

gorenjegroup

**Letno
poročilo**

2018

Velenje, marec 2019

Gorenje, d. o. o.

Letno poročilo.....	1
1. Skupina Gorenje.....	4
1.1. Uvodni nagovor	4
1.2. Pomembnejši dogodki v letu 2018	5
1.3. Predstavitev Skupine Gorenje	9
1.3.1. Skupina Gorenje je del skupine Hisense.....	9
1.3.2. Osebna izkaznica Skupine Gorenje.....	11
1.3.3. Blagovne znamke.....	11
1.3.4. Zgodovina Skupine Gorenje.....	12
1.3.5. Vizija, poslanstvo, vrednote	13
1.3.6. Ključni deležniki	13
1.3.7. Ostale dejavnosti Skupine Gorenje	14
1.3.8. Izjava o upravljanju družbe.....	16
2. Poslovno poročilo.....	35
2.1 Poslovna odličnost.....	35
2.1.1 Ustvarjanje vrednosti za delničarje	35
2.1.2 Razvoj ključnih področij.....	38
2.1.2.1 Blagovne znamke.....	38
2.1.2.2 Programi	44
2.1.3 Uspešnost poslovanja.....	48
2.1.3.1 Poudarki iz poslovanja Skupine Gorenje	48
2.1.3.2 Prodaja in trgi	50
2.1.3.3 Razvoj in investicije.....	52
2.1.3.4 Analiza uspešnosti poslovanja Skupine Gorenje	53
2.1.3.5 Finančna uspešnost poslovanja.....	55
2.2 Okoljska odgovornost.....	59
2.2.1 Eko krog Gorenja	59
2.2.2 Politika zagotavljanja kakovosti ravnanja z okoljem	60
2.2.3 Okoljski vidiki našega delovanja	61
2.2.4 Učinkovito upravljanje z viri	63
2.2.5 Ogljični odtis.....	64
2.2.6 Uresničevanje okoljske odgovornosti – naši cilji	65
2.3 Družbena skrbnost.....	66
2.3.1 Odnosi z zaposlenimi	66

2.3.2	Kakovost za uporabnike	70
2.3.3	Sodelovanje z lokalnimi skupnostmi	71
2.4	Upravljanje s tveganji	72
2.4.1	Proces in organizacija upravljanja tveganj	74
2.4.2	Ključne spremembe, ki so vplivale na upravljanje s tveganji v 2018.....	74
2.4.3	Katalog tveganj	75
2.4.4	Zavarovanje premoženja, odgovornosti in zaposlenih.....	82
2.4.5	Cilji za 2019.....	83
3.	Računovodsko poročilo v skladu z MSRP, kot jih je sprejela EU	84
3.1	Poročilo neodvisnega revizorja	84
3.1.1	Poročilo neodvisnega revizorja za Skupino Gorenje	84
3.1.2	Poročilo neodvisnega revizorja za družbo Gorenje, d. o. o.....	88
3.2	Računovodsko poročilo Skupine Gorenje in družbe Gorenje, d. d.....	92
3.2.1	Računovodski izkazi Skupine Gorenje in družbe Gorenje, d. d.	92
3.2.2	Pojasnila k računovodskim izkazom	101
3.2.3	Razkritja Skupine Gorenje in družbe Gorenje, d. d., k posameznim postavkam v računovodskih izkazih.....	120

1. Skupina Gorenje

1.1. Uvodni nagovor

Imamo trdne temelje za nadaljnji razvoj

Leto 2018 je bilo za Skupino Gorenje prelomno in tudi tranzicijsko leto, ki ga je močno zaznamoval strateški proces za sklenitev strateškega partnerstva. Strateški proces se je odvil hitro in učinkovito, ob koncu procesa so bili zadovoljni tako delničarji, kot vodstvo. S tem je Skupina Gorenje postala del globalne, finančno zelo stabilne skupine Hisense, kar nam daje pomemben potencial za bodočo rast in razvoj Gorenja, dostop do novih trgov, novih tehnologij, nabavnih virov ter prinaša še številne druge sinergije.

V letu 2018 smo ogromno dela vložili v strateški projekt, tako v prvem delu, do zaključka prevzema, kot tudi v nadaljevanju leta, ko smo skupaj z novim strateškim lastnikom začeli z integracijo v skupino Hisense. Prav zaradi iskanja stratega ter v nadaljevanju zaradi integracijskih aktivnosti smo imeli precej nihanj tako na prodajnih kot nabavnih trgih. Negotovosti glede razpleta strateškega procesa in bodoče vloge Gorenja v veliki družini Hisense so se odrazile v zadržanem odnosu naših partnerjev, kupcev in dobaviteljev, kar so s pridom izkoristili naši konkurenti. Posledično smo bili za ohranitev stabilnih tržnih deležev primorani našim partnerjem zagotoviti dodatne vzpodbude, kar je izrazito negativno vplivalo na poslovanje Skupine Gorenje v lanskem letu. Podobno je bilo pri nabavi materiala in komponent. Integracijske aktivnosti s skupino Hisense, ki potekajo na vseh ravneh delovanja Skupine Gorenje, zahtevajo prilagoditev poslovnih strategij in načina delovanja, posledično pa se pomembno spreminjajo tudi predpostavke in metodologije računovodskih ocen. Spremenjene računovodske ocene, ki so posledica vstopa Hisensa v lastništvo Skupine Gorenje, so se odrazile v številnih enkratnih in izrednih vplivih na rezultat Skupine Gorenje – iz tega naslova je Skupina Gorenje v letu 2018 izkazala čisto izgubo v višini 74,4 milijona evrov.

Konsolidacija lastništva Gorenja v okviru skupine Hisense prinaša številne koristi za prihodnje poslovanje Skupine Gorenje ter omogoča nadaljnji razvoj ter rast v izjemno konkurenčni panogi bele tehnike. Skupni obseg poslovanja skupine Hisense, njene prednosti v globalnih nabavnih in prodajnih kanalih, visoke tehnološke in razvojne kompetence v pametni in digitalni beli tehniki dopolnjujejo izdelčni nabor ter proizvodne zmogljivosti Gorenja v Evropi. Distribucijski kanali obeh družb v Evropi so komplementarni – Gorenje ima močno pozicijo v Vzhodni Evropi ter Hisense v Zahodni Evropi, kar daje pomemben potencial za nadaljnji razvoj lastnih blagovnih znamk obeh skupin na obstoječih in novih trgih, povečanje obsega poslovanja ter učinkovitosti in donosnosti Skupine Gorenje, hkrati pa prispeva k širitvi poslovanja Skupine Hisense.

Po uspešno zaključenem prevzemu in prihodu strateškega lastnika je Gorenje v lanskem letu umaknilo delnice z Ljubljanske in Varšavske borze vrednostnih papirjev, s preoblikovanjem Gorenja v družbo z omejeno odgovornostjo pa v letu 2019 zaključujemo uspešen postopek iskanja strateškega lastnika. Gorenje je lastniško konsolidirano, s Hisensom kot edinim delničarjem pa postavljamo kakovostne temelje za razvoj Gorenja, lastnih blagovnih znamk ter s tem za prihodnost več kot 11.000 zaposlenih. Preoblikovanje v družbo z omejeno odgovornostjo prinaša preprostejše upravljanje brez nadzornega sveta in uprave, kar bo omogočilo bolj učinkovito vodenje in sprejemanje odločitev znotraj družbe, ki se bo tako lahko hitreje odzivala na izzive in spremembe v zahtevnem poslovnem okolju, ter boljše izkoriščanje sinergij s Hisensom.

1.2. Pomembnejši dogodki v letu 2018

- JANUAR

Delničarji Gorenja na izredni skupščini niso izglasovali zamenjave nadzornikov

Na 25. skupščini delničarjev družbe Gorenje, d. d., delničarji niso podprli predloga za zamenjavo predsednika nadzornega sveta Gorenja Marka Voljča ter člana nadzornega sveta Uroša Slavinca. Nadzorni svet je tako mandat, ki se mu je iztekel julija 2018, nadaljeval v nespremenjeni sestavi.

- FEBRUAR

Šesta izdaja komercialnih zapisov GRV06

Gorenje, d. d., je z namenom sezonskega financiranja poslovanja že šestič zapored izdalo komercialne zapise v nominalni vrednosti 11.534.000 evrov. Komercialni zapisi z datumom začetka obrestovanja 1. 2. 2018 in datumom zapadlosti 21. 12. 2018 so imeli v primeru nakupa v prvi prodaji obrestno mero v višini 1,9 odstotka letno.

- MAREC

Gorenje je tri potencialne strateške partnerje povabilo k skrbnemu pregledu

Po podrobni analizi in pregledu poslovnih in drugih elementov vseh petih prejetih nezavezujočih ponudb za strateško partnerstvo je Gorenje tri potencialne partnerje povabilo k skrbnemu pregledu. Vsi trije so bili iz Azije, aktivni v panogi gospodinjskih aparatov in so posredovali ponudbo za prevzem večinskega deleža v podjetju, to je najmanj 50 odstotkov + ene delnice celotnega delniškega kapitala.

Dosegli sporazum o prenovi 27 let stare podjetniške kolektivne pogodbe

Uprava Gorenja je s sindikatom dosegla sporazum o prenovi podjetniške kolektivne pogodbe. Oboji so se zavezali, da uskladijo novo podjetniško kolektivno pogodbo Gorenja najpozneje v dveh mesecih.

- APRIL

Skupini Gorenje 5 novih oblikovalskih nagrad Red dot



V Skupini Gorenje smo prejeli novih pet nagrad za vrhunsko oblikovanje. Žirija je z nagrado Red dot nagradila naša nova pralni in sušilni stroj WaveActive blagovne znamke Gorenje, vgradni zamrzovalnik in hladilnik blagovne znamke Atag ter Atagov vgradni kavni avtomat.



S prestižno blagovno znamko Askov na sejmu EuroCucina

Skupina Gorenje je z Askom drugič zapovrstjo predstavljala svoje najnovejše inovativne dosežke v Milanu, na bienalnem sejmu EuroCucina 2018, specializiranem za vgradne aparate za vrhunske kuhinje. V središču pozornosti so bili novi pomivalni stroji Askov z največjo zmogljivostjo pranja na svetu, Askov patentirani gorilnik za vok, ki doseže temperaturo kuhanja tudi nad 200°C, ter nova linija vgradnih hladilnikov Nordic Fresh.

- MAJ

Gorenju tri zavezujoče ponudbe zainteresiranih strateških partnerjev, izbrali Hisense

V Gorenju smo 8. maja 2018 prejeli tri zavezujoče ponudbe zainteresiranih strateških partnerjev iz Azije, 9. maja pa smo dva najboljša ponudnika pozvali k izboljšanju ponudb. Uprava je prejete ponudbe in izboljšani ponudbi preučila skupaj s finančnim in pravnim svetovalcem ter ključnimi delničarji, ki so aktivno sodelovali v postopku. Kot najboljšega ponudnika so izbrali kitajsko skupino Hisense, ki je za ceno delnice ponudila 12 evrov, pod pogojem, da v prevzemnem postopku pridobi najmanj 50% + eno delnico družbe. Hisense je 29. maja objavil prevzemno ponudbo vsem delničarjem.

- JUNIJ

V Gorenju podpisali novo podjetniško kolektivno pogodbo

Uprava in predstavniki zaposlenih v Gorenju so uskladili novo podjetniško kolektivno pogodbo, ki delavcem zagotavlja ohranitev visoke ravni varovanja delavskih pravic, podjetju pa dolgoročne prihranke in dobre temelje za prihodnji razvoj. Z novo kolektivno pogodbo smo nadomestili skoraj tri desetletja star dogovor med podjetjem in zaposlenimi ter ga prilagodili ne le novi zakonodaji, temveč tudi novim razmeram na trgu.



Imenovana nova uprava Gorenja

Nadzorni svet Gorenja je imenoval novo upravo Gorenja. Predsednik uprave Franjo Bobinac, ki so mu nadzorniki mandat za sestavo uprave podelili konec lanskega leta, je v upravo predlagal šest članov, v njej poleg Bobinca ostajata delavski direktor Drago Bahun in Žiga Debeljak, trojici pa se v upravi pridružujejo Stanka Pejanović, Tomaž Korošec in Saša Marković.

- JULIJ

Hisense z uspešno prevzemno ponudbo do 95-odstotnega lastništva Gorenja

Prevzemno ponudbo v višini 12 evrov za delnico je sprejelo 5.165 delničarjev Gorenja, ki so imeli v lasti skupaj 15.254.871 delnic GRVG. Upoštevajoč delnice, pridobljene že pred objavo prevzemne ponudbe (32,96% delnic GRVG), je družba Hisense Luxembourg Home Appliance Holding pridobila skupno 95,42 odstotka vseh izdanih delnic Gorenja.

- AVGUST

V Gorenju razširili upravo s šestimi novimi člani

Nadzorni svet je na predlog predsednika uprave Gorenja Franja Bobinca upravo podjetja razširil na 12 članov. Obstoječim članom uprave se je pridružilo šest novih članov: Dr. Lan Lin, Chao Liu, Jianmin Han, Lu Hou, Anguo Yan in Changchun Sun, ki bodo svojim znanjem in izkušnjami pospešili učinkovito izkoriščanje vseh sinergij, ki jih prinaša strateško partnerstvo med Skupinama Hisense in Gorenje.

Franjo Bobinac postal podpredsednik za marketing v Hisense International

Predsednika uprave Gorenja Franja Bobinca je upravni odbor Skupine Hisense imenoval za podpredsednika za marketing v družbi Hisense International. Bobinac ostaja predsednik uprave Skupine Gorenje, a bo obenem odgovoren tudi za globalni marketing podjetja Hisense International, ki skrbi za mednarodne aktivnosti Skupine Hisense.

• SEPTEMBER

Na sejmu IFA predstavili aparate in digitalne rešitve za pametno in poenostavljeno življenje

Skupina Gorenje je na sejmu IFA septembra 2018 v Berlinu ponosno predstavila svoje najnovejše dosežke s področja gospodinjskih aparatov. Gorenje se je na sejmu IFA, enem največjih sejmov zabavne elektronike na svetu, ki vsako leto privabi več kot 250.000 obiskovalcev, predstavilo že enajsto leto zapored, tokrat pa smo poleg predstavitve naših izdelčnih novosti ponudili prvi vpogled v digitalne storitve, ki bodo na voljo kmalu – v platformo Gorenje ConnectLife in linijo povezanih aparatov Gorenje.



Na skupščini Gorenja izglasovali iztisnitev malih delničarjev

Na 27. skupščini družbe Gorenje, d. d., so delničarji podprli iztisnitev malih delničarjev, t. j. prenos preostalih delnic GRVG, ki še niso v lasti družbe Hisense Luxembourg Home Appliance Holding, na omenjenega glavnega delničarja, za kar preostali mali delničarji prejmejo odpravnino 12 evrov na delnico. Delničarji so tudi podprli imenovanje novih sedmih nadzornikov, predstavnikov kapitala. Za predsednika nadzornega sveta je bil tri dni pozneje izvoljen Yeguo Tang.

»Inovacijski oskar« za dve novosti iz Skupine Gorenje



Na Dnevu inovativnosti 2018 smo na podelitvi nacionalnih priznanj najbolj inovativnim podjetjem in inovatorjem tudi letos slavili. Prejeli smo zlato nacionalno priznanje Gospodarske zbornice Slovenije za novo generacijo premijskih pralnih in sušilnih strojev Asko ter srebrno za novo generacijo štedilnikov Gorenje.

• NOVEMBER

Gorenje začenja s prodajo svojih premijskih aparatov na Kitajskem

V Gorenju smo s predstavitvijo v Pekingu začeli s prodajo premijskih izdelkov lastne blagovne znamke na kitajskem trgu. S celovito ponudbo aparatov Gorenje tako tudi na kitajski trg prinaša vrhunsko oblikovanje ter filozofijo Life Simplified, ki predstavlja poenostavljeno uporabniško izkušnjo, s katero olajšuje življenje uporabnikov.



• DECEMBER

Gorenje prodalo hčerinsko družbo Gorenje Surovina



V Skupini Gorenje smo v okviru strategije osredotočanja na osnovno dejavnost proizvodnje in prodaje gospodinjskih aparatov nadaljevali z dezinvestiranjem izbranih družb s področja netemeljnih dejavnosti. Z družbo Eko Surovina, ki je v lasti družbe Rastoder, d. o. o., smo podpisali pogodbo o prodaji 100-odstotnega deleža družbe Gorenje Surovina in njenih odvisnih družb.

Za izpolnitev transakcije sta tako kupec kot prodajalec poslovnega deleža dolžna izpolniti v pogodbi o prodaji poslovnega deleže

definirane odložne pogoje. Do dneve potrditve tega letnega poročila odložni pogoji še niso v celoti izpolnjeni, vendar pa tako prodajalec kot tudi kupec aktivno izvajata vse aktivnosti v smeri čimprejšnje izpolnitve pogodbe.

1.3. Predstavitev Skupine Gorenje

1.3.1. Skupina Gorenje je del skupine Hisense

Kratka predstavitev skupine Hisense

Podjetje Hisense je bilo ustanovljeno 1969, s sedežem na Kitajskem je v 100-odstotni lasti državnega sklada in lokalne vlade province in mesta Qingdao. Po vsem svetu ima skupina Hisense 11 proizvodnih obratov in 12 razvojnih centrov ter je s 86.000 zaposlenimi eden od vodilnih svetovnih proizvajalcev elektronike in gospodinjskih aparatov. V letu 2017 je skupina Hisense ustvarila 12,7 milijarde evrov prihodkov in 1 milijardo evrov dobička pred davki.

Blagovne znamke skupine Hisense

Hisense

KELON 科龙

Ronshen
容声冰箱



TOSHIBA
东芝电视

VIDAA

Poslovna področja skupine Hisense



Multimedijske naprave

TV in zasloni
Internetna TV
Mobilne naprave
Optične naprave
Programska vezja in čipi



Gospodinjski aparati

Hladilniki
Zamrzovalniki
Klimatske naprave
Pralni stroji
Kuhinjske naprave



Pametni IT sistemi

Pametna mesta
Pametne skupnosti
Pametni prevoz
Pametne tovarne
Medicinska oprema
Naprave za pametni dom
Storitve za pametni dom



Nepremičnine in pametne storitve

Nepremičnine
Veriga prestižnih poslovnih objektov za najem
Oblikovanje in izdelava kalupov za vlivanje
Finance



1.3.2. Osebna izkaznica Skupine Gorenje

Skupina Gorenje je eden izmed vodilnih proizvajalcev gospodinjskih aparatov.



Inovativni izzivalci, mojstri oblikovanja. Skupina Gorenje.

v 90
DRŽAVAH SVETA

Skupina Gorenje je eden izmed vodilnih evropskih proizvajalcev izdelkov za dom

OSNOVNA DEJAVNOST Gospodinjski aparati	PRIHODKI od prodaje (2018) 1,184 mrd EUR	ZAPOSLENI 11.098
IZVOZ 95 %	GLOBALNA PRISOTNOST v 90 državah sveta, večinoma v Evropi, tudi v ZDA, Avstraliji, na Bližnjem in Daljnem vzhodu	

PROIZVODNJA VELIKIH GOSPODINJSKIH APARATOV

62% Slovenija
Velenje
15% Češka
Mariánské údolí
23% Srbija
Valjevo, Zaječar

RAZVOJNO-KOMPETENČNI CENTRI

Slovenija
Velenje
Češka
Mariánské údolí

Nizozemska
Duiven
Švedska
Lidköping



1.3.3. Blagovne znamke

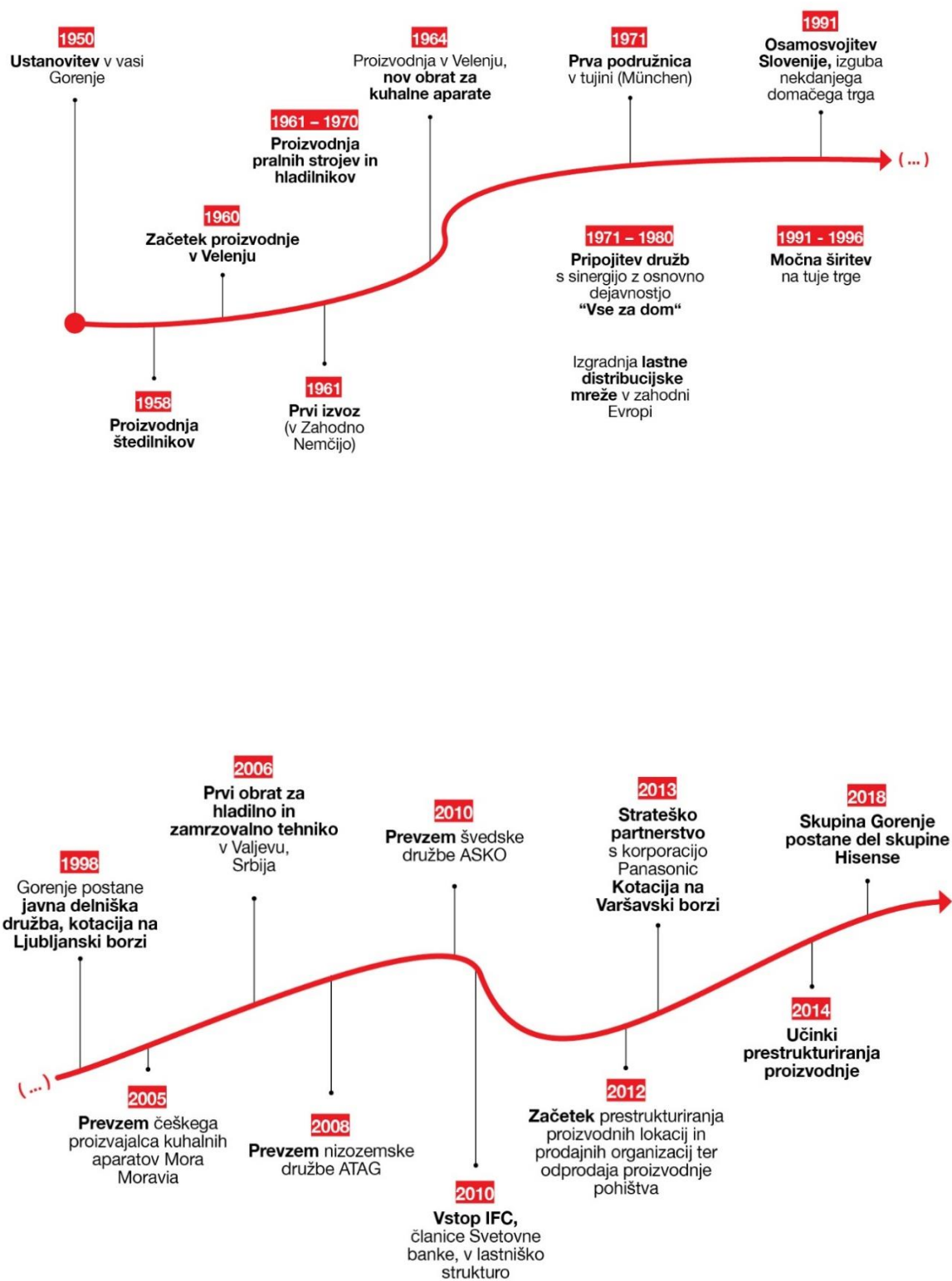
V več kot 90 državah sveta potrošniki dnevno zaupajo inovativnim izdelkom iz Skupine Gorenje, ki jih odlikujejo enostavna uporaba, dovršena estetika in odlična kakovost. Tako zasnovani izdelki so plod poglobljenega poznavanja trendov, uporabnikovih navad in pričakovanj ter zmožnosti naprednih tehnologij.

Portfelj Skupine Gorenje sestavljajo:

2 globalni znamki (Gorenje in Asko) ter
6 lokalnih znamk.



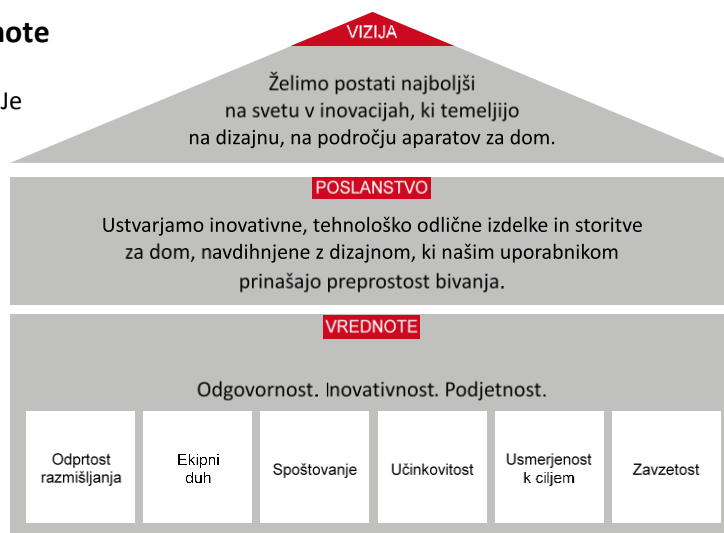
1.3.4. Zgodovina Skupine Gorenje



1.3.5. Vizija, poslanstvo, vrednote

Vizija je temeljna usmeritev našega delovanja. Je navdih, ki nas vodi do uresničitve **ambiciozno zastavljenih ciljev**. Osnovna elementa naše vizije sta **inovativnost in dizajn**, kjer imamo močne kompetence. Iz njih izvirajo naše ključne konkurenčne prednosti.

Vizija, poslanstvo, vrednote



1.3.6. Ključni deležniki

Ključni deležniki	Zakaj komuniciramo?	Kaj in kako komuniciramo? (komunikacijski kanali in orodja)
Lastniki, delničarji, vlagatelji (tudi organizirana združenja delničarjev)	Ustvarjanje vrednosti za lastnike je temeljno poslanstvo vsake delniške družbe in najpomembnejši cilj upravljanja. Z uspešnim poslovanjem in trajnostno rastjo zagotavljamo dolgoročno vrednost naložb delničarjev.	Skupščina delničarjev, letno poročilo, javne objave v sistemih obveščanja Ljubljanske borze in Varšavske borze, spletna stran www.gorenjegroup.com s <u>podstranjo za vlagatelje</u> , proaktivno komuniciranje in zagotavljanje odgovorov na vprašanja.
Zaposleni	Motivirani zaposleni so ključ do Gorenjevega uspeha. Skupaj gradimo kulturo medsebojnega zaupanja, spoštovanja, nenehnega učenja ter odgovornega in učinkovitega dela. Iskanje izstopajočih zaposlenih, napredovanje ter politika nagrajevanja temeljijo na vsebinskih dejavnih (primernosti in uspešnosti) z enakimi možnostmi za vse.	- interni spletni Portal Gorenje (večjezični), bilten info.g., revija GIB (informacije o strokovnih dosežkih in poglobljeni članki sodelavcev), oglasne deske, E-nabiralnik (Zanima me) in nabiralniki za pripombe, predloge in vprašanja, elektronsko obveščanje, svet delavcev in evropski svet delavcev, zbori delavcev, socialni dialog.
Poslovni partnerji	Naši dolgoročni odnosi s poslovnimi partnerji (kupci, dobavitelji, pogodbenimi izvajalci in partnerji v skupnih podvigih) temeljijo na spoštovanju, zaupanju, iskrenosti ter poštenosti in pravičnosti.	Stalni stiki (osebno, prek telefona, elektronske pošte in video konferenc), pismo dobaviteljem, spletne strani blagovnih znamk in korporacije, uporaba B2B orodij in aplikacij, gradiva z informacijami o naših izdelkih in poslovanju Skupine.
Kupci, uporabniki	Zadovoljstvo kupcev in uporabnikov je ključnega pomena za poslovanje družbe, saj je brez rasti prodaje ogroženo uresničevanje vseh ostalih ciljev poslovanja. Naše delovanje opredeljujejo nenehno spremljanje potreb in želja kupcev, varni in kakovostni izdelki in storitve, poštene cene ter kakovosten in hiter servis z ustreznimi poprodajnimi storitvami.	Informacije o novostih, inovativnih uporabniških funkcijah naših izdelkov, energijski varčnosti, učinkovitosti in ergonomičnosti. Nasveti za varno in učinkovito rabo naših izdelkov ter podpora pri poprodajnih storitvah.
Mediji	So ena ključnih vezi Gorenja s širšo javnostjo, zato z njimi vodimo redne in proaktivne odnose s ciljem zagotavljanja pravočasnih in kakovostnih informacij o poslovanju in pomembnejših poslovnih dogodkih.	Sporočila za javnost in obvestila za medije, novinarske konference in dogodki, dnevno komuniciranje po telefonu in prek elektronskih medijev, osebni odnosi z novinarji, novi inovativni pristopi in orodja.
Državne institucije, lokalna skupnost	Spoštujemo in redno izpolnjujemo obveznosti do države. Upošteujemo predpise, vključno s prostovoljnimi kodeksi ter smernicami. Podpiramo družbeno koristne aktivnosti in odločitve, ki imajo trajen pozitiven vpliv in prispevajo k višji kakovosti življenja v lokalnem in širšem okolju ter k napredku družbe.	Dialog z vlado in socialnimi partnerji - neposredno ter prek reprezentativnih zborm (GZS, SŠGZ) in združenj, sodelovanje v SRIP-ih, problemske okrogle mize, regijska razvojna konferenca, sestanki z županom in mestno upravo ter inšpekcijskimi službami, odnosi z izobraževalnimi, kulturnimi in športnimi institucijami.

Sodelovanje in članstvo v organizacijah

V Skupini Gorenje imamo izjemno širok nabor znanj s tehniških, naravoslovnih in družboslovnih področij, naši strokovnjaki in vodstveni delavci pa s članstvom in sodelovanjem v strokovnih, izobraževalno-raziskovalnih in poslovnih organizacijah ter združenjih sooblikujejo strokovne in poslovne vezi s ključnimi deležniki ter krepijo, razvijajo in izmenjujejo znanja in izkušnje. V več organizacijah na mednarodni, državni in regijski ravni so naši zaposleni tudi dejavni člani upravnih odborov, strokovnih in strateških svetov ter drugih ključnih organov.

Gorenje je član reprezentativnih organizacij, ki zastopajo interese gospodarstva in delodajalcev, ter član izobraževalnih in raziskovalnih inštitucij, nacionalnih strokovnih organizacij (ključna področja: marketing, vzdrževanje, kadrovske področje, inženiring, bibliotekarstvo, davčno svetovanje, revizija, odnosi z javnostmi, nabava, poslovne finance, menedžment, varnostni inženiring ...), ter organizacij, ki spodbujajo mednarodno sodelovanje in prijateljstvo med narodi, razvoj področij meroslovja, kakovosti, standardizacije, akustike, inovacij, orodjarstva, električnih strojev, varnosti in zdravja pri delu, industrijske demokracije, fotovoltaike, korporativnih varnostnih študij, identifikacije in elektronske izmenjave podatkov.

- **Mednarodne organizacije:**

- AHAM – Združenje proizvajalcev bele tehnike za ZDA in Kanado, Washington DC, ZDA
- CECED – Evropsko združenje proizvajalcev bele tehnike, Bruselj, Belgija
- HKI Industrieverband E.V., Frankfurt/Main, Nemčija
- ISLA E.V., München, Nemčija
- Slovensko gospodarsko in raziskovalno združenje, Bruselj, Belgija
- Summit 100 – Združenje menedžerjev jugovzhodne Evrope, Ljubljana (Slovenija), Beograd (Srbija), Zagreb (Hrvaška).

Prejete nagrade v letu 2018

Skupina Gorenje je za svoje delovanje na različnih področjih tudi v letu 2018 prejela številne nagrade. Te so pomembna potrditev ustreznosti našega pristopa k načrtovanju in izvajanju odnosov s ključnimi deležniki, predvsem s kupci in uporabniki, poslovnimi partnerji in zaposlenimi.

Tudi letos smo prejeli **zlato priznanje GZS za najboljše slovenske inovacije**, tokrat za pralne in sušilne stroje Asko in srebrno za novo generacijo štedilnikov Gorenje.

Časnik Finance je Skupini Gorenje na vsakoletnem srečanju slovenskih energetikov podelil prestižno nagrado za **energetsko najbolj učinkovito podjetje v letu 2017**.

Skupina Gorenje je osvojila novih **5 nagrad Red dot za vrhunski dizajn**, in sicer za nova pralni in sušilni stroj WaveActive blagovne znamke Gorenje, vgradni zamrzovalnik in hladilnik blagovne znamke Atag ter Atagov vgradni kavni avtomat.

Gorenje si je že 12. leto zapored prislužilo **priznanje Trusted Brand za najbolj zaupanja vredno blagovno znamko gospodinjskih aparatov**.

Gorenjevi inovatorji so osvojili **dve zlati in dve srebrni priznanji Savinjsko - šaleške gospodarske zbornice za najbolj inovativna podjetja in inovatorje**.

Na slovenski konferenci o digitalnih komunikacijah DiggIt smo prejeli zlato nagrado v kategoriji prodaje za Ano, našega spletnega pogovornega bota.

Za kampanjo #simplyfans smo prejeli nagrado Websi za posebne digitalne projekte.

1.3.7. Ostale dejavnosti Skupine Gorenje

Področje ETIS (poslovno področje ekologije, trgovine in industrijskih storitev)

Področje ETIS sledi strateški usmeritvi Skupine Gorenje v osnovno dejavnost. Zato smo v letu 2018 iskali strateške vlagatelje za posamezne družbe s tega poslovnega področja.

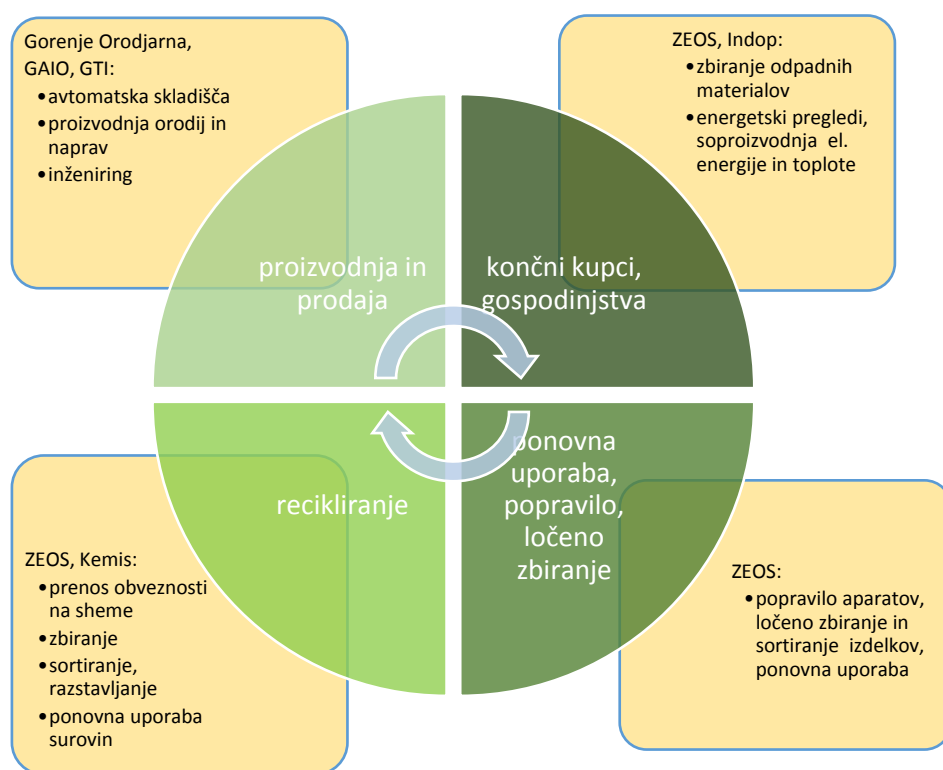
Glavne usmeritve področja ETIS:

- čim manjša odvisnost od osnovne dejavnosti,
- organiziranost vseh dejavnosti kot samostojnih pravnih subjektov,
- samostojni razvoj in širitev na lastnih področjih delovanja,
- odprtost za lastniška povezovanja,
- priprava družb za prodajo,
- vključevanje v osnovno dejavnost Skupine Gorenje s poslovnimi modeli in specialističnimi znanji, kjer je to mogoče.

Glavna področja razvoja področja ETIS:

- dejavnosti, ki imajo temelj v storitvah in izdelkih za osnovno dejavnost oziroma izhajajo iz tehnološkega ali drugega znanja s področja osnovne dejavnosti: gostinska dejavnost, orodjarstvo, strojegradnja, inženiring (GTI, Gorenje Gostinstvo, Gorenje Orodjarna, GAIO, Gorenje Projekt),
- dejavnosti, ki podpirajo krožno gospodarstvo in se vključujejo v verigo vrednosti bodisi na začetku, med ali na koncu življenjskega kroga izdelkov (ZEOS, Surovina, Kemis),
- dejavnosti na področju racionalne rabe energije in obnovljivih virov energije (Indop).

Pregled področja ETIS v Skupini Gorenje



Področje HVAC BAK

Poslovno področje HVAC BAK združuje dejavnosti s področja proizvodnje in trženja izdelkov, namenjenih za ogrevanje, hlajenje in ventilacijo (HVAC) ter proizvodnjo in trženje izdelkov sanitarne opreme in keramike ter kuhinjskega in kopalniškega pohištva (BAK).

Glavne usmeritve PP HVAC BAK:

- rast prodaje naprav za hlajenje, ogrevanje, vlaženje in ventiliranje,
- krepitev lastnega razvoja toplotnih črpalk in grenikov vode,
- proizvodnja visoko energijsko učinkovitih grelnikov vode,
- krepitev trženja kuhinjskega ter kopalniškega pohištva,
- širitev obsega proizvodnje in trženja keramičnih ploščic in visoko kakovostnih keramičnih ploščic iz gres porcelana,
- krepitev lastnega razvoja in proizvodnje kuhinjskih korit in kopalniških umivalnikov za industrijske kupce.

1.3.8. Izjava o upravljanju družbe

Organi upravljanja družbe Gorenje, d. o. o.

Družba Gorenje, d. d., se je z vpisom sklepov 29. skupščine družbe v sodni register 11. 3. 2019 preoblikovala v družbo z omejeno odgovornostjo s firmo Gorenje gospodinjski aparati, d. o. o. (skrajšana firma Gorenje, d. o. o.), s tem dnem pa je prenehal mandat vseh članov nadzornega sveta in članov uprave. Organa družbe Gorenje, d. o. o., sta v skladu z Aktom o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo Gorenje gospodinjski aparati, d. o. o. (v nadaljevanju Akt o ustanovitvi), družbenik in dva ali več direktorjev, katerih pristojnosti in odgovornosti so opredeljene v Aktu o ustanovitvi. Direktorji so bili imenovani za mandat 5 let in so lahko s sklepom edinega družbenika kadar koli odpoklicani. Direktorji vodijo družbo v okviru kolegija direktorjev.

Direktorji družbe so:

- Lan Lin, glavni direktor,
- Chao Liu, glavni direktor,
- Franc Bobinac, direktor in predsednik kolegija direktorjev,
- Yeguo Tang, direktor,
- Shaoqian Jia, direktor,
- Žiga Debeljak, direktor,
- Drago Bahun, direktor, predstavnik zaposlenih.

Izjava o odgovornosti posloводства družbe

Posloводство družbe je odgovorno za pripravo letnega poročila družbe Gorenje, d. o. o., in Skupine Gorenje ter računovodskih izkazov na način, ki zainteresirani javnosti daje resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja in izidov poslovanja družbe in njenih odvisnih družb v letu 2018.

Posloводство družbe potrjuje, da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov družbe Gorenje, d. o. o., in Skupine Gorenje uporabljene ustrezne računovodske usmeritve, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja in da računovodski izkazi družbe in Skupine predstavljajo resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja in izidov njunega poslovanja v letu 2018.

Posloводство družbe je odgovorno tudi za ustrezno računovodenje, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja in drugih sredstev ter potrjuje, da so računovodski izkazi družbe Gorenje, d. o. o., in Skupine Gorenje skupaj s pojasnili izdelani na podlagi predpostavke o njunem nadaljnjem poslovanju ter v skladu z veljavno zakonodajo in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija.

Posloводство družbe potrjuje, da je po njegovem najboljšem vedenju računovodsko poročilo sestavljeno v skladu z ustreznim okvirom računovodskega poročanja ter daje resničen in pošten prikaz sredstev in obveznosti, finančnega položaja in poslovnega izida krovne družbe in drugih družb, vključenih v konsolidacijo Skupine Gorenje. Posloводство družbe tudi potrjuje, da je v poslovno poročilo vključen pošten prikaz informacij o pomembnih poslih s povezanimi osebami, sestavljen v skladu z veljavno zakonodajo in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja.

Posloводство družbe je seznanjeno z vsebino sestavnih delov letnega poročila družbe Gorenje, d. o. o., in Skupine Gorenje za leto 2018 in s tem tudi z njunim celotnim letnim poročilom. Z njim se strinjamo in to potrujemo s svojim podpisom.

Lan Lin, glavni direktor



Chao Liu, glavni direktor



Organi družbe Gorenje, d. d., do preoblikovanja v družbo z omejeno odgovornostjo

Uprava

Sestava in imenovanje uprave

Upravo sestavljajo predsednik uprave in najmanj dva člana uprave, od katerih je eden delavski direktor. Število članov uprave določa nadzorni svet. Pri imenovanju članov uprave nadzorni svet upošteva njihovo strokovno znanje, delovne izkušnje in sposobnost vodenja ter usklajevanja različnih področij. Uprava je 20. 7. 2018 je začela nov petletni mandat, 16. 8. 2018 pa se je število članov uprave povečalo. Z dnem vpisa preoblikovanja v sodni register družbe z omejeno odgovornostjo je prenehal mandat vseh članom uprave.

Sestava uprave v poslovnem letu 2018

Ime in priimek	Funkcija (predsednik, član)	Področje dela v upravi	Prvo imenovanje na funkcijo	Zaključek funkcije / mandata	Spol	Državljanstvo	Letnica rojstva	Izobrazba	Strokovni profil	Članstvo v organih nadzora z družbo nepovezanih družb
Franjo Bobinac	predsednik uprave	do 19. 7. 2018 odgovoren za poslovno področje velikih in malih gospodinskih aparatov ter za korporativne podporne funkcije, korporativni marketing, kadrovske in splošne zadeve ter skupni razvoj od 20. 7. 2018 koordiniral delo uprave, neposredno pokrival sekretariat uprave, korporativno komuniciranje in korporativno varnost in začasno pokrival tudi področje prodaje velikih in malih gospodinskih aparatov pod vsem blagovnimi znamkami, strateški marketing in design od 16. 8. 2018 predsednik uprave	18. 7. 2003	11. 3. 2019	moški	slovensko	1958	univerzitetni diplomirani ekonomist, Ekonomska fakulteta Univerze v Ljubljani MBA, École Supérieure de Commerce, Pariz	ekonomija	IEDC - Poslovna šola Bled, d. o. o., član nadzornega sveta
Žiga Debeljak	član uprave	do 19. 7. 2018 odgovoren za korporativne finance, digitalno poslovanje, informacijsko in organizacijsko podporo ter poslovno področje ekologije, trgovine in industrijskih storitev od 20. 7. 2018 član uprave za finance in direktor digitalnega poslovanja, pokrival področje	1. 5. 2017	11. 3. 2019	moški	slovensko	1971	univerzitetni diplomirani inženir računalništva, Fakulteta za elektrotehniko in računalništvo Univerze v Ljubljani magister poslovedenja in organizacije, Ekonomska	računalništvo, poslovedenje in organizacija	/

Letno poročilo Skupine Gorenje za leto 2018

		financ, digitalizacije, oskrbne verige in netemeljnih dejavnosti od 16. 8. 2018 odgovoren za Strateške finance, kontroling in računovodstvo, ter koordinacijo digitalnega poslovanja, informatiko in netemeljne dejavnosti						fakulteta Univerze v Ljubljani		
Drago Bahun	član uprave, delavski direktor	delavski direktor, pokriva področje socialnega dialoga	18. 7. 2003	11. 3. 2019	moški	slovensko	1955	univerzitetni diplomirani sociolog - specialist, Fakulteta za sociologijo, politične vede in novinarstvo Univerze v Ljubljani	sociologija	/
Branko Apat	član uprave	do 19. 7. 2018 odgovoren za poslovno področje ogrevalnih sistemov, kopalnic in kuhinj ter za korporativno nabavo	17. 9. 2007	11. 3. 2019	moški	slovensko	1958	univerzitetni diplomirani ekonomist, Ekonomska fakulteta Univerze v Mariboru specialist marketinga, Cleveland State University, Ohio, ZDA	ekonomija, marketing	/
Peter Kukovica	član uprave	do 19. 7. 2018 soodgovoren za poslovno področje velikih in malih gospodinjskih aparatov in odgovoren za operativne podporne funkcije	28. 4. 2014	11. 3. 2019	moški	slovensko	1966	univerzitetni diplomirani inženir strojništva, Fakulteta za strojništvo Univerze v Ljubljani specialist za management, Ekonomska fakulteta Univerze v Ljubljani Magister poslovne politike in organizacije, Ekonomska fakulteta Univerze v Ljubljani doktor znanosti, področje poslovanja in organizacije, Ekonomska fakulteta Univerze v Ljubljani	strojništvo, poslovanje in organizacija	/
Tomaž Korošec	član uprave	od 20. 7. 2018 odgovoren za tehnologijo, proizvodnjo, razvoj, nabavo in investicije od 16. 8. 2018 odgovoren za proizvodnjo, razvoj, investicije in vzdrževanje	20. 7. 2018	11. 3. 2019	moški	slovensko	1970	Univerzitetni diplomirani inženir strojništva, Fakulteta za strojništvo Univerze v Ljubljani zaključen podiplomski študij s področja managementa kakovosti,	Strojništvo, management kakovosti	/

Letno poročilo Skupine Gorenje za leto 2018

								Sheffield Business School, Sheffield Hallam University, Velika Britanija		
Stanka Pejanović	članica uprave	od 20. 7. 2018 odgovorna za kadre, organizacijo, servis in podporne službe od 16. 8. 2018 odgovorna za kadre, organizacijo, servis, podporne službe in notranjo revizijo	20. 7. 2018	11. 3. 2019	ženski	srbsko	1967	Univerzitetna diplomirana ekonomistka, Fakulteta za trgovino in bančništvo, Beograd, Srbija magistra ekonomije, Ekonomska fakulteta Univerze v Novem Sadu, Srbija	Ekonomija in poslovanje	/
Saša Marković	član uprave	odgovoren za prodajo in marketing v Vzhodni Evropi in državah CIS	1. 9. 2018	11. 3. 2019	moški	srbsko	1976	diplomant poslovnih ved, Fakulteta za management, BK Univerza, Beograd, Srbija Global Executive MBA, J. M. Katz Graduate School of Business, University of Pittsburgh, USA	Ekonomija in poslovanje	/
Dr. Lan Lin	podpredsednik uprave	podpredsednik uprave	16. 8. 2018	11. 3. 2019	moški	ameriško	1958	doktor strojništva, University of Tennessee, ZDA	Strojništvo	/
Chao Liu	član uprave	odgovoren za strateško nabavo, logistiko in oskrbno verigo ter produktno planiranje	16. 8. 2018	11. 3. 2019	moški	kitajsko	1972	MBA, University of Memphis, ZDA	Management	/
Jianmin Han	član uprave	soodgovoren za kadrovske področje	16. 8. 2018	11. 3. 2019	moški	kitajsko	1971	MBA, Univerza za finance in ekonomijo, Dongbei, Kitajska	Management	/
Lu Hou	član uprave	odgovoren za prodajo in marketing v Zahodni Evropi	16. 8. 2018	11. 3. 2019	moški	kitajsko	1972	MBA, Central Queensland University, Avstralija	Management	/
Anguo Yan	član uprave	odgovoren za proizvodne sisteme in izboljšave, tehnične podporne službe in kakovost	16. 8. 2018	11. 3. 2019	moški	kitajsko	1969	magister znanosti, Univerza za letalstvo in aeronavtika, Peking, Kitajska	Management	/
Changchun Sun	član uprave	odgovoren za operativne finance in obvladovanje tveganj	16. 8. 2018	11. 3. 2019	moški	kitajsko	1983	univerzitetna diploma iz managementa, Qingdao Technological University, Kitajska	Management	/

Nadzorni svet

Pristojnosti nadzornega sveta

Nadzorni svet je, poleg svojih pravic in obveznosti kot jih določa veljavna zakonodaja, s svojim delom poskušal presežati predpisane, priporočene in dogovorjene standarde in čim boljše skrbeti za uveljavljanje najvišjih standardov korporacijskega upravljanja v Skupini Gorenje. Visoka stopnja preglednosti poslovanja ter korektno komuniciranje z delničarji in drugimi deležniki sta bila tudi v okolju prepoznana kot Gorenjeva vrednota. Pri tem je imela mednarodna sestava nadzornega sveta še posebej veliko težo, saj lahko člani pri delu neposredno uporabijo bogate izkušnje iz mednarodnega okolja.

Pristojnosti in zadolžitve članov nadzornega sveta so bile enake, le da so nekateri člani delovali tudi v nekaterih komisijah. Te so delovale na podlagi veljavne zakonodaje in pooblastil nadzornega sveta.

Nadzorni svet je bil redno vključen v oblikovanje politike korporativnega upravljanja, ki ga je tudi na podlagi predlogov njegovih članov nenehno nadgrajeval in izboljševal. Nadzorni svet je posloval učinkovito in pregledno.

Sestava nadzornega sveta

Nadzorni svet je sestavljalo sedem predstavnikov kapitala, ki so jih izvolili delničarji, in štirje predstavniki zaposlenih, ki jih je izvolil Svet delavcev Gorenja, d. d. Nadzorni svet je začel štiriletni mandat 20. 7. 2014 ter tako 21. 7. 2018 začel novi mandat. Z dnem vpisa preoblikovanja v sodni register družbe z omejeno odgovornostjo je prenehal mandat vseh članov nadzornega sveta.

Sestava nadzornega sveta in komisij v poslovnem letu 2018 (v obdobju do 20. 7. 2018)

Ime in priimek	Marko Voljč	Uroš Slavinec	Bernard C. Pasquier	Corinna Claudia Graf	Bachtiar Djalil	Miha Košak	Karlo Kardov	Krešimir Martinjak	Peter Kobal	Drago Krenker	Jurij Slemenik
Funkcija (predsednik, namestnik, član NS)	predsednik	namestnik	namestnik	članica	član	član	član	namestnik	član	član	član
Prvo imenovanje na funkcijo	17. 7. 1998	19. 7. 2010	19. 7. 2010	20. 7. 2014	5. 7. 2013	9. 7. 2016	14. 7. 2017	15. 5. 2002	7. 4. 1997	19. 6. 1998	15. 5. 2002
Zaključek funkcije/ mandata	20. 7. 2018	20. 7. 2018	17. 9. 2018	17. 9. 2018	17. 9. 2018	17. 9. 2018	20. 7. 2018	11. 3. 2019	20. 7. 2018	11. 3. 2019	11. 3. 2019
Predstavnik kapitala/zaposlenih	kapitala	kapitala	kapitala	kapitala	kapitala	kapitala	kapitala	zaposlenih	zaposlenih	zaposlenih	zaposlenih
Udeležba na sejah NS glede na skupno število sej (npr. 5/7)	8/8	8/8	8/8	6/8	7/8	8/8	8/8	8/8	8/8	8/8	8/8
Spol	moški	moški	moški	ženski	moški	moški	moški	moški	moški	moški	moški
Državljanstvo	slovensko	slovensko	francosko	nemško	slovensko	britansko, slovensko	hrvaško	slovensko	slovensko	slovensko	slovensko
Letnica rojstva	1949	1951	1954	1979	1975	1968	1975	1963	1953	1956	1960
Izobrazba	magister ekonomije	univerzitetni diplomirani ekonomist	magister javne uprave	diplomantka poslovnih ved	univerzitetni diplomirani pravnik, LL.M.	magister ekonomije Evropske skupnosti, MBA	magister financ in bančništva	univerzitetni diplomirani pravnik	elektrotehnik	komercialist	strojni tehnik
Strokovni profil	ekonomija	ekonomija	javna uprava	gospodarstvo, tehnika in socialno delo	pravo	ekonomija	finance, bančništvo	pravo	elektrotehnika	komerciala	strojništvo
Neodvisnost po 23. členu Kodeksa (DA/NE)	DA	DA	DA	DA	DA	DA	DA	DA	DA	DA	DA
Obstoj nasprotja interesa v poslovnem letu (DA/NE)	NE	NE	NE	NE	NE	NE	NE	NE	NE	NE	NE
Članstvo v organih nadzora drugih družb	/	/	IFC Nominee Director on the board of directors of Sogebank, a bank in Haiti, and on the board of directors of ITCB, a bank in Chile.	/	Loterija Slovenije, d. d.	Šiauliai Bankas, Litva	JP Elektroprivreda HZ HB, d. d., BiH Infosistem, d. d., Zagreb, Hrvaška	/	/	/	/
Članstvo v komisijah (revizijska, kadrovska....)	Kadrovska komisija komisija za korporativno upravljanje nominacijski odbor	Kadrovska komisija	kadrovska komisija komisija za korporativno upravljanje benchmark komisija	benchmark komisija kadrovska komisija	revizijska komisija komisija za korporativno upravljanje	revizijska komisija benchmark komisija kadrovska komisija nominacijski odbor	revizijska komisija benchmark komisija kadrovska komisija	komisija za korporativno upravljanje	benchmark	revizijska, kadrovska komisija	kadrovska

Letno poročilo Skupine Gorenje za leto 2018

			nominacijski odbor								
Predsednik/član	član član član	član	predsednik predsednik član predsednik	predsednica članica	predsednik član	član član član član	član član član	član	član	član član	član
Udeležba na sejah komisij glede na skupno število sej komisij (npr. 5/7)	5/5	1/1	8/8	5/5	5/5	13/13	10/10	0/0	3/3	7/7	2/2

Sestava nadzornega sveta in komisij v poslovnem letu 2018 (v obdobju od 21. 7. 2018 do 17. 9. 2018)

Ime in priimek	Bernard C. Pasquier	Corinna Claudia Graf	Bachtiar Djalil	Miha Košak	Krešimir Martinjak	Žan Zeba	Drago Krenker	Jurij Slemenik
Funkcija (predsednik, namestnik, član NS)	predsednik	članica	namestnik	član	namestnik	član	član	član
Prvo imenovanje na funkcijo	19. 7. 2010	20. 7. 2014	5. 7. 2013	9. 7. 2016	15. 5. 2002	21. 7. 2018	19. 6. 1998	15. 5. 2002
Zaključek funkcije/ mandata	17. 9. 2018	17. 9. 2018	17. 9. 2018	17. 9. 2018	11. 3. 2019	11. 3. 2019	11. 3. 2019	11. 3. 2019
Predstavnik kapitala/zaposlenih	kapitala	kapitala	kapitala	kapitala	zaposlenih	zaposlenih	zaposlenih	zaposlenih
Udeležba na sejah NS glede na skupno število sej (npr. 5/7)	3/3	2/3	3/3	3/3	3/3	3/3	3/3	3/3
Spol	moški	ženski	moški	moški	moški	moški	moški	moški
Državljanstvo	francosko	nemško	slovensko	britanskoslovensko	slovensko	slovensko	slovensko	slovensko
Letnica rojstva	1954	1979	1975	1968	1963	1968	1956	1960
Izobrazba	magister javne uprave	diplomantka poslovnih ved	univerzitetni diplomirani pravnik, LL.M.	magister ekonomije Evropske skupnosti MBA	univerzitetni diplomirani pravnik	Diplomirani ekonomist, GEA College, Ljubljana	komercialist	strojni tehnik
Strokovni profil	javna uprava	gospodarstvo, tehnika in socialno delo	pravo	ekonomija	pravo	ekonomist	komerciala	strojništvo
Neodvisnost po 23.členu Kodeksa (DA/NE)	DA	DA	DA	DA	DA	DA	DA	DA
Obstoj nasprotja interesa v poslovnem letu (DA/NE)	NE	NE	NE	NE	NE	NE	NE	NE
Članstvo v organih nadzora drugih družb	IFC Nominee Director on the board of directors of Sogebank, a bank in	/	Loterija Slovenije, d. d.	Šiauliai Bankas, Litva	/	/	/	/

	Haiti, and on the board of directors of ITCB, a bank in Chile.								
Članstvo v komisijah (revizijska, kadrovska....)	/	/	revizijska komisija	revizijska komisija	/	/	revizijska komisija	/	
Predsednik/član	/	/	član	predsednik	/	/	član	/	
Udeležba na sejah komisij glede na skupno število sej komisij (npr. 5/7)	0/0	0/0	1/1	1/1	0/0	0/0	1/1	0/0	

Sestava nadzornega sveta in komisij v poslovnem letu 2018 (v obdobju od 18. 9. 2018 do konca leta 2018)

Ime in priimek	Yeguo Tang	Shaoqian Jia	Huizhong Dai	Caixia Chen	Yuling Gao	Xin Liu	Wenzhong Liu	Krešimir Martinjak	Žan Zeba	Drago Krenker	Jurij Slemenik
Funkcija (predsednik, namestnik, član NS)	predsednik	namestnik	član	članica	članica	član	član	namestnik	član	član	član
Prvo imenovanje na funkcijo	18 .9. 2018	18 .9. 2018	18 .9. 2018	18 .9. 2018	18 .9. 2018	18 .9. 2018	18 .9. 2018	15. 5. 2002	21. 7. 2018	19. 6. 1998	15. 5. 2002
Zaključek funkcije/ mandata	11. 3. 2019	11. 3. 2019	11. 3. 2019	11. 3. 2019	11. 3. 2019	11. 3. 2019	11. 3. 2019	11. 3. 2019	11. 3. 2019	11. 3. 2019	11. 3. 2019
Predstavniki kapitala/ zaposlenih	kapitala	kapitala	kapitala	kapitala	kapitala	kapitala	kapitala	zaposlenih	zaposlenih	zaposlenih	zaposlenih
Udeležba na sejah NS glede na skupno število sej (npr. 5/7)	2/2	2/2	2/2	2/2	2/2	2/2	2/2	2/2	2/2	2/2	2/2
Spol	moški	moški	moški	ženski	ženski	moški	moški	moški	moški	moški	moški
Državljanstvo	kitajsko	kitajsko	kitajsko	kitajsko	kitajsko	kitajsko	kitajsko	slovensko	slovensko	slovensko	slovensko
Letnica rojstva	1963	1972	1966	1971	1981	1975	1968	1963	1968	1956	1960
Izobrazba	doktor managementa	magister managementa	diplomirani inženir strojništva	diploma iz književnosti	magister managementa	magister managementa	diplomiran inženir	univerzitetni diplomirani pravnik	diplomirani ekonomist, GEA College, Ljubljana	komercialist	strojni tehnik
Strokovni profil	management	management	strojništvo	književnost	management	management	inženirstvo	pravo	ekonomist	komerciala	strojništvo
Neodvisnost po 23. členu Kodeksa (DA/NE)								DA	DA	DA	DA
Obstoj nasprotja interesa v poslovnem letu (DA/NE)								NE	NE	NE	NE
Članstvo v organih nadzora drugih družb	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
Članstvo v komisijah (revizijska, kadrovska....)	revizijska komisija	/	/	/	revizijska komisija	revizijska komisija	/	/	/	revizijska komisija	/
Predsednik/član	predsednik	/	/	/	član	član	/	član	/	član	/

Letno poročilo Skupine Gorenje za leto 2018

Udeležba na sejah komisij glede na skupno število sej komisij (npr. 5/7)	1/1	/	/	/	1/1	1/1	/	/	/	1/1	/
--	-----	---	---	---	-----	-----	---	---	---	-----	---

Zunanji člani v komisijah

Ime in priimek	Članstvo v komisijah	Udeležba na sejah komisije glede na skupno število sej komisij (npr. 5/7)	Spol	Državljanstvo	Izobrazba	Letnica rojstva	Strokovni profil	Članstvo v organih nadzora z družbo nepovezanih družb
Aleksander Igličar	revizijska komisija, član	7/7	moški	slovensko	magister poslovne politike in organizacije	1962	ekonomija	Iskra Mehanizmi Holding, d. d., Lipnica pri Kropi, Javni zavod RTV SLO, Ljubljana
Irena Prijović	nominacijski odbor, članica	4/4	ženski	slovensko	magistra znanosti	1968	korporativno upravljanje	JP Uradni list RS, d. o. o., predsednica nadzornega sveta
Veit Walkner	nominacijski odbor, član	3/4	moški	avstrijsko	doktor znanosti	1970	finance	/
Toshikazu Kudou	nominacijski odbor, član	1/4	moški	Japonsko	magister znanosti	1963	management	/
Saša Žiković	nominacijski odbor, član	3/4	moški	hrvaško	doktor znanosti	1978	ekonomist	/
Philip Alexander Sluiter	nominacijski odbor, član do 11. 1. 2018	1/1	moški	nizozemsko				

Komisije nadzornega sveta

- **Revizijska komisija nadzornega sveta**

Revizijska komisija je delovala v okviru pooblastil, ki jih opredeljuje 280. člen Zakona o gospodarskih družbah. Do 20. 7. 2018 so jo sestavljali predsednik Bachtiar Djalil in člani Drago Krenker, Miha Košak, Karlo Kardov in Aleksander Igljučar kot zunanji član, sicer zaposlen kot višji predavatelj s področja računovodstva in revizije na Ekonomski fakulteti v Ljubljani. Od 21. 7. 2018 so revizijsko komisijo sestavljali predsednik Miha Košak in člani Bachtiar Djalil, Drago Krenker in Aleksander Igljučar kot zunanji član. Od 18. 9. 2018 so revizijsko komisijo sestavljali predsednik Yeguo Tang in člani Xin Liu, Yuling Gao, Drago Krenker in Aleksander Igljučar kot zunanji član.

- **Benchmark komisija nadzornega sveta**

Komisijo so sestavljali: Corinna Graf, predsednica, in člani Bernard Pasquier, Peter Kobal, Miha Košak in Karlo Kardov. Osnovna naloga benchmark komisije je bila določiti, s katerimi družbami bo Skupina Gorenje primerjala svoje poslovanje. Komisija se je največ ukvarja z metodološkimi vprašanji in postavljanjem osnovnih meril primerjave. Benchmark komisija je delovala do 20. 7. 2018.

- **Komisija nadzornega sveta za korporacijsko upravljanje**

Komisijo so sestavljali Bernard Pasquier, predsednik, in člani Marko Voljč, Krešimir Martinjak, Peter Kobal in Bachtiar Djalil. Naloga komisije za korporacijsko upravljanje je bila poiskati čim boljši način organiziranosti Skupine Gorenje, glede na njeno vse večjo mednarodno uveljavljenost in potrebo po prilagajanju na vseh področjih poslovanja. Komisija je delovala do 20. 7. 2018.

- **Kadrovska komisija nadzornega sveta**

Komisijo so sestavljali predsednik Bernard Pasquier ter člani Uroš Slavinec, Marko Voljč, Jurij Slemenik, Drago Krenker, Miha Košak, Corinna Graf ter Karlo Kardov. Komisija je imela pristojnosti, določene v Kodeksu upravljanja javnih delniških družb. Komisija je delovala do 20. 7. 2018.

- **Nominacijski odbor**

Nominacijski odbor je bil ustanovljen v decembru 2017, sestavljali pa so ga predsednik Bernard Pasquier in člana Marko Voljč in Miha Košak (vsi trije člani nadzornega sveta) in zunanji člani: Irena Prijović, dr. Veit Walkner, Toshikazu Kudou in Philip Alexander Sluiter (do 11. 1. 2018) ter doc. dr. Saša Žiković (od 24. 1. 2018). Nominacijski odbor je bil pristojen za podporo nadzornemu svetu ter pripravo predlogov na področju kriterijev in izbiro kandidatov za članstvo v nadzornem svetu.

Plačila upravi in nadzornemu svetu

Predsednik in člani uprave so za mandatno obdobje od 19. 7. 2013 do 19. 7. 2018 in za mandatno obdobje od 20. 7. 2018 do 20. 7. 2023 podpisali pogodbe o zaposlitvi, po katerih so prejemki predsednika in članov uprave sestavljeni iz fiksnega in variabilnega dela. Nadzorni svet je na 37. seji 25. 6. 2013 sprejel Merila za ugotavljanje uspešnosti uprave družbe. Merila se nanašajo na variabilni del nagrajevanja, ki je sestavljen iz količinskih in kakovostnih kriterijev. Merila upoštevajo tudi trajnostni razvoj družbe in vključujejo nefinančna merila, ki so pomembna za ustvarjanje dolgoročne vrednosti družbe. Variabilni del nagrajevanja lahko predstavlja največ dve tretjini letne plače predsednika oziroma članov uprave. V primeru zadovoljivih rezultatov so predsednik in člani uprave upravičeni do enega večkratnika plače, v primeru uspešnih rezultatov od najmanj enega in največ treh večkratnikov plače, v primeru zelo uspešnih rezultatov pa do štirih do osmih večkratnikov plače. Kakovostni del meril se nanaša na razvoj novih izdelkov ter inovacije, poslovna merila, finančna merila ter merila glede organizacije in upravljanja človeških virov, količinska merila pa so določena s konkretnimi, količinskimi cilji. Družba nima sprejetega načrta za opsijsko nagrajevanje.

Sestava in višina prejemkov* članov uprave v poslovnem letu 2018 v EUR

Ime in priimek	Funkcija	Fiksni prejemki - bruto (1)	Variabilni prejemki - bruto			Odloženi prejemki (3)	Odpravnine (4)	Bonitete (5)	Vračilo izplačane nagrade – "daw-back" (6)	Skupaj bruto (1+2+3+4+5-6)	Skupaj neto
			na podlagi kvantitativnih meril	na podlagi kvalitativnih meril	Skupaj (2)						
Apat Branko	Član do 19. 7. 2018	165.511,00	0,00	0,00	0,00	0	0	14.587,35	0	180.098,35	64.170,32
Bahun Drago	član	227.035,00	0,00	0,00	0,00	0	0	18.487,60	0	245.522,60	91.494,83
Bobinac Franc	predsednik	325.965,00	0,00	0,00	0,00	0	0	31.227,60	0	357.192,60	122.222,36
Debeljak Žiga	član	273.049,00	0,00	0,00	0,00	0	0	10.127,10	0	283.176,10	114.510,04
Kukovica Peter	član do 19.7.2018	156.678,42	0,00	0,00	0,00	0	23.590,00	2.213,25	0	182.481,67	79.339,99
Korošec Tomaž	član od 20.7.2018	110.225,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	8.012,00	0	118.237,00	45.001,50
Pejanović Stanka	članica od 20.7.2018	50.582,52	0,00	0,00	0,00	0	0,00	21.183,39	0	71.765,91	38.068,70
Marković Saša	član od 1.9.2018	70.080,13	0,00	0,00	0,00	0	0,00	53.380,85	0	123.460,98	40.944,55
Dr. Lan Lin	podpredsednik od 16. 8. 2018	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Chao Liu	član od 16. 8. 2018	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Jianmin Han	član od 16. 8. 2018	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Lu Hou	član od 16. 8. 2018	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Anguo Yan	član od 16. 8. 2018	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Changchun Sun	član od 16. 8. 2018	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

*za namen tega razkritja ni potrebno razkrivati potnih stroškov, stroškov namestitve in dnevnice, ker po svoji naravi ne predstavljajo plačila upravi

Člani nadzornega sveta so za svoje delo upravičeni do rednih mesečnih plačil, plačila za udeležbo na seji (sejnine), izobraževanja in do povračila stroškov v zvezi z udeležbo na seji. Omenjeni stroški bremenijo tekoče poslovanje družbe. Na 22. skupščini delničarjev 3. 7. 2015 je skupščina sprejela sklep o plačilih članom nadzornega sveta, s katerim je uskladila plačila z določili Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, kot ga je 19. 12. 2014 sprejel Slovenski državni holding, d. d.

Sestava in višina prejemkov članov nadzornega sveta in komisij v poslovnem letu 2018 (v EUR)

Ime in priimek	Funkcija	Plačilo za opravljanje funkcije - bruto letno (1)	Sejnine NS in komisij - bruto letno (2)	Skupaj bruto (1+2)	Skupaj neto *	Potni stroški
						neto
Marko Voljč	predsednik do 20. 7. 2018	14.536,30	3.134,92	17.671,22	12.852,28	25.348,55
Bachtiar Djalil	član do 20. 7. 2018 in namestnik do 17. 9. 2018	14.581,26	4.080,86	18.662,12	13.572,96	793,52
Corinna Claudia Graf	članica do 17. 9. 2018	13.782,94	2.694,92	16.477,86	11.984,35	12.938,66

Letno poročilo Skupine Gorenje za leto 2018

Miha Košak	član do 17. 9. 2018	13.599,99	6.115,85	19.715,84	14.339,33	12.237,72
Bernard C. Pasquier	namestnik do 20. 7. 2018 in predsednik do 17. 9. 2018	15.754,04	4.619,89	20.373,93	14.817,96	16.996,19
Uroš Slavinec	namestnik do 20. 7. 2018	11.213,72	2.034,92	13.248,64	9.635,74	386,05
Peter Kobal	član do 20. 7. 2018	10.383,10	2.914,92	13.298,02	9.671,65	0,00
Drago Krenker	član	18.679,48	5.191,82	23.871,30	17.361,60	0,00
Krešimir Martinjak	namestnik	18.524,20	3.299,87	21.824,07	15.872,65	0,00
Žan Zeba	član od 21. 7. 2018	6.653,24	1.264,96	7.918,20	5.758,91	0,00
Jure Slemenik	član	17.036,34	3.519,87	20.556,21	14.950,53	0,00
Aleksander Iglčar	član revizijske komisije	11.903,23	1.671,94	13.575,17	9.873,22	584,29
Karlo Kardov	član do 20. 7. 2018	10.383,09	3.970,88	14.353,97	10.439,64	4.955,49
Irena Prijović	članica nominacijskega odbora do 11. 3. 2019	0,00	880,00	880,00	640,00	0,00
Veit Walkner	član nominacijskega odbora do 11. 3. 2019	0,00	660,00	660,00	480,00	0,00
Toshikazu Kudou	član nominacijskega odbora do 11. 3. 2019	0,00	0,00	0,00	0,00	10.810,20
Philip Alexander Sluiter	član nominacijskega odbora do 11. 3. 2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saša Žiković	član nominacijskega odbora do 11. 3. 2019	0,00	660,00	660,00	480,00	358,37
Yeguo Tang	član od 18. 9. 2018 in predsednik od 20. 9. 2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Shaoqian Jia	član od 18. 9. 2018 in namestnik od 20. 9. 2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Huizhong Dai	član od 18. 9. 2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Caixia Chen	član od 18. 9. 2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Yuling Gao	član od 18. 9. 2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Xin Liu	član od 18. 9. 2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Wenzhong Liu	član od 18. 9. 2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SKUPAJ		177.030,93	46.715,62	223.746,55	162.730,80	85.409,04

Politika raznolikosti

Družba nima sprejete politike raznolikosti v zvezi z zastopanostjo v organih vodenja ali nadzora družbe, pri čemer pri iskanju kandidatov za člane organov vodenja in nadzora upoštevamo strokovno znanje, delovne izkušnje in kompetence, pri tem pa ne diskriminiramo na podlagi spola, starosti in izobrazbe.

Trgovanje članov uprave in nadzornega sveta z delnicami Gorenja

Za vse prejemnike notranjih informacij – torej člane uprave, nadzornega sveta, revizijske komisije in tudi širšega posloводства – so veljala skladno z zakonodajo in notranjimi pravili posebna pravila za trgovanje z delnicami Gorenja, oziroma tako imenovana trgovalna okna. Tako trideset dni pred objavo obdobjnih rezultatov ali drugih informacij, ki bi lahko vplivale na ceno delnice, omenjene osebe niso smele trgovati z delnicami družbe. V primeru katerekoli druge informacije, ki bi lahko vplivala na ceno delnice, pa je veljala prepoved trgovanja z delnicami ves čas, dokler ni bila informacija javno objavljena. Za izvajanje Pravilnika o notranjih informacijah ter obveščanje prejemnikov notranjih informacij o odprtih trgovalnih oknih je skrbel sekretar uprave.

Člani nadzornega sveta in člani uprave, ki so v letu 2018 imeli v lasti delnice družbe, so delnice odsvojili na podlagi sprejema prevzemne ponudbe družbe Hisense Luxembourg Holding S.a r.l., oziroma na podlagi prenosa delnic na glavnega delničarja, družbo Hisense Luxembourg Home Appliance Holding S.á r.l. Člani nadzornega sveta in člani uprave na 31. 12. 2018 niso imeli v lasti delnic Gorenja.

Trgovanje z delnicami uprave in nadzornega sveta

	Lastništvo		Neto nakupi / prodaje v letu	
	2017	2018	2017	2018
Nadzorni svet skupaj	37.136	0	-	-37.136
Marko Voljč ¹	-	-	-	-
Bachtiar Djalil ²	-	-	-	-
Corinna Graf ²	-	-	-	-
Miha Košak ²	62	0	-	-62
Bernard Pasquier ²	-	-	-	-
Uroš Slavinec ³	-	-	-	-
Peter Kobal ³	1.355	0	-	-1.355
Drago Krenker	-	-	-	-
Krešimir Martinjak	115	0	-	-115
Žan Zeba ⁴	-	-	-	-
Jurij Slemenik	2.038	0	-	-2.038
Karlo Kardov ⁵	33.566	0	-	-33.566
Yeguo Tang ⁶	-	-	-	-
Shaoqian Jia ⁶	-	-	-	-
Huizhong Dai ⁶	-	-	-	-
Caixia Chen ⁶	-	-	-	-
Yuling Gao ⁶	-	-	-	-
Xin Liu ⁶	-	-	-	-
Wenzhong Liu ⁶	-	-	-	-

1 Marko Voljč predsednik in član NS do 20. 7. 2018

2 Bachtiar Djalil, Corinna Claudia Graf, Miha Košak in Bernard C. Paquier člani NS do 17. 9. 2018

3 Uroš Slavinec in Peter Kobal člana NS do 20. 7. 2018

4 Žan Zeba član NS od 21. 7. 2018

5 Karlo Kardov član NS do 20. 7. 2018

6 Yeguo Tang, Shaoqian Jia, Huizhong Dai, Caixia Chen, Yuling Gao, Xin Liu, Wenzhong Liu člani NS od 18. 9. 2018

	Lastništvo		Neto nakupi /prodaje v letu	
	2017	2018	2017	2018
Uprava skupaj	22.848	0	-	-22.848
Franjo Bobinac	4.096	0	-	-4.096
Drago Bahun	9.082	0	-	-9.082
Branko Apat ⁷	626	0	-	-626
Peter Kukovica ⁸	-	-	-	-
Žiga Debeljak ⁹	9.044	0	-	-9.044
Stanka Pejanović ¹⁰	0	0	-	-
Saša Marković ¹¹	0	0	-	-
Dr. Lan Lin ¹²	-	-	-	-
Chiao Liu ¹²	-	-	-	-
Jianmin Han ¹²	-	-	-	-
Lu Hou ¹²	-	-	-	-
Anguo Yan ¹²	-	-	-	-
Changchun Sun ¹²	-	-	-	-

7 Branko Apat član uprave do 19. 7. 2018

8 Peter Kukovica član uprave do 19. 7. 2018

9 Žiga Debeljak je član uprave od 1. 5. 2017

10 Stanka Pejanović članica uprave od 20. 7. 2018

11 Saša Marković član uprave od 1. 9. 2018

12 Dr. Lan Lin, Chao Liu, Jianmin Han, Lu Hou, Anguo Yan, Changchun Sun so člani uprave od 16. 8. 2018

Revizija

Zunanja revizija

Družbe Skupine Gorenje so skladno z Zakonom o gospodarskih družbah zavezane k reviziji računovodskih izkazov. Revizija v Skupini Gorenje se opravlja od leta 1994. Njen namen je povečati stopnjo zaupanja uporabnikov računovodskih informacij. Revizor z ustreznimi revizijskimi postopki in metodami preveri računovodske izkaze obvladujoče družbe in Skupine ter izrazi mnenje o tem, ali so v vseh pomembnih pogledih sestavljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), kot jih je sprejela Evropska unija, in v skladu z zahtevami Zakona o gospodarskih družbah. Zunanji revizor o svojih ugotovitvah poroča upravi, nadzornemu svetu in revizijski komisiji nadzornega sveta. Revizijo računovodskih izkazov obvladujoče družbe in revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov Skupine za poslovno leto 2018 je izvedla revizijska hiša Mazars, družba za revizijo, d. o. o. (pred spremembo firme Baker Tilly Evidas d. o. o.), ki je bila za revizorja izbrana na skupščini delničarjev Gorenja 17. 9. 2018. Članice mreže Mazars, družba za revizijo, d. o. o. so opravile tudi revizijo večine odvisnih družb za poslovno leto 2018. Posli krovne družbe in Skupine Gorenje z družbo Mazars, družba za revizijo, d. o. o., so predstavljeni v pojasnitvah k računovodskim izkazom.

Notranja revizija

Družba ima vzpostavljen oddelek Notranje revizije, ki je organizacijsko odgovoren upravi, funkcijsko pa je bil odgovoren revizijski komisiji oziroma nadzornemu svetu. Notranje revidiranje izvaja v celotni Skupini Gorenje v skladu s Standardi in Temeljnimi načeli strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju. Svoje poslanstvo opravlja na osnovi večletnega načrta delovanja. Notranja revizija daje objektivna zagotovila upravi in revizijski komisiji ter izvaja svetovalne naloge. S svojim delovanjem pomaga uresničevati strateške in poslovne cilje ter sodeluje pri zniževanju tveganj na sprejemljivo raven.

Dodano vrednost Notranje revizije dosegamo z izvedbo predlaganih priporočil, konstruktivnim sodelovanjem z revizijsko komisijo, zunanjim revizorjem in ostalimi funkcijami v Skupini Gorenje, ki izvajajo preventivno in nadzorno vlogo. S svetovanjem pri postavitvi in izboljšanju delovanja sistema notranjih kontrol smo v številnih procesih omogočili večjo preglednost, sledljivost in odgovornost, kar vpliva na izboljšanje celotnega poslovanja. V letu 2018 smo začeli z neprekinjenimi spremljanji, ki omogočajo ažurno zaznavo tveganj, preventivne kontrole in sistemske rešitve.

V letu 2017 se je oddelku pridružil preizkušeni revizor informacijskih sistemov, kar pomeni, da se je obseg kompetenc oddelka ustrezno povečal, v letu 2018 pa je eden izmed zaposlenih pridobil licenco CIA (Certified

Internal Auditor). Poleg povečanja števila zaposlenih in izboljšanja izobrazbene strukture smo z uporabo informacijskega orodja avtomatizirali številne spremljevalne aktivnosti, kar omogoča večje število revizijskih pregledov na zaposlenega in krajši revizijski cikel.

Povečevanje kakovosti notranjega revidiranja v Skupini Gorenje je razvidno iz doseganja strateških ciljev in na podlagi izvajanja programa za zagotavljanje in izboljševanje kakovosti notranje revizije. V okviru programa redno izvajamo notranje in zunanje presoje ter tako zagotavljamo, da delovanje notranje revizije poteka v skladu s pričakovani uprave in revizijske komisije. Zadnjo zunanjo presojo je opravila družba Ernst & Young konec leta 2017, na podlagi te presoje pa lahko potrdimo skladnost z mednarodnimi standardi strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju.

V prihodnosti bomo okrepili aktivnosti neprekinjenega revidiranja, kar bo omogočilo ažurno in celovito obvladovanje tveganj in posledično osredotočanje na najpomembnejša tveganja in najpomembnejše kontrole.

Spoštovanje Slovenskega Kodeksa upravljanja javnih delniških družb

Družba izjavlja, da je pri svojem delu in poslovanju spoštovala Slovenski kodeks upravljanja javnih delniških družb, ki sta ga oblikovala in sprejela v letu 2016 Ljubljanska borza, d. d., Ljubljana in Združenje nadzornikov Slovenije (v nadaljevanju Kodeks) ter je dostopen na spletnih straneh Ljubljanske borze <http://www.ljse.si> v slovenskem in angleškem jeziku, s posameznimi odstopanji, ki so razkrita in pojasnjena v nadaljevanju.

Vsebina izjave zajema obdobje od sprejema prejšnje izjave o spoštovanju Slovenskega Kodeksa upravljanja javnih delniških družb to je od 8. 3. 2018 do 11. 3. 2019, ko se je družba preoblikovala v družbo z omejeno odgovornostjo.

Priporočilo 1

Temeljni cilji družbe v statutu niso bili posebej zapisani, so pa bili vsebovani in jasno določeni v poslanstvu družbe: »Ustvarjamo inovativne, tehnološko odlične izdelke in storitve za dom, navdihnjene z dizajnom, ki našim uporabnikom prinašajo preprostost bivanja.«

Priporočilo 4

Družba ni imela sprejete Politike raznolikosti v zvezi z zastopanostjo v organih vodenja ali nadzora družbe, pri čemer je pri iskanju kandidatov za člane organov vodenja in nadzora upoštevala strokovno znanje, delovne izkušnje in kompetence, pri tem pa ni diskriminirala na podlagi spola, starosti, izobrazbe in drugih osebnih lastnosti.

Priporočilo 5

V času sprejemanja letnega poročila se je družba preoblikovala v družbo z omejeno odgovornostjo, v kateri ni nadzornega sveta, zato ni bilo pripravljeno poročilo o delu nadzornega sveta in se nadzorni svet ni opredelil do izjave o upravljanju.

Priporočilo 8.8

Po dosednji praksi je skupščina delničarjev sklepala o podelitvi razrešnice upravi in nadzornemu svetu hkrati, kar se je izkazalo kot primerno glede na dosednji način dela in pri tem v družbi uveljavljene visoke standarde sodelovanja obeh organov pri skupnem snovanju odgovorov na vprašanja, pomembna za družbo in njen razvoj ter glede na zakonsko določeno smiselno enako obravnavo dolžnosti in odgovornosti njenih članov in doseženo stopnjo zaupanja.

Priporočilo 11 in 23

Družba ni pridobila izjav o neodvisnosti članov nadzornega sveta, ki so bili imenovani na skupščini 17. 9. 2018, saj so bili na tej skupščini hkrati sprejeti tudi sklepi o prenosu delnic preostalih delničarjev na glavnega delničarja in sklepi o umiku delnic GRVG z organiziranega trga.

Priporočilo 12.9

Družba ni imela vzpostavljenih procesov za naročanje zunanjih storitev, potrebnih za delo nadzornega sveta ločeno za storitve, pri katerih družbo zastopa uprava, in storitve, pri katerih družbo zastopa predsednik nadzornega sveta, saj navedeno ni bilo smiselno glede na redkost naročanja tovrstnih storitev.

Priporočilo 13.1

Nadzorni svet ni sprejemal letnega načrta usposabljanja članov nadzornega sveta in okvirnih stroškov izobraževanja, saj so se člani nadzornega sveta udeleževali izobraževanj in usposabljanj na podlagi aktualno razpisanih izobraževanj in seminarjev.

Priporočilo 14

Nadzorni svet, ki mu je mandat potekel 20. 7. 2018, ni izvedel samoocenjevanja zaradi ocene, da izvedba samoocenjevanje tik pred potekom mandata ni smiselna.

Priporočilo 15.3

Po izvedeni konsolidaciji lastniške strukture družbe je bil od 20. 9. 2018 predsednik nadzornega sveta hkrati tudi predsednik revizijske komisije.

Priporočilo 15.4

Nadzorni svet je imel tri namestnike predsednika nadzornega sveta, pri čemer sta bila dva predstavnika kapitala in eden predstavnik zaposlenih.

Priporočilo 15.5

V skladu s Poslovnikom o delu nadzornega sveta je bila razširitev dnevnega reda na seji dopustna, če je bila podana v pisni obliki z ustrežno obrazložitvijo in predlogom sklepov in nihče izmed članov nadzornega sveta taki razširitvi ni nasprotoval.

Priporočilo 18.1

Vprašanje ustanavljanja komisij nadzornega sveta je bilo urejeno v Poslovniku o delu nadzornega sveta. Nadzorni svet je ves čas delovanja imel revizijsko komisijo. Komisijo za korporacijsko upravljanje, benchmark komisijo in kadrovske komisije je imel do 20. 7. 2018. Nominacijski odbor pa je deloval od decembra 2017 do marca 2018.

Priporočilo 21.3

Priporočilo o izplačilu odpravnin upravi je družba v največji meri upoštevala, razen v primeru odpoklica v primeru 4. alineje 2. odstavka 268. člena Zakona o gospodarskih družbah.

Priporočilo 25

Na 27. skupščini delničarjev, na kateri je bil imenovan zunanji revizor, organi vodenja in nadzora ter revizijska komisija niso sodelovali, saj je bila skupščina sklicana na zahtevo edinega delničarja.

Priporočilo 27.4

Zaradi umika delnic z organiziranega trga družba ni izdelala in objavila finančnega koledarja.

Pravila upravljanja družb, ki kotirajo na Varšavski borzi

Družba izjavlja, da je pri svojem delu in poslovanju spoštovala Najboljše prakse za družbe, ki kotirajo na Varšavski borzi, ki so dostopne na spletni strani Varšavske borze https://www.gpw.pl/root_en v angleškem in poljskem jeziku, s posameznimi odstopanji, ki so razkrita in pojasnjena v nadaljevanju.

Vsebina izjave zajema obdobje od sprejema prejšnje izjave o spoštovanju Najboljših praks za družbe, to je od 8. 3. 2018 do 11. 1. 2019, ko so bile delnice umaknjene s trgovanja na Varšavski borzi.

- **Podrobnejše načelo I.Z.1.15: objava informacije na spletni strani družbe o politiki raznovrstnosti v organih upravljanja in nadzora ter za ključne vodje:**

Družba nima sprejetega dokumenta, ki bi zagotavljal politiko raznovrstnosti v organih upravljanja ali nadzora ter za ključne vodje.

- **Podrobnejše načelo I.Z.1.16: objava informacije na spletni strani družbe glede načrtovanega prenosa skupščine delničarjev:**

Družba ni omogočala prenosa skupščine delničarjev, zato ni objavljala navedenih informacij.

- **Podrobnejše načelo I.Z.1.20: objava avdio ali video posnetka skupščine delničarjev na spletni strani družbe:**

Niti Zakon o gospodarskih družbah niti Kodeks upravljanja javnih delniških družb ali Poslovnik o delu Skupščine delničarjev od družbe ne zahtevajo snemanja skupščin delničarjev v katerikoli obliki, temveč je zahtevana le sestava pisnega zapisnika. Zato družba ni objavljala takšnih zvočnih in/ali video zapisov.

- **Priporočilo II.Z.5: glede izjav o neodvisnosti članov nadzornega sveta**

- Družba ni pridobila izjav o neodvisnosti članov nadzornega sveta, ki so bili imenovani na skupščini 17. 9. 2018, saj so bili na tej skupščini hkrati sprejeti tudi sklepi o prenosu delnic preostalih delničarjev na glavnega delničarja in sklepi glede umika delnic GRVG z organiziranega trga.

- **Podrobnejše načelo IV.Z.3: dovoljenost navzočnosti predstavnikov medijev na skupščini delničarjev**
V skladu s Poslovnikom o delu skupščine delničarjev so smeli biti na skupščini delničarjev navzoči le delničarji (in njihovi predstavniki) ter člani uprave in nadzornega sveta, saj lahko na skupščini delničarjev pride do razprav o zadevah, ki predstavljajo poslovno skrivnost družbe in ki jih družba ne želi javno razkriti.
- **Podrobnejše načelo IV.Z.17 v zvezi s pogojnimi izplačili dividend** za družbo ni veljalo, saj v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah odločanje skupščine delničarjev o pogojnem izplačilu dividend ni dovoljeno.
- **Podrobnejše načelo IV.Z.18 v zvezi z minimalno možno nominalno vrednostjo delnic po delitvi delnic** za družbo ni veljalo, ker so delnice družbe kosovne delnice.
- **Priporočilo VI.R.1, v delu, ki se nanaša na sprejemanje pravil za določanje politike prejemkov članov nadzornega sveta družbe**
Družba ni sprejela pravil za določanje prejemkov članov nadzornega sveta družbe. V skladu s Statutom družbe in Poslovnikom o delu skupščine delničarjev je imela skupščina delničarjev pravico določiti prejemke članov nadzornega sveta izključno po lastni presoji. Uprava ni imela vpliva na odločitve skupščine delničarjev glede nagrad oziroma prejemkov članov nadzornega sveta.
- **Priporočilo VI.Z.2, ki se nanaša na opcije in druge instrumente, povezane z delnicami družbe**, se ni uporabljalo, saj družba ni imela sprejetega načrta za opsijsko nagrajevanje.

Skupščina delničarjev

Skupščina delničarjev je bila do preoblikovanja delniške družbe v družbo z omejeno odgovornostjo najvišji organ upravljanja družbe, v okviru katerega delničarji odločajo o vseh zakonsko določenih vprašanjih, pri čemer so zlasti pomembna tista o uporabi bilančnega dobička ter statutarna vprašanja. Uprava je sklicala skupščino praviloma najmanj enkrat letno, potekale pa so v Velenju, kjer je tudi sedež družbe. Vsi delničarji so imeli enake pravice pri glasovanju, saj so vse delnice družbe tvorile en razred delnic in vsaka delnica je prinašala delničarju en glas. Izjema so bile lastne delnice, ki skladno z veljavno zakonodajo nimajo glasovalne pravice.

Delničarji so lahko na skupščini sodelovali neposredno ali posredno z izbiro enega izmed predlaganih pooblaščenecv, ki so v skladu z zakonom zbirajo pooblastila delničarjev. Možnost posrednega sodelovanja na skupščini, ki ga omogočamo že vrsto let, je spodbuda zlasti malim delničarjem, da uresničijo glasovalne pravice. Predlagane sklepe in njihove obrazložitve ter sklepe, sprejete na skupščini delničarjev, smo objavljali v skladu s pravili in navodili Ljubljanske borze na njenih spletnih straneh (<http://seonet.ljse.si/>), na spletnih straneh Varšavske borze (www.gpw.pl) in na korporativnih spletnih straneh Skupine Gorenje (www.gorenjegroup.com). Poleg tega smo sklic in sklepe skupščine objavili v slovenskem dnevem časopisu Delo (www.delo.si). S tovrstnim načinom obveščanja smo zagotavljali enakomerno obveščenost vseh delničarjev ter zainteresirane javnosti.

Uradni jezik na skupščini je slovenščina, poskrbeli pa smo za simultano prevajanje v angleščino oziroma iz angleščine v slovenščino.

Skupščine so zaprte za širšo javnost, tako da so se s celotno vsebino oziroma njenim potekom seznanili samo navzoči delničarji. Po zaključku skupščine smo sprejete sklepe javno objavili, v sporočilu za javnost in izjavah za medije pa po potrebi pojasnili tudi ostalo dogajanje na skupščini.

Skupščine delničarjev v letu 2018

Na podlagi zahteve delničarja Home Products Europe B. V., delničarja Raiffeisenbank Austria, d. d., Zagreb in delničarja Splitska banka, d. d. ter delničarja Unicredit Bank Hungary ZRT za sklic skupščine delničarjev družbe Gorenje, d. d., dane na podlagi 3. odstavka 295. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1), in na podlagi 2. odstavka 27. člena Statuta družbe je uprava družbe Gorenje, d. d., sklicala 25. skupščino delničarjev, ki je potekala 9. 1. 2018. Delničarji so v zahtevi za sklic predlagali odpoklic dveh članov nadzornega sveta in izvolitev dveh novih članov nadzornega sveta. Skupščina delničarjev ni potrdila predlaganega sklepa za zamenjavo članov nadzornega sveta. Na skupščini niso bile napovedane izpodbojne tožbe.

Na 26. skupščini delničarjev, ki je potekala 12. 6. 2018, so se delničarji seznanili z letnim poročilom 2017 ter s prejemki članov uprave in nadzornega sveta, revizorjevim poročilom in poročilom nadzornega sveta o rezultatih preveritve letnega poročila za leto 2017 in njegovi potrditvi. Skupščina se je seznanila z bilančnim dobičkom za leto 2017. Delničarji so podelili razrešnico upravi in nadzornemu svetu družbe za poslovno leto 2017. Za

revizorja za poslovna leta 2018, 2019 in 2020 so imenovali družbo Deloitte Revizija, d. o. o., Dunajska cesta 165, 1000 Ljubljana. Skupščina družbe je imenovala člane nadzornega sveta, ki zastopajo interese delničarjev, z mandatom od 21. 7. 2018 do 21. 7. 2022, in sicer: Bachtiarja Djalila, Corinno Claudio Graf, Miho Košaka, Bernarda Charlesa Pasquierja. Na skupščini niso bile napovedane izpodbojne tožbe.

Na 27. skupščini delničarjev, ki je potekala 17. 9. 2018, so delničarji potrdili sklepe glede zmanjšanja osnovnega kapitala z umikom lastnih delnic; prenosa delnic z oznako GRVG preostalih delničarjev na glavnega delničarja, umika delnic GRVG z organiziranega trga, in sicer Ljubljanske borze (LJSE) (prva kotacija) in Varšavske borze (GPW) (glavni trg GPW). Skupščina se je seznanila z odstopom naslednjih članov nadzornega sveta: Corinna Claudia Graf, Bernard Charles Pasquier, Miha Košak in Bachtiar Djalil, katerih mandat se je zaključil z dnem 17. september 2018. Skupščina je izvolila nove člane nadzornega sveta, ki zastopajo interese delničarjev, za 4-letni mandat od 18.9.2018 naprej, in sicer: Yeguo TANG, Shaoqian JIA, Huizhong DAI, Caixia CHEN, Yuling GAO, Xin LIU, Wenzhong LIU. Za revizorja za finančno leto 2018 je skupščina imenovala revizorsko družbo Baker Tilly Evidas d.o.o., Verovškova ulica 55A, 1000 Ljubljana (od 3.1.2019 je spremenjena firma družbe Mazars, družba za revizijo, d. o. o.) in preklicala sklep skupščine z 12. junija 2018, s katerim je bila družba Deloitte, d. o. o. imenovana za revizorja za finančna leta 2018, 2019 in 2020. Na skupščini niso bile napovedane izpodbojne tožbe.

Na 28. skupščini delničarjev, ki je potekala 30. 10. 2018, je edini delničar sprejel sklep, da se delnice z oznako GRVG izdajatelja družbe Gorenje, d. d. ("delnice GRVG"), v celoti umaknejo iz trgovanja na organiziranem trgu - Varšavska borza (GPW) (glavni trg GPW). S tem sklepom je bila odobrena ponovna vzpostavitev dokumentarne oblike delnic GRVG (ukinitev nematerializiranih delnic). S sprejetim sklepom je bil potrjen sklep o umiku delnic GRVG delnic z Varšavske borze (GPW, glavni trg GPW), ki je bil že sprejet na skupščini 17. 9. 2018. Na skupščini niso bile napovedane izpodbojne tožbe.

Skupščina delničarjev v letu 2019

Na 29. skupščini delničarjev, ki je potekala 7. 2. 2019, je edini delničar sprejel sklep, da se Gorenje, d. d., z dnem vpisa preoblikovanja v sodni register preoblikuje v družbo z omejeno odgovornostjo in opredelil značilnosti družbe. Sprejet je bil sklep, da akt o ustanovitvi začne veljati z dnem vpisa preoblikovanja družbe v sodni register, veljavni statut družbe Gorenje pa preneha veljati z dnem vpisa preoblikovanja v sodni register. Sprejet je bil sklep, da z dnem vpisa preoblikovanja v sodni register preneha mandat vseh članov nadzornega sveta, ki so: Drago Krenker, Žan Zeba, Jurij Slemenik, Krešimir Martinjak, Yeguo Tang, Shaoqian Jia, Huizhong Dai, Caixia Chen, Yuling Gao, Xin Liu in Wenzhong Liu. Sprejet je bil sklep, da z dnem vpisa preoblikovanja v sodni register preneha mandat vseh članov uprave, ki so: Lan Lin, Chao Liu, Lu Hou, Anguo Yan, Changchun Sun, Saša Marković, Drago Bahun, Žiga Debeljak, Tomaž Korošec, Stanka Pejanović, Jianmin Han in Franc Bobinac. Sprejet je bil sklep, da se z dnem vpisa preoblikovanja v sodni register Lan Lin in Chao Liu imenujeta za direktorja, ki sta glavna direktorja družbe Gorenje. Družbo Gorenje zastopata samostojno in brez omejitev. Sprejet je bil sklep, da se z dnem vpisa preoblikovanja v sodni register Franc Bobinac imenuje za direktorja in predsednika kolegija direktorjev družbe Gorenje in da se Yeguo Tang, Shaoqian Jia in Žiga Debeljak imenujejo za direktorje družbe Gorenje ter da se Drago Bahun imenuje za direktorja, ki je predstavnik delavcev. Navedeni direktorji zastopajo družbo Gorenje skupaj z glavnim direktorjem Lanom Linom ali skupaj z glavnim direktorjem Chaojem Liujem. Vsi direktorji so bili imenovani za mandat 5 let in so lahko s sklepom edinega družbenika kadar koli odpoklicani. Na skupščini niso bile napovedane izpodbojne tožbe.

2. Poslovno poročilo

2.1 Poslovna odličnost

2.1.1 Ustvarjanje vrednosti za delničarje

a. Kronološki pregled postopka izbora strateškega partnerstva in prevzema družbe Hisense

2. 2. 2018: V zvezi z obvestiloma o preučevanju priložnosti za strateška partnerstva ter imenovanju finančnih in pravnih svetovalcev, objavljenima 9. 11. 2017 in 29. 11. 2017, je uprava družbe Gorenje, posredovala javnosti informacijo o izvedenih aktivnostih:

- V decembru 2017 je podjetje Rothschild & Co. v imenu Skupine Gorenje stopilo v stik s številnimi mednarodnimi skupinami, dejavnimi na področju gospodinjskih aparatov in z njimi povezanih panog, in preverilo njihov interes za morebitno strateško partnerstvo s Skupino, ki bi lahko vodilo tudi v udeležbo izbranega strateškega partnerja v Gorenjevi lastniški strukturi.
- Po podpisu pogodbe o zaupnosti so v drugi polovici januarja 2018 potencialni partnerji, ki so izkazali svoj interes za nadaljnjo oceno potenciala za partnerstvo s Skupino Gorenje, prejeli pakete informacijskih gradiv ter postopkovno pismo.
- Postopkovno pismo je opredelilo pravila in časovni okvir, v skladu s katerim so bili potencialni partnerji povabljeni, da so do 7. 3. 2018 oddali svoje nezavezujoče ponudbe za partnerstvo s Skupino Gorenje.
- Po preučitvi prejetih nezavezujočih ponudb s strateškega vidika smo določene potencialne investitorje povabili k izvedbi postopka skrbnega pregleda.
- V drugi fazi so potencialni partnerji prejeli dodatne informacije, prav tako pa smo jim omogočili dostop do virtualne podatkovne sobe s podatki o Skupini Gorenje, obisk izbranih lokacij Skupine ter sestanke z vodstvom Skupine.
- V nadaljevanju procesa so se nekateri potencialni partnerji neposredno obrnili na večje delničarje za razgovore o pogojih potencialnega strateškega partnerstva.

8. 3. 2018: Gorenje je 7. 3. 2018 prejelo štiri nezavezujoče ponudbe zainteresiranih strateških partnerjev. Vsi so aktivni v panogi gospodinjskih aparatov in prihajajo iz Azije. Prejete nezavezujoče ponudbe smo v Gorenju pregledali 13. 3. 2018 ter objavili naslednjo informacijo o postopku:

- Po preučitvi prejetih nezavezujočih ponudb s strateškega vidika smo izbrane potencialne investitorje povabili k izvedbi postopka skrbnega pregleda. V procesu skrbnega pregleda smo potencialnim partnerjem od 23. 3. 2018 zagotovili dostop do virtualne podatkovne sobe o Skupini Gorenje ter obisk izbranih lokacij Skupine, v aprilu 2018 pa še sestanke s poslovodstvom podjetja. Rok za oddajo zavezujočih ponudb je bil 8. 5. 2018.

8. 5. 2018: V Gorenju, d. d., smo prejeli tri zavezujoče ponudbe zainteresiranih strateških partnerjev iz Azije:

- Skupaj z nekaterimi večjimi delničarji, ki so sodelovali v postopku preučevanja priložnosti za strateška partnerstva in so zavezani k zaupnosti in mirovanju, smo pregledali prejete zavezujoče ponudbe.
- Upoštevajoč določila podpisanih pogodb o zaupnosti z zainteresiranimi strateškimi partnerji v Gorenju nismo komentirali morebitnih špekulacij glede imen zainteresiranih partnerjev.

9. 5. 2018: Dva najboljša ponudnika smo pozvali k izboljšanju ponudb. Uprava je prejete ponudbe in izboljšani ponudbi preučila skupaj s finančnim in pravnim svetovalcem ter ključnimi delničarji, ki so aktivno sodelovali v postopku:

- Pri izbiri najboljšega ponudnika smo upoštevali: strateške elemente, ki so bili podlaga za začetek postopka iskanja strateškega partnerstva, izvedljivost transakcije ter ponujeno ceno delničarjem.
- Upoštevajoč te kriterije smo kot najboljšega ponudnika izbrali kitajsko skupino Hisense, ki je za ceno delnice ponudila 12 evrov, pod pogojem, da v prevzemnem postopku pridobi najmanj 50% + eno delnico družbe.
- Izbrani ponudnik se je zavezal, da bo najkasneje v roku 15 dni objavil prevzemno namero, v zakonskem roku pa tudi prevzemno ponudbo vsem delničarjem.
- S tem je bil postopek preučevanja priložnosti za strateška partnerstva zaključen in Gorenje o nadaljnjih postopkih ni več objavljalo obvestil, razen v skladu z relevantno zakonodajo.

11. 5. 2018: Uprava družbe Gorenje, d. d., je od pooblaščenega člana prevzemnika Hisense Luxembourg Home Appliance Holdings S.ar.l., Luxembourg (v nadaljevanju: prevzemnik) prejela obvestilo o prevzemni nameri za odkup delnic družbe Gorenje, d. d.:

- Prezemnik je v prevzemni nameri navedel, da namerava podati prevzemno ponudbo za vse delnice družbe Gorenje Gospodinjski aparati, d. d., skladno z veljavno relevantno zakonodajo. Prevzemna namera je bila 11. 5. 2018 objavljena tudi v časniku Delo.

29. 5. 2018: Uprava Gorenja je od pooblaščenega člana prevzemnika Hisense Luxemburg Home Appliance Holdings prejela obvestilo o objavi prevzemne ponudbe in prospekta za odkup delnic družbe Gorenje, d. d. Povzetek ponudbe je bil objavljen na spletni strani <https://www.gorenjegroup.com/si/za-medije/novice/2018/05/8506-Hisense-objavil-prevzemno-ponudbo-in-prospekt-za-odkup-delnic-Gorenja>: ter 29. 5. 2018 tudi v časniku Delo.

31. 5. 2018: Na podlagi 34. člena Zakona o prevzemih je uprava družbe Gorenje v zakonskem roku 10 dni od objave prevzemne ponudbe objavila še mnenje posloводства ciljne družbe o vsebini prevzemne ponudbe in prospekta, ki ju je prevzemnik, družba Hisense Luxembourg Home Appliance Holding, objavil 29. 5. 2018:

- Uprava je ocenila, da so cilji, ki jih prevzemnik navedel v prevzemni ponudbi, koristni za prihodnje poslovanje Skupine Gorenje in ji omogočajo nadaljnji razvoj ter rast v izjemno konkurenčni panogi bele tehnike.
- Prevzemnik je opredelil štiri poglavitna področja, na katerih bo mogoče po prevzemu pridobiti pomembne sinergije:
 - i. povečanje učinkovitosti in uporabe virov s povezovanjem in skupno uporabo proizvodnih zmogljivosti in nabave,
 - ii. vključevanje globalnih distribucijskih kanalov in virov za vzpostavitev komplementarne geografske pokritosti in blagovnih znamk,
 - iii. vključevanje virov raziskav in razvoja za komplementarni razvoj izdelkov in
 - iv. delitev globalnih trženjskih in promocijskih dejavnosti za krepitev blagovnih znamk Gorenja.

28. 6. 2018: Na podlagi prevzemne ponudbe za odkup delnic Gorenja, ki jo je družba Hisense Luxembourg Home Appliance Holding objavila 29. 5. 2018 in je trajala do vključno 26. 6. 2018, je Hisense pridobil še 62,46 odstotka vseh izdanih delnic Gorenja. Hisense je tudi objavil izjavo, da je prevzemna ponudba uspela:

- Prevzemno ponudbo v višini 12 evrov za delnico je sprejelo 5.165 delničarjev Gorenja, ki so imeli v lasti skupaj 15.254.871 delnic GRVG. Vključujoč delnice, pridobljene že pred objavo prevzemne ponudbe (32,96 odstotka delnic GRVG), je družba Hisense Luxembourg Home Appliance Holding postala lastnica skupno 95,42 odstotka vseh izdanih delnic Gorenja.

3. 7. 2018: 2. 7. 2018 smo prejeli odločbo Agencije za trg vrednostnih papirjev (ATVP) o uspešnosti prevzemne ponudbe za delnice GRVG, ki jo je družba Hisense Luxembourg Home Appliance Holding objavila 29. 5. 2018 in je trajala do 26. 6. 2018:

- ATVP je družbi Hisense Luxembourg Home Appliance Holding 28. 5. 2018 izdala dovoljenje za prevzemno ponudbo za 24.424.613 delnic z oznako GRVG, zmanjšano za 8.050.014 delnic, ki jih je imel prevzemnik že v lasti, torej skupno za 16.374.599 ciljne družbe Gorenje.
- Hisense Luxembourg Home Appliance Holding je Agencijo obvestil, da je med 29. 5. 2018 in 26. 6. 2018 prevzemno ponudbo sprejelo 5.165 delničarjev, imetnikov skupaj 15.254.871 delnic GRVG, kar predstavlja 62,46 odstotka vseh delnic Gorenja.
- Agencija za trg vrednostnih papirjev je tako ugotovila, da je prevzemna ponudba uspela.

9. 8. 2018: Evropska komisija je objavila, da je bil 6. 8. 2018 izdan sklep o priglašeni koncentraciji med Skupino Hisense in Skupino Gorenje na podlagi člena 6(1)(b) Uredbe ES o združitvah. Iz navedene objave sledi, da je Evropska komisija ugotovila, da je priglašena koncentracija združljiva s skupnim trgom in da ji ne bo nasprotovala. Odločba Evropske komisije je objavljena na tej [povezavi](#).

17. 9. 2018: Na 27. skupščini družbe Gorenje, d. d., so delničarji podprli iztisnitev malih delničarjev, kar pomeni prenos preostalih delnic GRVG, ki še niso v lasti družbe Hisense Luxembourg Home Appliance Holding, na omenjenega glavnega delničarja, za kar so preostalim malim delničarjem napovedali izplačilo odpravnine v višini 12 evrov na delnico.

- Delničarji so izglasovali zmanjšanje osnovnega kapitala družbe z umikom 121.311 lastnih delnic GRVG, ki so predstavljale 0,4967 odstotka osnovnega kapitala. Po zmanjšanju osnovnega kapitala je bil osnovni kapital razdeljen na 24.303.302 navadnih prosto prenosljivih imenskih kosovnih delnic GRVG. Namen zmanjšanja osnovnega kapitala je bilo povečanje donosnosti lastniškega kapitala družbe Gorenje.
- Glavni delničar družbe Gorenje, d. d., družba Hisense Luxembourg Home Appliance Holding, je bil lastnik 95,42 odstotka osnovnega kapitala družbe Gorenje. Vse delnice GRVG, ki niso bile v lasti

glavnega delničarja (1.119.728 delnic), so se s sklepom skupščine prenesle s preostalih manjšinskih na glavnega delničarja. Ta je moral plačati denarno odpravnino 12 evrov za vsako delnico GRVG, ki je bila prenesena nanj, kar je enake vrste in v enaki višini kot v okviru prevzemne ponudbe.

26. 10. 2018: družba Gorenje, d. d., je od Okrožnega sodišča v Celju prejela sklep o vpisu v sodni register, kamor so vpisali sklepe o prenosu delnic z oznako GRVG preostalih delničarjev na glavnega delničarja, družbo Hisense Luxembourg Home Appliance Holding S.á r.l., ter umiku delnic GRVG z organiziranega trga:

- Na podlagi veljavnega skupščinskega sklepa o umiku delnic z organiziranega trga je bil datum umika iz trgovanja na borznem trgu 5. 11. 2018. Prenos delnic GRVG z računov manjšinskih delničarjev na račun glavnega delničarja je bil na podlagi pogodbe s Centralno klirinško depotno družbo, d. d., izvršen 7. 11. 2018.
- Skladno s sklepom skupščine so bile delnice Gorenja umaknjene z organiziranega trga Ljubljanske borze 5. 11. 2018 in z Varšavske borze 11. 1. 2019.

b. Transparentnost javnih objav

Transparentnost smo zagotavljali s komunikacijo z delničarji, finančnimi analitiki ter ustanovami, mediji in splošno javnostjo. Redno in pravočasno smo objavljali vse relevantne informacije o postopku izbora strateškega partnerstva in prevzema družbe Hisense.

Vse nadzorovane in cenovno občutljive informacije smo objavljali v:

- slovenskem (skupaj 60 javnih objav) in angleškem jeziku (skupaj 60 javnih objav) v sistemu elektronskega obveščanja Ljubljanske borze SEOnet (www.ljse.si),
- angleškem jeziku (skupaj 58 javnih objav) na Varšavski borzi prek sistema ESPI (www.gpw.pl) in
- na naši korporativni spletni strani www.gorenjegroup.com,
- sklic skupščine delničarjev in objavo sklepov skupščine delničarjev smo objavljali skladno s statutom Gorenja, d. d., in poslovníkom o delu skupščine delničarjev tudi v slovenskem dnevem časniku Delo.

c. Odnosi z vlagatelji

Za morebitna vprašanja vlagateljev, analitikov in drugih predstavnikov finančne javnosti smo bili dosegljivi prek e-pošte in telefona (www.gorenjegroup.com/si/za-vlagatelje/kontakt-za-vlagatelje).

Kontaktna oseba za odnose z vlagatelji je Bojana Rojc, tel.: 03 899 1345, e-pošta: bojana.rojc@gorenje.com.

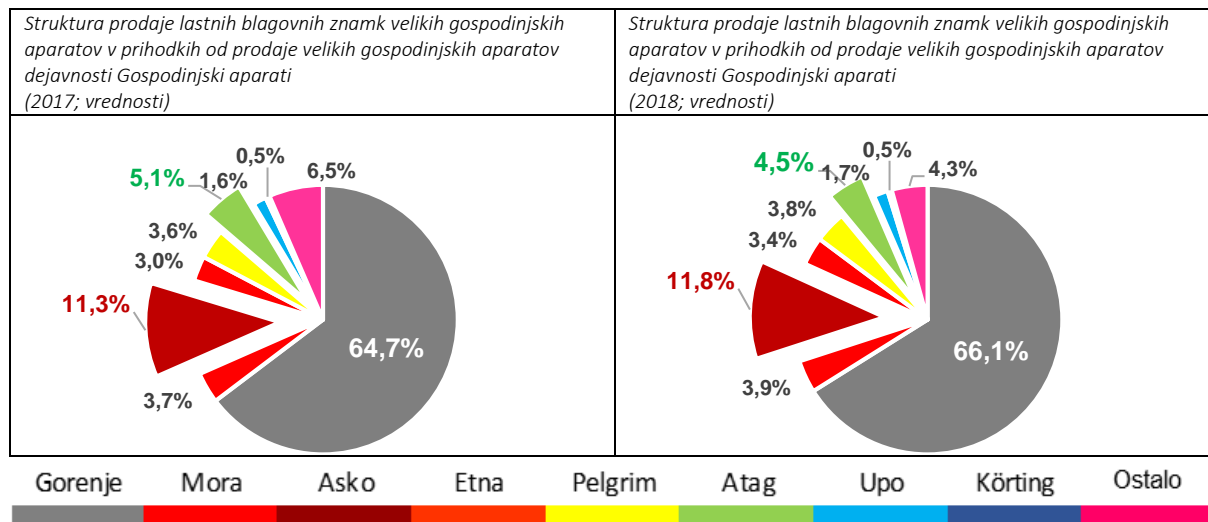
2.1.2 Razvoj ključnih področij

2.1.2.1 Blagovne znamke

Skupina Gorenje ima skrbno razdelan portfelj blagovnih znamk, ki pokrivajo vse cenovne razrede. Osredotočamo se na zgornji srednji (Gorenje) in najvišji cenovni razred (Asko in Atag). Globalni blagovni znamki Gorenje in Asko dopolnjujeta evropske regionalne znamke.

Naši tehnološko dovršeni, inovativni, energetske učinkoviti in vrhunsko oblikovani gospodinjski aparati uporabnikom v 90 državah sveta ponujajo preprosto, intuitivno uporabniško izkušnjo in jim olajšujejo življenje.

V letu 2018 smo v primerjavi s prejšnjim letom povečali delež prodaje velikih gospodinjskih aparatov pod blagovno znamko Gorenje za 1,4 o. t. Prav tako je rasla prodaja pod premijsko blagovno znamko Asko (0,3 o. t.), medtem ko se je znižal delež prodaje blagovne znamke Atag za 0,6 o. t.



Razmere na trgih

ZAHODNA EVROPA

Opredelitev regije: *Zahodna Evropa* vključuje Avstrijo, Nemčijo, Italijo, Francijo, Dansko, Švedsko, Belgijo, Finsko, Veliko Britanijo, Grčijo, Norveško, Nizozemsko, Španijo, Švico, Irsko, Luksemburg, Malto in Portugalsko.

Poslovanje v letu 2018:

Gospodarska rast se je v letu 2018 upočasnila na zahodnoevropskih trgih, kar je privedlo do stagnacije povpraševanja po gospodinjskih aparatih. Do upočasnitve je prišlo predvsem zaradi šibkejši rasti tujega povpraševanja in posledično negativnega prispevka neto menjave s tujino k rasti BDP. Povpraševanje po gospodinjskih aparatih se je najbolj zmanjšalo na največjih dveh trgih (Nemčija, Velika Britanija), v Italiji je bilo stabilno, medtem ko so v Španiji zabeležili povečanje prodaje. Zaradi vse močnejše konkurence v panogi in na področju maloprodaje se je povprečna cena na trgu še naprej zniževala, ne glede na to, da so gospodinjski aparati vse naprednejši.

Za Zahodno Evropo ostajata značilna krčenje tradicionalne distribucije in vzpon spletnih trgovcev. Uporabniki povprašujejo predvsem po energijsko učinkovitih aparatih in po aparatih z inovativnimi izdelčnimi lastnostmi (npr. NoFrost, piroliza, indukcija, pametni aparati).

VZHODNA EVROPA

Opredelitev regije: *Vzhodna Evropa* vključuje Ukrajino, Rusijo, Makedonijo, Hrvaško, Srbijo, Črno goro, Albanijo, Bosno in Hercegovino, Belorusijo, Kosovo, Moldavijo, Latvijo, Litvo, Estonijo, Slovenijo, Češko republiko, Madžarsko, Poljsko, Bolgarijo, Romunijo, Slovaško in Kazahstan.

Poslovanje v letu 2018:

Države vzhodnoevropske regije se po gospodarski razvitosti močno razlikujejo. Tako imamo na eni strani dobro razvita gospodarstva, ki so močno vključena v mednarodno trgovino (Češka, Slovaška, Poljska, Madžarska, Slovenija), na drugi strani pa države, katerih gospodarstvo je zelo šibko (Albanija, Črna gora, Makedonija).

V območje Skupnosti neodvisnih držav (Commonwealth of Independent States ali CIS) sodijo naslednje države: Rusija, Belorusija, Ukrajina, Moldavija, Kazahstan, Kirgizistan ter države z območja Kavkaza (Armenija, Gruzija, Azerbajdžan, Tadžikistan, Turkmenistan in Uzbekistan). Značilnosti držav te regije so politična nestabilnost, nihanje lokalnih valut, uvozne carine in druge dajatve ter posebne zahteve po certifikatih za aparate. Konkurenco na trgu dodatno povečuje lokalna proizvodnja velikih zahodnih igralcev v panogi.

Prodaja gospodinjskih aparatov se je v Vzhodni Evropi povečala za 4 odstotke. Trend je bil pozitiven v vseh državah, še posebej pa na Madžarskem, Hrvaškem in Slovaškem. V regiji CIS se je prodaja povečala kar za 12 odstotkov, in sicer velja podoben trend tako za Rusijo, kot tudi za Ukrajino in Kazahstan.

Tudi za to regijo velja, da raste spletna prodaja, medtem ko se tradicionalna distribucija krči. Delež aparatov z inovativnimi izdelčnimi lastnostmi in delež energijsko učinkovitih aparatov nista tako izrazita kot v Zahodni Evropi, vendar prav tako rasteta.

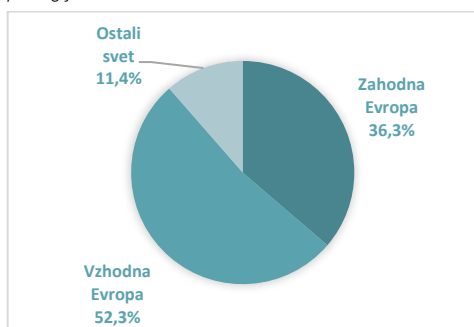
OSTALI SVET

Opredelitev regije: Regija vključuje vse države zunaj Evrope: Severno Ameriko, Avstralijo in območje Pacifika, Bližnji vzhod in Afriko, Daljni vzhod ter Južno Ameriko.

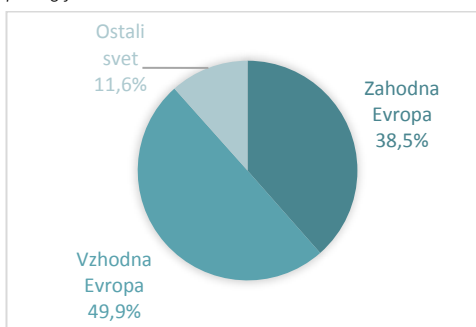
Poslovanje v letu 2018: Gre za zelo obsežno in raznoliko regijo, ki jo sestavljajo visoko razvita gospodarstva, npr. ZDA in Avstralija, pa tudi nerazvite države in hitro rastoči trgi (npr. Kitajska, Indija), za katere je značilna hitra urbanizacija. Tako, kot se po razvitosti razlikujejo predeli in regije med seboj, je mogoče opaziti tudi različne trende v povpraševanju po gospodinjskih aparatih. Globalno povpraševanje se je v letu povečalo za 6 odstotkov, pri čemer so v regiji Azija/Pacifik zabeležili 2-odstotno rast, v Latinski Ameriki pa 6-odstotno. Trend rasti se bo nadaljeval tudi v letu 2019, saj je ocenjeno, da se bo prodaja povečala za nadaljnjih 6 odstotkov.

Blagovna znamka Gorenje

Struktura vrednostne prodaje dejavnosti Gospodinjski aparati po regijah v letu 2018



Struktura vrednostne prodaje dejavnosti Gospodinjski aparati po regijah v letu 2017



Prodajni rezultati

Na večini zahodnoevropskih trgov smo izvajali **politiko cenovnega repozicioniranja in izboljševali prodajno strukturo**. To se je odrazilo v rasti prodaje inovativnega segmenta. Na trge smo uspešno uvedli nove izdelke, s katerimi utrjujemo svoj tržni položaj.

V primerjavi s preteklim letom smo pod lastnimi blagovnimi znamkami prodali (vrednostno) za tri odstotke manj velikih gospodinjskih aparatov. Nižjo prodajo smo zaradi repozicioniranja in padajočega trga zabeležili v Nemčiji in Veliki Britaniji. V Avstriji, Skandinaviji in Franciji smo ustvarili višje prihodke kot leto prej.

V skladu s strateškim načrtom Skupine Gorenje smo krepili prodajo aparatov z večjo dodano vrednostjo. Mednje sodijo inovativni aparati, kjer smo prodajo povečali za 11 odstotkov, njihov delež v strukturi prodaje pa se je povečal na 20,3 odstotka (+2,6 odstotni točki glede na primerljiv delež v lanskem letu).

Ob večji prodaji aparatov pod blagovno znamko Gorenje smo izboljšali tudi obrat zalog, posledično se je izkoriščenost obratnega kapitala izboljšala.

V drugi polovici leta 2018 smo na trgih Zahodne Evrope uspešno lansirali novo generacijo pralnih in sušilnih strojev, ki so jih končni potrošniki zelo dobro sprejeli.

Nadaljuje se **trend rasti prodaje gospodinjskih aparatov prek spletne trgovine**, ki zajema že petino vse potrošnje tehničnega programa v Evropi. Glede na nadaljnjo pričakovano rast spletne prodaje smo temu segmentu ustrezno prilagodili prodajne in trženjske strategije.

V Vzhodni Evropi se je prodaja **velikih gospodinjskih aparatov v letu 2018 vrednostno povečala za 3 odstotke**, k čemur je največ prispevala izjemna rast prodaje v Romuniji, kjer se je vrednostno prodaja povečala za 30 odstotkov. Poleg Romunije smo največjo rast prodaje ustvarili še v Bolgariji, na Madžarskem, Slovaškem in Poljskem. Prodajo v Skupnosti neodvisnih držav (CIS) smo povečali v Ukrajini za 19 odstotkov (vrednostno) in v Kazahstanu za 14 odstotkov (vrednostno). V Rusiji smo se vse leto srečevali z valutnimi tveganji in lastniško združitvijo dveh največjih prodajnih verig električnih in elektronskih naprav, ki predstavljata skupaj skoraj 60 odstotkov trga bele tehnike, kar nam je v primerjavi z nekaterimi konkurenti, ki imajo tam lokalno proizvodnjo, prineslo dodatne izzive.

Rusija je bila kljub negotovim razmeram za Skupino Gorenje **eden ključnih trgov**. Tudi v letu 2018 smo uporabili različne prodajne kanale: maloprodajne trgovine, veletrgovce, kuhinjske salone oz. trgovine, specializirane za prodajo kuhinj in kuhinjskih aparatov ter spletno prodajo, ki se vedno bolj krepi.

Gorenje je v letu 2018 povečalo tržne deleže na Hrvaškem, v Srbiji, Sloveniji in v regiji CIS.

Naš položaj v tej regiji se sicer po tržnih deležih od države do države razlikuje:

- na eni strani imamo trge, kjer naš tržni delež kljub močni konkurenci krepko presega 30 odstotkov (Slovenija, Srbija, BiH, Črna gora),
- v nekaj državah se naši tržni deleži gibljejo med 10 in 20 odstotki (Češka, Madžarska, Slovaška, Makedonija),
- v ostalih državah pa so naši tržni deleži nižji od 10 odstotkov in v teh prepoznavamo možnost rasti v prihodnjih letih.

Na vseh trgih v regiji **nastopamo z enotnim regijskim naborom izdelkov**. Tako smo bistveno zmanjšali kompleksnost, po drugi strani pa imamo zdaj v vsaki državi na voljo večji nabor aparatov kot doslej.

V letu 2018 smo prvi v Skupini Gorenje izpeljali **enotno regijsko marketinško kampanjo za novo generacijo pralnih in sušilnih strojev**.

Na vseh trgih te regije **sodi blagovna znamka Gorenje v srednji in višji srednji cenovni razred**.

Na območju Bližnjega vzhoda in Severne Afrike smo ob zaostrenih politično-ekonomskih razmerah obdržali tržne deleže. Osredotočamo se na strateške trge (Savdska Arabija, Združeni arabski emirati, Irak in Egipt) in smo skupaj s poslovnimi partnerji, ki skrbijo za našo distribucijo na teh trgih, pripravili prodajno strategijo, ki nam bo omogočila učinkovito spopadanje z lokalnimi izzivi. V Savdski Arabiji in Združenih arabskih emiratih se pospešeno posvečamo projektnim poslom. Poleg tega širimo poslovanje na trge celotne Afrike, s poudarkom na Republiki Južna Afrika.

Leto 2018 je bilo za blagovno znamko Gorenje na **Daljnem vzhodu** v znamenju začetka integracije v Skupino Hisense ter prilagoditev poslovnih procesov in strategij. Pomemben postaja trg Kitajske, kjer smo v letu 2018 začeli spreminjati model prodaje ter nadgrajevati poslovne načrte za prihodnja leta. Gorenje tudi ostaja, se osredotoča in pospešuje prodajo v sektorju pogodbenih dobav in gradbeništva, kjer imamo še vedno status evropskega dobavitelja gospodinjskih aparatov visokega cenovnega razreda. Naš najpomembnejši trg je bil v letu 2018 Hongkong. V letu 2017 odprto podjetje v Bangkoku nadaljuje razvoj poslovnih aktivnosti skladno z načrtanimi strateškimi usmeritvami in skladno z načrtanimi integracijskimi procesi s skupino Hisense. Posebno pozornost namenjamo sektorju pogodbenih dobav in gradbeništva, kjer pridobivamo čedalje več poslov, tako na Tajskem, kot tudi na okoliških trgih. V prihodnosti bo poleg tajskega trga prednostni trg tudi Vietnam, kjer so v prihodnjih letih pričakovane visoke rasti.

Leto 2018 je bilo za podjetja Gorenja v Braziliji in Čilu dokaj uspešno. Kljub izjemno zaprtemu brazilskemu trgu je bilo leto 2018 rekordno dobro tako po prodaji, kot po dobičkonosnosti. Na tem trgu smo prisotni z omejenim naborom izdelkov ter umeščeni v najvišje cenovne razrede. Uspelo nam je tudi upravičiti namen lastnega podjetja v Čilu, saj smo prodajo v primerjavi z letom 2017 povečali. Uspelo nam je pridobiti veliko pogodbenih dobav v segmentu gradbeništva in drugih nepremičninskih projektov, kar zagotavlja prihodke tudi za nekaj let vnaprej. Hkrati z razvojem prodaje in uveljavljanjem blagovne znamke Gorenje na trgu Čila smo v letu 2018 začeli z integracijo podjetij s skupino Hisense.

Pri OEM in industrijskih poslih smo v primerjavi z letom prej zabeležili 32-odstotni padec, predvsem zaradi slabšega sodelovanja s švedskim partnerjem Elektroscandia ter degradacije navzkrižnega sodelovanja z italijanskimi partnerji kot sta Smeg in Franke. Leto se je slabo zaključilo tudi za prodajo izdelkov za blagovno znamko Red Bull.

Cilji za 2019

Pričakujemo zmanjšanje povpraševanja po izdelkih bele tehnike v Zahodni Evropi. Z vpeljavo kanalne strategije pričakujemo rast prodaje naših izdelkov, pri tem bo na vodilnem mestu pri prodaji še vedno Nemčija, vendar z upoštevanjem sinergij v upravljanju blagovne znamke Gorenje skupaj z Avstrijo. V skladu z zabeleženimi pozitivnimi premiki in uvajanjem novih, inovativnih aparatov pričakujemo, da se bo v letu 2019 naš položaj izboljševal. Dodaten cilj je povečati učinkovitost zunanjih prodajnih enot z izkoriščanjem sinergij s Hisensom. V Vzhodni Evropi se bomo osredotočali na rast prihodkov in krepitev tržnega položaja, predvsem s prodajo vgradnih kuhalnih aparatov in ponovnim lansiranjem nove generacije pralnih strojev. Povečanje tržnih deležev velikih gospodinjskih aparatov pričakujemo predvsem na trgih Poljske in Romunije, na drugih trgih bomo branili obstoječe pozicije. Upoštevač integracijske procese s skupino Hisense in načrte skupine je glavni cilj v letu 2019 povečati prodajo na vseh izbranih trgih po svetu. Največji cilj je povečanje prodaje in prepoznavnosti blagovne znamke Gorenje na trgih Tajske, Vietnama, Čila, Brazilije, Združenih arabskih emiratov, Savdske Arabije in Republike Južna Afrika.

Novi izdelki v 2018

Glavna novost v letu 2018 je bilo lansiranje nove generacije pralnih in sušilnih strojev Gorenje WaveActive. Izdelke smo premierno predstavili na sejmu IFA v Berlinu, prav tako tudi druge novosti. Na sejmu smo pokazali tudi koncept povezljivih aparatov.

Kuhalni aparati:

- predstavitev nove generacije indukcijskih kuhališč,
- začetek prodaje nove generacije steklokeramičnih plošč,
- predstavitev kompaktne pečice 3 v 1,
- prikaz prototipov oblikovno skladne linije aparatov Simplicity 2.1,
- nova generacije pečic prostornine 71 litrov,
- nov dizajn linije Essentials,
- osnovna paleta aparatov Hisense.

Hladilni aparati:

- prikaz prvih sinergij z novim lastnikom Hisensom skozi predstavitev hladilnikov Side-by-side pod blagovno znamko Gorenje,
- nov nabor hladilnih aparatov širine 55 cm,
- uvedba skritega ročaja na hladilnih aparatih višine 185/200 cm,
- nova barva hladilnika Gorenje Retro Special Edition,
- začetek prodaje novih barv hladilnikov serije Retro.

Pralno-sušilni aparati:

- uspešno lansiranje nove generacije pralnih strojev Gorenje WaveActive,
- dodani dve novi dimenziji/globini pralnih strojev,
- uspešno lansiranje novih sušilnih strojev Gorenje WaveActive,
- povečanje prodaje strojev z invertersko tehnologijo,
- povečanje prodaje sušilnih strojev s toplotno črpalko.

Pomivalni aparati:

- predstavitev izboljšanih modelov z manjšo porabo energije, dodajanje modelov v skladu s potrebami trgov,
- pomivalni stroj za linijo Gorenje Simplicity 2.1,
- priprava modelov Hisense za zahodnoevropske trge.

Aktivnosti tržnega komuniciranja

V oddelku centralnega tržnega komuniciranja smo pripravili celotno komunikacijsko podporo za vse novosti na področju izdelkov, izdelčnih skupin ter povezanih storitev v letu 2018 (integrirane on-line in off-line rešitve). Medijski zakupi, lokalne adaptacije ter priprava in tisk različnih tiskovin so bili v domeni posameznih tržišč (v centrali smo sicer pripravili 77 tiskovin za 18 držav). Upoštevač položaj in prepoznavnost blagovne znamke Gorenje na posameznih tržiščih skupaj s centralo določamo konkretne cilje ter dorečemo kazalnike za spremljanje rezultatov.

Konec leta 2018 smo v skladu vizijo razvoja oddelka tržnega komuniciranja blagovne znamke Gorenje uspešno izvedli dve globalni ATL komunikacijski kampanji na vseh naših trgih, s fokusom na vzhodni in jugovzhodni Evropi, ki smo ju v celoti vodili in spremljali iz centrale.

Nadaljevali smo z nadgradnjo obstoječega splošnega priročnika vizualne podobe Gorenje ter izdelavo priročnika vizualne podobe za Studio Gorenje. Prav tako smo nadgradili prezentacijo in katalog Gorenje Highlights, po katerem tržišča posežejo, ko želijo predstaviti Gorenje potencialnim kupcem ali drugim poslovnim partnerjem. V skladu z izhodišči smo pripravljali pakete komunikacijskih rešitev za podporo prodaji pri lansiranju novih izdelkov na tržišča.

Naša priporočila medijske distribucije ter priprava vsebin so osredotočeni na digitalne kanale in BTL marketing v kombinaciji z ATL marketingom, predvsem tam, kjer je moč blagovne znamke Gorenje na trgu visoka (Vzhodna Evropa, jadranska regija).

Ključne aktivnosti

Glavno pozornost smo posvetili tržno-komunikacijski podpori nove generacije pralnih in sušilnih strojev WaveActive, v okviru katere smo izpeljali dvomesečno (september–november) kampanjo, vključujoč ATL in BTL aktivnosti ter hkrati organizirali in izpeljali globalni dogodek ob lansiranju izdelkov na trg za 250 ključnih poslovnih partnerjev inkupcev z vsega sveta.

Celostne komunikacijske pakete smo pripravili tudi za druge izdelčne novosti:

- indukcijska kuhališča OmniFlex ter kuhališča HighLight,
- kombinirana parna pečica ter prenova obstoječega naboraklasičnih pečic (facelift),
- hladilno zamrzovalni aparati IonGeneration,
- hladilniki Retro collection v novih barvah,
- barvni aparati/Gorenje Colour Collection.

Intenzivneje smo se lotili priprave vsebin za družbena omrežja: blog, facebook in instagram pri čemer v centrali na instagramu upravljamo in vsebinsko urejamo profil Gorenje Global. Vsebine v video in klasični obliki smo vsak mesec za mesec dni vnaprej pripravili in posredovali do naših tržišč v lokalno obdelavo in objave na lokalnih profilih, ki jih upravljajo. Pri tem si postavljamo jasne cilje, ki jih tudi redno merimo in posledično rešitve nadgrajujemo, spreminjamo, preizkušamo.

Že enajsto leto zapored smo se udeležili največjega sejma bele tehnike in zabavne elektronike IFA 2018 v Berlinu, ki smo ga zapeljali pod krovno zgodbo Fans of Simplified life. Za ta pomemben dogodek smo pripravili celotno komunikacijsko podporo: koncept, grafične rešitve, aktivacije na sejmišču, spremljajoče tiskovine, revijo Life Simplified ter komunikacijsko podporo na spletu in družbenih omrežjih. Poleg tega pa smo osmislili, organizirali in izpeljali tudi poseben dogodek v času sejma v Berlinu, na katerega smo povabili 250 poslovnih partnerjev z vsega sveta.

Vse leto smo v okviru rokometnega sponzorstva dosledno gradili spletno skupnost **#simplyfans**. Aktivno smo podpirali ligo prvakov v času vseh tekem in dodatno aktivacijsko podprli dogodek Final4 v Kölnu. Sponzorstvo evropskega prvenstva za moške, ki je potekalo januarja na Hrvaškem, je prineslo izjemen izplen medijske pozornosti in izpostavljenosti. V drugi polovici leta pa smo se osredotočali predvsem na družbena omrežja ter nadgradnjo tovrstnih vsebin in vsebin na spletni strani.

Blagovna znamka Asko

Asko je švedska blagovna znamka velikih gospodinjskih aparatov višjega razreda, ki si prizadeva doseči vodilni položaj v zgornjem tržnem segmentu na izbranih trgih po vsem svetu. Ponuja celoten nabor velikih gospodinjskih aparatov višjega razreda ter omejen nabor aparatov za perilo in pomivalnih aparatov za profesionalno rabo.

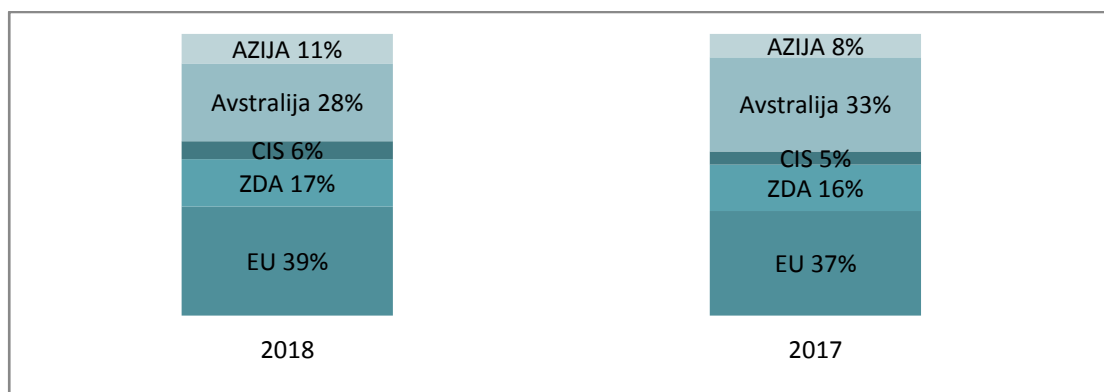
Cilj blagovne znamke Asko je izpolniti in preseči pričakovanja kupcev s svojimi izdelki in storitvami. Elegantno in minimalistično oblikovanje izdelkov uteleša skandinavsko filozofijo in poskrbi, da vsak proizvod posebej izstopa v primerjavi s konkurenco.

Prodaja po regijah

Askova prodaja se je v letu 2018 primerjavi z letom 2017 povečala za 2,6 odstotka na vseh geografskih območjih.

Rast je bila posebej močna v Rusiji (39 odstotkov), sledile pa so ji Azija (28 odstotkov), EU (6 odstotkov) ter ZDA (4 odstotke). V Avstraliji se uspešno leto 2017 ni ponovilo predvsem zaradi visokega pritiska konkurence na cene ter tudi zaradi vpliva padca tečaja avstralskega dolarja. Največji vpliv konkurence se je čutil pri prodajo pomivalnih strojev, saj se je zmanjšala za več kot 20 odstotkov. Skupno je bila prodaja v Avstraliji manjša za 16 odstotkov v primerjavi z lanskim letom.

Vrednostna struktura prihodkov od prodaje blagovne znamke Asko po regijah v letu 2018



Aktivnosti v 2018

- lansiranje nove linije pralnih in sušilnih strojev se je končalo z začetkom prodaje dodatnih uporabniških platform Classic in Logic na vseh trgih,
- v prodajo smo vpeljali novo sušilno omaro z dizajnom, usklajenim z novo serijo pralnih in sušilnih strojev,
- na vseh trgih smo zaključili lansiranje novih pomivalnih strojev serije 40.2,
- v prodajo smo uvedli tudi novo serijo vgradnih hladilnikov in zamrzovalnikov,
- po sejmu EuroCucina v Milanu smo vpeljali novo serijo kuhinjskih aparatov Black Steel Craft Series.

Cilji za leto 2019

Asko napoveduje rast prometa, ki bo temeljila na:

- vpeljavi novih izdelkov:
 - pralnih strojev Style s funkcijo samodejnega doziranja pralnega praška in mehčalca,
 - pomivalnih strojev serije 40.1,
 - novih kuhalnih plošč s funkcijo flash induction širine 80 cm,
 - nove kuhalne plošče z vgrajeno napo,
- nadaljevanju pospešenega razvoja prodaje vgradnih kuhinjskih elementov prek kanala prodaje kuhinj. Eden od ključnih trenutkov za to strategijo bo sejem Milano Design Week v aprilu 2019,
- začetku prodaje na novih trgih (Švica) ter stabilni rasti na obstoječih trgih,
- agresivni rasti na Kitajskem, kjer bomo s spremenjenim modelom prodaje in zahvaljujoč novemu lastniku povečali prodajo za več kot štirikrat.

Blagovna znamka Atag

Atag Beneluks je s svojimi tremi nizozemskimi blagovnimi znamkami Atag, Pelgrim in Etna aktiven v naslednjih tržnih segmentih: maloprodaja kuhinj oz. kuhinjski studii, nadomestni trg ter gradbeni projekti. S svojim jasno opredeljenim položajem – visoki, srednji in vstopni razred – vsaka blagovna znamka nagovarja različne ciljne skupine.

Blagovna znamka višjega razreda Atag ponuja najboljše izdelke in storitve za vznemirljiva kuharska doživetja, ki jih poganjajo inovacije in dizajn, medtem ko Pelgrim ponuja kahalne aparate, ki so praktični in učinkoviti ter lajšajo življenje v kuhinji. Etna ponuja izdelke za cenovno občutljive kupce, ki iščejo najboljše razmerje med ceno in vrednostjo.

Prednosti za uporabnika

Atag Beneluks od samega začetka goji strast do kuhanja. V specializiranem kompetenčnem centru za kahalne aparate v Duivenu na Nizozemskem veliko pozornosti posvečajo temu ali izdelek končnemu uporabniku ponuja dovolj vrednosti. To počnejo s pomočjo skupin potrošnikov, ki podajajo jasno opredeljena mnenja, ključna za pravilne usmeritve pri inovacijah. Samo tako je mogoče ustvariti kahalne aparate, ki podpirajo končnega uporabnika pri procesu kuhanja in ki čim bolj olajšajo ta proces. Hkrati vlagamo veliko truda v izbiro pravih materialov ter v premišljeno oblikovanje, ne le zunanosti aparatov, temveč tudi njihove notranjosti (npr. pečice, hladilniki, pomivalni stroji). Tako za ravno pravšnje ravnovesje med robustnim in prefinjenim, med obrtjo in tehnologijo, blagovna znamka Atag že več let prejema različne oblikovalske nagrade (med njimi Red Dot, GIO).

Prodajni rezultati po tržnih segmentih

V letu 2018 je družba Atag Beneluks vpeljala novo distribucijsko strategijo, ki je pokazala pozitivne učinke pri prodaji blagovne znamke Pelgrim (velik poudarek na specialistih) in pri prodaji blagovne znamke Etna (poudarek tako na spletni kot klasični prodaji). Blagovna znamka Atag (široka distribucija z ekskluzivnim naborom izdelkov za specialiste) je skozi leto trpela zaradi hude konkurence v segmentu kuhinjskih studiev.

Atag Beneluks je rahlo izboljšal prihodke v primerjavi z letom 2017, vendar kljub temu zaostal za prodajnimi načrti za leto 2018.

Novi izdelki

Med vsakoletnim dogodkom Benelux House Show smo kupcem predstavili nove izdelke vseh blagovnih znamk, med njimi so linija Atag Black Steel, napa, vgrajena v kuhališče, ter linija Etna Retro.

Cilji za leto 2019

- Atag Beneluks za leto 2019 napoveduje povečanje prihodkov,
- krepitev zaznavnosti blagovne znamke Atag s strukturiranimi in stalnimi potrošniškimi kampanjami, razvoj distribucijskih strategij po blagovnih znamkah,
- optimizacija logistike ter poprodajne in servisne organiziranosti, vključujoč uporabniško izkušnjo.

2.1.2.2 Programi

Kuhalni aparati

Predstavitev programa

Program Kuhalni aparati z razvojnimi in proizvodnimi enotami v Sloveniji, na Češkem in Nizozemskem predstavlja 40 odstotkov prihodkov od prodaje dejavnosti Gospodinjski aparati in zaposluje okoli 1650 sodelavcev. Letno na trgih po svetu prodamo 2,7 milijona kuhalnih aparatov, od tega sami izdelamo 1,5 milijona izdelkov, skoraj milijon pa je aparatov dopolnilnega programa, med katere sodijo predvsem nape in prostostoječe mikrovalovne pečice.

Program obsega naslednje izdelčne skupine:

- samostojni štedilniki,
- vgradni štedilniki in pečice,
- vgradne kahalne plošče,
- kuhinjske nape,
- mikrovalovne pečice in
- vgradni grelni predali.

Fokus 2018

V letu 2018 je program dosegel 410 milijonov evrov prihodkov, kar je manj kot v letu 2017. Prodali smo 2,7 milijona aparatov, prodaja pa je zaostala za načrtovano predvsem v zadnjem četrtletju leta 2018. V letu 2018 smo se osredotočali predvsem na izboljšanje kakovosti naših premijskih izdelkov, dvig produktivnosti in na pravočasno izvedbo načrtovanih razvojnih projektov.

Raziskave in razvoj: Prodaja pod lastno blagovno znamko zahteva osredotočenost na raziskave in razvoj. Izvajamo projekte, povezane z novimi tehnologijami in koncepti kuhanja, energetske učinkovitostjo in alternativnimi grelnimi viri. Razvoj novih izdelkov temelji na izpolnjevanju pričakovanj končnega uporabnika, od začetka načrtovanja pa upoštevamo tudi proizvodni vidik, predvsem princip modularnega načrtovanja izdelkov, ki omogoča tudi povečano stopnjo avtomatizacije. V letu 2018 smo na trg lansirali novo platformo indukcijskih kuhališč srednjega cenovnega razreda, osredotočali pa smo se tudi na razvoj nove platforme vgradnih pečic, premijskih indukcijskih kuhališč ter nap premijskega razreda.

Proizvodnja: Glavni poudarek proizvodnje v letu 2018 je bil namenjen optimizaciji proizvodnje samostojnih štedilnikov na Češkem, predvsem izboljšanja kakovosti in povečanja produktivnosti. V Velenju smo aktivnosti usmerjali predvsem v stroškovno optimizacijo proizvodnje in izboljšanje prilagodljivosti proizvodnje potrebam prodaje.

Upravljanje kakovosti: Kakovost izdelkov in nenehno izboljševanje ključnih procesov za zagotavljanje kakovosti sodita med strateške usmeritve programa. V letu 2018 je bil glavni poudarek na izboljšanju kakovosti premijskih platform aparatov ter kuhinjskih nap. Kakovost teh izdelkov se je na trgu bistveno izboljšala.

Cilji 2019

V letu 2019 bodo naše aktivnosti usmerjene v zniževanje stroškov na vseh področjih, nadaljnje izboljšave na področju kakovosti, razvoj novih izdelkov v skladu s terminskim načrtom ter uskladitev poslovnih procesov s skupino Hisense.

Hladilno zamrzovalni aparati

Predstavitev programa

Večina proizvodnje aparatov tega programa poteka v tovarni v Valjevu (Srbija), ki je z okoli 1.360 zaposlenimi največja proizvodna lokacija v Skupini Gorenje zunaj meja Slovenije. Del proizvodnje hladilno zamrzovalnih aparatov je potekal tudi na lokaciji v Velenju, ki je organizacijsko umeščena v tovarno pomivalnih strojev. Konec leta 2018 smo začeli projekt selitve preostalega dela proizvodnje hladilnih aparatov iz Velenja v Valjevo. Dokupni program pri programu hladilno zamrzovalnih aparatov predstavlja 20-odstotni delež. Največ aparatov gre v prodajo direktnim kupcem, kupcem v Nemčiji in kupcem v Srbiji.

Pretežni del hladilno zamrzovalnih aparatov smo izdelali pod blagovno znamko Gorenje, sledijo industrijske blagovne znamke ter blagovne znamke Atag, Etna, Pelgrim ter Asko.

Razvojno kompetenčni center programa z 52 zaposlenimi se nahaja v Velenju.

Program zajema organizacijske enote razvojno kompetenčni center, upravljanje uspešnosti, upravljanje kakovosti, produktno vodenje in tovarna Valjevo.

Fokus 2018

Prihodki od prodaje gotovih aparatov na trg so v letu 2018 dosegli 235 milijonov evrov, kar je manj kot v letu prej. Skupaj smo na trg prodali 965.750 aparatov, od tega 769.609 aparatov lastne proizvodnje in 196.141 aparatov iz dokupnega programa.

Glavni projekti:

- uvedba integriranega ročaja na samostojnih hladilno-zamrzovalnih aparatih širine 60 cm,
- razvoj nove generacije samostojnih hladilno-zamrzovalnih aparatov širine 60 cm,
- uvedba samostojnih hladilno-zamrzovalnih aparatov širine 54 cm iz dokupnega programa ter ukinitve lastne proizvodnje,
- aktivnosti za stroškovno optimiziranje aparatov,
- pripravljalne aktivnosti za selitev proizvodnje hladilno-zamrzovalnih aparatov iz Velenja v Valjevo,
- izboljšave na področju kakovosti (hrupnost, zvijanje vrat na hladilnikih Retro, spuščanje hladilnega sistema in drugo).

Cilji 2019

Uspešna selitev proizvodnje iz Velenja v Valjevo, nadaljnje uspešno optimiziranje stroškov in razvoj novih izdelkov.

Aktivnosti za znižanje stroškov:

- optimiziranje stroškov direktnega in pomožnega materiala,
- dvig produktivnosti z uvajanjem načel vitke proizvodnje,
- zmanjševanje kompleksnosti – ukinitve 30 odstotkov šifer,
- optimizacija vezave zalog materiala in nedokončane proizvodnje.

Razvoj novih izdelkov:

- uvajanje aparatov z negorljivo zadnjo steno, povezano z uvedbo nove EU direktive,
- nadaljevanje razvoja nove generacije samostojnih hladilno-zamrzovalnih aparatov širine 60cm,
- prenova zamrzovalnih skrinj,
- priprava projekta za prenovo podpultnih aparatov za industrijskega kupca.

Pralno sušilni aparati

Predstavitev programa

Skladno s strateškimi usmeritvami smo v letu 2018 sledili rasti prodaje premijskih in inovativnih aparatov blagovnih znamk Gorenje, Atag in Asko. Proizvodnja pralnih in sušilnih aparatov je v letu 2018 do konca avgusta potekala na dveh lokacijah, pretežno v Sloveniji in v manjšem obsegu (pralni stroji) v Srbiji (Zaječar). Program zaposluje povprečno 670 sodelavcev, letno na vseh svetovnih trgih prodamo okrog 715.000 aparatov.

Naš proizvodni nabor zajema:

- pralne stroje različnih dimenzij (normal, slim itd.), tehničnih lastnosti in linij ter
- sušilne stroje.
- Ponudbo dopolnjujemo s pralno sušilnimi aparati in sušilnimi omarami, z dokupom aparatov, ki jih nato tržimo pod lastnimi blagovnimi znamkami.

Fokus 2018

V letu 2018 je bil program na prelomnici menjave generacij aparatov blagovne znamke Gorenje. S serijsko proizvodnjo smo začeli že marca.

Z novo generacijo smo izboljšali uporabniško prijaznost, konkurenčnost in kakovost aparatov. Velik poudarek je bil tudi na izboljšanju kakovosti aparatov, stroškovne učinkovitosti programa in optimiziranju zalog.

Raziskave in razvoj: izdelčna skupina višjega razreda: razvoj najvišje razreda aparatov Asko Style in razvoj profesionalnih aparatov,

izdelčna skupina srednjega razreda: razvoj in uvajanje nove generacije pralnih in sušilnih strojev Gorenje.

Proizvodnja: Glavne aktivnosti proizvodnje so bile usmerjene v dvig produktivnosti in optimalno rabo virov.

Skladno s sistemom vitke proizvodnje so potekale nenehne izboljšave v tehnoloških procesih, ki skupaj z avtomatizacijo procesov podpirajo optimizacijo proizvodnega procesa in izboljšanje kakovosti izdelkov za končnega uporabnika.

V letu 2018 smo intenzivno uvajali novo generacijo srednjega razreda pralno sušilne tehnike. Nadaljevali smo z optimiziranjem izdelave aparatov in izboljševanjem materialnega toka z namenom še bolj učinkovite proizvodnje z minimalnimi zalogami surovin in polizdelkov v vseh proizvodnih procesih.

V letu 2018 smo nadaljevali z aktivnostmi za zniževanje proizvodnih stroškov in deleža izmeta.

Upravljanje kakovosti: V letu 2018 smo se na področju upravljanja kakovosti osredotočili na uspešno uvedbo nove generacije pralnih in sušilnih strojev blagovne znamke Gorenje. Aktivnosti za doseg tega cilja so bile:

- kakovost v proizvodnem procesu – povečana kontrola pri sestavi, izobraževanje delavcev, seznanitev delavcev z napakami, ugotovljenimi v proizvodnji in na trgu,
- aktivno delo s kritičnimi dobavitelji: video konference, izvedbe revizij, opravljanje skupnih analiz reklamiranega materiala,
- testiranje – povečano število testiranj v laboratoriju, prve serije smo sprostili šele po uspešnih rezultatih na testiranju,
- spremljanje kakovosti na trgu – za hitro odkrivanje napak smo aktivno sodelovali s servisnimi mrežami (Hrvaška, BiH, Srbija, Slovenija) in bili pri temu uspešni. Za najpogostejše tri napake smo že konec leta v proizvodnjo vpeljali izboljšave.

Cilji 2019

V letu 2019 bomo nadaljevali z dosedanjimi aktivnostmi, poudarek bo na:

- popolni integraciji obrata Plastika v program,
- razvoju aparatov Asko Professional,
- lastnemu razvoju elektronik za pralne in sušilne aparate,
- izboljšanju kakovosti aparatov, stroškovni učinkovitosti programa in optimiziranju zalog.

S sistematičnim delom moramo nadaljevati in še pomembneje, nadgrajevati vse procese. Nenehno izboljševanje kakovosti je dolžnost vseh zaposlenih in je prednostno v usmeritvi programa.

Pomivalni stroji

Predstavitev programa

Program je v okviru Skupine Gorenje najmlajši program in po obsegu trenutno še najmanjši, vendar z visoko rastjo proizvodnje in prodaje ter stabilno ravnijsko dopolnilnega programa v primerjavi s prejšnjim letom. V letu 2018 smo dosegli tržni delež 2,3 odstotka v EU 28 (vir: GfK).

V programu imamo organizirane naslednje službe: razvojni oddelek za pomivalne stroje s sedežem na Švedskem (Lidköping), proizvodnjo pomivalnih strojev in hladilno zamrzovalnih aparatov, oddelek upravljanja kakovosti, oddelek izdelčnega vodenja pomivalnih strojev, oddelek spremljanja uspešnosti poslovanja programa in nabava dopolnilnega programa pa so v Sloveniji (Velenje).

Fokus 2018

Raziskave in razvoj (Lidköping): Razvojne aktivnosti usmerjamo na lansiranje nove premijske platforme širine 60 cm, pri čemer smo v 2017 pripravili prvi del projekta, zaključili pa ga bomo predvidoma v prvem četrtletju 2019, ko bomo lansirali še osnovno verzijo premijskega razreda. Izvedenka premijskega aparata je tudi aparat namenjen za profesionalno uporabo, ki smo ga lansirali na trg v drugem četrtletju. Na isti platformi delamo tudi na projektu povezljivih aparatov, kjer bomo do konca leta 2019 na trg lansirali aparat, ki bo povezljiv z drugimi aparati prek protokola WiFi.

Z zaključkom projekta DW40 se nam bodo sprostile kapacitete in se bomo lahko osredotočili na razvoj nove generacije aparatov, ki bi naj na trg prišla v letu 2021/22.

Oddelek predrazvoja pripravlja nove rešitve, pri katerih bomo lahko v naše aparate dodali nove tehnologije in dodatke, ki bodo naše aparate ohranjali dolgoročno konkurenčne.

Naši pomivalni stroji so na različnih testiranjih dosegli zelo dobre rezultate, najbolj odmevna pa je bila uvrstitev naših pomivalnih strojev Asko na prvo mesto v Avstraliji, ker je revija Choice poleg prvega mesta dodelila našim aparatom tudi tretje, sedmo in štirinajsto mesto.

Proizvodnja (Velenje): Proizvodnja v Velenju ima zmogljivost za 240.000 pomivalnih strojev na leto. Zmogljivosti trenutno niso povsem zasedene, vendar pričakujemo, da jih bomo v dveh letih popolnoma izkoristili, nato pa še povečali. Povečanje zmogljivosti je povezano z investicijskimi vlaganji, ki jih pripravljamo.

Cilji 2019

Temeljni cilj programa je dobičkonosno poslovanje. V okviru tega si bomo prizadevali povečati produktivnost, optimizirati procese v proizvodnji v skladu s smernicami podjetja ter lansirati nove izdelke v skladu s sprejetim razvojnim dokumentom, in sicer:

- DW40.C 16A - nova platforma za polprofesionalni pomivalni stroj,
- DW40.1 - vstopni razred nove premijske platforme,
- DW40.2 - Connectivity – povezljivi, pametni aparati.

Mali gospodinjski aparati (MGA)

Predstavitev programa

Program MGA je tudi v letu 2018 nadaljeval s hitro rastjo prodaje, ki se je v primerjavi z letom 2017 povečala za 11 odstotkov. V primerjavi z 2015 se je prodaja skoraj podvojila. Z rekordno rastjo prodaje smo dosegli številko 2 milijona prodanih aparatov. Najhitrejšo rast smo dosegli v Romuniji, na Poljskem in Češkem.

S prodajo malih gospodinjskih aparatov smo se osredotočali predvsem na evropska tržišča in regijo CIS: prodaja na trgih EU predstavlja približno 47 odstotkov, na zunaj evropskih trgih pa 53 odstotkov. Najpomembnejša tržišča za prodajo malih gospodinjskih aparatov blagovne znamke Gorenje so Srbija, Rusija, Ukrajina, Romunija, Slovenija in Hrvaška.

Prodaja malih gospodinjskih aparatov je sezonskega značaja in je bila tudi v letu 2018 najvišja v zadnjem četrtletju, ko znaša več kot 31 odstotkov letne prodaje, prodaja v tretjem četrtletju znaša 26 odstotkov, prodaja v prvi polovici leta pa 43 odstotkov.

Raziskave in razvoj: Intenzivno smo vlagali v razvoj novih izdelkov. Lansirali smo 97 novih izdelkov, ki pomembno izboljšujejo konkurenčnost izdelčnega portfelja. Nadaljevali smo z intenzivnim vlaganjem v razvoj novih platform izdelkov in novih kolekcij izdelkov kot so HEAD by Gorenje, Gorenje Retro in Gorenje Ora ito.

Naše nove kolekcije in razvite platforme so osnova za krepitev obstoječih položajev na tržiščih, kjer smo močno zastopani ter pomeni osnovo za nadaljnjo širitev programa MGA na nova tržišča, predvsem v Zahodni Evropi in tudi na prekomorskih tržiščih.

V sodelovanju z enim najbolj znanih proizvajalcev športne opreme HEAD smo oblikovali kolekcijo HEAD by Gorenje, ki zajema 2 v 1 Nutri Blender in povezljivo kuhinjsko tehtnico. Tako smo razvili prvi povezljiv mali gospodinjski aparat Gorenje. Skladno s tem smo razvili tudi aplikacijo, ki omogoča hitro in enostavno pripravo napitkov, za katere so recepte prispevali Headovi športniki, ter preračunavanje hranilne vrednosti živil.

Novo platformo sesalnikov G-Force smo redno dopolnjevali z novimi aparati, kar pomembno vpliva na še večjo konkurenčnost segmenta sesalnikov.

Razvijali in dopolnjevali smo tudi segment izdelkov za nego las Beauty Collection, v katerem blagovna znamka Gorenje doslej ni bila prisotna. Razvili smo razlikovalen koncept barvitih izdelkov in embalaže, ki je namenjen mlajši ciljni skupini.

Skupaj s svetovno znanim oblikovalcem Ora itom smo oblikovali kolekcijo malih gospodinjskih aparatov. Družina zajema blender, ročni mešalnik, ročni blender, kuhinjsko tehtnico, grelnik vode in opekač kruha. Namenjena je zahtevnejšim kupcem, ki cenijo vrednost izjemnega oblikovanja tudi v majhnih, dnevno uporabljenih aparatih.

Zahtevnejšim kupcem je namenjena tudi kolekcija Retro (blender, hand blender, grelnik vode, opekač kruha in namizni kuhinjski robot), ki sledi liniji hladilnikov Gorenje Retro.

Upravljanje kakovosti: Izvedli smo niz ukrepov za dodatno izboljšanje kakovosti malih gospodinjskih aparatov, ki je v skladu s standardi v industriji.

Tržno komuniciranje: Na področju tržnega komuniciranja smo nadaljevali s prenovno embalažo izdelkov (na vseh novih izdelkih), prav tako pa smo pripravili celostne rešitve za prodajna mesta. Osredotočali smo se na pripravo kakovostnih video in digitalnih vsebin, ki omogočajo še bolj učinkovito lansiranje izdelkov in pospeševanje njihove prodaje.

V letu 2018 smo izvedli programe lojalnosti skupaj z večjimi trgovskimi verigami po vsej Evropi. S tem bomo nadaljevali tudi v letu 2019.

Cilji 2019

Tudi v letu 2019 načrtujemo rast prodaje in predvsem vstop na nova tržišča zunaj Evrope. Poudarek pri vseh naših aktivnostih pa bo namenjen:

- krepitvi tržnih deležev na območju Vzhodne Evrope in intenzivnejšemu vstopu na nova tržišča,
- učinkovitejšemu upravljanju nabavne verige,
- dodatnemu izboljšanju izdelčnega nabora in konkurenčnosti,
- uvedbi nove kolekcije izdelkov Gorenje Life Collection,
- uvedbi novih modelov sesalnikov G-Force.

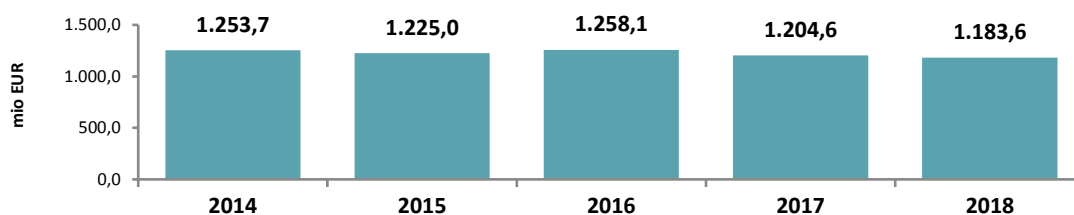
2.1.3 Uspešnost poslovanja

2.1.3.1 Poudarki iz poslovanja Skupine Gorenje

Na ekonomiko poslovanja Skupine Gorenje v letu 2018 so pomembno vplivali **enkratni in izredni dogodki**. Skupina Gorenje je namreč v letu 2018 v postopku integracije s skupino Hisense zaradi prilagoditve njenim poslovnim strategijam, načrtom delovanja, predpostavkam in metodologijam ocenjevanja spremenila nekatere računovodske ocene, ker so drugačne od tistih, ki jih je imela Skupina Gorenje pred prevzemom. Če ne bi prišlo do vstopa skupine Hisense v lastništvo, se spremembe računovodskih ocen ne bi zgodile. Prav tako v normalizirani rezultat niso vključeni rezultati **družb ustavljenega poslovanja** (pet družb področja Ekologija, kjer je nosilna družba Gorenje Surovina, d. o. o.) in posla **prodaje premoga**. V nadaljevanju so zaradi tega komentirane primerljive (normalizirane) kategorije brez teh učinkov, v računovodskem delu poročila in priloženih računovodskih izkazih pa so prikazani dejanski rezultati.

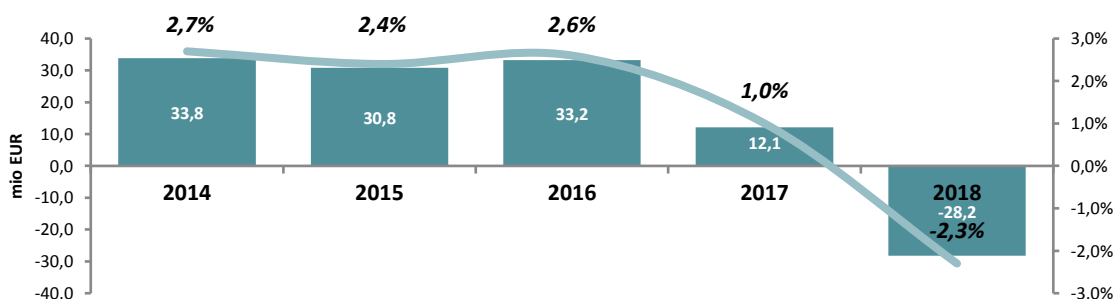
- Ustvarili smo **1,184 milijarde evrov prihodkov od prodaje**, kar je za **1,7 odstotka** manj kot v letu 2017.

Gibanje prihodkov od prodaje



- Prihodki od prodaje dejavnosti **Gospodinjski aparati** so dosegli **1,074 milijarde evrov**, kar je **1 odstotek manj kot v letu 2017**.
- Rast prihodkov od prodaje smo dosegli predvsem na trgih Vzhodne Evrope in trgih, kjer prodajamo blagovno znamko Asko. Največji padec prodaje smo beležili v okviru OEM poslov, kar je v veliki meri povezano s postopkom spremembe lastništva Skupine. Padec smo zabeležili tudi na nekaterih trgih Zahodne Evrope, zlasti v državah Beneluksa in v Nemčiji, kar je tudi posledica cenovnega repozicioniranja, omejevanja prodaje izdelkov z neustreznimi donosi, ostre konkurence, kot tudi postopka iskanja strateškega partnerja in spremembe lastništva Skupine Gorenje. Zaradi negotovosti izida poteka iskanja strateškega partnerja so bila na vseh ključnih trgih potrebna večja komercialna vlaganja v ohranitev pozicioniranja in prisotnosti v distribucijskih kanalih, kar je negativno vplivalo tako na prihodke, kot tudi na celovito ekonomiko prodaje.
- V letu 2018 smo na področju Gospodinjski aparati zaključili večletni cikel intenzivnih investicijskih vlaganj, v sklopu katerega smo zagotovili nove generacije izdelkov v vseh izdelčnih skupinah za vse ključne blagovne znamke, zato smo imeli v letu 2018 ustrezne izdelke za nastop na trgu. V okviru projekta digitalizacije smo razvili povezljive aparate za skoraj vse izdelčne skupine. Poslovnim partnerjem na Nizozemskem smo začeli dobavljati povezljive aparate pod blagovno znamko Atag (vgradnja v pametna stanovanja na Nizozemskem).
- Prodaja premijskih aparatov se je v strukturi prihodkov od prodaje velikih gospodinjskih aparatov v primerjavi z letom 2017 znižala na 27,8 odstotka (1,2 odstotne točke manj), k čemur je največji delež prispeval padec v državah Beneluksa. Rast smo pa dosegli pri prodaji inovativnih aparatov, katerih delež v strukturi prihodkov od prodaje velikih aparatov se je v primerjavi z letom 2017 zvišal na 22,7 odstotka (povečanje za 1,6 odstotne točke).
- V Skupini Gorenje smo nadaljevali s povečevanjem vlaganj v razvoj, s čimer podpiramo rast in strukturno izboljšanje prodaje. V razvoj smo vložili 29,9 milijona evrov (3,3 milijona evrov manj kot v letu 2017), kar predstavlja 2,5-odstotni delež prihodkov od prodaje Skupine Gorenje (na enaki ravni kot v letu 2017).
- V **marketing** smo vložili **30,2 milijona evrov**, kar predstavlja **2,6-odstotni delež prihodkov od prodaje** Skupine Gorenje (povečanje za 0,2 odstotne točke v primerjavi z 2017).
- Celotna vrednost **enkratnih in izrednih učinkov** se odraža v **negativnem vplivu** na čisti poslovni izid v znesku 74,4 milijona evrov, na EBITDA 54,7 milijona evrov in na EBIT 66,9 milijona evrov.
- EBITDA je znašal 29,6 milijona evrov** in je za 34 milijonov evrov slabši od primerljivega EBITDA za leta 2017.
- EBIT je znašal -28,2 milijona evrov** in je za 40,3 milijonov evrov slabši glede na primerljivi EBIT v letu 2017.

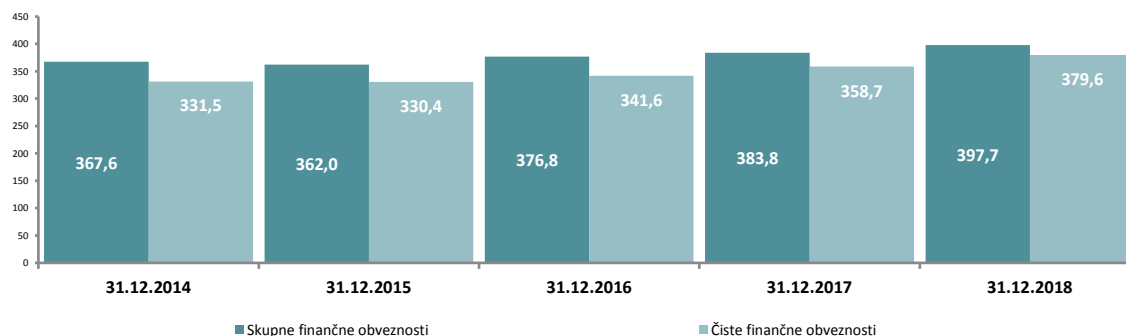
Gibanje EBIT in EBIT marže



- Čista izguba leta 2018 je znašala **37,3 milijona evrov**, kar je za 33 milijonov evrov slabše kot v letu 2017. V ta znesek je vključen tudi čisti poslovni izid družb ustavljenega poslovanja (2,9 milijona evrov). Upoštevajoč

negativni vpliv enkratnih in izrednih dogodkov (74,4 milijona evrov) ter pozitivni učinek od prodaje premoga (0,5 milijona evrov) je čista izguba leta 2018 znašala 111,2 milijona evrov.

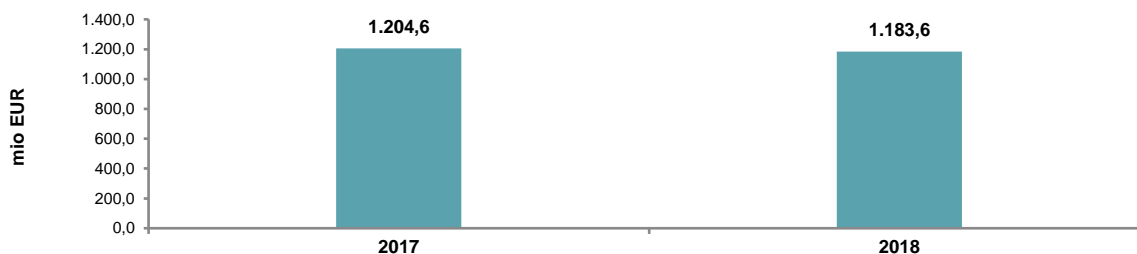
- Poslovanje v prvi polovici leta 2018 je potekalo v precejšnji meri v skladu z načrtovano dinamiko poslovanja, v drugi polovici leta pa se je precej poslabšalo. Na to je zelo neugodno vplival postopek spremembe lastništva, zaradi česar smo beležili največji padec prodaje pri OEM kupcih, ki so zaradi negotovosti glede bodočega lastništva postali zelo previdni pri sklepanju poslov z Gorenjem. Čutili smo tudi vpliv močne konkurenca na trgih Zahodne Evrope, še posebej na trgih Beneluksa, kot tudi pritiske na stroške dela. Zaradi nižjega obsega prodaje je na ekonomiko poslovanja zelo negativno vplival nespremenjen obseg fiksnih stroškov, ki jih na kratek rok ni bilo mogoče prilagoditi nižji dinamiki prodaje od načrtovane.
- Čiste finančne obveznosti so 31. 12. 2018 znašale **379,6 milijona evrov**, kar je 5,8 odstotka nad lanskoletnimi. Rast je v največji meri posledica nedoseganja načrtovane prodaje na področju Gospodinjskih aparatov.



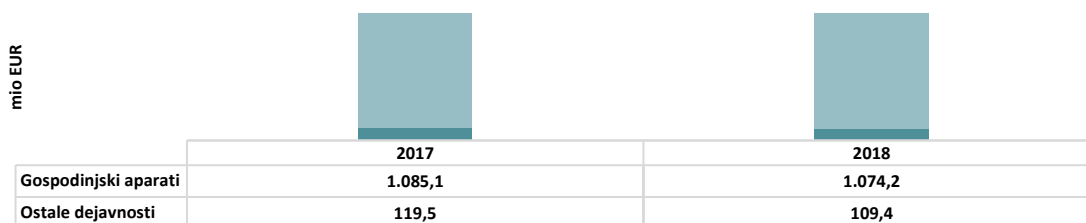
2.1.3.2 Prodaja in trgi

V Skupini Gorenje smo ustvarili 1,184 milijarde evrov **prihodkov od prodaje**, kar je za 1,7 odstotka manj kot v letu 2017.

Prihodki od prodaje Skupine Gorenje



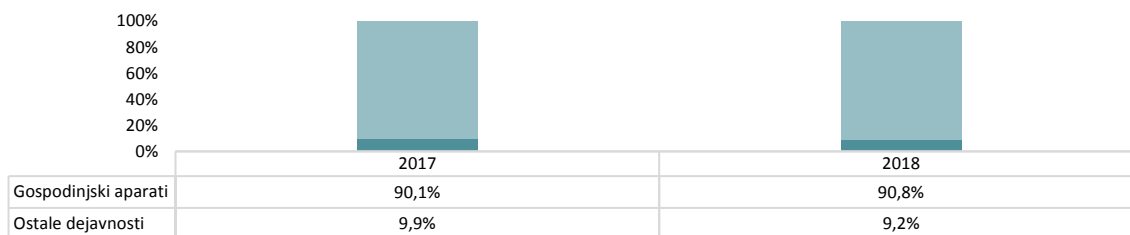
Prihodki od prodaje Skupine po dejavnostih



V okviru dejavnosti Gospodinjski aparati smo dosegli 1,074 milijarde evrov prihodkov od prodaje, kar predstavlja 1-odstotni padec v primerjavi z letom 2017.

V Ostalih dejavnostih smo ustvarili 109,4 milijona evrov prihodkov od prodaje, kar je za 8,5 odstotka manj kot v letu 2017. Nižji prihodki od prodaje so predvsem posledica doseženih nižjih prihodkov na področju medicinske opreme in trgovske dejavnosti.

Struktura prihodkov od prodaje Skupine po dejavnostih



Dosežena **struktura prihodkov od prodaje po dejavnostih** pokaže, da smo v dejavnosti Gospodinjski aparati ustvarili 90,8 odstotka vseh prihodkov od prodaje Skupine Gorenje (0,7 odstotne točke več v primerjavi z 2017).

V letu 2018 smo v **Skupini Gorenje dosegli 1,7-odstotni padec prihodkov od prodaje** glede na doseženo v enakem lanskem obdobju in to na vseh geografskih področjih razen Vzhodne Evrope. Največji padec smo beležili v Zahodni Evropi (5,9%).

Prihodki od prodaje po geografskih področjih

v mio EUR	2017	%	2018	%	Sprememba (%)
Zahodna Evropa	439,6	36,5	413,7	35,0	-5,9
Vzhodna Evropa	639,4	53,1	645,8	54,6	+1,0
Ostali svet	125,6	10,4	124,1	10,4	-1,2
Skupaj Skupina	1.204,6	100,0	1.183,6	100,0	-1,7
Zahodna Evropa	416,6	38,4	389,9	36,3	-6,4
Vzhodna Evropa	543,2	50,0	562,1	52,3	+3,5
Ostali svet	125,3	11,6	122,2	11,4	-2,5
Skupaj Gospodinjski aparati	1.085,1	100,0	1.074,2	100,0	-1,0

Zahodna Evropa vključuje Avstrijo, Nemčijo, Italijo, Francijo, Dansko, Švedsko, Belgijo, Finsko, Veliko Britanijo, Grčijo, Norveško, Nizozemsko, Španijo, Švico, Irsko, Luksemburg, Malto, Portugalsko,

Vzhodna Evropa vključuje Ukrajino, Rusijo, Makedonijo, Hrvaško, Srbijo, Črno goro, Albanijo, Bosno in Hercegovino, Belorusijo, Kosovo, Moldavijo, Latvijo, Litvo, Estonijo, Slovenijo, Češko republiko, Madžarsko, Poljsko, Bolgarijo, Romunijo, Slovaško,

Ostali svet vključuje vse ostale države zunaj Evrope.

- Dejavnost Gospodinjski aparati je ustvarila **1,074 milijarde evrov prihodkov od prodaje**, kar je **1 odstotek manj** kot v letu 2017.
- V strukturi prihodkov od prodaje dejavnosti Gospodinjski aparati **se je za 3,5 odstotne točke povečala prodaja v Vzhodni Evropi, medtem ko se je v Zahodni Evropi znižala za 6,4 odstotne točke.**
- V letu 2018 smo v dejavnosti Gospodinjski aparati ustvarili pomembnejšo rast prodaje na naslednjih trgih **Vzhodne Evrope: na Madžarskem, v Ukrajini, Bolgariji in Češki republici.** Največji padec smo zabeležili v **Rusiji in Srbiji.**
- V **Zahodni Evropi** smo dosegli manjšo rast v **Avstriji in Franciji**, medtem ko smo padec beležili v državah **Beneluksa in Nemčiji.** Ta je v največji meri posledica močne konkurence in kot tudi posledica cenovnega repositioniranja na nemškem trgu, spremembe strukture prodajnih kanalov, prilagajanju prodajne in cenovne politike ter omejevanja prodaje izdelkov z neustrezno donosnostjo.
- Padec prihodkov od prodaje smo beležili na področju **OEM poslov.** Brez tega bi v dejavnosti Gospodinjski aparati dosegli 0,7-odstotno rast prihodkov glede na enako obdobje lanskega leta.
- Prihodki od prodaje gospodinjskih aparatov pod **lastnimi blagovnimi znamkami** so rasli za 1,6 odstotka, pri OEM poslih pa smo zabeležili 31,8-odstotni padec prihodkov.
- Z dvoodstotno rastjo prihodkov od prodaje izdelkov pod **blagovno znamko Asko povečujemo prodajo premijskih aparatov.** V strukturi prihodkov od prodaje dejavnosti Gospodinjski aparati je prodaja izdelkov pod

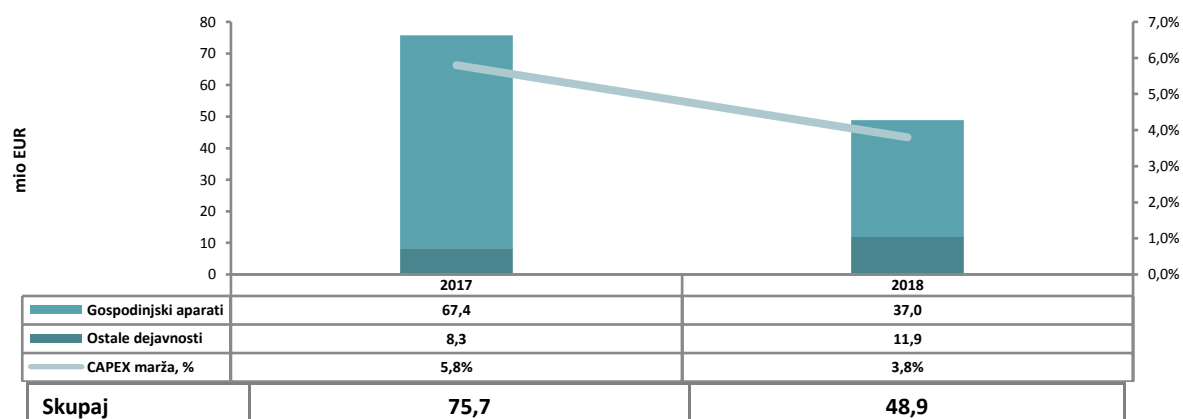
blagovno znamko Asko predstavljala 11,8-odstotni delež (+0,4 o. t. glede na leto 2017). Višjo prodajo pod blagovno znamko Asko smo dosegli na vseh trgih, razen v Avstraliji, kjer so bili prihodki od prodaje v precejšnji meri posledica znižanja vrednosti lokalne valute v primerjavi z evrom.

- **Povečali smo prodajo inovativnih¹ aparatov**, katerih delež se je v strukturi prihodkov od prodaje velikih gospodinjstev aparatov v dejavnosti Gospodinjstvi aparati v primerjavi z lanskim letom povečal na **22,7 odstotka (+ 1,6 odstotne točke)**. Delež **premijskih² aparatov** pa je v primerjavi z letom 2017 padel za 1,2 o. t. na 27,8 odstotka.
- **V marketing smo vložili 30,2 milijona evrov**, kar predstavlja **2,6-odstotni delež prihodkov od prodaje** Skupine Gorenje (povečanje za 0,2 odstotne točke glede na leto 2017).

2.1.3.3 Razvoj in investicije

- Ključne razvojne novosti leta 2018 so bile nova generacija premijskih pralnih in sušilnih strojev, nova generacija premijskih pomivalnih strojev, nova generacija plinskih kuhališč, nova generacija vgradnih hladilnikov ter nove izvedenke pomivalnih strojev za industrijske kupce. V končni razvojni fazi so tudi povezljivi aparati, za katere poteka intenzivno testiranje in optimiziranje sistema.
- Investicijska vlaganja so v letu 2018 znašala 48,9 milijona evrov in so bila za 26,8 milijona evrov nižja kot v letu 2017. Vseh vlaganj v opredmetena sredstva je bilo za 30 milijonov evrov, pri čemer smo največji del v višini 19,5 milijona evrov namenili za vlaganja v tehnološko opremo, pretežno pri razvoju novih izdelkov. Največji delež naložb smo izvedli v okviru dejavnosti Gospodinjstvi aparati, kjer smo za naložbe namenili 37 milijona evrov. Med celotnimi investicijskimi vlaganji se 18,8 milijona evrov nanaša na nematerialne naložbe, kjer pretežni del (13,6 milijona evrov) predstavljajo vlaganja v razvoj novih izdelkov (kapitalizirani stroški razvoja).
- Pri vlaganjih v okviru dejavnosti Gospodinjstvi aparati smo v letu 2018 končali nekajletni povečan obseg vlaganj, ki je presegal letno raven amortizacije. S tem smo v minulih letih prenovili platforme in aparate v večini izdelčnih skupin za vse blagovne znamke v dejavnosti Gospodinjstvi aparati.
- V okviru Ostalih dejavnosti smo za naložbe namenili 11,9 milijona evrov, od tega največ za obnovo v družbi Kemis Vrhnika, ki jo je maja 2017 prizadel požar.

Naložbe po dejavnostih



¹ Inovativni aparati: aparati znotraj posamezne skupine proizvodov s t. i. »inovativnimi funkcionalnostmi« – so energijsko učinkovitejši, omogočajo večje polnitve, nižjo porabo energije, vode itd.

² Premijski aparati oz. aparati višjega razreda: aparati blagovnih znamk Atag, Asko in aparati oblikovalskih linij znamke Gorenje (Gorenje Simplicity, Gorenje Ora ĩto, Gorenje Pininfarina, Gorenje Classico, Gorenje One, Gorenje Karim Rashid, Gorenje Color edition, Gorenje +, Gorenje Retro in Gorenje by Starck).

2.1.3.4 Analiza uspešnosti poslovanja Skupine Gorenje

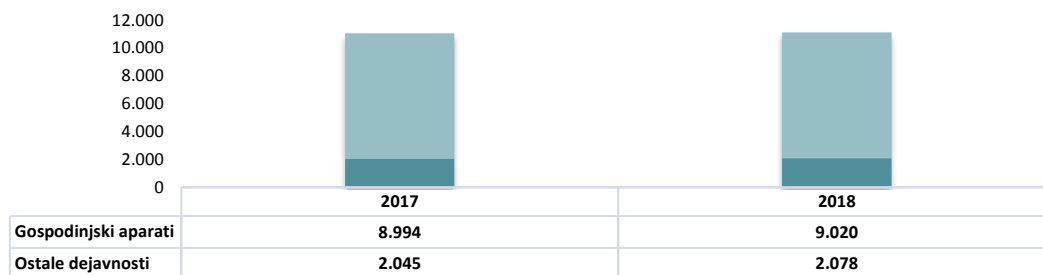
v mio EUR	2017*	2018*	Indeks	Načrt 2018	Dos. načrta 2018
Prihodki od prodaje	1.204,6	1.183,6	98,3	1.290,3	91,7
Kosmati donos iz poslovanja	1.208,2	1.214,8	100,5	1.282,2	94,7
Dodana vrednost	296,2	276,8	93,4	324,2	85,4
<i>DV marža (%)</i>	24,5	22,8	/	25,3	/
EBITDA	63,6	29,6	46,5	83,5	35,5
<i>EBITDA marža (%)</i>	5,3	2,4	/	6,5	/
EBIT	12,1	-28,2	/	23,5	/
<i>EBIT marža (%)</i>	1,0	-2,3	/	1,8	/
Poslovni izid pred davki	-4,3	-42,5	977,6	10,9	/
Čisti poslovni izid brez ustavljenega poslovanja	-7,0	-40,2	572,8	6,8	/
Čisti poslovni izid ustavljenega poslovanja	2,7	2,9	108,6	1,3	220,3
Poslovni izid obračunskega obdobja	-4,3	-37,3	862,3	8,1	/
<i>ROS (%)</i>	-0,4	-3,2	/	0,6	/

*Normaliziran: izločeni izredni in enkratni dogodki, družbe ustavljenega poslovanja in posel prodaje premoga

Na ustvarjeno **dodano vrednost v višini 276,8 milijona evrov (6,6-odstotni padec** glede na leto 2017 so na prodajnem delu vplivali predvsem:

- ugodnejša **geografska struktura prodaje** v dejavnosti Gospodinjski aparati; največjo rast prodaje smo dosegli na trgih Vzhodne Evrope (3,5-odstotna rast), kjer dosegamo višja pokritja,
- manj ugodna **struktura prodaje blagovnih znamk**, kjer smo sicer okrepili predvsem prodajo pod blagovno znamko **Asko (2-odstotna rast)**, a hkrati zabeležili padec prodaje pod blagovnimi znamkami **Atag, Pelgrim in Etna (2,6-odstotni padec)**,
- **znižani prihodki od prodaje** v Ostalih dejavnostih: **predvsem pri prodaji premoga in medicinske opreme**.
- Delež **nabavne vrednosti prodanega blaga** (223,5 milijona evrov) v kosmatem donosu je glede na enako obdobje lanskega leta nižji za 0,7 odstotne točke.
- **Stroški materiala** so znašali 476,4 milijona evrov (**6,7-odstotna rast** glede leto 2017). Delež stroškov materiala v kosmatem donosu iz poslovanja je v primerjavi z lanskim letom zrasel **2,3 odstotne točke. K tej rasti je največ prispevala načrtovana rast cen osnovnih surovin, kot so pločevina, plastika in poliuretanska peta ter izdelčna struktura proizvodnje**.
- **Stroški storitev**, ki so znašali **209,9 milijona evrov**, so bili glede na leto 2017 nižji za **1,5 odstotka**.
- **Stroški dela** so znašali **247,2 milijona evrov** in so za **14,6 milijona evrov ali 6,3 odstotka** višji od stroškov dela v letu 2017. V okviru dejavnosti Gospodinjski aparati so stroški dela višji za 10,2 milijona evrov (višji za 4,9%). Na rast stroškov dela so vplivali: medletno usklajevanje plač v skladu s kolektivno pogodbo (dodatek za skupno delovno dobo, stalnost in napredovanje), povišanje plač zaposlenim z najnižjimi plačami, skladno s sprejetimi spremembami plačnih sistemov v podjetjih v Sloveniji, ki veljajo od 1. 6. 2017 ter od 1. 9. 2018 in so bili dogovorjeni s socialnimi partnerji, prav tako tudi na ostalih proizvodnih lokacijah Skupine.
- V **Skupini Gorenje** smo imeli v letu 2018 **povprečno 11.098 zaposlenih**, kar je v povprečju 59 več kot v letu 2017. Povprečno število zaposlenih na področju dejavnosti Gospodinjski aparati se je povečalo za 26, na področju Ostalih dejavnosti pa za 33.

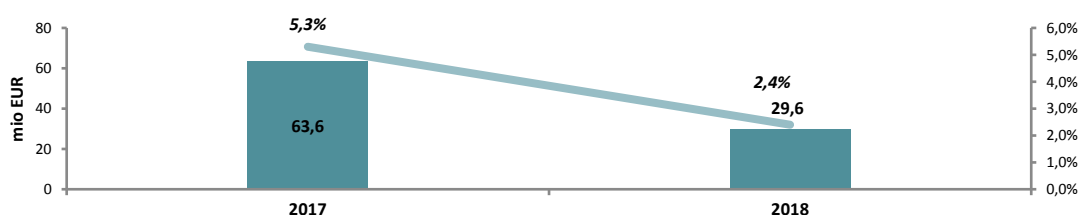
Povprečno število zaposlenih po dejavnostih



Skupaj: 11.039 11.098

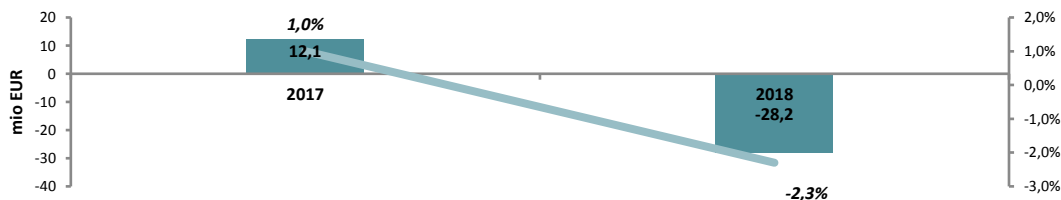
- Dosegli smo **poslovni izid iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA)** v višini **29,6 milijona evrov**, kar je za 34 milijonov evrov ali 53,5 odstotka manj od primerljivega EBITDA v letu 2017.

EBITDA in EBITDA marža



Poslovni izid iz poslovanja (EBIT): dosegli smo EBIT v višini **-28,2 milijona evrov**. V primerjavi z enakim obdobjem lani je bil primerljivi doseženi EBIT za **40,4 milijona evrov** nižji. Na padec EBIT je vplivala **visoka rast** stroškov amortizacije v višini **6,3 milijona evrov** kot posledica pospešenega investicijskega cikla v nove generacije izdelkov v preteklih obdobjih.

EBIT in EBIT marža

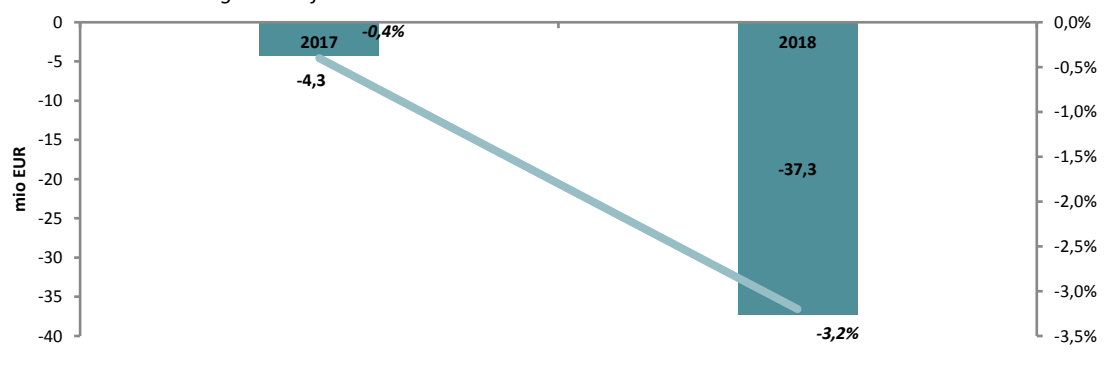


Rezultat finančnih gibanj je negativen v višini 14,3 milijona evrov, kar je za 2,3 milijona evrov boljše kot v letu 2017. Na rezultat finančnih gibanj so ugodno vplivali **odhodki za obresti, ki so bili za 4 odstotke nižji (0,5 milijona evrov)** kot v preteklem letu. Učinek tečajnih razlik v letu 2018 je bil pozitiven in je znašal 1,6 milijona evrov, kar je za 2 milijona evrov boljše kot v letu 2017.

Izkazan davek od dobička v višini 2,3 milijona evrov je za 4,9 milijona evrov nižji od izkazanega v letu 2017 in vključuje odmerjeni ter odloženi davek od dohodkov pravnih oseb. Največji vpliv na nižje izkazan davek od dobička je posledica ugodne dokončne odločitve v postopku davčnega nadzora transfernih cen v eni od držav Zahodne Evrope, znesek je bil vračunan v letu 2017 in posledično sproščen v letu 2018, ter ugoden vpliv oblikovanih terjatev za odloženi davek.

Čista izguba obračunskega obdobja Skupine Gorenje je znašala 37,3 milijona evrov, kar pomeni, da je čisti poslovni izid leta za 33 milijonov evrov slabši kot v letu 2017.

Čisti dobiček obračunskega obdobja in ROS



Poslabšanje poslovanja v drugi polovici leta

Predvsem v drugi polovici leta 2018 so na poslovanje neugodno vplivali nižja prodaja od načrtovane v dejavnosti Gospodinjski aparati, pretežno zaradi negotovosti, ki jo je prinesel proces iskanja strateškega partnerja in novega lastnika, cenovnega repositioniranja v Nemčiji, pritiskov na področju stroškov dela, rasti cen na nabavnih trgih ter povečanih proizvodnih stroškov, povezanih z začetkom serijske proizvodnje novih generacij izdelkov.

2.1.3.5 Finančna uspešnost poslovanja

Ključne aktivnosti:

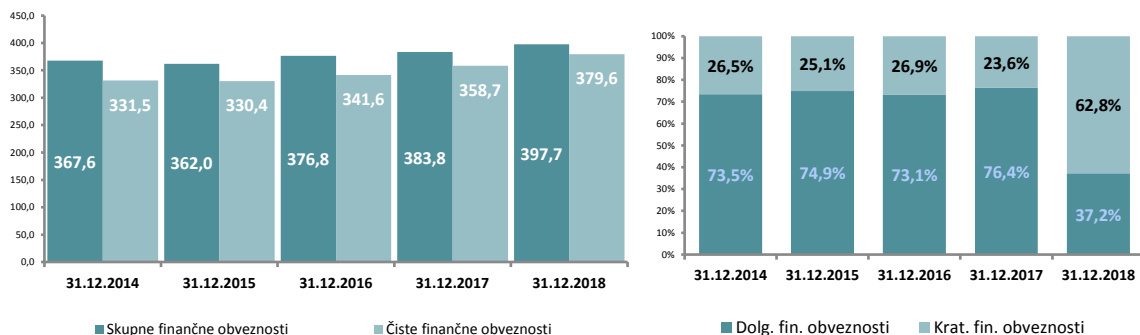
Poslovno leto 2018 je bilo tudi na področju finančnega upravljanja močno pod vplivom procesa preučevanja strateških partnerstev ter v nadaljevanju procesa integracije s strateškim lastnikom, skupino Hisense. Negotovost v zvezi s strateškim partnerstvom je predvsem v prvi polovici leta povzročila precej zadržan pristop finančnih partnerjev do financiranja Skupine, zato so bile ključne aktivnosti usmerjene v proaktivno komuniciranje z bančnimi partnerji o napredku postopka iskanja strateškega partnerstva ter v zagotavljanje ustrezne likvidnosti Skupine.

Vstop strateškega, finančno zelo stabilnega lastnika v lastništvo Skupine ter priprava prvih projekcij poslovanja Skupine Gorenje v okviru skupine Hisense sta omogočila pomembno stabilizacijo finančne strukture. Tako smo ob koncu leta 2018 ob podpori lastnika izvedli pomembno refinanciranje Skupine, pri čemer smo zasledovali ključni cilj zagotovitve optimalne strukture posojilodajalcev ter stroškov financiranja v bodočem obdobju. Povprečna obrestna marža bo tako v letu 2019 za približno četrtno nižja od marže v letu 2018, kar bo pomembno vplivalo na dobičkonosnost Skupine.

V okviru procesa refinanciranja je obvladujoča družba Hisense Luxembourg Home Appliance Holding S.a.r.l. v obliki subordiniranega posojila v višini 120 milijonov evrov zagotovila potrebno finančno podporo Skupini Gorenje ter s tem zagotovila ustrezno dolgoročno finančno stabilnost in solventnost Skupine. Interno posojilo ima sicer kratkoročno pogodbeno naravo, vendar pa bo lastnik ohranil vsaj 100 milijonov evrov internega financiranja, dokler bo kazalnik čiste finančne obveznosti v razmerju do EBITDA Skupine presegal raven 3. S sredstvi iz internega financiranja smo predčasno poplačali del finančnih obveznosti do tretjih oseb, hkrati pa s ključnimi bančnimi partnerji dogovorili konkurenčnejše pogoje financiranja Skupine.

Skladno s strateško usmeritvijo osredotočanja na osnovno dejavnost smo v drugi polovici leta 2018 sklenili pogodbe o prodaji poslovnih deležev v družbi Gorenje Surovina, d. o. o., vključno z njenimi odvisnimi družbami, v družbi Gorenje Projekt, d. o. o., ter GGE Netherlands B.V. Ocenjujemo, da bodo odložni pogoji, dogovorjeni v pogodbah o prodaji poslovnih deležev, izpolnjeni v prvem četrtletju leta 2019, sredstva iz naslova dezinvesticij pa bodo namenjena nadaljnjemu zniževanju dolga Skupine. Aktivnosti dezinvestiranja in osredotočanja na osnovno dejavnost Skupine bomo nadaljevali tudi v letu 2019.

Gibanje skupnih in čistih finančnih obveznosti v 2013-2018 v mio EUR ter gibanje strukture ročnosti finančnih obveznosti

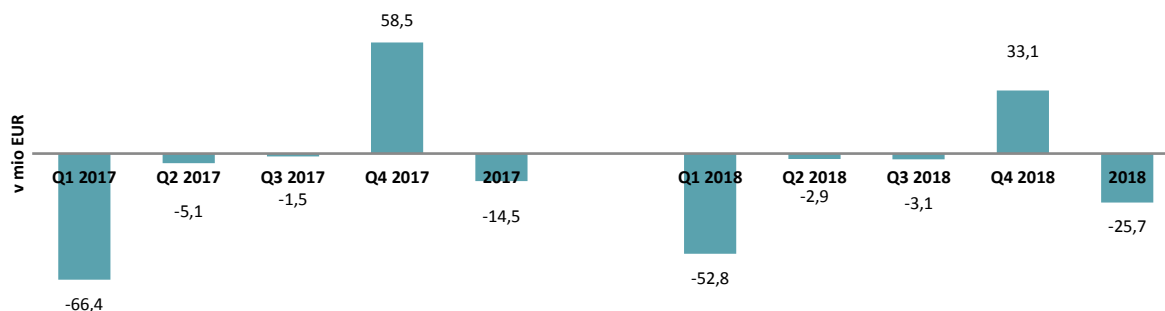


Skupne obveznosti iz financiranja so 31. 12. 2018 znašale 397,7 milijona evrov, kar je za 13,9 milijona evrov več v primerjavi z istim dnem prejšnjega leta.

- V strukturi ročnosti finančnih obveznosti predstavljajo dolgoročni viri 37,2 odstotka, preostanek pa so kratkoročni viri. Ker je Skupina konec leta 2018 potrdila začetek postopka predčasnega poplačila obveznosti iz naslova izdanih obveznic, so vse obveznosti iz tega naslova v izkazih Skupine pripoznane kot kratkoročne finančne obveznosti, ne glede na to, da 19,4 milijona evrov obveznosti iz tega naslova pogodbeno zapade v odplačilo v letu 2022.
- Obvladujoča družba Hisense nudi Skupini pomembno finančno podporo v obliki internega financiranja, tako je med kratkoročnimi finančnimi obveznostmi izkazanih 120 milijonov evrov internega financiranja, ki ima sicer kratkoročno pogodbeno naravo, vendar pa bo lastnik ohranil vsaj 100 milijonov evrov internega financiranja, dokler bo kazalnik čiste finančne obveznosti v razmerju do EBITDA Skupine presegal raven 3.
- Struktura ročnosti finančnih obveznosti se je sicer nagnila v korist kratkoročnih virov, kar pa ob pomembni podpori obvladujoče družbe ne predstavlja tveganja refinanciranja; skupina Hisense bo tudi v bodoče zagotavljala Skupini Gorenje ustrezno podporo na način, da bo slednja v vsakem trenutku sposobna poravnati svoje obveznosti.
- Čiste finančne obveznosti (merjene kot razlika med skupnimi finančnimi obveznostmi in denarjem ter njegovimi ustrezniki) so konec leta 2018 znašale 379,6 milijona evrov in so bile za 20,9 milijona evrov višje kot konec leta 2017.
- Skupina je imela 31. 12. 2018 na voljo likvidnostno rezervo v znesku 91,9 milijona evrov v obliki odobrenih, a neizkoriščenih dolgoročnih in kratkoročnih posojil ter denarja na računih, ki jo prav tako lahko uporabi za premostitve plačila tekoče zapadlih obveznosti.
- Vsa posojila v Skupini so nezavarovana, pri veliki večini pogodb z bančnimi partnerji pa imamo dogovorjene finančne kazalnike. Skupina ima v večini posojilnih pogodb dogovorjene standardne finančne kazalnike, ki vključujejo poleg kazalnika zadolženosti, po katerem morajo biti čiste finančne obveznosti na EBITDA nižje od 4, še naslednje finančne zaveze: obrestni kazalnik (EBITDA na čiste obrestne odhodke) mora biti višji od 4, razlika med skupnim in manjšinskim kapitalom mora biti višja od 220 milijonov evrov, razmerje med čistim finančnim dolgom in razliko med skupnim in lastniškim kapitalom mora biti nižje od 1,2.
- V okviru refinanciranja Skupine, ki smo ga izvedli v zadnjem četrtletju leta 2018, smo z vsemi finančnimi partnerji potrdili zgoraj navedene enotne finančne zaveze, ki jih bomo preverjali letno, na osnovi konsolidiranih finančnih izkazov Skupine. V sklopu refinanciranja so vsi finančni partnerji sprejeli določilo, da finančnih zavez za poslovno leto 2018 ne preverjajo.

Denarni tok

Denarni tok iz poslovanja in naložbenja



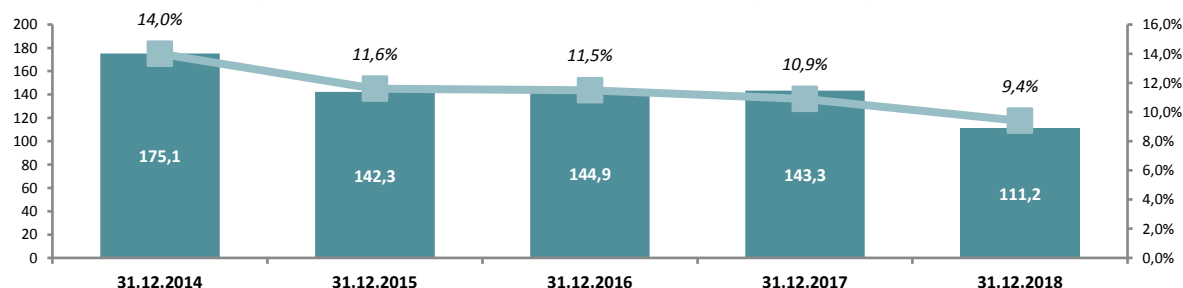
Skupina je v letu 2018 izkazala negativni denarni tok iz poslovanja in naložbenja v znesku 25,7 milijona evrov, kar je za 11,2 milijona evrov slabše kot v predhodnem letu.

Upravljanje z obratnim kapitalom

Naložbe v čisti obratni kapital

v mio EUR	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018	Razlika 31.12.2017 / 31.12.2018
+ Zaloge	219,8	225,9	225,9	220,6	219,2	-1,4
+ Terjatve do kupcev	182,6	161,0	165,8	180,5	136,4	-44,1
+ Ostala kratkoročna sredstva	48,9	52,2	58,8	61,0	64,9	+3,9
- Obveznosti do dobaviteljev	-202,6	-221,0	-223,7	-229,4	-218,2	+11,2
- Ostale kratkoročne obveznosti	-73,6	-75,8	-81,9	-89,4	-91,1	-1,7
= Čisti obratni kapital	175,1	142,3	144,9	143,3	111,2	-32,1

Gibanje čistega obratnega kapitala v mio EUR v letih 2013-2018 in njegovega deleža v prihodkih od prodaje (v %)



Skupina je 31. 12. 2018 izkazovala za 111,2 milijona evrov naložb v čisti obratni kapital³, ki so bile glede na stanje 31. 12. 2017 nižje za 32,1 milijona evrov. Znižanje naložb v čisti obratni kapital je v pretežni meri posledica nižje ravni terjatev do kupcev, slednje je pomembno vplivalo tudi na izboljšanje deleža naložb v čisti obratni kapital v prihodkih od prodaje Skupine – slednji se je v letu 2018 še naprej zniževal in dosegel raven 9,4 odstotka, kar je najnižji delež v dolgoročno opazovanem obdobju.

- Zaloge so 31. 12. 2018 znašale 219,2 milijona evrov in so bile glede na stanje 31. 12. 2017 nižje za 1,4 milijona evrov. Dnevi vezave zalog so znašali 78 dni, kar je 4 dni več kot v letu 2017.
- Terjatve do kupcev so 31. 12. 2018 znašale 136,4 milijona evrov in so bile glede na stanje 31. 12. 2017 nižje kar za 44,1 milijona evrov. Povprečna vezava terjatev do kupcev je znašala 55 dni, kar je 2 dneva manj kot konec leta 2017.

³ Čisti obratni kapital = zaloge + terjatve do kupcev + ostala kratkoročna sredstva - obveznosti do dobaviteljev - ostale kratkoročne obveznosti (brez družb ustavljenega poslovanja)

- Obveznosti do dobaviteljev so 31. 12. 2018 znašale 218,2 milijona evrov in so bile glede na stanje 31. 12. 2017 nižje za 11,2 milijona evrov. Dnevi vezave obveznosti do dobaviteljev so znašali 83 dni, kar je 13 dni več kot v preteklem letu.

V letu 2018 smo posebno pozornost namenjali učinkovitemu upravljanju obratnega kapitala, pri čemer smo še posebno veliko pozornost namenili pospešeni izterjavi terjatev do kupcev ter zagotovili ustrezna orodja in postopke upravljanja oskrbne verige, skladne s procesi in metodologijo v skupini Hisense. V tej luči ocenjujemo, da bodo sredstva, vezana v zalogah Skupine v prihodnjih obdobjih pomembno nižja. Za učinkovito upravljanje obratnega kapitala dodatno uporabljamo še instrumente brezregresnega faktoringa terjatev ter financiranja oskrbne verige v obliki obratnega dobaviteljskega faktoringa. Z uporabo dobaviteljskega faktoringa smo od njegove uvedbe v sredini leta 2017 podaljšali pogodbene plačilne roke z našimi dobavitelji v povprečju za 24 dni.

2.2 Okoljska odgovornost

Varstvo okolja je sestavni del politike vodenja in organizacijske kulture v Skupini Gorenje. Okoljske vidike prepoznavamo, spremljamo in izboljšujemo v celotnem življenjskem krogu naših izdelkov. Posebno pozornost posvečamo učinkovitemu upravljanju z viri (voda, energija), ravnanju z odpadki in zmanjševanju ogljičnega odtisa.

Hitri pregled - rezultati 2018 v Gorenju, d. d.

Področje/vsebina delovanja	Rezultat 2018
Zmanjšanje količine odpadkov* (v kg/kos, glede na leto 1997)	➤ nevarni odpadki: -88,2% ➤ odpadki za deponiranje: -99,8%
Zmanjšanje porabe vode* (v m ³ /kos, glede na leto 1997)	-85,7%
Povečanje porabe električne energije* (v kWh/kos, glede na leto 1997)	+4,8%
Zmanjšanje porabe zemeljskega plina, brez sproizvodnje* (v Sm ³ /kos, glede na leto 1997)	-46,6%
Ogljični odtis*	10,93 kg CO ₂ /izdelek

*Vsi podatki veljajo za družbo Gorenje, d. d., lokacija Velenje.

2.2.1 Eko krog Gorenja

Okoljske vidike svojega delovanja prepoznavamo, spremljamo in nenehno izboljšujemo v celotnem življenjskem krogu svojih izdelkov, kar imenujemo eko krog Gorenja. Eko krog lahko razdelimo v štiri glavne faze:

- faza vhodnih materialov,
- faza proizvodnje,
- faza uporabe izdelkov in
- faza reciklaže.



Eko krog Gorenja – od načrtovanja do razgradnje

a. Izbira vhodnih materialov

Vsakemu Gorenjevemu izdelku je že v zibelko položena pomembna lastnost, da ustreza vsem zakonskim in okoljskim zahtevam. Zato je zelo pomembna faza načrtovanja izdelka, saj v tej fazi določimo do 80 odstotkov vseh njegovih vplivov na okolje. Sestava naših izdelkov po materialih se razlikuje glede na vrsto gospodinjskega aparata, vendar so vsi izdelani iz vrhunskih in hkrati okoljsko ustreznih in razgradljivih materialov ter ob upoštevanju, da jih bo na koncu njihovega življenjskega kroga mogoče enostavno razstaviti in reciklirati.

b. Proizvodnja izdelkov

Naši izdelki so izdelani iz okolju prijaznih materialov, ki jih je mogoče reciklirati, ter z okolju prijaznimi tehnološkimi postopki. Rezultati vlaganj v posodabljanje tehnoloških procesov in opreme kažejo pozitiven okoljski trend. Podrobnejše podatke za leto 2017 za družbi s področja temeljne dejavnosti gospodinjskih aparatov, vpisani v register EMAS, predstavljamo v nadaljevanju.

c. Uporaba izdelkov

Glede na različne življenjske sloge porabnikov tudi Gorenjevi gospodinjski aparati ustrezajo različnim potrebam. S širšega okoljskega vidika jih odlikuje, da:

- so opremljeni z okolju in zdravju neškodljivimi komponentami, ki jih lahko skoraj v celoti recikliramo,
- za svoje delovanje porabijo manj električne energije, vode ter pralnih sredstev kot primerljivi izdelki tekmecev,
- so uvrščeni med najbolj varčne gospodinjske aparate na trgu, saj dosegajo in presegajo najvišje energijske razrede, ki jih zahtevajo evropski standardi,
- je raven hrupa pri delujočih aparatih na najnižji ravni,
- so ves tehnološki razvoj in izboljšave prilagojeni zahtevam varovanja okolja ter upoštevanju splošnih družbenih interesov.

Navedeni so splošni podatki, ki veljajo za Skupino Gorenje. Podrobnejše podatke za družbi s področja temeljne dejavnosti gospodinjskih aparatov, vpisani v register EMAS, predstavljamo v nadaljevanju.

d. Reciklaža

Že ob načrtovanju izdelka razmišljamo o zadnji fazi njegovega življenjskega kroga, ko izdelek ne bo več v uporabi. Zato že prvi koraki razvoja Gorenjevih izdelkov vključujejo tudi razmislek o zahtevah ravnanja z izdelkom ob koncu njegove življenjske dobe, ko postane odpadke. Naše izdelke načrtujemo in izdelamo tako, da jih lahko v njihovi zadnji življenjski fazi čim bolj enostavno razstavimo in recikliramo. V izdelke vgradimo čim manj različic istega materiala, kar v reciklažnem postopku omeji potrebo po ločevanju. Izdelki so sestavljeni iz materialov in komponent, ki jih je mogoče reciklirati v vsaj 80 odstotkih.

Z reciklažo materialov zmanjšujemo količine odpadkov in zmanjšamo potrebo po proizvodnji osnovnih materialov (na primer kovin), ki zahteva ogromno energije ter povzroča izpuste škodljivih snovi. Z reciklažnimi postopki tako zmanjšujemo porabo naravnih virov, saj lahko odpadne dele iz plastike in kovin ponovno vrnemo v različne proizvodne procese.

Opisane značilnosti eko kroga Gorenjevih izdelkov veljajo za vse družbe v Skupini Gorenje. V nadaljevanju predstavljeni prepoznani okoljski vidiki in ocenjeni vplivi na okolje pa se nanašajo samo na družbi s področja temeljne dejavnosti gospodinjskih aparatov, vpisani v register EMAS.

2.2.2 Politika zagotavljanja kakovosti ravnanja z okoljem

Politika kakovosti ravnanja z okoljem temelji na viziji in poslanstvu Skupine Gorenje ter je skladna s trajnostnimi usmeritvami našega delovanja, ki se odražajo tudi na področju okoljske odgovornosti.

Prizadevanje za okoljsko odgovornost je v središču vseh ravni našega trajnostnega delovanja:

- pri uresničevanju odgovornega odnosa do prebivalcev in okolja, v katerem delujemo,
- pri zagotavljanju zdravja in varnosti zaposlenih pri delu, tako v proizvodnih enotah kot v pisarniškem okolju ter
- pri doseganju proizvodne učinkovitosti.

Družbe Skupine Gorenje imajo že več let certifikat za področje sistema za ravnanje z okoljem ISO 14001, večina družb pa ima tudi certifikat sistema varnosti in zdravja pri delu OHSAS 18001.

V shemo EMAS (evropski sistem za okoljevarstveno vodenje organizacij, ECO – Management and Audit Scheme), ki je namenjena spodbujanju primernejšega ravnanja z okoljem in obveščanju javnosti o vplivih njihovih dejavnosti na okolje, ter pomeni nadgradnjo sistema ISO 14001, sta že več let vključeni družbi Gorenje, d. d. (od leta 2004), in Gorenje, I.P.C., d. o. o. (od leta 2007), od leta 2015 pa še Kemis, d. o. o.

Fokus 2018: Nadaljevali smo z zmanjševanjem količin nastalih nevarnih odpadkov in odpadkov za deponiranje ter racionalno uporabljali energente.

Sistemi ravnanja z okoljem ter sistemi upravljanja varnosti in zdravja pri delu Skupine Gorenje (stanje za leto 2018)

	ISO 14001	EMAS	OHSAS 18001
Gorenje, d. d., lokacija Velenje	da	da	da
Gorenje, d. d., lokacija Šoštanj	da	da	da
Gorenje, d. d., lokacija Rogatec	da	da	da
Gorenje, I.P.C., d. o. o., lokacija Velenje	da	da	da
Gorenje, I.P.C., d. o. o., lokacija Šoštanj	da	da	da
Gorenje Orodjarna, d. o. o.	da	ne	da
Gorenje GAIO, d. o. o.	da	ne	da
Gorenje, d. o. o., Valjevo	da	ne	da
Gorenje Surovina, d. o. o.	da	ne	da
Kemis, d. o. o.	da	da	da
Mora Moravia, Češka republika	da	ne	ne
Asko Vara, Švedska	da	ne	ne
Gorenje Gostinstvo, d. o. o.	da	ne	ne
Indop, d. o. o.	da	ne	da
Gorenje Home, d. o. o., Zaječar	da	ne	da
Gorenje Tiki, d. o. o., Stara Pazova	da	ne	da
Gorenje MDM, d. o. o., Kragujevac	da	ne	da

2.2.3 Okoljski vidiki našega delovanja

Okoljski vidiki našega delovanja

Elemente dejavnosti, izdelkov in storitev, ki součinkujejo z okoljem, imenujemo v večini družb Skupine Gorenje (predvsem v tistih, ki so nosilke certifikata ISO 14001, oziroma so vključene v shemo EMAS) okoljski vidiki. Pri analizi okoljskih vidikov upoštevamo vse faze proizvodnega procesa, izdelke in dejavnosti, tako v normalnem poslovanju kot tudi v izrednih razmerah. Pri prepoznavanju posameznega vidika upoštevamo naslednje kriterije:

- okoljsko politiko in zakonske zahteve,
- mnenje zainteresiranih strank,
- oceno tveganja,
- lastno oceno ter
- oceno v izrednih razmerah in v primeru izrednih dogodkov.

Kriteriji opredelitve okoljskih vidikov v Skupini Gorenje



Pri ocenjevanju vplivov na okolje, ki zajema vsako spremembo okolja, bodisi ugodno ali neugodno, in v celoti ali delno izvira iz dejavnosti, izdelkov in storitev v Skupini Gorenje, smo upoštevali:

- **neposredne vplive**, ki predstavljajo neposredne posledice lastnih dejavnosti in imamo nad njimi neposreden nadzor ter
- **posredne vplive**, to je učinke, ki jih neposredno povzročajo drugi, vendar pa lahko naše dejavnosti vplivajo na njihov pojav, obseg oziroma naravo onesnaževanja (npr. uporaba naših izdelkov, logistika, pridobivanje električne energije itd.).

Za pomembne okoljske vidike smo si zastavili okvirne in izvedbene okoljske cilje in programe, prepoznane okoljske vidike pa prilagajamo v skladu z zahtevami zakonodaje (na področjih surovin, izpustov v zrak, vodo in tla, hrupa, odpadkov) in okoljske politike. Na ravni Skupine Gorenje spremljamo tudi rabo energentov, ki so pomembno področje varstva okolja pri zavezancih za integralno okoljevarstveno dovoljenje.

Pregled prepoznanih in ocenjenih okoljskih vidikov delovanja družb Skupine Gorenje

PREPOZNANI OKOLJSKI VIDIKI V DRUŽBAH SKUPINE GORENJE	
1. SUROVINE - pločevina - komponente nekovinskega in kovinskega izvora - kemikalije - toplotna in zvočna izolacija - guma in plastični polizdelki - embalaža	VHODNI OKOLJSKI VIDIKI
2. ENERGENTI - električna energija - toplotna energija - zemeljski plin - komprimiran zrak - voda	
3. DRUGO - pisarniški material - pomožni material	
4. IZPUSTI - izpusti v zrak - izpusti v tla - izpusti hrupa - izpusti v vode <ul style="list-style-type: none"> - tehnološka odpadna voda - hladilna odpadna voda - komunalna odpadna voda - kanalizacijski sistem - svetlobno onesnaževanje - vonjave	IZHODNI OKOLJSKI VIDIKI
5. ODPADKI - nevarni odpadki - odpadna embalaža - komunalni odpadki - ostali nenevarni odpadki	
6. IZDELKI - izdelek/storitev - lastni deli	
7. OSTALO Posebne lastnosti območja <ul style="list-style-type: none"> - naravna dediščina, biotska raznovrstnost, Natura 2000 - kulturna dediščina. 	OSTALO

V preglednici je celovit nabor okoljskih vplivov. Nabor konkretnih okoljskih vplivov, ki jih spremljamo po posameznih družbah, je specifičen glede na njihovo dejavnost in součinkovanje z okoljem.

2.2.4 Učinkovito upravljanje z viri

V Skupini Gorenje smo z raznolikimi ukrepi, predvsem s spremembami v tehnoloških procesih, z organizacijo poslovanja ter odgovornim ravnanjem z nevarnimi kemikalijami in embalažo, v obdobju od leta 1997 dosegli pomembna izboljšanja okoljskih vidikov našega delovanja.

Ne glede na odlične dosedanje rezultate, ki jih je težko dodatno izboljševati, pa si tudi v prihodnje zastavljamo cilje na področju zmanjšanja vplivov na okolje. Tako v naslednjih letih načrtujemo zmanjšanje porabe električne energije z izvedbo načrtovanih naložb v tehnološke procese ter z obnavljanjem razsvetljave in uvedbo soproizvodnje toplote in električne energije, ki pa bo povečala porabo zemeljskega plina. Pri nekaterih drugih energentih bomo skušali obdržati doseženo raven porabe. Na področju zmanjševanja količin odpadkov si ciljev ne zastavljamo, skrbno in nenehno pa spremljamo njihove količine.

Zmanjševanje količine odpadkov in rabe energentov v Gorenju, d. d., lokacija Velenje

Vidik	enota	1997	2018	Razmerje 1997/2018	Cilj 2019
Zmanjšanje količine					
- nevarnih odpadkov	kg/kos	0,55	0,065	-88,2%	0,05
- odpadkov za deponiranje	kg/kos	1,14	0,002	-99,8%	0,005
Racionalna raba energentov					
- poraba vode	m ³ /kos	0,56	0,080	-85,7%	0,080
- poraba električne energije	kWh/kos	21,41	22,50	4,8%	22,50
- poraba komprimiranega zraka	m ³ /kos	21,37	16,30	-23,7%	16,30
- poraba zemeljskega plina (brez soproizvodnje)	kWh/kos	20,61	11,00	-46,6%	11,00

V Skupini Gorenje imamo skladno s politiko varstva okolja na vseh proizvodnih lokacijah določene dolgoročne in letne cilje, ki se nanašajo tudi na obvladovanje okoljskih vidikov našega delovanja.

Ključni okoljski vidiki, ki jih po posameznih družbah podrobneje predstavljamo v nadaljevanju, so:

- zmanjševanje nastajanja odpadkov,
- zmanjševanje porabe vode in
- učinkovita raba energentov (navajamo podatke o porabi električne energije kot glavnega energenta za proizvodnjo izdelkov).

Družbe v Skupini imajo vsa potrebna okoljska dovoljenja, so pod rednim nadzorom nacionalnih inšpektoratov in delujejo v skladu z okoljsko zakonodajo.

a. Zmanjševanje količine odpadkov

Fokus 2018: V letu 2018 se je v družbah Gorenje, d. d., in Gorenje I.P.C., d. o. o., količina nastalih odpadkov za deponiranje v primerjavi s prejšnjimi leti še zmanjšala.

Količine odpadkov za deponiranje iz družbe Gorenje, d. d., lokacija Velenje

	2014	2015	2016	2017	2018
Količina odpadkov za deponiranje (t)	11,3	8,91	11,6	10,2	3,7

Količine odpadkov za deponiranje iz družbe Gorenje I.P.C., d. o. o.

	2014	2015	2016	2017	2018
Količina odpadkov za deponiranje (t)	0,36	0,71	3,83	0,79	0,25

Ključne aktivnosti: Kot že v prejšnjih letih, smo tudi v letu 2018 skrbeli za dosledno ločevanje odpadkov.

b. Poraba vode

Fokus 2018: V družbi Gorenje, d. d., smo količino porabljene vode zmanjšali s 187.606 m³ leta 2017 na 182.211 m³ v letu 2018. V družbi Gorenje I.P.C., d. o. o. pa smo količino porabljene vode na enoto vidika na evro čistega prihodka povečali z 1,582 l/€ ČP leta 2017 na 1,701 l/€ ČP leta 2018.

Poraba vode v Gorenju, d. d., lokacija Velenje

	enota	2014	2015	2016	2017	2018	Cilj 2019
Poraba vode	m ³ /kos	0,084	0,083	0,087	0,092	0,089	0,080

Letno poročilo Skupine Gorenje za leto 2018

Poraba vode v Gorenju I.P.C., d. o. o.

	Enota	2014	2015	2016	2017	2018	Cilj 2019
Poraba vode	l/€ ČP*	1,480	1,551	1,680	1,582	1,566	1,697

* merska enota vidika na evro čistega prihodka

Poraba vode v proizvodni družbi Mora Moravia na Češkem

	enota	2014	2015	2016	2017	2018	Cilj 2019
Poraba vode	m ³ /kos	0,085	0,066	0,063	0,061	0,067	0,068

Poraba vode v proizvodni družbi v Valjevu v Srbiji

	enota	2014	2015	2016	2017	2018	Cilj 2019
Poraba vode	m ³ /kos	0,035	0,037	0,036	0,038	0,033	0,034

Poraba vode v proizvodni družbi v Zaječarju v Srbiji

	Enota	2014	2015	2016	2017	2018	Cilj 2019
Poraba vode	m ³ /kos	0,00500	0,00655	0,05830	0,05239	0,07821	0,1666

Ključne aktivnosti: Zmanjšanje porabe vode smo v nekaterih družbah dosegali z vpeljavo tehnoloških linij z varčevalnimi izpiranji, vodenjem evidenc porabe, sistematičnim spremljanjem porabe vode ter izobraževanjem in ozaveščanjem zaposlenih. Količine porabljene vode smo spremljali prek števecv na vhodu v podjetje in na posameznih proizvodnih linijah. V nekaterih družbah se je v letu 2018 poraba vode povečala zaradi tehnoloških preizkusov ob uvajanju novih tipov izdelkov.

c. Poraba električne energije

Fokus 2018: V družbi Gorenje, d. d., lokacija Velenje, smo zabeležili zmanjšanje porabe električne energije, in sicer s 22,83 kWh/kos (v letu 2017) na 22,60 kWh/kos (v letu 2018). Manjša je bila poraba električne energije tudi v družbi Gorenje I.P.C., d. o. o., ter v naši družbi na Češkem.

Poraba električne energije v Gorenje, d. d., lokacija Velenje

	Enota	2014	2015	2016	2017	2018	Cilj 2019
Poraba el. energije	kWh/kos	23,09	23,98	23,24	22,83	22,60	22,50

Poraba električne energije v Gorenje I.P.C., d. o. o.

	enota	2014	2015	2016	2017	2018	Cilj 2019
Poraba el. energije	kWh/€ ČP*	0,134	0,150	0,138	0,118	0,117	0,116

*merska enota vidika na evro čistega prihodka

Poraba električne energije v proizvodni družbi na Češkem

		2014	2015	2016	2017	2018	Cilj 2019
Poraba el. energije	kWh/kos	11,00	10,83	13,65	15,36	14,59	12,547

Poraba električne energije v proizvodni družbi v Valjevu v Srbiji

	enota	2014	2015	2016	2017	2018	Cilj 2019
Poraba el. energije	kWh/kos	21,00	21,45	20,9	23,52	24,68	26,00

Poraba električne energije v proizvodni družbi v Zaječarju v Srbiji

	enota	2014	2015	2016	2017	2018	Cilj 2019
Poraba el. energije pri proizvodnji sanitarne opreme	kWh/kos	29,5	33,13	25,0	21,24	22,98	27,9
Poraba el. energije pri proizvodnji pralnih strojev	kWh/kos	0,40	0,49	0,50	0,48	0,66	/

Ključne aktivnosti: Zmanjšanje porabe električne energije v zadnjih letih je rezultat optimizacije rabe energije v proizvodnih procesih. V proizvodnih družbah v Srbiji se poraba električne energije povečuje zaradi sprememb v proizvodnem naboru.

2.2.5 Ogliični odtis

Podnebne spremembe so prepoznane kot ena večjih groženj, s katerimi se sooča človeštvo. Povzročajo jih tudi izpusti toplogrednih plinov v ozračje. Ti se kljub številnim sprejetim mednarodnim dogovorom ne znižujejo. Na globalni ravni nastaja največ izpustov CO₂ pri proizvodnji električne energije, v industriji, kmetijstvu, prometu ter zaradi sečnje gozdov.

Čeprav dejavnosti družb v Skupini Gorenje ne povzročajo večjih količin izpustov CO₂, jih zaradi svoje trajnostne naravnosti in okoljske odgovornosti skrbno spremljamo ter se jih trudimo znižati.

Izpuste CO₂ v ozračje spremljamo v matični družbi Gorenje, d. d., na lokacijah v Velenju ter v Valjevu in Stari Pazovi.

Fokus 2018: Ogljični odtis, merjen v kilogramu izpustov CO₂ na izdelek, je bil v letu 2018 nekoliko nižji kot v letu pred tem, znašal je 10,90 kilograma na izdelek.

Podatki o izpustih CO₂ za lokacijo Velenje

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Cilj 2019
<i>Izpust CO₂ (kg/izdelek)</i>	12,50	12,33	12,26	11,83	11,88	10,94	10,93	10,90	10,90

Ključne aktivnosti: Na izpuste CO₂ iz naših proizvodnih dejavnosti v največji meri vplivata poraba električne energije in zemeljskega plina. Skupna raba teh energentov se v zadnjih letih zmanjšuje. Specifična poraba teh energentov se je v letu 2018 nekoliko zmanjšala (podrobnejše podatke o porabi električne energije smo navedli v tem poglavju).

2.2.6 Uresničevanje okoljske odgovornosti – naši cilji

Izboljšave proizvodnih procesov in skrbno upravljanje z naravnimi viri pomembno prispevajo k manjšim vplivom dejavnosti naših družb na okolje, poleg tega pa tako optimiziramo stroške in ustvarjamo vrednost za delničarje. Zato bomo tudi v prihodnje:

- spremljali in merili okoljske vidike in v primeru odstopanj ustrezno ukrepali,
- načrtovali in uvajali nove tehnologije in izdelke v skladu z načeli varstva okolja,
- uporabljali takšne materiale in komponente, ki bodo ustrezali najzahtevnejšim domačim in tujim okoljskim zahtevam,
- načrtovali nove izdelke v skladu z zahtevami okoljskega dizajniranja, ki obsega celoten življenjski krog izdelka: od razvoja, izdelave in uporabe do ravnanja z izdelkom po izteku njegove življenjske dobe,
- skrbeli za zmanjševanje količin nastalih odpadkov in si prizadevali za racionalno rabo energentov,
- izobraževali, usposabljali in ozaveščali zaposlene in zunanje sodelavce o odgovornosti do delovnega in širšega okolja,
- sodelovali z zainteresiranimi notranjimi in zunanji javnostmi in s tem prispevali k uspehu skupnih prizadevanj na področju varstva okolja,
- obveščali javnost o svojih dosežkih na področju varstva okolja.

2.3 Družbena skrbnost

Motivirani zaposleni so ključ do uspeha. Skupaj gradimo kulturo medsebojnega zaupanja, spoštovanja, nenehnega učenja ter odgovornega in učinkovitega dela. Spodbujanje ustvarjalnosti, izboljševanje medsebojnih odnosov in spremljanje novosti pri vodenju so sestavni deli korporacijske kulture Skupine Gorenje.

2.3.1 Odnosi z zaposlenimi

Delujemo v zreli panogi, kjer je mogoče zmagovati le z znanjem, inovativnostjo in zavzetimi zaposlenimi. Za Gorenje je pomemben vsak zaposleni, naše temeljno načelo v skrbi zanje pa je njihovo pošteno in enakopravno obravnavanje.

a. Število zaposlenih

Fokus 2018: Gibanje števila zaposlenih v Skupini Gorenje je v največji meri odvisno od potreb proizvodnih družb, ki število zaposlenih prilagajajo obsegu proizvodnje – število je pričelo naraščati v poletnih mesecih, nato pa se je konec leta zmanjšalo.

Ključne aktivnosti: V proizvodnih družbah zaradi večje fleksibilnosti večinoma zaposlujemo delavce za določen čas, to je za obdobje povečanega obsega proizvodnje. Za zagotavljanje ustreznega števila zaposlenih smo uporabljali tudi storitve agencij za posredovanje delavcev, predvsem v družbi Mora Moravia in v matični družbi Gorenje, d. d.

Število zaposlenih v Skupini Gorenje konec leta 2018 (v primerjavi z letom 2017)

	31.12.2017		31.12.2018	
	število	delež	število	delež
Skupina Gorenje	11.014	100,0%	11.084	100,0%
Temeljna dejavnost	8.955	81,3%	9.015	81,3%
Netemeljne dejavnosti	2.059	18,7%	2.069	18,7%
Zaposleni v Sloveniji	6.717	61,0%	6.667	60,1%
Zaposleni v tujini	4.297	39,0%	4.417	39,9%
Po državah:				
Slovenija	6.717	61,0%	6.667	60,1%
Srbija	2.263	20,5%	2.371	21,4%
Češka	624	5,7%	645	5,8%
Švedska	58	0,5%	61	0,6%
Nizozemska	428	3,9%	423	3,8%
Hrvaška	131	1,2%	122	1,1%
Rusija	115	1,0%	111	1,0%
ostale države	678	6,2%	684	6,2%
Države EU	8.328	75,6%	8.287	74,8%
Države nekdanje Jugoslavije	2.520	22,9%	2.619	23,6%
Povprečno število zaposlenih	11.039		11.098	

b. Zaposlovanje glede na izobrazbo

Fokus 2018: V matični družbi smo nadaljevali z aktivnostmi za pridobivanje deficitarnih kadrov, predvsem za področji razvoja in informatike. V zadnjih letih je opazen sicer počasen, vendar stalen trend rasti deleža zaposlenih s srednjimi in višjimi stopnjami izobrazbe, kar se kaže tudi v proizvodnih družbah. Največji delež zaposlenih v Skupini Gorenje ima poklicno in tehniško stopnjo izobrazbe.

Ključne aktivnosti: V matični družbi smo aktivno sodelovali s srednjimi šolami in fakultetami, predvsem s tehniškega področja in področja informatike, pa tudi s področja ekonomije. Udeleževali smo se pomembnejših zaposlitvenih sejmov po Sloveniji.

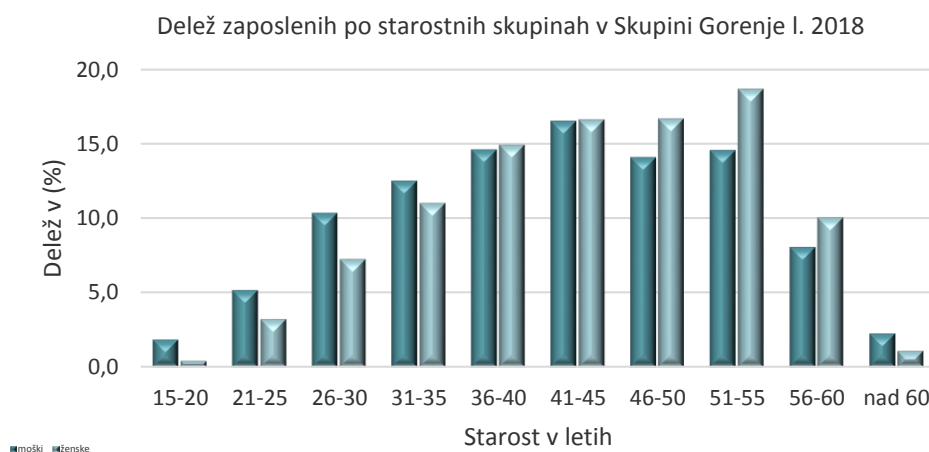
Delavce za področje proizvodnje smo večinoma iskali sami, sodelovali smo z lokalnim Zavodom za zaposlovanje ter agencijo za posredovanje delavcev.

Strateške kadre smo pridobivali prek internih razpisov, ki so bili objavljeni na portalu Gorenja, hkrati smo objavljali razpise na omrežju LinkedIn ter na portalih Moje delo in Moja zaposlitev. Udeležili smo se kariernih sejmov, med njimi Job faira, Dnevoov robotike, Kariernega sejma v Velenju, organizirali smo Dan odprtih vrat za osnovnošolce, ...

c. Zaposleni glede na starost

Fokus 2018: Povprečna starost zaposlenih v Skupini Gorenje se je v primerjavi z letom 2017 povečala za pol leta in je konec leta 2018 znašala 43 let in 3 mesece.

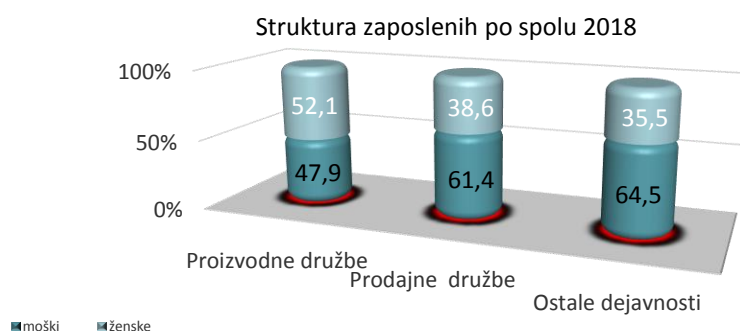
Naraščanje deleža starejših zaposlenih predvsem v proizvodnih družbah predstavlja težavo, saj je višja povprečna starost povezana z višjim deležem bolniške odsotnosti, prav tako pa tudi z deležem zaposlenih s statusom invalida.



Ključne aktivnosti: Upoštevajoč visok delež starejših zaposlenih smo namenjali precejšnjo pozornost medgeneracijskemu sodelovanju in s tem vplivali na prenos znanja in izkušenj od starejših na mlajše zaposlene. V proizvodnih programih je vpeljan projekt Ergonomija delovnih mest, s katerim pretežno urejamo najbolj izpostavljen delovna mesta, da s tem olajšamo delo delavcem in hkrati preprečujemo nastanek invalidnosti. Izvedli smo nekaj delavnic na temo promocije zdravja.

d. Zaposleni glede na spol

Fokus 2018: V proizvodnih družbah je delež žensk nekoliko večji od deleža moških, saj gre tukaj v večji meri za dela, ki zahtevajo večjo natančnost in spretnost dela rok in so fizično manj zahtevna. V prodajnih in drugih družbah pa je delež moških večji od deleža žensk, saj se moški bolj kot ženske odločajo za pridobivanje tehniške izobrazbe, zato se zaposlujejo v družbah, kjer dejavnost zahteva več tehniškega znanja, kot na primer področje orodjarstva, izdelave strojev, razvoja in projektiranja ter na področjih, kjer je potrebna večja fizična moč, kot na primer na področju logistike in skladiščenja. Ne glede na spol pa je vsem zaposlenim zagotovljeno enako plačilo za delo na delovnih mestih z enako zahtevnostjo.



e. Varstvo pravic zaposlenih

Fokus 2018: Skupina Gorenje je mednarodna korporacija, ki vsem zaposlenim, ne glede na narodnost in veroizpoved, zagotavlja enake pravice in temeljne svoboščine.

Skrb za varstvo človekovih pravic izkazujemo v celotni oskrbni verigi. Sodelujemo samo s poslovnimi partnerji, ki v odnosu do svojih deležnikov udejanjajo zakonito in moralno pošteno poslovno prakso.

Ključne aktivnosti: Zavedamo se pomembnosti komuniciranja z zaposlenimi in sprotnega obveščanja o poslovanju in drugih pomembnih dogodkih, zato smo v matični družbi Gorenje, d. d., na tem področju izvajali različne aktivnosti.

Izpeljali smo redne letne razgovore med vodji in zaposlenimi, redno smo komunicirali z zaposlenimi tudi prek kadrovske službe, na katero se zaposleni obračajo z osebnimi težavami (zdravstvenimi, socialnimi, itd.). Nudili smo jim podporo pri kariernem razvoju in jih usmerjali, upoštevajoč na potrebe družbe.

V letu 2018 nismo zabeležili nobene uradne prijave mobinga na delovnem mestu. Na pooblaščenko za prijavo mobinga se je obrnilo nekaj posameznikov, ki so zahtevali pojasnila glede povečanega obsega dela in s tem dodatnega dela zunaj rednega delovnega časa.

f. Varno in zdravo delo

Fokus 2018: V Skupini Gorenje ne izpolnjujemo le zakonskih obveznosti, temveč stremimo k dvigovanju standardov na področju varnega in zdravega dela. Skozi desetletja smo na tem področju vzpostavili številne mehanizme in izpeljali številne aktivnosti. Pred nami je še veliko priložnosti, saj se delovno okolje ter tudi širše družbene razmere nenehno spreminjajo. To prinaša pritiske in izzive, ki jih moramo obvladati, s čimer se ukvarjajo naše strokovne službe in interdisciplinarni timi.

Pri zaposlenih smo s številnimi aktivnostmi utrjevali prepričanje, da je zdravje osnovna človekova vrednota in odgovornost vseh nas, za katero se je vredno zavzemati. Naša zaveza je, da storimo vse za preprečitev delovnih nezgod, tako z ustvarjanjem varnih delovnih razmer, kot tudi z odgovornim ravnanjem vsakega posameznika.

Zato spodbujamo skrb vsakega posameznika za ohranjanje telesnega in duševnega zdravja in z ozaveščanjem zaposlenih o pomenu zdravega življenjskega sloga želimo prenesti zgled zdravega načina življenja tudi na njihove družinske člane in druge, s katerimi se srečujejo v zasebnem življenju.

Cilji na področju varnega in zdravega dela v Skupini Gorenje so:

- znižati število delovnih nezgod in nevarnih pojavov,
- zmanjšati stroške, povezane z bolniško odsotnostjo zaradi delovnih nezgod,
- izboljšati organizacijo dela z vidika varnega in zdravega dela ter izboljšati varnost delovnega okolja,
- povečati zavedanje o odgovornostih za varnost in zdravje pri delu med sodelavci,
- promovirati zdrav življenjski slog in širiti znanja s področja varnega in zdravega dela.

Ključne aktivnosti:

- Predavanja, predstavitve, meritve, objave, izboljšave in nadgradnje sistema varnega dela potekajo vse leto.
- Delovanje tima za obvladovanje bolniške odsotnosti, ki z rednimi letnimi aktivnostmi skrbi za promocijo zdravja med zaposlenimi, na primer z opravljanjem razgovorov z zaposlenimi po vrnitvi z bolniškega staleža in s spodbujanjem telovadbe na delovnem mestu.
- Izvedba projekta Atraktivna promocija zdravja v sodelovanju z zunanjimi strokovnjaki s področja zdravja (medicine dela in športa, fizioterapije, športne vzgoje), z namenom, da s ciljnimi aktivnostmi in sistematičnim pristopom ohranimo in nadgradimo aktivno promocijo zdravja med zaposlenimi. V okviru projekta, ki ga nadaljujemo v letu 2019, zaposlene aktivno spodbujamo h krepitvi psihofizičnega zdravja, ohranjanju dobrih medsebojnih odnosov in nadgradnji znanja strokovnih sodelavcev z različnih področij za upravljanje z zdravjem zaposlenih.

g. Razvoj kadrov in Korporativna univerza Gorenje

Delež zaposlenih, vključenih v izobraževanje

V procese izobraževanja in usposabljanja je bilo v letu 2018 vključenih **54,4 odstotka zaposlenih**. Izvedli smo **236.944 ur izobraževanja in usposabljanja** (to je 23 ur na zaposlenega, podatek velja za Skupino Gorenje). Poleg tega smo za pridobivanje novih veščin na delovnem mestu za naše zaposlene izvedli še 139.540 ur usposabljanja.

V obdobju do leta 2020 bomo **premišljeno izvajali aktivnosti izobraževanja in usposabljanja zaposlenih**. Vzpostavili bomo sistem nagrajevanja vseh vodilnih in ključnih kadrov na podlagi njihove uspešnosti. V Strateškem načrtu za obdobje 2016-2020 smo namreč opredelili **strategijo razvoja kadrov s poudarkom na vrednotah, kulturi, vodenju (leadership) in znanju**. Zavedamo se, da so zaposleni, ki imajo ustrezna znanja in izkušnje, motivirani in prepoznavajo možnost osebnega in poklicnega razvoja v Skupini Gorenje. To je naša pomembna konkurenčna prednost.

Fokus 2018: Za uresničevanje naših strateških usmeritev je ključnega pomena načrtno vlaganje v znanje in razvoj naših sodelavcev. Povezovanje z izobraževalnimi institucijami, inovativni pristopi in odprtost za spremembe pri oblikovanju in izvajanju programov razvoja kadrov nam omogočajo nadaljnjo rast, konkurenčnost in trajnostni razvoj.

V letu 2018 smo programe usmerili predvsem v razvoj strokovnih in vodstvenih veščin.

Ključne aktivnosti: Na ravni Skupine Gorenje smo v izobraževanje in usposabljanje zaposlenih vložili 1.672.305 evrov.

Korporativna univerza Gorenje (CUG - Corporate University of Gorenje): V programe CUG je bilo vključenih 50 zaposlenih. CUG je pomemben vzvod udeležanja poslovne strategije in ključno orodje razvoja kadrov. S svojim izvirnim pristopom je Univerza prepoznavna tudi v evropskem prostoru. Evropska komisija jo je v okviru študije UBC (University Business Cooperation) prepoznala kot primer dobre prakse, ki s sodelovanjem med uglednimi evropskimi univerzami in industrijo spodbuja rast in razvoj podjetja.

V letu 2018 se je v šolanje Managerske akademije (MAG), ki je namenjena usposabljanju obetavnih sodelavcev za razvoj vodstvenih kompetenc, vključilo 24 udeležencev 27. generacije.

V okviru **Digitalne poslovne akademije (DBAG – Digital Business Academy of Gorenje)** z razvojem znanj in veščin uresničujemo digitalne poslovne strategije. V letu 2018 smo se posvetili usposabljanju za povečanje produktivnosti z uporabo simulacij proizvodnih procesov ter usposabljanja Plant simulation.

V okviru postopnega **uvajanja gradnikov četrte industrijske revolucije** na področje proizvodnje ter razvoja pametnih in povezljivih aparatov smo organizirali usposabljanje za uvajanje vitke proizvodnje ter optimizacijo procesov, izdelkov in storitev. Na temo industrije 4.0 so se zaposleni usposabljali tudi v obliki webinarjev.

Spletno učenje: Število obiskovalcev spletnega portala e-izobraževanja se vsako leto povečuje. Ker je vedno več uporabnikov iz Gorenjevih podjetij v tujini, nastajajo tudi vsebine v angleškem, srbskem in drugih jezikih. Največ vsebin pokriva področje servisnih storitev, izdelčnih informacij, varstva okolja ter varnega in zdravega dela. Spletno učenje smo dopolnili z video vsebinami s področja digitalizacije, ki so dostopne sodelavcem v celotni Skupini Gorenje. E-vsebine je v lanskem letu obiskalo več kot 2.200 uporabnikov.

Prenos znanja v kolektiv: Vodilo pri oblikovanju programov usposabljanja so razvojne potrebe in načrtovane spremembe v poslovanju. Za večje skupine sodelavcev organiziramo učne delavnice znotraj podjetja z gostujočimi in notranjimi predavatelji, naši sodelavci pa se udeležujejo tudi razpisanih izobraževalnih dogodkov doma in v tujini. S programi sledimo najnovejšim trendom in uvajamo številne novosti. V sklopu kompetenčnih centrov so se naši zaposleni udeležili tudi različnih usposabljanj v okviru partnerskih podjetij kompetenčnih centrov.

Vodenje in coaching: Veliko pozornost smo namenjali razvoju veščin vodenja in coaching veščin. Organizirali smo številne programe usposabljanja za razvoj veščin komuniciranja, javnega nastopanja in timskega sodelovanja.

Sodelovanje v kompetenčnih centrih: Družba Gorenje, d. d., sodeluje v partnerstvih s Kompetenčnimi centri znanj na področju elektroindustrije in managementa dizajna. Namen tovrstnega sodelovanja je pridobivati najnovejša znanja, deliti dobre prakse med sodelujočimi podjetji in podpirati posamezne panoge pri strateškem razvoju na državni ravni.

Programi uvajanja v delo: V programe uvajanja v delo vključujemo nove sodelavce, ki se zaposlijo na zahtevnejših delovnih mestih. V času uvajanja pod strokovnim vodstvom mentorjev pridobijo ustrezne

pomembne informacije, ki jim omogočajo hitrejšo vključitev v novo delovno okolje. Za nove sodelavce izvajamo tudi poglobljen uvajalni seminar.

Vseživljenjsko učenje: Programi na tem področju zaposlenim omogočajo hitro prilagodljivost na novo okolje, tudi zunaj podjetja. V program pridobivanja temeljnih in poklicnih kompetenc, ki smo ga organizirali v partnerstvu z Ljudsko univerzo Velenje, smo sodelavcem, ki so starejši od 45 let in imajo dokončano največ srednjo šolo, omogočili tečaje računalništva, angleščine, komunikacijskih veščin, ...

Štipendiranje in študij ob delu: Vodilo pri izvajanju **študentske politike** je pridobivanje tehniških talentov, ki se izobražujejo v srednjih šolah in na fakultetah. S študenti aktivno sodelujemo že med študijem. Prek počitniškega dela jih vključujemo v razvojne projekte, nudimo jim opravljanje študijskih praks ter možnost izdelave diplomskih in magistrskih nalog.

Našim zaposlenim omogočamo pridobitev višje stopnje formalne izobrazbe s **študijem ob delu**. Največ študentov ob delu je vključenih v študije na dodiplomski stopnji. Zastopane so različne smeri študija (strojništvo, mehatronika, ...).

V državah z večjim številom zaposlenih v Skupini Gorenje sodelujemo s srednjimi šolami in fakultetami iz lokalnega okolja ter načrtujemo programe izvajanja obveznih **študijskih praks**. Praktično usposabljanje z delom nudimo študentom višjih in visokih šol ter dijakom. Med njimi po številu izvedenih programov praktičnega usposabljanja prednjačijo tehniški programi Šolskega Centra Velenje.

Sodelovanje s centri znanja: Med tehniškimi talenti želimo razviti blagovno znamko privlačnega delodajalca, zato smo sodelovali s tehniškimi srednjimi šolami, fakultetami obeh slovenskih univerz in različnimi tehniškimi društvi.

Cilji 2019:

Aktivnosti na vseh ravneh vodenja in graditve karier na korporativni ravni bomo usmerili v vzpostavitev nasledstvene politike.

Začeli bomo z izvajanjem programa za razvoj talentov za uspešno vključevanje v delo na globalnem trgu ter oblikovali kompetenčne modele za vse ključne položaje v Skupini Gorenje. Izobraževalne programe bomo nadgradili s sistematičnim usmerjanjem v krožne programe usposabljanja.

Za izboljšanje položaja v bitki za talente se bomo še naprej povezovali s fakultetami tehniških in družboslovnih smeri.

Nadaljevali bomo z aktivnosti projekta Employer branding, skozi katerega krepimo podobo Gorenja kot zaželenega delodajalca.

Izvedli bomo tudi merjenje organizacijske kulture in izvedli aktivnosti za njeno vzpostavitev, ki bo temeljila na sodelovanju z novim lastnikom, skupino Hisense.

Prizadevali si bomo, da bodo programi Korporativne univerze Gorenje ter funkcionalnega usposabljanja sodobni in odprti ter bodo našim sodelavcem omogočali povezovanje, prenos znanja in razvoj potrebnih veščin za osebno rast in rast podjetja.

2.3.2 Kakovost za uporabnike

Vzporedno s tehnološkim napredkom na trgu se spreminjajo tudi potrebe in navade kupcev. Sledimo jim oziroma jih sooblikujemo tako, da naše izdelke prilagajamo s sodobnimi uporabniškimi vmesniki in funkcionalnostmi. Uporabljamo tehnike kot je Consumer Insights, ki omogočajo učinkovit prenos vrednosti za kupca na naše izdelke. Kakovost izdelkov in storitev krepimo s:

- tehnološkimi inovacijami, ki uporabniku poenostavijo življenje,
- premišljenim in naprednim oblikovanjem,
- energijsko učinkovitostjo izdelkov,
- novimi materiali, ki izboljšujejo funkcionalnost naših izdelkov ter hkrati zmanjšujejo obremenitve okolja.

Zagotavljanje kakovostnih izdelkov

Leto 2018 so zaznamovale aktivnosti povezane s spremembo lastniške strukture. Na področju kakovosti smo v drugem polletju posvečali pozornost spoznavanju ključnih elementov sistemov kakovosti Gorenja in novega lastnika. V zadnjem kvartalu smo aktivirali posebej spremljan in nagrajevan projekt izboljšanja kakovosti s poudarkom na zmanjšanju napak na elektronikah in bistvenemu izboljšanju zanesljivosti bolj izpostavljenih izdelčnih skupin.

V minulem letu nismo zabeležili nobenega odpoklica našega izdelka s trga.

Odgovorno tržno komuniciranje

V letu 2018 nismo zabeležili primerov neskladnosti naših trženjskih in tržno-komunikacijskih pristopov z zakonodajo oziroma področnimi kodeksi. Kot doslej smo že pri oblikovanju rešitev preverili morebitne problematične oziroma sporne komunikacijske elemente. Rešitve, ki smo jih iz centralnega oddelka tržnega komuniciranja posredovali na posamezna tržišča, pa so tam še dodatno preverili in po potrebi ustrezno prilagodili lokalnim zahtevam oziroma pričakovanjem.

Poprodajne storitve (servis)

Osredotočili smo se na izboljševanje vseh kazalcev kakovosti poprodajnih storitev in obvladovanje stroškov. Zadovoljstvo uporabnikov s poprodajno storitvijo, merjeno na ključnih trgih, je bilo v skladu s strateškim načrtom.

Vzajemna odvisnost in sodelovanje prodaje in poprodajnih aktivnosti sta usmerjena v zagotavljanje čim večjega zadovoljstva kupca. Naši cilji so usmerjeni v pripravo za nadgradnjo servisne dejavnosti za blagovno znamko Hisense.

2.3.3 Sodelovanje z lokalnimi skupnostmi

V Gorenju se zavedamo pomena zdravja in zadovoljstva zaposlenih in prebivalcev v okoljih, v katerih delujemo. Zato podpiramo tako športne kot kulturne in duhovne dejavnosti, ki prispevajo k razvoju posameznikov in skupnosti.

Širjenje in bogatenje duha skozi kakovosten kulturni program za naše zaposlene in njihove družine, vidimo kot vez med preteklostjo in prihodnostjo, tradicijo in inovacijo, navdih, ki rojeva domišljijo, nenazadnje potrebno tudi za reševanje izzivov. S tem namenom je Gorenje v letu 2018 podprlo številne aktivnosti in projekte za zaposlene in njihove družinske člane (npr. v okviru Društva za kulturo Gorenje in Kluba upokojencev Gorenje), v lokalnem okolju in širše (Festival Velenje, festival ob 100. obletnici smrti Ivana Cankarja v Cankarjevemu domu v Ljubljani).

Na področju športa nadaljujemo uspešno sodelovanje in s ponosom okronano pokroviteljstvo in sponzorstvo vrhunškega športa na mednarodni in državni ravni (Evropska rokometna zveza, Rokometna zveza Slovenije, Smučarska zveza Slovenije, Košarkarska zveza Slovenije, Strelska zveza Slovenije), mednarodnih športnih prireditev (Planica 2018) ter športa na klubski ravni (Rokometni klub Gorenje Velenje, Odbojgarsko društvo Šempeter). Zavedanje o pomenu aktivnega preživljanja prostega časa širimo tudi v okviru Društva za športno rekreacijo Gorenje.

Z materialnimi in finančnimi donacijami ter prek sodelovanja s slovenskimi humanitarnimi organizacijami redno podpiramo tudi programe, projekte in društva za socialno šibkejšo skupine.

2.4 Upravljanje s tveganji

Na poti doseganja poslovnih ciljev moramo sproti prilagajati aktivnosti za njihovo doseganje. Zaradi prepoznavanja dejavnikov, ki lahko vplivajo na doseganje ciljev, imamo v Skupini vzpostavljen proces upravljanja tveganj in priložnosti, ki omogoča prepoznav tveganj in priložnosti ter njihovo sistematično upravljanje.

Povezava med posameznimi operativnimi (procesnimi) tveganji ter priložnostmi in povezava s ključnimi kazalniki poslovanja Skupine Gorenje je prikazana v preglednici upravljanja s tveganji ter priložnostmi, v povezavi s področji trajnostnega razvoja ustvarjanja vrednosti Skupine.

Finančna tveganja		Poslovna odličnost (P)										Okoljska odgovornost (O)		Družbena skrbnost (D)		
		P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	O1	O2	D1	D2	D3
	Valutna tveganja		■	■	■	■	■	■	■		■					
	Kreditna tveganja		■	■	■	■	■	■	■							■
	Likvidnostna tveganja							■	■							
	Obrestna tveganja							■	■							
Tveganja delovanja																
	Nabavna tveganja	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■					
	Tveganja delovanja informacijskega sistema						■	■	■	■				■		■
	Proizvodna tveganja															
	> razpoložljivost človeških virov						■	■	■	■				■	■	
	> materiali in oskrba						■	■	■		■	■	■			■
	> tehnološka oprema						■	■	■	■	■	■			■	
	> metode delovnih postopkov						■	■	■	■	■	■			■	
	Tveganja zagotavljanja ustreznosti izdelkov		■	■	■	■	■	■	■	■	■					■
	Razvojna tveganja		■	■	■	■	■	■	■					■		
	Kadrovska tveganja						■	■	■	■				■	■	
	Logistična tveganja				■	■	■	■	■	■	■	■	■			■

Letno poročilo Skupine Gorenje za leto 2018

	Zakonodajna tveganja in tveganja regulative																
Tržna tveganja																	
Tveganja ugleda in dobrega imena																	

Vsebinsko (aktivnosti, rezultate in načrte), povezano s posameznim kazalnikom, obravnavamo v LP predvsem v sklopu (aktivna povezava na iPDF):		Poslovna odličnost / Uspešnost poslovanja	Poslovna odličnost / Uspešnost poslovanja	Poslovna odličnost/Uspešnost poslovanja	Poslovna odličnost/Uspešnost poslovanja	Poslovna odličnost/Uspešnost poslovanja	Poslovna odličnost/Uspešnost poslovanja	Poslovna odličnost/Uspešnost poslovanja	Poslovna odličnost/Uspešnost poslovanja	Poslovna odličnost / Uspešnost poslovanja	Poslovna odličnost/Razvoj ključnih področij (Razvoj in oblikovanje izdelkov)	Poslovna odličnost/Razvoj ključnih področij	Okoljska odgovornost/ Učinkovito upravljanje z viri	Okoljska odgovornost/ Učinkovito upravljanje z viri	Družbena skrbnost/Odnosi med zaposlenimi	Družbena skrbnost/Odnosi med zaposlenimi (Varno in zdravo delo)	Poslovna odličnost/Up ravljanje z oskrbno verigo in Družbena skrbnost/Kakovost za uporabnike
---	--	---	---	---	---	---	---	---	---	---	--	---	---	---	--	---	--

Legenda

Poslovna odličnost (P)	P1	Osredotočenje na osnovno dejavnost Gospodinjski aparati (delež prihodkov od prodaje Skupine)
	P2	Prihodki od prodaje zunaj Evrope in njihov delež v celotnih prihodkih od prodaje v osnovni dejavnosti Gospodinjski aparati
	P3	Prihodki od prodaje pod blagovno znamko Asko in njihov delež v celotnih prihodkih od prodaje v osnovni dejavnosti Gospodinjski aparati
	P4	Delež prodaje inovativnih in premijskih izdelkov
	P5	Prihodki od prodaje Skupine Gorenje (* z in brez dezinvestirane Ekologije)
	P6	Doseganje EBITDA marže
	P7	Razmerje neto dolg na EBITDA
	P8	Doseganje denarnega toka iz poslovanja in naložbenja
	P9	Vlaganja v razvoj izdelkov (% od prihodkov od prodaje Skupine Gorenje)
	P10	Proizvodne lokacije
Okoljska odgovornost (O)	O1	Nevarni odpadki (kg/kos)
	O2	Odpadki za deponiranje (kg/kos)
Družbena skrbnost (D)	D1	Delež zaposlenih, vključenih v izobraževanje
	D2	Število delovnih nezgod
	D3	Zadovoljstvo trgovcev

Proces upravljanja tveganj in priložnosti nam omogoča, poslovne odločitve sprejemamo uravnoteženo in nadzorovano ter njihovo izvajanje merimo in spremljamo tako na strateški ravni, kot tudi na procesni in projektni ravni. V proces upravljanja s tveganji in priložnosti so vključeni vsi zaposleni v Skupini, ki aktivno sodelujejo pri sprejemanju poslovnih odločitev in so v okviru svojih odgovornosti in pooblastil izpostavljeni tveganjem in priložnostim, ki jih poslovne odločitve prinašajo.

2.4.1 Proces in organizacija upravljanja tveganj

Proces upravljanja s tveganji v Skupini smo vzpostavili in ustrezno dokumentirali, da deluje z namenom proaktivnega odzivanja na prepoznana ter spremljana tveganja. Tveganja in priložnosti prepoznavamo kot vplivne dejavnike na doseganje ciljev Skupine. Tveganja v Skupini ocenjujemo in upravljamo na vseh ravneh vodenja in upravljanja.

Izvedba ocenjevanja tveganj je sestavljena iz cikla prepoznave tveganj, njihove analize, ocene ter določanja in izvedbe ukrepov za zniževanja tveganj, kjer je to potrebno. Prepoznavna tveganj je namenjena prepoznavanju vseh različnih dejavnikov, ki lahko imajo vpliv na doseganje ciljev. V koraku analize tveganj pregledujemo, kako intenzivno lahko opazovano tveganje vpliva na doseganje ciljev in kakšen vpliv na doseganje ciljev ima. Stopnje vplivov in verjetnosti so jasno določene na osnovi 5-stopenjske lestvice ocenjevanja, kar zagotavlja objektivnost pri izvedbi ocene tveganja in znižuje stopnjo subjektivnosti pri izvedbi ocene.

Stopnjo tveganja izračunamo kot produkt stopnje verjetnosti in stopnje vpliva. Ocenjevalna lestvica, ki se nanaša na ocenjevanje verjetnosti, temelji na verjetnosti ali frekvenci opazovanega vpliva v preteklosti in temelji na izkustvenem pogledu in mnenju ocenjevalca oziroma ocenjevalne skupine.

Učinkovito upravljanje s tveganji in priložnostmi smo v Skupni organizirali tako, da ocenjujemo in spremljamo tveganja in priložnosti tam, kjer se pojavljajo. Ocene tveganja tako pripravljajo področni sveti za upravljanje s tveganji in priložnostmi, oddelek za upravljanje s tveganji pa zagotavlja ustrezno podporo in pomoč pri uporabi orodij za ocenjevanje tveganj in pri uporabi metodologije. Procesne svete za upravljanje s tveganji in priložnostmi sestavljajo lastniki procesov, projektne svete pa člani projektne skupine. Ocene tveganj na strateški ravni pripravljajo člani oddelka upravljanje s tveganji in predstavniki najvišjega vodstva, ki aktivno sodelujejo pri pripravi strateškega načrta.

Cilji oddelka za upravljanje s tveganji in svetov za upravljanje s tveganji so osredotočanje na zmanjševanje tveganj pri doseganju poslovnih ciljev na ustrezne ravni ter izvajanje spremljanja in sprotne pregledovanja najbolj kritičnih tveganj s pripravljenimi in vzpostavljenimi kontrolami in ukrepi za njihovo ohranjanje na sprejemljivih ravneh oziroma za njihovo zniževanje. Ker imajo določeni poslovni procesi med poslovnimi cilji na visokem mestu tudi zagotavljanje neprekinjenega delovanja, sodi med cilje upravljanja s tveganji in priložnosti tudi prepoznavanje nepredvidenih dogodkov, ki bi lahko povzročili motnje, izpade in z njimi povečane stroške delovanja in poslovanja.

Vidik	Cilji	Vloga upravljanja s tveganji in priložnostmi
Finančna tveganja	Zagotavljanje ustreznega razporejanja kapitala in sredstev z najnižjo skupno izpostavljenostjo v primerjavi s preteklimi obdobji	Prepoznavna finančne izpostavljenosti glede na lastnosti in načine poslovanja poslovnih partnerjev ter ostalih pomembnih makroekonomskih kazalnikov ter trendov.
Tveganja delovanja	Zmanjševanje tveganj pri doseganju poslovnih ciljev na sprejemljive ravni. Zagotavljanje delovanja v obsegu in na ravni, potrebni za doseganje poslovnih ciljev.	Prepoznavna in obravnavanje tveganj in dogodkov, ki bi lahko povzročili motnje, izpade delovanja ali povzročili dodatne stroške delovanja in poslovanja.
Tržna tveganja	Zagotavljanje prodajnih količin z ustrežno cenovno umeščenostjo, ki omogoča dobičkonosno rast prodaje.	Prepoznavna lastnosti proizvodov, ki povzročajo prevelike odmike oziroma vrzeli glede na konkurenčne proizvajalce.
Tveganja skladnosti in dobrega imena	Zagotavljanje skladnosti poslovanja z zahtevami zakonodaje, stroke in poslovnih zavez. Zagotavljanje ugleda Skupine in s tem ugleda blagovnih znamk, ki sestavljajo prepoznavnost izdelkov Skupine.	Prepoznavna zavez in zahtev za zagotavljanje skladnosti delovanja ter stanj, ki bi lahko povzročili prisotnosti neskladij.

2.4.2 Ključne spremembe, ki so vplivale na upravljanje s tveganji v 2018

Notranji in zunanji dejavniki, ki so vplivali na delovanje Skupine Gorenje, so vplivali na izvajanje aktivnosti in doseganje operativnih, funkcijskih in strateških ciljev.

Zunanji dogodki

- geografsko – gospodarska napetost, ki spreminja odnose med gospodarskimi velesilami in spreminja tradicionalna pravila poslovanja,
- rast na področju kibernetičnih tveganj – tako po vplivu, kot po pogostosti,

- koncentracija kupcev na posameznih trgih –vpliv na maržo in s tem negativni vpliv na ekonomski rezultat na nekaterih trgih,
- rast cen materialov in energentov, kar je močno povezano s cenami materialov, za proizvodne procese aparatov bele tehnike,
- zniževanje cen na trgu bele tehnike, hkrati pa vedno višje zahteve glede lastnosti aparatov, njihove kakovosti in učinkovitosti,
- visoka gospodarska rast v Republiki Sloveniji, ki je bila v tretjem četrtletju kar 4,8 odstotna,
- nizka stopnja brezposelnosti na trgih, kjer Skupina izvaja proizvodne aktivnosti je vplivala na dostopnost ustreznih kadrov ter posledično na stroške dela,
- v Sloveniji je bilo parlamentarno volilno leto, v Ruski Federaciji, ki je zelo pomemben trg za Skupino Gorenje, so bile v letu 2018 predsedniške volitve,
- nadaljevanje in pospeševanje tempa četrte industrijske revolucije povzroča rast na področju digitalizacije in avtomatizacije, tako na področju opravljanja del in nalog, kot tudi na področju rabe bele tehnike.

Notranji dogodki

- proces preučevanja strateških partnerstev,
- integracija v skupino Hisense, vključno s prilagajanjem metodologij, pravil, postopkov in organizacijske strukture Skupine,
- zagon serijske proizvodnje nove generacije tehnično naprednejših pralnih strojev,
- podpis nove kolektivne pogodbe med sindikatom in družbo Gorenje.

Ključne aktivnosti na področju upravljanja s tveganji v 2018

- prepoznavanje, spremljanje in ocenjevanje tveganj na procesni in projektni ravni,
- dodajanje prepoznavanja, spremljanja in ocenjevanja tveganj na področje priprave in izvedbe investicijskih projektov, s čemer bomo nadaljevali tudi v 2019,
- notranji pregledi upoštevanja katalogov na procesni ravni s poudarkom na vključevanje prodajnih družb v tujini,
- intenzivni pregledi delovanja in uporabe metodologije upravljanja s tveganji in redni interni pregledi poslovanja (interne revizije),
- projekt zagotovitve skladnosti Skupine z direktivo o varstvu osebnih podatkov (GDPR).

2.4.3 Katalog tveganj

Katalog tveganj predstavlja celotno in centralno zbirko obravnavanih in upravljanih tveganj na procesnem nivoju Skupine. Tveganja v katalogu so razdeljena glede na vidik tveganj na finančna tveganja, tržna tveganja, tveganja delovanja ter tveganja skladnosti in dobrega imena.

V katalogu tveganj poleg nabora tveganj določimo še lastnika tveganja, opis tveganja ter razloge za trenutno stanje vpliva in verjetnosti glede pojavitve tveganja – stopnje tveganja. Trenutno stopnjo tveganja primerjamo s predhodno ocenjeno stopnjo tveganja in inicialno stopno tveganja, kar nam omogoča, da pogled stopnje tveganja spremljamo še trend posameznega tveganja, ki je lahko padajoč, enak ali pa naraščajoč. Tveganja, ki še niso bila navedena v katalogu, se obravnavajo kot nova tveganja.

Glede na ocenjeno stopnjo tveganja in primerjavo na sprejemljivo raven tveganja določimo ukrepe za spremljanje in zniževanje tveganj. Vsem tveganjem vedno določimo kontrolni ukrep – to je ukrep s katerim spremljamo tveganja, če je presežen prag sprejemljivega tveganja, pa dodatno določimo še ukrepe za zniževanje tveganj. Ukrepi, ki sodijo v to skupino, so:

- sprejem tveganja,
- sprejem in upravljanje tveganja,
- upravljanje in prenos tveganja ali
- odstranitev tveganja.

Posamezen ukrep lahko predstavlja tudi kombinacijo scenarijev.

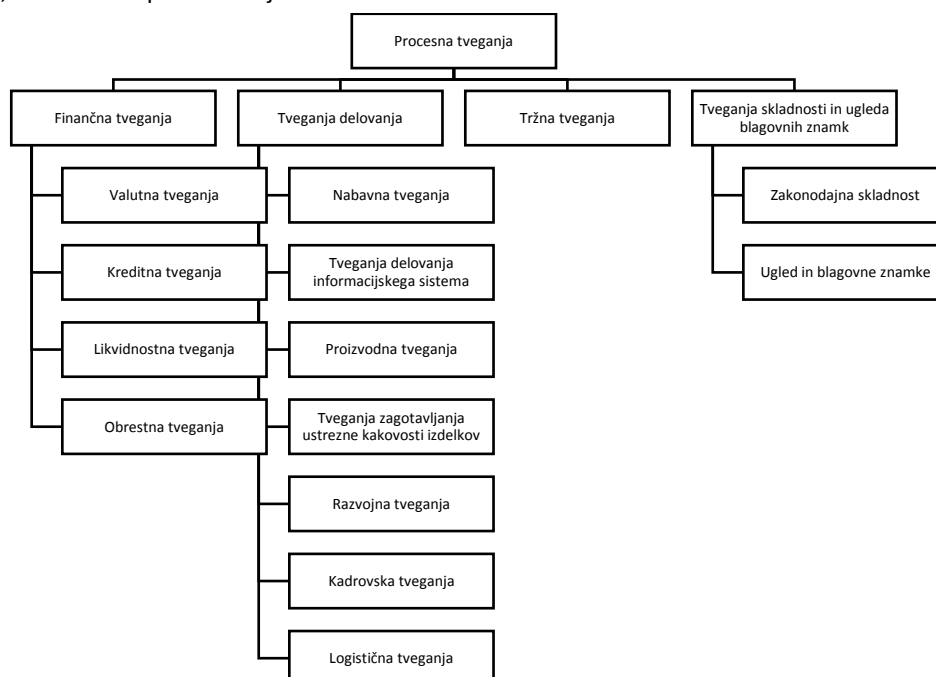
Projektna tveganja

Med projektna tveganja uvrščamo vse vidike tveganj, ki imajo neposreden vpliv na predmet oziroma cilj projekta ali na izvedbo posameznih faz oziroma korakov projekta. Najpomembnejše projektno tveganje zajema finančni vidik - ustreznost ekonomike projekta. Operativna tveganja, ki se nanašajo na projektno vodenje, so tveganja, ki so značilna za projektne načine izvedbe del in se odražajo kot projektne zamude, prekoračitve predvidenih virov, ki so potrebni za doseganje ciljev projekta (človeški viri, materialni in drugi viri). Tveganja skladnosti na projektni ravni prepoznavamo kot pravilnost določanja tehnoloških postopkov, med operativna in tržna pa sodijo tveganja povezana s proizvodnimi in razvojnimi tveganji ter tveganji, povezanimi z zagotavljanjem konkurenčnosti končnih izdelkov, ki bodo rezultati posameznih projektov.

V 2018 smo med projektna tveganja uvrstili še investicijske projekte, kjer smo določili jasen postopek odobritve in spremljanja izvajanja investicijskih projektov ter njihove uspešnosti in učinkovitosti. Z bolj sistematičnimi pripravami pred izvedbo investicij te lahko izvajamo bolj preudarno, predvsem pa manj tvegano.

Procesna operativna tveganja

Med procesna tveganja štejemo tveganja, ki imajo neposreden vpliv na zagotavljanje delovanja poslovnih procesov, družb in Skupine Gorenje.



Finančna tveganja

Med najpomembnejša finančna tveganja štejemo valutna tveganja, kreditna tveganja, likvidnostna tveganja in obrestna tveganja.

VALUTNA TVEGANJA

Zaradi razvejanega mednarodnega poslovanja Skupine smo izpostavljeni tveganju sprememb deviznih tečajev, pri katerih se zaradi spremembe razmerja posamezne valute proti funkcionalni valuti Skupine (evro) lahko zmanjšajo gospodarske koristi Skupine. Največja valutna tveganja izvirajo iz naših poslovnih aktivnosti na trgih Rusije, vseh dolarskih trgih, trgih Srbije, Hrvaške, Avstralije, Poljske, Madžarske, Ukrajine, Velike Britanije in Češke. V večini valut v bilanci stanja Skupine izkazujemo presežek sredstev nad obveznostmi, kar obravnavamo kot dolgo valutno pozicijo. Ključne računovodske kategorije, ki tvorijo valutno pozicijo, so terjatve do končnih kupcev in obveznosti do dobaviteljev.

V Skupini in Družbi smo opredelili Politiko upravljanja z valutnimi tveganji, ki med drugim določa:

- metodologijo merjenja izpostavljenosti valutnim tveganjem,
- pristojnosti in odgovornosti pri upravljanju valutnih tveganj,
- načine in zahtevan obseg varovanja pred valutnimi tveganji,
- sprejemljive instrumente varovanja pred valutnimi tveganji,

- sprejemljive partnerje za izvajanje varovanja pred valutnimi tveganji in
- način merjenja učinkovitosti upravljanja valutnih tveganj.

V okviru politike upravljanja z valutnimi tveganji Skupine vodimo centralizirano politiko ščitenja tečajev. Izpostavljeni smo spremembam lokalnih valut proti evru, ki predstavlja glavno funkcionalno valuto Skupine. Izpostavljenost merimo in upravljamo v povezavi z načrtovanimi denarnimi tokovi v letnem obdobju ter prevrednotenjem postavk bilance stanja v lokalnih valutah. Temeljni cilj upravljanja z valutnimi tveganji je zaščita izpostavljenosti poslovnega načrta z zmanjševanjem negativnega vpliva gibanja valutnih tečajev na poslovni izid in denarne tokove Skupine in znotraj tega tudi družbe.

Valutna tveganja uravnavamo in v največji možni meri zmanjšujemo z naravnim usklajevanjem denarnih tokov v posamezni valuti, kar pa v večini družb v celoti ni mogoče. Za zaščito pred valutnimi tveganji kolikor je mogoče uporabljamo uravnavanja denarnih tokov in postavk bilance stanja in iščemo dodatne možnosti za večji obseg naravnega ščitenja. Za ščitenje poslov pred izpostavljenostjo valutnim tveganjem za velik del valut, ki niso del evrskega področja, sistematično uporabljamo kratkoročne termenske valutne pogodbe. Srednjeročno se proti valutnim tveganjem ščitimo s tekočim usklajevanjem prodajnih cen, stroškovnim optimiziranjem in povečevanjem naravnega ščitenja na nabavno-prodajni strani.

Družba sklepa instrumente za varovanje pred valutnimi tveganji tako v svojem imenu kot tudi v imenu ostalih družb v Skupini ter jih pogodbeno prenaša na družbe, ki so temu tveganju lokalno izpostavljene. V omejenem obsegu tudi družbe v Skupini sklepajo instrumente na lokalnih trgih, pri tem pa jim krovna družba zagotavlja ustrezno podporo ter kreditne limite pri sprejemljivih partnerjih za varovanje. S centraliziranim pristopom k upravljanju z valutnimi tveganji tako dosegamo optimalnejše učinke varovanja pred valutnimi tveganji.

KREDITNA TVEGANJA

Prisotnost na globalnem trgu prinaša široko paleto kupcev, med katerimi je večina kupcev pravnih oseb, le peščica pa je fizičnih oseb. Poslovanje izvajamo le s kupci, ki imajo ustrezno oceno bonitete, ki jo tudi redno spremljamo. Postopek spremljanja in obvladovanje kupcev imamo opisano v politiki upravljanja s terjatvami, kjer so določeni tudi postopki izvajanja postopkov spremljanja in odobritev limitov za posameznega kupca, odgovorne osebe za odobritve limitov ter dopustni instrumenti za zavarovanje kreditnih tveganj. Politika je vzpostavljena in deluje na ravni Skupine.

Spremembe v makroekonomskem okolju lahko vplivajo na delovanje naših poslovnih partnerjev in na njihovo bonitetno oceno ter plačilno sposobnost. Kljub vzpostavljeni politiki upravljanja terjatev zato obstaja verjetnost zamud pri izvedbi plačil kupcev oziroma nesposobnost plačila. Tveganje je naslovljeno s prodajnim modelom, ki temelji na razpršenosti kupcev, zaradi česar ne prihaja do velike koncentracije terjatev pri posameznem kupcu ali lastniško povezanih kupcih.

Z nobenim kupcem, oziroma medsebojno lastniško povezano skupino kupcev ne ustvarimo več kot 10 odstotkov prodaje Skupine, ravno tako tudi izpostavljenost so posameznega kupca oziroma skupine ne dosega 10 odstotkov terjatev Skupine.

Večina terjatev je zavarovana pri SID – Prvi kreditni zavarovalnici, del terjatev pa pri kreditnih zavarovalnicah na posameznih lokalnih trgih ter z drugimi sprejemljivimi instrumenti zavarovanja. Pozorno spremljamo kreditno tveganje tudi na ostalih segmentih poslovanja. Kratkoročni presežek sredstev ter denar na računih pri poslovnih bankah nalagamo skladno s politiko upravljanja kreditnih tveganj, v okviru katere smo določili metodologijo določanja sprejemljivih nasprotnih strank na finančnem področju. Te usmeritve določajo tudi metodologijo določanja sprejemljivih strank pri sklepanju izvedenih finančnih instrumentov.

V letu 2018 smo izvedli projekt pregleda matičnih podatkov poslovnih partnerjev in dopolnitev postopka za poslovanje s poslovnimi partnerji. Tako glede na obseg poslovanja izvajamo, po globini prilagojen, sistem preverjanja poslovnega ozadja poslovnega partnerja. Postopek izvedbe preverjanja je podprt z internim pravilnikom, izvedbeno pa s pomočjo sistematičnega dela poslovnega informacijskega sistema Gorenje.

LIKVIDNOSTNA TVEGANJA

Tveganja plačilne sposobnosti zajemajo tveganja, povezana s primanjkljajem razpoložljivih finančnih sredstev in posledično z nesposobnostjo Skupine, da v dogovorjenih rokih poravna svoje obveznosti.

Plačilna sposobnost je odvisna od učinkovitega upravljanja z denarjem in dinamike investiranja. V Skupini Gorenje aktivno upravljamo tveganje plačilne sposobnosti s spremljanjem in centraliziranim uravnavanjem likvidnosti sredstev (predvsem terjatev in zalog), obveznosti do virov sredstev in denarnih tokov iz poslovanja in naložbenja. Upravljanje z denarnimi sredstvi je centralizirano ter podprto s programsko rešitvijo za podporo načrtovanju in dnevni spremljanju denarnih tokov za celotno Skupino. Veliko pozornosti namenjamo pripravi in spremljanju načrta denarnih tokov. Uspešno načrtovanje likvidnosti nam omogoča optimalno

upravljanje morebitnih kratkoročnih presežkov ali primanjkljajev likvidnih sredstev. Kratkoročno neuravnoteženost uravnavamo s črpanjem odobrenih revolving kreditnih linij, ki jih imamo dogovorjene pri poslovnih bankah v Sloveniji in v tujini. To poleg denarja na računih pomeni tudi likvidnostno rezervo Skupine Gorenje. Likvidnostno tveganje Skupine se je z vstopom strateškega, finančno močnega lastnika Hisense pomembno znižuje. Preko internega financiranja obvladujoča družba izkazuje ustrezno finančno podporo Skupini ter s tem zagotavlja ustrezno dolgoročno finančno stabilnost in solventnost Skupine Gorenje. V Skupini imamo izdelan dolgoročni načrt servisiranja finančnih obveznosti, ki ga redno obnavljamo.

OBRESTNA TVEGANJA

Pri financiranju tekočega poslovanja Skupine in njene investicijske dejavnosti se soočamo z obrestnim tveganjem, saj je velik del najetih posojil vezan na variabilno obrestno mero Euribor, v manjši meri pa tudi na ostale lokalne variabilne referenčne obrestne mere. Izpostavljenost obrestnemu tveganju tako pomeni predvsem neugodno gibanje (dvig) spremenljive obrestne mere Euribor za finančne obveznosti Skupine. Velik del finančnih obveznosti se obrestuje z variabilno obrestno mero, ki je vezana na 3- oziroma 6-mesečni Euribor. Obrestni strukturi finančnih sredstev in finančnih obveznosti nista usklajeni, saj imamo v Skupini bistveno več prejetih finančnih obveznosti kot pa obrestovanih sredstev.

Za zavarovanje pred obrestnimi tveganji uporabljamo izvedene finančne instrumente, s katerimi zagotavljamo dolgoročno stabilnost referenčne obrestne mere. Pri odločitvi o varovanju upoštevamo napovedi gibanj obrestnih mer ter učinkovitost instrumentov varovanja. Zaradi ocene o primernih makroekonomskih razmerah ter v luči upravljanja izpostavljenosti obrestnim tveganjem smo si v Skupini in v Družbi s sklenitvijo 290 mio EUR pogodb o obrestni zamenjavi (IRS-ov) tekom tretjega četrtletja 2017 za obdobje od začetka 2019 do konca 2022 zagotovili dolgoročno stabilnost variabilnega dela obrestnih mer.

Tveganja delovanja

Med tveganja delovanja štejemo tveganja povezana z nabavnimi procesi, tveganja povezana z delovanjem informacijskega sistema, z zagotavljanjem varovanja informacij, tveganja delovanja proizvodnih procesov, tveganja zagotavljanja ustrezne ravni kakovosti izdelkov, tveganja povezana za delovanjem in ustreznostjo procesa razvoja novih izdelkov, kadrovska tveganja ter tveganja povezana z zagotavljanjem delovanja procesa logistike.

NABAVNA TVEGANJA

Poleg cenovnih in valutnih tveganj je za uspešno delovanje nabavne funkcije potrebno ustrezno organiziranje oskrbne verige. S tem namenom je bila v 2018 ustanovljena služba, katere naloga je upravljanje oskrbne verige, s čemer želimo doseči ustrezno raven zalog v oskrbni verigi ter povečati pretočnost izvajanja povezanih poslovnih procesov.

Surovine in materiale smo v 2018 kupovali pri velikem številu zunanjih dobaviteljev, kjer še vedno obstaja tveganje, da pričakovane dobave ne bodo skladne z dogovorjenimi standardi glede ustreznosti količin, kakovosti oziroma pravočasnosti. Za zagotavljanje neprekinjenosti delovanja, smo nadaljevali s politiko dveh ali več alternativnih dobaviteljev, z izjemo nekaterih strateških dobaviteljev, ki so vključeni že v predrazvojne aktivnosti.

Nadaljevali smo s sistematičnim spremljanjem in ocenjevanjem primernosti izbranih dobaviteljev. Tudi v 2018 smo zagotavljali ustrezne varnostne zaloge, ki so zagotavljale nemoteno delovanje proizvodnega procesa.

Zaradi povečanih tveganj s področja posredovanj lažnih podatkov smo dopolnili postopke preverjanj dobaviteljev in potencialnih dobaviteljev, kjer glede na predviden oziroma kasneje dejanski obseg poslovanja uporabimo različne mehanizme preverjanja poslovne stabilnosti in tveganja poslovnega odnosa s potencialnim oziroma obstoječim dobaviteljem. Postopek preverjanja dobaviteljev smo ustrezno informacijsko podprli.

Nadaljevali smo z operativnim spremljanjem globalnih tveganj, ki imajo vplive na cene materialov in komponent, stabilnost cen pa smo poizkušali zagotoviti z:

- vnaprejšnjim zakupom nekaterih materialov,
- pogajanji z dobavitelji iz različnih geografskih območij,
- diverzifikacijo dobaviteljev,
- uvajanjem globalnih dobaviteljev, vključno z dobavitelji iz najbolj cenovno konkurenčnih držav (*»best comparative countries«*) ter
- upravljanjem valutnih tveganj.

TVEGANJA DELOVANJA INFORMACIJSKEGA SISTEMA

Tveganja delovanja informacijskega sistema izvirajo iz tveganj, povezanih z operativnim delovanjem informacijskega sistema (sistemske infrastrukture), podpore na ravni izvajanja storitev in razvoja rešitev, ki sestavljajo informacijski sistem.

Informacijski sistem je vzpostavljen na način visoke zanesljivosti, vključuje tudi infrastrukturo sekundarne lokacije računalniškega centra. Zanesljivost delovanja informacijskega sistema na nekaterih namenskih področjih izboljšujemo z uporabo oblačnih storitev varnostno ustrezno preverjenih ponudnikov.

Tveganja zagotavljanja delovanja smo obvladovali tudi s podpisanimi vzdrževalnimi pogodbami s poslovnimi partnerji, v katerih smo določili parametre kakovosti storitev in razpoložljivosti obravnavane storitve.

V 2018 smo končali projekt prenove procesov delovanja v službi Informatika in telekomunikacije, kjer smo dosegli cilj zagotoviti učinkovitejše in bolj nadzorovane ter primerljive procese delovanja službe Informatika in telekomunikacije.

TVEGANJA POVEZANA Z VAROVANJEM INFORMACIJ

S čedalje večjo stopnjo digitalizacije na področju opravljanja del in nalog ter na podlagi trendov poskusov spletnih prevar in kibernetkega kriminala smo v letu 2018 nadaljevali z razvojem sistema za upravljanje z varovanjem informacij, s katerim smo izboljšali varnostne mehanizme preverjanja identitete uporabnikov informacijskega sistema in zagotavljanja boljše varnosti na mobilnih napravah za dostop in uporabo storitev, ki sestavljajo informacijski sistem Gorenje.

Intenzivno smo nadaljevali z ozaveščanjem uporabnikov informacijskega sistema Gorenje na področju varnosti oziroma nevarnosti pri uporabi sodobnih tehnologij. Objavljamo aktualne novice in vsebine s področja varovanja informacij in varovanja osebnih podatkov, izvajamo delavnice, uporabniki informacijskega sistema pa se lahko samostojno usposablajo in izobražujejo prek sistema elektronskega izobraževanja.

V 2018 smo nadaljevali tudi ločevanjem del in nalog, da bi s tem znižali tveganja zlorab delovanja in uporabe informacijskega sistema pri končnih uporabnikih. Dodatno smo določili tudi nekatere koncepte poslovnih uporabniških vlog, ki jih imajo uporabniki v informacijskem sistemu Gorenje.

PROIZVODNA TVEGANJA

Proizvodnja tveganja delimo na skupine tveganj

- povezanih z razpoložljivostjo človeških virov,
- povezanih z materiali in oskrbo
- povezanih s tehnološko opremo,
- povezanih z metodami delovnih postopkov.

Tveganja, povezana z razpoložljivostjo človeških virov, predstavljajo posledico nihanj proizvodnih potreb.

Tveganja razpoložljivosti človeških virov upravljamo z izvajanjem ustreznih usposabljanj, ki omogočajo večjo prilagodljivost obstoječih kadrovskega virov.

Tveganja, povezana z materiali in oskrbo lahko imajo vzroke v nepravočasnosti, neustreznosti ali neprimerni kakovosti. Vzpostavljen sistem minimalnih zalog zagotavlja neprekinjeno delovanje proizvodnje tudi v času, ko so sicer dobave motene oziroma neustrezne. Z ustreznim upravljanjem nabavnih tveganj (alternativni dobavitelji in alternativnih logističnih poti) dodatno zagotavljamo nemotene dobave materialov.

Med tveganji, povezanimi s tehnološko opremo obravnavamo tveganja, ki se nanašajo na okvaro strojev, ta tveganja upravljamo s preventivnimi vzdrževanji in načrtovanjem investicij v zastarelo ali dotrajano opremo, tveganja, ki se nanašajo na dobave ključnih energentov (plin, električna energija in toplotna energija), ta tveganja preprečujemo z ustreznimi pogodbenimi odnosi z dobavitelji, ter tveganja, povezana z zagotavljanjem skladnosti s tehničnimi standardi, zakonskimi normami in pogodbenimi zahtevami, ki jih upravljamo z zagotavljanjem notranjega nadzora, ki sproži takojšen odziv v primeru neskladij ali odstopanj.

Tveganja, povezana z izvajanjem metod delovnih postopkov, so pomembna predvsem pri izvajanju sprememb, oziroma uvajanj novih generacij izdelkov ali pa v primerih selitev proizvodnih linij. Tveganja naslavljamo z ustreznim oblikovanjem in posodabljanjem navodil za opravljanje del in nalog. V 2018 smo vzpostavili tudi center za usposabljanje oziroma za pridobivanje ustreznih znanj in veščin za opravljanje del in nalog v proizvodnji.

TVEGANJA ZAGOTAVLJANJA USTREZNE KAKOVOSTI IZDELKOV

Za aparate, izdelane v Skupini Gorenje, veljajo določeni standardi in predpisi s področja kakovosti in varnosti za končnega uporabnika, ki jih stalno spremljamo ter posledično dopolnjujemo postopke izvedbe preverjanja in

zagotavljanja skladnosti, kot tudi postopke proizvodnje. Proizvodne prakse zato nenehno izboljšujemo, pri tem pa upoštevamo ustrezne protokole in standarde na področju zagotavljanja kakovosti. V Skupini skladno z vzpostavljenim modelom sistematičnega spremljanja stroškov neustrezne kakovosti izdelkov ter stopenj in vzrokov odpovedi izdelkov upravljamo tveganja neustreznega delovanja izdelkov že v času proizvodnega procesa. Namen spremljanja je, da tveganja neustreznega delovanja izdelkov zaznamo in odpravljamo znotraj vseh procesov, ki imajo vpliv na kakovost končnega izdelka. Tveganja omejujemo z ustreznimi sistemi razvoja in zagotavljanja kakovosti v okviru nabavnih, proizvodnih, prodajnih in poprodajnih procesov.

Kot dodatni mehanizem odkrivanja morebitnih napak pri delovanju aparatov imamo na vseh procesnih ravneh vzpostavljen sistem upravljanja kakovosti po zahtevah standarda ISO 9001, sistem akreditiranih metod po ISO 17025 in sistem 6 sigma. Tudi v letu 2018 smo z uporabo informacijskih orodij kar se da zmanjšali čas do zaznave morebitnih obsežnih odpovedi in tako omejevali stroške, ki bi izvirali iz morebitnih serijskih napak. Hkrati smo širili nabor testiranj in preverjanj ustreznosti v nabavnem, razvojnem in proizvodnem procesu, dopolnili smo tudi določene postopke in načine izvedbe testiranj, ki smo jih vzpostavili tako na ravni kot tudi standardnih izdelkov.

Poleg notranjih ukrepov za omejevanje izdelčnih tveganj smo imeli tudi v 2018 vzpostavljeno zavarovalno kritje pri mednarodni zavarovalnici, ki je med drugim vključevalo tudi kritje odgovornosti proizvajalca za škode, ki bi izvirale iz morebitnih napak ali nepravilnega delovanja aparatov, in sicer v višini, za katero ocenjujemo, da zagotavlja ustrezno kritje zavarovalnih dogodkov, do katerih prihaja med običajnim delovanjem Skupine.

Neustrezno delovanje izdelkov in morebitni škodni dogodki, ki so lahko njegova posledica, imajo poleg neposrednega finančnega vpliva tudi pomemben negativen vpliv na ugled in dobro ime Skupine Gorenje, naših blagovnih znamk ter odnosov s kupci v veleprodajnem in maloprodajnem procesu.

RAZVOJNA TVEGANJA

Razvojna tveganja delimo na tveganja, ki so povezana s skladnostjo in tveganja povezana s procesom razvoja novih izdelkov. Tveganja smo tudi v 2018 zmanjševali z nenehnim izobraževanjem in sodelovanjem z mednarodnimi institucijami in razvojnimi centri.

S prisotnostjo na globalnih trgih je kompleksnost obvladovanja področne veljavne zakonodaje ter regulativ, ki predpisujejo specifikacije proizvodov za določene trge zelo visoka. Zahteve upoštevamo že v fazi razvoja izdelkov – tako z vidika skladnosti proizvoda, kot tudi z vidika spoštovanja intelektualne in patentne zaščite.

Pomemben poudarek namenjamo tudi varnosti izdelkov, s čemer želimo našim kupcem zagotoviti pričakovano uporabniško izkušnjo. Neupoštevanje kateregakoli sklopa skladnosti ima lahko hude posledice za naše poslovanje, naš ugled in ugled naših blagovnih znamk.

Proces razvoja novega izdelka je določen tako, da ima vgrajene vmesne točke preverjanja in potrjevanja.

Z upoštevanjem tega postopka omejujemo odstopanja med načrtovanimi in doseženimi cilji posameznega izdelka. V postopke razvoja smo vključili tudi potrebne meritve in spremljanje razvoja izdelka v posameznih fazah razvoja. Za primere morebitnih odstopanj imamo določene scenarije, ki poleg razvojnih aktivnosti obsegajo tudi ukrep morebitne menjave neustrezne komponente.

Da bi poleg meritev pridobili povratno informacijo glede kakovosti in uporabnosti izdelkov, v fazo testiranja izdelkov vključujemo neodvisne potrošniške organizacije ter posamezne končne uporabnike izdelkov. Testiranja predvidimo z letnimi razvojnimi načrti in skladno s predvidenimi nabori izdelkov.

Tveganja, ki imajo neposreden vpliv na proces razvoja novih izdelkov, so tveganja razpoložljivosti službe razvoja. Ta je lahko okrnjena zaradi nerazpoložljivosti ustreznega kadra, vključitve nenačrtovanih razvojnih projektov, izraženih ali ugotovljenih dodatnih zahtev med razvojnim projektom ali pa celo zaradi ugotovitve, da je razvojni koncept neustrezen. Tveganja, ki vplivajo na proces razvoja izdelkov, upravljamo prek načrtovanja projektov v okviru letnega načrtovanja, ki je del srednjeročnega načrtovanja razvoja novih izdelkov.

Tveganje z največjim potencialnim vplivom, ki se pojavlja v procesu razvoja in ga ni mogoče upravljati z internimi nadzori, je tveganje neustreznosti koncepta. Pri razvoju izdelka tako v Skupini nimamo zagotovila, da bo izdelek tudi komercialno uspešen oziroma da bodo potrošniki prepoznali vrednost razvitih lastnosti izdelka. Vpliv tega tveganja je še toliko večji, če ga opazujemo z vidika novih izdelčnih skupin in platform. Ta tveganja upravljamo prek spremljanja potrošniških navad, potreb ter trendov, prek izvajanja tržnih analiz in spremljanja trendov panoge.

KADROVSKA TVEGANJA

Ustrezni, predvsem pa kakovostni kadri predstavljajo Skupini Gorenje pomembno poslovno premoženje, ki omogoča delovanje in poslovanje Skupine Gorenje.

V 2018 smo nadaljevali projekt vpeljave nasledstev, s katerim želimo zagotoviti neprekinjeno delovanje kljub morebitni izgubi ključnih kadrov. Posebno pozornost smo namenili usposabljanju kadrov ter ohranjanju in razvoju njihovih kompetenc. Bazo novih kadrov smo gradili s štipendiranjem. Izobraževanje in razvoj zaposlenih skrbno načrtujemo in redno spremljamo tudi skozi vpeljan model letnih razgovorov, hkrati pa spodbujamo zaposlene pri uresničevanju temeljnih vrednot Skupine: odgovornosti, inovativnosti in podjetnosti na vseh ravneh delovanja.

Na področju varnega in zdravega dela smo z lastno metodologijo ocenjevali verjetnost nastanka določenega nezgodnega dogodka ter verjetnost nastanka zdravstvenih okvar na posameznem delovnem mestu. Na osnovi ugotovitev smo sprejeli ustrezne ukrepe, namenjene zmanjšanju verjetnosti udejanjanj škodljivih vplivov na naše zaposlene, in sicer tako z vidika ciljno usmerjenega investiranja v izboljšave delovnih mest in prilagoditev delovnih procesov, kot tudi z vidika izobraževanja zaposlenih ter izvajanja preventivnih pregledov in športnih aktivnosti.

LOGISTIČNA TVEGANJA

Med tveganji delovanja procesa logistike vključujemo tveganja, povezana z delovanjem in zagotavljanjem delovanja pogodbenih izvajalcev ter tveganji povezanimi z delovanjem logistične infrastrukture (motnje delovanja logističnih sistemov ali logističnih centrov).

Tveganja, povezana z zagotavljanjem opravljanja storitev in delovanjem pogodbenih izvajalcev naslavljamo preko izvajanja neprestanega ocenjevanja primernosti in ustreznosti pogodbenih izvajalcev ter strategijo uporabe več različnih logističnih partnerjev.

Delovanje logistične infrastrukture in logističnih sistemov je zagotovljeno preko izvajanja rednih pregledov stanja sistemov in izvajanja investicijskih vzdrževanj sistemov.

Na učinkovitost delovanja logistične podpore vplivajo tudi zunanji dejavniki, na katere Skupina Gorenje nima neposrednega vpliva, kot so na primer cene goriv, cestnin in ostalih povezanih pristojbin.

Področje logistike se osredotoča na logistične aktivnosti, neposredno povezane z logistiko izdelkov in materialov, potrebnih za delovanje proizvodnih zmogljivosti ter za pravočasno in ustrezno dobavo končnih izdelkov poslovnim partnerjem. Tveganja neustreznih pošilk in transportnih poškodb na ravni interne logistike ali logistike s pomočjo partnerjev upravljamo z operativnimi nadzori za upravljanje tveganj.

Tržna tveganja

Tržna oziroma prodajna tveganja so povezana s konkurenčnostjo pri prodaji izdelkov in storitev na posameznih trgih. Učinkovitost prodajnih strategij Skupine je odvisna od številnih dejavnikov, med katerimi je najpomembnejše izvajanje ustreznih trženjskih strategij. Te vključujejo zlasti ustrezno izbiro blagovnih znamk za izdelke in storitve, cenovne mehanizme ter konkurenčnost na področju funkcionalnosti in oblikovanja izdelkov.

Na doseganja predvidenih prodajnih količin, marž in skupnega vpliva na poslovanje Skupine vplivajo različni pomembni dejavniki, kot so prepoznavnost blagovnih znamk Skupine, pogajalska moč in koncentracija kupcev ter trgovskih verig, s katerimi sodelujemo.

Na trgih se srečujemo z močno konkurenco na vseh trgih poslovanja, ki ima zaradi obsega poslovanja boljšo pogajalsko moč do končnih kupcev, boljše in bolj prepoznavne blagovne znamke, širše baze potrošnikov ter izdatnejše finančne in druge vire za zagotavljanje prepoznavnosti na trgih, izvajanje marketinških aktivnosti ter uvajanje novih, konkurenčnejših izdelkov na trge. Tveganja, povezana z aktivnostmi konkurence za povečanje tržnih deležev, neposredno vplivajo na naše poslovanje.

S strateško usmeritvijo, ki je bila določena v strateškem načrtu 2016-2020 smo določili usmeritev v premijske segmente aparatov in osredotočenostjo v globalne trge, kar zmanjšuje odvisnost Skupine od zelo konkurenčnih evropskih trgov, na katerih se trudimo ohranjati nezmanjšano prisotnost.

Tveganja skladnosti in ugleda blagovnih znamk

Med tveganja skladnosti in ugleda blagovnih znamk uvrščamo tveganja, ki so povezana z zagotavljanjem skladnosti z veljavno zakonodajo, regulativo in ostalimi zavezami, kot so tehnološki standardi in pogodbene zaveze poslovnim partnerjem ter tveganja, ki so povezana z ugledom in dobrim imenom (ter ugledom blagovnih znamk) na globalnih trgih.

ZAKONODAJNA TVEGANJA IN TVEGANJA REGULATIVE

Med zakonodajna tveganja in tveganja regulative vključujemo tveganja s področja morebitnih kršitev veljavne področne zakonodaje ter predpisov in standardov poslovanja. Ta tveganja lahko vplivajo na sposobnost uspešnega izvajanja poslovnih aktivnosti Skupine.

Zaradi naše močne mednarodne prisotnosti (v 90 državah sveta), pri čemer imamo na nekaterih trgih visoke tržne deleže, smo izpostavljeni tveganju spoštovanja pravih konkurenčnega prava. V Skupini imamo sprejeto politiko ter navodila za zagotavljanje ravnanja v skladu z določili konkurenčnega prava, ki veljajo za celotno Skupino.

Zaradi globalne prisotnosti Skupine predstavlja izziv tudi zagotavljanje skladnosti poslovanja s področno zakonodajo in regulativo. Poleg lastnih pravnih strokovnjakov smo za posebne primere oziroma trge najemali storitve zunanjih pravnih svetovalcev. Poseben sklop zakonodajnih tveganj in tveganj regulative predstavljajo področno obravnavana tveganja, ki jih obravnavamo na ravni posameznega procesa. V ta del sodijo spoštovanje in zagotavljanje skladnosti z davčno zakonodajo in regulativo, spoštovanje okoljskih zahtev, spoštovanje varnostnih zahtev z vidika izdelka, delovnega okolja ter poslovnih procesov, varovanja (osebnih) podatkov in druge zahteve, katerih okvir določajo vsakokrat veljavne regulative ter zakonodaja. Neskladnost z veljavno regulativo in zakonodajo predstavlja tveganje, ki ga je Skupina skladno z metodologijo upravljanja tveganj dolžna odpravljati, zato je edini sprejemljiv ukrep preprečevanje neskladij in izvajanje aktivnosti za zagotavljanje skladnosti z vsemi regulativami in zakonodajo.

V letu 2018 je začela veljati nova evropska uredba 2016/679, ki ureja področje upravljanja z osebnimi podatki, ko obdelava osebnih podatkov poteka v območjih Evropske Unije. Za zagotavljanje skladnosti smo določili projektno skupino že v letu 2017, ta pa je z določanjem in dopolnjevanjem sistema za upravljanje z osebnimi podatki pripravila ustrezno politiko, ki je določena in potrjena na ravni Skupine Gorenje. Pripravili smo ustrezne pogodbene odnose in vzpostavili sistem sprejemanja zahtev posameznikov ter poročanja v primeru varnostnih incidentov.

TVEGANJA UGLEDA IN DOBREGA IMENA

Med pomembnejša tveganja sodijo tudi tveganja povezana z ugledom in dobrim imenom Skupine ter njenih blagovnih znamk.

Naša konkurenčnost in uspešnost poslovanja sta med drugim odvisni od prepoznavnosti in dobrega imena, povezanih tako z našimi blagovnimi znamkami, kot tudi s skladnostjo delovanja na vseh ravneh poslovanja. Zmanjšanje vrednosti lastnih blagovnih znamk zaradi odpoklica proizvodov, pritožb kupcev, negativne publicitete, sodnih postopkov ali drugih dejavnikov ima lahko pomembne negativne učinke na naše poslovanje, posredno in neposredno pa na tveganje ugleda in dobrega imena vpliva udejanjanje večine tveganj, ki smo jih navedli v tem poglavju.

V 2018 smo tudi prenovili in okrepili službo korporativnega komuniciranja, da bomo s še bolj proaktivnim obveščanjem zainteresirane javnosti predstavili poslovanje in povezane aktivnosti, ki se odvijajo v Skupini Gorenje. Z deležniki komuniciramo na transparenten način, tako o rezultatih poslovanja, kot tudi o dejavnikih, ki so vplivali na naše poslovanje.

2.4.4 Zavarovanje premoženja, odgovornosti in zaposlenih

Kot obliko prenosa tveganja na zunanjega izvajalca uporabljamo ukrep zavarovanja premoženja, odgovornosti in zastoja, s čimer zmanjšujemo negativne posledice na delovanje Skupine v primeru pojavitve nepričakovanih dogodkov, ki bi lahko materialno vplivali na poslovanje Skupine. Sklenjena zavarovanja nam zagotavljajo višjo stopnjo zaščite na finančni, pravni in operativni ravni. Zavarovanja sklepamo tudi za druga področja, kjer se izkažejo kot primeren ukrep.

Obseg zavarovanj in zavarovalnega kritja sproti prilagajamo. Tako dosegamo optimalno razmerje med finančnimi učinki zavarovanja ter tveganji, ki jih prenašamo na zavarovalnico. Zavarovalne police sklepamo centralno za potrebe Skupine, morebitne škode pa rešujemo ob podpori zavarovalnega posrednika in njegove mednarodne mreže.

Poleg zavarovanj, ki se nanašajo na varnost premoženja in poslovnih aktivnosti, imamo vzpostavljen sistem zavarovanj za zaposlene, ki jim omogoča kakovostnejšo zdravstveno oskrbo ter ustrezno varnost v primeru nezgod in ob upokojitvi.

Pri sklepanju zavarovalnih programov se osredotočamo predvsem na ustrezna zavarovalna kritja za tveganja, ki lahko materialno vplivajo na bodoče poslovanje in izkaze Skupine. Dodatne aktivnosti na področju zavarovanj

smo usmerili v zavarovanja na področju kibernetске varnosti in zavarovanj v primeru prevar, katerim je Skupina lahko izpostavljena. Zavarovanje skladno z metodologijo upravljanj s tveganji obravnavamo kot enega izmed scenarijev/ukrepov za upravljanje s tveganji.

2.4.5 Cilji za 2019

- uskladitev in poenotenje metodologij in načinov upravljanja tveganj in zavarovanj s strateškim partnerjem, skupino Hisense,
- priprava preglednega zemljevida tveganj, ki jih upravljamo znotraj Skupine,
- ponoven temeljit pregled upravljanja tveganj in priložnosti s področja trajnostnega razvoja in aktivno vključevanje tveganja in priložnosti trajnostnega razvoja v procese in projekte,
- ocenjevanje tveganja na področju vplivov na zasebnost posameznika z namenom zagotavljanja ustrezne ravni skladnosti s področja zakonodaje upravljanja z osebnimi podatki,
- pregledi skladnosti delovanja in poslovanja ter zniževanje tveganj procesnih ali izvedbenih neskladij.

3. Računovodsko poročilo v skladu z MSRP, kot jih je sprejela EU

3.1 Poročilo neodvisnega revizorja

3.1.1 Poročilo neodvisnega revizorja za Skupino Gorenje



Poročilo neodvisnega revizorja o konsolidiranih računovodskih izkazih

Druženikom gospodarske družbe Gorenje, d.o.o.

Mnenje

Revidirali smo konsolidirane računovodske izkaze gospodarske družbe Gorenje, d.o.o. in njenih odvisnih družb (v nadaljevanju »skupina«), ki vključujejo konsolidirano bilanco stanja na dan 31. decembra 2018, konsolidiran izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa, konsolidiran izkaz gibanja kapitala in konsolidiran izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju priloženi konsolidirani računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj skupine na dan 31. decembra 2018 ter njen poslovni izid in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), kot jih je sprejela EU.

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja (MSR) in Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 16. aprila 2014 o posebnih zadevah v zvezi z obvezno revizijo subjektov javnega interesa (»Uredba (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta«). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov*. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družb v skupini in da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Ključne revizijske zadeve

Ključne revizijske zadeve so tiste, ki so po naši strokovni presoji najpomembnejše pri reviziji konsolidiranih računovodskih izkazov tekočega obdobja. Te zadeve smo upoštevali pri reviziji konsolidiranih računovodskih izkazov kot celote ter pri oblikovanju našega mnenja o teh konsolidiranih računovodskih izkazih in o teh zadevah ne izražamo ločenega mnenja. Ključne revizijske zadeve in opis revizijskih postopkov v zvezi s ključnimi revizijskimi zadevami so opisane spodaj.

Dobro ime

Skupina izkazuje za 66.471 tisoč EUR dobrega imena in za 61.964 tisoč EUR vrednosti blagovne znamke in je zaradi pomembnosti računovodskih postavk (postavki predstavljata 12% vseh sredstev skupine) opredeljena kot ključna revizijska zadeva. Skupina mora v skladu z MSRP izvesti preizkus oslabitve dobrega imena in blagovne znamke. Preizkus slabitve na podlagi diskontiranih prihodnjih denarnih tokov zahteva konkretne presoje poslovodstva.

Naši revizijski postopki so med drugim vključevali presojo ustreznosti uporabljenih predpostavk in metodologij, ki jih skupina uporablja, predvsem pri:

- oceni predpostavk, ki se uporabljajo za izračun diskontnih mer,

MAZARS d. o. o., Verovškova ulica 55A, 1000 LJUBLJANA
T: +386 55 043 500 • INFO@MAZARS.SI • WWW.MAZARS.SI

Pravilnik računovodstva SKB 2003 1000199180 • Priloge k Zakonu o računovodstvu, 2011/11/15/19
Družinski kapital: 1.000.000 EUR • Matična številka: 555203200 • Davčna št.: 50000001





- pregledu pričakovanih prihodnjih denarnih tokov, ki jih skupina uporablja za preizkus oslabitve, z vidika uresničljivosti napovedi posloводства.

Razkritja dobrega imena in blagovnih znamk so predstavljena v pojasnilu 19.

Obračunavanje usredstvenih stroškov razvoja

Usredstvene stroške razvoja v višini 35.002 tisoč EUR in neopredmetena sredstva v izdelavi v višini 28.261 tisoč EUR, ki se prav tako nanašajo na razvojne projekte, smo v okviru naše revizije obravnavali, kot ključno revizijsko zadevo zaradi pomembnosti zneska na dan 31.12.2018, hitrih tehnoloških sprememb v industriji ter določenih kriterijev, ki morajo biti izpolnjeni ob začetnem pripoznavanju ter nadaljnjem merjenju. To vključuje poslovodsko presojo, na primer glede tehnične izvedljivosti, namena in zmožnosti končne izdelave neopredmetenega sredstva, možnost njegove uporabe in prodaje, ustvarjanje prihodnjih gospodarskih koristi ter zanesljivost merjenja stroškov. Poleg navedenega je potrebna pri ugotavljanju ali obstajajo znaki oslabitev vrednosti teh sredstev, poslovodska presoja v zvezi s predpostavkami na katere vplivajo prihodnja dogajanja v gospodarstvu in na trgu.

Revizijske postopke smo opravili na podlagi revizijskega vzorca v povezavi s točnostjo in vrednotenjem pripoznanih zneskov. Naši revizijski postopki so med drugim vključevali:

- pregled kriterijev pripoznavanja v skladu z MRS 38,
- ključne uporabljene predpostavke oziroma ocene glede usredstvenja stroškov razvoja,
- točnost upoštevanih stroškov ter oceno ekonomske življenjske dobe sredstva in
- preveritev preizkusov slabitev, ki jih je pripravilo posloводство.

Razkritja obračunavanja usredstvenih stroškov razvoja so zajeta v pojasnilu 19.

Rezervacije za prodajne garancije

Rezervacija za prodajne garancije na dan 31.12.2018 znašajo 38.140 tisoč EUR. Skupina izdaja za svoje proizvode različne garancije, s katerimi običajno jamči za ustrezno delovanje proizvoda za določeno obdobje. Rezervacije za garancije vključujejo tudi pričakovane stroške iz tega naslova na podlagi zakonskih ali pogodbenih določil. Zaradi negotovosti, ki je večinoma povezana s pomankanjem zgodovinskih podatkov o učinkovitosti določenega novega proizvoda ter s tveganjem, da rezervacije za prodajne garancije ne bodo zadostne, to področje smatramo kot ključno revizijsko zadevo.

Rezervacija za garancijo se pripozna v primeru prodaje proizvoda ter je odvisna od zgodovinskih podatkov ter tehtanja vseh možnih izidov z verjetnostjo njihove uresničitve. Naši postopki so vključevali:

- oceno ustreznosti in veljavnosti zgodovinskih ter tekočih podatkov, uporabljenih za izračun rezervacij,
- pregled kalkulacij, uporabljenih pri izračunih rezervacij,
- oceno in preizkus podlage predpostavk, ki so bile oblikovane in uporabljene pri določanju rezervacij za garancije, ter
- oceno poslovodskih presoj.

Razkritja rezervacij za prodajne garancije so predstavljena v pojasnilu 35.



Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo poslovno poročilo, ki je sestavni del konsolidiranega letnega poročila skupine, vendar ne vključujejo konsolidiranih računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih.

Naše mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z opravljeno revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi ali so druge informacije pomembno neskladne s konsolidiranimi računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembna napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem ni nič takega, o čemer bi morali poročati.

Odgovornost poslovodstva za konsolidirane računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh konsolidiranih računovodskih izkazov v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo konsolidiranih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov skupine odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenja, razen če namerava poslovodstvo podjetje likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Revizorjeva odgovornost za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so konsolidirani računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu pravili revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe, lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh konsolidiranih računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v konsolidiranih računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjih kontrol;
- pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol skupine;
- presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij poslovodstva;

MAZARS D. O. O., VEROVŠKOVA ULICA 55A, 1000 LJUBLJANA
T: +386 55 043 500 • INFO@MAZARS.SI • WWW.MAZARS.SI

POSLOVNI REČUN HR 388 0302 403069386 • REGISTRACIJA: OKROŽNO sodišče v Ljubljani, Sodišče 2011/1502
OSNOVNI KAPITAL: 15.000.000,00 EUR • MATIČNA ŠTEVILKA: 201209300 • DANIČNA št.: S8834621





- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost skupine, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v konsolidiranih računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje skupine kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino konsolidiranih računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali konsolidirani računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev;
- pri reviziji skupine pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze v zvezi s finančnimi informacijami podjetij ali poslovnih dejavnosti v skupini, da izrazimo mnenje o konsolidiranih izkazih. Odgovorni smo za ustrezno usmerjanje, nadzor in izvedbo revizije skupine. Obenem so izključno mi sami odgovorni za naše revizijsko mnenje.

Druge poročevalske obveznosti v skladu z Uredbo EU št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta

Imenovanje in potrditev revizorja

Lastniki družbe so nas na skupščini delničarjev, dne 17.09.2018, prvič imenovali za zakonitega revizorja družbe.

Skladnost z dodatnim poročilom revizijski komisiji

Dodatnega poročila revizijski komisiji nismo izdali, saj družba nima nadzornega sveta in s tem tudi nima revizijske komisije.

Opravljanje nerevizijskih storitev

Za revidirano skupino nismo opravili nobenih prepovedanih nerevizijskih storitev iz prvega odstavka petega člena Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta ter pri opravljanju revizije zagotovili našo neodvisnost od revidirane skupine.

Poleg storitev obvezne revizije in tistih, ki so razkrite v letnem poročilu in konsolidiranih računovodskih izkazih, nismo za družbe v skupini opravili nobenih drugih storitev.

Ljubljana, 15.3.2019

MAZARS d.o.o.

Dejan Šimenc
pooblaščen revizor

3.1.2 Poročilo neodvisnega revizorja za družbo Gorenje, d. o. o.



Poročilo neodvisnega revizorja o računovodskih izkazih

Druženikom gospodarske družbe Gorenje, d.o.o.

Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze gospodarske družbe Gorenje, d.o.o. (v nadaljevanju »družba«), ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2018, izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe Gorenje, d.o.o. na dan 31. decembra 2018 ter njen poslovni izid in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), kot jih je sprejela EU.

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja (MSR) in Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 16. aprila 2014 o posebnih zadevah v zvezi z obvezno revizijo subjektov javnega interesa (»Uredba (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta«). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Ključne revizijske zadeve

Ključne revizijske zadeve so tiste, ki so po naši strokovni presoji najpomembnejše pri reviziji računovodskih izkazov tekočega obdobja. Te zadeve smo upoštevali pri reviziji računovodskih izkazov kot celote ter pri oblikovanju našega mnenja o teh računovodskih izkazih in o teh zadevah ne izražamo ločenega mnenja. Ključne revizijske zadeve in opis revizijskih postopkov v zvezi s ključnimi revizijskimi zadevami so opisane spodaj.

Naložbe v odvisne družbe

Naložbe v odvisne družbe predstavljajo 30% skupnih sredstev in so vrednotene po nabavni vrednosti, zmanjšani za znesek oslabitve. Zaradi pomembnosti je računovodska postavka opredeljena kot ključna revizijska zadeva. Poslovodstvo letno ocenjuje znake oslabitve omenjenih naložb in, kjer je potrebno, izvaja letne preizkuse oslabitve na podlagi diskontiranih prihodnjih denarnih tokov. Pri tem postopku je potrebna konkretna presoja posloводства.

Ocenili smo poslovodsko upoštevanje znakov oslabitve naložb. Naši revizijski postopki so med drugim vključevali presojo ustreznosti uporabljenih predpostavk in metodologij, ki jih družba uporablja, predvsem pri:

- oceni predpostavk, ki se uporabljajo za izračun diskontnih mer,
- pregledu pričakovanih prihodnjih denarnih tokov, ki jih družba uporablja za preizkus oslabitve, z vidika uresničljivosti napovedi posloводства.





Razkritja v zvezi z naložbami v odvisne družbe so zajeta v pojasnilu 22.

Obračunavanje usredstvenih stroškov razvoja

Usredstvene stroške razvoja v višini 28.973 tisoč EUR in neopredmetena sredstva v izdelavi v višini 22.167 tisoč EUR, ki se prav tako nanašajo na razvojne projekte, smo v okviru naše revizije obravnavali, kot ključno revizijsko zadevo zaradi pomembnosti zneska na dan 31.12.2018, hitrih tehnoloških sprememb v industriji ter določenih kriterijev, ki morajo biti izpolnjeni ob začetnem pripoznavanju ter nadaljnjem merjenju. To vključuje poslovodsko presojo, na primer glede tehnične izvedljivosti, namena in zmožnosti končne izdelave neopredmetenega sredstva, možnost njegove uporabe in prodaje, ustvarjanje prihodnjih gospodarskih koristi ter zanesljivost merjenja stroškov. Poleg navedenega je potrebna pri ugotavljanju ali obstajajo znaki oslabitev vrednosti teh sredstev, poslovodska presoja v zvezi s predpostavkami na katere vplivajo prihodnja dogajanja v gospodarstvu in na trgu.

Revizijske postopke smo opravili na podlagi revizijskega vzorca v povezavi s točnostjo in vrednotenjem pripoznanih zneskov. Naši revizijski postopki so med drugim vključevali:

- pregled kriterijev pripoznavanja v skladu z MRS 38,
- ključne uporabljene predpostavke oziroma ocene glede usredstvenja stroškov razvoja,
- točnost upoštevanih stroškov ter oceno ekonomske življenjske dobe sredstva in
- preveritev preizkusov slabitev, ki jih je pripravilo poslovodstvo.

Razkritja obračunavanja usredstvenih stroškov razvoja so zajeta v pojasnilu 19.

Rezervacije za prodajne garancije

Rezervacija za prodajne garancije na dan 31.12.2018 znašajo 6.387 tisoč EUR. Družba izdaja za svoje proizvode različne garancije, s katerimi običajno jamči za ustrezno delovanje proizvoda za določeno obdobje. Rezervacije za garancije vključujejo tudi pričakovane stroške iz tega naslova na podlagi zakonskih ali pogodbenih določil. Zaradi negotovosti, ki je večinoma povezana s pomankanjem zgodovinskih podatkov o učinkovitosti določenega novega proizvoda ter s tveganjem, da rezervacije za prodajne garancije ne bodo zadostne, to področje smatramo kot ključno revizijsko zadevo.

Rezervacija za garancijo se pripozna v primeru prodaje proizvoda ter je odvisna od zgodovinskih podatkov ter tehtanja vseh možnih izidov z verjetnostjo njihove uresničitve. Naši postopki so vključevali:

- oceno ustreznosti in veljavnosti zgodovinskih ter tekočih podatkov, uporabljenih za izračun rezervacij,
- pregled kalkulacij, uporabljenih pri izračunih rezervacij,
- oceno in preizkus podlage predpostavk, ki so bile oblikovane in uporabljene pri določanju rezervacij za garancije, ter
- oceno poslovodskih presoj.

Razkritja rezervacij za prodajne garancije so predstavljena v pojasnilu 35.



Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo poslovno poročilo, ki je sestavni del letnega poročila družbe, vendar ne vključujejo računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih.

Naše mnenje o računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z opravljeno revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembna napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem ni nič takega, o čemer bi morali poročati.

Odgovornost poslovodstva za računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenja, razen če namerava poslovodstvo podjetje likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu s pravili revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe, lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- Prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjih kontrol;
- Pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe;
- Presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij poslovodstva;



- Na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje družbe kot delujočega podjetja;
- Ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

Druge poročevalske obveznosti v skladu z Uredbo EU št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta

Imenovanje in potrditev revizorja

Lastniki družbe so nas na skupščini delničarjev, dne 17.09.2018, prvič imenovali za zakonitega revizorja družbe.

Skladnost z dodatnim poročilom revizijski komisiji

Dodatnega poročila revizijski komisiji nismo izdali, saj družba nima nadzornega sveta in s tem tudi nima revizijske komisije.

Opravljanje nerevizijskih storitev

Za revidirano družbo in skupino nismo opravili nobenih prepovedanih nerevizijskih storitev iz prvega odstavka petega člena Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta ter pri opravljanju revizije zagotovili našo neodvisnost od revidirane družbe.

Poleg storitev obvezne revizije in tistih, ki so razkrite v letnem poročilu in računovodskih izkazih, nismo za družbo in njene odvisne družbe opravili nobenih drugih storitev.

Ljubljana, 15.3.2019

MAZARS d.o.o.

Dejan Šimenc
pooblaščen revizor

3.2 Računovodsko poročilo Skupine Gorenje in družbe Gorenje, d. o. o.

3.2.1 Računovodski izkazi Skupine Gorenje in družbe Gorenje, d. o. o.

Izkaz poslovnega izida Skupine Gorenje in družbe Gorenje, d. o. o.

v TEUR	Pojasnila	Skupina Gorenje		Gorenje, d. o. o.	
		2017	2018	2017	2018
Prihodki od prodaje	11	1.235.225	1.185.761	801.863	819.247
Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje		-15.117	8.854	-247	2.963
Drugi poslovni prihodki	12	38.773	28.175	21.112	7.362
Kosmati donos iz poslovanja		1.258.881	1.222.790	822.728	829.572
Stroški blaga, materiala in storitev	13	-922.509	-924.316	-678.220	-750.137
Stroški dela	14	-238.649	-253.152	-109.151	-116.530
Amortizacija	15	-52.685	-69.962	-30.479	-44.703
Drugi poslovni odhodki	16	-26.786	-69.859	-7.434	-36.826
Poslovni izid iz poslovanja		18.252	-94.499	-2.556	-118.624
Finančni prihodki	17	4.046	4.007	21.371	12.474
Finančni odhodki	17	-21.130	-26.436	-18.165	-25.475
Neto finančni odhodki/prihodki	17	-17.084	-22.429	3.206	-13.001
Delež v dobičkih (izgubah) pridruženih družb		152	20	0	0
Poslovni izid pred davki		1.320	-116.908	650	-131.625
Davek iz dobička	18	-2.678	2.810	-177	4.794
Poslovni izid brez ustavljenega poslovanja		-1.358	-114.098	0	0
Poslovni izid ustavljenega poslovanja	9	2.699	2.932	0	0
Poslovni izid poslovnega leta		1.341	-111.166	473	-126.831
Poslovni izid neobvladujočih deležev		372	236	0	0
Poslovni izid lastnikov matične družbe		969	-111.402	0	0
Osnovni in prilagojeni donos na delnico (v EUR)	33	0,04	-4,58	0,02	-5,22

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa Skupine Gorenje in družbe Gorenje, d. o. o.

v TEUR	Pojasnila	Skupina Gorenje		Gorenje, d. o. o.	
		2017	2018	2017	2018
Poslovni izid poslovnega leta		1.341	-111.166	473	-126.831
Drugi vseobsegajoči donos					
Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid		148	-1.267	79	-967
Aktuarski dobički/izgube	32	65	-1.405	77	-1.028
Sprememba poštene vrednosti naložbenih nepremičnin		0	28	0	0
Čista sprememba poštene vrednosti naložb v kapitalne instrumente	28, 32	86	-46	11	-46
Davek od dobička od drugega vseobsegajočega donosa	32	-3	156	-9	107
Postavke, ki bodo lahko pozneje prerazvrščene v poslovni izid		3.719	-6.654	463	-3.006
Sprememba v učinkovitem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem	32	-651	-4.374	-311	-4.518
Sprememba v učinkovitem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem, prenesena v poslovni izid	17, 32	891	842	883	807
Davek od dobička od drugega vseobsegajočega donosa	32	-109	705	-109	705
Prevedbena rezerva		3.588	-3.827	0	0
Drugi vseobsegajoči donos poslovnega leta		3.867	-7.921	542	-3.973
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta		5.208	-119.087	1.015	-130.804
Skupaj vseobsegajoči donos lastnikov matične družbe		4.836	-119.323	0	0
Skupaj vseobsegajoči donos neobvladujočih deležev		372	236	0	0

Bilanca stanja Skupine Gorenje in družbe Gorenje, d. o. o.

	Pojasnila	Skupina Gorenje		Gorenje, d. o. o.	
v TEUR		31. 12. 2017	31. 12. 2018	31. 12. 2017	31. 12. 2018
SREDSTVA		1.143.116	1.060.882	1.015.425	936.818
Dolgoročna sredstva		647.977	573.400	730.862	661.548
Neopredmetena sredstva	19	223.575	200.919	73.710	56.607
Nepremičnine, naprave in oprema	20	371.835	322.528	200.576	179.520
Naložbene nepremičnine	21	9.849	9.453	8.685	9.217
Naložbe v odvisne družbe	22	0	0	294.986	280.568
Naložbe v pridružene družbe	23	4.309	44	3.186	0
Druge dolgoročne finančne naložbe	24	3.483	2.110	123.882	107.828
Dolgoročne poslovne terjatve	25	7.375	3.760	5.625	1.564
Odložene terjatve za davke	26	27.551	34.586	20.212	26.244
Kratkoročna sredstva		495.139	487.482	284.563	275.270
Nekratkoročna sredstva za prodajo		305	453	0	0
Zaloge	27	220.619	219.226	85.338	89.700
Kratkoročne finančne naložbe	28	8.059	7.008	24.041	33.352
Terjatve do kupcev	29	180.517	136.428	158.631	138.131
Druga kratkoročna sredstva	30	57.866	57.413	13.069	10.893
Terjatve za davek iz dobička		2.736	6.990	0	0
Denar in denarni ustrezniki	31	25.037	18.053	3.484	3.194
Sredstva, vklj. v skupine za odtujitev	9	0	41.911	0	0
KAPITAL IN OBVEZNOSTI		1.143.116	1.060.882	1.015.425	936.818
Kapital	32	368.344	244.700	354.081	223.223
Osnovni kapital		101.922	101.416	101.922	101.416
Kapitalske rezerve		174.502	115.908	156.639	98.045
Rezerve iz dobička		33.131	29.961	33.131	29.961
Lastne delnice		-3.170	0	-3.170	0
Poslovni izid poslovnega leta		922	15.429	426	0
Poslovni izid iz preteklih let		73.597	2.243	67.359	0
Prevedbena rezerva		-13.723	-14.763	0	0
Rezerva za pošteno vrednost		-454	-7.335	-2.226	-6.199
Kapital lastnikov matične družbe		366.727	242.859	0	0
Kapital neobvladujočih deležev		1.617	1.841	0	0
Dolgoročne obveznosti		365.278	235.134	287.370	174.138
Rezervacije	35	59.886	73.428	17.508	27.198
Odloženi prihodki	36	7.563	9.465	0	0
Dolgoročne poslovne obveznosti	37	2.807	2.444	0	0
Odložene obveznosti za davke	26	2.002	1.746	0	0
Dolgoročne finančne obveznosti	38	293.020	148.051	269.862	146.940
Kratkoročne obveznosti		409.494	581.048	373.974	539.457
Kratkoročne finančne obveznosti	39	90.731	249.607	141.036	303.067
Obveznosti do dobaviteljev	40	229.402	218.199	212.614	213.276
Druge kratkoročne obveznosti	41	87.752	84.396	20.324	23.114
Obveznosti za davek iz dobička		1.609	6.754	0	0
Obveznosti, vklj. v skupine za prodajo	9	0	22.092	0	0

Izkaz denarnih tokov Skupine Gorenje in družbe Gorenje, d. o. o.

	v TEUR	Pojasnila	Skupina Gorenje		Gorenje, d. o. o.	
			2017	2018	2017	2018
A.	DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU					
	Poslovni izid poslovnega leta		1.341	-111.166	473	-126.831
	Prilagoditve za:					
	- amortizacijo nepremičnin, naprav in opreme	15	43.274	48.686	23.789	26.891
	- amortizacijo neopredmetenih sredstev	15	11.402	23.511	6.690	17.812
	- neto tečajne razlike		345	-1.567	627	137
	- prejete dividende		-215	-49	-14.846	-5.620
	- prihodke od obresti		-935	-547	-5.079	-4.541
	- odhodke od obresti		12.741	12.215	13.004	12.037
	- prihodke/odhodke od prodaje nepremičnin, naprav in opreme		-531	-3.125	451	-141
	- prihodke/odhodke od prevrednotenja naložbenih nepremičnin		65	400	-12	278
	- odhodke od prevrednotenja opreme in neopredmetenih sredstev		0	22.170	0	18.372
	- odhodke za davke	18	3.146	-2.289	177	-4.794
	Denarni tok iz poslovanja pred spremembami čistih obratnih sredstev		70.633	-11.761	25.274	-66.400
	Sprememba poslovnih in drugih terjatev		-22.693	18.602	-33.599	20.705
	Sprememba zalog		5.317	-1.282	3.226	-4.362
	Sprememba rezervacij		-1.612	16.648	-3.432	9.690
	Sprememba poslovnih in drugih obveznosti		17.304	-959	37.259	2.411
	Sprememba čistih obratnih sredstev in rezervacij		-1.684	33.009	3.454	28.444
	Plačane obresti		-136	-260	-359	-475
	Plačani davek iz dobička		-3.689	-4.002	-571	0
	Čisti denarni tok iz poslovanja		65.124	16.986	27.798	-38.431
B.	DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU					
	Prejemki iz prodaje nepremičnin, naprav in opreme		5.582	8.358	435	225
	Prejemki iz prodaje naložbenih nepremičnin		250	2.596	149	3.069
	Prejete obresti		935	547	5.079	4.541
	Prejete dividende		215	49	14.845	5.620
	Prodaja odvisne družbe		434	39	0	39
	Pridobitev nepremičnin, naprav in opreme		-49.672	-30.012	-26.451	-12.363
	Pridobitev naložbenih nepremičnin		-371	0	-371	0
	Nakup odvisne družbe brez pridobljenih finančnih sredstev		0	0	-41	0
	Nakup pridružene družbe brez pridobljenih finančnih sredstev		-1.200	0	-1.200	0
	Dana posojila		128	6.613	279	18.931
	Druge naložbe		2.341	-32	-1.741	5.377
	Pridobitev neopredmetenih sredstev		-25.656	-18.843	-21.006	-14.845
	Čisti denarni tok iz naložbenja		-67.014	-30.685	-30.023	10.594
C.	DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU					
	Najem posojil		115.673	304.018	167.009	354.436

Letno poročilo Skupine Gorenje za leto 2018

	Odplačilo posojil		-113.695	-267.761	-165.899	-300.727
	Izdane obveznice		19.531	0	19.531	0
	Izplačane obveznice		-14.600	-14.600	-14.600	-14.600
	Plačane obresti		-12.605	-11.955	-12.645	-11.562
	Izplačilo dividend		-2.430	0	-2.430	0
	Čisti denarni tok iz financiranja		-8.126	9.702	-9.034	27.547
	Čista sprememba denarnih sredstev in njihovih ustreznikov		-10.016	-3.997	-11.259	-290
	Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku obdobja		35.053	25.037	14.743	3.484
	Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na koncu obdobja		25.037	21.040	3.484	3.194

Konsolidirani izkaz sprememb lastniškega kapitala Skupine Gorenje

v TEUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička				Lastne delnice	Zadržani dobiček		Prevedbena rezerva	Rezerva za pošteno vrednost	Kapital lastnikov matične družbe	Kapital neobvladujočih deležev	Skupaj
			Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	Rezerve za lastne delnice	Druge rezerve iz dobička		Poslovni izid iz preteklih let	Poslovni izid poslovnega leta					
Začetno stanje 1. 1. 2017	101.922	174.502	12.896	7.919	3.170	22.030	-3.170	55.592	7.560	-17.311	-733	364.377	2.164	366.541
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta														
Poslovni izid poslovnega leta	0	0	0	0	0	0	0	0	969	0	0	969	372	1.341
Skupaj drugi vseobsegajoči donos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.588	279	3.867	0	3.867
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta	0	0	0	0	0	0	0	0	969	3.588	279	4.836	372	5.208
Transakcije z lastniki (ko delujejo kot lastniki), ki se neposredno pripoznajo v kapitalu														
Prispevki lastnikov in razdelitve lastnikom														
Prenos rezerve za pošteno vrednost odpravnin v preneseni poslovni izid	0	0	0	0	0	0	0	-56	0	0	0	-56	0	-56
Prenos čistega poslovnega izida preteklega leta v preneseni poslovni izid	0	0	0	0	0	0	0	7.560	-7.560	0	0	0	0	0
Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	0	0	-2.430	0	0	0	-2.430	0	-2.430
Oblikovanje statutarne rezerve	0	0	0	47	0	0	0	0	-47	0	0	0	0	0
Prenos drugih rezerv iz dobička med zadržane dobičke*	0	0	0	0	0	-12.931	0	12.931	0	0	0	0	0	0
Skupaj prispevki lastnikov in razdelitve lastnikom	0	0	0	47	0	-12.931	0	18.005	-7.607	0	0	-2.486	0	-2.486
Spremembe lastniških deležev v odvisnih družbah, ki ne povzročijo izgube obvladovanja														
Sprememba lastniških deležev	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-919	-919
Skupaj spremembe lastniških deležev v odvisnih družbah	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-919	-919
Skupaj transakcije z lastniki	0	0	0	47	0	-12.931	0	18.005	-7.607	0	0	-2.486	-919	-3.405
Končno stanje 31. 12. 2017	101.922	174.502	12.896	7.966	3.170	9.099	-3.170	73.597	922	-13.723	-454	366.727	1.617	368.344

*Za potrebe oblikovanja bilančnega dobička (Pojasnilo 34) je Družba sprostila druge rezerve iz dobička v višini 12.931 TEUR med zadržane dobičke (poslovni izid iz preteklih let) skladno z ZGD-1.

Letno poročilo Skupine Gorenje za leto 2018

	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička				Lastne delnice	Zadržani dobiček		Prevedbena rezerva	Rezerva za pošteno vrednost	Kapital lastnikov matične družbe	Kapital neobvladujočih deležev	Skupaj
			Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	Rezerve za lastne delnice	Druge rezerve iz dobička		Poslovni izid iz preteklih let	Poslovni izid poslovnega leta					
Začetno stanje 1. 1. 2018	101.922	174.502	12.896	7.966	3.170	9.099	-3.170	73.597	922	-13.723	-454	366.727	1.617	368.344
Prenos prihodkov od državnih podpor na odložene prihodke in stroški preteklih let	0	0	0	0	0	0	0	-4.492	0	0	0	-4.492	0	-4.492
Prenos iz prevedbene rezerve na rezervo za pošteno vrednost	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.787	-2.787	0	0	0
Popravljeno začetno stanje 1. 1. 2018	101.922	174.502	12.896	7.966	3.170	9.099	-3.170	69.105	922	-10.936	-3.241	362.235	1.617	363.852
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta														
Poslovni izid poslovnega leta	0	0	0	0	0	0	0	0	-111.402	0	0	-111.402	236	-111.166
Skupaj drugi vseobsegajoči donos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-3.827	-4.094	-7.921	0	-7.921
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta	0	0	0	0	0	0	0	0	-111.402	-3.827	-4.094	-119.323	236	-119.087
Transakcije z lastniki (ko delujejo kot lastniki), ki se neposredno pripoznajo v kapitalu														
Prispevki lastnikov in razdelitve lastnikom														
Prenos rezerve za pošteno vrednost odpravnin v preneseni poslovni izid	0	0	0	0	0	0	0	-109	0	0	0	-109	0	-109
Prenos čistega poslovnega izida preteklega leta v preneseni poslovni izid	0	0	0	0	0	0	0	922	-922	0	0	0	0	0
Neizplačane dividende	0	0	0	0	0	0	0	56	0	0	0	56	0	56
Umik lastnih delnic	-506	506	0	-3.170	-3.170	3.170	3.170	0	0	0	0	0	0	0
Pokrivanje izgube poslovnega leta 2018	0	-59.100	0	0	0	0	0	-67.731	126.831	0	0	0	0	0
Skupaj prispevki lastnikov in razdelitve lastnikom	-506	-58.594	0	-3.170	-3.170	3.170	3.170	-66.862	125.909	0	0	-53	0	-53
Spremembe lastniških deležev v odvisnih družbah, ki ne povzročijo izgube obvladovanja														
Sprememba lastniških deležev	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-12	-12
Skupaj spremembe lastniških deležev v odvisnih družbah	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-12	-12
Skupaj transakcije z lastniki	-506	-58.594	0	-3.170	-3.170	3.170	3.170	-66.862	125.909	0	0	-53	-12	-65
Končno stanje 31. 12. 2018	101.416	115.908	12.896	4.796	0	12.269	0	2.243	15.429	-14.763	-7.335	242.859	1.841	244.700

Izkaz sprememb lastniškega kapitala družbe Gorenje, d. o. o.

v TEUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička				Lastne delnice	Zadržani dobiček		Rezerva za pošteno vrednost	Skupaj
			Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	Rezerve za lastne delnice	Druge rezerve iz dobička		Poslovni izid iz preteklih let	Poslovni izid poslovnega leta		
Začetno stanje 1. 1. 2017	101.922	156.639	12.896	7.919	3.170	22.030	-3.170	53.649	3.265	-2.768	355.552
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta											
Poslovni izid poslovnega leta	0	0	0	0	0	0	0	0	473	0	473
Skupaj drugi vseobsegajoči donos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	542	542
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta	0	0	0	0	0	0	0	0	473	542	1.015
Transakcije z lastniki (ko delujejo kot lastniki), ki se neposredno pripoznajo v kapitalu											
Prispevki lastnikov in razdelitev lastnikom											
Prenos rezerve za pošteno vrednost odpravnin v preneseni poslovni izid	0	0	0	0	0	0	0	-56	0	0	-56
Prenos čistega poslovnega izida preteklega leta v preneseni poslovni izid	0	0	0	0	0	0	0	3.265	-3.265	0	0
Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	0	0	-2.430	0	0	-2.430
Oblikovanje statutarne rezerv	0	0	0	47	0	0	0	0	-47	0	0
Prenos drugih rezerv iz dobička med zadržane dobičke*	0	0	0	0	0	-12.931	0	12.931	0	0	0
Skupaj prispevki lastnikov in razdelitve lastnikom	0	0	0	47	0	-12.931	0	13.710	-3.312	0	-2.486
Skupaj transakcije z lastniki	0	0	0	47	0	-12.931	0	13.710	-3.312	0	-2.486
Končno stanje 31. 12. 2017	101.922	156.639	12.896	7.966	3.170	9.099	-3.170	67.359	426	-2.226	354.081

*Za potrebe oblikovanja bilančnega dobička (Pojasnilo 34) je Družba sprostila druge rezerve iz dobička v višini 12.931 TEUR med zadržane dobičke (poslovni izid iz preteklih let) skladno z ZGD-1.

Letno poročilo Skupine Gorenje za leto 2018

v TEUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička				Lastne delnice	Zadržani dobiček		Rezerva za pošteno vrednost	Skupaj
			Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	Rezerve za lastne delnice	Druge rezerve iz dobička		Poslovni izid iz preteklih let	Poslovni izid poslovnega leta		
Začetno stanje 1. 1. 2018	101.922	156.639	12.896	7.966	3.170	9.099	-3.170	67.359	426	-2.226	354.081
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta											
Poslovni izid poslovnega leta	0	0	0	0	0	0	0	0	-126.831	0	-126.831
Skupaj drugi vseobsegajoči donos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-3.973	-3.973
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta	0	0	0	0	0	0	0	0	-126.831	-3.973	-130.804
Transakcije z lastniki (ko delujejo kot lastniki), ki se neposredno pripoznajo v kapitalu											
Prispevki lastnikov in razdelitev lastnikom											
Prenos rezerve za pošteno vrednost odpravnin v preneseni poslovni izid	0	0	0	0	0	0	0	-109	0	0	-109
Prenos čistega poslovnega izida preteklega leta v preneseni poslovni izid	0	0	0	0	0	0	0	426	-426	0	0
Neizplačane dividende	0	0	0	0	0	0	0	55	0	0	55
Umik lastnih delnic	-506	506	0	-3.170	-3.170	3.170	3.170	0	0	0	0
Pokrivanje izgube poslovnega leta 2018	0	-59.100	0	0	0	0	0	-67.731	126.831	0	0
Skupaj prispevki lastnikov in razdelitve lastnikom	-506	-58.594	0	-3.170	-3.170	3.170	3.170	-67.359	126.045	0	-54
Skupaj transakcije z lastniki	-506	-58.594	0	-3.170	-3.170	3.170	3.170	-67.359	126.045	0	-54
Končno stanje 31. 12. 2018	101.416	98.045	12.896	4.796	0	12.269	0	0	0	-6.199	223.223

3.2.2 Pojasnila k računovodskim izkazom

1. Poročajoča družba

Družba Gorenje, d. o. o., (v nadaljevanju 'Družba') je podjetje s sedežem v Velenju. Poslovni naslov družbe je Partizanska cesta 12, 3320 Velenje.

Konsolidirani računovodski izkazi Skupine Gorenje, za obdobje, ki se je končalo dne 31. decembra 2018, vključujejo Družbo in njene odvisne družbe (skupaj v nadaljevanju 'Skupina'), deleže v skupaj obvladovanih družbah ter deleže v pridruženih družbah. Skupina se pretežno ukvarja s proizvodnjo in prodajo gospodinjskih aparatov.

2. Podlaga za sestavitev

(a) Izjava o skladnosti

Konsolidirani računovodski izkazi Skupine so sestavljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), kot jih je sprejela Evropska unija, in v skladu z zahtevami Zakona o gospodarskih družbah.

Generalna direktorja družbe sta računovodske izkaze potrdila dne 15. 3. 2019.

(b) Podlaga za merjenje

Konsolidirani računovodski izkazi Skupine so pripravljani ob upoštevanju nabavne vrednosti, razen v spodnjih primerih, kjer se upošteva poštena vrednost:

- izpeljani finančni instrumenti,
- naložbe v kapitalske instrumente,
- naložbene nepremičnine.

Metode, uporabljene pri merjenju poštene vrednosti, so opisane v pojasnilu 4.

(c) Funkcijska in predstavitvena valuta

Priloženi konsolidirani računovodski izkazi Skupine so sestavljeni v EUR, torej v funkcijski valuti Družbe. Vse računovodske informacije, predstavljene v EUR, so zaokrožene na tisoč enot, v kolikor ni drugače določeno.

(d) Uporaba ocen in presoj

Posloводство mora pri sestavi računovodskih izkazov v skladu z MSRP, kot jih je sprejela EU, podati ocene, presoje in predpostavke, ki vplivajo na uporabo računovodskih usmeritev in na izkazane vrednosti sredstev, obveznosti, prihodkov ter odhodkov. Dejanski rezultati lahko od teh ocen odstopajo.

Ocene in navedene predpostavke je potrebno stalno pregledovati. Popravki računovodskih ocen se pripoznajo za obdobje, v katerem se ocene popravijo, ter za vsa prihodnja leta, na katera popravek vpliva.

Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in kritičnih presojah, ki jih je posloводство pripravilo v procesu izvrševanja računovodskih usmeritev in ki najmočnejše vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so opisane v naslednjih pojasnilih:

Pojasnilo 15 – drugi poslovni odhodki,

Pojasnilo 18 – neopredmetena sredstva,

Pojasnilo 22 in 23 ter računovodska usmeritev 3(a)(iii) in 3(a)(v) - nakupi in prodaje družb,

Pojasnilo 18 in 26 - odloženi davki,

Pojasnilo 20 in 21 ter računovodske usmeritve 3(d) in 3(f) - vrednotenje nepremičnin, naprav in opreme ter naložbenih nepremičnin,

Pojasnilo 35 in računovodska usmeritev 3(l)(iv) - rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade,

Pojasnilo 35 in računovodska usmeritev 3(l)(iii) - rezervacije za kočljive pogodbe in tožbe,

Pojasnilo 35 in računovodska usmeritev 3(l)(i) - rezervacije za prodajne garancije,

Pojasnilo 44 in računovodska usmeritev 3(i)(i) - vrednotenje finančnih naložb,

Pojasnilo 19 in računovodska usmeritev 3(e)(i) - dobro ime,

Računovodska usmeritev 3(i)(i) - slabitev finančnih sredstev, vključno s terjatvami.

Vpliv spremenjenih računovodskih ocen na poslovni izid Družbe in Skupine

Skupina Gorenje je v letu 2018 v postopku integracije s Skupino Hisense zaradi prilagoditve njenim poslovnim strategijam, načrtom delovanja, predpostavkam in metodologijam ocenjevanja spremenila nekatere računovodske ocene, ker so drugačne, kot jih je imela Skupina Gorenje pred prevzemom. Če ne bi prišlo do vstopa Hisense v lastništvo se navedene računovodske ocene ne bi spremenile. V nadaljevanju so opisani pomembnejši enkratni in izredni dogodki v letu 2018, ki so posledica spremenjenih okoliščin v povezavi z vstopom Skupine Hisense v lastništvo kot tudi nekaterih drugih izrednih dogodkov:

- a) Področje stroškov dela
- s sklenitvijo nove kolektivne pogodbe (5. 6. 2018) se spreminjajo jamstvene obveze delodajalca, s katero se mora zaposlenemu ob izpolnitvi 40 let delovne dobe (ni nujno, da pri istem delodajalcu, kot je to veljajo v predhodni kolektivni pogodbi) izplačati jubilejna nagrada;
 - oblikovanje rezervacij za prestrukturiranje Skupine;
 - stroški nagrad zaposlenim, ki jih je uvedel novi lastnik s ciljem doseganja zastavljenih ciljev in optimiranja nivoja čistega obratnega kapitala.

Skupni negativni vpliv na poslovni izid Skupine v letu 2018 znaša 7.655 TEUR, na Družbo pa 6.523 TEUR.

- b) Stroški kakovosti
- glede na trenutna gibanja stroškov in razmere na trgu se pričakuje povečanje stroškov servisiranja aparatov v garancijskem roku, zato so bili povečani stroški rezervacij;
 - zaradi napak pri nekaterih aparatih so bili povečani tekoči stroški njihove odprave; deloma tudi pri aparatih, ki so bili še na zalogi. Hkrati so bile dodatno oblikovane rezervacije za pričakovane stroške popravil v prihodnih obdobjih.

Skupni negativni vpliv na poslovni izid Skupine pred davki v letu 2018 znaša 5.330 TEUR, na Družbo pa 2.395 TEUR.

- c) Odhodki iz naslova slabitev zalog, terjatev in opreme
- sprememba računovodske ocene pri oblikovanju popravkov za zaloge gotovih proizvodov, zalog materiala in rezervnih delov za vzdrževanje opreme in rezervnih delov za popravila aparatov. Gre za prilagoditev računovodske ocene metodologiji ocenjevanja Skupine Hisense, ki daje zelo velik poudarek optimiranju višine čistega obratnega kapitala, preprečevanju nastanka nekurantnih zalog, pravočasni odprodaji zalog;
 - sprememba računovodske ocene pri oblikovanju popravkov za terjatve do kupcev, pri čemer gre za prilagoditev računovodske ocene strategijam in metodologiji ocenjevanja Skupine Hisense, ki vodi zelo striktno politiko upravljanja s terjatvami (credit management);
 - sprememba računovodske ocene v zvezi s potrebo po slabitvi opreme, ki se več ne uporablja oz. se ne bo uporabljala ali je zastarela in/oz. fizično obrabljena, kot tudi pospešena amortizacija za opremo, pri kateri je bila ugotovljena skrajšana doba pričakovanih bodočih donosov glede na izvirno določeno amortizacijsko dobo. Gre za prilagoditev računovodske ocene metodologiji ocenjevanja Skupine Hisense v smislu izkazovanja ustrezne sedanje vrednosti za sredstva, ki se stalno uporabljajo in se pričakujejo ustrezni bodoči donosi.

Skupni negativni vpliv na poslovni izid Skupine pred davki v letu 2018 znaša 18.902 TEUR, na Družbo pa 11.702 TEUR.

- d) Sprememba računovodskih ocen pri kapitalizaciji razvojnih stroškov
- Skupina je spremenila metodologijo kapitalizacije razvojnih stroškov, ki je posledica ocene managementa, da je prišlo z vstopom Skupine Hisense v lastništvo Gorenja do pomembnih sprememb na tem področju. Skupina Hisense namreč vlaga okrog 5 % vseh ustvarjenih prihodkov v raziskave in razvoj in je zelo inovativna. Iz načrtov in predvidenih sinergij med Gorenjem in Hisense izhaja prilagojena računovodska ocena Hisense metodologiji, da se bodo razvojni cikli platform in projektov, ki se razvijajo in usredstevujejo, bistveno skrajšali. S tem se bodo tudi skrajšali cikli življenjske dobe aparatov. V skladu s tem bo Gorenje ponujalo na trgu bolj inovativne, novejša aparate, z boljšimi značilnostmi, ki bodo zato bolj konkurenčni in bo mogoče z njimi dosegati višjo dobičkonosnost. Metodologija kapitalizacije razvojnih stroškov se je spremenila na način, da je odpravljeno usredstevovanje posrednih stroškov (stroški, ki se ne štejejo za neposredne stroške razvoja), skrajšana je doba koristnosti usredstevovanih neopredmetenih sredstev (skrajšana doba amortiziranja usredstevovanih razvojnih stroškov iz 7 na 5 let), usredstevujejo se le razvojni stroški, ki se nanašajo na strateške platforme ali projekte (gre za pomembnejše projekte z vrednostjo usredstevovanja praviloma nad 1 mio EUR, ki jih odobri poslovodstvo in se od njih pričakuje ustrezna dodana vrednost). Prav tako so bile izvedene nekatere slabitve in odpisi neopredmetenih sredstev, ki se nanašajo na platforme oziroma projekte, ki so v fazi opuščanja oz. se rezultati razvoja ne bodo več uporabili v platformah novih generacij.

Skupni negativni vpliv na poslovni izid Skupine pred davki v letu 2018 znaša 29.434 TEUR, na Družbo pa 27.841 TEUR. To je bilo izvedeno preko odpisov ali pospešene amortizacije nekaterih starejših platform, platform, ki se jih glede na strateške cilje in metodologije ocenjevanja skupine Hisense ne smatra za strateške, kot tudi platform, ki so manjše vrednosti.

- e) Odpis kapitaliziranih stroškov rezervnih delov za opremo, s katerimi je bila podaljšana življenjska doba uporabe opreme
- gre za spremembo računovodske ocene, kjer smo zaradi generalne usmeritve po večji preglednosti in transparentnosti poslovanja v smislu metodologij ocenjevanja Skupine Hisense sprejeli oceno managementa, da se

kapitalizirani stroški za sredstva manjše vrednosti izkazujejo med tekočim poslovnim izidom, če gre pri njih za podaljšano življenjsko dobo uporabe sredstev.

Skupni negativni vpliv na poslovni izid Skupine pred davki in Družbe v letu 2018 znaša 3.347 TEUR.

- f) Odhodki iz slabitev finančnih naložb in naložbenih nepremičnin
- dodatne slabitve nekaterih danih posojil zaradi spremenjenih okoliščin pri nekaterih posojiljemalcih (objavljenih postopkov prisilne poravnave, stečaja ali bistveno spremenjene politike poslovanja) je prišlo do dodatnih slabitev danih posojil, uporabljen je bil konzervativni pristop pri oceni glede unovčenja zavarovanj;
 - sprejeta odločitev, da se Gorenje umakne iz nekaterih dejavnosti (kolesa);
 - prilagoditev računovodskih ocen ocenjenim tržnim vrednostim nepremičnin in nekaterih naložb v deleže družb.

Skupni negativni vpliv na poslovni izid Skupine pred davki v letu 2018 znaša 5.405 TEUR, na Družbo pa 6.677 TEUR.

- g) Odhodki iz davkov in drugih postopkov pred davčnimi organi
- Skupina vodi konzervativno politiko oblikovanja dodatnih rezervacij v zvezi s tekočimi davčnimi inšpekcijskimi nadzori, kjer v primeru, da gre že za manjša tveganja po naložitvi dodatnih davčnih obveznosti v teku nadzora oblikujemo rezervacije. Hkrati so bile v letu 2018 nekatere rezervacije tudi sproščene.

Skupni pozitivni vpliv na čisti poslovni izid Skupine v letu 2018 znaša 158 TEUR, na Družbo pa 0 TEUR.

- h) Stroški odprave vnaprej vračunanih stroškov v zvezi z odobritvijo posojil
- z vstopom novega lastnika in njegovo finančno močjo je Skupina dobila možnost, da predčasno poplača obstoječa posojila, za katera so bili časovno razmejeni stroški odobritve. Do tega je tudi dejansko prišlo, pri čemer so stroški odobritve ponovno dolgoročno časovno razmejeni. Prav tako so izkazani stroški z načrtovanih predčasnim odplačilom obveznic kot posledica ocene managementa, da bodo investitorji želeli pridobiti ustrezen donos, da bodo poplačilo sprejeli.

Skupni negativni vpliv na poslovni izid Skupine pred davki v letu 2018 znaša 2.898 TEUR, na Družbo pa 2.471 TEUR.

- i) Drugi izredni in enkratne dogodki
- pozitivni vpliv dezinvestiranja nepremičnin, dodatni stroški zaradi ustavitve določenih investicijskih projektov (razen razvoja) zaradi spremenjene strategije in metodologije ocenjevanja z vstopom novega lastnika, stroški v zvezi s prevzemnimi aktivnostmi idr.

Skupni negativni vpliv na poslovni izid Skupine pred davki v letu 2018 znaša 1.603 TEUR, na Družbo pa 3.089 TEUR.

Iz naslova navedenih pomembnejših enkratnih in izrednih dogodkov v letu 2018 je Skupina v letu 2018 izkazala čisto izgubo v znesku 74.416 TEUR, negativni EBITDA 54.721 TEUR in negativni EBIT 66.855 TEUR.

Na Skupini ni bilo materialno pomembnih napak, ki bi vplivale na čisti poslovni izid Skupine.

(e) Spremembe računovodskih usmeritev

Skupina je spreminjala računovodske usmeritve, kjer je bilo potrebno zaradi spremembe MSRP. Po določbah MSRP 9 – Finančni instrumenti je Skupina v letu 2018 izkazala 413 TEUR negativnega vpliva na dobiček iz poslovanja. Vplivi so bili tako materialno nepomembni.

3. Pomembne računovodske usmeritve

Skupina in družbe v Skupini so dosledno uporabile spodaj opredeljene računovodske politike za vsa obdobja, ki so predstavljena v priloženih konsolidiranih računovodskih izkazih.

(a) Podlaga za konsolidacijo

(i) Poslovne združitve

Poslovne združitve se obračunavajo po prevzemni metodi na dan združitve, ki je enak datumu prevzema oz. ko Skupina pridobi obvladovanje. Obvladovanje je možnost odločanja o finančnih in poslovnih usmeritvah podjetja ali poslovnega subjekta za pridobivanje koristi iz njegovega delovanja. Pri ocenjevanju obvladovanja Skupina upošteva potencialne glasovalne pravice, ki jih je v sedanosti mogoče uveljaviti, in obvladovanje finančnih tokov.

V zvezi z nabavami Skupina meri oz. vrednoti dobro ime na dan nakupa, in sicer:

- po pošteni vrednosti prenesene kupnine; povečano za
- pripoznano vrednost kakršnega koli neobvladujočega deleža v prevzeti družbi; povečano za
- pošteno vrednost obstoječih deležev v kapitalu prevzete družbe (v kolikor je poslovna združitev izpeljana postopoma); zmanjšano za
- čisto pripoznano vrednost (običajno pošteno vrednost) prevzetih sredstev in obveznosti vrednotenih na dan prevzema.

Če je razlika negativna, jo je treba pripoznati kot presežek (prihodek) v poslovnem izidu.

Prenesena kupnina ne vsebuje zneskov poravnjav v zvezi s prej obstoječimi razmerji. Ti zneski se običajno pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

Stroški nabave, razen stroški, povezani z izdajo kapitalskih ali dolžniških instrumentov, ki nastanejo v zvezi s poslovno združitvijo, se pripoznajo, ko se pojavijo.

Možne obveznosti pri poslovnih združitvah se pripoznajo po pošteni vrednosti na dan prevzema. Če se možna obveznost razvrsti med kapital, je ni potrebno ponovno izmeriti; plačilo se obračuna znotraj kapitala. Kasnejše spremembe poštene vrednosti možne obveznosti se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

Ko je potrebno pravice do plačil z delnicami (nadomestne pravice) zamenjati s pravicami zaposlenih v prevzeti družbi (pravice prevzete družbe) in v zvezi s preteklimi storitvami, se cel ali le del zneska nadomestnih pravic prevzemnika vključi med merjenje zneska, ki je bil prenesen v poslovni združitvi. Določanje vrednosti temelji na tržni vrednosti nadomestne pravice in se primerja s tržno vrednostjo pravic prevzete družbe, v kolikor so nadomestne pravice povezane s preteklimi in/ali prihodnjimi storitvami.

Pripoznana vrednost neobvladujočega deleža se na začetku lahko izmeri bodisi po pošteni vrednosti bodisi po sorazmernem deležu v prevzetih sredstvih in obveznostih vrednotenih na dan prevzema. Ob vsakem prevzemu se Skupina odloči, katero možnost bo izbrala.

(ii) Nakupi neobvladujočih deležev

Nakupi neobvladujočih deležev se obračunavajo kot posli lastnikov, ki delujejo kot lastniki, posledično pa se dobro ime ne pripozna. Spremembe neobvladujočih deležev, ki izhajajo iz poslov, ki ne vključujejo izgube obvladovanja, temeljijo na sorazmernem deležu čistih sredstev odvisne družbe.

(iii) Odvisne družbe

Odvisne družbe so podjetja, ki jih obvladuje Skupina. Računovodski izkazi odvisnih družb so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze od datuma, ko se obvladovanje začne, do datuma, ko preneha.

Računovodske usmeritve odvisnih družb so bile spremenjene in usklajene z usmeritvami Skupine. Izgube, ki se nanašajo na neobvladujoče deleže v odvisni družbi, se razporedijo v postavko neobvladujoči deleži, četudi bo potem postavka izkazovala negativno stanje.

(iv) Izguba obvladovanja

Po izgubi obvladovanja Skupina odpravi pripoznanje sredstev in obveznosti odvisnega podjetja, neobvladujočih deležev kot tudi pripoznanje drugih sestavin kapitala, ki se nanašajo na odvisno podjetje. Kakršnikoli presežki ali primanjkljaji, ki se pojavijo pri izgubi obvladovanja, se pripoznajo v poslovnem izidu. Če Skupina zadrži kakšen delež v prejšnji odvisni družbi, se ta delež izmeri po pošteni vrednosti na datum, ko se obvladovanje izgubi. Ponovno vrednotenje preostanka na pošteno vrednost vpliva na izkaz poslovnega izida. Kasneje se ta delež obračuna v kapitalu kot naložba v pridruženo družbo (obračunan po kapitalski metodi) ali kot naložba v kapitalski instrument, odvisno od stopnje zadržanega vpliva.

(v) Naložbe v pridružena podjetja in skupni podvigi (po kapitalski metodi obračunana skupaj obvladovana podjetja)

Pridružena podjetja so podjetja, kjer ima Skupina pomemben vpliv, ne obvladuje pa njihovih finančnih in poslovnih usmeritev. Pomemben vpliv obstaja, če je Skupina lastnica 20 do 50 odstotkov glasovalnih pravic v drugi družbi. Skupni podvigi so podjetja, čigar gospodarska delovanja so pod skupnim obvladovanjem Skupine in ki so nastala na podlagi pogodbenega sporazuma, kjer so potrebne soglasne finančne in poslovne odločitve.

Naložbe v pridružena podjetja in skupaj obvladovane družbe se obračunavajo po kapitalski metodi in se pripoznajo po nabavni vrednosti. Nabavna vrednost naložbe vključuje stroške posla.

Konsolidirani računovodski izkazi zajemajo delež Skupine v dobičkih in izgubah in drugem vseobsegajočem donosu, skupaj obvladovanih podjetij od datuma, ko se pomemben vpliv začne, do datuma, ko se konča.

Če je delež Skupine v izgubah skupaj obvladovanega podjetja večji kot njen delež, se knjigovodska vrednost deleža Skupine (vključno vse dolgoročne naložbe) zmanjša na nič, delež v nadaljnjih izgubah pa se preneha pripoznavati, toda le v obsegu, za katerega ima Skupina obvezo ali je opravila plačila v imenu skupaj obvladovanega podjetja.

(vi) Posli, izvzeti iz konsolidacije

Pri sestavi konsolidiranih računovodskih izkazov so izločena stanja in prometi, nerealizirani dobički in izgube, ki izhajajo iz poslov znotraj Skupine.

(b) Tuja valuta

(i) Posli v tuji valuti

Posli, izraženi v tuji valuti, se preračunajo v ustrezno funkcijsko valuto družb znotraj Skupine po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti na dan bilance stanja, se preračunajo v funkcijsko valuto po takrat veljavnem menjalnem tečaju. Pozitivne ali negativne tečajne razlike so razlike med odplačno vrednostjo v funkcijski valuti na začetku obdobja, popravljeno za višino efektivnih obresti in plačil med obdobjem kot tudi odplačno vrednost v tuji valuti, preračunano po menjalnem tečaju na koncu obdobja.

Nedenarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti in izmerjene po pošteni vrednosti, se pretvorijo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju na dan, ko je določena višina poštene vrednosti. Nedenarne postavke, izražene v tuji valuti in izmerjene po izvorni vrednosti, se pretvorijo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju na dan posla.

Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida, kar pa ne velja za razlike, ki nastanejo pri preračunu:

- naložb v kapitalske instrumente;
- finančne obveznosti, ki je za naložbe v podjetja v tujini določena kot varovanje pred tveganjem, pod pogojem, da je varovanje uspešno; ali
- ustreznega varovanja denarnega toka pred tveganjem, pod pogojem, da je varovanje uspešno.

(ii) Podjetja v tujini

Sredstva in obveznosti podjetij v tujini, vključno z dobrim imenom in popravkom poštene vrednosti ob konsolidaciji, se preračunajo v EUR po menjalnem tečaju, ki velja na dan bilance stanja. Prihodki in odhodki podjetij v tujini, razen podjetij v hiperinflacijskih gospodarstvih, se preračunajo v EUR po dnevnih menjalnih tečajih.

Tečajne razlike, ki nastanejo pri preračunu, se neposredno pripoznajo v drugem vseobsegajočem donosu. Od dneva prehoda na MSRP dalje se te spremembe pripoznajo v prevedbeni rezervi. Pri odtujitvi podjetja v tujini (delni ali celotni) se obravnavan znesek v prevedbeni rezervi prenese v izkaz poslovnega izida.

(c) Finančni instrumenti

Skupina pripozna finančno sredstvo ali finančno obveznost v svoji bilanci stanja, kadar postane stranka v pogodbenih določilih finančnega instrumenta.

Skupina odpravi pripoznanje finančnega sredstva, ko potečejo pogodbene pravice do denarnih tokov iz tega sredstva ali ko Skupina prenese pravice do pogodbenih denarnih tokov iz finančnega sredstva na podlagi posla, v katerem se vsa tveganja in koristi iz lastništva finančnega sredstva prenesejo. Kakršenkoli delež v prenesenem finančnem sredstvu, ki ga Skupina ustvari ali prenese, se pripozna kot posamično sredstvo ali obveznost.

Skupina odpravi pripoznanje finančne obveznosti, kadar ta preneha (obveza iz pogodbe je izpolnjena, razveljavljena ali je pretekla).

Finančna sredstva in obveznosti se pobotajo, čisti znesek pa se prikaže v bilanci stanja, če in le če ima Skupina pravno pravico bodisi poravnati čisti znesek ali unovčiti sredstvo in hkrati poravnati svojo obveznost.

Razen terjatev do kupcev je potrebno pri začetnem pripoznanju finančno sredstvo ali finančno obveznost izmeriti po poštenu vrednosti in, če gre za finančno sredstvo ali finančno obveznost, ki ni izmerjena po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, prišteti ali odšteti tudi transakcijske stroške, ki neposredno izhajajo iz pridobitve ali izdaje finančnega sredstva ali finančne obveznosti. Ob začetnem pripoznanju terjatev do kupcev, ki nimajo pomembne sestavine financiranja, jih je potrebno meriti po transakcijski ceni.

Skupina razvrsti finančne instrumente kot pozneje merjene po odplačni vrednosti, po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa ali po poštenu vrednosti prek poslovnega izida na podlagi poslovnega modela za upravljanje s finančnimi sredstvi in značilnosti pogodbenih denarnih tokov finančnega sredstva.

Finančno sredstvo se meri po odplačni vrednosti, če je posedovano v okviru poslovnega modela, katerega cilj je posedovanje finančnih sredstev z namenom prejemanja pogodbenih denarnih tokov in v skladu s pogodbenimi pogoji na določene datume prihaja do denarnih tokov, ki so izključno odplačila glavnice in obresti na neporavnano glavnico.

Finančno sredstvo se meri po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa, če ga Skupina poseduje v okviru poslovnega modela, katerega cilj se dosega s prejemanjem pogodbenih denarnih tokov in prodajo finančnih sredstev in v skladu s pogodbenimi pogoji na določene datume prihaja do denarnih tokov, ki so izključno odplačila glavnice in obresti na neporavnano glavnico.

Finančno sredstvo se meri po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, razen če se meri po odplačni vrednosti ali po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa.

Obračunavanje varovanja pred tveganji

Skupina uporablja izpeljane finančne instrumente za varovanje pred izpostavljenostjo pred valutnimi in obrestnimi tveganji ter tveganji spremembe cen surovin. Vgrajene izpeljane finančne instrumente je treba ločiti od gostiteljske pogodbe in obračunati kot izpeljani finančni instrument samo, če gospodarske značilnosti in tveganja vgrajenega izpeljanega finančnega instrumenta niso tesno povezani z gospodarskimi značilnostmi in tveganji gostiteljske pogodbe, če poseben instrument z enakimi določbami kot vgrajeni izpeljani finančni instrument zadošča opredelitvi izpeljanega finančnega instrumenta ter če se sestavljeni instrument ne izmeri po poštenu vrednosti skozi poslovni izid.

Ob uvedbi varovanja pred tveganjem Skupina vodi formalne listine o razmerju varovanja pred tveganjem in o namenu ravnanja s tveganjem v podjetju ter o strategiji projekta varovanja pred tveganjem kot o metodah, ki se uporabijo pri ocenjevanju učinkovitosti razmerja pri varovanju pred tveganjem. Skupina ocenjuje varovanje pred tveganjem na ustaljen način ob njegovi uvedbi, kadar se pričakuje zelo uspešno varovanje pred tveganjem pri doseganju pobotanih sprememb poštene vrednosti ali denarnih tokov, ki se pripisujejo varovanemu tveganju, in kadar dejanski rezultati vsakega posameznega varovanja dosežajo 80 do 125 odstotkov. Skupina ocenjuje pripoznano varovanje pred tveganjem ob koncu vsakega poročevalskega obdobja. Pri varovanju pred denarno tokovnimi tveganji mora biti predvideni posel, ki je predmet varovanja, zelo verjeten in izpostavljen spremembam denarnih tokov, ki lahko odločilno vplivajo na poslovni izid.

Izpeljani finančni instrumenti se na začetku pripoznajo po pošteni vrednosti. Stroški, povezani s poslom, se pripoznajo v poslovnem izidu ob njihovem nastanku. Po začetnem pripoznanju se izpeljani finančni instrumenti merijo po pošteni vrednosti, pripadajoče spremembe pa se obravnavajo, kot je opisano v nadaljevanju.

Varovanje denarnega toka pred tveganji

Ko se izpeljani finančni instrument določi kot varovanje pred tveganjem v primeru izpostavljenosti spremenljivosti denarnih tokov, ki jih je mogoče pripisati posameznemu tveganju, povezanemu s pripoznanim sredstvom ali obveznostjo ali zelo verjetnimi predvidenimi posli, ki lahko vplivajo na poslovni izid, se uspešni del sprememb v pošteni vrednosti izpeljanega finančnega instrumenta pripozna v drugem vseobsegajočem donosu obdobja in razkrije v rezervi za varovanje pred tveganjem oz. postavki kapitala. Neuspešni del sprememb poštene vrednosti izpeljanega finančnega instrumenta se pripozna neposredno v poslovnem izidu.

V primeru, da je pred tveganjem varovana postavka nefinančno sredstvo, se znesek prenese na knjigovodsko vrednost sredstva, ko se le-to pripozna. V ostalih primerih se znesek pripoznan v kapitalu prenese v poslovni izid za isto obdobje, v katerem pred tveganjem varovana postavka vpliva na poslovni izid. Skupina predvidoma preneha obračunavati varovanje pred tveganjem, če instrument za varovanje pred tveganjem ne zadošča več sodilom za obračunavanje varovanja pred tveganjem, če se instrument za varovanje pred tveganjem proda, odpove ali izkoristi, ali če Skupina prekliče označitev. Če predvidenega posla ni več pričakovati, se znesek v drugem vseobsegajočem donosu mora pripoznati neposredno v poslovnem izidu.

Ko izpeljani finančni instrument ni namenjen za trgovanje ter ni določen v razmerju pri varovanju pred tveganjem, se vse spremembe poštene vrednosti pripoznajo neposredno v poslovnem izidu.

(d) Nepremičnine, naprave in oprema

(i) Pripoznanje in merjenje

Nepremičnine, naprave in oprema so izkazani po svoji nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti (razen pri zemljiščih, ki se ne amortizirajo) in nabrano izgubo zaradi oslabitve.

Nabavna vrednost zajema stroške, ki se neposredno pripisujejo nabavi sredstev. Stroški v lastnem okviru izdelanega sredstva zajemajo stroške materiala, neposredne stroške dela in ostale stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati usposobitvi sredstva za nameravano uporabo, ter stroške razgradnje in odstranitve nepremičnine, naprav in opreme ter obnovitve mesta, na katerem se je to sredstvo nahajalo, kot tudi usredstvene stroške izposojanja. Nabavljene računalniške programe, ki pomembno prispevajo k funkcionalnosti sredstev, je treba usredstviti kot del te opreme.

Skupina je stroške izposojanja usredstvila ob upoštevanju nepremičnin, naprav in opreme v gradnji in izdelavi, če sta bila izpolnjena naslednja pogoja: če je bila vrednost posamezne investicije v teku v prihodkih od prodaje večja od 5 odstotkov in če je trajanje na investicijah v teku bilo več kot šest mesecev.

Deli nepremičnin, naprav in opreme, ki imajo različne dobe koristnosti, se obračunavajo kot posamezne (večje) skupine opredmetenih osnovnih sredstev.

Dobiček oziroma izguba ob odtujitvi nepremičnin, naprav in opreme se določi kot razlika med prihodki iz odsvojitve sredstva in njegovo knjigovodsko vrednostjo ter se izkaže v izkazu poslovnega izida med »drugimi poslovnimi prihodki / drugimi poslovnimi odhodki«.

(ii) Prerazporeditve k naložbenim nepremičninam

Če se lastniško uporabljena nepremičnina spremeni v naložbeno nepremičnino, se ta nepremičnina izmeri po njeni pošteni vrednosti in prerazporedi k naložbenim nepremičninam. Dobiček, ki se pojavi pri ponovnem merjenju poštene vrednosti, se pripozna v poslovnem izidu in tako odpravi prej pripoznana izguba zaradi oslabitve v zvezi z določeno nepremičnino, preostali dobiček pa se pripozna v drugem vseobsegajočem donosu in izkaže med rezervo za pošteno vrednost v kapitalu.

(iii) Kasnejši stroški

Stroški zamenjave nekega dela nepremičnine, naprave in opreme se pripoznajo v knjigovodski vrednosti tega sredstva, če je verjetno, da bodo bodoče gospodarske koristi, povezane z delom tega sredstva, pritekale v Skupino ter če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Vsi ostali stroški (kot npr. tekoče vzdrževanje) so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki takoj, ko do njih pride.

(iv) Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsake posamezne nepremičnine, naprave in opreme. Najeta sredstva iz naslova finančnega najema se amortizirajo ob upoštevanju trajanja najema in dobe koristnosti, razen če je precej gotovo, da bo Skupina do konca trajanja najema postala lastnica najetega sredstva. Zemljišča se ne amortizirajo.

Opredmetena osnovna sredstva se začnejo amortizirati prvi dan naslednjega meseca po tem, ko so vgrajena in usposobljena za nameravano uporabo.

Ocenjene dobe koristnosti za tekoče in primerljivo obdobje so naslednje:

zgradbe

20 - 50 let

stroji in naprave	5 - 20 let
računalniška oprema	2 - 5 let
transportna vozila (sredstva)	3 - 20 let
pisarniška oprema	3 - 10 let
orodja	3 - 10 let

Metode amortiziranja, dobe koristnosti in preostale vrednosti se ponovno pregledajo na dan poročanja in po potrebi prilagodijo.

(e) Neopredmetena sredstva

(i) Dobro ime

Dobro ime, ki nastane ob prevzemu odvisnih družb, je izkazano v okviru neopredmetenih sredstev. V zvezi z merjenjem dobrega imena ob začetnem pripoznanju glej Pojasnilo 3(a)(i).

Kasnejše merjenje

Dobro ime je izkazano po nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitno nabrano izgubo zaradi oslabitve. Morebitne potrebe po slabitvi se vsakoletno preverjajo.

(ii) Raziskave in razvijanje

Poraba pri raziskovalnem delovanju, katerega namen je pridobiti novo znanstveno in strokovno znanje ter razumevanje, se pripozna v izkazu poslovnega izida kot odhodek, ko se pojavi.

Dejavnosti razvijanja vključujejo novo znanje, iskanje možnih rešitev, oblikovanje, načrtovanje, ovrednotenje in končno izbiro možnih rešitev novih ali izboljšanih materialov, naprav, proizvodov, procesov, ureditev ali storitev. Strošek razvijanja se pripozna kot neopredmeteno sredstvo, če ga lahko zanesljivo izmerimo, če je izdelek ali postopek strokovno in poslovno izvedljiv (da bo na voljo za uporabo ali prodaji), če obstaja namen dokončanja neopredmetenega sredstva, če obstaja možnost bodočih gospodarskih koristi, če Skupina razpolaga z ustreznimi viri za dokončanje razvijanja in če ima Skupina namen uporabiti ali prodati sredstvo oziroma izdelek. Pripoznana vrednost stroškov razvijanja, ki se pripoznajo kot neopredmeteno sredstvo, zajema stroške materiala in storitev, neposredne stroške dela ter ostale stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati usposobitvi sredstva za nameravano uporabo. Ostala vrednost stroškov razvijanja, ki ni pripoznana kot neopredmeteno sredstvo, se pripozna v izkazu poslovnega izida kot odhodek, ko se pojavi. Po spremembi računovodskih ocen, ki so prilagojene strategiji in metodologijam novega lastnika se tako v Skupini Gorenje usredstevujejo samo neposredni stroški razvijanja.

Stroški razvijanja, ki so pripoznani kot neopredmeteno sredstvo, so izkazani po nabavni vrednosti, zmanjšani za popravek vrednosti zaradi njihovega amortiziranja in nabrane izgube zaradi oslabitve.

(iii) Ostala neopredmetena sredstva

Pri neopredmetenih sredstvih z nedoločeno dobo koristnosti (blagovna znamka) Skupina enkrat letno preizkusi, ali se je pri njih pojavila potreba po oslabitvi. Ostala neopredmetena sredstva, ki jih je pridobila Skupina in katerih dobe koristnosti so omejene, so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrane izgube zaradi oslabitve.

(iv) Kasnejši stroški

Kasnejši stroški v zvezi z neopredmetenimi sredstvi so usredstveni le v primerih, ko povečujejo bodoče gospodarske koristi, ki izhajajo iz sredstva, na katerega se stroški nanašajo.

(v) Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti neopredmetenih sredstev (razen dobrega imena) in se začne prvi dan naslednjega meseca, ko je sredstvo na razpolago za uporabo. Ocenjene dobe koristnosti za tekoče in primerljivo obdobje so naslednje:

odloženi stroški razvijanja	3 - 10 let
dolgoročne premoženske pravice	3 - 10 let

Metode amortiziranja, dobe koristnosti in preostale vrednosti se ponovno pregledajo na dan poročanja in po potrebi prilagodijo.

(f) Naložbene nepremičnine

Naložbene nepremičnine so nepremičnine, posedovane, da bi prinašale najemnino ali povečevale vrednost dolgoročne naložbe ali pa oboje, ne pa za prodajo v rednem poslovanju, uporabo v proizvodnji ali pri dobavi blaga ali storitev za administrativne namene. Naložbene nepremičnine so izkazane po pošteni vrednosti (glej pojasnilo 4(iii)), spremembe poštene vrednosti pa so pripoznane v izkazu poslovnega izida. Morebitne potrebe po oslabitvi/ okrepitvi se vsakoletno preverjajo.

Stroški vključujejo odhodke, ki jih lahko neposredno pripišemo nabavi naložbene nepremičnine. Stroški v lastnem okviru zgrajene naložbene nepremičnine zajemajo stroške materiala, neposredne stroške dela, ostale stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati njegovi usposobitvi za nameravano uporabo, ter usredstvene stroške izposojanja.

Družbe Skupine nepremičnine, ki jih dajejo v najem odvisnim družbam in so povezane z opravljanjem njihove dejavnosti, izkazujejo med opredmetenimi osnovnimi sredstvi. Med naložbene nepremičnine uvrščamo tudi nepremičnine, katerih najemniki zavzemajo več kot 50 odstotkov razpoložljive površine.

Dobiček ali izguba, ki nastane pri odtujitvi naložbene nepremičnine (izračunan kot razlika med prihodki od prodaje in knjigovodsko vrednostjo postavke), je pripoznana v poslovnem izidu.

Če se uporaba nepremičnine spremeni v tej meri, da zahteva prerazvrstitev med opredmetena osnovna sredstva, se njena poštena vrednost spremeni v nabavno vrednost za kasnejše obračunavanje amortizacije.

(g) Najeta sredstva

Najem, pri katerem Skupina prevzame vse pomembne oblike tveganja in koristi, povezane z lastništvom sredstva, se obravnava kot finančni najem. Po začetnem pripoznanju je najeto sredstvo izkazano v znesku, ki je enako pošteni vrednosti ali, če je ta nižja, sedanji vrednosti najmanjše vsote najemnin. Po začetnem pripoznanju se sredstvo obračunava v skladu z računovodskimi usmeritvami, ki veljajo za takšna sredstva.

Ostali najemi se obravnavajo kot poslovni najemi, iz katerih se najeta sredstva ne pripoznajo v bilanci stanja Skupine.

(h) Zaloge

Zaloge materiala in trgovskega blaga se vrednotijo po izvorni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši med njima. Stroški zalog materiala in trgovskega blaga se izkazujejo po metodi tehtanih drsečih povprečnih cen in metodi zaporednih cen (FIFO) in vsebujejo nabavno vrednost, stroške nabave ter druge stroške, ki se pojavljajo pri spravljanju zalog na njihovo sedanje mesto in v njihovo sedanje stanje.

Zaloge gotovih proizvodov in nedokončane proizvodnje se vrednotijo po razširjenih proizvodjalnih stroških, ki poleg neposrednih stroškov materiala, dela, storitev, amortizacije in dela splošnih proizvodjalnih stroškov, vsebujejo še stroške režije proizvodnega programa, stroške nabave, stroške režije zagotavljanja kakovosti in vzdrževanja ter skupne stroške raziskav in razvoja.

Zaloge nedokončanih in gotovih proizvodov se zaradi okrepitve ne prevrednotujejo. Njihova slabitev pa je obvezna v primerih, ko njihova knjigovodska vrednost presega tržno vrednost. Čista iztržljiva vrednost je ocenjena prodajna cena, dosežena v rednem poslovanju, zmanjšana za ocenjene stroške dokončanja in ocenjene stroške prodaje. Znesek zmanjšanja vrednosti zalog nedokončane proizvodnje in gotovih proizvodov zaradi oslabilte se knjižijo v dobro spremembe vrednosti zalog.

Družbe v Skupini morajo pri odpisu nekurantnih zalog materiala, polproizvodov, gotovih proizvodov in trgovskega blaga izhajati iz usmeritev Skupine, po katerih se uporabljata primarna in sekundarna metoda slabitve. Primarna metoda temelji na dnevih zalog brez gibanja. Za vsako vrsto zaloge so tako določeni razredi po dnevih brez gibanja in odstotkih popravka vrednosti. V kolikor za kakšne vrste zalog obstojajo posebne okoliščine, je dovoljena tudi dodatna slabitev. To imenujemo sekundarna metoda.

(i) Oslabitev sredstev

(i) Finančna sredstva

Za vsako finančno sredstvo, ki ni merjeno po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, se na datum poročanja ocenijo pričakovane kreditne izgube. Skupina mora na vsak datum poročanja izmeriti vrednost oslabilte kot znesek, ki je enak pričakovanim kreditnim izgubam v celotnem obdobju trajanja, če se je kreditno tveganje za navedeno finančno sredstvo pomembno povečalo, pri čemer je potrebno upoštevati vse primerne in dokazljive informacije, vključno z informacijami, usmerjenimi v prihodnost.

Objektivni dokazi o oslabilvi finančnih sredstev (vključno z lastniškimi delniškimi papirji) na podlagi preteklih informacij so lahko naslednji: neizpolnitev ali kršitev s strani dolžnika; restrukturiranje zneska, ki so ga drugi dolžni Skupini, v kolikor se slednja strinja; znaki, da bo dolžnik šel v stečaj; poslabšanje plačilne zmožnosti posojilojemalcev ali izdajateljev vrednostnih papirjev v Skupini ter gospodarske razmere, ki sovpadajo z izginotjem delujočega trga za tovrstno vrednostnico. Dodatno k temu je v primeru naložbe v lastniške vrednostne papirje objektivni dokaz o oslabilvi pomembno ali dolgotrajno znižanje poštene vrednosti pod nabavno vrednost.

Če so na voljo informacije, ki so usmerjene v prihodnost, jih Skupina upošteva pri ugotavljanju, ali se je kreditno tveganje povečalo.

Skupina oceni dokaze o oslabilvi finančnih sredstev posamično in skupno. Vsa sredstva se izmerijo posamično za namen oslabilte. V kolikor se ugotovi, da posamezna pomembna sredstva niso oslabiljena, se oceni njihova skupna oslabiljenost, do katere je že prišlo, ni pa še opredeljena. Sredstva, ki niso sama zase pomembna, se ocenijo skupno, in sicer tako, da se vključijo v skupine s podobnimi značilnostmi tveganja.

Pri oceni skupne oslabilte Skupina uporablja pretekli razvoj verjetnosti neizpolnitve, dobo vračanja in znesek nastale izgube, ki je popravljen za oceno uprave o tem, ali so dejanske izgube zaradi tekočih gospodarskih in kreditnih pogojev lahko večje ali manjše od izgub, kot jih predvideva pretekli razvoj.

Izguba zaradi oslabilte v zvezi s finančnim sredstvom, izkazanim po odplačni vrednosti, se izračuna kot razlika med

neodpisano vrednostjo sredstva in pričakovanimi bodočimi denarnimi tokovi, razobrestenimi po izvorni učinkoviti obrestni meri. Izgube se pripoznajo v poslovnem izidu in izkažejo na kontu popravka vrednosti posojil in terjatev oziroma vrednostnih papirjev. Tako se obresti od oslabljenega sredstva še nadalje pripoznavajo. Ko se zaradi kasnejših dogodkov znesek izgube zaradi oslabitve zmanjša, se to zmanjšanje odpravi skozi poslovni izid.

Skupina v skladu z računovodskimi usmeritvami ugotavlja potrebo po oslabitvi terjatev na podlagi upoštevanja kriterijev preteka časa od pripoznanja terjatve in zavarovanja terjatev, ki se v nadaljevanju korigira z individualno oceno. S 1. 9. 2018 je bila v zvezi s slabitvami terjatev spremenjena računovodska ocena, ki je prilagojena strategiji, politiki in metodologijam novega lastnika, ki izvaja zelo striktno politiko upravljanja s terjatvami.

Dobiček ali izguba iz finančnega sredstva, merjenega po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa, se pripozna v drugem vseobsegajočem donosu. Ko se odpravi pripoznanje finančnega sredstva, se kumulativni dobiček ali izguba, prej pripoznana v drugem vseobsegajočem donosu, prerazvrsti iz lastniškega kapitala v poslovni izid, v kolikor gre za dolžniški instrument. V primeru odprave pripoznanja kapitalskega instrumenta, pa se dobiček ali izguba, pripoznana v drugem vseobsegajočem donosu, prerazvrsti iz lastniškega kapitala v preneseni poslovni izid.

Vse spremembe poštene vrednosti vrednostnih papirjev se pripoznavajo v drugem vseobsegajočem donosu.

(ii) Nefinančna sredstva

Skupina ob vsakem datumu poročanja preveri preostalo knjigovodsko vrednost nefinančnih sredstev Skupine, razen naložbenih nepremičnin, zalog in odloženih terjatev za davke, z namenom, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabitve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva. Ocena oslabitve dobrega imena in neopredmetenih sredstev z nedoločeno dobo koristnosti, ki še niso na voljo za uporabo, se izvede vsaj enkrat letno pred sestavo zaključnega računa. Oslabitev denar ustvarjajoče enote se pripozna v primeru, ko njegova knjigovodska vrednost presega njegovo nadomestljivo vrednost.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je njena vrednost pri uporabi in poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je višja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavčitvijo, ki odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo. Za namen preizkusa oslabitve se sredstva, ki jih ni mogoče preskusiti posamično, uvrstijo v najmanjšo možno skupino sredstev, ki ustvarjajo denarne tokove iz nadaljnje uporabe in ki so pretežno neodvisni od prejemkov ostalih sredstev ali skupin sredstev (denar ustvarjajoča enota). Da bi preizkusili oslabitev dobrega imena, so denar ustvarjajoče enote, h katerim se dobro ime razporedi, predmet posebnega preizkusa (t.i. segment ceiling test); denar ustvarjajoče enote, h katerim je dobro ime razporejeno, se zberejo oz. združijo tako, da raven, na kateri se preveri oslabitev, odraža najnižjo raven, na kateri se dobro ime spremlja za namene internega poročanja. Dobro ime, pridobljeno s poslovno združitvijo, se razporedi na denar ustvarjajoče enote ali skupino takšnih enot, za katere se pričakuje, da bodo pridobile koristi od sinergij združitve.

Slabitev se izkaže v izkazu poslovnega izida. Izguba, ki se pri denar ustvarjajoči enoti pripozna zaradi oslabitve, se razporedi tako, da se najprej zmanjša knjigovodska vrednost dobrega imena, razporejenega na denar ustvarjajočo enoto (ali skupine denar ustvarjajočih enot), nato pa na druga sredstva denar ustvarjajoče enote (skupine denar ustvarjajočih enot) sorazmerno s knjigovodsko vrednostjo vsakega sredstva v enoti.

Izguba zaradi oslabitve dobrega imena se ne odpravlja. V zvezi z drugimi sredstvi pa Skupina izgube zaradi oslabitve v preteklih obdobjih na datum bilance stanja ovrednoti in tako ugotovi, če je prišlo do zmanjšanja izgube ali ta celo več ne obstaja. Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če je prišlo do spremembe ocen, na podlagi katerih Skupina določi nadomestljivo vrednost sredstva. Izguba zaradi oslabitve sredstva se odpravi do višine, do katere povečana knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena po odštetju amortizacijskega odpisa, če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabitve.

(j) Dolgoročna sredstva, razvrščena med sredstva, namenjena za prodajo

Dolgoročna sredstva (ali skupina za odtujitev, ki obsega sredstva in obveznosti), za katera se pričakuje, da bo njihova vrednost poravnana predvsem s prodajo in ne z nadaljnjo uporabo, se razvrstijo med sredstva za prodajo. Neposredno pred razvrščanjem sredstva med sredstva za prodajo se izvede njihova ponovna meritev (ali sestavnih delov ali skupine za odtujitev) v skladu z računovodskimi usmeritvami Skupine. V skladu s tem se dolgoročno sredstvo (ali skupina za odtujitev) pripozna po knjigovodski vrednosti ali pošteni vrednosti, zmanjšani za stroške prodaje, in sicer tisti, ki je nižja. Izguba zaradi oslabitve skupine za odtujitev se razporedi tako, da se najprej zmanjša knjigovodska vrednost dobrega imena, razporejenega na skupino, nato pa na druga sredstva in obveznosti sorazmerno s knjigovodsko vrednostjo vsakega sredstva v enoti, pri tem pa se izgube ne razporedi na zaloge, finančna sredstva, odložene terjatve za davke, sredstva v zvezi z zaslužki zaposlenih in naložbene nepremičnine, ki jih je še naprej potrebno meriti skladno z računovodskimi usmeritvami Skupine. Izgube zaradi oslabitve ob prerazvrstitvi sredstev med sredstva, namenjena za prodajo, in kasnejše izgube ob ponovnem merjenju se izkazujejo v poslovnem izidu. Dobički se ne izkazujejo v višini, ki presega morebitne kumulativne izgube zaradi oslabitve.

Ko se neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva razporedijo med sredstva, namenjena za prodajo ali distribucijo, se prenehajo amortizirati. Po razporeditvi med sredstva, namenjena za prodajo ali distribucijo, se prav tako preneha obračunavanje naložb po kapitalski metodi.

(k) Zasluzki zaposlenih

(i) Kratkoročni zasluzki zaposlenih

Obveze za kratkoročne zasluzke zaposlenih se merijo brez diskontiranja in se izkažejo med odhodki, ko je delo zaposlenega v zvezi z določenim kratkoročnim zasluzkom opravljeno.

(l) Rezervacije

Rezervacije se pripoznajo, če ima Skupina zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti in je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Skupina rezervacije določi z diskontiranjem pričakovanih prihodnjih denarnih tokov po meri pred obdavčitvijo, ki odraža obstoječe ocene časovne vrednosti denarja in po potrebi tudi tveganja, ki so značilna za obveznost.

(i) Garancije za izdelke in storitve

Rezervacija za garancije za izdelke in storitve se izkaže ob prodaji izdelkov ali storitev, za katere je garancija dana. Rezervacija se oblikuje na osnovi izvirnih podatkov o garanciji in ob presoji vseh možnih izidov glede na njihovo verjetnost.

(ii) Reorganiziranje

Rezervacija za stroške reorganiziranja se pripozna, če je Skupina odobrila podroben uradni načrt reorganiziranja in ga je že pričela izvajati ali ga je javno objavila. Postavka ne vključuje bodočih stroškov poslovanja.

(iii) Kočljive pogodbe

Rezervacija za stroške kočljive pogodbe se pripozna, ko neizogibni stroški izpolnjevanja pogodbenih obveznosti po tej pogodbi presegajo pričakovane gospodarske koristi, ki jih je Skupina deležna na osnovi pogodbe. Rezervacije se merijo po sedanji vrednosti pričakovanih stroškov prekinitve pogodbe oziroma pričakovanih stroškov nadaljevanja pogodbenega razmerja, in sicer po nižji od obeh. Preden Skupina oblikuje rezervacijo, izkaže morebitne izgube iz oslabilve vrednosti sredstev, ki so povezane s pogodbo.

(iv) Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade

Skupina je v skladu z zakonskimi predpisi, kolektivno pogodbo in internim pravilnikom zavezana k plačilu jubilejnih nagrad zaposlencem ter odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane rezervacije.

Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih bodočih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontirane na dan bilance stanja. Izračun je narejen za vsakega zaposlenega tako, da upošteva stroške odpravnin ob upokojitvi ter stroške vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Stanje rezervacij se preverja na osnovi izračuna, ki ga pripravi pooblaščen aktuar.

V skladu z MRS 19 se aktuarski dobički in izgube pri rezervacijah za odpravnine ob upokojitvi pripoznajo v drugem vseobsegajočem donosu.

(v) Vzpostavitev v prvotno stanje

Skladno z objavljenimi okoljevarstvenimi usmeritvami Skupine in ustreznimi zakonskimi določili se rezervacija za vzpostavitev v prvotno stanje zaradi onesnaženja tal pripozna takrat, ko pride do onesnaženja tal.

(m) Prihodki

(i) Prihodki od prodaje proizvodov, blaga in materiala ter opravljenih storitev

Podjetje obračuna pogodbo s kupcem, če so izpolnjena vsa naslednja merila: pogodbene stranke so odobrile pogodbo in so zavezane k izpolnitvi svojih obvez, podjetje lahko opredeli pravice vsake stranke v zvezi z blagom ali storitvami, ki bodo prenesene, podjetje lahko opredeli plačilne pogoje za blago ali storitve, ki bodo prenesene, pogodba ima komercialno vsebino in verjetno je, da bo podjetje prejelo nadomestilo, do katerega bo imelo pravico v zameno za blago ali storitve, ki bodo prenesene kupcu (upoštevaje kupčevo sposobnost in namen, da plača ta znesek nadomestila do roka). Prihodki se pripoznajo po transakcijski ceni, ko se izvršitvena obveza izpolni (prenos obljubljenega blaga ali storitve kupcu s prenosom obvladovanja). Na osnovi tega so lahko pripoznani prihodki nižji od cene, navedene v pogodbi, v kolikor je nadomestilo variabilno, ker lahko podjetje kupcu ponudi znižano ceno ali možnost vračila blaga.

Za vsako izvršitveno obvezo Skupina določi, ali jo izpolnjuje postopoma ali v določenem trenutku. V kolikor gre za postopno izpolnjevanje izvršitvene obveze, se tudi prihodki pripoznavajo postopoma z merjenjem napredka v smeri izpolnitve obveze.

(ii) Provizije

Ko Skupina v določenem poslu nastopa kot agent in ne kot principal, se pripoznajo prihodki v znesku opravnine ali provizije Skupine, za katero se pričakuje, da bo do nje upravičena.

(iii) Prihodki od najemnin

Prihodki od najemnin iz naložbenih nepremičnin se pripoznajo med prihodki enakomerno med trajanjem najema. Odobrene vzpodbude v zvezi z najemom se pripoznajo kot sestavni del skupnih prihodkov od najemnin. Prihodki od najemnin se pripoznajo kot ostali prihodki.

(n) Državne podpore

Državne podpore se v začetku pripoznajo v računovodskih izkazih kot odloženi prihodki, ko obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo družba podpore prejela in da bo izpolnila pogoje v zvezi z njimi, in se v izkazu poslovnega izida pripoznajo strogo dosledno med drugimi prihodki iz poslovanja v dobi koristnosti posameznega sredstva. Državne podpore, prejete za kritje stroškov, se pripoznava strogo dosledno kot prihodki v obdobjih, v katerih nastajajo zadevni stroški, ki naj bi jih le-te nadomestile.

(o) Finančni prihodki in finančni odhodki

Finančni prihodki obsegajo prihodke od obresti od naložb, prihodke od dividend, prihodke od odsvojitve za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev in odvisnih družb, spremembe pošteni vrednosti finančnih sredstev, merjenih po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, pozitivne tečajne razlike in dobičke od instrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v poslovnem izidu. Prihodki od obresti se pripoznajo v poslovnem izidu ob njihovem nastanku z uporabo metode učinkovite obrestne mere. Prihodki od dividend se v izkazu poslovnega izida pripoznajo na dan, ko je uveljavljena delničarjeva pravica do plačila, kar je pri podjetjih, ki kotirajo na borzi, praviloma datum, ko pravica do tekoče dividende preneha biti povezana z delnico.

Finančni odhodki obsegajo stroške izposojanja, izgube od prodaje finančnih naložb, izgube zaradi oslabitve vrednosti finančnih naložb in posojil, izgube od instrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida, in odhodke za obresti iz naslova rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade. Stroški izposojanja se v izkazu poslovnega izida pripoznajo po metodi učinkovite obresti, razen tistih, ki se pripisujejo nabavni vrednosti sredstev v gradnji ali pripravi.

Prihodki in odhodki pri preračunu med valutami se izkazujejo po neto vrednosti, in sicer kot finančni prihodki oziroma odhodki.

(p) Davek iz dobička

Davek iz dobička oziroma izgube poslovnega leta obsega obračunani in odloženi davek. Davek iz dobička se izkaže v izkazu poslovnega izida, razen v tistem delu, v katerem se nanaša na poslovne združitve ali postavke, ki se izkazujejo neposredno v kapitalu in se zato izkazuje med kapitalom ali v drugem vseobsegajočem donosu.

Obračunani davek je davek, za katerega se pričakuje, da bo plačan od obdavčljivega dobička za poslovno leto, ob uporabi davčnih stopenj, uveljavljenih ali v bistvu uveljavljenih na datum poročanja in vključuje tudi morebitne prilagoditve davčnih obveznosti v povezavi s preteklimi poslovnimi leti.

Odloženi davek se izkazuje ob upoštevanju začasnih razlik med knjigovodsko vrednostjo sredstev in obveznosti za potrebe finančnega poročanja in zneskov za potrebe davčnega poročanja. Odloženi davek se ne izkazuje za:

- začasne razlike ob začetnem pripoznanju sredstev ali obveznosti pri transakcijah, ki niso poslovne združitve in ki ne vplivajo niti na računovodski niti na obdavčljivi dobiček oz. izgubo,
- začasne razlike v zvezi z naložbami v odvisna podjetja in skupaj obvladovana podjetja v tisti višini, za katero obstaja verjetnost, da ne bodo odpravljene v predvidljivi prihodnosti,
- obdavčljive začasne razlike ob začetnem pripoznanju dobrega imena.

Merjenje odloženega davka odraža davčne posledice in metodo, po kateri Skupina pričakuje, da bo ob koncu poročevalskega obdobja poravnala knjigovodsko vrednost pripadajočih obveznosti in sredstev. Pri naložbenih nepremičninah, izmerjenih po pošteni vrednosti, se predpostavlja, da bo njihova knjigovodska vrednost poravnana ob prodaji, ni zavrгла ali izkazala kot nepravilna.

Odloženi davek se izkaže v višini, v kateri se pričakuje, da ga bo potrebno plačati ob odpravi začasnih razlik, na podlagi zakonov, uveljavljenih ali v bistvu uveljavljenih ob koncu poročevalskega obdobja.

Skupina pobota odložene terjatve za davek in odložene obveznosti za davek, če ima za to zakonsko izterljivo pravico ter če se odložene terjatve za davek in odložene obveznosti za davek nanašajo na davek iz dobička, nanašajoč se na isto davčno oblast v zvezi z isto obdavčljivo enoto ali na različne obdavčljive enote, ki nameravajo poplačati obveznosti za davek ali prejeti plačilo odloženih terjatev za davek v pobotanem znesku ali pa nameravajo hkrati poplačati obveznosti za davek ali prejeti plačilo odloženih terjatev za davek.

Odložena terjatev za davek za neuveljavljene davčne izgube, davčne olajšave in druge davčno priznane začasne razlike se pripozna v obsegu, za katerega obstaja verjetnost, da bo na razpolago prihodnji obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev. Odložene terjatve za davek se zmanjšajo za znesek, za katerega ni več verjetno, da bo mogoče uveljaviti davčno olajšavo, povezano s sredstvom.

(r) Osnovni donos na delnico

Skupina pri navadnih delnicah izkazuje osnovno dobičkonosnost delnice, ki je enaka kot popravljena dobičkonosnost delnice, ker Skupina nima izdanih prednostnih delnic, spremenljivih obveznic ali delniških opcij. Osnovna dobičkonosnost delnice se izračuna tako, da delimo dobiček oziroma izgubo poslovnega leta, ki pripada navadnim delničarjem, s tehtanim povprečnim

številom navadnih delnic v poslovnem letu.

(s) Primerjalne informacije

Primerjalne informacije so pretežno usklajene s predstavitvijo informacij v tekočem letu. Kadar je bilo potrebno, so bili primerjalni podatki prilagojeni tako, da so primerljivi s predstavljenimi podatki v tekočem letu.

(t) Ustavljeno poslovanje

Ustavljeno poslovanje je sestavni del Skupine, njegovi posli in denarni tokovi pa so ločeni od preostalega poslovanja Skupine in:

- predstavljajo ločeno panogo ali geografsko ločeno enoto,
- so del enotnega načrta prodaje pomembne panoge ali geografsko ločene enote ali
- se obravnavajo kot odvisna družba, ki je bila pridobljena izključno za namen nadaljnje prodaje.

Razvrstitev med ustavljeno poslovanje se izvede ob odtujitvi ali takrat, ko so izpolnjeni pogoji za razvrstitev med sredstva za prodajo, kar od tega nastopi prej. Ob razvrstitvi poslovanja med ustavljeno poslovanje je primerjalne podatke v izkazu poslovnega izida potrebno prerazporediti, kot da bi bilo poslovanje ustavljeno že od začetka primerjalnega leta. Izkaz denarnih tokov se pripravi na osnovi konsolidiranih izkazov z vključenimi družbami ustavljenega poslovanja.

Med ustavljeno poslovanje so bile razvrščene sledeče družbe področja Ekologije: Gorenje Surovina, d. o. o., Slovenija, Gorenje Surovina RECE, d. o. o., Slovenija, Kemis BH, d. o. o., Bosna in Hercegovina, Kemis Valjevo, d. o. o., Srbija in Gorenje Surovina RECE, d. o. o., Hrvaška. V Skupini Gorenje v okviru strategije osredotočanja na osnovno dejavnost proizvodnje in prodaje gospodinskih aparatov nadaljujemo z dezinvestiranjem izbranih družb s področja netemeljnih dejavnosti. V mesecu decembru je bila z odložnimi pogoji podpisana pogodba o prodaji 100-odstotnega deleža družbe Gorenje Surovina in njenih odvisnih družb.

(u) Poročanje po odsekih

Rezultati poslovnih odsekov, ki jih prejme vodstveni delavec Skupine, vsebujejo postavke, ki jih je mogoče pripisati neposredno poslovnemu odseku, kot tudi tiste, ki jih je odseku mogoče pripisati na razumni podlagi. Nerazporejene postavke predstavljajo predvsem skupna sredstva (v osnovi poslovni prostori na sedežu Skupine), izdatki za skupne službe in terjatve in obveznosti za davek.

Kapitalske naložbe odseka predstavljajo skupen strošek, ki je nastal tekom leta za namene pridobivanja opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev Skupine, razen dobrega imena.

(v) Začetna uporaba novih računovodskih standardov in pojasnil, ki veljajo v tekočem obdobju

V tekočem poslovnem letu veljajo naslednji novi standardi, spremembe obstoječih standardov in nova pojasnila, ki jih je izdal Odbor za mednarodne računovodske standarde (OMRS) ter sprejela EU:

- MSRP 15 'Prihodki iz pogodb s kupci' in spremembe MSRP 15 'Datum začetka veljavnosti MSRP 15', ki ga je EU sprejela 22. septembra 2016 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali pozneje),
- MSRP 9 'Finančni instrumenti', ki ga je EU sprejela 22. novembra 2016 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali pozneje),
- Spremembe MSRP 1 in MRS 28 'Izboljšave MSRP (obdobje 2014–2016)', ki izhajajo iz letnega projekta za izboljšanje MSRP (MSRP 1, MSRP 12, MRS 28), predvsem z namenom odpravljanja neskladnosti in razlage besedila, ki jih je EU sprejela 7. februarja 2018 (spremembe MSRP 1 in MRS 28 je treba uporabljati za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali pozneje),
- Spremembe MSRP 2 'Plačilo na podlagi delnic' – Razvrščanje in merjenje plačilnih transakcij na podlagi delnic, ki jih je EU sprejela 26. februarja 2018 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali pozneje),
- Spremembe MSRP 4 'Zavarovalne pogodbe' – Uporaba MSRP 9 Finančni instrumenti skupaj z MSRP 4 Zavarovalne pogodbe, ki jih je EU sprejela 3. novembra 2017 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali pozneje, oz. ob prvi uporabi MSRP 9 'Finančni instrumenti'),
- Spremembe MSRP 15 'Prihodki iz pogodb s kupci' – Pojasnila k MSRP 15 'Prihodki iz pogodb s kupci', ki jih je EU sprejela 31. oktobra 2017 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali pozneje),
- Spremembe MRS 40 'Naložbene nepremičnine' – Prenos naložbenih nepremičnin, ki jih je EU sprejela 14. marca 2018 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali pozneje),
- OPMSRP 22 'Transakcije in predplačilo nadomestila v tuji valuti', ki jih je EU sprejela 28. marca 2018 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali pozneje).

Izjavljamo, da sprejetje teh novih standardov, sprememb k obstoječim standardom in pojasnil ni povzročilo pomembnih sprememb v računovodskih izkazih Skupine, razen v primerih, navedenih pod posamezno točko.

(z) Novi računovodski standardi in pojasnila, ki še niso stopili v veljavo

Računovodski standardi in spremembe obstoječih računovodskih standardov, ki jih je izdal OMRS in sprejela EU, vendar še niso v veljavi

Na datum odobritve teh računovodskih izkazov naslednji standardi, spremembe obstoječega standarda in pojasnila, ki jih je izdal OMRS in sprejela EU, niso pa še stopili v veljavo:

- MSRP 16 'Najemi', ki ga je EU sprejela 31. oktobra 2017 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2019 ali kasneje),
- Spremembe MSRP 9 'Finančni instrumenti' – Elementi predplačila z negativnim nadomestilom, ki jih je EU sprejela 22. marca 2018 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2019 ali pozneje),
- OPMSRP 23 'Negotovost pri obravnavi davka iz dobička', ki jih je EU sprejela 23. oktobra 2018 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2019 ali pozneje).

Skupina se je odločila, da ne uporabi navedenih sprememb pred datumi njihove veljavnosti. Skupina predvideva, da uvedba teh standardov in sprememb obstoječih standardov v obdobju začetne uporabe ne bo imela pomembnega vpliva na računovodske izkaze Skupine, razen v primeru MSRP 16 'Najemi', ki ga je Skupina pričela uporabljati s 1. januarjem 2019. Ta bo imel pomemben vpliv na računovodske izkaze Skupine, kar je povzeto v nadaljevanju.

Skupina se je odločila za prehod na MSRP 16, kjer so ob začetnem pripoznanju obveznosti enake pravici do uporabe sredstev. Uporabili bomo izjeme, ki so po standardu dovoljene, in sicer bomo izvzeli kratkoročne najeme in najeme, kjer so sredstva, ki so predmet najema, majhnih vrednosti.

V prvem letu uporabe tega standarda (v letu 2019) ocenjujemo naslednji vpliv na računovodske izkaze Skupine:

- povečanje sredstev Skupine ob začetnem pripoznanju v višini 57.400 TEUR
- povečanje dolgoročnih finančnih obveznosti Skupine ob začetnem pripoznanju v višini 57.400 TEUR,
- višje stroške amortizacije v letu 2019 v višini 14.750 TEUR,
- višje stroške obresti v letu 2019 v višini 1.450 TEUR,
- nižje stroške najemnin v letu 2019 v višini 15.650 TEUR.

Vpliv na poslovni izid Skupine iz naslova pričetka uporabe MSRP 16 v letu 2019 tako ocenjujemo kot negativen v višini 550 TEUR, kar se bo odrazilo v višjih stroških amortizacije in obresti in nižjih stroških najemnin.

V prvem letu uporabe tega standarda (v letu 2019) ocenjujemo naslednji vpliv na računovodske izkaze Družbe:

- povečanje sredstev Družbe ob začetnem pripoznanju v višini 3.208 TEUR,
- povečanje dolgoročnih finančnih obveznosti Družbe ob začetnem pripoznanju v višini 3.208 TEUR,
- višje stroške amortizacije v letu 2019 v višini 1.056 TEUR,
- višje stroške obresti v letu 2019 v višini 74 TEUR,
- nižje stroške najemnin v letu 2019 v višini 1.100 TEUR.

Vpliv na poslovni izid Družbe iz naslova pričetka uporabe MSRP 16 v letu 2019 tako ocenjujemo kot negativen v višini 30 TEUR, kar se bo odrazilo v višjih stroških amortizacije in obresti in nižjih stroških najemnin.

Računovodski standardi, spremembe obstoječih standardov in pojasnila, ki jih je izdal OMRS, vendar jih EU še ni sprejela

MSRP, kot jih je sprejela EU, se bistveno ne razlikujejo od predpisov, ki jih je sprejel Odbor za mednarodne računovodske standarde (OMRS) z izjemo naslednjih novih standardov in sprememb obstoječih standardov, ki veljajo na dan 15. 3. 2019 (spodaj navedeni datumi začetka veljavnosti veljajo za MSRP, kot jih je izdal OMRS):

- MSRP 14 'Zakonsko predpisani odlog plačila računov' (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje) – Evropska komisija je sklenila, da ne bo pričela postopka potrjevanja tega vmesnega standarda ter da bo počakala na izdajo njegove končne verzije,
- MSRP 17 'Zavarovalne pogodbe' (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2021 ali pozneje),
- Spremembe MSRP 3 'Poslovne združitve' – Opredelitev poslovnega subjekta (v veljavi za poslovne združitve, pri katerih je datum prevzema enak datumu začetka prvega letnega poročevalskega obdobja, ki se začne 1. januarja 2020 ali pozneje, in pridobitve sredstev, do katerih pride na začetku tega obdobja ali po njem),
- Spremembe MSRP 10 'Konsolidirani računovodski izkazi' in MRS 28 'Naložbe v pridružena družbe in skupne podvige' – Prodaja ali prispevanje sredstev med vlagateljem in njegovim pridruženimi družbam oz. skupnim podvigom, ter nadaljnje spremembe (datum pričetka veljavnosti je odložen za nedoločen čas do zaključka raziskovalnega projekta v zvezi s kapitalno metodo),
- Spremembe MRS 1 'Predstavljanje računovodskih izkazov' in MRS 8 'Računovodske usmeritve, spremembe računovodskih ocen in napake' – Opredelitev Bistven (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2020 ali pozneje),
- Spremembe MRS 19 'Zasluzki zaposlenih' – Načrtovanje sprememb, omejitev in poravnav (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2019),
- Spremembe MRS 28 'Naložbe v pridružena družbe in skupne podvige' – Dolgoročni deleži v pridruženih podjetjih in skupnih podvigih (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2019 ali pozneje),
- Spremembe različnih standardov 'Izboljšave MSRP (obdobje 2015–2017)', ki izhajajo iz letnega projekta za izboljšanje MSRP (MSRP 3, MSRP 11, MRS 12 in MRS 23), predvsem z namenom odpravljanja neskladnosti in razlage besedila (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2019 ali pozneje),

- Spremembe sklicevanj na konceptualni okvir v MSRP (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2020 ali pozneje). Uvedba teh novih standardov in sprememb obstoječih standardov v obdobju začetne uporabe ne bo imela pomembnega vpliva na računovodske izkaze Skupine, razen v primerih, navedenih pod posamezno točko.

Obračunavanje varovanja pred tveganjem v zvezi s portfeljem finančnih sredstev in obveznosti, katerega načel EU ni sprejela, ostaja še naprej neregulirano.

Skupina ocenjuje, da uporaba obračunavanja varovanja pred tveganji v zvezi s finančnimi sredstvi ter obveznostmi v skladu z zahtevami MRS 39: 'Finančni instrumenti: Pripoznavanje in merjenje' ne bi imela pomembnega vpliva na računovodske izkaze družbe, če bi bila uporabljena na datum bilance stanja.

4. Določanje poštene vrednosti

Glede na računovodske usmeritve Skupine in razčlenitve je v številnih primerih potrebna določitev poštene vrednosti tako finančnih kot tudi nefinančnih sredstev in obveznosti. Poštene vrednosti posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja oziroma poročanja je Skupina določila po metodah, ki so opisane v nadaljevanju. Kjer so potrebna dodatna pojasnila v zvezi s predpostavkami za določitev poštenih vrednosti, so ta navedena v razčlenitvah k posameznim postavkam sredstev oziroma obveznosti Skupine.

(i) Nepremičnine, naprave in oprema

Poštena vrednost nepremičnin, naprav in opreme iz poslovnih združitvev je njihova tržna vrednost. Tržna vrednost nepremičnin je enaka ocenjeni vrednosti, po kateri bi se lahko nepremičnina na dan cenitve in po ustreznem trženju izmenjala v premišljenem poslu med voljnimi prodajalcem in voljnimi kupcem, pri čemer so stranke dobro obveščene in ravnajo razumno, neprisiljeno in neodvisno (arm's length transaction).

(ii) Neopredmetena sredstva

Poštena vrednost patentov in blagovnih znamk, pridobljenih pri poslovnih združitvah, temelji na ocenjeni diskontirani bodoči vrednosti licenčnin, katerih plačilo zaradi lastništva patenta oziroma blagovne znamke ne bo potrebno.

Poštena vrednost ostalih neopredmetenih sredstev temelji na metodi diskontiranih denarnih tokov, za katere se pričakuje, da bodo izhajali iz uporabe in morebitne prodaje sredstev.

(iii) Naložbene nepremičnine

Pri naložbenih nepremičninah je potrebno letno ocenjevati pošteno vrednost oziroma potencialne spremembe poštene vrednosti. Poštena vrednost temelji na tržni vrednosti, ki je enaka ocenjeni vrednosti, po kateri bi se lahko nepremičnina na dan cenitve in po ustreznem trženju izmenjala v premišljenem poslu na čisti poslovni podlagi med voljnimi prodajalcem in voljnimi kupcem, pri čemer so stranke dobro obveščene.

Če ni mogoče določiti trenutnih cen na aktivnem trgu, se vrednost naložbene nepremičnine oceni s pomočjo ocenjene vrednosti oddajanja nepremičnine v najem. Donos iz najema je vključen v izračun celotne vrednosti nepremičnine na osnovi ocenjene vrednosti najema. Ko dejanski najem odstopa od ocenjene vrednosti najema, je potrebno izvesti ustrezne prilagoditve na dejanske cene najema.

Kjer je primerno, vrednotenje odraža tudi tip najemnikov, ki so trenutno nastanjeni v naložbeni nepremičnini oziroma so nosilci obveznosti po najemni pogodbi ali pa bi v primeru oddaje v najem te nepremičnine najverjetneje postali njeni najemniki, in splošno sliko njihove kreditne sposobnosti, nadalje razporeditev obveznosti za vzdrževanje in zavarovanje nepremičnine med Skupino in najemnikom ter preostalo življenjsko dobo naložbene nepremičnine. Ko se ob pregledu ali obnovi najemne pogodbe pričakuje, da bo prišlo do naknadnih povečanj najemnine, šteje, da so bila vsa obvestila in po potrebi tudi povratna obvestila posredovana v veljavni obliki in pravočasno.

(iv) Naložbe v lastniške in dolžniške vrednostne papirje

Poštena vrednost lastniških in dolžniških vrednostnih papirjev se določa glede na njihovo ponujeno ceno ob zaključku trgovalnega dne na datum poročanja, če pa ta ni na voljo, se njegova vrednost določi z uporabo ene od metod vrednotenja. Metode vrednotenja, ki jih je mogoče uporabiti, so metode mnogokratnikov in metoda diskontiranih bodočih čistih denarnih tokov, pri čemer se uporabi pričakovane bodoče denarne tokove in tržno diskontno stopnjo.

(v) Poslovne in druge terjatve

Poštena vrednost dolgoročnih poslovnih in drugih terjatev se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, diskontiranih po tržni obrestni meri na datum poročanja.

Kratkoročne poslovne terjatve niso diskontirane zaradi kratkoročnosti, so pa upoštevane slabitve na pošteno vrednost.

(vi) Terminski posli in obrestne zamenjave

Poštena vrednost terminskih poslov je enaka njihovi ponujeni ceni ob koncu poročevalskega obdobja, če je ta na voljo. Če ta ni na voljo, se poštena vrednost določi kot razlika med pogodbeno vrednostjo terminskega posla in trenutno ponujeno vrednostjo terminskega posla ob upoštevanju preostale dospelosti posla z obrestno mero brez tveganja (na podlagi državnih obveznic).

Poštena vrednost obrestne zamenjave temelji na ponudbah borznih posrednikov. Primernost teh ponudb se določa z metodo diskontiranih bodočih čistih denarnih tokov ob upoštevanju dospelosti posameznega posla in z uporabo tržnih obrestnih mer za podobne instrumente na datum vrednotenja.

Poštene vrednosti odražajo kreditno tveganje instrumenta in zajemajo popravke, ki bodo upoštevali kreditno tveganje Skupine kot tudi nasprotne stranke, če je ustrezno.

(vii) Ostale neizpeljane finančne obveznosti

Poštena vrednost se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti bodočih izplačil glavnice in obresti, diskontirani po tržni obrestni meri na datum poročanja. V zvezi z deležem obveznosti iz naslova zamenljivih obveznic se tržna obrestna mera določa s primerjavo s podobnimi obveznostmi, ki jih ni mogoče zamenjati v kapital. Pri finančnih najemih se tržna obrestna mera določi s primerjavo s podobnimi najemnimi pogodbami.

5. Poročanje po odsekih

Področni odseki

Skupino sestavljata v letu 2018 dva ključna področna odseka: Gospodinjski aparati in Ostale dejavnosti.

(i) Gospodinjski aparati

Dejavnost Gospodinjski aparati: dejavnost proizvodnje in prodaje gospodinjskih aparatov lastne proizvodnje, prodaje dopolnilnega programa gospodinjskih aparatov drugih proizvajalcev, prodaje dokupnega programa izven osnovnih programov velikih gospodinjskih aparatov in proizvodnje mehanskih komponent.

(ii) Ostale dejavnosti

Ostale dejavnosti: proizvodnja in prodaja toplotno-ogrevalne tehnike, proizvodnja in prodaja sanitarne opreme in keramičnih ploščic ter prodaja kuhinjskega in kopalniškega pohištva, dejavnost celostnega ravnanja z odpadki, dejavnost orodjarstva, trgovine, inženiringa, zastopstev, gostinstva, turizma.

Območni odseki

Pri izkazovanju informacij po območnih odsekih so prihodki posameznih odsekov prikazani po območjih, na katerih se nahajajo stranke. Sredstva odseka so izkazana glede na njihovo geografsko lego.

Skupino sestavljajo naslednji ključni območni odseki:

Zahod: Avstrija, Nemčija, Italija, Francija, Danska, Švedska, Belgija, Finska, Velika Britanija, Grčija, Norveška, Nizozemska, Španija, Švica, Irska, Luksemburg, Malta, Portugalska, Ciper, Estonija.

Vzhod: Ukrajina, Rusija, Makedonija, Hrvaška, Srbija, Črna gora, Albanija, Bosna in Hercegovina, Belorusija, Kosovo, Moldavija, Slovenija, Češka republika, Madžarska, Poljska, Bolgarija, Romunija, Slovaška, Latvija, Litva.

Ostalo: ostale države.

6. Izkaz denarnih tokov

Izkaz denarnih tokov je bil pripravljen po posredni metodi na podlagi postavk v bilanci stanja z dne 31. decembra 2017, bilanci stanja z dne 31. decembra 2018, izkazu poslovnega izida za poslovno obdobje, ki se je končalo 31. decembra 2018 z vključenimi družbami ustavljenega poslovanja, in na podlagi dodatnih podatkov, ki so potrebni za prilagoditev prilivov in odlivov.

7. Sestava Skupine Gorenje

V skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU, so bili v konsolidirane računovodske izkaze Skupine Gorenje vključeni računovodski izkazi matične družbe Gorenje, d. o. o., Slovenija in računovodski izkazi enainsedemdesetih odvisnih družb:

Družbe, delujoče v Sloveniji		Lastniški delež v %	Področni odsek
1.	Gorenje I.P.C., d. o. o., Slovenija	100,00	GA
2.	Gorenje GTI, d. o. o., Slovenija	100,00	OD
3.	Gorenje Gostinstvo, d. o. o., Slovenija	100,00	OD
4.	Energygor, d. o. o., Slovenija	100,00	OD
5.	Kemis, d. o. o., Slovenija	100,00	OD

6.	Gorenje Orodjarna, d. o. o., Slovenija	100,00	OD
7.	ZEOS, d. o. o., Slovenija	55,42	OD
8.	Gorenje Surovina, d. o. o., Slovenija*	100,00	OD
9.	Indop, d. o. o., Slovenija	100,00	OD
10.	Gorenje GAIO, d. o. o., Slovenija	100,00	OD
11.	Gorenje GSI, d. o. o., Slovenija	100,00	GA
12.	Gorenje Keramika, d. o. o., Slovenija	100,00	OD
13.	Gorenje EKOINVEST, d. o. o., Slovenija	100,00	OD
14.	MAHS, d. o. o., Slovenija	65,00	OD
15.	Gorenje Surovina RECE, d. o. o., Slovenija*	100,00	OD
16.	TERMOCLEAN S, d. o. o., Slovenija	100,00	OD
17.	Gorenje HVAC, d. o. o., Slovenija	100,00	OD

Družbe, delujoče v tujini		Lastniški delež v %	Področni odsek
1.	Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	100,00	GA
2.	Gorenje Austria Handels GmbH, Avstrija	100,00	GA
3.	Gorenje Vertriebs GmbH, Nemčija	100,00	GA
4.	Gorenje Körting Italia S.r.l., Italija	100,00	GA
5.	Gorenje France S.A.S., Francija	100,00	GA
6.	Gorenje Espana, S.L., Španija	100,00	GA
7.	Gorenje UK Ltd., Velika Britanija	100,00	GA
8.	Gorenje Group Nordic A/S, Danska	100,00	GA
9.	Gorenje spol. s r.o., Češka republika	100,00	GA
10.	Gorenje real spol. s r.o., Češka republika	100,00	GA
11.	Gorenje Slovakia s.r.o., Slovaška republika	100,00	GA
12.	Gorenje Magyarország Kft., Madžarska	100,00	GA
13.	Gorenje Polska Sp. z o.o., Poljska	100,00	GA
14.	Gorenje Bulgaria EOOD, Bolgarija	100,00	GA
15.	Gorenje Zagreb, d. o. o., Hrvaška	100,00	GA
16.	Gorenje Skopje, d. o. o., Makedonija	100,00	GA
17.	Gorenje Commerce, d. o. o., Bosna in Hercegovina	100,00	GA
18.	Gorenje, d. o. o., Srbija	100,00	GA
19.	Gorenje Podgorica, d. o. o., Črna gora	99,975	GA
20.	Gorenje Romania S.r.l., Romunija	100,00	GA
21.	Gorenje aparati za domačinstvo, d. o. o., Srbija	100,00	GA
22.	Mora Moravia, s.r.o., Češka republika	100,00	GA
23.	Gorenje-kuchyně spol. s r.o., Češka republika	100,00	GA
24.	KEMIS-Termoclean, d. o. o., Hrvaška	100,00	OD
25.	Kemis-BH, d. o. o., Bosna in Hercegovina*	100,00	OD
26.	Gorenje Gulf FZE, Združeni arabski emirati	100,00	GA
27.	Gorenje Tiki, d. o. o., Srbija	100,00	OD
28.	Gorenje Istanbul Ltd., Turčija	100,00	GA
29.	Gorenje TOV, Ukrajina	100,00	GA
30.	ST Bana Nekretnine, d. o. o., Srbija	100,00	OD
31.	Kemis Valjevo, d.o.o, Srbija*	100,00	OD

32.	Atag Nederland BV, Nizozemska	100,00	GA
33.	Atag België NV, Belgija	100,00	GA
34.	Intell Properties BV, Nizozemska	100,00	GA
35.	Gorenje Nederland BV, Nizozemska	100,00	GA
36.	Gorenje Kazakhstan, TOO, Kazahstan	100,00	GA
37.	OOO Gorenje BT, Rusija	100,00	GA
38.	Gorenje GTI, d. o. o., Srbija	100,00	OD
39.	Asko Appliances AB, Švedska	100,00	GA
40.	Gorenje North America, Inc., Združene države Amerike	100,00	GA
41.	Asko Appliances Pty, Avstralija	100,00	GA
42.	Asko Appliances OOO, Rusija	100,00	GA
43.	»Gorenje Albania« SHPK, Albanija	100,00	GA
44.	Gorenje Home, d. o. o., Srbija	100,00	GA
45.	Gorenje Ekologija, d. o. o., Srbija	100,00	OD
46.	Gorenje Corporate GmbH, Avstrija	100,00	GA
47.	ZEOS eko-sistem d. o. o., Bosna in Hercegovina	53,64	OD
48.	Gorenje do Brasil Ltda., Brazilija	100,00	GA
49.	Gorenje Asia Ltd., Kitajska	100,00	GA
50.	Gorenje MDM, d. o. o., Srbija	100,00	OD
51.	Gorenje Chile SpA, Čile	100,00	GA
52.	Gorenje AEC, LLC, Tajska	100,00	GA
53.	Indop Gorenje GmbH, Nemčija	100,00	OD
54.	Gorenje Surovina RECE, d. o. o., Hrvaška*	100,00	OD

GA – področni odsek Gospodinjski aparati

OD – področni odsek Ostale dejavnosti

*Družbe so zaradi pričakovane prodaje predstavljene kot skupina za odtujitev.

Pridružene družbe:

- Gorenje Projekt, d. o. o., Slovenija,
- EKON ELEKTRON, d. o. o., Makedonija,
- GGE Netherlands B.V., Nizozemska.

Predstavnštva Družbe v tujini:

- v Kijevu (Ukrajina),
- v Almatyju (Kazahstan) in
- v Kišinjevu (Moldavija).

8. Neobvladujoči deleži

Neobvladujoči deleži Skupine na dan 31. 12. 2018 so naslednji:

v TEUR	31. 12. 2017		31. 12. 2018	
	Neobvladujoči delež	Delež v poslovnem izidu	Neobvladujoči delež	Delež v poslovnem izidu
Gorenje Podgorica, d. o. o., Črna gora	1	0	1	0
ZEOS, d. o. o., Slovenija	1.004	265	1.277	284
ERICO, d. o. o., Slovenija	-8	-8	0	0
ZEOS eko-sistem, d. o. o., Bosna in Hercegovina	405	30	465	59
MAHS, d. o. o., Slovenija	215	85	98	-108
Skupaj	1.617	372	1.841	235

9. Ustavljeno poslovanje

V Skupini Gorenje v okviru strategije osredotočanja na osnovno dejavnost proizvodnje in prodaje gospodinjstkih aparatov nadaljujemo z dezinvestiranjem izbranih družb s področja netemeljnih dejavnosti. V mesecu decembru je bila podpisana pogodba o prodaji 100-odstotnega deleža družbe Gorenje Surovina, d. o. o., Slovenija in njenih odvisnih družb Gorenje Surovina RECE, d. o. o., Slovenija, Kemis - BH, d. o. o., Bosna in Hercegovina, Kemis Valjevo, d. o. o., Srbija in Gorenje Surovina RECE, d. o. o., Hrvaška. S tem namenom smo konec leta 2018 te družbe prestavili med ustavljeno poslovanje, kot sredstva namenjena za prodajo.

V nadaljevanju je prikazan izkaz poslovnega izida in bilanca stanja družb ustavljenega poslovanja.

Izkaz poslovnega izida – družbe ustavljenega poslovanja

v TEUR	2017	2018
Prihodki od prodaje	74.707	86.675
Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	0	0
Drugi poslovni prihodki	667	912
Kosmati donos iz poslovanja	75.374	87.587
Stroški blaga, materiala in storitev	-58.904	-70.254
Stroški dela	-10.363	-10.595
Amortizacija	-1.991	-2.235
Drugi poslovni odhodki	-673	-741
Poslovni izid iz poslovanja	3.443	3.762
Finančni prihodki	93	46
Finančni odhodki	-369	-355
Neto finančni odhodki/prihodki	-276	-309
Poslovni izid pred davki	3.167	3.453
Davek iz dobička	-468	-521
Poslovni izid poslovnega leta	2.699	2.932

Bilanca stanja – družbe ustavljenega poslovanja

v TEUR	31. 12. 2018
Sredstva, vključena v skupine za odtujitev	41.911
Neopredmetena sredstva	590
Nepremičnine, naprave in oprema	20.783
Naložbene nepremičnine	650
Dolgoročne finančne naložbe	38
Dolgoročne poslovne terjatve	15
Odložene terjatve za davke	180
Zaloge	2.675
Kratkoročne finančne naložbe	70
Terjatve do kupcev	13.012
Druga kratkoročna sredstva	911
Denar in denarni ustrezniki	2.987
Obveznosti, vključene v skupine za prodajo	22.092
Rezervacije	1.204
Odložene obveznosti za davke	49
Dolgoročne finančne obveznosti	6.150
Kratkoročne finančne obveznosti	1.600

Obveznosti do dobaviteljev	8.266
Druge kratkoročne obveznosti	4.823

10. Pridružene družbe

Delež Skupine v dobičkih oz. izgubah pridruženih družb je za poslovno obdobje januar – december 2018 znašal 20 TEUR.

Pregled sredstev, obveznosti, prihodkov in odhodkov pridruženih družb za **leto 2017** je prikazan v nadaljevanju (pregled lastniških deležev pa je prikazan v pojasnilu 23):

Družba / v TEUR	Dolgoročna sredstva	Kratkoročna sredstva	Dolgoročne obveznosti	Kratkoročne obveznosti	Prihodki	Odhodki	Davek iz dobička	Poslovni izid poslovnega leta
Gorenje Projekt, d. o. o., Slovenija	4.743	3.944	106	5.443	17.233	-17.143	15	105
EKON ELEKTRON, d. o. o., Makedonija	12	150	0	15	134	-70	-6	58
GGE Netherlands B.V., Nizozemska	7.054	38	7.084	8	21	-70	0	-49

Pregled sredstev, obveznosti, prihodkov in odhodkov pridruženih družb za **leto 2018** je prikazan v nadaljevanju:

Družba / v TEUR	Dolgoročna sredstva	Kratkoročna sredstva	Dolgoročne obveznosti	Kratkoročne obveznosti	Prihodki	Odhodki	Davek iz dobička	Poslovni izid poslovnega leta
Gorenje Projekt, d. o. o., Slovenija	4.803	7.104	85	8.636	20.853	-20.775	-17	61
EKON ELEKTRON, d. o. o., Makedonija	10	96	0	33	191	-152	-4	35
GGE Netherlands B.V., Nizozemska	7.273	547	0	40	61	-131	0	-70

3.2.3 Razkritja Skupine Gorenje in družbe Gorenje, d. o. o., k posameznim postavkam v računovodskih izkazih

Pojasnilo 11 – Prihodki od prodaje

v TEUR	Skupina Gorenje		Gorenje, d. o. o.	
	2017	2018	2017	2018
Prihodki od prodaje proizvodov in blaga na domačem trgu	106.908	83.578	82.750	56.134
Prihodki od prodaje proizvodov in blaga na tujem trgu	1.072.709	1.050.760	698.610	744.061
Prihodki od prodaje storitev na domačem trgu	40.945	31.813	7.819	4.704
Prihodki od prodaje storitev na tujem trgu	14.663	19.610	12.684	14.348
Skupaj	1.235.225	1.185.761	801.863	819.247

Prihodki od prodaje Družbe družbam v Skupini znašajo 618.034 TEUR (576.457 TEUR v letu 2017). Rast prihodkov od prodaje Družbe izhaja iz poslovnega modela, ki velja od junija 2017, ko se je začel pretežni del prodaje iz proizvodnih družb Skupine v okviru osnovne dejavnosti prodaje gospodinjskih aparatov do odvisnih družb in neposredno do tretjih strank izvajati preko Družbe.

Pojasnilo 12 – Drugi poslovni prihodki

v TEUR	Skupina Gorenje		Gorenje, d. o. o.	
	2017	2018	2017	2018
Prihodki od subvencij, dotacij in kompenzacij	1.796	1.898	1.239	1.519
Prihodki od licenčnin	0	0	2.528	863
Prihodki od najemnin	1.522	1.435	2.817	2.638
Prihodki od odškodnin	14.077	3.196	7.885	1.133
Prihodki od odprave rezervacij	5.449	2.802	2.252	146
Prihodki od porabe odloženih prihodkov iz naslova državnih podpor	4.429	6.033	0	0
Prihodki od prodaje nepremičnin, naprav in opreme	1.149	3.174	51	99
Prihodki od prodaje naložbenih nepremičnin	36	115	0	67
Prihodki od prevrednotenja naložbenih nepremičnin	46	6	46	6
Prihodki, vezani na Direktivo o odpadni električni in elektronski opremi	749	1.463	0	0
Prihodki od odpisa dolgov	301	132	0	0
Prihodki od odprave vnaprej vračunanih popravkov vrednosti terjatev	618	3.547	105	56
Prihodki iz naslova odtujitve posla prodaje premoga	3.669	0	3.669	0
Ostali poslovni prihodki	4.932	4.374	520	835
Skupaj	38.773	28.175	21.112	7.362

Skupina Gorenje

Prihodki iz naslova odškodnin se večinoma nanašajo na družbi Kemis, d. o. o., Slovenija in Gorenje, d. o. o., Slovenija.

Prihodki od odprave rezervacij se pretežno nanašajo na sproščanje rezervacij za prodajne garancije in na sproščanje rezervacij za odpravnine, kar je predstavljeno v pojasnilu 35.

Pretežni del prihodkov od porabe odloženih prihodkov iz naslova državnih podpor v višini 4.359 TEUR se nanaša na invalidsko družbo Gorenje I.P.C., d. o. o., Slovenija, kjer je črpanje potekalo v skladu z Zakonom o zaposlitveni rehabilitaciji in zaposlovanju invalidov.

Prihodki od odprave popravka vrednosti terjatev v znesku 1.911 TEUR se nanašajo na slabitve terjatev v družbi KEMIS - Termoclean, d. o. o., Hrvaška, ki so bile oblikovane na ravni Skupine.

Prihodki od subvencij se v višini 1.519 TEUR nanašajo na pridobljena evropska sredstva za sofinanciranje upravičenih razvojnih stroškov in zaposlovanja invalidov nad kvoto v Družbi.

Pretežni del prihodkov od prodaje nepremičnin se nanaša na prodajo ene od večjih nepremičnin v Jugovzhodni Evropi.

Pretežni del ostalih poslovnih prihodkov se nanaša na odpravo vnaprej vračunanih dobropisov in stroškov v višini 1.461 TEUR, odpravo vnaprej vračunanih popravkov vrednosti zalog v višini 661 TEUR, prihodke od prefakturiranih stroškov zavarovanja produktne odgovornosti v višini 601 TEUR, prihodke vezane na varstvo okolja v višini 609 TEUR in prihodke od vračila šolnin in štipendij v višini 159 TEUR.

Gorenje, d. o. o.

Drugi poslovni prihodki se v višini 2.789 TEUR nanašajo na poslovanje z družbami v Skupini (4.428 TEUR v letu 2017). Prihodki od odškodnin se nanašajo na zaračunane odškodnine iz različnih pogodbenih razmerij. Prihodke od licenčnih predstavljajo prihodki iz naslova intelektualne lastnine. Prihodki od odprave rezervacij se v največji meri nanašajo na sproščanje rezervacij za odpravnine, kar je predstavljeno v pojasnilu 35.

Prihodki od najemnin se pretežno nanašajo na nepremičnine, ki so oddane v najem odvisnim družbam.

Pričakovani prihodki od najemnin

v TEUR	Skupina Gorenje		Gorenje, d. o. o.	
	2017	2018	2017	2018
Najemnine do enega leta (družbe v Skupini Gorenje)	0	0	864	901
Najemnine do enega leta (druge družbe)	866	332	285	66
Najemnine več kot eno leto in manj kot pet let (družbe v Skupini Gorenje)	0	0	120	47
Najemnine več kot eno leto in manj kot pet let (druge družbe)	146	682	619	682
Najemnine več kot pet let (družbe v Skupini Gorenje)	0	0	0	0
Najemnine več kot pet let (druge družbe)	0	0	0	0
Skupaj	1.012	1.014	1.888	1.696

Skupina Gorenje in Gorenje, d. o. o.

Pričakovani prihodki od najemnin predstavljajo znesek prihodnjih prejetih plačil iz danih najemov, ki jih ni mogoče odpovedati. Znesek ni neposredno povezan z zneskom Prihodki od najemnin v Pojasnilu 11, ki pa pomeni dejanski znesek prihodkov od najemnin, prejetih v letu 2018 oziroma 2017.

Pojasnilo 13 – Stroški blaga, materiala in storitev

v TEUR	Skupina Gorenje		Gorenje, d. o. o.	
	2017	2018	2017	2018
Nabavna vrednost prodanega blaga	261.601	226.081	296.528	348.380
Stroški materiala	447.908	477.667	292.181	303.929
Stroški storitev	213.000	220.568	89.511	97.828
Skupaj	922.509	924.316	678.220	750.137

Skupina Gorenje

Med stroški storitev so zajeti tudi stroški oblikovanja rezervacij za prodajne garancije v višini 37.276 TEUR (v letu 2017: 29.906 TEUR) in stroški najemnin v višini 21.641 TEUR (v letu 2017: 21.259 TEUR).

Gorenje, d. o. o.

Stroški storitev, ki izvirajo iz odnosov z odvisnimi družbami v Skupini, znašajo 27.958 TEUR (v letu 2017: 27.573 TEUR). Med stroški storitev je zajeto oblikovanje rezervacij za prodajne garancije v višini 8.054 TEUR (v letu 2017: 5.032 TEUR).

V okviru stroškov storitev so izkazani stroški najemnin v višini 3.201 TEUR (v letu 2017: 3.435 TEUR).

V spodnji tabeli so prikazani zneski najmanjših predvidenih bodočih stroškov najemnin pri poslovnem najemu.

v TEUR	Skupina Gorenje		Gorenje, d. o. o.	
	2017	2018	2017	2018
Do enega leta	10.814	9.972	1.414	1.104
Več kot eno leto in manj kot pet let	20.582	17.707	2.226	1.737
Več kot pet let	8.606	7.790	0	0
Skupaj	40.002	35.469	3.640	2.841

Pojasnilo 14 – Stroški dela

v TEUR	Skupina Gorenje		Gorenje, d. o. o.	
	2017	2018	2017	2018
Stroški plač	170.323	180.490	75.785	79.361
Stroški socialnih zavarovanj	38.116	40.044	14.178	16.346
Oblikovanje rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade	1.546	5.474	504	3.589
Drugi stroški dela	28.664	27.144	18.684	17.234
Skupaj	238.649	253.152	109.151	116.530

Skupina Gorenje

Del stroškov plač (4.799 TEUR) je bil uporabljen za oblikovanje rezervacij iz državnih podpor pri družbi Gorenje I.P.C., d. o. o., Slovenija, ki ima status invalidske družbe. Rezervacije se oblikujejo na osnovi neplačanih prispevkov (razen prispevka za zaposlovanje) vseh prejemkov zaposlenih (vseh zaposlenih v družbi, ker je delež zaposlenih invalidov v družbi več kot 50 odstotkov), sproščajo pa se za 75 % plač invalidov, za mentorje (zaposleni, ki se ukvarjajo z invalidi) za urejanje delovnih mest za invalide.

Med stroški dela niso pripoznani stroški dela, vezani na razvojne aktivnosti, ki so bili skladno z metodologijo usredstevovanja razvojnih stroškov pripoznani v okviru usredstvenih stroškov razvoja. V letu 2018 je znašala višina usredstvenih stroškov dela 8.731 TEUR (12.302 TEUR v letu 2017).

V letu 2018 je bilo povprečno število zaposlenih v Skupini 11.098, kar je za 0,5 % več kot v preteklem letu.

Drugi stroški dela se pretežno nanašajo na regres za letni dopust, prehrano med delom in prevoz na delo in z dela, odpravnine in jubilejne nagrade, skladno z nacionalno delovnopravno zakonodajo in notranjimi predpisi družb.

Gorenje, d. o. o.

Na rast stroškov dela vpliva vsakoletno povišanje plač zaradi skupne delovne dobe in delovne dobe v Družbi, načrtovana napredovanja ter usklajevanja plač v skladu s kolektivno pogodbo. Višji so bili tudi stroški oblikovanja rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade.

Med stroški dela niso pripoznani stroški dela, vezani na razvojne aktivnosti, ki so bili skladno z metodologijo usredstevovanja razvojnih stroškov pripoznani v okviru usredstvenih stroškov razvoja. V letu 2018 so znašali usredstveni stroški dela 4.816 TEUR (8.046 TEUR v letu 2017). Znižanje le-teh je posledica spremembe računovodske ocene na področju neopredmetenih sredstev.

V okviru stroškov socialnih zavarovanj so izkazani stroški dodatnega prostovoljnega kolektivnega pokojninskega zavarovanja v višini 2.577 TEUR (2.479 TEUR v letu 2017).

V letu 2018 je bilo povprečno število zaposlenih, izračunanih na podlagi delovnih ur, 4.390,74 delavcev (v letu 2017: 4.429,14 delavcev), medtem ko je bilo povprečno število zaposlenih v Družbi 4.391, kar je za 1,0 % manj kot v preteklem letu.

Število zaposlenih po poslovnih področjih v Skupini

Poslovno področje / število	Na dan 31. 12.		Povprečje	
	31. 12. 2017	31. 12. 2018	2017	2018
Gospodinski aparati	8.955	9.015	8.994	9.020
Ostale dejavnosti	2.059	2.069	2.045	2.078
Skupaj	11.014	11.084	11.039	11.098

Povprečno število zaposlenih po stopnjah izobrazbe v Skupini

Stopnja izobrazbe / število	Skupina Gorenje		Gorenje, d. o. o.	
	2017	2018	2017	2018
VIII. stopnja	229	197	97	91
VII. stopnja	1.480	1.507	755	759
VI. stopnja	1.018	1.051	352	351
V. stopnja	2.746	2.743	959	943
III. in IV. stopnja	3.471	3.497	1.118	1.122
I. in II. stopnja	2.095	2.103	1.153	1.125
Skupaj	11.039	11.098	4.434	4.391

Pojasnilo 15 – Amortizacija

v TEUR	Skupina Gorenje		Gorenje, d. o. o.	
	2017	2018	2017	2018
Amortizacija neopredmetenih sredstev	11.335	23.410	6.690	17.812
Amortizacija nepremičnin, naprav in opreme	41.350	46.552	23.789	26.891
Skupaj	52.685	69.962	30.479	44.703

Skupina Gorenje

V okviru amortizacije neopredmetenih sredstev Skupine se v letu 2018 19.944 TEUR (8.259 TEUR v letu 2017) nanaša na amortizacijo usredstvenih razvojnih stroškov. Iz naslova spremembe računovodske ocene v povezavi z vstopom Skupine Hisense v lastništvo Skupine Gorenje glede usredstvovanja razvojnih stroškov (podrobneje opisano pod točko 1.2.2.(d)) je nastal v letu 2018 enkratni učinek v višini 9.651 TEUR.

Gorenje, d. o. o.

V amortizaciji neopredmetenih sredstev v Družbi se v letu 2018 odražajo spremembe računovodske ocene v povezavi z vstopom Skupine Hisense v lastništvo Skupine Gorenje glede usredstvovanja razvojnih stroškov in to zaradi izločitve usredstvovanja posrednih stroškov razvijanja kot tudi znižanja dobe koristnosti usredstvovanja razvojnih sredstev iz 7 na 5 let (podrobneje opisano pod točko 1.2.2.(d)). Iz tega naslova je nastal v letu 2018 enkratni učinek v višini 8.856 TEUR. Skrajšana življenjska doba vpliva tudi na višjo amortizacijo v prihodnjih obdobjih.

Pojasnilo 16 – Drugi poslovni odhodki

v TEUR	Skupina Gorenje		Gorenje, d. o. o.	
	2017	2018	2017	2018
Odtujitev in slabitev sredstev	3.637	22.622	65	18.373
Odtujitev in oslabitev naložbenih nepremičnin			0	309
Odpisi zalog na iztržljivo vrednost	4.012	21.548	2.846	10.279
Druge dajatve	3.112	3.197	1.555	1.701
Izdatki za varstvo okolja	1.961	2.444	688	709
Štipendije in nagrade dijakom in študentom na praksi	312	413	236	282
Oblikovanje drugih rezervacij	102	4.044	0	3.725
Slabitev terjatev do kupcev	1.570	3.821	142	510
Slabitev dolgoročnih in ostalih terjatev	947	77	788	28
Odhodki od odškodnin	699	1.479	479	600
Odhodki, vezani na Direktivo o odpadni električni in elektronski opremi	8.132	8.543	35	31
Ostali poslovni odhodki	2.302	1.672	600	279
Skupaj	26.786	69.859	7.434	36.826

Skupina Gorenje in Gorenje, d. o. o.

Odtujitve in slabitve sredstev se v največji meri nanašajo na odpise neopredmetenih sredstev, nastalih z usredstvomanjem stroškov razvoja (18.554 TEUR), ki se nanašajo na platforme oziroma projekte, ki so v fazi opuščanja. V skladu s spremenjeno računovodsko oceno v povezavi z vstopom Skupine Hisense v lastništvo Skupine Gorenje (podrobneje opisano pod točko 1.2.2.(d) se nove platforme razvijajo bistveno hitreje, kar vpliva na višjo konkurenčnost in boljšo dobičkonosnost ter hkrati na krajšo življenjsko dobo tako neopredmetenih sredstev, nastalih z usredstvomanjem stroškov razvoja. Iz tega razloga se je v letu 2018 pojavila potreba po večjih enkratnih odpisih teh sredstev. Preostanek se nanaša na slabitev opreme v Družbi in v družbi Mora Moravia, s r.o., Češka republika, nepremičnin pri družbi Gorenje Ekologija, d. o. o., Srbija ter dobrega imena pri družbi Gorenje Studio, d. o. o., Srbija.

Odpisi zalog na iztržljivo vrednost se nanašajo na prevrednotenje gotovih proizvodov na neto iztržljivo vrednost ter na slabitve in odpise zalog materiala, trgovskega blaga, rezervnih delov za servis in rezervnih delov za vzdrževanje opreme. Večina slabitev zalog je posledica spremenjene računovodske ocene in prehoda na politiko slabitev in odpisovanja zalog, ki velja v skupini Hisense. Z enakim razlogom so bile izvedene tudi dodatne slabitve terjatev do kupcev.

Oblikovanje drugih rezervacij se v pretežni meri nanaša na oblikovanje rezervacij za reorganiziranje v smislu procesa vključevanja Skupine Gorenje v skupino Hisense in s tem povezanimi pričakovanimi izdatki.

Druge dajatve v največji meri vključujejo dajatve za uporabo stavbnega zemljišča, za obremenjevanje voda in druge obvezne dajatve.

Pojasnilo 17 – Neto finančni odhodki

Finančni prihodki

v TEUR	Skupina Gorenje		Gorenje, d. o. o.	
	2017	2018	2017	2018
Prihodki od dividend in drugih deležev v dobičku družb v Skupini	0	0	14.738	5.591
Prihodki od dividend in drugih deležev v dobičku drugih družb	29	29	108	29
Prihodki od obresti iz razmerij do družb v Skupini	0	0	4.885	4.353
Prihodki od obresti iz razmerij do drugih družb	884	512	194	188
Sprememba poštene vrednosti obrestnih zamenjav	0	0	0	0
Sprememba poštene vrednosti valutnih terminskih poslov	1.513	268	336	122
Dobiček od prodaje odvisnih družb drugim družbam	320	0	0	0
Prihodki od realiziranih valutnih terminskih poslov	147	1.567	0	1.085
Prihodki od realiziranih poslov ščitenja cen surovin	0	293	0	293
Drugi finančni prihodki	1.153	1.338	1.110	813
Skupaj	4.046	4.007	21.371	12.474

Skupina Gorenje in Gorenje, d. o. o.

Pretežni del drugih finančnih prihodkov je izkazanih v Družbi in izhajajo iz razknjižbe odhodkov iz diskontiranja dolgoročnih terjatev zaradi razveljavitve pogodbe o nakupu naložbene nepremičnine, ki leži v Limbušu (Maribor), prihodkov iz naslova delnega poplačila posojila iz stečajne mase dolžnika in prihodkov od diskontiranja dolgoročnih rezervacij iz naslova prodajnih garancij za odvisne družbe Skupine.

Finančni odhodki

v TEUR	Skupina Gorenje		Gorenje, d. o. o.	
	2017	2018	2017	2018
Odhodki za obresti iz razmerij do družb v Skupini	0	0	2.449	2.058
Odhodki za obresti iz razmerij do drugih družb	12.491	11.992	10.555	9.979
Odhodki od realiziranih poslov obrestnih zamenjav	891	842	883	807
Odhodki od realiziranih valutnih terminskih poslov	1.478	378	39	0
Sprememba poštene vrednosti valutnih terminskih poslov	239	48	0	0
Odhodki za obresti iz naslova rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade	752	841	519	568
Odhodki od neto tečajnih razlik	336	131	627	137

Slabitev naložb v kapitalske instrumente	154	82	0	0
Slabitev naložb v družbe v Skupini	0	0	800	1.208
Slabitev naložb v pridružene družbe	400	0	400	0
Slabitev posojil do drug. podjetij	447	3.810	447	3.339
Slabitev posojil do družb v Skupini	0	0	0	1.852
Izguba od prodaje odvisne družbe	0	1.316	0	1.361
Drugi finančni odhodki	3.942	6.996	1.446	4.166
Skupaj	21.130	26.436	18.165	25.475

Skupina Gorenje in Gorenje, d. o. o.

Največji delež finančnih odhodkov Skupine predstavljajo odhodki za obresti iz razmerij do drugih v znesku 11.992 TEUR, kar je za 4,0 % manj kot v letu 2017. V tem znesku so vključeni tudi obrestni odhodki pri prodaji terjatev.

S slabitvijo naložb in danih posojil je zagotovljeno pošteno izkazovanje vrednosti naložb in danih posojil. Slabitev posojil se nanaša na slabitev danega posojila Rokometnemu klubu Gorenje Velenje, ter posojil družbama Arosa Mobilia, d. o. o. in Pololes pohištvo d. o. o., ki sta bili odobreni v povezavi s prodajo Gorenjeve družbe za proizvodnjo kuhinjskega pohištva (v letu 2013) in je bil nad njima uveden stečajni postopek. Posojili do navedenih družb sta zavarovani z ustanovitvijo neposestne zastavne pravice na premičninah (opremi) posojilojemalca, ki je zastavljena v korist Družbe kot posojilodajalca.

Izguba od prodaje odvisne družbe se v celoti nanaša na prodajo družbe, ki se je ukvarjala s proizvodno koles in je povezana z odločitvijo osredotočanja na temeljno dejavnost.

Pomemben del drugih finančnih odhodkov, ki so nastali pri Družbi se nanaša na stroške v zvezi z odobrenimi posojili v preteklih letih, vključno z njihovim predčasnim odplačilom, in vračunane stroške v zvezi z možnim predčasnim odplačilom obveznic. Glede na načrtovano prestrukturiranje finančnih obveznosti Skupine so prej časovno razmejeni stroški evidentirani med odhodki tekočega leta. 2.448 TEUR pa se nanaša na stroške, povezane s prodajo terjatev pri družbi OOO Gorenje BT, Rusija, s čimer poleg likvidnostnih upravljamo tudi valutna in kreditna tveganja. Preostali del drugih finančnih odhodkov se nanaša na stroške danih akreditivov in garancij.

Finančni prihodki in odhodki pripoznani neposredno v drugem vseobsegajočem donosu (neto)

v TEUR	Skupina Gorenje		Gorenje, d. o. o.	
	2017	2018	2017	2018
Čista sprememba v efektivnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem	-760	-3.669	-420	-3.813
Sprememba v efektivnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem, prenesena v poslovni izid	891	842	883	807
Finančni prihodki/odhodki pripoznani v drugem vseobsegajočem donosu	131	-2.827	463	-3.006
Finančni prihodki/odhodki pripoznani v drugem vseobsegajočem donosu, ki pripadajo lastnikom matične družbe	131	-2.827	0	0

V tabeli se prikazuje neto učinek iz izkaza vseobsegajočega donosa, ki ne vključuje aktuarskih dobičkov oziroma izgub.

Pojasnilo 18 – Davek iz dobička

v TEUR	Skupina Gorenje		Gorenje, d. o. o.	
	2017	2018	2017	2018
Obračunani davek	-2.626	-3.049	0	0
Odloženi davek	519	6.285	394	5.220
Drugi davki	-571	-426	-571	-426
Skupaj	-2.678	2.810	-177	4.794

Skupina Gorenje

Davek iz dobička sestavljajo dejanske obveznosti iz naslova obračuna davka od dohodka pravnih oseb, drugi davki, ki niso izkazani v drugih postavkah in ugotovljene odložene terjatve ter obveznosti za davek.

Obračunani davek iz dobička na Skupini je nižji zaradi ugodne rešitve potencialne davčne obveznosti iz naslova davčnega nadzora za več poslovnih let v eni od držav Zahodne Evrope, za katero smo v predhodnem letu oblikovali rezervacijo, ki smo jo v letu 2018 odpravili.

Druge davke predstavlja davek po odbitku (angl. withholding tax) od plačanih dividend, obresti in licenčin.

Skupina je v letu 2018 pripoznala za 6.285 TEUR odloženih terjatev za davek, pri čemer se nanaša največji delež za Družbo v znesku 5.220 TEUR in to deloma iz naslova davčne izgube v letu 2018. Hkrati Skupina na dan 31. 12. 2018 ni pripoznala odloženih terjatev za davke v višini 35.861 TEUR, pretežno iz naslova davčnih olajšav iz naslova vlaganj v raziskave in razvoj pri Družbi in večine davčne izgube za leto 2018 pri Družbi.

Družba na dan 31. 12. 2018 ni pripoznala odloženih terjatev za davke v višini 34.374 TEUR, pretežno iz naslova davčne izgube za leto 2018 in iz naslova neizkoriščenih olajšav za vlaganja v raziskave in razvoj.

Prizak efektivnih stopenj davka iz dobička pravnih oseb

v TEUR	Skupina Gorenje		Gorenje, d. o. o.	
	2017	2018	2017	2018
Poslovni izid pred davki	1.320	-116.908	650	-131.625
Davek, obračunan z uporabo splošne davčne stopnje	251	-22.212	124	-25.009
Prilagoditev za davčno stopnjo iz drugih davčnih območij	281	-256	0	0
Davčno nepriznani odhodki	1.432	2.970	1.117	2.937
Davčno izvzeti prihodki	-182	2.154	-1.856	-2.169
Neizkoriščene davčne izgube in davčne olajšave iz naslova odloženih davkov	780	14.145	221	19.021
Drugi davki	116	389	571	426
Davek iz dobička	2.678	-2.810	177	-4.794
Efektivna davčna stopnja	202,88 %	2,40 %	27,23 %	3,64 %

Skupina Gorenje in Gorenje, d. o. o.

Največji delež davčno nepriznanih odhodkov in izvzetih prihodkov je nastal v Družbi. Davčno nepriznani odhodki se pretežno nanašajo na zmanjšanje odhodkov v znesku polovice oblikovanih rezervacij, odhodke za zagotavljanje bonitet in drugih izplačil v zvezi z zaposlitvijo (največji del predstavlja prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje) ter odhodke za obračunano amortizacijo, ki presega amortizacijo, obračunano po metodi enakomernega časovnega amortiziranja in predpisanih stopenj. Med davčno nepriznanimi odhodki Družbe so zajete tudi slabitve posojil in naložb v odvisno družbo ter vračunani stroški za morebitno predčasno odplačilo izdanih obveznic. Med izvzetimi prihodki je daleč največji delež izvzetih dividend. Velika večina neizkoriščene davčne izgube in davčnih olajšav iz naslova odloženih davkov v znesku 19.921 TEUR je v Družbi.

V drugem vseobsegajočem donosu Skupine so bile pripoznane naslednje vrednosti odloženega davka:

v TEUR	2017			2018		
	Vrednost pred davkom	Davek	Vrednost po obdavčitvi	Vrednost pred davkom	Davek	Vrednost po obdavčitvi
Aktuarski dobički / izgube	65	-1	64	-1.405	147	-1.258
Sprememba poštene vrednosti naložbenih nepremičnin	0	0	0	28	0	28
Sprememba poštene vrednosti naložb v kapitalne instrumente	86	-2	84	-46	9	-37
Sprememba v efektivnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem	-651	-109	-760	-4.374	705	-3.669

Sprememba v učinkovnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem, prenesena v poslovni izid	891	0	891	842	0	842
Tečajne razlike pri prevredbi tujih družb	3.588	0	3.588	-3.827	0	-3.827
Drugi vseobsegajoči donosi	3.979	-112	3.867	-8.782	861	-7.921

V drugem vseobsegajočem donosu **Družbe** so bile pripoznane naslednje vrednosti odloženega davka:

v TEUR	2017			2018		
	Vrednost pred davkom	Davek	Vrednost po obdavčitvi	Vrednost pred davkom	Davek	Vrednost po obdavčitvi
Aktuarski dobički / izgube	77	-7	70	-1.028	98	-930
Sprememba poštene vrednosti naložb v kapitalske instrumente	11	-2	9	-46	9	-37
Sprememba v učinkovnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem	-311	-109	-420	-4.518	705	-3.813
Sprememba v učinkovnem delu dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem, prenesena v poslovni izid	883	0	883	807	0	807
Skupaj	660	-118	542	-4.785	812	-3.973

Pojasnilo 19 – Neopredmetena sredstva

v TEUR	Skupina Gorenje		Gorenje, d. o. o.	
	2017	2018	2017	2018
Odloženi stroški razvijanja	52.694	35.002	42.194	28.973
Premoženjske pravice	9.603	9.221	2.975	5.467
Blagovna znamka	61.964	61.964	0	0
Dobro ime	67.036	66.471	0	0
Neopredmetena sredstva v izdelavi	32.278	28.261	28.541	22.167
Skupaj	223.575	200.919	73.710	56.607

Skupina Gorenje in Gorenje, d. o. o.

Neopredmeteno sredstvo je sredstvo, ki je razpoznavno, podjetje ga obvladuje in iz njega pričakuje bodoče gospodarske koristi. Podjetje lahko takšno sredstvo pripozna, kadar je verjetno, da bodo pričakovane prihodnje gospodarske koristi iz tega sredstva pritekale v podjetje ter je mogoče izmeriti njegovo nabavno vrednost. Natančna načela za pripoznavanja odloženih stroškov razvijanja so obrazložena v Pojasnilu 3(e)(ii). Stroški razvijanja so dolgoročni, zato je njihovo usredstvanje upravičeno. Nastajajo znotraj naših kompetenčnih centrov in razvojnih oddelkov. V skladu z usmeritvami Skupine Hisense se amortizirajo v obdobju petih let.

Dobro ime v višini 62.130 TEUR in poštena vrednost blagovnih znamk Atag, Etna in Pelgrim v višini 61.964 TEUR so nastali v letu 2008 pri prevzemu družbe ATAG Europe BV, Nizozemska. Dobro ime v višini 2.030 TEUR se nanaša na nakup večinskega deleža družbe Gorenje Surovina, d. o. o., Slovenija v letu 2007, dobro ime v višini 2.311 TEUR pa je nastalo v letu 2005 ob prevzemu družbe Mora Moravia, s r. o. na Češkem. Ob nakupu družbe Gorenje Studio, d. o. o., v Srbiji leta 2005 je nastalo dobro ime v višini 564 TEUR, ki smo ga v letu 2018 slabili.

Preizkušanje oslabitve dobrega imena in blagovnih znamk

Konec leta 2018 je bila – tako kot vsako leto - opravljena preizkušnja oslabitve dobrega imena in blagovnih znamk Atag, Etna in Pelgrim. Pri tem so izračuni temeljili na projekcijah denarnih tokov za Skupino Atag, ki so bili izdelani na podlagi načrta poslovanja za leto 2019 in projekcije rezultata poslovanja za naslednje srednjeročno obdobje od leta 2020 do 2023,

upoštevajoč trenutne tržne razmere in napovedi posloводства za prihodnja obdobja. V projekciji poslovanja so upoštevani tudi učinki sinergij, ki jih prinaša sprememba lastništva Skupine Gorenje, predvsem vpliv ugodnejših nabavnih virov. Glavni uporabljeni predpostavki pri izračunih vrednosti pri uporabi sta bili načrtovana stopnja rasti prihodkov v višini 2,0 odstotka in diskontna stopnja v višini 8,3 odstotka.

Konec leta 2018 je bila opravljena preizkušnja oslavitve dobrega imena, ki se nanaša na prevzem družbe Mora Moravia, s r.o., Češka republika. Izračuni so temeljili na projekcijah denarnih tokov za družbo Mora Moravia, s r.o., Češka republika, ki so bili izdelani na podlagi načrta poslovanja za leto 2019 in strateškega načrta poslovanja od leta 2020 do leta 2023. Glavni uporabljeni predpostavki pri izračunih vrednosti pri uporabi sta stopnja rasti prihodkov v višini 2,0 odstotka in diskontna stopnja v višini 8,2 odstotka.

Konec leta 2018, za razliko od preteklih let, ni bila izvedena preizkušnja oslavitve dobrega imena, ki se nanaša na prevzem družbe Gorenje Surovina, d. o. o., Slovenija, ker je s kupcem podpisana kupoprodajna pogodba, ki sicer vsebuje nekaj odločnih pogojev, za katere se pričakuje, da bodo predvidoma izpolnjeni najpozneje do konca drugega četrtletja 2019. Pričakovani izločitveni učinek bo pozitiven.

Ugotovljeno je bilo, da pri vseh opisanih preizkušanjih oslavitve dobrega imena nadomestljiva vrednost denar ustvarjajočih enot presega njeno knjigovodsko vrednost vključno z dobrim imenom, zato ni potrebe po slabitvi dobrega imena.

Gibanje neopredmetenih sredstev Skupine (leto 2017)

v TEUR	Odloženi stroški razvijanja	Premoženjske pravice	Blagovna znamka	Dobro ime	Neopredmete na sredstva v izdelavi	Skupaj
Nabavna vrednost 1. 1. 2017	67.010	37.116	61.964	67.036	32.823	265.949
Nabava	1.739	737	0	0	23.180	25.656
Odtujitve, odpisi	-550	-195	0	0	0	-745
Spremembe v Skupini	0	-36	0	0	0	-36
Drugi prenosi	23.029	633	0	0	-23.758	-96
Tečajne razlike	440	396	0	0	33	869
Nabavna vrednost 31. 12. 2017	91.668	38.651	61.964	67.036	32.278	291.597
Popravek vrednosti 1. 1. 2017	31.214	25.863	0	0	0	57.077
Odtujitve, odpisi	-507	-195	0	0	0	-702
Amortizacija	8.282	3.120	0	0	0	11.402
Spremembe v Skupini	0	-36	0	0	0	-36
Drugi prenosi	-96	-6	0	0	0	-102
Tečajne razlike	81	302	0	0	0	383
Popravek vrednosti 31. 12. 2017	38.974	29.048	0	0	0	68.022
Neodpisana vrednost 1. 1. 2017	35.796	11.253	61.964	67.036	32.823	208.872
Neodpisana vrednost 31. 12. 2017	52.694	9.603	61.964	67.036	32.278	223.575

Gibanje neopredmetenih sredstev Skupine (leto 2018)

v TEUR	Odloženi stroški razvijanja	Premoženjske pravice	Blagovna znamka	Dobro ime	Neopredmete na sredstva v izdelavi	Skupaj
Nabavna vrednost 1. 1. 2018	91.668	38.651	61.964	67.036	32.278	291.597
Nabava	695	592	0	0	17.556	18.843
Odtujitve, odpisi	-48.373	-8.489	0	-565	-221	-57.648
Ustavljeno poslovanje	0	-938	0	0	0	-938
Drugi prenosi	18.016	3.262	0	0	-21.335	-57
Tečajne razlike	-24	-379	0	0	-17	-420
Nabavna vrednost 31. 12. 2018	61.982	32.699	61.964	66.471	28.261	251.377
Popravek vrednosti 1. 1. 2018	38.974	29.048	0	0	0	68.022

Letno poročilo Skupine Gorenje za leto 2018

Odtujitve, odpisi	-32.444	-7.981	0	0	0	-40.425
Amortizacija	20.481	3.030	0	0	0	23.511
Ustavljeno poslovanje	0	-348	0	0	0	-348
Spremembe v Skupini	0	-2	0	0	0	-2
Drugi prenosi	0	100	0	0	0	100
Tečajne razlike	-31	-369	0	0	0	-400
Popravek vrednosti 31. 12. 2018	26.980	23.478	0	0	0	50.458
Neodpisana vrednost 1. 1. 2018	52.694	9.603	61.964	67.036	32.278	223.575
Neodpisana vrednost 31. 12. 2018	35.002	9.221	61.964	66.471	28.261	200.919

Gibanje neopredmetenih sredstev Družbe (leto 2017)

v TEUR	Odloženi stroški razvijanja	Premoženjske pravice	Neopredmetena sredstva v izdelavi	Skupaj
Nabavna vrednost 1. 1. 2017	49.848	15.446	31.096	96.390
Nabava	0	0	21.006	21.006
Odtujitve, odpisi	-353	-163	0	-516
Prenosi z investicij v teku	22.973	588	-23.561	0
Nabavna vrednost 31. 12. 2017	72.468	15.871	28.541	116.880
Popravek vrednosti 1. 1. 2017	24.801	12.193	0	36.994
Odtujitve, odpisi	-351	-163	0	-514
Amortizacija	5.824	866	0	6.690
Popravek vrednosti 31. 12. 2017	30.274	12.896	0	43.170
Neodpisana vrednost 1. 1. 2017	25.047	3.253	31.096	59.396
Neodpisana vrednost 31. 12. 2017	42.194	2.975	28.541	73.710

Gibanje neopredmetenih sredstev Družbe (leto 2018)

v TEUR	Odloženi stroški razvijanja	Premoženjske pravice	Neopredmetena sredstva v izdelavi	Skupaj
Nabavna vrednost 1. 1. 2018	72.468	15.871	28.541	116.880
Nabava	0	0	14.846	14.846
Odtujitve, odpisi	-40.533	-2.607	0	-43.140
Prenosi z investicij v teku	17.904	3.316	-21.220	0
Nabavna vrednost 31. 12. 2018	49.839	16.580	22.167	88.586
Popravek vrednosti 1. 1. 2018	30.274	12.896	0	43.170
Odtujitve, odpisi	-26.428	-2.575	0	-29.003
Amortizacija	17.020	792	0	17.812
Popravek vrednosti 31. 12. 2018	20.866	11.113	0	31.979
Neodpisana vrednost 1. 1. 2018	42.194	2.975	28.541	73.710
Neodpisana vrednost 31. 12. 2018	28.973	5.467	22.167	56.607

Skupina Gorenje in Gorenje, d. o. o.

Pretežni del povečanja neopredmetenih dolgoročnih sredstev se nanaša na usredstvovanje stroškov razvijanja novih izdelčnih platform, ki jih razvijajo kompetenčni centri posameznih programov Družbe ter družb Asko Appliances AB, Švedska in ATAG

Nederland, Nizozemska. Zmanjšanje neopredmetenih sredstev se v največji meri nanaša na odpise usredstvenih stroškov razvoja, ki se nanašajo na platforme oziroma projekte, ki so v fazi opuščanja in njihovi učinki ne bodo uporabljeni v na novo razvijajočih platformah. V skladu z računovodsko oceno in politiko Skupine Hisense se nove platforme razvijajo bistveno hitreje, zaradi česar se dosega višja konkurenčnost in boljša dobičkonosnost in hkrati krajša čas do uvajanja novih platform. Iz tega razloga je prišlo do večjih enkratnih odpisov teh sredstev. Več je pojasnjeno v točki 1.2.2.(d) Uporaba ocen in presoja, skupaj z učinki.

Iz istega razloga kot tudi zaradi prilagoditve strateškim usmeritvam Skupine Hisense na področju razvojnih stroškov, kjer se po novih usmeritvah usredstevujejo samo neposredni stroški razvijanja (prej tudi posredni stroški razvijanja) v okviru strateško pomembnejših projektov (čez 1.000 TEUR), ki vodijo k večji dodani vrednosti, so se na Skupini glede na leto 2017 za 4.017 TEUR znižala tudi neopredmetena sredstva v izdelavi, saj je bil tudi del le-teh iz navedenih razlogov odpisan. Sicer se neopredmetena sredstva v izdelavi v največji meri nanašajo na usredstvenje stroškov razvoja novih proizvodov v posameznih programih in projektov na področju povezljivosti aparatov.

Povečanje dolgoročno odloženih stroškov razvijanja se večinoma nanaša na razvoj novih izdelkov (nova vgradna plinska kuhališča, razvoj novih pralnih in sušilnih aparatov, nove generacije samostojnih štedilnikov), ki jih razvijajo razvojno-kompetenčni centri posameznih proizvodnih programov.

Povečanje premoženjskih pravic se nanaša na projekte, ki prinašajo spremembe procesov. V letu 2018 so se pomembno povečali predvsem zaradi projektov na področju digitalizacije.

Pojasnilo 20 – Nepremičnine, naprave in oprema (NNO)

v TEUR	Skupina Gorenje		Gorenje, d. o. o.	
	2017	2018	2017	2018
Zemljišča	28.935	23.302	14.392	14.447
Zgradbe	133.681	117.211	52.053	50.843
Proizvajalna in druga oprema	172.150	168.080	102.583	106.838
Nepremičnine, naprave in oprema v gradnji in izdelavi	37.069	13.935	31.548	7.392
Skupaj	371.835	322.528	200.576	179.520

Gibanje nepremičnin, naprav in opreme Skupine (leto 2017)

v TEUR	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalna in druga oprema	NNO v gradnji in izdelavi	Skupaj
Nabavna vrednost 1. 1. 2017	29.154	288.589	498.044	53.061	868.848
Nabava	2	1.094	14.857	33.719	49.672
Odtujitve, odpisi	-514	-8.233	-16.513	-107	-25.367
Spremembe v Skupini	-12	-591	-2.954	0	-3.557
Prenosi na naložbene nepremičnine	0	-35	0	0	-35
Prenosi iz naložbenih nepremičnin	82	340	0	0	422
Drugi prenosi	0	2.239	46.921	-49.653	-493
Tečajne razlike	223	3.320	4.524	49	8.116
Nabavna vrednost 31. 12. 2017	28.935	286.723	544.879	37.069	897.606
Popravek vrednosti 1. 1. 2017	0	148.551	354.085	0	502.636
Odtujitve, odpisi	0	-3.605	-15.625	0	-19.230
Amortizacija	0	7.571	35.703	0	43.274
Spremembe v Skupini	0	-275	-2.700	0	-2.975
Prenosi iz naložbenih nepremičnin	0	99	0	0	99
Drugi prenosi	0	0	-481	0	-481
Tečajne razlike	0	701	1.747	0	2.448
Popravek vrednosti 31. 12. 2017	0	153.042	372.729	0	525.771

Neodpisana vrednost 1. 1. 2017	29.154	140.038	143.959	53.061	366.212
Neodpisana vrednost 31. 12. 2017	28.935	133.681	172.150	37.069	371.835

Gibanje nepremičnin, naprav in opreme Skupine (leto 2018)

v TEUR	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalna in druga oprema	NNO v gradnji in izdelavi	Skupaj
Nabavna vrednost 1. 1. 2018	28.935	286.723	544.879	37.069	897.606
Nabava	0	1.790	6.544	21.678	30.012
Prevrednotenja	-412	-236	0	0	-648
Odtujitve, odpisi	-247	-5.981	-42.404	-65	-48.697
Ustavljeno poslovanje	-5.530	-21.147	-30.450	-470	-57.597
Prenosi iz naložbenih nepremičnin	0	3	0	0	3
Drugi prenosi	560	4.547	37.034	-44.263	-2.122
Tečajne razlike	-4	-297	247	-14	-68
Nabavna vrednost 31. 12. 2018	23.302	265.402	515.850	13.935	818.489
Popravek vrednosti 1. 1. 2018	0	153.042	372.729	0	525.771
Dodatni popravki vrednosti (vezani na prenos prihodkov iz državnih podpor na odložene prihodke)	0	675	0	0	675
Prilagojeni popravek vrednosti 1. 1. 2018	0	153.717	372.729	0	526.446
Odtujitve, odpisi	0	-2.375	-37.821	0	-40.196
Amortizacija	0	8.959	39.727	0	48.686
Ustavljeno poslovanje	0	-11.718	-25.096	0	-36.814
Spremembe v Skupini	0	0	-5	0	-5
Drugi prenosi	0	0	-2.300	0	-2.300
Tečajne razlike	0	-392	536	0	144
Popravek vrednosti 31. 12. 2018	0	148.191	347.770	0	495.961
Neodpisana vrednost 1. 1. 2018	28.935	133.681	172.150	37.069	371.835
Prilagojena neodpisana vrednost 1. 1. 2018	28.935	133.006	172.150	37.069	371.160
Neodpisana vrednost 31. 12. 2018	23.302	117.211	168.080	13.935	322.528

Skupina Gorenje

Investicijska vlaganja so v letu 2018 znašala 48.855 TEUR. Vseh vlaganj v opredmetena sredstva je bilo za 30.012 TEUR, pri čemer največji del predstavljajo vlaganja v tehnološko opremo, pretežno pri razvoju novih izdelkov. Največji delež naložb smo izvedli v okviru področja Gospodinjskih aparatov, kjer smo zanje namenili 36.971 TEUR. Med celotnimi investicijskimi vlaganji se 18.843 TEUR nanaša na vlaganja v neopredmetena sredstva, kjer se pretežni del nanaša na vlaganja v razvoj novih izdelkov (kapitalizirani stroški razvoja). Pri vlaganjih v okviru dejavnosti Gospodinjski aparati zaključujemo nekajletni povečan obseg vlaganj, ki je presegal letno raven amortizacije. Tako smo v preteklih nekaj letih prenovili platforme in aparate v večini izdelčnih skupin za vse blagovne znamke v dejavnosti Gospodinjski aparati. Ključna vlaganja v letu 2018 so se nanašala na novo generacijo premijskih pralnih in sušilnih strojev, novo generacijo premijskih pomivalnih strojev, novo generacijo plinskih kuhališč, novo generacijo vgradnih hladilnikov ter nove izvedenke pomivalnih strojev za industrijske kupce. V okviru Ostalih dejavnosti smo za naložbe namenili 11.884 TEUR, od tega največ na področju ekologije, in sicer 6.944 TEUR; pri tem se pretežni del nanaša na sanacijo po požaru v družbi Kemis, d. o. o., Slovenija.

Odtujitve nepremičnin, naprav in opreme se nanašajo na odprodajo poslovno nepotrebne premoženja in nepremičnin, pri katerih smo se odločili za njihovo monetizacijo in prehod na najemniški način uporabe poslovnih prostorov.

Med nepremičninami, napravami in opremo v gradnji in izdelavi so vključeni tudi dani predujmi za nepremičnine, naprave in opremo.

Skupina nima zastavljenih nepremičnin kot jamstva za neporavnane finančne obveznosti.

V letu 2018 nepremičninam, napravam in opremi niso bili pripisani stroški izposojanja.

Pod postavko prenosi so prikazani prenosi med posameznimi postavkami in prenosi z naložbenih nepremičnin.

Gibanje nepremičnin, naprav in opreme Družbe (leto 2017)

v TEUR	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalna in druga oprema	NNO v gradnji in izdelavi	Skupaj
Nabavna vrednost 1. 1. 2017	14.392	168.907	431.827	34.034	649.160
Nabava	0	0	0	26.451	26.451
Odtujitve, odpisi	0	-5	-9.227	-24	-9.256
Prenosi z investicij v teku	0	585	28.328	-28.913	0
Nabavna vrednost 31. 12. 2017	14.392	169.487	450.928	31.548	666.355
Popravek vrednosti 1. 1. 2017	0	113.994	337.160	0	451.154
Odtujitve, odpisi	0	-4	-9.160	0	-9.164
Amortizacija	0	3.444	20.345	0	23.789
Popravek vrednosti 31. 12. 2017	0	117.434	348.345	0	465.779
Neodpisana vrednost 1. 1. 2017	14.392	54.913	94.667	34.034	198.006
Neodpisana vrednost 31. 12. 2017	14.392	52.053	102.583	31.548	200.576

Gibanje nepremičnin, naprav in opreme Družbe (leto 2018)

v TEUR	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalna in druga oprema	NNO v gradnji in izdelavi	Skupaj
Nabavna vrednost 1. 1. 2018	14.392	169.487	450.928	31.548	666.355
Nabava	0	0	0	12.363	12.363
Odtujitve, odpisi	-2	-665	-33.016	0	-33.683
Prenosi z investicij v teku	57	2.588	33.874	-36.519	0
Nabavna vrednost 31. 12. 2018	14.447	171.410	451.786	7.392	645.035
Popravek vrednosti 1. 1. 2018	0	117.434	348.345	0	465.779
Odtujitve, odpisi	0	-456	-26.699	0	-27.155
Amortizacija	0	3.589	23.302	0	26.891
Popravek vrednosti 31. 12. 2018	0	120.567	344.948	0	465.515
Neodpisana vrednost 1. 1. 2018	14.392	52.053	102.583	31.548	200.576
Neodpisana vrednost 31. 12. 2018	14.447	50.843	106.838	7.392	179.520

Povečanje vrednosti zgradb se nanaša pretežno na adaptacijo proizvodnih zgradb, zmanjšanje vrednosti le-teh pa je predvsem posledica obračunane amortizacije.

V letu 2013 je bila opravljena cenitev zgradb, ki jo je ugotovil neodvisni pooblaščen cenilec nepremičnin. Učinek ceniitve je znašal -1.230 TEUR. Poslovodstvo ocenjuje, da od zadnje ceniitve dalje niso nastopili znaki, ki bi kazali na morebitno precenjenost sredstev in s tem na potrebe po slabitvah. Poslovodstvo s tem ocenjuje, da nadomestljiva vrednost zgradb ne odstopa bistveno od njihove knjigovodske vrednosti.

Vrednost opreme povečuje vrednost aktivirane, v letu 2018 pridobljene in usposobljene tehnološke opreme. V letu 2018 so se izvajala vlaganja v novo opremo, rekonstrukcijo in nadgradnjo proizvodjalne opreme, v nova orodja in obnovo starih orodij, v računalniško opremo in v posodobitev transportnih sredstev. Zmanjšanje se nanaša na prodano opremo, izločeno neuporabno opremo, oslajbljeno opremo ter na obračunano amortizacijo.

V letu 2013 je bila opravljena cenitev naprav in opreme in ni bilo ugotovljenih pogojev za slabitev. Poslovodstvo ocenjuje, da se predpostavke izračuna niso bistveno spremenile in da nadomestljiva vrednost proizvodjalne in druge opreme ne odstopa

bistveno od njihove knjigovodske vrednosti, razen v primeru programa Solar (sončne elektrarne), za katerega sredstva je bil izveden popravek vrednosti v višini 688 TEUR.

Nepremičnine, naprave in oprema v izgradnji se večinoma nanašajo na opremo, ki bo aktivirana v prvi polovici leta 2019 in se nanaša na razvojne projekte v teku in na orodja. V največji meri se nanašajo na projekt nove generacije pralnih in sušilnih aparatov, projekt nove generacije indukcijskih kuhališč in nove pomivalne stroje. Preostanek predstavljajo razne investicije v tehnologijo, linije za izdelavo, merilno opremo, idr.

Pojasnilo 21 – Naložbene nepremičnine

v TEUR	Skupina Gorenje		Gorenje, d. o. o.	
	2017	2018	2017	2018
Zemljišča z zgradbami	9.849	9.453	8.685	9.217
Skupaj	9.849	9.453	8.685	9.217

Gibanje naložbenih nepremičnin

v TEUR	Skupina Gorenje		Gorenje, d. o. o.	
	2017	2018	2017	2018
Začetno stanje 1. 1.	14.957	9.849	12.948	8.685
Povečanje	371	4.000	371	4.000
Zmanjšanje	-5.126	-3.365	-4.646	-3.190
Tečajne razlike	0	-6	0	0
Prevrednotenje	-65	-372	12	-278
Prenosi iz NNO	35	0	0	0
Prenosi na NNO	-323	-3	0	0
Ustavljeno poslovanje	0	-650	0	0
Končno stanje 31. 12.	9.849	9.453	8.685	9.217

Skupina Gorenje in Gorenje, d. o. o.

Naložbene nepremičnine so zemljišča in zgradbe, ki so namenjena nadaljnji prodaji oziroma povečevanju vrednosti naložbe. Naložbene nepremičnine izkazujemo po modelu poštene vrednosti. Naložbene nepremičnine Skupine so bile ovrednotene s strani pooblaščenega cenilca konec leta 2018. Za oceno vrednosti naložbenih nepremičnin je cenilec uporabil način tržnih primerjav (metoda primerljivih poslov). Na osnovi ocene vrednosti naložbenih nepremičnin smo prilagodili vrednosti naložbenim nepremičninam Družbe, pri čemer je znašal skupni neto učinek prilagoditve vrednosti -278 TEUR.

Prihodki od najemnin v zvezi z naložbenimi nepremičninami, pripoznani v izkazu poslovnega izida za leto 2018, so na Skupini znašali 506 TEUR. Stroški v zvezi z naložbenimi nepremičninami so v letu 2018 znašali 176 TEUR. Na družbi so bili v izkazu poslovnega izida pripoznani prihodki od najemnin v višini 518 TEUR (276 TEUR leta 2017). Stroški v zvezi z naložbenimi nepremičninami, ki zajemajo tekoče stroške ter popravila in vzdrževanje, so v letu 2018 znašali 172 TEUR (226 TEUR v letu 2017).

Povečanje naložbenih nepremičnin v višini 4.000 TEUR se nanaša na razveljavitev pogodbe o prodaji naložbene nepremičnine v Limbušu (Maribor), ki jo je sklenila Družba. Naložbena nepremičnina je bila namreč kupcu prodana v letu 2017, v letu 2018 pa je bila zaradi neizpolnjevanja pogodbenih pogojev s strani kupca kupoprodajna pogodba razveljavljena. Pripoznanje razveljavitve prodaje se je opravilo pod enakimi pogoji, kot se je v letu 2017 pripoznanje naložbene nepremičnine ob prodaji odpravilo. Zmanjšanje naložbenih nepremičnin v višini 3.190 TEUR se nanaša na prodajo naložbene nepremičnine v Ljubljani različnim kupcem s strani Družbe.

Pojasnilo 22 – Naložbe v odvisne družbe

Skupina Gorenje

Naložbe v odvisne družbe so v izkazih Skupine izločene v postopkih konsolidacije. Podrobnejši pregled sestave Skupine je prikazan v poglavju 7. Sestava Skupine. Naložbe v odvisne družbe niso dane v zastavo.

Gorenje, d. o. o.

V nadaljevanju so prikazane družbe v neposrednem lastništvu Družbe.

v TEUR	Lastniški delež	Kapital družbe 2018	Poslovni izid družbe 2018	Naložba na dan 31. 12. 2017	Naložba na dan 31. 12. 2018
Gorenje I.P.C., d. o. o., Slovenija	100,00 %	6.712	104	377	377
Energygor, d. o. o., Slovenija	100,00 %	122	-43	58	58
Gorenje Keramika, d. o. o., Slovenija	100,00 %	-195	-170	7.841	6.632
Gorenje GTI, d. o. o., Slovenija	100,00 %	5.729	195	3.934	3.934
Gorenje Gostinstvo, d. o. o., Slovenija	100,00 %	6.446	748	5.958	5.958
Gorenje Orodjarna, d. o. o., Slovenija	100,00 %	5.481	971	3.038	3.038
Indop, d. o. o., Slovenija	100,00 %	-1.493	-626	0	0
Gorenje GAIO, d. o. o., Slovenija	100,00 %	-1.168	-408	0	0
Gorenje EKOINVEST, d. o. o., Slovenija	100,00 %	9.673	-556	10.286	10.286
Gorenje Surovina, d. o. o., Slovenija	100,00 %	18.194	2.502	13.209	0
ZEOS, d. o. o., Slovenija	55,42 %	2.865	637	284	284
Gorenje Zagreb, d. o. o., Hrvaška	100,00 %	9.900	455	30.230	30.230
ST Bana Nekeznine, d. o. o., Srbija	1,61 %	2.363	-145	50	50
Gorenje Tiki, d. o. o., Srbija	100,00 %	24.232	-624	23.306	23.306
Gorenje Home, d. o. o., Srbija	100,00 %	6.989	903	3.001	3.001
Mora Moravia, s.r.o., Češka republika	100,00 %	25.097	910	20.050	20.050
Gorenje Nederland BV, Nizozemska	100,00 %	147.436	19.032	131.106	131.106
Gorenje - kuchyně spol. s r.o., Češka republika	100,00 %	104	0	0	0
Gorenje aparati za domačinstvo, d. o. o., Srbija	100,00 %	42.207	1.120	42.008	42.008
MAHS, d. o. o., Slovenija	65,00 %	279	-309	250	250
Skupaj		310.973	24.696	294.986	280.568

Gibanje naložb Družbe v odvisne družbe

v TEUR	2017	2018
Začetno stanje 1. 1.	295.745	294.986
Povečanje	41	1.400
Prenos med kratkoročne finančne naložbe	0	-13.209
Zmanjšanje	0	-1.400
Slabitev	-800	-1.209
Končno stanje 31. 12.	294.986	280.568

Družba enkrat letno preizkusi, ali se je pojavila potreba po slabitvi. Na podlagi opravljenih preizkusov slabitev finančnih naložb v lasti Družbe ni bilo ugotovljenih razlogov za njihovo slabitev, razen pri naložbi v odvisno družbo Gorenje Keramika, d. o. o., Slovenija. Prenos naložb Družbe v višini 13.209 TEUR se nanaša na prenos družbe Gorenje Surovina, d. o. o., Slovenija med kratkoročne finančne naložbe zaradi namena prodaje. Povečanje naložb Družbe se nanaša na družbo GOR Kolesa, d. o. o., Slovenija, ki je bila do meseca junija 2018 pridružena družba, ko je Družba odkupila delež od družbe BTC, d. d. in s tem postala 100 % lastnik družbe (prenesena med naložbe odvisne družbe). Konec meseca avgusta je bila družba prodana in iz tega naslova je izkazano tudi zmanjšanje v isti višini. Negativen vpliv na poslovni izid je izkazan med finančnimi odhodki.

Pojasnilo 23 – Naložbe v pridružene družbe

Stanje naložb v pridružene družbe

v TEUR	Skupina Gorenje			Gorenje, d. o. o.		
	Lastniški delež	Naložba na dan 31. 12. 2017	Naložba na dan 31. 12. 2018	Lastniški delež	Naložba na dan 31. 12. 2017	Naložba na dan 31. 12. 2018
Gorenje Projekt, d. o. o., Slovenija	50,00 %	1.971	0	50,00 %	1.363	0
GGE Netherlands B.V., Nizozemska	30,00 %	2.305	0	30,00 %	1.823	0
EKON ELEKTRON, d. o. o., Makedonija	30,00 %	33	44	0	0	0
Skupaj		4.309	44		3.186	0

Gibanje naložb v pridružene družbe

v TEUR	Skupina Gorenje		Gorenje, d. o. o.	
	2017	2018	2017	2018
Začetno stanje 1. 1.	2.945	4.309	2.064	3.186
Povečanje	1.520	20	1.200	0
Zmanjšanje	-78	0	0	0
Slabitev	-400	0	-400	0
Odprava slabitve	322	0	322	0
Prenos na kratkoročne finančne naložbe	0	-4.285	0	-3.186
Končno stanje 31. 12.	4.309	44	3.186	0

Skupina Gorenje in Gorenje, d. o. o.

Povečanje naložb v višini 20 TEUR se nanaša na pripisane dobičke oz. izgube pridruženih družb po kapitalski metodi k naložbam v pridružene družbe na Skupini. Skupina Gorenje nima zastavljenih naložb v pridružene družbe.

Družba GOR Kolesa, d. o. o., Slovenija je bila do meseca junija 2018 pridružena družba, ko je Družba odkupila delež od družbe BTC, d. d. in s tem postala 100 % lastnik družbe. Konec meseca avgusta je bila družba prodana. Negativen vpliv na poslovni izid je izkazan med finančnimi odhodki. Naložbi v pridruženi družbi GGE Netherlands B.V., Nizozemska in Gorenje Projekt, d. o. o., Slovenija sta bili prestavljeni na kratkoročne finančne naložbe, ker bosta glede na sklenjene dogovore predvidoma v prvem četrtletju leta 2019 prodani.

Družba Gorenje, d. o. o.

v TEUR	Lastniški delež	Kapital družbe 2018	Poslovni izid družbe 2018
Kemis, d. o. o., Slovenija	100,00 %	7.356	-165
Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	100,00 %	51.638	-3.670
Gorenje Austria Handels GmbH, Avstrija	100,00 %	2.881	-211
Gorenje Vertriebs GmbH, Nemčija	100,00 %	7.503	633
Gorenje Körting Italia S.r.l., Italija	100,00 %	52	-44
Gorenje France S.A.S., Francija	100,00 %	2.397	120
Gorenje Espana S.L., Španija	100,00 %	-764	0
Gorenje UK Ltd., Velika Britanija	100,00 %	-355	66
Gorenje Group Nordic A/S, Danska	100,00 %	1.880	51
Gorenje spol. s r.o., Češka republika	100,00 %	5.802	298
Gorenje real spol. s r.o., Češka republika	100,00 %	5.822	63
Gorenje Slovakia s.r.o., Slovaška republika	100,00 %	1.124	43
Gorenje Magyarorszálg Kft., Madžarska	100,00 %	3.412	40

Letno poročilo Skupine Gorenje za leto 2018

Gorenje Polska Sp. z o.o., Poljska	100,00 %	5.575	-187
Gorenje Bulgaria EOOD, Bolgarija	100,00 %	2.556	550
Gorenje Commerce, d. o. o., Bosna in Hercegovina	100,00 %	3.433	304
Gorenje, d. o. o., Srbija	100,00 %	9.774	2.246
Gorenje Podgorica, d. o. o., Črna gora	99,975 %	2.458	49
Gorenje Romania S.r.l., Romunija	100,00 %	623	25
KEMIS-Termoclean, d. o. o., Hrvaška	100,00 %	2.878	95
Kemis - BH, d. o. o., Bosna in Hercegovina	100,00 %	692	97
Gorenje Gulf FZE, Združeni arabski emirati	100,00 %	-644	41
Gorenje Istanbul Ltd., Turčija	100,00 %	-80	-76
Gorenje TOV, Ukrajina	100,00 %	148	11
Kemis Valjevo, d.o.o, Srbija	100,00 %	2.207	333
ATAG Nederland BV, Nizozemska	100,00 %	23.054	912
ATAG België NV, Belgija	100,00 %	1.255	-136
Intell Properties BV, Nizozemska	100,00 %	1.474	-46
Gorenje Kazakhstan, TOO, Kazahstan	100,00 %	492	-8
OOO Gorenje BT, Rusija	100,00 %	19.270	239
Gorenje GTI, d. o. o., Srbija	100,00 %	149	2
Asko Appliances AB, Švedska	100,00 %	6.221	492
Gorenje North America, Inc., ZDA	100,00 %	958	45
Asko Appliances Pty, Avstralija	100,00 %	6.918	351
Asko Appliances OOO, Rusija	100,00 %	415	-45
»Gorenje Albania« SHPK, Albanija	100,00 %	160	92
Gorenje Corporate GmbH, Avstrija	100,00 %	39	0
Zeos eko-sistem d. o. o., Bosna in Hercegovina	53,64 %	1.003	128
Gorenje Asia Ltd., Kitajska	100,00 %	1.787	408
Gorenje MDM, d. o. o., Srbija	100,00 %	1.143	-60
Gorenje do Brasil Ltda., Brazilija	100,00 %	346	79
Gorenje Ekologija, d. o. o., Srbija	100,00 %	642	-677
Gorenje AEC, LLC, Tajska	100,00 %	344	230
Gorenje Chile SpA, Čile	100,00 %	-537	-343
Indop Gorenje GmbH, Nemčija	100,00 %	-191	-11
Gorenje GSI, d. o. o., Slovenija	100,00 %	5.396	354
Gorenje Skopje, d. o. o., Makedonija	100,00 %	1.773	61
TERMOCLEAN S, d. o. o., Slovenija	100,00 %	7	0
Gorenje Surovina RECE, d. o. o., Slovenija	100,00 %	8	0
Gorenje HVAC, d. o. o., Velenje	100,00 %	7	-1
Gorenje Surovina RECE, d. o. o., Hrvaška	100,00 %	3	0
Skupaj		190.504	2.778

Pojasnilo 24 – Druge dolgoročne finančne naložbe

v TEUR	Skupina Gorenje		Gorenje, d. o. o.	
	2017	2018	2017	2018
Dana posojila družbam v Skupini	0	0	121.810	107.057
Dana posojila drugim družbam	2.359	1.019	1.400	98
Depoziti	156	213	0	0

Druge finančne naložbe	968	878	672	673
Skupaj	3.483	2.110	123.882	107.828

Gibanje danih posojil

v TEUR	Skupina Gorenje		Gorenje, d. o. o.	
	2017	2018	2017	2018
Začetno stanje 1. 1.	2.370	2.359	1.357	123.210
Povečanje	0	0	121.924	1.332
Zmanjšanje	-11	-1.011	-71	-14.607
Prenos na kratkoročni del	0	-307	0	-2.780
Ustavljeno poslovanje	0	-22	0	0
Končno stanje 31. 12.	2.359	1.019	123.210	107.155

Dana posojila so posojila s fiksno obrestno mero, nominirana v evrih. Odobrena so bila subjektom izven Skupine in so se na 31. 12. 2018 znižala za 1.340 TEUR glede na konec leta 2017. Stanje danih posojil Skupine na dan 31. 12. 2018 znaša 1.019 TEUR in se v največji meri nanaša na dano posojilo družbi Tina Timočka, Knjaževac odobreno s strani družbe Gorenje France S.A.S., Francija in je zavarovano s hipoteko na nepremičnini, ki se prodaja v okviru stečajnega postopka nad posojilojemalcem. Sicer je za posojilo v celoti oblikovan popravek finančne terjatve. Drugo največje posojilo (50 TEUR) je zavarovano z ustanovitvijo neposestne zastavne pravice na premičninah (opremi) posojilojemalca, ki je zastavljena v korist Družbe kot posojilodajalca.

Druge dolgoročne finančne naložbe niso dane v zastavo tretjim osebam.

Skupina ni odobrvala dolgoročnih posojil članom uprave, članom nadzornega sveta in notranjim lastnikom.

Pojasnilo 25 – Dolgoročne poslovne terjatve

Skupina Gorenje in Gorenje, d. o. o.

Dolgoročne poslovne terjatve Skupine v višini 3.760 TEUR (31. 12. 2017: 7.375 TEUR) se pretežno nanašajo na terjatve Družbe iz naslova posla prodaje premoga v letu 2017 (1.564 TEUR).

Pojasnilo 26 – Odložene terjatve in obveznosti za davke

Skupina Gorenje

Odloženi davki so izračunani na podlagi začasnih razlik po metodi obveznosti po bilanci stanja z uporabo davčne stopnje, veljavne v državi, v kateri se nahajajo družbe Skupine.

v TEUR	Terjatve		Obveznosti		Terjatve – obveznosti	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018
Nepremičnine, naprave in oprema	632	1.291	2.145	1.996	-1.513	-705
Naložbe	1.510	1.829	13	5	1.497	1.824
Terjatve	841	884	-8	1	849	883
Zaloge	54	136	-45	-52	99	188
Obveznosti iz naslova tožb	15	3	1	-6	14	9
Rezervacije po lokalnih standardih in davčnih zakonodajah	1.115	1.462	143	154	972	1.308
Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	2.528	2.912	-9	0	2.537	2.912
Rezervacije za posege v garancijski dobi	1.713	2.053	-57	-65	1.770	2.118
Rezervacije za reorganizacijo	0	347	0	0	0	347

Letno poročilo Skupine Gorenje za leto 2018

Neizkoriščene davčne izgube	13.151	18.191	-10	0	13.161	18.191
Neizkoriščene davčne olajšave	6.174	4.935	133	0	6.041	4.935
Varovanje denarnega toka iz naslova valutnih pogodb	16	3	0	0	16	3
Varovanje denarnega toka iz naslova obrestnih zamenjav	164	882	58	55	106	827
Spremembe v skupini	0	0	0	0	0	0
Skupaj	27.913	34.928	2.364	2.088	25.549	32.840

v TEUR	Terjatve – obveznosti		Preko poslovnega izda		Preko drugega vseobsegajočega donosa	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018
Nepremičnine, naprave in oprema	-1.513	-705	15	383	0	0
Naložbe	1.497	1.824	-32	332	-2	8
Terjatve	849	883	-47	125	0	0
Zaloge	99	188	2	57	0	0
Obveznosti iz naslova tožb	14	9	11	15	0	0
Rezervacije po lokalnih standardih in davčnih zakonodajah	972	1.308	393	274	0	1
Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	2.537	2.912	-33	360	-1	147
Rezervacije za posege v garancijski dobi	1.770	2.118	-308	306	0	0
Rezervacije za reorganizacijo	0	347	0	347	0	0
Neizkoriščene davčne izgube	13.161	18.191	736	5.270	0	0
Neizkoriščene davčne olajšave	6.041	4.935	-194	-1.228	0	0
Varovanje denarnega toka iz naslova valutnih pogodb	16	3	0	0	16	-13
Varovanje denarnega toka iz naslova obrestnih zamenjav	106	827	0	0	-125	718
Spremembe v Skupini	0	0	0	44	0	0
Skupaj	25.549	32.840	543	6.285	-112	861

Gorenje, d. o. o.

v TEUR	Terjatve		Obveznosti		Terjatve – obveznosti	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018
Nepremičnine, naprave in oprema	586	1.026	0	0	586	1.026
Naložbe	1.500	1.651	13	4	1.487	1.647
Terjatve	479	489	0	0	479	489
Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	1.549	1.912	0	0	1.549	1.912
Rezervacije za posege v garancijski dobi	461	668	0	0	461	668
Rezervacije za reorganizacijo	0	347	0	0	0	347
Neizkoriščene davčne izgube	10.087	15.191	0	0	10.087	15.191
Neizkoriščene davčne olajšave	5.383	4.079	0	0	5.383	4.079

Letno poročilo Skupine Gorenje za leto 2018

Varovanje denarnega toka iz naslova valutnih pogodb	16	3	0	0	16	3
Varovanje denarnega toka iz naslova obrestnih zamenjav	164	882	0	0	164	882
Skupaj	20.225	26.248	13	4	20.212	26.244

v TEUR	Terjatve – obveznosti		Preko poslovnega izda		Preko drugega vseobsegajočega donosa	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018
Nepremičnine, naprave in oprema	586	1.026	265	440	0	0
Naložbe	1.487	1.647	-61	151	-2	9
Terjatve	479	489	-14	10	0	0
Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	1.549	1.912	-69	265	-7	98
Rezervacije za posege v garancijski dobi	461	668	-312	207	0	0
Rezervacije za reorganizacijo	0	347	0	347	0	0
Neizkoriščene davčne izgube	10.087	15.191	806	5.104	0	0
Neizkoriščene davčne olajšave	5.383	4.079	-221	-1.304	0	0
Varovanje denarnega toka iz naslova valutnih pogodb	16	3	0	0	16	718
Varovanje denarnega toka iz naslova obrestnih zamenjav	164	882	0	0	-125	-13
Skupaj	20.212	26.244	394	5.220	-118	812

Skupina Gorenje in družba Gorenje, d. o. o.

Skupina izkazuje za 32.840 TEUR odloženih terjatev za davek (Družba 26.244 TEUR) in jih je v letu 2018 povečala za 7.291 TEUR (v Družbi za 6.032 TEUR). Odložene terjatve za davek iz naslova neizkoriščenih davčnih izgub so v največjem deležu izkazane v Družbi (15.191 TEUR) in se lahko neomejeno koristijo v bodočih davčnih obdobjih (letih). Družba tudi izkazuje največji delež odloženih terjatev za davke iz naslova neizkoriščenih davčnih olajšav (4.079 TEUR), ki se v največjem deležu nanašajo na olajšave za vlaganja v opremo. Od vlaganj v raziskave in razvoj Družba ne oblikuje terjatev za odložene davke, čeprav lahko tudi iz tega naslova znižuje davčno osnovo.

Pojasnilo 27 – Zaloge

Skupina Gorenje

v TEUR	2017			2018		
	Gospodinjiski aparati	Ostale dejavnosti	Skupaj	Gospodinjiski aparati	Ostale dejavnosti	Skupaj
Material	63.655	5.853	69.508	58.124	3.854	61.978
Nedokončana proizvodnja	9.683	2.948	12.631	7.105	2.575	9.680
Gotovi proizvodi	98.090	6.261	104.351	110.594	3.986	114.580
Trgovsko blago	29.699	3.091	32.790	28.505	4.083	32.588
Predujmi	1.094	245	1.339	273	127	400
Skupaj	202.221	18.398	220.619	204.601	14.625	219.226

V letu 2018 so znašali popravki in odpisi vrednosti zalog 21.548 TEUR (v letu 2017: 4.012 TEUR), ki so izkazani med drugimi poslovnimi odhodki. Materialno višji popravki vrednosti zalog glede na preteklo leto so posledica spremenjenih računovodskih ocen v povezavi z vstopom Skupine Hisense v lastništvo Skupine Gorenje (podrobneje opisano pod točko 1.2.2.(d)).

Dani predujmi se nanašajo na zaloge surovin in materiala ter trgovskega blaga.

Na dan 31. 12. 2018 Skupina nima zastavljenih nobenih zalog. Knjigovodska vrednost zalog ne presega čiste iztržljive vrednosti zalog. Knjigovodska vrednost zalog gotovih proizvodov na dan 31. 12. 2018, pri katerih so bili v letu 2018 izvedeni popravki iz proizvajalne vrednosti na čisto iztržljivo vrednost, znaša 76.728 TEUR.

Gorenje, d. o. o.

v TEUR	2017	2018
Material	41.130	41.643
Nedokončana proizvodnja	7.805	5.836
Gotovi proizvodi	15.715	20.648
Trgovsko blago	19.700	21.357
Predujmi	988	216
Skupaj	85.338	89.700

Knjigovodska vrednost zalog gotovih proizvodov v Družbi na dan 31. 12. 2018, pri katerih so bili v letu 2018 izvedeni popravki iz proizvajalne vrednosti na čisto iztržljivo vrednost, znaša 6.960 TEUR (2.936 TEUR v letu 2017).

V letu 2018 je bil oblikovan popravek vrednosti zalog v višini 11.025 TEUR (v letu 2017: 3.109 TEUR) in je posledica spremenjenih računovodskih ocen in prilagoditve računovodskim usmeritvam skupine Hisense.

Pojasnilo 28 – Kratkoročne finančne naložbe

v TEUR	Skupina Gorenje		Gorenje, d. o. o.	
	2017	2018	2017	2018
Naložbe v kapitalske instrumente	1.743	1.608	1.321	1.287
Naložbe v odvisne in pridružene družbe, namenjene prodaji	0	4.290	0	16.396
Kratkoročni depoziti	511	227	0	0
Dana posojila	5.608	306	16.431	10.772
Dana posojila, prenesena iz dolgoročnih posojil	0	0	0	2.780
Kratkoročne terjatve iz naslova obresti	52	8	387	671
Terjatve iz naslova dividend do družb v Skupini	0	0	5.500	0
Druge kratkoročne finančne terjatve	145	569	402	1.446
Skupaj	8.059	7.008	24.041	33.352

Skupina Gorenje in Gorenje, d. o. o.

Naložbe v kapitalske instrumente predstavljajo delnice in deleže v bankah in hranilnicah in v drugih družbah. Od tega ima večino naložb Družba (1.287 TEUR), pri čemer največji delež predstavlja naložba v Prvi sklad, d. o. o., Slovenija in v delnice Delavske hranilnice. Vrednosti naložb v kapitalske instrumente so izkazane po pošteni vrednosti.

Skupina med naložbami v odvisne in pridružene družbe namenjene prodaji v letu 2018 izkazuje tudi naložbe v pridruženi družbi Gorenje Projekt, d. o. o., Slovenija in GGE Netherland BV, Nizozemska. Prenos vrednosti teh naložb v skupni višini 4.290 TEUR v to kategorijo je posledica odločitve o dezinvestiranju navedenih poslovnih deležev ter povezanega podpisa pogodb o prodaji poslovnih deležev. Skupina ocenjuje, da bodo odložni pogoji, dogovorjeni v pogodbah o prodaji poslovnih deležev, izpolnjeni v prvi polovici leta 2019.

Dana posojila Skupine se nanašajo na kratkoročno odobrena posojila subjektom izven Skupine in znašajo 306 TEUR. V letu 2018 so se glede na preteklo leto znižala za 5.302 TEUR. Skoraj v celoti so zavarovana z ustanovitvijo neposestne zastavne pravice na premičninah (opremi) posojilodajalca, ki je zastavljena v korist Družbe kot posojilodajalca.

Postavka druge kratkoročne finančne terjatve Skupine v višini 569 TEUR se v pretežni meri (380 TEUR) nanaša na pozitivno pošteno vrednost nerealiziranih terminkih valutnih poslov na dan 31. 12. 2018 sklenjenih za ščitenje denarnih tokov pred tveganjem sprememb valutnih tečajev. Večina se nanaša na ščitenje razmerja eura do avstralskega dolarja in rublja.

Družba sklepa instrumente za varovanje pred valutnimi tveganji tako v svojem imenu kot tudi v imenu ostalih družb v Skupini ter jih pogodbeno prenaša na družbe, ki so tem tveganjem lokalno izpostavljene. Skupina ima sklenjene valutne terminske pogodbe za leto 2019 za namene varovanja izpostavljenosti tveganjem spremembe valutnih tečajev. Poštena vrednost sklenjenih terminkih poslov se pripozna delno v izkazu poslovnega izida in delno v drugem vseobsegajočem donosu. Namen

pripoznavanja skozi vseobsegajoči donos je, da se učinki varovanja pripoznajo v izkazu poslovnega izida v enakem obdobju, v katerem je varovana postavka vplivala na poslovni izid.

V letu 2018 je Skupina realizirala neto poravnave iz naslova izvedenih finančnih instrumentov za valutna ščitenja v višini 1.189 TEUR in ustrezno povečala finančne prihodke oziroma odhodke. Istočasno je zaradi prilagoditve valutnih terminskih poslov na pošteno vrednost povečala neto finančne prihodke za 220 TEUR.

Gibanje naložb v kapitalske instrumente

v TEUR	Skupina Gorenje		Gorenje, d. o. o.	
	2017	2018	2017	2018
Začetno stanje 1. 1.	2.247	1.743	1.617	1.321
Tečajne razlike	8	-3	0	0
Povečanje	24	12	18	12
Zmanjšanje	-451	-3	-325	0
Sprememba poštene vrednosti	-67	-120	11	-46
Prenosi	-18	0	0	0
Ustavljeno poslovanje	0	-21	0	0
Končno stanje 31. 12.	1.743	1.608	1.321	1.287

Skupina Gorenje in Gorenje, d. o. o.

Sprememba poštene vrednosti v višini -120 TEUR je izkazana med finančnimi prihodki in odhodki v višini -74 TEUR in -46 TEUR med zmanjšanjem rezerve za pošteno vrednost za naložbe v kapitalske instrumente.

Povečanje naložb v kapitalske instrumente se v celoti nanaša na vplačila v delež družbe Prvi Sklad, d. o. o., Slovenija.

Spremembe poštene vrednosti so izkazane med zmanjšanjem rezerve za pošteno vrednost.

Kratkoročne finančne naložbe niso dane v zastavo.

Pregled kratkoročno danih posojil Družbe

v TEUR	2017	2018
Kratkoročno dana posojila družbam v Skupini	10.829	13.252
Kratkoročno dana posojila drugim	5.602	300
Skupaj	16.431	13.552

Kratkoročna dana posojila Družbe družbam v Skupini v državi

v TEUR	2017	2018
Gorenje Orodjarna, d. o. o., Slovenija	873	1.267
Gorenje Keramika, d. o. o., Slovenija	4.368	4.730
Gorenje GAIO, d. o. o., Slovenija	1.708	1.987
Indop, d. o. o., Slovenija	1.568	0
MAHS, d. o. o., Slovenija	0	278
Kemis, d. o. o., Slovenija	0	330
Skupaj	8.517	8.592

Kratkoročna dana posojila Družbe družbam v Skupini v tujini

v TEUR	2017	2018
Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	1.634	955
Gorenje Nederland BV, Nizozemska	678	1.680
Gorenje – kuchyně spol. s r.o., Češka republika	0	1.780
Gorenje AEC, LLC, Tajska	0	245
Skupaj	2.312	4.660

Kratkoročno dana posojila Družbe, nominirana v evrih, so znašala 13.552 TEUR in so se glede na 2017 znižala za 2.879 TEUR. Družba pri kratkoročno danih posojilih ni izpostavljena večjim finančnim tveganjem, saj so skoraj vsa odobrena družbam Skupine.

Družba ni odobraval kratkoročnih posojil članom uprave, članom nadzornega sveta in notranjim lastnikom.

Pojasnilo 29 – Terjatve do kupcev

v TEUR	Skupina Gorenje		Gorenje, d. o. o.	
	2017	2018	2017	2018
Poslovne terjatve do kupcev – družbe v Skupini	0	0	107.637	96.229
Poslovne terjatve do kupcev – druge družbe	180.517	136.428	50.994	41.902
Skupaj	180.517	136.428	158.631	138.131

Skupina Gorenje in Gorenje, d. o. o.

Skupina je v letu 2018 znižala terjatve do kupcev – drugih družb za 44.089 TEUR. V letu 2018 je bilo v Skupini za 3.821 TEUR odpisov in slabitev vrednosti terjatev do kupcev (v letu 2017: 1.570 TEUR). Višji popravki vrednosti terjatev do kupcev glede na preteklo leto so posledica spremenjenih računovodskih ocen v povezavi z vstopom Skupine Hisense v lastništvo Skupine Gorenje (podrobneje opisano pod točko 1.2.2.(d)).

Popravek vrednosti terjatev do kupcev je na dan 31. 12. 2018 znašal 19.159 TEUR (2017: 24.951 TEUR); njegovo gibanje je prikazano v pojasnilu 43 (Finančna tveganja in finančni instrumenti).

Skupina je imela na dan 31. 12. 2018 terjatve do kupcev do drugih družb zavarovane s kvalitetnimi instrumenti zavarovanja v 82,2-odstotnem deležu (73,3 % na dan 31. 12. 2017). Pri zavarovanju terjatev pri kreditnih zavarovalnicah je v pretežni meri dogovorjen 10-odstotni lastni delež zavarovanca v primeru škode; v izjemnih in redkih primerih je dogovorjen višji lastni delež (do 30 %). Skupina ima sprejeto politiko upravljanja s kreditnimi tveganji, ki jasno določa pogoje ter sprejemljive instrumente zavarovanja terjatev. Politika upravljanja terjatev je podrobneje predstavljena v Pojasnilu 43.

Kratkoročne poslovne terjatve Družbe do družb v Skupini

v TEUR	2017	2018
Poslovne terjatve do kupcev v državi	9.606	9.817
Poslovne terjatve do kupcev v tujini	98.031	86.411
Skupaj	107.637	96.228

Kratkoročne poslovne terjatve Družbe do kupcev (družb v Skupini) v državi

v TEUR	2017	2018
Energygor, d. o. o., Slovenija	1	1
ZEOS, d. o. o., Slovenija	6	5
Kemis, d. o. o., Slovenija	2	3
Gorenje Surovina, d. o. o., Slovenija	1.113	913
Gorenje I.P.C., d. o. o., Slovenija	1.817	973
Gorenje GTI, d. o. o., Slovenija	744	1.060
Gorenje Gostinstvo, d. o. o., Slovenija	96	141
Gorenje Orodjarna, d. o. o., Slovenija	72	85
Indop, d. o. o., Slovenija	118	434
Gorenje GAIO, d. o. o., Slovenija	56	47
Gorenje GSI, d. o. o., Slovenija	5.484	6.101
Gorenje Keramika, d. o. o., Slovenija	52	31
MAHS, d. o. o., Slovenija	38	21
Gorenje EKOINVEST, d. o. o., Slovenija	7	1
Gorenje HVAC, d. o. o., Slovenija	0	1
Skupaj	9.606	9.817

Kratkoročne poslovne terjatve Družbe do kupcev (družb v Skupini) v tujini

v TEUR	2017	2018
Gorenje Zagreb, d. o. o., Hrvaška	7.889	6.237
Gorenje, d. o. o., Srbija	14.031	3.592
Gorenje aparati za domačinstvo, d. o. o., Srbija	8.397	18.218
Gorenje Tiki, d. o. o., Srbija	1.832	999
Gorenje Home, d. o. o., Srbija	6.234	4.567
Gorenje Commerce, d. o. o., Bosna in Hercegovina	1.150	714
Gorenje Skopje, d. o. o., Makedonija	1.050	38
Gorenje Podgorica, d. o. o., Črna gora	765	638
Gorenje Vertriebs GmbH, Nemčija	6.199	17.881
Gorenje Austria Handels GmbH, Avstrija	-675	471
Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	32	1
Asko Appliances AB, Švedska	443	395
Gorenje Group Nordic A/S, Danska	6.301	6.802
ATAG Nederland BV, Nizozemska	597	596
Gorenje Nederland BV, Nizozemska	9	9
Gorenje UK Ltd., Velika Britanija	1.416	43
Gorenje France S.A.S., Francija	-222	-139
Gorenje Körting Italia S.r.l., Italija	2.567	2.272
OOO Gorenje BT, Rusija	2.120	-818
Gorenje TOV, Ukrajina	86	10
Gorenje Kazakhstan, TOO, Kazahstan	1	25
Gorenje Slovakia s.r.o., Slovaška republika	266	385
Gorenje spol. s r.o., Češka republika	4.993	839
Gorenje real spol s r.o., Češka republika	0	1
Mora Moravia, s.r.o., Češka republika	1.857	1.258
Gorenje Magyarország Kft., Madžarska	1.756	1.576
Gorenje Polska Sp. z o.o., Poljska	6.830	2.537
Gorenje Bulgaria EOOD, Bolgarija	1.214	1.401
Gorenje Romania S.r.l., Romunija	5.595	-176
»Gorenje Albania« SHPK, Albanija	434	119
Gorenje Gulf FZE, Združeni arabski emirati	3.764	3.903
Asko Appliances Pty, Avstralija	8.790	7.393
Gorenje do Brasil Ltda., Brazilija	92	343
Asko Appliances OOO, Rusija	1.295	718
Gorenje MDM, d. o. o., Srbija	0	1
Gorenje GTI, d. o. o., Srbija	1	2
Gorenje ATAG Belgie NV, Belgija	-283	-180
Gorenje Asia Ltd., Kitajska	1	645
KEMIS - Termoclean d. o. o., Hrvaška	1	1
Gorenje Corporate GmbH, Avstrija	1	1
Gorenje Chile SpA, Čile	1.080	2.664
ST Bana Nekretnine, d. o. o., Srbija	1	30
Gorenje AEC, LLC, Tajska	129	655
Prevrednotenje	-8	-256
Skupaj	98.031	86.411

Družba je v letu 2018 znižala terjatve do kupcev iz Skupine s sedežem v tujini za 11.620 TEUR.

Pojasnilo 30 – Druga kratkoročna sredstva

v TEUR	Skupina Gorenje		Gorenje, d. o. o.	
	2017	2018	2017	2018
Druge kratkoročne terjatve	45.987	44.334	9.511	8.657
Kratkoročno odloženi stroški in odhodki	7.756	6.859	3.265	1.891
Druga kratkoročna sredstva	2.285	4.668	0	0
Dani predujmi za storitve	1.838	1.552	293	345
Skupaj	57.866	57.413	13.069	10.893

Skupina Gorenje in Gorenje, d. o. o.

Med drugimi kratkoročnimi terjatvami predstavljajo pomemben del kratkoročne terjatve za vstopni davek na dodano vrednost, ki so v Skupini na dan 31. 12. 2018 znašale 11.057 TEUR (10.394 TEUR v letu 2017), v Družbi pa 5.008 TEUR (4.918 TEUR v letu 2017).

Poleg tega predstavljajo pomemben del drugih kratkoročnih terjatev Skupine še terjatve do partnerjev, s katerimi imamo sklenjene dogovore za brezregresno prodajo terjatev v višini 27.835 TEUR (31. 12. 2017: 21.609 TEUR), ki se nanašajo na lastni delež pri prodaji terjatev in/ali na obseg prodanih terjatev, pri katerih partner, s katerim imamo sklenjene dogovore za prodajo terjatev, še ni izvršil plačila.

Pri Družbi predstavljajo pomemben del še neplačane terjatve iz naslova davka na dodano vrednost tujih držav v višini 1.496 TEUR (31. 12. 2017: 1.686 TEUR), kratkoročne terjatve za davčni odtegljaj v višini 657 TEUR (31. 12. 2017: 487 TEUR), prehodno nezaračunane terjatve v višini 406 TEUR (31. 12. 2017: 1.468 TEUR), terjatve iz naslova prodaje terjatev v višini 371 TEUR (31. 12. 2017: 185 TEUR) in terjatve iz naslova subvencij v višini 298 TEUR (31. 12. 2017: 208 TEUR).

V okviru kratkoročno odloženih stroškov se izkazujejo razmejeni stroški, ki se nanašajo na kasnejša obdobja.

Pojasnilo 31 – Denar in denarni ustrezniki

v TEUR	Skupina Gorenje		Gorenje, d. o. o.	
	2017	2018	2017	2018
Denarna sredstva v blagajni	615	512	0	0
Dobroimetja pri bankah in drugih finančnih institucijah	23.287	16.779	3.146	2.970
Denar na poti	1.135	762	338	224
Skupaj	25.037	18.053	3.484	3.194

Pojasnilo 32 – Kapital

Osnovni kapital Družbe na dan 31. 12. 2018 znaša 101.415.882,14 EUR (31. 12. 2017: 101.922.103,97 EUR) in je razdeljen na 24.303.302 navadnih prosto prenosljivih imenskih kosovnih delnic. Osnovni kapital Družbe se je na osnovi sklepa skupščine družbe z dne 17. 9. 2018 zmanjšal za 506 TEUR z umikom 121.311 delnic, ki so že bile v lasti Družbe.

Rezerve sestavljajo kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, rezerva za pošteno vrednost ter prevedbena rezerva.

Kapitalske rezerve Skupine v višini 115.908 TEUR (31. 12. 2017: 174.502 TEUR) predstavljajo presežek nad nominalno vrednostjo vplačanih delnic v višini 64.475 TEUR (31. 12. 2017: 64.475 TEUR), presežek nad knjigovodsko vrednostjo odtujenih lastnih delnic v višini 16.201 TEUR (31. 12. 2017: 15.313 TEUR) in splošni prevrednotovalni popravek kapitala v višini 17.369 TEUR (31. 12. 2017: 76.851 TEUR) ter druge učinke prehoda na MSRP. Zaradi pokrivanja izgube leta 2018 Družbe se je splošni prevrednotovalni popravek kapitala znižal v višini 59.100 TEUR.

Rezerve iz dobička, ki na dan 31. 12. 2018 znašajo 29.961 TEUR (31. 12. 2017: 33.131 TEUR), sestavljajo zakonske rezerve, statutarne rezerve in druge rezerve iz dobička.

Na dan 31. 12. 2018 so oblikovane zakonske rezerve v višini 12.896 TEUR (31. 12. 2017: 12.896 TEUR). Kapitalske in zakonske rezerve se v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah lahko v presežnem znesku uporabijo za povečanje osnovnega kapitala iz sredstev družbe in za kritje čiste izgube poslovnega leta ter kritje prenesene čiste izgube, če se hkrati ne uporabijo rezerve iz dobička za izplačilo dobička delničarjem.

Statutarne rezerve znašajo na dan 31. 12. 2018 4.796 TEUR (31. 12. 2017: 7.966 TEUR). Statutarne rezerve se v skladu s statutom Družbe lahko uporabijo za povečanje osnovnega kapitala; za pokrivanje tekoče in prenesene izgube, če ni mogoče pokriti izgube iz drugih virov; za umik delnic v primeru prisilnega umika delnic in umika delnic s pridobitvijo s strani Družbe;

za umik delnic po postopku poenostavljenega zmanjšanja osnovnega kapitala; za oblikovanje lastnih deležev v primeru, če niso na razpolago drugi viri in za uravnavanje dividendne politike.

Druge rezerve iz dobička so na dan 31. 12. 2018 izkazane v višini 12.269 TEUR (31. 12. 2017: 9.099 TEUR). Oblikovane so bile na podlagi sklepov uprave in nadzornega sveta Družbe o uporabi dobička tekočega poslovnega leta in sklepov skupščine o uporabi bilančnega dobička.

Zadržani dobiček Skupine v višini 17.672 TEUR (31. 12. 2017: 74.519 TEUR) je sestavljen iz poslovnega izida preteklih let in poslovnega izida leta 2018. Poslovni izid preteklih let se je znižal za 67.731 TEUR zaradi pokrivanja izgube poslovnega leta 2018 Družbe. V letu 2018 je bila spremenjena obravnava prihodkov iz naslova subvencij, ki je vplivala na zmanjšanje prenesenega rezultata v višini 3.779 TEUR. Največji znesek iz tega naslova je bil evidentiran v družbi Gorenje aparati za domačinstvo, d. o. o., Srbija v višini 2.420 TEUR. Na zmanjšanje prenesenega rezultata je vplivala tudi vkalkulirana nagrada za leto 2017 pri družbi Gorenje Surovina, d. o. o., Slovenija v višini 294 TEUR in stroški preteklih let, vezani na Direktivo o odpadni električni in elektronski opremi pri družbi Gorenje Zagreb, d. o. o., Hrvaška v višini 419 TEUR.

Prevedbena rezerva (Skupina) je na dan 31. 12. 2018 znašala -14.763 TEUR (31. 12. 2017: -13.723 TEUR). Zmanjšanje je posledica tečajnih razlik, ki nastanejo pri preračunu sredstev in obveznosti odvisnih družb v tujini iz lokalnih valut v poročevalsko valuto Skupine. Prevedbena rezerva se je povečala za 2.787 TEUR zaradi prenosa na rezervo za pošteno vrednost.

Rezerva za pošteno vrednost Skupine, ki na dan 31. 12. 2018 znaša -7.335 TEUR (31. 12. 2017: -454 TEUR), vsebuje spremembe poštene vrednosti naložb v kapitalske instrumente in spremembe vrednosti ščitenja denarnega toka ter spremembe vrednosti odpravnin po aktuarskem izračunu.

Spremembe rezerve za pošteno vrednost za **Skupino** so prikazane v spodnji tabeli:

v TEUR	Rezerva za pošteno vrednost naložb v kapitalske instrumente	Rezerva za pošteno vrednost izpeljanih finančnih instrumentov	Aktuarski dobički / izgube	Skupaj
Stanje 1. 1. 2017	3.007	-1.031	-2.709	-733
Aktuarski dobički / izgube	0	0	65	65
Sprememba poštene vrednosti varovanja denarnih tokov pred tveganjem	0	-651	0	-651
Sprememba poštene vrednosti varovanja denarnih tokov pred tveganjem, prenesena v poslovni izid	0	891	0	891
Sprememba poštene vrednosti naložb v kapitalske instrumente	86	0	0	86
Odloženi davki	-2	-109	-1	-112
Stanje 31. 12. 2017	3.091	-900	-2.645	-454

v TEUR	Rezerva za pošteno vrednost naložb v kapitalske instrumente	Rezerva za pošteno vrednost izpeljanih finančnih instrumentov	Rezerva za pošteno vrednost naložbenih nepremičnin	Aktuarski dobički / izgube	Skupaj
Stanje 1. 1. 2018	3.091	-900	0	-2.645	-454
Prenos iz prevedbene rezerve na rezervo za pošteno vrednost	-2.969	186	0	-4	-2.787
Prilagojeno stanje 1. 1. 2018	122	-714	0	-2.649	-3.241
Aktuarski dobički / izgube	0	0	0	-1.405	-1.405
Prevrednotenje naložbenih nepremičnin	0	0	28	0	28
Sprememba poštene vrednosti varovanja denarnih tokov pred tveganjem	0	-4.374	0	0	-4.374
Sprememba poštene vrednosti varovanja denarnih tokov pred	0	842	0	0	842

tveganjem, prenesena v poslovni izid					
Sprememba poštene vrednosti naložb v kapitalske instrumente	-46	0	0	0	-46
Odloženi davki	9	705		147	861
Stanje 31. 12. 2018	85	-3.541	28	-3.907	-7.335

Spremembe rezerve za pošteno vrednost za **Družbo** so prikazane v spodnji tabeli:

v TEUR	Rezerva za pošteno vrednost naložb v kapitalske instrumente	Rezerva za pošteno vrednost izpeljanih finančnih instrumentov	Aktuarski dobički / izgube	Skupaj
Stanje 1. 1. 2017	45	-1.225	-1.588	-2.768
Aktuarski dobički / izgube	0	0	77	77
Sprememba poštene vrednosti varovanja denarnih tokov pred tveganjem	0	-311	0	-311
Sprememba poštene vrednosti varovanja denarnih tokov pred tveganjem, prenesena v poslovni izid	0	883	0	883
Sprememba poštene vrednosti naložb v kapitalske instrumente	11	0	0	11
Odloženi davki	-2	-109	-7	-118
Stanje 31. 12. 2017	54	-762	-1.518	-2.226

v TEUR	Rezerva za pošteno vrednost naložb v kapitalske instrumente	Rezerva za pošteno vrednost izpeljanih finančnih instrumentov	Aktuarski dobički / izgube	Skupaj
Stanje 1. 1. 2018	54	-762	-1.518	-2.226
Aktuarski dobički / izgube	0	0	-1.028	-1.028
Sprememba poštene vrednosti varovanja denarnih tokov pred tveganjem	0	-4.518	0	-4.518
Sprememba poštene vrednosti varovanja denarnih tokov pred tveganjem, prenesena v poslovni izid	0	807	0	807
Sprememba poštene vrednosti naložb v kapitalske instrumente	-46	0	0	-46
Odloženi davki	9	705	98	812
Stanje 31. 12. 2018	17	-3.768	-2.448	-6.199

Pojasnilo 33 – Donos na delnico

Družba nima izdanih finančnih instrumentov, ki bi vplivali na prilagojeni donos na delnico, zato sta osnovni in prilagojeni donos na delnico enaka.

	Skupina Gorenje		Gorenje, d. o. o.	
	2017	2018	2017	2018
Poslovni izid poslovnega leta (v TEUR)	969	-111.402	473	-126.831
Tehtano povprečno število navadnih delnic	24.303.302	24.303.302	24.303.302	24.303.302
Donos na delnico, osnovni / prilagojeni (v EUR)	0,04	-4,58	0,02	-5,22
Skupaj vseobsegajoči donos lastnikov matične družbe (v TEUR)	4.836	-119.323	1.015	-130.804
Tehtano povprečno število navadnih delnic	24.303.302	24.303.302	24.303.302	24.303.302
Donos na delnico (v EUR)	0,20	-4,91	0,04	-5,38

Lastne delnice

Število lastnih delnic	1. 1. 2018	Umik lastnih delnic	31. 12. 2018
Odkupljene lastne delnice	121.311	-121.311	0

Pojasnilo 34 - Ugotovitev bilančnega dobička/ izgube v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah

Glavni direktor v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah in Aktom o ustanovitvi družbe predlaga, da se izguba poslovnega leta 2018, ki je znašala 126.831.002,08 EUR, pokrije v letu 2018 iz naslednjih sestavin kapitala:

	v EUR
Poslovni izid poslovnega leta	-126.831.002,08
Pokrivanje izgube v breme:	
+ prenesenega čistega dobička iz preteklih let	67.731.883,81
+ dela kapitalskih rezerv iz naslova splošnega prevrednotovalnega popravka kapitala	59.099.118,27
- dolgoročno odloženi stroški razvijanja na bilančni presečni dan	-49.643.270,76
= bilančna izguba na dan 31. 12. 2018	-49.643.270,76

Kolegij direktorjev je v skladu z Aktom o ustanovitvi družbe preveril predlog za pokrivanje izgube poslovnega leta 2018 in soglašal s predlogom. Družbenik je sprejel predlagano pokrivanje izgube v letu 2018.

Pojasnilo 35 – Rezervacije

v TEUR	Skupina Gorenje		Gorenje, d. o. o.	
	2017	2018	2017	2018
Rezervacije za prodajne garancije	33.322	38.140	4.489	6.387
Rezervacije za odpravnine, pokojnine in jubilejne nagrade	22.641	27.388	12.640	16.937
Druge rezervacije	3.923	7.900	379	3.874
Skupaj	59.886	73.428	17.508	27.198

Skupina Gorenje in Gorenje, d. o. o.

Rezervacije za prodajne garancije se oblikujejo na osnovi ocen bodočih stroškov garancijskih popravil, ki se pripravljajo glede na pretekle znane podatke o ravni kakovosti izdelkov in v preteklosti izkazane stroške odprave napak v garancijski dobi.

Rezervacije za prodajne garancije so se povečale glede na stanje konec 2017 za 4.818 TEUR. Pri tem so bile oblikovane skladno s prodajno dinamiko in oceno stroškov garancij. Hkrati so bile odpravljene v višini 2.635 TEUR, pri čemer se glavnina nanaša na prodajo na nemškem trgu (1.080 TEUR).

Na spremembo višine rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade je najbolj vplivalo dodatno oblikovanje le-teh na podlagi aktuarskega izračuna, ki so ga družbe v Skupini izvedle konec meseca decembra 2018. Dodatno oblikovanje je posledica tega, da je bila v letu 2018 (5. 6. 2018) za slovenski del družb sklenjena nova kolektivna pogodba, ki vpliva na njihovo višino.

V Skupini so stroški dela in stroški obresti iz naslova aktuarskega izračuna pripoznani v poslovnem izidu v višini 6.315 TEUR, aktuarski presežek pa v okviru vseobsegajočega donosa v višini 1.571 TEUR. V Družbi so stroški dela in stroški obresti ter aktuarski presežek za jubilejne nagrade pripoznani v poslovnem izidu v višini 4.021 TEUR, aktuarski primanjkljaj pa v okviru vseobsegajočega donosa v višini 1.137 TEUR.

Aktuarski izračun temelji na aktuarskih predpostavkah, ki so potrebne za izračun (diskontna stopnja, višina odpravnin in jubilejnih nagrad, fluktuacija zaposlenih, tablice smrtnosti in rast plač). Aktuarski predpostavki, ki najbolj vplivata na rezultat vrednotenja obveznosti do zaposlencev, sta diskontna obrestna mera v višini 4,0 % letno in dolgoročna rast plač v višini 1,5 % letno. V primeru znižanja omenjene diskontne stopnje za 0,5 odstotnih točk, bi se stanje rezervacij zvišalo za 1,1 mio EUR.

Druge rezervacije v Skupini zajemajo v pretežni meri rezervacije pri družbi ZEOS, d. o. o., Slovenija iz naslova stroškov, vezanih na Direktivo o odpadni električni in elektronski opremi, pri družbi Kemis, d. o. o., Slovenija iz naslova požara, pri družbi Asko AB, Švedska iz naslova tožb in pri Družbi za produktno odgovornost in reorganizacijo skupine.

Gibanje rezervacij Skupine

v TEUR	2017				2018			
	Rezervacije za prodajne garancije	Rezervacije za odpravnine, pokojnine in jubilejne nagrade	Druge rezervacije	Skupaj	Rezervacije za prodajne garancije	Rezervacije za odpravnine, pokojnine in jubilejne nagrade	Druge rezervacije	Skupaj
Stanje 1. 1.	37.437	22.497	4.209	64.143	33.322	22.641	3.923	59.886
Črpanje	-30.008	-1.658	-232	-31.898	-29.812	-1.795	-347	-31.954
Tečajne razlike	376	26	3	405	-11	-31	-5	-47
Odprava	-4.389	-599	-461	-5.449	-2.635	-320	-562	-3.517
Oblikovanje	29.906	2.494	404	32.804	37.276	8.097	4.943	50.316
Odprodaja družb	0	-119	0	-119	0	0	0	0
Prenosi	0	0	0	0	0	0	-52	-52
Ustavljeno poslovanje	0	0	0	0	0	-1.204	0	-1.204
Stanje 31. 12.	33.322	22.641	3.923	59.886	38.140	27.388	7.900	73.428

Gibanje rezervacij Družbe

v TEUR	2017				2018			
	Rezervacije za prodajne garancije	Rezervacije za odpravnine, pokojnine in jubilejne nagrade	Druge rezervacije	Skupaj	Rezervacije za prodajne garancije	Rezervacije za odpravnine, pokojnine in jubilejne nagrade	Druge rezervacije	Skupaj
Stanje 1. 1.	7.586	12.766	588	20.940	4.489	12.640	379	17.508
Črpanje	-6.329	-723	-312	-7.364	-6.105	-864	-268	-7.237
Odprava	-1.800	-427	-25	-2.252	0	-133	-13	-146
Oblikovanje	5.032	1.024	128	6.184	8.003	5.294	3.776	17.073
Stanje 31. 12.	4.489	12.640	379	17.508	6.387	16.937	3.874	27.198

Pojasnilo 36 – Odloženi prihodki

v TEUR	2017		2018	
	Odloženi prihodki iz državnih podpor	Skupaj	Odloženi prihodki iz državnih podpor	Skupaj
Stanje 1. 1.	5.037	5.037	7.563	7.563
Prenos prihodkov od državnih podpor na odložene prihodke	0	0	3.075	3.075
Prilagojeno stanje 1. 1.	5.037	5.037	10.638	10.638
Črpanje	-4.429	-4.429	-6.086	-6.086
Tečajne razlike	203	203	20	20
Oblikovanje	6.752	6.752	4.893	4.893
Stanje 31. 12.	7.563	7.563	9.465	9.465

Skupina Gorenje

Pretežni del odloženih prihodkov iz naslova državnih podpor se nanaša na pridobljene subvencije od države za namen pridobitve osnovnih sredstev pri družbah Gorenje Home, d. o. o., Srbija, Gorenje Aparati za domačinstvo, d. o. o., Srbija, Gorenje Tiki, d. o. o., Srbija in Mora Moravia, s r.o., Češka republika v višini 7.342 TEUR, pri čemer je bila v letu 2018 spremenjena obravnava teh subvencij, ki je vplivala na povečanje stanja odloženih prihodkov v višini 3.075 TEUR. Največji del

se nanaša na družbo Gorenje Aparati za domačinstvo, d. o. o., Srbija v višini 1.786 TEUR. Del v višini 2.123 TEUR pa se nanaša na družbo Gorenje I.P.C., d. o. o., Slovenija, ki ima status invalidske družbe. Odloženi prihodki se oblikujejo na osnovi neplačanih prispevkov (razen prispevka za zaposlovanje) vseh prejemkov zaposlenih.

Pojasnilo 37 – Dolgoročne poslovne obveznosti

Skupina Gorenje

Dolgoročne poslovne obveznosti v višini 2.444 TEUR (31. 12. 2017: 2.807 TEUR) se pretežno nanašajo na dolgoročne vzdrževalne pogodbe, vezane na stroške popravil in zamenjave izdelkov pri družbi ATAG Nederland BV, Nizozemska.

Pojasnilo 38 – Dolgoročne finančne obveznosti

v TEUR	Skupina Gorenje		Gorenje, d. o. o.	
	2017	2018	2017	2018
Posojila od bank	314.301	197.557	284.691	197.557
Prenos na kratkoročna posojila od bank	-56.869	-50.627	-48.753	-50.626
Posojila od drugih družb	1.773	1.427	0	0
Prenos na kratkoročna posojila od drugih družb	-420	-315	0	0
Obveznosti iz naslova izdanih obveznic	48.524	34.056	48.524	34.056
Prenos na kratkoročne obveznosti iz naslova izdanih obveznic	-14.600	-34.056	-14.600	-34.056
Druge finančne obveznosti	311	9	0	9
Skupaj	293.020	148.051	269.862	146.940

Skupina Gorenje in Gorenje, d. o. o.

Skupina izkazuje za 144.969 TEUR manj dolgoročnih finančnih obveznosti glede na konec preteklega leta. Skupina se z več kot 95-odstotnim deležem financira preko Družbe. Dolgoročne finančne obveznosti so nominirane v EUR. Znižanje obsega dolgoročnih finančnih obveznosti je rezultat celovitega refinanciranja Skupine, ki smo ga ob podpori novega lastnika izvedli v zadnjem četrtletju leta 2018. V okviru tega procesa smo del finančnih obveznosti, odobrenih s strani tretjih oseb, nadomestili s financiranjem s strani obvladujoče družbe.

Med drugimi finančnimi obveznostmi so zajete obveznosti iz naslova finančnega najema.

Zapadlost dolgoročnih prejetih posojil

v TEUR	Skupina Gorenje		Gorenje, d. o. o.	
	2017	2018	2017	2018
Zapadlost od 1 do 2 let	108.112	44.012	101.482	43.523
Zapadlost od 2 do 4 let	131.591	68.537	124.163	68.210
Zapadlost od 4 do 6 let	51.407	28.570	44.217	28.284
Zapadlost nad 6 let	1.599	6.923	0	6.923
Skupaj	292.709	148.042	269.862	146.940

Uprava Družbe je sprejela odločitev o pričetku postopka umika oz. predplačila obveznic izdajatelja Gorenje, d. o. o. Skladno s to odločitvijo so obveznosti iz naslova izdanih obveznic v izkazih Družbe in Skupine evidentirane med kratkoročnimi finančnimi obveznostmi z zapadlostjo do 1 leta, kljub temu, da del teh obveznosti (19.456 TEUR) skladno s pogoji obveznice GV02 zapade v plačilo v letu 2022. Postopki izvedbe umika oz. predplačila so na dan tega poročila v začetni fazi.

Dolgoročna prejeta posojila

Valuta / v TEUR	Skupina Gorenje	Gorenje, d. o. o.
EUR	148.042	146.940
Ostale valute	0	0
Skupaj	148.042	146.940

Vse dolgoročne finančne obveznosti so nominirane v evrih. Glede na politiko Evropske centralne banke ter nizko stopnjo inflacije v evrskem področju in s tem povezano nizko ravni temeljne obrestne mere euro območja v Skupini in v Družbi aktivno upravljamo obrestna tveganja, ki se nanašajo na najete finančne vire z variabilno obrestno mero Euribor.

Zavarovanja dolgoročnih prejetih posojil

Zavarovanje / v TEUR	Skupina Gorenje	Gorenje, d. o. o.
Menice	128.547	127.437
Finančne zaveze	147.185	146.930
Garancije	869	0

V Skupini nobena kratkoročna ali dolgoročna finančna obveznost ni zavarovana s hipotekami ali katerokoli drugo obliko stvarnega premoženja. Velik del posojil družb Skupine je podprt z menicami in klavzulama »pari passu« ter »negative pledge«, ki izhajajo iz posameznih pogodb. Predvsem dolgoročna posojila so pogosto dodatno podprta še s finančnimi zavezami, opredeljenimi v posameznih posojilnih pogodbah.

Garancije se nanašajo na dane garancije oziroma poročstva, ki jih je za obveznosti posameznih družb iz Skupine do poslovnih bank izdala Družba.

Finančne zaveze se preverjajo enkrat letno na podlagi revidiranih konsolidiranih računovodskih izkazov za posamezno poslovno leto. Vsa posojila v Skupini so nezavarovana, v večini posojilnih pogodb imamo dogovorjene standardne finančne kazalnike, ki vključujejo poleg kazalnika zadolženosti, po katerem morajo biti čiste finančne obveznosti na EBITDA nižje od 4, še naslednje finančne zaveze: obrestni kazalnik (EBITDA na čiste obrestne odhodke mora biti višji od 4), razlika med skupnim in manjšinskim kapitalom mora biti višja od 220 mio EUR, razmerje med čistim finančnim dolgom in razliko med skupnim in lastniškim kapitalom mora biti nižje od 1,2.

V sklopu refinanciranja Skupine, ki je bilo izvedeno v zadnjem četrtletju leta 2018, smo z vsemi poslovnimi bankami potrdili enotne finančne zaveze, ki se bodo preverjale letno, na osnovi konsolidiranih finančnih izkazov Skupine. V sklopu refinanciranja so vse poslovne banke, pri katerih smo imeli odprto finančno obveznost na 31. 12. 2018 sprejele določilo, da se finančne zaveze za poslovno leto 2018 ne preverjajo.

Skupina je v letu 2018 prejela vsa potrebna soglasja oz. strinjanja poslovnih bank in ostalih finančnih institucij v zvezi s spremembo lastništva Družbe ter v zvezi s statusnim preoblikovanjem Družbe iz delniške družbe v družbo z omejeno odgovornostjo.

Pojasnilo 39 – Kratkoročne finančne obveznosti

v TEUR	Skupina Gorenje		Gorenje, d. o. o.	
	2017	2018	2017	2018
Posojila od bank	15.859	39.272	10.000	28.131
Kratkoročni del dolgoročnih finančnih obveznosti do bank	56.869	50.627	48.753	50.627
Posojila od družb v Skupini	0	0	64.290	64.296
Posojila od drugih družb	146	120.139	33	120.041
Kratkoročni del dolgoročnih finančnih obveznosti do drugih	420	315	0	0
Obveznosti za obresti iz financiranja	1.660	525	1.898	785
Obveznosti iz naslova izdanih obveznic	14.600	34.056	14.600	34.056
Obveznosti iz dividend	71	15	71	15
Druge kratkoročne finančne obveznosti	1.106	4.658	1.391	5.116
Skupaj	90.731	249.607	141.036	303.067

Največji delež kratkoročnih finančnih obveznosti Skupine (120.139 TEUR) do drugih se nanaša na finančne obveznosti iz naslova posojil od drugih družb, ki zapadejo v roku do enega leta, pri čemer se 120.000 TEUR nanaša na prejeta posojila od obvladujoče družbe Hisense Luxembourg Home Appliance Holding S.a.r.l., 89.899 TEUR se nanaša na kratkoročne finančne obveznosti iz naslova prejetih posojil od bank. Preostali večji delež kratkoročnih finančnih obveznosti predstavljajo obveznosti iz naslova izdanih obveznic.

Posojila, prejeta s strani obvladujoče družbe Hisense Luxembourg Home Appliance Holding S.a.r.l. so podrejena obveznostim Družbe do tretjih oseb in bodo do višine najmanj 100.000 TEUR ohranjena, vse dokler bodo čiste finančne obveznosti Skupine glede na EBITDA presegle 3-kratnik, kljub temu, da so pogodbe o financiranju sklenjene z ročnostjo do 1 leta. Z odobritvijo

internega financiranja obvladujoča družba izkazuje potrebno finančno podporo Družbi in Skupini ter s tem zagotavlja ustrezno dolgoročno finančno stabilnost in solventnost Skupine Gorenje.

Druge kratkoročne finančne obveznosti se v pretežni meri nanašajo na obveznosti iz naslova sklenjenih pogodb o obrestni zamenjavi.

Kratkoročna prejeta posojila po valutah

Valuta / v TEUR	Skupina Gorenje	Gorenje, d. o. o.
EUR	239.078	262.244
Ostale valute	5.331	851
Skupaj	244.409	263.095

Velika večina kratkoročnih prejetih posojil je nominiranih v evrih.

Kratkoročna prejeta posojila Družbe od družb v Skupini v državi

Družba / v TEUR	2017	2018
Gorenje Gostinstvo, d. o. o., Slovenija	2.758	3.520
Gorenje I.P.C., d. o. o., Slovenija	3.737	4.780
Gorenje GSI, d. o. o., Slovenija	5.821	7.101
Gorenje design studio, d. o. o. – v likvidaciji, Slovenija	1.300	0
Energygor, d. o. o., Slovenija	83	101
Gorenje Surovina, d. o. o., Slovenija	0	1.500
ZEOS, d. o. o., Slovenija	4.089	5.231
Gorenje GTI, d. o. o., Slovenija	5.581	1.944
Kemis, d. o. o., Slovenija	900	0
Gorenje EKOINVEST, d. o. o., Slovenija	2.858	3.187
Skupaj	27.127	27.364

Kratkoročna prejeta posojila Družbe od družb v Skupini v tujini

Družba / v TEUR	2017	2018
ATAG Nederland BV, Nizozemska	18.273	3.000
ASKO Appliances AB, Švedska	1.234	1.234
Gorenje North America, Inc., ZDA	887	720
Gorenje spol. s r.o., Češka republika	1.100	800
Gorenje Commerce, d. o. o., Bosna in Hercegovina	1.800	1.600
Gorenje Magyarország Kft., Madžarska	0	1.482
Gorenje Austria Handels GmbH, Avstrija	1.500	2.000
OOO Gorenje BT, Rusija	10.000	13.800
Gorenje Slovakia s.r.o., Slovaška republika	1.892	2.196
Mora Moravia, s.r.o., Češka republika	477	0
Gorenje France S.A.S., Francija	0	1.100
Gorenje Vertriebs GmbH, Nemčija	0	9.000
Skupaj	37.163	36.932

V Skupini in Družbi centralizirano vodimo in uravnavamo likvidnost na način, da je Skupina v vsakem trenutku sposobna izpolniti vse zapadle obveznosti. S tem namenom znotraj Skupine poteka interno financiranje, ki se po tržnih pogojih v pretežni meri izvaja preko Družbe. Kratkoročne presežke finančnih sredstev odvisne družbe po tržnih pogojih posojajo Družbi, ki izkazuje veliko večino vseh finančnih obveznosti do zunanjih finančnih institucij in obvladujoče družbe.

Zavarovanja kratkoročnih finančnih obveznosti

Zavarovanje / v TEUR	Skupina Gorenje	Gorenje, d. o. o.
Menice	81.501	70.055

Finančne zaveze	50.627	50.627
Garancije	11.193	0

V Skupini in Družbi nobena kratkoročna finančna obveznost ni zavarovana s hipotekami ali katerokoli drugo obliko stvarnega premoženja. Velik del posojil družb Skupine je podprt z menicami in klavzulama »pari passu« ter »negative pledge«, ki izhajajo iz posameznih pogodb. Podroben opis je na voljo v poglavju Zavarovanje dolgoročnih finančnih obveznosti.

Pojasnilo 40 – Obveznosti do dobaviteljev

v TEUR	Skupina Gorenje		Gorenje, d. o. o.	
	2017	2018	2017	2018
Obveznosti do dobaviteljev – družbe v Skupini	0	0	72.933	74.533
Obveznosti do dobaviteljev – druge družbe	229.402	218.199	139.681	138.743
Skupaj	229.402	218.199	212.614	213.276

Skupina Gorenje in Gorenje, d. o. o.

Za podaljševanje plačilnih rokov in s tem povezanih dni vezave obveznosti do dobaviteljev smo uvedli dobaviteljski faktoring. Število vključenih dobaviteljev, pri katerih smo podaljšali plačilne roke in s tem povezan obseg nabavnega volumna se nenehno povečuje, kar pozitivno vpliva na višino čistega obratnega kapitala in s tem na višino čistih finančnih obveznosti.

V okviru celotnega stanja obveznosti do dobaviteljev v višini 218.199 TEUR Skupina na dan 31. 12. 2018 (31. 12. 2017: 229.402 TEUR) ne izkazuje poslovnih obveznosti do članov nadzornega sveta, članov uprave in notranjih lastnikov.

Obveznosti Družbe do dobaviteljev, družb v Skupini

v TEUR	2017	2018
Obveznosti do dobaviteljev v državi	9.048	8.471
Obveznosti do dobaviteljev v tujini	63.885	66.062
Skupaj	72.933	74.533

Obveznosti Družbe do dobaviteljev, družb v Skupini (v državi)

Družba / v TEUR	2017	2018
Kemis, d. o. o., Slovenija	39	29
Gorenje Surovina, d. o. o., Slovenija	80	134
Gorenje I.P.C., d. o. o., Slovenija	6.869	7.003
Gorenje GTI, d. o. o., Slovenija	420	260
Gorenje Gostinstvo, d. o. o., Slovenija	308	265
Gorenje Orodjarna, d. o. o., Slovenija	951	587
Gorenje GAIO, d. o. o., Slovenija	358	139
Gorenje GSI, d. o. o., Slovenija	5	2
ZEOS, d. o. o., Slovenija	46	72
Gorenje Keramika, d. o. o., Slovenija	4	13
Indop, d. o. o., Slovenija	30	29
MAHS, d. o. o., Slovenija	-62	-62
Skupaj	9.048	8.471

Obveznosti Družbe do dobaviteljev, družb v Skupini (v tujini)

Družba / v TEUR	2017	2018
Gorenje Zagreb, d. o. o., Hrvaška	0	29
Gorenje, d. o. o., Srbija	49	44
Gorenje aparati za domačinstvo, d. o. o., Srbija	28.378	31.391
Gorenje Tiki, d. o. o., Srbija	2.197	1.205

Gorenje Vertriebs GmbH, Nemčija	247	587
Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	2.002	2.039
Asko Appliances AB, Švedska	2.459	2.649
Gorenje Group Nordic A/S, Danska	396	118
ATAG Nederland BV, Nizozemska	1.352	1.571
Gorenje UK Ltd., Velika Britanija	1	15
Gorenje Körting Italia S.r.l., Italija	252	200
Gorenje spol. s r.o., Češka republika	216	323
Mora Moravia, s.r.o., Češka republika	24.919	23.445
Gorenje Magyarország Kft., Madžarska	13	0
Gorenje Polska Sp. z o.o., Poljska	2	37
Gorenje Romania S.r.l., Romunija	21	4
Gorenje Gulf FZE, Združeni arabski emirati	3	3
Gorenje Commerce, d. o. o., Bosna in Hercegovina	7	1
Gorenje Home, d. o. o., Srbija	489	286
Gorenje TOV, Ukrajina	24	89
Gorenje Asia Ltd., Kitajska	599	1.184
Asko Appliances Pty, Avstralija	71	190
Gorenje North America, Inc., ZDA	17	195
OOO Gorenje BT, Rusija	23	42
Gorenje Kazakhstan, TOO, Kazahstan	64	61
Gorenje Bulgaria EOOD, Bolgarija	21	15
Gorenje MDM, d. o. o., Srbija	0	44
Asko Appliances OOO, Rusija	15	0
Gorenje Skopje, d. o. o., Makedonija	7	3
Gorenje Podgorica, d. o. o., Črna gora	13	0
Gorenje AEC, LLC, Tajska	0	292
Prevrednotenje	28	0
Skupaj	63.885	66.062

Obveznosti Družbe do drugih dobaviteljev

v TEUR	2017	2018
Poslovne obveznosti do dobaviteljev v državi	39.591	30.860
Poslovne obveznosti do dobaviteljev v tujini	100.090	107.883
Skupaj	139.681	138.743

Pojasnilo 41 – Druge kratkoročne obveznosti

v TEUR	Skupina Gorenje		Gorenje, d. o. o.	
	2017	2018	2017	2018
Obveznosti do zaposlenih	15.226	15.292	8.348	8.515
Obveznosti do države in drugih institucij	16.403	11.774	1.795	1.463
Vnaprej vračunani stroški in odhodki	41.935	42.828	6.671	9.114
Druge kratkoročne obveznosti	14.188	14.502	3.510	4.022
Skupaj	87.752	84.396	20.324	23.114

Skupina Gorenje in Gorenje, d. o. o.

Obveznosti do zaposlenih in obveznosti do države iz naslova prispevkov in davkov se nanašajo na plače, ki so obračunane za mesec december in izplačane v mesecu januarju.

Vnaprej vračunani stroški in odhodki so bili oblikovani za vnaprej vračunane popuste kupcem, vnaprej vračunane odhodke za obresti, vnaprej vračunane stroške dela ter ostale vračunane stroške storitev.

Druge kratkoročne obveznosti v Skupini zajemajo obveznosti iz naslova prejetih predujmov, kratkoročno odložene prihodke, obveznosti za priznane dobropise kupcem, obveznosti za odtegljaje delavcev, obveznosti iz naslova odstopa terjatev, obveznosti iz naslova plačila tujega davka in druge kratkoročne obveznosti.

Druge kratkoročne obveznosti v Družbi predstavljajo obveznosti iz naslova prejetih predujmov, obveznosti iz naslova nevplačanega dela stvarnega vložka naložbe v odvisno družbo Gorenje Home, d. o. o., Srbija in kratkoročno odložene prihodke.

Pojasnilo 42 – Pogojne obveznosti

Skupina Gorenje in Gorenje, d. o. o.

Pogojne obveznosti Skupine v višini 64.061 TEUR (82.846 TEUR na 31. 12. 2017) se v višini 63.814 TEUR nanašajo na pridobljene garancije pri bankah oz. drugih finančnih inštitucijah, izdane z namenom zavarovanja pogodbenih obveznosti družb Skupine do poslovnih partnerjev izven Skupine. Od tega 58.797 TEUR predstavljajo dane garancije družbam Kemis, d. o. o., Slovenija, Gorenje Surovina, d. o. o., Slovenija in Zeos, d. o. o., Slovenija, izdane za namene zavarovanja prevoza nevarnih odpadkov, odlaganja odpadkov in podobno. Ostale izdane garancije v skupni višini 5.017 TEUR so storitvene garancije, od katerih je 2.994 TEUR izdanih za izpolnitev pogojev za črpanje državnih subvencij za zaposlovanje v Srbiji.

Družbi Atag v skladu z običajno poslovno prakso po sedežu družbe ni treba objavljati letnih rezultatov poslovanja na osnovi posebne izjave družbenika, s katero le-ta prevzame jamstvo za morebitne neplačane obveznosti družbe. Predmetna izjava velja do preklica s strani družbenika.

Družba v posebni evidenci izkazuje pogojne obveznosti iz naslova danih poroštev finančnim institucijam za namen pridobivanja kreditov, garancij in akreditivov odvisnih družb v višini 32.898 TEUR (na 31. 12. 2017: 51.777 TEUR) in pridruženih družb v višini 247 TEUR (na 31. 12. 2017: 281 TEUR). Omenjena poroštva znotraj Skupine predstavljajo običajno poslovno prakso pri pridobivanju posojil. Poleg tega se v posebni evidenci izkazujejo obveznosti iz naslova storitvenih garancij v višini 925 TEUR (na 31. 12. 2017: 3.210 TEUR).

Pojasnilo 43 – Finančna tveganja in finančni instrumenti

V Skupini in Družbi smo izpostavljeni številnim finančnim tveganjem, ki vključujejo predvsem kreditno, likvidnostno in valutno tveganje, tveganje spremembe obrestnih mer ter ostala tveganja, povezana s spremembami tržnih pogojev.

Pri upravljanju finančnih tveganj imamo definiranih več internih politik in pravil, s katerimi centralizirano upravljamo finančna tveganja. Družba v okviru korporativnih pravil vodi centralizirano finančno politiko in izvaja upravljanje s finančnimi tveganji za potrebe Družbe in celotne Skupine. Pri upravljanju finančnih tveganj sledimo ciljem:

- doseganja stabilnosti poslovanja in zmanjšanja izpostavljenosti posameznim tveganjem na sprejemljivo raven,
- povečanja vrednosti Družbe in Skupine,
- izboljšanja bonitete Družbe in Skupine,
- zmanjšanja neto finančnih odhodkov Družbe in Skupine ter
- minimiziranja učinkov udejanjanja kritičnih tveganj.

Izpostavljenost posameznim vrstam finančnih tveganj ter ukrepe za njihovo učinkovito obvladovanje izvajamo in presojamo na podlagi učinkov na denarne tokove Družbe in Skupine ter sprejeti letni gospodarski načrt. V nadaljevanju tako podrobneje prikazujemo pomembna finančna tveganja, ki jih redno ocenjujemo ter izvajamo kontrolo ustreznosti izvedenih ukrepov za njihovo obvladovanje.

Skupina in Družba uporabljata izpeljane finančne instrumente za varovanje pred izpostavljenostjo pred valutnimi in obrestnimi tveganji. Ob uvedbi varovanja pred tveganjem Skupina in Družba vodita formalne listine o razmerju varovanja pred tveganjem in o namenu ravnanja s tveganjem v podjetju ter o strategiji projekta varovanja pred tveganjem, kot o metodah, ki se uporabijo pri ocenjevanju učinkovitosti razmerja pri varovanju pred tveganjem. Skupina in Družba ocenjujeta varovanje pred tveganjem na ustaljen način ob njegovi uvedbi in tekom obdobja varovanja, pri čemer se pričakuje zelo uspešno varovanje pred tveganjem pri doseganju pobotanih sprememb poštene vrednosti ali denarnih tokov, ki se pripisujejo varovanemu tveganju. Uspešnost varovanja pred tveganjem je skladno z MSRP 9 rezultat ekonomske povezanosti varovane postavke in instrumenta varovanja. Pri varovanju pred denarno-tokovnimi tveganji mora biti predvideni posel, ki je predmet varovanja, zelo verjeten in izpostavljen spremembam denarnih tokov, ki lahko odločilno vplivajo na poslovni izid. Izpeljani

finančni instrumenti se na začetku pripoznajo po pošteni vrednosti, stroški, povezani s poslom, pa se pripoznajo v poslovnem izidu ob njihovem nastanku.

Kreditno tveganje

Knjigovodska vrednost finančnih sredstev predstavlja največjo izpostavljenost kreditnemu tveganju. Največja izpostavljenost kreditnemu tveganju na dan poročanja je bila:

v TEUR	Skupina Gorenje		Gorenje, d. o. o.	
	2017	2018	2017	2018
Naložbe v kapitalske instrumente	1.743	1.608	1.321	1.287
Dana posojila	7.967	1.325	139.641	120.707
Terjatve do kupcev in druge terjatve	230.626	186.982	168.435	147.133
Depoziti	667	440	0	0
Druge finančne terjatve	1.165	1.633	10.147	2.601
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki	25.037	18.053	3.484	3.194
Skupaj	267.205	210.041	323.028	274.922

Upravljanju s kreditnimi tveganji namenjamo posebno pozornost. Uravnavamo jih z rednim spremljanjem potrebnih in odobrenih kreditnih limitov, odobrenih s strani kreditnih zavarovalnic, ustrezno izterjavo terjatev ter z redno komunikacijo s kreditnimi zavarovalnicami in poslovnimi partnerji. Vpeljali smo tudi sistem stalnega brezregresnega faktoringa, ki ga izvajamo v primerih, ko strošek tovrstnih aktivnosti ne presega povprečnih stroškov financiranja Skupine oziroma ko z izvedbo teh aktivnosti znižujemo kreditna in valutna tveganja. Ves čas spremljamo stanje terjatev in izvajamo ustrezne ukrepe (izterjava, unovčevanje zavarovanj, prilagoditev dobav odobrenim kreditnim limitom ter boniteti kupcev). Imamo jasno določena pravila upravljanja kreditnih tveganj, vključno z definiranimi sprejemljivimi instrumenti zavarovanja, ravnmi dopustne izpostavljenosti do posameznih kupcev in trgov. Pravila upravljanja kreditnih tveganj nadgrajujemo na način, da zagotavljamo čim višjo stopnjo stabilnosti poslovanja Skupine.

Najpomembnejši del kreditnih tveganj oz. tveganj neizpolnitve obveznosti nasprotne stranke v Skupini predstavljajo terjatve do kupcev. Le-te so na dan 31. 12. 2018 znašale 136.428 TEUR in so se v primerjavi z letom 2017 znižale za 44.089 TEUR.

Izpostavljenost kreditnemu tveganju za terjatve do kupcev na dan poročanja po geografskih regijah je bila:

v TEUR	Skupina Gorenje		Gorenje, d. o. o.	
	2017	2018	2017	2018
Zahod	44.642	34.116	26.272	32.468
Vzhod	115.418	82.718	96.199	71.287
Ostalo	20.457	19.594	36.160	34.376
Skupaj	180.517	136.428	158.631	138.131

Izpostavljenost kreditnemu tveganju za terjatve do kupcev na dan poročanja po vrstah kupcev je bila:

v TEUR	Skupina Gorenje		Gorenje, d. o. o.	
	2017	2018	2017	2018
Kupci na debelo	141.799	116.328	156.271	137.204
Kupci na drobno	31.146	15.392	1.881	640
Ostali	7.572	4.708	479	287
Skupaj	180.517	136.428	158.631	138.131

Zaradi geografske razvejanosti imamo v Skupini izredno veliko število kupcev po vsem svetu, predvsem pravnih oseb, v manjši meri, v segmentu maloprodaje, pa tudi fizičnih oseb. Načeloma sodelujemo zgolj s kupci, ki imajo ustrezno boniteto, kar redno spremljamo. Politika upravljanja s terjatvami, sprejeta na ravni Skupine, ki definira procese upravljanja s terjatvami, odgovorne osebe ter dopustne instrumente za zavarovanje kreditnih tveganj, daje obvezni okvir tudi za pravila in politike upravljanja s terjatvami, ki so jih sprejele in v svoje procese integrirale družbe v Skupini.

Zapadlost terjatev do kupcev Skupine in družbe Gorenje, d. o. o., na dan poročanja

	Neto vrednost	
	Skupina Gorenje	Gorenje, d. o. o.
v TEUR	2018	2018
Nezapadle terjatve	118.618	112.470
Zapadle od 1 do 10 dni	6.348	1.572
Zapadle od 11 do 30 dni	3.079	1.374
Zapadle od 31 do 180 dni	3.345	14.841
Zapadle od 181 do 365 dni	621	2.975
Zapadle nad 365 dni	4.417	4.899
Skupaj zapadle terjatve	17.810	25.664
Skupaj	136.428	138.131

	Skupina Gorenje	Gorenje, d. o. o.
	2018	2018
Popravki vrednosti terjatev – starost*		
Do enega leta	3.108	425
Od 1 do 2 let	789	42
Od 2 do 3 let	530	268
Od 3 do 5 let	3.039	335
Nad 5 let	11.693	5.474
Skupaj	19.159	6.544

* Starost terjatev se računa od dneva izdaje računa

Gibanje popravka vrednosti terjatev

v TEUR	Skupina Gorenje		Gorenje, d. o. o.	
	2017	2018	2017	2018
Začetno stanje 1. 1.	27.639	24.951	7.527	7.417
Tečajne razlike	-690	-415	0	0
Slabitev terjatev	2.076	4.046	142	505
Zmanjšanje popravka vrednosti	-623	-3.636	-152	-56
Spremembe v Skupini	-92	0	0	0
Dokončen odpis terjatev	-3.359	-5.620	-100	-1.322
Prenosi	0	374	0	0
Ustavljeno poslovanje	0	-541	0	0
Končno stanje 31. 12.	24.951	19.159	7.417	6.544

Spreminjajoče se makroekonomsko okolje vpliva na partnerje Skupine, kar lahko vpliva tudi na hipne spremembe v boniteti in plačilni sposobnosti posameznega partnerja Skupine. Zato kljub procesu upravljanja s terjatvami, ki ga v okviru sprejete politike izvajamo v Skupini, obstaja verjetnost zamud pri plačilih s strani kupcev oz. celo njihova nesposobnost plačila. Glede na to, da imamo v Skupini zelo razpršen prodajni model, pri katerem ne prihaja do zelo velike koncentracije terjatev na posameznem kupcu oz. medsebojno lastniško povezanih kupcev, ocenjujemo, da je kreditno tveganje Skupine zmerno. Z nobenim kupcem oz. medsebojno lastniško povezano skupino kupcev ne ustvarimo 10 ali več odstotkov prodaje Skupine, ravno tako pa tudi izpostavljenost do posameznega kupca oz. skupine kupcev ne dosega 10 odstotkov terjatev Skupine.

Vse kupce vključujemo v proces upravljanja s kreditnimi tveganji, kar vključuje tudi zavarovanje terjatev s sprejemljivimi instrumenti zavarovanja. Skladno s politiko upravljanja kreditnih tveganj so tako kot kvalitetni določeni naslednji instrumenti zavarovanja:

- zavarovanje terjatev pri kreditnih zavarovalnicah,
- zavarovanje terjatev z bančnimi garancijami ter akreditivi,
- prodaja terjatev brez regresa,
- izjemoma, ob posebni odobritvi, zastave oz. hipoteke na nepremičninah 1. reda,

- nasprotna, enakovredna obveznost do istega poslovnega partnerja.

Skupina je imela na dan 31. 12. 2018 terjatve do kupcev do drugih družb zavarovane s kvalitetnimi instrumenti zavarovanja v 82,2-odstotnem deležu (73,3 % na dan 31. 12. 2017). Pri zavarovanju terjatev pri kreditnih zavarovalnicah je v pretežni meri dogovorjen 10-odstotni lastni delež zavarovanca v primeru škode, v izjemnih in redkih primerih pa je z zavarovalnico dogovorjen višji lastni delež (do 30 %). Skupina ima sprejeto politiko upravljanja s kreditnimi tveganji, ki jasno določa pogoje ter sprejemljive instrumente zavarovanja terjatev.

V Skupini in Družbi pozorno spremljamo kreditno tveganje tudi na ostalih segmentih poslovanja. Kratkoročni presežek sredstev ter denar na računih pri poslovnih bankah nalagamo skladno s politiko upravljanja kreditnih tveganj, v okviru katere smo določili metodologijo določanja sprejemljivih nasprotnih strank na finančnem področju. Te usmeritve določajo tudi metodologijo določanja sprejemljivih strank pri sklepanju izvedenih finančnih instrumentov.

Kreditno tveganje Skupine in Družbe je zaradi uvedenih postopkov upravljanja terjatev ocenjeno kot zmerno. Najvišja izpostavljenost kreditnemu tveganju izhaja iz naslova vrednosti terjatev do kupcev in drugih terjatev.

Likvidnostno tveganje (Plačilnosposobnostno tveganje)

Tveganja plačilne sposobnosti zajemajo tveganja, povezana s primanjkljajem razpoložljivih finančnih virov in posledično z nesposobnostjo Skupine in Družbe, da v dogovorjenih rokih poravnata svoje obveznosti. Plačilna sposobnost je odvisna od učinkovitega upravljanja s čistim obratnim kapitalom, z denarjem ter dinamično investiranja in prodajo premoženja. Zaradi organiziranosti in načina poslovanja in upravljanja Skupine je zagotavljanje likvidnosti Skupine in Družbe neločljivo povezano. Zato posebno pozornost namenjamo centraliziranemu uravnavanju in vodenju denarnih tokov in likvidnosti na način, da so vse družbe Skupine v vsakem trenutku sposobne izpolniti vse dospele obveznosti.

V Skupini in Družbi aktivno upravljamo tveganje plačilne sposobnosti s spremljanjem in centraliziranim uravnavanjem likvidnosti sredstev (predvsem denarnih sredstev, terjatev do kupcev in zalog), obveznosti do virov sredstev (predvsem obveznosti do dobaviteljev in obveznosti iz financiranja) in denarnih tokov iz poslovanja in naložbenja. Tveganje kratkoročne plačilne sposobnosti kakovostno obvladujemo z odobrenimi revolving kreditnimi linijami po družbah Skupine, odobrenimi limiti na računih ter denarnimi sredstvi na računih pri poslovnih bankah.

Upravljanje z denarnimi sredstvi je centralizirano, podprto s programsko rešitvijo za podporo planiranju in dnevnu spremljanju denarnih tokov za celotno Skupino. Veliko pozornosti namenjamo pripravi in spremljanju plana denarnih tokov. Uspešno planiranje likvidnosti nam omogoča optimalno upravljanje morebitnih kratkoročnih presežkov ali primanjkljajev likvidnih sredstev.

Temeljni cilj upravljanja s čistim obratnim kapitalom je zniževanje vezanih finančnih sredstev in s tem zniževanje finančnih obveznosti Skupine ter posledično znižanje tveganja plačilne sposobnosti. Politike so sprejete na ravni Skupine, uresničevanje pa poteka tako na ravni Skupine, Družbe kot vseh ostalih družb v Skupini:

- za optimiranje višine zalog izvajamo stalno politiko njihovega zniževanja (preko zniževanja števila šifer aparatov, boljšim napovedovanjem prodaje in načrtovanjem proizvodnje, optimiranja vseh delov dobavne verige idr.),
- pri terjatvah do kupcev vodimo striktno politiko upravljanja tveganj in hkrati izvajamo permanentni brezregresni faktoring,
- pri poslovnih obveznostih dobaviteljem Skupine omogočamo v zameno za podaljšanje plačilnih rokov vključitev v cenovno ugoden model brezregresne prodaje terjatev (angl. Reverse factoring), ki jih izkazujejo do Skupine.

Vzpostavljen imamo enoten in centraliziran pristop do finančnih partnerjev tako v Sloveniji kot tudi v tujini, preko katerega Družba v imenu Skupine skrbi za uravnavanje optimalne zadolženosti celotne Skupine, tako z vidika obsega, stroškov, ročnosti, kot tudi valutne uravnoveženosti Skupine.

Dodatno kratkoročno neuravnoveženost denarnih tokov uravnavamo z najemanjem kratkoročnih revolving posojil ter limitov na računih pri poslovnih bankah v Sloveniji in tujini.

Likvidnostno tveganje Skupine se je z vstopom strateškega, finančno izredno močnega lastnika Hisense pomembno znižuje. Obvladujoča družba Hisense Luxembourg Home Appliance Holding S.a.r.l. je Družbi v zadnjem četrletju zagotovila interno financiranje v višini 120.000 TEUR, namenjeno refinanciranju obveznosti do bank in ostalih posojilodajalcev. Posojila, prejeta s strani obvladujoče družbe Hisense Luxembourg Home Appliance Holding S.a.r.l. so podrejena obveznostim Družbe do tretjih oseb in bodo do višine najmanj 100.000 TEUR ohranjena, vse dokler bodo čiste finančne obveznosti Skupine napram EBITDA presegle 3-kratnik. Z odobritvijo internega financiranja obvladujoča družba izkazuje potrebno finančno podporo Družbi in Skupini ter s tem zagotavlja ustrezno dolgoročno finančno stabilnost in solventnost Skupine.

Na dan 31. 12. 2018 je likvidnostna rezerva Skupine znašala 91.936 TEUR. Sestavljena je iz neizkoriščenega dela odobrenih kratkoročnih in dolgoročnih posojilnih linij v višini 73.883 TEUR ter sredstev na računih v višini 18.053 TEUR. Likvidnostna rezerva je namenjena kratkoročnemu uravnavanju denarnih tokov ter pomeni uravnavanje kratkoročnega likvidnostnega tveganja Skupine.

Likvidnostna rezerva

v TEUR	Skupina Gorenje		Gorenje, d. o. o.	
	2017	2018	2017	2018
Nečrpani odobreni kratkoročni in dolgoročni krediti	75.809	73.883	39.917	45.806
Denar in denarni ustrezniki	25.037	18.053	3.485	3.194
Skupaj	100.846	91.936	43.402	49.000

Finančna stabilnost Skupine Gorenje

Ob koncu leta 2018 smo ob podpori in v sodelovanju s strateškim lastnikom, skupino Hisense, izvedli refinanciranje kreditnega portfelja Skupine Gorenje. V okviru tega procesa smo:

- dogovorili enotne pogoje financiranja s ključnimi poslovnimi bankami ter uskladili finančne zaveze, ki podpirajo predvsem dolgoročna posojila na način, da je prvo preverjanje izpolnjevanja finančnih zavez določeno na osnovi revidiranih konsolidiranih izkazov Skupine ob koncu poslovnega leta 2019,
- optimirali nabor posojilodajalcev ter zagotovili delno refinanciranje obstoječega dolga z viri, ki jih Skupini zagotavlja Skupina Hisense; v okviru tega je obvladujoča družba Hisense Luxembourg Home Appliance Holding S.a.r.l. zagotovila 120.000 TEUR internega financiranja, po pogojih, ki so skladni s tržnimi načeli,
- pomembno znižali povprečne stroške financiranja za poslovno leto 2019, povprečna obrestna marža bo v letu 2019 za skoraj četrtno nižja kot v letu 2018, kar bo pomembno prispevalo k znižanju stroškov financiranja ter posledično izboljšanju dobičkonosnosti Skupine,
- ob koncu leta 2018 sprejeli tudi odločitev o preučitvi možnosti predčasnega poplčila obveznosti iz naslova izdanih obveznic, proces je v začetni fazi, ocenjujemo, da bo zaključen v prvi polovici leta 2019,
- struktura ročnosti finančnih obveznosti se je sicer nagnila v korist kratkoročnih virov, kar pa ob pomembni podpori s strani obvladujoče družbe ne predstavlja tveganja refinanciranja; Skupina Hisense bo tudi v bodoče zagotavljala Skupini Gorenje ustrezno podporo na način, da bo slednja v vsakem trenutku sposobna poravnati svoje obveznosti.

Skladno s strateško usmeritvijo osredotočanja na osnovno dejavnost smo v drugi polovici leta 2018 sklenili pogodbe o prodaji poslovnih deležev v družbi Gorenje Surovina, d. o. o., Slovenija vključno z njenimi odvisnimi družbami, v družbi Gorenje Projekt, d. o. o., Slovenija ter GGE Netherlands B.V., Nizozemska. Ocenjujemo, da bodo odloženi pogoji, dogovorjeni v pogodbah o prodaji poslovnih deležev, izpolnjeni najpozneje do konca prvega polletja leta 2019, sredstva iz naslova dezinvesticij pa bodo namenjena nadaljnemu zniževanju dolga Skupine. Aktivnosti dezinvestiranja in osredotočanja na osnovno dejavnost Skupine bomo nadaljevali tudi v letu 2019.

Pomembno pozornost bomo tudi v letu 2019 namenjali optimiranju obratnega kapitala Skupine, tako z internimi ukrepi upravljanja terjatev in zalog, kot tudi z uporabo faktoringa terjatev in financiranja oskrbne verige, vse z namenom zniževanja zadolženosti Skupine.

V Družbi in Skupini imamo izdelan dolgoročni načrt servisiranja finančnih obveznosti, ki ga glede na tekoča gibanja redno prenavljamo.

V nadaljevanju je prikazana zapadlost obveznosti **Skupine**, pripravljena na osnovi pogodbenih denarnih tokov:

31. 12. 2017

v TEUR	Knjigovodska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi	1 leto ali manj	1–2 leti	2–5 let	Več kot 5 let
Neizvedene finančne obveznosti						
Bančna posojila	330.160	347.022	79.579	98.443	160.777	8.223
Posojila od drugih	1.919	1.955	748	324	595	288
Obveznosti iz naslova izdanih obveznic	48.524	51.926	15.920	15.358	20.648	0
Druge finančne obveznosti	2.042	2.042	2.042	0	0	0
Poslovne in druge obveznosti	278.025	278.025	278.025	0	0	0
Skupaj	660.670	680.970	376.314	114.125	182.020	8.511
Izvedene finančne obveznosti						
Obrestne zamenjave	-801	-9.583	-844	-1.861	-6.863	-15

Terminske valutne pogodbe, upor. za varovanje pred tveganjem	-160	-160	-160	0	0	0
Skupaj	-961	-9.743	-1.004	-1.861	-6.863	-15

31. 12. 2018

v TEUR	Knjigovodska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi	1 leto ali manj	1–2 leti	2–5 let	Več kot 5 let
Neizvedene finančne obveznosti						
Bančna posojila	236.829	245.750	93.448	45.872	97.320	9.110
Posojila od drugih	121.566	123.846	122.864	504	478	0
Obveznosti iz naslova izdanih obveznic in komercialnih zapisov	34.056	36.005	15.358	477	20.170	0
Druge finančne obveznosti	549	549	549	0	0	0
Poslovne in druge obveznosti	262.211	262.211	262.211	0	0	0
Skupaj	655.211	668.361	494.430	46.853	117.968	9.110
Izvedene finančne obveznosti						
Obrestne zamenjave	4.644	8.346	1.774	2.028	4.543	1
Skupaj	4.644	8.346	1.774	2.028	4.543	1

V nadaljevanju je prikazana zapadlost finančnih obveznosti **Družbe**, pripravljena na osnovi pogodbenih denarnih tokov:

31. 12. 2017

v TEUR	Knjigovodska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi	1 leto ali manj	1–2 leti	2–5 let	Več kot 5 let
Neizvedene finančne obveznosti						
Bančna posojila	294.691	309.632	64.930	91.857	149.642	3.203
Obveznosti iz naslova izdanih obveznic	48.524	51.925	15.920	15.358	20.647	0
Posojila od družb v Skupini in drugih družb	64.323	66.256	66.256	0	0	0
Druge finančne obveznosti	2.231	2.231	2.231	0	0	0
Obveznosti do dobaviteljev	212.614	212.614	212.614	0	0	0
Druge kratkoročne obveznosti	13.653	13.653	13.653	0	0	0
Skupaj	636.036	656.311	375.604	107.215	170.289	3.203
Izvedene finančne terjatve in obveznosti						
Obrestne zamenjave	-862	-9.457	-808	-1.832	-6.810	-7
Terminske valutne pogodbe, upor. za varovanje pred tveganjem	-82	-82	-82	0	0	0
Odliv	-267	-267	-267	0	0	0
Priliv	185	185	185	0	0	0
Skupaj	-944	-9.539	-890	-1.832	-6.810	-7

31. 12. 2018

v TEUR	Knjigovodska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi	1 leto ali manj	1–2 leti	2–5 let	Več kot 5 let
Neizvedene finančne obveznosti						
Bančna posojila	225.689	234.479	82.177	45.872	97.320	9.110

Obveznosti iz naslova izdanih obveznic	34.056	36.005	15.358	476	20.171	0
Posojila od družb v Skupini in drugih družb	184.337	188.751	188.751	0	0	0
Druge finančne obveznosti	5.925	5.925	5.925	0	0	0
Obveznosti do dobaviteljev	213.276	213.276	213.276	0	0	0
Druge kratkoročne obveznosti	14.000	14.000	14.000	0	0	0
Skupaj	677.283	692.436	519.487	46.348	117.491	9.110
Izvedene finančne terjatve in obveznosti						
Obrestne zamenjave	-4.642	-8.261	-1.746	-2.006	-4.509	0
Terminske valutne pogodbe, upor. za varovanje pred tveganjem	110	110	110	0	0	0
Odliv	-270	-270	-270	0	0	0
Priliv	380	380	380	0	0	0
Skupaj	-4.532	-8.151	-1.636	-2.006	-4.509	0

Predvideni pogodbeni denarni tokovi Skupine, izvirajoči iz neizvedenih finančnih obveznosti Skupine, katerih zapadlost je krajša ali enaka enemu letu, znašajo na dan 31. 12. 2018 494.430 TEUR in so za 118.116 TEUR višji kot ob koncu leta 2017. Znatno povišanje je predvsem rezultat kratkoročnega financiranja s strani obvladujoče družbe Hisense v višini 120.000 TEUR. Skupne pogodbene obveznosti, katerih zapadlost je krajša ali enaka enemu letu, na dan 31. 12. 2018 znašajo 496.204 TEUR in so za 118.886 TEUR višje kot ob koncu leta 2017.

Pogodbeni denarni tokovi, ki izvirajo iz neizvedenih finančnih obveznosti Skupine, katerih zapadlost je daljša od enega leta znašajo na dan 31. 12. 2018 173.931 TEUR in so za 130.725 TEUR nižje kot ob koncu leta 2017. Skupina na dan 31. 12. 2018 ne izkazuje poslovnih in drugih obveznosti, katerih zapadlost je daljša od enega leta. Obveznosti iz naslova izdanih obveznic so v zgornji tabeli izkazane glede na njihove osnovne pogodbene zapadlosti, v kolikor bo Skupina v letu 2019 zaključila postopek predčasnega odplačila izdanih obveznic, bodo vse obveznosti iz naslova izdanih obveznic poravnane v letu 2019.

Na dan 31. 12. 2018 Skupina izkazuje obveznost iz naslova poštene vrednosti izvedenih finančnih instrumentov za obrestne zamenjave (4.644 TEUR).

Skupina ima sklenjene pogodbe o zamenjavi obrestnih mer do konca leta 2022 za namene varovanja pred tveganjem izpostavljenosti denarnih tokov spremembam obrestnih mer, kjer se ob posamezni sklenitvi dokumentira odnos med izpeljanim instrumentom in zavarovano kategorijo. Poštena vrednost teh sklenjenih poslov je pripoznana neposredno v rezervi za pošteno vrednost izpeljanih finančnih instrumentov v vseobsegajočem donosu in znaša -4.644 TEUR. Celotna nominalna vrednost vseh instrumentov za zaščito pred spremembo obrestne mere (EURIBOR) za obdobje do konca leta 2022 znaša na dan 31. 12. 2018 404.258 TEUR.

Likvidnostno tveganje Skupine in Družbe je ob normalnem poslovanju Skupine in doseganju načrtovanih poslovnih rezultatov z izvajanjem ustreznih ukrepov na področju upravljanja z neto obratnim kapitalom Skupine, podpori s strani obvladujoče družbe Hisense, kakor tudi s centraliziranim načrtovanjem in upravljanjem kratkoročnih in dolgoročnih denarnih tokov ter dostopom do širokega kroga finančnih in bančnih partnerjev, ocenjeno kot nizko.

Valutno tveganje

Zaradi razvejanega mednarodnega poslovanja Skupine smo izpostavljeni tveganju sprememb deviznih tečajev, pri katerih se zaradi spremembe razmerja posamezne valute proti funkcionalni valuti Skupine (EUR) lahko zmanjšajo gospodarske koristi Skupine. Največja valutna tveganja izvirajo iz naših poslovnih aktivnosti na trgih Rusije, vseh dolarskih trgih, Srbije, Hrvaške, Avstralije, Poljske, Madžarske, Ukrajine, Velike Britanije in Češke. V večini valut v bilanci stanja Skupine izkazujemo presežek sredstev nad obveznostmi, kar obravnavamo kot dolgo valutno pozicijo. Ključne računovodske kategorije, ki tvorijo valutno pozicijo, so terjatve do končnih kupcev in obveznosti do dobaviteljev.

V Skupini in Družbi smo opredelili Politiko upravljanja z valutnimi tveganji, ki med drugim določa:

- metodologijo merjenja izpostavljenosti valutnim tveganjem,
- pristojnosti in odgovornosti pri upravljanju valutnih tveganj,
- načine in zahtevan obseg varovanja pred valutnimi tveganji,
- sprejemljive instrumente varovanja pred valutnimi tveganji,
- sprejemljive partnerje za izvajanje varovanja pred valutnimi tveganji in
- način merjenja učinkovitosti upravljanja valutnih tveganj.

V okviru politike upravljanja z valutnimi tveganji Skupine vodimo centralizirano politiko ščitenja tečajev. Izpostavljeni smo spremembam lokalnih valut proti EUR, ki predstavlja glavno funkcionalno valuto Skupine. Izpostavljenost merimo in upravljamo v povezavi z načrtovanimi denarnimi tokovi v letnem obdobju ter prevrednotenjem postavk bilance stanja v lokalnih valutah. Temeljni cilj upravljanja z valutnimi tveganji je zaščita izpostavljenosti poslovnega načrta z minimiziranjem negativnega vpliva gibanja valutnih tečajev na poslovni izid in denarne tokove Skupine in znotraj tega tudi Družbe.

Valutna tveganja uravnavamo in v največji možni meri minimaliziramo z naravnim usklajevanjem denarnih tokov v posamezni valuti, kar pa v večini družb v celoti ni mogoče. Za zaščito pred valutnimi tveganji se v največji možni meri poslužujemo uravnavanja denarnih tokov in postavk bilance stanja in iščemo dodatne možnosti za večji obseg naravnega ščitenja. Za ščitenje poslov pred izpostavljenostjo valutnim tveganjem za velik del valut, ki niso del evrskega področja, sistematično uporabljamo kratkoročne terminske valutne pogodbe. Srednjeročno se proti valutnim tveganjem ščitimo s tekočim usklajevanjem prodajnih cen, stroškovnim optimiziranjem in povečevanjem naravnega ščitenja na nabavno-prodajni strani.

Družba sklepa instrumente za varovanje pred valutnimi tveganji tako v svojem imenu kot tudi v imenu ostalih družb v Skupini ter jih pogodbeno prenaša na družbe, ki so temu tveganju lokalno izpostavljene. V omejenem obsegu tudi družbe v Skupini sklepajo instrumente na lokalnih trgih, pri tem pa jim krovna družba zagotavlja ustrezno podporo ter kreditne limite pri sprejemljivih partnerjih za varovanje. S centraliziranim pristopom k upravljanju z valutnimi tveganji tako dosegamo optimalnejše učinke varovanja pred valutnimi tveganji.

Izpostavljenost **Skupine** valutnemu tveganju je bila naslednja:

31. 12. 2017

v TEUR	EUR	RUB	USD	HRK	RSD	CZK	Ostale valute
Terjatve do kupcev	111.896	14.294	2.855	12.473	18.115	3.096	17.789
Finančne obveznosti	-374.358	0	0	0	-6.090	0	-155
Obveznosti do dobaviteljev	-200.370	-1.543	-5.551	-1.260	-11.720	-4.658	-4.300
Izpostavljenost finančnega položaja	-462.832	12.751	-2.696	11.213	305	-1.562	13.334

*EUR je funkcionalna valuta Skupine in ne predstavlja valutnega tveganja

31. 12. 2018

v TEUR	EUR	RUB	USD	HRK	RSD	CZK	Ostale valute
Terjatve do kupcev	87.821	4.333	6.042	13.996	14.420	1.800	8.016
Finančne obveznosti	-387.120	0	-131	0	-338	-4.600	-262
Obveznosti do dobaviteljev	-192.039	-988	-5.076	-1.203	-10.626	-3.282	-4.986
Izpostavljenost finančnega položaja	-491.338	3.345	835	12.793	3.456	-6.082	2.768

Izpostavljenost **Družbe** valutnemu tveganju je bila naslednja:

31. 12. 2017

v TEUR	EUR	SEK	CZK	RSD	USD	GBP	Ostale valute
Terjatve do kupcev	148.414	15	1.674	5.497	3.034	0	-3
Finančne obveznosti	-410.011	0	0	0	-887	0	0
Obveznosti do dobaviteljev	-199.498	-396	-4.135	-3.623	-4.874	-42	-46
Izpostavljenost finančnega položaja	-461.095	-381	-2.461	1.874	-2.727	-42	-49

31. 12. 2018

v TEUR	EUR	AUD	CZK	RSD	USD	HRK	Ostale valute
Terjatve do kupcev	113.496	7.338	628	2.045	5.783	6.244	546
Finančne obveznosti	-449.239	0	0	0	-977	0	0
Obveznosti do dobaviteljev	-200.380	-192	-4.359	-4.282	-2.703	-29	-1.330

Izpostavljenost finančnega položaja	-536.123	7.146	-3.731	-2.237	2.103	6.215	-784
-------------------------------------	----------	-------	--------	--------	-------	-------	------

V letih 2017 in 2018 so se uporabljali naslednji pomembni menjalni tečaji:

za 1 EUR	31. 12. 2017	31. 12. 2018
HRK	7,4400	7,4125
CZK	25,5350	25,7240
SEK	9,8438	10,2548
DKK	7,4449	7,4673
RSD	118,6600	118,4300
PLN	4,1770	4,3014
RUB	69,3920	79,7153
USD	1,1993	1,1450
CHF	1,1702	1,1269
GBP	0,88723	0,8945
AUD	1,5346	1,6220

Analiza občutljivosti

5-odstotno povečanje vrednosti evra glede na navedene valute na dan 31. 12. 2018 bi povečalo/zmanjšalo gospodarske koristi Skupine za spodaj navedene vrednosti preko sprememb vrednosti terjatev in obveznosti denominirane v tujih valutah. Analiza predpostavlja, da vse druge spremenljivke, zlasti obrestne mere, ostanejo nespremenjene. Izpostavljenost denarnih tokov v posameznih valutah na letni ravni je omejena z medletno uporabo internih metod obvladovanja valutnega tveganja (prilagajanja izhodnih in vhodnih cen) in uporabo izvedenih finančnih instrumentov (valutnih terminskih poslov). Pri večini valut je medletna izpostavljenost denarnih tokov valutnemu tveganju enakomerna, za razliko od izpostavljenosti v RUB, kjer je bistveno povečana izpostavljenost v zadnjem četrtletju, ki jo obvladujemo s sistematičnim sklepanjem valutnih terminskih poslov in prilagajanjem prodajnih cen v primeru bistvenih tržnih sprememb.

Poslovni izid poslovnega leta

Skupina Gorenje

v TEUR	31. 12. 2017	31. 12. 2018
RUB	-638	-167
USD	135	-42
HRK	-561	-640
RSD	-15	-173
CZK	78	304
Ostale valute	-667	-138

Družba

v TEUR	31. 12. 2017	31. 12. 2018
USD	92	-197
HRK	0	-311
RSD	-94	112
CZK	123	187
SEK	19	30
AUD	0	-357
Ostale valute	3	9

5-odstotno zmanjšanje vrednosti evra glede na navedene valute na dan 31. 12. bi imelo enak učinek v nasprotni smeri, ob predpostavki, da vse ostale spremenljivke ostanejo nespremenjene.

Ne glede na izvedene ukrepe varovanja pred valutnimi tveganji v luči pomembnih nihanj valut na svetovnih trgih ocenjujemo, da je izpostavljenost Skupine valutnim tveganjem visoka. Izpostavljenost Družbe valutnim tveganjem pa je nizka.

Obrestno tveganje

Pri financiranju tekočega poslovanja Skupine in Družbe in njune investicijske dejavnosti se soočamo z obrestnim tveganjem, saj je velik del najetih posojil vezan na variabilno obrestno mero Euribor, v manjši meri pa tudi na ostale lokalne variabilne referenčne obrestne mere. Izpostavljenost obrestnemu tveganju tako predstavlja predvsem neugodno gibanje (dvig) spremenljive obrestne mere Euribor za finančne obveznosti Skupine. Velik del finančnih obveznosti se obrestuje z variabilno obrestno mero, ki je vezana pretežno na 6- oz. 3- mesečni Euribor.

Glede na politiko Evropske centralne banke in drugih centralnih bank ter nizko stopnjo inflacije v evrskem področju in s tem povezano nizko ravnijo temeljne obrestne mere euro območja smo v Skupini aktivno upravljali obrestna tveganja, ki se nanašajo na najete finančne vire z variabilno obrestno mero Euribor, v manjši meri pa tudi na ostale lokalne variabilne referenčne obrestne mere.

Izpostavljenost tveganju spremembe obrestne mere je bila naslednja:

v TEUR	Skupina Gorenje		Gorenje, d. o. o.	
	2017	2018	2017	2018
Finančni instrumenti s stalno obrestno mero				
Finančna sredstva	7.967	1.325	139.591	120.659
Finančne obveznosti	116.639	74.812	180.910	139.099
Finančni instrumenti s spremenljivo obrestno mero				
Finančna sredstva	0	0	0	0
Finančne obveznosti	263.964	317.639	226.880	304.983

V tabeli niso vključena neobrestovana finančna sredstva in neobrestovane finančne obveznosti.

Obrestna struktura finančnih sredstev in finančnih obveznosti ni usklajena, saj imamo tako v Skupini kot v Družbi bistveno več obrestovanih finančnih obveznosti kot pa obrestovanih sredstev. Na dan 31. 12. 2018 je bil obseg finančnih obveznosti s stalno obrestno mero Skupine za 41.827 TEUR manjši kot ob koncu leta 2017.

Za zavarovanje pred obrestnimi tveganji uporabljamo izvedene finančne instrumente, s katerimi zagotavljamo dolgoročno stabilnost referenčne obrestne mere. Pri odločitvi o varovanju upoštevamo napovedi gibanj obrestnih mer ter učinkovitost instrumentov varovanja. Zaradi ocene o primernih makroekonomskih razmerah ter v luči upravljanja izpostavljenosti obrestnim tveganjem smo si v Skupini in v Družbi s sklenitvijo 290 mio EUR pogodb o obrestni zamenjavi (IRS-ov) tekom tretjega četrtletja 2017 za obdobje od začetka 2019 do konca 2022 zagotovili dolgoročno stabilnost variabilnega dela obrestnih mer.

Neizvedene finančne obveznosti s stalno obrestno mero na dan 31. 12. 2018 predstavljajo v Skupini 19,0 odstotkov vseh obrestovanih finančnih obveznosti, kar je za 11,6 o.t. manj kot ob koncu leta 2017. Na dan 31. 12. 2018 smo imeli v Skupini sklenjene obrestne zamenjave v višini 284.258 TEUR, katerih učinkovanje je bilo izkazano že v letu 2018. Skupaj s sklenjenimi obrestnimi zamenjavami, katerih učinkovanje je pogodbeno dogovorjeno za obdobje od začetka 2019 do konca 2022, znaša vrednost sklenjenih obrestnih zamenjav Skupine na dan 31. 12. 2018 404.258 TEUR.

Tako kot pri valutnih izvedenih finančnih instrumentih tudi pri obrestnih poslih sklepamo instrumente zgolj s sprejemljivimi partnerji. Zato ocenjujemo, da je tveganje neizpolnitve pogodbenih strank minimalno. Namen varovanja s sklepanjem izvedenih finančnih instrumentov je fiksiranje obrestne mere, s čimer dosežemo nespremenljiv denarni tok. Pri sklepanju obrestnih zamenjav sledimo zahtevi, da imajo obrestne zamenjave primerljive značilnosti (zapadlost, znesek, vrsta obrestne mere ter njeno prilagajanje) kot finančna obveznost, katero z obrestno zamenjavo varujemo. Zato vrednotenje instrumenta za varovanje pred tveganjem, ki je opredeljeno kot uspešno varovanje pred tveganjem, pripoznamo neposredno v kapitalu.

Analiza občutljivosti denarnega toka pri finančnih instrumentih z variabilno obrestno mero

Sprememba obrestne mere za 50 bazičnih točk (bt) na dan poročanja bi povečala (zmanjšala) poslovni izid za spodaj navedene vrednosti. Analiza predpostavlja, da vse spremenljivke, predvsem devizni tečaji, ostanejo nespremenjene.

Analiza je pripravljena na enak način na dan 31. 12. 2018 kot na 31. 12. 2017.

Skupina

v TEUR	Poslovni izid poslovnega leta		Drugi vseobsegajoči donos	
	povečanje za 50 bt	zmanjšanje za 50 bt	povečanje za 50 bt	zmanjšanje za 50 bt
31. december 2017				
Instrumenti po variabilni obrestni meri	-639	176	0	0
Pogodba o zamenjavi obrestnih mer	343	-343	6.259	-6.259
Variabilnost denarnega toka (neto)	-296	-167	6.259	-6.259
31. december 2018				
Instrumenti po variabilni obrestni meri	-740	86	0	0
Pogodba o zamenjavi obrestnih mer	682	-682	5.217	-5.217
Variabilnost denarnega toka (neto)	-58	-596	5.217	-5.217

Družba

v TEUR	Poslovni izid poslovnega leta		Drugi vseobsegajoči donos	
	povečanje za 50 bt	zmanjšanje za 50 bt	povečanje za 50 bt	zmanjšanje za 50 bt
31. december 2017				
Instrumenti po variabilni obrestni meri	-523	89	0	0
Pogodba o zamenjavi obrestnih mer	302	-302	6.076	-6.076
Variabilnost denarnega toka (neto)	-221	-213	6.076	-6.076
31. december 2018				
Instrumenti po variabilni obrestni meri	-701	57	0	0
Pogodba o zamenjavi obrestnih mer	648	-648	5.087	-5.087
Variabilnost denarnega toka (neto)	-53	-591	5.087	-5.087

Na dan 31. 12. 2018 je bil obseg finančnih obveznosti s stalno obrestno mero 19 %. Skupaj z aktivnimi pogodbami obrestnih zamenjav je bil delež finančnih obveznosti s stalno obrestno mero na dan 31. 12. 2018 91,5 %, kar je 20,3 % več kot ob koncu leta 2017 (71,2 %). Večji delež je predvsem rezultat aktivacije nekaterih pogodb o obrestnih zamenjavah v skupnem znesku 170.000 TEUR, sklenjenih v letu 2017.

Ocenjujemo, da je izpostavljenost obrestnemu tveganju Skupine in Družbe nizka.

Pojasnilo 44 – Poštena vrednost

Pregled poštene in knjigovodske vrednosti sredstev in obveznosti **Skupine**

v TEUR	2017		2018	
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
Naložbe v kapitalne instrumente	1.743	1.743	1.608	1.608
Naložbene nepremičnine	9.849	9.849	9.453	9.453
Dolgoročno dana posojila in depoziti	2.515	2.515	1.232	1.232
Dolgoročne poslovne terjatve	7.375	7.375	3.760	3.760
Kratkoročno dana posojila in depoziti	6.119	6.119	533	533
Izvedeni finančni instrumenti	-961	-961	-4.278	-4.278
Terjatve do kupcev	180.517	180.517	136.428	136.428
Druga kratkoročna sredstva	50.009	50.009	50.554	50.554
Denar in denarni ustrezniki	25.037	25.037	18.053	18.053
Dolgoročne finančne obveznosti	-204.913	-204.913	-128.558	-128.558

Dolgoročne finančne obveznosti (fiksna OM)	-88.107	-81.979	-19.493	-19.508
Dolgoročne poslovne obveznosti	-2.807	-2.807	-2.444	-2.444
Kratkoročne finančne obveznosti	-89.625	-89.625	-244.949	-244.949
Obveznosti do dobaviteljev	-229.402	-229.402	-218.199	-218.199
Druge kratkoročne obveznosti	-45.816	-45.816	-41.568	-41.568
Skupaj	-378.467	-372.339	-437.868	-437.883

Ocenjena poštena vrednost kratkoročnih sredstev in obveznosti je približno enaka njihovi knjigovodski vrednosti. Poštena vrednost dolgoročnih finančnih obveznosti je izračunana na podlagi tržnih obrestnih mer in jo uvrščamo v raven 2 lestvice določanja poštenih vrednosti.

Pregled poštene in knjigovodske vrednosti sredstev in obveznosti **Družbe**

v TEUR	2017		2018	
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
Naložbe v kapitalske instrumente	1.321	1.321	1.287	1.287
Naložbe v odvisne in pridružene družbe	0	0	16.585	16.585
Naložbene nepremičnine	8.685	8.685	9.217	9.217
Dolgoročno dana posojila in depoziti	123.210	123.210	107.155	107.155
Kratkoročno dana posojila in depoziti	16.431	16.431	13.552	13.552
Izvedeni finančni instrumenti	-944	-944	-4.532	-4.532
Terjatve do kupcev	158.631	158.631	138.131	138.131
Druga kratkoročna sredstva	9.804	9.804	9.002	9.002
Denar in denarni ustrezniki	3.484	3.484	3.194	3.194
Dolgoročne finančne obveznosti	-181.839	-181.839	-127.447	-127.447
Dolgoročne finančne obveznosti (fiksna OM)	-88.023	-81.908	-19.493	-19.508
Kratkoročne finančne obveznosti	-139.906	-139.906	-298.155	-298.155
Obveznosti do dobaviteljev	-212.614	-212.614	-213.276	-213.276
Druge kratkoročne obveznosti	-13.653	-13.653	-14.000	-14.000
Skupaj	-315.413	-309.298	-378.780	-378.795

Poštena vrednost dolgoročnih finančnih obveznosti je izračunana na podlagi tržnih obrestnih mer in jo uvrščamo v raven 2 lestvice določanja poštenih vrednosti.

Lestvica poštenih vrednosti

Skupina Gorenje in Gorenje, d. o. o.

Spodnja tabela prikazuje metodo vrednotenja sredstev in obveznosti, ki se evidentirajo po poštenih vrednostih:

Raven 1: borzna cena (neprilagojena) na aktivnem trgu za identična sredstva ali obveznosti,

Raven 2: podatki, različni od borznih cen, te so vključene na raven 1, opazovani z namenom direktnega ali indirektnega vrednotenja sredstev ali obveznosti,

Raven 3: podatki o vrednosti sredstev ali obveznosti, ki ne temeljijo na aktivnem trgu.

v TEUR	2017				2018			
	Raven 1	Raven 2	Raven 3	Skupaj	Raven 1	Raven 2	Raven 3	Skupaj
Naložbe v kapitalske instrumente	371	83	1.289	1.743	297	0	1.311	1.608
Izpeljani finančni instrumenti – sredstva	0	145	0	145	0	380	0	380
Izpeljani finančni instrumenti – obveznosti	0	-1.106	0	-1.106	0	-4.658	0	-4.658
Naložbene nepremičnine	0	0	9.849	9.849	0	0	9.453	9.453

Naložbene nepremičnine so bile ocenjene s strani pooblaščenega ocenjevalca vrednosti nepremičnin konec leta 2018. Učinek prevrednotenja je izkazan v izkazu poslovnega izida v višini -400 TEUR in v višini 28 TEUR v izkazu vseobsegajočega donosa.

Valutni terminski posli

Skupna poštena vrednost valutnih terminskih poslov je znašala na dan 31. 12. 2018 366 TEUR in je računovodsko evidentirana na postavkah druge kratkoročne finančne terjatve in druge kratkoročne finančne obveznosti.

Posli obrestnih zamenjav

Skupna poštena vrednost poslov obrestnih zamenjav na dan 31. 12. 2018 znaša -4.644 TEUR in je računovodsko evidentirana v postavki druge kratkoročne finančne obveznosti.

Varovanja obrestnih zamenjav, ki se nanašajo na varovane postavke v bilanci stanja, so izkazana v okviru kapitala kot rezerva za pošteno vrednost.

Družba

v TEUR	2017				2018			
	Raven 1	Raven 2	Raven 3	Skupaj	Raven 1	Raven 2	Raven 3	Skupaj
Naložbe v kapitalne instrumente	144	0	1.177	1.321	145	0	1.142	1.287
Izpeljani finančni instrumenti – sredstva	0	185	0	185	0	380	0	380
Izpeljani finančni instrumenti – obveznosti	0	-1.129	0	-1.129	0	-4.912	0	-4.912
Naložbene nepremičnine	0	0	8.685	8.685	0	0	9.217	9.217

Naložbene nepremičnine so bile ocenjene s strani pooblaščenega ocenjevalca vrednosti nepremičnin konec leta 2018. Skupen učinek prevrednotenja je izkazan v poslovnem izidu v višini -278 TEUR.

Valutni terminski posli

Skupna poštena vrednost valutnih terminskih poslov na dan 31. 12. 2018 znaša -14 TEUR (-82 TEUR v letu 2017) in je računovodsko evidentirana na postavkah druge kratkoročne finančne obveznosti.

Posli obrestnih zamenjav

Skupna poštena vrednost poslov obrestnih zamenjav na dan 31. 12. 2018 znaša -4.642 TEUR (-862 TEUR v letu 2017) in je računovodsko evidentirana v postavki druge kratkoročne finančne obveznosti.

Pojasnilo 45 – Obveze v zvezi z naložbami

Skupina Gorenje in Gorenje, d. o. o.

Vrednost pogodbeno dogovorjenih naložb v neopredmetena sredstva in nepremičnine, naprave in opremo, ki na dan bilance stanja Skupine še niso pripoznane v računovodskih izkazih, znaša 7.265 TEUR (v letu 2017: 8.735 TEUR). Za Družbo ta znesek znaša 3.099 TEUR (v letu 2017: 7.725 TEUR).

Pojasnilo 46 – Posli s povezanimi osebami

Skupina Gorenje

Družbe Skupine so s povezanimi osebami poslovale na osnovi sklenjenih kupoprodajnih in drugih pogodb, pri čemer so bile v transakcijah med povezanimi osebami uporabljene primerljive tržne cene.

Podatki o skupinah oseb

Družbe Skupine so v letu **2017** spodaj navedenim skupinam oseb izplačale naslednje bruto osebne prejemke:

v TEUR	Uprava in poslovodstva družb	Nadzorni svet	Zaposleni po individualnih pogodbah
Stroški bruto plač	7.644	0	9.327
Bonitete in drugi prejemki	2.965	377	2.216
Skupaj	10.609	377	11.543

Družbe Skupine so v letu **2018** spodaj navedenim skupinam oseb izplačale naslednje bruto osebne prejemke:

v TEUR	Uprava in poslovodstva družb	Nadzorni svet	Zaposleni po individualnih pogodbah
Stroški bruto plač	6.714	0	8.807
Bonitete in drugi prejemki	1.984	324	876
Skupaj	8.698	324	9.683

Družbe niti v letu 2018 niti v letu 2017 niso odobravale dolgoročnih in kratkoročnih posojil članom uprave, članom nadzornih svetov in notranjim lastnikom.

Družbe Skupine so imele naslednje posle s pridruženimi družbami:

v TEUR	Transakcijska vrednost		Stanje	
	2017	2018	2017	2018
Prihodki	481	102	3.678	8
Stroški	2.181	4.244	250	1.171

Gorenje, d. o. o.

Družba je s povezanimi osebami poslovala na osnovi sklenjenih kupoprodajnih pogodb, kjer so bile v medsebojnih odnosih uporabljene tržne cene izdelkov in storitev. Posamezni posli s povezanimi osebami so razkriti pri posameznih bilančnih postavkah.

Transakcije z osebami, ki so povezane z nadzornim svetom, so v letu 2018 obsegale:

- vpis 4.603 komercialnih zapisov v nominalni višini 4.603 TEUR,
- storitve kadrovskega svetovanja v višini 251 TEUR in
- participacija pri vplačilih premij prostovoljnega dodatnega pokojninskega zavarovanja v višini 99 TEUR.

Podatki o osebnih prejemkih

Spodaj navedenim skupinam oseb so bili izplačani naslednji osebni prejemki:

Bruto vrednosti prejemkov v letu 2017

v TEUR	Uprava	Nadzorni svet	Zaposleni po individualnih pogodbah
Fiksni prejemki	1.395	0	7.212
Variabilni prejemki	811	0	1.473
Bonitete	86	0	367
Sejnine	0	42	0
Prejemek za opravljanje funkcije	0	231	0
Povračila stroškov	0	103	0
Skupaj	2.292	376	9.052

Bruto vrednosti prejemkov v letu 2018

v TEUR	Uprava	Nadzorni svet	Zaposleni po individualnih pogodbah
Fiksni prejemki	1.379	0	6.969
Variabilni prejemki	24	0	157
Bonitete	159	0	382
Sejnine	0	45	0
Prejemek za opravljanje funkcije	0	177	0

Letno poročilo Skupine Gorenje za leto 2018

Povračila stroškov	0	102	0
Skupaj	1.562	324	7.508

Bonitete vključujejo bonitete, povezane z uporabo osebnega vozila tudi v zasebne namene ter plačilo zavarovalnih premij.

V skladu z Zakonom o gospodarskih družbah in Slovenskim kodeksom upravljanja javnih delniških družb v nadaljevanju navajamo celotna plačila, povračila in druge ugodnosti članom uprave družbe ter članom nadzornega sveta in komisij:

Sestava in višina prejemkov članov uprave

Sestava in višina prejemkov članov uprave v poslovnem letu 2017 (v EUR)

Ime in priimek	Funkcija	Fiksni prejemki - bruto (1)	Variabilni prejemki - bruto			Odloženi prejemki (3)	Odpravnine (4)	Bonitete (5)	Vračilo izplačane nagrade - "claw-back" (6)	Skupaj bruto (1+2+3+4+5-6)	Skupaj neto
			na podlagi kvantitativnih meril	na podlagi kvalitativnih meril	Skupaj (2)						
Franc Bobinac	predsednik	339.882	42.362	92.543	134.905	0	0	31.146	0	505.933	205.310
Žiga Debeljak	član od 1. 5. 2017	196.718	0	0	0	0	0	5.912	0	202.630	82.671
Branko Apat	član	279.467	34.665	78.097	112.762	0	0	22.977	0	415.206	176.509
Peter Kukovica	član	278.192	34.333	77.600	111.933	0	0	5.295	0	395.420	188.334
Drago Bahun	član	252.133	34.379	58.094	92.473	0	0	19.808	0	364.414	151.204
Peter Groznik	član do 28. 2. 2017	48.671	39.259	84.989	124.248	0	234.911	1.080	0	408.910	188.850
Skupaj		1.395.063	184.998	391.323	576.321	0	234.911	86.218	0	2.292.513	992.878

Sestava in višina prejemkov članov uprave v poslovnem letu 2018 (v EUR)

Ime in priimek	Funkcija	Fiksni prejemki - bruto (1)	Variabilni prejemki - bruto			Odloženi prejemki (3)	Odpravnine (4)	Bonitete (5)	Vračilo izplačane nagrade - "claw-back" (6)	Skupaj bruto (1+2+3+4+5-6)	Skupaj neto
			na podlagi kvantitativnih meril	na podlagi kvalitativnih meril	Skupaj (2)						
Franc Bobinac	predsednik	325.965	0	0	0	0	0	31.228	0	357.193	122.222
Žiga Debeljak	član od 1. 5. 2017	273.049	0	0	0	0	0	10.127	0	283.176	114.510
Branko Apat	član do 19. 7. 2018	165.511	0	0	0	0	0	14.587	0	180.098	64.170
Peter Kukovica	član do 19. 7. 2018	156.678	0	0	0	0	23.590	2.213	0	182.481	79.340
Drago Bahun	član	227.035	0	0	0	0	0	18.488	0	245.523	91.495
Tomaž Korošec	član od 20. 7. 2018	110.225	0	0	0	0	0	8.012	0	118.237	45.002
Stanka Pejanović	član od 20. 7. 2018	50.583	0	0	0	0	0	21.183	0	71.766	38.069
Saša Marković	član od 1. 9. 2018	70.080	0	0	0	0	0	53.381	0	123.461	40.945
Dr. Lan Lin	član od 16. 8. 2018	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Chao Liu	član od 16. 8. 2018	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Letno poročilo Skupine Gorenje za leto 2018

Jianmin Han	član od 16. 8. 2018	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Lu Hou	član od 16. 8. 2018	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Anguo Yan	član od 16. 8. 2018	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Changchun Sun	član od 16. 8. 2018	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Skupaj		1.379.126	0	0	0	0	23.590	159.219	0	1.561.935	595.753

Sestava in višina prejemkov članov nadzornega sveta in komisij

Sestava in višina prejemkov članov nadzornega sveta in komisij v poslovnem letu 2017 (v EUR)

Ime in priimek	Funkcija	Plačilo za opravljanje funkcije - bruto letno (1)	Sejnine NS in komisij - bruto letno (2)	Skupaj bruto (1+2)	Skupaj neto	Potni stroški bruto	Potni stroški neto
Uroš Slavinec	namestnik predsednika nadzornega sveta	20.250	3.025	23.275	16.928	2.014	1.465
Miha Košak	član nadzornega sveta	18.750	5.885	24.635	17.917	17.151	12.474
Bachtiar Djalil	član nadzornega sveta	20.625	3.905	24.530	17.841	148	108
Bernard C. Pasquier	namestnik predsednika nadzornega sveta	22.125	4.565	26.690	19.412	15.983	11.625
Corinna Claudia Graf	članica nadzornega sveta	20.625	3.630	24.255	17.641	13.039	9.483
Toshibumi Tanimoto	član nadzornega sveta od 21. 4. 2017	5.781	1.705	7.486	5.445	8.336	6.063
Marko Voljč	presednik nadzornega sveta	26.250	3.245	29.495	21.452	42.008	30.553
Jure Slemenik	član nadzornega sveta	18.750	3.245	21.995	15.997	287	209
Drago Krenker	član nadzornega sveta	18.750	4.565	23.315	16.957	287	209
Krešimir Martinjak	namestnik predsednika nadzornega sveta	20.250	2.585	22.835	16.608	0	0
Peter Kobal	član nadzornega sveta	18.750	2.970	21.720	15.797	0	0
Aleksander Igljčar	član revizijske komisije	12.000	1.320	13.320	9.688	449	327
Karlo Kardov	član nadzornega sveta od 14. 7. 2017	8.306	1.430	9.736	7.081	3.570	2.596
Skupaj		231.212	42.075	273.287	198.764	103.272	75.112

Sestava in višina prejemkov članov nadzornega sveta in komisij v poslovnem letu 2018 (v EUR)

Ime in priimek	Funkcija	Plačilo za opravljanje funkcije - bruto letno (1)	Sejnine NS in komisij - bruto letno (2)	Skupaj bruto (1+2)	Skupaj neto	Potni stroški bruto	Potni stroški neto
Uroš Slavinec	namestnik predsednika nadzornega sveta do 20. 7. 2018	11.214	2.035	13.249	9.635	531	386
Miha Košak	član nadzornega sveta do 17. 9. 2018	13.600	6.116	19.716	14.339	16.826	12.238

Letno poročilo Skupine Gorenje za leto 2018

Bachtiar Djalil	član nadzornega sveta do 20. 7. 2018 in namestnik do 17. 9. 2018	14.581	4.081	18.662	13.573	1.091	794
Bernard C. Pasquier	namestnik predsednika nadzornega sveta do 20. 7. 2018 in predsednik do 17. 9. 2018	15.754	4.620	20.374	14.818	23.369	16.996
Corinna Claudia Graf	članica nadzornega sveta do 17. 9. 2018	13.783	2.695	16.478	11.984	17.790	12.939
Marko Voljč	predsednik nadzornega sveta do 20. 7. 2018	14.536	3.135	17.671	12.852	34.853	25.349
Jure Slemenik	član nadzornega sveta	17.036	3.520	20.556	14.951	0	0
Drago Krenker	član nadzornega sveta	18.680	5.192	23.872	17.362	0	0
Krešimir Martinjak	namestnik predsednika nadzornega sveta	18.524	3.300	21.824	15.873	0	0
Peter Kobal	član nadzornega sveta do 20. 7. 2018	10.383	2.915	13.298	9.672	0	0
Žan Zeba	član nadzornega sveta od 21. 7. 2018	6.653	1.265	7.918	5.759	0	0
Aleksander Igljčar	član revizijske komisije	11.903	1.672	13.575	9.873	803	584
Karlo Kardov	član nadzornega sveta do 20. 7. 2018	10.383	3.971	14.354	10.440	6.814	4.955
Yeguo Tang	član nadzornega sveta od 18. 9. 2018 in predsednik od 20. 9. 2018	0	0	0	0	0	0
Shaoqian Jia	član nadzornega sveta od 18. 9. 2018 in namestnik od 20. 9. 2018	0	0	0	0	0	0
Huizhong Dai	član nadzornega sveta od 18. 9. 2018	0	0	0	0	0	0
Caixia Chen	član nadzornega sveta od 18. 9. 2018	0	0	0	0	0	0
Yuling Gao	član nadzornega sveta od 18. 9. 2018	0	0	0	0	0	0
Xin Liu	član nadzornega sveta od 18. 9. 2018	0	0	0	0	0	0
Wenzhong Liu	član nadzornega sveta od 18. 9. 2018	0	0	0	0	0	0
Skupaj		177.030	44.517	221.547	161.131	102.077	74.241

Družba ni odobrvala dolgoročnih in kratkoročnih posojil članom uprave, članom nadzornega sveta in notranjim lastnikom.

Pojasnilo 47 – Dogodki po datumu bilance stanja

Dne 7. 2. 2019 je bila v Velenju organizirana 29. skupščina delničarjev Družbe. Na skupščini je bil predlagan sklep o preoblikovanju v družbo z omejeno odgovornostjo. Sklep je bil sprejet.

11. 3. 2019 je družba od Okrožnega sodišča v Celju prejela sklep št. Srg 2019/6944 o vpisu spremembe v sodni register. Z navedenim sklepom so bili v sodni register vpisani sklepi o preoblikovanju v družbo z omejeno odgovornostjo, sprejeti 7. 2. 2019 na 29. skupščini Družbe. Z dnem vpisa preoblikovanja v sodni register je prenehal mandat vsem članom nadzornega sveta, ki so bili: Drago Krenker, Žan Zeba, Jurij Slemenik, Krešimir Martinjak, Yeguo Tang, Shaoqian Jia, Huizhong Dai, Caixia Chen, Yuling Gao, Xin Liu in Wenzhong Liu. Z dnem vpisa preoblikovanja v sodni register je prenehal mandat vsem članom uprave, ki so bili: Lan Lin, Chao Liu, Lu Hou, Anguo Yan, Changchun Sun, Saša Marković, Drago Bahun, Žiga Debeljak, Tomaž Korošec, Stanka Pejanović, Jianmin Han in Franc Bobinac. Z dnem vpisa preoblikovanja v sodni register sta bila Lan Lin in Chao Liu imenovana za direktorja, ki sta glavna direktorja Družbe; Franc Bobinac je bil imenovan za direktorja in predsednika kolegija direktorjev Družbe; Yeguo Tang, Shaoqian Jia in Žiga Debeljak so bili imenovani za direktorje Družbe; Drago Bahun pa je bil imenovan za direktorja, ki je predstavnik delavcev.

Družba je dne 20. 12. 2018 z družbo Eko Surovina d. o. o., ki je v lasti družbe Rastoder, podpisala pogodbo o prodaji 100-odstotnega deleža družbe Gorenje Surovina, d. o. o., Slovenija in njenih odvisnih družb. Za izpolnitev transakcije sta tako kupec kot prodajalec poslovnega deleža dolžna izpolniti v pogodbi o prodaji poslovnega deleže definirane odložne pogoje. Do dneve potrditve tega letnega poročila odložni pogoji še niso v celoti izpolnjeni, vendar pa tako prodajalec kot tudi kupec aktivno izvajata vse aktivnosti v smeri čimprejšnje izpolnitve pogodbe.

Drugih pomembnih dogodkov po datumu priprave bilance stanja na dan 31. 12. 2018 ni bilo.

Pojasnilo 48 – Razmerje z revizorjem

V letu 2018 je znašala pogodbeno vrednost za opravljeno revizijo računovodskih izkazov družb in konsolidiranih računovodskih izkazov Skupine 748 TEUR (v letu 2017: 656 TEUR). Za Družbo je znašala pogodbeno vrednost za opravljeno revizijo računovodskih izkazov 105 TEUR (v letu 2017: 91 TEUR). Revizijska družba je opravila za Družbo tudi druge storitve dajanja zagotovil v skupnem znesku 18 TEUR (v letu 2017: 17 TEUR). Revizijo Družbe in Skupine je opravljala revizijska hiša Mazars, d. o. o., Slovenija.

Pojasnilo 48 – Poslovni odseki

v TEUR	Gospodinjski aparati		Ostale dejavnosti		Skupina	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018
Prihodki od prodaje drugim družbam	1.081.708	1.074.220	153.517	111.541	1.235.225	1.185.761
Prodaja med dejavnostmi	6.462	8.278	27.975	27.344	34.437	35.622
Prihodki od obresti	792	455	92	57	884	512
Odhodki od obresti	-12.456	-11.941	-35	-51	-12.491	-11.992
Amortizacija	-46.663	-62.058	-6.022	-7.904	-52.685	-69.962
Poslovni izid pred davki	-5.357	-115.900	6.677	-1.008	1.320	-116.908
Davek iz dobička	-2.146	2.218	-532	592	-2.678	2.810
Poslovni izid brez UP	-7.503	-113.682	6.145	-416	-1.358	-114.098
Poslovni izid ustavljenega poslovanja	0	0	2.699	2.932	2.699	2.932
Poslovni izid poslovnega leta	-7.503	-113.682	8.844	2.516	1.341	-111.166
Sredstva skupaj	999.362	909.361	143.754	151.521	1.143.116	1.060.882
Obveznosti skupaj	712.022	757.016	62.750	59.166	774.772	816.182
Investicije	67.410	36.971	8.289	11.885	75.699	48.856
Slabitev finančnih naložb	-1.001	-3.892	-46	-100	-1.047	-3.992
Slabitev nepremičnin, naprav in opreme	-49	-21.629	-2.907	-823	-2.956	-22.452

Opomba: prikazani podatki dobičkonosnosti za Ostale dejavnosti ne vključujejo dodeljenih stroškov splošnih podpornih funkcij, ki jih Družba izvaja za celotno Skupino; ti v celoti bremenijo področni odsek Gospodinjski aparati.

Pojasnilo 49 – Območni odseki

v TEUR	Zahod		Vzhod		Ostalo		Skupina	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
Prihodki od prodaje drugim družbam	439.606	413.740	670.018	647.983	125.601	124.038	1.235.225	1.185.761
Skupaj sredstva	324.479	298.630	640.245	580.865	178.392	181.387	1.143.116	1.060.882
Investicije	16.090	7.826	42.398	29.984	17.211	11.046	75.699	48.856

Opomba: pregled držav po območnih odsekih je prikazan v pojasnilu 5. Poročanje po odsekih.

Priloga 1: Podatki o družbah v Skupini Gorenje

Družba	Osnovni kapital (v TEUR)	Število zaposlenih
Gorenje, d. o. o., Slovenija	101.416	4.434
Gorenje I.P.C., d. o. o., Slovenija	93	915
Gorenje GTI, d. o. o., Slovenija	3.769	57
Gorenje Gostinstvo, d. o. o., Slovenija	3.790	272
Energygor, d. o. o., Slovenija	9	0
Kemis, d. o. o., Slovenija	2.650	40
Gorenje Orodjarna, d. o. o., Slovenija	927	240
Indop, d. o. o., Slovenija	400	20
ZEOS, d. o. o., Slovenija	482	73
Gorenje Surovina, d. o. o., Slovenija	8.067	337
Gorenje GAIO, d. o. o., Slovenija	464	64
Gorenje GSI, d. o. o., Slovenija	4.657	146
Gorenje Keramika, d. o. o., Slovenija	1.708	123
Gorenje EKOINVEST, d. o. o., Slovenija	1.000	0
MAHS, d. o. o., Slovenija	385	13
Gorenje Surovina RECE, d. o. o., Slovenija	8	0
Termoclean S, d. o. o., Slovenija	8	0
Gorenje HVAC, d. o. o., Slovenija	8	0
Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	47.100	9
Gorenje Austria Handels GmbH, Avstrija	3.275	48
Gorenje Vertriebs GmbH, Nemčija	5.700	76
Gorenje Körting Italia S.r.l., Italija	90	7
Gorenje France S.A.S., Francija	100	14
Gorenje UK Ltd., Velika Britanija	3.609	10
Gorenje Group Nordic A/S, Danska	268	72
Gorenje spol. S r.o., Češka republika	4.769	58
Gorenje real spol. S r.o., Češka republika	6.221	12
Gorenje Slovakia s.r.o., Slovaška republika	892	10
Gorenje Magyarország Kft., Madžarska	2.228	20
Gorenje Polska Sp. Z o.o., Poljska	8.078	31
Gorenje Bulgaria EOOD, Bolgarija	1.976	21
Gorenje Zagreb, d. o. o., Hrvaška	12.605	59
Gorenje Skopje, d. o. o., Makedonija	248	23
Gorenje Commerce, d. o. o., Bosna in Hercegovina	1	82
Gorenje, d. o. o., Srbija	3.103	198
Gorenje Podgorica, d. o. o., Črna gora	2.800	7
Gorenje Romania S.r.l., Romunija	350	7
Gorenje aparati za domačinstvo, d. o. o., Srbija	25.752	1.331
Mora Moravia, s.r.o., Češka republika	10.640	575
Gorenje – kuchyně spol. S r.o., Češka republika	1.633	0
ST Bana Nekretnine, d. o. o., Srbija	2.012	0
KEMIS – Termoclean, d. o. o., Hrvaška	834	63
Kemis – BH, d. o. o., Bosna in Hercegovina	210	11
Gorenje Gulf FZE, Združeni arabski emirati	719	14
Gorenje Espana S.L., Španija	3	0

Letno poročilo Skupine Gorenje za leto 2018

Gorenje Tiki, d. o. o., Srbija	19.262	534
Gorenje Istanbul Ltd., Turčija	3.118	0
Gorenje TOV, Ukrajina	87	14
ATAG Nederland BV, Nizozemska	16	423
ATAG Belgie NV, Belgija	248	44
Intell Properties BV, Nizozemska	45	0
Gorenje Nederland BV, Nizozemska	20.796	0
Gorenje Kazakhstan, TOO, Kazahstan	557	10
OOO Gorenje BT, Rusija	28.713	96
Kemis Valjevo, d. o. o., Srbija	1.194	73
Gorenje GTI, d. o. o., Srbija	1	13
Asko Appliances AB, Švedska	4.876	61
Gorenje North America, Inc., ZDA	1	0
Asko Appliances Pty, Avstralija	1.674	82
Asko Appliances OOO, Rusija	1.343	15
»Gorenje Albania« SHPK, Albanija	1	6
Gorenje Home, d. o. o., Srbija	2.712	129
Gorenje Ekologija, d. o. o., Srbija	1.268	0
Gorenje Corporate GmbH, Avstrija	35	0
ZEOS eko-sistem d. o. o., Bosna in Hercegovina	420	3
Gorenje Asia Ltd., Kitajska	389	27
Gorenje do Brasil Ltda., Brazilija	1.488	6
Gorenje MDM, d. o. o., Srbija	1.053	93
Gorenje Chile, SpA, Čile	353	5
Gorenje AEC, LLC, Tajska	270	25
Indop Gorenje GmbH, Nemčija	25	0
Gorenje Surovina RECE, d. o. o., Hrvaška	3	0