



# KONSOLIDIRANO LETNO POROČILO 2017

Skupina DZS

# KAZALO

<b>POSLOVNO POROČILO .....</b>	<b>3</b>
PISMO PREDSEDNIKA UPRAVE .....	4
PREDSTAVITEV SKUPINE DZS.....	6
STRATEGIJA POSLOVANJA .....	9
SKUPINA DZS .....	10
ZGODOVINSKI PREGLED SKUPINE DZS .....	12
POSLOVANJE SKUPINE DZS V LETU 2017 .....	15
RAZISKAVE IN RAZVOJ .....	19
PODRUŽNICE .....	20
KORPORATIVNA DRUŽBENA ODGOVORNOST IN TRAJNOSTNI RAZVOJ.....	21
IZJAVA O NEFINANČNEM POSLOVANJU SKUPINE DZS.....	24
IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE DZS, D.D. ....	25
OBVLADOVANJE TVEGANJ IN NEGOTOVOSTI .....	28
FINANČNI KAZALNIKI .....	32
DOGODKI PO PRETEKU POSLOVNEGA LETA.....	33
NAČRTI ZA LETO 2018 IN PRIHODNJI RAZVOJ .....	34
<b>RAČUNOVODSKO POROČILO .....</b>	<b>36</b>
BILANCA STANJA.....	37
IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA.....	38
IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA.....	39
IZKAZ DENARNIH TOKOV .....	40
IZKAZ SPREMEMB LASTNIŠKEGA KAPITALA .....	41
IZJAVA POSLOVODSTVA .....	43
POVEZANE DRUŽBE .....	44
POVZETEK POMEMBNIH RAČUNOVODSKIH USMERITEV.....	45
POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM .....	58
<b>POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA.....</b>	<b>84</b>



# POSLOVNO POROČILO



## PISMO PREDSEDNIKA UPRAVE

Spoštovani delničarji, poslovni partnerji in sodelavci!

S ponosom vam sporočam, da vsa tri ključna področja poslovanja naše Skupine DZS - založniško-medijsko, trgovsko in turistično - že več kot desetletje predstavljajo močne in stabilne stebre, ki s svojim delovanjem vsako leto znova upravičujejo trden položaj ene največjih gospodarskih skupin v Sloveniji. Za nami je še eno uspešno poslovno leto. Z delom in predanostjo več kot tisoč zaposlenih smo preseгли obseg prodaje iz leta 2016 in tako v letu 2017 dosegli več kot 124 mio EUR čistih prihodkov od prodaje, 8,5 mio EUR dobička iz poslovanja in 14,5 mio EUR EBITDA.

Poslovanje založniško-medijskega stebra je bilo tudi v preteklem letu polno aktivnosti, s katerimi uspešno premagujemo še vedno izzivov polne gospodarske razmere, močno konkurenco in državno regulativo na področju šolskih gradiv. V Izobraževalnem založništvu družbe DZS, d.d. smo v letu 2017, poleg rednih izdaj prenov učnih gradiv in novosti, ponosno predstavili odmeven biografski roman naše najboljše smučarke *Jaz. Tina.*, v času evropskega prvenstva v košarki pa še biografsko pravljico Gorana Dragiča *Goran – legenda o zmaju*. Na področju izdaje tiskovin tudi v letu 2017 ostajamo največji založnik klasičnih tiskovin v Sloveniji z najbolj celovitim programom tiskovin za pravne osebe in posameznike. Naša prednost je hitra odzivnost ter nenehno iskanje novih rešitev in partnerskih povezav. Še naprej tržimo priljubljene šolske kolekcije Talking Tom & Friends, Volvsvagen in Animal Planet, v naš portfelj pa smo dodali še licenco blagovne znamke Peter Prevc. Bogata zgodovina in tradicija ter sedanja vloga in pomen časopisnega založništva družbe Dnevnik, d.d. dandanes časopisno hišo Dnevnik umeščajo med vodilne medijske hiše v državi.

Trgovski steber Skupine DZS temelji na Diviziji trgovine družbe DZS, d.d., prihodki tega stebra pa predstavljajo skoraj polovico vseh prihodkov Skupine DZS. Kupce oskrbujemo s pisarniškimi, šolskimi in knjižnimi izdelki ter poslovnimi darili preko lastne veleprodajne in maloprodajne mreže, ki je ena od dveh največjih papirniških in knjigotrških maloprodajnih in veleprodajnih mrež v Sloveniji. Vse bolj intenzivno iščemo rešitve za širitev tudi na tuje trge, kjer smo v letu 2017 zabeležili rast prodaje lastnih in licenčnih blagovnih znamk. Preko podjetja Amazon Nemčija že uspešno tržimo proizvode naših licenčnih blagovnih znamk Santoro in Talking Tom. Divizija trgovine družbe DZS, d.d. je v letu prejela dva certifikata, ki dokazujeta, da naši veleprodajni kanali in veriga petdesetih maloprodajnih poslovalnic z odliko opravljajo svoje delo, in sicer certifikat QUDAL s strani kupcev kot najbolje ocenjeno slovensko podjetje pri oskrbi s pisarniškimi materialom, ter certifikat Best buy Award 2017/2018 certifikacijske hiše ICERTIAS za najboljšo trgovsko verigo za prodajo pisarniškega in šolskega potrošnega materiala v smislu razmerja med ceno in kakovostjo.

Pomemben delež prihodkov Skupine DZS predstavlja turistični steber. Pestrost in številčnost turistične ponudbe uvršča največje slovensko zdravilišče Terme Čatež med vedno bolj privlačne turistične destinacije v Evropi. Rdečo nit razvoja in ponudbe predstavljajo vodni programi v termalni vodi, ki je v letu 2017 obeležila 220. obletnico odkritja na tem območju. Trend rasti globalnega turističnega trga se je v Termah Čatež realiziral v ponovnem podiranju rekorda števila turističnih prenočitev družbe. V letu 2017 smo uspešno zaključili načrtovane investicije, ki bogatijo našo ponudbo. Uredili smo Terme village kamp, dokončali gradnjo povezovalnega mosta na letni Termalni rivieri, uredili nove športne in animacijske površine, prenovili gostinski objekt na poletni Termalni rivieri Snack bar, indijansko naselje, apartmaje v kampu in hiške v gusarskem zalivu. Skupina DZS je bila tudi v letu 2017 ponovno uspešna na navtičnem področju. Število turistov v Portorožu iz leta v leto narašča, prav tako turistična ponudba in dogodki, ki tudi v Marino Portorož privabljajo vse več gostov in popestrijo spremljajočo ponudbo. Aprila smo v Marini Portorož gostili Miss Slovenije za izbor Miss Primorske, tri mesece kasneje pa še predizbor za Miss Slovenije. Kot vsako leto je tudi letos v Marini Portorož potekal tradicionalni sejem Internautica 2017, kjer smo predstavili lastni projekt 3maran, bivalno plovilo, namenjeno počitnikovanju v marini. V ta namen smo uredili tudi vso potrebno infrastrukturo, na otočku marine pa uredili tudi plažo s tuši, beach volley igrišča in odprli gostinski lokal.

V letu 2018 si bomo še naprej prizadevali ohraniti stabilno poslovanje vseh stebrov Skupine DZS. Iskali bomo nove priložnosti tako na domačem tržišču kot zunaj naših meja in s tem gradili nove poti za nadaljno rast in razvoj v prihodnjih letih.

Vsem sodelavcem, poslovnim partnerjem in delničarjem se iskreno zahvaljujem za uspešno sodelovanje, izkazano podporo in zaupanje. Prepričan sem, da bomo skupaj dosegli začrtane cilje in s tem sledili zastavljeni viziji.

Ljubljana, april 2018

Bojan Petan  
Predsednik uprave



## PREDSTAVITEV SKUPINE DZS

<b>DZS, d.d.</b>	Firma:	<b>DZS, založništvo in trgovina, d.d.</b>
	Sedež:	Dalmatinova ulica 2, 1538 Ljubljana
	Vodstvo:	Bojan Petan, predsednik uprave Dejan Rajbar, član uprave (od 1.10.2017)
	Nadzorni svet:	Blaž de Costa, predsednik nadzornega sveta Nikola Damjanić, namestnik predsednika nadzornega sveta Stane Kocjan, član nadzornega sveta Tomaž Pogorelec, član nadzornega sveta Marjan Ratajec, član nadzornega sveta Nenad Ninković, član nadzornega sveta
<b>DZS Investicije, d.o.o.</b>	Firma:	<b>DZS Investicije, upravljanje naložb, d.o.o.</b>
	Sedež:	Dalmatinova ulica 2, 1000 Ljubljana
	Vodstvo:	Bojan Petan, direktor
<b>UNI ZALOŽBA, d.o.o.</b>	Firma:	<b>UNI Založba, založba, storitve in trgovina, d.o.o.</b>
	Sedež:	Glavni trg 17, 2000 Maribor
	Vodstvo:	Rok Gorjup, direktor Marko Pogorevčnik, prokurist
<b>TRIPLUS, d.o.o.</b>	Firma:	<b>TRIPLUS upravljanje naložb d.o.o.</b>
	Sedež:	Celovška cesta 150, 1000 Ljubljana
<b>SUPRIMA, d.o.o.</b>	Firma:	<b>SUPRIMA, agencija za varnost, d.o.o.</b>
	Sedež:	Narpel 31, 8270 Krško
	Vodstvo:	Bonaca Sandi, direktor
<b>Skupina EOL</b>	Firma:	<b>EOL Grupa, d.o.o.</b>
	Sedež:	Smičiklasova 5c , 47000 Karlovac
	Vodstvo:	Hrvoje Hasnek, direktor
	Firma:	<b>Margento Tehnologije, d.o.o.</b>
	Sedež:	Buzinska cesta 58 , 10000 Zagreb
	Vodstvo:	Hrvoje Hasnek, direktor

**Skupina Terme Čatež**

Firma: **Terme Čatež d.d. Čatež ob Savi**  
 Sedež: Topliška cesta 35, 8250 Brežice  
 Vodstvo: Bojan Petan, generalni direktor  
 Nadzorni svet: Robert Krajnik, predsednik nadzornega sveta  
 Ada Petan De Costa, namestnica predsednika nadzornega sveta  
 Samo Roš, član nadzornega sveta  
 Mitja Grum, član nadzornega sveta  
 Rok Gorjup, član nadzornega sveta  
 Goranka Volf, članica nadzornega sveta  
 Damjan Krulc, član nadzornega sveta (do 15.8.2017)  
 Andreja Gošek, članica nadzornega sveta (do 15.8.2017)  
 Tomislav Kolarek, član nadzornega sveta (do 15.8.2017)  
 Romana Kovačič, članica nadzornega sveta (od 16.8.2017)  
 Sandi Lupšina, član nadzornega sveta (od 16.8.2017)  
 Jernej Suša, član nadzornega sveta (od 16.8.2017)

Firma: **Marina Portorož, turistično podjetje, d.d.**  
 Sedež: Cesta solinarjev 8, 6320 Portorož  
 Vodstvo: Sebastjan Selan, direktor  
 Nadzorni svet: Bojan Petan, predsednik nadzornega sveta  
 Hočevar Jože, član nadzornega sveta  
 Baruca Roman, član nadzornega sveta

Firma: **Del Naložbe, investiranje in upravljanje naložb, d.d.**  
 Sedež: Topliška cesta 35, 8250 Brežice  
 Vodstvo: Jože Hočevar, direktor  
 Nadzorni svet: Blaž de Costa, predsednik nadzornega sveta  
 Rok Capl, namestnik predsednika nadzornega sveta  
 Deržič Nevenka, članica nadzornega sveta

Firma: **M Kapital, upravljanje naložb, d.d.**  
 Sedež: Cesta solinarjev 8, 6320 Portorož  
 Uprava: Sebastjan Selan, predsednik uprave (do 29.8.2017)  
 Gregor Žibert, predsednik uprave (od 30.8.2017)  
 Nadzorni svet: Bojan Petan, predsednik nadzornega sveta  
 Hočevar Jože, namestnik predsednika nadzornega sveta  
 Mokrovič Pogačar Alenka, članica nadzornega sveta

Firma: **M Naložbe, upravljanje naložb, d.d.**  
 Sedež: Cesta solinarjev 8, 6320 Portorož  
 Uprava: Sebastjan Selan, predsednik uprave (do 29.8.2017)  
 Gregor Žibert, predsednik uprave (od 30.8.2017)  
 Nadzorni svet: Ada de Costa Petan, predsednica nadzornega sveta  
 Jože Hočevar, namestnik predsednice nadzornega sveta  
 Mokrovič Pogačar Alenka, članica nadzornega sveta

**Skupina Dnevnik**

Firma: **Dnevnik, družba medijskih vsebin, d.d.**  
Sedež: Kopitarjeva ulica 2, 1510 Ljubljana  
Uprava: Bojan Petan, predsednik uprave  
Nadzorni svet: Robert Krajnik, predsednik nadzornega sveta  
Ada De Costa Petan, namestnica predsednika nadzornega sveta  
Rok Gorjup, član nadzornega sveta  
Klaus Schweighofer, član nadzornega sveta  
Vanja Mekinc, članica nadzornega sveta  
Vesna Vaupotič, članica nadzornega sveta

Firma: **PZI Nepremičnine, upravljanje naložb, d.o.o.**  
Sedež: Kopitarjeva ulica 2, 1000 Ljubljana  
Vodstvo: Bojan Petan, direktor

Firma: **DZS Grafik, Trgovina z grafičnimi materiali in posredovanje, d.o.o.**  
Sedež: Ulica Jožeta Jame 12, 1210 Ljubljana-Šentvid  
Vodstvo: Marko Tomaževič, direktor



## STRATEGIJA POSLOVANJA

### Poslanstvo

Poslanstvo DZS, d.d. je preko zadovoljnih kupcev, zaposlenih in lastnikov zagotavljati poslovno uspešnost in odlično ponudbo izobraževalne literature, tiskovin in leposlovja ter šolskih in pisarniških potrebščin.

Poslanstvo Skupine DZS temelji na uspešnosti in odličnosti ponudbe založniških, medijskih, trgovskih in turističnih storitev.

### Vizija

Vizija DZS, d.d. je ostati med vodilnimi na trgu izobraževalnega založništva in založništva tiskovin ter trgovine s knjigami, pisarniški in šolski potrebščinami v Sloveniji, ter postati in ostati največji ponudnik omenjenih vsebin.

Poslovna Skupina DZS bo v naslednjih letih ostala najboljši ponudnik na vsakem od svojih področij delovanja, ki obsega zaokroženo celoto izdelkov in storitev, s katerimi sodobni človek bogati svoje znanje, gradi uspešnost in hkrati skrbi za zdrav način življenja.

### Temeljne strateške usmeritve

Temeljni strateški cilj Skupine DZS je krepiti položaj na vseh področjih svojega delovanja. Ta cilj dosegamo z naslednjimi strateškimi usmeritvami:

- usmerjenost k odlični kakovosti, tržni prilagodljivosti in cenovni konkurenčnosti naših izdelkov in storitev,
- spodbujanje inovativnosti in motiviranosti zaposlenih za uresničevanje ciljev družbe in skupine,
- izkoriščanje sinergij družb v skupini.

Vse svoje aktivnosti izvajamo s ciljem uravnoteženega izpolnjevanja obveznosti do vseh deležnikov, ki sestavljajo naše notranje in zunanje okolje, ter pri tem spoštujemo načela trajnostnega razvoja in družbeno odgovornega delovanja.

## SKUPINA DZS

Družba DZS, d.d. je matično podjetje Skupine DZS, ki deluje na treh področjih:

- založniško-medijski steber,
- trgovski steber in
- turistični steber.

### Založniško-medijski steber

Založniško-medijski steber smo oblikovali na osnovi založništva družbe DZS, d.d., ki predstavlja enega od glavnih področij delovanja družbe že od leta 1945. Založniško-medijski steber danes tvori Divizija založništev družbe DZS, d.d. in družba Dnevnik, d.d.

**Divizija založništev družbe DZS, d.d.** deluje na dveh področjih: izobraževalno založništvo in založništvo tiskovin. Izobraževalno založništvo je usmerjeno na segment učbeniškega programa za vsa predmetna področja in na vseh stopnjah izobraževanja: od vrtcev do univerzitetnega študija. Pokrivamo tudi področje splošne literature ter uvoz in izvoz tuje literature. V Založništvu tiskovin trgu ponujamo izdelke blagovnih znamk Akta, Akta S'Cool, TakoLahko, I Feel Basketball ter Talking Tom & Friends, hkrati pa zagotavljamo celovito ponudbo zakonsko predpisanih in komercialnih tiskovin, ki jih ponujamo preko blagovnih znamk Akta in ALEA.

Družba **Dnevnik, d.d.** se lahko pohvali z več kot petinšestdesetletno tradicijo, ki svoje poslovanje hitro prilaganja spremembam na slovenskem in evropskem trgu. Bogata zgodovina časopisnega založništva, dolgoletna tradicija izdajateljske dejavnosti, kakovost novinarskega dela, njen položaj na trgu tiskanih medijev ter sedanja vloga in pomen za razvoj slovenske družbe časopisno hišo Dnevnik danes umeščajo med vodilne medijske hiše v državi. V družbi Dnevnik, d.d. izdajamo dnevni časopis Dnevnik, tedenski časopis Nedeljski dnevnik, Razvedrilo ter priloge Pilot, Moj Dom, Nika, Denar In in druge. Od januarja 1998 dalje lahko bralci berejo Dnevnikove edicije tudi preko interneta. Organiziramo eno najodmevnejših prireditev – Slovenec leta, ki ima v zadnjem času vse večji poudarek na humanitarnosti. Omeniti velja tudi projekt Gazele, ki ga stalno nadgrajujemo in ima izjemen ugled v gospodarstvu. Poleg omenjenih prireditev organiziramo tudi akcije in projekte, kot so Naj kopališča, tradicionalna Božičnica Nedeljskega, Turistična izvidnica, Zlata nit, Obrazi prihodnosti in druge.

### Trgovski steber

Trgovski steber Skupine DZS temelji na Diviziji trgovine družbe DZS, d.d., ki predstavlja enega od dveh glavnih področij delovanja družbe že od leta 1945. Poleg Divizije trgovine družbe DZS, d.d. predstavlja največji del trgovskega stebra še družba DZS Grafik, d.o.o.

V **Diviziji trgovine družbe DZS, d.d.** kupce oskrbujemo s pisarniškimi, šolskimi in knjižnimi izdelki ter poslovnimi darili preko lastne veleprodaje in maloprodajne mreže, ki je ena od dveh največjih papirniških in knjigotrških maloprodajnih in veleprodajnih mrež v Sloveniji. Ponosni smo na lastno blagovno znamko Office Line, vrsto let uspešno sodelujemo s svetovno priznanim oskrbovalcem pisarn s pisarniškimi materialom, podjetjem Staples, v zadnjih letih pa smo na slovenski trg vpeljali novi blagovni znamki Santoro – Gorjuss in Talking Tom and Friends.

Družba **DZS Grafik, d.o.o.** deluje na področju posredovanja grafičnih in tiskarskih storitev, prodaje papirja in ostalega tiskarskega materiala ter drugih trgovskih in posredniških dejavnosti, pri čemer nudi celovito rešitev pri izdelavi knjig. Znanje, izkušnje in profesionalnost v povezavi z najnovejšo tiskarsko in knjigoveško opremo omogočajo proizvodnjo kakovostnih knjig po konkurenčni cenah z dobrimi dobavnimi roki.

## Turistični steber

Temelj turističnega stebra sta družbi Terme Čatež, d.d. in Marina Portorož, d.d. ter družba Del Naložbe, d.d., ki ima manjši delež v prodaji.

**Terme Čatež, d.d.** so največje slovensko naravno zdravilišče. Pestrost in veliko število turističnih produktov uvršča Terme Čatež med najprivlačnejše turistične destinacije v Evropi. Na treh lokacijah – v Čatežu, Mokricah in Kopru – ponujajo gostom možnost izbire kakovostnega preživljanja prostega časa z nastanitvijo v hotelih, prijetnih počitniških apartmajih in v kampu, ki ga je ADAC v zadnjih letih ocenil kot najboljši kamp v Sloveniji. Na obrobju kampa v Gusarskem zalivu ponujajo počitnikovanje v dvajsetih plavajočih hišicah na jezeru. Indijanska vas s petindvajsetimi šotori neposredno ob poletni Termalni rivieri prav tako privablja goste z vseh koncev Evrope na doživljajske počitnice v objemu narave. Rdečo nit razvoja in ponudbe Term Čatež predstavljajo termalna voda in vodni programi, s katerimi so postali idealna turistična destinacija za počitnikovanje 365 dni v letu. Pri uvajanju novih produktov so korak pred drugimi turističnimi ponudniki in utrjujejo pozicijo »market leaderja« na področju vodnih programov in ponudbe aktivnega preživljanja prostega časa.

**Marina Portorož, d.d.** je na navtičnem trgu severnega Jadrana prisotna že več kot 40 let. Sodi med največje marine na tem območju in uživa sloves ene najboljše opremljenih marin. Ponuja celovito rešitev za zadovoljevanje potreb najzahtevnejših navtičnih gostov in sodi v sam vrh navtične ponudbe v Jadranskem morju. Svojim gostom, poleg varnega priveza in kakovostnega ter celovitega vzdrževanja različnih vozil, ponuja kakovostno gostinsko in namestitveno ponudbo, izvaja organizacijo različnih regat, prireditev ter športnih dogodkov, zagotavlja parkirne prostore, oddaja v najem športna igrišča in poslovne prostore. Privlačnost marine povečuje tudi bližina Portoroža in Pirana z njuno bogato gostinsko-turistično, kulturno in športno rekreacijsko ponudbo. Vsako leto v sodelovanju s poslovnim partnerjem organizirajo odmevno navtično razstavo Internautica.

## ZGODOVINSKI PREGLED SKUPINE DZS

### 1945-2000

Leta 1945 je vlada Narodne republike Slovenije ustanovila Državno založbo Slovenije in ji določila poslanstvo: izdajanje, založništvo in prodaja učbenikov, učil, tiskovin, knjig in revij. Prve knjige so izšle že leta 1945, in sicer Župančičev Zimzelen pod snegom, ponatis Slovenskega zbornika leta 1942 in prvih deset šolskih knjig. Že leta 1946 sta izšla tudi prva dva zvezka Zbranih del slovenskih pesnikov in pisateljev. Ta zbirka velja za eno najboljšejših in po kulturni vrednosti najpomembnejših zbirk.

Že od prvih let svojega obstoja smo imeli precej razvejano maloprodajno mrežo po vsej Sloveniji – sestavljalo jo je 49 knjigarn in papirnic. Kasneje smo jo predali komunam in si čez čas po poslovni poti zgradili novo prodajno mrežo dvajsetih knjigarn in papirnic.

Šestdeseta in sedemdeseta leta so potekala v znamenju spreminjanja. Podjetje, ki je bilo ostanek administrativne ekonomije, se je spreminjalo v podjetje, ki naj bi delovalo po načelih tržnoplanskega gospodarstva.

V osemdesetih letih se je začela kazati jasna potreba po pravem trženju in začeli smo uvajati nove prodajne poti. Blagovna znamka Modri Janez se je uveljavila kot kataloška prodaja šolskih učbenikov (prednaročniška prodaja po zagotovljeni ceni).

Državna založba Slovenije je leta 1990 postala delniška družba. V začetku devetdesetih let smo se odločili tudi za spremembo celostne podobe podjetja in v okviru tega spremenili ime podjetja v DZS, d.d. Delnica DZS je leta 1999 začela kotirati na prostem trgu Ljubljanske borze vrednostnih papirjev. To obdobje je zaznamovalo kar nekaj knjižnih podvigov, med katerimi naj omenimo le največje, in sicer Slovar slovenskega knjižnega jezika, Geografski atlas Slovenije ter Veliki splošni leksikon v 8-ih knjigah. Leta 1996 je zbirka Zbrana dela slovenskih pesnikov in pisateljev praznovala že 50. obletnico izhajanja. V tem obdobju smo izdali tudi prve slovarje v elektronski obliki. Na področju komercialnih tiskovin smo začeli s trženjem blagovnih znamk Akta in ALEA, svojo ponudbo pa smo začeli dopolnjevati z elektronskimi obrazci. Prvi med njimi je bil računalniški program za poslovanje malih podjetij in samostojnih podjetnikov PCA Podjetnik. Ponudili smo elektronski obrazec za izračun dohodnine, ki je bil najbolj množično uporabljan od vseh tovrstnih obrazcev na internetu. Ob neprestani skrbi za kakovost smo kot prvi založnik v Sloveniji pridobili certifikat ISO 9001.

Konec devetdesetih smo odprli prve knjigarne in papirnice v Mercatorjevih centrih, najprej v Ljubljani in kasneje po celi Sloveniji. Začeli smo prodirati na tuje trge. Ustanovili smo novo dejavnost znotraj DZS, d.d., t.j. kapitalske naložbe, z namenom upravljanja z obstoječimi naložbami družbe in iskanja novih priložnosti za naložbe v podjetja, ki so zanimiva zaradi sinergijskih učinkov. V letih 1999 in 2000 smo kupili trideset odstotni delež v družbi Dnevnik, d.d., in s tem začeli utrjevati in širiti založniško-medijski steber Skupine DZS.

## 2001-2016

V tem obdobju se je začela postopna izgradnja Skupine DZS, ki temelji na treh stebrih poslovanja:

- založniško-medijskem,
- trgovskem in
- turističnem.

Matična družba DZS, d.d. je v letu 2015 obeležila 70. obletnico svojega poslovanja.

### Založniško-medijski steber

Leta 2003 je DZS, d.d. povečala svoj delež v družbi medijskih vsebin Dnevnik, d.d. in tako postala njegova večinska lastnica, kar je privedlo do tesnejšega sodelovanja družb in izkoriščanja sinergijskih učinkov. Skupaj smo izvedli kar nekaj založniških projektov. Najpomembnejši so zagotovo Slovenska zgodba, Veliki splošni leksikon v priročni obliki v 20 knjigah, Slovar slovenskega knjižnega jezika v 15 knjigah, zbirka sedmih Atlasov za šolo in dom ter zbirka šestih slikanic Vile pripovedujejo.

V Izobraževalnem založništvu družbe DZS, d.d. smo ponosni na izid dveh delov Velikega angleško-slovenskega slovarja Oxford-DZS in Velikega splošnega leksikona na zgoščeni. V tem obdobju smo slovenskemu trgu prvič predstavili izobraževalni portal Vedež in na tabličnih računalnikih znotraj aplikacije E učbeniki objavili preko 100 gradiv v elektronski obliki. Dolgoletno tradicijo slovarjev v knjižni obliki smo nadgradili s sodobno obliko spletnih slovarjev in tako prvi v Sloveniji zasedli tržno nišo na področju e-slovarjev. Med prvimi v Sloveniji smo prejeli potrditev Strokovnega sveta za e-gradivo Spoznavanje okolja za 2. razred osnovne šole, ki ga je Nemški inštitut za pedagogiko in informatiko (GPI) nagradil s pečatom odličnosti ComeniusEduMedia. Popolnoma prenovljena učna gradiva za prvo triletje Naša ulica uporabniku ponujajo celovit učni sistem – odlično kombinacijo tiskanih in interaktivnih gradiv. V letu 2016 smo izdali slikanico o naši vrhunski smučarki Tini Maze z naslovom *Tina in medvedja moč*, ki je bila prevedena tudi v angleški jezik.

V Založništvu tiskovin družbe DZS, d.d. smo razvili smo pripomočke za učenje pod imenom Obvladam, ki zaokrožuje ponudbo blagovne znamke TakoLahko na področju didaktičnih vsebin. Uspešno smo izvedli projekt EuroBasketSlovenija 2013 in iz njega izpeljali projekt IFeelBasketball. V juliju 2013 je izšla slikanica Lipko in KošoRok, zmagovalna zgodba razpisa, ki ga je Društvo slovenskih založnikov v sodelovanju z Javno agencijo za knjigo RS izpeljalo v sodelovanju z Eurobasketom 2013. V letu 2014 smo podpisali licenčno pogodbo s podjetjem Outfit7 za izdelke šolske kolekcije blagovne znamke Talking Tom and Friends. V zadnjih dveh letih smo v portfelj dodali tudi licence blagovnih znamk Volkswagen, Animal Planet in Lil'Ledy.

V okviru projekta digitalizacije vsebin je Dnevnik leta 2011 nadgradil izdajo digitalne dnevne edicije Dnevnik z možnostjo prebiranja na tabličnih računalnikih in pametnih telefonih. Prepoznavnost družbe Dnevnik, d.d. smo v letu 2015 okrepili s prenovljeno podobo in načinom delovanja spletne strani Dnevnik.si. Izvedli smo številne projekte, med katerima sta bila najbolj odmevna Misliti družb(e)no in Obrazi prihodnosti. V letu 2016 smo prejeli dve prestižni mednarodni nagradi, ki jih doslej ni prejel še noben slovenski časnik: nagrado Visa 'or – Daily press ter ugledno mednarodno oblikovalsko nagrado Red Dot.

### Trgovski steber

V okviru Divizije trgovine DZS, d.d. smo v teh letih v maloprodajnih enotah dali večji poudarek prodaji znanih blagovnih znamk in oblikovali kotičke blagovnih znamk, hkrati pa smo razširili ponudbo tudi znotraj obstoječih programov.

Na področju veleprodaje smo ponovno vzpostavili prodajo šolskega programa, poslovnih daril in promocijskega materiala. V letih 2003 do 2009 smo ekskluzivno zastopali največjega svetovnega oskrbovalca pisarn – Corporate Express na slovenskem in hrvaškem trgu. V letu 2009 pa smo se pridružili svetovni verigi za oskrbovanje pisarn s pisarniškim materialom Staples in istočasno oblikovali tudi svojo blagovno znamko Office line. Odprli smo nov, računalniško podprt in v veliki meri avtomatiziran poslovno-logistični center na Letališki cesti v Ljubljani, ki zagotavlja celotno dobavo blaga po vsej Sloveniji, z namenom znižanja vrednosti zalog, obvladovanja procesa dobave (JIT) ter prihranka pri stroških logistike in stroških financiranja zalog. Z razvojem, proizvodnjo in trženjem lastnih in licenčnih blagovnih znamk smo uspeli v dejavnosti trgovine družbe DZS, d.d. znatno povečati prodajo na tuje trge. Ponosni smo na podeljeni certifikat QUDAL, ki smo ga prejeli s strani kupcev, kot najbolje ocenjeno slovensko podjetje pri oskrbi s pisarniškim materialom.

V sredini leta 2005 smo dejavnosti prodaje papirja in grafičnih materialov ter posredovanja grafičnih storitev tujim založnikom prenesli na novoustanovljeno podjetje DZS Grafik, d.o.o., s ciljem zagotovitve čim večje učinkovitosti in preglednosti poslovanja na tem segmentu. Na osnovi dobrih temeljev, ki smo jih v družbi DZS Grafik, d.o.o. ustvarjali vse od ustanovitve podjetja, smo v letu 2013 uspeli realizirati ključni cilj, t.j. postati celovit ponudnik vseh repromaterialov za grafično industrijo, kar smo dosegli s prevzemom poslovne enote »Grafik«. Ob koncu leta 2014 smo prevzeli tiskarno v Mariboru, ki je bila v letu 2014 naš največji dobavitelj, in s tem še okrepili svoj položaj na trgu. Aktivnosti so v zadnjih letih usmerjene tudi v pridobivanje novih kupcev na tujih tržiščih, družba tako že kar 57% vseh prihodkov ustvari na trgih zahodne Evrope.

## **Turistični steber**

Družba DZS, d.d. je v tem obdobju kupila prve delnice družb Terme Čatež, d.d. in Marina Portorož, d.d. S temi pridobitvami je bil naš cilj postati eden največjih ponudnikov turističnih storitev v Sloveniji in v tem delu Evrope.

V letu 2002 je družba Terme Čatež, d.d. kupila večinski delež v družbah Marina Portorož, d.d. in Turistično podjetje Portorož, d.d. ter kupila kompleks Mokrice, v naslednjem letu pa je pridobila še zemljišče v Mokricah za širitev golf igrišča. V vseh letih je družba Terme Čatež, d.d., širila in nadgrajevala obstoječe zmogljivosti ter s tem postala največje slovensko naravno zdravilišče, ki nenehno izboljšuje in dopolnjuje svojo ponudbo. Pestrost in številnost turističnih produktov uvršča Terme Čatež med najprivlačnejše turistične kraje v Evropi, ki že tradicionalno vsako leto dobiva številna prestižna turistična priznanja. Družba Terme Čatež, d.d. na treh lokacijah – v Čatežu, Mokricah in Kopru – ponuja gostom možnost izbire kakovostnega preživljanja prostega časa. Družba skozi vse leto sodeluje pri različnih akcijah in prireditvah v lokalnem in širšem okolju.

Družba Marina Portorož, d.d. vsako leto v prvih majskih dneh organizira tradicionalno mednarodno navtično razstavo Internautica, ki na slovensko obalo privabi tudi do 40.000 obiskovalcev. Poleg sejma Internautice, ki vse od leta 1996, je družba v letih 2013 in 2014 v jesenskih mesecih gostila mednarodni salon navtike, karavaninga in zelene energije »Bonaca«. V družbi se zavedajo, da lahko le s širitvijo in bogatitvijo ponudbe konkurirajo na trgu, zato v skladu s tem premišljeno izvajajo investicije. V tem obdobju so tako zgradili apartmajsko naselje »Residence Marina Portorož«, ki ga sestavlja 7 apartmajskih objektov v neposredni bližini marine, v vsakem objektu je 10 apartmajev, v velikosti od 72 m<sup>2</sup> do 138 m<sup>2</sup>, in 14 podzemnih parkirnih mest. Pri vhodu v Marino Portorož je nameščena avtomatska zapora s posodobljenim sistemom varovanja in vstopanja v marino ter nadzorovanim parkirnim upravljanjem, s čimer je poskrbljeno za večjo varnost in udobje gostov. Prenovljena je tudi notranjost restavracije Marina in centralna sanitarna objekta ter posodobljeni elektro priključki na pomolih. V letu 2012 je družba Terme Čatež, d.d. postala 100% lastnica družbe Marina Portorož, d.d. V letu 2014 smo investirali v prostorsko ureditev zemljišča za potrebe parkiranja avtomobov in v mesecu aprilu odprli »Camper stop«, v letu 2016 pa smo v kanalu Fazan zaključili investicijo razširitve kapacitet in pridobili več kot dvajset dodatnih komunalnih privezov za manjša plovila.

## POSLOVANJE SKUPINE DZS V LETU 2017

### Založništvo - medijski steber

Zahtevne razmere na založniško-medijskem področju od nas zahtevajo premišljeno politiko delovanja. Na trgu, kjer je prisotna močna konkurenca, lahko izstopamo le z novimi idejami, privlačno ponudbo za kupce in dobrim tržnim komuniciranjem s ciljnim porabniki.

V letu 2017 smo v **Izobraževalnem založništvu družbe DZS, d.d.** uspešno sledili zastavljenim ciljem.

Na segmentu osnovne in srednje šole smo v skladu z učnimi načrti pripravljali prenove učnih gradiv, s čimer uspešno ohranjamo pomemben tržni delež in obenem pridobivamo nove uporabnike. V konkurenčnih razmerah smo uspeli podvojiti število zadovoljnih uporabnikov učnega sistema Naša ulica. Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport je v šolskem letu 2017/2018 zagotovilo prvošolcem brezplačna učna gradiva in je za vsakega prvošolca namenilo 30 evrov subvencije, zato smo ponudbo kompletov Naša ulica za 1. razred cenovno ustrezno prilagodili. V letu 2017 smo izdali 34 novosti in 162 ponatisov učnih gradiv. S skrbno premišljenimi promocijskimi aktivnostmi, regijskimi predstavitvami in predstavitvami na šolah smo uspešno tržili vsa naša učna gradiva. Regijske predstavitve gradiv in aktivnosti šolskih svetovalcev smo nadgradili še z novimi pristopi prodajnih aktivnosti.

Februarja smo izdali biografski roman Tine Maze, Jaz. Tina. S Tino Maze in soavtorjem Vitom Divcem smo po Sloveniji organizirali več predstavitev romana. Po izredno uspešni prodaji slikanice, resnične pravljice o Tini Maze, smo avgusta izdali slikanico, biografsko pravljico Gorana Dragiča: Goran - legenda o zmaju. Promocijske aktivnosti smo povezovali z evropskim prvenstvom v košarki. Na osrednjem slovenskem založniškem dogodku leta, knjižnem sejmu v Ljubljani, smo izvedli tudi večja promocijska dogodka, v povezavi z novima knjigama.

**Založništvo tiskovin družbe DZS, d.d.** je tudi v letu 2017 ostalo največji založnik klasičnih tiskovin v Sloveniji z najbolj celovitim programom tiskovin, ki jih pravne in fizične osebe uporabljajo za svoje poslovanje. V letu 2017 smo iz programa Založništva tiskovin prodali 1.412 različnih obrazcev. V skladu z novim Zakonom o slovenskem ogrodju kvalifikacij smo izvedli celotno prenovo javnih listin, s čimer smo vse javne listine o zaključku izobraževanja uskladili z Evropskim ogrodjem kvalifikacij.

Na področju razvoja in trženja blagovnih znamk se vse bolj poslužujemo posebnih projektov, ki dopolnjujejo naš standardni nabor izdelkov ali pa se nanj navezujejo. Pospešeno se ukvarjamo s co-brandingom oz. združevanjem in prepletanjem blagovnih znamk za posamezne projekte, ki prispevajo k zavedanju o posamezni blagovni znamki, ter krepijo njeno prepoznavnost in pozicijo v hierarhiji zaznav kupca. Podaljšali smo pogodbo z družbo Outfit7/TTF Licensing blagovnih znamk Talking Tom and Friends, ki izvira iz svetovno najuspešnejše aplikacije in igre za pametne telefone. Prav tako smo podaljšali pogodbo za izdelke šolske kolekcije Volkswagen, Animal Planet in Lil'Ledy. Za Eurobasket 2017 smo preko licence FIBA izdelali uradno maskoto prvenstva. V portfelj smo v letu 2017 dodali licenco blagovne znamke Peter Prevc.

V letu 2017 smo skrbno spremljali dogajanje na grafičnem trgu storitev in izvajali aktivnosti za zagotavljanje ugodnih nabavnih pogojev za nadaljnjo rast rezultatov podjetja. Redno smo spremljali cene papirjev, grafičnih in ostalih produkcijskih materialov, ki vplivajo na nabavne cene. Osnovni cilj je bil najti najugodnejše dobavitelje in s tem imeti popolno kontrolo nad nabavnimi cenami in roki ter priskrbeti kakovosten izdelek v željenem roku po najnižji ceni.

V letu 2017 smo v družbi **Dnevnik, d.d.** kljub neugodnim trendom na trgu tiskanih medijev v Sloveniji uspeli obdržati lanskoletni nivo prodaje iz naslova prodane naklade dnevnega časopisa Dnevnik, med tem ko tednik Nedeljski dnevnik zadnjih pet let povečuje svoj tržni delež med vsemi slovenskimi tedniki. Ob prenovi spletne strani Dnevnik.si in izdaji nove mobilne aplikacije Dnevnik.si smo zabeležili kar 70% rast mesečnih uporabnikov digitalnih izdaj vsebin Dnevnika. Hkrati smo znatno povečali tudi prihodke na področju oglasov. Znotraj družine edicij Razvedrilo smo nadgradili dve izdaji, povečali število izdaj paketov remitendnih izvodov in s pomočjo partnerja pri kolportažni prodaji izboljšali prodajo po prodajnih mestih, zlasti trgovskih verigah. Leto 2017 smo zaključili z občutno višjo prodajo kot v letu 2016, ki je predvsem posledica višji prihodkov iz naslova naročnin.

Dnevnik se je skozi leta utrdil kot visoko kakovosten in referenčen časnik, ki ga konkurenčni mediji uporabljajo kot nepogrešljiv generator njihovih objav. Status Dnevnika, kot nepogrešljivega medija, potrjuje tudi frekvenca poročil o Dnevnikovih ekskluzivnih objavah v dnevnem servisu Slovenske tiskovne agencije, kjer so se Dnevnikovi prispevki pojavljali v povprečju kar trikrat na teden.

V letu 2017 smo uspešno izpeljali več projektov in akcij, med njimi »Gazela« oz. izbor najboljšega hitro rastočega podjetja, »Zlata nit« z izborom najboljšega zaposlovalca, »Dnevnikova turistična izvidnica« z izborom do turistov najbolj prijaznega kraja, ter športna dogodka »Golf Dnevnik ProAm,« in »Nordijska hoja«. Tudi v letu 2017 smo izvedli odmeven projekt Obrazi prihodnosti, v katerega je bilo s svojimi novinarskimi prispevki vključenih 25 slovenskih gimnazij. Izpeljali smo gala dobrodelni koncert za otroke z rakom, na katerem smo podelili nagrade po izboru bralcev Nedeljskega dnevnika za osebe, ki so v letu 2016 še posebej zaznamovali Slovenijo. Izpeljali smo tudi akcije »Iščemo najlepše slovenske rožice«, »Podoknica«, Božičnica« in vinsko akcijo Nedeljskega dnevnika, ki vselej k sodelovanju pritegnejo številne bralce.

Izjemno smo ponosni na sodelavca g. Zdenka Vrdlovca, ki je letos prejel nagrado čuvaj/watchdog Društva novinarjev Slovenije za življenjsko delo in g. Jakata Gasarja za nagrado Društva novinarjev Slovenije, ki jo je prejel za posebne dosežke v novinarski fotografiji.

## Trgovski steber

V **Diviziji Trgovine Veleprodaja družbe DZS, d.d.** smo, poleg iskanja novih kupcev na domačem trgu, velik del prodajnih aktivnosti usmerili na širjenje prodaje v tujini, kjer smo zabeležili rast prodaje lastnih in licenčnih blagovnih znamk. Okrepili smo prodajne aktivnosti na področju prodaje promocijskih izdelkov z direktnimi obiski produktnih vodij pri kupcih, racionalizirali smo dobave pri posameznih kupcih in nadgrajevali sistem naročanja kupcev preko naše spletne trgovine. S podjetjem Amazon Nemčija smo podpisali pogodbo za prodajo preko njihovega spletnega kanala, kjer smo prodajali proizvode naših licenčnih blagovnih znamk Santoro in Talking Tom. S pogodbenim partnerjem Staples smo še dodatno poglobili naše sodelovanje, tako pri oskrbi mednarodnih kupcev, oskrbi z materialom, širitvi prodajnega asortimana izven naših tradicionalnih kategorij poslovanja, kot tudi na področju izobraževanja prodajnega osebja.

Ponosni smo na podeljeni certifikat QUDAL, ki smo ga prejeli s strani kupcev, kot najboljše ocenjeno slovensko podjetje pri oskrbi s pisarniškim materialom.

Tudi v letu 2017 smo razstavljali na sejmu Insights X v Nürnbergu, kjer smo predstavili lastne in licenčne blagovne znamke (Akta s'Cool, Santoro, Talking Tom, Lil'Ledy, Animal planet in Volkswagen) z namenom krepitve in širitve prepoznavnosti in obsega prodaje na tujih trgih.



Tudi v **Diviziji trgovine Maloprodaja družbe DZS, d.d.** smo v letu 2017 zadovoljni z doseženimi rezultati. Uspeli smo izboljšati prodajni kazalec višine povprečnega nakupa. K dobrim rezultatom je pripomogel ustrezen izbor prodajnega programa in oglaševalskih akcij v različnih medijih. Nadaljevali smo z izvajanjem dodatnih aktivnosti prodaje manjšim podjetjem in samostojnim podjetnikom direktno iz maloprodajnih enot, kjer vidimo potencial za rast tudi v naslednjih letih. V letu 2017 je država prvič financirala učbeniška gradiva za prvošolce, zaradi česar smo zabeležili nekoliko nižjo gotovinsko prodajo delovnih zvezkov za prve razrede in obseg prodaje učbeniškim skladom. V šolski sezoni 2017/2018 smo posodobili sistem naročanja v naši spletni trgovini. V bazo smo vnesli vse šolske sezname zahtevanih delovnih zvezkov ter tako kupcem omogočili lažje in hitrejše naročanje preko spletne ponudbe. Poleg zahtevanih delovnih zvezkov smo na naročilnicah ponudili tudi nakup priporočljivih šolskih potrebščin.

S strani neodvisne certifikacijske hiše ICERTIAS smo pridobili certifikat Best buy Award 2017/2018 za najboljšo trgovsko verigo za prodajo pisarniškega in šolskega potrošnega materiala v smislu razmerja med ceno in kakovostjo.

Družbi **DZS Grafik, d.o.o.** je tudi v letu 2017 uspelo povečati obseg poslovanja. Skozi vse leto so bile aktivnosti usmerjene v pridobivanje novih kupcev, predvsem na tujih tržiščih. Družba že več kot polovico vseh prihodkov ustvari na trgih zahodne Evrope. Nakup lastne tiskarne v letu 2014 se je tudi v preteklem letu izkazal za odlično poslovno odločitev. Rezultate preteklega leta smo presegli, hkrati pa kupcem nudili kakovostne in cenovno konkurenčne izdelke ter dobro servisno podporo.

## Turistični steber

Družba **Terme Čatež, d.d.** se tudi v letu 2017 lahko pohvali s številnimi prestižnimi mednarodnimi priznanji: nizozemski avto-klub ANWB in priznana avtomobilsko združenje ADAC sta tudi to leto ocenila kamp Term Čatež z najvišjo oceno in kot najboljši slovenski kamp, sledilo je priznanje belgijskega združenja »Touring«, ki je kampu Term Čatež ponovno podelilo priznanje »Touring 2017 recommendation sign«, znak priporočila za najboljšo destinacijo v 2017.

Rdeča nit razvoja in vsebine Term Čatež je termalna voda. Zgodbo ob 220. obletnici odkritja in prvih zapisov zdravilnih učinkov smo predstavili z akcijo '220 let za 220 dni' (termalnih užitkov na Termalni rivieri) in vsakega 220. gosta nagradili z brezplačno vstopnico.

Vse naše trženjske aktivnosti so potekale v povezavi s prodajnimi aktivnostmi in ciljem povečanja poslovnih rezultatov na vseh tržiščih. Družba ima na socialnem omrežju Facebook že preko 335 tisoč sledilcev in je tako na tretjem mestu med vsemi slovenskimi blagovnimi znamkami. Sledilce vsakodnevno navdušujemo z obvestili in novostmi iz naše ponudbe. Na največjem svetovnem iskalniku Google smo nadgradili način oglaševanja s ciljem presežka dosedanjih prodajnih rezultatov na podlagi on-line rezervacij. Tako smo v 2017 smo podvojili lanske on-line prodajne rezultate preko lastne spletne strani. S selektivnim marketinškim pristopom smo zabeležili rast povpraševanja na tujih tržiščih, kjer prevladujejo predvsem Italija, Izrael, Hrvaška, Nemčija in Poljska.

Tudi v letu 2017 smo bili aktivni na področju športnega segmenta naše turistične ponudbe. Podaljšali smo pogodbo o sodelovanju z nogometnim klubom Crvena zvezda iz Beograda, ki se je jeseni mudil na kratkih pripravah v Čatežu. Spomladi smo zaključili investicijo tretjega nogometnega igrišča, na začetku poletne sezone pa odprli nova peščena igrišča na mivki in v sodelovanju z Odbojgarsko zvezo Slovenije izvedli otvoritvene tekme. V začetku septembra smo na nogometnih igriščih premierno izvedli evropski turnir v malem nogometu (EMF) z več kot 1.200 športniki iz različnih držav. V Mokricah smo gostili Evropsko field prvenstvo v lokostrelstvu.

Poslovanje družbe **Marina Portorož, d.d.** je bilo tudi v letu 2017 uspešno, saj je dobiček iz poslovanja za skoraj 14% višji kot leto poprej. Aktivno smo nadaljevali z deli na projektu 3marana, bivalnega plovila, namenjenega počitnikovanju v marini. Nadaljevali smo z deli na otoku marine, kjer smo uredili plažo s tuši, lokal, beach volley igrišča in igrišča za otroke.

Tako kot v preteklih letih so tudi v letu 2017 odmevni mednarodni navtični, športni in drugi dogodki prispevali k popestritvi spremljajoče ponudbe v Marini Portorož. Aprila smo v Marini Portorož gostili Miss Slovenije za izbor Miss Primorske, tri mesece kasneje pa še predizbor za Miss Slovenije. Kot vsako leto je tudi letos v maju v Marini Portorož potekal tradicionalni sejem Internautica 2017, kjer smo javnosti uradno predstavili projekt 3maran. V juliju je v Marini Portorož potekala regata Jahtnega kluba in regata FJ worlds 2017. Organizirali smo tudi dogodek Poletna noč, na katerem smo s pomočjo izdelkov naših dobaviteljev organizirali srečelov. Z izkupičkom od prodaje srečk smo pomagali dvema družinama v socialni stiski iz Občine Piran. V Marini Portorož smo gostili Tatro Fest, kjer so se v restavraciji Marina predstavili različni izvajalci tatujev. Gostili smo tudi regato Halloween, Bike festival, Urbani gladiator, skozi marino pa je potekla tudi trasa Nočnega teka Portorož. Decembra je pod okriljem Yachting Club Portorož v sodelovanju z družino Poljšak potekalo drugo Clinic srečanje jadralcev razreda dinghy 12.

#### **Postopek preventivnega prestrukturiranja družbe DZS, d.d.**

Okrožno sodišče v Ljubljani je dne 5.1.2017 na predlog družbe DZS, d.d. izdalo sklep o začetku postopka preventivnega prestrukturiranja nad družbo DZS, d.d. Postopek preventivnega prestrukturiranja je bil namenjen izključno prestrukturiranju finančnih obveznosti družbe DZS, d.d., in v okviru katerega se je družbi DZS, d.d. in njenim finančnim upnikom omogočilo, da na podlagi sporazuma o finančnem prestrukturiranju izvedejo ustrezne ukrepe prestrukturiranja finančnih obveznosti. Dne 13.10.2017 je bil objavljen Sklep o potrditvi sporazuma o finančnem prestrukturiranju družbe DZS, d.d., dne 7.11.2017 pa je bilo objavljeno, da je postopek preventivnega prestrukturiranja nad družbo DZS, d.d. pravomočno končan z dnem 31.10.2017. S temi procesnimi dejanji se je v družbi DZS, d.d. zaključil postopek preventivnega prestrukturiranja, ki je bil s sklepom Okrožnega sodišča v Ljubljani uveden dne 5.1.2017, in je v veljavo stopil sprejeti Sporazum o finančnem prestrukturiranju družbe DZS, d.d., ki ureja finančno prestrukturiranje družbe DZS, d.d. do 31.12.2020.

#### **Postopek preventivnega prestrukturiranja družbe Terme Čatež, d.d.**

Okrožno sodišče v Krškem je dne 3.1.2017 na predlog družbe Terme Čatež, d.d. izdalo sklep o začetku postopka preventivnega prestrukturiranja nad družbo Terme Čatež, d.d. Postopek preventivnega prestrukturiranja je bil namenjen izključno prestrukturiranju finančnih obveznosti družbe Terme Čatež, d.d., in v okviru katerega se je družbi Terme Čatež, d.d. in njenim finančnim upnikom omogočilo, da izvedejo ustrezne ukrepe prestrukturiranja finančnih obveznosti. Novembra je družba poplačala vse svoje obstoječe obveznosti do bank s pridobitvijo dveh novih kreditov z ročnostjo 7 let, s čimer je bilo uspešno izvedeno finančno prestrukturiranje družbe, ki ima tako vzpostavljeno stabilno financiranje za nadaljnjo rast in razvoj družbe. Dne 22.3.2018 je Okrožno sodišče v Krškem objavilo pravomočnost ustavitve postopka preventivnega prestrukturiranja nad družbo Terme Čatež d.d. in s tem procesnim dejanjem je bil tudi formalno zaključen postopek preventivnega prestrukturiranja družbe.

## RAZISKAVE IN RAZVOJ

### Založništvo - medijski steber

V **Izobraževalnem založništvu družbe DZS, d.d.** nadaljujemo z razvojem blagovnih znamk Znanje uresničuje sanje, Šolski Epicenter in Epi Reading badge. Primarni cilji pri pozicioniranju naših blagovnih znamk so kakovost, strokovna neoporečnost, konkurenčna cena in prepoznavnost. Na spletnih portalih, ki so podpora in nadgradnja našim učnim kompletom, tako uporabnikom, kot učiteljem ponujamo veliko dodatne podpore pri organiziranju pouka in delu z učenci. Aktivno iščemo in uvajamo nove načine tržne komunikacije z našimi ciljnimi skupinami. Pri tem se vedno bolj poslužujemo tudi novih tehnologij in družbenih omrežij.

V **Založništvu tiskovin družbe DZS, d.d.** razvijamo nove obrazce po meri kupcev, nove obrazce v okviru blagovne znamke ALEA, kolekcije šolskih potrebščin pod lastnimi blagovnimi znamkami Akta, Akta S'Cool in TakoLahko, ter pod licencami I Feel Basketball, Eurobasket 2017, Talking Tom and Friends, Volkswagen, Peter Prevc, Animal Planet in Lil'Ledy. V letu 2017 smo v okviru blagovne znamke Akta oblikovali preko 50 novih dizajnov na obstoječih produktivnih platformah (organizatorji, planerji, mape, koledarji), ki so povezane z motivi, razvitimi za šolsko orientirano blagovno znamko Akta S'Cool. Osvežili smo produktne platforme v segmentu tekstilnih in papirnih izdelkov. Oblikovali smo novo kolekcijo izdelkov blagovne znamke Akta S'Cool, kjer smo v različnih kolekcijah predstavili več kot sto različnih izdelkov. V okviru blagovne znamke TakoLahko smo nadaljevali z dopolnjevanjem produktne sheme, ki nam prinaša še večjo prednost pred naslednjimi in nam zagotavlja prvo mesto pri produkciji in prodaji zvezkov za prvo triletje osnovne šole. Vse bolj smo prisotni tudi v tretjem triletju osnovne šole in srednjih šolah s posebnim segmentom zvezkov, prilagojenih za določene predmete. Standardna šolska kolekcija I Feel Basketball je znova zadovoljila košarkarske navdušence in postala prava klasika na policah prodajnih mest. Eurobasket 2017 si bomo zagotovo zapomnili po zmagi naših košarkarjev in uspešno izpeljanem projektu Maskota Sam Dunk. Našo paleto produktov, razvitih za trženje na vseh trgih, je zaokrožila kolekcija pod licenco Talking Tom and Friends, s katero imamo še večje načrte v prihodnjih sezonah, ko se bo v Sloveniji in večini evropskih držav začela predvajati animirana TV serija. Za vintage navdušence smo pod okriljem blagovne znamke Volkswagen pripravili okoli 50 novih izdelkov ter razvili letne planerje v štirih jezikih in jih ponudili na tuje trge.

V družbi **Dnevnik, d.d.** posvečamo veliko pozornosti prihodnjemu poslovanju družbe, pri čemer upoštevamo spremembe na trgu tiskanih medijev, ki so se zgodile v zadnjih letih v smeri digitalizacije izdajanja in zaračunavanja vsebin. V letu 2017 smo v družbi veliko pozornosti namenili razvoju digitalnih platform pod blagovno znamko Dnevnik.si za ponujanje vseh vsebin časnika Dnevnik. Vzporedno so potekale aktivnosti v smeri avtomatizacije notranjih procesov poslovanja družbe. Na področju izvajanja raziskav in posebnih analiz je bil poudarek na raziskavah, ki so podlaga odločitvam v prodaji v smislu izbora najoptimalnejših orodij pospeševanja prodaje. S ciljem hitrega prilagajanja našemu ciljnim občinstvom izvajamo hitre javnomnenjske raziskave, ki predstavljajo podporo novinarski analizi posameznih družbenih pojavov, stališč o pomembnih dogodkih in ljudeh, s čimer povečujemo referenčnost in kredibilnost zapisanega. Raziskave in analize podatkov nam zagotavljajo tudi zunanji ponudniki. V metodološkem in raziskovalnem delu družba sodeluje pri projektih Zlata nit in Gazele. Za projekt Zlata nit smo izvedli raziskavo v skoraj sto podjetjih z anketnim vprašalnikom, ki ga je izpolnilo prek sedem tisoč zaposlenih. Pripravili smo analize na podlagi podatkov GVIN in vprašalnika BSC. Pri projektu Gazela obdelamo podatke iz GVIN in pripravimo lestvice najhitreje rastočih podjetij po regijah in vse analize, ki jih izborna komisija potrebuje za izbiro zmagovalcev. V sodelovanju z zunanjimi ponudniki izvajamo tudi hitre javnomnenjske raziskave, ki so podpora novinarski analizi posameznih družbenih pojavov, stališč o pomembnih dogodkih in ljudeh. Raziskave in analize so pomemben vid informacij, ki omogočajo hitro prilagajanje pričakovanjem in potrebam našega ciljnega občinstva.

## Trgovski steber

V **Diviziji trgovine družbe DZS, d.d.** sodelujemo z Divizijo založništva pri skupnem razvoju blagovnih znamk. Prav tako nadaljujemo z razvojem lastne blagovne znamke za pisarniške potrebščine Office Line. V sodelovanju z licenčno hišo Santoro smo prenovili večino dizajnov blagovnih znamk Gorjuss, Kuri Kumi, Mirabelle in Animal Planet.

V družbi **DZS Grafik, d.o.o.** izvajamo kratkoročne in dolgoročne aktivnosti na področju raziskav in razvoja. Izvajamo raziskave trgov za posamezne segmente naše dejavnosti, naše aktivnosti pa so usmerjene tudi v izboljševanje kakovosti poslovnih procesov ter posodabljanje programske in strojne opreme, s čimer skušamo zagotoviti optimizacijo poslovnih procesov.

## Turistični steber

V družbi **Terme Čatež, d.d.** pripravljamo nove projekte v skladu s sodobnimi trendi in razvojnimi načrti. V letu 2017 smo uredili infrastrukturo na razširjenemu delu kampa Term Čatež in v sklopu tega dokončali povezovalni most ter rekreativne in animacijske površine kompleksa. Novost v letu 2017 je tudi nov Terme Village kamp, kjer smo uredili nove prostore za mobilne hiške neposredno ob letni Termalni rivieri. Razširili in uredili smo tudi Snack bar s teraso, prenovili Indijansko naselje in apartmaje v kampu. Spomladi smo v odprli prvi Terapevtski center za hrbtenico v Sloveniji. Ob novem nogometnem igrišču smo zaradi potreb trga zgradili dve novi nogometni igrišči. Zgradili smo tudi nov fekalno-komunalni sistem s priključitvijo na prenovljeno čistilno napravo Terme Čatež.

V družbi **Marina Portorož, d.d.** smo tudi v letu 2017 iskali možnosti za nadaljnji razvoj, širitev in izboljšave naše ponudbe. Z rednimi raziskavami mnenj merimo zadovoljstvo kupcev z našimi storitvami.

## PODRUŽNICE

Podjetja v Skupini DZS nimajo podružnic v smislu 31. člena Zakona o gospodarskih družbah.

## KORPORATIVNA DRUŽBENA ODGOVORNOST IN TRAJNOSTNI RAZVOJ

### Odgovornost do zaposlenih

V Skupini DZS skrbimo za dobro počutje zaposlenih, ustvarjamo stimulatívno delovno okolje, spodbujamo jih k nenehnemu osebnemu razvoju, dodatnemu izobraževanju in usposabljanju, saj se zavedamo, da lahko le-tako dobro delajo in soustvarjajo dobre poslovne rezultate Skupine DZS.

V Skupini DZS se je število zaposlenih glede na leto 2016 povečalo za 2% oz. 16 delavcev. V založniško - medijskem stebru je bilo konec leta 2017 zaposlenih 197 delavcev, kar je 9 delavcev manj kot v letu 2016, od tega 7 delavcev manj v družbi Dnevnik, d.d. Število zaposlenih se v trgovskem stebru ni bistveno spremenilo. V turističnem stebru se je število zaposlenih glede na leto 2016 povečalo za 15 delavcev, tako je bilo konec leta 2016 zaposlenih 453 delavcev. Število zaposlenih je najbolj povečala družba Terme Čatež, d.d. in sicer za 14 delavcev.

Število zaposlenih v Skupini DZS po stebrih konec leta 2017 in 2016

	31.12.2017		31.12.2016	
	število	struktura	število	struktura
Založniško - medijski steber	197	18%	206	20%
Trgovski steber	301	28%	302	29%
Turistični steber	453	42%	438	41%
Druge družbe	121	11%	110	10%
<b>Skupaj</b>	<b>1.072</b>	<b>100%</b>	<b>1.056</b>	<b>100%</b>

V letu 2016 je bilo v Skupini DZS, podobno kot v preteklih letih, med zaposlenimi največ delavcev s srednješolsko strokovno izobrazbo, sledijo jim delavci s triletno srednješolsko poklicno izobrazbo, na tretjem mestu so delavci z visokošolsko izobrazbo.

Izobrazbena struktura zaposlenih konec leta 2017 in 2016

	31.12.2017		31.12.2016	
	število	struktura	število	struktura
Magisterij	17	2%	16	2%
Visokošolska izobrazba	205	19%	203	19%
Višješolska izobrazba	76	7%	81	8%
Srednješolska izobrazba	489	46%	483	46%
Polkvalificirani	203	19%	205	19%
Nekvalificirani	82	8%	68	6%
<b>Skupaj</b>	<b>1.072</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.056</b>	<b>100,0%</b>

Na podlagi Zakona o zdravju in varstvu pri delu ter skladno z Izjavo o varnosti z oceno tveganja smo izvajali redne obdobjne in priporočene kontrolne preglede za zaposlene ter predhodne preglede za delavce, ki smo jih zaposlili na novo. Zaposlenim zagotavljamo varno delovno okolje in jih vključujemo v najnovejša dognanja s področja varnosti in zdravja pri delu ter varstva pred požarom. Tveganja periodično ocenjujemo in jih s primernimi varstvenimi ukrepi ohranjamo na sprejemljivi ravni.

Večina zaposlenih v Skupini DZS je vključenih v dodatno prostovoljno kolektivno pokojninsko zavarovanje.

## Odgovornost do kupcev ter širše in ožje družbene skupnosti

V družbi **DZS, d.d.** ponujamo uporabnikom prijazne in didaktične izdelke: šolski nahrbtniki so ergonomskih oblik in varujejo otrokov hrbet, nalivna peresa so prilagojena za lažje učenje pisanja, družabne igre spodbujajo mišljenje in ustvarjalnost, veliko pozornost namenjamo tudi lahki šolski torbici. V gradivih za najmlajše učence so tako učne vsebine razdeljene v več medpredmetnih delovnih zvezkov, tako učenci hkrati uporabljajo le en delovni zvezek za vse predmete. Veliko pozornost namenjamo kakovosti gradiv in zadovoljstvu odjemalcev. Z namenom oz. željo, da bi se s svojim delovanjem še bolj približali pričakovanjem in željam naših odjemalcev, vsako leto pripravimo anketni vprašalnik za knjigotrške sisteme in druga odjemna mesta. Zanima nas predvsem ocena zadovoljstva poslovanja z našim založništvom, ocena komunikacije in naše odzivnosti, zadovoljstvo z dostavo, reševanje reklamacij in drugo. Okolica, konkurenca in naši kupci spodbujajo nenehno raziskavo ter preiščeno nabavo in opustitev teh dejavnosti bi nas hitro potisnila v podrejeni položaj konkurence. Poiskali smo potencialne nove dobavitelje, ki ustrezajo našim cenovnim, kakovostnim in količinskimi zahtevam. Pozitivno se odzivamo na prošnje šol, socialnih ustanov, domov za mladino in tudi socialno ogroženih družin, ki jim podarimo šolske potrebščine. Poleg tega šolam pomagamo z različnimi promocijskimi materiali in našimi skrbno izbranimi izdelki. Sodelovanje s širšim družbenim okoljem se odraža tudi pri vključevanju in povezovanju pedagoških delavcev ter učencev in dijakov v naše promocijske aktivnosti. Med ponujene izdelke smo vključili še več ergonomskih pisarniških izdelkov in izdelkov za izboljšanje počutja na delovnem mestu.

V družbi **Dnevnik, d.d.** smo v letu 2017 nadaljevali s projektom Obrazi prihodnosti in novinarskim krožkom izbranih srednjih šol omogočili sodelovanje pri izdelavi časopisa Dnevnik. V okviru »Iskrice Nedeljskega« pomagamo otrokom iz socialno ogroženih družin, z donacijami pa podpiramo tudi različna športna in kulturna društva. Družbeno odgovornost družba v poslovnem svetu širi skozi svoja projekta in Zlata nit, s katerima spodbujamo rast podjetij, jim pomagamo pri gradnji prepoznavnosti in promoviramo dobre prakse zaposlovanja. V sodelovanju z Mestnim gledališčem ljubljanskim časnik Dnevnik na področju odrskega ustvarjanja vsako leto podeli Dnevnikovo nagrado za izjemno odrsko stvaritev pretekle sezone.

V družbi **DZS Grafik, d.o.o.** se zavedamo, da družbeno odgovorno ravnanje predstavlja konkurenčno prednost, zato v našo poslovno politiko, poleg osnovne skrbi za ustvarjanje dobička, uvrščamo tudi skrb za vse, s katerimi sodelujemo pri svojem poslovanju. V skrbi za zaposlene zagotavljamo varno delovno okolje, spoštujemo mednarodne in domače standarde s področja dela in človekovih pravic. Imamo pošten odnos do kupcev in dobaviteljev, skrben odnos do narave in okolja ter do sredine, v kateri delujemo. Zavedamo se, da uvajanje družbene odgovornosti v podjetniško politiko pomeni konkurenčno prednost za naše podjetje.

Območje naravnega zdravilišča družbe **Terme Čatež, d.d.** je namenjeno razvoju turistične dejavnosti na področju zdravstveno-zdraviliškega turizma. S svojo več kot 200-letno tradicijo naravnega zdravilišča poteka razvoj skladno z načrtovano vizijo sodobnega naravnega zdravilišča. Zadovoljstvo in skrb za kupca je ena od temeljnih usmeritev družbe. Zadovoljstvo kupcev merimo s pomočjo anket in preko drugih virov informacij. Lokalni in širši skupnosti pomagamo v obliki sponzorstva in donatorstva ter na ta način olajšamo preživetje določenim kulturnim in športnim zanesenjakom in dejavnostim, kot so šolstvo, kultura, dejavnosti različnih društev, zdravstvo in humanitarne dejavnosti.

Čut za družbeno odgovornost je prisoten na vseh ravneh delovanja družbe **Marina Portorož, d.d.** že od njene ustanovitve dalje in je neločljivo povezan s poslovanjem in razvojem ter vizijo prihodnosti družbe v odnosih z lokalnim okoljem in njenimi prebivalci. Za uspešno doseganje razvojnih ciljev svoje ideje in znanja povezujemo s sorodno mislečimi družbami in posamezniki, skupaj promoviramo športne dogodke, kot so regate na nacionalnih in svetovnih ravneh. V sodelovanju in s partnerskim odnosom z lokalnim Jahtnim klubom Portorož družba Marina Portorož, d.d. spodbujamo razvoj rekreativnih in tekmovalnih vodnih športov. Aktivno sodelujemo tudi s Turističnim združenjem Portorož v promociji destinacije Obala. V družbi si želimo predvsem širjenja navtične kulture, prepoznavanja potreb navtičnih gostov in zagotavljanja pravočasne ter visoko kakovostne izvedbe naročenih del, izpolnitev želja, zadovoljitev pričakovanih gostov in njihovo dolgoročno zaupanje.

## Odgovornost do naravnega okolja

V družbi **DZS, d.d.** se zavedamo, da bomo le s skrbnim ravnanjem z naravnim okoljem pripomogli k ohranjanju čistega okolja za prihodnje generacije. Dodatno spodbudo k takemu ravnanju nam dajejo evropske smernice, ki narekujejo ustrezno ravnanje z odpadki ter zakonske omejitve.

Naša osnovna naloga je pravilno ravnanje z odpadno embalažo in odpadnim papirjem: sklenjeno imamo pogodbo z zunanjim izvajalcem, ki zagotavlja celovite storitve pri ravnanju z odpadnimi produkti, vpeljane imamo postopke, ki nam omogočajo, da prejete kartonske embalaže ne zavržemo, ampak jo ponovno uporabimo, poleg tega imamo razvit poseben program za lažje vračanje rabljenih kartuš v ponovno uporabo. S pridobitvijo statusa zbiratelja odpadnih kartuš in tonerjev omogočamo našim kupcem, da v skladu z okoljevarstvenimi standardi na vnaprej predpisan in okolju varen način v reciklažo vračajo prazen potrošni material. S tem programom se vključujemo v evropski proces vračanja kartuš v reciklažne centre po vsej Evropi. Uporabniki lahko uporabljene kartuše, tonerje (originalni, obnovljeni, polnjeni potrošni material) oddajo v posebne zbiralnike, mi pa jih brezplačno odvažamo in poskrbimo za ekološko reciklažo. Zbiralnike imamo nameščene v vseh maloprodajnih enotah in drugih poslovnih prostorih družbe. V maloprodajnih enotah imamo nameščene tudi zabojnike za zbiranje odpadnih baterij, ki jih brezplačno odvažamo.

Odgovorno ravnanje do naravnega okolja se odraža tudi v izdelkih, ki jih ponujamo našim kupcem. Tako nabavljamo fotokopirni papir in zvezke skladno s FSC certifikatom (les je bil uporabljen na obnovljenih virih, kar pomeni, da je bilo za vsako posekano drevo, posajeno novo drevo), kupcem med drugim ponujamo Eko linijo izdelkov in v poslovalnicah uporabljamo okolju prijazne vrečke. Na segmentu čistilnih sredstev smo v prodajni program uvedli novost na trgu in sicer pro biotična čistila, ki nadomeščajo porabo klasičnih, do okolja agresivnih čistilnih sredstev.

Zbirka didaktičnih zvezkov z največjo naklado in prodajo v državi (cca. 500.000 izvodov), ki jo proizvajamo pod Blagovno znamko TakoLahko, je izdelana na okoljsko nevtralnem papirju, ki je vrhunske kakovosti, saj združuje odlične pisalne lastnosti s sistemom 100% bele reciklaže. Zvezki so certificirani kot klimatsko nevtralnno proizveden izdelek (več kot 90% manjši ogljični odtis kot pri klasični proizvodnji, certifikat številka 53503-1505-1001 [www.climatepartner.com](http://www.climatepartner.com)), s čimer je dosežen najvišji možni standard varovanja okolja. TakoLahko je tudi partner Ekošole, nevladne organizacije, ki skrbi za izobraževanje na področju okoljske vzgoje, in pri projektu, ki preko lastne metode, katere del je tudi uporaba okolju prijaznih šolskih potrebščin, skrbi za izvajanje najvišjih okoljevarstvenih standardov v izobraževalnih inštitucijah.

Kupce osveščamo na racionalizacijo in združevanje naročil ter s tem povezano manjšo obremenitvijo okolja skozi transport. Poslovanje za javna podjetja in tudi za nekatera večja podjetja poteka preko e-računov, kar prav tako pripomore k manjši obremenitvi okolja.

Posebno pozornost v družbi **Dnevnik, d.d.** posvečamo varovanju okolja. Družba nima lastne proizvodnje v klasičnem pomenu, zato je osnovna naloga v zvezi z varovanjem okolja pravilno ravnanje z odpisano računalniško opremo, odpadnimi tonerji, odpadno embalažo in odpadnim papirjem. V družbi skrbno vodimo in hranimo vso dokumentacijo v zvezi s temi odpadki in potrdila o odvozu le-teh na uničenje.

V družbi **DZS Grafik, d.o.o.** posvečamo posebno pozornost varovanju okolja. Ker nimamo lastne proizvodnje v klasičnem pomenu, je naša osnovna naloga v zvezi z varovanjem okolja pravilno ravnanje z odpadno embalažo in odpadnim papirjem. Z zunanjimi partnerji, ki imajo okoljevarstvena dovoljenja za ravnanje z odpadno embalažo, imamo podpisane pogodbe o prenosu obveznosti ravnanja z odpadno embalažo skladno z Uredbo o ravnanju z embalažo in odpadno embalažo.



V družbi **Terme Čatež, d.d.** je odgovornost do okolja izjemno pomembna. Temeljni cilji na področju okoljevarstva so: gospodarno ravnanje z energijo in vodo, ločeno zbiranje odpadkov ter preprečevanje onesnaževanja okolja. Spoštljiv odnos do okolja je vpeljan v vse naše dejavnosti, saj lahko le-tako vplivamo na zdrav način življenja, ki je tudi sestavni del trženja naših storitev. V ta namen v družbi redno potekajo usposabljanja in izobraževanja zaposlenih. Urejeno imamo področje prečiščevanja odpadnih vod, kar nam daje prednost pred ostalimi v regiji. V letu 2017 smo zgradili nov fekalni kanalizacijski sistem s priključitvijo na lani prenovljeno čistilno napravo Terme Čatež.

V družbi **Marina Portorož, d.d.** posebno pozornost namenjamo skrbi za naravno okolje z zavedanjem, da je morje in obalni pas občutljivo na vsakršne nepremišljene posege. Okoljevarstveni standardi in spremenjen odnos do okolja glede na pretekla desetletja zavezuje družbo k odgovornejšemu ravnanju do narave. Za čisto morje skrbimo z rednim nadzorom infrastrukture marine ter pregledi morske vode. Smo ponosni nosilci mednarodnega ekološkega simbola kakovosti za naravna kopališča in marine Modra zastava. Ta se vsako leto podeli le plažam in marinam, ki izpolnjujejo številne stroge kriterije (kakovost kopalne vode, varnost in storitve, okoljska vzgoja ter informiranje in okolju prijazno poslovanje). Skrbimo za urejeno okolico, čiščenje odplak, informiramo in ozaveščamo goste glede ločevanja odpadkov. Posebno skrb namenjamo preventivnim ukrepom morebitnih izlitij nevarnih snovi v morje in izobražujemo zaposlene v duhu odgovornosti do okolja. Redno pregledujemo in servisiramo naprave, ki z emisijami vplivajo na kakovost zraka. Za gretje sanitarne vode izbiramo ekološko sprejemljivejše energente.

## IZJAVA O NEFINANČNEM POSLOVANJU SKUPINE DZS

Družba DZS, založništvo in trgovina, d.d., Dalmatinova ulica 2, Ljubljana, izjavlja, da v okviru letnega poročila izpolnjuje obveznosti glede razkritij nefinančnih informacij in informacij o raznolikosti, ki so bile v slovensko zakonodajo z novelo ZGD-1J prenesene v skladu z Direktivo 2014/95/EU, ki je v slovenski pravni red vstopila v letu 2017.

V poslovno poročilo, ki je sestavni del konsolidiranega letnega poročila Skupine DZS, so vključene informacije o poslovnih, kadrovskih, družbenih in okoljskih zadevah, ki so potrebne za razumevanje razvoja, uspešnosti in položaja Skupine DZS. Informacije o nefinančnem poslovanju so predstavljene skladno z našim razumevanjem uresničevanja trajnostnega razvoja Skupine DZS skozi celotno letno poročilo.

Temeljna načela Skupine DZS so zakonito, strokovno, etično, varno in skrbno poslovanje, kar dosegamo s spoštovanjem veljavne zakonodaje, predpisov, drugih zakonskih in podzakonskih aktov ter internih pravilnikov in navodil.

Zavedamo se velike odgovornosti do ljudi, okolja in družbe ter trajnostno uresničujemo družbeno odgovornost v vseh projektih in načrtih na vseh nivojih svojega delovanja. Prizadevamo si, da bi naše celotno delovanje odražalo odgovornost do zaposlenih, okolja in deležnikov. Trudimo se za zagotavljanje prijaznega, ustvarjalnega in spodbudnega delovnega okolja ter možnosti za izobraževanje in osebno rast za vse zaposlene. Zavedamo se, da so zaposleni in njihovo znanje, izkušnje in medsebojno sodelovanje ključni vir za doseganje dolgoročne rasti in razvoja Skupine DZS. Ambiciozni in jasno določeni cilji zagotavljajo, da bo Skupina DZS še nadalje prepoznana kot odgovorna in usmerjena v prihodnost.



## IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE DZS, D.D.

Družba DZS, založništvo in trgovina, d.d., Dalmatinova ulica 2, Ljubljana, izjavlja, da pri svojem poslovanju upošteva veljavno zakonodajo, predpise, druge zakonske in podzakonske akte ter interne pravilnike in navodila. Družba ne uporablja oz. nima kodeksa o upravljanju družbe.

Družba ima dvotirni sistem upravljanja, po katerem družbo vodi uprava, njeno delovanje pa nadzoruje nadzorni svet. Organi družbe so skupščina delničarjev, nadzorni svet in uprava. Nadzorni svet je v letu 2014 imenoval revizijsko komisijo.

### Skupščina delničarjev

V skladu z določbami Zakona o gospodarskih družbah je skupščina delničarjev najvišji organ družbe. Svoje upravljalvske pravice v zadevah družbe izvršujejo delničarji na skupščini delničarjev družbe, kjer sprejemajo temeljne in statutarne odločitve. Sklicevanje skupščine delničarjev je urejeno s statutom družbe v skladu z veljavno zakonodajo. Skupščino delničarjev skliče uprava na lastno pobudo, na zahtevo nadzornega sveta ali na zahtevo delničarjev družbe, ki predstavljajo vsaj 5% osnovnega kapitala družbe. Uprava skliče zasedanje skupščine delničarjev družbe vsaj mesec dni pred zasedanjem. Pravico do udeležbe na skupščini delničarjev družbe imajo vsi delničarji, ki so kot imetniki delnic vpisani v delniški knjigi družbe konec četrtega dne pred zasedanjem skupščine delničarjev, ter njihovi zastopniki in pooblaščenca, in ki svojo udeležbo prijavijo družbi najpozneje konec četrtega dne pred zasedanjem skupščine delničarjev.

Na skupščini delničarjev družbe DZS, d.d., ki je bila 25. julija 2017, so bili delničarji seznanjeni z letnim poročilom družbe in konsolidiranim letnim poročilom za leto 2016, mnenjem revizorja k letnima poročiloma, poročilom nadzornega sveta k letnima poročiloma ter prejemki članov uprave in nadzornega sveta v letu 2016. Skupščina družbe je upravi in nadzornemu svetu podelila razrešnico za delo v poslovnem letu 2016. Za revidiranje računovodskih izkazov družbe DZS, d.d. in Skupine DZS za leto 2017 je bila imenovana revizijska hiša Baker Tilly Evidas, d.o.o.

### Nadzorni svet

Družba ima šestčlanski nadzorni svet. Štiri člane nadzornega sveta, ki zastopajo interese delničarjev, izvoli skupščina delničarjev, dva člana nadzornega sveta, ki zastopata interese delavcev, izvoli svet delavcev družbe. Nadzorni svet izmed svojih članov izvoli predsednika in namestnika predsednika nadzornega sveta. Člani nadzornega sveta so izvoljeni za obdobje štirih let in so lahko ponovno izvoljeni. Delo nadzornega sveta poteka v skladu z veljavno zakonodajo, statutom in Poslovníkom o delu nadzornega sveta.

Člani nadzornega sveta družbe DZS, d.d. v letu 2017:

- Blaž de Costa, predsednik nadzornega sveta,
- Nikola Damjanić, namestnik predsednika nadzornega sveta,
- Stane Kocjan, član nadzornega sveta,
- Tomaž Pogorelec, član nadzornega sveta,
- Marjan Ratajec, član nadzornega sveta,
- Nenad Ninkovič, član nadzornega sveta.

## Revizijska komisija

V skladu z določbami Zakona o gospodarskih družbah ima družba tričlansko revizijsko komisijo. Revizijska komisija pripravlja predloge sklepov nadzornega sveta, skrbi za njihovo uresničitev in opravlja druge strokovne naloge v skladu z določbami Zakona o gospodarskih družbah.

Nadzorni svet je v letu 2017 deloval v sestavi:

- Aljoša Roksandič, predsednik (do 13.6.2017),
- Blaž de Costa, namestnik predsednika (do 13.6.2017), predsednik (od 14.6.2017),
- Nikola Damjanič, član (od 14.6.2017),
- Rok Gorjup, član revizijske komisije.

Nadzorni svet je na svoji seji dne 14.6.2017 imenoval sedanjo sestavo revizijske komisije za obdobje od 14.6.2017 do 31.12.2021.

## Uprava

Družbo vodi uprava v dobro družbe, samostojno in na lastno odgovornost. Upravo imenuje in razrešuje nadzorni svet. Člani uprave se imenujejo za obdobje petih let in so lahko ponovno imenovani. Delo uprave poteka v skladu z veljavno zakonodajo in statutom družbe.

Upravo družbe DZS, d.d. predstavljata:

- Bojan Petan, predsednik uprave,
- Dejan Rajbar, član uprave (od 1.10.2017).

## Notranje kontrole in upravljanje tveganj v družbi v povezavi z računovodskim poročanjem

Notranje kontrole so usmeritve in postopki, ki jih je družba vzpostavila in jih izvaja na vseh ravneh, da bi obvladovala tveganja, povezana z računovodskim poročanjem. Namen notranje kontrole je zagotoviti zanesljivost računovodskega poročanja in skladnost z veljavno zakonodajo ter drugimi zunanjimi in notranjimi predpisi. Računovodsko kontroliranje temelji na načelih resničnosti, kontroli izvajanja poslov, ažurnosti evidenc, usklajenosti stanja, izkazanega v poslovnih knjigah, in dejanskega stanja, ter ločenosti evidence od izvajanja poslov, in je tesno povezano s kontrolami na področju informacijskih tehnologij, ki med drugim zagotavljajo omejitve in nadzor dostopov do omrežja, podatkov in aplikacij ter popolnost in točnost zajemanja in obdelovanja podatkov.

## Podatki po 6. odstavku 70. člena Zakona o prevzemih

Osnovni kapital družbe DZS, d.d. na dan 31.12.2017 znaša 9.428.893,34 EUR in je razdeljen na 2.259.540 navadnih imenskih kosovnih delnic, ki predstavljajo en razred. Delnice so prosto prenosljive in se glasijo na ime ter dajejo imetniku pravico do:

- udeležbe pri upravljanju družbe,
- sorazmernega deleža dobička, namenjenega za izplačilo dividend in
- ustreznega dela preostalega premoženja po likvidaciji družbe.

Imetniki delnic družbe DZS, d.d. na dan 31.12.2017 v smislu doseganja kvalificiranega deleža, kot ga določa Zakon o prevzemih

Delničar	Število delnic	% lastništva
Delo Prodaja, d.d.	677.201	29,97%
M Naložbe, d.d.	430.000	19,03%
Tehniška založba Slovenije, d.d.	318.531	14,10%
M1, d.d.	270.172	11,96%
Terme Čatež, d.d.	179.679	7,95%
Marina Portorož, d.d.	166.098	7,35%

V delniški knjigi DZS, d.d. je bilo na dan 31.12.2017 vpisanih 125 delničarjev.

Družba DZS, d.d. nima delniške sheme za delavce.

Uprava družbe DZS, d.d. je s sklepom skupščine, z dne 7.6.2016, pooblaščen, da poveča osnovni kapital družbe skupno za največ 4.714.446,67 EUR, z izdajo novih delnic za vložke, v petih letih po vpisu te spremembe statuta v sodni register. V primeru povečanja osnovnega kapitala družbe z izdajo novih delnic iz naslova odobrenega kapitala je uprava družbe pooblaščen, da odloči o izključitvi prednostne pravice delničarjev do novih delnic. Nove delnice se izdajo tudi za stvarne vložke in samo s soglasjem nadzornega sveta družbe.

Nihče izmed imetnikov delnic družbe DZS, d.d. nima posebnih kontrolnih pravic, niti ne obstajajo omejitve glasovalnih pravic. Družbi DZS, d.d. niso znani nobeni dogovori med delničarji, ki lahko povzročijo omejitve prenosa vrednostnih papirjev ali glasovalnih pravic. Ne obstajajo nobeni dogovori, katerih stranka je družba DZS, d.d., ki pričnejo učinkovati, se spremenijo ali prenehajo na podlagi spremembe kontrole v družbi, ki je posledica ponudbe, kot jo določa zakon, ki ureja prevzeme. Prav tako ne obstajajo nobeni dogovori med družbo DZS, d.d. in člani uprave, člani nadzornega sveta ali delavci, ki predvidevajo nadomestilo, če ti zaradi ponudbe, kot jo določa zakon, ki ureja prevzeme, odstopijo, so odpuščeni brez utemeljenega razloga ali njihovo delovno razmerje preneha.

### Politika raznolikosti v organih vodenja in nadzora

Družba DZS, d.d. nima sprejete politike raznolikosti v zvezi z zastopanostjo v organih vodenja ali nadzora družbe. Uprava družbe je dvočlanska. Sestava nadzornega sveta je raznolika, zastopani so strokovnjaki iz različnih področij, tako da se strokovna znanja, izkušnje in večine posameznih članov nadzornega sveta medsebojno dopolnjujejo ter je zagotovljen odgovoren nadzor in sprejemanje odločitev v korist družbe. Nadzorni svet je sestavljen iz ustreznega števila članov, ki omogoča učinkovito razpravo in sprejem kakovostnih odločitev.

## OBVLADOVANJE TVEGANJ IN NEGOTOVOSTI

V družbah v Skupini DZS redno spremljamo izpostavljenost različnim tveganjem in sprejemamo ukrepe za njihovo obvladovanje. Tveganja, ki jim je Skupina DZS izpostavljena, razvrščamo v tri skupine:

- poslovna tveganja,
- finančna tveganja in
- tveganja delovanja.

### Poslovna tveganja

#### Prodajna in trženjska tveganja

Izdelke in storitve, ki jih ponujamo na trgu, je potrebno znati prodati. Za pridobivanje novih kupcev in ohranjanje obstoječih kupcev je potrebno imeti ustrezno trženjsko strategijo, ki obsega izbiranje in preučevanje ciljnega trga ter oblikovanje trženjskega spleta za ciljni trg. Na trgih se neprestano dogajajo spremembe, zato se moramo nanje odzivati in jim prilagajati prodajne in trženjske aktivnosti. Na naše poslovanje v veliki meri vpliva odziv trga na novo ponudbo izdelkov in storitev. Spremljanje odziva trga nam omogoča hitro ukrepanje v smislu povečanja ponudbe izdelkov in storitev, ki jih je trg sprejel, ter umik izdelkov in storitev, ki jih trg ni sprejel. Izdelki in storitve, ki jih ponujamo, morajo ustrezati določeni ravni kakovosti ob primerni ceni. Posebej smo pozorni na cenejše izdelke, kjer lahko dobavitelji nižjo ceno kompenzirajo s slabšo kakovostjo dobavljenega blaga. Veliko pokritost slovenskega trga nam omogoča široko razvejana mreža maloprodajnih enot in razpršenost prodajnih potnikov po vsej Sloveniji, ki skrbijo za naše večje kupce, zato lahko ob ustreznih trženjskih in prodajnih aktivnostih zajamemo veliko število potencialnih kupcev po vsej Sloveniji, ponudba turističnih namestitev in storitev v Čatežu in na slovenski obali. Ocenjujemo, da je izpostavljenost tveganjem ustrezne trženjske strategije zmerne. V okviru prodajnih tveganj več pozornosti namenjamo tveganju povečanja pogajalske moči večjih kupcev. V družbah Skupine DZS neprestano spremljamo strukturo kupcev in stremimo k njihovi razpršenosti. Naši zaposleni skrbijo za to, da ohranimo čim več obstoječih kupcev, hkrati pa iščejo nove kupce, jim predstavljajo ponudbo naših izdelkov in storitev ter zanje pripravljajo informativne izračune oz. ponudbe. Ocenjujemo, da je izpostavljenost tem tveganjem majhna.

#### Nabavna tveganja

Poznavanje razmer na nabavnih trgih je zelo pomembno, saj le tako lahko spremljamo njihove spremembe, se nanje odzivamo in prilagajamo ter s tem zmanjšamo tveganja, ki se lahko pojavljajo. Nujno je spremljanje cen, rokov dobav, kakovosti izdelkov, ki jih kupujemo, in izdobav blaga. Kljub temu spremljanju lahko pride do nepričakovanih sprememb le-teh, zato je pomembno zavarovati se pred takšnimi tveganji. S pomembnimi dobavitelji zato sklepamo dolgoročna partnerstva in nabavo posameznih vrst blaga razpršimo med več dobaviteljev, tako da sprememba pri enem dobavitelju ne vpliva bistveno na naše poslovanje. Hkrati spremljamo in preverjamo poslovanje naših dobaviteljev. Ocenjujemo, da je izpostavljenost nabavnim tveganjem majhna.

## Investicijska tveganja

Razmere, v katerih se nahajamo, so še vedno zelo negotove, zato smo posebej previdni pri odločitvah glede investicij, saj se lahko izkažejo za neekonomične in s tem ogrozijo poslovanje družb v Skupini DZS. Hkrati se zavedamo, da so določene investicije nujne za nemoteno poslovanje posamezne družbe. Za posamezno leto načrtujemo in izvajamo nujno potrebne investicije, za katere pripravimo ustrezen ekonomski načrt, po izvedbi pa nadziramo učinkovanje posamezne investicije. Na področju priprave in izvedbe investicijskih projektov izvajamo neprestane izboljšave in s tem zmanjšujemo možnost napak. Ocenjujemo, da je izpostavljenost tem tveganjem majhna.

## Kadrovska tveganja

Gospodarske razmere so se sicer nekoliko umirile, kljub temu pa moramo še naprej obvladovati stroške dela, ki predstavljajo večji del režijskih stroškov posamezne družbe. Ohraniti moramo ustrezne kadre na ključnih področjih, da bomo lahko še naprej ohranjali in povečevali obseg poslovanja v zaostrenih razmerah na trgu. Ohranitev ključnih kadrov zagotavljamo z možnostjo variabilnega nagrajevanja, omogočanjem izobraževanjem in ustrezno komunikacijo. V primeru odhoda ključnih kadrov zamenjavo zanje najprej skušamo poiskati znotraj družb v Skupini DZS, v primeru, da ustreznega kadra ne najdemo, zaposlimo novega delavca z ustreznim znanjem in izkušnjami. Ocenjujemo, da je izpostavljenost kadrovskim tveganjem je zmerna.

## Zunanja tveganja

V družbah v Skupini DZS manjši del prodaje realiziramo na tujih trgih, zato smo minimalno izpostavljeni zunanjim tveganjem. Politična tveganja in spremembe makroekonomskih pogojev poslovanja na tujih trgih omejujemo z manjšim deležem prodaje na tujih trgih, poleg tega je prodaja na teh trgih zelo razpršena. Tudi delež nabave na tujih trgih ni velik, zato ocenjujemo, da je izpostavljenost zunanjim tveganjem majhna.

## Finančna tveganja

### Kreditna tveganja

Odlog poravnave terjatev s strani kupca oz. poslovnega partnerja lahko bistveno vpliva na poslovanje posameznih družb, zato v družbah izvajamo več aktivnosti, s katerimi obvladujemo tveganje možnosti odloga poravnave terjatev. Terjatve spremljamo sistematično po starosti, regijah, organizacijskih enotah družb in po posameznih kupcih. Kupce, ki zamujajo s plačili, redno opominjamo s pisnimi opomini, izvajamo telefonsko izterjavo in v izterjavo aktivno vključujemo tudi skrbnike posameznih kupcev. V primeru neplačila s strani kupcev se odločamo za prenehanje prodaje kupcu na odlog plačila in se poslužujemo pravnih sredstev za poplačilo terjatev. Bonitete večjih obstoječih kupcev redno ocenjujemo in preverjamo bonitete novih potencialnih kupcev, s katerimi želimo skleniti poslovno razmerje. Vse kupce obravnavamo individualno. Za boljše obvladovanje terjatev imamo vzpostavljen sistem avtomatske ali ročne odobritve višine izpostavljenosti (limita) do posameznega kupca. Nekatero terjatve iz poslovanja imamo zavarovane, hkrati pa intenzivno izvajamo aktivnosti glede zavarovanja ostalih terjatev kupcev v čim večjem možnem obsegu, bodisi z hipoteko, izvršnico, menico oz. drugimi možnimi oblikami zavarovanj. Predvsem zaradi neugodnih razmer na finančnem trgu ocenjujemo, da je izpostavljenost kreditnim tveganjem zmerna.

## Valutna tveganja

Sprememba vrednosti tuje valute lahko bistveno vpliva na rezultat poslovanja posamezne družbe, če družba večji del poslov izvaja na trgih s tujo valuto. Naše poslovne aktivnosti na teh trgih potekajo v zelo majhnem obsegu, kljub temu pa v družbah spremljamo dogajanje na teh trgih. Ocenjujemo, da je izpostavljenost valutnim tveganjem minimalna.

## Obrestna tveganja

Če ima družba najeto ali dano posojilo s spremenljivo obrestno mero, lahko sprememba slednje vpliva na njeno poslovanje. V družbah v Skupini DZS imamo najet manjši del posojil, ki vključujejo spremenljivo obrestno mero (EURIBOR). Gibanja obrestnih mer spremljamo in ocenjujemo, da zaradi finančne krize, občutljivosti celotnega evropskega gospodarstva na to obrestno mero in robustnosti celotne evropske ekonomije v kratkem ne bo prišlo do večjega povečanja EURIBOR-a. Izpostavljenost obrestnim tveganjem je po naših ocenah zmerna.

## Tveganje plačilne sposobnosti

Dogajanje na finančnih trgih v zadnjih letih je močno vplivalo na pojav težav družb pri zbiranju finančnih sredstev, potrebnih za izpolnitev obveznosti plačila. Zagotavljanje plačilne sposobnosti posameznih družb pa je nujno za ohranjanje stabilnega poslovanja in s tem obstoja družb. Kratkoročno plačilno sposobnost zagotavljamo s skrbnim načrtovanjem in usklajevanjem denarnih tokov, pozornim spremljanjem in obvladovanjem terjatev ter komunikacijo z bankami upnicami in ostalimi finančnimi institucijami. Dolgoročno plačilno sposobnost zagotavljamo z ohranjanjem ustreznega finančnega ravnotežja, pri čemer sta pomembni zlasti ustrezna struktura in ročnost financiranja.

Dne 5.1.2017 je bil nad družbo DZS, d.d. začel postopek preventivnega prestrukturiranja, ki je bil namenjen izključno prestrukturiranju finančnih obveznosti družbe DZS, d.d., in v okviru katerega se je družbi DZS, d.d. in njenim finančnim upnikom omogočilo, da na podlagi sporazuma o finančnem prestrukturiranju izvedejo ustrezne ukrepe prestrukturiranja finančnih obveznosti. Dne 31.10.2017 je bil postopek preventivnega prestrukturiranja pravnomočno končan, ko je v veljavo stopil sprejeti Sporazum o finančnem prestrukturiranju družbe DZS, d.d., ki ureja finančno prestrukturiranje družbe DZS, d.d. do 31.12.2020.

Dne 3.1.2017 je bil nad družbo Terme Čatež, začel postopek preventivnega prestrukturiranja, ki je bil namenjen izključno prestrukturiranju finančnih obveznosti družbe Terme Čatež, d.d. in v okviru katerega se je družbi Terme Čatež, d.d. in njenim finančnim upnikom omogočilo, da izvedejo ustrezne ukrepe prestrukturiranja finančnih obveznosti. Novembra je družba poplačala vse svoje obstoječe obveznosti do bank s pridobitvijo dveh novih kreditov z ročnostjo 7 let, s čimer je bilo uspešno izvedeno finančno prestrukturiranje družbe, ki ima tako vzpostavljeno stabilno financiranje za nadaljnjo rast in razvoj družbe.

## Tveganje spremembe vrednosti finančnih naložb

V družbah Skupine DZS imamo več finančnih naložb, vrednotenih po pošteni vrednosti na podlagi tržno oblikovanih vrednosti. Zaradi razmer na finančnih trgih je še bolj pomembno spremljanje sprememb vrednosti finančnih naložb in odzivanje na te spremembe. Izpostavljenost tveganju spremembe vrednosti finančnih naložb je po naših ocenah zmerna, omejujemo pa jo z razpršitvijo naložb v različna podjetja iz različnih dejavnosti.

## Tveganja delovanja

### Proizvodno tveganje

Pomemben del naših storitev se izvaja v logističnem centru, kjer dnevno izvajamo prevzeme in odpreme blaga, zato je pomembno delovanje ključne opreme v logističnem centru, saj morajo za kakovostno opravljanje naših storitev procesi v logističnem centru potekati nemoteno in brez prekinitev. Vsaka zamuda pri dostavi ali nepopolna dostava pomeni možnost izgube kupca v prihodnje. V izogib motnjam, prekinitvam in napakam v logističnem centru izvajamo redne preventivne vzdrževalne preglede vseh naprav v logističnem centru, strokovno usposabljam zaposlene za upravljanje z opremo, spremljamo učinkovitost in natančnost zaposlenih pri delu, ki ga opravljajo, hitro odpravljamo napake, ki se pojavijo tako pri opremi kot pri izvajanju nalog s strani zaposlenih. Zaradi navedenih ukrepov menimo, da je izpostavljenost proizvodnim tveganjem majhna.

### Kadrovska tveganja delovanja

V vsaki družbi prihaja do odsotnosti z dela, zaradi česar je lahko moteno izvajanje poslovnih procesov. Tako lahko npr. odsotnost delavca v manjši maloprodajni enoti pomeni zaprtje trgovine. V takšnih primerih moramo hitro najti ustrezno zamenjavo, da zagotovimo nemoteno poslovanje vseh trgovin. Zaradi takšnega neposrednega vpliva na poslovanje tako največ pozornosti namenjamo nemotenemu delovanju naših maloprodajnih enot. Ne zanemarjamo pa tudi drugih delovnih mest in zaposlenih. V vseh družbah v Skupini DZS tako sproti spremljamo vse zaposlene, njihove sposobnosti in kompetence, na podlagi česar v primeru odsotnosti zaposlenega lahko hitro najdemo zamenjavo. V času daljših odsotnosti z dela pa lahko zaposlimo tudi študente ali delavce za določen čas. Tveganje motenega izvajanja poslovnih procesov omejujemo tudi z vključevanjem zaposlenih v redne preventivne zdravstvene preglede in njihovo izobraževanje o varstvu pri delu. Ocenjujemo, da so kadrovska tveganja delovanja majhna.

### Tveganja delovanja informacijskega sistema

Zaposleni moramo imeti nemoten dostop do baze podatkov, le-ti pa morajo biti točni in natančni, saj lahko le tako nemoteno izvajamo naloge naših delovnih procesov. S tem vodstvom posameznih družb pripravljamo verodostojna poročila in analize, na podlagi katerih sprejemajo svoje odločitve. V družbah morajo zadolženi za to zagotavljati kakovostno uporabo programske in strojne opreme ter njeno trenutno razpoložljivost, zagotavljati morajo nemoteno uporabo informacijskih virov ter točnost in natančnost podatkov, dobljenih iz informacijskih virov. Tveganja obvladujemo z vpeljavo integriranega informacijskega sistema in programskih paketov za posamezne divizije oz. službe družb, spremljanjem razvoja in sprememb na področju informacijske tehnologije, ustreznim izobraževanjem in usposabljanjem zaposlenih, rednim vzdrževanjem programske in strojne opreme ter komunikacijskih in omrežnih povezav ter vnaprej pripravljenimi ukrepi v primeru motenj v delovanju računalniškega omrežja. Izpostavljenost tveganjem delovanja informacijskega sistema je po naših ocenah zmerna.

## FINANČNI KAZALNIKI

		2017	2016 popr.	2016
<b>KAZALNIKI STANJA FINANCIRANJA (VLAGANJA)</b>				
1. Stopnja lastniškosti financiranja v % =	$\frac{\text{kapital}}{\text{obveznosti do virov sredstev}} =$	13,7	13,4	22,1
2. Stopnja dolgoročnosti financiranja v % =	$\frac{\text{vsota kapitala in dolgoročnih dolgov}}{\text{obveznosti do virov sredstev}} =$	85,5	26,5	34,8
<b>KAZALNIKI STANJA INVESTIRANJA (NALOŽBENJA)</b>				
3. Stopnja osnovnosti investiranja v % =	$\frac{\text{osnovna sredstva}}{\text{sredstva}} =$	68,9	69,9	68,6
4. Stopnja dolgoročnosti investiranja v % =	$\frac{\text{vsota osnovnih sredstev, dolgoročne finančne}}{\text{sredstva}} =$	75,5	76,1	76,0
<b>KAZALNIKI VODORAVNEGA FINANČNEGA USTROJA</b>				
5. Koeficient kapitalske pokritosti osnovna sredstva =	$\frac{\text{kapital}}{\text{osnovna sredstva}} =$	0,20	0,19	0,32
6. Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti =	$\frac{\text{likvidna sredstva}}{\text{kratkoročne obveznosti}} =$	0,07	0,01	0,01
7. Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti =	$\frac{\text{vsota likvidnih sredstev in kratkoročnih terjatev ter}}{\text{kratkoročne obveznosti}} =$	1,48	0,27	0,31
8. Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti =	$\frac{\text{kratkoročna sredstva}}{\text{kratkoročne obveznosti}} =$	1,69	0,33	0,37
<b>KAZALNIKI GOSPODARNOSTI</b>				
9. Koeficient gospodarnosti poslovanja =	$\frac{\text{poslovni prihodki}}{\text{poslovni odhodki}} =$	1,06	1,10	1,11
<b>KAZALNIKI DOBIČKONOSNOSTI</b>				
10. Čista dobičkonosnost kapitala v % =	$\frac{\text{čisti poslovni izid v poslovnem letu}}{\text{povprečni kapital brez čistega poslovnega izida}} =$	4,0	-3,4	1,8
11. Dividendnost osnovnega kapitala v % =	$\frac{\text{vsota dividend za poslovno leto}}{\text{povprečni osnovni kapital}} =$	-	2,97%	2,97%



## DOGODKI PO PRETEKU POSLOVNEGA LETA

V Izobraževalnem založništvu **Divizije založništev družbe DZS, d.d.** so prvi meseci v letu izredno pomembni za prve korake v promocijskih aktivnostih. Tako smo izvedli že več promocijskih dogodkov, ki so bili s strani učiteljev izredno lepo obiskani. Ankete o zadovoljstvu uporabe naših učnih gradiv in možnostih o novih nakupih nas pozitivno spodbujajo. Na segmentu tujih jezikov se pripravljamo na dva večja dogodka, in sicer na konferenco IATEFL, kjer bomo predstavili učna gradiva za angleški jezik. Naš Šolski Epicenter letos obeležuje 25. obletnico delovanja in skupaj z založbo Pearson, vodilno na področju English Language Teaching, pripravljamo večjo konferenco, na kateri bomo gostili vidnejše strokovnjake in avtorje s področja poučevanja angleškega jezika. Februarja smo se dogovorili za izdajo slikanice z Anžetom Kopitarjem, s čimer bomo zaokrožili zbirko resničnih pravljic o treh slovenskih športnih legendah. V Založništvu tiskovin smo se v januarju 2018 podaljšali pogodbo o sodelovanju s podjetjem Volkswagen.

V **Diviziji Trgovine družbe DZS, d.d.** smo se že z začetkom leta začeli intenzivno pripravljati na novo šolsko sezono 2018/2019. Za več kot 50 naših papirnic in preprodajalcev šolskih potrebščin smo organizirali predstavitev letošnjega šolskega programa »Back to School«. Eno največjih svetovnih podjetij za prodajo pisarniškega materiala Staples je za nas organiziralo izobraževanja o načinih pospeševanja prodaje.

V družbi **Dnevnik, d.d.** so se marca naši fotoreporterji predstavili na fotografski razstavi v Cankarjevem domu. Projekt »Zlata nit 2017« smo zaključili s prireditvijo, ki je potekala v marcu 2018 v Festivalni dvorani v Ljubljani.

V začetku leta 2018 je družba Dnevnik, d.d. prodala svoj 51% delež v družbi **DZS Grafik, d.o.o.**

Dne 22.3.2018 je Okrožno sodišče v Krškem objavilo pravnomočnost ustavitve postopka preventivnega prestrukturiranja nad družbo **Terme Čatež d.d.** S tem procesnim dejanjem je tudi formalno zaključen postopek preventivnega prestrukturiranja, ki pa je bil dejansko zaključen že v novembru 2017, ko je družba Terme Čatež, d.d., poplačala vse svoje obstoječe obveznosti do bank s pridobitvijo dveh novih dolgoročnih kreditov. S tem je bilo uspešno izvedeno finančno prestrukturiranje družbe, ki ima tako vzpostavljeno stabilno financiranje za nadaljnjo rast in razvoj družbe.

V družbi **Marina Portorož, d.d.** smo v letu 2017 uspešno dokončali projekt 3maranov. Na otoku marine smo odprli lokal, ki predstavlja prvi športni center s profesionalnimi beach volley igrišči tik ob morju. V zimskih mesecih smo se že začeli pripravljati na novo sezono in letošnje dogodke.

## NAČRTI ZA LETO 2018 IN PRIHODNJI RAZVOJ

V letu 2017 so bile ekonomske razmere nekoliko bolj ugodne kot v preteklih letih, vendar previdnost ter potreba po odgovornem in premišljenem poslovanju na slovenskem tržišču še vedno ostaja, kljub temu pa pričakujemo rast zasebne potrošnje zaradi okrevanja na trgu dela. Nove priložnosti bomo iskali tudi na tujih trgih. Verjamemo, da bomo z aktivnostmi za pospeševanje prodaje in racionalizacijo stroškov tudi v letu 2018 uspeli doseči še boljše rezultate poslovanja.

V **Izobraževalnem založništvu družbe DZS, d.d.** načrtujemo izid dvanajstih novih šolskih gradiv in ene slikanice. Založili bomo tudi sedem gradiv za italijansko manjšino. V prihodnjem letu načrtujemo prenovu učnih gradiv za drugo triletno osnovne šole in postopno prenovu gradiv za srednjo šolo. V sodelovanju z angleškim principalom, založbo Pearson, bomo v letu 2018 na trg vstopili z učbeniškim kompletom za tretje triletno osnovne šole in srednjo šolo. Politika nabave novih učbenikov za šolske sklade je finančno zelo omejena, zato bomo v prihodnje še bolj premišljeno vstopali na omenjeni trg. V letu 2018 bomo pripravili gradiva za tretje triletno osnovne šole, za področje matematike, fizike in biologije. Gradiva bodo imela tudi elektronsko podporo. Na spletnih portalih Naša ulica in e-Vedež vseskozi dodajamo relevantne vsebine. Za drugo triletno osnovne šole pripravljamo še elektronske vsebine za predmetna področja matematike, slovenščine in angleščine.

V **Založništvu tiskovin družbe DZS, d.d.** bomo nadaljevali z razvojem novih kolekcij izdelkov in hkrati s trajnostnim pristopom z vzdrževanjem obstoječih shem pod lastnimi blagovnimi znamkami Akta, Akta S'Cool in TakoLahko ter licencami I Feel Basketball, Talking Tom and Friends in Volkswagen, ki bodo na domačem trgu in širše zopet predstavljale jedro prodajnih programov naših partnerjev. Blagovna znamka Akta bo v letu 2018 praznovala že 25. rojstni dan in bo preko osvežene palete izdelkov še naprej nagovarjala kupce s svojim sloganom »Pametni pišejo«. Nadaljevali bomo s sodelovanjem z našim partnerjem Košarkarsko zvezo Slovenije, ki je lastnik licence I Feel Basketball.

Družba **Dnevnik, d.d.** bo v letu 2018 še naprej ostala ena od vodilnih medijskih družb v Sloveniji, ki svojim bralcem posreduje natančne in kakovostne informacije. Vse aktivnosti bomo še naprej usmerjali k povečevanju naklad naših edicij. Načrtujemo nekaj likovnih sprememb časnika Dnevnik, ki bodo učvrstile njegovo grafično podobo in prepoznavnost. Načrtujemo zaključek druge faze prenove spletnega mesta Dnevnik.si, s čimer bo na voljo kompletni digitalni naročniški paket.

### Trgovski steber

V **Diviziji trgovine družbe DZS, d.d.** bodo aktivnosti dejavnosti Veleprodaje in Maloprodaje usmerjene v razvoj novih programov za obstoječe kupce, razvoj lastnih in licenčnih blagovnih znamk, s poudarkom na izvozu in pridobivanjem novih kupcev. V dejavnosti Veleprodaje bomo nadaljevali z intenzivnim pridobivanjem novih malih in srednjih kupcev s poudarkom na naši konkurenčni prednosti »Vse na enem mestu«. Načrtujemo razvoj proizvodov »Back to school« lastnih in licenčnih blagovnih znamk, ki jih bomo ponujali na domačem in tujem trgu. S strateškim partnerjem Staples bomo okrepili sodelovanje in oskrbo njegovih partnerjev v Sloveniji. Razširili bomo nabor ponujenih izdelkov na spletni trgovini Amazon. S programskimi izboljšavami in izdatki za čim večji doseg na spletnih brskalnikih želimo okrepiti tudi prodajo preko lastne spletne trgovine. V dejavnosti Maloprodaje bomo nadaljevali z razvojem prodajnega programa, s poudarkom na novih in atraktivnih dizajnih izdelkov za šolo. Z aktivnostmi na področju oglaševanja ter izbora akcijskih artiklov in posebnih ponudb skozi vse leto bomo skušali doseči povečevanje vrednosti košarice nakupov in številom kupcev. Prodajo podjetjem bomo izvajali usmerjeno ter vsebinsko in kadrovske podprto, kar bo vključevalo tudi interno izobraževanje prodajnega osebja. Omilitev nadaljevanja upadanja prodaje splošne literature bomo skušali doseči predvsem s kakovostnim naborom knjižnih naslovov.

## Turistični steber

Družba **Terme Čatež, d.d.** v letu 2017 načrtuje vrsto investicij, ki bodo še nadgradile in obogatile pestro turistično ponudbo našega največjega naravnega zdravilišča. Načrtujemo dokončanje prestižnega kampa, kjer bomo uredili novo recepcijo in nov vhod s povezovalno cesto; postavitve novega postajališča za avtodome in tranzitni kamp; prenovo bazenov na poletni Termalni rivieri in nadgradnjo gostinskega objekta Snack bar s teraso; prenovo sob v zdraviliščem delu Hotela Čatež... Družba bo tudi prihodnje posebno pozornost posvečala tudi drugim vidikom učinkovitega poslovanja. Prodajne in marketinške aktivnosti bodo usmerjene v ohranjanje in smiselno krepitev prepoznavnosti ter povečanje prodaje na bližnjih trgih, kot so Avstrija, Italija, Hrvaška, Srbija. Hkrati bomo skušali prodreti in/ali povečati delež prodaje na bolj oddaljenih evropskih trgih in bližnje azijskih tržiščih. Še naprej bomo stremeli k optimizaciji procesov, tako organizacije dela, kot tudi k optimizaciji digitalnih procesov. Posebno pozornost bomo še naprej namenjali trženju poslovnega in športnega turizma. Posebno pozornost bomo tudi v prihodnje namenili enotnemu sistemu poslovnega načrtovanja in celovite integracije poslovanja Skupine Terme Čatež s ciljem racionalizacije stroškov ter skrbi za okolje in racionalno rabo energetskih virov.

V družbi **Marina Portorož, d.d.** se zavedamo, da moramo našo ponudbo neprestano dopolnjevati in izboljševati s ciljem obdržati mesto med najboljšimi marinami na Jadranu. Kot vsako leto bomo tudi letos krepili sejemske blagovne znamke Internautica, gostili igre Zavarovalnice Triglav, organizirali avtomobilski sejem BMW in več različnih regat. Tudi v letu 2018 bomo gostili izbor Miss Slovenije. V prihodnje si želimo še bolj povečevati učinkovitost in profitabilnost dejavnosti znotraj podjetja, pri čemer se zavedamo pomembne vloge trženja naših storitev in blagovnih znamk. Naši dolgoročni načrti so povečati konkurenčno prednost v primerjavi s tujimi marinami, med katerimi so zimska termalna riviera in privezi za velika plovila.



# RAČUNOVODSKO POROČILO



## BILANCA STANJA

(v EUR)	31.12.2017	31.12.2016 popravljeno*
<b>Nekratkoročna (dolgoročna) sredstva</b>	<b>179.256.503</b>	<b>185.175.046</b>
Neopredmetena sredstva	9.451.135	9.618.478
Opredmetena osnovna sredstva	154.192.565	160.296.856
Naložbene nepremičnine	4.463.076	5.165.818
Finančne naložbe	4.835.082	2.468.703
Terjatve	22.534	173.002
Odložene terjatve za davek	6.292.111	7.452.189
<b>Kratkoročna sredstva</b>	<b>58.395.354</b>	<b>58.215.174</b>
Sredstva za prodajo	2.914.134	2.705.085
Zaloge	7.703.412	7.496.253
Finančne naložbe	26.345.941	26.654.884
Poslovne terjatve	17.502.121	18.515.428
Terjatve za davek od dohodka	729.740	-
Predujmi in druga sredstva	1.144.104	969.119
Denar in denarni ustrezniki	2.055.902	1.874.405
<b>SKUPAJ SREDSTVA</b>	<b>237.651.857</b>	<b>243.390.220</b>
<b>Kapital</b>	<b>32.747.704</b>	<b>32.560.328</b>
Vpoklicani kapital	9.428.893	9.428.893
Kapitalske rezerve	-	-
Zakonske rezerve	1.334.287	1.334.287
Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže	6.231.366	6.231.366
Lastne delnice in lastni poslovni deleži (odbitna postavka)	-36.699.981	-36.699.981
Statutarne rezerve	-	-
Druge rezerve iz dobička	-	-
Rezerve za pošteno vrednost	16.878.530	18.336.678
Zadržani poslovni izidi	-22.783.468	-18.031.195
Čisti poslovni izid poslovnega leta	-290.686	-4.998.607
Kapital manjšinskih lastnikov	58.648.763	56.958.887
<b>Nekratkoročne obveznosti</b>	<b>170.524.836</b>	<b>31.985.430</b>
Rezervacije	4.263.218	5.267.440
Dolgoročno odloženi prihodki	-	-
Finančne obveznosti	158.587.069	18.797.128
Poslovne obveznosti	21.543	21.543
Odložene obveznosti za davek	7.653.006	7.899.319
<b>Kratkoročne obveznosti</b>	<b>34.379.317</b>	<b>178.844.462</b>
Finančne obveznosti	10.090.437	155.770.383
Poslovne obveznosti	21.334.549	19.721.981
Obveznosti za davek od dohodka	119.471	784.438
Druge obveznosti	2.834.860	2.567.660
<b>SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>	<b>237.651.857</b>	<b>243.390.220</b>

\* Zaradi zagotavljanja primerljivosti so preračunavane opravljene tudi v popravljenih računovodskih izkazih z dne 31.12.2016, kjer so upoštevani tudi popravki napak preteklih let.

Računovodske usmeritve in pojasnila na straneh od 43 do 81 so sestavni del računovodskih izkazov.

## IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

(v EUR)	2017	2016 popravljeno*
Čisti prihodki od prodaje	124.311.710	121.812.316
Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	-78.351	-75.960
Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)	3.312.962	5.816.686
Usredstveni lastni proizvodi	-	-
Stroški blaga, materiala in storitev	-83.951.489	-81.495.032
Stroški dela	-25.172.338	-24.412.090
Amortizacija	-5.883.730	-6.129.986
Prevrednotovalni poslovni odhodki	-3.050.161	-1.883.733
Drugi poslovni odhodki	-2.101.880	-2.020.418
<b>Poslovni izid iz poslovanja</b>	<b>7.386.723</b>	<b>11.611.783</b>
Finančni prihodki	679.157	504.602
Finančni odhodki	-4.569.028	-12.852.624
<b>Neto finančni izid</b>	<b>-3.889.871</b>	<b>-12.348.022</b>
<b>Čisti poslovni izid pred obdavčitvijo</b>	<b>3.496.852</b>	<b>-736.239</b>
Obračunan davek	-502.474	-1.105.786
Odloženi davek	-1.181.639	210.006
<b>Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b>	<b>1.812.739</b>	<b>-1.632.019</b>
Čisti poslovni izid, ki pripada obvladujočemu lastniku	-290.686	-4.998.607
Čisti poslovni izid, ki pripada neobvladujočim lastnikom	2.103.425	3.366.588
Čisti dobiček na delnico	-0,20	-3,40
Popravljeni čisti dobiček na delnico	-0,20	-3,40
POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA (EBIT)	7.386.723	11.611.783
POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA + AMORTIZACIJA (EBITDA)	13.270.453	17.741.769
<b>Prilagojeni podatki brez dobička/izgube od prodaje nepremičnin</b>	<b>-1.170.771</b>	<b>234.194</b>
Dobiček od prodaje nepremičnin	229.850	596.924
Izguba od prodaje nepremičnin	-1.400.621	-362.730
<b>POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA (EBIT)</b>	<b>8.557.494</b>	<b>11.377.589</b>
<b>POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA + AMORTIZACIJA (EBITDA)</b>	<b>14.441.224</b>	<b>17.507.575</b>

## IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

(v EUR)	2017	2016 popravljeno*
<b>Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b>	<b>1.812.739</b>	<b>-1.632.019</b>
Prilagoditve zaradi sprememb računovodskih usmeritev in odprave napak za nazaj	-	-
Spremembe rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	-1.602.906	562.783
Spremembe iz naslova aktuarskih dobičkov ali izgub pri odpravnin ob upokojitvi	-381.919	-5.123
Druge sestavine vseobsegajočega donosa	659.256	-1.618.496
<b>Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja</b>	<b>487.170</b>	<b>-2.692.855</b>
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja, ki pripada obvladujočemu lastniku	-1.502.500	-4.452.251
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja, ki pripada neobvladujočim lastnikom	1.989.670	1.759.396
Vseobsegajoči donos na delnico, ki pripada obvladujočemu lastniku	-1,02	-3,03
Popravljeni vseobsegajoči donos na delnico, ki pripada obvladujočemu lastniku	-1,02	-3,03

## IZKAZ DENARNIH TOKOV

(v EUR)	2017	2016 popravljeno*
<b>Denarni tokovi pri poslovanju</b>		
<b>Postavke izkaza poslovnega izida</b>	<b>13.535.289</b>	<b>17.823.302</b>
Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje) in finančni prihodki iz poslovnih terjatev	127.068.947	126.864.903
Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevrednotenje) in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	-112.119.053	-108.993.299
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	-1.414.605	-48.302
<b>Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja</b>	<b>-1.187.912</b>	<b>-3.914.726</b>
Začetne manj končne poslovne terjatve	301.048	2.561.854
Začetne manj končne aktivne časovne razmejitve	48.414	334.656
Začetne manj končne odložene terjatve za davek	949.212	-391.434
Začetna manj končna sredstva (skupina za odtujitev) za prodajo	-209.049	830.000
Začetne manj končne zaloge	-472.441	-332.055
Končni manj začetni poslovni dolgovi	1.425.796	-4.136.831
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	-955.365	-3.039.738
Končne manj začetne odložene obveznosti za davek	-2.275.527	258.822
<b>Prebitek prejemkov pri poslovanju ali prebitek izdatkov pri poslovanju</b>	<b>12.347.377</b>	<b>13.908.576</b>
<b>Denarni tokovi pri naložbenju</b>		
<b>Prejemki pri naložbenju</b>	<b>10.030.948</b>	<b>2.859.273</b>
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na naložbenje	148.276	313.983
Prejemki od odtujitve neopredmetenih sredstev	-	-
Prejemki od odtujitve opredmetenih sredstev	2.150.085	699.599
Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	644.500	667.000
Prejemki od odtujitve dolgoročnih finančnih naložb	62	24.340
Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb	7.088.025	1.154.351
<b>Izdatki pri naložbenju</b>	<b>-12.912.678</b>	<b>-4.352.882</b>
Izdatki za pridobitve neopredmetenih sredstev	-342.614	-101.752
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-4.200.633	-2.065.532
Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	-	-
Izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb	-	-50.000
Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb	-8.369.431	-2.135.598
<b>Prebitek prejemkov pri naložbenju ali prebitek izdatkov pri naložbenju</b>	<b>-2.881.730</b>	<b>-1.493.609</b>
<b>Denarni tokovi pri financiranju</b>		
<b>Prejemki pri financiranju</b>	<b>1.780.074</b>	<b>1.978.096</b>
Prejemki od vplačanega kapitala	-	-
Prejemki od povečanja dolgoročnih finančnih obveznosti	1.122.000	1.670.935
Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti	658.074	307.161
<b>Izdatki pri financiranju</b>	<b>-11.064.224</b>	<b>-14.413.581</b>
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-3.436.408	-5.056.277
Izdatki za vračila kapitala	-20.000	-20.000
Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti	-2.980.836	-4.926.396
Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti	-4.347.077	-4.129.896
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-279.903	-281.012
<b>Prebitek prejemkov pri financiranju ali prebitek izdatkov pri financiranju</b>	<b>-9.284.150</b>	<b>-12.435.485</b>
<b>Končno stanje denarnih sredstev</b>	<b>2.055.902</b>	<b>1.874.405</b>
<b>Denarni izid v obdobju</b>	<b>181.497</b>	<b>-20.518</b>
<b>Začetno stanje denarnih sredstev</b>	<b>1.874.405</b>	<b>1.894.923</b>

Razlika denarnih sredstev, izkazanih v bilanci stanja in izkazu denarnih tokov v višini 39.080 EUR, izhaja iz stanja spremenjene sestave Skupine DZS.



## IZKAZ SPREMEMB LASTNIŠKEGA KAPITALA

Leto 2017	Skupaj vpoklicani kapital	Rezerve iz dobička	Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže	Lastne delnice in lastni poslovni deleži (odbitna postavka)	Rezerve za pošteno vrednost	Zadržani poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Kapital obvladujočih lastnikov skupaj	Kapital neobvladujočih lastnikov	Skupaj kapital
(v EUR)											
<b>Stanje 31. december 2016</b>	<b>9.428.893</b>	<b>-29.134.328</b>	<b>1.334.287</b>	<b>6.231.366</b>	<b>-36.699.981</b>	<b>18.336.678</b>	<b>-18.031.195</b>	<b>-4.998.607</b>	<b>-24.398.559</b>	<b>56.958.887</b>	<b>32.560.328</b>
Preračuni za nazaj (odprava napak)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prilagoditve za nazaj (spremembe računovodskih usmeritev)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Stanje 1. januar 2017</b>	<b>9.428.893</b>	<b>-29.134.328</b>	<b>1.334.287</b>	<b>6.231.366</b>	<b>-36.699.981</b>	<b>18.336.678</b>	<b>-18.031.195</b>	<b>-4.998.607</b>	<b>-24.398.559</b>	<b>56.958.887</b>	<b>32.560.328</b>
<b>Spremembe lastniškega kapitala (transakcije z lastniki)</b>											
Izplačilo dividend	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-279.794	-279.794
Izplačilo nagrad organom vodenja in nadzora	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-20.000	-20.000
Druge spremembe lastniškega kapitala	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Skupaj</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-299.794</b>	<b>-299.794</b>
<b>Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja</b>											
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	-	-	-	-	-	-	-	-290.686	-290.686	2.103.425	1.812.739
Sprememba rezerv, nastalih zaradi prevrednotenja opredmetenih osnovnih sredstev	-	-	-	-	-	-1.961.204	-	-	-1.961.204	30.438	-1.930.766
Sprememba rezerv, nastalih zaradi vrednotenja finančnih naložb po pošteni vrednosti	-	-	-	-	-	176.983	-	-	176.983	150.877	327.860
Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	-	-	-	-	-	326.073	246.334	-	572.407	-295.070	277.337
<b>Skupaj</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-1.458.148</b>	<b>246.334</b>	<b>-290.686</b>	<b>-1.502.500</b>	<b>1.989.670</b>	<b>487.170</b>
<b>Spremembe v kapitalu</b>											
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	-	-	-	-	-	-	-4.998.607	4.998.607	-	-	-
<b>Skupaj</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-4.998.607</b>	<b>4.998.607</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Stanje 31. december 2017</b>	<b>9.428.893</b>	<b>-29.134.328</b>	<b>1.334.287</b>	<b>6.231.366</b>	<b>-36.699.981</b>	<b>16.878.530</b>	<b>-22.783.468</b>	<b>-290.686</b>	<b>-25.901.059</b>	<b>58.648.763</b>	<b>32.747.704</b>
<b>BILANČNI DOBIČEK/IZGUBA</b>							<b>-22.783.468</b>	<b>-290.686</b>	<b>-23.074.154</b>		

Leto 2016 popravljeno*	Skupaj vpoklicani kapital	Rezerve iz dobička	Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže	Lastne delnice in lastni poslovni deleži (odbitna postavka)	Rezerve za pošteno vrednost	Zadržani poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Kapital obvladujočih lastnikov skupaj	Kapital neobvladujočih lastnikov	Skupaj kapital
(v EUR)											
<b>Stanje 31. december 2015</b>	<b>9.428.893</b>	<b>1.334.287</b>	<b>1.334.287</b>	<b>36.699.981</b>	<b>-36.699.981</b>	<b>20.681.964</b>	<b>-17.480.945</b>	<b>-15.262.293</b>	<b>-1.298.094</b>	<b>61.827.158</b>	<b>60.529.064</b>
Preračuni za nazaj (odprava napak)	-	-30.468.615	-	-30.468.615	-	-4.592.469	16.412.870	-	-18.648.214	-6.347.873	-24.996.087
Prerazvrstitve	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Stanje 1. januar 2016</b>	<b>9.428.893</b>	<b>-29.134.328</b>	<b>1.334.287</b>	<b>6.231.366</b>	<b>-36.699.981</b>	<b>16.089.495</b>	<b>-1.068.075</b>	<b>-15.262.293</b>	<b>-19.946.308</b>	<b>55.479.285</b>	<b>35.532.977</b>
<b>Spremembe lastniškega kapitala (transakcije z lastniki)</b>											
Izplačilo dividend	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-279.794	-279.794
<b>Skupaj</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-279.794</b>	<b>-279.794</b>
<b>Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja</b>											
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	-	-	-	-	-	-	-	-4.998.607	-4.998.607	3.366.588	-1.632.019
Sprememba rezerv, nastalih zaradi prevrednotenja opredmetenih osnovnih sredstev	-	-	-	-	-	-791.071	-	-	-791.071	-667.745	-1.458.816
Sprememba rezerv, nastalih zaradi vrednotenja finančnih naložb po poštenu vrednosti	-	-	-	-	-	1.938.803	-	-	1.938.803	82.796	2.021.599
Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	-	-	-	-	-	1.099.451	-1.700.827	-	-601.376	-1.022.243	-1.623.619
<b>Skupaj</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.247.183</b>	<b>-1.700.827</b>	<b>-4.998.607</b>	<b>-4.452.251</b>	<b>1.759.396</b>	<b>-2.692.855</b>
<b>Spremembe v kapitalu</b>											
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	-	-	-	-	-	-	-15.262.293	15.262.293	-	-	-
<b>Skupaj</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-15.262.293</b>	<b>15.262.293</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Stanje 31. december 2016</b>	<b>9.428.893</b>	<b>-29.134.328</b>	<b>1.334.287</b>	<b>6.231.366</b>	<b>-36.699.981</b>	<b>18.336.678</b>	<b>-18.031.195</b>	<b>-4.998.607</b>	<b>-24.398.559</b>	<b>56.958.887</b>	<b>32.560.328</b>
<b>BILANČNI DOBIČEK/IZGUBA</b>							<b>-18.031.195</b>	<b>-4.998.607</b>	<b>-23.029.802</b>		

## IZJAVA POSLOVODSTVA

Uprava potrjuje konsolidirano letno poročilo in njegove sestavne dele, skupaj z računovodskimi izkazi, vključno z izjavo o upravljanju družbe in izjavo o nefinančnem poslovanju skupine, za poslovno leto končano na dan 31. decembra 2017 in uporabljene računovodske usmeritve, pojasnila k računovodskim izkazom ter priloge in razkritja.

Uprava potrjuje, da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja in da letno poročilo predstavlja resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja skupine in izidov njenega poslovanja za leto 2017.

Uprava je odgovorna tudi za ustrezno vodenje računovodstva, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja in drugih sredstev ter potrjuje, da so računovodski izkazi, skupaj s pojasnili, izdelani na podlagi predpostavke o nadaljnjem poslovanju družb v Skupini DZS ter v skladu z veljavno zakonodajo in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP).

Ljubljana, 26. april 2018

Bojan Petan  
Predsednik uprave

Dejan Rajbar  
Član uprave

## POVEZANE DRUŽBE

Konsolidirano letno poročilo Skupine DZS je mogoče pridobiti na sedežu obvladujočega podjetja DZS, založništvo in trgovina, d.d., Dalmatinova ulica 2, 1538 Ljubljana.

Povezano skupino podjetij, v katerih ima družba DZS, d.d. svoje finančne naložbe, sestavljajo na dan 31.12.2017 naslednja podjetja

	Sedež podjetja	% udeležbe v kapitalu	Velikost lastnega kapitala	Poslovni izid leta
<b>Odvisna podjetja</b>				
Dnevnik, d.d.	Ljubljana	35,11	9.935.679	826.431
DZS Investicije, d.o.o.	Ljubljana	100,00	76.917	26.782
Triplus, d.o.o.	Ljubljana	100,00	-1.688.783	-
Suprima, d.o.o.	Krško	73,87	254.350	30.805
Terme Čatež, d.d.	Brežice	45,79	51.725.215	1.916.207
Uni Založba, d.o.o.	Maribor	51,00	-143.834	-199.087
EOL Grupa, d.o.o.	Karlovac	100,00	-180.189	94.710
<b>Pridružena podjetja</b>				
Delo Prodaja, d.d.	Ljubljana	27,97	8.573.911	-719.942
Imovation, d.o.o.	Ljubljana	40,00	1.268.110	179.268
TEB Inženjering, d.d.	Zagreb	33,34	1.071.230	-293.454
Intara, d.d.	Ljubljana	45,00	2.388.408	174
Margento Tehnologije, d.o.o.	Zagreb	40,00	618.325	-4.643

Poleg navedenih neposrednih naložb ima družba DZS, d.d. posredno preko odvisne družbe DZS Investicije, d.o.o. v lasti še 15,94% delež družbe Dnevnik, d.d.

	Sedež podjetja	% udeležbe v kapitalu	Velikost lastnega kapitala	Poslovni izid leta
Dnevnik, d.d.	Ljubljana	15,94	9.935.679	826.431

Poleg navedenih neposrednih naložb je družba DZS, d.d. posredno preko hčerinske družbe Dnevnik, d.d. povezana z naslednjimi družbami, ki sestavljajo Skupino Dnevnik

	Sedež podjetja	% udeležbe v kapitalu	Velikost lastnega kapitala	Poslovni izid leta
<b>Odvisna podjetja</b>				
PZI Nepremičnine, d.o.o.	Ljubljana	100,00	158.744	15.265
DZS Grafik, d.o.o.	Ljubljana	51,00	1.833.915	441.436
<b>Pridružena podjetja</b>				
Sinhro, d.o.o.	Ljubljana	50,00	135.544	40.737
Suprima, d.o.o.	Ljubljana	25,00	254.350	30.805

Poleg navedenih neposrednih naložb je družba DZS, d.d. posredno preko hčerinske družbe Terme Čatež, d.d. povezana z naslednjimi družbami, ki sestavljajo Skupino Terme Čatež

	Sedež	% udeležbe v kapitalu	Velikost lastnega kapitala	Poslovni izid leta
Marina Portorož, d.d.	Portorož	100,00	30.567.488	1.280.616
M Kapital, d.d.	Portorož	100,00	19.430.652	353.966
M Naložbe, d.d.	Portorož	100,00	13.162.632	-5.090
Del Naložbe, d.d.	Brežice	95,31	860.902	-148.101

Poleg navedenih neposrednih naložb je družba DZS, d.d. posredno preko hčerinske družbe EOL Grupa, d.o.o. povezana z naslednjo družbo, ki sestavlja Skupino EOL Grupa

	Sedež podjetja	% udeležbe v kapitalu	Velikost lastnega kapitala	Poslovni izid leta
Margento Tehnologije, d.o.o.	Zagreb	60,00	618.325	-4.643

## POVZETEK POMEMBNIH RAČUNOVODSKIH USMERITEV

### Podlaga za sestavo računovodskih izkazov

#### Izjava o skladnosti

Konsolidirani računovodski izkazi za leto končano 31.12.2017 ter pojasnila k izkazom v tem poročilu so sestavljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), kot jih je sprejel Odbor za mednarodne računovodske standarde (IASB), in tolmačenji Odbora za pojasnjevanje mednarodnega računovodskega poročanja (IFRIC), kot jih je sprejela Evropska unija in upoštevajo določila Zakona o gospodarskih družbah. Posamični računovodski izkazi obvladujoče družbe DZS, d.d., družb v Skupini Terme Čatež, d.d., Dnevnik, d.d., EOL Grupa, d.o.o. in Margento Tehnologije, d.o.o. so sestavljeni v skladu z MSRP, posamični računovodski izkazi drugih odvisnih družb pa v skladu s SRS, zato je skupina v računovodskih izkazih, če je bilo potrebno, dodatno opravila prilagoditve in preračune postavk skladno z MSRP. V skupinske računovodske izkaze so vključeni revidirani računovodski izkazi obvladujoče družbe DZS, d.d., konsolidirani izkazi Skupine Dnevnik in konsolidirani izkazi Skupine Terme Čatež, posamični izkazi družb EOL Grupa, d.o.o. in Margento Tehnologije, d.o.o., ter nerevidirani izkazi ostalih odvisnih družb. V skupinskih računovodskih izkazih so bile vse pomembnejše računovodske usmeritve odvisnih družb usklajene. Vse medsebojne transakcije, stanja in nerealizirani dobički in izgube, ki so rezultat navedenih transakcij, so v skupinskih izkazih izločeni. Manjšinski deleži so bili v skupinskih računovodskih izkazih razkriti posebej. Upoštevata se temeljni računovodski predpostavki in sicer nastanek poslovnih dogodkov ter časovna neomejenost delovanja. Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih (EUR) brez centov. Konsolidirani računovodski izkazi skupine DZS se sestavljajo v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP) od 1.1.2008 dalje.

#### Uporaba novih in prenovljenih MSRP ter pojasnil OPMSRP

##### Standardi in pojasnila, ki so začeli veljati v poročevalskem obdobju

V tekočem poročevalskem obdobju veljajo naslednje spremembe obstoječih standardov in nova pojasnila, ki jih je izdal Odbor za mednarodne računovodske standarde (OMRS) in sprejela EU:

- Spremembe MRS 7 'Izkaz denarnih tokov' – Pobuda za razkritje, ki jih je EU sprejela 6. novembra 2017 (velja za letna obdobja, ki se pričnejo 1. januarja 2017 ali pozneje),
- Spremembe MRS 12 'Davki iz dobička' – Pripoznavanje odloženih terjatev za davek iz naslova nerealiziranih izgub, ki jih je EU sprejela 6. novembra 2017 (velja za letna obdobja, ki se pričnejo 1. januarja 2017 ali pozneje).

Sprejetje teh sprememb obstoječih standardov in pojasnil ni privedlo do pomembnih sprememb računovodskih izkazov Skupine.

##### Standardi in pojasnila, ki jih je izdal OMRS in sprejela EU ter še niso v veljavi

Na datum odobritve teh računovodskih izkazov so bili že izdani, vendar še niso stopili v veljavo naslednji novi standardi, ki jih je izdal OMRS in sprejela EU:

- MSRP 9 'Finančni instrumenti', ki ga je EU sprejela 22. novembra 2016 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali pozneje),
- MSRP 15 'Prihodki iz pogodb s kupci' in spremembe MSRP 15 'Datum začetka veljavnosti MSRP 15', ki ga je EU sprejela 22. septembra 2016 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali pozneje),
- Spremembe MSRP 15 'Prihodki iz pogodb s kupci' – Pojasnila k MSRP 15 Prihodki iz pogodb s kupci, ki jih je EU sprejela 31. oktobra 2017 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali pozneje).
- MSRP 16 'Najemi', ki ga je EU sprejela 31. oktobra 2017 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2019 ali kasneje),
- Spremembe MSRP 4 'Zavarovalne pogodbe' – Uporaba MSRP 9 Finančni instrumenti skupaj z MSRP 4 Zavarovalne pogodbe, ki jih je EU sprejela 3. novembra 2017 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali pozneje, oz. ob prvi uporabi MSRP 9 *Finančni instrumenti*).

## Standardi in pojasnila, ki jih je izdal OMRS in jih še ni sprejela EU

Trenutno se MSRP, kot jih je sprejela EU, bistveno ne razlikujejo od predpisov, ki jih je sprejel Odbor za mednarodne računovodske standarde (OMRS) z izjemo naslednjih novih standardov, sprememb obstoječih standardov in novih pojasnil, ki na dan računovodskih izkazov (spodaj navedeni datumi začetka veljavnosti veljajo za celoten MRSP) niso bili potrjeni za uporabo v EU:

- MSRP 14 'Zakonsko predpisani odlog plačila računov' (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje) - Evropska komisija je sklenila, da ne bo pričela postopka potrjevanja tega vmesnega standarda ter da bo počakala na izdajo njegove končne verzije,
- MSRP 17 'Zavarovalne pogodbe' (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2021 ali pozneje),
- Spremembe MSRP 2 'Plačilo na podlagi delnic' – Razvrščanje in merjenje plačilnih transakcij na podlagi delnic (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali pozneje),
- Spremembe MSRP 9 'Finančni instrumenti' – Elementi predplačila z negativnim nadomestilom (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2019 ali pozneje),
- Spremembe MSRP 10 'Konsolidirani računovodski izkazi' in MRS 28 'Naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige' – Prodaja ali prispevanje sredstev med vlagateljem in njegovim pridruženi podjetjem oz. skupnim podvigom, ter nadaljnje spremembe (datum pričetka veljavnosti odložen za nedoločen čas do zaključka raziskovalnega projekta v zvezi s kapitalsko metodo),
- Spremembe MRS 28 'Naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige' – Dolgoročni deleži v pridruženih podjetjih in skupnih podvigih (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2019 ali pozneje),
- Spremembe MRS 40 'Naložbene nepremičnine' – Prenos naložbenih nepremičnin (veljajo za letna obdobja, ki se pričnejo 1. januarja 2018 ali pozneje),
- Spremembe različnih standardov 'Izboljšave MSRP (obdobje 2014-2016)', ki izhajajo iz letnega projekta za izboljšanje MSRP (MSRP 1, MSRP 12 in MRS 28), predvsem za namenom odpravljanja neskladnosti in razlage besedila (spremembe MSRP 12 veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2017 ali pozneje, spremembe MSRP 1 in MRS 28 pa veljajo za letna obdobja, ki se pričnejo 1. januarja 2018).
- Spremembe različnih standardov 'Izboljšave MSRP (obdobje 2015-2017)', ki izhajajo iz letnega projekta za izboljšanje MSRP (MSRP 3, MSRP 11, MRS 12 in MRS 23), predvsem z namenom odpravljanja neskladnosti in razlage besedila (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2019 ali pozneje),
- OPMSRP 22 'Transakcije in predplačilo nadomestila v tuji valuti' (velja za letna obdobja, ki se pričnejo 1. januarja 2018 ali pozneje).
- OPMSRP 23 'Negotovost pri obravnavi davka iz dobička' (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2019 ali pozneje).

Skupina predvideva, da uvedba teh novih standardov, sprememb obstoječih standardov in novih pojasnil v obdobju začetne uporabe ne bo imela pomembnega vpliva na računovodske izkaze Skupine. Obračunavanje varovanja pred tveganjem v zvezi s portfeljem finančnih sredstev in obveznosti, katerega načel EU ni sprejela, ostaja še naprej neregulirano.

## Podlaga za merjenje

Konsolidirani računovodski izkazi družbe so pripravljene ob upoštevanju izvirnih vrednosti, medtem ko se poštena vrednost upošteva pri zemljiščih, pri izpeljanih finančnih sredstvih, finančnih instrumentih v posesti za trgovanje in za prodajo razpoložljivih finančnih sredstvih, ki kotirajo na borzi, razen finančnih naložb v odvisne in pridružene družbe. Uprava pri sestavi računovodskih izkazov poda presoje, ocene in predpostavke, ki vplivajo na uporabo usmeritev, na izkazane vrednosti sredstev in na obveznosti, prihodkov in odhodkov. Ocene in predpostavke temeljijo na prejšnjih izkušnjah in drugih dejavnikih, ki se v danih okoliščinah smatrajo kot utemeljeni in na podlagi katerih lahko podamo presoje o knjigovodski vrednosti sredstev in obveznosti. Ocene in navedene predpostavke je potrebno stalno pregledovati. Popravki računovodskih ocen se pripoznajo le za obdobje, v katerem se ocena popravi, če vpliva zgolj na to obdobje, lahko pa se pripoznajo za obdobje popravka in prihodnja leta, če popravek vpliva tako na tekoče kot na prihodnja leta.

## Spremembe računovodskih usmeritev in ocen ter popravki napak

### Spremembe računovodskih usmeritev in ocen

Skupina v poslovnem letu 2017 ni spremenila računovodskih usmeritev in ocen.

### Popravki napak

Napake, ki se zgodijo pri pripoznanju, merjenju, predstavljanju ali razkrivanju sestavin računovodskih izkazov v tekočem obdobju in se v tem obdobju tudi odkrijejo, se popravijo, preden se računovodski izkazi odobrijo za objavo. Bistvene napake, odkrite v naslednjem obdobju, se popravijo v primerjalnih informacijah, ki so predstavljene v računovodskih izkazih za obdobje, ko se napaka odkrije.

Skupina je v letu 2017 bistvene napake, ki se nanašajo oceno poštene vrednosti zemljišč za namen računovodskega poročanja, pripoznanje prihodkov iz naslova opravljenih storitev, oceno izterljive vrednosti kratkoročnih poslovnih terjatev, na oceno nadomestljive vrednosti finančnih naložb, dolgoročno in kratkoročno odložene stroške za opravljene storitve in odpravo rezerv za lastne delnice, popravila s preračunom primerjalnih zneskov iz predstavljenega predpreteklega obdobja, v katerem se je napaka pojavila v skladu z MRS 8 (Računovodske usmeritve, spremembe računovodskih ocen in napake). Napake so posledica napačne uporabe računovodskih usmeritev. Učinki popravkov napak na predstavljene računovodske izkaze so naslednji:

- Prevrednotenje zemljišč na pošteno vrednost je skupina v računovodskih izkazih evidentirala na podlagi cenitve pooblaščenega ocenjevalca vrednosti nepremičnin, ki je pripravil cenitev za namen računovodskega poročanja (prevrednotenje na pošteno vrednost) po stanju na dan 31.12.2016. Prevrednotenje zemljišč na pošteno vrednost se v popravljenem izkazu finančnega položaja na dan 1.1.2016 odraža v zmanjšanju vrednosti zemljišč za 12.180.220 EUR, zmanjšanju rezerv zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti za 4.517.631 EUR, zmanjšanju kapitala neobvladujočih lastnikov za 5.348.347 EUR in zmanjšanju obveznosti za odloženi davek za 2.314.242 EUR.
- Odprava dolgoročno in kratkoročno odloženih stroškov v skupnem znesku 1.609.386 EUR se na dan 1.1.2016 odraža v zmanjšanju prenesenega čistega poslovnega izida v znesku 1.135.012 EUR in kapitalu neobvladujočih lastnikov v znesku 474.374 EUR. Posledično so se stroški opravljenih storitev v letu 2016 povečali za 637.454 EUR, dolgoročno odloženi stroški na dan 31.12.2016 so se zmanjšali za 1.887.362 EUR, kratkoročno odloženi stroški na dan 31.12.2016 so se zmanjšali za 359.477 EUR, preneseni čisti poslovni izid na dan 31.12.2016 se je zmanjšal za 1.135.012 EUR in kapital neobvladujočih lastnikov za 474.374 EUR.
- Učinek ocenjene nadomestljive vrednosti finančnih naložb v odvisne in pridružene družbe se odraža v zmanjšanju dobrega imena na dan 1.1.2016 za 3.202.077 EUR, dolgoročnih finančnih naložb na dan 1.1.2016 za 1.816.000 EUR, kratkoročnih finančnih naložb na dan 1.1.2016 za 3.125.461 EUR, kratkoročnih poslovnih terjatev na dan 1.1.2016 za 4.872 EUR, odloženih terjatev za davek na dan 1.1.2016 za 1.560.197 EUR in zmanjšanju prenesenega čistega poslovnega izida na 1.1.2016 za 9.708.607 EUR.
- Popravek napačne ocene izterljivosti dolgoročnih in kratkoročnih poslovnih terjatev se na dan 1.1.2016 odraža v zmanjšanju dolgoročnih poslovnih terjatev v znesku 1.077.624 EUR, kratkoročnih poslovnih terjatev v znesku 223.507 EUR, povečanju odloženih terjatev za davek v znesku 228.297 EUR, zmanjšanju prenesenega čistega poslovnega izida v znesku 547.682 EUR in zmanjšanju kapitala neobvladujočih lastnikov v znesku 525.152 EUR. Posledično so se povečali prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih leta 2016 v znesku 301.891 EUR in dodatno zmanjšale kratkoročne poslovne terjatve v enakem znesku.
- Napaka, ki se nanaša na napačno razmejitev prihodkov iz opravljenih storitev v poslovnem letu 2016 se odraža v zmanjšanju čistih prihodkov od prodaje za 815.229 EUR in povečanju kratkoročno prejetih predujmov (kratkoročne poslovne obveznosti) v enakem znesku.
- Odprava kratkoročnih finančnih naložb zaradi izbrisa družb iz sodnega registra v letu 2016 se odraža v zmanjšanju odloženih terjatev za davek v višini 899.906 EUR in zmanjšanju čistega poslovnega izida leta 2016.

- Znesek odprave rezerv za lastne delnice, ki jih je družba v preteklosti oblikovala za delnice družbe DZS, d.d., ki so v lasti odvisnih družb, v dobro zadržanega poslovnega izida na dan 1.1.2016 znaša 30.468.615 EUR.
- Popravki izkazov v pridruženi družbi za leto 2016 se odražajo na zmanjšanju kratkoročnih finančnih naložb v pridružene družbe v znesku 3.396.091 EUR, rezerv za pošteno vrednost v znesku 74.838 EUR, odloženih obveznosti za davek v znesku 575.995 EUR, prenesenem čistem poslovnem izidu v znesku 2.664.443 EUR in čistem poslovnem izidu v znesku 80.815 EUR.

V letu 2017 je družba v skladu z MRS 1 (Predstavljanje računovodskih izkazov) opravila naslednje prerazvrstitve v računovodskih izkazi za poslovno leto 2016:

- Dolgoročne aktivne časovne razmejitve v znesku 12.591 EUR in predujmi za osnovna sredstva v znesku 153.963 EUR so izkazani med drugimi dolgoročnimi terjatvami.
- Predujmi za zaloge v znesku 367.898 EUR so izkazani med predujmi in drugimi sredstvi.
- Kratkoročno dani predujmi (kratkoročne poslovne terjatve) v znesku 280.328 EUR so izkazani med predujmi in drugimi sredstvi.
- Kratkoročne terjatve za obresti iz naslova danih posojil v znesku 749.447 EUR so izkazane med kratkoročnimi finančnimi naložbami.
- Kratkoročne aktivne časovne razmejitve v znesku 320.893 EUR so izkazane med predujmi in drugimi sredstvi.
- Kratkoročne obveznosti za obresti iz naslova prejetih posojil v znesku 16.025.044 EUR so izkazane med kratkoročnimi finančnimi obveznostmi.
- Kratkoročne obveznosti za davek od dohodka (kratkoročne poslovne obveznosti) v znesku 784.438 EUR je izkazan ločeno.
- Kratkoročne pasivne časovne razmejitve v znesku 2.567.660 EUR so izkazane med drugimi obveznostmi.
- Drugi prihodki v znesku 299.193 EUR in finančni prihodki iz poslovnih terjatev v znesku 288.188 EUR so izkazani med drugimi poslovnimi prihodki.
- Drugi odhodki v znesku 122.887 EUR in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti v znesku 132.976 EUR so izkazanim med drugimi poslovnimi odhodki.
- Stroški storitev v znesku 480.784 EUR so izkazani med stroški dela.

Zaradi zagotavljanja primerljivosti so prerazvrstitve opravljene tudi v popravljenih računovodskih izkazih z dne 31.12.2016. Učinki prerazvrstitev in popravkov napak preteklih let so predstavljeni v nadaljevanju.

### Popravki izkaza poslovnega izida

(v EUR)	2016		Popravki napak obvladujočih lastnikov		Popravki napak neobvladujočih lastnikov	
	popravljen	Prerazvrstitve				2016
Čisti prihodki od prodaje	121.812.316	-	-373.293	-441.936	122.627.545	
Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	-75.960	-	-	-	-75.960	
Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)	5.816.686	587.381	-	-	5.229.305	
Usredstveni lastni proizvodi	-	-	-	-	-	
Stroški blaga, materiala in storitev	-81.495.032	480.784	-721.714	84.260	-81.338.362	
Stroški dela	-24.412.090	-480.784	-	-	-23.931.306	
Amortizacija	-6.129.986	-	-	-	-6.129.986	
Prevrednotovalni poslovni odhodki	-1.883.733	-	-138.237	-163.654	-1.581.842	
Drugi poslovni odhodki	-2.020.419	-255.863	-	-	-1.764.556	
<b>Poslovni izid iz poslovanja</b>	<b>11.611.782</b>	<b>331.518</b>	<b>-1.233.244</b>	<b>-521.330</b>	<b>13.034.838</b>	
Finančni prihodki	504.602	-288.188	-	-	792.790	
Finančni odhodki	-12.852.623	132.976	-80.814	-	-12.904.785	
<b>Neto finančni izid</b>	<b>-12.348.021</b>	<b>-155.212</b>	<b>-80.814</b>	<b>-</b>	<b>-12.111.995</b>	
Drugi prihodki	-	-299.193	-	-	299.193	
Drugi odhodki	-	122.887	-	-	-122.887	
<b>Čisti poslovni izid pred obdavčitvijo</b>	<b>-736.239</b>	<b>-</b>	<b>-1.314.058</b>	<b>-521.330</b>	<b>1.099.149</b>	
Obračunan davek	-1.105.786	-	-	-	-1.105.786	
Odloženi davek	210.006	-	-899.906	-	1.109.912	
<b>Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b>	<b>-1.632.019</b>	<b>-</b>	<b>-2.213.964</b>	<b>-521.330</b>	<b>1.103.275</b>	



## Popravki izkaza finančnega položaja

(v EUR)	31.12.2016 popravljeno*	Prerazvrstitve	Popravki napak	31.12.2016	1.1.2016 popravljeno	Popravki napak	1.1.2016
<b>SREDSTVA</b>							
<b>Nekratkoročna (dolgoročna) sredstva</b>	<b>185.175.046</b>	-	<b>-22.499.011</b>	<b>207.674.057</b>	<b>190.620.554</b>	<b>-20.920.080</b>	<b>211.540.634</b>
Neopredmetena sredstva	9.618.478	-12.591	-5.089.439	14.720.508	9.874.954	-4.514.336	14.389.290
Opredmetena osnovna sredstva	160.296.856	-153.963	-12.180.220	172.631.039	164.926.097	-12.180.220	177.106.317
Naložbene nepremičnine	5.165.818	-	-	5.165.818	5.646.169	-	5.646.169
Finančne naložbe	2.468.703	-	-1.816.000	4.284.703	2.618.292	-1.816.000	4.434.292
Terjatve	173.002	166.554	-1.181.546	1.187.994	6.301	-1.077.624	1.083.925
Odložene terjatve za davke	7.452.189	-	-2.231.806	9.683.995	7.548.741	-1.331.900	8.880.641
<b>Kratkoročna sredstva</b>	<b>58.215.174</b>	-	<b>-7.307.378</b>	<b>65.522.552</b>	<b>63.166.460</b>	<b>-6.966.244</b>	<b>70.132.704</b>
Sredstva za prodajo	2.705.085	-	-	2.705.085	3.493.638	-	3.493.638
Zaloge	7.496.253	-367.898	-	7.864.151	7.696.827	-	7.696.827
Finančne naložbe	26.654.884	749.447	-6.521.552	32.426.989	27.030.057	-6.440.737	33.470.794
Poslovne terjatve	18.515.428	-1.029.775	-426.349	19.971.552	22.182.036	-228.380	22.410.416
Terjatve za davke od dohodka	-	-	-	-	-	-	-
Predujmi in druga sredstva	969.119	969.119	-	-	-	-	-
Denar in denarni ustrezniki	1.874.405	-	-	1.874.405	1.894.923	-	1.894.923
Aktivne časovne razmejitev	-	-320.893	-359.477	680.370	868.979	-297.127	1.166.106
<b>SKUPAJ SREDSTVA</b>	<b>243.390.220</b>	-	<b>-29.806.389</b>	<b>273.196.609</b>	<b>253.787.014</b>	<b>-27.886.324</b>	<b>281.673.338</b>
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>							
<b>Kapital</b>	<b>32.560.328</b>	-	<b>-27.731.382</b>	<b>60.291.710</b>	<b>35.532.977</b>	<b>-24.996.087</b>	<b>60.529.064</b>
Vpoklicani kapital	9.428.893	-	-	9.428.893	9.428.893	-	9.428.893
Kapitalske rezerve	-	-	-	-	-	-	-
Zakonske rezerve	1.334.287	-	-	1.334.287	1.334.287	-	1.334.287
Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže	6.231.366	-	-30.468.615	36.699.981	6.231.366	-30.468.615	36.699.981
Lastne delnice in lastni poslovni deleži (odbitna postavka)	-36.699.981	-	-	-36.699.981	-36.699.981	-	-36.699.981
Statutarne rezerve	-	-	-	-	-	-	-
Druge rezerve iz dobička	-	-	-	-	-	-	-
Rezerve za pošteno vrednost	18.336.678	-	-4.592.470	22.929.148	16.089.495	-4.592.469	20.681.964
Zadržani poslovni izid	-18.031.195	-	16.412.870	-34.444.065	-1.068.075	16.412.870	-17.480.945
Čisti poslovni izid poslovnega leta	-4.998.607	-	-2.213.963	-2.784.644	-15.262.293	-	-15.262.293
Kapital neobvladujočih lastnikov	56.958.887	-	-6.869.204	63.828.091	55.479.285	-6.347.873	61.827.158
<b>Nekratkoročne obveznosti</b>	<b>31.985.430</b>	-	<b>-2.890.237</b>	<b>34.875.667</b>	<b>40.376.428</b>	<b>-2.890.237</b>	<b>43.266.665</b>
Rezervacije	5.267.440	-	-	5.267.440	8.978.095	-	8.978.095
Dolgoročno odloženi prihodki	-	-	-	-	-	-	-
Finančne obveznosti	18.797.128	-	-	18.797.128	24.610.249	-	24.610.249
Poslovne obveznosti	21.543	-	-	21.543	21.543	-	21.543
Odložene obveznosti za davke	7.899.319	-	-2.890.237	10.789.556	6.766.541	-2.890.237	9.656.778
<b>Kratkoročne obveznosti</b>	<b>178.844.462</b>	-	<b>815.230</b>	<b>178.029.232</b>	<b>177.877.609</b>	-	<b>177.877.609</b>
Finančne obveznosti	155.770.383	16.025.044	-	139.745.339	140.549.696	-	140.549.696
Poslovne obveznosti	19.721.981	-16.809.482	815.230	35.716.233	35.331.898	-	35.331.898
Obveznosti za davke od dohodka	784.438	784.438	-	-	-	-	-
Druge obveznosti	2.567.660	2.567.660	-	-	-	-	-
Pasivne časovne razmejitev	-	-2.567.660	-	2.567.660	1.996.015	-	1.996.015
<b>SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV</b>	<b>243.390.220</b>	-	<b>-29.806.389</b>	<b>273.196.609</b>	<b>253.787.014</b>	<b>-27.886.324</b>	<b>281.673.338</b>

## Tečaj in način preračuna v domačo valuto

Postavke v računovodskih izkazih, ki so navedene v tujih valutah, so v bilanci stanja in izkazu poslovnega izida preračunane v evre po referenčnem tečaju ECB. Pozitivne ali negativne tečajne razlike, ki so posledica teh dogodkov, se pripoznajo v izkazu poslovnega izida med finančnimi prihodki oz. odhodki. Sredstva in obveznosti podjetij v tujini se preračunajo v EUR po referenčnem tečaju ECB, ki velja na dan bilance stanja. Prihodki in odhodki podjetij v tujini se preračunajo v EUR na podlagi povprečnih tečajev med letom. Tečajne razlike, ki nastanejo ob preračunu se neposredno pripoznajo v kapitalu kot prevedbena rezerva.

## Poročanje po segmentih

Segment je prepoznavni sestavni del skupine, ki se ukvarja s proizvodi ali storitvami (poslovni segment) ali proizvodi in storitvami v posebnem gospodarskem okolju (območni segment) ter je predmet tveganj in donosov, drugačnih od tistih v drugih odsekih. Delovanje skupine temelji na treh področjih: založniško - medijskem, trgovskem (pisarniške in šolske potrebščine) in turističnem, ki jih šteje za temeljne oblike poročanja po poslovnih segmentih. Skupina DZS ustvarja večino prihodkov v Republiki Sloveniji, zato podrobnejšega poročila po območnih segmentih kot dodatni obliki poročanja ne vodi.

## Neopredmetena sredstva

Neopredmeteno sredstvo se na začetku izmeri po nabavni vrednosti. Po začetnem pripoznanju skupina neopredmetena sredstva vodi po modelu nabavne vrednosti, pri čemer je njegova nabavna vrednost zmanjšana za amortizacijski popravek vrednosti in nabrano izgubo zaradi oslabitve.

Neopredmetena sredstva se razvrščajo na tista s končnimi dobami koristnosti in tista z nedoločenimi dobami koristnosti. Knjigovodska vrednost neopredmetenega sredstva s končno dobo koristnosti se zmanjšuje z amortiziranjem ter z oslabitvami, kadar obstajajo vzroki za to. Amortizacija neopredmetenih osnovnih sredstev se prične obračunavati, ko je sredstvo razpoložljivo za uporabo. Ustreznost uporabljene dobe in metode amortiziranja se pregleda najmanj konec poslovnega leta. Morebitne potrebne prilagoditve so obravnavane kot sprememba računovodske ocene. Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja, ki se prične, ko je sredstvo na razpolago za uporabo. Ocenjene dobe koristnosti so naslednje (po pomembnejših vrstah):

- računalniški programi: 2 - 4 leta, oz. 25% do 50%
- licence, franšize, blagovne znamke in izdajateljske pravice: 3 - 10 let, oz. 10% do 33%

Dobro ime je razvrščeno med tista neopredmetena sredstva z nedoločno dobo koristnosti in predstavlja presežek nabavne vrednosti kupljenih deležev v podjetjih nad pripadajočo vrednostjo kapitala odvisnih podjetij. Če je presežek negativen (slabo ime), se le-ta neposredno pripozna v izkazu poslovnega izida. Dobro ime se ne amortizira, lahko se prevrednoti zaradi oslabitve.

## Opredmetena osnovna sredstva

Opredmeteno osnovno sredstvo, ki izpolnjuje pogoje za pripoznanje, se ob začetnem pripoznanju ovrednoti po nabavni vrednosti. Nabavno vrednost osnovnega sredstva sestavljajo nakupna cena, nevračljive dajatve, neposredni stroški usposobitve ter ocena stroškov razgradnje, odstranitve in obnovitve.

Za kasnejše merjenje opredmetenih sredstev skupina uporablja model nabavne vrednosti. Pri tem so opredmetena osnovna sredstva izkazana po njihovih nabavnih vrednostih, zmanjšanih za amortizacijski popravek vrednosti in nabrano izgubo zaradi oslabitve. Model nabavne vrednosti v skupini velja za vsa opredmetena osnovna sredstva, razen za zemljišča, ki so prevrednotena na pošteno vrednost na podlagi neodvisnih pooblaščenih cenilcev. Če je nabavna vrednost osnovnega sredstva visoka, skupina razporedi nabavno vrednost osnovnega sredstva na njegove pomembnejše dele, ki imajo lahko različno življenjsko dobo in posebej amortizira vsak tak del.

Amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev se obračunava po metodi enakomernega časovnega amortiziranja, ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega sredstva. Zemljišča se na amortizirajo. Amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev se prične obračunavati, ko je sredstvo razpoložljivo za uporabo. Ustreznost uporabljene dobe in metode amortiziranja se pregleda najmanj konec vsakega poslovnega leta. Morebitne potrebne prilagoditve so obravnavane kot sprememba računovodske ocene.

Ocenjene dobe koristnosti so dane glede na uporabljene letne amortizacijske stopnje, ki so naslednje:

- |                                      |         |
|--------------------------------------|---------|
| • zidane in druge zgradbe            | 1 - 5%  |
| • pohištvo, oprema in motorna vozila | 5 - 33% |
| • naložbe v tuja osnovna sredstva    | 5 - 8%  |

Če ni zanemarljiva, se preostala vrednost pregleda na letni osnovi.

Predvideni stroški popravil večjih vrednosti se obravnavajo kot deli opredmetenih osnovnih sredstev in se amortizirajo po stopnji, ki zagotavlja, da bo ocenjeni znesek nadomeščen do časa, ko bodo stroški popravil večjih vrednosti dejansko nastali. Stroški, ki povečajo prihodnje koristi opredmetenega osnovnega sredstva, povečajo njegovo nabavno vrednost. Stroški, ki podaljšajo dobo koristnosti opredmetenega osnovnega sredstva, zmanjšajo amortizacijski popravek vrednosti. Vsi ostali stroški so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki takoj, ko nastanejo. Stroški izposojanja se pripoznajo kot odhodki ob nastanku.

### Naložbene nepremičnine

Naložbena nepremičnina je posedovana, da bi prinašala najemnino ali povečala vrednost dolgoročne naložbe ali oboje. Na začetku je naložbena nepremičnina pripoznana po nabavni vrednosti, stroški posla so vključeni v vrednost. Za kasnejše merjenje naložbenih nepremičnin skupina uporablja model nabavne vrednosti, kjer so naložbene nepremičnine pripoznane po njihovih nabavnih vrednostih, zmanjšanih za amortizacijski popravek vrednosti in nabrano izgubo zaradi oslabitve. Skupina je opravila vrednotenje naložbenih nepremičnin s strani pooblaščenega cenilca ob prehodu na MSRP, vendar ni bilo bistvenega odstopanja glede na njihovo nabavno vrednost. Obračunana amortizacija in oslabitve naložbenih nepremičnin so izkazane kot amortizacija in prevrednotovalni poslovni odhodki v zvezi z naložbenimi nepremičninami. Ocenjena doba koristnosti naložbenih nepremičnin je dana glede na letno amortizacijsko stopnjo, ki se v skupini upošteva med 1,79% do 3% letno.

### Oslabitve dolgoročnih sredstev, razen finančnih naložb

Skupina na dan vsakega poročanja oceni, ali je kako znamenje, da utegne biti sredstvo oslabiljeno. Če je kakršnokoli tako znamenje, mora skupina oceniti nadomestljivo vrednost sredstva. Kot nadomestljiva vrednost se šteje poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje ali vrednost pri uporabi, odvisno od tega, katera je večja. Ocenjevanje vrednosti pri uporabi obsega ocenjevanje prejemkov in izdatkov, ki bodo izhajali iz nadaljnje uporabe sredstva in njegove končne odtujitve, ter uporabo ustrezne razobrestovalne (diskontne) mere pri teh prihodnjih denarnih tokovih. Vrednost pri uporabi se lahko ugotavlja tudi za denar ustvarjajočo enoto, to je najmanjšo določljivo skupino sredstev, katerih nenehna uporaba je vir denarnih prejemkov, večinoma neodvisnih od denarnih prejemkov iz drugih sredstev ali skupin sredstev. Samo če je nadomestljiva vrednost sredstva manjša od njegove knjigovodske vrednosti, se njegova knjigovodska vrednost zmanjša na njegovo nadomestljivo vrednost. Takšno zmanjšanje je izguba zaradi oslabitve. Izguba zaradi oslabitve sredstva, ki se meri po modelu nabavne vrednosti, se pripozna v izkazu poslovnega izida. Izguba zaradi oslabitve sredstva, ki se meri po modelu prevrednotenja, pa bremeni neposredno rezerve za pošteno vrednost, preden se razlika pripozna v izkazu poslovnega izida. Izgube zaradi oslabitve, pripoznane pri sredstvu v prejšnjih obdobjih, je treba razveljaviti, kadar in zgolj kadar se je spremenila ocena, uporabljena za ugotovitev nadomestljive vrednosti sredstva, potem ko je bila pripoznana zadnja izguba zaradi oslabitve. V takšnem primeru je treba knjigovodsko vrednost sredstva povečati na njegovo nadomestljivo vrednost. Takšno povečanje je razveljavitev izgube zaradi oslabitve. Pri razveljavitvi izgube zaradi oslabitve sredstva pa povečana knjigovodska vrednost ne sme presežati knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena (po odštetju amortizacijskega popravka vrednosti), če pri njem v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabitve, razen če je takšno povečanje posledica prevrednotenja. Razveljavitev izgube zaradi oslabitve sredstva, ki se meri po modelu nabavne vrednosti, se pripozna v izkazu poslovnega izida. Razveljavitev izgube zaradi oslabitve sredstva, ki se meri po modelu prevrednotenja, pa je treba pripisati neposredno na rezerve za pošteno vrednost. Če je bila izguba zaradi oslabitve istega prevrednotenega sredstva pripoznana v izkazu poslovnega izida, je treba razveljavitev takšne izgube zaradi oslabitve prav tako pripoznati v izkazu poslovnega izida.

## Osnova za uskupinjevanje

Skupinski računovodski izkazi vključujejo računovodske izkaze obvladujoče družbe in odvisnih družb. Odvisna družba je družba, v kateri ima obvladujoča družba prevladujoč kapitalski delež ali prevladujoč vpliv iz drugih razlogov.

## Poslovne združitve

Obvladovanje je možnost odločanja o finančnih in poslovnih usmeritvah podjetja ali družbe za pridobivanje koristi iz njegovega delovanja. Za datum nakupa velja dan, ko je obvladovanje preneseno na prevzemnika. Pri določitvi datuma nakupa je treba presoditi, ali je obvladovanje preneseno z ene stranke na drugo. Skupina vrednoti dobro ime po pošteni vrednosti prenesene kupnine, vključno s pripoznano vrednostjo kakršnega koli neobvladujočega deleža v prevzeti družbi, zmanjšano za čisto pripoznano vrednost (običajno pošteno vrednost) prevzetih sredstev in obveznosti, vrednotenih na dan prevzema. Prenesena kupnina vključuje poštene vrednosti prenesenih sredstev, obveznosti Skupine do predhodnih lastnikov prevzete družbe in poslovne deleže, izdane s strani Skupine. Prenesena kupnina vsebuje tudi pošteno vrednost zneska, katerega plačilo je odvisno od prihodnjih dogodkov, in pravice prevzete družbe do plačil z delnicami, ki jih je v poslovni združitvi treba nadomestiti. V primeru, da se prejšnja razmerja med Skupino in prevzeto družbo prekinejo zaradi poslovne združitve, se vrednost prekinitve (navedena v pogodbi) in vrednost netržnega dela odštejeta od prenesene kupnine in pripoznata med drugimi stroški. Pogojna obveznost prevzete družbe se v poslovni združitvi upošteva takrat, ko ta obveznost predstavlja tekočo obvezo in izhaja iz preteklih dogodkov ter če je njeno pošteno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Skupina vrednoti neobvladujoče deleže po sorazmernem deležu v razpoznavnem sredstvu prevzete družbe.

## Odvisne družbe

Odvisne družbe so družbe, ki jih obvladuje nadrejena družba DZS, d.d. Obvladovanje obstaja, ko ima družba zmožnost odločati o finančnih in poslovnih usmeritvah podjetja za pridobivanje koristi iz njegovega delovanja. Računovodski izkazi odvisnih družb so vključeni v skupinske računovodske izkaze od datuma, ko se obvladovanje začne, do datuma, ko preneha. Računovodske usmeritve odvisnih družb so bile spremenjene in usklajene z usmeritvami Skupine. Izgube, ki se nanašajo na neobvladujoče deleže v odvisni družbi se razporedijo v postavko neobvladujoči deleži, četudi bo potem postavka izkazovala negativno stanje.

## Prevzemi družb, ki so pod skupnim upravljanjem

Poslovne združitve, ki nastanejo na podlagi prenosov deležev v družbah, ki so pod skupnim upravljanjem družbenika, ki obvladuje Skupino se obračunavajo kot da bi do prevzema prišlo na začetku najzgodnejše primerjave primerjalnega obdobja ali, če kasneje, na dan ko je prišlo do skupnega upravljanja; zaradi tega se primerjave prenovijo. Prevzeta sredstva in obveznosti se pripoznajo po knjigovodski vrednosti, ki je že prej zapisana v konsolidiranih računovodskih izkazih obvladujoče družbe Skupine. Praviloma se za prevzeme družb pod skupnim upravljanjem ne uporablja MSRP 3, torej se združitve oz. pripojitev opravi po knjigovodskih vrednostih. Razlika med prevzetimi sredstvi in obveznostmi in zamenjanimi delnicami prevzete družbe za delnice prevzemne družbe se pripozna neposredno v kapitalu kot povečanje oz. zmanjšanje prenesenega poslovnega izida.

## Izguba obvladovanja

Po izgubi obvladovanja Skupina odpravi pripoznanje sredstev in obveznosti odvisnega podjetja, neobvladujočih deležev, kot tudi pripoznanje drugih sestavin kapitala, ki se nanašajo na odvisno podjetje. Kakršnikoli presežki ali primanjkljaji, ki se pojavijo pri izgubi obvladovanja se pripozna v poslovnem izidu. Če Skupina zadrži kakšen delež v prejšnji odvisni družbi, se ta delež izmeri po pošteni vrednosti na datum, ko se obvladovanje izgubi. Kasneje se ta delež obračuna v kapitalu kot naložba v pridruženo družbo (obračunan po kapitalski metodi) ali kot za prodajo razpoložljivo finančno sredstvo, odvisno od stopnje zadržanega vpliva.

## Naložbe v pridružene družbe in skupaj obvladovane družbe

Pridružene družbe so družbe, v katerih ima Skupina pomemben vpliv, ne obvladuje pa njihove finančne in poslovne usmeritve. Skupaj obvladovane družbe so družbe, katerih gospodarska delovanja so pod skupnim obvladovanjem Skupine in ki so nastala na podlagi pogodbenega sporazuma, po katerem so potrebne soglasne finančne in poslovne odločitve. Naložbe v pridružene družbe in skupaj obvladovane družbe se obračunavajo po kapitalski metodi. Skupinski računovodski izkazi zajemajo delež Skupine v dobičkih in izgubah skupaj obvladovanih družb, izračunan po kapitalski metodi, po opravljeni uskladitvi računovodskih usmeritev, od datuma, ko se pomemben vpliv začne, do datuma, ko se konča. Če je delež Skupine v izgubah pridružene družbe ali skupaj obvladovane družbe večji kot njen delež, se knjigovodska vrednost deleža Skupine (vključno z vsemi dolgoročnimi naložbami) zmanjša na nič, delež v nadaljnjih izgubah pa se preneha pripoznavati, toda le v obsegu, za katerega ima Skupina obvezo ali je opravila plačila v imenu pridružene družbe ali skupaj obvladovane družbe.

## Posli izvzeti iz konsolidacije

Pri sestavi konsolidiranih računovodskih izkazov so izločena stanja, dobički in izgube, ki izhajajo iz poslov znotraj Skupine. Nerealizirani dobički iz poslov s pridruženimi podjetji (obračunani po kapitalski metodi) se izločijo le do obsega deleža Skupine v tem podjetju. Nerealizirane izgube se izločijo na enak način kot dobički pod pogojem, da ne obstaja dokaz o oslabitvi.

## Finančne naložbe

V skladu z MSRP skupina dolgoročne in kratkoročne finančne naložbe razvršča v 4 skupine finančnih naložb:

1. skupina: finančne naložbe po pošteni vrednosti skozi poslovni izid
2. skupina: finančne naložbe v posesti do zapadlosti
3. skupina: posojila in terjatve
4. skupina: za prodajo razpoložljive finančne naložbe

Naložbe v netržne vrednostne papirje oz. deleže so razvrščene v četrto skupino.

Vse skupine finančnih naložb se pripoznajo po datumu trgovanja. Ob zaključku poslovnega leta, če je to dovoljeno in primerno, skupina posamezne dolgoročne in kratkoročne finančne naložbe ustrezno prerazvrsti v drugo skupino. Ob pripoznanju se finančna naložba izmeri po pošteni vrednosti. V kolikor gre za finančne naložbe, merjene po odplačni vrednosti in finančne naložbe merjene po pošteni vrednosti prek rezerv za pošteno vrednost in naložbe merjene po nabavni vrednosti, se pošteni vrednosti prištejejo še stroški posla, ki so neposredno povezani s pridobitvijo finančne naložbe. Vrednotenje finančne naložbe je odvisno od tega, v katero skupino je posamezna finančna naložba razvrščena:

- Finančne naložbe, razvrščene v 1. skupino so vrednotene po pošteni vrednosti. Poštena vrednost je tržno oblikovana vrednost (enotni borzni tečaj delnic, objavljena dnevna vrednost enote premoženja vzajemnega sklada, enotni tečaj obveznice, vrednost terminske pogodbe,...) ali pa je poštena vrednost ugotovljena z uporabo modela vrednotenja na podlagi cenitve. Sprememba poštene vrednosti za finančne naložbe v 1. skupini se pripozna v izkazu poslovnega izida kot finančni prihodek oz. odhodek.
- Finančne naložbe, razvrščene v 2. in 3. skupino so vrednotene po odplačni vrednosti. Odplačna vrednost je znesek, s katerim se finančna naložba izmeri ob začetnem pripoznanju, zmanjšan za odplačila glavnice, povečan oz. zmanjšan za amortizacijo diskonta oz. premije (po metodi veljavnih obresti) ter zmanjšan za morebitne oslabitve.
- Finančne naložbe, razvrščene v 4. skupino, so merjene bodisi po nabavni vrednosti bodisi v skladu z MRS 39 po pošteni vrednosti. Poštena vrednost je tržno oblikovana vrednost (enotni borzni tečaj delnic, objavljena dnevna vrednost enote premoženja vzajemnega sklada, enotni tečaj obveznice, vrednost terminske pogodbe,...). Skupina vrednoti vse finančne naložbe v odvisne in pridružene družbe po izvirni, t.j. nabavni vrednosti.

Pripoznanje finančne naložbe je odpravljeno, kadar potečejo pogodbene pravice do denarnih tokov iz naslova finančne naložbe.

Na datum vsakega poročanja skupina oceni, ali obstajajo nepristranski dokazi o morebitni oslabiljenosti finančne naložbe. V kolikor taki razlogi obstajajo, jih je potrebno oceniti in določiti vrednost izgube zaradi oslabilitve. Izguba kot posledica prevrednotenja zaradi oslabilitve, ki je ni mogoče poravnati z rezervami za pošteno vrednost, se pripozna kot finančni odhodek v izkazu poslovnega izida.

Pri finančnih naložbah v posesti do zapadlosti v plačilo ter posojilih in terjatvah, ki so izkazane po odplačni vrednosti, se izguba zaradi oslabilitve odpravi, če je naknadno povečanje nadomestljive vrednosti sredstva mogoče nepristransko povezati z dogodkom, ki je nastal po pripoznanju oslabilitve. Izguba zaradi oslabilitve se odpravi prek poslovnega izida. Znesek izgube se izmeri kot razlika med knjigovodsko vrednostjo sredstva in sedanjo vrednostjo pričakovanih prihodnjih denarnih tokov (razen prihodnjih kreditnih izgub, ki še niso nastale), ki so diskontirani po izvirni veljavni obrestni meri finančnega sredstva (to je, po veljavni obrestni meri, izračunani pri začetnem pripoznanju).

Izgube zaradi oslabilitve, ki je pripoznana za finančno naložbo, razpoložljivo za prodajo, ki je merjena po nabavni vrednosti, ni mogoče odpraviti. Znesek izgube se izmeri kot razlika med knjigovodsko vrednostjo finančnega sredstva in sedanjo vrednostjo pričakovanih prihodnjih denarnih tokov, diskontirani po trenutni tržni donosnosti za podobna finančna sredstva.

Izgube zaradi oslabilitve, ki so pripoznane za finančno naložbo v kapitalski instrument, razvrščen kot razpoložljiv za prodajo, ni mogoče razveljaviti prek poslovnega izida. Če se poštena vrednost dolgovnega instrumenta, razvrščenega kot razpoložljivega za prodajo, poveča in je mogoče povečanje nepristransko povezati z dogodkom, ki je nastal po pripoznanju izgube zaradi oslabilitve v poslovnem izidu, je potrebno izgubo zaradi oslabilitve razveljaviti prek poslovnega izida kot finančni prihodek. Znesek izgube pri za prodajo razpoložljivih finančnih naložbah po poštenu vrednosti se izmeri kot razlika med nabavno vrednostjo in sprotno pošteno vrednostjo, zmanjšana za izgubo zaradi oslabilitve takšnega finančnega sredstva, ki je bila prej pripoznana v poslovnem izidu.

## Zaloge

Zaloge se vrednotijo po izvirni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti in sicer po manjši izmed njiju. Zaloge nedokončane proizvodnje in končanih proizvodov se ob začetnem pripoznanju ovrednotijo po po spremenljivih proizvodnih stroških, ki vsebujejo neposredne stroške materiala, avtorskih honorarjev, avtorizacij in storitev.

Količinska enota zaloge materiala in trgovskega blaga se ob začetnem pripoznanju ovrednoti po nabavni ceni, ki jo sestavljajo nakupna cena, uvozne in druge nevračljive nakupne dajatve ter neposredni stroški nabave. Med nevračljive nakupne dajatve se vštevata tudi tisti davek na dodano vrednost, ki se ne povrne. Nakupna cena se zmanjša za dobljene popuste. Skupina za zmanjševanje količin proizvodov in polproizvodov in trgovskega blaga v zalogi uporablja metodo tehtanih povprečnih cen in metodo zaporednih cen FIFO.

Zaloge se zaradi okrepitve ne prevrednotujejo. Zaloge se zaradi oslabilitve prevrednotujejo, če njihova knjigovodska vrednost presega njihovo čisto iztržljivo vrednost.

## Terjatve

Med dolgoročnimi poslovnimi terjatvami izkazujemo dolgoročne odkupljene terjatve z zapadlostjo več kot eno leto.

Kratkoročne poslovne terjatve so sestavljene iz terjatev do kupcev iz naslova prodaje in iz drugih terjatev, odkupljene oz. odstopljene terjatve ter druge terjatve iz pogodbenih razmerij. Terjatve vseh vrst se v začetku izkazujejo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo poplačane. Terjatve, za katere obstaja domneva, da ne bodo poravnane ali niso poravnane v rednem roku, so popravljene z metodo oblikovanja popravka vrednosti terjatev.

Podjetje za terjatve do kupcev mesečno preko popravka vrednosti terjatev evidentira prevrednotovalne poslovne odhodke:

- 0,5% od fakturirane prodaje domačim in tujim pravnim osebam,
- 5% odstotkov od fakturirane prodaje fizičnim osebam na kredit (brez prodaje po predračunih).

Višina popravkov, izračunanih na podlagi usmeritev iz prejšnjih dveh odstavkov, se ob koncu leta preveri in uskladi z zneski odprtih terjatev ob koncu leta, upošteva njihovo starost in stopnjo oz. verjetnost izterljivosti. Za ostale terjatve iz poslovanja se glede na presojo posamezno oblikujejo popravki vrednosti. Odpisi vrednosti terjatev se izvajajo dosledno preko kontov popravkov vrednosti terjatev kar pomeni, da so bile terjatve, ki se dokončno izbrišejo iz računovodskih evidenc na podlagi ustreznih dokaznih listin in sklepa uprave, predhodno oslABLJENE.

## Denar in denarni ustrezniki

Denarne ustreznike predstavljajo gotovina v blagajnah, čeki občanov, depoziti pri bankah z rokom zapadlosti do 3 mesece, sredstva na bankah na vpogled ter takoj udenarjljivi dolžniški vrednostni papirji. Negativna stanja oz. prekoračitve na transakcijskih računih se izkazujejo kot prejeta posojila.

## Kapital

Pridobljene lastne delnice ali poslovni deleži se odštevajo od kapitala. V poslovnem izidu se ob nakupu, prodaji, izdaji ali umiku ne pripozna dobiček ali izguba iz tega posla oz. se vse razlike poračunavajo s kapitalom. Dividende se pripoznajo kot obveznosti v obdobju, v katerem skupščina sprejme sklep o njihovi delitvi.

## Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Skupina v bilanci stanja izkaže rezervacije, če ima zaradi preteklega dogodka sedanjo pravno ali posredno obvezo in če obstaja verjetnost, da bo za poravnavo te obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Kjer je učinek časovne vrednosti denarja bistven, se znesek rezervacije določi z diskontiranjem pričakovanih prihodnjih denarnih tokov po obrestni meri pred obdavčitvijo. Ta odraža obstoječe ocene časovne vrednosti denarja in po potrebi tudi tveganja, ki so značilna za obveznost. Učinek iz naslova diskontiranja se izkazuje kot finančni odhodek oz. prihodek. Če skupina z veliko gotovostjo pričakuje, da bo nekatere ali vse izdatke, potrebne za poravnavo rezervacije, povrnila druga stranka, se povračila pripoznajo kot posebno sredstvo, ki ne presega zneska rezervacije. Pri tem se odhodki za rezervacije poračunajo s prihodki od pripoznanja sredstva. Rezervacije se zmanjšujejo neposredno za stroške oz. odhodke, za pokrivanje katerih so oblikovane, kar pomeni, da se v izkazu poslovnega izida ne pojavljajo več, razen v primeru rezervacij za kočljive pogodbe in dolgoročno odloženih prihodkov, katerih poraba se prenaša med poslovne prihodke.



## Obveznosti

Dolgovi se merijo po odplačni vrednosti po metodi efektivnih obresti. Če se pomembni zneski dolgov ne obrestujejo, se izkazujejo po diskontirani vrednosti, pri čemer se upošteva povprečna obrestna mera, ki jo v primerljivih poslih dosega skupina. Če se dejanska oz. dogovorjena obrestna mera ne razlikuje pomembno od efektivne obrestne mere, se v bilanci izkazujejo po začetni pripoznani vrednosti, zmanjšani za odplačila.

## Prihodki

Prihodki so povečanja gospodarskih koristi v obračunskem obdobju v obliki povečanj sredstev ali zmanjšanj dolgov. Prek poslovnega izida vplivajo na velikost kapitala.

Prihodki se razčlenjujejo na poslovne in finančne prihodke.

Prihodki iz prodaje proizvodov se pripoznajo v izkazu poslovnega izida, ko skupina na kupca prenese pomembna tveganja in koristi, povezane z lastništvom proizvodov. Prihodki od prodaje proizvodov, trgovskega blaga in materiala se merijo na podlagi prodajnih cen, navedenih v računih ali drugih listinah, zmanjšanih za popuste, odobrene ob prodaji ali kasneje, tudi zaradi zgodnejšega plačila. Prihodki iz opravljenih storitev se v izkazu poslovnega izida pripoznajo glede na stopnjo dokončnosti posla na datum bilance stanja. Stopnja dokončnosti se oceni s pregledom opravljenega dela. Prihodki se ne pripoznajo, če se pojavi negotovost glede poplačljivosti nadomestila in z njim povezanih stroškov ali možnosti vračila proizvodov ali pa glede na nadaljnje odločanje o prodanih proizvodih.

Prihodki od najemnin iz naložbenih nepremičnin se pripoznavaajo med prihodki enakomerno med trajanjem najema.

Državne podpore se v začetku pripoznajo v računovodskih izkazih kot odloženi prihodki, kadar obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo skupina te podpore prejela in da bo izpolnila pogoje v zvezi z njimi. Državne podpore, prejete za kritje stroškov, se pripoznajo strogo dosledno kot prihodki v obdobjih, v katerih nastanejo zadevni stroški, ki naj bi jih podpore nadomestile. S sredstvi povezane državne podpore se v izkazu poslovnega izida pripoznavaajo strogo dosledno med drugimi prihodki iz poslovanja v dobi koristnosti takega sredstva.

Prihodki iz obresti se pripoznajo v izkazu poslovnega izida ob njihovem nastanku z uporabo metode efektivne obrestne mere. Prihodki od dividend se v izkazu poslovnega izida pripoznajo na dan, ko je uveljavljena delničarjeva pravica do plačila. Kot finančni prihodki so v izkazu poslovnega izida izkazane tudi pozitivne tečajne razlike, dobički iz instrumentov za varovanje pred tveganjem in drugi prihodki, ki izhajajo iz finančnih naložb.

## Odhodki

Odhodki se razčlenjujejo na poslovne in finančne odhodke.

Nabavna vrednost prodanega blaga vsebuje neto fakturno vrednost prodanega blaga, izdatke za carino in druge uvozne dajatve, ki so zaračunane po dobaviteljevi ceni, prevozne stroške, stroške zavarovanja in druge odvisne nabavne stroške. Proizvajalni stroški prodanih količin ter stroški prodajanja in splošnih dejavnosti so odvisni od metode vrednotenja zalog, opisani pod poglavjem zaloge.



Prevrednotovalni poslovni odhodki nastajajo zaradi oslabitve osnovnih in obratnih sredstev, terjatev in zalog, pa tudi zaradi izgube pri prodaji neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev v primerjavi z njihovo knjigovodsko vrednostjo.

Finančni odhodki obsegajo obresti od posojil, ki se izračunavajo po metodi efektivne obrestne mere, negativne tečajne razlike, izgube iz instrumentov za varovanje pred tveganjem in druge odhodke, ki izhajajo iz finančnih naložb.

## Davek od dobička

Davek od dobička oz. izgube poslovnega leta obsega odmerjeni in odloženi davek. Odmerjeni davek je tisti, ki bo odveden od obdavčljivega dobička za poslovno leto, z uporabo davčnih stopenj, uveljavljenih na datum bilance stanja, ob morebitni prilagoditvi davčnih obveznosti v povezavi s preteklimi poslovnimi leti. Pri izkazovanju odloženega davka se uporablja metoda obveznosti bilance stanja, pri čemer se upoštevajočasne razlike med knjigovodsko vrednostjo in davčno vrednostjo sredstev ter obveznosti.

Odložena obveznost za davek se pripozna za vsečasne razlike, razen:

- dobro ime v primeru, da ne gre za davčno priznan odhodek,
- začetno pripoznanje sredstev ali obveznosti v poslovnem dogodku, ki ni združitev, delitev, zamenjava kapitalskih deležev ter prenos dejavnosti, in ne vpliva na računovodski niti na obdavčljivi dobiček,
- razlike v zvezi z naložbami v odvisne družbe, podružnice in pridružene družbe ter deleži v skupnih podvigih v tisti višini, za katero obstaja verjetnost, da ne bo odpravljena v predvidljivi prihodnosti.

Odložena terjatev za davek se pripozna za vsečasne razlike, neizrabljeni davčni dobropisi in davčne izgube v višini, za katero obstaja verjetnost, da bo na razpolago prihodnji obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo mogoče uporabiti odloženo terjatev, razen:

- če razlike izhajajo iz začetno pripoznanih sredstev ali obveznosti ali obveznosti v poslovnem dogodku, ki v času nastanka ne vpliva niti na računovodski dobiček niti na obdavčljivi dobiček, razen če gre za terjatve iz poslovne združitve, delitve, zamenjave kapitalskega deleža ali prenosa dejavnosti,
- če razlike izhajajo iz finančnih naložb v odvisne družbe, podružnice in pridružene družbe ter deležev v skupnih podvigih in ni verjetno da bodočasne razlike odpravljene v predvidljivi prihodnosti.

Ob sestavitvi bilance stanja skupina ponovno oceni prej nepripoznane terjatve za odloženi davek in jih pripozna, če je verjetno, da bo prihodnji obdavčljivi dobiček omogočil uporabo terjatev za odloženi davek. Skupina zmanjša knjigovodsko vrednost terjatev za odloženi davek, če ni več verjetno, da bo na razpolago dovolj obdavčljivega dobička. Vsako takšno zmanjšanje se odpravi, če postane verjetno, da bo na razpolago zadosten obdavčljivi dobiček.

Davek od dobička se izkaže v izkazu poslovnega izida, razen v tistem delu, v katerem se nanaša neposredno na postavke izkazane v kapitalu in se zato izkazuje med kapitalom.

## POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

### Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

Leto 2017 (v EUR)	Nekratkoročne premoženjske pravice	Neopredmetena sredstva v pridobivanju	Dolgoročno odloženi stroški	Dobro ime	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>					
Stanje 31. december 2016	4.936.955	-	-	15.451.569	20.388.524
Stanje 1. januar 2017	4.936.955	-	-	15.451.569	20.388.524
Pridobitve	160.224	190.174	-	-	350.398
Prenos z investicij v teku	38.675	-38.675	-	-	-
Odtujitve	-25.233	-	-	-	-25.233
Oslabitve	-	-	-	-217.692	-217.692
Tečajne razlike	16.948	1.209	-	-	18.157
Odpisi	-1.912	-	-	-	-1.912
<b>Stanje 31. december 2017</b>	<b>5.125.657</b>	<b>152.708</b>	<b>-</b>	<b>15.233.877</b>	<b>20.512.242</b>
<b>Nabrani popravek vrednosti</b>					
Stanje 31. december 2016	3.630.244	-	-	7.139.802	10.770.046
Stanje 1. januar 2017	3.630.244	-	-	7.139.802	10.770.046
Amortizacija v letu	330.697	-	-	-	330.697
Odtujitve	-50.345	-	-	-	-50.345
Tečajne razlike	12.621	-	-	-	12.621
Odpisi	-1.912	-	-	-	-1.912
<b>Stanje 31. december 2017</b>	<b>3.921.305</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7.139.802</b>	<b>11.061.107</b>
<b>Knjigovodska vrednost</b>					
Stanje 31. december 2016	1.306.711	-	-	8.311.767	9.618.478
Stanje 1. januar 2017	1.306.711	-	-	8.311.767	9.618.478
<b>Stanje 31. december 2017</b>	<b>1.204.352</b>	<b>152.708</b>	<b>-</b>	<b>8.094.075</b>	<b>9.451.135</b>

Leto 2016 (popravljeno) (v EUR)	Nekratkoročne premoženjske pravice	Neopredmetena sredstva v pridobivanju	Dolgoročno odloženi stroški	Dobro ime	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>					
Stanje 31. december 2015	4.989.987	-	1.401.040	15.413.788	21.804.815
Popravki napak	-	-	-1.312.259	-	-1.312.259
Stanje 1. januar 2016	4.989.987	-	88.781	15.413.788	20.492.556
Pridobitve	54.744	41.154	10.942	37.781	144.621
Prenos z investicij v teku	41.154	-41.154	-	-	-
Odtujitve	-159.238	-	-	-	-159.238
Prenos na stroške	-	-	-13.208	-	-13.208
Tečajne razlike	12.272	-	-	-	12.272
Prerazvrstitve	-1.964	-	-86.515	-	-88.479
<b>Stanje 31. december 2016</b>	<b>4.936.955</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15.451.569</b>	<b>20.388.524</b>
<b>Nabrani popravek vrednosti</b>					
Stanje 31. december 2015	3.401.912	-	75.888	3.937.725	7.415.525
Popravki napak	-	-	-	3.202.077	3.202.077
Stanje 1. januar 2016	3.401.912	-	75.888	7.139.802	10.617.602
Amortizacija v letu	376.845	-	-	-	376.845
Odtujitve	-156.817	-	-	-	-156.817
Tečajne razlike	8.304	-	-	-	8.304
Prerazvrstitve	-	-	-75.888	-	-75.888
<b>Stanje 31. december 2016</b>	<b>3.630.244</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7.139.802</b>	<b>10.770.046</b>
<b>Knjigovodska vrednost</b>					
Stanje 31. december 2015	1.588.075	-	1.325.152	11.476.063	14.389.290
Stanje 1. januar 2016	1.588.075	-	12.893	8.273.986	9.874.954
<b>Stanje 31. december 2016</b>	<b>1.306.711</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8.311.767</b>	<b>9.618.478</b>

Med neopredmetenimi dolgoročnimi sredstvi so premoženjske pravice za programsko opremo, dolgoročni odloženi stroški, licence in franšize, blagovne znamke in izdajateljske pravice ter dobro ime iz konsolidacije. Podlaga za njihovo merjenje je njihova nabavna vrednost z vsemi pripadajočimi stroški. Dobro ime v višini 8.094.075 EUR predstavlja presežek nabavne vrednosti kupljenih deležev nad pripadajočo vrednostjo kapitala odvisnih podjetij. Za pridobitev neopredmetenih sredstev na dan 31.12.2017 izkazujemo 7.435 EUR obveznosti do dobaviteljev. Skupina na dan 31.12.2017 ne izkazuje neopredmetenih sredstev z nedoločeno dobo koristnosti.

## Opredmetena osnovna sredstva

Leto 2017 (v EUR)	Zemljišča	Gradbeni objekti	Oprema	Vlaganja v tuja osnova sredstva	Osnovna sredstva v pridobivanju	Druga sredstva	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>							
Stanje 31. december 2016	78.085.230	153.387.610	32.289.375	990.095	1.561.125	105.133	266.418.568
Stanje 1. januar 2017	78.085.230	153.387.610	32.289.375	990.095	1.561.125	105.133	266.418.568
Pridobitve	-	-	161.178	-	4.464.372	-	4.625.550
Prenos z investicij v teku	443.475	2.748.389	1.413.226	-	-4.605.090	-	-
Tečajne razlike	-	-	12.812	-	-	-	12.812
Odtujitve	-5.614.446	-38.749	-765.782	-	-	-	-6.418.977
Prevrednotenje	76.768	-	-	-	-	-	76.768
Prerazvrstitve	41.765	425.976	6.605	-	-27.385	-	446.961
Odpisi	-	-	-309.458	-	-	-	-309.458
<b>Stanje 31. december 2017</b>	<b>73.032.792</b>	<b>156.523.226</b>	<b>32.807.956</b>	<b>990.095</b>	<b>1.393.022</b>	<b>105.133</b>	<b>264.852.224</b>
<b>Nabrani popravek vrednosti</b>							
Stanje 31. december 2016	-	77.849.314	27.686.875	585.523	-	-	106.121.712
Stanje 1. januar 2017	-	77.849.314	27.686.875	585.523	-	-	106.121.712
Amortizacija v letu	-	4.101.548	1.326.447	42.464	-	-	5.470.459
Tečajne razlike	-	-	10.329	-	-	-	10.329
Odtujitve	-	-12.873	-758.227	-	-	-	-771.100
Odpisi	-	-	-309.239	-	-	-	-309.239
Prerazvrstitve	-	137.498	-	-	-	-	137.498
<b>Stanje 31. december 2017</b>	<b>-</b>	<b>82.075.487</b>	<b>27.956.185</b>	<b>627.987</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>110.659.659</b>
<b>Knjigovodska vrednost</b>							
Stanje 31. december 2016	78.085.230	75.538.296	4.602.500	404.572	1.561.125	105.133	160.296.856
Stanje 1. januar 2017	78.085.230	75.538.296	4.602.500	404.572	1.561.125	105.133	160.296.856
<b>Stanje 31. december 2017</b>	<b>73.032.792</b>	<b>74.447.739</b>	<b>4.851.771</b>	<b>362.108</b>	<b>1.393.022</b>	<b>105.133</b>	<b>154.192.565</b>

Leto 2016 (v EUR)	Zemljišča	Gradbeni objekti	Oprema	Vlaganja v tuja osnovna sredstva	Osnovna sredstva v pridobivanju	Predujmi za osnovna sredstva	Druga sredstva	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>								
<b>Stanje 31. december 2015</b>	<b>91.102.541</b>	<b>152.435.236</b>	<b>32.236.195</b>	<b>984.441</b>	<b>1.968.391</b>	<b>127.941</b>	<b>105.133</b>	<b>278.959.878</b>
Popravki napak	-12.180.220	-	-	-	-	-	-	-12.180.220
<b>Stanje 1. januar 2016</b>	<b>78.922.321</b>	<b>152.435.236</b>	<b>32.236.195</b>	<b>984.441</b>	<b>1.968.391</b>	<b>127.941</b>	<b>105.133</b>	<b>266.779.658</b>
Pridobitve	-	33.515	121.034	-	2.097.937	24.714	-	2.277.200
Prenos z investicij v teku	-	1.763.584	847.861	5.654	-2.617.099	-	-	-
Tečajne razlike	-	-	8.257	-	-	1.308	-	9.565
Odtujitve	-822.417	-662.790	-942.942	-	-	-	-	-2.428.149
Oslabitve	-14.674	-60.306	-	-	-	-	-	-74.980
Prerazvrstitve	-	-111.896	37.641	-	111.896	-153.963	-	-116.322
Odpisi	-	-	-18.671	-	-	-	-	-18.671
Prenos DDV iz preteklih let	-	-9.733	-	-	-	-	-	-9.733
Stanje 31. december 2016	78.085.230	153.387.610	32.289.375	990.095	1.561.125	-	105.133	266.418.568
<b>Nabrani popravek vrednosti</b>								
<b>Stanje 31. december 2015</b>	-	<b>74.323.916</b>	<b>26.987.757</b>	<b>541.888</b>	-	-	-	<b>101.853.561</b>
Popravki napak	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Stanje 1. januar 2016</b>	-	<b>74.323.916</b>	<b>26.987.757</b>	<b>541.888</b>	-	-	-	<b>101.853.561</b>
Amortizacija v letu	-	4.017.532	1.575.175	43.635	-	-	-	5.636.342
Tečajne razlike	-	-	6.850	-	-	-	-	6.850
Odtujitve	-	-492.134	-864.251	-	-	-	-	-1.356.385
Odpisi	-	-	-18.656	-	-	-	-	-18.656
Stanje 31. december 2016	-	<b>77.849.314</b>	<b>27.686.875</b>	<b>585.523</b>	-	-	-	<b>106.121.712</b>
<b>Knjigovodska vrednost</b>								
<b>Stanje 31. december 2015</b>	<b>91.102.541</b>	<b>78.111.320</b>	<b>5.248.438</b>	<b>442.553</b>	<b>1.968.391</b>	<b>127.941</b>	<b>105.133</b>	<b>177.106.317</b>
<b>Stanje 1. januar 2016</b>	<b>78.922.321</b>	<b>78.111.320</b>	<b>5.248.438</b>	<b>442.553</b>	<b>1.968.391</b>	<b>127.941</b>	<b>105.133</b>	<b>164.926.097</b>
<b>Stanje 31. december 2016</b>	<b>78.085.230</b>	<b>75.538.296</b>	<b>4.602.500</b>	<b>404.572</b>	<b>1.561.125</b>	-	<b>105.133</b>	<b>160.296.856</b>

Kot jamstvo za dolgove v višini 108.760.737 EUR imamo zastavljene nepremičnine. Knjigovodska vrednost vseh zastavljenih nepremičnin, izkazanih med opredmetenimi osnovnimi sredstvi, naložbenimi nepremičninami in sredstvi za prodajo, na dan 31.12.2017 znaša 140.450.982 EUR. Za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev na dan 31.12.2017 izkazujemo 395.619 EUR kratkoročnih obveznosti do dobaviteljev, ki bodo poravnane v letu 2018. Na podlagi sprejetih računovodskih usmeritev Skupina DZS vrednoti zemljišča po pošteni vrednosti na podlagi cenitev neodvisnih pooblaščenih cenilcev. Tako ugotovljena poštena vrednost zemljišč je na dan 31.12.2017 izkazana v višini 73.032.792 EUR. Knjigovodska vrednost, ki bi bila pripoznana, če bi se prevrednotena zemljišča izkazovala po modelu nabavne vrednosti, znaša 34.786.802 EUR.

Poslovodstvi družb Terme Čatež, d.d. in Marina Portorož, d.d. sta skladno z računovodsko usmeritvijo preverjali pošteno vrednost zemljišč in uskladili knjigovodske vrednosti na nove poštene vrednosti, ugotovljene v cenitvah. Ker preveritev poštene vrednosti s cenitvami v družbi Terme Čatež, d.d. ni bila opravljena že več let, je poslovodstvo družbe ocenilo, da znaki slabitev izvirajo iz preteklih let, zato so cenitve (tudi v odvisni družbi) izdelane na dan 31.12.2016 in zbirni učinki prevrednotenij prikazani na dan 1.1.2016.

Cenitve zemljišč za namen računovodskega poročanja je pripravil pooblaščen ocenjevalec vrednosti nepremičnin. Cenitve nepremičnin družbe Terme Čatež, d.d. so bile opravljene na podlagi tržne vrednosti z uporabo metode primerljivih transakcij, ki se uvršča na drugo raven glede načina ugotavljanja poštne vrednosti. Poštena vrednost zemljišč je ocenjena v skladu z Mednarodnimi standardi ocenjevanja vrednosti (MSOV). Pri oceni vrednosti zemljišč je upoštevana metoda primerljivih prodaj, ki so po svoji lokaciji in možnosti izgradnje najbolj podobna obravnavanim nepremičninam. Za vsako posamezno lokacijo je cenilec izbral najbolj primerljive transakcije in na njih opravil odstotne prilagoditve glede makro in mikrolokacije, velikosti zemljišča, konfiguracije terena ter dostopa. Prav tako je upoštevan časovni odmik od realizirane prodaje nepremičnin.

Pri oceni vrednosti zemljišč v družbi Marina Portorož, d.d. je cenilec preveril primernost uporabe vseh treh načinov ocenjevanja poštene vrednosti zemljišč (način tržnih primerjav, na donosu zasnovan način in nabavnovrednostni način) oz. metod za ocenjevanje njihove poštene vrednosti (metoda tržnih primerjav, metoda razporejanja, metoda izločevanja, metoda zemljiškega ostanka, metoda uglavničenja in metoda razvoja zemljišča). Glede na namen ocene vrednosti, vrsto nepremičnin in obseg pridobljenih podatkov na trgu nepremičnin se je odločil, da pri oceni poštene vrednosti zemljišč v lasti družbe za namen računovodskega poročanja v skladu z MRS 16 uporabi metodo tržnih primerjav.

Učinek prevrednotenja zemljišč družb Terme Čatež, d.d. in Marina Portorož, d.d. je zmanjšanje poštene vrednosti za 12.180.220 EUR, izkazan kot zmanjšanje neposredno v kapitalu (rezerva za pošteno vrednost) v navedeni vrednosti, zmanjšani za obveznost za odloženi davek. Poslovodstvu družb Terme Čatež, d.d. in Marina Portorož, d.d. sta v postopku preverjanja indikatorjev oslabiljenosti ostalih nepremičnin (zgradb) v skladu z MRS 36 ugotovili, da znaki oslabiljenosti obstajajo zgolj v primeru ene denar ustvarjajoče enote. Zato sta poslovodstvu družb Terme Čatež, d.d. in Marina Portorož, d.d. pristopili k cenitvi, ki jo je izdelal pooblaščen ocenjevalec vrednosti nepremičnin. Ocenjena vrednost, ki temelji na vrednosti v uporabi, je višja od knjigovodske vrednosti in zato poslovodstvu v računovodskih izkazih za leto 2017 nista pripoznali odhodkov iz slabitve.

### Osnovna sredstva v finančnem najemu

(v EUR)	31.12.2017	31.12.2016
Knjigovodska vrednost zgradb in zemljišč v finančnem najemu	14.809.800	14.968.896
Knjigovodska vrednost opreme v finančnem najemu	92.305	66.625
<b>Skupaj</b>	<b>14.902.105</b>	<b>15.035.521</b>

Osnovna sredstva, pridobljena s finančnim najemom, se nanašajo na poslovno-logistični center na Letališki cesti v Ljubljani, ki ga za potrebe poslovanja uporablja družba DZS, d.d., in osebna vozila, ki jih ima v finančnem najemu družba DZS Grafik, d.o.o.

### Naložbene nepremičnine

(v EUR)	31.12.2017	31.12.2016
Zemljišča	3.105.619	3.147.384
Zgradbe	1.226.128	2.018.434
Naložbene nepremičnine v gradnji	131.329	-
<b>Skupaj</b>	<b>4.463.076</b>	<b>5.165.818</b>

### Gibanje naložbenih nepremičnin po nabavni vrednosti

Leto 2017 (v EUR)	Naložbene nepremičnine	Naložbene nepremičnine v gradnji	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>			
Stanje 31. december 2016	6.525.163	-	6.525.163
Stanje 1. januar 2017	6.525.163	-	6.525.163
Odtujitve	-619.841	-	-619.841
Prenos iz nekratkoročnih danih predujmov	-	131.329	131.329
Prerazvrstitve	-474.346	-	-474.346
<b>Stanje 31. december 2017</b>	<b>5.430.976</b>	<b>131.329</b>	<b>5.562.305</b>
<b>Nabrani popravek vrednosti</b>			
Stanje 31. december 2016	1.359.345	-	1.359.345
Stanje 1. januar 2017	1.359.345	-	1.359.345
Amortizacija v letu	82.574	-	82.574
Odtujitve	-205.192	-	-205.192
Prerazvrstitve	-137.498	-	-137.498
<b>Stanje 31. december 2017</b>	<b>1.099.229</b>	<b>-</b>	<b>1.099.229</b>
<b>Knjigovodska vrednost</b>			
Stanje 31. december 2016	5.165.818	-	5.165.818
Stanje 1. januar 2017	5.165.818	-	5.165.818
<b>Stanje 31. december 2017</b>	<b>4.331.747</b>	<b>131.329</b>	<b>4.463.076</b>

Leto 2016 (v EUR)	Naložbene nepremičnine	Naložbene nepremičnine v gradnji	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>			
Stanje 31. december 2015	6.993.804	-	6.993.804
Stanje 1. januar 2016	6.993.804	-	6.993.804
Odtujitve	-453.209	-	-453.209
Prenos DDV iz preteklih let	-15.432	-	-15.432
<b>Stanje 31. december 2016</b>	<b>6.525.163</b>	-	<b>6.525.163</b>
<b>Nabrani popravek vrednosti</b>			
Stanje 31. december 2015	1.347.635	-	1.347.635
Stanje 1. januar 2016	1.347.635	-	1.347.635
Amortizacija v letu	116.799	-	116.799
Odtujitve	-105.089	-	-105.089
<b>Stanje 31. december 2016</b>	<b>1.359.345</b>	-	<b>1.359.345</b>
<b>Knjigovodska vrednost</b>			
Stanje 31. december 2015	5.646.169	-	5.646.169
Stanje 1. januar 2016	5.646.169	-	5.646.169
<b>Stanje 31. december 2016</b>	<b>5.165.818</b>	-	<b>5.165.818</b>

### Prihodki od najemnin in podobno

(v EUR)	2017	2016
<b>Naložbene nepremičnine</b>		
Prihodki od najemnin	853.825	911.492
Neposredni odhodki naložbenih nepremičnin, ki prinašajo najemnine	150.916	154.436
Neposredni odhodki naložbenih nepremičnin, ki ne prinašajo najemnine	15.516	18.274

Med naložbenimi nepremičninami Skupine DZS izkazujemo zgradbe oz. dele zgradb in pripadajoča zemljišča, ki jih oddajamo za daljše časovno obdobje. Ocenjujemo, da je poštena vrednost naložbenih nepremičnin v okviru nabavne vrednosti teh nepremičnin.

### Nekratkoročne finančne naložbe

(v EUR)	31.12.2017	31.12.2016 (popravljen)
<b>Nekratkoročne finančne naložbe, razen posojil</b>		
Delnice in deleži v pridruženih organizacijah	974.942	876.336
Druge delnice in deleži	585.217	700.192
Druge nekratkoročne finančne naložbe	1.034.923	892.175
<b>Nekratkoročna posojila</b>		
Nekratkoročna posojila dana pridruženim organizacijam	2.240.000	-
<b>Skupaj</b>	<b>4.835.082</b>	<b>2.468.703</b>

(v EUR)	31.12.2017	31.12.2016 (popravljen)
<b>Nekratkoročne finančne naložbe, razen posojil</b>		
Delnice in deleži v pridruženih organizacijah	974.942	876.336
Druge delnice in deleži	585.217	700.192
Druge nekratkoročne finančne naložbe	1.034.923	892.175
<b>Nekratkoročna posojila</b>		
Nekratkoročna posojila dana pridruženim organizacijam	2.240.000	-
<b>Skupaj</b>	<b>4.835.082</b>	<b>2.468.703</b>

(v EUR)	31.12.2017	31.12.2016 (popravljen)
Posojila	2.240.000	-
Finančne naložbe razpoložljive za prodajo	2.595.082	2.468.703
<b>Skupaj</b>	<b>4.835.082</b>	<b>2.468.703</b>

(v EUR)	31.12.2017	31.12.2016 (popravljen)
<b>Posojila</b>		
Nekratkoročna posojila dana pridruženim in skupaj obvladovanim organizacijam	2.240.000	-
<b>Skupaj</b>	<b>2.240.000</b>	-

(v EUR)	31.12.2017	31.12.2016 (popravljen)
<b>Finančne naložbe razpoložljive za prodajo</b>		
Naložbe v pridružene in skupaj obvladovane organizacije izmerjene po nabavni vrednosti	2.790.942	2.839.180
Druge naložbe izmerjene po nabavni vrednosti	3.477.561	3.477.607
- naložbe v delnice in deleže	3.477.561	3.477.607
Druge naložbe izmerjene po pošteni vrednosti prek kapitala	2.338.281	2.197.355
- naložbe v delnice in deleže	1.303.358	1.305.180
- druge finančne naložbe	1.034.923	892.175
Oslabitev za prodajo razpoložljivih naložb	-6.011.702	-6.045.439
- v delnice in deleže pridruženih organizacij	-1.816.000	-1.962.844
- v delnice in deleže drugih organizacij	-4.195.702	-4.082.595
<b>Skupaj</b>	<b>2.595.082</b>	<b>2.468.703</b>

### Gibanje dolgoročnih finančnih naložb

Leto 2017 (v EUR)	Delnice in deleži v pridruženih družbah	Posojila	Finančne naložbe razpoložljive za prodajo	Skupaj
<b>Bruto vrednost</b>				
Stanje 31. december 2016	2.839.180	-	5.674.962	8.514.142
Stanje 1. januar 2017	2.839.180	-	5.674.962	8.514.142
Uskladitev s pošteno vrednostjo	-	-	140.880	140.880
Neizplačani pripadajoči dobički ali izgube	98.677	-	-	98.677
Prenos	-	2.240.000	-	2.240.000
Odtujitve	-71	-	-	-71
Dokončen odpis	-146.844	-	-	-146.844
<b>Stanje 31. december 2017</b>	<b>2.790.942</b>	<b>2.240.000</b>	<b>5.815.842</b>	<b>10.846.784</b>
<b>Popravek vrednosti</b>				
Stanje 31. december 2016	1.962.844	-	4.082.595	6.045.439
Stanje 1. januar 2017	1.962.844	-	4.082.595	6.045.439
Oblikovanje	-	-	113.107	113.107
Dokončen odpis	-146.844	-	-	-146.844
<b>Stanje 31. december 2017</b>	<b>1.816.000</b>	<b>-</b>	<b>4.195.702</b>	<b>6.011.702</b>
<b>Čista vrednost 31.12.2016</b>	<b>876.336</b>	<b>-</b>	<b>1.592.367</b>	<b>2.468.703</b>
<b>Čista vrednost 1.1.2017</b>	<b>876.336</b>	<b>-</b>	<b>1.592.367</b>	<b>2.468.703</b>
<b>Čista vrednost 31.12.2017</b>	<b>974.942</b>	<b>2.240.000</b>	<b>1.620.140</b>	<b>4.835.082</b>

Leto 2016 (popravljen) (v EUR)	Delnice in deleži v pridruženih družbah	Finančne naložbe razpoložljive za prodajo	Skupaj
<b>Bruto vrednost</b>			
Stanje 31. december 2015	2.807.835	5.693.796	8.501.631
Stanje 1. januar 2016	2.807.835	5.693.796	8.501.631
Pridobitve	-	3.096	3.096
Uskladitev s pošteno vrednostjo	-	28.658	28.658
Neizplačani pripadajoči dobički ali izgube	31.345	-	31.345
Odtujitve	-	-12.947	-12.947
Prerazvrstitev	-	-37.641	-37.641
<b>Stanje 31. december 2016</b>	<b>2.839.180</b>	<b>5.674.962</b>	<b>8.514.142</b>
<b>Popravek vrednosti</b>			
Stanje 31. december 2015	146.844	3.920.495	4.067.339
Popravki napak	1.816.000	-	1.816.000
Stanje 1. januar 2016	1.962.844	3.920.495	5.883.339
Oblikovanje	-	162.661	162.661
Odtujitve in odprava	-	-561	-561
<b>Stanje 31. december 2016</b>	<b>1.962.844</b>	<b>4.082.595</b>	<b>6.045.439</b>
<b>Čista vrednost 31.12.2015</b>	<b>2.660.991</b>	<b>1.773.301</b>	<b>4.434.292</b>
<b>Čista vrednost 1.1.2016</b>	<b>844.991</b>	<b>1.773.301</b>	<b>2.618.292</b>
<b>Čista vrednost 31.12.2016</b>	<b>876.336</b>	<b>1.592.367</b>	<b>2.468.703</b>

Skupina DZS je v letu 2017 oblikovala 113.107 EUR popravkov vrednosti dolgoročnih finančnih naložb zaradi oslabitev vrednosti. Kot jamstvo za dolgove imamo zastavljene vrednostne papirje, katerih knjigovodska vrednost je 784.830 EUR, in terjatve iz naslova danih posojil v višini 2.240.000 EUR. Obrestna mera za dolgoročno posojilo v višini 2.240.000 EUR je 1% letno, posojilo ni zavarovano in zapade v letu 2020.

### Kratkoročne finančne naložbe

(v EUR)	31.12.2017	31.12.2016 (popravljen)
<b>Kratkoročne finančne naložbe</b>		
<b>Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil</b>		
Delnice in deleži v pridruženih organizacijah	1.094.293	861.042
Druge delnice in deleži	11.398.127	8.114.092
Druge kratkoročne finančne naložbe	1.153.138	19.252
<b>Kratkoročna posojila</b>		
Kratkoročna posojila dana pridruženim organizacijam	-	2.240.000
Kratkoročna posojila drugim	12.700.383	15.420.498
Kratkoročno nevplačani vpoklicani kapital	-	-
<b>Skupaj</b>	<b>26.345.941</b>	<b>26.654.884</b>

(v EUR)	31.12.2017	31.12.2016 (popravljen)
<b>Kratkoročne finančne naložbe</b>		
Posojila	12.700.383	17.660.498
Finančne naložbe razpoložljive za prodajo	13.645.558	8.994.386
<b>Skupaj</b>	<b>26.345.941</b>	<b>26.654.884</b>

(v EUR)	31.12.2017	31.12.2016 (popravljen)
<b>Posojila</b>		
Kratkoročna posojila dana pridruženim in skupaj obvladovanim organizacijam	-	2.240.000
Kratkoročna posojila, dana drugim	13.525.768	10.299.426
Dani kratkoročni depoziti	2.407.873	8.657.211
Terjatve za obresti posojil	710.286	749.447
- danih drugim	710.286	749.447
Oslabitev kratkoročno danih posojil	-3.943.544	-4.285.586
- danih drugim	-3.943.544	-4.285.586
<b>Skupaj</b>	<b>12.700.383</b>	<b>17.660.498</b>

(v EUR)	31.12.2017	31.12.2016 (popravljen)
<b>Finančne naložbe razpoložljive za prodajo</b>		
Naložbe v delnice in deleže pridruženih organizacij, izmerjene po nabavni vrednosti	4.173.397	3.940.146
Druge naložbe izmerjene po nabavni vrednosti	12.904.285	12.610.125
- naložbe v delnice in deleže	12.904.285	12.610.125
Druge naložbe izmerjene po pošteni vrednosti prek kapitala	8.825.639	4.701.878
- naložbe v delnice in deleže	7.672.501	4.682.626
- druge finančne naložbe	1.153.138	19.252
Oslabitev za prodajo razpoložljivih naložb	-12.257.763	-12.257.763
- v delnice in deleže pridruženih organizacij	-3.079.104	-3.079.104
- v delnice in deleže drugih organizacij	-9.178.659	-9.178.659
<b>Skupaj</b>	<b>13.645.558</b>	<b>8.994.386</b>



## Gibanje kratkoročnih finančnih naložb

Leto 2017 (v EUR)	Finančne naložbe v pridružene družbe	Kratkoročno dani depoziti, posojila in obresti	Finančne naložbe razpoložljive za prodajo	Skupaj
<b>Bruto vrednost</b>				
Stanje 31. december 2016	3.940.146	21.946.084	17.312.003	43.198.233
Stanje 1. januar 2017	3.940.146	21.946.084	17.312.003	43.198.233
Pridobitve	-	18.896.179	7.646.647	26.542.826
Uskladitev s pošteno vrednostjo	-	-	387.992	387.992
Spremembe stanja terjatev za obresti	-	-39.161	-	-39.161
Neizplačani pripadajoči dobički ali izgube	233.251	-	-	233.251
Prenos	-	-2.240.000	-	-2.240.000
Odtujitve	-	-21.577.428	-3.616.718	-25.194.146
Tečajne razlike	-	295	-	295
Dokončen odpis	-	-342.042	-	-342.042
<b>Stanje 31. december 2017</b>	<b>4.173.397</b>	<b>16.643.927</b>	<b>21.729.924</b>	<b>42.547.248</b>
<b>Popravek vrednosti</b>				
Stanje 31. december 2016	3.079.104	4.285.586	9.178.659	16.543.349
Stanje 1. januar 2017	3.079.104	4.285.586	9.178.659	16.543.349
Dokončen odpis	-	-342.042	-	-342.042
<b>Stanje 31. december 2017</b>	<b>3.079.104</b>	<b>3.943.544</b>	<b>9.178.659</b>	<b>16.201.307</b>
<b>Čista vrednost 31.12.2016</b>	<b>861.042</b>	<b>17.660.498</b>	<b>8.133.344</b>	<b>26.654.884</b>
<b>Čista vrednost 1.1.2017</b>	<b>861.042</b>	<b>17.660.498</b>	<b>8.133.344</b>	<b>26.654.884</b>
<b>Čista vrednost 31.12.2017</b>	<b>1.094.293</b>	<b>12.700.383</b>	<b>12.551.265</b>	<b>26.345.941</b>

Leto 2016 (popravljen)	Finančne naložbe v pridružene družbe	Kratkoročno dani depoziti, posojila in obresti	Finančne naložbe razpoložljive za prodajo	Skupaj
<b>Bruto vrednost</b>				
Stanje 31. december 2015	8.891.946	20.216.201	20.794.741	49.902.888
Popravki napak	-3.315.276	-	-	-3.315.276
Stanje 1. januar 2016	5.576.670	20.216.201	20.794.741	46.587.612
Pridobitve	-	29.264.189	-	29.264.189
Uskladitev s pošteno vrednostjo	-	-	-125.122	-125.122
Pripis obresti	-	30.774	-	30.774
Neizplačani pripadajoči dobički ali izgube	-1.636.524	-	-	-1.636.524
Odtujitve	-	-28.315.456	-	-28.315.456
Tečajne razlike	-	929	1	930
Dokončen odpis	-	-	-4.736.349	-4.736.349
Prerazvrstitve	-	749.447	-	749.447
Prenos negativne rezerve za prevrednotenje v odhodke	-	-	1.378.732	1.378.732
<b>Stanje 31. december 2016</b>	<b>3.940.146</b>	<b>21.946.084</b>	<b>17.312.003</b>	<b>43.198.233</b>
<b>Popravek vrednosti</b>				
Stanje 31. december 2015	-	3.935.055	12.497.039	16.432.094
Popravki napak	3.079.104	46.357	-	3.125.461
Stanje 1. januar 2016	3.079.104	3.981.412	12.497.039	19.557.555
Oblikovanje	-	304.174	1.417.969	1.722.143
Dokončen odpis	-	-	-4.736.349	-4.736.349
<b>Stanje 31. december 2016</b>	<b>3.079.104</b>	<b>4.285.586</b>	<b>9.178.659</b>	<b>16.543.349</b>
<b>Čista vrednost 31.12.2015</b>	<b>8.891.946</b>	<b>16.281.146</b>	<b>8.297.702</b>	<b>33.470.794</b>
<b>Čista vrednost 1.1.2016</b>	<b>2.497.566</b>	<b>16.234.789</b>	<b>8.297.702</b>	<b>27.030.057</b>
<b>Čista vrednost 31.12.2016</b>	<b>861.042</b>	<b>17.660.498</b>	<b>8.133.344</b>	<b>26.654.884</b>

V Skupini DZS smo opravili pregled vrednosti finančnih naložb v skladu z MSRP in v skladu s Pojasnilom 1 k SRS 3 Slovenskega inštituta za revizijo z dne 22.12.2008. Na podlagi te preveritve Skupina DZS v letu 2017 ni oblikovala popravkov vrednosti kratkoročnih finančnih naložb zaradi oslabitev. Na dan 31.12.2017 je višina zapadlih danih posojil 607.452 EUR, za katera je oblikovan popravek vrednosti v višini 568.768 EUR. Kot jamstvo za dolgove imamo zastavljene vrednostne papirje po knjigovodski vrednosti v višini 10.412.038 EUR. Dana posojila so zavarovana z zastavljenimi vrednostnimi papirji, menicami, prejetim garantnim pismom in hipoteko.

**Nekratkoročne terjatve**

(v EUR)	31.12.2017	31.12.2016
Nekratkoročno dani predujmi in varščine	-	153.963
Druge nekratkoročne poslovne terjatve	1.010.088	2.215.642
Nekratkoročno odloženi stroški oz. odhodki	18.430	12.591
Oslabitve	-1.005.984	-2.209.194
<b>Skupaj</b>	<b>22.534</b>	<b>173.002</b>

**Popravki vrednosti nekratkoročnih terjatev**

(v EUR)	2017	2016
<b>Stanje 31.12.</b>	<b>2.209.194</b>	<b>1.035.743</b>
Prilagoditev	-	1.077.624
<b>Stanje 1.1.</b>	<b>2.209.194</b>	<b>2.113.367</b>
Povečanja		
Oblikovanje popravkov vrednosti v letu	29.359	-
Prenos iz kratkoročnih terjatev	-	103.922
Zmanjšanja		
Izterjane odpisane terjatve	-51.023	-8.095
Dokončen odpis terjatev	-1.181.546	-
<b>Stanje 31.12.</b>	<b>1.005.984</b>	<b>2.209.194</b>

**Starostna struktura nekratkoročnih terjatev**

(v EUR)	31.12.2017	31.12.2016
Zapadlo do:		
- 2 leti	22.534	173.002
<b>Skupaj</b>	<b>22.534</b>	<b>173.002</b>

**Kratkoročne poslovne terjatve**

(v EUR)	31.12.2017	31.12.2016
Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	13.361.714	14.252.523
Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	5.755.156	6.404.302
Kratkoročne terjatve iz poslovanja za tuj račun	329	416
Kratkoročne terjatve, povezane s finančnimi prihodki	3.652.358	3.683.778
Druge kratkoročne terjatve	1.741.653	2.371.988
Oslabitve terjatev	-7.009.089	-8.197.579
- terjatve do kupcev v državi	-2.825.726	-3.493.203
- terjatve do kupcev v tujini	-16.872	-13.694
- terjatve, povezane s finančnimi prihodki	-3.652.358	-3.683.777
- druge kratkoročne terjatve	-514.133	-1.006.905
<b>Skupaj</b>	<b>17.502.121</b>	<b>18.515.428</b>

**Popravki vrednosti kratkoročnih poslovnih terjatev**

(v EUR)	2017	2016
<b>Stanje 1. januarja</b>	<b>8.197.579</b>	<b>8.216.016</b>
<b>Korekcija (popravek napake) 1. januarja</b>		<b>228.379</b>
<b>Povečanja</b>		
Oblikovanje popravkov vrednosti v letu	432.760	1.409.078
Oblikovanje popravkov vrednosti za zamudne obresti	966	11.180
Prerazvrstitve	-	-448.477
Tečajne razlike	1.637	2.257
<b>Zmanjšanja</b>		
Izterjane odpisane terjatve	-120.718	-107.298
Dokončen odpis terjatev	-1.564.948	-980.265
Prenos na dolgoročne terjatve	-	-103.922
Izterjane odpisane terjatve za zamudne obresti	-20.450	-29.369
<b>Stanje 31. decembra</b>	<b>6.926.826</b>	<b>8.197.579</b>

**Starostna struktura kratkoročnih poslovnih terjatev**

(v EUR)	31.12.2017	31.12.2016
Nezapadlo	11.539.442	11.866.567
Zapadlo do:		
- 30 dni	2.564.002	2.133.097
- 60 dni	616.370	580.746
- 90 dni	439.933	636.103
- 180 dni	709.918	677.782
- 360 dni	626.843	754.304
- nad 360 dni	1.005.613	1.866.829
<b>Skupaj</b>	<b>17.502.121</b>	<b>18.515.428</b>

Kratkoročne poslovne terjatve so zavarovane z menicami, nepremičninami in vrednostnimi papirji v skupni vrednosti 609.381 EUR. Knjigovodska vrednost zastavljenih terjatev znaša 1.597.000 EUR.

**Kratkoročna sredstva za prodajo**

(v EUR)	31.12.2017	31.12.2016
Opredmetena osnovna sredstva za prodajo	2.705.085	2.705.085
Druga kratkoročna sredstva, namenjena prodaji	209.049	-
<b>Skupaj</b>	<b>2.914.134</b>	<b>2.705.085</b>

(v EUR)	Opredmetena osnovna sredstva	Druga sredstva	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>			
31. decembra 2016	2.705.085	3.503.797	6.208.882
1. januarja 2017	2.705.085	3.503.797	6.208.882
Pridobitve	-	209.049	209.049
Dokončen odpis	-	-3.503.797	-3.503.797
<b>31. decembra 2017</b>	<b>2.705.085</b>	<b>209.049</b>	<b>2.914.134</b>
<b>Popravek vrednosti</b>			
31. decembra 2016	-	3.503.797	3.503.797
1. januarja 2017	-	3.503.797	3.503.797
Dokončne odpis	-	-3.503.797	-3.503.797
<b>31. decembra 2017</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Neodpisana vrednost</b>			
<b>31. decembra 2016</b>	<b>2.705.085</b>	<b>-</b>	<b>2.705.085</b>
<b>1. januarja 2017</b>	<b>2.705.085</b>	<b>-</b>	<b>2.705.085</b>
<b>31. decembra 2017</b>	<b>2.705.085</b>	<b>209.049</b>	<b>2.914.134</b>

**Zaloge**

(v EUR)	31.12.2017	1.1.2017	31.12.2016
Material in surovine	436.313	379.950	379.950
Nedokončana proizvodnja	124.940	98.754	98.754
Proizvodi	3.634.961	4.254.058	4.254.058
Trgovsko blago	7.074.546	6.639.212	6.639.212
Oslabitve	-3.567.348	-3.993.883	-3.875.721
<b>Skupaj</b>	<b>7.703.412</b>	<b>7.378.091</b>	<b>7.496.253</b>

**Popravek vrednosti po vrstah zalog**

(v EUR)	31.12.2017	1.1.2017	31.12.2016
Proizvodi	2.922.166	3.443.264	3.325.102
Trgovsko blago	645.182	550.619	550.619
<b>Skupaj</b>	<b>3.567.348</b>	<b>3.993.883</b>	<b>3.875.721</b>

**Gibanje popravka vrednosti zalog**

(v EUR)	2017	2016
<b>Stanje 1. januarja</b>	<b>3.875.721</b>	<b>3.857.045</b>
<b>Korekcija (popravek napake) 1. januarja</b>	<b>118.162</b>	-
<b>Povečanja</b>		
Oblikovanje popravkov vrednosti v letu	204.432	137.615
<b>Zmanjšanja</b>		
Uničenje ali odprodaja	-631.891	-119.490
Tečajne razlike	924	551
<b>Stanje 31. decembra</b>	<b>3.567.348</b>	<b>3.875.721</b>

Za leto 2017 je bila v Skupini DZS potrebna dodatna oslabitev vrednosti zalog v višini 204.432 EUR, ki bremeni prevrednotovalne odhodke tekočega obračunskega obdobja.

**Odpisi zalog med letom**

(v EUR)	31.12.2017	31.12.2016
Nedokončana proizvodnja	4.126	1.573
Proizvodi	13.229	26.980
Trgovsko blago	47.962	5.494
<b>Skupaj</b>	<b>65.317</b>	<b>34.047</b>

**Inventurni presežki / primanjkljaji**

(v EUR)	31.12.2017	31.12.2016
Popisni presežek	125.048	101.734
Popisni primanjkljaj	-135.674	-123.043
<b>Skupaj</b>	<b>-10.626</b>	<b>-21.309</b>

**Denar in denarni ustrezniki**

(v EUR)	31.12.2017	31.12.2016
Denarna sredstva v blagajni, razen deviznih	162.461	174.289
Devizna sredstva v blagajni	1.309	1.356
Denar na poti	554.287	447.931
Denarna sredstva na računih, razen deviznih	763.877	313.282
Devizna sredstva na računih	7.521	11.406
Kratkoročni depoziti oz. depoziti na odpoklic, razen deviznih	566.447	926.141
<b>Skupaj</b>	<b>2.055.902</b>	<b>1.874.405</b>

**Predujmi in druga sredstva**

(v EUR)	31.12.2017	31.12.2016
Predujmi za zaloge materiala in blaga ter še ne opravljene storitve	256.470	367.898
Drugi dani kratkoročni predujmi in preplačila	311.261	280.328
Kratkoročno odloženi stroški oz. odhodki	499.777	250.177
Kratkoročno nezaračunani prihodki	49.242	44.048
Vrednotnice	11.969	21.870
DDV od prejetih predujmov	15.385	4.798
<b>Skupaj</b>	<b>1.144.104</b>	<b>969.119</b>

**Kapital**

Vpoklicani kapital družbe DZS, d.d. znaša 9.428.893 EUR, razdeljen je na 2.259.540 navadnih imenskih kosovnih delnic, ki predstavljajo en razred.

Družba DZS, d.d. ima na dan 31.12.2017 v lasti 15.070 lastnih delnic v višini 438.405 EUR. 775.777 delnic DZS imajo v lasti družbe v Skupini DZS. Na dan 31.12.2017 ima Skupina DZS oblikovane rezerve za lastne delnice v višini 6.231.366 EUR.

Po sklepih skupščin delničarjev družb v Skupini DZS je bilo v letu 2017 razporejenih 279.794 EUR sredstev za izplačilo dividend neobvladujočim lastnikom, dividende obvladujočim lastnikom so v konsolidaciji izločene.

Knjigovodska vrednost delnice DZS, d.d., brez upoštevanih lastnih delnic družbe, na dan 31.12.2017 znaša 14,44 EUR (na dan 31.12.2016 znaša 15,21 EUR). Bilančna izguba 2017 znaša 23.074.154 EUR in vključuje prenesene izgube prejšnjih let, ki pripadajo večinskim lastnikom, v višini 22.783.468 EUR, ter čisto izgubo poslovnega leta, ki pripada večinskim lastnikom, v višini 290.686 EUR. Čista izguba na delnico v letu 2017, ki pripada večinskim lastnikom, znaša 0,20 EUR, čista izguba v letu 2016 (popravljen), ki pripada večinskim lastnikom, znaša 3,40 EUR. Celotni vseobsegajoči donos na delnico v letu 2017, ki pripada večinskim lastnikom, znaša -1,02 EUR, v letu 2016 (popravljen) znaša -3,03 EUR.

Predsednik uprave družbe DZS, d.d. ima v lasti 596 delnic družbe DZS, d.d.

Ob prehodu na evro je skupščina delničarjev družbe DZS, d.d., dne 31.5.2007, sprejela sklep o spremembi delnic z nominalnim zneskom v kosovne delnice. Le-te se ne glasijo na nominalni znesek, ima pa vsaka kosovna delnica enak delež in pripadajoč znesek v osnovnem kapitalu. Delež posamezne kosovne delnice v osnovnem kapitalu se določa glede na število izdanih kosovnih delnic.

Uprava družbe DZS, d.d., je s sklepom skupščine delničarjev, z dne 6.7.2016, pooblaščen, da poveča osnovni kapital družbe skupno za največ 4.714.446,67 EUR, z izdajo novih delnic za vložke, v petih letih po vpisu te spremembe statuta v sodni register. V primeru povečanja osnovnega kapitala družbe z izdajo novih delnic iz naslova odobrenega kapitala je uprava družbe pooblaščen, da odloči o izključitvi prednostne pravice delničarjev do novih delnic. Nove delnice se lahko izdajo tudi za stvarne vložke in samo s soglasjem nadzornega sveta družbe.

## Preračun poslovnega izida

(v EUR)	z rastjo življenjskih stroškov 1,8%
<b>Poslovni izid iz rednega delovanja</b>	<b>3.336.410</b>
splošno prevrednotenje kapitala	441.972
<b>Poslovni izid iz rednega delovanja</b>	<b>3.778.382</b>
<b>Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b>	<b>1.812.739</b>
splošno prevrednotenje kapitala	441.972
<b>Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b>	<b>2.254.711</b>

## Gibanje revalorizacijskih rezerv in rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti

Leto 2017 (v EUR)	Zemljišča in zgradbe	Finančne naložbe	Pozaposlitveni zaslužki	Skupaj
Stanje 31. december 2016	18.960.938	-444.045	-180.215	18.336.678
Stanje 1. januar 2017	18.960.938	-444.045	-180.215	18.336.678
<b>Povečanje</b>				
Uskladitve s pošteno vrednostjo	31.744	292.265	-	324.009
<i>Bruto vrednost</i>	39.190	360.733	-	399.923
<i>Vpliv odloženih davkov</i>	-7.446	-68.468	-	-75.914
Odprava ob odtujitvi sredstev	-	232	-	232
<i>Bruto vrednost</i>	-	254	-	254
<i>Vpliv odloženih davkov</i>	-	-22	-	-22
Prenos rezerv iz neobvladujočih lastnikov	-	443.282	-	443.282
<i>Bruto vrednost</i>	-	443.282	-	443.282
Odprava v breme prenesenih dobičkov	-	-	-176.235	-176.235
<i>Bruto vrednost</i>	-	-	-188.130	-188.130
<i>Vpliv odloženih davkov</i>	-	-	11.895	11.895
<b>Zmanjšanje</b>				
Uskladitve s pošteno vrednostjo	-	-14.681	-	-14.681
<i>Bruto vrednost</i>	-	-18.125	-	-18.125
<i>Vpliv odloženih davkov</i>	-	3.444	-	3.444
Odprava ob odtujitvi sredstev	-1.992.948	-41.807	-	-2.034.755
<i>Bruto vrednost</i>	-2.460.429	-51.613	-	-2.512.042
<i>Vpliv odloženih davkov</i>	467.481	9.806	-	477.287
<b>Stanje 31. december 2017</b>	<b>16.999.734</b>	<b>235.246</b>	<b>-356.450</b>	<b>16.878.530</b>

Leto 2016 (popravljeno) (v EUR)	Zemljišča in zgradbe	Finančne naložbe	Pozaposlitveni zaslužki	Skupaj
Stanje 31. december 2015	24.269.640	-3.412.585	-175.091	20.681.964
Popravki napak	-4.517.631	-74.838	-	-4.592.469
Stanje 1. januar 2016	19.752.009	-3.487.423	-175.091	16.089.495
<b>Povečanje</b>				
Uskladitve s pošteno vrednostjo	-	133.038	-	133.038
<i>Bruto vrednost</i>	-	134.617	-	134.617
<i>Vpliv odloženih davkov</i>	-	-1.579	-	-1.579
Oslabitev finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo (prenos negativnega presežka iz prevrednotenja v odhodke)	-	1.940.914	-	1.940.914
<i>Bruto vrednost</i>	-	2.264.193	-	2.264.193
<i>Vpliv odloženih davkov</i>	-	-323.279	-	-323.279
Prenos rezerv iz neobvladujočih lastnikov	25.873	1.105.573	-	1.131.446
<i>Bruto vrednost</i>	25.873	1.119.384	-	1.145.257
<i>Vpliv odloženih davkov</i>	-	-13.811	-	-13.811
Odprava v breme prenesenih dobičkov	-	-	-6.122	-6.122
<i>Bruto vrednost</i>	-	-	-6.765	-6.765
<i>Vpliv odloženih davkov</i>	-	-	643	643
<b>Zmanjšanje</b>				
Uskladitve s pošteno vrednostjo	-558.427	-185.089	998	-742.518
<i>Bruto vrednost</i>	-	-248.655	-	-248.655
<i>Vpliv odloženih davkov</i>	-558.427	63.566	998	-493.863
Uporaba rezerve za prevrednotenje za oslabitve	-83.507	-	-	-83.507
<i>Bruto vrednost</i>	-64.955	-	-	-64.955
<i>Vpliv odloženih davkov</i>	-18.552	-	-	-18.552
Odprava ob odtujitvi sredstev	-128.375	48.942	-	-79.433
<i>Bruto vrednost</i>	-154.669	48.942	-	-105.727
<i>Vpliv odloženih davkov</i>	26.294	-	-	26.294
Odprava v dobro prenesenih dobičkov	-46.635	-	-	-46.635
<i>Bruto vrednost</i>	-56.187	-	-	-56.187
<i>Vpliv odloženih davkov</i>	9.552	-	-	9.552
<b>Stanje 31. december 2016</b>	<b>18.960.938</b>	<b>-444.045</b>	<b>-180.215</b>	<b>18.336.678</b>

### Delnice DZS v lasti družb v Skupini DZS v letu 2017

	Vrednost 1. januarja	Povečanje vrednosti delnic	Odtujitve	Dobiček	Vrednost 31. decembra	Delež v osnovnem kapitalu
Odkupljene delnice	36.699.981	0	0	0	36.699.981	35,00%
<b>Skupaj</b>	<b>36.699.981</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>36.699.981</b>	<b>0</b>

### Število delnic DZS v lasti družb v Skupini DZS v letu 2017

	1. januarja	Pridobitve	Odtujitve	Prodaja	31. decembra
Odkupljene delnice	790.847	0	0	0	790.847
<b>Skupaj</b>	<b>790.847</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>790.847</b>

### Dinamika gibanja delnic DZS v lasti družb v Skupini DZS v letu 2017

Datum	Število delnic	Vrednost
1.1.2017	790.847	36.699.981
31.12.2017	790.847	36.699.981

## Rezervacije in dolgoročno odloženi prihodki

### Gibanje rezervacij in dolgoročno odloženih prihodkov

Leto 2017 (v EUR)	Rezervacije za kočljive pogodbe	Rezervacije za pozaposlitvene zaslužke	Sodni spori	Prejeta sredstva sklada za zaposlovanje invalidov	Prejete dotacije za pokrivanje stroškov	Prejete dotacije za osnovna sredstva	Druge rezervacije	Skupaj
Stanje 31. december 2016	49.330	2.670.317	613.139	2.268	84.993	1.740.727	106.666	5.267.440
<b>Spremembe v letu</b>								
Oblikovanje	-	564.810	291.476	18.997	5.262	-	-	880.545
Poraba	-	-165.141	-58.308	-19.336	-	-	-	-242.785
Odprava	-	-35.533	-189.399	-	-	-1.740.727	-7.848	-1.973.507
Aktuarski dobički in izgube	-	331.128	-	-	-	-	-	331.128
Prerazvrstitve	-	22.816	-	-	-	-	-22.816	-
Tečajne razlike	-	397	-	-	-	-	-	397
Stanje 31. december 2017	49.330	3.388.794	656.908	1.929	90.255	-	76.002	4.263.218

Leto 2016 (popravljen)	Rezervacije za kočljive pogodbe	Rezervacije za pozaposlitvene zaslužke	Sodni spori	Prejeta sredstva sklada za zaposlovanje invalidov	Prejete dotacije za pokrivanje stroškov	Prejete dotacije za osnovna sredstva	Druge rezervacije	Skupaj
Stanje 31. december 2015	49.330	2.706.976	811.621	1.694	77.725	5.237.220	93.529	8.978.095
<b>Spremembe v letu</b>								
Oblikovanje	-	103.746	366.330	18.345	7.268	-	22.699	518.388
Poraba	-	-167.560	-61.694	-17.771	-	-	-8.081	-255.106
Odprava	-	-	-503.118	-	-	-3.496.493	-1.606	-4.001.217
Aktuarski dobički in izgube	-	13.647	-	-	-	-	-	13.647
Diskontiranje	-	13.508	-	-	-	-	-	13.508
Tečajne razlike	-	-	-	-	-	-	125	125
Stanje 31. december 2016	49.330	2.670.317	613.139	2.268	84.993	1.740.727	106.666	5.267.440

Družbe v Skupini DZS so v skladu z zakonskimi predpisi, kolektivnimi pogodbami in internimi pravilniki zavezane k plačilu jubilejnih nagrad zaposlencem in odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane dolgoročne rezervacije. Druge pokojninske obveznosti ne obstajajo. Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih bodočih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade ob upoštevanju smernic za izdelavo aktuarskih izračunov in uporabljenih aktuarskih predpostavkah: diskontna mera 1,44% letno in dolgoročna rast plač v Republiki Sloveniji od 2 % do 2,5% letno. Potrebna višina rezervacij v Skupini DZS po stanju na dan 31.12.2017 je bila oblikovana na podlagi aktuarskih izračunov, ki jih je opravila družba 3Sigma, d.o.o. in povečana oz. zmanjšana za dejansko potrebne oz. izplačane odpravnine in jubilejne nagrade. Rezervacije za prejeta sredstva sklada za zaposlovanje invalidov se oblikujejo in črpajo v skladu s predpisi.

Družba Dnevnik, d.d. izkazuje rezervacije za sodne spore v teku. Vsako leto preveri upravičenost oblikovanih rezervacij glede na stanje spora in verjetnost ugodne ali neugodne rešitve spora. Višina rezervacij se določi po strokovni presoji glede na znano višino škodnega zahtevka in glede na verjetnost izida postopka. V letu 2017 so bile na novo oblikovane rezervacije za tožbe v višini 291.476 EUR, zaradi uspešno zaključenih preteklih sporov pa je bilo odpravljenih za 189.399 EUR v preteklosti oblikovanih rezervacij, preostanek se je porabil za izplačila v okviru aktivnih sodnih postopkov.

V Skupini Terme Čatež so se dolgoročne pasivne časovne razmejitve iz naslova subvencij ter dotacij evropskih strukturnih skladov za izgradnjo hotela Terme v skladu s sprejeto računovodsko usmeritvijo v celoti odpravile v dobro drugih poslovnih prihodkov leta 2017.

### Terjatve za davek od dohodka

(v EUR)	31.12.2017	31.12.2016
Terjatve za davek od dohodka	729.740	-
<b>Skupaj</b>	<b>729.740</b>	<b>-</b>

## Nekratkoročne finančne obveznosti

(v EUR)	31.12.2017	31.12.2016
Nekratkoročna posojila, dobljena pri bankah	41.386.280	8.604.031
Nekratkoročne finančne obveznosti v zvezi z obveznicami in menicami	6.214.622	6.219.009
Nekratkoročni dolgovi iz finančnega najema	12.976.276	8.451.915
Druge nekratkoročne finančne obveznosti	90.931.212	6.339.789
Nekratkoročne obveznosti za obresti	15.444.551	-
Kratkoročni del nekratkoročnih finančnih obveznosti	-8.365.872	-10.817.616
<b>Skupaj</b>	<b>158.587.069</b>	<b>18.797.128</b>

## Ročnost nekratkoročnih finančnih obveznosti

(v EUR)	31.12.2017
Zapadlost od 1 do 2 let	6.308.770
Zapadlost od 2 do 3 let	100.207.152
Zapadlost od 3 do 4 let	11.673.708
Zapadlost od 4 do 5 let	5.556.514
Zapadlost nad 5 let	19.396.374
<b>Skupaj</b>	<b>143.142.518</b>

Skupina DZS izkazuje dolgoročne dolgove iz finančnega najema za poslovno-logistični center na Letališki cesti v Ljubljani, ki ga za potrebe poslovanja uporablja sama. Kot jamstvo za dolgoročne in kratkoročne finančne dolgove v višini 144.595.554 EUR ima Skupina DZS, poleg izdanih menic in zastavljenih terjatev do kupcev v višini 1.597.000, tudi zastavljene vrednostne papirje, katerih knjigovodska vrednost znaša 11.196.868 EUR, dane hipoteke na nepremičninah, katerih knjigovodska vrednost na dan 31.12.2017 znaša 140.380.982 EUR, dana poroštva v višini 9.548.972 EUR ter terjatve iz naslova danih posojil v višini 2.240.000 EUR.

## Gibanje nekratkoročnih finančnih obveznosti

Leto 2017 (v EUR)	31.12.2016	Nova posojila	Prerazvrstitve	Prenos iz kratkoročnega dela	Prenos odplačne vrednosti	Tečajne razlike	Odplačila v letu	31.12.2017	Del, ki zapade prihodnje leto	Nekratkoročni del
<b>Posojilodajalec</b>										
Banke	6.218.263	-	-10.893.068	46.061.085	-	-	-	41.386.280	-4.354.143	37.032.137
Nekratkoročne finančne obveznosti v zvezi z obveznicami in menicami	6.219.009	-	-	-	-4.387	-	-	6.214.622	-	6.214.622
Drugi posojilodajalci	6.359.856	107.634	11.193.024	86.275.031	-	-1.357	-26.700	103.907.488	-4.011.729	99.895.759
Obveznosti za obresti 31.12.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15.444.551
<b>Nekratkoročna posojila skupaj</b>	<b>18.797.128</b>	<b>107.634</b>	<b>299.956</b>	<b>132.336.116</b>	<b>-4.387</b>	<b>-1.357</b>	<b>-26.700</b>	<b>151.508.390</b>	<b>-8.365.872</b>	<b>158.587.069</b>

Leto 2016 (v EUR)	31.12.2015	Nova posojila	Prenos iz kratkoročnih finančnih obveznosti	Prenos odplačne vrednosti	Odplačila v letu	31.12.2016	Del, ki zapade prihodnje leto	Nekratkoročni del
<b>Posojilodajalec</b>								
Banke	8.391.531	300.000	-	-	-87.500	8.604.031	-2.385.768	6.218.263
Nekratkoročne finančne obveznosti v zvezi z obveznicami in menicami	6.223.189	-	-	-4.180	-	6.219.009	-	6.219.009
Drugi posojilodajalci	9.995.529	1.414.496	3.526.901	-	-145.222	14.791.704	-8.431.848	6.359.856
<b>Nekratkoročna posojila skupaj</b>	<b>24.610.249</b>	<b>1.714.496</b>	<b>3.526.901</b>	<b>-4.180</b>	<b>-232.722</b>	<b>29.614.744</b>	<b>-10.817.616</b>	<b>18.797.128</b>

Obrestne mere za dolgoročna posojila, pridobljena od bank in drugih posojilodajalcev, se gibljejo po spremenljivi obrestni meri 3m EURIBOR + 3,5% do 6% in po fiksni obrestni meri 1%. Obrestne mere za finančni najem so 3m EURIBOR + marža po spremenljivi obrestni meri. Obrestna mera iz naslova izdanih obveznic znaša 5% letno.

## Nekratkoročne poslovne obveznosti

(v EUR)	31.12.2017	31.12.2016
Druge nekratkoročne poslovne obveznosti	21.543	21.543
<b>Skupaj</b>	<b>21.543</b>	<b>21.543</b>



**Kratkoročne finančne obveznosti**

(v EUR)	31.12.2017	31.12.2016
Kratkoročna posojila, dobljena pri bankah	402.365	108.691.750
Kratkoročne obveznosti iz finančnega najema	21.896	5.183.854
Kratkoročne obveznosti v zvezi z razdelitvijo poslovnega izida	27.883	29.656
Druge kratkoročne finančne obveznosti	1.070.776	15.022.463
Obveznosti za obresti	201.645	16.025.044
Kratkoročni del nekratkoročnih finančnih obveznosti	8.365.872	10.817.616
<b>Skupaj</b>	<b>10.090.437</b>	<b>155.770.383</b>

Obrestne mere za kratkoročna posojila, pridobljena od bank in drugih posojilodajalcev, se gibljejo po spremenljivi obrestni meri 3m oz. 6m EURIBOR + 1% do 3,5%, po nespremenljivi obrestni meri pa od 1,3% do 7,5%.

**Gibanje kratkoročnih finančnih obveznosti do bank in drugih**

(v EUR)	31.12.2016	Nova posojila	Prerazvrstitve	Pripis obresti	Tečajne razlike	Odpis obveznosti	Prenos na dolgoročni del	Odplačila v letu	31.12.2017
<b>Posojilodajalec</b>									
Banke	111.077.518	189.556	-61.481.600	-	1.233	-	-46.061.085	-3.313.546	412.076
Prenos iz dolgoročnega dela	-	4.354.143	-	-	-	-	-	-	4.354.143
<b>Skupaj banke</b>	<b>111.077.518</b>	<b>4.543.699</b>	<b>-61.481.600</b>	-	<b>1.233</b>	-	<b>-46.061.085</b>	<b>-3.313.546</b>	<b>4.766.219</b>
Finančni najem	13.601.544	-	-	116.169	-	-	-12.795.790	-900.027	21.896
Prenos iz dolgoročnega dela	-	18.597	-	-	-	-	-	-	18.597
<b>Skupaj finančni najem</b>	<b>13.601.544</b>	<b>18.597</b>	-	<b>116.169</b>	-	-	<b>-12.795.790</b>	<b>-900.027</b>	<b>40.493</b>
Drugi posojilodajalci	15.036.621	16.270	61.481.600	-	128	-843	-73.479.241	-1.993.470	1.061.065
Obveznosti za izplačilo dividend	29.656	-	-	-	-	-	-	-1.773	27.883
Prenos iz dolgoročnega dela	-	3.993.132	-	-	-	-	-	-	3.993.132
<b>Skupaj drugi posojilodajalci</b>	<b>15.066.277</b>	<b>4.009.402</b>	<b>61.481.600</b>	-	<b>128</b>	<b>-843</b>	<b>-73.479.241</b>	<b>-1.995.243</b>	<b>5.082.080</b>
Obveznost za obresti 31.12.	16.025.044	-	-	-	-	-	-	-	201.645
<b>Kratkoročna posojila skupaj</b>	<b>155.770.383</b>	<b>8.571.698</b>	-	<b>116.169</b>	<b>1.361</b>	<b>-843</b>	<b>-132.336.116</b>	<b>-5.308.789</b>	<b>10.090.437</b>

**Kratkoročne poslovne obveznosti**

(v EUR)	31.12.2017	31.12.2016
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v državi	8.787.030	7.460.282
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v tujini	5.642.600	5.160.308
Kratkoročne obveznosti na podlagi predujmov, varščin	2.058.430	1.963.337
Kratkoročne obveznosti iz poslovanja za tuj račun	53.375	419
Kratkoročne obveznosti za plače	2.027.511	1.957.960
Kratkoročne obveznosti do države in drugih inštitucij	1.117.203	980.258
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	1.648.399	2.199.417
<b>Skupaj</b>	<b>21.334.548</b>	<b>19.721.981</b>

**Druge obveznosti**

(v EUR)	31.12.2017	31.12.2016
Vračunani stroški	1.089.281	1.030.441
Kratkoročno odloženi prihodki	1.745.579	1.536.400
DDV od danih predujmov	-	819
<b>Skupaj</b>	<b>2.834.860</b>	<b>2.567.660</b>

**Zunajbilančna evidenca/postavke**

(v EUR)	31.12.2017	31.12.2016
Dane garancije in jamstva	2.593.446	2.595.104
Blago, prevzeto v komisijsko prodajo	2.674.677	2.579.951
<b>Skupaj</b>	<b>5.268.123</b>	<b>5.175.055</b>

Vsa prejeta in dana zavarovanja za posojila in dolgove Skupina DZS razkriva pri posameznih postavkah.

## Čisti prihodki od prodaje

(v EUR)	2017	2016
Prihodki od prodaje proizvodov in storitev na domačem trgu	56.359.031	57.875.607
Prihodki od prodaje proizvodov in storitev na tujih trgih	333.256	928.959
Prihodki od prodaje trgovskega blaga in materiala na domačem trgu	46.557.951	44.644.714
Prihodki od prodaje trgovskega blaga in materiala na tujih trgih	19.696.599	16.971.416
Prihodki od naložbenih nepremičnin	553.927	593.912
Prihodki od najemnin	810.946	797.708
<b>Skupaj</b>	<b>124.311.710</b>	<b>121.812.316</b>

## Čisti prihodki od prodaje po vrstah proizvodov in storitev

(v EUR)	2017	2016
<b>Proizvodi in storitve</b>		
Založništvo knjig in tiskovin	1.561.519	2.384.699
Časopisi	13.731.985	13.946.729
Prihodki od prodaje oglasov	3.209.274	3.804.118
Hotelirstvo, turizem in drugi prihodki	39.554.382	40.060.640
<b>Trgovsko blago</b>		
Trgovsko blago	66.254.550	61.616.130
<b>Skupaj</b>	<b>124.311.710</b>	<b>121.812.316</b>

## Čisti prihodki od prodaje po prodajnih trgih

(v EUR)	2017	2016
Prihodki iz prodaje v Sloveniji		
drugim kupcem	104.281.855	103.911.941
Prihodki iz prodaje v EU		
drugim kupcem	18.504.591	17.338.443
Prihodki iz prodaje izven EU		
drugim kupcem	1.525.264	561.932
<b>Skupaj</b>	<b>124.311.710</b>	<b>121.812.316</b>

## Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje

(v EUR)	2017	2016
Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	-78.351	-75.960

## Drugi poslovni prihodki

(v EUR)	2017	2016
Prihodki od odprave in porabe rezervacij	1.970.547	4.010.425
Drugi prihodki povezani s poslovnimi učinki	245.937	316.325
Izterjane odpisane terjatve	171.741	115.393
Prodaja opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev	246.883	754.070
Odpis obveznosti	168.765	33.092
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	158.341	288.188
Donacije	3.478	-
Subvencije, dotacije in podobni prihodki, ki niso povezani s poslovnimi učinki	48.041	3.796
Odškodnine, ki niso povezane s poslovnimi učinki	180.531	64.374
Kazni, ki niso povezane s poslovnimi učinki	2.145	241
Pozitivne evrske izravnave	510	801
Ostali prihodki, ki niso povezani s poslovnimi učinki	116.043	229.981
<b>Skupaj</b>	<b>3.312.962</b>	<b>5.816.686</b>

## Poročanje po segmentih

Segment je prepoznavni sestavni del skupine, ki se ukvarja s proizvodi ali storitvami (poslovni segment) ali proizvodi in storitvami v posebnem gospodarskem okolju (območni segment) ter je predmet tveganj in donosov, drugačnih od tistih v drugih odsekih. Delovanje Skupine DZS temelji na treh področjih: založniško - medijskem, trgovskem in turističnem, ki jih šteje za temeljne oblike poročanja po poslovnih segmentih. Skupina DZS ustvarja večino prihodkov v Republiki Sloveniji, zato podrobnejšega poročila po območnih segmentih kot dodatni obliki poročanja ne vodi.

Leto 2017 (v EUR)	Založniško- medijski steber	Trgovski steber	Turistični steber	Ostalo	Skupaj
<b>Izkaz poslovnega izida</b>					
Prihodki iz poslovanja (nekonsolidirano)	23.084.300	62.035.414	35.743.116	7.516.460	<b>128.379.290</b>
Prihodki iz odnosov z odvisnimi družbami	-162.163	-94.827	-37.564	-919.978	<b>-1.214.532</b>
Izločitve pri konsolidaciji	-	-	-59.898	-28.684	<b>-88.582</b>
Prihodki iz poslovanja (konsolidirano)	22.922.137	61.940.587	35.645.654	6.567.798	<b>127.076.176</b>
<b>Poslovni izid iz poslovanja</b>	<b>1.067.074</b>	<b>871.407</b>	<b>6.499.598</b>	<b>-1.244.006</b>	<b>7.194.073</b>
Čisti finančni prihodki / (odhodki)					<b>-3.857.664</b>
Čisti drugi prihodki / (odhodki)					<b>160.442</b>
Davki iz dobička in odloženi davki					<b>1.665.636</b>
<b>Čisti poslovni izid poslovnega leta</b>					<b>1.812.739</b>
Čisti poslovni izid, ki pripada skupini					<b>-290.686</b>
Čisti poslovni izid, ki pripada neobvladujočim lastnikom					<b>2.103.425</b>

Leto 2017 (v EUR)	Založniško- medijski steber	Trgovski steber	Turistični steber	Ostalo	Skupaj
<b>Bilanca stanja 31.12.2017</b>					
Sredstva po odsekih	19.697.126	30.009.237	158.585.182	29.360.312	<b>237.651.857</b>
<b>Skupaj sredstva</b>					<b>237.651.857</b>
Obveznosti po odsekih	10.065.366	29.528.858	86.449.064	78.860.865	<b>204.904.153</b>
<b>Skupaj obveznosti</b>					<b>204.904.153</b>

Leto 2017 (v EUR)	Založniško- medijski steber	Trgovski steber	Turistični steber	Ostalo	Skupaj
<b>Dodatni podatki</b>					
Investicijski izdatki	208.111	243.771	3.754.660	336.705	<b>4.543.247</b>
Amortizacija opredmetenih in neopredmetenih osnovnih sredstev	333.314	417.649	4.773.652	359.114	<b>5.883.729</b>

Leto 2016 (popravljen)	Založniško- medijski steber	Trgovski steber	Turistični steber	Ostalo	Skupaj
<b>Izkaz poslovnega izida</b>					
Prihodki iz poslovanja (nekonsolidirano)	24.609.638	59.326.957	37.292.976	7.049.001	<b>128.278.572</b>
Prihodki iz odnosov z odvisnimi družbami	-137.659	-99.508	-83.819	-929.288	<b>-1.250.274</b>
Izločitve pri konsolidaciji	-27.762		-3.333	-31.542	<b>-62.637</b>
Prihodki iz poslovanja (konsolidirano)	24.444.217	59.227.449	37.205.824	6.088.171	<b>126.965.661</b>
<b>Poslovni izid iz poslovanja</b>	<b>3.398.787</b>	<b>1.175.648</b>	<b>8.024.150</b>	<b>-1.318.321</b>	<b>11.280.264</b>
Čisti finančni prihodki / (odhodki)					<b>-12.111.996</b>
Čisti drugi prihodki / (odhodki)					<b>176.306</b>
Davki iz dobička in odloženi davki					<b>895.779</b>
<b>Čisti poslovni izid poslovnega leta</b>					<b>-1.632.019</b>
Čisti poslovni izid, ki pripada skupini					<b>-4.998.607</b>
Čisti poslovni izid, ki pripada neobvladujočim lastnikom					<b>3.366.588</b>

Leto 2016 (popravljen)	Založniško- medijski steber	Trgovski steber	Turistični steber	Ostalo	Skupaj
(v EUR)					
<b>Bilanca stanja 31.12.2017</b>					
Sredstva po odsekih	21.836.954	34.873.839	157.112.208	29.567.219	<b>243.390.220</b>
<b>Skupaj sredstva</b>					<b>243.390.220</b>
Obveznosti po odsekih	11.359.915	32.828.732	88.084.838	78.556.406	<b>210.829.891</b>
<b>Skupaj obveznosti</b>					<b>210.829.891</b>

Leto 2016 (popravljen)	Založniško- medijski steber	Trgovski steber	Turistični steber	Ostalo	Skupaj
(v EUR)					
<b>Dodatni podatki</b>					
Investicijski izdatki	228.400	147.248	1.736.149	55.487	<b>2.167.284</b>
Amortizacija opredmetenih in neopredmetenih osnovnih sredstev	531.081	626.254	4.579.421	393.230	<b>6.129.986</b>

## Poslovni odhodki in stroški

(v EUR)	2017	2016 (popravljen)
<b>Stroški blaga, materiala in storitev</b>	<b>83.951.489</b>	<b>81.495.032</b>
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	51.870.130	48.595.541
Stroški porabljenega materiala	6.270.088	6.336.365
Stroški storitev	25.811.271	26.563.126
<b>Stroški dela</b>	<b>25.172.338</b>	<b>24.412.090</b>
Stroški plač	17.516.715	16.854.148
Stroški socialnih zavarovanj	2.855.481	2.658.147
- od tega pokojninskih zavarovanj	1.183.705	1.163.524
Stroški dodatnih pokojninskih zavarovanj	322.971	385.649
Drugi stroški dela	4.477.171	4.514.146
<b>Odpisi vrednosti</b>	<b>8.933.891</b>	<b>8.013.719</b>
Amortizacija	5.883.730	6.129.986
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih, opredmetenih osnovnih sredstvih in naložbenih nepremičninah	1.406.309	383.766
Prevrednotovalni poslovni odhodki v zvezi s kratkoročnimi sredstvi, razen s finančnimi naložbami in naložbenimi nepremičninami	1.643.852	1.499.967
<b>Drugi odhodki</b>	<b>2.101.880</b>	<b>2.020.418</b>
Oblikovanje dolgoročnih rezervacij	315.417	435.204
Drugi stroški	1.508.968	1.329.352
Denarne kazni, ki niso povezane s poslovnimi učinki	2.420	1.958
Odškodnine, ki niso povezane s poslovnimi učinki	29.743	41.261
Donacije	82.074	-
Negativne evrske izravnave	410	489
Ostali odhodki	36.714	79.178
Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev	91.511	101.920
Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	34.623	31.056
<b>Skupaj</b>	<b>120.159.598</b>	<b>115.941.259</b>

## Poslovni odhodki in stroški po funkcionalnih skupinah

(v EUR)	Proizvajalni stroški	Stroški prodajanja	Stroški splošnih dejavnosti	Skupaj
<b>Stroški blaga, materiala in storitev</b>	<b>12.777.604</b>	<b>68.174.087</b>	<b>3.268.173</b>	<b>84.219.864</b>
Nabavna vrednost prodanih blaga in materiala	-	51.870.130	-	51.870.130
Stroški porabljenega materiala	5.265.012	791.902	213.174	6.270.088
Stroški storitev	7.512.592	15.512.055	3.054.999	26.079.646
<b>Stroški dela</b>	<b>8.236.663</b>	<b>13.187.033</b>	<b>3.480.267</b>	<b>24.903.963</b>
<b>Odpisi vrednosti</b>	<b>4.604.420</b>	<b>1.358.387</b>	<b>2.971.084</b>	<b>8.933.891</b>
Amortizacija	4.341.487	821.939	720.304	5.883.730
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih, opredmetenih osnovnih sredstvih in naložbenimi nepremičninami	5.425	240	1.400.644	1.406.309
Prevrednotovalni poslovni odhodki v zvezi s kratkoročnimi sredstvi, razen s finančnimi naložbami in naložbenimi nepremičninami	257.508	536.208	850.136	1.643.852
<b>Drugi poslovni odhodki</b>	<b>874.468</b>	<b>657.501</b>	<b>569.911</b>	<b>2.101.880</b>
<b>Skupaj v letu 2017</b>	<b>26.493.155</b>	<b>83.377.008</b>	<b>10.289.435</b>	<b>120.159.598</b>
<b>Skupaj v letu 2016</b>	<b>27.581.329</b>	<b>79.999.981</b>	<b>8.359.949</b>	<b>115.941.259</b>
Od tega nabavna vrednost prodanega blaga v letu 2016		48.595.541		

## Finančni prihodki

(v EUR)	2017	2016
<b>Finančni prihodki iz deležev</b>	<b>492.916</b>	<b>223.558</b>
Finančni prihodki iz deležev v pridruženih organizacijah	98.757	31.273
Finančni prihodki iz deležev v drugih organizacijah	160.191	174.061
Finančni prihodki iz drugih naložb	233.968	18.224
<b>Finančni prihodki iz danih posojil</b>	<b>186.241</b>	<b>281.044</b>
Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	186.241	281.044
<b>Skupaj</b>	<b>679.157</b>	<b>504.602</b>

## Finančni odhodki

(v EUR)	2017	2016
<b>Finančni odhodki iz finančnih naložb</b>	<b>542.961</b>	<b>3.190.742</b>
<b>Finančni odhodki iz finančnih obveznosti</b>	<b>4.026.067</b>	<b>9.661.882</b>
Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	2.072.526	7.552.336
Finančni odhodki iz izdanih obveznic	310.841	310.778
Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti	1.642.700	1.798.768
<b>Skupaj</b>	<b>4.569.028</b>	<b>12.852.624</b>

## Davek iz dobička

(v EUR)	2017	2016
Poslovni izid pred obdavčitvijo	3.496.852	1.099.148
Davek po obračunu davka od dohodkov pravnih oseb	502.474	1.105.786
Odloženi davki	-1.181.639	-1.109.912
Efektivna stopnja obdavčitve po davčnem obračunu	14%	101%
Efektivna stopnja obdavčitve po odhodkih za davek	-19%	0%

(v EUR)	2017	2016
Prihodki, ugotovljeni po računovodskih predpisih	128.225.478	128.872.873
Odhodki, ugotovljeni po računovodskih predpisih	-124.728.626	-127.773.725
Računovodski dobiček ali izguba	3.496.852	1.099.148
Zmanjšanje davčne osnove in olajšave	-16.484.634	-5.845.454
Povečanje davčne osnove	1.941.953	5.789.654
Davčna osnova	-11.045.829	1.043.348
Davek od dohodka pravnih oseb 19% (2016; 17%)	502.474	1.105.786

(v EUR)	2017	2016
Davčne olajšave, pridobljene v letu		
- iz naslova vlaganj v neopredmetena sredstva in opremo	71.606	136.021
- olajšava za raziskave in razvoj	-	254.474
- iz naslova zaposlovanja invalidnih oseb	129.302	359.394
- iz naslova prostovoljnega dodatnega pokojninskega zavarovanja	106.189	210.950
- drugo	72.421	30.030

## Odložene terjatve za davek

Leto 2017		Odloženi davki prek poslovnega izida	Odloženi davki prek rezerv za pošteno vrednost	
(v EUR)	31.12.2016			31.12.2017
Prevrednotenje oz. oslabitev opredmetenih osnovnih sredstev	6.889	-1.014	-	5.875
Prevrednotenje oz. oslabitev finančnih naložb	6.648.372	-913.659	-	5.734.713
Prevrednotenje oz. oslabitev finančnih naložb (negativna rezerva za vrednotenje po poštenu vrednosti)	448.701	-	-24.950	423.751
Prevrednotenje pred tveganjem varovanih postavk	-8.668	-	-	-8.668
Oslabitve poslovnih terjatev	807.200	-234.910	-	572.290
Rezervacije za stroške in odhodke	311.551	38.412	28.960	378.923
Neizrabljeni davčni dobropisi oz. olajšave	30.633	68.546	-	99.179
Neizrabljene prenesene davčne izgube	2.550.603	-97.298	-	2.453.305
Odloženi davki iz konsolidacije	-3.343.092	-24.165	-	-3.367.257
<b>Skupaj</b>	<b>7.452.189</b>	<b>-1.164.088</b>	<b>4.009</b>	<b>6.292.111</b>

Leto 2016 (popravljen)		Odloženi davki preko prenesenega poslovnega izida	Odloženi davki prek poslovnega izida	Odloženi davki prek rezerv za pošteno vrednost	
(v EUR)	31.12.2015				31.12.2016
Prevrednotenje oz. oslabitev neopredmetenih sredstev	4.840	-	-4.840	-	-
Prevrednotenje oz. oslabitev opredmetenih osnovnih	3.029	-	3.860	-	6.889
Prevrednotenje oz. oslabitev finančnih naložb	6.447.649	-112.897	313.620	-	6.648.372
Prevrednotenje oz. oslabitev finančnih naložb (negativna rezerva za vrednotenje po poštenu vrednosti)	672.431	-	-	-223.730	448.701
Prevrednotenje pred tveganjem varovanih postavk	-8.668	-	-	-	-8.668
Oslabitve poslovnih terjatev	407.459	228.297	171.444	-	807.200
Rezervacije za stroške in odhodke	284.892	-	25.255	1.404	311.551
Neizrabljeni davčni dobropisi oz. olajšave	25.861	-	4.772	-	30.633
Razlika med davčno in knjigovodsko vrednostjo izplačanih dividend	179	-	-179	-	-
Neizrabljene prenesene davčne izgube	2.736.062	-	-185.459	-	2.550.603
Odloženi davki iz konsolidacije	-1.693.093	-1.447.300	-201.164	-1.535	-3.343.092
<b>Skupaj</b>	<b>8.880.641</b>	<b>-1.331.900</b>	<b>127.309</b>	<b>-223.861</b>	<b>7.452.189</b>

## Odložene obveznosti za davek

Leto 2017		Odloženi davki prek poslovnega izida	Odloženi davki prek rezerv za pošteno vrednost	
(v EUR)	31.12.2016			31.12.2017
Prevrednotenje opredmetenih osnovnih sredstev na pošteno vrednost	8.880.544	-	-452.895	8.427.649
Prevrednotenje finančnih naložb na pošteno vrednost	136.147	-	66.770	202.917
Razlika med davčno in knjigovodsko vrednostjo prevzetih sredstev in obveznosti (prevzemi)	272.039	-	-	272.039
Pospešena amortizacija drobnega inventarja za davčne namene	5.485	225	-	5.710
Odloženi davki iz konsolidacije	-1.394.896	17.326	122.261	-1.255.309
<b>Skupaj</b>	<b>7.899.319</b>	<b>17.551</b>	<b>-263.864</b>	<b>7.653.006</b>

Leto 2016 (popravljen)		Popravek napake za nazaj	Odloženi davki prek poslovnega izida	Odloženi davki prek rezerv za pošteno vrednost	31.12.2016
(v EUR)	31.12.2015				
Prevrednotenje opredmetenih osnovnih sredstev na pošteno vrednost	10.049.798	-2.314.242	-	1.144.988	8.880.544
Prevrednotenje finančnih naložb na pošteno vrednost	116.469	-	1.405	18.273	136.147
Razlika med davčno in knjigovodsko vrednostjo prevzetih sredstev in obveznosti (prevzemi)	272.039	-	-	-	272.039
Pospešena amortizacija drobnega inventarja za davčne namene	5.004	-	481	-	5.485
Odloženi davki iz konsolidacije	-786.532	-575.995	-84.583	52.214	-1.394.896
<b>Skupaj</b>	<b>9.656.778</b>	<b>-2.890.237</b>	<b>-82.697</b>	<b>1.215.475</b>	<b>7.899.319</b>

## Obveznosti za davek od dohodka

(v EUR)	31.12.2017	31.12.2016
Obveznosti za davek od dohodka	119.471	784.438
<b>Skupaj</b>	<b>119.471</b>	<b>784.438</b>

## Ostala razkritja

### Izdatki za revizorja

(v EUR)	2017	2016
Revidiranje letnega poročila	124.725	107.140
Druge storitve revidiranja	8.600	11.100
<b>Skupaj</b>	<b>133.325</b>	<b>118.240</b>

### Bruto prejemki uprave, nadzornega sveta in delavcev po individualnih pogodbah

v (EUR)	2017	2016
Uprava skupaj	760.339	763.107
Nadzorni svet	290.171	294.247
Delavci po individualnih pogodbah	1.749.151	1.489.471
<b>Skupaj</b>	<b>2.799.661</b>	<b>2.546.825</b>

v (EUR)	Delavci po individualnih pogodbah			
	Uprava	Nadzorni svet		Skupaj
DZS, d.d.	142.161	46.392	626.537	815.090
Dnevnik, d.d.	167.179	45.198	-	212.377
DZS Grafik, d.o.o.	76.642	-	201.900	278.542
Terme Čatež, d.d.	211.637	171.413	651.561	1.034.611
Marina Portorož, d.d.	139.366	24.253	205.865	369.484
Del Naložbe, d.d.	12.000	2.915	-	14.915
Margento Tehnologije, d.o.o.	11.354	-	-	11.354
Suprima, d.o.o.	-	-	63.288	63.288
<b>Skupaj</b>	<b>760.339</b>	<b>290.171</b>	<b>1.749.151</b>	<b>2.799.661</b>

Na dan 31.12.2017 ima Skupina DZS kratkoročne dolgove do članov uprave, nadzornega sveta in delavcev po individualnih pogodbah iz naslova obračunanih prejemkov meseca decembra 2017, ki so bili izplačani v januarju 2018.

### Pogojne obveznosti

Zoper družbo DZS, d.d. so na dan 31.12.2017 odprti dve tožbi v višini 110.094 EUR. Družba ocenjuje, da glede na stanje sporov in verjetnosti ugodne rešitve sporov ni bilo potrebno oblikovati rezervacij.

Družba Terme Čatež, d.d. je v gospodarskem sporu tožeče stranke Kapitalska družba pokojninskega in invalidskega zavarovanja d.d. zaradi spremembe sklepa sprejetega na skupščini tožene stranke dne 29.8.2014, in sicer da se bilančni dobiček družbe uporabi tako, da se del bilančnega dobička v višini 4% osnovnega kapitala, nameni za izplačilo dividende delničarjem, kar predstavlja 1,00 EUR bruto na delnico. Družba ocenjuje, da je možnost uspeha tožene stranke nizka.

## Tveganja

### Likvidnostno tveganje

(v EUR)	Knjigovodska vrednost	Zapadlost do 1 leta	Zapadlost od 1 do 5 let	Zapadlost nad 5 let
Posojila, dobljena pri drugih pravnih ali fizičnih osebah	111.232.954	5.122.573	93.042.556	13.067.825
Posojila, dobljena pri bankah	41.798.356	4.766.219	30.703.588	6.328.549
Obresti prejetih posojil	15.646.196	201.645	15.444.551	-
Poslovne obveznosti	21.356.091	21.334.548	21.543	-
<b>Skupaj</b>	<b>190.033.597</b>	<b>31.424.985</b>	<b>139.212.238</b>	<b>19.396.374</b>

### Valutno tveganje

(v EUR)	Valuta	Terjatve do kupcev	Neto izpostavljenost
	USD	12.140	12.140
<b>Skupaj</b>			<b>12.140</b>

### Kreditno tveganje

(v EUR)	Knjigovodska vrednost
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	16.240.640
Dana posojila	14.940.383
Poslovne terjatve	17.506.225
Predujmi in druga sredstva	567.731
Denar in denarni ustrezniki	2.055.902
<b>Skupaj sredstva</b>	<b>51.310.881</b>

### Obrestno tveganje

(v EUR)	Knjigovodska vrednost
<b>Finančni inštrumenti po fiksni obrestni meri</b>	
Finančna sredstva	9.012.972
Finančne obveznosti (brez obveznosti za obresti)	112.385.284
<b>Finančni inštrumenti po spremenljivi obrestni meri</b>	
Finančna sredstva	5.217.125
Finančne obveznosti (brez obveznosti za obresti)	40.646.026

(v EUR)	Sprememba odhodkov za obresti	Prilagojeni odhodki za obresti
Povečanje povprečne obrestne mere za 1 odstotno točko	260.532	3.726.533
Povečanje povprečne obrestne mere za 1,5 odstotno točko	390.798	3.856.799
Zmanjšanje povprečne obrestne mera za 1 odstotno točko	-260.532	3.205.469
Zmanjšanje povprečne obrestne mere za 1,5 odstotno točko	-390.798	3.075.203

(v EUR)	Sprememba prihodkov za obresti	Prilagojeni prihodki za obresti
Povečanje povprečne obrestne mere za 1 odstotno točko	24.255	141.451
Povečanje povprečne obrestne mere za 1,5 odstotno točko	36.382	153.578
Zmanjšanje povprečne obrestne mera za 1 odstotno točko	-24.255	92.941
Zmanjšanje povprečne obrestne mere za 1,5 odstotno točko	-36.382	80.814



V primeru, da bi se povprečna obrestna mera povečala za 1%, bi se odhodki financiranja za obveznosti, ki se obračunavajo po spremenljivi obrestni meri z upoštevanjem EURIBOR-ja, povečali za 260.532 EUR, pri 1,5% povečanju pa za 390.798 EUR. Enako velja, če bi se povprečna obrestna mera zmanjšala za 1% oz. za 1,5%. V primeru, da bi se povprečna obrestna mera povečala za 1%, bi se prihodki financiranja iz naslova obresti po spremenljivi obrestni meri povečali za 24.255 EUR, pri 1,5% povečanju pa za 36.382 EUR. Enako velja, če bi se povprečna obrestna mera zmanjšala za 1% oz. 1,5%.

Tveganje spremembe poštene vrednosti

Finančne naložbe (v EUR)	Poštena vrednost 31.12.2017	Razlika - vpliv na vrednost finančnih naložb	Razlika - vpliv na rezerve	
			nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	Razlika - vpliv na obveznost za odloženi davek
Poštena vrednost	7.887.781	-	-	-
Povečanje borznih cen za 10 %	8.676.559	788.778	638.910	149.868
Povečanje borznih cen za 20 %	9.465.337	1.577.556	1.277.821	299.736
Povečanje borznih cen za 30 %	10.254.115	2.366.334	1.916.731	449.604
Zmanjšanje borznih cen za 10 %	7.099.003	-788.778	-638.910	-149.868
Zmanjšanje borznih cen za 20 %	6.310.225	-1.577.556	-1.277.821	-299.736
Zmanjšanje borznih cen za 30 %	5.521.447	-2.366.334	-1.916.731	-449.604

V izračun tveganja denarnega toka zaradi spremembe poštene vrednosti so zajete vse finančne naložbe, vrednotene po pošteni vrednosti na podlagi tržno oblikovanih vrednosti (enotni borzni tečaj delnic, objavljena dnevna vrednost enote premoženja vzajemnega sklada, enotni tečaj obveznice). V primeru povečanja oz. zmanjšanja vrednosti finančnih naložb se razlika odraža na povečanju oz. zmanjšanju rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, torej v kapitalu ter obveznostih za odloženi davek.

## Posli med družbami v Skupini DZS

### Prodaja med družbami v Skupini DZS

(v EUR)	2017	2016
DZS, d.d.	687.242	676.546
Suprima, d.o.o.	352.372	365.830
EOL Grupa, d.o.o.	17.590	17.162
Margento Tehnologije, d.o.o.	27.909	24.581
Dnevnik, d.d.	82.806	63.740
DZS Grafik, d.o.o.	12.398	26.187
Terme Čatež, d.d.	134.141	184.217
Marina Portorož, d.d.	103.081	64.638
Del Naložbe, d.d.	9.822	2.443
<b>Skupaj</b>	<b>1.427.361</b>	<b>1.425.344</b>

### Nabava med družbami v Skupini DZS

(v EUR)	2017	2016
DZS, d.d.	143.976	168.330
Dnevnik, d.d.	191.455	232.323
DZS Grafik, d.o.o.	12.314	15.846
Suprima, d.o.o.	3.482	12.429
EOL Grupa, d.o.o.	27.908	24.581
Margento Tehnologije, d.o.o.	17.590	17.162
Terme Čatež, d.d.	806.669	703.321
Marina Portorož, d.d.	117.461	145.617
Del Naložbe, d.d.	94.506	93.735
M Kapital, d.d.	12.000	12.000
<b>Skupaj</b>	<b>1.427.361</b>	<b>1.425.344</b>

### Odrte postavke iz prodaje/nabave med družbami v Skupini DZS

(v EUR)	31.12.2017	31.12.2016
<b>Terjatve iz poslovanja s povezanimi družbami</b>		
DZS, d.d.	657.605	713.542
Dnevnik, d.d.	28.883	37.567
PZI Nepremičnine, d.o.o.	179	179
DZS Grafik, d.o.o.	12.125	16.151
Suprima, d.o.o.	62.767	44.973
Margento Tehnologije, d.o.o.	88.890	54.139
Terme Čatež, d.d.	551.310	448.563
Marina Portorož, d.d.	21.117	26.869
M Kapital, d.d.	2.370.421	1.947.987
Del Naložbe, d.d.	27.163	20.657
<b>Skupaj</b>	<b>3.820.460</b>	<b>3.310.627</b>

(v EUR)	31.12.2017	31.12.2016
<b>Obveznosti iz poslovanja s povezanimi družbami</b>		
DZS, d.d.	899.498	751.056
Dnevnik, d.d.	80.363	79.971
DZS Grafik, d.o.o.	6.054	3.753
DZS Investicije, d.o.o.	27.738	124.007
Suprima, d.o.o.	806	2.501
Uni Založba, d.o.o.	149.145	149.145
EOL Grupa, d.o.o.	305.449	235.887
Terme Čatež, d.d.	1.758.140	1.440.862
Marina Portorož, d.d.	61.067	55.877
Del Naložbe, d.d.	520.064	415.722
M Kapital, d.d.	12.050	51.750
M Naložbe, d.d.	86	96
<b>Skupaj</b>	<b>3.820.460</b>	<b>3.310.627</b>

### Posojila, pridobljena med družbami v Skupini DZS

(v EUR)	31.12.2017	31.12.2016
DZS, d.d.	3.235.451	3.230.223
DZS Investicije, d.o.o.	9.155.146	8.981.133
Suprima, d.o.o.	132.741	134.741
EOL Grupa, d.o.o.	898.169	904.578
Dnevnik, d.d.	38.378	38.378
Terme Čatež, d.d.	19.265.716	19.265.715
M Naložbe, d.d.	20.429	20.245
Del Naložbe, d.d.	177.918	177.918
<b>Skupaj</b>	<b>32.923.948</b>	<b>32.752.931</b>

Prejeta poročstva družbe DZS, d.d. od družbe v Skupini DZS na dan 31.12.2016 znašajo 8.109.620 EUR.

### Posojila, dana med družbami v Skupini DZS

(v EUR)	31.12.2017	31.12.2016
DZS, d.d.	16.419.663	16.239.997
Dnevnik, d.d.	100.000	100.000
PZI Nepremičnine, d.o.o.	38.378	38.378
Margento Tehnologije, d.o.o.	415.058	429.119
Terme Čatež, d.d.	177.918	177.918
Marina Portorož, d.d.	402.086	402.086
M Kapital, d.d.	15.180.882	15.175.470
Del Naložbe, d.d.	189.963	189.963
<b>Skupaj</b>	<b>32.923.948</b>	<b>32.752.931</b>

Obrestne mere za posojila, pridobljena od povezanih družb oz. dana povezanim družbam, se gibljejo po spremenljivi obrestni meri 1m, 3m oz. 12m EURIBOR + 1% do 5%, po nespremenljivi obrestni meri pa od 5% do 8%. Prejeta poročstva od družb v Skupini DZS na dan 31.12.2017 znašajo 9.548.972 EUR.

### Finančni prihodki v Skupini DZS

(v EUR)	2017	2016
DZS, d.d.	425.533	440.526
Dnevnik, d.d.	3.349	4.756
PZI Nepremičnine, d.o.o.	2.111	2.116
EOL Grupa, d.o.o.	20.644	21.473
Terme Čatež, d.d.	7.792	8.011
Marina Portorož, d.d.	17.097	17.662
M Kapital, d.d.	450.183	462.833
Del Naložbe, d.d.	2.590	2.595
<b>Skupaj</b>	<b>929.299</b>	<b>959.972</b>

**Finančni odhodki v Skupini DZS**

(v EUR)	2017	2016
DZS, d.d.	162.642	162.642
DZS Investicije, d.o.o.	77.745	87.141
Suprima, d.o.o.	10.627	10.779
EOL Grupa, d.o.o.	52.459	52.962
Dnevnik, d.d.	2.111	2.116
Terme Čatež, d.d.	615.748	636.184
M Naložbe, d.d.	175	137
Del Naložbe, d.d.	7.792	8.011
<b>Skupaj</b>	<b>929.299</b>	<b>959.972</b>

**Konsolidacijske izločitve**

Konsolidirani izkazi Skupine DZS so sestavljeni na podlagi vključitve konsolidiranih izkazov Skupine Terme Čatež in Skupine Dnevnik, torej po posredni metodi, ostale družbe v Skupini DZS pa so vključene na podlagi neposredne metode. Pri nadaljnjem postopku priprave konsolidiranih računovodskih izkazov Skupine DZS so bile s pripadajočim kapitalom izločene finančne naložbe v odvisne družbe v skupnem znesku 70.251.392 EUR. Finančne naložbe odvisnih družb v delnice obvladujoče družbe v višini nabavne vrednosti 36.699.981 EUR so v konsolidiranih računovodskih izkazih evidentirane kot odbitna postavka kapitala lastnih delnic in lastnih deležev. Vrednost izločenih dolgoročnih in kratkoročnih posojil med družbami v skupini na dan 31.12.2017 znaša 20.170.172 EUR. Pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov na dan 31.12.2017 so bile med družbami v skupini izločene dolgoročne in kratkoročne poslovne terjatve v višini 1.762.435 EUR. Vrednost realiziranih prihodkov od prodaje v višini 1.214.532 EUR je bila pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov v enaki višini izločena s stroški storitev in nabavno vrednostjo prodanega blaga. Znesek izločenih finančnih prihodkov in odhodkov iz posojil in zaračunanimi zamudnimi obrestmi med družbami v skupini znaša 612.342 EUR.



# **POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA**



## **Poročilo neodvisnega revizorja o konsolidiranih računovodskih izkazih**

### **Delničarjem gospodarske družbe DZS, d.d.**

#### ***Mnenje s pridržkom***

Revidirali smo konsolidirane računovodske izkaze gospodarske družbe DZS, d.d. in njenih odvisnih družb (v nadaljevanju SKUPINA DZS), ki vključujejo konsolidiran izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2017, konsolidiran izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa, konsolidiran izkaz gibanja kapitala in konsolidiran izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Razen glede učinka zadeve, ki je opisana v odstavku Podlaga za mnenje s pridržkom, po našem mnenju priloženi konsolidirani računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj SKUPINE DZS na dan 31. decembra 2017 ter njen poslovni izid in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z Mednarodni standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

#### ***Podlaga za mnenje s pridržkom***

Družba v skupini je bila v preteklosti prejemnik subvencije za sofinanciranje izgradnje osnovnih sredstev, katerih prejemke je v bilanci stanja odložila na dolgoročne pasivne časovne razmejitev (dolgoročno odloženi prihodki), prenos v prihodke pa skozi leta izvajala sorazmerno v skladu z obračunano amortizacijo, po poteku skrajnega roka možnosti vračila prejete subvencije pa v celoti odpravila preostalo vrednost dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev. Menimo, da bi bilo skladno z MRS 20 (Obračunavanje državnih podpor in razkrivanje državne pomoči) potrebno pripoznati odpravo dolgoročno odloženih prejemkov v poslovnem izidu, v obdobjih in zneskih, v katerih se pripozna tudi odhodek amortizacije subvencioniranega dela teh osnovnih sredstev. Ker na dan 31.12.2017 subvencionirana osnovna sredstva niso v celoti amortizirana, menimo, da pogoji za odpravo odloženih prihodkov na dan 31.12.2017 še niso bili izpolnjeni. Posledično je stanje dolgoročno odloženih prihodkov na dan računovodskih izkazov podcenjeno za 4.363 tisoč Eur, čisti poslovni izid leta 2017 je precenjen za 1.304 tisoč Eur (od tega vpliv na poslovni izid, ki pripada obvladujočemu lastniku 597 tisoč EUR in vpliv, ki pripada neobvladujočemu lastniku 707 tisoč EUR) in preneseni čisti poslovni izid večinskega lastnika precenjen za 1.401 tisoč EUR, kapital manjšinskih lastnikov pa precenjen za 1.658 tisoč EUR.

Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja (MSR) in Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 16. aprila 2014 o posebnih zadevah v zvezi z obvezno revizijo subjektov javnega interesa (»Uredba (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta«). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov*. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družb v skupini in da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

#### ***Poudarjanje zadeve***

Poudarjamo, da izhajajo predstavljene vrednosti brez popravkov, ki so opisane v pojasnilu »Spremembe računovodskih usmeritev in ocen ter popravki napak« h konsolidiranim računovodskim izkazom, iz konsolidiranih računovodskih izkazov družbe na dan 1.1.2016 in 31.12.2016 in za tedaj končano leto, ki jih je revidiral drug revizor in dne 2.3.2017 izdal prilagojeno mnenje o teh računovodskih izkazih v povezavi z verjetnimi dodatno



potrebnimi slabitvami danih posojil. V okviru revizije konsolidiranih računovodskih izkazov za poslovno leto 2017 smo revidirali tudi popravke, opisane v prej omenjenem pojasnilu h konsolidiranim računovodskim izkazom, zaradi katerih so bili konsolidirani računovodski izkazi leta 2016 popravljeni. Po našem mnenju so ti popravki ustrezni in jih je skupina pravilno upoštevala. Razen v zvezi s temi popravki nismo revidirali, pregledali ali sicer izvedli nobenih postopkov v zvezi s konsolidiranimi računovodskimi izkazi za predhodno leto 2016 in zato ne izražamo revizijskega mnenja ali kakršnega koli drugega zagotovila o celoti konsolidiranih računovodskih izkazov predhodnega leta 2016.

### ***Ključne revizijske zadeve***

Ključne revizijske zadeve so tiste, ki so po naši strokovni presoji najpomembnejše pri reviziji konsolidiranih računovodskih izkazov tekočega obdobja. Te zadeve smo upoštevali pri reviziji konsolidiranih računovodskih izkazov kot celote ter pri oblikovanju našega mnenja o teh konsolidiranih računovodskih izkazih in o teh zadevah ne izražamo ločenega mnenja.

Poleg zadev opisanih v odstavkih » Podlaga za mnenje s pridržkom« in » Poudarjanje zadeve«, smo kot ključno revizijsko zadevo opredelili spodaj opisane zadeve.

### ***Poštena vrednost zemljišč***

Na dan 31.12.2017 skupina med osnovnimi sredstvi izkazuje zemljišča v skupni višini 73.033 tisoč EUR, kar predstavlja 26,7% vseh sredstev skupine. Zemljišča skladno z računovodsko usmeritvijo vodi po poštenu vrednosti. Poslovodstvo skupine je za večino zemljišč pridobilo nove cenitve poštene vrednosti in uskladilo knjigovodske vrednosti s pridobljenimi cenitvami in pripoznalo za 12.180 tisoč EUR zmanjšanj poštene vrednosti nepremičnin v breme rezerv za pošteno vrednost prevrednotenih nepremičnin. Zaradi pomembnosti in ker opravljene cenitve za namene izračuna poštene vrednosti zemljišč zahtevajo pomembne poslovodske presoje, je izračun poštene vrednosti zemljišč opredeljena kot ključna revizijska zadeva.

Naši revizijski postopki so vključevali presojo predpostavk in uporabljenih metod in vhodnih podatkov, ki jih je uporabila skupina v cenitvah. Ovrednotili smo cenitvena poročila zunanjih ocenjevalcev ter preverili njihovo neodvisnost in usposobljenost.

### ***Slabitve zgradb***

Na dan 31.12.2017 skupina med osnovnimi sredstvi izkazuje zgradbe v skupni višini 74.448 tisoč EUR, kar predstavlja 27,2% vseh sredstev skupine. Poslovodstvo skupine je preverjalo morebitno oslabiljenost zgradb in pri tem ocenilo, da pri večini zgradb indikatorjev slabitve ni, pri enem kompleksu pa je indikator slabitve obstajal, zato je pristopilo k cenitvi in ugotovilo, da na podlagi ocene vrednosti v uporabi ni potrebno slabiti zgradb. Zaradi pomembnosti in ker poslovodska presoja indikatorjev za slabitev zgradb ter opravljena cenitev za namene preveritve slabitve zgradb zahteva pomembne poslovodske presoje, je slabitev zgradb opredeljena kot ključna revizijska zadeva.

Naši revizijski postopki so vključevali oceno poslovodske presoje indikatorjev slabitve. Pri tem smo preverjali v preteklosti opravljene cenitve nepremičnin, preverjali ocene denar ustvarjajoče enote ter druge dokaze o neoslabiljenosti nepremičnin. V primeru cenitve smo ovrednotili cenitveno poročilo zunanjih ocenjevalcev ter preverili njihovo neodvisnost in usposobljenost. Opravili smo tudi presojo predpostavk in uporabljenih metod, diskontnih stopenj in vhodnih podatkov, ki jih je uporabila skupina v cenitvi.

### ***Druge informacije***

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo poslovno poročilo, ki je sestavni del konsolidiranega letnega poročila skupine, vendar ne vključujejo konsolidiranih računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih.



Naše mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z opravljeno revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi ali so druge informacije pomembno neskladne s konsolidiranimi računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembna napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem ni nič takega, o čemer bi morali poročati.

### ***Odgovornost posloводства, revizijske komisije in nadzornega sveta za konsolidirane računovodske izkaze***

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh konsolidiranih računovodskih izkazov v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči pripravo konsolidiranih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Posloводство je pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov skupine odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenja, razen če namerava posloводство podjetje likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Revizijska komisija in nadzorni svet sta odgovorna za nadzor nad pripravo konsolidiranih računovodskih izkazov in za potrditev revidiranega konsolidiranega letnega poročila.

### ***Revizorjeva odgovornost za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov***

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so konsolidirani računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu pravili revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe, lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh konsolidiranih računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v konsolidiranih računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjih kontrol;
- pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol skupine;
- presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost skupine, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v konsolidiranih računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje





revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje skupine kot delujočega podjetja;

- ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino konsolidiranih računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali konsolidirani računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštna predstavitev;
- pri reviziji skupine pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze v zvezi s finančnimi informacijami podjetij ali poslovnih dejavnosti v skupini, da izrazimo mnenje o konsolidiranih izkazih. Odgovorni smo za ustrezno usmerjanje, nadzor in izvedbo revizije skupine. Obenem so izključno mi sami odgovorni za naše revizijsko mnenje.

Revizijsko komisijo in nadzorni svet med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Med drugim smo revizijski komisiji in nadzornemu svetu predložili našo izjavo, da smo izpolnili vse etične zahteve v zvezi z neodvisnostjo ter jih obvestili o vseh razmerjih in drugih zadevah, za katere bi se lahko upravičeno menilo, da vplivajo na našo neodvisnost, in jih seznanili s tem povezanimi nadzornimi ukrepi.

Od vseh zadev, s katerimi smo seznanili revizijsko komisijo in nadzorni svet, smo zadeve, ki so bile najpomembnejše pri reviziji konsolidiranih računovodskih izkazov tekočega obdobja, določili kot ključne revizijske zadeve. V kolikor zakon ali predpisi ne preprečujejo njihovega javnega razkritja in razen v izjemno redkih okoliščinah, ko lahko utemeljeno pričakujemo, da bi bile posledice poročanja o določeni zadevi bolj škodljive kot je v javnem interesu, te zadeve opisujemo v revizorjevem poročilu.

#### **Druge poročevalske obveznosti v skladu z Uredbo EU št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta**

##### *Imenovanje in potrditev revizorja*

Lastniki družbe DZS, d.d.so nas na skupščini delničarjev dne 25.07.2017, prvič imenovali za zakonitega revizorja družbe.

##### *Skladnost z dodatnim poročilom revizijski komisiji*

Naše mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih v tem poročilu je skladno z dodatnim poročilom revizijski komisiji skupine, ki smo ga izdali na isti dan kot revizijsko poročilo.

##### *Opravljanje nerevizijskih storitev*

Za revidirano skupino nismo opravili nobenih prepovedanih nerevizijskih storitev iz prvega odstavka petega člena Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta ter pri opravljanju revizije zagotovili našo neodvisnost od revidirane skupine.

Poleg storitev obvezne revizije in tistih, ki so razkrite v letnem poročilu in konsolidiranih računovodskih izkazih, nismo za družbe v skupini opravili nobenih drugih storitev.

Ljubljana, 26.4.2018

**BAKER TILLY EVIDAS d.o.o.**

Dejan Šimenc  
pooblaščen revizor

