

**POROČILO O  
POSLOVANJU SKUPINE  
MERCATOR IN DRUŽBE  
POSLOVNI SISTEM  
MERCATOR, D. D.,  
V OBDOBJU  
1-9, 2020**



# Kazalo

---

POVZETEK .....	1
<b>UVOD .....</b>	<b>2</b>
PREDSTAVITEV IN ORGANIZIRANOST .....	3
STRATEGIJA POSLOVANJA .....	6
KLJUČNI PODATKI O POSLOVANJU .....	8
PREGLED POMEMBNEJŠIH DOGODKOV .....	9
<b>POSLOVNO POROČILO .....</b>	<b>12</b>
PRODAJA .....	13
PRODAJNA MREŽA .....	15
FINANČNO UPRAVLJANJE .....	18
MERCATORJEVA DELNICA IN ODNOSI Z VLAGATELJI .....	20
<b>RAČUNOVODSKO POROČILO .....</b>	<b>23</b>
RAČUNOVODSKE USMERITVE .....	24
KONSOLIDIRANI RAČUNOVODSKI IZKAZI SKUPINE MERCATOR IN DRUŽBE POSLOVNI SISTEM MERCATOR, D. D. ....	24
POJASNILA H KONSOLIDIRANIM RAČUNOVODSKIM IZKAZOM SKUPINE MERCATOR IN DRUŽBE POSLOVNI SISTEM MERCATOR, D. D. ....	33
IZJAVA POSLOVODSTVA .....	36
<b>OSTALE INFORMACIJE .....</b>	<b>37</b>
ALTERNATIVNA MERILA USPEŠNOSTI POSLOVANJA (APM) .....	38

# Povzetek

---

**Prihodki od prodaje Skupine Mercator** so se v prvih devetih mesecih leta 2020 povišali za 2,1 % glede na primerljivo lansko obdobje in so znašali **1,6 milijarde EUR**. V obravnavanem obdobju je Skupina **zabeležila rast prihodkov v osnovni dejavnosti** trgovine na drobno **v višini 3,9 %, pri čemer so prihodki iz trgovine na drobno znašali 1,3 milijarde EUR**. Največji trg poslovanja ostaja Slovenija, kjer je družba **Poslovni sistem Mercator, d. d.**, beležila rast prihodkov od prodaje **v višini 2,9 %** in rast prihodkov od prodaje v dejavnosti trgovine na drobno v višini **5,2 %**.

Skupini Mercator je torej z odgovorno in pravočasno pripravo na korona krizo ter predvsem s sistematičnim prilagajanjem na vse izzive, ki jih korona kriza prinaša ne samo na ravni zagotovitve široke ponudbe v osnovni dejavnosti, temveč tudi zaradi zaprtja določenih dejavnosti, uspelo zagotoviti nadaljnji razvoj Skupine. V obravnavanem obdobju je sledila in izpolnjevala vse ključne poslovne in strateške cilje.

Skupina Mercator je v obdobju 1-9 2020 zabeležila **normalizirano EBITDA v višini 126,3 milijona EUR**, kar je primerljivo z enakim obdobjem v letu 2019. Čisti poslovni izid poslovnega obdobja 1-9 2020 Skupine Mercator je negativen v **višini 69,1 milijona EUR**, kar je posledica prevrednotenja nepremičnin, ki jo je Skupina Mercator izvedla na dan 30. 6. 2020. Prevrednotenje nepremičnin je v skladu z mednarodnimi računovodskimi standardi na eni strani vplivalo na povečanje kapitala (rezerve za pošteno vrednost) iz naslova krepitev vrednosti nepremičnin v višini 23,3 milijona EUR, medtem ko je prevrednotenje vrednosti nepremičnin negativno vplivalo na poslovni izid poslovanja Skupine Mercator v višini 69,0 milijona EUR. Neto učinek prevrednotenja je zmanjšal vrednost nepremičnin za 45,7 milijona EUR, kar predstavlja 4,6 % celotne vrednosti zemljišč, zgradb in naložbenih nepremičnin, po prevrednotenju na dan 30. 6. 2020 pa njihova poštena vrednost znaša 1 milijardo EUR, pri čemer negativni vpliv prevrednotenja na poslovni rezultat zaradi uporabljenih računovodskih standardov znaša 69,0 milijona EUR. Ne glede na prevrednotenje nepremičnin Skupina Mercator torej ostaja eden največjih lastnikov nepremičnin v Sloveniji in regiji.

Skupina Mercator je **zviševala prihodke**, predvsem tudi na področju osnovne dejavnosti, **zmanjševala zadolženost** in nadaljevala z vsemi strateškimi projekti, med katerimi je tudi projekt izgradnje novega distribucijsko-logističnega centra v Ljubljani. V obdobju 1-9 2020 je tako dodatno znižala razmerje med neto finančnim dolgom in normalizirano EBITDA na dan 30. 9. 2020 **za 11,6 % oziroma za 2,7 %** brez vpliva računovodskega standarda MSRP 16. Razmerje med neto finančnim dolgom in normalizirano EBITDA je na dan 30. 9. 2020 bilo **5,3-kratnik, kar je bistveno izboljšanje v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta (6,0-kratnik), in sicer za 11,6 % manj**.

Skupina Mercator je na dan 30. 9. 2020 zaposlovala **20.381 zaposlenih**, kar predstavlja **2,8 % rast** v primerjavi s številom zaposlenih na enak dan preteklega leta. S tem je še vedno največji zaposlovalec v Republiki Sloveniji in eden največjih v regiji. Produktivnost na zaposlenega v dejavnosti trgovine na drobno je znašala **123.000 EUR**, kar predstavlja **4 % rast glede na enako obdobje leta 2019**. Dodana vrednost na zaposlenega v dejavnosti trgovine na drobno je v Skupini Mercator zrastle za **2,7 % in je znašala 28.400 EUR**.

Skupina Mercator je, ne glede na delovanje v času krize, nadaljevala z vsemi aktivnostmi, ki so ključne za nadaljnji in dolgoročno uspešen razvoj Skupine, pri čemer je v ospredju nadaljevanje projekta izgradnje novega logističnega centra v Ljubljani. Nadaljevala je tudi s širjenjem in prenovami poslovne mreže, prav tako je s celo vrsto aktivnosti v času krize dokazala, da je odgovorni del družbe, v kateri deluje. Po končanju prvega vala zdravstvene krize se je aktivno pripravljala na morebiten drugi val.

1.

*Uvod*

# Predstavitev in organiziranost

## Sestava Skupine Mercator na dan 30. 9. 2020

Skupina Mercator je ena največjih gospodarskih skupin v Sloveniji ter v celotni regiji Jugovzhodne Evrope. Obvladujoča družba Skupine Mercator je družba Poslovni sistem Mercator, d. d., s sedežem v Republiki Sloveniji.





**Podružnice:** Družbe Skupine Mercator na dan 30. 9. 2020 niso imele podružnic.

**Druge organizacije:** Družba Poslovni sistem Mercator, d. d., je ustanoviteljica Ustanove Humanitarne fundacije Mercator, ki je namenjena humanitarni pomoči Mercatorjevim zaposlenim. Družba Mercator - S, d. o. o., je ustanoviteljica Fundacije solidarnosti Mercator v Srbiji, družba Mercator - CG, d. o. o., Fundacije solidarnosti Mercator v Črni gori, družba Mercator-BH, d. o. o., pa Fundacije solidarnosti Mercator BH, d. o. o., ki so namenjene solidarni pomoči socialno ogroženim sodelavcem.

## Osebna izkaznica družbe Poslovni sistem Mercator, d. d.



**Mercator**

<b>Naziv družbe</b>	Poslovni sistem Mercator, d. d.
<b>Sedež družbe</b>	Dunajska cesta 107, 1113 Ljubljana
<b>Dejavnost</b>	Trgovina na drobno v nespecializiranih prodajalnah pretežno z živili (G 47.110)
<b>Matična številka</b>	5300231
<b>Davčna številka</b>	SI45884595
<b>LEI (ang. Legal Entity Identifier)</b>	549300X47J0FW574JN34
<b>Osnovni kapital družbe na dan 30. 9. 2020</b>	254.175.051,39 EUR
<b>Število izdanih in vplačanih delnic na dan 30. 9. 2020</b>	6.090.943
<b>Kotacija delnic</b>	Ljubljanska borza, d. d., borzna kotacija, prva kotacija, oznaka MELR

### Kontakt



Telefon (01) 560 10 00



Facebook [www.facebook.com/mercator](http://www.facebook.com/mercator)



E-naslov [info@mercator.si](mailto:info@mercator.si)



Twitter [www.twitter.com/mercator\\_sl](http://www.twitter.com/mercator_sl)



Spletna stran [www.mercatorgroup.si](http://www.mercatorgroup.si)



LinkedIn [www.linkedin.com/company/335027](http://www.linkedin.com/company/335027)



Instagram [@mercatorslovenija](https://www.instagram.com/mercatorslovenija)



Youtube [www.youtube.com/user/mercatorslo](http://www.youtube.com/user/mercatorslo)

## Korporativno upravljanje družbe Poslovni sistem Mercator, d. d.

V obdobju od 1-9 2020 je nadzorni svet družbe Poslovni sistem Mercator, d. d., izvedel pet korespondenčnih in pet rednih sej.

Na **2. korespondenčni seji, dne 7. 1. 2020**, je nadzorni svet družbe Poslovni sistem Mercator, d. d., na podlagi prispelih ponudb in na predlog revizijske komisije izbral izvajalca skrbnega pregleda celovitosti poslovanja in tveganj v Skupini Mercator.

Na **5. redni seji, dne 13. 3. 2020**, se je nadzorni svet družbe Poslovni sistem Mercator, d. d., seznanil zlasti s politiko nagrajevanja v družbi Poslovni sistem Mercator, d. d., s poročilom kadrovske komisije, o pogajanjih z bankami glede poteka refinanciranja, s poročilom o poslih, sklenjenih z večinskim lastnikom družbo Agrokor, d. d., in z njim povezanimi družbami za obdobje od 1. 11. 2019 do 31. 1. 2020, z Letnim poročilom o delu notranje revizije v letu 2019 ter z rezultati samoocenjevanja nadzornega sveta in revizijske komisije.

Na **3. korespondenčni seji, dne 7. 4. 2020**, se je nadzorni svet družbe Poslovni sistem Mercator, d. d., odločil, da se zaradi okoliščin, ki so nastale zaradi epidemije koronavirusa, izvajanje skrbnega pregleda celovitosti poslovanja in tveganj v Skupini Mercator do nadaljnjega preloži.

Na **6. redni seji, dne 23. 4. 2020**, je nadzorni svet družbe Poslovni sistem Mercator, d. d., sprejel Letno poročilo Skupine Mercator in družbe Mercator, d. d., za leto 2019, se seznanil s poslovnimi rezultati Skupine Mercator v letu 2019, potrdil besedilo Poročila nadzornega sveta o reviziji Letnega poročila za leto 2019 ter se seznanil s poročilom neodvisnega revizorja o omejenem zagotovitvi glede razmerij s povezanimi družbami v skladu s 545. členom Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1). Nadzorni svet družbe Poslovni sistem Mercator, d. d., se je seznanil tudi s poročilom o prodaji v 1. četrtletju 2020, s poročilom o ukrepih v zvezi z epidemijo COVID-19, z informacijo glede refinanciranja in glede načrtovane gradnje logistično-distribucijskega centra. Poleg tega je Nadzorni svet družbe Poslovni sistem Mercator, d. d., potrdil predlagane sklepe ter dnevni red 27. redne skupščine delničarjev družbe Poslovni sistem Mercator, d. d., Letni načrt notranje revizije za leto 2020 in temeljno listino notranje revizije.

Na **4. korespondenčni seji, dne 29. 4. 2020**, je nadzorni svet družbe Poslovni sistem Mercator, d. d., pooblastil komisijo za kadrovske zadeve, da začne pogajanja z upravo družbe (Tomislav Čizmić, Draga Cukjati, Igor Mamuza) o novih individualnih pogodbah o zaposlitvi, za pripravo katerih se najame zunanje pravne strokovnjake.

Na **5. korespondenčni seji, dne 27. 5. 2020**, se je nadzorni svet družbe Poslovni sistem Mercator, d. d., seznanil s Poročilom o poslovanju Skupine Mercator in družbe Poslovni sistem Mercator, d. d., v obdobju od 1-3 2020.

Na **7. redni seji, dne 16. 6. 2020**, se je nadzorni svet družbe Poslovni sistem Mercator, d. d., seznanil s prodajo v obdobju 1-3 2020, o aktivnosti refinanciranja, likvidnosti ter finančnih zavez, o projektu logistično-distribucijskega centra, o postopku prodaje bencinskih črpalk ter s Poročilom o poslih, sklenjenih z večinskim lastnikom družbe Agrokor, d. d., in z njim povezanimi družbami za obdobje od 1. 2. 2020 do 30. 4. 2020.

Na **8. redni seji, dne 3. 7. 2020**, je Nadzorni svet družbe Poslovni sistem Mercator, d. d., zadolžil upravo družbe, da pripravi celovite informacije glede postopka refinanciranja in glede različnih možnosti financiranja gradnje logistično-distribucijskega centra.

Na **9. redni seji, dne 26. 8. 2020**, je Nadzorni svet družbe Poslovni sistem Mercator, d. d., soglašal z dokapitalizacijo družbe M-ENERGIJA, d. o. o., in se seznanil s predvideno prodajo navedene družbe.

Na **6. korespondenčni seji, dne 23. 9. 2020**, se je Nadzorni svet družbe Poslovni sistem Mercator, d. d., seznanil s Poročilom o poslovanju Skupine Mercator in družbe Poslovni sistem Mercator, d. d., v obdobju od 1-6 ter s Poročilom o poslih, sklenjenih z večinskim lastnikom družbo Agrokor, d. d., in z njim povezanimi družbami za obdobje od 1. 5. 2020 do 31. 7. 2020.

# Strategija poslovanja

## VIZIJA

Mercator kot najboljši lokalni trgovec nudi najsodobnejše koncepte trgovine na vseh trgih delovanja.

## POS LANSTVO

Mercator bo prihodnjo rast temeljil na učinkovitih poslovnih modelih, ki vključujejo kupcem privlačno ponudbo, dolgoročna partnerstva z lokalnimi in regionalnimi dobavitelji, nove koncepte trgovine ter operativno in stroškovno učinkovitost na vseh področjih svojega poslovanja.

## STRATEGIJA

Skupina Mercator je konec leta 2019 prenovila dolgoročno strategijo in jo dosledno začela izvajati skozi vse ključne procese v Skupini Mercator. Strategija je bila pripravljena za obdobje do leta 2024.



<sup>1</sup> VCP (ang. Value Creation Plan)

<sup>2</sup> Refinanciranje skupnega dolga Skupine Mercator, na vseh trgih delovanja razen Srbije, ang. Wider Group Deal (WGD) ter srbskega sindiciranega posojila, ang. Serbian deal (SD), smo že dosegli v letu 2019.



## Operativni načrt za učinkovito poslovanje

Operativni načrt za učinkovito poslovanje (ang. Value Creation Plan - VCP) se je v tretjem četrtletju 2020 izvajal na vseh trgih poslovanja Skupine Mercator in je zajemal 126 iniciativ, od tega 59 v Sloveniji, 28 v Srbiji, 18 v Bosni in Hercegovini, 16 v Črni gori ter 5 na Hrvaškem. Doseganje iniciativ smo striktno spremljali in v primeru odstopanj pripravili korektivne ukrepe. V marcu so bile na vseh trgih poslovanja prepoznane nove iniciative vezane na razglašeno COVID-19 pandemijo z več kot 500 aktivnostmi na vseh trgih poslovanja Skupine Mercator. V mesecu juniju smo ponovno poostriili nekatere ukrepe in preventivno pripravili plan odziva v primeru pojava drugega vala COVID-19. Situacijo vezano na COVID-19 podrobno spremljamo, pri čemer ukrepe stalno prilagajamo potrebam, glede na spreminjanje epidemioloških razmer, na vsakem trgu posebej.

### Aktivnosti za izvedbo operativnega načrta za učinkovito poslovanje z glavnim ciljem povečevanja prostega denarnega toka:



## Ključni podatki o poslovanju

Skupina Mercator				
		1-9 2020	1-9 2019	Sprememba 1-9 2020/ 1-9 2019
IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA	(v 000 EUR)			
	Prihodki od prodaje <sup>1,2</sup>	1.615.466	1.582.885	2,1 %
	Prihodki od prodaje trgovine na drobno <sup>Δ</sup>	1.293.829	1.244.891	3,9 %
	Čisti poslovni izid poslovnega obdobja	-69.071	6.205	-
EBITDA normalizirana <sup>2,3 Δ</sup>		126.274	129.031	-2,1 %
IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA	(v 000 EUR)			
	Bilančna vsota na dan 30. 9.	1.867.043	1.999.482	-6,6 %
	Kapital na dan 30. 9.	385.645	430.042	-10,3 %
	Neto finančni dolg na dan 30. 9. <sup>Δ</sup>	894.678	936.534	-4,5 %
Neto finančni dolg na dan 30. 9. (brez vpliva MSRP 16 Najemi)		584.594	626.529	-6,7 %
DENARNI TOKOVI	(v 000 EUR)			
	Neto finančni dolg/kapital na dan 30. 9. <sup>Δ</sup>	2,3	2,2	6,5 %
	Neto finančni dolg/EBITDA normalizirano <sup>4,Δ</sup>	5,3x	6,0x	-11,6 %
(v %)				
EBITDA normalizirana / prihodki od prodaje <sup>Δ</sup>		7,8 %	8,2 %	-0,4 o. t.
OSTALI KAZALNIKI	Naložbe v osnovna sredstva <sup>Δ</sup> (v 000 EUR)	22.872	18.485	23,7 %
	Število zaposlenih na dan 30. 9.	20.381	19.823	2,8 %
	Produktivnost na zaposlenega v dejavnosti trgovini na drobno <sup>Δ</sup> (v 000 EUR)	123,0	118,3	4,0 %
	Dodana vrednost na zaposlenega v dejavnosti trgovine na drobno <sup>Δ</sup> (v 000 EUR)	28,4	27,6	2,7 %
	Tržna cena delnice na dan 30. 9. (v EUR)	15,0	20,4	-26,5 %
	Tržna kapitalizacija na dan 30. 9. (v 000 EUR)	91.364	124.255	-26,5 %

<sup>1</sup> Podatki za leto 2019 so prilagojeni in vključujejo samo neto maržo ustvarjeno na podlagi pogodb iz naslova tranzitnega prometa.

<sup>2</sup> Podatki za leto 2019 so prilagojeni za prerazvrstitev dela danih cassascontov iz finančnega v poslovni del izkaza poslovnega izida.

<sup>3</sup> EBITDA normalizirana brez vpliva MSRP 16 Najemi v obdobju 1-9 2020 znaša 77.435 tisoč EUR, v obdobju 1-9 2019 pa 79.253 tisoč EUR. Razlog znižanja EBITDA normalizirane je izrazit upad turistične dejavnosti v Črni gori zaradi epidemije COVID-19.

<sup>4</sup> EBITDA normalizirana je prilagojena na letno raven. Neto finančni dolg/EBITDA normalizirano brez vpliva MSRP 16 Najemi na dan 30. 9. 2020 znaša 5,8x, na dan 30. 9. 2019 pa 5,9x.

<sup>Δ</sup> Alternativna merila so podrobneje predstavljena pod poglavjem Alternativna merila uspešnosti poslovanja (APM).

# Pregled pomembnejših dogodkov

## Razvoj maloprodajne mreže in dezinvesticijske aktivnosti:

V obdobju 1-9 2020 smo:

- investirali 22.872 tisoč EUR v osnovna sredstva;
- dezinvestirali 5.570 tisoč EUR, ki se nanašajo na odprodajo nepremičnin, naprav in opreme;
- skupno na vseh trgih poslovanja pridobili za lastno dejavnost 16 novih maloprodajnih enot oziroma 7.075 m<sup>2</sup> novih bruto površin in 4.153 m<sup>2</sup> velik logistično distribucijski center (skladišče) v Novih Banovcih v Srbiji.

## Aktivnosti, povezane z izgradnjo novega logistično-distribucijskega centra v Sloveniji

Nadaljevali smo s projektiranjem koncepta tehnološke opreme za novi distribucijski center, kar je bila osnova za pripravo dokumentacije za razpis, na katerega smo povabili največje svetovne proizvajalce opreme za mehanizacijo in avtomatizacijo skladiščnih procesov. Interes za sodelovanje na tenderju je izkazalo 14 ponudnikov opreme. Vzporedno z izborom ponudnika tehnološke opreme za distribucijski center smo pričeli sodelovanje z izbranimi projektanti za stavbo novega distribucijskega centra, s ciljem opredeliti arhitekturno in funkcionalno zasnovo stavbe, ki se bo najbolj prilagajala potrebam logističnih procesov. Končne rešitve tako tehnologije kot stavbe bodo osnova za začetek postopkov za pridobivanje gradbenega dovoljenja. Vsi procesi načrtovanja novega distribucijskega centra se odvijajo skladno s principi projektnega vodenja.

## Dogodki, povezani z dogajanjem v Skupini Agrokor

V avgustu 2020 je bilo objavljeno poročilo izrednega člana uprave, katerega imenovanje je predlagala Vlada Republike Slovenije, za obdobje 1. 5. 2020 do 31. 7. 2020, iz katerega je razvidno, da so vsi sklenjeni posli med družbo Poslovni sistem Mercator, d. d., in družbo Agrokor, d. d., ter z njo povezanimi družbami ustrezali načelom vestnosti, gospodarnosti in verodostojnosti ter da družba pri nobenem poslu ni bila prikrajšana oziroma kakorkoli oškodovana.

V septembru 2020 je Evropska komisija odobrila prenos Skupine Mercator z Agrokorja na Skupino Fortenova. Pridobljena so bila dovoljenja vseh pristojnih organov za varstvo konkurence, razen Srbije, kjer pričakujemo odobritev do konca leta 2020. To je odprlo pot za prenos Mercatorja do konca tega leta, s čimer bo Skupina Fortenova z letom 2021 lahko začela delovati na trgu kot enotna regionalna skupina, katere poslovanje je v interesu vseh deležnikov – od zaposlenih preko dobaviteljev in delničarjev do celotnega gospodarskega okolja, tako v posameznih državah kot v celotni regiji.

## Vrednotenje nepremičnin

V skladu z MSRP Skupina Mercator redno, vsaj vsake tri do pet let, ponovno oceni pošteno vrednost opredmetenih osnovnih sredstev po modelu prevrednotenja. Cenitev je bila nazadnje izvedena ob koncu leta 2017. 1. aprila 2020 je prišlo do pomembnih sprememb v premijah za državno tveganje (ang. country risk premium), kar je pomembno vplivalo na kapitalizacijske stopnje, ki jih je Skupina Mercator uporabila v zadnjih vrednotenjih iz strani zunanjega neodvisnega certificiranega ocenjevalca. Zato je Skupina Mercator konec junija 2020 analizirala ali obstajajo pomembni pokazatelji, ki bi lahko sprožili prevrednotenje poštene vrednosti sredstev. Pri ocenjevanju, ali obstajajo znaki za prevrednotenje poštene vrednosti, je vodstvo pregledalo zunanje vire informacij, kot so dogajanja na trgu (vključno s stopnjo donosa in spremembami na nepremičninskem trgu), kot to zahteva MSRP 13, ter povečano negotovost zaradi epidemije COVID-19.

Na dan 30. 6. 2020 je bilo tako izvedeno ponovno vrednotenje nepremičnin, kjer je bilo ugotovljeno, da se poštena vrednost osnovnih sredstev iz leta 2017 bistveno razlikuje. Prevrednotenje je bilo opravljeno v skladu z zahtevami MRS 16, pri čemer je vrednotenje 833 nepremičnin po vseh trgih poslovanja Skupine Mercator

zahtevna naloga, Skupina Mercator pa je v smislu lastništva netipičen trgovec, saj trgovci običajno niso lastniki nepremičnin.

Na dan 30. 6. 2020 je bila opravljena cenitev nepremičnin, ki jo je opravil neodvisni pooblaščen cenilec nepremičnin.

Izračuni prevrednotenja nepremičnin so pokazali neto slabitev nepremičnin v višini 45,7 mio EUR, kar predstavlja 4,6% celotne vrednosti zemljišč, zgradb in naložbenih nepremičnin. Po prevrednotenju vrednost zemljišč, zgradb in naložbenih nepremičnin znaša 1 mrd EUR. Prevrednotenje nepremičnin je vplivalo na povečanje kapitala (rezerve za pošteno vrednost) iz naslova krepitev vrednosti nepremičnin v višini 23,3 mio EUR, medtem ko je neto slabitev vrednosti nepremičnin v višini 69,0 mio EUR negativno vplivala na poslovni izid poslovanja Skupine Mercator.

### Dogodki, povezani z razglasitvijo epidemije

Konec leta 2019 so se na Kitajskem pojavile novice o novem koronavirusu, SARS-CoV-2, ki povzroča bolezen COVID-19. V prvih mesecih leta 2020 se je virus razširil po vsem svetu. Svetovna zdravstvena organizacija je 11. 3. 2020 razglasila pandemijo zaradi naraščanja števila primerov okužb, dan kasneje pa je Vlada Republike Slovenija razglasila epidemijo. Sprejeti so bili številni ukrepi, ki so skoraj v celoti zaustavili javno življenje. Začasno je bila prepovedana ponudba ter prodaja blaga in storitev v nastanitveni, gostinski, športno-rekreacijski, kulturni in drugih dejavnostih. Iz začasne prepovedi je bila izvzeta ponudba ter prodaja blaga in storitev na daljavo, lekarne in prodajalne z živili.

V začetku februarja je uprava Skupine Mercator odzvala na krizno situacijo in vzpostavila **krizno delovno skupino**, ki je dnevno analizirala in koordinira **šest ključnih točk**: varnost zaposlenih, varnost kupcev, varna oskrbovalna veriga, upravljanje rasti prihodkov, družbena odgovornost in upravljanje z likvidnostjo. Analiziranih je bilo več scenarijev ter izvedena vrsta ukrepov za planiranje in uravnavanje likvidnosti, nabavnih tokov, stroškov in investicij. Podobni ukrepi so v veljavi tudi v drugih državah, kjer deluje Skupina Mercator.

V dani situaciji skrbimo za **zdravje in varnost zaposlenih ter kupcev**. Na vseh trgih delovanja izvajamo preventivne ukrepe za zagotovitev in namestitvev zaščitnih sredstev (maske, rokavice, razkužila itd.), zagotavljamo ustrezno tehnično opremo, namestili smo dodatne pregrade na blagajnah za zaščito zaposlenih in kupcev, trgovine opremljamo z dodatnimi navodili za kupce, redno in kontinuirano pa skrbimo tudi za informiranje zaposlenih in kupcev. Vse aktivnosti, navkljub pomanjkanju kadrov, izvajamo v skladu z delovno-pravno zakonodajo.

Kot največji slovenski in regijski trgovec imamo posebno odgovornost za nemoteno preskrbo prebivalstva. Ohranjamo in zagotavljamo **varne oskrbovalne verige** in skrbimo za nemoteno logistiko tudi pri bistveno višji dnevni in urni prodaji. Pred začetkom krize smo poskrbeli za zadostno količino zalog, še posebej osnovnih živil. Dobavni roki iz drugih držav Evropske unije so se podaljšali, vendar so zaradi hitro sprejetih ukrepov nemoteni. V danih razmerah podpiramo lokalne dobavitelje, s katerimi smo povezani preko projektov Moje znamke in Radi imamo domače. Strateška nabavna platforma in dolgoročno razviti odnosi so se izkazali kot velika konkurenčna prednost, saj v krizni situaciji ni bilo potrebno na novo vzpostavljati dobave z lokalnimi dobavitelji.

Pri **upravljanju rasti prihodkov** smo se osredotočili na zagotavljanje konkurenčnih cen, ponudbo osnovnih življenjskih dobrin in uvedbo količinskih popustov. Povečali smo zmogljivosti spletne trgovine ter oglaševali oddajanje skupnih naročil med družinami in sosedi, s ciljem zmanjševanja zasedenosti dostavnih terminov.

V nastali situaciji pa nismo pozabili niti na družbeno odgovornost. Rdečemu križu Slovenije in Slovenski Karitas je Mercator doniral 30 ton živilskih in higienskih izdelkov. Bolnišničnem osebju na COVID točkah smo podarili izdelke Minute, prav tako smo malice dostavili pripadnikom civilne zaščite v mestih, ki so bila najbolj ogrožena zaradi števila okužb, pakete pozornosti smo skupaj s partnerji projekta Moje znamke dostavili tudi 3.000 prostovoljcem Rdečega križa Slovenije in Slovenske Karitas, voznikom tovornjakov, ki so čakali na mejnih prehodih, pa smo razdelili vodo in sendviče. V sodelovanju z Smučarsko zvezo Slovenije smo skupaj s smučarji skakalci in njihovi trenerji podprli dostavo izdelkov, kupljenih preko spletne trgovine, in na ta način poskrbeli, da je čim več ljudi ostalo doma. Ob uvedbi izrednih ukrepov smo pozivali k zmernosti in solidarnosti ter izogibanju skrajnostim in nepremišljenim reakcijam, pri nakupovanju. V kampanji Dober sosed stoji ob strani smo poudarjali celostno

družbeno zavedanje vseh nas in spoštovanje drug do drugega, ter čas, da poskrbimo drug za drugega in za vse, ki so nam blizu. Aktivnosti povezane s situacijo epidemije so potekale na vseh ključnih trgih našega delovanja - tudi v Srbiji, Črni gori in v Bosni in Hercegovini.

### **Prenovljeni hipermarket Kranj Primskovo**

Med poletjem smo popolnoma prenovili po prometu drugi najuspešnejši hipermarket. Ob otvoritvi 27. 8. 2020 smo za kupce pripravili privlačno nagradno igro, ki so jo podprli naši partnerji, kjer je glavno nagrado predstavljal popolnoma novi **Citroën C3**. Otvoritvena kampanja je dosegla vse prebivalce širše okolice Kranja. Hipermarket zajema kar 4.340 m<sup>2</sup> prodajne površine, med novostmi pa so kotiček za ročno rezanje pršuta, suši otok, ponudba posebne hrane za športnike Polleo, oddelek z mizami za kratek postanek med nakupovanjem, večji oddelki s pripravljeno hrano in moderna vinoteka. Kupci lahko uporabljajo tudi M sken in M sken Mobile, storitev, ki omogoča popolnoma samostojen nakup. Trgovina je tako zdaj še bolj prilagojena okusom in potrebam kupcev, ki v njej dnevno nakupujejo.

### **Virtualni sprehod po M Tehniki Črnuče**

Z digitalizacijo prodajalne M Tehnika Črnuče smo omogočili virtualni sprehod po prodajalni in s tem potrošnikom olajšali odločitev za obisk in nakup. Za virtualni pristop smo se odločili zaradi spremenjenih razmer, ki potrošnikom omejujejo ali celo onemogočajo obisk trgovine.

### **Dogodki, po zaključku obdobja**

V mesecu oktobru 2020 je Okrožno sodišče v Ljubljani iz sodnega registra izbrisalo pet družb Skupine Mercator. 6. oktobra 2020 so bile izbrisane družba Mercator Maxi, gostinstvo in storitve, d. o. o., Platinum A, upravljanje z nepremičninami, d. o. o., in Platinum B, upravljanje z nepremičninami, d. o. o.

Družbi Platinum C, upravljanje z nepremičninami, d. o. o. in Platinum D, upravljanje z nepremičninami, d. o. o. sta bili izbrisani 14. oktobra 2020. Omenjene družbe niso izvajale poslovne dejavnosti.

# 2.

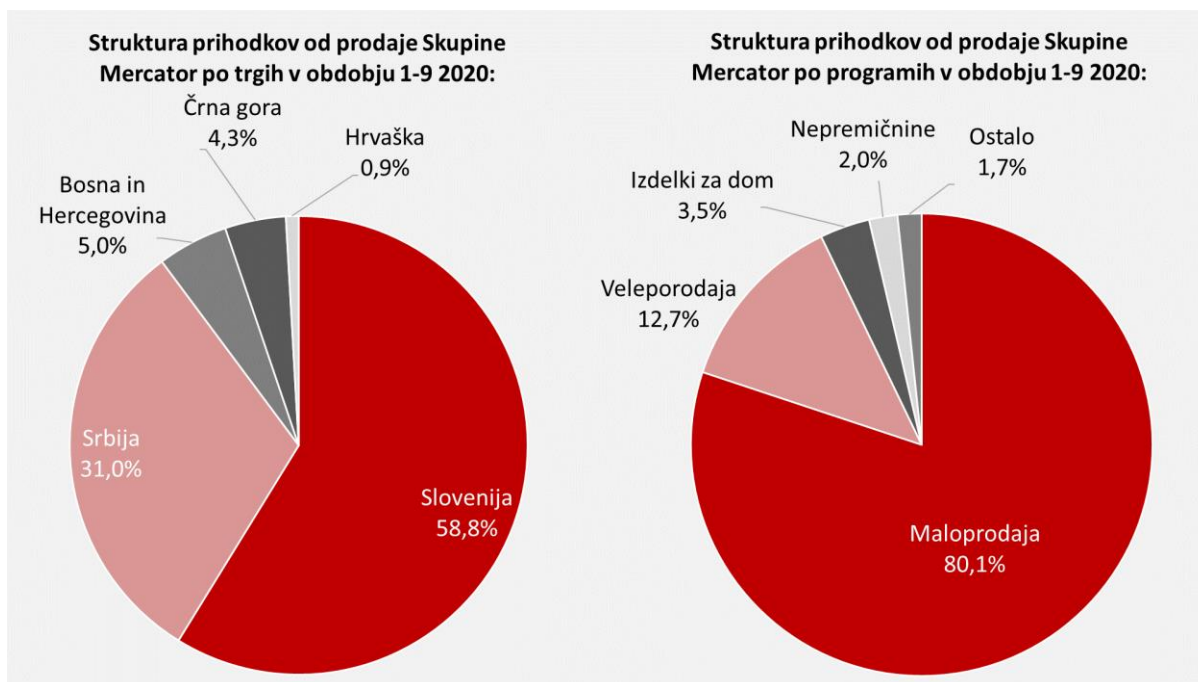
*Poslovno  
poročilo*



# Prodaja

V Skupini Mercator so se prihodki od prodaje v obdobju 1-9 2020 povečali za 2,1 % glede na primerljivo obdobje preteklega leta in so znašali 1.615.466 tisoč EUR. Največji trg poslovanja Skupine Mercator ostaja Slovenija, kjer je trgovska družba **Poslovni sistem Mercator, d. d.**, beležila rast prihodkov od prodaje v višini 2,9 % in rast prihodkov od prodaje v dejavnosti trgovine na drobno v višini 5,2 %. Celotna rast prihodkov od prodaje na trgu Slovenije je sicer znašala 2,6 %. Največjo rast prihodkov v obdobju 1-9 2020 je Skupina Mercator beležila na trgu **Bosne in Hercegovine** (3,7 %) ter **Srbije** (3,7 %). Padec prihodkov so zaradi izrazitega upada turistične dejavnosti beležili na trgu **Črne gore** (14,0 %), ter na **Hrvaškem** (4,8 %), kjer Mercator deluje le z nepremičninsko dejavnostjo, na katero je prav tako vplivala epidemija COVID-19. Za blažitev negativnih posledic koronavirusa smo uvedli naslednje pobude: izvajanje dodatnih trgovinskih trženjskih projektov z dobavitelji, nadaljnja implementacija platforme Moje znamke na vseh trgih poslovanja, izboljšave procesa upravljanja kategorij, ki vplivajo na relativno maržo, boljša uporaba funkcij zvestobe in uporaba podatkov za ciljne promocijske dejavnosti ter optimizacije promocijskih dejavnosti v obdobju epidemije.

Skupina Mercator v obdobju 1-9 2020 beležila povečanje prihodkov od prodaje v dejavnosti trgovine na drobno, ki predstavlja osnovno dejavnost poslovanja Skupine Mercator, in sicer za 3,9 %. V obdobju 1-9 2020 je bila beležena rast prihodkov od trgovine na drobno na trgu **Slovenije** (5,2 %), **Srbije** (5,1 %) ter **Bosne in Hercegovine** (4,8 %). Padec prihodkov so beležili le na trgu **Črne gore** (14,5 %).



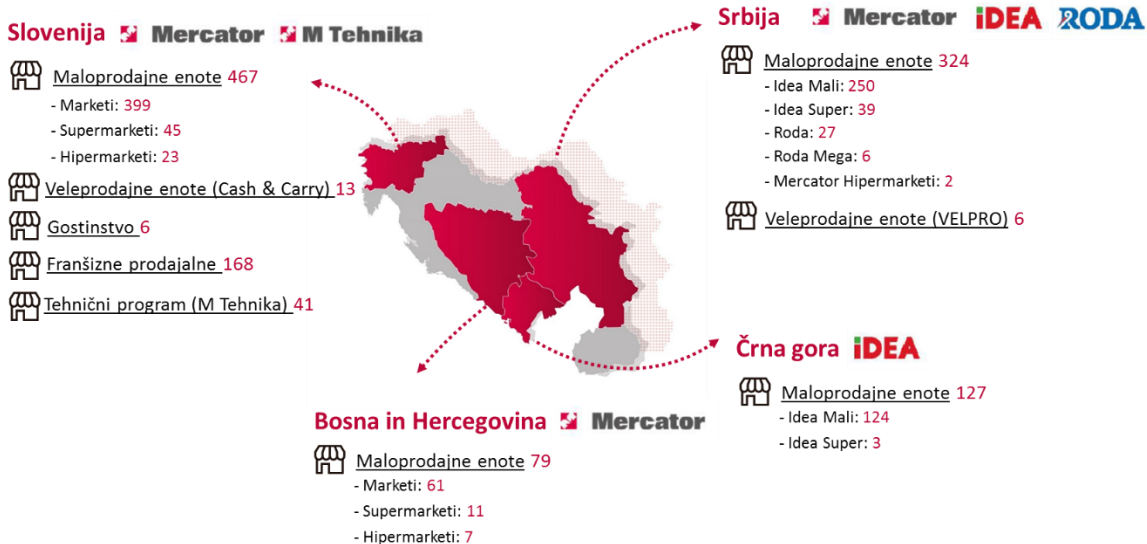
Positivni trendi poslovanja na ravni prihodkov od prodaje so rezultat uspešnega izvajanja poslovne strategije in vseh iniciativ za doseganje poslovnih ciljev. Že v prvem mesecu v poslovnem letu 2020 je Skupina Mercator določila močan pozitiven trend poslovne uspešnosti. S strateško usmerjenostjo na vse ključne vidike diferenciacije, predvsem pa z usklajenim izvajanjem vseh 126 iniciativ na vseh trgih v okviru operativnega načrta za učinkovito poslovanje, je Skupini Mercator uspelo ohraniti in nadgraditi pozitivne poslovne trende v celotnem tretjem četrtletju 2020. Vztrajanje na rednem in natančnem spremljanju vseh operativnih načrtov je uspešen način za doseganje vseh strateških ciljev, ki jih je določila Skupina Mercator.

Uspešno poslovanje je Skupina Mercator nadaljevala tudi po razglasitvi epidemije v Sloveniji, ki so ji sledile razglasitve na vseh trgih poslovanja. Skupina Mercator se je na krizo pripravila pravočasno in odgovorno. Dovolj zgodaj, pred samo razglasitvijo epidemije Covid-19 in še preden se je zaostriло zavedanje o potencialnih tveganjih, ki jih lahko prinese epidemija, je Skupina Mercator začela organizirano pripravljati vse potencialne scenarije in natančno določila tudi potencialna tveganja. Priprava na krizo je sledila osnovnim odgovornostim, ki jih Skupina ima: odgovornost za varnost zaposlenih in kupcev, odgovornost za zagotavljanje nemotene preskrbe prebivalstva in seveda odgovornost za nemoteno in uspešno poslovanje Skupine.

Samo pravočasna in odgovorna priprava na krizo je Skupini Mercator omogočila nadaljevanje pozitivnih trendov poslovanja iz časa pred korona krizo. Ne glede na to, da je razglasitev epidemije in uvajanje ukrepov, ki so jih sprejemale vlade na različnih trgih, in ki so negativno vplivale na poslovanje skoraj vseh dejavnosti poslovanja Skupine Mercator, je Skupini uspelo ohraniti pozitivne poslovne trende iz začetka letošnjega poslovnega leta. Pozitivne poslovne trende pa je Skupini Mercator uspelo zadržati tudi zato, ker je med krizo potekalo dnevno, v najbolj kritičnih trenutkih pa tudi dvakrat dnevno, usklajevanje, analiziranje, načrtovanje in odločanje na vseh trgih poslovanja. Delovanje v kriznih časih pa je dokazalo tudi to, da so zaposleni v Skupini Mercator visoko motivirani, lojalni in odgovorni za doseganje ciljev.

# Prodajna mreža

## Sestava enot po prodajnih formatih na dan 30. 9. 2020



SKUPINA MERCATOR	Bruto površina (v m <sup>2</sup> )	Prodajna površina (v m <sup>2</sup> )
Maloprodajne enote <b>997</b>	809.751	518.564
Veleprodajne enote (Cash & Carry/VELPRO) <b>19</b>	56.231	33.663
Gostinstvo <b>6</b>	2.565	1.019
Tehnični program <b>41</b>	62.033	36.981
<b>Skupaj trgovske enote v upravljanju 1.063</b>	<b>930.580</b>	<b>590.227</b>
Franšizne prodajalne <b>168</b>	35.868	23.591
<b>SKUPAJ 1.231</b>	<b>966.448</b>	<b>613.818</b>

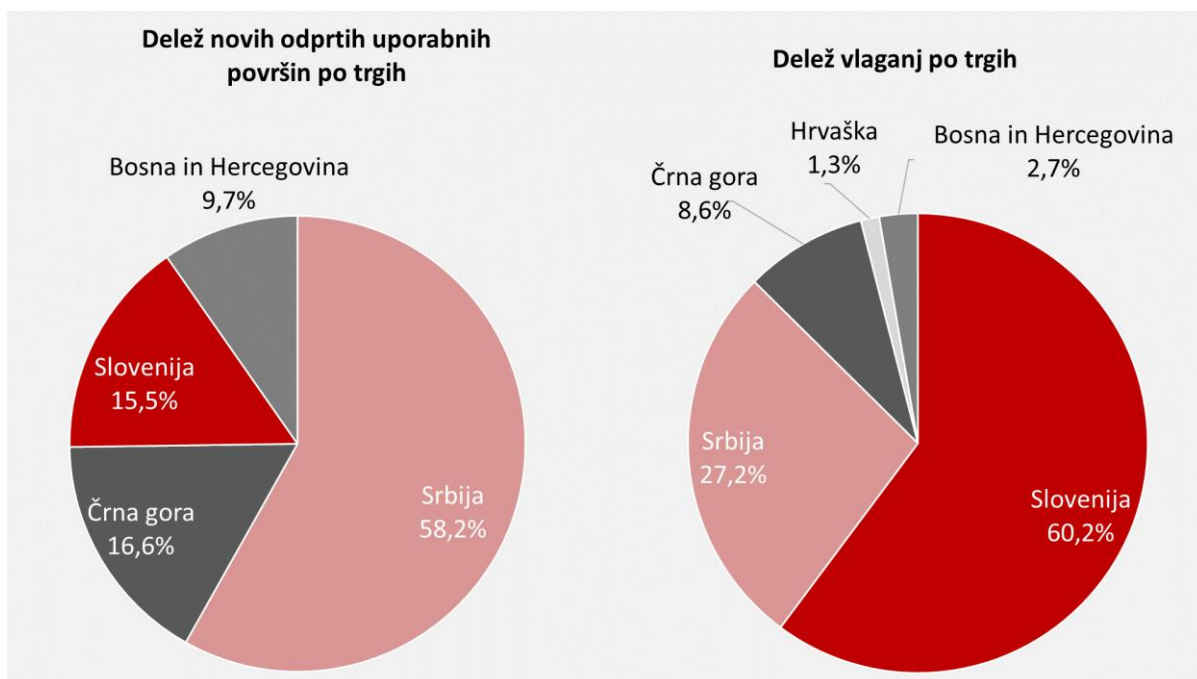
## Pregled investicij in dezinvesticij

V obdobju 1-9 2020 je Skupina Mercator realizirala za 22,9 milijonov EUR naložb v osnovna sredstva. V Sloveniji je bilo za investicije porabljenih 60,3 %, na tujih trgih pa 39,8 % celotnih sredstev za investicije.

	Naložbe v osnovna sredstva 1-9 2020 (v 000 EUR)	Struktura (v %)
Slovenija	13.761	60,2 %
Srbija	6.225	27,2 %
Črna gora	1.965	8,6 %
Bosna in Hercegovina	628	2,7 %
Hrvaška	294	1,3 %
<b>Skupaj</b>	<b>22.872</b>	<b>100,0 %</b>

Vlaganja v prenove obstoječih prodajnih enot predstavljajo 53,2 % celotnih investicij, vlaganja v informacijsko tehnologijo 15,9 %, širitev novih maloprodajnih enot 16,8 %, vlaganja v distribucijske centre 8,1 %, preostalih 6,0 % pa smo investirali v netrgovsko dejavnost.

V obdobju 1-9 2020 je Skupina Mercator za lastno dejavnost pridobila 11.228 m<sup>2</sup> novih bruto površin, in sicer 10.328 m<sup>2</sup> s poslovnim najemom, 900 m<sup>2</sup> pa z zapolnitvijo lastnih - razpoložljivih površin.



Skupina Mercator je v obdobju 1-9 2020 odtujila za 5,57 milijona EUR osnovnih sredstev, od tega 5,48 milijona EUR nepremičnin in 0,09 milijona EUR naprav in opreme.

#### Pregled vseh bruto uporabnih površin na dan 30. 9. 2020

	Bruto uporabna površina v m <sup>2</sup>		
	Uporabljene za lastno dejavnost	Oddane v najem	SKUPAJ
Trgovske površine v lasti	460.969	326.194	787.163
Trgovske površine v najemu	469.610	152.980	622.590
<b>Skupaj trgovske površine</b>	<b>930.579</b>	<b>479.174</b>	<b>1.409.753</b>
Skladiščne površine v lasti	153.464	20.091	173.555
Skladiščne površine v najemu	60.346	10.508	70.854
<b>Skupaj skladiščne površine</b>	<b>213.810</b>	<b>30.599</b>	<b>244.409</b>
Poslovne površine v lasti	17.825	3.652	21.477
Poslovne površine v najemu	8.051	806	8.857
<b>Skupaj poslovne površine</b>	<b>25.876</b>	<b>4.458</b>	<b>30.334</b>
<b>UPORABNE POVRŠINE V UPRAVLJANJU</b>	<b>1.170.265</b>	<b>514.231</b>	<b>1.684.496</b>
- od tega v lasti	632.258	349.937	982.195
- od tega v najemu	538.007	164.294	702.301

## Pregled otvoritev maloprodajnih enot po trgih v obdobju 1-9 2020



## Slovenija

**Nove površine:** 1.745 m<sup>2</sup>Število novih enot: 3Otvoritve: Center Tehnike Logatec; Market Šentvid pri Stični; Market Miklavž na Dravskem polju**Prenove/preložitve:**Število enot: 62

Preurejen in povečan hipermarket HM Kranj Primskovo



Nova enota IDEA Zlatibor



## Srbija

**Nove površine:** maloprodaja 2.376 m<sup>2</sup>, Logistično distribucijski center: 4.153 m<sup>2</sup>Število novih enot: maloprodaja: 5, logistično distribucijski center: 1Otvoritve: Market Patriarha Pavla, Novi Sad; Market Zrenjanin; Market Zlatibor 2; Market Organic, Beograd; Market Boljevac; LDC Novi Banovci**Prenove/preložitve:**Število enot: 80

## Črna gora

**Nove površine:** 1.862 m<sup>2</sup>Število novih enot: 6Otvoritve: Market Krivi most, Podgorica; Market Zabjelo 4, Podgorica; Market Stari aerodrom 3, Podgorica; Market Porto Novi, Herceg Novi; Market Tivat, Magistrala; Market Dom revolucije, Nikšić**Prenove/preložitve:**Število enot: 2

Nova enota IDEA Dom Revolucije, Nikšić



Nov supermarket Travnik



## Bosna in Hercegovina

**Nove površine:** 1.092 m<sup>2</sup>Število novih enot: 2Otvoritve: Market Brčko; Supermarket Travnik

# Finančno upravljanje

## Stabilno finančno poslovanje

Neto finančni dolg Skupine Mercator (brez upoštevanja standarda MSRP 16 Najemi) je na dan 30. 9. 2020 znašal 584.594 mio EUR, kar je 0,4 % manj kot je znašal konec leta 2019, in 6,7 % manj kot na dan 30. 9. 2019. Na znižanje celotnih finančnih obveznosti na dan 30. 9. 2020 glede na enako obdobje preteklega leta je vplival tudi zaključek transakcije in plačana kupnina za izvedbo projekta monetizacije v Srbiji konec leta 2019. Celotne finančne obveznosti Skupine Mercator so se glede na 31. 12. 2019 zmanjšale za 28.987 tisoč EUR, kar je predvsem posledica odplačila glavnih finančnih obveznosti v znesku 11.432 tisoč EUR na eni strani ter zmanjšanja finančnih obveznosti iz naslova najemnih pogodb v znesku 17.554 tisoč EUR na drugi strani.

## Neto finančni dolg

v 000 EUR	30. 9. 2020	31. 12. 2019	30. 9. 2019	Sprememba 30. 9. 2020/ 31. 12. 2019	Sprememba 30. 9. 2020/ 30. 9. 2019
Dolgoročna posojila	70.521	471.902	513.635	-85,1 %	-86,3 %
Kratkoročna posojila*	486.720	96.771	63.331	403,0 %	668,5 %
Finančni najemi**	48.722	64.057	67.478	-23,9 %	-27,8 %
<b>Celotne finančne obveznosti</b>	<b>605.963</b>	<b>632.730</b>	<b>644.444</b>	<b>-4,2 %</b>	<b>-6,0 %</b>
Denar in denarni ustrezniki***	21.369	45.777	17.915	-53,3 %	19,3 %
<b>Neto finančni dolg (brez vpliva MSRP 16 Najemi)</b>	<b>584.594</b>	<b>586.953</b>	<b>626.529</b>	<b>-0,4 %</b>	<b>-6,7 %</b>
<b>Sedanja vrednost bodočih najemnin MSRP 16 Najemi</b>					
Nove dolgoročne in kratkoročne obveznosti iz naslova najema**	310.084	312.303	310.005	-0,7 %	0,0 %
<b>Celotne obveznosti iz naslova novega standarda MSRP 16 Najemi</b>	<b>310.084</b>	<b>312.303</b>	<b>310.005</b>	<b>-0,7 %</b>	<b>0,0 %</b>
<b>Neto finančni dolg (z vplivom MSRP 16 Najemi)</b>	<b>894.678</b>	<b>899.256</b>	<b>936.534</b>	<b>-0,5 %</b>	<b>-4,5 %</b>

\* Postavka zajema tudi obresti, ki so bile prerazvrščene v izkazu finančnega položaja iz postavke »Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev in druge obveznosti« v »Kratkoročna posojila«.

\*\* Postavki »Finančni najemi« in »Nove dolgoročne in kratkoročne obveznosti iz naslova najema« so v izkazu finančnega položaja prikazane kot »Obveznosti iz naslova najema«.

\*\*\* Postavka zajema tudi kratkoročne depozite družb Mercator - S, d. o. o., in Mercator Emba, d. d.

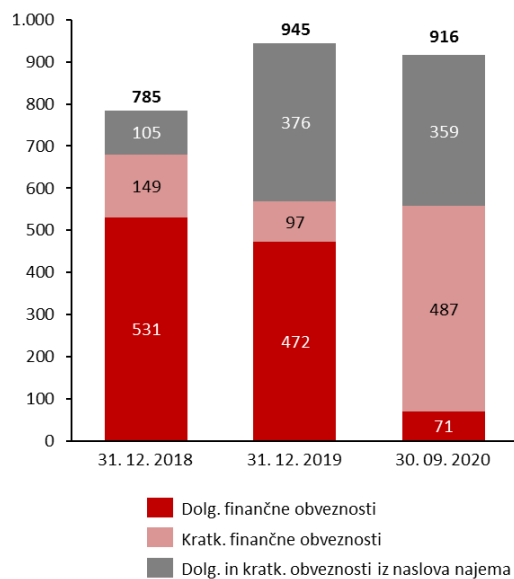
## Zavarovanje bančnih posojil

Skupina Mercator je v okviru prestrukturiranja finančnih obveznosti bančna posojila zavarovala s hipotekami na lastnih nepremičninah, s finančnimi naložbami v odvisne družbe, terjatvami, zalogami in sredstvi na bančnih računih.



### Struktura obveznosti do virov sredstev

Finančne obveznosti (v mio EUR)



Skupina Mercator je na dan 30. 9. 2020 dosegla strukturo financiranja z razmerjem<sup>Δ</sup> 1 : 2,32 med kapitalom in neto finančnim dolgom.

V zadnjih letih je Skupina Mercator pomembno znižala zadolženost z izvedbo projekta monetizacije nepremičnin v Sloveniji in Srbiji in rednimi odplačili finančnih obveznosti. Prav tako je v preteklem letu Skupina Mercator uspešno refinancirala tako nadrejeni dolg Skupine Mercator kot srbsko pogodbo o prestrukturiranju finančnega dolga.

Delež dolgoročnih finančnih obveznosti v vseh finančnih obveznostih je na dan 30. 9. 2020 znašal 39,4 % (81,7 % na dan 31. 12. 2019). Razmerje med dolgoročnimi in kratkoročnimi finančnimi obveznostmi se je spremenil zaradi dejstva, da pomemben del Mercatorjevih finančnih obveznosti zapade v marcu oziroma juniju 2021. Pokritost dolgoročnih sredstev z dolgoročnimi viri v Skupini Mercator na dan 30. 9. 2020 znaša 60,6 %.<sup>Δ</sup>

Po prestrukturiranju družbe Poslovni sistem Mercator, d. d., so vse finančne obveznosti družbe variabilne, vezane na obrestno mero EURIBOR.

### Razpoložljivi likvidnostni viri na dan 30. 9. 2020

Na dan 30. 9. 2020 je imela Skupina Mercator na razpolago naslednje likvidnostne vire<sup>Δ</sup>:

v 000 EUR	30. 9. 2020
Denar in denarni ustrezniki	21.369
Nečrpana odobrena revolving posojila	16.101
<b>Skupaj</b>	<b>37.470</b>

<sup>Δ</sup> Alternativna merila so podrobneje predstavljena pod poglavjem Alternativna merila uspešnosti poslovanja (APM).

# Mercatorjeva delnica in odnosi z vlagatelji

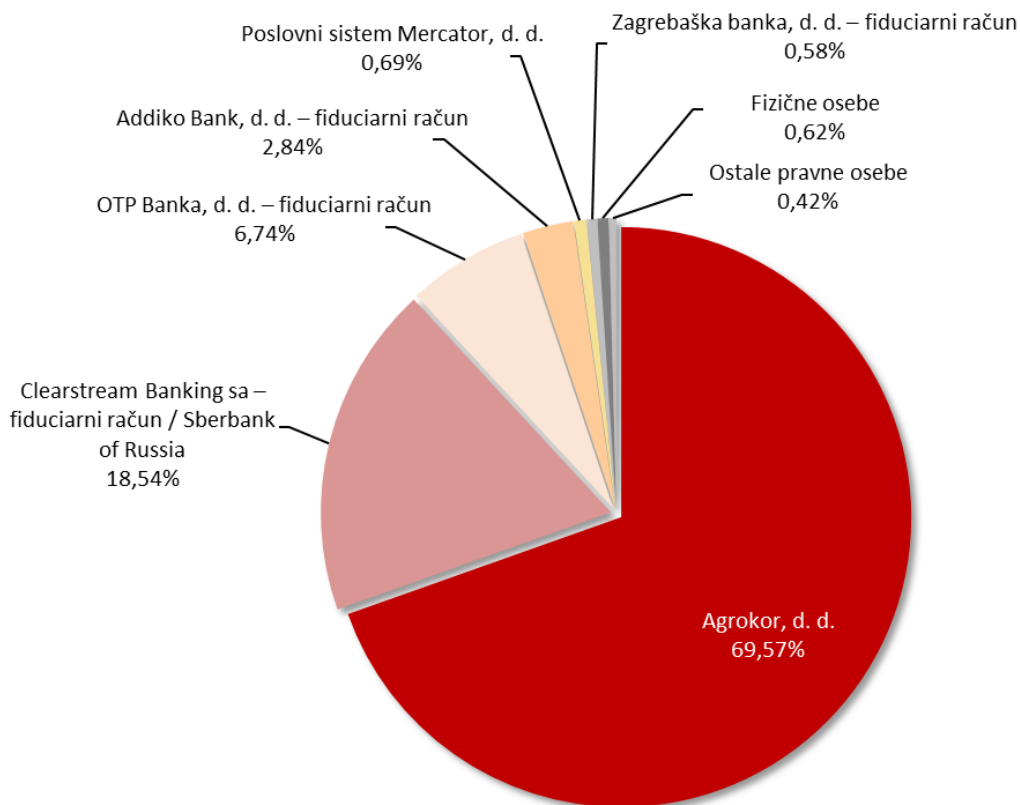
## Delnica in lastniška struktura

Osnovni podatki o delnici družbe Poslovni sistem Mercator, d. d., na dan 30. 9. 2020:



Oznaka	MELR
Vrsta	Redne delnice
Borzna kotacija	Prva kotacija Ljubljanska borza, d. d.
Vrednost osnovnega kapitala	254.175.051,39 EUR
Število delnic	6.090.943
Število lastnih delnic	42.192
Število delničarjev	1.515

## Lastniška struktura družbe Poslovni sistem Mercator, d. d., na dan 30. 9. 2020:



### Struktura imetnikov delnic družbe na dan 30. 9. 2020

Deset največjih delničarjev družbe je imelo na dan 30. 9. 2020 v lasti **98,68 %** podjetja.

Delničarji	Država	Število delnic	Delež
Agrokor d. d.	Hrvaška	4.237.376	69,57 %
Clearstream Bankingsa - fiduciarni račun	Luksemburg	1.129.058	18,54 %
OTP Banka d. d. - fiduciarni račun	Hrvaška	410.339	6,74 %
Addiko Bank d. d.- fiduciarni račun	Hrvaška	172.755	2,84 %
Ostali		141.415	2,31 %
<b>Skupaj</b>		<b>6.090.943</b>	<b>100,00 %</b>

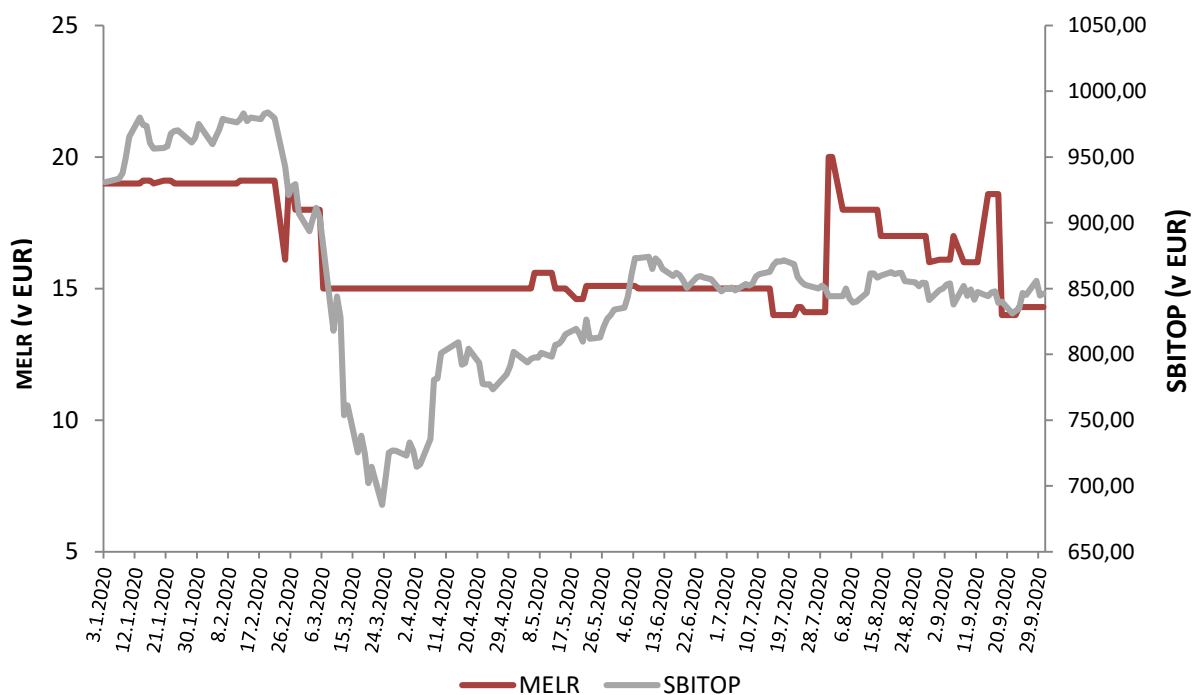
### Delnice v lasti članov uprave in nadzornega sveta na dan 30. 9. 2020

Člani uprave in nadzornega sveta družbe Poslovni sistem Mercator, d. d., na dan 30. 9. 2020 niso imeli v lasti delnic družbe.

### Tuji delničarji

Na dan 30. 9. 2020 je delež tujih investitorjev v družbi Poslovni sistem Mercator, d. d., znašal **98,67 %** in se v primerjavi z letom 2019 ni spremenil.

### Gibanje zaključnega tečaja delnice MELR v obdobju 1-9 2020 v primerjavi z gibanjem indeksa SBITOP



**Najpomembnejši podatki za delničarje**

	30. 9. 2020	30. 9. 2019	Sprememba 30. 9. 2020/ 30. 9. 2019
Število delnic vpisanih v sodni register	6.090.943	6.090.943	0,0 %
Število lastnih delnic	42.192	42.192	0,0 %
Tržna kapitalizacija (v 000 EUR)	91.364	124.255	-26,5 %
Tržna cena delnice (v EUR)	15,0	20,4	-26,5 %
Knjigovodska vrednost delnice (v EUR)	71,7	70,9	1,2 %
Najnižji zaključni tečaj v obdobju (v EUR)	14,0	20,0	-30,0 %
Najvišji zaključni tečaj v obdobju (v EUR)	20,0	28,0	-28,6 %
Povprečni zaključni tečaj v obdobju (v EUR)	16,3	23,8	-31,6 %
Osnovna čista dobičkonosnost navadne delnice (v EUR)	1,8	2,6	-31,0 %

Tržna kapitalizacija je izračunana kot zmnožek števila delnic vpisanih v sodni register na dan 30. 9. ter tržne cene delnice na dan 30. 9.

Knjigovodska vrednost delnice je izračunana kot razmerje med vrednostjo kapitala družbe Poslovni sistem Mercator, d. d., na dan 30. 9. ter tehtanim povprečnim številom navadnih delnic v opazovanem obdobju brez lastnih delnic.

Osnovna čista dobičkonosnost navadne delnice je opredeljena kot alternativno merilo uspešnosti poslovanja in je podrobneje predstavljena pod poglavjem Alternativna merila uspešnosti poslovanja (APM).

**Dividendna politika**

Družba Poslovni sistem Mercator, d. d., v letu 2020 ne bo izplačevala dividend.

**Lastne delnice**

Družba Poslovni sistem Mercator, d. d., je imela na dan 30. 9. 2020 v lasti 42.192 lastnih delnic. Družba Poslovni sistem Mercator, d. d., v obdobju 1-9 2020 ni kupovala, niti prodajala lastnih delnic.

**Vlagatelji**

Družba Poslovni sistem Mercator, d. d., redno in pravočasno obvešča vse svoje deležnike o pomembnih informacijah ter pomembnejših spremembah o poslovanju družbe. Obveščanje poteka preko spletne strani [www.mercatorgroup.si](http://www.mercatorgroup.si) ter sistema elektronskega obveščanja Ljubljanske borze SEOnet, kjer objavljamo sporočila tako v slovenskem kot v angleškem jeziku.

Delničarji, ki so imetniki delnic istega razreda, so s strani Mercatorja obravnavani pod enakimi pogoji. Prav tako se jih spodbuja k aktivnemu in hkrati odgovornemu izvrševanju njihovih pravic.

3.

*Računovodsko  
poročilo*

# Računovodske usmeritve

---

Vsi računovodski izkazi Skupine Mercator in družbe Poslovni sistem Mercator, d. d., za obdobje 1-9 2020 so pripravljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja in so nerevidirani.

## Konsolidirani računovodski izkazi Skupine Mercator in družbe Poslovni sistem Mercator, d. d.

---

Poslovni sistem Mercator, d. d., je družba s sedežem v Sloveniji. Naslov registriranega sedeža je Ljubljana, Dunajska cesta 107. Konsolidirani računovodski izkazi za obdobje 1-9 2020 vključujejo obvladujočo družbo Poslovni sistem Mercator, d. d., in njene odvisne družbe (skupaj v nadaljevanju »Skupina Mercator«), in sicer:

- v Sloveniji: Mercator - Emba, d. d., Mercator IP, d. o. o., M - Energija, d. o. o.;
- v tujini: Mercator - H, d. o. o., Hrvaška, Mercator - S, d. o. o., Srbija, Mercator - BH, d. o. o., Bosna in Hercegovina, Mercator - CG, d. o. o., Črna gora, Mercator Makedonija, d. o. o. e. l., Severna Makedonija.

Skupina Mercator opravlja pretežno dejavnost trgovine na drobno in na debelo z izdelki vsakdanje rabe.



## Konsolidirani izkaz finančnega položaja Skupine Mercator ter izkaz finančnega položaja družbe Poslovni sistem Mercator, d. d.

v tisoč EUR	Skupina Mercator		Poslovni sistem Mercator d. d.	
	30. 9. 2020	31. 12. 2019*	30. 9. 2020	31. 12. 2019*
<b>SREDSTVA</b>				
Opredmetena osnovna sredstva	876.020	915.896	566.875	558.429
Pravica do uporabe sredstev	355.939	352.908	166.278	168.723
Naložbene nepremičnine	232.234	273.006	4.168	4.081
Neopredmetena sredstva	20.658	20.548	12.866	12.733
Odložene terjatve za davek	2.086	1.702	-	-
Terjatve do kupcev in druge terjatve	4.235	4.757	2.541	3.042
Dana posojila in depoziti	8.156	13.600	-	30
Naložbe v finančna sredstva	875	876	736	736
Naložbe v odvisne družbe	-	-	265.475	263.520
<b>Skupaj dolgoročna sredstva</b>	<b>1.500.204</b>	<b>1.583.293</b>	<b>1.018.940</b>	<b>1.011.293</b>
Zaloge	201.190	211.090	111.646	111.544
Terjatve do kupcev in druge terjatve	140.869	162.795	61.946	63.543
Terjatve za odmerjeni davek	1.257	93	1.041	-
Dana posojila in depoziti	2.154	2.521	37.772	28.438
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki	21.369	45.777	10.207	11.137
<b>Skupaj kratkoročna sredstva</b>	<b>366.839</b>	<b>422.276</b>	<b>222.611</b>	<b>214.663</b>
<b>Skupaj sredstva</b>	<b>1.867.043</b>	<b>2.005.570</b>	<b>1.241.550</b>	<b>1.225.956</b>
<b>KAPITAL</b>				
Osnovni kapital	254.175	254.175	254.175	254.175
Lastne delnice	(3.235)	(3.235)	(3.235)	(3.235)
Rezerve	145.806	135.243	159.162	142.693
Zadržani dobiček	(11.419)	52.392	23.786	8.508
Kapital, pripisan lastnikom družbe	<b>385.326</b>	<b>438.574</b>	-	-
Neobvladujoči deleži	318	401	-	-
<b>Skupaj lastniški kapital</b>	<b>385.645</b>	<b>438.974</b>	<b>433.888</b>	<b>402.141</b>
<b>OBVEZNOSTI</b>				
Poslovne in druge obveznosti	-	-	-	-
Posojila	70.521	471.902	-	361.993
Obveznosti iz naslova najema	290.062	300.260	75.066	83.496
Odložene obveznosti za davek	19.432	13.379	10.784	4.715
Rezervacije	22.244	25.804	18.086	21.152
<b>Skupaj dolgoročne obveznosti</b>	<b>402.259</b>	<b>811.345</b>	<b>103.935</b>	<b>471.356</b>
Obveznosti do dobaviteljev in druge obveznosti	521.506	579.492	283.009	300.603
Posojila	486.720	96.771	397.474	30.234
Obveznosti iz naslova najema	68.744	76.100	21.399	19.541
Odmerjeni davek	2.169	2.887	1.844	2.082
<b>Kratkoročne obveznosti</b>	<b>1.079.140</b>	<b>755.251</b>	<b>703.727</b>	<b>352.459</b>
<b>Skupaj obveznosti</b>	<b>1.481.398</b>	<b>1.566.595</b>	<b>807.662</b>	<b>823.816</b>
<b>Kapital in obveznosti</b>	<b>1.867.043</b>	<b>2.005.570</b>	<b>1.241.550</b>	<b>1.225.956</b>

\*Prilagoditve in vplivi sprememb na računovodske izkaze za 31. 12. 2019 se nanašajo izključno na prerazvrstitev med posameznimi računovodskimi postavkami. Za 31. 12. 2019 so bile upoštevane naslednje spremembe s ciljem primerljivosti na obdobje 1-9 2020:

1. Podatki na ravni Skupine Mercator in družbe Poslovni sistem Mercator, d. d., so prilagojeni za prerazvrstitev obresti iz postavke »kratkoročne obveznosti do dobaviteljev in druge obveznosti« v »kratkoročna posojila«.
2. Podatki na ravni Skupine Mercator so prilagojeni za prikaz odloženih obveznosti za davek in odloženih terjatev za davek, na način, da so odloženi davki pobotani na ravni posamezne pravne osebe.

## Konsolidirani izkaz poslovnega izida Skupine Mercator ter izkaz poslovnega izida družbe Poslovni sistem Mercator, d. d.

v tisoč EUR	Skupina Mercator		Poslovni sistem Mercator, d. d.	
	1-9 2020	1-9 2019*	1-9 2020	1-9 2019*
Prihodki od prodaje	1.615.466	1.582.423	939.957	913.352
Stroški prodaje	(1.538.509)	(1.501.647)	(895.962)	(861.331)
Stroški splošnih dejavnosti	(51.401)	(46.659)	(25.378)	(23.970)
Oslabitve zemljišč, zgradb, naložbenih nepremičnin ter RoU	(82.398)	-	(10.859)	-
Drugi poslovni prihodki	29.194	12.734	22.518	8.958
<b>Poslovni izid iz poslovanja</b>	<b>(27.648)</b>	<b>46.851</b>	<b>30.276</b>	<b>37.008</b>
Finančni prihodki	1.245	2.793	1.474	999
Finančni odhodki	(39.346)	(37.686)	(17.887)	(17.216)
<b>Neto finančni odhodki</b>	<b>(38.101)</b>	<b>(34.893)</b>	<b>(16.413)</b>	<b>(16.217)</b>
	-	-	-	-
<b>Poslovni izid pred obdavčitvijo</b>	<b>(65.749)</b>	<b>11.958</b>	<b>13.862</b>	<b>20.791</b>
	-	-	-	-
Davek	(3.321)	(5.752)	(3.012)	(5.144)
	-	-	-	-
<b>Čisti poslovni izid poslovnega obdobja</b>	<b>(69.071)</b>	<b>6.205</b>	<b>10.851</b>	<b>15.647</b>
Čisti poslovni izid poslovnega obdobja, ki se nanaša na:				
Lastnike družbe	(68.994)	6.237		
Neobvladujoče deleže	(77)	(32)		

\*Prilagoditve in vplivi sprememb na računovodske izkaze v obdobju 1-9 2019 se nanašajo izključno na prerazvrstitev med posameznimi računovodskimi postavkami oz. na prikaz na podlagi neto načina in ne vplivajo na višino čistega poslovnega izida v obdobju. Za obdobje 1-9 2019 so bile upoštevane naslednje spremembe s ciljem primerljivosti na obdobje 1-9 2020:

1. Podatki na ravni Skupine Mercator in družbe Poslovni sistem Mercator, d. d., so prilagojeni in vključujejo samo neto maržo ustvarjeno na podlagi pogodb iz naslova tranzitnega prometa.
2. Podatki na ravni Skupine Mercator so prilagojeni za prerazvrstitev dela danih cassascontov iz finančnega v poslovni del izkaza poslovnega izida.
3. Podatki na ravni Skupine Mercator in družbe Poslovni sistem Mercator, d. d., so prilagojeni za prenos dobičkov iz naslova odprodaje zemljišča v Severni Makedoniji in prejetih dividend iz finančnega v poslovni del izkaza poslovnega izida.
4. Podatki na ravni Skupine Mercator so prilagojeni za prerazvrstitev konsolidacijskih izločitev iz stroškov splošnih dejavnosti v stroške prodaje zaradi metodološke primerljivosti z letom 2020.

## Konsolidirani izkaz vseobsegajočega donosa Skupine Mercator ter izkaz vseobsegajočega donosa družbe Poslovni sistem Mercator, d. d.

v tisoč EUR	Skupina Mercator		Poslovni sistem Mercator d. d.	
	1-9 2020	1-9 2019	1-9 2020	1-9 2019
<b>Čisti poslovni izid obdobja</b>	(69.071)	6.205	10.851	15.647
<b>Drugi vseobsegajoči donos:</b>	-	-	-	-
<b>Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid</b>	<b>18.449</b>	<b>(1.521)</b>	<b>20.896</b>	<b>978</b>
Sprememba poštene vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin	22.073	-	24.760	-
Ponovno merjenje obvez za pozaposlitvene zasluge	-	3	-	-
Odloženi davek	(3.624)	(1.525)	(3.863)	978
<b>Postavke, ki bodo pozneje prerazvrščene v poslovni izid</b>	<b>(4.663)</b>	<b>(563)</b>	-	-
Tečajne razlike pri prevedbi tujih valut	(4.663)	(563)	-	-
<b>Celotni drugi vseobsegajoči donos poslovnega obdobja</b>	<b>13.786</b>	<b>(2.085)</b>	<b>20.896</b>	<b>978</b>
<b>Celotni vseobsegajoči donos poslovnega obdobja</b>	<b>(55.284)</b>	<b>4.120</b>	<b>31.747</b>	<b>16.625</b>
Celotni vseobsegajoči donos poslovnega obdobja, ki se nanaša na:				
Lastnike družbe	(55.202)	4.187		
Neobvladujoče deleže	(82)	(67)		

## Konsolidirani izkaz sprememb lastniškega kapitala Skupine Mercator

Skupina Mercator													
	Osnovni kapital	Lastne delnice	Rezerve						Zadržani dobiček		Kapital, pripisan lastnikom obvladujoče družbe	Neobvladujoči deleži	Skupaj lastniški kapital
			Rezerve za lastne deleže	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve za pošteno vrednost	Preved. rezerva	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega obdobja			
v tisoč EUR													
<b>Stanje 1. 1. 2019</b>	<b>254.175</b>	<b>(3.235)</b>	<b>3.235</b>	<b>6.381</b>	<b>19.386</b>	<b>11.037</b>	<b>202.393</b>	<b>(83.471)</b>	<b>14.046</b>	<b>1.597</b>	<b>425.544</b>	<b>378</b>	<b>425.922</b>
Čisti poslovni izid obdobja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.237	6.237	(32)	6.205
Drugi vseobsegajoči donos obdobja	-	-	-	-	-	0	3.646	(134)	(5.562)	(0)	(2.050)	(35)	(2.085)
<b>Celotni vseobsegajoči donos poslovnega obdobja</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>3.646</b>	<b>(134)</b>	<b>(5.562)</b>	<b>6.237</b>	<b>4.187</b>	<b>(67)</b>	<b>4.120</b>
Prodaja zemljišč in zgradb po poštenu vrednosti	-	-	-	-	-	-	(26.148)	-	26.148	-	-	-	-
<b>Transakcije z lastniki, ki se neposredno pripoznajo v kapitalu</b>													
<b>Prispevki lastnikov in razdelitve lastnikom</b>													
Prenos čiste izgube preteklega leta v preneseni poslovni izid	-	-	-	-	-	-	-	-	1.597	(1.597)	-	-	-
Pokrivanje izgube po sklepu uprave	(0)	-	-	-	1.305	958	-	-	(2.263)	-	(0)	-	(0)
<b>Skupaj transakcije z lastniki</b>	<b>(0)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.305</b>	<b>958</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(665)</b>	<b>(1.597)</b>	<b>(0)</b>	<b>-</b>	<b>(0)</b>
<b>Stanje 30. 9. 2019</b>	<b>254.175</b>	<b>(3.235)</b>	<b>3.235</b>	<b>6.381</b>	<b>20.691</b>	<b>11.996</b>	<b>179.890</b>	<b>(83.605)</b>	<b>33.967</b>	<b>6.237</b>	<b>429.731</b>	<b>311</b>	<b>430.042</b>

Skupina Mercator													
v tisoč EUR	Osnovni kapital	Lastne delnice	Rezerve						Zadržani dobiček		Kapital, pripisan lastnikom obvladujoče družbe	Neobvladujoči deleži	Skupaj lastniški kapital
			Rezerve za lastne deleže	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve za pošteno vrednost	Preved. rezerva	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega obdobja			
<b>Stanje 1. 1. 2020</b>	<b>254.175</b>	<b>(3.235)</b>	<b>3.235</b>	<b>2.571</b>	<b>20.691</b>	<b>11.990</b>	<b>180.566</b>	<b>(83.810)</b>	<b>47.746</b>	<b>4.645</b>	<b>438.574</b>	<b>401</b>	<b>438.974</b>
Čisti poslovni izid obdobja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(68.994)	(68.994)	(77)	(69.071)
Drugi vseobsegajoči donos obdobja	-	-	-	-	-	(22)	13.297	(2.711)	3.228	-	13.792	(6)	13.786
<b>Celotni vseobsegajoči donos poslovnega obdobja</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(22)</b>	<b>13.297</b>	<b>(2.711)</b>	<b>3.228</b>	<b>(68.994)</b>	<b>(55.202)</b>	<b>(82)</b>	<b>(55.284)</b>
<b>Transakcije z lastniki, ki se neposredno priznajo v kapitalu</b>													
<b>Prispevki lastnikov in razdelitve lastnikom</b>													
Prenos čiste izgube preteklega leta v preneseni poslovni izid	-	-	-	-	-	-	-	-	6.136	(6.136)	-	-	-
Pokrivanje izgube po sklepu uprave	-	-	-	-	-	-	-	-	464	1.490	1.955	-	1.955
<b>Skupaj transakcije z lastniki</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6.600</b>	<b>(4.645)</b>	<b>1.955</b>	<b>-</b>	<b>1.955</b>
<b>Stanje 30. 9. 2020</b>	<b>254.175</b>	<b>(3.235)</b>	<b>3.235</b>	<b>2.571</b>	<b>20.691</b>	<b>11.968</b>	<b>193.864</b>	<b>(86.522)</b>	<b>57.574</b>	<b>(68.994)</b>	<b>385.326</b>	<b>318</b>	<b>385.645</b>

## Izkaz sprememb lastniškega kapitala družbe Poslovni sistem Mercator, d. d.

Poslovni sistem Mercator, d. d.										
v tisoč EUR	Osnovni kapital	Lastne delnice	Rezerve					Zadržani dobiček		Skupaj lastniški kapital
			Rezerve za lastne deleže	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve za pošteno vrednost	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega obdobja	
<b>Stanje 1. 1. 2019</b>	<b>254.175</b>	<b>(3.235)</b>	<b>3.235</b>	<b>6.381</b>	<b>13.389</b>	-	<b>144.277</b>	<b>4.795</b>	<b>(10.882)</b>	<b>412.136</b>
Čisti poslovni izid obdobja	-	-	-	-	-	-	-	-	15.647	15.647
Drugi vseobsegajoči donos obdobja	-	-	-	-	-	-	<b>3.655</b>	<b>(2.677)</b>	-	<b>978</b>
<b>Celotni vseobsegajoči donos poslovnega obdobja</b>	-	-	-	-	-	-	<b>3.655</b>	<b>(2.677)</b>	<b>15.647</b>	<b>16.625</b>
Prodaja zemljišč in zgradb po poštenu vrednosti	-	-	-	-	-	-	(19.542)	19.542	-	-
<b>Transakcije z lastniki, ki se neposredno pripoznajo v kapitalu</b>										
<b>Prispevki lastnikov in razdelitve lastnikom</b>										
Prenos čiste izgube preteklega leta v preneseni poslovni izid	-	-	-	-	-	-	-	(10.882)	10.882	-
<b>Skupaj transakcije z lastniki</b>	-	-	-	-	-	-	-	(10.882)	10.882	-
<b>Stanje 30. 9. 2019</b>	<b>254.175</b>	<b>(3.235)</b>	<b>3.235</b>	<b>6.381</b>	<b>13.389</b>	-	<b>128.390</b>	<b>10.779</b>	<b>15.647</b>	<b>428.761</b>



Poslovni sistem Mercator, d. d.										
v tisoč EUR	Osnovni kapital	Lastne delnice	Rezerve					Zadržani dobiček		Skupaj lastniški kapital
			Rezerve za lastne deleže	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve za pošteno vrednost	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega obdobja	
<b>Stanje 1. 1. 2020</b>	<b>254.175</b>	<b>(3.235)</b>	<b>3.235</b>	<b>2.571</b>	<b>13.389</b>	-	<b>123.498</b>	<b>22.315</b>	<b>(13.807)</b>	<b>402.141</b>
Čisti poslovni izid obdobja	-	-	-	-	-	-	-	-	10.851	10.851
Drugi vseobsegajoči donos obdobja	-	-	-	-	-	-	<b>16.470</b>	<b>4.427</b>	-	<b>20.896</b>
<b>Celotni vseobsegajoči donos poslovnega obdobja</b>	-	-	-	-	-	-	<b>16.470</b>	<b>4.427</b>	<b>10.851</b>	<b>31.747</b>
<b>Transakcije z lastniki, ki se neposredno pripoznajo v kapitalu</b>										
<b>Prispevki lastnikov in razdelitve lastnikom</b>										
Prenos čiste izgube preteklega leta v preneseni poslovni izid	-	-	-	-	-	-	-	(13.807)	13.807	-
<b>Skupaj transakcije z lastniki</b>	-	-	-	-	-	-	-	(13.807)	13.807	-
<b>Stanje 30. 9. 2020</b>	<b>254.175</b>	<b>(3.235)</b>	<b>3.235</b>	<b>2.571</b>	<b>13.389</b>	-	<b>139.968</b>	<b>12.935</b>	<b>10.851</b>	<b>433.888</b>

## Konsolidirani izkaz denarnih tokov Skupine Mercator in izkaz denarnih tokov družbe Poslovni sistem Mercator, d. d.

v tisoč EUR	Skupina Mercator		Poslovni sistem Mercator, d. d.	
	1-9 2020	1-9 2019*	1-9 2020	1-9 2019*
<b>Denarni tokovi pri poslovanju</b>				
<b>Denar, ustvarjen pri poslovanju pred spremembo obratnega kapitala</b>	<b>117.531</b>	<b>120.753</b>	<b>56.318</b>	<b>59.927</b>
Sprememba zalog	10.888	4.128	2.123	3.859
Sprememba terjatev do kupcev in drugih terjatev	27.074	21.241	629	(23.204)
Sprememba obveznosti do dobaviteljev in drugih obveznosti ter rezervacij	(66.372)	(50.121)	(15.058)	(21.781)
Izdatki za davke	-	-	-	-
<b>Denar, ustvarjen pri poslovanju</b>	<b>89.121</b>	<b>96.002</b>	<b>44.012</b>	<b>18.801</b>
<b>Denarni tokovi pri naložbenju</b>				
Izdatki za prevzem odvisnih in drugih podjetij	-	-	(1.955)	-
Nakup opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin ter neopredmetenih sredstev	(22.872)	(18.485)	(12.854)	(10.824)
Prejemki pri odtujitvi opredmetenih osnovnih sredstev, naložbenih nepremičnin ter neopredmetenih sredstev	5.570	125.657	5.296	123.699
Prejete obresti	859	766	1.243	804
Dana posojila	(193)	415	(9.700)	(14.165)
Poplačilo danih posojil	45	-	1.490	6.980
<b>Denar, uporabljen pri naložbenju</b>	<b>(16.591)</b>	<b>108.352</b>	<b>(16.480)</b>	<b>106.494</b>
<b>Denarni tokovi pri financiranju</b>				
Poplačilo posojil	(101.639)	(335.716)	(35.382)	(257.932)
Prejemki od posojil	88.964	239.120	34.926	186.786
Plačane obresti	(35.374)	(35.766)	(16.368)	(15.780)
Glavni elementi plačil najemnin	(48.800)	(69.170)	(11.640)	(38.831)
<b>Denar, ustvarjen pri financiranju</b>	<b>(96.850)</b>	<b>(201.532)</b>	<b>(28.463)</b>	<b>(125.757)</b>
<b>Neto povečanje (zmanjšanje) denarja in denarnih ustreznikov</b>	<b>(24.320)</b>	<b>2.822</b>	<b>(931)</b>	<b>(463)</b>
Denar in denarni ustrezniki na začetku leta	45.777	15.074	11.137	6.298
Učinki sprememb deviznih tečajev na denar in denarne ustreznike	(89)	19	-	-
<b>Denar in denarni ustrezniki na koncu obdobja</b>	<b>21.369</b>	<b>17.915</b>	<b>10.207</b>	<b>5.835</b>

\* Prilagoditve glede na Poročilo o poslovanju Skupine Mercator in družbe Poslovni sistem Mercator, d. d., za obdobje 1-9 2019, se nanašajo na zagotovitev metodološke primerljivosti izkaza denarnih tokov z letom 2020.

# Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom Skupine Mercator in družbe Poslovni sistem Mercator, d. d.

**Pojasnila h konsolidiranemu izkazu finančnega položaja Skupine Mercator in izkazu finančnega položaja družbe Poslovni sistem Mercator, d. d.**

## SKUPINA MERCATOR

### Sredstva

Sredstva Skupine Mercator so na dan 30. 9. 2020 znašala 1.867.043 tisoč EUR in so se glede na konec leta 2019 zmanjšala za 138.527 tisoč EUR.

Vrednost dolgoročnih sredstev Skupine Mercator na dan 30. 9. 2020 znaša 1.500.204 tisoč EUR, kar je za 83.089 tisoč EUR manj kot je znašalo stanje na dan 31. 12. 2019. Največji delež v dolgoročnih sredstvih predstavljajo opredmetena osnovna sredstva (58,4 %) in postavka pravica do uporabe sredstev (23,7 %).

Vrednost kratkoročnih sredstev Skupine Mercator na dan 30. 9. 2020 znaša 366.839 tisoč EUR, kar je za 55.438 tisoč EUR manj kot znaša stanje konec leta 2019. Največji delež predstavljajo zaloge (54,8 %) ter terjatve do kupcev in druge terjatve (38,4 %).

### Kapital in obveznosti

Kapital Skupine Mercator na dan 30. 9. 2020 znaša 385.645 tisoč EUR, kar je za 53.330 tisoč EUR manj kot znaša stanje konec leta 2019.

Na dan 30. 9. 2020 znašajo celotna posojila Skupine Mercator 557.241 tisoč EUR, kar je za 11.432 tisoč EUR manj kot znaša stanje konec leta 2019. Razlog povečanja je predvsem črpanje dodatnih razpoložljivih linij, s čimer je Skupina Mercator pred razglasitvijo epidemije ohranjala visok nivo denarja in denarnih ustreznikov kot preventivni ukrep, v kolikor bi prišlo do nepredvidenih dogodkov na finančnih

## POSLOVNI SISTEM MERCATOR, D. D.

Sredstva družbe Poslovni sistem Mercator, d. d., so na dan 30. 9. 2020 znašala 1.241.550 tisoč EUR in so se glede na konec leta 2019 povečala za 15.594 tisoč EUR.

Vrednost dolgoročnih sredstev družbe na dan 30. 9. 2020 znaša 1.018.940 tisoč EUR, kar je za 7.646 tisoč EUR več kot je znašalo stanje na dan 31. 12. 2019. Največji delež v dolgoročnih sredstvih predstavljajo opredmetena osnovna sredstva (55,6 %) in naložbe v odvisne družbe (26,1 %).

Vrednost kratkoročnih sredstev družbe na dan 30. 9. 2020 znaša 222.611 tisoč EUR, kar je za 7.948 tisoč EUR več kot znaša stanje konec leta 2019. Največji delež v kratkoročnih sredstvih predstavljajo zaloge (50,2 %) ter terjatve do kupcev in druge terjatve (27,8 %).

Kapital družbe Poslovni sistem Mercator, d. d., na dan 30. 9. 2020 znaša 433.888 tisoč EUR in predstavlja povečanje za 31.747 tisoč EUR glede na konec leta 2019, kar se nanaša predvsem na čisti poslovni izid tekočega obdobja.

Na dan 30. 9. 2020 znašajo celotna posojila družbe 397.474 tisoč EUR, kar pomeni povečanje za 5.246 tisoč EUR glede na stanje na dan 31. 12. 2019. Razlog povečanja je predvsem črpanje dodatnih razpoložljivih linij, s čimer je družba Poslovni sistem Mercator, d. d., pred razglasitvijo epidemije ohranjala visok nivo denarja in denarnih ustreznikov kot preventivni ukrep, v kolikor bi prišlo do

trgih. Celotne obveznosti iz naslova najema na dan 30. 9. 2020 znašajo 358.806 tisoč EUR, kar je za 17.554 tisoč EUR manj kot konec leta 2019. Neto finančni dolg Skupine Mercator, izračunan kot razlika med finančnimi obveznostmi in finančnimi sredstvi Skupine Mercator, na dan 30. 9. 2020 znaša 894.678 tisoč EUR (31. 12. 2019: 899.256 tisoč EUR).

Na dan 30. 9. 2020 znaša stanje rezervacij Skupine Mercator 22.244 tisoč EUR. Glede na stanje konec leta 2019 so se rezervacije zmanjšale za 3.560 tisoč EUR.

Obveznosti do dobaviteljev in druge obveznosti Skupine Mercator na dan 30. 9. 2020 znašajo 521.506 tisoč EUR in so se glede na stanje konec leta 2019 zmanjšale za 57.986 tisoč EUR.

Na dan 30. 9. 2020 je pokritost dolgoročnih sredstev z dolgoročnimi viri v Skupini Mercator znašala 52,5 %, kar je 34,8 odstotne točke manj kot konec leta 2019.

nepredvidenih dogodkov na finančnih trgih. Celotne obveznosti iz naslova najema na dan 30. 9. 2020 znašajo 96.465 tisoč EUR, kar je za 6.572 tisoč EUR manj kot konec leta 2019. Neto finančni dolg izračunan kot razlika med finančnimi obveznostmi in finančnimi sredstvi, na dan 30. 9. 2020 znaša 483.732 tisoč EUR (31. 12. 2019: 484.127 tisoč EUR).

Na dan 30. 9. 2020 znaša stanje rezervacij družbe 18.086 tisoč EUR. Glede na stanje konec leta 2019 so se rezervacije zmanjšale za 3.066 tisoč EUR.

Obveznosti do dobaviteljev in druge obveznosti družbe na dan 30. 9. 2020 znašajo 283.009 tisoč EUR in so se glede na stanje konec leta 2019 zmanjšale za 17.594 tisoč EUR.

## Pojasnila h konsolidiranemu izkazu poslovnega izida Skupine Mercator ter izkazu poslovnega izida družbe Poslovni sistem Mercator, d. d.

### SKUPINA MERCATOR

#### Prihodki od prodaje

Skupina Mercator je v obdobju 1-9 2020 realizirala 1.615.466 tisoč EUR prihodkov od prodaje, kar je 2,1 % več glede na obdobje preteklega leta, prav tako so se povečali prihodki v dejavnosti trgovine na drobno, za 3,9 %. Še vedno najpomembnejši trg poslovanja Skupine Mercator ostaja Slovenija (58,8 % celotnih prihodkov). Na trgu Slovenije je trgovska družba Poslovni sistem Mercator, d. d., beležila rast prihodkov za 2,9 % glede na enako obdobje preteklega leta. Že v prvem mesecu v poslovnem letu 2020 je Skupina Mercator lahko določila močan pozitiven trend poslovne uspešnosti. S strateško usmerjenostjo na vse ključne vidike diferenciacije, predvsem pa z usklajenim izvajanjem vseh 126 iniciativ na vseh trgih v okviru operativnega načrta za učinkovito poslovanje, je Skupini Mercator uspelo ohraniti in nadgraditi pozitivne poslovne trende v celotnem tretjem četrtletju 2020. Uspešno poslovanje je Skupina Mercator nadaljevala tudi po razglasitvi epidemije v Sloveniji, ki so ji sledile razglasitve na vseh trgih poslovanja. Ne glede na to, da je razglasitev epidemije in uvajanje ukrepov, ki so jih sprejemale vlade na različnih trgih, in ki so negativno vplivale na poslovanje skoraj vseh dejavnosti poslovanja Skupine Mercator, še posebej na trgu Črne gore, kjer je bil izrazit upad turistične dejavnosti, je Skupini uspelo ohraniti pozitivne

### POSLOVNI SISTEM MERCATOR, D. D.

Družba Poslovni sistem Mercator, d. d., je v obdobju 1-9 2020 ustvarila 938.863 tisoč EUR prihodkov od prodaje, kar predstavlja rast za 2,9 % glede na obdobje 1-9 2019. V dejavnosti trgovine na drobno je bila beležena rast prihodkov v višini 5,2 %. Že v prvem mesecu v poslovnem letu 2020 je družba Poslovni sistem Mercator, d. d., lahko določila močan pozitiven trend poslovne uspešnosti. S strateško usmerjenostjo na vse ključne vidike diferenciacije, predvsem pa z usklajenim izvajanjem vseh iniciativ v okviru operativnega načrta za učinkovito poslovanje, je družbi uspelo ohraniti in nadgraditi pozitivne poslovne trende v celotnem prvem četrtletju 2020. Uspešno poslovanje je družba nadaljevala tudi po razglasitvi epidemije v Sloveniji. Ne glede na to, da je razglasitev epidemije in uvajanje ukrepov, ki so negativno vplivali na poslovanje skoraj vseh dejavnosti poslovanja družbe, je družbi uspelo ohraniti pozitivne poslovne trende iz začetka letošnjega poslovnega leta.

poslovne trende iz začetka letošnjega poslovnega leta.

#### **Stroški**

Stroški prodanega blaga Skupine Mercator so v obdobju 1-9 2020 znašali 1.538.509 tisoč EUR, kar glede na primerljivo obdobje preteklega leta predstavlja povečanje za 2,5 %.

Stroški splošnih dejavnosti in stroški prodajanja Skupine Mercator v obdobju 1-9 2020 znašajo 51.401 tisoč EUR, kar glede na primerljivo obdobje preteklega leta predstavlja povečanje za 10,2 %.

#### **Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)**

Skupina Mercator je v obdobju 1-9 2020 ustvarila 27.648 tisoč EUR negativnega dobička iz poslovanja (EBIT), kar predstavlja zmanjšanje za 74.499 tisoč EUR glede na izid v enakem obdobju preteklega leta.

#### **Neto finančni odhodki**

Finančni prihodki Skupine Mercator so v obdobju 1-9 2020 znašali 1.245 tisoč EUR in so nižji za 1.548 tisoč EUR glede na primerljivo obdobje preteklega leta.

Finančni odhodki Skupine Mercator so v obdobju 1-9 2020 znašali 39.346 tisoč EUR in so se povečali za 1.660 tisoč EUR glede na primerljivo obdobje preteklega leta predvsem zaradi vpliva iz naslova tečajnih razlik.

#### **Poslovni izid pred obdavčitvijo**

Skupina Mercator je v obdobju 1-9 2020 ustvarila negativni poslovni izid pred obdavčitvijo v višini 65.749 tisoč EUR, kar pomeni zmanjšanje za 77.707 tisoč EUR glede na enako obdobje preteklega leta.

#### **Čisti poslovni izid obračunskega obdobja**

Čisti poslovni izid Skupine Mercator za obdobje 1-9 2020 je bil negativen in je znašal 69.071 tisoč EUR, kar predstavlja zmanjšanje za 75.276 tisoč EUR glede na enako obdobje preteklega leta.

#### **EBITDA in EBITDAR**

Skupina Mercator je v obdobju 1-9 2020 ustvarila EBITDA v višini 126.274 tisoč EUR (zmanjšanje za 2.758 tisoč EUR glede na enako obdobje preteklega leta). Vpliv zmanjšanja gre prepisati izrazitemu upadu turistične dejavnosti na črnogorskem trgu zaradi epidemije COVID-19.

EBITDAR Skupine Mercator v obdobju 1-9 2020 je znašal 127.509 tisoč EUR in je nižji za 2,3 % glede na enako obdobje preteklega leta.

Stroški prodanega blaga družbe Poslovni sistem Mercator, d. d., so v obdobju 1-9 2020 znašali 895.962 tisoč EUR, kar glede na primerljivo obdobje preteklega leta predstavlja povečanje za 4,0 %.

Stroški splošnih dejavnosti in stroški prodajanja družbe Poslovni sistem Mercator, d. d., v obdobju 1-9 2020 znašajo 25.378 tisoč EUR, kar glede na primerljivo obdobje preteklega leta predstavlja 5,9 % povečanje.

Družba Poslovni sistem Mercator, d. d., je v obdobju 1-9 2020 ustvarila 30.276 tisoč EUR dobička iz poslovanja (EBIT), kar predstavlja zmanjšanje za 6.732 tisoč EUR.

Finančni prihodki družbe Poslovni sistem Mercator, d. d., so v obdobju 1-9 2020 znašali 1.474 tisoč EUR in so se glede na primerljivo obdobje preteklega leta povečali za 475 tisoč EUR.

Finančni odhodki so v obdobju 1-9 2020 znašali 17.887 tisoč EUR in so se glede na primerljivo obdobje preteklega leta povečali za 671 tisoč EUR.

Družba Poslovni Mercator, d. d., je v obdobju 1-9 2020 ustvarila poslovni izid pred obdavčitvijo v višini 13.862 tisoč EUR, kar je za 6.928 tisoč EUR manj kot je znašal poslovni izid v enakem obdobju preteklega leta.

Čisti poslovni izid družbe Poslovni sistem Mercator, d. d., za obdobje 1-9 2020 je znašal 10.851 tisoč EUR, kar predstavlja zmanjšanje za 4.796 tisoč EUR glede na enako obdobje preteklega leta.

Družba Poslovni sistem Mercator, d. d., je v obdobju 1-9 2020 ustvarila EBITDA v višini 65.073 tisoč EUR (zmanjšanje za 1,9 % glede na enako obdobje preteklega leta).

EBITDAR družbe Poslovni sistem Mercator, d. d., v obdobju 1-9 2020 je znašal 65.777 tisoč EUR in je glede na enako obdobje preteklega nižji za 1,8 %.

# Izjava posloводства

---

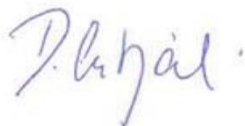
Uprava družbe Poslovni sistem Mercator, d. d., potrjuje, da je obdobjno računovodsko poročilo družbe Poslovni sistem Mercator, d. d., in Skupine Mercator za obdobje, ki se je končalo 30. 9. 2020, po njenem najboljšem mnenju sestavljeno v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja ter daje resničen in pošten prikaz sredstev in obveznosti, finančnega položaja in poslovnega izida družbe Poslovni sistem Mercator, d. d., in drugih družb, vključenih v konsolidacijo. Uprava tudi izjavlja, da so povezane osebe v Skupini Mercator med seboj poslovale na osnovi sklenjenih kupoprodajnih pogodb, pri čemer so bile uporabljene tržne cene blaga in storitev.

Ljubljana, 16. 11. 2020

mag. Tomislav Čizmić  
Predsednik uprave



Draga Cukjati  
Članica uprave



Igor Mamuza  
Član uprave



Gregor Planteu  
Izredni član uprave



4.

*Ostale  
informacije*

# Alternativna merila uspešnosti poslovanja (APM)

V nadaljevanju so prikazana alternativna merila uspešnosti poslovanja (APM), ki omogočajo dodatno razumevanje trendov in uspešnosti poslovanja Skupine Mercator in so opredeljena na podlagi Smernic ESMA glede alternativnih meril uspešnosti poslovanja. Kot APM je tako opredeljen kazalnik, ki ni določen v okviru Mednarodnih računovodskih standardov. Obstaja verjetnost da kazalec ni neposredno primerljivi z ostalimi konkurenti in gospodarskimi družbami v ostalih panogah zaradi drugačnih uporabljenih metodologij. Vsa navedena alternativna merila uspešnosti poslovanja se nanašajo na uspešnost poslovanja preteklega obdobja poročanja s prikazom primerjalnih obdobj.

APM	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Najbolj enakovredna postavka z MSRP</li> <li>▪ Definicija</li> <li>▪ Namen</li> </ul>	Podlaga za izračun															
<b>Izkaz poslovnega izida</b>																	
Prihodki od prodaje v trgovini na drobno	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Prihodki od prodaje</li> <li>▪ Prihodki od prodaje v trgovini na drobno predstavljajo celotne prihodke od prodaje v osnovni dejavnosti Skupine Mercator na trgu Slovenije, Srbije, Črne gore in Bosne in Hercegovine.</li> <li>▪ Kazalec predstavlja pomembno merilo poslovanja Skupine Mercator, saj prihodki od prodaje v trgovini na drobno v strukturi celotnih prihodkov beležijo prevladujoč delež.</li> </ul>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Skupina Mercator (v tisoč EUR)</th> <th>1-9 2020</th> <th>1-9 2019</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Trgovina na drobno</td> <td>1.293.829</td> <td>1.244.891</td> </tr> <tr> <td>Ostale dejavnosti</td> <td>321.637</td> <td>337.995</td> </tr> <tr> <td><b>Prihodki od prodaje</b></td> <td><b>1.615.466</b></td> <td><b>1.582.885</b></td> </tr> </tbody> </table>	Skupina Mercator (v tisoč EUR)	1-9 2020	1-9 2019	Trgovina na drobno	1.293.829	1.244.891	Ostale dejavnosti	321.637	337.995	<b>Prihodki od prodaje</b>	<b>1.615.466</b>	<b>1.582.885</b>			
Skupina Mercator (v tisoč EUR)	1-9 2020	1-9 2019															
Trgovina na drobno	1.293.829	1.244.891															
Ostale dejavnosti	321.637	337.995															
<b>Prihodki od prodaje</b>	<b>1.615.466</b>	<b>1.582.885</b>															
Strošek delovne sile	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ni neposredne postavke</li> <li>▪ Kazalnik je izračunan kot seštevek stroškov iz naslova rednega dela na podlagi kolektivnih in individualnih pogodb, stroškov študentskega servisa, stroškov najetih delavcev in stroškov iz naslova ostalih pogodb o zaposlitvi.</li> <li>▪ Kazalec predstavlja celotne stroške delovne sile.</li> </ul>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Skupina Mercator (v tisoč EUR)</th> <th>1-9 2020</th> <th>1-9 2019</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Strošek dela iz naslova kolektivnih in individualnih pogodb</td> <td>202.869</td> <td>185.161</td> </tr> <tr> <td>Strošek študentov, najetih delavcev in ostalih pogodb o zaposlitvi</td> <td>15.552</td> <td>16.689</td> </tr> <tr> <td><b>Strošek delovne sile</b></td> <td><b>218.422</b></td> <td><b>201.849</b></td> </tr> </tbody> </table>	Skupina Mercator (v tisoč EUR)	1-9 2020	1-9 2019	Strošek dela iz naslova kolektivnih in individualnih pogodb	202.869	185.161	Strošek študentov, najetih delavcev in ostalih pogodb o zaposlitvi	15.552	16.689	<b>Strošek delovne sile</b>	<b>218.422</b>	<b>201.849</b>			
Skupina Mercator (v tisoč EUR)	1-9 2020	1-9 2019															
Strošek dela iz naslova kolektivnih in individualnih pogodb	202.869	185.161															
Strošek študentov, najetih delavcev in ostalih pogodb o zaposlitvi	15.552	16.689															
<b>Strošek delovne sile</b>	<b>218.422</b>	<b>201.849</b>															
EBIT	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)</li> <li>▪ Poslovni izid pred obrestmi in davki. Podatki za leto 2019 so prilagojeni in vključujejo samo neto maržo ustvarjeno na podlagi pogodb iz naslova tranzitnega prometa, prav tako podatki upoštevajo prerazvrstitev dela danih cassascontov iz finančnega v poslovni del izkaza poslovnega izida.</li> <li>▪ Kazalec je pokazatelj dobičkonosnosti poslovanja, kar je ključno za doseganje dolgoročnih ciljev poslovanja Skupine Mercator.</li> </ul>	Izračun je prikazan v izkazu poslovnega izida v računovodskem delu letnega poročila.															
EBITDA normalizirana	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)</li> <li>▪ Poslovni izid pred obrestmi, davki in amortizacijo brez vpliva enkratnih poslovnih dogodkov. Enkratni poslovni dogodki se v večji meri nanašajo na prevrednotenje nepremičnin na dan 30. 6. 2020 in ostale poslovne dogodke enkratnega značaja. Podatki za leto 2019 so prilagojeni in vključujejo samo neto maržo ustvarjeno na podlagi pogodb iz naslova tranzitnega prometa, prav tako podatki upoštevajo prerazvrstitev dela danih cassascontov iz finančnega v poslovni del izkaza poslovnega izida.</li> <li>▪ Kazalec je pokazatelj poslovne uspešnosti poslovanja in je približek denarnemu toku iz poslovne dejavnosti.</li> </ul>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Skupina Mercator (v tisoč EUR)</th> <th>1-9 2020</th> <th>1-9 2019</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)</td> <td>-27.648</td> <td>46.851</td> </tr> <tr> <td>Amortizacija</td> <td>82.649</td> <td>81.881</td> </tr> <tr> <td>Enkratni poslovni dogodki</td> <td>71.273</td> <td>300</td> </tr> <tr> <td><b>EBITDA normalizirana</b></td> <td><b>126.274</b></td> <td><b>129.031</b></td> </tr> </tbody> </table>	Skupina Mercator (v tisoč EUR)	1-9 2020	1-9 2019	Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)	-27.648	46.851	Amortizacija	82.649	81.881	Enkratni poslovni dogodki	71.273	300	<b>EBITDA normalizirana</b>	<b>126.274</b>	<b>129.031</b>
Skupina Mercator (v tisoč EUR)	1-9 2020	1-9 2019															
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)	-27.648	46.851															
Amortizacija	82.649	81.881															
Enkratni poslovni dogodki	71.273	300															
<b>EBITDA normalizirana</b>	<b>126.274</b>	<b>129.031</b>															



APM		Podlaga za izračun																					
EBITDA marža normalizirana	<ul style="list-style-type: none"> <li>Najbolj enakovredna postavka z MSRP</li> <li>Definicija</li> <li>Namen</li> </ul>																						
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Prihodki od prodaje, Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)</li> <li>Kazalnik je izračunan kot razmerje med EBITDA normalizirana in celotnimi prihodki od prodaje.</li> <li>Izboljšanje kazalnika je pomemben pokazatelj uspešnosti poslovanja in omogoča primerjavo s konkurenti in ostalimi panogami, ne glede na velikost poslovanja.</li> </ul>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Skupina Mercator (v tisoč EUR)</th> <th>1-9 2020</th> <th>1-9 2019</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>EBITDA normalizirana</td> <td>126.274</td> <td>129.031</td> </tr> <tr> <td>Prihodki od prodaje</td> <td>1.615.466</td> <td>1.582.885</td> </tr> <tr> <td><b>EBITDA marža (v %)</b></td> <td><b>7,8</b></td> <td><b>8,2</b></td> </tr> </tbody> </table>	Skupina Mercator (v tisoč EUR)	1-9 2020	1-9 2019	EBITDA normalizirana	126.274	129.031	Prihodki od prodaje	1.615.466	1.582.885	<b>EBITDA marža (v %)</b>	<b>7,8</b>	<b>8,2</b>									
Skupina Mercator (v tisoč EUR)	1-9 2020	1-9 2019																					
EBITDA normalizirana	126.274	129.031																					
Prihodki od prodaje	1.615.466	1.582.885																					
<b>EBITDA marža (v %)</b>	<b>7,8</b>	<b>8,2</b>																					
Produktivnost na zaposlenega v dejavnosti trgovine na drobno	<ul style="list-style-type: none"> <li>Prihodki od prodaje</li> <li>Kazalnik je izračunan kot razmerje med prihodki v dejavnosti trgovine na drobno in številom zaposlenih iz ur v dejavnosti trgovine na drobno. Kazalec je prilagojen na letno raven.</li> <li>Prihodki od prodaje</li> <li>Uporaba kazalca je pogosta v panogi trgovinske dejavnosti in meri uspešnost poslovanja v osnovni dejavnosti poslovanja.</li> </ul>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Skupina Mercator</th> <th>1-9 2020</th> <th>1-9 2019</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Prihodki v dejavnosti trgovine na drobno (v tisoč EUR) – prilagojeno na letno raven</td> <td>1.725.106</td> <td>1.659.854</td> </tr> <tr> <td>Število zaposlenih iz ur v dejavnosti trgovine na drobno</td> <td>14.028</td> <td>14.036</td> </tr> <tr> <td><b>Produktivnost na zaposlenega v dejavnosti trgovine na drobno (v tisoč EUR)</b></td> <td><b>123,0</b></td> <td><b>118,3</b></td> </tr> </tbody> </table>	Skupina Mercator	1-9 2020	1-9 2019	Prihodki v dejavnosti trgovine na drobno (v tisoč EUR) – prilagojeno na letno raven	1.725.106	1.659.854	Število zaposlenih iz ur v dejavnosti trgovine na drobno	14.028	14.036	<b>Produktivnost na zaposlenega v dejavnosti trgovine na drobno (v tisoč EUR)</b>	<b>123,0</b>	<b>118,3</b>									
	Skupina Mercator	1-9 2020	1-9 2019																				
Prihodki v dejavnosti trgovine na drobno (v tisoč EUR) – prilagojeno na letno raven	1.725.106	1.659.854																					
Število zaposlenih iz ur v dejavnosti trgovine na drobno	14.028	14.036																					
<b>Produktivnost na zaposlenega v dejavnosti trgovine na drobno (v tisoč EUR)</b>	<b>123,0</b>	<b>118,3</b>																					
Dodana vrednost na zaposlenega v dejavnosti trgovine na drobno	<ul style="list-style-type: none"> <li>Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)</li> <li>Kazalnik je izračunan kot poslovni izid pred obrestmi, davki, amortizacijo in najemninami brez stroškov dela deljeno s številom zaposlenih iz ur. Kazalec je prilagojen na letno raven.</li> <li>Kazalec prikazuje doprinos posameznega zaposlenega v osnovni dejavnosti poslovanja.</li> </ul>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Skupina Mercator</th> <th>1-9 2020</th> <th>1-9 2019</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>EBIT</td> <td>147.761</td> <td>159.473</td> </tr> <tr> <td>Strošek amortizacije</td> <td>70.158</td> <td>65.641</td> </tr> <tr> <td>Strošek dela</td> <td>179.543</td> <td>161.850</td> </tr> <tr> <td>Strošek najemnin</td> <td>907</td> <td>1.007</td> </tr> <tr> <td>Število zaposlenih iz ur v dejavnosti trgovine na drobno</td> <td>14.028</td> <td>14.036</td> </tr> <tr> <td><b>Dodana vrednost na zaposlenega v dejavnosti trgovine na drobno (v tisoč EUR)</b></td> <td><b>28,4</b></td> <td><b>27,6</b></td> </tr> </tbody> </table>	Skupina Mercator	1-9 2020	1-9 2019	EBIT	147.761	159.473	Strošek amortizacije	70.158	65.641	Strošek dela	179.543	161.850	Strošek najemnin	907	1.007	Število zaposlenih iz ur v dejavnosti trgovine na drobno	14.028	14.036	<b>Dodana vrednost na zaposlenega v dejavnosti trgovine na drobno (v tisoč EUR)</b>	<b>28,4</b>	<b>27,6</b>
	Skupina Mercator	1-9 2020	1-9 2019																				
EBIT	147.761	159.473																					
Strošek amortizacije	70.158	65.641																					
Strošek dela	179.543	161.850																					
Strošek najemnin	907	1.007																					
Število zaposlenih iz ur v dejavnosti trgovine na drobno	14.028	14.036																					
<b>Dodana vrednost na zaposlenega v dejavnosti trgovine na drobno (v tisoč EUR)</b>	<b>28,4</b>	<b>27,6</b>																					
<b>Izkaz finančnega položaja</b>																							
Pokritost dolgoročnih sredstev z dolgoročnimi viri	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dolgoročna sredstva, dolgoročne obveznosti, kapital</li> <li>Kazalec je izračunan kot razmerje med seštevkom kapitala ter dolgoročnimi obveznostmi z dolgoročnimi sredstvi.</li> <li>Kazalnik je pokazatelj pokritosti dolgoročnih virov obveznosti z dolgoročnimi viri sredstev in kaže na ustreznost financiranja.</li> </ul>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Skupina Mercator (v tisoč EUR)</th> <th>30 .9. 2020</th> <th>30. 9. 2019</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Kapital</td> <td>385.645</td> <td>430.042</td> </tr> <tr> <td>Dolgoročne obveznosti</td> <td>402.259</td> <td>933.952</td> </tr> <tr> <td>Dolgoročna sredstva</td> <td>1.500.204</td> <td>1.562.274</td> </tr> <tr> <td><b>Pokritost dolgoročnih sredstev z dolgoročnimi viri</b></td> <td><b>52,5 %</b></td> <td><b>87,3 %</b></td> </tr> </tbody> </table>	Skupina Mercator (v tisoč EUR)	30 .9. 2020	30. 9. 2019	Kapital	385.645	430.042	Dolgoročne obveznosti	402.259	933.952	Dolgoročna sredstva	1.500.204	1.562.274	<b>Pokritost dolgoročnih sredstev z dolgoročnimi viri</b>	<b>52,5 %</b>	<b>87,3 %</b>						
	Skupina Mercator (v tisoč EUR)	30 .9. 2020	30. 9. 2019																				
Kapital	385.645	430.042																					
Dolgoročne obveznosti	402.259	933.952																					
Dolgoročna sredstva	1.500.204	1.562.274																					
<b>Pokritost dolgoročnih sredstev z dolgoročnimi viri</b>	<b>52,5 %</b>	<b>87,3 %</b>																					
Neto finančni dolg	<ul style="list-style-type: none"> <li>Posojila, obveznosti iz naslova najema, denar in denarni ustrezniki</li> <li>Kazalnik je izračunan kot: Dolgoročna in kratkoročna posojila + dolgoročne in kratkoročne obveznosti iz naslova najema - denar in denarni ustrezniki.</li> <li>Kazalnik meri zadolženost Skupine Mercator.</li> </ul>	Izračun je prikazan pod poglavjem Finančno upravljanje v poslovnem delu letnega poročila.																					
Neto finančni dolg/kapital	<ul style="list-style-type: none"> <li>Posojila, obveznosti iz naslova najema, denar in denarni ustrezniki, kapital</li> <li>Kazalnik je izračunan kot razmerje med neto finančnim dolgom in kapitalom.</li> <li>Kazalec prikazuje sposobnost Skupine Mercator financiranja sredstev z lastniškim kapitalom.</li> </ul>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Skupina Mercator</th> <th>30. 9. 2020</th> <th>30. 9. 2019</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Neto finančni dolg (v tisoč EUR)</td> <td>894.678</td> <td>936.534</td> </tr> <tr> <td>Kapital (v tisoč EUR)</td> <td>385.645</td> <td>430.042</td> </tr> <tr> <td><b>Neto finančni dolg/kapital</b></td> <td><b>2,3</b></td> <td><b>2,2</b></td> </tr> </tbody> </table>	Skupina Mercator	30. 9. 2020	30. 9. 2019	Neto finančni dolg (v tisoč EUR)	894.678	936.534	Kapital (v tisoč EUR)	385.645	430.042	<b>Neto finančni dolg/kapital</b>	<b>2,3</b>	<b>2,2</b>									
	Skupina Mercator	30. 9. 2020	30. 9. 2019																				
Neto finančni dolg (v tisoč EUR)	894.678	936.534																					
Kapital (v tisoč EUR)	385.645	430.042																					
<b>Neto finančni dolg/kapital</b>	<b>2,3</b>	<b>2,2</b>																					
Neto finančni dolg/EBITDA normalizirana	<ul style="list-style-type: none"> <li>Posojila, obveznosti iz naslova najema, denar in denarni ustrezniki, poslovni izid iz poslovanja (EBIT)</li> <li>Kazalnik je izračunan kot razmerje med neto finančnim dolgom in normalizirano EBITDA v zadnjih dvanajstih mesecih poslovanja (ang: LTM).</li> <li>Kazalnik prikazuje sposobnost poplačila finančnega dolga Skupine Mercator iz obstoječih likvidnostnih virov in ustvarjenega denarnega toka iz poslovanja, in s tem kaže število let potrebnih za poplačilo finančnega dolga.</li> </ul>	Izračun je prikazan pod poglavjem Finančno upravljanje v poslovnem delu letnega poročila.																					
	Razpoložljivi likvidnostni viri	<ul style="list-style-type: none"> <li>Denar in denarni ustrezniki</li> <li>Kazalnik je izračunan kot seštevke denarja in denarnih ustreznikov in nečrpanih odobrenih revolving posojil.</li> <li>Kazalnik prikazuje stanje vseh likvidnostnih virov, ki jih ima družba na razpolago na določen dan.</li> </ul>	Izračun je prikazan pod poglavjem Finančno upravljanje v poslovnem delu letnega poročila.																				

APM	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Najbolj enakovredna postavka z MSRP</b></li> <li>▪ <b>Definicija</b></li> <li>▪ <b>Namen</b></li> </ul>	Podlaga za izračun												
<b>Ostali kazalniki</b>														
Naložbe v osnovna sredstva	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ni neposredne postavke</li> <li>▪ Naložbe v osnovna sredstva predstavljajo vlaganja v širjenje maloprodajne mreže, prenavo obstoječih enot, vlaganja v informacijsko tehnologijo, distribucijske centre in investicije v netrgovsko dejavnost.</li> <li>▪ Kazalec omogoča doseganje zastavljene strategije poslovanja.</li> </ul>	Izračun po posameznih vrstah vlaganj in trgov je prikazan v poglavju Prodajna mreža v poslovnem delu letnega poročila in izkazu denarnih tokov v računovodskem delu letnega poročila.												
Osnovna čista dobičkonosnost navadne delnice	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Čisti poslovni izid poslovnega obdobja</li> <li>▪ Kazalec je izračunan kot razmerje med čistim poslovnim izidom družbe Poslovni sistem Mercator, d. d., in tehtanim povprečnim številom navadnih delnic v opazovanem obdobju brez lastnih delnic.</li> <li>▪ Kazalec predstavlja merilo za oceno poslovanja in donosov ustvarjenih za delničarje.</li> </ul>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Poslovni sistem Mercator d. d.</th> <th>1-9 2020</th> <th>1-9 2019</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Poslovni izid, ki pripada delničarjem (v tisoč EUR)</td> <td>10.851</td> <td>15.647</td> </tr> <tr> <td>Tehtano povprečje števila uveljavljajočih se navadnih delnic</td> <td>6.048.751</td> <td>6.048.751</td> </tr> <tr> <td><b>Osnovna čista dobičkonosnost navadne delnice (v EUR)</b></td> <td><b>1,8</b></td> <td><b>2,6</b></td> </tr> </tbody> </table>	Poslovni sistem Mercator d. d.	1-9 2020	1-9 2019	Poslovni izid, ki pripada delničarjem (v tisoč EUR)	10.851	15.647	Tehtano povprečje števila uveljavljajočih se navadnih delnic	6.048.751	6.048.751	<b>Osnovna čista dobičkonosnost navadne delnice (v EUR)</b>	<b>1,8</b>	<b>2,6</b>
Poslovni sistem Mercator d. d.	1-9 2020	1-9 2019												
Poslovni izid, ki pripada delničarjem (v tisoč EUR)	10.851	15.647												
Tehtano povprečje števila uveljavljajočih se navadnih delnic	6.048.751	6.048.751												
<b>Osnovna čista dobičkonosnost navadne delnice (v EUR)</b>	<b>1,8</b>	<b>2,6</b>												