerijo po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabrano amortizacijo in nabrane izgube iz oslabitev, razen zemljišč in drugih sredstev, ki se ne amortizirajo in se izkazujejo po nabavnih vrednostih, zmanjšanih za vse oslabitve. Nabavna vrednost vključuje stroške, ki se lahko neposredno pripišejo pridobitvi posameznega opredmetenega osnovnega sredstva. Deli opredmetenih osnovnih sredstev, ki imajo različne dobe koristnosti, se obračunavajo kot posamezna opredmetena osnovna sredstva. Stroški izposojanja, ki se lahko pripišejo neposredno nakupu, gradnji ali proizvodnji sredstva v pripravi, se pripoznajo kot del nabavne vrednosti takega sredstva. Za poznejše merjenje opredmetenih osnovnih sredstev se uporablja model nabavne vrednosti.

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega (sestavnega) dela opredmetenega osnovnega sredstva in preostale vrednosti. Najeta sredstva se amortizirajo ob upoštevanju trajanja najema in dobe koristnosti. Zemljišča in nedokončane gradnje se ne amortizirajo. Amortizacija se začne obračunavati, ko je sredstvo razpoložljivo za uporabo.

Ocenjene dobe koristnosti za posamezne vrste opredmetenih osnovnih sredstev za tekoče in primerljivo obdobje:

	Dobe koristnosti
Nepremičnine	od 20 do 55 let
Računalniška oprema	od 2 do 5 let
Motorna vozila	od 3 do 8 let
Druga oprema	od 2 do 10 let

Amortizacijske metode, dobe koristnosti in preostale vrednosti skupin sredstev se preverijo ob koncu vsakega poslovnega leta in se po potrebi prilagodijo.

Stroški zamenjave nekega dela opredmetenega osnovnega sredstva in poznejši izdatki v zvezi z opredmetenim osnovnim sredstvom se pripoznajo v knjigovodski vrednosti tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane z delom tega sredstva, pritekale v družbo, in če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Vsi drugi stroški (npr. tekoče vzdrževanje) so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki takoj, ko pride do njih.

Naložbene nepremičnine

Naložbene nepremičnine se ob začetnem pripoznanju izmerijo po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek in nabrano izgubo zaradi oslabitev. Za poznejše merjenje naložbenih nepremičnin se uporablja model nabavne vrednosti.

Obravnavajo amortizacijskih stopenj in metode obračuna amortizacije je enaka kot pri opredmetenih osnovnih sredstvih.

Naložbe v odvisne družbe

Naložbe v odvisne družbe so izkazane po nabavni vrednosti. Družba priznava prihodke iz naložb v višini, ki jih dobi pri razporeditvi nabranega dobička, nastalega po datumu, ko je bila naložba pridobljena.

Finančni instrumenti

Finančni instrumenti vključujejo naslednje postavke:

- neizpeljana finančna sredstva;
- neizpeljane finančne obveznosti.

Finančni instrumenti so izkazani po pošteni vrednosti. Poštena vrednost je cena, ki bi jo dosegli s prodajo sredstva ozi-

roma jo plačali s prenosom obveznosti na podlagi urejenega posla med udeleženci na trgu na datum merjenja.

Pri določanju poštene vrednosti finančnih instrumentov se upošteva naslednja hierarhija ravni določanja poštene vrednosti:

- prva raven zajema finančne instrumente, pri katerih je poštena vrednost v celoti določena na podlagi objavljenih cen, doseženih na aktivnem trgu (kotirajoče cene);
- druga raven zajema finančne instrumente, pri katerih je poštena vrednost določena na podlagi modelov vrednotenja, pri katerih so upoštevane spremenljivke, ki so pridobljene na podlagi javno dostopnih tržnih podatkov (na primer tržne obrestne mere);
- tretja raven zajema finančne instrumente, pri katerih je poštena vrednost določena na podlagi modelov vrednotenja, pri katerih so upoštevane subjektivne spremenljivke, ki niso javno dostopne na trgih.

Kotirajoče cene se uporabljajo kot osnova za določanje poštene vrednosti finančnih instrumentov. Če finančni instrument ne kotira na organiziranem trgu oziroma se trg ocenjuje kot nedelujoč, se za ocenitev poštene vrednosti finančnega instrumenta uporabijo vhodni podatki druge in tretje ravni.

Neizpeljana finančna sredstva

Neizpeljana finančna sredstva vključujejo denar in denarne ustrezničke, terjatve in posojila ter naložbe. Družba na začetku pripozna terjatve in posojila ter vloge oziroma depozite na dan njihovega nastanka. Druga sredstva pripozna na datum menjave oziroma ko družba postane stranka v pogodbenih določilih instrumenta. Družba odpravi pripoznanje finančnega sredstva, ko ugasnejo pogodbenne pravice do denarnih tokov iz tega sredstva ali ko se prenese pravice do pogodbenih denarnih tokov iz finančnega sredstva na podlagi posla, v katerem se prenesejo vsa tveganja in koristi iz lastništva finančnega sredstva.

Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva

Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva so tista neizpeljana finančna sredstva, ki so označena kot razpoložljiva za prodajo ali pa niso uvrščena kot posojila in terjatve ali finančna sredstva po poštenu vrednosti preko poslovnega izida. Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva so merjena po poštenu vrednosti, znesek spremembe se pripozna v vseobsegajočem donosu.

Terjatve in posojila

Terjatve in posojila so neizpeljana finančna sredstva z nespremenljivimi ali določljivimi plačili, ki ne kotirajo na delujočem trgu. Glede na zapadlost so razvrščena med kratkoročna finančna sredstva (zapadlost do 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja) ali dolgoročna finančna sredstva (zapadlost nad 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja). Posojila in terjatve so na začetku pripoznani po poštenu vrednosti, povečani za neposredne stroške posla. Po začetnem pripoznanju se posojila in terjatve izmerijo po odplačni vrednosti po metodi veljavne obrestne mere, zmanjšani za izgube zaradi oslabitve.

Denar in denarni ustreznički

Denar in denarni ustreznički zajemajo gotovino, bančne depozite do treh mesecev in druge kratkoročne hitro unovčljive naložbe z originalno dospelostjo tri mesece ali manj. Izkazani so po nabavni vrednosti.

Neizpeljane finančne obveznosti

Neizpeljane finančne obveznosti družbe zajemajo poslovne, finančne in druge obveznosti. Družba na začetku te obveznosti pripozna na datum trgovanja, ko družba postane pogodbeni stranka v zvezi z instrumentom. Družba odpravi pripoznanje obveznosti, če so obveze, določene v pogodbi, izpolnjene, razveljavljene ali zastarane.

Neizpeljane obveznosti se na začetku izkazujejo po poštenu vrednosti, povečani za stroške, ki se neposredno pripisujejo poslu. Po začetnem pripoznanju se izmerijo po odplačni

vrednosti po metodi veljavnih obresti. Glede na zapadlost so razvrščene med kratkoročne obveznosti (zapadlost do 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja) ali dolgoročne obveznosti (zapadlost nad 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja).

Sredstva (skupine) za odtujitev

Sredstva ali skupina za odtujitev, ki obsega sredstva in obveznosti, za katere se pričakuje, da bo njihova vrednost poravnana predvsem s prodajo in je prodaja zelo verjetna, se razvrstijo med sredstva in obveznosti za prodajo. Neposredno pred razvrščanjem sredstva med sredstva za prodajo se izvede ponovna meritev sredstev ali skupine za odtujitev pripozna po knjigovodski vrednosti ali poštenu vrednosti, zmanjšani za stroške prodaje, in sicer tisti, ki je nižja. Izgube zaradi oslabitve ob prerazvrstitvi sredstev med sredstva, namenjena za prodajo, in kasnejše izgube ali dobički ob ponovnem merjenju se izkazujejo v poslovnem izidu. Dobički se ne izkazujejo v višini, ki presega morebitne kumulativne izgube zaradi oslabitve.

Ko se neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva razporedijo med sredstva, namenjena za prodajo ali distribucijo, se prenehajo amortizirati. Po razporeditvi med sredstva, namenjena za prodajo ali distribucijo, se prav tako preneha obračunavanje naložb po kapitalski metodi.

Oslabitev sredstev

Finančna sredstva

Za finančno sredstvo se šteje, da je oslabljeno, če obstajajo objektivni dokazi, iz katerih je razvidno, da je zaradi enega ali več dogodkov prišlo do zmanjšanja pričakovanih prihodnjih denarnih tokov iz naslova tega sredstva, ki se dajo zanesljivo izmeriti.

Objektivni dokazi o oslabilvi finančnih sredstev so lahko naslednji: neizpolnitev ali kršitev s strani dolžnika; prestrukturiranje zneska, ki so ga drugi dolžni družbi, če se ta strinja; znaki, da bo dolжник šel v stečaj; izginotje delujočega trga za tovrstni instrument.

Oslabitev naložb v odvisne družbe

Če je zaradi izgube odvisne družbe potrebna oslabitev odvisne družbe, se znesek zaradi oslabilve izmeri kot razlika med knjigovodsko vrednostjo naložbe in sedanjo vrednostjo pričakovanih prihodnjih denarnih tokov.

Oslabitev terjatev in posojil

Družba oceni dokaze o oslabilvi terjatev posebej ali skupno. Vse pomembne terjatve se posamezno izmerijo za namen posebne oslabilve. Če se oceni, da knjigovodska vrednost terjatve presega njeno pošteno, to je udenarljivo vrednost, se terjatev slabi.

Družba oceni dokaze o oslabilvi posojil posebej za vsako pomembno posojilo.

Izguba zaradi oslabilve v zvezi s finančnim sredstvom, izkazanim po odplačni vrednosti, se izračuna kot razlika med neodpisano vrednostjo sredstva in pričakovanimi prihodnjimi denarnimi tokovi, razobrestenimi po izvirni veljavni obrestni meri. Izguba se pripozna v poslovnem izidu.

Oslabitev za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev

Izgube za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev zaradi oslabilve se pripoznajo tako, da se morebitna nabrana izguba, ki je predhodno pripoznana v vseobsegajočem donosu obdobja in izkazana v rezervi za pošteno vrednost, prenese v poslovni izid. Poznejši porast v poštenu vrednosti oslabilvenega lastniškega vrednostnega papirja, ki je na razpolago za prodajo, se pripozna v vseobsegajočem donosu obdobja oziroma v rezervi za pošteno vrednost.

Nefinančna sredstva

Družba ob vsakem datumu poročanja preveri knjigovodsko vrednost pomembnih nefinančnih sredstev z namenom, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabilve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je višja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavčitvijo, ki odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo. Za namen preizkusa oslabilve se sredstva, ki jih ni mogoče preizkusiti posamično, uvrstijo v najmanjšo možno skupino sredstev, ki ustvarjajo denarne tokove iz nadaljnje uporabe in ki so pretežno neodvisna od prejemkov drugih sredstev ali skupin sredstev (denar ustvarjajoča enota).

Oslabitev sredstva ali denar ustvarjajoče enote se pripozna v primeru, ko njegova (njena) knjigovodska vrednost presega njegovo (njeno) nadomestljivo vrednost. Slabitev se izkaže v poslovnem izidu.

Družba izgube zaradi oslabilve v preteklih obdobjih ob koncu poročevalskega obdobja ovrednoti in tako ugotovi, ali je prišlo do zmanjšanja izgube ali ta celo več ne obstaja. Izguba zaradi oslabilve se odpravi, če je prišlo do spremembe ocen, na podlagi katerih družba določi nadomestljivo vrednost sredstva. Izguba zaradi oslabilve sredstva se odpravi do višine, do katere povečana knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena po odštetu amortizacijskega odpisa, če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabilve.

Določanje poštene vrednosti

Glede na računovodske usmeritve družbe je v številnih primerih potrebna določitev poštene vrednosti tako nefinančnih

kot tudi finančnih sredstev in obveznosti, bodisi zaradi merjenja posameznih sredstev (metoda merjenja ali poslovna združitev) bodisi zaradi dodatnih razkritij poštenih vrednosti.

Poštena vrednost je cena, ki bi jo dosegli s prodajo sredstva oziroma jo plačali s prenosom obveznosti na podlagi urejenega posla med udeleženci na trgu na datum merjenja. Metode določanja poštene vrednosti posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja ali za potrebe poročanja so opisane v nadaljevanju.

Neopredmetena sredstva

Poštena vrednost neopredmetenih sredstev temelji na metodi diskontiranih denarnih tokov, za katere se pričakuje, da bodo izhajali iz uporabe in morebitne prodaje sredstev.

Opredmetena osnovna sredstva

Poštena vrednost opredmetenih osnovnih sredstev je njihova tržna vrednost. Tržna vrednost nepremičnin je enaka ocenjeni vrednosti, po kateri bi se lahko nepremičnina na dan cenitve in po ustreznem trženju prodala. Tržna vrednost opreme temelji na ponujeni tržni ceni podobnih predmetov. Če ponujena tržna cena ne obstaja, se uporabi metoda diskontiranih denarnih tokov, za katere se pričakuje, da bodo izhajali iz uporabe in morebitne prodaje sredstev.

Naložbene nepremičnine

Poštena vrednost naložbenih nepremičnin se oceni s pomočjo skupne vrednosti pričakovanih denarnih tokov iz oddajanja nepremičnine v najem. Donos, ki odseva posebna tveganja, je vključen v izračun vrednosti nepremičnine na podlagi diskontiranih neto denarnih tokov na letni ravni.

Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva

Poštena vrednost za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev se določa skladno s predhodno določeno hierarhijo ravni določanja poštene vrednosti finančnih instrumentov. Če poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo izmeriti, ker je razpon ocen utemeljene poštene vrednosti pomemben in

je verjetnost različnih ocen težko presoditi, družba finančno sredstvo meri po nabavni vrednosti.

Terjatve in posojila

Poštena vrednost terjatev in posojil se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri ob koncu poročevalskega obdobja. Ocena upošteva kreditno tveganje teh finančnih sredstev.

Neizpeljane finančne obveznosti

Poštena vrednost se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti prihodnjih izplačil glavnice in obresti, diskontiranih po tržni obrestni meri ob koncu poročevalskega obdobja.

Kapital

Vpoklicani kapital

Vpoklicani kapital se pojavlja kot delniški kapital, ki je nominalno opredeljen v statutu družbe, registriran na sodišču in so ga vplačali lastniki.

Kapitalske rezerve

Kapitalske rezerve sestavljajo zneski, ki jih družba pridobi iz vplačil, ki presegajo najmanjše nominalne vrednosti deležev, ki presegajo knjigovodske vrednosti pri odtujitvi predhodno pridobljenih lastnih deležev, zneski na podlagi poenostavljenega zmanjšanja vpoklicanega kapitala ter zneski na podlagi odprave splošnega prevrednotovalnega popravka.

Zakonske in druge rezerve

Zakonske in druge rezerve so zneski, ki so namensko zadržani iz dobička predhodnih let predvsem za poravnavo morebitnih prihodnjih izgub. Ob nastanku jih pripozna organ, odgovoren za pripravo letnega poročila, ali sklep zadevnega organa.

Rezerva za pošteno vrednost

Rezerva za pošteno vrednost vsebuje učinke vrednotenja za prodajo razpoložljivih finančnih instrumentov po poštenu vrednosti ter aktuarske dobičke oz. izgube iz pozaposlitvenih in drugih dolgoročnih zaslužkov zaposlencev.

Lastne delnice

Če družba kupi lastniški delež, se plačani znesek, vključno s transakcijskimi stroški, brez davka odšteje od celotnega kapitala kot lastne delnice (trezorske delnice), vse dokler se te delnice ne umaknejo, ponovno izdajo ali prodajo.

Dividende

Dokler dividend ne odobri skupščina delničarjev, so predvidene dividende obravnavane kot zadržani dobički.

Rezervacije

Rezervacije se pripoznajo, če ima družba zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi.

Rezervacije za zasluške zaposlencev

Družba je skladno z zakonskimi predpisi, kolektivno pogodbo in internim pravilnikom zavezana k izplačilu jubilejnih nagrad zaposlencem ter odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane dolgoročne rezervacije. Druge pokojninske obveznosti ne obstajajo.

Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontiranih na konec poslovnega leta. Izračun je narejen za vsakega zaposlenega tako, da upošteva stroške odpravnin ob upokojitvi in stroške vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Izračun z uporabo projicirane enote pripravi aktuar, ki

je izbran na ravni Skupine SIJ. Stanje rezervacij se preverja periodično oziroma takrat, ko se bistveno spremenijo predpostavke, uporabljene za ugotovitev višine rezervacij.

Izkaz denarnega toka

V izkazu denarnega toka so prikazane spremembe stanja denarnih sredstev in denarnih ustreznikov za poslovno leto, za katero se sestavlja. Izkaz denarnega toka je sestavljen po posredni metodi.

Poročanje po poslovnih področjih

Dejavnost družbe je dejavnost uprav podjetij. Uprava poslovanja družbe ne spremlja po poslovnih področjih, saj dejavnost uprav podjetij predstavlja del področja upravljanje in druge storitve. Poslovna področja za skupino so predstavljena v računovodskem poročilu Skupine SIJ.

RAZKRITJA K POSAMEZNIM POSTAVKAM V RAČUNOVODSKIH IZKAZIH

1. Čisti prihodki od prodaje

000 EUR	2017	2016
V Sloveniji	16.294	15.198
V tujini	12	7
Čisti prihodki od prodaje	16.306	15.205

2. Poslovni odhodki

000 EUR	2017	2016
Stroški blaga, materiala in storitev	3.764	3.941
Stroški dela	9.980	11.083
- stroški plač	7.996	9.306
- stroški socialnih zavarovanj	1.315	1.130
- drugi stroški dela	669	647
Stroški amortizacije	556	433
Drugi stroški	212	198
Poslovni odhodki	14.512	15.655

Znesek, porabljen za revidiranje letnega poročila leta 2017, je znašal 14 tisoč evrov (2016: 14 tisoč evrov).

Povprečno število zaposlenih glede na stopnjo izobrazbe

	2017	2016
Osnovna šola	0,00	1,00
Srednja poklicna šola	2,00	2,00
Srednja šola	6,20	6,81
I. bolonjska stopnja	6,70	6,33
II. bolonjska stopnja	64,90	49,66
III. bolonjska stopnja	15,92	12,94
Skupaj	95,72	78,74

3. Drugi poslovni prihodki

000 EUR	2017	2016
Prihodki iz naslova dividend	22.710	18.579
Odpis obveznosti	75	6.725
Drugi prihodki	122	66
Drugi poslovni prihodki	22.907	25.370

4. Drugi poslovni odhodki

000 EUR	2017	2016
Odhodki iz naslova donacij in sponzorstev	499	335
Oblikovanje popravkov vrednosti terjatev	41	0
Slabitev sredstev (pojasnilo 11)	9.739	0
Drugi odhodki	0	1
Drugi poslovni odhodki	10.279	336

5. Finančni prihodki

000 EUR	2017	2016
Prihodki od obresti	3.084	3.369
Prihodki iz naslova danih poroštev	1.684	1.475
Tečajne razlike	1	3
Finančni prihodki	4.769	4.847

6. Finančni odhodki

000 EUR	2017	2016
Odhodki od obresti	6.278	7.804
Tečajne razlike	8	3
Drugi odhodki	1.513	1.494
Finančni odhodki	7.799	9.301

7. Davki

000 EUR	2017	2016
Davek iz dobička	0	309
Odloženi davek	0	(125)
Davki	0	184

000 EUR	2017	2016
Poslovni izid pred davki	11.392	20.130
Izračunani davek po veljavni davčni stopnji	2.164	3.422
Davčni učinki:		
- prihodkov, ki niso predmet obdavčitve	(5.539)	(2.798)
- davčno nepriznanih odhodkov	1.952	112
- davčnih olajšav	1.423	(427)
- sprememb davčne stopnje	0	(125)
Davki	0	184
Efektivna davčna stopnja	0,00%	0,91%

8. Čisti dobiček na delnico

	2017	2016
Čisti poslovni izid poslovnega leta v 000 EUR	11.392	19.946
Tehtano število izdanih navadnih delnic	967.016	967.016
Osnovni in popravljeni dobiček na delnico v EUR	11,78	20,63

Čisti dobiček na delnico se izračuna z delitvijo čistega poslovnega izida poslovnega leta, ki pripada delničarjem, s tehtanim povprečnim številom delnic, ki so v prometu med letom, pri čemer se izključi število lastnih delnic.

9. Neopredmetena sredstva

Gibanje neopredmetenih sredstev za leto 2017

000 EUR	Dolgoročne premoženjske pravice	Sredstva v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2016	1.187	5	1.192
Neposredne nabave	0	94	94
Prenos s sredstev v pridobivanju	70	(70)	0
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2017	1.257	29	1.286
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2016	(452)	-	(452)
Amortizacija	(138)	-	(138)
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2017	(591)	-	(591)
Sedanja vrednost na dan 31. 12. 2016	735	5	740
Sedanja vrednost na dan 31. 12. 2017	666	29	695

Na dan 31. december 2017 družba nima neporavnanih obveznosti za nakup neopredmetenih sredstev (2016: 0 evrov). Neopredmetena sredstva niso dana kot poroštva za obveznosti.

Družba je preverila vrednost neopredmetenih sredstev in ugotovila, da njihova sedanja vrednost ne presega njihove nadomestljive vrednosti.

Gibanje neopredmetenih sredstev za leto 2016

000 EUR	Dolgoročne premoženjske pravice	Sredstva v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2015	1.131	6	1.137
Neposredne nabave	0	58	58
Prenos s sredstev v pridobivanju	56	(56)	0
Prenos na opredmetena osnovna sredstva	0	(3)	(3)
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2016	1.187	5	1.192
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2015	(325)	-	(325)
Amortizacija	(127)	-	(127)
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2016	(452)	-	(452)
Sedanja vrednost na dan 31. 12. 2015	806	6	812
Sedanja vrednost na dan 31. 12. 2016	735	5	740

10. Opredmetena osnovna sredstva

Povečanje opredmetenih osnovnih sredstev predstavljajo nakup računalniške opreme, nakup pisarniškega pohištva in opreme ter nakup vozil. Odtujitve zajemajo predvsem prodajo vozil in računalniške opreme.

Opredmetena osnovna sredstva niso dana kot poročstva za obveznosti. Na dan 31. decembra 2017 ima družba za 34 tisoč evrov (2016: 192 tisoč evrov) neporavnanih obveznosti za nakup opredmetenih osnovnih sredstev. Sedanja vrednost opredmetenih osnovnih sredstev, ki so vzeta v finančni najem, znaša 721 tisoč evrov (2016: 595 tisoč evrov). Družba v letih 2017 in 2016 ni usredstvila stroškov izposojanja.

Družba je preverila vrednost opredmetenih osnovnih sredstev in ugotovila, da njihova sedanja vrednost ne presega njihove nadomestljive vrednosti.

Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev za leto 2017

000 EUR	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Sredstva v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2016	717	5.142	1.976	1	7.836
Neposredne nabave	0	0	0	547	547
Prenos s sredstev v pridobivanju	0	0	548	(548)	0
Odtujitve	0	0	(177)	0	(177)
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2017	717	5.142	2.347	0	8.206
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2016	-	(967)	(829)	-	(1.796)
Amortizacija	-	(145)	(273)	-	(418)
Odtujitve	-	0	117	-	117
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2017	-	(1.112)	(985)	-	(2.097)
Sedanja vrednost na dan 31. 12. 2016	717	4.175	1.148	1	6.041
Sedanja vrednost na dan 31. 12. 2017	717	4.030	1.362	0	6.109

Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev za leto 2016

000 EUR	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Sredstva v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2015	717	5.125	1.439	2	7.283
Neposredne nabave	0	0	0	728	728
Prenos s sredstev v pridobivanju	0	33	696	(730)	0
Odtujitve	0	(19)	(156)	0	(175)
Prerazporeditve	0	3	(3)	0	0
Prenos na naložbene nepremičnine	0	0	0	(2)	(2)
Prenos z neopredmetenih sredstev	0	0	0	3	3
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2016	717	5.142	1.976	1	7.836
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2015	-	(833)	(823)	-	(1.656)
Amortizacija	-	(146)	(160)	-	(306)
Odtujitve	-	12	154	-	166
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2016	-	(967)	(829)	-	(1.796)
Sedanja vrednost na dan 31. 12. 2015	717	4.292	616	2	5.627
Sedanja vrednost na dan 31. 12. 2016	717	4.175	1.147	1	6.040

11. Naložbe v odvisne družbe

Naložbi v družbi Perutnina Ptuj d. d. in Holding PMP d. d. sta bili zaradi pričakovane oddelitve v letu 2018 prerazvrščeni iz naložb v odvisne družbe v sredstva (skupine) za odtujitev.

Družba je na podlagi preveritve znakov slabitve ocenila, da se je nadomestljiva vrednost naložb v družbah Griffon & Romano S.P.A., Niro Wenden GmbH in Noži Ravne d.o.o. znižala pod njihovo knjigovodsko vrednost, ocenila njihovo pošteno vrednost in naložbe v te družbe ustrezno slabila v višini 9.739 tisoč evrov.

Ocene poštene vrednosti naložb so pripravljene ob predpostavki delujočega podjetja, upoštevajoč vse razpoložljive podatke o poslovanju družb, ki so bili na voljo v času vrednotenja na dan 31. december 2017. Zaradi narave družb opazni podatki o njihovih tržnih vrednostih ne obstajajo.

Za družbi Griffon & Romano in Niro Wenden je bila uporabljena metoda sedanje vrednosti pričakovanih prostih denarnih tokov, ki temelji na petletnih finančnih načrtih. Vse uporabljene predpostavke pri izračunih čistih denarnih tokov temeljijo na preteklem poslovanju družb in utemeljenem pričakovanju poslovanja v prihodnosti. Zahtevana stopnja donosa je prilagojena specifičnim razmeram posamezne družbe in njenega poslovnega okolja.

Za družbo Grifon & Romano se ocena vrednosti naložbe, upoštevajoč zadolženost, giblje v razponu od 5.094 do 9.784 tisoč evrov. Za razpon so bile uporabljene stopnje donosa od 8,47 do 9,47 odstotka in letne stopnje rasti prostega denarnega toka od 1,5 do 2,5 odstotka.

Za družbo Niro Wenden se ocena vrednosti naložb, upoštevajoč zadolženost, giblje v razponu od 2.288 do 5.547 tisoč evrov. Za razpon so bile uporabljene stopnje donosa od 8,23 do 9,23 odstotka in letne stopnje rasti prostega denarnega toka od 1,5 do 2,5 odstotka.

Za družbo Noži Ravne ne obstajajo niti opazni podatki o tržnih vrednosti niti podatki o njenem prihodnjem poslovanju, zato je bila poštena vrednost zasnovana na najboljši razpoložljivi informaciji, in sicer tako, da je bil izračunan znesek, ki bi ga družba lahko dobila iz odtujitve sredstev po izkazu finančnega položaja.

000 EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
SIJ ACRONI d.o.o., Cesta Borisa Kidriča 44, Jesenice, Slovenija	91.337	91.337
SIJ METAL RAVNE d.o.o., Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem, Slovenija	31.714	31.714
GRIFFON & ROMANO S.P.A., Via Dossetti 11, Loc. Casinello de Dosso, Italija	9.784	15.940
SIJ RAVNE STEEL CENTER d.o.o., Litostrojska cesta 60, Ljubljana, Slovenija	6.815	6.815
NIRO Wenden GmbH, Glück-Auf-Weg 2, Wenden, Nemčija	5.121	5.738
NOŽI RAVNE d.o.o., Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem, Slovenija	2.142	5.108
ODPAD d.o.o. Pivka, Velika Pristava 23, Pivka, Slovenija	4.981	4.981
SIJ ELEKTRODE JESENICE d.o.o., Cesta železarjev 8, Jesenice, Slovenija	1.256	1.256
SIJ SUZ d.o.o., Cesta Borisa Kidriča 44, Jesenice, Slovenija	616	616
SIJ ZIP CENTER d.o.o., Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem, Slovenija	67	67
SIJ Asia GmbH, Berger Str. 2, 40213 Düsseldorf, Nemčija	100	100
SIJ RAVNE SYSTEMS d.o.o., Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem, Slovenija	6.025	6.025
SIJ POLSKA Sp. Z.o.o., ul. Zamkowa 7 lok. 11, Poznan, Poljska	1	0
PERUTNINA PTUJ d. d., Potrčeva cesta 10, Ptuj, Slovenija	0	62.888
HOLDING PMP d. d., Vinarski trg 1, Ptuj, Slovenija	0	7.687
Naložbe v odvisne družbe	159.959	240.272

Podatki o odvisnih družbah na dan 31. december 2017

000 EUR	Dejavnost	Odstotek glasovalnih pravic	Vrednost kapitala na dan 31. 12. 2017	Čisti poslovni izid 2017
SIJ ACRONI d.o.o., Cesta Borisa Kidriča 44, Jesenice, Slovenija	Proizvodnja jekla	100	171.648	1.722
SIJ METAL RAVNE d.o.o., Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem, Slovenija	Proizvodnja jekla	100	80.962	5.601
NOŽI RAVNE d.o.o., Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem, Slovenija	Proizvodnja industrijskih nožev	100	4.742	(757)
SIJ ELEKTRODE JESENICE d.o.o., Cesta železarjev 8, Jesenice, Slovenija	Proizvodnja dodatnih materialov za varjenje	100	3.693	(772)
SIJ SUZ d.o.o., Cesta Borisa Kidriča 44, Jesenice, Slovenija	Proizvodnja vlečenih žic	100	2.302	544
SIJ ZIP CENTER d.o.o., Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem, Slovenija	Usposabljanje in izobraževanje invalidov	100	657	122
ODPAD d.o.o. Pivka, Velika Pristava 23, Pivka, Slovenija	Pridobivanje sekundarnih surovin iz ostankov	74,90	7.497	256
NIRO Wenden GmbH, Glück-Auf-Weg 2, Wenden, Nemčija	Razrez jekla, inženiring in trgovinska dejavnost	85	(1.185)	(886)
SIJ RAVNE STEEL CENTER d.o.o., Litostrojska cesta 60, Ljubljana, Slovenija	Trgovinska dejavnost	77,28	17.378	1.542
GRIFFON & ROMANO S.P.A., Via Dossetti 11, Loc. Casinello de Dosso, Italija	Toplotna obdelava in trgovina s specialnimi jekli	100	277	(87)
SIJ Asia GmbH, Berger Str. 2, 40213 Düsseldorf, Nemčija	Trgovinska dejavnost	100	431	126
SIJ RAVNE SYSTEMS d.o.o., Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem, Slovenija	Proizvodnja metalurških strojev	100	8.169	603
SIJ POLSKA Sp. Z.o.o., ul. Zamkowa 7 lok. 11, Poznan, Poljska	Trgovinska dejavnost	100	1	-

12. Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva

000 EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva po nabavni vrednosti	439	369
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva po pošteni vrednosti	754	606
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	1.193	975

Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva, vrednotena po pošteni vrednosti, se nanašajo na delnice in deleže družb, s katerimi se trguje na organiziranem trgu in katerih pošteno vrednost je mogoče zanesljivo oceniti. Povečala so se iz naslova prevrednotenja na pošteno vrednost v višini 148 tisoč evrov (2016: osem tisoč evrov) v breme vseobsegajočega donosa. Prejete dividende so leta 2017 znašale 70 tisoč evrov (2016: 65 tisoč evrov).

13. Dolgoročne finančne terjatve

000 EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Dana posojila	15.154	33.354
Terjatve iz finančnega najema	0	433
Dolgoročne finančne terjatve	15.154	33.787

Gibanje dolgoročnih danih posojil

000 EUR	2017	2016
Stanje na dan 1. 1.	33.354	65.249
Dana posojila	11.848	116.465
Prenos na kratkoročna dana posojila	(30.048)	(148.360)
Stanje na dan 31. 12.	15.154	33.354

Obrestna mera za večino danih posojil je nespremenljiva. Izkazana vrednost danih posojil ne presega njihove iztržljive vrednosti. Dana posojila zapadejo v plačilo do leta 2021. Dana posojila niso dana kot poročstva za obveznosti. Večina danih posojil je zavarovana z menicami.

Gibanje dolgoročnih terjatev iz finančnega najema

000 EUR	2017	2016
Stanje na dan 1. 1.	433	54
Terjatve iz finančnega najema	0	731
Prenos na kratkoročne terjatve iz finančnega najema	(433)	(352)
Stanje na dan 31. 12.	0	433

14. Odložene terjatve in obveznosti za davek

000 EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Odložene terjatve za davek	1.188	1.188
Odložene obveznosti za davek	(66)	(33)
Odložene terjatve (obveznosti) za davek, neto	1.122	1.155

Gibanje odloženih terjatev in obveznosti za davek za leto 2017

000 EUR	31. 12. 2016	Spremembe v izkazu poslovnega izida	Spremembe v vseobsegajočem donosu	31. 12. 2017
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	(33)	0	(33)	(66)
Odložene obveznosti za davek	(33)	0	(33)	(66)
Neizkoriščene davčne izgube	1.118	0	0	1.118
Rezervacije za zaslužke zaposlencev	70	0	0	70
Odložene terjatve za davek	1.188	0	0	1.188
Odložene terjatve (obveznosti) za davek, neto	1.155	0	(33)	1.122

Vrednost neizkoriščenih davčnih izgub na dan 31. december 2017 znaša 69.532 tisoč evrov (2016: 62.041 tisoč evrov). Vrednost neizkoriščenih davčnih izgub, za katere niso oblikovane odložene terjatve za davek, znaša 63.650 tisoč evrov (2016: 56.159 tisoč evrov), iz tega naslova neoblikovane odložene terjatve za davek pa znašajo 12.093 tisoč evrov (2016: 10.670 tisoč evrov).

Gibanje odloženih terjatev in obveznosti za davek za leto 2016

000 EUR	31. 12. 2015	Spremembe v izkazu poslovnega izida	Spremembe v vseobsegajočem donosu	31. 12. 2016
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	(35)	0	2	(33)
Odložene obveznosti za davek	(35)	0	2	(33)
Neizkoriščene davčne izgube	1.000	118	0	1.118
Rezervacije za zasluške zaposlenecv	63	7	0	70
Odložene terjatve za davek	1.063	125	0	1.188
Odložene terjatve (obveznosti) za davek, neto	1.028	125	2	1.155

15. Sredstva (skupine) za odtujitev

000 EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Naložbe v odvisne družbe	82.035	0
Druga sredstva za odtujitev	30	35
Sredstva (skupine) za odtujitev	82.065	35
Finančne obveznosti	(3.290)	0
Obveznosti, vključene v skupine za odtujitev	(3.290)	0

V letu 2018 potekajo aktivnosti za oddelitev naložb v Skupino Perutnina Ptuj d.d. in družbo Holding PMP d.d. Uprava družbe ocenjuje, da bo oddelitev zaključena v letu 2018, zato sta naložbi prerazvrščeni iz naložb v odvisne družbe v sredstva (skupine) za odtujitev. Hkrati so finančne obveznosti, povezane s sredstvi za odtujitev, prerazvrščene med obveznosti, vključene v skupine za odtujitev.

Sredstva niso dana kot poročstva za obveznosti. Sedanja vrednost sredstev, namenjenih za prodajo, ne presega njihove iztržljive vrednosti.

16. Kratkoročne finančne terjatve

000 EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Dana posojila	73.462	71.048
Terjatve iz finančnega najema	0	293
Terjatve za obresti	1.864	1.047
Drugo	464	575
Kratkoročne finančne terjatve	75.790	72.963

Gibanje kratkoročnih danih posojil

000 EUR	2017	2016
Stanje na dan 1. 1.	71.048	24.937
Dana posojila	21.150	23.900
Plačila danih posojil	(48.784)	(126.149)
Prenos z dolgoročnih danih posojil	30.048	148.360
Stanje na dan 31. 12.	73.462	71.048

Obrestna mera za dana posojila je nespremenljiva. Izkazana vrednost danih posojil ne presega njihove iztržljive vrednosti. Dana posojila niso dana kot poročstva za obveznosti. Večina danih posojil je zavarovana z menicami.

Gibanje kratkoročnih terjatev iz finančnega najema

000 EUR	2017	2016
Stanje na dan 1. 1.	293	89
Plačila terjatev iz finančnega najema	(726)	(162)
Prenos z dolgoročnih terjatev iz finančnega najema	433	366
Stanje na dan 31. 12.	0	293

17. Kratkoročne poslovne terjatve

000 EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Terjatve do kupcev	8.606	19.710
Terjatve za DDV	132	16
Dani predujmi in varščine	89	124
Terjatve za dividende	11.296	19.496
Druge terjatve	36	16
Kratkoročne poslovne terjatve	20.159	39.362

Poslovne terjatve niso zavarovane in niso dane kot poročila za obveznosti. Izkazana vrednost poslovnih terjatev ne presega njihove iztržljive vrednosti.

18. Denar in denarni ustrezniki

000 EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Denar v domači valuti	312	8.200
Denar v tuji valuti	0	86
Denar in denarni ustrezniki	312	8.286

19. Druga kratkoročna sredstva

000 EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Odloženi stroški	1.023	894
Vnaprej nezaračunani prihodki	0	33
Druga kratkoročna sredstva	1.023	927

Kratkoročni odloženi stroški se nanašajo na vnaprejšnja plačila stroškov, ki bodo leta 2018 obremenjevali poslovni izid.

20. Kapital

000 EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Vpoklicani kapital	145.266	145.266
Kapitalske rezerve	11.461	11.461
Rezerve iz dobička	811	811
Rezerva za pošteno vrednost	286	150
Zadržani dobički	49.265	47.844
Kapital	207.089	205.532

Vpoklicani kapital je izkazan v višini 145.266 tisoč evrov in je razdeljen na 994.616 delnic. Nominalna vrednost delnice je 146,05 evra. Število delnic se leta 2017 ni spremenilo.

Delničarji družbe

Delničar	Število delnic 31. 12. 2017	Število delnic 31. 12. 2016
DILON, d. o. o., Gerbičeva ulica 98, Ljubljana, Slovenija	718.351	718.351
Republika Slovenija, Gregorčičeva ulica 20, Ljubljana, Slovenija	248.655	248.655
SIJ d.d., Gerbičeva ulica 98, Ljubljana, Slovenija	27.600	27.600
UNIOR, d. d., Kovaška cesta 10, Zreče, Slovenija	10	10
Skupaj	994.616	994.616

Kapitalske rezerve

Kapitalske rezerve v višini 11.461 tisoč evrov so bile oblikovane ob poenostavljenem zmanjšanju kapitala obvladujoče družbe.

Rezerve iz dobička

000 EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Zakonske rezerve	3.066	3.066
Lastne delnice	(6.009)	(6.009)
Rezerve za lastne delnice	3.754	3.754
Rezerve iz dobička	811	811

Družba je pridobila lastne delnice v višini 2.255 tisoč evrov na podlagi Zakona o prevzemu in načinu poravnave obveznosti Slovenskih železarn v zvezi s programom prestrukturiranja (Ur. l. RS št. 111/2001) in v zvezi z Zakonom o privatizaciji Slovenskih železarn (Ur. l. RS št. 13/1998). Lastne delnice so bile pridobljene z zamenjavo poslovnih deležev v odvisnih družbah za delnice obvladujoče družbe, ki so v lasti družb pooblaščenk. Delnice so bile pridobljene »ex lege« in ne skladno z Zakonom o gospodarskih družbah, zato družba zanje ni oblikovala rezerv za lastne delnice. Delnice so izkazane po nabavni vrednosti.

Družba v letu 2017 iz čistega poslovnega izida ni oblikovala zakonskih rezerv (2016: 682 tisoč evrov).

Rezerva za pošteno vrednost

000 EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Rezerva za pošteno vrednost iz naslova za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	344	184
Odložene obveznosti za davek	(66)	(34)
Aktuarski čisti dobički za pokojninske programe	8	0
Rezerva za pošteno vrednost	286	150

Bilančni dobiček

000 EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Preneseni čisti poslovni izid	37.873	28.580
Čisti poslovni izid poslovnega leta	11.392	19.946
Oblikovanje zakonskih rezerv	0	(682)
Bilančni dobiček	49.265	47.844

21. Rezervacije za zasluške zaposlencev

000 EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Rezervacije za odpravnine	267	368
Rezervacije za jubilejne nagrade	38	23
Rezervacije za zasluške zaposlencev	305	391

Aktuarski izračun je bil leta 2017 izdelan na podlagi aktuarskega modela in predpostavk, ki izhajajo iz tablic smrtnosti, rasti plač v Sloveniji in družbi ter iz krivulje donosnosti, ki predstavlja zvezo med tržnimi donosi državnih obveznic na evrskem območju in preostankom časa do zapadlosti obveznosti. Diskontna mera, upoštevana pri izračunih, je znašala od 1,2 do 1,7 odstotka, odvisno od zapadlosti.

Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade izračunava pooblaščen aktuar. Sprememba rezervacij ima neposreden vpliv na izkaz poslovnega izida, razen aktuarskih dobičkov, ki vplivajo na vseobsegajoči donos.

Družba v letu 2016 ni izvedla aktuarskega izračuna, saj se leta 2016 predpostavke, uprabljene za ugotovitev višine rezervacij za leto 2015, niso pomembno spremenile.

Gibanje rezervacij za zasluške zaposlencev za leto 2017

000 EUR	31. 12. 2016	Oblikovanje	Odprava	31. 12. 2017
Rezervacije za odpravnine	368	0	(101)	267
Rezervacije za jubilejne nagrade	23	15	0	38
Rezervacije za zasluške zaposlencev	391	15	(101)	305

22. Dolgoročne finančne obveznosti

000 EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Prejeta posojila	0	62.500
Obveznosti za izdane obveznice	94.115	94.115
Obveznosti iz finančnega najema	596	818
Dolgoročne finančne obveznosti	94.711	157.433

Prejeta posojila zajemajo posojila, prejeta od bank v državi in tujini. Posojila so zavarovana s poroštvi odvisnih družb. Obrestna mera za prejeta posojila je spremenljiva in vezana na EURIBOR. Obrestna mera za večino obveznosti iz finančnega najema je nespremenljiva.

Gibanje dolgoročnih prejetih posojil

000 EUR	2017	2016
Stanje na dan 1. 1.	62.500	28.500
Nova prejeta posojila	86.500	248.800
Prenos na kratkoročna prejeta posojila	(149.000)	(214.800)
Stanje na dan 31. 12.	0	62.500

Obveznosti za izdane obveznice

Obveznosti za izdane obveznice se nanašajo na obveznice z oznako SIJ4. Obveznice je družba izdala novembra 2014 v skupni nominalni vrednosti 42.897 tisoč evrov. Celotna izdaja obveznic obsega 42.897 apoenov po tisoč evrov. Datum dospelja je 24. november 2019. Obrestna mera za izdane obveznice je nespremenljiva in znaša 4,5 odstotka letno. Obresti dospevajo v plačilo letno za nazaj. Nominalna vrednost glavnice dospe v izplačilo v celoti v enkratnem znesku ob dospelju. Z obveznicami se trguje na Ljubljanski borzi.

Obveznosti za izdane obveznice se nanašajo na obveznice z oznako SIJ5. Obveznice je družba izdala julija 2015 v skupni nominalni vrednosti 51.218 tisoč evrov. Celotna izdaja obveznic obsega 51.218 apoenov po tisoč evrov. Datum dospelja je 21. julij 2020. Obrestna mera za izdane obveznice je nespremenljiva in znaša 4,0 odstotka letno. Obresti dospevajo v plačilo letno za nazaj. Nominalna vrednost glavnice dospe v izplačilo v celoti v enkratnem znesku ob dospelju. Z obveznicami se trguje na Ljubljanski borzi.

Gibanje dolgoročnih obveznosti iz finančnega najema

000 EUR	2017	2016
Stanje na dan 1. 1.	818	85
Novi finančni najemi	219	1.244
Prenos na kratkoročne obveznosti iz finančnega najema	(441)	(511)
Stanje na dan 31. 12.	596	818

Najmanjša vsota prihodnjih najemnin, ki zapadejo v plačilo v obdobju naslednjega poslovnega leta, na dan 31. december 2017 znaša 423 tisoč evrov, v obdobju od enega do petih let pa 613 tisoč evrov.

Čista sedanja vrednost prihodnjih najemnin, ki zapadejo v plačilo v obdobju naslednjega poslovnega leta, na dan 31. december 2017 znaša 403 tisoč evrov, v obdobju od enega do petih let pa 596 tisoč evrov.

23. Kratkoročne finančne obveznosti

000 EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Prejeta posojila	26.536	5.836
Obveznosti za izdane komercialne zapise	27.325	30.000
Obveznosti iz finančnega najema	403	426
Obveznosti iz naslova obresti	1.232	1.557
Druge kratkoročne finančne obveznosti	0	198
Kratkoročne finančne obveznosti	55.496	38.017

Kratkoročna prejeta posojila zajemajo posojila, prejeta od družb v skupini. Prejeta posojila so zavarovana z menicami. Obrestna mera za prejeta posojila in finančne najeme je nespremenljiva.

Gibanje kratkoročnih prejetih posojil

000 EUR	2017	2016
Stanje na dan 1. 1.	5.836	13.506
Nova prejeta posojila	93.400	30.250
Plačila prejetih posojil	(218.440)	(252.720)
Prenos z dolgoročnih prejetih posojil	149.000	214.800
Prenos na obveznosti, vključene v skupine za odtujitev	(3.260)	0
Stanje na dan 31. 12.	26.536	5.836

Obveznosti za izdane komercialne zapise

Obveznosti za izdane komercialne zapise v višini 27.325 tisoč evrov se nanašajo na 12-mesečne komercialne zapise z oznako SIK04, ki jih je družba izdala 15. decembra 2017 kot četrto zaporedno izdajo. Skupna nominalna vrednost komercialnih zapisov znaša 27.325 tisoč evrov in obsega 27.325 apoenov po tisoč evrov. Obrestna mera komercialnega zapisa znaša 1,1 odstotka letno. Komercialni zapis je diskontni vrednostni papir. Obresti so obračunane vnaprej ter se ob vplačilu komercialnega zapisa odštejejo v obliki diskonta od nominalne vrednosti komercialnega zapisa. Obveznosti iz naslova komercialnega zapisa dospejo v plačilo 14. decembra 2018. S komercialnimi zapisi se trguje na Ljubljanski borzi. Tretjo izdajo zapisov z oznako SIK03 je družba ob zapadlosti odplačala.

Gibanje kratkoročnih obveznosti iz finančnega najema

000 EUR	2017	2016
Stanje na dan 1. 1.	426	116
Plačila obveznosti iz finančnega najema	(464)	(201)
Prenos z dolgoročnih obveznosti iz finančnega najema	441	511
Stanje na dan 31. 12.	403	426

Najmanjša vsota prihodnjih najemnin, ki zapadejo v plačilo v obdobju naslednjega poslovnega leta, na dan 31. december 2017 znaša 423 tisoč evrov, čista sedanja vrednost prihodnjih najemnin pa 403 tisoč evrov.

24. Kratkoročne poslovne obveznosti

000 EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Obveznosti do dobaviteljev	1.883	1.604
Obveznosti do zaposlencev	336	678
Prejeti predujmi	0	1
Obveznosti za davščine	784	1.527
Druge obveznosti	10	192
Kratkoročne poslovne obveznosti	3.013	4.002

25. Pogojne obveznosti in pogojna sredstva

Družba ima pogojne obveznosti za dana poročstva, ki na dan 31. december 2017 znašajo 213.778 tisoč evrov (2016: 105.936 tisoč evrov). Iz naslova danih poročstev družba ne pričakuje odlivov.

Družba na dan 31. december 2017 nima pogojskih sredstev.

POVEZANE OSEBE

Povezane osebe so obvladujoča družba (vključno z njenimi obvladujočimi družbami in družbami v njihovih skupinah), odvisne družbe, pridružene družbe, ostale povezane družbe in pristojni za upravljanje družb.

Posli/transakcije z obvladujočo družbo

000 EUR	2017	2016
Prihodki	1.115	528

000 EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Terjatve	25.505	19.042

Posli/transakcije z odvisnimi družbami

000 EUR	2017	2016
Prihodki	40.020	38.073
Odhodki	991	1.550

000 EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Terjatve	84.285	124.430
Obveznosti	7.121	341

Posli/transakcije z drugimi povezanimi družbami

000 EUR	2017	2016
Prihodki	2.735	70
Odhodki	609	167

000 EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Terjatve	1.031	2.456
Obveznosti	9.293	5.851

Posli/transakcije s pristojnimi za upravljanje

Skupni znesek vseh prejemkov na podlagi pogodbe o vodenju poslov, ki so jih za opravljanje funkcije oziroma nalog v družbi v poslovnem letu prejeli člani uprave, drugi delavci družbe, zaposleni na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, in člani nadzornega sveta.

000 EUR	2017
Vodstvo in zaposleni po individualnih pogodbah	5.870
Člani nadzornega sveta	91

Prejemki vsebujejo bruto plače, izplačana povračila stroškov v zvezi z delom skladno z uredbo (dnevnice, kilometrine, nočitve ipd.) in bonitete.

Družba leta 2017 ni odobrila predujmov in posojil in ni dala poročstev vodstvu družbe ali članom nadzornega sveta.

FINANČNI INSTRUMENTI IN TVEGANJA

Zaupanjso (kreditno) tveganje

Največjo izpostavljenost na dan poročanja predstavljajo terjatve do kupcev, druge poslovne terjatve, finančne terjatve in depoziti. Družba je preverila udenarljivost finančnih sredstev in v letu 2017 oblikovala popravek vrednosti finančnih sredstev v višini 41 tisoč evrov (2016: 0 evrov) v breme poslovnega izida.

Starostna struktura finančnih sredstev

000 EUR		Zapadla				
31. 12. 2017	Nezapadla	Do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 leta do 3 let	Nad 3 leta	Skupaj
Terjatve do kupcev	5.106	1.582	1.614	304	0	8.606
Finančne terjatve in depoziti	90.561	35	348	0	0	90.944
Skupaj	95.667	1.617	1.962	304	0	99.550

000 EUR		Zapadla				
31. 12. 2016	Nezapadla	Do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 leta do 3 let	Nad 3 leta	Skupaj
Terjatve do kupcev	5.367	4.918	9.205	250	38	19.778
Finančne terjatve in depoziti	106.625	125	0	0	0	106.750
Skupaj	111.992	5.043	9.205	250	38	126.528

Likvidnostno tveganje

Likvidnostno tveganje družba upravlja z ustreznim načrtovanjem denarnih tokov in vnaprej dogovorjenih kratkoročnih posojilnih linij pri bankah v obsegu, ki zagotavlja, da je družba v vsakem trenutku sposobna izpolniti zapadle obveznosti.

000 EUR		Do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 leta do 5 let	Skupaj
31. 12. 2017					
Obveznosti do dobaviteljev		1.883	0	0	1.883
Finančne obveznosti z bodočimi obrestmi		5.955	55.927	100.745	162.627
Druge obveznosti		10	0	0	10
Skupaj		7.848	55.927	100.745	164.520

000 EUR	Do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 leta do 5 let	Skupaj
31. 12. 2016				
Obveznosti do dobaviteljev	1.581	23	0	1.604
Finančne obveznosti z bodočimi obrestmi	2.717	43.138	177.820	223.675
Druge obveznosti	192	0	0	192
Skupaj	4.490	43.161	177.820	225.471

Družba izpostavljenost do finančnih trgov in bank ocenjuje kot zmerno. Družba v celoti izpolnjuje vse obveznosti in zaveze iz posojilnih pogodb.

Tečajno tveganje

Družba deluje pretežno v evrskem območju, zato ocenjuje, da je izpostavljenost tečajnemu tveganju minimalna.

Obrestno tveganje

Sprememba obrestne mere za 100 ali 50 bazičnih točk na dan poročanja bi povečala (zmanjšala) čisti poslovni izid za spodaj navedene vrednosti. Analiza predpostavlja, da vse druge spremenljivke ostanejo nespremenjene. Analiza za leto 2016 je pripravljena na enak način.

000 EUR	2017	2016
Sprememba čistega poslovnega izida pri povečanju za 100 b. t.	(12)	(625)
Sprememba čistega poslovnega izida pri povečanju za 50 b. t.	(6)	(313)
Sprememba čistega poslovnega izida pri zmanjšanju za 50 b. t.	0	0
Sprememba čistega poslovnega izida pri zmanjšanju za 100 b. t.	0	0

Upravljanje kapitala

Družba dnevno nadzira stanje zapadlih terjatev ter dvakrat mesečno pripravlja trimesečne plane z namenom doseganja optimalne zadolženosti. Večje investicije financira z dolgoročnimi viri.

000 EUR	2017	Povečanje zadolženosti za 10 %	Zmanjšanje zadolženosti za 10 %
Stopnja zadolženosti na kapital	70,06	77,06	63,05
Kapital	214.404	214.404	214.404
Finančne obveznosti	150.207	165.228	135.186

Knjigovodske in poštene vrednosti finančnih instrumentov

000 EUR	31. 12. 2017		31. 12. 2016	
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
Vrsta finančnega instrumenta				
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	1.193	1.193	975	975
Finančne terjatve	90.944	90.944	106.750	106.750
Poslovne terjatve	20.159	20.159	39.392	39.392
Denar in denarni ustrezniki	312	312	8.286	8.286
Finančne obveznosti	(150.207)	(155.169)	(195.451)	(201.363)
Poslovne obveznosti	(3.013)	(3.013)	(4.002)	(4.002)
Skupaj	(40.613)	(45.574)	(44.051)	(49.962)

Merjenje poštene vrednosti

Družba za določanje poštene vrednosti, kjer je to mogoče, upošteva tržne vrednosti finančnih instrumentov. Družba prične vrednotiti finančna sredstva po modelu vrednotenja, ko oceni, da trg ni delujoč. Družba poštene vrednosti finančnih instrumentov skladno z MSRP in računovodskimi usmeritvami deli na tri ravni.

000 EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Finančna sredstva po poštenu vrednosti prve ravni	754	606
Finančna sredstva po poštenu vrednosti tretje ravni	111.854	154.798
Finančne obveznosti po poštenu vrednosti prve ravni	(121.440)	(124.115)
Finančne obveznosti po poštenu vrednosti tretje ravni	(31.780)	(75.338)

DOGODKI PO DATUMU POROČANJA

19. februarja 2018 so bili na 31. seji skupščine delničarjev družbe SIJ d.d. imenovani novi člani nadzornega sveta: Boštjan Napast, Helena Ploj Lajovic in Polona Marinko. Ponovno sta bila izvoljena tudi Evgeny Zverev in Dmitry Davydov. Dosedanja člana nadzornega sveta Sergey Frolov in Sergey Cherkaev sta bila odpoklicana s funkcije člana nadzornega sveta, medtem ko v sedemčlanskem nadzornem svetu družbe ni sprememb v mandatih članov Janka Jenka in Mitje Križaja.

22. februarja 2018 je nadzorni svet družbe SIJ d.d. imenoval nova člana uprave: Tiborja Šimonko in Igorja Malevanova. Upravo družbe SIJ d.d. tako sestavljajo štirje člani: poleg Tiborja Šimonke in Igorja Malevanova še dosedanji član uprave Dmitrii Bochkarev in predsednik uprave Andrey Zubitskiy. Tiborju Šimonki sicer še naprej nemoteno teče mandat predsednika uprave Perutnine Ptuj d.d.

9. aprila 2018 so se nadzorniki seznanili z odstopom člana uprave družbe SIJ d.d. Dmitrija Bochkareva in za polni mandat šestih let imenovali novega člana uprave Viacheslava Korchagina, ki je od leta 2007 do 2014 že deloval v upravi družbe SIJ d.d. in Skupini SIJ. Upravo družbe SIJ d.d. sestavljajo štirje člani: poleg Viacheslava Korchagina še dosedanji člana uprave Tibor Šimonka in Igor Malevanov ter predsednik uprave Andrey Zubitskiy. Viacheslavu Korchaginu sicer še naprej nemoteno teče tudi mandat podpredsednika uprave in člana uprave za finance, ekonomiko, kontroling in nabavo v Perutnini Ptuj d.d.



Na točki z razgledom na Triglav, najvišjo goro Slovenije, stoji Bivak II na Jezerih. Trdno zavetje je vpeto na nosilno jekleno konstrukcijo, ki jo je donirala Skupina SIJ. Bivak II je točka trdnosti in zavetje za ljudi, ki na poti se zazirajo v visoke cilje. Jeklena trdnost sredi gora je še en dokaz sodelovanja Skupine SIJ z okoljem, kjer delamo in živimo.

SIJ – Slovenska industrija jekla, d.d.

Gerbičeva 98, 1000 Ljubljana

www.sij.si

T: +386 (0)1 242 98 00

E: info@sij.si

Založnik: SIJ – Slovenska industrija jekla, d.d.

Vsebinska zasnova in uredništvo: mag. Sara Wagner, SIJ d.d., in Ines Drame

Jezikovni pregled: mag. Andreja Čibron Kodrin

Prevod: Dialekta d.o.o., agencija za prevajanje, in Aljaž Ravnjak, SIJ d.d.

Oblikovna zasnova in izvedba: Media Vox d.o.o., Andreja Trbuha Kukec

Fotografije: Anže Čokl (bivaki), Bor Dobrin (portret predsednika uprave)

April, 2018