



# **Nerevidirano poročilo o poslovanju**

**družbe Melamin d.d. Kočevje**

**za obdobje januar-junij 2024**

## KAZALO

<b>1.</b>	<b>UVOD.....</b>	<b>3</b>
1.1	<i>Ključni poudarki o poslovanju v prvem polletju 2024 .....</i>	<i>3</i>
1.2	<i>Pomembnejši podatki o poslovanju družbe Melamin.....</i>	<i>4</i>
1.3	<i>Načrt in doseganje plana za leto 2024.....</i>	<i>4</i>
<b>2.</b>	<b>POSLOVNO POROČILO DRUŽBE MELAMIN .....</b>	<b>7</b>
2.1.	<i>Trženje in prodaja .....</i>	<i>7</i>
2.2.	<i>Analiza poslovanja .....</i>	<i>8</i>
2.3.	<i>Kadri.....</i>	<i>11</i>
2.4.	<i>Naložbe.....</i>	<i>13</i>
2.5.	<i>Raziskave in razvoj.....</i>	<i>13</i>
2.6.	<i>Kakovost .....</i>	<i>14</i>
2.7.	<i>Ravnanje z okoljem.....</i>	<i>15</i>
2.8.	<i>Povezanost z družbenim okoljem.....</i>	<i>16</i>
2.9.	<i>Trajnostni razvoj .....</i>	<i>16</i>
2.10.	<i>Izjava o upravljanju.....</i>	<i>17</i>
2.11.	<i>Korporacijsko upravljanje.....</i>	<i>24</i>
2.12.	<i>Lastniška struktura in trgovanje z delnico.....</i>	<i>26</i>
2.13.	<i>Upravljanje s tveganji .....</i>	<i>26</i>
2.14.	<i>Pomembnejši dogodki po obdobju poročanja .....</i>	<i>33</i>
<b>3.</b>	<b>Zgoščeni računovodski izkazi družbe Melamin d.d. Kočevje s pojasnili .....</b>	<b>34</b>
3.1.	<i>Bilanca stanja družbe Melamin d.d. Kočevje .....</i>	<i>34</i>
3.2.	<i>Izkaz poslovnega izida družbe Melamin d.d. Kočevje .....</i>	<i>35</i>
3.3.	<i>Izkaz drugega vseobsegajočega donosa družbe Melamin d.d. Kočevje.....</i>	<i>35</i>
3.4.	<i>Izkaz denarnih tokov družbe Melamin d.d. Kočevje .....</i>	<i>36</i>
3.5.	<i>Izkaz gibanja kapitala družbe Melamin d.d. Kočevje.....</i>	<i>37</i>
3.6.	<i>Pojasnila k računovodskim izkazom družbe Melamin d.d. Kočevje .....</i>	<i>38</i>
3.6.1.	<i>Sredstva .....</i>	<i>46</i>
3.6.1.1.	<i>Neopredmetena in opredmetena dolgoročna sredstva .....</i>	<i>46</i>
3.6.1.2.	<i>Dolgoročne finančne naložbe.....</i>	<i>51</i>
3.6.1.3.	<i>Odložene terjatve za davek.....</i>	<i>52</i>
3.6.1.4.	<i>Zaloge.....</i>	<i>53</i>
3.6.1.5.	<i>Kratkoročna finančne naložbe.....</i>	<i>53</i>
3.6.1.6.	<i>Kratkoročne poslovne terjatve.....</i>	<i>54</i>
3.6.1.7.	<i>Denarna sredstva.....</i>	<i>55</i>
3.6.1.8.	<i>Aktivne časovne razmejitve.....</i>	<i>55</i>
3.6.2.	<i>Obveznosti do virov sredstev.....</i>	<i>56</i>
3.6.2.1.	<i>Kapital.....</i>	<i>56</i>
3.6.2.2.	<i>Rezervacije in dolgoročne PČR.....</i>	<i>57</i>
3.6.2.3.	<i>Dolgoročne obveznosti.....</i>	<i>59</i>

3.6.2.4. <i>Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti</i> .....	59
3.6.2.5. <i>Pasivne časovne razmejitev</i> .....	60
3.6.3. <i>Izkaz poslovnega izida</i> .....	62
3.6.3.1. <i>Čisti prihodki od prodaje</i> .....	62
3.6.3.2. <i>Stroški blaga, materiala in storitev</i> .....	64
3.6.3.3. <i>Stroški dela</i> .....	65
3.6.3.4. <i>Odpisi vrednosti</i> .....	65
3.6.3.5. <i>Drugi poslovni odhodki</i> .....	65
3.6.3.6. <i>Finančni prihodki</i> .....	65
3.6.3.7. <i>Finančni odhodki</i> .....	65
3.6.4. <i>Davek od dobička</i> .....	66
3.6.5. <i>Čisti poslovni izid</i> .....	66
3.7. <i>Splošna in druga razkritja</i> .....	66
3.8. <i>Izjava o odgovornosti posloводства za družbo Melamin d.d. Kočevje</i> .....	68

## 1. UVOD

Računovodski izkazi družbe Melamin d.d. Kočevje (v nadaljevanju »družba Melamin«) za prvo polletje 2024 in prvo polletje 2023 niso revidirani, podatki iz bilance stanja na dan 31.12.2023 pa so revidirani s strani revizijske družbe Ernst & Young d.o.o..

Družba Melamin nima odobrenega kapitala niti pogojnega povečanja osnovnega kapitala.

Družba Melamin nima povezanih družb.

Pomembnejše spremembe podatkov družba Melamin objavlja v sistemu elektronskega obveščanja Ljubljanske borze SEOnet. Poročila o poslovanju družbe Melamin so na vpogled na Melaminovi spletni strani [www.melamin.si](http://www.melamin.si). Nadzorni svet je seznanjen o poslovanju družbe Melamin v prvem polletju 2024.

### GLAVNE DEJAVNOSTI

Glavne dejavnosti družbe Melamin d.d. Kočevje:

- proizvodnja plastičnih mas v primarni obliki,
- proizvodnja kritnih barv, lakov in podobnih premazov,
- proizvodnja drugih kemičnih izdelkov,
- proizvodnja plošč, folij, cevi in profilov iz plastičnih mas.

#### 1.1 Ključni poudarki o poslovanju v prvem polletju 2024

- V družbi Melamin smo prodali za 24,9 mio. EUR izdelkov in storitev, od tega predstavlja prodaja izdelkov več kot 87%.
- Prodaja izdelkov in storitev družbe Melamin je bila za 1% večja kot v enakem lanskem obdobju.
- Na trgih zunaj Slovenije smo ustvarili 89% prodaje izdelkov in storitev.
- Regija z največjo prodajo je bila južna Evropa s 34% deležem v skupni prodaji, sledili sta regiji srednja Evropa s 30% deležem in zahodna Evropa s 9% deležem.
- V družbi Melamin smo ustvarili 0,66 mio. EUR dobička iz poslovanja (EBIT). Rezultat iz poslovanja, povečan za amortizacijo (EBITDA), je pozitiven in znaša 3,0 mio. EUR, je pa za 2,52 krat večji v primerjavi z enakim obdobjem lani. Delež EBITDA v prihodkih od prodaje je znašal 12,01%.
- V družbi Melamin smo ustvarili negativni neto finančni izid v višini 0,3 mio. EUR.
- Čisti poslovni izid družbe Melamin je pozitiven in znaša 0,2 mio. EUR, je pa za 68% manjši kot v enakem lanskem obdobju.
- V prvem polletju je družba Melamin pridobila dolgoročni kredit pri slovenski banki v višini 4 mio. EUR.
- Tečaj delnice družbe Melamin na Ljubljanski borzi je 30.6.2024 znašal 39,0 EUR. Prometa z delnicami (MKOG) v obdobju od januarja 2024 do konca junija 2024 ni bilo.
- V družbi Melamin smo za naložbe namenili 4,8 mio. EUR. Naložbe se nanašajo zgolj na opredmetena osnovna sredstva.
- Zaključila se je investicija v novo vratarnico in dovoz ter delno sanacija cisternskega skladišča.
- Konec junija 2024 je bilo v družbi Melamin zaposlenih 208 zaposlencev, kar je za 7 zaposlencev več kot v enakem lanskem obdobju.

## 1.2 Pomembnejši podatki o poslovanju družbe Melamin

Tabela št. 1: Podatki o poslovanju

Postavke v EUR	1-6 2024	1-6 2023	Indeks
Čisti prihodki od prodaje	24.864.532	24.733.861	101
Stroški blaga, materiala in storitev	18.930.421	21.474.643	88
Poslovni izid iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA)	2.987.029	1.186.986	252
EBITDA marža = EBITDA/čisti prihodki od prodaje	12,01%	4,80%	250
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)	655.951	-627.416	-105
Donosnost prodaje = EBIT/čisti prihodki od prodaje	2,64%	-2,54%	-104
Čisti poslovni izid (E)	225.648	700.054	32
Profitna marža = E/čisti prihodki od prodaje	0,91%	2,83%	32
Celotna gospodarnost = prihodki/odhodki	1,01	1,03	98

Tabela št.2: Podatki o finančnem položaju

Postavke v EUR	30.06.2024	31.12.2023	Indeks
Sredstva	64.557.747	59.182.825	109
Dolgoročna sredstva	45.193.520	42.168.533	107
Kratkoročna sredstva :	18.931.935	16.935.849	112
- zaloge	6.217.414	5.551.564	112
- kratkoročne finančne naložbe	8.000	8.000	100
- kratkoročne poslovne terjatve	11.761.545	9.125.551	129
- denar in denarni ustrezniki	944.976	2.250.734	42
Kapital	30.995.824	30.770.176	101
Nekratkoročne obveznosti	20.030.970	15.814.458	127
Kratkoročne obveznosti	13.156.357	12.009.743	110
- od tega poslovne obveznosti	11.752.311	9.223.801	127
Razmerje med kapitalom in sredstvi (Equity Ratio)	48,01	51,99	92
Knjigovodska vrednost delnice	79,41	78,84	101
Vlaganja v investicije 1 polletje 2024/1polletje 2023	4.809.254	6.225.298	77
Število zaposlenih 30.6. 2024/30.6 2023	208	201	103
Donosnost kapitala (ROE = čisti dobiček/povprečni kapital)	0,73%	2,28%	32

## 1.3 Načrt in doseganje plana za leto 2024

Načrt za leto 2024 je bil potrjen s strani nadzornega sveta dne 15.2.2024.

V letu 2024 družba Melamin načrtuje na nivoju celotne družbe cca. 13% višjo vrednost prodaje v primerjavi s preteklim letom. Povečanje načrtuje predvsem pri prodaji smol za lakarsko in gumarsko industrijo, klejiv za papirno industrijo in melafilmov za oplemenitenje iveric.

V letu 2024 zaradi nadaljevanja vojne v Ukrajini in spopada v Gazi na Bližnjem Vzhodu ter ogrožanja transportnih poti skozi Rdeče morje pričakujemo še vedno povečana tveganja na naših nabavnih in prodajnih trgih. Če bi se tekom leta situacija na Bližnjem Vzhodu umirila, bi se posledično lahko znižali stroški transporta iz te regije in iz Daljnega Vzhoda. To bi morda lahko zopet obrnilo trend cen surovin navzdol.

Cene surovin bi se lahko začele zniževati tudi zaradi ohlajanja pomembnejših evropskih gospodarstev Nemčije, Francije in Italije, kjer se v nekaterih sektorjih že dogajajo odpuščanja delovne sile. Vzrok je predvsem v nekonkurenčni evropski energetiki, omejevalni okoljski zakonodaji in predragi delovni sili. Kateri trend bo tekom leta prevladal, je izredno težko oceniti, vendar bodo pritiski konkurence zaradi zmanjšanja povpraševanja na trgu EU gotovo vplivali na zniževanje dodane vrednosti na enoto produkta. Edina rešitev bo v povečevanju prodanih količin, kar pa bo zelo težko.

Še naprej upamo, da bomo v podjetju zaradi energetike, temelječe na biomasi, imeli konkurenčno prednost v primerjavi z uporabniki plina in drugih fosilnih energentov. Na področju dobave električne energije od elektro distributerjev pa se cene sedaj že toliko znižujejo, da prednost sklenjene dolgoročne pogodbe ni več tako zelo opazna.

Precej so se povečali tudi stroški dela, saj smo zaradi dviga minimalne plače v državi po pogajanjih s sindikatom ponovno dvignili osnovne plače. Leto 2024 lahko zato ocenimo kot težko, pri čemer smo odvisni samo še od svoje proizvodnje in prodaje, saj ni več zavarovalnin in nepovratnih sredstev v tolikšni višini kot v prejšnjih dveh letih. Zato moramo še bolj intenzivno iskati mehanizme in postopke za še boljše obvladovanje ostalih stroškov.

Do konca leta načrtujemo, da bomo začeli počasi zaganjati tudi proizvodnjo melaminskih flisov, kjer pa bodo potrebne še dodatne investicije v optimiziranje linije, da bi lahko v prihodnjih letih opazno prispevala k realizaciji podjetja.

Ker še vedno poteka obnova in modernizacija proizvodnih kapacitet in protipožarnih sistemov, načrtujemo investicije v deležu 14% od predvidene prodaje. Načrtovane investicije v sanacijo in obnovo po nesreči se izvajajo po planu. Končana je že gradnja novega dostopa v tovarno, vratarnice in parkirišča ob novem vhodu ter delno sanacija cisternskega skladišča.

Na okoljskem področju se bomo še naprej trudili zmanjševati svoj ogljični odtis s čim večjo izkoriščenostjo kotlovnice na biomaso in čim bolj stabilnim delovanjem parne turbine za proizvodnjo zelene električne energije. Poleg tega bomo takoj, ko bo možno, poskrbeli za nabavo električne energije iz zelenih virov in optimizirali logistiko v podjetju.

Na razvojnem področju bomo še naprej dopolnjevali paleto smol za lakarsko, gumarsko in lesno industrijo ter razvijali nove tipe biorazgradljivih smol in amino smol iz obnovljivih virov. Za naše proizvode pa bomo izmerili ogljični odtis s pomočjo certificiranih računskih modelov.

Nerevidirano poročilo o poslovanju družbe Melamin d.d. Kočevje v prvem polletju 2024

Postavke v EUR	Doseženo 1-6 2024	Načrt 1-6 2024	Doseganje načrta
Čisti prihodki od prodaje	24.864.532	25.317.935	98
Stroški blaga, materiala in storitev	18.930.421	18.333.892	103
Poslovni izid iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA)	2.987.029	2.602.203	115
EBITDA marža = EBITDA/čisti prihodki od prodaje	12,01%	10,28%	117
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)	655.951	473.592	139
Donosnost prodaje = EBIT/čisti prihodki od prodaje	2,64%	1,87%	141
Čisti poslovni izid (E)	225.648	301.092	75
Profitna marža = E/čisti prihodki od prodaje	0,91%	1,19%	76
Celotna gospodarnost = prihodki/odhodki	1,01	1,01	100
Postavke v EUR	Stanje 30.06.2024	Načrt 31.12.2024	Doseganje načrta
Sredstva	64.557.747	62.317.645	104
Dolgoročna sredstva	45.193.520	45.951.295	98
Kratkoročna sredstva:	18.931.935	16.286.338	116
- zaloge	6.217.414	6.183.253	101
- kratkoročne finančne naložbe	8.000	8.000	100
- kratkoročne poslovne terjatve	11.761.545	10.083.101	117
- denar in denarni ustrezniki	944.976	11.984	7885
Kapital	30.995.824	31.389.318	99
Nekratkoročne obveznosti	20.030.970	19.442.867	103
Kratkoročne obveznosti	13.156.357	11.117.011	118
- poslovne obveznosti	11.752.311	8.104.694	145
Razmerje med kapitalom in sredstvi (Equity Ratio)	48,01	50,37	95
Knjižgovodska vrednost delnice	79,41	80,42	99
Vlaganja v investicije	4.809.254	7.000.000	69
Število zaposlenih	208	204	102
Donosnost kapitala (ROE = čisti dobiček/povprečni kapital)	0,73%	2,27%	32
Donosnost sredstev (ROA = čisti dobiček/povprečna sredstva)	0,35%	1,14%	31

V prvem polletju 2024 smo v družbi Melamin realizirali 24,9 mio. EUR prihodkov od prodaje, kar je 2% manj, kot smo načrtovali za isto obdobje.

Stroški blaga, materiala in storitev v višini 18,9 mio. EUR so za 3% večji od načrta.

Poslovni izid iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA) se je povečal za 15% zaradi aktiviranja končanih investicij v opredmetena osnovna sredstva in posledično povečanja stroška amortizacije.

Poslovni izid iz poslovanja (EBIT) v višini 0,65 mio. EUR je za 39% večji od načrtovanega zaradi povečanja lastne proizvodnje ter zalog gotovih proizvodov in nedokončane proizvodnje.

Čisti poslovni izid (E) v višini 0,2 mio. EUR je za 25% manjši od načrtovanega, kar je delno tudi posledica povečanja obresti iz posojil, prejetih od bank.

Sredstva so za 4% večja od načrtovanih. Povečala so se kratkoročna sredstva, in sicer predvsem kratkoročne terjatve do kupcev.

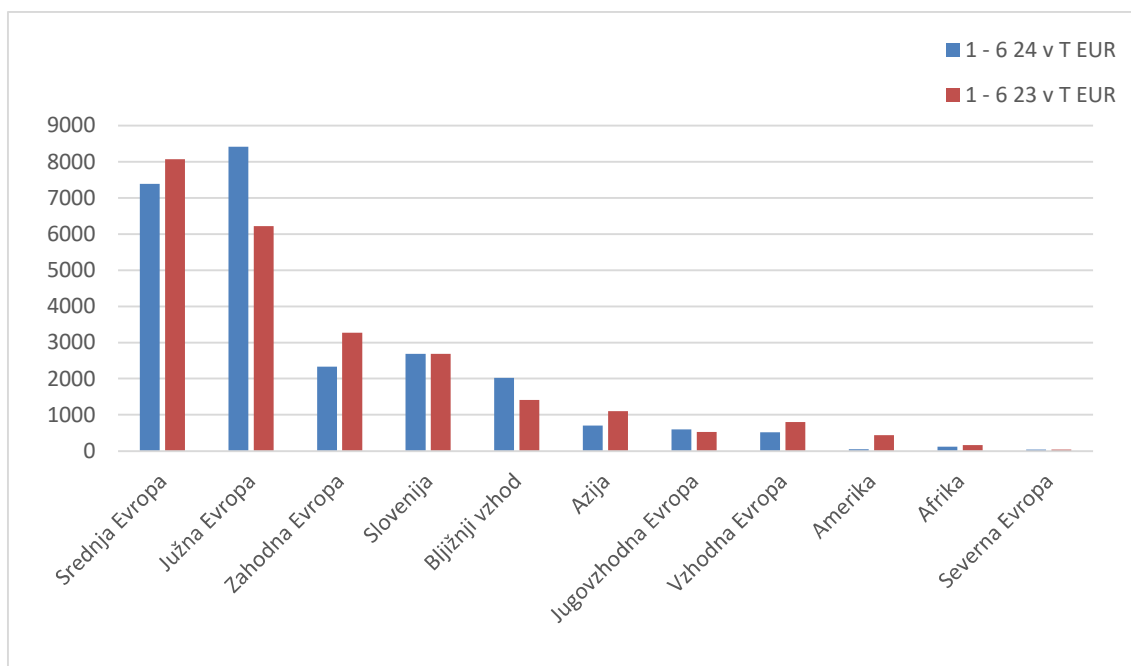
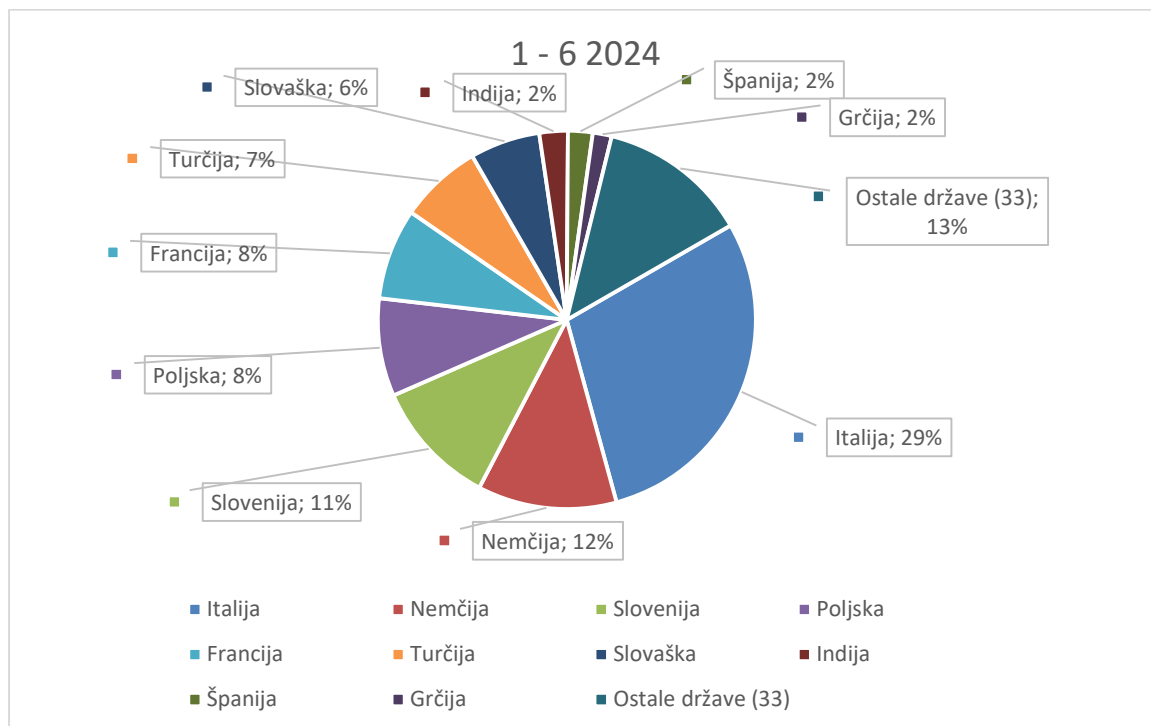
Kratkoročne obveznosti so večje za 18% od načrtovanih in to največ na račun poslovnih obveznosti do dobaviteljev.

## 2. POSLOVNO POROČILO DRUŽBE MELAMIN

### 2.1. Trženje in prodaja

Čisti prihodki od prodaje v družbi Melamin so v prvem polletju 2024 znašali 24,86 mio. EUR. Delež prodaje na tujem trgu je 89%, na domačem trgu pa 11%. Čisti prihodki od prodaje so bili v tem obdobju večji v primerjavi z istim obdobjem lani za 1%. S prodajo smo bili prisotni v več kot 40 državah, kar je rezultat zelo močnih aktivnosti na področju prodaje.

Čisti prihodki od prodaje na tujem trgu so v prvem polletju 2024 znašali 22,18 mio. EUR, kar je približno enako kot v istem obdobju lani. 86% celotne prodaje na tujem trgu smo dosegli s prodajo v Evropi.





## 2.2. Analiza poslovanja

V prvem polletju smo v družbi Melamin realizirali 24,9 milijonov EUR prihodkov od prodaje, kar je 1% več kot v istem obdobju preteklega leta. Stroški blaga, materiala in storitev družbe v višini 18,9 mio. EUR so bili za 12% manjši kot v istem obdobju preteklega leta.

V prvem polletju 2024 smo ustvarili čisti dobiček v višini 0,2 mio. EUR, kar je 68% manj kot v istem obdobju preteklega leta.

Tabela št. 1: Podatki o poslovanju

Postavka	1-6 2024	1-6 2023	IND 24/23
Čisti prihodki od prodaje	24.864.532	24.733.861	101
Sprememba vrednosti zalog proiz.in nedokončane proizvodnje	987.358	257.060	384
Drugi poslovni prihodki	767.214	1.826.722	42
Stroški blaga, materiala in storitev	18.930.421	21.474.643	88
Stroški dela	4.578.323	4.041.980	113
Odpisi vrednosti	2.338.783	1.814.402	129
Drugi poslovni odhodki	115.626	114.034	101
Poslovni izid iz poslovanja	655.951	-627.416	-105
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	16.561	1.506.500	1
Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	332.461	122.099	272
Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	6.451	7.999	81
Finančni izid	-322.351	1.376.402	-23
Drugi prihodki	0	5.238	0
Drugi odhodki	87.957	1.478	0
Poslovni izid obračunskega obdobja	245.643	752.746	33
Davek od dobička	-19.995	-52.692	38
Odloženi davek	0	0	0
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	225.648	700.054	32

Tabela št.2: Podatki o finančnem položaju

Postavka	30.06.2024	31.12.2023	IND 24/23
<b>SREDSTVA</b>	64.557.747	59.182.825	109
Dolgoročna sredstva	45.193.520	42.168.533	107
Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	510.875	536.624	95
Opredmetena osnovna sredstva	44.623.116	41.572.451	107
Dolgoročne finančne naložbe	1.000	1.000	100
Dolgoročne poslovne terjatve	1178	1107	106
Odložene terjatve za davek	57.351	57.351	100
Kratkoročna sredstva	18.931.935	16.935.849	112
Zaloge	6.217.414	5.551.564	112
Kratkoročne finančne naložbe	8.000	8.000	100
Kratkoročne poslovne terjatve	11.761.545	9.125.551	129
Denarna sredstva	944.976	2.250.734	42
Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	432.292	78.443	551
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>	64.557.747	59.182.825	109
Kapital	30.995.824	30.770.176	101
Vpoklicani kapital	1.725.396	1.725.396	100
Kapitalske rezerve	5.630.855	5.630.855	100
Rezerve iz dobička	18.292.323	18.292.323	100
Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	-305.269	-305.269	100
Preneseni čisti poslovni izid	5.426.871	4.831.942	112
Čisti poslovni izid poslovnega leta	225.648	594.929	38
Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	5.134.199	5.387.219	95
Dolgoročne obveznosti	14.896.771	10.427.239	143
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	14.277.834	10.277.834	139
Druge dolgoročne finančne obveznosti	618.937	149.405	414
Kratkoročne obveznosti	13.156.357	12.009.743	110
Kratkoročne finančne obveznosti	1.294.622	2.669.539	48
Druge kratkoročne finančne obveznosti	109.424	116.403	94
Kratkoročne poslovne obveznosti	11.752.311	9.223.801	127
Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	374.596	588.448	64

Stanje sredstev oziroma njihovih virov na dan 30.06.2024 je imela družba Melamin 64,6 mio. EUR, kar je za 9 % več kot konec leta 2023.

Tabela št.3: Prihodki

Postavke v EUR	1-6 2024	delež v %	1-6 2023	delež v %	Indeks
Prihodki iz naslova prodaje izdelkov in storitev	23.240.705	87	20.447.757	72	114
Prihodki iz naslova prodaje materiala	1.623.827	6	4.286.104	15	38
<b>Prihodki od prodaje skupaj</b>	<b>24.864.532</b>	<b>93</b>	<b>24.733.861</b>	<b>87</b>	<b>101</b>
Sprememba vrednosti zalog proizvodnja	987.358	4	257.060	1	384
Drugi poslovni prihodki	767.214	3	1.826.722	7	42
Finančni in drugi prihodki	16.561	0	1.511.738	5	1
<b>Prihodki skupaj</b>	<b>26.635.665</b>	<b>100</b>	<b>28.329.381</b>	<b>100</b>	<b>94</b>

Prihodki iz naslova prodaje materiala so se v primerjavi z istim obdobjem lani zmanjšali predvsem zaradi povečanja naše lastne proizvodnje in prodaje naših izdelkov.

Drugi poslovni prihodki so nižji za 1,1 mio. EUR, ker v istem obdobju lani drugi poslovni prihodki v višini 1,8 milijonov EUR predstavljajo večinoma enkratni prihodek od zavarovalnice v višini 1,5 mio. EUR za povračilo škode tovarniške nesreče 12.5.2022.

Tudi finančni prihodki so nižji za 1,5 mio. EUR, ker v istem obdobju lani finančni prihodki vsebujejo enkratni prihodek 1,5 mio. EUR od družbe OMPG na podlagi kupoprodajne pogodbe za delež v odvisni družbi smartMELAMINE d.o.o.

Tabela št. 4: Prodaja po regijah

Postavke v EUR	1-6 2024	delež v %	1-6 2023	delež v %	indeks
Južna Evropa	8.417.676	34	6.222.114	25	135
Srednja Evropa	7.391.195	30	8.073.956	33	92
Slovenija	2.684.845	11	2.689.487	11	100
Zahodna Evropa	2.335.832	9	3.273.428	13	71
Bližnji Vzhod	2.026.448	8	1.411.011	6	144
Azija	698.522	3	1.100.584	4	63
Jugovzhodna Evropa	599.693	2	524.554	2	114
Vzhodna Evropa	514.843	2	804.359	3	64
Afrika	116.039	0	163.004	1	71
Amerika	45.526	0	434.674	2	10
Severna Evropa	33.913	0	36.690	0	92
<b>Prodaja skupaj</b>	<b>24.864.532</b>	<b>100</b>	<b>24.733.861</b>	<b>100</b>	<b>101</b>

Prihodki od prodaje po regijah so se povečali v primerjavi z istim obdobjem lani za 1%. V primerjavi z istim obdobjem lani se je povečala prodaja v Južno Evropo za 2.195.562 EUR oziroma za 35%.

Tabela št. 5: Prodaja po skupinah proizvodov

Postavke v EUR	1-6 2024	delež v %	1-6 2023	delež v %	IND 24/23
Proizvodnja plastičnih mas v primarni obliki	21.765.262	88	20.684.691	84	105
Impregnacija tekstilnih materialov	1.596.021	6	2.386.176	10	67
Impregnacija dekorativnih papirjev	1.503.249	6	1.662.994	7	90
<b>Prihodki skupaj</b>	<b>24.864.532</b>	<b>100</b>	<b>24.733.861</b>	<b>100</b>	<b>101</b>

V primerjavi z istim obdobjem lani se je povečala prodaja proizvodov iz plastičnih mas v primarni obliki za 5% oziroma za 1.080.571 EUR.

Tabela št. 6: Odhodki

Postavke v EUR	1-6 2024	delež v %	1-6 2023	delež v %	Indeks
Stroški blaga, materiala in storitev	18.930.421	72	21.474.643	78	88
Stroški dela	4.578.323	17	4.041.980	15	113
Odpisi vrednosti	2.338.783	9	1.814.402	7	129
Drugi poslovni odhodki	115.626	0	114.034	0	101
Finančni in drugi odhodki	426.869	2	131.576	0	324
<b>Odhodki skupaj</b>	<b>26.390.022</b>	<b>100</b>	<b>27.576.635</b>	<b>100</b>	<b>96</b>

Stroški blaga, materiala in storitev so za 12% nižji kot v istem obdobju lani zaradi zmanjšanja prodaje nadomestnega blaga, kupljenega pri drugih proizvajalcih.

Stroški dela so se povečali za 13% v primerjavi z istim obdobjem lani predvsem zaradi dviga osnovne plače v začetku leta, višjega regresa in novo zaposlenih.

Povečanje odpisa vrednosti za 29% v primerjavi z istim obdobjem lani se nanaša na povečanje stroška amortizacije, zaradi aktiviranja dokončanih investicij v prvem polletju 2024.

Finančni in drugi odhodki so se v primerjavi z istim obdobjem lani povečali za 224% zaradi obresti od novih posojil prejetih od bank.

Tabela št. 7: Izid poslovanja

Postavke v EUR	1-6 2024	1-6 2023	Indeks
Dobiček iz poslovanja z amortizacijo (EBITDA)	2.987.029	1.186.986	252
Dobiček iz poslovanja (EBIT)	655.951	-627.416	-105
Dobiček pred davkom	245.643	752.746	33
Davek	-19.995	-52.692	38
Čisti dobiček ( E )	225.648	700.054	32

Izid iz poslovanja z amortizacijo (EBITDA) je v primerjavi z istim obdobjem lani večji za 152% zaradi pozitivnega izida iz poslovanja (EBIT) in pa povečane amortizacije.

Čisti dobiček (E) je v primerjavi z istim obdobjem lani manjši za 68%.

Tabela št. 8: Sredstva

Postavke v EUR	30.06.2024	delež v %	31.12.2023	delež v %	indeks
<b>Dolgoročna sredstva</b>	<b>45.193.520</b>	<b>70</b>	<b>42.168.533</b>	<b>71</b>	<b>107</b>
Od tega:					
- neopredmetena sredstva	510.875	1	536.624	1	95
- opredmetena sredstva	44.623.116	69	41.572.451	70	107
<b>Kratkoročna sredstva:</b>	<b>18.931.935</b>	<b>29</b>	<b>16.935.849</b>	<b>29</b>	<b>112</b>
od tega:					
- zaloge	6.217.414	10	5.551.564	9	112
- terjatve do kupcev	10.985.424	17	7.938.236	13	138
<b>Aktivne časovne razmejitve</b>	<b>432.292</b>	<b>1</b>	<b>78.443</b>	<b>0</b>	<b>551</b>
<b>Sredstva skupaj</b>	<b>64.557.747</b>	<b>100</b>	<b>59.182.825</b>	<b>100</b>	<b>109</b>

Stanje sredstev oziroma njihovih virov na dan 30.6.2024 je 64.557.747 EUR in se je glede na stanje konec leta 2023 povečalo za 5.374.922 EUR oziroma za 9%.

V strukturi sredstev je 70% dolgoročnih ter 29% kratkoročnih sredstev.

Dolgoročna sredstva v višini 45.193.520 EUR so se v primerjavi s stanjem konec leta 2023 povečala za 7%. Opredmetena osnovna sredstva so se v primerjavi s stanjem konec leta 2023 povečala za 3.050.665 EUR. Na povečanje so vplivale nove investicije v osnovna sredstva. Podrobnejše obrazložitve so predstavljene v računovodskih izkazih v poglavju 3.6.1.1. Neopredmetena in opredmetena osnovna sredstva.

Kratkoročna sredstva so 30.6.2024 znašala 18.931.935 EUR. V primerjavi s stanjem konec leta 2023 so se povečala za 12%.

Vrednost kratkoročnih terjatev do kupcev je bila glede na konec leta 2023 za 38% večja in je znašala 10.985.424 EUR, kar je za 3.047.188 EUR več.

Tabela št. 9: Kapital in obveznosti

Postavke v EUR	30.06.2024	delež v %	31.12.2023	delež v %	indeks
<b>Kapital</b>	<b>30.995.824</b>	<b>48</b>	<b>30.770.176</b>	<b>52</b>	<b>101</b>
<b>Nekratkoročne obveznosti</b>	<b>20.030.970</b>	<b>31</b>	<b>15.814.458</b>	<b>27</b>	<b>127</b>
Od tega:					
- rezervacije	2.821.720	4	2.867.637	5	98
- državne pomoči	2.312.479	4	2.519.582	4	92
- obveznosti do bank	14.277.834	22	10.277.834	17	139
<b>Kratkoročne obveznosti</b>	<b>13.156.357</b>	<b>20</b>	<b>12.009.743</b>	<b>20</b>	<b>110</b>
Od tega:					
- finančne obveznosti do bank	1.294.622	2	2.609.539	4	50
- obveznosti do dobaviteljev	10.955.978	17	8.450.769	14	130
- druge obveznosti	794.351	1	757.372	1	105
<b>Pasivne časovne razmejitev</b>	<b>374.596</b>	<b>1</b>	<b>588.448</b>	<b>1</b>	<b>64</b>
<b>Kapital in obveznosti skupaj</b>	<b>64.557.747</b>	<b>100</b>	<b>59.182.825</b>	<b>100</b>	<b>109</b>

Kapital družbe se je povečal za 1% v primerjavi na stanje konec leta 2023. Njegov delež v obveznostih do virov sredstev je na dan 30.6.2024 znašal 48% oziroma 30,996 mio. EUR.

Finančna zadolženost družbe do bank na dan 30.6.2024 je znašala 15.572.456 EUR in se je povečala glede na stanje zadolženosti na dan 31.12.2023 za 2.685.083 EUR oziroma za 21%.

Podrobnejša pojasnitev povečanja finančnih obveznosti je predstavljena v računovodskem poročilu v poglavjih 3.6.2.3. Dolgoročne obveznosti in 3.6.2.4. Kratkoročne obveznosti.

Stanje kratkoročnih poslovnih obveznosti do dobaviteljev je bilo na dan 30.6.2024 večje kot konec leta 2023 za 30% in je znašalo 10.955.978 EUR.

Podrobnejša pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov v poglavju 3.6.1. Sredstva, 3.6.2. Obveznosti do virov sredstev, 3.6.3. Izkaz poslovnega izida..

### 2.3. Kadri

Na dan 30.6.2024 je bilo v družbi Melamin zaposlenih 208 delavcev (158 ali 76,3% moških in 50 ali 23,7% žensk).

Na dan 30.6.2023 pa je bilo v družbi Melamin zaposlenih 201 delavcev (153 ali 76,1% moških in 48 ali 23,9% žensk).

Delovno razmerje je prenehalo 7 delavcem. Na novo se je zaposlilo 14 delavcev.

Tabela št. 10: Število zaposlenih po strokovni izobrazbi in starostna struktura

	30.06.2024	30.06.2023	Indeks
Zaposleni po strokovni izobrazbi:			
I - nekvalificirani	1	1	100
II- polkvalifikacija	4	4	100
III-kvalifikacija intern.	6	6	100
IV- kvalifikacija	55	48	115
V - srednja izobrazba	73	71	103
VI- višja izobrazba	21	23	91
VII-visoka in univ.iz.	40	41	98
magisterij	4	4	100
doktorat	4	3	133
<b>SKUPAJ</b>	<b>208</b>	<b>201</b>	<b>103</b>

Starost	Št. Zaposlenih 30.06.2024	Delež (%)	Št. Zaposlenih 30.06.2023	Delež (%)
do 25 let	14	7%	12	6%
25-35 let	26	13%	20	10%
35-45 let	66	32%	69	34%
45-55 let	63	30%	59	29%
nad 55 let	39	19%	41	20%
<b>SKUPAJ</b>	<b>208</b>	<b>100%</b>	<b>201</b>	<b>100%</b>

#### Bolniška

Bolniška odsotnost	Ure 1-6 2024	Delež (%)	Ure 1-6 2023	Delež (%)	Indeks 2024/2023
Bolniška do 30 dni	6.783	3,12	6.536	3,23	96,55
Bolniška v breme ZZS	7.070	3,25	6.256	3,09	105,14
<b>Skupaj ure bolniške odsotnosti</b>	<b>13.853</b>	<b>6,36</b>	<b>12.792</b>	<b>6,32</b>	<b>100,75</b>
od tega: poškodbe pri delu	396	0,18	930	0,46	39,61
<b>Vse delovne ure</b>	<b>217.719</b>	<b>100</b>	<b>202.551</b>	<b>100</b>	<b>107</b>

V prvem polletju 2024 je bilo 6,36% odsotnosti od dela zaradi bolniške in je v primerjavi z istim obdobjem lani večja za 0,75%. Občuten pa je padec bolniške odsotnosti zaradi poškodb pri delu in to za 60,39% v primerjavi z istim obdobjem lani.

#### Izobraževanje in usposabljanje zaposlenih

Usposabljanja zaposlenih tečejo v skladu s planom usposabljanja za leto 2024. Izvajajo se vsa usposabljanja z namenom obnove in poglobljanja znanj, vezanih na predpise in standarde na področju varovanja okolja, varstva pri delu, itd.

#### Zadovoljstvo zaposlenih

Zavedamo se, da je za razvoj družbe pomemben vsak zaposleni. Želimo si, da bi vsak sodeloval pri načrtovanju in uresničevanju svojega osebnega razvoja ter prispeval k uresničevanju pričakovanj družbe. Zato je dvig zadovoljstva zaposlenih ena izmed pomembnejših nalog vodstva.

Družba v celoti realizira vse obveznosti do delavcev, navedene v podjetniški kolektivni pogodbi. S postavljanjem in doseganjem višjih standardov urejenosti delovnega okolja, uvajanjem novih, prijaznejših tehnologij ter z izvajanjem Izjave o varnosti z oceno tveganja izboljšujemo tudi delovne pogoje in na ta način vplivamo na zadovoljstvo zaposlenih.

Zdravstvena preventiva je zagotovljena s spremljanjem zdravstvenega stanja zaposlenih, preventivnimi pregledi in omogočanjem letovanja v počitniških kapacitetah. Prav tako je omogočena vadba v telovadnicah in na igriščih, organizirajo pa se tudi predavanja na temo zdravega življenjskega sloga, vse z namenom prispevati k zdravju in dobremu počutju zaposlenih.

Zaposlenim, ki so pri delodajalcu več kot leto dni, je omogočen pristop k prostovoljnemu dodatnemu pokojninskemu zavarovanju, v okviru katerega družba prispeva mesečno dogovorjeni delež od bruto plače zaposlenega.

## 2.4. Naložbe

V prvem polletju 2024 je družba Melamin namenila za investicije v osnovna sredstva 4,8 mio. EUR oziroma 19% prihodkov od prodaje, v prvem polletju 2023 pa je namenila za investicije v osnovna sredstva 6,2 mio. EUR oziroma 25% prihodkov od prodaje.

Podrobnejša pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov v poglavju 3.6.1.1. Neopredmetena in opredmetena dolgoročna sredstva.

## 2.5. Raziskave in razvoj

Tako kot v letu 2023 se je tudi v prvem polletju 2024 nadaljevalo delo na razvojnem področju, ki je v veliki meri usmerjeno v ponovno vzpostavljanje proizvodne dejavnosti na lokaciji družbe ter razvoj novih izdelkov zaradi nadomeščanja izpada proizvodnje PAE smol. Vzporedno so potekali vzpostavljeni razvojni projekti, povezani z razvojem novih tehnik identifikacije vhodnih surovin z namenom izboljšav tehničnih postopkov in nadomeščanje organizacijskih postopkov. Izvaja se tudi redno razvojno delo na področju razvoja novih izdelkov kakor tudi na področju modifikacij obstoječih izdelkov, zlasti glede izboljševanja učinkovitosti izdelkov (manjša specifična poraba materialov), zmanjševanja okoljskih vplivov (biorazgradljivost, obnovljivi surovinski viri) ter zmanjševanja vplivov na varnost in zdravje pri uporabi izdelkov (zamenjave nevarnih snovi z manj nevarnimi, zniževanje vsebnosti nevarnih snovi v izdelkih).

V razvoju PE Kemična industrija se je aktivno izvajalo delo na več kot 40 razvojnih projektih.

Stroški razvoja na nivoju podjetja so v prvem polletju 2024 znašali 742.111 EUR, kar se nanaša predvsem na stroške materiala, dela in storitev. Navedeni znesek predstavlja 2,98% od prihodkov od prodaje na nivoju podjetja, ki so znašali 24.864.532 EUR. Iz naslova nepovratnih razvojnih sredstev smo v prvem polletju 2024 pridobili sredstva v višini 43.311 EUR.

Gumarska industrija:

Na gumarskem področju je bilo težišče razvojnega dela usmerjeno predvsem v atestiranje proizvodov, nadaljnjo optimizacijo obstoječih procesov na osnovi HMM ter optimizacijo reciklaže stranskih proizvodov.

Industrija premazov:

Na področju premazov so aktivnosti potekale v smeri optimizacije obstoječih in razvoja novih izdelkov, predvsem brezformaldehidnih amino smol ter epoksi trdilcev na poliamidni osnovi.

Lesna industrija:

Na področju lepil za lesno industrijo se je razvojno delo nanašalo predvsem na razvoj novih amino smol z nižjo vsebnostjo prostega melamina in formaldehida ter sečninskih smol za nišne aplikacije.

Tekstilna industrija:

V prvem polletju 2024 se je nadaljevalo z delom na področju razvoja melaminskih polimerov in tehnologije za proizvodnjo melaminskih flisov. Aktivnosti na področju projekta Eureka (smartMELAMINE EF) potekajo skladno z načrtom. Na področju razvoja novih izdelkov so potekale aktivnosti na področju nizkoformaldehidnih zamreževalcev ter razvoja novih veziv iz obnovljivih surovinskih virov.

Papirna industrija:

Zaradi opustitve rabe epiklorhidrina in posledično proizvodnje PAE smol je bilo razvojno delo usmerjeno v razvoj postopkov za modifikacije PAE smol z namenom doseganja višje učinkovitosti in nižje vsebnosti AOX, DCP in MCPD, ter razvoj membranskih tehnologij za obdelavo teh proizvodov. Razvoj je potekal tudi na področju membranske obdelave permeatov z reverzno osmozo ter tehnologije za obdelavo stranskih produktov membranskih procesov. Nadaljeval se je tudi razvoj brezformaldehidnih smol na bazi modificiranih melaminsko-glioksalnih smol ter na razvoju polimernih AKD klejiv. Aktivnost na razvojnem projektu v sodelovanju s partnerjem » Napredni postopki obdelave smol za papirno industrijo « P-RRINO poteka skladno z načrtom.

#### Tehnologija:

Nadaljeval se je projekt uvajanja industrijske Raman spektroskopije ter laboratorijske NIR spektroskopije za monitoring in identifikacijo surovin. Na področju reaktorske tehnike se je nadaljeval projekt razvoja pilotnih 3D tiskanih mikroreaktorjev.

Upoštevale so se usmeritve razvojnega dela v letu 2024:

- podpora pri postopnem ponovnem vzpostavljanju proizvodnje na lokaciji podjetja
- razvoj novih izdelkov z visoko dodano vrednostjo
- razvoj amino smol iz obnovljivih surovinskih virov in biorazgradljivih amino smol
- vpeljava novih oz. modificiranih izdelkov pri kupcih
- razvoj okolju in zdravju bolj prijaznih surovin in izdelkov, obnovljivih virov in energetsko učinkovitih tehnologij
- optimizacija obstoječih in razvoj novih tehnologij
- sodelovanje pri razvojnih projektih, financiranih preko EU sredstev.

## 2.6. Kakovost



V prvem polletju 2024 smo na področju vodenja kakovosti nadaljevali z delom za doseg ciljev, ki smo si jih zastavili.

V mesecu aprilu je potekala redna presoja, ki ni pokazala večjih napak, prejeli pa smo priporočila, ki naj bi nam pomagala pri izboljšanju sistema. Del priporočil smo že implementirali, del pa jih bomo s ciljem stalnega izboljševanja realizirali v naslednjih letih.

Delovanje sistema kakovosti smo preverili tudi z internimi presojami, ki smo jih v planiranem obsegu izvedli v 1. polovici leta in ki so pokazale, da sistem deluje ustrezno in da skušamo ne glede na težave zadovoljiti pričakovanja kupcev, zaposlenih in drugih zainteresiranih strani.

Uprava družbe je postavila cilje na vseh ključnih procesih vodenja, ki jih redno nadzira in v primeru odstopanj ustrezno ukrepa.

Velik del postavljenih kazalcev smo uspešno načrtovali, izvedli, analizirali in glede na rezultate analiz ustrezno ukrepali. Na področjih, kjer nam ni uspelo v celoti doseči zastavljenih ciljev, iščemo možnosti za napredek s pomočjo analiz vzrokov in z ukrepi izboljšav.

Zaradi izredno močne konkurence na vseh področjih delovanj naše družbe smo si za bistven cilj postavili nenehno izboljševanje odnosov z našimi kupci. Strategija »biti boljši od konkurence« zahteva veliko naporov, lahko pa rečemo, da nam kazalniki uspešnosti/učinkovitosti procesov kažejo, da smo na pravi poti.

V skladu z bolj jasno izpostavljenimi zahtevami glede prepoznavanja tveganj smo pred eksterno presojo ponovno pregledali in ocenili tveganja, povezana z deležniki družbe in tveganja, da ne bomo uresničili upravičenih pričakovanj zainteresiranih strani.

V PE Lesna industrija smo implementirali zahteve FSC standarda, ki ureja področja odgovornega ravnanja z lesom.

V PE Kemična industrija sledijo pri izdelkih, ki so namenjeni gradbeni industriji, zahtevam standarda EN 934 oziroma Uredbi (EU) št. 305/201. Skladnost standardu potrjujejo s presojami, ki jih izvaja QDB

(Qualitätsgemeinschaft Deutsche Bauchemie) iz Frankfurta. Zadnja presoja je potekala na lokaciji družbe v maju 2024 in ni ugotovila odstopanj.

## 2.7. Ravnanje z okoljem



Tudi prvo polletje 2024 je bilo na področju ravnanja z okoljem za družbo Melamin izredno zahtevno, saj smo morali poleg že utečenih postopkov, povezanih z novimi zahtevami zakonodaje in spremembami v tehnologiji, obvladovati tudi situacije, povezane s sanacijo po nesreči v letu 2022.

Ne glede na zahtevne razmere pa smo skušali izpolniti vse naše dolžnosti in zaveze s področja ravnanja z okoljem.

V 1. polovici leta smo skupaj z zunanjimi partnerji vodili različne upravne postopke povezane s sanacijo tovarne. Poleg tega smo skupaj z zunanjim svetovalcem nadaljevali s pripravo vloge za spremembo IED dovoljenja, ki pa je nismo uspeli zaključiti, saj še vedno prihaja do manjših sprememb, ki jih je potrebno ovrednotiti in vključiti v vlogo, prav tako pa smo morali aktivnosti zaradi dodatnih zahtev vezanih na Varnostno poročilo usmeriti v to področje.

V mesecu smo s strani Ministrstva za okolje, podnebje in energijo prejeli poziv k izjasnitvi glede implementacije priporočil podanih v Poročilo o analizi izpusta nevarnih snovi 12.5.2022 v obratu večjega tveganja za okolje Melamin kemična tovarna d.d. Kočevje. Na osnovi tega poziva smo pripravili odgovor in posodobili varnostno poročilo in priloge, s katerimi dokazujemo, da smo priporočila dejansko implementirali.

V aprilu smo na osnovi spremembe Uredbe o preprečevanju večjih nesreč in ukrepov za zmanjšanje posledic posodobljeno informacijo za javnost posredovali v pisni obliki vsem pravnim osebam v območju 300 metrov od ograje obrata, za fizične osebe v tem območju in preostale osebe v občini pa smo pripravili poseben dopis v lokalnem časopisu, v katerem je naveden način dostopanja do informacije v elektronski in papirni obliki.

Na področju obratovalnih monitoringov smo v letu 2024 začeli z izvedbo predpisanih meritve za družbo Melamin, preostale planirane meritve pa bodo izvedene v 2. polovici leta.

Poročila so na razpolago tudi na naši spletni strani.

Prav tako smo izvajali tudi trajne meritve emisij prahu in ogljikovega monoksida iz kotla na lesno biomaso.

V 1. polovici leta 2024 smo nadaljevali z oddajanjem nevarnih odpadkov pooblaščenima izvajalcema prevzemov, s katerima imamo podpisano pogodbo. Stalno smo zagotavljali, da se odpadki niso skladiščili na lokaciji družbe dlje, kot je dovoljeno.

Turbina je v letu 2024 delovala in prispevala k zagotavljanju »zelene« električne, žal pa zaradi tehnoloških pogojev nismo uspeli zagotavljati soproizvodnjo električne v ciljnem obsegu.

Tudi v letu 2024 smo pripravili Poročilo o odgovornem ravnanju za leto 2023 in ga posredovali zainteresirani javnosti. Poročilo za leto 2023 se nahaja tudi na spletni strani družbe Melamin. Poleg tega smo poročilo posredovali tudi na Gospodarsko zbornico Slovenije.

Na osnovi pobud civilnih družb smo na naši spletni strani objavljali tudi poročila o periodičnih obratovalnih monitoringih in interne dnevne podatke o tipičnih onesnaževalih iz izpusta kotla na naravni les in iz interne čistilne naprave za odpadne tehnološke vode. Prav tako smo na spletni strani objavljali druge pomembne



podatke o stanju okolja. Prav tako smo ohranili tudi sodelovanje s šolami kot način komuniciranja z javnostjo.

Začeli smo tudi z neposrednim sodelovanjem s civilno iniciativo; izvedli smo 1. sestanek, kjer smo zastavili delo, konkretno sodelovanje pa bo steklo v 2. polovici leta.

### **Kratek povzetek drugih okoljskih aktivnosti v prvem polletju 2024:**

- Izvajali smo naloge, ki izhajajo iz zahtev kemijske zakonodaje.
- Nadaljevali smo sanacijo cisternskega skladišča.
- Potekala je postavitve novega sistema za gašenje in nova ureditev požarne zaščite cisternskega skladišča.
- Potekala je postavitve novega sistema za gašenje in zajem požarne vode.
- Potekal je postopek pridobivanja novih ali posodobljenih EX certifikatov za novo opremo in opremo, ki se posodablja
- Prav tako smo dobili prve EX certifikate za vzdrževanje EX opreme.

### **2.8. Povezanost z družbenim okoljem**

V družbi Melamin d.d. Kočevje se zavedamo svoje družbene odgovornosti, zato delujemo skladno z načeli družbeno odgovornega ravnanja. Ta zaveza je toliko bolj pomembna po nesreči, ki je temeljito zamajala zaupanje lokalne skupnosti v podjetje in moramo to zaupanje ponovno vzpostaviti. Zavedamo se, da to ne bo lahko. V družbi se zavedamo odgovornosti naših odločitev do družbe in okolja, zato s preglednim in etičnim ravnanjem delujemo v smeri uresničevanja najpomembnejših ciljev družbe, ki so zdravje, varnost in blaginja, spoštovanje človekovih pravic, delovanje skladno z zakonodajo ter težnja k trajnostnemu razvoju.

V oktobru 2023 smo v skladu s predpisano metodologijo ponovno izdelali samooceno FSC osnovnih zahtev za delo, ki obsega področja otroškega dela, prisilnega dela, diskriminacije pri zaposlovanju in poklicu in svobode združevanja in pravice do kolektivnih pogajanj, ponovno oceno bomo izdelali po enem letu.

Družbeno odgovorno ravnanje je integrirano v organizacijo in ga izvajamo v svojih odnosih do vseh deležnikov, ki so upravičeni do našega družbeno odgovornega ravnanja, t.j. do zaposlenih, do kupcev in dobaviteljev, do naravnega okolja in do širše in lokalne skupnosti.

Svojo družbeno odgovornost periodično preverjamo po kriterijih Ecovadis, ki je globalno gledano najbolj kredibilna organizacija za ocenjevanje družbeno odgovornega ravnanja posameznih organizacij in ki podjetja ocenjuje preko mnogih praks v delovanju na področjih odnosa do okolja, zaposlenih in spoštovanja človekovih pravic, etičnosti delovanja ter zagotavljanja trajnostnih nabavnih verig. Pri zadnji taki ocenitvi smo si prislužili srebrno priznanje. Rezultat je nekoliko slabši kot pri zadnji ocenitvi, kar pa je odraz situacije, ko smo glavnino pozornosti posvetili sanaciji po nesreči in so se zato aktivnosti na področju etike in trajnosti nekoliko upočasnile. V podjetju smo ponotranjili načela družbeno odgovornega ravnanja, zato verjamemo v nadaljnje izboljševanje.

### **2.9. Trajnostni razvoj**

V družbi Melamin d.d. Kočevje se zavedamo svoje vloge v trajnostno naravnani ekonomiji in jo aktivno sooblikujemo. S področja trajnostnega delovanja izvajamo vrsto aktivnosti, ki prispevajo k vzdržnosti celotnega planeta.

Omenjamo samo nekaj praks, ki jih na tem področju izvajamo. Jasno definirano imamo politiko pridobivanja virov na trajnostni način. Iz tega področja si štejem za velik uspeh, da v procesu zagotavljanja energetskih virov uporabljamo netrajne fosilne vire na osnovi nafte zgolj v minimalnem obsegu. Skoraj v celoti smo prešli na biomaso, ki jo na okolju prijazen način predelujemo v zeleno energijo. Na procesih, kjer se energije ni dalo zagotoviti z biomaso, pa smo prešli na elektriko, ki je vedno bolj pridobljena na trajnostni način. Temu procesu smo v dodali tudi lastno soproizvodnjo elektrike, ki je zaradi našega

zelenega vira tudi zelena električna in ki jo v celoti uporabljamo v svojih procesih. Nadalje aktivno vzpodbujamo, motiviramo in ocenjujemo dobavitelje glede upoštevanja trajnostnih vidikov pri njihovem delovanju. Vzpodbujamo in pomagamo jim pri vzpostavljanju lastnih procesov, ki upoštevajo trajnostna načela. V pogodbe z dobavitelji vključujemo okoljske in trajnostne vidike. Smo tudi zelo aktivni pri zagotavljanju ustreznosti z zakonodajo REACH pri sebi in pri partnerjih ter seveda za svoje procese ne uporabljamo redkih ali konfliktnih materialov.

## **2.10. Izjava o upravljanju**

**Družba Melamin d. d. Kočevje podaja v skladu z določbo petega odstavka 70. člena ZGD-1 Izjavo o upravljanju družbe.**

### **2.10.1. Sklicevanje na veljavni Kodeks upravljanja**

Za družbo je za obdobje od 1. januarja do 30. junija 2024 veljal Kodeks upravljanja javnih delniških družb (Kodeks), ki sta ga sporazumno oblikovala in sprejela Ljubljanska borza d.d., Ljubljana in Združenje nadzornikov Slovenije dne 09.12.2021 in je začel veljati 01.01.2022. Skladno s Kodeksom so ga družbe prvič uporabile pri pripravi izjave o upravljanju družbe za leto 2022. Ta Kodeks je javno objavljen na spletnih straneh Ljubljanske borze d.d., Ljubljana ([www.ljse.si](http://www.ljse.si)).

Upravljanje družbe poteka v skladu z določbami ZGD-1 in Kodeksa.

### **2.10.2. Izjava o spoštovanju Kodeksa upravljanja javnih delniških družb**

Pri svojem poslovanju družba spoštuje zgoraj navedeni Kodeks, vsa odstopanja pa so navedena in pojasnjena v nadaljevanju.

## **OKVIR UPRAVLJANJA DRUŽB**

### Točka 1

Osnovni in drugi cilji družbe niso opredeljeni v aktu o ustanovitvi družbe, temveč v srednjeročnem in letnem načrtu. Organi družbe delujejo z osnovnim ciljem družbe, to je dolgoročno in vzdržno maksimiranje vrednosti družbe.

## **POLITIKA UPRAVLJANJA**

### Točka 2

Družba je 24.05.2023 prenovila in sprejela Politiko upravljanja družbe Melamin d.d. Kočevje, poleg tega pa v praksi skuša v čim večji meri uporabljati tudi ostala priporočila Kodeksa. Nadzorni svet za posamezno poslovno leto oblikuje načrt lastnih aktivnosti ter opredeli vsebine, ki jih obravnava in sprejema na svojih sejah.

## **RAZMERJE MED DRUŽBO IN DELNIČARJI**

### **ODNOS DO DELNIČARJEV**

#### Točka 8.1.

Družba posebej ne spodbuja delničarjev k aktivnemu in odgovornemu izvrševanju njihovih pravic in k medsebojnemu dialogu, ker nima posebne službe za odnose z delničarji, niti nima teh nalog sistematiziranih v okviru opisov del in nalog obstoječih delovnih mest. Zaradi dodatnih stroškov, ki bi bili s tem povezani, družba v bodoče ne načrtuje naročila tovrstnih storitev.

## **NADZORNI SVET**

### **NALOGE NADZORNEGA SVETA**

#### Točka 14.5.

Nadzorni svet za razpošiljanje gradiv in sklicev sej poleg informacijske tehnologije uporablja tudi pošiljanje dokumentacije v fizični obliki.

Točka 14.9.

Način komuniciranja z javnostjo glede odločitev, sprejetih na sejah nadzornega sveta, ureja poslovnik o delu nadzornega sveta. O vsaki seji nadzornega sveta ter vsebini obravnave na vsaki seji je javnost obveščena prek spletnih strani družbe Melamin d.d. Kočevje in SEOnet.

Točka 14.11.

Uprava lahko poleg fiksne plače prejme tudi variabilni del plače (nagrada) iz naslova uspešnosti poslovanja družbe. S statutom družbe je omogočena udeležba uprave pri bilančnem dobičku in opsijskem nagrajevanju. Nadzorni svet preverja uspešnost uprave enkrat letno v povezavi z obravnavo letnega poročila družbe.

Točka 14.12.

Nadzorni svet pripravi poročilo o svojem delu za skupščino v skladu s predpisi. Poročilo vsebuje s predpisi opredeljene informacije ter tiste, za katere nadzorni svet oceni, da so pomembne za delničarje družbe in zainteresirano javnost.

#### USPOSABLJANJE NADZORNEGA SVETA

Točka 15.1.

Nadzorni svet za vsako poslovno leto sprejme načrt lastnih aktivnosti ter načrt usposabljanja članov nadzornega sveta in komisij, pri čemer predvidi tudi okvirne stroške izobraževanj.

#### VREDNOTENJE NADZORNEGA SVETA

Točka 16.

Nadzorni svet ovrednoti delo celotnega nadzornega sveta in ne dela posameznih članov, saj se nadzorni svet praviloma sestaja v polni sestavi in vsi njegovi člani v skladu s svojo odgovornostjo, strokovnimi in drugimi izkušnjami prispevajo k celovitosti dela nadzornega sveta.

#### KOMISIJE NADZORNEGA SVETA

Točka 18.1.

Nadzorni svet je imenoval revizijsko komisijo. Drugih komisij ni imenoval, ker deluje v minimalni sestavi in ocenjuje, da to ni potrebno.

#### UPRAVA

##### SESTAVA IN IMENOVANJE UPRAVE

Točka 22.

V skladu s statutom družbe ima uprava družbe enega člana – direktorja družbe.

Točka 22.2.

Nadzorni svet nima oblikovane kadrovske komisije. Akti družbe oziroma sklep nadzornega sveta ne določajo drugih dodatnih pogojev za imenovanje uprave poleg tistih, ki jih določa zakon o gospodarskih družbah za imenovanje uprave.

##### RAZDELITEV PODROČIJ DELA UPRAVE

Točka 22.8.

Razdelitev področij dela in pristojnosti med člani uprave ni potrebna, ker ima družba enočlansko upravo.

#### POSILI S POVEZANIMI OSEBAMI

Točka 26

Družba je dne 30.03.2023 sprejela Pravilnik družbe Melamin d.d. Kočevje o obvladovanju nasprotja interesov in poslih s povezanimi osebami.

#### REVIZIJA IN SISTEM NOTRANJJIH KONTROL

##### ZUNANJI REVIZOR

Točka 28.1.

Revizijska komisija in nadzorni svet družbe pri izboru revizorja upoštevata vse njegove reference, nimata pa posebej oblikovanih meril za njegovo imenovanje.

## **Opis glavnih značilnosti sistemov notranjih kontrol in upravljanja tveganj v družbi Melamin v povezavi s postopkom računovodskega poročanja**

Družba Melamin d.d. Kočevje upravlja s tveganji in izvaja postopke notranjih kontrol na vseh ravneh. Namen notranjih kontrol je zagotavljanje točnosti, zanesljivosti, transparentnosti in preglednosti vseh procesov ter obvladovanje tveganj, ki so povezana z računovodskim poročanjem. Obenem sistem notranjih kontrol vzpostavlja mehanizme, ki preprečujejo neracionalno rabo premoženja in zagotavljajo stroškovno učinkovitost.

Sistem notranjih kontrol vključuje postopke, ki zagotavljajo, da:

- so poslovni dogodki evidentirani na osnovi verodostojnih knjigovodskih listin, na osnovi katerih so poslovni dogodki evidentirani točno in pošteno ter dajejo jamstvo, da družba pošteno razpolaga s svojim premoženjem,
- so poslovni dogodki evidentirani in računovodski izkazi izdelani v skladu z veljavno zakonodajo,
- se prepreči oziroma pravočasno zazna morebitna nepooblaščen pridobitev, uporaba in razpolaganje s premoženjem družbe, ki bi imela pomemben vpliv na računovodske izkaze.

Notranjo kontrolo izvaja sektor za gospodarjenje, ki je odgovoren za vodenje poslovnih knjig ter izdelavo računovodskih izkazov v skladu z veljavnimi računovodskimi, davčnimi in drugimi predpisi. Ustreznost delovanja notranjih kontrol v okviru informacijskega sistema letno preverjajo pooblaščen zunanji revizorji.

Revizijo računovodskih izkazov družbe Melamin d.d. Kočevje izvaja revizijska družba Ernst & Young d.o.o., Ljubljana. Zunanji revizor v okviru revizije računovodskih izkazov o svojih ugotovitvah poroča upravi, nadzornemu svetu in revizijski komisiji nadzornega sveta.

Posli z revizijsko družbo Ernst & Young d.o.o., Ljubljana, so predstavljeni v pojasnilih k računovodskim izkazom z naslovom: Stroški blaga, materiala in storitev.

### **NOTRANJA REVIZIJA**

Točka 28.5.

Družba Melamin d.d. Kočevje nima službe notranje revizije, ima pa vzpostavljen in delujoč primeren ter učinkovit sistem notranjih kontrol zaradi varovanja koristi delničarjev in premoženja družbe.

### **TRANSPARENTNOST POSLOVANJA**

#### **STRATEGIJA KOMUNICIRANJA**

Točka 30.1.

Uprava družbe nima izdelane posebne strategije komuniciranja družbe. Uprava družbe izvaja aktivnosti komuniciranja v skladu s predpisi in sklepi organov družbe oziroma glede na dejavnost družbe ter poslovne dogodke. Kontinuirano gradi in vzdržuje odnose z vsemi vrstami medijev in njihovimi novinarji. Pri tem sledi dvosmernosti komuniciranja. Medijem zagotavlja vse želene informacije v najkrajšem možnem času ter jim s tem omogoča, da pridobivajo informacije neposredno in da s točnimi informacijami lahko pravočasno obveščajo zainteresirane javnosti. S stalnim spremljanjem medijskih objav pravočasno zaznava interes javnosti po obveščeni in temu primerno oblikuje svoje programe komuniciranja.

Pomembne informacije so javno objavljene na spletni strani družbe ([www.melamin.si](http://www.melamin.si)).

#### **OMEJITVE TRGOVANJA Z DELNICAMI**

Točka 30.3.

Družba ocenjuje, da ni potrebe po sprejemu posebnih pravil o omejitvah trgovanja z delnicami družbe za člane organov družbe, z njimi povezane fizične in pravne osebe ter za druge osebe, ki so jim dostopne notranje informacije, ker je to področje v celoti urejeno s predpisi. Družba je sestavila seznam oseb, ki so jim dostopne notranje informacije, katere so tudi podpisale posebno izjavo o varovanju notranjih informacij.

## FINANČNI KOLEDAR

Točka 30.4.

Družba ne izdeluje finančnega koledarja, ki vsebuje predvidene datume pomembnejših objav družbe za prihodnje poslovno leto. Družba je delničarje in javnost o pomembnejših dogodkih sproti obveščala.

## OBVEŠČANJE JAVNOSTI

Točka 31.

Družba ne zagotavlja javne objave sporočil v angleškem jeziku, prav tako ne izdelava letnega poročila v tem jeziku, ker za oboje ocenjuje, da to še ni potrebno.

Družba bo priporočila iz Kodeksa spoštovala tudi v prihodnje. Če se bo izkazalo, da kakšnega priporočila iz Kodeksa ne bo mogla spoštovati, bosta uprava in nadzorni svet pripravila utemeljeno pojasnilo.

### 2.10.3. Podatki po šestem odstavku 70. člena ZGD-1

Melamin d.d. Kočevje je družba, ki je zavezana k uporabi zakona, ki ureja prevzeme, zato v skladu z določbo šestega odstavka 70. člena ZGD-1 v nadaljevanju navaja podatke o stanju na zadnji dan poslovnega leta in vsa potrebna pojasnila.

#### 1. Struktura osnovnega kapitala družbe

Vse delnice družbe so navadne imenske kosovne delnice, ki dajejo njihovim imetnikom pravico do udeležbe pri upravljanju družbe, pravico do dela dobička (dividende) in pravico do ustreznega dela preostalega premoženja po likvidaciji ali stečaju družbe. Vse delnice so delnice enega razreda in so izdane v nematerializirani obliki.

#### 2. Omejitve prenosa delnic

Vse delnice družbe so prosto prenosljive.

#### 3. Pomembno neposredno in posredno lastništvo vrednostnih papirjev družbe v smislu doseganja kvalificiranega deleža, kot ga določa zakon, ki ureja prevzeme

Podatke o doseganju kvalificiranega deleža, kakršnega določa Zakon o prevzemih, sproti objavljamo v sistemu elektronskega obveščanja Ljubljanske borze in posredujemo Agenciji za trg vrednostnih papirjev.

#### 4. Pojasnila o vsakem imetniku vrednostnih papirjev, ki zagotavljajo posebne kontrolne pravice

Družba ni izdala vrednostnih papirjev, ki bi zagotavljali posebne kontrolne pravice, zato posamični delničarji družbe Melamin d.d. Kočevje nimajo posebnih kontrolnih pravic na podlagi lastništva delnic družbe.

#### 5. Delniška shema za delavce

Družba nima delniške sheme za delavce.

#### 6. Pojasnila o vseh omejitvah glasovalnih pravic

Delničarji družbe Melamin d.d. Kočevje nimajo omejitev za izvajanje glasovalnih pravic.

#### 7. Dogovori med delničarji, ki lahko povzročijo omejitev prenosa delnic ali glasovalnih pravic

Družbi niso znani tovrstni dogovori med delničarji.

#### 8. Pravila družbe o imenovanju ter zamenjavi članov organov vodenja ali nadzora in spremembah statuta

Statut družbe delno ureja imenovanje ter zamenjave članov vodenja ali nadzora, v preostalem delu pa uporabljamo veljavno zakonodajo.

Skupščina družbe s tričetrtinsko večino pri sklepanju zastopanega osnovnega kapitala odloča o spremembah statuta.

#### 9. Pooblastila članov posloводства, zlasti pooblastila za izdajo in nakup lastnih delnic

Skupščina družbe je dne 19.6.2024 v skladu z 8. alinejo prvega odstavka 247. člena ZGD-1 pooblastila upravo družbe, da lahko v imenu in za račun družbe pridobiva lastne delnice. Število lastnih delnic, ki jih družba lahko pridobi na podlagi tega pooblastila, ne sme preseči 41.376 delnic, pri čemer pa se ne

upoštevajo tiste lastne delnice, pridobljene na podlagi tega pooblastila, ki jih je družba pred posamezno nadaljnjo pridobitvijo že odsvojila ali umaknila.

Nakupna cena delnic, ki se lahko pridobijo na podlagi tega pooblastila, ne sme biti nižja od 4,17 EUR in ne sme biti višja od knjigovodske vrednosti delnice kot izhaja iz zadnjega letnega ali polletnega poročila družbe, objavljenega pred sklenitvijo posla ali oddajo nakupnega naročila.

Pooblastilo skupščine za nakup lastnih delnic velja 36 mesecev od sprejema sklepa.

Uprava družbe je lastne delnice, pridobljene na podlagi tega pooblastila, pooblaščenca odsvojiti na podlagi posla, sklenjenega na organiziranem trgu, s prodajo ali menjavo na podlagi posla, sklenjenega izven organiziranega trga ali na drugi pravni podlagi kot je na primer prenos delnic kot predmeta stvarnega vložka ali kot odpravnine delničarjem in drugo.

Pri odsvajanju lastnih delnic, pridobljenih na podlagi tega pooblastila, je prednostna pravica dotedanjih delničarjev v celoti izključena.

Skupščina družbe je pooblastila upravo, da lahko lastne delnice, pridobljene na podlagi tega pooblastila, bodisi odsvoji bodisi umakne. Uprava družbe je pooblaščenca za umik lastnih delnic brez nadaljnjega sklepanja skupščine o zmanjšanju osnovnega kapitala. Za ta primer je skupščina pooblastila nadzorni svet, da spremeni statut družbe, kolikor je to potrebno zaradi uskladitve njegovega besedila s sklepom uprave o umiku lastnih delnic oziroma zmanjšanim osnovnim kapitalom in številom delnic.

#### **10. Pomembni dogovori, ki začnejo učinkovati, se spremenijo ali prenehajo na podlagi spremembe kontrole v družbi, ki je posledica javne prevzemne ponudbe**

Družbi takšni dogovori niso znani.

#### **11. Dogovori med družbo in člani njenega organa vodenja ali nadzora ali delavci, ki predvidevajo nadomestilo, če ti zaradi ponudbe, ki jo določa zakon, ki ureja prevzeme, odstopijo, so odpuščeni brez utemeljenega razloga ali njihovo delovno razmerje preneha**

V primeru odpovedi pogodbe o zaposlitvi s strani uprave ali v primeru odpovedi pogodbe o zaposlitvi brez utemeljenega razloga in ob pogoju, da upravi preneha tudi delovno razmerje v družbi, je uprava upravičena do odpravnine.

##### **2.10.4. Delovanje skupščine in njene ključne pristojnosti**

V skladu z določbami Zakona o gospodarskih družbah je skupščina delničarjev najvišji organ družbe. Na njej se neposredno udejanja volja delničarjev družbe ter sprejemajo temeljne in statutarne odločitve. Melamin d.d. Kočevje ima eno vrsto delnic, in sicer navadne imenske kosovne delnice.

Skupščine se lahko udeležijo delničarji, njihovi pooblaščenca in zastopniki. Pravico do udeležbe na skupščini in glasovalno pravico lahko uresničujejo pod pogojem, da so kot imetniki delnic vpisani v centralnem registru nematerializiranih vrednostnih papirjev in da pisno prijavijo udeležbo pred skupščino tako, da družba njihovo prijavo prejme najpozneje konec četrtega dne pred skupščino. Vsaka delnica daje delničarju en glas. Skupščina odloča o spremembi statuta, uporabi bilančnega dobička, podelitvi razrešnice upravi in nadzornemu svetu, imenovanju in odpoklicu članov nadzornega sveta, imenovanju revizorja, ukrepih za povečanje ali zmanjšanje osnovnega kapitala, statusnih spremembah in prenehanju družbe.

Uprava skliče redno skupščino delničarjev praviloma enkrat letno, in sicer vsaj en mesec pred dnem zasedanja skupščine. Celotno gradivo je od sklica do skupščine na vpogled na sedežu družbe in na spletnih straneh družbe Melamin d.d. Kočevje ([www.melamin.si](http://www.melamin.si)). Uprava družbe daje delničarjem na skupščini vse potrebne informacije za presojo dnevnega reda, pri čemer upošteva zakonske in morebitne druge omejitve glede razkrivanja informacij.

Na 32. skupščini delničarjev, ki je bila 19. junija 2024, so delničarji:

- se seznanili z letnim poročilom uprave, vključno s prejemki uprave in nadzornega sveta, revizorjevim poročilom ter poročilom nadzornega sveta o rezultatih preveritve letnega poročila za leto 2023,
- podelili razrešnico upravi in nadzornemu svetu za leto 2023,
- sprejeli sklep o uporabi bilančnega dobička za leto 2023,
- sprejeli poročilo o prejemkih za leto 2023,
- sprejeli sklep o spremembi in dopolnitvi statuta družbe,
- sprejeli sklep o pooblastilu upravi za pridobivanje lastnih delnic,
- podelili mandat članoma nadzornega sveta.

### 2.10.5. Podatki o sestavi in delovanju organov vodenja ali nadzora ter njihovih komisij

Nadzorni svet nadzoruje poslovanje in vodenje poslov družbe ter izbere in imenuje člane uprave. Sestaja se najmanj štirikrat letno.

Sestava nadzornega sveta je določena s statutom. Nadzorni svet sestavljajo trije člani, dva izmed njih izvoli skupščina delničarjev, enega člana, ki je predstavnik delavcev družbe, pa izvoli svet delavcev družbe. Predsednik nadzornega sveta je vedno izvoljen izmed članov, ki jih izvoli skupščina delničarjev. Člani so izvoljeni za obdobje 4 let in so lahko ponovno izvoljeni.

Delo nadzornega sveta poteka v skladu z zakonodajo, priporočili strokovnih združenj, zlasti Združenja nadzornikov Slovenije, ostalimi priporočili dobre prakse, ter s Kodeksom upravljanja javnih delniških družb.

Plačila, povračila in druge ugodnosti članov nadzornega sveta niso neposredno odvisne od uspešnosti poslovanja družbe in so prikazane v računovodskem poročilu v pojasnilih z naslovom Splošna in druga razkritja. Člani nadzornega sveta poleg sejinj prejemajo fiksno plačilo za opravljanje funkcije, katerega višina je bila določena s sklepi 18. redne skupščine delničarjev in sklepom 26. skupščine dne 27. junija 2018, ki se uporablja od 1.7. 2018 dalje.

V računovodskem poročilu v poglavju Kapital, Osnovni kapital je predstavljeno, koliko delnic družbe imajo v lasti člani nadzornega sveta.

Sestava in delovanje nadzornega sveta ter njegove revizijske komisije v prvem polletju poslovnega leta 2024 je:

Sestava nadzornega sveta

Predstavniki kapitala:

*Predsednik nadzornega sveta*

Samo Vidmar, univ. dipl. prav.

*Namestnica predsednika nadzornega sveta*

Ksenija Poljanec, doktor kemije

*Član, predstavnik zaposlenih v nadzornem svetu:*

Peter Maležič, dipl. inž. kem. tehnol.

Revizijska komisija nadzornega sveta

*Predsednik revizijske komisije nadzornega sveta:*

Ksenija Poljanec, doktor kemije

*Člana revizijske komisije nadzornega sveta:*

Samo Vidmar, univ. dipl. prav.

Jadranka Golob, gimnazijski maturant

### 2.10.6. Opis politike raznolikosti v zvezi z zastopanostjo v organih vodenja in nadzora družbe

Družba je dne 12.04.2021 sprejela in 13.04.2021 objavila Politiko zagotavljanja raznolikosti uprave in nadzornega sveta družbe Melamin d.d. Kočevje.

Politika raznolikosti v družbi Melamin d.d. Kočevje se izvaja in je razvidna iz sestave njenega organa nadzora ob tem, da je potrebno posebej poudariti, da je uprava družbe enočlanska in zato v tem delu raznolikosti ni moč izvesti na način uravnovešenosti. Ne glede na to sta v nadzornem svetu družbe dve predstavnici ženskega in en predstavnik moškega spola v starosti od 50 do 65 let. Raznolikost članov nadzornega sveta je zagotovljena tudi z različnimi izobrazbami in delovnimi izkušnjami s področja prava, kemijskih znanosti in kemijske tehnologije. Družba navedeno sestavo z vidika spola in drugih omenjenih vidikov ocenjuje kot primerno glede na njeno velikost in cilje. Družba s tem sledi cilju uravnovešene zastopanosti glede na spol, starostno sestavo in izobrazbo. Z zagotavljanjem raznolikosti glede vidikov, kot so spol, starost in strokovni profil, ter določeno stopnjo kontinuitete članov organa se omogoča raznolikost mnenj, dobro razumevanje trenutnega dogajanja kot tudi dolgoročnih tveganj in priložnosti, povezanih s

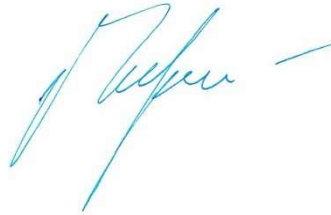
poslovanjem družbe. Pri izboru članov nadzornega sveta in uprave družba zasleduje cilj konstruktivnega sodelovanja pri delu organov v povezavi z vsemi zunanjimi deležniki. Pomembno merilo pri izboru članov uprave in nadzornega sveta so njihove osebnostne lastnosti oziroma karakteristike, ki jim omogočajo transparentno in zakonito delovanje, katerega cilj je pošten in pravilen prikaz poslovanja podjetja. Rezultati politike raznolikosti so vidni v raznolikosti po spolu v nadzornem svetu, prisotnosti medgeneracijske raznolikosti ter raznolikosti glede izobrazbe, kar vse prispeva k ustrezni raznolikosti kvalifikacij, znanja in izkušenj ter s tem k širšemu znanju in pogledu na vodenje in nadzor poslovanja družbe.

Razmerja glede spola pri enočlanski upravi ni mogoče izkazati, je pa navedeno mogoče izkazati v organu nadzora, in sicer znaša 2:1 v korist moškega spola.

Direktor družbe

Srečko Štefanič, univ. dipl. kem.

Kočevje, 30.8.2024





## 2.11. Korporacijsko upravljanje

Upravljanje v družbi Melamin d.d. Kočevje deluje po dvotirnem sistemu, po katerem družbo vodi uprava, njeno delovanje pa nadzoruje nadzorni svet. Temelji na zakonodaji Republike Slovenije, slovenski in mednarodni dobri praksi ter statutu družbe.

Organi družbe so:

- skupščina delničarjev
- nadzorni svet
- uprava.

### 2.11.1. Skupščina delničarjev

Podatki o delovanju skupščine so opisani v točki 2.11.4 poglavja 2.11. Izjava o upravljanju družbe letnega poročila za leto 2023.

### 2.11.2. Nadzorni svet

Podatki o sestavi in delovanju organa nadzora ter njihove komisije so opisani v točki 2.11.5. poglavja 2.11. Izjava o upravljanju družbe letnega poročila za leto 2023.

### 2.11.3. Uprava družbe – direktor družbe

Uprava ima naslednje naloge:

- vodi družbo in samostojno sprejema poslovne odločitve ter jo zastopa in predstavlja,
- sprejema strategijo razvoja,
- zagotavlja ustrezno obvladovanje tveganj,
- ravna s skrbnostjo vestnega in poštenega gospodarstvenika ter varuje poslovno skrivnost družbe.

Uprava je sestavljena iz enega člana – direktor družbe, katerega mandat traja 5 let z možnostjo ponovnega imenovanja.

Plačila, povračila in druge ugodnosti člana uprave so določene v pogodbi o zaposlitvi, sklenjeni med nadzornim svetom in članom uprave. Nadzorni svet družbe določi nagrado članu uprave. Plačila članu uprave so izplačana v denarju in so predstavljena v računovodskem poročilu v pojasnilih z naslovom Splošna in druga razkritja. V računovodskem poročilu v poglavju Kapital, Osnovni kapital je predstavljeno, koliko delnic družbe ima v lasti član uprave.

Direktor družbe in z njim povezane osebe obveščajo pristojne institucije o vsaki pridobitvi ali odsvojitvi delnic družbe ali z njo povezane družbe.

#### *Direktor družbe*

Srečko Štefanič, univerzitetni diplomirani kemik

Uprava ima v strokovno pomoč pri odločanju strokovni kolegij, sestavljen iz naslednjih zaposlenih:

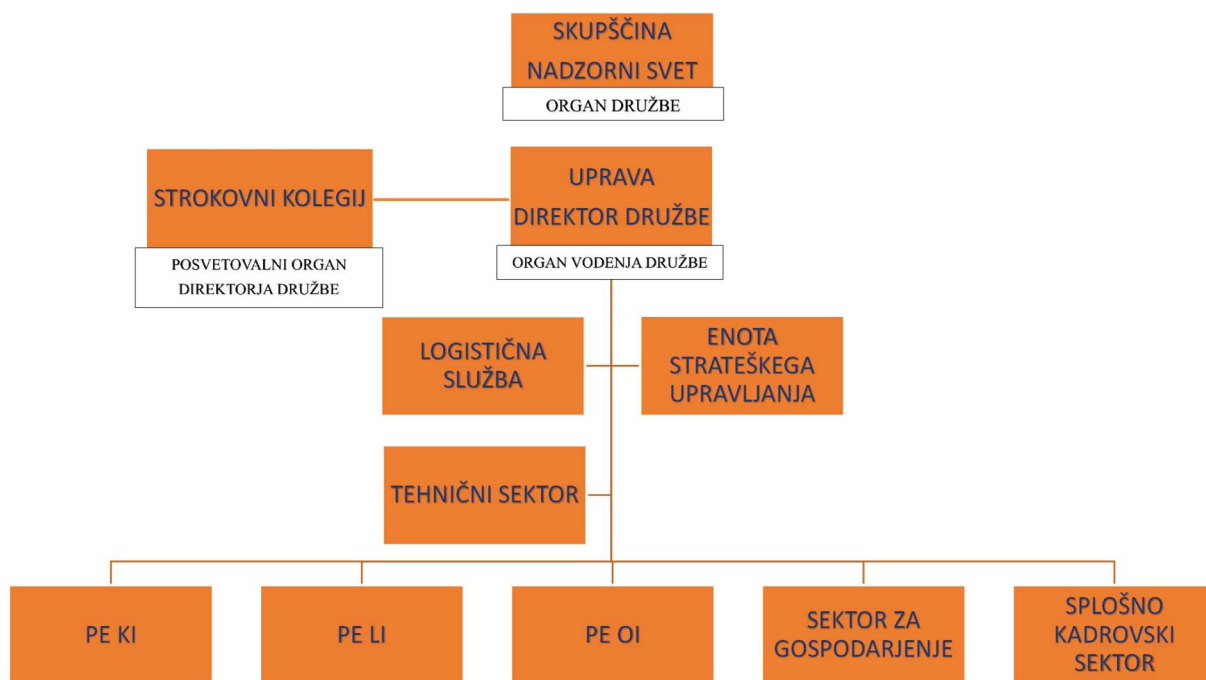
Damjan Murn	univ. dipl. ekon.	direktor PE Kemična industrija
Aleš Marentič	inž. strojništva; dipl. org. menedžer	direktor PE Lesna industrija
Miro Aupič	univ. dipl. ekon.	direktor PE Obutvena industrija
mag. Borut Hočevvar	univ. dipl. ekon.	direktor sektorja za gospodarjenje
Boštjan Grom	univ. dipl. prav.	direktor SKS
dr. Igor Mihelič	univ. dipl. inž. kem. inž.	tehnični direktor

## 2.11.4. Podatki o družbi in organizacijska struktura

### Polni naslov družbe in pravna oblika

- Polni naziv in naslov: Melamin kemična tovarna d.d., Kočevje, Tomšičeva 9, 1330 Kočevje, Slovenija
- telefon: 01/895 93 00
- faks: 01/895 94 80
- internetni naslov: www.melamin.si
- e-mail: melamin@melamin.si, info@melamin.si
- Melamin je bil ustanovljen 14. septembra 1954
- delniška družba – registracija 18. junija 1996
- matična številka podjetja: 5034043
- šifra dejavnosti: 20.160
- davčna številka: 25398687
- velikost: velika gospodarska družba
- število zaposlenih na dan 30.06.2024: 208.

### Organizacijska struktura Melamin d. d. Kočevje



### Dejavnost družbe je:

- proizvodnja plastičnih mas v primarni obliki
- proizvodnja kritnih barv, lakov in podobnih premazov, tiskarskih barv in kitov
- proizvodnja drugih kemičnih izdelkov
- proizvodnja sredstev za lepljenje
- proizvodnja plošč, folij, cevi in profilov iz plastičnih mas
- trgovina na debelo z izdelki široke porabe
- trgovina na debelo z oblačili in obutvijo
- trgovina na debelo s kemičnimi proizvodi
- trgovina na drobno z obutvijo in usnjenimi izdelki
- trgovina na drobno z barvami, laki in drugimi kemičnimi sredstvi
- oskrba s paro in toplo vodo.

## 2.12. Lastniška struktura in trgovanje z delnico

Pregled lastništva v delniški knjigi na dan 30.06.2024:

Število delnic: 413.764

Število delničarjev: 123



Število delničarjev na dan 30.6.2024 je bilo 123 (brez upoštevanja Melamina kot lastnika lastnih delnic), kar je enako kot na dan 31.12.2023.

Tržna cena delnice v prvem polletju 2024 je bila 39,00 EUR.

Knjigovodska vrednost delnice je 30.6.2024 znašala 79,41 EUR in je bila za 0,7% višja kot 31.12.2023 (78,84 EUR).

Prometa z delnicami v prvem polletju 2024 ni bilo.

Na dan 30.6.2024 je družba posedovala 23.458 lastnih delnic oziroma 5,67 % vseh delnic.

## 2.13. Upravljanje s tveganji

### Tveganja delovanja podjetja in njihovo upravljanje

Upravljanje tveganj je proces, v katerem identificiramo in ocenimo tveganje ter razvijemo in uvedemo strategije in postopke za obvladovanje tveganj. Zavedamo se, da lahko tveganja, ki jim je družba izpostavljena, močno vplivajo na kvaliteto poslovanja družbe in doseganje ciljev kot tudi na vrednost družbe.

Družba prepoznava in analizira tveganja, ki izvirajo iz same organizacije, ter zahtev in pričakovanih zainteresiranih strani. Z upoštevanjem tveganj, povezanih z zagotavljanjem kakovosti in ustreznega ravnanja z okoljem ter možnih izrednih razmer, družba zagotavlja, da bo lahko dosegla predvidene rezultate in s tem želene učinke, oziroma da bo preprečila neželene posledice ali pa jih bo zmanjšala. Z upoštevanjem priložnosti, ki jih lahko prinašajo tveganja, bo družba dosegla izboljšanje delovanja sistema.

Družba Melamin tveganja preverja in ocenjuje upoštevajoč situacijo po nesreči, ki se je zgodila v letu 2022, ter tudi razmere po pripojitvi hčerinske družbe smartMELAMINE. Nekatera tveganja so glede na začetek leta 2022 še vedno povečana, kar zlasti velja za področja, na katera je nesreča najbolj vplivala.

Vodstvo družbe redno preverja in potrjuje politiko obvladovanja posameznih vrst tveganj, ki so opisana v nadaljevanju.

### **Geopolitična tveganja**

Zaradi vojaškega konflikta med Rusijo in Ukrajino, ki se je začel v februarju 2022, obstaja povečano tveganje pri poslovanju s tema državama, kot tudi z Belorusijo. Ustavljena ali otežena sta tako nabava surovin kot prodaja izdelkov na to območje, soočamo pa se tudi s ponovno naraščajočimi cenami nekaterih vhodnih surovin. Obstaja velika negotovost glede možnosti poslovnega sodelovanja z navedenimi državami v prihodnje. Glede na minimalen delež prihodkov od prodaje (ca. 2%), ki ga družba Melamin d.d. Kočevje ustvari na teh trgih, sicer ocenjujemo, da neposreden vpliv vojaškega konflikta na prodajo družbe ne predstavlja večjega tveganja. Tako na nabavni kot na prodajni strani aktivnosti preusmerjamo na druge trge, kjer ocenjujemo, da je to potrebno.

Napad Izraela na Gazo za družbo nima nobenega neposrednega vpliva, z izjemo oteženega ladijskega prometa po Rdečem morju, ki je povzročil nekaj logističnih težav in ponoven dvig cen nekaterih surovin iz Daljnega in Bližnjega vzhoda, kar pa je družba uspešno rešila s pravočasnimi naročili in zadostnimi varnostnimi zalogami surovin.

### **Finančno upravljanje**

Družba Melamin d.d. Kočevje je v prvem polletju 2024 izvajala sprejeto finančno politiko do bank in finančnih institucij s ciljem optimiziranja upravljanja denarnih sredstev. Eden ključnih ciljev finančnega upravljanja je bilo ustvarjanje pozitivnega denarnega toka iz poslovanja in ohranjanje finančne stabilnosti prek deleža kapitala v virih sredstev.

#### *Upravljanje finančnih tveganj*

Pri procesu upravljanja finančnih tveganj smo se ob osredotočenosti na tveganja plačilne sposobnosti še naprej osredotočali na posojilna, valutna in obrestna tveganja. Primarni finančni instrumenti, uporabljeni v računovodskih izkazih družbe Melamin d.d. Kočevje, zajemajo še denar in denarne ustreznike, poslovne in druge terjatve, obveznosti do dobaviteljev in druge obveznosti iz poslovanja, finančne naložbe ter najeta posojila.

#### *Obrestno tveganje*

Obrestno tveganje je tveganje negativnega vpliva spremembe tržnih obrestnih mer na poslovanje družbe Melamin d.d. Kočevje. Obrestna struktura aktivnih in pasivnih bilančnih postavk ni usklajena, saj ima družba Melamin d.d. Kočevje več prejetih posojil kot obrestovanih naložb. Izpostavljenost obrestnemu tveganju za Melamin d.d. Kočevje pomeni neugodno gibanje (dvig) spremenljive obrestne mere v primeru prejetih posojil. Večina dolgoročnih posojil se obrestuje z variabilno obrestno mero, ki je vezana na eno-, tri-, ali šestmesečni EURIBOR. Vodstvo družbe Melamin d.d. Kočevje ocenjuje, da je obrestno tveganje srednje. Tveganje obstaja predvsem zaradi inflacije v Sloveniji in na evro območju, vendar pa se pričakuje, da se bo zaradi postopnega zniževanja tako inflacije kot obrestnih mer to tveganje v bližnji prihodnosti zmanjševalo.

#### *Likvidnostno tveganje*

Temeljna funkcija finančnega upravljanja je gotovo zagotavljanje plačilne sposobnosti, ki omogoča nemoten potek vsega preostalega poslovanja družbe Melamin d.d. Kočevje. Ocenjujemo, da je naše likvidnostno tveganje srednje. Tveganje kratkoročne plačilne sposobnosti pri poslovanju družbe Melamin d.d. Kočevje še vedno obstaja zaradi nesreče 12.5.2022, ki je začasno prekinila proizvodnjo, vendar se družba trudi učinkovito upravljati denarna sredstva in po potrebi zagotoviti ustrezne posojilne linije za kratkoročno uravnavanje denarnih tokov ter dostop do potrebnih finančnih virov. Več informacij o tem je podanih tudi v računovodskem delu letnega poročila družbe Melamin.

Ustvarjanje pozitivnega denarnega toka iz poslovanja je ključni cilj družbe Melamin d.d. Kočevje v letu 2024.

Tveganje glede dolgoročne plačilne sposobnosti družbe Melamin d.d. Kočevje je nizko do srednje. Delovna nesreča v maju je prekinila redno proizvodnjo, rekonstrukcija poškodovanega dela proizvodnje, ki je v

polnem teku, pa se bo zaključila predvidoma v 2. polovici leta 2024. Z zaključkom rekonstrukcije se bodo tudi prihodki vrnili na normalno raven. Pri izvedbi in financiranju rekonstrukcije je bilo družbi v pomoč kvalitetno zavarovanje, ki ga je imela in ga ima še vedno sklenjenega z zavarovalnico. Poleg tega družba nadaljuje sodelovanje s praktično vsemi kupci, saj ti izražajo jasen interes za nadaljnje sodelovanje. Vse navedeno je pomembno za obvladovanje dolgoročne plačilne sposobnosti družbe.

### *Kreditno tveganje*

Družba Melamin d.d. Kočevje ima veliko število kupcev, predvsem pravnih oseb. Postopki upravljanja terjatev so določeni, zato ocenjujemo, da je kreditno tveganje obvladljivo.

Družba Melamin d.d. Kočevje redno spremlja stanje terjatev do kupcev z namenom, da se izpostavljenost tveganju zaradi nepoplanih terjatev ne bi dvignila nad sprejemljiv nivo.

S slabšo plačilno disciplino naših kupcev se srečujemo predvsem na območju Slovenije, Balkana in Bližnjega vzhoda, vendar smo tveganja, povezana z neizpolnitvijo medsebojnih obveznosti poslovnih partnerjev, obvladovali z naslednjimi ukrepi:

- zavarovanje terjatev iz poslovanja pri Zavarovalnici Triglav d.d.,
- dodatno zavarovanje bolj tveganih terjatev do kupcev s finančnimi instrumenti (bančnimi garancijami, dokumentarnimi akreditivi) in pravnimi instrumenti (npr. pridržki lastninske pravice),
- redno smo preverjali bonitete vseh novih in obstoječih partnerjev,
- sistematično smo izterjevali terjatve,
- posebno pozornost smo stanju odprtih in zapadlih terjatev posvečali tudi zaradi morebitnega vpliva vojne v Ukrajini ter situacije na Bližnjem vzhodu na plačilno sposobnost naših kupcev.

Glede na navedene ukrepe in glede na to, da je imela družba Melamin d.d. Kočevje večino svojih terjatev do kupcev zavarovanih, vodstvo ocenjuje, da je izpostavljenost posojilnim tveganjem nizka in obvladljiva.

### *Valutno tveganje*

Večino prodaje in nabave družba Melamin d.d. Kočevje opravi na evrskem območju oziroma se pogodbe sklepajo v evrih. Poslovanja izven evro območja je malo.

Izpostavljenost družbe Melamin d.d. Kočevje valutnim tveganjem zato ocenjujemo kot majhno.

## **Poslovna tveganja**

### *Zunanja tveganja*

Izpostavljenost zunanjim tveganjem delno zmanjšujejo partnerski odnosi s kupci, visoka kvaliteta izdelkov in redne dobave. K zmerni izpostavljenosti tovrstnim tveganjem pripomore tudi razmeroma uravnotežena prodaja po posameznih prodajnih področjih in obdobjih v letu. Zaradi nesreče, ki je povzročila začasno nezmožnost proizvodnje in posredno tudi dobav naših izdelkov kupcem, so se zunanja tveganja povečala. Zaradi tega smo takoj pristopili k sanaciji posledic nesreče in rekonstrukciji tovarne, hkrati pa z neposrednimi odnosi skušali pomagati vsakemu našemu kupcu najti neko rešitev, s čimer smo ta tveganja uspešno zmanjševali takoj po nesreči kot tudi v prvem polletju 2024.

### *Premoženjska tveganja*

Družba Melamin d.d. Kočevje svoja najpomembnejša premoženjska tveganja (požarno, potresno, strojelomno, transportno), tveganje proizvajalčeve odgovornosti, tveganje civilne odgovornosti ter tveganja nezgod zaposlenih na službenih poteh in delovnem mestu sistematično prenaša na zavarovalnice. Zaradi nesreče v letu 2022, ki je povzročila velike poškodbe na opremi in posledično nezmožnost proizvodnje, ter posledic, ki smo jih čutili tudi še v letu 2023 in prvem polletju 2024, so se premoženjska tveganja nekoliko povečala, vendar pa ta tveganja zmanjšujemo z ustreznimi zavarovanji. Premoženjska tveganja zmanjšujemo tudi z novimi varnostnimi in organizacijskimi ukrepi ter uporabo najboljših razpoložljivih tehnologij.

### *Prodajna tveganja*

Prodajna tveganja so tveganja strategije trženja, ki jo izvaja podjetje, kot so upravljanje blagovnih znamk, cenovna politika, distribucijska mreža, promocijske aktivnosti in drugo. K temu sodi tudi tveganje večje

pogajalske moči velikih industrijskih kupcev. V družbi Melamin d.d. Kočevje prodajna tveganja omejujemo z ustreznimi trženjskimi postopki, razpršenostjo kupcev in trgov, različnostjo izdelkov, razvojem novih in kvalitetnih izdelkov, ki omogočajo vstop na nove trge in panoge, ter s sistematičnim spremljanjem in primerjalnimi analizami relevantnih panog (konkurentov in kupcev) in z upoštevanjem standardov na področju obvladovanja kakovosti, varnosti, okolja in zdravja. Ocenjujemo, da je izpostavljenost tovrstnim tveganjem zmerna. Prodajna tveganja so se po nesreči v letu 2022 zaradi izpada proizvodnje seveda povečala, smo pa takoj z aktivnim pristopom in neposrednimi odnosi s kupci skušali najti optimalne prodajne rešitve. S postopnim povečevanjem obsega lastne proizvodnje ter tudi z nadaljevanjem sodelovanja z drugimi podjetji, ki so nam pomagala pri proizvodnji manjšega dela naših izdelkov na njihovih lokacijah, smo v letu 2023 in prvem polletju 2024 ta tveganja postopno zmanjševali. Ob upoštevanju sprejetih ukrepov ocenjujemo, da je izpostavljenost tovrstnim tveganjem glede na leta pred nesrečo sicer še vedno povečana, vendar ni kritična in je obvladljiva.

### *Nabavna tveganja*

Nabavna tveganja lahko razdelimo na:

- tveganja zaradi povišanja cen surovin,
- tveganja zaradi zamud oziroma neizdobav,
- tveganja zaradi nekakovosti surovin.

V zadnjih letih doživljamo nihanja cen surovin, predvsem zaradi občutnih sprememb cen nafte in zemeljskega plina kot glavne osnove za večino naših surovin. Pri naših izdelkih pogosto uporabljamo surovine, ki jih proizvaja omejeno število proizvajalcev. V ekstremnih primerih je število ustreznih dobaviteljev lahko omejeno celo le na enega ali dva. To zmanjšuje naše nabavne možnosti in povzroča tudi tveganja za zagotovitev nemotene oskrbe s surovinami. Omenjena tveganja zmanjšujemo s trdnimi (pogodbenimi in partnerskimi) dogovori z dobavitelji, nakupi v ugodnih časovnih obdobjih, stalnim ocenjevanjem in izborom dobaviteljev, nenehnim iskanjem novih nabavnih virov ter optimizacijami receptur. Z naštetimi ukrepi ter visokimi standardi, ki jih postavljamo za naše dobavitelje in vhodne surovine, vsekakor zmanjšujemo naša tveganja, ki pa se jim v celoti ni mogoče izogniti. Najpomembnejši trendi, zaradi katerih prihaja do nabavnih tveganj, so izrazito globalni in na njih težko vplivamo, vendar pa jih skušamo obvladovati s skrbnim in pravočasnim načrtovanjem nabave. Izpostavljenost nabavnim tveganjem zato ocenjujemo kot nizko do zmerno.

### *Naložbena tveganja*

Naložbena tveganja ocenjujemo kot zmerna ne glede na zaostreno okoljevarstveno zakonodajo na področju Evropske Unije. S stalnim spremljanjem trendov znotraj EU in prilagajanjem novim zahtevam na osnovi lastnih razvojnih rešitev sledimo spremembam na trgu EU kot tudi spremembam na trgih izven EU. Poudarek pri razvojnih naložbah je razvoj novih izdelkov z višjo dodano vrednostjo. Pred vsako odločitvijo za izvedbo naložbenega projekta izvedemo temeljite presoje upravičenosti tako s stališča ekonomike naložbe kot drugih strateških oziroma sinergijskih učinkov naložbe. Tudi na tem področju je nesreča tveganja povečala in smo morali sredstva, ki so bila namenjena naložbam, usmeriti v odpravo posledic nesreče. To je veljalo tudi za leto 2023 in prvo polletje 2024, ko smo izvajali skoraj izključno tiste investicije, ki so potrebne za dokončanje rekonstrukcije podjetja po nesreči.

### *Produktna tveganja*

Osredotočeni smo tudi na obvladovanje tveganj, ki lahko privedejo do reklamacij naših izdelkov na trgu ter v skrajnem primeru do odpovedi naročil oziroma produktne odgovornosti proizvajalca. Produktna tveganja omejujemo z ustreznimi sistemi razvoja in zagotavljanja kakovosti v okviru proizvodnih, prodajnih in poprodajnih postopkov. Tovrstna tveganja dodatno zmanjšujemo z zavarovanjem produktne odgovornosti.

Vzpostavljen imamo sistem vodenja, ki vključuje zahteve standardov ISO 9001:2015 in ISO 14001:2015. Omenjeni sistem omogoča nadzor postopkov, ciljno vodenje in spremljanje doseganja ciljev ter sistematično skrb za nenehne izboljšave, ustrezno tehnološko opremljenost in nenehno posodabljanje opreme. V letu 2022 je potekala certifikacijska presoja po obeh standardih, ki ni pokazala večjih odstopanj, kot tudi ne redna presoja v maju 2024. V okviru sistema vodenja smo v maju 2024 na novo preverili tveganja povezana s procesi in jih na novo ocenili.

Produktna tveganja obvladujemo tudi z aktivnim spremljanjem zakonodaje in standardov povezanih z našimi produkti. Z namenom zmanjševanja produktnih tveganj zagotavljamo, kjer to kupci želijo, izpolnjevanje posebnih standardov, pri posameznih produktih pa skladnost dokazujemo tudi s posebnimi certifikati.

Pri izdelkih PE Lesna industrija smo tako v novembru 2023 imeli obnovitveno presojo in obnovili FSC certifikat (FSC-STD-40-004 V3.1 EN) ter kupcem lahko še naprej dobavljamo melafilme v skladu z vsemi zahtevami standarda.

Pri superplastifikatorjih, namenjenih gradbeni industriji, smo v maju 2024 obnovili certifikat po standardu SIST EN 934. Kupcem s področja avtomobilske industrije zagotavljamo delno implementacijo zahtev standarda IATF 16949: Sistem vodenja kakovosti v avtomobilski industriji.

Z namenom primerljivosti z drugimi konkurenčnimi podjetji in v skladu s pričakovanji nekaterih kupcev smo v letu 2023 izvedli ocenjevanje na svetovno znani platformi Ecovadis. Pri samoocenjevanju se je podjetje ocenjevalo na številnih področjih, ki so ključna za doseganje trajnostne uspešnosti in ciljev, vključno z vplivi na okolje, delo, človekove pravice, etiko in vplivi na trajnostne dobavne verige. Pri zadnji taki oceni smo si prislužili srebrno priznanje.

Pri ključnih izdelkih produktna in tudi proizvodna tveganja obvladujemo tudi z zaščito intelektualne lastnine s patenti in na tak način zagotavljamo dolgotrajno možnost proizvodnje teh izdelkov. Ocenjujemo, da je izpostavljenost produktnim tveganjem zmerna.

### *Proizvodna tveganja*

Stalno odgovorno izvajamo procedure proizvodnih in poslovnih procesov, ki jih periodično tudi čim bolj objektivno preverjamo prek zunanjih presoj v skladu z mednarodnimi ISO standardi (ISO 9001, ISO 14001).

V okviru sistema vodenja družba redno prepoznava in analizira tveganja, ki izvirajo iz posameznih proizvodnih procesov in so bistvena za doseganje ciljev družbe. Pri prepoznavanju in ocenjevanju proizvodnih tveganj je velik poudarek na zagotavljanju kakovosti proizvodnih procesov in izdelkov, na ustreznem ravnanju z okoljem ter preprečevanju in obvladovanju možnih izrednih razmer.

Družba Melamin d.d. Kočevje vlaga veliko energije in sredstev v preventivne ukrepe za zmanjševanje proizvodnih tveganj in preprečevanje kritičnih situacij. Med te ukrepe sodijo: stalno izobraževanje vseh zaposlenih, organizacijski in tehnični ukrepi za preprečevanje napak in odpravljanje potencialnih nevarnosti, preventivno vzdrževanje in upoštevanje načela stalnega uvajanja novih pozitivnih rešitev za zmanjševanje tveganj.

Z namenom zmanjševanja proizvodnih tveganj in zagotavljanja obratovalne zanesljivosti zagotavljamo preventivno vzdrževanje in odpravljanje napak z lastno službo vzdrževanja, poleg tega pa imamo stalne pogodbe s ključnimi zunanjimi partnerji, ki zagotavljajo kvalitetno odpravo morebitnih napak in preventivno vzdrževanje.

Večina proizvodnih linij omogoča proizvodnjo različnih tipov izdelkov in tako zagotavlja manjše tveganje za naše kupce. Strateško obvladujemo zmerna proizvodna tveganja tudi s pomočjo zagotavljanja varnostnih zalog ključnih vhodnih materialov in izdelkov. Velik poudarek pri obvladovanju proizvodnih tveganj je namenjen tudi energetskemu sistemom, ki zagotavljajo ustrezne količine in kvaliteto energije (para, hladilna voda, komprimiran zrak, dušik...). Proizvodna in energetska tveganja zmanjšujemo tudi s tehničnimi izboljšavami in stalnim investiranjem v procese, aktivnim spremljanjem zakonodaje, standardov in novih tehnoloških praks ter prenosom le-teh v našo prakso.

Zaradi nesreče, ki je povzročila začasno zaustavitev proizvodnje, so se proizvodna tveganja sicer močno povečala, a s postopnim vzpostavljanjem večine proizvodnje v PE Kemična industrija in z vsemi sprejetimi ukrepi se proizvodna tveganja postopoma zmanjšujejo.

Ker pa je vzpostavljanje proizvodnje postopno in bo trajalo še večji del leta 2024, so proizvodna tveganja še vedno razmeroma velika.

### *Okoljska tveganja*

Za družbo Melamin so okoljska tveganja izredno pomembna že zaradi njene dejavnosti. Družba Melamin kot proizvajalec plastičnih mas je tako prepoznana na osnovi Uredbe o vrsti dejavnosti in naprav, ki povzročajo industrijske emisije, kot naprava, ki povzroča industrijske emisije že na osnovi svoje dejavnosti. Družba Melamin je prav tako zaradi uporabe velikih količin nevarnih kemikalij na osnovi Uredbe o preprečevanju večjih nesreč in ukrepih za zmanjšanje posledic razvrščena med večje obrate tveganja za kemijsko nesrečo. V skladu z obema krovnama Uredbama ima družba pridobljeni okoljevarstveni dovoljenji, ki natančno določata zahteve za redno delovanje, s katerimi obvladujemo vplive na okolje in zahteve, ki jih moramo upoštevati za preprečevanje večjih nesreč.

Družba je na področju okoljskih tveganj izpostavljena tudi drugim okoljskim in kemijskim zakonodajnim zahtevam ter zahtevam zainteresiranih strani.

Zaradi nesreče v letu 2022 so se okoljska tveganja močno povečala, saj smo bolj izpostavljeni dodatnim zahtevam zakonodaje in zlasti povečanim pričakovanjem zainteresiranih strani.

Tveganja, ki so povezana z ustreznim ravnanjem z okoljem, družba najprej obvladuje z doslednim upoštevanjem zakonodajnih zahtev, podanih v okoljevarstvenih dovoljenjih. Tveganja, ki so povezana z ustreznim ravnanjem z okoljem, družba obvladuje tudi s sprotnim in rednim spremljanjem zakonodajnih zahtev. Aktivno se vključujemo v različne iniciative, da pravočasno prepoznavamo nove zahteve in se jim lahko prilagodimo (npr. skupina za Program odgovornega ravnanja, skupina za REACH v okviru GZS, redno sodelovanje s sekcijo za okolje pri GZS, sodelovanje z evropskimi proizvajalci smol – v okviru evropskega združenja kemijske industrije CEFIC).

Tveganja, ki so povezana z ustreznim ravnanjem z okoljem, družba obvladuje tudi s spremljanjem pričakovanj zainteresiranih strani ter s stalnim komuniciranjem z njimi.

Preko letnega pregledovanja skladnosti delovanja z veljavnimi zakonodajnimi zahtevami ter predvidenimi spremembami družba preventivno skrbi tako za organizacijske kot tudi tehnične ukrepe za zmanjševanje tveganj. O ukrepih redno komunicira z zaposlenimi, jih informira o okoljskih tveganjih in jih usposablja za ustrežnejše ukrepanje.

Z namenom zmanjševanja okoljskih tveganj družba v fazi razvoja novih izdelkov in investicij pregleda tudi okoljske vidike in določi ukrepe za obvladovanje le-teh. Na tak način preventivno zmanjšuje ranljivost družbe zaradi okoljskih tveganj, istočasno pa v tej fazi usmerja razvoj izdelkov in investiranje v iskanje okoljskih priložnosti.

Z namenom zmanjševanja tveganj, povezanih s pričakovanji in zahtevami zainteresiranih strani, družba že leta pripravlja letno poročilo o ključnih parametrih – Poročilo o odgovornem ravnanju in ga objavlja na svoji spletni strani.

V fazi rekonstrukcije tovarne je družba sodelovala z občinsko komisijo, v katero so bili vključeni tudi predstavniki civilne družbe in jim posredovala vse informacije, ki so jih želeli ali potrebovali. Poleg tega je družba vzpostavila neposredne stike tudi z različnimi civilnimi iniciativami. Z namenom boljšega komuniciranja smo najeli zunanjo organizacijo za odnose z javnostmi, ki nam pomaga pri pripravi odgovorov in izjav za različne skupine zainteresiranih javnosti. S civilnimi iniciativami skušamo vzpostavljati neposredne stike, na njihovo pobudo pa na naši spletni strani tudi objavljamo ključne podatke o vplivih na okolje in tako zmanjšujemo tveganja, povezana z okoljem.

Del okoljskih tveganj so tudi tveganja za kemijske nesreče, kar družba stalno nadzoruje v skladu z veljavno zakonodajo in okoljevarstvenim dovoljenjem. Družba je na osnovi poziva Ministrstva za okolje, podnebje in energijo posodobila varnostno poročilo in tako implementirala priporočila, ki jih je dobila v poročilih, ki so analizirala nesrečo.

Z namenom zmanjšanja tveganja za nesrečo družba skrbi za zadostno število delavcev – prostovoljnih gasilcev in varnostnih vodij, ki so izvzeti iz rednega dela in skrbijo le za varnost družbe. Družba skrbi tudi za njihovo redno usposabljanje.



Okoljska tveganja zmanjšujemo tudi s sodelovanjem z zakonodajnimi organi v strokovnih skupinah, v postopkih pridobivanja dovoljenj in v inšpekcijskih postopkih.

V mesecu maju 2024 je bila uspešno izvedena zunanja presoja po okoljskem standardu ISO 14001:2015, ki ni pokazala odstopanj.

Izvajamo redna interna izobraževanja zaposlenih s področij ravnanja z okoljem, varstva pri delu, požarnega varstva in varnosti, prav tako pa usposabljam tudi zunanje izvajalce.

Ne glede na vse sprejete ukrepe pa ocenjujemo, da so okoljska tveganja za družbo velika.

### *Regulatorna tveganja*

Z namenom zmanjševanja regulatornih tveganj pri rednem delovanju družba sistematsko spremlja zakonodajne zahteve in zahteve standardov na vseh področjih delovanja. Na ključnih področjih družba deluje proaktivno; odgovorne osebe iz družbe sodelujejo v različnih zunanjih strokovnih združenjih in tako že vnaprej pridobivajo informacije o novih regulatornih zahtevah. Prav tako se aktivno vključujemo v javne razprave o spremembah zakonodaje. Družba s pravočasnim vključevanjem novih regulatornih zahtev zmanjšuje tveganja, da ne bi le-te povzročile večje težave pri stabilnem delovanju družbe.

Zaradi nesreče so se regulatorna tveganja povečala, saj smo izpostavljeni pogostim inšpekcijskim pregledom, ki ne izhajajo le iz rednih zakonodajnih zahtev, pač pa tudi iz prijav zainteresiranih javnosti. V upravnih postopkih se preverja vse detajle, kar povzroča dodatna preverjanja in zamude.

Tako kot okoljska tveganja so tudi regulatorna tveganja za družbo velika.

### *Kadrovska tveganja*

Zaradi gospodarske rasti in povečanega zaposlovanja lahko v prihodnosti pride do tveganj pri zaposlovanju določenega strokovnega kadra v našem okolju.

V izogib temu aktivno sodelujemo z izobraževalnimi ustanovami. Sodelujemo tudi na kariernih sejmih in dnevih odprtih vrat, kjer promoviramo potrebe po novih kadrih v naši družbi. Prav tako izvajamo lastno štipendijsko politiko.

Zaposlenim nudimo primerno plačo in stimulatívno nagrajevanje, dinamično in kreativno delo z možnostjo napredovanja in stalnega sodelovanja s fakultetami in inštituti, tako doma kot v tujini. Velik poudarek dajemo tudi stalnemu izobraževanju in usposabljanju vseh zaposlenih v družbi ter skrbimo za ustrezno delovno okolje.

Ocenjujemo, da so kadrovska tveganja še vedno nekoliko povečana tudi kot posledica nesreče, ki je lahko povečala občutek negotovosti pri nekaterih obstoječih zaposlenih ter lahko tudi povzroča težave pri iskanju novih zaposlenih.

### *Druga tveganja*

Družba spremlja tudi druga tveganja, ki bi lahko povzročila težave pri delovanju družbe. Glede na možnosti in obseg tveganj določa ukrepe in spremlja njihovo učinkovitost.

Z namenom zmanjševanja informacijskih tveganj družba dolgoročno sodeluje s preverjenimi zunanjimi partnerji. Družba skrbi za varno računalniško infrastrukturo in ustrezno usposobljenost zaposlenih, ki delajo s pomembnimi informacijami.

Tveganja povezana z lokalnim okoljem (npr. prometna infrastruktura (cesta, železnica, pristanišče), energetska infrastruktura (električna energija), komunalna infrastruktura (voda, odpadna voda, odpadki) družba obvladuje z dobrim sodelovanjem z lokalno skupnostjo, državo in izvajalci dejavnosti.

V fazi prostorskih planiranj in investicij v infrastrukturo skušamo pridobiti čim boljše možnosti za razvoj družbe, prav tako pa tudi informacije o realnih možnostih za nadaljnje delovanje.

Varnostna tveganja obvladujemo z dolgoročnim sodelovanjem z zunanjim izvajalcem službe varovanja. Poleg tega na lokaciji izvajamo tudi tehnično varovanje celotne lokacije.

Ker pa se zavedamo, da imajo na tem področju vpliv zaposleni, skrbimo za stabilno kadrovske strukturo zaposlenih in dvig zavesti in odgovornosti vseh zaposlenih.

#### ***2.14. Pomembnejši dogodki po obdobju poročanja***

Po poročevalskem obdobju ni bilo drugih pomembnejših poslovnih dogodkov, ki bi vplivali na računovodske izkaze družbe Melamin za prvo polletje 2024.

### 3. Zgoščeni računovodski izkazi družbe Melamin d.d. Kočevje s pojasnili

#### RAČUNOVODSKI IZKAZI

Računovodski izkazi družbe Melamin so pripravljene v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi

#### 3.1. Bilanca stanja družbe Melamin d.d. Kočevje

Tabela št. 11: Bilanca stanja

v EUR brez centov

Postavka	Pojasnila	30.6.2024	31.12.2023
<b>SREDSTVA</b>	<b>3.6.1.</b>	<b>64.557.747</b>	<b>59.182.825</b>
<b>A. Dolgoročna sredstva</b>		<b>45.193.520</b>	<b>42.168.533</b>
<b>I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitev</b>	<b>3.6.1.1.</b>	<b>510.875</b>	<b>536.624</b>
1. dolgoročne premoženjske pravice		510.875	536.624
<b>II. Opredmetena osnovna sredstva</b>	<b>3.6.1.1.</b>	<b>44.623.116</b>	<b>41.572.451</b>
1. Zemljišča in zgradbe		16.698.568	12.819.795
a) zemljišča		2.280.031	2.280.031
b) zgradbe		14.418.537	10.539.764
2. Proizvajalne naprave in stroji		21.140.483	17.962.062
3. Druge naprave in oprema		397.121	355.506
4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo		6.386.944	10.435.088
a) opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi		6.352.135	10.394.360
b) predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev		34.809	40.728
<b>III. Dolgoročne finančne naložbe</b>	<b>3.6.1.2..</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>
<b>IV. Dolgoročne poslovne terjatve</b>	<b>3.6.1.2.</b>	<b>1.178</b>	<b>1.107</b>
<b>V. Odložene terjatve za davke</b>	<b>3.6.1.3.</b>	<b>57.351</b>	<b>57.351</b>
<b>B. Kratkoročna sredstva</b>		<b>18.931.935</b>	<b>16.935.849</b>
<b>I. Zaloge</b>	<b>3.6.1.4.</b>	<b>6.217.414</b>	<b>5.551.564</b>
1. Material		3.261.259	3.317.569
2. Nedokončana proizvodnja		1.320.043	855.988
3. Proizvodi in trgovsko blago		1.628.522	1.298.349
4. Predujmi za zaloge		7.590	79.658
<b>II. Kratkoročne finančne naložbe</b>	<b>3.6.1.5.</b>	<b>8.000</b>	<b>8.000</b>
<b>III. Kratkoročne poslovne terjatve</b>	<b>3.6.1.6.</b>	<b>11.761.545</b>	<b>9.125.551</b>
2. kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		10.985.424	7.938.236
3. kratkoročne poslovne terjatve do drugih		776.121	1.187.315
<b>IV. Denarna sredstva</b>	<b>3.6.1.7.</b>	<b>944.976</b>	<b>2.250.734</b>
<b>C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitev</b>	<b>3.6.1.8..</b>	<b>432.292</b>	<b>78.443</b>
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>	<b>3.6.2.</b>	<b>64.557.747</b>	<b>59.182.825</b>
<b>A. Kapital</b>	<b>3.6.2.1.</b>	<b>30.995.824</b>	<b>30.770.176</b>
<b>I. Vpoklicani kapital</b>		<b>1.725.396</b>	<b>1.725.396</b>
1. Osnovni kapital		1.725.396	1.725.396
<b>II. Kapitalske rezerve</b>		<b>5.630.855</b>	<b>5.630.855</b>
<b>III. Rezerve iz dobička</b>		<b>18.292.323</b>	<b>18.292.323</b>
1. Zakonske rezerve		5.345.261	5.345.261
2. Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže		1.368.274	1.368.274
3. Lastne delnice in lastni poslovni deleži		-1.368.274	-1.368.274
4. Druge rezerve iz dobička		12.947.062	12.947.062
<b>IV. Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti</b>		<b>-305.269</b>	<b>-305.269</b>
<b>V. Preneseni čisti poslovni izid</b>		<b>5.426.871</b>	<b>4.831.942</b>
<b>VI. Čisti poslovni izid poslovnega leta</b>		<b>225.648</b>	<b>594.929</b>
<b>B. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitev</b>	<b>3.6.2.2.</b>	<b>5.134.199</b>	<b>5.387.219</b>
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti		1.162.216	1.158.837
2. Druge rezervacije		1.659.504	1.708.800
3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitev		2.312.479	2.519.582
<b>C. Dolgoročne obveznosti</b>	<b>3.6.2.3.</b>	<b>14.896.771</b>	<b>10.427.239</b>
1. Dolgoročne finančne obveznosti		14.896.771	10.427.239
1. Dolgoročne finančne obveznosti do bank		14.277.834	10.277.834
2. Druge dolgoročne finančne obveznosti		618.937	149.405
<b>Č. Kratkoročne obveznosti</b>	<b>3.6.2.4.</b>	<b>13.156.357</b>	<b>12.009.743</b>
<b>I. Kratkoročne finančne obveznosti</b>		<b>1.404.046</b>	<b>2.785.942</b>
1. Kratkoročne finančne obveznosti do bank		1.294.622	2.669.539
2. Druge kratkoročne finančne obveznosti		109.424	116.403
<b>II. Kratkoročne poslovne obveznosti</b>		<b>11.752.311</b>	<b>9.223.801</b>
2. kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		10.955.978	8.450.769
3. kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		1.982	15.660
4. kratkoročne poslovne obveznosti do drugih		794.351	757.372
<b>D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitev</b>	<b>3.6.2.5.</b>	<b>374.596</b>	<b>588.448</b>

Računovodske usmeritve in pojasnila v nadaljevanju so sestavni del računovodskih izkazov

### 3.2. Izkaz poslovnega izida družbe Melamin d.d. Kočevje

Tabela št. 12: Izkaz poslovnega izida

v EUR brez centov

Postavka	Pojasnila	1-6 2024	1-6 2023
1. Čisti prihodki od prodaje	3.6.3.1.	24.864.532	24.733.861
2. Sprememba vrednosti zalog proiz.in nedok. proizvodnje		987.358	257.060
3. Drugi poslovni prihodki		767.214	1.826.722
4. Stroški blaga, materiala in storitev	3.6.3.2.	18.930.421	21.474.643
a, nabavna vrednost prodanega blaga, materiala in stroški porabljenega materiala		15.910.912	17.864.465
b stroški storitev		3.019.509	3.610.178
5. Stroški dela	3.6.3.3.	4.578.323	4.041.980
a. stroški plač		3.442.816	2.989.655
b. stroški socialnih zavarovanj		653.879	573.979
od tega stroški pokojninskih zavarovanj		401.393	353.781
c. drugi stroški dela		481.628	478.346
6. Odpisi vrednosti	3.6.3.4.	2.338.783	1.814.402
amortizacija		2.331.078	1.814.402
prevrednotovalni poslovni odhodki osnovnih sredstev		7.705	0
7. Drugi poslovni odhodki	3.6.3.5.	115.626	114.034
8. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	3.6.3.6.	16.561	1.506.500
9. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	3.6.3.7.	332.461	122.099
finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank		332.461	122.099
finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti		0	0
10. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	3.6.3.7.	6.451	7.999
11. Drugi prihodki		0	5.238
12. Drugi odhodki	3.6.3.7.	87.957	1.478
13. Davek od dobička	3.6.4.	-19.995	-52.692
14. Odloženi davek	.	0	0
15. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	3.6.5.	225.648	700.054
Čisti dobiček na delnico*(v EUR)		0,58	1,79

\*čisti dobiček/povprečno število izdanih delnic v obdobju brez lastnih delnic

Računovodske usmeritve in pojasnila v nadaljevanju so sestavni del računovodskih izkazov

### 3.3. Izkaz drugega vseobsegajočega donosa družbe Melamin d.d. Kočevje

Tabela št. 13: Izkaz vseobsegajočega donosa

v EUR brez centov

Postavka	1-6 2024	1-6 2023
1. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	225.648	700.054
2. Spremembe rezerv nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	0	0
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja (1+2)	225.648	700.054

Računovodske usmeritve in pojasnila v nadaljevanju so sestavni del računovodskih izkazov.

**3.4. Izkaz denarnih tokov družbe Melamin d.d. Kočevje**

Tabela št. 14: Izkaz denarnih tokov

v EUR brez centov

	1-6 2024	1-6 2023
<b>A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>		
<b>a) Postavke izkaza poslovnega izida</b>	<b>2.404.367</b>	<b>1.044.872</b>
Poslovni prihodki in finančni prihodki iz poslovnih terjatev	26.143.140	26.752.840
Poslovni odhodki brez amortizacije in finančni odhodki iz poslov. obveznosti	-23.718.778	-25.655.276
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	-19.995	-52.692
<b>b) Spremembe čistih obratnih sredstev poslovnih postavk bilance stanja</b>	<b>-1.341.035</b>	<b>-1.971.779</b>
Začetne manj končne poslovne terjatve	-2.635.994	-4.778.788
Začetne manj končne aktivne časovne razmejitev	-353.849	-268.444
Začetne manj končne zaloge	-665.850	438.821
Končni manj začetni poslovni dolgovi	2.528.510	3.211.719
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitev	-213.852	-575.087
<b>c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju ( a + b )</b>	<b>1.063.332</b>	<b>-926.907</b>
<b>B. DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU</b>		
<b>a) Prejemki pri investiranju</b>	<b>147.265</b>	<b>5.506.499</b>
Prejemki od finančnih naložb	0	5.506.499
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	147.265	0
<b>b) Izdatki pri investiranju</b>	<b>-4.809.254</b>	<b>-5.764.372</b>
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-3.290	-647.663
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-4.805.964	-5.116.709
<b>c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju ( a + b )</b>	<b>-4.661.989</b>	<b>-257.873</b>
<b>C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>		
<b>a) Prejemki pri financiranju</b>	<b>5.800.000</b>	<b>2.715.098</b>
Prejemki od povečanja finančnih obveznosti	5.800.000	2.715.098
<b>b) Izdatki pri financiranju</b>	<b>-3.507.101</b>	<b>-758.716</b>
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-332.461	-122.099
Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	-3.174.640	-636.617
<b>c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju ( a + b )</b>	<b>2.292.899</b>	<b>1.956.382</b>
<b>Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV</b>	<b>944.976</b>	<b>1.811.310</b>
Denarni izid v obdobju ( Ac + Bc + Cc )	-1.305.758	771.602
Začetno stanje denarnih sredstev	<b>2.250.734</b>	<b>1.039.708</b>

Za sestavljanje izkaza denarnih tokov je uporabljena posredna metoda (različica II).

Računovodske usmeritve in pojasnila v nadaljevanju so sestavni del računovodskih izkazov.

### 3.5. Izkaz gibanja kapitala družbe Melamin d.d. Kočevje

Tabela št. 15: Izkaz gibanja kapitala

v EUR brez centov

Postavke	I Vpoklicani kapital	II Kapitalske rezerve	III Rezerve iz dobička				V Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	VI Preneseni čisti dobiček	VII Čisti poslovni izid poslovnega leta	VIII Skupaj
	1. Osnovni kapital		1. Zakonske rezerve	2. Rezerve za lastne delnice	3. Lastne delnice (kot odbitna postavka)	4. Druge rezerve iz dobička		1. Preneseni čisti dobiček	1. Čisti dobiček poslovnega leta	
A.1. Stanje 01.01.2024	1.725.396	5.630.855	5.345.261	1.368.274	-1.368.274	12.947.062	-305.269	4.831.942	594.929	30.770.176
<b>B 1. Celotni vsobsegajoči donos poročevalskega obdobja</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	225.648	225.648
a) vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	225.648	225.648
<b>B.2 Spremembe v kapitalu</b>	0	0	0	0	0	0	0	594.929	-594.929	0
b) razporeditev dela čistega izida za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine	0	0	0	0	0	0	0	594.929	-594.929	0
C. Stanje 30.06.2024	1.725.396	5.630.855	5.345.261	1.368.274	-1.368.274	12.947.062	-305.269	5.426.871	225.648	30.995.824

Postavke	I Vpoklicani kapital	II Kapitalske rezerve	III Rezerve iz dobička				V Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	VI Preneseni čisti dobiček	VII Čisti poslovni izid poslovnega leta	VIII Skupaj
	1. Osnovni kapital		1. Zakonske rezerve	2. Rezerve za lastne delnice	3. Lastne delnice (kot odbitna postavka)	4. Druge rezerve iz dobička		1. Preneseni čisti dobiček	1. Čisti dobiček poslovnega leta	
A.1. Stanje 01.01.2023	1.725.396	5.630.855	5.345.261	1.368.274	-1.368.274	12.444.555	-298.155	7.311.061	-1.834.448	30.324.525
<b>A.2 Spremembe kapitala - pripojitev smartMELAMINE d.o.o.1.1.2023</b>	0	0	0	0	0	0	0	-625.559	0	-625.559
<b>B 1. Celotni vsobsegajoči donos poročevalskega obdobja</b>	0	0	0	0	0	0	-7.114	-19.112	1.097.436	1.071.210
a) vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	1.097.436	1.097.436
b) druge sestavine vsobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	-7.114	-19.112	0	-26.226
<b>B.2 Spremembe v kapitalu</b>	0	0	0	0	0	502.507	0	-1.834.448	1.331.941	0
a) razporeditev preostalega dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzornega sveta	0	0	0	0	0	502.507	0	0	-502.507	0
b) razporeditev dela čistega izida za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine	0	0	0	0	0	0	0	-1.834.448	1.834.448	0
C. Stanje 31.12.2023	1.725.396	5.630.855	5.345.261	1.368.274	-1.368.274	12.947.062	-305.269	4.831.942	594.929	30.770.176

Računovodske usmeritve in pojasnila v nadaljevanju so sestavni del računovodskih izkaz

### **3.6. Pojasnila k računovodskim izkazom družbe Melamin d.d. Kočevje**

#### **Povzetek pomembnih računovodskih usmeritev**

##### **Osnove za pripravo**

Računovodski izkazi družbe Melamin d.d. Kočevje so pripravljani v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi. Pri vseh pomembnih prikazanih zneskih v računovodskih izkazih smo razkrili tudi primerjalne informacije iz preteklega obdobja in jih vključujemo tudi v besedne in opisne informacije.

##### **Podlage za sestavitev računovodskih izkazov**

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih, brez stotinov.

Priprava računovodskih izkazov v skladu s SRS 2024 zahteva od poslovodstva določene presoje, ocene in predpostavke, ki vplivajo na uporabo računovodskih usmeritev in na izkazane vrednosti sredstev in obveznosti, prihodkov in odhodkov. Te ocene in z njimi povezane predpostavke temeljijo na preteklih izkušnjah in vrsti drugih, v danih okoliščinah primernih dejavnikov.

Računovodske usmeritve, ki so navedene v nadaljevanju, so bile dosledno uporabljene v vseh obdobjih, ki so prikazana v teh računovodskih izkazih.

Pri sestavi računovodskih izkazov je upoštevano,

- časovna neomejenost poslovanja,
- vsi poslovni dogodki se pripoznajo takrat, ko se pojavijo in
- računovodske informacije so sestavljene tako, da kažejo resnično in pošteno sliko poslovanja podjetja.

Zaradi popolnejšega informiranja in v skladu z ZGD-1 in SRS 2024 so k računovodskim izkazom podana pojasnila in dodatne informacije, ki so potrebne za pošteno predstavitev finančnega položaja in izidov poslovanja podjetja.

Računovodske izkaze je uprava družbe potrdila dne 30.8.2024.

##### **Tečaj in način preračuna v domačo valuto**

Postavke v računovodskih izkazih, ki so izkazane v tujih valutah, so v bilanci stanja in izkazu poslovnega izida preračunane v evre po referenčnem tečaju ECB. Pozitivne in negativne tečajne razlike, ki so posledica teh dogodkov, se prepoznajo v izkazu poslovnega izida med prevrednotovalnimi prihodki oziroma odhodki.

##### **Uporabljene metode za vrednotenje posameznih postavk v računovodskih izkazih**

Povzetek splošnih in v družbi izbranih računovodskih usmeritev:

##### **Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve**

Neopredmetena sredstva zajemajo naložbe v pridobljene dolgoročne premoženjske pravice do industrijske lastnine, dolgoročne aktivne časovne razmejitve in druga neopredmetena sredstva (programska računalniška oprema, licence, patenti), ter stroški razvijanja.

V podjetju nastali stroški razvijanja se pripoznajo kot neopredmeteno sredstvo, če se lahko dokažejo a) izvedljivost strokovnega dokončanja projekta, tako da bo na voljo za uporabo in prodajo; b) namen dokončati projekt in ga uporabljati ali prodati; c) zmožnost uporabljati ali prodati projekt; č) verjetnost gospodarskih koristi projekta, med drugimi obstoj trga za učinke projekta ali za sam projekt ali, če se bo projekt uporabljal v podjetju, njegova koristnost; d) razpoložljivost tehničnih, finančnih in drugih dejavnikov za dokončanje razvijanja in za uporabo ali prodajo projekta ter e) sposobnost zanesljivo izmeriti

stroške, ki se pripisujejo neopredmetenemu sredstvu med njegovim razvijanjem. Doba uporabnosti se določi na podlagi prihodkov, ko se bo projekt usredstvil.

Neopredmeteno sredstvo se ob začetnem pripoznavanju ovrednoti po nabavni vrednosti, ki jo tvorijo nakupna cena in stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno njihovi usposobitvi za uporabo. Uporabna vrednost posameznega neopredmetenega sredstva je omejena. Ko se obračunava amortizacija neopredmetenega sredstva, se ta pripozna v izkazu poslovnega izida. Za poznejše merjenje neopredmetenih osnovnih sredstev se uporablja model nabavne vrednosti. Kasnejši stroški v zvezi z neopredmetenimi sredstvi so usredstveni le v primeru, ko povečujejo prihodnje gospodarske koristi, ki izhajajo iz sredstva, na katero se izdatki nanašajo. Vsi drugi stroški so v poslovnem izidu pripoznani kot odhodki, takoj ko do njih pride.

Knjigovodska vrednost neopredmetenih sredstev se preverja najmanj enkrat na leto.

Dobički in izgube iz izločitve ali odtujitve neopredmetenega sredstva se ugotovijo kot razlika med prodajno vrednostjo iz odtujitve in knjigovodsko vrednostjo sredstva ter se pripoznajo kot prihodki ali odhodki v izkazu poslovnega izida, ko se osnovno sredstvo izloči ali odtuji.

### **Opredmetena osnovna sredstva**

Opredmetena osnovna sredstva so vrednotena po nabavnih vrednostih, zmanjšanih za enakomerno časovno obračunano amortizacijo in morebitno oslabitev.

V nabavni vrednosti opredmetenega osnovnega sredstva so vključeni stroški, ki se lahko neposredno pripišejo pridobitvi posameznega osnovnega sredstva.

Opredmetena osnovna sredstva niso več predmet knjigovodskega evidentiranja, če so odtujena ali izločena, ker od njih ni več možno pričakovati koristi. Dobički in izgube zaradi odprave pripoznanja opredmetenega osnovnega sredstva se evidentirajo med prevrednotovalne poslovne prihodke, sedanja vrednost pa med prevrednotovalne poslovne odhodke.

Če pozneje nastali stroški, ki so povezani z opredmetenim osnovnim sredstvom, povečujejo njegove bodoče koristi v primerjavi s prej ocenjenimi, se poveča njegova nabavna vrednost.

Popravila ali vzdrževanja opredmetenih osnovnih sredstev so namenjena obnavljanju ali ohranjanju prihodnjih gospodarskih koristi, ki se pričakujejo na podlagi prvotno ocenjene stopnje učinkovitosti sredstev. Pripoznajo se kot odhodki, kadar se pojavijo.

### **Najemi**

Družba ob sklenitvi pogodbe oceni, ali gre za najemno pogodbo oziroma, ali pogodba vsebuje najem. Pogodba je najemna pogodba oziroma vsebuje najem, če se z njo prenaša pravica do obvladovanja uporabe identificiranega sredstva za določeno obdobje v zameno za nadomestilo.

Družba določi trajanje najema kot obdobje, v katerem najema ni mogoče odpovedati, skupaj z:

- a) obdobjem, za katero velja možnost podaljšanja najema, če je precej gotovo, da bo najemnik to možnost izrabil, in
- b) obdobjem, za katero velja možnost odpovedi najema, če je precej gotovo, da najemnik te možnost ne bo izrabil.

### **Družba kot najemnik**

Družba uporablja enoten pristop pripoznavanja in merjenja za vse najeme, razen za kratkoročne najeme in najeme sredstev z majhno vrednostjo. Družba pripozna obveznost iz najema za plačila najemnin in pravico do uporabe sredstev, ki predstavlja pravico do uporabe sredstev v najemu.

### **Pravica do uporabe sredstev**

Družba pripozna opredmeteno osnovno sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe, na dan začetka najema (tj. na dan, ko je sredstvo v najemu na razpolago za uporabo).

Pravica do uporabe sredstev se izmeri po nabavni vrednosti, zmanjšani za popravek vrednosti in izgubo zaradi oslabitve, s prilagoditvijo nabavne vrednosti ob vsakem ponovnem merjenju obveznosti iz najema. Nabavna vrednost pravice do uporabe sredstev zajema znesek začetnega merjenja obveznosti iz najema, začetne neposredne stroške in plačila najemnine, ki so bila izvedena na datum začetka najema ali pred njim, zmanjšana za prejete spodbude za najem.

Pravica do uporabe sredstev se amortizira enakomerno v obdobju trajanja najema ali ocenjeni dobi koristnosti sredstev in sicer v tistem od obeh obdobj, ki je krajše, kot je opisano v nadaljevanju:



- proizvodjalna oprema in stroji: 5 do 10 let
- motorna vozila in druga oprema: 5 do 10 let
- zemljišča in zgradbe: do 10 let
- če se ob zaključku najema lastništvo nad najetim sredstvom prenese na družbo ali če družba izrabi opcijo nakupa, se amortizacija izračuna na podlagi ocenjene dobe koristnosti sredstva. Družba prevrednotuje pravice do uporabe sredstev tudi za morebitno oslabitev.

### **Obveznost iz najema**

Na dan začetka najema pripozna družba obveznost iz najema po sedanji vrednosti vseh plačil najemnin v celotnem obdobju trajanja najema, ki na ta dan še niso plačane.

Najemnine vključujejo nespremenljive najemnine, zmanjšane za vse terjatve za spodbude za najem, spremenljive najemnine, ki so odvisne od indeksa ali stopnje, in zneske, za katere se pričakuje, da jih bo najemnik plačal na podlagi jamstev za preostalo vrednost. V najemnine je vključena tudi izpolnitvena cena možnosti nakupa, če je precej gotovo, da bo družba izrabila to možnost, in plačila kazni za odpoved najema, če trajanje najema kaže, da bo družba izrabila možnost odpovedi najema.

Spremenljive najemnine, ki niso odvisne od indeksa ali stopnje, se pripoznajo kot strošek v obdobju, v katerem se zgodi ali dogodek ali pogoj, ki sproži plačilo (razen če so stroški nastali pri proizvodnji zalog). Pri izračunu sedanje vrednosti najemnin uporablja družba predpostavljeno obrestno mero za sposojanje na dan začetka najema, saj obrestne mere v najemni pogodbi ni mogoče določiti. Po datumu začetka najema se znesek obveznosti iz najema poveča za natečene obresti in zmanjša za vsa izvršena plačila najemnin. Poleg tega se knjigovodska vrednost obveznosti iz najema ponovno oceni v primeru prilagoditve ali spremembe obdobja trajanja najema, spremembe višine najemnine (npr. sprememba prihodnjih zneskov najemnine kot posledica spremembe indeksa ali stopnje za določanje višine najemnin) ali spremembe ocene opcije nakupa najetega sredstva.

Družba je obveznost iz najema pripoznala v postavki druge dolgoročne in kratkoročne finančne obveznosti.

### **Kratkoročni najemi in najemi sredstev z majhno vrednostjo**

Družba uporablja izjemo od pripoznanja kratkoročnega najema (tj. pri najemih, katerih obdobje najema traja 12 mesecev ali manj in ne vključujejo opcije nakupa). Obenem uporablja družba izjemo od pripoznanja sredstev z majhno vrednostjo, in sicer v povezavi z najemom sredstev, za katere velja, da so majhne vrednosti. Pri kratkoročnih najemih in najemih sredstev z majhno vrednostjo pripozna družba strošek najemnine enakomerno v celotnem obdobju trajanja najema.

### **Nadomestljiv znesek dolgoročnih sredstev**

Družba oceni, ali obstajajo morebitni dejavniki, ki nakazujejo, da bi bilo treba dolgoročna sredstva oslabiliti. Če bi knjigovodska vrednost presegla nadomestljivo vrednost, se vrednost sredstva oslabi na vrednost nadomestljivega zneska posameznega sredstva ali denar ustvarjajoče enote. Nadomestljiva vrednost je poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje posameznega sredstva ali denar ustvarjajoče enote, oziroma je vrednost v uporabi, in sicer višja izmed njih. Vrednost v uporabi se določi tako, da se pričakovani bodoči denarni tokovi diskontirajo na neto sedanjo vrednost z uporabo diskontne stopnje (pred davki), ki odraža sedanjo tržno oceno časovne vrednosti denarja in morebitno tveganje, povezano s posameznim sredstvom. Pri sredstvu, kjer so bodoči denarni tokovi odvisni tudi od ostalih sredstev v posamezni denar ustvarjajoči enoti, se vrednost v uporabi izračuna na podlagi bodočih denarnih tokov te denar ustvarjajoče enote. Izgube, ki nastanejo na podlagi oslavitve, se pripoznajo med prevrednotovalnimi poslovnimi odhodki.

### **Popravek vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev**

Neodpisana vrednost opredmetenega osnovnega sredstva in neopredmetenega dolgoročnega sredstva se zmanjšuje z amortiziranjem. Opredmeteno osnovno sredstvo se začne amortizirati prvi dan naslednjega meseca po tistem, ko je usposobljeno za opravljanje dejavnosti, za katero je namenjeno. Neopredmeteno sredstvo se začne amortizirati, ko je na voljo za uporabo. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva podjetje amortizira posamezno po metodi enakomernega časovnega amortiziranja. Zemljišča se ne amortizirajo.

Uporabljene amortizacijske stopnje po posamezni skupini osnovnih sredstev so razkrite v točki 3.6.1.1.

### **Dolgoročne in kratkoročne finančne naložbe**

Finančne naložbe se pri začetnem pripoznavanju razvrstijo v naslednje kategorije: finančna sredstva, izmerjena po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, finančne naložbe v posesti do zapadlosti v plačilo, finančne naložbe v posojila ali za prodajo razpoložljiva finančna sredstva

Finančne naložbe v posojila in naložbe v posesti do zapadlosti v plačilo, se pri začetnem pripoznavanju ovrednotijo po odplačni vrednosti po metodi efektivnih obresti. Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva se ob pripoznavanju razvrstijo v naslednji kategoriji: 1. v posesti za namene trgovanja; 2. v posesti niso za namene trgovanja.

Finančne naložbe v kapitalske instrumente, za katere ni objavljena cena na delujočem trgu in katerih poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo izmeriti, se pri začetnem pripoznavanju ovrednotijo po nabavni vrednosti. Če obstajajo nepristranski dokazi, da je nastala izguba zaradi oslabitve pri finančni naložbi v kapitalski instrument, za katerega ni objavljena cena na delujočem trgu in ki ni izkazan po pošteni vrednosti, temveč po nabavni vrednosti, ker njegove poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo izmeriti, se znesek izgube zaradi oslabitve izmeri kot razlika med knjigovodsko vrednostjo finančnega sredstva in sedanjo vrednostjo pričakovanih prihodnjih denarnih tokov, diskontiranih po trenutni tržni donosnosti za podobna finančna sredstva, in pripozna kot prevrednotovalni finančni odhodek. Takšnih izgub zaradi oslabitve ni dovoljeno razveljaviti.

Skupaj obvladovane družbe so družbe, katerih gospodarska delovanja so pod skupnim obvladovanjem, ki so nastala na podlagi pogodbenega sporazuma, po katerem so potrebne soglasne finančne in poslovne odločitve. Naložbe v skupaj obvladovane družbe se vrednoti po nabavni vrednosti. Za namen preverjanja potrebe po slabitvi dolgoročne finančne naložbe se izdelava ocena nadomestljive vrednosti. Nadomestljiva vrednost je večja izmed:

- poštene vrednosti, zmanjšane za stroške prodaje ali
- vrednosti pri uporabi.

Računovodski standardi določajo, da v primerih, ko ena izmed opredeljenih vrednosti presega knjigovodsko vrednost sredstva, druge vrednosti ni potrebno ocenjevati, saj sredstvo ni oslabiljeno.

Med druge finančne naložbe razvrščamo denarna sredstva in denarne ustreznike, ki niso razpoložljiva za takojšno in brezpogojno uporabo. Ta sredstva se vrednotijo po odplačni vrednosti.

### **Zaloge**

Zaloge surovin in materiala, pomožnega materiala, drobnega inventarja, embalaže itd. so vrednotene po nabavni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši izmed njiju. Nabavna vrednost je sestavljena iz nakupne cene materiala, uvoznih dajatev, prevoznih stroškov, morebitnih stroškov nakladanja, razkladanja, poštnine. Poraba zalog surovin se vrednoti po metodi tehtane povprečne cene.

Zaloge nedokončane proizvodnje, polizdelkov in gotovih proizvodov so vrednotene po proizvodnih stroških. Ti stroški obsegajo neposredne stroške surovin in embalaže, stroške proizvodnih storitev, stroške dela, amortizacijo in del splošnih proizvodnih stroškov. Pri izkazovanju zalog nedokončane proizvodnje, polizdelkov in končnih izdelkov družba uporablja planske (stalne) cene. Mesečno se ugotavljajo odmiki po skupinah zalog.

Nekurantne zaloge surovin in proizvodov se prevrednotuje na podlagi zapisnikov, glede na individualno presojo.

Zaloge se slabijo, če knjigovodska vrednost, vključno s tisto po zadnjih dejanskih nabavnih cenah, presega njihovo čisto iztržljivo vrednost.

## **Dolgoročne in kratkoročne poslovne terjatve**

Terjatve vseh vrst se v začetku izkazujejo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo plačane. Terjatve, nominirane v tuji valuti, se konec obdobja preračunajo po tečaju referenčne tečajne liste ECB; razlika predstavlja prevrednotovalne popravke.

Prevrednotenje terjatev je sprememba njihove knjigovodske vrednosti; kot prevrednotenje se ne šteje pogodbeno povečanje oziroma zmanjšanje njihove knjigovodske vrednosti. Opravi se lahko na koncu poslovnega leta ali med njim. Pojavi se predvsem kot prevrednotenje terjatev zaradi njihove oslabitve ali prevrednotenje terjatev zaradi odprave njihove oslabitve.

Popravek vrednosti terjatev vključuje popravek vrednosti dvomljivih in spornih terjatev do kupcev doma in v tujini. Popravek se oblikuje na osnovi verodostojnih dokumentov ali individualne presoje verjetnosti plačila posameznega kupca.

Ko je odpis terjatve utemeljen z ustrežno listino ali oceno stroškovne nesmotrnosti nadaljnje izterjave, se pokrije v breme tako vzpostavljenega popravka vrednosti terjatev.

Na koncu poslovnega leta se terjatve uskladijo s potrjenimi odprtimi postavkami s strani kupca.

## **Denarna sredstva**

Denarna sredstva sestavljajo gotovina v blagajni, denar pri bankah ter kratkoročni depoziti.

Denarna sredstva, izražena v domači valuti, se izkazujejo po nominalni vrednosti. Tuje valute se preračunajo v domačo valuto po menjalnem tečaju na dan prejema. Tečajna razlika sestavlja prevrednotovalne popravke.

## **Kapital**

Celotni kapital sestavljajo vpoklicani osnovni kapital, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, preneseni čisti dobiček iz prejšnjih let in čisti dobiček poslovnega leta. Osnovni kapital se vodi v domači valuti.

Od prejšnjih lastnikov odkupljene lastne delnice in lastni poslovni deleži so sestavni del celotnega kapitala in se odštevajo od njega.

Neposredni dodatni stroški izdaje novih delnic, zmanjšani za davčne učinke, bremenijo kapital. Ob morebitni poznejši prodaji ali izdaji teh delnic so vsi učinki prodaje ali izdaje vključeni v kapital.

## **Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve**

Družba pripozna rezervacije, ko so zanje izpolnjeni pogoji v breme ustreznih stroškov oziroma odhodkov. S potrditvijo obstoja rezervacije se določi njen namen, znesek, vrsto stroškov oziroma odhodkov, ki jih oblikovanje rezervacij bremeni in ročnost rezervacije oziroma predvideni rok poravnave obveznosti (razen za rezervacije za jamstva).

Družba pripozna dolgoročne pasivne časovne razmejitve za dolgoročno odložene prihodke, če bodo v obdobju, daljšem od leta dni, pokrili predvidene odhodke. S potrditvijo obstoja dolgoročne pasivne časovne razmejitve se določi njen namen, znesek, vrsto stroškov oziroma odhodkov, katerih pokrivanju so namenjeni odloženi prihodki, ter v kolikšni velikosti in v katerih obdobjih.

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve se ne prevrednotujejo.

Oblikovane so tudi rezervacije za odpravnine pri upokojitvi in jubilejne nagrade ter rezervacije za prihodnje stroške zamenjave posameznega dela osnovnega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane s sredstvom, pritekale v družbo. Družba je v skladu z zakonskimi predpisi, kolektivno pogodbo in internim pravilnikom zavezana k plačilu jubilejnih nagrad zaposlencem in odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane dolgoročne rezervacije. Druge pokojninske obveznosti ne obstajajo. Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih bodočih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontirane na dan bilance stanja. Izračun je bil narejen za vsakega zaposlenega tako, da se upošteva strošek odpravnine ob upokojitvi in strošek vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Izračun je z uporabo projicirane enote pripravil pooblaščen aktuar. Vrednost dolgoročne rezervacije predstavlja sedanjo vrednost izdatkov, potrebnih za poravnavo dolgoročne obveznosti, ugotovljene na dan bilance stanja z upoštevanjem tveganja in negotovosti.

Aktuarske dobičke/izgube iz naslova odpravnin zaposlenih pripoznamo neposredno v kapitalu, aktuarske dobičke/izgube iz naslova jubilejnih nagrad, stroške službovanja in obresti pa v poslovnem izidu.

## **Rezervacije za materialne in nematerialne odškodnine iz naslova delovne nesreče**

Na podlagi dobljenih in predvidenih zahtevkov so se oblikovale rezervacije za vse potencialne upravičence do odškodnine. Družba je angažirala zunanjega pravnega strokovnjaka pri presoji zadostnosti rezervacij.

Družba pripozna rezervacije v primeru, ko obstajajo sedanje obveze (pravne ali posredne) zaradi preteklega dogodka, in je verjetno, da bo poravnava obveze privedla do zmanjšanja sredstev ter je mogoče zanesljivo oceniti zneske obveze. Znesek, pripoznan kot rezervacija, je najboljša ocena izdatkov, potrebnih za poravnavo obveze na dan poročanja.

V primeru, ko je pomembna tudi časovna vrednost denarja, se vrednost rezervacije izračuna z diskontiranjem denarnih tokov z uporabo diskontne stopnje (pred davkom od dobička), ki odraža časovno vrednost denarja in morebitnega tveganja posamezne obveze. Razlika, ki se pojavi zaradi izračuna neto sedanje vrednosti rezervacije, se pripozna med finančnimi odhodki.

## **Rezervacije za razgradnjo in ponovno vzpostavitev prvotnega stanja**

Oblikujejo se individualno na podlagi ocene, ki temelji na izkušnjah, historičnih podatkih ter pridobljenih ponudbah. Obstoječe obveznosti razgradnje in ponovne vzpostavitve ter učinke njihovih sprememb se usredstvi tako, da se jih prišteje k nabavni vrednosti opredmetenega osnovnega sredstva, na katero se take obveznosti nanašajo, ali se jih od nje odšteje, če se zmanjšajo. Učinki sprememb se amortizirajo v dobi koristnosti. Med obveznostmi se ocenjena vrednost razgradnje in ponovne vzpostavitve prvotnega stanja pripozna kot rezervacija. Družba jo ponovno izmeri na dan bilance stanja.

## **Dolgoročne in kratkoročne obveznosti**

Obveznosti so kratkoročne in dolgoročne, finančne in poslovne.

Kratkoročne in dolgoročne obveznosti vseh vrst se v začetku izkazujejo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da upniki zahtevajo njihovo poplačilo.

Dolgoročni in kratkoročni dolgovi izraženi v tuji valuti se preračunajo v domačo valuto na dan nastanka. Tečajna razlika, ki se je pojavila do dneva poravnave takšnih obveznosti oziroma do dneva bilance stanja, sestavlja prevrednotovalne popravke.

Dolgoročni in kratkoročni dolgovi se merijo po odplačni vrednosti po metodi efektivnih obresti. Obračunane obresti so finančni ali poslovni odhodki oziroma stroški.

## **Kratkoročne aktivne in pasivne časovne razmejitve**

Aktivne kratkoročne časovne razmejitve zajemajo kratkoročno odložene stroške (odhodke) in kratkoročno nezaračunane prihodke. Kratkoročno odloženi stroški vsebujejo zneske, ki ob svojem nastanku še ne bremenijo dejavnosti, s katero se podjetje ukvarja.

Pasivne kratkoročne časovne razmejitve zajemajo vnaprej vračunane stroške (odhodke), ki so pričakovani, pa se še niso pojavili in se nanašajo na obdobje, za katero se ugotavlja poslovni izid.

## **Pripoznavanje prihodkov**

Prihodki se pripoznajo, če je povečanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano s povečanjem sredstev ali z zmanjšanjem dolga in je povečanje mogoče zanesljivo izmeriti.

Prihodki se pripoznajo, ko se upravičeno pričakuje, da bodo vodili do prejemkov, če ti niso uresničeni že ob nastanku.

## **Prihodki od prodaje**

Prihodki od prodaje so tisti, ki izhajajo iz pogodb s kupci o prodaji blaga ali storitev. Prihodki od prodaje odražajo prenose (dobave) pogodbeno dogovorjenega blaga ali storitev kupcem, in sicer v višini pričakovanih nadomestil, do katerih bo organizacija upravičena v zameno za to blago ali storitve. Razčlenjujejo se na prihodke od prodaje lastnih poslovnih učinkov (proizvodov in storitev) ter prihodke od prodaje trgovskega blaga in materiala. Zneski, zbrani v korist tretjih oseb, kot so obračunani davek na dodano vrednost in druge dajatve, ki se obračunajo ob prodaji, niso sestavina prihodkov od prodaje.

Podobno tudi zneski, zbrani v korist zastopanege, niso sestavina prihodkov od prodaje (prihodek od prodaje je samo tisti del nadomestila, ki pripada zastopniku za opravljeno storitev zastopanja).

Blago oziroma storitev je prenesena, ko ga/jo kupec pridobi (ali pridobiva) v obvladovanje. Kupec pridobi v obvladovanje blago ali storitev, ko pridobi pravico do odločanja o njegovi/njeni uporabi, in pravico do praktično vseh njegovih/njenih preostalih koristi. Takšno obvladovanje vključuje tudi sposobnost preprečevanja drugim, da usmerjajo uporabo blaga ali storitve in pridobijo koristi iz njegovega/njenega naslova. Koristi iz naslova blaga oziroma storitev so morebitni denarni tokovi (prejemki ali prihranki pri izdatkih), ki se lahko pridobijo neposredno ali posredno na različne načine.

Organizacija prenese obvladovanje blaga ali storitve in s tem izpolni oziroma izpolnjuje izvršitveno obvezo, in sicer v določenem trenutku ali postopoma.

Ob sklenitvi pogodbe s kupcem mora organizacija opredeliti vse v pogodbi vsebovane izvršitvene obveze. Kot samostojna (ločena) izvršitvena obveza se opredeli vsaka obveza za prenos blaga ali storitve kupcu: a) ki jo je po sodilih SRS 2024 v kontekstu pogodbe mogoče opredeliti ločeno od drugih pogodbenih obvez za prenos blaga ali storitev in b) kupec lahko pogodbeno dogovorjeno blago ali storitev uporablja samostojno ali skupaj z drugimi razpoložljivimi oziroma enostavno dostopnimi viri (sredstvi). Dejstvo, da organizacija redno prodaja blago ali storitev ločeno, bi na primer kazalo, da lahko kupec uporablja blago ali storitev samostojno ali v povezavi z drugimi enostavno dostopnimi viri.

Prihodki od prodaje se pripoznajo v znesku, ki odraža transakcijsko ceno, ki se razporedi na samostojno izvršitveno obvezo. Transakcijska cena je znesek nadomestila, do katerega organizacija pričakuje, da bo upravičena v zameno za prenos blaga ali storitev na kupca, razen zneskov, ki se zbirajo v imenu tretjih oseb.

### **Finančni prihodki**

Finančni prihodki so prihodki od naložbenja. Pojavljajo se v zvezi s finančnimi naložbami pa tudi v zvezi s terjatvami.

Sestavljajo jih obračunane obresti in deleži v dobičku drugih. Obresti se obračunavajo v sorazmerju s pretečenim obdobjem ter glede na neodplačni del glavnice in efektivno obrestno mero.

Razčlenjujejo se na finančne prihodke, ki niso odvisni od poslovnega izida drugih (obresti) in finančne prihodke, ki so odvisni od poslovnega izida drugih (dividende).

### **Državne podpore, subvencije, dotacije, regresi, premije in podobni prihodki**

Državne podpore se pripoznajo po pošteni vrednosti, vendar ne, dokler ne obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo družba Melamin d.d. Kočevje izpolnila pogoje v zvezi z njimi in podpore prejela. Državne podpore se pripoznajo kot prihodki v obdobjih, v katerih se vzporejajo z zadevnimi stroški, ki naj bi jih nadomestile. Če se državna podpora nanaša na določeno sredstvo, se pripozna kot razmejeni prihodek, ki se pripozna v izkazu poslovnega izida v obdobju pričakovane dobe uporabnosti sredstva v enakih letnih obrokih. Državne podpore se prikazujejo med dolgoročnimi pasivnimi časovnimi razmejitvami.

Družba pripozna prihodke od zavarovalnic šele ko prejme zagotovilo da bo prejela denarna sredstva.

Pogojno sredstvo je možno sredstvo, ki izhaja iz preteklih dogodkov in katerega obstoj potrdi le pojavitev ali nepojavitev enega ali več negotovih prihodnjih dogodkov, ki jih podjetje ne obvladuje v celoti. Se ne pripoznavajo v računovodskih izkazih, ker bi to lahko povzročilo pripoznavanje prihodkov, ki ne bodo nikoli realizirani. Če pa postane uresničitev prihodkov gotova, sredstvo ni pogojno in ga ustrezno pripoznamo.

### **Pogojna sredstva in pogojne obveznosti**

Pogojno sredstvo je možno sredstvo, ki izhaja iz preteklih dogodkov in katerega obstoj potrdi le pojavitev ali nepojavitev enega ali več negotovih prihodnjih dogodkov, ki jih podjetje ne obvladuje v celoti. Pogojna sredstva se ne pripoznavajo v računovodskih izkazih, ker bi to lahko povzročilo pripoznavanje prihodkov, ki ne bodo nikoli realizirani. Če pa postane uresničitev prihodkov povsem gotova, se za pogojno sredstvo pripoznajo prihodki med drugimi poslovnimi prihodki. Prejeta sredstva iz naslova akontacij odškodnine po zavarovalnih pogodbah, se pripoznajo v kolikor predstavljajo nesporen del odškodnine. Pogojna obveznost se možna obveznost, ki izhaja iz preteklih dogodkov in katerega obstoj potrdi le pojavitev ali nepojavitev enega ali več negotovih prihodnjih dogodkov, ki jih podjetje ne obvladuje v celoti. Pogojna sredstva se ne pripoznajo kot rezervacije ali obveznosti, v kolikor je verjetnost pojava odliva gospodarskih koristi v prihodnosti manj kot 50%.

### **Pripoznavanje odhodkov**

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstva ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti.

### **Poslovni odhodki**

Poslovni odhodki se pripoznajo, ko se stroški ne zadržujejo več v vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje. Poslovni odhodki so v načelu enaki vračunanim stroškom v obračunskem obdobju, povečanim za stroške, ki se zadržujejo v začetnih zalogah proizvodov in nedokončane proizvodnje ter zmanjšanim za stroške, ki se zadržujejo v končnih zalogah proizvodov in nedokončane proizvodnje. V poslovne odhodke se vštevata tudi nabavna vrednost prodanega materiala.

Prevrednotovalni poslovni odhodki se prepoznajo, ko je opravljeno ustrezno prevrednotenje, ne glede na njihov vpliv na poslovni izid in vključujejo izgubo pri prodaji osnovnih sredstev, odpise terjatev ter tečajne razlike.

Prevrednotovanje stroškov amortizacije, materiala in storitev ter stroškov dela povečujejo prevrednotovalne poslovne odhodke. Prevrednotovalni poslovni odhodki se pojavljajo v zvezi z opredmetenimi osnovnimi sredstvi, neopredmetenimi dolgoročnimi sredstvi in obratnimi sredstvi zaradi njihove oslabitve. Prispevki v pokojninski sklad na ravni države, socialno zavarovanje, zdravstveno zavarovanje in zavarovanje za brezposelnost pripozna družba Melamin d.d. Kočevje kot tekoče stroške obdobja. Pripozna se tudi morebitne prihodnje stroške na podlagi kolektivne pogodbe v zvezi z zaposlenimi. Omenjeni stroški so preračunani na podlagi aktuarske metode in so pripoznani čez celotno obdobje posameznih zaposlenih, na katere se nanaša kolektivna oz. individualna pogodba.

### **Finančni odhodki**

Finančni odhodki so odhodki za financiranje in odhodki za naložbenje.

Finančni odhodki se pripoznajo po obračunu ne glede na plačila, ki so povezana z njimi. Finančni odhodki za obresti se obračunavajo v sorazmerju s pretečenim obdobjem ter glede na neodplačni del glavnice in efektivno obrestno mero.

Prevrednotovalni finančni odhodki se pojavijo v zvezi z dolgoročnimi in kratkoročnimi finančnimi naložbami zaradi njihove oslabitve ter v zvezi z okrepitevijo dolgoročnih in kratkoročnih dolgov.

### **Davek iz dobička in odloženi davki**

Davek iz dobička je davek, ki ga družba izračuna na podlagi zakona o davku od dohodkov pravnih oseb. Za leto 2024 je uporabljena 22% davčna stopnja, za leto 2023 pa je uporabljena 19% davčna stopnja. Pri odloženih davkih pa je za leto 2024 uporabljena 22% davčna stopnja.

V izkazu poslovnega izida so izkazane terjatve za odloženi davek skladno z določili SRS 2024.

Terjatve so pripoznane oziroma povečane za zneske davka od dobička, ki bodo povrnjeni v prihodnjih obdobjih in so posledica odbitnih začasnih razlik iz naslova oslabitve določenih vrst sredstev in iz naslova oblikovanih dolgoročnih rezervacij ter zmanjšane za zneske davka od dobička, povrnjenih v tekočem obračunskem obdobju. Terjatve za odloženi davek se pripoznajo le, če je verjetno, da bo v prihodnje na razpolago obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo mogoče izrabiti odbitne začasne razlike. Ocenjujemo, da obstaja velika verjetnost, da bo v prihodnje na razpolago obdavčljivi dobiček, saj je družba vsa pretekla leta poslovala z dobičkom, pozitivni poslovni izid pa je planiran tudi za naslednja leta. Odložene obveznosti za davek so zneski davka iz dobička, ki jih bo treba poravnati v prihodnjih obdobjih glede na obdavčljive začasne razlike.

Obveznosti za davek za obravnavano poslovno obdobje se ugotovijo na podlagi zneska, za katerega se pričakuje, da bo plačan davčni upravi v prihodnjih davčnih obdobjih.

**3.6.1. Sredstva****3.6.1.1. Neopredmetena in opredmetena dolgoročna sredstva**

Tabela št. 16: Dolgoročne premoženjske pravice

v EUR brez centov

Postavka	30.06.2024	31.12.2023	Indeks
Dolgoročne premoženjske pravice	510.875	536.624	95
<b>Skupaj</b>	<b>510.875</b>	<b>536.624</b>	<b>95</b>

Tabela št. 17: Gibanje neopredmetenih sredstev

v EUR brez centov

Postavka	Dolgoročne premoženjske pravice	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>		
<b>Stanje 01.01.2024</b>	<b>838.030</b>	<b>838.030</b>
pridobitev	3.290	3.290
izločitev	-11.225	-11.225
<b>Stanje 31.12.2023</b>	<b>830.095</b>	<b>830.095</b>
<b>Popravek vrednosti</b>		
<b>Stanje 01.01.2023</b>	<b>301.406</b>	<b>301.406</b>
amortizacija	29.039	29.039
izločitev	-11.225	-11.225
<b>Stanje 31.12.2023</b>	<b>319.220</b>	<b>319.220</b>
<b>Neodpisana vrednost</b>		
<b>Stanje 01.01.2024</b>	<b>536.624</b>	<b>536.624</b>
<b>Stanje 30.6.2024</b>	<b>510.875</b>	<b>510.875</b>

Postavka	Dolgoročne premoženjske pravice	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>		
<b>Stanje 01.01.2023</b>	<b>312.287</b>	<b>312.287</b>
<b>pripojitev smartMELAMINE na dan 1.1.2023</b>	<b>4.960</b>	<b>4.960</b>
<b>stanje 1.1.2023 po pripojitvi</b>	<b>317.247</b>	<b>317.247</b>
Pridobitev	549.259	549.259
Izločitev	-28.476	-28.476
<b>Stanje 31.12.2023</b>	<b>838.030</b>	<b>838.030</b>
<b>Popravek vrednosti</b>		
<b>Stanje 01.01.2023</b>	<b>287.267</b>	<b>287.267</b>
<b>pripojitev smartMELAMINE na dan 1.1.2023</b>	<b>2.769</b>	<b>2.769</b>
<b>stanje 1.1.2023 po pripojitvi</b>	<b>290.036</b>	<b>290.036</b>
amortizacija	39.846	39.846
izločitev	-28.476	-28.476
<b>Stanje 31.12.2023</b>	<b>301.406</b>	<b>301.406</b>
<b>Neodpisana vrednost</b>		
<b>Stanje 01.01.2023</b>	<b>25.020</b>	<b>25.020</b>
<b>Stanje 1.1.2023 po pripojitvi</b>	<b>27.211</b>	<b>27.211</b>
<b>Stanje 31.12.2023</b>	<b>536.624</b>	<b>536.624</b>

Družba je v prvem polletju 2024 pridobila zaščitne pristojbine za svoje znamke izdelkov v višini 3.290 EUR.

Družba je v letu 2023 pridobila licence za programe, ki jih uporablja pri svojem poslovanju, v višini 549.259 EUR. V letu 2022, je družba pridobila v konzorciju štirih partnerjev na javnem razpisu Ministrstva za gospodarstvo, turizem in šport za »Digitalna preobrazba gospodarstva« (JR Digit NOO) nepovratna sredstva za projekt Digitalna transformacija verige vrednosti RIKO z uvajanjem odprtega inoviranja. V letu 2023 je za licence pridobila nepovratna sredstva iz tega projekta v višini 88.750 EUR. Nepovratna sredstva so knjižena na dolgoročno odložene prihodke.

Nerevidirano poročilo o poslovanju družbe Melamin d.d. Kočevje v prvem polletju 2024

Tabela št. 18: Opredmetena osnovna sredstva v EUR brez centov

Postavka	30.06.2024	31.12.2023	Indeks
<b>Zemljišča</b>	<b>2.280.031</b>	<b>2.280.031</b>	<b>100</b>
<b>Zgradbe, od tega</b>	<b>14.418.537</b>	<b>10.539.764</b>	<b>137</b>
sredstva v najemu	39.624	44.027	90
<b>Oprema, od tega:</b>	<b>21.537.604</b>	<b>18.317.568</b>	<b>118</b>
proizvajalne naprave in stroji	20.455.876	17.748.590	115
druge naprave in oprema	393.343	347.198	113
sredstva v najemu	688.385	221.780	310
<b>Osnovna sredstva v pridobivanju</b>	<b>6.386.944</b>	<b>10.435.088</b>	<b>61</b>
od tega predujmi za osnovna sredstva	34.809	40.728	85
<b>Skupaj</b>	<b>44.623.116</b>	<b>41.572.451</b>	<b>107</b>

Tabela št. 19: Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev v EUR brez centov

Postavka	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Skupaj Sredstva
<b>Nabavna vrednost</b>				
<b>Stanje 01.01.2024</b>	2.280.031	19.110.223	65.157.425	86.547.679
Pridobitve	0	4.061.923	4.199.257	8.261.180
Povečanje nab. vrednosti	0	103.192	483.817	587.009
Prenos v uporabo oz. uskladitev	0	0	0	0
Odtujitve, odpisi	0	-32.789	-566.969	-599.758
Stanje 30.06.2024	2.280.031	23.242.549	69.273.530	94.796.110
<b>Popravek vrednosti</b>				
<b>Stanje 01.01.2024</b>	<b>0</b>	<b>8.614.486</b>	<b>47.061.637</b>	<b>55.676.123</b>
Odtujitve, odpisi	0	-25.084	-566.969	-592.053
Prenos v uporabo oz. uskladitev	0	0	0	0
Amortizacija	0	324.209	1.879.668	2.203.877
Stanje 30.06.2024	0	8.913.611	48.374.336	57.287.946
<b>Neodpisana vrednost</b>				
<b>Stanje 01.01.2024</b>	<b>2.280.031</b>	<b>10.495.737</b>	<b>18.095.788</b>	<b>30.871.556</b>
Stanje 30.06.2024	2.280.031	14.328.938	20.899.194	37.508.163

Postavka	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Skupaj Sredstva
<b>Nabavna vrednost</b>				
Stanje 01.01.2023	2.275.303	16.601.316	52.184.601	71.061.220
priporočitev družbe smartMELAMINE d.o.o.	0	0	8.428.273	8.428.273
<b>Stanje 01.01.2023 po priporočitvi</b>	<b>2.275.303</b>	<b>16.601.316</b>	<b>60.612.874</b>	<b>79.489.493</b>
Pridobitve	0	1.888.223	4.343.754	6.231.977
Povečanje nab. vrednosti	4.728	620.684	749.667	1.375.078
Prenos v uporabo oz. uskladitev	0	0	0	0
Odtujitve, odpisi	0	0	-548.870	-548.870
Stanje 31.12.2023	2.280.031	19.110.223	65.157.425	86.547.679
<b>Popravek vrednosti</b>				
Stanje 01.01.2023	0	8.060.906	41.215.368	49.276.274
priporočitev družbe smartMELAMINE d.o.o.			2.886.594	2.886.594
<b>Stanje 01.01.2023 po priporočitvi</b>	<b>0</b>	<b>8.060.906</b>	<b>44.101.962</b>	<b>52.162.868</b>
Odtujitve, odpisi	0	0	-548.870	-548.870
Prenos v uporabo oz. uskladitev	0	0	0	0
Amortizacija	0	553.580	3.508.545	4.062.125
Stanje 31.12.2023	0	8.614.486	47.061.637	55.676.123
<b>Neodpisana vrednost</b>				
Stanje 01.01.2023	2.275.303	8.540.410	10.969.233	21.784.946
<b>Stanje 01.01.2023 po priporočitvi</b>	<b>2.275.303</b>	<b>8.540.410</b>	<b>16.510.912</b>	<b>27.326.625</b>
Stanje 31.12.2023	2.280.031	10.495.737	18.095.788	30.871.556



V polletju 2024 so se aktivirala osnovna sredstva v vrednosti 8.848.189 EUR:

- cisternsko skladišče v višini 5.220.870 EUR
- nova vratarnica, dovozna cesta, parkirišče v višini 2.270.993 EUR
- požarni sistem v višini 731.982 EUR
- smole II, HMM, ekstrudor v višini 116.686 EUR
- računalniki in ostala informacijska tehnologija v višini 99.811 EUR
- polnilnica viličarjev v višini 47.609 EUR
- laboratorijska oprema v višini 25.668 EUR
- pilotni center v višini 25.356 EUR
- ostalo v višini 309.214 EUR.

Aktivirana osnovna sredstva v prvem polletju 2024 so bila financirana z lastnimi sredstvi in krediti bank ter nepovratnimi sredstvi pridobljenimi na razpisu Ministrstva za gospodarstvo, turizem in šport za projekt »Modernizacija logističnih in proizvodnih zmogljivosti«. V letu 2023 smo za to investicijo pridobili nepovratna sredstva v višini 331.375 EUR, knjižena na dolgoročne odložene prihodke.

V letu 2023 se je vrednost opreme družbe se povečala tudi za opremo pripojene družbe smartMELAMINE d.o.o. v višini 5.541.679 EUR. Pripojitev je bila opravljena v skladu s pogodbo in sklepom skupščine, na dan izbrisa družbe 28.9.2023 ter z dogovorjenim datumom obračuna pripojitve 31.12.2022.

Družba KF Finance, cenitve in finančno svetovanje, Ljubljana, je na dan 31.12.2023 opravila cenitev opreme in nepremičnin, ki je pokazala, da ni potrebe po oslabitvi dolgoročnih sredstev družbe.

Na donosu zasnovan način ocenjevanja vrednosti temelji na metodi diskontiranega denarnega toka.

### **Upoštewane so bile naslednje predpostavke:**

- Projekcije poslovanja družbe Melamin d.d. Kočevje so bile pripravljene na osnovi plana poslovanja družbe Melamin, in sicer za obdobje od 2024 do 2029.
- V letih 2024 in 2025 je načrtovana nekoliko višja rast prihodkov od prodaje, za preostanek planiranega obdobja pa se predvideva, da se bo rast čistih prihodkov od prodaje ustalila na ravni 2,02%.
- Za leto 2024 je bila upoštevana planirana EBITDA marža v višini 11,0%, do konca obdobja projekcij pa 13,3%.
- Ciljni nivo obratnega kapitala (brez denarja) znaša 12,5% ČPP, kar je prav tako primerljivo z realizacijo preteklih let ter panožno ravnijo.
- Najvišje investicije so planirane v letu 2024, in sicer iz naslova dokončanja rekonstrukcije objektov in opreme po nesreči, od tega leta dalje pa se do konca planiranega obdobja večjih investicij ne pričakuje več.
- Ocenjeni neto denarni tok je diskontiran z diskontno stopnjo 10,07% (2024-2028) ter 10,10% (od leta 2029 dalje), pri čemer je bilo upoštevano zvišanje davčne stopnje iz 19% na 22% v leti 2024-2028.
- Preostala vrednost je bila na podlagi ocene možnosti rasti v panogi in ob upoštevanju nominalne narave projekcij ocenjena ob upoštevanju, da se normaliziran neto (prosti) denarni tok povečuje z 2,02% stopnjo rasti.

Pripravljena cenitev je v veliki meri občutljiva na spremembo vhodnih podatkov. Pri upoštevanju spodnje meje, identificirane v pripravljene cenitvi (41.502.281 EUR), bi vrednost oslabitve znašala 1.427.877 EUR. V kolikor bi se diskontna stopnja povečala za 4,5% oziroma 0,45 odstotne točke ali donosnost poslovanja padla za 4,6%, bi se nadomestljiva vrednost izenačila s knjigovodsko vrednostjo opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih osnovnih sredstev.

Ocena ima naslednje občutljivosti na spremembe ključnih parametrov (diskontne stopnje, dolgoročne stopnje rasti, CAPEX in NOPLAT) na vrednost kapitala družbe:

## Nerevidirano poročilo o poslovanju družbe Melamin d.d. Kočevje v prvem polletju 2024

### Analiza občutljivosti

Sprememba diskontne stopnje		Vrednost	Razlika
Povečanje za	0,50%	41.324.339,1	-6%
Zmanjšanje za	0,50%	46.488.960,9	6%
Sprememba dolgoročne stopnje rasti		Vrednost	Razlika
Povečanje za	0,50%	45.629.877,7	4%
Zmanjšanje za	0,50%	42.070.835,3	-4%
Sprememba donosnosti		Vrednost	Razlika
Povečanje NOPLAT za	5,00%	46.171.938,0	6%
Zmanjšanje NOPLAT za	5,00%	41.308.515,3	-6%
Sprememba investicij		Vrednost	Razlika
Povečanje CAPEX za	5,00%	41.305.352,8	-6%
Zmanjšanje CAPEX za	5,00%	46.175.100,5	6%
		Vrednost	Razlika
Zgornja meja		46.116.469,3	5,4%
Spodnja meja		41.502.260,6	-5,1%

Uporabljene amortizacijske stopnje opredmetenih in neopredmetenih sredstev v prvem polletju 2024 so ostale enake kot v letu 2023 in se gibljejo od 1,0% do 33,3%:

Stopnja amortizacije	neopred. sredstva	zidane stavbe	program. oprema	strojna oprema	transportna vozila	osebna vozila	druga opred. os. sredstva
najnižja%	10	1,8	10	25	10	15,5	1
najvišja%	20	6	33,3	33,3	25	15,5	33,3

Tabela št. 20: Gibanje knjigovodske vrednosti pravic do uporabe sredstev v obračunskem obdobju

Postavke	Zgradbe v najemu	Proizvajalna oprema v najemu	Delovna vozila v najemu	Druga oprema v najemu	Skupaj
Stanje nabavne vrednosti na dan 01.01.2024	88.053	464.274	455.226	53.601	1.061.154
Povečanje - novi najemi	0	0	560.364	0	560.364
Zmanjšanja - prekinjeni najemi	0	0	0	0	0
Stanje 30.06.2024	88.053	464.274	1.015.590	53.601	1.621.518
Stanje popravka vrednosti ( amortizacija) na dan 01.01.2024	-44.026	-294.989	-411.038	-45.294	-795.347
popravek vrednosti	-4.403	-37.886	-51.343	-4.529	-98.161
prekinjeni najemi	0	0	0	0	0
Stanje 30.06.2024	-48.429	-332.875	-462.381	-49.823	-893.508
<b>Neodpisana vrednost</b>					
Stanje 01.01.2024	44.027	169.285	44.188	8.307	265.807
Stanje 30.06.2024	39.624	131.399	553.209	3.778	728.010

Postavke	Zgradbe v najemu	Proizvajalna oprema v najemu	Delovna vozila v najemu	Druga oprema v najemu	Skupaj
Stanje nabavne vrednosti na dan 01.01.2023	88.053	464.274	434.291	53.601	1.040.219
Povečanje - novi najemi	0	0	20.935	0	20.935
Zmanjšanja - prekinjeni najemi	0	0	0	0	0
Stanje 31.12.2023	88.053	464.274	455.226	53.601	1.061.154
Stanje popravka vrednosti ( amortizacija) na dan 01.01.2023	-35.221	-219.217	-338.676	-36.235	-629.349
popravek vrednosti	-8.805	-75.772	-72.362	-9.059	-165.998
prekinjeni najemi	0	0	0	0	0
Stanje 31.12.2023	-44.026	-294.989	-411.038	-45.294	-795.347
<b>Neodpisana vrednost</b>					
Stanje 01.01.2023	52.832	245.057	95.615	17.366	410.870
Stanje 31.12.2023	44.027	169.285	44.188	8.307	265.807

Tabela št. 21: Gibanje stalnih sredstev v pridobivanju		v EUR brez centov	
Postavka	1-6 2024	leto 2023	
Stalna sredstva v pridobivanju na dan 1.1.	10.394.360	7.034.371	
nove investicije v opredmetena osnovna sredstva	4.805.964	10.967.045	
aktiviranje oziroma prenos v uporabo	-8.848.189	-7.607.056	
Stanje stalnih sredstev v pridobivanju	6.352.135	10.394.360	

Osnovna sredstva v pridobivanju v vrednosti 6.352.135 EUR na dan 31.06.2024 vsebujejo investicijske projekte:

- visokoregalno skladišče v višini 1.960.600 EUR
- silosno skladišče v višini 195.740 EUR
- reaktor v višini 219.096 EUR
- sanacija po nesreči – cisternsko skladišče v višini 75.864 EUR
- sanacija po nesreči – destilacijske kolone v višini 484.779 EUR
- sanacija po nesreči – požarni sistem v višini 2.169.870 EUR
- sanacija po nesreči – absorpcijski hladilni agregat v višini 168.474 EUR
- sanacija po nesreči – tehnološki most v višini 124.038 EUR
- bazen požarne vode v višini 516.975 EUR
- čiščenje odpadnega procesnega zraka v višini 162.230 EUR
- polnilna postaja v višini 111.825 EUR
- ostalo v višini 162.643 EUR.

V prvem polletju 2024 je bilo sanirane opreme in zgradb, uničene v nesreči v višini 2,5 mio. EUR oziroma 14%, v letu 2023 v višini 6,9 mio. EUR oziroma 38%, v letu 2022, pa v višini 6 mio. EUR oz. 33% od predvidene vrednosti sanacije po nesreči. Skupna predvidena sanacija osnovnih sredstev je ocenjena v višini 18 mio. EUR.

Odprti predujmi v vrednosti 34.809 EUR se predvsem nanašajo na opremo.

Družba je za potrebe svojega poslovanja v prvem polletju 2024 na novo usredstvila opremo, ki jo ima v najemu, to so vilicarji v višini 560.364 EUR za dobo 5 let. Plačilo obveznosti iz najema sredstev je zavarovano z lastništvom najemodajalca nad temi sredstvi. Za pripoznavanje obveznosti iz kratkoročnih najemov in najemov sredstev z nizko vrednostjo uporablja družba izjemo, ki jo omogoča standard.

Osnovna sredstva so obremenjena z zastavno pravico in garancijami pri domačih bankah ter Podjetniškem skladu v skupni višini 14.452.433 EUR. Na dan 31.12.2023 pa so bila osnovna sredstva obremenjena z zastavno pravico pri domačih bankah in dani garanciji Podjetniškemu skladu v višini 11.936.273 EUR.

Družba KF Finance, cenitve in finančno svetovanje, Ljubljana, je na dan 31.12.2023 opravila cenitev opreme in nepremičnin, ki je pokazala, da ni potrebe po oslabitvi dolgoročnih sredstev družbe. Na donosu zasnovan način ocenjevanja vrednosti temelji na metodi diskontiranega denarnega toka.

#### Upoštevane so bile naslednje predpostavke:

- Projekcije poslovanja družbe Melamin d.d. Kočevje so bile pripravljene na osnovi plana posloводства družbe Melamin, in sicer za obdobje od 2024 do 2029.
- V letih 2024 in 2025 je načrtovana nekoliko višja rast prihodkov od prodaje, za preostanek planiranega obdobja pa se predvideva, da se bo rast čistih prihodkov od prodaje ustalila na ravni 2,02%.
- Za leto 2024 je bila upoštevana planirana EBITDA marža v višini 11,0%, do konca obdobja projekcij pa 13,3%.
- Ciljni nivo obratnega kapitala (brez denarja) znaša 12,5% ČPP, kar je prav tako primerljivo z realizacijo preteklih let ter panožno ravni.
- Najvišje investicije so planirane v letu 2024, in sicer iz naslova dokončanja rekonstrukcije objektov in opreme po nesreči, od tega leta dalje pa se do konca planiranega obdobja večjih investicij ne pričakuje več.
- Ocenjeni neto denarni tok je diskontiran z diskontno stopnjo 10,07% (2024-2028) ter 10,10% (od leta 2029 dalje), pri čemer je bilo upoštevano zvišanje davčne stopnje iz 19% na 22% v leti 2024-2028.
- Preostala vrednost je bila na podlagi ocene možnosti rasti v panogi in ob upoštevanju nominalne narave projekcij ocenjena ob upoštevanju, da se normaliziran neto (prosti) denarni tok povečuje z 2,02% stopnjo rasti.

Pripravljena cenitev je v veliki meri občutljiva na spremembo vhodnih podatkov. Pri upoštevanju spodnje meje, identificirane v pripravljene cenitvi (41.502.281 EUR), bi vrednost oslabitve znašala 1.427.877 EUR. V kolikor bi se diskontna stopnja povečala za 4,5% oziroma 0,45 odstotne točke ali donosnost poslovanja padla za 4,6%, bi se nadomestljiva vrednost izenačila s knjigovodsko vrednostjo opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih osnovnih sredstev. Ocena ima naslednje občutljivosti na spremembe ključnih parametrov (diskontne stopnje, dolgoročne stopnje rasti, CAPEX in NOPLAT) na vrednost kapitala družbe:

<b>Analiza občutljivosti</b>			
Sprememba diskontne stopnje		Vrednost	Razlika
Povečanje za	0,50%	41.324.339,1	-6%
Zmanjšanje za	0,50%	46.488.960,9	6%
Sprememba dolgoročne stopnje rasti		Vrednost	Razlika
Povečanje za	0,50%	45.629.877,7	4%
Zmanjšanje za	0,50%	42.070.835,3	-4%
Sprememba donosnosti		Vrednost	Razlika
Povečanje NOPLAT za	5,00%	46.171.938,0	6%
Zmanjšanje NOPLAT za	5,00%	41.308.515,3	-6%
Sprememba investicij		Vrednost	Razlika
Povečanje CAPEX za	5,00%	41.305.352,8	-6%
Zmanjšanje CAPEX za	5,00%	46.175.100,5	6%
		Vrednost	Razlika
Zgornja meja		46.116.469,3	5,4%
Spodnja meja		41.502.260,6	-5,1%

### 3.6.1.2. Dolgoročne finančne naložbe

Tabela št. 22: Dolgoročne finančne poslovne naložbe v EUR brez centov

Postavka	30.06.2024	31.12.2023	Indeks
Naložbe v kapitalske deleže po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa	1.000	1.000	100
<b>Skupaj</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>100</b>

Tabela št. 23: Gibanje dolgoročne finančne poslovne naložbe v EUR brez centov

Postavke	Kapitalski deleži po pošteni vrednost v DVD	Skupaj
<b>Poštena vrednost</b>		
<b>Stanje 01.01.2024</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>
Povečanje	0	0
Prevrednotenje na pošteno vrednost v drugi vseobsegajoči donos	0	0
Zmanjšanje	0	0
<b>Stanje 30.06.2024</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>

Postavke	Kapitalski deleži po pošteni vrednost v DVD	Skupaj
<b>Poštena vrednost</b>		
<b>Stanje 01.01.2023</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>
Povečanje	0	0
Prevrednotenje na pošteno vrednost v drugi vseobsegajoči donos	0	0
Zmanjšanje	0	0
<b>Stanje 31.12.2023</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>

**Dolgoročna naložba v druge kapitalske deleže po pošteni vrednosti v drugi vseobsegajoči donos**

Dolgoročna naložba v vrednosti 1.000 EUR (1/22) je ustanovitveni vložek v zavod »Center odličnosti PoliMat«. Naložba ni prevrednotena na pošteno vrednost zaradi nepomembnosti zneska prevrednotenja.

**Gibanje dolgoročne naložbe v smartMELAMINE d.o.o. v letu 2023**

Postavke	Delež v %	Kapitalski delež v smartMelamine d.o.o.
<b>Nabavna vrednost</b>		
Stanje 01.01.2023	66,67%	4.862.500
Učinek pripojitve smartMELAMINE d.o.o. 01.01.2023		-4.862.500
Stanje 31.12.2023		0
<b>Popravek vrednosti</b>		
Stanje 01.01.2023		4.525.614
Učinek pripojitve smartMELAMINE d.o.o. 1.1.2023		-4.525.614
Stanje 31.12.2023		0
<b>Neodpisana vrednost</b>		
<b>Stanje 01.01.2023</b>	66,67%	336.886
<b>Učinek pripojitve smartMELAMINE d.o.o. 1.1.2023</b>		-336.886
<b>Stanje 31.12.2023</b>		<b>0</b>

Dne 26.6.2023 je družba Ostthüringische Materialprüfgesellschaft für Textil und Kunststoffe mbH, Rudolstadt, Nemčija (v nadaljevanju OMPG), svoj 1/3 delež v družbi smartMELAMINE d.o.o. prodala družbi Melamin d.d. Kočevje, ki je s tem postala 100% lastnik družbe smartMELAMINE d.o.o.

Skupščina družbe Melamin d.d. Kočevje je dne 23.8.2023 podala soglasje k pripojitvi prevzete družbe smartMELAMINE d.o.o. k družbi Melamin d.d. Kočevje kot prevzemni družbi in soglasje k Pogodbi o pripojitvi z dne 26.6.2023, v kateri je dogovorjen datum pripojitve 31.12.2022.

Kot posledica pripojitve je bil na podlagi sklepa Okrožnega sodišča v Ljubljani o izbrisu iz sodnega registra dne 28.9.2023 opravljen izbris družbe smartMELAMINE d.o.o. iz sodnega registra.

Postopek in učinki prevzema in pripojitve družbe smartMELAMINE d.o.o. so bili podrobneje opisani v revidiranem letnem poročilu družbe Melamin d.d. Kočevje za leto 2023, ki ga je družba objavila dne 23.4.2024 na SEOnetu Ljubljanske borze in na svoji spletni strani.

**3.6.1.3. Odložene terjatve za davek**

Tabela št. 24: Gibanje odloženih terjatev za davek v EUR brez centov

Postavka	Odl. davek za začasne razlike	Odl. davek za odpravnine upokojitev	Odl. davek za jubilejne nagrade	Skupaj
<b>Stanje 01.01.2024</b>	<b>1.168</b>	<b>41.652</b>	<b>14.530</b>	<b>57.350</b>
Odprava terjatve	0	0	0	0
Oblikovanje terjatve	0	0	0	0
<b>Stanje 30.06.2024</b>	<b>1.168</b>	<b>41.652</b>	<b>14.530</b>	<b>57.350</b>

Postavka	Odl. davek za začasne razlike	Odl. davek za odpravnine upokojitev	Odl. davek za jubilejne nagrade	Skupaj
<b>Stanje 01.01.2023</b>	<b>1.870</b>	<b>39.561</b>	<b>13.250</b>	<b>54.681</b>
Odprava terjatve	-702	0	0	-702
Oblikovanje terjatve	0	2.091	1.280	3.371
<b>Stanje 31.12.2023</b>	<b>1.168</b>	<b>41.652</b>	<b>14.530</b>	<b>57.350</b>

Zakon o obnovi, razvoju in zagotavljanju finančnih sredstev je za leta 2024 do vključno 2028 povečal davek na dobiček pravnih oseb iz 19% na 22%. Povečano stopnjo smo upoštevali pri odloženih terjativah za davek iz naslova rezervacij.

**3.6.1.4. Zaloge**

Tabela št. 25: Zaloge v EUR brez centov

Postavka	30.06.2024	31.12.2023	Indeks
<b>1. Zaloge surovin in materiala</b>	<b>3.261.259</b>	<b>3.317.569</b>	<b>98</b>
osnovni material	2.379.914	2.617.487	91
material na poti	149.563	12.474	1.199
pomožni material, materiala za vzdrževanje	452.969	464.723	97
drobni inventar in embalaža	278.813	222.885	125
<b>2. Zaloge nedok.proizv., proizvodov in blaga</b>	<b>2.948.564</b>	<b>2.154.337</b>	<b>137</b>
nedokončana proizvodnja	1.320.043	855.988	154
gotovi proizvodi	1.145.159	796.315	144
proizvodi v tujem skladišču	251.756	91.129	276
proizvodi na poti kupcem	0	5.082	0
proizvodi v dodelavi	133.970	115.057	116
blago za prodajo	97.636	290.766	34
<b>3. Predujmi za zaloge</b>	<b>7.590</b>	<b>79.658</b>	<b>10</b>
<b>Skupaj</b>	<b>6.217.413</b>	<b>5.551.564</b>	<b>112</b>

Vrednost zalog v prvem polletju 2024 je v primerjavi s preteklim letom večja za 12%. V strukturi sredstev zaloge predstavljajo 10%. Zaloge surovin so se zmanjšale za 2%, nedokončane proizvodnje povečale za 54% in proizvodov povečale za 44%. V sestavi zalog imajo 52% delež zaloge surovin in materiala. Vrednost zalog blaga za prodajo na dan 30.06.2024 znaša 97.635 EUR, na dan 31.12.2023 pa 290.766 EUR.

Na dan 30.06.2023 se zaloge niso prevrednotile, na dan 31.12.2023 pa so se prevrednotile zaloge v višini 413.425 EUR, predvsem zaradi padanja cen določenih surovin, ki so bile nabavljene že v letu 2022 po precej višji ceni. Pri popisu zalog na dan 31.12.2023 ni bilo ugotovljenih presežkov oziroma primanjkljajev.

Zaloge so zastavljene v višini 100.000 EUR v korist SID banke kot zavarovanje za kredit v višini 1,4 mio. EUR. Kredit je bil prevzet pri pripojitvi družbe smartMELAMINE d.o.o..

**3.6.1.5. Kratkoročna finančne naložbe**

Tabela št. 26: Kratkoročna finančna sredstva v EUR brez centov

Postavka	30.06.2024	31.12.2023	Indeks
Kratkoročne finančne naložbe po odplačni vrednosti - depozit FURS	8.000	8.000	100
<b>Skupaj</b>	<b>8.000</b>	<b>8.000</b>	<b>100</b>

Družba ima kratkoročno naložbo v višini 8.000 EUR dano kot garancijo za uvoz. Denar se nahaja na računu FURS-a.

Tabela št. 27: Gibanje naložb po odplačni vrednosti v EUR brez centov

Postavke	kratk. finanč. naložbe-depozit 1-6 2024	kratk. finanč. naložbe-depozit leto 2023
<b>Stanje 01.01.</b>	<b>8.000</b>	<b>4.008.000</b>
Povečanje	0	0
Črpanje	0	-4.000.000
<b>Stanje 30.6./31.12.</b>	<b>8.000</b>	<b>8.000</b>

Denarna sredstva na banki NLB v letu 2022 v višini 4.000.000 EUR so se nanašala na nečrpani del dobljenih sredstev od zavarovalnice za povračilo škode iz naslova nesreče z dne 12.5.2022 in so se nahajala na računih tretjih oseb – banke NLB d.d. Sredstva so bila izkazana na kratkoročnih finančnih naložbah, ker je bilo

prosto razpolaganje z njimi omejeno na namensko uporabo. V letu 2023 so se ta sredstva prenesla na transakcijski račun družbe.

### 3.6.1.6. *Kratkoročne poslovne terjatve*

Tabela št. 28: Poslovne terjatve v EUR brez centov

Postavka	30.06.2024	31.12.2023	Indeks
1. Kratkoročne poslovne terjatve – kupci	<b>10.985.424</b>	<b>7.938.236</b>	<b>138</b>
kupci v državi	1.330.404	956.026	139
kupci v tujini	9.655.020	6.982.210	138
2. Druge kratkoročne terjatve	776.121	1.187.315	65
<b>Skupaj</b>	<b>11.761.545</b>	<b>9.125.551</b>	<b>129</b>

Poslovne terjatve so se v primerjavi s preteklim letom povečale za 29%. Valutna izpostavljenost je majhna. Delež poslovnih terjatev v USD je 0,1%, na dan 31.12.2023 pa je bil 4,3%. Zavarovanih odprtih terjatev do kupcev je 77% v letu 2023 pa jih je bilo 72%. Poslovne terjatve niso dane v zavarovanje.

Druge kratkoročne terjatve do drugih v skupni višini 776.121 EUR se nanašajo predvsem na terjatve do države iz naslova vračila davka na dodano vrednost v vrednosti 423.949 EUR in terjatev iz nepovratnih sredstev v vrednosti 300.397 EUR.

Tabela št. 29: Starostna analiza terjatev do kupcev v EUR brez centov

Postavka	30.06.2024	31.12.2023	Indeks
Nezapadle terjatve do kupcev	9.102.686	6.028.275	151
Zapadle do 30 dni	1.495.696	1.548.404	97
Zapadle nad 30 dni	230.441	167.031	138
Zapadle nad 60 dni	138.419	41.723	332
Zapadle nad 90 dni	21.034	82.009	26
Zapadle nad 120 dni	52.158	127.130	41
Popravek vrednosti terjatev	-55.010	-56.336	98
<b>Skupaj</b>	<b>10.985.424</b>	<b>7.938.236</b>	<b>138</b>

Tabela št. 30: Pregled popravkov vrednosti terjatev do kupcev v EUR brez centov

januar - junij 2024		Bruto vrednost	Popravek vrednosti	Čista vrednost 30.06.2024
Postavka				
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev v državi		1.347.598	-17.194	1.330.404
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev v tujini		9.692.836	-37.816	9.655.020
<b>Skupaj</b>		<b>11.040.434</b>	<b>-55.010</b>	<b>10.985.424</b>
Leto 2023		Bruto vrednost	Popravek vrednosti	Čista vrednost 31.12.2023
Postavka				
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev v državi		974.545	-18.519	956.026
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev v tujini		7.020.027	-37.817	6.982.210
<b>Skupaj</b>		<b>7.994.572</b>	<b>-56.336</b>	<b>7.938.236</b>

V starostni strukturi popravkov spornih terjatev predstavljajo terjatve starejše od enega leta 16.494 EUR, terjatve nad štiri leta pa 38.517 EUR. Na dan 31.12.2023 pa so v starostni strukturi popravkov spornih terjatev predstavljale terjatve starejše od enega leta 16.494 EUR, nad štiri leta 39.842 EUR.

Tabela št. 31: Gibanje popravkov vrednosti terjatev do kupcev v EUR brez centov

Postavke	Sporne terjatve kupcev v državi	Sporne terjatve kupcev v tujini	Skupaj
<b>Stanje 01.01.2024</b>	<b>18.520</b>	<b>37.816</b>	<b>56.336</b>
Povečanje	0	0	0
Zmanjšanje- plačilo	0	0	0
Odpis(lik.,steč.,pop,...)	-1.326	0	-1.326
<b>Stanje 30.06.2024</b>	<b>17.194</b>	<b>37.816</b>	<b>55.010</b>

Postavke	Sporne terjatve kupcev v državi	Sporne terjatve kupcev v tujini	Skupaj
<b>Stanje 01.01.2023</b>	<b>35.884</b>	<b>37.816</b>	<b>73.700</b>
Povečanje	0	0	0
Zmanjšanje- plačilo	-1.231	0	-1.231
Odpis(lik.,steč.,pop,...)	-16.133	0	-16.133
<b>Stanje 31.12.2023</b>	<b>18.520</b>	<b>37.816</b>	<b>56.336</b>

Na podlagi sklepa o izbrisu družbe Verde d.o.o., se je odpisal popravek terjatve v višini 1.326 EUR.

### 3.6.1.7. Denarna sredstva

Tabela št. 32: Denarna sredstva v EUR brez centov

Postavka	30.06.2024	31.12.2023	Indeks
Gotovina v blagajni	102	139	73
Denarna sredstva na računih	944.874	2.250.595	42
<b>Skupaj</b>	<b>944.976</b>	<b>2.250.734</b>	<b>42</b>

Družba nima odobrenega kredita na osnovi limita na transakcijskem računu.

### 3.6.1.8. Aktivne časovne razmejitve

Tabela št. 33: Aktivne časovne razmejitve v EUR brez centov

Postavka	30.06.2024	31.12.2023	Indeks
Odloženi stroški	432.292	64.717	668
Nezaračunani prihodki	0	13.726	0
<b>Aktivne časovne razmejitve</b>	<b>432.292</b>	<b>78.443</b>	<b>551</b>

Aktivne časovne razmejitve vsebujejo predvsem odložene stroške regresa v višini 184.425 EUR, odložene stroške zavarovanj v višini 169.627 EUR.

Tabela št. 34: Gibanje aktivnih časovnih razmejitev v EUR brez centov

Postavke	rabati dobavit.	ostalo	Skupaj
Stanje 01.01.2024	13.726	64.717	78.443
Povečanje	0	774.838	774.838
Zmanjšanje	-13.726	-407.263	-420.989
Stanje 30.06.2024	0	432.292	432.292
Postavke	rabati dobavit.	ostalo	Skupaj
Stanje 01.01.2023	12.780	46.994	59.774
pripojitve družbe smartMELAMINE d.o.o.	0	13.352	13.352
Stanje po pripojitvi 1.1.2023	12.780	60.346	73.126
Povečanje	13.726	738.795	752.521
Zmanjšanje	-12.780	-734.424	-747.204
Stanje 31.12.2023	13.726	64.717	78.443



**3.6.2. Obveznosti do virov sredstev****3.6.2.1. Kapital****Osnovni kapital**

Osnovni kapital na dan 30.6.2024 sestavlja 413.764 navadnih imenskih delnic z nominalno vrednostjo 4,17 EUR in v skupni vrednosti 1.725.396 EUR, kar v strukturi kapitala predstavlja 5,6 %. Delnice Melamin d.d. Kočevje (pod oznako MKOG) kotirajo na prostem trgu Ljubljanske borze.

Tabela št. 35: Deset največjih delničarjev

Zap.št.	Deset največjih delničarjev	število delnic	delež v	število delnic	delež v
		30.06.2024	cel. kap. (%)	31.12.2023	cel. kap. (%)
1.	Panta Rhei Beratungs; Ravelsbach; Avstrija	137.767	33,30	137.767	33,30
2.	Sintegra d.o.o.; Šempeter pri Gorici	77.427	18,71	77.427	18,71
3.	ZENIT-T d.o.o.; Kamnik	38.325	9,26	38.325	9,26
4.	LUGA AUDIT&CONSULT; Lugano	32.241	7,79	32.241	7,79
5.	Melamin d.d. Kočevje	23.458	5,67	23.458	5,67
6.	ENOOOP d.o.o.; Vipava	22.634	5,47	22.634	5,47
7.	NLB skladi-Slovenija mešani; Ljubljana	17.274	4,17	17.274	4,17
8.	Štefanič Srečko; Kočevje	11.563	2,79	11.563	2,79
9.	Ambrož Roman; Ljubljana	10.000	2,42	10.000	2,42
10.	Murn Damjan; Kočevje	7.000	1,69	7.000	1,69
	<b>Skupaj prvih 10</b>	<b>377.689</b>	<b>91,28</b>	<b>377.689</b>	<b>91,28</b>
	Vsi ostali	36.075	8,72	36.075	8,72
	<b>SKUPNO ŠTEVILO DELNIC</b>	<b>413.764</b>	<b>100,00</b>	<b>413.764</b>	<b>100,00</b>

Tabela št.36: Lastništvo delnic MKOG uprave in nadzornega sveta

Zap št.	Lastnik delnic	št. delnic 30.06.2024	delež v cel. kap. (%)	št. delnic 31.12.2023	delež v cel. kap. (%)
1.	Uprava: Srečko Štefanič	11.563	2,79	11.563	2,57
2.	Nadzorni svet: Poljanec Ksenija	3.000	0,73	3.000	0,67
	<b>SKUPAJ</b>	<b>14.563</b>	<b>3,52</b>	<b>14.563</b>	<b>3,24</b>

Tabela št. 37: Lastne delnice

Postavka	število delnic	tehtana povprečna cena delnice(v EUR)	Vrednost lastnih delnic v EUR
Stanje 1.1.2024	23.458	58,33	1.368.275
Nakupi v letu	0	0,00	0
Umik lastnih delnic	0	0,00	0
Stanje 30.06.2024	23.458	58,33	1.368.275

Postavka	število delnic	tehtana povprečna cena delnice(v EUR)	Vrednost lastnih delnic v EUR
Stanje 1.1.2023	23.458	58,33	1.368.275
Nakupi v letu	0	0,00	0
Umik lastnih delnic	0	0,00	0
Stanje 31.12.2023	23.458	58,33	1.368.275

V tehtani povprečni ceni delnic je vključena tudi provizija pri nakupu.

32. skupščina delničarjev družbe Melamin d.d. Kočevje, ki je bila 19.06.2024, je njeno upravo pooblastila za pridobivanje lastnih delnic, pri čemer skupni delež lastnih delnic ne sme preseči 10% osnovnega kapitala, torej 41.376 delnic družbe.

Pri pridobivanju lastnih delnic nakupna cena ne sme biti višja od knjigovodske vrednosti delnic, kot izhaja iz zadnjega letnega ali polletnega poročila družbe, objavljenega pred sklenitvijo posla in ne nižja od 4,17 EUR na delnico. Pooblastilo za nakup lastnih delnic velja 36 mesecev od sprejema skupščinskega sklepa.

Lastne delnice, ki jih družba ne odsvoji, uprava lahko kadarkoli umakne brez nadaljnega sklepanja o zmanjšanju osnovnega kapitala.

## Rezerve

Rezerve družbe Melamin d.d. Kočevje sestavljajo kapitalne rezerve in rezerve iz dobička.

Kapitalne rezerve znašajo 5.630.855 EUR in vsebujejo vplačan presežek kapitala v višini 1.937.679 EUR, vplačila nad knjigovodsko vrednostjo pri odtujitvi lastnih delnic v višini 70.832 EUR, znesek iz poenostavljenega zmanjšanja osnovnega kapitala z umikom lastnih delnic v višini 1.381.760 EUR ter splošni prevrednotovalni popravek kapitala v višini 2.240.584 EUR.

Rezerve iz dobička so sestavljene iz zakonskih rezerv v višini 5.345.261 EUR, ki se v prvem polletju 2024 niso spremenile, rezerv za lastne deleže, ki so se oblikovale v letu 2022 v višini 1.368.274 EUR zaradi nakupa lastnih delnic iz drugih rezerv in drugih rezerv v višini 14.315.336 EUR, zmanjšanih za oblikovanje lastnih deležev v višini 1.368.274 EUR.

Presežek iz vrednotenja po poštenih vrednostih je odbitna postavka v višini 305.269 EUR in se nanaša na pozaposlitvene zasluge.

## Čisti poslovni izid poslovnega leta

V prvem polletju 2024 je družba ustvarila čisti dobiček v višini 225.648 EUR.

**Knjigovodska vrednost delnice na dan 30.06.2024 je 79,41 EUR.**

Tabela št. 38: Izbrani podatki o delnici

Opis	1-6 2024	Leto 2023
Število izdanih delnic ob koncu obdobja	413.764	413.764
Število lastnih delnic ob koncu obdobja	23.458	23.458
Število delničarjev ob koncu obdobja	123	123
Tržni tečaj delnice na zadnji trgovalni dan v obdobju (EUR)	39	39
Najvišji tečaj (EUR)	0	0
Najnižji tečaj (EUR)	0	0
Skupen promet v obdobju na Ljubljanski borzi (v EUR)	0	0
Knjigovodska vrednost delnice* (EUR)	79,41	78,84
Čisti dobiček/izguba na delnico** (EUR)	0,58	2,81
Dividenda izplačana v letu (EUR)	0	0

\*Knjigovodska vrednost delnice je izračunana kot razmerje med knjigovodsko vrednostjo kapitala družbe Melamin d.d. Kočevje na zadnji dan obdobja in številom navadnih delnic v opazovanem obdobju brez lastnih delnic.

\*\*Čisti dobiček na delnico je izračunan kot razmerje med čistim poslovnim izidom družbe Melamin d.d. Kočevje v obravnavanem obdobju in številom navadnih delnic v opazovanem obdobju brez lastnih delnic.

### 3.6.2.2. Rezervacije in dolgoročne PČR

Tabela št. 39: Rezervacije in dolgoročne PČR v EUR brez centov

Postavka	30.06.2024	31.12.2023	Indeks
Dolgoročne rezervacije za odpravnine upokojitve in jubilejne nagrade	1.162.216	1.158.837	100
Rezervacije za stroške razgradnje OS	1.317.715	1.317.715	100
Rezervacije za odškodnine	341.789	391.085	87
Drugi dolgoročno odloženi prihodki	2.312.479	2.519.582	92
<b>Skupaj</b>	<b>5.134.199</b>	<b>5.387.219</b>	<b>95</b>

Tabela št. 40: Gibanje dolgoročnih rezervacije in PČR v EUR brez centov

Postavka	Rezervacije za jubilejne nagrade	Rezervacije za odpravnine upokojitev	Skupaj rezervacije za odpravnine in jubilejne	Rezervacije za stroške razgradnje OS	Rezervacije za odškodnine	Dolgoročne pasivne razmejitve-prihodki	Skupaj
<b>Stanje 01.01.2024</b>	162.201	996.636	<b>1.158.837</b>	1.317.714	391.085	2.519.583	<b>5.387.219</b>
Oblikovanje-strošek obresti	0	0	0	0	0	0	0
Oblikovanje -strošek rezervacij	10.200	36.000	46.200	0	0	0	46.200
Oblikovanje-aktuarska izguba	0	0	0	0	0	0	0
Oblikovanje - odloženi prihodki	0	0	0	0	0	0	0
Odprava-prihodki	0	0	0	0	0	-207.103	-207.103
Oblikovanje-odhodki	0	0	0	0	0	0	0
Zmanjšanje-izplačilo.poraba	-8.154	-34.667	-42.821	0	-49.296	0	-92.117
<b>Stanje 30.06.2024</b>	164.247	997.969	<b>1.162.216</b>	<b>1.317.714</b>	<b>341.789</b>	<b>2.312.480</b>	<b>5.134.199</b>

Postavka	Rezervacije za jubilejne nagrade	Rezervacije za odpravnine upokojitev	Skupaj rezervacije za odpravnine in jubilejne	Rezervacije za stroške razgradnje OS	Rezervacije za odškodnine	Dolgoročne pasivne razmejitve-prihodki	Skupaj
<b>Stanje 01.01.2023</b>	144.731	841.189	985.920	886.985	1.024.123	1.383.316	4.280.344
pripojitev družbe smartMELAMINE d.o.o.	0	0	0	0	0	996.144	996.144
<b>Stanje po pripojitvi 1.1.2023</b>	<b>144.731</b>	<b>841.189</b>	<b>985.920</b>	<b>886.985</b>	<b>1.024.123</b>	<b>2.379.460</b>	<b>5.276.488</b>
Oblikovanje-strošek obresti	5.485	31.881	37.366	0	0	0	37.366
Oblikovanje -strošek rezervacij	20.467	123.659	144.126	0	0	0	144.126
Oblikovanje-aktuarska izguba	0	26.226	26.226	0	0	0	26.226
Oblikovanje - odloženi prihodki	0	0	0	430.729	0	606.112	1.036.841
Odprava-prihodki	-201	-2.163	-2.364	0	0	-465.989	-468.353
Oblikovanje-odhodki	0	0	0	0	30.545	0	30.545
Zmanjšanje-izplačilo.poraba	-8.281	-24.156	-32.437	0	-663.583	0	-696.020
<b>Stanje 31.12.2023</b>	162.201	996.636	<b>1.158.837</b>	<b>1.317.714</b>	<b>391.085</b>	<b>2.519.583</b>	<b>5.387.219</b>

V družbi se je dne 12.5.2022 zgodila delovna nesreča, zaradi posledic katere je umrlo 7 oseb, več oseb je bilo lažje telesno poškodovanih, nastala je tudi materialna škoda. Iz naslova smrti 7 oseb kot posledice delovne nesreče je družba na podlagi že dobljenih zahtevkov od zavarovalnice od znanih skupno 24 potencialnih upravičencev do denarne odškodnine za njihove duševne bolečine zaradi smrti ožjega družinskega člana oblikovala rezervacije. Podani so bili tudi zahtevki zavarovalnice za povrnitev materialne škode nastale pri nesreči, ki so prav tako vključeni v rezervacije.

Na podlagi pridobljenih zahtevkov in ocenjenih potencialnih škod, za katere je družba pridobila tudi pravno mnenje, so se v letu 2022 oblikovale rezervacije za poravnavo materialne in nematerialne škode tretjim osebam v višini 1 mio. EUR. V prvem polletju 2024 je bilo izplačanih odškodnin za nematerialno škodo v višini 9.600 EUR in materialno škodo v višini 39.696 EUR. V letu 2023 je bilo izplačanih odškodnin za nematerialno škodo v višini 401.352 EUR in materialno škodo v višini 262.231 EUR. O ustreznosti in zadostnosti rezervacij iz naslova odškodnin za materialno in nematerialno škodo je presodila uprava družbe.

Družba v prvem polletju 2024 ni oblikovala novih rezervacij za razgradnjo, novo oceno pa opravi samo konec poslovnega leta. V letu 2023 je družba ocenila vrednost rezervacij za razgradnjo in ponovno vzpostavitev prvotnega stanja, in sicer za posamezne sklope zamenjav osnovnih sredstev. Ugotovila je, da je vrednost rezervacij prenizka, ter na podlagi ponudb povečala rezervacije za 430.729 EUR.

Odloženi prihodki so oblikovani na podlagi prejetih subvencij za pridobitev osnovnih sredstev. Namenjeni so za pokrivanje stroškov obračunane amortizacije za ta osnovna sredstva. Oblikovane so tudi rezervacije za odpravnine pri upokojitvi in jubilejne nagrade.

V prvem polletju 2024 ni bilo povečanja državnih podpor. Odprava teh rezervacij pa se nanaša na odložene prihodke za osnovna sredstva dobljene na javnih razpisih in se knjigovodsko zmanjšuje v obdobju amortizacije osnovnih sredstev oziroma iz drugih vrst stroškov: Ministrstva za infrastrukturo in prostor - kotlovnica na biomaso v vrednosti 36.713 EUR, Ministrstva za gospodarstvo, turizem in šport v vrednosti 61.528 EUR iz naslova Nove proizvodne linije R-10 in R-11, Ministrstva za gospodarstvo, turizem in šport v vrednosti 47.852 EUR iz naslova Industrijska linija za melaminske flise, za projekt Pilotno demonstracijski center v višini 43.929 EUR, Digitalna preobrazba gospodarstva v vrednosti 11.842 EUR, ter ARIS v vrednosti 531 EUR.

**3.6.2.3. Dolgoročne obveznosti**

Tabela št. 41: Dolgoročne obveznosti v EUR brez centov

Postavka	30.06.2024	31.12.2023	Indeks
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	14.277.834	10.277.834	139
Druge dolgoročne finančne obveznosti	618.937	149.405	414
<b>Skupaj</b>	<b>14.896.771</b>	<b>10.427.239</b>	143

Družba Melamin je na dan 30.06.2024 imela 14.277.834 EUR obveznosti do bank. V tem obdobju je pridobila dolgoročni kredit v višini 4 mio. EUR. Višina obveznosti z dospelostjo daljšo od petih let je 2.842.105 EUR.

Na dan 31.12.2023 pa je dolgoročna obveznost do bank v višini 12.886.438 EUR, od tega jih 2.608.604 EUR zapade v letu 2024 in so izkazane med kratkoročnimi finančnimi obveznostmi, med dolgoročnimi obveznostmi pa 10.277.834 EUR. Družba je v letu 2023 pridobila kredit v višini 2.715.098 EUR. Višina dolgoročnih obveznosti z dospelostjo daljšo od petih let je 1.842.105 EUR (v letu prej pa 1.272.875 EUR).

Posojila so zavarovana s hipotekami na osnovna sredstva (razkritje pod točko 3.6.1.1.) ali z garancijo Podjetniškega sklada. Vsi pridobljeni krediti so v EUR in so vezani na obrestno mero EURIBOR in pribitek v višini od 0,00 do 1,44%.

Dolgoročne obveznosti do bank so v primerjavi s preteklim letom povečale za 39%. Druge dolgoročne finančne obveznosti, obveznost do najema v višini 618.937 EUR, so se v primerjavi s preteklim letom povečale za 314%.

Tabela št. 42: Gibanje knjigovodske vrednosti obveznosti iz najema, ki so pripoznane v postavki dana in prejeta posojila v obračunskem obdobju v EUR brez centov

Postavke	2024	2023
Na dan 1.1.	265.808	406.384
Povečanje	560.364	26.560
Obresti	6.345	3.876
Uskladitev najem	966	1.872
Plačilo najemnin	-105.122	-172.884
Na dan 30.6./31.12.	728.361	265.808
Druge kratkoročne finančne obveznosti	109.424	116.403
Druge dolgoročne finančne obveznosti	618.937	149.405

V strukturi obveznosti do virov sredstev predstavljajo dolgoročne obveznosti 23,1%.

**3.6.2.4. Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti**

Tabela št. 43: Kratkoročne finančne obveznosti in poslovne obveznosti v EUR brez centov

Postavka	30.06.2024	31.12.2023
Kratkoročne finančne obveznosti do bank	1.294.622	2.669.539
Kratkoročne finančne obveznosti do najemov	109.424	116.403
<b>Skupaj</b>	<b>1.404.046</b>	<b>2.785.942</b>

V kratkoročnih finančnih obveznostih do bank na dan 30.06.2024 je poleg vrednosti dela dolgoročnih kreditov v znesku 1.294.622 EUR z dospelostjo v letu 2024 (v letu 2023 z dospelostjo v letu 2024 v višini 2.669.539 EUR), ki so zavarovani s hipoteko na osnovna sredstva in garancijo Podjetniškega sklada, še obveznost za obresti iz naslova teh kreditov v višini 51.398 EUR (v letu 2023 za 2024 v višini 51.676 EUR).

Postavka	30.06.2024	31.12.2023
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	10.955.977	8.450.768
Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	1.982	15.661
Kratkoročne poslovne obveznosti do drugih	794.351	757.372
<b>Skupaj</b>	<b>11.752.310</b>	<b>9.223.801</b>

## Nerevidirano poročilo o poslovanju družbe Melamin d.d. Kočevje v prvem polletju 2024

Tabela št. 44: Gibanje kratkoročnih in dolgoročnih finančnih obveznosti do bank v EUR brez centov

Postavke	Kratkoročni krediti	
	2024	2023
<b>Na dan 1.1.</b>	2.669.539	1.269.629
priponitev družbe smartMELAMINE d.o.o.	0	892.198
<b>Stanje po priponitvi 1.1.</b>	2.669.539	2.161.827
Prenos iz dolgoročnih obveznosti	0	2.608.604
Pridobitve	1.800.000	3.800.000
Odplačilo glavnice	-3.174.640	-5.924.280
Obresti	332.461	552.364
Odplačilo obresti	-332.738	-528.976
<b>Stanje 30.06./31.12.</b>	1.294.622	2.669.539

Postavke	Dolgoročni krediti	
	2024	2023
<b>Na dan 1.1.</b>	10.277.834	5.510.471
priponitev družbe smartMELAMINE d.o.o.	0	4.660.869
<b>Stanje po priponitvi 1.1.</b>	10.277.834	10.171.340
Pridobitve	4.000.000	2.715.098
Prenos na kratkoročne obveznosti	0	-2.608.604
<b>Na dan 30.06./31.12.</b>	14.277.834	10.277.834

Tabela št. 45: Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev v EUR brez centov

Postavka	30.06.2024	31.12.2023	Indeks
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v državi	4.683.250	4.160.382	113
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v tujini	6.272.727	4.290.386	146
<b>Skupaj</b>	<b>10.955.977</b>	<b>8.450.768</b>	<b>130</b>

Obveznosti do dobaviteljev so se v primerjavi na dan 31.12.2023 povečale za 30%.

Tabela št. 46: Starostna analiza obveznosti do dobaviteljev v EUR brez centov

Postavka	30.06.2024	31.12.2023	Indeks
Nezapadle obveznosti do dobaviteljev	8.340.256	6.990.062	119
Zapadle do 30 dni	2.604.721	1.457.949	179
Zapadle nad 30 dni	13.229	2.710	488
Zapadle nad 60 dni	0	0	0
Zapadle nad 90 dni	0	0	0
Zapadle nad 120 dni	-2.229	47	-4.743
<b>Skupaj</b>	<b>10.955.977</b>	<b>8.450.768</b>	<b>130</b>

Tabela št. 47: Kratkoročne poslovne obveznosti do drugih v EUR brez centov

Postavka	30.06.2024	31.12.2023	Indeks
Kratkoročne poslovne obveznosti do zaposlenih	674.272	640.584	105
Kratkoročne poslovne obvez. do državnih institucij	34.872	21.416	163
Druge kratkoročne obveznosti	85.207	95.372	89
<b>Skupaj</b>	<b>794.351</b>	<b>757.372</b>	<b>105</b>

Kratkoročne poslovne obveznosti do zaposlenih so iz naslova plače za mesec junij 2024.

### 3.6.2.5. Pasivne časovne razmejitve

Tabela št. 48: Pasivne časovne razmejitve v EUR brez centov

Postavka	30.06.2024	31.12.2023	Indeks
Vračunani stroški	368.497	302.549	122
Obveznosti po pogodbah s kupci	4.674	51.856	9
Odloženi prihodki	1.425	234.043	1
<b>Skupaj</b>	<b>374.596</b>	<b>588.448</b>	<b>64</b>

Vračunani stroški pa se nanašajo predvsem na neizkoriščen letni dopust zaposlencev v višini 244.502 EUR, vkalkulirane stroške v višini 111.577 EUR

Tabela št. 49: Gibanje pasivnih časovnih razmejitev v EUR brez centov

Postavke	Neizkoriščen dopust	Vkalkulirane nagrade in ostala izpl.	DDV od danih predujmov	ostalo	Obveznosti iz pogodb s kupci	Skupaj
Stanje 01.01.2024	244.502	19.898	6.714	265.477	51.857	588.448
Povečanje	0	0	-2.040	328.446	12.417	338.823
Zmanjšanje	0	-19.898	0	-480.920	-51.857	-552.675
<b>Stanje 30.06.2024</b>	244.502	0	4.674	113.003	12.417	374.596

Postavke	Neizkoriščen dopust	Vkalkulirane nagrade in ostala izpl.	DDV od danih predujmov	ostalo	Obveznosti iz pogodb s kupci	Skupaj
Stanje 01.01.2023	185.259	19.953	73.881	355.671	383.646	1.018.410
pripojitev smartMELAMINE d.o.o.	14.194			4.000		18.194
<b>Stanje po pripojitvi 1.1.2023</b>	199.453	19.953	73.881	359.671	383.646	1.036.604
Povečanje	244.502	19.898	6	749.243	51.857	1.065.506
Zmanjšanje	-199.453	-19.953	-67.173	-843.437	-383.646	-1.513.662
<b>Stanje 31.12.2023</b>	244.502	19.898	6.714	265.477	51.857	588.448

### Pogojna sredstva in pogojne obveznosti

Na dan 30.6.2024 ima družba nečrpan dolgoročni kredit pri banki v višini 2 milijona EUR, nečrpan revolving kredit v višini 4 milijone EUR in dano garancijo za dobro izvedbo pogodbenih obveznosti v višini 0,3 mio EUR v korist Ministrstva za gospodarstvo, turizem in šport zaradi dodelitve subvencije za investicijo »Modernizacija logističnih in proizvodnih zmogljivosti«.

Na dan 31.12.2023 pa je družba imela nečrpan dolgoročni kredit pri banki v višini 6 milijonov EUR, nečrpan revolving kredit v višini 4 milijone EUR in dano garancijo za dobro izvedbo pogodbenih obveznosti v višini 0,3 mio EUR v korist Ministrstva za gospodarstvo, turizem in šport zaradi dodelitve subvencije za investicijo »Modernizacija logističnih in proizvodnih zmogljivosti«.

**3.6.3. Izkaz poslovnega izida**

Izkaz poslovnega izida je pripravljen glede na vrste prihodkov in stroškov. Predstavljamo pa tudi prikaz poslovnega izida na osnovi podatkov iz stroškovnega računovodstva, ki vsebuje stroške po funkcionalnih skupinah.

Tabela št. 50: Izkaz poslovnega izida – po funkcionalnih skupinah v EUR brez centov

Postavka	1-6 2024	1-6 2023	Indeks
Čisti prihodki iz prodaje	24.864.532	24.733.861	101
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov	-21.746.516	-24.120.274	90
<b>Kosmati poslovni izid od prodaje</b>	<b>3.118.016</b>	<b>613.587</b>	<b>508</b>
Stroški uprave	-1.959.645	-2.085.885	94
Stroški prodaje	-1.261.929	-981.840	129
Drugi poslovni prihodki	767.214	1.826.722	42
Drugi poslovni odhodki	-7.705	0	0
<b>Dobiček iz poslovanja</b>	<b>655.951</b>	<b>-627.416</b>	<b>-105</b>
Finančni in drugi prihodki	19.593	1.511.738	1
Finančni in drugi odhodki	-429.901	-131.576	327
<b>Dobiček ali izguba</b>	<b>245.643</b>	<b>752.746</b>	<b>33</b>
Davek iz dobička (odložen davek)	-19.995	-52.692	38
<b>ČISTI POSLOVNI IZID</b>	<b>225.648</b>	<b>700.054</b>	<b>32</b>

Prihodki iz prodaje so se v primerjavi z istim obdobjem preteklega leta povečali za 1%.

Tabela št. 51: Razčlenitev stroškov v EUR brez centov

Razčlenitev stroškov po funkcionalnih skupinah	1-6 2024	1-6 2023	Indeks
Vrednost prodanih poslovnih učinkov	-21.746.516	-24.120.274	90
Stroški splošnih dejavnosti	-1.959.645	-2.085.885	94
Stroški prodajanja	-1.261.929	-981.840	129

Vrednost prodanih poslovnih učinkov se je v primerjavi z istim obdobjem preteklega leta zmanjšala za 10%, stroški splošnih dejavnosti za 6%, povečali pa so se stroški prodajanja za 29%.

**3.6.3.1. Čisti prihodki od prodaje**

Tabela št. 52: Čisti prihodki od prodaje v EUR brez centov

Postavka	1-6 2024	1-6 2023	Indeks
Prihodki od prodaje proizvodov in storitev v Sloveniji:	<b>2.438.634</b>	<b>2.343.633</b>	<b>104</b>
prodaja proizvodov	2.400.329	2.296.780	105
prodaja storitev	38.305	46.853	82
Prihodki od prodaje proizvodov in storitev v tujini :	<b>20.802.070</b>	<b>18.104.124</b>	<b>115</b>
prodaja proizvodov	20.802.070	18.103.582	115
prodaja storitev	0	542	0
Prihodki od prodaje blaga in materiala v Sloveniji	<b>246.211</b>	<b>345.854</b>	<b>71</b>
Prihodki od prodaje blaga in materiala v tujini	<b>1.377.617</b>	<b>3.940.250</b>	<b>35</b>
<b>Skupaj</b>	<b>24.864.532</b>	<b>24.733.861</b>	<b>101</b>

Prihodki od prodaje proizvodov in storitev na domačem trgu so se v primerjavi z istim obdobjem preteklega leta povečali za 4%, v tujini pa za 15%. Zmanjšala se je tudi prodaja blaga in materiala na domačem trgu za 29% in za 65% na tujem trgu.

Tabela št. 53: Prihodki od prodaje po področjih sveta v EUR brez centov

Postavka	1-6 2024	1-6 2023	Indeks
Slovenija	2.684.845	2.689.487	100
Južna Evropa	8.417.676	6.222.114	135
Srednja Evropa	7.391.195	8.073.956	92
Zahodna Evropa	2.335.832	3.273.428	71
Bližnji Vzhod	2.026.448	1.411.011	144
Azija	698.522	1.100.584	63
Jugovzhodna Evropa	599.693	524.554	114
Vzhodna Evropa	514.843	804.359	64
Afrika	116.039	163.004	71
Amerika	45.526	434.674	10
Severna Evropa	33.913	36.690	92
<b>Skupaj</b>	<b>24.864.532</b>	<b>24.733.861</b>	<b>101</b>

### Drugi poslovni prihodki

Tabela št. 54: Drugi poslovni prihodki v EUR brez centov

Postavka	1-6 2024	1-6 2023	Indeks
Drugi prihodki, povezani s poslovnimi učinki	612.244	1.824.398	34
Prevrednotovalni poslovni prihodki	154.970	2.324	6.668
<b>Skupaj</b>	<b>767.214</b>	<b>1.826.722</b>	<b>42</b>

Tabela št. 55: Razčlenitev drugih poslovnih prihodkov v EUR brez centov

Postavka	1-6 2024	1-6 2023	Indeks
<b>Drugi prihodki, povezani s poslovnimi učinki:</b>	<b>612.244</b>	<b>1.824.398</b>	<b>34</b>
Ministrstvo za infrastrukturo in prostor – kotlovnica na biomaso	36.713	73.426	50
MGTŠ projekt pilotni demonstracijski center	43.929	43.929	100
MGTŠ (Pokolpje) R10,11	61.529	61.528	100
MGTŠ (Pokolpje) nova linija smartMELAMINE	47.852	0	0
MGTŠ razvojni projekt NOO	39.297	0	0
MGTŠ digitalna preobrazba podjetij	237.978	0	0
MGTŠ modernizacija logističnih in proizvodnih zmogljivosti	4.707	0	0
ARIS razvojni projekt	4.014	2.097	191
CURS vračilo trošarine	10.179	0	0
EKO SKLAD trajnostna mobilnost	0	11.176	0
Obratovalna podpora lastna proizvodnja elektrike OP-OVE	0	5.011	0
Prejete odškodnine in bonusi od zavarovalnic	4.868	2.439	200
Najemnine	763	36.168	2
ZIUZEOP COVID-19 refundacija izolacije	0	2.374	0
ZPIZ2 156 čl. Starejši od 60 let, ZUTD 39.čl.	14.753	11.532	128
ZZS refundacija bolniške odsotnosti in krvodajalstva	101.836	70.881	144
Prejeta odškodnina-Zavarovalnica-tovarniška nesreča 12.5.2022	0	1.500.000	0
Drugi prihodki	3.826	3.837	100
<b>Prevrednotevalni poslovni prihodki:</b>	<b>154.970</b>	<b>2.324</b>	<b>6.668</b>
Prihodki od odpisanih terjatev	0	1.231	0
Ostali prihodki	154.970	1.093	14.178
<b>Skupaj</b>	<b>767.214</b>	<b>1.826.722</b>	<b>42</b>



Ostali prevrednotevalni prihodki se nanašajo na prodajo odpisane opreme. Za prihodke iz naslova subvencij so izpolnjeni vsi pogoji.

### 3.6.3.2. Stroški blaga, materiala in storitev

Tabela št. 56: Stroški blaga, materiala in storitev v EUR brez centov

Postavka	1-6 2024	1-6 2023	Indeks
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	1.288.130	4.892.881	26
Stroški porabljenega materiala	14.622.782	12.971.584	113
Stroški storitev	3.019.509	3.610.178	84
<b>Skupaj</b>	<b>18.930.421</b>	<b>21.474.643</b>	<b>88</b>

Stroški blaga, materiala in storitev so se glede na preteklo isto obdobje zmanjšali za 12%.

V strukturi vseh prihodkov iz poslovanja znašajo stroški blaga, materiala in storitev 71% in so se v primerjavi s preteklim enakim obdobjem zmanjšali za 10 odstotne točke.

Tabela št. 57: Stroški porabljenega materiala v EUR brez centov

Postavka	1-6 2024	1-6 2023	Indeks
Stroški osnovnega in pomožnega materiala	13.037.114	11.486.771	113
Stroški porabljene energije	1.512.848	1.385.263	109
Drugi stroški materiala	72.820	99.550	73
<b>Skupaj</b>	<b>14.622.782</b>	<b>12.971.584</b>	<b>113</b>

Stroški osnovnega in pomožnega materiala so se povečali v primerjavi s preteklim istim obdobjem za 13%. Stroški porabljene energije so se povečali za 9% predvsem zaradi povečanja lastne proizvodnje. Drugi stroški materiala zajemajo strošek embalaže in pomožnega materiala ter stroške pisarniškega materiala in strokovne literature, odpis drobnega inventarja in preostale stroške materiala.

Tabela št. 48: Stroški storitev v EUR brez centov

Postavka	1-6 2024	1-6 2023	Indeks
Stroški storitev pri izdelavi proizvodov	181.027	65.150	278
Stroški prevoznih storitev	929.384	795.648	117
Stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem	940.495	1.461.887	64
Stroški najemnin	50.740	101.241	50
Stroški intelektualnih in osebnih storitev	246.610	484.354	51
Stroški revizije	10.574	8.250	128
Povračila stroškov zaposlencev v zvezi z delom	25.547	20.847	123
Stroški sejmov, reklame in reprezentance	25.641	26.278	98
Stroški bančnih storitev ter zavarovalnih premij	199.653	151.689	132
Stroški drugih storitev	409.838	494.834	83
<b>Skupaj</b>	<b>3.019.509</b>	<b>3.610.178</b>	<b>84</b>

Stroški drugih storitev zajemajo predvsem komunalne stroške in stroške odvoza odpadkov v vrednosti 192.031 EUR, stroške varovanja objektov v vrednosti 62518 EUR, čiščenja prostorov in najema varovalnih sredstev v višini 68.982 EUR.

Stroški storitev so se v primerjavi s preteklim istim obdobjem zmanjšali za 16%.

Revizijo v družbi Melamin d.d. Kočevje za leto 2024 bo opravila revizijska hiša Ernst & Young, revizija, poslovno svetovanje d.o.o., Ljubljana. V kalkuliran strošek revidiranja letnih računovodskih izkazov za prvo polletje 2024 je v višini 9.500 EUR, in ne vključuje potnih stroškov.

**3.6.3.3. Stroški dela**

Tabela št. 59: Strošek dela v EUR brez centov

Postavka	1-6 2024	1-6 2023	Indeks
Stroški plač in nadomestil	3.442.816	2.989.655	115
Stroški socialnih zavarovanj	252.486	220.198	115
Stroški pokojninskih zavarovanj	401.393	353.781	113
Drugi stroški dela	481.628	478.346	101
<b>Skupaj</b>	<b>4.578.323</b>	<b>4.041.980</b>	<b>113</b>

Stroški dela so se v primerjavi s preteklim obdobjem povečali za 13%. V strukturi prihodkov iz poslovanja znašajo stroški dela 17% in so se za 2 odstotni točki povečali v primerjavi z istim obdobjem lani. Na dan 30.6.2024 je bil zaposlen 208 delavec, na dan 30.6.2023 pa 201 delavcev.

**3.6.3.4. Odpisi vrednosti**

Tabela št. 60: Odpisi vrednosti v EUR brez centov

Postavka	1-6 2024	1-6 2023	Indeks
Amortizacija osnovnih sredstev	2.331.078	1.814.402	128
Prevrednotovalni poslovni odhodki opredmetenih osnovnih sredstev	7.705	0	0
<b>Skupaj</b>	<b>2.338.783</b>	<b>1.814.402</b>	<b>129</b>

Amortizacija se je povečala za 28% zaradi aktiviranja investicij v drugi polovici leta 2023 in pa aktiviranja v polletju 2024.

V strukturi prihodkov iz poslovanja znašajo stroški amortizacije 9%.

**3.6.3.5. Drugi poslovni odhodki**

Tabela št. 61: Drugi poslovni odhodki v EUR brez centov

Postavka	1-6 2024	1-6 2023	Indeks
Dotacije in pomoči za humanitarne in druge namene	5.504	3.500	157
Izdatki za varstvo okolja	22.326	20.137	111
Druge dajatve	50.399	45.740	110
Štipendije in nagrade dijakom in študentom	20.886	29.842	70
Ostali poslovni odhodki	16.511	14.815	111
<b>Skupaj</b>	<b>115.626</b>	<b>114.034</b>	<b>101</b>

**3.6.3.6. Finančni prihodki**

Tabela št. 62: Finančni prihodki v EUR brez centov

Postavka	1-6 2024	1-6 2023	Indeks
Neto tečajne razlike	16.560	0	0
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	1	1.511.738	0
<b>Skupaj</b>	<b>16.561</b>	<b>1.511.738</b>	<b>1</b>

Pozitivne in negativne tečajne razlike so pobotane in v višini 16.560 EUR prikazane med finančnimi in poslovnimi prihodki, v istem obdobju lani pa so bile prikazane finančnimi odhodki v višini 5.746 EUR.

**3.6.3.7. Finančni odhodki**

Tabela št. 63: Finančni odhodki v EUR brez centov

Postavka	1-6 2024	1-6 2023	Indeks
Finančni odhodki iz finančnih obveznosti do bank	332.461	122.099	272
Finančni odhodki iz finančnih in poslovnih obveznosti	6.451	2.253	286
Neto tečajne razlike	0	5.746	0
Drugi finančni odhodki	87.957	1.478	5.951
<b>Skupaj</b>	<b>426.869</b>	<b>131.576</b>	<b>324</b>

Finančni odhodki za obresti do bank so se povečali za 172% v primerjavi z istim obdobjem lani predvsem zaradi prevzetih kreditov pripojene družbe smartMELAMINE d.o.o. in to v višini 118.375 EUR in pa povečanja obrestnih mer. Drugi finančni odhodki se v vrednosti 80 tisoč EUR nanašajo na izplačilo materialne odškodnine tretjim osebam zaradi nesreče 12.5.2022.

### 3.6.4. Davek od dobička

Pri obračunu davka iz dohodka pravnih oseb je bila v Uradnem listu št. 66/19 z dne 5.11.2019 objavljena omejitev zmanjšanja davčne osnove (osnova II) iz naslova davčnih olajšav do največ 63%.

Tabela št. 64: Davek od dobička v EUR brez centov

Postavka	1-6 2024	1-6 2023	Indeks
prihodki IPI	26.635.665	28.329.381	94
odhodki IPI	-26.390.022	-27.576.635	96
<b>Davčna osnova I</b>	<b>245.643</b>	<b>752.746</b>	<b>33</b>
skupaj povečanje oz. zmanjšanje davčne osnove	-154.757	-475.420	33
<b>Davčna osnova II</b>	<b>90.886</b>	<b>277.326</b>	<b>33</b>
<b>Skupaj davek</b>	<b>19.995</b>	<b>52.692</b>	<b>38</b>
<b>Efektivna davčna stopnja</b>	<b>8,14%</b>	<b>7,00%</b>	<b>116</b>

### 3.6.5. Čisti poslovni izid

Tabela št. 65: Čisti poslovni izid v EUR brez centov

Postavka	30.06.2024	30.06.2023	Indeks
Poslovni izid obračunskega obdobja	655.951	-627.416	-105
Dobiček/Izguba iz financiranja	-410.308	1.380.162	-30
Davek iz dobička	-19.995	-52.692	38
<b>Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b>	<b>225.648</b>	<b>700.054</b>	<b>32</b>

## Posli s povezanimi osebami

Družba nima povezanih oseb.

## 3.7. Splošna in druga razkritja

### Predstavitev družbe

Družba je predstavljena v poglavju: 2.11. Korporacijsko upravljanje  
Kadri so predstavljeni v poglavju: 2.3. Kadri.

### Obvladovanje finančnih tveganj

#### Finančno upravljanje

Melamin d.d. Kočevje je v prvem polletju 2024 izvajal sprejeto finančno politiko do bank in finančnih institucij s ciljem optimiziranja upravljanja denarnih sredstev. Eden ključnih ciljev finančnega upravljanja je bilo ustvarjanje pozitivnega denarnega toka iz poslovanja in ohranjanje finančne stabilnosti prek deleža kapitala v virih sredstev.

#### Upravljanje finančnih tveganj

Pri procesu upravljanja finančnih tveganj smo se ob osredotočenosti na tveganja plačilne sposobnosti še naprej osredotočali na posojilna, valutna in obrestna tveganja. Primarni finančni instrumenti, uporabljeni v računovodskih izkazih družbe Melamin d.d. Kočevje, zajemajo še denar in denarne ustreznike, poslovne in druge terjatve, obveznosti do dobaviteljev in druge obveznosti iz poslovanja, finančne naložbe ter najeta posojila.

### **Obrestno tveganje**

Obrestno tveganje je tveganje negativnega vpliva spremembe tržnih obrestnih mer na poslovanje družbe Melamin d.d. Kočevje. Obrestna struktura aktivnih in pasivnih bilančnih postavk ni usklajena, saj ima družba Melamin d.d. Kočevje več prejetih posojil kot obrestovanih naložb. Izpostavljenost obrestnemu tveganju za Melamin d.d. Kočevje pomeni neugodno gibanje (dvig) spremenljive obrestne mere v primeru prejetih posojil. Večina dolgoročnih posojil se obrestuje z variabilno obrestno mero, ki je vezana na eno-, tri-, ali šestmesečni EURIBOR. Vodstvo družbe Melamin d.d. Kočevje ocenjuje, da je obrestno tveganje srednje. Tveganje obstaja predvsem zaradi inflacije v Sloveniji in na območju EU ter s tem povezanih dvigov obrestnih mer.

### **Likvidnostno tveganje**

Temeljna funkcija finančnega upravljanja je gotovo zagotavljanje plačilne sposobnosti, ki omogoča nemoten potek vsega preostalega poslovanja družbe Melamin d.d. Kočevje. Ocenjujemo, da je naše likvidnostno tveganje srednje. Tveganje kratkoročne plačilne sposobnosti pri poslovanju družbe Melamin d.d. Kočevje obstaja zaradi nesreče 12.5.2022, ki je prekinila redno poslovanje, vendar se družba trudi učinkovito upravljati denarna sredstva in po potrebi zagotoviti ustrezne posojilne linije za kratkoročno uravnavanje denarnih tokov ter dostop do potrebnih finančnih virov.

Ustvarjanje pozitivnega denarnega toka iz poslovanja je ključni cilj družbe Melamin d.d. Kočevje v letu 2024.

Tveganje glede dolgoročne plačilne sposobnosti družbe Melamin d.d. Kočevje je nizko do srednje. Delovna nesreča v maju 2022 je prekinila redno proizvodnjo, rekonstrukcija poškodovanega dela proizvodnje, ki je v polnem teku, pa bo trajala predvidoma do konec leta 2024. Z zaključkom rekonstrukcije so bodo tudi prihodki vrnili na normalno raven. Pri izvedbi in financiranju rekonstrukcije je bilo družbi v pomoč kvalitetno zavarovanje, ki ga je imela in ga ima še vedno sklenjenega z zavarovalnico. Poleg tega družba nadaljuje sodelovanje s praktično vsemi kupci, saj ti izražajo jasen interes za nadaljnje sodelovanje. Vse navedeno je pomembno za obvladovanje dolgoročne plačilne sposobnosti družbe.

Družba ima na razpolago še neizkoriščen revolving kredit v višini 4,0 mio EUR.

### **Kreditno tveganje**

Družba Melamin d.d. Kočevje ima veliko število kupcev, predvsem pravnih oseb. Postopki upravljanja terjatev so določeni, zato ocenjujemo, da je posojilno tveganje obvladljivo.

Družba Melamin d.d. Kočevje redno spremlja stanje terjatev do kupcev z namenom, da se izpostavljenost tveganju zaradi nepoplačanih terjatev ne bi dvignila nad sprejemljiv nivo.

Slabša likvidnosti naših kupcev je predvsem na območju Slovenije in Balkana, vendar smo tveganja, povezana z neizpolnitvijo medsebojnih obveznosti poslovnih partnerjev, obvladovali z naslednjimi ukrepi:

- zavarovanje terjatev iz poslovanja pri Zavarovalnici Triglav d.d.,
- dodatno zavarovanje bolj tveganih terjatev do kupcev s finančnimi instrumenti (bančnimi garancijami, dokumentarnimi akreditivi) in pravnimi instrumenti (vpis hipotek, pridržki lastninske pravice, izvršnice),
- redno smo preverjali bonitete vseh novih in obstoječih partnerjev,
- sistematično smo izterjevali terjatve.

Glede na navedene ukrepe in glede na to, da je imela družba Melamin d.d. Kočevje na dan 30.6.2024 večino svojih terjatev do kupcev zavarovanih, vodstvo ocenjuje, da je izpostavljenost posojilnim tveganjem obvladljivo.

### **Valutno tveganje**

Večino prodaje in nabave družba Melamin d.d. Kočevje opravi na evrskem območju oziroma se pogodbe sklepajo v evrih. Poslovanja izven evro območja je malo. Izpostavljenost družbe Melamin d.d. Kočevje valutnim tveganjem ocenjujemo kot majhno.

## Druga razkritja

ZGD in SRS 2024 zahtevajo razkritja podatkov o razmerjih med podjetjem in člani uprave, zaposlenimi po individualni pogodbi ter člani nadzornega sveta.

Skupine:

1. Člani nadzornega sveta: zunanji člani (2), predstavnik zaposlenih (1)  
Uprava: Srečko Štefanič  
Zaposleni po individualnih pogodbah: 20 na dan 30.06.2024.
2. Delniška družba Melamin ni odobrila dolgoročnih ali kratkoročnih posojil ter predujmov omenjenim skupinam in nima do njih nobenih terjatev.
3. Delniška družba Melamin nima nobenih dolgoročnih ali kratkoročnih dolgov do omenjenih skupin.
4. V prvem polletju 2024 je družba Melamin d.d. Kočevje izplačala upravi, nadzornemu svetu in zaposlenim po individualnih pogodbah o zaposlitvi prejemke v skladu s pogodbami.

## **POMEMBNI DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA**

Družba v obdobju od 30.06.2024 do datuma oddaje polletnega poročila ni imela drugih pomembnejših poslovnih dogodkov, ki bi vplivali na računovodske izkaze.

### **3.8. Izjava o odgovornosti posloводства za družbo Melamin d.d. Kočevje**

Poslovodstvo družbe Melamin d.d. Kočevje je odgovorno za pripravo polletnega poročila ter računovodskih izkazov za prvo polletje 2024. Po njegovem najboljšem vedenju je računovodsko poročilo sestavljeno v skladu z ustreznim okvirom računovodskega poročanja in daje resničen in pošten prikaz sredstev in obveznosti, finančnega položaja in poslovnega izida družbe. V poslovno poročilo je vključen pošten prikaz razvoja in izidov poslovanja družbe ter njenega finančnega položaja, vključno z opisom bistvenih vrst tveganj, ki jim je družba izpostavljena.

Poslovodstvo izjavlja:

- da so računovodski izkazi pripravljeni ob domnevi, da bo družba Melamin nadaljevala poslovanje tudi v prihodnosti;
- da dosledno uporablja izbrane računovodske politike in razkriva morebitne spremembe v računovodskih politikah;
- da so računovodske ocene pripravljene pošteno in preiščeno ter v skladu z načeli previdnosti in dobrega gospodarjenja;
- da so računovodski izkazi s pojasnili pripravljene v skladu z veljavno zakonodajo in v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (SRS 2024).

Poslovodstvo je odgovorno za izvajanje ukrepov, s katerimi zagotavlja ohranjanje vrednosti premoženja družbe Melamin ter za preprečevanje in odkrivanje prevar ter drugih nepravilnosti.

Uprava – direktor družbe

Srečko Štefanič, univ. dipl. kem.

Kočevje, dne 30.08.2024