



# Partnerji za varnejšo prihodnost

Letno poročilo Skupine Triglav  
in Zavarovalnice Triglav, d.d.,  
2024

Neuradna različica  
Letnega poročila

**triglav**

Triglav Group  
[triglav.eu](https://triglav.eu)





# Inovativna orodja za finančno odpornost strank

## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

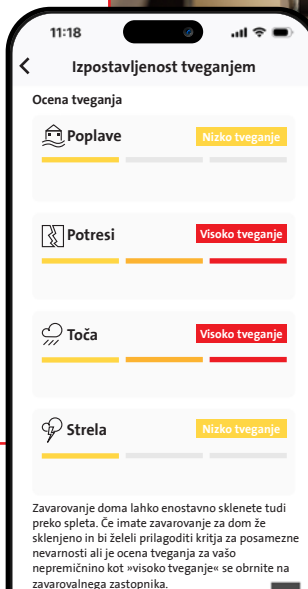
1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

V času spremenljivih in vse bolj povezanih tveganj se razvijamo kot partner naših strank za obvladovanje tveganj. Trudimo se, da bi odločitve sprejemale dobro informirane, saj je to osnova za njihovo osebno finančno varnost, in ponujamo jim orodja, s katerimi lahko izboljšajo razumevanje tveganj in svojo finančno odpornost.

Z uporabo nove funkcionalnosti v digitalni poslovalnici i.triglav lahko stranke v trenutku preverijo stopnjo izpostavljenosti svojega doma naravnim nesrečam. Z novo mobilno aplikacijo Triglav Skladi pa lahko pred odločitvijo za vlaganje preizkusijo, kako ustvarjajo svoje finančne cilje.



Stranke lahko zdaj na enostaven način preverijo, ali sklenjena zavarovalna kritja ustrezajo oceni izpostavljenosti nepremičnine naravnim nesrečam, pojasnjujeta **Sandra Škrlec Marter**, vsebinska skrbnica digitalne poslovalnice i.triglav, in **Davor Krušvar**, prevzemnik rizika požarnih in tehničnih zavarovanj.

Za opredelitev tveganja po tristopenjski lestvici se uporabljajo javni podatkovni viri in podatki iz kart nevarnosti Skupine Triglav. Stranke lahko oceno tveganja preverijo tudi pri svojem zastopniku.

Več o digitalni poslovalnici i.triglav v točki [4.4. Razvoje aktivnosti](#).

Za zaščito doma je pomembno, da so v zavarovalno polico vključene nevarnosti, ki jim je dom najbolj izpostavljen, in je dogovorjena ustrezna višina zavarovalnih kritij. S prikazom ocene izpostavljenosti nepremičnine tveganjem smo strankam omogočili, da prejmejo takojšnjo informacijo o stopnji tveganja za nevarnosti poplav, potresa, toče in udara strele.

## Skupina Triglav v letu 2024

### Vodilna zavarovalno-finančna skupina v regiji Adria

5.204  
zaposlenih

4.538,3 mio. EUR +11 %  
bilančna vsota

159,0 mio. EUR  
poslovni izid pred obdavčitvijo  
(načrtovano: 130–150 mio. EUR)

### Atraktivna in vzdržna dividendna politika

4,3-odstotni dividendni donos v letu 2024

Zavarovalništvo	Upravljanje premoženja
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Premoženje</li> <li>■ Življenje</li> <li>■ Zdravje</li> <li>■ Pozavarovanje</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Lastni zavarovalni portfelj (kritno premoženje in kritni skladi)</li> <li>■ Vzajemni skladi in individualno upravljanje premoženja</li> <li>■ Pokojninski skladi</li> </ul>
Največja zavarovalna skupina v jugovzhodni Evropi po obračunani zavarovalni premiji.	Visokokakovosten in mednarodno razpršen obvezniški portfelj.
<b>97,5 mio. EUR</b> poslovni izid iz zavarovanja (2023: -7,1 mio. EUR)	<b>49,0 mio. EUR</b> poslovni izid iz naložbenega dela (2023: 22,2 mio. EUR)
<b>1.622,3 mio. EUR -2 %</b> obračunana kosmata zavarovalna premija	<b>5.893,8 mio. EUR +21 %</b> vrednost sredstev v upravljanju
<b>286,8 mio. EUR +20 %</b> pogodbeno storitvena marža	<b>3,0 % +1,4 o.t.</b> donosnost finančnih naložb
<b>22,9 mio. EUR -8 %</b> premija zavarovalnih produktov, ki spodbujajo družbeno in okoljsko korist	<b>1.977,3 mio. EUR +74 %</b> sredstva v upravljanju skladov, ki upoštevajo trajnostni vidik

Išči v poročilu.



# Partnerji za finančno varnost

## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Dobri poslovni rezultati Skupine Triglav so znatno presegli cilje za leto 2024. K dobičkonosnosti poslovanja so prispevali vsi poslovni segmenti. Čisti poslovni izid je bil nad načrtovanim in je znašal 131 milijonov evrov.

V jubilejno, 125. leto in novo strateško obdobje vstopamo kot uspešna finančno-zavarovalna skupina, vodilna v regiji Adria in rastoča na mednarodnih trgih. Naši procesi so osredotočeni na stranko. Njihove potrebe so priložnost za skupno rast.

Poleg sodobnih zavarovalniških produktov in upravljanja premoženja ponujamo dopolnilne produkte za odpravo škode na nepremičnini, pomoč v primeru nezgode v prometu, zdravstvene storitve, veterinarske storitve, svetovanje za izboljšanje kibernetске varnosti, usposabljanja za večjo varnost v prometu ter številne druge.

Z aktualnimi izobraževanji in informiranjem spremljamo stranke v vseh življenjskih obdobjih. Zagotavljamo jim personalizirano finančno svetovanje, zlasti na področju varčevanja in vlaganja ter načrtovanja pokojnine.

Več o poslovnem modelu Skupine Triglav ▶



Zavarovalnica Triglav in Triglav Skladi podpirajo in se dejavno vključujejo v projekt Finančnega opismenjevanja mladih.

[Več o naših dejavnostih za dvig finančne ozaveščenosti](#)

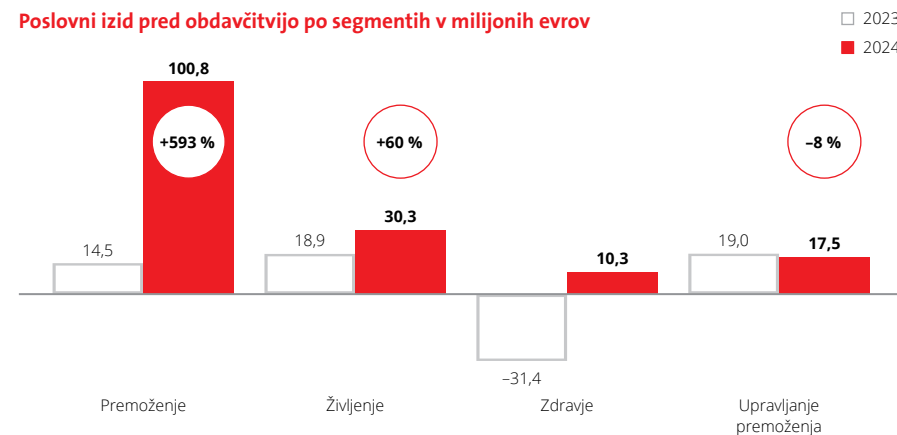


Na fotografijah: Poletna finančna šola za najstnike, avgust 2024, Triglav Lab v Ljubljani, arhiv Časnik Finance.

Oglejte si video. ▶

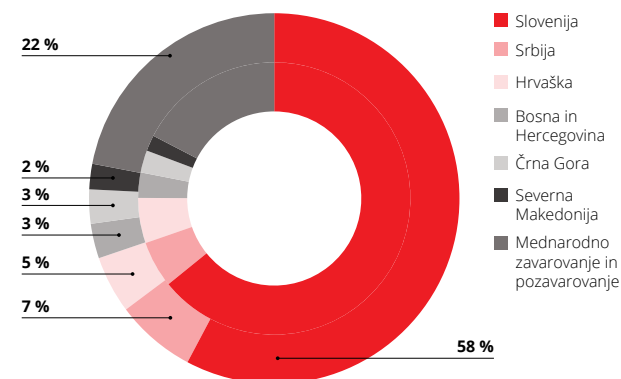
## Uspešno poslovanje v vseh segmentih Skupine Triglav

### Poslovni izid pred obdavčitvijo po segmentih v milijonih evrov



## Vodilni položaj v regiji Adria smo učvrstili in poslovanje razširili v regiji in izven nje.

### Sestava celotnega obsega poslovanja po trgih



Skupina Triglav novo strateško obdobje 2025–2030 začne na čvrsti podlagi in z ambicioznimi cilji. Strateške ambicije smo usmerili v visoko dobičkonosno poslovanje, nadpovprečno rast na trgih zunaj Slovenije, močno rast obsega poslovanja in sredstev v upravljanju ter izjemno uporabniško izkušnjo stranke. Razvijamo agilno in učinkovito organiziranost ter oblikujemo okolje, privlačno za najboljše talente.

Več v poglavju [4. Strategija in načrti](#).

Išči v poročilu.



Skupina Triglav in  
Zavarovalnica Triglav, d.d.

Revidirano letno poročilo  
za poslovno leto, ki se je zaključilo  
31. decembra 2024

## O tem poročilu

Letno poročilo v PDF obliki predstavlja njegovo neuradno različico. Letno poročilo v ESEF obliki je skladno z Delegirano Uredbo Komisije (EU) 2019/815 in prvim odstavkom 134. člena ZTFI-1 ter predstavlja njegovo uradno različico, objavljeno na SEOnetu. Poročilo o trajnostnosti za leto 2024 je pripravljeno v skladu z direktivo CSRD in standardi ESRS.



Kontakt  
za vlagatelje



Politika  
trajnostnega razvoja  
Zavarovalnice Triglav in  
Skupine Triglav



Trajnostna politika  
investiranja  
Zavarovalnice Triglav, d.d.,  
in Skupine Triglav



Poročili o solventnosti  
in finančnem položaju  
Skupine Triglav in  
Zavarovalnice Triglav

# V tem poročilu



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024	5
1. Nagovor predsednika Uprave	7
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024	9
3. Poročilo Nadzornega sveta	17
4. Strategija in načrti Skupine Triglav	23
5. Izjava o upravljanju	34
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav	46
7. Makroekonomsko okolje in gibanja na trgih	52
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav	62
9. Upravljanje tveganj	77

10. Poročilo o trajnostnosti	86
10.1 Splošne informacije (ESRS2)	87
10.2 Okoljski vidiki	106
10.3 Družbeni vidiki	126
10.4 Upravljavski vidiki	142
10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitlu glede informacij o trajnostnosti	145
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti	148

### Priloge

1. Podatki o Skupini Triglav na 31. december 2024	325
2. Poslovna mreža Skupine Triglav	329
3. Slovar pomembnejših strokovnih izrazov	331
4. Alternativna merila uspešnosti poslovanja	334
5. Seznam zahtev o razkritju iz ESRS, zajete v izjavi o trajnostnosti	336
6. Seznam podatkovnih točk iz medsektorskih in tematskih standardov, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU	338
7. Kazala GRI, SASB in SDG	342

## Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva	151
Poročilo neodvisnega revizorja	152
1. Računovodski izkazi	156
2. Pojasnila k računovodskim izkazom	162
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov	232
4. Ostale informacije	317



# Ključni poudarki poslovanja 2024

## Poslovno poročilo

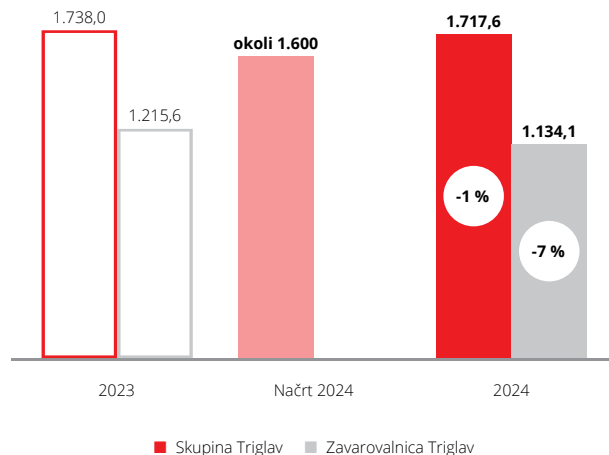
### Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

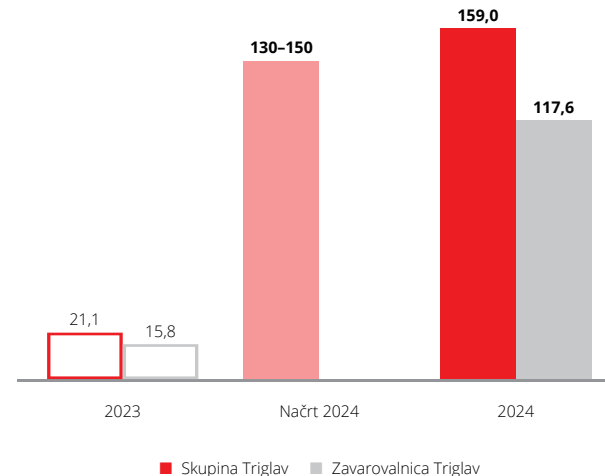
## Računovodsko poročilo

Priloge

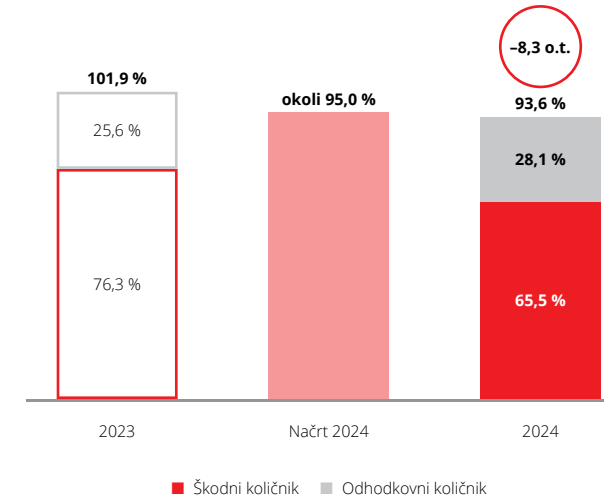
### Celotni obseg poslovanja v milijonih evrov



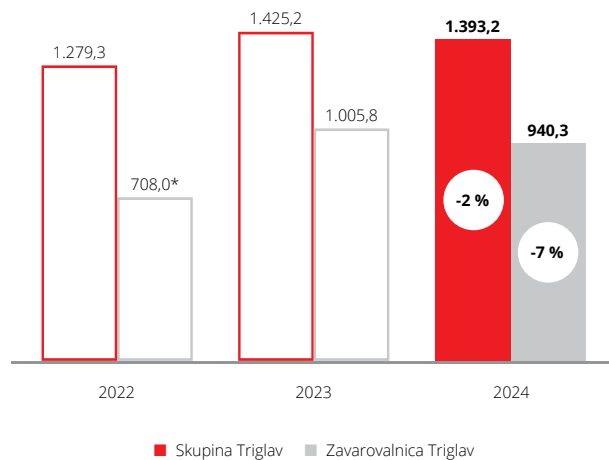
### Poslovni izid pred obdavčitvijo v milijonih evrov



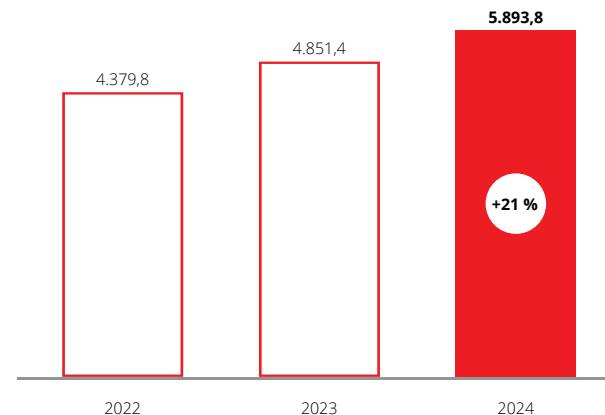
### Kombinirani količnik Premoženje in Zdravje Skupine Triglav



### Celotni prihodki v milijonih evrov



### Sredstva v upravljanju Skupine Triglav na 31. 12. v milijonih evrov



## Bonitetna ocena



**Positivna srednjeročna napoved (S&P Global)**  
**Stabilna srednjeročna napoved (AM Best)**

\* Podatek Zavarovalnice Triglav za leto 2022 ne vključuje podatka pripojene družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica.

Išči v poročilu.



### Poslovno poročilo

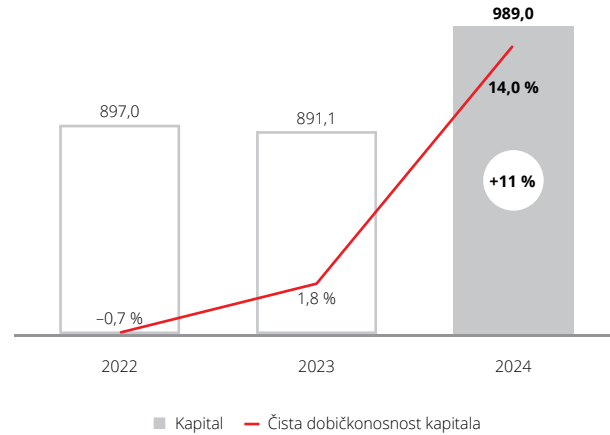
Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomske okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

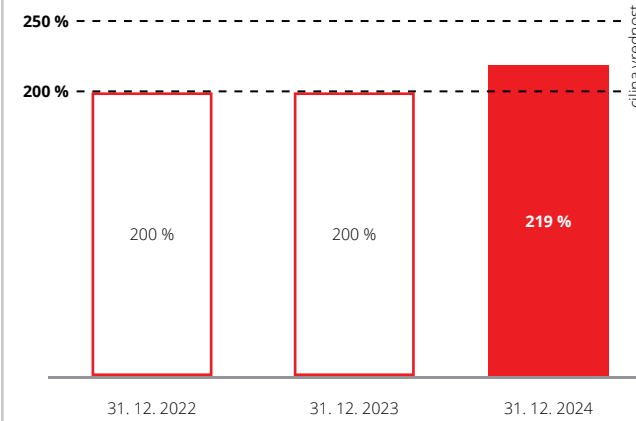
### Računovodsko poročilo

Priloge

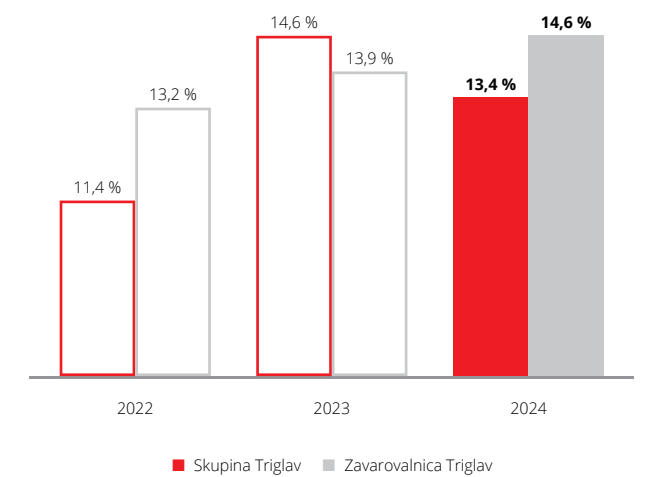
#### Kapital in čista dobičkonosnost kapitala (ROE) Skupine Triglav



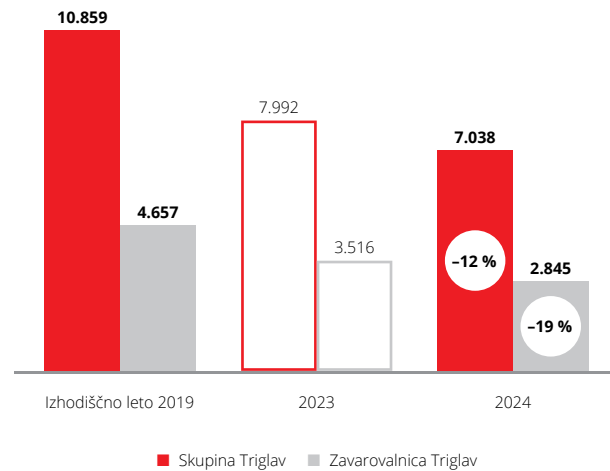
#### Količnik kapitalske ustreznosti Skupine Triglav



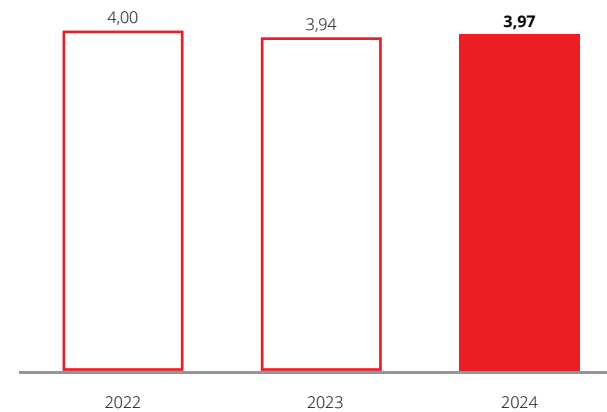
#### Donosnost novega posla Življenje



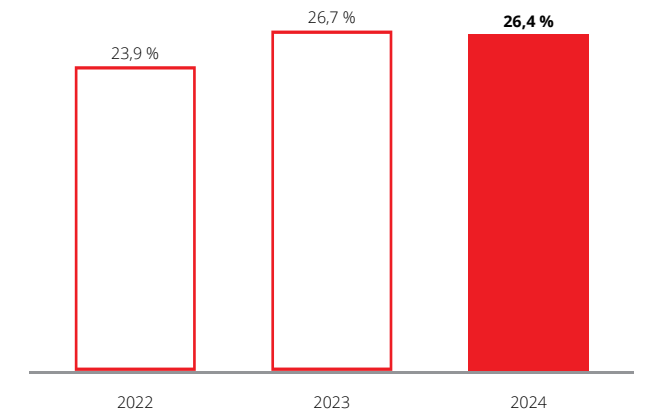
#### E Ogljični odtis obsega 1 in 2 (v tonah ekvivalenta CO<sub>2</sub>)



#### S Zadovoljstvo zaposlenih v Skupini Triglav (indeks ORVI)



#### G Delež žensk v upravad in nadzornih svetih Skupine Triglav



Išči v poročilu.




## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

 Išči v poročilu.

# 1. Nagovor predsednika Uprave

## Spoštovane delničarke in delničarji, cenjeni bralci!

Za nami je uspešno leto. V njem smo dosledno sledili začrtanim ambicijam in uresničevali poslovne cilje, k uspešnem poslovanju Skupine Triglav pa so dodatno pripomogle tudi ugodne razmere na finančnih trgih in relativno ugodno

škodno dogajanje. V vseh poslovnih segmentih smo ustvarili zelo dobre rezultate, ki so pomembno presegle načrte. Ob tem nam je ključnega pomena, da je Skupina Triglav v dobri finančni kondiciji, kar potrjuje tudi ponovno prejeta visoka bonitetna ocena »A«, pri kateri je agencija S&P Global napoved izboljšala iz stabilne v pozitivno.

Ustvarili smo 159 milijonov evrov poslovnega izida pred obdavčitvijo, čisti poslovni izid pa je znašal 131 milijonov evrov. Ob dobrih rezultatih tako v zavarovalni in pozavarovalni dejavnosti kot pri upravljanju premoženja so na poslovanje pozitivno vplivali tudi enkratni dogodki, in sicer predvsem na področju zdravstvenih zavarovanj. Skozi leto smo se soočali s še vedno prisotno negotovostjo glede prihodnjih inflacijskih pričakovanj in z zaostrenimi konkurenčnimi tržnimi razmerami, v katerih pa nam je uspelo okrepiti vodilni položaj na zavarovalnem trgu tako v Sloveniji kot v regiji Adria.

Skrbeli smo za ohranjanje robustnosti poslovnega modela, saj nam ta omogoča lažje prilagajanje izzivom iz okolja. Nadaljevali smo preudarno prevzemanje zavarovalnih tveganj in ob tem sredstva in obveznosti še naprej upravljali v smeri ciljne usklajenosti. Skupina je dobro kapitalizirana, k čemur sta dodatno pripomogla dobičkonosno poslovanje in uspešna izdaja nove podrejene obveznice. Čista dobičkonosnost kapitala Skupine je znašala ugodnih 14 odstotkov.

## Poslovanje v zavarovalništvu in upravljanju premoženja

Celoten obseg poslovanja Skupine Triglav je dosegel 1,72 milijarde evrov, medtem ko smo načrtovali, da bo znašal okoli 1,60 milijarde evrov. Konsolidirane obračunane kosmate zavarovalne premije je bilo za 1,62 milijarde evrov, kar je zaradi ukinitve dopolnilnega zdravstvenega zavarovanja v Sloveniji 2 odstotka manj kot v preteklem letu; brez upoštevanja tega vpliva bi bila njena rast 10-odstotna. Povečali smo obseg zavarovanosti strank in izvajali številne ukrepe na področju upravljanja zavarovalnih tveganj, k obsegu našega poslovanja pa so vplivali tudi pretekli dvigi premijskih stopenj ter povečana prodaja zavarovanj po načelu prostega pretoka storitev (posli FOS).

Skladno z želeno geografsko razpršenostjo premije Skupine smo povečali delež, ki je ustvarjen zunaj Slovenije. V njeni sestavi je imel slovenski trg 56 odstotkov, obseg premije na tem trgu pa je bil večji za 6 odstotkov, v kar je zajet že omenjeni učinek segmenta Zdravje. Na preostalih trgih regije Adria smo dosegli 9-odstotno premijsko rast, medtem ko je bila na mednarodnem trgu, kjer delujemo predvsem po načelu prostega pretoka storitev in z aktivnimi pozavarovalnimi posli, ta 21-odstotna.

Kombinirani količnik Skupine Triglav v višini 93,6 odstotka je bil boljši od načrtovanega, njegova ugodna vrednost pa je posledica izboljšanega škodnega količnika. V letu 2024 je bilo namreč škodno dogajanje razmeroma ugodno, tudi z vidika množičnih naravnih škodnih dogodkov.

V vseh zavarovalnih segmentih smo poslovali uspešno in dobičkonosno. V segmentu Zdravje smo v Sloveniji izvedli prenovno poslovnega modela in v sklopu tega odvisno zdravstveno zavarovalnico pripojili k matični družbi. Pri tem smo sledili ciljem nadaljnje premijske rasti, ustreznega obvladovanja škod in stroškovne racionalizacije. Ključne strateške usmeritve in ambicije Skupine Triglav se na tem poslovnem področju ne spreminjajo in Zdravje ostaja eden naših ključnih razvojnih segmentov.





## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Spodbudne razmere na finančnih trgih so doprinele k našemu uspešnemu poslovanju v segmentu Upravljanje premoženja. Čista sredstva, ki jih za stranke upravljamo v vzajemnih skladih in prek individualnega upravljanja premoženja, smo ob rasti tečajev na delniških trgih in visokih neto prilivih povečali za 33 odstotkov na 2,3 milijarde evrov.

Skladno z naložbenimi politikami nismo bistveno spremenili konservativne sestave in kakovosti naložbenega portfelja Skupine, katerega vrednost se je povečala za 15 odstotkov na 3,9 milijarde evrov. V celotnem portfelju naših naložb večinski delež predstavljajo obveznice na razvitih trgih, ki imajo večinoma visoko bonitetno oceno.

## Izvajanje dividendne politike z izplačilom dividende

Prizadevamo si, da je delnica Triglava za vlagatelje donosna, varna in stabilna naložba. V letu 2024 je bil njen celotni donos 21 odstotkov, od tega je dividendni donos dosegal štiri odstotke. Delničarjem smo izplačali dividendo, ki je v skupnem znesku močno preseгла ustvarjen poslovni izid Skupine v letu 2023. Pri tem smo sledili ciljem dividendne politike in konsistentnosti njenega izvajanja ter upoštevali enkratnost razmer, v katerih je Skupina poslovala v letu 2023, in izboljšane obete za poslovanje v letu 2024. Prav ti so se tudi uresničili.

## Strateške ambicije do leta 2030

Strateške cilje, ki so nas vodili do leta 2025, smo izpolnili in ponekod tudi preseгли. Poslovanje Skupine Triglav je dobičkonosno, varno in trajnostno usmerjeno. Dobičkonosnost kapitala je v letu 2024 preseгла ciljnih 10 odstotkov. Obseg našega poslovanja je – kljub izpadu v segmentu Zdravje – nad načrtanim, pri tem pa uspešno

povečujemo delež premije zunaj Slovenije. Osredotočeni na stranko smo izboljšali njeno uporabniško izkušnjo pri sklepanju zavarovanj in poprodajnih aktivnostih. Razvijali smo ponudbo, digitalizirali procese, skrbeli za prodajne poti in krepili mrežo strateških partnerstev. Kot pomemben kazalnik naše uspešnosti obravnavamo zadovoljstvo naših strank in zaposlenih, pri čemer rezultati meritev odražajo visoko raven tudi v zadnjih, zahtevnih letih.

V obdobje do leta 2030 vstopamo z ambiciozno strategijo, ki smo jo opredelili ob upoštevanju izzivov in sprememb v okolju ter naših priložnosti. Pri njenem uresničevanju bomo sledili poslanstvu *Ustvarjamo varnejšo prihodnost* in pri tem povečevali prepoznavnost Skupine Triglav kot *mednarodne zavarovalno-finančne skupine*, kar je naša nova vizija. Naša ambicija je, da do leta 2030 podvojimo poslovni izid in ciljno rastemo na trgih zunaj Slovenije. Ob osredotočenosti na stranko bomo nadaljevali digitalizacijo in krepili obstoječe strateške pristope k reševanju spreminjajočih se zahtev strank in trga. V svojih vrstah želimo združevati sodelavce, ki so zavzeti, sodelovalni, podjetniško naravnani in povezani s skupnimi vrednotami.

## Naše delovanje opredeljuje trajnostni razvoj

V Skupini Triglav pri delovanju uresničujemo svoje trajnostne ambicije ter z njimi spodbujamo prehod v podnebno nevtraln in proti podnebnim spremembam odporno gospodarstvo. Naj naštejemo nekaj dosežkov tega leta. V naložbenem portfelju smo povečali delež obveznic ESG za dve odstotni točki na 13 odstotkov. Vse vzajemne sklade Skupine v Sloveniji smo preoblikovali v sklade, ki spodbujajo okoljske in družbene značilnosti, skladno z Uredbo SFDR. Razširili smo ponudbo storitev in produktov, ki spodbujajo družbeno in okoljsko korist. Ogljični odtis Skupine obsegov 1 in 2 smo znižali za 12 odstotkov in delež električne energije iz obnovljivih virov povečali za 4 odstotne točke na 66 odstotkov.

Pri korporativnem upravljanju smo zagotavljali visoke standarde ter negovali kulturo raznolikosti, enakosti in vključevanja. Še naprej smo tesno povezani z družbenim okoljem, saj sodelujemo pri številnih družbeno in okoljsko odgovornih projektih. Ne nazadnje, nadgradili smo trajnostno poročanje, v katero smo že leta 2009 vpeljali mednarodne smernice GRI in ga nato dopolnili s poročanjem v skladu z dodatnimi standardi in cilji (SASB in SDG). V tokratnem poročilu smo naredili zahteven korak naprej in trajnostna razkritja oblikovali na podlagi zahtev direktive CSRD in standardov ESRS.

V imenu Uprave in vseh sodelavk in sodelavcev Skupine Triglav se vam zahvaljujem za zaupanje.

**Andrej Slapar**  
predsednik Uprave Zavarovalnice Triglav





# 2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024

## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
  - 2.1 Ključni podatki o poslovanju Skupine Triglav
  - 2.2 Ključni podatki o poslovanju Zavarovalnice Triglav
  - 2.3 Okoljski, družbeni in upravljavski (ESG) vidiki poslovanja Skupine Triglav
  - 2.4 Pomembnejši dogodki v letu 2024
  - 2.5 Finančni koledar 2025
  - 2.6 Dejavnosti, trgi in položaj Skupine Triglav
  - 2.7 Predstavitve vodstva Zavarovalnice Triglav
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Letno poročilo Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., 2024

■ Skupina Triglav je v vseh segmentih poslovala uspešno in dobičkonosno.

■ Ob upoštevanju učinkov v segmentu Zdravje je povečala obseg poslovanja ter ohranila finančno čvrstost in visoko bonitetno oceno »A«, pri kateri je agencija S&P Global napoved izboljšala iz stabilne v pozitivno.

■ Vodilni položaj v zavarovalništvu je okrepila tako v Sloveniji kot v regiji Adria.

Alternativna merila uspešnosti poslovanja in slovar pomembnejših strokovnih izrazov so v prilogi letnega poročila.

## 2.1 Ključni podatki o poslovanju Skupine Triglav\*

	v milijonih EUR		
	2024	2023	Indeks
<b>Celotni obseg poslovanja</b>	<b>1.717,6</b>	<b>1.738,0</b>	<b>99</b>
Obračunana kosmata zavarovalna premija	1.622,3	1.663,7	98
Drugi prihodki	95,4	74,3	128
<b>Celotni prihodki</b>	<b>1.393,2</b>	<b>1.425,2</b>	<b>98</b>
<b>Poslovni izid iz zavarovanja</b>	<b>97,5</b>	<b>-7,1</b>	
Prihodki iz zavarovalnih storitev	1.298,0	1.351,2	96
Nadomestilo države v skladu z Uredbo pri dopolnilnih zdravstvenih zavarovanjih	11,0	0,0	
Obračunane škode	678,7	1.021,2	66
Stroški pridobivanja in administrativni stroški, vključno z nepripisljivimi	370,9	358,0	104
Čisti rezultat iz pozavarovalnih pogodb	-140,9	31,6	
Čisti drugi zavarovalni prihodki/odhodki	-20,9	-10,6	197
<b>Poslovni izid iz naložbenega dela</b>	<b>49,0</b>	<b>22,2</b>	<b>220</b>
Rezultat iz naložbenja	159,7	83,8	191
Finančni rezultat iz zavarovalnih pogodb	-118,5	-69,7	170
Sprememba rezervacij za nedoseganje zajamčenega donosa	0,9	8,1	11
Pripadajoči dobički/izgube in oslabitve naložb v povezane družbe	6,9	0,0	
<b>Poslovni izid nezavarovalne dejavnosti</b>	<b>12,5</b>	<b>5,9</b>	<b>213</b>
<b>Poslovni izid pred obdavčitvijo</b>	<b>159,0</b>	<b>21,1</b>	<b>755</b>
<b>Čisti poslovni izid</b>	<b>131,4</b>	<b>16,3</b>	<b>808</b>
Drugi vseobsegajoči donos	6,3	34,7	18
Kombinirani količnik Premoženje in Zdravje	93,6 %	101,9 %	-8,3 o.t.
Škodni količnik Premoženje in Zdravje	65,5 %	76,3 %	-10,8 o.t.
Odhodkovni količnik Premoženje in Zdravje	28,1 %	25,6 %	2,5 o.t.
Donosnost novega posla Življenje	13,4 %	14,6 %	-1,2 o.t.
Dobičkonosnost kapitala	14,0 %	1,8 %	12,2 o.t.
Donosnost finančnih naložb	3,0 %	1,6 %	1,4 o.t.
	<b>31. 12. 2024</b>	<b>31. 12. 2023</b>	<b>Indeks</b>
Bilančna vsota	4.538,3	4.099,0	111
Kapital	989,0	891,1	111
Pogodbeno storitvena marža (CSM)	286,8	238,4	120
Sredstva v upravljanju (AUM)	5.893,8	4.851,4	121
Število zaposlenih	5.204	5.318	98
Število zaposlenih (ekvivalent polnega delovnega časa)	5.088	5.190	98

\* Podatki za primerljivo obdobje se razlikujejo od tistih, ki smo jih poročali za preteklo leto zaradi spremenjene opredelitve segmenta Zdravje in nezavarovalne dejavnosti (o tem tudi v [2.9 računovodskega dela letnega poročila](#)). O vplivih ustavljenega poslovanja poročamo v točki [3.7.6 računovodskega dela letnega poročila](#).

## 2.2 Ključni podatki o poslovanju Zavarovalnice Triglav\*\*

	v milijonih EUR		
	2024	2023	Indeks
<b>Celotni obseg poslovanja</b>	<b>1.134,1</b>	<b>1.215,6</b>	<b>93</b>
Obračunana kosmata zavarovalna premija	1.104,8	1.189,7	93
Drugi prihodki	29,3	26,0	113
<b>Celotni prihodki</b>	<b>940,3</b>	<b>1.005,8</b>	<b>93</b>
<b>Poslovni izid iz zavarovanja</b>	<b>84,4</b>	<b>-10,6</b>	
Prihodki iz zavarovalnih storitev	911,1	985,6	92
Nadomestilo države v skladu z Uredbo pri dopolnilnih zdravstvenih zavarovanjih	11,0	0,0	
Obračunane škode	420,8	770,0	55
Stroški pridobivanja in administrativni stroški, vključno z nepripisljivimi	266,0	257,3	103
Čisti rezultat iz pozavarovalnih pogodb	-130,7	39,5	
Čisti drugi zavarovalni prihodki/odhodki	-20,2	-8,3	242
<b>Poslovni izid iz naložbenega dela</b>	<b>33,8</b>	<b>24,9</b>	<b>136</b>
Rezultat iz naložbenja	134,9	67,1	201
Finančni rezultat iz zavarovalnih pogodb	-110,1	-62,9	175
Sprememba rezervacij za nedoseganje zajamčenega donosa	0,0	4,3	0
Pripadajoči dobički/izgube in oslabitve naložb v povezane družbe	9,0	16,3	55
<b>Poslovni izid nezavarovalne dejavnosti</b>	<b>-0,6</b>	<b>1,5</b>	<b>7</b>
<b>Poslovni izid pred obdavčitvijo</b>	<b>117,6</b>	<b>15,8</b>	<b>746</b>
<b>Čisti poslovni izid</b>	<b>98,2</b>	<b>14,2</b>	<b>691</b>
Drugi vseobsegajoči donos	0,7	33,3	2
Kombinirani količnik Premoženje in Zdravje	92,2 %	102,8 %	-10,6 o.t.
Škodni količnik Premoženje in Zdravje	63,1 %	77,7 %	-14,5 o.t.
Odhodkovni količnik Premoženje in Zdravje	29,1 %	25,1 %	4,0 o.t.
Donosnost novega posla Življenje	14,6 %	13,9 %	0,7 o.t.
Dobičkonosnost kapitala	13,8 %	2,1 %	11,7 o.t.
Donosnost finančnih naložb	2,8 %	2,2 %	0,6 o.t.
	<b>31. 12. 2024</b>	<b>31. 12. 2023</b>	<b>Indeks</b>
Bilančna vsota	3.273,8	2.998,9	109
Kapital	741,6	682,5	109
Pogodbeno storitvena marža (CSM)	271,4	225,5	120
Število zaposlenih	2.223	2.349	95
Število zaposlenih (ekvivalent polnega delovnega časa)	2.197	2.315	95

\*\* Učinki pripojitve Triglava, Zdravstvene zavarovalnice, k Zavarovalnici Triglav 1. 10. 2024 so podrobneje pojasnjeni v računovodskem delu poročila v točki [2.7](#) Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica. Podatki Zavarovalnice Triglav za leto 2023 so prilagojeni in vključujejo podatke pripojene družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica. O vplivih ustavljenega poslovanja poročamo v točki [3.7.6](#) računovodskega dela letnega poročila.

Prikazana struktura poslovnega izida v poslovnem delu poročila (poslovni izid iz zavarovanja, poslovni izid iz naložbenega dela, poslovni izid nezavarovalne dejavnosti) odstopa od strukture izkaza poslovnega izida v računovodskem delu poročila (rezultat iz zavarovalnih poslov, rezultat iz naložbenja, finančni rezultat iz zavarovalnih poslov ter ostale kategorije poslovnega izida). V prikazu poslovnega izida iz zavarovanja upošteva tudi nepripisljive stroške, prihodke in odhodke zavarovalne dejavnosti, čiste druge zavarovalne prihodke in odhodke ter nadomestilo države v skladu z Uredbo. Med poslovnim izidom iz naložbenega dela poleg rezultata iz naložbenja upošteva še finančni rezultat iz zavarovalnih pogodb, spremembo rezervacij za nedoseganje zajamčenega donosa ter pripadajoče dobičke/izgube in oslabitve naložb v povezane družbe, ostale kategorije pa so vključene v poslovni izid iz nezavarovalne dejavnosti.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
  - 2.1 Ključni podatki o poslovanju Skupine Triglav
  - 2.2 Ključni podatki o poslovanju Zavarovalnice Triglav
  - 2.3 Okoljski, družbeni in upravljavski (ESG) vidiki poslovanja Skupine Triglav
  - 2.4 Pomembnejši dogodki v letu 2024
  - 2.5 Finančni koledar 2025
  - 2.6 Dejavnosti, trgi in položaj Skupine Triglav
  - 2.7 Predstavitev vodstva Zavarovalnice Triglav
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

## 2.3 Okoljski, družbeni in upravljavski (ESG) vidiki poslovanja Skupine Triglav

	2024	2023	Indeks
<b>1. Okoljski vidiki</b>			
Ogljični odtis (v tonah ekvivalenta CO <sub>2</sub> )*	7.038	7.992	88
Ogljični odtis obsegov 1–2 na zaposlenega (v tonah ekvivalenta CO <sub>2</sub> )*	1,34	1,51	89
Poraba električne energije (v MWh)	9.420	10.342	91
Delež porabe električne energije iz obnovljivih virov (v %)	66	62	107
Zavarovalna premija zavarovalnih produktov, ki spodbujajo družbeno in okoljsko korist (v milijonih EUR)	22,9	25,0	92
Sredstva v upravljanju skladov, ki upoštevajo trajnostni vidik (v milijonih EUR)	1.977,3	1.139,0	174
Naložbe v obveznice z družbenim učinkom, zelene in trajnostne obveznice (v milijonih EUR)	339,4	262,5	129
<b>2. Družbeni vidiki</b>			
Zadovoljstvo zaposlenih (ORVI)	3,97	3,94	101
Povprečna starost zaposlenih	45,1	45,1	100
Delež žensk med zaposlenimi (v %)	55,7	55,0	101
Fluktuacija zaposlenih (število odhodov zaposlenih/povprečno število zaposlenih; v %)	16,5	12,0	138
Povprečno število ur izobraževanja na zaposlenega	31	32	98
Delež izgubljenih ur zaradi nesreč pri delu – LTIR (število nesreč pri delu/število ur vseh zaposlenih*1.000.000)	0,96	1,88	51
Zadovoljstvo strank Skupine Triglav (NPS)**	70	73	97
Naložbe v družbeno skupnost (preventiva, donacije, sponzorstva) (v milijonih EUR)	9,5	8,9	107
<b>3. Upravljavski vidiki</b>			
Delež žensk v Upravi/Nadzornem svetu matične družbe (v %)	20,0/37,5	20,0/25,0	
Delež žensk na 1. menedžerski ravni (v %)	45,7	44,6	102
Delež žensk v organih vodenja in nadzora (v %)	26,4	26,7	99
Povprečna starost članov Uprave Zavarovalnice Triglav	48,8	47,8	102
Neodvisnost članov Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav, predstavnikov delničarjev (% članov)	100	100	100
Obdobje opravljanja funkcije sedanjega predsednika Uprave (v letih)	11	10	110
Sprejete politike: politika enakih možnosti, protikorupcijska politika, zaščita zaposlenih/politika zaščite žvižgačev	DA	DA	
Prakse poštenega ravnanja (število raziskanih primerov prevar)	1.756	1.771	99
Mednarodno priznana revizijska družba (t. i. Big 4)	DA	DA	
Obdobje sodelovanja z zdajšnjim revizorjem (v letih)	6	5	120
Stiki z investitorji ob objavi rezultatov	DA	DA	
Ustvarjena ekonomska vrednost (v milijonih EUR)	1.712,9	1.642,4	104
Distribuirana ekonomska vrednost (v milijonih EUR)	1.621,3	1.682,9	96
Zadržana ekonomska vrednost (v milijonih EUR)	91,7	-40,5	

\* Vključeni so izpusti obsegov 1 in 2 po lokacijski metodi. Podrobnejši izračun izpustov TGP obsegov 1 in 2 je prikazan v točki [10.2.1.1 Ogljični odtis Skupine Triglav](#).

\*\* NPS prikazuje delež promotorjev, ki bi zavarovalnico na podlagi izkušnje priporočili znancem in prijateljem.

## Podatki za informacije o vsebini tega poročila:

Zavarovalnica Triglav, d.d., Ljubljana  
 Miklošičeva cesta 19, 1000 Ljubljana  
**Blaž Kmetec**, izvršni direktor za finance in kontroling  
 Elektronski naslov: [blaz.kmetec@triglav.si](mailto:blaz.kmetec@triglav.si)



## 2.4 Pomembnejši dogodki v letu 2024

### Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. **Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024**
  - 2.1 Ključni podatki o poslovanju Skupine Triglav
  - 2.2 Ključni podatki o poslovanju Zavarovalnice Triglav
  - 2.3 Okoljski, družbeni in upravljavski (ESG) vidiki poslovanja Skupine Triglav
  - 2.4 **Pomembnejši dogodki v letu 2024**
  - 2.5 Finančni koledar 2025
  - 2.6 Dejavnosti, trgi in položaj Skupine Triglav
  - 2.7 Predstavitve vodstva Zavarovalnice Triglav
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

### Računovodsko poročilo

Priloge

<p><b>Uspešno poslovanje</b> Skupina Triglav je že ob polletju izboljšala oceno načrtovanega letnega poslovnega izida, na kar so poleg dobrega poslovanja v vseh segmentih vplivali tudi enkratni dogodki. Ob nadaljevanju uspešnega poslovanja v drugi polovici leta je Skupina do konca leta preseгла oceno poslovnega izida pred obdavitvijo (podrobneje v točki <a href="#">8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav</a>).</p>	<p><b>Izplačilo dividende</b> Delničarji so na majski skupščini sprejeli predlagani sklep Uprave in Nadzornega sveta za izplačilo dividend v skupni vrednosti 39,8 milijona evrov oziroma 1,75 evra bruto na delnico. V času izplačila je to pomenilo 5-odstotni dividendni donos. Podrobneje v točki <a href="#">6.4 Dividende in dividendna politika</a>.</p>	<p><b>Potrjena visoka bonitetna ocena »A«</b> Bonitetni agenciji S&amp;P Global in AM Best sta Skupini Triglav (in s tem Zavarovalnici Triglav ter odvisni družbi Pozavarovalnici Triglav Re) ponovno podelili visoko bonitetno oceno »A« s stabilno srednjeročno napovedjo. S&amp;P Global je decembra svojo napoved ocene izboljšal v pozitivno. Podrobneje v točki <a href="#">6.6 Bonitetna ocena Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav</a>.</p>	<p><b>Korporativno upravljanje</b> Skupščina delničarjev Zavarovalnice Triglav je za nova člana Nadzornega sveta, predstavnika delničarjev, imenovala Barbaro Nose in Roka Ponikvarja. Predsedniku Uprave Andreju Slaparju ter članoma Uprave Urošu Ivancu in Tadeju Čoroliju je začel teči nov petletni mandat. Podrobneje v točki <a href="#">5.3 Organi upravljanja Zavarovalnice Triglav</a>.</p>	<p><b>Optimizacija poslovanja v segmentu Zdravje</b> Za poenostavitve in optimizacijo poslovanja v segmentu Zdravje na slovenskem trgu je Zavarovalnica Triglav pripojila odvisno družbo Triglav, Zdravstvena zavarovalnica. Pripojitev je bila v sodni register vpisana 1. 10. 2024. Več o tem v računovodskem delu poročila v točki <a href="#">2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica</a>.</p>
	<p><b>Nadgrajena strategija Skupine Triglav</b> Konec leta je Skupina Triglav sprejela strategijo za obdobje 2025–2030. Začrtana je ambiciozno in v smeri nadaljnega dobičkonosnega, varnega in trajnostno usmerjenega poslovanja. Več v poglavju <a href="#">4. Strategija in načrti Skupine Triglav</a>.</p>		<p><b>Izdaja podrejene obveznice</b> Zavarovalnica Triglav je julija 2024 v sklopu rednih aktivnosti upravljanja kapitala Skupine uspešno izdala podrejeno obveznico. Njena nominalna višina znaša 100 milijonov evrov z rokom dospelosti 20,5 let. Podrobneje v točki <a href="#">6.7 Obveznice</a>.</p>	



Išči v poročilu.



## 2.5 Finančni koledar 2025

### Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
  - 2.1 Ključni podatki o poslovanju Skupine Triglav
  - 2.2 Ključni podatki o poslovanju Zavarovalnice Triglav
  - 2.3 Okoljski, družbeni in upravljavski (ESG) vidiki poslovanja Skupine Triglav
  - 2.4 Pomembnejši dogodki v letu 2024
  - 2.5 Finančni koledar 2025
  - 2.6 Dejavnosti, trgi in položaj Skupine Triglav
  - 2.7 Predstavitev vodstva Zavarovalnice Triglav
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

### Računovodsko poročilo

Priloge


### Koledar finančnih objav za leto 2025

Datum in ura objave*	Vrsta objave	Tiho obdobje**
<b>Četrtek, 6. 3. 2025 8.30</b>	Prva informacija o poslovanju v letu 2024	od četrтка, 13. 2. 2025
<b>Ponedeljek, 31. 3. 2025 8.30</b>	Revidirano letno poročilo za leto 2024	od ponedeljka, 17. 3. 2025
<b>Četrtek, 24. 4. 2025</b>	Sklic skupščine delničarjev, ki odloča o uporabi bilančnega dobička	
<b>Sreda, 21. 5. 2025 8.30</b>	Informacija o trimesečnem poslovanju v letu 2025	od srede, 7. 5. 2025
<b>Torek, 3. 6. 2025</b>	Skupščina delničarjev in objava sklepov skupščine	
<b>Sreda, 20. 8. 2025 8.30</b>	Polletno poročilo o poslovanju v letu 2025	od srede, 6. 8. 2025
<b>Sreda, 19. 11. 2025 8.30</b>	Informacija o devetmesečnem poslovanju v letu 2025	od srede, 5. 11. 2025

\* Navedeni so predvideni datumi, ki lahko odstopajo od dejanskih.  
\*\* Tiha obdobja so obdobja pred objavo podatkov o poslovanju. V teh obdobjih Zavarovalnica Triglav javnosti ne daje informacij o poslovanju.

Javnost o datumu ključnih objav ter morebitnih spremembah napovedi objav obveščamo:

- v informacijskem sistemu Ljubljanske borze SEOnet ([seonet.ljse.si](http://seonet.ljse.si)) in
- na korporativni spletni strani Zavarovalnice Triglav ([www.triglav.eu](http://www.triglav.eu)).

 Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
  - 2.1 Ključni podatki o poslovanju Skupine Triglav
  - 2.2 Ključni podatki o poslovanju Zavarovalnice Triglav
  - 2.3 Okoljski, družbeni in upravljavski (ESG) vidiki poslovanja Skupine Triglav
  - 2.4 Pomembnejši dogodki v letu 2024
  - 2.5 Finančni koledar 2025
  - 2.6 Dejavnosti, trgi in položaj Skupine Triglav
  - 2.7 Predstavitev vodstva Zavarovalnice Triglav
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

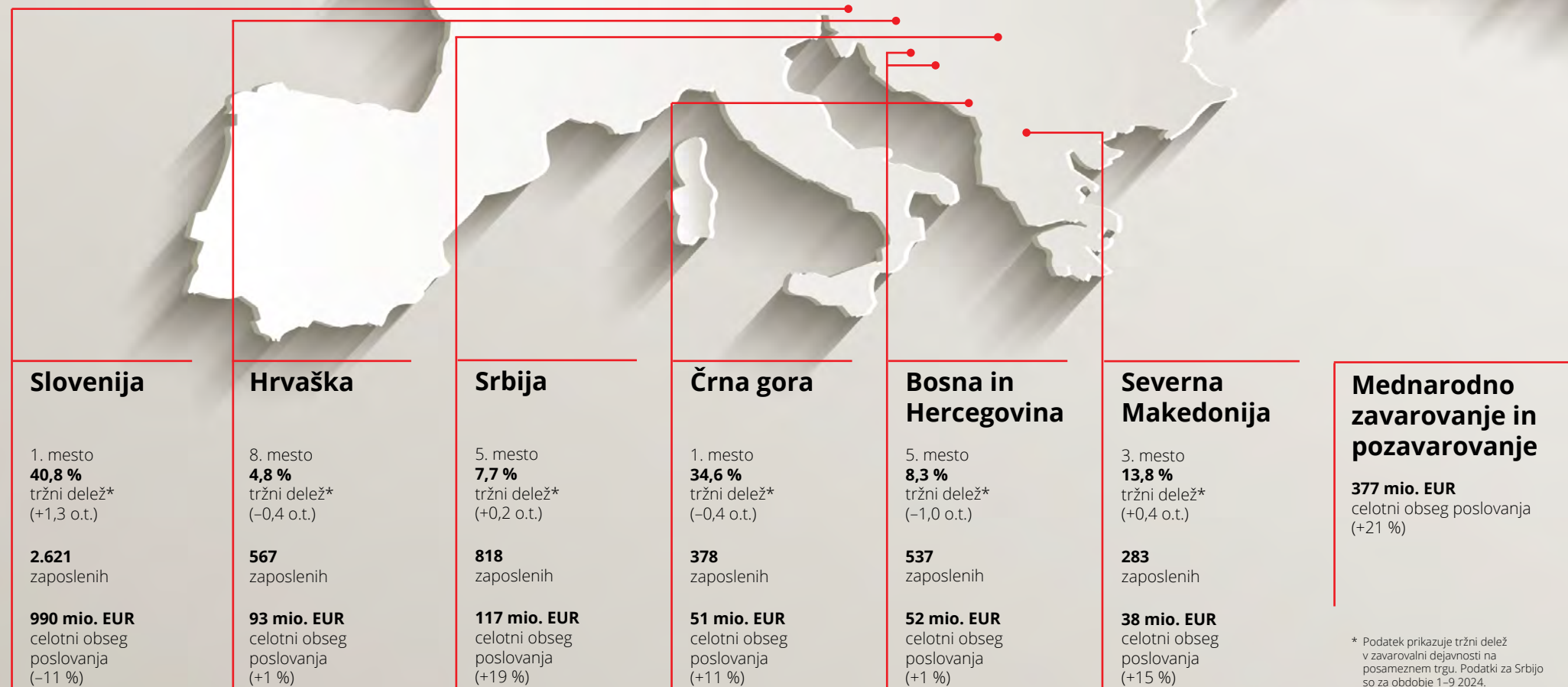
Išči v poročilu.

Letno poročilo Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., 2024

## 2.6 Dejavnosti, trgi in položaj Skupine Triglav

Skupina posluje tudi v širšem mednarodnem okolju, predvsem prek partnerskega povezovanja s tujimi družbami za zavarovalno posredovanje, zastopanje in pozavarovanje. Ključni trgi Skupine Triglav v regiji Adria ter njeni temeljni dejavnosti so podani v spodnjem prikazu.

Skupina Triglav je vodilna zavarovalno-finančna skupina v Sloveniji in regiji Adria ter ena vodilnih v jugovzhodni Evropi.



\* Podatek prikazuje tržni delež v zavarovalni dejavnosti na posameznem trgu. Podatki za Srbijo so za obdobje 1-9 2024.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. **Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024**
  - 2.1 Ključni podatki o poslovanju Skupine Triglav
  - 2.2 Ključni podatki o poslovanju Zavarovalnice Triglav
  - 2.3 Okoljski, družbeni in upravljaljski (ESG) vidiki poslovanja Skupine Triglav
  - 2.4 Pomembnejši dogodki v letu 2024
  - 2.5 Finančni koledar 2025
  - 2.6 Dejavnosti, trgi in položaj Skupine Triglav
  - 2.7 Predstavitve vodstva Zavarovalnice Triglav
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Letno poročilo Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., 2024

### 2.6.1 Zavarovalništvo

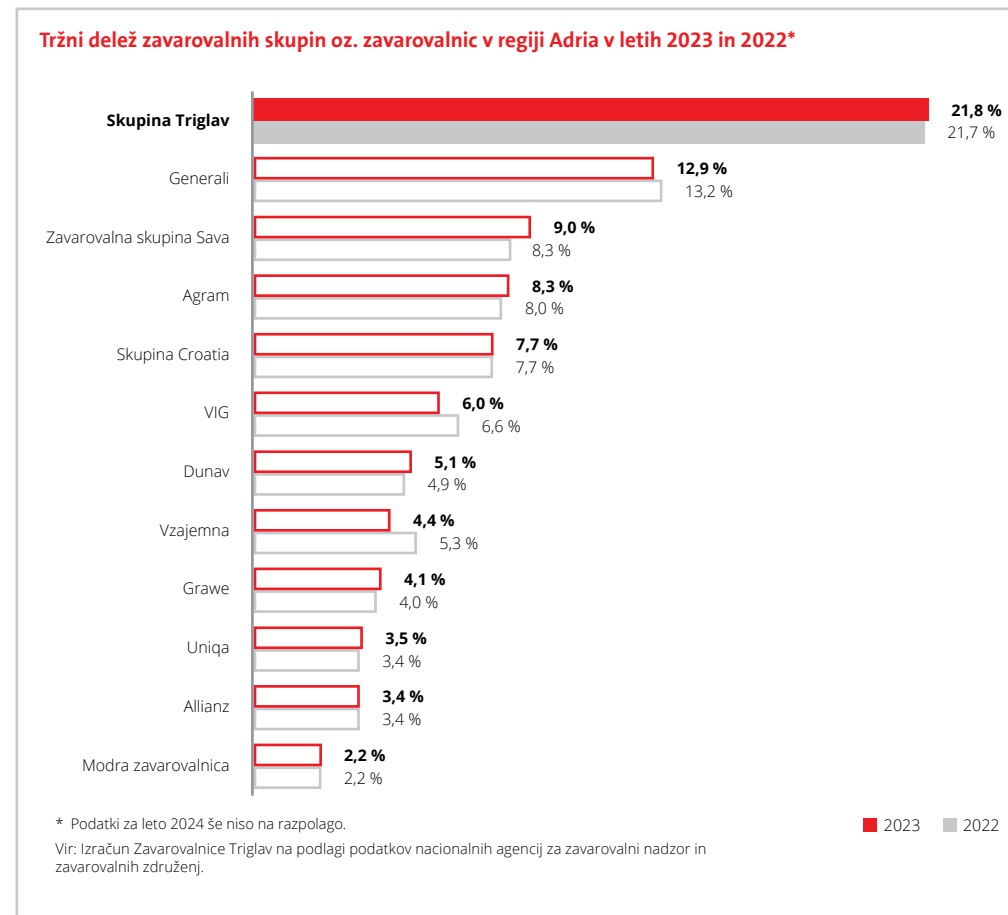
V **zavarovalni dejavnosti** izvajamo premoženjska, zdravstvena in življenjska zavarovanja ter pozavarovanje.

Zavarovalniški del Skupine Triglav sestavljajo:

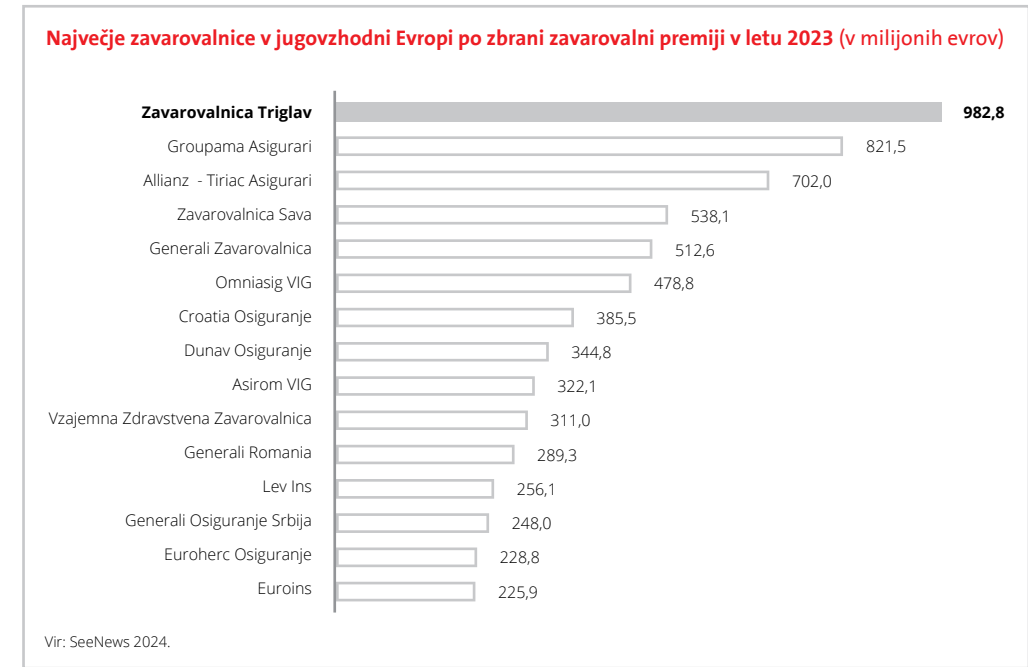
- **v Sloveniji** Zavarovalnica Triglav, d.d., in Pozavarovalnica Triglav Re, d.d.,
- **zunaj Slovenije** sedem zavarovalnic v regiji Adria (na Hrvaškem, v Srbiji, Črni gori, Bosni in Hercegovini ter Severni Makedoniji), podružnica Zavarovalnice Triglav, d.d., v Grčiji (po načelu FOE) ter poslovna partnerstva po načelu prostega pretoka storitev (FOS).

### Položaj na zavarovalnem trgu v regiji Adria in jugovzhodni Evropi

Skupina Triglav je okrepila vodilni tržni položaj v **regiji Adria** (Slovenija, Hrvaška, Srbija, Črna gora, Bosna in Hercegovina ter Severna Makedonija). Po zadnjih dostopnih podatkih za leto 2023 je svoj tržni delež povečala za 0,1 odstotne točke, na 21,8 odstotka.



Zavarovalnica Triglav, matična družba Skupine, je vodilna med zavarovalnicami v **Jugovzhodni Evropi** (Albanija, Bolgarija, Bosna in Hercegovina, Črna gora, Hrvaška, Moldavija, Romunija, Severna Makedonija, Slovenija in Srbija). Drugo in tretje mesto sta ohranili romunski zavarovalnici Groupama Asigurari ter Allianz – Tiriac Asigurari. Po višini obračunane kosmate zavarovalne premije se je med 100 največjih zavarovalnic v jugovzhodni Evropi uvrstilo 8 zavarovalnic Skupine Triglav. Vseh 100 zavarovalnic je skupaj zbralo 12,4 milijarde evrov premije, kar je 17 odstotkov več kot leto prej.



### 2.6.2 Upravljanje premoženja

**Dejavnost upravljanja premoženja** v Skupini Triglav obsega upravljanje zavarovalnih portfeljev matične družbe (kritno premoženje in kritni skladi), varčevanje strank prek zavarovalnih storitev zavarovalnic in pokojninskih družb Skupine, upravljanje naložb v družbah za upravljanje ter upravljanje premoženja strank v vzajemnih skladih in individualno upravljanje premoženja. Podrobneje o upravljanju premoženja v točki [8.4 Upravljanje premoženja in o položaju na trgu upravljanja premoženja v Sloveniji](#) in v točki [7.5 Trg upravljanja premoženja in investicijskih skladov v Sloveniji](#).



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. **Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024**
  - 2.1 Ključni podatki o poslovanju Skupine Triglav
  - 2.2 Ključni podatki o poslovanju Zavarovalnice Triglav
  - 2.3 Okoljski, družbeni in upravljavski (ESG) vidiki poslovanja Skupine Triglav
  - 2.4 Pomembnejši dogodki v letu 2024
  - 2.5 Finančni koledar 2025
  - 2.6 Dejavnosti, trgi in položaj Skupine Triglav
  - 2.7 Predstavitev vodstva Zavarovalnice Triglav
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

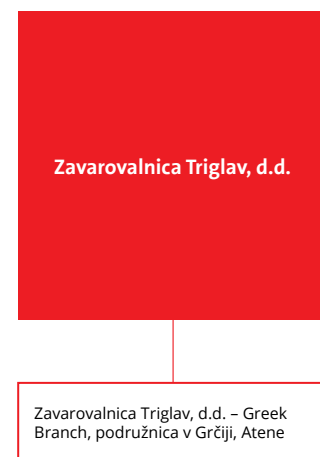
Priloge

Išči v poročilu.

Letno poročilo Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., 2024

## 2.6.3 Sestava Skupine Triglav

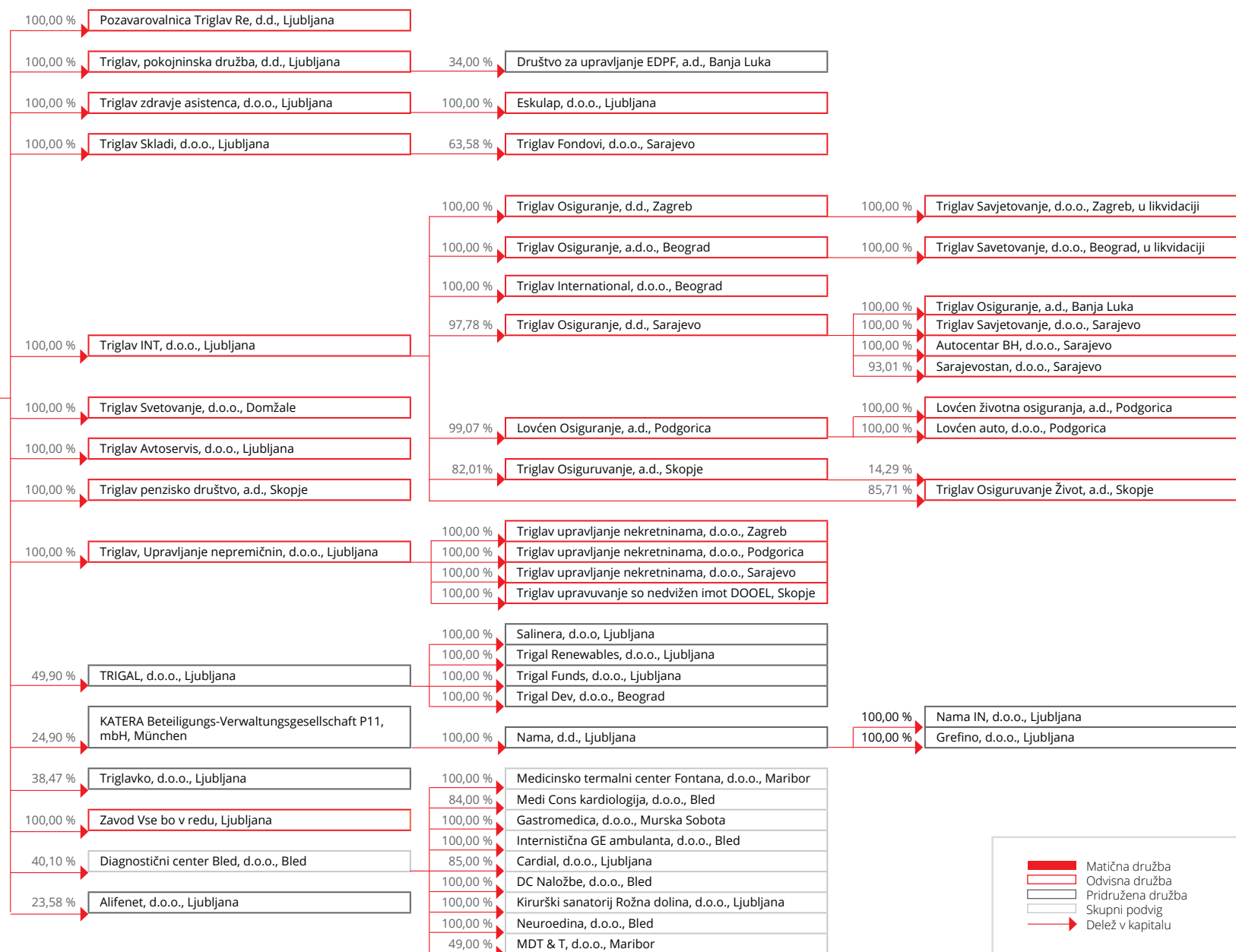
Skupino Triglav je 31. 12. 2024 sestavljalo 54 družb, in sicer poleg matične družbe še 31 odvisnih, 12 pridruženih in 10 družb v skupnem podvigu.



Ne prikazujemo družb, kjer je delež Skupine nižji od 20 odstotkov.

Podrobneje o spremembah v Skupini poročamo v točki [2.1.4.5 računovodskega poročila](#).

## Shematski prikaz Skupine Triglav in delež v kapitalu 31. 12. 2024



█ Matična družba  
 Odvisna družba  
 Pridružena družba  
 Skupni podvig  
→ Delež v kapitalu




## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. **Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024**
  - 2.1 Ključni podatki o poslovanju Skupine Triglav
  - 2.2 Ključni podatki o poslovanju Zavarovalnice Triglav
  - 2.3 Okoljski, družbeni in upravljavski (ESG) vidiki poslovanja Skupine Triglav
  - 2.4 Pomembnejši dogodki v letu 2024
  - 2.5 Finančni koledar 2025
  - 2.6 Dejavnosti, trgi in položaj Skupine Triglav
  - 2.7 **Predstavitev vodstva Zavarovalnice Triglav**
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

 Išči v poročilu.

## 2.7 Predstavitev vodstva Zavarovalnice Triglav

Upravo Zavarovalnice Triglav sestavljajo:



**Andrej Slapar**  
predsednik

Obdobje od prvega imenovanja do konca zdajšnjega mandata: 2013–2029

V Skupini Triglav zaposlen od 1997



**Uroš Ivanc**  
član

Obdobje od prvega imenovanja do konca zdajšnjega mandata: 2014–2029

V Skupini Triglav zaposlen od 2001



**Tadej Čoroli**  
član

Obdobje od prvega imenovanja do konca zdajšnjega mandata: 2014–2029

V Skupini Triglav zaposlen od 2001



**Marica Makoter**  
članica

Obdobje od prvega imenovanja do konca zdajšnjega mandata: 2011–2026

V Skupini Triglav zaposlena od 2001



**Blaž Jakič**  
član

Obdobje od prvega imenovanja do konca zdajšnjega mandata: 2023–2028

V Skupini Triglav zaposlen od 2010





# 3. Poročilo Nadzornega sveta

## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. **Poročilo Nadzornega sveta**
  - 3.1 Uvod
  - 3.2 Splošni podatki
  - 3.3 Delovanje Nadzornega sveta in obseg preverjanja vodenja družbe v letu 2024
  - 3.4 Ocena lastnega delovanja
  - 3.5 Mnenje k letnemu poročilu o notranjem revidiranju za leto 2024
  - 3.6 Ugotovitve Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav, d.d., o poslovanju v letu 2024
  - 3.7 Letno poročilo
  - 3.8 Predlog za uporabo bilančnega dobička
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.



**Andrej Andoljšek**  
predsednik

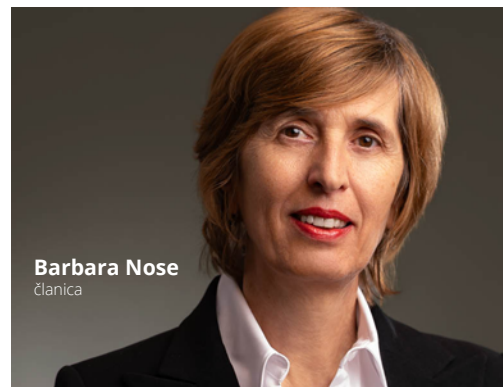


**Tim Umberger**  
namestnik predsednika

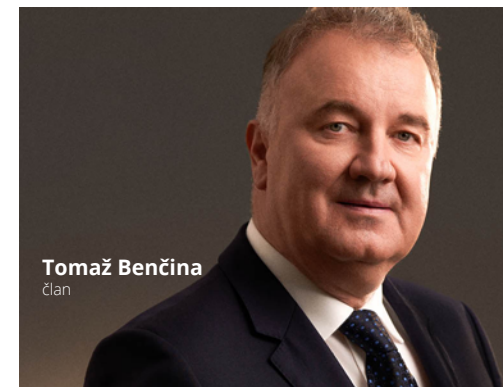
### **Poročilo Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav, d.d., o preveritvi Letnega poročila Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., za leto 2024 in Mnenje Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav, d.d., k Letnemu poročilu Službe notranje revizije Zavarovalnice Triglav, d.d., o notranjem revidiranju za leto 2024**

Nadzorni svet Zavarovalnice Triglav, d.d., je v letu 2024 vestno in odgovorno opravljal svojo nadzorno funkcijo ter zagotavljal kakovosten nadzor nad poslovanjem Zavarovalnice Triglav, d.d., in Skupine Triglav. Obravnaval je različne vidike njenega poslovanja in razvoja ter v zvezi s tem sprejemal ustrezne odločitve, hkrati pa dosledno spremljal njihovo izvajanje. Posamezne teme so predhodno obravnavale komisije Nadzornega sveta, katerih ugotovitve in predlogi so prispevali k premišljenemu in skrbnemu odločanju. Nadzorni svet je spremljal tudi uresničevanje in uspešnost izvajanja strategije Skupine Triglav ter aktivno sodeloval pri oblikovanju in sprejemanju nove strategije Skupine Triglav.

Nadzorni svet je svoje delo opravljal skladno s pooblastili in pristojnostmi, določenimi z zakonskimi predpisi, Statutom in Poslovnikom o delu Nadzornega sveta.



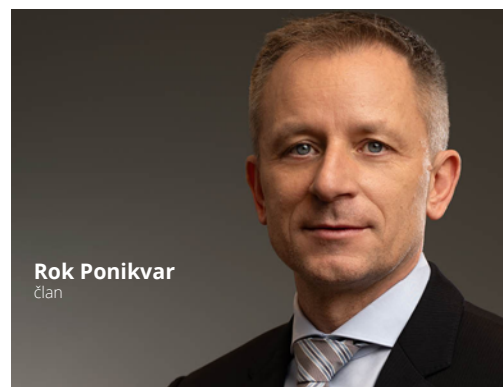
**Barbara Nose**  
članica



**Tomaž Benčina**  
član



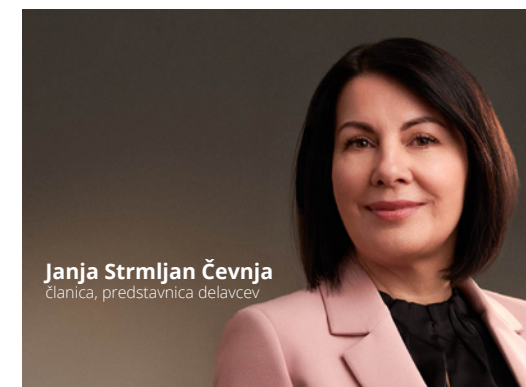
**Monica Cramer Manhem**  
članica



**Rok Ponikvar**  
član



**Aleš Košiček**  
član, predstavnik delavcev



**Janja Strmljan Čevnja**  
članica, predstavnica delavcev



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. **Poročilo Nadzornega sveta**
  - 3.1 Uvod
  - 3.2 Splošni podatki
  - 3.3 Delovanje Nadzornega sveta in obseg preverjanja vodenja družbe v letu 2024
  - 3.4 Ocena lastnega delovanja
  - 3.5 Mnenje k letnemu poročilu o notranjem revidiranju za leto 2024
  - 3.6 Ugotovitve Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav, d.d., o poslovanju v letu 2024
  - 3.7 Letno poročilo
  - 3.8 Predlog za uporabo bilančnega dobička
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

## 3.1 Uvod

Nadzorni svet podaja Poročilo o preveritvi Letnega poročila Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., za leto 2024 (v nadaljevanju: Poročilo) in Mnenje k Letnemu poročilu Službe notranje revizije Zavarovalnice Triglav, d.d., o notranjem revidiranju za leto 2024 na podlagi določila 282. člena Zakona o gospodarskih družbah in prvega odstavka 69. člena Zakona o zavarovalništvu.

Ugotovitve temeljijo na izsledkih nadziranja poslovanja Zavarovalnice Triglav, d.d., (v nadaljevanju tudi: Zavarovalnica, obvladujoča družba, matična družba ali družba) v letu 2024, na preveritvi revidiranega Letnega poročila Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., za leto 2024 (v nadaljevanju tudi: Letno poročilo).

Sestavni del Poročila je tudi mnenje Nadzornega sveta o delovanju Službe notranje revizije v letu 2024 in o Letnem poročilu Službe notranje revizije Zavarovalnice Triglav, d.d., o notranjem revidiranju za leto 2024.

## 3.2 Splošni podatki

### Nadzorni svet in komisije Nadzornega sveta v letu 2024

Sestava Nadzornega sveta v letu 2024 je opisana v poglavju [5. Izjava o upravljanju \(Nadzorni svet\)](#) poslovnega dela Letnega poročila. V letu 2024 se je sestel na devetih sejah in je imel oblikovane štiri komisije, in sicer Revizijsko komisijo, Komisijo za imenovanja in prejemke, Strateško komisijo ter Nominacijski odbor, na svoji 7/24 seji, 21. 8. 2024, pa je oblikoval še peto komisijo, in sicer Komisijo za tveganja. Sestava komisij Nadzornega sveta v letu 2024 ter pomembnejše naloge in pristojnosti posamezne komisije so opisane v poglavju [5. Izjava o upravljanju \(Sestava komisij Nadzornega sveta in njihovo delovanje v letu 2024\)](#) poslovnega dela Letnega poročila.

### Revizijska komisija

V letu 2024 se je Revizijska komisija sestala na šestih sejah in (se) je med drugim:

- spremljala in obravnavala postopke računovodskega poročanja in zunanjo revizijo letnih računovodskih izkazov Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d.;
- ocenila sestavo Letnega poročila Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., za leto 2023 in medletnih poročil leta 2024;
- seznanila s Poslovodsko predstavitvijo za Zavarovalnico Triglav, d.d., in Skupino Triglav;
- obravnavala poročila o solventnosti in finančnem položaju za Zavarovalnico Triglav, d.d., in Skupino Triglav na 31. 12. 2023, s podanima poročiloma neodvisnega revizorja o zagotovitvi;
- obravnavala Poročilo o samoocentvi delovanja notranjih kontrol na področju računovodskega poročanja;
- spremljala učinkovitost delovanja Službe notranje revizije;
- seznanila z medletnim in letnim poročilom Službe notranje revizije, letnim načrtom dela za leto 2025 in strategijo Službe notranje revizije za obdobje 2025-2030;

- seznanila s spremembami Politike notranjega revidiranja v Zavarovalnici Triglav, d.d.;
- seznanila s prejemki direktorja Službe notranje revizije za leto 2023;
- spremljala oz. obravnavala sisteme za obvladovanje tveganj, delovanje notranjih kontrol, medletna poročila Službe notranje revizije, priporočila ter letni načrt za leto 2025 in smernice dela Službe notranje revizije za obdobje 2026–2028;
- obravnavala ugotovitve Agencije za zavarovalni nadzor in drugih nadzornih organov pri postopkih nadzora v pristojnosti Revizijske komisije ter se seznanjala s postopki, povezanimi s temi ugotovitvami oziroma zahtevami;
- nadzirala oziroma obravnavala sklepanje pogodb z revizijskimi družbami, neodvisnost pooblaščenega revizorja, kakovost izvajanja revizije, načrt revizije v letu 2024 in poročilo revizorja po opravljeni predreviziji Zavarovalnice Triglav, d.d., za leto 2024;
- obravnavala poročila o tveganjih Zavarovalnice Triglav, d.d., in Skupine Triglav;
- seznanila z analizo primerjave kapitalskih ustreznosti (po)zavarovalnih skupin v Evropski uniji in (po)zavarovalnic v Sloveniji;
- seznanila s predlogom stresnih in scenarijskih testov, ki prikazujejo potencialna tveganja Skupine za obravnavo v okviru procesa lastne ocene tveganj in solventnosti (ORSA);
- obravnavala Letno poročilo Službe za skladnost poslovanja za leto 2023;
- obravnavala Izjavo o skladnosti z določbami Slovenskega kodeksa upravljanja javnih delniških družb;
- spremljala delovanje področja informacijske tehnologije in kibernetske varnosti;
- seznanila in soglašala s Poročilom o spremljanju kakovosti zunanjega revizorja Zavarovalnice Triglav, d.d., za leto 2023;
- vodila postopek za izbor zakonitega revizorja računovodskih izkazov za poslovna leta 2025–2028;
- obravnavala Poročilo glede statusa implementacije ESG poročanja;
- seznanila z Metodologijo za postopek ocenjevanja s trajnostnostjo povezano dvojno pomembnostjo in s Poročilom o rezultatih postopka ocenjevanja s trajnostnostjo povezano dvojno pomembnostjo Zavarovalnice Triglav, d.d., in Skupine Triglav;
- obravnavala Poročilo o statusu implementacije zahtev Uredbe o digitalni operativni odpornosti (DORA);
- sprejela spremembe in dopolnitve Poslovnika o delu Revizijske komisije.

Pri delu Revizijske komisije na področju informacijske tehnologije je strokovno pomoč in podporo zagotavljal zunanji strokovnjak Jernej Pirc. V želji po stalnem izboljševanju in kakovosti dela je Revizijska komisija samoocenila delo in sprejela akcijski načrt izboljšav svojega delovanja.

### Komisija za imenovanja in prejemke

V letu 2024 se je Komisija za imenovanja in prejemke sestala na sedmih sejah. Njene pomembnejše aktivnosti so bile:

- priprava predlogov obdobjnih ocen o usposobljenosti in primernosti članov Uprave in članov Nadzornega sveta ter navedenih organov kot celote;



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. **Poročilo Nadzornega sveta**
  - 3.1 Uvod
  - 3.2 Splošni podatki
  - 3.3 **Delovanje Nadzornega sveta in obseg preverjanja vodenja družbe v letu 2024**
  - 3.4 Ocena lastnega delovanja
  - 3.5 Mnenje k letnemu poročilu o notranjem revidiranju za leto 2024
  - 3.6 Ugotovitve Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav, d.d., o poslovanju v letu 2024
  - 3.7 Letno poročilo
  - 3.8 Predlog za uporabo bilančnega dobička
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge



Išči v poročilu.

- priprava predlogov ocen o usposobljenosti in primernosti kandidatov za člane Nadzornega sveta, vključno z zunanjim članom Revizijske komisije in novoimenovano zunanjo članico Revizijske komisije ter organa kot celote;
- obravnava izračuna in višine povprečne bruto plače za leto 2024 v družbah v Skupini Triglav, ki imajo sedež v Republiki Sloveniji in so bile v popolni konsolidaciji Skupine Triglav na podlagi ZPPOGD;
- obravnava uskladitve osnovne plače članov Uprave in izračun spremenljivega dela prejemka Uprave glede na uspešnost poslovanja Skupine Triglav;
- sprejetje soglasja k predlogu sprememb Metodologije za določanje spremenljivega prejemka in znižanje osnovnega plačila članov Uprave v letu 2025 ter določitev ciljev za del plače za uspešnost članov Uprave za leto 2025;
- obravnava letnega poročila o ravnanju s ključnimi in perspektivnimi zaposlenimi v Zavarovalnici Triglav, d.d.;
- obravnava poročila o evalvaciji nasledstev;
- obravnava sprememb in dopolnitev Politike o ocenjevanju usposobljenosti in primernosti članov Uprave in Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav, d.d., in Politike prejemkov Zavarovalnice Triglav, d.d.;
- obravnava predloga Sveta delavcev glede odpoklica članice Uprave, delavske direktorice, in izredne ocene usposobljenosti in primernosti članice Uprave, delavske direktorice.

### Strateška komisija

Strateška komisija se je v letu 2024 sestala na treh sejah in posebno pozornost namenila obravnavi realizacije strategije in novelaciji strategije Skupine Triglav za obdobje 2025–2029 in izhodišč za pripravo poslovnega načrta Skupine Triglav za leto 2025.

### Komisija za tveganja

Komisija za tveganja je bila oblikovana na 7/24 seji Nadzornega sveta, 21. 8. 2024. Tako se je v letu 2024 sestala na eni seji. Njene aktivnosti so bile naslednje:

- sprejetje Poslovnika o delu Komisije za tveganja;
- obravnava Poročila o tveganjih Zavarovalnice Triglav, d.d., in Skupine Triglav po stanju 30. 9. 2024 s povzetki ugotovitev procesa ORSA;
- obravnava Posodobitev krovnih internih aktov s področja upravljanja s tveganji;
- obravnava Poročila o poteku projekta na področju informacijske tehnologije za podporo osnovni dejavnosti ter
- obravnava uresničevanja Strategije na področju poslovne inteligence.

### Nominacijski odbor

Nominacijski odbor je bil 29. 11. 2023 oblikovan z namenom izvedbe nominacijskega postopka za imenovanje kandidata za člana Nadzornega sveta, predstavnika delničarjev, namesto Igorja Stebernaka, ki mu je mandat prenehal 3. 6. 2024. Po podani odstopni izjavi člana Nadzornega sveta Jureta Valjavca je imel Nominacijski odbor nalogo predlagati dva kandidata za člana Nadzornega sveta. Nominacijski odbor se je nato v letu 2024 sestal na petih sejah in Nadzornemu svetu predlagal imenovanje dveh kandidatov za člana Nadzornega sveta, predstavnika delničarjev, ki sta bila nato na skupščini delničarjev tudi imenovana.

Ponovno je bil Nominacijski odbor oblikovan 19. 11. 2024, z namenom izvedbe nominacijskega postopka za imenovanje kandidatov za člane Nadzornega sveta, predstavnike delničarjev, ker se Andreju Andoljšku in Tomažu Benčini 14. 6. 2025 izteče mandat članstva v Nadzornem svetu.

## 3.3 Delovanje Nadzornega sveta in obseg preverjanja vodenja družbe v letu 2024

Opis delovanja Nadzornega sveta in obseg spremljanja ter preverjanja poslovanja Zavarovalnice Triglav, d.d., in Skupine Triglav v letu 2024 temelji na nadzoru poslovanja Zavarovalnice Triglav, d.d., in Skupine Triglav, ki ga je opravil Nadzorni svet v letu 2024, skladno s svojimi pristojnostmi. V letu 2024 se je Nadzorni svet sestal na devetih sejah.

Naloga Nadzornega sveta je nadziranje vodenja poslov Zavarovalnice in opravljanje drugih nalog, skladno z Zakonom o gospodarskih družbah, Zakonom o zavarovalništvu, Statutom, Poslovníkom o delu Nadzornega sveta in Slovenskim kodeksom upravljanja javnih delniških družb. Način in organizacijo dela opredeljuje Poslovnik o delu Nadzornega sveta, ki je objavljen na spletnih straneh družbe.

### a) Na področju svojih bistvenih pristojnosti je Nadzorni svet v letu 2024:

- soglašal s Poročili o solventnosti in finančnem položaju (SFCR) Zavarovalnice Triglav, d.d., in Skupine Triglav za poslovno leto 2023 ter letni kapitalski ustreznosti na 31. 12. 2023 ter se seznanil s Poročilom neodvisnega revizorja o zagotovitvi;
- sprejel revidirano Letno poročilo Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., za leto 2023, Poročilo Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav, d.d., o preveritvi Letnega poročila Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., za leto 2023 in Mnenje Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav, d.d., k Letnemu poročilu Službe notranje revizije Zavarovalnice Triglav, d.d., o notranjem revidiranju za leto 2023;
- obravnaval nerevidirana medletna poročila Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., za obdobja od 1. 1. 2024 do 31. 3. 2024, od 1. 1. 2024 do 30. 6. 2024 in od 1. 1. 2024 do 30. 9. 2024;
- soglašal z Načrtom dela Službe notranje revizije za leto 2025 in strategijo Službe notranje revizije za obdobje 2025–2030;
- obravnaval polletni poročili in Letno poročilo Službe notranje revizije o notranjem revidiranju za leto 2023;
- soglašal s Poslovno politiko in načrtom poslovanja Skupine Triglav za leto 2025 in se seznanil s ključnimi izsledki ORSA;
- soglašal z novo Strategijo Skupine Triglav za obdobje 2025–2030;



## Poslovno poročilo

Glavni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. **Poročilo Nadzornega sveta**
  - 3.1 Uvod
  - 3.2 Splošni podatki
  - 3.3 Delovanje Nadzornega sveta in obseg preverjanja vodenja družbe v letu 2024
  - 3.4 **Ocena lastnega delovanja**
  - 3.5 Mnenje k letnemu poročilu o notranjem revidiranju za leto 2024
  - 3.6 Ugotovitve Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav, d.d., o poslovanju v letu 2024
  - 3.7 Letno poročilo
  - 3.8 Predlog za uporabo bilančnega dobička
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Letno poročilo Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., 2024

- 49. Skupščini delničarjev Zavarovalnice Triglav, d.d., predlagal, naj Upravi za poslovno leto 2023 podeli razrešnico, podal predlog glede izplačila bilančnega dobička, predstavil Politiko prejemkov in Poročilo o prejemkih za poslovno leto 2023 ter potrdil seznanitev z odstopno izjavo člana Nadzornega sveta ter s potekom mandata članu Nadzornega sveta in imenovanje članov Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav, d.d.;
- obravnaval ugotovitve Agencije za zavarovalni nadzor in drugih nadzornih organov v postopkih nadzora ter se seznanjal s postopki, povezanimi s temi ugotovitvami oziroma zahtevami;
- soglašal s spremembami in dopolnitvami Sistema in politike upravljanja Zavarovalnice Triglav, d.d., Politike aktuarske funkcije, Politike zunanjega izvajanja, Politike prejemkov Zavarovalnice Triglav, d.d., Politike notranjega revidiranja v Zavarovalnici Triglav, d.d., in Politike skladnosti poslovanja;
- obravnaval Izjavo o skladnosti z določbami Slovenskega kodeksa upravljanja javnih delniških družb in se seznanil z Opredelitvijo do Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države ter Priporočili in pričakovanji Slovenskega državnega holdinga.

### b) Pri nadzorovanju vodenja poslov Zavarovalnice (se) je Nadzorni svet v letu 2024:

- obravnaval poročila Revizijske komisije, Komisije za imenovanja in prejemke, Strateške komisije, Nominacijskega odbora in Komisije za tveganja, se seznanjal s poročili o poslovanju Zavarovalnice Triglav, d.d., Skupine Triglav in odvisnih družb Zavarovalnice Triglav, d.d.;
- seznanjal z uresničevanjem Strategije Skupine Triglav;
- spremljal ocene kazalnikov poslovanja družbe v vsakokratnem obdobju, kapitalsko ustreznost, uresničevanje načrta poslovanja in morebitne ukrepe;
- seznanil s poročili o tveganjih, Strategijo prevzemanja in upravljanja s tveganji, Izjavo o apetitu po tveganjih, Politiko upravljanja s kapitalom, Politiko funkcije upravljanja s tveganji in kapitalsko ustreznostjo Zavarovalnice Triglav, d.d., in Skupine Triglav;
- spremljal učinkovitost delovanja Službe notranje revizije;
- seznanil s Poročilom nosilca aktuarske funkcije osebnih zavarovanj Zavarovalnice Triglav, d.d., in Poročilom nosilca aktuarske funkcije premoženjskih zavarovanj Zavarovalnice Triglav, d.d.;
- obravnaval pripojitev družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d., k družbi Zavarovalnica Triglav, d.d.;
- seznanil z zahtevkom Triglava, Zdravstvene zavarovalnice, d.d., za vračilo razlike med višino plačanih stroškov izvajalcem zdravstvenih storitev in vrednostjo prihodkov iz zavarovalnih storitev iz naslova dopolnilnega zdravstvenega zavarovanja;
- soglašal z izdajo podrejene obveznice;
- seznanil s poročilom o ravnanju s ključnimi in perspektivnimi zaposlenimi v Zavarovalnici Triglav, d.d., v letu 2023;
- seznanil s Poročilom o kibernetiski varnosti Skupine Triglav;
- seznanjal z drugimi informacijami v zvezi z Zavarovalnico Triglav, d.d., Skupino Triglav in odvisnimi družbami ter
- soglašal s posameznimi posli, skladno z določili zakona in Poslovnika o delu Nadzornega sveta.

### c) Druga pomembna dejanja Nadzornega sveta v letu 2024:

- obravnaval je obdobjo preveritev usposobljenosti in primernosti članov Uprave in Uprave kot kolektivnega organa ter članov Nadzornega sveta in Nadzornega sveta kot kolektivnega organa ter zunanjega člana Revizijske komisije Luke Kumra;
- potrdil je količnik uspešnosti poslovanja Skupine Triglav in Upravi Zavarovalnice Triglav, d.d., določil letno nagrado za uspešnost poslovanja v letu 2023 ter soglašal s spremembo Metodologije za določanje spremenljivega prejemka in znižanje osnovnega plačila članov Uprave za leto 2024;
- obravnaval je letno poročilo Sveta delavcev Zavarovalnice Triglav, d.d., ter predlog Sveta delavcev glede odpoklica delavske direktorice;
- obravnaval je predlog izredne ocene usposobljenosti in primernosti članice Uprave, delavske direktorice, in uredil možnost Sveta delavcev, da imenuje novega delavskega direktorja;
- seznanil se je z nadgradnjo minimalnih standardov Skupine Triglav ter sistema upravljanja in notranjih kontrol;
- sprejel je Plan stroškov dela Nadzornega sveta v letu 2025, potrdil Finančni koledar in časovnice sej Nadzornega sveta ter njegovih komisij v letu 2025;
- izvajal je druge dejavnosti, povezane z opravljanjem nadzora oziroma z delom Nadzornega sveta ali njegovih komisij.

Stroški delovanja Nadzornega sveta so bili, poleg prejemkov članov Nadzornega sveta in njegovih komisij (razkriti so v točki [4.4 Posli s povezanimi osebami](#) v računovodskem delu Letnega poročila), povezani predvsem z najemom tehnične opreme za izvedbo tolmačenja, prevajanja gradiv ter brezhibno izvedbo sej, z izobraževanjem članov Nadzornega sveta in njegovih komisij ter z zunanjo strokovno pomočjo in podporo Revizijski komisiji na področju informacijske tehnologije. Navedeni stroški skupaj z vsemi prejemki so v letu 2024 znašali 407.932 evrov.

## 3.4 Ocena lastnega delovanja

Posamezne teme so predhodno obravnavale komisije Nadzornega sveta, ki so oblikovale predloge sklepov Nadzornega sveta in skrbno opravljale druge naloge, skladno s pristojnostmi posamezne komisije. O delu posamezne komisije so predsedniki komisij redno poročali na sejah Nadzornega sveta. Ta je obravnaval sprejete sklepe, podana priporočila in mnenja ter na podlagi skrbne presoje sprejel ustrezne odločitve.

V delovanje Nadzornega sveta in njegovih komisij so vključeni vsi člani Nadzornega sveta oziroma posamezne komisije, ki s prisotnostjo na sejah in z aktivnim sodelovanjem v razpravah ter pri sprejemanju odločitev prispevajo k učinkovitemu uresničevanju nalog v pristojnosti sveta oziroma komisije. Tako vodenje dela Nadzornega sveta kot podpora njegovemu delovanju sta dobra, načrtovanje in pogostost sej je ustrezna. V Poslovniku o delu Nadzornega sveta in v Poslovniku o delu Revizijske komisije Nadzornega sveta so vključena jasna pravila ravnanja pri morebitnem nasprotju interesov. Člani Nadzornega sveta in zunanji član Revizijske komisije so podpisali in predložili izjavo o neodvisnosti, skladno s Slovenskim kodeksom upravljanja javnih delniških družb, družba pa jih je objavila na svojih spletnih straneh. Vsi člani Nadzornega sveta se skladno s kriteriji Slovenskega kodeksa upravljanja javnih delniških družb izrekajo za neodvisne (vse izjave o neodvisnosti so javno objavljene na spletni strani). Vsi člani Nadzornega sveta in njegovih komisij skrbno izvajajo pravila obvladovanja nasprotij interesov. Nadzorni svet in njegove komisije sledijo najvišjim standardom obvladovanja nasprotij interesov.




## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. **Poročilo Nadzornega sveta**
  - 3.1 Uvod
  - 3.2 Splošni podatki
  - 3.3 Delovanje Nadzornega sveta in obseg preverjanja vodenja družbe v letu 2024
  - 3.4 Ocena lastnega delovanja
  - 3.5 **Mnenje k letnemu poročilu o notranjem revidiranju za leto 2024**
  - 3.6 **Ugotovitve Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav, d.d., o poslovanju v letu 2024**
  - 3.7 Letno poročilo
  - 3.8 Predlog za uporabo bilančnega dobička
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

 Išči v poročilu.

Nadzorni svet meni, da je bilo sodelovanje z Upravo ustrezno, skladno z zakonodajo in dobro prakso ter da je bil po lastnem vedenju obveščen o pomembnih dogodkih, ki so nujni za oceno položaja in posledic ter za izvajanje učinkovitega nadzora nad poslovanjem družbe. Gradiva za seje Nadzornega sveta so kakovostna, informacije so natančne, relevantne, zanesljive, primerljive in izčrpne. Nadzorni svet je redno spremljal uresničevanje lastnih sklepov. S Sistemom in politiko upravljanja Zavarovalnice Triglav, d.d., so določene poglobitve usmeritve korporativnega upravljanja družbe ob upoštevanju zastavljenih dolgoročnih ciljev, vključno z opredelitvijo vloge in delovanja Nadzornega sveta in njegovih komisij.

Za Nadzorni svet kot kolektivni organ in njegove člane kot posameznike veljajo merila usposobljenosti in primernosti, ki so določena s Politiko o ocenjevanju usposobljenosti in primernosti članov Uprave in Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav, d.d. Usposobljenost in primernost sta bili ocenjeni pred nastopom mandata novih članov Nadzornega sveta, predstavnikov delničarjev. Agencija za zavarovalni nadzor je 10. 1. 2024 izdala dokončno odločbo o prepovedi opravljanja funkcije članu Nadzornega sveta Vinku Letnarju, s čimer je potrdila stališča in potrjeno oceno Nadzornega sveta. Prav tako pa je bila izvedena obdobjna ocena Komisije za imenovanja in prejemke. Nadzorni svet kot kolektivni organ je bil ocenjen kot usposobljen in primeren, pri ocenjevanju pa je bila upoštevana ustrezna raznolikost kvalifikacij, znanj in izkušenj glede na okvire in zahteve, v katerih družba posluje. Ocena usposobljenosti in primernosti se izvede tudi za zunanjega člana Revizijske komisije.

Nadzorni svet redno obdobjno izvaja postopek samoocenjevanja, upošteva ugotovitve v postopku sprejme akcijski načrt predlogov in ukrepov za izboljšanje prihodnjega delovanja, njegovo uresničevanje pa spremlja sproti. Izvedeni postopki samoocenjevanja dvigujejo raven delovanja Nadzornega sveta, kar se kaže v večji kakovosti nadzora poslovanja in področij, ki so pomembna za družbo oziroma Skupino Triglav.

Nadzorni svet meni, da je bila njegova sestava (kljub manku 1 člana Nadzornega sveta, predstavnika zaposlenih) v letu 2024 ustrezna velikosti, dejavnosti in zastavljenim ciljem Zavarovalnice Triglav, d.d., oziroma Skupine Triglav. To je Nadzornemu svetu omogočalo sprejemanje kakovostnih odločitev.

Nadzorni svet je nemoteno izvajal svoje naloge in pristojnosti. Izvedba sej Nadzornega sveta ter njegovih komisij in odborov je potekala v fizični obliki, izjemoma pa tudi na daljavo ob pomoči tehničnih sredstev.

**Nadzorni svet glede na navedeno meni, da je bilo njegovo delo in delo komisij Nadzornega sveta v letu 2024 uspešno.**

## 3.5 Mnenje k letnemu poročilu o notranjem revidiranju za leto 2024

Skladno s 3. odstavkom 165. člena Zakona o zavarovalništvu (ZZavar-1) je bilo Nadzornemu svetu predloženo Letno poročilo Službe notranje revizije Zavarovalnice Triglav, d.d., o notranjem revidiranju za leto 2024, s katerim se je Nadzorni svet seznanil na seji 26. 3. 2025. Poročilo obsega pregled uresničitve načrtovanih aktivnosti Službe notranje revizije (v nadaljevanju tudi: Služba) za leto 2024, povzetek pomembnejših ugotovitev po opravljenih notranjerevizijskih pregledih, oceno primernosti in učinkovitosti upravljanja tveganj in delovanja sistema notranjih kontrol na revidiranih področjih v Zavarovalnici Triglav in Skupini Triglav, poleg tega pa tudi oceno ustreznosti sredstev za delo Službe, program in izsledke zagotavljanja in izboljševanja kakovosti delovanja Službe ter izjavo o neodvisnosti in nepristranskosti Službe in njenih zaposlenih.

Služba je v Zavarovalnici in drugih družbah Skupine Triglav izvajala načrtovane notranjerevizijske preglede, z ugotovitvami seznanjala odgovorne osebe ter podajala priporočila za izboljšanje upravljanja tveganj in sistema notranjih kontrol na pregledanih področjih. Na podlagi opravljenih pregledov in spremljanja uresničevanja priporočil ter drugih relevantnih informacij je Služba ocenila, da je upravljanje tveganj in delovanje sistema notranjih kontrol na revidiranih področjih v Zavarovalnici in Skupini Triglav v celoti gledano primerno in se stalno izboljšuje. Zavarovalnica ima vzpostavljen primeren sistem upravljanja, ki je sorazmeren naravi in obsegu njenega poslovanja ter kompleksnosti tveganj pri poslovanju, redno spremlja profil tveganj in aktivno nadgrajuje posamezna področja sistema upravljanja tveganj in sistema notranjih kontrol, predvsem tam, kjer zaznava povečana tveganja ali večje izpostavljenosti, ter kot matična družba v Skupini spremlja upravljanje tveganj in delovanje sistemov notranjih kontrol v odvisnih družbah in jim nudi pomoč pri izboljševanju teh sistemov. Služba je izvajala tudi svetovalne aktivnosti, spremljala uresničevanje priporočil ter skrbela za izboljševanje kakovosti svojega delovanja in delovanja drugih notranjerevizijskih služb v Skupini Triglav (med drugim je izvedla potrebne aktivnosti za implementacijo novih Globalnih standardov notranjega revidiranja) ter izvajala funkcijo notranje revizije v družbi Triglav, Zdravstvena zavarovalnica. O uresničevanju načrta dela, pomembnejših ugotovitev in spremljanju uresničevanja priporočil je trimesečno poročala Revizijski komisiji, polletno pa tudi Nadzornemu svetu.

Nadzorni svet na podlagi spremljanja delovanja Službe in predloženega Letnega poročila Službe notranje revizije Zavarovalnice Triglav, d.d., o notranjem revidiranju za leto 2024 ocenjuje, da je Služba svoje naloge opravljala skladno z Načrtom dela Službe notranje revizije Zavarovalnice Triglav, d.d., za leto 2024, ki ga je sprejela Uprava s soglasjem Nadzornega sveta, in skladno s pričakovanji Nadzornega sveta ter s svojim delom prispevala k izboljšanju delovanja sistema notranjih kontrol in obvladovanja tveganj v Zavarovalnici in Skupini Triglav. Nadzorni svet nima pripomb k Letnemu poročilu Službe notranje revizije Zavarovalnice Triglav, d.d., o notranjem revidiranju za leto 2024.

## 3.6 Ugotovitve Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav, d.d., o poslovanju v letu 2024

Nadzorni svet ugotavlja, da je Zavarovalnica na podlagi spremljanja in opravljenega nadzora poslovanja v letu 2024 ter pregleda in preveritve Letnega poročila Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., za leto 2024 poslovala uspešno in sledila načrtanim strateškim ciljem.

Skupina Triglav je ustvarila 159,0 milijona evrov konsolidiranega dobička pred obdavčitvijo in 131,4 milijona evrov konsolidiranega čistega dobička. Čisti poslovni izid matične družbe je znašal 98,2 milijona evrov. Celotni prihodki Skupine Triglav so dosegli 1.393,2 milijona evrov in so bili 2 odstotka nižji kot preteklo leto zaradi ukinitve dopolnilnih zdravstvenih zavarovanj.

Celotni obseg poslovanja Skupina Triglav je bil nižji za 1 odstotek, znašal je 1.717,6 milijona evrov. Zavarovalnice Skupine Triglav so v letu 2024 obračunale 1.622,3 milijona evrov obračunane kosmate zavarovalne, sozavarovalne in pozavarovalne premije (indeks 98), od tega je obvladujoča družba, kateri se je pripojila tudi Triglav, zdravstvena zavarovalnica, obračunala 1.104,8 milijona evrov (indeks 93). Premijska rast je bila dosežena v vseh segmentih zavarovalne dejavnosti z izjemo zdravja in na večini trgov, kjer posluje Skupina Triglav, z izjemo slovenskega ter trga Bosne in Hercegovine.

Konsolidirani obratovalni stroški, skupaj z drugimi pripisljivimi zavarovalnimi odhodki Skupine Triglav, so se v primerjavi s preteklim letom povečali za 5 odstotkov, na 450,8 milijona evrov.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. **Poročilo Nadzornega sveta**
  - 3.1 Uvod
  - 3.2 Splošni podatki
  - 3.3 Delovanje Nadzornega sveta in obseg preverjanja vodenja družbe v letu 2024
  - 3.4 Ocena lastnega delovanja
  - 3.5 Mnenje k letnemu poročilu o notranjem revidiranju za leto 2024
  - 3.6 Ugotovitve Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav, d.d., o poslovanju v letu 2024
  - 3.7 **Letno poročilo**
  - 3.8 **Predlog za uporabo bilančnega dobička**
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Celotna vrednost kapitala Skupine Triglav se je povečala za 11 odstotkov in je ob koncu leta 2024 dosegla 989,0 milijona evrov. Dobičkonosnost kapitala je bila 14,0-odstotna.

Priznani bonitetni agenciji S&P Global in AM Best sta v letu 2024 z bonitetno oceno »A« ponovno potrdili finančno stabilnost, visoko kapitalsko ustreznost in dobičkonosnost poslovanja Skupine Triglav. Obe bonitetni agenciji sta oceni podali stabilno srednjeročno napoved, decembra 2024 pa je agencija S&P svojo napoved ocene izboljšala, in sicer iz stabilne v pozitivno.

## 3.7 Letno poročilo

Uprava družbe je Revizijski komisiji in Nadzornemu svetu predala nerevidirano in kasneje tudi revidirano Letno poročilo Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., za leto 2024.

Nadzorni svet ugotavlja, da je bilo Letno poročilo, ki vključuje tudi Poročilo o trajnostnosti Skupine Triglav, izdelano v zakonitem roku in predloženo imenovanemu revizorju. Revidiranje Letnega poročila Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., za leto 2024 je opravila revizijska družba Deloitte revizija, d.o.o., Ljubljana, ki je 11. 3. 2025 izdala neprilagojeno mnenje na posamične in skupinske računovodske izkaze v Letnem poročilu Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., za leto 2024 in se v poročilu neodvisnega revizorja opredelila tudi glede ključnih revizijskih zadev, nanašajočih se na vrednotenje obveznosti iz zavarovalnih in pozavarovalnih pogodb, prihodkov iz zavarovalnih storitev ter vrednotenje naložb v odvisna podjetja v ločenih računovodskih izkazih.

Pregled konsolidiranega poročila o trajnostnosti Skupine Triglav za leto 2024 je prav tako opravila revizijska družba Deloitte revizija, d.o.o., Ljubljana, ki je 11. 3. 2025 izdala neodvisno poročilo o omejenem zagotovitvi o konsolidiranem poročilu o trajnostnosti Skupine Triglav za leto 2024.

Nadzorni svet je na podlagi podrobne preveritve ugotovil, da je Letno poročilo Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., za leto 2024, ki ga je pripravila Uprava in preveril pooblaščen revizor, sestavljeno jasno in pregledno ter izkazuje resničen in pošten prikaz premoženja, obveznosti, finančnega položaja in poslovnega izida Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d. Nadzorni svet je preveril tudi konsolidirano Poročilo o trajnostnosti, pripravljeno v skladu s standardi ESRS in z Uredbo o EU Taksonomiji, kar zagotavlja celovitost poročanja ter skladnost z regulativnimi zahtevami. Nadzorni svet meni, da je Izjava o upravljanju, ki je vključena v Letno poročilo, ustrezna in k njej nima pripomb.

Nadzorni svet skladno z navedenimi ugotovitvami nima pripomb k neprilagojenemu mnenju pooblaščen revizijske družbe Deloitte revizija, d.o.o., Ljubljana, ki ugotavlja, da so skupinski in posamični računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega položaja Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., na 31. 12. 2024 ter njunega poslovnega izida, vseobsegajočega donosa in denarnih tokov za tedaj končano leto, v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija.

Nadzorni svet tudi nima pripomb k poročilu pooblaščenega revizorja o omejenem zagotovitvi v zvezi s konsolidiranim poročilom o trajnostnosti za leto 2024, vključenim v letno poročilo, v katerem ugotavlja, da ni opazil ničesar zaradi česar ne bi mogel potrditi, da konsolidirano poročilo o trajnostnosti ni v vseh pomembnih pogledih pripravljeno v skladu z zakonskimi zahtevami.

**Nadzorni svet na podlagi ugotovljenega potrjuje revidirano Letno poročilo Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., za poslovno leto, ki se je končalo 31. 12. 2024.**

Nadzorni svet je na svoji seji obravnaval tudi Poročilo o prejemkih za poslovno leto 2024, ki ga je preverila pooblaščen revizijska družba Deloitte revizija, d.o.o., Ljubljana, in skladno s šestim odstavkom 294.b člena ZGD-1 izdala revizorjevo poročilo z omejenim zagotovitvom, v katerem daje omejeno zagotovilo, da Poročilo o prejemkih vsebuje vse podatke, kot jih zahtevata drugi in tretji odstavek 294.b člena ZGD-1.

## 3.8 Predlog za uporabo bilančnega dobička

Nadzorni svet je na svoji 2/25 seji preveril predlog Uprave za uporabo bilančnega dobička na dan 31. 12. 2024, o katerem bo dokončno odločila Skupščina Zavarovalnice Triglav, d.d., in soglašal s predlogom Uprave, da Skupščina delničarjev Zavarovalnice Triglav, d.d., sprejme naslednji sklep o uporabi bilančnega dobička:

”Bilančni dobiček, ki na dan 31. 12. 2024 znaša 109.430.652,82 EUR, se uporabi na naslednji način:

- del bilančnega dobička v višini 63.658.414,40 EUR se uporabi za izplačilo dividend. Dividenda znaša 2,80 EUR bruto na delnico in se izplača delničarjem, ki bodo vpisani v delniško knjigo na dan 17. 6. 2025. Družba bo 18. 6. 2025 zagotovila sredstva za izplačilo vseh dividend na računu KDD – Centralne klirinško depotne družbe, d.d., namenjenih za izvedbo korporacijskega dejanja izplačil dividend delničarjem, skladno z enotnimi evropskimi standardi za korporacijska dejanja;
- o uporabi ostalega dela bilančnega dobička v višini 45.772.238,42 EUR se bo odločalo v naslednjih letih.”

Ljubljana, 26. 3. 2025

**Andrej Andoljšek,**  
predsednik Nadzornega sveta



# 4. Strategija in načrti Skupine Triglav

## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. **Strategija in načrti Skupine Triglav**
  - 4.1 Izzivi in priložnosti današnjega časa
  - 4.2 Strategija Skupine Triglav 2025–2030
  - 4.3 Uresničevanje strategije Skupine Triglav v letu 2024
  - 4.4 Razvojne aktivnosti
  - 4.5 Uresničevanje načrtov poslovanja Skupine Triglav v letu 2024
  - 4.6 Načrti Skupine Triglav za leto 2025
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Letno poročilo Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., 2024

- Strateška tveganja in poslovne priložnosti redno presojava na osnovi izzivov in priložnosti, ki jih prepoznavamo v hitro spreminjajočem se poslovnem in družbenem okolju.
- V obdobju 2025–2030 se v skladu z vizijo prepoznavne mednarodne finančne zavarovalniške skupine, vodilne v regiji, osredotočamo na dobičkonosno in trajnostno rast obeh strateških dejavnosti. Naša ambicija je, da podvojimo poslovni izid do leta 2030 in ciljno rastemo na trgih izven Slovenije. Z osredotočenostjo na stranke bomo izvajali nadaljnjo digitalizacijo in krepili obstoječe strateške pristope k reševanju razvijajočih se zahtev strank in trga.
- Za doseganje uravnoteženega prehoda v nizkoogljično družbo prilagajamo poslovni model in naložbene strategije ter uvajamo trajnostno naravnane produkte in storitve.
- Skupina je z dobrimi poslovnimi rezultati v letu 2024 pokazala odpornost svojega poslovnega modela. Dobičkonosno poslovanje in njegovo nadaljnjo širitev načrtuje tudi v letu 2025.

## 4.1 Izzivi in priložnosti današnjega časa

Okolje, v katerem deluje Skupina Triglav, krojijo hitre spremembe in vse večja kompleksnost. Odzivnost in zanesljivost ostajata v središču novelirane strategije Skupine ter nam omogočata premagovanje izzivov in dolgoročno ustvarjanje vrednosti.

S proučevanjem in prilagajanjem razvijajočim se gospodarskim, družbenim in okoljskim zahtevam ostajamo osredotočeni na zagotavljanje stabilne dobičkonosne rasti ter prepoznavamo priložnosti in tveganja, ki jih prinašata globalni in regionalni razvoj.

Osrednja gibanja, ki pomembno vplivajo na poslovanje Skupine danes in bodo lahko imela velik vpliv tudi v prihodnjih letih, vključujejo makroekonomske razmere, zlasti inflacijo in volatilnost obrestnih mer, ter geopolitične negotovosti, ki vplivajo na finančne trge in zaupanje potrošnikov.

Vse večji pomen podnebnih sprememb še naprej vpliva na zavarovalniški sektor, medtem ko tehnološki napredek, zlasti na področju digitalizacije in umetne inteligence, spodbuja inovacije in preoblikuje pričakovanja strank. Demografski premiki, vključno s staranjem prebivalstva in razvijajočo se dinamično delovno sile, ter pričakovanja strank ustvarjajo poslovne izzive in priložnosti za razvoj novih izdelkov in storitev.

### 4.1.1 Tveganja, povezana z makroekonomskim in regulatornim okoljem

Svetovno gospodarsko okolje še naprej oblikujejo vztrajne geopolitične napetosti, zmanjševanje inflacijskih pritiskov in umirjena gospodarska rast. Geopolitična tveganja, ki izhajajo iz rusko-ukrajinske vojne in razmer na Bližnjem vzhodu, vplivajo na blagovne tokove, dobavne verige, razpoložanje na trgu in negotove mednarodnopolitične odnose. Inflacijski pritiski so se umirili, obrestne mere pa so se v krajšem delu krivulje pričakovano znižale, v daljšem pa rahlo zvišale. Šibko povpraševanje in negotovi gospodarski obeti upočasnjujejo gospodarsko dejavnost.

Finančni trgi so bili v letu 2024 pod vplivom nenehne negotovosti glede hitrosti prilagoditev politik glavnih centralnih bank. Postopne spremembe v denarni politiki so skupaj s prilagoditvami obrestnih mer ustvarjale zeleni optimizem. Tega je uravnoteževalo zavedanje, da lahko nenadni premiki – bodisi geopolitični ali regulativni – hitro spremenijo gospodarsko okolje. Delniški trgi so kljub nestanovitnosti v večjem delu leta dosegali pomembno rast. Več o makroekonomskih gibanjih in geopolitičnih tveganjih v poglavju [7. Makroekonomsko okolje in gibanja na trgih](#), o tržnih tveganjih pa v računovodskem delu letnega poročila v točki [2.8 Upravljanje tveganj](#).

Na poslovanje Skupine Triglav v segmentu Zdravje je tudi v letu 2024 pomembno vplival regulativni okvir dopolnilnega zdravstvenega zavarovanja v Sloveniji, uveden v letu 2023. Kljub kratkoročnim izzivom, ki jih je prinesel, je odprl tudi poti za inovacije in trajnostno rast v segmentu dodatnih zdravstvenih zavarovanj.

V dinamičnem okolju ostaja Skupina osredotočena na odpornost in strateško prilagodljivost ter natančno spremlja zunanje dejavnike za učinkovito prilagajanje makroekonomskim in geopolitičnim spremembam.

### Naše sprejemanje izzivov in upravljanje tveganj

Za obvladovanje tržnih tveganj so **naložbene politike** družb v Skupini v največji meri osredotočene na varnost sredstev, namenjenih kritju bodočih obveznosti iz premoženjskih in življenjskih zavarovanj. V njihovem ospredju je interes vseh upravičencev, pri čemer se upoštevajo cilji iz zavarovalnih pogodb. Naložbe so preko robustnega sistema **upravljanja sredstev in obveznosti** prav tako v veliki meri usklajene z naravo in trajanjem zavarovalnih in pozavarovalnih obveznosti.

Na tak način uravnava prevzeta tržna tveganja in zagotavlja ravnanje med varnostjo naložb in doseganjem ustrezne donosnosti naložbenih portfeljev. Pri upravljanju preostalih sredstev si prizadevamo za doseganje primerne donosa, pri čemer upoštevamo vsa prevzeta tveganja in ohranjamo visoko skupno boniteto celotnega naložbenega portfelja.

V sklopu naložbenja imamo učinkovit sistem spremljanja celotnega **portfelja nasprotnih strank** za pravočasno obvladovanje tveganj morebitnega poslabšanja kreditne kakovosti nasprotnih strank.

Prednostna naloga Skupine ostaja **uravnavanje likvidnosti**, v okviru katerega pravočasno izpolnimo vse obveznosti z ustreznimi rezervami in aktivnim nadzorovanjem denarnih tokov. V sistemu upravljanja likvidnostnih tveganj posebej skrbno spremljamo vlaganja v alternativne naložbe glede na njihove značilnosti.

Inflacijski pritiski so sicer popuščali, a še naprej vplivali na izplačila škod iz zavarovalnih pogodb in stroške poslovanja. Povečevanje izplačil škod obvladujemo s prilagajanjem cenovne politike ter redno spremljamo in upravljamo gibanje obratovalnih stroškov, da bi ohranili dobičkonosnost in odpornost.

Pri prepoznavanju potencialnih tveganj redno proučujemo scenarije, ki vključujejo zaostritev makroekonomskih razmer in poslabšanje razmer na finančnih trgih. Tovrstna tveganja obvladujemo z ohranjanjem odpornosti naložbenih strategij, zagotavljanjem operativne prilagodljivosti in varovanjem likvidnosti pred morebitnimi spremembami pri povpraševanju po zavarovalnih produktih.

Prav tako redno izvajamo aktivnosti za zagotavljanje skladnosti z vsemi že veljavnimi ali nastajajočimi regulativnimi zahtevami in v spreminjajočem se okolju iščemo nove priložnosti za inovacije in nove produkte.

Pričakujemo, da se bodo visoka geopolitična tveganja nadaljevala. Z največjo skrbnostjo zato sklepamo zavarovalne in pozavarovalne posle na mednarodnem trgu ter skrbimo za geografsko razpršenost naložb in pozavarovateljev, kar je razvidno v računovodskem delu letnega poročila v točki [2.8 Upravljanje tveganj](#).



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. **Strategija in načrti Skupine Triglav**
  - 4.1 Izzivi in priložnosti današnjega časa
  - 4.2 Strategija Skupine Triglav 2025–2030
  - 4.3 Uresničevanje strategije Skupine Triglav v letu 2024
  - 4.4 Razvojne aktivnosti
  - 4.5 Uresničevanje načrtov poslovanja Skupine Triglav v letu 2024
  - 4.6 Načrti Skupine Triglav za leto 2025
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

### 4.1.2 Podnebne spremembe in trajnostni razvoj

Fizična tveganja podnebnih sprememb, ki v veliki meri vplivajo na dejavnost zavarovalništva, so povezana z naraščanjem jakosti ter pogostosti skrajnih vremenskih dogodkov, to pa vpliva tudi na družbene in gospodarske strukture. V regiji, kjer poslujemo, na dolgi rok pričakujemo predvsem pogostejše in močnejše poplave, sušna obdobja ter neurja s točo. Pričakujemo, da se bo povpraševanje po zavarovalnih kritijih povečevalo, kar prinaša nove priložnosti za širjenje obsega poslovanja ter sočasne izzive pri zagotavljanju ustreznih pozavarovalnih kritij in strategij obvladovanja tveganj.

Tveganje prehoda v nizkoogljično gospodarstvo s spremembo politik, navad potrošnikov in tržnega razpoloženja pomembno vpliva na poslovno okolje. Poleg poslovnih tveganj prinaša tudi pravna in tehnološka tveganja ter tveganje ugleda. V njegov okvir sodi prilagoditev poslovanja za zmanjšanje toplogrednih izpustov. Pri tem je za zavarovalnice posredni vpliv preko naložbenih in zavarovalnih portfeljev lahko pomembnejši od neposrednega ogljičnega odtisa. Tveganje prehoda lahko povzroči tudi nihanja v vrednosti nekaterih naložb, medtem ko imajo lahko spremembe okoljskih politik in navad potrošnikov pomemben vpliv na zavarovance in zavarovalne produkte. Naložbena in zavarovalna dejavnost lahko aktivno vplivata na izdajatelje in zavarovance v smislu spodbujanja hitrejšega prehoda na trajnostno poslovanje.

Rast svetovnega prebivalstva in gospodarski razvoj se odražajo v čezmerni porabi naravnih dobrin, kar povečuje pomen uravnoteženega družbenega razvoja za zmanjšanje neenakosti in izboljšanje položaja najranljivejših družbenih skupin. Naraščajoča temperatura lahko poveča umrljivost, širjenje nalezljivih bolezni in verjetnost izbruha novih epidemij oziroma pandemij. Ti dejavniki lahko spodbudijo povpraševanje po življenjskih in zdravstvenih zavarovanjih ter stopnjujejo širše posledice podnebnih sprememb na javno zdravje in družbeno stabilnost.

Zavarovalniški sektor lahko povečuje svojo odpornost s proaktivnim obravnavanjem izzivov podnebnih sprememb in spodbujanjem trajnostnega razvoja. Tako lahko zadovolji nastajajoče potrebe strank in podpre stabilen prehod v bolj trajnostno prihodnost, zlasti s ponudbo zavarovanj in drugih storitev za blaženje posledic podnebnih sprememb ter z naložbeno politiko, ki spodbuja trajnostni razvoj v gospodarstvu in družbi.

### Naše sprejemanje izzivov in upravljanje tveganj

Temeljni dejavnosti Skupine izvajamo na način, ki dolgoročno zagotavlja ekonomsko, družbeno in okoljsko vrednost našim deležnikom, širši družbi in okolju.

Z usmerjenostjo v trajnostno poslovanje uresničujemo naše poslanstvo *Ustvarjamo varnejšo prihodnost.*

S Politiko trajnostnega razvoja smo opredelili način doseganja naših strateških ambicij na področju trajnostnega razvoja na osnovi prepoznavanja vplivov, tveganj in priložnosti ter vključevanja najboljših globalnih praks v poslovanje.

V okviru procesa lastne ocene tveganj in solventnosti v Skupini posebno pozornost namenjamo prepoznavanju in ocenjevanju podnebnih tveganj. Za sredstva in obveznosti je bila opravljena kvalitativna ocena, ki je poudarila pomembnost podnebnih tveganj za naložbeni segment na srednji in dolgi rok. Prehodna tveganja bi lahko postala pomembna na srednji ali dolgi rok, če se uresničijo pravna in tehnična tveganja. Izveden je bil stresni scenarij za obravnavo fizičnih tveganj znotraj zavarovalnega portfelja, ki bi že lahko bila kratkoročno pomembna. Ostajamo osredotočeni na zagotavljanje ustrezne zaščite za stranke s prilagajanjem pogojev pozavarovanja, kadar je to potrebno.

V Skupini proučujemo tudi tveganja povezana z biotsko raznovrstnostjo. Ta kljub medsebojni povezanosti s podnebnimi tveganji predstavljajo edinstvene in večdimenzionalne izzive. Kratkoročno niso ocenjena kot pomembna, vendar bi prehodna tveganja, ki vplivajo na sredstva in obveznosti, na dolgi rok lahko postala precej pomembna. Fizična tveganja, povezana z naložbenim portfeljem, ostajajo zanemarljiva, saj ni bila ugotovljena pomembna odvisnost od narave ali naravnih virov. Fizična tveganja znotraj zavarovalnega portfelja pa naj bi na dolgi rok postala pomembnejša.

Za zmanjšanje izpostavljenosti zavarovancev fizičnim tveganjem ter zavarovalnih izgub dajemo prednost **preventivnim rešitvam** za zmanjšanje podnebnih tveganj. Med ta prizadevanja sodijo ozaveščanje strank o podnebnih spremembah z orodji, kot je digitalna platforma i.triglav, spodbujamo zavarovalne produkte za električna in hibridna vozila ter ponujamo prilagojeno kritje za podjetja s področja obnovljivih virov energije. Trajnostna prizadevanja vključujejo tudi procese reševanja škod, pri katerih uporabljamo okoljsko odgovoren pristop »ponovna uporaba in zmanjšanje«.

Tveganja, povezana s trajnostjo, zadevajo tudi ugled Skupine. Tovrstna potencialna tveganja se lahko uresničijo v daljšem časovnem obdobju in vplivajo na vse ključne poslovne procese, pridobivanje in ohranjanje poslov ter zaposlenih.

Več o trajnostnih vidikih poslovanja, vključno s procesom presoje dvojne pomembnosti, je predstavljeno v [10. poglavju Poročilo o trajnostnosti](#).





## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. **Strategija in načrti Skupine Triglav**
  - 4.1 Izzivi in priložnosti današnjega časa
  - 4.2 Strategija Skupine Triglav 2025–2030
  - 4.3 Uresničevanje strategije Skupine Triglav v letu 2024
  - 4.4 Razvojne aktivnosti
  - 4.5 Uresničevanje načrtov poslovanja Skupine Triglav v letu 2024
  - 4.6 Načrti Skupine Triglav za leto 2025
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

### 4.1.3 Digitalna preobrazba in kibernetika varnost

Digitalno preobrazbo finančnega sektorja pospešujejo hiter tehnološki napredek, spreminjajoča se pričakovanja strank in vse večja konkurenca. Zavarovalnice dajejo pri uvajanju novih tehnoloških rešitev in inovativnih poslovnih modelov prednost brezšivnim uporabniškim izkušnjam, prilagodljivi ponudbi izdelkov in varnemu poslovanju. Uporaba napredne analitike, storitev v oblaku, interneta stvari, kognitivnega računalništva, naprednih mobilnih omrežij, avtomatizacije procesov in robotizacije vztrajno napreduje. Pospešeno napreduje tudi uvajanje umetne inteligence (UI) v poslovne procese, kar vpliva na področja, kot so sklepanje zavarovanj, upravljanje terjatev in vključenost strank.

Digitalizacija ustvarja izjemne priložnosti za optimizacijo poslovanja ter obenem prinaša številne nove izzive in tveganja. Medsebojno povezani sodobni poslovni ekosistemi ter naraščajoča odvisnost od zunanjih ponudnikov storitev IKT povečujejo ranljivosti za motnje v poslovanju, kršitve varnosti podatkov in sofisticirane kibernetike napade. Za varovanje zaupanja strank in zagotavljanje trajnostne uspešnosti je zato ključnega pomena nenehna krepitev digitalne odpornosti z robustnimi sistemi za obvladovanje kibernetičkih tveganj, stalnimi preizkusi in načrtovanji odzivanja ob stalnih izboljšavah.

V središču digitalne preobrazbe je potreba po visokokvalificiranih zaposlenih z ustreznimi kompetencami, od razumevanja posledic odločanja na podlagi umetne inteligence do vzdrževanja varne digitalne infrastrukture. Številne zavarovalnice zato krepijo partnerstva in povezave s specializiranimi zunanjimi ponudniki, da bi izpolnjevale razvijajoče se zahteve ter dostopale do inovativnih tehnologij in strokovnega znanja.

Dinamično dogajanje se odraža v razvoju zakonodaje. Evropski parlament in Evropski svet sta v letu 2024 sprejela Uredbo o umetni inteligenci z obsežnimi zahtevami za ponudnike in uporabnike sistemov umetne inteligence z visokim tveganjem. Zakon o digitalni operativni odpornosti (DORA), ki začne veljati januarja 2025, finančnim ustanovam nalaga skrbno upravljanje digitalnih tveganj in prakse kibernetičke varnosti. Sprejet je bil tudi prvi sveženj izvedbenih aktov za implementacijo evropske denarnice za digitalno identiteto. Ti regulativni premiki bodo sooblikovali prihodnje poslovanje finančnega sektorja in zaščito strank.

### Naše sprejemanje izzivov in upravljanje tveganj

Skupina Triglav se nenehno prilagaja spremembam v digitalnem svetu, pri tem pospešeno digitalizira poslovanje in vpeljuje novosti, ki podpirajo doseganje strateških razvojnih ciljev. Sestavni del našega poslovanja so rešitve, kot so podpisovanje na daljavo, videoidentifikacija, večkanalni pristop, uporaba elektronskih identitet in poslovanje na daljavo. Proces digitalizacije nenehno širimo, dopolnjujemo in nadgrajujemo. Več o razvojnih aktivnostih v točki [4.4. Razvojne aktivnosti \(Digitalna preobrazba\)](#).

Za celovito ter sistemsko prepoznavanje, ocenjevanje in obvladovanje tveganj, ki jih prinašajo nove tehnološke rešitve, smo nadgradili procese upravljanja tveganj z dodatnimi pravili in kontrolami.

Novo rešitve pred uvedbo ovrednotimo in nato redno preverjamo z vidika varnosti in neprekinjenega poslovanja. Preverjamo tudi njihovo usklajenost s pričakovanji in potrebami strank ter jih na podlagi odzivov izboljšujemo. V sklopu inoviranja in stopnjevanja učinkovitosti poslovnih procesov vpeljujemo orodja za dvig produktivnosti, med njimi uporabo UI.

Odločamo se za sodelovanje s ponudniki storitev IKT, ki so zavezani k spoštovanju visokih varnostnih standardov in katerih rešitve so skladne z zakonodajo za informacijsko varnost in varovanje osebnih podatkov. Strankam ponujamo prilagojena zavarovanja kibernetičke zaščite in asistenčne storitve za boljšo pripravljenost na izzive poslovanja na daljavo in zmanjšanje kibernetičkih groženj.

**Sistem upravljanja varovanja informacij in varnostnih kontrol stalno nadgrajujemo, redno in na različnih ravneh preverjamo informacijsko varnost**, načrte neprekinjenega poslovanja in okrevalne postopke. Kibernetička tveganja dosledno vključujemo v teste na podlagi stresnih scenarijev, pri čemer analiziramo informacijsko varnost in sprejemamo ukrepe za nadaljnje izboljšave.

Zaposlene redno ozaveščamo in izobražujemo o tveganjih informacijske varnosti in varni uporabi informacijskih tehnologij. Stopnjo njihove ozaveščenosti tudi redno presojava in vpeljujemo dodatne ukrepe in nove pristope.

Informacijska varnost je bistveni vidik pri oblikovanju naših procesov, informacijskih sistemov in kontrol. Zavarovalnica Triglav je njen pomen ponovno potrdila z razširitvijo certifikata ISO/IEC 27001 za sistem vodenja varovanja informacij.

Več o tem v poglavju [11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti](#).



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. **Strategija in načrti Skupine Triglav**
  - 4.1 Izzivi in priložnosti današnjega časa
  - 4.2 Strategija Skupine Triglav 2025–2030
  - 4.3 Uresničevanje strategije Skupine Triglav v letu 2024
  - 4.4 Razvojne aktivnosti
  - 4.5 Uresničevanje načrtov poslovanja Skupine Triglav v letu 2024
  - 4.6 Načrti Skupine Triglav za leto 2025
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge



Išči v poročilu.

### 4.1.4 Demografska in kadrovska tveganja

Demografski trendi in spreminjajoča se dinamika delovne sile še naprej oblikujejo zavarovalniško okolje. Staranje prebivalstva, nižja stopnja rodnosti in naraščanje pojavnosti kroničnih bolezni prispevajo k trajnemu pritisku na sisteme socialne blaginje in zdravstvene storitve, kar vpliva na njihovo dolgoročno vzdržnost ter povpraševanje po zavarovalnih produktih. Spreminjajoče se potrebe strank, zlasti mlajših, in cenovno občutljivejših segmentov, narekujejo dostopnejše, prilagodljivejše in bolj vključujoče zavarovalne rešitve. Spremembe vedenja pogloblja okrepljeno zavedanje o medsebojnem vplivu zdravja, življenjskega sloga in okoljskih dejavnikov, kar stranke spodbuja k iskanju prilagojenih produktov in svetovanja.

Napredujoča digitalna transformacija in hiter tehnološki napredek, ki ga vse bolj zaznamuje umetna inteligenca, povečujeta iskanje usposobljenih strokovnjakov, zlasti kadrov, ki združujejo industrijsko znanje z digitalnimi veščinami. Zaradi visoke stopnje zaposlenosti in konkurenčnih razmer na trgu dela tako povpraševanje pogosto presega ponudbo, s čimer naraščajo pritisk na plače in izzivi pri zaposlovanju. Prilagodljive delovne razmere, stalno izpopolnjevanje in korporativna kultura so postali ključnega pomena za zagotavljanje stabilne baze talentov, obenem pa ti okrepi prav tako vplivajo na višje stroške dela.

Demografski pritiski, spreminjajoča se pričakovanja strank in pomanjkanje strokovnih kadrov z digitalnimi znanji povečujejo pomen inovativnih produktov, učinkovitega upravljanja talentov ter vključujočih in dostopnih rešitev.

### Naše sprejemanje izzivov in upravljanje tveganj

Na osnovi rednega spremljanja demografskih gibanj na vseh trgih Skupine prilagajamo zavarovalne pogoje in dejavnike izračuna ter prepoznavamo priložnosti za nova zavarovalna kritija in produkte. S širitvijo ponudbe krijemo tveganja, ki jih sistem obveznega socialnega zavarovanja ne zajema v zadostni meri ali jih sploh ne upošteva. Razširjamo ponudbo pri življenjskih, pokojninskih in zdravstvenih zavarovanjih, s čimer povečujemo varnost prebivalstva v vseh življenjskih obdobjih. Tveganju dolgoživosti smo izpostavljeni predvsem pri produktih z dosmrtnimi rentnimi ali pokojninskimi izplačili. Izrazito dolgoročno tveganje, ki potrebuje posebno pozornost, obvladujemo z dinamičnim modeliranjem pričakovane življenjske dobe zavarovancev in oblikovanjem primernih premijskih stopenj in rezervacij.

Spreminjajoče se želje in potrebe po zavarovanjih, ki so značilne za mlajše generacije, nam ponujajo priložnosti za inovacije in prilagoditve produktov. Mlade ozaveščamo o zagotavljanju finančne varnosti z novimi zavarovalnimi produkti. Pritegujemo jih z večkanalno ponudbo ter inovativnimi pristopi v oglaševanju in informiranju.

Družbeni pomen zdravstva narašča. Skupina Triglav sodeluje pri povečevanju ponudbe zdravstvenih storitev, da bi v zdravstvenih centrih zavarovancem omogočili pravočasne in ob enaki kakovosti cenovno dostopnejše zdravstvene storitve, kot jih ponuja trg. Iz klasičnega ponudnika zdravstvenih zavarovanj se preobražamo v »partnerja za zdravje« in strankam zagotavljamo celovite vseživljenjske storitve. S ponudbo produktov in storitev dodatnega zdravstvenega zavarovanja zmanjšujemo tudi tveganja zdravstvene reforme in posledice ukinitve dopolnilnih zdravstvenih zavarovanj v Sloveniji.

Pri doseganju visoko zastavljenih strateških ciljev Skupine Triglav imajo ključno vlogo zaposleni. Pomanjkanje delovne sile na slovenskem trgu pomeni spodbudo za privabljanje novih sodelavcev s strokovnimi znanji in kompetencami, zlasti deficitarnih strokovnih profilov (s področja informatike, digitalizacije, poslovne inteligence, upravljanja tveganj, aktuarstva idr.). Aktualno ostaja tudi tveganje odhoda ključnih kadrov.

Prizadevamo si, da s kakovostnimi delovnimi razmerami, ugodnostmi za zaposlene in kakovostnim komuniciranjem zmanjšujemo tveganje neželene fluktuacije. Krepimo znamko razvojno usmerjenega in odgovornega delodajalca ter prepoznavnost Skupine kot zaželenega zaposlovalca, sposobnega pritegniti in motivirati tako nove visokousposobljene in visokostrokovne sodelavce kot tudi mlade sodelavce. Z mladimi sodelujemo, še preden jih zaposlimo, in sicer s kadrovskim štipendiranjem, delovnimi praksami in ob predstavitvah podjetja ter dejavnosti. Veliko vlagamo v strokovno in splošno izobraževanje zaposlenih.

Če narava dela to dopušča, zaposlenim v družbah Skupine omogočamo hibridno delo in njegov obseg povečujemo. Več o hibridnem delovnem mestu v točki [8.5 Naložbe v nepremičnine in opremo za lastno dejavnost](#).

Zadovoljstvo zaposlenih v Skupini redno spremljamo z meritvami organizacijske klime. Tudi letošnji rezultati potrjujejo, da se uspešno prilagajamo spremembam, odprto in učinkovito komuniciramo ter ostajamo privlačno delovno okolje. Več o skrbi za zaposlene v točki [10.3.1 Skrb za zaposlene](#).



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. **Strategija in načrti Skupine Triglav**
  - 4.1 Izzivi in priložnosti današnjega časa
  - 4.2 **Strategija Skupine Triglav 2025–2030**
  - 4.3 Uresničevanje strategije Skupine Triglav v letu 2024
  - 4.4 Razvojne aktivnosti
  - 4.5 Uresničevanje načrtov poslovanja Skupine Triglav v letu 2024
  - 4.6 Načrti Skupine Triglav za leto 2025
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

## 4.2 Strategija Skupine Triglav 2025–2030

Redno spremljamo strateška tveganja, izzive in priložnosti ter potrebe ključnih deležnikov, ob čemer preverjamo ustreznost svojega poslovnega modela in strategije (prikaz v točki [10.1.3 Poslovni model in vrednostna veriga Skupine Triglav](#)).

Na podlagi analize gibanj v panogi ter izzivov in priložnosti v poslovnem okolju, kakor tudi pričakovanj ključnih deležnikov, smo ob koncu leta 2024 ambiciozno nadgradili poslovno strategijo za obdobje 2025–2030. Z njenim uresničevanjem bomo še naprej sledili našemu poslanstvu Ustvarjamo varnejšo prihodnost in pri tem povečevali prepoznavnost Skupine Triglav kot mednarodne zavarovalno-finančne skupine, kar je naša vizija.



### Poslanstvo

#### Ustvarjamo varnejšo prihodnost.

Osredotočeni smo na stranke. Našim partnerjem pomagamo rasti. Spodbujamo razvoj zaposlenih. Smo donosna, stabilna in varna naložba.



### Vizija

#### Smo mednarodna zavarovalno-finančna skupina.

Triglav je vodilna zavarovalno-finančna skupina v regiji Adria – krepimo vodilni položaj v regiji.

Smo mednarodni – krepimo svojo identiteto in prepoznavnost kot mednarodna skupina. Prihodki z regionalnih in mednarodnih trgov bodo preseglji prihodke s slovenskega trga.



### Vrednote in prepičanja

V našem delu se vsak dan zrcalijo **odzivnost, enostavnost in zanesljivost.**

- Smo skupina, ki svojim strankam ponuja občutek **varnosti**. Smo zanesljiv partner, s katerim stranka posluje **enostavno** (preprosti in razumljivi koraki), **hitro, predvidljivo** (vedno po istem postopku) in **pregledno**.
- Smo **agilna in učinkovita organizacija**, ki hitro odgovarja na izzive in se prilagaja spremembam v okolju. Naši procesi so vitki, preprosti, tehnološko napredni in stroškovno učinkoviti.
- Negujemo **zmagovalno in podjetniško miselnost**.



### Strateški dejavnosti

#### Zavarovalništvo

- Premoženje
- Življenje
- Zdravje
- Pozavarovanje

#### Upravljanje premoženja

- Lastni zavarovalni portfelj (kritno premoženje in kritni skladi)
- Vzajemni skladi in individualno upravljanje premoženja strank
- Pokojninski skladi

## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. **Strategija in načrti Skupine Triglav**
  - 4.1 Izzivi in priložnosti današnjega časa
  - 4.2 **Strategija Skupine Triglav 2025–2030**
  - 4.3 Uresničevanje strategije Skupine Triglav v letu 2024
  - 4.4 Razvojne aktivnosti
  - 4.5 Uresničevanje načrtov poslovanja Skupine Triglav v letu 2024
  - 4.6 Načrti Skupine Triglav za leto 2025
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

## Strateške ambicije Skupine Triglav do 2030

### Visoko dobičkonosno poslovanje - vrednost za delničarje

Naša ambicija je **do leta 2030 podvojiti poslovni izid pred obdavčitvijo**, da doseže med 250 in 300 milijoni evrov.

Za vlagatelje ostajamo dobičkonosna, stabilna in varna naložba. Ob uresničevanju visoko zastavljenih ravni dobičkov širimo obseg poslovanja, skrbimo, da so viri dobičkov geografsko in produktno-storitveno razpršeni, in utrjujemo položaj na trgih.

Vodilni tržni položaj v regiji nam omogoča, da izkoriščamo učinke ekonomije obsega in dosežamo procesno učinkovitost, kar bomo še okrepili.

Naše poslovanje bo stroškovno učinkovito, zato poenostavljamo procese, jih centraliziramo in nadaljujemo digitalno transformacijo poslovanja.

Prizadevamo si, da bomo tudi v prihodnje zavarovalno-finančna skupina, ocenjena z visoko **bonitetno oceno »A«**, ki potrjuje naše zanesljivo obvladovanje tveganj in kapitalsko ustreznost. Ciljno vrednost kapitalne ustreznosti smo opredelili med 200 in 250 odstotki (več v točki [9.2.1 Upravljanje kapitala](#)).

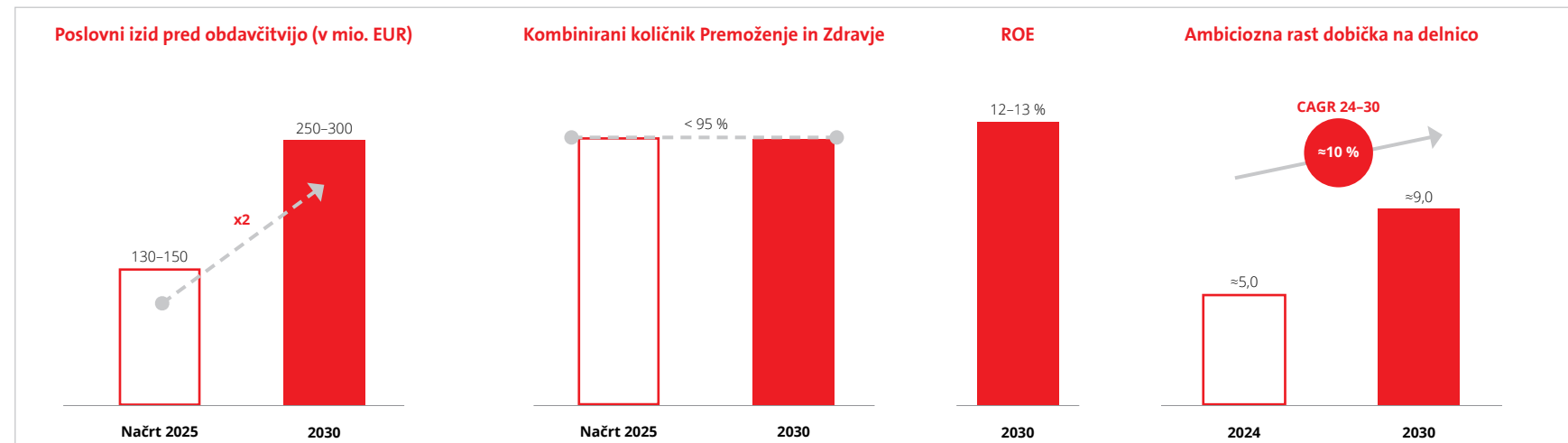
V zavarovalnem delu poslovanja si bomo prizadevali za visoko stopnjo dobičkonosnosti z ambicijo, da se **kombinirani količnik za Premožanje in Zdravje** v tem strateškem obdobju giblje **pod 95 odstotki**.

Načrtujemo, da bo dobiček na delnico Zavarovalnice Triglav rasel z 10-odstotno letno povprečno stopnjo, knjigovodska vrednost delnice pa z 8-odstotno. Naša ambicija je, da čista dobičkonosnost kapitala (**ROE**) v letu 2030 dosega vrednost med **12 in 13 odstotki**.

Skladno z **dividendno politiko** (več v točki [9.2.1 Upravljanje kapitala](#)), načrtujemo, da bomo v tem strateškem obdobju delničarjem izplačali okoli 400 milijonov evrov dividend. Ob tem bomo ohranjali ciljno kapitalsko ustreznost in ustrezne pogoje za rast in razvoj Skupine.



Išči v poročilu.





## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. **Strategija in načrti Skupine Triglav**
  - 4.1 Izzivi in priložnosti današnjega časa
  - 4.2 **Strategija Skupine Triglav 2025–2030**
  - 4.3 Uresničevanje strategije Skupine Triglav v letu 2024
  - 4.4 Razvojne aktivnosti
  - 4.5 Uresničevanje načrtov poslovanja Skupine Triglav v letu 2024
  - 4.6 Načrti Skupine Triglav za leto 2025
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

### ▪ Nadpovprečna rast na trgih zunaj Slovenije

Povečujemo prepoznavnost Skupine Triglav kot **mednarodne skupine. Ohranjamo vodilni tržni položaj v regiji Adria. Usmerjeni smo v izboljšanje položaja na posameznih trgih v regiji.**

**Na mednarodnih trgih zunaj regije izkoriščamo priložnosti za rast z aktivnostmi** pozavarovanja in novimi poslovnimi modeli.

### ▪ Ambiciozna rast obsega poslovanja in sredstev v upravljanju

**Širimo obseg poslovanja.** Naša ambicija je, da v letu 2030 doseže med 2,5 in 3,0 milijarde evrov, **sredstva v upravljanju** pa presežejo 10 milijard evrov.

Ambiciozno načrtano **organsko rast bomo dopolnjevali s prevzemnimi aktivnostmi, če bodo zanje ustrezne priložnosti.**

### ▪ Izjemna uporabniška izkušnja stranke

Stranke in njihove potrebe ostajajo v središču naših aktivnosti. Naša namera je, da njihova izkušnja dosega konsistentno kakovost vedno in v vsaki točki stika z nami.

Razvejeno ponudbo bomo prilagajali potrebam in pričakovanjem raznovrstnih strank, da jim zagotavljamo dobro počutje in povečujemo kakovost življenja. Upoštevali bomo posebnosti strank in jim ponujali **dostopne zavarovalniške in naložbene rešitve, ki so inovativne, enostavne in celovite.**

### ▪ Agilna in učinkovita organizacija

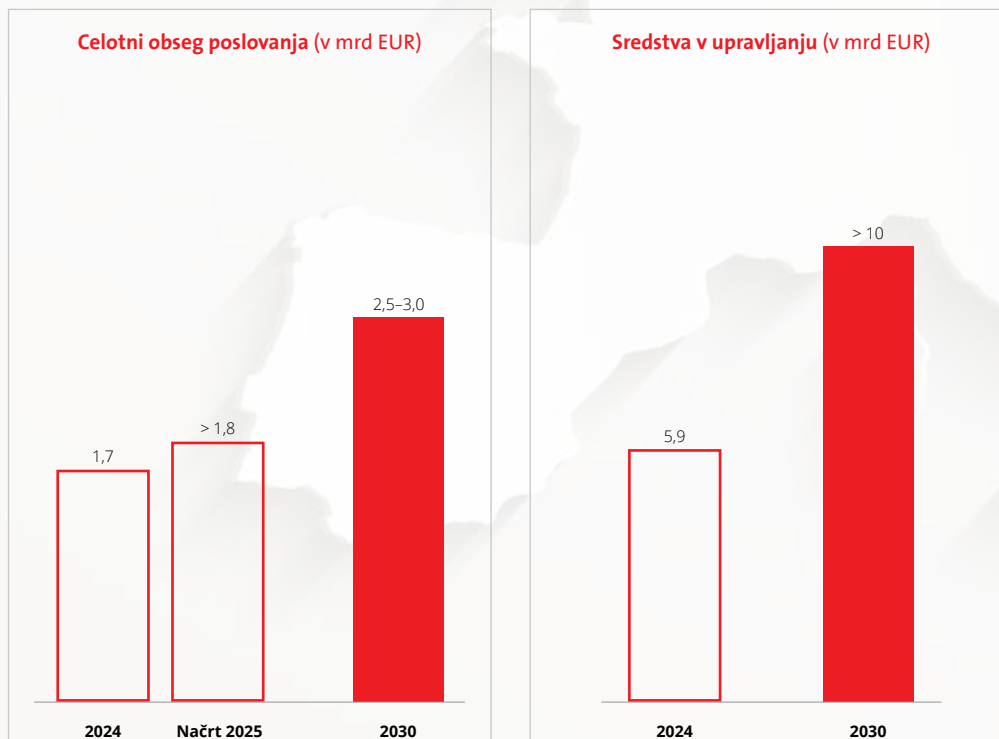
Skupina Triglav bo agilno organizirana in se bo učinkovito prilagajala izzivom in spremembam v okolju, vključno s podnebnimi spremembami. S tem povečujemo našo zmožnost prerazporejanja, nadgradnje ali razgradnje obstoječih sredstev, preusmerjanja portfelja proizvodov in storitev ali spreminjanja ključnih kompetenc zaposlenih. Aktivnosti Skupine intenzivno usmerjamo v nadaljnje poenostavljanje procesov.

### ▪ Okolje, privlačno za najboljše talente

V svojih vrstah združujemo sodelavce, ki so zavzeti, sodelovalni in podjetniško naravnani. Povezujejo jih skupne vrednote in dobro počutje v ustvarjalnem in dinamičnem delovnem okolju.

Naša organizacijska kultura bo usmerjena k visoki stopnji učinkovitosti in prilagojena viziji Skupine Triglav kot mednarodne skupine.

V Skupini Triglav imamo načrtane tudi ambicije svojega trajnostnega razvoja, več v [10.1.2.1 Strateške ambicije na področju trajnostnega razvoja.](#)




## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. **Strategija in načrti Skupine Triglav**
  - 4.1 Izzivi in priložnosti današnjega časa
  - 4.2 Strategija Skupine Triglav 2025–2030
  - 4.3 **Uresničevanje strategije Skupine Triglav v letu 2024**
  - 4.4 Razvojne aktivnosti
  - 4.5 Uresničevanje načrtov poslovanja Skupine Triglav v letu 2024
  - 4.6 Načrti Skupine Triglav za leto 2025
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

 Išči v poročilu.

## 4.3 Uresničevanje strategije Skupine Triglav v letu 2024

Poslovali smo varno in dobičkonosno. Dosegli smo obseg poslovanja 1,7 milijarde evrov in ciljno kapitalsko ustreznost. Lastnikom smo izplačali dividende v višini 39,8 milijona evrov. Uspešno smo izpolnjevali načrtane razvojne aktivnosti v strateških dejavnostih zavarovalništva in upravljanja premoženja. Imamo vodilno vlogo v sektorju in regiji.

Skupina Triglav je do konca leta 2024 uresničila večino ciljev strategije za obdobje do leta 2025. Dosegamo ustrezno dobičkonosnost (dobičkonosnost kapitala je presegla ciljnih 10 odstotkov). Obseg poslovanja je, kljub izpadu v segmentu Zdravje, že v letu 2024 presegel strateški cilj, povečali smo delež premije izven Slovenije in, kljub izzivom spreminjajočega okolja in razmer v katerih poslujemo, dosegamo visok nivo zadovoljstva strank (NPS).

Osredotočenost na stranko je naš osredni cilj, zato smo veliko razvojnih aktivnosti usmerili v izboljševanje uporabniške izkušnje pri sklepanju zavarovanj kakor tudi v poprodajnih aktivnostih. Razvijali smo zavarovalne produkte in storitve ter prodajne procese in poti. Krepili smo mrežo strateških partnerstev in si prizadevali za digitalno preobrazbo procesov.

Uresničevali smo ključne vrednote: odzivnost, enostavnost in zanesljivost. Razvili smo vizualno identiteto blagovne znamke delodajalca. Zaposlene smo spodbujali k pridobivanju kompetenc, zdravemu življenjskemu slogu in pripadnosti organizacijski kulturi Skupine. Zabeležili smo visoko vrednost strateških kazalnikov merjenja zadovoljstva in zavzetosti.

S trajnostno usmerjenim delovanjem potrjujemo, da smo razvojno naravnano okolje za zaposlene in poslovne partnerje ter stabilna naložba za vlagatelje.

### Varno in dobičkonosno poslovanje

#### Donosnost poslovanja in bonitetna ocena

- Poslovni izid pred obdavčitvijo: 159,0 milijona evrov (poslovni izid pred obdavčitvijo delujočega poslovanja: 142,9 milijona evrov, poslovni izid pred obdavčitvijo ustavljenega poslovanja: 16,1 milijona evrov).
- Dobičkonosnost kapitala (ROE): 14-odstotna.
- Dividenda izplačana skladno z dividendno politiko v višini 39,8 milijona evrov oz. 1,75 evra bruto na delnico.
- Bonitetna ocena: ponovno potrjena visoka bonitetna ocena »A«.

#### Rast obsega poslovanja

- Obračunana kosmata zavarovalna premija: -2 odstotka, brez vpliva ukinitve dopolnilnih zdravstvenih zavarovanj bi bila rast 10-odstotna.
- Tržni delež Skupine Triglav na slovenskem zavarovalnem trgu: +1,3 odstotne točke.
- Položaj v Adria regiji: največja zavarovalna skupina po obračunani premiji s tržnim deležem 21,8 odstotka v letu 2023.

#### Kapitalska ustreznost in alokacija kapitala

- Skrbno izvajanje politike upravljanja kapitala.
- Finančna čvrstost in ohranjena kapitalska ustreznost znotraj ciljnega razpona.

#### Notranje sinergije in rast produktivnosti

- Obračunana kosmata zavarovalna premija na zaposlenega v zavarovalnicah: 353 tisoč evrov.

### Izjemna uporabniška izkušnja

#### Zadovoljstvo in zvestoba strank

- Rast števila uporabnikov digitalne poslovalnice i.triglav v Zavarovalnici za 20 odstotkov in soglasij za e-poslovanje za 30 odstotkov.
- Visoka ocena zadovoljstva strank s storitvami Skupine (NPS): 70.
- Skupno število strank: povečanje za 6 odstotkov.

#### Celovita in stranki prilagojena obravnava ter vsekanalni pristop

- Nadgrajena digitalna poslovalnica i.triglav.
- Razvoj hibridne prodajne poti.
- Tehnološko posodobljeni in z umetno inteligenco podprti postopki prijave škod in reševanja škodnih primerov.
- Virtualni asistent TRIA nadgrajen s tehnologijo podjetja OpenAI in personalizirano komunikacijo za prijavljene uporabnike.

#### Produkti in storitve

- Razvoj zavarovalnih produktov, posodobitve obstoječih in razširitve obsega zavarovalnih kritij.
- Prenovljena produktna paleta družbe Triglav Skladi.

### Razvoj storitveno naravnanih poslovnih modelov in digitalna transformacija

#### Sodobni storitveno naravnani poslovni modeli

- Nove storitve in partnerstva v poslovnih ekosistemih za zagotavljanje odlične uporabniške izkušnje.
- Centralna vstopna komunikacijska točka za stranke.

#### Digitalizacija, optimizacija in avtomatizacija poslovnih procesov

- Optimizirana spletna prodaja zavarovanj, izobraževanje in digitalizacija procesov sodelovanja s partnerji.
- Izboljšana koračna prijava škode preko digitalnih kanalov.
- Razvoj prodajnega asistenta na podlagi umetne inteligence za boljšo uporabniško izkušnjo med spletnim sklepanjem zavarovanj in prijavo škode na daljavo.

### Razvoj organizacijske kulture

#### Živeti vrednote Skupine Triglav

- Uresničevanje naših vrednot pri delu z zunanjimi in notranjimi strankami.
- Spodbujanje prostovoljstva za krepitev in še boljšo povezanost timov.
- Posvečanje zdravemu življenjskemu slogu in skrbi za duševno zdravje.

#### Pridobivanje, razvoj in zadržanje zaposlenih

- Uvedba testiranja DNLA v družbah Skupine.
- Izvajanje aktivnosti za povečevanje ugleda blagovne znamke delodajalca, s poudarkom na dogodkih za približevanje mladim in s skrbjo za stalno prisotnost na družbenih omrežjih.
- Poenotenje kadrovskega oglasov na ravni Skupine.
- Izvajanje aktivnosti za povečanje zadovoljstva in zavzetosti zaposlenih.

#### Razvoj ključnih in perspektivnih kadrov ter sistem nasledstev

- Identifikacija nove skupine mladih perspektivnih sodelavcev Skupine Triglav in njihova vključitev v Triglav International Business Academy (TIBA).
- Identifikacija potencialnih kandidatov za naslednike poslovodstev.
- Izvajanje ciljno usmerjenih izobraževanj za skupine ključnih in perspektivnih sodelavcev ter vodij.

### Uresničevanje strateških ambicij ESG

- Uspešno zmanjševanje porabe papirja in energije ob povečevanju deleža digitalnega poslovanja.
- Preoblikovanje vzajemnih skladov z upoštevanjem trajnostnih vidikov naložb pri njihovem upravljanju.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. **Strategija in načrti Skupine Triglav**
  - 4.1 Izzivi in priložnosti današnjega časa
  - 4.2 Strategija Skupine Triglav 2025–2030
  - 4.3 Uresničevanje strategije Skupine Triglav v letu 2024
  - 4.4 **Razvojne aktivnosti**
  - 4.5 Uresničevanje načrtov poslovanja Skupine Triglav v letu 2024
  - 4.6 Načrti Skupine Triglav za leto 2025
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

## 4.4 Razvojne aktivnosti

**Osredotočenost na stranke** smo v letu 2024 poglobljali po začrtanih smernicah aktualne strategije, predvsem z naprednim sistemom upravljanja podatkov, digitalizacijo poslovnih procesov in, če je bilo to mogoče, z uvajanjem umetne inteligence v poslovne procese. Pri tem smo se prilagajali potrebam strank in partnerjev ter novim tveganjem in zakonskim zahtevam.

Pri obeh temeljnih dejavnostih Skupine želimo z razvojnimi aktivnostmi strankam zagotavljati izjemno izkušnjo v vseh fazah poslovanja z nami.

### Zavarovalniška dejavnost

Digitalizacija in poenostavljanje poslovanja ter prilagajanje produktov in storitev strankam in partnerjem so prepleteni in soodvisni. Osrednje nove rešitve v zavarovalništvu smo strnili po prevladujočih značilnostih, s katerimi neposredno podpiramo osredotočenost na stranke.

### Digitaliziramo poslovanje s strankami in partnerji.

Za stranke, ki uporabljajo zgolj digitalne kanale, smo z nadaljnjo digitalizacijo prodajnega procesa izboljšali celovito digitalno izkušnjo. Za tiste, ki poslujejo večkanalno, pa smo **hibridno nakupno pot** nadgradili, da lažje prehajajo med kanali.

Pri premoženjskih zavarovanjih smo s **koračno prijavo škode** dosegli uporabniku prijazno, razumljivo in učinkovito izkušnjo. Vzpostavili smo digitaliziran postopek prijave škod z izbranimi partnerji v ekosistemu Male živali.

Funkcionalnosti digitalne poslovalnice i.triglav smo v Sloveniji razširili z **oceno tveganja in statusom reševanja škode premoženjskih zavarovanj**. Za stranke na **Hrvaškem** pa smo na tej vse bolj priljubljeni platformi prenovili vsebine premoženjskih zavarovanj in prav tako dopolnili njene funkcionalnosti.

V **Srbiji** smo izboljšali digitalni nastop pri turističnem zavarovanju. V **Severni Makedoniji** smo digitalizirali poslovanje s finančnimi ustanovami na področju premoženjskih zavarovanj ter zagnali spletno platformo za bančne partnerje, ki sklepajo naša življenjska zavarovanja. V **Črni gori** smo s spletnim nastopom podprli paketno zavarovanje, prilagojeno segmentu SME.

### Poenostavljamo produkte in storitve ter jih prilagajamo novim potrebam strank.

Na podlagi dosedanjih izkušenj in rezultatov pri odpravljanju škode na objektu smo **v sodelovanju z večjimi partnerji** začrtali posodobitev procesa *prijavi – odpravi* v ekosistemu Dom. Zavarovanje premoženja smo nadgradili s poplavnimi razredi po sistemu GIS. Pri avtomobilskih zavarovanjih smo poenotili pristop h komercialnim popustom za fizične osebe.

**Za mlade** smo pripravili novo življenjsko zavarovanje LAJF. Razširili smo možnost sklenitve naložbenega zavarovanja **za starejše** do 75 let ter pri dodatnem življenjskem zavarovanju za hude bolezni posodobili kritje genske analize (analiza DNK).

V ponudbi **zdravstvenih zavarovanj** smo nadgradili zavarovanja za samoplačniške zobozdravstvene storitve in zavarovanje Zdravnik 360 ter uvedli nova za storitve koncesijske dejavnosti družinske medicine in pediatrije. **Potrebam mikro in malih podjetij** smo prilagodili prodajni in sklepalni proces za kolektivno dodatno pokojninsko zavarovanje.

Na trgih v regiji Adria smo prenavljali produkte in uvedli več novih. Na **Hrvaškem** smo posodobili kasko in domska zavarovanja. Fizičnim osebam smo ponudili tudi novo mešano življenjsko zavarovanje z zagotovljenim dobičkom, medtem ko smo za **finančne ustanove** uvedli nov produkt Riziko plus. V **Srbiji** smo **podjetnikom** ponudili nov premoženjski produkt Triglav biznis. Za **stranke** na področju **življenjskih zavarovanj** smo nov produkt vezali na investicijske sklade in občutno razširili digitalne komunikacijske

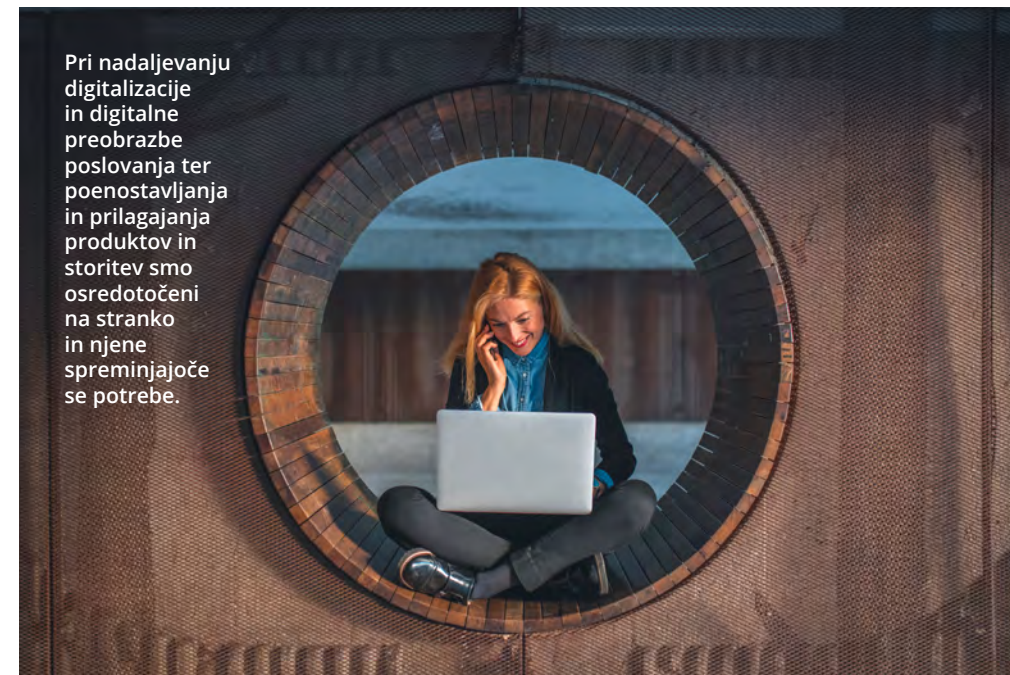
kanale (e-pošta, sms in Viber). Poenostavili smo dokumentacijo za prodajno mrežo in okrepili sodelovanje s prodajnimi centri premoženjskih zavarovanj. V **Severni Makedoniji** smo uvedli nova produkta, in sicer zavarovanje prekoračitve limita ter zavarovanje fotovoltaičnih celic. Pomembna pridobitev je **novi kontaktni center za podporo strankam** pri življenjskih zavarovanjih, v tej zavarovalni vrsti smo uvedli tudi nova kritja. V **Bosni in Hercegovini** smo pri komuniciranju s strankami, ki se zanimajo za premoženjska zavarovanja, prav tako uvedli nove komunikacijske kanale (e-pošta, Viber) in prenovili turistično zavarovanje. Podjetjem in drugim ustanovam pa smo v sklopu življenjskih zavarovanj ponudili novo kolektivno riziko zavarovanje zaposlenih. Še en pomemben korak pri prilagajanju potrebam strank smo naredili **v Črni gori z novim kontaktnim centrom** in uvedbo spletnega plačevanja računov.

### Razvoj partnerstev

Pri razvijanju odličnih odnosov z zunanjimi partnerji smo večji poudarek namenili izobraževalni dejavnosti. Na vseh trgih smo skrbeli za njihovo kakovostno uporabniško izkušnjo pri uporabi informacijskih rešitev in ponekod oblikovali specializirane enote za medsebojno sodelovanje.

Vpeljali smo enoten integracijski sloj v prodajo vgrajenih zavarovanj **prek tehničnih trgovin in turističnih agencij**. V več družbah v Skupini smo posodobili informacijsko podporo za **partnerske bančne mreže** ter si prizadevali za širitev in nadgradnjo sodelovanja.

**Sodelovanje s ponudniki lizniških storitev, izvajalci tehničnih pregledov in uvozniki vozil** smo podprli z novimi informacijskimi rešitvami, zlasti na osnovi novega sklepalnega programa Adinsure 3.0.



Pri nadaljevanju digitalizacije in digitalne preobrazbe poslovanja ter poenostavljanja in prilagajanja produktov in storitev smo osredotočeni na stranko in njene spreminjajoče se potrebe.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. **Strategija in načrti Skupine Triglav**
  - 4.1 Izzivi in priložnosti današnjega časa
  - 4.2 Strategija Skupine Triglav 2025–2030
  - 4.3 Uresničevanje strategije Skupine Triglav v letu 2024
  - 4.4 **Razvojne aktivnosti**
  - 4.5 Uresničevanje načrtov poslovanja Skupine Triglav v letu 2024
  - 4.6 Načrti Skupine Triglav za leto 2025
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

🔍 Iščite v poročilu.

## Digitalna preobrazba

**Osredotočenost na podatke** smo postavili v središče naše digitalne preobrazbe. Razumemo jo kot ključno osnovo pri sprejemanju strateških in operativnih odločitev, kar smo podprli z vzpostavitvijo načrta za sistematičen dvig podatkovnih kompetenc zaposlenih. S *Strategijo podatkovnoanalitične platforme v Skupini Triglav* pa smo celostno pristopili k upravljanju in analizi podatkov pri razvijanju naprednih analitičnih zmogljivosti in krepitvi temeljev za prihodnjo vpeljavo umetne inteligence v poslovne procese.

**Umetno inteligenco (UI)** smo uspešno vključili v nove digitalne rešitve za avtomatizacijo procesov. V Službi za stik s strankami smo reševanje primerov avtomatizirali z rešitvami, ki so podprte s storitvami Azure OpenAI in ChatGPT.

**Virtualnega asistenta TRIA** smo nadgradili s tehnologijo OpenAI in s tem dosegli hitrejše in natančnejše odgovore strankam o naših produktih in storitvah, medtem ko smo za personalizirano komuniciranje z uporabniki uporabljali tehnologijo RAG (Retrieval-augmented generation).

V novi **strategiji računalništva v oblaku** smo opredelili strateške smernice Skupine na tem področju. Nadgrajevali smo jedrne informacijske sisteme za podporo novim in spremenjenim produktom. Za optimalno izkoriščenost in stroškovno učinkovitost IT-opreme ter večjo varnost smo nadaljevali projekte za centralizacijo IT-infrastrukture.

**Aplikacijo DRAJV** smo razvili v transakcijsko in ekosistemsko platformo (vključuje pregled polic za vozila in turistična zavarovanja, obnovo in sklenitev novih zavarovanj, prijavo škode in naročilo asistencije za prevozna sredstva ter spremljanje vleke ter promocijske funkcionalnosti).

**Število uporabnikov digitalne platforme** Zavarovalnice Triglav se je povečalo za 20 odstotkov in preseglo četrtr milijona. Obseg pridobljenih soglasij strank za digitalno poslovanje je dosegel 30-odstotno rast, kar neposredno podpira naše strateške usmeritve.

## Dejavnost upravljanja premoženja

Pomemben razvojni premik je dosežen s prenovo produktne palete družbe Triglav Skladi, tako na področju upravljanja vzajemnih skladov kot tudi na področju individualnega upravljanja premoženja, pri čemer novim strankam ponujamo izključno produkte, ki sledijo trajnostnim načelom.

Uvedli smo napredno in uporabniku prijazno mobilno aplikacijo za enostavnejšo in celovitejšo izkušnjo uporabnikov naših storitev, s katero smo obenem zaokrožili naš model digitalnega marketinga in prodaje vzajemnih skladov. Uspešno smo končali tudi kompleksno

## Virtualni asistentki Tria AI in Tisa AI pomagata strankam in prodajnikom

**Pri vključevanju orodij umetne inteligence v vsakodnevne operacije upoštevamo etične, skladnostne ter varnostne smernice in ukrepe. Z uporabo UI dopolnjujemo notranje procese in izkušnjo stranke.**



Oglej si video o napredni asistentki AI TRIA, s katero raziskujemo umetno inteligenco in ugotavljamo, kako lahko s njenimi gradniki nadgrajujemo uporabniško izkušnjo stranke



Dejavni smo na dveh osrednjih področjih: orodja z vgrajeno tehnologijo UI in pametno avtomatizacijo zaposleni uporabljajo pri vsakodnevnem delu za učinkovitost in natančnost procesov, medtem ko za izboljšanje produktivnosti ključnih procesov in interakcij s strankami razvijamo in vpeljujemo prilagojene rešitve UI.

Od marca 2024 se v Triglav Labu v Ljubljani z uporabniki v realnem času pogovarja napredna 3D asistentka AI TRIA, prva realistična avatarka, ki govori v slovenskem jeziku. Njen zagon in delovanje smo namenili testiranju rešitev in preverjanju možnosti za apliciranje tovrstnega asistenta v različna okolja v prihodnosti.

V notranje procese smo sredi leta vpeljali tudi inovativno pogovorno asistentko TISO. Tudi TISA AI temelji na generativnih storitvah umetne inteligence in je izšolana na podlagi naših besedilnih podatkov. Prodajnikom omogoča hiter dostop do ključnih zavarovalnih informacij in jim je v pomoč pri administrativnih opravilih, njeno vlogo pa bomo v prihodnje še širili. Prepričani smo, da se odlična uporabniška izkušnja naših sodelavcev preljuje v odlično celostno izkušnjo stranke.

vpeljavo informacijske rešitve za digitalno izvajanje poslovnih procesov, s čimer je upravljanje skladov ter individualno upravljanje premoženja postalo učinkovitejše in transparentnejše.

## Razvoj blagovne znamke

Moč, prepoznavnost in percepcija blagovne znamke Triglav, ki jih redno spremljamo, so pomembni dejavniki našega tržnega položaja in obravnavanja razvojnih priložnosti. Ključni izsledki raziskave ugleda Skupine v splošni javnosti v letu 2024 kažejo, da domala na vseh svojih trgih sodimo med prvih pet najuglednejših v panogi.

Najvišje smo uvrščeni v Sloveniji, sledita Črna gora in Severna Makedonija. Ocene uspešnosti in ugleda so med poslovno javnostjo visoke. Indeks odličnosti znamke je stabilen.

V letu 2024 smo se celovito posvetili *blagovni znamki delodajalca*. Razvili smo njeno vizualno identiteto, znamko krepili z uporabo večkanalnega pristopa in s širokim spletom dejavnosti za zaposlene ter potencialne kadre. Te so obsegale komunikacijske kampanje in dogodke za zaposlene (Festival idej, Triglav International Business Academy), inovativne dogodke za študente in ciljne kadre (Huda izkušnja – raziskovanje UI v zavarovalništvu) ter druge pobude, kot so priljubljeni programi za krepitev tima z družbeno odgovorno noto. Več v poglavju [10. Poročilo o trajnostnosti](#).





## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. **Strategija in načrti Skupine Triglav**
  - 4.1 Izzivi in priložnosti današnjega časa
  - 4.2 Strategija Skupine Triglav 2025–2030
  - 4.3 Uresničevanje strategije Skupine Triglav v letu 2024
  - 4.4 Razvojne aktivnosti
  - 4.5 **Uresničevanje načrtov poslovanja Skupine Triglav v letu 2024**
  - 4.6 **Načrti Skupine Triglav za leto 2025**
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

## 4.5 Uresničevanje načrtov poslovanja Skupine Triglav v letu 2024

V Skupini Triglav smo dosegli **159,0 milijona evrov poslovnega izida pred obdavčitvijo** (142,9 milijona evrov poslovnega izida pred obdavčitvijo delujočega poslovanja), kar je več od prvotno načrtovanega (med 100 in 120 milijoni evrov) in več od medletno povišane ocene dobička (med 130 in 150 milijona evrov). Rezultat je odraz uspešnega poslovanja in enkratnih dogodkov (več v poglavju [8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav](#)).

**Celotni obseg poslovanja je znašal 1,7 milijarde evrov** in je presegel načrtovano vrednost okoli 1,6 milijarde evrov. V primerjavi s preteklim letom je bil nižji za 1 odstotek zaradi ukinitve dopolnilnega zdravstvenega zavarovanja v Sloveniji. Zaradi omenjene ukinitve smo na slovenskem trgu zbrali 13 odstotkov manj zavarovalne premije, medtem ko je na mednarodnem trgu zrasla za 21 odstotkov in na preostalih trgih regije Adria za 9 odstotkov. Povečanje smo dosegli na večini zavarovalnih trgov z izjemo slovenskega in trga Bosne in Hercegovine ter v vseh poslovnih segmentih z izjemo Zdravja.

**Kombinirani količnik segmentov premoženje in zdravje** Skupine Triglav je znašal ugodnih **93,6 odstotka, kar je bolje od načrtovanega**. V primerjavi z letom prej se je znižal za 8,3 odstotne točke zaradi izboljšanja škodnega količnika. Več v [8. poglavju Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav](#).

Bonitetni agenciji S&P Global in AM Best sta Skupini Triglav znova podelili bonitetno oceno **»A« s stabilno srednjeročno napovedjo, ki jo je agencija S&P Global v decembru izboljšala v pozitivno**. Bonitetna ocena v območju »A« Skupini zagotavlja ustrezen konkurenčni položaj na zavarovalnih, pozavarovalnih in finančnih trgih ter potrjuje njeno finančno moč, stabilnost in uspešnost poslovanja. Podrobneje v točki [6.6 Bonitetna ocena Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav](#).

## 4.6 Načrti Skupine Triglav za leto 2025

Leto 2025 je prvo v novem strateškem obdobju do leta 2030, za katerega smo načrtali visoke ambicije Skupine Triglav za dobičkonosno, varno in trajnostno usmerjeno poslovanje (več o tem strateških ambicijah v točki [4.2 Strategija Skupine Triglav 2025-2030](#)).

Ocenjujemo, da bodo na naše poslovanje vplivale predvsem makroekonomske razmere, gibanja finančnih trgov, pozavarovalna kritja, tržne razmere in razvoj potencialov njenih trgov. V predvidenih razmerah leta načrtujemo, da bomo v letu 2025 ustvarili med **130 in 150 milijoni evrov poslovnega izida pred obdavčitvijo (čisti poslovni izid med 100 in 120 milijoni evrov)**.

V zavarovalnem delu poslovanja želimo doseči visoko stopnjo dobičkonosnosti s **kombiniranim količnikom premoženje in zdravje, ki bo dosegel vrednost pod 95 odstotkov**.

Povečevali bomo obseg poslovanja, ob tem pa skladno s strateškimi ambicijami skrbeli za njegovo razpršenost in rast na trgih izven Slovenije. Načrtujemo, da bo **celotni obseg poslovanja** Skupine v letu 2025 znašal **več kot 1,8 milijarde evrov**. V dejavnosti upravljanja premoženja smo predvideli povečanje **sredstev v upravljanju (AUM)**. Ambiciozno načrtujemo organsko rast bomo dopolnjevali s premišljenimi prevzemnimi aktivnostmi.

Naš cilj je ohraniti visoko **bonitetno oceno »A«** kot potrditev zanesljivega obvladovanja tveganj in kapitalske ustreznosti, ob tem pa si bomo prizadevali, da smo **stabilna, varna in donosna naložba za vlagatelje**.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
  - 5.1 Politika upravljanja
  - 5.2 Izjava o skladnosti s Slovenskim kodeksom upravljanja javnih delniških družb
  - 5.3 Organi upravljanja Zavarovalnice Triglav
  - 5.4 Vodenje in upravljanje odvisnih družb
  - 5.5 Zunanja in notranja revizija
  - 5.6 Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim poročanjem
  - 5.7 Pojasnila v zvezi s prevzemno zakonodajo
  - 5.8 Razkritje obstoja morebitnih dogovorov oziroma pooblastil v zvezi z delnicami ali glasovalnimi pravicami
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

🔍 Išči v poročilu.

# 5. Izjava o upravljanju

- Temeljno vlogo pri učinkovitem upravljanju in nadzoru odvisnih družb je pridobil trilinijski sistem, ki obsega korporativno upravljanje ter upravljanje ključnih funkcij in poslovnih linij.
- Skupščina delničarjev je odobrila Politiko prejemkov Zavarovalnice Triglav, d.d.
- Predsedniku Uprave Andreju Slaparju ter članoma Uprave Urošu Ivancu in Tadeju Čoroliju je začel teči nov petletni mandat.
- Za nova člana Nadzornega sveta, predstavnika delničarjev, sta bila imenovana Barbara Nose in Rok Ponikvar.

## 5.1 Politika upravljanja

Sistem upravljanja Zavarovalnice Triglav, d.d., ima osrednjo vlogo pri uresničevanju poslovne strategije in učinkovitem upravljanju tveganj, na katerem je zasnovan. Poglavitne usmeritve upravljanja upoštevajo zastavljene dolgoročne cilje. Opredeljene so v dokumentu Sistem in politika upravljanja Zavarovalnice Triglav, d.d., ki ga sprejemata Uprava in Nadzorni svet. Objavljen je na SEOnetu, torej sistemu elektronskega obveščanja Ljubljanske borze, d.d., in spletnem mestu Zavarovalnice ([www.triglav.eu](http://www.triglav.eu)).

## 5.2 Izjava o skladnosti s Slovenskim kodeksom upravljanja javnih delniških družb

Zavarovalnica pri svojem poslovanju upošteva Slovenski kodeks upravljanja javnih delniških družb (v nadaljevanju tudi Kodeks), ki je bil sprejet 9. 12. 2021. Kodeks je javno objavljen v slovenskem in angleškem jeziku na spletnih straneh Ljubljanske borze. Izjava Zavarovalnice Triglav o skladnosti s Kodeksom za poslovno leto 2024 pa je dostopna na SEOnetu in uradnih spletnih straneh družbe.

Zavarovalnica vsebinsko sledi določbam Kodeksa. Od njega utemeljeno odstopa oziroma ga ne upošteva v spodnjih primerih.

- Točke od 4.1 do 4.3, *ki se nanašajo na Politiko raznolikosti:*

Za Zavarovalnico ter njene organe vodenja in nadzora veljajo – poleg določil Zakona o gospodarskih družbah – določila Zakona o zavarovalništvu, ki od članov organov vodenja in nadzora ter organov kot celote zahteva izpolnjevanje meril usposobljenosti in primernosti za zavarovalnice. Pri imenovanju članov Uprave in Nadzornega sveta si prizadevamo za čim večjo raznolikost. Zavarovalnica Triglav v veljavni Politiki raznolikosti določa, da ima, če kriterij usposobljenosti in primernosti izpolnjuje več kandidatov, prednost tisti, ki bolj prispeva k raznolikosti članstva. Raznovrstnost strokovnih znanj in izkušenj natančneje opredeljuje Politika o ocenjevanju usposobljenosti in primernosti članov Uprave in Nadzornega sveta Zavarovalnice, d.d. Politika raznolikosti veleva, da sta v organih vodenja in nadzora zastopana oba spola. Pri tem razmerje med njima, ki je primerno za družbo glede na velikost organov, cilje, ki jih družba zasleduje, in vpliv na postopke izbire članov organov vodenja in nadzora družbe ter druge postopke v družbi, ni vnaprej določeno. V prvi vrsti je treba zagotoviti primernost in usposobljenost organov kot celote, skladno s strogimi pravili zakonodaje, ki zahtevajo, da posamezni člani in organi kot celota izpolnjujejo posebna merila usposobljenosti in primernosti za zavarovalniške družbe. Politika raznolikosti ob tem ne predpisuje ciljev za vsak

posamezen vidik raznolikosti in za vsak organ posebej, določa pa način zagotavljanja raznolikosti v skladu s prej navedenim in tako neposredno vpliva na kadrovske postopke in druge procese v družbi.

- Točka 5.6, *ki se nanaša na zunanjo presojo ustreznosti Izjave o upravljanju s strani neodvisne institucije:*

Izjavo o upravljanju kot del letnega poročila vsako leto pregleda neodvisen zunanji revizor. Zavarovalnica Triglav je regulirana družba, njeno poslovanje nadzira Agencija za zavarovalni nadzor. Med ključnimi funkcijami, ki delujejo v Zavarovalnici, je tudi notranja revizija. Ta izvaja stalen in celovit nadzor nad poslovanjem družbe ter preverja in ocenjuje ustreznost procesov upravljanja tveganj, kontrolnih postopkov in upravljanja Zavarovalnice.

- Točka 16.4, *ki določa, naj Nadzorni svet zunanjo presojo, pri kateri sodeluje z neodvisno institucijo oziroma zunanjimi strokovnjaki, opravlja najmanj na tri leta:*

Nadzorni svet ob pomoči strokovnih služb vsako leto izvede ocenjevanje lastnega dela in dela svojih komisij ter pripravi poročilo, ki ga skrbno obravnava, ob tem pa sprejme tudi akcijski načrt ukrepov za izboljšanje svojega delovanja. Če Nadzorni svet oceni, da je potrebna, izvede tudi postopek zunanje presoje, pri kateri sodeluje z ustreznimi zunanjimi strokovnjaki. Zadnji tovrstni postopek je izvedel februarja 2023.

- Točka 21.6, *ki se nanaša na pridobitev predhodnega soglasja Nadzornega sveta pred imenovanjem članov Uprave v organe vodenja ali nadzora v drugih gospodarskih družbah:*

Skladno s sklepom Nadzornega sveta njegovo predhodno soglasje za imenovanje članov Uprave v organe vodenja ali nadzora v neposredno in posredno odvisnih in pridruženih družbah Zavarovalnice Triglav ni potrebno. O teh imenovanjih člani Uprave nemudoma pisno obvestijo Nadzorni svet na podlagi 1. točke 2. odstavka 62. člena Zakona o zavarovalništvu (ZZavar-1).

Zavarovalnica je pri poslovanju in ravnanju prav tako zavezana načelom Zavarovalnega kodeksa, ki je dostopen na spletni strani Slovenskega zavarovalnega združenja ([www.zav-zdruzenje.si](http://www.zav-zdruzenje.si)).

Družba ima tudi lasten kodeks, objavljen na uradnih spletnih straneh družbe. Ta opredeljuje njene temeljne vrednote in načela poslovanja za zakonito, pošteno, transparentno in etično doseganje poslovnih ciljev, strateških usmeritev in konkurenčnih prednosti.

Izjava o skladnosti s Slovenskim kodeksom upravljanja javnih delniških družb je dostopna na SEOnetu in uradnih spletnih straneh Zavarovalnice.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. **Izjava o upravljanju**
  - 5.1 Politika upravljanja
  - 5.2 Izjava o skladnosti s Slovenskim kodeksom upravljanja javnih delniških družb
  - 5.3 **Organi upravljanja Zavarovalnice Triglav**
  - 5.4 Vodenje in upravljanje odvisnih družb
  - 5.5 Zunanja in notranja revizija
  - 5.6 Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim poročanjem
  - 5.7 Pojasnila v zvezi s prevzemno zakonodajo
  - 5.8 Razkritje obstoja morebitnih dogovorov oziroma pooblastil v zvezi z delnicami ali glasovalnimi pravicami
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

## 5.3 Organi upravljanja Zavarovalnice Triglav

Zavarovalnica ima dvotirni sistem upravljanja. Njeni organi upravljanja so: **Skupščina delničarjev**, **Uprava** in **Nadzorni svet**. Delujejo v skladu z zakoni in drugimi predpisi, Statutom Zavarovalnice Triglav, d.d., (v nadaljevanju tudi Statut) ter sprejetimi poslovniki. Statut je objavljen na uradnih spletnih straneh družbe. Pomembnejši dokumenti (Statut Zavarovalnice Triglav, d.d., Sistem in politika upravljanja ...), ki definirajo način upravljanja, kontrole in postopke delovanja, so objavljeni na <https://www.triglav.eu/sl/o-nas/zavarovalnica-triglav/dokumenti>.

### 5.3.1 Skupščina delničarjev

Delničarji svoje pravice uresničujejo na skupščini najmanj enkrat letno, najpozneje do konca avgusta. Skupščina je lahko sklicana tudi v drugih primerih, določenih z zakonom in Statutom, ter kadar je to v interesu družbe.

Pristojnosti in delovanje Skupščine delničarjev opredelujeta Zakon o gospodarskih družbah in Statut.

Imetnik delnice Zavarovalnice Triglav ima pravico do:

- enega glasu na skupščini družbe,
- sorazmerne dividende iz dobička, namenjenega za izplačilo dividend, in
- sorazmernega deleža ostanka stečajne ali likvidacijske mase ob stečaju oziroma likvidaciji.

Skupščine se lahko udeleži delničar, ki je vpisan v delniško knjigo in se pri KDD – Centralni klirinško depotni družbi, d.d., vodi kot imetnik delnic konec sedmega dne pred zasedanjem. Svojo glasovalno pravico lahko uresničuje pod pogojem, da svojo udeležbo prijavi najkasneje do konca četrtega dne pred zasedanjem Skupščine delničarjev.

Pravice in obveznosti, ki jih imetnikom zagotavljajo delnice, ter pojasnila o omejitvah prenosa delnic in doseganju kvalificiranega deleža so navedeni v točki [6.2 Kapital](#). Podrobnosti o tem določa Zakon o zavarovalništvu.

Kvalificirani lastniški delež v skladu z Zakonom o trgu finančnih instrumentov so 31. 12. 2024 dosegali trije delničarji Zavarovalnice Triglav:

- Zavod za pokojninsko in invalidsko zavarovanje Slovenije (v nadaljevanju ZPIZ) je neposredni imetnik 7.836.628 delnic oziroma 34,47 odstotka osnovnega kapitala Zavarovalnice. Njegov delež v letu 2024 ostaja nespremenjen, pravice delničarja pa v imenu in za račun ZPIZ izvršuje Slovenski državni holding, d.d., (v nadaljevanju SDH).
- SDH je neposredni imetnik 6.386.644 delnic ali 28,09 odstotka osnovnega kapitala Zavarovalnice. Njegov delež se v letu 2024 prav tako ni spremenil.
- Erste Group Bank AG – fiduciarni račun, Dunaj, je imetnik 1.543.798 delnic ali 6,79 odstotka osnovnega kapitala, kar je 0,08 odstotne točke več kot leto prej.

Zavarovalnica Triglav po dostopnih podatkih na 31. 12. 2024 ni imela drugih delničarjev, ki bi v osnovnem kapitalu Zavarovalnice presegli delež 5,00 odstotka, niti ni imela izdanih vrednostnih papirjev, ki bi imetnikom zagotavljali posebne kontrolne pravice.

### Dvotirno upravljanje Zavarovalnice Triglav

Skupščina delničarjev	Nadzorni svet	Uprava
77 % vseh glasovalnih pravic na 49. Skupščini delničarjev	8 članov (na 31. 12. 2024)	5 članov
	4-letni mandat	5-letni mandat

🔍 Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. **Izjava o upravljanju**
  - 5.1 Politika upravljanja
  - 5.2 Izjava o skladnosti s Slovenskim kodeksom upravljanja javnih delniških družb
  - 5.3 **Organi upravljanja Zavarovalnice Triglav**
  - 5.4 Vodenje in upravljanje odvisnih družb
  - 5.5 Zunanja in notranja revizija
  - 5.6 Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim poročanjem
  - 5.7 Pojasnila v zvezi s prevzemno zakonodajo
  - 5.8 Razkritje obstoja morebitnih dogovorov oziroma pooblastil v zvezi z delnicami ali glasovalnimi pravicami
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Letno poročilo Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., 2024

## Skupščina delničarjev v letu 2024

V letu 2024 je Skupščina delničarjev Zavarovalnice Triglav zasedala enkrat, in sicer na 49. skupščinski seji 4. 6. 2024. Delničarji so na njej zastopali 17.389.110 delnic in glasovalnih pravic ali 76,70 odstotka vseh delnic. Seznanili so se z naslednjimi dokumenti:

- Letnim poročilom Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., za leto 2023 s poročilom neodvisnega revizorja,
- Letnim poročilom o notranjem revidiranju za leto 2023,
- poročilom Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav o preveritvi Letnega poročila Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., za leto 2023,
- mnenjem Nadzornega sveta k Letnemu poročilu o notranjem revidiranju za leto 2023.

Skupščina delničarjev je odobrila Politiko prejemkov Zavarovalnice Triglav, d.d., in sprejela Poročilo o prejemkih Zavarovalnice Triglav, d.d., za poslovno leto 2023.

Pri odločanju o uporabi bilančnega dobička so delničarji sprejeli sklep, da se bilančni dobiček, ki je 31. 12. 2023 znašal 87.854.038,93 evra, uporabi na naslednji način:

- del bilančnega dobička v višini 39.786.509,00 evra se uporabi za izplačilo dividend; dividenda znaša 1,75 evra bruto na delnico in se izplača delničarjem, ki so bili v delniško knjigo vpisani 18. 6. 2024. Zavarovalnica Triglav je 19. 6. 2024 zagotovila sredstva za izplačilo vseh dividend na račun KDD – Centralne klirinško depotne družbe, d.d.,
- o uporabi ostalega dela bilančnega dobička v višini 48.067.529,93 evra se bo odločalo v naslednjih letih.

Delničarji so Upravi in Nadzornemu svetu podelili razrešnico za poslovno leto 2023.

Zaradi izteka mandata Igorja Stebernača in podane odstopne izjave Jureta Valjavca so za nova člana Nadzornega sveta, predstavnika delničarjev, imenovali Barbaro Nose in Roka Ponikvarja.

### 5.3.2 Uprava

Uprava vodi in upravlja Zavarovalnico Triglav samostojno in na lastno odgovornost ter družbo zastopa in predstavlja brez omejitev. V pravnem prometu Upravo vedno zastopata in predstavljata po dva njena člana skupaj, in sicer predsednik in član.

Osebe, ki vodijo zavarovalnico, morajo biti po direktivi Solventnost II ustrezno strokovno usposobljene in za opravljanje te funkcije primerne (osebe dobrega ugleda in integritete). Usposobljenost in primernost članov Uprave se ocenjuje na podlagi nacionalne zakonodaje ter internih predpisov.

Za predsednika oziroma člana Uprave je lahko imenovana oseba, ki izpolnjuje pogoje, določene z Zakonom o zavarovalništvu, Zakonom o gospodarskih družbah in akti družbe. Merila usposobljenosti in primernosti za člana Uprave kot posameznika in za Upravo kot kolektivni organ natančno opredeljuje Politika o ocenjevanju usposobljenosti in primernosti članov Uprave in Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav, d.d. Ta določa postopek ocenjevanja usposobljenosti in primernosti pred imenovanjem, obdobje, izredno in po imenovanju posameznega člana Uprave. Nadzorni svet pri tem upošteva raznovrstnost znanja in kompetenc, ki omogočajo celovito delovanje Uprave in prispevajo k ustrezni različnosti kvalifikacij, znanja in izkušenj za profesionalno upravljanje Zavarovalnice. Člani morajo skupaj izkazovati znanje in izkušnje s področja zavarovalnih in finančnih trgov, poslovnih strategij in poslovnih modelov,

sistemov upravljanja, finančnih in aktuarskih analiz, upravljanja tveganj ter regulativnih okvirov in drugih pravnih zahtev, ob katerih posluje Zavarovalnica.

Skladno s Politiko o ocenjevanju usposobljenosti in primernosti članov Uprave in Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav, d.d., je bilo v letu 2024 izvedeno obdobje ocenjevanje usposobljenosti in primernosti članov Uprave Andreja Slaparja, Marice Makoter, Blaža Jakiča, Tadeja Čorolija in Uroša Ivanca ter Uprave kot kolektivnega organa, pa tudi izredno ocenjevanje člana Uprave. V vseh postopkih je bilo ugotovljeno, da so člani Uprave za položaj usposobljeni in primerni, prav tako je bila Uprava kot kolektivni organ ocenjena kot usposobljena in primerna za preudarno in skrbno upravljanje družbe.

Pri imenovanju posameznega člana Uprave se upoštevajo tudi določila Politike raznolikosti. Njen cilj je doseči zastopanost obeh spolov in različnih starostnih skupin ter zagotoviti komplementarnost in raznolikost Uprave, pri čemer pa delež zastopanosti manj zastopanega spola med člani organov vodenja in nadzora v družbi še ni določen. Pri imenovanju posameznega člana Uprave se upoštevajo različne kvalifikacije, izkušnje in znanja, kot jih opredeljuje Politika o ocenjevanju usposobljenosti in primernosti. Če merilo usposobljenosti in primernosti izpolnjuje več kandidatov, ima prednost tisti, ki bolj prispeva k raznolikosti Uprave. Eden pomembnih ciljev namreč je, da sta v organu vodenja zastopana oba spola. Celovit pristop omogoča preudarno ter skrbno upravljanje družbe za uresničevanje strateških ciljev in zagotavljanje dolgoročne vrednosti za vse ključne deležnike. Po določitvi deleža manj zastopanega spola bo družba nadaljevala z izvajanjem ustreznih ukrepov za njegovo doseganje. V letu 2024 je znašalo razmerje spolne zastopanosti v Upravi 4 : 1, delež manj zastopanega spola je bil tako 20-odstoten.

Nadzorni svet Zavarovalnice Triglav je 29. 11. 2023 Andreju Slaparju ponovno podelil petletni mandat za predsednika Uprave. Na tem položaju je od maja 2013, nov petletni mandat je nastopil 13. 11. 2024. Nadzorni svet je soglašal s predlogom predsednika Uprave ter Uroša Ivanca in Tadeja Čorolija ponovno imenoval za člana Uprave. Funkcijo sta nastopila julija 2014. Ponovni petletni mandat Uroša Ivanca se je začel 16. 7., Tadeja Čorolija pa 31. 7. 2024.

### Sestava in imenovanje Uprave

Statut Zavarovalnice določa, da ima Uprava lahko najmanj tri in največ šest članov, med katerimi je eden predsednik. Število članov Uprave, njihove pristojnosti, način zastopanja in predstavljanja ter prenos pooblastil opredeli Nadzorni svet z Aktom o Upravi.

Upravo družbe imenuje Nadzorni svet. Mandat njenih članov traja do pet let z možnostjo ponovnega imenovanja brez omejitev. Zavarovalnica Triglav ima enega delavskega direktorja, ki je po položaju član Uprave.

Imenovanje ali odpoklic posameznega ali vseh članov Uprave Nadzornemu svetu predlaga predsednik Uprave. Posameznega člana ali predsednika Uprave lahko Nadzorni svet odpokliče pod pogoji, ki jih določa zakon.

#### 5.3.2.1 Pooblastila Uprave za povečanje osnovnega kapitala

Po Statutu ima Uprava pooblastilo, da lahko v obdobju petih let po 28. 5. 2021 poveča osnovni kapital Zavarovalnice za največ 14.740.278,36 evra, in sicer z izdajo novih delnic za denarne vložke. O izdaji novih delnic, višini povečanja osnovnega kapitala, vsebini pravic iz novih delnic in pogojih za izdajo delnic odloča Uprava s soglasjem Nadzornega sveta. Ta je pooblaščen, da po povečanju osnovnega kapitala ustrezno uskladi besedilo Statuta.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. **Izjava o upravljanju**
  - 5.1 Politika upravljanja
  - 5.2 Izjava o skladnosti s Slovenskim kodeksom upravljanja javnih delniških družb
  - 5.3 **Organi upravljanja Zavarovalnice Triglav**
  - 5.4 Vodenje in upravljanje odvisnih družb
  - 5.5 Zunanja in notranja revizija
  - 5.6 Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim poročanjem
  - 5.7 Pojasnila v zvezi s prevzemno zakonodajo
  - 5.8 Razkritje obstoja morebitnih dogovorov oziroma pooblastil v zvezi z delnicami ali glasovalnimi pravicami
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

## 5.3.2.2 Predstavitev Uprave, njenega delovanja in pristojnosti njenih članov

### Sestava Uprave v poslovnem letu 2024

Ime in priimek	Funkcija	Področje dela v Upravi (na dan 31. 12. 2024)	Začetek funkcije (prvi nastop na funkcijo)	Zaključek funkcije (mandata)	Spol	Državljanstvo	Letnica rojstva	Izobrazba	Strokovni profil	Članstvo v nadzornem svetu (upravnem odboru) drugih družb
<b>Andrej Slapar</b>	Predsednik	Vodi in usmerja delo Uprave in delovanje štabnih služb (Služba notranje revizije in Služba za korporativno komuniciranje). Odgovoren je za področja Korporacijski zavarovanci, Premoženska zavarovanja, Upravljanje odvisnih družb (razen odvisnih družb zunaj Slovenije), Področje za korporativne in pravne zadeve ter Področje za ravnanje z zaposlenimi. Prav tako je odgovoren za delovanje Arbitraže in Jedrskega poola GIZ ter za pripravo in uresničevanje strategije Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav.	22. 5. 2013	13. 11. 2029	Moški	Slovensko	1972	Univerzitetni diplomirani pravnik	Poslovođenje, strateško vodenje, gospodarsko pravo, zavarovalništvo in pozavarovalništvo, aktuarska znanja	
<b>Uroš Ivanc</b>	Član	Pristojen je za samostojno službo področij Aktuariat premoženjskih zavarovanj in Aktuariat osebnih zavarovanj ter področja Računovodstvo, Finance in kontroling, Upravljanje odvisnih družb Skupine Triglav zunaj Slovenije ter za štabni službi Služba za naložbe in Služba za pasivno pozavarovanje. Prav tako je odgovoren za postopke združitve in prevzemov (M&A), odnose z investitorji (IR) in bonitetnimi agencijami ter za dejavnosti okoljskega, družbenega in korporativnega trajnostnega razvoja (ESG).	14. 7. 2014	16. 7. 2029	Moški	Slovensko	1975	Magister poslovođenja in organizacije	Poslovođenje in organizacija, strateško vodenje, zavarovalništvo, finančni management, finančni trgi in analize, upravljanje premoženja, aktuarske analize, upravljanje tveganj	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Triglav, upravljanje naložb in svetovalne storitve, d.o.o.*</li> <li>▪ Triglav INT, d.o.o.</li> </ul>
<b>Tadej Čoroli</b>	Član	Pristojen je za področja Škode premoženjskih zavarovanj, Prodaja zavarovanj ter Področje za digitalno poslovanje in izkušnjo stranke.	29. 7. 2014	31. 7. 2029	Moški	Slovensko	1975	Magister pravnih znanosti	Poslovođenje, strateško vodenje, gospodarsko pravo, zavarovalništvo, marketing	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pozavarovalnica Triglav Re, d.d.</li> <li>▪ Triglav, Upravljanje nepremičnin, d.o.o. (od 19. 6. 2024)</li> </ul>
<b>Marica Makoter</b>	Članica in delavska direktorica	Zastopa interese delavcev, kot to opredeljuje Zakon o sodelovanju delavcev pri upravljanju. Pristojna je za službo področja Služba za upravljanje sprememb in portfelja projektov in za področje Zaledna podpora poslovanju. Prav tako je odgovorna za štabne službe Služba za strateško nabavo, Skladnost poslovanja in Služba za marketing.	21. 12. 2011	23. 12. 2026	Ženski	Slovensko	1972	Univerzitetna diplomirana pravnica	Poslovođenje, strateško vodenje, gospodarsko pravo, zavarovalništvo, kadri in organizacija, delavsko zastopanje	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Triglav Skladi, d.o.o.</li> </ul>
<b>Blaž Jakič</b>	Član	Pristojen je za področja Osebna zavarovanja, Informatika, Zdravstvena zavarovanja in Področje za digitalno platformo in poslovno inteligenco ter za štabno službo Služba za upravljanje s tveganji in za bančno zavarovalništvo. Odgovoren je za preprečevanje pranja denarja.	2. 3. 2023	2. 3. 2028	Moški	Slovensko	1982	Univerzitetni diplomirani ekonomist	Zavarovalništvo, finance, računovodstvo, poslovna strategija in poslovni modeli, sistemi upravljanja, aktuarske analize, upravljanje tveganj	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Triglav, pokojninska družba, d.d.</li> <li>▪ Triglav Skladi, d.o.o.</li> <li>▪ Diagnostični center Vila Bogatin, d.o.o., Bled</li> </ul>

\* Članstvo v posvetovalnem odboru družbe.

Andrej Slapar je funkcijo predsednika Uprave prevzel pred enajstimi leti, povprečno trajanje mandata vseh članov Uprave skupaj pa je v letu 2024 znašalo 8,75 leta.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. **Izjava o upravljanju**
  - 5.1 Politika upravljanja
  - 5.2 Izjava o skladnosti s Slovenskim kodeksom upravljanja javnih delniških družb
  - 5.3 **Organi upravljanja Zavarovalnice Triglav**
  - 5.4 Vodenje in upravljanje odvisnih družb
  - 5.5 Zunanja in notranja revizija
  - 5.6 Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim poročanjem
  - 5.7 Pojasnila v zvezi s prevzemno zakonodajo
  - 5.8 Razkritje obstoja morebitnih dogovorov oziroma pooblastil v zvezi z delnicami ali glasovalnimi pravicami
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge



Išči v poročilu.

### 5.3.3 Nadzorni svet

Nadzor nad vodenjem poslov Zavarovalnice Triglav izvaja Nadzorni svet. Skladno s Statutom ga sestavlja devet članov, šest predstavnikov delničarjev in trije predstavniki delavcev. Ob koncu leta 2024 je imel osem članov, od tega šest predstavnikov delničarjev in dva predstavnika delavcev. Mandat članov Nadzornega sveta je štirileten, izvoljeni so lahko ponovno, in sicer brez omejitev.

Predstavnike delničarjev izvoli Skupščina delničarjev, predstavnike delavcev pa Svet delavcev. Predsednik in namestnik sta izvoljena izmed predstavnikov delničarjev. Imenovanje in odpoklic članov Nadzornega sveta potekata skladno z veljavno zakonodajo in akti družbe. Skupščina delničarjev lahko člane Nadzornega sveta, ki jih je izvolila, odpokliče pred potekom mandata, vsak član Nadzornega sveta pa s položaja lahko odstopi pod pogoji in na način, kot to določa Statut.

Igorju Stebernaku, članu, predstavniku delničarjev v Nadzornem svetu je 3. 6. 2024 potekel mandat. Juretu Valjavcu, prav tako članu predstavniku delničarjev, je mandat prenehal 1. 9. 2024 na podlagi podane odstopne izjave. Skupščina delničarjev je za nova člane, predstavnika delničarjev za mandatno obdobje štirih let imenovala Barbaro Nose, ki ji je mandat pričel teči 4. 6. 2024, in Roka Ponikvarja, ki je mandat nastopil 2. 9. 2024.

Skladno z zahtevami direktive Solventnost II morajo biti člani Nadzornega sveta ustrezno strokovno usposobljeni in primerni za opravljanje te funkcije (osebe dobrega ugleda in integritete). Ocenjevanje njihove usposobljenosti in primernosti poteka na podlagi nacionalne zakonodaje ter internih predpisov, predvsem politike o ocenjevanju usposobljenosti in primernosti.

Usposobljenost in primernost se ocenjujeta pred imenovanjem, obdobjno, izredno ali po imenovanju posameznega člana Nadzornega sveta. V skladu z navedeno politiko je bil pred imenovanjem novih članov tudi v letu 2024 izveden postopek ocenjevanja usposobljenosti in primernosti kandidatov za člane Nadzornega sveta- predstavnike delničarjev, ter Nadzornega sveta kot kolektivnega organa z upoštevanjem ocenjenih kandidatov. Novoimenovana člana Nadzornega sveta sta bili ocenjena kot usposobljena in primerna za opravljanje omenjene funkcije.

Oktobra 2024 je bilo po predpisanem postopku izvedeno obdobjno ocenjevanje usposobljenosti in primernosti vseh članov Nadzornega sveta in Nadzornega sveta kot kolektivnega organa v sestavi: Andrej Andoljšek, Tomaž Benčina, Monica Cramér Manhem, Tim Umberger, Rok Ponikvar, Barbara Nose, Aleš Košiček in Janja Strmljan Čevnja. Vsi posamezni člani in Nadzorni svet kot celota so bili pri tem ocenjeni kot usposobljeni in primerni.

Obdobjno ocenjevanje usposobljenosti in primernosti je v oktobru 2024 potekalo tudi za zunanjšega člana Revizijske komisije - neodvisnega strokovnjaka, usposobljenega za računovodstvo ali revizijo, Luka Kumra. Na podlagi izvedenega postopka imenovani še vedno izkazuje usposobljenost in primernost za opravljanje funkcije zunanjšega člana Revizijske komisije.

V istem mesecu je bilo izvedeno še predhodno ocenjevanje usposobljenosti in primernosti kandidatke za novo zunanjo članico Revizijske komisije, to je neodvisno strokovnjakinjo, usposobljeno za računovodstvo ali revizijo, Katarino Sitar Šuštar. Kandidatka je bila ocenjena kot usposobljena in primerna za opravljanje funkcije.

Nadzorni svet pri ocenjevanju svoje sestave in učinkovitosti lastnega delovanja skladno z Zakonom o zavarovalništvu in Zakonom o gospodarskih družbah upošteva, da imajo člani vsa ustrezna znanja, veščine in izkušnje o zavarovalnih in finančnih trgih, poslovni strategiji in poslovnih modelih, sistemih upravljanja, finančnih in aktuarskih analizah, upravljanju tveganj ter regulativnih okvirih in drugih pravnih zahtevah, v katerih posluje Zavarovalnica. Poleg navedenega se pri imenovanju novih članov, v primeru, da kriterij usposobljenosti in primernosti izpolnjuje več kandidatov, upoštevajo tudi določila Politike raznolikosti (raznolikost z vidika spola, izkušenj na mednarodnih trgih ipd.). Cilj je zagotoviti komplementarnost in raznolikost Nadzornega sveta z upoštevanjem različnih kvalifikacij, izkušenj in znanja, kot določa Politika o ocenjevanju usposobljenosti in primernosti članov Uprave in Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav, d.d. Vse naštetu omogoča preudarno ter skrbno nadzorovanje družbe in s tem uresničevanje njenih strateških ciljev ter zagotavljanje dolgoročne vrednosti za vse ključne deležnike, zastopanost obeh spolov in različnih starostnih skupin. Pri imenovanju članov se primarno upoštevajo zahteve zakonodaje in regulatorja glede usposobljenosti in primernosti posameznega člana Nadzornega sveta in organa kot celote. Čeprav delež manj zastopanega spola med člani organov vodenja in nadzora v družbi še ni določen, se že sedaj z ustreznimi ukrepi stremi k doseganju raznolikosti in uravnotežene zastopanosti spolov. Ta načela so bila upoštevana v nominacijskih postopkih pri imenovanju novih članov Nadzornega sveta v letu 2024, pri tem je razmerje spolne zastopanosti doseglo 5 : 3, delež manj zastopanega spola pa se je povečal na 37,5 odstotka (leto prej 25,0-odstotni delež).

#### 5.3.3.1 Pristojnosti Nadzornega sveta

Pristojnosti in delovanje Nadzornega sveta urejajo veljavna zakonodaja, Statut in Poslovnik o delu Nadzornega sveta (dostopen je na spletnih straneh družbe). Ob tem Nadzorni svet podaja soglasja k odločitvam Uprave, pri katerih vložek Zavarovalnice oziroma njegova vrednost presega znesek, določen v Poslovniku o delu Nadzornega sveta, in sicer pri:

- ustanavljanju kapitalskih družb doma in v tujini,
- pridobivanju in odtujevanju kapitalskih deležev Zavarovalnice Triglav v domačih ali tujih gospodarskih družbah, razen ko gre za kapitalske deleže, pri katerih se uporablja klasični portfeljski pristop upravljanja,
- izdaji dolžniških vrednostnih papirjev in dolgoročnem zadolževanju Zavarovalnice Triglav pri tujih in domačih bankah ter
- pridobivanju in odtujevanju nepremičnin ter vlaganju v nepremičnine Zavarovalnice Triglav.

Seja Nadzornega sveta mora biti po zakonu in določilih poslovnika sklicana najmanj enkrat v četrtletju, po potrebi tudi pogosteje.



## Poslovno poročilo

- Ključni poudarki poslovanja 2024
- 1. Nagovor predsednika Uprave
- 2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
- 3. Poročilo Nadzornega sveta
- 4. Strategija in načrti Skupine Triglav
- 5. **Izjava o upravljanju**
  - 5.1 Politika upravljanja
  - 5.2 Izjava o skladnosti s Slovenskim kodeksom upravljanja javnih delniških družb
  - 5.3 **Organi upravljanja Zavarovalnice Triglav**
  - 5.4 Vodenje in upravljanje odvisnih družb
  - 5.5 Zunanja in notranja revizija
  - 5.6 Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim poročanjem
  - 5.7 Pojasnila v zvezi s prevzemno zakonodajo
  - 5.8 Razkritje obstoja morebitnih dogovorov oziroma pooblastil v zvezi z delnicami ali glasovalnimi pravicami
- 6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
- 7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
- 8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
- 9. Upravljanje tveganj
- 10. Poročilo o trajnostnosti
- 11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operative odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Letno poročilo Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., 2024

### 5.3.3.2 Nadzorni svet v letu 2024

#### Sestava Nadzornega sveta v poslovnem letu 2024

Ime in priimek	Funkcija	Začetek funkcije (prvi nastop na funkcijo)	Zaključek funkcije/ mandata	Udeležba na sejah Nadzornega sveta / skupno število sej Nadzornega sveta	Spol	Državljanstvo	Letnica rojstva	Izobrazba	Strokovni profil	Neodvisnost po Slovenskem kodeksu upravljanja javnih delniških družb	Obstoj nasprotja interesov v poslovnem letu 2024	Članstvo v nadzornem svetu (upravnem odboru) drugih družb v času opravljanja funkcije v Nadzornem svetu v letu 2024	Članstvo v komisijah Nadzornega sveta	Funkcija v komisijah Nadzornega sveta	Udeležba na sejah komisij Nadzornega sveta / skupno število sej komisij Nadzornega sveta
<b>Andrej Andoljšek</b>	Član	13. 6. 2017	13. 6. 2021	9 od 9	Moški	Slovensko	1970	Univerzitetni diplomirani ekonomist	Finančni in splošni management, finančni trgi in analize, bančništvo, korporativno upravljanje, poslovno in finančno prestrukturiranje podjetij	DA	NE	Sava, d.d.	Strateška komisija	Član	3 od 3
	Namestnik predsednika	21. 6. 2017	17. 8. 2020										Nominacijski odbor	Predsednik od 29. 11. 2023 do 3. 6. 2024	5 od 5
	Predsednik	18. 8. 2020	13. 6. 2021										Komisija za imenovanja in prejemke	Član	7 od 7
	Član	14. 6. 2021	14. 6. 2025												
	Predsednik	18. 6. 2021	14. 6. 2025												
<b>Tim Umberger</b>	Član	7. 6. 2023	9. 7. 2027	5 od 9	Moški	Slovensko	1980	Magister ekonomskih znanosti	Finančni trgi in analize	DA	NE	Gorenjska banka, d.d.	Revizjska komisija	Član	6 od 6
	Namestnik predsednika	10. 7. 2024	7. 6. 2027										Strateška komisija	Član do 17. 9. 2024	2 od 3
<b>Barbara Nose</b>	Članica	4. 6. 2024	4. 6. 2029	3 od 9	Ženski	Slovensko	1964	Univerzitetni diplomirani ekonomist	Finančni in zavarovalni trgi, strategija in poslovni modeli, upravljanje tveganj, kontroling, računovodstvo in revizija, korporativno upravljanje	DA	NE	Luka Koper, d.d. Pošta Slovenije, d.o.o.	Strateška komisija	Članica	2 od 3
													Revizjska komisija	Predsednica od 10. 7. 2024	2 od 6
													Komisija za tveganja	Članica	1 od 1
													Komisija za imenovanja in prejemke	Predsednik	7 od 7
													Strateška komisija	Član	3 od 3
<b>Tomaž Benčina</b>	Član	14. 6. 2021	14. 6. 2025	9 od 9	Moški	Slovensko	1965	Univerzitetni diplomirani ekonomist in univerzitetni diplomirani inženir metalurgije	Finančni trgi, poslovna strategija in poslovni modeli, sistem upravljanja, finančne analize	DA	NE	Luka Koper, d.d.	Strateška komisija	Članica	3 od 3
													Revizjska komisija	Predsednica od 10. 7. 2024	2 od 6
													Komisija za tveganja	Članica	1 od 1
													Komisija za imenovanja in prejemke	Predsednik	7 od 7
													Strateška komisija	Član	3 od 3
<b>Monica Cramér Manhem</b>	Članica	7. 6. 2023	7. 6. 2027	5 od 9	Ženski	Švedsko	1959	Bachelors Business / economics	Mednarodna regulativa in druge pravne zahteve, finančne in aktuarske analize	DA	NE	CCR Re, Francija; Somp Int'l Lux	Strateška komisija	Članica	3 od 3
													Komisija za tveganja	Predsednica	1 od 1
													Strateška komisija	Član od 2. 9. 2024	2 od 3
													Komisija za tveganja	Član od 2. 9. 2024	1 od 1
													Nominacijski odbor	Član od 19. 11. 2024	/
<b>Rok Ponikvar</b>	Član	2. 9. 2024	2. 9. 2029	2 od 9	Moški	Slovensko	1972	Univerzitetni diplomirani ekonomist	Finančni trgi, sistem upravljanja, finančne analize, poslovna strategija in poslovni modeli	DA	NE	Loterija Slovenije, d.d.	Strateška komisija	Član od 2. 9. 2024	2 od 3
													Komisija za tveganja	Član od 2. 9. 2024	1 od 1
													Nominacijski odbor	Član od 19. 11. 2024	/
													Revizjska komisija	Član	3 od 6
													Strateška komisija	Član do 3. 6. 2024	1 od 3
<b>Igor Stebernak</b>	Član	14. 6. 2021	1. 9. 2024	9 od 9	Moški	Slovensko	1975	Magister znanosti	Poslovna strategija in poslovni modeli, sistem upravljanja	DA	NE	/	Komisija za imenovanja in prejemke	Član do 1. 9. 2024	5 od 7
													Nominacijski odbor	Član od 29. 11. 2023 do 3. 6. 2024	5 od 5
													Strateška komisija	Predsednik do 1. 9. 2023	1 od 3
													Revizjska komisija	Član	6 od 6
													Nominacijski odbor	Član do 3. 6. 2024	5 od 5
<b>Aleš Košiček</b>	Član	11. 7. 2023	10. 7. 2027	4 od 9	Moški	Slovensko	1966	Magister poslovedenja in organizacije	Zavarovalništvo, sistemi upravljanja, poslovna strategija in poslovni modeli ter finančne analize v okviru poslovanja Zavarovalnice Triglav	DA	NE	/	Član od 19. 11. 2024	/	
													Komisija za imenovanja in prejemke	Član od 2. 9. 2024	1 od 7
													Strateška komisija	Član od 18. 9. 2024	1 od 7
													Strateška komisija	Članica	3 od 3
													Komisija za tveganja	Članica	1 od 1
<b>Janja Strmljan Čevnja</b>	Članica	11. 7. 2023	10. 7. 2027	4 od 9	Ženski	Slovensko	1969	Univerzitetna diplomirana pravica	Regulativa in druge pravne zahteve, ob katerih posluje Zavarovalnica Triglav	DA	NE	/	Strateška komisija	Članica	3 od 3
													Komisija za tveganja	Članica	1 od 1



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. **Izjava o upravljanju**
  - 5.1 Politika upravljanja
  - 5.2 Izjava o skladnosti s Slovenskim kodeksom upravljanja javnih delniških družb
  - 5.3 **Organi upravljanja Zavarovalnice Triglav**
  - 5.4 Vodenje in upravljanje odvisnih družb
  - 5.5 Zunanja in notranja revizija
  - 5.6 Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim poročanjem
  - 5.7 Pojasnila v zvezi s prevzemno zakonodajo
  - 5.8 Razkritje obstoja morebitnih dogovorov oziroma pooblastil v zvezi z delnicami ali glasovalnimi pravicami
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge



Išči v poročilu.

### Zunanji člani komisij Nadzornega sveta v poslovnem letu 2024

Ime in priimek	Komisija Nadzornega sveta	Udeležba na sejah komisije Nadzornega sveta in skupno število sej komisij	Spol	Državljanstvo	Izobrazba	Leto rojstva	Strokovni profil	Članstvo v organih nadzora drugih družb v času opravljanja funkcije v komisiji Nadzornega sveta v letu 2024
<b>Luka Kumer</b>	Revizijska komisija do 19. 11. 2024	7 od 7	Moški	Slovensko	Univerzitetni diplomirani ekonomist	1981	Finančni trgi, poslovna strategija in poslovni modeli, sistem upravljanja, finančne analize	/
<b>Mateja Lovšin Herič</b>	Nominacijski odbor do 3. 6. 2024, od 28. 11. 2024	5 od 5 /	Ženski	Slovensko	Univerzitetna diplomirana ekonomistka	1969	Korporativno upravljanje in finance	Istrabenz turizem, d.d., Koto, d.o.o.
<b>Katarina Sitar Šuštar</b>	Revizijska komisija od 19. 11. 2024	/	Ženski	Slovensko	Magistrica poslovnih ved	1971	Pooblaščen revizor, revizija poslovanja različnih pravnih subjektov, zavarovalništvo	Revizijske komisije Nadzornega sveta Pošte Slovenije, d.o.o., in Univerze v Ljubljani

S podpisom Izjave o neodvisnosti in lojalnosti so se člani Nadzornega sveta opredelili do izpolnjevanja kriterijev nasprotja interesov iz priloge B Kodeksa. Izjava je dostopna na spletnih straneh družbe. Podatki o prejemkih članov Nadzornega sveta so navedeni v točki [4.4 računovodskega dela Letnega poročila](#). Njihovi prejemki so bili skladni s sklepom 41. skupščine Zavarovalnice Triglav.





## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. **Izjava o upravljanju**
  - 5.1 Politika upravljanja
  - 5.2 Izjava o skladnosti s Slovenskim kodeksom upravljanja javnih delniških družb
  - 5.3 **Organi upravljanja Zavarovalnice Triglav**
  - 5.4 Vodenje in upravljanje odvisnih družb
  - 5.5 Zunanja in notranja revizija
  - 5.6 Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim poročanjem
  - 5.7 Pojasnila v zvezi s prevzemno zakonodajo
  - 5.8 Razkritje obstoja morebitnih dogovorov oziroma pooblastil v zvezi z delnicami ali glasovalnimi pravicami
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

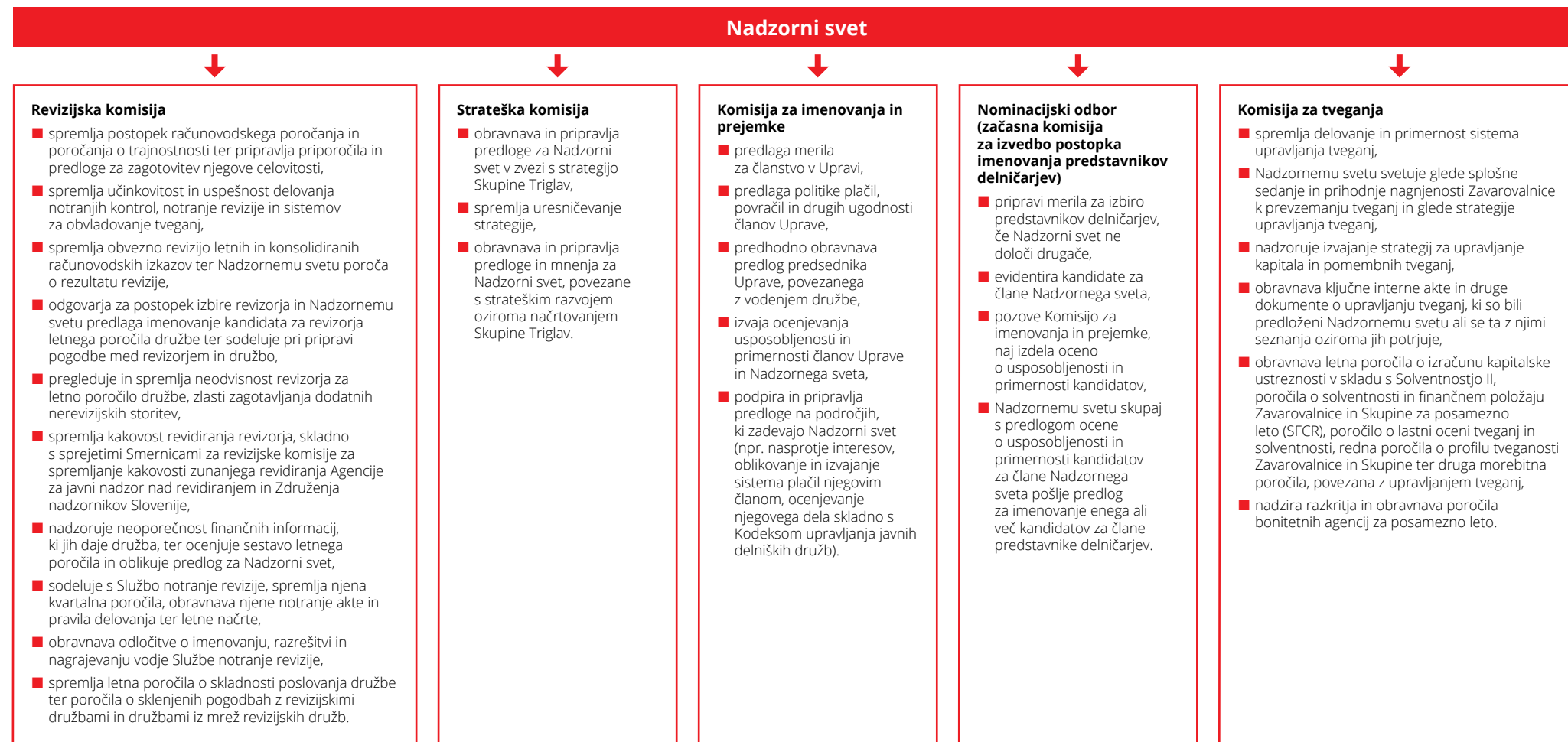
Išči v poročilu.

Letno poročilo Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., 2024

### 5.3.3.3 Sestava komisij Nadzornega sveta in njihovo delovanje v letu 2024

V letu 2024 so delovale Revizijska komisija, Komisija za imenovanja in prejeme, Strateška komisija, novooblikovana Komisija za tveganja ter Nominacijski odbor kot začasna komisija Nadzornega sveta. Komisije in odbor pripravljajo predloge sklepov, skrbijo za njihovo uresničitev in opravljajo druge strokovne naloge.

Naloge in pristojnosti komisij določajo Zakon o gospodarskih družbah, Poslovnik o delu Nadzornega sveta, sklepi Nadzornega sveta in poslovniki posameznih komisij. Osrednje naloge so prikazane v spodnji shemi.





## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. **Izjava o upravljanju**
  - 5.1 Politika upravljanja
  - 5.2 Izjava o skladnosti s Slovenskim kodeksom upravljanja javnih delniških družb
  - 5.3 Organi upravljanja Zavarovalnice Triglav
  - 5.4 **Vodenje in upravljanje odvisnih družb**
  - 5.5 Zunanja in notranja revizija
  - 5.6 Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim poročanjem
  - 5.7 Pojasnila v zvezi s prevzemno zakonodajo
  - 5.8 Razkritje obstoja morebitnih dogovorov oziroma pooblastil v zvezi z delnicami ali glasovalnimi pravicami
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge



Išči v poročilu.

**Revizijsko komisijo** so 31. 12. 2024 sestavljali Barbara Nose, predsednica, ter člani Tim Umberger, Aleš Košiček in Katarina Sitar Šuštar, neodvisna zunanja strokovnjakinja.

**Komisija za imenovanja in prejemke** je na isti dan delovala v sestavi Tomaž Benčina, predsednik, ter člani Andrej Andoljšek, Tim Umberger in Aleš Košiček.

**Strateško komisijo** so 31. 12. 2024 sestavljali Tim Umberger, predsednik, ter člani Tomaž Benčina, Andrej Andoljšek, Monica Cramér Manhem, Barbara Nose, Rok Ponikvar, Aleš Košiček in Janja Strmljan Čevnja.

**Komisijo za tveganja** je Nadzorni svet oblikoval na seji dne 21. 8. 2024 in je na zadnji dan leta delovala v sestavi: Monica Cramér Manhem, predsednica, ter člani Barbara Nose, Janja Strmljan Čevnja in Rok Ponikvar.

**Nominacijski odbor** deluje kot začasna komisija. Oblikovan je bil 19. 11. 2024 zaradi poteka mandata članoma Nadzornega sveta Andreju Andoljšku in Tomažu Benčini v letu 2025. Odbor bo deloval do izvolitve novih članov predstavnikov delničarjev na seji Skupščine delničarjev, vendar ne dlje kot do 3. 6. 2025. V njem so Tim Umberger, predsednik, člana Rok Ponikvar in Aleš Košiček ter zunanja članica Mateja Lovšin Herič.

Podrobneje o sestavi komisij Nadzornega sveta v letu 2024 poročamo v točki [5.3.3.2. Nadzorni svet v letu 2024](#).

## 5.4 Vodenje in upravljanje odvisnih družb

Skupino Triglav sestavljajo obvladujoča družba Zavarovalnica Triglav, njene odvisne in pridružene družbe ter družbe v skupnem podvigu. Odvisne družbe poslujejo kot samostojne pravne osebe, skladno z veljavno lokalno zakonodajo, sprejetimi sklepi svojih skupščin ter organov vodenja in nadzora, s pogodbami o poslovnem sodelovanju (kjer so sklenjene) in s preostalimi sprejetimi notranjimi akti.

**Politika upravljanja odvisnih družb v Skupini Triglav** (v nadaljevanju Politika) določa poglobitve usmeritve upravljanja odvisnih družb ter pri tem upošteva zastavljene dolgoročne cilje in vrednote oziroma strategijo Skupine Triglav. **Posodobljena** je bila **maja 2024**.

Sistemsko upravljanje odvisnih družb, ki ga predpisuje Politika, se uresničuje z delovanjem skupščin, organov nadzora in vodenja posameznih odvisnih družb ter s standardiziranimi in poenotenimi ključnimi pravili ter postopki na strokovnih področjih. Ti veljajo za ključne funkcije upravljanja tveganj, skladnosti poslovanja, notranje revizije in aktuarstva v odvisnih družbah, njihovo uveljavljanje pa je namenjeno doseganju enotnih minimalnih standardov izvajanja osnovne dejavnosti, učinkovitemu upravljanju, poročanju in nadzoru na ravni celotne Skupine.

Temeljno vlogo pri učinkovitem upravljanju in nadzoru odvisnih družb je s posodobljeno Politiko pridobil **trilinijski sistem upravljanja**. Za njegovo delovanje so odgovorni področje Upravljanje odvisnih družb Skupine Triglav, ključne funkcije, strokovne službe in poslovna področja obvladujoče družbe, ki z medsebojnim sodelovanjem vzpostavljajo in ohranjajo učinkovit ter pregleden sistem upravljanja Skupine.

Trilinijski sistem upravljanja podpira jasno razmejitev pristojnosti, odgovornosti in učinkovito obvladovanje tveganj. Obenem zagotavlja izvajanje poslovnih dejavnosti v skladu s korporativnimi cilji in strategijo Skupine Triglav za harmonično in sinergično poslovanje. Delovanje treh linij upravljanja odvisnih družb obsega:

- **Korporativno upravljanje:** Umeščeno je v prvo linijo in zajema aktivno uresničevanje upravljavskih pravic obvladujoče družbe oziroma njene odvisne družbe kot obvladujoče družbe, in sicer skladno z zakonodajo, ki velja za posamezno odvisno družbo, ob hkratnem upoštevanju njenih notranjih pravil. Bistven del korporativnega upravljanja je učinkovit dialog med Zavarovalnico in odvisnimi družbami za doseganje skupnih ciljev.
- **Upravljanje ključnih funkcij:** Drugo linijo obsegajo ključne funkcije obvladujoče družbe – upravljanje tveganj, skladnost poslovanja, notranja revizija in aktuarstvo, ki poslovne linije podpirajo pri doseganju poslovnih ciljev. Prav tako zagotavljajo, da se tveganja v Zavarovalnici in Skupini, vključno s potencialnimi, prepoznavajo, ocenjujejo, spremljajo in obvladujejo v skladu z veljavno zakonodajo in notranjimi predpisi. Delujejo neodvisno od poslovnih linij, da s tem zagotovijo objektivno ocenjevanje in nadzor nad tveganji.
- **Upravljanje poslovnih linij (Business Line):** Tretjo linijo tvorijo poslovne linije nadrejene družbe. Odgovorne so za upravljanje poslovnih aktivnosti na ravni Skupine.

Zavarovalnica Triglav uveljavlja načelo upravljanja od zgoraj navzdol, ki je osrednjega pomena za vse vidike upravljanja, strategije in operativne odločitve Zavarovalnice in njenih odvisnih družb. S tem zagotavlja, da se vodstvene usmeritve, politike in strateški cilji določajo na najvišji ravni in se dosledno prenašajo in uresničujejo na vseh ravneh.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. **Izjava o upravljanju**
  - 5.1 Politika upravljanja
  - 5.2 Izjava o skladnosti s Slovenskim kodeksom upravljanja javnih delniških družb
  - 5.3 Organi upravljanja Zavarovalnice Triglav
  - 5.4 **Vodenje in upravljanje odvisnih družb**
  - 5.5 Zunanja in notranja revizija
  - 5.6 Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim poročanjem
  - 5.7 Pojasnila v zvezi s prevzemno zakonodajo
  - 5.8 Razkritje obstoja morebitnih dogovorov oziroma pooblastil v zvezi z delnicami ali glasovalnimi pravicami
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

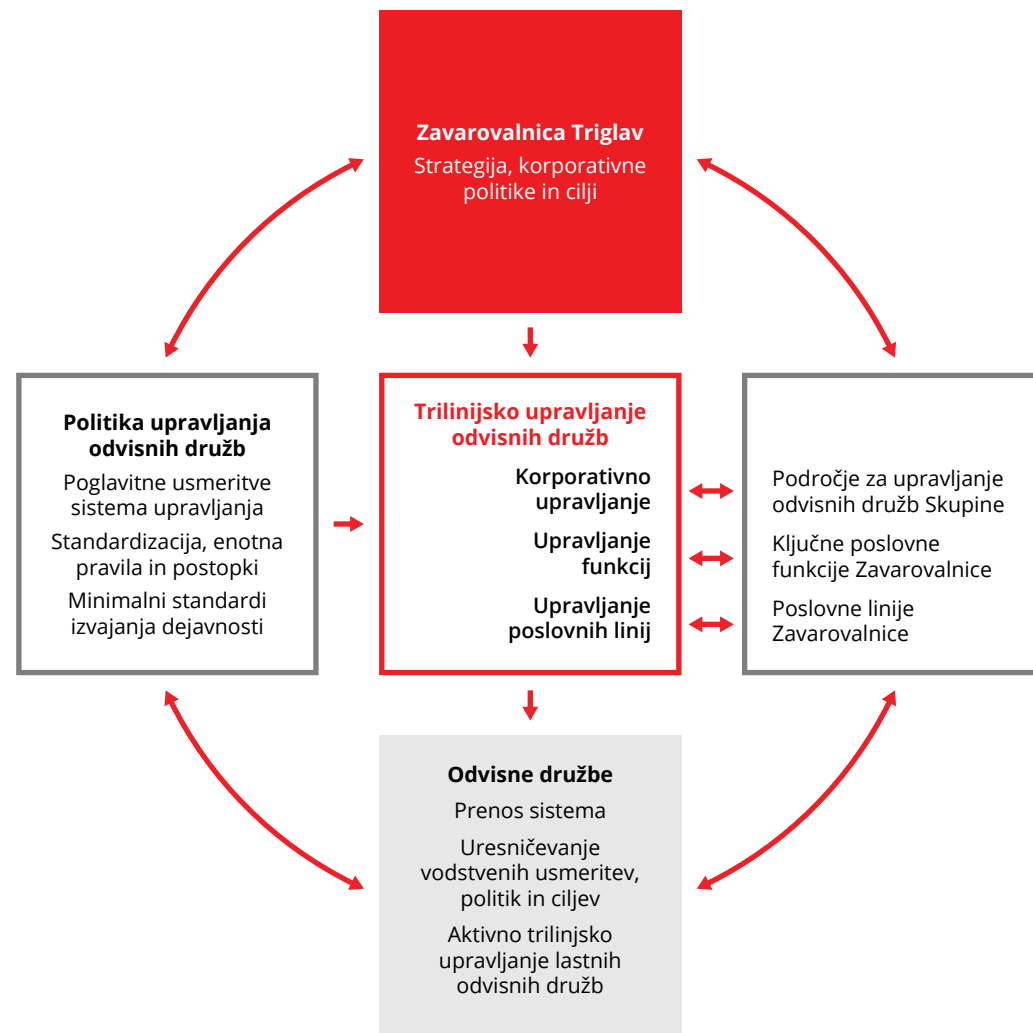
Išči v poročilu.

Politika prav tako jasno določa pristojnosti na področju upravljanja odvisnih družb v obvladujoči družbi, postopek zaznavanja zviševanja tveganj ter pristojnosti in odgovornosti odvisnih družb Skupine Triglav. Opredeljuje tudi podlage za Politiko prejemkov članov organov nadzora in vodenja odvisnih družb, sklepanje transakcij med obvladujočo in odvisnimi družbami ter sistem poročanja odvisnih družb.

Sistem upravljanja odvisnih družb je zasnovan tako, da Zavarovalnica Triglav kot krovna družba upravlja svoje neposredno odvisne družbe. Skladno s tem njene neposredno odvisne družbe prevzemajo odgovornost za prenos sistema upravljanja na lastne odvisne družbe in za njihovo aktivno upravljanje. Pričakovane cilje pri prenosu sistema in izvajanje aktivnosti podrobneje opredeljujejo **Minimalni standardi Zavarovalnice Triglav, d.d., za poslovanje odvisnih družb** (v nadaljevanju Minimalni standardi), v katerih so združene osnovne in ključne zahteve za zagotavljanje učinkovitega in skladnega delovanja vseh članic Skupine, ne glede na njihovo geografsko lokacijo ali specifično dejavnost. Namen Minimalnih standardov je zagotoviti, da vse odvisne družbe v Skupini delujejo na način, ki je skladen s cilji, vrednotami in strategijo Skupine ter hkrati upoštevajo lokalno zakonodajo in tržne posebnosti. Postopke priprave, spremljanja izvajanja, uveljavljanja in ažuriranja Minimalnih standardov, odgovornosti strokovnih področij obvladujoče družbe, poslovodstev odvisnih družb ter tudi postopke ukrepanja v primeru ugotovljenih odstopanj od Minimalnih standardov opredeljuje Politika. Minimalne standarde redno posodabljam. Pristojna poslovna področja krovne družbe spremljajo njihovo uresničevanje v odvisnih družbah, s čimer se dosegata povezanost poslovnih funkcij odvisnih družb in Zavarovalnice Triglav ter celovit pregled na ravni Skupine.

Zavarovalnica Triglav je vzpostavila ter uresničuje trden in zanesljiv sistem upravljanja Skupine Triglav, ki je skladen z zahtevami zakonodaje ter primerljiv z drugimi zavarovalniškimi skupinami.

## Upravljanje odvisnih družb v Skupini Triglav





## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. **Izjava o upravljanju**
  - 5.1 Politika upravljanja
  - 5.2 Izjava o skladnosti s Slovenskim kodeksom upravljanja javnih delniških družb
  - 5.3 Organi upravljanja Zavarovalnice Triglav
  - 5.4 **Vodenje in upravljanje odvisnih družb**
  - 5.5 Zunanja in notranja revizija
  - 5.6 Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim poročanjem
  - 5.7 Pojasnila v zvezi s prevzemno zakonodajo
  - 5.8 Razkritje obstoja morebitnih dogovorov oziroma pooblastil v zvezi z delnicami ali glasovalnimi pravicami
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Letno poročilo Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., 2024

## Sestava organov vodenja in nadzora na 31. 12. 2024

Odvisna družba	Vodstvo	Nadzorna funkcija
<b>Slovenija</b>		
<b>Pozavarovalnica Triglav Re, d.d., Ljubljana</b>	Gregor Stražar – predsednik, Tomaž Rotar – član uprave, Maja Omahen Petrič – članica uprave	<b>Nadzorni svet:</b> Tadej Čoroli – predsednik, Katja Modec, Janko Šemrov
<b>Triglav, pokojninska družba, d.d., Ljubljana</b>	Aljoša Uršič – predsednik, Peter Krassnig – član uprave, Vida Šeme Hočevar – članica uprave	<b>Nadzorni svet:</b> Blaž Jakič – predsednik, Blaž Kmetec, Miha Grilec, Miran Kalčič, Vesna Vodopivec, Borut Simonič, Helena Lokar
<b>Triglav Skladi, družba za upravljanje, d.o.o., Ljubljana</b>	Benjamin Jošar – predsednik, Andrej Petek – član uprave, Miha Grilec – član uprave	<b>Nadzorni svet:</b> Blaž Jakič – predsednik, Jaka Kirn, Damir Verdev, Marica Makoter, Barbara Gorjup, Damjan Kralj
<b>Triglav INT, holdinška družba, d.o.o., Ljubljana</b>	Tedo Djekanović – direktor	<b>Nadzorni svet:</b> Uroš Ivanc – predsednik, Nataša Veselinović (v odstopu), Saša Kovačič
<b>Triglav, Upravljanje nepremičnin, d.o.o., Ljubljana</b>	Rok Pivk – direktor	<b>Nadzorni svet:</b> Tadej Čoroli, predsednik, Ksenija Zajc, Nataša Novak Priveršek
<b>Triglav Svetovanje, zavarovalno zastopanje, d.o.o., Domžale</b>	Tomaž Dvořak – direktor	<b>Nadzorni svet:</b> Maja Benko – predsednica, Jana Polda, Matjaž Novak, Lidija Breznik
<b>Triglav Avtoservis, d.o.o., Ljubljana</b>	Janez Obaha – direktor, Mladen Jug – direktor	<b>Nadzorni svet:</b> Matej Ferlan – predsednik, Nataša Novak Priveršek, Jaka Klement
<b>Hrvaška</b>		
<b>Triglav Osiguranje, d.d., Zagreb</b>	Vilma Učeta Duzlevska – predsednica uprave, Darko Popovski – član uprave, Lidija Pecigoš Višnjić – članica uprave	<b>Nadzorni svet:</b> Tedo Djekanović – predsednik, Gorazd Jenko, Alenka Vrhovnik Težak, Pave Srezović-Pušić
<b>Srbija</b>		
<b>Triglav Osiguranje, a.d.o., Beograd</b>	Dragan Marković – predsednik izvršnega odbora, Ivan Grujić – član izvršnega odbora	<b>Nadzorni odbor:</b> Tedo Djekanović – predsednik, Fejsal Hrustanović, Vuk Šušić, Gorazd Jenko, Milan Tomažević
<b>Črna gora</b>		
<b>Lovčen Osiguranje, a.d., Podgorica</b>	Matjaž Božič – glavni izvršni direktor, Stanko Mugoša – izvršni direktor	<b>Odbor direktorjev:</b> Tedo Djekanović – predsednik, Tomaž Žust, Alenka Vrhovnik Težak, Marjeta Gorinšek, Mateja Geržina
<b>Lovčen životna osiguranja, a.d., Podgorica</b>	Zorka Milić – izvršna direktorica	<b>Odbor direktorjev:</b> Ljubica Kovačević – predsednica, Slobodanka Vukadinović, Danilo Pavličić
<b>Bosna in Hercegovina</b>		
<b>Triglav Osiguranje, d.d., Sarajevo</b>	Edib Galijatović – predsednik, Emir Krivošija – član uprave	<b>Nadzorni odbor:</b> Tedo Djekanović – predsednik, Simon Vidmar, Janko Šemrov, Ivica Vulić, Robert Trnovac
<b>Triglav Osiguranje, a.d., Banja Luka</b>	Janez Rožmarin – direktor, Biljana Grahovac – članica izvršnega odbora, Dragan Berić – član izvršnega odbora	<b>Upravni odbor:</b> Midhad Salčin – predsednik, Emir Čaušević, Gregor Raičić
<b>Severna Makedonija</b>		
<b>Triglav Osiguruvanje, a.d., Skopje</b>	Gjorgje Vojnović – glavni izvršni direktor, Vojdan Jordanov – izvršni direktor	<b>Odbor direktorjev:</b> Tedo Djekanović – predsednik, Darko Popovski, Matej Ferlan, Blaž Kmetec, Gjorgje Vojnović, Vojdan Jordanov, Gjorgji Jančevski
<b>Triglav Osiguruvanje Život, a.d., Skopje</b>	Hristina Đambazovska Anastasov – glavna izvršna direktorica	<b>Odbor direktorjev:</b> Tedo Djekanović – predsednik, Ivan Sotošek, Vilma Učeta Duzlevska, Gjorgji Jančevski, Vladimir Mišo Čepčak, Hristina Đambazovska Anastasov
<b>Triglav penzisko društvo, a.d., Skopje</b>	Tihomir Petreski – predsednik uprave, Marijan Nikolovski – član uprave	<b>Nadzorni odbor:</b> Aljoša Uršič – predsednik, Rok Pivk, Blaž Kmetec, Andraž Rangus



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. **Izjava o upravljanju**
  - 5.1 Politika upravljanja
  - 5.2 Izjava o skladnosti s Slovenskim kodeksom upravljanja javnih delniških družb
  - 5.3 Organi upravljanja Zavarovalnice Triglav
  - 5.4 Vodenje in upravljanje odvisnih družb
  - 5.5 Zunanja in notranja revizija
  - 5.6 Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim poročanjem
  - 5.7 Pojasnila v zvezi s prevzemno zakonodajo
  - 5.8 Razkritje obstoja morebitnih dogovorov oziroma pooblastil v zvezi z delnicami ali glasovalnimi pravicami
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

## 5.5 Zunanja in notranja revizija

Računovodske izkaze Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav revidira družba Deloitte revizija, d.o.o., ki je bila v letu 2022 drugič zapored imenovana za triletno obdobje. Revizor o svojih ugotovitvah poroča Upravi, Nadzornemu svetu in Revizijski komisiji Nadzornega sveta.

O delovanju notranje revizije poročamo v točki [9.1 Sistem upravljanja tveganj](#).

## 5.6 Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim poročanjem

Integriran sistem notranjih kontrol in upravljanja tveganj Skupine Triglav ves čas prilagajamo razvoju, organizacijskim spremembam ter dobrim praksam in s tem ohranjamo njegovo učinkovitost. Sistem izpolnjuje osnovne zakonske zahteve za zavarovalnice, opredeljene v Zakonu o gospodarskih družbah in Zakonu o zavarovalništvu, ter posebne podzakonske predpise Agencije za zavarovalni nadzor o vzpostavitvi in vzdrževanju ustreznega sistema notranjih kontrol in upravljanja tveganj.

Značilnosti in delovanje sistema upravljanja tveganj podrobno predstavljamo v poglavju [9. Upravljanje tveganj](#). Na vseh organizacijskih ravneh in procesih obsega:

- jasno organizacijsko sestavo z natančno opredeljenim in preglednim sistemom pristojnosti, odgovornosti in pooblastil,
- učinkovite postopke sprotne nadzora, preprečevanja napak in prepoznavanja, ocenjevanja, obvladovanja ter spremljanja tveganj, ki so jim zavarovalnice pri poslovanju izpostavljene ali bi jim lahko bile,
- ustrezen sistem notranjega nadzora, ki vključuje ustrezne administrativne in računovodske postopke (poročanja, delovne postopke, limite za omejevanje izpostavljenosti tveganjem in fizične kontrole),
- sistem zagotavljanja skladnosti poslovanja z zakonskimi zahtevami.

Služba notranje revizije deluje neodvisno in je organizirana skladno z zakonom. Redno pregleduje učinkovitost sistema notranjih kontrol in upravljanja tveganj, predlaga izboljšave ter poroča Upravi, Revizijski komisiji in Nadzornemu svetu.

Pravilnost, popolnost in pravočasnost računovodskega poročanja ter skladnost z veljavnimi predpisi zagotavlja sistem notranjih kontrol, ki ga je vzpostavila matična družba in ga Skupina izvaja na vseh ravneh. Računovodske kontrole temeljijo na načelih ustrezne delitve odgovornosti. Obsegajo nadzor izvajanja poslov ter skrb za ažurnost evidenc, skladnost stanja v poslovnih knjigah z dejanskim stanjem, ločenost evidence od izvajanja poslov, strokovnost računovodij ter njihovo neodvisnost. Tesno so povezane s kontrolami informacijskih tehnologij, ki med drugim zagotavljajo omejitve ali nadzor dostopa do podatkov in aplikacij ter popolnost in točnost zajemanja in obdelovanja podatkov.

Procesi za prepoznavanje, vrednotenje, spremljanje in upravljanje davčnih tveganj so podrobneje pojasnjeni v točki [2.11 računovodskega poročila Davčna politika](#).

## 5.7 Pojasnila v zvezi s prevzemno zakonodajo

Za Zavarovalnico Triglav veljajo določila Zakona o prevzemih (v nadaljevanju: ZPre-1).

V poglavju [6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav](#) so pojasnjeni sestava osnovnega kapitala Zavarovalnice, pravice in obveznosti, ki jih zagotavljajo delnice, omejitve prenosa delnic in neobstoj delnic, ki bi zagotavljale posebne kontrolne pravice.

## 5.8 Razkritje obstoja morebitnih dogovorov oziroma pooblastil v zvezi z delnicami ali glasovalnimi pravicami

Zavarovalnici Triglav ni znan noben dogovor med delničarji, ki bi lahko povzročil omejitev prenosa delnic ali glasovalnih pravic.

Uprava Zavarovalnice nima pooblastila Skupščine delničarjev za nakup lastnih delnic. Pooblastilo Uprave za povečanje osnovnega kapitala je opisano v točki [5.3.2.1](#). O izdaji novih delnic, obsegu povečanja osnovnega kapitala, vsebini pravic iz novih delnic in pogojih za izdajo delnic odloča Uprava s soglasjem Nadzornega sveta.

Zavarovalnica Triglav nima delniške sheme za delavce.

Družbi prav tako niso znani nobeni dogovori, ki bi začeli učinkovati oziroma bi se spremenili ali prenehali na podlagi spremembe kontrole v družbi oziroma zaradi morebitne prevzemne ponudbe, skladne z ZPre-1.

Zavarovalnica Triglav s člani svojega organa vodenja ali nadzora ali z delavci ni sklenila nobenih dogovorov, ki bi določali nadomestilo, če bi zaradi prevzemne ponudbe, skladne z ZPre-1, odstopili, bili odpuščeni brez utemeljenega razloga ali bi njihovo delovno razmerje prenehalo na drug način.

Andrej Slapar  
predsednik Uprave

Tadej Čoroli  
član Uprave

Blaž Jakič  
član Uprave

Uroš Ivanc  
član Uprave

Marica Makoter  
članica Uprave



# 6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav

## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
  - 6.1 Delnica Zavarovalnice Triglav
  - 6.2 Kapital
  - 6.3 Lastniška struktura
  - 6.4 Dividende in dividendna politika
  - 6.5 Upravljanje odnosov z vlagatelji
  - 6.6 Bonitetna ocena Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
  - 6.7 Obveznice Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

- Delnica Zavarovalnice Triglav je dosegla 21,0-odstotno celotno donosnost.
- Skupini Triglav je bila že devetič zapored dodeljena bonitetna ocena »A«, pri čemer je S&P oceno srednjeročne napovedi dvignil iz stabilne v pozitivno.
- V lastniški sestavi Zavarovalnice ni bilo bistvenih sprememb. Rahlo se je okrepil lastniški delež mednarodnih delničarjev in nadaljevala se je rast deleža fizičnih oseb.
- Zavarovalnica Triglav je julija 2024 uspešno izdala podrejeno obveznico.

### Osnovni podatki o delnici Zavarovalnice Triglav (v evrih)

Postavke	2024	2023
Najvišji zaključni tečaj v letu	41,40	40,30
Najnižji zaključni tečaj v letu	33,60	29,20
Zaključni tečaj na zadnji dan leta	40,50	34,70
Knjigovodska vrednost delnice (matična družba)*	32,62	30,02
Knjigovodska vrednost delnice (konsolidirani podatki)	43,50	39,19
Čisti dobiček na delnico (konsolidirani podatki)	5,76	0,71
Tržna kapitalizacija na zadnji dan leta	920.773.494	788.909.636
Povprečni dnevni promet (brez svežnjev)	98.980	102.764
Izplačana dividenda na delnico v letu	1,75	2,50
Število delnic	22.735.148	22.735.148
Odstotek delnic v prostem prometu	30,6 %	30,7 %
Borza trgovanja	Ljubljanska borza - LJSE	
ISIN koda	SI0021111651	
Oznaka delnice	ZVTG	
Bloomberg	ZVTG SV	
Reuters	ZVTG.LJ	
Bonitetna ocena	S&P Global: »A«, pozitivna srednjeročna napoved	»A«, stabilna srednjeročna napoved
	AM Best: »A«, stabilna srednjeročna napoved	

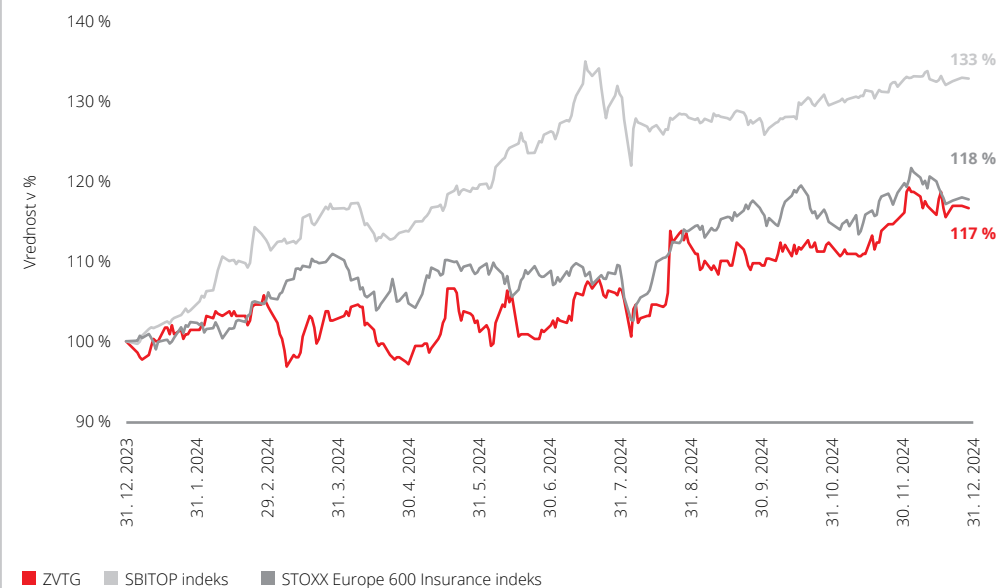
\* Učinki pripojitve Triglava, Zdravstvene zavarovalnice, k Zavarovalnici Triglav 1. 10. 2024 so podrobneje pojasnjeni v računovodskem delu poročila v točki 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica.

## 6.1 Delnica Zavarovalnice Triglav

Delnica Zavarovalnice Triglav (ZVTG) je uvrščena v Prvo kotacijo Ljubljanske borze, z njo pa se na borznem trgu trguje od konca leta 2008. V letu 2024 je njena **celotna letna donosnost** znašala **21,0 odstotka**, od tega je bil dividendni donos 4,3-odstoten. Ob koncu leta je tržna cena delnice glede na njeno knjigovodsko vrednost (P/B) znašala 0,90, multiplikator čistega dobička (P/E) pa 8,13.

S tržno kapitalizacijo v višini 920,8 milijona evrov je bila družba tudi v letu 2024 **četrta največja slovenska borzna družba**, njena delnica pa je bila ena likvidnejših na Ljubljanski borzi. Obseg borznega trgovanja z njo, brez svežnjev, je dosegel 24,4 milijona evrov in je ostal na ravni leta prej. Tretjino borznega prometa z delnico je opravil **vzdrževalec likvidnosti**, ki storitve zanjo opravlja od leta 2019.

Gibanje tečaja delnice ZVTG v letu 2024 v primerjavi z indeksom Ljubljanske borze SBITOP in sektorskim indeksom evropskih zavarovalnic STOXX Europe 600 Insurance (izhodiščni datum 31. 12. 2023 = 100)





## Poslovno poročilo

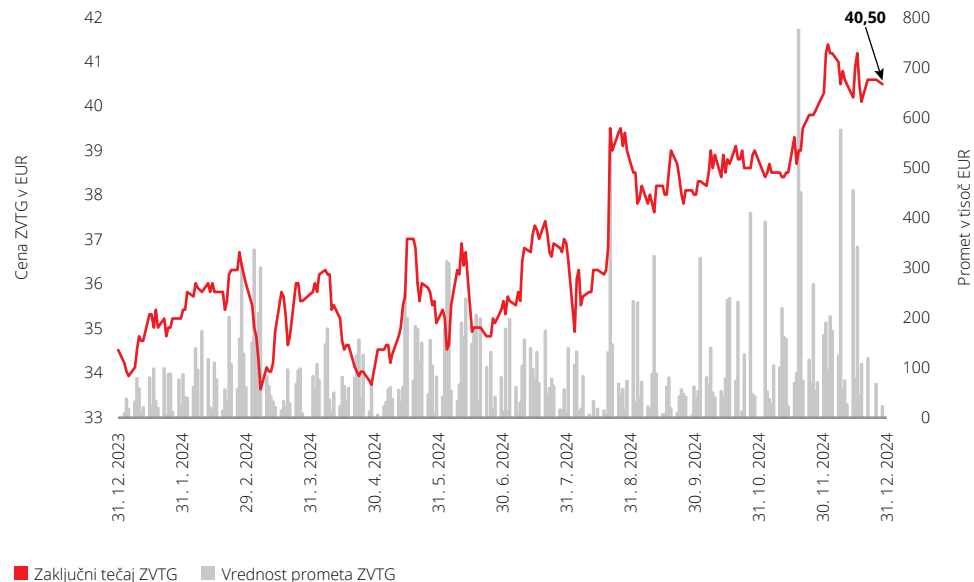
Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. **Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav**
  - 6.1 Delnica Zavarovalnice Triglav
  - 6.2 **Kapital**
    - 6.3 Lastniška struktura
    - 6.4 Dividende in dividendna politika
    - 6.5 Upravljanje odnosov z vlagatelji
    - 6.6 Bonitetna ocena Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
    - 6.7 Obveznice Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

**Gibanje tečaja delnice ZVTG (leva os) in prometa v evrih (desna os) v letu 2024 (izhodiščni datum 31. 12. 2023 = 34,70 evra)**



V prvi polovici leta je bil **tečaj delnice Zavarovalnice Triglav** še pod vplivom nižjih rezultatov preteklega leta, nato pa so njegovo rast spodbudili obetavni polletni in devetmesečni rezultati ter izboljšana napoved letnega poslovnega izida. Družba je junija izplačala dividende delničarjem, pri čemer je bil 17. 6. 2024 prvi trgovalni dan brez upravičenja do dividende (podrobneje v točki [5.3.1 Skupščina delničarjev](#) in [6.4 Dividende in dividendna politika](#)). Na letni ravni se je tečaj Zavarovalnice Triglav povečal za 17 odstotkov, kar je primerljivo z rastjo panožnega indeksa delnic evropskih zavarovalnic STOXX Europe 600 Insurance. Indeks Ljubljanske borze SBITOP, pri katerem ima delnica Zavarovalnice Triglav 9,0-odstotni delež, se je povečal za 33 odstotkov.

## 6.2 Kapital

**Osnovni kapital** Zavarovalnice Triglav je na zadnji dan leta 2024 znašal 73.701.391,79 evra in je ostal nespremenjen glede na leto prej. Razdeljen je na 22.735.148 navadnih imenskih kosovnih delnic istega razreda, ki so izdane v nematerializirani obliki in so prosto prenosljive. Vsaka delnica ima enak delež in pripadajoč znesek v osnovnem kapitalu ter je vplačana v celoti. Z eno delnico ima imetnik pravico do enega glasu na skupščini in sorazmerne dividende od dobička, namenjenega izplačilu dividend. Imetniki delnic so ob stečaju oz. likvidaciji upravičeni tudi do sorazmernega deleža ostanka stečajne ali likvidacijske mase po poplačilu prednostnih delničarjev.

Pri pridobivanju delnic morajo obstoječi in potencialni delničarji Zavarovalnice Triglav ravnati po določilih ZZavar-1. Dovoljenje Agencije za zavarovalni nadzor je potrebno:

- za pridobitev delnic zavarovalnice, s katerimi oseba doseže ali preseže kvalificirani delež (tj. posredno ali neposredno imetništvo delnic oz. drugih pravic, na podlagi katerih imetnik pridobi najmanj 10-odstotni delež glasovalnih pravic ali kapitala družbe oz. manj kot 10-odstotni delež glasovalnih pravic ali kapitala družbe, ki pa mu že omogoča izvajanje pomembnega vpliva na upravljanje družbe). Agencija za zavarovalni nadzor v odločbi za izdajo dovoljenja za pridobitev kvalificiranega deleža določi delež glasovalnih pravic ali kapitala zavarovalnice, in sicer kot enega izmed teh razponov:
  - delež glasovalnih pravic ali delež v kapitalu zavarovalnice, ki je enak ali večji od kvalificiranega deleža in manjši od 20 odstotkov;
  - delež glasovalnih pravic ali delež v kapitalu zavarovalnice, ki je enak ali večji od 20 odstotkov in manjši od ene tretjine;
  - delež glasovalnih pravic ali delež v kapitalu zavarovalnice, ki je enak ali večji od ene tretjine in manjši od 50 odstotkov;
  - delež glasovalnih pravic ali delež v kapitalu zavarovalnice, ki je enak ali večji od 50 odstotkov;
  - delež, na podlagi katerega bodoči kvalificirani imetnik postane nadrejena družba zavarovalnice;
- pred vsako nadaljnjo pridobitvijo delnic, na podlagi katere bi kvalificirani imetnik presešel razpon, za katerega velja že izdano dovoljenje za pridobitev kvalificiranega deleža;
- za osebe, ki so se sporazumele, da bodo pri pridobivanju delnic družbe ali uresničevanju upravljaljskih pravic upravičen na podlagi teh delnic (skupni kvalificirani imetniki) delovale usklajeno, in nameravajo pridobiti delež, na podlagi katerega bi skupno dosegle ali presegle kvalificirani delež družbe;
- pred vsako nadaljnjo pridobitvijo delnic skupnih kvalificiranih imetnikov, na podlagi katere bi njihov skupni delež presešel razpon, za katerega velja že izdano dovoljenje za pridobitev kvalificiranega deleža.

Imetnik, ki je delnice zavarovalnice pridobil ali jih ima v nasprotju z ZZavar-1, nima glasovalnih pravic. Podrobnosti določa ZZavar-1.

🔍 Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. **Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav**
  - 6.1 Delnica Zavarovalnice Triglav
  - 6.2 Kapital
  - 6.3 **Lastniška struktura**
  - 6.4 Dividende in dividendna politika
  - 6.5 Upravljanje odnosov z vlagatelji
  - 6.6 Bonitetna ocena Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
  - 6.7 Obveznice Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

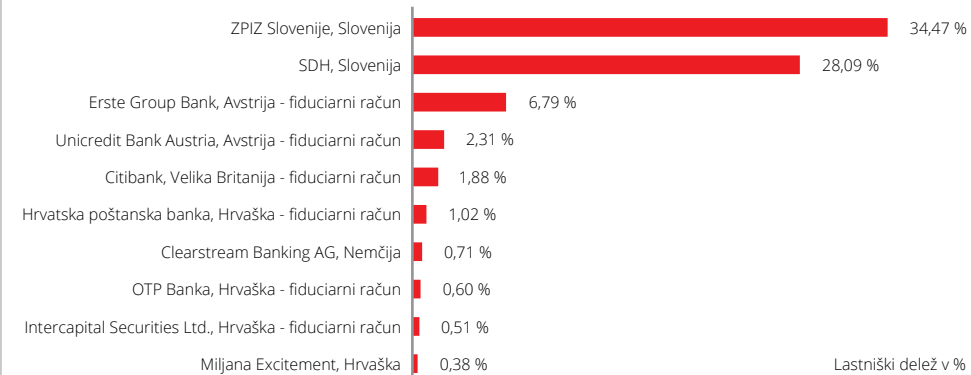
## 6.3 Lastniška struktura

**V lastniški strukturi Zavarovalnice Triglav v letu 2024 ni prišlo do bistvenih sprememb.** Deset največjih delničarjev Zavarovalnice je imelo v lasti 76,8-odstotni lastniški delež, kar je eno odstotno točko več kot ob koncu leta 2023. Med delničarji, ki imajo v lasti več kot 5-odstotni lastniški delež, sta dva sklada v lasti Republike Slovenije (ZPIZ Slovenije in SDH, d.d.) in hrvaški pokojninski sklad, ki je v delniški knjigi Zavarovalnice viden na fiduciarnem računu svoje skrbniške banke.

**V prostem obtoku,** torej v lasti delničarjev z manj kot 5-odstotnim lastniškim deležem, je bilo 30,6 odstotka delnic Zavarovalnice Triglav (leto prej 30,7 odstotka). Njihovo lastništvo je bilo ob koncu leta razpršeno med 8.218 imetniki oziroma delničarji iz 30 držav. Med njimi je bilo **okoli 40 mednarodnih bank s fiduciarnimi računi svojih strank in mednarodnih institucionalnih investitorjev,** večinoma iz Evrope in ZDA. Delež mednarodnih delničarjev je znašal 15,9 odstotka (0,3 odstotne točke več kot leto prej), delež **slovenskih institucionalnih delničarjev** pa 7,8 odstotka (0,5 odstotne točke manj).

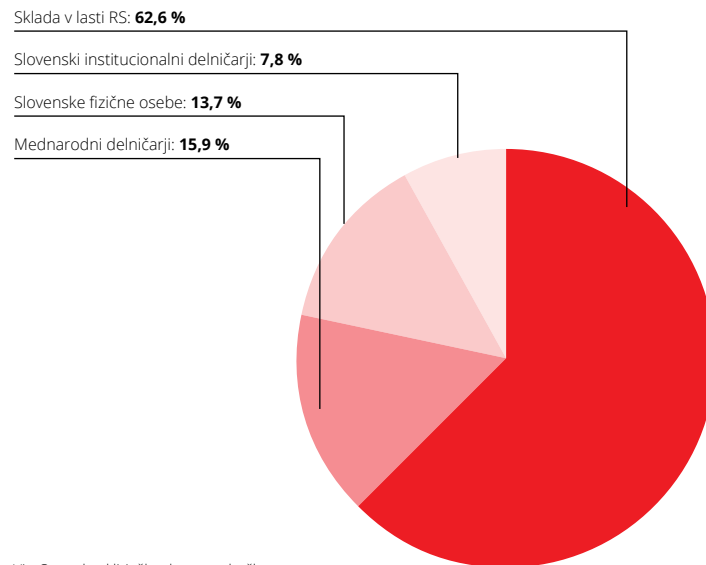
V zadnjih letih opažamo postopno rast lastništva slovenskih **fizičnih oseb.** Ta se je nadaljevala tudi v letu 2024, saj se je njihov delež povečal za 0,2 odstotne točke na 13,7 odstotka. Z delnico Zavarovalnice Triglav so slovenske fizične osebe aktivno trgovale, kar smo dejavno spodbujali z usmerjenimi aktivnostmi na področju odnosov z investitorji.

### Deset največjih imetnikov delnic Zavarovalnice Triglav na 31. 12. 2024



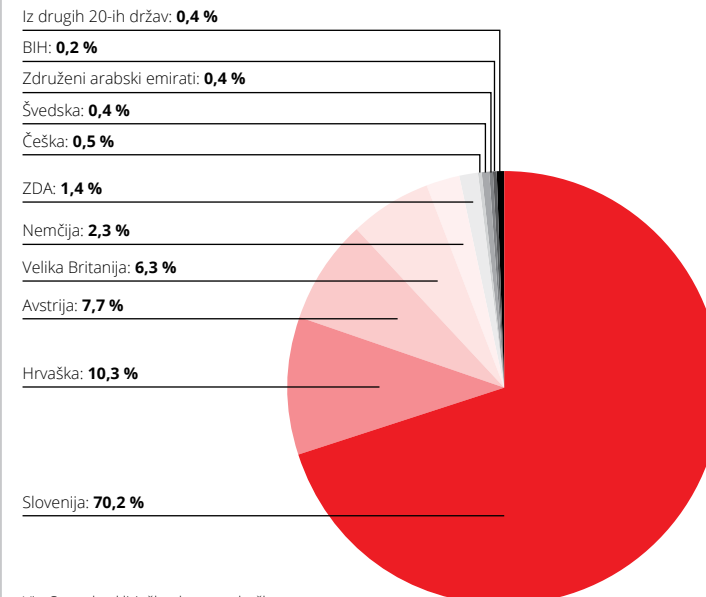
Vir: Centralna klirinško depotna družba

### Lastniška sestava Zavarovalnice Triglav na 31. 12. 2024



Vir: Centralna klirinško depotna družba

### Manjšinski delničarji Zavarovalnice Triglav glede na državo izvora ob koncu leta 2024 (delež v delnicah, ki so v prostem obtoku, v %)



Vir: Centralna klirinško depotna družba





## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. **Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav**
  - 6.1 Delnica Zavarovalnice Triglav
  - 6.2 Kapital
  - 6.3 Lastniška struktura
  - 6.4 **Dividende in dividendna politika**
  - 6.5 Upravljanje odnosov z vlagatelji
  - 6.6 Bonitetna ocena Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
  - 6.7 Obveznice Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

V letu 2024 so delnice Zavarovalnice Triglav dokupili predsednik Uprave Andrej Slapar ter člana Uprave Uroš Ivanc in Tadej Čoroli.

### Število delnic v lasti članov Uprave in Nadzornega sveta na 31. 12. 2024

Ime in priimek	Funkcija	Število delnic	Delež v kapitalu
Andrej Slapar	predsednik	1.800	0,01 %
Uroš Ivanc	član	1.042	0,00 %
Tadej Čoroli	član	750	0,00 %
Marica Makoter	članica	150	0,00 %
Blaž Jakič	član	2.864	0,01 %
<b>Uprava</b>		<b>6.606</b>	<b>0,03 %</b>
<b>Nadzorni svet</b>		<b>0</b>	<b>0,00 %</b>
<b>Uprava in Nadzorni svet skupaj</b>		<b>6.606</b>	<b>0,03 %</b>

## 6.4 Dividende in dividendna politika

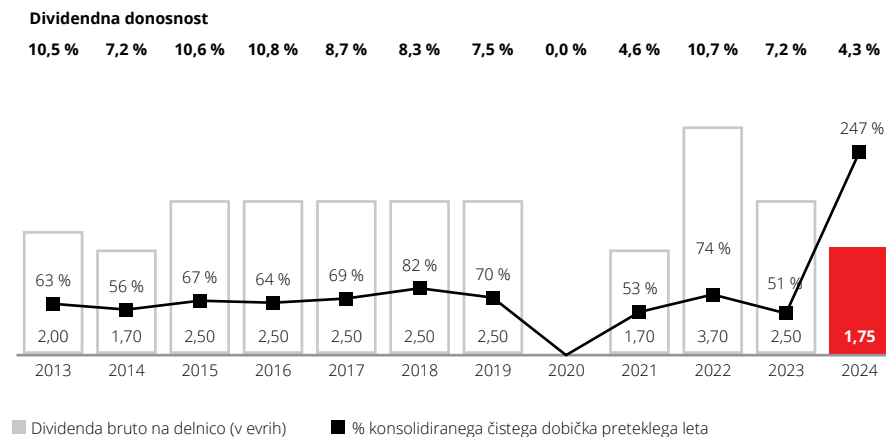
V Zavarovalnici Triglav obravnavamo **dividendno politiko** kot čvrsto zavezo delničarjem. Želimo jo izvajati konsistentno in pri tem izpolnjevati pričakovanja delničarjev, da je delnica Zavarovalnice Triglav na dolgi rok stabilna, varna in donosna naložba.

**Dividendna politika Zavarovalnice Triglav** določa: »Zavarovalnica Triglav izvaja atraktivno in vzdržno dividendno politiko. Delež konsolidiranega čistega dobička preteklega leta, ki je namenjen izplačilu dividend, znaša najmanj 50 odstotkov, pri čemer si bo zavarovalnica prizadevala izplačati delničarjem dividendo, ki ni nižja od dividende preteklega leta. Kot do sedaj bo tudi v bodoče njeno izvajanje podrejeno srednjeročno vzdržnemu doseganju ciljne kapitalske ustreznosti Skupine Triglav. Predlog Uprave in Nadzornega sveta glede vsakoletne delitve bilančnega dobička zavarovalnice bo tako uravnoteženo upošteval tri cilje: preudarno upravljanje s kapitalom Skupine Triglav in zagotavljanje njene finančne stabilnosti, reinvestiranje čistih dobičkov v izvajanje strategije rasti in razvoja Skupine Triglav ter izplačevanje privlačne dividende delničarjem.«

Strateški cilji upravljanja kapitala v povezavi z dividendno politiko so opisani v točki [9.2 Kapitalski položaj](#).

Kot je razvidno iz spodnjega prikaza, so v zadnjih petih letih na izvajanje dividendne politike vplivale posebne okoliščine. Te so bile predvsem posledica pandemije covid-19 in enkratnih negativnih dogodkov, ki so vplivali na dosežene rezultate Skupine Triglav. Uprava in Nadzorni svet Zavarovalnice sta ta vidik ustrezno upoštevala pri predlogu uporabe bilančnega dobička posameznega leta, skupščina delničarjev pa je vsako leto podprla njune predloge. V **letu 2024** je Zavarovalnica Triglav izplačala skupni znesek dividende, ki je močno presegel ustvarjen poslovni izid Skupine v letu 2023 (več v točki [5.3.1 Skupščina delničarjev](#)). Pri tem je sledila ciljem dividendne politike in konsistentnosti njenega izvajanja ter upoštevala enkratnost razmer poslovanja Skupine v letu 2023 in izboljšane obete glede poslovanja v letu 2024.

### Bruto izplačana dividenda na delnico po letih (v evrih), njen delež konsolidiranega čistega dobička preteklega leta za izplačilo dividende in dividendna donosnost v letih 2013–2024





## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. **Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav**
  - 6.1 Delnica Zavarovalnice Triglav
  - 6.2 Kapital
  - 6.3 Lastniška struktura
  - 6.4 Dividende in dividendna politika
  - 6.5 Upravljanje odnosov z vlagatelji
  - 6.6 Bonitetna ocena Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
  - 6.7 Obveznice Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

## 6.5 Upravljanje odnosov z vlagatelji

**Odnose z vlagatelji, delničarji in analitiki upravljamo proaktivno** ter tako spodbujamo privlačnost naših finančnih instrumentov. Pri tem sledimo dobri mednarodni praksi in kot izdajatelj Prve kotacije Ljubljanske borze soustvarjamo standarde na tem trgu.

Skrbimo za **transparentno in enakomerno obveščeno trg**. Vse ključne informacije o našem poslovanju, položaju in obetih redno in sočasno objavljamo v slovenskem in angleškem jeziku v borzoinformacijskem sistemu SEOnet ter hranimo na spletni strani [www.triglav.eu](http://www.triglav.eu), ki smo jo v letu 2024 nadgradili za še večjo jasnost, kakovost in dosegljivost ključnih informacij za vlagatelje. V letu 2024 smo usmerili aktivnosti tudi v izboljšanje zunanjih analitskih podlag za vrednotenje delnice Zavarovalnice Triglav.

Z delničarji, vlagatelji in analitiki gradimo odprte ter tvorne odnose in stike, kar izvajamo v obliki videokonferenčnih sestankov, srečanj, klicev in po elektronski pošti. **Koledar 12 investitorskih dogodkov, ki smo se jih udeležili ali smo jih organizirali v letu 2024**, je dostopen na naši spletni strani [www.triglav.eu](http://www.triglav.eu) skupaj s predstavitvami. Med njimi smo štiri organizirali za institucionalne mednarodne in slovenske vlagatelje po objavi poslovnih rezultatov. Posebno skrb namenjamo **vlagateljem fizičnim osebam**. Našo delnico smo jim v letu 2024 predstavili na treh, posebej zanje namenjenih dogodkih.

Prizadevamo si za čim večjo **udeležbo na sejah skupščine delničarjev**. V letu 2024 je bilo na skupščini zastopanih 77 odstotkov vseh delnic z glasovalnimi pravicami (več v točki [5.3.1 Skupščina delničarjev](#)).

Delničarjem, investitorjem in analitikom smo z veseljem na voljo (gl. spodnje podatke za stik).

### Informacije za delničarje in vlagatelje:

Zavarovalnica Triglav, d.d., Ljubljana  
Miklošičeva cesta 19, 1000 Ljubljana  
**Helena Ulaga Kitek**, direktorica službe Upravljanje odnosov z investitorji  
Telefon: ++386 (1) 47 47 331  
Elektronski naslov: [investor.relations@triglav.si](mailto:investor.relations@triglav.si)

## 6.6 Bonitetna ocena Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav

Skupino Triglav, njeno matično družbo Zavarovalnico Triglav ter odvisno družbo Pozavarovalnico Triglav Re ocenjujeta dve priznani bonitetni agenciji, S&P Global (v nadaljevanju S&P) in AM Best. Obe agenciji sta Skupini Triglav v letu 2024 ponovno podelili **samostojno bonitetno oceno »A«**. Vse posamezne elemente skupne bonitetne ocene sta ocenili **enako visoko kot leto prej** in jih tudi vsebinsko podobno utemeljili.

Obe bonitetni agenciji sta oceni podali stabilno srednjeročno napoved, decembra 2024 pa je **agencija S&P svojo napoved ocene izboljšala, in sicer iz stabilne v pozitivno**. Dvig napovedi odraža pričakovanja agencije, da bo Skupina Triglav v pozitivnem poslovnem okolju še naprej uspešna, da bo vzdrževala robustno kapitaliziranost, širila poslovanje na trgih zunaj Slovenije in ohranila vodilni položaj na slovenskem zavarovalnem trgu. Strategijo Skupine Triglav do leta 2030 je ocenila kot ambiciozno z vidika dobičkonosnosti, rasti in nadaljnje razpršenosti poslovanja ter med drugim navedla, da namerava Skupina pri tem tudi v prihodnje ohranjati močan kapitalski položaj in izvajati uravnoteženo dividendno politiko.

### Pregled bonitetnih ocen Zavarovalnice Triglav od leta 2008

Datum	Ocena	Srednjeročna napoved	Bonitetna agencija
2024	A	Pozitivna	S&P Global
		Stabilna	AM Best
		Stabilna	S&P Global
2023	A	Stabilna	AM Best
		Stabilna	S&P Global
2022	A	Stabilna	AM Best
		Stabilna	S&P Global
2021	A	Stabilna	AM Best
		Stabilna	S&P Global
2020	A	Stabilna	AM Best
		Stabilna	S&P Global
2019	A	Stabilna	AM Best
		Stabilna	S&P Global
2018	A	Stabilna	AM Best
		Stabilna	S&P Global
2017	A	Stabilna	AM Best
		Stabilna	S&P Global
2016	A	Stabilna	AM Best
		Stabilna	S&P Global
2015	A-	Pozitivna	AM Best
		Pozitivna	S&P Global
2014	A-	Pozitivna	AM Best
		Stabilna	S&P Global
2013	A-	Stabilna	S&P Global
		Stabilna	AM Best
2012	A-	Pozitivna	S&P Global
		Negativna	S&P Global
2011	A	Negativna	S&P Global
2010	A	Stabilna	S&P Global
2009	A	Stabilna	S&P Global
2008	A	Stabilna	S&P Global

Zadnji bonitetni poročili bonitetnih agencij iz leta 2024 sta dostopni na spletni strani [www.triglav.eu](http://www.triglav.eu) v zavihku Odnosi z investitorji.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. **Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav**
  - 6.1 Delnica Zavarovalnice Triglav
  - 6.2 Kapital
  - 6.3 Lastniška struktura
  - 6.4 Dividende in dividendna politika
  - 6.5 Upravljanje odnosov z vlagatelji
  - 6.6 Bonitetna ocena Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

## 6.7 Obveznice

Zavarovalnica Triglav je julija 2024, v sklopu rednih aktivnosti upravljanja kapitala Skupine Triglav, izdala 20,5-letno podrejeno obveznico (Razred 2, skladno z regulativo Solventnost II) z možnostjo odpoklica po 10,5 leta. Skupna velikost izdaje je znašala 100 milijonov evrov s 6,75-odstotno donosnostjo. Uspešna izdaja obveznice dodatno potrjuje visoko raven zaupanja, ki ga institucionalni vlagatelji izkazujejo Skupini Triglav.

Zavarovalnica Triglav ima sedaj izdani dve podrejeni obveznici, ki se vštevata med lastne vire za namen izračuna kapitalske ustreznosti v skladu z regulativo Solventnost II. Prva obveznica je bila izdana leta 2019. Podrobnejše informacije so razvidne v preglednici.

### Obveznici Zavarovalnice Triglav

ISIN	XS1980276858	XS2848005166
<b>Tip obveznice</b>	Podrejena (Tier 2), izdana v skladu z regulativo Solventnost II	Podrejena (Tier 2), izdana v skladu z regulativo Solventnost II
<b>Obseg izdaje v EUR</b>	50.000.000	100.000.000
<b>Valuta</b>	EUR	EUR
<b>Kuponska obrestna mera in plačilo</b>	Fiksna, 4,375 % letno do prvega datuma odpoklica, letno plačilo Kasneje variabilna, vezana na 3-mesečni Euribor + 4,845 % (enaka izvornemu kreditnemu pribitku + 1 odstotna točka), četrletno plačilo	Fiksna, 6,70 % letno do prvega datuma odpoklica, letno plačilo Kasneje variabilna, vezana na 3-mesečni Euribor + 4,937 % (enaka izvornemu kreditnemu pribitku + 1 odstotna točka), četrletno plačilo
<b>Datum prvega odpoklica</b>	22. 10. 2029	16. 1. 2035
<b>Datum dospelja</b>	22. 10. 2049	16. 1. 2045
<b>Ročnost v letih</b>	30,5	20,5
<b>Organizirani trg</b>	Luksemburška borza	Luksemburška borza
<b>Bonitetna ocena obveznice</b>	BBB+ (S&P)	BBB+ (S&P)



# 7. Makroekonomsko okolje in gibanja na trgih

## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
  - 7.1 Splošno gospodarsko okolje v svetu in Sloveniji
  - 7.2 Vpliv okolja na poslovanje Skupine Triglav
  - 7.3 Svetovni zavarovalni trg
  - 7.4 Ključni zavarovalni trgi Skupine Triglav
  - 7.5 Trg upravljanja premoženja in investicijskih skladov v Sloveniji
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

- Ugodne razmere na finančnih trgih so pozitivno vplivale na povečanje vrednosti finančnih naložb in sredstev v upravljanju premoženja ter na rezultat iz naložbenja.
- Ohranili smo vodilni tržni položaj med zavarovalnimi skupinami v Sloveniji in Črni gori ter okrepili tržni delež na slovenskem, srbskem in makedonskem zavarovalnem trgu.
- Na večini zavarovalnih trgov smo povečali zavarovalno premijo.

## 7.1 Splošno gospodarsko okolje v svetu in Sloveniji

V letu 2024 je svetovno gospodarstvo zaznamovala zmerna in upadajoča gospodarska rast. Spremljale so jo negotovosti, ki so med drugim izvirale iz oboroženega konflikta na širšem območju Bližnjega vzhoda ter še vedno trajajoče vojne med Rusijo in Ukrajino. V začetku junija so rezultati volitev v Evropski parlament sprožili negotove politične razmere v Franciji, v ZDA pa so negotovost v drugi polovici leta povečale predsedniške volitve in novembrska napoved novoizvoljene administracije, da bo dvignila carine. Inflacijski pritiski so se med letom postopno zmanjševali.

Glede na zadnje ocene mednarodnih ustanov so krepko rast realnega bruto družbenega proizvoda (BDP) izkazale ZDA, šibko pa evrsko območje. Rast v ZDA je temeljila na še vedno močni zasebni potrošnji, v evrskem območju pa na upadu investicijske potrošnje in počasnejši rasti preostalih komponent BDP. V drugi polovici leta so se gospodarski obeti poslabšali. To velja predvsem za evrsko območje, saj se je kazalnik nabavnih menedžerjev PMI za storitvene dejavnosti znižal na vrednost blizu stagnacije, sorodni kazalnik za predelovalne dejavnosti, ki je bil v območju krčenja že več kot dve leti, pa se je proti koncu leta, v nasprotju z ZDA, ponovno znižal. Stopnja brezposelnosti v evrskem območju pa je kljub temu, po prvi oceni Eurostata, z novembrsko vrednostjo 6,3 odstotka ponovno dosegla najnižjo raven od uveljavitve evra, medletna splošna inflacija pa je v decembru znašala le še 2,4 odstotka.

Slovenija je kazala podobno makroekonomsko sliko kot evrsko območje: zasebna potrošnja je zmerno rastla, investicijska potrošnja pa je upadla. Mednarodna menjava je zaradi počasnejšega okrevanja izvozne aktivnosti negativno vplivala na skupno rast BDP. Stopnja brezposelnosti se je med letom pričela zviševati, a je ostala krepko pod vrednostjo evrskega območja. Pri Eurostatu so jo za november izmerili kot 5,2-odstotno, za december pa so slovensko medletno inflacijo ocenili na 2,0 odstotka.

Zadnje napovedi mednarodnih ustanov obetajo postopno, a upočasnjeno rast gospodarstva v evrskem območju. Pri tem naj bi se splošna inflacija, kljub domačim inflacijskim pritiskom, še naprej gibala okoli dveh odstotka. Po decembrski napovedi Evropske centralne banke (ECB) naj bi dvajseterica držav v evrom v letih 2024 in 2025 dosegla pod trendno 0,7- oziroma 1,1-odstotno rast realnega BDP, splošna inflacija pa naj bi se umirila pri 2,4 oziroma 2,1 odstotka.

Tudi Banka Slovenije v decembrski napovedi za leto 2024 Sloveniji pripisuje skromno rast realnega BDP, saj naj bi bila ta le 1,4-odstotna, v letu 2025 pa bi se lahko okrepila na 2,2 odstotka. Stopnja splošne inflacije je po ocenah za obe leti z 2,0 oziroma 2,2 odstotka blizu tisti v evrskem območju. Napovedi spremljajo tveganja, povezana predvsem z geopolitičnimi negotovostmi in morebitnimi protekcionističnimi ukrepi v zunanji trgovini.

Finančni trgi so bili pod vplivom negotovosti glede pričetka in hitrosti rahljanja restriktivnosti največjih centralnih bank. Ob poslabšanju gospodarskih napovedi je ECB v juniju prvič znižala depozitno obrestno mero za 0,25 odstotne točke. Kasneje jo je v isti meri znižala še trikrat na končnih 3,0 odstotka. Ameriška centralna banka Federal Reserve (Fed) je svoj ključni obrestni razpon prvič znižala v septembru, in sicer za 0,5 odstotne točke, do konca leta pa še dvakrat po 0,25 odstotne točke na končnih 4,25–4,50 odstotka. Predstavniki obeh bank so večkrat poudarili, da bodo njihove odločitve temeljile na objavah bodočih makroekonomskih podatkov, in se s tem odrekli usmeritvi denarne politike v prihodnje. Je pa predsednik Feda decembra posvaril, da je trend upadanja inflacije v ZDA prepočasen.

Obvezniški trgi so v prvi polovici leta zabeležili rast zahtevanih donosnosti, v drugi polovici, z dobršno mero nestanovitnosti, pa padec le-teh. Zahtevana donosnost 10-letne nemške državne obveznice se je v celotnem letu zvišala za 0,34 odstotne točke na končnih 2,36 odstotka. Razlika med zahtevano donosnostjo 10- in 2-letne obveznice tega izdajatelja je po skoraj dveh letih postala ponovno pozitivna in se je ob zaključku leta povzpela na 0,29 odstotne točke. Zahtevana donosnost slovenske državne obveznice z ročnostjo 10 let se glede na izhodišče leta tako rekoč ni spremenila in je imela končno vrednost 3,03 odstotka. Podobno gibanje zahtevanih donosnosti so v povprečju izkazale tudi druge državne obveznice v evrskem območju. Zaradi negotovih političnih razmer so se opazno zvišale donosnosti francoskih državnih obveznic – na končno vrednost 3,19 odstotka, medtem ko so se zaradi boljših gospodarskih obetov opazno znižale hrvaškimi in italijanskimi – na končno vrednost 3,03 in 3,52 odstotka.

Trgi podjetniških obveznic in predvsem delniški trgi so izkazali izrazito pozitivno razpoloženje investitorjev. Med najhitreje rastočimi svetovnimi delniškimi indeksi, merjenimi v lokalni valuti, je bil ameriški indeks S&P 500, katerega 23,3-odstotna rast je bila osnovana večinoma na rasti tehnoloških delnic. Sledila sta mu japonski NIKKEI in nemški DAX z 19,2- oziroma 18,8-odstotno rastjo. Nekoliko manj sta zrasla kitajski Hang Seng (17,7 odstotka) in evropski Euro Stoxx 50 (8,3 odstotka). V letu 2024 je bil z 33,0 odstotka visoko donosen tudi slovenski indeks SBITOP.

Iščite v poročilu.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. **Makroekonomsko okolje in tržna gibanja**
  - 7.1 Splošno gospodarsko okolje v svetu in Sloveniji
  - 7.2 **Vpliv okolja na poslovanje Skupine Triglav**
  - 7.3 **Svetovni zavarovalni trg**
  - 7.4 Ključni zavarovalni trgi Skupine Triglav
  - 7.5 Trg upravljanja premoženja in investicijskih skladov v Sloveniji
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

## 7.2 Vpliv okolja na poslovanje Skupine Triglav<sup>1</sup>

Množični škodni dogodki so na poslovni rezultat Skupine vplivali v skupni ocenjeni vrednosti 45,5 milijona evrov (v predhodnem letu v višini kar 212,2 milijona evrov). Od tega so neurja s točo v Sloveniji povzročila za 28,8 milijona evrov škod, na Hrvaškem in v Srbiji pa za skupno 0,5 milijona evrov. Ocenjenih škod iz pozavarovanja je bilo za 16,2 milijona evrov, in sicer zaradi potresa na Tajvanu, junijskih poplav in preostalih vremenskih dogodkov v Nemčiji, Italiji, Švici in Avstriji, nemirov v Novi Kaledoniji, orkana Beryl na Karibih, septembrskih poplav zaradi ciklona Boris v srednji Evropi, tajfuna Yagi v Vietnamu in na Kitajskem ter decembrskih neurij v zahodni Evropi, Grčiji in na Cipru in potresa v Vanuatuju. Neto učinek množičnih škodnih dogodkov je 41,0 milijona evrov.

Ugodne razmere na finančnih trgih so pozitivno vplivale na povečanje vrednosti finančnih naložb in sredstev v upravljanju premoženja ter na rezultat iz naložbenja. Inflacija še vedno vpliva na povečane cene materiala in storitev ter s tem na povišanje izplačanih zneskov škod in obratovalnih stroškov.

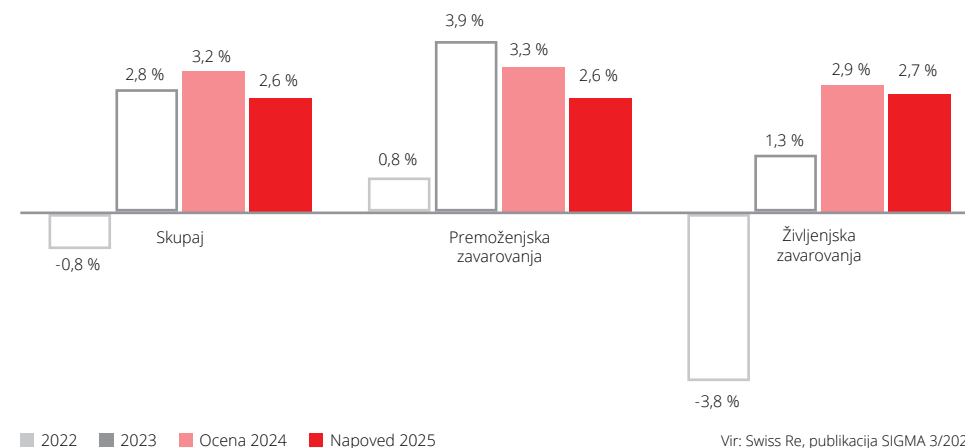
## 7.3 Svetovni zavarovalni trg

**Svetovni zavarovalni trg** je, po zadnjih uradnih podatkih Pozavarovalnice Swiss Re, v letu 2023 zbral 7,2 bilijona ameriških dolarjev premije in v primerjavi z letom prej dosegel **2,8-odstotno realno rast premije** (nominalna rast je bila 6,1-odstotna). Premija premoženjskih zavarovanj je bila višja za 3,9 odstotka, življenjskih zavarovanj pa za 1,3 odstotka. Razviti trgi imajo v svetovni zavarovalni premiji 81-odstoten delež in so dosegli 2,0-odstotno rast premije, razvijajoči se trgi pa 6,6-odstotno. Zavarovalna premija Evropske unije je bila realno za 1,1 odstotka nižja kot leto prej.

Največji in še okrepljen delež premije na svetovnem zavarovalnem trgu, 44,9-odstoten, imajo ZDA (2022: 44,1 odstotka). Sledijo jim Kitajska (10,1 odstotka), Velika Britanija (5,2 odstotka), Japonska (5,0 odstotka) ter trga EU, Francija (3,9 odstotka) in Nemčija (3,4 odstotka).

Povpraševanje po zavarovanjih spodbujajo svetovna gospodarska rast, naraščanje realnih dohodkov ob umirjanju inflacije in višje obrestne mere. Swiss Re tako ocenjuje, da se bo svetovna zavarovalna premija v letu 2024 povečala za 3,2 odstotka. Višje obrestne mere ugodno vplivajo predvsem na povpraševanje po življenjskih zavarovanjih (varčevalnih produktih). Pri premoženjskih zavarovanjih so inflacijski pritiski v preteklih letih dvignili premijske stopnje in s tem realno rast svetovne premije v letu 2023 (3,9 odstotka). Znižanje inflacije bo pozitivno vplivalo na izplačila škod. V letu 2025 bo po napovedi Swiss Re rast svetovne premije 2,6-odstotna, pri čemer bo pri življenjskih zavarovanjih nekoliko višja.

Realna rast svetovnega zavarovalnega trga v letih 2022–2025





## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. **Makroekonomsko okolje in tržna gibanja**
  - 7.1 Splošno gospodarsko okolje v svetu in Sloveniji
  - 7.2 Vpliv okolja na poslovanje Skupine Triglav
  - 7.3 Svetovni zavarovalni trg
  - 7.4 **Ključni zavarovalni trgi Skupine Triglav**
  - 7.5 Trg upravljanja premoženja in investicijskih skladov v Sloveniji
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

## 7.4 Ključni zavarovalni trgi Skupine Triglav

Skupina Triglav zavarovanja trži na sedmih zavarovalnih trgih v šestih državah v regiji Adria: v Sloveniji, na Hrvaškem, v Srbiji, Črni gori, Bosni in Hercegovini ter Severni Makedoniji. V širšem mednarodnem okolju poslujemo prek podružnice Zavarovalnice Triglav v Grčiji in prek partnerskega povezovanja s tujimi družbami za zavarovalno posredovanje, zastopanje in pozavarovanje.

V regiji Adria je najbolje razvit slovenski zavarovalni trg, na katerem deluje Zavarovalnica Triglav, h kateri je bila 1. 10. 2024 pripojena specializirana zavarovalnica Triglav, Zdravstvena zavarovalnica. Na drugih trgih regije še vedno prevladuje sklepanje obveznih zavarovanj (avtomobilska odgovornost), pri preostalih (neobveznih) pa je najbolj opazna rast zdravstvenih zavarovanj. Pozavarovalnica Triglav Re posluje v celotni regiji in širšem mednarodnem okolju.

V Skupini smo povečali obračunano kosmato zavarovalno premijo na vseh zavarovalnih trgih v regiji, razen na slovenskem, kjer je bilo konec leta 2023 ukinjeno dopolnilno zdravstveno zavarovanje, ter na trgu Bosne in Hercegovine, kjer potekata lastniška konsolidacija in optimizacija poslovanja. Najvišjo relativno rast zavarovalne premije smo dosegli na srbskem, makedonskem in črnogorskem zavarovalnem trgu (več o zavarovalni premiji v [8. poglavju Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav](#)).

### Osnovni makroekonomski podatki po zavarovalnih trgih Skupine Triglav in v Evropski uniji v letu 2024

Makroekonomski podatki	Slovenija	Hrvaška	Srbija	Črna gora	Bosna in Hercegovina	Severna Makedonija	Evropska unija
Število prebivalcev (v milijonih)	2,1	3,8	6,6	0,6	3,5	1,8	447,6
Rast BDP (ocena, v odstotkih)	1,5	3,4	3,9	3,7	2,5	2,2	1,1
BDP 2024 (ocena, v milijardah ameriških dolarjev)	73,2	89,7	82,6	8,1	28,4	15,9	19.403,2
BDP 2024 per capita (ocena, v ameriških dolarjih)	34.544	23.380	12.514	12.802	8.221	8.659	62.659,6
Stopnja inflacije 2024 (ocena, v odstotkih)	2,0	4,0	4,5	4,2	2,2	3,3	2,6
Stopnja brezposelnosti 2024 (ocena, v odstotkih)	3,5	5,6	9,1	11,0*	13,2	13,0	n.p.

Vir: Mednarodni denarni sklad (IMF), World Economic Outlook, oktober 2024, \* Zavod za statistiko Crne Gore (3. četrtletje 2024).

Skupina Triglav je še naprej vodilna med zavarovalnimi skupinami v Sloveniji in Črni gori ter na tretjem mestu v Severni Makedoniji. Tržni delež smo povečali na slovenskem, srbskem in makedonskem trgu.

### Gibanje tržnih deležev in položaj Skupine Triglav na trgih regije Adria v letu 2024

Trg	Tržni delež	Gibanje tržnega deleža	Mesto 2024	Mesto 2023
Slovenija	40,8 %	↑ + 1,3 odstotne točke	1	1
Hrvaška**	4,8 %	↓ - 0,4 odstotne točke	8	8
Srbija*	7,7 %	↑ + 0,2 odstotne točke	5	5
Črna gora	34,6 %	↓ - 0,4 odstotne točke	1	1
Bosna in Hercegovina	8,3 %	↓ - 1,0 odstotne točke	5	4
- Federacija BiH	9,7 %	↓ - 0,9 odstotne točke	4	3
- Republika Srbska***	5,5 %	↓ - 1,1 odstotne točke	8	5
Severna Makedonija	13,8 %	↑ + 0,4 odstotne točke	3	3

\* Podatki za obdobje 1–9 2024.

\*\* Hrvaški zavarovalni trg izračune tržnih deležev prikazuje na podlagi plačane zavarovalne premije.

\*\*\* Upoštevana sta tržna deleža Triglav Osiguranja, Banja Luka, in podružnice Triglav Osiguranja, Sarajevo, v Banja Luki.

V nadaljevanju predstavljamo značilnosti posameznih trgov in tržni položaj družb Skupine Triglav.

## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. **Makroekonomsko okolje in tržna gibanja**
  - 7.1 Splošno gospodarsko okolje v svetu in Sloveniji
  - 7.2 Vpliv okolja na poslovanje Skupine Triglav
  - 7.3 Svetovni zavarovalni trg
  - 7.4 **Ključni zavarovalni trgi Skupine Triglav**
  - 7.5 Trg upravljanja premoženja in investicijskih skladov v Sloveniji
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

### 7.4.1 Slovenski zavarovalni trg

Dobro razvit slovenski zavarovalni trg je po zadnjih razpoložljivih podatkih Swiss Re v svetovni razvrstitvi na 30. mestu po premiji na prebivalca v letu 2022 (na 32. mestu leto prej), po zavarovalni penetraciji (deležu premije v BDP) pa na 29. mestu ali dve mesti višje kot leto prej. V letu 2023 je predstavljal 0,3 odstotka trga Evropske unije, kjer je premija na prebivalca (zavarovalna gostota) znašala 2.327 evrov (2022: 2.256 evrov) in je delež zavarovalne premije predstavljal 6,2 odstotka BDP (6,4 odstotka v letu 2022).

V Sloveniji je v letu 2023 premija na prebivalca dosegla 1.443 evrov, najvišjo vrednost doslej. Delež zavarovalne premije v BDP je znašal 4,8 odstotka (0,1 odstotne točke manj kot v letu 2022) ter zaradi visoke rasti slovenskega BDP dosegel najnižjo vrednost po letu 2003. Kljub temu zavarovalništvo ostaja ena pomembnejših gospodarskih panog.

#### Razvitost slovenskega zavarovalnega trga

Premija na prebivalca (podatki za leto 2023)	<b>1.443 evrov</b>
Delež zavarovalne premije v BDP (podatki za leto 2023)	<b>4,8 odstotka</b>
Indeks rasti zavarovalnega trga v letu 2024	<b>90,3</b>

Vir: Slovensko zavarovalno združenje.

Ob koncu leta 2024 je na slovenskem zavarovalnem trgu delovalo **12 zavarovalnic, 5 tujih podružnic in 2 pozavarovalni družbi**, ki so članice Slovenskega zavarovalnega združenja (v nadaljevanju SZZ). Zaradi že omenjene pripojitve Triglava, Zdravstvene zavarovalnice, k matični družbi je bila na trgu ena zavarovalnica manj kot leto prej. Pri tem niso upoštevani neposredni zavarovalni posli zavarovalnic iz drugih držav članic Evropske unije (FOS).

Zavarovalnice so zbrale **2,8 milijarde evrov** obračunane kosmate zavarovalne, sozavarovalne in pozavarovalne premije ali **9,7 odstotka** manj leto prej (pri tem niso upoštevani interni prenosi sredstev v izplačilo pokojninskih rent). Padec premije je posledica že omenjene ukinitve dopolnilnega zdravstvenega zavarovanja s koncem leta 2023. Brez upoštevanja te premije (v letu 2023 je obsegala 599,8 milijona evrov) bi bila rast premije slovenskega zavarovalnega trga 11,9-odstotna. Pri tem so najvišje povečanje premije dosegla avtomobilska zavarovanja (15-odstotna rast), druga škodna zavarovanja, zavarovanja požara in elementarnih nesreč ter naložbena življenjska zavarovanja.

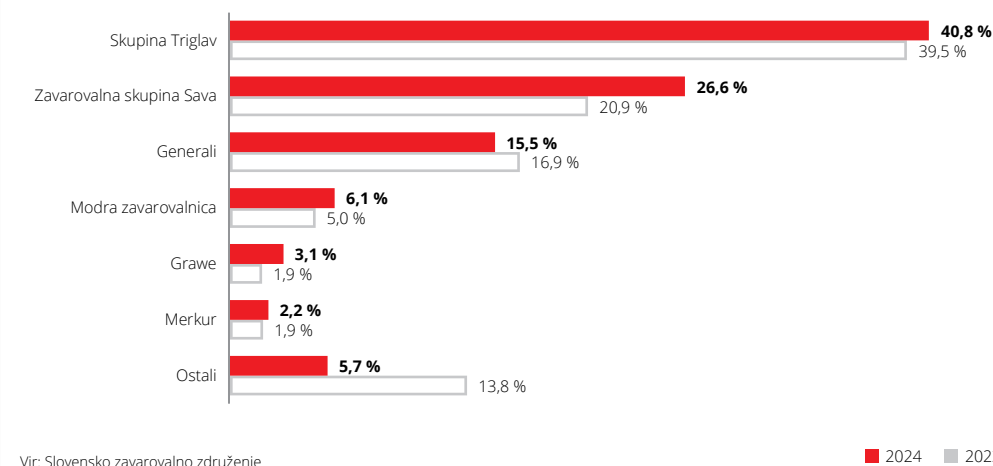
Za slovenski zavarovalni trg ostaja značilna močna koncentracija, saj imajo 4 največje zavarovalnice 83-odstoten tržni delež. Vodilni položaj ohranja **Zavarovalnica Triglav** z 39,4-odstotnim tržnim deležem, na drugem mestu je Zavarovalnica Sava s 22,2-odstotnim. Med zavarovalnimi skupinami je še naprej vodilna **Skupina Triglav** (matična družba in Triglav, pokojninska družba), ki je tržni delež povečala za 1,3 odstotne točke na 40,8 odstotka, sledi Zavarovalna skupina Sava s 26,6 odstotka.



Med ponudniki prostovoljnih dodatnih pokojninskih zavarovanj je imela **Triglav, pokojninska družba**, ob koncu leta 2024 **18,7-odstoten tržni delež** (0,1 odstotne točke manj kot leto prej).

Tržni delež **Pozavarovalnice Triglav Re** na slovenskem pozavarovalnem trgu je ob koncu prvega polletja 2024 znašal **58,2 odstotka**, 2,4 odstotne točke več kot v enakem obdobju preteklega leta.

#### Tržni delež zavarovalnic oziroma zavarovalnih skupin v Sloveniji v letu 2024 in primerjava s preteklim letom



#### Tržni delež Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav v letu 2024 ter rast zavarovalne premije slovenskega trga in Skupine Triglav (upoštevana obračunana kosmata zavarovalna, sozavarovalna in pozavarovalna premija brez internih prenosov sredstev v izplačilo pokojninskih rent)

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav*		Indeksi rasti 2024/2023	
	Tržni delež	Sprememba	Tržni delež	Sprememba	Slovenski trg	Skupina Triglav
Premoženjska zavarovanja	44,7 %	+ 2,6 o. t.	44,7 %	+ 2,6 o. t.	85	91
Premoženjska zavarovanja - brez zdravstvenih zavarovanj	45,1 %	- 1,0 o. t.	45,1 %	- 1,0 o. t.	115	112
Zdravstvena zavarovanja	33,7 %	+ 2,0 o. t.	33,7 %	+ 2,0 o. t.	10	11
Življenjska zavarovanja	31,3 %	- 0,5 o. t.	26,4 %	- 0,5 o. t.	106	104
<b>Skupaj</b>	<b>40,8 %</b>	<b>+ 1,3 o. t.</b>	<b>39,4 %</b>	<b>+ 1,1 o. t.</b>	<b>90</b>	<b>93</b>

\* Podatki Zavarovalnice Triglav za leto 2023 so prilagojeni in vključujejo zavarovalno premijo Triglava, Zdravstvene zavarovalnice.

\*\* Pri izračunu tržnega deleža so pokojninska zavarovanja upoštevana kot zavarovalna premija, medtem ko so po MSRP 17 to finančne pogodbe v postavki vplačila premoženja v sklade.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. **Makroekonomsko okolje in tržna gibanja**
  - 7.1 Splošno gospodarsko okolje v svetu in Sloveniji
  - 7.2 Vpliv okolja na poslovanje Skupine Triglav
  - 7.3 Svetovni zavarovalni trg
  - 7.4 **Ključni zavarovalni trgi Skupine Triglav**
  - 7.5 Trg upravljanja premoženja in investicijskih skladov v Sloveniji
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

### 7.4.2 Hrvaška

Hrvaška narodna banka na podlagi dobre gospodarske rasti v prvi polovici leta, ki se je nadaljevala v tretjem četrtletju 2024, ocenjuje, da bo rast BDP na letni ravni dosegla 3,7 odstotka (IMF: 3,8 odstotka) in se nato v naslednjih dveh letih postopoma umirila. Glavni pospeševalci rasti so močno domače povpraševanje, podprto z ugodnimi gibanji na trgu dela, zelo stimulatивно fiskalno politiko in obsežnimi investicijami zasebnega sektorja. Okrepil se je tudi izvoz blaga, medtem ko je izvoz storitev začel upadati.

Po podatkih Državnega zavoda za statistiko RH se je opazno znižala letna stopnja inflacije cen življenjskih potrebščin (z 8,4 odstotka v letu 2023 na 3,4 odstotka). K umiritvi inflacije je najbolj prispevala precej nižja pričakovana osnovna inflacija (ki ne vključuje cen energentov in hrane), medtem ko je bilo znižanje inflacije pri cenah hrane manj opazno. Vendar bi po napovedih centralne banke povišana inflacija kljub temu lahko vztrajala, in sicer zaradi močnega domačega in tujega povpraševanja, zlasti po storitvah, povezanih s potovanji, močnega trga dela in izrazite rasti plač. Po napovedih za leti 2025 in 2026 se bosta osnovna inflacija in inflacija cen hrane še upočasnili, medtem ko se bo inflacija cen energije morda stabilizirala na nekoliko višji ravni od ocenjene za leto 2024.

### Zavarovalni trg

#### Razvitost hrvaškega zavarovalnega trga

Premija na prebivalca (podatki za leto 2023)	<b>454 evrov</b>
Delež zavarovalne premije v BDP (podatki za leto 2023)	<b>2,3 odstotka</b>
Indeks rasti zavarovalnega trga v letu 2024	<b>109,9</b>

Vir: Hrvatski ured za osiguranje.



Ob koncu leta je na hrvaškem zavarovalnem trgu poslovalo 14 zavarovalnic (9 kompozitnih, 4 premoženjske in 1 življenjska). Skupna zavarovalna premija je bila za 9,9 odstotka višja kot leto prej (hrvaški zavarovalni trg tržne deleže izračunava na osnovi plačane zavarovalne premije). Premija premoženjskih zavarovanj se je povečala za 11,2 odstotka, premija življenjskih zavarovanj pa za 4,2 odstotka. Delež premoženjskih zavarovanj je napredoval na 82,6 odstotka (leto prej je bil 81,6 odstotka), preostanek predstavljajo življenjska zavarovanja.

Tržna koncentracija ostaja visoka, saj tri vodilne zavarovalnice obvladujejo 51 odstotkov trga. Na vodilnem mestu je še naprej Croatia osiguranje s 25,5-odstotnim tržnim deležem (0,3 odstotne točke več kot preteklo leto). Zavarovalnica **Triglav Osiguranje, Zagreb**, je s 4,8-odstotnim tržnim deležem (0,4 odstotne točke manj kot leto prej) ohranila osmo mesto.





## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. **Makroekonomsko okolje in tržna gibanja**
  - 7.1 Splošno gospodarsko okolje v svetu in Sloveniji
  - 7.2 Vpliv okolja na poslovanje Skupine Triglav
  - 7.3 Svetovni zavarovalni trg
  - 7.4 **Ključni zavarovalni trgi Skupine Triglav**
  - 7.5 Trg upravljanja premoženja in investicijskih skladov v Sloveniji
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge



Išči v poročilu.

### 7.4.3 Srbija

Bonitetni agenciji Moody's («Ba2», pozitivna napoved) in Fitch («BB+», pozitivna napoved) sta potrdili bonitetno oceno Republike Srbije, agencija S&P Global («BBB-«, stabilna napoved) pa je njeno oceno zvišala. Odločitev o bonitetni oceni je sprejela na podlagi ustreznih in pravočasnih ukrepov ter stabilnosti, ki je ključna za ohranitev naložb in zaupanja potrošnikov.

Po podatkih republiškega zavoda za statistiko in IMF je ocenjena realna rast BDP 3,9-odstotna, medtem ko srbska centralna banka napoveduje srednjeročno rast v razponu med 4 in 5 odstotka. Inflacijska stopnja upada od aprila 2023 in je maja 2024 dosegla ciljno območje pri 3,4 odstotka. Banka pričakuje, da se bo v srednjeročnem obdobju gibala znotraj ciljnega razpona  $3 \pm 1,5$  odstotka.

Značilni gibanji na trgu dela sta rast obsega zaposlenih in realna rast povprečne plače (v obdobju 1–10 2024 za 9,3 odstotka). Po podatkih republiškega zavoda za statistiko je stopnja brezposelnosti v tretjem četrtletju 2024 znašala 8,1 odstotka, stopnja zaposlenosti pa je bila rekordna in je znašala 51,9 odstotka.

### Zavarovalni trg

#### Razvitost srbskega zavarovalnega trga

Premija na prebivalca (podatki za leto 2023)	<b>201 evrov</b>
Delež zavarovalne premije v BDP (podatki za leto 2023)	<b>1,9 odstotka</b>
Indeks rasti zavarovalnega trga v letu 2024	<b>114,7</b>

Vir: Narodna banka Srbije.

Tudi za srbski zavarovalni trg je značilna močna koncentracija: v Srbiji deluje 16 zavarovalnic (6 kompozitnih, 6 premoženjskih in 4 življenjske). Prve štiri zavarovalnice obvladujejo skoraj dve tretjini celotnega trga. Skupna zavarovalna premija se je v devetih mesecih leta 2024 povečala za 14,7 odstotka. Premoženjska zavarovalna premija je dosegla visoko, 15,9-odstotno rast, življenjska pa 9,4-odstotno. Tudi v Srbiji se je delež premije premoženjskih zavarovanj povečal in znaša 82,3 odstotka (leto prej 81,5 odstotka).

Naša zavarovalnica v Srbiji, **Triglav Osiguranje, Beograd**, je svoj tržni delež okrepila in dosegla 7,7 odstotka (leto prej 7,5 odstotka) ter ohranila peto mesto. Rast njene zavarovalne premije je preseгла rast trga (indeks 117,6).





## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. **Makroekonomsko okolje in tržna gibanja**
  - 7.1 Splošno gospodarsko okolje v svetu in Sloveniji
  - 7.2 Vpliv okolja na poslovanje Skupine Triglav
  - 7.3 Svetovni zavarovalni trg
  - 7.4 **Ključni zavarovalni trgi Skupine Triglav**
  - 7.5 Trg upravljanja premoženja in investicijskih skladov v Sloveniji
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge



Išči v poročilu.

### 7.4.4 Črna gora

Po oceni IMF je bila rast BDP v Črni gori 3,7-odstotna, enaka je napoved za leto 2025. V storitvenem in IT sektorju bi država morala odstraniti več ovir, da bi olajšala vstop in delo na teh področjih, ter izvajati reforme in vlagati v zeleno gospodarstvo, da bi dosegla življenjski standard Evropske unije.

Po podatkih statističnega urada je bila inflacija v letu 2024 2,1-odstotna, po podatkih IMF pa 4,2-odstotna. Pričakovati je, da se bo zmanjšanje cenovnih pritiskov na evropski ravni odrazilo v njenem postopnem umirjanju, in po napovedi IMF bo v obdobju 2025–2027 v povprečju znašala 3 odstotke letno.

Znižana stopnja brezposelnosti je ob koncu septembra dosegla 11,0 odstotka (ob koncu leta 2023 je bila 13,1-odstotna). Skupno je bilo konec novembra v Črni gori 33.205 brezposelnih.

Bonitetni agenciji S&P Global in Moody's sta v letu 2024 izboljšali bonitetno oceno Črne gore. S&P Global je dvakrat pozitivno ocenila njeno kreditno sposobnost, in sicer je bonitetno oceno »B« v marcu spremenila iz stabilne v pozitivno ter jo v avgustu povišala z »B« na »B+« s stabilno napovedjo. Ključni dejavniki za izboljšanje ocene so bili občutno zmanjšanje javnega dolga, visoka nominalna rast BDP, stalen napredek pri strukturnih reformah v procesu približevanja Evropski uniji, in okrevanje turističnega sektorja, ki je prispevalo k močnejšemu plačilnobilančnemu položaju države. Agencija Moody's pa je zvišala oceno z »B1« na »Ba3« s stabilno napovedjo ter s tem potrdila, da Črna gora izboljšuje svoje ekonomske parametre, dosega makroekonomsko stabilnost in daje pozitivna znamenja ter zagotavlja varnost obstoječim in potencialnim vlagateljem.



### Zavarovalni trg

#### Razvitost črnogorskega zavarovalnega trga

Premija na prebivalca (podatki za leto 2023)	<b>194 evrov</b>
Delež zavarovalne premije v BDP (podatki za leto 2023)	<b>1,7 odstotka</b>
Indeks rasti zavarovalnega trga v letu 2024	<b>112,3</b>

Vir: Agencija za nadzor osiguranja – Crna Gora.

Ob koncu 2024 je na črnogorskem zavarovalnem trgu delovalo 9 zavarovalnic (5 premoženjskih in 4 življenjske), ki so zbrale za 12,3 odstotka več zavarovalne premije kot leto prej. Obseg premije življenjskih zavarovanj je bil za 17,6 odstotka večji, premije premoženjskih zavarovanj pa za 11,1 odstotka. V sestavi zavarovalne premije še vedno prevladujejo premoženjska zavarovanja (79,3-odstoten delež).

**Skupina Triglav**, ki jo v Črni gori predstavljata **Lovćen Osiguranje** in **Lovćen životna osiguranja**, je ohranila prvo mesto na trgu in dosegla 34,6-odstoten tržni delež (preteklo leto 35,0 odstotka). Sledita ji zavarovalnica Sava Osiguranje in Skupina Uniqa (premoženjska in življenjska zavarovalnica skupaj) s 16,9- oziroma 16,0-odstotnim tržnim deležem. Obe članici Skupine Triglav sta dosegli 11,1-odstotno premijsko rast.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. **Makroekonomsko okolje in tržna gibanja**
  - 7.1 Splošno gospodarsko okolje in svetu in Sloveniji
  - 7.2 Vpliv okolja na poslovanje Skupine Triglav
  - 7.3 Svetovni zavarovalni trg
  - 7.4 **Ključni zavarovalni trgi Skupine Triglav**
  - 7.5 Trg upravljanja premoženja in investicijskih skladov in Sloveniji
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge



Išči v poročilu.

### 7.4.5 Bosna in Hercegovina

Bonitetna agencija S&P Global je v letu 2024 potrdila bonitetno oceno Bosne in Hercegovine na »B+« s stabilno napovedjo.

Bosna in Hercegovina je v zadnjih dveh desetletjih razvojno zelo napredovala, kar se kaže predvsem v doseganju statusa države z višjim srednjim dohodkom in pridobitvi statusa kandidatke za članstvo v Evropski uniji. Za nadaljevanje razvoja potrebuje gospodarske in energetske strukturne reforme ter boljšo koordinacijo na vseh ravneh oblasti.

Zadnja analiza Svetovne banke (marec 2024) ugotavlja, da je Bosna in Hercegovina dosegla pomemben napredek pri zmanjšanju primanjkljaja na zunanjem tekočem računu. Še vedno pa je pred velikimi izzivi, saj njen realni BDP zaostaja za državami v regiji, življenjski standard pa dosega približno tretjino povprečja Evropske unije.

IMF za leto 2024 napoveduje, da bo gospodarska rast Bosne in Hercegovine 2,5-odstotna in tako dvakrat višja kot leto prej. Pri tem opozarja na naraščajočo nevarnost proračunskega primanjkljaja in prevelike javne porabe, ki lahko ogrozi trajnostni razvoj. Spodbudno je, da se inflacija še naprej znižuje in naj bi se s 6,1 odstotka v letu 2023 znižala na 2,2 odstotka v 2024.

Število brezposelnih se je zmanjšalo za 7 odstotkov (podatek oktober 2024), po oceni IMF pa bo stopnja brezposelnosti 13,2-odstotna.

### Zavarovalni trg

#### Razvitost bosansko-hercegovskega zavarovalnega trga

Premija na prebivalca (podatki za leto 2023)	<b>157 evrov</b>
Delež zavarovalne premije v BDP (podatki za leto 2023)	<b>2,0 odstotka</b>
Indeks rasti zavarovalnega trga v letu 2024	<b>110,3</b>

Vir: Agencija za nadzor osiguranja FBiH, Agencija za osiguranje RS.

Na majhnem, a zelo konkurenčnem bosansko-hercegovskem zavarovalnem trgu je ob koncu leta 2024 delovalo 24 zavarovalnic, od tega 10 s sedežem v Federaciji BiH in 14 v Republiki Srbski (vključno s podružnicami). Na celotnem trgu BiH se je zavarovalna premija povečala za 10,3 odstotka, pri čemer je bila v Federaciji BiH višja za 9,9 odstotka, v Republiki Srbski pa za 11,1 odstotka. V sestavi skupne zavarovalne premije imajo premoženjska zavarovanja še vedno prevladujoč, 80,9-odstoten delež.

Vodilni položaj na območju **Federacije BiH** je s skupno 23,6-odstotnim tržnim deležem ohranil koncern Agram (Adriatic osiguranje in Euroherc). Zavarovalnica **Triglav Osiguranje, Sarajevo**, je z 9,7-odstotnim tržnim deležem (leto prej 10,6 odstotka) četrta (leto prej tretja).

V **Republiki Srbski** je vodilna zavarovalnica Grawe osiguranje z 11,5-odstotnim tržnim deležem. **Triglav Osiguranje, Banja Luka**, in podružnica **Triglav Osiguranje, Sarajevo**, sta skupaj dosegla 5,5-odstotni tržni delež (1,1-odstotne točke manj kot leto prej) in zasedla osmo mesto (leto prej peto).

**Skupina Triglav** ima v **Bosni in Hercegovini** 8,3-odstoten tržni delež (1,0 odstotne točke manj kot leto prej) in je na petem mestu med zavarovalnimi skupinami.





## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. **Makroekonomsko okolje in tržna gibanja**
  - 7.1 Splošno gospodarsko okolje v svetu in Sloveniji
  - 7.2 Vpliv okolja na poslovanje Skupine Triglav
  - 7.3 Svetovni zavarovalni trg
  - 7.4 **Ključni zavarovalni trgi Skupine Triglav**
  - 7.5 Trg upravljanja premoženja in investicijskih skladov v Sloveniji
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

### 7.4.6 Severna Makedonija

Rast gospodarstva Severne Makedonije je bila v letu 2024 po oceni IMF 2,2-odstotna, po oceni tamkajšnjega ministrstva za finance pa 2,1-odstotna; v letu 2025 naj bi znašala 3,6 odstotka (napoved IMF).

Letna stopnja inflacije je v zadnjih letih spremenljiva ter niha med negativnimi in pomembnimi pozitivnimi vrednostmi. Država je kljub njenemu znižanju v letu 2024 (ocena IMF: 3,3 odstotka, statistični urad: 3,5 odstotka) pri ohranjanju cenovne stabilnosti na precejšnji preizkušnji. Med dejavniki, ki bi lahko prispevali k inflacijskim pritiskom v Severni Makedoniji, je svetovna banka opredelila več dejavnikov, vključno z naraščajočimi cenami surovin, neravnovesjem na trgu dela in fiskalnimi neravnovesji. Visok javni dolg države in odvisnost od zunanjšega financiranja bi lahko še dodatno povečali inflacijske pritiske. Za leto 2025 bo po napovedi IMF inflacija 2,0-odstotna.

Stopnja brezposelnosti se je v letu 2024 znižala in je bila v tretjem četrtletju 12,3-odstotna, stopnja delovne aktivnosti pa je dosegla 52,6 odstotka. Napoved Ministrstva za finance ocenjuje stopnjo brezposelnosti pri 12,5 odstotka in za leto 2025 pričakuje njeno znižanje na 11,2 odstotka.

#### Zavarovalni trg

##### Razvitost makedonskega zavarovalnega trga

Premija na prebivalca (podatki za leto 2023)	<b>128 evrov</b>
Delež zavarovalne premije v BDP (podatki za leto 2023)	<b>1,7 odstotka</b>
Indeks rasti zavarovalnega trga v letu 2024	<b>111,3</b>

Vir: Agencija za zavarovalni nadzor Severne Makedonije.

Na makedonskem zavarovalnem trgu posluje 17 zavarovalnic (11 premoženjskih in 6 življenjskih). Zbrana zavarovalna premija je v letu 2024 zrasla za 11,3 odstotka. Premija premoženjskih zavarovanj obsega 81,9 odstotka celotne premije (0,8 odstotne točke manj kot leto prej) in je bila za 10,3 odstotka višja, premija življenjskih zavarovanj pa kar za 16,3 odstotka.

**Skupina Triglav** na trgu posluje z dvema zavarovalnicama, ki sta skupaj dosegli 13,8-odstoten tržni delež (leto prej: 13,4 odstotka), s čimer je ohranila tretje mesto med zavarovalnimi skupinami. Zavarovalnica **Triglav Osiguranje, Skopje**, je bila z 10,1-odstotnim tržnim deležem (0,1 odstotne točke manj kot preteklo leto) druga med zavarovalnicama. Specializirana je za premoženjska zavarovanja, v tem segmentu je ohranila 12,4-odstoten tržni delež. Zavarovalnica **Triglav Osiguranje Život, Skopje**, je z visoko rastjo zavarovalne premije (indeks 131) povečala svoj delež na trgu življenjskih zavarovanj na 20,5 odstotka (leto prej: 18,1 odstotka).





## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. **Makroekonomsko okolje in tržna gibanja**
  - 7.1 Splošno gospodarsko okolje v svetu in Sloveniji
  - 7.2 Vpliv okolja na poslovanje Skupine Triglav
  - 7.3 Svetovni zavarovalni trg
  - 7.4 Ključni zavarovalni trgi Skupine Triglav
  - 7.5 **Trg upravljanja premoženja in investicijskih skladov v Sloveniji**
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge



Išči v poročilu.

## 7.5 Trg upravljanja premoženja in investicijskih skladov v Sloveniji

V **Sloveniji** deluje 5 družb za upravljanje premoženja. Ob koncu leta 2024 so v **vzajemnih skladih** upravljale 6,2 milijarde evrov čiste vrednosti sredstev ali 31 odstotkov več kot leto prej. Družba Triglav Skladi je s 30,8-odstotnim tržnim deležem eden vodilnih upravljavcev premoženja v investicijskih skladih (2023: 31,2 odstotka). V letu 2024 je upravljala **1,9 milijarde evrov sredstev v vzajemnih skladih**, kar je 29 odstotkov več kot ob koncu preteklega leta.

**Individualno upravljanje premoženja** (IUP), ki ga izvajajo 4 družbe, je ob koncu leta obsegalo 2,7 milijarde evrov individualnega premoženja ali 3 odstotke manj kot ob koncu leta 2023. **Triglav Skladi** so **tržni delež** v tem segmentu **povečali na 12,7 odstotka** (2023: 7,6 odstotka), sredstva v upravljanju pa za 61 odstotkov na **336,1 milijona evrov**.



# 8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav

## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. **Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav**
  - 8.1 Segment Premoženje
  - 8.2 Segment Življenje
  - 8.3 Segment Zdravje
  - 8.4 Upravljanje premoženja
  - 8.5 Naložbe v nepremičnine in opremo za lastno dejavnost
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

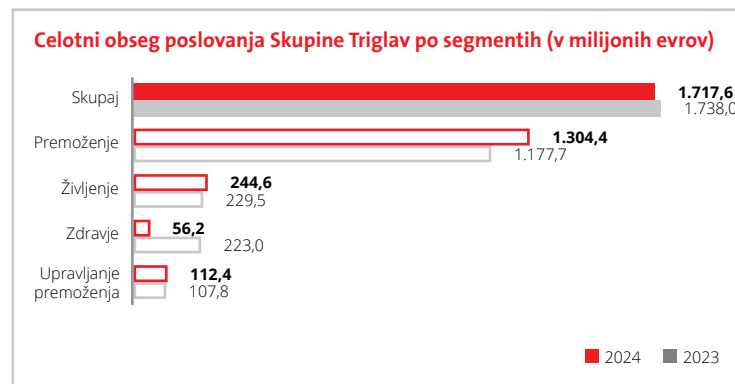
## Računovodsko poročilo

Priloge

- Skupina Triglav je poslovala uspešno in preseгла načrte. Na dosežene rezultate so pozitivno vplivali tudi enkratni dogodki, predvsem v segmentu Zdravje.
- Ustvarili smo 159,0 milijona evrov poslovnega izida pred obdavčitvijo in uspešno poslovali v vseh poslovnih segmentih.
- Razmere na finančnih trgih so pozitivno vplivale na donos od finančnih naložb Skupine, škodno dogajanje pa je bilo v tem letu relativno ugodno.
- Kombinirani količnik Premoženje in Zdravje je dosegel ugodnih 93,6 odstotka.

**Skupina Triglav** je v letu 2024 dosegla **159,0 milijona evrov poslovnega izida pred obdavčitvijo** (lani 21,1 milijona evrov) ter preseгла ocenjeno višino med 130 in 150 milijonov evrov, podano ob polletju. Od 159,0 milijona evrov se 16,1 milijona evrov nanaša na t.i. ustavljeno poslovanje (preteklo leto -27,8 milijona evrov), tj. na učinke ukinitve njenega izvajanja dopolnilnega zdravstvenega zavarovanja v Sloveniji. Preostali del v višini 142,9 milijona evrov predstavlja izid iz t.i. delujočega poslovanja (preteklo leto 48,8 milijona evrov). **Čisti poslovni izid** je znašal 131,4 milijona evrov (lani 16,3 milijona evrov). Skupina je uspešno poslovala v vseh dejavnostih in vseh segmentih poslovanja. Na poslovni rezultat so pozitivno vplivali tudi enkratni dogodki (prejeto nadomestilo države in sprostitev rezervacij v segmentu zdravje, ki se nanašata na ustavljeno poslovanje, ter prodaja pridružene družbe). **Drugi vseobsegajoči donos** je ob precejšnji usklajenosti ročnosti sredstev in obveznosti znašal 6,3 milijona evrov (leto prej 34,7 milijona evrov). **Dobičkonosnost kapitala** je, ob visokem povečanju čistega poslovnega izida, dosegla 14,0 odstotka.

**Celotnega obsega poslovanja** je bilo za 1.717,6 milijona evrov, medtem ko je bila njegova načrtovana vrednost okoli 1,6 milijarde evrov. V primerjavi z letom prej je bil manjši za 1 odstotek, in sicer zaradi ukinitve dopolnilnega zdravstvenega zavarovanja v Sloveniji, ki je v letu 2023 obsegalo 190,0 milijona evrov premije. Brez upoštevanja premije iz ukinjenega zavarovanja bi bila rast celotnega obsega poslovanja 11-odstotna.



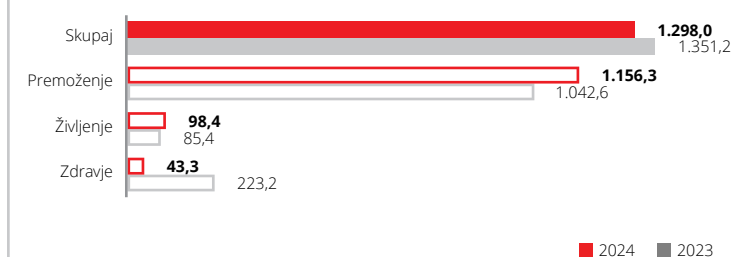
**Zavarovalnica Triglav** je dosegla 117,6 milijona evrov **poslovnega izida pred obdavčitvijo** (v letu 2023 15,8 milijona evrov) in 98,2 milijona evrov **čistega poslovnega izida** (leto prej 14,2 milijona evrov). Poslovni izid pred obdavčitvijo t.i. delujočega poslovanja, tj. brez upoštevanja dopolnilnih zdravstvenih zavarovanj, je znašal 101,4 milijona evrov, leto prej pa 43,5 milijona evrov (Podrobneje o pripojitvi Triglava, Zdravstvene zavarovalnice in njenih vplivih poročamo v računovodskem delu letnega

poročila v točkah [2.7. Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica](#), [2.9. Poročanje po segmentih poslovanja](#) in [3.7.6. Nekatorkoročna sredstva za prodajo in ustavljeno poslovanje](#)). Na poslovni izid iz zavarovanja v vrednosti 84,4 milijona evrov (preteklo leto je bil negativen v višini -10,6 milijona evrov) je vplivalo predvsem zmanjšanje obračunanih škod v segmentih zdravje in premoženje. Poslovnega izida iz naložbenega dela je bilo za 36 odstotkov več in se je povzpela na 33,8 milijona evrov. Na njegovo gibanje so pozitivno vplivali višji prihodki od obresti (indeks 130) in donosi alternativnih naložbenih razredov, medtem ko so bili pripadajoči dobički naložb v povezane družbe nižji kot lani zaradi manjših prihodkov od dividend (indeks 49). V preteklem letu smo imeli pozitiven vpliv na poslovni izid zaradi sproščanja rezervacij za nedoseganje zajamčenega donosa v višini 4,3 milijona evrov, česar pa v letu 2024 ni bilo. Drugi vseobsegajoči donos Zavarovalnice Triglav je znašal 0,7 milijona evrov (leto prej 33,3 milijona evrov), na kar so vplivale spremembe zahtevanih donosnosti v letu 2024.

*V nadaljevanju so podrobneje pojasnjene posamezne kategorije poslovanja Skupine Triglav in sestava ustvarjenega poslovnega izida v letu 2024.*

**Celotni prihodki** Skupine Triglav v višini 1.393,2 milijona evrov so bili nižji za 2 odstotka, predvsem zaradi nižjih prihodkov iz zavarovalnih storitev v segmentu zdravje po ukinitvi dopolnilnih zdravstvenih zavarovanj. **Prihodki iz zavarovalnih storitev** so se znižali za 4 odstotke in so znašali 1.298,0 milijona evrov, nasprotno pa so se gibali prihodki iz upravljanja premoženja, ki so se povečali za 24 odstotkov na 49,4 milijona evrov, in drugi prihodki, ki so se povečali za 34 odstotkov na 45,9 milijona evrov, predvsem zaradi državnega nadomestila, prejetega v skladu z Uredbo pri dopolnilnih zdravstvenih zavarovanjih, v višini 11,0 milijona evrov.

### Prihodki od zavarovalnih storitev Skupine Triglav po segmentih (v milijonih evrov)



🔍 Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
  - 8.1 Segment Premoženje
  - 8.2 Segment Življenje
  - 8.3 Segment Zdravje
  - 8.4 Upravljanje premoženja
  - 8.5 Naložbe v nepremičnine in opremo za lastno dejavnost
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

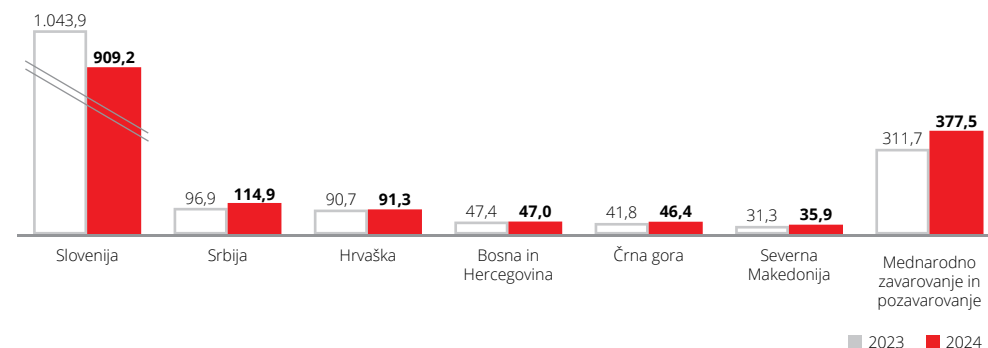
## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

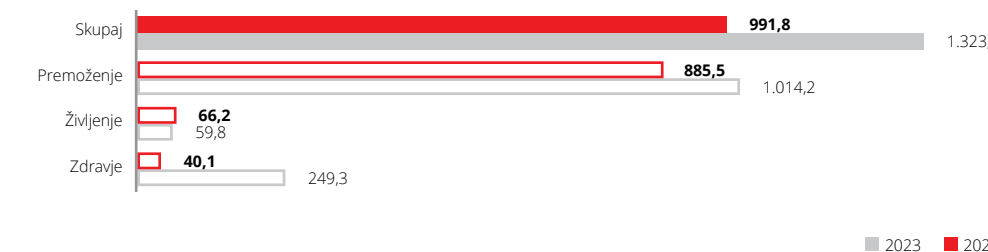
Skupina je zbrala **1.622,3 milijona evrov konsolidirane obračunane kosmate zavarovalne premije**, kar je zaradi ukinitve dopolnilnega zdravstvenega zavarovanja v Sloveniji 2 odstotka manj kot v preteklem letu; brez upoštevanja tega vpliva bi bila rast premije 10-odstotna. Omenjeni vpliv je prav tako razlog, da smo absolutno gledano na slovenskem trgu zbrali 13 odstotkov manj premije (sicer bi bila rast 6-odstotna), medtem ko smo na mednarodnem trgu dosegli 21-odstotno rast ter na preostalih trgih regije Adria 9-odstotno. Na slovenskem zavarovalnem trgu smo zbrali 56,0 odstotka zavarovalne premije Skupine (2023: 62,7 odstotka), na preostalih trgih regije Adria 20,7 odstotka (2023: 18,5 odstotka). Delež mednarodnega zavarovanja in pozavarovanja smo povečali za 4,5 odstotne točke na 23,3 odstotka.

### Obračunana kosmata zavarovalna premija Skupine Triglav po trgih (v milijonih evrov)



**Odhodki od zavarovalnih storitev** v vrednosti 991,8 milijona evrov so bili občutno nižji, in sicer za 25 odstotkov. Njihovo znižanje odraža 84-odstotno zmanjšanje odhodkov v segmentu zdravje zaradi že omenjene ukinitve dopolnilnih zdravstvenih zavarovanj in 13-odstotno zmanjšanje v segmentu premoženje, ki je predvsem posledica visokih obračunanih množičnih škod v preteklem letu. Odhodki segmenta življenje so bili višji za 11 odstotkov.

### Odhodki od zavarovalnih storitev Skupine Triglav po segmentih (v milijonih evrov)

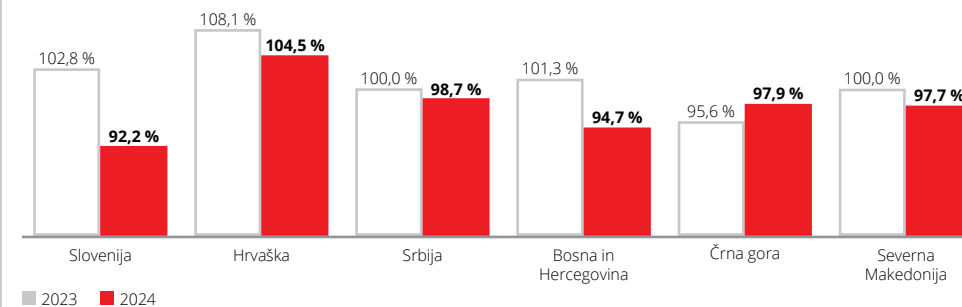


### Kombinirani količnik segmentov premoženje in zdravje Skupine

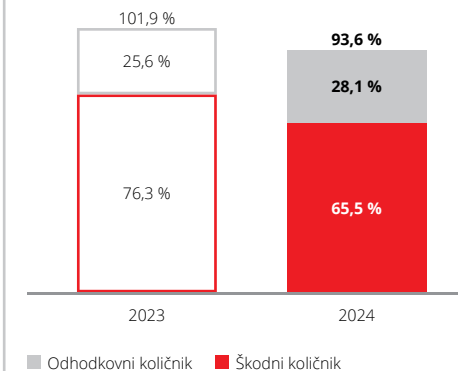
je znašal ugodnih 93,6 odstotka, kar je 8,3 odstotne točke manj kot v preteklem letu. Kombinirani količnik segmenta premoženje se je, ob relativno ugodnem škodnem dogajanju, izboljšal za 5,6 odstotne točke na 94,0 odstotka, kombinirani količnik segmenta zdravje pa za 28,2 odstotne točke na 84,1 odstotka. Ključni dejavniki njegovega občutnega znižanja so nižji zavarovalni odhodki za škode zdravstvenih zavarovanj zaradi ukinitve dopolnilnih zdravstvenih zavarovanj in sprostitev rezervacij za ta zavarovanja, na prihodkovni strani pa nadomestila države na osnovi Uredbe za dopolnilna zdravstvena zavarovanja (o tem tudi v točki [8.3 Segment Zdravje](#)). Brez upoštevanja vpliva dopolnilnih zdravstvenih zavarovanj (t.i. ustavljenega poslovanja), bi kombinirani količnik segmenta zdravje znašal 117,8 odstotka (škodni količnik 73,3 odstotka in odhodkovni 44,5 odstotka), skupni kombinirani količnik segmentov premoženje in zdravje pa 94,9 odstotka (škodni količnik 66,6 odstotka in odhodkovni 28,3 odstotka). Na povišanje odhodkovnega količnika, ki je znašal 28,1 odstotka (2023: 25,6 odstotka), je v največji meri vplivala spremenjena sestava prihodkov iz zavarovalnih storitev (ukinitve dopolnilnih zdravstvenih zavarovanj z visokim škodnim količnikom in nizkim odhodkovnim količnikom); ob izločitvi rezultata dopolnilnih zdravstvenih zavarovanj bi odhodkovni količnik v letu 2023 znašal 28,8 odstotka.

Kombinirani količnik segmentov premoženje in zdravje se je znižal na večini zavarovalnih trgov, z izjemo črnogorskega (povečanje škodnega količnika). Na hrvaškem trgu je presegel 100 odstotkov in dosegel 104,5 odstotka, vendar je v primerjavi s preteklim letom upadel za 3,6 odstotne točke. Zaradi prilagajanja zavarovalnega portfelja pričakujemo, da se bo izboljšanje dobičkonosnosti na tem trgu nadaljevalo.

### Kombinirani količnik segmentov Premoženje in Zdravje Skupine Triglav po trgih



### Kombinirani količnik segmentov Premoženje in Zdravje Skupine Triglav





## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
  - 8.1 Segment Premoženje
  - 8.2 Segment Življenje
  - 8.3 Segment Zdravje
  - 8.4 Upravljanje premoženja
  - 8.5 Naložbe v nepremičnine in opremo za lastno dejavnost
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Letno poročilo Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., 2024

**Novoustvarjena pogodbeno storitvena marža Skupine** je znašala 48,8 milijona evrov (indeks 115), pri čemer je bila večina, 84 odstotkov, ustvarjena v segmentu življenje, preostalih 16 odstotkov pa v segmentu premoženje. Delež novoustvarjene pogodbeno storitvene marže v celotni pogodbeno storitveni marži je dosegel 17,0 odstotka ali 0,7 odstotne točke manj kot preteklo leto, k čemur je prispevalo tudi povišanje pogodbeno storitvene marže zaradi spremembe pričakovanih denarnih tokov. Sproščanje pogodbeno storitvene marže v poslovni rezultat pa je v opazovanem obdobju doseglo 47,7 milijona evrov in s tem 20 odstotkov več kot leto prej.

### Sestava poslovnega izida pred obdavčitvijo Skupine Triglav\*

	2024					2023				
	Premoženje	Življenje	Zdravje	Upravljanje premoženja	Skupaj	Premoženje	Življenje	Zdravje	Upravljanje premoženja	Skupaj
<b>Poslovni izid iz zavarovanja</b>	<b>69.084.585</b>	<b>19.804.608</b>	<b>8.620.876</b>		<b>97.510.069</b>	<b>3.641.356</b>	<b>16.684.632</b>	<b>-27.377.596</b>		<b>-7.051.608</b>
Prihodki iz zavarovalnih storitev	1.156.299.596	98.399.942	43.252.835		1.297.952.373	1.042.646.914	85.367.869	223.171.882		1.351.186.665
Nadomestilo države v skladu z Uredbo pri dopolnilnih zdravstvenih zavarovanjih			10.996.355		10.996.355					0
Obračunane škode	627.530.982	27.161.982	23.996.976		678.689.940	769.196.929	25.603.176	226.446.868		1.021.246.973
Stroški pridobivanja in admin. stroški, vključno z nepripisljivimi	304.338.440	48.590.117	18.007.025		370.935.582	290.661.755	42.030.166	25.319.883		358.011.804
Čisti rezultat iz pozavarovalnih pogodb	-139.958.713	272.006	-1.244.211		-140.930.918	29.702.036	1.619.193	285.341		31.606.570
Čisti drugi zavarovalni prihodki/odhodki	-15.386.876	-3.115.241	-2.380.102		-20.882.219	-8.848.910	-2.669.088	931.932		-10.586.066
<b>Poslovni izid iz naložbenega dela</b>	<b>32.865.549</b>	<b>10.523.083</b>	<b>1.247.919</b>	<b>4.355.021</b>	<b>48.991.572</b>	<b>11.039.199</b>	<b>1.942.121</b>	<b>-2.945.661</b>	<b>12.196.256</b>	<b>22.231.915</b>
<b>Poslovni izid nezavarovalne dejavnosti</b>	<b>-1.118.837</b>	<b>9.987</b>	<b>472.074</b>	<b>13.177.336</b>	<b>12.540.560</b>	<b>-132.442</b>	<b>317.352</b>	<b>-1.089.949</b>	<b>6.785.169</b>	<b>5.880.130</b>
Prihodki iz upravljanja premoženja				49.364.063	49.364.063				39.685.487	39.685.487
Stroški poslovanja	13.510.736	7.818.872	3.684.670	36.417.154	61.431.432	13.147.035	8.160.186	1.506.833	31.269.108	54.083.162
Čisti drugi prihodki/odhodki	12.391.899	7.828.859	4.156.744	230.427	24.607.929	13.014.593	8.477.538	416.884	-1.631.210	20.277.805
<b>Poslovni izid pred obdavčitvijo</b>	<b>100.831.298</b>	<b>30.337.678</b>	<b>10.340.868</b>	<b>17.532.357</b>	<b>159.042.201</b>	<b>14.548.113</b>	<b>18.944.105</b>	<b>-31.413.205</b>	<b>18.981.424</b>	<b>21.060.437</b>
Poslovni izid pred obdavčitvijo ustavljenega poslovanja				16.147.704	<b>16.147.704</b>			-27.775.868		<b>-27.775.868</b>
Poslovni izid pred obdavčitvijo delujočega poslovanja	100.831.297	30.337.678	-5.806.835	17.532.357	<b>142.894.497</b>	14.548.113	18.944.105	-3.637.338	18.981.424	<b>48.836.305</b>

\* Prikaz segmenta zdravje vključuje zdravstvena zavarovanja zavarovalnic v Skupini, ki ta zavarovanja tržijo, in nezavarovalno družbo, ki to dejavnost dopolnjuje, medtem ko je v prikazih preteklega leta vključeval le Triglav, Zdravstveno zavarovalnico. V prikazu tega segmenta je upoštevan tudi naložbeni del lastnih zavarovalnih portfeljev. Sprememba posledično vpliva na prikaz segmenta premoženje.

**Poslovni izid iz zavarovanja** Skupine je dosegel 97,5 milijona evrov (-7,1 milijona evrov v preteklem letu), pri čemer so dober rezultat dosegli vsi trije segmenti. Na poslovni izid iz zavarovanja segmenta premoženje (69,1 milijona evrov) sta pozitivno vplivala zlasti 11-odstotna rast prihodkov iz zavarovalnih storitev zaradi preteklih prilagoditev premij in rasti obsega poslovanja ter občutno, 18-odstotno znižanje obračunanih škod (več v točki [8.1 Segment Premoženje](#)). Poslovni izid pred obdavčitvijo iz zavarovalnega dela segmenta življenje se je povečal za 19 odstotkov na 19,8 milijona evrov (več o tem v točki [8.2 Segment Življenje](#)). V segmentu zdravje smo dosegli 8,6 milijona evrov poslovnega izida, preteklo leto pa -27,4 milijona evrov (več o tem in vplivu ustavljenega poslovanja v točki [8.3 Segment Zdravje](#)).

Čisti rezultat iz pozavarovalnih pogodb je ob relativno običajnem obsegu množičnih škodnih dogodkov dosegel -140,9 milijona evrov (leto prej je bil pozitiven v višini 31,6 milijona evrov zaradi izjemno visokega obsega množičnih škod). Ob tem so se zaradi večjega obsega poslovanja in nekoliko slabših pozavarovalnih pogojev (predvsem NAT CAT zaščite) povečali odhodki iz zavarovanja (indeks 109).

Stroškov pridobivanja zavarovanj in administrativnih stroškov, vključno z nepripisljivimi, je bilo za 4 odstotke več. Povečanje smo zabeležili v segmentih življenje in premoženje.

**Stanje pogodbeno storitvene marže Skupine** je ob koncu leta doseglo 286,8 milijona evrov in je bilo za 48,4 milijona evrov višje (indeks 120). Na tak rezultat so v največji meri vplivale spremembe pričakovanih denarnih tokov zaradi spremenjenih predpostavk v segmentu življenje (podrobneje v nadaljevanju v točki [8.2 Segment Življenje](#)).

**Poslovni izid iz naložbenega dela** se je povečal na 49,0 milijona evrov (22,2 milijona evrov preteklo leto), na kar so vplivala ugodna gibanja na finančnih trgih in dobiček od prodaje deleža v pridruženi družbi. Rezultat iz naložbenja je znašal 159,7 milijona evrov (preteklo leto 83,8 milijona evrov), finančni rezultat iz zavarovalnih pogodb je bil negativen v višini -118,5 milijona evrov (leto prej -69,7 milijona evrov). Pripadajoči dobički od naložb v povezane družbe so dosegli 6,9 milijona evrov (indeks 310), odhodki zaradi oslabitev naložb v pridružene in skupaj obvladovane družbe pa so -66 tisoč evrov (preteklo leto -2,3 milijona evrov). Sprememba rezervacij za nedoseganje zajamčenega donosa v vrednosti 908 tisoč evrov je pozitivno vplivala na rezultat, vendar v manjši meri kot leto prej (preteklo leto 8,1 milijona evrov).

**Poslovni izid pred obdavčitvijo nezavarovalne dejavnosti** se je povečal na 12,5 milijona evrov (preteklo leto 5,9 milijona evrov). Pri tem smo v segmentu upravljanja premoženja v nezavarovalni dejavnosti dosegli 13,2 milijona evrov poslovnega izida (indeks 194), v segmentu zdravje 472 tisoč evrov ter v segmentu premoženje -1,1 milijona evrov. Prihodkov iz upravljanja premoženja je bilo za 24 odstotkov več in stroškov poslovanja za 16 odstotkov, čisti drugi prihodki pa so dosegli 230 tisoč evrov (preteklo leto -1,6 milijona evrov).





## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

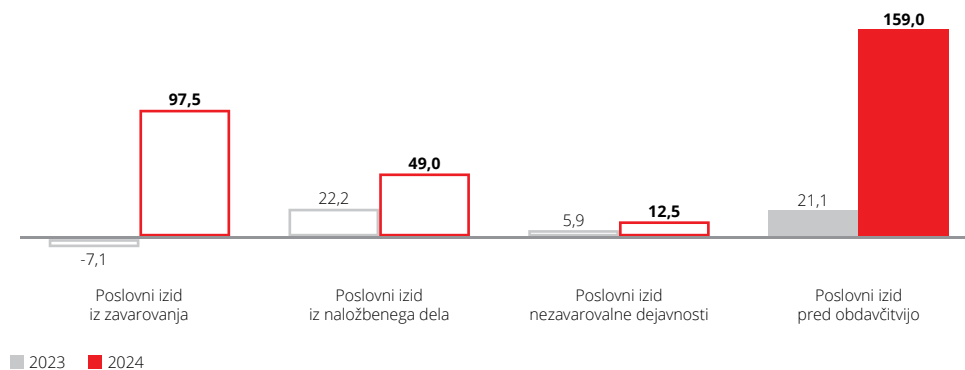
1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
  - 8.1 Segment Premoženje
  - 8.2 Segment Življenje
  - 8.3 Segment Zdravje
  - 8.4 Upravljanje premoženja
  - 8.5 Naložbe v nepremičnine in opremo za lastno dejavnost
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

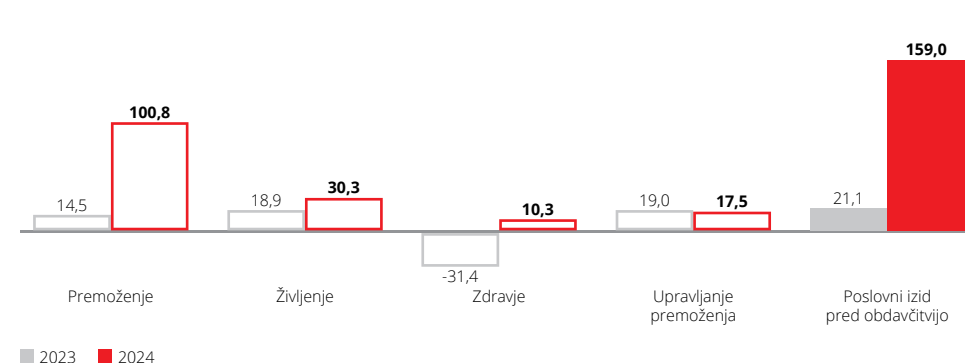
Priloge

Išči v poročilu.

### Poslovni izid pred obdavčitvijo Skupine Triglav (v milijonih evrov)



### Poslovni izid pred obdavčitvijo Skupine Triglav po segmentih (v milijonih evrov)



### Obratovalni stroški

**Konsolidirani obratovalni stroški, skupaj z drugimi pripisljivimi zavarovalnimi odhodki Skupine Triglav**, so bili 5 odstotkov višji in so znašali 450,8 milijona evrov. Pri tem je bilo povečanje stroškov delujočega poslovanja 9-odstotno. Obratovalnih stroškov je bilo 7 odstotkov več kot leto prej in so dosegli 463,9 milijona evrov, drugih pripisljivih zavarovalnih odhodkov pa za 28 odstotkov (30,5 milijona evrov). Sprememba odloženih stroškov pridobivanja zavarovanj je obratovalne stroške znižala za 27,4 milijona evrov (indeks 201), na njeno povečanje pa je vplivala rast zavarovalne premije.

### Obratovalni stroški Skupine Triglav po naravnih vrstah

	2024	2023	Indeks	Delež
<b>Stroški pridobivanja zavarovanj</b>	<b>107.782.991</b>	<b>92.666.926</b>	<b>116</b>	<b>23,2 %</b>
<b>Nabavna vrednost prodanega blaga</b>	<b>52.458</b>	<b>-65.286</b>		<b>0,0 %</b>
<b>Stroški amortizacije</b>	<b>27.327.519</b>	<b>26.291.666</b>	<b>104</b>	<b>5,9 %</b>
Stroški amortizacije najetih sredstev	6.054.268	6.699.012	90	1,3 %
Stroški amortizacije drugih sredstev, potrebnih za obratovanje	21.273.251	19.592.654	109	4,6 %
<b>Stroški dela</b>	<b>206.498.232</b>	<b>197.947.600</b>	<b>104</b>	<b>44,5 %</b>
Plače zaposlenih	143.838.211	136.779.849	105	31,0 %
Stroški socialnega in pokojninskega zavarovanja	31.205.439	29.779.769	105	6,7 %
Drugi stroški dela	31.454.582	31.387.982	100	6,8 %
<b>Stroški storitev</b>	<b>122.191.835</b>	<b>117.264.369</b>	<b>104</b>	<b>26,3 %</b>
Stroški oglaševanja, reprezentance in sponzorstev	25.736.029	23.610.478	109	5,5 %
Stroški storitev vzdrževanja	16.873.880	16.722.521	101	3,6 %
Stroški materiala in energije	8.524.083	10.047.184	85	1,8 %
Stroški plačilnega prometa in bančnih storitev	2.381.188	2.550.277	93	0,5 %
Stroški zavarovalnih premij	2.073.784	2.113.737	98	0,4 %
Stroški intelektualnih storitev	9.466.647	9.403.593	101	2,0 %
Stroški izobraževanja	1.704.344	1.559.320	109	0,4 %
Stroški kratkoročnih najemov, najemov manjših vrednosti in drugi stroški najemov	9.396.303	8.276.770	114	2,0 %
Stroški storitev prometa in zvez	5.540.728	6.459.293	86	1,2 %
Povračila stroškov v zvezi z delom	5.596.351	5.596.541	100	1,2 %
Stroški storitev fizičnih oseb, ki ne opravljajo dejavnosti	2.186.331	2.070.808	106	0,5 %
Drugi stroški storitev	32.712.167	28.853.847	113	7,1 %
<b>Skupaj obratovalni stroški (1)</b>	<b>463.853.035</b>	<b>434.105.275</b>	<b>107</b>	<b>100,0 %</b>
Drugi pripisljivi zavarovalni odhodki (2)	30.452.813	23.795.694	128	
Sprememba odloženih stroškov pridobivanja zavarovanj (3)	-27.435.542	-13.616.542	201	
<b>Skupaj (1 + 2 + 3)</b>	<b>466.870.306</b>	<b>444.284.427</b>	<b>105</b>	
Izločitev internih razmerij	-16.023.214	-15.269.700	105	
<b>Skupaj konsolidirano (1 + 2 + 3 + 4)</b>	<b>450.847.092</b>	<b>429.014.727</b>	<b>105</b>	
Stroški in drugi pripisljivi zavarovalni odhodki ustavljenega poslovanja (5)	-1.177.761	-15.470.939	8	
Skupaj stroški in zavarovalni odhodki delujočega poslovanja (1 + 2 + 3 + 4 + 5)	449.669.331	413.543.788	109	

*Stroški pridobivanja zavarovanj* v vrednosti 107,8 milijona evrov so bili višji za 16 odstotkov. K občutnemu povečanju tega segmenta obratovalnih stroškov so prispevali rast obsega poslov, sklenjenih po načelu prostega pretoka storitev v državah Evropske unije (FOS) in prek podružnice Grčija (po načelu FOE), ter večji obseg zavarovalne premije, sklenjene po zunanjih prodajnih poteh.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
  - 8.1 Segment Premoženje
  - 8.2 Segment Življenje
  - 8.3 Segment Zdravje
  - 8.4 Upravljanje premoženja
  - 8.5 Naložbe v nepremičnine in opremo za lastno dejavnost
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

V sestavi stroškov imajo *stroški dela* največji, 44,5-odstotni delež. Dosegli so 206,5 milijona evrov in so bili 4 odstotke višji kot preteklo leto. Na njihovo gibanje so vplivali povišanje plač, večje število zaposlenih v nekaterih družbah ter višji stroški plač zastopnikov zaradi rasti zavarovalne premije v matični družbi. Skupna rast plač zaposlenih je bila 5-odstotna, drugi stroški dela so ostali na približno enaki ravni kot v preteklem letu (indeks 100). Na njihovo zadržanje je najbolj vplivalo znižanje bonitet v matični družbi.

*Stroški storitev* v vrednosti 122,2 milijona evrov so bili višji za 4 odstotke. Med njimi so največje kategorije drugi stroški storitev (32,7 milijona evrov), stroški oglaševanja, reprezentance in sponzorstev (25,7 milijona evrov) ter stroški storitev vzdrževanja (16,9 milijona evrov). K rasti te skupine stroškov so največ prispevala naslednja gibanja:

- pri *drugih stroških storitev* (indeks 113) so imeli največji vpliv višji stroški provizij družbe Triglav Skladi zaradi višjih neto prilivov,
- pri *stroških kratkoročnih najemov, najemov manjših vrednosti in drugih stroških najemov* (indeks 114) predvsem stroški najemnin in zakupnin na področju IT (zlasti digitalizacije),
- pri *stroških oglaševanja, reprezentance in sponzorstev* (indeks 109) zlasti višji stroški oglaševanja in sponzorstev.

Občutno smo znižali stroške materiala in energije (indeks 85), storitev prometa in zvez (indeks 86) ter plačilnega prometa in bančnih storitev (indeks 93).

**Nekonsolidiranih obratovalnih stroškov zavarovalne dejavnosti** je bilo za 405,6 milijona evrov in so bili višji za 6 odstotkov, predvsem zaradi povečanja stroškov pridobivanja zavarovanj in stroškov dela. Pripisljivi stroški v višini 349,5 milijona evrov predstavljajo 86,2 odstotka stroškov zavarovalne dejavnosti, nepripisljivi pa preostalih 13,8 odstotka. V gibanju nekonsolidiranih **stroškov nezavarovalne dejavnosti** – povečali so se za 16 odstotkov in dosegli 58,3 milijona evrov – se najbolj odražajo večji stroški dela (predvsem v družbi Triglav zdravje asistenca zaradi prezaposlitve dela zaposlenih iz Triglava, zdravstvene zavarovalnice) in rast drugih stroškov storitev (predvsem stroškov provizij v družbi Triglav Skladi zaradi višje čiste vrednosti sredstev v upravljanju). Na gibanje **drugih pripisljivih zavarovalnih odhodkov** (indeks 128) pa so vplivali povečani drugi zavarovalni stroški v matični družbi (prispevki in dajatve na Poljskem in v Grčiji, višji cenilni stroški in stroški asistenčnih storitev), odhodki za požarno takso ter prispevek matične družbe ZZZS.

### Obratovalni stroški Skupine Triglav

	2024						2023					
	Obratovalni stroški	Drugi pripisljivi zavarovalni odhodki	Spremembe odloženih str. pridobivanja zav.	Izločitve internih razmerij	Skupaj	Skupaj delujoče poslovanje	Obratovalni stroški	Drugi pripisljivi zavarovalni odhodki	Spremembe odloženih str. pridobivanja zav.	Izločitve internih razmerij	Skupaj	Skupaj delujoče poslovanje
Pripisljivi stroški	349.515.846	30.452.813	-27.435.542	-2.873.853	349.659.264	348.718.362	328.462.819	23.592.298	-13.616.542	-2.592.319	335.846.256	322.419.212
Pripisljivi stroški pridobivanja zavarovanj	235.989.740	214.163	-27.435.542	-1.022.550	207.745.811	207.707.707	214.668.318	213.309	-13.616.542	-1.080.481	200.184.604	199.299.814
Pripisljivi cenilni stroški	29.527.952	7.007.582	0		36.535.534	36.527.721	29.992.668	3.844.303	0		33.836.971	33.735.738
Pripisljivi administrativni stroški	83.998.154	23.231.068	0	-1.851.303	105.377.919	104.482.935	83.801.833	19.534.686	0	-1.511.838	101.824.681	89.383.659
Nepripisljivi stroški zavarovalnic	56.064.132	0	0	-10.700.778	45.363.354	45.126.494	55.217.194	203.396	0	-10.469.734	44.950.856	42.906.961
<b>Zavarovalna dejavnost (1)</b>	<b>405.579.978</b>	<b>30.452.813</b>	<b>-27.435.542</b>	<b>-13.574.631</b>	<b>395.022.618</b>	<b>393.844.857</b>	<b>383.680.013</b>	<b>23.795.694</b>	<b>-13.616.542</b>	<b>-13.062.053</b>	<b>380.797.112</b>	<b>365.326.173</b>
<b>Nezavarovalna dejavnost (2)</b>	<b>58.273.056</b>			<b>-2.448.583</b>	<b>55.824.474</b>	<b>55.824.473</b>	<b>50.425.262</b>			<b>-2.207.647</b>	<b>48.217.615</b>	<b>48.217.615</b>
<b>Skupaj (1 + 2)</b>	<b>463.853.034</b>	<b>30.452.813</b>	<b>-27.435.542</b>	<b>-16.023.214</b>	<b>450.847.091</b>	<b>449.669.330</b>	<b>434.105.275</b>	<b>23.795.694</b>	<b>-13.616.542</b>	<b>-15.269.700</b>	<b>429.014.727</b>	<b>413.543.788</b>
	<b>Indeks</b>											
Pripisljivi stroški	106	129	201	111	104	108						
Pripisljivi stroški pridobivanja zavarovanj	110	100	201	95	104	104						
Pripisljivi cenilni stroški	98	182	0	0	108	108						
Pripisljivi administrativni stroški	100	119	0	122	103	117						
Nepripisljivi stroški zavarovalnic	102	0	0	102	101	105						
<b>Zavarovalna dejavnost (1)</b>	<b>106</b>	<b>128</b>	<b>201</b>	<b>104</b>	<b>104</b>	<b>108</b>						
<b>Nezavarovalna dejavnost (2)</b>	<b>116</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>111</b>	<b>116</b>	<b>116</b>						
<b>Skupaj (1 + 2)</b>	<b>107</b>	<b>128</b>	<b>201</b>	<b>105</b>	<b>105</b>	<b>109</b>						



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. **Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav**
  - 8.1 Segment Premoženje
  - 8.2 Segment Življenje
  - 8.3 Segment Zdravje
  - 8.4 Upravljanje premoženja
  - 8.5 Naložbe v nepremičnine in opremo za lastno dejavnost
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

## Naložbe

Naložbeni portfelj v Skupini Triglav upravljamo konservativno, s čimer zagotavljamo ustrezno donosnost, varnost in likvidnost naložb ter dosegamo visoko bonitetno oceno celotnega portfelja. Skladno s politiko trajnostnega razvoja povečujemo tudi okoljske, družbene in upravljske vidike (ESG) v naložbenih procesih.

Z aktivnim naložbenjem smo **ohranili sestavo naložbenega portfelja, primerljivo stanju ob koncu leta 2023**, njegova vrednost pa se je povečala na 3.906,1 milijona evrov (indeks 115). Večinski del celotnega portfelja naložb, to je 53,6 odstotka, predstavljajo obveznice na razvitih trgih, ki imajo večinoma visoko bonitetno oceno. Na njihovo vrednost so, tako kot na vrednost delniškega portfelja, vplivale predvsem ugodne razmere na finančnih trgih. Podrobneje o sestavi finančnih naložb poročamo v točki [3.4 računovodskega dela letnega poročila](#).

**Naložbe v korist zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje**, tvorijo pretežno sredstva, investirana v vzajemne sklade po izboru zavarovancev, večinoma v sklade v upravljanju družbe Triglav Skladi. Ob koncu leta so te naložbe dosegle vrednost 678,9 milijona evrov (indeks 126).

**Finančne naložbe iz finančnih pogodb Skupine Triglav** so ob koncu leta 2024 znašale 739,5 milijona evrov in so se v primerjavi z letom prej povečale za 14 odstotkov. Vključujejo individualna in kolektivna prostovoljna dodatna pokojninska zavarovanja matične družbe in Triglava, pokojninske družbe. Podrobneje o sredstvih iz finančnih pogodb in vrstah naložb iz finančnih pogodb poročamo v točki [3.5 računovodskega dela letnega poročila](#).

**Trajnostne naložbe s fiksnim donosom** so se povečale za 29 odstotkov na 339,4 milijona evrov, njihov delež v celotnem obvezniškem portfelju pa na 12,9 odstotka (11,1 odstotka ob koncu leta 2023). Podrobneje v točki [10.2.1.3 Storitve in produkti, ki spodbujajo družbeno in okoljsko korist](#).

Naložbe **Zavarovalnice Triglav** so ob koncu leta 2024 znašale 2.842,6 milijona evrov, njihova vrednost je bila 14 odstotkov višja kot leto prej.

Ob ugodnih gibanjih na finančnih trgih je **rezultat iz naložbenja** Skupine Triglav v letu 2024 dosegel 159,8 milijona evrov (leto prej 83,8 milijona evrov). Rezultat brez naložb življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje, je znašal 61,8 milijona evrov (indeks 180). Z upoštevanjem finančnega rezultata iz zavarovalnih pogodb v višini -118,5 milijona evrov, spremembe rezervacij za nedoseganje zajamčene donosnosti v višini 908 tisoč evrov (preteklo leto 8,1 milijona evrov) ter pripadajočih dobičkov in oslabitev naložb v povezane družbe v višini 6,9 milijona evrov je poslovni izid iz naložbenega dela dosegel pozitiven vpliv na poslovni izid Skupine v višini **49,0 milijona evrov** (preteklo leto 22,2 milijona evrov).

## Naložbe Skupine Triglav na 31. 12. 2024 in 31. 12. 2023

	Naložbe		Indeks	Delež	
	31. 12. 2024	31. 12. 2023	2024/2023	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Naložbene nepremičnine	70.411.373	67.953.773	104	1,8 %	2,0 %
Naložbe v pridružene in skupaj obvladovane družbe	55.621.373	37.708.062	148	1,4 %	1,1 %
Delnice in drugi vrednostni papirji s spremenljivim donosom	200.682.891	168.680.198	119	5,1 %	5,0 %
Dolžniški in drugi vrednostni papirji s stalnim donosom	2.092.633.169	1.860.044.900	113	53,6 %	54,7 %
Dana posojila	6.622.689	6.557.903	101	0,2 %	0,2 %
Depoziti pri bankah	60.833.549	65.794.876	92	1,6 %	1,9 %
Druge finančne naložbe	909.337	872.414	104	0,0 %	0,0 %
<b>Skupaj (1)</b>	<b>2.487.714.381</b>	<b>2.207.612.126</b>	<b>113</b>	<b>63,7 %</b>	<b>65,0 %</b>
Naložbe v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje (2)	678.910.235	540.890.478	126	17,4 %	15,9 %
Finančne naložbe iz finančnih pogodb (3)	739.510.939	650.042.171	114	18,9 %	19,1 %
<b>Skupaj (1 + 2 + 3)</b>	<b>3.906.135.555</b>	<b>3.398.544.775</b>	<b>115</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

## Naložbe Zavarovalnice Triglav na 31. 12. 2024 in 31. 12. 2023

	Naložbe		Indeks	Delež	
	31. 12. 2024	31. 12. 2023*	2024/2023	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Naložbene nepremičnine	44.971.145	43.427.181	104	1,6 %	1,7 %
Naložbe v odvisne družbe	196.624.457	195.624.458	101	6,9 %	7,9 %
Naložbe v pridružene in skupaj obvladovane družbe	55.059.388	37.218.841	148	1,9 %	1,5 %
Delnice in drugi vrednostni papirji s spremenljivim donosom	152.938.524	118.763.970	129	5,4 %	4,8 %
Dolžniški in drugi vrednostni papirji s stalnim donosom	1.450.298.136	1.312.299.502	111	51,0 %	52,8 %
Dana posojila	5.306.572	4.547.639	117	0,2 %	0,2 %
Depoziti pri bankah	7.212.864	7.212.364	100	0,3 %	0,3 %
Druge finančne naložbe	19.810	0	0	0,0 %	0,0 %
<b>Skupaj (1)</b>	<b>1.912.430.896</b>	<b>1.719.093.954</b>	<b>111</b>	<b>67,3 %</b>	<b>69,1 %</b>
Naložbe v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje (2)	645.594.699	512.824.007	126	22,7 %	20,6 %
Finančne naložbe iz finančnih pogodb (3)	284.582.910	255.841.272	111	10,0 %	10,3 %
<b>Skupaj (1 + 2 + 3)</b>	<b>2.842.608.505</b>	<b>2.487.759.233</b>	<b>114</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

\* Podatki so za leto 2023 prilagojeni zaradi pripojitve Triglava, Zdravstvene zavarovalnice.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
  - 8.1 Segment Premoženje
  - 8.2 Segment Življenje
  - 8.3 Segment Zdravje
  - 8.4 Upravljanje premoženja
  - 8.5 Naložbe v nepremičnine in opremo za lastno dejavnost
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Donos naložb življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje, je del celotnega rezultata iz naložbenja, hkrati pa v nasprotni višini vpliva na finančni rezultat iz zavarovalnih poslov. Znašal je 98,0 milijona evrov, leto prej 49,6 milijona evrov. Pripadajoči dobički in oslabitve naložb v povezane družbe so se zaradi prodaje deleža v pridruženi družbi povečale na 6,9 milijona evrov (preteklo leto –39 tisoč). **Skupen donos finančnih naložb Skupine** je bil tako za 100 odstotkov višji in je znašal 68,6 milijona evrov.

Čisti dobički finančnih naložb po poštenu vrednosti prek poslovnega izida so beležili visoke vrednosti zaradi izredno visoke rasti delniških naložb. Visoko rast smo dosegli tako pri upravljanju naložb življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje (indeks 198) kot tudi pri upravljanju lastnih finančnih naložb po poštenu vrednosti prek poslovnega izida (indeks 144). Prihodki od obresti so se povečali za 35 odstotkov, zlasti zaradi višjih obrestnih mer. Čiste odprave oslabitev finančnih naložb je bilo za 3,3 milijona evrov, prihodki iz dividend pa so znašali 2,6 milijona evrov in so bili 4 odstotke nižji.

**Donosnost finančnih naložb Skupine Triglav**, brez naložb v korist zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje, je bila 3,0-odstotna, kar je 1,4 odstotne točke več kot leto prej. Brez upoštevanja tečajnih razlik je bila donosnost Skupine prav tako 3,0-odstotna (leto prej 1,7-odstotna). Občuten pozitiven vpliv na donos so imeli obrestni prihodki, ti so znašali 47,3 milijona evrov (preteklo leto 35,1 milijona evrov), in visoka rast delniških trgov, ki so prispevali 8,8 milijona evrov (leto prej 6,1 milijona evrov). Pri donosu finančnih naložb se –3,3 milijona evrov nanaša na izgubo pri prodaji obveznic, 3,0 milijona evrov pa na odpravo slabitve istih obveznic, ki je bila oblikovana v preteklosti. Prodaja z izgubo ni vplivala na neto rezultat, saj so bile te obveznice že predhodno ustrezno slabljene.

### Donos finančnih naložb Skupine Triglav

	Donos finančnih naložb			Donos brez naložb življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje		
	2024	2023	Indeks	2024	2023	Indeks
Prihodki od obresti, izračunani z uporabo efektivne obrestne mere	47.286.696	35.098.297	135	47.286.696	35.098.297	135
Prihodki iz dividend	2.599.868	2.705.064	96	2.599.868	2.705.064	96
Čisti dobički/izgube naložb po poštenu vrednosti preko poslovnega izida	106.774.705	55.709.619	192	8.839.813	6.126.387	144
Čisti dobički/izgube finančnih naložb po odplačni vrednosti	-335	464		-335	464	
Čisti dobički/izgube finančnih sredstev po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa	-3.314.398	-9.304.016	36	-3.314.398	-9.304.016	36
Čiste oslabitve/odprave oslabitev naložb	3.334.270	2.291.758	145	3.334.270	2.291.758	145
Drugi prihodki/odhodki naložb	3.065.770	-2.669.998		61.738.356	-2.646.409	
<b>Skupaj donos finančnih naložb (1)</b>	<b>159.746.576</b>	<b>83.831.188</b>	<b>191</b>	<b>6.878.092</b>	<b>34.271.545</b>	<b>180</b>
<b>Pripadajoči dobički/izgube in oslabitve naložb v povezane družbe (2)</b>	<b>6.878.092</b>	<b>-38.776</b>		<b>68.616.448</b>	<b>-38.776</b>	
<b>Skupaj (1 + 2)</b>	<b>166.624.668</b>	<b>83.792.412</b>	<b>199</b>	<b>61.738.356</b>	<b>34.232.769</b>	<b>200</b>
<b>Donosnost finančnih naložb</b>	<b>5,8 %</b>	<b>3,2 %</b>	<b>2,6 o.t.</b>	<b>3,0 %</b>	<b>1,6 %</b>	<b>1,4 o.t.</b>

### Donos finančnih naložb Zavarovalnice Triglav

	Donos finančnih naložb			Donos brez naložb življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje		
	2024	2023*	Indeks	2024	2023*	Indeks
Prihodki od obresti, izračunani z uporabo efektivne obrestne mere	29.070.766	22.302.286	130	29.070.767	22.302.286	130
Prihodki iz dividend	2.019.695	2.441.534	83	2.019.696	2.441.534	83
Čisti dobički/izgube naložb po poštenu vrednosti preko poslovnega izida	101.301.907	49.870.224	203	6.125.799	3.645.078	168
Čisti dobički/izgube finančnih sredstev po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa	-2.543.756	-9.082.410	28	-2.543.756	-9.082.410	28
Čiste oslabitve/odprave oslabitev finančnih sredstev	2.754.998	1.490.903	185	2.754.998	1.490.903	185
Drugi prihodki/odhodki naložb	2.257.704	73.109	3.088	2.258.064	73.289	3.081
<b>Skupaj donos finančnih naložb (1)</b>	<b>134.861.316</b>	<b>67.095.646</b>	<b>201</b>	<b>39.685.568</b>	<b>20.870.680</b>	<b>190</b>
<b>Pripadajoči dobički/izgube in oslabitve naložb v povezane družbe (2)</b>	<b>9.032.880</b>	<b>16.304.050</b>	<b>55</b>	<b>9.032.880</b>	<b>16.304.050</b>	<b>55</b>
<b>Skupaj (1 + 2)</b>	<b>143.894.196</b>	<b>83.399.696</b>	<b>173</b>	<b>48.718.448</b>	<b>37.174.730</b>	<b>131</b>
<b>Donosnost finančnih naložb</b>	<b>6,1 %</b>	<b>3,8 %</b>	<b>2,3 o.t.</b>	<b>2,8 %</b>	<b>2,2 %</b>	<b>0,6 o.t.</b>

\* Podatki so za leto 2023 prilagojeni zaradi pripojitve Triglava, Zdravstvene zavarovalnice.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
  - 8.1 Segment Premoženje
  - 8.2 Segment Življenje
  - 8.3 Segment Zdravje
  - 8.4 Upravljanje premoženja
  - 8.5 Naložbe v nepremičnine in opremo za lastno dejavnost
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

## Kapital

**Celotni kapital Skupine Triglav** je ob koncu leta dosegel 989,0 milijona evrov in je bil za 11 odstotkov višji kot ob koncu leta 2023. Delež kapitala v bilančni vsoti Skupine znaša 21,8 odstotka in je za 0,1 odstotne točke višji kot leto prej. Na povečanje vrednosti kapitala je vplival višji čisti poslovni izid obravnavanega obdobja v višini 131,4 milijona evrov in doseženi drugi vseobsegajoči donos v višini 6,3 milijona evrov, izplačila dividend pa so vplivala na njegovo znižanje v višini 39,7 milijona evrov. Kapital lastnikov obvladujoče družbe se je povečal za 11 odstotkov na 984,9 milijona evrov, povečal se je tudi neobvladujoči delež kapitala (zaradi pozitivnega manjšinskega poslovnega izida obračunskega obdobja) in sicer za 13 odstotkov na 4,2 milijona evrov. Osnovni delniški kapital v višini 73,7 milijona evrov je ostal nespremenjen in je razdeljen na 22.735.148 navadnih delnic. **Celotni kapital Zavarovalnice Triglav** se je povišal za 9 odstotkov in je znašal 741,6 milijona evrov.

**Čisti poslovni izid poslovnega leta** je v bilanci stanja Skupine izkazan v višini 75,0 milijona evrov in je zaradi razporeditve dela čistega dobička v rezerve iz dobička za 55,8 milijona evrov nižji od čistega poslovnega izida v izkazu poslovnega izida.

**Vseobsegajoči donos Skupine po obdavčitvi** je znašal 137,7 milijona evrov (preteklo leto: 50,9 milijona evrov), matične družbe pa 98,9 milijona evrov (preteklo leto: 47,5 milijona evrov).

## 8.1 Segment Premoženje

Poslovanje segmenta premoženje je bilo uspešno tako v zavarovalnem delu, kjer je kombinirani količnik dosegel ugodno vrednost 94 odstotkov, kot tudi v naložbenem delu, kjer smo ustvarili trikrat tolikšen izid kot leto prej.

### Poslovanje segmenta Premoženje v Skupini Triglav

	2024	2023	Indeks
Celotni obseg poslovanja	1.304.374.331	1.177.658.738	111
Obračunana kosmata zavarovalna premija	1.274.332.716	1.152.716.491	111
Drugi prihodki	30.041.614	24.942.247	120
Celotni prihodki	1.186.349.643	1.067.589.161	111
Poslovni izid iz zavarovanja	69.084.585	3.641.356	1.897
Prihodki iz zavarovalnih storitev	1.156.299.596	1.042.646.914	111
Obračunane škode	627.530.982	769.196.929	82
Stroški pridobivanja in administrativni stroški, vključno z nepripisljivimi	304.338.440	290.661.755	105
Čisti rezultat iz pozavarovalnih pogodb	-139.958.713	29.702.036	
Čisti drugi zavarovalni prihodki/odhodki	-15.386.876	-8.848.910	174
Poslovni izid iz naložbenega dela	32.865.549	11.039.199	298
Poslovni izid nezavarovalne dejavnosti	-1.118.837	-132.442	
<b>Poslovni izid pred obdavčitvijo</b>	<b>100.831.298</b>	<b>14.548.113</b>	<b>693</b>
Kombinirani količnik	94,0 %	99,7 %	-5,6 o. t.
Novoustvarjeni CSM/CSM	53,3 %	38,0 %	15,4 o. t.
Delež zavarovalnih stroškov v prihodkih iz zavarovalnih storitev	26,3 %	27,9 %	-1,6 o. t.
	31. 12. 2024	31. 12. 2023	Indeks
Pogodbena storitvena marža (CSM)	14.441.155	16.697.354	86
Prilagoditev za tveganja (RA)	33.191.759	30.151.066	110
Neto obveznosti iz zavarovalnih pogodb	1.035.308.308	975.608.503	106
Neto sredstva iz pozavarovalnih pogodb	287.403.984	320.755.400	90

**Celotni obseg poslovanja** segmenta premoženje je znašal 1.304,4 milijona evrov in dosegel 11-odstotno rast. Z enako stopnjo rasti se je povečala tudi **obračunana kosmata zavarovalna premija** premoženjskih zavarovanj. Pri tem je bila njena rast na slovenskem trgu 7-odstotna, na mednarodnem 21-odstotna, na ostalih trgih regije Adria pa 6-odstotna. Rast zavarovalne premije smo dosegli na večini trgov v regiji Adria, izjemi sta Bosna in Hercegovina (indeks 93), kjer je upad premije posledica lastniške konsolidacije in optimizacije poslovanja, ter Hrvaška (indeks 99), kjer je upad premije posledica prestrukturiranja portfelja (indeks 99). Visoko rast premije premoženjskih zavarovanj smo dosegli v Srbiji, in sicer s pridobitvijo novih zavarovancev in razširitvijo obsega zavarovanja pri obstoječih. Povečanje zavarovalne premije smo beležili v večini zavarovalnih skupin premoženjskih zavarovanj z izjemo ostalih premoženjskih zavarovanj (znižanje premije pri zavarovanju plovil zaradi drugačnega načina obračunavanja v matični družbi in prekinitve sodelovanja z agencijo na Hrvaškem). Najvišje povečanje je bilo pri ožjih premoženjskih zavarovanjih (zavarovanje požara in elementarnih nesreč ter



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
  - 8.1 Segment Premoženje
  - 8.2 Segment Življenje
  - 8.3 Segment Zdravje
  - 8.4 Upravljanje premoženja
  - 8.5 Naložbe v nepremičnine in opremo za lastno dejavnost
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

drugo škodno zavarovanje) in avtomobilskih zavarovanjih. **Celotni prihodki** segmenta premoženje so dosegli 1.186,3 milijona evrov in bili 11 odstotkov višji. Na njihovo povečanje je vplivala predvsem rast prihodkov iz zavarovalnih storitev zaradi povečanja obsega zavarovanosti, vpliva preteklih dvigov premijskih stopenj na dvig premij ter večjega obsega prodaje zavarovanj po načelu prostega pretoka storitev (FOS posli). Pri FOS poslih smo največji obseg zavarovalne premije dosegli pri avtomobilskih zavarovanjih fizičnih oseb na Poljskem (56,3 milijona evrov), kjer smo zabeležili visoko, 90-odstotno rast.

**Obračunane škode** premoženjskih zavarovanj, ki vključujejo zavarovalne odhodke za škode, spremembo denarnih tokov, izkustvenega popravka ter učinke alokacije kočljivih pogodb, so se v Skupini znižale za 18 odstotkov na 627,5 milijona evrov, v matični družbi pa za 26 odstotkov na 396,4 milijona evrov. Zavarovalni odhodki za škode v višini 642,6 milijona evrov so bili nižji za 20 odstotkov. Znižanje obračunanih škod je, poleg razmeroma ugodnega škodnega dogajanja, v največji meri posledica visokih obračunanih množičnih škod v preteklem letu.

**Poslovni izid iz zavarovanja segmenta premoženje** v Skupini Triglav je dosegel 69,1 milijona evrov (preteklo leto 3,6 milijona evrov). Na rezultat sta vplivali 11-odstotna rast prihodkov iz zavarovalnih storitev in 28-odstotno zmanjšanje obračunanih škod. Stroški pridobivanja zavarovanj, administrativni stroški in nepripisljivi stroški so bili višji za 5 odstotkov in so znašali 304,3 milijona evrov. Čisti rezultat iz pozavarovalnih pogodb je dosegel -140,0 milijona evrov (leto prej 29,7 milijona evrov), predvsem zaradi nižjih pozavarovalnih prihodkov (indeks 44), to je posledica nižjih novonastalih škod, predanih v pozavarovanje v letu 2024. Zaradi večjega obsega poslovanja in nekoliko slabših pogojev pozavarovanja so se povečali odhodki iz pozavarovanja (indeks 107). **Poslovni izid iz naložbenega dela** se je povečal na 32,9 milijona evrov (indeks 298) zaradi povečanja rezultata iz naložbenja (indeks 212) in dobička od prodaje deleža v pridruženi družbi (4,7 milijona evrov). **Poslovni izid nezavarovalne dejavnosti** je bil negativen v višini -1,1 milijona evrov, predvsem zaradi višjih izplačil obresti za izdane obveznice in slabitev zapadlih terjatev. **Poslovni izid pred obdavčitvijo segmenta premoženje** je tako dosegel 100,8 milijona evrov, v preteklem letu pa je znašal 14,5 milijona evrov.

**Kombinirani količnik segmenta premoženje** je znašal ugodnih 94,0 odstotka, kar je 5,6 odstotne točke manj kot preteklo leto. Na njegovo izboljšanje so vplivali višji prihodki od zavarovalnih storitev in nižje obračunane škode. Škodni količnik se je izboljšal za 4,6 odstotne točke, odhodkovni pa za 1,1 odstotne točke.

## Poslovanje segmenta Premoženje v Zavarovalnici Triglav

	2024	2023	Indeks
Celotni obseg poslovanja	880.069.706	784.928.919	112
Obračunana kosmata zavarovalna premija	866.712.583	773.815.847	112
Drugi prihodki	13.357.123	11.113.072	120
Celotni prihodki	824.375.017	720.307.430	114
Poslovni izid iz zavarovanja	54.508.347	1.493.091	3.651
Prihodki iz zavarovalnih storitev	811.017.894	709.194.358	114
Obračunane škode	396.432.489	537.393.087	74
Stroški pridobivanja in administrativni stroški, vključno z nepripisljivimi	215.478.525	203.541.839	106
Čisti rezultat iz pozavarovalnih pogodb	-130.046.609	39.447.646	
Čisti drugi zavarovalni prihodki/odhodki	-14.551.924	-6.213.987	234
Poslovni izid iz naložbenega dela	24.947.939	19.420.462	128
Poslovni izid iz nezavarovalne dejavnosti	-1.389.929	590.787	
<b>Poslovni izid pred obdavčitvijo</b>	<b>78.066.357</b>	<b>21.504.340</b>	<b>363</b>
Kombinirani količnik	93,3 %	99,8 %	-6,5 o. t.
Novoustvarjeni CSM/CSM	57,4 %	39,4 %	18,0 o. t.
Delež zavarovalnih stroškov v prihodkih iz zavarovalnih storitev	26,6 %	28,7 %	-2,1 o. t.
	31. 12. 2024	31. 12. 2023	Indeks
Pogodbeno storitvena marža (CSM)	13.420.019	15.732.207	85
Prilagoditev za tveganja (RA)	15.135.083	11.724.267	129
Neto obveznosti iz zavarovalnih pogodb	688.541.300	687.817.381	100
Neto sredstva iz pozavarovalnih pogodb	249.027.855	305.976.870	81



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
  - 8.1 Segment Premoženje
  - 8.2 Segment Življenje
  - 8.3 Segment Zdravje
  - 8.4 Upravljanje premoženja
  - 8.5 Naložbe v nepremičnine in opremo za lastno dejavnost
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

↳ Iščite v poročilu.

## 8.2 Segment Življenje

Tudi poslovanje segmenta življenje je bilo uspešno. Ugodna gibanja so značilna za zavarovalni del in so še posebej izrazita v naložbenem delu, k čemur so prispevale tudi ugodne razmere na finančnih trgih.

### Poslovanje segmenta Življenje v Skupini Triglav

	2024	2023	Indeks
Celotni obseg poslovanja	244.566.606	229.456.362	107
Obračunana kosmata zavarovalna premija	242.588.054	228.358.676	106
Drugi prihodki	1.978.552	1.097.686	180
Celotni prihodki	100.265.726	86.226.995	116
Poslovni izid iz zavarovanja	19.804.608	16.684.632	119
Prihodki iz zavarovalnih storitev	98.399.942	85.367.869	115
Obračunane škode	27.161.982	25.603.176	106
Stroški pridobivanja in administrativni stroški, vključno z nepripisljivimi	48.590.117	42.030.166	116
Čisti rezultat iz pozavarovalnih pogodb	272.006	1.619.193	17
Čisti drugi zavarovalni prihodki/odhodki	-3.115.241	-2.669.088	117
Poslovni izid iz naložbenega dela	10.523.083	1.942.121	542
Poslovni izid nezavarovalne dejavnosti	9.987	317.352	3
<b>Poslovni izid pred obdavčitvijo</b>	<b>30.337.678</b>	<b>18.944.105</b>	<b>160</b>
Novoustvarjeni CSM/CSM	15,1 %	16,2 %	-1,1 o. t.
Donosnost novega posla	13,4 %	14,6 %	-1,2 o. t.
Trajnost pogodbeno storitvene marže	1,1	1,2	92
Delež zavarovalnih stroškov v prihodkih iz zavarovalnih storitev	49,4 %	49,2 %	0,1 o. t.
	<b>31. 12. 2024</b>	<b>31. 12. 2023</b>	<b>Indeks</b>
Pogodbeno storitvena marža (CSM)	272.164.764	221.656.867	123
Prilagoditev za tveganja (RA)	32.489.424	33.264.554	98
Neto obveznosti iz zavarovalnih pogodb	1.404.899.162	1.305.706.187	108
Neto sredstva iz pozavarovalnih pogodb	346.996	384.510	90

Segment življenje vključuje življenjska zavarovanja zavarovalnic ter nezavarovalnih družb, ki to dejavnost podpirajo (Triglav Svetovanje, Triglav Savjetovanje, Sarajevo, Triglav Savjetovanje, Beograd, v likvidaciji, in Triglav Savjetovanje, Zagreb, v likvidaciji). V rezultatu segmenta je upoštevan tudi naložbeni del z njim povezanih lastnih zavarovalnih portfeljev.

**Celotni obseg poslovanja** je znašal 244,6 milijona evrov, kar je 7 odstotkov več kot v preteklem letu. **Obračunana kosmata zavarovalna premija** je bila višja za 6 odstotkov, njeno rast smo dosegli na vseh zavarovalnih trgih. Stopnja rasti je bila pri naložbenih življenjskih zavarovanjih (življenjsko zavarovanje, vezano na enote investicijskih skladov) 11-odstotna, predvsem zaradi večjih vplačil premije v matični družbi in v makedonski življenjski zavarovalnici. **Celotni prihodki** so bili višji za 16 odstotkov, na njihovo povečanje pa sta vplivala tako 15-odstotna rast prihodkov od zavarovalnih storitev kot tudi visoka rast drugih prihodkov (indeks 217).

**Poslovni izid iz zavarovanja** se je povečal za 19 odstotkov. Dosegel je 19,8 milijona evrov, na kar so vplivali predvsem višji **prihodki od zavarovalnih storitev** zaradi večje sprostitev pogodbeno storitvene marže, višje sprostitev dodatka za tveganje in višje sprostitev pričakovanih škod. **Obračunane škode**, ki poleg zavarovalnih odhodkov za škode, vključujejo spremembo denarnih tokov, izkustvenega popravka, učinke alokacije kočljivih pogodb in druge zavarovalne odhodke, so se na ravni Skupine povečale za 6 odstotkov, v matični družbi pa za 5 odstotkov; v Skupini so znašale 27,2 milijona evrov, v matični družbi pa 17,6 milijona evrov. Na njihovo povečanje so vplivali predvsem višji zavarovalni odhodki za škode in učinki izgube kočljivih pogodb.

**Poslovni izid pred obdavčitvijo iz naložbenega dela** segmenta življenje se je povečal na 10,5 milijona evrov (indeks 542). Pri tem je rezultat iz naložbenja narasel na 121,1 milijona evrov (indeks 182) predvsem zaradi višjih prihodkov od obresti in visoke rasti delniških naložb, medtem ko so na negativen finančni rezultat iz zavarovalnih pogodb v višini -110,6 milijona evrov (indeks 171) vplivali zlasti višji finančni odhodki zaradi povišanja vrednosti zavarovalnih obveznosti, vezanih na enote premoženja. **Poslovni izid pred obdavčitvijo segmenta življenje** Skupine Triglav je tako dosegel 30,3 milijona evrov (indeks 160).

**Poslovni izid pred obdavčitvijo** segmenta življenje **Zavarovalnice Triglav** se je povečal in znašal 26,2 milijona evrov (preteklo leto 19,3 milijona evrov). Pri tem se je **poslovni izid iz zavarovanja** povzpел na 18,4 milijona evrov (indeks 124), kar je predvsem posledica višje sprostitev pogodbeno storitvene marže in višje sprostitev dodatka za tveganje. **Poslovni izid iz naložbenega dela** je v primerjavi z letom prej prav tako povečal in dosegel 7,6 milijona evrov (preteklo leto: 4,1 milijona evrov).

**Novoustvarjena pogodbeno storitvena marža** življenjskih zavarovanj Skupine je bila 41,1 milijona evrov, od tega se 42 odstotkov nanaša na naložbena življenjska zavarovanja in preostanek na druga življenjska zavarovanja. Novoustvarjena pogodbeno storitvena marža predstavlja 15,1 odstotka celotne pogodbeno storitvene marže, kar je 1,1 odstotne točke manj kot leto prej. Njeno znižanje sta povzročila vpliv spremembe pričakovanih denarnih tokov na celotno pogodbeno storitveno maržo in izvedba pozavarovalnega izračuna za življenjska zavarovanja v matični družbi v skladu z MSRP 17. Sproščanje pogodbeno storitvene marže v poslovni rezultat je znašalo 36,6 milijona evrov, v letu 2023 pa 29,4 milijona evrov.

**Donosnost novega posla** življenjskih zavarovanj Skupine Triglav je bila v letu 2024 s 13,4 odstotka za 1,2 odstotne točke nižja kot leto prej, predvsem zaradi nižje novoustvarjene pogodbene storitvene marže v makedonski življenjski zavarovalnici.

**Trajnost pogodbeno storitvene marže Skupine Triglav** prikazuje razmerje med novoustvarjeno pogodbeno storitveno maržo in sproščanjem pogodbeno storitvene marže v poslovni izid zaradi zapadlosti denarnih tokov. Dosegla je vrednost 1,1, v preteklem letu 1,2.

**Pogodbeno storitvena marža** življenjskih zavarovanj Skupine se je povišala za 50,5 milijona evrov in je ob koncu leta 2024 znašala 272,2 milijona evrov. Povečanje je rezultat pozitivne razlike med novoustvarjeno pogodbeno storitveno maržo in sproščanjem pogodbeno storitvene marže v poslovni izid v višini 4,5 milijona evrov, povečanja drugih sprememb v višini 2,5 milijona evrov ter pozitivne spremembe pričakovanih denarnih tokov v višini 43,5 milijona evrov zaradi spremembe predpostavk. Večina povečanja se nanaša na matično družbo (glej pojasnilo v nadaljevanju).



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

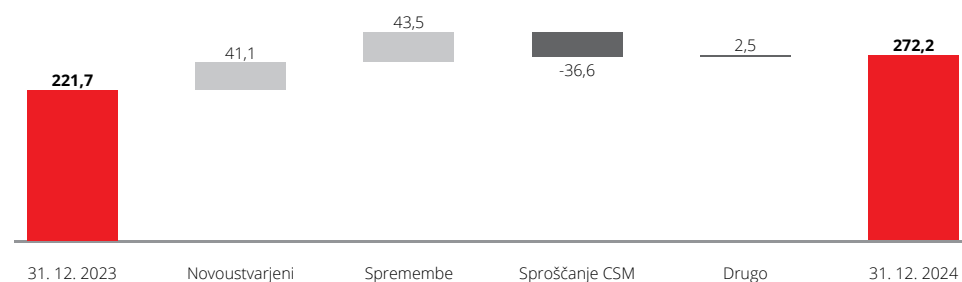
1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
  - 8.1 Segment Premoženje
  - 8.2 Segment Življenje
  - 8.3 Segment Zdravje
  - 8.4 Upravljanje premoženja
  - 8.5 Naložbe v nepremičnine in opremo za lastno dejavnost
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

### Gibanje CSM Skupine Triglav v segmentu Življenje v letu 2024 (v milijonih evrov)



### Poslovanje segmenta Življenje v Zavarovalnici Triglav

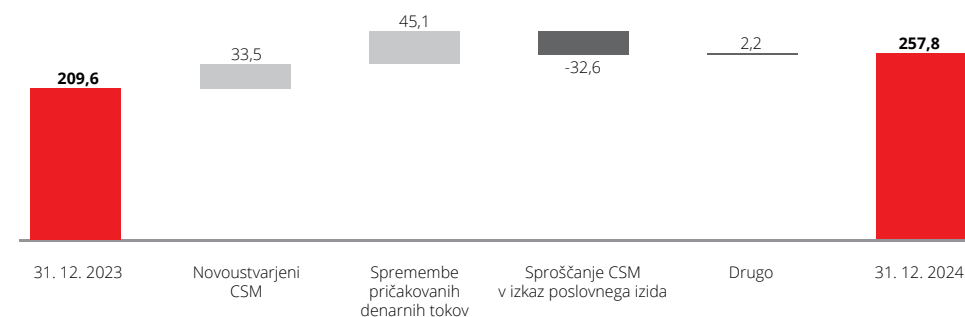
	2024	2023	Indeks
Celotni obseg poslovanja	195.443.569	192.632.794	101
Obračunana kosmata zavarovalna premija	194.421.298	186.343.262	104
Drugi prihodki	1.022.271	6.289.532	16
Celotni prihodki	77.469.581	67.026.807	116
Poslovni izid iz zavarovanja	18.431.324	14.833.611	124
Prihodki iz zavarovalnih storitev	76.553.208	66.444.361	115
Obračunane škode	17.639.863	16.759.427	105
Stroški pridobivanja in administrativni stroški, vključno z nepripisljivimi	37.076.869	32.725.253	113
Čisti rezultat iz pozavarovalnih pogodb	-105.762	0	
Čisti drugi zavarovalni prihodki/odhodki	-3.299.390	-2.126.070	155
Poslovni izid iz naložbenega dela	7.642.237	4.059.745	188
Poslovni izid iz nezavarovalne dejavnosti	172.324	384.007	45
<b>Poslovni izid pred obdavčitvijo</b>	<b>26.245.885</b>	<b>19.277.364</b>	<b>136</b>
Novoustvarjeni CSM/CSM	13,0 %	12,6 %	0,4 o. t.
Donosnost novega posla	14,6 %	13,9 %	0,7 o. t.
Trajnost pogodbeno storitvene marže	1,0	1,0	101
Delež zavarovalnih stroškov v prihodkih iz zavarovalnih storitev	48,4 %	49,3 %	-0,8 o. t.
	<b>31. 12. 2024</b>	<b>31. 12. 2023</b>	<b>Indeks</b>
Pogodbeno storitvena marža (CSM)	257.806.279	209.642.299	123
Prilagoditev za tveganja (RA)	29.240.452	31.137.721	94
Neto obveznosti iz zavarovalnih pogodb	1.272.022.364	1.186.898.681	107
Neto sredstva iz pozavarovalnih pogodb	-8.336	0	

**Novoustvarjena pogodbeno storitvena marža Zavarovalnice Triglav** je dosegla 33,5 milijona evrov (indeks 127). Obsega 13,0 odstotka celotne pogodbeno storitvene marže in je za 0,4 odstotne točke višja kot preteklo leto. Sproščanje pogodbeno storitvene marže v poslovni rezultat je bilo prav tako višje in je znašalo 32,6 milijona evrov (indeks 125).

**Pogodbeno storitvena marža Zavarovalnice Triglav** je ob koncu leta 2024 dosegla vrednost 257,8 milijona evrov in je bila 23 odstotkov višja kot leto prej. Povečanje je rezultat pozitivne spremembe pričakovanih denarnih tokov v višini 45,1 milijona evrov zaradi spremembe predpostavk o prihodnjem poslovanju na osnovi sprejetih poslovnih odločitev in ugodnejšega razvoja zavarovalnih portfeljev od preteklih pričakovanj. Povečanje zaradi drugih sprememb je znašalo 2,2 milijona evrov. Razlika med novoustvarjeno pogodbeno storitveno maržo in sproščanjem pogodbene storitvene marže v poslovni izid pa je pozitivno vplivala na pogodbeno storitveno maržo, in sicer v višini 0,9 milijona evrov.

**Donosnost novega posla Zavarovalnice Triglav** se je povečala za 0,7 odstotne točke in je znašala 14,6 odstotka. Gre za posledico višje dobičkonosnosti novo sklenjenih zavarovanj zaradi upoštevanja bodočega povečevanja zavarovalnih vsot in premij ob valorizaciji. **Trajnost pogodbene storitvene marže Zavarovalnice Triglav** je dosegla 1,0, kar je enako kot preteklo leto.

### Gibanje CSM Zavarovalnice Triglav v segmentu Življenje v letu 2024 (v milijonih evrov)







## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
  - 8.1 Segment Premoženje
  - 8.2 Segment Življenje
  - 8.3 Segment Zdravje
  - 8.4 Upravljanje premoženja
  - 8.5 Naložbe v nepremičnine in opremo za lastno dejavnost
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

## 8.3 Segment Zdravje

Uspešno poslovanje segmenta zdravje v letu 2024 so sooblikovali učinki enkratnih dogodkov. V sklopu prenove poslovnega modela v Sloveniji ter za nadaljnjo rast zavarovalne premije, učinkovitejše obvladovanje škod in stroškovno racionalizacijo poslovanja smo družbo Triglav, Zdravstvena zavarovalnica pripojili k matični družbi. Naše ključne strateške usmeritve in ambicije so v tem segmentu nespremenjene, saj ostaja z razvojnega vidika eden ključnih v Skupini.

### Poslovanje segmenta Zdravje v Skupini Triglav

	2024	2023	Indeks
Celotni obseg poslovanja	56.223.031	223.036.915	25
Obračunana kosmata zavarovalna premija	44.336.316	222.799.228	20
Drugi prihodki	11.886.715	237.687	5.001
Celotni prihodki	55.139.550	223.409.569	25
Poslovni izid iz zavarovanja	8.620.876	-27.377.596	
Prihodki iz zavarovalnih storitev	43.252.835	223.171.882	19
Nadomestilo države v skladu z Uredbo pri dopolnilnih zdravstvenih zavarovanjih	10.996.355	0	
Obračunane škode	23.996.976	226.446.868	11
Stroški pridobivanja in administrativni stroški, vključno z nepripisljivimi	18.007.025	25.319.883	71
Čisti rezultat iz pozavarovalnih pogodb	-1.244.211	285.341	
Čisti drugi zavarovalni prihodki/odhodki	-2.380.102	931.932	
Poslovni izid iz naložbenega dela	1.247.919	-2.945.661	
Poslovni izid nezavarovalne dejavnosti	472.074	-1.089.949	
<b>Poslovni izid pred obdavčitvijo</b>	<b>10.340.868</b>	<b>-31.413.206</b>	
Kombinirani količnik	84,1 %	112,3 %	-28,2 o. t.
Novoustvarjeni CSM/CSM	11,1 %	31,3 %	-20,3 o. t.
Delež zavarovalnih stroškov v prihodkih iz zavarovalnih storitev	41,6 %	11,3 %	30,3 o. t.
	31. 12. 2024	31. 12. 2023	Indeks
Pogodbena storitvena marža (CSM)	212.799	92.661	230
Prilagoditev za tveganja (RA)	533.650	5.593.595	10
Neto obveznosti iz zavarovalnih pogodb	13.449.389	37.239.036	36
Neto sredstva iz pozavarovalnih pogodb	-295.163	132.645	

V segment zdravje so vključena zdravstvena zavarovanja, ki jih tržijo zavarovalnice v Skupini in nezavarovalna družba, ki to dejavnost dopolnjuje (Triglav zdravje asistenca). V prikazu segmenta je upoštevan tudi naložbeni del lastnih zavarovalnih portfeljev segmenta zdravstvenih zavarovanj.

V Sloveniji so bila v letu 2023 ukinjena dopolnilna zdravstvena zavarovanja, ki jih je izvajala tudi Skupina Triglav. Na slovenskem, kot tudi na preostalih trgih v regiji Adria, tako ohranjamo in krepimo dodatna zdravstvena zavarovanja. Nekonsolidirana premija dodatnih zdravstvenih zavarovanj Skupine se je v letu 2024 povečala za 37 odstotkov na 43,1 milijona evrov (v spodnji tabeli prikaz po zavarovalnicah).

### Pregled nekonsolidirane zavarovalne premije dodatnih zdravstvenih zavarovanj Skupine Triglav po trgih

	2024	2023	Indeks
Slovenija	22.642.006	16.899.914	134
Srbija	11.373.915	7.863.869	145
Severna Makedonija	3.587.856	2.546.503	141
Hrvaška	3.129.285	1.952.265	160
Črna Gora	1.533.082	1.335.865	115
Bosna in Hercegovina	839.534	890.171	94
<b>Skupaj</b>	<b>43.105.678</b>	<b>31.488.587</b>	<b>137</b>

**Celotni obseg poslovanja** segmenta zdravje se je zaradi že omenjene ukinitve dopolnilnih zdravstvenih zavarovanj zmanjšal na 56,2 milijona evrov (223,0 milijona evrov preteklo leto). **Obračunana kosmata zavarovalna premija** je prav tako beležila velik upad, saj so dopolnilna zdravstvena zavarovanja predstavljala 85 odstotkov premije zdravstvenih zavarovanj. Na povišanje drugih prihodkov je vplivalo nadomestilo države v skladu z Uredbo pri dopolnilnih zdravstvenih zavarovanjih.

**Poslovni izid pred obdavčitvijo** segmenta zdravje je znašal 10,3 milijona evrov (na t.i. ustavljeno poslovanje se nanaša 16,1 milijona evrov), medtem ko je bil preteklo leto negativen v višini -31,4 milijona evrov (od tega se na t.i. ustavljeno poslovanje nanaša -27,8 milijona evrov). **Poslovni izid iz zavarovanja** je dosegel 8,6 milijona evrov (preteklo leto je bil negativen: -27,4 milijona evrov) nanj sta vplivala sprostitev rezervacij za dopolnilna zdravstvena zavarovanja (6,4 milijona evrov) in nadomestilo države v skladu z Uredbo za ta zavarovanja (11,0 milijona evrov). Prihodki iz zavarovalnih storitev in obračunane škode so bili zaradi ukinitve dopolnilnih zdravstvenih zavarovanj bistveno nižji kot preteklo leto. **Poslovni izid iz naložbenega dela** se je v primerjavi s preteklim letom izboljšal in je znašal 1,2 milijona evrov (-2,9 milijona evrov preteklo leto), **poslovni izid nezavarovalne dejavnosti** pa je dosegel 472 tisoč evrov. Zaradi navedenih učinkov se je **kombinirani količnik segmenta zdravje** v primerjavi z letom prej znižal za 28,2 odstotne točke in dosegel 84,1 odstotka. Če izločimo vpliv t.i. ustavljenega poslovanja, bi kombinirani količnik v letu 2024 znašal 117,8 odstotka, leto prej pa 108,7 odstotka. Pričakujemo, da se bo kombinirani količnik v prihodnje normaliziral.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. **Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav**
  - 8.1 Segment Premoženje
  - 8.2 Segment Življenje
  - 8.3 Segment Zdravje
  - 8.4 **Upravljanje premoženja**
  - 8.5 Naložbe v nepremičnine in opremo za lastno dejavnost
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

### Poslovanje segmenta Zdravje v Zavarovalnici Triglav

	2024	2023	Indeks
Celotni obseg poslovanja	34.490.283	209.131.710	16
Obračunana kosmata zavarovalna premija	22.885.016	207.957.286	11
Drugi prihodki	11.605.267	1.174.424	988
Celotni prihodki	35.137.987	211.131.568	17
Poslovni izid iz zavarovanja	11.434.413	-26.902.903	
Prihodki iz zavarovalnih storitev	23.532.720	209.957.144	11
Nadomestilo države v skladu z Uredbo pri dopolnilnih zdravstvenih zavarovanjih	10.996.355	0	
Obračunane škode	6.717.258	215.862.604	3
Stroški pridobivanja in administrativni stroški, vključno z nepripisljivimi	13.492.574	21.070.944	64
Čisti rezultat iz pozavarovalnih pogodb	-504.728	81.814	
Čisti drugi zavarovalni prihodki/odhodki	-2.380.102	-8.312	
Poslovni izid iz naložbenega dela	1.175.208	-2.957.549	
Poslovni izid iz nezavarovalne dejavnosti	533.887	282.151	189
<b>Poslovni izid pred obdavčitvijo</b>	<b>13.143.508</b>	<b>-29.578.301</b>	
Kombinirani količnik	66,9 %	112,8 %	-45,9 o. t.
Novoustvarjeni CSM/CSM	11,1 %	31,3 %	-20,3 o. t.
Delež zavarovalnih stroškov v prihodkih iz zavarovalnih storitev	57,3 %	10,0 %	47,3 o. t.
	31. 12. 2024	31. 12. 2023	Indeks
Pogodbeno storitvena marža (CSM)	212.799	92.661	230
Prilagoditev za tveganja (RA)	432.808	5.454.294	8
Neto obveznosti iz zavarovalnih pogodb	7.617.888	34.274.848	22
Neto sredstva iz pozavarovalnih pogodb	12.090	959.820	1

## 8.4 Upravljanje premoženja

Ob zelo ugodnih gibanjih na finančnih trgih, je bilo poslovanje segmenta upravljanja premoženja v letu 2024 uspešno.

**Skupna sredstva v upravljanju Skupine Triglav** so ob koncu leta znašala 5,9 milijarde evrov in so bila 21 odstotkov večja kot ob koncu leta 2023. Od tega v svojih družbah upravlja lastna sredstva, sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje, ter sredstva iz finančnih pogodb v skupni višini 3,9 milijarde evrov (indeks 115). Poleg tega upravlja sredstva v vzajemnih skladih in individualno premoženje ter v pokojninskih skladih in alternativnih naložbah v skupni višini 2,0 milijarde evrov (indeks 137).

### Upravljanje premoženja Skupine Triglav na 31. 12. 2024 in 31. 12. 2023<sup>2</sup>

	Sredstva v upravljanju		Indeks
	31. 12. 2024	31. 12. 2023	2024/2023
Lastni zavarovalni portfelj (1)	2.487.714.381	2.207.612.126	113
Naložbe v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje (2)	678.910.235	540.890.478	126
Finančne naložbe iz finančnih pogodb (3)	739.510.939	650.042.171	114
<b>Skupaj (1 + 2 + 3)</b>	<b>3.906.135.555</b>	<b>3.398.544.775</b>	<b>115</b>
Sredstva v upravljanju – Triglav Skladi (4)*	1.628.351.605	1.194.176.397	136
Sredstva v upravljanju – Triglav penzisko društvo, Skopje (5)	208.952.512	143.067.579	146
Sredstva v upravljanju – Triglav Fondovi, Sarajevo (6)	9.801.044	6.073.641	161
<b>Skupaj (4 + 5 + 6)</b>	<b>1.847.105.161</b>	<b>1.343.317.617</b>	<b>138</b>
Sredstva v upravljanju – Triglav (7)**	117.412.162	91.237.169	129
Sredstva v upravljanju – Evropski dobrovoljni penzijski fond, Banja Luka (8)	23.129.461	18.297.531	126
<b>Skupaj (7 + 8)</b>	<b>140.541.623</b>	<b>109.534.700</b>	<b>128</b>
<b>Skupaj</b>	<b>5.893.782.338</b>	<b>4.851.397.092</b>	<b>121</b>

\* Iz sredstev v upravljanju družbe Triglav Skladi so izločene naložbe v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje Zavarovalnice Triglav, ki jih družba upravlja.

\*\* Iz sredstev v upravljanju družbe Triglav so izločena lastna sredstva.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
  - 8.1 Segment Premoženje
  - 8.2 Segment Življenje
  - 8.3 Segment Zdravje
  - 8.4 Upravljanje premoženja
  - 8.5 Naložbe v nepremičnine in opremo za lastno dejavnost
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

### Poslovanje segmenta Upravljanje premoženja v Skupini Triglav

	2024	2023	Indeks
Celotni obseg poslovanja	112.462.118	107.798.240	104
Celotni prihodki	51.454.450	47.991.031	107
Poslovni izid iz poslovanja	13.177.336	6.785.169	194
Prihodki iz upravljanja premoženja	49.364.063	39.685.487	124
Čisti drugi prihodki/odhodki	230.427	-1.631.210	
Stroški poslovanja	36.417.154	31.269.108	116
Poslovni izid iz naložbenega dela	4.355.021	12.196.256	36
<b>Poslovni izid pred obdavčitvijo</b>	<b>17.532.357</b>	<b>18.981.425</b>	<b>92</b>
Delež stroškov v prihodkih iz upravljanja premoženja	73,8 %	78,8 %	-5,0 o. t.

Dejavnost upravljanja premoženja v Skupini Triglav obsega upravljanje lastnih zavarovalnih portfeljev matične družbe (kritno premoženje in kritni skladi), varčevanje strank prek zavarovalnih storitev zavarovalnic in pokojninskih družb Skupine, upravljanje premoženja strank v vzajemnih skladih in preko individualnega upravljanja v družbah za upravljanje ter upravljanje alternativnih naložb. Spodaj prikazana sredstva se tako nanašajo na celotna sredstva v upravljanju Skupine Triglav. Ker so naložbeni rezultati lastnih zavarovalnih portfeljev upoštevani v zavarovalnih segmentih, segment upravljanja premoženja vključuje pokojninsko varčevanje strank prek zavarovalnih storitev zavarovalnic in pokojninskih družb Skupine ter upravljanje naložb oziroma upravljanje premoženja strank v vzajemnih skladih in individualno v zgoraj navedenih družbah.

**Celotni obseg poslovanja** upravljanja premoženja Skupine Triglav je bil višji za 4 odstotke, s čimer je dosegel 112,5 milijona evrov. Premija prostovoljnih pokojninskih zavarovanj (61,0 milijona evrov) se je povečala za 2 odstotka, predvsem zaradi višje povprečne mesečne vplačane premije v pokojninski družbi. Prihodki iz upravljanja premoženja (49,4 milijona evrov) so se povečali za 24 odstotkov, drugi prihodki (2,1 milijona evrov) pa so bili nižji zaradi manjšega učinka spremembe rezervacij za nedoseganje zajamčenega donosa.

**Prihodki iz upravljanja premoženja** obsegajo prihodke od provizij in so se povečali v vseh družbah, najvišjo relativno rast so dosegli v makedonski družbi Triglav penzisko društvo (indeks 140) in Triglav Skladih, kjer je bila rast 27-odstotna.

**Poslovni izid iz poslovanja** je dosegel 13,2 milijona evrov (indeks 194), k čemur so prispevali višji prihodki iz upravljanja premoženja in višji čisti drugi prihodki. **Poslovni izid iz naložbenega dela** je znašal 4,4 milijona evrov, leto prej pa 12,2 milijona evrov. Pozitiven vpliv spremembe rezervacij za nedoseganje zajamčenega donosa je bil 0,9 milijona evrov v letu 2024, leto prej pa 8,1 milijona evrov.

**Poslovni izid pred obdavčitvijo segmenta upravljanje premoženja** je dosegel 17,5 milijona evrov in se je znižal za 8 odstotkov. Brez upoštevanja učinka spremembe rezervacij za nedoseganje zajamčenega donosa, bi rast poslovnega izida pred obdavčitvijo preseгла 50 odstotkov.

### Upravljanje premoženja v Skupini Triglav

Zavarovalnica Triglav

- Lastni zavarovalni portfelj
- Finančne naložbe iz finančnih pogodb Skupine

Triglav Skladi

- Upravljanje premoženja v vzajemnih skladih
- Upravljanje individualnega premoženja
- Sredstva iz naložbenih življenjskih zavarovanj Skupine
- Sredstva kritnih skladov prostovoljnih dodatnih pokojninskih zavarovanj Skupine

Triglav Fondovi, Sarajevo

- Upravljanje premoženja v vzajemnih skladih

Triglav penzisko društvo, Skopje

- Obvezni pokojninski sklad
- Prostovoljni pokojninski sklad

Triglav

- Obvezni pokojninski sklad
- Prostovoljni pokojninski sklad

Celotna sredstva v upravljanju Skupine Triglav so v letu 2024 narasla za 21 odstotkov. V dejavnosti upravljanja premoženja gradimo svoje prednosti na naložbenem procesu, ki vključuje ESG načela, celovitem produktnem portfelju ter vrhunski kakovosti in personalizaciji.

V strateškem obdobju 2025–2030 načrtujemo močno organsko rast v regiji Adria, zlasti z vstopom na nove trge z naložbenimi zavarovanji in vzajemnimi skladi ter s ponudbo pokojninskih skladov.

### Poslovanje segmenta Upravljanje premoženja v Zavarovalnici Triglav

	2024	2023	Indeks
Celotni obseg poslovanja	24.136.050	28.936.738	83
Celotni prihodki	3.330.423	7.383.565	45
Poslovni izid iz poslovanja	128.709	223.720	58
Prihodki iz upravljanja premoženja	3.158.050	2.854.726	111
Čisti drugi prihodki	-147.417	194.800	
Stroški poslovanja	2.881.923	2.825.806	102
Poslovni izid iz naložbenega dela	0	4.334.041	0
<b>Poslovni izid pred obdavčitvijo</b>	<b>128.710</b>	<b>4.557.761</b>	<b>3</b>
Delež stroškov v prihodkih iz upravljanja premoženja	91,3 %	99,0 %	-7,7 o. t.

Prihodki iz upravljanja premoženja Zavarovalnice Triglav, ki se nanašajo na upravljanje prostovoljnih pokojninskih zavarovanj (sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb), so se povišali za 11 odstotkov na 3,2 milijona evrov, medtem ko so na znižanje celotnih prihodkov in celotnega obsega poslovanja v veliki meri vplivali prihodki zaradi spremembe rezervacij za nedoseganje zajamčenega donosa, ki so v letu 2023 znašali 4,3 milijona evrov. Zaradi tega je bil nižji tudi poslovni izid pred obdavčitvijo segmenta upravljanje premoženja, ki je znašal 129 tisoč evrov, leto prej pa 4,6 milijona evrov.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. **Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav**
  - 8.1 Segment Premoženje
  - 8.2 Segment Življenje
  - 8.3 Segment Zdravje
  - 8.4 Upravljanje premoženja
  - 8.5 **Naložbe v nepremičnine in opremo za lastno dejavnost**
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

## Upravljanje premoženja in investicijskih skladov

Družba **Triglav Skladi** je osrednja družba Skupine v dejavnosti upravljanja premoženja in je ob koncu leta upravljala 2,3 milijarde evrov sredstev oziroma kar 33 odstotkov več kot ob koncu leta 2023 (1,7 milijarde evrov). V letu 2024 je družba osvežila produktno paleto in v okviru vzajemnih skladov ponuja 12 različnih naložbenih politik, ki vključujejo sklad denarnega trga, obvezniški sklad, fleksibilni sklad, mešani sklad ter delniške sklade. Na zadnji dan leta je skrbela za portfelj 110.000 vlagateljev in v **vzajemnih skladih upravljala 1,9 milijarde evrov sredstev**. Vrednost čistih sredstev v upravljanju se je povečala kar za 29 odstotkov, in sicer zaradi neto prilivov v višini 138,2 milijona evrov ter uspešnega upravljanja in pozitivnih razmer na kapitalskih trgih (294,8 milijona evrov). Sredstva **individualnega upravljanja premoženja** so ob koncu leta 2024 obsegala 336,1 milijona evrov, kar je **61 odstotkov več kot ob koncu preteklega leta**. Neto prilivi so znašali 59,8 milijona evrov, ugodni učinki kapitalskih trgov pa so vrednost čistih sredstev v upravljanju povečali za 68,0 milijona evrov.

Triglav Skladi upravljajo tudi sredstva naložbenih življenjskih zavarovanj Skupine. Med njimi je naložbena strategija Finančni cilji, ki strankam omogoča aktivno prilagajanje portfelja po načelu življenjskega cikla. Ob tem ponuja Aktivne naložbene pakete, prilagojene segmentom strank glede na profil tveganja. Triglav Skladi poleg tega upravljajo pet portfeljev kritnih skladov prostovoljnih dodatnih pokojninskih zavarovanj: Triglav Drzni, Triglav Zmerni, Delniški Skupni pokojninski sklad, Mešani Skupni pokojninski sklad in Obvezniški Skupni pokojninski sklad. O vključevanju okoljskih, družbenih in upravljavskih (ESG) vidikov v upravljanje premoženja pa podrobneje poročamo v poglavju [10. Poročilo o trajnostnosti](#).

Družba **Triglav Fondovi, Sarajevo**, upravlja dva odprta investicijska sklada (OIF Triglav Obveznički in OIF Triglav Globalni dionički). Oba sklada sta v letu 2024 imela 3,0 milijona evrov neto vplačil.

## Gibanje čistih sredstev v upravljanju

	Čista vrednost sredstev v upravljanju		Sprememba	Neto vpliv prilivov	Neto vpliv trga
	31. 12. 2024	31. 12. 2023			
Triglav Skladi	2.260.084.264	1.699.308.044	560.776.220	197.915.973	362.860.247
- vzajemni skladi	1.923.993.403	1.490.992.587	433.000.816	138.162.449	294.838.367
- individualno upravljanje premoženja	336.090.861	208.315.457	127.775.404	59.753.524	68.021.880
Triglav Fondovi, Sarajevo	9.801.044	6.073.641	3.727.403	2.952.939	774.464
<b>Skupaj</b>	<b>2.269.885.308</b>	<b>1.705.381.685</b>	<b>564.503.623</b>	<b>200.868.912</b>	<b>363.634.711</b>

## Aktivno lastništvo<sup>3</sup>

Aktivna lastniška vloga v naložbenem procesu ima pomembno vlogo pri spodbujanju boljših poslovnih politik in praks v družbah ki so izdajatelji finančnih instrumentov, ter prispeva k njihovemu dolgoročnemu uspehu. V družbi Triglav Skladi aktivno lastništvo izvajajo skladno s sprejeto Trajnostno politiko investiranja, pri čemer z izdajatelji komunicirajo o poslovnih, finančnih, okoljskih, družbenih in upravljavskih vidikih poslovanja ter uresničujejo pravice, ki izhajajo iz finančnih instrumentov. To vključuje aktivno sodelovanje na skupščinah izdajateljev, glasovanje in predlaganje točk dnevnega reda, s čimer si prizadevajo za odgovorno in trajnostno upravljanje naložb.

## 8.5 Naložbe v nepremičnine in opremo za lastno dejavnost

Skupina Triglav je v opredmetena osnovna sredstva vložila 10,1 milijona evrov (indeks 135), v neopredmetena (programska oprema in premoženjske pravice) pa 12,7 milijona evrov (indeks 92). Naložbe Zavarovalnice Triglav v opredmetena osnovna sredstva so znašale 4,4 milijona evrov (indeks 88), v neopredmetena osnovna sredstva 8,7 milijona evrov (indeks 86). Podrobneje o opredmetenih osnovnih sredstvih poročamo v točki [3.7.1](#), o neopredmetenih sredstvih pa v točki [3.7.4](#) računovodskega dela letnega poročila.

Nepremičninam, ki jih uporabljamo za lastno dejavnost, zvišujemo vrednost z dejavnim upravljanjem in premišljenim vlaganjem vanje. S tem hkrati optimiziramo njihovo izkoriščenost, jim povečujemo funkcionalnosti in z izvedbo energetskih sanacij izboljšujemo energetsko učinkovitost. S sprejetimi minimalnimi standardi za urejanje prilagodljivih delovnih prostorov in prodajnih mest v Skupini sledimo mednarodnim primerom dobre prakse za sodobno in učinkovito poslovanje. Pri uresničevanju projekta optimizacije rabe prostora, po sprejetem načrtu Skupine za obdobje 2021–2025, zasledujemo predvsem naslednja cilja:

- zagotavljati sodobno poslovno okolje in ustrezne razmere za nove načine dela zaposlenih (hibridna delovna mesta), strankam pa odlično in udobno uporabniško izkušnjo (npr. sklepanje poslov na daljavo), ter
- uresničevati trajne učinke racionalizacije obratovalnih in vzdrževalnih stroškov, ne da bi pri tem zmanjšali kakovost prostora.

Ob nadaljnji digitalizaciji in avtomatizaciji naših procesov, s katerimi izboljšujemo njihovo učinkovitost ter izboljšujemo uporabniško izkušnjo med spletnim sklepanjem zavarovanj in prijavo škode na daljavo, nameravamo v prihodnjih letih optimizirati poslovne prostore za izvajanje lastne dejavnosti. Poleg načrtovane optimizacije rabe prostora v večjih poslovnih enotah prilagajamo število poslovalnic kot fizičnih stičnih točk, kjer smo dosegljivi strankam. Z ukrepi optimizacije bomo do konca leta 2026 predvidoma sprostili vsaj 3000 m<sup>2</sup> površin ter znižali obratovalne in vzdrževalne stroške, s tem pa občutno prispevali k zmanjšanju ogljičnega odtisa Skupine.

Izvedli smo pilotni projekt **hibridnega delovnega mesta** za sodobnejšo in prilagodlivejšo ureditev delovnega okolja. V projekt, ki ga bomo nadaljevali tudi v naslednjih letih, je bilo do konca leta 2024 vključenih okoli 300 zaposlenih v matični družbi.

Poleg tega smo programsko podporo za upravljanje nepremičnin nadgradili s programi za vodenje investicij in stroškovni menedžment ter programom za nadgradnjo energetskega računovodstva.

Med investicijami v programsko opremo največji delež predstavljajo razvoj in nadgradnje jedrnih sklepalnih aplikacij, licence za različne poslovne in podporne aplikacije, razvoj mobilnih aplikacij in digitalnih kanalov ter podatkovnega skladišča.

Z vlaganji v osebno računalniško opremo povečujemo storilnost in izboljšujemo uporabniško izkušnjo, zmanjšujemo obseg tehničnih težav in potrebo po vzdrževanju. S posodobitvami strežniške infrastrukture zagotavljamo večjo zmogljivost za gostovanje jedrnih in podpornih aplikacij ter njihovo boljše razpoložljivost, s čimer zmanjšujemo tveganje izpadov, ki bi lahko ovirali poslovanje. Z vlaganjem v komunikacijsko opremo povečujemo tudi omrežno varnost pred kibernetiskimi grožnjami.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
  - 9.1 Sistem upravljanja tveganj
  - 9.2 Kapitalski položaj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

# 9. Upravljanje tveganj

- Skupina Triglav je poslovala uspešno, ohranila je dobro kapitalsko moč in likvidnost, kar med drugim potrjujeva ponovno prejeti bonitetni oceni »A«. Bonitetna agencija S&P Global je ob tem izboljšala srednjeročno napoved ocene iz stabilne v pozitivno.
- Na kapitalsko ustreznost je pozitivno vplivala tudi uspešna izdaja nove podrejene obveznice.
- Prilagajali smo se makroekonomskim razmeram in nadaljevali preudarno prevzemanje zavarovalnih tveganj ter ohranjanje optimalne ravni tržnih tveganj.
- Zagotavljali smo načrtovano usklajenost sredstev in obveznosti ob sočasnem zmanjševanju tveganj z ustrezno razpršitvijo.
- Razvojne aktivnosti smo usmerjali predvsem v nadgrajevanje sistema upravljanja trajnostnih tveganj in tveganj informacijske varnosti.
- Z vzpostavitvijo Komisije za tveganja Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav smo dodatno utrdili pomen in vlogo sistema upravljanja s tveganji na ravni Skupine.

Skupina Triglav je bila v letu 2024 dobro kapitalizirana. Na povečanje lastnih sredstev za kritje zahtevanega solventnostnega kapitala je pomembno vplivala izdaja nove podrejene obveznice (več v točki [6.7 Obveznice](#)). Sledili smo vzpostavljeni dividendni politiki in kljub spremembam makroekonomskega okolja ter finančnih trgov konec leta dosegli visoko kapitalsko ustreznost v višini 219 odstotkov. Ustrezno kapitalsko moč sta znova potrdili bonitetni agenciji AM Best – z izdajo dolgoročne kreditne bonitetne ocene »A« – in S&P Global – z bonitetno oceno finančne moči »A«. Slednja je Skupini Triglav decembra 2024 tudi izboljšala srednjeročno napoved bonitetne ocene »A« iz stabilne v pozitivno. Več o tem v točki [6.6. Bonitetna ocena Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav](#).

Čeprav se je inflacija skozi leto postopoma zniževala in so centralne banke zniževale ključne obrestne mere, je bila gospodarska rast še vedno nizka. Navedene okoliščine vplivajo predvsem na tržna in zavarovalna tveganja. Pri prevzemanju in obvladovanju teh smo se zato usmerili tudi v prilagajanje makroekonomskim razmeram in stanju na finančnih trgih.

### Osrednje razvojne aktivnosti pri upravljanju tveganj

**Skupine Triglav** smo izvedli na ključnih poslovnih področjih, pri katerih smo prepoznali možnosti izboljšav ali se odzvali na zunanje okoliščine.

- Na področju **upravljanja kapitala** smo izvedli nadgradnje s »premostitveno analizo«, ki vsebinsko celovito pojasnjuje razlike med vrednotenjem zavarovalno-tehničnih rezervacij za namen solventnosti in računovodskih izkazov.
- V okviru **tržnih tveganj** smo izvedli več nadgrajenih metodologij merjenja in spremljanja.
- Pri **zavarovalnih tveganjih premoženjskih zavarovanj** smo nadgradili spremljanje in analizo tveganj. Vzpostavili smo tudi dodatno spremljanje določenih vrst izpostavljenosti na ravni Skupine.
- V okviru upravljanja **kreditnih tveganj** smo nadgradili pristop obvladovanja tveganj, ki izhajajo iz aktivnih in pasivnih pozavarovalnih pogodb. Izvedli smo tudi nadgradnjo procesa pridobivanja bonitetnih ocen pozavarovalnih partnerjev, kar je še dodatno izboljšalo kakovost podatkov.
- Na področju **likvidnostnega tveganja** smo izpopolnili obstoječo metodologijo izračunavanja kazalnikov tveganja.
- Pri upravljanju **operativnih tveganj** smo posodobili metodologije in ocene izpostavljenosti za ključne poslovne procese, zlasti na področju tveganja zunanjega izvajanja in informacijske varnosti.

- V okviru obvladovanja **nefinančnih tveganj** smo nadgradili področje upravljanja s tveganjem ugleda. Nadgrajevali smo tudi upravljanje **trajnostnih tveganj**, zlasti na področju tveganja prehoda zaradi podnebni sprememb, saj smo posodobili metode merjenja. Prvič smo izvedli tudi analizo izpostavljenosti zavarovalnega in naložbenega portfelja tveganjem, povezanim z biotsko raznovrstnostjo.

Pri preostalih vrstah tveganj smo skrbeli za vzdrževanje uveljavljenega sistema in procesov. Sistem **upravljanja tveganj na ravni Skupine** skrbno nadgrajujemo z doslednim spremljanjem vseh pomembnejših tveganj.

## 9.1 Sistem upravljanja tveganj

Sistem upravljanja tveganj je ključen pri uresničevanju strateških in poslovnih ciljev Skupine. Vzpostavljen je na ravni celotne Skupine kot nabor usklajenih pravil, pristojnosti in odgovornosti, ki so jasno razmejene po poslovnih funkcijah in organizacijskih ravneh. Sistem opredeljuje in vključuje procese za neprestano prepoznavanje, ocenjevanje, spremljanje in nadziranje prevzetih, potencialnih in nastajajočih tveganj. Jasen, pregleden in dobro dokumentiran sistem nam omogoča ustrezno in pravočasno ukrepanje ter ohranjanje profila tveganj na ravni, opredeljeni v krovnem aktu Izjava o apetitu po tveganjih Skupine. Aktualnost in celovitost sistema ohranjamo s stalnimi nadgradnjami in posodobitvami. V odvisnih družbah sistem usklajujemo s standardi in pravili matične družbe, ob upoštevanju načela sorazmernosti.

### 9.1.1 Razmejitev pristojnosti in odgovornosti

Sistem pristojnosti in odgovornosti pri upravljanju tveganj **temelji na treh obrambnih linijah**.

**Uprava in Nadzorni svet** sta ključna deležnika sistema upravljanja tveganj, saj sta odgovorna tako za njegovo delovanje kot za opredelitev organizacijskih ciljev in strategij za njihovo doseganje. Vzpostavljata strukturo upravljanja ter procese za ustrezno obvladovanje prevzetih tveganj.

Prva obrambna linija je sestavljena iz poslovnih funkcij, ki na svojem poslovnem področju prepoznavajo in prevzemajo tveganja skladno z usmeritvami Uprave. Aktivno upravljajo dejanska tveganja znotraj limitov sprejemljive oz. dovoljene izpostavljenosti.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
  - 9.1 Sistem upravljanja tveganj
  - 9.2 Kapitalski položaj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Drugo in tretjo obrambno linijo sestavljajo organi odločanja in **ključne funkcije sistema upravljanja, ki so organizirane kot samostojne organizacijske enote**. V drugo obrambno linijo spadajo pristojni odbori s področja upravljanja tveganj ter ključne funkcije – funkcija upravljanja tveganj, aktuarski funkciji premoženjskih in osebnih zavarovanj ter funkcija skladnosti poslovanja. Funkcija notranje revizije, ki skrbi za neodvisen nadzor nad delovanjem sistema, je v sklopu tretje obrambne linije. Vse ključne funkcije sodelujejo med seboj in s preostalimi področji v Zavarovalnici ter z družbami v Skupini. Pri svojem delu so neodvisne.

**Funkcija upravljanja tveganj** je na podlagi usmeritev Uprave odgovorna in pristojna za razvoj in učinkovito delovanje sistema upravljanja tveganj. Spremlja splošen profil tveganj, ugotavlja in ocenjuje nastajajoča tveganja, koordinira in izračunava kapitalske zahteve ter po regulatorni metodi in drugih kapitalskih modelih vrednoti kapitalsko ustreznost. Izvaja tudi proces lastne ocene tveganj in solventnosti ter pripravlja druga regulatorno zahtevana poročila, kot sta Poročilo o solventnosti in finančnem položaju ter Redno poročilo nadzorniku.

**Funkcija skladnosti poslovanja** spremlja in nadzoruje skladnost poslovanja Zavarovalnice s predpisi in zavezami v okviru sistema notranjih kontrol. Funkcija spremlja in ocenjuje vplive sprememb pravnega okolja ter tveganja za skladno poslovanje družbe. V sklopu svojih zadolžitev preverja primernost in učinkovitost postopkov ter ukrepov za uskladitev poslovanja ter pri tem izvaja svetovanje. Z usmeritvami, priporočili in predlogi sooblikuje notranje kontrole za skladnost posameznih procesov, poslovnih področij ali celotne družbe. O ugotovitvah redno poroča Upravi in Nadzornemu svetu. Funkcija ima pomembno vlogo pri prizadevanjih za pošteno in transparentno poslovanje.

**Aktuarska funkcija** koordinira in izvaja izračune zavarovalno-tehničnih rezervacij s primernimi metodami, modeli in predpostavkami ter celovitimi in kakovostnimi podatki. Hkrati izračunava in

uskkljuje kapitalske zahteve za zavarovalna tveganja. Ključna naloga funkcije je preverjanje ustreznosti splošne politike prevzemanja zavarovalnih tveganj in pozavarovanja, podaja pa tudi mnenja o primerni višini zavarovalne premije posameznih produktov za zadostno pokritost premije iz obveznosti zavarovalnih pogodb. Funkcija prav tako sodeluje pri lastni oceni tveganj in solventnosti, o pomembnejših ugotovitvah pa poroča Upravi in Nadzornemu svetu. Funkcija v Skupini deluje ločeno za premoženjska in življenjska zavarovanja.

**Funkcija notranje revizije** izvaja reden in celovit nadzor nad poslovanjem družbe. Skrbi za sistematičen in načrten pregled nad poslovanjem ter ocenjuje njegovo ustreznost in učinkovitost. Med njenimi nalogami je tudi nadzor upravljanja tveganj in kontrolnih postopkov. Funkcija daje priporočila za izboljšave ter skrbi za kakovost in stalen razvoj notranjega revidiranja.

Pri tem se povezuje tudi z zunanjimi revizorji in drugimi nadzornimi organi ter spremlja uresničevanje njihovih priporočil. Sodeluje tudi pri notranjih revizijah v drugih družbah Skupine.

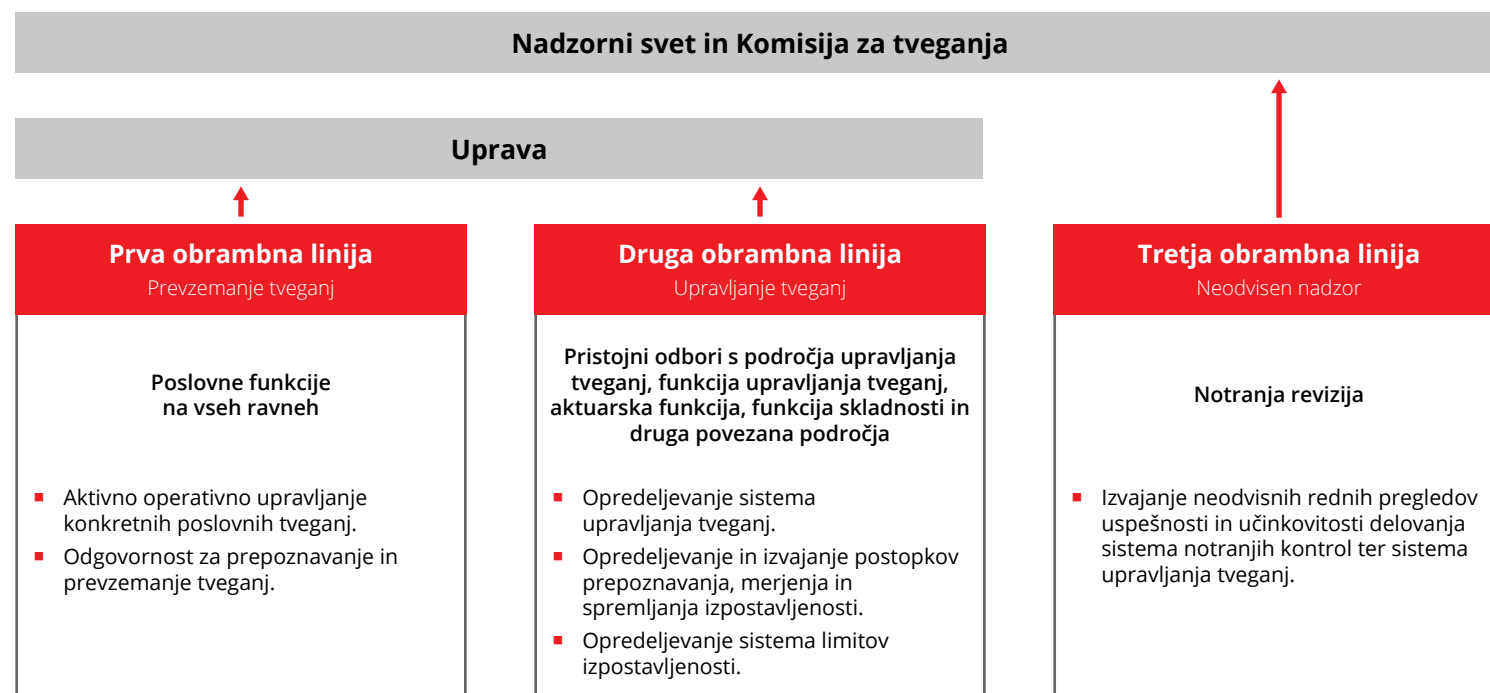
Vse ključne funkcije Zavarovalnice skrbijo za prenos znanja in dobrih praks v odvisne družbe Skupine ter za njihovo poenoteno delovanje.

V drugi obrambni liniji sistema upravljanja tveganj delujejo tudi **odbori**. Ti med drugim podpirajo Upravo pri rednem spremljanju tveganj, ji poročajo o ukrepih za njihovo obvladovanje ter jo obveščajo o svojem delu.

Upravljanje tveganj sprva poteka na ravni posameznih družb, nato pa celovito na ravni Skupine. Za vzpostavitev in delovanje sistema upravljanja tveganj so odgovorna vodstva posameznih družb in pooblaščen osebe.

Delovanje sistema upravljanja tveganj z matične družbe prenašamo na Skupino z minimalnimi standardi, ki jih usklajuje Področje upravljanja odvisnih družb Skupine Triglav. Pri tem sodeluje tudi Služba za upravljanje s tveganji matične družbe, ki je pristojna za minimalne standarde upravljanja tveganj. Z notnimi standardi zagotavljamo učinkovit in pregleden sistem upravljanja tveganj na ravni celotne Skupine. Temelji na učinkovitem komuniciranju, kakovostni izmenjavi podatkov in informacij, časovni razpoložljivosti, metodološki skladnosti, računovodski preverljivosti ter celovitosti.

### Organi odločanja, vključeni v proces integriranega korporativnega upravljanja tveganj, in tri obrambne linije





## Poslovno poročilo

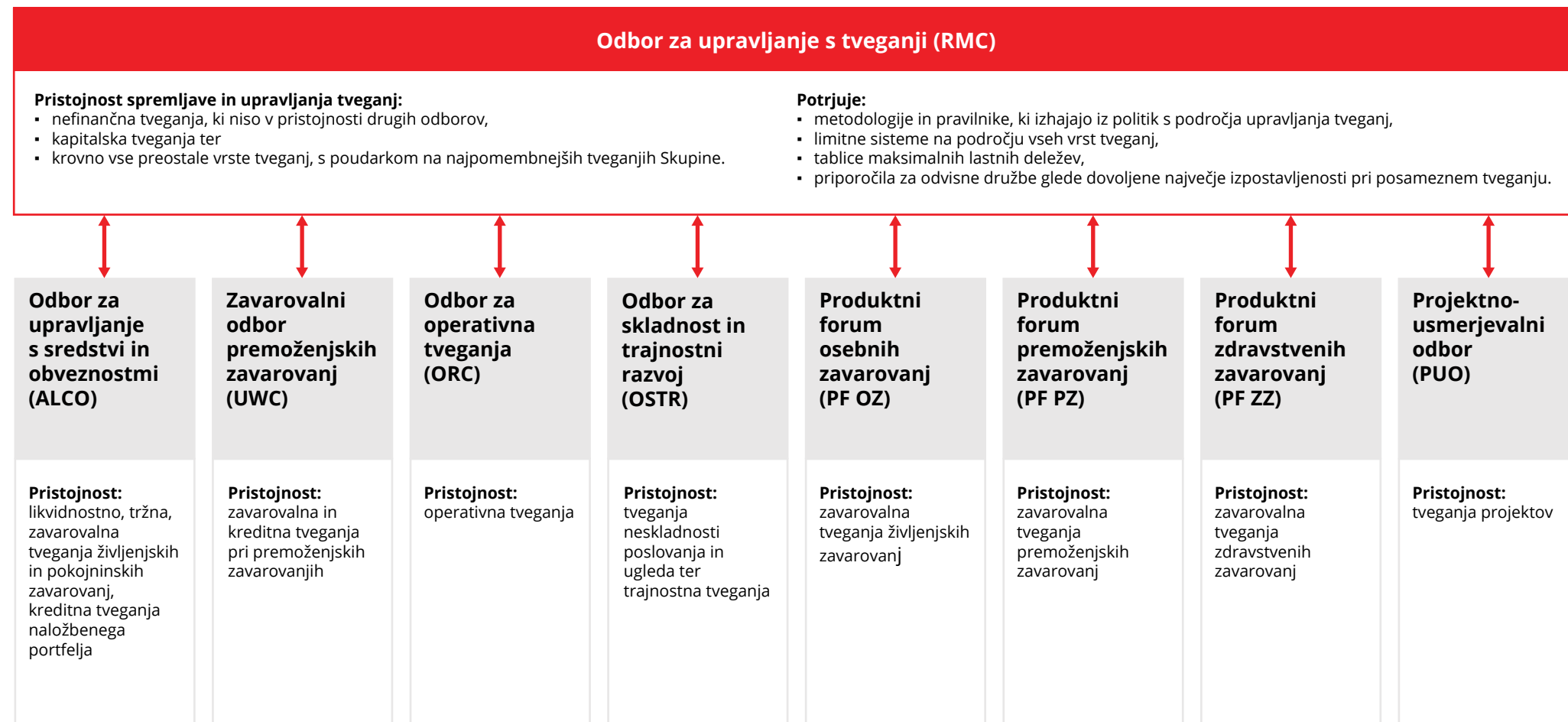
Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
  - 9.1 Sistem upravljanja tveganj
  - 9.2 Kapitalski položaj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

## Pregled odborov sistema upravljanja tveganj in njihove pristojnosti



🔍 Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
  - 9.1 Sistem upravljanja tveganj
  - 9.2 Kapitalski položaj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

### 9.1.2 Proces upravljanja tveganj

Ključna gradnika procesa **celovitega upravljanja tveganj** sta strategija Skupine in Poslovni načrt Zavarovalnice. Na njuni podlagi opredeljujemo **apetit do tveganj na ravni Skupine** za vse pomembne kategorije tveganj, ki jih je Skupina pripravljena prevzeti. Ta akt določa tudi ključne kazalnike za njihovo merjenje in spremljanje ter njihove ciljne in skrajne vrednosti. Za vsa tveganja, ki jih ne želimo prevzeti, opredelimo ničelno toleranco. Eden izmed ključnih kazalnikov za merjenje uspešnosti poslovanja in izpolnjevanja strateških ciljev je *količnik kapitalske ustreznosti*.

**Proces upravljanja tveganj** sestavljajo prepoznavanje, ocenjevanje oziroma merjenje, obvladovanje ter spremljanje in poročanje o tveganjih.

**Prepoznavanje tveganj** je stalen proces, v katerega so vključene poslovne funkcije na vseh ravneh. Praviloma se izvede enkrat letno v okviru priprave poslovnega in finančnega načrta, po potrebi pa se lahko izvede pogosteje.

V procesu **ocenjevanja tveganj** primarno uporabljamo standardno formulo Solventnosti II (t. i. regulatorno metodo). Ta temelji na standardnih volatilnostih in lastni izpostavljenosti tveganjem. Rezultat ocen posameznih tveganj pokaže, koliko bi se v stresnem scenariju zmanjšal obseg lastnih sredstev. Večji kot je vpliv tveganj na lastna sredstva, bolj je tveganje pomembno. V skupni oceni tveganj (zahtevani solventnostni kapital) upoštevamo zakonsko določeno razpršitev v standardni formuli. Oceno tveganj dopolnjujemo z lastnimi ocenami volatilnosti dejavnikov tveganj, praviloma ob upoštevanju metode tvegane vrednosti (t. i. Value at Risk), z enako stopnjo zaupanja (99,5 odstotka) v obdobju enega leta. Tveganja dodatno ocenjujemo tudi po metodologiji bonitetne hiše S&P.

V procesu **obvladovanja tveganj** za prevzeta in potencialna tveganja opredelimo ciljne vrednosti oziroma omejitve, ki jih je treba upoštevati pri njihovem prevzemanju. Uveljavljeni sistemi za spremljanje tveganj na več ravneh nam omogočajo učinkovito prepoznavanje morebitnih povečevanj tveganj. Prepoznavamo jih z vzpostavljenimi procesi na ravni poslovnih področij, ključne funkcije pa o njih redno obveščajo pristojne. Na ravni Skupine redno spremljamo tudi koncentracijo izpostavljenosti in

povečane nestanovitnosti pri tveganjih, povezanih z večjo ranljivostjo Skupine. Pomembnejša zaznana ali prepoznana tveganja obravnavamo tudi v procesu lastne ocene tveganj in solventnosti.

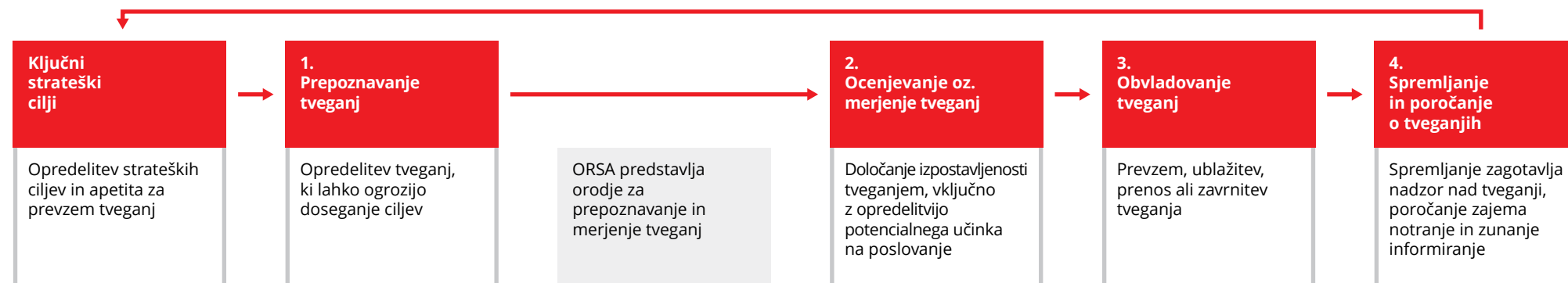
Služba za upravljanje s tveganji redno **spremlja** skladnost aktualnega profila tveganj z opredeljenim apetitom. Ugotovitve obravnava Odbor za upravljanje s tveganji, ki prav tako potrjuje ukrepe ob zaznanih odmikih. O ugotovitvah in ukrepih Odbora redno **poročamo** Upravi, Nadzornemu svetu in njegovi Komisiji za tveganja.

Upravljanje tveganj vključuje tudi **proces lastne ocene tveganj in solventnosti**, pri katerem med drugim ocenimo solventnostne potrebe. Pri tem preverjamo tudi primernost regulatorne metode z upoštevanjem ugotovitev interne metode ocenjevanja tveganj. Tovrstno celovito analizo primernosti regulatorne metode izvedemo najmanj enkrat letno.

V procesu lastne ocene tveganj in solventnosti prav tako ocenjujemo ustreznost strateških usmeritev z vidika zagotavljanja kapitalske ustreznosti. Pri tem načrtujemo ukrepe, s katerimi količnik kapitalske ustreznosti Skupine ohranjamo v ciljnem razponu med 200 in 250 odstotki. Ustrezno vrednost količnika zagotavljamo v okviru procesa upravljanja kapitala. Gibanje količnika spremljamo z naborom podrobnejših kazalnikov tveganj in limitov izpostavljenosti v vseh sklopih poslovanja Skupine. Ohranjanje kapitalske ustreznosti znotraj ciljnih razponov je stalen proces, ki zahteva redno presojanje poslovnih odločitev z vidika dobičkonosnosti in prevzetih tveganj. Na kapitalsko ustreznost vpliva tudi dividendna politika, ki je podrobneje opredeljena v Politiki upravljanja s kapitalom v Zavarovalnici in Skupini in je podrejena ciljem kapitalske ustreznosti.

V procesu lastne ocene tveganj in solventnosti preverjamo tudi vzdržnost kapitalske ustreznosti s stresnimi scenariji obstoječih, potencialnih in nastajajočih tveganj po posameznih vrstah. Ti scenariji nam omogočajo primerno ukrepanje s prilagajanjem usmeritev za sprejemanje poslov, premijskih stopenj, limitnega sistema, prenosa tveganj in drugimi aktivnostmi. Tovrsten pristop povečuje odpornost Skupine na zaznana tveganja ter nam omogoča nadgrajevanje notranjih kontrolnih sistemov ob sočasnem posodabljanju učinkovitega sistema za strateško odločanje.

### Proces upravljanja tveganj



Išči v poročilu.





## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
  - 9.1 Sistem upravljanja tveganj
  - 9.2 Kapitalski položaj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

### 9.1.3 Klasifikacija tveganj

Interno spremljanje tveganj izvajamo skladno s standardno formulo v ZZavar-1. Načini obvladovanja posameznih vrst tveganj skupaj z izpostavljenostmi in oceno teh tveganj predstavljamo v točki [2.8 računovodskega dela Letnega poročila](#).

Najpomembnejše vrste tveganj, ki jih s poslovanjem prevzemamo, navajamo spodaj.

- **Zavarovalna tveganja** so tveganja izgube ali neugodne spremembe vrednosti zavarovalnih obveznosti. Izhajajo iz neustreznih premij in predpostavk, upoštevanih pri izračunu zavarovalno-tehničnih rezervacij. Ločimo **zavarovalna tveganja premoženjskih zavarovanj** (vključno z zdravstvenimi zavarovanji) ter **zavarovalna tveganja življenjskih zavarovanj** (vključno s pokojninskimi zavarovanji). Pri neposrednih zavarovalnih poslih nastopajo predvsem klasična zavarovalna tveganja.
  - *Zavarovalna tveganja premoženjskih zavarovanj* vključujejo tveganje premij in rezervacij, tveganje predčasnih prekinitev in tveganje katastrof.
  - *Zavarovalna tveganja življenjskih zavarovanj* vsebujejo tveganje umrljivosti, tveganje dolgoživosti, tveganje obolevnosti, tveganje predčasnih prekinitev, tveganje stroškov, tveganje katastrofe in tveganje revizije.
- **Tržna tveganja** so tveganja izgube ob neugodnih spremembah finančnega položaja. Nastopijo lahko zaradi nihanj v višini in spremenljivosti tržnih cen sredstev, obveznosti ali finančnih instrumentov. Vključujejo obrestno tveganje, tveganje spremembe cen lastniških vrednostnih papirjev, tveganje spremembe cen nepremičnin, tveganje spremembe kreditnih pribitkov, valutno tveganje in tveganje tržne koncentracije.
- **Kreditna tveganja** predstavljajo tveganje izgube ob neugodnih spremembah finančnega položaja družbe. Uresničijo se lahko zaradi nihanj v kreditnem položaju nasprotnih strank, kot posledica njihove nezmožnosti izpolnjevanja pogodbenih obveznosti.
- **Likvidnostno tveganje** je tveganje izgube, ki nastopi, če družba ni sposobna poravnati vseh zapadlih obveznosti ali pa je prisiljena zagotavljati potrebna sredstva z znatno višjimi stroški od običajnih. Znotraj likvidnostnega tveganja spremljamo tveganje poravnave dospelih in potencialnih obveznosti ter tržno likvidnostno tveganje.
- **Kapitalsko tveganje** je tveganje izgube zaradi neustrezne višine in/ali sestave kapitala glede na obseg in način poslovanja. Tveganje lahko nastopi tudi zaradi težav družbe pri pridobivanju dodatnega kapitala, zlasti če mora tega povečati hitro in/ali ob neugodnih razmerah. Med kapitalska tveganja spadajo tudi zakonodajne spremembe in spremembe računovodskih standardov, ki vplivajo na kapitalsko ustreznost Skupine in posledično tudi na izplačevanje dividend.
- **Operativna tveganja** so tveganja izgube, ki nastanejo zaradi neustreznega ali neuspešnega izvajanja notranjih procesov, ravnanja zaposlenih, delovanja sistemov ali obvladovanja zunanjih dogodkov in njihovih vplivov. Zajemajo tudi tveganja s področja informacijske varnosti s poudarkom na kibernetičnih tveganjih in večjih prekinitvah poslovanja.
- **Nefinančna tveganja** vključujejo pomembna strateška tveganja, tveganje ugleda, tveganje Skupine in trajnostna tveganja. Večinoma izvirajo iz zunanjega okolja in so tesno povezana z drugimi, predvsem operativnimi tveganji. Praviloma vključujejo več realiziranih dejavnikov znotraj in zunaj Skupine. Trajnostna tveganja prepoznavamo in ocenjujemo tudi v procesu dvojne pomembnosti (DMA) po ESRS standardih. Več o tem v točki [10.1.5 Ocena dvojne pomembnosti](#).

Za Skupino Triglav so pomembna tudi *potencialna ali nastajajoča tveganja*. Gre za tveganja, ki se lahko razvijejo v prihodnje ali pa že obstajajo, a še niso obravnavana kot pomembnejša. Zanje je značilno, da jih težko ovrednotimo, lahko pa močno vplivajo na poslovanje. Na podlagi preteklih izkušenj jih ni mogoče napovedati, saj pogosto nimamo zadosti informacij, s katerimi bi predvideli pogostost ali višino povzročene škode.

Potencialna ali nastajajoča tveganja pozorno spremljamo, sistem upravljanja tveganj pa glede na ugotovitve ustrezno nadgrajujemo.

## Klasifikacija tveganj Skupine po standardu MSRP

**Standardi MSRP** zajemajo **zavarovalna, tržna, kreditna, likvidnostna** in **ostala tveganja**.

Klasifikacijo Skupine Triglav lahko prevedemo v klasifikacijo tveganj po standardih MSRP na spodnji način.

- Med tržnimi tveganji so po navedenih standardih kot najobičajnejša opredeljena valutna, obrestna in druga cenovna tveganja, vključno s tveganjem spremembe cen lastniških vrednostnih papirjev in tveganjem spremembe cen nepremičnin.
- Med kreditna tveganja standardi MSRP uvrščajo tveganje neplačila nasprotne stranke, katerega bistven del predstavljajo izpostavljenosti iz pozavarovanja, denarja, denarnih ustreznikov in terjatev, kot tudi tveganje spremembe kreditnih pribitkov in tveganje tržne koncentracije. Klasifikacija Skupine slednji dve obravnava med tržnimi tveganji.
- Pri zavarovalnih tveganjih in likvidnostnem tveganju med klasifikacijama ni razlik.
- Med ostala tveganja po standardih MSRP uvrščamo operativna, kapitalska in nefinančna tveganja.

Redno in sistematično spremljamo razmere in pristojnim organom ter regulatorju poročamo o izpostavljenosti tveganjem in njihovi oceni na podlagi regulatornih zahtev ter notranje razvrstitve tveganj. Zaradi razlik v vrednotenju po standardih MSRP in Solventnosti II se lahko vrednosti posameznih postavk bilance stanja opazno razlikujejo, kar se odraža tudi v razlikah pri ugotovljeni izpostavljenosti posameznim tveganjem. Različni načini vrednotenja prav tako vplivajo na občutljivost postavk in s tem na oceno tveganj. Podrobnejši prikaz razlik med vrednotenjem prikazujemo v Poročilu o solventnosti in finančnem položaju, objavljenem na spletni strani [www.triglav.eu](http://www.triglav.eu).

V nadaljevanju predstavljamo izpostavljenost tveganjem po klasifikaciji, ki jo uporabljamo v sistemu upravljanja tveganj.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
  - 9.1 Sistem upravljanja tveganj
  - 9.2 Kapitalski položaj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

## 9.2 Kapitalski položaj

S stalnim procesom upravljanja kapitala zagotavljamo njegov optimalen obseg in strukturo. Ob hkratnem obvladovanju kapitalskega in ostalih tveganj optimiziramo njegovo izrabo.

### 9.2.1 Upravljanje kapitala<sup>4</sup>

Dobro integriran sistem upravljanja tveganj je osrednjega pomena za učinkovito upravljanje kapitala in kapitalskega tveganja. Zagotavljanje kapitalske ustreznosti v ciljnem območju Skupini omogoča, da v vsakem trenutku razpolaga s kapitalom, ki ustreza profilu tveganosti in poslovni strategiji Skupine. Za doseganje strateških poslovnorazvojnih ciljev ter optimizacijo strukture in donosnosti kapitala je Zavarovalnica julija 2024 izdala tudi novo podrejeno obveznico. Izdana je bila v sklopu rednega upravljanja kapitala Skupine in se upošteva pri izračunu kapitalske ustreznosti. Več o tem v točki [6.7 Obveznice](#).

Cilj upravljanja kapitala je doseganje varnega in dobičkonosnega poslovanja ter dolgoročne in stabilne donosnosti naložbe z višino dividend, ki ustreza merilom dividendne politike. Pri sklepanju poslov zato dosledno presojava njihovo dobičkonosnost glede na prevzeta tveganja. Tako sočasno zagotavljamo ciljno kapitalsko ustreznost Skupine in primerno donosnost za lastnike.

### Strateški cilji upravljanja kapitala in merila dividendne politike

> 250 %	▶ Presežna kapitalska ustreznost	Možnost agresivnejše rasti obsega poslovanja in presoja sprememb poslovne strategije
<b>200–250 %</b>	<b>▶ Ciljna kapitalska ustreznost</b>	<b>Izvajanje rednih aktivnosti upravljanja tveganj</b>
150–200 %	▶ Podoptimalna raven kapitalske ustreznosti	Analiziranje možnih srednje- in dolgoročnih ukrepov za izboljšanje kapitalske ustreznosti in poudarjeno spremljanje tveganj
130–150 %	▶ Opozorilna raven kapitalske ustreznosti	Izvajanje ukrepov za izboljšanje kapitalske ustreznosti
< 130 %	▶ Ne zadostna kapitalska ustreznost	

🔍 Išči v poročilu.

Letno poročilo Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., 2024

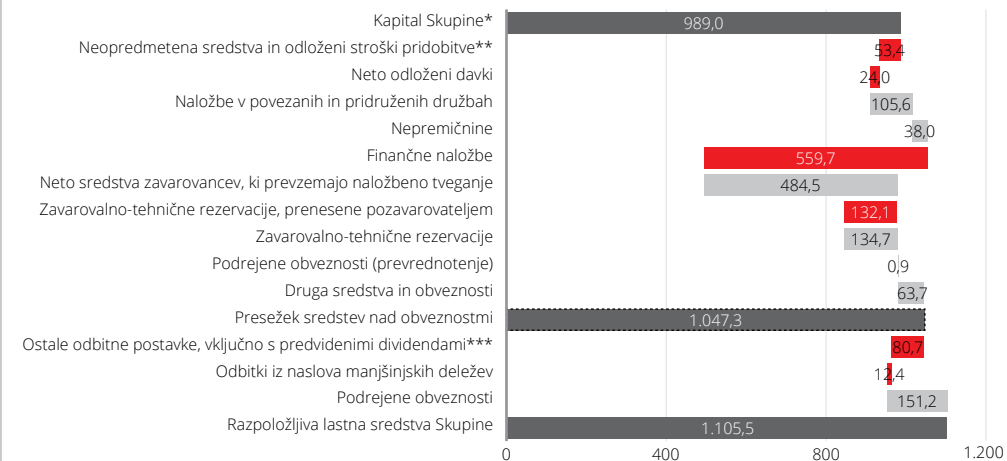
Ciljna kapitalska ustreznost Skupine se giblje med 200 in 250 odstotki. V tem razponu nam zagotavlja ustrezno količino kapitala za izvajanje osnovne dejavnosti in pokrivanje potencialnih izgub. S presežkom kapitala se zaščitimo pred izgubami zaradi nepredvidenih neugodnih dogodkov in nestanovitnosti kapitalskih zahtev. Ob vzdrževanju redne kapitalske ustreznosti načrtujemo in presojava obstoječ nivo kapitala ter njegovo prihodnjo ustreznost.

Kapitalska ustreznost pomembno vpliva tudi na bonitetno oceno Skupine Triglav. Pri sprejemanju poslovnih odločitev zato upoštevamo tudi kriterije modelov večjih bonitetnih agencij. Kapitalski model Skupine Triglav ocenjujeta bonitetni agenciji S&P Global in AM Best. Več o bonitetni oceni v točki [6.6 Bonitetna ocena Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav](#).

### 9.2.2 Kapitalska ustreznost in profil tveganj v letu 2024

Z učinkovitim upravljanjem kapitala izboljšujemo poslovanje, omogoča pa nam tudi sprejemanje ustreznih poslovnih odločitev in ohranjanja konkurenčnih prednosti.

#### Razlaga razlik pri vrednotenju kapitala v bilanci stanja za namen solventnosti in računovodskih izkazov za Skupino Triglav na 31. 12. 2024 (v milijonih evrov)



\* Konsolidacija za namen solventnosti se razlikuje za družbe Triglav Skladi, Triglav, pokojninska družba, Sarajevostan, Triglav penzisko društvo, Skopje in Triglav Fondovi.

\*\* Poštena vrednost neopredmetenih sredstev se vrednoti na 0.

\*\*\* V tej kategoriji so odbitne postavke za finančne udeležbe, kapitala tretjega razreda in predvidene dividende.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
  - 9.1 Sistem upravljanja tveganj
  - 9.2 Kapitalski položaj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Opredelitev kapitala v bilanci stanja za pripravo računovodskih izkazov se razlikuje od njegove opredelitve za namen solventnosti. Razlike in pomembnejše razloge za spremembe postavk pri obeh vrstah kapitala v poslovnem letu 2024 predstavljamo v sklopih D in E **Poročila o solventnosti in finančnem položaju Skupine Triglav za leto 2024**. Dostopno je na spletni strani [www.triglav.eu](http://www.triglav.eu).

Kapitalsko ustreznost izračunavamo po standardni formuli v skladu z direktivo Solventnost II. Opredeljena je kot razmerje med primernimi lastnimi sredstvi in zahtevanim solventnostnim kapitalom. Prilagoditve in poenostavitve se pri izračunu ne upoštevajo.

Skupina Triglav je bila tudi ob koncu leta 2024 dobro kapitalizirana. Njena kapitalska ustreznost je znašala 219 odstotkov, kar je znotraj ciljnega razpona, in je tako bila skladna s Strateškimi cilji upravljanja kapitala in merili dividendne politike, predstavljenimi v točki [9.2.1 Upravljanje kapitala](#). Ustrezen kapitalski položaj Skupine in njeno odpornost proti možnim neugodnim okoliščinam poslovanja potrjujejo tudi rezultati stresnih testov, ki jih je za zavarovalniški sektor v letu 2024 izvedel Evropski organ za zavarovanja in poklicne pokojnine (EIOPA) in v katerih je sodelovala tudi Skupina Triglav.

### Kapitalska ustreznost Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2024	31. 12. 2023	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Razpoložljiva lastna sredstva (v milijonih evrov)	1.105,5	943,2	1.044,8	964,0
Zahtevani solventnostni kapital (v milijonih evrov)	504,9	471,5	416,4	389,8
<b>Kapitalska ustreznost (v %)</b>	<b>219</b>	<b>200</b>	<b>271</b>	<b>247</b>

### Potrjena ustrezna kapitalska in likvidnostna pozicija

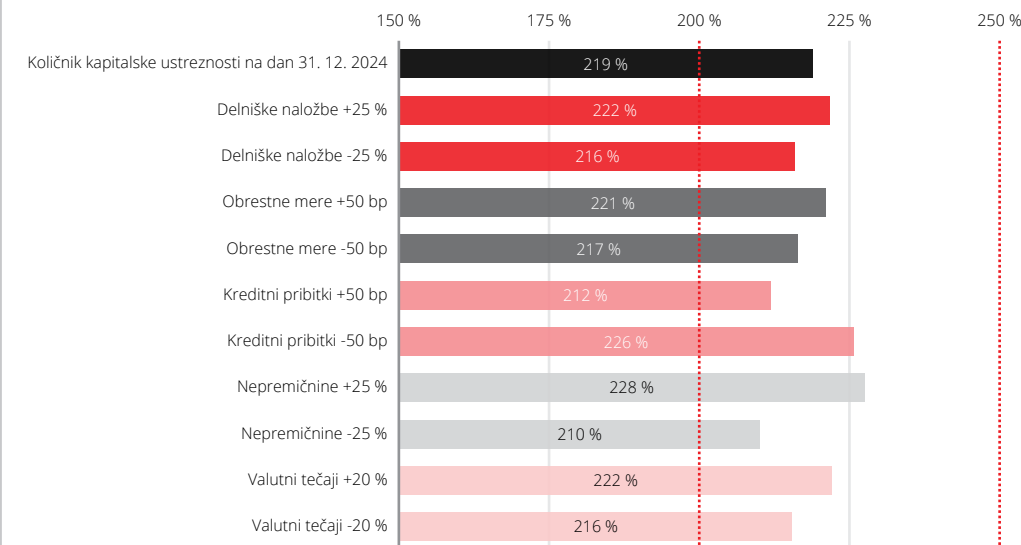
V letu 2024 smo kot edini med slovenskimi zavarovalnicami in pozavarovalnicami sodelovali v stresnih testih, ki jih je za evropski zavarovalniški sektor izvedla EIOPA (European Insurance and Occupational Pensions Authority). Rezultati stresnih testov so pokazali ustrezno kapitalsko in likvidnostno pozicijo evropskega zavarovalniškega sektorja in Skupine Triglav, ki zagotavlja sposobnost obvladovanja negativnih učinkov potencialnih geopolitičnih, gospodarskih in finančnih pretresov.

Na kapitalsko ustreznost Skupine je vplivalo povečanje lastnih sredstev za 162,3 milijona evrov v primerjavi s letom 2023. Povečanje v največji meri izhaja iz izdane podrejene obveznice v letu 2024, preostanek rasti pa izhaja iz povečanja uskladtvene rezerve. Razpoložljiva lastna sredstva za leto 2024 upoštevajo vrednost predvidene dividende za poslovno leto v višini 65,7 milijona evrov, pri čemer so razpoložljiva lastna sredstva za leto 2023 vključevala vrednost predvidene dividende v višini 8,1 milijona evrov. Zahtevani solventnostni kapital Skupine se je povečal za 33,4 milijona evrov, predvsem zaradi povečanja kapitalske zahteve za zavarovalna tveganja, kar izhaja iz rasti obsega poslovanja.

Najmanj enkrat letno pripravimo **analizo občutljivosti količnika kapitalske ustreznosti** Skupine, s katero preverjamo učinke večjih sprememb izbranih spremenljivk. Na podlagi analize ocenimo stabilnost kapitalskega položaja in odpornost proti pomembnejšim dejavnikom tveganj.

Analiza na 31. 12. 2024 kaže občutljivost na posamezne pretrese na finančnih trgih.

### Analiza občutljivosti količnika kapitalske ustreznosti Skupine



Med tveganji, ki so zajeta v standardni formuli, smo najbolj izpostavljeni zavarovalnim in tržnim tveganjem, sledijo jim operativna in kreditna tveganja. Največji del tveganj Skupine prevzema matična družba. Več o vrstah tveganj, ki jih prevzema Skupina, v točki [2.8 računovodskega dela Letnega poročila](#).

Profil tveganj Zavarovalnice in Skupine prikazuje vrste tveganj, ki sta jim Skupina in Zavarovalnica najbolj izpostavljeni.

Išči v poročilu.





## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
  - 9.1 Sistem upravljanja tveganj
  - 9.2 Kapitalski položaj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Iščite v poročilu.

### »Risk Dashboard« Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav\* na 31. 12. 2024

Tveganje	Ocena tveganja (trenutno)	Trend tveganja (v prihodnje)	Pojasnilo
Kapitalska ustreznost in kapitalsko tveganje	<span style="color: green;">■</span>		Kapitalska ustreznost Zavarovalnice in Skupine ostaja v ciljnem območju, kar je potrdil tudi panožni stresni test EIOPA. Ustrezno kapitalsko in finančno moč Skupine sta ponovno potrdili bonitetni agenciji S&P Global in AM Best z dolgoročno kreditno bonitetno oceno »A« in bonitetno oceno finančne moči »A«. Agencija S&P Global je srednjeročno napoved ocene izboljšala iz stabilne v pozitivno.
Zavarovalna tveganja	<span style="color: orange;">■</span>		Ocena zavarovalnih tveganj se v zadnjem letu ni bistveno spremenila. Z rastjo zavarovalne premije so se nekoliko povečale izpostavljenosti do rezervacijskega in premijskega tveganja ter tveganja katastrof kar je posledično zvišalo kapitalske zahteve.
Tržna tveganja	<span style="color: orange;">■</span>		Skupina ohranja tržna tveganja na opredeljenih ravneh. Posebno pozornost namenjamo opredelitvi optimalnih naložbenih politik, pri čemer posebno pozornost namenjamo usklajevanju sredstev in obveznosti.
Kreditna tveganja	<span style="color: green;">■</span>		Kreditna tveganja ohranjamo na nizki ravni z rednim, sistematičnim in celovitim upravljanjem izpostavljenosti. Redno pregledujemo ustreznost in kakovost pozavarovalnih partnerjev ter skrbimo za njihovo dobro razpršenost. Slednje smo potrdili tudi s stresnim testom v okviru procesa ORSA.
Likvidnostno tveganje	<span style="color: green;">■</span>		Z rednim spremljanjem likvidnosti ohranjamo močan likvidnostni položaj Zavarovalnice in ustrezno operativno likvidnost odvisnih družb v Skupini. Likvidnost smo preverjali v okviru procesa ORSA z internimi stresnimi testi ter panožnim stresnim testom, ki ga je opredelila EIOPA. Vsi so potrdili ustrezno likvidnost matične in odvisnih družb tudi v primeru nastanka izjemnih dogodkov.
Operativna tveganja	<span style="color: orange;">■</span>		Operativna tveganja upravljamo proaktivno. Največ pozornosti namenjamo rednemu vzdrževanju ter nadgrajevanju upravljanja zunanjega izvajanja storitev in sistemu upravljanja informacijske varnosti, zlasti kibernetiskim tveganjem. Aktivno se posvečamo tudi internim medprocesnim tveganjem. Operativna tveganja povečujejo predvsem obsežne regulatorne spremembe in splošno kadrovske tveganje, povezano z zaposlovanjem v deficitarnih poklicih.

\* Podana je splošna ocena temeljnih kategorij tveganj na podlagi obravnavanih rednih četrtletnih poročil o tveganjih. Gibanje tveganja prikazuje potencialno oceno tveganj v prihodnosti glede na zadnje napovedi.

i) Barvna lestvica ocenjenega tveganja: ■ Visoko ■ Srednje ■ Nizko

ii) Gibanje tveganja: padajoče, stabilno, naraščajoče.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
  - 9.1 Sistem upravljanja tveganj
  - 9.2 Kapitalski položaj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

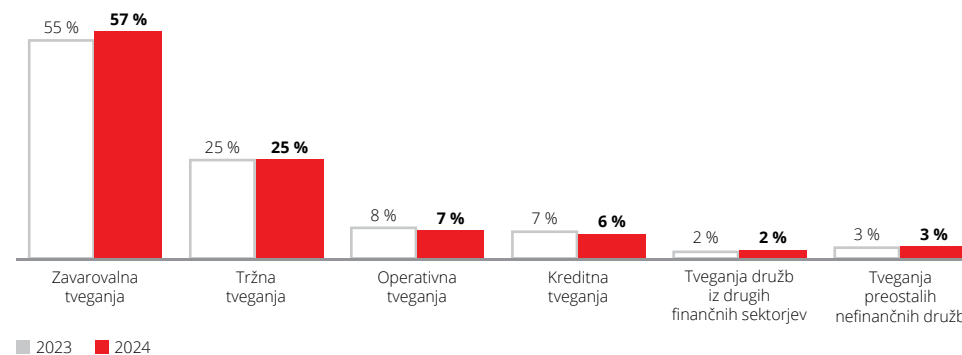
## Računovodsko poročilo

Priloge

Prikaz profila tveganj Skupine Triglav in ocene posamezne kategorije tveganj temeljijo na tržnih vrednostih za namen solventnosti. Pri vrednotenju uporabljamo regulatorno metodo, ki jo v okviru procesa lastne ocene tveganj in solventnosti ocenjujemo kot primerno.

Skupina je bila ob koncu leta 2024 finančno stabilna, ustrezno likvidna in dobro kapitalizirana.

### Ocena profila tveganj\* Skupine Triglav na 31. 12. 2024



\* Profil tveganj je določen na podlagi ocene tveganj z uporabo standardne formule, brez upoštevanja učinkov razpršenosti med posameznimi kategorijami tveganj.

### 9.2.3 Prepoznana prihodnja tveganja

Osrednje tveganje preteklih let je izhajalo iz **inflacijskih gibanj** in posledično **visokih obrestnih mer**. Zaradi popuščenja inflacijskih pritiskov so centralne banke že pričele zniževati ključne obrestne mere, kar naj bi v prihodnje spodbudilo gospodarsko rast. Prihodnje gibanje obrestnih mer in gospodarske aktivnosti kljub temu ostaja negotovo. Iz njega izhajajo tudi prihodnja tveganja, ki se nanašajo na morebitno nadaljevanje obdobja visokih ključnih obrestnih mer centralnih bank in nizko stopnjo gospodarske rasti. V ospredje prihajajo tudi tveganja, povezana z geopolitično negotovostjo in njenimi vplivi na gospodarske in politične razmere, kjer posluje Skupina.

Pri **tržnih tveganjih** bi lahko zaznali predvsem večje tveganje kreditnih pribitkov. Tveganje bi se uresničilo zlasti v primeru zaostritve gospodarskih razmer ali poslabšanja kreditne sposobnosti izdajateljev vrednostnih papirjev. Ob poslabšanju gospodarske aktivnosti pričakujemo tudi negativna gibanja na delniških trgih in morebitno zmanjšanje vrednosti nepremičnin. Vse navedeno bi se lahko odrazilo v zmanjšanju vrednosti naložb. Potencialne vplive na obrestno tveganje, povezane z morebitnimi spremembami netveganih obrestnih mer, obvladujemo z aktivnim usklajevanjem sredstev in obveznosti.

Globlja recesija bi lahko negativno vplivala tudi na povpraševanje po zavarovanjih in na višino obračunane zavarovalne premije, kar bi poslabšalo poslovanje Skupine. Z vplivi recesije je povezano tudi **likvidnostno tveganje**, ki se lahko poveča zaradi morebitnega zmanjšanja prilivov iz zavarovalnega posla in nižje tržne likvidnosti naložbenega portfelja.

Na poslovanje v prihodnjem letu bi lahko vplivalo tudi povečanje **zavarovalnih** in **kreditnih tveganj**. V sklopu zavarovalnih tveganj zato še naprej dosledno spremljamo premijska tveganja oziroma ustreznost cenovne politike, ob sočasnem obvladovanju rezervacijskih tveganj. Za obvladovanje kreditnih tveganj krepimo mehanizme za presojo kreditne sposobnosti pomembnejših partnerjev in pozorno spremljamo njihovo plačilno disciplino. Skrbno presojamo tudi ustreznost pozavarovalne zaščite in jo po potrebi uravnavamo.

V okviru preverjanja občutljivosti Skupine smo preučili dejavnike, ki bi lahko bistveno vplivali na naše poslovanje v prihodnjih letih.

### Analiza občutljivosti na 31. 12. 2024\* (v EUR)

	Skupaj vpliv na kapital	
	Skupina Triglav	Zavarovalnica Triglav
Sprememba kreditnih pribitkov (+ 50 bp)	-34.955.884	-29.159.032
Sprememba obrestnih mer (+100 bp)	-23.732.656	-18.898.646
Sprememba vrednosti delniških naložb (-10 %)	-5.921.344	-5.568.517
Sprememba cen nepremičnin (-5 %)	-8.834.211	-5.732.869
<b>Skupaj</b>	<b>-73.444.095</b>	<b>-59.359.064</b>

\* Prikazani učinki zajemajo davčni vidik.

Analiza občutljivosti kaže potencialne vplive na kapital Skupine ob neugodnem dogodku z nenadnim znižanjem obrestnih mer (za 100 bazičnih točk), povišanjem kreditnih pribitkov (za 50 bazičnih točk), padcem delniške izpostavljenosti (za 10 odstotnih točk) in nepremičninske izpostavljenosti (za 5 odstotnih točk). Ob uresničitvi omenjenega dogodka bi se kapital Skupine zmanjšal za 73,4 milijona evrov.

Analiza občutljivosti kreditnega portfelja Skupine je ponovno pokazala, da imajo pomemben vpliv na poslovanje bonitete bank in pozavarovalnic ter delež plačil zavarovalnih in regresnih terjatev. Analize občutljivosti za stopnjo obnovitve ter analiza primernosti in občutljivosti, s katero smo preverjali ustreznost predpostavke 'verjetnost neizpolnitve obveznosti', so nakazale visoko občutljivost portfelja Skupine za navedene dejavnike.

Pri preverjanju občutljivosti Skupine smo v sklopu likvidnostnega stresnega scenarija ugotovili, da je Skupina občutljiva na množične prekinitve zavarovanj. Pomemben vpliv imajo tudi morebitna zmanjšanja vrednosti likvidnih naložb, ki se lahko uresničijo zaradi znižanja njihove likvidnosti ali drugih premikov na finančnih trgih.

🔍 Išči v poročilu.



# 10. Poročilo o trajnostnosti

## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj

### 10. Poročilo o trajnostnosti

- 10.1 Splošne informacije
- 10.2 Okoljski vidiki
- 10.3 Družbeni vidiki
- 10.4 Upravljavski vidiki
- 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnostnosti

11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

<b>10.1</b>	<b>Splošne informacije (ESRS 2)</b>	<b>87</b>
10.1.1	Osnova za pripravo	87
10.1.2	Sistem upravljanja trajnostnega razvoja	89
10.1.2.1	Strateške ambicije na področju trajnostnega razvoja	92
10.1.2.2	Politika trajnostnega razvoja	94
10.1.3	Poslovni model in vrednostna veriga Skupine Triglav	98
10.1.4	Ključni deležniki	99
10.1.5	Ocena dvojne pomembnosti	101
10.1.5.1	Postopek ocenjevanja dvojne pomembnosti	101
10.1.5.2	Metodologija	101
10.1.6	Prepoznani vplivi, tveganja in priložnosti	102
<b>10.2</b>	<b>Okoljski vidiki</b>	<b>106</b>
10.2.1	Blaženje podnebnih sprememb in prilagajanje nanje (E1)	106
10.2.1.1	Ogljični odtis Skupine Triglav	107
10.2.1.2	Upravljanje podnebnih tveganj	111
10.2.1.3	Storitve in produkti, ki spodbujajo družbeno in okoljsko korist	112
10.2.2	Razkritja v skladu z Uredbo EU o Taksonomiji	114
10.2.2.1	Ključni kazalniki uspešnosti v zvezi z naložbami	114
10.2.2.2	Ključni kazalniki uspešnosti v zvezi z dejavnostmi prevzemanja nevarnosti v zavarovanje	122
<b>10.3</b>	<b>Družbeni vidiki</b>	<b>126</b>
10.3.1	Skrb za zaposlene (S1)	126
10.3.1.1	Sestava zaposlenih	127
10.3.1.2	Izobraževanje in razvoj kadrov	129
10.3.1.3	Varnost in zdravje pri delu	130
10.3.1.4	Enaka obravnava in možnosti za vse	131
10.3.2	Stranke (S4)	133
10.3.2.1	Pregledni in razumljivi produkti	134
10.3.2.2	Dostopnost storitev in finančna pismenost	135
10.3.2.3	Zasebnost in varnost podatkov	136
10.3.3	Sodelovanje z lokalno skupnostjo (S3)	136
10.3.3.1	Preventivna vlaganja	138
10.3.3.2	Sponzorstva in donacije	140
<b>10.4</b>	<b>Upravljavski vidiki</b>	<b>142</b>
10.4.1	Poslovna etika (G1)	142
10.4.2	Upravljanje odnosov z dobavitelji	144
<b>10.5</b>	<b>Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnostnosti</b>	<b>145</b>

## Priloge

Seznam zahtev po razkritju iz ESRS, zajete v izjavi o trajnostnosti	336
Seznam podatkovnih točk iz medsektorskih in tematskih standardov, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU	338
Kazala GRI, SASB in SDG	342

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj

### 10. Poročilo o trajnostnosti

#### 10.1 Splošne informacije

- 10.2 Okoljski vidiki
- 10.3 Družbeni vidiki
- 10.4 Upravljaljski vidiki
- 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnostnosti

11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

## 10.1 Splošne informacije (ESRS 2)

### 10.1.1 Osnova za pripravo

Poročilo o trajnostnosti je sestavni del letnega poročila. Pripravljeno je na podlagi direktive CSRD in standardov ESRS ter razkriva podatke, ki jih zahteva Uredba EU o taksonomiji (Delegirana uredba Komisije (EU) 2021/2178 z dne 6. 7. 2021 o dopolnitvi Uredbe (EU) 2020/852).

### Raven konsolidacije trajnostnih razkritij<sup>5</sup>

V finančno poročanje za Skupino Triglav so zajete vse družbe, vključene v konsolidirane računovodske izkaze (več v točki [2.3 računovodskega poročila](#)).

Raven konsolidacije podatkov v Poročilu o trajnostnosti za leto 2024 se pri nekaterih razkritjih razlikuje od obsega družb, ki so zajete v konsolidirane računovodske izkaze. V izračunu ogljičnega odtisa tako niso zajete družbe, ki nimajo več kot enega zaposlenega in so brez svojih pisarniških prostorov. Te družbe so Triglav INT, d.o.o., Triglav Svetovanje, d.o.o., Beograd, u likvidaciji, Triglav Svetovanje, d.o.o., Sarajevo, Triglav Savjetovanje, d.o.o., Zagreb, u likvidaciji, Triglav upravljanje nekretninama, d.o.o., Podgorica, in Triglav upravljanje so nedvižen imot DOOEL, Skopje.

Skupina Triglav pri poročanju o financiranih emisijah za zdaj vključuje le Zavarovalnico Triglav in še ni razširila obsega konsolidacije na druge družbe v skupini. Postopek vključevanja preostalih družb v izračun financiranih emisij je v fazi ocenjevanja, pri čemer se upoštevajo metodološke zahteve ter razpoložljivost ustreznih podatkov. Pri poročanju ključnega kazalnika uspešnosti v zvezi z dejavnostmi prevzemanja nevarnosti v zavarovanje na podlagi zahtev Uredbe EU o Taksonomiji, so v izračun deleža usklajenosti Skupine Triglav v števcu vključene le bruto premije Zavarovalnice Triglav, d.d. V prihodnjih poročevalskih obdobjih bomo nadaljevali analizo in postopno širitvijo poročanja v skladu z regulativnimi zahtevami in najboljšimi praksami.

Upravljanje trajnostnih tveganj izvajamo v vseh (po)zavarovalnih in večjih finančnih družbah, medtem ko so pri preostalih družbah v Skupini, zaradi njihove velikosti, ta trenutno ocenjena kot zanemarljivo majhna in jih iz tega razloga ne upravljam.

Razkritja, povezana s trženjskimi aktivnostmi, ne vključujejo družb Zavarovalnica Triglav Re, d.d., Triglav, pokojninska družba, d.d., Triglav INT, d.o.o., Avtosevis, d.o.o., Triglav Svetovanje, d.o.o., Triglav Upravljanje nepremičnin, d.o.o., Triglav Svetovanje, d.o.o., Beograd, u likvidaciji, Triglav Osiguranje, a.d., Banja Luka, Triglav Fondovi, d.o.o., Sarajevo, Triglav Svetovanje, d.o.o., Sarajevo, Autocentar BH, d.o.o., Sarajevostan, d.d., Triglav Savjetovanje, d.o.o., Zagreb, u likvidaciji, Triglav upravljanje nekretninama, d.o.o., Podgorica, Lovćen životna osiguranja, a.d., Podgorica, Lovćen Auto, d.o.o., Podgorica, Triglav Osiguravanje život, a.d., Skopje, V Penzisko društvo, a.d., Skopje, in Triglav upravljanje so nedvižen imot DOOEL, Skopje.

Podatki glede upravljanja dobaviteljev se nanašajo na vse odvisne družbe v Sloveniji, razen na Eskulap, družba za zdravstvene storitve, d.o.o.

Informacije s področja skladnosti poslovanja ne vključujejo družb Triglav INT, d.o.o.; Triglav zdravje asistencija, d.o.o.; Eskulap, d.o.o.; Triglav Avtoservis, d.o.o.; Triglav INT, d.o.o., Beograd; Triglav Svetovanje, d.o.o., Beograd; Triglav Fondovi, d.o.o., Sarajevo; Triglav Svetovanje, d.o.o., Sarajevo; Triglav upravljanje nekretninama, d.o.o., Sarajevo; Autocentar BH, d.o.o.; Sarajevostan, d.o.o.; Triglav Svetovanje, d.o.o., Zagreb; Triglav upravljanje nekretninama, d.o.o., Zagreb; Triglav upravljanje nekretninama, d.o.o., Podgorica; Lovćen Auto, d.o.o.; Triglav upravljanje so nedvižen imot DOOEL, Skopje.

Podatki za razkritja, ki izhajajo iz zahtev ESRS, so za leto 2024 revidirani, medtem ko za leto 2023 niso. Prikazi v preglednicah za Zavarovalnico Triglav, d.d., za leto 2024 vključujejo podatke Triglav, Zdravstvene zavarovalnice, d.d., ki je bila v tem letu pripojena Zavarovalnici Triglav, d.d., v razkritjih za 2023 pa ti podatki za Zavarovalnico Triglav, d.d., niso vključeni.

Postopek ocenjevanja dvojne pomembnosti, opisan v točki [10.1.5](#), vključuje vplive, tveganja in priložnosti, ki izhajajo predvsem iz izvajanja naše dejavnosti v zavarovalništvu in upravljanju premoženja in so jih prepoznali deležniki, vključeni v proces postopka ocenjevanja dvojne pomembnosti. V poročilu o trajnostnosti se podatki o politikah, ciljih, tveganjih in metrikah nanašajo predvsem na osrednji del vrednostne verige. Če so pri tem vključeni tudi podatki iz zgornjega in spodnjega dela vrednostne verige, to posebej razkrivamo v okviru relevantne teme in/ali podatka. Več o tem v točki [10.1.6 Prepoznani vplivi, tveganja in priložnosti](#).<sup>6</sup>

Iz poročila o trajnostnosti niso bile izpuščene nobene informacije, ki bi se nanašale na intelektualno lastnino, znanje in izkušnje (»know-how«) ali rezultate inovacij. Prav tako se nismo izvzeli iz razkrivanja kakršnegakoli predvidenega dogodka ali zadeve, ki je predmet tekočih pogajanj.<sup>7</sup>

### Spremembe pri pripravi ali predstavitvi informacij o trajnostnosti<sup>8</sup>

Skupina Triglav je k sistematičnemu razkrivanju nefinančnih vplivov pristopila leta 2009 s poročanjem po smernicah GRI G3. Bistvene trajnostne teme je prvič prepoznala v letu 2012 z opredelitvijo sedmih (7) bistvenih skupin vplivov, prvo analizo pomembnosti z vključevanjem deležnikov pa je izvedla leta 2015. Stremeli smo k izboljšavam in razvoju poročanja z vključevanjem novih kazalnikov in standardov (SASB, SDG) ter z rednim posodabljanjem bistvenih trajnostnih tem.

Za obdobje poročanja 2024 so trajnostna razkritja Skupine prestrukturirana na način, da so pripravljena na podlagi zahtev direktive CSRD in standardov ESRS. Te spremembe obsegajo:

- vključitev »Poročila o trajnostnosti« (ZGD-1M), ki je sestavljeno na podlagi zahtev ESRS, v letno poročilo Skupine,
- postopek ocenjevanja dvojne pomembnosti, ki je bil izveden na osnovi zahtev ESRS za prepoznavanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti pri izvajanju dejavnosti zavarovalništva in upravljanja premoženja ter v nekaterih primerih tudi v spodnjem in zgornjem delu naše vrednostne verige,
- nova razkritja in kazalnike, kot jih zahteva ESRS, kar zajema tudi opise pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti ter politik in metrik njihovega obravnavanja.

V primerjavi s predhodnimi letnimi poročili so bile spremembe pri izračunu ogljičnega odtisa. Zaradi metodoloških izzivov pri izračunu operativnega obsega 3 sta v izračun vključena le obsega 1 in 2. Morebitne manjše spremembe in metodologije izračunov posameznih kazalnikov so podane v besedilu in opombah.<sup>9</sup>



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
  - 10.1 Splošne informacije
  - 10.2 Okoljski vidiki
  - 10.3 Družbeni vidiki
  - 10.4 Upravljavski vidiki
  - 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

## Časovna obdobja<sup>11</sup>

Družba odstopa od predlaganih časovnih obdobj, opredeljenih v ESRS 1, oddelek 6.4. V internih dokumentih je opredelila časovna obdobja, kot predlaga EIOPA,<sup>12</sup> glede na poslovni cikel. Kratkoročno obdobje je tako določeno med 1. in 5. letom, srednjeročno med 6. letom in 10. letom, dolgoročno obdobje pa po 10. letu.

## Razkritja, ki izhajajo iz druge zakonodaje v zvezi s poročanjem o trajnostnosti<sup>13</sup>

Poročilo vključuje tudi trajnostna razkritja po globalnih standardih za trajnostno poročanje GRI (Global Reporting Initiative) in njihove usmeritve za finančni sektor ter po trajnostnih računovodskih standardih SASB (Sustainability Accounting Standards Board) in njihovih panožnih usmeritvah za zavarovalništvo ter upravljanje premoženja. Obseg zajetih tem in razkritij je razviden iz kazal GRI in SASB.

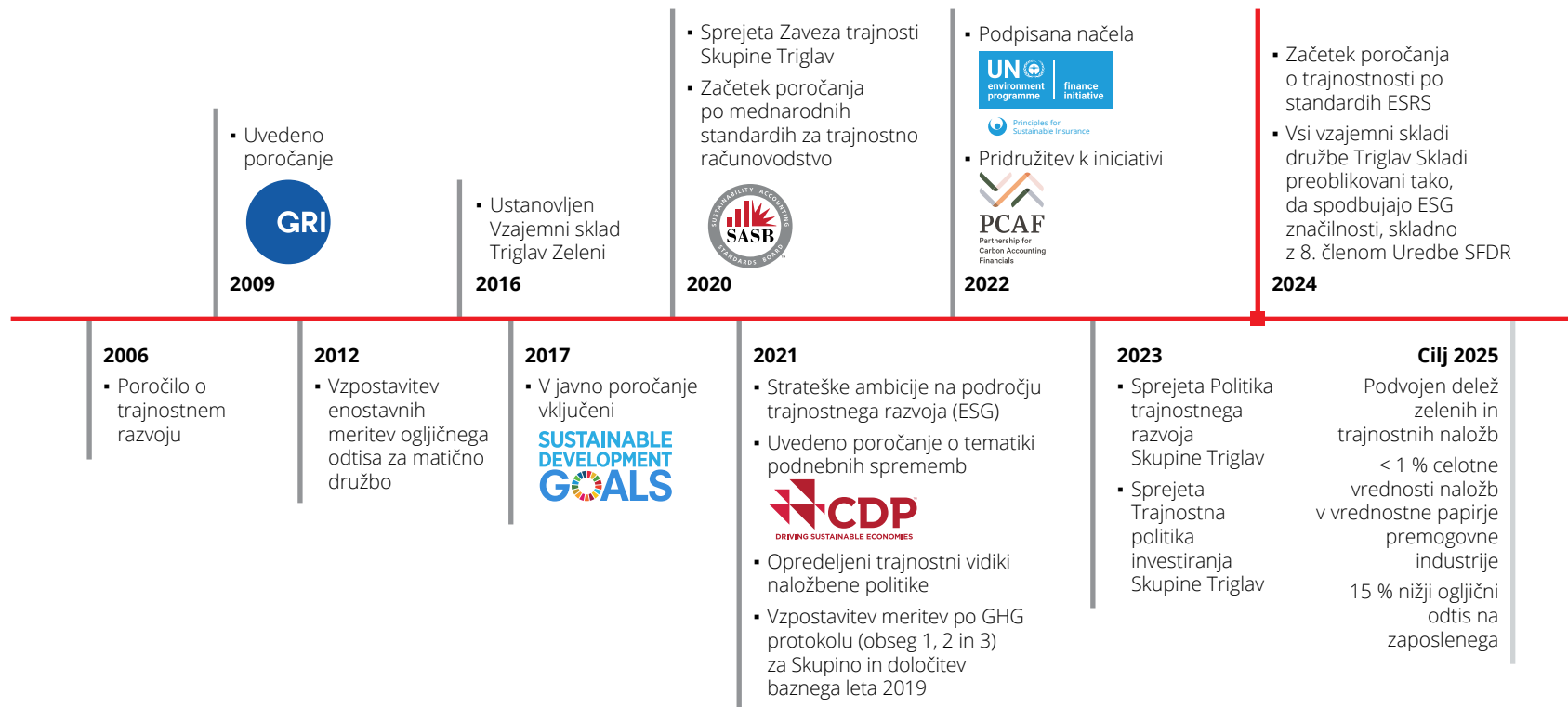
## Vključitev s sklicevanjem<sup>14</sup>

Vse vsebine, ki jih zahtevajo standardi ESRS, so predstavljene v poglavju [10. Poročilo o trajnostnosti](#), le informacije o upravljanju tveganj in notranjih kontrolah poročanja o trajnostnosti (GOV-5) so uvrščene v poglavje [2.8 Upravljanje tveganj](#) v računovodskem delu poročila.

## Preglednica ključnih trajnostnih tem Skupine Triglav po letih, v katerih je prišlo do večjih premikov pri njihovem prepoznavanju, od prve opredelitve v letu 2012<sup>10</sup>

2012 (GRI G3.1)	2015 (GRI G4)	2019 (GRI G5)	2023 (GRI U5)	2024 (ESRS)
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Upravljanje organizacije</li> <li>▪ Prakse poštenega poslovanja</li> <li>▪ Prakse zaposlovanja in dela</li> <li>▪ Človekove pravice</li> <li>▪ Odnos do potrošnikov in dobaviteljev</li> <li>▪ Vključevanje v lokalno okolje in širšo skupnost ter njen razvoj</li> <li>▪ Skrb za naravno okolje</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Zagotavljanje kapitalske ustreznosti</li> <li>▪ Donosnost</li> <li>▪ Varovanje osebnih podatkov</li> <li>▪ Hitra izplačila odškodnin</li> <li>▪ Poslovna strategija in načrti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Razumevanje potreb strank</li> <li>▪ Zavzeti in visokostrokovni zaposleni</li> <li>▪ Strankam prilagojena ponudba zavarovanj – skozi ves življenjski cikel</li> <li>▪ Jasni pogoji poslovanja</li> <li>▪ Poglobljene informacije o poslovanju in položaju Skupine Triglav</li> <li>▪ Jasna strategija Skupine Triglav</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pošteno in transparentno poslovanje</li> <li>▪ Dolgoročna stabilnost in dobičkonosnost poslovanja</li> <li>▪ Neprekinjeno poslovanje in pripravljenost na skrajne dogodke</li> <li>▪ Skrb za zdravje in varnost zaposlenih</li> <li>▪ Celovito upravljanje tveganj</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Storitve in produkti, ki spodbujajo družbeno in okoljsko korist</li> <li>▪ Zasebnost in varnost podatkov</li> <li>▪ Prilagajanje in blažitev podnebnih sprememb</li> <li>▪ Upravljanje odnosov z dobavitelji</li> <li>▪ Dostopnost storitev in finančna pismenost</li> <li>▪ Sodelovanje z lokalno skupnostjo</li> <li>▪ Pregledni in razumljivi produkti</li> <li>▪ Poslovna etika</li> <li>▪ Skrb za zaposlene</li> <li>▪ Enaka obravnava in možnosti za vse</li> </ul>

## Mejniki trajnostnega razvoja Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav



<sup>10</sup> SMB-3\_11; v prvi opredelitvi trajnostnih tem Skupine (2012) je bilo skupno opredeljenih 7 bistvenih trajnostnih tem, leta 2015: 28, 2019: 25, 2023: 17, 2024: 10  
<sup>11</sup> BP-2\_01, BP-2\_02. | <sup>12</sup> Consultation paper on application guidance on using climate change scenarios in the ORSA. | <sup>13</sup> ESRS 2 BP-2\_16. | <sup>14</sup> ESRS 2 BP-2\_20.





## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj

### 10. Poročilo o trajnostnosti

#### 10.1 Splošne informacije

- 10.2 Okoljski vidiki
- 10.3 Družbeni vidiki
- 10.4 Upravljavski vidiki
- 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnostnosti

11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge



Išči v poročilu.

## 10.1.2 Sistem upravljanja trajnostnega razvoja<sup>15</sup>

### Upravljanje Zavarovalnice Triglav

Zavarovalnica Triglav kot obvladujoča družba ima dvotirni sistem upravljanja. Njeni organi upravljanja so: **Skupščina delničarjev, Uprava** in **Nadzorni svet**. Uprava je imela v letu 2024 pet članov uprave, od tega eno delavsko direktorico:

- **Andrej Slapar**, predsednik Uprave. Strokovni profil: poslovanje, strateško vodenje, gospodarsko pravo, zavarovalništvo in pozavarovalništvo, aktuarska znanja.
- **Uroš Ivanc**, član Uprave. Strokovni profil: poslovanje in organizacija, strateško vodenje, zavarovalništvo, finančni management, finančni trgi in analize, upravljanje premoženja, aktuarske analize, upravljanje tveganj. Pristojen za dejavnosti okoljskega, družbenega in korporativnega trajnostnega razvoja (ESG).
- **Tadej Čoroli**, član Uprave. Strokovni profil: poslovanje, strateško vodenje, gospodarsko pravo, zavarovalništvo, marketing.
- **Marica Makoter**, članica Uprave in delavska direktorica. Strokovni profil: poslovanje, strateško vodenje, gospodarsko pravo, zavarovalništvo, kadri in organizacija, delavsko zastopanje.
- **Blaž Jakič**, član Uprave. Strokovni profil: zavarovalništvo, finance, računovodstvo, poslovna strategija in poslovni modeli, sistemi upravljanja, aktuarske analize, upravljanje tveganj.

Nadzor nad vodenjem poslov Zavarovalnice Triglav izvaja Nadzorni svet, ki je imel ob koncu leta 2024 osem članov, od tega šest predstavnikov delničarjev in dva predstavnika delavcev:

- predstavniki delničarjev
  - **Andrej Andoljšek**, predsednik,
  - **Tim Umberger**, namestnik,
  - **Barbara Nose**, članica,
  - **Tomaž Benčina**, član,
  - **Rok Ponikvar**, član,
  - **Monica Cramer Manhem**, članica,
- predstavniki delavcev
  - **Aleš Košiček**, član,
  - **Janja Strmljan Čevnja**, članica.

V letu 2024 so delovale Revizijska komisija, Komisija za imenovanja in prejeme, Strateška komisija, novooblikovana Komisija za tveganja ter Nominacijski odbor kot začasna komisija Nadzornega sveta.

Nadzorni svet pri ocenjevanju svoje sestave in učinkovitosti lastnega delovanja skladno z Zzavar-1 in ZGD-1 upošteva, da imajo člani vsa ustrezna znanja o zavarovalnih in finančnih trgih, poslovni strategiji in poslovnih modelih, sistemih upravljanja, finančnih in aktuarskih analizah, upravljanju tveganj ter regulativnih okvirih in drugih pravnih zahtevah, v katerih posluje Zavarovalnica, ter imajo hkrati tudi večšine in izkušnje s teh področij.

S podpisom Izjave o neodvisnosti in Izjave o lojalnostiso se člani Nadzornega sveta opredelili do izpolnjevanja kriterijev nasprotja interesov. Delež neodvisnih članov Nadzornega sveta je 100-odstoten.

### Upravljanje trajnostnega razvoja

Organizacija in delovanje sistema trajnostnega razvoja sta urejena na način, ki omogoča krovno usklajenost vseh pomembnih aktivnosti trajnostnega razvoja s strateškimi ambicijami Skupine Triglav in izpolnjevanje zakonodajnih zahtev, povezanih s trajnostnostjo.

Za pripravo in uresničevanje strategije Skupine, katere del so strateške ambicije na področju trajnostnega razvoja, je pristojna Uprava Zavarovalnice, medtem ko Nadzorni svet potrjuje strategijo Skupine in se seznanja z njenim uresničevanjem. Politiko trajnostnega razvoja sprejme Uprava in soglasje k njej daje Nadzorni svet. Za dejavnosti okoljskega, družbenega in korporativnega trajnostnega razvoja (ESG) je določen pristojni član Uprave.

Vse aktivnosti, povezane s trajnostnim razvojem Skupine, krovno usmerja oddelek Trajnostni razvoj znotraj Kabineta Uprave matične družbe Skupine. Za oddelek je neposredno pristojen član Uprave, odgovoren za dejavnosti okoljskega, družbenega in korporativnega trajnostnega razvoja (ESG).

Odbor za skladnost in trajnostni razvoj (v nadaljevanju OSTR) v Zavarovalnici spremlja trajnostne vidike poslovanja Skupine, predsednik OSTR pa o delu odbora seznanja Upravo. Po načelu zastopnosti pomembnejših poslovnih področij in strokovnih služb sestavljajo OSTR vodilni in strokovni sodelavci z različnih poslovnih področij in strokovnih služb družbe, pri čemer so zagotovljeni vidiki skladnosti, etike in trajnostnosti, zlasti pa zastopnost področij, katerih tematika se obravnava na posamezni seji. Zdajšnja predsednica OSTR je članica Uprave Zavarovalnice.

Glede na potrebe in naravo dela oddelek za Trajnostni razvoj zagotavlja strokovno podporo poslovnim funkcijam in Upravi ter koordinira vzpostavitev delovnih skupin za učinkovito uresničevanje strateških ambicij in zakonodajnih zahtev, povezanih s trajnostnostjo.

Strateški vplivi, tveganja in priložnosti so obravnavani pri vsakokratni novelaciji strategije, pri čemer so med izhodišči uporabljeni tudi analiza ključnih trendov v panogi, pričakovanja deležnikov ter prepoznani družbeni in okoljski izzivi (demografske spremembe, podnebne spremembe ipd.). Strateške ambicije Skupine Triglav za obdobje 2025–2030 temeljijo na pričakovanih naših lastnikov po donosni, varni in stabilni naložbi, upoštevanju spreminjajočih se potreb naših strank, katerim želimo še naprej zagotavljati varnost in izjemno uporabniško izkušnjo, zagotavljanju visokega zadovoljstva in angažiranosti naših zaposlenih v agilni in učinkoviti organizacijski strukturi ter krepitvi sodelovanja z našimi partnerji. S sledenjem trajnostnim ciljem v okviru naše strategije želimo ohranjati dolgoročno vzdržno podlago za donosno in varno poslovanje, kar želimo doseči tudi s spodbujanjem prehoda v trajnostno družbo in zmanjševanjem njenega vpliva na podnebne spremembe. Strateška tveganja redno spremljamo v okviru procesa upravljanja tveganj. Ne glede na dolžino strateškega obdobja lahko Skupina Triglav v primeru večjih sprememb v poslovnem okolju ali zaznanih večjih strateških tveganj ustrezno prilagodi svojo strategijo. S procesom stalnega razvoja zavarovalnih produktov ter z zagotavljanjem agilne organizacijske kulture lahko Skupina Triglav svoj produktni portfelj prilagaja zaznamim spremembam tudi v krajšem časovnem obdobju. Z zagotavljanjem visoke likvidnosti naložbenega portfelja, ki obsega največji del sredstev, lahko Skupina Triglav ustrezno prilagaja njihovo strukturo in jih po potrebi prerazporedi, s stalnim procesom upravljanja kapitala Skupine Triglav pa skrbi za primeren obseg in kvaliteto virov sredstev in optimalne stroške kapitala.<sup>16</sup>



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj

### 10. Poročilo o trajnostnosti

- 10.1 Splošne informacije
- 10.2 Okoljski vidiki
- 10.3 Družbeni vidiki
- 10.4 Upravljavski vidiki
- 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnostnosti

11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

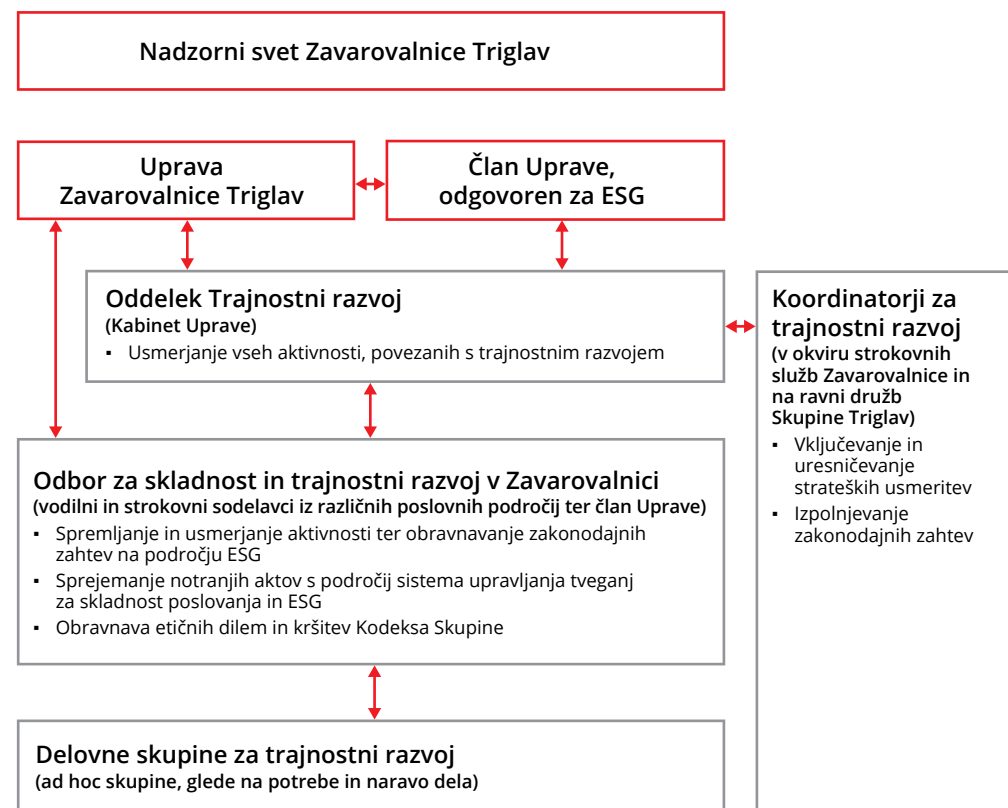
Priloge

Išči v poročilu.

Poslovne funkcije v Zavarovalnici o aktivnostih, povezanih s trajnostnostjo, poročajo na sejah Uprave, oddelek Trajnostni razvoj pa dvakrat mesečno članu Uprave, odgovornemu za področje ESG. Revizijska komisija Nadzornega sveta in Nadzorni svet spremljata postopke in nadzirata trajnostno poročanje, ki ga obravnavata in odobrita v okviru sprejema vsakokratnega Letnega poročila Skupine Triglav in potrditve strategije Skupine.<sup>17</sup>

Člani Uprave so se v letu 2024 na področju vsebin, povezanih s trajnostnostjo, izobraževali v povprečju 18,6 pedagoške ure. Za člane Nadzornega sveta je bilo v marcu 2024 organizirano spletno izobraževanje na temo najboljših trajnostnih praks v zavarovalni dejavnosti.<sup>18</sup>

### Upravljanje trajnostnih vidikov v Skupini Triglav



### Vključitev s trajnostnostjo povezane uspešnosti v sisteme spodbud<sup>19</sup>

Izhodišča za nagrajevanje Uprave določa Politika prejemkov Zavarovalnice Triglav, d.d., (v nadaljevanju Politika prejemkov), ki temelji na Direktivi 2009/138/ES – Solventnost II, dopolnjeni z Direktivo 2012/23/EU, Delegirani uredbi Komisije (EU) 2015/35 o dopolnitvi Direktive 2009/138/ES, Uredbi (EU) 2019/2088 o razkritjih, povezanih s trajnostnostjo v sektorju finančnih storitev, in ZGD-1. Politika prejemkov sodi med politike, s katerimi Zavarovalnica Triglav uresničuje trden in zanesljiv sistem upravljanja, zagotavlja integriteto ter transparentnost poslovanja in vzdrževanje primerne kapitalske trdnosti Zavarovalnice Triglav. Prav tako spodbuja zanesljivo in učinkovito upravljanje tveganj ter omogoča pridobitev in zadržanje primerno strokovno usposobljenih, kompetentnih, odgovornih in zavzetih zaposlenih. Oblikovana je na način, da se upoštevajo notranja organizacija Zavarovalnice Triglav ter narava, obseg in kompleksnost tveganj z vključevanjem trajnostnih tveganj. Spremenljivi prejemki zaposlenih se določajo z upoštevanjem realizacije strateških usmeritev, ki vključujejo zaveze trajnostnosti, dolgoročnih interesov in uspešnosti Zavarovalnice Triglav ter Skupine Triglav kot celote. V letu 2024 je bila Politika prejemkov dopolnjena glede na priporočila SDH in veljavno zakonodajo. Politika prejemkov je bila odobrena na 49. skupščini Zavarovalnice Triglav, d.d., dne 4. 6. 2024.

Prejemki članov Uprave so sestavljeni iz osnovne plače (fiksni del) in spremenljivega prejemka. Osnovna plača temelji na Politiki prejemkov, pogodbi o zaposlitvi in opravljanju funkcije ter Zakonu o prejemkih poslovnih oseb v gospodarskih družbah v večinski lasti Republike Slovenije in samoupravnih lokalnih skupnosti (ZPPOGD). Skladno s spremenjeno Politiko prejemkov osnovna plača predsednika in članov Uprave ne presega 22.000,00 evrov. Vsaki dve leti se vrednost zgornje meje poveča glede na vsakokratno rast povprečnega indeksa cen življenjskih potrebščin za zadnji dve leti.

V pogodbi o zaposlitvi in opravljanju funkcije, ki se sklene s predsednikom in člani Uprave, se osnovna plača določi v okvirih, kot je opredeljeno zgoraj, in sicer je znesek osnovne plače predsednika Uprave določen v višini zgornje meje, višina osnovne plače posameznega člana Uprave pa znaša od največ 95 odstotkov plače predsednika Uprave in je odvisna od nalog in odgovornosti posameznega člana Uprave (npr. upoštevanje resorno delitev področij in njegove individualne kvalitete, kot so znanje, izkušnje, reference, veččine) ter plačila članom organov vodenja v primerljivih družbah v zavarovalništvu v Sloveniji in regiji.

Ne glede na prej navedeno je v času veljavnosti ZPPOGD osnovna plača predsednika Uprave določena v višini petkratnika povprečne bruto plače v preteklem poslovnem letu, izplačane v družbah Skupine Triglav, ki imajo sedež na območju Republike Slovenije in so bile konsolidirane v letno poročilo skladno z Zakonom o gospodarskih družbah, osnovna plača članov Uprave pa je določena v višini 95 odstotkov osnovne plače predsednika Uprave.

Spremenljivi prejemek za uspešnost poslovanja je lahko določen v maksimalni višini 60 odstotkov izplačanih osnovnih plač v poslovnem letu. Če zavarovalnica izpolnjuje vse naslednje kriterije: je javna delniška družba, več kot 50 odstotkov čistih prihodkov od prodaje ustvari na tujih trgih, ima v Skupini več kot 5000 zaposlenih in ima vsaj 500 milijonov evrov lastniškega kapitala, je spremenljivi prejemek za uspešnost poslovanja lahko določen v maksimalni višini 100 odstotkov izplačanih osnovnih plač v poslovnem letu. Ne glede na prej navedeno je v času veljavnosti ZPPOGD maksimalna višina spremenljivega prejemka največ 30 odstotkov izplačanih osnovnih plač v poslovnem letu. Spremenljivi del plače člana Uprave vsebuje del plače za poslovno uspešnost, del plače za skupno uspešnost na podlagi skupnih letnih ciljev Uprave in del plače za delovno uspešnost na podlagi osebnih letnih ciljev.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj

### 10. Poročilo o trajnostnosti

#### 10.1 Splošne informacije

- 10.2 Okoljski vidiki
- 10.3 Družbeni vidiki
- 10.4 Upravljavski vidiki
- 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitlu glede informacij o trajnostnosti

11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Uspešnost Uprave se ugotavlja z upoštevanjem uspeha Zavarovalnice Triglav v kratkoročnem in dolgoročnem obdobju in upoštevanjem tekočih in prihodnjih tveganj, ki jim je Zavarovalnica Triglav izpostavljena. Pri ugotavljanju uspešnosti se upoštevajo:

- **finančna merila** (70 odstotkov vseh meril), ki lahko merijo obseg poslovanja, donosnost zavarovalnega dela, donosnost naložbenega dela, stroškovno učinkovitost, donosnost kapitala, rast vrednosti podjetja ali druga finančna merila uspešnosti poslovanja;
- **nefinančna merila** (30 odstotkov vseh meril), ki lahko merijo doseganje nefinančnih ciljev poslovne strategije, spoštovanje veljavnih predpisov, internih aktov in omejitev iz izjave o apetitu po tveganjih, skladnost ravnanja z etičnimi in strokovnimi standardi, doseganje ciljev trajnostnega razvoja (okoljskih, družbenih, upravljavskih) in druga nefinančna merila uspešnosti poslovanja.

Spremenljivi prejemek se podrobneje opredeli z metodologijo, ki jo potrди Nadzorni svet ob odobritvi načrta za naslednje poslovno leto, ter ob opravljenem individualnem letnem razgovoru s posameznim članom Uprave, na katerem se določijo osebni letni cilji.

Delež spremenljivega prejemka članov Uprave, ki se nanaša na skupne letne in srednjeročne cilje Uprave, povezane s trajnostnimi zadevami, je v letu 2024 znašal do 2,5 odstotka izplačanih osnovnih plač, pri članih Uprave, ki so imeli trajnostne cilje vključene v del plače na podlagi osebnih letnih ciljev, pa do 7,5 odstotka izplačanih osnovnih plač.

Okoljski cilji, zlasti glede ogljičnega odtisa, sodijo med sklope, ki se pri nagrajevanju Uprave presojujejo v okviru trajnostnih ciljev.

Podatki o prejemkih članov Uprave so opisani v točki [4.4 računovodskega dela Letnega poročila](#).

## Izjava o skrbnem pregledu<sup>20</sup>

Sistem skrbnih pregledov zagotavljamo s presojami izpolnjevanja zahtev zakonodaje, zunanjih zavez in notranjih aktov. Izvajamo jih prek usmerjenih pregledov skladnosti poslovanja, notranjih revizij, spremljanja poročil o operativnih škodnih dogodkih, dajanja priporočil, spremljanja izvedenih ukrepov za odpravo morebitnih nepravilnosti in njihove učinkovitosti, rednih ocen tveganj, ocenjevanja ustreznosti notranjih kontrol ipd. glede na sprejeti letni načrt. Redne presoje skladnosti izvajamo na naslednjih trajnostnih področjih: scenariji za ocenjevanje tveganj pri trajnostnem poslovanju ter nespoštovanju človekovih pravic, etičnih zavezah, preprečevanju korupcije in podkupovanju, obvladovanju nasprotja interesov in tveganj notranjih prevar ter kršitev iz naslova delovnih razmerij ter varnosti in zdravja pri delu.

Naslednja preglednica prikazuje, kako Skupina uporablja ključne elemente skrbnega pregleda za ljudi in okolje ter kje so predstavljeni v trajnostnem poročilu.

Ključni elementi skrbnega pregleda	Poglavja v Poročilu o trajnostnosti	Razkritja se nanašajo na vplive na ljudi in/ali okolje
(a) Vključitev skrbnega pregleda v upravljanje, strategijo in poslovni model	▪ ESRS 2 GOV-2 – poglavje 10.1.2	▪ Ljudje in okolje
	▪ ESRS 2 GOV-3 – poglavje 10.1.2	▪ Ljudje in okolje
	▪ ESRS 2 SBM-3 – poglavji 10.1.3, 10.1.6	▪ Ljudje in okolje
(b) Sodelovanje s prizadetimi deležniki v vseh ključnih fazah skrbnega pregleda	▪ ESRS 2 SBM-2 – poglavje 10.1.4	▪ Ljudje in okolje
	▪ S1 – poglavje 10.3.1	▪ Ljudje
	▪ S3 – poglavje 10.3.3	▪ Ljudje
(c) Opredelitev in ocenjevanje škodljivih vplivov	▪ S4 – poglavje 10.3.2	▪ Ljudje
	▪ ESRS 2 IRO-1, poglavje 10.1.5	▪ Ljudje in okolje
	▪ ESRS 2 SBM-3, poglavje 10.1.6	▪ Ljudje in okolje
(d) Sprejemanje ukrepov za obravnavanje teh škodljivih vplivov	▪ ESRS 2 MDR-A, poglavje 10.1.2	▪ Ljudje in okolje
	▪ E1 – poglavje 10.2.1	▪ Okolje
	▪ S1 – poglavje 10.3.1	▪ Ljudje
	▪ S3 – poglavje 10.3.3	▪ Ljudje in okolje
	▪ S4 – poglavje 10.3.2	▪ Ljudje
	▪ G1 – poglavje 10.4.1	▪ Ljudje
(e) Spremljanje učinkovitosti teh prizadevanj in komuniciranje	▪ S1 – poglavji 10.3.1.2, 10.3.1.3	▪ Ljudje
	▪ S3 – poglavje 10.3.3	▪ Ljudje
	▪ S4 – poglavje 10.3.2.1	▪ Ljudje
	▪ G1 – poglavje 10.4.1	▪ Ljudje

## Upravljanje tveganj in notranje kontrole poročanja o trajnostnosti

Upravljanje tveganj, ki vključuje tudi trajnostna tveganja, je opredeljeno v poglavju [2.8 Upravljanje tveganj](#) v računovodskem delu poročila. Sistemi in procesi upravljanja trajnostnih tveganj so vključeni v navedeni notranji proces, pri čemer jih stalno nadgrajujemo.<sup>21</sup>



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj

### 10. Poročilo o trajnostnosti

#### 10.1 Splošne informacije

- 10.2 Okoljski vidiki
- 10.3 Družbeni vidiki
- 10.4 Upravljavski vidiki
- 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnostnosti

11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge



Išči v poročilu.

### 10.1.2.1 Strateške ambicije na področju trajnostnega razvoja<sup>22</sup>

V Strateških ambicijah Skupine Triglav na področju trajnostnega razvoja (ESG) za obdobje 2021–2025 smo opredelili, da s skrbjo za trajnostni razvoj ustvarjamo dolgoročno stabilno podlago za dobičkonosno in varno poslovanje Skupine Triglav, spodbujamo prehod v trajnostno družbo in zmanjšujemo naš vpliv na podnebne spremembe. Tovrstni naravnosti sledimo na štirih ključnih področjih: zavarovalništvo in upravljanje premoženja, lastni poslovni procesi, odgovornost do deležnikov ter učinkovito korporativno upravljanje.

V letu 2023 smo Strateške ambicije nadgradili s **Politiko trajnostnega razvoja Skupine Triglav**. V tem, krovnem dokumentu za naše delovanje na trajnostnem področju smo opredelili način uresničevanja strateških ambicij, sistem upravljanja vidikov in trajnostnih tveganj, ključne politike korporativnega upravljanja ter usmeritve glede občutljivih gospodarskih dejavnosti. Skupina Triglav prepozna trajnostni razvoj kot priložnost v segmentu upravljanja premoženja, razvoja zavarovalnih produktov, pri procesih obravnave škod in energetski učinkovitosti. Zavezani smo povečevanju deleža naložb s trajnostnimi značilnostmi, kot so zelene obveznice in obveznice z družbenimi učinki. Skladi družbe Triglav Skladi spodbujajo okoljske in družbene značilnosti, skladno z 8. členom uredbe SFDR. V zavarovalništvu razvijamo produkte, kot so zavarovanje sončnih elektrarn, mikromobilnosti, indeksna zavarovanja za podnebna tveganja ter ugodnosti za mlade kmetovalce. V prihodnje bomo še okrepili razvoj zavarovanj za trajnostno mobilnost ter ponudili učinkovito zaščito tveganj podjetjem, ki uporabljajo obnovljive vire energije. Trajnostne (ESG) ambicije do leta 2025 smo oblikovali na štirih ključnih področjih, ki jih predstavljamo v nadaljevanju.<sup>23</sup>

#### Zavarovalništvo in upravljanje premoženja

V obeh strateških dejavnostih, zavarovalništvu in upravljanju premoženja, je naše delovanje usmerjeno k prehodu v podnebno nevtraln in proti podnebnim spremembam odporno krožno gospodarstvo. Pri izvajanju zavarovalne in naložbene dejavnosti spodbujamo trajnostne gospodarske dejavnosti, energijsko učinkovitost in rabo energije iz obnovljivih virov s ciljem zmanjšanja izpustov toplogrednih plinov. Vidike vključujemo v razvoj zavarovalnih in naložbenih produktov in storitev.

Pri upravljanju premoženja do leta 2025 smo si zadali, da bomo, v primerjavi s izhodiščnim letom 2020, podvojili delež zelenih in trajnostnih naložb ter zmanjšali izpostavljenost do izdajateljev glede na seznam podjetij, pri katerih vsaj 10 odstotkov proizvodnje električne energije ali prihodkov izhaja iz premoga (Coal Exit List), na manj kot odstotek celotne vrednosti naših naložb.

V zavarovalni dejavnosti bomo razvili nova in povečali zastopanost obstoječih indeksnih zavarovanj za primere suš, poplav in drugih podnebnih tveganj. Spodbujamo ponudbo zavarovalnih produktov s področja trajnostne mobilnosti in podjetjem, ki se ukvarjajo z izkoriščanjem obnovljivih virov energije, ponujamo učinkovito zaščito tveganj.

#### Poslovni procesi Skupine Triglav

V Zavarovalnici smo vzpostavili ocenjevanje dobaviteljev po trajnostnih merilih ter celovito merjenje in upravljanje ogljičnega odtisa Skupine (obsega 1 in 2). **Ključni kvantitativni kazalniki uspešnosti do leta 2025** so:

- znižanje ogljičnega odtisa obsegov 1 in 2 na zaposlenega po lokacijski metodi za 15 odstotkov glede na izhodiščno leto 2019;
- povečanje deleža dobavljene električne energije iz obnovljivih virov energije na 75 odstotkov;
- povečanje deleža električnih in hibridnih vozil v voznem parku na najmanj 30 odstotkov.

#### Odgovoren odnos do deležnikov

Skrbimo za odgovorno ravnanje do zaposlenih, strank, partnerjev in širše skupnosti. Vzdrževati želimo visoko stopnjo zadovoljstva strank (NPS)<sup>24</sup> in zaposlenih. Za boljšo usklajenost zasebnega in službenega življenja zaposlenih smo uvedli model prilagodljivega dela ter okrepili promocijo zdravja in dobrega počutja. Pri tem bodo še naprej v ospredju večdimenzionalna raznolikost, medgeneracijsko sodelovanje ter razvoj in izobraževanje zaposlenih. Ostajamo močno vpeti v družbeno odgovorne projekte ter partnerstva in donatorstva. Še naprej bomo spodbujali okoljsko in družbeno odgovorne projekte, ki prispevajo k uresničevanju ciljev trajnostnega razvoja Združenih narodov (SDG).

#### Učinkovito korporativno upravljanje

Skupina dosega visoke standarde korporativnega upravljanja in pri svojem delovanju sledi tudi lastnemu etičnemu kodeksu. Z vključitvijo okoljskih, družbenih in upravljavskih dejavnikov nameravamo nadgraditi politike nasledstva, raznolikosti in prejemkov za člane posloводства ter si prizadevati za izboljšanje raznolikosti sestave organov vodenja in nadzora Skupine po spolu, izobrazbi in izkušnjah. Skupina bo do leta 2025 povečala obseg javnih razkritij trajnostnega poslovanja.

Konec leta 2022 smo pripravili akcijski načrt trajnostnega razvoja za posamezna področja, ki predstavlja temelj za izvedbo strateških aktivnosti in zakonodajnih zahtev.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
  - 10.1 Splošne informacije
  - 10.2 Okoljski vidiki
  - 10.3 Družbeni vidiki
  - 10.4 Upravljavski vidiki
  - 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge



Išči v poročilu.

# Uresničevanje strateških usmeritev in ciljev trajnostnega razvoja v Skupini Triglav v letu 2024

## Zavarovalništvo in upravljanje premoženja

- Delež zelenih in trajnostnih obveznic ter obveznic z družbenim učinkom v lastnem naložbenem portfelju: povečan z 11,1 na 12,9 odstotka.
- Vzajemni skladi družbe Triglav Skladi: s 1. 12. 2024 so se vsi skladi preoblikovali v sklade, ki spodbujajo okoljske in družbene značilnosti, skladno z 8. členom uredbe SFDR.
- Prihodki od zavarovalnih produktov, ki spodbujajo splošno družbeno in okoljsko korist: razširjena ponudba in povečana premija v zavarovalni dejavnosti.

## Poslovni procesi Skupine

- Znižanje ogljičnega odtisa Skupine pri obsegih 1 in 2 (lokacijska metoda): za 12 odstotkov.
- Povečanje deleža dobavljene električne energije iz obnovljivih virov energije z 62 na 66 odstotkov.
- Trajnostna mobilnost: povečan delež električnih in hibridnih vozil v lastnem voznem parku z 11 na 17 odstotkov.

## Učinkovito korporativno upravljanje

- Standardi: doseženi visoki standardi korporativnega upravljanja.
- Politike: uveljavljene Politika trajnostnega razvoja Skupine Triglav, Trajnostna politika investiranja in Izjava o glavnih škodljivih vplivih naložbenih odločitev Zavarovalnice na dejavnike trajnostnosti.
- Globalna zaveznitva: podpisniki Načel Združenih narodov za odgovorno investiranje (UN PRI) in Načel Združenih narodov za trajnostno zavarovalništvo (UN PSI).

## Odgovoren odnos do deležnikov

- Uresničevanje ciljev SDG: s partnerji nadaljujemo projekt Zavarujmo prihodnost.
- Ohranjanje visoke ravni zadovoljstva zaposlenih (indeks ORVI).
- Aktivni odnosi z delničarji in investitorji ter izpolnjevanje pogojev Prve kotacije Ljubljanske borze.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj

### 10. Poročilo o trajnostnosti

#### 10.1 Splošne informacije

##### 10.2 Okoljski vidiki

##### 10.3 Družbeni vidiki

##### 10.4 Upravljavski vidiki

##### 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti

11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

## Pregled strateških kazalnikov ESG<sup>25</sup>

Strateški kazalnik	Enota	Skupina Triglav						
		Realizacija 2019	Realizacija 2020	Realizacija 2021	Realizacija 2022	Realizacija 2023	Realizacija 2024	Strateški načrt 2025
Ogljični odtis (obsega 1 in 2 – lokacijska metoda) na zaposlenega	tCO <sub>2</sub> ekviv/zap.	2,18	1,99	1,90	1,64	1,51	1,34	1,85
Delež porabe električne energije iz obnovljivih virov energije	%	1 %	4 %	33 %	63 %	62 %	66 %	75 %
Poraba energije na zaposlenega	TOE/zap.	0,47	0,41	0,30	0,31	0,29	0,27	0,40
Povprečna dnevna poraba pisarniškega papirja na zaposlenega (A4)	list A4	53	45	20	19	17	17	27
Količina ustvarjenih odpadkov na zaposlenega	kg/zap.	109	125	124	116	117	129	93
Delež e-vozil in hibridnih vozil v voznem parku	%	4 %	4 %	4 %	8 %	11 %	17 %	30 %
Delež izpostavljenosti naložb do izdajateljcev na seznamu Coal Exit List	%	Np.	Np.	Np.	Np.	0 %	0 %	< 1 %
Delež obveznic ESG	%	Np.	4 %	8 %	10 %	11 %	13 %	8 %
Delež internega izobraževanja po e-platформи	%	Np.	81 %	91 %	67 %	52 %	55 %	> 30 %
Delež žensk v upravi in nadzornih svetih Skupine	%	20 %	13 %	18 %	24 %	27 %	26 %	> 20 %
Povprečno število ur izobraževanja na zaposlenega	Št.	5	24	31	33	32	31	28
Digitalno usposabljanje zaposlenih	%	21 %	37 %	81 %	62 %	52 %	50 %	0,35 %
Zadovoljstvo zaposlenih	Indeks ORVI	3,88	3,99	4,00	4,00	3,94	3,97	3,80

### 10.1.2.2 Politika trajnostnega razvoja<sup>26</sup>

Politika trajnostnega razvoja (v nadaljevanju Politika) Zavarovalnice Triglav, d. d., in Skupine Triglav predstavlja okvir trajnostnega razvoja Skupine. Politiko sta sprejela Uprava in Nadzorni svet Zavarovalnice Triglav. Naši temeljni dejavnosti, zavarovalništvo in upravljanje premoženja, želimo opravljati na način, s katerim bomo ustvarjali dolgoročno ekonomsko, družbeno in okoljsko vrednost za naše delničarje, vlagatelje, stranke, zaposlene, dobavitelje, partnerje ter širšo družbo in okolje.

Politika opredeljuje način uresničevanja strateških ambicij Skupine na področju trajnostnega razvoja (ESG); prepoznavanje tveganj in zaznavanje priložnosti za doseganje poslovnih ciljev; sistem upravljanja trajnostnega razvoja na ravni matične družbe in Skupine; usmeritve glede občutljivih gospodarskih dejavnosti z vidika trajnostnih tveganj; ključne politike korporativnega upravljanja; druge ključne vidike trajnostnega razvoja, kot so odgovoren odnos do zaposlenih in družbeno odgovorni projekti. V novembru 2024 so bile strateške ambicije Skupine Triglav na področju trajnostnega razvoja nadgrajene z dolgoročnimi cilji do leta 2030, pri čemer se osredotočamo na zmanjšanje ogljičnega odtisa, povečanje okoljsko trajnostnih naložb in obveznic s trajnostnimi značilnostmi ter razvoj zavarovalnih produktov na področju obnovljivih virov energije in trajnostne mobilnosti. Hkrati krepimo družbeno odgovornost, raznolikost in etično poslovanje, vse s ciljem dolgoročne odpornosti in trajnostne rasti Skupine.

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
  - 10.1 Splošne informacije
  - 10.2 Okoljski vidiki
  - 10.3 Družbeni vidiki
  - 10.4 Upravljavski vidiki
  - 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

V naslednji preglednici so zbrane ključne politike, povezane z obvladovanjem prepoznanih bistvenih vplivov, tveganj in priložnosti. Podrobneje so predstavljene tudi ob posameznih sklopih vsebin. Bistvene vplive, tveganja in priložnosti opisujemo v točki [10.1.6](#).

Politika	Ključne vsebine politike	Področja uporabe	Odgovornost za izvajanje	Povezani standardi/pobude	Dostopnost
<b>Politika trajnostnega razvoja</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Okvir za izvajanje trajnostne strategije Skupine Triglav</li> <li>▪ Zavezanost dolgoročnemu ustvarjanju ekonomske, družbene in okoljske vrednosti</li> <li>▪ Sistem upravljanja trajnostnega razvoja v Skupini Triglav</li> <li>▪ Usmeritve glede občutljivih gospodarskih dejavnosti</li> <li>▪ Upravljanje trajnostnih tveganj</li> <li>▪ Dobro počutje zaposlenih, raznolikost in vključenost</li> <li>▪ Poročanje o trajnostnosti in sodelovanje z deležniki</li> </ul>	<p>Skupina Triglav (razen sredstev v upravljanju strank v vzajemnih skladih in v individualnem upravljanju, ki jih upravljajo družbe za upravljanje v Skupini)</p> <p>Skupina Triglav (razen sredstev v upravljanju strank v vzajemnih skladih in v individualnem upravljanju, ki jih upravljajo družbe za upravljanje v Skupini)</p>	Uprava Zavarovalnice Triglav	Načela Združenih narodov za trajnostno zavarovalništvo (UN PSI), Standard za obračunavanje emisij TGP za finančni sektor (PCAF)	Korporativna spletna stran
<b>Trajnostna politika investiranja</b>			Uprava Zavarovalnice Triglav	Uredba SFDR, Načela Združenih narodov za odgovorno investiranje (UN PRI)	Korporativna spletna stran
<b>Politika nasledstev za člane poslovdstev družb Skupine Triglav</b>		Skupina Triglav	Poslovna funkcija		Interno – modul Notranji akti na intranetu
<b>Politika ravnanja s ključnimi perspektivnimi in mladimi perspektivnimi sodelavci</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pridobivanje in zadržanje najboljših kadrov</li> <li>▪ Skrb za nasledstva</li> <li>▪ Zagotavljanje pozitivnega delovnega okolja</li> <li>▪ Skrb za zavzetost, zadovoljstvo in zdravje zaposlenih</li> <li>▪ Spodbujanje prenosa znanja na ravni Skupine Triglav</li> <li>▪ Oblikovanje enotne organizacijske kulture</li> </ul>	Skupina Triglav	Poslovna funkcija		Interno – modul Notranji akti na intranetu
<b>Politika razvoja in skrbi za zaposlene</b>		Zavarovalnica Triglav	Poslovna funkcija		Interno – modul Notranji akti na intranetu
<b>Pravilnik o varovanju dostojanstva zaposlenih</b>		Zavarovalnica Triglav	Poslovna funkcija		Interno – modul Notranji akti na intranetu
<b>Politika o izvajanju strokovne prakse v Skupini Triglav</b>		Skupina Triglav	Poslovna funkcija		Interno – modul Notranji akti na intranetu
<b>Kodeks Skupine Triglav</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Etična načela Skupine Triglav, ki usmerjajo naše delovanje tako, da ohranjamo dobro ime, krepimo zaupanje v blagovno znamko in zagotavljamo uspešno, dobičkonosno in trajnostno poslovanje v skladu z začrtanimi cilji, poslanstvom, vizijo in strategijo Skupine Triglav.</li> <li>▪ Vzpostavlja enotne poslovne in etične standarde družb in zaokroža standarde ravnanja, po katerih se gledujemo vsi zaposleni.</li> <li>▪ K njegovemu spoštovanju smo zavezani vsi, ki delujemo v imenu in za račun družb Skupine Triglav. Je naš vodnik pri vprašanjih, ki se pojavljajo pri delu, kompas pri odgovornem sprejemanju pravih odločitev.</li> <li>▪ Daje usmeritve pri pripravi drugih notranjih aktov družb Skupine Triglav, ki morajo biti v skladu z določili Kodeksa.</li> <li>▪ Obravnavanje, prepoznavanje, poročanje in preiskovanje nepoštenih praks</li> <li>▪ Ukrepi za zaščito prijavitelja pred povračilnimi ukrepi in takojšnjo pomoč</li> <li>▪ Varovanje identitete prijavitelja</li> <li>▪ Opredeljuje bistvene elemente sistema obvladovanja korupcijskih tveganj s ciljem učinkovitega preprečevanja in odkrivanja koruptivnih ravnanj in vzpostavlja postopek sporočanja in obravnavanja primerov, ki lahko pomenijo tveganje korupcije, ter zaposlene zavezuje k aktivnemu ravnanju.</li> <li>▪ Določa pisna pravila, postopke in standarde organiziranosti Skladnosti poslovanja.</li> <li>▪ Linije poročanja in nadzora</li> <li>▪ Organiziranost funkcije skladnosti, odbor OSTR</li> <li>▪ Izobraževanje, informiranje in usposabljanje</li> <li>▪ Konsistentnost pri ukrepanju zaradi neskladnega ravnanja</li> <li>▪ Ugotavljanje učinkovitosti sistema Skladnost poslovanja</li> <li>▪ Upravljanje tveganj za Skladnost poslovanja</li> </ul>	Skupina Triglav	Uprava Zavarovalnice Triglav	Splošna deklaracija človekovih pravic OZN, Deklaracija mednarodne organizacije dela o temeljnih pravicah iz dela, Zaveza k spoštovanju človekovih pravic pri poslovanju, Nacionalni akcijski načrt Republike Slovenije za spoštovanje človekovih pravic v gospodarstvu, Slovenski kodeks upravljanja javnih delniških družb, Slovenske smernice korporativne integritete, Zavarovalni kodeks	Korporativna spletna stran
<b>Pravilnik o obravnavanju notranjih prevar in kršitev Kodeksa Skupine Triglav</b>		Zavarovalnica Triglav	Poslovna funkcija	Zaveza k spoštovanju človekovih pravic v gospodarstvu, Direktiva (EU) 2019/1937	Interno – modul Notranji akti na intranetu
<b>Politika obvladovanja korupcijskih tveganj</b>		Skupina Triglav	Uprava Zavarovalnice Triglav	Deklaracija o poštenem poslovanju organizacije Združenih narodov Global Compact Slovenija; Slovenske smernice korporativne integritete	Interno – modul Notranji akti na intranetu
<b>Politika Skladnosti poslovanja</b>				ZZavar-1, Delegirana uredba Komisije (EU) 2015/35 o dopolnitvi Direktive 2009/138/ES (Solventnost II), Smernice EIOPA o sistemu upravljanja	Interno – modul Notranji akti na intranetu



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
  - 10.1 Splošne informacije
  - 10.2 Okoljski vidiki
  - 10.3 Družbeni vidiki
  - 10.4 Upravljavski vidiki
  - 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Politika	Ključne vsebine politike	Področja uporabe	Odgovornost za izvajanje	Povezani standardi/pobude	Dostopnost
<b>Politika raznolikosti</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Prepoved diskriminacije na osnovi rase in etničnega porekla, barve kože, spola, spolne usmerjenosti, spolne identitete, invalidnosti, starosti, religije, političnega prepričanja, nacionalnega ali socialnega porekla.</li> <li>▪ Prepoznavanje, preprečevanje in odpravljanje posledic diskriminacije, nadlegovanja ter trpinčenja na delovnem mestu</li> <li>▪ Zagotavljanje raznolikosti</li> <li>▪ Zastopanost spolov</li> </ul>	Skupina Triglav	Uprava		Interno – modul Notranji akti na intranetu
<b>Pravila izvajanja preventivne dejavnosti in dodeljevanja sredstev za preventivo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Splošna načela in smernice za razvoj preventivne dejavnosti</li> <li>▪ Namen in pogoj uporabe sredstev, namenjenih za preventivne ukrepe</li> <li>▪ Pogoji, načini in postopki upravljanja sponzorskih in donatorskih partnerstev</li> </ul>	Skupina Triglav	Poslovna funkcija		Interno – modul Notranji akti na intranetu
<b>Smernice za upravljanje sponzorstev in donacij</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Splošna načela in smernice za razvoj preventivne dejavnosti</li> <li>▪ Namen in pogoj uporabe sredstev, namenjenih za preventivne ukrepe</li> <li>▪ Pogoji, načini in postopki upravljanja sponzorskih in donatorskih partnerstev</li> </ul>	Skupina Triglav	Poslovna funkcija		Interno – modul Notranji akti na intranetu
<b>Pravila o sponzorskih in donatorskih partnerstvih</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Splošna načela in smernice za razvoj preventivne dejavnosti</li> <li>▪ Namen in pogoj uporabe sredstev, namenjenih za preventivne ukrepe</li> <li>▪ Pogoji, načini in postopki upravljanja sponzorskih in donatorskih partnerstev</li> </ul>	Skupina Triglav	Poslovna funkcija		Interno – modul Notranji akti na intranetu
<b>Komunikacijski Kodeks Skupine Triglav</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Temeljna načela za učinkovito in uravnoteženo izvajanje komuniciranja</li> <li>▪ Umestitev komunikacijske funkcije, pristojnosti za komuniciranje</li> <li>▪ Komuniciranje v kriznih razmerah</li> </ul>	Skupina Triglav	Poslovna funkcija		Interno – modul Notranji akti na intranetu
<b>Politika upravljanja in nadzora ter distribucije zavarovalnih produktov Zavarovalnice Triglav</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Varstvo potrošnikov</li> <li>▪ Prepoznavanje in sledenje potrebam ciljnega trga</li> </ul>	Zavarovalnica Triglav	Uprava Zavarovalnice, odgovorna oseba za distribucijo	Direktiva (EU) 2016/97, Delegirana uredba Komisije (EU) 2017/2358 o dopolnitvi Direktive (EU) 2016/97, Delegirana uredba Komisije (EU) 2017/2359 o dopolnitvi Direktive (EU) 2016/97, Delegirana uredba Komisije (EU) 2021/1257 o spremembi delegiranih uredb (EU) 2017/2358 in (EU) 2017/2359, Usmeritve EIOPE, stališča nadzornih organov in dobra poslovna praksa Zavarovalnice Triglav, d.d.	Interno – modul Notranji akti na intranetu
<b>Krovna informacijsko varnostna politika Zavarovalnice</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Vzpostavitev, delovanje, spremljanje, vzdrževanje in izboljševanje sistema upravljanja varovanja informacij</li> </ul>	Zavarovalnica Triglav	Poslovna funkcija	EIOPA, DORA, ISO 27001	Interno – modul Notranji akti na intranetu
<b>Politika zasebnosti</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Varstvo osebnih podatkov</li> </ul>	Zavarovalnica Triglav	Poslovna funkcija	GDPR	Korporativna spletna stran
<b>Politika piškotkov</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pravila za zakonito obdelavo podatkov v specifičnih segmentih poslovanja</li> </ul>	Zavarovalnica Triglav	Poslovna funkcija	GDPR	Korporativna spletna stran
<b>Pravilnik o varstvu osebnih podatkov</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Vzpostavitev, delovanje, spremljanje, vzdrževanje in izboljševanje sistema upravljanja varovanja informacij</li> </ul>	Zavarovalnica Triglav	Poslovna funkcija	GDPR	Interno – modul Notranji akti na intranetu
<b>Politika prejemkov Zavarovalnice Triglav, d.d.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Integriteta ter transparentnost poslovanja</li> <li>▪ Vzdrževanje primerne kapitalске trdnosti Zavarovalnice</li> </ul>	Zavarovalnica Triglav, odvisne družbe v Skupini Triglav	Poslovna funkcija	ZGD-1, Direktiva Solventnost II, Delegirani uredbi komisije (EU) 2015/35, po dopolnitvi Direktive 2009/138/ES, Uredba EU 2019/2088 ter lokalna zakonodaja	Interno – modul Notranji akti na intranetu
<b>Politika prejemkov članov organov nadzora in vodenja odvisnih družb Skupine</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Integriteta ter transparentnost poslovanja</li> <li>▪ Vzdrževanje primerne kapitalске trdnosti Zavarovalnice</li> </ul>	Zavarovalnica Triglav, odvisne družbe v Skupini Triglav	Poslovna funkcija	ZGD-1, Direktiva Solventnost II, Delegirani uredbi komisije (EU) 2015/35, po dopolnitvi Direktive 2009/138/ES, Uredba EU 2019/2088 ter lokalna zakonodaja	Interno – modul Notranji akti na intranetu
<b>Nabavna politika Zavarovalnice Triglav</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Opredelitev temeljnih razvojnih usmeritev v nabavi, gradnja dolgoročnih partnerstev, trajnostna usmerjenost</li> <li>▪ Opredelitev procesa izbire z vgrajenimi notranjimi kontrolami</li> <li>▪ Presoja ustreznosti dobavitelja – skladnost in trajnostnost</li> <li>▪ Opredelitev vlog v procesu nabave in upravljanja pogodb</li> </ul>	Partnerji in dobavitelji Zavarovalnice Triglav	Poslovna funkcija	Kodeks, politika zunanjega izvajanja, Informacijska varnost	Interno – modul Notranji akti na intranetu
<b>Pravilnik o upravljanju pogodb</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Opredelitev temeljnih razvojnih usmeritev v nabavi, gradnja dolgoročnih partnerstev, trajnostna usmerjenost</li> <li>▪ Opredelitev procesa izbire z vgrajenimi notranjimi kontrolami</li> <li>▪ Presoja ustreznosti dobavitelja – skladnost in trajnostnost</li> <li>▪ Opredelitev vlog v procesu nabave in upravljanja pogodb</li> </ul>	Partnerji in dobavitelji Zavarovalnice Triglav	Poslovna funkcija	Kodeks, politika zunanjega izvajanja, Informacijska varnost	Interno – modul Notranji akti na intranetu
<b>Pravilnik o izvajanju nabave Zavarovalnice Triglav</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Opredelitev temeljnih razvojnih usmeritev v nabavi, gradnja dolgoročnih partnerstev, trajnostna usmerjenost</li> <li>▪ Opredelitev procesa izbire z vgrajenimi notranjimi kontrolami</li> <li>▪ Presoja ustreznosti dobavitelja – skladnost in trajnostnost</li> <li>▪ Opredelitev vlog v procesu nabave in upravljanja pogodb</li> </ul>	Partnerji in dobavitelji Zavarovalnice Triglav	Poslovna funkcija	Kodeks, politika zunanjega izvajanja, Informacijska varnost	Interno – modul Notranji akti na intranetu
<b>Splošni pogoji za dobavitelje Zavarovalnice Triglav</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Opredelitev temeljnih razvojnih usmeritev v nabavi, gradnja dolgoročnih partnerstev, trajnostna usmerjenost</li> <li>▪ Opredelitev procesa izbire z vgrajenimi notranjimi kontrolami</li> <li>▪ Presoja ustreznosti dobavitelja – skladnost in trajnostnost</li> <li>▪ Opredelitev vlog v procesu nabave in upravljanja pogodb</li> </ul>	Partnerji in dobavitelji Zavarovalnice Triglav	Poslovna funkcija	Kodeks, politika zunanjega izvajanja, Informacijska varnost	Interno – modul Notranji akti na intranetu






## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
  - 10.1 Splošne informacije
  - 10.2 Okoljski vidiki
  - 10.3 Družbeni vidiki
  - 10.4 Upravljavski vidiki
  - 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

 Išči v poročilu.

Politika	Ključne vsebine politike	Področja uporabe	Odgovornost za izvajanje	Povezani standardi/pobude	Dostopnost
<b>Sistem in politika upravljanja Zavarovalnice Triglav, d.d.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Opredelitev temeljnih elementov sistema upravljanja Zavarovalnice Triglav in osnovnih pravil upravljanja Zavarovalnice Triglav oziroma Skupine Triglav, z upoštevanjem strategije Skupine Triglav</li> <li>▪ Opredelitev preglednih notranjih razmerij glede odgovornosti in pristojnosti v sistemu upravljanja</li> <li>▪ Opredelitev trajnostne usmerjenosti na okoljskem, družbenem in upravljavskem področju za oblikovanje dolgoročno stabilne podlage za dobičkonosno in varno poslovanje Skupine Triglav, spodbujanje prehoda v trajnostno družbo in zmanjševanje vpliva na podnebne spremembe</li> <li>▪ Začrtanje načina organizacije in delovanja sistema trajnostnega razvoja, ki omogoča krovno usklajenost vseh pomembnih aktivnosti trajnostnega razvoja s strateškimi ambicijami Skupine Triglav in izpolnjevanje zakonodajnih zahtev, povezanih s trajnostnostjo.</li> </ul>	Zavarovalnica Triglav	Uprava Zavarovalnice Triglav	ZZavar-1	Korporativna spletna stran

### 10.1.3 Poslovni model in vrednostna veriga Skupine Triglav<sup>27</sup>

#### Viri ustvarjanja vrednosti

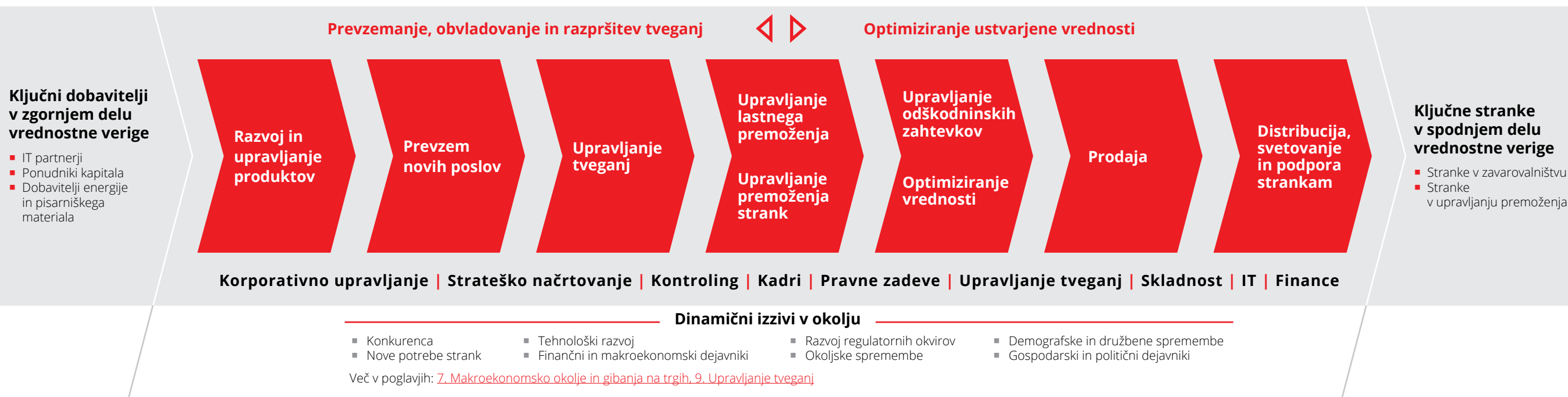
Sredstva za poslovanje Skupine Triglav izhajajo iz čvrste kapitalske osnove, zbranih premij in sredstev delničarjev in vlagateljv. Osnova za uspešnost poslovanja in uresničevanja razvojne strategije Skupine so zaposleni, ki združujejo raznovrstna strokovna znanja in talente. Skupaj s partnerji in dobavitelji Skupina zagotavlja neprekinjeno poslovanje in široko dostopnost produktov in storitev ter izvajajo preventivne projekte. Povečujejo učinkovito rabo naravnih virov.

Več v poglavjih: [8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav](#), [10.3.3. Sodelovanje z lokalno skupnostjo](#)

#### Ustvarjena vrednost za deležnike

**Strankam** Skupina Triglav omogoča finančno varnost, varuje njihovo zdravje in premoženje z zavarovanostjo, izplačili škodnih zahtevkov ter upravljanjem premoženja in dodatnimi, asistenčnimi in preventivnimi storitvami. S stabilnim in razvojno naravnanim poslovanjem povečuje vrednost premoženja Skupine Triglav in njenih **delničarjev** oziroma **vlagateljv**. **Zaposlenim** daje varno, zdravo in spodbudno delovno okolje. Z naložbami, plačili davkov, dostopnimi storitvami in lokalno usmerjeno ter odgovorno nabavo podpira **gospodarski** razvoj in družbeno okolje ter prizadevanja za zeleni prehod. Skupina Triglav je vključena v razvoj **lokalnih skupnosti** in **panoge**. Prizadeva si, da je zanesljiv partner, ki spodbuja proaktivno upravljanje tveganj in finančno pismenost v družbi ter odgovorno delovanje **dobaviteljv**.

Več v poglavjih: [6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav](#), [10.1.4 Ključni deležniki](#), [10.2.1 Skrb za okolje v poslovnih procesih](#), [10.3.1 Odgovoren odnos do strank](#), [10.3.2 Odgovoren odnos do zaposlenih](#), [10.3.3 Sodelovanje z lokalno skupnostjo](#), [10.4.2 Upravljanje odnosov z dobavitelji](#)



#### Distribucija, svetovanje in podpora strankam

Skupina Triglav strankam zagotavlja celovito ponudbo produktov in storitev po različnih distribucijskih kanalih. Dostop do storitev omogoča prek lastne široko razvejene prodajne mreže ter pogodbenih prodajnih partnerjev v regiji Adria in na mednarodnih trgih po načelih FOS in FOE. Gre za specializirane partnerje, družbe za posredovanje zavarovanj, ponudnike nezavarovalnih produktov in storitev (izvajalci tehničnih pregledov vozil, proizvajalci opreme, banke idr.).

#### Stranke Skupine Triglav

Skupina Triglav je vodilna zavarovalno-finančna skupina v regiji Adria s 5204 zaposlenimi in 1393,2 milijona evrov celotnih prihodkov oziroma 1622,3 milijona evrov obračunane zavarovalne premije. Produkte in storitve ponuja fizičnim osebam ter korporativnim strankam (mala in srednje velika podjetja ter veliki poslovni subjekti). Skupaj z odvisnimi družbami in prek mreže poslovnih partnerjev posluje na šestih trgih regije Adria in mednarodnih trgih, Slovenija je osrednji trg. V zavarovalništvu ponuja širok spekter zavarovanj na področju premoženja, življenja, zdravja in pozavarovanja. Dejavnost upravljanja premoženja obsega upravljanje lastnega portfelja, varčevanje strank, upravljanje premoženja strank v vzajemnih skladih in individualno upravljanje premoženja.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj

### 10. Poročilo o trajnostnosti

#### 10.1 Splošne informacije

- 10.2 Okoljski vidiki
- 10.3 Družbeni vidiki
- 10.4 Upravljavski vidiki
- 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnostnosti

11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Letno poročilo Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., 2024

### 10.1.4 Ključni deležniki<sup>28</sup>

Preveritev, oceno relevantnosti in posodobitev ključnih deležnikov Skupine Triglav smo pripravili na podlagi Standarda za vključevanje deležnikov AA1000SES in pregleda panožne prakse (s poudarkom na večjih zavarovalno-finančnih skupinah v regiji) ob upoštevanju posebnosti Skupine. K posodobitvi smo pristopili na podlagi obstoječe opredelitve ključnih deležnikov v Sistemu in politiki upravljanja Zavarovalnice Triglav, d.d.

Deležniki Skupine Triglav:

- stranke
- zaposleni
- delničarji in vlagatelji
- državni in nadzorni organi
- partnerji in dobavitelji
- lokalne skupnosti, interesna združenja in narava
- mediji

### Izpostavljene teme in rezultati vključevanja ključnih deležnikov

Deležniki	Ključni interesi	Oblika vključevanja	Rezultati vključevanja
<b>Stranke</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Zavarovanci</li> <li>▪ Varčevalci oziroma vlagatelji v sklade</li> <li>▪ Uporabniki asistenčnih storitev</li> <li>▪ Uporabniki drugih storitev Skupine</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Razumevanje potreb strank</li> <li>▪ Hitro reševanje škod</li> <li>▪ Inovativnost zavarovalno-finančnih produktov in storitev</li> <li>▪ Jasni pogoji poslovanja</li> <li>▪ Zasebnost in varnost osebnih podatkov</li> <li>▪ Kakovostni zavarovalni in finančni produkti in storitve</li> <li>▪ Velik nabor kakovostnih asistenčnih storitev</li> <li>▪ Finančna pismenost</li> <li>▪ Digitalni načini poslovanja ter enostavna spletna predstavitev ponudbe</li> <li>▪ Ozaveščanje uporabnikov o tveganem ravnanju in spodbujanje preventivne</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Osebni stiki z zavarovalniškimi strokovnjaki, upravljavci premoženja</li> <li>▪ Zaznavanje pritožb in pohval ter odzivanje nanje</li> <li>▪ Elektronska pošta</li> <li>▪ Telefonski pogovori</li> <li>▪ Mnenjske ankete in raziskave</li> <li>▪ Spletna mesta, blogi in e-novičniki</li> <li>▪ Družbena omrežja</li> <li>▪ Mobilne aplikacije</li> <li>▪ Trženjsko komuniciranje</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 413.644 telefonskih pogovorov v klicnih centrih Zavarovalnice Triglav</li> <li>▪ 50.938 odgovorjenih elektronskih sporočil v Zavarovalnici Triglav</li> <li>▪ Več kot 24.000 naročnikov na e-novice Vozim se in Vse bo v redu</li> <li>▪ 274.369 uporabnikov digitalne poslovalnice i.triglav</li> <li>▪ Več kot 47.000 rednih uporabnikov portalov Vozim se in Vse bo v redu</li> <li>▪ NPS Skupine znaša 70 in Zavarovalnice Triglav 66</li> <li>▪ 430.161 obravnavanih škodnih spisov v Zavarovalnici Triglav</li> <li>▪ 3784 pritožb in 44 pohval v Zavarovalnici Triglav</li> </ul>
<b>Zaposleni</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Notranja kultura sodelovanja</li> <li>▪ Nagrajevanje uspešnosti</li> <li>▪ Osebni in poklicni razvoj</li> <li>▪ Sistem napredovanja</li> <li>▪ Obveščенost o pomembnih mejnikih in spremembah v podjetju</li> <li>▪ Poslovna strategija</li> <li>▪ Usklajevanje zasebnega in poklicnega življenja</li> <li>▪ Enaka obravnava in možnosti za vse</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Sodelovanje pri upravljanju</li> <li>▪ Kariernorazvojni in izobraževalni sistem</li> <li>▪ Merjenje organizacijske vitalnosti</li> <li>▪ Mnenjske ankete in raziskave</li> <li>▪ Program Triglav.smo</li> <li>▪ Interni tiskani in spletni mediji</li> <li>▪ Interne prireditve, strokovno-izobraževalni in športno-rekreacijski dogodki</li> <li>▪ Osebni stiki</li> <li>▪ Elektronska pošta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 3,97 – indeks ORVI na visoki ravni</li> <li>▪ 1420 zaposlenih včlanjenih v planinsko in športno društvo Zavarovalnice Triglav</li> <li>▪ Dodatno pokojninsko zavarovanje za 59 % zaposlenih v Skupini oziroma 97 % v Zavarovalnici Triglav</li> <li>▪ Kolektivno zavarovanje Celostna zdravstvena oskrba (CZO), v katero je vključenih 70 % zaposlenih v Skupini Triglav oziroma 84 % v matični družbi</li> <li>▪ 31 ur izobraževanj na zaposlenega v Skupini Triglav</li> <li>▪ Družini prijazno podjetje</li> </ul>
<b>Delničarji in vlagatelji</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Institucionalni delničarji</li> <li>▪ Delničarji fizične osebe</li> <li>▪ Finančni analitiki</li> <li>▪ Borznoposredniške družbe</li> <li>▪ Investicijske družbe</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Poslovna strategija in njeno izvajanje</li> <li>▪ Poslovanje</li> <li>▪ Položaj in načrti Skupine</li> <li>▪ Izvajanje dividendne politike in donosnost delnice</li> <li>▪ Kapitalska ustreznost in upravljanje tveganj</li> <li>▪ Izvajanje aktivnosti rasti in razvoja</li> <li>▪ Poslovanje po trgih, njihovo stanje in obeti</li> <li>▪ Korporativno upravljanje in trajnostno poslovanje</li> <li>▪ Stroškovna učinkovitost</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Seje Skupščine delničarjev</li> <li>▪ Kakovostno in transparentno obveščanje (SEOnet)</li> <li>▪ Aktivni stiki in tvorni odnosi z institucionalnimi investitorji (investitorske konference, sestanki, konferenčni klici)</li> <li>▪ Organizirane predstavitve za delničarje fizične osebe in dosegljivost za informacije</li> <li>▪ Dodatne informativne podlage za vlagatelje</li> <li>▪ Korporativna spletna stran in LinkedIn</li> <li>▪ Združenja malih delničarjev</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 77 % glasovalnih pravic na letni skupščini delničarjev</li> <li>▪ V družbi omogočeno organizirano zbiranje pooblastil za glasovanje na skupščini</li> <li>▪ Stabilno razpršeno lastništvo delnic v prostem obtoku</li> <li>▪ 29 objav nadzorovanih informacij (vse dvojezično)</li> <li>▪ 9 dogodkov za institucionalne vlagatelje</li> <li>▪ 3 organizirane predstavitve za vlagatelje fizične osebe</li> <li>▪ Izboljšane podlage za nove vlagatelje (Splošna predstavitev Skupine Triglav in Ključni poudarki)</li> <li>▪ Sodelovanje z združenji malih delničarjev</li> <li>▪ Dostopen finančni koledar ključnih objav</li> <li>▪ Dostopen koledar dogodkov za vlagatelje</li> </ul>

Deležnike Skupine v svoje delovanje vključujemo proaktivno, s čimer krepimo medsebojno zaupanje in razumevanje. Njihove potrebe in interese ter vplive naše dejavnosti nanje razpoznavamo iz medsebojnih odnosov na strateški in operativni ravni. Pri tem merimo ugled in zadovoljstvo, NPS (Net Promoter Score), spremljamo regulatorne spremembe ter izvajamo njihove zahteve in priporočila, analiziramo pritožbe in pohvale, vzdržujemo vsakodnevne stike z vlagatelji in strankami, redno komuniciramo z mediji itd. Zadovoljstvo zaposlenih merimo z indeksom ORVI. Interese, mnenja in predloge redno spremljamo tudi z **analizo potreb in interesov deležnikov** in na tej osnovi načrtamo tudi obseg razkritij v letnem poročilu.<sup>29</sup>

Pridobljena spoznanja in usmeritve poskušamo v največji možni meri upoštevati pri poslovanju in delovanju. V preglednici v nadaljevanju prikazujemo ključne prepoznane interese deležnikov, oblike sodelovanja z njimi ter ključne rezultate vključevanja.<sup>30</sup>



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
  - 10.1 Splošne informacije
  - 10.2 Okoljski vidiki
  - 10.3 Družbeni vidiki
  - 10.4 Upravljavski vidiki
  - 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Deležniki	Ključni interesi	Oblika vključevanja	Rezultati vključevanja
<b>Državni in nadzorni organi</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Vlada</li> <li>▪ Ministrstva in državne agencije</li> <li>▪ Agencija za trg vrednostnih papirjev</li> <li>▪ Agencija za zavarovalni nadzor</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Zagotavljanje kapitalske ustreznosti</li> <li>▪ Varnost zavarovancev oziroma uporabnikov zavarovalnih storitev</li> <li>▪ Učinkovit sistem upravljanja tveganj</li> <li>▪ Skladnost poslovanja ter zavarovalnih in finančnih storitev in produktov</li> <li>▪ Izpolnjevanje vseh obveznosti javne družbe</li> <li>▪ Odgovorno in trajnostno naravnano poslovanje</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Poročanje regulatorjem (Agenciji za zavarovalni nadzor, Agenciji za trg vrednostnih papirjev)</li> <li>▪ Redni pregledi inšpekcijskih organov in organov nadzora</li> <li>▪ Revizije pooblaščenih revizorjev</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 70 pritožb s področja varovanja osebnih podatkov v Skupini Triglav, izmed teh 43 utemeljenih</li> <li>▪ 1756 obravnavanih primerov suma zavarovalniške prevare, prevara potrjena v 1119 primerih</li> </ul>
<b>Partnerji in dobavitelji</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Zavarovalni agenti (oziroma pogodbeno prodajana mreža)</li> <li>▪ Dobavitelji</li> <li>▪ Parterji na področju ekosistemov in izvajalci asistenčnih storitev</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Dolgoročno sodelovanje</li> <li>▪ Zanesljivost in pravočasnost plačil</li> <li>▪ Nadgradnja obstoječega sodelovanja</li> <li>▪ Dobavni roki, cene storitev in blaga</li> <li>▪ Dobava okolju prijaznejših materialov</li> <li>▪ Brezpapirno poslovanje</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Razpisi in natečaji</li> <li>▪ Delovni sestanki</li> <li>▪ Elektronska pošta in elektronsko poslovanje</li> <li>▪ Telefonski pogovori</li> <li>▪ Presoja dobaviteljev po merilih ESG</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 1047 presoj dobaviteljev po zakonodajnih in razširjenih trajnostnih merilih, s katerimi smo preverili, ali ti spoštujejo pravice zaposlenih, človekove pravice ter okoljsko zakonodajo</li> </ul>
<b>Lokalne skupnosti, interesna združenja in narava</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Lokalne skupnosti</li> <li>▪ Občine, lokalna samouprava</li> <li>▪ Panožna združenja</li> <li>▪ Strokovna javnost</li> <li>▪ Interesna združenja</li> <li>▪ Nevladne organizacije</li> <li>▪ Druge pobude, iniciative, društva in združenja, v katere se vključuje Skupina Triglav.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Prometna in požarna varnost</li> <li>▪ Varovanje in skrb za zdravje</li> <li>▪ Soustvarjanje projektov na področju kulture, športa, preventivnega delovanja, zdravstva, umetnosti in dobrodelnosti</li> <li>▪ Infrastrukturna vlaganja</li> <li>▪ Dostopnost storitev za osebe z različnimi vrstami invalidnosti</li> <li>▪ Zavarovalniška in finančna pismenost</li> <li>▪ Poštene poslovne prakse</li> <li>▪ Pomoč ob naravnih nesrečah</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Partnerstva z neprofitnimi organizacijami in vzgojno-izobraževalnimi ustanovami ter izvedba skupnih projektov</li> <li>▪ Skupni projekti z lokalnimi skupnostmi, zlasti na področju prometne varnosti</li> <li>▪ Sistem dodeljevanja sredstev za sponzorstva in donacije</li> <li>▪ Neposredni stiki z lokalnimi odločevalci</li> <li>▪ Elektronska pošta</li> <li>▪ Telefonski pogovori</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Komunikacijska platforma Zavarujmo prihodnost združuje več kot 200 partnerjev s področja športa, kulture, zdravstva, preventive ter ozavešča o osnovah finančne pismenosti in stremi k doseganju trajnostnih aktivnosti za doseganje ciljev OZN.</li> <li>▪ Podpora 155 mladim talentom v dvanajstih sezonah projekta Mladi upi</li> <li>▪ 2200 motoristov na delavnicah varne vožnje v desetih letih</li> <li>▪ Več kot 130.000 udeležencev prometa osvežuje, obnavlja in nadgrajuje znanje o varnem ravnanju v prometu na portalu Vozim se</li> <li>▪ 113 dogodkov, namenjenih zavarovalniškemu opismenjevanju, ozaveščanju o nevarnostih, predstavitvi produktov in storitev</li> <li>▪ 24 sponzoriranih vrhunskih športnikov v Sloveniji</li> <li>▪ 2,9 milijona evrov za preventivne dejavnosti, 5,8 milijona evrov za sponzorstva in 0,8 milijona evrov za donacije</li> </ul>
<b>Mediji</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pregledne informacije o poslovanju, dogodkih in spremembah v Skupini Triglav</li> <li>▪ Informacije o zavarovalnih in finančnih produktih in storitvah</li> <li>▪ Sodelovanje z lokalnimi in širšimi skupnostmi</li> <li>▪ Strokovne zavarovalniške in finančne vsebine</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Sporočila in izjave za javnost</li> <li>▪ Srečanja s predstavniki medijev</li> <li>▪ Odgovori in pojasnila</li> <li>▪ Elektronska pošta</li> <li>▪ Telefonski pogovori</li> <li>▪ Spletna mesta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 63 sporočil za javnost v Zavarovalnici Triglav</li> <li>▪ 255 odgovorov na zbirna novinarska vprašanja v Zavarovalnici Triglav</li> <li>▪ 8357 objav v medijih, povezanih z bistvenimi tematikami o Skupini Triglav</li> </ul>



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj

### 10. Poročilo o trajnostnosti

#### 10.1 Splošne informacije

- 10.2 Okoljski vidiki
- 10.3 Družbeni vidiki
- 10.4 Upravljavski vidiki
- 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnostnosti

11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge



Išči v poročilu.

## 10.1.5 Ocena dvojne pomembnosti

### 10.1.5.1 Postopek ocenjevanja dvojne pomembnosti<sup>31</sup>

Skupina Triglav je k postopku ocenjevanja dvojne pomembnosti glede na zahteve CSRD in ESRS pristopila v letu 2023. Proces je potekal pod pokroviteljstvom člana Uprave Zavarovalnice Triglav, odgovornega za ESG, in je neposredno vključeval okoli 40 zaposlenih in predstavnike ključnih deležniških skupin.

Skupina Triglav izvaja proces dvojne pomembnosti »od zgoraj navzdol« – z oceno vplivov, tveganj in priložnosti (Impacts, Risks and Opportunities – IRO) na ravni skupine ter s sodelovanjem in posvetovanjem z odvisnimi družbami za pridobitev vseh potrebnih informacij (na podlagi priporočil EFRAG za obvladujoče družbe, odstavek 191, in ESRS 1, odstavek 103).

Pri postopku ocenjevanja dvojne pomembnosti sodelujejo:

- vodilni in strokovni sodelavci Skupine Triglav, odgovorni za ključne poslovne funkcije,
- interni strokovnjaki, ki sodelujejo z najpomembnejšimi deležniškimi skupinami Skupine in poznajo njihove interese ter pričakovanja,
- predstavniki odvisnih družb Skupine,
- predstavniki ključnih deležniških skupin.

Nabor ustreznih trajnostnih tem ter opredelitve IRO so pripravljene na osnovi:

- vsebinskih zahtev tem, podtem in podpodtem ESRS (opredeljenih v ESRS 1 AR 16),
- uveljavljenih mednarodnih standardov trajnostnega poročanja GRI,
- trajnostnih računovodskih standardov SASB za finančni sektor,
- dobre prakse poročanja v zavarovalno-finančni panogi v Evropi,
- prepoznanih tveganj in priložnosti v okviru stalnega procesa upravljanja tveganj Skupine,
- prepoznanih vplivov Skupine na (ključne) deležnike in naravo,
- relevantnih zunanjih strokovnih in internih virov ter
- obstoječih bistvenih trajnostnih tem, strategije in politik Skupine Triglav.

Rezultate in proces postopka ocenjevanja pomembnosti potrjuje Odbor za upravljanje s tveganji (RMC), OSTR in Uprava matične družbe. Revizijska komisija Nadzornega sveta obravnava rezultate in proces ter jih potrjuje ob potrditvi Letnega poročila.

### 10.1.5.2 Metodologija<sup>32</sup>

#### Pomembnost vplivov

Trajnostne teme se ocenjujejo v odnosu do najmanj dveh in največ štirih dimenzij (razsežnost, obseg, verjetnost, nepopravljivost), glede na vrsto vpliva (kot predvideva ESRS, odstavka 45 in 46). Dimenzije vplivov pa so ocenjene po šeststopenjski lestvici pragov z ocenami od 0 do 5.

Ocenjevanje pomembnosti vplivov Skupine Triglav je potekalo v treh korakih. V prvem so trajnostne teme ocenili interni strokovnjaki, v drugem so se do teh ocen opredelili in jih dopolnili predstavniki izbranih ključnih deležniških skupin. Tretji korak, končna ocena pomembnosti vplivov, predstavlja združitev ocen internih strokovnjakov in predstavnikov deležniških skupin.

#### Finančna pomembnost

Metodologija za izračun finančne pomembnosti trajnostnih tem je pripravljena na osnovi usmeritev ESRS 1, pri čemer upošteva obstoječo metodologijo za ocenjevanje tveganj in priložnosti Skupine Triglav, ki sledi priporočilom Evropskega organa za zavarovanja in poklicne pokojnine (EIOPA). Pri opredelitvi pragov za določitev pomembnosti trajnostnih tem in ocenjevalne lestvice sodeluje Služba za upravljanje s tveganji, potrjuje jih Odbor za upravljanje s tveganji (RMC).

Teme (oziroma prepoznana tveganja in priložnosti) se ocenjuje po trostopenjski lestvici glede na **verjetnost pojava**, **potencialne finančne učinke** ter **ročnost finančnih učinkov** – skladno z obstoječo metodologijo ocenjevanja tveganj Skupine. Ker so trajnostna tveganja in priložnosti zelo različni (in s tem tudi z njimi povezane možnosti kvantificiranja ocene finančnih učinkov), so pragovi finančnega učinka lahko opredeljeni kvantitativno ali kvalitativno. Tveganja in priložnosti se ocenjuje ločeno.

Ob izhodiščni vsebinski opredelitvi IRO je bilo v analitičnem delu postopka ocenjevanja dvojne pomembnosti z vidika **finančne pomembnosti** prepoznanih 20 trajnostnih tem, ki so jih nato na strateški delavnici in z dodatnimi vprašalniki obravnavali vodilni in strokovni delavci Zavarovalnice in več odvisnih družb (32), odgovorni za ključne poslovne funkcije v Skupini, povezane s prepoznanim trajnostnim vidikom. Na osnovi njihove obravnave smo preverili in dopolnili opredelitve IRO, izhodiščni nabor trajnostnih tem pa zožili z 20 na 19 tem. Vodilni in strokovni sodelavci so v naslednji fazi ocenili še finančno pomembnost tem za Skupino.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj

### 10. Poročilo o trajnostnosti

#### 10.1 Splošne informacije

- 10.2 Okoljski vidiki
- 10.3 Družbeni vidiki
- 10.4 Upravljavski vidiki
- 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitlu glede informacij o trajnostnosti

11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

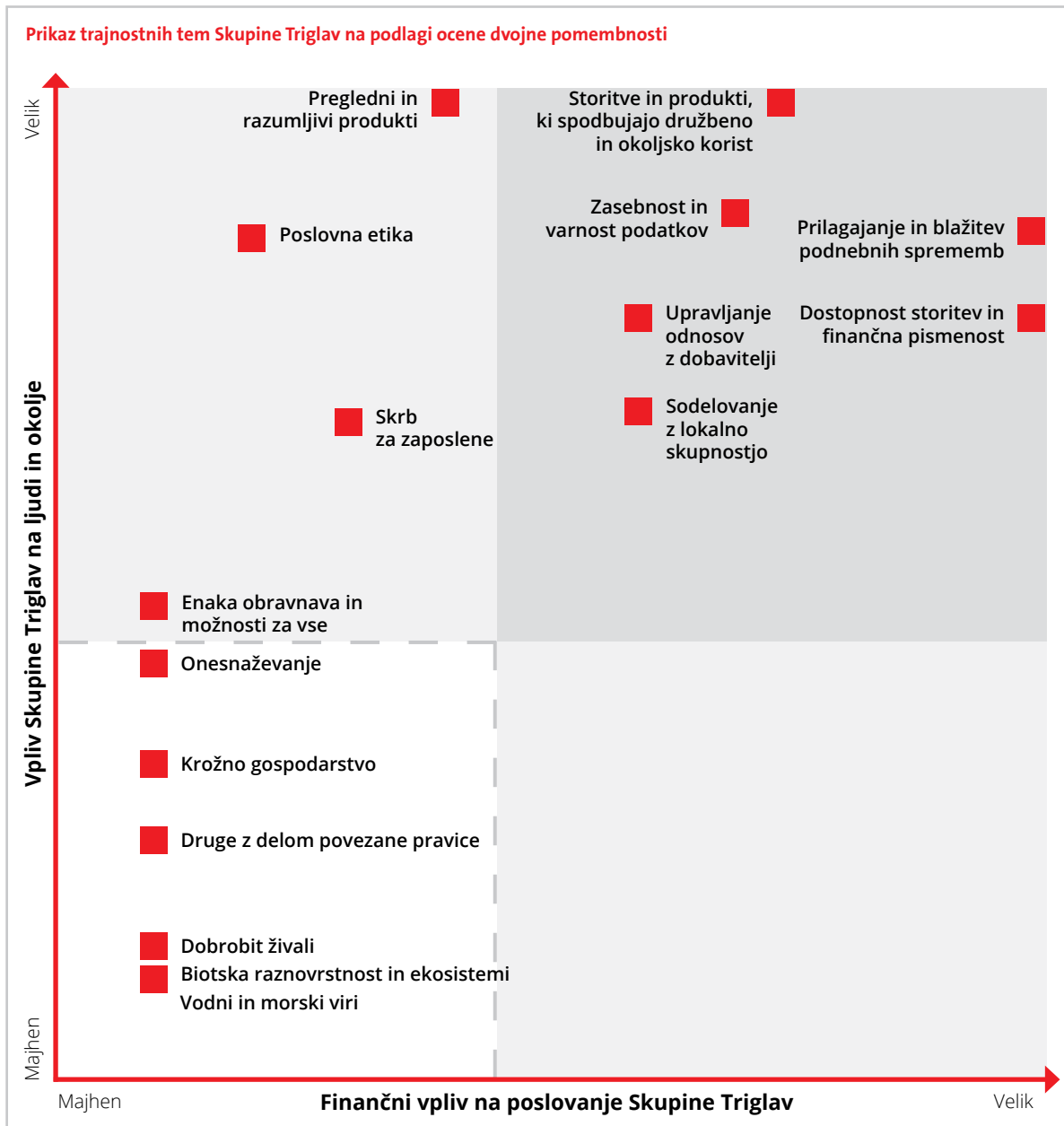
Priloge

Išči v poročilu.

### 10.1.6 Prepoznani vplivi, tveganja in priložnosti

V sklopu celotnega postopka ocenjevanja dvojne pomembnosti je bilo prepoznanih **10 bistvenih tem s pripadajočimi 25 podtemami ESRS**, po katerih so pripravljena razkritja v letnem poročilu za leto 2024. Analiza je vključevala tudi pregled standardov GRI in SASB, ki so pomembni za panogo, v kateri deluje Skupina Triglav, to je finančne storitve ter upravljanje premoženja, s čimer smo zagotovili sektorsko perspektivo in omogočili vključitev specifičnih tem za Skupino. Med 10 bistvenimi trajnostnimi temami, predstavljenimi v spodnji matriki, so tri (3) sektorsko specifične ali specifične za Skupino Triglav: Storitve in produkti, ki spodbujajo družbeno in okoljsko korist, Dostopnost storitev in finančna pismenost, Sodelovanje z lokalno skupnostjo.

Najpomembnejše trajnostne teme za Skupino Triglav z obeh vidikov postopka ocenjevanja dvojne pomembnosti, analize vplivov na ljudi in okolje ter finančnega vpliva, so prikazane v zgornjem desnem kvadrantu grafičnega prikaza. Po pomenu za Skupino Triglav se v vrh uvrščajo Storitve in produkti, ki spodbujajo družbeno in okoljsko korist, ter Prilaganje in blažitev podnebnih sprememb. Sledijo jim Zasebnost in varnost podatkov, Upravljanje odnosov z dobavitelji, Dostopnost storitev in finančna pismenost ter Sodelovanje z lokalno skupnostjo. Za Skupino pa so z vidika vplivov, ki jih ima na ljudi in okolje, pomembni tudi Pregledni in razumljivi produkti, Poslovna etika, Skrb za zaposlene in Enaka obravnava in možnosti za vse.



**Legenda**  
 - Prag pomembnosti trajnostnih tem za Skupino Triglav



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj

### 10. Poročilo o trajnostnosti

#### 10.1 Splošne informacije

- 10.2 Okoljski vidiki
- 10.3 Družbeni vidiki
- 10.4 Upravljavski vidiki
- 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnostnosti

11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

## Najpomembnejši trajnostni vplivi, tveganja in priložnosti (IRO) Skupine Triglav z njihovo umestitvijo v vrednostni verigi<sup>33</sup>

	Vpliv, tveganje ali priložnost	Koncentracija IRO v vrednostni verigi			Časovni okvir		
		Zgornji del	Lastna dejavnost	Spodnji del	Kratkoročno	Srednjeročno	Dolgoročno
<b>Najpomembnejši trajnostni vplivi, tveganja in priložnosti (IRO) Skupine Triglav z njihovo umestitvijo v vrednostni verigi</b>							
<b>Prilagajanje in blažitev podnebnih sprememb</b>	Skupina Triglav je v dejavnosti <i>zavarovalništva</i> izpostavljena predvsem <b>fizičnim tveganjem podnebnih sprememb</b> , saj je napovedanih vse več skrajnih vremenskih pojavov in z njimi povezanih množičnih škodnih dogodkov. Ob tem je izpostavljena tudi povečanemu tveganju koncentracije (predvsem) premoženjskih zavarovalnih produktov na ožjem geografskem območju, tehnološkim tveganjem zaradi tehnoloških sprememb na motornih vozilih ter pravnemu tveganju. To ima lahko velik finančni učinek zaradi izplačila škod in višjih stroškov pozavarovanj.	Tveganje	X	X	X	X	X
	V dejavnosti <i>upravljanja premoženja</i> je Skupina izpostavljena <b>fizičnim tveganjem in tveganju prehoda</b> v nizkoogljično gospodarstvo. Podnebne spremembe in prilagajanje le-tem lahko vplivajo na osnovno vrednost podjetij, v katera vlaga, oziroma na spremembo vrednosti sredstev v upravljanju.						
	Skupina Triglav prav tako načrtuje razogljčenje lastne dejavnosti, pri čemer je poleg zmanjšanja emisij obsegov 1 in 2 (zmanjšanje porabe in povečevanje deleža zelene energije, zmanjšanje izpustov službenih vozil) pomembno tudi zmanjšanje emisij obsega 3 (financirane emisije oziroma ogljični odtis naložbenega portfelja).	Dejanski pozitivni vpliv	X	X	X	X	
<b>Storitve in produkti, ki spodbujajo družbeno in okoljsko korist</b>	S ponudbo zavarovalnih produktov in storitev, ki se nanašajo na tveganja, povezana s podnebnimi spremembami, zagotavljamo finančno varnost in stabilnost ter učinkovito zaščito premoženja in življenja/zdravja naših strank. Ogljični odtis svoje dejavnosti zmanjšujemo z energetske prenove lastnih prostorov, večjo skrbnostjo glede porabe energije ter lastno proizvodnjo v sončnih elektrarnah, ob tem povečujemo delež dobavljene električne energije iz obnovljivih virov ter digitaliziramo procese za brezpapirno poslovanje in dosegljivost storitev na daljavo (od doma).	Priložnost	X	X		X	
	Vključevanje okoljskih, družbenih in upravljavskih (ESG) dejavnikov v zavarovalne in finančne produkte je za Skupino Triglav <b>priložnost za pridobivanje in ohranjanje tržnega deleža</b> na podlagi povečanega povpraševanja in zanimanja deležnikov po tovrstnih produktih. Z vključevanjem trajnostnih dejavnikov v svoje storitve in produkte zmanjšujemo trajnostna tveganja, z aktivnim lastništvom lahko vplivamo na spremembe v podjetjih, gospodarskih dejavnostih, regijah in naložbenih razredih. Med priložnosti sodijo tudi ekspertne svetovalne storitve s področja upravljanja tveganj.	Tveganje	X	X		X	
	Pri ponudbi trajnostnih produktov in storitev so zaznavna tudi <b>tveganja</b> : regulatorna in pravna tveganja ter tveganje izgube ugleda zaradi morebitnega zelenega zavajanja (greenwashing) ter naložb in sklepanja zavarovanj v občutljivih gospodarskih dejavnostih (fosilna goriva, orožje, tobak, igre na srečo ipd.).	Dejanski pozitivni vpliv		X	X	X	X
<b>Skrb za zaposlene</b>	Z zavarovalno-financijskimi storitvami spodbujamo prehod v trajnostno družbo in podnebno nevtravno krožno gospodarstvo. S trajnostnimi (ESG) naložbami podpiramo družbenokoristne in okoljske projekte, produkte, tehnologije in procese. Z naložbeno politiko zmanjšujemo izpostavljenost do gospodarskih dejavnosti, ki imajo lahko škodljive vplive na okolje in družbo (npr. premogovniki, termoelektrarne, pridelava tobaka, prirrejanje iger na srečo idr.). Razvijamo in posodabljammo zavarovalne produkte za večjo socialno in finančno varnost (npr. zavarovanje obolevnosti, invalidnosti, brezposelnosti), za povečana trajnostna tveganja (npr. zavarovanja za primere suš ali poplav) in produkte, ki spodbujajo prehod v nizkoogljično družbo (npr. zavarovanja s področja trajnostne mobilnosti in sončnih elektrarn ter zavarovanja neto ničelnih tehnologij). Podjetjem, ki se ukvarjajo z izkoriščanjem obnovljivih virov energije (sončne elektrarne, vetrne elektrarne in druge), omogočamo učinkovito zaščito tveganj. Trajnostno ravnanje strank spodbujamo tudi s premijsko politiko (npr. nagrajevanje varne in varčne vožnje ter premijska politika pri kmetijskih zavarovanjih).	Priložnost					
	Zagotavljanje kakovostnih delovnih razmer prinaša visoko zadovoljstvo in dobro počutje zaposlenih, konkurenčno prednost, višji <b>ugled</b> podjetja kot delodajalca in posledično vpliva na produktivnost in <b>višje prihodke</b> .	Tveganje	X			X	
	Nezadostno zagotavljanje dobrih delovnih razmer lahko pomeni višje nezadovoljstvo in fluktuacijo zaposlenih, nižjo produktivnost, odhod ključnih kadrov in težje pridobivanje novih ter nedoseganje poslovnih ciljev. Ukrepi za kakovostne delovne razmere obenem dvigujejo stroške dela oziroma stroške, povezane z delom.	Potencialni pozitivni vpliv	X				X
Zaposlenim ponujamo varno, zdravo, zanesljivo in spodbudno delovno okolje. Podpiramo sodelovanje, zaupanje, zanesljivost in strokovno usposobljenost zaposlenih. Vsem zagotavljamo dostojno plačo. Z njihovimi predstavniki sodelujemo tvorno in v večji meri, kot določa zakonodaja. K zagotavljanju varnosti in zdravja pri delu pristopamo celovito in strateško, pri tem prepoznavamo, zmanjšujemo in obvladujemo tveganja, ki izhajajo iz delovnih nalog in delovnega okolja. Izvajamo in podpiramo dejavnosti, ki pripomorejo k večjemu zadovoljstvu in boljšemu zdravju zaposlenih. Za njihovo duševno zdravje jim zagotavljamo interno psihosocialno podporo. Uvajamo sodobne, hibridne oblike dela, ki jim omogočajo lažje usklajevanje poklicnega z zasebnim življenjem.							

<sup>33</sup> ESR2 SBM-3\_01-07, SBM-3\_12, S1.SBM-3\_05, S3.SBM-3\_02, S3.SBM-3\_05, S3.SBM-3\_06, S4.SBM-3\_01-08



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
  - 10.1 Splošne informacije
  - 10.2 Okoljski vidiki
  - 10.3 Družbeni vidiki
  - 10.4 Upravljavski vidiki
  - 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

	Vpliv, tveganje ali priložnost	Koncentracija IRO v vrednostni verigi			Časovni okvir		
		Zgornji del	Lastna dejavnost	Spodnji del	Kratkoročno	Srednjeročno	Dolgoročno
<b>Najpomembnejši trajnostni vplivi, tveganja in priložnosti (IRO) Skupine Triglav z njihovo umestitvijo v vrednostni verigi</b>							
<b>Enaka obravnava in možnosti za vse</b>	Raznolikost in vključenost, enaka obravnava ter visoka usposobljenost zaposlenih prispevajo k njihovemu večjemu zadovoljstvu in produktivnosti. Raznolika sestava zaposlenih omogoča izmenjavo raznovrstnih znanj, sposobnosti, pobud in idej, kar vodi k višji stopnji inovativnosti, boljši odzivnosti in zavzetosti ter posledično prinaša potencialne <b>posredne finančne priložnosti ter večji ugled Skupine Triglav</b> pri vlagateljih, strankah in v družbi.	Priložnost					
	Diskriminacija, nadlegovanje in neenaka obravnava zaposlenih pomenijo <b>tveganje</b> zmanjšane ugleda, višje fluktuacije zaposlenih ter finančnih posledic morebitnih pravnih postopkov.	Tveganje	X				X
	Vključujoča organizacijska kultura spodbuja inovativnost in zavzetost, omogoča pridobivanje, razvoj in zadrževanje kompetentnih, zavzetih in zadovoljnih zaposlenih, zato spodbujamo kulturo raznolikosti, enakosti in vključevanja. Zaposluje o osebe z različnimi vrstami oviranostmi. Zastopamo ničelno toleranco do diskriminacije, spolnega in drugega nadlegovanja ter trpinčenja na delovnem mestu.	Potencialni pozitivni vpliv	X				X
<b>Sodelovanje z lokalno skupnostjo (tema, specifična za Skupino Triglav)</b>	S preventivnimi programi, ki so pomemben družbeni vidik trajnostnih vplivov Skupine (v zavarovalniški panogi so opredeljeni tudi z lokalno zakonodajo), zmanjšujemo tveganja in možnost nastanka škod oziroma znižujemo višino škod. Ob tem dvigujemo prepoznavnost, zaupanje in ugled svoje blagovne znamke oziroma blagovnih znamk.	Priložnost	X	X	X		
	Odgovornost do skupnosti, v kateri delujemo, uresničujemo s preventivnimi dejavnostmi, sponzorskimi in donatorskimi partnerstvi. Preventivni projekti povečujejo predvsem prometno, požarno in zdravstveno varnost ter varnost ljudi, njihovega premoženja in okolja. S projekti, ki jih vzpostavljamo skupaj z lokalnimi skupnostmi, nevladnimi organizacijami in partnerji, prav tako izboljšujemo javno infrastrukturo.	Dejanski pozitivni vpliv			X		X
<b>Pregledni in razumljivi produkti</b>	Celovite in jasne informacije ter poštene cene (fair pricing) zavarovalno-finančnih produktov zmanjšujejo <b>tveganja neplačil in predčasnih prekinitev polic/pogodb</b> . Nejasni ali dvoumni pogoji in potencialno zavajajoče trženjske prakse lahko spodkopljejo <b>ugled blagovne znamke Skupine Triglav</b> , povzročijo pravne spore in zmanjšujejo število strank (tržni delež). Prav tako lahko pomenijo neposredno finančno izgubo zaradi glob regulatorjev.	Tveganje	X	X	X		
	S preglednimi in jasnimi informacijami o naših produktih in storitvah si prizadevamo, da stranke sprejemajo premišljene odločitve, ki upoštevajo njihove potrebe in zmožnosti.	Dejanski pozitivni vpliv		X	X	X	
<b>Zasebnost in varnost podatkov</b>	Neustrezno zagotavljanje zasebnosti uporabnikov in varnosti njihovih podatkov lahko povzroči <b>zmanjšanje zaupanja strank in ugleda Skupine Triglav</b> , kar ima posredni finančni učinek. Kršenje zasebnosti in izguba podatkov pa imata lahko neposredni finančni vpliv zaradi glob regulatorjev in sodnih postopkov. Z digitaliziranjem poslovni procesov se povečuje tudi neposredna ranljivost Skupine za motnje in izpade poslovanja zaradi kibernetskih napadov ter odvisnost od ponudnikov storitev informacijsko-komunikacijskih tehnologij (IKT).	Tveganje	X	X	X	X	
	V Skupini razvijamo in ponujamo zavarovalne produkte za zmanjševanje tveganj kibernetskih napadov, kar prinaša poslovne <b>priložnosti</b> .	Priložnost	X			X	
	Z ozaveščanjem in svetovanjem na področju kibernetske varnosti zmanjšujemo nastanek škodnih dogodkov in povečujemo stopnjo zavarovanosti in varnost strank.	Dejanski pozitivni vpliv			X	X	X
<b>Dostopnost storitev in finančna pismenost (specifična panožna tema)</b>	Večja dostopnost zavarovalno-finančnih storitev ter finančno opismenjevanje v Skupini Triglav prinašajo višje zaupanje, povečujejo <b>ugled</b> ter krepijo <b>priložnost</b> za širitev poslovanja.	Priložnost			X		X
	Dostop do naših storitev (v manj poseljenih krajih, gospodarsko slabše razvitih državah, fizična dostopnost storitev ranljivim skupinam, kot so invalidi, naglušni, slabovidni) zagotavljamo z dobro razvito, razvejeno in dostopno poslovno mrežo. Strankam omogočamo klasičen – osebni (fizičen, analogen) način prodaje – ter digitalne oblike poslovanja (na daljavo), ki poenostavljajo postopke. Večina naših prodajnih mest v Sloveniji je dostopna osebam z različnimi oblikami invalidnosti in je opremljena s pripomočki za slabovidne, vseh šest regijskih sedežev je opremljenih tudi s pripomočki za naglušne osebe. Z organiziranjem delavnic in izobraževanj s področja finančnega opismenjevanja ter sodelovanjem pri teh dejavnostih potrošnikom omogočamo boljše prepoznavanje finančnih tveganj in priložnosti ter kakovostno skrb za finančno varnost v vseh življenjskih obdobjih.	Dejanski pozitivni vpliv			X		X
<b>Poslovna etika</b>	Potencialni pravni postopki in globe regulatorjev zaradi kršitev pravil (na področjih trgovanja z notranjimi informacijami, davčnih utaj, nasprotja interesov, omejevanja konkurence, razkritij SFDR, zaščite žvižgačev, preprečevanja pranja denarja, koruptivnih dejanj) ter neupravičena izplačila škod zavarovancem zaradi zavarovalniških prevar prinašajo <b>finančne izgube</b> in lahko vplivajo na <b>ugled</b> Skupine Triglav.	Tveganje	X				X
	Zavarovalne prevare in druge nepoštenne poslovne prakse lahko privedejo do višjih premij za zavarovance in počasnejših izplačil škod.	Potencialni negativni vpliv	X	X			X
<b>Upravljanje odnosov z dobavitelji</b>	Učinkovito in odgovorno upravljanje odnosov z dobavitelji ter partnerski odnos (proaktivno in odprto komuniciranje, uveljavljanje skupnih minimalnih standardov, poravnavanje obveznosti v dogovorjenih rokih ipd.) lahko vplivajo na <b>uresničevanje poslovnih ciljev</b> ter <b>ugled</b> Skupine, saj so pogodbeni partnerji pogosto prva stična točka s strankami.	Tveganje			X	X	
	S svojim ravnanjem in delovanjem lahko pogodbeni mreža prav tako vpliva na uresničevanje trajnostnih zavez Skupine (npr. zmanjševanje ogljičnega odtisa obsega 3).	Dejanski pozitivni vpliv			X	X	X
	Za celovito zagotavljanje naših storitev in ohranjanje visokega zadovoljstva strank se povezujemo z raznovrstnimi partnerji. Z njimi sodelujemo transparentno in odgovorno ter spodbujamo vzajemne dolgoročne partnerske odnose. Dobavitelje presojamo po zakonodajnih in razširjenih trajnostnih merilih, s katerimi preverjamo, ali ti spoštujejo pravice zaposlenih, človekove pravice ter okoljsko zakonodajo. Za partnerje v pogodbeni prodajni mreži organiziramo izobraževanja, delavnice in prodajno-motivacijske dogodke.						





## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
  - 10.1 Splošne informacije
  - 10.2 Okoljski vidiki
  - 10.3 Družbeni vidiki
  - 10.4 Upravljavski vidiki
  - 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

## Pojasnilo negativne ocene pomembnosti<sup>34</sup>

Na osnovi procesa ocenjevanja dvojne pomembnosti smo v bistvene teme združevali tiste vplive, tveganja in priložnosti (IRO), ki so dosegli oceno nad pragom za pomembnost vpliva ali finančno pomembnost ali pa so prag dosegli z obeh vidikov. Manj pomembne teme so tiste, za katere ni bil ugotovljen noben IRO in/ali je bilo ugotovljeno, da so ocene IRO pod opredeljenimi pragovi.

- **Energija (E1):** Podtema za Skupino Triglav ni pomembna, saj sektor ni med večjimi neposrednimi porabniki energije, prav tako energija ni med pomembnejšimi viri za opravljanje dejavnosti Skupine.
- **Onesnaževanje (E2):** Tema za Skupino Triglav ni pomembna, saj izvajanje obeh temeljnih dejavnosti ni vir bistvenih neposrednih izpustov v zrak, vodo in tla, pri tem prav tako ne uporablja ali proizvaja mikroplastike. Onesnaževanje prav tako neposredno ne vpliva na poslovanje Skupine. Posrednih vplivov zavarovalno-naložbenega portfelja trenutno še ni bilo mogoče ovrednotiti. Z razvojem metodologije v naslednjih letih bomo pri ocenjevanju pomembnosti trajnostnih tem ovrednotili in upoštevali tudi tovrstne posredne vplive.
- **Vodni in morski viri (E3):** Dejavnost Skupine Triglav ni med večjimi porabniki vodnih ali morskih virov oziroma jih za izvajanje svojih dejavnosti ne uporablja, prav tako ne vpliva na vodne ali morske ekosisteme. Posrednih vplivov zavarovalno-naložbenega portfelja trenutno še ni bilo mogoče ovrednotiti. Z razvojem metodologije v naslednjih letih bomo pri ocenjevanju pomembnosti trajnostnih tem ovrednotili in upoštevali tudi tovrstne posredne vplive.
- **Biotska raznovrstnost in ekosistemi (E4):** Skupina Triglav neposredno ne vpliva pomembneje na biotsko raznovrstnost in ekosisteme. Skupina opravlja storitveno dejavnost, njeni prostori so v urbanih naseljih, ki niso del območij, zaščiteneh z Naturo 2000, ali drugih okoljevarstvenih predelov. Posrednih vplivov zavarovalno-naložbenega portfelja trenutno še ni bilo mogoče ovrednotiti. Z razvojem metodologije v naslednjih letih bomo pri ocenjevanju pomembnosti trajnostnih tem ovrednotili in upoštevali tudi tovrstne posredne vplive.
- **Krožno gospodarstvo (E5):** Skupina Triglav pri svoji dejavnosti, to so zavarovalno-finančni posli, neposredno ne uporablja večjih količin surovin, ne proizvaja večjih količin odpadkov ter ne vpliva na večje količine odpadne embalaže pri svojih uporabnikih. Posrednih vplivov zavarovalno-naložbenega portfelja trenutno še ni bilo mogoče ovrednotiti. Z razvojem metodologije v naslednjih letih bomo pri ocenjevanju pomembnosti trajnostnih tem ovrednotili in upoštevali tudi tovrstne posredne vplive.
- **Druge z delom povezane pravice (S1):** Od podjetij se pričakuje ustrezen skrbni pregled za preprečevanje otroškega in prisilnega dela v okviru njihove lastne dejavnosti, kot tudi pri drugih, s katerimi so v poslovnem odnosu (npr. dobavitelji, stranke). Zaposleni v Skupini Triglav delujejo v finančnem sektorju ter v regiji Adria, kjer je tveganje za otroško ali prisilno delo neznatno.

- **Delavci v vrednostni verigi (S2):** Delavci v vrednostni verigi Skupine Triglav opravljajo delo v zavarovalno-finančnem sektorju v regiji Adria, kjer so delovne razmere ustrezno zagotovljene z zakonodajo, tveganje za otroško ali prisilno delo pri pogodbenih izvajalcih je neznatno. **Potencialna tveganja** so povezana z zagotavljanjem spolne raznolikosti in pravic invalidov ter s potencialno diskriminacijo na podlagi spolne usmerjenosti in verske oziroma politične pripadnosti. Dobavitelji Skupine Triglav so v veliki večini lokalni. Potencialno tveganje obstaja pri nabavi izdelkov, ki so narejeni zunaj Evrope.
- **Dobrobit živali (G1):** Podtema Dobrobit živali za Skupino Triglav ni pomembna, njena dejavnost ne vpliva neposredno na živali oziroma njena osnovna dejavnost od živali ni odvisna.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj

### 10. Poročilo o trajnostnosti

- 10.1 Splošne informacije
  - 10.2 Okoljski vidiki
  - 10.3 Družbeni vidiki
  - 10.4 Upravljavski vidiki
  - 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitlu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Letno poročilo Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., 2024

## 10.2 Okoljski vidiki

### 10.2.1 Blaženje podnebnih sprememb in prilagajanje nanje (E1)<sup>35</sup>

Skladno s Politiko trajnostnega razvoja Skupine in našimi strateškimi ambicijami spodbujamo prehod v trajnostno družbo in zmanjšujemo naš vpliv na podnebne spremembe. V lastnih poslovnih procesih zmanjšujemo okoljske vplive z zniževanjem ogljičnega odtisa obsegov 1 in 2. Ključni kvantitativni kazalniki uspešnosti do leta 2025 v okviru tega področja so:

- znižanje ogljičnega odtisa obsegov 1 in 2 na zaposlenega po lokacijski metodi za 15 odstotkov glede na izhodiščno leto 2019;
- povečanje deleža dobavljene električne energije iz obnovljivih virov energije na 75 odstotkov;
- povečanje deleža električnih in hibridnih vozil v voznem parku na najmanj 30 odstotkov.

Skupina Triglav za opisane cilje še ni določila podrobne metodologije in izbranega scenarija ter ocenila njihove usklajenosti z nacionalnimi, mednarodnimi ali politikami Evropske unije. Prav tako naši okoljski cilji za zdaj niso v celoti osnovani na znanstveno utemeljenih dokazih, vendar proučujemo možnosti za njihovo prihodnjo uskladitev s priznanimi metodologijami. V proces določanja ciljev vključujemo relevantne deležnike, kar je opisano pri postopku ocenjevanja dvojne pomembnosti in v preglednici vključevanja deležnikov. V Skupini Triglav redno spremljamo in poročamo o napredku pri doseganju ciljev, povezanih z blaženjem podnebnih sprememb, ter se zavezujemo k transparentnosti in odgovornosti pri svojih trajnostnih prizadevanjih. V letu 2024 so bile spremembe v metodologiji merjenja ogljičnega odtisa saj je bila v obsegu 1 vključena podkategorija 'ubežne emisije'. Za preostale kazalnike ni bilo sprememb ciljev ali metodologij. V prihodnjih poročevalskih obdobjih se bo Skupina osredotočila na nadaljnje izboljšanje preglednosti ter postopno uvajanje metodoloških pristopov, ki bodo omogočili skladnost z zahtevami ESRS.<sup>36</sup>

Skupina Triglav še nima sprejetih ciljev zmanjšanja emisij toplogrednih plinov, temelječih na znanstveno utemeljenih ciljih, ki so usklajeni z omejitvijo globalnega segrevanja na 1,5 °C. Načrt nameravamo sprejeti v prihodnjem obdobju.<sup>37</sup>

Novembra 2024 smo v okviru potrditve celotne strategije Skupine do leta 2030 sprejeli cilje trajnostnega razvoja, povezane z zniževanjem ogljičnega odtisa obsegov 1 in 2, ter se v dejavnosti upravljanja premoženja in zavarovalništva zavezali k povečevanju deležev usklajenosti okoljsko trajnostnih aktivnosti, kot so opredeljeni v Uredbi EU o taksonomiji.

Zniževanje ogljičnega odtisa sodi med naše strateške cilje na področju poslovnih procesov, zato smo sprejeli načrt za znižanje ogljičnega odtisa do leta 2025, ki ga uresničujemo z naslednjimi aktivnostmi:<sup>38</sup>

- izboljševanje energetske učinkovitosti lastnih nepremičnin in povečevanje trajnostne rabe energije, k čemur sodijo energetska sanacija objektov, posodabljanje obstoječih postrojenj za sisteme ogrevanja, hlajenja in klimatizacije ter vgradnja naprav in sončnih elektrarn, ki zagotavljajo rabo obnovljivih virov energije;

- postavljanje dodatnih polnilnic in povečevanje deleža električnih in hibridnih vozil v voznem parku v okviru zelene mobilnosti;
- optimizacija obsega prostorov za lastno uporabo, pri čemer zaposlenim zagotavljamo sodobno poslovno okolje in ustrezne razmere za nove načine dela, strankam pa izjemno uporabniško izkušnjo;
- ozaveščanje zaposlenih na delovnem mestu z raznovrstnimi oblikami izobraževanj o tem, kako lahko prispevajo k zniževanju ogljičnega odtisa, zlasti pri ogrevanju/hlajenju, razsvetljavi in uporabi električnih naprav.



Solarni paneli že proizvajajo zeleno električno energijo na nekaterih naših stavbah v Ljubljani, Murski Soboti, Novi Gorici in Trbovljah. Na fotografiji poslovna stavba na Verovškovi ulici v Ljubljani (foto: Porsche Slovenija).

<sup>35</sup> E1-2\_01, E1.MDR-A\_01-04, E1-4\_01, E1-4\_18, E1-4\_22, E1.MDR-M\_01

<sup>36</sup> E1.MDR-T\_01-13, E1-4\_17 | <sup>37</sup> E1-1\_01-02, E1-1\_15

<sup>38</sup> E1-1\_03, E1-1\_13-14, E1-3\_01-02, E1-4\_23



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
  - 10.1 Splošne informacije
  - 10.2 Okoljski vidiki
  - 10.3 Družbeni vidiki
  - 10.4 Upravljavski vidiki
  - 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

### 10.2.1.1 Ogljični odtis Skupine Triglav<sup>39</sup>

Z uresničevanjem načrtov za zniževanje ogljičnega odtisa obsegov 1 in 2 se je ogljični odtis Skupine v navedenih obsekih po lokacijski metodi v letu 2024 znižal za 12 odstotkov (za 10 odstotkov po tržni metodi), v primerjavi z izhodišnim letom pa za 35 odstotkov (za 45 odstotkov po tržni metodi). Delež porabe električne energije iz obnovljivih virov je v letu 2024 dosegel 66 odstotkov. Na petih poslovnih stavbah Zavarovalnice so v letu 2023 začele delovati sončne elektrarne, ki pokrivajo približno 10 odstotkov naše letne porabe električne energije. Povečali smo delež električnih in hibridnih vozil v voznem parku, z 11 na 17 odstotkov.<sup>40</sup>

**Ogljični odtis obsega 1** se je v Skupini Triglav zmanjšal za 3 odstotke, glede na izhodiščno leto pase je zmanjšal za 8 odstotkov. Največje spremembe so povezane z vključitvijo 'ubežnih emisij' v izračun obsega 1 ter manjšo porabo goriva za službene avtomobile zaradi večjega deleža električnih in hibridnih vozil v voznem parku.

**Ogljični odtis obsega 2** po lokacijski metodi je bil v Skupini nižji za 16 odstotkov (po tržni metodi za 14 odstotkov), zaradi manjše skupne porabe električne energije in povečanja deleža nabavljene zelene električne energije v Skupini (za 4 odstotne točke). Zavarovalnica je električno energijo za prostore v svoji lasti skoraj v celoti (99 odstotkov) odkupovala od ponudnikov energije iz obnovljivih virov.

### Ogljični odtis Skupine Triglav po posameznih kategorijah obsegov<sup>41</sup>

Količine posameznih aktivnosti	Emisije TGP v tCO <sub>2</sub> e				Indeks		
	2024	2023	Cilj 2025	Izhodiščno leto 2019	2024/2023	2024/2025	2024/2019
<b>Skupina Triglav</b>							
Obseg 1.1 – Poraba energentov iz lastnih kapacitet	760	688	688	810	110	110	94
Obseg 1.2 – Poraba goriva za službene avtomobile	1.816	1.978	1.683	1.981	92	108	92
<b>Obseg 1 – Neposredne emisije TGP</b>	<b>2.576</b>	<b>2.667</b>	<b>2.372</b>	<b>2.790</b>	<b>97</b>	<b>109</b>	<b>92</b>
<b>Obseg 2 – Posredne emisije TGP (lokacijska metoda)</b>	<b>4.462</b>	<b>5.326</b>	<b>6.858</b>	<b>8.068</b>	<b>84</b>	<b>65</b>	<b>55</b>
<b>Obseg 2 – Posredne emisije TGP (tržna metoda)</b>	<b>2.988</b>	<b>3.494</b>	<b>6.243</b>	<b>7.345</b>	<b>86</b>	<b>48</b>	<b>41</b>
<b>Obseg 1–2 emisije TGP skupaj (lokacijska metoda)</b>	<b>7.038</b>	<b>7.992</b>	<b>9.230</b>	<b>10.859</b>	<b>88</b>	<b>76</b>	<b>65</b>
<b>Obseg 1–2 emisije TGP skupaj (tržna metoda)</b>	<b>5.564</b>	<b>6.160</b>	<b>8.615</b>	<b>10.135</b>	<b>90</b>	<b>65</b>	<b>55</b>
<b>Ogljični odtis (obseg 1–2) na zaposlenega (lokacijska metoda)</b>	<b>1,34</b>	<b>1,51</b>	<b>1,70</b>	<b>2,00</b>	<b>89</b>	<b>79</b>	<b>67</b>
<b>Ogljični odtis (obseg 1–2) na zaposlenega (tržna metoda)</b>	<b>1,06</b>	<b>1,16</b>			<b>91</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ogljični odtis (obseg 1–2) na 1 mio. EUR čistih prihodkov (lokacijska metoda)</b>	<b>5,05</b>	<b>5,61</b>			<b>90</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ogljični odtis (obseg 1–2) na 1 mio. EUR čistih prihodkov (tržna metoda)</b>	<b>3,99</b>	<b>4,32</b>			<b>92</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

\* Podatki za leto 2023 niso revidirani.

### Ogljični odtis Zavarovalnice Triglav po posameznih kategorijah obsegov<sup>42</sup>

Količine posameznih aktivnosti	Emisije TGP v tCO <sub>2</sub> e				Indeks		
	2024	2023	Cilj 2025	Izhodiščno leto 2019	2024/2023	2024/2025	2024/2019
<b>Zavarovalnica Triglav</b>							
Obseg 1.1 – Poraba energentov iz lastnih kapacitet	387	297		393	130	0	99
Obseg 1.2 – Poraba goriva za službene avtomobile	444	457		546	97	0	81
<b>Obseg 1 – Neposredne emisije TGP</b>	<b>832</b>	<b>754</b>		<b>938</b>	<b>110</b>	<b>0</b>	<b>89</b>
<b>Obseg 2 – Posredne emisije TGP (lokacijska metoda)</b>	<b>2.013</b>	<b>2.762</b>		<b>3.719</b>	<b>73</b>	<b>0</b>	<b>54</b>
<b>Obseg 2 – Posredne emisije TGP (tržna metoda)</b>	<b>925</b>	<b>1.103</b>		<b>3.676</b>	<b>84</b>	<b>0</b>	<b>25</b>
<b>Obseg 1–2 emisije TGP skupaj (lokacijska metoda)</b>	<b>2.845</b>	<b>3.516</b>		<b>4.657</b>	<b>81</b>	<b>0</b>	<b>61</b>
<b>Obseg 1–2 emisije TGP skupaj (tržna metoda)</b>	<b>1.756</b>	<b>1.857</b>		<b>4.615</b>	<b>95</b>	<b>0</b>	<b>38</b>
<b>Ogljični odtis (obseg 1–2) na zaposlenega (lokacijska metoda)</b>	<b>1,25</b>	<b>1,47</b>		<b>1,95</b>	<b>86</b>	<b>0</b>	<b>64</b>
<b>Ogljični odtis (obseg 1–2) na zaposlenega (tržna metoda)</b>	<b>0,77</b>	<b>0,78</b>			<b>100</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ogljični odtis (obseg 1–2) na 1 mio. EUR čistih prihodkov (lokacijska metoda)</b>	<b>3,03</b>	<b>3,50</b>			<b>87</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ogljični odtis (obseg 1–2) na 1 mio. EUR čistih prihodkov (tržna metoda)</b>	<b>1,87</b>	<b>1,85</b>			<b>101</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

\* Podatki za leto 2023 niso revidirani.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
  - 10.1 Splošne informacije
  - 10.2 Okoljski vidiki
  - 10.3 Družbeni vidiki
  - 10.4 Upravljavski vidiki
  - 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

## Metodologija in predpostavke za izračun ogljičnega odtisa<sup>43</sup>

Izračun ogljičnega odtisa Skupine Triglav je pripravljen na podlagi zahtev mednarodnega GHG protokola, vendar zajema le emisije obsega 1 in 2. Izzivi pri izračunu emisij obsega 3 so povezani s sistematičnim zbiranjem podatkov in ustreznimi metodološkimi pristopi. Skupina Triglav je pri izračunu emisij obsega 3 uporabila 5-odstotni prag pomembnosti v skladu s smernicami GHG protokola. To pomeni, da so bile v poročanje vključene le kategorije z več kot 5-odstotnim prispevkom k celotnemu ogljičnemu odtisu. Na podlagi interne analize materialnosti je bilo za javno poročanje odločeno, da se v obseg 3 vključi le kategorija 3.15 – Financirane emisije. Za Zavarovalnico Triglav smo za leto 2024 prvič pripravili izračun emisij TGP iz naslova financiranja v skladu s standardom PCAF. Podrobneje v točki [Financirane emisije](#).

Pri postavljanju ciljev za znižanje ogljičnega odtisa smo kot izhodišče določili leto 2019, ko epidemične razmere še niso vplivale na skupen obseg izpustov toplogrednih plinov (TGP).<sup>44</sup> Izračun ogljičnega odtisa po lokacijski metodi vključuje vse družbe Skupine Triglav, ki so polno konsolidirane in imajo pisarniške prostore oziroma več kot enega zaposlenega, s čimer ustrezajo merilu bistvenosti.

Emisijski faktorji so pridobljeni iz mednarodno priznanih baz podatkov. Najpomembnejša med njimi je spletna stran britanske vlade (*Department for Energy Security and Net Zero*), ki te podatke javno in brezplačno objavlja za izračun ogljičnega odtisa za britanska in mednarodna podjetja.

V izračunu TGP obsega 2 za leti 2023 in 2024 smo začeli uporabljati nove emisijske faktorje in s tem izboljšali natančnost izračuna ter metodologijo uskladili z mednarodnimi standardi. Družbe v Sloveniji so prešle na emisijske faktorje Instituta "Jožef Stefan" (IJS), ki temeljijo na nacionalnih podatkih in bolje odražajo dejansko energetske mešanice države. Družbe zunaj Slovenije so vpeljale emisijske faktorje iz baze Mednarodne agencije za energijo (IEA), ki upoštevajo specifične energetske mešanice posameznih držav.

Navedena sprememba emisijskih faktorjev vpliva na izračun emisij TGP obsega 2, saj tako celoten izračun za leto 2024 temelji na posodobljenih podatkih, s čimer smo zagotovili večjo konsistentnost in usklajenost z najboljšimi razpoložljivimi viri. Hkrati smo na osnovi posodobljenih emisijskih faktorjev preračunali podatke za leto 2023, kar je povzročilo manjše prilagoditve že poročanih emisij. Z opisano posodobitvijo smo zagotovili višjo kakovost poročanja in natančnejše spremljanje vpliva naše porabe električne energije na emisije TGP v različnih državah.

Spletne strani oziroma baze, ki so uporabljene kot vir emisijskih faktorjev in predpostavke pri izračunih v okviru posameznih kategorij toplogrednih plinov, so navedene v internem poročilu in preverjene v okviru verifikacije.

V izračun ogljičnega odtisa Skupine Triglav smo zajeli spodnje obsege in kategorije izpustov.

- **Obseg 1:** Neposredni izpusti iz virov, ki so v lasti ali pod nadzorom družbe (npr. kotli, pečičarske komore, službena vozila itd.) ter ubežni izpusti, povezani s klimatskimi napravami.
- **Obseg 2:** Posredni izpusti, ki so posledica nabavljenega daljinskega ogrevanja in elektrike.

Za površine oziroma poslovne prostore, za katere ni razpoložljivih podatkov o porabi, so bile narejene ocene na podlagi njihovega deleža v celotni površini poslovnih prostorov. Na količine energentov, pri Triglav, Upravljanje nepremičnin, d.o.o., Zavarovalnici Triglav, d.d. in odvisnih družbah, ki najemajo pisarniške prostore od Triglav, Upravljanje nepremičnin, d.o.o., so bili uporabljeni pribitki. Ti odražajo deleže nepremičnin v uporabi Zavarovalnice, za katere podatki o porabi niso na voljo. V nadaljevanju so razkriti pribitki glede na kategorijo:

- poraba električne energije: 2 odstotka (najete nepremičnine, kjer ni lastnih števecov);
- poraba energije za ogrevanje: 10 odstotkov (najete nepremičnine, del počitniških in del lastnih nepremičnin, kjer upravnik ne zagotavlja podatkov o dejanski porabi).

V družbi Osiguranje, d.d., Zagreb, ni na voljo vseh podatkov o porabi plina, zato je zanje uporabljena ocena na osnovi prejetih računov. Podatki o ogljičnem odtisu Triglav, Zdravstvene zavarovalnice, d.d., so bili za obdobje od 1. 1. 2024 do 1. 10. 2024 vključeni v podatke Zavarovalnice.

## Poraba energentov

Za ogrevanje, hlajenje, razsvetlavo in delovanje električne ter elektronske opreme smo v Skupini porabili za 8 odstotkov manj energije kot v letu 2023, v Zavarovalnici Triglav pa smo porabo energije znižali za 9 odstotkov. Tako v Skupini Triglav kot matični družbi se je najbolj zmanjšala poraba kurilnega olja, elektrike in vode za ogrevanje. V matični družbi pa se je povečala poraba plina. Zaposlene vseskozi spodbujamo k racionalni rabi energije ter omejujemo temperaturo pisarniških in prodajnih prostorov ter sanitarne tople vode. Pri prenovi poslovnih prostorov prednostno izbiramo energetske visokoučinkovite opreme, pri novih napravah za prisilno prezračevanje prostorov pa se odločamo za vgrajene sisteme za rekuperacijo toplote. Vse nove prostore in reklamne napise opremljamo z razsvetlavo LED. Pri menjavah razsvetljave v kletnih in garažnih prostorih poleg svetil LED vgrajujemo senzorzorje za prižiganje razsvetljave (podrobneje v točki [8.5 Naložbe v nepremičnine in opremo za lastno dejavnost](#)).



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
  - 10.1 Splošne informacije
  - 10.2 Okoljski vidiki
  - 10.3 Družbeni vidiki
  - 10.4 Upravljavski vidiki
  - 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Letno poročilo Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., 2024

## Poraba energentov v MWh v Skupini Triglav in Zavarovalnici Triglav<sup>45</sup>

Skupina Triglav	Količine	Indeks				
		2024	2023*	Izhodiščno leto 2019	2024/2023	2024/2019
Voda za ogrevanje	MWh	3.988	4.347	4.714	92	85
Kurilno olje	MWh	118	131	898	90	13
Plin	MWh	2.756	2.971	2.581	93	107
Lesni peleti	MWh	182	185	124	98	147
Elektrika	MWh	9.420	10.342	11.270	91	84
Količina zelene elektrike	MWh	6.192	6.374	118	97	5.263
<b>Delež zelene elektrike (v %)</b>	<b>%</b>	<b>66 %</b>	<b>62 %</b>	<b>1 %</b>	<b>107</b>	<b>6.297</b>
<b>Skupaj</b>	<b>MWh</b>	<b>16.464</b>	<b>17.976</b>	<b>19.587</b>	<b>92</b>	<b>84</b>

\* Podatki za leto 2023 niso revidirani.

## Skupna poraba energije, povezana z lastnim delovanjem v Skupini Triglav in Zavarovalnici Triglav<sup>46</sup>

Skupina Triglav	Poraba energije v MWh		Indeks
	2024	2023	2024/2023
Skupna poraba energije iz fosilnih virov	10.441	11.820	88
Skupna poraba energije iz jedrskih virov	39	0	
Skupna poraba energije iz obnovljivih virov	6.913	6.559	105
– Poraba obnovljivih goriv, kot so biomasa (vključno z industrijskimi in komunalnimi odpadki biološkega izvora), biogoriva, bioplin, vodik iz obnovljivih virov itd.	182	185	98
– Poraba kupljene ali pridobljene električne energije, toplote, pare in hlajenja iz obnovljivih virov	6.192	6.374	97
– Poraba samoproducedene energije iz negorivnih obnovljivih virov	539	0	
<b>Skupna poraba energije</b>	<b>17.394</b>	<b>18.379</b>	<b>95</b>

Zavarovalnica Triglav	2024	2023	2024/2023
Skupna poraba energije iz fosilnih virov	4.991	5.259	95
Skupna poraba energije iz jedrskih virov	0	0	0
Poraba energije iz obnovljivih virov	5.573	5.806	96
– Poraba obnovljivih goriv, kot so biomasa (vključno z industrijskimi in komunalnimi odpadki biološkega izvora), biogoriva, bioplin, vodik iz obnovljivih virov itd.	0	0	0
– Poraba kupljene ali pridobljene električne energije, toplote, pare in hlajenja iz obnovljivih virov	5.113	5.806	88
– Poraba samoproducedene energije iz negorivnih obnovljivih virov	459	0	
<b>Skupna poraba energije</b>	<b>10.564</b>	<b>11.065</b>	<b>95</b>

\* Podatki za leto 2023 niso revidirani. Prikaz za Zavarovalnico Triglav za leto 2023 ne vključuje podatkov Triglava, Zdravstvene zavarovalnice, ki je bil Zavarovalnici Triglav pripojen v letu 2024.

Zavarovalnica Triglav	Količine	Indeks				
		2024	2023*	Izhodiščno leto 2019	2024/2023	2024/2019
Voda za ogrevanje	MWh	3.374	3.692	4.044	91	83
Kurilno olje	MWh	26	100	234	26	11
Plin	MWh	1.445	1.359	1.732	106	83
Lesni peleti	MWh	0	0	0	0	0
Elektrika	MWh	5.182	5.867	6.291	88	82
Količina zelene elektrike	MWh	5.113	5.806	118	88	4.346
<b>Delež zelene elektrike (v %)</b>	<b>%</b>	<b>99 %</b>	<b>99 %</b>	<b>2 %</b>	<b>100</b>	<b>5.276</b>
<b>Skupaj</b>	<b>MWh</b>	<b>10.026</b>	<b>11.017</b>	<b>12.301</b>	<b>91</b>	<b>82</b>

\* Podatki za leto 2023 niso revidirani. Prikaz za Zavarovalnico Triglav za leto 2023 ne vključuje podatkov Triglava, Zdravstvene zavarovalnice, ki je bil Zavarovalnici Triglav pripojen v letu 2024.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

- Nagovor predsednika Uprave
- Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
- Poročilo Nadzornega sveta
- Strategija in načrti Skupine Triglav
- Izjava o upravljanju
- Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
- Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
- Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
- Upravljanje tveganj
- Poročilo o trajnostnosti**
  - Splošne informacije
  - Okoljski vidiki**
  - Družbeni vidiki
  - Upravljavski vidiki
  - Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnostnosti
- Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

## Financirane emisije

V letošnjem letu smo prvič izračunali absolutne financirane emisije toplogrednih plinov (TGP) in ogljično intenzivnost (tCO<sub>2</sub>e/mio. EUR naložb) naložbenega portfelja Zavarovalnice Triglav, v skladu s smernicami PCAF (Partnership for Carbon Accounting Financials). Čeprav si prizadevamo zajeti čim večji delež našega portfelja, pri izračunu financiranih emisij TGP ostajamo omejeni z razvojem metodologije in razpoložljivostjo podatkov. Kljub tem omejitvam ostajamo zavezani k postopnemu širjenju pokritosti našega portfelja skozi čas.

V letu 2024 so naše skupne financirane emisije TGP dosegle 446.878 tCO<sub>2</sub>e (431.357 tCO<sub>2</sub>e v letu 2023). V izračun financiranih emisij TGP je bilo zajetih 73 odstotkov knjigovodske vrednosti naložbenega portfelja, saj so izključene naložbe, ki krijejo zavarovalne police, vezane na zunanje referenčne enote. Ogljična intenzivnost je znašala 236,7 tCO<sub>2</sub>e/mio. evrov naložb, kar je 11 odstotkov manj kot v letu 2023 (266,3 tCO<sub>2</sub>e/mio. evrov naložb). Pri izračunu TGP emisij smo v največji možni meri uporabili podatke, poročane s strani podjetij, drugod smo uporabili ocene različnih ponudnikov. Povprečna ocena uporabljenih podatkov je prikazana na lestvici od 1 do 5, pri čemer je 1 najvišja ocena.

Preglednica prikazuje knjigovodsko vrednost naložbenega portfelja Zavarovalnice, absolutno vrednost financiranih emisij TGP, ogljično intenzivnost, oceno kakovosti podatkov in absolutne vrednosti financiranih emisij TGP, in sicer po razredih sredstev v skladu z MSRP 9 in PCAF smernicami. Financirane emisije obsega 3 so prikazane ločeno, saj se zavedamo omejitev in izzivov, povezanih z določitvijo tega dela emisij.

## Financirane emisije Zavarovalnice Triglav

	2024						2023**					
	Knjigovodska vrednost (v tisoč EUR)	Ogljična intenzivnost (tCO <sub>2</sub> e/mio. EUR naložb)	PCAF ocena kakovosti podatka	Financirane emisije (tCO <sub>2</sub> e): obseg 1 in 2	Financirane emisije (tCO <sub>2</sub> e): obseg 3	Financirane emisije (tCO <sub>2</sub> e): skupaj	Knjigovodska vrednost (v tisoč EUR)	Ogljična intenzivnost (tCO <sub>2</sub> e/mio. EUR naložb)	PCAF ocena kakovost podatka	Financirane emisije (tCO <sub>2</sub> e): obseg 1 in 2	Financirane emisije (tCO <sub>2</sub> e): obseg 3	Financirane emisije (tCO <sub>2</sub> e): skupaj
Finančne naložbe*	1.603.237	222,2	1,9	212.258	143.999	356.256	1.363.860	254,9	1,9	170.721	176.861	347.582
Državni dolžniški vrednostni papirji	905.935	173,7	1,9	157.333		157.333	640.675	176,1	1,8	112.813	-	112.813
Finančni dolžniški vrednostni papirji	354.512	60,5	2,4	3.798	17.648	21.446	397.534	61,1	2,4	5.047	19.228	24.276
Podjetniški dolžniški vrednostni papirji	188.804	884,9	2,3	43.170	123.905	167.076	205.852	975,7	2,1	45.553	155.293	200.846
Sestavljeni dolžniški vrednostni papirji	1.048	0,2	1,0	0	0	0	1.035	0,2	1,0	0	0	0
Kolektivni naložbeni podjemi	145.318	n.p.	n.p.	n.p.	n.p.	n.p.	111.328	n.p.	n.p.	n.p.	n.p.	n.p.
Delnice	7.621	1.364,9	3,5	7.957	2.445	10.402	7.436	1.297,3	3,5	7.307	2.340	9.647
Sredstva iz finančnih pogodb	284.583	318,4	1,9	37.351	53.271	90.622	255.841	327,5	1,9	33.842	49.934	83.776
Državni dolžniški vrednostni papirji	98.607	175,0	1,9	17.259	-	17.259	78.027	175,2	2,2	13.670	-	13.670
Finančni dolžniški vrednostni papirji	50.643	32,2	2,1	240	1.390	1.630	57.285	31,8	2,1	304	1.517	1.820
Podjetniški dolžniški vrednostni papirji	50.835	1.003,0	2,1	17.733	33.254	50.987	47.084	1.138,7	2,1	17.941	35.675	53.616
Delnice	70.532	294,1	2,0	2.120	18.627	20.746	47.200	310,8	2,0	1.928	12.742	14.669
Kolektivni naložbeni podjemi	13.965	n.p.	n.p.	n.p.	n.p.	n.p.	26.245	n.p.	n.p.	n.p.	n.p.	n.p.
<b>Skupaj</b>	<b>1.887.820</b>	<b>236,7</b>	<b>1,9</b>	<b>249.609</b>	<b>197.269</b>	<b>446.878</b>	<b>1.619.702</b>	<b>266,3</b>	<b>1,9</b>	<b>204.563</b>	<b>226.794</b>	<b>431.357</b>

\* Brez naložb, pri katerih naložbeno tveganje prevzemajo zavarovalnici.

\*\* Podatki za leto 2023 niso revidirani.

## Povzetek metodologije za izračun financiranih emisij TGP

Za izračun financiranih emisij TGP v portfelju uporabljamo metodologijo, ki temelji na smernicah PCAF in je skladna z zahtevami Uredbe o trajnostnem financiranju (SFDR). Financirane emisije TGP izračunavamo na podlagi naslednje formule:

Financirane emisije TGP =  $\sum$ (Vrednost naložbe/Vrednost podjetja, vključno z gotovino (EVIC) × Skupne emisije TGP)

Pri tem vrednost naložbe predstavlja naš lastniški ali dolžniški delež v podjetju prejemniku. EVIC (Enterprise Value Including Cash) je celotna vrednost podjetja, vključno z lastniškim kapitalom, dolgom in gotovino. Skupne emisije TGP vključujejo emisije obsega 1 (neposredne emisije), obsega 2 (posredne emisije iz energije) in obsega 3 (posredne emisije iz vrednostne verige). Pri naložbenem razredu Državni dolžniški vrednostni papirji v imenovalcu skupno vrednost podjetja ustrezno nadomešča za kupno moč prilagojen družbeni bruto proizvod države.

Izračuni temeljijo na razkritih (t.j. poročanih) podatkih podjetij in držav. Kadar specifični podatki niso dostopni, so izračuni narejeni na modeliranih emisijah, na podlagi segmentnih povprečij. Manjkajoči podatki so naslovljeni s tehniko prilagojenih deležev (deleži so prilagojeni tako, da skupni delež enot v portfelju, za katere so na voljo specifični podatki, predstavljajo celoto).

Zajetje financiranih emisij v portfelju postopoma širimo, odvisno od razpoložljivosti podatkov in razvitosti metodologije. Naš cilj je nenehno izboljševati metodologijo z razširitvijo na dodatne razrede sredstev. Prav tako si prizadevamo za povečanje kakovosti in razpoložljivosti podatkov za natančnejši izračun. Z izračuni zagotavljamo transparentnost in omogočamo sledenje vplivu naših naložb na emisije TGP.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomska okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj

### 10. Poročilo o trajnostnosti

- 10.1 Splošne informacije
  - 10.2 Okoljski vidiki
  - 10.3 Družbeni vidiki
  - 10.4 Upravljavski vidiki
  - 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Letno poročilo Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., 2024

### 10.2.1.2 Upravljanje podnebnih tveganj<sup>47</sup>

Zavarovalnica se posebno pozorno posveča ustreznim obravnavi trajnostnih tveganj, pri čemer se osredotoča predvsem na tveganja povezana s podnebnimi spremembami, ki lahko vplivajo na finančni položaj družbe.<sup>48</sup> Analiza izpostavljenosti tveganju podnebnih sprememb se izvaja letno v okviru procesa ORSA (lastna ocena tveganj in solventnosti) na podlagi analize podnebnih scenarijev za zavarovalni in naložbeni portfelj. Scenariji so izbrani na podlagi predloge EIOPA<sup>49</sup> in izračuni prilagojeni profilu tveganj v družbi.<sup>50</sup> Predpostavke za podnebne scenarije in računovodske izkaze so v izračunih usklajene.<sup>51</sup> Analize so uporabljene za informiranje o identifikaciji in oceni fizičnih tveganj v kratko-, srednje- in dolgoročnem obdobju<sup>52</sup> ter za prilagajanje notranjih procesov za obvladovanje tveganj.

Analiza tveganj obsega različne metode ocenjevanja in merjenja tveganj prehoda (sektorji CPRS,<sup>53</sup> orodje PACTA,<sup>54</sup> PCAF,<sup>55</sup> kvalitativna analiza vpliva na sredstva in obveznosti<sup>56</sup>) in fizičnih tveganj (izpostavljenost naravnim katastrofam, indeks ND Gain,<sup>57</sup> kazalnik tveganja INFORM,<sup>58</sup> kvalitativna analiza vpliva na sredstva in obveznosti<sup>59</sup>).



Več kot 40 naših sodelavcev iz Črne gore (Lovčen Osiguranje) se je udeležilo akcije pogozdovanja planine Vojnik.

### Prepoznana tveganja podnebnih sprememb in obdobja izpostavljenosti – opis izvedene analize odpornosti

V sklopu metode CPRS je bilo pri tveganju prehoda ugotovljeno, da je Zavarovalnica Triglav tako v zavarovalnem kot tudi v naložbenem portfelju izpostavljena vsem šestim razredom v podnebno pomembnih sektorjih. V sklopu procesa ORSA se pri fizičnih tveganjih proučuje tudi izpostavljenost poplavam, dvigu morske gladine, vremenskim ujmam, gozdnim požarom in sušam.

Kot kažejo analize, bodo za območje Slovenije (osrednja Evropa) aktualne škode zaradi gozdnih požarov, poplav in toč. Družba je v Sloveniji močno izpostavljena predvsem nevarnosti poplav, čeprav je to tveganje na podlagi kazalnika tveganja INFORM ocenjeno kot srednje. Nevarnost poplav je za družbo v Sloveniji materialna.<sup>60</sup>

Glede na preteklo poročevalsko obdobje pri oceni materialnosti posameznih tveganj, povezanih s podnebnimi spremembami, ni pomembnih sprememb.<sup>61</sup> Družba ocenjuje, da so zanj z vidika tveganja podnebnih sprememb

kratkoročno (do 5 let) pomembna predvsem fizična tveganja zavarovalnega portfelja, ki jih ocenjuje kot materialna predvsem za dogodke naravnih katastrof v primeru poplav.<sup>62</sup> Fizična tveganja za zavarovalni portfelj bodo aktualna tudi srednje- in dolgoročno. Materialnost je v dolgoročnem časovnem razponu prepoznana v nekaterih zavarovalnih razredih. Fizična tveganja iz naložbenega portfelja so ocenjena kot nematerialna. Upoštevati velja, da je ta tveganja težje oceniti zaradi potencialnih posrednih vplivov. Neposreden vpliv na naložbe se namreč predvideva predvsem za nepremičnine, a pri teh družba ni visoko izpostavljena. Več v točki [2.8.2.1 Zavarovalna tveganja premoženjskih zavarovanj](#) v računovodskem delu poročila.<sup>63</sup>

**Tveganja prehoda** v naložbenem portfelju Zavarovalnice še niso materialna.<sup>64</sup> Zanj bodo tako na strani sredstev kot tudi obveznosti predvidoma pomembna kvečjemu v srednjem roku (5–10 let), verjetneje pa bodo potencialno materialna dolgoročno (čez 10 let).<sup>65</sup>

Dejavnost zavarovalništva in upravljanja premoženja (ti dejavnosti prispevata več kot 97 % celotnih prihodkov Skupine) tako nista izpostavljeni večjemu tveganju prehoda. Skupina v okviru svoje osnovne dejavnosti ne ustvarja prihodkov od prodaje v sektorjih fosilnih goriv, proizvodnje kemikalij, spornega orožja ter pridelave tobaka in proizvodnje tobačnih izdelkov.<sup>66</sup>

### Obračunana kosmata zavarovalna premija segmenta premoženje zavarovalnice Triglav za leto 2024 glede na dejavnosti stranke, povezane s premogom, nafto in plinom (v evrih)<sup>67</sup>

	Obračunana kosmata zavarovalna premija	Delež
Dejavnosti, povezane z nafto	2.042.334	0,24 %
Dejavnosti, povezane s plinom	98.672	0,01 %
Dejavnosti, povezane s premogom	14.302.224	1,65 %
<b>Skupaj</b>	<b>866.712.583</b>	<b>100,00 %</b>

\* Zajete so izpostavljenosti, ki jih je treba z metodo vpogleda razdeliti med druge segmente; pri zavarovalniškem portfelju so to posli iz aktivnega pozavarovanja.

<sup>47</sup> E1.SBM-3\_06, E1.IRO-1\_01–16 | <sup>48</sup> E1.SBM-3\_02 | <sup>49</sup> Consultation paper on application guidance on using climate change scenarios in the ORSA; pri čemer so metode usklajene s scenariji NGFS, ki temeljijo na načelu GHG. | <sup>50</sup> E1.SBM-3\_03, 04 | <sup>51</sup> E1.IRO-1\_16 | <sup>52</sup> E1.IRO-1\_05, E1.SBM-3\_05 | <sup>53</sup> Metodologija podnebno pomembnih sektorjev CPRS sektorje razdeli na 9 razredov, izmed katerih je 6 takšnih, ki so izpostavljeni potencialnim tveganjem prehoda (fosilna goriva, infrastruktura, energetsko intenzivno, zgradbe, transport in kmetijstvo), preostali trije razredi sektorjev (finance, razvoj in napredek, drugo) pa so takšni, ki so s tveganjem prehoda povezani samo posredno ali pa so manj pomembni. | <sup>54</sup> Orodje PACTA zajema obsežno zbirko podatkov v zvezi s podnebjem, pri čemer so podatki namenjeni ocenitvi tveganj na strani sredstev do ravni matične družbe. | <sup>55</sup> PCAF metodologija (Partnership for Carbon Accounting Financials) omogoča oceno obsega 3 ogljičnega odtisa družbe, ki sloni na deležu obsegov 1, 2 in 3 ogljičnega odtisa predmeta, fizične ali pravne osebe, kateri je družba neposredno izpostavljena. <sup>56</sup> Ob upoštevanju ugotovitev, ki izhajajo iz uporabe metode CPRS, metodologije PCAF in orodja PACTA, smo naredili pregled materialnosti tveganja prehoda po časovnih horizontih (kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno) z vidika naložbenega in zavarovalnega portfelja. | <sup>57</sup> Globalni indeks Notre Dame prikazuje ranljivost države na podnebne spremembe ter ocenjuje pripravljenost države na spodbujanje naložb zasebnega in javnega sektorja za prilagoditvene ukrepe. | <sup>58</sup> Kazalnik Evropske komisije zajema države glede na tveganja humanitarnih kriz in nesreč, ki lahko presejajo odzivne zmogljivosti držav ob izrednih dogodkih. Sestavljen je iz sledečih dimenzij: tveganja in izpostavljenosti, ranljivosti ter pomanjkanja zmogljivosti za spoprijemanje s težavami. | <sup>59</sup> Naredili smo pregled materialnosti fizičnih tveganj po časovnih horizontih (kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno) z vidika naložbenega in zavarovalnega portfelja (ločeno ocena izpostavljenosti zavarovalno-tehničnih rezervacij in družbe ob naravnih nesrečah). | <sup>60</sup> Glede na interno definirane meje materialnosti za izpostavljenost. | <sup>61</sup> SBM-3\_11 | <sup>62</sup> E1.SBM-3\_06 <sup>63</sup> E1.SBM-3\_01, SBM-3\_09, SBM-3\_08, E1-9\_01, E1-9\_02, E1-9\_03 | <sup>64</sup> E1-9\_14 | <sup>65</sup> SBM-3\_06 | <sup>66</sup> ESR2 2 SBM-1\_09-20, E1-9\_29, E1-9\_36 | <sup>67</sup> E1-9\_30-35



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
  - 10.1 Splošne informacije
  - 10.2 Okoljski vidiki
  - 10.3 Družbeni vidiki
  - 10.4 Upravljaljski vidiki
  - 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

🔍 Iščite v poročilu.

Letno poročilo Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., 2024

### 10.2.1.3 Storitve in produkti, ki spodbujajo družbeno in okoljsko korist<sup>68</sup>

V nadaljevanju prikazujemo pomembnejše storitve in aktivnosti, s katerimi v Skupini Triglav spodbujamo družbeno in okoljsko korist.

**Avtomobilsko kasko zavarovanje in zavarovanje avtomobilske asistenc:** Zavarovanji vključujeta vsa potrebna kritja za električna in hibridna vozila.

**Zavarovanje mikromobilnosti:** Vključuje zavarovanje manjših e-prevoznih sredstev, s čimer spodbujamo uporabo prevoznih sredstev z ničelnimi izpusti.

**Zavarovanje sončnih, vetrnih elektrarn, hidroelektrarn in bioplinarn:** Zagotavlja ustrezno zavarovalno kritje vsem lastnikom in uporabnikom energije iz obnovljivih virov.

**Kmetijska zavarovanja:** Poudarek namenjamo zavarovanju majhnih in srednje velikih rej gospodarskih živali, ki so za okolje bistveno manj obremenjujoče od intenzivne prireje živali. Za Slovenijo sta bili v letu 2024 sprejeti dve poslovni odločitvi, in sicer omejitve ponudbe zavarovanja posevkov in plodov v delu, ki se nanaša na zavarovanje intenzivnih sadovnjakov ter usmerjenost v sodelovanje pri preventivnih programih za vzpostavitev trajnostno naravnane pridelave hrane (namakalni sistemi za zaščito pred poletno sušo, oroševalni sistemi za zaščito pred spomladansko pozebo, mreže proti toči, rastlinjaki, tuneli).

**Vzajemni skladi in individualno upravljanje premoženja:** Sklad Triglav Okoljska perspektiva nalaga v izbrana podjetja, ki razvijajo, proizvajajo in ponujajo proizvode ali storitve, ki temeljijo na manj škodljivih tehnologijah za okolje. S 1. 12. 2024 so se vsi skladi v upravljanju družbe Triglav Skladi preoblikovali tako, da spodbujajo okoljske in socialne značilnosti, skladno z 8. členom Uredbe o razkritjih, povezanih s trajnostnostjo, v sektorju finančnih storitev (SFDR). Prav tako smo na področju individualnega upravljanja premoženja prenovili ponudbo, da za nove stranke vključuje izključno produkte, ki sledijo trajnostnim načelom.

**Življenjska zavarovanja:** Vključujejo zavarovanje za večjo socialno in finančno varnost (npr. zavarovanje obolevnosti, invalidnosti, brezposelnosti). Ponudbo Naložbenega življenjskega zavarovanja Fleks z vzajemnimi skladi upravljavca Triglav Skladi smo prenovili tako, da spodbuja okoljske in družbene cilje. Z naložbenimi zavarovanji, ki omogočajo dolgoročno varčevanje, in rentami, ki zagotavljajo stabilen dohodek v starosti, starejši generaciji omogočamo boljše in varnejše življenje tudi po upokojitvi ter zmanjšujemo finančno breme, povezano z dolgotrajno oskrbo ali bivanjem v domu za starejše.

**Zdravstvena zavarovanja in storitve:** Razvijamo celovito ponudbo produktov in storitev skrbi za zdravje, ki so osredotočene na potrebe strank z različnimi življenjskimi okoliščinami (zdravi, akutno bolni, kronični bolniki). Zavarovanja zmanjšujejo predvsem premoženjska tveganja, povezana z zdravjem, in s tem socialna tveganja prebivalstva. Pomemben segment so tudi podjetja, ki iščejo vse bolj celostno storitev na področju skrbi za zdravje zaposlenih (zavarovanje, organizacija preventivnih pregledov, promocija zdravja na delovnem mestu ipd.).

**Upravljanje premoženja:** Pri upravljanju premoženja v Skupini Triglav že od leta 2021 povečujemo deleže zelenih obveznic (green bonds), izdanih za financiranje okoljskih projektov; obveznic, izdanih za financiranje projektov z družbenim učinkom (social bonds), in trajnostnih obveznic, ki so namenjene financiranju bodisi zelenih bodisi družbenih ciljev izdajateljev. Naš cilj je, da do leta 2025 podvojimo delež omenjenih treh kategorij obveznic v primerjavi z izhodišnim letom 2020.

V letu 2024 je bila premija zavarovalnih produktov, ki spodbujajo družbeno in okoljsko korist, manjša za 8 odstotkov, sredstva v upravljanju skladov in sredstva individualnega upravljanja premoženja, ki upoštevajo trajnostni vidik, pa so se povečala za 74 odstotkov. Vrednost slednjih se je povečala z 1,14 milijarde evrov v letu 2023 na 1,98 milijarde evrov. Delež obvezniških naložb s trajnostnimi značilnostmi v dolžniških vrednostnih papirjih je dosegel 12,9 odstotka (11,1 odstotkov v letu 2023).



V Severni Makedoniji smo podelili priznanja trem podjetjem in njihovim zaposlenim, ki so največ prispevali k trajnostni mobilnosti v okviru pobude Triglav zelena liga. Na fotografiji predstavnica podjetja Komercijalna banka.

### Premija zavarovalnih produktov Skupine Triglav, ki spodbujajo družbeno in okoljsko korist, ter sredstva v upravljanju skladov in sredstva individualnega upravljanja premoženja, ki upoštevajo trajnostni vidik

	Zavarovalna premija in sredstva v upravljanju		Indeks
	2024	2023	2024/2023
Zavarovanje posevkov in plodov	12.727.873	17.738.167	72
Zavarovanje električnih vozil	6.454.648	4.699.300	137
Zavarovanje mikromobilnosti	523.458	527.467	99
Zavarovanje sončnih elektrarn	2.997.657	1.816.700	165
Zavarovanje vetrnih elektrarn	175.116	168.423	104
<b>Skupaj zavarovalna premija</b>	<b>22.878.752</b>	<b>24.950.057</b>	<b>92</b>
<b>Sredstva v upravljanju skladov, ki upoštevajo trajnostni vidik*</b>	<b>1.977.254.895</b>	<b>1.139.026.941</b>	<b>174</b>

\* Vključujejo sredstva vzajemnih skladov (Triglav Aktivni, Triglav Evropa, Triglav Obvezniški, Triglav Okoljska perspektiva, Triglav Renta, Triglav Severna Amerika, Triglav Sklad denarnega trga EUR, Triglav Svetovni razviti trgi, Triglav Tehnologije prihodnosti, Triglav Top Brands, Triglav Trgi v razvoju, Triglav Zdravje in dobro počutje) in sredstva individualnega upravljanja premoženja, ki vključujejo trajnostne vidike.





## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj

### 10. Poročilo o trajnostnosti

- 10.1 Splošne informacije
  - 10.2 Okoljski vidiki
  - 10.3 Družbeni vidiki
  - 10.4 Upravljavski vidiki
  - 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

## Obvezniške naložbe Skupine Triglav s trajnostnimi značilnostmi<sup>69</sup>

	Trajnostne naložbe s fiksnim donosom		Indeks 2024/2023	Delež v dolžniških vrednostnih papirjih	
	31. 12. 2024	31. 12. 2023		31. 12. 2024	31. 12. 2023
Obveznice z družbenim učinkom*	95.206.404	92.894.804	102	3,6 %	3,9 %
Zelene obveznice**	221.398.009	157.009.420	141	8,4 %	6,7 %
Trajnostne obveznice***	22.821.428	12.595.979	181	0,9 %	0,5 %
<b>Skupaj</b>	<b>339.425.841</b>	<b>262.500.203</b>	<b>129</b>	<b>12,9 %</b>	<b>11,1 %</b>

\* Obveznice z družbenim učinkom so instrument financiranja socialnih storitev.

\*\* Zelene obveznice so instrument financiranja okoljskih projektov, katerih sredstva so namenjena za ekološko učinkovite produkte, tehnologije in procese, preprečevanje onesnaževanja in nadzor, trajnostno upravljanje življenjskih naravnih virov, trajnostno upravljanje vodnih virov, izkoriščanje obnovljivih virov energije, energetska učinkovitost in čisti promet.

\*\*\* Trajnostne obveznice so instrument financiranja trajnostnih projektov in so torej kombinacija zelenih obveznic in obveznic z družbenim učinkom. Pogosto je financiranje pogojeno z doseganjem trajnostnih ciljev.

## Stebri odgovornega investiranja Skupine Triglav

Sprejemanje naložbenih odločitev z upoštevanjem ESG vidikov	Spodbujanje zniževanja negativnih vplivov na okolje in družbo (skladno z 8. členom Uredbe SFDR)	Aktivno lastništvo
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Skrbni pregled trajnostnih tveganj pri potencialnih naložbah</li> <li>▪ Zmanjševanje izpostavljenosti glede občutljivih gospodarskih dejavnosti</li> <li>▪ Povečevanje deleža zelenih obveznic, obveznic z družbenim učinkom in trajnostnih obveznic</li> <li>▪ Spremljanje in ocenjevanje vrednosti glavnih škodljivih vplivov</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Sistematično in ciljno spremljanje negativnih vplivov investicijskih odločitev na okolje in družbo s kazalniki za:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ (E) zniževanje emisij toplogrednih plinov</li> <li>▪ (S) spodbujanje izboljšanja stanja na področju človekovih pravic (spoštovanje načel Globalnega dogovora OZN, smernic OECD za večnacionalna podjetja)</li> <li>▪ (G) izključno investiranje v podjetja, ki spoštujejo prakse dobrega upravljanja</li> </ul> </li> </ul> <p><i>Velja za vse investicijske sklade in naložbene politike IUP, ki izpolnjujejo kriterije iz 8. člena Uredbe SFDR.</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Komuniciranje z izdajatelji (poslovanje, finančni rezultat, poročanje in razkritja, ESG vidiki in tveganja)</li> <li>▪ Udeležba, glasovanje in predlogi točk dnevnega reda na skupščinah izdajateljev</li> </ul>
<p><b>Investicijska načela</b></p> <p> <span style="color: #e91e63;">■</span> Odgovorno                                <span style="color: #e91e63;">■</span> Aktivno                                <span style="color: #e91e63;">■</span> Iskanje dolgoročne in vzdržne rasti                                <span style="color: #e91e63;">■</span> Dolgoročno razmišljanje                         </p>		



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj

### 10. Poročilo o trajnostnosti

- 10.1 Splošne informacije
- 10.2 Okoljski vidiki
- 10.3 Družbeni vidiki
- 10.4 Upravljaljski vidiki
- 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

## 10.2.2 Razkritja v skladu z Uredbo EU o taksonomiji

### 10.2.2.1 Ključni kazalniki uspešnosti v zvezi z naložbami<sup>70</sup>

Leta 2020 je Evropska unija (EU) sprejela Uredbo (EU) 2020/852, znano kot Uredba EU o taksonomiji, s katero je vzpostavila temeljni regulativni okvir za spodbujanje trajnostnih naložb. Namenjena je izboljšanju preglednosti trajnostnih razkritij za udeležence na finančnih trgih in druga podjetja.

Taksonomija EU predstavlja standardiziran sistem prepoznavanja okoljsko trajnostnih dejavnosti. EU je s tem namenom opredelila šest okoljskih ciljev, in sicer: (1) blažitev podnebnih sprememb, (2) prilagajanje podnebnim spremembam, (3) trajnostna raba ter varstvo vodnih in morskih virov, (4) prehod na krožno gospodarstvo, (5) preprečevanje in nadzorovanje onesnaževanja ter (6) varstvo in ohranjanje biotske raznovrstnosti in ekosistemov.


Taksonomija EU določa sprejemljive in usklajene gospodarske dejavnosti. Tehnična merila presoje najprej opredelijo sprejemljive dejavnosti, torej tiste, ki lahko pozitivno prispevajo k vsaj enemu okoljskemu cilju EU. Če se pri nadaljnji presoji na podlagi specifičnih tehničnih meril ugotovi, da dejavnosti bistveno prispevajo k vsaj enemu od šestih okoljskih ciljev, hkrati pa ne povzročajo bistvene škode preostalim petim ciljem, se izvajajo v skladu z minimalnimi zaščitnimi ukrepi ter izpolnjujejo tehnična merila za presojo, se šteje, da so usklajene s taksonomijo EU in veljajo za okoljsko trajnostne dejavnosti.

Skupina Triglav s svojimi naložbami vpliva na podjetja, gospodarske dejavnosti in naložbene razrede, pri čemer namenja posebno pozornost podnebnim spremembam. V skladu s tem prilagaja poslovno strategijo, v okviru strateških ambicij do leta 2030 pa je določila ključne kazalnike uspešnosti, ki usmerjajo naložbeno strategijo ter kapitalske tokove postopoma preusmerjajo v trajnostne naložbe in podpirajo prehod v nizkoogljično gospodarstvo:

- Povečanje deleža zelenih, trajnostnih in družbeno odgovornih obveznic (ESG) na 15 odstotkov obvezniškega portfelja.
- Širitev ponudbe naložbenih skladov, ki ustrezajo kriterijem člena 8 in 9 Uredbe SFDR.
- Ohranitev izpostavljenosti naložb do Coal-Exit List pod 1 odstotek.
- Povečanje usklajenosti naložb, opredeljene v skladu z EU taksonomijo.

Pri ponudbi zavarovalnih produktov z naložbeno komponento upošteva Skupina Triglav trajnostna merila, ki strankam omogočajo izbiro naložbenih možnosti s trajnostnimi značilnostmi. Razširitev ponudbe skladov, skladnih s členoma 8 in 9 Uredbe SFDR, strankam omogoča vlaganje v investicijske priložnosti, ki spodbujajo okoljske in/ali družbene značilnosti.

S sprejetimi strateškimi ambicijami do 2030, Skupina Triglav potrjuje svojo zavezanost trajnostnemu razvoju ter odgovornemu upravljanju naložb in produktov, kar ustvarja dodano vrednost tako za stranke kot za širšo družbo.

 Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
  - 10.1 Splošne informacije
  - 10.2 Okoljski vidiki
  - 10.3 Družbeni vidiki
  - 10.4 Upravljavski vidiki
  - 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

### Delež naložb Skupine, ki so usmerjene v financiranje dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ali so povezane njimi, glede na skupne naložbe

	Delež			Vrednost v EUR	
	2024	2023		2024	2023
Tehtana povprečna vrednost vseh naložb zavarovalnic ali pozavarovalnic, ki so usmerjene v financiranje gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ali so povezane z njimi, glede na vrednost skupnih sredstev, ki jih zajema ključni kazalnik uspešnosti, z naslednjimi utežmi za naložbe v podjetja:			Tehtana povprečna vrednost vseh naložb zavarovalnic ali pozavarovalnic, ki so usmerjene v financiranje gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ali so povezane z njimi, z naslednjimi utežmi za naložbe v podjetja:		
Na podlagi prihodkov	1,51 %	0,89 %	Na podlagi prihodkov	33.441.108,32	18.510.977,04
Na podlagi naložb v osnovna sredstva	2,47 %	1,96 %	Na podlagi naložb v osnovna sredstva	54.548.190,64	40.927.894,24
Odstotek sredstev, ki jih zajema ključni kazalnik uspešnosti, glede na skupne naložbe zavarovalnic ali pozavarovalnic (skupni znesek upravljanih sredstev). Brez naložb v državne subjekte.	57,00 %	60,80 %	Denarna vrednost sredstev, ki jih zajema ključni kazalnik uspešnosti. Brez naložb v državne subjekte.	2.209.254.391,90	2.090.509.481,76

Dodatna dopolnilna razkritja: razčlenitev imenovalca ključnega kazalnika uspešnosti	Delež			Vrednost v EUR	
	2024	2023		2024	2023
Odstotek izvedenih finančnih instrumentov glede na skupna sredstva, ki jih zajema ključni kazalnik uspešnosti:	0,00 %		Vrednost v denarnih zneskih izvedenih finančnih instrumentov.	19.810,22	
Delež izpostavljenosti do finančnih in nefinančnih podjetij, za katera ne veljata člena 19a in 29a Direktive 2013/34/EU, v skupnih sredstvih, ki jih zajema ključni kazalnik uspešnosti:			Vrednost izpostavljenosti do finančnih in nefinančnih podjetij, za katera ne veljata člena 19a in 29a Direktive 2013/34/EU:		
Za nefinančna podjetja	33,66 %	26,08 %	Za nefinančna podjetja	743.710.273,14	545.160.245,51
Za finančna podjetja	23,87 %	22,06 %	Za finančna podjetja	527.371.418,76	461.264.601,68
Delež izpostavljenosti do finančnih in nefinančnih podjetij iz držav zunaj EU, za katera ne veljata člena 19a in 29a Direktive 2013/34/EU, v skupnih sredstvih, ki jih zajema ključni kazalnik uspešnosti:			Vrednost izpostavljenosti do finančnih in nefinančnih podjetij iz držav zunaj EU, za katera ne veljata člena 19a in 29a Direktive 2013/34/EU:		
Za nefinančna podjetja	26,88 %	23,65 %	Za nefinančna podjetja	593.783.448,61	494.451.493,47
Za finančna podjetja	12,22 %	14,92 %	Za finančna podjetja	269.905.273,76	311.929.756,54
Delež izpostavljenosti do finančnih in nefinančnih podjetij, za katera veljata člena 19a in 29a Direktive 2013/34/EU, v skupnih sredstvih, ki jih zajema ključni kazalnik uspešnosti:			Vrednost izpostavljenosti do finančnih in nefinančnih podjetij, za katera veljata člena 19a in 29a Direktive 2013/34/EU:		
Za nefinančna podjetja	12,39 %	19,02 %	Za nefinančna podjetja	273.657.827,09	397.650.294,32
Za finančna podjetja	15,47 %	32,84 %	Za finančna podjetja	341.839.027,02	686.434.340,25
Delež izpostavljenosti do drugih nasprotnih strank v skupnih sredstvih, ki jih zajema ključni kazalnik uspešnosti:	14,60 %	0 %	Vrednost izpostavljenosti do drugih nasprotnih strank:	322.656.035,66	0
Delež naložb zavarovalnice ali pozavarovalnice, razen naložb, povezanih s pogodbnimi življenjskega zavarovanja, pri katerih naložbeno tveganje nosijo imetniki polic, ki so usmerjene v financiranje gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ali so povezane z njimi	76,08 %	68,1 %	Vrednost naložb zavarovalnice ali pozavarovalnice, razen naložb, povezanih s pogodbnimi življenjskega zavarovanja, pri katerih naložbeno tveganje nosijo imetniki polic, ki so usmerjene v financiranje gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ali so povezane z njimi	1.680.871.821,54	1.422.918.003,17
Vrednost vseh naložb, s katerimi se financirajo gospodarske dejavnosti, ki so nesprejemljive za taksonomijo, glede na vrednost skupnih sredstev, ki jih zajema ključni kazalnik uspešnosti:	91,02 %	95,68 %	Vrednost vseh naložb, s katerimi se financirajo gospodarske dejavnosti, ki so nesprejemljive za taksonomijo:	2.010.831.452,85	2.000.098.817
Vrednost vseh naložb, s katerimi se financirajo gospodarske dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso usklajene s taksonomijo, glede na vrednost skupnih sredstev, ki jih zajema ključni kazalnik uspešnosti:	7,47 %	2,37 %	Vrednost vseh naložb, s katerimi se financirajo gospodarske dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso usklajene s taksonomijo:	164.981.830,73	49.482.770



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
  - 10.1 Splošne informacije
  - 10.2 Okoljski vidiki
  - 10.3 Družbeni vidiki
  - 10.4 Upravljavski vidiki
  - 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Dodatna dopolnilna razkritja: razčlenitev števca ključnega kazalnika uspešnosti	Delež		Vrednost v EUR	
	2024	2023	2024	2023
Delež izpostavljenosti, usklajenih s taksonomijo, do finančnih in nefinančnih podjetij, za katera veljata člena 19a in 29a Direktive 2013/34/EU, v skupnih sredstvih, ki jih zajema ključni kazalnik uspešnosti:				
Vrednost izpostavljenosti, usklajenih s taksonomijo, do finančnih in nefinančnih podjetij, za katera veljata člena 19a in 29a Direktive 2013/34/EU:				
Za nefinančna podjetja:				
Na podlagi prihodkov	1,2 %	0,74 %	26.016.026,25	15.498.468,58
Na podlagi naložb v osnovna sredstva	2,1 %	1,78 %	46.453.162,12	37.165.840,90
Za finančna podjetja:				
Na podlagi prihodkov	0,3 %	0,07 %	7.425.082,06	1.566.333,41
Na podlagi naložb v osnovna sredstva	0,4 %	0,10 %	8.095.028,52	2.054.249,61
Delež naložb zavarovalnice ali pozavarovalnice, razen naložb, povezanih s pogodbami življenjskega zavarovanja, pri katerih naložbeno tveganje nosijo imetniki polic, ki so usmerjene v financiranje gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ali so povezane z njimi:				
Vrednost naložb zavarovalnice ali pozavarovalnice, razen naložb, povezanih s pogodbami življenjskega zavarovanja, pri katerih naložbeno tveganje nosijo imetniki polic, ki so usmerjene v financiranje gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ali so povezane z njimi:				
Na podlagi prihodkov	1,3 %	0,84 %	22.670.495,68	9.363.293,36
Na podlagi naložb v osnovna sredstva	2,1 %	1,77 %	35.058.309,28	19.734.394,65
Delež izpostavljenosti, usklajenih s taksonomijo, do drugih nasprotnih strank v skupnih sredstvih, ki jih zajema ključni kazalnik uspešnosti:				
Vrednost izpostavljenosti, usklajenih s taksonomijo, do drugih nasprotnih strank v skupnih sredstvih, ki jih zajema ključni kazalnik uspešnosti:				
Na podlagi prihodkov	0,0 %	0,0 %	0,00	0,00
Na podlagi naložb v osnovna sredstva	0,0 %	0,0 %	0,00	0,00

\* Podatki za leto 2023 niso revidirani.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj

### 10. Poročilo o trajnostnosti

- 10.1 Splošne informacije
- 10.2 Okoljski vidiki
- 10.3 Družbeni vidiki
- 10.4 Upravljavski vidiki
- 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnostnosti

11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

### Razčlenitev števca ključnega kazalnika uspešnosti glede na okoljske cilje

Dejavnosti, usklajene s taksonomijo – predložena pozitivna ocena glede »nebitnega škodovanja« in pozitivna ocena socialnih zaščitnih ukrepov:	Delež		Vrednost v EUR	
	2024	2023	2024	2023
<b>Blažitev podnebnih sprememb</b>				
<b>Prehodne dejavnosti: A %</b>				
Prihodki:	0,14 %	/	3.054.664,53	/
Naložbe v osnovna sredstva:	0,18 %	/	3.904.748,49	/
<b>Omogočitvene dejavnosti: B %</b>				
Prihodki:	0,57 %	0,84 %	12.674.536,38	17.481.017,24
Naložbe v osnovna sredstva:	0,95 %	1,91 %	21.061.440,88	39.994.633,71
<b>Prilaganje podnebnim spremembam</b>				
<b>Omogočitvene dejavnosti: B %</b>				
Prihodki:	0,02 %	0,07 %	360.974,26	1.359.344,51
Naložbe v osnovna sredstva:	0,10 %	0,11 %	2.178.203,68	2.223.837,01
<b>Trajnostna raba ter varstvo vodnih in morskih virov</b>				
<b>Omogočitvene dejavnosti: B %</b>				
Prihodki:	0,00 %	/	6.498,61	/
Naložbe v osnovna sredstva:	0,00 %	/	20.978,06	/
<b>Prehod na krožno gospodarstvo</b>				
<b>Omogočitvene dejavnosti: B %</b>				
Prihodki:	0,02 %	/	353.113,76	/
Naložbe v osnovna sredstva:	0,01 %	/	117.704,59	/
<b>Preprečevanje in nadzorovanje onesnaževanja</b>				
<b>Omogočitvene dejavnosti: B %</b>				
Prihodki:	0,00 %	/	11,74	/
Naložbe v osnovna sredstva:	0,00 %	/	9,80	/
<b>Varstvo in ohranjanje biotske raznovrstnosti in ekosistemov</b>				
<b>Omogočitvene dejavnosti: B %</b>				
Prihodki:	0,00 %	/	0	/
Naložbe v osnovna sredstva:	0,00 %	/	0	/

\* Podatki za leto 2023 niso revidirani.

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
  - 10.1 Splošne informacije
  - 10.2 Okoljski vidiki
  - 10.3 Družbeni vidiki
  - 10.4 Upravljavski vidiki
  - 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

### Dejavnosti na področju jedrske energije in zemeljskega plina

Vrstica	Dejavnosti na področju jedrske energije	31. 12. 2024
1.	Podjetje izvaja ali financira raziskave, razvoj, predstavitev in postavitev inovativnih objektov za proizvodnjo električne energije, ki proizvajajo energijo iz jedrskih procesov z minimalnimi odpadki iz jedrskega gorivnega cikla, ali ima izpostavljenosti do navedenega.	DA
2.	Podjetje izvaja ali financira gradnjo in varno upravljanje novih jedrskih objektov za proizvodnjo električne energije ali procesne toplote, tudi za namen daljinskega ogrevanja ali industrijskih procesov, kot je proizvodnja vodika, ter njihove varnostne posodobitve z uporabo najboljših razpoložljivih tehnologij ali ima izpostavljenosti do navedenega.	DA
3.	Podjetje izvaja ali financira varno upravljanje obstoječih jedrskih objektov za proizvodnjo električne energije ali procesne toplote, tudi za namen daljinskega ogrevanja ali industrijskih procesov, kot je proizvodnja vodika iz jedrske energije, ter njihove varnostne posodobitve ali ima izpostavljenosti do navedenega.	DA
Vrstica	Dejavnosti na področju zemeljskega plina	31. 12. 2024
4.	Podjetje izvaja ali financira gradnjo ali upravljanje objektov za proizvodnjo električne energije, ki proizvajajo električno energijo z uporabo fosilnih plinastih goriv, ali ima izpostavljenosti do navedenega.	DA
5.	Podjetje izvaja ali financira gradnjo, obnovo in upravljanje objektov za soproizvodnjo toplote/hladu in električne energije z uporabo fosilnih plinastih goriv ali ima izpostavljenosti do navedenega.	DA
6.	Podjetje izvaja ali financira gradnjo, obnovo in upravljanje objektov za proizvodnjo toplote, ki proizvajajo toploto/hlad z uporabo fosilnih plinastih goriv, ali ima izpostavljenosti do navedenega.	DA

### Gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo (imenovalec)

Vrstica	Gospodarske dejavnosti	Prihodki						Naložbe v osnovna sredstva					
		(BPS + PPS)		Blažitev podnebnih sprememb		Prilaganje podnebnim spremembam		(BPS + PPS)		Blažitev podnebnih sprememb		Prilaganje podnebnim spremembam	
		Znesek	%	Znesek	%	Znesek	%	Znesek	%	Znesek	%	Znesek	%
1.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.26 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	647.030,21	0,03	670.400,76	0,03	-	-	43.075,98	0,00	43.136,67	0,00	-	-
2.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.27 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	821.194,80	0,04	844.565,35	0,04	-	-	3.144.667,54	0,14	3.144.667,54	0,14	-	-
3.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.28 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	5.637.441,70	0,26	5.663.590,57	0,26	39,60	0,00	2.150.193,61	0,10	2.151.582,77	0,10	-	-
4.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.29 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	110.724,93	0,01	110.824,51	0,01	-	-	326.495,37	0,01	326.495,37	0,01	-	-
5.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.30 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	5.227.540,02	0,24	5.158.724,25	0,23	6.677.298,36	0,30	6.672.570,04	0,30	6.672.570,04	0,30	-	-
6.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.31 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	106.241,11	0,00	106.241,11	0,00	-	-	1.205.295,69	0,05	1.205.295,69	0,05	-	-
7.	Znesek in delež drugih gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ki niso navedene v vrsticah 1 do 6 zgoraj, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	51.924.212,18	2,35	51.895.236,21	2,35	17.090.633,46	0,77	61.498.358,79	2,78	61.449.746,45	2,78	17.104.749,19	0,77
<b>8.</b>	<b>Skupna vrednost ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja</b>	<b>64.474.384,95</b>	<b>2,92</b>	<b>64.449.582,76</b>	<b>2,92</b>	<b>23.767.971,42</b>	<b>1,08</b>	<b>75.040.657,02</b>	<b>3,40</b>	<b>74.993.494,55</b>	<b>3,39</b>	<b>17.104.749,19</b>	<b>0,77</b>



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnosti
  - 10.1 Splošne informacije
  - 10.2 Okoljski vidiki
  - 10.3 Družbeni vidiki
  - 10.4 Upravljavski vidiki
  - 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

## Gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo (števec)

Vrstica	Gospodarske dejavnosti	Prihodki						Naložbe v osnovna sredstva					
		(BPS + PPS)		Blažitev podnebnih sprememb		Prilaganje podnebnim spremembam		(BPS + PPS)		Blažitev podnebnih sprememb		Prilaganje podnebnim spremembam	
		Znesek	%	Znesek	%	Znesek	%	Znesek	%	Znesek	%	Znesek	%
1.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.26 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	5.341,84	0,00	5.341,84	0,00	-	-	9.576,71	0,00	10.034,56	0,00	-	-
2.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.27 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	234.168,59	0,06	218.980,24	0,01	-	-	1.412.598,60	0,06	1.412.851,76	0,06	-	-
3.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.28 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	7.348.683,13	0,33	7.464.733,72	0,34	-	-	4.742.697,36	0,21	4.745.592,85	0,21	-	-
4.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.29 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	4.886,22	0,00	6.081,17	0,00	-	-	44.827,49	0,00	45.715,71	0,00	-	-
5.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.30 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	177.894,57	0,01	166.119,46	0,01	591.430,64	0,03	453.234,01	0,02	459.331,51	0,02	-	-
6.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.31 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	24.271,72	0,00	24.271,74	0,00	-	-	35.000,98	0,00	35.003,00	0,00	3.983,17	0,00
7.	Znesek in delež drugih gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ki niso navedene v vrsticah 1 do 6 zgoraj, v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	230.575.832,97	10,44	231.688.206,26	10,49	105.953.967,66	4,80	235.044.110,51	10,65	235.392.867,72	10,65	101.418.655,30	4,59
8.	Skupni znesek in delež gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	238.371.079,03	10,84	239.573.734,41	10,84	106.545.398,30	4,82	241.742.045,66	10,94	242.101.397,11	10,96	101.422.638,47	4,59



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

- Nagovor predsednika Uprave
- Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
- Poročilo Nadzornega sveta
- Strategija in načrti Skupine Triglav
- Izjava o upravljanju
- Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
- Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
- Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
- Upravljanje tveganj
- Poročilo o trajnosti**
  - Splošne informacije
  - Okoljski vidiki**
  - Družbeni vidiki
  - Upravljavski vidiki
  - Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnosti
- Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Letno poročilo Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., 2024

## Gospodarske dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar z njo niso usklajene

Vrstica	Gospodarske dejavnosti	Prihodki						Naložbe v osnovna sredstva					
		(BPS + PPS)		Blažitev podnebnih sprememb		Prilaganje podnebnim spremembam		(BPS + PPS)		Blažitev podnebnih sprememb		Prilaganje podnebnim spremembam	
		Znesek	%	Znesek	%	Znesek	%	Znesek	%	Znesek	%	Znesek	%
1.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.26 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	340.542,22	0,02	349.890,43	0,02	-	-	97.488,56	0,00	97.488,56	0,00	-	-
2.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.27 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	342.415,54	0,02	351.763,70	0,02	-	-	-	-	-	-	-	-
3.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.28 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	689.539,55	0,03	699.803,47	0,03	-	-	133.977,87	0,01	133.977,87	0,01	-	-
4.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.29 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	4.175.951,19	0,19	4.272.614,61	0,19	-	-	2.852.961,48	0,13	4.971.575,18	0,23	27.014,70	0,00
5.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.30 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	13.410.286,91	0,61	13.408.003,02	0,61	6.677.298,36	0,30	12.081.600,89	0,55	12.094.058,49	0,55	-	-
6.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.31 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	709.250,20	0,03	712.028,52	0,03	-	-	1.501.414,65	0,07	1.498.175,86	0,07	-	-
7.	Znesek in delež drugih gospodarskih dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar z njo niso usklajene, ter niso navedene v vrsticah 1 do 6 zgoraj, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	118.420.267,95	5,36	119.970.948,84	5,43	27.222.948,09	1,23	116.677.457,96	5,28	104.255.545,26	4,72	23.814.310,75	1,08
8.	Skupni znesek in delež gospodarskih dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar z njo niso usklajene, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	138.088.253,57	6,25	139.765.052,61	6,33	33.900.246,45	1,53	133.344.901,41	6,04	123.050.821,23	5,57	23.841.325,45	1,08

## Gospodarske dejavnosti, ki niso sprejemljive za taksonomijo

Vrstica	Gospodarske dejavnosti	Prihodki		Naložbe v osnovna sredstva	
		Znesek	%	Znesek	%
1.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 1 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.26 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	80.323,53	0,00	-	-
2.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 2 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.27 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	1.242.450,79	0,06	1.008.423,58	0,05
3.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 3 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.28 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	298.989,65	0,01	207.548,21	0,01
4.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 4 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.29 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	524.328,80	0,02	104.619,28	0,00
5.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 5 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.30 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	6.664.908,04	0,30	6.677.642,41	0,30
6.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 6 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.31 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	80.749,56	0,00	426,03	0,00
7.	Znesek in delež drugih gospodarskih dejavnosti, ki niso sprejemljive za taksonomijo ter niso navedene v vrsticah 1 do 6 zgoraj, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	158.061.755,63	7,15	153.237.451,50	6,94
8.	Skupni znesek in delež gospodarskih dejavnosti, ki niso sprejemljive za taksonomijo, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	166.953.506,01	7,56	161.236.111,01	7,30





## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
  - 10.1 Splošne informacije
  - 10.2 Okoljski vidiki
  - 10.3 Družbeni vidiki
  - 10.4 Upravljavski vidiki
  - 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitlu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge



Išči v poročilu.

Skupina Triglav poroča o deležu sredstev, ki so sprejemljiva za taksonomijo, deležu sredstev, usklajenih s taksonomijo, ter o razčlenitvi ključnega kazalnika uspešnosti glede na okoljski cilj. Okvir za naše izvajanje taksonomije predstavlja izračun zakonsko predpisanih metrik, predvsem ključnega kazalnika uspešnosti – vrednosti in deleža naložb, usklajenih s taksonomijo. V naložbenem procesu Skupine Triglav kazalnikov taksonomije trenutno še ne uporabljamo.

Vsa sredstva, ki financirajo gospodarske dejavnosti, sodijo v okvir kazalnikov usklajenosti s taksonomijo (KPI). Ta sredstva se nanašajo na portfelje Skupine Triglav, ki krijejo obveznosti premoženjskih zavarovanj, življenjskih zavarovanj, pokojninskih zavarovanj, zavarovanj, pri katerih zavarovanci prevzemajo naložbeno tveganje, ter lastnih virov družbe. Vključujejo predvsem postavke bilance stanja, kot so finančne naložbe, sredstva iz finančnih pogodb in naložbene nepremičnine. Ne vključujejo pa neopredmetenih sredstev, nepremičnin ter opreme za lastno dejavnost. Skupne naložbe tudi ne vključujejo sredstev iz zavarovalnih in pozavarovalnih pogodb.

Iz skupnih naložb so v skladu s Delegirano uredbo (EU) 2021/2178 med drugim izvzete tudi izpostavljenosti do enot centralne ravni držav, centralnih bank in nadnacionalnih izdajateljev, dodatno pa še denar in denarni ustrezniki.

Delež sredstev, ki jih zajema ključni kazalnik uspešnosti, v skupnih naložbah, na dan 31. 12. 2024 znaša 56,56 odstotka. Za doseganje primerljivosti z drugimi informacijami v letnem poročilu so metrike taksonomije izračunane na osnovi knjigovodskih vrednosti naložb.

Gospodarske dejavnosti podjetja so sprejemljive za taksonomijo, če so naštetje v Delegirani uredbi (EU) 2021/2139 (Delegirana uredba Komisije 2021/2139), ki dopolnjuje Uredbo o taksonomiji EU. V skladu z Uredbo o taksonomiji EU so te gospodarske dejavnosti usklajene s taksonomijo, če dejansko pomembno prispevajo k enemu ali več okoljskim ciljem, ne da bi povzročale znatno škodo kateremu od drugih ciljev (načelo »ne povzročanja znatne škode« ali DNSH), dodatno pa se morajo te dejavnosti izvajati skladno z minimalnimi zaščitnimi ukrepi ter izpolnjevati določena tehnična merila.

1. Za del našega naložbenega portfelja, ki predstavlja naložbe v podjetja, zavezana k objavi nefinančnih poročil (zaveza zahtevam iz členov 19a in 29a direktive (2013/34/EU)), razkrivamo deleže prihodkov ter naložb v osnovna sredstva, usklajenih s taksonomijo. Za izvedbo ocene stopnje usklajenosti naložb s taksonomijo Skupina Triglav uporablja informacije pridobljene s strani zunanjega ponudnika podatkov (MSCI). Uporabljajo se izključno poročani podatki (t.j. ne uporabljajo se ocenjenih podatkov).
2. Pri naložbah v kolektivne naložbene podjeme izvedemo pristop z vpogledom, s čimer izračunamo usklajenost s taksonomijo glede na posamezne naložbe v navedenih skladih. Pristop vpogleda je narejen za prvo raven naložb v skladu. Kolektivni naložbeni podjemi, kjer kljub zadostnim prizadevanjem ni mogoče izvesti podrobne analize, so označeni kot »Sredstva, ki financirajo gospodarske dejavnosti, neusklajene s taksonomijo«.

V letu 2024 je Skupina Triglav sledila smernicam za razkritja KPI za naložbe zavarovalnic, podrobno opisanih v Prilogi IX/X Delegirane uredbe Komisije (EU) 2021/2178.

## Omejitve pri izračunu kazalnikov

Majhen delež usklajenosti je posledica razhajanja med naložbami, ki so zajete v števcu in imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti. Števec namreč v nasprotju z imenovalcem ne vključuje izpostavljenosti do podjetij, ki niso zavezana zahtevam iz členov 19a in 29a t.i. računovodske direktive (2013/34/EU). Izračun dodatno omejuje tudi nizka pokritost naložbenega portfelja s podatki o usklajenosti podjetij s taksonomijo EU. Pričakujemo, da se bo pokritost s podatki izboljšala, ko se bodo regulatorne zahteve razširile na več podjetij, podatek o usklajenosti naložb s taksonomijo EU pa bo s tem postal pomembnejši. Naložbe, kjer ni na voljo zadostnih informacij za kategorizacijo (npr. kolektivni naložbeni podjemi kjer pristopa vpogleda ni možno izvesti), se za namen razčlenitve imenovalca ključnega kazalnika uspešnosti razvrsti v skupino izpostavljenosti do drugih nasprotnih strank. Zavarovalnica še ni izvedla analize primernosti in usklajenosti naložbenih nepremičnin s taksonomijo EU. Naložbeni razred je zato v celoti smatran kot neprimeren in neusklajen. V imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti je razvrščen v skupino izpostavljenosti do drugih nasprotnih strank.

Del razlik v ključnem kazalniku uspešnosti glede na primerljivo leto 2023 pojasni dejstvo, da je Skupina za pripravo podatkov uporabila drug podatkovni vir. Poglavitne metodološke spremembe glede na lansko leto vključujejo predvsem natančnejšo definicijo zavezanosti zahtevam iz členov 19a in 29a t. i. računovodske direktive (2013/34/EU). Ta sprememba pojasni precejšen del sprememb v razčlenitvi imenovalca ključnega kazalca uspešnosti.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomska okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj

### 10. Poročilo o trajnostnosti

- 10.1 Splošne informacije
  - 10.2 Okoljski vidiki
  - 10.3 Družbeni vidiki
  - 10.4 Upravljaljski vidiki
  - 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Letno poročilo Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., 2024

### 10.2.2.2 Ključni kazalniki uspešnosti v zvezi z dejavnostmi prevzemanja nevarnosti v zavarovanje

Skupina Triglav si prizadeva razvijati preventivne rešitve, povezane s podnebnimi tveganji, s ciljem znižanja obsega škodljivih posledic ekstremnih vremenskih dogodkov. V okviru strateških ambicij do leta 2030, je pomemben cilj povečanje deleža premije, povezane z naravnimi nesrečami, kot so opredeljene v EU taksonomiji, kar omogoča boljše pokrivanje tveganj, povezanih s podnebnimi spremembami. Cilj Skupine je postopno povečati delež usklajenih produktivnih kategorij, ki so vključene v okvir prilagajanja podnebnim spremembam. Skupina Triglav si prizadeva spodbujati inovativne pristope k prilagajanju podnebnim spremembam ter ozaveščati stranke o pomenu prilagajanja in preprečevanja tveganj. S ciljno usmerjenimi komunikacijskimi ukrepi, strateškimi partnerstvi in nenehnim dialogom

s strankami – tako pred kot po nastanku škodnih dogodkov zaradi ekstremnih vremenskih pojavov – želi Skupina okrepiti odpornost in pripravljenost na podnebna tveganja. Naša prioriteta je tudi povečanje deleža popravila škod, kar prispeva k zmanjšanju odpadkov in trajnostni obnovi poškodovanih objektov in sredstev. Skupina Triglav aktivno promovira širok nabor zavarovalnih produktov, povezanih z električnimi in hibridnimi vozili, ter zagotavlja učinkovito zaščito pred tveganji za podjetja, ki se ukvarjajo s proizvodnjo energije iz obnovljivih virov, kot so sončne elektrarne, vetrne elektrarne in druge oblike trajnostne proizvodnje energije.

### Ključni kazalnik uspešnosti neživiljenjskih zavarovalnic in pozavarovalnic za dejavnosti prevzemanja nevarnosti v zavarovanje

Gospodarske dejavnosti	Bistven prispevek k prilagajanju podnebnim spremembam			Nebistveno škodovanje					
	Absolutne premije 2024	Delež premije 2024	Delež premije 2023*	Blažitev podnebnih sprememb	Vodni in morski viri	Krožno gospodarstvo	Onesnaževanje	Biotska raznovrstnost in ekosistemi	Minimalni zaščitni ukrepi
	EUR	%	%	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE
A.1 Po/zavarovalniške dejavnosti sklepanja pogodb za neživiljenjska zavarovanja, usklajene s taksonomijo (okoljsko trajnostne)	67.600.000	5,13 %	4,27 %	DA	DA	DA	DA	DA	DA
A.1.1 Od tega pozavarovane	10.600.000	0,80 %	0,68 %	DA	DA	DA	DA	DA	DA
A.1.2 Od tega, ki izhajajo iz dejavnosti pozavarovanja	0	0,00 %	0,00 %	DA	DA	DA	DA	DA	DA
A.1.2.1 Od tega pozavarovane (retrocesijsko kritje)	0	0,00 %	0,00 %	DA	DA	DA	DA	DA	DA
A.2 Dejavnosti prevzemanja nevarnosti v zavarovanje iz neživiljenjskega zavarovanja in pozavarovanja, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (dejavnosti, neusklajene s taksonomijo)	26.600.000	2,02 %	1,92 %						
B. Dejavnosti prevzemanja nevarnosti v zavarovanje iz neživiljenjskega zavarovanja in pozavarovanja, ki niso sprejemljive za taksonomijo	1.224.469.030	92,86 %	93,81 %						
<b>Skupaj (A.1 + A.2 + B)</b>	<b>1.318.669.030</b>	<b>100,00 %</b>	<b>100,00 %</b>						

\* Podatki za leto 2023 niso revidirani. V imenovalcu deležev premije je upoštevana konsolidirana premija za neživiljenjska zavarovanja in pozavarovanja Skupine.

\*\* Kazalnik (KPI) je bil izračunan na podlagi bruto obračunanih premij.

### Sprejemljivosti in usklajenost premoženjskih zavarovanj

Z oceno taksonomije EU smo pregledali določene gospodarske dejavnosti, ki jih Zavarovalnica izvaja v poročevalskem obdobju, razvrščene kot zavarovalniške storitve (razen življenjskih zavarovanj), v skladu z Dodatkom I Delegirane uredbe Komisije (EU) 2015/35. Ocena je bila izvedena v skladu z delegiranimi uredbama (EU) 2021/2139 in (EU) 2023/2485, ki določata tehnične kriterije za določitev, ali dejavnosti pomembno prispevajo k omilitvi podnebnih sprememb ali prilagoditvi le-tem. Delegirana uredba (EU) 2021/2139 Evropske komisije z dne 4. junija 2021 in Delegirana uredba (EU) 2023/2485 z dne 27. junija 2023, ki spreminja Delegirano uredbo (EU) 2021/2139, navajata dodatne tehnične kriterije za določitev pogojev, pod katerimi nekatere gospodarske dejavnosti prispevajo k blaženju podnebnih sprememb ali prilagoditvi tem spremembam, ter za določitev, ali te dejavnosti ne povzročajo pomembne škode drugim okoljskim ciljem. Ocena je bila osredotočena na dejavnosti v okviru poslovnega modela Zavarovalnice, ki obravnavajo storitve zavarovanj brez življenjskih zavarovanj, povezane z zavarovanjem tveganj zaradi podnebnih sprememb, kot je navedeno v Dodatku A.<sup>71</sup>

Na podlagi smernic Evropske komisije je Skupina Triglav v letu 2024 posodobila metodologijo za izračun premij, usklajenih s taksonomijo EU. Medtem ko so bile prej v celoti upoštewane vse bruto obračunane premije iz produktov, ki so skladni s taksonomijo, nove smernice določajo, da se v izračun vključuje le tisti del premije, ki se nanaša na podnebna tveganja, kot so obilne padavine, nevihte, suša, poplave in podobni ekstremni vremenski pojavi.

Za razdelitev premije se uporabljajo metode, skladne s smernicami EU Taksonomije, pri čemer so vse usklajene z bruto obračunanimi premijami Skupine Triglav, da se zagotovi primerljivost podatkov. Metoda izračuna deleža premije, ki pokriva podnebno povezane dogodke, bazira na podatkovni bazi škod, kar omogoča natančnejšo oceno vpliva podnebnih tveganj na poslovanje.

<sup>71</sup> GI.: <https://ec.europa.eu/sustainable-finance-taxonomy/assets/documents/CCA%20Appendix%20A.pdf>




## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomska okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
  - 10.1 Splošne informacije
  - 10.2 Okoljski vidiki
  - 10.3 Družbeni vidiki
  - 10.4 Upravljavski vidiki
  - 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

 Išči v poročilu.

Taksonomija EU opredeljuje dejavnosti zavarovanja brez življenjskih zavarovanj, ki bi lahko prispevale k prilagoditvi podnebnim spremembam, zato so v skladu z Uredbo sprejemljive, če vključujejo posebne pogoje, povezane z zavarovanjem tveganj, povezanih s podnebnimi spremembami. Na podlagi pridobljene ocene je Zavarovalnica identificirala zavarovalne podvrste, ki so sprejemljive za taksonomijo EU. Pri tem je upoštevala kriterij materialnosti in samo večje zavarovalne podvrste, ki bi znatneje prispevale k usklajenosti. Pri identificiranju zavarovalnih podvrst je upoštevala višino obračunane kosmate zavarovalne premije za vsako posamezno podvrsto in v oceno usklajenosti vključila tiste, ki zaradi ugotovljene velikosti portfelja lahko vplivajo na prilagoditev podnebnim spremembam. Zavarovalnica je izvedla analizo neposrednih zavarovalnih dejavnosti brez življenjskih zavarovanj. Identificirala je štiri dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo EU:

1. požarno in drugo škodno zavarovanje,
2. drugo avtomobilsko zavarovanje,
3. pomorsko, letalsko in transportno zavarovanje,
4. zavarovanje izpada dohodka.

Izračun usklajenosti temelji na presoji zavarovalne premije s tehničnimi merili za pregled bistvenega prispevka k prilagajanju podnebnim spremembam. Namen te ocene je prepoznati dejavnosti, ki pomembno prispevajo k prilagoditvi podnebnim spremembam, ne da bi povzročile znatno škodo cilju blaženja podnebnih sprememb, ter izpolnjujejo kriterije minimalne zaščite in ne bistvenega škodovanja. V presoji usklajenosti premije s tehničnimi kriteriji je upoštevana vsa obračunana kosmata zavarovalna premija Zavarovalnice, ki je vezana na specifične nevarnosti. Dodatno je upoštevan še delež premije, vezan na nekatere skupine nevarnosti. Ta delež je določen glede na 10-letno škodno dogajanje. Upoštewane so škode z določenim vzrokom oziroma nevarnostjo. V okviru postopkov presoje usklajenosti je bilo ugotovljeno, da kompleksni tehnični kriteriji in vzpostavljeni procesi modeliranja, oblikovanja cen, zasnove produktov in inovativnih rešitev omogočajo usklajenost premije s tehničnimi kriteriji samo za obračunano kosmato zavarovalno premijo Zavarovalnice. V družbah Skupine bomo ustrezne procese, ki bodo omogočali morebitno skladnost s tehničnimi kriteriji, vzpostavili v prihodnjem obdobju.

### Vodilna vloga pri modeliranju in oblikovanju cen za podnebna tveganja

Zavarovalnica Triglav tveganja, povezana s podnebnimi spremembami, upošteva pri svoji zavarovalni dejavnosti na več ključnih področjih. Pri sklepanju zavarovanj se upošteva zgodovinski podatki o vremenskih dogodkih ter modeliranje podnebnih sprememb za oceno morebitnih bodočih tveganj. Razvijajo se prilagojeni zavarovalni produkti, ki vključujejo kritje za posledice podnebnih sprememb, kot so poplave, požari, suše in ekstremne vremenske razmere, pri čemer se premije prilagajajo glede na izpostavljenost podnebnim tveganjem. Zavarovalnica Triglav spodbuja preventivne ukrepe, kot so ozaveščanje strank o najboljših praksah za zmanjšanje izpostavljenosti tveganjem ter zagotavljanje ugodnejših premij za objekte, ki so bolj odporni na ekstremne vremenske razmere. Pri oceni podnebnih tveganj se uporabljajo napredne tehnologije, kot so modeliranje podnebnih sprememb in analiza ekstremnih vremenskih pojavov. S temi pristopi Zavarovalnica Triglav zagotavlja celovit odziv na podnebna tveganja ter krepi odpornost zavarovancev in širšega gospodarstva na posledice podnebnih sprememb.

Zavarovalnica pregleduje zgodovinsko škodno dogajanje, na podlagi katerega se dogodki prevrednotijo na aktualne vrednosti. Poleg zgodovinske vrednosti upošteva tudi spremembe v pogostosti in jakosti naravnih nesreč in predvidene možnosti v prihodnosti, pri čemer Zavarovalnica poleg svoje lastne ocene upošteva tudi modele, ki simulirajo prihodnje dogajanje. V tem smislu se uporabljajo različni scenariji skupne vsote škod naravnih nesreč.

Zavarovalnica javno razkriva informacije o kritjih, s katerimi imetnikom polic omogoča zaščito pred naravnimi nesrečami. V ta namen na svojih spletnih straneh skrbi za dostopnost splošnih pogojev ter informacij o zavarovalnih produktih. Zainteresirani tako lahko hitro in enostavno poišče kritja, ki so skladna z njegovimi potrebami in zahtevami, prav tako pa mu je v določenih primerih, kot je zavarovanje doma, omogočeno, da se na spletni strani vnaprej prepriča o ceni zavarovanja. Ob podražitvi premije zaradi tveganj naravnih nesreč Zavarovalnica transparentnost spremembe cen zagotavlja s podajo navodila distributerjem, ki ob obnovi zavarovanj imetnike polic osebno seznanijo z razlogi za podražitev in jim te tudi obrazložijo.

Zavarovalnica Triglav si prizadeva spodbujati ukrepe za zmanjšanje tveganj, povezanih s podnebnimi spremembami pri svojih zavarovancih. V ta namen se pri oblikovanju premij upošteva podnebna tveganja. Poleg tega se tovrstna tveganja lahko odražajo tudi v zavarovalnih pogojih, kot so odbitne franšize ali zavarovalne omejitve. S tem Zavarovalnica ne le učinkovito upravlja tveganja, temveč tudi spodbuja odgovorno ravnanje strank pri prilagajanju na posledice podnebnih sprememb. Zavarovalnica se zaveda vrednosti in prednosti imetnikov polic, ki delujejo preventivno, zato na vseh področjih z razdelanim in razvitim modeliranjem ter iniciativo za razvoj novih programskih orodij (kot je na primer Geografski informacijski sistem – GIS, na podlagi katerega definira območja različnih stopenj izpostavljenosti naravnim pojavom, ki jih podnebne spremembe pospešujejo, čemur je prilagojena premija) skrbi za umestitev sistema nagrajevanja za preventivna ravnanja v svoje izračune premij s popusti. To velja predvsem za množično prodajana zavarovanja, dopušča pa tudi ugodnejše pogoje zavarovanja ob individualnem dogovoru s specializiranim prevzemnikom rizika, ki presodi prilagojenost posamezne stranke na podnebne spremembe.

Zavarovalnica Triglav se poslužuje različnih pristopov, prilagojenih vsakemu posameznemu zavarovanju in imetnikom polic. Pri zavarovanju premoženja pred nevarnostmi poplave je uvedla razvrščanje objektov na osnovi sistema GIS, ki ga je razvila sama s pomočjo podatkov uradnega državnega meteorološkega sistema in svojih lastnih, skozi dolgo časovno obdobje zbranih podatkov o škodnem dogajanju. To omogoča nižje premije za zavarovanje premoženja, ki se nahaja na poplavno manj izpostavljenih lokacijah ali območjih. Podobno zagotavlja diferenciacijo glede na izpostavljenost pri zavarovanju kmetijske proizvodnje, kjer se ažurno za vsako sezono na novo določijo nevarnostni razredi za vsako območje, nevarnost, kmetijsko kulturo.

### Zasnova produktov

Zavarovalnica Triglav spodbuja zavarovance k preventivnim ukrepom za zmanjšanje tveganj, povezanih s podnebnimi nevarnostmi. Mednje sodijo znižane premije ali ugodnejši pogoji za zavarovance, ki izvajajo zaščitne ukrepe, kot so namestitev protipoplavnih ovir, sofinanciranje protitočnih mrež, zaščita pred poplavami, investicije v protipožarne sisteme in nakup gasilske opreme.

Zavarovalnica imetnikom polic in širši javnosti podaja nasvete za uvedbo preventivnih ukrepov, ki obsegajo tako obveščanje po prodajni mreži kot tudi po spletu in preostalih medijih. To počne prek vsebinskega portala Vse bo v redu, na katerem objavlja poglobljene zgodbe in članke o nevarnih vremenskih dogodkih, kot so poplava, zemeljski plaz, nevihte, toča, potresi, požari ter podkastih o poplavah, potresih in požarih. V teh vsebinah skupaj s strokovnjaki pojasni tako nastanek teh dogodkov kot tudi ukrepe za preventivno ravnanje v primeru nastanka tega dogodka.




## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
  - 10.1 Splošne informacije
  - 10.2 Okoljski vidiki
  - 10.3 Družbeni vidiki
  - 10.4 Upravljavski vidiki
  - 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

 Išči v poročilu.

Prek aplikacije Triglav vreme s potisnimi sporočili pošilja pravočasna vremenska opozorila pred nevarnimi vremenskimi dogodki, omogoča pa tudi prikaz gibanja nevarnosti toče ter spremljanje pretoka in vodostaja voda.

Zavarovalnica stranke obvešča po distribucijski mreži, svetuje obiskovalcem kmetijskih sejmov in jih ozavešča ter izobražuje mlade na kmetijskih šolah. Zavarovalnica daje preventivne finančne spodbude organizacijam, ki so imetnice polic, kot so podjetja in gasilska društva, namenjene pa so zniževanju raznovrstnih tveganj, ki izhajajo iz teh polic. Pri tem gre za sofinanciranje protitočnih mrež, zaščite pred poplavami, investicije v protipožarne sisteme, nakupe gasilske opreme, ki so v pomoč pri intervencijah ali preventivi gasilskim društvom. Del svojih sredstev namenja obveščevalnim programom in aktivnostim, ki širšo populacijo seznanja s preventivnimi ukrepi, kot so napotki, kako se zavarovati pred poplavami, točo, udarom strele, požarom ali neurjem, ter obvešča o zdravstveni preventivi, zavornih poteh in vremenskih razmerah na cestah.

### Inovativne rešitve za zavarovalno kritje

Zavarovalnica Triglav vsako leto opravi redni letni pregled zavarovalnih produktov, v okviru katerega službe razvoja preverijo skladnost produktov s potrebami ciljnega trga ter ustreznost njihove opredelitve. Poleg tega ocenjujejo morebitne negativne vplive produktov na stranke, vključno s tveganji, ki bi lahko nastala, ter preverjajo ustreznost in nadzor nad distribucijskimi strategijami. V primeru ugotovljenih odstopanj so službe razvoja dolžne sprejeti ustrezne ukrepe za njihovo odpravo. Poleg rednega letnega pregleda se lahko izvede tudi izredni pregled produktov, kadar nastopijo okoliščine, ki vplivajo na njihovo primernost, kot so znatne spremembe v vsebini produkta, spremembe v splošnem ekonomskem okolju, ki vplivajo na primernost prodaje, ali ugotovitve nadzornih inšpekcijskih organov. Takšen sistematičen pristop omogoča zavarovalnici proaktivno upravljanje tveganj in zagotavljanje skladnosti produktov s pričakovani regulatorjev ter potrebami strank.

Zavarovalniški produkti igrajo ključno vlogo v kontekstu podnebnih sprememb, saj zavarovalnice pomagajo podjetjem in posameznikom pri upravljanju tveganj, povezanih s podnebnimi spremembami, in spodbujajo trajnostne prakse. To vključuje oceno tveganj zaradi podnebnih sprememb in razvoj strategij za prilagajanje. Ob poplavah in neurjih v Sloveniji poleti 2023, ki so povzročile zgodovinsko visoko škodo, sta se še posebej izkazala smisel in pomembnost ustreznih zavarovanj pred naravnimi nesrečami. Zavarovalnica je izvedla analizo relevantnih podnebnih nevarnosti, ki jih pokrivajo produkti, prilagojeni potrebam in pričakovanjem strank glede kritja podnebnih tveganj. Zato smo v Zavarovalnici razvili novo funkcionalnost v okviru digitalne poslovalnice i.triglav.

Imetniki polic lahko v digitalni poslovalnici iTriglav preverijo oceno tveganja za svojo lokacijo, natančneje, katerim naravnim tveganjem (poplava, potres, toča in udar strele) in v kolikšni meri je izpostavljena njihova nepremičnina, kar je osnova za določitev ustreznega zavarovanja. Pri ponudbi premoženjskih zavarovanj Zavarovalnica omogoča zavarovanje obratovalnega zastoja zaradi nevarnosti, povezanih z vremenskimi pojavi, kot so vihar, toča, poplava, in potresom. Pri zavarovanju sončnih elektrarn v lasti fizičnih oseb v okviru domskega zavarovanja ponuja kritje obratovalnega zastoja zaradi uničenja ali poškodovanja sončne elektrarne, zaradi nevarnosti, za katere je sicer zavarovan stanovanjski objekt, med njimi so tudi vihar, toča, poplave in meteorna voda, zemeljski plaz in žled. Prav tako ima tovrstno kritje za lastnike sončnih elektrarn z namenom pridobitne dejavnosti.

V okviru svojih aktivnosti je Zavarovalnica Triglav aprila 2023 vzpostavila avtomatizirano kampanjo, s katero v mesecu obnove nagovarja stranke, ki imajo sklenjeno zavarovanje doma brez kritja za poplave, da ga dodajo. S tem želi Zavarovalnica Triglav strankam omogočiti boljšo zaščito pred

posledicami vremenskih ujm in jih spodbuditi k preventivnemu ravnanju. Dodatno je Zavarovalnica poleti izvedla kampanjo, namenjeno strankam, ki pri njej nimajo sklenjenega zavarovanja doma, imajo pa druge zavarovalne police. Preko zaporednih e-poštnih sporočil jih je opozarjala na tveganja poletnih vremenskih ujm, kot so viharji, toča in poplave. S takšnimi ciljno usmerjenimi kampanjami Zavarovalnica ozavešča stranke o pomenu ustreznih zaščit in jih spodbuja k pravočasnim ukrepom za zmanjšanje podnebnih tveganj.

### Sporočanje podatkov

Zavarovalnica enkrat letno poroča o številu škod zaradi naravnih nesreč Slovenskemu zavarovalnemu združenju. Na podlagi poziva podatke dá tudi nadzornim organom.

### Visoka raven storitev po nesreči

Strankam je omogočena prijava škod po različnih kanalih, med katerimi v zadnjem obdobju prevladujejo digitalne prijave. Zavarovalnica ima organizirano tudi široko mrežo zavarovalnih zastopnikov, ki imetnikom polic pomagajo ob nastanku škodnega primera. Z objavo potrebnih obrazcev za prijavo škode in informacijami o postopku reševanja škod skrbi, da so vse informacije v zvezi z nastalimi škodami imetnikom polic ves čas na voljo. Imetniku police vpis v digitalno poslovalnico i.triglav, ki omogoča različne funkcionalnosti, še dodatno olajša in pospeši postopek prijave in obravnave škodnega zahtevka.

### Kriterij nebitvenega škodovanja

Poročanje o pogoju DNSH v okviru taksonomije EU vključuje oceno, ali zavarovalna premija, povezana s kritji podnebnih sprememb, ne škoduje drugim okoljskim ciljem, tudi ko prispevajo k enemu izmed okoljskih ciljev, kot sta blažitev podnebnih sprememb ali prilagajanje le-tem. Da je poslovna dejavnost skladna s taksonomijo EU, ne sme škodovati okoljskemu cilju blažitev podnebnih sprememb. Zavarovalnica preverja skladnost z zakonskimi zahtevami. Pri tem uporablja interno razvrstitev gospodarskih dejavnosti, ki temelji na Mednarodni standardni klasifikaciji gospodarskih dejavnosti (klasifikacija NACE). Ob tem izvaja skrben pregled svojega portfelja in uporablja konservativen pristop. Za fizične stranke poslovanje (zavarovanja fizičnih oseb) DNSH ni bistven pogoj, saj se zasebna raba (npr. domače ogrevanje ali osebna vozila) ne šteje za škodljivo. Kriteriji DNSH so v dokumentu prikazani v preglednicah, kjer so označeni kot "Y" (da) ali "N" (ne) za različne okoljske cilje.

Zavarovalnica je dodatno preverila usklajenost premije, da bi zagotovila skladnost z zahtevama nebitveno škodovanje (DNSH) in minimalnimi zaščitnimi ukrepi. Ocene v tem poročilu temeljijo na Delegirani uredbi (EU) 2021/2139, ki prinaša kriterije DNSH za dejavnosti zavarovanj brez življenjskih zavarovanj, povezane s taksonomijo EU za blažitev podnebnih sprememb. Zavarovalnica je preverila, da usklajena premija ne vključuje zavarovanja pridobivanja, shranjevanja, transporta ali proizvodnje fosilnih goriv ali zavarovanja vozil, premoženja ali drugih sredstev. Zavarovalnica Triglav ugotavlja, da je trenutno izziv prepoznati, ali se določeno vozilo uporablja za prevoz fosilnih goriv, zato jo razkrivamo kot podatkovno omejitvev. Zavedamo se pomena natančnosti pri poročanju in si prizadevamo izboljšati metodologijo izračunov, da bi v prihodnjem letu omogočili boljše prepoznavanje vozil, namenjenih prevozu fosilnih goriv.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
  - 10.1 Splošne informacije
  - 10.2 Okoljski vidiki
  - 10.3 Družbeni vidiki
  - 10.4 Upravljavski vidiki
  - 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

## Minimalni zaščitni ukrepi

Za končno usklajenost premije je pomembna skladnost z minimalnimi zaščitnimi ukrepi, ki zahtevajo, da so gospodarske dejavnosti v skladu z Vodilnimi načeli OZN o podjetništvu in človekovih pravicah (UNGP) ter Smernicami OECD za večnacionalna podjetja. Z uporabo smernic in procesov se spoštovanje minimalnih zaščitnih ukrepov zagotavlja na več ravneh in na različnih področjih.

V okviru upravljanja naložbenega portfelja skrbno spremljamo naložbene izbire in zagotavljamo, da naši produkti upoštevajo najvišje standarde odgovornega investiranja. Izpostavljenost do spornih orožij je zelo nizka (skupna izpostavljenost znaša 1.341 evrov) in nematerialna, obenem pa je del zgodovinskega portfelja, ki ni več v naši aktivni ponudbi. Naložbene strategije nenehno prilagajamo trajnostnim usmeritvam, pri čemer uporabljamo razpoložljive ukrepe za postopno zmanjševanje takšne izpostavljenosti. Skladno s tem v novih in obstoječih produktih ne vključujemo naložb, ki bi bile povezane s spornim orožjem.

## Omejitve pri izračunu kazalnika

Skupina Triglav je razkrila usklajeno premijo le za Zavarovalnico Triglav, saj dejavnosti prevzemanja zavarovanj in pozavarovanj njenih odvisnih družb še ne izpolnjujejo tehničnih meril za presojo v skladu z EU taksonomijo. Premija odvisnih družb je bila tako uvrščena pod neskladno. Glede na spreminjajoče se regulativno okolje se zavedamo te omejitve in si bomo prizadevali izboljšati analizo skladnosti za odvisne družbe, da bomo zagotovili natančnejša razkritja pred naslednjim poročilom EU Taksonomije.

Trenutno povezava med posameznimi zavarovalnimi postavkami in pozavarovalnimi premijami ni popolnoma vzpostavljena. V teku je projekt, ki bo predvidoma zaključen leta 2025 in bo izboljšal kakovost podatkov ter vpogled v razmerje med neposrednim in pozavarovalnim poslovanjem. Čeprav bo projekt pripomogel k večji natančnosti poročanja, se trenutni ocenjevalni model glede na razpoložljive podatke in panožne prakse šteje za ustreznega.

Pri večjih zavarovancih, kjer je bila premija določena individualno in je obstajal dvom v izpolnjevanje vseh tehničnih kriterijev, smo premijo v celoti uvrstili pod sprejemljivo, a ne skladno.

Skupina Triglav je zavarovalno-finančna skupina ki se ukvarja z zavarovalništvom in upravljanjem premoženja, zato prikazuje tudi povprečje ključnih kazalnikov uspešnosti naložb in zavarovalnega dela glede na delež prihodkov posameznega segmenta. Končni skupni ključni kazalnik uspešnosti združuje oba segmenta in je pripravljen na podlagi zahtev Priloge XI DDA.

## Tehtano povprečje ključnih kazalnikov uspešnosti naložb in zavarovalnega dela

Ključni kazalnik uspešnosti za poslovni segment	Prihodki	Delež skupnih prihodkov skupine (A)	Ključni kazalnik uspešnosti na podlagi prihodkov (B)	Ključni kazalnik uspešnosti na podlagi naložb v osnovna sredstva (C)	Tehtani ključni kazalnik uspešnosti na podlagi prihodkov (A*B)	Tehtani ključni kazalnik uspešnosti na podlagi naložb v osnovna sredstva (A*C)
Upravljanje premoženja	51.454.450	3,69 %	1,51 %	2,47 %	0,06 %	0,09 %
Zavarovalništvo	1.341.754.919	96,31 %	5,13 %	5,13 %	4,94 %	4,94 %
- premoženje	1.186.349.643	85,15 %	5,13 %	5,13 %		
- zdravje	55.139.550	3,96 %	0,00 %			
- življenje	100.265.726	7,20 %	0,00 %			
<b>Skupaj</b>	<b>1.393.209.369</b>	<b>100,00 %</b>				
<b>Povprečni ključni kazalnik uspešnosti</b>					<b>5,00 %</b>	<b>5,03 %</b>

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj

### 10. Poročilo o trajnostnosti

- 10.1 Splošne informacije
- 10.2 Okoljski vidiki
- 10.3 Družbeni vidiki
- 10.4 Upravljavski vidiki
- 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnostnosti

11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

🔍 Iščite v poročilu.

Letno poročilo Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., 2024

## 10.3 Družbeni vidiki

### 10.3.1 Skrb za zaposlene (S1)

V Skupini Triglav se osredotočamo na zagotavljanje dolgoročno dobrega počutja zaposlenih v organizaciji. To vključuje skrb za zdravje in varnost zaposlenih, izboljševanje možnosti za njihov razvoj in napredovanje ter spodbujanje pozitivnega delovnega okolja. Skrb za zdravje in dobro počutje prepoznavamo kot ključno področje, zato smo ga dodali med strateške pobude.

Strateške smernice ravnanja z zaposlenimi in zaposlitvena politika (S1-1)<sup>72</sup>

- Privabljamo najboljše sodelavce, jih zadržujemo in skrbimo za njihov razvoj, izboljšujemo izbirne postopke. Z uveljavljanjem minimalnih standardov in prenosom dobrih praks v Skupini vpeljujemo enotne procese ravnanja z zaposlenimi.
- Gradimo enotno organizacijsko kulturo, ki temelji na konstruktivnem vedenju, timskem delu, samoiniciativnosti, sprejemanju odgovornosti in sodelovanju. Sistematično prenavljamo blagovno znamko delodajalca.
- Spodbujamo mobilnost znotraj delovnih področij in med družbami Skupine.
- Izvajamo uvajalno mentorstvo za novozaposlene ter perspektivnim sodelavcem omogočamo razvojno mentorstvo.
- Spodbujamo razvoj ključnih kompetenc za doseganje posameznikovih ciljev. V letu 2024 smo posebej krepili kompetenco iniciativnost.
- Skrbimo za nadaljnji razvoj ključnih in perspektivnih sodelavcev ter vodij.
- Izvajamo vsakoletno raziskavo ORVI in na ta način skrbimo za zadovoljstvo in zavzetost zaposlenih.
- Ohranjamo hibridne oblike dela, ki zaposlenim omogočajo fleksibilnejše delo, boljše medsebojno sodelovanje ter lažje usklajevanje poklicnega z družinskim oziroma zasebnim življenjem.

Vzpostavljene imamo politike za obravnavo ključnih vprašanj, povezanih z zaposlenimi, vključno z varnostjo in zdravjem pri delu, enakostjo, vključevanjem, profesionalnim razvojem in usklajevanjem poklicnega ter zasebnega življenja. Politike temeljijo na spoštovanju človekovih pravic in dostojanstva zaposlenih ter na skladnosti z lokalno in mednarodno zakonodajo. Zasnove so tako, da veljajo za vse zaposlene v Skupini, obenem pa so prilagojene specifičnim skupinam, če je to potrebno (npr. zaposleni s krajšim delovnim časom, začasno zaposleni, zaposleni v različnih regijah). Razkritja v nadaljevanju se nanašajo na zaposlene za določen in nedoločen čas ter na zunanje izvajalce, ki storitve opravljajo na podlagi civilnopравnih pogodb, kot so podjemne in avtorske pogodbe.<sup>73</sup>

## Desetletje psihosocialne podpore zaposlenim

**Skrb za duševno zdravje in psihosocialna podpora sta del celostne obravnave posameznika. V Skupini Triglav ju razumemo kot osnovo za grajenje dobrih medsebojnih odnosov in uspešno spoprijemanje z življenjskimi in delovnimi izzivi. Zaposlenim so na voljo svetovanja, pogovori, izobraževanja, treningi in delavnice, ki jih izvajamo z notranjimi in zunanji strokovnjaki.**



Družbe v Skupini Triglav zaposlenim omogočajo različne oblike psihosocialne podpore. **Matija Pajer**, psihoterapevt, in **Ana Stražar**, diplomirana psihologinja, se posvečata sodelavcem v Zavarovalnici Triglav. Program psihosocialne podpore, ki sta ga zasnovala ter ga razvijata in izvajata, ima svetovalni in izobraževalni sklop, na obeh področjih pa ubirata sveže pristope. Med najbolj obiskanimi so Psihološke okrepevalnice, usvajanje tehnik sproščanja in obvladovanja stresa.

V podkastu *Odkrito o skritem gostimo posameznike*, ki so prestali velike življenjske preizkušnje.

Za destigmatizacijo tega področja nadaljujemo vrsto aktivnosti, s katerimi želimo odnos do duševnega zdravja izenačiti z odnosom do telesnega zdravja. Med proučevanjem gibanj bolniške odsotnosti in zasnovo korektivnih ukrepov smo namreč zaznali, da bi bilo skrbni za duševno zdravje treba nameniti več pozornosti. Oblikovali smo programe, ki jih prilagajamo aktualnim vprašanjem in skozi vse leto izvajamo z notranjimi in zunanji strokovnjaki.

### Sodelovanje z zaposlenimi in njihovimi predstavniki (S1-2)<sup>74</sup>

V Skupini Triglav medsebojno sodelovanje krepimo neposredno z zaposlenimi in prav tako z njihovimi predstavniki. Stališča zaposlenih, ki jih prepoznavamo z raznovrstnimi mehanizmi, upoštevamo pri odločanju in upravljanju vplivov na zaposlene. Sodelovanje z zaposlenimi poteka neposredno (redne ankete, povratne informacije in interni komunikacijski kanali), kot tudi po reprezentativnih predstavnikih.<sup>75</sup> V Zavarovalnici imamo zagotovljeno reprezentativnost na ravni sindikata in Sveta delavcev, ki ima pomembno vlogo pri oblikovanju organizacije dela in obveznosti zaposlenih, saj podajajo mnenje k spremembam pravic in obveznosti iz dela. Pravice iz delavskega soupravljanja zaposleni uresničujejo skladno z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju ter z Dogovorom o sodelovanju delavcev pri upravljanju Zavarovalnice Triglav. Kot orodje za prepoznavo zadovoljstva zaposlenih in potencialnih tveganj uporabljamo raziskavo organizacijske vitalnosti (ORVI). Meritev je vsakoletna. Vsaka družba je skladno z minimalnimi standardi dolžna obravnavati poročila na osnovi raziskave in sprejeti ustrezne ukrepe za izboljšanje slabše ocenjenih kategorij.

### Ukrepi v zvezi s pomembnimi vplivi na zaposlene (S1-4)<sup>76</sup>

Ključni krovni program za upravljanje tveganj in vplivov ter krepitev zadovoljstva zaposlenih v Zavarovalnici Triglav je program **Triglav.smo**. Z njim zaposlenim ponujamo široko paleto prireditev ter aktivnosti, katerih osrednji cilj je skrb za zdravje, profesionalni razvoj in dobrobit zaposlenih. Nekatere aktivnosti izvajajo tudi druge družbe v Skupini. Program povezuje spodnja področja.

- **Skrb za psihično zdravje:** Zaposlenim v Zavarovalnici Triglav je na voljo individualno psihološko svetovanje, ki ga izvajata interna strokovnjaka v okviru skupine Psihološki utrip. V letu 2024 sta opravila 68 pogovorov z 52 zaposlenimi. Psihosocialno podporo zaposlenim samostojno omogoča tudi zunanji izvajalec.
- **Lažje usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja** zaposlenih v Zavarovalnici Triglav: Kot nosilci polnega

<sup>73</sup> S1.SBM-3\_01-02 | <sup>74</sup> ESR5 S1-2\_01, S1-2\_02, S1-4\_10  
<sup>75</sup> S1-1\_05 | <sup>76</sup> S1-4\_11, S1.MDR.A1-05



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
  - 10.1 Splošne informacije
  - 10.2 Okoljski vidiki
  - 10.3 Družbeni vidiki
  - 10.4 Upravljavski vidiki
  - 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

certifikata *Družini prijazno podjetje* krepimo konstruktivno organizacijsko kulturo s številnimi ugodnostmi (ponujamo jih 21) ter dobrimi praksami. Dobre prakse postopno vpeljujemo tudi v druge odvisne družbe Skupine Triglav.

- **Skrb za otroke:** Organizirani počitniški tabori za otroke zaposlenih in obdarovanja najmlajših ob koncu leta.
- **Priveditve Pozdrav letnim časom:** Vanje so vključeni vsi zaposleni v Skupini.
- **Skrb za družbo s spodbujanjem prostovoljstva** (pobuda »Skupaj za varnejšo prihodnost«): Organiziranih prostovoljskih akcij se je udeležilo 237 sodelavcev Zavarovalnice. Prostovoljske dejavnosti za krepitev tima so organizirale tudi druge družbe v Skupini.
- **Skrb za zaposlene zunaj delovnega časa:** Ponujamo možnosti včlanitve v športno in/ali planinsko društvo.

### 10.3.1.1 Sestava zaposlenih

Ob koncu leta je bilo v Skupini **5204 zaposlenih**, 114 manj kot leto prej. Število zaposlenih se je zmanjšalo predvsem zaradi odhoda sodelavcev ob priključitvi Triglava, Zdravstvene zavarovalnice, k Zavarovalnici Triglav ter likvidacije dveh družb: Triglav Savetovanje v Srbiji in Triglav Savjetovanje na Hrvaškem.

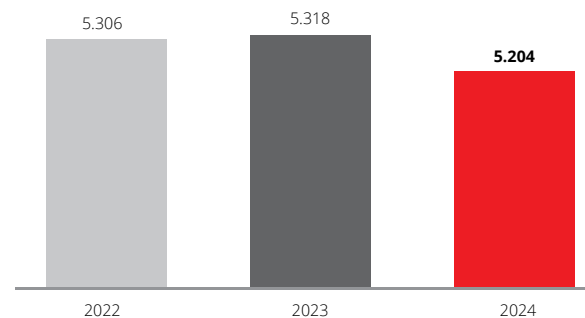
V Sloveniji je zaposlenih 50,4 odstotka vseh sodelavcev v Skupini ali 1 odstotno točko manj kot leto prej. Najbolj, za 0,6 odstotne točke, se je povečal delež zaposlenih na Hrvaškem. V zavarovalniški dejavnosti deluje večina oziroma 87,6 odstotka vseh zaposlenih.

Delež zaposlenih z najmanj VI. stopnjo izobrazbe po bolonjskih programih veskozi narašča, v letu 2024 je bil ta večji za 1,1 odstotne točke.

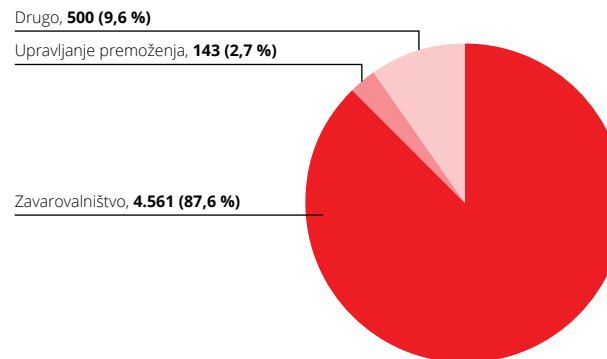
### Zaposleni po trgih Skupine Triglav po spolu na zadnji dan leta 2024<sup>77</sup>

Zaposleni po državah na 31. 12. 2024	Ženske	Delež	Moški	Delež	Skupaj	Delež
Slovenija	1.405	27,0 %	1.216	23,4 %	2.621	50,4 %
Srbija	526	10,1 %	292	5,6 %	818	15,7 %
Bosna in Hercegovina	278	5,3 %	259	5,0 %	537	10,3 %
Hrvaška	331	6,4 %	236	4,5 %	567	10,9 %
Črna gora	191	3,7 %	187	3,6 %	378	7,3 %
Severna Makedonija	170	3,3 %	113	2,2 %	283	5,4 %
<b>Skupina Triglav</b>	<b>2.901</b>	<b>55,7 %</b>	<b>2.303</b>	<b>44,3 %</b>	<b>5.204</b>	<b>100,0 %</b>

### Število zaposlenih v Skupini Triglav na zadnji dan leta

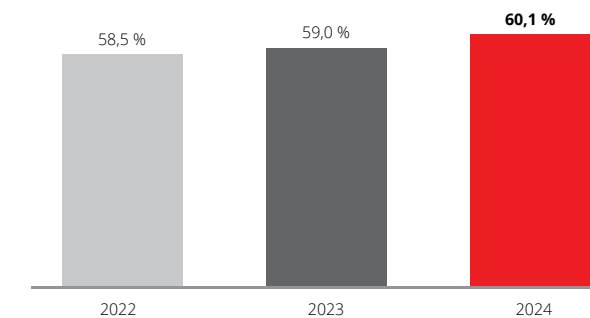


### Zaposleni po dejavnostih Skupine Triglav na zadnji dan leta 2024



V teambuildinge vključujemo dobrodelno noto ter s tem spodbujamo prostovoljstvo ter pozitivno vplivamo na zadovoljstvo in vzdušje med zaposlenimi. V letu 2024 se je prostovoljskih akcij udeležilo 237 zaposlenih v Zavarovalnici Triglav.

### Delež zaposlenih v Skupini Triglav z najmanj VI. stopnjo izobrazbe po bolonjskih programih na zadnji dan leta





## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
  - 10.1 Splošne informacije
  - 10.2 Okoljski vidiki
  - 10.3 Družbeni vidiki
  - 10.4 Upravljavski vidiki
  - 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

## Zaposleni v Skupini Triglav in Zavarovalnici Triglav glede na vrsto zaposlitve (krajši, polni delovni čas) na zadnji dan leta<sup>78</sup>

	Skupina Triglav				Zavarovalnica Triglav			
	2024		2023*		2024		2023*	
	Ženske	Moški	Ženske	Moški	Ženske	Moški	Ženske	Moški
<b>Vrsta zaposlitve glede na delovni čas</b>								
Krajši delovni čas	466	305	491	305	50	20	50	23
Polni delovni čas	2.435	1.998	2.435	2.087	1.114	1.039	1.102	1.068
<b>Skupaj</b>	<b>2.901</b>	<b>2.303</b>	<b>2.926</b>	<b>2.392</b>	<b>1.164</b>	<b>1.059</b>	<b>1.152</b>	<b>1.091</b>
<b>Vrsta pogodbe o zaposlitvi</b>								
Za določen čas	389	234	328	249	17	15	9	8
Za nedoločen čas	2.512	2.069	2.598	2.143	1.147	1.044	1.143	1.083
<b>Skupaj</b>	<b>2.901</b>	<b>2.303</b>	<b>2.926</b>	<b>2.392</b>	<b>1.164</b>	<b>1.059</b>	<b>1.152</b>	<b>1.091</b>

\* Podatki za leto 2023 niso revidirani. Prikaz za Zavarovalnico Triglav za leto 2023 ne vključuje podatkov Triglava, Zdravstvene zavarovalnice, ki je bil Zavarovalnici Triglav pripojen v letu 2024.

**Stopnja fluktuacije<sup>79</sup>** se je v Skupini Triglav povečala na 16,5 odstotka (2023: 12,0 odstotka), v Zavarovalnici pa na 10,2 odstotka (2023: 5,5 odstotka). V letu 2024 smo na novo zaposlili 749 sodelavcev, največ v starosti med 26. in 35. letom. Odšlo pa je 863 sodelavcev, največ v starostnih skupinah nad 56 let (zaradi upokojitev) in med 41. in 45. letom.

Najpogostejši razlogi, da se z nekaterimi sodelavci razidemo, so upokojitve, nedoseganje pričakovanj v sklopu letnih in kvartalnih razgovorov ter želje po razvoju kariere v drugih delovnih okoljih. Fluktuacija pa je v večji meri posledica upokojevanja zaradi staranja strukture zaposlenih.

V Zavarovalnici nimamo zaposlenih oseb brez zagotovljenega minimalnega ali določenega števila delovnih ur.<sup>80</sup> V letu 2024 je v Skupini, skladno z zakonodajo, delo po drugih pogodbah (avtorske, podjetne, upokojske pogodbe, študenti) opravljalo 322 fizičnih oseb, od tega v Zavarovalnici 101.<sup>81</sup>

Podatki o zaposlenih se nanašajo na število zaposlenih (head count) na zadnji dan leta poročanja in veljajo na ravni celotne Skupine. Ti podatki vključujejo vse zaposlene v Zavarovalnici in njenih odvisnih družbah. Kazalniki na zaposlenega se izračunavajo na povprečno število zaposlenih v letu, kot povprečje števila zaposlenih na zadnji dan poročnega leta in zadnji dan predhodnega leta. Metrike, ki temeljijo na ekvivalentu polnega delovnega časa, so razkrite ločeno.<sup>82</sup>





## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomska okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
  - 10.1 Splošne informacije
  - 10.2 Okoljski vidiki
  - 10.3 Družbeni vidiki
  - 10.4 Upravljavski vidiki
  - 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

🔍 Iščite v poročilu.

Letno poročilo Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., 2024

### 10.3.1.2 Izobraževanje in razvoj kadrov

Področje izobraževanja in usposabljanja skrbno načrtujemo in usmerjamo v dogovoru z vodstvenimi kadri, ki prepoznavajo in usmerjajo potrebe svojih sodelavcev. Področje urejajo interni akti in programi, kot so Politika ravnanja s ključnimi perspektivnimi in mladimi perspektivnimi sodelavci, Politika razvoja in skrbi za zaposlene, Pravilnik o štipendiranju ipd.<sup>83</sup> Možnost internega izobraževanja je na voljo vsem generacijam in ciljnim skupinam zaposlenih, posebno skrb pa namenjamo vodjem, prodajnikom, perspektivnim sodelavcem, internim coachem in mentorjem. V interna izobraževanja vključujemo tudi sodelavce iz družb Skupine ter zaposlene na pogodbenih prodajnih mestih.

Dostopnost razvoja znanj in spretnosti spodbujamo po več poteh: vsak zaposleni enkrat letno opravi razgovor s svojim vodjo, na katerem določi vsakoletne cilje, oceni ključne kompetence in izbere potrebna izobraževanja, ki se jih bo udeležil v naslednjem letu. Ob tem zaposlene med letom povabimo na različna obvezna in/ali priporočena izobraževanja, strokovne posvete in podobno. V okviru razpoložljivih finančnih sredstev se udeležujejo tudi eksternih izobraževanj. Skozi vse leto sta jim na voljo platforma LMS eCampus, da lahko dostopajo do različnih izobraževalnih gradiv.<sup>84</sup>

**Skupno število ur funkcionalnega izobraževanja** v Zavarovalnici je bilo nekoliko manjše kot v letu 2023 (indeks 91). V povprečju so se zaposleni v Skupini izobraževali 31 ur (indeks 98), v Zavarovalnici Triglav pa 46 ur. Glede na spol so se nekoliko več izobraževali moški, v Skupini povprečno 33 pedagoških ur, v Zavarovalnici pa 47 ur.<sup>85</sup>

#### Povprečno število ur funkcionalnega izobraževanja na zaposlenega v letu 2024

	Skupina Triglav	Zavarovalnica Triglav
Ženske	30	44
Moški	33	47
<b>Skupaj</b>	<b>31</b>	<b>46</b>

**Stroški izobraževanja v Skupini Triglav** so dosegli 2,6 milijona evrov in so bili višji za 4 odstotke.<sup>86</sup> Spodbujamo nadaljevanje formalnega izobraževanja zaposlenih. **Študij ob delu** smo financirali 161 zaposlenim v Skupini ter **štipendirali** 56 študentov in dijakov. **Obvezno delovno prakso** pri nas smo omogočili 80 študentom in dijaku. **Pripravnštvo** pod vodstvom mentorjev je opravilo 9 mladih sodelavcev. Na štiridnevem **Hudem izzivu**, ki je potekal v sodelovanju s Kariernim centrom Ekonomske

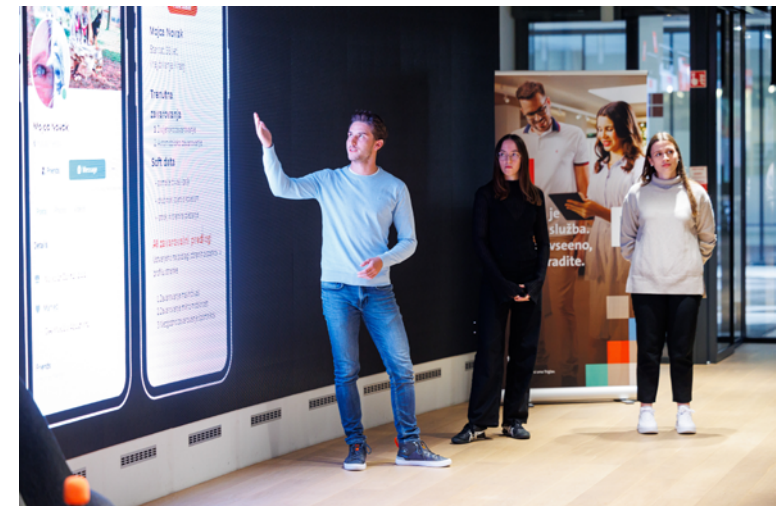
fakultete, so študentje z orodji umetne inteligence preoblikovali nekatera naša tipična delovna mesta v zavarovalništvu v delovna mesta prihodnosti.

Zaposlenim smo ponudili izobraževalne vsebine iz zavarovalništva, prodajna usposabljanja, izobraževanja s področja poslovnega komuniciranja, digitalizacije in druge aktualne poslovne vsebine. Za sistematično vlaganje v njihovo izobraževanje in usposabljanje smo prejeli certifikat »**TOP investitor v izobraževanje**«.

V nadaljevanju navajamo nekatere obsežnejše izobraževalne programe v letu 2024:<sup>87</sup>

- **Delavnica »Customer Experience«** za perspektivne sodelavce Skupine Triglav v sodelovanju z IEDC Bled.
- **Triglav International Business Academy (TIBA)** za 29 mladih perspektivnih sodelavcev iz osmih družb Skupine.
- **Licenca za vodenje** za krepitev vodstvenih kompetenc, program **Šola vodenja** za nove vodje.
- **Konferenca za vodje** z udeležbo 307 vodij iz družb Skupine.
- Program **Vodenje sodelavcev in komunikacija** v izvedbi družbe Hansen Beck za vodje nivoja B-1 odvisnih družb v Sloveniji, delavnica **Meeting Business Challenges** za uprave teh družb.
- **Izobraževanje internih coachev** za novo, šesto skupino sodelavcev Skupine, in redna supervizijska srečanja za obstoječe coache.
- **15 strokovnih posvetov** v Zavarovalnici in skupaj 24 na ravni Skupine Triglav z različnih strokovnih področij.
- Program **Triglav Ambasadorstvo** za prenos znanja, veččin in izkušenj najboljših zavarovalnih zastopnikov, nadaljevanje **Prodajne akademije** Zavarovalnice za prodajnike vseh prodajnih poti lastne prodajne mreže in njihove vodje ter skrbnike poslovnih partnerjev pogodbenih prodajnih poti.
- **Vodnik po Triglavu** predstavljen sedmim skupinam novih sodelavcev.
- Obnovitvena izobraževanja za ohranjanje **dovoljenja za opravljanje poslov zavarovalnega zastopanja**.

**Sistem ciljnega vodenja in razvoj kompetenc** izvajajo vse zavarovalne in nekatere nezavarovalne družbe v Skupini. Delež vključenih zaposlenih v letu 2024 je v Skupini znašal 60,4 odstotka (leto prej 63,2 odstotka), v matični družbi pa so vanj vključeni vsi zaposleni. Zaposleni si cilje zastavijo na letnem razvojnem razgovoru



V okviru projekta Huda izkušnja so inovativni in kreativni študenti s pomočjo orodij umetne inteligence preoblikovali nekatera naša tipična delovna mesta v zavarovalništvu.

z vodjo, njihovo izpolnjevanje pa družbe skladno z minimalnimi standardi spremljajo vsaj enkrat letno. Zaradi narave dela so iz sistema ciljev pri ciljnem vodenju izvzeti zavarovalni zastopniki in vodje prodajnih skupin, ki so nagrajeni na podlagi prodajnih ciljev.<sup>88</sup>

Razvojni del letnih razgovorov temelji na modelu kompetenc, s katerim opredeljujemo individualne kompetenčne profile in posameznikove razvojne aktivnosti. Pri izboru novih zaposlenih in njihovem nadaljnjem razvoju pa v vseh družbah Skupine uporabljamo orodje DNLA.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
  - 10.1 Splošne informacije
  - 10.2 Okoljski vidiki
  - 10.3 Družbeni vidiki
  - 10.4 Upravljavski vidiki
  - 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitlu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Iščite v poročilu.

Letno poročilo Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., 2024

### 10.3.1.3 Varnost in zdravje pri delu<sup>89</sup>

Področje varnosti in zdravja pri delu obvladujemo z **izjavo o varnosti z oceno tveganja**. V njej so opredeljene vse nevarnosti in tveganja, s katerimi se lahko zaposleni srečajo pri opravljanju dela oziroma v delovnem okolju. Izjava vključuje ukrepe za njihovo preprečevanje in zmanjšanje na najmanjšo možno raven.<sup>90</sup> Pri tem izvajamo redne revizije ocen tveganja na delovnem mestu in dopolnjujemo ukrepe, vanje pa neposredno vključujemo tudi zaposlene in strokovnjake medicine dela.

Skladno z oceno tveganj zaposlene redno napotujemo na obdobje zdravniške preglede, zakonsko določen zdravniški pregled pred zaposlitvijo seveda opravi tudi vsak novozaposleni. Za zaposlene sta obvezna izobraževanje ter preizkus znanja o varstvu pred požarom ter varnosti in zdravju pri delu. V matični družbi zagotavljamo varne delovne razmere v skladu s kolektivno pogodbo in zakonodajo, v odvisnih družbah pa v skladu z lokalno zakonodajo.



V vseh družbah Skupine Triglav v sklopu akcij Pozdrav poletju, jeseni in pomladi zaposlenim ponudimo sveže sadje in zdrave napitke.

V Zavarovalnici Triglav varnost in zdravje pri delu uveljavljamo s celovitim in strateškim pristopom. Za obvladovanje in zmanjševanje tveganj na najmanjšo možno raven izvajamo številne aktivnosti, kot so dosledno upoštevanje področne zakonodaje (prepoznavanje nevarnosti in škodljivosti ter njihovo obvladovanje), promocija zdravja na delovnem mestu (program Triglav.smo – Zavarujmo zdravje), zagotavljanje osebne varovalne opreme, ustreznih delovnih razmer, ergonomsko urejanje delovnega okolja ter ozaveščanje in izobraževanje zaposlenih. Številne dejavnosti potekajo v okviru certifikata *Družini prijazno podjetje* in dodatno pripomorejo k zadovoljstvu in boljšemu zdravju zaposlenih.<sup>91</sup>

Prepoznavamo, zmanjšujemo in obvladujemo tudi tveganja, ki izhajajo iz delovnih nalog in delovnega okolja. Zaposleni lahko zaznane pomanjkljivosti sistema upravljanja zdravja in varnosti zaposlenih sporočijo pristojnim službam, da jih te odpravijo.

**Sistem varnosti in zdravja pri delu** vključuje vse zaposlene. Celovit pristop iz matične družbe prenašamo v druge družbe v Skupini Triglav z uvajanjem skupnih minimalnih standardov za zagotavljanje zdravja in varnosti pri delu ter z doslednim upoštevanjem lokalne zakonodaje.<sup>92</sup>

**Promocijo zdravja** načrtujemo in izvajamo ciljno ter premišljeno glede na najpogostejše težave z zdravjem, ki jih med zaposlenimi zaznavamo na podlagi proučevanja anonimnih poročil medicine dela.

### Nezgode pri delu

Število nezgod v Skupini Triglav ostaja majhno in se je v letu 2024 še zmanjšalo. V Skupini jih je bilo 10, v matični družbi 1. Zaradi manjšega števila nezgod in odsotnosti z dela se je precej zmanjšalo tudi število izgubljenih delovnih dni. V družbah Skupine Triglav do sedaj nismo evidentirali bolezni, povezanih z delom, prav tako iz tega razloga ni bilo izgubljenih delovnih dni.<sup>93</sup>

### Poškodbe pri delu v Skupini Triglav in Zavarovalnici Triglav<sup>94</sup>

	2024		2023*		2022		Indeks	
	Število	Delež (v %)	Število	Delež (v %)	Število	Delež (v %)	2024/2023	2023/2022
<b>Skupina Triglav</b>								
Pri delu	7	70,0	15	75,0	14	70,0	47	107
Na službeni poti	3	30,0	5	25,0	6	30,0	60	83
<b>Skupaj</b>	<b>10</b>	<b>100,0</b>	<b>20</b>	<b>100,0</b>	<b>20</b>	<b>100,0</b>	<b>50</b>	<b>100</b>

	2024		2023*		2022		Indeks	
	Število	Delež (v %)	Število	Delež (v %)	Število	Delež (v %)	2024/2023	2023/2022
<b>Zavarovalnica Triglav</b>								
Pri delu	0	0,0	2	33,3	1	25,0	0	200
Na službeni poti	1	100,0	4	66,7	3	75,0	25	133
<b>Skupaj</b>	<b>1</b>	<b>100,0</b>	<b>6</b>	<b>100,0</b>	<b>4</b>	<b>100,0</b>	<b>17</b>	<b>150</b>

\* Podatki za leto 2023 niso revidirani. Prikaz za Zavarovalnico Triglav za leto 2023 ne vključuje podatkov Triglava, Zdravstvene zavarovalnice, ki je bil Zavarovalnici Triglav pripojen v letu 2024.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
  - 10.1 Splošne informacije
  - 10.2 Okoljski vidiki
  - 10.3 Družbeni vidiki
  - 10.4 Upravljavski vidiki
  - 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Letno poročilo Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., 2024

## Izgubljeni delovni dnevi in delež izgubljenih ur zaradi nesreč pri delu v Skupini Triglav in Zavarovalnici Triglav<sup>95</sup>

Skupina Triglav	2024	2023**	Indeks	
			2024/2023	2023/2022
Izgubljeni delovni dnevi zaradi poškodb pri delu	289	869	33	68
Delež izgubljenih ur zaradi nesreč pri delu – LTIR*	0,96	1,88	51	100

Zavarovalnica Triglav	2024	2023**	2024/2023	2023/2022
Delež izgubljenih ur zaradi nesreč pri delu – LTIR*	0,22	1,32	16	149

\* Število nesreč pri delu/število ur vseh zaposlenih\*1.000.000. Podatek za leto 2023 je bil prilagojen zaradi spremembe metodologije.

\*\* Podatki za leto 2023 niso revidirani. Prikaz za Zavarovalnico Triglav za leto 2023 ne vključuje podatkov Triglava, Zdravstvene zavarovalnice, ki je bil Zavarovalnici Triglav pripojen v letu 2024.

Vsako nezgodo, zaradi katere je delavec za delo nezmožen več kot tri delovne dni, ter vsak nevaren pojav in ugotovljeno poklicno bolezen moramo prijaviti Inšpektoratu Republike Slovenije za delo. Stopnja absentizma je bila v Skupini na enaki ravni kot leto prej in je znašala 4,38 odstotka. Pri tem se je delež absentizma v breme delodajalca povečal za 0,08 odstotne točke (bolezni do 30 dni), delež izgubljenih delovnih dni v breme drugih organizacij (bolezni nad 30 dni, nega, spremstvo) pa znižal za 0,09 odstotne točke. V Zavarovalnici je bila stopnja absentizma nekoliko nižja, dosegla je 4,95 odstotka (leto prej 5,02 odstotka). Povečal se je delež izgubljenih dni v breme delodajalca (za 0,12 odstotne točke), delež v breme Zavoda za zdravstveno zavarovanje pa se je zmanjšal (za 0,18 odstotne točke).

### 10.3.1.4 Enaka obravnava in možnosti za vse

Spoštovanje pravic delavcev in človekovih pravic tvori temeljna etična načela, ki jih opredeljuje Kodeks Skupine Triglav. Dosledno spoštujemo in varujemo mednarodno priznane človekove pravice in temeljne svoboščine, ki so v skladu s cilji in načeli OZN ter izvirajo iz Splošne deklaracije človekovih pravic, ter temeljne pravice, opredeljene v Deklaraciji Mednarodne organizacije dela o temeljnih načelih in pravicah iz dela.<sup>96</sup>

Ključne politike, s katerimi obvladujemo področje enakih možnosti, so: **Kodeks Skupine Triglav**, ki izrecno prepoveduje kakršnokoli diskriminacijo na osnovi rase in etičnega porekla, barve kože, spola, spolne usmerjenosti, spolne identitete, invalidnosti, starosti, religije, političnega prepričanja, nacionalnega ali socialnega porekla; **Pravilnik o varovanju dostojanstva delavcev pri delu**, ki podrobneje ureja način prepoznavanja, preprečevanja in odpravljanja posledic diskriminacije, nadlegovanja ter trpinčenja na delovnem mestu; **Pravilnik o obravnavi notranjih prevar**

in **kršitev Kodeksa Skupine Triglav** ter v Zavarovalnici Triglav tudi **Politika raznolikosti**. Družbe iz Skupine Triglav, ki poslujejo zunaj Slovenije, poleg Kodeksa upoštevajo tudi lokalno zakonodajo in minimalne standarde Zavarovalnice. Uporabljajo interne mehanizme reševanja, medtem ko se o kršitvah Kodeksa poroča neposredno Skladnosti poslovanja Zavarovalnice, in sicer v okviru vzpostavljene linije.<sup>97</sup>

Vsak naznanjen ali zaznan sum **kršitve** obravnavamo **po vnaprej predpisanem postopku**, v katerem so zagotovljeni strokovnost, zaupnost in zaščita prijavitelja. Imenovanega imamo zaupnika, na katerega se zaposleni lahko obrnejo v zvezi z domnevnimi kršitvami človekovih pravic, nadlegovanjem, diskriminacijo ali šikaniranjem, zaznanimi v delovnem oziroma poslovnem okolju. Kršitev lahko zaposleni naznanijo tudi po drugih kanalih, npr. nadrejeni osebi, kadrovske službi, prek posebne aplikacije za prijavo sumov kršitev Kodeksa: <https://prevare.triglav.eu/whistleblower/#/zt>. Prijava je v teh primerih lahko tudi anonimna.<sup>98</sup>

## Zastopanost spolov po različnih kategorijah v Skupini Triglav in Zavarovalnici Triglav na zadnji dan leta (v %)<sup>102</sup>

Skupina Triglav	Število		Indeks	Delež v %	
	2024	2023*		2024	2023*
Število in delež žensk med zaposlenimi	2.901	2.926	99	55,7	55,0
Število in delež žensk na 1. menedžerski ravni pod Upravo	74	75	99	45,7	44,6
Število in delež žensk v organih vodenja in nadzora v Skupini Triglav	34	40	85	26,4	26,7

Zavarovalnica Triglav	2024	2023*	2024/2023	2024	2023*
Število in delež žensk v Upravi Zavarovalnice Triglav	1	1	100	20,0	20,0
Število in delež žensk v Nadzornem svetu Zavarovalnice Triglav	3	2	150	37,5	25,0
Število in delež žensk na 1. menedžerski ravni pod Upravo	9	8	113	30,0	27,6

\* Podatki za leto 2023 niso revidirani. Prikaz za Zavarovalnico Triglav za leto 2023 ne vključuje podatkov Triglava, Zdravstvene zavarovalnice, ki je bil Zavarovalnici Triglav pripojen v letu 2024.

Naznanitelj je zaščiten pred morebitnimi povračilnimi ravnanji in ima možnost neformalnega reševanja zadeve. V Zavarovalnici kršitve ugotavlja Komisija za ugotavljanje obstoja nezaželenega ravnanja, o postopku pa odloča Senat, ki ga imenuje Komisija. O izsledkih se poroča Skladnosti poslovanja in Službi za upravljanje s tveganji. Skladnost poslovanja je tudi centralna funkcija za vodenje evidence kršitev spoštovanja človekovih pravic na ravni Skupine.<sup>99</sup>

V letu 2024 smo zaradi nedopustnih ravnanj v Skupini prijeli 11 prijav, od tega 6 v Zavarovalnici Triglav.<sup>100</sup>

## Raznolikost zaposlenih<sup>101</sup>

V Politiki raznolikosti pri sestavi poslovnih in nadzornih organov upoštevamo raznolikost v izkušnjah, znanjih, spolu in drugih vidikih, ki prispevajo k boljšemu delovanju in sprejemanju odločitev. V praksi jo prenašamo tudi na preostala področja za proaktiven pristop k enakosti spolov.

**Delež žensk** v sestavi zaposlenih se je povečal tako v Zavarovalnici kot v Skupini, v kateri je dosegel 55,7 odstotka. V Upravi Zavarovalnice Triglav je ta delež 20,0-odstoten, v Nadzornem svetu 37,5-odstoten, v organih vodenja in nadzora vseh družb v Skupini pa 26,4-odstoten.

**Povprečna starost** zaposlenih v Skupini je ostala na enaki ravni in je znašala 45,1 leta, v matični družbi se je znižala na 46,6 leta (2023: 46,9). Povprečna starost članov Uprave Zavarovalnice Triglav je 48,8 leta. V Sloveniji je menedžment lokalen, enako je značilno za pretežen del menedžmenta na trgih zunaj Slovenije.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
  - 10.1 Splošne informacije
  - 10.2 Okoljski vidiki
  - 10.3 Družbeni vidiki
  - 10.4 Upravljavski vidiki
  - 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

### Zaposleni v Skupini Triglav glede na starost in spol na zadnji dan leta<sup>103</sup>

	2024		2023*	
	Število	Delež (v %)	Število	Delež (v %)
<b>Starostne skupine</b>				
Od 18 do 30	485	9,3	496	9,3
Od 31 do 50	2.938	56,5	3.074	57,8
51 in več	1.781	34,2	1.748	32,9
<b>Skupaj</b>	<b>5.204</b>	<b>100,0</b>	<b>5.318</b>	<b>100,0</b>
<b>Spol</b>				
Moški	2.901	55,7	2.926	55,0
Ženske	2.303	44,3	2.392	45,0
<b>Skupaj</b>	<b>5.204</b>	<b>100,0</b>	<b>5.318</b>	<b>100,0</b>

\* Podatki za leto 2023 niso revidirani.

**Delež zaposlenih z različnimi oviranostmi/invalidnostjo** je v Zavarovalnici znašal 2,3 odstotka, v Skupini Triglav pa 1,5 odstotka.

### Število in delež zaposlenih z različnimi oviranostmi/invalidnostjo\*<sup>104</sup>

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	2024	2023	2024	2023
Število	79	71	52	60
Delež	1,5 %	1,3 %	2,3 %	2,7 %

\* Število zaposlenih, ki jim državni organi priznavajo invalidnost. Podatki za leto 2023 niso revidirani.

### Število in delež zaposlenih v Skupini Triglav z različnimi oviranostmi/invalidnostjo po spolu\*

	2024		2023*	
	Število	Delež (v %)	Število	Delež (v %)
<b>Spol</b>				
Moški	47	59,5	40	56,3
Ženske	32	40,5	31	43,7
<b>Skupaj</b>	<b>79</b>	<b>100,0</b>	<b>71</b>	<b>100,0</b>

\* Število zaposlenih, ki jim državni organi priznavajo invalidnost. Podatki za leto 2023 niso revidirani.

## Zadovoljstvo zaposlenih

**Raziskava organizacijske vitalnosti (ORVI)** je v letu 2024 pokazala visoke vrednosti **zadovoljstva** in **zavzetosti zaposlenih**. Indeks ORVI se je izboljšal tako v Skupini kot v Zavarovalnici in dosegel **3,97** oziroma **3,96**. Odzvalo se je 85 odstotkov zaposlenih iz 15 družb Skupine (89 odstotkov v preteklem letu). Tudi tokrat so zaposleni svoje zadovoljstvo najvišje ocenili pri **operativnem vodenju**, raziskava je prav tako pokazala, da ostajajo **visoko zavzeti**. Menijo, da nadrejeni delujejo transparentno, odzivajo se na potrebe tima in dajejo povratne informacije. Zaupanje njihovim objektivnim ocenam dela sodelavcev se je še okrepilo. Večina vodij nesebično deli znanje in informacije, si zaupa in namesto tekmovanja raje izbere sodelovanje. Z ožjim timom izmenjujejo ideje, ni jih strah napak. Zadovoljni so s stalnostjo zaposlitve, delovnim časom in možnostmi izobraževanja.

Izziv predstavljata ohranitev pripadnosti podjetju in raven zelo zavzetih zaposlenih, zato bomo še naprej izvajali programe za njuno krepitev ter spodbujali zeleno organizacijsko kulturo.

## Ugodnosti in priložnosti za zaposlene<sup>105</sup>

V vseh kategorijah zaposlenih, dejavnostih in državah, kjer poslujemo, je višina osnovne plače žensk in moških izenačena. Bonitete so enake za redno zaposlene s polnim delovnim časom, začasno zaposlene in zaposlene s krajšim delovnim časom. Prav tako vsi zaposleni v Skupini Triglav prejemajo dostojno plačo, skladno z veljavnimi referenčnimi vrednostmi, ki se uporabljajo v državah, kjer poslujemo. Zagotavljamo, da so plače vseh zaposlenih usklajene z lokalnimi zakonskimi zahtevami, kolektivnimi pogodbami in veljavnimi referenčnimi vrednostmi za dostojno življenje.

Razlika v plačilu med spoloma je opredeljena kot razmerje povprečnih plač med zaposlenimi ženskami in moškimi, izražena

### Razmerje med povprečno plačo moških in žensk po kategorijah zahtevnosti dela v Zavarovalnici Triglav\*

Skupina zaposlenih glede na delo, ki ga opravljajo	Razlika v plačilu med spoloma
Vodilni delavci in zaposleni na najbolj zahtevnih delovnih mestih	1,90 %
Zaposleni na delovnih mestih, za katera se zahteva visokošolsko izobraževanje druge stopnje in podobno izobraževanje / visokošolska izobrazba druge stopnje	4,56 %
Zaposleni na delovnih mestih, za katera se zahteva visokošolsko izobraževanje prve stopnje in podobno izobraževanje / visokošolska izobrazba prve stopnje	3,53 %
Zaposleni na delovnih mestih, za katera se zahteva srednje tehniško in drugo strokovno ter splošno izobraževanje / srednja strokovna in splošna izobrazba.	-3,62 %
Zaposleni na delovnem mestu zavarovalni zastopnik, ki je nagrajevano glede na realizacijo premije	16,62 %
<b>Vsi zaposleni</b>	<b>26,04 %</b>

\* Podatki niso revidirani.



Zaposleni v Skupini se zberemo na tradicionalnem športno zabavnem dogodku Naš dan. Na fotografiji je ekipa sodelavcev iz Hrvaške. Posamezne družbe prav tako redno izvajajo teambuildinge.

v odstotku od povprečne plače zaposlenih moških. V izračunu so upoštevane mesečne plače in ostala izplačila zaposlenim, niso pa zajete bonitete in povračila stroškov (prehrana, prevoz na delo, dnevnice). Razlika med povprečno plačo moških in žensk v letu 2024 je na ravni Skupine 27,7-odstotna, v Zavarovalnici pa 26,0-odstotna. V Zavarovalnici ima na to razliko velik vpliv način variabilnega nagrajevanja v prodaji, kjer delo zastopnikov na terenu pretežno opravljajo moški. Poleg tega je na področju škod in prevzema rizika velik del zaposlenih s tehničnih profilov, celotna digitalizacija pa



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj

### 10. Poročilo o trajnostnosti

- 10.1 Splošne informacije
- 10.2 Okoljski vidiki
- 10.3 Družbeni vidiki
- 10.4 Upravljavski vidiki
- 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnostnosti

11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Letno poročilo Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., 2024

je prav tako odvisna od IT strokovnjakov. Gre torej za profile, ki jih v večji meri zasedajo moški, obenem pa gre za deficitarne profile, ki jih na trgu dela primanjkuje. Zaradi tega je skupna plačna vrzel med moškimi in ženskami velika, razlika med moškimi in ženskami na primerljivih delovnih mestih po zahtevnostnih skupinah pa je dejansko veliko manjša. V tabeli na predhodni strani prikazujemo razliko v plačilu med spoloma glede na zahtevnost delovnega mesta po sistematizaciji delovnih mest v Zavarovalnici Triglav, ki vključuje štiri dejavnike: znanje in spretnosti, trud, odgovornost in delovne pogoje.

Skupina Triglav ima spolno nevtralno politiko nagrajevanja in si prizadeva za enako plačilo za enako delo. Zavedamo se, da plačna raznolikost in doseganje popolnega ravnovesja med spoloma v plačah predstavljata širši družbeni izziv. Zato si prizadevamo izboljšati naše podatke in analize, da bi bolje razumeli razlike v plačah ter njihove temeljne vzroke. V prihodnosti si bomo še naprej prizadevali, da bo vsak zaposleni – ne glede na spol – imel enake priložnosti za razvoj kariere in napredovanje ter da bodo vsi ustrezno razvrščeni na delovna mesta z ustreznim plačilom.

Razmerje med skupnimi letnimi prejemki posameznika z najvišjimi prejemki in mediano skupnih letnih prejemkov vseh zaposlenih (brez vključitve posameznika z najvišjimi prejemki) je znašalo 14,84. Pri izračunu so upoštevani prejemki vseh zaposlenih. Vključujejo osnovno plačo, denarne dodatke, ugodnosti v naravi, dolgoročne spodbude in druge bonitete (npr. prostovoljno pokojninsko zavarovanje, dodatno pokojninsko zavarovanje idr.). Zneski v tujih valutah so preračunani v evre.<sup>106</sup>

Zaposlenim omogočamo tudi dodatne ugodnosti, med katerimi so:

- dodatno pokojninsko zavarovanje za 59 odstotkov zaposlenih v Skupini Triglav in 97 odstotkov v matični družbi,
- ugodni pogoji sklenitve dodatnega nezgodnega zavarovanja za zaposlene in njihove družinske člane,
- dodatno nezgodno zavarovanje na službenih poteh,
- možnost vključitve v prostovoljno dodatno in prostovoljno pokojninsko zavarovanje po enem letu zaposlitve v matični družbi,
- kolektivno zavarovanje Celostna zdravstvena oskrba (CZO), v katero je vključenih 71 odstotkov zaposlenih v Skupini Triglav in 84 odstotkov v matični družbi.

Zaposleni v družbah zunaj Slovenije so deležni dodatnih ugodnosti, kot so premija za prostovoljno zdravstveno zavarovanje, popust pri zdravstvenih pregledih, plačilo premije za nezgodno zavarovanje, popust pri sklenitvi drugih vrst zavarovanj.

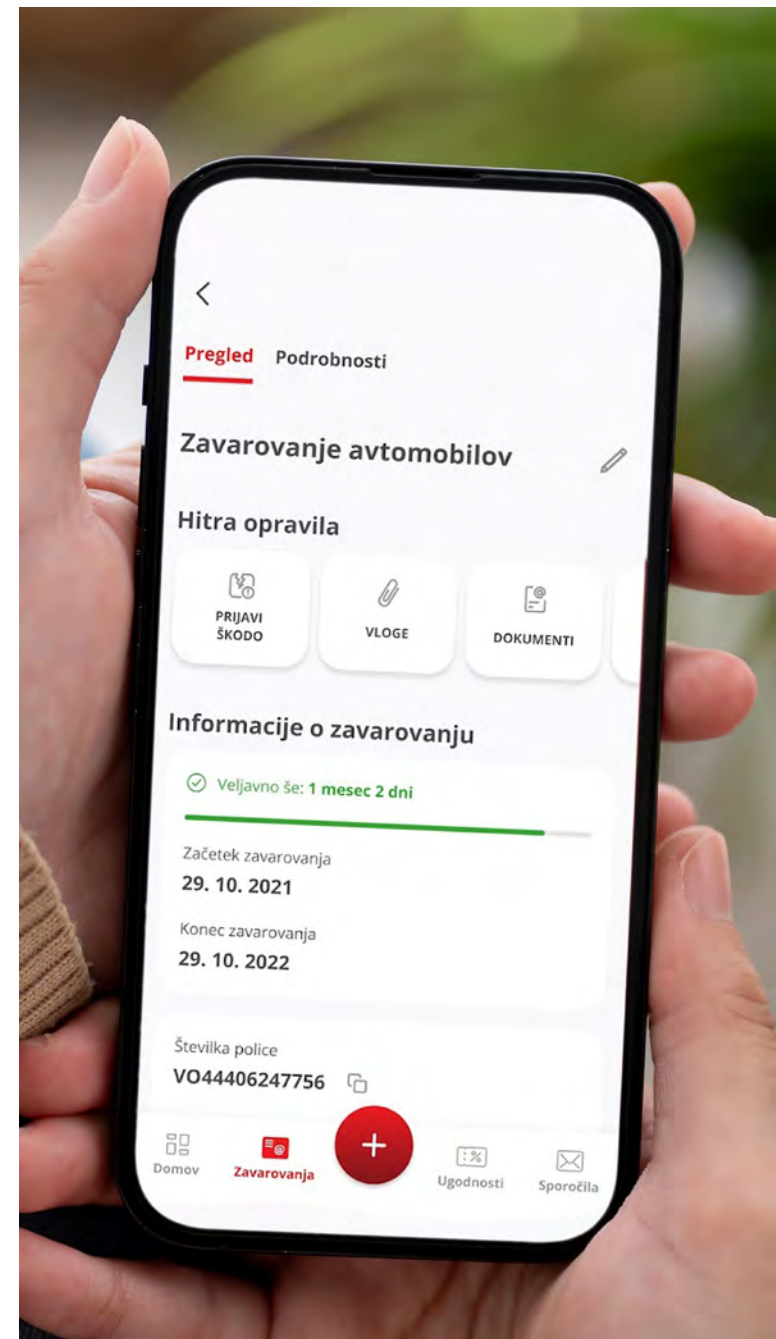
## Usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja

Delovni čas prilagajamo potrebam in željam zaposlenih v skladu z možnostmi in delovnimi zahtevami. V Zavarovalnici Triglav in nekaterih družbah v Skupini zaposlenim, ki jim narava njihovega dela to dopušča, omogočamo delo od doma. Delež teh zaposlenih narašča. Ob koncu leta je imelo možnost dela od doma pogodbeno urejeno 36 odstotkov zaposlenih v Skupini in 67 odstotkov v Zavarovalnici. Vsi zaposleni v Skupini so upravičeni do dopusta iz družinskih razlogov v skladu z veljavno zakonodajo, kolektivno pogodbo dejavnosti in internimi akti družbe. Starši prvošolcev lahko na prvi šolski dan izkoristijo dan izrednega plačanega dopusta. V nekaterih primerih lahko zaposleni v dogovoru z vodji izkoristijo neplačani dopust.<sup>107</sup>

### 10.3.2 Stranke (S4)

Prizadevamo si za dolgoročne odnose s strankami, ki temeljijo na korektnosti, zaupanju in stalnem spremljanju potreb strank, na katere se odzivamo hitro in kakovostno ter enostavno in transparentno. Predloge in pripombe strank strokovno in korektno obravnavamo ter tako izboljšujemo naše poslovne modele in procese, razvijamo nove produkte, storitve in poslovne ekosisteme. Uporabniško izkušnjo izboljšujemo z razvojem digitalnih rešitev ter sodobnih komunikacijskih poti.

Odnose s strankami krepimo tudi ob njihovem neposrednem stiku z zavarovalnimi zastopniki in finančnimi svetovalci. Skrbimo za obveščeno strank o zavarovalno-finančnih produktih ter za zaščito njihovih osebnih podatkov in pravic. Produkte razvijamo v skladu s postopki za njihovo odobritev in preizkušanje pred distribucijo. Vsak produkt mora v svoji življenjski dobi izpolnjevati potrebe in cilje strank ter ustrezati njihovim značilnostim. Redno preverjamo in preizkušamo primernost distribucijskih strategij, s čimer ohranjamo osredotočenost na stranko in zadovoljstvo s produktom. Ob zaznanih odstopanjih poskrbimo za prilagoditev produkta in/ali njegove distribucije. Prodajo zavarovanj in finančnih produktov upravljamo centralno po različnih prodajnih poteh in z ustreznimi komunikacijskimi platformami. Z večkanalnim pristopom pa se trudimo pokrivati vse ciljne skupine od mladih do upokojsencev.<sup>108</sup>



Strankam omogočamo dostop do zavarovalno-finančnih produktov prek različnih prodajnih poteh in tako pokrivamo vse ciljne skupine od mladih do upokojsencev.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj

### 10. Poročilo o trajnostnosti

- 10.1 Splošne informacije
- 10.2 Okoljski vidiki
- 10.3 Družbeni vidiki
- 10.4 Upravljaljski vidiki
- 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnostnosti

11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Letno poročilo Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., 2024

### 10.3.2.1 Pregledni in razumljivi produkti

Strankam omogočamo, da enostavno dostopajo do vseh potrebnih informacij o naših produktih in storitvah. Pri tem si vselej prizadevamo, da bi bili naši zavarovalni in drugi splošni pogoji pošteno in pregledni. Trženjske pristope in akcije dosledno izvajamo skladno z zakonskimi in drugimi predpisi za varstvo potrošnikov.

Politika upravljanja in nadzora ter distribucije zavarovalnih produktov Zavarovalnice Triglav določa pravila ter prakse za razvoj produktov, njihovo distribucijo, nadzor nad produkti v času njihove celotne življenjske dobe in njihovo upravljanje. Politika je namenjena varstvu potrošnikov, prepoznavanju potreb ciljnega trga in sledenju le-tem. Potrebe in zahteve strank so naše glavno vodilo in usmeritev v fazah razvoja, testiranja in distribucije produkta ter njegovega nadzora, s čimer jim na pošten način ponudimo še boljšo zavarovalno zaščito in podporo ustreznemu upravljanju konfliktov interesov; tako zagotavljamo, da so cilji, interesi in značilnosti strank ustrezno upoštevani. Ne izvajamo storitev, s katerimi bi kršili človekove pravice. Pri razvoju svojih produktov smo posebej pozorni na enako obravnavo zavarovancev, izključitve obveznosti zavarovalnice v splošnih pogojih pa so utemeljene na aktuarskih izračunih. Sprejeta pravila v zavarovalnih družbah v Skupini Triglav zunaj EU so skladna z lokalno zakonodajo.<sup>109</sup>

Zoper Zavarovalnico Triglav in njene odvisne družbe tudi v letu 2024 ni bil sprožen noben postopek, ki bi lahko nastal zaradi kršitev na področju trženjskega komuniciranja.<sup>110</sup>

### Pritožbeni mehanizmi<sup>111</sup>

Stranke imajo pravico, da izrazijo svoje nezadovoljstvo z ravnanjem ali odločitvijo Zavarovalnice Triglav, ki se nanaša na zavarovalno pogodbo, obdelavo osebnih podatkov, odnos zavarovalnice ali kakršnokoli drugo ravnanje na podlagi Pravilnika o pritožbenem postopku v Zavarovalnici Triglav, d.d.; slednji je javno objavljen na spletnih straneh Zavarovalnice. Na osnovi statističnih obdelav in analize pritožb ugotavljamo morebitna pravna ali operativna tveganja za nepoštene poslovne prakse ali druge neskladnosti ter pripravimo ustrezne ukrepe za odpravo neskladnosti. Pritožba je lahko podana v pisni ali ustni obliki. Svoje pomisleke v razmerju do zavarovalnice lahko potrošniki izrazijo tudi z zunajsodnim mehanizmom reševanja sporov, in sicer z vložitvijo pobude na Mediacijski center Slovenskega zavarovalnega združenja ali pa spor rešujejo pred sodiščem. Zoper odločitve, povezane s spoštovanjem Zavarovalnega kodeksa ter drugih dobrih poslovnih običajev in temeljnih standardov zavarovalne stroke, pa stranka lahko vložijo pritožbo tudi pri Varuhu dobrih poslovnih običajev v zavarovalništvu, ki deluje pri Slovenskem zavarovalnem združenju.

Zaradi razlik v zakonodaji in regulatornih zahtevah posameznih držav so notranji akti, ki so povezani z obravnavo pritožb, za vsako zavarovalno družbo Skupine Triglav prilagojeni lokalnim posebnostim. Ob tem na ravni Skupine Triglav deluje skupni okvir za reševanje pritožb, ki temelji na Kodeksu. Ta opredeljuje, da mora biti obravnavo pritožb usmerjena v spoštovanje pravic in dolžnosti strank ter v zakonite interese družb Skupine.

Pri obravnavi pritožb potrošnikov podatke obravnavamo zaupno in jih obdelujemo izključno za namene pritožbenega postopka, skladno s Pravilnikom in Zakonom o varstvu osebnih podatkov, ne zagotavljamo pa obravnave anonimnih prijav potrošnikov. Z anonimnimi pritožbami seznanimo pristojno strokovno službo.<sup>112</sup>

Zavarovalnica je tudi podpisnica Zaveze k spoštovanju človekovih pravic v gospodarstvu in spoštuje Smernice OZN za spoštovanje človekovih pravic v gospodarstvu. V njej deluje skrbnik za človekove

pravice, katerega dolžnost je umestitev spoštovanja človekovih pravic med načela Zavarovalnice, izvajanje skrbnih pregledov za prepoznavanje ključnih dejavnikov tveganj kršitve človekovih pravic, ozaveščanje zaposlenih in drugih deležnikov o spoštovanju človekovih pravic ter vzpostavitev internega pritožbenega mehanizma.<sup>113</sup>

V letu 2024 smo v Zavarovalnici Triglav prejeli 3784 pritožb, kar je 3 odstotke manj kot leto prej. Večina se je nanašala na reševanje premoženjskih škod (88 odstotkov). Največ je bilo vsebinskih pritožb, pri katerih so stranke izrazile nezadovoljstvo z rešitvijo škodnega zahtevka (85 odstotkov). Tri četrte jih je bilo neutemeljenih, desetina utemeljenih, delno utemeljenih pa sedmina. Prejeli smo tudi 44 pohval. Družbe zunaj Slovenije pritožbe rešujejo po pravilnikih pritožbenih komisij, evidence pa hranijo v predpisani, večinoma elektronski obliki. V Zavarovalnici in Skupini Triglav v povezavi s potrošniki niso bile prijavljene ali drugače zaznane resne kršitve človekovih pravic.<sup>114</sup>

Povratne informacije o mnenju strank v Skupini pridobivamo tudi z anketami ob prijavi škodnih primerov, obravnavo pritožb, odzivi na družbenih omrežjih in lastnih spletnih straneh ter neposredno od prodajno-svetovalnega osebja na terenu. Na sklepalnih mestih imamo tudi knjigo pritožb in pohval, ki jih sproti spremljamo, prav tako njihovo obravnavo spremljamo z učinkovito aplikacijo. O izsledkih obravnave pritožb in pohval enkrat letno pripravimo poročilo in z njim seznanimo vodstvo Zavarovalnice, pri čemer predlagamo tudi morebitne ukrepe za izboljšanje pritožbenega postopka in procesov. Skrbimo za jasno informiranje strank o pritožbenem postopku, tako z ustreznimi pojasnili v sami zavarovalni dokumentaciji kot tudi na naših spletnih mestih, kjer lahko stranke dostopajo do vseh informacij, povezanih z obravnavanjem svojih pritožb. Evidence o pritožbah se hranijo v predpisani, večinoma elektronski obliki.<sup>115</sup>

### Zadovoljstvo strank<sup>116</sup>

Zagotavljanje odlične izkušnje strank ostaja naša prednostna naloga. Njihovo zadovoljstvo spremljamo z metodologijo Net Promoter Score (NPS), pri čemer širimo krog družb, ki izvajajo redne meritve.

Visoko raven zadovoljstva strank smo ohranili tudi v letu 2024 kljub izzivom, kot so tržne spremembe in prilagoditve cen. Indeks NPS za Skupino Triglav je dosegel vrednost 70, za Zavarovalnico Triglav pa 66 ali le tri točke manj kot leto prej. V sklopu Zdravstvene točke spremljamo zadovoljstvo naših strank z izvajalci zdravstvenih storitev. Visoke ocene redno presesegajo ciljne vrednosti.

Izkušnjam strank sicer aktivno sledimo in jih proučujemo skozi vse leto. Pri tem dnevno analiziramo vse negativne povratne informacije, naše strokovne službe pa jih na tej podlagi kontaktirajo in ukrepajo za izboljšanje njihovega zadovoljstva. S povratnimi informacijami o izkušnjah strank, ki uporabijo storitve Zdravstvene točke, redno seznanjamo izvajalce zdravstvenih storitev, naše partnerje. Najbolje ocenjenim med njimi podeljujemo priznanja odličnosti, vsem, ki vrhunske rezultate dosežejo pet zaporednih let, pa izročamo še posebna priznanja.

Stopnja zadržanja strank je v Skupini Triglav v letu 2024 znašala 78,4 odstotka, v Zavarovalnici pa 83,6 odstotka. Skupaj z novimi strankami, pridobljenimi v tem letu, se je njihovo skupno število v Skupini povečalo za 6,0 odstotka, v Zavarovalnici za 6,3 odstotka. Stopnja pritožb glede na število škodnih zahtevkov je v Zavarovalnici Triglav znašala 0,9 odstotka (leto prej 1,2 odstotka), v Skupini pa 1,1 odstotka.<sup>117</sup>

Raziskavo ugleda blagovne znamke Triglav med rezidenti (splošna javnost), s katero merimo, kakšna je moč, prepoznavnost in percepcija blagovne znamke Triglav in glavnih konkurentov na posameznem

<sup>109</sup> S4-1\_02, S4-1\_03, S4-1\_04, GRI 417-1, SASB: FN-IN-270a.4, FN-AC-270a.3 | <sup>110</sup> GRI 417-2, 417-3, SASB: FN-IN-270a.1, FN-AC-270a.2 | <sup>111</sup> S4-3\_02, S4-3\_04, S4-3\_05, S4-3\_06, S4-3\_09

<sup>112</sup> S4-3\_11, S4-3\_12 | <sup>113</sup> S4-1\_06-07 | <sup>114</sup> S4-4\_11, S4-3\_13 | <sup>115</sup> S4-4\_01, S4-4\_02, S4-4\_04, S4-1\_05 | <sup>116</sup> S4-MDR-T\_01-04 | <sup>117</sup> FN-IN-270a.3




## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
  - 10.1 Splošne informacije
  - 10.2 Okoljski vidiki
  - 10.3 Družbeni vidiki
  - 10.4 Upravljavski vidiki
  - 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

 Iščite v poročilu.

Letno poročilo Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., 2024

regijskem trgu, kar posledično tudi močno vpliva na nakupne namere potrošnikov, merimo že vse od leta 2011. Indeks BSI, ki je sestava spontanega priklica ter kombinacije podprtega in spontanega priklica znamke, se uporablja tudi za prikaz obdobjnega strateškega kazalnika. Podrobneje v točki [Razvoj blagovne znamke v poglavju 4.4 Razvojne aktivnosti](#).

Poročilo o zadovoljstvu uporabnikov izvajamo dvakrat letno, in sicer za obdobje 1–6 in 1–12 2024. V njem spremljamo pritožbe in pohvale naših zavarovancev in na osnovi teh sprejemamo ukrepe za izboljšanje.

Skupina Triglav za opisane cilje, povezane s strankami, še ni določila podrobne metodologije, vključno z izhodiščno vrednostjo in izhodiščnim letom za merjenje napredka, ter ocenila njihove usklajenosti z nacionalnimi, mednarodnimi ali politikami Evropske unije. V proces določanja ciljev vključujemo relevantne deležnike, vključno s strankami in njihovimi predstavniki, kar je opisano v okviru postopka ocenjevanja dvojne pomembnosti in v preglednici vključevanja deležnikov. Do zdaj nismo uvedli sprememb ciljev ali metodologij merjenja. V prihodnjih poročevalskih obdobjih se bomo osredotočili na nadaljnje izboljšanje preglednosti ter postopno uvajanje metodoloških pristopov, ki bodo omogočili večjo usklajenost z zahtevami ESRS.

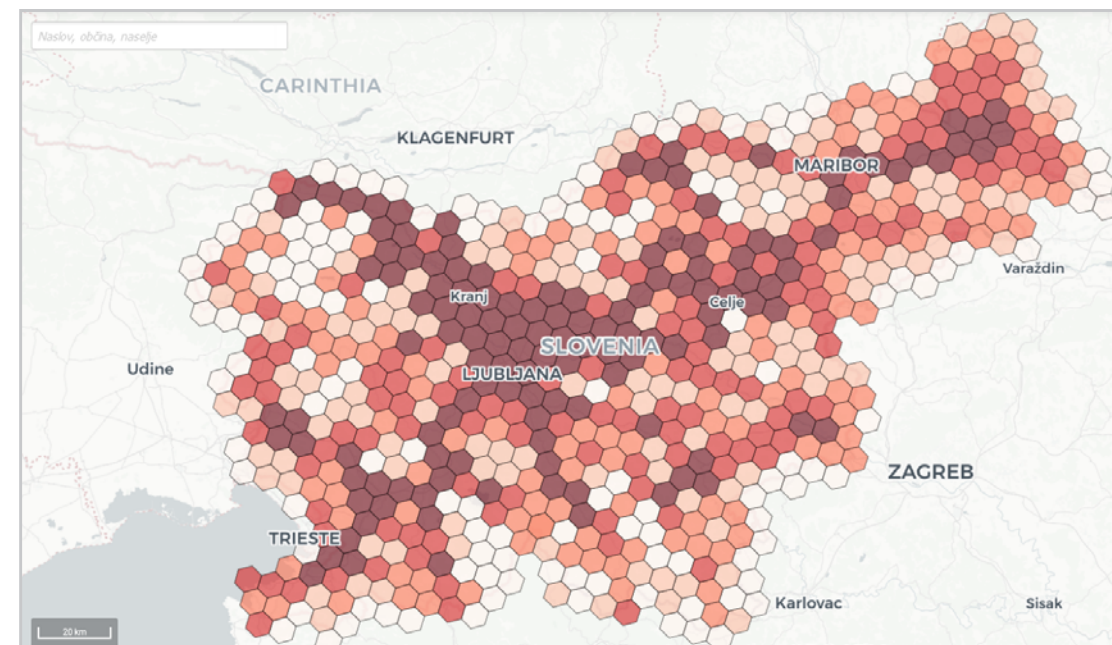
### 10.3.2.2 Dostopnost storitev in finančna pismenost

S širokim naborom digitalnih rešitev in raznovrstnimi prodajnimi potmi lahko strankam zagotavljamo dostopne storitve ter enostaven način poslovanja.<sup>118</sup>

**Komunikacijski kanali:** Storitve Zavarovalnice Triglav in Triglav Skladov so na voljo po brezplačnih telefonskih številkah in elektronski pošti. Klicni centri delujejo tudi na Hrvaškem, v Srbiji in Severni Makedoniji. Delovanje virtualnega asistenta TRIA smo nadgradili z uporabo umetne inteligence in strankam ponudili naravnejšo in prilagodljivejšo interaktivno komunikacijo.

- **Mobilna aplikacija DRAJV:** Aplikacijo mesečno uporablja okoli 65.000 voznikov, ki so od začetka njenega delovanja skupno prevozili več kot 1,8 milijarde kilometrov. Za varno vožnjo uporabnike nagradujemo s popustom pri sklenitvi avtomobilskega zavarovanja ali zavarovanja za mladega voznika ter popustom pri zavarovanju motornih koles. Predstavili smo tudi zemljevid DRAJV, ki prepoznava nevarne odseke in pomaga pri načrtovanju varnih poti, kar prispeva k izboljšanju prometne varnosti.
- **Digitalna poslovalnica i.triglav:** Stranke lahko v digitalni poslovalnici i.triglav, ki jim je na voljo tudi v obliki mobilne aplikacije, opravijo večino zadev, povezanih z zavarovalnimi pogodbami, ter dostopajo do drugih storitev zavarovalnice (sklenitev/obnova zavarovanja, prijava škode in spremljanje statusa reševanja škodnega primera, naročilo asistenčne pomoči (samo v mobilni aplikaciji), pregled podrobnosti zavarovanj in ugodnosti ipd.). Število uporabnikov digitalne poslovalnice se je povečalo za 20 odstotkov in že presega četrto milijono uporabnikov. Omogoča tudi prikaz stanja varčevanja pri Triglav Skladih in stanja sredstev življenjskih in pokojninskih zavarovanj. V letu 2024 smo v poslovalnico uvedli orodje Ocena tveganja za vaš dom, ki omogoča hitro in personalizirano oceno tveganj za poplave, požare, potrese ter skrajne vremenske pojave. Interaktivni vmesnik ponuja priporočila za ustrezne zavarovalne rešitve, kar spodbuja preventivno ravnanje in krepi zaupanje v naše storitve.
- **Mobilna aplikacija Triglav vreme:** Omogoča vpogled v zanesljive vremenske podatke in napovedi, ki jih zagotavlja Agencija Republike Slovenije za okolje, ter opozarja na vremenske nevarnosti.
- **Mobilne cenilne enote ob množičnih škodah:** Za hiter in tekoč popis in oceno škod na prizadetih območjih vzpostavljamo mobilne cenilne enote. V letu 2024 smo v Sloveniji po petih večjih in manjših neurjih s točo vzpostavili pet mobilnih cenilnih enot in z njimi opravili več kot 4000 cenitev poškodovanih vozil.

- **Reševanje škod:** Uporabniki lahko škodne zahteve podajo po številnih digitalnih prijavnih kanalih (spletna prijava, mobilna prijava, povezave B2B, i.triglav, chatbot idr.) z elektronskim podpisovanjem škodne dokumentacije ter prijavo asistenčnega primera brez telefonskega klica ipd. Več o novih inovativnih rešitvah v točki [Digitalna preobrazba v poglavju 4.4 Razvojne aktivnosti](#).
- **Aplikacija za ogled predmeta zavarovanja:** Ogled na daljavo omogočamo prek pametnega telefona stranke, z letalniki in kamerami 360° in prav tako z zajemom podatkov s tehnologijo OCR. Postopki prijave in ogleda škod so s tem enostavnejši in hitrejši.
- **Mobilna aplikacija Triglav Skladi** in spletna aplikacija **Moj račun** za enostavno in pregledno upravljanje naložb vlagateljev in dostop do aktualnih vsebin iz sveta finančnih trgov in upravljanja premoženja.
- **Posvet z zdravnikom specialistom na daljavo** pri zavarovanju Zdravstveni nasvet/Zdravnik 360: strankam je na voljo po telefonu ali videoklicu.
- **Simulator varne vožnje v Triglav Labu:** Zasnovan za mlade voznike in tiste, ki se morda po daljšem premoru znova srečujejo z vožnjo, omogoča, da se vozniki na cesti z nepričakovanimi presenečenji preizkusijo v varnem in kontroliranem okolju.



Predstavili smo DRAJV zemljevid, prvi tovrsten javno dostopen zemljevid v Sloveniji, ki prepoznava nevarne odseke in pomaga pri načrtovanju varnih poti ter tako prispeva k izboljšanju prometne varnosti.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
  - 10.1 Splošne informacije
  - 10.2 Okoljski vidiki
  - 10.3 Družbeni vidiki
  - 10.4 Upravljavski vidiki
  - 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

🔍 Iščite v poročilu.

Letno poročilo Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., 2024

## Dostop do zavarovalniških storitev Zavarovalnice Triglav za ljudi z različnimi oblikami invalidnosti<sup>119</sup>

V Zavarovalnici Triglav storitve in prostore vseskozi prilagajamo invalidnim osebam in skrbimo za njihovo družbeno vključenost:

- 75 % naših prodajnih mest osebam z različnimi oblikami invalidnosti omogoča samostojen dostop. V letu 2024 smo s selitvijo in ureditvijo sprejemnega mesta v pritličju omogočili lažjo dostopnost strankam v Predstavnishtvu Tolmin in Zastopstvu Odranci.
- 100 % prodajnih mest je opremljenih s pripomočki za slabovidne.
- 100 % sedežev regij je opremljenih z aparati FM za naglušne osebe.
- Partnerstvo z Zvezo za šport invalidov Slovenije in Zavodom Vozim.

### 10.3.2.3 Zasebnost in varnost podatkov

V strategiji informacijske tehnologije smo opredelili strateške cilje ter ukrepe na področju informacijske varnosti, pri čemer smo poudarek namenili sistemom, storitvam, zaposlenim in postopkom informacijsko-komunikacijske tehnologije. Prizadevamo si za trden okvir kibernetске odpornosti, ki zagotavlja tehnološko varnost in dobro delovanje ter omogoča hitro okrevanje po kršitvah in incidentih, ter za najvišjo raven informacijske varnosti naših informacij (zaupnost, celovitost in avtentičnost ter razpoložljivost). Zavezani smo upoštevanju standardov IT in dobrih praks varovanja informacij, kamor sodi tudi varovanje osebnih podatkov.

Področje zasebnosti urejamo s Pravilnikom o varstvu osebnih podatkov ter podrobnejšimi pravili za zakonito obdelavo podatkov v specifičnih segmentih poslovanja. Področje informacijske varnosti ureja Krovna informacijska varnostna politika Zavarovalnice, v kateri smo opredelili osnovne zahteve za vzpostavitev, delovanje, spremljanje, vzdrževanje in izboljševanje sistema upravljanja varovanja informacij. Tako pravilnik kot politika sta del minimalnih standardov za odvisne družbe v Skupini. Matična družba jim pri njihovem izvajanju svetuje in ga spremlja, vodi tudi pregled sklenjenih pogodb o obdelavi osebnih podatkov med članicami Skupine Triglav.<sup>120</sup>

## Privlačna odsevna oblačila za varnost mladih

**Mladi med vožnjo s kolesi in e-skiroji redkeje posegajo po odsevnih oblačilih in modnih dodatkih ter varnostni čeladi, kar tretjina od več kot 800 anketiranih lastnikov e-skirojev v Sloveniji pa je že bila udeležena v prometnih nezgodah. To so ugotovitve raziskave Zavarovalnice Triglav, s katero smo iskali nove vpoglede na področju vidnosti v prometu, ki bi nam pomagali razviti nove, učinkovitejše rešitve za problem, ki botruje številnim prometnim nesrečam.**



Odsevna oblačila in dodatki prispevajo k boljši vidnosti in varnosti v prometu, a največkrat niso v slogu, ki je mladim blizu. Zavarovalnica je zato skupaj s partnerjema, Zavodom Vozim in agencijo Yootree Creative, k sodelovanju povabila Katedro za oblikovanje tekstilij in oblačil Naravoslovnotehniške fakultete v Ljubljani.

Študentje modnega oblikovanja so se izkazali z drznim pristopom, ki je funkcionalnim rešitvam dodal povsem sveže oblikovalske prijeme. Nastala je inovativna, privlačna in vidna kolekcija odsevnih oblačil in dodatkov, pisana na kožo mladim uporabnikom urbane mobilnosti. Skupaj s sporočilom "Dejmo se videt" tako mlade kot malce starejše uporabnike urbanih (mikro)mobilnostnih sredstev ozavešča o pomenu ustrezne vidnosti v prometu.

Zavarovalnica obravnava zahteve posameznikov za uveljavljanje pravic varstva osebnih podatkov, spremlja in vodi evidenco kršitev in uresničevanje ukrepov za zagotovitev skladnosti za Zavarovalnico in Skupino Triglav. V vseh družbah Skupine so imenovane pooblaščenice osebe oziroma koordinatorji za varstvo osebnih podatkov.<sup>122</sup>

V celotni Skupini smo prepoznali 43 utemeljenih prijav kršitev varstva zasebnosti in varovanja ter izgube osebnih podatkov pri poslovanju. Med njimi je bilo 41 utemeljenih prijav v Zavarovalnici, od česar je 26 zadev izviralo iz izvajanja zavarovalne dejavnosti na poljskem trgu.<sup>123</sup> Materialne globe zaradi neskladnosti na področju varovanja osebnih podatkov Skupini niso bile izrečene. V primeru ugotovljenih kršitev pa za preprečevanje kršitev v prihodnje nadgrajujemo notranjekontrolni sistem.

Področje zasebnosti in varnosti podatkov je vsebina rednega komuniciranja z zaposlenimi in izobraževanj, ki jih morajo redno obnavljati. O varstvu osebnih podatkov so se zaposleni v Zavarovalnici v povprečju izobraževali 0,8 pedagoške ure.

### 10.3.3 Sodelovanje z lokalno skupnostjo (S3)

Naša močna vpetost v družbeno odgovorne projekte ter partnerstva in donatorstva je skladna s strateškimi smernicami. Sočasno spodbujamo okoljsko in družbeno odgovorne projekte, ki prispevajo k uresničevanju ciljev trajnostnega razvoja Združenih narodov (SDG).

Naše sodelovanje z lokalnimi skupnostmi opredeljuje interne politike in dobre mednarodne prakse. V **pravilih izvajanja preventivne dejavnosti in dodeljevanja sredstev za preventivo** določamo splošna načela in smernice za razvoj preventivne dejavnosti, vire sredstev za financiranje, nosilce izvajanja preventivnih dejavnosti, namen in pogoj uporabe sredstev, namenjenih za preventivne ukrepe, in način izvajanja procesa. S **pravili o sponzorskih in donatorskih partnerstvih ter smernicami za upravljanje sponzorstev in donacij** pa urejamo pogoje, način in postopek upravljanja sponzorskih in donatorskih partnerstev. Prakse, ki smo jih sprejeli v matični družbi, prenašamo v odvisne družbe v Skupini z uveljavljanjem minimalnih standardov.<sup>124</sup>





## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
  - 10.1 Splošne informacije
  - 10.2 Okoljski vidiki
  - 10.3 Družbeni vidiki
  - 10.4 Upravljavski vidiki
  - 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Kot smo začrtali v Kodeksu Skupine Triglav, si prizadevamo, da se s svojim poslovnim delovanjem tvorno vključujemo v gospodarski razvoj ter v prizadevanja za izboljšanje kakovosti življenja zaposlenih in njihovih družin ter lokalne skupnosti in širše družbe. V partnerstvu s svojimi deležniki podpiramo športne, kulturne, izobraževalne dejavnosti ter dejavnosti na področju varnosti v prometu, varnosti premoženja, okolja in zdravja.<sup>125</sup>

Uresničevanje zastavljenega krovnega cilja merimo z raziskavami ugleda. Pri vsakem srednjem ali večjem projektu oziroma programu spremljamo njegov doseg in prispevek ob upoštevanju rabe virov: merimo medijski doseg, vpliv na ravnanje lokalnih skupnosti, voznikov, zmanjševanje tveganj (npr. prometnih nesreč, varno prevoženi kilometri, izobraževanja idr.). Skupina Triglav za opisane cilje, povezane z lokalno skupnostjo, še ni določila podrobne metodologije in virov podatkov ter ocenila njihove usklajenosti z nacionalnimi, mednarodnimi ali politikami Evropske unije. V proces določanja ciljev vključujemo relevantne deležnike, kot je opisano v okviru postopka ocenjevanja dvojne pomembnosti in v preglednici vključevanja deležnikov. Izpolnjevanje načrtov redno spremljamo in proučujemo (vključno z izhodiščno vrednostjo in izhodiščnim letom za merjenje napredka), vendar jih zaradi poslovne skrivnosti javno ne razkrivamo. V prihodnjih poročevalskih obdobjih se bomo osredotočili na nadaljnje izboljšanje preglednosti ter postopno uvajanje metodoloških pristopov, ki bodo omogočili večjo usklajenost z zahtevami ESRS.<sup>126</sup>

Obseg ustvarjenih sredstev, razdeljenih med različne deležnike Skupine Triglav, prikazujemo z distribuirano ekonomsko vrednostjo, ki je v letu 2024 znašala 1.621,3 milijona evrov.

### Distribuirana ekonomska vrednost Skupine Triglav<sup>127</sup>

	2024	2023	2024/2023
	v milijonih EUR		
<b>Ustvarjena ekonomska vrednost</b>	<b>1.712,9</b>	<b>1.642,4</b>	<b>104</b>
<b>Distribuirana ekonomska vrednost</b>	<b>1.621,3</b>	<b>1.682,9</b>	<b>96</b>
Obračunane škode in čisti pozavarovalni rezultat	819,6	989,6	83
Odhodki od finančnih sredstev	278,9	207,0	135
Drugi odhodki	41,0	29,5	139
Stroški poslovanja (razen plačil, nadomestil in bonitet zaposlenim ter naložb v družbeno skupnost)	198,3	188,4	105
Plačila, nadomestila in bonitete zaposlenim	206,5	197,9	104
Izplačila dividend	39,7	56,8	70
Odhodek za davek	27,6	4,8	576
Naložbe v družbeno skupnost (preventiva, donacije, sponzorstva)	9,5	8,9	107
<b>Zadržana ekonomska vrednost</b>	<b>91,7</b>	<b>-40,5</b>	

\* Podatki za leto 2023 niso revidirani.



Na ATP turnirju v Umagu smo za najmlajše organizirali Triglavton tekmovanje ter tako promovirali zdrav način življenja in športne vrednote.

Svojo odgovornost do skupnosti udejanjamo predvsem z vlaganji v preventivne dejavnosti, sponzorskimi in donatorskimi partnerstvi ter vlaganji v infrastrukturo na nacionalni in lokalni ravni. Prikazujemo jih v nadaljevanju, njihovo vsebino pa opredeljujemo na podlagi:<sup>128</sup>

- sponzorskih in donatorskih partnerstev ter sodelovanj pri preventivnih vlaganjih,
- potreb, ki jih v lokalnih okoljih zaznajo naše družbe in poslovne enote,
- neposrednih stikov z lokalnimi skupnostmi,
- analiz poslovanja, zlasti tveganj in škodnega dogajanja, javno objavljenih podatkov specializiranih organizacij in ustanov, tržnih in javnomnenjskih raziskav.

V letu 2024 smo v Skupini Triglav za preventivna vlaganja in sponzorstva ter donacije skupaj namenili 9,5 milijona evrov, od tega 31 odstotkov za vlaganja v preventivo, 61 odstotkov za sponzorstva in 9 odstotkov za donacije.<sup>129</sup>

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj

### 10. Poročilo o trajnostnosti

- 10.1 Splošne informacije
- 10.2 Okoljski vidiki
- 10.3 Družbeni vidiki
- 10.4 Upravljavski vidiki
- 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitlu glede informacij o trajnostnosti

11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

### 10.3.3.1 Preventivna vlaganja

S preventivnimi programi, ki so pomemben družbeni vidik trajnostnih vplivov v zavarovalništvu, zmanjšujemo tveganja, predpisuje pa jih tudi zakonodaja. Največji del sredstev namenjamo povečanju prometne, zdravstvene in požarne varnosti.

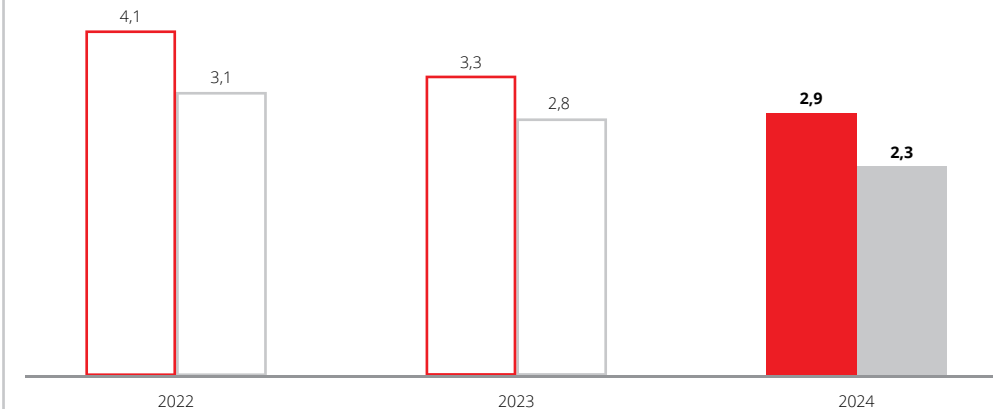
#### Preventivni projekti

S preventivnimi projekti in aktivnostmi preprečujemo nesreče ter zmanjšujemo in/ali obvladujemo posledice škod na raznovrstnih področjih. Stremimo k inovativnosti, z uporabo naprednih tehnologij izboljšujemo zavedanje (ne)varnosti ter si prizadevamo za razumevanje generacijskih potreb in priložnosti. Posebno osredotočeno ozaveščamo o duševnem zdravju v sklopu pobude #zVamiSmo in krepimo finančno pismenost pod okriljem projekta Zavarujmo prihodnost.



V okviru akcije *Za boljši jutri smo podprli tudi Gorenjsko društvo za cerebralno paralizo Sonček pri nakupu terapevtskega invalidskega vozička.*

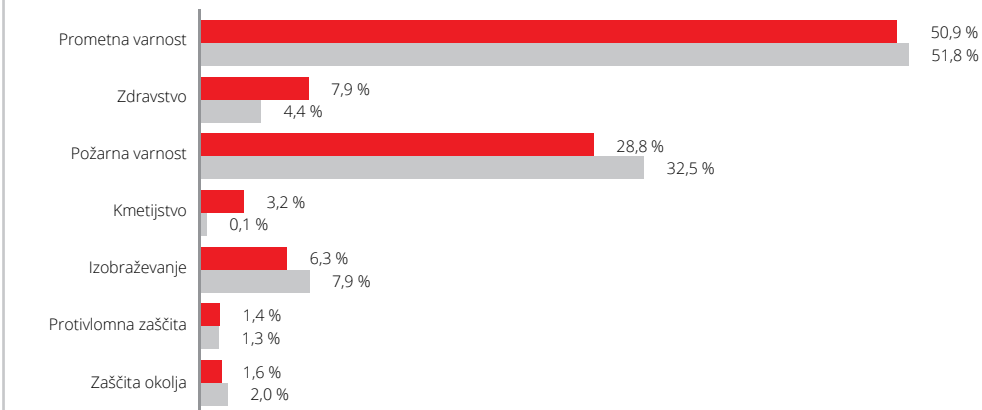
#### Obseg preventivnih vlaganj Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav v milijonih evrov\*



■ Skupina Triglav ■ Zavarovalnica Triglav

\* Podatki za leto 2023 niso revidirani. Prikaz za Zavarovalnico Triglav za leto 2023 ne vključuje podatkov Triglava, Zdravstvene zavarovalnice, ki je bil Zavarovalnici Triglav pripojen v letu 2024.

#### Delež vlaganj v Skupini Triglav in Zavarovalnici Triglav v preventivno dejavnost po namenu



■ Skupina Triglav ■ Zavarovalnica Triglav



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
  - 10.1 Splošne informacije
  - 10.2 Okoljski vidiki
  - 10.3 Družbeni vidiki
  - 10.4 Upravljavski vidiki
  - 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

## Največji preventivni projekti Skupine Triglav v Sloveniji po področjih v letu 2024<sup>130</sup>

Zdravstvena preventiva	Učinek
Pomoč pri nenadnem zastoju srca	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Sofinanciranje ali nakup 24 defibrilatorjev v lokalnih skupnostih – od leta 2014 že 234.</li> <li>▪ Sofinanciranje izobraževanja na področju prve pomoči.</li> </ul>
Duševno zdravje	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Posvet ob svetovnem dnevu duševnega zdravja v povezavi z mentalnimi aktivnostmi za kakovostno in zdravo življenje ter podkasti Odkrito o skritem, ki odpirajo teme o težavah mladih.</li> <li>▪ Pobuda #zVamiSmo, s katero skupaj s športniki širšo javnost ozaveščamo o pomenu duševnega zdravja in je plod sodelovanja med Nogometno zvezo Slovenije in Skupino Triglav.</li> </ul>
Varnost v prometu	Učinek
Dolga in varna mobilnost voznikov, partner AMZS	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 300 voznikov, starejših od 60 let, na osvežitvenih vožnjah za starejše z inštruktorjem po mestu.</li> <li>▪ Za velikane vožnje že četrto leto izvajamo Osvežitvene vožnje za starejše, s katerimi starejšim voznikom po vsej Sloveniji omogočamo obnavljanje znanj in veščin vožnje. Z nami je vozilo že več kot 1500 starejših voznikov.</li> <li>▪ Delavnica Starejši testirajo asistenčne sisteme in posvet o varni mobilnosti starejših.</li> <li>▪ Izdaja interaktivne knjižice s križankami in poučnimi vsebinami za starejše na temo varnosti v prometu.</li> </ul>
Partner Zavod Reševalni pas	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 2000 magnetnih nalepk Reševalni pas za avtomobile, ki pozivajo k ustvarjanju reševalnega pasu, smo razdelili med 55 lokacij Zavarovalnice Triglav po Sloveniji.</li> </ul>
Projekt Skupaj za prometno varnost, partner podjetje COPS system	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Postavitev 16 sistemov COPS@zebra po Sloveniji na črnih točkah (skupaj že skoraj 100 sistemov po Sloveniji).</li> </ul>
Projekt Skupaj za prometno varnost, partnerja podjetje Sipronika in Zavod Vozim	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Postavljenih 118 prikazovalnikov hitrosti vožnje skozi naselja na nevarnih cestnih odsekih in v bližini šol in vrtcev v 9 sezonah, od tega 12 v letu 2024.</li> </ul>
Varna mikromobilnost, partnerji Zavod Vozim, Inštitut za civilizacijo in kulturo, Butan plin, Javna agencija za varnost v prometu in Zavod RS za šolstvo	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ V sklopu pobude »Ne bluzi, z glavo kruzi« smo skupaj z Zavodom Vozim, UL NTF in agencijo Yootree zasnovali projekt »Dejmo se videt« za varnejšo urbano mobilnost mladih, ko smo s študenti modnega oblikovanja ustvarili inovativno kolekcijo odsevnih oblačil in vidnih dodatkov.</li> <li>▪ 28 delavnic na šolah in 6 delavnic na dogodkih odprtega tipa za varno uporabo e-skiroja s preizkusom vožnje na simulatorju</li> <li>▪ 3 dogodki <i>Križišče mikromobilnosti</i> (Ljubljana, Preska, Celje), na katerih raziskujemo vedenje na področju mikromobilnosti pri vseh generacijah.</li> <li>▪ Izvedba raziskave med uporabniki e-koles in e-skirojev (N = 1200) na področju tveganj in odnosa do varnosti.</li> <li>▪ Izvedba dveh fokusnih delavnic v okviru Triglav Laba na temo percepcije uporabnikov mikromobilnosti, tveganj in rešitev za varnejšo mikromobilnost.</li> <li>▪ V 11 letih je v kolesarskem opismenjevanju o trajnostni mobilnosti, prometnih pravilih in dejavnem preživljanju prostega časa sodelovalo več kot 10.000 osnovnošolcev. Od začetka projekta smo sodelujočim šolam podarili več kot 15 varnih koles in zanje organizirali več kot 23 mobilnih servisov za kolesa učencev.</li> <li>▪ Sodelovanje pri projektu M-bike za spodbujanje prehoda na kolesarjenje v Mariboru (dostopna kolesa za izposojlo, varne poti).</li> </ul>
Interaktivne delavnice za srednješolce Še vedno vozim, vendar ne hodim, partnerja Zavod Vozim in Sipronika	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 8000 mladih je na 108 delavnicah v živo in po spletu spoznalo zgodbe poškodovancev v prometnih nesrečah in aplikacijo DRAJV za varnejšo vožnjo.</li> <li>▪ 500 mladih je na 6 specializiranih delavnicah in tehniških dnevih raziskovalo vpliv hitrosti na naletno težo in zavorno pot.</li> </ul>
Razvoj aplikacije za varnejšo vožnjo DRAJV	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 1,8 milijarde kilometrov, prevoženih z aplikacijo DRAJV, od začetka delovanja.</li> <li>▪ 65.000 mesečno aktivnih uporabnikov.</li> <li>▪ Vzpostavitev zemljevida DRAJV, ki velja za prvo tovrstno javno dostopno spletno orodje v Sloveniji, saj so na enem mestu zbrani podatki o najbolj nevarnih odsekih oziroma najpogostejših težavah v prometu, s katerimi se srečamo na slovenskih cestah.</li> <li>▪ Izvedba nacionalnega ozaveščevalnega dogodka Anatomija vožnje: Z DRAJV zemljevidom do varnejših poti.</li> </ul>
Preventiva pred požari	Učinek
Protipožarna gasilna zaščitna oprema, partnerji gasilska društva in zveze	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 75 prostovoljnim gasilskim društvom in zvezam smo sofinancirali nakup zaščitne opreme, opreme za gašenje in gasilnih vozil ter podprli vlaganja v gasilne domove.</li> </ul>
Ozaveščanje pri varstvu pred požari	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Partnerstvo z Združenjem za požarno varstvo (aktivacija na dogodku Varnost in preventiva)</li> <li>▪ Sodelovanje na dogodku Heavy Rescue Slovenia, na katerem smo strankam predstavili delovanje in gašenje tovornih vozil na električni in alternativni pogon.</li> </ul>
Varstvo naravnega okolja	Učinek
Skrb za urejene in varne planinske poti, partner Planinska zveza Slovenije	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Podpora obnovi Koželjeve poti ob Kamniški Bistrici, zmagovalki natečaja <i>Naj planinska pot</i>.</li> <li>▪ Izredna podpora obnovi Poti od Jame Topla do Male Pece na Koroškem, ki je osvojila 2. mesto v natečaju <i>Naj planinska pot</i>.</li> </ul>
Prenova otroških igrišč	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Sofinanciranje nakupa za postavitve igral v Kranjskih vrtech, prilagojenih za igro otrok s težavami v razvoju.</li> </ul>

V sklopu tradicionalne noveletne preventivne akcije **Za boljši jutri** smo podprli 27 preventivnih projektov v lokalnih skupnostih po Sloveniji. Finančna sredstva smo namenili gasilcem, zdravstvu, domu za starejše, centru za izobraževanje, rehabilitacijo in usposabljanje, društvu za cerebralno paralizo ter občinam.

V zadnjih desetih letih smo svojo podporo namenili že več kot 270 preventivnim projektom.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
  - 10.1 Splošne informacije
  - 10.2 Okoljski vidiki
  - 10.3 Družbeni vidiki
  - 10.4 Upravljavski vidiki
  - 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

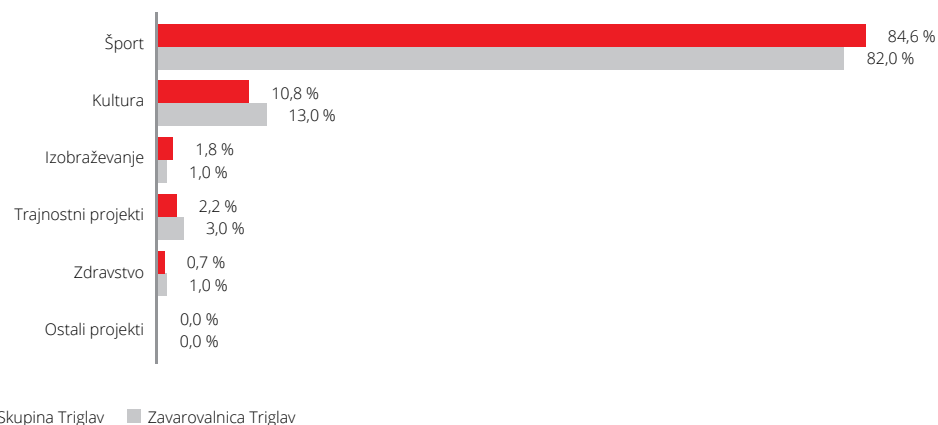
### Odmevnejši in celovitejši preventivni projekti Skupine Triglav na trgih zunaj Slovenije po področjih v letu 2024

Varnost v prometu	Učinek
Preventivna oprema in izobraževanje zaposlenih v tehničnih centrih, Črna gora	Sofinanciranje zaščitne opreme in usposabljanja zaposlenih za zmanjševanje tveganj in krepitev prometne varnosti
Varstvo naravnega okolja	Učinek
Okoljska akcija ob 20-letnici članstva Republike Slovenije v Evropski uniji v sklopu pobude Slovenia Green, Združenje slovenskih in makedonskih gospodarstvenikov, Severna Makedonija	Čiščenje lokalnih odlagališč odpadkov
Varstvo pred požari	Učinek
Zaščitna oprema in oprema za gašenje, partnerji različne gasilske organizacije in podjetja, BiH	Sofinanciranje opreme za varstvo pred požari in opreme za gašenje

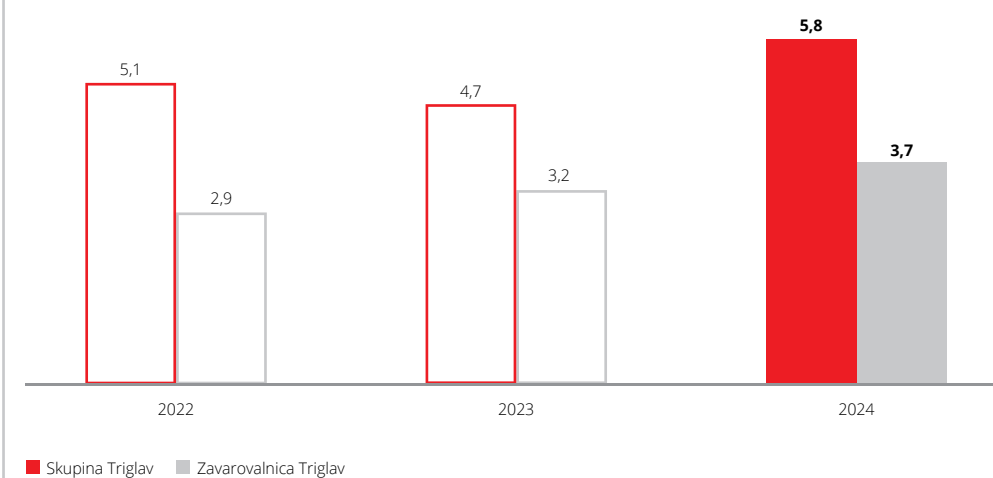
### 10.3.3.2 Sponzorstva in donacije

Pri sklepanju sponzorskih in donatorskih partnerstev sledimo enotnim smernicam in tako skrbimo, da so usklajena z našimi vrednotami in načeli ter blagovno znamko. Sponzorska partnerstva v večji meri razvijamo na področju športnih pokroviteljstev, razvoja mladih športnikov ter ozaveščanja o pomenu zdravega življenjskega sloga. Skupina Triglav je prepoznan partner nacionalnih športnih zvez, mednarodnih športnih prireditev in številnih športnih klubov na naših trgih.

#### Sponzorstva Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav v letu 2024 po vsebini

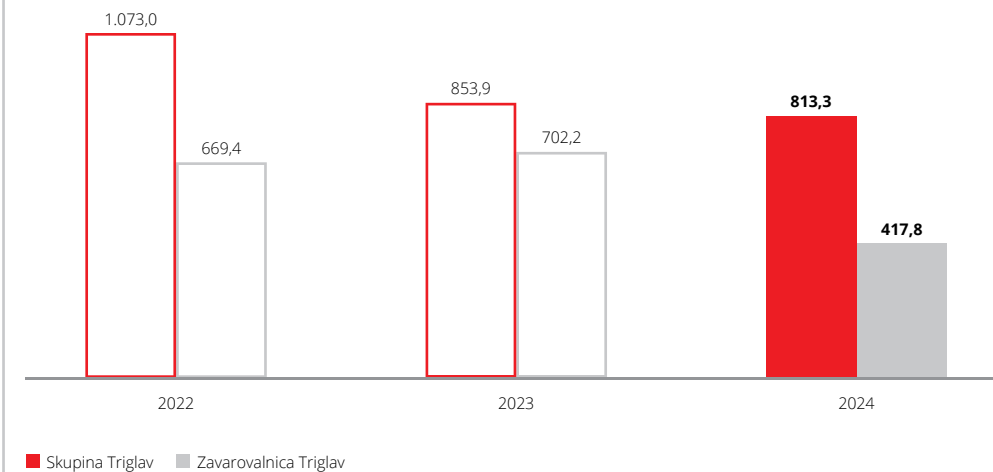


#### Vrednost sponzorstev v Skupini Triglav in Zavarovalnici Triglav v milijonih evrov\*



\* Podatki za leto 2023 niso revidirani. Prikaz za Zavarovalnico Triglav za leto 2023 ne vključuje podatkov Triglava, Zdravstvene zavarovalnice, ki je bil Zavarovalnici Triglav pripojen v letu 2024.

#### Vrednost donacij v Skupini Triglav in Zavarovalnici Triglav v tisočih evrov\*



\* Podatki za leto 2023 niso revidirani. Prikaz za Zavarovalnico Triglav za leto 2023 ne vključuje podatkov Triglava, Zdravstvene zavarovalnice, ki je bil Zavarovalnici Triglav pripojen v letu 2024.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
  - 10.1 Splošne informacije
  - 10.2 Okoljski vidiki
  - 10.3 Družbeni vidiki
  - 10.4 Upravljavski vidiki
  - 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

## Dejavnosti Triglav Laba

V razvojno-predstavitvenem centru Triglav Lab smo v letu 2024 izvedli 130 dogodkov/delavnic v različne izobraževalne, preventivne, poslovne in ozaveščevalne namene ter tudi v povezavi s produkti in za krepitev blagovne znamke. Med njimi so bili vsebinski dogodki Zavarovalnice Triglav, ki so se navezovali na dom, mobilnost, zdravje, finančno/digitalno/zavarovalniško opismenjevanje, kot npr. *Pripravljeni na (ne)predvidljivo: na potresni prelomnici, Varno s psom v hribe, Ko spregovori AI TRIA, Anatomija vožnje: Z Drajev podatki do varnejših poti, Dejmo se videt* itd. Gostili smo 20 novinarskih konferenc: *Smučarska zveza Slovenije, Nogometna zveza Slovenije, Onkoman, Petarde, ne hvala!* Triglav Lab je z aktivnostmi še okrepil vlogo razvoja, testiranj in raziskovanja, tudi zato, da bi pridobil mnenja uporabnikov in njihove podatke za stik. Poseben poudarek je bil na mladih, s čimer krepimo prepoznavnost pri tej ciljni skupini in pridobivamo njihov pogled na zavarovalništvo. Na 40 dogodkih in delavnicah, kot sta npr. *Huda izkušnja Skupine Triglav, Kariera po karieri*, smo gostili skoraj 1000 mladih, tudi *Finančno šolo za mlade* z Mojimi Financami, Študentsko sekcijo DMS itd. Okrepili smo ozaveščanje na področju dobre psihofizične kondicije z dogodki, kot je *Skrb za možgane, Pogovorimo se o alkoholu in digitalni zasvojenosti*, posneli 5 Triglav Labovih podkastov *Odkrito o skitem* in v njih spregovorili o temah, ki pestijo mlade. Skozi raziskovalni in mobilni Triglav Lab smo izvedli aktivacije *Križišče mikromobilnosti na terenu* (3), kvantitativne in kvalitativne raziskave o percepciji mikromobilnosti. S preostalimi simulatorji in 3D avatarko TRIO smo bili prisotni po Sloveniji (30).

## Zavod Vse bo v redu

Področje delovanja Zavoda Vse bo v redu Zavarovalnice Triglav so družbeno odgovorne aktivnosti za podporo in pomoč šibkejšim članom družbe ter preventivne dejavnosti. Osrednji projekti v letu 2024 so bili:

- Mladi upi – podpora mladim talentom

Družbeno odgovorni projekt Mladi upi je namenjen mladim, nadarjenim posameznikom, ki se šele prebijajo na vrh in se zato težje potegujejo za profesionalna ali sponzorska sredstva za razvoj svojega talenta. Zavarovalnica Triglav in njen Zavod Vse bo v redu s projektom finančno pomaga mladim, ki so predani svojemu delu, zato jim želi ponuditi oprijemljivo podporo ter pomoč pri razvoju znanja, ambicij in talenta. V letu 2024 je bil izveden 12. razpis za Mlade upe, na katerega je prispelo 57 prijav z vseh področij – športa, parašporta, umetnosti in znanosti. Izmed 57 prispelih prijav je komisija izbrala 12 najboljših mladih talentov – pet umetnikov, šest športnikov in enega znanstvenika. Parašportnik pa je bil mladi up, izbran s spletnim glasovanjem javnosti.

Zaradi posledic lanskih skrajnih vremenskih dogodkov je Zavod tudi v letošnjem letu namenil sredstva za pomoč prizadetim v poplavah in ujmah, in sicer prek treh organizacij. Zavod je z donacijami podprl 3 organizacije: Adra, Slovenska filantropija in Zveza prijateljev mladine Slovenije.

Zavod Vse bo v redu se v duhu solidarnosti z vsemi, ki trpijo zaradi nasilja, nesreč in bolezni, ki so posledica alkohola, že deveto leto zapored pridružuje akciji *40 dni brez alkohola*, ki je delovala pod sloganom »Vir veselja in povezanosti«. Za promocijo zdravega in s tem treznega življenjskega sloga si prizadeva z aktivnostmi za najširšo javnost. Tako je tudi letos akcijo popeljala na FIS-ov finale svetovnega pokala v smučarskih skokih ter obiskovalce doline pod Poncami s prostovoljno uporabo alkoktestov pozivalo k zmernosti pri uživanju alkohola.



V letu 2024 je bil izveden 12. razpis za Mlade upe. Izmed 57 prispelih prijav je komisija izbrala 12 najboljših mladih talentov, eden pa je bil izbran s spletnim glasovanjem javnosti.

V sklopu aktivnosti na področju humanitarnih in preventivnih dejavnosti s ciljem preprečevati škodne dogodke ter odstranjevati posledice nesreč oziroma škodnih dogodkov v Sloveniji je Zavod Vse bo v redu vpet tudi pri podpisu zaveze o dolgoročnem sodelovanju pri projektu *Zeleno srce Krasa*. Skupina Triglav je pristopila k projektu gozdoznanja Krasa, pri katerem v sodelovanju z Zavodom za gozdove Slovenije in drugimi deležniki stremi k povrnitvi zelene podobe in obnovitvi gozda na nedavno v požaru opustošenem Krasu.

V ta namen se je 22. novembra 2024 na območju Fajtjega hriba v občini Renče združilo več kot 50 sodelavcev Skupine Triglav, ki so skupaj z drugimi prostovoljci iz Slovenije in tujine na pogorišču katastrofalnega požara posadili približno 20.000 sadik avtohtonih listavcev. Zavod Vse bo v redu je tako v letih 2022–2024 za obnovo tako gozda na Krasu kot celotnega ekosistema enega od biotsko najpestrejših območij v Evropi skupaj namenil finančna sredstva v vrednosti 16.000 EUR. Denarna sredstva so namenjena Zavodu za gozdove Slovenije.

### Informacije o družbeno odgovornih partnerstvih:

Zavarovalnica Triglav, d.d., Ljubljana  
Miklošičeva cesta 19, 1000 Ljubljana  
Elektronski naslov: [sponzorstva@triglav.si](mailto:sponzorstva@triglav.si)



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj

### 10. Poročilo o trajnostnosti

- 10.1 Splošne informacije
  - 10.2 Okoljski vidiki
  - 10.3 Družbeni vidiki
  - 10.4 Upravljaljski vidiki
  - 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Letno poročilo Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., 2024

## 10.4 Upravljaljski vidiki

Zavedamo se, da z zakonitim in etičnim ravnanjem ter s spoštovanjem temeljnih načel korporativne integritete ohranjamo varno poslovanje, ugled in verodostojnost, zagotavljamo učinkovito upravljanje Skupine ter krepimo medsebojno sodelovanje in zaupanje naših delničarjev, vlagateljev, strank, dobaviteljev, partnerjev in drugih deležnikov. Prizadevamo si, da oblikujemo primerna, pregledna, jasna in ažurna pravila ravnanja in postopke, v sklopu katerih uveljavljamo mehanizme za zagotavljanje zakonitosti in skladnosti poslovanja.

### 10.4.1 Poslovna etika (G1)

V Skupini Triglav so za obvladovanje materialnih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih s poslovnim ravnanjem in kulturo podjetja, vzpostavljene naslednje politike in drugi notranji akti: **Kodeks Skupine Triglav, Politika obvladovanja korupcijskih tveganj, Pravilnik o obravnavanju notranjih prevar in kršitev Kodeksa Skupine Triglav, Pravilnik o varovanju dostojanstva zaposlenih, Pravilnik o upravljanju pogodb, Pravilnik o sponzorskih in donatorskih partnerstvih, Pravilnik o izvajanju nabave v Zavarovalnici Triglav** in drugi.

V Zavarovalnici Triglav spoštujemo Deklaracijo o poštenem poslovanju organizacije Združenih narodov Global Compact Slovenija, smo podpisniki Zaveze za uresničevanje načel poštenega in etičnega ravnanja ter zagotavljanja integritete in transparentnega poslovanja, Slovenskih smernic korporativne integritete ter Zaveze k spoštovanju človekovih pravic v gospodarstvu, skladno z Nacionalnim akcijskim načrtom Ministrstva za zunanje zadeve RS. V Skupini v svoje delovanje prav tako prenašamo smernice direktive (EU) 2019/1937 za zaščito žvižgačev. Družbe v Skupini spoštujejo zakonodajo držav, v kateri imajo sedež, prakse matične družbe v svoje delovanje prenašajo z Minimalnimi standardi Zavarovalnice Triglav za odvisne družbe.<sup>131</sup>

### Korporativna kultura<sup>132</sup>

Korporativno kulturo opredeljuje Kodeks Skupine Triglav, ki je osrednji etični akt Skupine Triglav ter njen temelj. Kodeks vzpostavlja enotnejše poslovne in etične standarde družb, z njim zaokrožamo standarde ravnanja, po katerih se zgleujemo. Daje usmeritve pri pripravi drugih notranjih aktov družb Skupine, ki morajo biti v skladu z določili Kodeksa. Velja tako za organe vodenja kot za vse zaposlene in je preveden v jezike vseh držav, kjer poslujemo. Določa, da so zavzeti, visokostrokovni in motivirani zaposleni vir trajnostno naravnane in do vseh deležnikov odgovornega razvoja.

Skrbnik Kodeksa je poslovna funkcija **Skladnost poslovanja**, ki skrbi za razvoj korporativne kulture in kontinuirano komunikacijo in izobraževanje zaposlenih glede sprejetih etičnih standardov družbe in Skupine. Vodi postopek obravnavanja kršitev kodeksa in internih prevar, v skladu s Pravilnikom o obravnavanju notranjih prevar in kršitev Kodeksa Skupine Triglav, ter pripravlja dopolnitve in nadgradnje Kodeksa. Vključuje se v zunanje aktivnosti, povezane z etičnim delovanjem in razvojem ter spremlja spoštovanje določil Zavarovalnega kodeksa in drugih etičnih zavez družbe. Skladnost poslovanja prepoznava, meri in ocenjuje tveganja za skladnost poslovanja in področje korporativne kulture, in sicer ocenjuje tveganje kršitev temeljnih vrednot in etičnih načel kodeksa. Pri tem vodi Register tveganj in Register notranjih kontrol. Z oceno tveganj glede skladnosti seznanja tudi organ za upravljanje (operativnih) tveganj.

V skladu s Politiko skladnosti redno izvajamo izobraževanja vseh zaposlenih glede na oceno tveganj za skladnost poslovanja ter regulatorne zahteve in druge sprejete zaveze. Odbor za skladnost poslovanja in trajnostni razvoj obravnava kompleksnejša vprašanja, povezana z zakonodajo in njeno implementacijo, stališči nadzornih ali drugih državnih/evropskih organov, kot tudi druga vprašanja, ki se nanašajo na transparentno in etično poslovanje. Za razvoj in izvajanje skladnosti poslovanja v vseh družbah Skupine skrbimo s pripravo minimalnih standardov za odvisne družbe v Skupini Triglav ter z usmeritvami, strokovnimi nasveti in stališči, posredovanjem lastnih internih aktov, izobraževalnih gradiv, rednim spremljanjem na področju skladnosti poslovanja v odvisnih družbah, spremljanjem ocenjevanja tveganj in izvajanjem usmerjenih pregledov ipd. S tem skrbimo za poenotenje poslovnih procesov, razvoj korporativne kulture ter prenos znanja in dobrih praks poslovanja v preostale zavarovalno-finančne družbe Skupine Triglav. Za izobraževanje zaposlenih vsako leto pripravimo komunikacijski načrt in koledar vsebin.<sup>133</sup>

Politika obvladovanja korupcijskih tveganj posebno pozornost namenja tudi obvladovanju tveganj na bolj izpostavljenih področjih. V letu 2024 smo izvedli Raziskavo o indikacijah korupcije v Skupini Triglav pri zaposlenih, in sicer na ravni države, v zavarovalniškem sektorju in posamezni družbi, na ravni poslovnih procesov in skupin posameznikov, ki delajo v družbi ali zanje, glede ustreznosti pravil in kontrole za preprečevanje korupcije v posamični družbi, stopnje ničelne tolerance do korupcije ter zaznavanja primerov podkupovanja. Raziskava je pokazala, da so v Skupini korupcijskemu tveganju nekoliko bolj izpostavljeni predvsem postopki javnega naročanja, nabave, obdelave in likvidacije škod ter prodaja zavarovanj po pogodbenih prodajnih poteh.<sup>134</sup>

### Postopki prepoznavanja, obvladovanja in ukrepanja v primeru nezakonitega ravnanja

Obravnavo, prepoznavanje, poročanje in preiskovanje nepoštenih praks ureja Pravilnik o obravnavi notranjih prevar in kršitev Kodeksa Skupine Triglav.<sup>135</sup> V vseh zavarovalnih in finančnih družbah Skupine Triglav deluje najmanj en komunikacijski kanal za prijavo kršitev (spletni obrazec, posebna telefonska linija ali e-poštni naslov prevare@triglav.si). V družbah, ki zaposlujejo vsaj 50 oseb, je prijaviteljem ob tem na voljo tudi aplikacija za oddajo prijav kršitev, ki je javno objavljena in dostopna na spletni strani <https://prevare.triglav.eu/whistleblower/#/zt>, s čimer se zagotavljajo varovanje identitete prijavitelja (omogočena tudi anonimna obravnava prijav) ter visoki standardi varnosti prijav.

Preostali mehanizmi za prepoznavanje so lastna zaznava ključnih in drugih kontrolnih funkcij ob izvajanju pregledov, izmenjava informacij med njimi, seznanitev z neskladnim ravnanjem po ugotovitvah revizije, zunanjih organov ter obveznega poročanja organizacijskih enot o zaznanih kršitvah ali operativnih škodnih dogodkih Skladnosti poslovanja in Službi za upravljanje s tveganji. Služba Skladnost poslovanja redno polletno obvešča o postopkih obravnavanja sumov korupcije relevantne interne odbore in službe ter upravni in nadzorni organ. Ob potrjenem sumu o tem obvesti upravni in po potrebi tudi nadzorni organ.<sup>136</sup>

Vzpostavljene imamo ukrepe za zaščito prijavitelja pred povračilnimi ukrepi in takojšnjo pomoč ob neposredni grožnji prijavitelju in njegovim bližnjim. Pri tem zagotavljamo ukrepe, kot so možnost premestitev na drugo enakovredno delovno mesto, brezplačna pravna pomoč, pomoč pri obveščanju organov pregona, ukrepi varovanja in morebitni drugi ukrepi ter sankcije zoper povzročitelje. Med dodatnimi ukrepi, ki jih zagotavljamo zaposlenim, so brezpogojno priznavanje pravice do prijave domnevnega nezaželenega ravnanja in zagotavljanje njene ustrezne obravnave, obravnava s potrebno obzirnostjo in zaupnostjo, nerazkrivanje informacij osebam, ki niso vpletene v primer. Prijave obravnavamo v najkrajšem možnem času, kar obsega pošteno zaslišanje in postopek. Proti izvajalcem nezaželenega ravnanja sprejmemo ustrezne ukrepe, lažne obtožbe pa sankcioniramo.<sup>137</sup>



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
  - 10.1 Splošne informacije
  - 10.2 Okoljski vidiki
  - 10.3 Družbeni vidiki
  - 10.4 Upravljavski vidiki
  - 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Letno poročilo Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., 2024

V letu 2024 smo v Skupini Triglav obravnavali 20 prijav domnevnih kršitev Kodeksa ter 10 primerov prijavljenih sumov notranje prevare, od tega je bilo potrjenih 13 kršitev Kodeksa in 9 notranjih prevar.

### Obvladovanje zavarovalniških prevar<sup>138</sup>

Sistem obvladovanja zavarovalniških prevar temelji na etičnem delovanju, hitrem prepoznavanju tveganj in preprečevanju prevar. Za odkrivanje sumov prevar uporabljamo napredne tehnološke sisteme, ki jih redno posodabljam, da ostajamo korak pred novimi oblikami prevar. Ob tem spremljamo in izboljšujemo učinkovitost naših notranjih kontrolnih sistemov.

V letu 2024 smo obravnavali 1756 sumov zavarovalniških prevar in jih potrdili v 1119 primerih. Prva obrambna linija pred prevarami so naši zaposleni, zato jih redno usposabljam za prepoznavanje sumov zavarovalniških prevar. V letu 2024 je bilo na temo zavarovalniških prevar izvedenih 42 ur izobraževanj



Na posvetu z naslovom »Ali lahko etično okolje prepreči prevare?« smo predstavili aktivnosti in orodja, ki jih lahko organizacije uvedejo v svoje poslovanje za zmanjšanje prevar. Na fotografiji Janja Skamlič, vodja oddelka za storitve forenzike in integriteto poslovanja pri podjetju EY.

zaposlenih, poleg tega pa smo sodelovali tudi pri izvedbi zunanjih dogodkov na to temo v obsegu 14 ur. V boju proti prevaram sodelujemo s pristojnimi državnimi organi in drugimi zavarovalnicami, kadar je to potrebno.

### Protikorupcijsko ravnanje<sup>139</sup>

S Politiko obvladovanja korupcijskih tveganj smo v družbah Skupine Triglav vzpostavili minimalne standarde ravnanja pri postopkih s prepoznanim tveganjem korupcije. V sklepanje pogodb vključujemo obvezna pogodbeno določila, kot so protikorupcijska klavzula, klavzule glede obvladovanja nasprotij interesov, omejevalnih ukrepov, preprečevanja prevar, ohranjanja ugleda, varovanja človekovih pravic, osebnih podatkov, notranjih informacij ter poslovnih skrivnosti. Politika opredeljuje postopek sporočanja in obravnavanja primerov, ki lahko pomenijo tveganje korupcije in zaposlene zavezuje k aktivnemu ravnanju.

Skupina prav tako uveljavlja prepovedi na področju podeljevanja donacij in sponzorstev fizičnim in pravnim osebam javnega značaja, političnim strankam (prepovedane so tudi po Zakonu o političnih strankah) in verskim organizacijam; prepovedi gostoljubja in prejemanja ali dajanja daril večjih vrednosti ter ob neprimernih poslovnih situacijah, prepoved pospeševanja uradnih postopkov in druge. Zavarovalnica in družbe Skupine Triglav lobirajo zgolj skladno z zakonodajo in ob spoštovanju načela transparentnosti. V letu 2024 lobiranja za Skupino Triglav niso izvedli zunanji registrirani lobisti, zato za ta namen nismo imeli nobenih izdatkov.<sup>140</sup>

Politike so po njihovem sprejetju objavljene na intranetnih straneh družb v Skupini Triglav oziroma na drug običajen način ter dostopne vsem zaposlenim. Splošni pogoji za potencialne in obstoječe poslovne partnerje, ki vključujejo tudi določila o preprečevanju in odkrivanju korupcije ali podkupovanju, so objavljeni na spletni strani (<https://www.triglav.eu/sl/trajnostni-razvoj/odnosi-z-dobavitelji>), na področju poslovanja s strankami pa v okviru skupnih določb splošnih pogojev zavarovanj.<sup>141</sup>

Zavarovalnica redno izobražuje zaposlene in izvaja komunikacijske programe o protikorupcijskem ravnanju. V spodnji preglednici prikazujemo izobraževalne ure v letu 2024 s področja korupcije: tveganje, prepoznavanje in prijava, sklepanje pogodb, varstvo prijavitelja, javno naročanje, prejemanje in dajanje daril ter gostoljubje, sponzorstva, donacije, spoštovanje človekovih pravic in sorodne teme. Izobraževanja potekajo praviloma na letni ravni (formalno, s preverjanjem znanja pa minimalno na tri leta), in sicer na naslednjih področjih: opredelitev korupcije ter politike obvladovanja korupcijskih tveganj, postopki sklepanja pogodb s tretjimi osebami, postopki ob sumu/odkritju koruptivnih ravnanj, dolžnosti zaposlenih v zvezi s koruptivnimi ravnanji, varstvo identitete prijavitelja in njegova zaščita pred povračilnimi ukrepi, postopki javnega naročanja, darila in gostoljubje, sponzorstva, donacije, spoštovanje človekovih pravic in sorodne teme. Izobraževanja so dostopna prek E-Campusa v Skupini Triglav in na koncu vključujejo tudi preverjanje znanja.<sup>142</sup>

V programe usposabljanja so zajeti vsi zaposleni, tako zaposleni v funkcijah z višjim tveganjem za koruptivna ravnanja kot tudi preostali zaposleni.<sup>143</sup>



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj

### 10. Poročilo o trajnostnosti

- 10.1 Splošne informacije
- 10.2 Okoljski vidiki
- 10.3 Družbeni vidiki
- 10.4 Upravljavski vidiki
- 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitvi glede informacij o trajnostnosti

11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

## Število izobraževalnih ur s področja preprečevanja korupcije<sup>144</sup>

	Zaposleni v ključnih funkcijah sistema upravljanja	Vodje	Uprava in Nadzorni svet	Drugi zaposleni
<b>Pokritost usposabljanja</b>				
Skupaj zahtevano	90	250	10	1.880
Skupaj izvedeno	111	481	12	4.879
<b>Način usposabljanja</b>				
Usposabljanje v živo	24	40		24
Računalniško podprto usposabljanje	87	441	12	4.855
<b>Pogostost</b>				
Kako pogosto je potrebno usposabljanje	2x letno	letno	letno	letno

V letu 2024 v Skupini Triglav niso bili potrjeni primeri korupcije, prav tako ni bilo obsodb, izrečenih glob ali drugih ukrepov zaradi kršitve protikorupcijske zakonodaje.<sup>145</sup>

## Varstvo konkurence na trgu

Prizadevamo si za spoštovanje pravic potrošnikov ter dobrih poslovnih običajev tako pri poslovanju kot razvoju produktov in trženju. Pri izbiri dobaviteljev se zavzemamo za transparentnost in spoštujemo varovane interese konkurentov, izogibamo se tveganju kršitev predpisov in načel lojalne konkurence. Na trgih, kjer imamo prevladujoč položaj, opozarjamo na previdnost pri sklepanju ali sodelovanju v poslovnih razmerjih. V odvisni družbi v Skupini poteka en postopek zaradi domnevnega nespoštovanja pravil varstva konkurence, ki pa še ni zaključen.

## 10.4.2 Upravljanje odnosov z dobavitelji

Nabavna politika Zavarovalnice Triglav se nanaša na vse relevantne blagovne skupine. Nabavne postopke nad določeno vrednostjo izvaja Služba za strateško nabavo Zavarovalnice, ki je tudi nosilka usklajevanja in komuniciranja med strokovnimi službami, ki potrebujejo nabavo, ter dobavitelji. Prakso matične družbe že izvajajo določena področja v družbah regije Adria, z letom 2025 pa načrtujemo dodatne prenose in nadaljevanje poenotenja nabavnih postopkov. Nabavna politika za posamično blagovno skupino prepozna pomembne značilnosti trga dobaviteljev in s tem povezana tveganja. S prenovami Nabavne politike sledimo prepoznanim tveganjem, spremembam na trgu ponudnikov, spremembam regulative ali strategije podjetja.

Nabavni postopki v Zavarovalnici potekajo po natančno opredeljenem procesu izbire z vgrajenimi notranjimi kontrolami. Vodenje postopkov je podprto s standardizirano programsko rešitvijo, ki povečuje transparentnost in zmanjšuje operativna tveganja nespoštovanja dobrih poslovnih praks. Sprejeti splošni pogoji za dobavitelje pred sklenitvijo pogodbe zahtevajo trajnostno oceno za vse ponudnike in pogodbene partnerje. Zahtevano je doseganje najmanj spoštovanja vseh zakonskih kriterijev.<sup>146</sup>

Pomembna merila, ki jih upoštevamo pri presoji ustreznosti dobavitelja, so tveganja koruptivnih ravnanj, nasprotij interesov in politične izpostavljenosti. Pri obravnavanju trajnostnega poslovanja pa presojamo spoštovanje človekovih pravic, zagotavljanje varnega in zdravega delovnega okolja za zaposlene in druge delavce, upoštevanje slovenske zakonodaje in mednarodnih pravnih aktov s področja človekovih pravic ter zahtev okoljske zakonodaje. Od leta 2023 zrelost dobaviteljev glede ESG presojamo tudi kvantitativno, s točkovanjem. Nove dobavitelje ocenimo v izbirnem postopku, oceno obstoječih dobaviteljev pa osvežimo enkrat letno. Po omenjenih merilih ESG smo ocenili 1047 dobaviteljev in potencialnih dobaviteljev, ki so se udeležili izbirnih postopkov. Prednost pri izboru dajemo ob enakih konkurenčnih pogojih lokalni dobavi (minimiziranje mednarodnih transportov), trajnostni nabavi (reciklirani materiali, obnovljivi viri, ponovna uporaba, obnova), in sicer povsod, kjer je to možno. Dobavitelji so skladno s splošnimi pogoji obvezani sporočiti spremembe, ki vplivajo na trajnostne vidike ali na izpolnjevanje splošnih pogojev.<sup>147</sup>

Velik del naše prodajne mreže sestavljajo tudi zavarovalni zastopniki in prodajniki. V letu 2024 je bilo vanjo vključenih 1640 pogodbenih partnerjev. Več o tem v [Prilogi 2. Poslovna mreža Skupine Triglav](#). Odprto komuniciranje s poslovnimi partnerji in skrb za pristen poslovni odnos, h kateremu sodita dosledno izpolnjevanje pogodbenih obvez in uresničevanje dogovorjene plačilne prakse, sta za nas ključnega pomena. V Skupini Triglav pri dogovarjanju plačilnih rokov sledimo svojim splošnim pogojem poslovanja (<https://www.triglav.eu/sl/trajnostni-razvoj/odnosi-z-dobavitelji#>) in zakonsko opredeljenim rokom. Pri tem postopamo enovito in enakovredno obravnavamo vse dobavitelje, ne glede na njihovo statusno pravno obliko in velikost. Splošni plačilni rok je 30 dni, ki pa ga strani lahko pogodbeno drugače dogovorita in je običajno panožno specifičen. V povprečju imajo prejeti računi 17-dnevni plačilni rok.

V letu 2024 smo v Skupini Triglav račune v povprečju plačali v 13 dneh od dneva, od katerega je začel teči pogodbeni ali zakonsko določeni rok za plačilo. Pri izračunu je bilo upoštevanih 81.788 prejetih računov dobaviteljev. Pri tem smo 80 odstotkov prejetih računov dobaviteljev plačali skladno s pogodbeno določenim plačilnim rokom.<sup>148</sup>





## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj

### 10. Poročilo o trajnostnosti

- 10.1 Splošne informacije
- 10.2 Okoljski vidiki
- 10.3 Družbeni vidiki
- 10.4 Upravljavski vidiki
- 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitlu glede informacij o trajnostnosti

### 11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Letno poročilo Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., 2024

# 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitlu glede informacij o trajnostnosti



Deloitte revizija d.o.o.  
Dunajska cesta 165  
1000 Ljubljana  
Slovenija  
  
Tel: +386 (0) 1 3072 800  
Faks: +386 (0) 1 3072 900  
www.deloitte.si

Nale poročilo v nadaljevanju predstavlja poročilo, ki se nanaša na uradno poročilo o trajnostnosti, pripravljeno v formatu XHTML.

### NEODVISNO POROČILO O OMEJENEM ZAGOTOVITLU O KONSOLIDIRANEM POROČILU O TRAJNOSTNOSTI delničarjem Skupine Triglav

Opavili smo posel dajanja omejenega zagotovitla o konsolidiranem poročilu o trajnostnosti, Skupine Triglav (v nadaljevanju tudi "Skupina"), vključenem v poglavje *Poročilo o trajnostnosti* Letnega poročila Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., 2024, na dan 31. decembra 2024 in za obdobje od 1. januarja 2024 do 31. decembra 2024 (v nadaljevanju "Konsolidirano poročilo o trajnostnosti").

#### Opredelitev primernih sodil

Konsolidirano poročilo o trajnostnosti je pripravilo poslovodstvo Skupine, da bi zadostilo zahtevam 70(c) in 70(č) člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1), ki implementira 29(a) člen Direktive EU 2013/34/EU, vključno s:

- skladnostjo z Evropskimi standardi poročanja o trajnostnosti, uvedenimi z Delegirano uredbo Komisije (EU) 2023/2772 z dne 31. julija 2023 o dopolnitvi Direktive 2013/34/EU Evropskega parlamenta in Sveta glede standardov poročanja o trajnostnosti ("ESRS"), vključno s tem, da je proces, ki ga je izvedla Skupina za identifikacijo informacij, poročanih v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti ("Proces"), v skladu z opisom v pojasnilu *Ocena dvojne pomembnosti*;
- skladnostjo razkritij v poglavju *Razkritja v skladu z Uredbo EU o Taksonomiji* Konsolidiranega poročila o trajnostnosti z 8. členom Uredbe EU 2020/852 ("Uredba o taksonomiji"); in
- skladnostjo z zahtevami glede priprave Konsolidiranega poročila o trajnostnosti v skladu z 58. členom ZGD-1, ki zahteva, da Skupina pripravi Konsolidirano poročilo o trajnostnosti v enotni elektronski obliki, kot jo določa 3 člen Delegirane uredbe Komisije (EU) 2018/815 z dne 17. decembra 2018 o dopolnitvi Direktive 2004/109/ES Evropskega parlamenta in Sveta v zvezi z regulativnimi tehničnimi standardi za določitev enotne elektronske oblike poročanja ("ESEF Uredba").

#### Naravne omejitve pri pripravi Konsolidiranega poročila o trajnostnosti

Sodila, narava Konsolidiranega poročila o trajnostnosti in odsotnost dolgoletnih uveljavljenih avtoritativnih smernic, standardnih praks uporabe in poročanja, omogočajo uporabo različnih, a sprejemljivih metodologij merjenja, ki lahko povzročijo razlike med posameznimi družbami. Sprejete metodologije merjenja lahko



Iste »Deloitte« se nanaša na družbo Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL), njeno globalno mrežo delnih članic in njihove povezane osebe (skupaj: »Deloitte«), družba DTTL, imenovana tudi »Deloitte Global« in vsaka od njenih delnih članic in povezanih oseb so ločene in samostojne pravne osebe, ki ne morejo zavestno ali drugače odgovarjati za dejanja oseb, DTTL, in vsaka družba članica združena DTTL, in poslovanje in dejavnosti odvisnjake in za njima odgovorni in oboje, kot pa za namena in opombe drugih članic, DTTL, in opredeljena za članice. Več informacij je na voljo na [www.deloitte.com/impact](http://www.deloitte.com/impact).

Deloitte je neodvisni strokovni revizorji in dejavnosti, delovnega in pravnega svetovanja, poslovanja in finančnega svetovanja ter svetovanja na področju tveganj. Deloitte omogoča storitve za članice 90 % podjetij v letnem finančnem izveščanju in za 100% zasebnih podjetij. Nisi zaposleni zagotavljajo merjenje in trajne rezultate, ki pripomorejo k krepitvi zaupanja javnosti v kapitalne trge, pomagajo strankam pri njihovem pridobivanju in obnavljanju zaupanja, ter vzpostavijo pot do močnejšega gospodarstva, pravičnejše družbe in trajnostnega sveta. Deloitte, ki ima več kot 175-letno zgodovino, deluje v več kot 150 državah in ozemljih. Na splošno deluje v več kot 150 državah in ozemljih, kjer prispeva k 47.000 delovnim mestom in 47.000 delovnih mestom, ki prispevajo k svetovni vrednosti blaga, ki jo ustvarja.

V Sloveniji strokovni zagotavljatelj Deloitte revizija d.o.o. in Deloitte svetovanje d.o.o. (pred skupnim imenom »Deloitte Slovenija«), člani družbe Deloitte Central Europe Holdings Limited, Deloitte Slovenija sta med vodilne družbe za strokovne storitve v Sloveniji in opravljajo storitve reviziranja in dejavnosti svetovanja in finančnega svetovanja na področju trgovnih in sodnih storitev, ki jih zagotavljajo več kot 150 delovnih in drugih delovnih mest.

Deloitte revizija d.o.o.: Družba vpisana pri Okrobnem sodišču v Ljubljani - Matična številka: 1847305 - OIB št.: 501156276008 - Osnovni kapital: 74.214,30 EUR, 8291180090496211CS/FA/7802318

© 2025. Za več informacij se obrnite na Deloitte Slovenija.



vplivajo tudi na primerljivost trajnostnih zadev, o katerih poročajo različne družbe, ter znotraj družbe iz leta v leto, saj se metodologije razvijajo.

Pri poročanju v prihodnost usmerjenih informacij v skladu z ESRS mora poslovodstvo Skupine pripraviti v prihodnost usmerjene informacije na podlagi razkritih predpostavk o dogodkih, ki se lahko zgodijo v prihodnosti, in morebitnih prihodnjih dejanjih Skupine. Dejanski rezultati bodo verjetno drugačni, saj se pričakovani dogodki pogosto ne zgodijo, kot je bilo pričakovano.

Pri določanju razkritij v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti poslovodstvo Skupine interpretira nedefinirane pravne in druge izraze. Nedefinirani pravni in drugi izrazi so lahko interpretirani različno, vključno s pravno skladnostjo njihove interpretacije, in so zato predmet negotovosti.

Opozarjamo na naslednje posebne omejitve, obravnavane v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti:

- Okoljsko poročanje, kot ga uporabljajo vse družbe, vključuje informacije, ki temeljijo na podnebnih scenarijih, ki vključujejo naravno negotovost zaradi nepopolnega znanstvenega in ekonomskega znanja o verjetnosti, času ali učinku morebitnih prihodnjih fizičnih in prehodnih vplivov, povezanih s podnebjem. V izogib dvomu, obseg našega posla in naše odgovornosti ni vključeval izvajanja postopkov, potrebnih za kakršnokoli dajanje zagotovil o zanesljivosti, pravilne sestave ali točnosti informacij, usmerjenih v prihodnost.
- Vsaka metrika o emisijah v dobavni verigi, navedena v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti, lahko vključuje informacije, ki jih zagotavljajo dobavitelji ali tretje osebe. Naši postopki niso vključevali pridobivanja zagotovil glede informacij, ki jih zagotavljajo dobavitelji ali tretje osebe.
- Konsolidirano poročilo o trajnostnosti lahko vključuje metrike, ki izhajajo iz prijavljenih dogodkov v zvezi z zaposlenimi in podizvajalci. Naša preskušanja lahko zato ne razkrijejo napačnih navedb glede popolnosti, na primer v primerih, kjer so se dogodki morda zgodili, vendar niso bili prijavljeni.

#### Odgovornost poslovodstva Skupine

Poslovodstvo Skupine je odgovorno za zasnovano in vzpostavitev procesa za identifikacijo informacij, navedenih v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti v skladu z ESRS in za razkritje tega procesa v pojasnilu *Ocena dvojne pomembnosti* v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti. Ta odgovornost vključuje:

- razumevanje konteksta, v katerem potekajo dejavnosti in poslovni odnosi Skupine, ter pridobivanje razumevanja prizadetih deležnikov;
- identifikacijo dejanskih in morebitnih vplivov (negativnih in pozitivnih) v zvezi s trajnostnimi zadevami, kot tudi tveganj in priložnosti, ki vplivajo ali se lahko razumno pričakuje, da bi lahko vplivali na finančni položaj, finančno uspešnost, denarne tokove, dostop do financiranja ali stroške kapitala Skupine v kratkoročnem, srednjeročnem ali dolgoročnem obdobju;
- ocenjevanje pomembnosti identificiranih vplivov, tveganj in priložnosti v zvezi s trajnostnimi zadevami z izbiro in uporabo ustreznih pragov; in
- uporabo predpostavk, ki so v danih okoliščinah razumne.

Poslovodstvo Skupine je odgovorno tudi za pripravo Konsolidiranega poročila o trajnostnosti, v skladu s 70(c) in 70(č) členom ZGD-1, ki implementira 29(a) člen Direktive EU 2013/34/EU, vključno z/:

8791ED809049E211CS/FA/7802318



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj

### 10. Poročilo o trajnostnosti

- 10.1 Splošne informacije
- 10.2 Okoljski vidiki
- 10.3 Družbeni vidiki
- 10.4 Upravljavski vidiki

### 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitlu glede informacij o trajnostnosti

11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

### Priloge

Išči v poročilu.

## Deloitte.

- skladnostjo z ESRS;
- pripravo razkritij v poglavju 'Razkritja v skladu z Uredbo EU o Taksonomiji' Konsolidiranega poročila o trajnostnosti z 8. členom Uredbe EU 2020/852;
- zasnovno, vzpostavitev in vzdrževanjem takšnih notranjih kontrol, kot je potrebno v skladu z odločitvijo posloводства, da omogoči pripravo Konsolidiranega poročila o trajnostnosti na način, da ne vsebuje pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake; in
- izbiro in uporabo ustreznih metod poročanja o trajnostnosti ter uporabo predpostavk in ocen v zvezi s posameznimi trajnostnimi razkritji, ki so v danih okoliščinah razumne.

Posloводство Skupine je odgovorno tudi za pripravo Konsolidiranega poročila o trajnostnosti v skladu s tehničnimi zahtevami, povezanimi z enotno elektronsko obliko, kot določeno v členu 58 ZGD-1 in členu 3 ESEF Uredbe. Ta odgovornost vključuje zasnovno, vzpostavitev in vzdrževanje takih notranjih kontrol, ki omogočijo pripravo Konsolidiranega poročila o trajnostnosti, ki ni pomembno neskladno z zahtevami 58. člena ZGD-1 in 3. člena ESEF Uredbe.

Pristojni za upravljanje, so odgovorni za nadzor nad procesom poročanja o trajnostnosti Skupine.

#### Odgovornost praktika

Naš posel dajanja omejenega zagotovila smo opravili v skladu z Mednarodnim standardom dajanja zagotovil (MSZ) 3000 (prenovljen) – Posli dajanja zagotovil razen reviziji ali preiskav računovodskih informacij iz preteklosti ("MSZ 3000 (Prenovljen)").

Postopki, izvedeni v okviru posla dajanja omejenega zagotovila, se po naravi in času razlikujejo in so manj obsežni kot pri poslih dajanja sprejemljivega zagotovila. Posledično je v okviru posla dajanja omejenega zagotovila pridobljenega bistveno manj zagotovila kot bi ga bilo, če bi izvajali posel dajanja sprejemljivega zagotovila.

Naša cilja sta načrtovati in izvesti posel dajanja zagotovila z namenom pridobiti omejeno zagotovilo o tem, ali Konsolidirano poročilo o trajnostnosti ne vsebuje pomembno napačnih navedb, bodisi zaradi prevare ali napake, in izdati poročilo o omejenem zagotovitlu, ki vključuje naš sklep. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake in se štejejo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj vplivajo na odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi Konsolidiranega poročila o trajnostnosti kot celote.

Kot del posla omejenega zagotovila v skladu z MSZ 3000 (Prenovljen) izvajamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost skozi celotno trajanje posla.

Naše odgovornosti v zvezi s Konsolidiranim poročilom o trajnostnosti v povezavi s Procesom, vključujejo:

- pridobitev razumevanja Processa, vendar ne z namenom podajanja sklepa o učinkovitosti Processa, vključno z njegovim rezultatom;
- načrtovanje in izvedbo postopkov za ovrednotenje, ali je Proces skladen z opisom Processa Skupine, kot je razkrito v pojasnili 'Ocena dvojne pomembnosti'.

Naše druge odgovornosti v zvezi s Konsolidiranim poročilom o trajnostnosti vključujejo:

- pridobitev razumevanja kontrolnega okolja, procesov in informacijskih sistemov Skupine, relevantnih za pripravo Konsolidiranega poročila o trajnostnosti, vendar brez ocenjevanja zasnovne posameznih kontrolnih aktivnosti, pridobivanja dokazov o njihovi vzpostavitvi ali testiranju učinkovitosti njihovega delovanja;
- identifikacijo razkritij, kjer je verjetno, da se bodo pojavile pomembno napačne navedbe, bodisi zaradi prevare ali napake;
- načrtovanje in izvajanje postopkov v zvezi z razkritji v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti, kjer je verjetno, da se bodo pojavile pomembno napačne navedbe. Tveganje, da ne bi odkrili pomembno

829120809094E3F1C5FA778D751E8

## Deloitte.

napačne navedbe, ki je posledica prevare, je višje kot za tiste, ki izhajajo iz napake, saj lahko prevara vključuje skrivno dogovarjanje, ponarejanje, namerne opustitve, napačne predstavitve ali izogibanje notranjim kontrolam;

- oceno, ali je Konsolidirano poročilo o trajnostnosti v vseh pomembnih pogledih pripravljeno v obliki, kot jo zahtevata 58. člen ZGD-1 in 3. člen ESEF Uredbe.

#### Naša neodvisnost in upravljanje kakovosti

Delovali smo v skladu z zahtevami glede neodvisnosti in etičnimi zahtevami Mednarodnega kodeksa etike za računovodske strokovnjake (vključno z mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake ("Kodeks"). Kodeks je zasnovan na temeljnih načelih integritete, objektivnosti, strokovne usposobljenosti in dolžne skrbnosti, zaupnosti ter strokovnega vedenja.

Naše podjetje deluje v skladu z Mednarodnimi standardi upravljanja kakovosti ("MSUK 1"), Upravljanje kakovosti v podjetjih, ki opravljajo revizije in preiskave računovodskih izkazov ter druge posle dajanja zagotovil in sorodnih storitev, in skladno z njimi vzdržuje celovit sistem upravljanja kakovosti, vključno z dokumentiranimi politikami in postopki glede skladnosti z etičnimi zahtevami, poklicnimi standardi in veljavnimi pravnimi ter regulativnimi zahtevami.

#### Povzetek opravljenega dela

Posel dajanja omejenega zagotovila vključuje izvajanje postopkov za pridobivanje dokazov o Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti.

Narava, čas in obseg izbranih postopkov temeljijo na strokovni presoji, vključno z identifikacijo razkritij v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti, kjer je verjetno, da se bodo pojavile pomembno napačne navedbe, bodisi zaradi prevare ali napake.

V okviru izvajanja posla dajanja omejenega zagotovila v zvezi s Procesom smo:

- pridobili razumevanje Processa s:
  - o poizvedovanjem, z namenom pridobiti razumevanje virov informacij, ki jih je uporabilo posloводство (npr. vključevanje deležnikov, poslovni načrti in strateški dokumenti); in
  - o pregledom notranje dokumentacije Skupine v zvezi s Procesom; in
- ovrednotili, ali so dokazi, pridobljeni v okviru naših postopkov o Procesu, ki ga je izvedla Skupina, skladni z opisom Processa, navedenim v pojasnili 'Ocena dvojne pomembnosti'.

V okviru izvajanja posla dajanja omejenega zagotovila v zvezi s Konsolidiranim poročilom o trajnostnosti smo:

- pridobili razumevanje procesov poročanja Skupine, ki so pomembni za pripravo Konsolidiranega poročila o trajnostnosti, s:
  - o poizvedovanjem, z namenom pridobiti razumevanje kontrolnega okolja, procesov in informacijskih sistemov Skupine, relevantnih za pripravo Konsolidiranega poročila o trajnostnosti;
- ovrednotili, ali so pomembne informacije, identificirane v okviru Processa, dejansko vključene v Konsolidirano poročilo o trajnostnosti;
- ocenili, ali sta struktura in predstavitve Konsolidiranega poročila o trajnostnosti skladni z ESRS;
- poizvedovali pri pristojnem osebju in izvedli analitične postopke o izbranih informacijah v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti;
- izvedli vsebinske postopke o izbranih informacijah v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti na podlagi vzorca;

829120809094E3F1C5FA778D751E8



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj

### 10. Poročilo o trajnostnosti

- 10.1 Splošne informacije
- 10.2 Okoljski vidiki
- 10.3 Družbeni vidiki
- 10.4 Upravljavski vidiki

### 10.5 Poročilo revizorja o omejenem zagotovitlu glede informacij o trajnostnosti

11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## Računovodsko poročilo

Priloge

## Deloitte.

- pridobili dokaze o metodah za oblikovanje pomembnih ocen in v prihodnost usmerjenih informacij ter o tem, kako so bile te metode uporabljene;
- pridobili razumevanje postopka Skupine za prepoznavanje gospodarskih dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, in gospodarskih dejavnosti, ki so usklajene s taksonomijo, ter ustreznih razkritij v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti;
- ocenili, ali je Konsolidirano poročilo o trajnostnosti pripravljeno v obliki, kot jo določata 58. člen ZGD-1 in 3. člen ESEF Uredbe.

Verjamemo, da so pridobljeni dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naš sklep.

### Sklep o omejenem zagotovitlu

Na podlagi opravljenih postopkov in pridobljenih dokazov nismo opazili ničesar, zaradi česar bi verjeli, da Konsolidirano poročilo o trajnostnosti ni pripravljeno v vseh pomembnih pogledih v skladu s 70(c) in 70(č) členom ZGD-1, ki implementira 29(a) člen Direktive EU 2013/34/EU, vključno s:

- skladnostjo z Evropskimi standardi poročanja o trajnostnosti (ESRS), vključno s tem, da je proces, ki ga je izvedla Skupina za identifikacijo informacij, poročanih v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti, v skladu z opisom v pojasnilu 'Ocena dvojne pomembnosti';
- skladnostjo razkritij v pojasnilu 'Razkritja v skladu z Uredbo EU o Taksonomiji' Konsolidiranega poročila o trajnostnosti z 8. členom Uredbe o taksonomiji; in
- skladnostjo z zahtevami glede priprave Konsolidiranega poročila o trajnostnosti v obliki, kot jo določata 58. člen ZGD-1 in 3. člen ESEF Uredbe.

### Druga zadeva

Naš posel dajanja omejenega zagotovitla se ne nanaša na informacije v zvezi s preteklimi obdobji.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.  
Dunajska cesta 165  
1000 Ljubljana

Barbara Žibret Kraj  
Ključna trajnostna partnerica  
Ljubljana, 11. marec 2025

**Deloitte.**  
DELOITTE REVIZIJA D.O.O.  
Ljubljana, Slovenija 3

8291EB000494E2F1C5FA778D751E8

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. **Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti**
  - 11.1 Upravljanje tveganj na področju informacijske varnosti
  - 11.2 Informacijskovarnostni cilji
  - 11.3 Sprejeti okviri za informacijsko varnost in digitalno operativno odpornost
  - 11.4 Ukrepi za boljšo pripravljenost na incidente IKT
  - 11.5 Pridobljena zagotovila (notranja in zunanja)

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

# 11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

## 11.1 Upravljanje tveganj informacijske varnosti

V ospredju digitalne operativne odpornosti so zagotavljanje zaupnosti, celovitosti, avtentičnosti ter razpoložljivosti informacij in sistemov, s katerimi podpiramo izvajanje naše strategije. Z upoštevanjem minimalnih standardov ta načela uresničujemo vse družbe v Skupini.

Za učinkovito upravljanje informacijskovarnostnih tveganj, h katerim se uvrščajo tveganja informacijsko-komunikacijske tehnologije (v nadaljevanju IKT), smo vzpostavili **Sistem upravljanja varovanja informacij**. Obvladujemo jih kot pomemben del upravljanja **operativnih tveganj** v okviru celovitega sistema upravljanja tveganj (več v točki [9.1 Sistem upravljanja tveganj](#)). Pri tem sledimo ciljem informacijske varnosti, ki smo jih skupaj z ukrepi oblikovali za izpolnitev naših strateških ciljev.

Informacijskovarnostna tveganja redno ocenjujemo na osnovi zahtev in preverjanj **standarda ISO/IEC 27001 ter relevantne zakonodaje**. V okviru teh aktivnosti prepoznavamo ter analiziramo potencialne grožnje in ranljivosti, ki bi lahko vplivale na varnost in neprekinjeno izvajanje naših poslovnih procesov, oblikujemo usmeritve za njihovo učinkovito obvladovanje in zmanjšanje ter natančne ukrepe za izboljšanje varnostnih praks in zmanjšanje prihodnjih tveganj. Za proaktivno delovanje, ki je po našem mnenju ključno za doseganje informacijske varnosti, rezultate ocenjevanj in prepoznana tveganja ter ukrepe redno obravnavamo na sejah notranjih odborov, kot je Odbor za operativna tveganja, in sejah Uprave.

## 11.2 Informacijskovarnostni cilji

Naši cilji pri zagotavljanju informacijske varnosti izhajajo iz potreb in pričakovanj ključnih deležnikov ter strateških ciljev. Nabor kazalnikov, ki odražajo delovanje nadzornih procesov, redno spremljamo in nadgrajujemo. Tudi v letu 2024 smo jih nadgradili in uskladili. S kazalniki spremljamo pet ključnih ciljev.

- **Zagotavljamo zaupnost, celovitost in avtentičnost ter razpoložljivost informacij, ki jih obdelujemo v poslovnih procesih.**

Uspešno prepoznavanje in učinkovito upravljanje incidentov sodi med pomembnejše gradnike informacijske varnosti in digitalne operativne odpornosti. Proces njihovega upravljanja v Zavarovalnici smo v letu 2024 prenovili, še izboljšali njihovo prepoznavanje ter tako omogočili, da smo obravnavali 40 odstotkov več incidentov kot leto prej; vsi so bili nizke stopnje resnosti.

Z varnostnimi sistemi za spremljanje sistemov in storitev IKT smo zaznali za 22 odstotkov več varnostnih dogodkov. Vsi so bili uspešno razrešeni, in sicer kar 40 odstotkov avtomatizirano, po vnaprej opredeljenih pravilih.

- **Stalno prepoznavamo in nadzorovano obvladujemo (upravljamo) informacijskovarnostna tveganja, povezana s poslovanjem Skupine in sredstvi IKT za delovanje poslovnih procesov ter z zunanjimi izvajalci (vključno s podizvajalci) na področju IKT, da jih ohranjamo na sprejemljivi ravni.**

Okvir našega učinkovitega in celovitega upravljanja tveganj IKT smo nadgradili skladno z uredbo DORA. Večjo pozornost tako namenjamo zunanjim izvajalcem IKT in upravljanju tveganj, ki so povezana z njimi, zato poglobljeno ocenjujemo tudi njihova tveganja. V letu 2024 smo tako ocenili za 17 odstotkov več tveganj kot leto prej.

- **Z usposabljanjem strokovnega osebja in ozaveščanjem vseh zaposlenih stalno vzdržujemo primerno stopnjo poznavanja informacijskovarnostnih tveganj, povezanih z delovanjem Skupine, ter tehnoloških rešitev in drugih načinov za njihovo obvladovanje. Vloge in odgovornosti so zaposlenim dodeljene na način, da vsi skrbijo za varovanje informacij, s čimer zmanjšujemo vpliv varnostnih groženj.**

Vsi zaposleni se redno izobražujejo o informacijski varnosti in tehnikah socialnega inženirstva. Na internem portalu in po elektronski pošti jih redno obveščamo o aktualnih kibernetikovarnostnih grožnjah in ravnanju za visoko stopnjo varnosti informacij in sredstev. Stopnjo ozaveščenosti zaposlenih sproti spremljamo. Preverjamo jo s preizkusi po izobraževanjih, na letni ravni pa preverjamo tudi prepoznavanje socialnega inženiringa s poudarkom na spletnem zabljanju (phishing). Strokovno osebje se o vidikih informacijske varnosti dodatno izobražuje tudi v okviru strokovnih delavnic, seminarjev oziroma konferenc.

V letu 2024 smo razširili obseg obveznih izobraževanj, ki so bila prenovljena tako, da upoštevajo aktualna kibernetikovarnostna tveganja. Zaposleni so se na področju informacijske varnosti v povprečju izobraževali najmanj enkrat več kot leto prej. Ozaveščenost zaposlenih se po opravljenih izobraževanjih preverja s testi. V okviru osveščanja zaposlenih se letno izvajajo tudi testi socialnega inženiringa s poudarkom na spletnem zabljanju. Prepoznavamo trend izboljšanja ozaveščenosti. Strokovno osebje se dodatno izobražuje tudi v okviru strokovnih delavnic, seminarjev in konferenc, ki vključujejo tudi vidike informacijske varnosti.

- **V največji možni meri zagotavljamo neprekinjeno izvajanje poslovnih procesov tudi tedaj, ko smo odvisni od zunanjih izvajalcev storitev IKT. Poslovno škodo zaradi varnostnih incidentov čim bolj omejimo z uspešnim zaznavanjem, učinkovitim reševanjem in zmanjševanjem njihovih posledic.**

Načrte za neprekinjeno poslovanje smo v letu 2024 prenovili, tako da zajemajo raznovrstne organizacijske enote in varnostne grožnje, kar smo zaokrožili z delavnicami za ozaveščanje o upravljanju neprekinjenega poslovanja. Kritične poslovne procese in sredstva IKT ter časovne intervale, potrebne za ponovno vzpostavitev poslovanja ob morebitnih večjih varnostnih incidentih, določamo z rednimi analizami možnih vplivov tovrstnih dogodkov. Neprekinjeno poslovanje v procesih in sistemih IKT, ki podpirajo naše storitve, redno testiramo. Z vidika neprekinjenega poslovanja smo v letu 2024 izvedli tudi letno samooceno največjih koncentracij tveganj po procesih. Pri pripravi testnih scenarijev upoštevamo največje grožnje v danem trenutku in trende na področju digitalne operativne odpornosti. Pri tem smo se v letu 2024 posebej osredotočili na scenarije, ki zahtevajo okrevanje ali novo vzpostavitev kritičnih sistemov IKT (več o sistemu neprekinjenega poslovanja v [Računovodskem poročilu v točki 2.8.2.6](#)).



## Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2024

1. Nagovor predsednika Uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2024
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in tržna gibanja
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
  - 11.1 Upravljanje tveganj na področju informacijske varnosti
  - 11.2 Informacijskovarnostni cilji
  - 11.3 Sprejeti okviri za informacijsko varnost in digitalno operativno odpornost
  - 11.4 Ukrepi za boljšo pripravljenost na incidente IKT
  - 11.5 Pridobljena zagotovila (notranja in zunanja)

## Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

- **Stalno spremljamo in neprestano izboljšujemo delovanje sistema upravljanja varovanja informacij Zavarovalnice in ga neprestano izboljšujemo. Zagotavljamo njegovo skladnost z zahtevami zakonodaje, smernicami evropskega nadzornega organa (EIOPA) in stališči pristojnih nadzornih organov.**

V leto 2024 smo intenzivno vpeljevali zahteve uredbe DORA za dvig digitalne operativne odpornosti. Na osnovi posodobljene dokumentacije o informacijski varnosti smo nadgradili procese in postopke, povezane s sredstvi in storitvami IKT. Pri tem smo upoštevali tudi priporočila notranjih in zunanjih pregledov ter dodatne zahteve zadnje izdaje standarda ISO/IEC 27001.

## 11.3 Sprejeti okviri za informacijsko varnost in digitalno operativno odpornost

Sistem upravljanja varovanja informacij v Zavarovalnici kot matični družbi in njegovi nosilki v Skupini je certificiran po standardu ISO/IEC 27001, s čimer smo se še močneje zavezali k njegovim nenehnim izboljšavam. Ob rednih aktivnostih, kot so upravljanje tveganj, preverjanje učinkovitega delovanja vpeljanih kontrol ter poročanje najvišjemu vodstvu o aktivnem upravljanju sistema, smo v letu 2024 uspešno prešli na prenovljene in nadgrajene zahteve standarda, kar sta ob koncu leta potrdila zunanja neodvisna presoja in podaljšanje veljavnosti certifikata.

Sistemske upravljanje tveganj IKT smo dodatno nadgradili z vpeljavo zahtev že omenjene uredbe DORA ter skladno z zahtevami novega standarda ISO/IEC 27001 in uredbe DORA prenovili tudi interne akte Zavarovalnice.

## 11.4 Ukrepi za boljšo pripravljenost na incidente IKT

Incidenti IKT lahko pomembno vplivajo na poslovanje in doseganje strateških ciljev Skupine, zato redno načrtujemo in izvajamo aktivnosti, s katerimi prepoznavamo aktualna tveganja IKT, vpeljujemo ukrepe, s katerimi jih zmanjšujemo na sprejemljivo raven, ter izboljšujemo naše odzivanje na zaznane dogodke in incidente IKT. Na tak način njihove posledice zamejimo in jih hitro odpravimo, ob tem pa vpeljujemo ukrepe, ki zmanjšujejo verjetnost ali onemogočajo nastanek novih incidentov IKT (več v točki [4.1.3 Digitalna preobrazba in kibernetika varnost](#)).

Vzpostavljena imamo varnostna/nadzorna orodja, s katerimi stalno spremljamo delovanje sistemov in storitev IKT ter zaznavamo dogodke, ki bi lahko vplivali na varnost. Visokozmogljiva avtomatizacija, ki uporablja in ustrezno upravlja umetno inteligenco in zmožnosti strojnega učenja, nam pomaga učinkovito odpravljati prepoznane ranljivosti in s tem izboljševati varnost sistemov in storitev. Naš sedanji pristop je zasnovan na arhitekturi ničelnega zaupanja. Delovanje operativnega centra za kibernetiko varnost v Zavarovalnici je naravnano v preventivne aktivnosti ter zgodnje prepoznavanje varnostnih incidentov in odzivanje nanje v realnem času, da se prepreči izguba podatkov in zagotovi čim manjši vpliv incidenta na poslovanje Skupine.

Med rednimi pregledi delovanja Sistema upravljanja varovanja preverjamo skladnost procesov z notranjimi akti ter učinkovitost varnostnih ukrepov, s čimer zagotavljamo stalno izboljševanje sistema. Pri pregledih sodelujejo usposobljeni in neodvisni strokovnjaki, njihova pogostost pa je določena glede na poslovne potrebe in prepoznana tveganja. Varnostni pregledi sistemov in storitev IKT v družbah v Skupini potekajo po načrtu Zavarovalnice in Skupine, tako v obliki rednih, načrtovanih pregledov kot tudi nenapovedanih. V sklopu sistema upravljanja neprekinjenega poslovanja smo v Zavarovalnici in

Skupini testirali okrevalne načrte po več scenarijih, kot je npr. nedostopnost določenih lokacij. Pridobljene izkušnje vpeljujemo v notranje procese in sisteme za utrjevanje informacijske varnosti in s tem digitalne operativne odpornosti Skupine.

Skladno s hitro naraščajočim obsegom kibernetičnih groženj povečujemo finančna vlaganja v napredne rešitve za informacijsko varnost oziroma digitalno operativno odpornost, in sicer po letni stopnji, ki presega 30 odstotkov. Tretjino letnih sredstev namenimo za storitve zaščite pred kibernetičnimi grožnjami in varnost sistemov IKT, drugi dve pa za programske rešitve za kibernetiko varnost.

## 11.5 Pridobljena zagotovila (notranja in zunanja)

Služba notranje revizije Zavarovalnice je v novembru 2023 pripravila Letni načrt dela, ki ga je Uprava sprejela v soglasju z Nadzornim svetom. Izdelan je na podlagi revizijske ocene tveganj, strateških usmeritev in delovnih smernic. V načrtu je opredelila pogostejše izvajanje notranjerevizijskih pregledov na področjih s prepoznanimi večjimi tveganji, med njimi tudi na področju IKT, ki jih redno pregleduje. V okviru svojih zadolžitvev redno spremlja uresničevanje izdanih priporočil in z obdobjimi poročili seznanja Upravo, Revizijsko komisijo in Nadzorni svet.

Pri pregledih, ki jih je v letu 2024 izvedla v Zavarovalnici in izbranih družbah v Skupini, se je osredotočila predvsem na upravljanje procesnih področij IKT. V tem sklopu je preverila tudi upravljanje kibernetičnih tveganj, med drugim izvajanje priporočil za kibernetiko varnost, varnost dela na daljavo, upravljanje oblačnih storitev in podatkovnega skladišča.

Zavarovalnica je v letu 2024 opravila zunanjo presojo sistema varovanja informacij po zadnji različici standarda ISO 27001:2022 in na podlagi tega obnovila certifikat. Opravila je zunanje varnostne preglede (pentest-e), ki niso razkrili povečanih tveganj s področja varovanja informacij. Med izvajanjem projekta DORA v letu 2024 je dodatno naročila neodvisen zunanji pregled skladnosti z zahtevami DORA.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства

Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge



Išči v poročilu.

# Računovodsko poročilo

## Kazalo

	Izjava o odgovornosti posloводства	151
	Poročilo neodvisnega revizorja	152
<b>1.</b>	<b>Računovodski izkazi</b>	<b>156</b>
1.1	Izkaz finančnega položaja	156
1.2	Izkaz poslovnega izida	157
1.3	Izkaz drugega vseobsegajočega donosa	158
1.4	Izkaz sprememb lastniškega kapitala	159
1.5	Izkaz denarnih tokov	161
<b>2.</b>	<b>Pojasnila k računovodskim izkazom</b>	<b>162</b>
2.1	Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav	162
2.2	Podlage za pripravo računovodskih izkazov	170
2.3	Podlage za konsolidiranje	170
2.4	Prevedba tujih valut	171
2.5	Pomembne računovodske usmeritve	171
2.6	Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke	191
2.7	Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d. d.	193
2.8	Upravljanje tveganj	198
2.9	Poročanje po segmentih poslovanja	220
2.10	Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice	229
2.11	Davčna politika	229
2.12	Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov	230
<b>3.</b>	<b>Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov</b>	<b>232</b>
3.1	Zavarovalni posli	232
3.2	Pozavarovalni posli	272
3.3	Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe	284
3.4	Finančne naložbe in njihov donos	285
3.5	Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb	290
3.6	Obratovalni stroški	295
3.7	Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov	299
<b>4.</b>	<b>Ostale informacije</b>	<b>317</b>
4.1	Merjenje poštene vrednosti sredstev in obveznosti	317
4.2	Zneski, porabljeni za revizorja	320
4.3	Subvencije	320
4.4	Posli s povezanimi osebami	321
4.5	Pogojna sredstva in obveznosti	324
4.6	Sodni spori	324
4.7	Dogodki po poročevalskem obdobju	324



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

#### Izjava o odgovornosti posloводства

Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

# Izjava o odgovornosti posloводства

Uprava potrjuje računovodske izkaze Zavarovalnice Triglav, d.d., in Skupine Triglav za leto, končano 31. 12. 2024, in uporabljene računovodske usmeritve ter pojasnila k računovodskim izkazom.

Uprava je odgovorna za tako pripravo letnega poročila, da to predstavlja resničen in pošten prikaz sredstev ter obveznosti, finančnega položaja in poslovnega izida Zavarovalnice Triglav, d.d., in Skupine Triglav za leto, končano 31. 12. 2024, v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

Uprava potrjuje, da so bile ustrezne računovodske usmeritve uporabljene dosledno ter da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja. Uprava tudi potrjuje, da so računovodski izkazi skupaj s pojasnili izdelani na podlagi predpostavke o nadaljnjem poslovanju ter v skladu z veljavno zakonodajo in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

Uprava prav tako potrjuje, da je v poslovno poročilo vključen pošten prikaz razvoja in izidov poslovanja Zavarovalnice ter njenega finančnega položaja, vključno z opisom bistvenih vrst tveganj, ki sta jim Zavarovalnica Triglav, d.d., in Skupina Triglav izpostavljeni.

Uprava je ob tem odgovorna za ustrezno vodeno računovodstvo, za sprejetje ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti oziroma nezakonnosti.

Davčne oblasti lahko kadarkoli v roku petih let od dneva, ko je bilo treba obračunati davek, preverijo poslovanje Zavarovalnice, kar lahko povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni, povezanih z davkom od dohodkov pravnih oseb ali z drugimi davki ter dajatvami. Uprava Zavarovalnice ni seznanjena z okoliščinami, ki bi lahko povzročile pomembno tovrstno obveznost.

**Andrej Slapar**  
predsednik Uprave

**Uroš Ivanc**  
član Uprave

**Tadej Čoroli**  
član Uprave

**Marica Makoter**  
članica Uprave

**Blaž Jakič**  
član Uprave

Ljubljana, 11. 3. 2025

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva

**Poročilo neodvisnega revizorja**

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

# Poročilo neodvisnega revizorja

## Deloitte

Deloitte revizija d.o.o.  
Dunajska cesta 165  
1000 Ljubljana  
Slovenija

Tel: +386 (0) 1 3072 800  
Faks: +386 (0) 1 3072 900  
www.deloitte.si

Naše poročilo v nadaljevanju predstavlja poročilo revizorja, ki se nanaša samo in izključno na uradno letno poročilo, pripravljeno v skladu z ESF, v formatu XHTML.

### POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA delničarjem družbe ZAVAROVALNICA TRIGLAV, d.d.

#### Poročilo o reviziji ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov

##### Mnenje

Revidirali smo ločene računovodske izkaze družbe ZAVAROVALNICA TRIGLAV, d.d. (v nadaljevanju 'družba') in konsolidirane računovodske izkaze družbe ZAVAROVALNICA TRIGLAV, d.d. in njenih odvisnih družb (v nadaljevanju 'skupina'), ki vključujejo ločen in konsolidiran izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2024, ločen in konsolidiran izkaz poslovnega izida, ločen in konsolidiran izkaz drugega vseobsegajočega donosa, ločen in konsolidiran izkaz sprememb lastniškega kapitala, ločen in konsolidiran izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter pojasnila k ločenim in konsolidiranim računovodskim izkazom, vključujoč pomembne informacije o računovodskih usmeritvah.

Po našem mnenju priloženi ločeni in konsolidirani računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe in skupine na dan 31. decembra 2024 ter njuno finančno uspešnost in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija (v nadaljevanju 'MSRP').

##### Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja in Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 16. aprila 2014 o posebnih zahtevah v zvezi z obvezno revizijo subjektov javnega interesa (Uredba). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov*. V skladu z Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA), ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in skupine in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.



Ime »Deloitte« se nanaša na družbo Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL), njeno globalno mrežo družb članic in njihove povezane osebe (skupaj: organizacija Deloitte). Družba DTTL (imenovana tudi »Deloitte Global«) in vsaka od njenih družb članic in povezanih oseb so ločene in samostojne pravne osebe, ki ne morejo zavezovali druge in/ali odgovoriti za dejavnosti DTTL in vsake družbe članice z izjemo DTTL in povezanih subjektov odgovarjajo le za svoja ravnanja in opustitve, ne pa za ravnanja in opustitve drugih članic. DTTL ne opravlja storitev za stranke. Več informacij je na voljo na [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about).

Deloitte je vodilni ponudnik storitev revidiranja in dajanja zagotovil, davčnega in pravnega svetovanja, poslovnega in finančnega svetovanja ter svetovanja na področju tveganj. Deloitte opravlja storitve za skoraj 90 % podjetij s seznama Fortune Global 500® in za tisoče zasebnih podjetij. Naši zaposleni zagotavljajo merljive in trajne rezultate, ki prispevajo h kreposti zaupanja javnosti in kapitalne tuge, pomagajo strankam pri njihovem preoblikovanju in doseganju uspehov, ter vmerjajo pot do močnejšega gospodarstva, pravičnejše družbe in trajnostnega sveta. Deloitte, ki ima več kot 175-letno zgodovino, deluje v več kot 150 državah in ozemljih. Na [www.deloitte.com](http://www.deloitte.com) lahko preberete več o tem, kako pridobiva 67.000 delavcev strokovnjakov po vsem svetu dosaga rezultate, ki krojijo.

V Sloveniji storitve zagotavlja Deloitte revizija d.o.o. in Deloitte svetovanje d.o.o. (sedi skupaj imenoma »Deloitte Slovenija«), članici družbe Deloitte Central Europe Holdings Limited. Deloitte Slovenija sodi med vodilne družbe za strokovne storitve v Sloveniji in opravlja storitve revidiranja in dajanja zagotovil, davčnega, poslovnega in finančnega svetovanja, svetovanja na področju tveganj in sorodne storitve, ki jih zagotavlja več kot 150 domačih in tujih strokovnjakov.

Deloitte revizija d.o.o. - Družba vpisana pri Okrožnem sodišču v Ljubljani - Matična številka: 1647105 - ID št. za DDV: SI62560085 - Osnovni kapital: 74.214,30 EUR.

CO071CA1E6BA1EC68BF01D5D6E1C0F1A  
© 2025. Za več informacij se obrnite na Deloitte Slovenija.

## Deloitte

#### Poudarjanje zadeve

Opozarjamo na pojasnilo 2.7 »Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.« v ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazih, ki opisuje učinke pripojitve odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d., k matični družbi, Zavarovalnica Triglav, d.d. z uporabo retrospektivne metode v ločenih računovodskih izkazih Družbe. Naše mnenje v zvezi s to zadevo ni prilagojeno.

#### Ključne revizijske zadeve

Ključne revizijske zadeve so tiste, ki so bile po naši strokovni presoji najbistvenejše pri reviziji ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2024. Te zadeve so bile obravnavane v okviru naše revizije ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov kot celote in pri oblikovanju našega mnenja o njih in ne podajamo ločenega mnenja o teh zadevah.

Vrednotenje obveznosti iz zavarovalnih pogodb ter prihodkov iz zavarovalnih storitev družbe in skupine	
Ključna revizijska zadeva	Kako smo zadevo obravnavali pri reviziji
Računovodske usmeritve, kjer so opisane tudi ključne predpostavke, metodologije in modeli, ki so uporabljeni za izračun obveznosti iz zavarovalnih pogodb ter prihodkov iz zavarovalnih storitev so predstavljene v pojasnilu 2.5.2 »Sredstva in obveznosti iz zavarovalnih in pozavarovalnih pogodb«. Druga povezana razkritja so opisana v pojasnilih 3.1 »Zavarovalni posli«.	
Mednarodni standard računovodskega poročanja – »MSRP 17 – Zavarovalne pogodbe« zahteva, da se zavarovalne pogodbe, ki izpolnjujejo merila standarda, vrednotijo z uporabo splošnega modela merjenja (angl. Building Block Approach – BBA), pristopa s spremenljivim nadomestilom (Variable Fee Approach – VFA) ali pristopa razporejanja premij (Premium Allocation Approach – PAA), od katerih družba in skupina uporabljajo BBA, VFA in PAA. Merjenje obveznosti iz zavarovalnih pogodb ter prihodkov iz zavarovalnih storitev zajema sedanjo vrednost pričakovanih prihodnjih denarnih tokov, vključno s finančnimi in nefinančnimi tveganji, s posebnim poudarkom na pogodbeno storitveni marži (Contractual Service Margin – CSM), ki bo pripoznana v času trajanja pogodbenega kritja.	Za obravnavo tveganj, povezanih z vrednotenjem obveznosti iz zavarovalnih pogodb ter prihodkov iz zavarovalnih storitev, ki so opredeljene kot ključna revizijska zadeva, smo oblikovali revizijske postopke, s katerimi smo pridobili zadostne in ustrezne revizijske dokaze za naš zaključek o tej zadevi. Namreč, smo skupaj z aktuarskimi veščaki in strokovnjaki na področju informacijskih tehnologij ('IT') izvedli naslednje revizijske postopke:  <u>Testiranje notranjih kontrol</u>  <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pridobivanje razumevanja kontrolnega okolja in notranjih kontrol, ki jih je vzpostavilo poslovodstvo v procesu izračunavanja obveznosti iz zavarovalnih pogodb ter prihodkov iz zavarovalnih storitev, vključno z uporabljenimi aplikacijami in IT orodjem;</li> <li>• Ocenjevanje ustreznosti zasnovane in preverjanje izvajanja identificiranih notranjih kontrol, pomembnih za proces vrednotenja obveznosti iz zavarovalnih pogodb ter prihodkov iz zavarovalnih storitev;</li> </ul>
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb na dan 31. 12. 2024 znašajo za družbo 1.982.613.699 EUR (31. 12. 2023: 1.919.950.640 EUR) in za skupino 2.473.497.966 EUR (31. 12. 2023: 2.330.647.605 EUR). Prihodki iz zavarovalnih storitev za poslovno leto, ki se je končalo 31. 12. 2024, znašajo za družbo 911.051.366 EUR (31. 12. 2023: 792.319.901 EUR) in za skupino 1.297.899.920 EUR (31. 12. 2023: 1.157.910.703 EUR).	

CO071CA1E6BA1EC68BF01D5D6E1C0F1A

Išči v poročilu.





## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva

**Poročilo neodvisnega revizorja**

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

## Deloitte.

<p>Vrednotenje obveznosti iz zavarovalnih pogodb ter prihodkov iz zavarovalnih storitev zahteva visoko stopnjo presoje poslovodstva pri razvoju in uporabi vhodnih podatkov in predpostavk v modelu aktuarskega izračuna, ki je odvisna od predpostavk vodstva o preteklih, prihodnjih, notranjih in zunanjih spremenljivkah, katerih sprememba lahko pomembno vpliva na vrednost teh obveznosti in prihodkov. To je kompleksna zadeva zaradi številnih uporabljenih aktuarskih predpostavk in modelov aktuarskega vrednotenja. Nekatere od ključnih predpostavk so prilagoditev zaradi tveganja, diskontne krivulje, inflacijske napovedi, projekcija stroškov, umrljivost, dolgoživost, predpostavke glede (predčasnih) prekinitev polic, razmerje med škodami in stroški v premiji, enote kritja in vzorec pripoznavanja pogodbeno storitvene marže.</p> <p>Glede na številne kompleksnosti, ki jih zahteva MSRP 17, menimo, da je vrednotenje obveznosti iz zavarovalnih pogodb ter prihodkov iz zavarovalnih storitev ključna revizijska zadeva pri naši reviziji računovodskih izkazov.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Preizkušanje učinkovitosti delovanja ustreznih identificiranih notranjih kontrol na vrednotenje obveznosti iz zavarovalnih pogodb ter prihodkov iz zavarovalnih storitev.</li> </ul> <p><u>Testiranje aktuarskih modelov</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Preizkušanje zanesljivosti in točnosti aktuarskih modelov, ki se uporabljajo za vrednotenje obveznosti iz zavarovalnih pogodb ter prihodkov iz zavarovalnih storitev;</li> <li>• Preverjanje matematičnih izračunov, logike in ustreznosti vhodnih podatkov modela znotraj uporabljenega IT orodja;</li> <li>• Pregled in ocenjevanje smiselnosti pričakovanih denarnih tokov in ustreznosti sprejetih predpostavk v kontekstu izkušen družbe, skupine in panoge ter posebnosti zavarovalnih produktov;</li> <li>• Preverjanje skladnosti aktuarskih modelov, ki se uporabljajo pri različnih skupinah zavarovalnih pogodb znotraj portfeljev.</li> </ul> <p><u>Ocena predpostavk poslovodstva</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Presoja ustreznosti ključnih računovodskih odločitev, presoj in predpostavk pri oblikovanju ocene glede na zahteve standarda;</li> <li>• Pregled analiz občutljivosti za oceno vpliva sprememb ključnih predpostavk na vrednotenje obveznosti iz zavarovalnih pogodb s poudarkom na pogodbeno storitveni marži.</li> </ul> <p><u>Testiranje razkritij v računovodskih izkazih</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ocenjevanje popolnosti in točnosti razkritij v pojasnilih k računovodskim izkazom glede na zahteve MSRP 17.</li> </ul>
---	--

Vrednotenje naložb v odvisne družbe v ločenih računovodskih izkazih	
Ključna revizijska zadeva	Kako smo zadevo obravnavali pri reviziji
Razkritja v zvezi z naložbami v odvisne družbe so vključena v pojasnilu 2.5.5.1 »Naložbe v odvisne družbe« (računovodske usmeritve) in 3.3 »Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe« (vrednost in predpostavke).	

CD071CA1E6BA1EC68BF01D5D6E1C0F1A

## Deloitte.

<p>Naložbe v odvisne družbe znašajo 196.624.457 EUR (31.12.2023: 195.624.458 EUR) v ločenih računovodskih izkazih in se merijo po nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitne oslabitve. Poslovodstvo vsaj enkrat letno oceni znake oslabitve tovrstnih naložb in po potrebi izvede preizkuse oslabitve. Ti postopki zahtevajo presojo poslovodstva.</p> <p>Za oceno oslabitve sta potrebni strokovna presoja in subjektivne predpostavke poslovodstva.</p> <p>Naložbe v odvisne družbe zahtevajo visoko stopnjo presoje in ocene. Zaradi tega in zaradi pomembnosti stanj v ločenem izkazu finančnega položaja smo naložbe v odvisne družbe obravnavali kot ključno revizijsko zadevo.</p>	<p>Ocenili smo, kako je poslovodstvo obravnavalo znake oslabitve naložb v odvisne družbe v ločenih računovodskih izkazih. Poudarek naših revizijskih postopkov je bil na oceni in preizkušanju ključnih predpostavk, ki jih je poslovodstvo uporabilo za opredelitev znakov oslabitve in oceno oslabitve.</p> <p>Naši postopki so vključevali:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- preverjanje in primerjava čistih sredstev posamezne odvisne družbe z vrednostjo naložbe v ločenih računovodskih izkazih na dan 31. 12. 2024,</li> <li>- ocenjevanje predpostavk, uporabljenih za izračun diskontnih stopenj, in njihov ponovni izračun,</li> <li>- pregled predvidenih prihodnjih denarnih tokov, ki jih družba uporablja za preizkus oslabitve,</li> <li>- primerjavo predvidenih denarnih tokov, vključno s predpostavkami glede stopnje rasti prihodkov in donosnosti poslovanja, s predhodnimi rezultati za preizkus točnosti napovedi poslovodstva in preverjanje drugih predpostavk in ocen, ki so del presoje,</li> <li>- preverjanje ustreznosti razkritij v ločenih računovodskih izkazih.</li> </ul> <p>Pri naših postopkih je sodeloval revizorjev veščak.</p>
---	---

### Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, vendar ne vključujejo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov in revizorjevega poročila o njih. Druge informacije smo pridobili pred datumom revizorjevega poročila, razen poročila nadzornega sveta, ki bo na voljo kasneje.

Naše mnenje o ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z opravljeno revizijo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne z ločenimi in konsolidiranimi računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami, razen tistih, ki se nanašajo na poročilo o trajnosti, o katerem je izdano ločeno poročilo o omejenem zagotovitvi, ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembna napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

CD071CA1E6BA1EC68BF01D5D6E1C0F1A

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva

**Poročilo neodvisnega revizorja**

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

## Deloitte

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi ločenimi in konsolidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije, razen poročila o trajnostnosti, o katerem smo dne 11.03.2025 izdali ločeno poročilo o omejenem zagotovitvi, pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja družbe in skupine ter njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

#### Odgovornosti poslovodstva in pristojnih za upravljanje za ločene in konsolidirane računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov v skladu z MSRP in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov družbe in skupine odgovorno za oceno njune sposobnosti, da nadaljujeta kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem, in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo družbo in skupino likvidirati ali zaustaviti njuno poslovanje ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzorovanje postopka računovodskega poročanja družbe in skupine.

#### Revizorjeva odgovornost za revizijo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov

Naša cilja sta pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem, ali so ločeni in konsolidirani računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, kadar ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake ter veljajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- Prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazih, bodisi zaradi prevare ali napake, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ta tveganja ter pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bi odkrili pomembno napačne navedbe, ki je posledica prevare, je višje kot tveganje, ki je posledica napake, saj prevara lahko vključuje skrivno dogovarjanje, ponarejanje, namerne opustitve, napačne predstavitve ali izogibanje notranjim kontrolam.
- Pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo, z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe in skupine.
- Ovrednotimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij, ki jih je pripravilo poslovodstvo.
- Na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbujajo dvom v sposobnost družbe in skupine, da nadaljujeta kot delujoče podjetje, sprejememo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejememo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v

CD071CA1E6BA1EC8BF01D5D6E1C0F1A

## Deloitte

revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazih ali, če so takšna razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar pa kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje družbe ali skupine kot delujočega podjetja.

- Ovrednotimo celotno predstavitev, strukturo, vsebino ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov, vključno z razkritji, in ali ločeni in konsolidirani računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.
- Načrtujemo in izvajamo revizijo skupine, da pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze v povezavi s finančnimi informacijami družb oziroma poslovnih enot v skupini, kot osnovo za oblikovanje mnenja o računovodskih izkazih skupine. Odgovorni smo za usmerjanje, nadziranje in pregled revizijskega dela, opravljenega za namen revizije skupine. Smo tudi edini odgovorni za revizorjevo mnenje.

S pristojnimi za upravljanje med drugim razpravljamo o načrtovanem obsegu in časovnem načrtu revizije in bistvenih revizijskih ugotovitvah, vključno z bistvenimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih ugotovili med našo revizijo.

Pristojni za upravljanje tudi zagotovimo izjavo, da smo izpolnili ustrezne etične zahteve glede neodvisnosti in z njimi razpravljamo o vseh razmerjih in drugih zahtevah, za katere se lahko upravičeno domneva, da vplivajo na našo neodvisnost, in kadar je to primerno, o ukrepih, sprejetih za odpravo nevarnosti, ali uporabljenih varovalih.

Izmed vseh zadev, o katerih smo razpravljali s pristojnimi za upravljanje, določimo tiste zadeve, ki so bile pri reviziji ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov revidiranega obdobja najpomembnejše in so zato ključne revizijske zadeve. Te zadeve opišemo v revizorjevem poročilu, razen če zakon ali predpis preprečujeta javno razkritje teh zadev, ali kadar se v izjemno redkih okoliščinah odločimo, da zadev ne sporočimo v poročilu, ker utemeljeno pričakujemo, da bi bile škodljive posledice takega ravnanja večje od javne koristi takšnega sporočanja.

#### Poročilo o drugih zakonskih in regulatornih zahtevah

*Poročilo o zahtevah Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in sveta (Uredba EU št. 537/2014)*

##### Potrdilo revizijski komisiji

Potrujemo, da je naše revizorjevo mnenje o ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazih, vključeno v to poročilo, skladno z dodatnim poročilom revizijski komisiji v skladu s členom 11 Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta.

##### Prepovedane storitve

Potrujemo, da za družbo in skupino nismo izvajali storitev iz člena 5(1) Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta, revizijska družba pa je izpolnjevala zahteve po neodvisnosti pri revidiranju.

##### Druge storitve revizijske družbe

Revizijska družba za revidiranje družbo in njene odvisne družbe poleg revidiranja računovodskih izkazov ni opravljala nobenih drugih storitev, razen tistih, ki so razkrite v letnem poročilu.

##### Imenovanje revizijske družbe in odgovorni pooblaščen revizor

CD071CA1E6BA1EC8BF01D5D6E1C0F1A

Iščite v poročilu.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva

**Poročilo neodvisnega revizorja**

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

## Deloitte.

Deloitte revizija d.o.o. je bila imenovana za zakonitega revizorja družbe in skupine na skupščini družbe dne 24. maja 2022, predsednik nadzornega sveta pa je pogodbo o revidiranju podpisal dne 26. maja 2022. Pogodba je bila sklenjena za obdobje treh let. Obvezne revizije računovodskih izkazov družbe opravljamo že nepretrgoma od dne 21. junija 2019.

V imenu revizijske družbe Deloitte revizija d.o.o. je za opravljeno revizijo odgovorna Barbara Žibret Kraj.

*Revizorjevo poročilo o skladnosti računovodskih izkazov v elektronski obliki z zahtevami Delegirane uredbe (EU) št. 2019/815 o enotni elektronski obliki poročanja (European Single Electronic Format - ESEF)*

Opravili smo posel dajanja sprejemljivega zagotovila o tem, ali so revidirani ločeni in konsolidirani računovodski izkazi družbe in skupine za poslovno leto, ki se je končalo 31.12.2024 (v nadaljevanju 'revidirani ločeni in konsolidirani računovodski izkazi'), pripravljeni upoštevaajoč zahteve Delegirane uredbe Komisije (EU) 2019/815 z dne 17. decembra 2018 o dopolnitvi Direktive 2004/109/ES Evropskega parlamenta in Sveta v zvezi z regulativnimi tehničnimi standardi za določitev enotne elektronske oblike poročanja, veljavne za leto 2024 (v nadaljevanju 'Delegirana uredba').

#### Odgovornost poslovodstva in pristojnih za upravljanje

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pravilno predstavitev revidiranih ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov v elektronski obliki v skladu z zahtevami Delegirane uredbe, pa tudi za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo revidiranih ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov v elektronski obliki na način, da ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Pristojni za upravljanje so pristojni za nadzor nad pripravo revidiranih ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov v elektronski obliki v skladu z zahtevami Delegirane uredbe.

#### Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je, da opravimo posel dajanja sprejemljivega zagotovila ter izrazimo sklep o tem, ali so revidirani ločeni in konsolidirani računovodski izkazi pripravljene skladno z zahtevami Delegirane uredbe. Naš posel dajanja sprejemljivega zagotovila smo opravili v skladu z *Mednarodnim standardom dajanja zagotovil 3000 (prenovljen) – Posli dajanja zagotovil razen revizij ali preiskav računovodskih informacij iz preteklosti (MSZ 3000)*, ki ga je izdal Odbor za Mednarodne standarde revidiranja in dajanja zagotovil. Ta standard zahteva, da posel načrtujemo in izvajamo tako, da pridobimo sprejemljivo zagotovilo za podajo sklepa.

Delovali smo v skladu z zahtevami glede neodvisnosti ter etičnimi zahtevami Uredbe EU št. 537/2014 in Kodeksa IESBA. Kodeks je zasnovan na temeljnih načelih integritete, objektivnosti, strokovne usposobljenosti in dolžne skrbnosti, zaupnosti in strokovnega vedenja. Naše podjetje deluje v skladu z Mednarodnimi standardi upravljanja kakovosti (MSUK 1) in skladno z njimi vzdržuje celovit sistem upravljanja kakovosti, vključno z dokumentiranimi politikami in postopki glede skladnosti z etičnimi zahtevami, poklicnimi standardi ter veljavnimi pravnimi in regulativnimi zahtevami.

#### Povzetek opravljenega dela

V okviru obsega opravljenega dela smo izvedli postopke revizijske narave, in sicer:

- prepoznali in ocenili smo tveganje pomembne neskladnosti revidiranih ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov z zahtevami Delegirane uredbe zaradi napake ali prevare;

CD071CA1E6BA1EC68BF01D5D6E1C0F1A

## Deloitte.

- pridobili smo razumevanje notranjega kontroliranja, ki je pomembno za posel dajanja sprejemljivega zagotovila, da bi oblikovali postopke, ki so ustrezni v danih okoliščinah, vendar pa ne za izražanje mnenja o učinkovitosti notranjega kontroliranja;
- ocenili smo, ali prejeti revidirani ločeni in konsolidirani računovodski izkazi izpolnjujejo zahteve Delegirane uredbe, veljavne na dan poročanja;
  - o pridobili smo sprejemljivo zagotovilo, da so revidirani ločeni in konsolidirani računovodski izkazi izdajatelja prikazani v pravilni elektronski obliki XHTML;
  - o pridobili smo sprejemljivo zagotovilo, da so vrednosti in razkritja v revidiranih konsolidiranih računovodskih izkazih v obliki XHTML označeni pravilno in v tehnologiji Inline XBRL (iXBRL) ter da njihovo strojno branje zagotavlja popolne in prave informacije, vsebovane v revidiranih konsolidiranih računovodskih izkazih.

Verjamemo, da so pridobljeni dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naš sklep.

#### Sklep

Na podlagi opravljenih postopkov in pridobljenih dokazov so po našem mnenju revidirani ločeni in konsolidirani računovodski izkazi družbe in skupine za poslovno leto, ki se je končalo 31.12.2024, v vseh pomembnih pogledih pripravljeni v skladu z zahtevami Delegirane uredbe.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.  
Dunajska cesta 165  
1000 Ljubljana

Barbara Žibret Kraj  
Pooblaščenca revizorka

Ljubljana, 11. marec 2025

## Deloitte.

DELOITTE REVIZIJA D.O.O.  
Ljubljana, Slovenija 3

CD071CA1E6BA1EC68BF01D5D6E1C0F1A

Išči v poročilu.



# 1. Računovodski izkazi<sup>149</sup>

## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
  - 1.1 Izkaz finančnega položaja
  - 1.2 Izkaz poslovnega izida
  - 1.3 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa
  - 1.4 Izkaz sprememb lastniškega kapitala
  - 1.5 Izkaz denarnih tokov
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

## 1.1 Izkaz finančnega položaja

v EUR

	Pojasnila	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav		
		31. 12. 2024	31. 12. 2023	31. 12. 2024	31. 12. 2023 prilagojeno*	1. 1. 2023 prilagojeno*
<b>SREDSTVA</b>		<b>4.538.330.535</b>	<b>4.099.028.699</b>	<b>3.273.829.367</b>	<b>2.998.918.684</b>	<b>2.813.366.207</b>
Opremetena osnovna sredstva	3.7.1	105.867.185	106.828.809	66.060.514	68.853.107	70.920.360
Naložbene nepremičnine	3.7.2	70.411.373	67.953.773	44.971.145	43.427.181	43.377.173
Pravica do uporabe sredstev	3.7.3	10.051.743	11.113.449	4.119.049	4.813.383	4.369.011
Neopredmetena sredstva in dobro ime	3.7.4	53.361.912	54.656.306	28.451.322	31.039.279	31.295.721
Odložene terjatve za davek	3.7.5	14.239.505	21.967.548	12.796.824	19.166.719	13.035.369
Naložbe v odvisne družbe		0	0	196.624.457	195.624.458	181.631.957
Naložbe v pridružene in skupaj obvladovane družbe, vrednotene po kapitalski metodi	3.3	55.621.373	37.708.062	55.059.388	37.218.841	37.369.536
Finančne naložbe	3.4	3.040.591.870	2.642.840.770	2.261.370.605	1.955.647.480	1.959.726.933
– po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa		1.911.560.385	1.672.966.932	1.301.734.118	1.161.179.788	1.220.117.377
– po odplačni vrednosti		222.568.437	229.559.727	143.875.820	142.843.306	151.767.345
– po poštenu vrednosti preko poslovnega izida		906.463.048	740.314.111	815.760.667	651.624.386	587.842.211
Sredstva iz finančnih pogodb	3.5	755.007.158	674.115.145	290.843.831	259.624.041	234.968.514
– naložbe po odplačni vrednosti		245.995.862	283.215.425	77.040.081	86.215.285	99.398.022
– naložbe po poštenu vrednosti preko poslovnega izida		493.515.077	366.826.746	207.542.830	169.625.986	131.403.313
– terjatve iz finančnih pogodb		405.599	123.066	314.486	83.130	398.787
– denarna sredstva iz finančnih pogodb		15.090.620	23.949.908	5.946.434	3.699.640	3.768.392
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	3.1	19.841.107	12.093.878	14.432.147	10.959.726	7.395.480
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	3.2	289.610.255	327.733.155	249.461.236	306.936.690	168.510.270
Nekratkoročna sredstva za prodajo	3.7.6	49.390	3.129.709	0	1.141.578	0
Terjatve za odmerjeni davek od dohodka	3.7.16	260.573	8.491.524	0	9.302.529	1.503.957
Druge terjatve	3.7.7	44.538.200	37.644.003	27.753.903	20.448.498	35.359.592
Denar in denarni ustrezniki	3.7.8	68.951.079	84.420.667	18.165.321	31.906.343	21.111.319
Druge sredstva	3.7.9	9.927.812	8.331.901	3.719.625	2.808.831	2.791.015
<b>KAPITAL IN OBVEZNOSTI</b>		<b>4.538.330.535</b>	<b>4.099.028.699</b>	<b>3.273.829.367</b>	<b>2.998.918.684</b>	<b>2.813.366.207</b>
Kapital	3.7.10	989.042.206	891.099.983	741.642.739	682.526.257	691.858.436
Kapital lastnikov obvladujoče družbe		984.886.661	887.415.730	741.642.739	682.526.257	691.858.436
– osnovni kapital		73.701.392	73.701.392	73.701.392	73.701.392	73.701.392
– kapitalske rezerve		50.322.579	50.322.579	53.412.884	53.412.884	53.412.884
– rezerve za lastne delnice		364.680	364.680	0	0	0
– lastne delnice		-364.680	-364.680	0	0	0
– druge rezerve iz dobička		560.947.903	505.102.982	534.616.604	485.616.604	466.616.604
– akumulirani drugi vseobsegajoči donos		-31.253.300	-37.415.983	-29.518.795	-30.153.273	-51.793.307
– zadržani dobički preteklih let		259.193.767	306.091.948	60.198.757	104.730.894	203.780.821
– čisti poslovni izid obračunskega obdobja		75.049.032	-7.192.538	49.231.897	-4.782.244	-53.859.958
– prevedbeni popravek kapitala		-3.074.712	-3.194.650	0	0	0
Neobvladujoči deleži kapitala		4.155.545	3.684.253	0	0	0
Podrejene obveznosti	3.7.11	152.130.399	49.994.402	152.130.399	49.994.402	49.941.796
Odložene obveznosti za davek	3.7.5	2.212.405	1.865.810	0	0	0
Obveznosti iz finančnih pogodb	3.5	755.007.158	674.115.145	290.843.831	259.624.041	234.968.514
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	3.1	2.473.497.966	2.330.647.605	1.982.613.699	1.919.950.640	1.732.053.911
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	3.2	2.154.438	6.460.600	429.625	0	4.052.657
Rezervacije	3.7.12	25.996.131	30.347.485	14.878.394	16.023.250	18.117.857
Obveznosti iz najemov	3.7.3	10.656.690	11.665.333	4.302.797	5.033.767	4.491.124
Druge finančne obveznosti		317.516	663.442	69.430	22.768	22.640
Obveznosti za odmerjeni davek od dohodka	3.7.16	5.633.245	571.555	2.360.480	0	9.697.471
Druge obveznosti	3.7.13	121.682.381	101.597.339	84.557.973	65.743.559	68.161.801

\* Podatki za primerjalno obdobje so prilagojeni zaradi pripojitve odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d., kot je opisano v poglavju 2.7.

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
  - 1.1 Izkaz finančnega položaja
  - 1.2 Izkaz poslovnega izida
  - 1.3 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa
  - 1.4 Izkaz sprememb lastniškega kapitala
  - 1.5 Izkaz denarnih tokov
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

## 1.2 Izkaz poslovnega izida

v EUR

	Pojasnila	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
		2024	2023 prilagojeno*	2024	2023 prilagojeno*
Rezultat iz zavarovalnih poslov		159.668.243	82.217.202	129.154.926	59.321.919
– prihodki iz zavarovalnih storitev	3.1	1.297.899.920	1.157.910.703	911.051.366	792.319.901
– odhodki iz zavarovalnih storitev	3.1	-997.300.760	-1.107.300.071	-651.239.341	-772.527.441
– čisti rezultat iz pozavarovalnih pogodb	3.2	-140.930.917	31.606.570	-130.657.099	39.529.459
Rezultat iz naložbenja	3.4	159.746.576	86.556.798	134.861.313	69.821.254
– prihodki od obresti, izračunani z uporabo EOM		47.286.696	34.922.060	29.070.766	22.126.049
– prihodki iz dividend		2.599.868	2.705.064	2.019.695	2.441.534
– čisti dobički in izgube finančnih naložb		103.459.972	49.437.626	98.758.150	43.819.372
– čiste oslabitve in odprave oslabitev finančnih naložb		3.334.270	2.162.900	2.754.998	1.362.044
– drugi učinki naložbenja		3.065.770	-2.670.852	2.257.704	72.255
Finančni rezultat iz zavarovalnih poslov		-118.428.159	-69.597.122	-110.015.438	-62.796.223
– finančni rezultat iz zavarovalnih pogodb	3.1	-124.991.075	-69.662.641	-115.748.853	-62.933.739
– finančni rezultat iz pozavarovalnih pogodb	3.2	6.562.916	65.519	5.733.415	137.516
Prihodki iz upravljanja premoženja	3.7.14	49.364.063	39.685.486	3.158.050	2.854.726
Nepripisljivi stroški poslovanja	3.6	-100.950.971	-91.124.574	-43.730.392	-39.651.436
Čisti drugi poslovni prihodki in odhodki	3.7.14	-8.138.587	1.051.073	-15.861.691	-46.756
Čisti drugi finančni prihodki in odhodki	3.7.15	-7.300.418	-3.680.153	-7.006.800	-2.799.969
Čiste oslabitve in odprave oslabitev nefinančnih sredstev	3.3	-66.398	-2.515.516	-66.111	-2.502.745
Pripadajoči dobički in izgube naložb v povezane družbe	3.7.16	6.944.203	2.242.935	9.098.991	18.585.761
Čisti drugi prihodki in odhodki		2.055.945	4.000.176	1.843.908	750.491
<b>POSLOVNI IZID IZ DELUJOČEGA POSLOVANJA PRED OBDAVČITVIJO</b>		<b>142.894.497</b>	<b>48.836.305</b>	<b>101.436.756</b>	<b>43.537.022</b>
<b>POSLOVNI IZID IZ USTAVLJENEGA POSLOVANJA PRED OBDAVČITVIJO</b>		<b>16.147.704</b>	<b>-27.775.868</b>	<b>16.147.704</b>	<b>-27.775.868</b>
Odhodek za davek iz delujočega poslovanja	3.7.17	-27.624.088	-10.298.619	-19.352.563	-7.046.775
Odhodek za davek iz ustavljenega poslovanja	3.7.17	0	5.503.377	0	5.503.377
<b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA IZ DELUJOČEGA POSLOVANJA</b>		<b>115.270.409</b>	<b>38.537.686</b>	<b>82.084.193</b>	<b>36.490.247</b>
<b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA IZ USTAVLJENEGA POSLOVANJA</b>		<b>16.147.704</b>	<b>-22.272.491</b>	<b>16.147.704</b>	<b>-22.272.491</b>
<b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>		<b>131.418.113</b>	<b>16.265.195</b>	<b>98.231.897</b>	<b>14.217.756</b>
Poslovni izid na delnico (čisti in popravljeni) <sup>150</sup>		5,76	0,71		
Delež obvladujočih lastnikov		130.893.953	16.076.485		
Neobvladujoči delež		524.160	188.710		

\* Podatki za primerjalno obdobje so prilagojeni zaradi pripojitve odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d., ter prerazvrstitve prihodkov in odhodkov iz ustavljenega poslovanja na ločeno postavko Čisti poslovni izid obračunskega obdobja iz ustavljenega poslovanja. Spremembi sta podrobneje opisani v poglavjih 2.7 in 3.7.6.

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
  - 1.1 Izkaz finančnega položaja
  - 1.2 Izkaz poslovnega izida
  - 1.3 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa
  - 1.4 Izkaz sprememb lastniškega kapitala
  - 1.5 Izkaz denarnih tokov
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

## 1.3 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

v EUR

	Pojasnila	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
		2024	2023 prilagojeno*	2024	2023 prilagojeno*
<b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>		<b>131.418.113</b>	<b>16.265.195</b>	<b>98.231.897</b>	<b>14.217.756</b>
<b>DRUGI VSEOBSEGAJOČI DONOS OBDOBJA IZ DELUJOČEGA POSLOVANJA PO OBDAVČITVI</b>		<b>6.313.562</b>	<b>33.125.712</b>	<b>674.073</b>	<b>31.742.115</b>
Postavke, ki v kasnejših obdobjih ne bodo prerazvrščene v poslovni izid		230.350	2.819.594	256.381	2.581.505
– učinki kapitalskih finančnih instrumentov		346.321	4.411.447	258.519	4.332.776
– aktuarski dobički in izgube v zvezi z zaslužki zaposlenecv		-144.838	-1.522.053	-31.908	-1.575.443
– drugi dobički in izgube, ki ne bodo prerazvrščeni v poslovni izid		0	127.558	0	0
– davek od postavk, ki ne bodo prerazvrščene v poslovni izid		28.867	-197.358	29.770	-175.828
Postavke, ki bodo v kasnejših obdobjih lahko prerazvrščene v poslovni izid		5.964.171	30.352.118	417.692	29.160.610
– učinki zavarovalnih pogodb		-25.712.354	-48.987.812	-20.285.725	-37.170.823
– učinki pozavarovalnih pogodb		1.955.207	3.647.394	1.427.411	4.091.190
– učinki dolžniških finančnih instrumentov		30.857.492	80.059.376	19.280.482	66.691.229
– davek od postavk, ki bodo lahko prerazvrščene v poslovni izid		-1.136.174	-4.366.840	-4.476	-4.450.986
Prevedbeni popravek kapitala		119.041	-46.000	0	0
<b>DRUGI VSEOBSEGAJOČI DONOS OBDOBJA IZ USTAVLJENEGA POSLOVANJA PO OBDAVČITVI</b>		<b>-2.979</b>	<b>1.545.820</b>	<b>-2.979</b>	<b>1.545.820</b>
<b>SKUPAJ DRUGI VSEOBSEGAJOČI DONOS OBDOBJA PO OBDAVČITVI</b>		<b>6.310.583</b>	<b>34.671.532</b>	<b>671.094</b>	<b>33.287.935</b>
<b>CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS OBDOBJA PO OBDAVČITVI</b>		<b>137.728.696</b>	<b>50.936.727</b>	<b>98.902.991</b>	<b>47.505.691</b>
Delež obvladujočih lastnikov		137.213.190	50.822.202		
Neobvladujoči delež		515.506	114.525		

\* Podatki za primerjalno obdobje so prilagojeni zaradi pripojitve odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d., ter prerazvrstitve prihodkov in odhodkov iz ustavljenega poslovanja na ločeno postavko Čisti poslovni izid obračunskega obdobja iz ustavljenega poslovanja. Spremembi sta podrobneje opisani v poglavjih [2.7](#) in [3.7.6](#).

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

### 1. Računovodski izkazi

- 1.1 Izkaz finančnega položaja
- 1.2 Izkaz poslovnega izida
- 1.3 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa
- 1.4 Izkaz sprememb lastniškega kapitala**
- 1.5 Izkaz denarnih tokov
- 2. Pojasnila k računovodskim izkazom
- 3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
- 4. Ostale informacije

Priloge

## 1.4 Izkaz sprememb lastniškega kapitala

v EUR

Skupina Triglav	Rezerve iz dobička												Skupaj kapital lastnikov obvladujoče družbe	Kapital neobvladujočih deležev	SKUPAJ
	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Varnostna rezerva	Zakonske in statutarne rezerve	Rezerve za lastne delnice	Lastne delnice	Druge rezerve iz dobička	Akumulirani drugi vseobsegajoči donos	Zadržani čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid	Prevedbeni popravek kapitala				
<b>Stanje na 1. 1. 2024</b>	<b>73.701.392</b>	<b>50.322.579</b>	<b>640.340</b>	<b>20.306.674</b>	<b>364.680</b>	<b>-364.680</b>	<b>484.155.968</b>	<b>-37.415.983</b>	<b>306.091.948</b>	<b>-7.192.538</b>	<b>-3.194.650</b>	<b>887.415.730</b>	<b>3.684.253</b>	<b>891.099.983</b>	
Vseobsegajoči donos obračunskega obdobja po obdavčitvi	0	0	0	0	0	0	6.162.683	0	36.616	130.893.953	119.938	137.213.190	515.506	137.728.696	
– čisti poslovni izid obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	0	130.893.953	0	130.893.953	524.160	131.418.113	
– drugi vseobsegajoči donos	0	0	0	0	0	0	6.162.683	0	36.616	0	119.938	6.319.237	-8.654	6.310.583	
Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	0	0	0	-39.742.259	0	0	-39.742.259	-1.704	-39.743.963	
Razporeditev čistega dobička preteklega leta v zadržani poslovni izid	0	0	0	0	0	0	0	0	-7.192.538	7.192.538	0	0	0	0	
Razporeditev čistega dobička v druge rezerve iz dobička	0	0	0	1.448.232	0	0	54.396.689	0	0	-55.844.921	0	0	0	0	
Spremembe na ravni Skupine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-42.510	-42.510	
<b>Stanje na 31. 12. 2024</b>	<b>73.701.392</b>	<b>50.322.579</b>	<b>640.340</b>	<b>21.754.906</b>	<b>364.680</b>	<b>-364.680</b>	<b>538.552.657</b>	<b>-31.253.300</b>	<b>259.193.767</b>	<b>75.049.032</b>	<b>-3.074.712</b>	<b>984.886.661</b>	<b>4.155.545</b>	<b>989.042.206</b>	

v EUR

Skupina Triglav	Rezerve iz dobička												Skupaj kapital lastnikov obvladujoče družbe	Kapital neobvladujočih deležev	SKUPAJ
	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Varnostna rezerva	Zakonske in statutarne rezerve	Rezerve za lastne delnice	Lastne delnice	Druge rezerve iz dobička	Akumulirani drugi vseobsegajoči donos	Zadržani čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid	Prevedbeni popravek kapitala				
<b>Stanje na 1. 1. 2023</b>	<b>73.701.392</b>	<b>50.304.673</b>	<b>640.340</b>	<b>20.306.674</b>	<b>364.680</b>	<b>-364.680</b>	<b>460.886.946</b>	<b>-60.591.408</b>	<b>418.315.033</b>	<b>-67.037.486</b>	<b>-3.174.588</b>	<b>893.351.576</b>	<b>3.614.126</b>	<b>896.965.702</b>	
Vseobsegajoči donos obračunskega obdobja po obdavčitvi	0	0	0	0	0	0	23.175.425	11.590.354	16.076.485	-20.062	50.822.202	114.525	50.936.727		
– čisti poslovni izid obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	16.076.485	0	16.076.485	188.710	16.265.195		
– drugi vseobsegajoči donos	0	0	0	0	0	0	23.175.425	11.590.354	0	-20.062	34.745.717	-74.185	34.671.532		
Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	0	0	0	-56.775.954	0	0	-56.775.954	-1.135	-56.777.089	
Razporeditev čistega dobička preteklega leta v zadržani poslovni izid	0	0	0	0	0	0	0	0	-67.037.485	67.037.485	0	0	0	0	
Razporeditev čistega dobička v druge rezerve iz dobička	0	0	0	0	0	0	23.269.022	0	0	-23.269.022	0	0	0	0	
Spremembe na ravni Skupine	0	17.906	0	0	0	0	0	0	0	0	0	17.906	-43.263	-25.357	
<b>Stanje na 31. 12. 2023</b>	<b>73.701.392</b>	<b>50.322.579</b>	<b>640.340</b>	<b>20.306.674</b>	<b>364.680</b>	<b>-364.680</b>	<b>484.155.968</b>	<b>-37.415.983</b>	<b>306.091.948</b>	<b>-7.192.538</b>	<b>-3.194.650</b>	<b>887.415.730</b>	<b>3.684.253</b>	<b>891.099.983</b>	

🔍 Išči v poročilu.

Pojasnila sprememb lastniškega kapitala Skupine so vključena v poglavje [3.7.10](#).



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

#### 1. Računovodski izkazi

- 1.1 Izkaz finančnega položaja
- 1.2 Izkaz poslovnega izida
- 1.3 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa
- 1.4 Izkaz sprememb lastniškega kapitala
- 1.5 Izkaz denarnih tokov
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

v EUR

Zavarovalnica Triglav	Rezerve iz dobička							Čisti poslovni izid	SKUPAJ
	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske in statutarne rezerve	Druge rezerve iz dobička	Akumulirani drugi vseobsegajoči donos	Zadržani čisti poslovni izid			
<b>Stanje na 1. 1. 2024</b>	<b>73.701.392</b>	<b>53.412.884</b>	<b>6.516.604</b>	<b>479.100.000</b>	<b>-30.153.273</b>	<b>104.730.894</b>	<b>-4.782.244</b>	<b>682.526.257</b>	
Vseobsegajoči donos obračunskega obdobja po obdavitvi	0	0	0	0	634.478	36.616	98.231.897	98.902.991	
– čisti poslovni izid obdobja	0	0	0	0	0	0	98.231.897	98.231.897	
– drugi vseobsegajoči donos	0	0	0	0	634.478	36.616	0	671.094	
Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	-39.786.509	0	-39.786.509	
Razporeditev čistega dobička preteklega leta v zadržani poslovni izid	0	0	0	0	0	-4.782.244	4.782.244	0	
Razporeditev čistega dobička v druge rezerve iz dobička	0	0	0	49.000.000	0	0	-49.000.000	0	
<b>Stanje na 31. 12. 2024</b>	<b>73.701.392</b>	<b>53.412.884</b>	<b>6.516.604</b>	<b>528.100.000</b>	<b>-29.518.795</b>	<b>60.198.757</b>	<b>49.231.897</b>	<b>741.642.739</b>	

v EUR

Zavarovalnica Triglav	Rezerve iz dobička							Čisti poslovni izid	SKUPAJ
	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske in statutarne rezerve	Druge rezerve iz dobička	Akumulirani drugi vseobsegajoči donos	Zadržani čisti poslovni izid			
<b>Stanje na 1. 1. 2023 pred pripojitvijo</b>	<b>73.701.392</b>	<b>53.412.884</b>	<b>4.662.643</b>	<b>460.100.000</b>	<b>-46.309.356</b>	<b>164.656.172</b>	<b>-51.274.590</b>	<b>658.949.145</b>	
Učinek pripojitve	0	0	1.853.961	0	-5.483.951	39.124.649	-2.585.368	32.909.291	
<b>Stanje na 1. 1. 2023 po pripojitvi</b>	<b>73.701.392</b>	<b>53.412.884</b>	<b>6.516.604</b>	<b>460.100.000</b>	<b>-51.793.307</b>	<b>203.780.821</b>	<b>-53.859.958</b>	<b>691.858.436</b>	
Vseobsegajoči donos obračunskega obdobja po obdavitvi	0	0	0	0	21.640.034	11.647.901	14.217.756	47.505.691	
– čisti poslovni izid obdobja	0	0	0	0	0	0	14.217.756	14.217.756	
– drugi vseobsegajoči donos	0	0	0	0	21.640.034	11.647.901	0	33.287.935	
Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	-56.837.870	0	-56.837.870	
Razporeditev čistega dobička preteklega leta v zadržani poslovni izid	0	0	0	0	0	-53.859.958	53.859.958	0	
Razporeditev čistega dobička v druge rezerve iz dobička	0	0	0	19.000.000	0	0	-19.000.000	0	
<b>Stanje na 31. 12. 2023</b>	<b>73.701.392</b>	<b>53.412.884</b>	<b>6.516.604</b>	<b>479.100.000</b>	<b>-30.153.273</b>	<b>104.730.894</b>	<b>-4.782.244</b>	<b>682.526.257</b>	

Pojasnila sprememb lastniškega kapitala Zavarovalnice so vključena v poglavje [3.7.10](#).



Išči v poročilu.





## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
  - 1.1 Izkaz finančnega položaja
  - 1.2 Izkaz poslovnega izida
  - 1.3 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa
  - 1.4 Izkaz sprememb lastniškega kapitala
  - 1.5 Izkaz denarnih tokov
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

## 1.5 Izkaz denarnih tokov

v EUR

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	2024	2023 prilagojeno*	2024	2023 prilagojeno*
<b>A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>				
<b>a. Čisti poslovni izid</b>	<b>115.270.409</b>	<b>38.537.686</b>	<b>82.084.193</b>	<b>36.490.247</b>
<b>b. Prilagoditve za:</b>				
– amortizacija	27.360.504	25.346.177	18.671.937	18.297.002
– finančni prihodki/odhodki iz finančnih naložb	-164.444.166	-89.227.649	-134.831.160	-85.933.665
– prihodki od naložbenih nepremičnin	-7.443.381	-7.441.237	-6.479.919	-6.195.418
– dobički/izgube od prodaje osnovnih, neopredmetenih sredstev ter naložbenih nepremičnin	-2.275.592	-889.656	-1.813.705	-635.138
– prevrednotovalni poslovni prihodki/odhodki	191.248	583.375	85.727	2.474.988
– drugi finančni odhodki	6.378.126	3.220.158	5.698.838	2.591.352
– sprememba drugih rezervacij	18.568.459	-8.075.224	16.812.440	-3.616.615
– davek iz dobička brez spremembe odloženih davkov	20.693.684	14.792.092	13.043.180	10.092.384
<b>c. Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih obratnih sredstev (a + b)</b>	<b>14.299.291</b>	<b>-23.154.278</b>	<b>-6.728.469</b>	<b>-26.434.863</b>
Neto sprememba zavarovalnih in pozavarovalnih pogodb	173.697.813	78.293.524	125.996.989	24.557.339
Sprememba stanja ostalih terjatev in sredstev	17.156.300	-5.446.617	15.283.584	-3.608.301
Sprememba stanja drugih obveznosti	-54.907.735	-5.871.321	-33.297.253	45.244.406
Plačani davek iz dobička	-7.401.043	-29.461.595	-1.379.778	-29.086.293
<b>d. Spremembe čistih obratnih sredstev poslovnih postavk izkaza finančnega položaja</b>	<b>128.545.335</b>	<b>37.513.991</b>	<b>106.603.542</b>	<b>37.107.151</b>
<b>e. Čisti denarni tok iz poslovanja (c + d)</b>	<b>142.844.626</b>	<b>14.359.713</b>	<b>99.875.073</b>	<b>10.672.288</b>
<b>B. DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU</b>				
<b>a. Prejemki pri naložbenju</b>	<b>1.173.051.450</b>	<b>725.388.382</b>	<b>793.215.448</b>	<b>483.845.564</b>
Prejemki od obresti, ki se nanašajo na naložbenje	36.255.276	34.896.227	18.039.343	16.679.147
Prejemki od dividend in deležev iz dobička drugih	2.597.424	2.767.739	4.241.671	18.895.609
Prejemki od naložbenih nepremičnin	11.113.989	7.862.736	7.125.182	6.384.208
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	483.575	2.610.538	724.902	1.018.709
Prejemki od odtujitve finančnih naložb	1.122.601.186	677.251.142	763.084.350	440.867.891
– prejemki od odtujitve odvisnih družb ali drugih družb	9.315.500	0	9.315.500	0
– drugi prejemki od odtujitve finančnih naložb	1.113.285.686	677.251.142	753.768.850	440.867.891
<b>b. Izdatki pri naložbenju</b>	<b>-1.384.075.332</b>	<b>-667.224.401</b>	<b>-962.656.243</b>	<b>-422.349.967</b>
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-12.976.699	-13.920.475	-8.715.223	-10.270.061
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-9.421.419	-7.475.198	-4.438.495	-5.035.728
Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	-2.644.825	-1.915.560	-2.015.578	-1.622.882
Izdatki za pridobitev finančnih naložb	-1.359.032.389	-643.913.168	-947.486.947	-405.421.296
– izdatki za pridobitev odvisnih družb ali drugih družb	-20.342.245	-25.352	-21.342.245	-13.992.500
– drugi izdatki za pridobitev finančnih naložb	-1.338.690.144	-643.887.816	-926.144.702	-391.428.796
<b>c. Izid denarnih tokov pri naložbenju (a + b)</b>	<b>-211.023.882</b>	<b>58.163.981</b>	<b>-169.440.795</b>	<b>61.495.597</b>
<b>C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>				
<b>a. Prejemki pri financiranju</b>	<b>99.425.000</b>	<b>0</b>	<b>99.425.000</b>	<b>0</b>
Prejemki od dobljenih dolgoročnih posojil in izdaje obveznic	99.425.000	0	99.425.000	0
<b>b. Izdatki pri financiranju</b>	<b>-46.556.341</b>	<b>-63.489.354</b>	<b>-43.441.309</b>	<b>-60.692.909</b>
Izdatki za dane obresti	-2.908.642	-2.963.524	-2.355.890	-2.185.025
Izdatki za odplačilo finančnih obveznosti	-3.903.736	-3.748.740	-1.298.910	-1.670.014
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-39.743.963	-56.777.090	-39.786.509	-56.837.870
<b>c. Izid denarnih tokov pri financiranju (a + b)</b>	<b>52.868.659</b>	<b>-63.489.354</b>	<b>55.983.691</b>	<b>-60.692.909</b>
<b>D. Začetno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov</b>	<b>84.420.667</b>	<b>76.066.279</b>	<b>31.906.343</b>	<b>21.111.319</b>
<b>E. Denarni izid v obdobju iz delujočega poslovanja</b>	<b>-15.310.597</b>	<b>9.034.340</b>	<b>-13.582.031</b>	<b>11.474.976</b>
<b>F. Denarni izid v obdobju iz ustavljenega poslovanja</b>	<b>-158.991</b>	<b>-679.952</b>	<b>-158.991</b>	<b>-679.952</b>
<b>G. Končno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov</b>	<b>68.951.079</b>	<b>84.420.667</b>	<b>18.165.321</b>	<b>31.906.343</b>

\* Podatki za primerjalno obdobje so prilagojeni zaradi pripojitve odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d., ter prerazvrstitve prihodkov in odhodkov iz ustavljenega poslovanja na ločeno postavko Čisti poslovni izid obračunskega obdobja iz ustavljenega poslovanja. Spremembi sta podrobneje opisani v podpoglavjih 2.7 in 3.7.6

\*\* Tečajne razlike so že vključene v posamezne postavke izkaza.

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva

Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi

2. Pojasnila k računovodskim izkazom

2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav

2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov

2.3 Podlage za konsolidiranje

2.4 Prevedba tujih valut

2.5 Pomembne računovodske usmeritve

2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke

2.7 Pripojitev odvisne družbe

Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.

2.8 Upravljanje tveganj

2.9 Poročanje po segmentih poslovanja

2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih

gospodarskih razmer in podnebnih

sprememb na računovodske izkaze

Skupine in Zavarovalnice

2.11 Davčna politika

2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov

na pripravo računovodskih izkazov

3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

4. Ostale informacije

Priloge



Išči v poročilu.

# 2. Pojasnila k računovodskim izkazom

## 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav

### 2.1.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav

Zavarovalnica Triglav, d.d., (v nadaljevanju tudi Zavarovalnica Triglav ali Zavarovalnica ali obvladujoča družba) je delniška družba s sedežem v Republiki Sloveniji, na Miklošičevi cesti 19 v Ljubljani. Družba je vpisana v sodni register pri Okrožnem sodišču v Ljubljani. Skupina Triglav je vodilna zavarovalno-finančna skupina v Sloveniji in regiji Adria ter ena vodilnih v jugovzhodni Evropi.

Delnice družbe kotirajo na Ljubljanski borzi vrednostnih papirjev, s trgovalno oznako ZVTG. Največja delničarja Zavarovalnice sta Zavod za pokojninsko in invalidsko zavarovanje Slovenije in Slovenski državni holding, d.d., ki imata na 31. 12. 2024 v lasti 34,45 oziroma 28,09 odstotka delnic.

Zavarovalnica Triglav je kompozitna zavarovalnica, ki zavarovalne posle opravlja v skupini življenjskih in premoženjskih zavarovanj. V skladu z Zakonom o pokojninskem in invalidskem zavarovanju ZPIZ-2 v okviru življenjskih zavarovanj izvaja tudi pokojninska zavarovanja ter druge pomožne storitve na področju zavarovanj in pokojninskih skladov.

V okviru življenjskih zavarovanj so v letu 2024 delovali naslednji skladi, ki se vodijo ločeno:

- Skupina kritnih skladov PDPZ (matična številka 5063345032), ki zajema tri kritne sklade, v okviru katerih se izvaja naložbena politika življenjskega cikla. V vseh treh kritnih skladih se izvajajo pokojninski načrti za kolektivna prostovoljna dodatna pokojninska zavarovanja z oznako PN-ZT-01/21-3, PN-ZT-03/21-3, PN-ZT-05/21-3 in individualna prostovoljna dodatna pokojninska zavarovanja z oznako PN-ZT-02/21-3, PN-ZT-04/21-3, PN-ZT-06/21-3. V Skupini kritnih skladov PDPZ delujejo naslednji kritni skladi:
  - kritni sklad Triglav PDPZ – zajamčeni (matična številka 5063345029);
  - kritni sklad Triglav PDPZ – zmerni (matična številka 5063345030);
  - kritni sklad Triglav PDPZ – drzni (matična številka 5063345031);
- kritni sklad PDPZ v obdobju izplačevanja pokojninskih rent – renta 1 (matična številka 5063345028);
- kritni sklad PDPZ v obdobju izplačevanja pokojninskih rent – renta 2 (matična številka 5063345033);
- kritni sklad življenjskih zavarovanj, pri katerih zavarovanci prevzemajo naložbeno tveganje (matična številka 5063345023).

Zavarovalnica upravlja s premoženjem Skupine kritnih skladov PDPZ ločeno od premoženja preostalih kritnih skladov in ločeno od preostalega premoženja Zavarovalnice. Sredstva Skupine kritnih skladov PDPZ pripadajo zavarovancem, Zavarovalnica pa jih lahko črpa samo za izpolnjevanje pogodbenih obveznosti prostovoljnega dodatnega pokojninskega zavarovanja. Vrednost omenjenih sredstev in obveznosti iz tega naslova je podrobneje prikazana v poglavju [3.5](#).

Prav tako se ločeno od premoženja Zavarovalnice upravljajo sredstva kritnega sklada zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje. Višina teh sredstev in njihov donos je podrobneje predstavljen v podpoglavju [3.4](#).

Upravljavac kritnih skladov Triglav PDPZ – zmerni in Triglav PDPZ – drzni je družba Triglav Skladi, d.o.o., upravljavac preostalih navedenih kritnih skladov pa Zavarovalnica Triglav. Skrbniške storitve opravlja skrbniška banka.

Zavarovalnica ima podružnico v Grčiji z imenom Zavarovalnica Triglav, d.d. – Greek Branch, podružnica v Grčiji.

### 2.1.2 Organi upravljanja in nadzora

Zavarovalnica ima dvotirni sistem upravljanja, v skladu s katerim družbo vodi uprava Zavarovalnice (v nadaljevanju Uprava), njeno delo pa spremlja in nadzoruje nadzorni svet Zavarovalnice (v nadaljevanju Nadzorni svet). Organi upravljanja in nadzora družbe so Skupščina delničarjev, Uprava in Nadzorni svet, znotraj slednjega pa delujejo še Revizijska komisija, Komisija za imenovanja in prejemke, Strateška komisija in Nominacijski odbor.

Skladno s Statutom Zavarovalnice Triglav, d.d., (v nadaljevanju Statut) ima Zavarovalnica devetčlanski Nadzorni svet, ki so ga na 31. 12. 2024 sestavljali:

- Andrej Andoljšek (predsednik),
- Tim Umberger (namestnik predsednika),
- Barbara Nose (članica),
- Tomaž Benčina (član),
- Monica Cramer Manhem (članica),
- Rok Ponikvar (član),
- Aleš Košiček (član, predstavnik zaposlenih) in
- Janja Strmljan Čevnja (članica, predstavnica zaposlenih).

Uprava Zavarovalnico vodi, predstavlja in zastopa samostojno ter na lastno odgovornost. Nadzorni svet Zavarovalnice lahko skladno s Statutom v Upravo imenuje od tri do šest članov.

V letu 2024 je Uprava delovala v naslednji sestavi:

- Andrej Slapar (predsednik),
- Uroš Ivanc (član),
- Tadej Čoroli (član),
- Marica Makoter (članica) in
- Blaž Jakič (član).

Pristojnosti posameznih organov so določene z Zakonom o gospodarskih družbah (v nadaljevanju ZGD-1), podrobneje pa jih opredeljujejo Statut družbe in poslovnik o delu posameznih organov.

Odgovornost Uprave je, da pripravi in odobri letno poročilo. Revidirano letno poročilo potrди Nadzorni svet. Če Nadzorni svet letnega poročila ne potrди, o sprejetju letnega poročila odloča Skupščina delničarjev.

Uprava je revidirano letno poročilo za poslovno leto, ki se je končalo 31. 12. 2024, odobrila 11. 3. 2025. Letno poročilo je objavljeno na spletnih straneh Zavarovalnice, [www.triglav.eu](http://www.triglav.eu).



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
  - 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge



Išči v poročilu.

### 2.1.3 Podatki o zaposlenih

V poslovnem letu 2024 je Skupina v povprečju zaposlovala 5.088 delavcev (2023: 5.190), od tega jih je bilo 2.197 zaposlenih v Zavarovalnici Triglav (2023: 2.315).

Na dan 31. 12. 2024 je Skupina zaposlovala 5.204 delavcev (31. 12. 2023: 5.318), od tega jih je bilo 2.223 zaposlenih v Zavarovalnici Triglav (31. 12. 2023: 2.349).

Število zaposlenih v Skupini in Zavarovalnici glede na doseženo izobrazbo je prikazano v spodnji preglednici.

Raven izobrazbe	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2024	31. 12. 2023	31. 12. 2024	31. 12. 2023
2-5, srednja strokovna ali splošna izobrazba ali manj	2.050	2.181	701	768
6/1, visokošolska izobrazba prve stopnje/višja strokovna izobrazba	536	521	335	365
6/2, visokošolska izobrazba prve stopnje	779	824	489	503
7, visokošolska izobrazba druge stopnje	1.603	1.552	598	601
8/1, visokošolska izobrazba tretje stopnje/magisterij znanosti	215	218	92	103
8/2, visokošolska izobrazba tretje stopnje/doktorat znanosti	21	22	8	9
<b>Skupaj</b>	<b>5.204</b>	<b>5.318</b>	<b>2.223</b>	<b>2.349</b>
Število zaposlenih (ekvivalent polnega delovnega časa)	5.088	5.190	2.197	2.315

### 2.1.4 Predstavitev Skupine Triglav

Zavarovalnica Triglav je obvladujoča družba Skupine Triglav (v nadaljevanju tudi Skupina), zato poleg ločenih računovodskih izkazov Zavarovalnice sestavlja tudi konsolidirane računovodske izkaze Skupine Triglav.

Ključni strateški dejavnosti Skupine Triglav sta zavarovalništvo in upravljanje premoženja. Skupina Triglav je vodilna zavarovalno-finančna skupina v Sloveniji in regiji Adria ter ena vodilnih v jugovzhodni Evropi.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства

Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi

2. Pojasnila k računovodskim izkazom

2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav

2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov

2.3 Podlage za konsolidiranje

2.4 Prevedba tujih valut

2.5 Pomembne računovodske usmeritve

2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke

2.7 Pripojitev odvisne družbe

Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.

2.8 Upravljanje tveganj

2.9 Poročanje po segmentih poslovanja

2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice

2.11 Davčna politika

2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov

3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

4. Ostale informacije

Priloge



Išči v poročilu.

### 2.1.4.1 Odvisne družbe Skupine Triglav<sup>151</sup>

IME DRUŽBE	NASLOV	DAVČNA STOPNJA (v %)	DEJAVNOST	DELEŽ V KAPITALU (v %)		DELEŽ GLASOVALNIH PRAVIC (v %)	
				2024	2023	2024	2023
Pozavarovalnica Triglav RE, d.d.	Miklošičeva cesta 19, Ljubljana, Slovenija	22	Pozavarovanje	100	100	100	100
Triglav Osiguranje, d.d., Zagreb	Antuna Heinza 4, Zagreb, Hrvaška	18	Zavarovanje	100	100	100	100
Triglav Osiguranje, d.d., Sarajevo	Dolina 8, Sarajevo, Bosna in Hercegovina	10	Zavarovanje	97,78	97,78	98,87	98,87
Lovčen Osiguranje, a.d., Podgorica	Ulica slobode 13a, Podgorica, Črna gora	9-15	Zavarovanje	99,07	99,07	99,07	99,07
Lovčen životna osiguranja, a.d., Podgorica	Ulica Marka Miljanova 29/III, Podgorica, Črna gora	9-15	Zavarovanje	99,07	99,07	99,07	99,07
Triglav Osiguranje, a.d.o., Beograd	Milutina Milankovića 7a, Beograd, Srbija	15	Zavarovanje	100	100	100	100
Triglav Osiguranje, a.d., Banja Luka	Ulica Prvog krajiškega korpusa 29, Banja Luka, Bosna in Hercegovina	10	Zavarovanje	97,78	97,78	100	100
Triglav Osiguruvanje, a.d., Skopje	Bulevar 8-mi Septemvri br. 16, Skopje, Severna Makedonija	10	Zavarovanje	82,01	82,01	82,01	82,01
Triglav Osiguruvanje Život, a.d., Skopje	Bulevar 8-mi Septemvri br. 18, Skopje, Severna Makedonija	10	Zavarovanje	97,43	97,43	97,43	97,43
Triglav penzisko društvo, a.d., Skopje	Bulevar 8-mi septemvri br. 18, Skopje, Severna Makedonija	10	Dejavnost pokojninskih skladov	100	100	100	100
Triglav, pokojninska družba, d.d.	Dunajska cesta 22, Ljubljana, Slovenija	22	Dejavnost pokojninskih skladov	100	100	100	100
Triglav INT, d.o.o.	Dunajska cesta 22, Ljubljana, Slovenija	22	Holdinška dejavnost	100	100	100	100
Triglav international, d.o.o., Beograd	Milutina Milankovića 7a, Beograd, Srbija	15	Holdinška dejavnost	100	-	100	-
Triglav Skladi, d.o.o.	Dunajska cesta 20, Ljubljana, Slovenija	22	Upravljanje finančnih skladov	100	100	100	100
Triglav Avtoservis, d.o.o.	Verovškova 60b, Ljubljana, Slovenija	22	Vzdrževanje in popravila motornih vozil	100	100	100	100
Triglav Svetovanje, d.o.o.	Ljubljanska cesta 86, Domžale, Slovenija	22	Zavarovalno zastopanje	100	100	100	100
Triglav, Upravljanje nepremičnin, d.o.o.	Dunajska cesta 22, Ljubljana, Slovenija	22	Upravljanje nepremičnin	100	100	100	100
Triglav Savjetovanje, d.o.o., Sarajevo	Dolina 8, Sarajevo, Bosna in Hercegovina	10	Zavarovalno zastopanje	97,78	97,78	98,87	98,87
Triglav Savjetovanje, d.o.o., Zagreb, u likvidaciji	Sarajevska cesta 60, Zagreb, Hrvaška	18	Zavarovalno zastopanje	100	100	100	100
Triglav Savetovanje, d.o.o., Beograd, u likvidaciji	Zelengorska 1g, Beograd, Srbija	15	Zavarovalno zastopanje	100	100	100	100
Autocentar BH, d.o.o., Sarajevo	Džemala Bijedića 165b, Sarajevo, Bosna in Hercegovina	10	Trženje avtomobilov	97,78	97,78	98,87	98,87
Sarajevostan, d.o.o., Sarajevo	Bulevar Meše Selimovića 12, Sarajevo, Bosna in Hercegovina	10	Upravljanje nepremičnin	90,95	90,95	91,97	91,97
Lovčen auto, d.o.o., Podgorica	Novaka Miloševa 6/2, Podgorica, Črna gora	9-15	Vzdrževanje in popravila motornih vozil	99,07	99,07	99,07	99,07
Triglav upravljanje nekretninama, d.o.o., Zagreb	Ulica Josipa Marohnića 1/1, Zagreb, Hrvaška	18	Upravljanje nepremičnin	100	100	100	100
Triglav upravljanje nekretninama, d.o.o., Podgorica	Džordža Vašingtona 44, Podgorica, Črna gora	9-15	Upravljanje nepremičnin	100	100	100	100
Triglav upravljanje nekretninama, d.o.o., Sarajevo	Branilaca Sarajeva 45, Sarajevo, Bosna in Hercegovina	10	Upravljanje nepremičnin	100	100	100	100
Triglav upravuvanje so nedvižen imot DOOEL, Skopje	Dame Gruev br. 8, Skopje, Severna Makedonija	10	Upravljanje nepremičnin	100	100	100	100
Triglav Fondovi, d.o.o., Sarajevo	Ulica Mehmed-paše Sokolovića br. 15, Sarajevo, Bosna in Hercegovina	10	Upravljanje finančnih skladov	63,58	62,54	63,20	62,54
Triglav zdravje asistencija, d.o.o., Ljubljana	Dunajska cesta 22, Ljubljana, Slovenija	22	Druge zdravstvene dejavnosti	100	100	100	100
Eskulap, d.o.o., Ljubljana	Redelonghijeva ulica 12, 1000 Ljubljana	22	Druge zdravstvene dejavnosti	100	-	100	-
Zavod Vse bo v redu, Ljubljana	Miklošičeva cesta 19, Ljubljana, Slovenija	22	Dejavnost humanitarnih in dobrotelnih organizacij	100	100	100	100

<sup>151</sup> V konsolidirane računovodske izkaze so po metodi popolne konsolidacije vključene vse odvisne družbe, razen Zavoda Vse bo v redu, ki za Skupino ni pomemben.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovođa  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
  - 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

#### Priloge

Išči v poročilu.

### 2.1.4.2 Povzetek računovodskih izkazov družb v Skupini Triglav

v EUR

IME DRUŽBE	SREDSTVA		OBVEZNOSTI		KAPITAL		CELOTNI PRIHODKI		ČISTI POSLOVNI IZID	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Pozavarovalnica Triglav Re, d.d., Ljubljana	400.898.364	410.277.992	287.729.355	311.869.723	113.169.009	98.408.269	261.913.759	239.043.151	13.310.276	5.063.016
Triglav Osiguranje, d.d., Zagreb	195.912.937	190.787.223	154.028.406	148.449.013	41.884.531	42.338.210	81.707.111	84.943.388	-1.391.860	-3.858.646
Triglav Osiguranje, d.d., Sarajevo	93.309.597	83.912.383	66.302.049	57.836.201	27.007.548	26.076.182	31.496.604	27.895.911	1.924.368	1.118.581
Lovčen Osiguranje, a.d., Podgorica	56.803.287	52.294.433	33.042.170	31.236.313	23.761.117	21.058.120	39.590.395	36.621.259	1.710.059	2.347.486
Lovčen životna osiguranja, a.d., Podgorica	11.464.936	9.446.837	5.877.503	5.258.146	5.587.433	4.188.691	5.772.200	3.775.689	1.187.061	-513.512
Triglav Osiguranje, a.d.o., Beograd	111.008.081	88.533.209	76.726.294	58.802.788	34.281.787	29.730.421	100.474.435	87.703.848	3.364.382	1.799.380
Triglav Osiguranje, a.d., Banja Luka	14.268.271	14.680.050	8.837.858	9.757.036	5.430.413	4.923.014	7.321.704	7.479.431	411.045	174.676
Triglav Osiguruvanje, a.d., Skopje	44.619.019	42.735.186	28.380.763	28.093.194	16.238.256	14.641.992	25.100.486	24.282.618	1.595.677	884.217
Triglav Osiguruvanje Život, a.d., Skopje	19.586.764	14.700.851	12.553.004	8.131.485	7.033.760	6.569.366	2.912.250	2.892.862	369.491	88.221
Triglav penzisko društvo, a.d., Skopje	4.815.634	3.938.167	327.193	192.283	4.488.441	3.745.884	1.167.439	817.338	-275.526	-426.828
Triglav, pokojninska družba, d.d., Ljubljana	535.422.717	482.831.854	467.329.985	419.510.811	68.092.732	63.321.043	6.823.237	8.185.363	3.803.677	4.599.439
Triglav INT, d.o.o., Ljubljana	77.855.834	78.123.520	26.832	41.280	77.829.003	78.082.240	1.013	0	-253.237	-274.458
Triglav international, d.o.o., Beograd	492.923	-	12.826	-	480.097	-	0	-	-32.882	-
Triglav Skladi, d.o.o., Ljubljana	72.589.314	61.691.354	8.299.299	8.213.384	64.290.016	53.477.970	40.927.471	32.001.410	10.793.372	8.538.042
Triglav Avtoservis, d.o.o., Ljubljana	1.665.896	1.752.461	1.387.153	1.570.356	278.743	182.105	4.150.687	4.352.568	103.061	35.097
Triglav Svetovanje, d.o.o., Domžale	2.245.456	2.303.025	1.650.017	1.743.216	595.439	559.809	6.724.721	6.598.254	46.836	133.639
Triglav, Upravljanje nepremičnin, d.o.o., Ljubljana	28.753.471	29.406.172	2.920.908	2.585.146	25.832.563	26.821.026	4.327.784	4.718.872	229.021	1.214.903
Triglav Savjetovanje, d.o.o., Sarajevo	212.519	259.436	180.623	239.082	31.896	20.354	698.266	659.638	11.542	10.445
Triglav Savjetovanje, d.o.o., Zagreb, u likvidaciji	81.498	99.470	0	15.130	81.498	84.340	20.945	377.373	-2.841	-67.811
Triglav Savjetovanje, d.o.o., Beograd, u likvidaciji	112.863	85.345	5.666	56.631	107.197	28.714	546.252	656.700	78.332	-4.296
Autocentar BH, d.o.o., Sarajevo	2.862.831	2.833.784	752.296	769.430	2.110.535	2.064.354	1.800.280	1.758.383	97.310	71.795
Sarajevostan, d.o.o., Sarajevo	1.965.628	1.891.436	665.924	634.805	1.299.704	1.256.631	2.016.618	2.006.984	78.285	75.198
Lovčen auto, d.o.o., Podgorica	5.585.210	5.009.689	1.829.395	1.585.356	3.755.816	3.424.333	3.175.403	2.433.506	331.483	38.993
Triglav upravljanje nekretninama, d.o.o., Zagreb	498.955	523.837	5.698	731	493.257	523.106	29.463	101.531	-29.849	67.074
Triglav upravljanje nekretninama, d.o.o., Podgorica	507.985	619.201	5.417	80.022	502.569	539.179	27.657	26.861	-36.610	-57.408
Triglav upravljanje nekretninama, d.o.o., Sarajevo	1.219.024	1.255.589	49.241	300.675	1.169.783	954.914	335.820	77.346	214.869	-30.270
TRIGLAV upravljanje so nedvižen imot DOOEL, Skopje	584.698	3.194	2.994	0	581.704	3.194	5.519	0	-37.371	-1.800
Triglav Fondovi, d.o.o., Sarajevo	4.544.849	4.156.529	140.062	72.903	4.404.787	4.083.626	163.314	99.589	363.664	-77.658
Triglav zdravje asistencija, d.o.o., Ljubljana	4.130.901	3.714.997	1.584.448	1.169.220	2.546.453	2.545.777	3.685.663	1.069.491	676	47.777
Eskulap, d.o.o., Ljubljana	853.731	-	533.493	-	320.238	-	58.533	-	-129.415	-
Zavod Vse bo v redu	157.016	240.727	14.191	10.593	142.825	230.135	113.712	182.256	-87.310	131.020

V preglednici so prikazani podatki pred izločitvijo medsebojnih transakcij in drugih konsolidacijskih prilagoditev.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovođstva

Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi

2. Pojasnila k računovodskim izkazom

2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav

2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov

2.3 Podlage za konsolidiranje

2.4 Prevedba tujih valut

2.5 Pomembne računovodske usmeritve

2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke

2.7 Pripojitev odvisne družbe

Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.

2.8 Upravljanje tveganj

2.9 Poročanje po segmentih poslovanja

2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih

gospodarskih razmer in podnebnih

sprememb na računovodske izkaze

Skupine in Zavarovalnice

2.11 Davčna politika

2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov

na pripravo računovodskih izkazov

3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

4. Ostale informacije

Priloge



Išči v poročilu.

### 2.1.4.3 Neobvladujoči deleži v družbah v Skupini Triglav

IME DRUŽBE	NEOBVLADUJOČI DELEŽ V KAPITALU (v %)		DELEŽ GLASOVALNIH PRAVIC NEOBVLADUJOČIH LASTNIKOV (v %)		POSLOVNI IZID, KI PRIPADA NEOBVLADUJOČIM LASTNIKOM (v EUR)		ZADRŽANI REZULTAT, KI PRIPADA NEOBVLADUJOČIM LASTNIKOM (v EUR)	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Triglav Osiguranje, d.d., Sarajevo	2,22	2,22	1,13	1,13	42.721	26.536	435.637	414.294
Triglav Osiguruvanje, a.d., Skopje	17,99	17,99	17,99	17,99	287.062	159.072	1.694.049	1.407.360
Lovčen Osiguranje, a.d., Podgorica	0,93	0,93	0,93	0,93	15.904	21.832	597.214	572.076
Lovčen životna osiguranja, a.d., Podgorica	0,93	0,93	0,93	0,93	11.040	-4.776	98.460	85.452
Triglav Osiguranje, a.d., Banja Luka	2,22	2,22	0,00	0,00	9.125	3.878	15.100	3.836
Triglav Savjetovanje, d.o.o., Sarajevo	2,22	2,22	1,13	1,13	256	232	-18.975	-19.230
Autocentar BH, d.o.o., Sarajevo	2,22	2,22	1,13	1,13	2.160	1.594	-141.626	-142.651
Lovčen auto, d.o.o., Podgorica	0,93	0,93	0,93	0,93	3.083	363	-395.050	-398.132
Triglav Osiguruvanje Život, a.d., Skopje	2,57	2,57	2,57	2,57	9.499	2.268	6.095	-5.769
Sarajevostan, d.o.o., Sarajevo	9,05	9,05	8,03	8,03	7.081	6.801	241.188	237.293
Triglav Fondovi, d.o.o., Sarajevo	36,42	37,46	36,80	37,46	136.229	-29.090	1.623.453	1.529.724
<b>Skupaj</b>					<b>524.160</b>	<b>188.710</b>	<b>4.155.545</b>	<b>3.684.253</b>

Družbi v Skupini Triglav s pomembnim neobvladujočim deležem sta družbi Triglav Osiguruvanje, a.d., Skopje, in Triglav Fondovi, d.o.o., Sarajevo. V nadaljevanju prikazujemo njune ključne računovodske informacije.

	Triglav Osiguruvanje, a.d., Skopje		Triglav Fondovi, d.o.o., Sarajevo	
	31. 12. 2024	31. 12. 2023	31. 12. 2024	31. 12. 2023
<b>POVZETEK IZKAZA FINANČNEGA POLOŽAJA</b>				
Kratkoročna sredstva	1.392.873	2.549.100	283.317	245.596
Kratkoročne obveznosti	1.907.469	2.018.497	140.062	72.823
<b>Neto kratkoročna sredstva/obveznosti</b>	<b>-514.596</b>	<b>530.603</b>	<b>143.255</b>	<b>172.773</b>
Nekratkoročna sredstva	43.226.146	40.186.086	4.261.532	3.910.933
Nekratkoročne obveznosti	26.473.294	26.074.697	0	80
<b>Neto nekratkoročna sredstva/obveznosti</b>	<b>16.752.852</b>	<b>14.111.389</b>	<b>4.261.532</b>	<b>3.910.853</b>
<b>Skupaj neto sredstva</b>	<b>16.238.256</b>	<b>14.641.992</b>	<b>4.404.787</b>	<b>4.083.626</b>
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>POVZETEK VSEOBSEGJOČEGA DONOSA</b>				
Čisti poslovni izid poslovnega leta	1.595.677	884.217	363.664	-77.658
Drugi vseobsegajoči donos	589	-136.212	0	0
<b>Skupaj vseobsegajoči donos</b>	<b>1.596.266</b>	<b>748.005</b>	<b>363.664</b>	<b>-77.658</b>

v EUR



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
  - 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

### 2.1.4.4 Pridružene družbe in skupni podvigi Skupine in Zavarovalnice

IME DRUŽBE	NASLOV	DAVČNA STOPNJA (v %)	DEJAVNOST
KATERA Beteiligungs-Verwaltungsgesellschaft P11 mbH	Tölzer Str. 15, Grünwald, Nemčija	16	Upravljanje nepremičnin
Triglavko, d.o.o., Ljubljana	Ulica XXX. divizije 23, Nova Gorica, Slovenija	22	Zavarovalno zastopanje
TRIGAL, upravljanje naložb in svetovanje, d.o.o., Ljubljana	Dunajska cesta 22, Ljubljana, Slovenija	22	Upravljanje finančnih skladov
Društvo za upravljanje EDPF, a.d., Banja Luka	Kralja Petra I Karađorđevića 109/III, Banja Luka, Bosna in Hercegovina	10	Dejavnost pokojninskih skladov
Diagnostični center Bled, d.o.o., Bled	Pod Skalo 4, Bled, Slovenija	22	Bolnišnična zdravstvena dejavnost
Alifenet, d.o.o., Ljubljana	Dunajska cesta 22, Ljubljana, Slovenija	22	Zavarovalno zastopanje

IME DRUŽBE	Skupina Triglav						Zavarovalnica Triglav					
	DELEŽ V KAPITALU (v %)		DELEŽ GLASOVALNIH PRAVIC (v %)		VREDNOST NALOŽBE (v EUR)		DELEŽ V KAPITALU (v %)		DELEŽ GLASOVALNIH PRAVIC (v %)		VREDNOST NALOŽBE (v EUR)	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Nama, d.d.	0,00	39,15	0,00	39,15	0	4.648.981	0,00	39,07	0,00	39,07	0	4.648.981
KATERA Beteiligungs-Verwaltungsgesellschaft P11 mbH	24,90	-	24,90	-	20.394.242	-	24,90	-	24,90	-	20.394.242	-
Triglavko, d.o.o.	38,47	38,47	38,47	38,47	4.519	18.509	38,47	38,47	38,47	38,47	4.519	18.509
TRIGAL, d.o.o.	49,90	49,90	49,90	49,90	11.319.552	10.925.240	49,90	49,90	49,90	49,90	11.319.552	10.925.240
Društvo za upravljanje EDPF, a.d.	34,00	34,00	34,00	34,00	561.985	489.221	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0
Diagnostični center Bled, d.o.o.	40,10	40,10	40,10	40,10	23.341.075	21.560.000	40,10	40,10	40,10	40,10	23.341.075	21.560.000
Alifenet, d.o.o.	23,58	23,58	23,58	23,58	0	66.111	23,58	23,58	23,58	23,58	0	66.111
<b>Skupaj</b>					<b>55.621.373</b>	<b>37.708.062</b>					<b>55.059.388</b>	<b>37.218.841</b>

v EUR

IME DRUŽBE	SREDSTVA		OBVEZNOSTI		KAPITAL		PRIHODKI		POSLOVNI IZID	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Nama, d.d.	-	13.526.992	-	1.904.376	-	11.622.617	-	11.850.849	-	475.421
KATERA Beteiligungs-Verwaltungsgesellschaft P11 mbH	24.763.485	-	45.321	-	24.718.164	-	346.648	-	182.352	-
Triglavko, d.o.o.	150.266	133.878	100.704	47.948	49.562	85.930	354.437	369.996	-36.368	2.609
TRIGAL, d.o.o.	24.609.552	23.869.050	1.172.049	1.116.764	23.437.503	22.752.286	2.073.633	1.606.473	683.724	91.341
Društvo za upravljanje EDPF, a.d.	1.681.285	1.473.860	45.623	52.182	1.635.661	1.421.679	582.207	472.669	214.010	142.863
Diagnostični center Bled, d.o.o.	55.109.003	53.315.370	18.753.609	20.527.899	36.355.394	32.787.471	38.589.636	36.383.549	3.562.149	3.925.069

Iščite v poročilu.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskimi izkazom
  - 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

V nadaljevanju je povzetek bilance stanja in vseobsegajočega donosa za materialno pomembne naložbe v pridružene družbe.

v EUR

	Diagnostični center Bled d.o.o.		KATERA, mbh		TRIGAL, d.o.o.		Nama, d.d.	
	31. 12. 2024	31. 12. 2023	31. 12. 2024	31. 12. 2023	31. 12. 2024	31. 12. 2023	31.12.2024	31.12.2023
<b>POVZETEK BILANCE STANJA</b>								
Kratkoročna sredstva	9.518.726	7.704.159	395.828	0	4.613.908	2.945.650	0	7.263.214
Kratkoročne obveznosti	6.978.668	7.764.634	45.321	0	361.776	344.565	0	1.467.430
<b>Neto kratkoročna sredstva/obveznosti</b>	<b>2.540.058</b>	<b>-60.475</b>	<b>350.507</b>	<b>0</b>	<b>4.252.133</b>	<b>2.601.085</b>	<b>0</b>	<b>5.795.784</b>
Nekratkoročna sredstva	45.590.277	45.611.212	24.367.656	0	19.995.644	20.923.400	0	6.263.778
Nekratkoročne obveznosti	11.774.942	12.763.266	0	0	810.274	772.199	0	436.946
<b>Neto nekratkoročna sredstva/obveznosti</b>	<b>33.815.335</b>	<b>32.847.946</b>	<b>24.367.656</b>	<b>0</b>	<b>19.185.370</b>	<b>20.151.201</b>	<b>0</b>	<b>5.826.832</b>
<b>Neto sredstva</b>	<b>36.355.393</b>	<b>32.787.471</b>	<b>24.718.163</b>	<b>0</b>	<b>23.437.503</b>	<b>22.752.286</b>	<b>0</b>	<b>11.622.616</b>
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>POVZETEK VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA</b>								
Čisti poslovni izid poslovnega leta	3.562.149	3.925.069	182.352	0	683.724	91.341	0	475.421
Drugi vseobsegajoči donos	0	0	0	0	0	0	0	73.644
<b>Skupaj vseobsegajoči donos</b>	<b>3.562.149</b>	<b>3.925.069</b>	<b>182.352</b>	<b>0</b>	<b>683.724</b>	<b>91.341</b>	<b>0</b>	<b>549.065</b>
<b>Prejete dividende od pridruženih družb v letu</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>63.345</b>

Išči v poročilu.





## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
  - 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

Iščite v poročilu.

Letno poročilo Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., 2024

### 2.1.4.5 Spremembe kapitalskih deležev v sestavi Skupine Triglav v letu 2024

#### Prodaja kapitalskega deleža v družbi Nama, d.d.

Zavarovalnica Triglav, d.d., je prodala 39,07-odstotni kapitalski delež v družbi Nama, d.d., in s tem ustvarila 4.666.520 evrov dobička iz prodaje v ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazih.

#### Nakup poslovnega deleža v družbi KATERA Beteiligungs-Verwaltungsgesellschaft P11 mbH

Zavarovalnica Triglav, d.d., je pridobila 24,9-odstotni kapitalski delež v družbi KATERA Beteiligungs-Verwaltungsgesellschaft P11 mbH. Družba je v ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazih obračunana z uporabo kapitalske metode.

#### Dokapitalizacija družbe Triglav, upravljanje so nedvižen imot DOOEL, Skopje

Družba Triglav, Upravljanje nepremičnin, d.o.o., Ljubljana, je dokapitalizirala odvisno družbo Triglav, upravljanje so nedvižen imot DOOEL, Skopje, v višini 37.927.736 makedonskih denarjev oziroma 616.000 evrov. Dokapitalizacija je bila izvedena z denarnim vložkom, z njo pa je Triglav, Upravljanje nepremičnin, d.o.o., obdržal 100-odstotni delež v omenjeni družbi. Dokapitalizacija ni imela vpliva na konsolidirane računovodske izkaze Skupine Triglav.

#### Nakup kapitalskega deleža v družbi Eskulap, družba za zdravstvene storitve, d.o.o.

Triglav zdravje asistencija, d.o.o., je pridobila 100-odstoten kapitalski delež v družbi Eskulap, družba za zdravstvene storitve, d.o.o. Družba je bila v drugem četrtletju 2024 prvič vključena v konsolidirane računovodske izkaze Skupine Triglav po metodi popolnega uskupinjevanja. Prvo uskupinjevanje ni imelo pomembnega vpliva na konsolidirane računovodske izkaze Skupine Triglav.

#### Dokapitalizacija družbe Triglav penzisko društvo, a.d., Skopje

Zavarovalnica Triglav, d.d., je dokapitalizirala družbo Triglav penzisko društvo, a.d., Skopje, v višini 61.495.000 makedonskih denarjev oziroma 1.000.000 evrov. Dokapitalizacija je bila izvedena z denarnim vložkom, z njo pa je Zavarovalnica Triglav obdržala 100-odstotni delež v omenjeni družbi. Dokapitalizacija ni imela vpliva na konsolidirane računovodske izkaze Skupine Triglav.

#### Pripojitev Triglava, Zdravstvene zavarovalnice, d.d

V mesecu oktobru je bil zaključen postopek pripojitve hčerinske družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d., k matični družbi Zavarovalnica Triglav, d.d. Kapitalski delež Triglava, Zdravstvene zavarovalnice, d.d., v družbi Triglav zdravje asistencije, družba za zdravstveno dejavnost, d.o.o., je na dan pripojitve, prešel k matični družbi Zavarovalnica Triglav, d.d. Učinek pripojitve in sprememba lastništva nista imela vpliva na konsolidirane računovodske izkaze

skupine Triglav. Učinki pripojitve na ločene računovodske izkaze Zavarovalnice Triglav, d.d., so prikazani v podpoglavju [2.7](#).

#### Ustanovitev družbe Triglav INT d.o.o., Beograd

Družba Triglav INT, holdinška družba, d.o.o., Ljubljana, je ustanovila odvisno družbo Triglav INT d.o.o., Beograd, v kateri ima 100-odstoten lastniški delež. Nova družba je v konsolidirane računovodske izkaze Skupine Triglav vključena po metodi popolnega uskupinjevanja.

#### Naložbeni skladi, ki jih Skupina Triglav ne konsolidira

Skupina Triglav ne konsolidira naložb v naložbene sklade kadar:

- nima neposrednega nadzora nad poslovnimi odločitvami naložbenega sklada;
- upravljavec naložbenega sklada sprejema poslovne odločitve neodvisno od investitorja in v okvirih sprejetega ponudbenega dokumenta;
- ima ponudbeni dokument sklada med drugim tudi jasno določeni naložbeni cilj in strategijo ter vrsto naložb in naložbene omejitve.

V spodnji tabeli prikazujemo alternativne naložbene sklade, ki jih imata Skupina in Zavarovalnica na 31. 12. 2024 in se ne konsolidirajo.

v EUR

	Knjigovodska vrednost na dan 31. 12. 2024					Čista vrednost (NAV) sklada	Delež Skupine Triglav v čisti vrednosti sklada
	Zavarovalnica Triglav, d.d.	Triglav Osiguranje, d.d., Zagreb	Triglav, pokojninska družba, d.d., Ljubljana	Skupina Triglav			
Triglav Infrastructure Fund, Alternative Investment Fund	2.401.440	0	0	2.401.440	2.401.500	100,0%	
Triglav Alternative Investment Fund, SICAV-RAIF S.C.A.	14.401.604	1.278.952	2.043.006	17.723.562	48.654.700	36,4%	
Triglav RE Fund, Alternative Investment Fund	3.823.875	0	3.823.763	7.647.638	15.295.000	50,0%	
<b>Skupaj</b>	<b>20.626.919</b>	<b>1.278.952</b>	<b>5.866.769</b>	<b>27.772.640</b>			

v EUR

	Knjigovodska vrednost na dan 31. 12. 2023					Čista vrednost (NAV) sklada	Delež Skupine Triglav v čisti vrednosti sklada
	Zavarovalnica Triglav, d.d.	Triglav Osiguranje, d.d., Zagreb	Triglav, pokojninska družba, d.d., Ljubljana	Skupina Triglav			
Triglav Alternative Investment Fund, SICAV-RAIF S.C.A.	2.819.187	1.138.423	1.820.863	15.778.474	47.139.300	33,5%	
Triglav RE Fund, Alternative Investment Fund	3.736.875	0	3.736.838	7.473.713	14.877.500	50,3%	
<b>Skupaj</b>	<b>16.556.062</b>	<b>1.138.423</b>	<b>5.557.700</b>	<b>23.252.186</b>			



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
  - 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

#### Priloge



Išči v poročilu.

## 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov

### 2.2.1 Izjava o skladnosti

Konsolidirani računovodski izkazi Skupine Triglav in ločeni računovodski izkazi Zavarovalnice Triglav za poslovno leto, ki se je končalo 31. 12. 2024, so pripravljani v skladu z določili Mednarodnih standardov računovodskega poročanja (v nadaljevanju MSRP), kot jih je sprejela EU.

Računovodski izkazi Skupine in Zavarovalnice so sestavljeni tudi v skladu z zahtevami Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1), Zakona o zavarovalništvu (ZZavar-1) in njegovih podzakonskih aktov.

### 2.2.2 Osnove za merjenje in razvrščanje

Računovodski izkazi so pripravljani ob predpostavki časovne neomejenosti delovanja in ob upoštevanju zahteve po ustreznosti, zanesljivosti, razumljivosti in primerljivosti računovodskih informacij. Pripravljani so na osnovi izvirnih oziroma odplačnih vrednosti, razen pri finančnih naložbah, pripoznanih po pošteni vrednosti preko poslovnega izida, in finančnih naložbah, pripoznanih po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa, ki so vrednotene po pošteni vrednosti.

Poslovno leto je enako koledarskemu letu.

Pri pripravi izkaza finančnega položaja se posamezne postavke sredstev in obveznosti razvršča po skupinah, in sicer glede na njihovo naravo ter v vrstnem redu njihove udenarljivosti oziroma zapadlosti v plačilo. V dodatnih razkritjih so kratkoročna in nekratkoročna sredstva ter kratkoročne in nekratkoročne obveznosti predstavljeni kot ločene postavke, odvisno od tega, ali se pričakuje, da bodo plačani ali poravnani v največ dvanajstih mesecih po datumu izkaza finančnega položaja (kratkoročno) ali v več kot dvanajstih mesecih po datumu izkaza finančnega položaja (nekratkoročno).

Finančna sredstva in obveznosti so v izkazu finančnega položaja pobotani samo tedaj, ko za to obstajata pravna podlaga in namen neto poravnave ali istočasna realizacija sredstev ter poravnava obveznosti. Prihodki in odhodki v izkazu poslovnega izida niso pobotani, razen če tako določajo standardi in pojasnila ali je to podrobno opredeljeno v računovodski politiki Zavarovalnice.

Računovodski izkazi so predstavljeni v evrih, ki so predstavljena valuta Skupine Triglav. Zneski v računovodskih izkazih so zaokroženi na 1 evro.

### 2.2.3 Preverjanje predpostavke o delujočem podjetju

Zaradi nestabilnih splošnih gospodarskih in geopolitičnih razmer je bila ob pripravi računovodskih izkazov narejena posodobljena analiza sposobnosti Skupine in Zavarovalnice za zagotavljanje neprekinjenega poslovanja tudi v primeru tovrstnih razmer.

Na osnovi opravljenih analiz lahko potrdimo, da je Skupina Triglav v sedanjih razmerah finančno stabilna, ustrezno likvidna in dobro kapitalizirana ter sposobna zagotavljati neprekinjenega poslovanja. Skladno s tem je predpostavka delujočega podjetja ustrezna.

## 2.3 Podlage za konsolidiranje

Zavarovalnica poleg ločenih računovodskih izkazov pripravlja tudi konsolidirane računovodske izkaze Skupine Triglav. V konsolidirane računovodske izkaze Skupine so vključene vse družbe, ki jih Zavarovalnica Triglav neposredno ali posredno obvladuje, z izjemo tistih, ki so za konsolidirane računovodske izkaze Skupine nepomembne.

Zavarovalnica Triglav družbo obvladuje, če so izpolnjene vse tri pvine obvladovanja:

- ima vpliv na družbo (usmerja pomembne dejavnosti, ki bistveno vplivajo na donos družbe) na podlagi pravic, izhajajočih iz glasovalnih pravic, ki temeljijo na kapitalskih instrumentih, ali na podlagi drugih pravic, izhajajočih iz pogodbenih sporazumov;
- je izpostavljena spremenljivemu donosu ali ima pravice do spremenljivega donosa iz svoje udeležbe v družbi in
- lahko s svojim vplivom na družbo vpliva na znesek svojega donosa.

Presoja obstoja obvladovanja posamezne družbe se opravi enkrat letno oziroma če dejstva in okoliščine kažejo, da se je spremenila ena ali več od treh prvin obvladovanja.

Odvisne družbe so v konsolidirane računovodske izkaze vključene po metodi popolnega uskupinjevanja, in sicer od dneva pridobitve obvladovanja.

Sredstva in obveznosti odvisne družbe se ob prvi konsolidaciji izmerijo po pošteni vrednosti. Morebitna razlika med tržno vrednostjo poslovne združitve in deležem prevzemnika v čisti pošteni vrednosti pridobljenih sredstev, dolgov in pogojnih obveznosti se obračuna kot dobro ime. Učinki vseh naknadnih sprememb deleža prevzemnika v odvisni družbi se pripoznajo v kapitalskih rezervah.

Če Zavarovalnica odvisno družbo odtuji oziroma je ne obvladuje več, je ta z dnem izgube obvladovanja izključena iz konsolidacije. Odpravi se pripoznanje povezanih sredstev (vključno z dobrim imenom), obveznosti, neobvladujočega deleža in drugih sestavin lastniškega kapitala, pri čemer se vsi učinki zaradi izgube obvladovanja v konsolidiranem izkazu poslovnega izida izkažejo kot dobiček ali izguba. Morebitni preostali deleži v tej družbi, ki po odtujitvi ne predstavljajo več pomembnega ali prevladujočega deleža, se pripoznajo po pošteni vrednosti.

Vse odvisne družbe v Skupini so popolno uskupinjevane. Iz popolne konsolidacije se izjemoma izključijo družbe, ki so z vidika konsolidiranih računovodskih izkazov nepomembne, torej tiste, pri katerih velikost posamezne družbe ne presega 0,5 odstotka bilančne vsote Skupine. Iz konsolidacije ni mogoče izključiti družbe, ki se ukvarja z zavarovalno dejavnostjo ali dejavnostjo, ki je z njo neposredno povezana (npr. posredovanje zavarovanj). V postopkih popolnega uskupinjevanja se pobota (izloči) knjigovodska vrednost finančne naložbe obvladujočega podjetja v posamezno odvisno družbo in delež obvladujočega podjetja v lastniškem kapitalu posamezne odvisne družbe. V celoti se izločijo tudi medsebojna sredstva in obveznosti, prihodki in odhodki ter učinki drugih poslov znotraj Skupine.

V konsolidiranih računovodskih izkazih se poslovni izid in drugi vseobsegajoči donos v sorazmernem deležu pripiše tudi neobvladujočim deležem. Če se delež lastniškega kapitala v lasti neobvladujočih deležev spremeni, se prilagodijo knjigovodske vrednosti obvladujočih in neobvladujočih deležev tako, da izražajo spremembe sorazmernih deležev v odvisni družbi. Vse razlike med zneskom, za katerega se prilagodijo neobvladujoči deleži, in pošteno vrednostjo plačanih ali prejetih nadomestil se pripoznajo neposredno v lastniškem kapitalu ter se pripišejo lastnikom obvladujočega podjetja.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. **Pojasnila k računovodskim izkazom**
  - 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 **Prevedba tujih valut**
  - 2.5 **Pomembne računovodske usmeritve**
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge



Išči v poročilu.

Datum poročanja računovodskih izkazov Zavarovalnice Triglav in njenih odvisnih družb se ne razlikuje od datuma poročanja konsolidiranih računovodskih izkazov.

Računovodski izkazi odvisnih družb, ki vstopajo v proces uskupinjevanja, morajo biti pripravljene upoštevajoč enotne računovodske usmeritve. Če se računovodske usmeritve posamezne družbe razlikujejo od računovodskih usmeritev Skupine Triglav, se računovodski izkazi teh družb pred sestavo konsolidiranih računovodskih izkazov ustrezno prilagodijo, da se zagotovi skladnost z računovodskimi usmeritvami Skupine.

## 2.4 Prevedba tujih valut

Postavke, prikazane v posamičnih računovodskih izkazih posameznih družb v Skupini Triglav, se merijo v valuti izvirnega gospodarskega okolja, v katerem družba posluje (funkcijska valuta). Računovodski izkazi so podani v evrih, ki so predstavljena valuta Skupine Triglav.

### 2.4.1 Prevedba poslovnih dogodkov in postavk

Transakcije v tuji valuti se pretvorijo v funkcijsko valuto na dan posla po tečaju z referenčne tečajne liste Evropske centralne banke, ki jo objavlja Banka Slovenije. Če Banka Slovenije tečaja za določeno valuto ne objavi, se uporabi tečaj, objavljen na Bloombergu. Tečajne razlike, ki nastanejo pri poravnavi takšnih transakcij in pri prevedbi denarnih postavk, se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

Tečajne razlike, ki izvirajo iz spremembe odplačne vrednosti denarnih postavk v tuji valuti, merjenih po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa, se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Tudi tečajne razlike, ki nastajajo pri nedenarnih postavkah, kot so lastniški instrumenti, razvrščeni v skupino finančnih instrumentov, vrednotenih po pošteni vrednosti preko poslovnega izida, se prikažejo v izkazu poslovnega izida. Tečajne razlike pri nedenarnih postavkah, kot so lastniški instrumenti, merjeni po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa, se prikažejo skupaj z učinkom vrednotenja po pošteni vrednosti v drugem vseobsegajočem donosu in se akumulirajo v kapitalu.

### 2.4.2 Prevedba iz funkcijske v predstavitevno valuto

Vrednosti v računovodskih izkazih družb v Skupini, katerih funkcijska valuta je različna od predstavitvene valute, se v slednjem pretvorijo na naslednji način:

- sredstva in obveznosti se pretvorijo po končnem tečaju na datum poročanja;
- prihodki, odhodki in stroški se pretvorijo po povprečnem tečaju obravnavanega obdobja;
- sestavine kapitala se pretvorijo po izvirnem tečaju;
- vse nastale tečajne razlike se pripoznajo v drugem vseobsegajočem donosu.

Dobro ime in prilagoditve prevzetega premoženja tuje odvisne družbe na pošteno vrednost se obravnavajo enako kot sredstva tuje odvisne družbe ter se prevedejo v predstavitevno valuto po končnem tečaju.

V konsolidiranih računovodskih izkazih se tečajne razlike, povezane s pretvorbo čiste naložbe v družbo v tujini, pripoznajo v izkazu vseobsegajočega donosa. Ko Skupina nadzor nad družbo v tujini izgubi, se prej pripoznane tečajne razlike, ki so nastale zaradi pretvorbe v predstavitevno valuto, prerazvrstijo iz drugega vseobsegajočega donosa v izkaz poslovnega izida kot del dobička ali izgube pri prodaji.

## 2.5 Pomembne računovodske usmeritve

### 2.5.1 Pomembne spremembe računovodskih usmeritev

V letu 2024 ni bilo sprememb računovodskih usmeritev, ki bi pomembno vplivale na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice.

### 2.5.2 Sredstva in obveznosti iz zavarovalnih in pozavarovalnih pogodb

#### 2.5.2.1 Klasifikacija pogodb, sklenjenih z zavarovanci, in uporabljeni pristopi pri vrednotenju

Z zavarovanci sklenjene pogodbe Skupine in Zavarovalnice se razvrščajo v dve skupini; zavarovalne in finančne pogodbe.

Sklenjena pogodba se opredeli kot zavarovalna pogodba takrat, kadar Skupina in Zavarovalnica ob sklenitvi od imetnika zavarovalne police prevzameta pomembno zavarovalno tveganje, in sicer tako, da se oba strinjata, da bo imetnik police upravičen do nadomestila, če bo nanj negativno vplival določen negotov prihodnji zavarovalni dogodek.

Pri presoji, ali pogodba vsebuje pomembno zavarovalno tveganje, se oceni, ali bi zavarovalni dogodek lahko povzročil, da bi Skupina in Zavarovalnica zavarovalcu plačala dodatne pomembne zneske izplačil, tudi če je dogovorjeni zavarovalni dogodek zelo malo verjeten.

Ta ocena se izvede za vsako pogodbo posebej na datum izdaje pogodbe. Pri tej oceni se upoštevajo vse materialne pravice in obveznosti Skupine in Zavarovalnice, ne glede na to, ali izhajajo iz pogodbe, zakona ali predpisa.

Ali sklenjena pogodba nosi zavarovalno tveganje ali ne in ali je to tveganje pomembno, je predmet subjektivne presoje. Pogodbe življenjskih zavarovanj, katerih osnovni namen je kritje rizika smrti ali zagotavljanje dosmrtna rente, nosijo pomembno zavarovalno tveganje in jih uvrščamo med zavarovalne pogodbe. Prav tako med zavarovalne pogodbe uvrščamo pogodbe s priključenimi dodatnimi zavarovanji. Naložbena življenjska zavarovanja uvrščamo med zavarovalne pogodbe, če zavarovalna vsota za primer smrti presega določen delež skupnega zneska začetnega vplačila in prvega obroka premije za osnovno zavarovanje ali pa če premija dodatnega zavarovanja presega določen delež skupne premije. Pogodbe, ki ne nosijo pomembnega zavarovalnega tveganja, pa so z vidika celotne skupine zavarovalnih pogodb nepomembne, se lahko obravnavajo kot zavarovalne pogodbe.

Zavarovalne pogodbe se v računovodskih izkazih vrednotijo v skladu s splošnim modelom, kot ga predpisuje MSRP 17 (splošni model oziroma v nadaljevanju tudi BBA), oziroma v skladu s poenostavljenim pristopom razporejanja premije (v nadaljevanju tudi PAA), kadar so za to izpolnjeni zahtevani pogoji.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. **Pojasnila k računovodskim izkazom**
  - 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 **Pomembne računovodske usmeritve**
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge



Išči v poročilu.

Skupina in Zavarovalnica s svojimi zavarovanci sklepata tudi zavarovalne pogodbe, ki so v veliki meri povezane z naložbenjem in pri katerih so zavarovanci udeleženi pri donosu finančnih naložb, ki so podlaga. V teh primerih se kot zavarovalne pogodbe z neposredno udeležbo obravnavajo vse pogodbe, pri katerih:

- pogodbeno določila opredeljujejo zavarovančevo udeležbo pri donosu vnaprej znanega portfelja finančnih sredstev;
- se pričakuje, da bo zavarovancu izplačan znesek, ki bo enak znatnemu deležu donosov iz spremembe poštene vrednosti teh sredstev;
- se pričakuje, da se bo znaten delež kakršnekoli spremembe v zneskih, ki jih je treba plačati zavarovancu, spreminjal s spremembo poštene vrednosti teh sredstev.

Zavarovalne pogodbe z neposredno udeležbo se obračunavajo s pristopom prilagodljivega zaslužka (v nadaljevanju tudi VFA). Ta splošni model prilagaja tako, da odraža, da je plačilo, ki ga podjetje prejme v zvezi s sklenjenimi pogodbami, le spremenljiva provizija.

Vse pogodbe, ki imajo obliko zavarovalne pogodbe, a ne ustrezajo definiciji zavarovalne pogodbe v skladu z MSRP 17, se obravnavajo kot finančne pogodbe. Prav tako se kot finančne pogodbe obravnavajo razločljive naložbene sestavine pogodb pokojninskih zavarovanj, ki se v skladu z MSRP 17.11 ločujejo od gostiteljskih pogodb, saj te pogodbe v času varčevanja ne nosijo zavarovalnega tveganja.

Enako kot zavarovalne pogodbe se obravnavajo tudi aktivne pozavarovalne pogodbe.

#### 2.5.2.2 Pristopi k vrednotenju pogodb, sklenjenih z zavarovanci

Pri vrednotenju pogodb, sklenjenih z zavarovanci, se uporabljajo pristopi, predstavljeni v spodnji preglednici.

Pristop	Vrsta zavarovanj	Skupina zavarovanj
splošni model	življenjska zavarovanja	dolgoročna klasična zavarovanja (primer smrti, rizično, kreditno...)
splošni model	življenjska zavarovanja	klasična zavarovanja z udeležbo pri dobičku (primer smrti, primer doživetja, rente, stari pokojninski produkti)
splošni model	življenjska zavarovanja	naložbena zavarovanja z velikim deležem premije, investirane v jamstveni sklad
Splošni model	življenjska zavarovanja	pokojninski produkti v fazi izplačevanja rent
splošni model	premoženjska zavarovanja	premoženjska zavarovanja z neenakomerno porazdelitvijo enot kritja in dolgoročna zavarovanja (kreditna zavarovanja, gradbena in montažna zavarovanja...)
pristop razporejanja premij	premoženjska zavarovanja	preostanek premoženjskih zavarovanj
pristop prilagodljivega zaslužka	življenjska zavarovanja	naložbena zavarovanja z majhnim deležem premije, investirane v jamstveni sklad
vrednotenje po MSRP 9	življenjska zavarovanja	pokojninski produkti v fazi varčevanja

Skupina in Zavarovalnica lahko z istimi ali povezanimi strankami skleneta dve ali več pogodb hkrati, da bi dosegli splošen komercialni učinek. Tak sklop pogodb se obračunava kot ena sama zavarovalna pogodba, kadar to odraža vsebino pogodbe. Pri tem se presoja:

- ali so pravice in obveznosti drugačne, če jih obravnavamo posamično ali skupaj;
- ali se lahko izmeri vrednost ene pogodbe brez upoštevanja druge.

Poleg zagotavljanja storitve zavarovalnega kritja lahko zavarovalna pogodba vsebuje eno ali več komponent, ki bi spadale v področje uporabe drugega standarda, če bi bile obravnavane kot ločene pogodbe. Te komponente so:

- naložbene komponente;
- izvedeni finančni instrumenti;
- servisne komponente.

Naložbena komponenta se nanaša na pogodbeno obveznost Skupine in Zavarovalnice do izplačila določenega zneska imetniku police neodvisno od nastanka zavarovalnega dogodka. Naložbena komponenta se loči od gostiteljske zavarovalne pogodbe pod pogojem, da je ta naložbena komponenta razločljiva od zavarovalne pogodbe. Vrednotenje ločene naložbene komponente se izvede v skladu z MSRP 9, razen če gre za naložbeno pogodbo z možnostjo diskrecijske udeležbe, ki spada v področje uporabe MSRP 17. Da se naložbena komponenta obravnava kot razločljiva, morata biti izpolnjena naslednja pogoja:

- naložbena komponenta in zavarovalna komponenta nista tesno medsebojno povezani;
- na istem trgu ali v isti pravni ureditvi kot Skupina in Zavarovalnica pogodbo s podobnimi pogoji prodajajo ali bi jo lahko prodajale druge družbe, ki izdajajo zavarovalne pogodbe, ali druge osebe. Pri presoji Skupina in Zavarovalnica upoštevata vse informacije, ki so dostopne pod razumnimi pogoji.

Naložbena komponenta in zavarovalna komponenta sta tesno medsebojno povezani v naslednjih primerih:

- imetnik police ne more izkoristiti ene komponente, če ni prisotna tudi druga; če predčasna prekinitev ali dospelost ene komponente povzroči predčasno prekinitev ali dospelost druge, se komponenti obravnavata združeno in uporabi MSRP 17; ali
- nezmožnost merjenja ene komponente, ne da bi se upoštevala druga; če se vrednost ene komponente spreminja glede na vrednost druge, se komponenti obravnavata združeno in uporabi MSRP 17.

Servisna komponenta se nanaša na prenos blaga ali storitev, ki niso zavarovalne. Če ima imetnik police pravico do servisne komponente neodvisno od uresničitve zavarovane nevarnosti, se komponento loči od zavarovalne in obračuna v skladu s standardom MSRP 15. Kadar je prenos blaga ali storitve vezan na nastanek škode pa se obračuna skupaj z zavarovalnimi komponentami z uporabo MSRP 17.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovođa

Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi

2. Pojasnila k računovodskim izkazom

2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav

2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov

2.3 Podlage za konsolidiranje

2.4 Prevedba tujih valut

2.5 Pomembne računovodske usmeritve

2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke

2.7 Pripojitev odvisne družbe

Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.

2.8 Upravljanje tveganj

2.9 Poročanje po segmentih poslovanja

2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice

2.11 Davčna politika

2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov

3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

4. Ostale informacije

Priloge



Išči v poročilu.

### 2.5.2.3 Raven združevanja in začetno pripoznanje zavarovalnih pogodb

Zavarovalne pogodbe, ki so izpostavljene podobnim tveganjem in se upravljajo skupaj, se združujejo v portfelje. Vsak portfelj se nadalje deli v skupine zavarovalnih pogodb, ki so sklenjene v istem koledarskem letu (letne kohorte) ter glede na dobičkonosnost, na:

- zavarovalne pogodbe, ki so nedobičkonosne (kočljive) že ob začetnem pripoznanju;
- zavarovalne pogodbe, za katere ni verjetno, da bodo kadarkoli postale nedobičkonosne (kočljive);
- vse druge zavarovalne pogodbe.

Zavarovalne pogodbe se v portfelje in v skupine razporedijo ob začetnem pripoznanju, razporeditev pa se v kasnejših obdobjih ne spreminja.

Skupina zavarovalnih pogodb se pripozna ob tistem od naslednjih dogodkov, ki nastopi prvi:

- začetek obdobja kritja skupine zavarovalnih pogodb;
- datum, ko prvo plačilo imetnika police iz skupine zavarovalnih pogodb zapade v plačilo ali ko je to plačilo prejeto;
- ko skupina zavarovalnih pogodb postane kočljiva.

Pripoznajo se le zavarovalne pogodbe, izdane v obdobju enega leta, ki izpolnjujejo sodila za pripoznanje do datuma poročanja. Ob upoštevanju te omejitve lahko skupina zavarovalnih pogodb ostane odprta tudi po koncu tekočega obdobja poročanja. Nove zavarovalne pogodbe so vključene v skupino, ko izpolnjujejo sodila za pripoznanje v naslednjih poročevalskih obdobjih, dokler niso pripoznane vse zavarovalne pogodbe, za katere se pričakuje, da bodo vključene v skupino.

### 2.5.2.4 Pripoznanje in razporejanje denarnih tokov

Denarni tokovi obsegajo ocene prihodnjih denarnih tokov, prilagoditev, ki odražajo časovno vrednost denarja, in finančna tveganja, povezana s prihodnjimi denarnimi tokovi, ter prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja.

Denarni tokovi, ki se nanašajo neposredno na izpolnjevanje zavarovalne pogodbe, vključno z denarnimi tokovi, katerih znesek ali čas je v diskreciji Skupine in Zavarovalnice, se obravnavajo kot denarni tokovi znotraj pogodbenih meja zavarovalne pogodbe. Ocena pogodbene meje, ki določa, kateri prihodnji denarni tokovi so vključeni v merjenje zavarovalne pogodbe, se presoja ob upoštevanju vsebinskih pravic in obveznosti zavarovalne pogodbe.

Denarni tokovi, povezani s skupino zavarovalnih pogodb, vključujejo plačila premij, izplačila škod in zavarovalnin, denarne tokove pri pridobivanju zavarovanj in druge stroške, ki nastanejo pri izpolnjevanju zavarovalnih pogodb. Ti vključujejo tako neposredne stroške kot razporeditev stalnih in spremenljivih splošnih stroškov.

Kot plačila premije se upoštevajo plačila premije ter vsi denarni tokovi, ki izhajajo iz teh premij.

Kot izplačila škod in zavarovalnin se upoštevajo plačila imetniku police, vključno s škodami, ki so že nastale in še niso bile plačane, kot tudi izplačila iz naslova prihodnjih škod, za katere imata Skupina in Zavarovalnica obveze. V sklopu škod se upoštevajo tudi denarni tokovi za potencialne regresne denarne tokove in druga povračila, ki izvirajo iz že nastalih in tudi prihodnjih škod.

Kot denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj se upoštevajo razporejeni denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj, ki se lahko pripišejo portfelju, v katerega spada zavarovalna pogodba.

Kot denarni tokovi iz naslova stroškov, ki nastajajo pri izpolnjevanju zavarovalnih pogodb, se upoštevajo stroški obravnave in reševanja škodnih zahtevkov, stroški, ki nastajajo pri zagotavljanju pogodbenih upravičenj in se izplačajo v naravi namesto v denarju, stroški administriranja zavarovalnih pogodb, kot so stroški zaračunavanja premij in obravnavanja sprememb zavarovalnih pogodb, ter splošni režijski stroški, tako fiksni kot variabilni, ki se preko alokacije razporedijo na zavarovalne pogodbe. Vključeni so tudi investicijski stroški v primerih, kadar je dobiček od upravljanja naložb namenjen imetniku police, ter drugi stroški, ki se zaračunajo imetniku police skladno s pogoji zavarovalne pogodbe.

Med denarne tokove se vključeni tudi transakcijski davki ter plačila Skupine in Zavarovalnice v vlogi fiduciarja za namen izpolnjevanja davčnih obveznosti imetnika police ter takse, ki izvirajo neposredno iz zavarovalnih pogodb.

Pri premoženjskih zavarovanjih se dejanski denarni tokovi ocenjujejo na ravni skupin zavarovalnih pogodb z izjemo stroškov, ki se razporejajo na podlagi ključev. Prihodnji denarni tokovi se ocenjujejo na najnižji ravni, ki je zadostna za uporabo aktuarskih metod.

Pri življenjskih zavarovanjih se dejanski in prihodnji denarni tokovi ocenjujejo na ravni posameznih zavarovalnih pogodb, z izjemo dejanskih stroškov, ki se na skupine zavarovalnih pogodb razporejajo na podlagi ključev.

Dotatna upravičenja k osnovni zavarovalni polici se upoštevajo kot del enotne zavarovalne pogodbe, zato se iz njih izhajajo pričakovani denarni tokovi prištevajo k pričakovanim denarnim tokovom osnovne zavarovalne pogodbe.

Vsi denarni tokovi, nastali v obdobju pri pridobivanju zavarovanj, se po ključih razporedijo v funkcionalne skupine (stroški pridobivanja zavarovanj, cenilni stroški, stroški upravljanja in drugi administrativni stroški), nato pa na podlagi ključev še na skupine zavarovalnih pogodb.

Kot denarni tok pri pridobivanju zavarovanj pred pripoznanjem povezane skupine zavarovalnih pogodb (t. i. predplačila za stroške pridobivanja) so opredeljena vnaprejšnja plačila agencijam za sklepalno provizijo. Tovrstna plačila se obravnavajo kot ostale terjatve.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovođa

Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi

2. Pojasnila k računovodskim izkazom

- 2.1 Predstavitve Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge



Išči v poročilu.

### 2.5.2.5 Splošen model vrednotenja zavarovalnih pogodb

#### Merjenje ob začetnem pripoznanju

Skupina zavarovalnih pogodb se ob začetnem pripoznanju meri kot vsota denarnih tokov pri izpolnitvi in pogodbeno storitvene marže. Denarne tokove pri izpolnitvi predstavljajo ocene prihodnjih denarnih tokov, ustrezno diskontirane in prilagojene zaradi nefinančnega tveganja.

#### Določanje pogodbenih mej

V merjenje skupine zavarovalnih pogodb se vključi vse prihodnje denarne tokove, ki so znotraj pogodbenih meja vsake zavarovalne pogodbe v skupini. Pri tem se zagotavlja, da so ocene prihodnjih denarnih tokov popolne, nepristranske, aktualne in nedvoumne.

Šteje se, da je prihodnji denarni tok znotraj pogodbenih meja zavarovalne pogodbe, če izhaja iz materialnih pravic in obvez, ki obstajajo v poročevalskem obdobju, v katerem lahko Skupina in Zavarovalnica dosežeta, da bo imetnik police plačal premije ali v katerem imata Skupina in Zavarovalnica materialno obvezo, da imetniku police zagotovita storitve zavarovalne pogodbe.

Materialna obveza zagotoviti storitve zavarovalne pogodbe preneha takrat, ko imata Skupina in Zavarovalnica možnost ponovno oceniti tveganja imetnika police (ali celotnega portfelja) in posledično določiti novo ceno ali raven koristi, ki odraža ta tveganja. Pri ponovnem ocenjevanju tveganj se ne upošteva tveganj predčasne prekinitve zavarovalnih pogodb in tveganj, povezanih s stroški.

Nekatere zavarovalne pogodbe dajejo zavarovancem možnost sklenitve rentnega zavarovanja po preteku zavarovalne police. V takih primerih se presoja zmožnost Skupine in Zavarovalnice, da po poteku osnovnega zavarovanja spremenita ceno zavarovalnih pogodb. Namen presoje je ugotoviti, ali so z rento povezani denarni tokovi znotraj ali zunaj meja zavarovalne pogodbe. Pričakovanih denarnih tokov nezajamčenih rentnih opcij se ne vključuje v vrednost zavarovalne police.

V primeru zavarovalnih pogodb skupinskih rizičnih zavarovanj se zavarovalna premija lahko letno spreminja. Tovrstne zavarovalne pogodbe se obravnavajo kot letne, kar pomeni, da se vsako leto odpripoznajo in nato ponovno pripoznajo v skladu z novimi pogoji.

Pri zavarovalnih pogodbah z neposredno udeležbo se šteje, da so znotraj pogodbenih meja takrat, ko obstaja pomembna obveznost izplačila na sedanji ali prihodnji datum.

#### Uporaba diskontnih stopenj

Z uporabo diskontne stopnje se ocene prihodnjih denarnih tokov prilagodijo na način, da odražajo časovno vrednost denarja in finančna tveganja v obsegu, v katerem ta tveganja niso vključena v ocene prihodnjih denarnih tokov.

Izbira diskontne stopnje je predmet subjektivne presoje in je naravnana k cilju, da uporabljena diskontna stopnja odraža značilnosti denarnih tokov, ki izhajajo iz zavarovalnih pogodb in likvidnostnega tveganja.

Diskontna stopnja se določi kot netvegana obrestna mera in premija za nelikvidnost, ki se na netvegano obrestno mero aplicira kot vzporedni premik do zadnje točke likvidnosti. Osnovne netvegane obrestne mere za valuto evro se pridobivajo iz baze podatkov EIOPA v skladu z datumom pripoznanja. Te so

osnovane na podlagi podatkov obrestnih zamenjav. Poleg teh se uporabi tudi krivulja za prilagoditev za nestanovitnost, prav tako objavljena pri EIOPA. Krivulja za prilagoditev za nestanovitnost se za države zunaj EU pripravi na osnovi razmika lokalnih državnih obveznic in obrestnih zamenjav valute evro.

Pri zavarovalni vrsti življenjskih zavarovanj se vsaj enkrat letno izvede test nelikvidnosti na ravni portfelja, ki temelji na izračunu kazalnikov nelikvidnosti. Na podlagi opravljenega testa se vsaka zavarovalna pogodba ob začetnem pripoznanju dodeli v ustrezen razred nelikvidnosti (50 odstotkov, 75 odstotkov ali 100 odstotkov nelikvidnosti), v katerem ostane do odpripoznanja.

Za portfelj premoženjskih zavarovanj so vse obveznosti diskontirane z uporabo netveganih obrestnih mer. Izjema je Zavarovalnica Triglav, pri kateri se obveznosti za zahtevke, ki se izplačujejo v obliki rente, uporabi krivulja netvegane obrestne mere z dodatkom za nestanovitnost, ki jo objavlja EIOPA.

Denarni tokovi, ki se spreminjajo glede na donose sredstev, ki so podlaga, se prilagodijo za učinek te spremljivosti z uporabo tehnik merjenja, ki niso občutljive za tveganje, in diskontirajo z uporabo netveganih obrestnih mer, prilagojenih za nelikvidnost.

Ob začetnem pripoznanju se na podlagi pripoznanih zavarovalnih pogodb oceni diskontno stopnjo, ki velja za vsako skupino zavarovalnih pogodb. V naslednjem poročevalskem obdobju, ko so v skupino vključene nove zavarovalne pogodbe, se diskontna mera, ki velja za skupino ob začetnem pripoznanju, popravi od začetka poročevalskega obdobja, v katerem so nove zavarovalne pogodbe dodane skupini.

#### Prilagoditev za nefinančna tveganja

Prilagoditev za nefinančna tveganja se nanaša na nadomestilo, ki se oblikuje, ker Skupina in Zavarovalnica nosita negotovost glede višine in časovne dinamike denarnih tokov, ki izhajajo iz nefinančnih tveganj. Izračuna se z uporabo metod, ki so ločene za premoženjska in življenjska zavarovanja, pri čemer se upošteva nagnjenost Skupine in Zavarovalnice k tveganju.

Nefinančna tveganja življenjskih zavarovanj so povezana z umrljivostjo, dolgoživostjo, obolenostjo, predčasno prekinitvijo zavarovalnih pogodb, s stroški, katastrofo umrljivosti in drugimi tveganji, ki izhajajo iz zdravstvenih zavarovanj. Metrika, ki se uporablja za izračun prilagoditve za nefinančna tveganja, je metoda stroška kapitala do izteka obstoječega portfelja, ki delno temelji na metodologiji Solventnosti II.

Za portfelje premoženjskih zavarovanj se prilagoditev za nefinančna tveganja za obveznosti za nastale škode izračuna kot presežek tvegane vrednosti nad najboljšo oceno prihodnjih denarnih tokov pri sprejeti stopnji zaupanja. Izračun se izvede na ravni homogenih skupin, pri čemer se upošteva diverzifikacija med njimi.

Prilagoditev za tveganja za obveznosti za preostalo kritje premoženjskih zavarovanj izhaja iz osnovnega zahtevanega kapitala ustreznih tveganj iz standardne formule Solventnosti II, zmanjšane z 99,5 odstotka na vnaprej določeno stopnjo zaupanja, ki sovpada s tisto, ki je uporabljena pri izračunu prilagoditve zaradi tveganja za obveznosti za nastale škode. Pri izračunu se upošteva tudi diverzifikacija portfelja.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. **Pojasnila k računovodskim izkazom**
  - 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 **Pomembne računovodske usmeritve**
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge



Išči v poročilu.

### Pogodbena storitvena marža

Pogodbena storitvena marža je sestavni del celotne knjigovodske vrednosti obveznosti skupine zavarovalnih pogodb in predstavlja nezasluženi dobiček, ki bo pripoznan, ko bosta Skupina in Zavarovalnica v obdobju kritja zagotavljali zavarovalne storitve.

Ob začetnem pripoznanju se izmeri pogodbeno storitveno maržo v znesku, ki, razen če je skupina zavarovalnih pogodb kočljiva, v izkazu poslovnega izida ne povzroči dobičkov, ki bi izhajali iz:

- pričakovanih izpolnitvenih denarnih tokov skupine zavarovalnih pogodb;
- zneska kateregakoli odpravljenega pripoznanja sredstva za denarne tokove pridobivanja zavarovanj, razporejenega v skupino zavarovalnih pogodb;
- kateregakoli drugega sredstva ali obveznosti, predhodno pripoznane za denarne tokove, povezane s skupino zavarovalnih pogodb;
- katerihkoli denarnih tokov, ki so že nastali na podlagi zavarovalnih pogodb na ta datum.

Če je skupina zavarovalnih pogodb kočljiva, se celotna izguba pripozna že ob začetnem pripoznanju. Posledica tega je, da je knjigovodska vrednost obveznosti za skupino takih zavarovalnih pogodb enaka denarnim tokovom izpolnitve, pogodbeno storitvena marža pa je nič.

Ob začetnem pripoznanju se določi enote kritja skupine zavarovalnih pogodb. Pogodbena storitvena marža se nato pripiše skupini zavarovalnih pogodb na podlagi enot kritja, zagotovljenih v obdobju.

Pridobljene zavarovalne pogodbe se razporejajo s škodami v fazi poravnave v letne skupine glede na pričakovano donosnost zavarovalnih pogodb na datum prevzema. Plačano nadomestilo se uporabi kot približek premij za izračun pogodbene storitvene marže ob začetnem pripoznanju. Če se ob začetnem pripoznanju ugotovi, da so zavarovalne pogodbe, pridobljene pri prenosu portfelja, kočljive, se presežek denarnih tokov izpolnitve nad prejetim nadomestilom pripozna v poslovnem izidu. Pri zavarovalnih pogodbah, pridobljenih v okviru poslovne združitve, se presežek, ki predstavlja obseg kočljive zavarovalne pogodbe, pripozna kot del dobrega imena.

### Obravnavo kočljivih zavarovalnih pogodb ob začetnem pripoznanju

Zavarovalna pogodba se na datum začetnega pripoznanja opredeli kot kočljiva, če vsi denarni tokovi, ki izhajajo iz zavarovalne pogodbe, skupaj predstavljajo negativni neto denarni tok. Tako zavarovalno pogodbo se razporedi v skupino (kočljivih) zavarovalnih pogodb, ločeno od tistih skupin zavarovalnih pogodb, ki niso kočljive. Negativni neto denarni tok, ki se pričakuje pri skupini kočljivih zavarovalnih pogodb, se že ob začetnem pripoznanju izkaže kot izguba v izkazu poslovnega izida. Po pripoznanju izgube je knjigovodska vrednost obveznosti za skupino kočljivih zavarovalnih pogodb enaka pričakovanim denarnim tokovom pri izpolnitvi, pogodbeno storitvena marža pa je enaka nič.

### Poznejše merjenje

Knjigovodska vrednost skupine zavarovalnih pogodb na koncu poročevalskega obdobja je vsota obveznosti za preostalo kritje (LRC) in obveznosti za nastale zahtevke (LIC), pri čemer je obveznost za preostalo kritje enaka seštevku pričakovanih prihodnjih denarnih tokov pri izpolnitvi (povezanih s prihodnjo storitvijo) in pogodbene storitvene marže za to skupino zavarovalnih pogodb, obveznost za nastale zahtevke pa predstavlja denarne tokove, ki se nanašajo na preteklo storitev.

V tekočem obdobju se v izkazu poslovnega izida ali v izkazu drugega vseobsegajočega donosa pripoznajo:

- prihodki in odhodki iz spremembe knjigovodske vrednosti obveznosti za preostalo kritje:
  - zavarovalni prihodki iz naslova zmanjšanja obveznosti za preostalo kritje zaradi storitev, ki so bile opravljene v tem obdobju;
  - odhodki za izgube pri kočljivih skupinah zavarovalnih pogodb oziroma prihodki pri odpravi takih izgub;
  - finančni prihodki ali odhodki iz diskontiranja (za učinek časovne vrednosti denarja in finančnega tveganja);
- prihodki in odhodki iz spremembe knjigovodske vrednosti obveznosti za nastale zahtevke:
  - odhodki iz naslova povečanja obveznosti zaradi zahtevkov in odhodkov, nastalih v tem obdobju;
  - odhodki za vse naknadne spremembe denarnih tokov pri izpolnitvi v zvezi z nastalimi zahtevki in odhodki;
  - finančni prihodki ali odhodki iz diskontiranja (za učinek časovne vrednosti denarja in finančnega tveganja).

### Obravnavo sprememb v pričakovanih denarnih tokovih

Spremembe pričakovanih denarnih tokov, ki se nanašajo na tekočo ali preteklo storitev se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Takšne spremembe so:

- učinek časovne vrednosti denarja ter učinek finančnega tveganja (tudi učinek spremembe diskontne stopnje),
- spremembe ocen pričakovanih denarnih tokov pri izpolnitvi, ki se nanašajo na obveznosti za že nastale zahtevke;
- izkustvene prilagoditve za zavarovalne odhodke.

Spremembe pričakovanih denarnih tokov, ki se nanašajo na prihodnjo storitev, se odražajo v spremembi pogodbene storitvene marže ali v komponenti izgube znotraj obveznosti za preostalo kritje. Takšne spremembe so:

- izkustvene prilagoditve, ki izhajajo iz prejetih premij v obdobju in se nanašajo na prihodnjo storitev;
- spremembe ocene sedanje vrednosti prihodnjih denarnih tokov pri obveznostih za preostalo kritje;
- razlike med katerokoli naložbeno sestavino, ki naj bi po pričakovanjih postala plačljiva v obdobju, in dejansko naložbeno sestavino, ki postane plačljiva v obdobju;
- razlike med katerikoli posojilom imetniku police, ki ga bo po pričakovanjih treba odplačati v obdobju, in dejanskim posojilom imetniku police, ki ga je treba odplačati v obdobju;
- spremembe prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja, ki se nanaša na prihodnjo storitev.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
  - 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

### Priloge

Išči v poročilu.

### Spremembe, ki vplivajo na višino pogodbene storitvene marže

Pogodbena storitvena marža na koncu poročevalskega obdobja predstavlja dobiček v skupini zavarovalnih pogodb, ki še ni bil pripoznan v izkazu poslovnega izida, ker se nanaša na prihodnjo storitev.

Sprememba pogodbene storitvene marže v obdobju je posledica:

- učinka spremembe ocen prihodnjih denarnih tokov pri izpolnitvi (kot opisano zgoraj);
- odprave pogodbene storitvene marže v prihodke;
- učinka natečenih obresti na pogodbeno storitveno maržo;
- učinka vseh novih zavarovalnih pogodb;
- učinka tečajnih razlik na knjigovodsko vrednost pogodbene storitvene marže.

Odprava pogodbene storitvene marže v prihodke je odvisna od tega, kako se opredeli število enot kritja. To je količina kritja, zagotovljena z zavarovalnimi pogodbami v skupini zavarovalnih pogodb, ki se določi tako, da se za vsako zavarovalno pogodbo upošteva količina upravičenj, zagotovljenih po zavarovalni pogodbi, in pričakovano trajanje kritja.

Podlage za določitev količine zagotovljenih upravičenj so prikazane v spodnji preglednici.

Vrsta zavarovanj	Skupina zavarovanj	Uporabljena podlaga
življenjska zavarovanja	življenjska zavarovanja za primer smrti	zavarovalna vsota
življenjska zavarovanja	življenjska zavarovanja za primer doživetja	zavarovalna vsota
življenjska zavarovanja	rizična življenjska zavarovanja	zavarovalna vsota
življenjska zavarovanja	življenjska zavarovanja za primer invalidnosti	zavarovalna vsota
življenjska zavarovanja	dodatna kritja k življenjskim zavarovanjem	zavarovalna vsota
življenjska zavarovanja	rentna zavarovanja	letna renta
življenjska zavarovanja	naložbena življenjska zavarovanja	znesek, višji od zavarovalne vsote ali vrednosti sklada
premoženjska zavarovanja	zavarovanja gradbenih in inštalacijskih projektov, odgovornosti pri teh projektih, gradbenih garancij, finančnih poroštev in kreditna zavarovanja	zavarovalna vsota in pretek časa

Obresti na pogodbeno storitveno maržo se obračunavajo z uporabo (zaklenjenih) diskontnih stopenj, določenih ob začetnem pripoznanju zavarovalnih pogodb.

Pri življenjskih zavarovanjih velja, da se, ob kasnejšem dodajanju zavarovalnih pogodb v skupino, uporabljene diskontne stopnje posodablajo z izračunavanjem tehtanega povprečja diskontnih stopenj skozi celotno obdobje pripoznavanja zavarovalnih pogodb. Pri premoženjskih zavarovanjih se to ne dogaja.

V primeru zavarovalnih pogodb z neposredno udeležbo na spremembo pogodbene storitvene marže v obdobju vpliva tudi sprememba deleža v pošteni vrednosti postavk, ki so podlaga.

### Obravnavanje kočljivih zavarovalnih pogodb ob kasnejšem merjenju

Skupina in Zavarovalnica določita ustrezno raven, na kateri so na voljo razumne in podprte informacije za oceno, ali so zavarovalne pogodbe ob začetnem pripoznanju kočljive in ali obstaja velika verjetnost, da bodo zavarovalne pogodbe, ki ob začetnem pripoznanju niso kočljive, pozneje postale kočljive. Pri tem se pri ugotavljanju, na kateri stopnji razdrobljenosti obstaja dovolj informacij za sklepanje, da bodo vse zavarovalne pogodbe znotraj sklopa v isti skupini, uporabi pomembno presojo. Če takšnih informacij ni, se vsako zavarovalno pogodbo oceni posebej.

Če skupina zavarovalnih pogodb postane kočljiva ob poznejšem merjenju, se presežek pričakovanih denarnih odtokov nad knjigovodsko vrednostjo pogodbene storitvene marže pripozna kot izguba v izkazu poslovnega izida, na drugi strani pa se oblikuje sestavina izgube obveznosti za preostalo kritje.

Naknadne spremembe denarnih tokov pri izpolnitvi obveznosti za preostalo kritje se lahko:

- sistematično razporedijo med sestavino izgube obveznosti za preostalo kritje in obveznost za preostalo kritje brez sestavine izgube;
- razporedijo izključno na sestavino izgube obveznosti za preostalo kritje, dokler se ta sestavina ne zmanjša na 0.

#### 2.5.2.6 Pristop razporejanja premij pri vrednotenju zavarovalnih pogodb

Za skupino zavarovalnih pogodb, za katero velja, da obdobje kritja vsake zavarovalne pogodbe v skupini ne presega enega leta, se pri merjenju skupine zavarovalnih pogodb lahko uporablja pristop razporejanja premij, ki predstavlja poenostavitev splošnega modela.

Poenostavljeni pristop se uporabi tudi, kadar se utemeljeno pričakuje, da meritev obveznosti za preostalo kritje ob uporabi poenostavljenega pristopa ne bo bistveno drugačna od meritev po splošnem modelu.

Pri uporabi pristopa razporejanja premij je knjigovodska vrednost obveznosti za preostalo kritje ob začetnem pripoznanju enaka znesku premij, prejetih ob začetnem pripoznanju, zmanjšanemu za denarne tokove pri pridobivanju zavarovanj in prilagojenemu za zneske, ki izhajajo iz odprave pripoznanja sredstev iz naslova v naprej plačanih stroškov pridobivanja zavarovanj.

Knjigovodska vrednost skupine zavarovalnih pogodb na koncu poročevalskega obdobja je vsota:

- obveznosti za preostalo kritje (LRC);
- obveznosti za nastale zahtevke (LIC), ki zajemajo prihodnje denarne tokove, nanašajoče se na preteklo storitev.

Obveznosti za preostalo kritje se v tekočem obračunskem obdobju:

- povečajo za premije, prejete v obračunskem obdobju;
- zmanjšajo za plačane denarne tokove pri pridobivanju zavarovanj;
- povečajo za amortizacijo denarnih tokov pri pridobivanju zavarovanj, ki se izkaže kot odhodek v izkazu poslovnega izida;
- zmanjšajo za pričakovana plačila premij, ki so bila kot zavarovalni prihodek pripoznana v izkazu poslovnega izida, ker je bila zavarovalna storitev opravljena;





## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovođa

Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi

2. Pojasnila k računovodskim izkazom

2.1 Predstavitve Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav

2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov

2.3 Podlage za konsolidiranje

2.4 Prevedba tujih valut

2.5 Pomembne računovodske usmeritve

2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke

2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.

2.8 Upravljanje tveganj

2.9 Poročanje po segmentih poslovanja

2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice

2.11 Davčna politika

2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov

3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

4. Ostale informacije

Priloge



Išči v poročilu.

- zmanjšajo za morebitno naložbeno sestavino, ki je bila izplačana ali prenesena na obveznost za nastale zahteve. Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj se razmejujejo sorazmerno z zavarovalno premijo.

Obveznosti za nastale zahteve se diskontirajo.

Skupina in Zavarovalnica uporabljata pristop razporejanja premij za večino produktov premoženjskih zavarovanj z izjemo tistih, s kritjem, daljšim od enega leta, in tistih, katerih tveganja so nelinearno razporejena skozi čas.

Zavarovalne pogodbe v skupinah zavarovalnih pogodb premoženjskih zavarovanj nimajo pomembnih sestavin financiranja, zato se knjigovodska vrednost obveznosti za preostalo kritje ne prilagaja za časovno vrednost denarja in učinek finančnega tveganja.

Če se pri kasnejšem merjenju skupine zavarovalnih pogodb ugotovi, da pričakovani denarni tokovi pri izpolnitvi, povezani s preostalim kritjem, presegajo knjigovodsko vrednost obveznosti za preostalo kritje, se v breme zavarovalnih odhodkov oblikuje sestavina izgube, kot del obveznosti za preostalo kritje. Sestavina izgube se amortizira (prenaša v prihodke) enakomerno v času trajanja zavarovalnega kritja ali pa odpravi, če se ugotovi, da skupina zavarovalnih pogodb ni več kočljiva.

#### 2.5.2.7 Odprava pripoznanja zavarovalnih pogodb

Pripoznanje zavarovalne pogodbe se odpravi, kadar zavarovalna pogodba preneha (in pogodbeni obveza poteče, se izpolni ali razveljavi), če se zavarovalna pogodba prenese na tretjo osebo ali če se pogoji zavarovalne pogodbe pomembno spremenijo.

Za pomembno spremembo pogojev zavarovalne pogodbe šteje sprememba, ki povzroči:

- da se pogodba ne obravnava več kot zavarovalna pogodba v skladu z MSRP 17;
- da se zavarovalna pogodba spremeni iz pogodbe brez neposredne udeležbe v pogodbo z neposredno udeležbo ali obratno;
- da se posamezne sestavine zavarovalne pogodbe ne obravnavajo več enako kot pred spremembo;
- da se spremenijo pogodbene meje zavarovalne pogodbe;
- da bi bila za zavarovalno pogodbo primernejša uvrstitev v neko drugo skupino zavarovalnih pogodb;
- da dosedanji pristop k vrednotenju zavarovalne pogodbe (BBA, PAA, VFA) ni več primeren.

Odprava pripoznanja zavarovalne pogodbe, ki se vrednoti po splošnem modelu (BBA), ima za posledico:

- prilagoditev (izločitev) denarnih tokov pri izpolnitvi, ki se nanašajo na pravice in obveze, ki so bile izločene;
- prilagoditev pogodbene storitvene marže za enak znesek, razen če se te spremembe pripišejo sestavini izgube;
- prilagoditev števila enot kritja za pričakovane preostale storitve.

Če se pripoznanje zavarovalne pogodbe odpravi zaradi prenosa na tretjo osebo, se pogodbeno storitveno maržo popravi za znesek premije, ki jo zaračuna tretja oseba (razen, če je zavarovalna pogodba kočljiva).

Če se pripoznanje zavarovalne pogodbe odpravi zaradi pomembne spremembe pri pogojih zavarovanja, se pogodbeni storitveni marža prilagodi za višino premije, ki bi bila zaračunana, če bi Skupina in Zavarovalnica na dan spremembe pogojev sklenili novo zavarovalno pogodbo pod novimi zavarovalnimi pogoji, zmanjšano za morebiten strošek spremembe zavarovalne pogodbe.

Odprava pripoznanja zavarovalne pogodbe, ki se vrednoti po pristopu razporejanja premije (PAA), se odrazi v izkazu poslovnega izida, in sicer v znesku razlike med odpripoznanim delom obveznosti za preostalo kritje in morebitnimi drugimi denarnimi tokovi ob odpravi pripoznanja. Če se pripoznanje zavarovalne pogodbe odpravi zaradi pomembne spremembe v zavarovalnih pogojih, se v izkazu poslovnega izida izkaže razlika med odpripoznanim delom obveznosti za preostalo kritje in hipotetično višino premije, ki bi bila zaračunana, če bi bila na dan spremembe pogojev sklenjena nova zavarovalna pogodba pod novimi zavarovalnimi pogoji, zmanjšana za morebiten strošek spremembe zavarovalne pogodbe.

#### 2.5.2.8 Prejete pozavarovalne pogodbe

Pri vrednotenju skupin prejetih pozavarovalnih pogodb se upoštevajo enake usmeritve kot pri vrednotenju skupin zavarovalnih pogodb, ki so podlaga, pri čemer se upoštevajo specifične pozavarovalne pogoje, kot je navedeno v nadaljevanju.

Za pozavarovalne pogodbe veljajo enaka pravila segmentacije kot za zavarovalne pogodbe, z izjemo, da pozavarovalna pogodba ne more biti nedobičkonosna (ob začetnem priznanju obstaja bodisi čisti dobiček bodisi čista izguba).

Pozavarovalne pogodbe lahko vsebujejo komponente, ki spadajo v področje uporabe drugega standarda. Ločljivost komponent se presodi po merilih, ki se uporabljajo pri zavarovalnih pogodbah.

Skupina prejetih pozavarovalnih pogodb se pripozna ob:

- začetku obdobja kritja skupine prejetih pozavarovalnih pogodb;
- ob začetnem pripoznanju prve zavarovalne pogodbe, ki je predmet tega pozavarovanja;
- ob pripoznanju kočljive skupine zavarovalnih pogodb, ki so predmet pozavarovanja, če je bila pred tem sklenjena pozavarovalna pogodba iz skupine prejetih pozavarovalnih pogodb.

V primeru skupine pozavarovalnih pogodb se šteje, da so denarni tokovi znotraj pogodbene meje pozavarovalne pogodbe, če izhajajo iz materialnih pravic in obvez, ki obstajajo v poročevalskem obdobju, v katerem morata Skupina in Zavarovalnica plačati zneske pozavarovatelju ali imata materialno pravico do prejemanja storitev od pozavarovatelja.

Materialna pravica do prejemanja storitev od pozavarovatelja preneha, ko je pozavarovatelj zmožen ponovno oceniti nase prenesena tveganja in določiti ceno ali raven koristi, ki v celoti odraža ta ponovno ocenjena tveganja, oziroma ko ima pravico prekiniti pozavarovalno kritje.

Pogodbeni meji pozavarovalne pogodbe je določena z datumom možnosti prekinitve oziroma obnove pozavarovalne pogodbe, kar je običajno eno leto, oziroma z datumom dogovorjenega prenehanja pozavarovalne pogodbe, pri čemer se pri določitvi obdobja kritja posamezne pozavarovalne pogodbe upošteva tudi obdobje kritja zavarovalnih pogodb, ki so podlaga.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva

Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi

2. Pojasnila k računovodskim izkazom

- 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge



Išči v poročilu.

Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja v primeru skupine pozavarovalnih pogodb predstavlja znesek tveganja, ki ga Skupina in Zavarovalnica kot imetnici skupine pozavarovalnih pogodb preneseta na izdajatelja teh pozavarovalnih pogodb.

Pri vrednotenju pozavarovalnih pogodb je treba upoštevati še učinek tveganja neizpolnitve obveznosti pozavarovatelja.

Tako je v vrednotenju skupine pozavarovalnih pogodb poleg denarnih tokov izhajajočih iz premij, škod, regresov in provizij, treba vključiti tudi denarni tok, ki predstavlja učinek tveganja neizpolnitve obveznosti pozavarovatelja.

Pogodbeno storitveno maržo se pri vrednotenju pozavarovalnih pogodb nadomesti s čistim dobičkom oziroma čisto izgubo iz nakupa pozavarovanja. Čisti dobiček/izguba ob začetnem pripoznanju pozavarovalnih pogodb se ovrednoti v višini:

- denarnih tokov pri izpolnitvi;
- zneska, v višini katerega se na ta datum odpravi pripoznanje sredstva ali obveznosti, prej pripoznane za denarne tokove, povezane s skupino pozavarovalnih pogodb, ki jih ima;
- denarnih tokov, ki nastanejo na ta datum;
- pripoznanih prihodkov v izkazu poslovnega izida zaradi pripoznanja pozavarovalne sestavine povračila izgub sredstva za preostalo kritje.

Če se čista izguba nakupa pozavarovalnega kritja nanaša na dogodke, ki so nastopili pred nakupom skupine pozavarovalnih pogodb, se tak strošek takoj pripozna kot odhodek v poslovnem izidu.

Pogodbena storitvena marža je na koncu poročevalskega obdobja za skupino pozavarovalnih pogodb določena kot vrednost pogodbene storitvene marže na začetku poročevalskega obdobja, prilagojene za:

- učinek vseh novih pozavarovalnih pogodb, ki so bile dodane skupini,
- obresti, natečene na knjigovodsko vrednost pogodbene storitvene marže,
- prihodke, pripoznane v poslovnem izidu zaradi pripoznanja pozavarovalne sestavine povračila izgub sredstva za preostalo kritje,
- razveljavitve sestavine iz naslova povračila izgub v obsegu, v katerem te razveljavitve niso spremembe denarnih tokov pri izpolnitvi skupine pozavarovalnih pogodb, ki jih imata Skupina in Zavarovalnica,
- spremembe denarnih tokov pri izpolnitvi, v obsegu, v katerem se sprememba nanaša na prihodnjo storitev, razen če se ta sprememba nanaša na spremembo denarnih tokov, ki ne privede do prilagoditve pogodbene storitvene marže za skupino zavarovalnih pogodb, ki so podlaga, oziroma je sprememba posledica uporabe pristopa razporejanja premij v skupini zavarovalnih pogodb, ki so podlaga,
- učinek tečajnih razlik na pogodbeno storitveno maržo,
- znesek, pripoznan v poslovnem izidu zaradi storitev, prejetih v obdobju, določen z razporeditvijo pogodbene storitvene marže, preostale na koncu poročevalskega obdobja (pred kakršno koli razporeditvijo), po tekočem in preostalem obdobju kritja skupine pozavarovalnih pogodb, ki jih imata Skupina in Zavarovalnica.

Spremembe denarnih tokov pri izpolnitvi, ki so posledica sprememb tveganja neizpolnitve pri izdajatelju pozavarovalne pogodbe, niso povezane s prihodnjo storitvijo in ne prilagodijo pogodbene storitvene marže.

Kadar se izguba pripozna ob začetnem pripoznanju kočljive skupine zavarovalnih pogodb, ki so podlaga za pozavarovalne pogodbe, ali ko se doda kočljive zavarovalne pogodbe, ki so podlaga za pozavarovalne pogodbe, v skupino (tj. sestavina iz naslova povračila izgub sredstva za preostalo kritje za skupino pozavarovalnih pogodb), se pogodbeno storitveno maržo skupine pozavarovalnih pogodb prilagodi in posledično se prihodki pripoznajo. Prilagoditev se izvede, če je pozavarovalna pogodba ob času pripoznanja sestavine izgube obveznosti za preostalo kritje na kočljivih zavarovalnih pogodbah že sklenjena.

Višina te prilagoditve je enaka zmnožku pripoznane izgube zavarovalnih pogodb, ki so podlaga, in deleža zahtevkov zavarovalnih pogodb, za katere se pričakuje, da se bodo povrnili iz skupine pozavarovalnih pogodb, ki jih ima.

V skladu s tem se oblikuje ali prilagodi sestavino iz naslova povračila izgub sredstva za preostalo kritje za skupino pozavarovalnih pogodb, ki predstavlja povračilo izgub, pripoznanih v skladu s prejšnjimi odstavki. Sestavina iz povračila izgub določa zneske, ki se pripoznajo v poslovnem izidu kot razveljavitve povračil izgub iz pozavarovalnih pogodb, in se posledično izključijo iz dodelitve premij, plačanih pozavarovatelju. Sestavina iz povračila izgub se prilagaja na način, da odraža spremembe sestavine izgube kočljive skupine zavarovalnih pogodb, ki so podlaga. Knjigovodska vrednost sestavine iz naslova povračila izgub ne sme presežati deleža knjigovodske vrednosti sestavine izgube kočljive skupine zavarovalnih pogodb, ki so podlaga, za katero se pričakuje, da bo povrnjena iz skupine pozavarovalnih pogodb.

Pozavarovalne pogodbe, pri katerih je neto sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov pozitivna, se prikažejo med sredstvi, če pa je ta vrednost negativna, se knjigovodska vrednost pozavarovalnih pogodb prikaže kot obveznost.

Pri vrednotenju pozavarovalnih pogodb se lahko uporabi pristop razporejanja premij, če:

- se utemeljeno pričakuje, da se meritev obveznosti za skupino pozavarovalnih pogodb na podlagi take poenostavitve ne razlikuje bistveno od meritve po splošni metodi, ali
- obdobje kritja vsake pozavarovalne pogodbe v skupini pozavarovalnih pogodb znaša eno leto ali manj.

Zahteva iz prve alineje ni izpolnjena, če se ob oblikovanju skupine pozavarovalnih pogodb pričakuje pomembna spremenljivost denarnih tokov pri izpolnitvi, ki bi vplivala na merjenje sredstva za preostalo kritje v obdobju pred nastankom zahtevka.

Ob uporabi pristopa razporejanja premij se za vrednost oblikovane sestavine iz povračila izgub prilagodi knjigovodska vrednost sredstva za preostalo kritje, namesto da bi se prilagodila pogodbena storitvena marža.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva

Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi

2. Pojasnila k računovodskim izkazom

2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav

2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov

2.3 Podlage za konsolidiranje

2.4 Prevedba tujih valut

2.5 Pomembne računovodske usmeritve

2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke

2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.

2.8 Upravljanje tveganj

2.9 Poročanje po segmentih poslovanja

2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice

2.11 Davčna politika

2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov

3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

4. Ostale informacije

Priloge



Išči v poročilu.

V primeru pristopa razporejanja premije so sredstva za preostalo kritje skupine pozavarovalnih pogodb ob začetnem pripoznanju enaka znesku izplačanih pozavarovalnih premij, s pripadajočo provizijo. Sredstva za preostalo kritje se v tekočem poročevalskem obdobju povečajo za plačane pozavarovalne premije v obdobju in zmanjšajo za prenos pozavarovalnih premij v odhodke za tiste storitve, ki so bile opravljene v tekočem obdobju. Ob koncu poročevalskega obdobja pa je knjigovodska vrednost sredstev iz pozavarovalnih pogodb enaka:

- sredstvom za preostalo kritje (LRC);
- nastalim škodam, s pripadajočimi provizijami in regresi, ki jih sestavljajo pričakovani prihodnji denarni tokovi, izhajajoči iz pretekle storitve (LIC).

### 2.5.2.9 Prihodki iz zavarovalnih storitev

V času opravljanja storitev zavarovalnih pogodb se obveznosti za preostalo kritje skupin zavarovalnih pogodb prenašajo v izkaz poslovnega izida.

Za zavarovalne pogodbe, vrednotene po splošnem modelu, prihodki iz zavarovalnih storitev predstavljajo:

- spremembe obveznosti za preostalo kritje, ki izhajajo iz:
  - odhodkov za škode in drugih zavarovalnih odhodkov, nastalih v tekočem obračunskem obdobju po zneskih, kot so bili pričakovani na začetku poročevalskega obdobja (ti ne vključujejo zneskov, povezanih s sestavinami izgube, stroškov pridobivanja zavarovanj ipd.);
  - spremembe prilagoditve za nefinančna tveganja, ki ne vsebuje sprememb, ki vplivajo na prihodnje storitve, in zneskov, vključenih v sestavino izgube;
  - zneskov pogodbene storitvene marže, ki se je zaradi opravljenih storitev v obdobju prenesla v prihodke;
  - prilagoditve izkušenj, ki izhajajo iz premij, prejetih v obdobju, in se nanašajo na preteklo in trenutno storitev;
- prihodke iz zavarovanja, povezane z denarnimi tokovi pri pridobivanju zavarovanj, ki se s sistematično razporeditvijo dela premij, nanašajočimi se na povračilo teh denarnih tokov, razporedijo na vsako poročevalsko obdobje na podlagi preteka časa. Isti znesek se pripozna kot odhodek iz zavarovalnih storitev.

Za zavarovalne pogodbe, vrednotene po pristopu razporejanja premije, se prihodki pripoznajo sorazmerno glede na pretečeno obdobje zavarovalnega kritja.

### 2.5.2.10 Odhodki iz zavarovalnih storitev

Odhodki iz zavarovalnih storitev vključujejo:

- odhodke za nastale škode in upravičenja, brez investicijske komponente;
- druge neposredno pripisljive zavarovalne odhodke;
- amortizacijo stroškov pridobivanja zavarovanj;
- spremembe, ki se nanašajo na preteklo storitev (kot so spremembe pričakovanih denarnih tokov, ki se nanašajo na obveznosti za nastale zahtevke);
- spremembe, ki se nanašajo na prihodnje storitev (kot so izgube ali odprave izgub za kočljive skupine zavarovalnih pogodb, ki izhajajo iz spremembe sestavine izgube).

### 2.5.2.11 Prihodki in odhodki iz pozavarovanja

Prihodki in odhodki iz pozavarovanja se izkazujejo na neto osnovi kot čisti prihodki ali čisti odhodki, ki zajemajo:

- stroške pozavarovanja (pozavarovalne provizije);
- povračila nastalih škod;
- učinke sprememb kreditnega tveganja, povezanega s pozavarovatelji.

Del pozavarovalnih provizij se ob uporabi pristopa razporejanja premije pripozna v skladu s preteklo časa znotraj obdobja zavarovalnega kritja, del pa razporedi v druge denarne tokove, kot so npr. bonusi in druge oblike provizij.

Pozavarovalne provizije zmanjšujejo pozavarovalne premije in se pripoznavajo kot pozavarovalni odhodki.

### 2.5.2.12 Finančni učinki zavarovalnih poslov

Kot finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih poslov se pripoznajo spremembe v knjigovodski vrednosti skupin zavarovalnih pogodb, ki izhajajo iz učinkov časovne vrednosti denarja in finančnih tveganj (učinkov diskontiranja).

Za zavarovalne pogodbe, vrednotene po splošnem modelu, največji delež finančnih prihodkov in odhodkov predstavljajo:

- obresti iz naslova pričakovanih prihodnjih denarnih tokov in pogodbene storitvene marže;
- učinki sprememb obrestnih mer in drugih finančnih predpostavk;
- učinki tečajnih razlik.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi

2. Pojasnila k računovodskim izkazom

- 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge



Išči v poročilu.

Za zavarovalne pogodbe, vrednotene po pristopu prilagodljivega zaslužka (VFA), največji delež finančnih prihodkov in odhodkov odpade na:

- spremembo poštene vrednosti sredstev, ki so podlaga;
- učinke obresti, sprememb obrestnih mer in sprememb drugih finančnih predpostavk iz naslova pričakovanih prihodnjih denarnih tokov, ki niso odvisni od donosov na sredstva, ki so podlaga.

Za zavarovalne pogodbe, vrednotene po pristopu razporejanja premije (PAA), največji delež finančnih prihodkov in odhodkov predstavljajo:

- obresti iz naslova obveznosti za nastale zahteve;
- učinki sprememb obrestnih mer in drugih finančnih predpostavk.

Učinek sprememb prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja, ki se izkazuje v izkazu poslovnega izida, se v celoti izkazuje med zavarovalnimi prihodki ali odhodki.

Za večino portfeljev zavarovalnih pogodb se, z namenom zmanjšanja računovodske neskladnosti, finančni učinki zavarovalnih poslov izkazujejo v izkazu drugega vseobsegajočega donosa, enako kot učinki večine naložbenih portfeljev Skupine in Zavarovalnice. V izkazu poslovnega izida se izkazujejo le učinki zavarovalnih pogodb z neposredno udeležbo, katerih večina sredstev, ki so podlaga se tudi vrednoti po poštenu vrednosti preko izkaza poslovnega izida.

### 2.5.3 Finančna sredstva

Finančna sredstva zajemajo finančne naložbe, poslovne in druge terjatve ter denarna sredstva in njihove ustreznike. Računovodske usmeritve za vsako od navedenih sredstev so predstavljene v nadaljevanju.

#### 2.5.3.1 Finančne naložbe

Finančna naložba se ob začetnem pripoznanju izmeri po poštenu vrednosti. Začetni pripoznani vrednosti se prištejejo še stroški posla (nadomestila in odpravnine, plačane zastopnikom, svetovalcem, borznim posrednikom, dajatve borzi in druge davščine, povezane s prenosom), ki izhajajo neposredno iz nakupa ali izdaje finančne naložbe. To ne velja za finančne naložbe, ki so uvrščene v skupino naložb, izmerjenih po poštenu vrednosti preko poslovnega izida, ker se ti stroški v izkazu poslovnega izida pripoznajo neposredno ob nakupu.

Pri nakupu oziroma prodaji finančne naložbe se upošteva datum trgovanja, razen za posojila in depozite, pri katerih se upošteva datum poravnave.

Ob začetnem pripoznanju je finančna naložba razvrščena v eno izmed naslednjih kategorij merjenja:

- finančne naložbe, izmerjene po odplačni vrednosti (AC);
- finančne naložbe, izmerjene po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa (FVOCI);
- finančne naložbe, izmerjene po poštenu vrednosti preko poslovnega izida (FVTPL).

Pri razvrstitvi finančne naložbe v posamezno kategorijo se upošteva poslovni model Skupine in Zavarovalnice za upravljanje sredstev in značilnosti pogodbenih denarnih tokov posamezne finančne naložbe.

### Finančne naložbe, izmerjene po odplačni vrednosti

Finančna naložba se lahko meri po odplačni vrednosti, če sta izpolnjena naslednja pogoja:

- finančna naložba se poseduje z namenom zbiranja pogodbenih denarnih tokov, to je, spada v okvir poslovnega modela za pridobivanje pogodbenih denarnih tokov;
- pogodbeni denarni tokovi predstavljajo izključno odplačila glavnice in obresti na neporavnani znesek glavnice.

Po začetnem pripoznanju se finančna naložba meri po odplačni vrednosti z uporabo metode učinkovitih obresti in je predmet oslabitev. Prihodki iz obresti, dobički in izgube iz tečajnih razlik ter oslabitve se pripoznajo v poslovnem izidu. Prav tako se v poslovnem izidu pripozna dobiček ali izguba, ugotovljena ob odpravi pripoznanja.

### Finančne naložbe, izmerjene po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa

V kategorijo finančnih naložb, izmerjenih po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa, se uvrščajo dolžniški vrednostni papirji, ki izpolnjujejo naslednja pogoja in niso razvrščeni v katero izmed drugih kategorij:

- dolžniški vrednostni papir se poseduje z namenom zbiranja pogodbenih denarnih tokov in prodaje, torej spada v okvir poslovnega modela za pridobivanje pogodbenih denarnih tokov in za prodajo;
- pogodbeni denarni tokovi predstavljajo izključno odplačila glavnice in obresti na neporavnani znesek glavnice.

Po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa se merijo tudi finančne naložbe v lastniške vrednostne papirje, ki niso namenjeni trgovanju in se jih ob začetnem pripoznanju nepreklicno označi kot merjene po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa. To so predvsem naložbe, ki so dolgoročno tesno povezane s poslovno dejavnostjo Skupine in Zavarovalnice ali pa gre za lastniške deleže podjetij s solidnim dividendnim donosom in pričakovanim dolgoročnim pozitivnim vplivom na rast. Namen posedovanja tovrstnih finančnih naložb je zbiranje dividendnih denarnih tokov.

Po začetnem pripoznanju se finančna naložba meri po poštenu vrednosti, brez odšteti stroškov posla, ki se utegnejo pojaviti ob prodaji ali drugačni odtujitvi. Če finančna naložba ne kotira na borzi, se poštena vrednost izmeri na podlagi zadnjih transakcijskih cen, če se tržne razmere od zadnjega posla niso pomembno spremenile, ali po modelu vrednotenja diskontiranja pričakovanih denarnih tokov. Kapitalški instrumenti, za katere cena na delujočem trgu ni objavljena in katerih poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo izmeriti, se izmerijo po modelu vrednotenja.

Prihodki iz obresti, izračunani z uporabo učinkovite obrestne mere, prihodki od dividend, dobički in izgube iz tečajnih razlik ter pričakovane kreditne izgube se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Drugi dobički in izgube se pripoznajo v drugem vseobsegajočem donosu, dokler ni pripoznanje finančne naložbe odpravljeno.

Pri odpravi pripoznanja finančnih naložb v tej kategoriji se nabrana izguba ali dobiček, ki je bil prej pripoznan v drugem vseobsegajočem donosu, prenese v izkaz poslovnega izida oziroma v preneseni poslovni izid, kadar gre za lastniške vrednostne papirje.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi

2. Pojasnila k računovodskim izkazom

- 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge



Išči v poročilu.

### Finančne naložbe, izmerjene po poštenu vrednosti preko poslovnega izida

Če finančna naložba ni merjena po odplačni vrednosti ali po poštenu vrednosti skozi drugi vseobsegajoči donos, se meri po poštenu vrednosti preko poslovnega izida. Pri tem gre za naložbe, ki ne prestopajo testa primernosti denarnih tokov, lastniške vrednostne papirje, ki ne izpolnjujejo pogojev za merjenje po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa, ter vse finančne naložbe iz drugih poslovnih modelov, ki se upravljajo na podlagi poštene vrednosti ali so namenjene trgovanju.

Obresti, prihodki od dividend, učinki vrednotenja in učinki ob odpripoznanju finančne naložbe se pripoznajo v poslovnem izidu tekočega obdobja.

### Prerazvrstitev finančnih naložb med skupinami

Finančne naložbe se po prvotnem pripoznanju ne prerazvrščajo. Izjema k temu pravilu je dovoljena oziroma zahtevana le ob spremembi poslovnega modela Skupine in Zavarovalnice, v okviru katerega so upravljane finančne naložbe. V redkih primerih prerazvrstitev se ta izvede prospektivno, od dneva prerazvrstitve dalje, ob čemer je dan prerazvrstitve določen kot prvi dan poročevalskega obdobja, ki sledi spremembi poslovnega modela.

### Poslovni model

Skupine finančnih naložb se upravljajo, da bi s tem dosegli svoje poslovne cilje, ki so opredeljeni s poslovnim modelom. Ta zato ni odvisen od namere poslovodstva za posamezen finančni instrument, pač pa na višji ravni združevanja. Namen poslovnega modela je opredeljen na osnovi:

- politike in ciljev za portfelj finančnih naložb ter delovanja teh politik v praksi;
- načina ocenjevanja uspešnosti posameznega poslovnega modela in finančnih naložb znotraj posameznega poslovnega modela in poročanja o tem;
- tveganj, ki vplivajo na uspešnost poslovnega modela, ter načina upravljanja teh tveganj;
- preteklih podatkov o pogostosti, obsegu in časovni razporeditvi prodaj v preteklih obdobjih ob primerljivih poslovnih modelih oziroma pričakovani pogostosti, vrednosti in času prodaj.

Ocena poslovnega modela temelji na utemeljeno pričakovanih scenarijih, pri čemer ne upošteva najslabših možnih scenarijev in stresnih scenarijev.

Finančne naložbe Skupine in Zavarovalnice so upravljane v okviru naslednjih poslovnih modelov:

- posedovanje finančnih naložb z namenom zbiranja pogodbenih denarnih tokov;
- posedovanje finančnih naložb z namenom zbiranja pogodbenih denarnih tokov in prodaje;
- posedovanje finančnih naložb z namenom prodaje.

Finančne naložbe v okviru poslovnega modela, katerega cilj je posedovanje sredstev z namenom zbiranja pogodbenih denarnih tokov, se posedujejo za potrebe ustvarjanja denarnih tokov s prejemanjem pogodbenih plačil v obdobju trajanja teh naložb. Finančne naložbe se praviloma držijo do dosvetja, so pa tudi po tem poslovnem modelu dovoljene prodaje, ki so povezane s povečanjem kreditnega tveganja izdajatelja ali s koncentracijo tega tveganja. Dovoljene so tudi prodaje blizu končne zapadlosti vrednostnega papirja ali prodaje zaradi izpolnjevanja likvidnostnih potreb po stresnem scenariju.

Skladne s tem poslovnim modelom so prav tako druge prodaje, če so zanemarljivih vrednosti (tako posamično kot skupaj) ali če so občasne (lahko tudi večjih vrednosti). Po tem poslovnem modelu so upravljane:

- naložbe v posojila in depozite, s čimer se upravlja vnaprej znane kratkoročne likvidnostne potrebe;
- sklope dolžniških vrednostnih papirjev, katerih stabilen donos, pripoznan v izkazu poslovnega izida, znižuje s finančnimi trgi nepovezan nasproten vpliv zavarovalnih obveznosti.

Namen finančnih naložb, upravljanih po poslovnem modelu, katerega cilj se dosega tako z zbiranjem pogodbenih denarnih tokov kot s prodajo finančnih naložb, je v primarni meri uskladitev trajanja finančnih sredstev s trajanjem obveznosti, ki se financirajo s temi sredstvi, upravljanje dolgoročnejših likvidnostnih potreb in doseganje ciljne ravni donosa iz naslova obresti oziroma trgovanja.

Po drugih poslovnih modelih se upravljajo finančne naložbe s ciljem ustvarjanja denarnih tokov in donosa izključno s prodajo naložb. Nakupno-prodajne odločitve se sprejemajo na podlagi poštene vrednosti. Po tem poslovnem modelu se upravljajo tudi portfelji finančnih naložb, ki krijejo tiste zavarovalne obveznosti, katerih učinki vrednotenja se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

### Test ustreznosti pogodbenih denarnih tokov (v nadaljevanju test SPPI)

V kategorijo finančnih naložb, izmerjenih po odplačni vrednosti (AC), ali v kategorijo finančnih naložb, izmerjenih po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa (FVOCI), se lahko razvrstijo le naložbe, katerih pogodbeni denarni tokovi so skladni s testom SPPI, kar pomeni, da predstavljajo izključno odplačila glavnice in obresti na neporavnani znesek glavnice.

Glavnica predstavlja pošteno vrednost finančne naložbe ob začetnem pripoznanju, zmanjšano za poznejše spremembe, npr. zaradi odplačila. Obresti so opredeljene kot nadomestilo za časovno vrednost denarja, kreditno tveganje, povezano z neodplačano glavnico, in druga osnovna posojilna tveganja in stroške (likvidnostno tveganje, administrativni stroški) ter profitno maržo.

Pri oceni pogoja, ali pogodbeni denarni tokovi predstavljajo izključno plačilo glavnice in obresti, se presoja pogodbene značilnosti posamezne finančne naložbe. Ta ocena vključuje tudi presojo, ali finančna naložba vsebuje pogodbeno določila, ki lahko spremenijo čas in znesek pogodbenih denarnih tokov na način, da ta pogoj ne bi bil več izpolnjen. Pri tem se upošteva:

- možne dogodke, ki bi lahko spremenili čas in znesek pogodbenih denarnih tokov;
- možnost predčasnega odplačevanja oziroma podaljšanja časa odplačevanja;
- dejstva, ki omejujejo izplačilo denarnih tokov določenih sredstev (npr. podrejenost izplačil), in
- značilnosti, ki spremenijo pojmovanje časovne vrednosti denarja (npr. periodično usklajevanje obrestnih mer).

Test SPPI se izvaja v sklopu rednega naložbenega postopka.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi

2. **Pojasnila k računovodskim izkazom**

- 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 **Pomembne računovodske usmeritve**
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
  4. Ostale informacije

Priloge



Išči v poročilu.

### 2.5.3.2 Terjatve

Terjatve iz zavarovalnih in pozavarovalnih poslov se v obliki denarnih tokov upoštevajo pri izračunu vrednosti sredstev in obveznosti iz zavarovalnih oziroma pozavarovalnih pogodb in kot take niso neposredno izkazane v izkazu finančnega položaja Skupine in Zavarovalnice.

Druge terjatve se nanašajo na nepriprisljive terjatve iz zavarovalnih poslov, preplačila in predplačila, druge poslovne terjatve ter terjatve iz financiranja.

### 2.5.3.3 Denar in denarni ustrezniki

Denarna sredstva vključujejo denarna sredstva na računih v bankah, denar na poti, denarna sredstva v blagajnah ter denarne ustreznike, kot so depoziti na odpoklic.

### 2.5.3.4 Oslabitev finančnih sredstev

Skladno z računovodskim standardom MSRP 9 se pripoznavajo kreditne izgube, za katere se pričakuje, da bodo nastale v prihodnosti.

Pričakovane kreditne izgube so z verjetnostjo tehtana ocena kreditnih izgub (to je sedanja vrednost vseh izpadov denarnih tokov) v obdobju 12 mesecev po datumu poročanja (skupina 1) oziroma v pričakovanem obdobju trajanja finančne naložbe. Kreditna izguba je razlika med diskontiranimi pogodbenimi denarnimi tokovi in diskontiranimi pričakovanimi denarnimi tokovi, pri čemer se kot diskontni faktor uporablja efektivna obrestna mera.

Popravek vrednosti za pričakovane kreditne izgube se pripozna za vsa dolžniška finančna sredstva, ki se ne merijo po poštenih vrednosti preko poslovnega izida.

Ocenjevanje pričakovanih kreditnih izgub finančnih sredstev se opravi vsaj enkrat letno, po stanju na zadnji dan obračunskega obdobja.

Model pričakovanih kreditnih izgub temelji na prehajanju finančnih sredstev med tremi skupinami oziroma stopnjami. Običajno finančna sredstva prehajajo od prve skupine proti tretji, možna pa je tudi vrnitev v predhodno skupino.

Ob začetnem pripoznanju se vsa finančna sredstva, razen tistih, ki so kreditno oslABLJENA že ob začetnem pripoznanju, razvrstijo v skupino 1, za katero se oblikujejo 12-mesečne pričakovane kreditne izgube. 12-mesečne pričakovane kreditne izgube predstavljajo tisti del vseživljenjskih pričakovanih kreditnih izgub, ki se nanašajo na možnost neplačila v naslednjih 12 mesecih po datumu poročanja ali v krajšem obdobju, če je preostala zapadlost finančnega sredstva krajša od enega leta. V skupini 1 se obrestni prihodki pripoznavajo z uporabo efektivne obrestne mere, ki se aplicira na celotno bruto vrednost finančnega sredstva (brez znižanja za oblikovane popravke vrednosti sredstev).

Ob kasnejšem merjenju se v skupino 2 vključijo tista finančna sredstva, pri katerih je po začetnem pripoznanju prišlo do pomembnega povečanja kreditnega tveganja, vendar sredstva še ne kažejo objektivnih znakov oslABITVE. Za finančna sredstva v skupini 2 se oblikujejo vseživljenjske pričakovane kreditne izgube. Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube predstavljajo pričakovane kreditne izgube, ki so posledica vseh možnih dogodkov neplačil v celotnem času trajanja finančnega sredstva. Na podlagi kvalitativne analize, to je primerjave bonitetne ocene na datum poročanja in bonitetne ocene

ob začetnem pripoznanju, se določi, ali se je tveganje neplačila v času od začetnega pripoznanja znatno povečalo in zahteva prehod iz začetne skupine 1 v nižjo skupino 2. Prehod v skupino 2 je zahtevan ob poslabšanju bonitete za tri razrede ob hkratnem padcu v podnaložbeni razred. Pri začetnih bonitetah (boniteta na dan pripoznanja) Baa3 in niže je za prehod v skupino 2 dovolj že poslabšanje za 2 razreda, pri začetnih bonitetah B2 in niže pa je prehod v skupino 2 zahtevan ob znižanju za en bonitetni razred. V skupini 2 se obrestni prihodki pripoznavajo z uporabo efektivne obrestne mere, ki se aplicira na celotno bruto vrednost finančnega sredstva (brez znižanja za oblikovane popravke vrednosti sredstev).

Finančna sredstva, ki niso kupljena ali izdana kot sredstva s poslabšano kreditno kvaliteto in na datum poročanja kažejo objektivne znake oslABITVE, so vključena v skupino 3. Za takšna finančna sredstva se oblikujejo vseživljenjske pričakovane kreditne izgube. Obrestni prihodki sredstev v skupini 3 se pripoznavajo z uporabo efektivne obrestne mere, ki se aplicira na neto vrednost sredstva (upoštevaje znižanje za popravke vrednosti sredstev).

Splošni tristopenjski model oslABITVE ne velja za finančna sredstva, ki so kreditno oslABLJENA že ob začetnem pripoznanju (v nadaljevanju POCI). Za taka sredstva se že ob začetnem pripoznanju evidentirajo vseživljenjske kreditne izgube, ki so vključene v oceno prihodnjih denarnih tokov ob izračunu efektivne obrestne mere, zato nimajo takojšnjega vpliva na izkaz poslovnega izida. Obrestni prihodki teh naložb se obračunavajo na neto vrednost sredstva. Vse kasnejše spremembe v pričakovanih kreditnih izgubah se pripoznavajo v izkazu poslovnega izida kot odhodek iz oslABITVE oziroma prihodek iz odprave oslABITVE.

Pri izračunu oslABITVE se uporablja enotna definicija kreditnega dogodka (*default*). Šteje se, da je finančno sredstvo kreditno oslABLJENO, kadar pride do:

- neplačila kuponskih obresti ali glavnice zaradi nezmožnosti plačila;
- pričetka insolvenčnih postopkov.

### Merjenje pričakovanih kreditnih izgub

Pričakovane kreditne izgube so enake zmnožku pričakovane verjetnosti neplačila (PD), pričakovane izgube v primeru neplačila (LGD) in pričakovane izpostavljenosti v trenutku neplačila (EAD). Pri izračunu pričakovanih kreditnih izgub se uporablja parametre tveganja (PD in LGD) iz zunanjih virov.

Parameter verjetnosti neplačila (PD) je določen na osnovi statističnih metod oziroma kombinacije statističnih metod in strukturnega modela. Kot tak je časovno kalibriran; predstavlja trenutne razmere (point-in-time) ter vsebuje po mnenju udeležencev na finančnih trgih najverjetnejše prihodnje ekonomske okoliščine. Če podatek o verjetnosti neplačila iz zunanjih virov ni dosegljiv, je parameter pridobljen na podlagi internih modelov; uporabijo se parametri primerljivega poslovnega subjekta oziroma, na osnovi konsolidiranih finančnih izkazov, izračun Altman Z- Score pretvorjen v bonitetno oceno.

Za določitev pričakovane izgube v primeru neplačila (LGD) se za kategorije izpostavljenosti do enot centralne ravni držav, centralnih bank, institucij regionalne ali lokalne ravni držav in do subjektov javnega sektorja, za katere podatek iz zunanjih virov ni dosegljiv, upoštevajo usmeritve Uredbe CRR (Uredba EU št. 575/2013 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 26. junija 2013, člen 161). Za kategorije izpostavljenosti do podjetij pa je uporabljena lastna ocena vrednosti izgube v višini med 63 in 65 odstotki.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva

Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi

2. Pojasnila k računovodskim izkazom

- 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
  4. Ostale informacije

Priloge



Išči v poročilu.

### 2.5.4 Prihodki in odhodki od finančnih naložb

Prihodki od finančnih naložb so obrestni prihodki, dividende, spremembe poštene vrednosti, dobički pri odtujitvi finančnih sredstev in drugi finančni prihodki. Odhodki od finančnih naložb so odhodki zaradi oslabitve naložb, izgube pri odtujitvah naložb in drugi odhodki naložb.

Obrestni prihodki se v izkazu poslovnega izida pripoznajo po metodi učinkovitih obresti, razen za finančna sredstva, razvrščena v skupino po poštenu vrednosti preko poslovnega izida.

Prihodki od dividend se v izkazu poslovnega izida pripoznajo, ko so te odobrene za izplačilo.

Prihodki in odhodki zaradi spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev se nanašajo na rezultate kasnejšega merjenja poštene vrednosti finančnih sredstev, vrednotenih po poštenu vrednosti preko poslovnega izida.

Dobički in izgube pri odtujitvi finančnih sredstev se nanašajo na odpravo pripoznanja finančnih sredstev, razen finančnih sredstev, vrednotenih po poštenu vrednosti preko poslovnega izida. Dobiček pomeni razliko med knjigovodsko vrednostjo finančnega sredstva in njegovo prodajno vrednostjo.

V okviru prihodkov in odhodkov od naložb so izkazani tudi čisti neiztrženi dobički in izgube življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje. Ti prihodki oziroma odhodki predstavljajo spremembo poštene vrednosti naložb zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje.

### 2.5.5 Nefinančna sredstva

Nefinančna sredstva obsegajo naložbe v odvisne in pridružene družbe ter skupne podvige, neopredmetena sredstva, opredmetena osnovna sredstva, naložbene nepremičnine, pravico do uporabe sredstev, nekratkoročna sredstva, namenjena za prodajo, in druga sredstva. Računovodske usmeritve za vsako od navedenih sredstev so predstavljene v nadaljevanju.

#### 2.5.5.1 Naložbe v odvisne družbe

Za naložbo v odvisno družbo se šteje naložba v družbo, ki jo Zavarovalnica neposredno ali posredno obvladuje.

Naložbe v odvisne družbe se v ločenih računovodskih izkazih merijo po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabrane oslabitve.

Začetno pripoznanje naložbe se opravi, ko prevzemna družba pridobi pravico do obvladovanja prevzete družbe. Povečanje osnovnega kapitala odvisnih družb s stvarnimi vložki se izmeri po ocenjeni poštenu vrednosti oziroma po knjigovodski vrednosti, kadar je to upravičeno.

V konsolidirane računovodske izkaze so odvisne družbe vključene po metodi popolnega uskupinjevanja.

#### 2.5.5.2 Naložbe v pridružene družbe in skupni podvigi

Za naložbo v pridruženo družbo se šteje naložba v družbo, v kateri ima Zavarovalnica neposredno ali posredno pomembni vpliv (neposredno ali posredno med 20 in 50 odstotki glasovalnih pravic), ki je zagotovljen z možnostjo sodelovanja pri odločitvah o finančni in poslovni politiki družbe, ne pa z obvladovanjem te politike.

Skupni podvigi so družbe, ki jih obvladujemo skupaj s pogodbenim partnerjem na podlagi pogodbenega dogovora.

Naložbe v kapitalske instrumente pridruženih družb in skupnih podvigov se v ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazih obračunavajo po kapitalski metodi. Naložba v pridruženo družbo ali skupni podvig se na začetku pripozna po nabavni vrednosti. Knjigovodska vrednost naložbe se pri kasnejšem merjenju prilagodi za spremembo deleža Skupine in Zavarovalnice v čistih sredstvih pridružene družbe ali skupnega podviga od datuma prevzema. Dobro ime, ki se nanaša na pridruženo družbo ali skupni podvig, je vključeno v knjigovodsko vrednost naložbe. Znamenja slabitev se presoja na vsak datum poročanja. Če je nadomestljiva vrednost nižja od knjigovodske vrednosti, se opravi slabitev do višine nadomestljive vrednosti.

Pripadajoči delež poslovnega izida pridružene družbe in skupnega podviga se pripozna v poslovnem izidu. Pripadajoči učinki, ki so vključeni v drugi vseobsegajoči donos pridružene družbe ali skupnega podviga, se pripoznajo v izkazu drugega vseobsegajočega donosa.

Ob izgubi pomembnega vpliva na pridruženo družbo ali ob izgubi skupnega obvladovanja skupnega podviga se vsako zadržano naložbo izmeri po njeni poštenu vrednosti. Razlika med knjigovodsko vrednostjo pridružene družbe ali skupnega podviga ter poštenu vrednostjo zadržane naložbe se pripozna v poslovnem izidu.

#### 2.5.5.3 Poslovne združitve in dobro ime

Pri poslovnih združitvah se uporabljajo določbe MSRP 3 – Poslovne združitve in MSRP 10 – Konsolidirani računovodski izkazi, razen v primerih, ko gre za združitve družb pod skupnim upravljanjem. V takšnih primerih se uporabi metoda knjigovodskih vrednosti, kot je dovoljena v MSRP 10 (točka B86).

#### Poslovne združitve, ki niso pod skupnim upravljanjem

Pri poslovnih združitvah, ki niso pod skupnim upravljanjem, se uporablja prevzemna metoda. Datum prevzema je datum, ko prevzemna družba pridobi pravico do obvladovanja prevzete družbe. Na dan prevzema se določi opredeljena pridobljena sredstva in prevzete obveznosti, ki se izmerijo po poštenu vrednosti. Pri vsaki poslovni združitvi se izmeri tudi neobvladujoči delež po sedanjem sorazmernem deležu lastniških deležev v pripoznanih neto sredstvih prevzete družbe.

Ob prevzemu odvisne družbe nastane dobro ime, če je presežek vsote danega nadomestila, merjenega po poštenu vrednosti, nad čistim zneskom prevzetih sredstev in obveznosti prevzete družbe. Če je razlika negativna, se dobiček v celoti pripozna v izkazu poslovnega izida. V nadomestilo se vključi tudi pogojno nadomestilo po poštenu vrednosti. Po začetnem pripoznanju se dobro ime izmeri po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabrane oslabitve.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства

Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi

2. Pojasnila k računovodskim izkazom

- 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

Išči v poročilu.

Pri poslovnih združitvah, ki niso pod skupnim upravljanjem, se uporabi prospektivna metoda, z obračunom na datum transakcije, brez vpliva na računovodske izkaze preteklih obdobj.

#### Poslovne združitve pod skupnim upravljanjem

Pri poslovnih združitvah, ki vključujejo subjekte pod skupnim upravljanjem, transakcija ni obravnavana kot poslovna združitev v skladu z MSRP 3, ampak se evidentira po metodi knjigovodskih vrednosti. Pri tej metodi se sredstva in obveznosti prevzete družbe prenesejo po njihovih knjigovodskih vrednostih, dobro ime se ne pripozna, vse morebitne razlike, ki izhajajo iz izločitev medsebojnih transakcij, pa se pripoznajo neposredno v kapitalu.

Pri združitvah pod skupnim upravljanjem se lahko uporabi retrospektivno metodo, pri kateri so računovodski izkazi prevzemne družbe za predhodna obdobja preračunani tako, kot da bi se združitve zgodila že v preteklosti.

#### 2.5.5.4 Neopredmetena sredstva

Neopredmetena sredstva predstavljajo dobro ime in druga neopredmetena sredstva.

Druga neopredmetena sredstva se ob začetnem pripoznanju izmerijo po nabavni vrednosti. Ob kasnejšem merjenju se neopredmetena sredstva izkazujejo v višini nabavne vrednosti, znižane za amortizacijski popravek vrednosti in nabrano izgubo zaradi oslabitve.

Dobe koristnosti vseh drugih neopredmetenih sredstev Skupine in Zavarovalnice so ocenjene kot končne.

Neopredmetena sredstva s končnimi dobami koristnosti se amortizirajo v dobi koristnosti. Amortizacija je obračunana posamično po metodi enakomernega časovnega amortiziranja za vsako od njih, z izjemo dobrega imena, ki se ne amortizira. Neopredmetena sredstva se začnejo amortizirati, ko so na razpolago za uporabo. Stroški amortizacije neopredmetenih sredstev s končnimi dobami koristnosti se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

Ustreznost amortizacijske dobe in metoda amortiziranja neopredmetenih sredstev s končnimi dobami koristnosti se presoja vsaj ob koncu vsakega poročevalskega obdobja. Spremembe pričakovane dobe koristnosti ali pričakovanega vzorca porabe prihodnjih gospodarskih koristi, ki izhajajo iz sredstva, se obravnavajo kot spremembe amortizacijske dobe ali metode, kot je primerno, in se obravnavajo kot spremembe računovodskih ocen.

Vsaj enkrat letno, ob koncu poročevalskega obdobja, se presoja, ali obstajajo znamenja oslabljenosti neopredmetenih sredstev s končnimi dobami koristnosti. Če znamenja oslabljenosti obstajajo, se sredstva oslabijo, izguba pa se prikaže v izkazu poslovnega izida.

Pripoznanje neopredmetenega sredstva se odpravi ob odtujitvi (torej na datum, ko prejemnik pridobi obvladovanje sredstva) ali ko se zaradi njegove uporabe ali odtujitve ne pričakuje več nobene prihodnje gospodarske koristi. Vsak dobiček ali izguba, ki nastane ob odpravi pripoznanja sredstva in ki se izračuna kot razlika med čistimi prihodki od odtujitve in knjigovodsko vrednostjo sredstva, se vključi v izkaz poslovnega izida.

#### 2.5.5.5 Opredmetena osnovna sredstva

Opredmetena osnovna sredstva so vrednotena po modelu nabavne vrednosti. Ob začetnem pripoznanju sredstva se v nabavno vrednost všteva nakupna cena in vsi stroški njegove usposobitve za nameravano uporabo.

Po začetnem pripoznanju se osnovna sredstva merijo po nabavni vrednosti, znižani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrano izgubo zaradi oslabitve.

Opredmetena osnovna sredstva se začnejo amortizirati, ko so na razpolago za uporabo. Pri obračunu amortizacije se uporablja metoda enakomernega časovnega amortiziranja. Preostale vrednosti, dobe koristnosti in metode amortiziranja opredmetenih osnovnih sredstev se pregledajo ob koncu vsakega poslovnega leta in po potrebi prilagodijo za naprej. Spremembe se obravnavajo kot spremembe ocen.

Sredstva v gradnji ali izdelavi se ne amortizirajo, dokler niso na voljo za uporabo. Osnovno sredstvo se preneha amortizirati, ko se odpravi njegovo pripoznanje.

Pripoznanje opredmetenega osnovnega sredstva ali kateregakoli pomembnega dela, ki je bil prvotno pripoznan, se odpravi ob odtujitvi (torej na datum, ko prejemnik pridobi obvladovanje sredstva) ali ko se od njegove uporabe ali odtujitve ne pričakuje več nobene prihodnje gospodarske koristi. Dobiček ali izguba, ki nastane ob odpravi pripoznanja sredstva in ki se izračuna kot razlika med čistimi prihodki od odtujitve in knjigovodsko vrednostjo sredstva, se vključi v izkaz poslovnega izida ob odpravi pripoznanja sredstva.

Stroški vzdrževanja in popravil se v izkazu poslovnega izida pripoznajo v obdobju, ko nastanejo. Nadaljnja vlaganja, ki povečujejo prihodnje gospodarske koristi, povišujejo vrednost opredmetenih osnovnih sredstev.

V pojasnilih k računovodskim izkazom se razkriva pošteno vrednost opredmetenih osnovnih sredstev. Način ugotavljanja poštene vrednosti je podrobneje opisan v podpoglavju [2.5.10](#).

#### 2.5.5.6 Naložbene nepremičnine

Naložbene nepremičnine so zemljišča in zgradbe, ki so namenjene oddajanju v najem. Nepremičnina je opredeljena kot naložbena, če se v njej ne opravlja lastna dejavnost ali če se za lastno dejavnost uporablja samo nepomemben del zgradbe.

Usmeritve glede načina pripoznanja, vrednotenja in odprave pripoznanja naložbenih nepremičnin so enake kot tiste pri opredmetenih osnovnih sredstvih in so opisane v podpoglavju [2.5.5.5](#).

Vsi prihodki od naložbenih nepremičnin se nanašajo izključno na najemnine in so v izkazu poslovnega izida prikazani med drugimi poslovnimi prihodki. Odhodki od naložbenih nepremičnin se nanašajo na amortizacijo in stroške vzdrževanja naložbenih nepremičnin ter so v izkazu poslovnega izida vključeni med druge poslovne odhodke.

V pojasnilih k računovodskim izkazom se razkriva poštena vrednost naložbenih nepremičnin. Način ugotavljanja poštene vrednosti je podrobneje opisan v podpoglavju [2.5.10](#).





## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. **Pojasnila k računovodskim izkazom**
  - 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 **Pomembne računovodske usmeritve**
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge



Išči v poročilu.

### 2.5.5.7 Pravica do uporabe sredstev

Ob sklenitvi pogodbe se presoja, ali ta vsebuje najem. Pogodba najem vsebuje, če se z njo prenaša pravica do obvladovanja uporabe določenega sredstva za določeno obdobje v zameno za nadomestilo.

Pri pripoznavanju in merjenju se uporablja enoten pristop za vse najeme, razen za kratkoročne najeme (do enega leta) in najeme sredstev majhnih vrednosti (do 4.300 evrov).

Sredstvo, pridobljeno z najemom, se pripozna kot pravica do uporabe sredstev in obveznost iz najema. Sredstva in obveznosti se pripoznajo v višini sedanje vrednosti najemnin, ki bodo plačane v skladu s sklenjeno najemno pogodbo. Prihodnje najemnine se diskontirajo po obrestni meri, sprejeti pri najemu, ali po predpostavljeni obrestni meri za izposojanje, kadar obrestna mera ni določena.

Pri izračunu pravice do uporabe sredstev se upoštevajo tudi morebitni začetni neposredne stroški in ocena stroškov, ki bodo nastali pri odstranitvi ali obnovitvi sredstva.

Predpostavljena obrestna mera se določi na osnovi obrestne mere za netvegane državne obveznice na ravni posamezne države, kjer poslujejo družbe Skupine, ter kreditnega pribitka.

Pravica do uporabe sredstev se vrednoti po modelu nabavne vrednosti. Začetna vrednost pravice se v dobi uporabe zmanjšuje za amortizacijo in izgubo zaradi oslabilve ter popravlja za ponovno merjenje obveznosti iz najema. Obveznosti iz najema se po začetnem pripoznanju povečujejo za obresti in zmanjšujejo za odplačila najemnin.

Pravice do uporabe sredstev in obveznosti iz najemov so v izkazu finančnega položaja prikazane kot ločeni postavki.

Spremembe v zvezi z najemi so lahko posledica:

- spremembe dogovorjenih najemnih pogojev ali
- spremembe računovodskih ocen v zvezi z najemi.

Spremembe dogovorjenih najemnih pogojev se nanašajo na spremembe obsega najema, spremembe nadomestila za najem ali spremembe trajanja najemnega razmerja. Sprememba najema se v teh primerih obračuna na dva načina, in sicer:

- sprememba se obravnava kot ločen najem ali
- obstoječi najem se popravi glede na spremembo pogojev.

Sprememba najema se obravnava kot ločen najem le, kadar pomeni dodajanje enega ali več sredstev, ki so predmet najema, po ceni, ki bi veljala ob samostojnem najemu tega dodatnega sredstva. V tem primeru se najem obračuna kot samostojni najem, neodvisno od prvotnega najema, obračunavanje prvotnega najema pa ostane nespremenjeno.

Nasprotno pa, če sprememba ni ločen najem, računovodenje odraža, da obstaja povezava med prvotnim najemom in spremenjenim najemom. Obstoječa obveznost se ponovno izmeri, in sicer:

- upošteva se nova višina nadomestila za najem;
- ob dodajanju novega sredstva se skupno nadomestilo enakomerno razporedi na vsa povezana sredstva v najemu;
- upošteva se novo trajanje najemnega razmerja;
- ob ponovnem merjenju obveznosti iz najema se upošteva nova, ob spremembi veljavna diskontna stopnja.

Na podlagi razlike med na novo izmerjeno obveznostjo in stanjem obveznosti pred spremembo se na drugi strani izvede ustrezna prilagoditev pravice do uporabe sredstev, posledično se spremeni višina amortizacije.

Ob spremembi računovodske ocene, povezane z najemi, se ponovno izmeri obveznost iz najema, upošteva se nova, ob spremembi veljavno diskontno stopnjo. Znesek iz ponovnega merjenja obveznosti iz najema se pripozna kot prilagoditev vrednosti sredstva, ki predstavlja pravico do uporabe. Če je njegova knjigovodska vrednost enaka nič in se obveznost iz najema pri merjenju še zmanjša, se preostali znesek ponovnega merjenja pripozna v poslovnem izidu.

V primeru najemnih pogodb, ki so sklenjene za nedoločen čas, se predpostavi trajanje najemnega razmerja v skladu s strateškim obdobjem. Ocena trajanja pogodbenega razmerja se presoja vsaka tri leta.

### 2.5.5.8 Nekratkoročna sredstva, namenjena za prodajo

Nekratkoročna sredstva, namenjena za prodajo, so tista nefinančna sredstva, katerih vrednost se bo povrnila s prodajo in ne z njihovo nadaljnjo uporabo. Pogoj za uvrstitev v kategorijo nekratkoročnih sredstev, namenjenih za prodajo, je izpolnjen takrat, ko je prodaja zelo verjetna in je sredstvo v takšnem stanju, da je na razpolago za takojšnjo prodajo. Poslovodstvo je zavezano prodajnemu načrtu, ki mora biti izveden v roku enega leta od razvrstitve sredstva v to kategorijo.

Nekratkoročna sredstva, namenjena za prodajo, se ob pripoznanju izmerijo po knjigovodski vrednosti pred razvrstitvijo ali po pošteni vrednosti, znižani za stroške prodaje, in sicer po tisti, ki je nižja. Stroški prodaje so stroški, ki jih je mogoče neposredno pripisati odtujitvi sredstva (skupine za odtujitev), brez finančnih stroškov in odhodkov za davek.

Enako velja za kasnejše merjenje teh sredstev. Pri tem je treba pripoznati izgubo zaradi oslabilve iz naslova začetnih ali naknadnih odpisov sredstva do poštene vrednosti, znižane za stroške prodaje, oziroma dobiček ob naknadnem povišanju poštene vrednosti, znižane za stroške prodaje, ki ne sme presežati nabrane izgube zaradi oslabilve.

Ko so opredmetena osnovna sredstva ali neopredmetena sredstva razvrščena med sredstva v posesti za prodajo, se ne amortizirajo več. V izkazu finančnega položaja so predstavljena ločeno, kot kratkoročna postavka.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva

Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi

2. Pojasnila k računovodskim izkazom

2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav

2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov

2.3 Podlage za konsolidiranje

2.4 Prevedba tujih valut

2.5 Pomembne računovodske usmeritve

2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke

2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.

2.8 Upravljanje tveganj

2.9 Poročanje po segmentih poslovanja

2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice

2.11 Davčna politika

2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov

3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

4. Ostale informacije

Priloge



Išči v poročilu.

### 2.5.5.9 Druga sredstva

V okviru drugih sredstev so izkazane zaloge materiala in kratkoročno odloženi stroški oziroma odhodki ter prehodno nezaračunani prihodki. Zaloge se ob začetnem pripoznanju merijo po nabavni vrednosti, povečani za neposredne stroške nabave. Pri poznejšem merjenju se zaloge izkazujejo po nabavni vrednosti, zmanjšani za neposredne stroške nabave, ali po njihovi čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po tisti vrednosti, ki je nižja.

Kratkoročno odloženi stroški oziroma odhodki so zneski, ki bodo na poslovni izid vplivali šele v prihodnjih obdobjih. Razmejujejo se zaradi enakomernega obremenjevanja poslovnega učinka ali pa se odložijo, ker so že plačani, niso pa še nastali.

Med drugimi sredstvi so izkazani še nezaračunani prihodki za dobavljeno blago in storitve kupcem, katerih izvršitvene obveze so že izpolnjene.

### 2.5.5.10 Oslabitev nefinančnih sredstev

Za vsa nefinančna sredstva, razen dobrega imena, se na vsak datum poročanja oceni, ali obstajajo znamenja oslabiljenosti sredstev. Če znamenja oslabiljenosti obstajajo, se opravi test oslabilte. Za dobro ime se test oslabilte opravi na datum poročanja.

#### Presoja znamenj oslabiljenosti nefinančnih sredstev

Znamenja oslabilte naložb v odvisne družbe se presoja letno. Pri presoji se upoštevajo znamenja iz zunanjih virov informacij (pomembne spremembe v okolju z negativnim vplivom na družbo, spremembe tržnih obrestnih mer in donosnosti sredstev, ki vplivajo na nadomestljivo vrednost sredstev, nepričakovani padci tržnih vrednosti sredstev ipd.) in iz notranjih virov informacij (statutarne spremembe, spremembe posloводства, sprememba obsega poslovanja, slabša gospodarska uspešnost družbe).

Znamenja oslabilte zemljišč in zgradb (razvrščenih med opredmetena osnovna sredstva, naložbene nepremičnine ali pravico do uporabe sredstev) se presojujejo letno. Pri presoji se upoštevajo znamenja iz zunanjih (spremembe na trgu nepremičnin) in notranjih virov (iztrošenost, zastarelost, nezmožnost oddaje v najem ali ustvarjanja pozitivnih denarnih tokov iz poslovanja).

Če znamenja oslabilte obstajajo, se opravi test oslabilte, pri čemer se oceni nadomestljiva vrednost sredstva. Če knjigovodska vrednost sredstva presega njegovo nadomestljivo vrednost, se sredstvo oslabi.

#### Test oslabilte naložb v odvisne družbe

Podlaga za izvedbo testa oslabilte je MRS 36, ki nadomestljivo vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote določa kot večjo izmed dveh postavk:

- poštene vrednosti, zmanjšane za stroške prodaje, ali
- vrednosti pri uporabi.

Teste oslabilte naložb v odvisne družbe izvajajo zunanji pooblaščenici in notranji ocenjevalci vrednosti podjetij z uporabo modelov vrednotenja, pri čemer se sledi smernicam Mednarodnih standardov ocenjevanja vrednosti.

Postopek ocenjevanja obsega vsaj:

- analizo širšega okolja družbe (makroekonomsko in institucionalno);
- analizo ožjega okolja (zavarovalni trg in trgi drugih relevantnih dejavnosti);
- analizo poslovnega modela in poslovanja družbe;
- analizo konkurenčnega položaja družbe na trgu;
- analizo doseganja načrta z vidika ustreznosti načrtovanja oziroma sposobnosti realizacije novega načrta;
- izbiro ustrezne metodologije in metod ocenjevanja glede na standarde, namen (za računovodske potrebe) in predmet ocenjevanja (poslovna dejavnost);
- izpeljavo in oceno predpostavk, skladno z analizo;
- izpeljavo stroška kapitala, na tržnih parametrih;
- oceno vrednosti;
- analizo občutljivosti predpostavk za oceno vrednosti in oceno razpona.

Ključne podlage in viri pri ocenjevanju so:

- podatki o okolju, pridobljeni od lokalnih regulatornih institucij in statističnih uradov, Evropske centralne banke, Mednarodnega denarnega sklada (IMF);
- ocena izkaza poslovnega izida in izkaza finančnega položaja za obravnavano leto ter od nadzornih organov posamezne družbe potrjen načrt poslovanja posamezne družbe za obravnavano leto in strateški načrt posamezne družbe za naslednje strateško obdobje;
- dokumentacija in informacije, pridobljene od poslovnih in drugih ključnih oseb ocenjevane družbe;
- strokovne ocene internih oddelkov Zavarovalnice Triglav in njenih odvisnih družb oziroma družb v Skupini.

Izguba zaradi oslabilte nefinančnega sredstva se izmeri kot razlika med knjigovodsko vrednostjo naložbe in njeno nadomestljivo vrednostjo ter se pripozna v poslovnem izidu.

#### Test oslabilte zemljišč in zgradb

Pri posamično pomembnih sredstvih se ocena oslabilte izvede posamično. Ocena oslabilte preostalih sredstev se izvede na ravni denar ustvarjajočih enot.

Pri ugotavljanju poštene vrednosti, zmanjšane za stroške prodaje, se upošteva smernice Mednarodnih standardov ocenjevanja vrednosti (MSOV), Slovenski poslovnofinančni standard 2 – Ocenjevanje vrednosti pravic na nepremičninah in Slovenski poslovnofinančni standard 8 – Ocenjevanje vrednosti za računovodsko poročanje. Pri ocenjevanju so uporabljeni tržni načini ocenjevanja, kot so način tržnih primerjav, na donosu zasnovan način ter način razvoja zemljišča. Cenitev izvede neodvisen pooblaščenec ocenjevalec vrednosti nepremičnin.

Način tržnih primerjav je uporabljen kot primarni način za oceno vrednosti, saj je ocena po tem načinu tudi najboljši kazalnik vrednosti nepremičninskih pravic, vendar le, če je na voljo dovolj transakcij s primerljivimi nepremičninami. Če analiza trga ni dovolj verodostojen kazalnik za pripravo ocene vrednosti, je ocena pripravljena na podlagi preostalih načinov ocenjevanja.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva

Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi

2. Pojasnila k računovodskim izkazom

- 2.1 Predstavitve Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge



Išči v poročilu.

Pri nepremičninah, za katere se uporabi na donosu zasnovan način, se oceni potencialna tržna najemnina in stabilizirani prihodki. Ti podatki so pridobljeni z analizo trenutnih najemnin, z analizo najemnin, sklenjenih za podobne nepremičnine v okolici, ter glede na ponudbo primerljivih nepremičnin v okolici ocenjevane nepremičnine. Mera kapitalizacije je določena z metodo tržne analize, in sicer na podlagi izračunanega razmerja med stanovitnim dobičkom in prodajno vrednostjo teh nepremičnin. Podatki o transakcijah so pridobljeni z analizo in spremljanjem trga ter iz lastne baze ocenjevalca.

Pri večjih nepozidanih stavbnih zemljiščih s podrobno definirano idejno zasnovo se ocena, če na trgu podobnih zemljišč ni, naredi tudi z metodo razvoja zemljišča. Podlaga za uporabo te metode je predpostavka, da racionalni investitor ne bo prodal zemljišča po nižji ceni, kot je donos, ki bi ga lahko z razvojem zemljišča ustvaril sam.

Pri nefinančnih sredstvih se na vsak datum poročanja oceni, ali obstajajo znaki, da prej pripoznane izgube zaradi oslabitve ne obstajajo več ali da so se zmanjšale. Če obstajajo takšni znaki, se oceni nadomestljivo vrednost sredstva. Prej pripoznana izguba zaradi oslabitve se razveljavi le, če so se od zadnje pripoznane izgube zaradi oslabitve spremenile predpostavke, uporabljene za določitev nadomestljive vrednosti sredstva. Razveljavitev je omejena tako, da knjigovodska vrednost sredstva ne presega njegove nadomestljive vrednosti, niti ne presega knjigovodske vrednosti, ki bi bila določena brez amortizacije, če v preteklih letih za sredstvo ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabitve. Takšna razveljavitev se pripozna v izkazu poslovnega izida.

#### Test oslabitve dobrega imena

Vrednost dobrega imena se zaradi potrebe po oslabitvi preverja vsako leto na datum poročanja. Skladno z MRS 36 se presodi, ali obstajajo znamenja oslabitve denar ustvarjajoče enote, na katero je bilo dobro ime razporejeno. Presoja oslabljenosti in ocena potrebne oslabitve se izvede z oceno nadomestljive vrednosti te denar ustvarjajoče enote, ki temelji na metodi diskontiranih denarnih tokov. Če tako izračunana nadomestljiva vrednost presega knjigovodsko vrednost, se dobro ime oslabi.

Ključne predpostavke, ki vstopajo v izračun nadomestljive vrednosti, so doseženi denarni tokovi in primerjava z načrtovanimi, pričakovani denarni tokovi na podlagi razpoložljivih načrtov poslovodstva in diskontna mera, izračunana kot zahtevana stopnja donosa z uporabo modela CAPM.

Oslabitev dobrega imena se pripozna v izkazu poslovnega izida.

## 2.5.6 Kapital in obveznosti do virov sredstev

### 2.5.6.1 Kapital

Osnovni kapital predstavlja nominalno vrednost vplačanih navadnih delnic, izraženo v evrih.

Če Zavarovalnica ali odvisna družba pridobi lastne delnice, to je delnice Zavarovalnice Triglav, se njihova vrednost prikaže kot odbitna postavka kapitala Skupine. V enaki višini se skladno z zahtevami ZGD-1 oblikuje tudi rezerva za lastne delnice.

Kapitalske rezerve so vplačila nad nominalnimi zneski delnic oziroma druga vplačila kapitala na podlagi statuta. V konsolidiranih računovodskih izkazih se v okviru kapitalskih rezerv pripoznajo tudi učinkini odkupa neobvladujočih deležev.

Rezerve iz dobička Zavarovalnice so statutarne, zakonske in druge rezerve iz dobička ter rezerve za lastne delnice. Zakonske rezerve Zavarovalnice se oblikujejo in uporabijo skladno z ZGD-1. Skupaj s kapitalskimi rezervami morajo znašati najmanj 10 odstotkov osnovnega kapitala. To je vezani kapital družbe, ki je oblikovan za zaščito interesov upnikov. Statutarne rezerve Zavarovalnice se oblikujejo v višini do 20 odstotkov osnovnega kapitala. Statutarne rezerve se oblikujejo tako, da Uprava vanje v posameznem poslovnem letu odvede do 5 odstotkov čistega dobička, zmanjšane za morebitne zneske, uporabljene za kritje prenesene izgube, oblikovanje zakonskih rezerv in rezerv iz dobička. Statutarne rezerve se lahko uporabijo za kritje čiste izgube poslovnega leta in kritje prenesene izgube, za rezerve za lastne delnice, za povečanje osnovnega kapitala iz sredstev družbe in za uravnavanje dividendne politike.

Skladno z ZGD-1 ima Uprava Zavarovalnice možnost iz čistega dobička oblikovati druge rezerve, vendar največ do polovice zneska čistega dobička, ki ostane po uporabi za obvezne namene.

Rezerve odvisnih družb se oblikujejo in porabljajo v skladu z zakonodajo držav, v katerih te družbe poslujejo.

Osnovni poslovni izid na delnico se izračuna tako, da se čisti dobiček lastnikov deli s tehtanim povprečnim številom navadnih delnic, pri čemer se izključijo navadne delnice, ki jih ima v lasti Zavarovalnica ali Skupina. Skupina in Zavarovalnica nimata potencialnih popravljalnih navadnih delnic, zato sta osnovni in popravljani dobiček na delnico enaka.

### 2.5.6.2 Podrejene obveznosti

Podrejene obveznosti predstavljajo podrejene dolžniške vrednostne papirje, za katere je pogodbeno dogovorjeno, da bodo ob stečaju ali likvidaciji družbe, ki je te vrednostne papirje izdala, poplačani nazadnje. Podrejeni dolg je v računovodskih izkazih merjen po odplačni vrednosti.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. **Pojasnila k računovodskim izkazom**
  - 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 **Pomembne računovodske usmeritve**
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

Iščite v poročilu.

### 2.5.6.3 Rezervacije za zaposlene

Rezervacije za zaposlene obsegajo rezervacije za jubilejne nagrade, odpravnine ob upokojitvi in neizkoriščene dopuste. Izračun rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi je narejen na podlagi aktuarske metode vrednotenja, to je metode predvidene pomembnosti enot oziroma metode vračunavanja zaslužkov sorazmerno z opravljenim delom. V skladu z MRS 19 so pri izračunu upošteevane aktuarske predpostavke, in sicer:

- demografske predpostavke (umrljivost in predčasna prenehanja zaposlitev),
- finančne predpostavke:
- diskontna stopnja z upoštevanjem donosa državnih vrednostnih papirjev na bilančni datum in
- rast plač z upoštevanjem inflacije, starosti, napredovanja in drugih dejavnikov, kot sta ponudba in povpraševanje na trgu zaposlovanja.

Rezervacije za neizkoriščene dopuste so izračunane kot vrednost plač zaposlenih, povečanih za vse obvezne dajatve in prispevke za obdobje neizkoriščenega dopusta. Rezervirani zneski so nediskontirani.

Spremembe rezervacij za zaposlene zaradi izplačil in novih oblikovanj rezervacij se pripoznajo v izkazu poslovnega izida, v okviru obratovalnih stroškov (stroškov dela). Prevrednotenje rezervacij, ki nastanejo zaradi povečanja ali zmanjšanja trenutne vrednosti obveznosti ob spremembi aktuarskih postavk in izkustvenih prilagoditev, se pripozna kot aktuarske dobičke oziroma izgube, in sicer za rezervacije za odpravnine ob upokojitvi v drugem vseobsegajočem donosu, za rezervacije za jubilejne nagrade pa v izkazu poslovnega izida.

### 2.5.6.4 Poslovne in finančne obveznosti

Poslovne obveznosti se pripoznajo v izkazu finančnega položaja, kadar iz pogodbene obveznosti izhaja plačilo obveznosti. Poslovne obveznosti se izkazujejo po odplačni vrednosti.

Finančne obveznosti se ob začetnem pripoznanju vrednotijo po izvorni vrednosti, ki izhaja iz ustreznih listin o njihovem nastanku. Zmanjšujejo se za odplačane zneske in povečujejo za pripisane obresti. Finančne obveznosti so v računovodskih izkazih podane po odplačni vrednosti. Stroški obresti dobljenih posojil se pripoznajo kot odhodek in se ustrezno razmejijo skozi dobo trajanja dobljenega posojila.

### 2.5.7 Subvencije in državne pomoči

Kot državno podporo oziroma pomoč se obravnava zneske, ki jih Skupina in Zavarovalnica prejmeta posredno ali neposredno od vlade, vladne agencije ali podobnih organov na lokalni, državni ali mednarodni ravni. Prejeta državna pomoč ni posledica izvedbe običajnih komercialnih poslov, ki jih družba prejme v zameno za opravljeno storitev ali dobavo blaga. Pri državni podpori gre za prenos sredstev na Skupino in Zavarovalnico v zameno za upoštevanje nekaterih okoliščin v preteklosti ali prihodnosti.

Pri obračunavanju prejete državne pomoči se presoja, ali je ta pogojna ali brezpogojna. Če je državna pomoč pogojna, se oblikujejo rezervacije za njeno morebitno povračilo v prihodnosti.

Ob pripoznanju državne pomoči se uporabi na donosu zasnovan način, ki določa pripoznavanje državne podpore znotraj poslovnega izida. Državna podpora se pripozna v izkazu poslovnega izida v obdobju, ko se pojavljajo stroški, ki naj bi se pokrivali s prejeto državno podporo. Prejete podpore za že nastale stroške se pripoznajo takoj.

S sredstvi povezane državne podpore, ki so pogojene z nakupom, gradnjo ali drugače pridobljenim sredstvom, se pripoznajo kot odloženi prihodki, ki se nato enakomerno pripoznavajo v izkazu poslovnega izida v dobi koristnosti sredstva.

S prihodki povezane podpore, to je podpore, ki niso povezane s sredstvi, se pripoznajo kot zmanjšanje odhodkov, na katere se nanašajo.

### 2.5.8 Obratovalni stroški

Kosmati obratovalni stroški se glede na datum nastanka poslovnega dogodka pripoznajo kot izvorni stroški po naravnih vrstah. Kasneje se v procesu računovodskega evidentiranja delijo na zavarovalnim pogodbam pripisljive stroške in zavarovalnim pogodbam nepripisljive stroške. Po funkcionalnih skupinah MSRP 17 se pripisljivi stroški delijo na stroške pridobivanja zavarovanj, cenilne stroške, stroške upravljanja in druge administrativne stroške ter se kot taki pripisujejo na posamezne skupine zavarovalnih pogodb.

### 2.5.9 Davki in odloženi davki

Odhodek za davek obsega odhodek za odmerjeni davek, povrhni (minimalni) davek in prihodek ali odhodek za odloženi davek.

Kratkoročne terjatve in obveznosti za davek iz dobička se izmerijo v znesku, za katerega se pričakuje, da bo plačan davčnim organom. Davčne stopnje in davčni zakoni, uporabljeni za izračun zneska, so tisti, ki so uveljavljeni na datum poročanja v državah, v katerih Skupina in Zavarovalnica poslujeta in ustvarjata obdavčljivi dobiček.

Povrhni (minimalni) davek je izračunan v skladu z veljavno zakonodajo, ki jo je sprejela posamezna jurisdikcija, smernicami in komentarji OECD objavljenimi do poročevalskega datuma.

Odložene terjatve in obveznosti za davek se obračunavajo začasne razlike med vrednostjo sredstev in obveznosti za davčne namene ter njihovo knjigovodsko vrednostjo.

Odložene terjatve za davek se pripoznajo za vse odbitne začasne razlike, prenos neizkoriščenih davčnih dobropisov in morebitne neizkoriščene davčne izgube. Odložene terjatve za davek se pripoznajo, če je verjetno, da bo na voljo obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo mogoče uporabiti odbitne začasne razlike ali opraviti prenos neizkoriščenih davčnih dobropisov in neizkoriščenih davčnih izgub, razen:

- če odložena terjatev za davek, ki se nanaša na odbitno začasno razliko, izhaja iz začetnega pripoznanja sredstva ali obveznosti v transakciji, ki ni poslovna združitev, in v času transakcije ne vpliva niti na računovodski dobiček niti na obdavčljivi dobiček ali izgubo;
- v zvezi z odbitnimi začasnimi razlikami, povezanimi z naložbami v odvisna podjetja, pridružena podjetja in deleže v skupnih podvigih, se odložene terjatve za davek pripoznajo le, če je odtujitev naložbe verjetna v predvidljivi prihodnosti in bo na voljo obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo mogoče uporabiti začasne razlike.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovalnice

Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi

2. Pojasnila k računovodskim izkazom

2.1 Predstavitve Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav

2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov

2.3 Podlage za konsolidiranje

2.4 Prevedba tujih valut

2.5 Pomembne računovodske usmeritve

2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke

2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.

2.8 Upravljanje tveganj

2.9 Poročanje po segmentih poslovanja

2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih

gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze

Skupine in Zavarovalnice

2.11 Davčna politika

2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov

na pripravo računovodskih izkazov

3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

4. Ostale informacije

Priloge

Išči v poročilu.

Knjigovodska vrednost odloženih terjatev za davek se pregleda na vsak datum poročanja in zmanjša, če ni več verjetno, da bo na voljo dovolj obdavčljivega dobička, v breme katerega bo mogoče uporabiti odložene terjatve. Nepripoznane terjatve za odloženi davek se ponovno ocenijo na vsak datum poročanja in se priznajo, če je postalo verjetno, da bo prihodnji obdavčljivi dobiček omogočil poplačilo odloženih terjatev za davek.

Pri ocenjevanju unovčljivosti odloženih terjatev za davek se zanašamo na iste predpostavke, kot jih uporabljamo v drugih delih računovodskih izkazov.

Obveznosti za odloženi davek se priznajo za vse obdavčljive začasne razlike, razen:

- če obveznost za odloženi davek izhaja iz začetnega priznanja dobrega imena ali sredstva ali obveznosti v transakciji, ki ni poslovna združitev, in v času transakcije ne vpliva niti na računovodski dobiček niti na obdavčljivi dobiček ali izgubo;
- v zvezi z obdavčljivimi začasnimi razlikami, povezanimi z naložbami in odvisna podjetja, pridružena podjetja in deleže v skupnih podvigih, kadar je mogoče nadzorovati čas odpravljanja začasnih razlik in je verjetno, da začasne razlike ne bodo odpravljene v bližnji prihodnosti.

Odložene terjatve in obveznosti za davek se izmerijo po davčnih stopnjah, za katere se pričakuje, da bodo veljale v letu, ko bo terjatev realizirana ali obveznost poravnana, in sicer na podlagi davčnih stopenj (in davčnih zakonov), ki so bile uveljavljane ali dejansko uveljavljene na datum poročanja.

Učinki priznavanja terjatev ali obveznosti za odloženi davek so izkazani kot prihodek ali odhodek v izkazu poslovnega izida, razen kadar se davek pojavi iz poslovnega dogodka, ki se je pripoznal v drugem vseobsegajočem donosu. Terjatve in obveznosti za odloženi davek, ki se nanašajo na isto davčno jurisdikcijo, obdobje in obdavčljivo enoto, se na ravni posamezne družbe pobotajo.

Pri konsolidaciji se lahko pripoznajo začasne razlike, ki izvirajo iz razlik med uradnimi računovodskimi izkazi odvisne družbe in prilagojenimi izkazi za potrebe konsolidacije, ter razlike, ki izvirajo iz konsolidacijskih postopkov.

### 2.5.10 Merjenje pošteno vrednosti<sup>152</sup>

Poštena vrednost je cena, ki bi bila dosežena s prodajo sredstev ali prenosom obveznosti v redni transakciji med udeleženci na trgu na datum izkaza finančnega položaja. Pri merjenju pošteno vrednosti sredstev ali obveznosti se upoštevajo njihove značilnosti in predpostavlja se, da se sredstvo ali obveznost izmenja v redni transakciji v trenutnih tržnih razmerah, na glavnem trgu ali na najugodnejšem trgu za ta sredstva ali obveznosti.

Po pošteni vrednosti se merijo finančna sredstva, razvrščena v skupino finančnih sredstev po pošteni vrednosti preko poslovnega izida, ter tista, razvrščena v skupino finančnih sredstev po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa. Za finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti, se poštena vrednost razkriva.

Poštena vrednost finančnih instrumentov, s katerimi se trguje na organiziranih finančnih trgih, se določa na podlagi objavljenih cen na datum poročanja.

Če za finančni instrument ni delujočega trga, se pošteno vrednost ugotovi z različnimi tehnikami ocenjevanja vrednosti. Delujoči trg je trg, na katerem se izvajajo transakcije med udeleženci na trgu dovolj pogosto in v zadostnem obsegu, da se redno zagotavljajo informacije o cenah.

Aktivnost trga, to je, ali je trg delujoč ali ne, se za posamezen finančni instrument določa glede na dostopne informacije in okoliščine. Dejavniki, ki so pri oceni aktivnosti trga pomembni, so med drugimi: majhno število transakcij v določenem časovnem obdobju, velika volatilitnost kotiranih cen v določenem časovnem obdobju ali med različnimi vzdrževalci trga, visoka razlika v ceni med ponudbo in povpraševanjem, majhno število udeležencev na trgu (manj kot 4). Pomembno sodilo za aktivnost vrednostnih papirjev, ki vključuje vse prej naštetih dejavnike, je Bloomberg Valuation Service Score (BVAL). Nizke vrednosti kazalnika (pod 3) nakazujejo, da trg ni delujoč.

Pri ugotavljanju pošteno vrednosti finančnih instrumentov se uporabljajo metode vrednotenja po primerljivi pošteni vrednosti drugega instrumenta, ki ima podobne bistvene značilnosti, proučitev diskontiranih denarnih tokov in modeli za določanje cen opcij. Če obstaja metoda vrednotenja, ki jo udeleženci na trgu običajno uporabljajo za določanje cene instrumenta, in je njena zanesljivost pri oceni cen, dobljenih pri dejanskih tržnih poslih, dokazana, se uporabi to metodo. Uporabljene predpostavke in ocene vsebujejo določena tveganja glede njihove dejanske izpolnitve v prihodnosti. Da se to tveganje zmanjša, se uporabljene predpostavke in ocene preveri na različne načine (npr. primerjava predpostavk oziroma ocen s panogo, posameznimi tržnimi podjetji in podobno). Poleg tega se pri izračunu razpona ocene vrednosti posamezne naložbe izvede tudi analiza občutljivosti za ključne nosilce vrednosti (value drivers), kot so: čisti prihodki od prodaje, marža EBITDA, marža finančnega posredništva, donosnost portfelja finančnih naložb, operativni stroški na aktivno, stopnja rasti denarnega toka in diskontna stopnja. Pri metodi diskontiranega denarnega toka se uporabi ocenjene bodoče denarne tokove in diskontne stopnje, ki odražajo obrestne mere za primerljive instrumente.

Za potrebe razkrivanja pošteno vrednosti se ocenjujejo tudi pošteno vrednosti nefinančnih sredstev, pri čemer se upošteva sposobnost udeleženca na trgu, da v skladu z največjo in najboljšo uporabo sredstva ali z njegovo prodajo drugemu udeležencu na trgu, ki bi to sredstvo izkoristil v skladu z njegovo največjo in najboljšo uporabo, doseže gospodarske koristi.

Pri ocenjevanju pošteno vrednosti zemljišč in zgradb za lastno dejavnost ter naložbenih nepremičnin se uporabljajo donosnostni način, način tržnih primerjav ter analiza najgospodarnejše rabe za razvojna zemljišča. Najpomembnejši parametri, ki vstopajo v izračun, so tržne cene primerljivih nepremičnin in mera kapitalizacije. Ocene pošteno vrednosti izvajajo notranji in zunanji pooblaščen ocenjevalci vrednosti, pri čemer sledijo smernicam Mednarodnih standardov ocenjevanja vrednosti.

Pri ocenjevanju pošteno vrednosti izdane podrejene obveznice se upošteva cena po modelu (metoda diskontiranega denarnega toka), saj je poslovodstvo ocenilo, da je trg nedelujoč.

Za potrebe razkrivanja načina ugotavljanja pošteno vrednosti sredstev in obveznosti je uporabljena hierarhija pošteno vrednosti. Ta je določena glede na vložke v tehniki ocenjevanja vrednosti, ki se uporabljajo pri merjenju pošteno vrednosti.

- Vložki za nivo 1: neprilagojene kotirane cene na delujočih trgih po MSRP 13 za enaka sredstva ali obveznosti, do katerih lahko podjetje dostopa na datum merjenja. Prilagoditev kotiranih cen se lahko izvaja le izjemoma.
- Vložki za nivo 2: kotirane cene za podobna sredstva ali obveznosti na delujočih trgih, kotirane cene na nedelujočih trgih, nekotirane cene, ki jih je mogoče opazovati.
- Vložki za nivo 3: cene, ki niso dosegle standardov ravni 1 in ravni 2. Delež neopazovanih vložkov pri merjenju pošteno vrednosti je znaten. Neopazovani vložki morajo izražati predpostavke, ki bi jih udeleženci na trgu uporabili pri določanju cene sredstva ali obveznosti, vključno s predpostavkami o tveganjih.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. **Pojasnila k računovodskim izkazom**
  - 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 **Pomembne računovodske usmeritve**
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

V nadaljevanju so prikazani tehnike ocenjevanja vrednosti in tržni vložki, uporabljeni za razvoj teh tehnik.

Vrsta finančnih naložb	Metoda ocenjevanja	Pomembnejši parametri	Uporabljena višina parametra	Hierarhija poštene vrednosti
<b>ZUNANJI OCENJEVALCI (organizator trga)</b>				
Dolžniški vrednostni papirji – sestavljeni	Stohastični model, mrežni model HW1f in HW2f	Krivulja EUR SWAP obrestnih mer, kreditni pribitki izdajatelja, kreditni pribitki primerljivih izdajateljev, volatilitnost obrestnih mer, korelacijska matrika, volatilitnost delniškega indeksa		Nivo 2
Dolžniški vrednostni papirji – sestavljeni z izpostavljenostjo delniškim trgom	Stohastični model	Krivulja EUR SWAP obrestnih mer, kreditni pribitki izdajatelja, kreditni pribitki primerljivih izdajateljev, volatilitnost delniškega indeksa		Nivo 2
Izvedeni finančni instrumenti	Model Black-Scholes	Volatilitnost relevantnih indeksov		Nivo 2
<b>BLOOMBERG BVAL</b>				
Dolžniški vrednostni papirji podjetij in finančnih institucij ter državni vrednostni papirji	Diskontiranje denarnih tokov po amortizacijskem načrtu	Krivulja EUR SWAP obrestnih mer, kreditni pribitki izdajatelja, kreditni pribitki primerljivih izdajateljev, indikativne kotacije		Nivo 2
<b>INTERNI OCENJEVALCI</b>				
Državni dolžniški vrednostni papirji	Diskontiranje denarnih tokov po amortizacijskem načrtu	Krivulja obrestnih mer Republike Slovenije	Krivulja donosnosti izdajateljev Republika Slovenija, Bosna in Hercegovina, Srbija, Črna gora in Severna Makedonija	Nivo 2
Dolžniški vrednostni papirji podjetij in finančnih institucij	Diskontiranje denarnih tokov po amortizacijskem načrtu	Krivulja obrestnih mer Republike Slovenije, kreditni pribitki izdajatelja	Krivulja donosnosti ustreznega državnega izdajatelja, kreditni pribitki med 1,0 % in 4,3 %	Nivo 2
Lastniški vrednostni papirji	Diskontiranje denarnih tokov	g (stopnja rasti v obdobju konstantne rasti)	2–2,1 %	Nivo 3
		Diskontna stopnja	5,4–12,9 %	
		Diskont za pomanjkanje kontrole	10–21 %	
		Diskont za pomanjkanje tržljivosti	11–14 %	
Metoda čiste vrednosti sredstev	Sprememba cen nepremičnin			
Metoda tržnih primerjav	MVIC/EBITDA, P/B			
Kapitalske naložbe v pridružene družbe	Kapitalska metoda	Akumulirani dobički in izgube		Nivo 3
Nepremičnine za lastno dejavnost	Donosnostni način, način tržnih primerjav, metoda zemljiškega ostanka (analiza najgospodarnejše rabe za razvojna zemljišča)	Mera kapitalizacije, tržne cene primerljivih nepremičnin	Od 7,5 % do 15 %, odvisno od tveganosti/lokacije	Nivo 3
Naložbene nepremičnine			Tržne vrednosti iz razpoložljivih informacij	

Poštена vrednost sredstev in obveznosti je prikazana v poglavju [4.1](#).

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva

Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi

2. Pojasnila k računovodskim izkazom

- 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
- 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
- 2.3 Podlage za konsolidiranje
- 2.4 Prevedba tujih valut
- 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
- 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
- 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
- 2.8 Upravljanje tveganj
- 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
- 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
- 2.11 Davčna politika
- 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

### Priloge



Išči v poročilu.

## 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke

Priprava računovodskih izkazov v skladu z MSRP zahteva uporabo presoj, ocen in predpostavk, ki vplivajo na vrednost sredstev in obveznosti na datum poročanja ter na višino prihodkov in odhodkov v obdobju poročanja. Čeprav so uporabljene ocene zasnovane na najboljšem poznavanju tekočih dogodkov in aktivnosti, se lahko razlikujejo od dejanskih rezultatov. Ocene in predpostavke se redno pregledujejo, pri čemer se njihovi popravki pripoznajo v obdobju spremembe.

V nadaljevanju je prikazan povzetek računovodskih presoj, ocen in predpostavk, ki se uporabljajo pri pripravi računovodskih izkazov Skupine in Zavarovalnice. Računovodske usmeritve v zvezi s postavkami, ki so podvržene presojam in ocenam, so predstavljene v poglavju 2.5. Ocene, ki so bile uporabljene pri pripravi računovodskih izkazov za poslovno leto, ki se je končalo 31. 12. 2024, pa so predstavljene pri razkritjih postavk, na katere se nanašajo.

Postavka v računovodskih izkazih/vsebina	Računovodska presoja/ocena	Predpostavke in viri negotovosti
Delujoče podjetje	Presoja Skupine in Zavarovalnice kot delujočega podjetja se pripravi na podlagi ocene tveganj in negotovosti, ki sta jim Skupina in Zavarovalnica izpostavljeni.	Predvidevanja glede bodoče izpostavljenosti tveganjem in negotovosti v poslovnem okolju. Ocena občutljivosti dobičkonosnosti, finančnega položaja in likvidnosti Skupine in Zavarovalnice za tveganja in negotovosti.
Klasifikacija zavarovalnih pogodb	Pogodbe, ki jih sklepa Skupina in Zavarovalnica, se glede na svoje karakteristike uvrščajo med zavarovalne ali finančne pogodbe. Presoji, ali sklenjena pogodba predstavlja zavarovalno ali finančno pogodbo ter ali sklenjene pogodbe ustrezajo kriteriju pogodb z neposredno udeležbo ali ne, pomembno vplivata na nadaljnje merjenje in izkazovanje z njo povezanih postavk v računovodskih izkazih.	Predpostavka pomembnega zavarovalnega tveganja glede na dodatna izplačila ob škodnem dogodku. Predpostavke glede pričakovanih izplačil zavarovancu in višine njegove udeležbe pri donosu sredstev, ki so podlaga.
Vrednotenje zavarovalnih pogodb	Za nadaljnje vrednotenje zavarovalnih pogodb je pomembna presoja, ali je pri vrednotenju sklenjenih pogodb mogoče uporabiti poenostavljeni pristop razporejanja premije ali ne. Pomembna je tudi presoja, ali je pri vrednotenju pogodb treba ločevati med posameznimi sestavinami pogodb (in jih vrednotiti ločeno), ter presoja o primerni ravni združevanja pogodb v portfelje. Pomembne so tudi presoje, ki so potrebne za identifikacijo kočljivih pogodb.	Predpostavke o trajanju zavarovanja, primerni ravni združevanja zavarovalnih pogodb in predpostavke v zvezi s kočljivostjo pogodb.
Izračun sredstev oziroma obveznosti iz zavarovalnih/pozavarovalnih pogodb	Ocene pričakovanih prihodnjih denarnih tokov ter uporabljene diskontne stopnje in premije za nelikvidnost pomembno vplivajo na izračun sredstev oziroma obveznosti.	Predpostavke glede pričakovanega razvoja škod in višine škodnih količnikov pri premoženjskih zavarovanjih. Predpostavke o pričakovani smrtnosti in bodočem obnašanju zavarovancev ter škodnih količnikov dodatnih zavarovanj pri življenjskih zavarovanjih. Predpostavke o pričakovanem gibanju obrestnih mer in stroškov ter o pričakovanih inflacijskih gibanjih in gospodarski rasti.
Izračun prilagoditve za tveganja	Pomembna je presoja oziroma izbira najprimernejših tehnik za ocenjevanje prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja ter ocena prilagoditve.	Predpostavke o potrebni višini prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja pri premoženjskih zavarovanjih.
Finančna sredstva	Presoja ustreznosti poslovnega modela pomembno vpliva na nadaljnje vrednotenje finančnih sredstev.	Predpostavke glede politike in ciljev v zvezi s portfelji finančnih sredstev. Predpostavke o načinu spremljanja uspešnosti posameznega poslovnega modela. Predpostavke o tveganjih, ki vplivajo na uspešnost posameznega poslovnega modela. Predpostavke o pričakovani pogostosti, obsegu in časovni razporeditvi prodaj finančnih sredstev posameznega poslovnega modela.
Finančna sredstva	Na vrednotenje finančnih sredstev pomembno vpliva tudi presoja, ali pogodbeni denarni tokovi posameznega instrumenta predstavljajo izključno odplačila glavnice in obresti na neporavnani znesek glavnice (test SPPI).	Predpostavke glede pričakovanih denarnih tokov v zvezi s posameznim instrumentom.
Finančna sredstva	Pomembna presoja je presoja oslabilnosti finančnih sredstev, pri čemer je pomembna izbira kriterijev, po katerih se presoja, ali se je kreditno tveganje določene naložbe od časa njenega pripoznanja do časa vrednotenja pomembno spremenilo, ter izbira modela za merjenje pričakovanih kreditnih izgub (v nadaljevanju ECL). Pomembna računovodska ocena se nanaša na izračun potrebne oslabilve na bilančni datum.	Predpostavke glede pričakovanih denarnih tokov. Predpostavke pričakovane verjetnosti neplačila (PD) in pričakovane izgube v primeru neplačila (LGD).
Finančna sredstva	Finančna sredstva se v računovodskih izkazih merijo po pošteni vrednosti ali pa se njihova poštena vrednost razkriva. Poštena vrednost finančnih sredstev predstavlja pomembno računovodsko oceno, kadar poštene vrednosti sredstev niso objavljene na borzi.	Ocena primerljivih borznih transakcij, krivulje obrestnih mer, kreditni pribitki, volatilitnost obrestnih mer, volatilitnost delniškega indeksa, ocena pričakovanih denarnih tokov, diskontne stopnje in stopnje rasti.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva

Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi

2. Pojasnila k računovodskim izkazom

- 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

Postavka v računovodskih izkazih/vsebina	Računovodska presoja/ocena	Predpostavke in viri negotovosti
Naložbe v odvisne družbe	Naložbe v odvisne družbe so naložbe v družbe, ki jih Zavarovalnica neposredno ali posredno obvladuje. Pomembna je presoja, ali so izpolnjeni pogoji obvladovanja pri posamezni družbi.	Obstoj vpliva na družbo na podlagi glasovalnih pravic ali pogodbenih sporazumov. Izpostavljenost spremenljivemu donosu. Vpliv na donos preko vpliva na družbo.
Naložbe v odvisne in pridružene družbe ter skupne podvige	Naložbe v odvisne družbe se v ločenih računovodskih izkazih Zavarovalnice merijo po nabavni vrednosti, naložbe v pridružene družbe in skupne podvige pa z uporabo kapitalske metode. Pomembna presoja je presoja o tem, ali obstajajo znamenja oslabiljenosti teh naložb. Če znamenja oslabiljenosti obstajajo, se pomembna računovodska ocena nanaša na izračun potrebne oslabilve na bilančni datum.	Predvidevanja glede širšega in ožjega okolja družbe ter glede položaja družbe na trgu, glede ustreznosti poslovnega modela, prihodnjega poslovanja družbe in sposobnosti uresničevanja zastavljenih načrtov, predpostavka stroška kapitala in dolgoročne stopnje rasti.
Dobro ime	Dobro ime se ob začetnem pripoznanju izmeri po nabavni vrednosti, kasneje pa se vsako leto opravi presoja njegove oslabiljenosti. Znesek potrebne oslabilve predstavlja pomembno oceno v računovodskih izkazih Skupine.	Predvidevanja glede prihodnjega poslovanja družbe in sposobnosti uresničevanja zastavljenih ciljev, ocena konvergence trgov proti razvitejšim, pričakovana gospodarska gibanja, diskontna stopnja, ocena potrebnih pribitkov za specifična tveganja.
Neopredmetena sredstva, opredmetena osnovna sredstva, naložbene nepremičnine	Neopredmetena sredstva, opredmetena osnovna sredstva in naložbene nepremičnine so v računovodskih izkazih vrednoteni po modelu nabavne vrednosti. Pomembna ocena, ki vpliva na višino stroška amortizacije, je ocenjena doba koristnosti sredstev.	Pričakovano fizično izrabljanje, tehnično in gospodarsko staranje sredstva. Pričakovane zakonske ali druge omejitve uporabe.
Opredmetena osnovna sredstva, naložbene nepremičnine	Opredmetena osnovna sredstva in naložbene nepremičnine so v računovodskih izkazih vrednoteni po modelu nabavne vrednosti. Poštena vrednost teh sredstev, ki se ugotavlja za potrebe razkritij, predstavlja pomembno oceno.	Tržne cene primerljivih nepremičnin, pričakovane donosnosti nepremičnin (potencialna tržna najemnina in stabilizirani prihodki), mera kapitalizacije.
Opredmetena osnovna sredstva, naložbene nepremičnine	Opredmetena osnovna sredstva in naložbene nepremičnine so v računovodskih izkazih vrednoteni po modelu nabavne vrednosti. Ob pripravi računovodskih izkazov se presoja, ali obstajajo znamenja oslabiljenosti teh sredstev. Če znamenja oslabiljenosti obstajajo, je ocena potrebne oslabilve pomembna računovodska ocena.	Tržne cene primerljivih nepremičnin, pričakovane donosnosti nepremičnin (potencialna tržna najemnina in stabilizirani prihodki), mera kapitalizacije.
Sredstva in obveznosti iz prejetih najemov	Višina sredstev, vzetih v najem, in pripadajočih finančnih obveznosti se ob pripoznanju izmeri v višini sedanje vrednosti bodočih najemnin. Pomembna ocena pri določanju višine sredstev in obveznosti je predpostavljena diskontna stopnja, pri sredstvih, najetih za nedoločen čas, pa tudi ocena trajanja najemnega razmerja.	Predpostavka obrestne mere in potrebnih pribitkov. Pričakovano trajanje najemnega razmerja.
Odložene terjatve za davek	Odložene terjatve za davek se v računovodskih izkazih pripoznajo, če je verjetno, da bo na voljo obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo mogoče uporabiti odbitne začasne razlike ali opraviti prenos neizkoriščenih davčnih dobropisov in izgub. Presoja upravičenosti oblikovanja odloženih terjatev za davek je pomembna računovodska presoja.	Pričakovanja glede dobičkonosnosti poslovanja družb v Skupini ter Zavarovalnice v prihodnje.
Rezervacije za zaposlenca	Izračun rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade je narejen na podlagi aktuarske metode vrednotenja, zato v računovodskih izkazih predstavlja pomembno oceno.	Demografske predpostavke (umrljivost, predčasna prenehanja zaposlitev) in finančne predpostavke (diskontna stopnja, rast plač, inflacija).

Iščite v poročilu.





## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva

Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi

2. Pojasnila k računovodskim izkazom

- 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge



Išči v poročilu.

## 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.

Dne 1. 10. 2024 je bil v registru Okrožnega sodišča v Ljubljani izveden vpis pripojitve hčerinske družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d., k matični družbi, Zavarovalnica Triglav, d.d. S tem je Zavarovalnica Triglav postala univerzalna pravna naslednica družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d. Obračunski datum pripojitve je bil 31. 12. 2023. Pripojitev je bila izvedena kot del optimizacije poslovanja Skupine Triglav, predvsem zaradi zakonodajnih sprememb in posledične ukinitve dopolnilnih zdravstvenih zavarovanj, ki so predstavljala glavno dejavnost prevzete družbe.

Pripojitev je bila v ločenih računovodskih izkazih Zavarovalnice obravnavana kot poslovna združitev pod skupnim upravljanjem, po metodi knjigovodskih vrednosti. Uporabljena je bila združitevna metoda, po kateri so se posamezne postavke sredstev in obveznosti obeh družb seštele. Učinki izločanja medsebojnih transakcij so bili pripoznani neposredno v kapitalu obvladujoče družbe. Pripojitev ni imela vpliva na osnovni kapital Zavarovalnice.

Pri pripravi računovodskih izkazov je bila uporabljena retrospektivna metoda, po kateri so se preračunali tudi podatki za primerljivo obdobje na način, kot da bi bila pripojitev izvedena že v preteklosti. Učinki teh preračunov na ločene računovodske izkaze Zavarovalnice so predstavljeni v nadaljevanju.

Pripojitev ni imela vpliva na konsolidirane računovodske izkaze Skupine Triglav.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi

2. Pojasnila k računovodskim izkazom

- 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

Išči v poročilu.

### Učinek pripojitve na izkaz finančnega položaja Zavarovalnice

	31. 12. 2023 po pripojitvi (1=2+3+4)	31. 12. 2023 medsebojne izločitve (2)	31. 12. 2023 Zavarovalnica Triglav, d.d. (3)	31. 12. 2023 Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d. (4)	1. 1. 2023 po pripojitvi (5=6+7+8)	1. 1. 2023 medsebojne izločitve (6)	1. 1. 2023 Zavarovalnica Triglav, d.d. (7)	1. 1. 2023 Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d. (8)
<b>SREDSTVA</b>	<b>2.998.918.684</b>	<b>-26.235.909</b>	<b>2.945.426.055</b>	<b>79.728.538</b>	<b>2.813.366.207</b>	<b>-3.735.886</b>	<b>2.730.774.810</b>	<b>86.327.284</b>
Opredmetena osnovna sredstva	68.853.107	0	68.609.478	243.629	70.920.360	0	69.115.897	1.804.464
Naložbene nepremičnine	43.427.181	0	43.427.181	0	43.377.173	0	43.377.173	0
Pravica do uporabe sredstev	4.813.383	0	4.356.487	456.897	4.369.011	0	3.940.725	428.285
Neopredmetena sredstva in dobro ime	31.039.279	0	30.879.149	160.131	31.295.721	0	30.917.910	377.811
Odložene terjatve za davek	19.166.719	0	12.798.238	6.368.481	13.035.369	0	10.921.528	2.113.841
Naložbe v odvisne družbe	195.624.458	-26.235.909	219.360.367	2.500.000	181.631.957	-3.735.886	185.360.343	7.500
Naložbe v pridružene in skupaj obvladovane družbe	37.218.841	0	37.218.841	0	37.369.536	0	37.369.536	0
Finančne naložbe	1.955.647.480	0	1.888.444.496	67.202.985	1.959.726.933	0	1.882.599.813	77.127.120
Finančne naložbe FVOCI	1.161.179.788	0	1.094.172.694	67.007.095	1.220.117.377	0	1.143.332.952	76.784.424
Finančne naložbe AC	142.843.306	0	142.843.306	0	151.767.345	0	151.767.345	0
Finančne naložbe FVTPL	651.624.386	0	651.428.496	195.890	587.842.211	0	587.499.515	342.696
Sredstva iz finančnih pogodb	259.624.041	0	259.624.041	0	234.968.514	0	234.968.514	0
Sredstva iz finančnih pogodb AC	86.215.285	0	86.215.285	0	99.398.021	0	99.398.021	0
Sredstva iz finančnih pogodb FVTPL	169.625.986	0	169.625.986	0	131.403.313	0	131.403.313	0
Terjatve iz finančnih pogodb	83.130	0	83.130	0	398.787	0	398.787	0
Denarna sredstva iz finančnih pogodb	3.699.640	0	3.699.640	0	3.768.392	0	3.768.392	0
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	10.959.726	0	10.958.826	900	7.395.480	0	7.395.480	0
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	306.936.690	0	305.976.870	959.820	168.510.270	0	167.888.159	622.111
Nekratkoročna sredstva za prodajo	1.141.578	0	0	1.141.578	0	0	0	0
Terjatve za odmerjeni davek od dohodka	9.302.529	0	9.302.529	0	1.503.957	0	0	1.503.957
Druge terjatve	20.448.498	0	20.047.025	401.473	35.359.592	0	35.155.610	203.982
Denar in denarni ustrezniki	31.906.343	0	31.679.444	226.899	21.111.319	0	19.296.850	1.814.470
Druga sredstva	2.808.831	0	2.743.084	65.747	2.791.015	0	2.467.271	323.744



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства

Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi

2. Pojasnila k računovodskim izkazom

- 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
  4. Ostale informacije

Priloge

	31. 12. 2023 po pripojitvi (1=2+3+4)	31. 12. 2023 medsebojne izločitve (2)	31. 12. 2023 Zavarovalnica Triglav, d.d. (3)	31. 12. 2023 Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d. (4)	1. 1. 2023 po pripojitvi (5=6+7+8)	1. 1. 2023 medsebojne izločitve (6)	1. 1. 2023 Zavarovalnica Triglav, d.d. (7)	1. 1. 2023 Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d. (8)
<b>KAPITAL IN OBVEZNOSTI</b>	<b>2.998.918.684</b>	<b>-26.235.909</b>	<b>2.945.426.055</b>	<b>79.728.538</b>	<b>2.813.366.207</b>	<b>-3.735.886</b>	<b>2.730.774.810</b>	<b>86.327.284</b>
Kapital	682.526.257	-26.235.909	669.221.118	39.541.048	691.858.436	-3.735.886	658.949.145	36.645.178
Osnovni kapital	73.701.392	-48.322.167	73.701.392	48.322.167	73.701.391	-25.822.144	73.701.392	25.822.144
Kapitalske rezerve	53.412.884	0	53.412.884	0	53.412.884	0	53.412.884	0
Rezerve iz dobička	485.616.604	0	483.762.643	1.853.961	466.616.604	0	464.762.643	1.853.961
Akumulirani drugi vseobsegajoči donos	-30.153.273	0	-29.509.840	-643.433	-51.793.307	0	-46.309.356	-5.483.951
Zadržani dobički/izgube preteklih let	104.730.894	22.086.258	68.191.612	14.453.024	203.780.821	22.086.258	164.656.172	17.038.392
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	-4.782.244	0	19.662.426	-24.444.671	-53.859.958	0	-51.274.590	-2.585.368
Podrejene obveznosti	49.994.402	0	49.994.402	0	49.941.796	0	49.941.796	0
Obveznosti iz finančnih pogodb	259.624.041	0	259.624.041	0	234.968.514	0	234.968.514	0
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	1.919.950.640	0	1.885.673.792	34.276.847	1.732.053.911	0	1.688.411.267	43.642.644
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	0	0	0	0	4.052.657	0	4.052.384	273
Rezervacije	16.023.250	0	14.323.506	1.699.744	18.117.857	0	17.035.092	1.082.765
Obveznosti iz najemov	5.033.767	0	4.573.011	460.757	4.491.124	0	4.054.668	436.456
Druge finančne obveznosti	22.768	0	22.768	0	22.640	0	22.640	0
Obveznosti za odmerjeni davek od dohodka	0	0	0	0	9.697.471	0	9.697.471	0
Druge obveznosti	65.743.560	0	61.993.418	3.750.142	68.161.801	0	63.641.833	4.519.968

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
  - 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

Išči v poročilu.

### Učinek pripojitve na izkaz poslovnega izida in izkaz drugega vseobsegajočega donosa Zavarovalnice

	2024 po pripojitvi in izločitvi ustavljenega poslovanja (1=3-2)	2024 ustavljeno poslovanje (2)	2024 po pripojitvi (3)	2023 po pripojitvi in izločitvi ustavljenega poslovanja (4=6-5)	2023 ustavljeno poslovanje (5)	2023 po pripojitvi (6=7+8)	2023 Zavarovalnica Triglav, d.d. (7)	2023 Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d. (8)
<b>Rezultat iz zavarovalnih poslov</b>	<b>129.154.926</b>	<b>5.539.543</b>	<b>134.694.470</b>	<b>59.321.919</b>	<b>-22.680.223</b>	<b>36.641.696</b>	<b>61.094.042</b>	<b>-24.452.346</b>
Prihodki iz zavarovalnih storitev	911.051.366	52.453	911.103.819	792.319.901	193.275.962	985.595.863	775.637.370	209.958.493
Odhodki iz zavarovalnih storitev	-651.239.341	5.487.091	-645.752.251	-772.527.441	-215.956.185	-988.483.626	-753.990.974	-234.492.652
Čisti rezultat iz pozavarovalnih pogodb	-130.657.099	0	-130.657.099	39.529.459	0	39.529.459	39.447.646	81.814
Prihodki iz pozavarovanja	93.070.175	0	93.070.175	227.396.192	0	227.396.192	226.043.570	1.352.623
Odhodki iz pozavarovanja	-223.727.274	0	-223.727.274	-187.866.733	0	-187.866.733	-186.595.924	-1.270.809
<b>Rezultat iz naložbenja</b>	<b>134.861.313</b>	<b>0</b>	<b>134.861.313</b>	<b>69.821.254</b>	<b>-2.725.610</b>	<b>67.095.644</b>	<b>70.134.725</b>	<b>-3.039.081</b>
Prihodki od obresti, izračunani z uporabo EOM	29.070.766	0	29.070.766	22.126.049	176.237	22.302.286	21.611.210	691.076
Prihodki iz dividend	2.019.695	0	2.019.695	2.441.534	0	2.441.534	2.441.534	0
Čisti dobički/izgube finančnih sredstev	98.758.150	0	98.758.150	43.819.372	-3.031.559	40.787.813	44.714.780	-3.926.966
Čisti dobički/izgube finančnih sredstev FVTPL	101.301.906	0	101.301.906	49.864.264	5.960	49.870.224	49.860.374	9.850
Čisti dobički/izgube finančnih sredstev FVOCI	-2.543.756	0	-2.543.756	-6.044.892	-3.037.519	-9.082.410	-5.145.594	-3.936.816
Čiste oslabitve/odprave oslabitev finančnih sredstev	2.754.998	0	2.754.998	1.362.044	128.858	1.490.902	1.295.450	195.452
Drugi prihodki/odhodki iz naložbenja	2.257.704	0	2.257.704	72.255	853	73.108	71.751	1.357
<b>Finančni rezultat iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-110.015.438</b>	<b>-113.374</b>	<b>-110.128.812</b>	<b>-62.796.223</b>	<b>-80.813</b>	<b>-62.877.036</b>	<b>-62.784.098</b>	<b>-92.938</b>
<b>Prihodki iz upravljanja premoženja</b>	<b>3.158.050</b>	<b>0</b>	<b>3.158.050</b>	<b>2.854.726</b>	<b>0</b>	<b>2.854.726</b>	<b>2.854.726</b>	<b>0</b>
<b>Nepripisljivi stroški poslovanja</b>	<b>-43.730.392</b>	<b>-236.860</b>	<b>-43.967.252</b>	<b>-39.651.436</b>	<b>-2.043.895</b>	<b>-41.695.332</b>	<b>-39.248.760</b>	<b>-2.446.571</b>
<b>Čisti drugi poslovni prihodki/odhodki</b>	<b>-15.861.691</b>	<b>-59.651</b>	<b>-15.921.342</b>	<b>-46.756</b>	<b>449.475</b>	<b>402.719</b>	<b>-495.030</b>	<b>897.749</b>
<b>Čisti drugi finančni prihodki/odhodki</b>	<b>-7.006.800</b>	<b>-4.030</b>	<b>-7.010.829</b>	<b>-2.799.969</b>	<b>-11.357</b>	<b>-2.811.326</b>	<b>-2.818.078</b>	<b>6.752</b>
<b>Čiste oslabitve/odprave oslabitev nefinančnih sredstev</b>	<b>-66.111</b>	<b>0</b>	<b>-66.111</b>	<b>-2.502.745</b>	<b>0</b>	<b>-2.502.745</b>	<b>-2.502.745</b>	<b>0</b>
<b>Pripadajoči dobički/izgube naložb v povezane družbe</b>	<b>9.098.991</b>	<b>0</b>	<b>9.098.991</b>	<b>18.585.761</b>	<b>0</b>	<b>18.585.761</b>	<b>18.585.761</b>	<b>0</b>
<b>Čisti drugi prihodki/odhodki</b>	<b>1.843.909</b>	<b>11.022.074</b>	<b>12.865.983</b>	<b>750.492</b>	<b>-683.446</b>	<b>67.046</b>	<b>740.963</b>	<b>-673.917</b>
<b>Poslovni izid pred obdavčitvijo iz delujočega poslovanja</b>	<b>101.436.756</b>	<b>16.147.704</b>	<b>117.584.460</b>	<b>43.537.022</b>	<b>-27.775.868</b>	<b>15.761.154</b>	<b>45.561.505</b>	<b>-29.800.351</b>
<b>Odhodek za davek iz delujočega poslovanja</b>	<b>-19.352.563</b>	<b>0</b>	<b>-19.352.563</b>	<b>-7.046.775</b>	<b>5.503.377</b>	<b>-1.543.398</b>	<b>-6.899.078</b>	<b>5.355.680</b>
Davek od dohodka pravnih oseb	-16.595.675	3.552.495	-13.043.180	-10.092.384	0	-10.092.384	-10.092.384	0
Prihodki/odhodki iz odloženih davkov	-2.756.889	-3.552.495	-6.309.384	3.045.609	5.503.377	8.548.986	3.193.306	5.355.680
<b>Čisti poslovni izid iz delujočega poslovanja</b>	<b>82.084.193</b>	<b>16.147.704</b>	<b>98.231.897</b>	<b>36.490.247</b>	<b>-22.272.491</b>	<b>14.217.756</b>	<b>38.662.426</b>	<b>-24.444.671</b>
<b>Čisti poslovni izid iz ustavljenega poslovanja</b>	<b>16.147.704</b>			<b>-22.272.491</b>				
<b>Skupaj čisti poslovni izid</b>	<b>98.231.897</b>			<b>14.217.756</b>				



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazovi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
  - 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

	2024 po pripojitvi in izločitvi ustavljenega poslovanja (1=3-2)	2024 ustavljeno poslovanje (2)	2024 po pripojitvi (3)	2023 po pripojitvi in izločitvi ustavljenega poslovanja (4=6-5)	2023 ustavljeno poslovanje (5)	2023 po pripojitvi (6=7+8)	2023 Zavarovalnica Triglav, d.d. (7)	2023 Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d. (8)
<b>Drugi vseobsegajoči donos po obdavčitvi iz delujočega poslovanja</b>	<b>674.073</b>	<b>-2.979</b>	<b>671.094</b>	<b>31.742.116</b>	<b>1.545.820</b>	<b>33.287.936</b>	<b>28.447.417</b>	<b>4.840.519</b>
<b>Postavke, ki v kasnejših obdobjih ne bodo prerazvrščene v IPI</b>	<b>256.381</b>	<b>0</b>	<b>256.381</b>	<b>2.581.505</b>	<b>0</b>	<b>2.581.505</b>	<b>2.562.939</b>	<b>18.566</b>
Aktuarski dobički/izgube	-31.908	0	-31.908	-1.575.443	0	-1.575.443	-1.594.009	18.566
Učinek kapitalskih instrumentov FVOCI	258.519	0	258.519	4.332.776	0	4.332.776	4.332.776	0
Davek od postavk, ki ne bodo prerazvrščene v IPI	29.770	0	29.770	-175.828	0	-175.828	-175.828	0
<b>Postavke, ki bodo v kasnejših obdobjih lahko prerazvrščene v IPI</b>	<b>417.692</b>	<b>-2.979</b>	<b>414.713</b>	<b>29.160.611</b>	<b>1.545.820</b>	<b>30.706.431</b>	<b>25.884.478</b>	<b>4.821.953</b>
Akumulirani fin. prihodki/odhodki iz zavarovalnih pogodb	-20.285.725	-3.819	-20.289.544	-37.170.823	-160.804	-37.331.627	-37.049.204	-282.423
Akumulirani fin. prihodki/odhodki iz pozavarovalnih pogodb	1.427.411	0	1.427.411	4.091.190	0	4.091.190	4.090.372	818
Učinek dolžniških instrumentov FVOCI	19.280.482	0	19.280.482	66.691.229	1.704.633	68.395.862	62.191.263	6.204.599
Davek od postavk, ki bodo lahko prerazvrščene v IPI	-4.476	840	-3.636	-4.450.985	1.991	-4.448.994	-3.347.953	-1.101.041
<b>Drugi vseobsegajoči donos po obdavčitvi iz ustavljenega poslovanja</b>	<b>-2.979</b>			<b>1.545.820</b>				
<b>Skupaj drugi vseobsegajoči donos</b>	<b>671.094</b>			<b>33.287.936</b>				
<b>Skupaj celoten vseobsegajoči donos</b>	<b>98.902.991</b>			<b>47.505.691</b>				

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovođa  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi

2. Pojasnila k računovodskim izkazom

- 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
- 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
- 2.3 Podlage za konsolidiranje
- 2.4 Prevedba tujih valut
- 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
- 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
- 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
- 2.8 Upravljanje tveganj
- 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
- 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
- 2.11 Davčna politika
- 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov

3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

4. Ostale informacije

Priloge

Iščite v poročilu.

Letno poročilo Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., 2024

## 2.8 Upravljanje tveganj<sup>153</sup>

Sistem upravljanja tveganj Skupine Triglav opredeljujejo notranja pravila ter jasna razmejitev pristojnosti in odgovornosti poslovnih funkcij, Uprave, Nadzornega sveta ter ključnih funkcij in drugih povezanih področij, ki izvajajo nadzor. Sestavljajo ga tudi učinkoviti procesi, s katerimi Skupina stalno prepozna, ocenjuje ter nadzira prevzeta in potencialna ali nastajajoča tveganja. To ji omogoča ustrezno in pravočasno ukrepanje in ohranjanje profila tveganj na ravni, ki jo opredeljuje interno določen apetit po tveganjih. Sistem je jasen, pregleden in dobro dokumentiran. Več o sistemu in procesih upravljanja tveganj v Skupini je predstavljeno v poglavju 9 poslovnega poročila.

### 2.8.1 Izpostavljenost Skupine in Zavarovalnice tveganjem

Ocene tveganj po posameznih kategorijah temeljijo na tržnih vrednostih za namen Solventnosti II. Pri tem je bila uporabljena regulatorna metoda, ki jo Skupina v okviru procesa lastne ocene tveganj in solventnosti prepozna kot primerno za merjenje tveganj.

Skupina in Zavarovalnica sklepata tudi zavarovanja, pri katerih zavarovanec prevzema naložbeno tveganje. V takem primeru Skupina in Zavarovalnica nista izpostavljeni naložbenemu tveganju. V nekaterih preglednicah v nadaljevanju so vrednosti teh zavarovanj zato prikazane ločeno oziroma so izključene iz prikaza izpostavljenosti in ocene tveganj Skupine in Zavarovalnice. Enako velja za sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb.

Izpostavljenost tveganjem se na ravni Skupine in Zavarovalnice spremlja na enak način. V nadaljevanju prikazujemo izpostavljenost tveganjem tako za Skupino kot za Zavarovalnico, pojasnila o obvladovanju tveganj pa so predstavljena na ravni Skupine.

### 2.8.2 Zavarovalna tveganja

Skupina zavarovalna tveganja prevzema s sklepanjem različnih zavarovanj. Njeni zavarovalni portfelji so produktno raznovrstni, zato so raznolika tudi z njimi povezana zavarovalna tveganja. Zavarovanja se delijo na premoženjska zavarovanja, med katera sodijo tudi zdravstvena zavarovanja in aktivno pozavarovanje, ter življenjska zavarovanja, med katera se uvrščajo tudi pokojninska rentna zavarovanja. Zavarovalne škode oziroma iz zavarovanj izhajajoče zavarovalne obveznosti pa se razvrščajo na življenjske obveznosti, ki so odvisne od biometričnih dejavnikov, na primer starosti, spola in zdravstvenega stanja zavarovanca, in na neživljenjske obveznosti, ki niso odvisne od biometričnih dejavnikov.

Neživljenjske obveznosti vključujejo vse škode premoženjskih zavarovanj, vključno z zdravstvenimi zavarovanji in aktivnim pozavarovanjem, z izjemo premoženjskih škod, ki se izplačujejo v obliki rente. Slednje so torej škode, ki izhajajo iz premoženjskih zavarovanj in so odvisne od biometričnih dejavnikov oškodovanca in se zato razvrščajo med življenjske obveznosti. Med neživljenjske obveznosti uvrščamo tudi škode nezgodnih zavarovanj, ki izhajajo iz polic življenjskih zavarovanj, vendar niso odvisne od biometričnih dejavnikov oškodovancev.

Življenjske obveznosti izhajajo iz zavarovalnih polic za klasična, naložbena in pokojninska rentna zavarovanja. Življenjske obveznosti vključujejo tudi premoženjske škode, ki se izplačujejo v obliki rente in ki v največji meri izhajajo iz zavarovanja odgovornosti avtomobilskih zavarovanj.

Temeljno načelo zavarovalništva je primerna izravnava tveganj. Skupina in Zavarovalnica jo dosegata z upoštevanjem dovolj velikih homogenih skupin tveganj, ki odražajo celoten portfelj predstavljenih zavarovalnih tveganj. Ključen pogoj za primerno izravnavo tveganj je njihova učinkovita in pravilna razvrstitev. Ob sprejetju v zavarovanje se tako vsako tveganje ovrednoti in umesti v primerno skupino. Pri tem se upoštevajo lastne strokovne ugotovitve ter znanja

in postopki, ki se dopolnjujejo tudi z znanjem pozavarovateljev, ki prevzemajo del zavarovalnih tveganj Skupine.

Skupina vsa prepoznana zavarovalna tveganja upravlja v sklopu aktuarskega kontrolnega cikla, pri čemer se preverja odstopanje dejanskih učinkov tveganj od predvidenih. Na ugotovljena odstopanja se Skupina ustrezno odzove tako, da vsakokratnim razmeram prilagodi zasnovo ali merila zavarovalniškega produkta oziroma merila za izračun obveznosti iz zavarovalnih pogodb.

Zavarovalna tveganja so neposredno povezana s sklepanjem zavarovanj, višino premij in višino obveznosti iz zavarovalnih pogodb. Negativno nanje vplivajo izgube ali neugodne spremembe vrednosti zavarovalnih obveznosti zaradi neustreznih premij in predpostavk v izračunu obveznosti iz zavarovalnih pogodb.

V nadaljevanju so zavarovalna tveganja prikazana ločeno za premoženjska in življenjska zavarovanja.

#### 2.8.2.1 Zavarovalna tveganja premoženjskih zavarovanj<sup>154</sup>

Za ocenjevanje tveganj premoženjskih zavarovanj Skupina uporablja standardno formulo Solventnosti II. Obravnava po tej formuli se od obravnave po MSRP razlikuje na področju definiranja pripisljivih in nepripisljivih stroškov ter na področju izračuna premijske rezervacije.

Sklepanje premoženjskih zavarovanj na ravni Skupine ustvarja tveganje prenizko obračunanih premij glede na prevzeta tveganja, previsokih škod glede na oblikovane obveznosti za sklenjene produkte, večjih odstopov od pričakovanih pri sklenjenih pogodb ter številnejših ali obsežnejših katastrofalnih dogodkov. Navedena tveganja so odvisna od njihove spremenljivosti in zadevne izpostavljenosti.

- **Tveganje premij** je tveganje, da obračunana zavarovalna premija ne zadošča za poravnavo vseh obveznosti, ki nastanejo ob sklenitvi zavarovalnih pogodb. Tveganje je odvisno od neto zaslužene premije in letne

variabilnosti škodnih količnikov, ki so za vsak zavarovalni segment predpisani s standardno formulo. Ugotavljanje njihove primernosti za zavarovalni portfelj poteka letno, in sicer v okviru lastne ocene tveganj in solventnosti, ter kaže v povprečju nižja tveganja, kot jih predvideva standardna formula. Tveganje premij je odvisno tudi od razpršenosti njihove izpostavljenosti po različnih zavarovalnih segmentih v portfelju. V Skupini si zato prizadevamo, da je portfelj primerno razpršen. Tveganje premij upravljam o učinkovitimi procesi za spremljanje škodnega dogajanja in pravočasnim prilagajanjem cenovne politike.

- **Tveganje obveznosti iz nastalih škod** se pojavi ob odstopanju dejanskih realiziranih škod od pričakovanih. Obveznosti iz nastalih škod se oblikujejo na osnovi ocene pričakovanih izplačil škod iz veljavnih pogodb premoženjskih zavarovanj. Tveganje zato merimo z oceno potencialne izgube za že nastale škode ob izjemnem dogodku. Pri tem upoštevamo scenarij, ki se v letnem obdobju (statistično) zgodi enkrat v 200 letih in je po standardni formuli, s katero merimo višino potrebnega kapitala Zavarovalnice in Skupine, za vsak zavarovalni segment odvisen od višine najboljše ocene neto škodne rezervacije ter njene predpisane letne nestanovitnosti. Na tveganje obveznosti iz nastalih škod vpliva tudi ročnost obveznosti – povprečno trajanje izplačil škod – za katere so obveznosti oblikovane. Pri obveznostih z daljšo ročnostjo je tveganje večje kot pri kratkoročnih obveznostih. Pri odgovornostnih zavarovanjih več kot polovico predvidenih škod izplačamo po enem letu, v preostalih zavarovalnih segmentih pa v roku enega leta. Med obveznosti z daljšo ročnostjo se uvrščajo tudi škode, ki se izplačujejo kot rente in pri njih zato obstaja tveganje revizije izplačil in druga biometrična tveganja, sicer značilna za življenjske produkte. Tveganje obveznosti iz nastalih škod spremljamo z rednim preverjanjem pretekle višine oblikovanih obveznosti glede na realizirane škode in tem ugotovitvam prilagajamo procese oblikovanja obveznosti.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
  - 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

Išči v poročilu.

- **Tveganje predčasnih prekinitev** se uresniči, če so stopnje predčasnih prekinitev pogodb za že sklenjena premoženjska zavarovanja višje od pričakovanih. Na ravni Skupine ga upravljamo z rednim analiziranjem predčasnih prekinitev in prilagajanjem produktov, če je to potrebno.
- **Tveganje katastrof premoženjskih zavarovanj** pomeni nevarnost nastanka nepričakovanega enkratnega dogodka s škodnim potencialom, ki je bistveno večji od ocenjene povprečne škode zavarovalnih družb v Skupini. Tveganje katastrof na ravni Skupine je največje, če je zavarovalni posel strnjen na posameznem geografskem območju ali v gospodarski panogi po posamezni zavarovalni nevarnosti.

Za premoženjska zavarovanja spremljamo tudi tveganje koncentracije. To nastopi ob kopičenju zavarovalnih poslov za posamezne zavarovane nevarnosti na nekaterih geografskih območjih ali v gospodarskih panogah. Koncentracija nastane tudi zaradi soodvisnosti posameznih zavarovalnih vrst. Tako lahko že nastanek enega škodnega dogodka bistveno vpliva na sposobnost izpolnjevanja obveznosti v določenem zavarovalnem segmentu. Tveganje koncentracije obvladujemo s preudarnim sprejemanjem zavarovalnih tveganj, rednim spremljanjem izpostavljenosti portfelja in ustreznimi pozavarovalnimi pogodbami.

Posebej pozorno obravnavamo vse škode, ki nastanejo ob naravnih dogodkih. Pri ocenjevanju škodnega potenciala katastrofalnih naravnih dogodkov upoštevamo rezultate različnih modelov, s katerimi določimo ustrezno pozavarovalno zaščito. Pozavarovalni program obsega različne tipe pozavarovalnih zaščit, s katerimi upravljamo zavarovalna tveganja.

## Izpostavljenost premoženjskih zavarovanj tveganju premije

### Neto zaslužena premija po zavarovalnih segmentih premoženjskih zavarovanj

v EUR

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	2024	2023	2024	2023 prilagojeno
Zdravstvena zavarovanja	39.505.039	221.773.969	18.675.678	208.065.739
Zavarovanje zaščite dohodka	80.358.498	77.737.291	60.175.723	58.279.119
Zavarovanje avtomobilske odgovornosti	222.481.125	181.146.680	126.039.776	100.595.568
Drugo zavarovanje motornih vozil	204.263.442	171.824.106	156.675.571	137.279.638
Pomorsko, letalsko in transportno zavarovanje	23.820.695	36.478.796	8.729.741	17.318.228
Požarno in drugo škodno zavarovanje	246.016.363	233.539.195	114.714.082	109.099.495
Zavarovanje splošne odgovornosti	39.603.898	36.714.756	32.349.217	31.015.799
Kreditno in kavcijsko zavarovanje	25.043.335	28.323.615	19.034.242	21.434.610
Zavarovanje pravnih stroškov	504.372	503.488	442.471	449.208
Asistenčno zavarovanje	34.486.043	29.692.788	27.553.200	23.516.521
Zavarovanje finančnih izgub	4.023.104	3.812.697	2.733.814	2.391.247
Neproportionalno zdravstveno pozavarovanje	163.226	160.112	0	0
Neproportionalno pozavarovanje odgovornosti	2.961.026	3.496.061	-160.634	-43.392
Neproportionalno pomorsko, letalsko in transportno pozavarovanje	2.312.759	1.953.430	187.291	240.704
Neproportionalno premoženjsko pozavarovanje	32.674.043	22.605.748	4.671.239	2.182.752
<b>Skupaj</b>	<b>958.216.969</b>	<b>1.049.762.730</b>	<b>571.821.411</b>	<b>711.825.237</b>

Ustreznost obračunane premije glede na dejanske škode in stroške iz sklenjenih zavarovalnih pogodb merimo tudi s škodnimi in kombiniranimi količniki, gibanje in občutljivost teh sta prikazana v spodnjih preglednicah.

v EUR

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	2024	2023	2024	2023 prilagojeno
Škodni količnik	65,5%	76,3%	63,1%	77,7%
Odhodkovni količnik	28,1%	25,3%	29,1%	25,1%
Vpliv povečanja odhodkovnega količnika za 5 % na izkaz poslovnega izida	-6.419.827	-4.401.017	-1.508.406	-2.804.668
Vpliv zmanjšanja odhodkovnega količnika za 5 % na izkaz poslovnega izida	3.845.214	1.410.584	1.244.191	792.841



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
  - 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

Išči v poročilu.

### Izpostavljenost premoženjskih zavarovanj tveganju obveznosti iz nastalih škod

#### Obveznosti iz nastalih škod po zavarovalnih segmentih premoženjskih zavarovanj\*

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2024	31. 12. 2023	31. 12. 2024	31. 12. 2023 prilagojeno
Zdravstvena zavarovanja	6.792.834	19.328.518	3.965.594	17.621.030
Zavarovanje zaščite dohodka	32.451.162	33.558.484	26.910.011	27.946.633
Zavarovanje avtomobilske odgovornosti	144.215.421	135.709.857	85.875.710	83.587.087
Drugo zavarovanje motornih vozil	47.861.958	35.045.795	35.909.377	27.410.442
Pomorsko, letalsko in transportno zavarovanje	37.108.105	35.846.486	17.144.118	19.635.840
Požarno in drugo škodno zavarovanje	135.636.829	119.065.370	59.107.548	54.901.325
Zavarovanje splošne odgovornosti	54.329.700	54.290.226	46.033.077	47.717.372
Kreditno in kavcijsko zavarovanje	3.481.348	2.605.282	2.072.799	1.188.365
Zavarovanje pravnih stroškov	225.913	106.747	224.406	105.476
Asistenčno zavarovanje	5.667.718	4.555.262	4.322.461	3.242.310
Zavarovanje finančnih izgub	4.894.854	4.016.021	1.444.785	1.183.498
Neproporcionalno zdravstveno pozavarovanje	116.935	134.892	0	0
Neproporcionalno pozavarovanje odgovornosti	979.929	1.472.733	50.105	25.051
Neproporcionalno pomorsko, letalsko in transportno pozavarovanje	2.105.017	1.983.027	0	0
Neproporcionalno premoženjsko pozavarovanje	44.137.349	30.162.288	6.033.437	6.040.207
<b>Skupaj</b>	<b>520.005.074</b>	<b>477.880.988</b>	<b>289.093.427</b>	<b>290.604.636</b>

\* V preglednici so prikazane čiste škodne rezervacije po vrednotenju Solventnosti II in vsebujejo tudi obveznosti, ki se izplačujejo kot rente. Te rezervacije so v skladu z MSRP 17 del obveznosti za nastale škode.

Na oceno tveganj obveznosti iz nastalih škod poleg izpostavljenosti vpliva tudi nestanovitnost, ki se razlikuje po zavarovalnih skupinah. Zavarovalni segmenti z nižjo nestanovitnostjo zajemajo: zdravstvena zavarovanja, zavarovanje avtomobilske odgovornosti, druga zavarovanja motornih vozil in zavarovanje pravnih stroškov. Pri Zavarovalnici je konec leta 2024 delež obveznosti iz nastalih škod zavarovalnih segmentov z višjo nestanovitnostjo ostal na podobni ravni kot ob koncu lanskega leta. Na Skupini pa se je povečal predvsem zaradi rasti portfelja na segmentih Neproporcionalno premoženjsko pozavarovanje ter Požarno in drugo škodno zavarovanje.

#### Izpostavljenost premoženjskih zavarovanj tveganju katastrof

Tveganje katastrof na ravni Skupine je največje, če je zavarovalni posel strnjen na posameznem geografskem območju ali v gospodarski panogi po posamezni zavarovalni nevarnosti.

### Geografska razpršenost izpostavljenosti premoženjskih zavarovanj Skupine in Zavarovalnice po obračunani premiji

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	2024	2023	2024	2023 prilagojeno
Slovenija	853.676.497	989.115.289	699.396.116	849.648.285
Srbija	137.879.107	115.929.526	16.787.000	14.252.139
Hrvaška	107.807.267	106.062.592	7.397.536	7.288.979
Črna gora	49.688.303	45.285.103	4.562.086	3.961.948
BiH	40.401.789	43.689.980	3.188.821	5.107.547
Nemčija	32.065.466	31.372.947	20.756.193	21.834.448
Poljska	58.104.568	30.795.406	56.330.330	29.608.634
Severna Makedonija	33.301.018	30.146.357	3.352.475	2.877.798
Grčija	28.178.706	29.925.349	26.126.116	28.256.416
Ostalo	225.236.175	183.480.949	90.102.268	54.529.728
<b>Skupaj</b>	<b>1.566.338.895</b>	<b>1.605.803.498</b>	<b>927.998.941</b>	<b>1.017.365.921</b>

### Segmentna razpršenost izpostavljenosti premoženjskih zavarovanj Skupine in Zavarovalnice po obračunani premiji

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	2024	2023	2024	2023 prilagojeno
Zdravstvena zavarovanja	48.525.422	225.426.715	22.878.266	207.942.121
Zavarovanje zaščite dohodka	90.480.160	86.734.853	65.025.353	62.857.350
Zavarovanje avtomobilske odgovornosti	314.480.196	275.324.337	174.877.315	149.688.381
Drugo zavarovanje motornih vozil	240.783.071	222.616.881	177.679.444	168.312.309
Pomorsko, letalsko in transportno zavarovanje	78.331.559	88.244.978	55.668.960	61.787.322
Požarno in drugo škodno zavarovanje	477.874.295	454.265.931	242.290.043	226.434.466
Zavarovanje splošne odgovornosti	76.361.783	70.403.385	52.000.400	50.508.080
Kreditno in kavcijsko zavarovanje	49.827.700	47.931.095	29.455.937	28.484.795
Zavarovanje pravnih stroškov	859.977	758.810	795.601	654.715
Asistenčno zavarovanje	42.369.696	38.618.946	32.999.038	30.364.587
Zavarovanje finančnih izgub	13.444.145	11.035.960	3.852.603	4.356.555
Neproporcionalno zdravstveno pozavarovanje	288.603	263.190	0	0
Neproporcionalno pozavarovanje odgovornosti	7.432.559	7.084.828	6.523	35.255
Neproporcionalno pomorsko, letalsko in transportno pozavarovanje	3.329.753	3.301.497	144.704	140.908
Neproporcionalno premoženjsko pozavarovanje	121.949.978	73.792.094	70.324.752	25.799.077
<b>Skupaj</b>	<b>1.566.338.895</b>	<b>1.605.803.498</b>	<b>927.998.941</b>	<b>1.017.365.921</b>





## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovođstva  
Poročilo neodvisnega revizorja

#### 1. Računovodski izkazi

#### 2. Pojasnila k računovodskim izkazom

- 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
- 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
- 2.3 Podlage za konsolidiranje
- 2.4 Prevedba tujih valut
- 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
- 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
- 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
- 2.8 Upravljanje tveganj
- 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
- 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
- 2.11 Davčna politika
- 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

#### Priloge

Iščite v poročilu.

V letu 2024 so bili trije dogodki, ki smo jih opredelili kot naravne katastrofalne dogodke. Vsi dogodki so bili neurja s točo. V preglednici predstavljamo bruto in neto finančne učinke teh dogodkov na poslovanje Zavarovalnice. Prikazani so ločeno glede na modelirane in nemodelirane nevarnosti, saj v Zavarovalnici nevarnosti, ki predstavljajo največjo izpostavljenost ali večje tveganje, redno modeliramo. Te nevarnosti so poplave, toča, vihar in potres. Tako v letu 2024 kot tudi v letu 2023 Zavarovalnica ni beležila dogodkov iz nemodeliranih nevarnosti.

### Uresničen finančni učinek naravnih katastrofalnih dogodkov v Zavarovalnici Triglav

	Modelirane nevarnosti		Nemodelirane nevarnosti	
	31. 12. 2024	31. 12. 2023	31. 12. 2024	31. 12. 2023 prilagojeno
Bruto finančni učinek (v milijonih EUR)	28,8	162,6	0,0	0,0
Neto finančni učinek (v milijonih EUR)	23,2	56,4	0,0	0,0

Za Slovenijo Zavarovalnica razpolaga z več modeli, na podlagi katerih določimo porazdelitev škod glede na povratne dobe za nevarnosti toče, viharja in poplav. V spodnji preglednici so po nevarnostih prikazane najverjetnejše največje ocenjene škode (PML) s povratno dobo 200 let v obdobju enega leta. Podatki v spodnji preglednici so na 31. 12. 2023, ker so to najnovejši podatki, ki so modelirani.

### Najverjetnejše ocene škod (PML) za povratno dobo 200 let po nevarnostih\* v Zavarovalnici Triglav<sup>155</sup>

Modelirana nevarnost (v milijonih EUR)	31. 12. 2023
Toča	98,2
Vihar	47,1
Poplava	96,3

\* Ob več dostopnih modelih je bilo upoštevano povprečje modeliranih rezultatov.

### Tveganje koncentracije premoženjskih zavarovanj

Največ posameznih velikih nevarnosti vključuje zavarovalni portfelj v segmentu zavarovanja požara in elementarnih nesreč. Izpostavljen je tudi nevarnostim naravnih katastrof, zato je s tem povezana največja potreba po pozavarovalnem kritju. Pozavarovalno kritje se v Skupini, glede na preteklo leto, ni pomembno spremenilo.

Pri vzpostavitvi ustrezne pozavarovalne zaščite na ravni Skupine Triglav ima pomembno vlogo Pozavarovalnica Triglav Re, ki v največji meri prevzema zavarovalna tveganja na podlagi pozavarovalnih pogodb s posameznimi družbami Skupine. Za del tveganj, ki jih sprejme v pozavarovanje, sklene pasivne pozavarovalne pogodbe tako, da učinkovito obvladuje izpostavljenosti in upravlja svoja lastna sredstva, posredno pa tudi lastna sredstva Skupine.

Največji samopridržaj Skupine Triglav znaša 12,4 milijona evrov po nevarnosti, razen za primer jedrske nevarnosti. Za tega največja izpostavljenost Skupine znaša 15,5 milijona evrov, ki jih Skupina prevzema od slovenskega in hrvaškega jedrskega poola. Za jedrske nesreče je sicer značilna zelo majhna pogostost. V 30 letih tovrstnih škod še nismo zaznali, majhna oziroma ničelna je tudi njihova povezanost z drugimi potencialnimi obveznostmi.

### Prevzeta zmogljivost tveganja jedrskih nevarnosti v Skupini Triglav

	Prevzeta zmogljivost v EUR	
	2024	2023
Zavarovalnica Triglav, d.d.	10.000.000	10.000.000
Pozavarovalnica Triglav Re, d.d.	4.500.000	4.500.000
Triglav Osiguranje, d.d., Zagreb	1.000.000	1.000.000
<b>Skupaj po dogodku</b>	<b>15.500.000</b>	<b>15.500.000</b>

V okviru procesa lastne ocene tveganj in solventnosti smo v letu 2024 izvedli kvantitativni stresni test, s katerim se je ocenil vpliv tveganja podnebnih sprememb. Zavarovalnica je za namen ovrednotenja tveganja podnebnih sprememb izvedla stresni scenarijski test zgolj za tveganja, za katera ocenjuje, da bodo zanjo lahko materialna že v kratkoročnem obdobju. Za stresni scenarijski test Zavarovalnice sta se uporabila scenarija RCP 4.5 in RCP 8.5, pri čemer se scenarij RCP 4.5 obravnava kot scenarij politike zmernega zmanjševanja emisij, scenarij RCP 8.5 pa kot scenarij ohranjanja visokih emisij. Stresni scenarijski test za Zavarovalnico je bil opravljen tako, da se je z navedenimi faktorji povečalo 200-letno škodo za dogodek poplave za Slovenijo, skladno z definicijo izračuna 200-letne škode po standardni formuli.

Rezultati stresnega scenarija so pokazali velik vpliv na bruto oceno tveganj in pomembno nižji vpliv na neto oceno tveganj. To pomeni, da so z ustrezno pozavarovalno zaščito tveganja za Skupino obvladovana. Za Zavarovalnico in Skupino bo v prihodnjih letih zato zelo pomembno za kolikšno ceno bo ohranjala podobno pozavarovalno zaščito kot jo je imela v letu 2024. Pozavarovalna zaščita za leto 2025 je v času priprave tega poročila že zagotovljena.

### Upravljanje zavarovalnih tveganj premoženjskih zavarovanj v letu 2024

Profil zavarovalnih tveganj premoženjskih zavarovanj se v letu 2024 ni pomembno spremenil, vendar je bila v Zavarovalnici zabeležena rast premije. Za razliko od leta 2023, v letu 2024 nismo opazili materialnega povečanja tveganja rezervacij zaradi škodnega dogajanja kot posledice ujma.

V Skupini največji delež zavarovalnih tveganj pri premoženjskih zavarovanjih prevzema Zavarovalnica Triglav, pri aktivnem pozavarovanju pa Pozavarovalnica Triglav Re. Pozavarovalni program sklenjen za leto 2024 ni pomembno odstopal od tistega sklenjenega v letu 2023.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
  - 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge



Išči v poročilu.

### 2.8.2.2 Zavarovalna tveganja življenjskih zavarovanj

Za ocenjevanje zavarovalnih tveganj življenjskih zavarovanj Skupina uporablja standardno formulo Solventnosti II. Pomembnejše razlike med vrednotenjem obveznosti življenjskih zavarovanj za namen računovodskega in solventnostnega poročanja so:

- prostovoljna dodatna pokojninska zavarovanja v fazi varčevanja so za namen računovodskega poročanja klasificirana kot finančne pogodbe in niso predmet MSRP 17, medtem ko se pri solventnosti vrednotijo v sklopu življenjskih zavarovanj;
- pri izračunu sedanje vrednosti bodočih denarnih tokov za namen računovodskega poročanja se upoštevajo samo pripisljivi stroški, medtem ko se za namen solventnostnega poročanja upoštevajo celotni stroški življenjskih zavarovanj;
- pri solventnostnem izračunu bodočih denarnih tokov se skladno z delegirano uredbo Solventnost II upoštevajo pogodbene meje za dodatna zavarovanja.

Zavarovalna tveganja življenjskih zavarovanj vključujejo tudi pokojninska rentna zavarovanja. Večji del teh tveganj izvira iz neposrednega posla.

Življenjske obveznosti v največji meri izhajajo iz portfelja življenjskih zavarovanj. Ta je sestavljen iz klasičnih zavarovanj, med katerimi so predvsem zavarovanja z udeležbo pri dobičku, in zavarovanj, pri katerih zavarovanci prevzemajo naložbeno tveganje. Kritija klasičnih zavarovanj, ki vključujejo tudi varčevalno komponento, so v največji meri vezana na življenje in zdravje zavarovancev, vključujejo pa tudi čista riziko zavarovanja s tveganjem smrtnosti in nekaj rentnih zavarovanj s tveganjem dolgoživosti. Tveganje dolgoživosti je prisotno tudi pri pokojninskih rentnih zavarovanjih, njihov največji del pa predstavljajo prostovoljna dodatna pokojninska zavarovanja. Velika večina zavarovalnih kritij vključuje zakonske ali pogodbene pravice zavarovalcev, da spremenijo zavarovalno ali pozavarovalno kritje, bodisi ga v celoti ali delno predčasno prekinejo ali povečajo, zato so ta zavarovanja predmet tveganja predčasne prekinitve.

Zavarovalna tveganja življenjskih zavarovanj, med katerimi so upoštevana pokojninska rentna zavarovanja, vključujejo biometrična tveganja ter tveganja poslovanja. Biometrična tveganja izhajajo iz negotovosti biometričnih predpostavk v izračunu zavarovalnih obveznosti, in sicer iz umrljivosti, dolgoživosti, obolevnosti in invalidnosti. Tveganja poslovanja izvirajo iz negotovosti predpostavk glede višine stroškov in neugodne realizacije pogodbenih opcij zavarovalcev, med katerimi je najpomembnejša predčasna prekinitve. Če se predpostavke v izračunu zavarovalnih obveznosti neugodno spremenijo, lahko premija in/ali obveznosti iz zavarovanj postanejo prenizke, zavarovanje pa manj dobičkonosno od pričakovani ob sklenitvi. Od biometričnih dejavnikov so manj odvisna dodatna zavarovanja k življenjskim zavarovanjem, posledično so njihova tveganja podobna premoženjskim zavarovanjem. Taka so na primer nezgodna zavarovanja, zato so tudi njihova tveganja podobna tveganjem premoženjskih produktov.

Zavarovalna tveganja portfelja življenjskih zavarovanj so:

- **Tveganje umrljivosti** je povezano z zavarovanji, ki krijejo nevarnost smrti, če je kritje v trenutku zavarovančeve smrti večje od oblikovanih rezervacij. Skupina in Zavarovalnica sta najbolj izpostavljeni pri življenjskih zavarovanjih za primer smrti in pri življenjskih zavarovanjih kreditojemalcev. Zavarovalne vsote za smrt so v teh primerih namreč visoke, obveznosti iz zavarovalnih pogodb pa razmeroma nizke.
- **Tveganje dolgoživosti** na ravni Skupine izvira predvsem iz produktov pokojninskih rentnih zavarovanj. Pri teh policah je višina osnovne rente določena vnaprej in je nespremenljiva. Izračunana je na podlagi vplačanih sredstev in predpostavk, predvsem o trajanju preostanka življenja upravičencev. Če se splošna življenjska doba zavarovane populacije občutno podaljša, se verjetnost smrti zmanjša, s tem pa narastejo obveznosti pri izpostavljenih policah. Skupina in Zavarovalnica se pri nekaterih starejših policah pokojninskih zavarovanj zaradi zajamčene višine rente že v obdobju varčevanja spoprijemata s tveganjem negotovosti zaradi dolgoživosti (tveganje zajamčenih rentnih faktorjev). Zavarovalec bo zajamčena izplačila lahko uveljavil ob koncu varčevanja in prehodu v fazo izplačevanja – torej z začetkom prejetja dosmrtnne rente, ki bo izračunana na osnovi privarčevanih sredstev po omenjenih fiksnih dejavnikih. Tveganja dolgoživosti ne prenašamo na pozavarovalnice, temveč po potrebi oblikujemo dodatne namenske rezervacije.
- **Tveganje invalidnosti in obolevnosti** zadeva produkte, ki jih sklepajo zavarovalne družbe v Skupini ter krijejo kritične in hude bolezni ter invalidnosti.
- **Tveganje predčasnih prekinitvev** se nanaša na produkte, pri katerih pogodbeno določila zavarovalcu dovoljujejo, da spremeni polico. Vključuje možnost delnega ali celotnega odkupa, kapitalizacijo, odločitev za izplačilo enkratnega zneska namesto rente ipd. Izpolnitev tega tveganja je odvisna od ravnanja zavarovalcev in ga je zato težje obvladovati. Zmanjšujemo ga s primerno zasnovano produktov za zadovoljevanje potreb strank in s skrbnim negovanjem obstoječega portfelja.
- **Tveganje stroškov** Skupina in Zavarovalnica prevzemata pri vseh produktih življenjskih zavarovanj ter pri premoženjskih rentah. V polico vračunani stroški se namreč določijo ob sklenitvi, ali v fiksnem znesku ali v določenem deležu. Ker pa zavarovanje ali izplačilo rente traja mnogo let, lahko povečanje dejanskih stroškov preseže vračunane in tako negativno vpliva na dobičkonosnost zavarovalnega portfelja Skupine. Tveganje se lahko uresniči tudi zaradi napačnih izračunov, neustreznosti stroškovnega modela ali napačne ocene prihodnjega obsega, trendov in nestanovitnosti stroškov.
- **Tveganje revizije** lahko prizadene premoženjske škode, ki se izplačujejo v obliki rente. Obdobno izplačilo rente se lahko poviša predvsem zaradi poslabšanja zdravstvenega stanja upravičenca ali spremembe pravne prakse, s čimer se poviša nominalna vrednost obveznosti Skupine.
- **Tveganje katastrofe življenjskih zavarovanj** obsega predvsem primere koncentracije in ekstremnih dogodkov, ki lahko vplivajo na večje število zavarovanih oseb.

Številne police imajo vključene pogodbene finančne možnosti in garancije. Z njimi povezana tveganja ocenjujemo med rednim vrednotenjem portfelja. Vključujejo tudi tveganje zajamčene obrestne mere pri produktih z varčevalno komponento (klasična življenjska in rentna zavarovanja). Zajamčeno obrestno mero določimo ob sklenitvi zavarovanja in velja ves čas njegovega trajanja. Opisano tveganje nastopi, ko so dejanske stopnje naložbenih donosov, ki krijejo upravičenja polic, nižje od zajamčene obrestne mere. Tveganje zmanjšujemo s čim večjo usklajenostjo naložb z obveznostmi omenjenih zavarovanj in z oblikovanjem dodatnih rezervacij, predvsem pri delu portfelja obveznosti z višjimi jamstvi. Podobna tveganja zaradi posebnega jamstva na donos izhajajo tudi iz prostovoljnih dodatnih pokojninskih zavarovanj v času varčevanja.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslododstva  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
  - 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

Išči v poročilu.

### Ocena zavarovalnih tveganj življenjskih zavarovanj

v EUR

	31. 12. 2024		31. 12. 2023	
	Znesek	Delež posameznega tveganja v celotni oceni	Znesek	Delež posameznega tveganja v celotni oceni
<b>Skupina Triglav</b>				
Tveganje umrljivosti	11.385.063	16 %	12.058.728	17 %
Tveganje dolgoživosti	9.497.442	13 %	10.399.792	14 %
Tveganje invalidnosti in obolevnosti	263.955	0 %	351.233	0 %
Tveganje predčasnih prekinitiv	35.100.250	48 %	35.825.410	49 %
Tveganje stroškov	19.416.939	27 %	18.422.470	25 %
Tveganje revizije	1.407.394	2 %	1.193.587	2 %
Tveganje katastrofe življenjskih zavarovanj	7.531.674	10 %	7.143.657	10 %
Razpršenost	-11.338.549	-15 %	-12.520.918	-17 %
<b>Skupaj (regulatorna ocena tveganja življenjskih zavarovanj)</b>	<b>73.264.168</b>	<b>100 %</b>	<b>72.873.959</b>	<b>100 %</b>

v EUR

	31. 12. 2024		31. 12. 2023 prilagojeno	
	Znesek	Delež posameznega tveganja v celotni oceni	Znesek	Delež posameznega tveganja v celotni oceni
<b>Zavarovalnica Triglav</b>				
Tveganje umrljivosti	7.430.980	12 %	8.744.157	14 %
Tveganje dolgoživosti	9.399.119	15 %	10.316.914	16 %
Tveganje invalidnosti in obolevnosti	124.714	0 %	187.489	0 %
Tveganje predčasnih prekinitiv	27.498.228	44 %	29.470.421	46 %
Tveganje stroškov	16.680.122	27 %	16.352.885	26 %
Tveganje revizije	1.332.052	2 %	1.148.870	2 %
Tveganje katastrofe življenjskih zavarovanj	5.206.799	8 %	5.163.581	8 %
Razpršenost	-5.297.065	-8 %	-7.473.438	-12 %
<b>Skupaj (regulatorna ocena tveganja življenjskih zavarovanj)</b>	<b>62.374.950</b>	<b>100 %</b>	<b>63.910.878</b>	<b>100 %</b>



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi

2. Pojasnila k računovodskim izkazom

- 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
- 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
- 2.3 Podlage za konsolidiranje
- 2.4 Prevedba tujih valut
- 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
- 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
- 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
- 2.8 Upravljanje tveganj
- 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
- 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice

- 2.11 Davčna politika
- 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
- 3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
- 4. Ostale informacije

Priloge

Išči v poročilu.

### Občutljivost neto obveznosti iz zavarovalnih pogodb Skupine Triglav na spremembo parametrov

v EUR

31. 12. 2024	Izpostavljenost		Občutljivost					
	Sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov	Pogodbena storitvena marža	Vpliv na sedanjo vrednost prihodnjih denarnih tokov	Vpliv na pogodbeno storitveno maržo	Vpliv na sredstva in obveznosti iz zavarovalnih pogodb	Preostanek pogodbene storitvene marže	Vpliv na dobiček pred davki	Vpliv na drugi vseobsegajoči donos
Klasična življenjska zavarovanja	510.361.252	162.930.885						
Stopnja prekinitev +50 %			15.633.026	-10.763.950	4.869.076	152.166.936	2.425.300	-7.294.376
Stroški +10 %			9.718.242	-7.195.552	2.522.690	155.735.334	-3.172.433	649.743
Zavarovanja z naložbenim tveganjem	-67.488.052	109.235.427						
Stopnja prekinitev +50 %			28.430.607	-26.554.573	1.876.035	82.680.855	-1.876.035	0
Stroški +10 %			9.166.950	-7.255.007	1.911.943	101.980.420	-1.911.943	0

v EUR

31. 12. 2023	Izpostavljenost		Občutljivost					
	Sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov	Pogodbena storitvena marža	Vpliv na sedanjo vrednost prihodnjih denarnih tokov	Vpliv na pogodbeno storitveno maržo	Vpliv na sredstva in obveznosti iz zavarovalnih pogodb	Preostanek pogodbene storitvene marže	Vpliv na dobiček pred davki	Vpliv na drugi vseobsegajoči donos
Klasična življenjska zavarovanja	583.217.877	119.014.267						
Stopnja prekinitev +50 %			15.902.643	-13.002.380	2.900.263	106.011.887	983.548	-3.883.810
Stroški +10 %			9.506.879	-7.145.218	2.361.661	111.869.048	-3.303.443	941.782
Zavarovanja z naložbenim tveganjem	-66.957.688	102.584.175						
Stopnja prekinitev +50 %			23.781.715	-22.391.143	1.390.572	80.193.032	-1.390.572	0
Stroški +10 %			8.596.779	-7.076.350	1.520.429	95.507.825	-1.520.429	0



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. **Pojasnila k računovodskim izkazom**
  - 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 **Upravljanje tveganj**
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

Išči v poročilu.

### Občutljivost neto obveznosti iz zavarovalnih pogodb Zavarovalnice Triglav na spremembo parametrov

v EUR

31. 12. 2024	Izpostavljenost		Občutljivost					
	Sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov	Pogodbena storitvena marža	Vpliv na sedanjo vrednost prihodnjih denarnih tokov	Vpliv na pogodbeno storitveno maržo	Vpliv na sredstva in obveznosti iz zavarovalnih pogodb	Preostanek pogodbene storitvene marže	Vpliv na dobiček pred davki	Vpliv na drugi vseobsegajoči donos
Klasična življenjska zavarovanja	420.659.888	149.568.770						
Stopnja prekinitev +50 %			12.810.718	-9.026.813	3.783.905	140.541.957	2.754.049	-6.537.954
Stroški +10 %			7.941.498	-6.337.207	1.604.290	143.231.563	-2.193.338	589.048
Zavarovanja z naložbenim tveganjem	-92.697.047	108.237.510						
Stopnja prekinitev +50 %			27.890.994	-26.256.720	1.634.273	81.980.789	-1.634.273	0
Stroški +10 %			8.326.458	-6.953.667	1.372.791	101.283.843	-1.372.791	0

v EUR

31. 12. 2023 prilagojeno	Izpostavljenost		Občutljivost					
	Sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov	Pogodbena storitvena marža	Vpliv na sedanjo vrednost prihodnjih denarnih tokov	Vpliv na pogodbeno storitveno maržo	Vpliv na sredstva in obveznosti iz zavarovalnih pogodb	Preostanek pogodbene storitvene marže	Vpliv na dobiček pred davki	Vpliv na drugi vseobsegajoči donos
Klasična življenjska zavarovanja	500.638.518	108.226.635						
Stopnja prekinitev +50 %			13.265.851	-12.017.879	1.247.973	96.208.757	1.352.770	-2.600.743
Stroški +10 %			8.014.595	-6.696.861	1.317.734	101.529.774	-2.309.570	991.835
Zavarovanja z naložbenim tveganjem	-88.441.456	101.415.664						
Stopnja prekinitev +50 %			23.100.184	-21.887.660	1.212.524	79.528.004	-1.212.524	0
Stroški +10 %			8.017.179	-6.703.865	1.313.314	94.711.799	-1.313.314	0

Police klasičnih življenjskih in rentnih zavarovanj, ki vsebujejo tudi varčevanje z zajamčeno obrestno mero, povzročajo tveganja morebitnih neusklajenosti naložb z obveznostmi. Večina obveznosti Zavarovalnice z zajamčeno fiksno obrestno mero je v kritnem skladu življenjskih zavarovanj. Obveznosti iz teh zavarovanj so izračunane z uporabo netvegane krivulje obrestnih mer z upoštevanjem dodatka za nelikvidnost.

Podobna tveganja zaradi posebnega jamstva na donos izvirajo tudi iz prostovoljnih dodatnih pokojninskih zavarovanj v času varčevanja. Ta tveganja v največji meri izhajajo iz tržnih tveganj.

### Tveganje koncentracije življenjskih zavarovanj

Koncentracijo zavarovalnih tveganj življenjskih zavarovanj ocenjujemo kot nizko. Portfelj življenjskih zavarovanj je namreč po vseh merilih dobro razpršen, tudi geografsko, zaradi razpršene prodaje polic na drobno. Če v portfelju nastopajo višje koncentracije tveganj, jih s pozavarovalnim programom delno prenesemo na pozavarovatelje.

Skupina tako ni izpostavljena tveganju nastanka večjega števila zavarovalnih primerov v okviru enega samega dogodka. Izjema so katastrofalni dogodki, ki bi zajeli večje območje in zahtevali večje število smrti. Primer tovrstnega škodnega dogodka je predvsem splošna pandemija, ki bi imela za posledico povečano smrtnost zavarovane populacije.

### Upravljanje zavarovalnih tveganj življenjskih zavarovanj v letu 2024

Profil tveganj zavarovalnih tveganj življenjskih zavarovanj se med letom ni pomembno spremenil. Tako je še vedno največje tveganje predčasnih prekinitev, ki se je v letu 2024 minimalno zmanjšalo. Sledi tveganje stroškov, ki se med letom ni pomembno spremenilo.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva

Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi

2. Pojasnila k računovodskim izkazom

- 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge



Išči v poročilu.

### 2.8.2.3 Tržna tveganja

Skupina izvaja naložbenje zbrane premije (v okviru zavarovalnega poslovanja) in lastnih sredstev. Vrednost naložbenih portfeljev je odvisna od razmer in gibanj na finančnih trgih. Finančne naložbe so največja skupina finančnih sredstev in s tem pomemben del poslovanja Skupine. Z njimi krijemo zavarovalne in druge obveznosti ter kapitalske zahteve in zagotavljamo primerno donosnost. Proces naložbenja teče skladno z načeli upravljanja sredstev in obveznosti (ALM), pri čemer sta v obzir hkrati vzeta tako donos finančnih trgov kot naložbeno tveganje.

Pri izvajanju naložbenja smo izpostavljeni tržnim tveganjem zaradi sprememb cen lastniških vrednostnih papirjev in nepremičnin, ravni obrestnih mer (netveganih obrestnih mer in kreditnih pribitkov) ter valutnih tečajev. Njihov pomembni del so tudi tveganja, ki izhajajo iz prevelike koncentracije sredstev neposrednih naložb v finančne instrumente ali posrednih naložb preko naložb v kolektivne naložbene podjeme. Primarna metoda merjenja teh tveganj na ravni Skupine temelji na standardni formuli v okviru Solventnosti II, ki jo dopolnjuje interne mere, osnovane na metodi tvegane vrednosti (VaR).

Upravljanje tržnih tveganj poteka po vzpostavljenih metodah in procesih z jasno opredeljenimi pristojnostmi in odgovornostmi. Sistem njihovega upravljanja omogoča kakovostno analiziranje in poročanje ter pripravo in izvajanje ukrepov za obvladovanje tržnih tveganj, s čimer se preprečuje zmanjšanje razpoložljivih lastnih sredstev zaradi sprememb na finančnih trgih.

Tržna tveganja zmanjšujemo s primerno razpršenostjo naložbenega portfelja ter usklajevanjem sredstev z obveznostmi v bistvenih lastnostih. V manjši meri za obvladovanje tržnih tveganj uporabljamo tudi izvedene finančne instrumente.

Višina nepričakovanih izgub, ki je še sprejemljiva glede na strateške cilje in kapitalsko moč Skupine, je opredeljena z apetitom po tržnih tveganjih, iz katerega je izpeljan limitni sistem, ki med drugim določa največjo še sprejemljivo izpostavljenost do posamezne vrste tržnih tveganj in želeno sestavo naložbenega portfelja.

Zavarovalnica v okviru spremljave tržnih tveganj poleg finančnih instrumentov obravnava tudi nepremičnine za lastno in naložbeno dejavnost.

V okviru tržnih tveganj obravnavamo naslednja tveganja:

- **Tveganje spremembe obrestne mere** je močno odvisno od časovne usklajenosti denarnih tokov sredstev in obveznosti. Na ravni Skupine ga upravljamo v okviru procesa uravnavanja sredstev in obveznosti (ALM) ter ga pri tem omejujemo z največjim dovoljenim odstopanjem pri razmiku med trajanjem sredstev in obveznosti. Skupina je izpostavljena tveganju spremembe obrestne mere zlasti pri dolžniških vrednostnih papirjih, tudi tistih, ki so del naložbenih portfeljev kolektivnih naložbenih podjetij. Tveganju spremembe obrestne mere je Skupina izpostavljena tudi pri obveznostih, predvsem pri obveznostih iz zavarovalnih pogodb življenjskih zavarovanj, v manjši meri pa tudi pri obveznostih iz zavarovalnih pogodb premoženjskih zavarovanj, predvsem tistih, ki so oblikovane za izplačila škod v obliki rent pri avtomobilskih in nezgodnih zavarovanjih.

- **Tveganje lastniških vrednostnih papirjev** je povezano predvsem s spremembo vrednosti delniških naložb ter nestanovitnim gibanjem cen delnic. Izpostavljene so mu naložbe in obveznosti, občutljive na spremembo ravni oziroma nestanovitnosti delniških trgov. Naložbe zajemajo predvsem delnice in kolektivne naložbene podjeme, usmerjene v lastniške finančne instrumente. Obveznosti, ki so občutljive za to tveganje, izvirajo predvsem iz naložbenih življenjskih zavarovanj in prostovoljnih dopolnilnih pokojninskih zavarovanj, kjer pa tovrstna tveganja prvenstveno prevzemajo zavarovalci. V tem segmentu smo zato osredotočeni na čim večjo usklajenost sredstev in obveznosti. Namen delniških naložb sta doseganje višjih dolgoročnih donosov in zagotavljanje ustrezne razpršitve naložbenega portfelja. Delniško tveganje v svojem portfelju obvladujemo z določitvijo mejnih vrednosti dovoljene izpostavljenosti ter z geografsko in sektorsko razpršenostjo teh naložb. Zaradi različne razvitosti kapitalskih trgov in lokalnih zakonskih omejitev naložbeno politiko prilagajamo posameznim trgov.
- **Tveganje spremembe cen nepremičnin** izhaja predvsem iz sprememb vrednosti naložbenih nepremičnin, nepremičnin za lastno uporabo, preostalih opredmetenih osnovnih sredstev in nepremičnin v najemu. Tveganju sprememb cen nepremičnin so izpostavljeni tudi kolektivni naložbeni podjemi, usmerjeni v trg nepremičnin.
- **Tveganje razpona ali tveganje spremembe kreditnih pribitkov** izvira iz občutljivosti vrednosti sredstev, obveznosti in finančnih instrumentov za spremembe v višini ali nestanovitnosti kreditnih pribitkov nad netveganimi obrestnimi merami. Skupina je tveganju razpona izpostavljena zlasti pri dolžniških vrednostnih papirjih, tudi tistih, ki so del naložbenih portfeljev kolektivnih naložbenih podjetij. Povečanje kreditnih pribitkov je namreč povezano s padanjem vrednosti dolžniških vrednostnih papirjev in obratno. Obveznosti, ki izhajajo iz zavarovanj, tako rekoč niso občutljiva za spremembe v višini ali nestanovitnosti kreditnih pribitkov, kar pomeni, da tega tveganja ni moč izničiti z usklajenostjo sredstev z obveznostmi. Tveganje spremembe kreditnih pribitkov dejavno obvladujemo z vzpostavljenimi naložbenimi politikami, ki stremijo k vlaganju v visokokakovostne vrednostne papirje in so ob tem podrejene limitu, kot ga opredeljujemo v krovnem aktu o apetitu po tveganjih.
- **Valutno tveganje** je tveganje zmanjšanja vrednosti sredstev v tujih valutah ali povečanja vrednosti obveznosti v tujih valutah zaradi sprememb valutnih tečajev. Valutno tveganje je tako posledica neuskklajene valutne pozicije sredstev in obveznosti. Obvladujemo ga z usklajevanjem sredstev in obveznosti, v manjšem obsegu pa tudi z valutnimi izvedenimi finančnimi instrumenti.
- **Tveganje tržne koncentracije** izhaja iz možne neugodne spremembe finančnega položaja zaradi visoke odvisnosti oziroma neugodne povezanosti gibanja vrednosti posameznih izpostavljenosti ali njihovih skupin. Dejavniki ali vrste koncentracije so različni. Zajemajo na primer tveganje koncentracije sredstev (ob preveliki izpostavljenosti do ene naložbe ali enega izdajatelja) ter tveganje sektorske oziroma geografske koncentracije (to nastopi ob preveliki izpostavljenosti do enega strnjenegega območja in/ali sektorja, pri čemer tveganje izhaja iz geopolitičnih, makroekonomskih, socialnih, vremenskih ali drugih motenj).



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
  - 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
    - 2.11 Davčna politika
    - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

Išči v poročilu.

### Višina tržnih tveganj glede na podvrsto tržnega tveganja

	Skupina Triglav			Zavarovalnica Triglav			
	31. 12. 2024	31. 12. 2023	Indeks	31. 12. 2024	31. 12. 2023 Zavarovalnica Triglav	31. 12. 2023 Triglav, Zdravstvena zavarovalnica	Indeks
Tveganje spremembe obrestne mere	11.293.523	5.418.512	208	0	5.928.971	618.808	0
Tveganje lastniških vrednotnih papirjev	43.833.549	33.663.939	130	161.463.378	144.576.665	0	112
Tveganje spremembe cen nepremičnin	54.156.886	52.535.620	103	35.673.464	35.579.269	60.718	100
Tveganje razpona	61.650.100	59.393.574	104	35.390.015	36.332.136	593.743	96
Valutno tveganje	30.881.947	33.437.667	92	11.309.379	10.318.760	0	110
Tveganje tržne koncentracije	46.271.902	37.153.148	125	63.876.636	55.988.732	48.032	114
Razpršenost	-70.957.930	-56.260.907	126	-60.846.049	-54.471.070	-439.542	111
<b>Skupaj tržna tveganja</b>	<b>177.129.977</b>	<b>165.341.553</b>	<b>107</b>	<b>246.866.822</b>	<b>234.253.462</b>	<b>888.759</b>	<b>105</b>

v EUR

Tržna tveganja v preglednici so izmerjena na podlagi metodologije standardne formule v okviru Solventnosti II. Tveganje je izmerjeno kot sprememba vrednosti sredstev in obveznosti, občutljivih za spremembo vrednosti tržnih dejavnikov (cene delnice, kreditni pribitki, netvegane obrestne mere...) v regulatorno predpisanem stresnem scenariju. Stresni scenarij je določen na osnovi tvegane vrednosti z intervalom zaupanja 99,5 odstotka in obdobjem držanja eno leto. Višina tveganja je v osnovi odvisna od višine izpostavljenosti in kalibrirane uteži, ki ponazarja tržno občutljivost obravnavanega sredstva oziroma obveznosti.

Ocena obrestnega tveganja Zavarovalnice je na dan 31. 12. 2024 enaka nič, kar je posledica upoštevanja relevantnih zakonskih določb, ki se nanašajo na upoštevanje scenarija ob uporabi absorpcijske zmožnosti zavarovalno-tehničnih rezervacij pri obrestnem tveganju. Če Zavarovalnica ne bi upoštevala absorpcijske zmožnosti zavarovalno-tehničnih rezervacij bi ocena obrestnega tveganja znašala 8,1 milijona evrov, kar je več v primerjavi z lanskim letom, ko je znašala 5,9 milijona evrov.

Tržno tveganje Skupine se je konec leta 2024 glede na predhodno leto zvišalo za 7 odstotkov, na Zavarovalnice pa za 5 odstotkov. Podrobneje so spremembe pojasnjene v razdelkih, ki sledijo.

#### Izpostavljenost Skupine in Zavarovalnice obrestnemu tveganju

Ocena obrestnega tveganja Skupine se je v letu 2024 glede na predhodno leto povečala.

Krivulja netveganih evrskih obrestnih mer se je v letu 2024 postopoma vračala v normalnejšo obliko. Kratek del krivulje se je tako precej znižal, srednji in dolgi del krivulje pa sta ostala skorajda na ravni s konca predhodnega leta. Pregled gibanja evrske obrestne mere skozi celotno leto 2024 pokaže, da je bilo leto 2024 precej stabilno leto.

Zavarovalnica je tržnim razmeram in portfelju zavarovalnim obveznosti primerno prilagodila obrestno občutljivost naložbenih portfeljev. Trajanje obrestno občutljivega naložbenega portfelja Skupine se je skupno skrajšalo za 0,15 leta, pri čemer pa se je trajanje naložbenih portfeljev, ki krijejo dolgoročne zavarovalne obveznosti, podaljšalo (za okoli 0,2 leta), istočasno pa so se naložbeni portfelji, ki krijejo zavarovalne obveznosti krajših ročnosti in presežna, to je, lastna sredstva, skrajšali. S tem je Skupina izkoristila razmeroma višje ravni obrestnih mer na kratkem delu krivulje, z investicijami na daljšem delu krivulje pa dodatno zaprla obrestno vrzel z obveznostmi, ki jo je beležila v predhodnem letu.

Obseg sredstev, ki je obrestno občutljiv, je glede na preteklo leto porastel precej bolj kot obseg obveznosti. To je tudi glavni razlog, da je tveganje spremembe obrestnih mer, merjeno s kapitalско zahtevo po Solventnosti 2, višje kot lansko leto, še vedno pa je zelo nizko.

Analiza občutljivosti naložbenega portfelja Skupine, pri čemer je del, pri katerem zavarovanci nosijo naložbeno tveganje, izvzet, za spremembo obrestne mere ter njen vpliv na vseobsegajoči donos oziroma poslovni izid kaže, da bi imel nenaden vzporedni dvig obrestnih mer za 100 b. t. negativen vpliv v višini 69,2 milijona evrov, ki bi se odrazil v drugem vseobsegajočem donosu, dodatno pa še 0,9 milijona evrov v izkazu poslovnega izida. Vzporedni padec obrestnih mer za 100 b. t. bi rezultiral v pozitivnem vplivu v višini 79,1 milijona evrov v vseobsegajočem donosu in 1,0 milijona evrov v izkazu poslovnega izida. Vpliv gibanja obrestnih mer je prilagojen za posebnosti obravnave finančnih sredstev za računovodske namen. Gibanje obrestnih mer na finančne izkaze Skupine in Zavarovalnice vpliva tudi na strani obveznosti, kar pomembno znižuje zgoraj navedene potencialne vplive na finančne izkaze.

Skupina obrestno tveganje upravlja na osnovi tržnih vrednosti. Za ta namen se med drugim spremlja tudi razmik v trajanju obrestno občutljivih postavk v segmentu življenjskih in premoženjskih zavarovanj ter prostovoljnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, brez segmenta življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje.

Usklajenost trajanja sredstev in obveznosti se meri preko razmika v trajanju sredstev in obveznosti, ki meri občutljivost obrestnih sredstev ter obveznosti na spremembo obrestne mere. Razmik prikazuje usklajenost ponovnega določanja obrestnih mer na strani sredstev in obveznosti. Ocena obrestne usklajenosti je bila konec leta 2024 nekoliko večja kot konec leta 2023. Razmik v trajanju sredstev in obveznosti v Skupini je negativen in znaša -1,3 leta (na 31. 12. 2023 je bil -1,5 leta). Najpomembnejši vpliv izhaja iz Zavarovalnice, pri kateri je razmik v trajanju sredstev in obveznosti -1,7 leta (na 31. 12. 2023 je znašal -2,2 leta). Obrestno tveganje se sicer vseskozi aktivno obvladuje predvsem s prilagajanjem naložbenega portfelja.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovođa  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
  - 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

Iščite v poročilu.

### Izpostavljenost Skupine in Zavarovalnice tveganju spremembe cen lastniških vrednostnih papirjev

Tveganje spremembe cen lastniških vrednostnih papirjev izhaja iz izpostavljenosti do delniških naložb in kolektivnih naložbenih podjetij, usmerjenih v delnice. Glede na konec prejšnjega leta, se je na ravni Skupine to tveganje zvišalo za 30 odstotkov. Skupina je vzporedno z uvedbo računovodskega standarda MSRP 9 odprodala znaten del kotirajočih delniških naložb, ki so bile geografsko skoncentrirane na domačem trgu, to izpostavljenost pa postopoma nadomešča z naložbami v alternativne naložbene sklade. Dodatna vplačila in prevrednotenje alternativnih naložbenih skladov z delniško usmeritvijo so glavni razlog za povečanje delniškega tveganja glede na preteklo leto. Tveganje spremembe cen lastniških vrednostnih papirjev povečuje tudi menjava deleža v družbi Nama z deležem v družbi Katera.

Sektorsko razpršenost delniških naložb prikazujemo v preglednici. Zaradi preglednosti in usklajenosti z bilančnimi zneski so tej kategoriji v delu kolektivnih naložbenih podjetij dodane tudi naložbe, ki načeloma niso podvržene tveganju lastniških vrednostnih papirjev (obvezniški skladi, skladi denarnega trga).

### Izpostavljenost in sektorska razpršenost sredstev, pri katerih Skupina in Zavarovalnica prevzemata tveganje spremembe cen lastniških vrednostnih papirjev

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav		v EUR
	31. 12. 2024	31. 12. 2023	31. 12. 2024	31. 12. 2023 prilagojeno	
<b>Delniške naložbe</b>	<b>11.313.938</b>	<b>9.854.613</b>	<b>7.436.768</b>	<b>7.436.024</b>	
Komunikacije	256.442	33.366	0	0	
Ciklične dejavnosti	2.225.652	2.207.134	2.104.236	2.080.901	
Neciklične dejavnosti	1.441.950	961.770	610.305	610.305	
Finance	3.301.753	2.839.773	1.279.358	1.041.532	
Industrija	732.994	1.016.750	675.000	1.010.000	
Tehnologija	393.991	93.250	0	0	
Storitve in dobrine javnega značaja	2.899.910	2.641.391	2.899.910	2.641.391	
Drugo	61.246	61.181	51.959	51.895	
<b>Javni kolektivni naložbeni podjetji</b>	<b>42.540.730</b>	<b>46.177.391</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Delniški skladi	4.213.574	3.767.867	0	0	
Obvezniški skladi	32.963.420	39.142.674	0	0	
Skladi denarnega trga	5.023.018	3.150.687	0	0	
Skladi alokacije kapitala	340.718	116.162	0	0	
<b>Zasebni kolektivni naložbeni podjetji</b>	<b>146.828.222</b>	<b>112.648.193</b>	<b>145.317.756</b>	<b>111.327.945</b>	
Delniški skladi	27.425.049	24.595.393	27.329.735	24.534.960	
Obvezniški skladi	55.062.048	28.830.644	55.062.048	28.830.644	
Infrastrukturni skladi	38.044.275	34.878.186	38.044.275	34.878.186	
Nepremičninski skladi	18.736.756	17.641.074	17.321.604	16.381.259	
Drugo	7.560.093	6.702.896	7.560.093	6.702.896	
<b>Skupaj sredstva, izpostavljena tveganju spremembe cen lastniških vrednostnih papirjev</b>	<b>200.682.890</b>	<b>168.680.196</b>	<b>152.938.524</b>	<b>118.763.969</b>	

Analiza občutljivosti za spremembo cen delniških naložb, katerih tveganje prevzema Skupina, ter proučevanje tega vpliva na poslovni izid Skupine pokažeta, da bi 10 odstoten dvig tržnih cen delnic v portfelju vrednosti le tega zvišal za 5,1 milijona evrov. Enak padec tržnih cen delnic bi rezultiral v znižanju poslovnega izida v enakem znesku.

### Izpostavljenost Skupine in Zavarovalnice tveganju spremembe cen nepremičnin

Izpostavljenost pri naložbenih nepremičninah ter nepremičninah za lastno dejavnost se v obdobju ni pomembno spremenila. Prav tako se ni pomembno spremenila izpostavljenost kolektivnim naložbenim podjetjem, usmerjenim v nepremičninski trg. Višina tveganja je tako ostala skoraj nespremenjena.

Zemljišča in zgradbe ter naložbene nepremičnine Skupine in Zavarovalnice so v računovodskih izkazih predstavljene po modelu nabavne vrednosti, zato gibanje cen nepremičnin ne vpliva neposredno na višino poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa. V primeru večjih padcev cen nepremičnin presojamo potrebo po oslavitvi teh sredstev.





## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva  
Poročilo neodvisnega revizorja

#### 1. Računovodski izkazi

##### 2. Pojasnila k računovodskim izkazom

- 2.1 Predstavitve Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
- 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
- 2.3 Podlage za konsolidiranje
- 2.4 Prevedba tujih valut
- 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
- 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
- 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
- 2.8 Upravljanje tveganj
- 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
- 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
- 2.11 Davčna politika
- 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov

#### 3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

#### 4. Ostale informacije

#### Priloge



Išči v poročilu.

### Izpostavljenost Skupine in Zavarovalnice tveganju spremembe kreditnih pribitkov

Prevzemanje tveganja spremembe kreditnih pribitkov Skupini predstavlja pomemben vir naložbenega donosa, ki ga ustvari z upravljanjem dolžniškega dela naložbenega portfelja.

Kreditni pribitki so v letu 2024, podobno kot v letu 2023, v povprečju kazali precej nizko nihajnost, ob tem pa so se kreditni pribitki v povprečju še dodatno znižali. Skupina skladno z naložbenimi politikami tveganje spremembe kreditnih pribitkov upravlja proaktivno.

Obseg izpostavljenosti dolžniškim vrednostnim papirjem se je v letu 2024 v zneskovnem smislu povečal za 230 milijonov evrov. Izpostavljenost dolžniškim vrednostnim papirjem izdajateljev nedržavnega sektorja, ki poglobljuje prispevajo k tveganju spremembe kreditnih pribitkov, se je na ravni Skupine v obravnavanem obdobju relativno precej znižala, v absolutnem znesku pa je ostala na podobnih ravneh kot v predhodnem letu. Trajanje portfelja izdajateljev nedržavnega sektorja je glede na predhodno leto tako rekoč nespremenjeno, kreditna kvaliteta tega dela portfelja pa se je nekoliko znižala. Spremembe skupaj rezultirajo v rahlem zvišanju tveganja spremembe kreditnih pribitkov za Skupino v obdobju, in sicer za 3,8 odstotka.

### Izpostavljenost sredstev tveganju spremembe kreditnih pribitkov

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav		v EUR
	31. 12. 2024	31. 12. 2023	31. 12. 2024	31. 12. 2023 prilagojeno	
Državni dolžniški vrednostni papirji	1.444.489.932	1.199.254.862	993.395.097	789.730.938	
AAA	561.792.935	406.759.440	439.502.130	283.633.558	
AA	265.479.668	237.082.341	214.479.568	196.065.664	
A	365.531.031	216.807.741	248.741.490	185.963.018	
BBB	101.880.339	201.076.501	84.846.071	114.052.004	
Pod BBB	149.638.064	133.216.091	5.825.839	7.136.483	
Brez ocene	167.896	4.312.748	0	2.880.211	
Podjetniški dolžniški vrednostni papirji	648.143.237	660.790.040	456.903.038	522.568.564	
AAA	10.493.938	11.430.045	10.493.938	10.327.440	
AA	58.320.606	70.457.675	46.585.765	59.620.761	
A	244.349.874	269.934.941	160.520.352	208.589.566	
BBB	299.459.451	265.202.398	211.684.150	209.956.553	
Pod BBB	14.868.055	18.922.792	12.659.136	17.198.480	
Brez ocene	20.651.313	24.842.189	14.959.698	16.875.764	
<b>Skupaj dolžniški vrednostni papirji in vrednostni papirji s stalnim donosom</b>	<b>2.092.633.169</b>	<b>1.860.044.901</b>	<b>1.450.298.136</b>	<b>1.312.299.502</b>	

\* V preglednico so vključeni dolžniški vrednostni papirji, vrednoteni po pošteni vrednosti, brez sredstev iz finančnih pogodb in brez sredstev zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovođa

Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi

2. Pojasnila k računovodskim izkazom

- 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
  4. Ostale informacije

Priloge



Išči v poročilu.

### Izpostavljenost Skupine in Zavarovalnice valutnemu tveganju

Valutno tveganje Skupine večinoma izhaja iz poslovanja odvisnih družb, ki ne delujejo v evrskem območju. Te družbe večino poslovanja opravijo v lokalni valuti, v manjši meri pa so izpostavljene tudi valutnemu tveganju za evro in druge valute.

Poleg lokalnih valut držav, v katerih Skupina posluje, so v naložbenem portfelju Skupine v manjši meri prisotne tudi druge valute. Uporaba teh je predvsem posledica valutnega usklajevanja sredstev in obveznosti, primarno v delu naložbenega portfelja, ki krije obveznosti pozavarovalnih poslov.

Skupina je tujim valutam izpostavljena tudi preko naložb v kolektivnih naložbenih podjetjih. Skupina je za obvladovanje valutnega tveganja v letu 2024 uporabljala tudi izvedene finančne instrumente.

Valutno tveganje na ravni Skupine se je v obdobju znižalo za 7,6 odstotka.

Sprememba valutnih tečajev se neposredno odraža v poslovnih izkazih družbe. Zaradi nizke izpostavljenosti tujim valutam je vpliv nizek. Lokalne valute držav poslovanja Skupine, razen srbskega dinarja in makedonskega denarja, so vezane na evro, zato je nihajnost njihovega tečaja zelo nizka.

### Valutna izpostavljenost sredstev in obveznosti Skupine Triglav

31. 12. 2024	EUR	USD	BAM	RSD	MKD	Drugo	SKUPAJ	Izločitve transakcij v Skupini	Knjigovodska vrednost
Finančne naložbe	2.825.501.724	16.394.750	57.825.771	60.021.600	36.735.653	46.036.097	3.042.515.595	1.923.725	3.040.591.870
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	14.723.422	67.220	0	1.697	0	24.689	14.817.028	-5.024.079	19.841.107
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	370.910.485	25.270.997	7.941.533	18.906.774	0	3.647.519	426.677.308	137.067.053	289.610.255
Druge terjatve	43.388.734	43.848	566.091	1.048.344	1.301.486	4.698	46.353.201	1.815.001	44.538.200
Denar in denarni ustrezniki	47.143.967	1.860.109	10.060.009	7.755.072	1.187.062	944.860	68.951.079	0	68.951.079
<b>SKUPAJ SREDSTVA</b>	<b>3.301.668.332</b>	<b>43.636.924</b>	<b>76.393.404</b>	<b>87.733.487</b>	<b>39.224.201</b>	<b>50.657.863</b>	<b>3.599.314.211</b>	<b>135.781.700</b>	<b>3.463.532.511</b>
Podrejene obveznosti	152.130.399	0	0	0	0	0	152.130.399	0	152.130.399
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	2.391.561.592	42.830.320	11.906.540	60.699.042	21.494.888	75.314.117	2.603.806.499	130.308.533	2.473.497.966
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	2.274.859	148.348	460.625	790.294	189.526	25.227	3.888.879	1.734.441	2.154.438
Obveznosti iz najemov	12.783.553	0	1.239.058	0	427.367	0	14.449.978	3.793.288	10.656.690
Druge finančne obveznosti	976.001	0	152.367	201.801	9.403	0	1.339.572	1.022.056	317.516
<b>SKUPAJ OBVEZNOSTI</b>	<b>2.559.726.404</b>	<b>42.978.668</b>	<b>13.758.590</b>	<b>61.691.137</b>	<b>22.121.184</b>	<b>75.339.344</b>	<b>2.775.615.327</b>	<b>136.858.318</b>	<b>2.638.757.009</b>
<b>Neto valutna izpostavljenost izkaza finančnega položaja</b>	<b>741.941.928</b>	<b>658.256</b>	<b>62.634.814</b>	<b>26.042.350</b>	<b>17.103.017</b>	<b>-24.681.481</b>	<b>823.698.884</b>	<b>-1.076.618</b>	<b>822.622.266</b>

\* V prikaz so zajeta finančna sredstva in obveznosti ter sredstva in obveznosti iz zavarovalnih ter pozavarovalnih pogodb

\*\* V prikaz niso zajeta sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb

\*\*\* Med finančnimi naložbami so prikazana tudi sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje

\*\*\*\* Negativni zneski sredstev predstavljajo obveznosti, negativni zneski obveznosti pa terjatve. Predstavljeni so na način, da je zagotovljena primerjava z izkazi.

Matična družba Skupine valutno tveganje obvladuje tudi z uporabo valutnih izvedenih finančnih instrumentov, katerih nominalna vrednost je na dan 31. 12. 2024 znašala 13 milijonov evrov (na dan 31. 12. 2023 teh poslov ni bilo). Z navedenimi instrumenti se je zmanjševalo izpostavljenost do ameriškega dolarja in britanskega funta ob upoštevanju metode vpogleda, ki v zgornji tabeli ni upoštevana.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovođa  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
  - 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

Išči v poročilu.

31. 12. 2023	EUR	USD	BAM	RSD	MKD	Drugo	SKUPAJ	Izločitve transakcij v Skupini	Knjigovodska vrednost
Finančne naložbe	2.436.641.042	18.861.282	61.611.076	51.675.806	30.007.480	45.513.864	2.644.310.550	1.469.780	2.642.840.770
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	12.736.081	0	9.559	0	78.709	0	12.824.349	730.471	12.093.878
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	493.515.491	8.377.534	8.152.322	12.232.984	-14.461	2.078.713	524.342.583	196.609.428	327.733.155
Druge terjatve	33.982.583	1.539	595.378	2.045.181	1.640.089	63.632	38.328.402	684.399	37.644.003
Denar in denarni ustrezniki	64.634.828	3.580.013	8.976.924	4.618.303	1.641.005	969.590	84.420.663	0	84.420.667
<b>SKUPAJ SREDSTVA</b>	<b>3.041.510.025</b>	<b>30.820.368</b>	<b>79.345.259</b>	<b>70.572.274</b>	<b>33.352.822</b>	<b>48.625.799</b>	<b>3.304.226.547</b>	<b>199.494.074</b>	<b>3.104.732.473</b>
Podrejene obveznosti	49.994.402	0	0	0	0	0	49.994.402	0	49.994.402
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	2.372.321.566	8.453.492	15.500.405	49.143.146	21.190.148	59.881.610	2.526.490.367	195.842.762	2.330.647.605
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	3.194.200	0	2.821.870	1.790.628	440.923	0	8.247.621	1.787.021	6.460.600
Obveznosti iz najemov	14.385.944	0	1.359.068	0	643.676	0	16.388.688	4.723.355	11.665.333
Druge finančne obveznosti	1.401.466	0	269.318	553.670	8.742	0	2.233.196	1.569.754	663.442
<b>SKUPAJ OBVEZNOSTI</b>	<b>2.441.297.578</b>	<b>8.453.492</b>	<b>19.950.661</b>	<b>51.487.444</b>	<b>22.283.489</b>	<b>59.881.610</b>	<b>2.603.354.274</b>	<b>203.922.892</b>	<b>2.399.431.382</b>
<b>Neto valutna izpostavljenost</b>	<b>600.212.447</b>	<b>22.366.876</b>	<b>59.394.598</b>	<b>19.084.830</b>	<b>11.069.333</b>	<b>-11.255.811</b>	<b>700.872.273</b>	<b>-4.428.818</b>	<b>705.301.091</b>

\* V prikaz so zajeta finančna sredstva in obveznosti ter sredstva in obveznosti iz zavarovalnih ter pozavarovalnih pogodb

\*\* V prikaz niso zajeta sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb

\*\*\* Med finančnimi naložbami so prikazana tudi sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje

\*\*\*\* Negativni zneski sredstev predstavljajo obveznosti, negativni zneski obveznosti pa terjatve. Predstavljeni so na način, da je zagotovljena primerjava z izkazi.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
  - 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

Išči v poročilu.

### Valutna izpostavljenost sredstev in obveznosti Zavarovalnice Triglav

31. 12. 2024	EUR	USD	BAM	RSD	MKD	Drugo	SKUPAJ
Finančne naložbe	2.244.426.466	3.337.005	0	214	0	13.606.921	2.261.370.605
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	14.432.147	0	0	0	0	0	14.432.147
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	249.461.236	0	0	0	0	0	249.461.236
Druge terjatve	27.753.903	0	0	0	0	0	27.753.903
Denar in denarni ustrezniki	18.072.124	45.198	0	22.748	2.976	22.274	18.165.321
<b>SKUPAJ SREDSTVA</b>	<b>2.554.145.876</b>	<b>3.382.203</b>	<b>0</b>	<b>22.962</b>	<b>2.976</b>	<b>13.629.195</b>	<b>2.571.183.212</b>
Podrejene obveznosti	152.130.399	0	0	0	0	0	152.130.399
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	1.982.613.699	0	0	0	0	0	1.982.613.699
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	429.625	0	0	0	0	0	429.625
Obveznosti iz najemov	4.302.797	0	0	0	0	0	4.302.797
Druge finančne obveznosti	69.430	0	0	0	0	0	69.430
<b>SKUPAJ OBVEZNOSTI</b>	<b>2.139.545.950</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.139.545.950</b>
<b>Neto valutna izpostavljenost izkaza finančnega položaja</b>	<b>414.599.926</b>	<b>3.382.203</b>	<b>0</b>	<b>22.962</b>	<b>2.976</b>	<b>13.629.195</b>	<b>431.637.262</b>

\* V prikaz so zajeta finančna sredstva in obveznosti ter sredstva in obveznosti iz zavarovalnih ter pozavarovalnih pogodb

\*\* V prikaz niso zajeta sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb

\*\*\* Med finančnimi naložbami so prikazana tudi sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje

\*\*\*\* Negativni zneski sredstev predstavljajo obveznosti, negativni zneski obveznosti pa terjatve. Predstavljeni so na način, da je zagotovljena primerjava z izkazi.

31. 12. 2023 prilagojeno	EUR	USD	BAM	RSD	MKD	Drugo	SKUPAJ
Finančne naložbe	1.955.647.331	0	0	149	0	0	1.955.647.480
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	10.959.726	0	0	0	0	0	10.959.726
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	306.936.690	0	0	0	0	0	306.936.690
Druge terjatve	20.448.498	0	0	0	0	0	20.448.498
Denar in denarni ustrezniki	30.849.158	1.022.842	0	23.799	2.961	7.583	31.906.343
<b>SKUPAJ SREDSTVA</b>	<b>2.324.841.403</b>	<b>1.022.842</b>	<b>0</b>	<b>23.948</b>	<b>2.961</b>	<b>7.583</b>	<b>2.325.898.737</b>
Podrejene obveznosti	49.994.402	0	0	0	0	0	49.994.402
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	1.919.950.640	0	0	0	0	0	1.919.950.640
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0
Obveznosti iz najemov	5.033.767	0	0	0	0	0	5.033.767
Druge finančne obveznosti	22.768	0	0	0	0	0	22.768
<b>SKUPAJ OBVEZNOSTI</b>	<b>1.975.001.577</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.975.001.577</b>
<b>Neto valutna izpostavljenost</b>	<b>349.839.826</b>	<b>1.022.842</b>	<b>0</b>	<b>23.948</b>	<b>2.961</b>	<b>7.583</b>	<b>350.897.160</b>

\* V prikaz so zajeta finančna sredstva in obveznosti ter sredstva in obveznosti iz zavarovalnih ter pozavarovalnih pogodb

\*\* V prikaz niso zajeta sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb

\*\*\* Med finančnimi naložbami so prikazana tudi sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje

\*\*\*\* Negativni zneski sredstev predstavljajo obveznosti, negativni zneski obveznosti pa terjatve. Predstavljeni so na način, da je zagotovljena primerjava z izkazi.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi

2. Pojasnila k računovodskim izkazom

- 2.1 Predstavitve Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
  4. Ostale informacije

Priloge



Išči v poročilu.

### Tveganje tržne koncentracije

Tveganje tržne koncentracije izhaja iz prevelike izpostavljenosti finančnih naložb do enega izdajatelja, panoge ali države. V Skupini redno spremljamo koncentracijo izpostavljenosti do izdajateljev in skupin povezanih izdajateljev ter geografsko in panožno koncentracijo. Panožna struktura lastniških vrednostnih papirjev je predstavljena v razdelku o tveganjih lastniških vrednostnih papirjev, dolžniških pa v razdelku o tveganju spremembe kreditnih pribitkov. V nadaljevanju dodajamo geografsko strukturo dolžniških vrednostnih papirjev državnega sektorja.

Največja skupna izpostavljenost Skupine do posameznega izdajatelja na 31. 12. 2024 je izpostavljenost do Republike Nemčije v znesku 254,1 milijona evrov (31. 12. 2023: 134,4 milijona evrov izpostavljenosti do istega izdajatelja), največja skupna izpostavljenost Zavarovalnice do posameznega izdajatelja pa na 31. 12. 2024 znaša 199,9 milijona evrov, in sicer do Republike Nemčije (31. 12. 2023: 73,8 milijonov evrov ravno tako do Republike Nemčije).

### Geografska koncentracija naložb v državne dolžniške vrednostne papirje

	v EUR	
	Skupina Triglav	
	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Nemčija	330.322.346	252.626.510
Nadnacionalne organizacije	215.853.676	139.831.347
Slovenija	109.246.554	104.591.751
Hrvaška	90.093.396	88.586.259
Francija	94.444.040	61.132.747
Druge države	604.529.924	552.486.248
<b>Skupaj</b>	<b>1.444.489.936</b>	<b>1.199.254.862</b>

	v EUR	
	Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2023	31. 12. 2023 prilagojeno
Nemčija	257.977.758	159.149.707
Nadnacionalne organizacije	176.522.901	113.216.351
Slovenija	84.900.976	81.093.326
Francija	73.439.732	55.029.604
Španija	69.604.798	58.687.104
Druge države	330.948.932	322.554.847
<b>Skupaj</b>	<b>993.395.097</b>	<b>789.730.938</b>

### Upravljanje tržnih tveganj v letu 2024

Kljub spremembam na finančnih trgih je Skupina tržna tveganja vseskozi ohranjala na vnaprej zastavljenih ravneh, za kar je bilo potrebno aktivno obvladovanje teh tveganj. Obseg tržnih tveganj se je glede na predhodno leto zvečal, pri čemer so se okrepile vse podvrste tržnih tveganj, razen valutnega tveganja. Struktura tržnih tveganj se v primerjavi s predhodnim letom ni bistveno spremenila.

#### 2.8.2.4 Kreditno tveganje

Skupina je pri svojem poslovanju izpostavljena tudi kreditnemu tveganju. Z njim merimo potencialno izgubo vrednosti sredstev zaradi nezmožnosti nasprotnne stranke izpolniti pogodbene obveznosti. Izvira torej iz nihanj kreditnega položaja posameznih nasprotnih strank ter koncentracije tveganj teh partnerjev.

V okviru kreditnega tveganja Skupina spremlja naslednja tveganja glede na vrsto poslovnih partnerjev:

- **Tveganja, ki izhajajo iz pričakovanih plačil v zvezi z zavarovalnimi posli:** To izpostavljenost upravljamo z rednim spremljanjem plačilne dinamike po različnih homogenih skupinah in zavarovalnih segmentih.
- **Tveganja, ki izhajajo iz pričakovanih plačil v zvezi s pozavarovalnimi posli:** Skupina je kreditnim tveganjem izpostavljena ob prenosu zavarovalnih tveganj na pozavarovalnice. Njeno izpostavljenost do pozavarovateljev merimo s sredstvi, ki izhajajo iz pozavarovalnih pogodb ter pričakovanimi plačili iz pozavarovanja in sozavarovanja. Ta tveganja upravljamo s skrbnim izborom pozavarovalnih partnerjev z ustrežno kreditno sposobnostjo in pri tem skrbimo, da so prenesene nevarnosti med partnerji ustrezno razpršene. Celovit sistem in natančno določena pravila za upravljanje kreditnih tveganj vključujejo postopek določanja kreditne ocene partnerjev, ki poleg javnih informacij oziroma bonitetnih ocen, upošteva tudi lastne kriterije. Za merjenje, obvladovanje in spremljanje kreditnih tveganj je ob določanju bonitetnih ocen pomemben tudi sistem enotnega poimenovanja in vodenja osnovnih podatkov o pozavarovalnih partnerjih.
- **Tveganja, ki izhajajo iz sodelovanja z bankami:** Kreditna tveganja, ki nastajajo z naložbenjem v depozite, denar in denarne ustreznike, uravnavamo s strokovno analizo kreditne kakovosti bank in zadostno razpršenostjo portfelja. To dosegamo z odpornim in celovitim limitnim sistemom, ki omejuje izpostavljenost posamezne družbe do bank in Skupine do bančnih skupin.

#### Izpostavljenost kreditnemu tveganju po viru nastanka

	v EUR			
	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2024	31. 12. 2023	31. 12. 2024	31. 12. 2023 prilagojeno
Sredstva, izpostavljena tveganjem, ki izhajajo iz pričakovanih plačil v zvezi z zavarovalnimi posli	274.561.846	296.123.546	115.942.009	165.481.711
Sredstva, izpostavljena tveganjem, ki izhajajo iz pričakovanih plačil v zvezi s pozavarovalnimi posli	318.459.843	365.577.477	240.531.160	328.219.374
Sredstva, izpostavljena tveganjem, ki izhajajo iz sodelovanja z bankami*	84.041.699	108.370.575	24.111.756	35.591.346
<b>Skupaj sredstva, izpostavljena kreditnemu tveganju</b>	<b>677.063.388</b>	<b>770.071.598</b>	<b>380.584.925</b>	<b>529.292.431</b>

\* V izpostavljenost, ki izhaja iz sodelovanja z bankami, niso vključena sredstva iz finančnih pogodb in sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства

Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi

2. Pojasnila k računovodskim izkazom

- 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
  4. Ostale informacije

Priloge

Išči v poročilu.

Tveganje koncentracije v okviru kreditnega tveganja nastopi ob čezmerni izpostavljenosti do posamezne nasprotne stranke, skupine povezanih oseb ali oseb, ki jih povezujejo skupni dejavniki tveganj, kot so bonitetne ocene. Tveganje koncentracije posamezne nasprotne stranke upravljamo z enotno podatkovno bazo pozavarovateljev in bank ter bančnih skupin.

### Izpostavljenost Skupine in Zavarovalnice kreditnemu tveganju, ki izhaja iz pričakovanih plačil v zvezi z zavarovalnimi posli

Skupina je kreditnemu tveganju izpostavljena zaradi pričakovanih plačil zavarovalne premije in regresov, ki vplivajo na višino izračunanih sredstev in obveznosti iz zavarovalnih pogodb. Plačilna disciplina zavarovalcev se podrobno spremlja z več kazalniki. Spremlja se gibanja obračunane premije in plačil po zapadlosti, v različnih časovnih obdobjih in po zavarovalnih vrstah. V zvezi s pričakovanimi plačili iz regresov se spremlja tudi uspešnost izterjave in delež plačanih regresov glede na likvidirane škode.

### Izpostavljenost Skupine in Zavarovalnice kreditnemu tveganju, ki izhaja iz pričakovanih plačil v zvezi z zavarovalnimi posli

v EUR

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2024	31. 12. 2023	31. 12. 2024	31. 12. 2023 prilagojeno
Pričakovana plačila zavarovalne premije	220.898.839	241.074.293	115.942.009	110.898.544
Pričakovana plačila regresov	53.663.007	55.049.253	52.462.931	54.583.167
<b>Skupaj</b>	<b>274.561.846</b>	<b>296.123.546</b>	<b>168.404.940</b>	<b>165.481.711</b>

### Starostna struktura pričakovanih plačil zavarovalne premije

v EUR

Bruto pričakovana plačila	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2024	31. 12. 2023	31. 12. 2024	31. 12. 2023 prilagojeno
Nezapadla	171.256.967	190.188.030	91.471.665	84.916.042
Zapadla do 30 dni	11.861.067	11.175.004	5.439.164	6.543.127
Zapadla od 31 do 60 dni	7.667.704	7.456.574	2.440.337	2.758.583
Zapadla od 61 do 90 dni	5.960.010	5.971.365	1.354.278	1.592.584
Zapadla nad 90 dni	24.153.091	26.283.320	15.236.565	15.088.208
<b>Skupaj</b>	<b>220.898.839</b>	<b>241.074.293</b>	<b>115.942.009</b>	<b>110.898.544</b>

### Starostna struktura pričakovanih plačil regresov

v EUR

Bruto pričakovana plačila	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2024	31. 12. 2023	31. 12. 2024	31. 12. 2023 prilagojeno
Nezapadla	912.195	199.246	236.054	193.883
Zapadla do 30 dni	746.783	365.952	724.260	365.324
Zapadla od 31 do 60 dni	1.017.516	698.555	991.173	685.616
Zapadla od 61 do 90 dni	1.172.239	1.151.802	1.154.820	1.151.134
Zapadla nad 90 dni	49.814.274	52.633.698	49.356.624	52.187.210
<b>SKUPAJ PRIČAKOVANA PLAČILA</b>	<b>53.663.007</b>	<b>55.049.253</b>	<b>52.462.931</b>	<b>54.583.167</b>



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
  - 2.1 Predstavitve Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

Iščite v poročilu.

### Izpostavljenost Skupine in Zavarovalnice kreditnemu tveganju, ki izhaja iz pričakovanih plačil v zvezi s pozavarovalnimi posli

#### Izpostavljenost do pozavarovalnih partnerjev po bonitetnih ocenah

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2024	31. 12. 2023	31. 12. 2024	31. 12. 2023 prilagojeno
AAA	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Od AA do BBB	85,7 %	85,0 %	87,0 %	87,0 %
Nižje od BBB	5,6 %	3,5 %	4,1 %	4,5 %
Brez ocene	8,7 %	11,6 %	8,1 %	8,5 %
Povprečna ocena	A	BBB	A	BBB

v EUR

Skupina je najbolj izpostavljena pozavarovateljem z bonitetno oceno »A«, obsežen pa je tudi delež partnerjev z bonitetno oceno »AA«. Delež pozavarovalnih partnerjev brez bonitetne ocene na ravni Skupine znaša 8,7 odstotka. Večji del izhaja iz zavarovalnih škod zavarovalnih družb na strateških trgih, ki jih krijejo lokalni pozavarovatelji, ki so brez bonitetne ocene. Njihov delež je na ravni Zavarovalnice nekoliko manjši in znaša 8,1 odstotka. Izboljšanje porazdelitve izpostavljenosti posledično izboljša povprečno oceno pozavarovalnega portfelja Skupine in Zavarovalnice iz »BBB« v »A«.

Geografska koncentracija pozavarovateljev na ravni Skupine Triglav je največja v Luksemburgu. Glede na leto 2023 se je nekoliko spremenila, vendar nabor največjih petih izpostavljenosti po državah ostaja enak. Zavarovalnica Triglav je zaradi izpostavljenosti do odvisne družbe Pozavarovalnica Triglav Re geografsko najbolj izpostavljena v Sloveniji.

#### Koncentracija petih največjih izpostavljenosti do pozavarovateljev po državah

Skupina Triglav	31. 12. 2024		31. 12. 2023
Luksemburg	14,0 %	Nemčija	14,4 %
Nemčija	13,2 %	Luksemburg	11,0 %
Velika Britanija	9,1 %	Velika Britanija	9,5 %
Kazahstan	8,7 %	Švica	7,0 %
Švica	5,7 %	Kazahstan	6,9 %

Zavarovalnica Triglav	31. 12. 2024		31. 12. 2023 prilagojeno
Slovenija	51,8 %	Slovenija	62,9 %
Kazahstan	9,7 %	Kazahstan	9,5 %
Velika Britanija	7,8 %	Velika Britanija	6,8 %
Ciper	4,1 %	Ciper	3,8 %
Rusija	3,8 %	Rusija	3,6 %

### Izpostavljenost Skupine in Zavarovalnice kreditnemu tveganju, ki izhaja iz poslovanja z bankami

Zavarovalnica je pri depozitih, denarju in denarnih ustreznikih najbolj izpostavljena slovenskim bankam, večinoma z bonitetno oceno »A« in »BBB« ali brez nje. Skupina je izpostavljena tudi bankam v državah, v katerih poslujejo odvisne družbe, ki običajno nimajo bonitetnih ocen. V letu 2024 se je spremenila bonitetna ocena slovenske OTP banke in sicer iz »BBB« v »A«, kar spremeni bonitetno strukturo izpostavljenosti Zavarovalnice in Skupine.

#### Upravljanje kreditnih tveganj v letu 2024

Skupina je z redno spremljavo vseh izpostavljenosti do kreditnih tveganj le-ta aktivno obvladovala. V letu 2024 so se najbolj zmanjšale izpostavljenosti do pozavarovateljev, ki so v letu 2023 narastle zaradi aktivacije pozavarovalne zaščite ob neugodnem škodnem dogajanju. Izpostavljenosti do vseh nasprotnih strank se v letu 2024 gibljejo skladno s pričakovanji. Na ravni Skupine se sistematično in celovito redno spremlja kreditno kvaliteto nasprotnih strank.



**Poslovno poročilo**  
**Računovodsko poročilo**

Izjava o odgovornosti poslovođa  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. **Pojasnila k računovodskim izkazom**
  - 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 **Upravljanje tveganj**
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

Išči v poročilu.

**2.8.2.5 Likvidnostno tveganje**

Likvidnostno tveganje je tveganje izgube, če družba ni sposobna izpolniti svojih obveznosti, ki nastanejo zaradi časovne neuskkljenosti prilivov in odlivov, ali pa jih lahko izpolni le s povečanimi stroški. Znotraj likvidnostnega tveganja spremljamo tveganje, ki vključuje tveganje poravnave dospelih in potencialnih obveznosti in tržno likvidnostno tveganje.

- **Tveganje poravnave dospelih in potencialnih obveznosti** je tveganje nesposobnosti razpolaganja z likvidnostno pozicijo, ki ob dospelju omogoča poravnavo obveznosti (vključno z nastalimi nepričakovanimi obveznostmi).
- **Tržno likvidnostno tveganje** je tveganje izgube zaradi nezmožnosti prodaje sredstva brez večjega vpliva na tržno ceno zaradi neustrezne globine trga ali tržnih motenj.

Pričakovane denarne tokove, torej prilive in odlive, vodimo in upravljamo proaktivno. Večji del denarnih tokov obveznosti izvira iz zavarovalnih poslov. Sredstva, ki so namenjena pokritju teh obveznosti, prilagajamo tako, da jih skladno z naložbeno politiko pokrivamo v običajnih razmerah (proces ALM), hkrati pa skrbimo za presežek unovčljivih sredstev, ki poplačilo obveznosti omogoča, tudi ko so potrebe po likvidnosti večje. Tako po potrebi prilagajamo likvidnost portfelja, da smo v vsakem trenutku sposobni izpolniti vse pričakovane in nepričakovane denarne odlive.

**Izpostavljenost Skupine in Zavarovalnice likvidnostnemu tveganju**

**Prikaz sredstev in obveznosti Skupine Triglav po pogodbeni zapadlosti**

							v EUR		
<b>31. 12. 2024</b>	<b>Ni določeno</b>	<b>&lt; 1 leto</b>	<b>1-5 let</b>	<b>5-10 let</b>	<b>&gt; 10 let</b>	<b>Skupaj</b>	<b>Izločitve transakcij v Skupini</b>	<b>Knjigovodska vrednost</b>	
Finančne naložbe	873.275.990	787.659.230	829.946.785	262.814.308	288.819.280	3.042.515.593	1.923.723	3.040.591.870	
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	-1.442.717	15.731.766	2.653.593	-2.125.614	14.817.028	-5.024.079	19.841.107	
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	3.018.824	271.342.619	128.518.984	16.566.294	7.230.591	426.677.312	137.067.057	289.610.255	
Druge terjatve	2.186.230	43.661.228	449.905	55.837	0	46.353.200	1.815.000	44.538.200	
Denar in denarni ustrezniki	68.951.079	0	0	0	0	68.951.079	0	68.951.079	
<b>SKUPAJ SREDSTVA</b>	<b>947.432.123</b>	<b>1.101.220.360</b>	<b>974.647.440</b>	<b>282.090.032</b>	<b>293.924.257</b>	<b>3.599.314.212</b>	<b>135.781.701</b>	<b>3.463.532.511</b>	
Podrejene obveznosti	0	0	0	0	152.130.399	152.130.399	0	152.130.399	
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	726.733.768	775.210.163	622.073.424	198.794.347	280.994.797	2.603.806.499	130.308.533	2.473.497.966	
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	0	2.710.794	226.222	876.625	75.237	3.888.878	1.734.440	2.154.438	
Obveznosti iz najemov	1.918.777	4.671.399	7.057.832	696.341	105.628	14.449.977	3.793.287	10.656.690	
Druge finančne obveznosti	944.823	394.749	0	0	0	1.339.572	1.022.056	317.516	
<b>SKUPAJ OBVEZNOSTI</b>	<b>729.597.368</b>	<b>782.987.105</b>	<b>629.357.478</b>	<b>200.367.313</b>	<b>433.306.061</b>	<b>2.775.615.325</b>	<b>136.858.316</b>	<b>2.638.757.009</b>	

\* V prikaz so zajeta finančna sredstva in obveznosti ter sredstva in obveznosti iz zavarovalnih ter pozavarovalnih pogodb  
 \*\* V prikaz niso zajeta sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb  
 \*\*\* Med finančnimi naložbami so prikazana tudi sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje  
 \*\*\*\* Negativni zneski sredstev predstavljajo obveznosti, negativni zneski obveznosti pa terjatve. Predstavljeni so na način, da je zagotovljena primerjava z izkazi.

Za obvladovanje likvidnostnega tveganja smo vzpostavili proces, ki temelji na kazalniku likvidnosti (LCR) in s katerim neprestano zagotavljamo primerne likvidnostne rezerve. Kazalnik likvidnosti se določi tako za pričakovani kot za vnaprej določene stresne scenarije likvidnosti. Te določimo na osnovi raznovrstnih stresnih scenarijev, prilagojenih likvidnostnemu tveganju družbe, ki vključujejo neugodne zavarovalniške in finančne dogodke. Ob tem stalno prilagajamo vire likvidnosti, saj morajo razpoložljiva sredstva vedno presežati potrebe po likvidnosti.

Pri merjenju likvidnostnega tveganja se med likvidnostne vire uvrščajo predvsem zavarovalne premije in denarni tokovi naložb, namenjenih kritju obveznosti. K pomembnejšim likvidnostnim potrebam spadajo plačila škod, stroškov in izplačilo načrtovanih dividend in izplačilo obresti ter glavnice za izdani podrejeni dolg. Opredeljene imamo postopke za ukrepanje ob izrednih dogodkih, ki vključujejo prodajo likvidnih presežnih naložb nad obveznostmi ter dodatne varnostne mehanizme, kot so kreditne in repo linije. Tehnik posojanja vrednostnih papirjev v Skupini ne izvajamo. Stresne scenarije in ukrepe redno letno pregledujemo in prilagajamo izpostavljenosti in razmeram na trgu. Z opisanim sistemom uspešno upravljamo likvidnostno tveganje ter presežno likvidnost optimiziramo z vlaganjem sredstev v alternativne vire z višjimi donosi na trgu.

Likvidnost na ravni Skupine ocenjujemo na podlagi likvidnosti Zavarovalnice in odvisnih družb. Likvidnost družb v Skupini načrtujemo z vsakoletnim procesom, s katerim predvidimo poslovanje v naslednjem letu. V okviru lastne ocene tveganj in solventnosti pa poteka načrtovanje za vsaj tri leta; vključuje prihodnje potencialne likvidnostne potrebe in učinkovito zagotavlja razpoložljive likvidnostne vire.





## Poslovno poročilo

## Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva

Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi

2. Pojasnila k računovodskim izkazom

- 2.1 Predstavitve Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge



Išči v poročilu.

v EUR

31. 12. 2023	Ni določeno	< 1 leto	1-5 let	5-10 let	> 10 let	Skupaj	Izločitve transakcij v Skupini	Knjigovodska vrednost
Finančne naložbe	707.646.416	474.666.207	979.921.868	221.907.815	260.168.243	2.644.310.549	1.469.779	2.642.840.770
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	-366.183	8.673.874	3.718.761	797.897	12.824.349	730.471	12.093.878
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	0	346.320.625	165.669.165	9.854.304	2.498.489	524.342.583	196.609.428	327.733.155
Druge terjatve	1.014.334	35.570.530	1.742.665	874	0	38.328.403	684.400	37.644.003
Denar in denarni ustrezniki	45.354.022	39.066.642	0	0	0	84.420.664	0	84.420.667
<b>SKUPAJ SREDSTVA</b>	<b>754.014.772</b>	<b>895.257.821</b>	<b>1.156.007.572</b>	<b>235.481.754</b>	<b>263.464.629</b>	<b>3.304.226.548</b>	<b>199.494.075</b>	<b>3.104.732.473</b>
Podrejene obveznosti	0	0	0	0	49.994.402	49.994.402	0	49.994.402
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	591.491.919	811.998.011	640.444.697	180.534.084	302.021.655	2.526.490.366	195.842.761	2.330.647.605
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	0	8.287.425	-34.711	-4.319	-773	8.247.622	1.787.022	6.460.600
Obveznosti iz najemov	1.087.204	5.023.302	9.638.996	639.189	0	16.388.691	4.723.358	11.665.333
Druge finančne obveznosti	469.459	821.902	941.835	0	0	2.233.196	1.569.754	663.442
<b>SKUPAJ OBVEZNOSTI</b>	<b>593.048.582</b>	<b>826.130.640</b>	<b>650.990.817</b>	<b>181.168.954</b>	<b>352.015.284</b>	<b>2.603.354.277</b>	<b>203.922.895</b>	<b>2.399.431.382</b>

\* V prikaz so zajeta finančna sredstva in obveznosti ter sredstva in obveznosti iz zavarovalnih ter pozavarovalnih pogodb

\*\* V prikaz niso zajeta sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb

\*\*\* Med finančnimi naložbami so prikazana tudi sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje

\*\*\*\* Negativni zneski sredstev predstavljajo obveznosti, negativni zneski obveznosti pa terjatve. Predstavljeni so na način, da je zagotovljena primerjava z izkazi.

Skupna vrednost finančnih sredstev tudi v letu 2024 presega skupno vrednost finančnih obveznosti. Presežek izkazujemo v razredih z ročnostjo do 10 let ter v razredu brez določene ročnosti. V razredu nad 10 let je bila vrednost sredstev pod vrednostjo obveznosti. Velika večina sredstev Skupine je naložena v visokolikvidne naložbe, kar nam omogoča pokrivanje obveznosti tudi v razredih z ročnostjo, ki je pred razredom, v katerega so razvrščene v prikazani preglednici. Pri obveznostih iz zavarovalnih pogodb upoštevamo zapadlost glede na napovedane denarne tokove. Primanjkljaji v posameznih razredih zapadlosti in tudi izplačila obveznosti pred datumom doživetja zato ne predstavljajo likvidnostnega tveganja.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. **Pojasnila k računovodskim izkazom**
  - 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 **Upravljanje tveganj**
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

Išči v poročilu.

### Prkaz sredstev in obveznosti Zavarovalnice Triglav po pogodbeni zapadlosti

	v EUR					
31. 12. 2024	Ni določeno	< 1 leto	1-5 let	5-10 let	> 10 let	SKUPAJ
Finančne naložbe	798.533.222	498.104.672	526.956.027	169.516.385	268.260.299	2.261.370.605
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	-1.732.079	15.642.067	2.647.852	-2.125.693	14.432.147
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	0	148.813.526	83.043.057	10.620.247	6.984.405	249.461.236
Druge terjatve	0	27.415.351	338.552	0	0	27.753.903
Denar in denarni ustrezniki	18.165.321	0	0	0	0	18.165.321
<b>SKUPAJ SREDSTVA</b>	<b>816.698.543</b>	<b>672.601.470</b>	<b>625.979.703</b>	<b>182.784.483</b>	<b>273.119.011</b>	<b>2.571.183.212</b>
Podrejene obveznosti	0	0	0	0	152.130.399	152.130.399
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	686.253.259	504.772.395	393.522.318	137.542.537	260.523.190	1.982.613.699
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	0	272.654	16.735	65.804	74.432	429.625
Obveznosti iz najemov	0	1.354.335	2.478.514	469.948	0	4.302.797
Druge finančne obveznosti	0	69.430	0	0	0	69.430
<b>SKUPAJ OBVEZNOSTI</b>	<b>686.253.259</b>	<b>506.468.814</b>	<b>396.017.567</b>	<b>138.078.289</b>	<b>412.728.021</b>	<b>2.139.545.950</b>

\* V prikaz so zajeta finančna sredstva in obveznosti ter sredstva in obveznosti iz zavarovalnih ter pozavarovalnih pogodb

\*\* V prikaz niso zajeta sredstva in obveznosti zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje ter sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb

\*\*\* Negativni zneski sredstev predstavljajo obveznosti, negativni zneski obveznosti pa terjatve. Predstavljeni so na način, da je zagotovljena primerjava z izkazi.

	v EUR					
31. 12. 2023 prilagojeno	Ni določeno	< 1 leto	1-5 let	5-10 let	> 10 let	SKUPAJ
Finančne naložbe	631.587.976	258.849.064	675.340.388	168.693.312	221.176.739	1.955.647.480
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	-2.026.512	8.481.341	3.708.863	796.034	10.959.726
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	0	180.561.924	118.503.433	5.621.324	2.250.009	306.936.690
Druge terjatve	0	20.125.130	323.368	0	0	20.448.498
Denar in denarni ustrezniki	0	31.906.343	0	0	0	31.906.343
<b>SKUPAJ SREDSTVA</b>	<b>631.587.976</b>	<b>489.415.949</b>	<b>802.648.531</b>	<b>178.023.500</b>	<b>224.222.782</b>	<b>2.325.898.737</b>
Podrejene obveznosti	0	0	0	0	49.994.402	49.994.402
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	565.058.237	520.779.727	425.969.934	130.380.717	277.762.025	1.919.950.640
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0
Obveznosti iz najemov	0	1.743.026	2.801.656	489.085	0	5.033.767
Druge finančne obveznosti	0	22.768	0	0	0	22.768
<b>SKUPAJ OBVEZNOSTI</b>	<b>565.058.237</b>	<b>522.545.521</b>	<b>428.771.590</b>	<b>130.869.802</b>	<b>327.756.427</b>	<b>1.975.001.577</b>

\* V prikaz so zajeta finančna sredstva in obveznosti ter sredstva in obveznosti iz zavarovalnih ter pozavarovalnih pogodb

\*\* V prikaz niso zajeta sredstva in obveznosti zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje ter sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb

\*\*\* Negativni zneski sredstev predstavljajo obveznosti, negativni zneski obveznosti pa terjatve. Predstavljeni so na način, da je zagotovljena primerjava z izkazi.

### Upravljanje likvidnostnega tveganja v letu 2024

Za ohranjanje optimalne likvidnostne ravni je Zavarovalnica med letom redno spremljala ter tako tudi obvladovala likvidnostno tveganje. Pri tem je upoštevala tudi raven ocenjene likvidnosti v primeru izjemnih razmer. Zavarovalnica je tako vseskozi zagotavljala, da je bilo likvidnostno tveganje na nizki ravni. Naložbene politike so namreč usmerjene v zagotavljanje velikega obsega likvidnih vrednostnih papirjev.

V letu 2024 smo likvidnostno tveganje skrbno presojali tudi ob nalaganju sredstev v alternativne naložbe. Obseg tovrstnih naložb je podrejen doseganju primerne likvidnosti portfeljev tudi ob poslabšanih razmerah na finančnih trgih.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
  - 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

#### Priloge

Išči v poročilu.

### 2.8.2.6 Operativna tveganja

Operativna tveganja so tveganja nastanka izgube, ki jo lahko povzročijo neustrezno ali neuspešno izvajanje notranjih procesov, ravnanje zaposlenih, delovanje sistemov ali obvladovanje zunanjih dogodkov in njihovih vplivov.

V okviru krovnega akta o apetitu po tveganjih, ki je naše krovno vodilo upravljanja operativnih tveganj, smo si postavili visoka merila za zagotavljanje skladnosti z zakonodajo ter opredelili ničelno toleranco do notranjih kriminalnih dejanj in prevar, vključno s korupcijo. Prizadevamo si, da za svoje informacije, ki so poslovno premožnje Skupine in Zavarovalnice, zagotavljamo primerno raven informacijske varnosti (zaupnost, celovitost in razpoložljivost) in smo pri tem skladni z dobro prakso na področju varovanja informacij ter z ravnmi informacijskih varnostnih tveganj, ki smo jih opredelili kot sprejemljive za posamezno vrsto informacij.

Operativna tveganja Skupine so stalno prisotna, zato je osrednjega pomena, da pomembnejša med njimi pravočasno prepoznamo in obravnavamo ter jih tako stroškovno učinkovito omejimo glede na opredeljeno toleranco. Z upravljanjem tovrstnih tveganj želimo preprečiti nastanek škode ter hitro in uspešno odpraviti posledice uresničenih operativnih škodnih dogodkov ter omiliti in preprečiti poslovno škodo, pri tem pa delovati strokovno, vestno in etično. Pri tem največji poudarek namenjamo ključnim poslovnim procesom in skupinam operativnih tveganj. V zadnjem obdobju so med njimi v ospredju zlasti kibernetika, regulatorna in kadrovska tveganja. Operativna tveganja ocenjujemo na podlagi vseh razpoložljivih informacij, kot so ocene potencialnih tveganj po skupinah poslovnih procesov, realizirani operativni škodni dogodki, ključni kazalniki teh tveganj ter druge merodajne informacije zaposlenih in ključnih funkcij. Za zbiranje in celovitejše vodenje podatkov ter poročanje o teh tveganjih uporabljamo aplikativno podporo GRC/IRM (Governance, Risk, Compliance/Integrated Risk Management). Z navedenim orodjem podpiramo tudi procese skladnosti poslovanja in notranjega revidiranja za še bolj usklajeno delovanje ključnih funkcij v procesih upravljanja tveganj in odzivnejši pregled nad njimi. Pri spremljanju operativnih tveganj ima pomembno vlogo Odbor za operativna tveganja, ki zaznana (potencialna in realizirana) pomembnejša tveganja podrobneje obravnava in po potrebi sprejema ustrezne dodatne ukrepe. Pri ocenjevanju izpostavljenosti in obvladovanju operativnih tveganj v vseh poslovnih procesih popišemo tudi notranje kontrole za njihovo obvladovanje. Sistem notranjih kontrol je prednostno osredotočen na:

- učinkovitost, zanesljivost in neprekinjenost izvajanja poslovnih procesov,
- zagotavljanje skladnosti poslovanja z notranjimi akti in zakonskimi predpisi,
- pravilnost in zanesljivost finančnega ter računovodskega poročanja ter
- varovanje informacij in premoženja.

Zavarovalnica prenaša sistem upravljanja operativnih tveganj na odvisne družbe po načelu sorazmernosti in materialnosti. Vse družbe ji redno poročajo o uresničenih operativnih škodnih dogodkih in drugih pomembnih operativnih tveganjih.

### Zagotavljanje neprekinjenega poslovanja in delovanja sistemov, pomembnih za nemoteno izvajanje poslovnih procesov

V okviru upravljanja operativnih tveganj je vzpostavljen sistem upravljanja neprekinjenega poslovanja (SUNP), njegov namen pa je zagotavljanje neprekinjenega delovanja kritičnih procesov. SUNP obsega vse bistvene elemente za neprekinjeno poslovanje, zlasti zagotavljanje ključnih zaposlenih, delovnih lokacij in

sredstev. To zajema delovanje informacijskih in komunikacijskih tehnologij, s ključnimi aplikacijami vred. Načrte neprekinjenega poslovanja za kritične poslovne procese in okrevalne načrte za informacijsko tehnologijo redno dopolnjujemo, posodabljam in preverjamo. SUNP med drugim opredeljuje tudi ukrepanje ob izrednih dogodkih, ki povzročijo ali bi lahko povzročili prekinitev ali motnje v poslovnih procesih. Zavarovalnica ima določeno:

- ekipo za krizno vodenje Zavarovalnice, ki začne delovati ob izrednih dogodkih z večjimi prekinitvami oziroma motnjami v poslovnih procesih,
- okrevavno IT-ekipo za izredne dogodke, ki povzročijo večjo prekinitve delovanja IKT-storitev,
- okrevalne ekipe za poslovne zgradbe Centrale in območne enote Zavarovalnice, ki se aktivirajo ob prekinitvi dostopnosti ali operativnosti posamezne poslovne zgradbe oziroma območne enote.

V okviru operativnih tveganj spremljamo tudi dogodke, povezane s prekinitvami in motnjami poslovanja.

### Upravljanje operativnih tveganj v letu 2024

S proaktivnim upravljanjem operativnih tveganj sproti prepoznavamo pomanjkljivosti, spremembe ter gibanja v notranjem in zunanjem okolju, ki bi ta tveganja lahko povečevali. Zaznamim naraščajočim tveganjem smo namenili več pozornosti in, kadar je bilo potrebno, izvedli ustrezne ukrepe in tako preprečili njihovo uresničitev.

### 2.8.2.7 Nefinančna tveganja

Med nefinančnimi tveganji so za poslovanje Skupine Triglav pomembna strateška tveganja, tveganje ugleda, tveganje Skupine in trajnostna tveganja. Nefinančna tveganja praviloma izhajajo iz zunanjega okolja in so zelo tesno povezana z drugimi tveganji, predvsem operativnimi. Običajno nastanejo zaradi več realiziranih dejavnikov znotraj in zunaj Skupine.

- *Strateška tveganja* so tveganja nastanka izgube zaradi neustreznih strateških odločitev, nedoslednega izvajanja strateških odločitev in premajhne odzivnosti na spremembe poslovnega okolja. Vključujejo tudi del pravnih in regulatornih tveganj, ki izhajajo iz ključnih sprememb v okolju poslovanja Skupine.
- *Tveganje ugleda* je tveganje izgube obstoječega ali prihodnjega obsega poslovanja ali izgube dobrega imena zaradi negativnega mnenja o Skupini pri njenih strankah, poslovnih partnerjih, zaposlenih, lastnikih in vlagateljih ter nadzornih in drugih državnih organih, pa tudi drugi zainteresirani ali splošni javnosti.

Učinkovito upravljanje tveganja ugleda nam omogoča ohranjanje vodilnega položaja na trgu, ohranjanje oziroma dvig tržne kapitalizacije, lažje reševanje morebitnih kriz in odpornost v negotovih razmerah. Zagotavlja nam zaupanje, zvestobo in zadovoljstvo deležnikov. Za upravljanje tveganja ugleda uporabljamo metodo ocenjevanja, pri kateri upoštevamo dodatne vidike, ki lahko negativno vplivajo na ugled Skupine. Delimo jih na notranje in zunanje. Z delujočim notranjim kontrolnim sistemom skrbimo, da je poslovanje Skupine zakonito, strokovno in etično. Zagotavljamo ustrezno kakovost storitev in produktov, dosegamo finančne cilje, primerno upravljamo odnose z našimi ključnimi deležniki ter uresničujemo trajnostne zaveze oz. trajnostne vidike poslovanja. Spoštujemo zastavljene okoljske cilje in si prizadevamo za spoštovanje neomejene, zdrave konkurence na trgu. Ohranjanje nizke ocene tveganja ugleda je za nas ključno, saj si je Skupina na tem področju zastavila visoke cilje.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva

Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi

2. Pojasnila k računovodskim izkazom

2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav

2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov

2.3 Podlage za konsolidiranje

2.4 Prevedba tujih valut

2.5 Pomembne računovodske usmeritve

2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke

2.7 Pripojitev odvisne družbe

Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.

2.8 Upravljanje tveganj

2.9 Poročanje po segmentih poslovanja

2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice

2.11 Davčna politika

2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov

3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

4. Ostale informacije

Priloge



Išči v poročilu.

- *Tveganja Skupine* izhajajo iz poslovnega modela Zavarovalnice, ki deluje kot obvladujoča družba oziroma skupina povezanih oseb. Zajemajo nevarnosti, ki lahko ogrozijo doseganje strateških ciljev zaradi neučinkovitega sistema upravljanja in nezadostnega poznavanja poslovnega okolja njenih družb. Na profil tveganj vplivata tudi pregled in obravnava obsežnih transakcij med povezanimi družbami in kompleksnost pri obvladovanju tveganj koncentracije. Vsa navedena tveganja se lahko materializirajo v obliki večjih ali manjših odstopanj od poslovnega in finančnega načrta zaradi nastalih izgub ali izgubljenih poslovnih priložnosti.
- *Trajnostna tveganja* (tudi tveganja ESG) predstavljajo nabor tveganj Skupine, ki izhajajo iz okoljskih, družbenih in upravljavskih dejavnikov, in imajo lahko negativen vpliv na finančni položaj ali solventnost Skupine.

*Okoljska tveganja* se nanašajo na kakovost in delovanje naravnega okolja in izvirajo predvsem iz podnebnih sprememb. Ta tveganja delimo na fizična tveganja in tveganje prehoda. Fizična tveganja so tveganja finančnih izgub zaradi skrajnih vremenskih dogodkov ali drugih vplivov iz okolja, povezanih s podnebnimi spremembami. Tveganje prehoda je povezano s tveganji, ki nastanejo zaradi sprememb pri poslovanju ali v okolju zaradi ukrepov spodbujanja k prehodu v nizkoogljično gospodarstvo, da bi tako zmanjšali človekov vpliv na podnebne spremembe.

*Družbena tveganja* zajemajo predvsem tveganja, ki izvirajo iz načina poslovanja Zavarovalnice in družb v Skupini glede na zahteve širšega družbenega okolja. To so zlasti zagotavljanje raznolikosti in enakih možnosti različnih deležnikov, varnosti, zdravja in zadovoljstva zaposlenih ter dobrih odnosov s strankami, dobavitelji in pogodbenimi partnerji.

*Upravljavska tveganja* so povezana z neprimerno ali neustrezno vzpostavljenim sistemom upravljanja, predvsem na področju okoljskih in družbenih vidikov. Mednje sodijo zakonitost delovanja, standardi korporativnega upravljanja, vključno s sistemom upravljanja tveganj in sistemom notranjih kontrol, nagrajevanje vodstva družbe, poslovne prakse in politika odnosov z investitorji.

Nefinančna tveganja spadajo med tista, ki jih zaradi njihove narave ne moremo zmanjšati, obravnavati ali ublažiti s posebej za to namenjenim kapitalom. Prav tako niso vključena v regulatorno oceno tveganj.

### Upravljanje nefinančnih tveganj v letu 2024

Med letom smo nadaljevali zlasti nadgrajevanje sistema upravljanja trajnostnih tveganj v Skupini, predvsem z izboljševanjem kakovosti podatkov ter opredeljevanjem metodologij, kazalnikov in poročanja o okoljskih tveganjih. Ocenjujemo, da so med trajnostnimi tveganji za nas še vedno najpomembnejša okoljska tveganja in znotraj teh tveganja podnebnih sprememb. Posebej pozorno smo jih proučevali v okviru lastne ocene tveganj in solventnosti. Za oceno okoljskih tveganj (ki je zajela tako tveganja prehoda kot fizična tveganja) smo kvalitativno in kvantitativno ocenili učinke podnebnih sprememb na poslovanje Zavarovalnice in Skupine ter hkrati oceno okoljskih tveganj nadgradili tudi z oceno tveganj, povezanih z naravo (tveganja biotske raznovrstnosti).

### 2.8.2.8 Upravljanje kapitala

Upravljanje kapitala je proces, s katerim Skupina določa in vzdržuje njegov zadostni obseg in kakovost.

Za učinkovito upravljanje kapitala je osrednjega pomena dobro integriran sistem upravljanja tveganj, ki med drugim zagotavlja, da pri odločanju o sklenitvi posla dosledno presojava njegovo dobičkonosnost glede na prevzeta tveganja in hkrati težimo k ciljni kapitalski ustreznosti.

Zavarovalnica je v sklopu rednega upravljanja kapitala Skupine za zagotavljanje optimalne kapitalske sestave in stroškovne učinkovitosti izdala novo podrejeno obveznico, ki se upošteva pri izračunu kapitalske ustreznosti.

Ciljna kapitalska ustreznost Skupine je opredeljena v območju med 200 in 250 odstotki. To je razpon, ki omogoča razpolaganje z ustrežno količino kapitala za izvajanje osnovne dejavnosti in pokrivanje potencialnih izgub. S presežkom kapitala se Skupina štiti pred izgubami zaradi nepredvidenih neugodnih dogodkov in nestanovitnosti kapitalskih zahtev.

Več o upravljanju s kapitalom in obvladovanju kapitalskega tveganja je predstavljeno v pod poglavju [9.2](#) Poslovnega poročila, ki je del Letnega poročila Skupine.

## 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja

Poslovodstvo Zavarovalnice spremlja poslovanje Skupine in Zavarovalnice po segmentih glede na področja poslovanja.

Področja poslovanja v okviru poslovanja Skupine in Zavarovalnice se med seboj razlikujejo po naravi posla, vrsti storitev in poslovnih tveganjih.

V letu 2024 je zaradi pripojitve odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d. prišlo tudi do spremembe področij poslovanja, za katera poslovodstvo Zavarovalnice ločeno spremlja rezultate poslovanja in sprejema odločitve o razporejanju virov.

Področja poslovanja, za katera je poslovodstvo v letu 2024 spremljalo rezultate, so bila Premoženje, Življenje, Zdravje in Upravljanje premoženja.

Vsi deli poslovanja Skupine in Zavarovalnice so vključeni v eno od področij poslovanja.

Uspešnost posameznega področja poslovanja se ocenjuje na podlagi doseženega poslovnega izida segmenta, poslovodstvo pa spremlja tudi višino sredstev in obveznosti posameznih segmentov. V ugotavljanje poslovnega izida so vključene vse postavke prihodkov in odhodkov, prav tako so v spremljanje višine sredstev in obveznosti posameznega segmenta vključene vse postavke sredstev in obveznosti Skupine oziroma Zavarovalnice.

Prihodki in odhodki se v posamezen segment razporejajo neposredno, če pa to ni mogoče, so za ta namen sprejeti razdelilniki. Prihodki in odhodki iz zavarovalnih poslov se v računovodskih evidencah vodijo po zavarovalnih vrstah, ki se nato združujejo v zavarovalne skupine. Drugi prihodki in odhodki ter stroški se v računovodskih evidencah vodijo po zavarovalnih skupinah. V posamezne zavarovalne skupine se razporejajo deloma neposredno, deloma pa preko vzpostavljenih razdelilnikov.

Sredstva in obveznosti se v posamezen segment razporejajo neposredno in se že v računovodskih evidencah vodijo ločeno po zavarovalnih skupinah.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkaz
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
  - 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

### 2.9.1 Segmenti poslovanja Skupine Triglav

v EUR

Izkaz finančnega položaja	31. 12. 2024					SKUPAJ (pred izločitvami med segmenti)
	PREMOŽENJE	ŽIVLJENJE	ZDRAVJE	UPRAVLJANJE PREMOŽENJA		
<b>SREDSTVA</b>	<b>2.085.654.371</b>	<b>1.610.216.865</b>	<b>36.701.781</b>	<b>906.913.832</b>	<b>4.639.486.849</b>	
Opredmetena osnovna sredstva	93.893.269	10.079.509	659.534	1.234.873	105.867.185	
Naložbene nepremičnine	69.219.906	1.191.467	0	0	70.411.373	
Pravica do uporabe sredstev	9.431.262	228.834	250.552	141.095	10.051.743	
Neopredmetena sredstva in dobro ime	25.000.036	6.588.301	69.430	21.704.145	53.361.912	
Odložene terjatve za davek	8.973.220	5.215.407	0	50.878	14.239.505	
Naložbe v pridružene in skupaj obvladovane družbe	55.059.388	0	0	561.985	55.621.373	
Finančne naložbe	1.362.496.683	1.547.810.030	20.862.673	109.422.484	3.040.591.870	
– po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa	1.218.575.713	622.696.930	20.862.673	49.425.069	1.911.560.385	
– po odplačni vrednosti	30.339.550	175.099.131	0	17.129.756	222.568.437	
– po poštenu vrednosti preko poslovnega izida	113.581.420	750.013.969	0	42.867.659	906.463.048	
Sredstva iz finančnih pogodb	0	0	0	755.007.158	755.007.158	
– naložbe po odplačni vrednosti	0	0	0	245.995.862	245.995.862	
– naložbe po poštenu vrednosti preko poslovnega izida	0	0	0	493.515.077	493.515.077	
– terjatve iz finančnih pogodb	0	0	0	405.599	405.599	
– denarna sredstva iz finančnih pogodb	0	0	0	15.090.620	15.090.620	
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	5.608.761	13.951.277	281.069	0	19.841.107	
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	289.242.833	355.332	12.090	0	289.610.255	
Nekratkoročna sredstva za prodajo	49.390	0	0	0	49.390	
Terjatve za odmerjeni davek od dohodka	260.573	0	0	0	260.573	
Druge terjatve	126.838.501	2.087.390	11.407.414	5.361.209	145.694.514	
Denar in denarni ustrezniki	30.872.473	22.012.722	3.023.185	13.042.699	68.951.079	
Druga sredstva	8.708.076	696.596	135.834	387.306	9.927.812	
<b>KAPITAL IN OBVEZNOSTI</b>	<b>2.085.654.371</b>	<b>1.610.216.865</b>	<b>36.701.781</b>	<b>906.913.832</b>	<b>4.639.486.849</b>	
Kapital	748.274.867	157.809.495	9.761.544	73.196.300	989.042.206	
Kapital lastnikov obvladujoče družbe	745.193.786	158.358.484	9.761.544	71.572.847	984.886.661	
– osnovni kapital	51.340.540	22.360.852	0	0	73.701.392	
– kapitalne rezerve	36.405.639	13.635.792	15.192	265.956	50.322.579	
– rezerve za lastne delnice	364.680	0	0	0	364.680	
– lastne delnice	-364.680	0	0	0	-364.680	
– druge rezerve iz dobička	503.304.466	46.529.492	34	11.113.911	560.947.903	
– akumulirani drugi vseobsegajoči donos	-16.719.874	-15.343.937	-18.185	828.696	-31.253.300	
– zadržani dobički preteklih let	140.175.350	67.822.943	-465.692	51.661.166	259.193.767	
– čisti poslovni izid obračunskega obdobja	32.648.925	24.334.943	10.230.195	7.834.969	75.049.032	
– prevedbeni popravek kapitala	-1.961.260	-981.601	0	-131.851	-3.074.712	
Neobvladujoči deleži kapitala	3.081.081	-548.989	0	1.623.453	4.155.545	
Podrejene obveznosti	152.130.399	0	0	0	152.130.399	
Odložene obveznosti za davek	692.384	1.242.512	1.835	275.674	2.212.405	
Obveznosti iz finančnih pogodb	0	0	0	755.007.158	755.007.158	
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	1.040.917.066	1.418.850.442	13.730.458	0	2.473.497.966	
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	1.838.849	8.336	307.253	0	2.154.438	
Rezervacije	19.722.249	2.710.816	35.151	3.527.915	25.996.131	
Obveznosti iz najemov	10.038.318	228.027	254.822	135.523	10.656.690	
Druge finančne obveznosti	297.020	20.379	0	117	317.516	
Obveznosti za odmerjeni davek od dohodka	4.512.730	205.029	86.045	829.441	5.633.245	
Druge obveznosti	107.230.489	29.141.829	12.524.673	73.941.704	222.838.695	

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
  - 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

V EUR

Izkaz finančnega položaja	31.12.2023					SKUPAJ (pred izločitvami med segmenti)
	PREMOŽENJE	ŽIVLJENJE	ZDRAVJE	UPRAVLJANJE PREMOŽENJA		
<b>SREDSTVA</b>	<b>1.836.512.187</b>	<b>1.492.386.826</b>	<b>78.664.647</b>	<b>815.061.910</b>	<b>4.222.625.570</b>	
Opredmetena osnovna sredstva	95.171.886	9.708.710	533.945	1.414.268	106.828.809	
Naložbene nepremičnine	66.639.912	1.313.861	0	0	67.953.773	
Pravica do uporabe sredstev	10.496.063	177.355	299.599	140.432	11.113.449	
Neopredmetena sredstva in dobro ime	27.956.815	6.507.973	163.028	20.028.490	54.656.306	
Odložene terjatve za davek	12.859.999	2.823.227	6.278.596	5.726	21.967.548	
Naložbe v pridružene in skupaj obvladovane družbe	37.218.841	0	0	489.221	37.708.062	
Finančne naložbe	1.046.023.574	1.428.125.972	65.546.191	103.145.033	2.642.840.770	
– po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa	920.752.335	651.116.719	65.546.191	35.551.687	1.672.966.932	
– po odplačni vrednosti	33.075.932	175.921.558	0	20.562.237	229.559.727	
– po poštenu vrednosti preko poslovnega izida	92.195.307	601.087.695	0	47.031.109	740.314.111	
Sredstva iz finančnih pogodb	0	0	0	674.115.145	674.115.145	
– naložbe po odplačni vrednosti	0	0	0	283.215.425	283.215.425	
– naložbe po poštenu vrednosti preko poslovnega izida	0	0	0	366.826.746	366.826.746	
– terjatve iz finančnih pogodb	0	0	0	123.066	123.066	
– denarna sredstva iz finančnih pogodb	0	0	0	23.949.908	23.949.908	
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	1.858.700	10.234.160	1.018	0	12.093.878	
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	327.123.674	387.756	221.725	0	327.733.155	
Nekratkoročna sredstva za prodajo	432.748	0	1.141.578	1.555.383	3.129.709	
Terjatve za odmerjeni davek od dohodka	8.491.524	0	0	0	8.491.524	
Druge terjatve	148.600.030	2.551.228	2.179.210	7.910.406	161.240.874	
Denar in denarni ustrezniki	46.349.730	29.822.552	2.231.347	6.017.038	84.420.667	
Druge sredstva	7.288.691	734.032	68.410	240.768	8.331.901	
<b>KAPITAL IN OBVEZNOSTI</b>	<b>1.836.512.187</b>	<b>1.492.386.826</b>	<b>78.664.647</b>	<b>815.061.910</b>	<b>4.222.625.570</b>	
Kapital	682.884.863	134.080.298	-2.844.957	76.979.779	891.099.983	
Kapital lastnikov obvladujoče družbe	680.175.218	134.635.417	-2.844.957	75.450.052	887.415.730	
– osnovni kapital	51.340.540,00	22.360.852,00	0	0	73.701.392	
– kapitalske rezerve	36.420.831	13.635.792	0	265.956	50.322.579	
– rezerve za lastne delnice	364.680	0	0	0	364.680	
– lastne delnice	-364.680	0	0	0	-364.680	
– druge rezerve iz dobička	452.450.505	46.529.492	1.853.961	4.269.024	505.102.982	
– akumulirani drugi vseobsegajoči donos	-28.346.492	-8.420.843	-472.831	-175.817	-37.415.983	
– zadržani dobički preteklih let	178.775.250	47.179.410	21.878.523	58.258.765	306.091.948	
– čisti poslovni izid obračunskega obdobja	-8.409.299	14.357.563	-26.104.946	12.964.144	-7.192.538	
– prevedbeni popravek kapitala	-2.056.117	-1.006.849	336	-132.020	-3.194.650	
Neobvladujoči deleži kapitala	2.709.645	-555.119	0	1.529.727	3.684.253	
Podrejene obveznosti	49.994.402	0	0	0	49.994.402	
Odložene obveznosti za davek	1.061.324	428.118	0	376.368	1.865.810	
Obveznosti iz finančnih pogodb	0	0	0	674.115.145	674.115.145	
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	977.467.204	1.315.940.347	37.240.054	0	2.330.647.605	
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	6.368.274	3.246	89.080	0	6.460.600	
Rezervacije	20.955.698	2.525.981	1.699.744	5.166.062	30.347.485	
Obveznosti iz najemov	11.053.625	169.451	301.180	141.077	11.665.333	
Druge finančne obveznosti	640.258	22.283	0	901	663.442	
Obveznosti za odmerjeni davek od dohodka	0	113.793	9.319	448.443	571.555	
Druge obveznosti	86.086.539	39.103.309	42.170.227	57.834.135	225.194.210	

v EUR

	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Skupna bilančna vsota pred izločitvami med segmenti	4.639.486.849	4.222.625.570
Medsegmentne terjatve in obveznosti	-101.156.314	-123.596.871
<b>Pobotano stanje (skladno z izkazom finančnega položaja)</b>	<b>4.538.330.535</b>	<b>4.099.028.699</b>

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. **Pojasnila k računovodskim izkazom**
  - 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 **Poročanje po segmentih poslovanja**
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

Išči v poročilu.

v EUR

Izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa	2024							
	PREMOŽENJE	ŽIVLJENJE	ZDRAVJE	UPRAVLJANJE PREMOŽENJA	SKUPAJ	USTAVLJENO POSLOVANJE	SKUPAJ delujoče poslovanje	
Rezultat iz zavarovalnih poslov	130.821.464	32.447.583	1.938.740	0	165.207.787	5.539.544	159.668.243	
– prihodki iz zavarovalnih storitev	1.156.299.596	98.399.942	43.252.835	0	1.297.952.373	52.453	1.297.899.920	
– odhodki iz zavarovalnih storitev	-885.519.420	-66.224.365	-40.069.884	0	-991.813.669	5.487.091	-997.300.760	
– čisti rezultat iz pozavarovalnih pogodb	-139.958.712	272.006	-1.244.211	0	-140.930.917	0	-140.930.917	
Rezultat iz naložbenja	33.807.735	121.112.814	1.452.206	3.373.821	159.746.576	0	159.746.576	
– prihodki od obresti, izračunani z uporabo EOM	25.666.852	18.997.723	1.215.235	1.406.886	47.286.696	0	47.286.696	
– prihodki iz dividend	2.244.992	275.497	1.311	78.068	2.599.868	0	2.599.868	
– čisti dobički in izgube finančnih naložb	2.342.643	99.542.504	-300.753	1.875.578	103.459.972	0	103.459.972	
– čiste oslabitve in odprave oslabitev finančnih naložb	1.808.219	1.057.740	477.849	-9.538	3.334.270	0	3.334.270	
– drugi učinki naložbenja	1.745.029	1.239.350	58.564	22.827	3.065.770	0	3.065.770	
Finančni rezultat iz zavarovalnih poslov	-7.747.515	-110.589.731	-204.287	0	-118.541.533	-113.374	-118.428.159	
– finančni rezultat iz zavarovalnih pogodb	-14.283.689	-110.595.193	-225.567	0	-125.104.449	-113.374	-124.991.075	
– finančni rezultat iz pozavarovalnih pogodb	6.536.174	5.462	21.280	0	6.562.916	0	6.562.916	
Prihodki iz upravljanja premoženja	0	0	0	49.364.063	49.364.063	0	49.364.063	
Nepripisljivi stroški poslovanja	-54.380.124	-9.189.821	-2.157.319	-35.460.567	-101.187.831	-236.860	-100.950.971	
Čisti drugi poslovni prihodki in odhodki	-2.377.445	-3.494.757	-1.950.182	-375.854	-8.198.238	-59.651	-8.138.587	
Čisti drugi finančni prihodki in odhodki	-7.155.755	-64.324	-74.373	-9.996	-7.304.448	-4.030	-7.300.418	
Čiste oslabitve in odprave oslabitev nefinančnih sredstev	-66.398	0	0	0	-66.398	0	-66.398	
Pripadajoči dobički in izgube naložb v povezane družbe	6.871.440	0	0	72.763	6.944.203	0	6.944.203	
Čisti drugi prihodki in odhodki	1.057.896	115.914	11.336.083	568.127	13.078.020	11.022.075	2.055.945	
<b>Poslovni izid pred obdavčitvijo</b>	<b>100.831.298</b>	<b>30.337.678</b>	<b>10.340.868</b>	<b>17.532.357</b>	<b>159.042.201</b>	<b>16.147.704</b>	<b>142.894.497</b>	
Odhodek za davek	-18.818.174	-5.979.003	-110.640	-2.716.271	-27.624.088	0	-27.624.088	
<b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	<b>82.013.124</b>	<b>24.358.675</b>	<b>10.230.228</b>	<b>14.816.086</b>	<b>131.418.113</b>	<b>16.147.704</b>	<b>115.270.409</b>	
<b>DRUGI VSEOBSEGAJOČI DONOS OBDOBJA PO OBDAVČITVI</b>	<b>11.764.257</b>	<b>-7.090.990</b>	<b>632.528</b>	<b>1.004.788</b>	<b>6.310.583</b>	<b>-2.979</b>	<b>6.313.562</b>	



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. **Pojasnila k računovodskim izkazom**
  - 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 **Poročanje po segmentih poslovanja**
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

Išči v poročilu.

v EUR

Izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa	2023							SKUPAJ delujoče poslovanje
	PREMOŽENJE	ŽIVLJENJE	ZDRAVJE	UPRAVLJANJE PREMOŽENJA	SKUPAJ	USTAVLJENO POSLOVANJE		
Rezultat iz zavarovalnih poslov	58.186.739	27.210.040	-25.859.802	0	59.536.977	-22.680.225	82.217.202	
– prihodki iz zavarovalnih storitev	1.042.646.914	85.367.869	223.171.882	0	1.351.186.665	193.275.962	1.157.910.703	
– odhodki iz zavarovalnih storitev	-1.014.162.211	-59.777.022	-249.317.025	0	-1.323.256.258	-215.956.187	-1.107.300.071	
– čisti rezultat iz pozavarovalnih pogodb	29.702.036	1.619.193	285.341	0	31.606.570	0	31.606.570	
Rezultat iz naložbenja	15.967.165	66.648.694	-2.814.914	4.030.242	83.831.187	-2.725.611	86.556.798	
– prihodki od obresti, izračunani z uporabo EOM	16.436.735	16.834.901	734.847	1.091.814	35.098.297	176.237	34.922.060	
– prihodki iz dividend	2.022.129	590.546	0	92.389	2.705.064	0	2.705.064	
– čisti dobički in izgube finančnih naložb	-853.754	48.241.347	-3.749.045	2.767.519	46.406.067	-3.031.559	49.437.626	
– čiste oslabitve in odprave oslabitev finančnih naložb	1.318.266	767.278	198.524	7.690	2.291.758	128.858	2.162.900	
– drugi učinki naložbenja	-2.956.211	214.622	760	70.830	-2.669.999	853	-2.670.852	
Finančni rezultat iz zavarovalnih poslov	-4.840.616	-64.706.573	-130.746	0	-69.677.935	-80.813	-69.597.122	
– finančni rezultat iz zavarovalnih pogodb	-4.884.509	-64.713.983	-144.962	0	-69.743.454	-80.813	-69.662.641	
– finančni rezultat iz pozavarovalnih pogodb	43.893	7.410	14.216	0	65.519	0	65.519	
Prihodki iz upravljanja premoženja	0	0	0	39.685.486	39.685.486	0	39.685.486	
Nepripisljivi stroški poslovanja	-52.960.155	-7.489.065	-1.950.332	-30.768.917	-93.168.469	-2.043.895	-91.124.574	
Čisti drugi poslovni prihodki in odhodki	1.216.028	-3.046.463	4.240	3.326.742	1.500.547	449.474	1.051.073	
Čisti drugi finančni prihodki in odhodki	-3.666.106	-22.412	12.270	-15.262	-3.691.510	-11.357	-3.680.153	
Čiste oslabitve in odprave oslabitev nefinančnih sredstev	-2.501.482	-14.034	0	0	-2.515.516	0	-2.515.516	
Pripadajoči dobički in izgube naložb v povezane družbe	2.194.361	0	0	48.574	2.242.935	0	2.242.935	
Čisti drugi prihodki in odhodki	952.179	363.918	-673.921	2.674.559	3.316.735	-683.441	4.000.176	
<b>Poslovni izid pred obdavčitvijo</b>	<b>14.548.113</b>	<b>18.944.105</b>	<b>-31.413.205</b>	<b>18.981.424</b>	<b>21.060.437</b>	<b>-27.775.868</b>	<b>48.836.305</b>	
Odhodek za davek	-3.763.817	-4.562.328	5.308.259	-1.777.356	-4.795.242	5.503.377	-10.298.619	
<b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	<b>10.784.296</b>	<b>14.381.777</b>	<b>-26.104.946</b>	<b>17.204.068</b>	<b>16.265.195</b>	<b>-22.272.491</b>	<b>38.537.686</b>	
<b>DRUGI VSEOBSEGAJOČI DONOS OBDOBJA PO OBDAVČITVI</b>	<b>18.861.509</b>	<b>10.317.358</b>	<b>4.505.995</b>	<b>986.670</b>	<b>34.671.532</b>	<b>1.545.820</b>	<b>33.125.712</b>	





## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
  - 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

### 2.9.2 Segmenti poslovanja Zavarovalnice Triglav

V skladu z zahtevo Sklepa o letnem poročilu in trimesečnih računovodskih izkazih zavarovalnic (Uradni list RS št. 101/2024) v nadaljevanju predstavljamo poslovanje Zavarovalnice po posameznih poslovnih področjih.

v EUR

Izkaz finančnega položaja	31. 12. 2024					SKUPAJ (pred izločitvami med segmenti)
	PREMOŽENJE	ŽIVLJENJE	ZDRAVJE	UPRAVLJANJE PREMOŽENJA		
<b>SREDSTVA</b>	<b>1.540.466.794</b>	<b>1.430.159.485</b>	<b>23.873.487</b>	<b>290.972.541</b>	<b>3.285.472.306</b>	
Opredmetena osnovna sredstva	58.487.630	7.387.839	185.045	0	66.060.514	
Naložbene nepremičnine	44.791.506	179.639	0	0	44.971.145	
Pravica do uporabe sredstev	4.106.670	0	12.379	0	4.119.049	
Neopredmetena sredstva in dobro ime	21.852.624	6.532.989	65.709	0	28.451.322	
Odložene terjatve za davek	8.302.797	4.494.027	0	0	12.796.824	
Naložbe v odvisne družbe	178.854.111	17.770.346	0	0	196.624.457	
Naložbe v pridružene in skupaj obvladovane družbe	55.059.388	0	0	0	55.059.388	
Finančne naložbe	880.763.577	1.365.794.724	14.812.304	0	2.261.370.605	
– po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa	773.542.961	513.378.853	14.812.304	0	1.301.734.118	
– po odplačni vrednosti	5.255.656	138.620.164	0	0	143.875.820	
– po poštenu vrednosti preko poslovnega izida	101.964.961	713.795.707	0	0	815.760.668	
Sredstva iz finančnih pogodb	0	0	0	290.843.831	290.843.831	
– naložbe po odplačni vrednosti	0	0	0	77.040.080	77.040.080	
– naložbe po poštenu vrednosti preko poslovnega izida	0	0	0	207.542.830	207.542.830	
– terjatve iz finančnih pogodb	0	0	0	314.486	314.486	
– denarna sredstva iz finančnih pogodb	0	0	0	5.946.434	5.946.434	
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	449.920	13.920.027	62.200	0	14.432.147	
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	249.449.146	0	12.090	0	249.461.236	
Druge terjatve	27.182.242	4.472.077	7.613.813	128.710	39.396.842	
Denar in denarni ustrezniki	7.550.471	9.504.903	1.109.947	0	18.165.321	
Druge sredstva	3.616.711	102.914	0	0	3.719.625	
<b>KAPITAL IN OBVEZNOSTI</b>	<b>1.540.466.793</b>	<b>1.430.159.485</b>	<b>23.873.487</b>	<b>290.972.541</b>	<b>3.285.472.306</b>	
Kapital	602.733.082	125.698.285	13.082.662	128.710	741.642.738	
– osnovni kapital	51.340.540	22.360.852	0	0	73.701.392	
– kapitalske rezerve	40.344.977	13.067.907	0	0	53.412.884	
– rezerve iz dobička	489.102.713	45.513.891	0	0	534.616.604	
– akumulirani drugi vseobsegajoči donos	-12.677.163	-16.780.786	-60.846	0	-29.518.795	
– zadržani dobički preteklih let	19.261.769	40.936.987	0	0	60.198.756	
– čisti poslovni izid obračunskega obdobja	15.360.245	20.599.434	13.143.508	128.710	49.231.897	
Podrejene obveznosti	152.130.399	0	0	0	152.130.399	
Obveznosti iz finančnih pogodb	0	0	0	290.843.831	290.843.831	
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	688.991.220	1.285.942.391	7.680.088	0	1.982.613.699	
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	421.289	8.336	0	0	429.625	
Rezervacije	12.413.767	2.464.627	0	0	14.878.394	
Obveznosti iz najemov	4.289.298	0	13.499	0	4.302.797	
Druge finančne obveznosti	69.430	0	0	0	69.430	
Obveznosti za odmerjeni davek od dohodka	2.360.480	0	0	0	2.360.480	
Druge obveznosti	77.057.829	16.045.846	3.097.238	0	96.200.913	

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
  - 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

v EUR

Izkaz finančnega položaja	31. 12. 2023				
	PREMOŽENJE	ŽIVLJENJE	ZDRAVJE	UPRAVLJANJE PREMOŽENJA	SKUPAJ (pred izločitvami med segmenti)
<b>SREDSTVA</b>	<b>1.403.338.566</b>	<b>1.331.082.262</b>	<b>76.410.969</b>	<b>264.181.801</b>	<b>3.075.013.598</b>
Opremetena osnovna sredstva	60.764.600	7.844.878	243.629	0	68.853.107
Naložbene nepremičnine	43.152.887	274.294	0	0	43.427.181
Pravica do uporabe sredstev	4.356.487	0	456.896	0	4.813.383
Neopredmetena sredstva in dobro ime	24.441.317	6.437.832	160.130	0	31.039.279
Odložene terjatve za davek	10.071.867	2.816.255	6.278.596	0	19.166.719
Naložbe v odvisne družbe	175.354.112	17.770.346	2.500.000	0	195.624.458
Naložbe v pridružene in skupaj obvladovane družbe	37.218.841	0	0	0	37.218.841
Finančne naložbe	628.013.042	1.265.041.138	62.593.300	0	1.955.647.481
– po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa	541.324.405	557.262.083	62.593.300	0	1.161.179.788
– po odplačni vrednosti	4.673.512	138.169.794	0	0	142.843.306
– po poštenu vrednosti preko poslovnega izida	82.015.125	569.609.261	0	0	651.624.386
Sredstva iz finančnih pogodb	0	0	0	259.624.041	259.624.041
– naložbe po odplačni vrednosti	0	0	0	86.215.285	86.215.285
– naložbe po poštenu vrednosti preko poslovnega izida	0	0	0	169.625.986	169.625.986
– terjatve iz finančnih pogodb	0	0	0	83.130	83.130
– denarna sredstva iz finančnih pogodb	0	0	0	3.699.640	3.699.640
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	763.841	10.194.985	900	0	10.959.726
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	305.976.870	0	959.820	0	306.936.690
Nekratkoročna sredstva za prodajo	0	0	1.141.578	0	1.141.578
Terjatve za odmerjeni davek od dohodka	9.302.529	0	0	0	9.302.529
Druge terjatve	88.711.311	1.488.778	1.785.563	4.557.760	96.543.412
Denar in denarni ustrezniki	12.536.521	19.145.012	224.810	0	31.906.343
Druge sredstva	2.674.341	68.743	65.747	0	2.808.831
<b>KAPITAL IN OBVEZNOSTI</b>	<b>1.403.338.566</b>	<b>1.331.082.262</b>	<b>76.410.970</b>	<b>264.181.801</b>	<b>3.075.013.598</b>
Kapital	591.214.222	111.490.183	-24.735.908	4.557.760	682.526.257
– osnovni kapital	51.340.540	22.360.852	0	0	73.701.392
– kapitalne rezerve	40.344.977	13.067.907	0	0	53.412.884
– rezerve iz dobička	440.102.713	45.513.891	0	0	485.616.604
– akumulirani drugi vseobsegajoči donos	-19.849.347	-9.828.743	-475.183	0	-30.153.273
– zadržani dobički preteklih let	79.128.333	25.602.561	0	0	104.730.894
– čisti poslovni izid obračunskega obdobja	147.006	14.773.715	-24.260.726	4.557.760	-4.782.244
Podrejene obveznosti	49.994.402	0	0	0	49.994.402
Obveznosti iz finančnih pogodb	0	0	0	259.624.041	259.624.041
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	688.581.224	1.197.093.666	34.275.749	0	1.919.950.640
Rezervacije	11.993.826	2.329.680	1.699.744	0	16.023.250
Obveznosti iz najemov	4.573.011	0	460.757	0	5.033.767
Druge finančne obveznosti	22.763	5	0	0	22.768
Druge obveznosti	56.959.118	20.168.727	64.710.629	0	141.838.474

V izkazu finančnega položaja po poslovnih področjih so vse izkazane postavke nepobotane. V nadaljevanju je prikazana višina bilančne vsote po pobotu.

v EUR

	31. 12. 2024	31. 12. 2023 prilagojeno
Skupna bilančna vsota pred izločitvami med segmenti	3.285.472.306	3.075.013.598
Medsegmentne terjatve in obveznosti	-11.642.939	-76.094.914
<b>Pobotano stanje</b>	<b>3.273.829.367</b>	<b>2.998.918.684</b>



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. **Pojasnila k računovodskim izkazom**
  - 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 **Poročanje po segmentih poslovanja**
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

Išči v poročilu.

v EUR

Izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa	2024							
	PREMOŽENJE	ŽIVLJENJE	ZDRAVJE	UPRAVLJANJE PREMOŽENJA	SKUPAJ	USTAVLJENO POSLOVANJE	SKUPAJ delujoče poslovanje	
Rezultat iz zavarovalnih poslov	100.146.976	29.795.216	4.752.277	0	134.694.469	5.539.543	129.154.926	
– prihodki iz zavarovalnih storitev	811.017.891	76.553.208	23.532.720	0	911.103.819	52.453	911.051.366	
– odhodki iz zavarovalnih storitev	-580.824.306	-46.652.230	-18.275.715	0	-645.752.251	5.487.091	-651.239.341	
– čisti rezultat iz pozavarovalnih pogodb	-130.046.609	-105.762	-504.728	0	-130.657.099	0	-130.657.099	
Rezultat iz naložbenja	19.014.220	114.508.388	1.338.705	0	134.861.313	0	134.861.313	
– prihodki od obresti, izračunani z uporabo EOM	12.882.506	15.099.991	1.088.269	0	29.070.766	0	29.070.766	
– prihodki iz dividend	1.745.076	274.619	0	0	2.019.695	0	2.019.695	
– čisti dobički in izgube finančnih naložb	2.447.986	96.592.920	-282.756	0	98.758.150	0	98.758.150	
– čiste oslabitve in odprave oslabitev finančnih naložb	920.622	1.358.747	475.629	0	2.754.998	0	2.754.998	
– drugi učinki naložbenja	1.018.030	1.182.111	57.563	0	2.257.704	0	2.257.704	
Finančni rezultat iz zavarovalnih poslov	-3.099.164	-106.866.151	-163.497	0	-110.128.812	-113.374	-110.015.438	
– finančni rezultat iz zavarovalnih pogodb	-8.812.263	-106.867.372	-182.592	0	-115.862.227	-113.374	-115.748.853	
– finančni rezultat iz pozavarovalnih pogodb	5.713.099	1.221	19.095	0	5.733.415	0	5.733.415	
Prihodki iz upravljanja premoženja	0	0	0	3.158.050	3.158.050	0	3.158.050	
Nepripriljivi stroški poslovanja	-31.086.710	-8.064.502	-1.934.117	-2.881.923	-43.967.252	-236.860	-43.730.392	
Čisti drugi poslovni prihodki in odhodki	-10.431.995	-3.113.303	-2.228.627	-147.417	-15.921.342	-59.651	-15.861.691	
Čisti drugi finančni prihodki in odhodki	-6.769.795	-172.584	-68.450	0	-7.010.829	-4.030	-7.006.800	
Čiste oslabitve in odprave oslabitev nefinančnih sredstev	-66.111	0	0	0	-66.111	0	-66.111	
Pripadajoči dobički in izgube naložb v povezane družbe	9.098.991	0	0	0	9.098.991	0	9.098.991	
Čisti drugi prihodki in odhodki	1.259.945	158.821	11.447.217	0	12.865.983	11.022.074	1.843.909	
<b>Poslovni izid pred obdavčitvijo</b>	<b>78.066.357</b>	<b>26.245.885</b>	<b>13.143.508</b>	<b>128.710</b>	<b>117.584.460</b>	<b>16.147.704</b>	<b>101.436.756</b>	
Odhodek za davek	-13.706.112	-5.646.451	0	0	-19.352.563	0	-19.352.563	
<b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	<b>64.360.245</b>	<b>20.599.434</b>	<b>13.143.508</b>	<b>128.710</b>	<b>98.231.897</b>	<b>16.147.704</b>	<b>82.084.193</b>	
<b>DRUGI VSEOBSEGAJOČI DONOS OBDOBJA PO OBDAVČITVI</b>	<b>7.166.094</b>	<b>-7.127.528</b>	<b>632.528</b>	<b>0</b>	<b>671.094</b>	<b>-2.979</b>	<b>674.073</b>	



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. **Pojasnila k računovodskim izkazom**
  - 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 **Poročanje po segmentih poslovanja**
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

Išči v poročilu.

v EUR

Izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa	2023						
	PREMOŽENJE	ŽIVLJENJE	ZDRAVJE	UPRAVLJANJE PREMOŽENJA	SKUPAJ	USTAVLJENO POSLOVANJE	SKUPAJ delujoče poslovanje
Rezultat iz zavarovalnih poslov	37.125.734	23.968.846	-24.452.883	0	36.641.696	-22.680.223	59.321.919
– prihodki iz zavarovalnih storitev	709.194.358	66.444.361	209.957.144	0	985.595.863	193.275.962	792.319.901
– odhodki iz zavarovalnih storitev	-711.516.270	-42.475.515	-234.491.840	0	-988.483.626	-215.956.185	-772.527.441
– čisti rezultat iz pozavarovalnih pogodb	39.447.646	0	81.814	0	39.529.460	0	39.529.459
Rezultat iz naložbenja	9.428.053	60.532.202	-2.864.611	0	67.095.644	-2.725.610	69.821.254
– prihodki od obresti, izračunani z uporabo EOM	7.747.149	13.870.609	684.528	0	22.302.286	176.237	22.126.049
– prihodki iz dividend	1.851.785	589.749	0	0	2.441.534	0	2.441.534
– čisti dobički in izgube finančnih naložb	-723.333	45.255.324	-3.744.177	0	40.787.813	-3.031.559	43.819.372
– čiste oslabitve in odprave oslabitev finančnih naložb	689.654	607.543	193.705	0	1.490.902	128.858	1.362.044
– drugi učinki naložbenja	-137.202	208.977	1.333	0	73.108	853	72.255
Finančni rezultat iz zavarovalnih poslov	-2.905.419	-59.878.679	-92.938	0	-62.877.036	-80.813	-62.796.223
– finančni rezultat iz zavarovalnih pogodb	-3.015.273	-59.878.679	-120.600	0	-63.014.552	-80.813	-62.933.739
– finančni rezultat iz pozavarovalnih pogodb	109.854	0	27.662	0	137.516	0	137.516
Prihodki iz upravljanja premoženja	0	0	0	2.854.726	2.854.726	0	2.854.726
Nepripisljivi stroški poslovanja	-29.418.653	-7.009.164	-2.441.708	-2.825.806	-41.695.332	-2.043.895	-39.651.436
Čisti drugi poslovni prihodki in odhodki	-3.156.262	-1.910.835	940.977	4.528.839	402.719	449.475	-46.756
Čisti drugi finančni prihodki in odhodki	-2.706.646	-111.456	6.776	0	-2.811.326	-11.357	-2.799.969
Čiste oslabitve in odprave oslabitev nefinančnih sredstev	-2.496.338	-6.407	0	0	-2502745	0	-2.502.745
Pripadajoči dobički in izgube naložb v povezane družbe	15.179.539	3.406.222	0	0	18.585.761	0	18.585.761
Čisti drugi prihodki in odhodki	454.326	286.635	-673.917	2	67.046	-683.446	750.492
<b>Poslovni izid pred obdavčitvijo</b>	<b>21.504.333</b>	<b>19.277.364</b>	<b>-29.578.304</b>	<b>4.557.761</b>	<b>15.761.154</b>	<b>-27.775.868</b>	<b>43.537.022</b>
Odhodek za davek	-2.357.329	-4.503.647	5.317.578	0	-1.543.398	5.503.377	-7.046.775
<b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	<b>19.147.003</b>	<b>14.773.717</b>	<b>-24.260.726</b>	<b>4.557.761</b>	<b>14.217.756</b>	<b>-22.272.491</b>	<b>36.490.247</b>
<b>DRUGI VSEOBSEGAJOČI DONOS OBDOBJA PO OBDAVČITVI</b>	<b>17.040.524</b>	<b>11.745.037</b>	<b>4.502.375</b>	<b>0</b>	<b>33.287.936</b>	<b>1.545.820</b>	<b>31.742.116</b>



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovođstva

Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi

2. Pojasnila k računovodskim izkazom

- 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
- 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
- 2.3 Podlage za konsolidiranje
- 2.4 Prevedba tujih valut
- 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
- 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
- 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
- 2.8 Upravljanje tveganj
- 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja

**2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice**

**2.11 Davčna politika**

2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov

3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

4. Ostale informacije

Priloge



Išči v poročilu.

## 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice

Spremenjene makroekonomske razmere, geopolitična tveganja ter učinki podnebnih sprememb so bila sicer osrednja gibanja, ki so imela pomemben vpliv na poslovanje Skupine in Zavarovalnice v letu 2024, vendar v pomembno manjši meri kot leto poprej.

Makroekonomske razmere in geopolitična trenja so na poslovanje Skupine in Zavarovalnice v letu 2024 vplivale predvsem s posledičnimi gibanji na svetovnih finančnih trgih. V letu 2024 so bile v ospredju makroekonomskih dogajanj predvsem padajoča inflacija, ki se je v evrskem območju približala ciljni ravni, čemur so sledila zniževanja obrestnih mer. Zaradi pretekle restriktivne monetarne politike je bila zabeležena nizka stopnja gospodarske rasti večine razvitih gospodarstev nizka. Na gibanja finančnih trgov je v največji meri vplivalo nižanje obrestnih mer, kar je nadalje vplivalo na zahtevane donose na dolžniške finančne instrumente in s tem tudi na vrednosti teh naložb na trgu. Učinki sprememb so vplivali predvsem na tržna tveganja Skupine in Zavarovalnice.

Učinki zgoraj opisanih sprememb tveganj so podrobneje predstavljeni v podpoglavju [2.8](#), obvladovanje teh tveganj pa še podrobneje v poslovnem delu poročila.

Na poslovanje Skupine v poslovnem letu 2024 so vplivale naravne ujme v Sloveniji in po svetu, pri čemer pa je bil njihov vpliv pomembno manjši kot leto prej. Leto 2024 so z vidika naravnih ujm zaznamovala neurja s točo, poplave in tajfuni. Ti dogodki so v računovodskih izkazih Skupine vplivali predvsem na obseg škod iz zavarovalnih pogodb.

Naravne ujme za družbo predstavljajo okoljska tveganja, predvsem fizična tveganja podnebnih sprememb. Ta tveganja družba učinkovito upravlja z ustrezno pozavarovalno zaščito in tako zmanjšuje njihove neposredne vplive na računovodske izkaze. Skupina sicer ocenjuje, da so ta tveganja zanj že aktualna. Poleg že navedenih fizičnih tveganj podnebnih sprememb se pozorno spremljajo tudi podnebna tveganja prehoda. Tveganja podnebnih sprememb se tako upravljajo sistematično in celovito. Podnebne spremembe in druga okoljska tveganja Skupina prepoznava kot strateški izziv in hkrati priložnost.

## 2.11 Davčna politika

V Skupini Triglav redno pregledujemo in skrbno izvajamo procese za prepoznavanje, vrednotenje, spremljanje in upravljanje davčnih tveganj ter po potrebi angažiramo tudi zunanje davčne svetovalce. Pri procesu upravljanja davčnih obveznosti sledimo strategiji Skupine Triglav, pri čemer glavni poudarek dajemo varnosti in zanesljivosti. Pri sodelovanju z davčnimi organi smo zavezani k preglednosti in odzivnosti, odprtemu in zgodnjemu dialogu. Na vse poizvedbe, informacije ali zahteve se pravočasno odzovemo.

Naše ključne usmeritve na področju davkov so:

- skladnost z davčno zakonodajo in predpisi, ki urejajo davčno področje,
- prilagajanje novim smernicam digitalnega poslovanja ter
- jasnost in preglednost pri komuniciranju davčnih zadev z različnimi deležniki.

Za področje davkov je v Zavarovalnici Triglav odgovorno računovodstvo. Za skladnost z lokalno davčno zakonodajo so odgovorne posamezne članice Skupine Triglav samostojno, o vseh morebitnih davčnih zadevah pa redno poročajo računovodstvu Zavarovalnice Triglav. Davčne stopnje po različnih državah, v katerih poslujejo članice Skupine Triglav, so predstavljene v podpoglavju [2.1.4](#).

V nadaljevanju je prikazana višina davkov in prispevkov po posameznih vrstah.

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav		v EUR
	2024	2023	2024	2023	
Davek od prometa zavarovalnih poslov	74.275.176	67.322.022	61.303.390	56.310.724	
Dajatve od prejemkov fizičnih oseb (prispevki in davki delodajalca)	29.778.827	26.816.689	18.517.726	18.159.825	
Davek od dohodkov pravnih oseb	22.731.918	23.713.935	15.865.004	19.388.729	
Minimalni davek	427.032	0	427.032	0	
Požarna taksa	10.106.694	8.430.325	9.551.459	7.867.386	
Davek na dodano vrednost	6.360.858	5.195.391	2.021.551	2.089.425	
Nadomestilo za uporabo stavbnega zemljišča	1.010.802	972.013	844.090	799.922	
Davek na finančne storitve	641.745	647.883	90.817	103.385	
Ostale dajatve	849.338	704.090	0	0	
<b>Skupaj obračunane dajatve v letu</b>	<b>146.182.390</b>	<b>133.802.348</b>	<b>108.621.069</b>	<b>104.719.396</b>	

S 1. 1. 2024 je v Sloveniji začel veljati Zakon o minimalnem davku (v nadaljevanju ZMD), ki je bil sprejet na podlagi evropske direktive, ki obravnava minimalno globalno obdavčitev in je del globalnega dogovora pod okriljem Organizacije za gospodarsko sodelovanje in razvoj (OECD). Namen minimalnega (povrhnega) davka je zagotoviti globalno minimalno obdavčitev dobička velikih mednarodnih in domačih skupin s 15-odstotno minimalno davčno stopnjo.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
  2. Pojasnila k računovodskim izkazom
    - 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
    - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
    - 2.3 Podlage za konsolidiranje
    - 2.4 Prevedba tujih valut
    - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
    - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
    - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
    - 2.8 Upravljanje tveganj
    - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
    - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
    - 2.11 Davčna politika
    - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

Išči v poročilu.

## 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov

### 2.12.1 Novi in spremenjeni računovodski standardi MSRP, ki so veljavni v tekočem letu

V tekočem letu sta Skupina in Zavarovalnica uporabili več sprememb računovodskih standardov MSRP, ki jih je izdal Upravni odbor za mednarodne računovodske standarde (UOMRS), in so obvezni za poročevalsko obdobje, ki se začne 1. 1. 2024 ali pozneje.

#### **Spremembe MRS 1 – Predstavljanje računovodskih izkazov – Razvrstitev obveznosti kot kratkoročne ali nekratkoročne, ki jih je UOMRS izdal 23. 1. 2020, in spremembe MRS 1 – Predstavljanje računovodskih izkazov – Nekratkoročne obveznosti zavezami, ki jih je UOMRS izdal 31. 10. 2022.**

Spremembe, ki so bile izdane januarja 2020, zagotavljajo splošnejši pristop k razvrstitvi obveznosti po MRS 1 na podlagi pogodbenih dogovorov, veljavnih na datum poročanja. Spremembe, ki so bile izdane oktobra 2022, pojasnjujejo, kako pogoji, ki jih mora podjetje izpolniti v dvanajstih mesecih po poročevalskem obdobju, vplivajo na razvrstitev obveznosti, in določajo, da je treba obe spremembi uporabljati za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2024 ali pozneje.

#### **Spremembe MRS 7 – Izkaz denarnih tokov in MSRP 7 – Finančni instrumenti: razkritja – Dobaviteljski finančni dogovori, ki jih je UOMRS izdal 25. 5. 2023.**

Spremembe dodajajo zahteve glede razkritja in „smerokaze“ znotraj obstoječih zahtev glede razkritja, da bi se zagotovile kvalitativne in kvantitativne informacije o dobaviteljskih finančnih dogovorih.

#### **Spremembe MSRP 16 – Najemi – Obveznost iz najema pri prodaji s povratnim najemom, ki jih je UOMRS izdal 22. 9. 2022.**

Spremembe MSRP 16 od prodajalca-najemnika zahtevajo poznejše merjenje obveznosti iz najema, ki izhajajo iz povratnega najema, in sicer tako, da prodajalec-najemnik ne pripozna nobenega zneska dobička ali izgube, ki se nanaša na pravico do uporabe, ki jo obdrži. Nove zahteve prodajalcu-najemniku ne preprečujejo, da v poslovnem izidu pripozna dobiček ali izgubo v zvezi z delno ali popolno odpovedjo najema.

#### **Vpliv novih in spremenjenih računovodskih standardov MSRP na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice**

Novi in spremenjeni računovodski standardi MSRP niso imeli pomembnega vpliva na konsolidirane in ločene računovodske izkaze Zavarovalnice Triglav.

### 2.12.2 Novi in spremenjeni računovodski standardi MSRP, ki jih je EU sprejela, vendar še niso v veljavi

Na dan odobritve teh računovodskih izkazov Skupina in Zavarovalnica ne uporabljata naslednjih spremenjenih računovodskih standardov MSRP, ki jih je UOMRS izdal in EU sprejela, vendar še niso v veljavi.

#### **Spremembe MRS 21 – Vplivi sprememb deviznih tečajev – pomanjkanje zamenljivosti valute, ki jih je UOMRS izdal 15. 8. 2023 z datumom uveljavitve 1. 1. 2025.**

Spremembe dajejo navodila za določanje, kdaj je valuta zamenljiva in kako določiti devizni tečaj, kadar valuta ni zamenljiva.

#### **Vpliv novih in spremenjenih računovodskih standardov MSRP, ki jih je EU sprejela, vendar še niso v veljavi, na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice**

Ocenjujemo, da sprejeta sprememba MRS 21 ne bo pomembno vplivala na konsolidirane in ločene računovodske izkaze Zavarovalnice Triglav.

### 2.12.3 Novi in spremenjeni računovodski standardi MSRP, ki so bili izdani, vendar jih EU ni sprejela

Trenutno se standardi MSRP, kot jih je sprejela EU, ne razlikujejo bistveno od standardov MSRP, ki jih je sprejel Upravni odbor za mednarodne računovodske standarde (UOMRS), z izjemo naslednjih novih standardov in sprememb obstoječih standardov, ki jih EU ni odobrila na dan 11. 3. 2025.

#### **Spremembe MSRP 9 in MSRP 7 – Spremembe razvrščanja in merjenja finančnih instrumentov, ki jih je UOMRS izdal 30. 5. 2024.**

Spremembe pojasnjujejo razvrščanje finančnih sredstev, ki imajo značilnosti, povezane z okoljskimi, socialnimi in upravljavskimi (ESG) vidiki. Spremembe tudi pojasnjujejo datum odprave pripoznanja finančnega sredstva ali finančne obveznosti ter uvajajo dodatne zahteve glede razkritij v zvezi z naložbami v kapitalske instrumente, ki so določene kot merjene po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa, in razkritij v zvezi s finančnimi instrumenti s pogojnimi značilnostmi.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. **Pojasnila k računovodskim izkazom**
  - 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
  - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
  - 2.3 Podlage za konsolidiranje
  - 2.4 Prevedba tujih valut
  - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
  - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
  - 2.7 Pripojitev odvisne družbe Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.
  - 2.8 Upravljanje tveganj
  - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
  - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
  - 2.11 Davčna politika
  - 2.12 **Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov**
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

Išči v poročilu.

### **Spremembe MSRP 9 in MSRP 7 – Pogodbe o električni energiji, ki je odvisna od narave, ki jih je UOMRS izdal 18. 12. 2024.**

Zahteve glede lastne uporabe v MSRP 9 so spremenjene tako, da vključujejo dejavnike, ki jih mora podjetje upoštevati pri uporabi MSRP 9 za pogodbe o nakupu in prevzemu električne energije iz obnovljivih virov, katerih proizvodnja je odvisna od narave. Zahteve glede obračunavanja varovanja pred tveganjem v MSRP 9 so spremenjene tako, da podjetju, ki uporablja pogodbo o od narave odvisni električni energiji iz obnovljivih virov z določenimi značilnostmi kot instrument za varovanje pred tveganjem, dovoljujejo, da določi spremenljiv obseg predvidenih transakcij z električno energijo kot varovano postavko, če so izpolnjena določena merila, in varovano postavko meri z enakimi predpostavkami glede obsega, kot so bile uporabljene za instrument za varovanje pred tveganjem. Spremembe MSRP 7 in MSRP 9 uvajajo zahteve glede razkritja za pogodbe o električni energiji, ki je odvisna od narave, ki imajo določene značilnosti.

### **Spremembe MSRP 1, MSRP 7, MSRP 9, MSRP 10 in MRS 7 – Letne izboljšave računovodskih standardov MSRP – 11. izdaja, ki jih je UOMRS izdal 18. 7. 2024.**

Vključujejo pojasnila, poenostavitve, popravke in spremembe na naslednjih področjih: (a) obračunavanje varovanja pred tveganjem za podjetja, ki MSRP uporabljajo prvič (MSRP 1); (b) dobiček ali izguba pri odpravi pripoznanja (MSRP 7); (c) razkritje odložene razlike med pošteno vrednostjo in transakcijsko ceno (MSRP 7); (d) uvodna razkritja in razkritja glede kreditnega tveganja (MSRP 7); (e) najemnikova odprava pripoznanja obveznosti iz najema (MSRP 9); (f) transakcijska cena (MSRP 9); (g) določitev »de facto agenta« (MSRP 10); (h) metoda nabavne vrednosti (MRS 7).

### **Standard MSRP 18 – Predstavitev in razkritja v računovodskih izkazih, ki ga je UOMRS izdal 9. 4. 2024, bo nadomestil MRS 1 – Predstavljanje računovodskih izkazov.**

Standard uvaja tri sklope novih zahtev za izboljšanje poročanja podjetij o finančni uspešnosti in vlagateljem daje boljšo osnovo za analizo in primerjavo podjetij. Glavne spremembe v novem standardu v primerjavi z MRS 1 zajemajo: (a) uvedbo kategorij (poslovanje, investiranje, financiranje, davek iz dobička in ustavljeno poslovanje) in vključitev vmesnih seštevkov v izkaz poslovnega izida; (b) uvedbo zahtev za izboljšanje združevanja in razčlenjevanja; (c) uvedbo razkritij o merilih uspešnosti, ki jih določi poslovodstvo, v pojasnila k računovodskim izkazom.

### **Standard MSRP 19 – Odvisne družbe brez javne odgovornosti: razkritja, ki ga je UOMRS izdal 9. 5. 2024.**

Standard zmanjšuje zahteve po razkritju za odvisne družbe pri uporabi računovodskih standardov MSRP v računovodskih izkazih. MSRP 19 je neobvezen za odvisne družbe, ki izpolnjujejo določene pogoje, ter določa zahteve glede razkritja za odvisne družbe, ki se odločijo za njegovo uporabo.

### **Standard MSRP 14 – Zakonsko predpisani odlog plačila računov, ki ga je UOMRS objavil 30. 1. 2014.**

Cilj standarda je podjetjem, ki MSRP uporabljajo prvič in ki zakonsko predpisane odloge plačila računov za zdaj pripoznavajo v skladu s prejšnjimi SSRN, omogočiti, da ob prehodu na MSRP takšno pripoznavanje nadaljujejo.

### **Spremembe MSRP 10 – Konsolidirani računovodski izkazi in MRS 28 – Naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige – Prodaja ali prispevanje sredstev med vlagateljem in njegovim pridruženim podjetjem oziroma skupnim podvigom, ki jih je UOMRS objavil 11. 9. 2014.**

Spremembe se nanašajo na razhajanje zahtev po MRS 28 in MSRP 10 ter pojasnjujejo, da je obseg pripoznavanja dobička oziroma izgube pri poslu s pridruženim podjetjem ali pri skupnem podvigu odvisen od tega, ali prodana oz. prispevana sredstva predstavljajo poslovni subjekt.

### **Vpliv novih in spremenjenih standardov MSRP, ki so bili izdani, vendar jih EU ni sprejela, na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice**

Poslovodstvo predvideva, da uvedba novih in spremenjenih standardov v obdobju začetne uporabe ne bo imela pomembnega vpliva na konsolidirane in ločene računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice.



## Poslovno poročilo

## Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства

Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

# 3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

## 3.1 Zavarovalni posli

### 3.1.1 Predpostavke in računovodske ocene, uporabljene pri vrednotenju zavarovalnih in pozavarovalnih pogodb

#### Diskontne stopnje

V skladu z MSRP 17, ki opredeljuje določitev diskontnih krivulj, ki čim bolj odražajo tržne razmere, in uporabo tržnih podatkov, so diskontne krivulje določene na podlagi pogojev, ki veljajo tudi po uredbi Solventnost II. Podobno so ta merila za določitev krivulj sprejeta tudi v uredbi Solventnost II. EIOPA je odgovorna za zagotavljanje preglednosti metodologije za diskontno krivuljo uredbe Solventnost II, pri čemer upošteva poudarek MSRP 17 na usklajenosti tržnih podatkov. Pristop uporabe Solventnosti II kot podlage za določitev diskontne krivulje ne le povečuje preglednost, ampak omogoča tudi neposredno primerjavo med tehničnimi določbami Solventnosti II in MSRP 17, vključno s pozavarovanimi deli. Dodatna prednost je, da to zagotavlja primerljivost med zavarovalno-tehničnimi rezervacijami Solventnosti II in MSRP 17 ter njihovim pozavarovanim delom.

Diskontna krivulja oziroma časovna struktura obrestnih mer se na ravni Zavarovalnice in Skupine določi po pristopu »od spodaj navzgor«. Pri tem se najprej določi netvegana časovna struktura obrestnih mer, kasneje se ji doda še premija za nelikvidnost.

Zahteve standarda MSRP 17 določajo tudi pripravo netvegane časovne strukture obrestnih mer, ki se prilagodi premiji za nelikvidnost. Premija za nelikvidnost odraža pribitek na netvegano diskontno krivuljo, ki nosi stroške ali premijo nelikvidnih tržnih razmer.

Krivulje netvegane obrestne mere se uporabljajo za vsa sredstva in obveznosti premoženjskih zavarovanj v Skupini, razen za obveznosti Zavarovalnice, ki se izplačujejo kot rente. Ker so pri obveznostih premoženjskih zavarovanj Zavarovalnice dovolj pomembne, se obravnavajo ločeno. Pri teh obveznostih se uporablja 100-odstotna premija za nelikvidnost, ki ustreza krivuljam netvegane obrestne mere s prilagoditvijo za nestanovitnost, ki jih objavlja EIOPA.

		31. 12. 2024				
		1 leto	5 let	10 let	20 let	30 let
<b>Življenjska zavarovanja</b>	Netvegani donos	2,24 %	2,14 %	2,27 %	2,26 %	2,39 %
	Premija za nelikvidnost	0,04 %–0,23 %	0,05 %–0,23 %	0,05 %–0,23 %	0,05 %–0,23 %	0,04 %–0,20 %
<b>Premoženjska zavarovanja</b>	Netvegani donos	2,24 %	2,14 %	2,27 %	2,26 %	2,39 %
	Premija za nelikvidnost	0,23 %	0,23 %	0,23 %	0,23 %	0,19 %

		31. 12. 2023				
		1 leto	5 let	10 let	20 let	30 let
<b>Življenjska zavarovanja</b>	Netvegani donos	3,36 %	2,32 %	2,39 %	2,41 %	2,53 %
	Premija za nelikvidnost	0,08 %–0,33 %	0,08 %–0,33 %	0,08 %–0,33 %	0,09 %–0,35 %	0,08 %–0,30 %
<b>Premoženjska zavarovanja</b>	Netvegani donos	3,36 %	2,32 %	2,39 %	2,41 %	2,53 %
	Premija za nelikvidnost	0,20 %	0,20 %	0,20 %	0,20 %	0,17 %

Išči v poročilu.





## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства

Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. **Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

Isči v poročilu.

### Ocene prihodnjih denarnih tokov pri izpolnitvi

Vsi prihodnji denarni tokovi znotraj pogodbenih meja vsake skupine pogodb so vključeni v model merjenja vsake skupine pogodb v okviru MSRP 17. Projekcija denarnih tokov, ki se uporablja za izračun najboljše ocene sredstev in obveznosti življenjskih in premoženjskih zavarovanj, vsebuje vse ustrezne denarne tokove, ki so potrebni za poravnavo obveznosti do imetnikov polic in drugih upravičencev iz zavarovalnih in pozavarovalnih pogodb. Denarni tokovi so pri življenjskih zavarovanjih predvideni za vsako zavarovalno pogodbo posebej. Denarni tokovi pri premoženjskih zavarovanjih se predvidevajo na ravni portfelja in kohorte. Denarni tokovi, ki sestavljajo sredstva in obveznosti življenjskih in premoženjskih zavarovanj, vključujejo denarne prilive, ki vključujejo prihodnja plačila zavarovalnih in pozavarovalnih premij, in druge prihodke, razen prihodkov od naložb, ter denarne odlive, ki vključujejo prihodnja izplačila upravičenj imetnikom polic in upravičencem, plačila stroškov in druga plačila v zvezi z zavarovalnimi obveznostmi.

Pri pogodbah življenjskega zavarovanja in pozavarovanja izhaja negotovost pri ocenjevanju prihodnjih izplačil škod in upravičenj ter prihodkov od premij izhaja predvsem iz nepredvidljivosti dolgoročnih sprememb stopenj umrljivosti, sprememb v vedenju imetnikov polic ter negotovosti glede prihodnjih stopenj inflacije in rasti stroškov.

Pri pogodbah premoženjskega zavarovanja in pozavarovanja izhaja negotovost pri ocenjevanju prihodnjih izplačil škod in upravičenj ter prihodkov od premij izhaja predvsem iz velikih in katastrofalnih škod, inflacije in sprememb v vzorcih izplačevanja škod. Predpostavlja se, da so pretekla opažanja in poznavanje prihodnjih trendov v sestavi portfelja reprezentativni za projekcijo denarnih tokov za večino portfelja premoženjskih zavarovanj. Kadar ta predpostavka ni ustrezna, je treba uporabiti aktuarsko presojo.

Predpostavke, uporabljene za ocene prihodnjih denarnih tokov, se ponovno ocenijo vsaj enkrat letno in po potrebi prilagodijo.

Pomembnejše uporabljene metode in predpostavke so obravnavane v nadaljevanju.

### Umrljivost

Če količina internih podatkov o umrljivosti ni zadostna, se predpostavke o najboljši oceni umrljivosti določijo na osnovi preteklih izkušenj zavarovalnice in državnih tablicah umrljivosti prebivalstva ter so izražene kot odstotek državnih tablic umrljivosti prebivalstva.

Za Zavarovalnico so stopnje umrljivosti izpeljane na podlagi lastnih izkušenj v zadnjih petih letih, saj je razpoložljiva količina internih podatkov o umrljivosti zadostna. Jakost umrljivosti za posamezne starostne skupine so bile izpeljane z združitvijo dveh virov (podatkov iz portfelja in podatkov o prebivalstvu) o številu umrlih in številu centralne izpostavljenosti tveganju smrti. Pri starostnih skupinah z nezadostno količino internih podatkov so imeli večjo težo podatki o prebivalstvu. V primeru zadostne količine podatkov portfelja so bili uporabljeni samo interni podatki. Za zgornje mejne starosti, pri katerih internih podatkov ali podatkov o prebivalstvu ni na voljo, je bila izvedena ekstrapolacija z izbrano formulo. Dva osnovna dejavnika tveganja, uporabljena za razvrščanje v skupine, sta starost in spol. Na podlagi preteklih analiz imata ta dva parametra največji vpliv na ugotovljeno umrljivost.

Razvrstitev portfelja življenjskih zavarovanj v skupine po umrljivosti in uporabljene predpostavke o umrljivosti so predstavljene v naslednji tabeli.

Skupina	% državnih tablic umrljivosti prebivalstva
Mešana življenjska zavarovanja, rentna zavarovanja (v fazi varčevanja) in zavarovanja za primer smrti	50 %-130 %
Vseživljenjska zavarovanja	60 %-100 %
Naložbena življenjska zavarovanja	40 %-50 %

Vsaka od teh treh skupin zagotavlja zadostno količino podatkov. Tega ne bi bilo mogoče doseči s podrobnejšim razvrščanjem v podskupine. Metode, uporabljene za izpeljavo predpostavk o umrljivosti, se v preteklem letu niso spremenile.

### Predčasne prekinitve

Ocena stopnje predčasnih prekinitvev pogodb temelji na analizi predčasnih prekinitvev v družbi v preteklih letih.

V analizi so predčasne prekinitve opredeljene kot prenehanje plačevanja premije, kar vključuje te primere:

- prekinitve pogodbe brez izplačila,
- odkup in
- kapitalizacija.

Prva dva primera se obravnavata skupaj kot odkup, zato so bile izpeljane ločene stopnje za odkupe in kapitalizacije.

Osnovni dejavnik tveganja, ki se uporablja za razvrščanje v skupine, je zavarovalno leto.

Analiza predčasnih prekinitvev pogodb je bila izvedena za različne skupine zavarovalnih produktov. Dejanske stopnje predčasnih prekinitvev iz prejšnjih let so bile primerjane za različne skupine zavarovalnih produktov, da bi ugotovili, katere skupine so imele v preteklosti podobne stopnje predčasnih prekinitvev, tako da je podobne stopnje predčasnih prekinitvev mogoče pričakovati tudi v prihodnje. Skupine so bile izbrane tako, da je bilo za vsako skupino na voljo dovolj podatkov in da so imeli vsi zavarovalni produkti, vključeni v določeno skupino, podobno statistiko preteklih stopenj predčasnih prekinitvev. Metode, uporabljene za izpeljavo predpostavk o odkupu in kapitalizaciji, se v preteklem letu niso spremenile.

### Odhodki

Ocene prihodnjih odhodkov v zvezi z izpolnjevanjem pogodb, ki sodijo v področje uporabe MSRP 17, pri življenjskih in premoženjskih zavarovanjih so bile narejene na podlagi tekočih predpostavk o odhodkih, prilagojenih za inflacijo. Predpostavke o odhodkih so bile določene na podlagi računovodskih odhodkov Zavarovalnice iz preteklih let, ocenjenih računovodskih odhodkov iz tekočega poslovnega načrta in statistike portfelja.

Odhodki zajemajo odhodke, ki se lahko neposredno pripišejo skupinam pogodb, analizirani in modelirani pa so bili posebej za klasična in naložbena zavarovanja.

Predpostavka o inflaciji odhodkov je bila določena na podlagi objavljenih podatkov o napovedi inflacije Mednarodnega denarnega sklada in drugih javno dostopnih podatkov, prilagojenih lastnim izkušnjam zavarovalnice.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva

Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. **Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge



Išči v poročilu.

Predpostavka o inflaciji odhodkov je bila določena kot vektor (različne stopnje rasti odhodkov skozi leta) na podlagi objavljenih podatkov o napovedi inflacije Mednarodnega denarnega sklada in drugih javno dostopnih podatkov, prilagojenih lastnim izkušnjam zavarovalnice.

Metode, uporabljene za izpeljavo predpostavk o odhodkih, se v preteklem letu niso spremenile.

Ocene prihodnjih odhodkov v zvezi z izpolnjevanjem pogodb, ki sodijo v področje uporabe MSRP 17, pri premoženjskih zavarovanjih so bile narejene na ravni portfelja na podlagi predpostavk o tekočih odhodkih in po potrebi prilagojene za inflacijo. Prihodnja inflacija je prav tako izpeljana iz podatkov o napovedi inflacije Mednarodnega denarnega sklada, vendar so ti po potrebi dopolnjeni z napovedmi lokalnih statističnih uradov in drugih priznanih virov z uporabo aktuarske presoje.

Odhodki zajemajo računovodske odhodke zavarovalnice iz preteklih let, ki se lahko neposredno pripišejo skupinam pogodb.

### Prilagoditev za tveganje

Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja je nadomestilo, ki je potrebno za kritje negotovosti glede višine in časovne dinamike denarnih tokov, ki izhajajo iz nefinančnih tveganj pri izpolnjevanju zavarovalne pogodbe.

Prilagoditev za tveganje pri življenjskih zavarovanjih se izračuna na ravni police in nato sešteje za vsako obračunsko enoto (pristop od spodaj navzgor), pri čemer se s poenostavljenim lineariziranim pristopom omogoči doseganje koristi razpršitve tveganja na ravni portfelja. Metoda stroškov kapitala je bila uporabljena za izpeljavo prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja na ravni police. Pri tem so letne kapitalske zahteve (v skladu z vnaprej določeno 95-odstotno stopnjo zaupanja) predvidene za vsa prihodnja leta do izteka polic. Tako je prilagoditev za tveganje izražena kot pričakovana sedanja vrednost letnih stroškov kapitala, izračunana z uporabo 6-odstotne stopnje stroškov kapitala za predvidene letne kapitalske zahteve.

Višina izračunane prilagoditve za tveganje ustreza 64,1-odstotni stopnji zaupanja (2023: 64,2 odstotni stopnji) za obdobje izteka portfelja.

Metoda, uporabljena za določitev prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja, se v preteklem letu ni spremenila.

Prilagoditev za tveganje pri premoženjskih zavarovanjih je bila izračunana na ravni poslovnih področij po Solventnosti II in nato pripisana portfeljem zavarovalnih pogodb. Izračunana je ločeno za obveznosti za nastale zahtevke in obveznosti za preostalo kritje. Izbrana stopnja zaupanja na ravni Skupine in Zavarovalnice tako za tveganje za obveznosti za nastale zahtevke kot za obveznosti za preostalo kritje znaša 75 odstotkov.

Pri izračunu prilagoditve za tveganje za obveznosti za nastale zahtevke se uporabljajo tehnike samovzorčenja na škodnih trikotnikih homogenih skupin, ki ustrezajo izračunu rezervacij za nastale, a še neprijavljene škode. Predpostavljamo, da je razpršenost iz direktive Solventnosti II ustrezna za neživljenjska zavarovanja, in jo uporabljamo za razporeditev prilagoditve za tveganje na portfelje. Tvegana vrednost se upošteva kot ustrezna mera tveganja.

Prilagoditev za tveganje za obveznosti za preostalo kritje temelji na kapitalski zahtevi Solventnosti II za zavarovalne podmodule premoženjskih tveganj: tveganje premij, tveganje predčasnih prekinitev in tveganje katastrof. Predpostavlja se, da standardna formula ustrezno zajame tveganja in razpršenost med poslovnimi področji, zato se njeni parametri, skupaj s prilagajanjem na ustrezen interval zaupanja, uporabijo za razporeditev prilagoditve za tveganja na portfelje.

Rezervacije, izračunane kot rente premoženjskih obveznosti Zavarovalnice za nastale škode, so dovolj pomembne, da se njihova prilagoditev za tveganje ovrednoti ločeno od drugih vrst denarnih tokov. Izračuna se za obe obveznosti: za prijavljene in za neprijavljene, a nastale rente. Izračun obveznosti za prijavljene rente temelji tudi na kapitalski zahtevi Solventnosti II in njenih parametrih skupaj s predpostavko, da tveganja, upoštevana v izračunu, sledijo normalni porazdelitvi. Za drugo vrsto se predpostavlja, da je za vrednotenje primerna metoda pogostosti in resnosti. Za izpeljavo prilagoditve za tveganje za izbrani interval zaupanja se nato uporabijo tehnike samovzorčenja in mera tvegane vrednosti.

Prilagoditve za tveganje pri pozavarovalnih pogodbah so izpeljane na podlagi njihovih neposrednih poslov, ki so podlaga, in aktivnih pozavarovalnih pogodb ob upoštevanju posebnosti tveganj, prenesenih na pozavarovatelje, in oblike pozavarovalnih pogodb, ki jih ima zavarovalnica.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

### 3.1.2 Sredstva in obveznosti iz zavarovalnih pogodb

#### Prikaz sredstev in obveznosti iz zavarovalnih pogodb Skupine Triglav

v EUR

31. 12. 2024	PREMOŽENJE IN ZDRAVJE			ŽIVLJENJE			SKUPAJ
	Splošni model (BBA)	Pristop razporejanja premij (PAA)	Skupaj	Splošni model (BBA)	Pristop prilagodljivega zaslužka (VFA)	Skupaj	
<b>Sredstva iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>59.746</b>	<b>5.830.084</b>	<b>5.889.830</b>	<b>13.951.277</b>	<b>0</b>	<b>13.951.277</b>	<b>19.841.107</b>
Sredstva za preostalo kritje	107.022	7.407.429	7.514.451	22.153.047	0	22.153.047	29.667.498
Sredstva za nastale zahtevke	-47.276	-1.577.345	-1.624.621	-8.201.770	0	-8.201.770	-9.826.391
<b>Obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>48.552.544</b>	<b>1.006.094.979</b>	<b>1.054.647.523</b>	<b>734.214.449</b>	<b>684.635.994</b>	<b>1.418.850.443</b>	<b>2.473.497.966</b>
Obveznosti za preostalo kritje	47.385.829	184.706.459	232.092.288	717.577.239	674.005.363	1.391.582.602	1.623.674.890
Obveznosti za nastale zahtevke	1.166.715	821.388.520	822.555.235	16.637.210	10.630.631	27.267.841	849.823.076
<b>Skupaj čiste obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>48.492.798</b>	<b>1.000.264.895</b>	<b>1.048.757.693</b>	<b>720.263.172</b>	<b>684.635.994</b>	<b>1.404.899.166</b>	<b>2.453.656.859</b>
Čiste obveznosti za preostalo kritje	47.278.807	177.299.030	224.577.837	695.424.192	674.005.363	1.369.429.555	1.594.007.392
Čiste obveznosti za nastale zahtevke	1.213.991	822.965.865	824.179.856	24.838.980	10.630.631	35.469.611	859.649.467

v EUR

31. 12. 2023	PREMOŽENJE IN ZDRAVJE			ŽIVLJENJE			SKUPAJ
	Splošni model (BBA)	Pristop razporejanja premij (PAA)	Skupaj	Splošni model (BBA)	Pristop prilagodljivega zaslužka (VFA)	Skupaj	
<b>Sredstva iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>0</b>	<b>1.859.718</b>	<b>1.859.718</b>	<b>10.234.160</b>	<b>0</b>	<b>10.234.160</b>	<b>12.093.878</b>
Sredstva za preostalo kritje	0	3.637.114	3.637.114	17.456.327	0	17.456.327	21.093.441
Sredstva za nastale zahtevke	0	-1.777.396	-1.777.396	-7.222.167	0	-7.222.167	-8.999.563
<b>Obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>53.163.299</b>	<b>961.543.958</b>	<b>1.014.707.257</b>	<b>759.808.515</b>	<b>556.131.832</b>	<b>1.315.940.347</b>	<b>2.330.647.604</b>
Obveznosti za preostalo kritje	52.628.539	137.502.387	190.130.926	743.054.126	545.627.793	1.288.681.919	1.478.812.845
Obveznosti za nastale zahtevke	534.760	824.041.571	824.576.331	16.754.389	10.504.039	27.258.428	851.834.759
<b>Skupaj čiste obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>53.163.299</b>	<b>959.684.240</b>	<b>1.012.847.539</b>	<b>749.574.355</b>	<b>556.131.832</b>	<b>1.305.706.187</b>	<b>2.318.553.726</b>
Čiste obveznosti za preostalo kritje	52.628.539	133.865.273	186.493.812	725.597.799	545.627.793	1.271.225.592	1.457.719.404
Čiste obveznosti za nastale zahtevke	534.760	825.818.967	826.353.727	23.976.556	10.504.039	34.480.595	860.834.322

Iščite v poročilu.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

### Prikaz kategorij sredstev in obveznosti iz zavarovalnih pogodb Skupine Triglav

v EUR

31. 12. 2024	PREMOŽENJE IN ZDRAVJE			ŽIVLJENJE			SKUPAJ
	Splošni model (BBA)	Pristop razporejanja premij (PAA)	Skupaj	Splošni model (BBA)	Pristop prilagodljivega zaslužka (VFA)	Skupaj	
<b>Sredstva iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>59.746</b>	<b>5.830.084</b>	<b>5.889.830</b>	<b>13.951.275</b>	<b>0</b>	<b>13.951.275</b>	<b>19.841.105</b>
Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	114.826	5.847.732	5.962.558	115.287.435	0	115.287.435	121.249.993
Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	-4.628	-17.648	-22.276	-13.003.909	0	-13.003.909	-13.026.185
Pogodbena storitvena marža	-50.452	0	-50.452	-88.332.251	0	-88.332.251	-88.382.703
<b>Obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>48.552.543</b>	<b>1.006.094.979</b>	<b>1.054.647.522</b>	<b>734.214.449</b>	<b>684.635.994</b>	<b>1.418.850.443</b>	<b>2.473.497.965</b>
Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	29.804.409	959.822.165	989.626.574	648.459.248	566.185.454	1.214.644.702	2.204.271.276
Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	4.144.633	46.272.814	50.417.447	8.851.549	11.521.677	20.373.226	70.790.673
Pogodbena storitvena marža	14.603.501	0	14.603.501	76.903.652	106.928.863	183.832.515	198.436.016
<b>Skupaj čiste obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>48.492.797</b>	<b>1.000.264.895</b>	<b>1.048.757.692</b>	<b>720.263.174</b>	<b>684.635.994</b>	<b>1.404.899.168</b>	<b>2.453.656.860</b>
Čiste obveznosti iz sedanje vrednosti bodočih denarnih tokov	29.689.583	953.974.433	983.664.016	533.171.813	566.185.454	1.099.357.267	2.083.021.283
Čiste obveznosti iz prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja	4.149.261	46.290.462	50.439.723	21.855.458	11.521.677	33.377.135	83.816.858
Čiste obveznosti iz pogodbene storitvene marže	14.653.953	0	14.653.953	165.235.903	106.928.863	272.164.766	286.818.719

v EUR

31. 12. 2023	PREMOŽENJE IN ZDRAVJE			ŽIVLJENJE			SKUPAJ
	Splošni model (BBA)	Pristop razporejanja premij (PAA)	Skupaj	Splošni model (BBA)	Pristop prilagodljivega zaslužka (VFA)	Skupaj	
<b>Sredstva iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>0</b>	<b>1.859.718</b>	<b>1.859.718</b>	<b>10.234.160</b>	<b>0</b>	<b>10.234.160</b>	<b>12.093.878</b>
Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	0	1.939.532	1.939.532	91.500.121	0	91.500.121	93.439.653
Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	0	-79.814	-79.814	-10.966.798	0	-10.966.798	-11.046.612
Pogodbena storitvena marža	0	0	0	-70.299.163	0	-70.299.163	-70.299.163
<b>Obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>53.163.299</b>	<b>961.543.958</b>	<b>1.014.707.257</b>	<b>759.808.515</b>	<b>556.131.832</b>	<b>1.315.940.347</b>	<b>2.330.647.604</b>
Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	31.633.557	910.286.517	941.920.074	698.961.998	443.299.649	1.142.261.647	2.084.181.721
Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	4.739.729	51.257.441	55.997.170	9.405.727	12.915.268	22.320.995	78.318.165
Pogodbena storitvena marža	16.790.016	0	16.790.016	51.440.791	99.916.915	151.357.706	168.147.722
<b>Skupaj čiste obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>53.163.299</b>	<b>959.684.240</b>	<b>1.012.847.539</b>	<b>749.574.355</b>	<b>556.131.832</b>	<b>1.305.706.187</b>	<b>2.318.553.726</b>
Čiste obveznosti iz sedanje vrednosti bodočih denarnih tokov	31.633.557	908.346.985	939.980.542	607.461.877	443.299.649	1.050.761.526	1.990.742.068
Čiste obveznosti iz prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja	4.739.729	51.337.255	56.076.984	20.372.525	12.915.268	33.287.793	89.364.777
Čiste obveznosti iz pogodbene storitvene marže	16.790.016	0	16.790.016	121.739.954	99.916.915	221.656.869	238.446.885

↳ Iščite v poročilu.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

### Prikaz sredstev in obveznosti iz zavarovalnih pogodb Zavarovalnice Triglav

31. 12. 2024	PREMOŽENJE IN ZDRAVJE			ŽIVLJENJE			SKUPAJ
	Splošni model (BBA)	Pristop razporejanja premij (PAA)	Skupaj	Splošni model (BBA)	Pristop prilagodljivega zaslužka (VFA)	Skupaj	
<b>Sredstva iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>59.746</b>	<b>452.373</b>	<b>512.120</b>	<b>13.920.027</b>	<b>0</b>	<b>13.920.027</b>	<b>14.432.147</b>
Sredstva za preostalo kritje	107.023	640.213	747.236	22.103.114	0	22.103.114	22.850.349
Sredstva za nastale zahtevke	-47.276	-187.839	-235.116	-8.183.087	0	-8.183.087	-8.418.202
<b>Obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>46.372.766</b>	<b>650.298.542</b>	<b>696.671.307</b>	<b>631.146.007</b>	<b>654.796.385</b>	<b>1.285.942.391</b>	<b>1.982.613.699</b>
Obveznosti za preostalo kritje	45.265.910	150.519.191	195.785.101	616.957.735	644.531.975	1.261.489.710	1.457.274.811
Obveznosti za nastale zahtevke	1.106.856	499.779.351	500.886.207	14.188.272	10.264.410	24.452.681	525.338.888
<b>Skupaj čiste obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>46.313.019</b>	<b>649.846.168</b>	<b>696.159.188</b>	<b>617.225.979</b>	<b>654.796.385</b>	<b>1.272.022.364</b>	<b>1.968.181.552</b>
Čiste obveznosti za preostalo kritje	45.158.887	149.878.978	195.037.865	594.854.621	644.531.975	1.239.386.596	1.434.424.461
Čiste obveznosti za nastale zahtevke	1.154.133	499.967.190	501.121.322	22.371.358	10.264.410	32.635.768	533.757.091

v EUR

31. 12. 2023	PREMOŽENJE IN ZDRAVJE			ŽIVLJENJE			SKUPAJ
	Splošni model (BBA)	Pristop razporejanja premij (PAA)	Skupaj	Splošni model (BBA)	Pristop prilagodljivega zaslužka (VFA)	Skupaj	
<b>Sredstva iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>0</b>	<b>764.741</b>	<b>764.741</b>	<b>10.194.985</b>	<b>0</b>	<b>10.194.985</b>	<b>10.959.726</b>
Sredstva za preostalo kritje	0	1.648.095	1.648.095	17.409.858	0	17.409.858	19.057.953
Sredstva za nastale zahtevke	0	-883.354	-883.354	-7.214.873	0	-7.214.873	-8.098.227
<b>Obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>50.331.656</b>	<b>672.525.316</b>	<b>722.856.972</b>	<b>665.248.233</b>	<b>531.845.434</b>	<b>1.197.093.667</b>	<b>1.919.950.640</b>
Obveznosti za preostalo kritje	49.812.636	124.231.663	174.044.299	651.206.772	521.653.352	1.172.860.125	1.346.904.424
Obveznosti za nastale zahtevke	519.020	548.293.653	548.812.673	14.041.461	10.192.082	24.233.543	573.046.216
<b>Skupaj čiste obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>50.331.656</b>	<b>671.760.575</b>	<b>722.092.231</b>	<b>655.053.248</b>	<b>531.845.434</b>	<b>1.186.898.683</b>	<b>1.908.990.914</b>
Čiste obveznosti za preostalo kritje	49.812.636	122.583.568	172.396.204	633.796.914	521.653.352	1.155.450.267	1.327.846.471
Čiste obveznosti za nastale zahtevke	519.020	549.177.007	549.696.027	21.256.334	10.192.082	31.448.416	581.144.443

v EUR

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

### Prikaz kategorij sredstev in obveznosti iz zavarovalnih pogodb Zavarovalnice Triglav

v EUR

31. 12. 2024	PREMOŽENJE IN ZDRAVJE			ŽIVLJENJE			SKUPAJ
	Splošni model (BBA)	Pristop razporejanja premij (PAA)	Skupaj	Splošni model (BBA)	Pristop prilagodljivega zaslužka (VFA)	Skupaj	
<b>Sredstva iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>59.746</b>	<b>452.373</b>	<b>512.120</b>	<b>13.920.027</b>	<b>0</b>	<b>13.920.027</b>	<b>14.432.147</b>
Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	114.826	464.634	579.460	115.086.654	0	115.086.654	115.666.114
Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	-4.628	-12.261	-16.889	-12.985.053	0	-12.985.053	-13.001.942
Pogodbena storitvena marža	-50.452	0	-50.452	-88.181.573	0	-88.181.573	-88.232.025
<b>Obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>46.372.766</b>	<b>650.298.542</b>	<b>696.671.307</b>	<b>631.146.007</b>	<b>654.796.385</b>	<b>1.285.942.391</b>	<b>1.982.613.699</b>
Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	28.680.847	625.761.932	654.442.780	561.337.683	537.883.993	1.099.221.676	1.753.664.456
Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	4.109.553	24.536.609	28.646.162	6.114.996	10.981.013	17.096.009	45.742.171
Pogodbena storitvena marža	13.582.366	0	13.582.366	63.693.328	105.931.378	169.624.706	183.207.072
<b>Skupaj čiste obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>46.313.019</b>	<b>649.846.168</b>	<b>696.159.188</b>	<b>617.225.979</b>	<b>654.796.385</b>	<b>1.272.022.364</b>	<b>1.968.181.552</b>
Čiste obveznosti iz sedanje vrednosti bodočih denarnih tokov	28.566.021	625.297.298	653.863.319	446.251.029	537.883.993	984.135.022	1.637.998.341
Čiste obveznosti iz prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja	4.114.181	24.548.870	28.663.051	19.100.049	10.981.013	30.081.062	58.744.113
Čiste obveznosti iz pogodbene storitvene marže	13.632.817	0	13.632.817	151.874.902	105.931.378	257.806.280	271.439.097

v EUR

31. 12. 2023	PREMOŽENJE IN ZDRAVJE			ŽIVLJENJE			SKUPAJ
	Splošni model (BBA)	Pristop razporejanja premij (PAA)	Skupaj	Splošni model (BBA)	Pristop prilagodljivega zaslužka (VFA)	Skupaj	
<b>Sredstva iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>0</b>	<b>764.741</b>	<b>764.741</b>	<b>10.194.985</b>	<b>0</b>	<b>10.194.985</b>	<b>10.959.726</b>
Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	0	777.064	777.064	91.393.420	0	91.393.420	92.170.484
Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	0	-12.323	-12.323	-10.955.818	0	-10.955.818	-10.968.141
Pogodbena storitvena marža	0	0	0	-70.242.617	0	-70.242.617	-70.242.617
<b>Obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>50.331.656</b>	<b>672.525.316</b>	<b>722.856.972</b>	<b>665.248.233</b>	<b>531.845.434</b>	<b>1.197.093.667</b>	<b>1.919.950.640</b>
Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	29.878.552	641.865.036	671.743.588	616.773.779	420.738.303	1.037.512.082	1.709.255.670
Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	4.628.235	30.660.280	35.288.516	7.823.404	12.358.498	20.181.902	55.470.418
Pogodbena storitvena marža	15.824.868	0	15.824.868	40.651.050	98.748.633	139.399.683	155.224.552
<b>Skupaj čiste obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>50.331.656</b>	<b>671.760.575</b>	<b>722.092.231</b>	<b>655.053.248</b>	<b>531.845.434</b>	<b>1.186.898.683</b>	<b>1.908.990.914</b>
Čiste obveznosti iz sedanje vrednosti bodočih denarnih tokov	29.878.552	641.087.972	670.966.524	525.380.360	420.738.303	946.118.662	1.617.085.186
Čiste obveznosti iz prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja	4.628.235	30.672.603	35.300.839	18.779.222	12.358.498	31.137.721	66.438.559
Čiste obveznosti iz pogodbene storitvene marže	15.824.868	0	15.824.868	110.893.667	98.748.633	209.642.300	225.467.168

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

### 4. Ostale informacije

Priloge

### 3.1.3 Prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb, pripoznani v izkazu poslovnega izida in v drugem vseobsegajočem donosu

#### Členitev prihodkov in odhodkov iz zavarovalnih pogodb Skupine Triglav

2024	PREMOŽENJE IN ZDRAVJE			ŽIVLJENJE			v EUR
	Splošni model (BBA)	Pristop razporejanja premij (PAA)	Skupaj	Splošni model (BBA)	Pristop poštene vrednosti (VFA)	Skupaj	SKUPAJ
<b>Prihodki iz zavarovalnih pogodb, pripoznani v izkazu poslovnega izida</b>	<b>40.232.060</b>	<b>1.159.320.371</b>	<b>1.199.552.431</b>	<b>65.501.981</b>	<b>32.897.961</b>	<b>98.399.942</b>	<b>1.297.952.373</b>
Prihodki iz naslova spremembe obveznosti za preostalo kritje	33.040.156	0	33.040.156	50.896.373	22.062.469	72.958.842	105.998.998
Pričakovani denarni tokovi iz škodnih zahtevkov in drugih zavarovalnih storitev	19.618.487	0	19.618.487	27.164.680	8.004.704	35.169.384	54.787.871
Znesek pogodbene storitvene marže, pripoznan v poslovnem izidu ob prenosu storitev zavarovalnih pogodb	11.016.969	0	11.016.969	24.066.424	12.568.038	36.634.462	47.651.431
Sprostitev prilagoditve za nefinančna tveganja za iztekla tveganja	2.404.700	0	2.404.700	2.550.252	1.882.344	4.432.596	6.837.296
Drugo	0	0	0	-2.884.983	-392.617	-3.277.600	-3.277.600
Prihodki od premij, namenjeni pokrivanju stroškov pridobivanja zavarovanj	7.191.904	0	7.191.904	14.604.670	10.835.492	25.440.162	32.632.066
Prihodki pripoznani po pristopu razporejanja premij (PAA)	0	1.159.320.371	1.159.320.371	938	0	938	1.159.321.309
<b>Odhodki iz zavarovalnih pogodb, pripoznani v izkazu poslovnega izida</b>	<b>-18.948.019</b>	<b>-906.641.284</b>	<b>-925.589.303</b>	<b>-45.218.158</b>	<b>-21.006.205</b>	<b>-66.224.363</b>	<b>-991.813.666</b>
Odhodki iz škodnih zahtevkov in drugih zavarovalnih storitev	-10.581.643	-637.876.297	-648.457.940	-23.609.184	-4.996.808	-28.605.992	-677.063.932
Obratovalni stroški in odhodki zavarovalnih pogodb	-8.366.376	-268.764.987	-277.131.363	-21.608.974	-16.009.397	-37.618.371	-314.749.734
Stroški pridobivanja zavarovanj	-7.191.904	-175.113.624	-182.305.528	-14.604.790	-10.835.492	-25.440.282	-207.745.810
Učinki vrednotenja kočljivih pogodb	2.409.794	-5.479.811	-3.070.017	1.413.039	30.975	1.444.014	-1.626.003
Administrativni stroški	-3.584.266	-88.171.552	-91.755.818	-8.417.223	-5.204.880	-13.622.103	-105.377.921
<b>Skupaj čisti prihodki iz zavarovalnih pogodb, pripoznani v izkazu poslovnega izida</b>	<b>21.284.041</b>	<b>252.679.087</b>	<b>273.963.128</b>	<b>20.283.823</b>	<b>11.891.756</b>	<b>32.175.579</b>	<b>306.138.707</b>
<b>Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-1.272.857</b>	<b>-22.581.787</b>	<b>-23.854.644</b>	<b>-29.095.888</b>	<b>-97.870.092</b>	<b>-126.965.980</b>	<b>-150.820.624</b>
Spremembe obrestnih mer in drugih finančnih predpostavk	-513.993	-8.831.393	-9.345.386	-7.211.121	0	-7.211.121	-16.556.507
Natečene obresti po trenutnih finančnih predpostavkah	0	0	0	-1.500.693	-156.147	-1.656.840	-1.656.840
Natečene obresti po zaklenjeni obrestni meri	-758.864	-13.750.394	-14.509.258	-20.384.074	0	-20.384.074	-34.893.332
Spremembe v poštenu vrednosti portfelja zavarovalnih pogodb z neposredno udeležbo	0	0	0	0	-97.713.945	-97.713.945	-97.713.945
<b>Skupaj</b>	<b>20.011.184</b>	<b>230.097.300</b>	<b>250.108.484</b>	<b>-8.812.065</b>	<b>-85.978.336</b>	<b>-94.790.401</b>	<b>155.318.083</b>

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. **Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

4. Ostale informacije

Priloge

2023	PREMOŽENJE IN ZDRAVJE			ŽIVLJENJE			v EUR
	Splošni model (BBA)	Pristop razporejanja premij (PAA)	Skupaj	Splošni model (BBA)	Pristop poštene vrednosti (VFA)	Skupaj	SKUPAJ
<b>Prihodki iz zavarovalnih pogodb, pripoznani v izkazu poslovnega izida</b>	<b>36.758.283</b>	<b>1.229.060.514</b>	<b>1.265.818.797</b>	<b>56.203.763</b>	<b>29.164.106</b>	<b>85.367.869</b>	<b>1.351.186.666</b>
Prihodki iz naslova spremembe obveznosti za preostalo kritje	29.827.221	0	29.827.221	42.647.161	19.715.979	62.363.140	92.190.361
Pričakovani denarni tokovi iz škodnih zahtevkov in drugih zavarovalnih storitev	16.250.738	0	16.250.738	21.837.544	7.076.811	28.914.355	45.165.093
Znesek pogodbene storitvene marže, pripoznan v poslovnem izidu ob prenosu storitev zavarovalnih pogodb	10.364.467	0	10.364.467	18.676.371	10.753.517	29.429.888	39.794.355
Sprostitev prilagoditve za nefinančna tveganja za iztekla tveganja	3.212.016	0	3.212.016	2.075.356	1.328.144	3.403.500	6.615.516
Drugo	0	0	0	57.890	557.507	615.397	615.397
Prihodki od premij, namenjeni pokrivanju stroškov pridobivanja zavarovanj	6.931.061	0	6.931.061	13.555.252	9.448.127	23.003.379	29.934.440
Prihodki pripoznani po pristopu razporejanja premij (PAA)	0	1.229.060.514	1.229.060.514	1.349	0	1.349	1.229.061.863
<b>Odhodki iz zavarovalnih pogodb, pripoznani v izkazu poslovnega izida</b>	<b>-4.024.590</b>	<b>-1.259.454.648</b>	<b>-1.263.479.238</b>	<b>-41.459.605</b>	<b>-18.317.695</b>	<b>-59.777.300</b>	<b>-1.323.256.538</b>
Odhodki iz škodnih zahtevkov in drugih zavarovalnih storitev	-9.066.626	-1.005.011.873	-1.014.078.499	-22.472.543	-5.546.346	-28.018.889	-1.042.097.388
Obratovalni stroški in odhodki zavarovalnih pogodb	5.042.034	-254.442.774	-249.400.740	-18.987.063	-12.771.349	-31.758.412	-281.159.152
Stroški pridobivanja zavarovanj	-6.931.061	-170.249.516	-177.180.577	-13.555.894	-9.448.127	-23.004.021	-200.184.598
Učinki vrednotenja kočljivih pogodb	14.813.528	3.621.171	18.434.699	1.079.123	1.336.310	2.415.433	20.850.132
Administrativni stroški	-2.840.433	-87.814.429	-90.654.862	-6.510.292	-4.659.532	-11.169.824	-101.824.686
<b>Skupaj čisti prihodki iz zavarovalnih pogodb, pripoznani v izkazu poslovnega izida</b>	<b>32.733.693</b>	<b>-30.394.134</b>	<b>2.339.559</b>	<b>14.744.158</b>	<b>10.846.411</b>	<b>25.590.569</b>	<b>27.930.128</b>
<b>Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-1.887.082</b>	<b>-24.194.420</b>	<b>-26.081.502</b>	<b>-41.835.033</b>	<b>-50.494.156</b>	<b>-92.329.189</b>	<b>-118.410.691</b>
Spremembe obrestnih mer in drugih finančnih predpostavk	-1.762.653	-19.289.379	-21.052.032	-21.911.860	0	-21.911.860	-42.963.892
Natečene obresti po trenutnih finančnih predpostavkah	0	0	0	-3.638.454	0	-3.638.454	-3.638.454
Natečene obresti po zaklenjeni obrestni meri	-124.429	-4.905.041	-5.029.470	-16.284.719	-137.177	-16.421.896	-21.451.366
Spremembe v poštenu vrednosti portfelja zavarovalnih pogodb z neposredno udeležbo	0	0	0	0	-50.356.979	-50.356.979	-50.356.979
<b>Skupaj</b>	<b>30.846.611</b>	<b>-54.588.554</b>	<b>-23.741.943</b>	<b>-27.090.875</b>	<b>-39.647.745</b>	<b>-66.738.620</b>	<b>-90.480.563</b>

Išči v poročilu.





## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

### Učinki finančnih prihodkov in odhodkov iz zavarovalnih pogodb Skupine Triglav

2024	PREMOŽENJE IN ZDRAVJE			ŽIVLJENJE			SKUPAJ
	Splošni model (BBA)	Pristop razporejanja premij (PAA)	Skupaj	Splošni model (BBA)	Pristop poštene vrednosti (VFA)	Skupaj	
Pripoznavo v izkazu poslovnega izida	-758.864	-13.750.394	-14.509.258	-12.725.101	-97.870.092	-110.595.193	-125.104.451
Prikazano v izkazu drugega vseobsegajočega donosa (brez učinka tečajnih razlik)	-513.993	-8.831.393	-9.345.386	-16.370.787	0	-16.370.787	-25.716.173
<b>Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-1.272.857</b>	<b>-22.581.787</b>	<b>-23.854.644</b>	<b>-29.095.888</b>	<b>-97.870.092</b>	<b>-126.965.980</b>	<b>-150.820.624</b>

2023	PREMOŽENJE IN ZDRAVJE			ŽIVLJENJE			SKUPAJ
	Splošni model (BBA)	Pristop razporejanja premij (PAA)	Skupaj	Splošni model (BBA)	Pristop poštene vrednosti (VFA)	Skupaj	
Pripoznavo v izkazu poslovnega izida	-124.430	-4.905.041	-5.029.471	-14.219.827	-50.494.156	-64.713.983	-69.743.454
Prikazano v izkazu drugega vseobsegajočega donosa (brez učinka tečajnih razlik)	-1.762.653	-19.289.374	-21.052.027	-27.615.206	0	-27.615.206	-48.667.233
<b>Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-1.887.082</b>	<b>-24.194.420</b>	<b>-26.081.502</b>	<b>-41.835.033</b>	<b>-50.494.156</b>	<b>-92.329.189</b>	<b>-118.410.691</b>

### Prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb Skupine Triglav, ki se nanašajo na ustavljeno poslovanje

Del prihodkov in odhodkov, ki jih je Skupina Triglav realizirala v letih 2024 in 2023, se nanaša na ustavljeno poslovanje, zato v nadaljevanju prikazujemo uskladitev razkritih zneskov z izkazom poslovnega izida.

	2024			2023		
	Skupaj	Od tega delujoče poslovanje	Od tega ustavljeno poslovanje	Skupaj	Od tega delujoče poslovanje	Od tega ustavljeno poslovanje
Prihodki iz zavarovalnih pogodb, pripoznani v izkazu poslovnega izida	1.297.952.373	1.297.899.920	52.453	1.351.186.665	1.157.910.703	193.275.962
Odhodki iz zavarovalnih pogodb, pripoznani v izkazu poslovnega izida	-991.813.666	-997.300.760	5.487.094	-1.323.256.538	-1.107.300.071	-215.956.467
Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb	-125.104.451	-124.991.075	-113.376	-69.743.454	-69.662.641	-80.813
<b>Skupaj</b>	<b>181.034.256</b>	<b>175.608.085</b>	<b>5.426.171</b>	<b>-41.813.327</b>	<b>-19.052.009</b>	<b>-22.761.318</b>

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

### Prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb Zavarovalnice Triglav

v EUR

2024	PREMOŽENJE IN ZDRAVJE			ŽIVLJENJE			SKUPAJ
	Splošni model (BBA)	Pristop razporejanja premij (PAA)	Skupaj	Splošni model (BBA)	Pristop poštene vrednosti (VFA)	Skupaj	
<b>Prihodki iz zavarovalnih pogodb, pripoznani v izkazu poslovnega izida</b>	<b>38.569.689</b>	<b>795.980.923</b>	<b>834.550.612</b>	<b>44.783.128</b>	<b>31.770.079</b>	<b>76.553.207</b>	<b>911.103.819</b>
Prihodki iz naslova spremembe obveznosti za preostalo kritje	32.336.047	0	32.336.047	36.676.348	21.434.092	58.110.440	90.446.487
Pričakovani denarni tokovi iz škodnih zahtevkov in drugih zavarovalnih storitev	19.306.035	0	19.306.035	15.558.437	7.582.576	23.141.013	42.447.047
Znesek pogodbene storitvene marže, pripoznan v poslovnem izidu ob prenosu storitev zavarovalnih pogodb	10.645.725	0	10.645.725	20.154.889	12.442.472	32.597.361	43.243.086
Sprostitev prilagoditve za nefinančna tveganja za iztekla tveganja	2.384.288	0	2.384.288	2.200.369	1.808.746	4.009.115	6.393.402
Drugo	0	0	0	-1.237.346	-399.702	-1.637.048	-1.637.048
Prihodki od premij, namenjeni pokrivanju stroškov pridobivanja zavarovanj	6.233.642	0	6.233.642	8.105.842	10.335.987	18.441.829	24.675.471
Prihodki pripoznani po pristopu razporejanja premij (PAA)	0	795.980.923	795.980.923	938	0	938	795.981.861
<b>Odhodki iz zavarovalnih pogodb, pripoznani v izkazu poslovnega izida</b>	<b>-17.730.601</b>	<b>-581.369.420</b>	<b>-599.100.022</b>	<b>-26.810.471</b>	<b>-19.841.758</b>	<b>-46.652.229</b>	<b>-645.752.251</b>
Odhodki iz škodnih zahtevkov in drugih zavarovalnih storitev	-10.261.132	-391.795.955	-402.057.088	-14.317.951	-4.933.662	-19.251.613	-421.308.700
Obratovalni stroški in odhodki zavarovalnih pogodb	-7.469.469	-189.573.465	-197.042.934	-12.492.520	-14.908.097	-27.400.616	-224.443.550
Stroški pridobivanja zavarovanj	-6.233.642	-117.230.658	-123.464.300	-8.105.961	-10.335.987	-18.441.948	-141.906.249
Učinki vrednotenja kočljivih pogodb	2.347.679	-3.440.340	-1.092.661	1.336.260	275.491	1.611.751	519.090
Administrativni stroški	-3.583.505	-68.902.467	-72.485.973	-5.722.818	-4.847.601	-10.570.419	-83.056.391
<b>Skupaj čisti prihodki iz zavarovalnih pogodb, pripoznani v izkazu poslovnega izida</b>	<b>20.839.088</b>	<b>214.611.502</b>	<b>235.450.590</b>	<b>17.972.658</b>	<b>11.928.320</b>	<b>29.900.978</b>	<b>265.351.568</b>
<b>Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-1.201.779</b>	<b>-13.885.238</b>	<b>-15.087.018</b>	<b>-25.496.575</b>	<b>-95.568.179</b>	<b>-121.064.754</b>	<b>-136.151.771</b>
Spremembe obrestnih mer in drugih finančnih predpostavk	-458.859	-5.633.303	-6.092.162	-5.482.005	0	-5.482.005	-11.574.167
Natečene obresti po trenutnih finančnih predpostavkah	0	0	0	-1.500.693	-153.663	-1.654.357	-1.654.357
Natečene obresti po zaklenjeni obrestni meri	-742.920	-8.251.935	-8.994.855	-18.513.877	0	-18.513.877	-27.508.732
Spremembe v poštenu vrednosti portfelja zavarovalnih pogodb z neposredno udeležbo	0	0	0	0	-95.414.516	-95.414.516	-95.414.516
<b>Skupaj</b>	<b>19.637.309</b>	<b>200.726.264</b>	<b>220.363.573</b>	<b>-7.523.917</b>	<b>-83.639.858</b>	<b>-91.163.775</b>	<b>129.199.797</b>

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

2023	PREMOŽENJE IN ZDRAVJE			ŽIVLJENJE			v EUR
	Splošni model (BBA)	Pristop razporejanja premij (PAA)	Skupaj	Splošni model (BBA)	Pristop poštene vrednosti (VFA)	Skupaj	SKUPAJ
<b>Prihodki iz zavarovalnih pogodb, pripoznani v izkazu poslovnega izida</b>	<b>34.945.170</b>	<b>884.206.332</b>	<b>919.151.501</b>	<b>38.394.188</b>	<b>28.050.173</b>	<b>66.444.361</b>	<b>985.595.863</b>
Prihodki iz naslova spremembe obveznosti za preostalo kritje	29.104.412	0	29.104.412	30.424.967	18.988.199	49.413.166	78.517.578
Pričakovani denarni tokovi iz škodnih zahtevkov in drugih zavarovalnih storitev	15.860.514	0	15.860.514	12.761.768	6.667.170	19.428.938	35.289.453
Znesek pogodbene storitvene marže, pripoznan v poslovnem izidu ob prenosu storitev zavarovalnih pogodb	10.058.777	0	10.058.777	15.410.353	10.602.928	26.013.281	36.072.059
Sprostitev prilagoditve za nefinančna tveganja za iztekla tveganja	3.185.121	0	3.185.121	1.782.110	1.253.659	3.035.769	6.220.890
Drugo	0	0	0	470.735	464.442	935.177	935.177
Prihodki od premij, namenjeni pokrivanju stroškov pridobivanja zavarovanj	5.840.757	0	5.840.757	7.967.872	9.061.975	17.029.847	22.870.604
Prihodki pripoznani po pristopu razporejanja premij (PAA)	0	884.206.332	884.206.332	1.349	0	1.349	884.207.681
<b>Odhodki iz zavarovalnih pogodb, pripoznani v izkazu poslovnega izida</b>	<b>-2.392.259</b>	<b>-943.615.852</b>	<b>-946.008.112</b>	<b>-24.590.808</b>	<b>-17.884.706</b>	<b>-42.475.514</b>	<b>-988.483.626</b>
Odhodki iz škodnih zahtevkov in drugih zavarovalnih storitev	-8.796.681	-765.487.855	-774.284.536	-13.754.753	-5.217.847	-18.972.600	-793.257.137
Obratovalni stroški in odhodki zavarovalnih pogodb	6.404.422	-178.127.997	-171.723.575	-10.836.055	-12.666.859	-23.502.914	-195.226.489
Stroški pridobivanja zavarovanj	-5.840.757	-113.198.532	-119.039.289	-7.968.515	-9.061.975	-17.030.489	-136.069.779
Učinki vrednotenja kočljivih pogodb	14.955.093	6.073.753	21.028.846	1.441.836	771.338	2.213.174	23.242.020
Administrativni stroški	-2.709.914	-71.003.218	-73.713.132	-4.309.377	-4.376.222	-8.685.599	-82.398.731
<b>Skupaj čisti prihodki iz zavarovalnih pogodb, pripoznani v izkazu poslovnega izida</b>	<b>32.552.910</b>	<b>-59.409.521</b>	<b>-26.856.610</b>	<b>13.803.380</b>	<b>10.165.467</b>	<b>23.968.847</b>	<b>-2.887.763</b>
<b>Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-1.743.036</b>	<b>-15.552.911</b>	<b>-17.295.947</b>	<b>-36.498.155</b>	<b>-46.552.077</b>	<b>-83.050.233</b>	<b>-100.346.180</b>
Spremembe obrestnih mer in drugih finančnih predpostavk	-1.632.593	-12.527.481	-14.160.074	-18.207.027	0	-18.207.027	-32.367.101
Natečene obresti po trenutnih finančnih predpostavkah	0	0	0	-3.638.454	0	-3.638.454	-3.638.454
Natečene obresti po zaklenjeni obrestni meri	-110.443	-3.025.431	-3.135.873	-14.652.674	-134.223	-14.786.897	-17.922.770
Spremembe v poštenu vrednosti portfelja zavarovalnih pogodb z neposredno udeležbo	0	0	0	0	-46.417.854	-46.417.854	-46.417.854
<b>Skupaj</b>	<b>30.809.874</b>	<b>-74.962.432</b>	<b>-44.152.557</b>	<b>-22.694.775</b>	<b>-36.386.610</b>	<b>-59.081.385</b>	<b>-103.233.943</b>

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

### Učinki finančnih prihodkov in odhodkov iz zavarovalnih pogodb Zavarovalnice Triglav

2024	PREMOŽENJE IN ZDRAVJE			ŽIVLJENJE			SKUPAJ
	Splošni model (BBA)	Pristop razporejanja premij (PAA)	Skupaj	Splošni model (BBA)	Pristop poštene vrednosti (VFA)	Skupaj	
Pripoznavo v izkazu poslovnega izida	-742.920	-8.251.935	-8.994.855	-11.299.193	-95.568.179	-106.867.372	-115.862.227
Prikazano v izkazu drugega vseobsegajočega donosa (brez učinka tečajnih razlik)	-458.859	-5.633.303	-6.092.162	-14.197.382	0	-14.197.382	-20.289.544
<b>Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-1.201.779</b>	<b>-13.885.238</b>	<b>-15.087.018</b>	<b>-25.496.575</b>	<b>-95.568.179</b>	<b>-121.064.754</b>	<b>-136.151.771</b>

2023	PREMOŽENJE IN ZDRAVJE			ŽIVLJENJE			SKUPAJ
	Splošni model (BBA)	Pristop razporejanja premij (PAA)	Skupaj	Splošni model (BBA)	Pristop poštene vrednosti (VFA)	Skupaj	
Pripoznavo v izkazu poslovnega izida	-110.443	-3.025.431	-3.135.873	-13.326.601	-46.552.077	-59.878.679	-63.014.552
Prikazano v izkazu drugega vseobsegajočega donosa (brez učinka tečajnih razlik)	-1.632.593	-12.527.481	-14.160.074	-23.171.554	0	-23.171.554	-37.331.628
<b>Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-1.743.036</b>	<b>-15.552.911</b>	<b>-17.295.947</b>	<b>-36.498.155</b>	<b>-46.552.077</b>	<b>-83.050.233</b>	<b>-100.346.180</b>

### Prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb Zavarovalnice Triglav, ki se nanašajo na ustavljeno poslovanje

Del prihodkov in odhodkov, ki jih je Zavarovalnica Triglav realizirala v letih 2024 in 2023, se nanaša na ustavljeno poslovanje, zato v nadaljevanju prikazujemo uskladitev razkritih zneskov z izkazom poslovnega izida.

	2024			2023		
	Skupaj	Od tega delujoče poslovanje	Od tega ustavljeno poslovanje	Skupaj	Od tega delujoče poslovanje	Od tega ustavljeno poslovanje
Prihodki iz zavarovalnih pogodb, pripoznani v izkazu poslovnega izida	911.103.819	911.051.366	52.453	985.595.863	792.319.901	193.275.962
Odhodki iz zavarovalnih pogodb, pripoznani v izkazu poslovnega izida	-645.752.251	-651.239.341	5.487.091	-988.483.626	-772.527.441	215.956.185
Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb	-115.862.227	-115.748.853	-113.374	-63.014.552	-62.933.739	-80.813
<b>Skupaj</b>	<b>149.489.341</b>	<b>144.063.172</b>	<b>5.426.170</b>	<b>-65.902.315</b>	<b>-43.141.279</b>	<b>-22.761.036</b>

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

4. Ostale informacije

Priloge

Išči v poročilu.

### 3.1.4 Prikaz gibanja sredstev in obveznosti za preostalo kritje ter sredstev in obveznosti za nastale škode

#### Prikaz gibanja sredstev in obveznosti za preostalo kritje ter sredstev in obveznosti za nastale škode Skupine Triglav

2024	PREMOŽENJE IN ZDRAVJE				ŽIVLJENJE				v EUR
	Preostalo kritje		Nastali zahtevki	Skupaj	Preostalo kritje		Nastali zahtevki	Skupaj	
	Brez sestavine izgube	Sestavina izgube			Brez sestavine izgube	Sestavina izgube			
<b>POGODBE, VREDNOTENE PO SPLOŠNEM MODELU (BBA)</b>									
<b>Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-47.681.655</b>	<b>-4.946.886</b>	<b>-534.759</b>	<b>-53.163.300</b>	<b>-697.562.894</b>	<b>-28.033.810</b>	<b>-23.976.556</b>	<b>-749.573.260</b>	<b>-802.736.560</b>
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	0	0	0	17.629.497	-173.171	-7.222.167	10.234.159	10.234.159
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-47.681.655	-4.946.886	-534.759	-53.163.300	-715.192.391	-27.860.639	-16.754.389	-759.807.419	-812.970.719
<b>Prihodki iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>40.232.059</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>40.232.059</b>	<b>65.501.041</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>65.501.041</b>	<b>105.733.100</b>
Pogodbe, za katere je bil uporabljen prilagojeni retrospektivni pristop	500.773	0	0	500.773	9.708.032	0	0	9.708.032	10.208.805
Pogodbe, za katere je bil uporabljen pristop poštene vrednosti	0	0	0	0	7.976.991	0	0	7.976.991	7.976.991
Druge pogodbe	39.731.287	0	0	39.731.287	47.816.020	0	0	47.816.020	87.547.307
<b>Odhodki iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-7.191.904</b>	<b>2.409.795</b>	<b>-14.165.909</b>	<b>-18.948.018</b>	<b>-14.604.670</b>	<b>1.413.036</b>	<b>-32.026.174</b>	<b>-45.217.808</b>	<b>-64.165.826</b>
Odhodki iz nastalih zahtevkov	0	1.703.030	-14.165.909	-12.462.879	0	2.606.987	-32.026.174	-29.419.187	-41.882.066
Nastali zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev	0	1.703.030	-18.209.175	-16.506.145	0	2.606.987	-32.757.794	-30.150.807	-46.656.952
Spremembe, ki se nanašajo na preteklo storitev	0	0	4.043.266	4.043.266	0	0	731.620	731.620	4.774.886
Operativni stroški zavarovanj	-7.191.904	706.765	0	-6.485.139	-14.604.670	-1.193.951	0	-15.798.621	-22.283.760
Amortizacija denarnih tokov pri pridobivanju zavarovanj	-7.191.904	0	0	-7.191.904	-14.604.670	0	0	-14.604.670	-21.796.574
Spremembe, ki se nanašajo na prihodnjo storitev	0	706.765	0	706.765	0	-1.193.951	0	-1.193.951	-487.186
<b>Naložbene sestavine, izključene iz prihodkov in odhodkov</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>106.531.453</b>	<b>0</b>	<b>-106.531.453</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-1.195.275</b>	<b>-148.376</b>	<b>70.790</b>	<b>-1.272.861</b>	<b>-28.312.602</b>	<b>-424.851</b>	<b>-358.503</b>	<b>-29.095.956</b>	<b>-30.368.814</b>
<b>Denarni tokovi</b>	<b>-28.756.565</b>	<b>0</b>	<b>13.415.887</b>	<b>-15.340.678</b>	<b>-99.906.890</b>	<b>0</b>	<b>138.055.411</b>	<b>38.148.521</b>	<b>22.807.842</b>
Prejete premije za izdane zavarovalne pogodbe	-35.602.280	0	0	-35.602.280	-120.594.645	0	0	-120.594.645	-156.196.925
Plačani zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev, vključno z naložbeno sestavino	0	0	13.415.887	13.415.887	0	0	138.055.411	138.055.411	151.471.297
Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj	6.845.715	0	0	6.845.715	20.687.755	0	0	20.687.755	27.533.470
<b>Učinki tečajnih razlik</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-17.421</b>	<b>-6.584</b>	<b>-1.706</b>	<b>-25.711</b>	<b>-25.713</b>
<b>Končno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-44.593.340</b>	<b>-2.685.467</b>	<b>-1.213.991</b>	<b>-48.492.798</b>	<b>-668.371.983</b>	<b>-27.052.209</b>	<b>-24.838.980</b>	<b>-720.263.172</b>	<b>-768.755.970</b>
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	122.175	-15.153	-47.276	59.746	22.224.737	-71.690	-8.201.770	13.951.277	14.011.023
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-44.715.515	-2.670.314	-1.166.715	-48.552.544	-690.596.720	-26.980.519	-16.637.210	-734.214.449	-782.766.993



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

2023	PREMOŽENJE IN ZDRAVJE				ŽIVLJENJE				v EUR
	Preostalo kritje		Nastali zahtevki	Skupaj	Preostalo kritje		Nastali zahtevki	Skupaj	
	Brez sestavine izgube	Sestavina izgube			Brez sestavine izgube	Sestavina izgube			
<b>POGODBE, VREDNOTENE PO SPLOŠNEM MODELU (BBA)</b>									<b>SKUPAJ</b>
<b>Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-48.605.952</b>	<b>-19.692.980</b>	<b>771.960</b>	<b>-67.526.972</b>	<b>-701.327.835</b>	<b>-28.845.103</b>	<b>-23.027.430</b>	<b>-753.200.368</b>	<b>-820.727.340</b>
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	0	0	0	11.814.766	-43.334	-5.613.417	6.158.015	6.158.015
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-48.605.952	-19.692.980	771.960	-67.526.972	-713.142.601	-28.801.769	-17.414.013	-759.358.383	-826.885.355
<b>Prihodki iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>36.758.283</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>36.758.283</b>	<b>56.202.414</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>56.202.414</b>	<b>92.960.697</b>
Pogodbe, za katere je bil uporabljen prilagojeni retrospektivni pristop	949.044	0	0	949.044	10.741.743	0	0	10.741.743	11.690.787
Pogodbe, za katere je bil uporabljen pristop poštene vrednosti	0	0	0	0	5.408.533	0	0	5.408.533	5.408.533
Druge pogodbe	35.809.239	0	0	35.809.239	40.052.138	0	0	40.052.138	75.861.377
<b>Odhodki iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-6.931.061</b>	<b>14.813.528</b>	<b>-11.907.057</b>	<b>-4.024.590</b>	<b>-13.555.253</b>	<b>1.079.123</b>	<b>-28.982.664</b>	<b>-41.458.794</b>	<b>-45.483.384</b>
Odhodki iz nastalih zahtevkov	0	17.052.950	-11.907.057	5.145.893	0	2.782.389	-28.982.664	-26.200.275	-21.054.382
Nastali zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev	0	17.052.950	-18.202.224	-1.149.274	0	2.782.389	-28.899.078	-26.116.689	-27.265.963
Spremembe, ki se nanašajo na preteklo storitev	0	0	6.295.167	6.295.167	0	0	-83.586	-83.586	6.211.581
Operativni stroški zavarovanj	-6.931.061	-2.239.422	0	-9.170.483	-13.555.253	-1.703.266	0	-15.258.519	-24.429.002
Amortizacija denarnih tokov pri pridobivanju zavarovanj	-6.931.061	0	0	-6.931.061	-13.555.253	0	0	-13.555.253	-20.486.314
Spremembe, ki se nanašajo na prihodnje storitev	0	-2.239.422	0	-2.239.422	0	-1.703.266	0	-1.703.266	-3.942.688
<b>Naložbene sestavine, izključene iz prihodkov in odhodkov</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>102.846.524</b>	<b>0</b>	<b>-102.846.524</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-2.009.470</b>	<b>-67.434</b>	<b>189.822</b>	<b>-1.887.082</b>	<b>-41.310.062</b>	<b>-269.807</b>	<b>-255.164</b>	<b>-41.835.033</b>	<b>-43.722.115</b>
<b>Denarni tokovi</b>	<b>-26.893.453</b>	<b>0</b>	<b>10.410.518</b>	<b>-16.482.935</b>	<b>-100.399.871</b>	<b>0</b>	<b>131.135.040</b>	<b>30.735.169</b>	<b>14.252.234</b>
Prejete premije za izdane zavarovalne pogodbe	-33.641.897	0	0	-33.641.897	-118.856.139	0	0	-118.856.139	-152.498.036
Plačani zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev, vključno z naložbeno sestavino	0	0	10.410.518	10.410.518	0	0	131.135.040	131.135.040	141.545.558
Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj	6.748.444	0	0	6.748.444	18.456.268	0	0	18.456.268	25.204.712
<b>Učinki tečajnih razlik</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10.090</b>	<b>1.977</b>	<b>188</b>	<b>12.255</b>	<b>12.252</b>
<b>Končno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-47.681.652</b>	<b>-4.946.887</b>	<b>-534.760</b>	<b>-53.163.299</b>	<b>-697.562.891</b>	<b>-28.033.810</b>	<b>-23.976.556</b>	<b>-749.573.257</b>	<b>-802.736.556</b>
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	0	0	0	17.629.498	-173.171	-7.222.167	10.234.160	10.234.160
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-47.681.652	-4.946.887	-534.760	-53.163.299	-715.192.389	-27.860.639	-16.754.389	-759.807.417	-812.970.716

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

#### 4. Ostale informacije

#### Priloge

v EUR

POGODBE, VREDNOTENE PO PRISTOPU RAZPOREJANJA PREMIJE (PAA) PREMOŽENJSKIH IN ZDRAVSTVENIH ZAVAROVANJ	2024					2023				
	Preostalo kritje		Nastali zahtevki		Skupaj	Preostalo kritje		Nastali zahtevki		Skupaj
	Brez sestavine izgube	Sestavina izgube	Sedanja vrednost pričakovanih denarnih tokov	Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja		Brez sestavine izgube	Sestavina izgube	Sedanja vrednost pričakovanih denarnih tokov	Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	
<b>Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-126.020.190</b>	<b>-7.846.181</b>	<b>-774.481.712</b>	<b>-51.337.256</b>	<b>-959.685.339</b>	<b>-114.845.557</b>	<b>-11.467.562</b>	<b>-589.070.721</b>	<b>-54.901.086</b>	<b>-770.284.926</b>
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	3.623.692	6.861	-1.697.582	-79.814	1.853.157	9.069.865	-16.373	-1.951.167	-126.445	6.975.880
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-129.643.882	-7.853.042	-772.784.130	-51.257.442	-961.538.496	-123.915.422	-11.451.189	-587.119.554	-54.774.641	-777.260.806
<b>Prihodki iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>1.159.321.307</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.159.321.307</b>	<b>1.229.060.514</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.229.060.514</b>
<b>Odhodki iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-175.113.744</b>	<b>-5.479.812</b>	<b>-732.378.522</b>	<b>6.330.438</b>	<b>-906.641.640</b>	<b>-170.249.515</b>	<b>3.621.170</b>	<b>-1.098.512.567</b>	<b>5.686.264</b>	<b>-1.259.454.648</b>
Odhodki iz nastalih zahtevkov	0	0	-732.378.522	6.330.438	-726.048.084	0	0	-1.098.512.567	5.686.264	-1.092.826.303
Nastali zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev	0	0	-727.190.483	-20.156.883	-747.347.366	0	0	-1.087.833.405	-28.079.089	-1.115.912.494
Spremembe, ki se nanašajo na preteklo storitev	0	0	-5.188.039	26.487.321	21.299.282	0	0	-10.679.162	33.765.353	23.086.191
Operativni stroški zavarovanj	-175.113.744	-5.479.812	0	0	-180.593.556	-170.249.515	3.621.170	0	0	-166.628.345
Amortizacija denarnih tokov pri pridobivanju zavarovanj	-175.113.744	0	0	0	-175.113.744	-170.249.515	0	0	0	-170.249.515
Spremembe, ki se nanašajo na prihodnje storitev	0	-5.479.812	0	0	-5.479.812	0	3.621.170	0	0	3.621.170
<b>Naložbene sestavine, izključene iz prihodkov in odhodkov</b>	<b>3.273.587</b>	<b>0</b>	<b>-3.273.587</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.183.018</b>	<b>0</b>	<b>-3.183.018</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-21.302.337</b>	<b>-1.279.145</b>	<b>-22.581.482</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-22.070.157</b>	<b>-2.124.263</b>	<b>-24.194.420</b>
<b>Denarni tokovi</b>	<b>-1.025.374.544</b>	<b>0</b>	<b>754.877.268</b>	<b>0</b>	<b>-270.497.276</b>	<b>-1.073.185.986</b>	<b>0</b>	<b>938.314.742</b>	<b>0</b>	<b>-134.871.244</b>
Prejete premije za izdane zavarovalne pogodbe	-1.218.603.374	0	0	0	-1.218.603.374	-1.250.524.825	0	0	0	-1.250.524.825
Plačani zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev, vključno z naložbeno sestavino	0	0	754.877.268	0	754.877.268	0	0	938.314.742	0	938.314.742
Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj	193.228.830	0	0	0	193.228.830	177.338.839	0	0	0	177.338.839
<b>Učinki tečajnih razlik</b>	<b>3.214.565</b>	<b>-431</b>	<b>-3.390.100</b>	<b>-4.499</b>	<b>-180.465</b>	<b>3.201.452</b>	<b>211</b>	<b>-3.143.007</b>	<b>1.828</b>	<b>60.484</b>
<b>Končno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-163.972.606</b>	<b>-13.326.424</b>	<b>-776.675.403</b>	<b>-46.290.462</b>	<b>-1.000.264.895</b>	<b>-126.019.092</b>	<b>-7.846.181</b>	<b>-774.481.710</b>	<b>-51.337.257</b>	<b>-959.684.240</b>
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	7.394.662	12.767	-1.559.697	-17.648	5.830.084	3.630.253	6.861	-1.697.532	-79.864	1.859.718
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-171.367.268	-13.339.191	-775.115.706	-46.272.814	-1.006.094.979	-129.649.345	-7.853.042	-772.784.178	-51.257.393	-961.543.958



Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

v EUR

POGODBE, VREDNOTENE PO PRISTOPU PRILAGODLJIVEGA ZASLUŽKA (VFA) ŽIVLJENJSKIH ZAVAROVANJ	2024				2023			
	Preostalo kritje		Nastali zahtevki	Skupaj	Preostalo kritje		Nastali zahtevki	Skupaj
Brez sestavine izgube	Sestavina izgube	Brez sestavine izgube			Sestavina izgube			
<b>Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-544.666.496</b>	<b>-961.297</b>	<b>-10.504.039</b>	<b>-556.131.832</b>	<b>-468.769.964</b>	<b>-2.297.618</b>	<b>-9.109.713</b>	<b>-480.177.295</b>
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	0	0	0	17.472	-13.642	0	3.830
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-544.666.496	-961.297	-10.504.039	-556.131.832	-468.787.436	-2.283.976	-9.109.713	-480.181.125
<b>Prihodki iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>32.897.961</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>32.897.961</b>	<b>29.164.106</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>29.164.106</b>
Pogodbe, za katere je bil uporabljen prilagojeni retrospektivni pristop	7.938.713	0	0	7.938.713	8.395.738	0	0	8.395.738
Pogodbe, za katere je bil uporabljen pristop poštene vrednosti	1.597.398	0	0	1.597.398	1.196.176	0	0	1.196.176
Druge pogodbe	23.361.849	0	0	23.361.849	19.572.192	0	0	19.572.192
<b>Odhodki iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-10.835.492</b>	<b>30.974</b>	<b>-10.201.688</b>	<b>-21.006.206</b>	<b>-9.448.127</b>	<b>1.336.311</b>	<b>-10.205.879</b>	<b>-18.317.695</b>
Odhodki iz nastalih zahtevkov	0	95.482	-10.201.688	-10.106.206	0	163.452	-10.205.879	-10.042.427
Nastali zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev	0	95.482	-11.420.189	-11.324.707	0	163.452	-10.873.854	-10.710.402
Spremembe, ki se nanašajo na preteklo storitev	0	0	1.218.501	1.218.501	0	0	667.975	667.975
Operativni stroški zavarovanj	-10.835.492	-64.508	0	-10.900.000	-9.448.127	1.172.859	0	-8.275.268
Amortizacija denarnih tokov pri pridobivanju zavarovanj	-10.835.492	0	0	-10.835.492	-9.448.127	0	0	-9.448.127
Spremembe, ki se nanašajo na prihodnjo storitev	0	-64.508	0	-64.508	0	1.172.859	0	1.172.859
<b>Naložbene sestavine, izključene iz prihodkov in odhodkov</b>	<b>67.047.925</b>	<b>0</b>	<b>-67.047.925</b>	<b>0</b>	<b>59.410.768</b>	<b>0</b>	<b>-59.410.768</b>	<b>0</b>
<b>Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-97.713.945</b>	<b>0</b>	<b>-156.147</b>	<b>-97.870.092</b>	<b>-50.356.979</b>	<b>0</b>	<b>-137.177</b>	<b>-50.494.156</b>
<b>Denarni tokovi</b>	<b>-119.805.676</b>	<b>0</b>	<b>77.279.168</b>	<b>-42.526.508</b>	<b>-104.668.950</b>	<b>0</b>	<b>68.359.496</b>	<b>-36.309.454</b>
Prejete premije za izdane zavarovalne pogodbe	-134.231.309	0	0	-134.231.309	-119.628.972	0	0	-119.628.972
Plačani zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev, vključno z naložbeno sestavino	0	0	77.279.168	77.279.168	0	0	68.359.496	68.359.496
Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj	14.425.633	0	0	14.425.633	14.960.022	0	0	14.960.022
<b>Učinki tečajnih razlik</b>	<b>78</b>	<b>0</b>	<b>682</b>	<b>760</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>2.660</b>	<b>2.670</b>
<b>Končno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-673.075.119</b>	<b>-930.244</b>	<b>-10.630.631</b>	<b>-684.635.994</b>	<b>-544.666.496</b>	<b>-961.297</b>	<b>-10.504.039</b>	<b>-556.131.832</b>
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0	0
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-673.075.119	-930.244	-10.630.631	-684.635.994	-544.666.496	-961.297	-10.504.039	-556.131.832

Išči v poročilu.





## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. **Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

### Prikaz gibanja sredstev in obveznosti za preostalo kritje ter sredstev in obveznosti za nastale škode Zavarovalnice Triglav

v EUR

2024	PREMOŽENJE IN ZDRAVJE				ŽIVLJENJE				SKUPAJ
	Preostalo kritje		Nastali zahtevki	Skupaj	Preostalo kritje		Nastali zahtevki	Skupaj	
POGODBE, VREDNOTENE PO SPLOŠNEM MODELU (BBA)	Brez sestavine izgube	Sestavina izgube				Brez sestavine izgube			Sestavina izgube
<b>Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-45.007.306</b>	<b>-4.805.330</b>	<b>-519.020</b>	<b>-50.331.656</b>	<b>-612.098.395</b>	<b>-21.697.421</b>	<b>-21.256.334</b>	<b>-655.052.150</b>	<b>-705.383.806</b>
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	0	0	0	17.580.116	-170.258	-7.214.873	10.194.985	10.194.985
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-45.007.306	-4.805.330	-519.020	-50.331.656	-629.678.511	-21.527.162	-14.041.461	-665.247.135	-715.578.791
<b>Prihodki iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>38.569.689</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>38.569.689</b>	<b>44.782.190</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>44.782.190</b>	<b>83.351.879</b>
Pogodbe, za katere je bil uporabljen prilagojeni retrospektivni pristop	500.776	0	0	500.776	9.708.032	0	0	9.708.032	10.208.808
Pogodbe, za katere je bil uporabljen pristop poštene vrednosti	0	0	0	0	7.115.418	0	0	7.115.418	7.115.418
Druge pogodbe	38.068.913	0	0	38.068.913	27.958.740	0	0	27.958.740	66.027.653
<b>Odhodki iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-6.233.642</b>	<b>2.347.679</b>	<b>-13.844.638</b>	<b>-17.730.601</b>	<b>-8.105.842</b>	<b>1.336.260</b>	<b>-20.040.539</b>	<b>-26.810.120</b>	<b>-44.540.722</b>
Odhodki iz nastalih zahtevkov	0	1.680.515	-13.844.638	-12.164.122	0	930.800	-20.040.539	-19.109.739	-31.273.862
Nastali zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev	0	1.680.515	-17.981.056	-16.300.541	0	930.800	-22.522.132	-21.591.333	-37.891.874
Spremembe, ki se nanašajo na preteklo storitev	0	0	4.136.419	4.136.419	0	0	2.481.594	2.481.594	6.618.012
Operativni stroški zavarovanj	-6.233.642	667.164	0	-5.566.479	-8.105.842	405.460	0	-7.700.381	-13.266.860
Amortizacija denarnih tokov pri pridobivanju zavarovanj	-6.233.642	0	0	-6.233.642	-8.105.842	0	0	-8.105.842	-14.339.484
Spremembe, ki se nanašajo na prihodnje storitev	0	667.164	0	667.164	0	405.460	0	405.460	1.072.624
<b>Naložbene sestavine, izključene iz prihodkov in odhodkov</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>94.630.493</b>	<b>0</b>	<b>-94.630.493</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-1.128.784</b>	<b>-143.656</b>	<b>70.660</b>	<b>-1.201.779</b>	<b>-24.923.185</b>	<b>-248.673</b>	<b>-324.717</b>	<b>-25.496.575</b>	<b>-26.698.354</b>
<b>Denarni tokovi</b>	<b>-28.757.537</b>	<b>0</b>	<b>13.138.865</b>	<b>-15.618.672</b>	<b>-68.530.050</b>	<b>0</b>	<b>113.880.725</b>	<b>45.350.676</b>	<b>29.732.003</b>
Prejete premije za izdane zavarovalne pogodbe	-35.602.280	0	0	-35.602.280	-79.616.296	0	0	-79.616.296	-115.218.576
Plačani zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev, vključno z naložbeno sestavino	0	0	13.138.865	13.138.865	0	0	113.880.725	113.880.725	127.019.590
Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj	6.844.743	0	0	6.844.743	11.086.246	0	0	11.086.246	17.930.989
<b>Končno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-42.557.580</b>	<b>-2.601.307</b>	<b>-1.154.133</b>	<b>-46.313.019</b>	<b>-574.244.787</b>	<b>-20.609.834</b>	<b>-22.371.358</b>	<b>-617.225.979</b>	<b>-663.538.999</b>
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	122.175	-15.153	-47.276	59.746	22.164.662	-61.548	-8.183.087	13.920.027	13.979.774
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-42.679.755	-2.586.155	-1.106.856	-46.372.766	-596.409.449	-20.548.286	-14.188.272	-631.146.007	-677.518.773

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

#### 4. Ostale informacije

#### Priloge

v EUR

2023	PREMOŽENJE IN ZDRAVJE				ŽIVLJENJE				SKUPAJ
	Preostalo kritje		Nastali zahtevki	Skupaj	Preostalo kritje		Nastali zahtevki	Skupaj	
	Brez sestavine izgube	Sestavina izgube			Brez sestavine izgube	Sestavina izgube			
<b>POGODBE, VREDNOTENE PO SPLOŠNEM MODELU (BBA)</b>									
<b>Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-45.356.068</b>	<b>-19.692.989</b>	<b>815.774</b>	<b>-64.233.282</b>	<b>-626.216.860</b>	<b>-22.943.777</b>	<b>-20.609.803</b>	<b>-669.770.440</b>	<b>-734.003.722</b>
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	0	0	0	11.611.742	-20.243	-5.519.973	6.071.526	6.071.526
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-45.356.068	-19.692.989	815.774	-64.233.282	-637.828.602	-22.923.534	-15.089.830	-675.841.966	-740.075.248
<b>Prihodki iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>34.945.170</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>34.945.170</b>	<b>38.392.839</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>38.392.839</b>	<b>73.338.009</b>
Pogodbe, za katere je bil uporabljen prilagojeni retrospektivni pristop	949.050	0	0	949.050	10.741.743	0	0	10.741.743	11.690.793
Pogodbe, za katere je bil uporabljen pristop poštene vrednosti	0	0	0	0	4.352.602	0	0	4.352.602	4.352.602
Druge pogodbe	33.996.119	0	0	33.996.119	23.298.495	0	0	23.298.495	57.294.614
<b>Odhodki iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-5.840.757</b>	<b>14.955.093</b>	<b>-11.506.595</b>	<b>-2.392.259</b>	<b>-7.967.872</b>	<b>1.441.836</b>	<b>-18.063.961</b>	<b>-24.589.997</b>	<b>-26.982.256</b>
Odhodki iz nastalih zahtevkov	0	16.948.972	-11.506.595	5.442.377	0	965.172	-18.063.961	-17.098.789	-11.656.411
Nastali zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev	0	16.948.972	-17.833.831	-884.859	0	965.172	-19.431.700	-18.466.528	-19.351.387
Spremembe, ki se nanašajo na preteklo storitev	0	0	6.327.236	6.327.236	0	0	1.367.740	1.367.740	7.694.976
Operativni stroški zavarovanj	-5.840.757	-1.993.879	0	-7.834.636	-7.967.872	476.664	0	-7.491.208	-15.325.845
Amortizacija denarnih tokov pri pridobivanju zavarovanj	-5.840.757	0	0	-5.840.757	-7.967.872	0	0	-7.967.872	-13.808.630
Spremembe, ki se nanašajo na prihodnjo storitev	0	-1.993.879	0	-1.993.879	0	476.664	0	476.664	-1.517.215
<b>Naložbene sestavine, izključene iz prihodkov in odhodkov</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>92.331.494</b>	<b>0</b>	<b>-92.331.494</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-1.865.707</b>	<b>-67.435</b>	<b>190.106</b>	<b>-1.743.036</b>	<b>-36.054.367</b>	<b>-195.480</b>	<b>-248.308</b>	<b>-36.498.155</b>	<b>-38.241.191</b>
<b>Denarni tokovi</b>	<b>-26.889.943</b>	<b>0</b>	<b>9.981.695</b>	<b>-16.908.248</b>	<b>-72.583.628</b>	<b>0</b>	<b>109.997.231</b>	<b>37.413.603</b>	<b>20.505.355</b>
Prejete premije za izdane zavarovalne pogodbe	-32.951.664	0	0	-32.951.664	-83.173.821	0	0	-83.173.821	-116.125.485
Plačani zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev, vključno z naložbeno sestavino	0	0	9.981.695	9.981.695	0	0	109.997.231	109.997.231	119.978.926
Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj	6.061.721	0	0	6.061.721	10.590.192	0	0	10.590.192	16.651.914
<b>Končno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-45.007.306</b>	<b>-4.805.330</b>	<b>-519.020</b>	<b>-50.331.656</b>	<b>-612.098.395</b>	<b>-21.697.421</b>	<b>-21.256.334</b>	<b>-655.052.150</b>	<b>-705.383.806</b>
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	0	0	0	17.580.116	-170.258	-7.214.873	10.194.985	10.194.985
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-45.007.306	-4.805.330	-519.020	-50.331.656	-629.678.511	-21.527.162	-14.041.461	-665.247.135	-715.578.791



Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

#### 4. Ostale informacije

#### Priloge

v EUR

POGODBE, VREDNOTENE PO PRISTOPU RAZPOREJANJA PREMIJE (PAA) PREMOŽENJSKIH IN ZDRAVSTVENIH ZAVAROVANJ	2024					2023					
	Preostalo kritje		Nastali zahtevki			Skupaj	Preostalo kritje		Nastali zahtevki		
	Brez sestavine izgube	Sestavina izgube	Sedanja vrednost pričakovanih denarnih tokov	Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	Brez sestavine izgube		Sestavina izgube	Sedanja vrednost pričakovanih denarnih tokov	Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	Skupaj	
<b>Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-117.534.066</b>	<b>-5.050.600</b>	<b>-518.504.404</b>	<b>-30.672.603</b>	<b>-671.761.673</b>	<b>-90.195.823</b>	<b>-11.124.354</b>	<b>-392.630.134</b>	<b>-35.745.790</b>	<b>-529.696.101</b>	
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	1.650.460	-2.364	-871.031	-12.323	764.741	6.323.803	-11.548	-4.314.241	-674.061	1.323.954	
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-119.184.526	-5.048.236	-517.633.373	-30.660.280	-672.526.415	-96.519.627	-11.112.806	-388.315.893	-35.071.729	-531.020.056	
<b>Prihodki iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>795.981.861</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>795.981.861</b>	<b>884.207.681</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>884.207.681</b>	
<b>Odhodki iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-117.230.778</b>	<b>-3.440.340</b>	<b>-467.505.263</b>	<b>6.806.610</b>	<b>-581.369.771</b>	<b>-113.199.174</b>	<b>6.073.753</b>	<b>-842.911.036</b>	<b>6.419.793</b>	<b>-943.616.664</b>	
Odhodki iz nastalih zahtevkov	0	0	-467.505.263	6.806.610	-460.698.653	0	0	-842.911.036	6.419.793	-836.491.243	
Nastali zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev	0	0	-487.088.081	-9.954.726	-497.042.808	0	0	-850.818.544	-18.118.949	-868.937.493	
Spremembe, ki se nanašajo na preteklo storitev	0	0	19.582.818	16.761.336	36.344.154	0	0	7.907.509	24.538.742	32.446.251	
Operativni stroški zavarovanj	-117.230.778	-3.440.340	0	0	-120.671.117	-113.199.174	6.073.753	0	0	-107.125.421	
Amortizacija denarnih tokov pri pridobivanju zavarovanj	-117.230.778	0	0	0	-117.230.778	-113.199.174	0	0	0	-113.199.174	
Spremembe, ki se nanašajo na prihodnje storitev	0	-3.440.340	0	0	-3.440.340	0	6.073.753	0	0	6.073.753	
<b>Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-13.202.362</b>	<b>-682.877</b>	<b>-13.885.238</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-14.206.304</b>	<b>-1.346.607</b>	<b>-15.552.911</b>	
<b>Denarni tokovi</b>	<b>-702.605.056</b>	<b>0</b>	<b>523.793.709</b>	<b>0</b>	<b>-178.811.347</b>	<b>-798.346.749</b>	<b>0</b>	<b>731.243.071</b>	<b>0</b>	<b>-67.103.678</b>	
Prejete premije za izdane zavarovalne pogodbe	-830.955.384	0	0	0	-830.955.384	-916.978.021	0	0	0	-916.978.021	
Plačani zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev, vključno z naložbeno sestavino	0	0	523.793.709	0	523.793.709	0	0	731.243.071	0	731.243.071	
Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj	128.350.328	0	0	0	128.350.328	118.631.272	0	0	0	118.631.272	
<b>Končno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-141.388.038</b>	<b>-8.490.940</b>	<b>-475.418.320</b>	<b>-24.548.870</b>	<b>-649.846.168</b>	<b>-117.534.066</b>	<b>-5.050.600</b>	<b>-518.504.404</b>	<b>-30.672.603</b>	<b>-671.761.673</b>	
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	640.213	0	-175.578	-12.261	452.373	1.650.460	-2.364	-871.031	-12.323	764.741	
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-142.028.251	-8.490.940	-475.242.741	-24.536.609	-650.298.542	-119.184.526	-5.048.236	-517.633.373	-30.660.280	-672.526.415	

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. **Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

4. Ostale informacije

Priloge

v EUR

POGODBE, VREDNOTENE PO PRISTOPU PRILAGODLJIVEGA ZASLUŽKA (VFA) ŽIVLJENJSKIH ZAVAROVANJ	2024				2023			
	Preostalo kritje		Nastali zahtevki	Skupaj	Preostalo kritje		Nastali zahtevki	Skupaj
	Brez sestavine izgube	Sestavina izgube			Brez sestavine izgube	Sestavina izgube		
<b>Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-520.859.182</b>	<b>-794.170</b>	<b>-10.192.082</b>	<b>-531.845.434</b>	<b>-450.557.148</b>	<b>-1.565.508</b>	<b>-8.835.951</b>	<b>-460.958.607</b>
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0	0
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-520.859.182	-794.170	-10.192.082	-531.845.434	-450.557.148	-1.565.508	-8.835.951	-460.958.607
<b>Prihodki iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>31.770.079</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>31.770.079</b>	<b>28.050.173</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>28.050.173</b>
Pogodbe, za katere je bil uporabljen prilagojeni retrospektivni pristop	7.938.713	0	0	7.938.713	8.395.737	0	0	8.395.737
Pogodbe, za katere je bil uporabljen pristop poštene vrednosti	1.386.249	0	0	1.386.249	976.232	0	0	976.232
Druge pogodbe	22.445.117	0	0	22.445.117	18.678.204	0	0	18.678.204
<b>Odhodki iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-10.335.987</b>	<b>275.491</b>	<b>-9.781.262</b>	<b>-19.841.758</b>	<b>-9.061.975</b>	<b>771.338</b>	<b>-9.594.070</b>	<b>-17.884.706</b>
Odhodki iz nastalih zahtevkov	0	63.165	-9.781.262	-9.718.098	0	139.146	-9.594.070	-9.454.923
Nastali zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev	0	63.165	-10.925.018	-10.861.853	0	139.146	-10.197.588	-10.058.442
Spremembe, ki se nanašajo na preteklo storitev	0	0	1.143.755	1.143.755	0	0	603.519	603.519
Operativni stroški zavarovanj	-10.335.987	212.326	0	-10.123.661	-9.061.975	632.192	0	-8.429.783
Amortizacija denarnih tokov pri pridobivanju zavarovanj	-10.335.987	0	0	-10.335.987	-9.061.975	0	0	-9.061.975
Spremembe, ki se nanašajo na prihodnjo storitev	0	212.326	0	212.326	0	632.192	0	632.192
<b>Naložbene sestavine, izključene iz prihodkov in odhodkov</b>	<b>65.307.948</b>	<b>0</b>	<b>-65.307.948</b>	<b>0</b>	<b>57.619.270</b>	<b>0</b>	<b>-57.619.270</b>	<b>0</b>
<b>Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-95.414.516</b>	<b>0</b>	<b>-153.663</b>	<b>-95.568.179</b>	<b>-46.417.854</b>	<b>0</b>	<b>-134.223</b>	<b>-46.552.077</b>
<b>Denarni tokovi</b>	<b>-114.481.638</b>	<b>0</b>	<b>75.170.546</b>	<b>-39.311.092</b>	<b>-100.491.649</b>	<b>0</b>	<b>65.991.432</b>	<b>-34.500.217</b>
Prejete premije za izdane zavarovalne pogodbe	-128.289.647	0	0	-128.289.647	-114.614.716	0	0	-114.614.716
Plačani zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev, vključno z naložbeno sestavino	0	0	75.170.546	75.170.546	0	0	65.991.432	65.991.432
Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj	13.808.009	0	0	13.808.009	14.123.067	0	0	14.123.067
<b>Končno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-644.013.295</b>	<b>-518.680</b>	<b>-10.264.410</b>	<b>-654.796.385</b>	<b>-520.859.182</b>	<b>-794.170</b>	<b>-10.192.082</b>	<b>-531.845.434</b>
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0	0
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-644.013.295	-518.680	-10.264.410	-654.796.385	-520.859.182	-794.170	-10.192.082	-531.845.434

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

Išči v poročilu.

### 3.1.5 Prikaz gibanja sedanje vrednosti pričakovanih denarnih tokov, prilagoditve za nefinančna tveganja in pogodbene storitvene marže

Prikaz gibanja sedanje vrednosti pričakovanih denarnih tokov, prilagoditve za nefinančna tveganja in pogodbene storitvene marže Skupine Triglav

v EUR

2024	PREMOŽENJE IN ZDRAVJE							SKUPAJ
	Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	Pogodbena storitvena marža					
			Pogodbe, za katere je bil uporabljen prilagojen retrospektivni pristop	Pogodbe, za katere je bil uporabljen pristop poštene vrednosti	Druge pogodbe	Skupaj pogodbena storitvena marža		
POGODBE, VREDNOTENE PO SPLOŠNEM MODELU (BBA)								
<b>Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-31.633.555</b>	<b>-4.739.730</b>	<b>-395.164</b>	<b>0</b>	<b>-16.394.852</b>	<b>-16.790.016</b>	<b>-53.163.301</b>	
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0	
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-31.633.555	-4.739.730	-395.164	0	-16.394.852	-16.790.016	-53.163.301	
<b>Spremembe</b>	<b>17.895.776</b>	<b>782.428</b>	<b>166.508</b>	<b>0</b>	<b>2.439.327</b>	<b>2.605.835</b>	<b>21.284.039</b>	
Spremembe, ki se nanašajo na prihodnje storitev	10.826.606	-1.708.708	-10.638	0	-8.400.496	-8.411.134	706.764	
Spremembe ocen, ki prilagodijo pogodbeno storitveno maržo	929.263	-366.575	-9.750	0	-553.833	-563.583	-895	
Spremembe ocen, ki ne prilagodijo pogodbene storitvene marže	2.190.838	914.498	-888	0	-120.606	-121.494	2.983.842	
Učinki pogodb, za katere je bilo opravljeno začetno priznanje v obdobju	7.706.505	-2.256.631	0	0	-7.726.057	-7.726.057	-2.276.183	
Spremembe, ki se nanašajo na trenutno storitev	3.210.410	2.306.630	177.146	0	10.839.823	11.016.969	16.534.009	
Znesek pogodbene storitvene marže, pripoznan v poslovnem izidu, ki odraža prenos storitev	0	0	177.146	0	10.839.823	11.016.969	11.016.969	
Sprememba prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja	0	2.306.630	0	0	0	0	2.306.630	
Izkustvene prilagoditve	3.210.410	0	0	0	0	0	3.210.410	
Spremembe, ki se nanašajo na preteklo storitev	3.858.760	184.506	0	0	0	0	4.043.266	
<b>Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-611.128</b>	<b>-191.958</b>	<b>-7.052</b>	<b>0</b>	<b>-462.720</b>	<b>-469.772</b>	<b>-1.272.858</b>	
<b>Denarni tokovi</b>	<b>-15.340.679</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-15.340.679</b>	
Prejete premije za izdane zavarovalne pogodbe	-35.602.280	0	0	0	0	0	-35.602.280	
Plačani zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev, vključno z naložbeno sestavino	13.415.886	0	0	0	0	0	13.415.886	
Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj	6.845.715	0	0	0	0	0	6.845.715	
<b>Učinki tečajnih razlik</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Končno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-29.689.583</b>	<b>-4.149.261</b>	<b>-235.707</b>	<b>0</b>	<b>-14.418.246</b>	<b>-14.653.953</b>	<b>-48.492.797</b>	
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	114.826	-4.628	0	0	-50.452	-50.452	59.746	
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-29.804.409	-4.144.633	-235.707	0	-14.367.794	-14.603.501	-48.552.543	



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

#### 4. Ostale informacije

#### Priloge

Išči v poročilu.

2024	ŽIVLJENJE							SKUPAJ
	Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	Pogodbena storitvena marža				Skupaj pogodbena storitvena marža	
			Pogodbe, za katere je bil uporabljen prilagojen retrospektivni pristop	Pogodbe, za katere je bil uporabljen pristop poštene vrednosti	Druge pogodbe			
<b>POGODBE, VREDNOTENE PO SPLOŠNEM MODELU (BBA)</b>								
<b>Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-607.460.781</b>	<b>-20.372.525</b>	<b>-22.829.363</b>	<b>-10.077.106</b>	<b>-88.833.485</b>	<b>-121.739.954</b>	<b>-749.573.260</b>	
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	91.500.120	-10.966.798	-10.278.596	-394	-60.020.173	-70.299.163	10.234.159	
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-698.960.901	-9.405.727	-12.550.767	-10.076.712	-28.813.312	-51.440.791	-759.807.419	
<b>Spremembe</b>	<b>61.737.988</b>	<b>-483.944</b>	<b>2.138.109</b>	<b>-20.798.527</b>	<b>-22.310.393</b>	<b>-40.970.811</b>	<b>20.283.233</b>	
Spremembe, ki se nanašajo na prihodnje storitev	74.590.105	-3.051.502	-2.460.504	-25.269.676	-37.307.053	-65.037.233	6.501.370	
Spremembe ocen, ki prilagodijo pogodbeno storitveno maržo	45.625.238	388.543	-2.460.504	-25.121.810	-12.907.265	-40.489.579	5.524.202	
Spremembe ocen, ki ne prilagodijo pogodbene storitvene marže	5.213.007	276.336	0	-147.866	-507.274	-655.140	4.834.203	
Učinki pogodb, za katere je bilo opravljeno začetno priznanje v obdobju	23.751.860	-3.716.381	0	0	-23.892.514	-23.892.514	-3.857.035	
Spremembe, ki se nanašajo na trenutno storitev	-11.741.229	725.050	4.598.613	4.471.149	14.996.660	24.066.422	13.050.243	
Znesek pogodbene storitvene marže, priznan v poslovnem izidu, ki odraža prenos storitev	0	0	4.598.613	4.471.149	14.996.660	24.066.422	24.066.422	
Sprememba prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja	0	725.050	0	0	0	0	725.050	
Izkustvene prilagoditve	-11.741.229	0	0	0	0	0	-11.741.229	
Spremembe, ki se nanašajo na preteklo storitev	-1.110.888	1.842.508	0	0	0	0	731.620	
<b>Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-25.574.911</b>	<b>-998.965</b>	<b>-833.943</b>	<b>-7.793</b>	<b>-1.680.347</b>	<b>-2.522.083</b>	<b>-29.095.959</b>	
<b>Denarni tokovi</b>	<b>38.148.521</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>38.148.521</b>	
Prejete premije za izdane zavarovalne pogodbe	-120.594.645	0	0	0	0	0	-120.594.645	
Plačani zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev, vključno z naložbeno sestavino	138.055.411	0	0	0	0	0	138.055.411	
Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj	20.687.755	0	0	0	0	0	20.687.755	
<b>Učinki tečajnih razlik</b>	<b>-22.630</b>	<b>-24</b>	<b>0</b>	<b>-377</b>	<b>-2.678</b>	<b>-3.055</b>	<b>-25.709</b>	
<b>Končno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-533.171.813</b>	<b>-21.855.458</b>	<b>-21.525.197</b>	<b>-30.883.803</b>	<b>-112.826.903</b>	<b>-165.235.903</b>	<b>-720.263.174</b>	
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	115.287.435	-13.003.909	-10.240.849	-1.432	-78.089.970	-88.332.251	13.951.275	
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-648.459.248	-8.851.549	-11.284.348	-30.882.371	-34.736.933	-76.903.652	-734.214.449	



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. **Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

4. Ostale informacije

Priloge

2023

POGODBE, VREDNOTENE PO SPLOŠNEM MODELU (BBA)	Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	PREMOŽENJE IN ZDRAVJE				Skupaj pogodbena storitvena marža	SKUPAJ
			Pogodbena storitvena marža		Druge pogodbe			
			Pogodbe, za katere je bil uporabljen prilagojen retrospektivni pristop	Pogodbe, za katere je bil uporabljen pristop poštene vrednosti				
<b>Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-44.500.517</b>	<b>-6.728.537</b>	<b>-617.898</b>	<b>0</b>	<b>-15.680.021</b>	<b>-16.297.919</b>	<b>-67.526.973</b>	
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0	
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-44.500.517	-6.728.537	-617.898	0	-15.680.021	-16.297.919	-67.526.973	
<b>Spremembe</b>	<b>30.557.602</b>	<b>2.429.593</b>	<b>232.450</b>	<b>0</b>	<b>-485.954</b>	<b>-253.504</b>	<b>32.733.691</b>	
Spremembe, ki se nanašajo na prihodnje storitev	9.181.292	-835.564	-86.341	0	-10.531.630	-10.617.971	-2.272.243	
Spremembe ocen, ki prilagodijo pogodbeno storitveno maržo	2.000.278	1.927.976	-86.341	0	-3.878.943	-3.965.284	-37.030	
Spremembe ocen, ki ne prilagodijo pogodbene storitvene marže	83.152	517.611	0	0	-282.616	-282.616	318.147	
Učinki pogodb, za katere je bilo opravljeno začetno priznanje v obdobju	7.097.862	-3.281.151	0	0	-6.370.071	-6.370.071	-2.553.360	
Spremembe, ki se nanašajo na trenutno storitev	15.316.315	3.029.985	318.791	0	10.045.676	10.364.467	28.710.767	
Znesek pogodbene storitvene marže, priznan v poslovnem izidu, ki odraža prenos storitev	0	0	318.791	0	10.045.676	10.364.467	10.364.467	
Sprememba prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja	0	3.029.985	0	0	0	0	3.029.985	
Izkustvene prilagoditve	15.316.315	0	0	0	0	0	15.316.315	
Spremembe, ki se nanašajo na preteklo storitev	6.059.995	235.172	0	0	0	0	6.295.167	
<b>Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-1.207.707</b>	<b>-440.784</b>	<b>-9.715</b>	<b>0</b>	<b>-228.876</b>	<b>-238.591</b>	<b>-1.887.082</b>	
<b>Denarni tokovi</b>	<b>-16.482.935</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-16.482.935</b>	
Prejete premije za izdane zavarovalne pogodbe	-33.641.897	0	0	0	0	0	-33.641.897	
Plačani zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev, vključno z naložbeno sestavino	10.410.518	0	0	0	0	0	10.410.518	
Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj	6.748.444	0	0	0	0	0	6.748.444	
<b>Učinki tečajnih razlik</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Končno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-31.633.557</b>	<b>-4.739.729</b>	<b>-395.164</b>	<b>0</b>	<b>-16.394.852</b>	<b>-16.790.016</b>	<b>-53.163.302</b>	
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0	
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-31.633.557	-4.739.729	-395.164	0	-16.394.852	-16.790.016	-53.163.302	

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. **Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

2023

v EUR

POGODBE, VREDNOTENE PO SPLOŠNEM MODELU (BBA)	ŽIVLJENJE							
	Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	Pogodbena storitvena marža				Skupaj pogodbena storitvena marža	SKUPAJ
			Pogodbe, za katere je bil uporabljen prilagojen retrospektivni pristop	Pogodbe, za katere je bil uporabljen pristop poštene vrednosti	Druge pogodbe			
<b>Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-635.909.619</b>	<b>-17.062.150</b>	<b>-25.301.114</b>	<b>-9.104.491</b>	<b>-65.822.988</b>	<b>-100.228.593</b>	<b>-753.200.362</b>	
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	61.419.383	-6.668.450	-9.866.325	-9.167	-38.717.424	-48.592.916	6.158.017	
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-697.329.002	-10.393.700	-15.434.789	-9.095.324	-27.105.564	-51.635.677	-759.358.379	
<b>Spremembe</b>	<b>40.780.358</b>	<b>-2.055.780</b>	<b>2.706.854</b>	<b>-102.579</b>	<b>-26.585.229</b>	<b>-23.980.954</b>	<b>14.743.624</b>	
Spremembe, ki se nanašajo na prihodnje storitev	45.920.241	-4.049.640	-2.334.936	-1.871.676	-38.450.714	-42.657.326	-786.725	
Spremembe ocen, ki prilagodijo pogodbeno storitveno maržo	22.025.206	-2.295.806	-2.334.936	-1.697.111	-20.023.893	-24.055.940	-4.326.540	
Spremembe ocen, ki ne prilagodijo pogodbene storitvene marže	6.309.605	958.980	0	-174.565	-257.357	-431.922	6.836.663	
Učinki pogodb, za katere je bilo opravljeno začetno priznanje v obdobju	17.585.430	-2.712.814	0	0	-18.169.464	-18.169.464	-3.296.848	
Spremembe, ki se nanašajo na trenutno storitev	-3.391.765	329.328	5.041.790	1.769.097	11.865.485	18.676.372	15.613.935	
Znesek pogodbene storitvene marže, priznan v poslovnem izidu, ki odraža prenos storitev	0	0	5.041.790	1.769.097	11.865.485	18.676.372	18.676.372	
Sprememba prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja	0	329.328	0	0	0	0	329.328	
Izkustvene prilagoditve	-3.391.765	0	0	0	0	0	-3.391.765	
Spremembe, ki se nanašajo na preteklo storitev	-1.748.118	1.664.532	0	0	0	0	-83.586	
<b>Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-43.076.771</b>	<b>-1.255.125</b>	<b>-235.103</b>	<b>-870.190</b>	<b>3.573.251</b>	<b>2.467.958</b>	<b>-41.863.938</b>	
<b>Denarni tokovi</b>	<b>30.735.169</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>30.735.169</b>	
Prejete premije za izdane zavarovalne pogodbe	-118.856.139	0	0	0	0	0	-118.856.139	
Plačani zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev, vključno z naložbeno sestavino	131.135.040	0	0	0	0	0	131.135.040	
Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj	18.456.268	0	0	0	0	0	18.456.268	
<b>Učinki tečajnih razlik</b>	<b>10.082</b>	<b>530</b>	<b>0</b>	<b>154</b>	<b>1.481</b>	<b>1.635</b>	<b>12.247</b>	
<b>Končno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-607.460.781</b>	<b>-20.372.525</b>	<b>-22.829.363</b>	<b>-10.077.106</b>	<b>-88.833.485</b>	<b>-121.739.954</b>	<b>-749.573.260</b>	
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	91.500.120	-10.966.798	-10.278.596	-394	-60.020.173	-70.299.163	10.234.159	
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-698.960.901	-9.405.727	-12.550.767	-10.076.712	-28.813.312	-51.440.791	-759.807.419	

Išči v poročilu.





## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

#### 4. Ostale informacije

#### Priloge

Išči v poročilu.

2024	ŽIVLJENJE							SKUPAJ
	Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	Pogodbena storitvena marža				Skupaj pogodbena storitvena marža	
			Pogodbe, za katere je bil uporabljen prilagojeni retrospektivni pristop	Pogodbe, za katere je bil uporabljen pristop poštene vrednosti	Druge pogodbe			
<b>POGODBE, VREDNOTENE PO PRISTOPU PRILAGODLJIVEGA ZASLUŽKA (VFA)</b>								
<b>Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-443.299.649</b>	<b>-12.915.268</b>	<b>-22.527.400</b>	<b>-907.360</b>	<b>-76.482.155</b>	<b>-99.916.915</b>	<b>-556.131.832</b>	
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0	
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-443.299.649	-12.915.268	-22.527.400	-907.360	-76.482.155	-99.916.915	-556.131.832	
<b>Spremembe</b>	<b>17.486.181</b>	<b>1.417.609</b>	<b>3.321.703</b>	<b>-905.553</b>	<b>-9.428.182</b>	<b>-7.012.032</b>	<b>11.891.758</b>	
Spremembe, ki se nanašajo na prihodnje storitev	23.713.353	-506.183	-136.267	-1.419.573	-18.024.230	-19.580.070	3.627.100	
Spremembe ocen, ki prilagodijo pogodbeno storitveno maržo	2.180.469	1.579.936	-136.267	-272.244	-782.568	-1.191.079	2.569.326	
Spremembe ocen, ki ne prilagodijo pogodbene storitvene marže	2.194.868	58.905	0	-1.147.329	-34.378	-1.181.707	1.072.066	
Učinki pogodb, za katere je bilo opravljeno začetno priznanje v obdobju	19.338.016	-2.145.024	0	0	-17.207.284	-17.207.284	-14.292	
Spremembe, ki se nanašajo na trenutno storitev	-6.638.926	1.117.045	3.457.970	514.020	8.596.048	12.568.038	7.046.157	
Znesek pogodbene storitvene marže, priznan v poslovnem izidu, ki odraža prenos storitev	0	0	3.457.970	514.020	8.596.048	12.568.038	12.568.038	
Sprememba prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja	0	1.117.045	0	0	0	0	1.117.045	
Izkustvene prilagoditve	-6.638.926	0	0	0	0	0	-6.638.926	
Spremembe, ki se nanašajo na preteklo storitev	411.754	806.747	0	0	0	0	1.218.501	
<b>Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-97.846.028</b>	<b>-24.064</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-97.870.092</b>	
<b>Denarni tokovi</b>	<b>-42.526.508</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-42.526.508</b>	
Prejete premije za izdane zavarovalne pogodbe	-134.231.309	0	0	0	0	0	-134.231.309	
Plačani zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev, vključno z naložbeno sestavino	77.279.168	0	0	0	0	0	77.279.168	
Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj	14.425.633	0	0	0	0	0	14.425.633	
<b>Učinki tečajnih razlik</b>	<b>550</b>	<b>46</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>83</b>	<b>84</b>	<b>680</b>	
<b>Končno stanje čistih sredstev/obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-566.185.454</b>	<b>-11.521.677</b>	<b>-19.205.697</b>	<b>-1.812.912</b>	<b>-85.910.254</b>	<b>-106.928.863</b>	<b>-684.635.994</b>	
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0	
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-566.185.454	-11.521.677	-19.205.697	-1.812.912	-85.910.254	-106.928.863	-684.635.994	



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

#### 4. Ostale informacije

#### Priloge

2023

v EUR

POGODBE, VREDNOTENE PO PRISTOPU PRILAGODLJIVEGA ZASLUŽKA (VFA)	ŽIVLJENJE							
	Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	Pogodbena storitvena marža				Skupaj pogodbena storitvena marža	SKUPAJ
			Pogodbe, za katere je bil uporabljen prilagojeni retrospektivni pristop	Pogodbe, za katere je bil uporabljen pristop poštene vrednosti	Druge pogodbe			
<b>Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-401.236.184</b>	<b>-9.036.338</b>	<b>-19.001.306</b>	<b>-1.416</b>	<b>-50.902.051</b>	<b>-69.904.773</b>	<b>-480.177.295</b>	
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	38.686	-15.617	0	0	-19.239	-19.239	3.830	
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-401.274.870	-9.020.721	-19.001.306	-1.416	-50.882.812	-69.885.534	-480.181.125	
<b>Spremembe</b>	<b>44.714.118</b>	<b>-3.855.389</b>	<b>-3.526.094</b>	<b>-905.942</b>	<b>-25.580.284</b>	<b>-30.012.320</b>	<b>10.846.409</b>	
Spremembe, ki se nanašajo na prihodnje storitev	50.391.811	-5.136.567	-7.051.402	-1.114.642	-32.599.793	-40.765.837	4.489.407	
Spremembe ocen, ki prilagodijo pogodbeno storitveno maržo	28.270.122	-3.192.115	-7.051.402	-1.112.844	-14.790.655	-22.954.901	2.123.106	
Spremembe ocen, ki ne prilagodijo pogodbene storitvene marže	2.604.505	-111.006	0	-1.798	-2.885	-4.683	2.488.816	
Učinki pogodb, za katere je bilo opravljeno začetno priznanje v obdobju	19.517.184	-1.833.446	0	0	-17.806.253	-17.806.253	-122.515	
Spremembe, ki se nanašajo na trenutno storitev	-5.607.635	543.145	3.525.308	208.700	7.019.509	10.753.517	5.689.027	
Znesek pogodbene storitvene marže, priznan v poslovnem izidu, ki odraža prenos storitev	0	0	3.525.308	208.700	7.019.509	10.753.517	10.753.517	
Sprememba prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja	0	543.145	0	0	0	0	543.145	
Izkustvene prilagoditve	-5.607.635	0	0	0	0	0	-5.607.635	
Spremembe, ki se nanašajo na preteklo storitev	-70.058	738.033	0	0	0	0	667.975	
<b>Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-50.470.665</b>	<b>-23.491</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-50.494.156</b>	
<b>Denarni tokovi</b>	<b>-36.309.454</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-36.309.454</b>	
Prejete premije za izdane zavarovalne pogodbe	-119.628.972	0	0	0	0	0	-119.628.972	
Plačani zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev, vključno z naložbeno sestavino	68.359.496	0	0	0	0	0	68.359.496	
Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj	14.960.022	0	0	0	0	0	14.960.022	
<b>Učinki tečajnih razlik</b>	<b>2.536</b>	<b>-50</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>180</b>	<b>178</b>	<b>2.664</b>	
<b>Končno stanje čistih sredstev/obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-443.299.649</b>	<b>-12.915.268</b>	<b>-22.527.400</b>	<b>-907.360</b>	<b>-76.482.155</b>	<b>-99.916.915</b>	<b>-556.131.832</b>	
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0	
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-443.299.649	-12.915.268	-22.527.400	-907.360	-76.482.155	-99.916.915	-556.131.832	

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. **Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

4. Ostale informacije

Priloge

### Prikaz gibanja sedanje vrednosti pričakovanih denarnih tokov, prilagoditve za nefinančna tveganja in pogodbene storitvene marže Zavarovalnice Triglav

v EUR

2024	PREMOŽENJE IN ZDRAVJE						
	Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	Pogodbena storitvena marža				SKUPAJ
			Pogodbe, za katere je bil uporabljen prilagojeni retrospektivni pristop	Pogodbe, za katere je bil uporabljen pristop poštene vrednosti	Druge pogodbe	Skupaj pogodbena storitvena marža	
<b>POGODBE, VREDNOTENE PO SPLOŠNEM MODELU (BBA)</b>							
<b>Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-29.878.552</b>	<b>-4.628.235</b>	<b>-395.164</b>	<b>0</b>	<b>-15.429.705</b>	<b>-15.824.868</b>	<b>-50.331.656</b>
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-29.878.552	-4.628.235	-395.164	0	-15.429.705	-15.824.868	-50.331.656
<b>Spremembe</b>	<b>17.479.041</b>	<b>700.732</b>	<b>166.509</b>	<b>0</b>	<b>2.492.806</b>	<b>2.659.315</b>	<b>20.839.088</b>
Spremembe, ki se nanašajo na prihodnjo storitev	10.426.707	-1.773.133	-10.638	0	-7.975.772	-7.986.410	667.164
Spremembe ocen, ki prilagodijo pogodbeno storitveno maržo	564.006	-426.043	-9.750	0	-129.108	-138.858	-894
Spremembe ocen, ki ne prilagodijo pogodbene storitvene marže	2.156.195	909.540	-888	0	-120.606	-121.494	2.944.241
Učinki pogodb, za katere je bilo opravljeno začetno priznanje v obdobju	7.706.506	-2.256.631	0	0	-7.726.057	-7.726.057	-2.276.183
Spremembe, ki se nanašajo na trenutno storitev	3.103.309	2.286.472	177.146	0	10.468.578	10.645.725	16.035.506
Znesek pogodbene storitvene marže, priznan v poslovnem izidu, ki odraža prenos storitev	0	0	177.146	0	10.468.578	10.645.725	10.645.725
Sprememba prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja	0	2.286.472	0	0	0	0	2.286.472
Izkustvene prilagoditve	3.103.309	0	0	0	0	0	3.103.309
Spremembe, ki se nanašajo na preteklo storitev	3.949.025	187.394	0	0	0	0	4.136.419
<b>Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-547.838</b>	<b>-186.678</b>	<b>-7.052</b>	<b>0</b>	<b>-460.212</b>	<b>-467.264</b>	<b>-1.201.779</b>
<b>Denarni tokovi</b>	<b>-15.618.672</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-15.618.672</b>
Prejete premije za izdane zavarovalne pogodbe	-35.602.280	0	0	0	0	0	-35.602.280
Plačani zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev, vključno z naložbeno sestavino	13.138.865	0	0	0	0	0	13.138.865
Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj	6.844.743	0	0	0	0	0	6.844.743
<b>Končno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-28.566.021</b>	<b>-4.114.181</b>	<b>-235.707</b>	<b>0</b>	<b>-13.397.110</b>	<b>-13.632.817</b>	<b>-46.313.019</b>
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	114.826	-4.628	0	0	-50.452	-50.452	59.746
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-28.680.847	-4.109.553	-235.707	0	-13.346.658	-13.582.366	-46.372.766

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. **Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

4. Ostale informacije

Priloge

2024

v EUR

POGODBE, VREDNOTENE PO SPLOŠNEM MODELU (BBA)	ŽIVLJENJE							SKUPAJ
	Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	Pogodbena storitvena marža				Skupaj pogodbena storitvena marža	
			Pogodbe, za katere je bil uporabljen prilagojeni retrospektivni pristop	Pogodbe, za katere je bil uporabljen pristop poštene vrednosti	Druge pogodbe			
<b>Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-525.379.261</b>	<b>-18.779.222</b>	<b>-22.829.363</b>	<b>-8.909.557</b>	<b>-79.154.746</b>	<b>-110.893.667</b>	<b>-655.052.150</b>	
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	91.393.420	-10.955.818	-10.278.596	-22	-59.963.999	-70.242.617	10.194.985	
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-616.772.681	-7.823.404	-12.550.767	-8.909.536	-19.190.747	-40.651.050	-665.247.135	
<b>Spremembe</b>	<b>56.184.877</b>	<b>602.898</b>	<b>2.138.109</b>	<b>-20.861.529</b>	<b>-20.092.285</b>	<b>-38.815.705</b>	<b>17.972.070</b>	
Spremembe, ki se nanašajo na prihodnje storitev	67.647.479	-1.585.713	-2.460.504	-25.045.753	-31.464.336	-58.970.594	7.091.172	
Spremembe ocen, ki prilagodijo pogodbeno storitveno maržo	45.574.023	1.219.749	-2.460.504	-24.937.635	-14.485.440	-41.883.579	4.910.193	
Spremembe ocen, ki ne prilagodijo pogodbene storitvene marže	3.029.677	204.664	0	-108.119	-84.195	-192.314	3.042.026	
Učinki pogodb, za katere je bilo opravljeno začetno priznanje v obdobju	19.043.779	-3.010.126	0	0	-16.894.701	-16.894.701	-861.048	
Spremembe, ki se nanašajo na trenutno storitev	-12.177.513	421.928	4.598.613	4.184.224	11.372.051	20.154.889	8.399.304	
Znesek pogodbene storitvene marže, priznan v poslovnem izidu, ki odraža prenos storitev	0	0	4.598.613	4.184.224	11.372.051	20.154.889	20.154.889	
Sprememba prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja	0	421.928	0	0	0	0	421.928	
Izkustvene prilagoditve	-12.177.513	0	0	0	0	0	-12.177.513	
Spremembe, ki se nanašajo na preteklo storitev	714.911	1.766.683	0	0	0	0	2.481.594	
<b>Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-22.407.320</b>	<b>-923.725</b>	<b>-833.943</b>	<b>-6.697</b>	<b>-1.324.890</b>	<b>-2.165.530</b>	<b>-25.496.575</b>	
<b>Denarni tokovi</b>	<b>45.350.676</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>45.350.676</b>	
Prejete premije za izdane zavarovalne pogodbe	-79.616.296	0	0	0	0	0	-79.616.296	
Plačani zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev, vključno z naložbeno sestavino	113.880.725	0	0	0	0	0	113.880.725	
Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj	11.086.246	0	0	0	0	0	11.086.246	
<b>Končno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-446.251.029</b>	<b>-19.100.049</b>	<b>-21.525.197</b>	<b>-29.777.784</b>	<b>-100.571.921</b>	<b>-151.874.902</b>	<b>-617.225.979</b>	
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	115.086.654	-12.985.053	-10.240.849	-78	-77.940.647	-88.181.573	13.920.027	
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-561.337.683	-6.114.996	-11.284.348	-29.777.706	-22.631.274	-63.693.328	-631.146.007	



Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. **Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

#### 4. Ostale informacije

#### Priloge

Iščite v poročilu.

2023

v EUR

POGODBE, VREDNOTENE PO SPLOŠNEM MODELU (BBA)	Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	PREMOŽENJE IN ZDRAVJE				Skupaj pogodbena storitvena marža	SKUPAJ
			Pogodbena storitvena marža		Druge pogodbe			
			Pogodbe, za katere je bil uporabljen prilagojeni retrospektivni pristop	Pogodbe, za katere je bil uporabljen pristop poštene vrednosti				
<b>Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-42.197.992</b>	<b>-6.581.672</b>	<b>-617.898</b>	<b>0</b>	<b>-14.835.720</b>	<b>-15.453.618</b>	<b>-64.233.282</b>	
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0	
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-42.197.992	-6.581.672	-617.898	0	-14.835.720	-15.453.618	-64.233.282	
<b>Spremembe</b>	<b>30.304.332</b>	<b>2.385.546</b>	<b>232.449</b>	<b>0</b>	<b>-369.417</b>	<b>-136.968</b>	<b>32.552.910</b>	
Spremembe, ki se nanašajo na prihodnje storitev	9.053.651	-851.785	-86.341	0	-10.109.404	-10.195.745	-1.993.879	
Spremembe ocen, ki prilagodijo pogodbeno storitveno maržo	2.031.212	1.895.732	-86.341	0	-3.844.813	-3.931.154	-4.211	
Spremembe ocen, ki ne prilagodijo pogodbene storitvene marže	83.152	517.611	0	0	-37.073	-37.073	563.690	
Učinki pogodb, za katere je bilo opravljeno začetno priznanje v obdobju	6.939.287	-3.265.128	0	0	-6.227.518	-6.227.518	-2.553.359	
Spremembe, ki se nanašajo na trenutno storitev	15.159.445	3.001.331	318.791	0	9.739.987	10.058.777	28.219.553	
Znesek pogodbene storitvene marže, priznan v poslovnem izidu, ki odraža prenos storitev	0	0	318.791	0	9.739.987	10.058.777	10.058.777	
Sprememba prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja	0	3.001.331	0	0	0	0	3.001.331	
Izkustvene prilagoditve	15.159.445	0	0	0	0	0	15.159.445	
Spremembe, ki se nanašajo na preteklo storitev	6.091.236	236.001	0	0	0	0	6.327.236	
<b>Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-1.076.645</b>	<b>-432.109</b>	<b>-9.715</b>	<b>0</b>	<b>-224.567</b>	<b>-234.283</b>	<b>-1.743.036</b>	
<b>Denarni tokovi</b>	<b>-16.908.248</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-16.908.248</b>	
Prejete premije za izdane zavarovalne pogodbe	-32.951.664	0	0	0	0	0	-32.951.664	
Plačani zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev, vključno z naložbeno sestavino	9.981.695	0	0	0	0	0	9.981.695	
Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj	6.061.721	0	0	0	0	0	6.061.721	
<b>Končno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-29.878.552</b>	<b>-4.628.235</b>	<b>-395.164</b>	<b>0</b>	<b>-15.429.705</b>	<b>-15.824.868</b>	<b>-50.331.656</b>	
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0	
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-29.878.552	-4.628.235	-395.164	0	-15.429.705	-15.824.868	-50.331.656	



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

4. Ostale informacije

Priloge

Išči v poročilu.

2023	ŽIVLJENJE						
	Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	Pogodbena storitvena marža				SKUPAJ
			Pogodbe, za katere je bil uporabljen prilagojeni retrospektivni pristop	Pogodbe, za katere je bil uporabljen pristop poštene vrednosti	Druge pogodbe	Skupaj pogodbena storitvena marža	
<b>POGODBE, VREDNOTENE PO SPLOŠNEM MODELU (BBA)</b>							
<b>Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-562.136.636</b>	<b>-15.674.852</b>	<b>-25.301.114</b>	<b>-8.746.590</b>	<b>-57.911.248</b>	<b>-91.958.952</b>	<b>-669.770.440</b>
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	60.989.285	-6.625.874	-9.866.325	-35	-38.425.524	-48.291.885	6.071.526
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-623.125.920	-9.048.978	-15.434.789	-8.746.555	-19.485.723	-43.667.068	-675.841.966
<b>Spremembe</b>	<b>36.884.771</b>	<b>-1.924.166</b>	<b>2.706.854</b>	<b>531.348</b>	<b>-24.395.965</b>	<b>-21.157.763</b>	<b>13.802.842</b>
Spremembe, ki se nanašajo na prihodnje storitev	42.255.273	-3.574.354	-2.334.936	-922.692	-33.310.487	-36.568.116	2.112.803
Spremembe ocen, ki prilagodijo pogodbeno storitveno maržo	23.674.314	-2.325.600	-2.334.936	-795.779	-21.352.858	-24.483.574	-3.134.860
Spremembe ocen, ki ne prilagodijo pogodbene storitvene marže	5.266.670	1.083.676	0	-126.913	-16.882	-143.795	6.206.551
Učinki pogodb, za katere je bilo opravljeno začetno priznanje v obdobju	13.314.290	-2.332.430	0	0	-11.940.747	-11.940.747	-958.888
Spremembe, ki se nanašajo na trenutno storitev	-5.160.943	72.889	5.041.790	1.454.041	8.914.523	15.410.353	10.322.299
Znesek pogodbene storitvene marže, priznan v poslovnem izidu, ki odraža prenos storitev	0	0	5.041.790	1.454.041	8.914.523	15.410.353	15.410.353
Sprememba prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja	0	72.889	0	0	0	0	72.889
Izkustvene prilagoditve	-5.160.943	0	0	0	0	0	-5.160.943
Spremembe, ki se nanašajo na preteklo storitev	-209.559	1.577.299	0	0	0	0	1.367.740
<b>Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-37.540.999</b>	<b>-1.180.205</b>	<b>-235.102</b>	<b>-694.315</b>	<b>3.152.466</b>	<b>2.223.048</b>	<b>-36.498.155</b>
<b>Denarni tokovi</b>	<b>37.413.603</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>37.413.603</b>
Prejete premije za izdane zavarovalne pogodbe	-83.173.821	0	0	0	0	0	-83.173.821
Plačani zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev, vključno z naložbeno sestavino	109.997.231	0	0	0	0	0	109.997.231
Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj	10.590.192	0	0	0	0	0	10.590.192
<b>Končno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-525.379.261</b>	<b>-18.779.222</b>	<b>-22.829.363</b>	<b>-8.909.557</b>	<b>-79.154.746</b>	<b>-110.893.667</b>	<b>-655.052.150</b>
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	91.393.420	-10.955.818	-10.278.596	-22	-59.963.999	-70.242.617	10.194.985
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-616.772.681	-7.823.404	-12.550.767	-8.909.536	-19.190.747	-40.651.050	-665.247.135



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

#### 4. Ostale informacije

#### Priloge

Išči v poročilu.

v EUR

2024	ŽIVLJENJE						
	Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	Pogodbeni storitveni marža				SKUPAJ
			Pogodbe, za katere je bil uporabljen prilagojeni retrospektivni pristop	Pogodbe, za katere je bil uporabljen pristop poštene vrednosti	Druge pogodbe	Skupaj pogodbeni storitveni marža	
<b>POGODBE, VREDNOTENE PO PRISTOPU PRILAGODLJIVEGA ZASLUŽKA (VFA)</b>							
<b>Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-420.738.303</b>	<b>-12.358.498</b>	<b>-22.527.400</b>	<b>-831.453</b>	<b>-75.389.780</b>	<b>-98.748.633</b>	<b>-531.845.434</b>
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-420.738.303	-12.358.498	-22.527.400	-831.453	-75.389.780	-98.748.633	-531.845.434
<b>Spremembe</b>	<b>17.709.752</b>	<b>1.401.313</b>	<b>3.321.703</b>	<b>-927.334</b>	<b>-9.577.114</b>	<b>-7.182.745</b>	<b>11.928.320</b>
Spremembe, ki se nanašajo na prihodnje storitev	23.760.806	-439.508	-136.267	-1.432.498	-18.056.453	-19.625.217	3.696.081
Spremembe ocen, ki prilagodijo pogodbeno storitveno maržo	3.068.362	1.568.156	-136.267	-285.169	-1.453.644	-1.875.080	2.761.439
Spremembe ocen, ki ne prilagodijo pogodbene storitvene marže	2.053.841	49.328	0	-1.147.329	-14.135	-1.161.464	941.705
Učinki pogodb, za katere je bilo opravljeno začetno priznanje v obdobju	18.638.602	-2.056.992	0	0	-16.588.673	-16.588.673	-7.063
Spremembe, ki se nanašajo na trenutno storitev	-6.399.277	1.045.290	3.457.970	505.164	8.479.338	12.442.472	7.088.484
Znesek pogodbene storitvene marže, priznan v poslovnem izidu, ki odraža prenos storitev	0	0	3.457.970	505.164	8.479.338	12.442.472	12.442.472
Sprememba prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja	0	1.045.290	0	0	0	0	1.045.290
Izkustvene prilagoditve	-6.399.277	0	0	0	0	0	-6.399.277
Spremembe, ki se nanašajo na preteklo storitev	348.224	795.531	0	0	0	0	1.143.755
<b>Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-95.544.351</b>	<b>-23.828</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-95.568.179</b>
<b>Denarni tokovi</b>	<b>-39.311.092</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-39.311.092</b>
Prejete premije za izdane zavarovalne pogodbe	-128.289.647	0	0	0	0	0	-128.289.647
Plačani zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev, vključno z naložbeno sestavino	75.170.546	0	0	0	0	0	75.170.546
Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj	13.808.009	0	0	0	0	0	13.808.009
<b>Končno stanje čistih sredstev/obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-537.883.993</b>	<b>-10.981.013</b>	<b>-19.205.697</b>	<b>-1.758.786</b>	<b>-84.966.895</b>	<b>-105.931.378</b>	<b>-654.796.385</b>
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-537.883.993	-10.981.013	-19.205.697	-1.758.786	-84.966.895	-105.931.378	-654.796.385



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. **Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

4. Ostale informacije

Priloge

2023

v EUR

POGODBE, VREDNOTENE PO PRISTOPU PRILAGODLJIVEGA ZASLUŽKA (VFA)	ŽIVLJENJE							SKUPAJ
	Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	Pogodbena storitvena marža				Skupaj pogodbena storitvena marža	
			Pogodbe, za katere je bil uporabljen prilagojeni retrospektivni pristop	Pogodbe, za katere je bil uporabljen pristop poštene vrednosti	Druge pogodbe			
<b>Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-384.147.781</b>	<b>-8.485.625</b>	<b>-19.001.306</b>	<b>-144</b>	<b>-49.323.751</b>	<b>-68.325.201</b>	<b>-460.958.607</b>	
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0	
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-384.147.781	-8.485.625	-19.001.306	-144	-49.323.751	-68.325.201	-460.958.607	
<b>Spremembe</b>	<b>44.438.791</b>	<b>-3.849.892</b>	<b>-3.526.094</b>	<b>-831.308</b>	<b>-26.066.030</b>	<b>-30.423.432</b>	<b>10.165.467</b>	
Spremembe, ki se nanašajo na prihodnje storitev	50.083.643	-5.045.170	-7.051.402	-1.027.817	-32.947.141	-41.026.360	4.012.113	
Spremembe ocen, ki prilagodijo pogodbeno storitveno maržo	31.820.827	-3.197.271	-7.051.402	-1.027.817	-18.428.240	-26.507.459	2.116.096	
Spremembe ocen, ki ne prilagodijo pogodbene storitvene marže	2.210.337	-152.587	0	0	-82	-82	2.057.668	
Učinki pogodb, za katere je bilo opravljeno začetno priznanje v obdobju	16.052.480	-1.695.312	0	0	-14.518.820	-14.518.820	-161.652	
Spremembe, ki se nanašajo na trenutno storitev	-5.528.913	475.820	3.525.308	196.509	6.881.111	10.602.928	5.549.835	
Znesek pogodbene storitvene marže, priznan v poslovnem izidu, ki odraža prenos storitev	0	0	3.525.308	196.509	6.881.111	10.602.928	10.602.928	
Sprememba prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja	0	475.820	0	0	0	0	475.820	
Izkustvene prilagoditve	-5.528.913	0	0	0	0	0	-5.528.913	
Spremembe, ki se nanašajo na preteklo storitev	-115.939	719.457	0	0	0	0	603.519	
<b>Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-46.529.096</b>	<b>-22.981</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-46.552.077</b>	
<b>Denarni tokovi</b>	<b>-34.500.217</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-34.500.217</b>	
Prejete premije za izdane zavarovalne pogodbe	-114.614.716	0	0	0	0	0	-114.614.716	
Plačani zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev, vključno z naložbeno sestavino	65.991.432	0	0	0	0	0	65.991.432	
Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj	14.123.067	0	0	0	0	0	14.123.067	
<b>Končno stanje čistih sredstev/obveznosti iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-420.738.303</b>	<b>-12.358.498</b>	<b>-22.527.400</b>	<b>-831.453</b>	<b>-75.389.780</b>	<b>-98.748.633</b>	<b>-531.845.434</b>	
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0	
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-420.738.303	-12.358.498	-22.527.400	-831.453	-75.389.780	-98.748.633	-531.845.434	



Išči v poročilu.





## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства

Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

4. Ostale informacije

Priloge

### 3.1.6 Učinki zavarovalnih pogodb, za katere je bilo v obdobju opravljeno začetno pripoznanje in niso vrednotene po pristopu razporejanja premij (PAA)

#### Učinki zavarovalnih pogodb Skupine Triglav, za katere je bilo v letu 2024 opravljeno začetno pripoznanje in niso vrednotene po pristopu razporejanja premij

v EUR

2024	PREMOŽENJE		ŽIVLJENJE			
	Splošni model (BBA)		Splošni model (BBA)		Pristop prilagojenega zaslužka (VFA)	
	Izdane dobičkonosne pogodbe	Izdane kočljive pogodbe	Izdane dobičkonosne pogodbe	Izdane kočljive pogodbe	Izdane dobičkonosne pogodbe	Izdane kočljive pogodbe
UČINKI PRIPOZNANIH POGODB V OBDOBJU						
Sedanja vrednost pričakovanih denarnih odlivov	-15.034.476	-10.848.076	-67.180.859	-20.852.953	-131.495.222	-424.971
Nastali zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev	-11.571.927	-7.755.527	-51.128.383	-17.227.806	-117.917.706	-355.052
Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj	-3.462.549	-3.092.549	-16.052.476	-3.625.147	-13.577.516	-69.919
Sedanja vrednost pričakovanih denarnih prilivov	24.143.422	9.445.635	94.439.422	17.343.897	150.842.560	415.207
Prilagoditev za nefinančna tveganja	-1.382.889	-873.742	-3.368.120	-348.096	-2.140.460	-4.528
Pogodbena storitvena marža	-7.726.057	0	-23.890.442	0	-17.206.878	0
<b>Skupaj ob začetnem pripoznanju</b>	<b>0</b>	<b>-2.276.183</b>	<b>0</b>	<b>-3.857.152</b>	<b>0</b>	<b>-14.292</b>

#### Učinki zavarovalnih pogodb Skupine Triglav, za katere je bilo v letu 2023 opravljeno začetno pripoznanje in niso vrednotene po pristopu razporejanja premij

v EUR

2023	PREMOŽENJE		ŽIVLJENJE			
	Splošni model (BBA)		Splošni model (BBA)		Pristop prilagojenega zaslužka (VFA)	
	Izdane dobičkonosne pogodbe	Izdane kočljive pogodbe	Izdane dobičkonosne pogodbe	Izdane kočljive pogodbe	Izdane dobičkonosne pogodbe	Izdane kočljive pogodbe
UČINKI PRIPOZNANIH POGODB V OBDOBJU						
Sedanja vrednost pričakovanih denarnih odlivov	-12.633.927	-9.938.777	-58.741.939	-17.438.460	-101.873.430	-13.484.604
Nastali zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev	-9.872.698	-7.194.689	-43.009.886	-14.295.150	-89.260.554	-11.536.083
Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj	-2.761.229	-2.744.088	-15.732.053	-3.143.310	-12.612.876	-1.948.521
Sedanja vrednost pričakovanih denarnih prilivov	20.980.059	8.690.507	79.352.661	14.407.609	121.440.141	13.429.648
Prilagoditev za nefinančna tveganja	-1.976.062	-1.305.089	-2.446.831	-265.823	-1.765.745	-67.626
Pogodbena storitvena marža	-6.370.071	0	-18.163.622	0	-17.800.965	0
<b>Skupaj ob začetnem pripoznanju</b>	<b>0</b>	<b>-2.553.359</b>	<b>269</b>	<b>-3.296.674</b>	<b>0</b>	<b>-122.582</b>

🔍 Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. **Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

4. Ostale informacije

Priloge

### Učinki zavarovalnih pogodb Zavarovalnice Triglav, za katere je bilo v letu 2024 opravljeno začetno pripoznanje in niso vrednotene po pristopu razporejanja premij

v EUR

2024	PREMOŽENJE IN ZDRAVJE		ŽIVLJENJE			
	Splošni model (BBA)		Splošni model (BBA)		Pristop prilagojenega zaslužka (VFA)	
	Izdane dobičkonosne pogodbe	Izdane kočljive pogodbe	Izdane dobičkonosne pogodbe	Izdane kočljive pogodbe	Izdane dobičkonosne pogodbe	Izdane kočljive pogodbe
Sedanja vrednost pričakovanih denarnih odlivov	-15.034.476	-10.848.076	-44.010.862	-6.239.065	-124.672.890	-220.206
Nastali zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev	-11.571.927	-7.755.527	-33.340.548	-6.069.848	-111.822.153	-202.547
Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj	-3.462.549	-3.092.549	-10.670.314	-169.217	-12.850.736	-17.659
Sedanja vrednost pričakovanih denarnih prilivov	24.143.422	9.445.635	63.770.613	5.523.094	143.315.904	215.794
Prilagoditev za nefinančna tveganja	-1.382.889	-873.742	-2.865.050	-145.077	-2.054.341	-2.651
Pogodbena storitvena marža	-7.726.057	0	-16.894.701	0	-16.588.673	0
<b>Skupaj ob začetnem pripoznanju</b>	<b>0</b>	<b>-2.276.183</b>	<b>0</b>	<b>-861.048</b>	<b>0</b>	<b>-7.063</b>

### Učinki zavarovalnih pogodb Zavarovalnice Triglav, za katere je bilo v letu 2023 opravljeno začetno pripoznanje in niso vrednotene po pristopu razporejanja premij

v EUR

2023	PREMOŽENJE IN ZDRAVJE		ŽIVLJENJE			
	Splošni model (BBA)		Splošni model (BBA)		Pristop prilagojenega zaslužka (VFA)	
	Izdane dobičkonosne pogodbe	Izdane kočljive pogodbe	Izdane dobičkonosne pogodbe	Izdane kočljive pogodbe	Izdane dobičkonosne pogodbe	Izdane kočljive pogodbe
Sedanja vrednost pričakovanih denarnih odlivov	-12.107.848	-9.938.777	-39.894.992	-6.515.898	-100.629.028	-13.402.262
Nastali zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev	-9.611.266	-7.194.689	-28.763.909	-6.325.862	-88.751.160	-11.459.653
Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj	-2.496.582	-2.744.088	-11.131.083	-190.036	-11.877.868	-1.942.609
Sedanja vrednost pričakovanih denarnih prilivov	20.295.406	8.690.506	54.012.004	5.713.175	116.775.973	13.307.797
Prilagoditev za nefinančna tveganja	-1.960.040	-1.305.088	-2.176.265	-156.165	-1.628.126	-67.186
Pogodbena storitvena marža	-6.227.518	0	-11.940.747	0	-14.518.820	0
<b>Skupaj ob začetnem pripoznanju</b>	<b>0</b>	<b>-2.553.359</b>	<b>0</b>	<b>-958.888</b>	<b>0</b>	<b>-161.652</b>

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

### 3.1.7 Prikaz pričakovanega sproščanja pogodbene storitvene marže zavarovalnih pogodb

#### Prikaz pričakovanega sproščanja pogodbene storitvene marže zavarovalnih pogodb Skupine Triglav

									v EUR
31. 12. 2024		< 1 leto	1--2 leti	2--3 leta	3--4 leta	4--5 let	5--10 let	> 10 let	SKUPAJ
<b>POGOBENA STORITVENA MARŽA</b>									
<b>Premoženjska zavarovanja</b>		<b>7.018.172</b>	<b>2.785.444</b>	<b>1.741.691</b>	<b>1.099.965</b>	<b>647.331</b>	<b>1.124.863</b>	<b>236.488</b>	<b>14.653.954</b>
Splošni model (BBA)		7.018.172	2.785.444	1.741.691	1.099.965	647.331	1.124.863	236.488	14.653.954
<b>Življenjska zavarovanja</b>		<b>33.584.624</b>	<b>29.704.164</b>	<b>26.366.956</b>	<b>23.347.442</b>	<b>20.659.141</b>	<b>72.793.090</b>	<b>65.709.355</b>	<b>272.164.772</b>
Splošni model (BBA)		21.263.383	18.185.883	15.691.580	13.579.208	11.792.565	41.469.380	43.253.909	165.235.908
Pristop poštene vrednosti (VFA)		12.321.241	11.518.281	10.675.376	9.768.234	8.866.576	31.323.710	22.455.446	106.928.864
<b>Skupaj</b>		<b>40.602.796</b>	<b>32.489.608</b>	<b>28.108.647</b>	<b>24.447.407</b>	<b>21.306.472</b>	<b>73.917.953</b>	<b>65.945.843</b>	<b>286.818.726</b>
									v EUR
31. 12. 2023		< 1 leto	1--2 leti	2--3 leta	3--4 leta	4--5 let	5--10 let	> 10 let	SKUPAJ
<b>POGOBENA STORITVENA MARŽA</b>									
<b>Premoženjska zavarovanja</b>		<b>7.653.758</b>	<b>3.998.900</b>	<b>1.755.030</b>	<b>1.129.613</b>	<b>714.900</b>	<b>1.260.773</b>	<b>277.040</b>	<b>16.790.014</b>
Splošni model (BBA)		7.653.758	3.998.900	1.755.030	1.129.613	714.900	1.260.773	277.040	16.790.014
<b>Življenjska zavarovanja</b>		<b>27.364.157</b>	<b>24.260.172</b>	<b>21.646.548</b>	<b>19.223.121</b>	<b>17.023.525</b>	<b>60.101.320</b>	<b>52.038.026</b>	<b>221.656.869</b>
Splošni model (BBA)		16.280.534	13.841.152	11.914.103	10.247.785	8.819.200	30.148.660	30.488.520	121.739.954
Pristop poštene vrednosti (VFA)		11.083.623	10.419.020	9.732.445	8.975.336	8.204.325	29.952.660	21.549.506	99.916.915
<b>Skupaj</b>		<b>35.017.915</b>	<b>28.259.072</b>	<b>23.401.578</b>	<b>20.352.734</b>	<b>17.738.425</b>	<b>61.362.093</b>	<b>52.315.066</b>	<b>238.446.883</b>

#### Prikaz pričakovanega sproščanja pogodbene storitvene marže zavarovalnih pogodb Zavarovalnice Triglav

									v EUR
31. 12. 2024		< 1 leto	1--2 leti	2--3 leta	3--4 leta	4--5 let	5--10 let	> 10 let	SKUPAJ
<b>POGOBENA STORITVENA MARŽA</b>									
<b>Premoženjska zavarovanja</b>		<b>6.711.454</b>	<b>2.537.549</b>	<b>1.551.742</b>	<b>967.713</b>	<b>568.092</b>	<b>1.059.779</b>	<b>236.488</b>	<b>13.632.817</b>
Splošni model (BBA)		6.711.454	2.537.549	1.551.742	967.713	568.092	1.059.779	236.488	13.632.817
<b>Življenjska zavarovanja</b>		<b>30.307.444</b>	<b>27.310.871</b>	<b>24.479.092</b>	<b>21.889.654</b>	<b>19.558.556</b>	<b>70.047.460</b>	<b>64.213.202</b>	<b>257.806.280</b>
Splošni model (BBA)		18.127.397	15.917.787	13.909.087	12.203.695	10.760.913	38.966.880	41.989.142	151.874.902
Pristop poštene vrednosti (VFA)		12.180.046	11.393.084	10.570.005	9.685.959	8.797.644	31.080.580	22.224.059	105.931.378
<b>Skupaj</b>		<b>37.018.898</b>	<b>29.848.420</b>	<b>26.030.835</b>	<b>22.857.367</b>	<b>20.126.648</b>	<b>71.107.240</b>	<b>64.449.690</b>	<b>271.439.097</b>
									v EUR
31. 12. 2023		< 1 leto	1--2 leti	2--3 leta	3--4 leta	4--5 let	5--10 let	> 10 let	SKUPAJ
<b>POGOBENA STORITVENA MARŽA</b>									
<b>Premoženjska zavarovanja</b>		<b>7.395.834</b>	<b>3.782.894</b>	<b>1.581.407</b>	<b>997.534</b>	<b>624.208</b>	<b>1.165.997</b>	<b>276.996</b>	<b>15.824.868</b>
Splošni model (BBA)		7.395.834	3.782.894	1.581.407	997.534	624.208	1.165.997	276.996	15.824.868
<b>Življenjska zavarovanja</b>		<b>24.704.932</b>	<b>22.366.323</b>	<b>20.132.769</b>	<b>18.017.906</b>	<b>16.083.549</b>	<b>57.770.006</b>	<b>50.566.815</b>	<b>209.642.300</b>
Splošni model (BBA)		13.760.903	12.064.696	10.504.904	9.136.112	7.963.361	28.129.189	29.334.501	110.893.667
Pristop poštene vrednosti (VFA)		10.944.029	10.301.626	9.627.865	8.881.794	8.120.187	29.640.817	21.232.314	98.748.633
<b>Skupaj</b>		<b>32.100.766</b>	<b>26.149.216</b>	<b>21.714.176</b>	<b>19.015.439</b>	<b>16.707.757</b>	<b>58.936.003</b>	<b>50.843.811</b>	<b>225.467.168</b>

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

### 3.1.8 Prikaz razvoja škodnih zahtevkov

#### Prikaz škodnega dogajanja pri premoženjskih zavarovanjih Skupine Triglav

Škodno leto	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	SKUPAJ
v EUR											
<b>Kumulativna ocena kosmatih škod</b>											
– ob koncu škodnega leta	-58.455.843	-35.833.867	-43.927.705	-44.507.608	-172.365.426	-141.579.965	-633.298.667	-836.518.120	1.159.955.582	-785.003.641	
– 1 leto po škodnem letu	-53.589.151	-37.924.601	-44.534.436	-45.004.584	-166.242.930	-259.800.148	-669.264.052	-846.753.453	1.157.356.670	0	
– 2 leti po škodnem letu	-52.327.914	-37.415.490	-44.981.096	-45.409.491	-220.593.059	-245.167.692	-646.244.105	-854.142.948	0	0	
– 3 leta po škodnem letu	-52.095.752	-37.811.796	-45.365.942	-75.319.185	-211.864.832	-242.334.838	-632.702.226	0	0	0	
– 4 leta po škodnem letu	-51.893.842	-38.477.763	-65.606.209	-71.974.859	-211.642.574	-242.872.352	0	0	0	0	
– 5 let po škodnem letu	-53.332.768	-145.359.562	-64.155.917	-63.593.179	-205.401.721	0	0	0	0	0	
– 6 let po škodnem letu	-54.055.766	-136.898.686	-67.116.490	-62.172.678	0	0	0	0	0	0	
– 7 let po škodnem letu	-52.550.683	-129.421.917	-65.625.422	0	0	0	0	0	0	0	
– 8 let po škodnem letu	-52.244.719	-127.516.120	0	0	0	0	0	0	0	0	
– 9 let po škodnem letu	-51.973.045	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Kumulativna plačila do bilančnega datuma	-47.267.048	-49.228.651	-51.248.896	-53.193.572	-173.358.460	-195.845.221	-572.937.342	-765.614.855	-967.606.887	-412.574.803	
<b>Kosmate obveznosti</b>	<b>-4.705.997</b>	<b>-78.287.469</b>	<b>-14.376.526</b>	<b>-8.979.106</b>	<b>-32.043.261</b>	<b>-47.027.131</b>	<b>-59.764.884</b>	<b>-88.528.093</b>	<b>-189.749.783</b>	<b>-372.428.838</b>	<b>-895.891.088</b>
Kosmate obveznosti preteklih let											-3.875.591
Učinek diskontiranja											75.586.822
<b>Kosmate obveznosti za nastale škode, vključene v izkaze</b>											<b>-824.179.857</b>

Škodno leto	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	SKUPAJ
v EUR											
<b>Kumulativna ocena čistih škod</b>											
– ob koncu škodnega leta	-58.455.843	-34.981.865	-43.664.638	-44.332.108	-157.796.029	-117.217.768	-554.551.601	-753.457.584	-900.835.423	-669.544.060	
– 1 leto po škodnem letu	-52.156.273	-35.674.949	-44.147.550	-44.851.030	-151.047.465	-197.364.855	-555.638.887	-741.472.980	-885.194.630	0	
– 2 leti po škodnem letu	-50.992.064	-35.023.721	-44.633.666	-45.257.590	-192.793.182	-186.680.646	-543.775.432	-735.637.749	0	0	
– 3 leta po škodnem letu	-50.043.400	-35.419.020	-44.978.043	-68.537.482	-184.450.510	-175.172.512	-545.764.921	0	0	0	
– 4 leta po škodnem letu	-49.856.975	-36.084.311	-61.539.251	-65.122.709	-182.687.209	-173.814.492	0	0	0	0	
– 5 let po škodnem letu	-51.281.385	-140.010.238	-60.808.754	-57.187.891	-174.381.279	0	0	0	0	0	
– 6 let po škodnem letu	-48.970.334	-132.897.016	-63.554.910	-55.663.435	0	0	0	0	0	0	
– 7 let po škodnem letu	-48.203.099	-124.839.722	-62.917.869	0	0	0	0	0	0	0	
– 8 let po škodnem letu	-48.177.698	-123.024.552	0	0	0	0	0	0	0	0	
– 9 let po škodnem letu	-47.796.551	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Kumulativna plačila do bilančnega datuma	-44.497.729	-45.127.779	-49.282.830	-48.504.797	-153.064.212	-147.179.364	-513.364.411	-681.824.756	-783.153.017	-380.991.224	
<b>Čiste obveznosti</b>	<b>-3.298.822</b>	<b>-77.896.773</b>	<b>-13.635.039</b>	<b>-7.158.638</b>	<b>-21.317.067</b>	<b>-26.635.128</b>	<b>-32.400.510</b>	<b>-53.812.993</b>	<b>-102.041.613</b>	<b>-288.552.836</b>	<b>-626.749.419</b>
Čiste obveznosti preteklih let											3.908.534
Učinek diskontiranja											66.824.516
<b>Čiste obveznosti za nastale škode, vključene v izkaze</b>											<b>-556.016.369</b>

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. **Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

### Prikaz škodnega dogajanja pri življenjskih zavarovanjih Skupine Triglav

Škodno leto	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	SKUPAJ
v EUR											
<b>Kumulativna ocena kosmatih škod</b>											
- ob koncu škodnega leta	-14.386.984	-21.735.265	-53.277.750	-36.440.597	-44.882.573	-58.259.542	-99.994.315	-180.363.333	-202.436.278	-218.153.874	
- 1 leto po škodnem letu	-13.678.534	-20.280.430	-52.248.400	-34.965.956	-42.685.099	-86.136.357	-99.040.501	-179.387.741	-200.886.861	0	
- 2 leti po škodnem letu	-13.599.658	-20.064.387	-51.806.572	-34.458.252	-76.104.760	-85.559.839	-98.658.331	-178.856.585	0	0	
- 3 leta po škodnem letu	-13.615.224	-19.898.607	-51.737.829	-66.992.310	-75.904.436	-85.749.054	-98.424.131	0	0	0	
- 4 leta po škodnem letu	-13.608.409	-19.918.903	-97.128.699	-67.004.616	-76.133.688	-85.916.962	0	0	0	0	
- 5 let po škodnem letu	-13.637.568	-37.502.281	-97.112.399	-67.178.885	-76.151.635	0	0	0	0	0	
- 6 let po škodnem letu	-30.173.319	-37.528.413	-97.160.241	-67.176.752	0	0	0	0	0	0	
- 7 let po škodnem letu	-30.173.020	-37.581.335	-97.147.755	0	0	0	0	0	0	0	
- 8 let po škodnem letu	-30.205.274	-37.662.394	0	0	0	0	0	0	0	0	
- 9 let po škodnem letu	-30.226.703	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Kumulativna plačila do bilančnega datuma	-30.035.960	-37.258.112	-96.792.886	-66.798.961	-75.609.893	-85.128.046	-97.451.559	-176.602.799	-195.922.799	-193.253.368	
<b>Kosmate obveznosti</b>	<b>-190.743</b>	<b>-404.282</b>	<b>-354.869</b>	<b>-377.791</b>	<b>-541.742</b>	<b>-788.916</b>	<b>-972.572</b>	<b>-2.253.786</b>	<b>-4.964.062</b>	<b>-24.900.506</b>	<b>-35.749.269</b>
Kosmate obveznosti preteklih let											-378.544
Učinek diskontiranja											658.148
<b>Kosmate obveznosti za nastale škode, vključene v izkaze</b>											<b>-35.469.665</b>

Škodno leto	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	SKUPAJ
v EUR											
<b>Kumulativna ocena čistih škod</b>											
- ob koncu škodnega leta	-14.386.984	-21.735.265	-53.277.750	-36.440.597	-44.724.691	-57.803.607	-98.744.870	-179.571.760	-201.345.098	-216.122.747	
- 1 leto po škodnem letu	-13.678.534	-20.280.430	-52.248.400	-34.965.956	-42.685.099	-85.887.625	-98.256.293	-178.432.391	-199.646.135	0	
- 2 leti po škodnem letu	-13.599.658	-20.064.387	-51.806.572	-34.458.252	-76.104.760	-85.301.682	-97.861.346	-177.894.960	0	0	
- 3 leta po škodnem letu	-13.615.224	-19.898.607	-51.737.829	-66.992.310	-75.904.436	-85.475.406	-97.625.186	0	0	0	
- 4 leta po škodnem letu	-13.608.409	-19.918.903	-97.128.699	-67.004.616	-76.133.688	-85.643.706	0	0	0	0	
- 5 let po škodnem letu	-13.637.568	-37.502.281	-97.112.399	-67.178.885	-76.151.635	0	0	0	0	0	
- 6 let po škodnem letu	-30.173.319	-37.528.413	-97.160.241	-67.176.752	0	0	0	0	0	0	
- 7 let po škodnem letu	-30.173.020	-37.581.335	-97.147.755	0	0	0	0	0	0	0	
- 8 let po škodnem letu	-30.205.274	-37.662.394	0	0	0	0	0	0	0	0	
- 9 let po škodnem letu	-30.226.703	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Kumulativna plačila do bilančnega datuma	-30.035.960	-37.258.112	-96.792.886	-66.798.961	-75.609.893	-84.859.002	-96.652.614	-175.645.672	-194.697.782	-192.159.339	
<b>Čiste obveznosti</b>	<b>-190.743</b>	<b>-404.282</b>	<b>-354.869</b>	<b>-377.791</b>	<b>-541.742</b>	<b>-784.704</b>	<b>-972.572</b>	<b>-2.249.288</b>	<b>-4.948.353</b>	<b>-23.963.408</b>	<b>-34.787.752</b>
Čiste obveznosti preteklih let											-378.544
Učinek diskontiranja											649.839
<b>Čiste obveznosti za nastale škode, vključene v izkaze</b>											<b>-34.516.457</b>

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. **Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

### Prikaz škodnega dogajanja pri premoženjskih zavarovanjih Zavarovalnice Triglav

Škodno leto	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	SKUPAJ
v EUR											
<b>Kumulativna ocena kosmatih škod</b>											
– ob koncu škodnega leta	-1.854.864	-2.738.258	-3.624.457	-4.134.287	-5.102.050	-9.169.890	-445.223.632	-644.185.807	-899.902.048	-523.529.282	
– 1 leto po škodnem letu	-2.002.500	-3.031.166	-4.282.442	-5.684.507	-6.747.208	-87.315.479	-465.627.636	-641.711.235	-888.629.358	0	
– 2 leti po škodnem letu	-1.978.188	-2.926.974	-4.047.463	-5.452.307	-38.419.811	-81.322.740	-448.187.340	-638.166.562	0	0	
– 3 leta po škodnem letu	-1.902.410	-2.825.846	-3.907.803	-24.457.070	-34.565.616	-75.022.804	-432.257.776	0	0	0	
– 4 leta po škodnem letu	-1.869.136	-2.767.715	-20.991.393	-22.548.601	-35.327.877	-77.249.128	0	0	0	0	
– 5 let po škodnem letu	-1.838.694	-107.604.960	-20.523.649	-15.196.918	-34.128.493	0	0	0	0	0	
– 6 let po škodnem letu	-1.823.988	-99.193.401	-22.916.996	-14.103.029	0	0	0	0	0	0	
– 7 let po škodnem letu	-1.669.520	-92.167.319	-21.229.489	0	0	0	0	0	0	0	
– 8 let po škodnem letu	-1.548.348	-90.077.286	0	0	0	0	0	0	0	0	
– 9 let po škodnem letu	-1.449.694	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Kumulativna plačila do bilančnega datuma	-1.452.015	-13.472.290	-9.202.839	-9.164.343	-18.667.829	-57.198.074	-395.069.876	-579.684.619	-766.481.003	-309.858.186	
<b>Kosmate obveznosti</b>	<b>2.320</b>	<b>-76.604.996</b>	<b>-12.026.651</b>	<b>-4.938.686</b>	<b>-15.460.664</b>	<b>-20.051.053</b>	<b>-37.187.900</b>	<b>-58.481.943</b>	<b>-122.148.355</b>	<b>-213.671.097</b>	<b>-560.569.024</b>
Kosmate obveznosti preteklih let											20.694
Učinek diskontiranja											59.427.007
<b>Kosmate obveznosti za nastale škode, vključene v izkaze</b>											<b>-501.121.322</b>

Škodno leto	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	SKUPAJ
v EUR											
<b>Kumulativna ocena čistih škod</b>											
– ob koncu škodnega leta	-1.854.864	-2.738.258	-3.624.457	-4.134.287	-5.102.050	-9.169.890	-379.619.257	-581.715.006	-670.035.934	-443.706.492	
– 1 leto po škodnem letu	-2.002.500	-3.031.166	-4.282.442	-5.684.507	-6.747.208	-53.167.933	-364.008.739	-556.691.379	-632.702.582	0	
– 2 leti po škodnem letu	-1.978.188	-2.926.974	-4.047.463	-5.452.307	-25.082.873	-43.185.055	-357.524.089	-544.981.382	0	0	
– 3 leta po škodnem letu	-1.902.410	-2.825.846	-3.907.803	-14.355.292	-20.529.617	-39.074.621	-358.284.220	0	0	0	
– 4 leta po škodnem letu	-1.869.136	-2.767.715	-18.090.820	-12.968.235	-21.259.929	-40.984.475	0	0	0	0	
– 5 let po škodnem letu	-1.838.694	-104.785.827	-17.323.415	-6.809.784	-17.492.566	0	0	0	0	0	
– 6 let po škodnem letu	243.576	-97.354.570	-21.034.244	-6.702.188	0	0	0	0	0	0	
– 7 let po škodnem letu	-321.480	-90.606.336	-19.098.349	0	0	0	0	0	0	0	
– 8 let po škodnem letu	-695.651	-88.526.742	0	0	0	0	0	0	0	0	
– 9 let po škodnem letu	650.721	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Kumulativna plačila do bilančnega datuma	-1.039.766	-8.930.116	-7.599.135	-2.909.704	-5.756.830	-26.943.791	-347.949.937	-523.842.819	-590.122.186	-293.400.160	
<b>Čiste obveznosti</b>	<b>1.690.487</b>	<b>-79.596.626</b>	<b>-11.499.214</b>	<b>-3.792.484</b>	<b>-11.735.736</b>	<b>-14.040.684</b>	<b>-10.334.283</b>	<b>-21.138.562</b>	<b>-42.580.396</b>	<b>-150.306.331</b>	<b>-343.333.830</b>
Čiste obveznosti preteklih let											8.612.379
Učinek diskontiranja											49.426.628
<b>Čiste obveznosti za nastale škode, vključene v izkaze</b>											<b>-285.294.823</b>

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. **Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

### Prikaz škodnega dogajanja pri življenjskih zavarovanjih Zavarovalnice Triglav

Škodno leto	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	SKUPAJ
v EUR											
<b>Kumulativna ocena kosmatih škod</b>											
– ob koncu škodnega leta	-14.386.984	-21.647.714	-52.592.395	-33.459.027	-39.599.423	-49.550.045	-87.637.065	-159.827.719	-179.972.299	-193.759.479	
– 1 leto po škodnem letu	-13.678.534	-20.232.266	-51.586.961	-32.203.398	-37.415.710	-76.465.375	-85.847.609	-157.805.928	-177.267.290	0	
– 2 leti po škodnem letu	-13.599.658	-20.022.748	-51.163.571	-31.737.178	-70.858.274	-75.807.034	-85.243.562	-157.061.025	0	0	
– 3 leta po škodnem letu	-13.615.224	-19.859.824	-51.096.161	-64.199.193	-70.646.080	-75.858.750	-84.832.719	0	0	0	
– 4 leta po škodnem letu	-13.608.409	-19.880.634	-96.446.139	-64.211.232	-70.830.437	-75.907.965	0	0	0	0	
– 5 let po škodnem letu	-13.637.568	-37.427.115	-96.397.582	-64.392.599	-70.847.505	0	0	0	0	0	
– 6 let po škodnem letu	-30.139.837	-37.425.558	-96.460.959	-64.388.428	0	0	0	0	0	0	
– 7 let po škodnem letu	-30.125.684	-37.481.286	-96.448.407	0	0	0	0	0	0	0	
– 8 let po škodnem letu	-30.169.037	-37.562.040	0	0	0	0	0	0	0	0	
– 9 let po škodnem letu	-30.189.615	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Kumulativna plačila do bilančnega datuma	-30.031.610	-37.187.054	-96.127.436	-64.044.968	-70.344.029	-75.181.847	-83.995.611	-155.056.200	-172.675.437	-170.691.435	
<b>Kosmate obveznosti</b>	<b>-158.005</b>	<b>-374.986</b>	<b>-320.971</b>	<b>-343.460</b>	<b>-503.475</b>	<b>-726.119</b>	<b>-837.108</b>	<b>-2.004.825</b>	<b>-4.591.853</b>	<b>-23.068.044</b>	<b>-32.928.846</b>
Kosmate obveznosti preteklih let											-335.416
Učinek diskontiranja											628.479
<b>Kosmate obveznosti za nastale škode, vključene v izkaze</b>											<b>-32.635.783</b>

Škodno leto	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	SKUPAJ
v EUR											
<b>Kumulativna ocena čistih škod</b>											
– ob koncu škodnega leta	-14.386.984	-21.647.714	-52.592.395	-33.459.027	-39.599.423	-49.550.045	-87.637.065	-159.827.719	-179.972.299	-193.487.579	
– 1 leto po škodnem letu	-13.678.534	-20.232.266	-51.586.961	-32.203.398	-37.415.710	-76.465.375	-85.847.609	-157.805.928	-177.267.290	0	
– 2 leti po škodnem letu	-13.599.658	-20.022.748	-51.163.571	-31.737.178	-70.858.274	-75.807.034	-85.243.562	-157.061.025	0	0	
– 3 leta po škodnem letu	-13.615.224	-19.859.824	-51.096.161	-64.199.193	-70.646.080	-75.858.750	-84.832.719	0	0	0	
– 4 leta po škodnem letu	-13.608.409	-19.880.634	-96.446.139	-64.211.232	-70.830.437	-75.907.965	0	0	0	0	
– 5 let po škodnem letu	-13.637.568	-37.427.115	-96.397.582	-64.392.599	-70.847.505	0	0	0	0	0	
– 6 let po škodnem letu	-30.139.837	-37.425.558	-96.460.959	-64.388.428	0	0	0	0	0	0	
– 7 let po škodnem letu	-30.125.684	-37.481.286	-96.448.407	0	0	0	0	0	0	0	
– 8 let po škodnem letu	-30.169.037	-37.562.040	0	0	0	0	0	0	0	0	
– 9 let po škodnem letu	-30.189.615	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Kumulativna plačila do bilančnega datuma	-30.031.610	-37.187.054	-96.127.436	-64.044.968	-70.344.029	-75.181.847	-83.995.611	-155.056.200	-172.675.437	-170.542.320	
<b>Čiste obveznosti</b>	<b>-158.005</b>	<b>-374.986</b>	<b>-320.971</b>	<b>-343.460</b>	<b>-503.475</b>	<b>-726.119</b>	<b>-837.108</b>	<b>-2.004.825</b>	<b>-4.591.853</b>	<b>-22.945.259</b>	<b>-32.806.061</b>
Čiste obveznosti preteklih let											-335.416
Učinek diskontiranja											626.043
<b>Čiste obveznosti za nastale škode, vključene v izkaze</b>											<b>-32.515.433</b>

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства

Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

4. Ostale informacije

Priloge

## 3.2 Pozavarovalni posli

### 3.2.1 Predpostavke in računovodske ocene, uporabljene pri vrednotenju pozavarovalnih pogodb

Ključne predpostavke pri vrednotenju pozavarovalnih pogodb so vključene v podpoglavje [3.1.1](#).

### 3.2.2 Sredstva in obveznosti iz pozavarovalnih pogodb

#### Prikaz sredstev in obveznosti iz pozavarovalnih pogodb Skupine Triglav

v EUR

	31. 12. 2024				31. 12. 2023			
	Premoženje in zdravje -Pristop razporejanja premije (PAA)	Življenje - Splošni model (BBA)	Življenje - Pristop razporejanja premije (PAA)	SKUPAJ	Premoženje in zdravje - Pristop razporejanja premije (PAA)	Življenje - Pristop razporejanja premije (PAA)	SKUPAJ	
<b>Sredstva iz pozavarovalnih pogodb</b>	<b>289.254.923</b>	<b>0</b>	<b>355.332</b>	<b>289.610.255</b>	<b>327.345.399</b>	<b>387.756</b>	<b>327.733.155</b>	
Sredstva za preostalo kritje	21.901.039	0	-477.526	21.423.513	8.580.960	2.213	8.583.173	
Sredstva za nastale zahteve	267.353.884	0	832.858	268.186.742	318.764.439	385.543	319.149.982	
<b>Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb</b>	<b>2.146.102</b>	<b>8.336</b>	<b>0</b>	<b>2.154.438</b>	<b>6.457.354</b>	<b>3.246</b>	<b>6.460.600</b>	
Obveznosti za preostalo kritje	2.955.705	128.686	0	3.084.391	6.214.256	4.712	6.218.968	
Obveznosti za nastale zahteve	-809.603	-120.350	0	-929.953	243.098	-1.466	241.632	
<b>Skupaj čista sredstva iz pozavarovalnih pogodb</b>	<b>287.108.821</b>	<b>-8.336</b>	<b>355.332</b>	<b>287.455.817</b>	<b>320.888.045</b>	<b>384.510</b>	<b>321.272.555</b>	
Čista sredstva za preostalo kritje	18.945.334	-128.686	-477.526	18.339.122	2.366.704	-2.499	2.364.205	
Čista sredstva za nastale zahteve	268.163.487	120.350	832.858	269.116.695	318.521.341	387.009	318.908.350	

#### Prikaz kategorij sredstev in obveznosti iz pozavarovalnih pogodb Skupine Triglav

v EUR

	31. 12. 2024				31. 12. 2023			
	Premoženje in zdravje -Pristop razporejanja premije (PAA)	Življenje - Splošni model (BBA)	Življenje - Pristop razporejanja premije (PAA)	SKUPAJ	Premoženje in zdravje - Pristop razporejanja premije (PAA)	Življenje - Pristop razporejanja premije (PAA)	SKUPAJ	
<b>Sredstva iz pozavarovalnih pogodb</b>	<b>289.254.923</b>	<b>0</b>	<b>355.332</b>	<b>289.610.255</b>	<b>327.345.399</b>	<b>387.756</b>	<b>327.733.155</b>	
Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	272.571.833	0	308.231	272.880.064	306.892.445	365.983	307.258.428	
Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	16.683.090	0	47.101	16.730.191	20.452.954	21.773	20.474.727	
Pogodbena storitvena marža	0	0	0	0	0	0	0	
<b>Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb</b>	<b>2.146.102</b>	<b>8.336</b>	<b>0</b>	<b>2.154.438</b>	<b>6.457.354</b>	<b>3.246</b>	<b>6.460.600</b>	
Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	2.177.325	3.597.033	0	5.774.358	6.494.471	3.329	6.497.800	
Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	-31.223	-840.610	0	-871.833	-37.117	-83	-37.200	
Pogodbena storitvena marža	0	-2.748.087	0	-2.748.087	0	0	0	
<b>Skupaj čista sredstva iz pozavarovalnih pogodb</b>	<b>287.108.821</b>	<b>-8.336</b>	<b>355.332</b>	<b>287.455.817</b>	<b>320.888.045</b>	<b>-384.510</b>	<b>320.503.535</b>	
Čista sredstva iz sedanje vrednosti bodočih denarnih tokov	270.394.508	-3.597.033	308.231	267.105.706	300.397.974	-362.654	300.035.320	
Čista sredstva iz prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja	16.714.313	840.610	47.101	17.602.024	20.490.071	-21.856	20.468.215	
Čista sredstva iz pogodbene storitvene marže	0	2.748.087	0	2.748.087	0	0	0	

Išči v poročilu.





## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. **Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 **Pozavarovalni posli**
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovadni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

### Prikaz sredstev in obveznosti iz pozavarovalnih pogodb Zavarovalnice Triglav

v EUR

	31. 12. 2024			31. 12. 2023	
	Premoženje in zdravje – Pristop razporejanja premije (PAA)	Življenje – Splošni model (BBA)	SKUPAJ	Premoženje in zdravje – Pristop razporejanja premije (PAA)	SKUPAJ
<b>Sredstva iz pozavarovalnih pogodb</b>	<b>249.461.236</b>	<b>0</b>	<b>249.461.236</b>	<b>306.935.188</b>	<b>306.936.690</b>
Sredstva za preostalo kritje	33.634.736	0	33.634.736	25.911.984	25.913.486
Sredstva za nastale zahtevke	215.826.500	0	215.826.500	281.023.204	281.023.204
<b>Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb</b>	<b>421.288</b>	<b>8.336</b>	<b>429.625</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Obveznosti za preostalo kritje	421.288	128.686	549.974	0	0
Obveznosti za nastale zahtevke	0	-120.350	-120.350	0	0
<b>Skupaj čista sredstva iz pozavarovalnih pogodb</b>	<b>249.039.947</b>	<b>-8.336</b>	<b>249.031.611</b>	<b>306.935.188</b>	<b>306.936.690</b>
Čista sredstva za preostalo kritje	33.213.448	-128.686	33.084.761	25.911.984	25.913.486
Čista sredstva za nastale zahtevke	215.826.500	120.350	215.946.850	281.023.204	281.023.204

### Prikaz kategorij sredstev in obveznosti iz pozavarovalnih pogodb Zavarovalnice Triglav

v EUR

	31. 12. 2024			31. 12. 2023	
	Premoženje in zdravje – Pristop razporejanja premije (PAA)	Življenje – Splošni model (BBA)	SKUPAJ	Premoženje in zdravje – Pristop razporejanja premije (PAA)	SKUPAJ
<b>Sredstva iz pozavarovalnih pogodb</b>	<b>249.461.236</b>	<b>0</b>	<b>249.461.236</b>	<b>306.935.188</b>	<b>306.936.690</b>
Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	236.366.075	0	236.366.075	288.812.910	288.814.413
Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	13.095.160	0	13.095.160	18.122.278	18.122.278
Pogodbena storitvena marža	0	0	0	0	0
<b>Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb</b>	<b>421.288</b>	<b>8.336</b>	<b>429.625</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	421.288	3.597.033	4.018.321	0	0
Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	0	-840.609	-840.609	0	0
Pogodbena storitvena marža	0	-2.748.087	-2.748.087	0	0
<b>Skupaj čista sredstva iz pozavarovalnih pogodb</b>	<b>249.039.947</b>	<b>-8.336</b>	<b>249.031.611</b>	<b>-306.935.188</b>	<b>-306.936.690</b>
Čista sredstva iz sedanje vrednosti bodočih denarnih tokov	235.944.787	-3.597.033	232.347.754	-288.812.910	-288.814.413
Čista sredstva iz prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja	13.095.160	840.609	13.935.770	-18.122.278	-18.122.278
Čista sredstva iz pogodbene storitvene marže	0	2.748.087	2.748.087	0	0

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. **Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 **Pozavarovalni posli**
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

4. Ostale informacije

Priloge

### 3.2.3 Prihodki in odhodki iz pozavarovalnih pogodb, pripoznani v izkazu poslovnega izida in v drugem vseobsegajočem donosu

#### Prihodki in odhodki iz pozavarovalnih pogodb Skupine Triglav

	2024				2023			
	Premoženje in zdravje - Pristop razporejanja premije (PAA)	Življenje - Splošni model (BBA)	Življenje - Pristop razporejanja premije (PAA)	SKUPAJ	Premoženje in zdravje - Pristop razporejanja premije (PAA)	Življenje - Pristop razporejanja premije (PAA)	SKUPAJ	
<b>Prihodki iz pozavarovalnih pogodb, pripoznanih v izkazu poslovnega izida</b>	<b>122.792.502</b>	<b>268.751</b>	<b>1.910.332</b>	<b>124.971.585</b>	<b>274.740.287</b>	<b>1.279.817</b>	<b>276.020.104</b>	
Deleži pozavarovateljev pri škodah in drugih zavarovalnih odhodkih	113.184.670	268.751	1.752.349	115.205.770	253.508.820	1.086.198	254.595.018	
Spremembe pozavarovalnih deležev, ki se nanašajo na obveznosti za nastale zahtevke	9.562.034	0	157.983	9.720.017	21.228.667	193.618	21.422.285	
Spremembe pozavarovalnih deležev, ki se nanašajo na kočljive pogodbe, ki so podlaga	45.798	0	0	45.798	2.802	0	2.802	
<b>Odhodki iz pozavarovalnih pogodb, pripoznani v izkazu poslovnega izida</b>	<b>263.995.431</b>	<b>-374.513</b>	<b>-1.532.563</b>	<b>265.902.507</b>	<b>244.752.915</b>	<b>339.376</b>	<b>244.413.539</b>	
Pričakovani delež pozavarovateljev v prihodkih iz zavarovalnih pogodb	263.995.431	-374.513	-1.532.563	265.902.507	244.752.913	339.376	244.413.537	
<b>Skupaj čisti prihodki in odhodki iz pozavarovalnih pogodb, pripoznanih v izkazu poslovnega izida</b>	<b>141.202.929</b>	<b>-105.762</b>	<b>377.769</b>	<b>140.930.922</b>	<b>29.987.372</b>	<b>1.619.193</b>	<b>31.606.565</b>	
<b>Finančni prihodki in odhodki iz pozavarovalnih pogodb</b>	<b>8.513.279</b>	<b>118</b>	<b>4.723</b>	<b>8.518.120</b>	<b>3.648.410</b>	<b>8.761</b>	<b>3.657.171</b>	
Finančni učinki iz naslova tveganja neizpolnitve obveznosti	718.777	793	-135	719.435	-606.316	-968	-607.284	
Natečene obresti	5.838.674	428	4.376	5.843.478	664.423	8.378	672.801	
Ostalo (učinek na drugi vseobsegajoči donos pred davki)	1.955.828	-1.103	482	1.955.207	3.590.303	1.351	3.591.654	
<b>Skupaj</b>	<b>132.689.650</b>	<b>-105.644</b>	<b>382.492</b>	<b>132.412.802</b>	<b>33.635.782</b>	<b>1.627.954</b>	<b>35.263.736</b>	

v EUR

	2024				2023			
	Premoženje in zdravje - Pristop razporejanja premije (PAA)	Življenje - Splošni model (BBA)	Življenje - Pristop razporejanja premije (PAA)	SKUPAJ	Premoženje in zdravje - Pristop razporejanja premije (PAA)	Življenje - Pristop razporejanja premije (PAA)	SKUPAJ	
Finančni prihodki in odhodki pripoznani v izkazu poslovnega izida	6.557.455	1.221	4.241	6.562.917	58.108	7.410	65.518	
Finančni prihodki in odhodki prikazani v drugem vseobsegajočem donosu	1.955.828	-1.103	482	1.955.207	3.590.307	1.351	3.591.658	
<b>Skupaj finančni prihodki in odhodki iz pozavarovalnih pogodb</b>	<b>8.513.283</b>	<b>118</b>	<b>4.723</b>	<b>8.518.124</b>	<b>3.648.415</b>	<b>8.761</b>	<b>3.657.176</b>	

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. **Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 **Pozavarovalni posli**
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

### Prihodki in odhodki iz pozavarovalnih pogodb Zavarovalnice Triglav

v EUR

	2024			2023	
	Premoženje in zdravje – Pristop razporejanja premije (PAA)	Življenje – Splošni model (BBA)	SKUPAJ	Premoženje in zdravje – Pristop razporejanja premije (PAA)	SKUPAJ
<b>Prihodki iz pozavarovalnih pogodb, pripoznanih v izkazu poslovnega izida</b>	<b>92.801.424</b>	<b>268.751</b>	<b>93.070.175</b>	<b>227.396.192</b>	<b>227.396.192</b>
Deleži pozavarovateljev pri škodah in drugih zavarovalnih odhodkih	74.790.585	268.751	75.059.336	221.041.486	221.041.486
Spremembe pozavarovalnih deležev, ki se nanašajo na obveznosti za nastale zahteve	15.150.025	0	15.150.025	5.931.614	5.931.614
Spremembe pozavarovalnih deležev, ki se nanašajo na kočljive pogodbe, ki so podlaga	2.860.814	0	2.860.814	423.092	423.092
<b>Odhodki iz pozavarovalnih pogodb, pripoznani v izkazu poslovnega izida</b>	<b>-223.352.761</b>	<b>-374.513</b>	<b>-223.727.274</b>	<b>-187.866.733</b>	<b>-187.866.733</b>
Pričakovani delež pozavarovateljev v prihodkih iz zavarovalnih pogodb	-223.352.761	-374.513	-223.727.274	-187.866.733	-187.866.733
<b>Skupaj čisti prihodki/odhodki iz pozavarovalnih pogodb, pripoznanih v izkazu poslovnega izida</b>	<b>-130.551.336</b>	<b>-105.762</b>	<b>-130.657.099</b>	<b>39.529.459</b>	<b>39.529.459</b>
<b>Finančni prihodki in odhodki iz pozavarovalnih pogodb</b>	<b>7.160.708</b>	<b>118</b>	<b>7.160.826</b>	<b>4.228.706</b>	<b>4.228.706</b>
Finančni učinki iz naslova tveganja neizpolnitve obveznosti	736.148	793	736.941	-410.334	-410.334
Natečene obresti	4.996.046	428	4.996.474	547.850	547.850
Ostalo (učinek na drugi vseobsegajoči donos pred davki)	1.428.514	-1.103	1.427.411	4.091.190	4.091.190
<b>Skupaj</b>	<b>-123.390.628</b>	<b>-105.645</b>	<b>-123.496.273</b>	<b>43.758.165</b>	<b>43.758.165</b>

v EUR

	2024			2023	
	Premoženje in zdravje – Pristop razporejanja premije (PAA)	Življenje – Splošni model (BBA)	SKUPAJ	Premoženje in zdravje – Pristop razporejanja premije (PAA)	SKUPAJ
Finančni prihodki in odhodki pripoznani v izkazu poslovnega izida	5.732.195	1.221	5.733.415	137.516	137.516
Finančni prihodki in odhodki prikazani v drugem vseobsegajočem donosu	1.428.514	-1.103	1.427.411	4.091.190	4.091.190
<b>Skupaj finančni prihodki in odhodki iz pozavarovalnih pogodb</b>	<b>7.160.708</b>	<b>118</b>	<b>7.160.826</b>	<b>4.228.706</b>	<b>4.228.706</b>



Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. **Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 **Pozavarovalni posli**
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

4. Ostale informacije

Priloge

### 3.2.4 Prikaz gibanja sredstev in obveznosti za preostalo kritje ter sredstev in obveznosti za nastale škode iz pozavarovalnih pogodb

#### Prikaz gibanja sredstev in obveznosti za preostalo kritje ter sredstev in obveznosti za nastale škode iz pozavarovalnih pogodb Skupine Triglav

v EUR

2024	ŽIVLJENJE			SKUPAJ
	Preostalo kritje		Nastali zahtevki	
POGODBE, VREDNOTENE PO SPLOŠNEM MODELU (BBA)	Brez sestavine izgube	Sestavina izgube		
<b>Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz pozavarovalnih pogodb</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	0	0	0	0
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	0	0	0	0
<b>Prihodki iz pozavarovanja</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>268.750</b>	<b>268.750</b>
Deleži pozavarovateljev na škodnih zahtevkih	0	0	268.750	268.750
<b>Odhodki iz pozavarovanja</b>	<b>-374.513</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-374.513</b>
<b>Finančni prihodki in odhodki iz pozavarovalnih pogodb</b>	<b>-1.389</b>	<b>0</b>	<b>714</b>	<b>-675</b>
<b>Finančni učinki iz naslova tveganja neizpolnitve obveznosti</b>	<b>793</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>793</b>
<b>Denarni tokovi</b>	<b>246.424</b>	<b>0</b>	<b>-149.115</b>	<b>97.309</b>
Plačane premije	246.424	0	0	246.424
Povrnjeni stroški pozavarovalnih storitev za izdane zavarovalne pogodbe	0	0	-149.115	-149.115
<b>Končno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz pozavarovalnih pogodb</b>	<b>-128.686</b>	<b>0</b>	<b>120.350</b>	<b>-8.336</b>
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	0	0	0	0
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	-128.686	0	120.350	-8.336

V letu 2023 Skupina ni imela pozavarovalnih pogodb, ki bi bile vrednotene po splošnem modelu.



Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

4. Ostale informacije

Priloge

2024	PREMOŽENJE IN ZDRAVJE					ŽIVLJENJE					v EUR		
	Preostalo kritje		Nastali zahtevki			Skupaj	Preostalo kritje		Nastali zahtevki			Skupaj	SKUPAJ
	Brez sestavine izgube	Sestavina izgube	Sedanja vrednost pričakovanih denarnih tokov	Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	Brez sestavine izgube		Sestavina izgube	Sedanja vrednost pričakovanih denarnih tokov	Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja				
<b>POGODBE, VREDNOTENE PO PRISTOPU RAZPOREJANJA PREMIJE (PAA)</b>													
<b>Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz pozavarovalnih pogodb</b>	<b>2.362.726</b>	<b>3.978</b>	<b>298.015.992</b>	<b>20.490.070</b>	<b>320.872.766</b>	<b>-2.499</b>	<b>0</b>	<b>365.153</b>	<b>21.856</b>	<b>384.510</b>	<b>321.257.276</b>		
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	8.048.029	35.842	297.120.737	20.452.953	325.657.561	2.213	0	363.770	21.773	387.756	326.045.317		
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	-5.685.303	-31.864	895.255	37.117	-4.784.795	-4.712	0	1.383	83	-3.246	-4.788.041		
<b>Prihodki iz pozavarovanja</b>	<b>0</b>	<b>45.798</b>	<b>127.046.163</b>	<b>-4.299.453</b>	<b>122.792.508</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.885.362</b>	<b>24.970</b>	<b>1.910.332</b>	<b>124.702.840</b>		
Delež pozavarovateljev na škodnih zahtevkih	0	0	108.014.266	5.170.405	113.184.671	0	0	1.706.645	45.704	1.752.349	114.937.020		
Spremembe pozavarovalnih deležev, ki se nanašajo na obveznosti za nastale zahtevke	0	0	19.031.897	-9.469.858	9.562.039	0	0	178.717	-20.734	157.983	9.720.022		
Spremembe pozavarovalnih deležev, ki se nanašajo na kočljive pogodbe, ki so podlaga	0	45.798	0	0	45.798	0	0	0	0	0	45.798		
<b>Odhodki iz pozavarovanja</b>	<b>-263.995.433</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-263.995.433</b>	<b>-1.532.563</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1.532.563</b>	<b>-265.527.996</b>		
<b>Pozavarovalna naložbena sestavina</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>Finančni prihodki in odhodki iz pozavarovalnih pogodb</b>	<b>0</b>	<b>-50</b>	<b>7.271.343</b>	<b>523.023</b>	<b>7.794.316</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.583</b>	<b>275</b>	<b>4.858</b>	<b>7.799.174</b>		
<b>Finančni učinki iz naslova tveganja neizpolnitve obveznosti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>718.777</b>	<b>0</b>	<b>718.777</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-135</b>	<b>0</b>	<b>-135</b>	<b>718.642</b>		
<b>Denarni tokovi</b>	<b>280.539.315</b>	<b>0</b>	<b>-181.660.474</b>	<b>0</b>	<b>98.878.841</b>	<b>1.057.537</b>	<b>0</b>	<b>-1.469.205</b>	<b>0</b>	<b>-411.668</b>	<b>98.467.173</b>		
Plačane premije	280.539.315	0	0	0	280.539.315	1.057.537	0	0	0	1.057.537	281.596.852		
Povrnjeni stroški pozavarovalnih storitev za izdane zavarovalne pogodbe	0	0	-181.660.474	0	-181.660.474	0	0	-1.469.205	0	-1.469.205	-183.129.679		
<b>Učinki tečajnih razlik</b>	<b>-10.998</b>	<b>0</b>	<b>57.373</b>	<b>673</b>	<b>47.046</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>47.044</b>		
<b>Končno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz pozavarovalnih pogodb</b>	<b>18.895.610</b>	<b>49.724</b>	<b>251.449.174</b>	<b>16.714.313</b>	<b>287.108.821</b>	<b>-477.526</b>	<b>0</b>	<b>785.757</b>	<b>47.101</b>	<b>355.332</b>	<b>287.464.153</b>		
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	21.851.315	49.724	250.670.794	16.683.090	289.254.923	-477.526	0	785.757	47.101	355.332	289.610.255		
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	-2.955.705	0	778.380	31.223	-2.146.102	0	0	0	0	0	-2.146.102		

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

#### 4. Ostale informacije

#### Priloge

2023	PREMOŽENJE IN ZDRAVJE					ŽIVLJENJE					v EUR
	Preostalo kritje		Nastali zahtevki			Preostalo kritje		Nastali zahtevki			
	Brez sestavine izgube	Sestavina izgube	Sedanja vrednost pričakovanih denarnih tokov	Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	Skupaj	Brez sestavine izgube	Sestavina izgube	Sedanja vrednost pričakovanih denarnih tokov	Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	Skupaj	
<b>POGODBE, VREDNOTENE PO PRISTOPU RAZPOREJANJA PREMIJE (PAA)</b>											
<b>Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz pozavarovalnih pogodb</b>	<b>1.882.869</b>	<b>1.172</b>	<b>154.897.985</b>	<b>15.196.460</b>	<b>171.978.486</b>	<b>7.579.711</b>	<b>0</b>	<b>293.345</b>	<b>17.494</b>	<b>7.890.550</b>	<b>179.869.036</b>
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	18.052.787	1.168	149.247.690	14.141.903	181.443.548	7.579.711	0	293.345	17.494	7.890.550	189.334.098
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	-16.169.918	0	5.650.295	1.054.557	-9.465.062	0	0	0	0	0	-9.465.062
<b>Prihodki iz pozavarovanja</b>	<b>0</b>	<b>34.663</b>	<b>269.902.197</b>	<b>4.835.288</b>	<b>274.772.148</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.276.003</b>	<b>3.814</b>	<b>1.279.817</b>	<b>276.051.965</b>
Delež pozavarovateljev na škodnih zahtevkih	0	0	242.806.688	10.702.131	253.508.819	0	0	1.065.930	20.268	1.086.198	254.595.017
Spremembe pozavarovalnih deležev, ki se nanašajo na obveznosti za nastale zahtevke	0	0	27.095.509	-5.866.843	21.228.666	0	0	210.073	-16.454	193.619	21.422.285
Spremembe pozavarovalnih deležev, ki se nanašajo na kočljive pogodbe, ki so podlaga	0	34.663	0	0	34.663	0	0	0	0	0	34.663
<b>Odhodki iz pozavarovanja</b>	<b>-244.752.915</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-244.752.915</b>	<b>339.376</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>339.376</b>	<b>-244.413.539</b>
<b>Pozavarovalna naložbena sestavina</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Finančni prihodki in odhodki iz pozavarovalnih pogodb</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.795.834</b>	<b>458.894</b>	<b>4.254.731</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9.179</b>	<b>549</b>	<b>9.728</b>	<b>4.264.459</b>
<b>Finančni učinki iz naslova tveganja neizpolnitve obveznosti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-606.321</b>	<b>0</b>	<b>-606.321</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-968</b>	<b>0</b>	<b>-968</b>	<b>-607.289</b>
<b>Denarni tokovi</b>	<b>245.230.380</b>	<b>0</b>	<b>-129.905.029</b>	<b>0</b>	<b>115.325.351</b>	<b>-7.921.586</b>	<b>0</b>	<b>-1.212.435</b>	<b>0</b>	<b>-9.134.021</b>	<b>106.191.330</b>
Plačane premije	245.230.380	0	0	0	245.230.380	-7.921.586	0	0	0	-7.921.586	237.308.794
Povrnjeni stroški pozavarovalnih storitev za izdane zavarovalne pogodbe	0	0	-129.905.029	0	-129.905.029	0	0	-1.212.435	0	-1.212.435	-131.117.464
<b>Učinki tečajnih razlik</b>	<b>2.392</b>	<b>0</b>	<b>-53.396</b>	<b>-571</b>	<b>-51.574</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-51.576</b>
<b>Končno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz pozavarovalnih pogodb</b>	<b>2.362.726</b>	<b>35.839</b>	<b>298.031.270</b>	<b>20.490.071</b>	<b>320.919.906</b>	<b>-2.499</b>	<b>0</b>	<b>365.153</b>	<b>21.856</b>	<b>384.510</b>	<b>321.304.416</b>
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	8.545.118	35.842	298.210.415	20.554.024	327.345.399	2.213	0	363.770	21.773	387.756	327.733.155
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	-6.182.392	0	-179.145	-63.953	-6.425.493	-4.712	0	1.383	83	-3.246	-6.428.739

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. **Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 **Pozavarovalni posli**
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

### Prikaz gibanja sredstev in obveznosti za preostalo kritje ter sredstev in obveznosti za nastale škode iz pozavarovalnih pogodb Zavarovalnice Triglav

v EUR

2024	ŽIVLJENJE			
	Preostalo kritje		Nastali zahtevki	SKUPAJ
POGODBE, VREDNOTENE PO SPLOŠNEM MODELU (BBA) ŽIVLJENJSKIH ZAVAROVANJ	Brez sestavine izgube	Sestavina izgube		
<b>Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz pozavarovalnih pogodb</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	0	0	0	0
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	0	0	0	0
<b>Prihodki iz pozavarovanja</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>268.751</b>	<b>268.751</b>
Deleži pozavarovateljev na škodnih zahtevkih	0	0	268.751	268.751
<b>Odhodki iz pozavarovanja</b>	<b>-374.513</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-374.513</b>
<b>Finančni prihodki in odhodki iz pozavarovalnih pogodb</b>	<b>-1.389</b>	<b>0</b>	<b>714</b>	<b>-675</b>
<b>Finančni učinki iz naslova tveganja neizpolnitve obveznosti</b>	<b>793</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>793</b>
<b>Denarni tokovi</b>	<b>246.424</b>	<b>0</b>	<b>-149.115</b>	<b>97.308</b>
Plačane premije	246.424	0	0	246.424
Povrnjeni stroški pozavarovalnih storitev za izdane zavarovalne pogodbe	0	0	-149.115	-149.115
<b>Končno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz pozavarovalnih pogodb</b>	<b>-128.686</b>	<b>0</b>	<b>120.350</b>	<b>-8.336</b>
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	0	0	0	0
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	-128.686	0	120.350	-8.336

V letu 2023 Zavarovalnica ni imela pozavarovalnih pogodb, ki bi bile vrednotene po splošnem modelu.

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

4. Ostale informacije

Priloge

2024	2024					2023					
	Preostalo kritje		Nastali zahtevki			SKUPAJ	Preostalo kritje		Nastali zahtevki		
	Brez sestavine izgube	Sestavina izgube	Sedanja vrednost pričakovanih denarnih tokov	Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	Brez sestavine izgube		Sestavina izgube	Sedanja vrednost pričakovanih denarnih tokov	Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	SKUPAJ	
<b>POGODBE, VREDNOTENE PO PRISTOPU RAZPOREJANJA PREMIJE (PAA) PREMOŽENJSKIH IN ZDRAVSTVENIH ZAVAROVANJ</b>											
<b>Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz pozavarovalnih pogodb</b>	<b>25.201.695</b>	<b>711.791</b>	<b>262.900.927</b>	<b>18.122.278</b>	<b>306.936.690</b>	<b>9.347.434</b>	<b>267.378</b>	<b>139.479.200</b>	<b>15.362.099</b>	<b>164.456.111</b>	
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	25.201.695	711.791	262.900.927	18.122.278	306.936.690	21.893.778	267.328	132.368.943	13.978.719	168.508.768	
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	-12.546.344	50	7.110.257	1.383.380	-4.052.657	
<b>Prihodki iz pozavarovanja</b>	<b>0</b>	<b>2.860.814</b>	<b>95.480.066</b>	<b>-5.539.455</b>	<b>92.801.424</b>	<b>0</b>	<b>423.092</b>	<b>224.799.116</b>	<b>2.173.984</b>	<b>227.396.192</b>	
Delež pozavarovateljev na škodnih zahtevkih	0	0	71.129.297	3.661.288	74.790.585	0	0	210.423.792	10.617.695	221.041.486	
Spremembe pozavarovalnih deležev, ki se nanašajo na obveznosti za nastale zahtevke	0	0	24.350.769	-9.200.743	15.150.025	0	0	14.375.325	-8.443.711	5.931.614	
Spremembe pozavarovalnih deležev, ki se nanašajo na kočljive pogodbe, ki so podlaga	0	2.860.814	0	0	2.860.814	0	423.092	0	0	423.092	
<b>Odhodki iz pozavarovanja</b>	<b>-223.352.761</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-223.352.761</b>	<b>-187.866.733</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-187.866.733</b>	
<b>Pozavarovalna naložbena sestavina</b>	<b>-3.290.011</b>	<b>0</b>	<b>3.290.011</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-3.438.489</b>	<b>0</b>	<b>3.438.489</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Finančni prihodki in odhodki iz pozavarovalnih pogodb</b>	<b>0</b>	<b>12.164</b>	<b>5.900.058</b>	<b>512.338</b>	<b>6.424.560</b>	<b>0</b>	<b>21.321</b>	<b>4.031.524</b>	<b>586.194</b>	<b>4.639.040</b>	
<b>Finančni učinki iz naslova tveganja neizpolnitve obveznosti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>736.148</b>	<b>0</b>	<b>736.148</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-410.334</b>	<b>0</b>	<b>-410.334</b>	
<b>Denarni tokovi</b>	<b>231.069.755</b>	<b>0</b>	<b>-165.575.870</b>	<b>0</b>	<b>65.493.885</b>	<b>207.157.981</b>	<b>0</b>	<b>-108.437.069</b>	<b>0</b>	<b>98.720.911</b>	
Plačane premije	231.069.755	0	0	0	231.069.755	207.157.981	0	0	0	207.157.981	
Povrnjeni stroški pozavarovalnih storitev za izdane zavarovalne pogodbe	0	0	-165.575.870	0	-165.575.870	0	0	-108.437.069	0	-108.437.069	
<b>Končno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz pozavarovalnih pogodb</b>	<b>29.628.679</b>	<b>3.584.769</b>	<b>202.731.339</b>	<b>13.095.160</b>	<b>249.039.947</b>	<b>25.200.193</b>	<b>711.791</b>	<b>262.900.927</b>	<b>18.122.278</b>	<b>306.935.188</b>	
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	30.049.976	3.584.760	202.731.339	13.095.160	249.461.236	25.200.193	711.791	262.900.927	18.122.278	306.935.188	
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	-421.297	0	0	0	-421.288	0	0	0	0	0	

Išči v poročilu.





## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. **Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 **Pozavarovalni posli**
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

Išči v poročilu.

### 3.2.5 Prikaz gibanja sedanje vrednosti pričakovanih denarnih tokov, prilagoditve za nefinančna tveganja in pogodbene storitvene marže iz pozavarovalnih pogodb

#### Prikaz gibanja sedanje vrednosti pričakovanih denarnih tokov, prilagoditve za tveganja in pogodbene storitvene marže iz pozavarovalnih pogodb Skupine Triglav

v EUR

2024	ŽIVLJENJE						SKUPAJ
	POGODBE, VREDNOTENE PO SPLOŠNEM MODELU (BBA)	Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	Pogodbena storitvena marža			
				Pogodbe, za katere je bil uporabljen prilagojeni retrospektivni pristop	Pogodbe, za katere je bil uporabljen pristop poštene vrednosti	Ostale pogodbe	
<b>Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz pozavarovalnih pogodb</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0
<b>Spremembe</b>	<b>-3.670.467</b>	<b>834.704</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.729.999</b>	<b>2.729.999</b>	<b>-105.764</b>
Spremembe, ki se nanašajo na prihodnje storitev	-3.672.198	872.652	0	0	2.799.545	2.799.545	0
Spremembe ocen, ki prilagodijo pogodbeno storitveno maržo	-32.969	-87.018	0	0	119.986	119.986	0
Učinki pogodb, za katere je bilo opravljeno začetno priznanje v obdobju	-3.639.229	959.670	0	0	2.679.559	2.679.559	0
Spremembe, ki se nanašajo na trenutno storitev	1.731	-37.948	0	0	-69.546	-69.546	-105.763
Znesek pogodbene storitvene marže, priznan v poslovnem izidu, ki odraža prenos storitev	0	0	0	0	-69.546	-69.546	-69.546
Sprememba prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja	0	-37.948	0	0	0	0	-37.948
Izkustvene prilagoditve	1.731	0	0	0	0	0	1.731
Spremembe, ki se nanašajo na preteklo storitev	0	0	0	0	0	0	0
<b>Finančni prihodki in odhodki iz pozavarovalnih pogodb</b>	<b>-24.667</b>	<b>5.905</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18.087</b>	<b>18.087</b>	<b>-675</b>
<b>Finančni učinki iz naslova tveganja neizpolnitve obveznosti</b>	<b>793</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>793</b>
<b>Denarni tokovi</b>	<b>97.309</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>97.309</b>
Plačane premije	246.424	0	0	0	0	0	246.424
Povrnjeni stroški pozavarovalnih storitev za izdane zavarovalne pogodbe	-149.115	0	0	0	0	0	-149.115
<b>Končno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz pozavarovalnih pogodb</b>	<b>-3.597.033</b>	<b>840.610</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.748.087</b>	<b>2.748.087</b>	<b>-8.336</b>
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	-3.597.033	840.610	0	0	2.748.087	2.748.087	-8.336

V letu 2023 Skupina ni imela pozavarovalnih pogodb, ki bi bile vrednotene po splošnem modelu.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. **Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 **Pozavarovalni posli**
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

4. Ostale informacije

Priloge

### Prikaz gibanja sedanje vrednosti pričakovanih denarnih tokov, prilagoditve za tveganja in pogodbene storitvene marže iz pozavarovalnih pogodb Zavarovalnice Triglav

v EUR

2024	POGODBE, VREDNOTENE PO SPLOŠNEM MODELU (BBA)	Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	ŽIVLJENJE			Skupaj pogodbena storitvena marža	SKUPAJ
				Pogodbena storitvena marža				
				Pogodbe, za katere je bil uporabljen prilagojeni retrospektivni pristop	Pogodbe, za katere je bil uporabljen pristop poštene vrednosti	Ostale pogodbe		
<b>Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz pozavarovalnih pogodb</b>								
	0	0	0	0	0	0	0	0
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0	0
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Spremembe</b>								
Spremembe, ki se nanašajo na prihodnjo storitev	-3.672.198	872.652	0	0	2.799.546	2.799.546	0	0
Spremembe ocen, ki prilagodijo pogodbeno storitveno maržo	-32.969	-87.018	0	0	119.986	119.986	0	0
Učinki pogodb, za katere je bilo opravljeno začetno pripoznanje v obdobju	-3.639.229	959.670	0	0	2.679.559	2.679.559	0	0
Spremembe, ki se nanašajo na trenutno storitev	1.731	-37.948	0	0	-69.546	-69.546	-105.762	-105.762
Znesek pogodbene storitvene marže, pripoznan v poslovnem izidu, ki odraža prenos storitev	0	0	0	0	-69.546	-69.546	-69.546	-69.546
Sprememba prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja	0	-37.948	0	0	0	0	-37.948	-37.948
Izkustvene prilagoditve	1.731	0	0	0	0	0	1.731	1.731
Spremembe, ki se nanašajo na preteklo storitev	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Finančni prihodki in odhodki iz pozavarovalnih pogodb</b>	<b>-24.667</b>	<b>5.905</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18.087</b>	<b>18.087</b>	<b>-675</b>	<b>-675</b>
<b>Finančni učinki iz naslova tveganja neizpolnitve obveznosti</b>	<b>793</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>793</b>	<b>793</b>
<b>Denarni tokovi</b>	<b>97.308</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>97.308</b>	<b>97.308</b>
Plačane premije	246.424	0	0	0	0	0	246.424	246.424
Povrnjeni stroški pozavarovalnih storitev za izdane zavarovalne pogodbe	-149.115	0	0	0	0	0	-149.115	-149.115
<b>Končno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz pozavarovalnih pogodb</b>								
	<b>-3.597.033</b>	<b>840.609</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.748.087</b>	<b>2.748.087</b>	<b>-8.336</b>	<b>-8.336</b>
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0	0
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	-3.597.033	840.609	0	0	2.748.087	2.748.087	-8.336	-8.336

V letu 2023 Zavarovalnica ni imela pozavarovalnih pogodb, ki bi bile vrednotene po splošnem modelu.

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства

Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

4. Ostale informacije

Priloge

### 3.2.6 Učinki pozavarovalnih pogodb, za katere je bilo v obdobju opravljeno začetno pripoznanje in niso vrednotene po pristopu razporejanja premije (PAA)

Učinki pozavarovalnih pogodb Skupine Triglav, za katere je bilo v letu 2024 opravljeno začetno pripoznanje in niso vrednotene po pristopu razporejanja premije

2024	ŽIVLJENJE		v EUR
	Splošni model (BBA)		
	Izdane dobičkonosne pogodbe	Izdane kočljive pogodbe	
<b>UČINKI PRIPOZNANIH POGODB V OBDOBJU</b>			
Sedanja vrednost pričakovanih denarnih odlivov	-11.509.961	0	
Nastali zahtevki in drugi odhodki iz pozavarovalnih storitev	11.509.961	0	
Sedanja vrednost pričakovanih denarnih prilivov	-15.149.190	0	
Prilagoditev za nefinančna tveganja	959.670	0	
Pogodbena storitvena marža	2.679.559	0	
<b>Skupaj ob začetnem pripoznanju</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

Učinki pozavarovalnih pogodb Zavarovalnice Triglav, za katere je bilo v letu 2024 opravljeno začetno pripoznanje in niso vrednotene po pristopu razporejanja premij

2024	ŽIVLJENJE		v EUR
	Splošni model (BBA)		
	Izdane dobičkonosne pogodbe	Izdane kočljive pogodbe	
<b>UČINKI PRIPOZNANIH POGODB V OBDOBJU</b>			
Sedanja vrednost pričakovanih denarnih odlivov	-11.509.961	0	
Nastali zahtevki in drugi odhodki iz pozavarovalnih storitev	11.509.961	0	
Sedanja vrednost pričakovanih denarnih prilivov	-15.149.190	0	
Prilagoditev za nefinančna tveganja	959.670	0	
Pogodbena storitvena marža	2.679.559	0	
<b>Skupaj ob začetnem pripoznanju</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

### 3.2.7 Prikaz pričakovanega sproščanja pogodbene storitvene marže pozavarovalnih pogodb

Prikaz pričakovanega sproščanja pogodbene storitvene marže pozavarovalnih pogodb Skupine Triglav

31. 12. 2024	v EUR								
	POGOBENA STORITVENA MARŽA	< 1 leto	1-2 leti	2-3 leta	3-4 leta	4-5 let	5-10 let	> 10 let	SKUPAJ
Življenjska zavarovanja		-273.933	-247.192	-224.650	-205.106	-188.193	-722.841	-886.172	-2.748.087
Splošni model (BBA)		-273.933	-247.192	-224.650	-205.106	-188.193	-722.841	-886.172	-2.748.087
<b>Skupaj</b>		<b>-273.933</b>	<b>-247.192</b>	<b>-224.650</b>	<b>-205.106</b>	<b>-188.193</b>	<b>-722.841</b>	<b>-886.172</b>	<b>-2.748.087</b>

Prikaz pričakovanega sproščanja pogodbene storitvene marže pozavarovalnih pogodb Zavarovalnice Triglav

31. 12. 2024	v EUR								
	POGOBENA STORITVENA MARŽA	< 1 leto	1-2 leti	2-3 leta	3-4 leta	4-5 let	5-10 let	> 10 let	SKUPAJ
Življenjska zavarovanja		-273.933	-247.192	-224.650	-205.106	-188.193	-722.841	-886.172	-2.748.087
Splošni model (BBA)		-273.933	-247.192	-224.650	-205.106	-188.193	-722.841	-886.172	-2.748.087
<b>Skupaj</b>		<b>-273.933</b>	<b>-247.192</b>	<b>-224.650</b>	<b>-205.106</b>	<b>-188.193</b>	<b>-722.841</b>	<b>-886.172</b>	<b>-2.748.087</b>

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. **Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 **Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe**
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

4. Ostale informacije

Priloge

## 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe

### Deleži Zavarovalnice Triglav v odvisnih družbah

IME DRUŽBE	DELEŽ V KAPITALU, DELEŽ GLASOVALNIH PRAVIC (v %)		KNJIGOVODSKA VREDNOST (v EUR)	
	31. 12. 2024	31. 12. 2023	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Pozavarovalnica Triglav Re, d.d.	100	100	9.750.752	9.750.752
Triglav zdravje asistenca, d.o.o.	100	100	2.500.000	2.500.000
Triglav INT, d.o.o.	100	100	100.270.730	100.270.730
Triglav, pokojninska družba, d.d.	100	100	52.070.000	52.070.000
Triglav, Upravljanje nepremičnin, d.o.o.	100	100	24.493.300	24.493.300
Triglav Skladi, d.o.o.	100	100	2.076.723	2.076.723
Triglav Avtoservis, d.o.o.	100	100	194.217	194.217
Triglav Svetovanje, d.o.o.	100	100	279.736	279.736
Zavod Vse bo v redu	100	100	100.000	100.000
Triglav penzisko društvo, a.d., Skopje	100	100	4.889.000	3.889.000
<b>Skupaj</b>			<b>196.624.458</b>	<b>195.624.458</b>

### Deleži Skupine Triglav v pridruženih in skupaj obvladovanih družbah

IME DRUŽBE	DELEŽ V KAPITALU, DELEŽ GLASOVALNIH PRAVIC (v %)		KNJIGOVODSKA VREDNOST (v EUR)	
	31. 12. 2024	31. 12. 2023	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Nama, d.d.	0,00	39,15	0	4.648.981
KATERA Beteiligungs-Verwaltungsgesellschaft P11, mbH	24,90	0,00	20.394.242	0
Triglavko, d.o.o.	38,47	38,47	4.519	18.509
TRIGAL, upravljanje naložb in svetovanje, d.o.o.	49,90	49,90	11.319.552	10.925.240
Diagnostični center Bled d.o.o.	40,10	40,10	23.341.075	21.560.001
Alifenet d.o.o.	23,58	23,58	0	66.110
Društvo za upravljanje EDPF, a.d.	34,00	34,00	561.985	489.221
<b>Skupaj</b>			<b>55.621.373</b>	<b>37.708.062</b>

### Deleži Zavarovalnice Triglav v pridruženih in skupaj obvladovanih družbah

IME DRUŽBE	DELEŽ V KAPITALU, DELEŽ GLASOVALNIH PRAVIC (v %)		KNJIGOVODSKA VREDNOST (v EUR)	
	31. 12. 2024	31. 12. 2023	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Nama, d.d.	0,00	39,07	0	4.648.981
KATERA Beteiligungs-Verwaltungsgesellschaft P11, mbH	24,90	0,00	20.394.242	0
Triglavko, d.o.o.	38,47	38,47	4.519	18.509
TRIGAL, upravljanje naložb in svetovanje, d.o.o.	49,90	49,90	11.319.552	10.925.240
Diagnostični center Bled d.o.o.	40,10	40,10	23.341.075	21.560.001
Alifenet d.o.o.	23,58	23,58	0	66.110
<b>Skupaj</b>			<b>55.059.388</b>	<b>37.218.841</b>

### Gibanje naložb Zavarovalnice Triglav v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe

Zavarovalnica Triglav	v EUR	
	Naložbe v odvisne družbe	Naložbe v pridružene in skupaj obvladovane družbe
<b>Stanje na 1. 1. 2023</b>	<b>181.631.957</b>	<b>37.369.536</b>
Dokapitalizacije družb	13.992.500	0
Prevrednotenje po kapitalski metodi	0	2.131.016
Oslabitev	0	-2.281.711
<b>Stanje na 31. 12. 2023 = 1. 1. 2024</b>	<b>195.624.457</b>	<b>37.218.841</b>
Nakupi	0	20.350.718
Odtujitev	0	-4.648.980
Dokapitalizacija družb	1.000.000	0
Prevrednotenje po kapitalski metodi	0	2.204.920
Oslabitev	0	-66.111
<b>Stanje na 31. 12. 2024</b>	<b>196.624.457</b>	<b>55.059.388</b>

### Oslabitve naložb Zavarovalnice Triglav v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe

V letu 2024 je Zavarovalnica presojala znamenja oslabiljenosti naložb v povezane družbe. Kjer so bila znamenja zaznana, se je izračunala nadomestljiva vrednost naložbe in za razliko do njene knjigovodske vrednosti opravila slabitev.

V ločenih računovodskih izkazih Zavarovalnice je bila v okviru odhodkov od naložb v povezane družbe priznana oslabitev naložbe v pridruženo družbo Alifenet, d. o. o., v višini 66.111 evrov. Pri ugotavljanju nadomestljive vrednosti naložbe v pridruženo družbo Alifenet, d.o.o., je bila upoštevana skorajšnja likvidacija družbe, zato je bila družba oslabiljena na vrednost nič.

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

## 3.4 Finančne naložbe in njihov donos

### 3.4.1 Vrste finančnih naložb

#### Vrste finančnih naložb Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
<b>Finančne naložbe po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa (FVOCI)</b>	<b>1.911.560.385</b>	<b>1.672.966.932</b>	<b>1.301.734.118</b>	<b>1.161.179.788</b>
Dolžniški vrednostni papirji in drugi vrednostni papirji s stalnim donosom	1.907.187.575	1.668.940.444	1.298.834.209	1.158.538.398
Lastniški vrednostni papirji	4.372.810	4.026.488	2.899.910	2.641.391
<b>Finančne naložbe po odplačni vrednosti (AC)</b>	<b>222.568.437</b>	<b>229.559.726</b>	<b>143.875.820</b>	<b>142.843.306</b>
Dolžniški vrednostni papirji in drugi vrednostni papirji s stalnim donosom	154.222.672	156.334.533	131.356.383	131.083.304
Depoziti pri bankah	60.833.549	65.794.876	7.212.865	7.212.364
Dana posojila	6.622.689	6.557.903	5.306.572	4.547.639
Druge finančne naložbe	889.527	872.414	0	0
<b>Finančne naložbe po poštenu vrednosti preko poslovnega izida (FVTPL)</b>	<b>906.463.048</b>	<b>740.314.111</b>	<b>815.760.668</b>	<b>651.624.386</b>
Dolžniški vrednostni papirji in drugi vrednostni papirji s stalnim donosom	31.222.922	34.769.923	20.107.544	22.677.800
Lastniški vrednostni papirji	875.220.316	705.544.188	795.633.313	628.946.586
Druge finančne naložbe	19.810	0	19.810	0
<b>Skupaj finančne naložbe</b>	<b>3.040.591.870</b>	<b>2.642.840.769</b>	<b>2.261.370.605</b>	<b>1.955.647.480</b>
Dolžniški vrednostni papirji in drugi vrednostni papirji s stalnim donosom	2.092.633.169	1.860.044.900	1.450.298.136	1.312.299.502
Lastniški vrednostni papirji	879.593.126	709.570.676	798.533.223	631.587.976
Depoziti pri bankah	60.833.549	65.794.876	7.212.865	7.212.364
Dana posojila	6.622.689	6.557.903	5.306.572	4.547.639
Druge finančne naložbe	909.337	872.414	19.810	0

v EUR

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
<b>Lastniški vrednostni papirji po poštenu vrednosti preko poslovnega izida</b>	<b>875.220.316</b>	<b>705.544.188</b>	<b>795.633.313</b>	<b>628.946.586</b>
Od tega sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	678.910.235	540.890.478	645.594.699	512.824.007

v EUR

Skupina in Zavarovalnica na 31. 12. 2024 in 31. 12. 2023 nista imeli prejetih vrednostnih papirjev kot jamstvo za dana posojila, niti v svojem portfelju nista imeli vrednostnih papirjev, danih kot jamstvo za obveznosti.

Delež finančnih naložb, ki pri izdajatelju predstavljajo podrejene finančne instrumente, za Skupino znaša 1,18 odstotka (31. 12. 2023: 1,69 odstotka), za Zavarovalnico pa 1,48 odstotka (31. 12. 2023: 2,17 odstotka).

#### Lastniški vrednostni papirji Skupine Triglav, vrednoteni po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
<b>Knjigovodska vrednost</b>	<b>4.372.809</b>	<b>4.026.487</b>	<b>2.899.910</b>	<b>2.641.391</b>
<b>Dividende v letu 2024</b>	<b>494.830</b>	<b>0</b>	<b>101.160</b>	<b>0</b>
<b>Knjigovodska vrednost</b>	<b>4.372.809</b>	<b>4.026.487</b>	<b>2.899.910</b>	<b>2.641.391</b>
<b>Dividende v letu 2023</b>	<b>0</b>	<b>813.173</b>	<b>0</b>	<b>813.173</b>
ELEKTRO PRIMORSKA	2.899.910	2.641.391	2.899.910	2.641.391
KRKG SV	0	0	0	813.173
POSR SV	0	0	0	38.773
SAVR SV	79.291	78.671	79.291	78.671
BSRSRK1 BT	1.284.322	1.197.139	1.284.322	98.048
REGISTAR VRIJEDNOSTIH PAPIRA, BIH	9.286	9.286	9.286	0
ZAVOD VSE BO V REDU	100.000	100.000	100.000	0
<b>Skupaj</b>	<b>4.372.809</b>	<b>4.026.487</b>	<b>2.899.910</b>	<b>2.641.391</b>

v EUR

Skupina v letu 2024 ni odprodala delniških naložb izkazanih preko drugega vseobsegajočega donosa, medtem ko je bilo v letu 2023 prodanih za 14.308.836 evrov tovrstnih naložb. Naložbe so bile odprodane z namenom uravnavanja tržnih tveganj, predvsem zaradi zniževanja delniške izpostavljenosti na lokalnih trgih.

#### Lastniški vrednostni papirji Zavarovalnice Triglav, vrednoteni po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
<b>Knjigovodska vrednost</b>	<b>2.999.910</b>	<b>2.741.391</b>	<b>2.899.910</b>	<b>2.641.391</b>
<b>Dividende v letu 2024</b>	<b>101.160</b>	<b>0</b>	<b>101.160</b>	<b>0</b>
<b>Knjigovodska vrednost</b>	<b>2.999.910</b>	<b>2.741.391</b>	<b>2.899.910</b>	<b>2.641.391</b>
<b>Dividende v letu 2023</b>	<b>0</b>	<b>813.173</b>	<b>0</b>	<b>813.173</b>
ELEKTRO PRIMORSKA	2.899.910	2.641.391	2.899.910	2.641.391
KRKG SV	0	0	0	813.173
POSR SV	0	0	0	38.773
ZAVODVSEBO	100.000	100.000	100.000	0
<b>Skupaj</b>	<b>2.999.910</b>	<b>2.741.391</b>	<b>2.899.910</b>	<b>2.641.391</b>

v EUR

Zavarovalnica v letu 2024 ni odprodala delniških naložb, izkazanih preko drugega vseobsegajočega donosa, medtem ko je bilo v letu 2023 prodanih za 14.308.836 evrov naložb.

🔍 Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

### 3.4.2 Gibanje finančnih naložb

#### Gibanje finančnih naložb Skupine Triglav

	v EUR			
	FVOCI	AC	FVTPL	SKUPAJ
<b>Stanje na 1. 1. 2023</b>	<b>1.634.153.515</b>	<b>241.005.029</b>	<b>682.024.472</b>	<b>2.557.183.016</b>
Nakupi	458.642.311	31.112.335	240.631.709	730.386.355
Odtujitve	-262.526.538	-30.730	-232.167.933	-494.725.201
Zapadlosti	-255.221.278	-51.314.418	-6.952.198	-313.487.894
Vrednotenje finančnih naložb preko IPI	0	0	47.832.182	47.832.182
Vrednotenje finančnih naložb preko FVOCI	70.866.543	0	0	70.866.543
Oslabitev/odprava oslabitev	1.926.962	364.796	0	2.291.758
Premije in diskonti	-1.174.762	5.162.258	0	3.987.496
Obrestni prihodki	26.691.815	3.278.149	1.140.837	31.110.801
Realizirani dobički/izgube v IPI	-9.304.015	464	7.877.436	-1.426.115
Realizirani dobički/izgube v prenesenem izidu	11.630.647	0	0	11.630.647
Tečajne razlike	-2.718.268	-18.156	-72.394	-2.808.818
<b>Stanje na 31. 12. 2023 = 1. 1. 2024</b>	<b>1.672.966.932</b>	<b>229.559.727</b>	<b>740.314.111</b>	<b>2.642.840.770</b>
Nakupi	1.126.281.955	70.484.857	316.063.093	1.512.829.905
Odtujitve	-371.137.662	0	-243.746.289	-614.883.951
Zapadlosti	-581.697.675	-85.865.313	-14.472.373	-682.035.361
Vrednotenje finančnih naložb preko IPI	0	0	75.788.017	75.788.017
Vrednotenje finančnih naložb preko FVOCI	26.595.012	0	0	26.595.012
Oslabitev/odprava oslabitev	3.591.957	-257.689	0	3.334.268
Premije in diskonti	3.123.940	5.271.173	0	8.395.113
Obrestni prihodki	34.405.209	3.339.335	1.147.039	38.891.583
Realizirani dobički/izgube v IPI	-3.314.397	-335	30.986.687	27.671.955
Tečajne razlike	745.114	36.682	382.763	1.164.559
<b>Stanje na 31. 12. 2024</b>	<b>1.911.560.385</b>	<b>222.568.437</b>	<b>906.463.048</b>	<b>3.040.591.870</b>

#### Gibanje finančnih naložb Zavarovalnice Triglav

	v EUR			
	FVOCI	AC	FVTPL	SKUPAJ
<b>Stanje na 1. 1. 2023</b>	<b>1.220.117.377</b>	<b>151.767.346</b>	<b>587.842.211</b>	<b>1.959.726.934</b>
Nakupi	257.136.228	2.254.287	182.513.415	441.903.930
Odtujitve	-251.103.185	-30.730	-167.905.407	-419.039.322
Zapadlosti	-142.067.068	-17.986.682	-1.462.566	-161.516.316
Vrednotenje finančnih naložb preko IPI	0	0	42.465.326	42.465.326
Vrednotenje finančnih naložb preko FVOCI	58.369.815	0	0	58.369.815
Oslabitev/odprava oslabitev	1.394.621	96.281	0	1.490.902
Premije in diskonti	-1.092.347	5.162.258	0	4.069.911
Obrestni prihodki	15.874.934	1.576.777	780.662	18.232.374
Realizirani dobički/izgube v IPI	-9.082.410	0	7.404.897	-1.677.513
Realizirani dobički/izgube v prenesenem izidu	11.630.646	0	0	11.630.646
Tečajne razlike	1.178	3.769	-14.153	-9.206
<b>Stanje na 31. 12. 2023 = 1. 1. 2024</b>	<b>1.161.179.788</b>	<b>142.843.306</b>	<b>651.624.386</b>	<b>1.955.647.480</b>
Nakupi	799.855.035	32.447.720	289.323.962	1.121.626.717
Odtujitve	-340.405.360	0	-221.444.146	-561.849.506
Zapadlosti	-359.469.332	-38.115.952	-6.009.888	-403.595.172
Vrednotenje finančnih naložb preko IPI	0	0	70.715.957	70.715.957
Vrednotenje finančnih naložb preko FVOCI	18.713.625	0	0	18.713.625
Oslabitev/odprava oslabitev	2.764.350	-9.352	0	2.754.998
Premije in diskonti	2.981.387	5.271.173	0	8.252.560
Obrestni prihodki	18.592.317	1.438.924	786.964	20.818.205
Realizirani dobički/izgube v IPI	-2.543.756	0	30.585.949	28.042.194
Tečajne razlike	66.063	0	177.484	243.547
<b>Stanje na 31. 12. 2024</b>	<b>1.301.734.118</b>	<b>143.875.820</b>	<b>815.760.667</b>	<b>2.261.370.605</b>

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. **Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 **Finančne naložbe in njihov donos**
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

4. Ostale informacije

Priloge

### 3.4.3 Donos finančnih naložb

#### Donos finančnih naložb Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	2024	2023	2024	2023
	v EUR			
<b>Prihodki od obresti, izračunani z uporabo učinkovite obrestne mere</b>	<b>47.286.696</b>	<b>34.922.060</b>	<b>29.070.766</b>	<b>22.126.049</b>
<b>Prihodki iz dividend</b>	<b>2.599.868</b>	<b>2.705.064</b>	<b>2.019.695</b>	<b>2.441.534</b>
<b>Čisti dobički/izgube finančnih naložb FVOCI</b>	<b>-3.314.398</b>	<b>-6.266.497</b>	<b>-2.543.756</b>	<b>-6.044.892</b>
Realizirani dobički	4.432.036	407.591	4.172.817	331.465
Realizirane izgube	-7.746.434	-6.674.088	-6.716.573	-6.376.357
<b>Čisti dobički/izgube finančnih naložb FVTPL</b>	<b>106.774.705</b>	<b>55.703.659</b>	<b>101.301.906</b>	<b>49.864.264</b>
Realizirani dobički	30.997.922	8.487.274	30.594.227	7.627.745
Realizirane izgube	-11.234	-615.797	-8.277	-228.807
Nerealizirani dobički	78.253.663	52.042.824	73.169.971	46.136.429
Nerealizirane izgube	-2.465.646	-4.210.642	-2.454.014	-3.671.102
<b>Čisti dobički/izgube finančnih naložb AC</b>	<b>-335</b>	<b>464</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Čiste oslabitve/odprave oslabitev</b>	<b>3.334.270</b>	<b>2.162.900</b>	<b>2.754.998</b>	<b>1.362.044</b>
Odhodki iz oslabitev	-2.985.318	-1.872.528	-1.736.356	-1.014.851
Prihodki iz odprave oslabitve	6.319.588	4.035.427	4.491.354	2.376.894
<b>Drugi prihodki/odhodki iz naložbenja</b>	<b>3.065.770</b>	<b>-2.670.851</b>	<b>2.257.704</b>	<b>72.255</b>
Prihodki od pozitivnih tečajnih razlik	952.730	39.119	236.723	30.871
Odhodki za negativne tečajne razlike	-133.573	-2.847.937	-96.992	-40.078
Drugi prihodki naložb	2.927.194	771.502	2.899.361	618.212
Drugi odhodki naložb	-680.581	-633.535	-781.388	-536.749
<b>SKUPAJ DONOS FINANČNIH NALOŽB, vključno z donosom sredstev zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje (Delujoče poslovanje)</b>	<b>159.746.576</b>	<b>86.556.798</b>	<b>134.861.313</b>	<b>69.821.254</b>
<b>SKUPAJ DONOS FINANČNIH NALOŽB, vključno z donosom sredstev zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje (Ustavljeno poslovanje)</b>	<b>0</b>	<b>-2.725.610</b>	<b>0</b>	<b>-2.725.610</b>
<b>SKUPAJ DONOS FINANČNIH NALOŽB, vključno z donosom sredstev zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje</b>	<b>159.746.576</b>	<b>83.831.188</b>	<b>134.861.313</b>	<b>67.095.644</b>

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	2024	2023	2024	2023
	v EUR			
<b>Donos sredstev zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje</b>	<b>98.008.220</b>	<b>49.559.643</b>	<b>95.175.748</b>	<b>46.224.967</b>
Nerealizirani dobički/izgube naložb po poštenu vrednosti preko poslovnega izida	67.385.697	42.815.347	64.754.722	39.604.254
Drugi prihodki/odhodki naložb zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	30.622.523	6.744.296	30.421.026	6.620.713

Iščite v poročilu.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

4. Ostale informacije

Priloge

### 3.4.4 Oslabitev finančnih naložb

#### Stanje in gibanje ECL oslabitev Skupine Triglav

	31. 12. 2024			31. 12. 2023		
	Bruto knjigovodska vrednost	ECL - popravek vrednosti	Odplačna vrednost	Bruto knjigovodska vrednost	ECL - popravek vrednosti	Odplačna vrednost
<b>Finančne naložbe FVOCI</b>	<b>2.001.808.250</b>	<b>-3.123.402</b>	<b>1.998.684.848</b>	<b>1.797.038.900</b>	<b>-6.712.145</b>	<b>1.790.326.755</b>
Dolžniški vrednostni papirji FVOCI	2.001.808.250	-3.123.402	1.998.684.848	1.797.038.900	-6.712.145	1.790.326.755
<b>Finančne naložbe AC</b>	<b>223.028.171</b>	<b>-1.349.261</b>	<b>221.678.910</b>	<b>229.768.093</b>	<b>-1.080.780</b>	<b>228.687.313</b>
Dolžniški vrednostni papirji AC	154.328.236	-105.564	154.222.672	156.437.924	-103.391	156.334.533
Depoziti pri bankah	61.147.987	-314.438	60.833.549	65.856.652	-61.776	65.794.876
Posojila	7.551.948	-929.259	6.622.689	7.473.517	-915.613	6.557.904
<b>Skupaj</b>	<b>2.224.836.421</b>	<b>-4.472.663</b>	<b>2.220.363.758</b>	<b>2.026.806.993</b>	<b>-7.792.925</b>	<b>2.019.014.068</b>

v EUR

Finančne naložbe FVOCI	v EUR			
	Raven 1	Raven 2	Raven 3	SKUPAJ
<b>Bruto knjigovodska vrednost na 1. 1. 2023</b>	<b>1.811.810.158</b>	<b>8.116.516</b>	<b>7.982.754</b>	<b>1.827.909.428</b>
Nakupi	457.853.313	50.249	0	457.903.562
Prodaje, zapadlosti	-513.595.844	-236.502	-192.625	-514.024.971
Obresti	25.081.913	305.629	98.306	25.485.848
Prenos v raven 1	-1.380.039	1.380.039	0	0
Prenos v raven 2	774.724	-774.724	0	0
Druge spremembe	-234.375	-592	0	-234.967
<b>Bruto knjigovodska vrednost na 31. 12. 2023 = 1. 1. 2024</b>	<b>1.780.309.850</b>	<b>8.840.615</b>	<b>7.888.435</b>	<b>1.797.038.900</b>
Nakupi	1.124.265.507	0	0	1.124.265.507
Prodaje, zapadlosti	-948.710.320	-1.683.644	-7.888.435	-958.282.399
Obresti	37.210.149	315.053	0	37.525.202
Prenos v raven 1	1.516.881	-1.516.881	0	0
Prenos v raven 2	-4.574.928	4.574.928	0	0
Druge spremembe	1.258.889	2.151	0	1.261.040
<b>Bruto knjigovodska vrednost na 31. 12. 2024</b>	<b>1.991.276.028</b>	<b>10.532.222</b>	<b>0</b>	<b>2.001.808.250</b>

v EUR

Finančne naložbe FVOCI	v EUR			
	Raven 1	Raven 2	Raven 3	SKUPAJ
<b>ECL-popravek vrednosti na 1. 1. 2023</b>	<b>-4.350.710</b>	<b>-509.265</b>	<b>-3.778.010</b>	<b>-8.637.985</b>
Nakupi	-206.194	0	0	-206.194
Prodaje, zapadlosti	295.172	0	0	295.172
Sprememba ECL-popravka vrednosti	1.495.582	92.377	248.490	1.836.449
Prenos v raven 1	434	-434	0	0
Prenos v raven 2	-182.339	182.339	0	0
Druge spremembe	446	-30	0	416
<b>ECL-popravek vrednosti na 31. 12. 2023 = 1. 1. 2024</b>	<b>-2.947.609</b>	<b>-235.013</b>	<b>-3.529.520</b>	<b>-6.712.142</b>
Nakupi	-997.210	0	0	-997.210
Prodaje, zapadlosti	578.436	4.788	3.227.514	3.810.738
Sprememba ECL-popravka vrednosti	589.761	-116.819	302.006	774.949
Prenos v raven 1	-174.033	174.033	0	0
Prenos v raven 2	109.147	-109.147	0	0
Druge spremembe	263	0	0	263
<b>ECL-popravek vrednosti na 31. 12. 2024</b>	<b>-2.841.245</b>	<b>-282.158</b>	<b>0</b>	<b>-3.123.402</b>

v EUR

Finančne naložbe AC	v EUR			
	Raven 1	Raven 2	Raven 3	SKUPAJ
<b>Bruto knjigovodska vrednost na 1. 1. 2023</b>	<b>240.084.610</b>	<b>495.350</b>	<b>946.366</b>	<b>241.526.326</b>
Nakupi	31.009.939	0	0	31.009.939
Prodaje, zapadlosti	-51.095.442	0	-52.542	-51.147.984
Obresti	8.356.856	2.901	0	8.359.757
Prenos v raven 1	498.251	-498.251	0	0
Druge spremembe	20.055	0	0	20.055
<b>Bruto knjigovodska vrednost na 31. 12. 2023 = 1. 1. 2024</b>	<b>228.874.269</b>	<b>0</b>	<b>893.824</b>	<b>229.768.093</b>
Nakupi	71.326.450	0	0	71.326.450
Prodaje, zapadlosti	-86.629.391	0	0	-86.629.391
Obresti	8.598.704	0	0	8.598.704
Druge spremembe	-35.685	0	0	-35.685
<b>Bruto knjigovodska vrednost na 31. 12. 2024</b>	<b>222.134.347</b>	<b>0</b>	<b>893.824</b>	<b>223.028.171</b>

v EUR

Finančne naložbe AC	v EUR			
	Raven 1	Raven 2	Raven 3	SKUPAJ
<b>ECL-popravek vrednosti na 1. 1. 2023</b>	<b>-491.099</b>	<b>-464</b>	<b>-964.482</b>	<b>-1.456.045</b>
Nakupi	-88.105	0	0	-88.105
Prodaje, zapadlosti	24.587	0	48.908	73.495
Sprememba ECL-popravka vrednosti	390.250	0	0	390.250
Prenos v raven 1	-464	464	0	0
Druge spremembe	-375	0	0	-375
<b>ECL-popravek vrednosti na 31. 12. 2023 = 1. 1. 2024</b>	<b>-165.206</b>	<b>0</b>	<b>-915.574</b>	<b>-1.080.780</b>
Nakupi	-159.384	0	0	-159.384
Prodaje, zapadlosti	27.470	0	0	27.470
Sprememba ECL-popravka vrednosti	-136.567	0	0	-136.567
<b>ECL-popravek vrednosti na 31. 12. 2024</b>	<b>-433.687</b>	<b>0</b>	<b>-915.574</b>	<b>-1.349.261</b>

🔍 Iščite v poročilu.





## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

### Stanje in gibanje ECL oslabitev Zavarovalnice Triglav

v EUR

	31. 12. 2024			31. 12. 2023		
	Bruto knjigovodska vrednost	ECL - popravek vrednosti	Odplačna vrednost	Bruto knjigovodska vrednost	ECL - popravek vrednosti	Odplačna vrednost
<b>Finančne naložbe FVOCI</b>	<b>1.383.950.075</b>	<b>-1.973.342</b>	<b>1.381.976.734</b>	<b>1.265.699.097</b>	<b>-4.737.691</b>	<b>1.260.961.406</b>
Dolžniški vrednostni papirji FVOCI	1.383.950.075	-1.973.342	1.381.976.734	1.265.699.097	-4.737.691	1.260.961.406
<b>Finančne naložbe AC</b>	<b>143.977.289</b>	<b>-101.469</b>	<b>143.875.820</b>	<b>142.935.424</b>	<b>-92.118</b>	<b>142.843.306</b>
Dolžniški vrednostni papirji AC	131.442.995	-86.612	131.356.383	131.171.044	-87.740	131.083.304
Depoziti pri bankah	7.214.042	-1.177	7.212.865	7.214.042	-1.678	7.212.364
Posojila	5.320.252	-13.680	5.306.572	4.550.339	-2.700	4.547.639
<b>Skupaj</b>	<b>1.527.927.364</b>	<b>-2.074.811</b>	<b>1.525.852.554</b>	<b>1.408.634.520</b>	<b>-4.829.809</b>	<b>1.403.804.712</b>

v EUR

Finančne naložbe FVOCI	Raven 1	Raven 2	Raven 3	SKUPAJ
<b>Bruto knjigovodska vrednost na 1. 1. 2023</b>	<b>1.372.462.483</b>	<b>2.749.311</b>	<b>5.918.470</b>	<b>1.381.130.264</b>
Nakupi	257.136.226	0	0	257.136.226
Prodaje, zapadlosti	-387.107.159	-108.875	-135.125	-387.351.159
Obresti	14.607.348	110.339	64.900	14.782.587
Prenos v raven 1	-1.579.655	1.579.655	0	0
Prenos v raven 2	1.790.589	-1.790.589	0	0
Druge spremembe	1.178	0	0	1.178
<b>Bruto knjigovodska vrednost na 31. 12. 2023 = 1. 1. 2024</b>	<b>1.257.311.010</b>	<b>2.539.842</b>	<b>5.848.245</b>	<b>1.265.699.097</b>
Nakupi	799.855.035	0	0	799.855.035
Prodaje, zapadlosti	-696.889.199	-506.378	-5.848.245	-703.243.823
Obresti	21.416.504	157.200	0	21.573.705
Prenos v raven 1	1.516.881	-1.516.881	0	0
Prenos v raven 2	-3.051.265	3.051.265	0	0
Druge spremembe	66.063	0	0	66.063
<b>Bruto knjigovodska vrednost na 31. 12. 2024</b>	<b>1.380.225.029</b>	<b>3.725.047</b>	<b>0</b>	<b>1.383.950.076</b>

Vse finančne naložbe v skupini AC, ki so vrednotene po odplačni vrednosti, so vključene v raven 1. Gibanje bruto knjigovodske vrednosti in ECL-popravka je prikazano v spodnjih preglednicah.

v EUR

Finančne naložbe AC	SKUPAJ
<b>Bruto knjigovodska vrednost na 1. 1. 2023</b>	<b>151.955.745</b>
Nakupi	2.254.287
Prodaje, zapadlosti	-18.017.412
Obresti	6.739.035
Druge spremembe	3.769
<b>Bruto knjigovodska vrednost na 31. 12. 2023 = 1. 1. 2024</b>	<b>142.935.424</b>
Nakupi	32.851.754
Prodaje, zapadlosti	-38.519.986
Obresti	6.710.097
<b>Bruto knjigovodska vrednost na 31. 12. 2024</b>	<b>143.977.289</b>

v EUR

Finančne naložbe AC	SKUPAJ
<b>ECL-popravek vrednosti na 1. 1. 2023</b>	<b>-188.398</b>
Nakupi	-272
Prodaje, zapadlosti	3.834
Sprememba ECL-popravka vrednosti	92.982
Druge spremembe	-264
<b>ECL-popravek vrednosti na 31. 12. 2023 = 1. 1. 2024</b>	<b>-92.118</b>
Nakupi	-38.019
Prodaje, zapadlosti	17.851
Sprememba ECL-popravka vrednosti	10.817
<b>ECL-popravek vrednosti na 31. 12. 2024</b>	<b>-101.469</b>

Finančne naložbe FVOCI	Raven 1	Raven 2	Raven 3	SKUPAJ
<b>ECL-popravek vrednosti na 1. 1. 2023</b>	<b>-2.992.871</b>	<b>-286.640</b>	<b>-2.852.801</b>	<b>-6.132.312</b>
Nakupi	-10.727	0	0	-10.727
Prodaje, zapadlosti	272.945	0	0	272.945
Sprememba ECL-popravka vrednosti	842.655	54.124	235.624	1.132.403
Prenos v raven 2	2.549	-2.549	0	0
Prenos v raven 3	-203.127	203.127	0	0
<b>ECL-popravek vrednosti na 31. 12. 2023 = 1. 1. 2024</b>	<b>-2.088.576</b>	<b>-31.938</b>	<b>-2.617.177</b>	<b>-4.737.691</b>
Nakupi	-854.420	0	0	-854.420
Prodaje, zapadlosti	441.719	2.816	2.324.535	2.769.069
Sprememba ECL-popravka vrednosti	640.977	-83.919	292.642	849.700
Prenos v raven 1	-174.056	174.056	0	0
Prenos v raven 2	101.469	-101.469	0	0
<b>ECL-popravek vrednosti na 31. 12. 2024</b>	<b>-1.932.888</b>	<b>-40.454</b>	<b>0</b>	<b>-1.973.342</b>

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. **Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb**
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

## 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb

### Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav

Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb se nanašajo na sredstva in obveznosti kritnega sklada pokojninskih zavarovanj v fazi varčevanja. Opis kritnega sklada je vključen v poglavje [2.1.1](#).

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2024	31. 12. 2023	31. 12. 2024	31. 12. 2023
	v EUR			
Finančne naložbe iz finančnih pogodb	739.510.939	650.042.171	284.582.910	255.841.271
Terjatve iz finančnih pogodb	405.599	123.066	314.486	83.130
Denarna sredstva iz finančnih pogodb	15.090.620	23.949.908	5.946.434	3.699.640
<b>Skupaj sredstva iz finančnih pogodb</b>	<b>755.007.158</b>	<b>674.115.145</b>	<b>290.843.831</b>	<b>259.624.041</b>
Obveznosti do članov pokojninskih skladov	751.594.310	671.920.612	289.765.395	258.978.506
Druge obveznosti pokojninskih skladov	3.412.848	2.194.533	1.078.436	645.535
<b>Skupaj obveznosti iz finančnih pogodb</b>	<b>755.007.158</b>	<b>674.115.145</b>	<b>290.843.831</b>	<b>259.624.041</b>

### 3.5.1 Vrste naložb iz finančnih pogodb

#### Vrste naložb iz finančnih pogodb Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2024	31. 12. 2023	31. 12. 2024	31. 12. 2023
	v EUR			
<b>Finančne naložbe po odplačni vrednosti (AC)</b>	<b>245.995.862</b>	<b>283.215.425</b>	<b>77.040.080</b>	<b>86.215.285</b>
Dolžniški vrednostni papirji in drugi vrednostni papirji s stalnim donosom	245.995.862	283.215.425	77.040.080	86.215.285
<b>Finančne naložbe po pošteni vrednosti preko poslovnega izida (FVTPL)</b>	<b>493.515.077</b>	<b>366.826.746</b>	<b>207.542.830</b>	<b>169.625.986</b>
Dolžniški vrednostni papirji in drugi vrednostni papirji s stalnim donosom	292.168.499	214.934.774	123.045.853	96.181.144
Lastniški vrednostni papirji	201.346.578	151.891.972	84.496.977	73.444.843
<b>Skupaj finančne naložbe iz finančnih pogodb</b>	<b>739.510.939</b>	<b>650.042.171</b>	<b>284.582.910</b>	<b>255.841.271</b>
Dolžniški vrednostni papirji in drugi vrednostni papirji s stalnim donosom	538.164.361	498.150.199	200.085.933	182.396.429
Lastniški vrednostni papirji	201.346.578	151.891.972	84.496.977	73.444.843
<b>Terjatve iz finančnih pogodb</b>	<b>405.599</b>	<b>123.066</b>	<b>314.486</b>	<b>83.130</b>
<b>Denar in denarni ustrezniki iz finančnih pogodb</b>	<b>15.090.620</b>	<b>23.949.908</b>	<b>5.946.434</b>	<b>3.699.640</b>
<b>Skupaj sredstva iz finančnih pogodb</b>	<b>755.007.158</b>	<b>674.115.145</b>	<b>290.843.831</b>	<b>259.624.041</b>

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
- 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
- 3.6 Obratovalni stroški
- 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

### 3.5.2 Gibanje naložb iz finančnih pogodb

#### Gibanje naložb iz finančnih pogodb Skupine Triglav

	v EUR		
	AC	FVTPL	SKUPAJ
<b>Stanje na 1. 1. 2023</b>	<b>321.859.990</b>	<b>267.173.099</b>	<b>589.033.089</b>
Nakupi	4.996.330	191.669.217	196.665.547
Odtujitve	-12.551.545	-71.848.617	-84.400.162
Zapadlosti	-36.951.090	-50.717.595	-87.668.685
Vrednotenje naložb preko IPI	0	27.758.208	27.758.208
Oslabitev/odprava oslabitev	309.953	0	309.953
Premije in diskonti	953.197	0	953.197
Obrestni prihodki	5.326.428	3.571.662	8.898.090
Realizirani dobički/izgube v IPI	-727.838	1.099.542	371.704
Tečajne razlike	0	-1.878.770	-1.878.770
<b>Stanje na 31. 12. 2023 = 1. 1. 2024</b>	<b>283.215.425</b>	<b>366.826.746</b>	<b>650.042.171</b>
Nakupi	2.002.667	260.245.624	262.248.291
Odtujitve	-997.249	-94.030.155	-95.027.404
Zapadlosti	-43.776.079	-90.553.996	-134.330.075
Vrednotenje naložb preko IPI	0	35.295.311	35.295.311
Oslabitev/odprava oslabitev	67.757	0	67.757
Premije in diskonti	819.392	0	819.392
Obrestni prihodki	4.669.324	5.889.755	10.559.079
Realizirani dobički/izgube v IPI	-5.375	4.441.130	4.435.755
Tečajne razlike	0	5.400.662	5.400.662
<b>Stanje na 31. 12. 2024</b>	<b>245.995.862</b>	<b>493.515.077</b>	<b>739.510.939</b>

#### Gibanje naložb iz finančnih pogodb Zavarovalnice Triglav

	v EUR		
	AC	FVTPL	SKUPAJ
<b>Stanje na 1. 1. 2023</b>	<b>99.398.022</b>	<b>131.403.313</b>	<b>230.801.335</b>
Nakupi	991.330	78.805.001	79.796.331
Odtujitve	-11.537.681	-41.126.379	-52.664.060
Zapadlosti	-4.228.490	-15.117.881	-19.346.371
Vrednotenje naložb preko IPI	0	14.115.103	14.115.103
Oslabitev/odprava oslabitev	105.066	0	105.066
Premije in diskonti	953.197	0	953.197
Obrestni prihodki	1.261.878	1.291.257	2.553.135
Realizirani dobički/izgube v IPI	-728.037	1.245.601	517.564
Tečajne razlike	0	-990.029	-990.029
<b>Stanje na 31. 12. 2023 = 1. 1. 2024</b>	<b>86.215.285</b>	<b>169.625.986</b>	<b>255.841.271</b>
Nakupi	0	100.640.895	100.640.895
Odtujitve	-997.249	-35.622.542	-36.619.791
Zapadlosti	-10.087.980	-50.734.046	-60.822.026
Vrednotenje naložb preko IPI	0	14.856.036	14.856.036
Oslabitev/odprava oslabitev	50.335	0	50.335
Premije in diskonti	819.392	0	819.392
Obrestni prihodki	1.045.672	1.865.817	2.911.488
Realizirani dobički/izgube v IPI	-5.375	4.344.983	4.339.609
Tečajne razlike	0	2.565.700	2.565.700
<b>Stanje na 31. 12. 2024</b>	<b>77.040.080</b>	<b>207.542.830</b>	<b>284.582.910</b>

### 3.5.3 Donos naložb iz finančnih pogodb

#### Donos naložb iz finančnih pogodb Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav

	v EUR			
	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	2024	2023	2024	2023
<b>Prihodki od obresti, izračunani z uporabo učinkovite obrestne mere</b>	<b>11.378.471</b>	<b>9.851.287</b>	<b>3.730.881</b>	<b>3.506.332</b>
<b>Prihodki iz dividend</b>	<b>2.120.211</b>	<b>1.700.237</b>	<b>923.398</b>	<b>920.242</b>
<b>Čisti dobički/izgube naložb po poštenu vrednosti preko poslovnega izida</b>	<b>39.731.067</b>	<b>28.129.912</b>	<b>19.195.645</b>	<b>14.632.667</b>
Realizirani dobički/izgube	4.435.756	371.704	4.339.609	517.564
Nerealizirani dobički/izgube	35.295.311	27.758.208	14.856.036	14.115.103
<b>Čiste oslabitve/odprave oslabitev naložb</b>	<b>67.757</b>	<b>309.953</b>	<b>50.335</b>	<b>105.066</b>
<b>Drugi prihodki in odhodki naložb</b>	<b>11.219.436</b>	<b>-1.355.387</b>	<b>2.772.948</b>	<b>-1.362.012</b>
Prihodki/odhodki iz tečajnih razlik	5.623.998	-1.878.770	2.789.036	-990.029
Drugi prihodki/odhodki	5.595.438	523.383	-16.089	-371.983
<b>Skupaj donos naložb iz finančnih pogodb</b>	<b>64.516.942</b>	<b>38.636.002</b>	<b>26.673.205</b>	<b>17.802.295</b>

🔍 Iščite v poročilu.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
- 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
- 3.6 Obratovalni stroški
- 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

4. Ostale informacije

Priloge

### 3.5.4 Oslabitev naložb iz finančnih pogodb

#### Stanje in gibanje ECL -oslabitev pri naložbah iz finančnih pogodb Skupine Triglav

	31. 12. 2024			31. 12. 2023		
	Bruto vrednost	ECL-popravek	Knjigovodska vrednost	Bruto vrednost	ECL-popravek	Knjigovodska vrednost
Dolžniški vrednostni papirji AC	246.237.499	-241.636	245.995.863	283.524.818	-309.392	283.215.426
<b>Skupaj</b>	<b>246.237.499</b>	<b>-241.636</b>	<b>245.995.863</b>	<b>283.524.818</b>	<b>-309.392</b>	<b>283.215.426</b>

Vse finančne naložbe iz finančnih pogodb so uvrščene v raven 1. Gibanje bruto knjigovodske vrednosti in ECL-popravkov je prikazano v spodnji preglednici.

Dolžniški vrednostni papirji AC	v EUR	
	Bruto vrednost	ECL popravek
<b>Bruto knjigovodska vrednost na 1. 1. 2023</b>	<b>322.479.336</b>	<b>-619.345</b>
Nakupi	4.996.330	-1.472
Prodaje, zapadlosti	-50.230.672	6.917
Obresti	6.279.625	0
Sprememba ECL popravka vrednosti	0	304.508
Druge spremembe	199	0
<b>Bruto knjigovodska vrednost na 31. 12. 2023 = 1. 1. 2024</b>	<b>283.524.818</b>	<b>-309.392</b>
Nakupi	2.002.667	0
Prodaje, zapadlosti	-44.778.702	920
Obresti	5.488.716	0
Sprememba ECL popravka vrednosti	0	66.836
<b>Bruto knjigovodska vrednost na 31. 12. 2024</b>	<b>246.237.499</b>	<b>-241.636</b>

#### Stanje in gibanje oslabitev ECL -oslabitev pri naložbah iz finančnih pogodb Zavarovalnice Triglav

	31. 12. 2024			31. 12. 2023		
	Bruto vrednost	ECL-popravek	Knjigovodska vrednost	Bruto vrednost	ECL- popravek	Knjigovodska vrednost
Dolžniški vrednostni papirji AC	77.133.762	-93.681	77.040.080	86.359.301	-144.016	86.215.285
<b>Skupaj</b>	<b>77.133.762</b>	<b>-93.681</b>	<b>77.040.080</b>	<b>86.359.301</b>	<b>-144.016</b>	<b>86.215.285</b>

Vse finančne naložbe iz finančnih pogodb so uvrščene v raven 1. Gibanje bruto knjigovodske vrednosti in ECL- popravkov je prikazano v spodnji preglednici.

Dolžniški vrednostni papirji AC	v EUR	
	Bruto vrednost	ECL popravek
<b>Bruto knjigovodska vrednost na 1. 1. 2023</b>	<b>99.647.104</b>	<b>-249.082</b>
Nakupi	991.330	-1.472
Prodaje, zapadlosti	-16.494.208	6.917
Obresti	2.215.075	0
Sprememba ECL popravka vrednosti	0	99.621
<b>Bruto knjigovodska vrednost na 31. 12. 2023 = 1. 1. 2024</b>	<b>86.359.301</b>	<b>-144.016</b>
Prodaje, zapadlosti	-11.090.604	921
Obresti	1.865.064	0
Sprememba ECL popravka vrednosti	0	49.414
<b>Bruto knjigovodska vrednost na 31. 12. 2024</b>	<b>77.133.762</b>	<b>-93.681</b>

🔍 Iščite v poročilu.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. **Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 **Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb**
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

### 3.5 Obveznosti iz finančnih pogodb

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2024	31. 12. 2023	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Obveznosti do članov skladov PDPZ zajamčeni	530.844.279	520.589.186	195.877.632	193.561.131
Obveznosti do članov skladov PDPZ zmerni, mešani	100.751.416	74.253.819	42.180.709	31.243.232
Obveznosti do članov skladov PDPZ drzni, delniški	119.998.615	77.077.607	51.707.054	34.174.144
Druge obveznosti iz finančnih pogodb	3.412.850	2.194.534	1.078.436	645.535
<b>Skupaj</b>	<b>755.007.160</b>	<b>674.115.146</b>	<b>290.843.831</b>	<b>259.624.041</b>

Zajamčena vrednost obveznosti Skupine Triglav do članov skladov PDPZ zajamčeni na 31. 12. 2024 znaša 512.963.078 evrov (31. 12. 2023: 510.158.978 evrov), zajamčena vrednost obveznosti Zavarovalnice Triglav do članov skladov PDPZ zajamčeni pa na 31. 12. 2024 znaša 183.562.020 evrov (31. 12. 2023: 185.011.650 evrov).

#### Gibanje obveznosti iz finančnih pogodb Skupine Triglav

	v EUR			
	PDPZ zajamčeni	PDPZ zmerni, mešani	PDPZ drzni, delniški	SKUPAJ
<b>Stanje na 1. 1. 2023</b>	<b>503.435.563</b>	<b>57.046.617</b>	<b>51.223.462</b>	<b>611.705.642</b>
Vplačila premoženja v sklade	34.177.292	9.235.540	16.394.378	59.807.210
Izplačila premoženja iz skladov	-29.790.950	-618.053	-331.450	-30.740.453
Donos sredstev skladov	19.083.765	8.933.738	10.618.870	38.636.373
Odhodki skladov za provizije	-5.670.128	-758.553	-822.686	-7.251.367
Drugi odhodki in stroški skladov	-144.836	-40.207	-51.750	-236.793
Prenosi med skladi	-501.520	454.737	46.783	0
<b>Stanje na 31. 12. 2023 = 1. 1. 2024</b>	<b>520.589.186</b>	<b>74.253.819</b>	<b>77.077.607</b>	<b>671.920.612</b>
Vplačila premoženja v sklade	32.235.891	9.719.100	19.052.677	61.007.668
Izplačila premoženja iz skladov	-31.767.417	-834.031	-752.557	-33.354.005
Donos sredstev skladov	20.794.985	17.355.877	26.366.080	64.516.942
Odhodki skladov za provizije	-5.797.958	-1.006.789	-1.224.394	-8.029.141
Drugi odhodki in stroški skladov	-159.764	-63.787	-84.030	-307.581
Prenosi med skladi	-5.050.644	1.327.227	-436.768	-4.160.185
<b>Stanje na 31. 12. 2024</b>	<b>530.844.279</b>	<b>100.751.416</b>	<b>119.998.615</b>	<b>751.594.310</b>

#### Gibanje obveznosti iz finančnih pogodb Zavarovalnice Triglav

	v EUR			
	PDPZ zajamčeni	PDPZ zmerni	PDPZ drzni	SKUPAJ
<b>Stanje na 1. 1. 2023</b>	<b>188.171.802</b>	<b>23.385.516</b>	<b>22.897.307</b>	<b>234.454.625</b>
Vplačila premoženja v sklade	11.969.656	3.460.000	6.123.518	21.553.174
Izplačila premoženja iz skladov	-11.628.350	-188.425	-127.595	-11.944.370
Donos sredstev skladov	7.756.092	4.473.268	5.573.304	17.802.664
Odhodki skladov za provizije	-2.162.042	-321.998	-370.686	-2.854.726
Drugi odhodki in stroški skladov	0	-16.348	-16.511	-32.859
Prenosi med skladi	-546.026	451.219	94.807	0
<b>Stanje na 31. 12. 2023 = 1. 1. 2024</b>	<b>193.561.131</b>	<b>31.243.232</b>	<b>34.174.144</b>	<b>258.978.506</b>
Vplačila premoženja v sklade	10.724.310	3.465.182	6.616.135	20.805.627
Izplačila premoženja iz skladov	-12.630.315	-445.592	-416.124	-13.492.031
Donos sredstev skladov	8.729.355	7.134.107	10.809.744	26.673.206
Odhodki skladov za provizije	-2.190.826	-427.449	-539.775	-3.158.050
Drugi odhodki in stroški skladov	0	-19.654	-22.209	-41.863
Prenosi med skladi	-2.316.023	1.230.883	1.085.140	0
<b>Stanje na 31. 12. 2024</b>	<b>195.877.632</b>	<b>42.180.709</b>	<b>51.707.054</b>	<b>289.765.395</b>



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства

Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. **Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 **Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb**
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

4. Ostale informacije

Priloge



Išči v poročilu.

### 3.5.5.1 Zapadlost obveznosti do članov pokojninskih skladov Skupine Triglav

Nediskontirani pričakovani prihodnji denarni tokovi, ki izhajajo iz obveznosti iz finančnih pogodb, so enaki knjigovodski vrednosti obveznosti Skupine. Njihova pričakovana zapadlost na 31. 12. 2024 in 31. 12. 2023 je prikazana v nadaljevanju.

	v EUR				
31. 12. 2024	< 1 leto	1-5 let	5-10 let	> 10 let	SKUPAJ
Obveznosti do članov skladov PDPZ zjamčeni	9.449.004	45.226.931	76.416.981	399.751.363	530.844.279
Obveznosti do članov skladov PDPZ zmerni, mešani	1.556.079	8.947.339	15.810.382	74.437.616	100.751.416
Obveznosti do članov skladov PDPZ drzni, delniški	4.939.119	23.782.904	33.026.250	58.250.342	119.998.615
<b>Skupaj</b>	<b>15.944.202</b>	<b>77.957.174</b>	<b>125.253.613</b>	<b>532.439.321</b>	<b>751.594.310</b>

	v EUR				
31. 12. 2023	< 1 leto	1-5 let	5-10 let	> 10 let	SKUPAJ
Obveznosti do članov skladov PDPZ zjamčeni	9.044.911	44.983.103	75.927.029	390.634.143	520.589.186
Obveznosti do članov skladov PDPZ zmerni, mešani	899.250	5.784.258	11.131.209	56.439.102	74.253.819
Obveznosti do članov skladov PDPZ drzni, delniški	2.350.752	12.880.950	20.744.707	41.101.198	77.077.607
<b>Skupaj</b>	<b>12.294.913</b>	<b>63.648.311</b>	<b>107.802.945</b>	<b>488.174.443</b>	<b>671.920.612</b>

### 3.5.5.2 Zapadlost obveznosti do članov pokojninskih skladov Zavarovalnice Triglav

Nediskontirani pričakovani prihodnji denarni tokovi, ki izhajajo iz obveznosti iz finančnih pogodb, so enaki knjigovodski vrednosti obveznosti Zavarovalnice. Njihova pričakovana zapadlost na 31. 12. 2024 in 31. 12. 2023 je prikazana v nadaljevanju.

	v EUR				
31. 12. 2024	< 1 leto	1-5 let	5-10 let	> 10 let	SKUPAJ
Obveznosti do članov skladov PDPZ zjamčeni	4.260.191	19.761.426	30.500.920	141.355.095	195.877.632
Obveznosti do članov skladov PDPZ zmerni	821.012	4.378.773	7.495.834	29.485.090	42.180.709
Obveznosti do članov skladov PDPZ drzni	2.402.997	11.415.221	14.927.474	22.961.361	51.707.054
<b>Skupaj</b>	<b>7.484.200</b>	<b>35.555.420</b>	<b>52.924.229</b>	<b>193.801.546</b>	<b>289.765.395</b>

	v EUR				
31. 12. 2023	< 1 leto	1-5 let	5-10 let	> 10 let	SKUPAJ
Obveznosti do članov skladov PDPZ zjamčeni	3.834.771	18.606.355	29.568.623	141.551.382	193.561.131
Obveznosti do članov skladov PDPZ zmerni	420.828	2.659.441	4.842.199	23.320.763	31.243.232
Obveznosti do članov skladov PDPZ drzni	1.095.068	6.030.153	9.278.992	17.769.931	34.174.144
<b>Skupaj</b>	<b>5.350.667</b>	<b>27.295.949</b>	<b>43.689.814</b>	<b>182.642.076</b>	<b>258.978.506</b>



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. **Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 **Obratovalni stroški**
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

Išči v poročilu.

## 3.6 Obratovalni stroški

### Obratovalni stroški Skupine Triglav

2024	Pripisljivi stroški pridobivanja zavarovanj	Pripisljivi cenilni stroški	Pripisljivi administrativni stroški	Nepripisljivi stroški zavarovalnic	Stroški nezavarovalnih družb	SKUPAJ
<b>OBRATOVALNI STROŠKI</b>	<b>235.989.740</b>	<b>29.527.952</b>	<b>83.998.154</b>	<b>56.064.132</b>	<b>58.273.057</b>	<b>463.853.035</b>
<b>Stroški pridobivanja zavarovanj</b>	<b>107.309.221</b>	<b>-72</b>	<b>86.752</b>	<b>387.090</b>	<b>0</b>	<b>107.782.991</b>
<b>Stroški amortizacije</b>	<b>3.243.559</b>	<b>268.178</b>	<b>1.567.759</b>	<b>18.538.975</b>	<b>3.709.048</b>	<b>27.327.519</b>
Stroški amortizacije najetih sredstev	2.730.736	250.209	777.517	1.032.466	1.263.340	6.054.268
Stroški amortizacije drugih sredstev, potrebnih za obratovanje	512.823	17.969	790.242	17.506.509	2.445.708	21.273.251
<b>Stroški dela</b>	<b>94.319.744</b>	<b>22.636.733</b>	<b>56.136.991</b>	<b>10.185.427</b>	<b>23.219.337</b>	<b>206.498.232</b>
Plače zaposlenih	68.575.002	15.781.649	36.673.258	6.313.410	16.494.892	143.838.211
Stroški socialnega in pokojninskega zavarovanja	14.037.784	3.493.523	8.158.849	1.323.708	4.191.575	31.205.439
Drugi stroški dela	11.706.958	3.361.561	11.304.884	2.548.309	2.532.870	31.454.582
<b>Stroški storitev</b>	<b>31.117.216</b>	<b>6.623.113</b>	<b>26.206.652</b>	<b>26.952.640</b>	<b>31.292.214</b>	<b>122.191.835</b>
Stroški reprezentance, reklame in sejmov	11.106.200	26.872	163.435	12.242.240	2.197.282	25.736.029
Stroški storitev vzdrževanja	4.321.299	1.193.249	8.631.171	765.699	1.962.462	16.873.880
Stroški materiala in energije	3.488.146	856.191	1.424.013	394.753	2.360.980	8.524.083
Stroški plačilnega prometa in bančnih storitev	583.523	983	1.466.984	45.827	283.871	2.381.188
Stroški zavarovalnih premij	233.433	26.219	215.250	1.142.696	456.186	2.073.784
Stroški intelektualnih storitev	314.051	706.946	1.012.138	5.572.377	1.861.135	9.466.647
Stroški izobraževanja	357.602	107.724	460.309	439.236	339.473	1.704.344
Stroški kratkoročnih najemov, najemov manjših vrednosti in drugi stroški najemov	1.950.180	619.864	4.876.787	487.103	1.462.369	9.396.303
Stroški storitev prometa in zvez	2.698.810	468.565	1.673.032	216.591	483.730	5.540.728
Povračila stroškov v zvezi z delom	2.855.713	160.355	806.347	505.067	1.268.869	5.596.351
Stroški storitev fizičnih oseb, ki ne opravljajo dejavnosti	484.445	558.772	469.531	99.691	573.892	2.186.331
Drugi stroški storitev	2.723.814	1.897.373	5.007.655	5.041.360	18.041.965	32.712.167
<b>Nabavna vrednost prodanega blaga</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>52.458</b>	<b>52.458</b>
<b>DRUGI PRIPISLJIVI ZAVAROVALNI ODHODKI</b>	<b>214.163</b>	<b>7.007.582</b>	<b>23.231.068</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>30.452.813</b>
<b>SPREMEMBA ODLOŽENIH STROŠKOV PRIDOBIVANJA ZAVAROVANJ</b>	<b>-27.435.542</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-27.435.542</b>
<b>STROŠKI PRED IZLOČITVIJO INTERNIH RAZMERIJ</b>	<b>208.768.361</b>	<b>36.535.534</b>	<b>107.229.222</b>	<b>56.064.132</b>	<b>58.273.057</b>	<b>466.870.306</b>
Izločitev internih razmerij	-1.022.550	0	-1.851.303	-10.700.778	-2.448.583	-16.023.214
<b>Skupaj stroški delujočega poslovanja</b>	<b>207.745.811</b>	<b>36.535.534</b>	<b>105.377.919</b>	<b>45.363.354</b>	<b>55.824.474</b>	<b>450.847.092</b>
Stroški iz ustavljenega poslovanja	-38.105	-7.813	-894.984	-236.860	0	-1.177.761
<b>Skupaj</b>	<b>207.707.707</b>	<b>36.527.721</b>	<b>104.482.935</b>	<b>45.126.494</b>	<b>55.824.474</b>	<b>449.669.331</b>

v EUR



## Poslovno poročilo

## Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства

Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. **Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 **Obratovalni stroški**
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

4. Ostale informacije

## Priloge



Išči v poročilu.

2023	Pripisljivi stroški pridobivanja zavarovanj	Pripisljivi cenilni stroški	Pripisljivi administrativni stroški	Nepripisljivi stroški zavarovalnic	Stroški nezavarovalnih družb	SKUPAJ
<b>OBRATOVALNI STROŠKI</b>	<b>214.668.318</b>	<b>29.992.668</b>	<b>83.801.833</b>	<b>55.217.194</b>	<b>50.425.262</b>	<b>434.105.275</b>
<b>Stroški pridobivanja zavarovanj</b>	<b>92.612.498</b>	<b>864</b>	<b>0</b>	<b>53.564</b>	<b>0</b>	<b>92.666.926</b>
<b>Stroški amortizacije</b>	<b>2.303.426</b>	<b>381.862</b>	<b>1.357.867</b>	<b>19.049.560</b>	<b>3.198.951</b>	<b>26.291.666</b>
Stroški amortizacije najetih sredstev	1.736.408	268.129	775.675	2.747.465	1.171.335	6.699.012
Stroški amortizacije drugih sredstev, potrebnih za obratovanje	567.018	113.733	582.192	16.302.095	2.027.616	19.592.654
<b>Stroški dela</b>	<b>90.886.243</b>	<b>23.014.544</b>	<b>54.812.664</b>	<b>9.186.033</b>	<b>20.048.116</b>	<b>197.947.600</b>
Plače zaposlenih	65.040.590	15.777.470	35.874.972	5.917.707	14.169.110	136.779.849
Stroški socialnega in pokojninskega zavarovanja	13.312.820	3.473.736	7.967.360	1.230.325	3.795.528	29.779.769
Drugi stroški dela	12.532.833	3.763.338	10.970.332	2.038.001	2.083.478	31.387.982
<b>Stroški storitev</b>	<b>28.866.151</b>	<b>6.595.398</b>	<b>27.631.302</b>	<b>26.928.037</b>	<b>27.243.481</b>	<b>117.264.369</b>
Stroški reprezentance, reklame in sejmov	8.133.825	19.067	172.839	13.607.741	1.677.006	23.610.478
Stroški storitev vzdrževanja	4.463.095	1.204.444	9.006.364	554.279	1.494.339	16.722.521
Stroški materiala in energije	4.381.093	1.000.413	1.656.737	398.952	2.609.989	10.047.184
Stroški plačilnega prometa in bančnih storitev	675.772	10.958	1.585.406	33.313	244.828	2.550.277
Stroški zavarovalnih premij	178.942	16.150	240.475	1.362.478	315.692	2.113.737
Stroški intelektualnih storitev	289.576	606.173	1.017.448	4.840.609	2.649.787	9.403.593
Stroški izobraževanja	363.077	136.539	545.787	274.856	239.061	1.559.320
Stroški kratkoročnih najemov, najemov manjših vrednosti in drugi stroški najemov	1.656.454	717.901	4.476.567	464.788	961.060	8.276.770
Stroški storitev prometa in zvez	2.784.319	536.092	2.566.509	141.165	431.208	6.459.293
Povračila stroškov v zvezi z delom	3.049.244	150.510	734.771	492.654	1.169.362	5.596.541
Stroški storitev fizičnih oseb, ki ne opravljajo dejavnosti	316.582	554.606	491.375	161.818	546.427	2.070.808
Drugi stroški storitev	2.574.172	1.642.545	5.137.024	4.595.384	14.904.722	28.853.847
<b>Nabavna vrednost prodanega blaga</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-65.286</b>	<b>-65.286</b>
<b>DRUGI PRIPISLJIVI ZAVAROVALNI ODHODKI</b>	<b>213.309</b>	<b>3.844.303</b>	<b>19.534.686</b>	<b>203.396</b>	<b>0</b>	<b>23.795.694</b>
<b>SPREMEMBA ODLOŽENIH STROŠKOV PRIDOBIVANJA ZAVAROVANJ</b>	<b>-13.616.542</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-13.616.542</b>
<b>STROŠKI PRED IZLOČITVIJO INTERNIH RAZMERIJ</b>	<b>201.265.085</b>	<b>33.836.971</b>	<b>103.336.519</b>	<b>55.420.590</b>	<b>50.425.262</b>	<b>444.284.427</b>
Izločitev internih razmerij	-1.080.481	0	-1.511.838	-10.469.734	-2.207.647	-15.269.700
<b>Skupaj stroški delujočega poslovanja</b>	<b>200.184.604</b>	<b>33.836.971</b>	<b>101.824.681</b>	<b>44.950.856</b>	<b>48.217.615</b>	<b>429.014.727</b>
Stroški iz ustavljenega poslovanja	-884.790	-101.233	-12.441.022	-2.043.895	0	-15.470.939
<b>Skupaj</b>	<b>199.299.814</b>	<b>33.735.738</b>	<b>89.383.659</b>	<b>42.906.961</b>	<b>48.217.615</b>	<b>413.543.788</b>

Med drugimi stroški storitev Skupina izkazuje predvsem stroške provizij skladov, ki so v letu 2024 dosegli 12.965.384 evrov (2023: 9.984.023 evrov), stroške računalniških storitev, ki so v letu 2024 znašali 3.671.481 evrov (2023: 3.211.758 evrov), in stroške storitev varovanja premoženja, ki so v letu 2024 znašali 1.775.646 evrov (2023: 1.675.798 evrov).





## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. **Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 **Obratovalni stroški**
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

### Obratovalni stroški Zavarovalnice Triglav

v EUR

2024	Pripisljivi stroški pridobivanja zavarovanj	Pripisljivi cenilni stroški	Pripisljivi administrativni stroški	Nepripisljivi stroški	SKUPAJ
<b>OBRATOVALNI STROŠKI</b>	<b>160.089.322</b>	<b>20.951.540</b>	<b>61.253.609</b>	<b>43.967.252</b>	<b>286.261.724</b>
<b>Stroški pridobivanja zavarovanj</b>	<b>72.552.146</b>	<b>0</b>	<b>86.959</b>	<b>44.343</b>	<b>72.683.448</b>
<b>Stroški amortizacije</b>	<b>728.991</b>	<b>135.045</b>	<b>322.991</b>	<b>16.437.887</b>	<b>17.624.914</b>
Stroški amortizacije najetih sredstev	728.991	135.045	322.991	265.121	1.452.148
Stroški amortizacije drugih sredstev, potrebnih za obratovanje	0	0	0	16.172.766	16.172.766
<b>Stroški dela</b>	<b>70.805.120</b>	<b>17.039.668</b>	<b>41.158.589</b>	<b>8.131.010</b>	<b>137.134.387</b>
Plače zaposlenih	51.836.542	11.986.372	26.533.061	5.690.503	96.046.478
Stroški socialnega in pokojninskega zavarovanja	8.779.257	2.049.518	4.542.987	999.031	16.370.792
Drugi stroški dela	10.189.321	3.003.778	10.082.541	1.441.476	24.717.117
<b>Stroški storitev</b>	<b>16.003.065</b>	<b>3.776.827</b>	<b>19.685.070</b>	<b>19.354.013</b>	<b>58.818.975</b>
Stroški reprezentance, reklame in sejmov	2.859.876	143	6.341	8.661.576	11.527.936
Stroški storitev vzdrževanja	3.182.062	969.250	6.933.220	687.991	11.772.523
Stroški materiala in energije	1.869.151	613.609	841.632	343.050	3.667.441
Stroški plačilnega prometa in bančnih storitev	363.970	-607	1.003.914	31.610	1.398.887
Stroški zavarovalnih premij	1.209	270	159.419	718.477	879.375
Stroški intelektualnih storitev	150.772	76.753	494.698	4.276.052	4.998.275
Stroški izobraževanja	313.904	95.838	368.059	205.586	983.386
Stroški kratkoročnih najemov, najemov manjših vrednosti in drugi stroški najemov	1.452.164	532.156	4.622.461	452.518	7.059.300
Stroški storitev prometa in zvez	2.048.158	372.808	1.154.606	167.681	3.743.253
Povračila stroškov v zvezi z delom	2.336.996	86.946	488.703	324.129	3.236.774
Stroški storitev fizičnih oseb, ki ne opravljajo dejavnosti	134.564	374.462	208.327	47.942	765.295
Drugi stroški storitev	1.290.239	655.200	3.403.689	3.437.400	8.786.529
<b>DRUGI PRIPISLJIVI ZAVAROVALNI ODHODKI</b>	<b>0</b>	<b>6.334.266</b>	<b>21.802.785</b>	<b>0</b>	<b>28.137.051</b>
<b>SPREMEMBA ODLOŽENIH STROŠKOV PRIDOBIVANJA ZAVAROVANJ</b>	<b>-18.183.073</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-18.183.073</b>
<b>Skupaj stroški delujočega poslovanja</b>	<b>141.906.249</b>	<b>27.285.806</b>	<b>83.056.394</b>	<b>43.967.252</b>	<b>296.215.701</b>
Stroški iz ustavljenega poslovanja	-38.105	-7.813	-894.984	-236.860	-1.177.761
<b>Skupaj</b>	<b>141.868.145</b>	<b>27.277.993</b>	<b>82.161.410</b>	<b>43.730.393</b>	<b>295.037.940</b>

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo

## Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства

Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. **Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 **Obratovadni stroški**
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

4. Ostale informacije

Priloge

Išči v poročilu.

2023	Pripisljivi stroški pridobivanja zavarovanj	Pripisljivi cenilni stroški	Pripisljivi administrativni stroški	Nepripisljivi stroški	SKUPAJ
<b>OBRATOVALNI STROŠKI</b>	<b>145.759.077</b>	<b>22.300.740</b>	<b>63.059.850</b>	<b>41.688.160</b>	<b>272.807.828</b>
<b>Stroški pridobivanja zavarovanj</b>	<b>58.537.921</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>24.721</b>	<b>58.562.642</b>
<b>Stroški amortizacije</b>	<b>690.797</b>	<b>134.450</b>	<b>301.196</b>	<b>16.026.566</b>	<b>17.153.009</b>
Stroški amortizacije najetih sredstev	690.797	134.450	301.196	1.082.915	2.209.358
Stroški amortizacije drugih sredstev, potrebnih za obratovanje	0	0	0	14.943.651	14.943.651
<b>Stroški dela</b>	<b>70.053.941</b>	<b>18.131.766</b>	<b>41.064.340</b>	<b>8.109.019</b>	<b>137.359.065</b>
Plače zaposlenih	50.475.155	12.515.837	26.970.188	5.619.542	95.580.722
Stroški socialnega in pokojninskega zavarovanja	8.556.185	2.139.337	4.513.084	981.538	16.190.145
Drugi stroški dela	11.022.601	3.476.591	9.581.068	1.507.938	25.588.198
<b>Stroški storitev</b>	<b>16.476.419</b>	<b>4.034.525</b>	<b>21.694.314</b>	<b>17.527.854</b>	<b>59.733.112</b>
Stroški reprezentance, reklame in sejmov	3.220.472	231	15.143	7.564.559	10.800.405
Stroški storitev vzdrževanja	3.194.786	984.778	7.564.086	541.176	12.284.826
Stroški materiala in energije	2.150.167	723.522	1.063.296	378.742	4.315.727
Stroški plačilnega prometa in bančnih storitev	471.252	7.775	1.200.050	20.151	1.699.227
Stroški zavarovalnih premij	1.057	734	208.365	1.006.081	1.216.238
Stroški intelektualnih storitev	94.565	44.721	450.209	3.633.620	4.223.115
Stroški izobraževanja	313.850	127.053	435.181	187.254	1.063.338
Stroški kratkoročnih najemov, najemov manjših vrednosti in drugi stroški najemov	1.150.809	642.242	4.244.303	455.813	6.493.167
Stroški storitev prometa in zvez	1.950.947	428.198	2.166.345	137.250	4.682.740
Povračila stroškov v zvezi z delom	2.584.457	91.388	462.284	287.061	3.425.190
Stroški storitev fizičnih oseb, ki ne opravljajo dejavnosti	71.709	387.969	269.153	141.840	870.671
Drugi stroški storitev	1.272.348	595.913	3.615.901	3.174.307	8.658.468
<b>DRUGI PRIPISLJIVI ZAVAROVALNI ODHODKI</b>	<b>0</b>	<b>2.817.346</b>	<b>19.338.880</b>	<b>7.170</b>	<b>22.163.397</b>
<b>SPREMEMBA ODLOŽENIH STROŠKOV PRIDOBIVANJA ZAVAROVANJ</b>	<b>-9.689.300</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-9.689.300</b>
<b>Skupaj stroški delujočega poslovanja</b>	<b>136.069.777</b>	<b>25.118.086</b>	<b>82.398.730</b>	<b>41.695.330</b>	<b>285.281.925</b>
Stroški iz ustavljenega poslovanja	-884.790	-101.233	-12.441.022	-2.043.895	-15.470.939
<b>Skupaj</b>	<b>135.184.988</b>	<b>25.016.853</b>	<b>69.957.708</b>	<b>39.651.435</b>	<b>269.810.985</b>

Poleg stroškov plač Zavarovalnica v okviru drugih odhodkov oblikuje rezervacije za nagrade zaposlenim. Pri oblikovanju rezervacij so poleg plač zaposlenih upoštevani tudi prispevki, ki bremenijo delodajalca. Skupni znesek oblikovanih rezervacij za leto 2024 znaša 17.566.414 evrov (v letu 2023: 5.000.000 evrov).



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
- 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

4. Ostale informacije

Priloge

Išči v poročilu.

## 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

### 3.7.1 Opredmetena osnovna sredstva

#### Stanje in gibanje opredmetenih osnovnih sredstev Skupine Triglav

	v EUR				
	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	OOS v pridobivanju	SKUPAJ
<b>NABAVNA VREDNOST</b>					
<b>Stanje na 1. 1. 2023</b>	<b>11.435.909</b>	<b>125.749.573</b>	<b>69.989.866</b>	<b>627.117</b>	<b>207.802.465</b>
Prenos v uporabo	0	503.021	1.521.192	-2.024.213	0
Nakupi	10.506	272.660	4.142.852	3.049.180	7.475.198
Prodaje	0	-1.311.669	-1.108.292	0	-2.419.961
Odpisi	0	-562	-3.346.490	0	-3.347.052
Druge spremembe	94.383	-1.057.416	-55.158	-299.208	-1.317.399
<b>Stanje na 31. 12. 2023 = 1. 1. 2024</b>	<b>11.540.798</b>	<b>124.155.607</b>	<b>71.143.970</b>	<b>1.352.876</b>	<b>208.193.251</b>
Prenos v uporabo	0	390.192	1.397.540	-1.787.732	0
Nakupi	0	490.290	5.248.599	4.364.647	10.103.536
Prodaje	-13.542	-649.237	-1.963.715	0	-2.626.494
Odpisi	0	0	-3.773.099	0	-3.773.099
Druge spremembe	-132.430	-4.676.278	106.240	391.496	-4.310.972
<b>Stanje na 31. 12. 2024</b>	<b>11.394.826</b>	<b>119.710.574</b>	<b>72.159.535</b>	<b>4.321.287</b>	<b>207.586.222</b>
<b>POPRAVEK VREDNOSTI</b>					
<b>Stanje na 1. 1. 2023</b>	<b>0</b>	<b>-45.616.919</b>	<b>-52.319.710</b>	<b>0</b>	<b>-97.936.629</b>
Amortizacija	0	-2.449.618	-5.911.868	0	-8.361.486
Prodaje	0	265.803	851.584	0	1.117.387
Odpisi	0	0	3.266.280	0	3.266.280
Druge spremembe	0	424.040	125.966	0	550.006
<b>Stanje na 31. 12. 2023 = 1. 1. 2024</b>	<b>0</b>	<b>-47.376.694</b>	<b>-53.987.748</b>	<b>0</b>	<b>-101.364.442</b>
Amortizacija	0	-2.438.234	-5.312.677	0	-7.750.911
Prodaje	0	257.991	1.795.561	0	2.053.552
Odpisi	0	5.094	3.625.658	0	3.630.752
Druge spremembe	0	1.651.687	60.330	0	1.712.017
<b>Stanje na 31. 12. 2024</b>	<b>0</b>	<b>-47.900.156</b>	<b>-53.818.876</b>	<b>0</b>	<b>-101.719.032</b>
<b>NEODPISANA VREDNOST</b>					
Stanje na 1. 1. 2023	11.435.909	80.132.654	17.670.156	627.117	109.865.836
Stanje na 31. 12. 2023 = 1. 1. 2024	11.540.798	76.778.913	17.156.222	1.352.876	106.828.809
Stanje na 31. 12. 2024	11.394.826	71.810.418	18.340.659	4.321.287	105.867.185

Druge spremembe se nanašajo predvsem na prenos opredmetenih osnovnih sredstev na naložbene nepremičnine.

Skupina nima opredmetenih osnovnih sredstev, ki bi bila zastavljena kot jamstvo za obveznosti. Obenem Skupina nima finančnih obvez, povezanih z nakupi opredmetenih osnovnih sredstev.

Uporabljene amortizacijske stopnje za zgradbe se gibljejo med 1,5 in 5 odstotki, za računalniško opremo je bila uporabljena amortizacijska stopnja 50 odstotkov, za drugo opremo pa amortizacijske stopnje med 6,7 in 25 odstotki. Amortizacijske stopnje se v letu 2024 glede na preteklo leto niso spremenile.

Nabavna vrednost sredstev, ki so v celoti amortizirana in se še uporabljajo, predstavlja 18 odstotkov nabavne vrednosti vseh sredstev v uporabi (31. 12. 2023: 18,12 odstotka).

Skupina je v letu 2024 presojala obstoj morebitnih znakov oslabiljenosti zemljišč, zgradb in opreme. Znamenja oslabiljenosti so bila zaznana pri nekaj nepremičninah, ki so bile posledično slabljene. Oslabitev v višini 122.471 evrov je v gibanju opredmetenih osnovnih sredstev prikazana v postavki Druge spremembe.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. **Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 **Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**

4. Ostale informacije

Priloge

Išči v poročilu.

Letno poročilo Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., 2024

### Stanje in gibanje opredmetenih osnovnih sredstev Zavarovalnice Triglav

	v EUR				
	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	OOS v pridobivanju	SKUPAJ
<b>NABAVNA VREDNOST</b>					
<b>Stanje na 1. 1. 2023</b>	<b>6.076.598</b>	<b>85.165.692</b>	<b>46.558.506</b>	<b>410.704</b>	<b>138.211.500</b>
Prenos v uporabo	0	503.021	838.567	-1.341.588	0
Nakupi	10.506	194.514	2.743.731	2.124.266	5.073.017
Prodaje	0	-777.960	-209.816	0	-987.776
Odpisi	0	0	-2.699.880	0	-2.699.880
Druge spremembe	-201.054	-1.112.976	0	-197.035	-1.511.065
<b>Stanje na 31. 12. 2023 = 1. 1. 2024</b>	<b>5.886.050</b>	<b>83.972.291</b>	<b>47.231.109</b>	<b>996.347</b>	<b>138.085.797</b>
Prenos v uporabo	0	149.430	895.973	-1.045.403	0
Nakupi	0	329.349	3.748.048	361.098	4.438.495
Prodaje	-13.542	-406.445	-241.032	0	-661.019
Odpisi	0	0	-3.390.366	0	-3.390.366
Druge spremembe	-117.683	-3.263.272	0	0	-3.380.955
<b>Stanje na 31. 12. 2024</b>	<b>5.754.826</b>	<b>80.781.353</b>	<b>48.243.732</b>	<b>312.042</b>	<b>135.091.953</b>
<b>POPRAVEK VREDNOSTI</b>					
<b>Stanje na 1. 1. 2023</b>	<b>0</b>	<b>-32.126.143</b>	<b>-35.164.997</b>	<b>0</b>	<b>-67.291.140</b>
Amortizacija	0	-1.446.995	-3.926.834	0	-5.373.829
Prodaje	0	213.411	172.491	0	385.902
Odpisi	0	0	2.669.282	0	2.669.282
Druge spremembe	0	377.096	0	0	377.096
<b>Stanje na 31. 12. 2023 = 1. 1. 2024</b>	<b>0</b>	<b>-32.982.631</b>	<b>-36.250.059</b>	<b>0</b>	<b>-69.232.690</b>
Amortizacija	0	-1.432.859	-3.604.463	0	-5.037.322
Prodaje	0	138.142	227.778	0	365.919
Odpisi	0	0	3.378.724	0	3.378.724
Druge spremembe	0	1.493.929	0	0	1.493.929
<b>Stanje na 31. 12. 2024</b>	<b>0</b>	<b>-32.783.420</b>	<b>-36.248.020</b>	<b>0</b>	<b>-69.031.439</b>
<b>NEODPISANA VREDNOST</b>					
Stanje na 1. 1. 2023	6.076.598	53.039.549	11.393.509	410.704	70.920.360
Stanje na 31. 12. 2023 = 1. 1. 2024	5.886.050	50.989.660	10.981.050	996.347	68.853.107
Stanje na 31. 12. 2024	5.754.826	47.997.933	11.995.712	312.042	66.060.514

Druge spremembe se nanašajo predvsem na prenos opredmetenih osnovnih sredstev na naložbene nepremičnine.

Zavarovalnica nima opredmetenih osnovnih sredstev, ki bi bila zastavljena kot jamstvo za obveznosti. Prav tako nima finančnih obvez, povezanih z nakupi opredmetenih osnovnih sredstev.

Uporabljene amortizacijske stopnje za zgradbe se gibljejo med 1,5 in 5 odstotki, za računalniško opremo je bila uporabljena amortizacijska stopnja 50 odstotkov, za drugo opremo pa amortizacijske stopnje med 6,7 in 25 odstotki. Amortizacijske stopnje se v letu 2024 glede na preteklo leto niso spremenile.

Nabavna vrednost sredstev, ki so v celoti amortizirana in se še uporabljajo, predstavlja 20,42 odstotka nabavne vrednosti vseh sredstev v uporabi (31. 12. 2023: 19,98 odstotka).

Zavarovalnica je v letu 2024 presojala obstoj morebitnih znakov oslabilnosti zemljišč, zgradb in opreme. Znamenja oslabilnosti niso bila zaznana.

### Ugotavljanje poštene vrednosti nepremičnin Skupine in Zavarovalnice

Poštena vrednost nepremičnin je bila določena na podlagi cenitev, ki jih je po stanju na 30. 9. 2024 izvedel zunanji pooblaščen ocenjevalec vrednosti nepremičnin v skladu z usmeritvami, opisanimi v pod poglavju [2.5.10](#). Ob pripravi računovodskih izkazov na 31. 12. 2024 je poslovodstvo opravilo ponovno presojo in ugotovilo, da v času od opravljene cenitve do dneva poročanja ni bilo sprememb, ki bi pomembno vplivale na pošteno vrednost nepremičnin. Za potrebe ocenitve vrednosti nepremičnin je bila preverjena primernost uporabe vseh načinov ocenjevanja, ki jih določajo MSOV. Glede na izsledke analize trga nepremičnin ter ob upoštevanju namena ocenjevanja in značilnosti posamezne nepremičnine so bili pri oceni vrednosti uporabljeni:

- način tržnih primerjav (metoda primerljivih poslov),
- na donosu zasnovan način (metoda kapitalizacije donosa) in
- metoda zemljiškega ostanka.

Pri metodi primerljivih poslov se je poštena vrednost ocenjevala na osnovi tržnih podatkov, ki izhajajo iz primerljivih transakcij s podobnimi nepremičninami.

Pri uporabi metode kapitalizacije donosa se je poštena vrednost slovenskih nepremičnin ocenjevala ob uporabi diskontne stopnje, ki se je za poslovne stavbe gibala med 8,00 in 9,50 odstotka. Stopnja je bila določena po metodi tržne analize in dodatno preverjena z metodo dograjevanja. Stanovanjske stavbe so se zaradi zadostnih tržnih dokazov na lokalnih trgih ocenjevale po metodi primerljivih prodaj. Pri izračunu mere kapitalizacije so bile uporabljene naslednje predpostavke:

- realna netvegana stopnja donosa v višini 0,22 odstotka, pri čemer je bila upoštevana donosnost 10-letne slovenske državne obveznice v višini 2,22 odstotka in dolgoročna ciljna stopnja inflacije Evropske centralne banke v višini 2,0 odstotka;
- premija za tveganje pri nalaganju v nepremičnine v višini 5,0–7,0 odstotka;
- premija za ohranitev kapitala, po Hoskoldu, v višini 1,56 odstotka (v primeru ocenjene starosti pisarniških nepremičnin 60 let).

Pri metodi kapitalizacije donosa se je poštena vrednost nepremičnin v tujini ocenjevala upošteva je diskontno stopnjo, ki se je gibala med 7,75 in 15,0 odstotka, ki je bila prav tako izračunana po metodi tržne analize. Mera je bila preverjena z metodo dograjevanja (tričlenski model), pri kateri so bile uporabljene naslednje predpostavke:

- realna netvegana stopnja donosa v višini 0,00–6,78 odstotka, pri čemer je bila upoštevana donosnost 10-letne nemške državne obveznice (2,13 odstotka), premija za deželno tveganje (2,33–7,94 odstotka) ter trenutna in napovedana stopnja inflacije v državi, kjer nepremičnina stoji;
- premija za tveganje pri nalaganju v nepremičnine v višini 6,25 odstotka;
- premija za ohranitev kapitala v višini 0,13–1,67 odstotka (v primeru ocenjene starosti pisarniških nepremičnin 60 let).

Poštene vrednosti nepremičnin Skupine in Zavarovalnice presegajo njihove knjigovodske vrednosti.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

4. Ostale informacije

Priloge

### 3.7.2 Naložbene nepremičnine

#### Stanje in gibanje naložbenih nepremičnin Skupine Triglav

	v EUR			
	Zemljišča	Zgradbe	Nepremičnine v pridobivanju	SKUPAJ
<b>NABAVNA VREDNOST</b>				
<b>Stanje na 1. 1. 2023</b>	<b>7.938.934</b>	<b>66.000.127</b>	<b>12.000.271</b>	<b>85.939.332</b>
Prenos v uporabo	0	1.687.420	-1.687.420	0
Nakupi	0	183.744	1.731.816	1.915.560
Prodaje	-102.108	-1.146.824	-37.049	-1.285.981
Druge spremembe	-185	-247.132	0	-247.317
<b>Stanje na 31. 12. 2023 = 1. 1. 2024</b>	<b>7.836.641</b>	<b>66.477.335</b>	<b>12.007.618</b>	<b>86.321.594</b>
Prenos v uporabo	0	3.322.870	-3.322.870	0
Nakupi	0	268.794	2.376.031	2.644.825
Prodaje	-73.971	-2.920.457	0	-2.994.428
Druge spremembe	121.425	4.903.349	-199	5.024.577
<b>Stanje na 31. 12. 2024</b>	<b>7.884.097</b>	<b>72.051.891</b>	<b>11.060.580</b>	<b>90.996.568</b>
<b>POPRAVEK VREDNOSTI</b>				
<b>Stanje na 1. 1. 2023</b>	<b>0</b>	<b>-17.613.845</b>	<b>0</b>	<b>-17.613.845</b>
Amortizacija	0	-1.434.129	0	-1.434.129
Prodaje	0	667.231	0	667.231
Druge spremembe	0	12.922	0	12.922
<b>Stanje na 31. 12. 2023 = 1. 1. 2024</b>	<b>0</b>	<b>-18.367.821</b>	<b>0</b>	<b>-18.367.821</b>
Amortizacija	0	-1.561.960	0	-1.561.960
Prodaje	0	1.006.662	0	1.006.662
Druge spremembe	0	-1.662.079	0	-1.662.079
<b>Stanje na 31. 12. 2024</b>	<b>0</b>	<b>-20.585.198</b>	<b>0</b>	<b>-20.585.198</b>
<b>NEODPISANA VREDNOST</b>				
Stanje na 1. 1. 2023	7.938.934	48.386.282	12.000.271	68.325.487
Stanje na 31. 12. 2023 = 1. 1. 2024	7.836.641	48.109.514	12.007.618	67.953.773
Stanje na 31. 12. 2024	7.884.097	51.466.693	11.060.580	70.411.373

Skupina nima naložbenih nepremičnin, ki bi bile zastavljene kot jamstvo za obveznosti. Prav tako nima finančnih obvez, povezanih z nakupi naložbenih nepremičnin. Naložbene nepremičnine v lasti Skupine niso bile pridobljene z državno podporo.

Uporabljene amortizacijske stopnje za naložbene nepremičnine se gibljejo med 1,5 in 5 odstotki. Amortizacijske stopnje se v letu 2024 glede na preteklo leto niso spremenile.

Skupina je v letu 2024 presojala obstoj morebitnih znakov oslabiljenosti naložbenih nepremičnin. Znamenja oslabiljenosti niso bila zaznana.

#### Stanje in gibanje naložbenih nepremičnin Zavarovalnice Triglav

	v EUR			
	Zemljišča	Zgradbe	Nepremičnine v pridobivanju	SKUPAJ
<b>NABAVNA VREDNOST</b>				
<b>Stanje na 1. 1. 2023</b>	<b>3.513.228</b>	<b>39.708.804</b>	<b>11.929.734</b>	<b>55.151.766</b>
Prenos v uporabo	0	1.405.389	-1.405.389	0
Nakupi	0	183.744	1.439.138	1.622.883
Prodaje	-102.108	-986.853	0	-1.088.961
Druge spremembe	-185	-227.670	0	-227.855
<b>Stanje na 31. 12. 2023 = 1. 1. 2024</b>	<b>3.410.935</b>	<b>40.083.414</b>	<b>11.963.484</b>	<b>55.457.833</b>
Prenos v uporabo	0	2.947.189	-2.947.189	0
Nakupi	0	267.735	1.747.843	2.015.578
Prodaje	-73.971	-2.238.829	0	-2.312.800
Druge spremembe	117.683	3.263.272	0	3.380.955
<b>Stanje na 31. 12. 2024</b>	<b>3.454.647</b>	<b>44.322.781</b>	<b>10.764.138</b>	<b>58.541.567</b>
<b>POPRAVEK VREDNOSTI</b>				
<b>Stanje na 1. 1. 2023</b>	<b>0</b>	<b>-11.774.594</b>	<b>0</b>	<b>-11.774.594</b>
Amortizacija	0	-972.822	0	-972.822
Prodaje	0	713.890	0	713.890
Druge spremembe	0	2.873	0	2.873
<b>Stanje na 31. 12. 2023 = 1. 1. 2024</b>	<b>0</b>	<b>-12.030.652</b>	<b>0</b>	<b>-12.030.652</b>
Amortizacija	0	-1.026.420	0	-1.026.420
Prodaje	0	980.578	0	980.578
Druge spremembe	0	-1.493.929	0	-1.493.929
<b>Stanje na 31. 12. 2024</b>	<b>0</b>	<b>-13.570.422</b>	<b>0</b>	<b>-13.570.422</b>
<b>NEODPISANA VREDNOST</b>				
Stanje na 1. 1. 2023	3.513.228	27.934.210	11.929.734	43.377.172
Stanje na 31. 12. 2023 = 1. 1. 2024	3.410.935	28.052.761	11.963.484	43.427.181
Stanje na 31. 12. 2024	3.454.647	30.752.359	10.764.138	44.971.145

Zavarovalnica nima naložbenih nepremičnin, ki bi bile zastavljene kot jamstvo za obveznosti. Prav tako nima finančnih obvez, povezanih z nakupi naložbenih nepremičnin. Naložbene nepremičnine v lasti Zavarovalnice niso bile pridobljene z državno podporo.

Uporabljene amortizacijske stopnje za naložbene nepremičnine se gibljejo med 1,5 in 5 odstotki in se v letu 2024 v primerjavi s preteklim letom niso spremenile.

Zavarovalnica je v letu 2024 presojala obstoj morebitnih znakov oslabiljenosti naložbenih nepremičnin. Znamenja oslabiljenosti niso bila zaznana.

Iščite v poročilu.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства

Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi

2. Pojasnila k računovodskim izkazom

3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

3.1 Zavarovalni posli

3.2 Pozavarovalni posli

3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe

3.4 Finančne naložbe in njihov donos

3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb

3.6 Obratovalni stroški

3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

4. Ostale informacije

Priloge

Išči v poročilu.

### Ugotavljanje poštene vrednosti naložbenih nepremičnin Skupine in Zavarovalnice

Poštena vrednost nepremičnin je bila določena na podlagi cenitev, ki jih je po stanju na 30. 9. 2024 izvedel zunanji pooblaščenec ocenjevalec vrednosti nepremičnin v skladu z usmeritvami, opisanimi v podpoglavju [2.5.10](#). Ob pripravi računovodskih izkazov na 31. 12. 2024 je poslovodstvo opravilo ponovno presojo in ugotovilo, da od opravljene cenitve do dneva poročanja ni bilo sprememb, ki bi pomembno vplivale na poštenu vrednost nepremičnin. Za potrebe ocenitve vrednosti nepremičnin je bila preverjena primernost uporabe vseh načinov ocenjevanja, ki jih določajo MSOV. Glede na izsledke analize trga nepremičnin ter ob upoštevanju namena ocenjevanja in značilnosti posamezne nepremičnine so bili pri oceni vrednosti uporabljeni:

- način tržnih primerjav (metoda primerljivih poslov),
- na donosu zasnovan način (metoda kapitalizacije donosa) in
- metoda zemljiškega ostanka.

Pri metodi primerljivih poslov se je poštenu vrednost ocenjevala na osnovi tržnih podatkov, ki izhajajo iz primerljivih transakcij s podobnimi nepremičninami.

Pri uporabi metode kapitalizacije donosa se je poštenu vrednost slovenskih nepremičnin ocenjevala ob uporabi diskontne stopnje, ki se je gibala med 8,00 in 9,50 odstotka za poslovne stavbe. Stopnja je bila določena po metodi tržne analize in dodatno preverjena z metodo dograjevanja. Stanovanjske stavbe so se zaradi zadostnih tržnih dokazov na lokalnih trgih ocenjevale po metodi primerljivih prodaj. Pri izračunu mere kapitalizacije so bile uporabljene naslednje predpostavke:

- realna netvegana stopnja donosa v višini 0,22 odstotka, pri čemer sta bili upoštevani donosnost 10-letne slovenske državne obveznice v višini 2,22 odstotka in dolgoročna ciljna stopnja inflacije Evropske centralne banke v višini 2,0 odstotka;
- premija za tveganje pri nalaganju v nepremičnine v višini 5,0–7,0 odstotka;
- premija za ohranitev kapitala, po Hoskoldu, v višini 1,56 odstotka (v primeru ocenjene starosti pisarniških nepremičnin 60 let).

Pri metodi kapitalizacije donosa se je poštenu vrednost nepremičnin v tujini ocenjevala upoštevaje diskontno stopnjo, ki se je gibala med 7,75 in 15,0 odstotka, ki je bila prav tako izračunana po metodi tržne analize. Mera je bila preverjana z metodo dograjevanja (tričlenski model), pri kateri so bile uporabljene naslednje predpostavke:

- realna netvegana stopnja donosa v višini 0,00–6,78 odstotka, pri čemer je bila upoštevana donosnost 10-letne nemške državne obveznice (2,13 odstotka), premija za deželno tveganje (2,33–7,94 odstotka) ter trenutna in napovedana stopnja inflacije v državi, kjer nepremičnina stoji;
- premija za tveganje pri nalaganju v nepremičnine v višini 6,25 odstotka;
- premija za ohranitev kapitala v višini 0,13–1,67 odstotka (v primeru ocenjene starosti pisarniških nepremičnin 60 let).

Poštenu vrednost naložbenih nepremičnin Skupine in Zavarovalnice presega njihovo knjigovodsko vrednost in je predstavljena v podpoglavju [4.1.1](#).

### Prihodki in odhodki Skupine in Zavarovalnice v zvezi z naložbenimi nepremičninami

Skupina in Zavarovalnica v poslovni najem dajeta naložbene nepremičnine oziroma posamezne poslovne prostore. Vse poslovne najeme je mogoče odpovedati, sklenjeni pa so za začetno obdobje od enega do deset let oziroma za nedoločen čas. Najemi ne vključujejo pogojnih najemnin.

V letu 2024 ni prišlo do pomembnih sprememb najemnih pogojev ali prekinitvev najemnih pogodb. Na 31. 12. 2024 je bilo v najem oddanih za 80,78 odstotka vseh naložbenih nepremičnin Skupine (31. 12. 2023: 74,26 odstotka) in za 76 odstotkov vseh naložbenih nepremičnin Zavarovalnice (31. 12. 2023: 72,47 odstotka).

Vsi prihodki od naložbenih nepremičnin se nanašajo izključno na najemnine in najemniku pripadajoče obratovalne stroške ter so v izkazu poslovnega izida prikazani v postavki čisti drugi poslovni prihodki in odhodki.

Odhodki iz naslova naložbenih nepremičnin se nanašajo na amortizacijo, stroške vzdrževanja in druge odhodke naložbenih nepremičnin ter so v izkazu poslovnega izida prikazani v postavki Čisti drugi poslovni prihodki in odhodki.

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	2024	2023	2024	2023
Prihodki od najemov	5.760.539	7.441.236	6.479.919	6.195.418
Amortizacija naložbenih nepremičnin	-1.561.960	-1.434.129	-1.026.420	-972.822
Stroški vzdrževanja in drugi odhodki nepremičnin, ki ustvarjajo prihodke	-2.603.653	-2.349.341	-3.372.853	-2.945.673
Stroški vzdrževanja in drugi odhodki nepremičnin, ki ne ustvarjajo prihodkov	-29.004	-81.176	-27.602	-75.372

### Pričakovani nediskontirani denarni tokovi iz naslova sklenjenih najemnih pogodb

Na podlagi na bilančni datum veljavnih pogodbenih določil Skupina in Zavarovalnica v prihodnjih letih pričakujeta denarne tokove, ki so predstavljeni v nadaljevanju. Pričakovani denarni tokovi so izračunani glede na dobo trajanja veljavnih najemnih pogodb. Za pogodbe, ki so sklenjene brez dobe trajanja, se je predpostavilo, da bodo trajale pet let.

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2024	31. 12. 2023	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Pričakovana plačila najemnin v 1. letu	4.676.803	5.999.327	4.282.320	3.559.799
Pričakovana plačila najemnin v 2. letu	4.268.377	4.324.247	3.923.016	3.137.038
Pričakovana plačila najemnin v 3. letu	1.269.710	3.894.731	1.037.933	2.893.114
Pričakovana plačila najemnin v 4. letu	1.045.774	858.445	1.002.435	199.854
Pričakovana plačila najemnin v 5. letu	420.221	626.503	398.902	197.574
Pričakovana plačila najemnin kasneje kot v roku 5 let	275.421	414.745	275.421	76.375
<b>Skupaj</b>	<b>11.956.306</b>	<b>16.117.998</b>	<b>10.920.027</b>	<b>10.063.754</b>



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. **Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 **Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**

4. Ostale informacije

Priloge

### 3.7.3 Pravice do uporabe sredstev

Skupina in Zavarovalnica najemata poslovne prostore, vozila in drugo opremo, ki jih uporabljata pri svojem poslovanju. Najemne pogodbe za poslovne prostore so večinoma sklenjene za nedoločen čas, najemne pogodbe za vozila in drugo opremo pa za obdobje od enega do pet let.

Skupina in Zavarovalnica imata tudi kratkoročne najeme in najeme opreme z nizko vrednostjo. Za te najeme se uporablja dovoljena izjema pri pripoznavanju.

#### Stanje in gibanje pravic do uporabe sredstev Skupine Triglav

	v EUR			
	Zemljišča in zgradbe	Vozila	Druga oprema	SKUPAJ
<b>Stanje na 1. 1. 2023</b>	<b>12.402.745</b>	<b>2.183.774</b>	<b>58.493</b>	<b>14.645.012</b>
Novi najemi	3.150.111	1.941.607	20.954	5.112.672
Prekinitve najemov	-1.110.757	-801.698	-12.016	-1.924.471
Spremembe pogodbenih razmerij	2.536.837	662.404	0	3.199.241
Spremembe ocen bodočih denarnih tokov	-276.350	20.161	0	-256.189
Amortizacija pravic do uporabe sredstev	-4.059.700	-1.005.825	-36.190	-5.101.715
Tečajne razlike in druge spremembe	-2.539	-839	-13	-3.391
<b>Stanje na 31. 12. 2023 = 1. 1. 2024</b>	<b>12.640.347</b>	<b>2.999.584</b>	<b>31.228</b>	<b>15.671.159</b>
Izločitev internih razmerij	-4.557.710	0	0	-4.557.710
<b>Skupaj</b>	<b>8.082.637</b>	<b>2.999.584</b>	<b>31.228</b>	<b>11.113.449</b>
Novi najemi	2.695.609	923.317	0	3.618.926
Prekinitve najemov	-1.512.412	-156.289	-674	-1.669.375
Spremembe pogodbenih razmerij	756.463	13.107	0	769.570
Spremembe ocen bodočih denarnih tokov	41.636	0	0	41.636
Amortizacija pravic do uporabe sredstev	-3.732.035	-998.792	-17.120	-4.747.947
Tečajne razlike in druge spremembe	403.861	1.151	-213	404.799
<b>Stanje na 31. 12. 2024</b>	<b>11.293.469</b>	<b>2.782.078</b>	<b>13.221</b>	<b>14.088.768</b>
Izločitev internih razmerij	-4.037.026	0	0	-4.037.026
<b>Skupaj</b>	<b>7.256.443</b>	<b>2.782.078</b>	<b>13.221</b>	<b>10.051.742</b>

#### Stanje in gibanje pravic do uporabe sredstev Zavarovalnice Triglav

	v EUR			
	Zemljišča in zgradbe	Vozila	Druga oprema	SKUPAJ
<b>Stanje na 1. 1. 2023</b>	<b>2.968.766</b>	<b>1.363.534</b>	<b>36.710</b>	<b>4.369.010</b>
Novi najemi	171.273	1.385.405	0	1.556.678
Prekinitve najemov	-91.670	-151.781	0	-243.451
Spremembe pogodbenih razmerij	696.206	17.413	0	713.619
Amortizacija pravic do uporabe sredstev	-988.674	-581.714	-12.084	-1.582.472
<b>Stanje na 31. 12. 2023 = 1. 1. 2024</b>	<b>2.755.901</b>	<b>2.032.857</b>	<b>24.626</b>	<b>4.813.384</b>
Novi najemi	380.333	923.317	0	1.303.650
Prekinitve najemov	-614.405	-55.048	-674	-670.127
Spremembe pogodbenih razmerij	153.581	13.718	0	167.299
Amortizacija pravic do uporabe sredstev	-800.500	-683.506	-11.152	-1.495.157
<b>Stanje na 31. 12. 2024</b>	<b>1.874.911</b>	<b>2.231.338</b>	<b>12.800</b>	<b>4.119.049</b>

#### Obveznosti iz najemov

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2024	31. 12. 2023	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Pravice do uporabe sredstev	10.051.743	11.113.449	4.119.049	4.813.384
Finančne obveznosti iz najemov	-10.656.690	-11.665.332	-4.302.797	-5.033.767

Za izračun neto sedanje vrednosti prihodnjih denarnih tokov iz najemnin so bile uporabljene diskontne stopnje, določene v višini obrestne mere za netvegane državne obveznice, povečane za kreditni pribitek posamezne družbe v Skupini. Pri vrednotenju sredstev in obveznosti iz pogodb, ki so sklenjene za nedoločen čas, v letu 2024 ni bilo sprememb ocene trajanja pogodb.

V spodnji preglednici je prikazana zapadlost pričakovanih diskontiranih denarnih tokov po letih.

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2024	31. 12. 2023	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Pričakovani denarni tokovi v roku do 1 leta	4.685.461	4.539.979	1.354.334	1.504.315
Pričakovani denarni tokovi v roku 1–2 let	4.073.033	4.431.734	1.141.041	1.394.461
Pričakovani denarni tokovi v roku 2–3 let	2.599.120	3.126.865	712.295	931.401
Pričakovani denarni tokovi v roku 3–4 let	1.619.640	2.277.307	439.744	485.991
Pričakovani denarni tokovi v roku 4–5 let	519.451	859.384	185.434	228.514
Pričakovani denarni tokovi v roku več kot 5 let	1.092.349	1.153.420	469.948	489.085
<b>Obveznosti iz najemov</b>	<b>14.589.054</b>	<b>16.388.689</b>	<b>4.302.797</b>	<b>5.033.767</b>
Izločitev internih razmerij	-3.932.364	-4.723.356	0	0
<b>Skupaj</b>	<b>10.656.690</b>	<b>11.665.333</b>	<b>4.302.797</b>	<b>5.033.767</b>

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. **Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

4. Ostale informacije

Priloge

Spodaj je prikazana zapadlost pričakovanih nediskontiranih denarnih tokov po letih.

v EUR

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2024	31. 12. 2023	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Pričakovani denarni tokovi v roku do 1 leta	5.795.676	5.564.080	1.483.863	1.379.134
Pričakovani denarni tokovi v roku 1–2 let	4.723.260	5.028.385	1.238.372	1.257.926
Pričakovani denarni tokovi v roku 2–3 let	2.843.942	3.878.895	770.385	990.223
Pričakovani denarni tokovi v roku 3–4 let	1.645.050	2.440.864	471.817	521.975
Pričakovani denarni tokovi v roku 4–5 let	619.246	945.515	204.409	283.194
Pričakovani denarni tokovi v roku več kot 5 let	984.992	1.619.749	512.258	539.490
<b>Skupaj pričakovani nediskontirani denarni tokovi</b>	<b>16.612.166</b>	<b>19.477.488</b>	<b>4.681.104</b>	<b>4.971.942</b>

### Odhodki Skupine in Zavarovalnice v zvezi z najetimi sredstvi ter plačila v zvezi s pravicami do uporabe sredstev

v EUR

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	2024	2023	2024	2023
<b>Odhodki, povezani s pravico do uporabe sredstev</b>	<b>-5.656.419</b>	<b>-6.129.451</b>	<b>-1.681.201</b>	<b>-1.747.406</b>
Stroški amortizacije najetih sredstev	-4.747.947	-5.101.715	-1.495.157	-1.582.472
Odhodki za obresti najetih sredstev	-876.391	-901.232	-186.044	-164.934
Drugi odhodki najetih sredstev	-32.081	-126.504	0	0
<b>Drugi stroški in odhodki, povezani z najemi</b>	<b>-2.175.372</b>	<b>-1.482.855</b>	<b>-522.140</b>	<b>-511.481</b>
Stroški kratkoročnih najemov	-1.501.435	-806.975	-89.628	-54.048
Stroški najemov manjše vrednosti	-507.042	-525.068	-432.512	-457.433
Stroški, povezani s spremenljivimi najemninami	-166.895	-150.812	0	0
<b>Plačila za pravice do uporabe sredstev v letu</b>	<b>5.925.802</b>	<b>5.878.787</b>	<b>1.638.165</b>	<b>1.652.992</b>

## 3.7.4 Neopredmetena sredstva in dobro ime

### Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev Skupine Triglav

v EUR

	Dobro ime	Licence in računalniški programi	Neopredmetena sredstva v pridobivanju	Dolgoročne razmejnitve	SKUPAJ
<b>NABAVNA VREDNOST</b>					
<b>Stanje na 1. 1. 2023</b>	<b>10.413.312</b>	<b>105.811.073</b>	<b>7.347.894</b>	<b>244.184</b>	<b>123.816.463</b>
Prenos v uporabo	0	2.147.073	-2.147.073	0	0
Nakupi in druga povečanja	0	8.210.238	5.710.237	0	13.920.475
Odtujitve	0	-394.177	0	0	-394.177
Druge spremembe	0	-1.795.702	-8.795	-85.824	-1.890.321
<b>Stanje na 31. 12. 2023 = 1. 1. 2024</b>	<b>10.413.312</b>	<b>113.978.505</b>	<b>10.902.263</b>	<b>158.360</b>	<b>135.452.440</b>
Prenos v uporabo	0	10.995.800	-10.995.800	0	0
Nakupi in druga povečanja	0	7.032.874	5.706.589	0	12.739.463
Odtujitve	0	-3.535.036	0	0	-3.535.036
Druge spremembe	0	-876.828	47.281	109.050	-720.497
<b>Stanje na 31. 12. 2024</b>	<b>10.413.312</b>	<b>127.595.315</b>	<b>5.660.333</b>	<b>267.410</b>	<b>143.936.370</b>
<b>POPRAVEK VREDNOSTI</b>					
<b>Stanje na 1. 1. 2023</b>	<b>0</b>	<b>-70.096.204</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-70.096.204</b>
Amortizacija	0	-11.696.494	0	0	-11.696.494
Odtujitve	0	367.575	0	0	367.575
Druge spremembe	0	628.989	0	0	628.989
<b>Stanje na 31. 12. 2023 = 1. 1. 2024</b>	<b>0</b>	<b>-80.796.134</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-80.796.134</b>
Amortizacija	0	-13.299.686	0	0	-13.299.686
Odtujitve	0	3.534.563	0	0	3.534.563
Druge spremembe	0	-13.205	0	0	-13.205
<b>Stanje na 31. 12. 2024</b>	<b>0</b>	<b>-90.574.462</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-90.574.462</b>
<b>NEODPISANA VREDNOST</b>					
Stanje na 1. 1. 2023	10.413.312	35.714.869	7.347.894	244.184	53.720.259
Stanje na 31. 12. 2023	10.413.312	33.182.371	10.902.263	158.360	54.656.306
Stanje na 31. 12. 2024	10.413.312	37.020.853	5.660.333	267.410	53.361.912

Iščite v poročilu.





## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva

Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. **Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 **Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
4. Ostale informacije

Priloge



Išči v poročilu.

### Dobro ime

Dobro ime izhaja iz pripojitve družbe Alta Skladi, d.d., k družbi Triglav Skladi, družba za upravljanje, d.o.o., v letu 2019.

Družba Triglav Skladi, d.o.o. je ob pripojitvi družbe Alta Skladi, d. d., pripoznala dobro ime v višini 10,4 milijona evrov, ki izhaja iz presežka nadomestila za nakup nad čisto vrednostjo prevzetega premoženja. Dobro ime je razporejeno na denar ustvarjajočo enoto (DUE) in predstavlja pričakovane prihodnje gospodarske koristi iz sinergij združitve.

Vrednost dobrega imena se preverja vsako leto v skladu z MRS 36. Test oslabitve temelji na oceni nadomestljive vrednosti, ki je večja izmed dveh postavk, in sicer poštene vrednosti zmanjšane za stroške prodaje, ali vrednosti pri uporabi. Pooblaščen ocenjevalec vrednosti podjetij je na dan 30. 9. 2023 ocenil vrednost pri uporabi in ugotovil, da tako ocenjena vrednost DUE (denar ustvarjajočo enoto predstavlja podjetje kot celota, to je družba Triglav Skladi) presega knjigovodsko vrednost celotnega kapitala družbe Triglav Skladi. Pri izračunu vrednosti pri uporabi so bile upoštevane naslednje predpostavke:

- projekcije denarnih tokov za obdobje od 1. 10. 2023 do 31. 12. 2031;
- diskontna stopnja v višini 12,2 odstotka;
- ocena preostale vrednosti v višini 2 odstotka.

Ocene denarnih tokov temeljijo na projekcijah, ki jih je potrdilo poslovodstvo in nadzorni svet. Projekcija je oblikovana na podlagi preteklih poslovnih rezultatov in pričakovanj glede prihodnje rasti poslovanja. Upoštevana je bila diskontna mera, ki odraža tržna pričakovanja udeležencev na trgu kapitala na dan 30. 9. 2023 ter tveganja, značilna za sredstva do leta 2031, pri čemer so bile pri oceni tveganja vključene tudi dolgoročne makroekonomske napovedi. Razumne spremembe predpostavk, kot sta zvišanje diskontne mere ali nižja rast prihodkov, bi lahko vplivale na potrebo po oslabitvi.

Ocena vrednosti pri uporabi DUE na dan 30. 9. 2023 je znašala 109,5 milijona evrov, kar je znatno presevalo knjigovodsko vrednost neto sredstev.

Glede na to, da vrednost pri uporabi presega knjigovodsko vrednost sredstva, poštene vrednosti zmanjšane za stroške prodaje v skladu z določili MRS 36 ni treba ocenjevati.

Na dan 31. 12. 2024 smo preverili uresničitev ključnih predpostavk po stanju na dan 30. 9. 2024 v primerjavi z napovedmi vrednosti DUE iz ocene vrednosti. Ključne predpostavke vključujejo: rast knjigovodske vrednosti lastniškega kapitala družbe, povečanje sredstev v upravljanju in dolgoročnih finančnih naložb, preseganje napovedanih prihodkov in poslovnega izida v letu 2024, znižanje diskontne mere zaradi nižje netvegane mere donosa. Na podlagi analize poslovnih dogodkov in spremenjenih okoliščin od zadnjega izračuna nadomestljive vrednosti nismo zaznali znamenj oslabiljenosti dobrega imena.

### Druga neopredmetena sredstva

Med drugimi neopredmetenimi sredstvi Skupina nima neopredmetenih sredstev, ki bi bila zastavljena kot jamstvo za obveznosti. Prav tako nima finančnih obvez, povezanih z nakupi neopredmetenih sredstev. Neopredmetena sredstva v lasti Skupine niso bila pridobljena z državno podporo.

Uporabljena amortizacijska stopnja za programsko podporo je 20 odstotkov, za druge materialne pravice pa se giblje med 1 in 20 odstotki. Amortizacijske stopnje se v letu 2024 niso spremenile.

Skupina nima neopredmetenih sredstev, ki bi bila posamično pomembna za konsolidirane računovodske izkaze.

Skupina je v letu 2024 presojala obstoj morebitnih znakov oslabiljenosti drugih neopredmetenih sredstev. Znamenj oslabiljenosti ni zaznala.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. **Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 **Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**

4. Ostale informacije

Priloge

Išči v poročilu.

### Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev Zavarovalnice Triglav

	v EUR			
	Licence in računalniški programi	Neopredmetena sredstva v pridobivanju	Dolgoročne razmejitev	SKUPAJ
<b>NABAVNA VREDNOST</b>				
<b>Stanje na 1. 1. 2023</b>	<b>81.726.305</b>	<b>4.737.581</b>	<b>158.422</b>	<b>86.622.308</b>
Prenos v uporabo	1.412.609	-1.412.609	0	0
Nakupi in druga povečanja	7.477.216	2.720.716	0	10.197.933
Odtujitve	-235.561	0	0	-235.561
Druge spremembe	0	0	-86.017	-86.017
<b>Stanje na 31. 12. 2023 = 1. 1. 2024</b>	<b>90.380.570</b>	<b>6.045.689</b>	<b>72.405</b>	<b>96.498.664</b>
Prenos v uporabo	2.936.658	-2.936.658	0	0
Nakupi in druga povečanja	6.590.723	1.927.703	0	8.518.426
Odtujitve	-3.392.812	0	0	-3.392.812
Druge spremembe	0	0	156.456	156.456
<b>Stanje na 31. 12. 2024</b>	<b>96.515.139</b>	<b>5.036.734</b>	<b>228.861</b>	<b>101.780.733</b>
<b>POPRAVEK VREDNOSTI</b>				
<b>Stanje na 1. 1. 2023</b>	<b>-55.326.588</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-55.326.588</b>
Amortizacija	-10.368.357	0	0	-10.368.357
Odtujitve	235.561	0	0	235.561
<b>Stanje na 31. 12. 2023 = 1. 1. 2024</b>	<b>-65.459.385</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-65.459.385</b>
Amortizacija	-11.262.366	0	0	-11.262.366
Odtujitve	3.392.339	0	0	3.392.339
<b>Stanje na 31. 12. 2024</b>	<b>-73.329.412</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-73.329.412</b>
<b>NEODPISANA VREDNOST</b>				
Stanje na 1. 1. 2023	26.399.717	4.737.581	158.422	31.295.720
Stanje na 31. 12. 2023	24.921.185	6.045.689	72.405	31.039.279
Stanje na 31. 12. 2024	23.185.727	5.036.734	228.861	28.451.322

Zavarovalnica nima neopredmetenih sredstev, ki bi bila zastavljena kot jamstvo za obveznosti. Prav tako nima finančnih obvez, povezanih z nakupi neopredmetenih sredstev. Neopredmetena sredstva v lasti Zavarovalnice niso bila pridobljena z državno podporo.

Uporabljena amortizacijska stopnja za programsko podporo je 20 odstotkov, za druge materialne pravice pa se giblje med 1 in 20 odstotki. Amortizacijske stopnje se v letu 2024 niso spremenile.

Zavarovalnica nima neopredmetenih sredstev, ki bi bila posamično pomembna za računovodske izkaze.

Nabavna vrednost sredstev, ki so v celoti amortizirana in se še uporabljajo, znaša 35,25 odstotka nabavne vrednosti vseh sredstev v uporabi Zavarovalnice (31. 12. 2023: 17,55 odstotka).

Zavarovalnica je v letu 2024 presojala obstoj morebitnih znakov oslabiljenosti drugih neopredmetenih sredstev. Znamenj oslabiljenosti ni zaznala.

### 3.7.5 Odložene terjatve in obveznosti za davke

#### Členitev odloženih terjatev in obveznosti za davek Skupine Triglav

	v EUR	
	31. 12. 2024	31. 12. 2023
<b>Odložene terjatve za davek</b>		
<b>Odložene terjatve za davek</b>	<b>14.239.505</b>	<b>21.967.548</b>
Odložene terjatve iz ugotavljanja poštene vrednosti dolžniških instrumentov FVOCI	19.123.784	24.989.603
Odložene terjatve iz ugotavljanja poštene vrednosti kapitalskih instrumentov FVOCI	870.115	926.989
Odložene terjatve iz oslabilitve finančnih naložb	4.025.942	4.713.262
Odložene terjatve iz oslabilitve terjatev	167.355	210.901
Odložene terjatve iz oslabilitve zemljišč in zgradb	320.428	327.683
Odložene terjatve iz izračuna rezervacij za zaposlene	1.731.389	1.707.895
Odložene terjatve iz zavarovalnih pogodb	123.338	7.262
Odložene terjatve iz pozavarovalnih pogodb	75.996	423.347
Odložene terjatve iz uporabe različnih amortizacijskih stopenj	137.707	118.289
Odložene terjatve iz drugih vsebin	1.060.864	1.132.225
Odložene terjatve iz neizkoriščenih davčnih izgub	703.486	6.443.736
Netiranje odloženih davkov	-14.100.899	-19.033.644
<b>Odložene obveznosti za davek</b>	<b>2.212.405</b>	<b>1.865.810</b>
Odložene obveznosti iz zavarovalnih pogodb	12.255.043	17.551.404
Odložene obveznosti za davek iz pozavarovalnih pogodb	188.684	0
Odložene obveznosti iz prehoda na nov standard	0	48
Odložene obveznosti iz ugotavljanja poštene vrednosti dolžniških instrumentov FVOCI	238.019	92.512
Odložene obveznosti iz ugotavljanja poštene vrednosti kapitalskih instrumentov FVOCI	87.891	87.886
Odložene obveznosti iz uporabe različnih amortizacijskih stopenj	706.667	700.015
Odložene obveznosti iz drugih vsebin	2.837.000	2.467.589
Netiranje odloženih davkov	-14.100.899	-19.033.644
<b>Skupaj</b>	<b>12.027.100</b>	<b>20.101.738</b>

Odložene terjatve in obveznosti za davek so izračunane po davčni stopnji, za katero se pričakuje, da bo veljala v času njihove odprave.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. **Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 **Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
4. Ostale informacije

Priloge

Išči v poročilu.

## Členitev odloženih terjatev in obveznosti za davek Zavarovalnice Triglav

	v EUR	
	31. 12. 2024	31. 12. 2023
<b>Odložene terjatve za davek</b>	<b>12.796.824</b>	<b>19.166.719</b>
Odložene terjatve iz ugotavljanja poštene vrednosti dolžniških VP FVOCI	17.755.432	21.908.737
Odložene terjatve iz ugotavljanja poštene vrednosti lastniških VP FVOCI	870.115	926.989
Odložene terjatve iz oslabilive finančnih naložb	3.452.775	3.926.582
Odložene terjatve iz oslabilive terjatev	0	12.650
Odložene terjatve iz oslabilive zemljišč in zgradb	320.428	327.683
Odložene terjatve iz izračuna rezervacij za zaposlene	1.626.257	1.615.037
Odložene terjatve iz zavarovalnih pogodb	0	840
Odložene terjatve iz pozavarovalnih pogodb	243	179.844
Odložene terjatve iz drugih vsebin	0	5.826.894
Netiranje odloženih davkov	-11.228.426	-15.558.537
<b>Odložene obveznosti za davek</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Odložene obveznosti iz zavarovalnih pogodb	11.093.955	15.558.495
Odložene obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	134.471	42
Netiranje odloženih davkov	-11.228.426	-15.558.537
<b>Skupaj</b>	<b>12.796.824</b>	<b>19.166.719</b>

Odložene terjatve in obveznosti za davek Zavarovalnice Triglav so bile na 31. 12. 2024 in 31. 12. 2023 izračunane ob upoštevanju davčne stopnje 22 odstotkov.

## Gibanje odloženih terjatev in obveznosti za davek

	v EUR	
	Skupina Triglav	Zavarovalnica Triglav
<b>Odložene terjatve za davek</b>		
<b>Stanje na 1. 1. 2023</b>	<b>81.161.818</b>	<b>73.225.815</b>
Oblikovanje, pripoznano v izkazu poslovnega izida	8.718.018	7.480.498
Poraba, pripoznana v izkazu poslovnega izida	-27.533.942	-27.517.711
Odprava, pripoznana v izkazu poslovnega izida	-10.393.596	-9.949.209
Oblikovanje, pripoznano v drugem vseobsegajočem donosu	1.000.759	927.830
Poraba, pripoznana v drugem vseobsegajočem donosu	-1.268.943	-1.268.943
Odprava, pripoznana v drugem vseobsegajočem donosu	-10.681.468	-8.173.025
Tečajne razlike	-1.457	0
<b>Stanje na 31. 12. 2023 = 1. 1. 2024</b>	<b>41.001.189</b>	<b>34.725.255</b>
Oblikovanje, pripoznano v izkazu poslovnega izida	1.980.196	1.928.303
Poraba, pripoznana v izkazu poslovnega izida	-6.216.962	-6.214.361
Odprava, pripoznana v izkazu poslovnega izida	-2.425.645	-2.023.328
Oblikovanje, pripoznano v drugem vseobsegajočem donosu	3.096.218	2.992.480
Poraba, pripoznana v drugem vseobsegajočem donosu	-285.351	-285.351
Odprava, pripoznana v drugem vseobsegajočem donosu	-8.813.672	-7.097.747
Tečajne razlike	4.431	0
<b>Stanje na 31. 12. 2024</b>	<b>28.340.404</b>	<b>24.025.251</b>
<b>Odložene obveznosti za davek</b>		
<b>Stanje na 1. 1. 2023</b>	<b>68.426.616</b>	<b>60.190.447</b>
Oblikovanje, pripoznano v izkazu poslovnega izida	160.318	0
Poraba, pripoznana v izkazu poslovnega izida	-37.802.721	-37.802.721
Odprava, pripoznana v izkazu poslovnega izida	-1.542.879	-754.194
Oblikovanje, pripoznano v drugem vseobsegajočem donosu	67.009	42
Poraba, pripoznana v drugem vseobsegajočem donosu	-1.281.815	-1.104.367
Odprava, pripoznana v drugem vseobsegajočem donosu	-7.126.183	-4.970.670
Tečajne razlike	-889	0
<b>Stanje na 31. 12. 2023 = 1. 1. 2024</b>	<b>20.899.456</b>	<b>15.558.537</b>
Oblikovanje, pripoznano v izkazu poslovnega izida	52.668	0
Odprava, pripoznana v izkazu poslovnega izida	-205.124	0
Oblikovanje, pripoznano v drugem vseobsegajočem donosu	882.646	134.430
Odprava, pripoznana v drugem vseobsegajočem donosu	-5.320.104	-4.464.540
Tečajne razlike	3.762	0
<b>Stanje na 31. 12. 2024</b>	<b>16.313.304</b>	<b>11.228.427</b>



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства

Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. **Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 **Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**

4. Ostale informacije

Priloge

### Pobot odloženih terjatev in obveznosti za davek

V računovodskih izkazih Skupine in Zavarovalnice so odložene terjatve in obveznosti pobotane na ravni davčne jurisdikcije, kot je prikazano v nadaljevanju.

Davčna jurisdikcija	31. 12. 2024			31. 12. 2023		
	Terjatev za odloženi davek	Obveznost za odloženi davek	Skupaj odloženi davek	Terjatev za odloženi davek	Obveznost za odloženi davek	Skupaj odloženi davek
Slovenija	13.869.765	275.674	13.594.091	21.175.326	376.288	20.799.038
Hrvaška	1.362.506	746.795	615.711	821.654	0	821.654
Črna gora	45.465	1.354.695	-1.309.230	76.460	1.345.139	-1.268.679
Bosna in Hercegovina	47.130	576.283	-529.153	0	597.131	-597.131
Severna Makedonija	50.736	21.033	29.703	128.997	0	128.997
Srbija	0	374.022	-374.022	217.859	0	217.859
<b>SKUPAJ ODLOŽENI DAVEK</b>	<b>15.375.602</b>	<b>3.348.502</b>	<b>12.027.100</b>	<b>22.420.296</b>	<b>2.318.558</b>	<b>20.101.738</b>
Skupaj odložene terjatve za davek			14.239.505			21.967.548
Skupaj odložene obveznosti za davek			2.212.405			1.865.810

v EUR

### 3.7.6 Nekratkoročna sredstva za prodajo in ustavljeno poslovanje

#### Ustavljeno poslovanje iz naslova dopolnilnih zdravstvenih zavarovanj

Zakon o spremembah in dopolnitvah zakona o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju, ki je začel veljati 20. 7. 2023 je s 1. 1. 2024 ukinil dopolnilno zdravstveno zavarovanje v okviru slovenskega javnega zdravstvenega sistema. Istega dne so bile tudi razvezane vse obstoječe zavarovalne pogodbe o dopolnilno zdravstveno zavarovanje v Sloveniji.

Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, ki je do ukinitve izvajala dopolnilno zdravstveno zavarovanje, je bila s 1. 10. 2024 pripojena k matični družbi Zavarovalnici Triglav, dopolnilna zdravstvena zavarovanja pa so v letu 2024 še vedno ustvarjala prihodke, odhodke in denarne tokove. Poslovni izid dopolnilnih zdravstvenih zavarovanj je bil izločen iz poslovnega izida iz delujočega poslovanja in ločeno prikazan v izkazu poslovnega izida.

Denarni tok iz dopolnilnih zdravstvenih zavarovanj je bil izločen iz denarnega toka delujočega poslovanja in ločeno prikazan v izkazu denarnih tokov.

V spodnjih tabelah prikazujemo izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa in izkaz denarnega toka dopolnilnih zdravstvenih zavarovanj po posameznih postavkah.

	2024	2023
<b>Rezultat iz zavarovalnih poslov</b>	<b>5.539.543</b>	<b>-22.680.223</b>
Prihodki iz zavarovalnih storitev	52.453	193.275.962
Odhodki iz zavarovalnih storitev	5.487.091	-215.956.185
<b>Rezultat iz naložbenja</b>	<b>0</b>	<b>-2.725.610</b>
Prihodki od obresti, izračunani z uporabo EOM	0	176.237
Čisti dobički/izgube finančnih sredstev	0	-3.031.559
Čiste oslabitve/odprave oslabitev finančnih sredstev	0	128.858
Drugi prihodki/odhodki iz naložbenja	0	853
<b>Finančni rezultat iz zavarovalnih pogodb</b>	<b>-113.374</b>	<b>-80.813</b>
Čisti finančni prihodki/odhodki iz zavarovalnih pogodb	-113.374	-80.813
<b>Nepripisljivi stroški poslovanja</b>	<b>-236.860</b>	<b>-2.043.895</b>
<b>Čisti drugi poslovni prihodki/odhodki</b>	<b>-59.651</b>	<b>449.475</b>
<b>Čisti drugi finančni prihodki/odhodki</b>	<b>-4.030</b>	<b>-11.357</b>
<b>Čisti drugi prihodki/odhodki</b>	<b>11.022.074</b>	<b>-683.446</b>
<b>Poslovni izid pred obdavčitvijo</b>	<b>16.147.704</b>	<b>-27.775.868</b>
<b>Odhodek za davek</b>	<b>0</b>	<b>5.503.377</b>
Davek od dohodka pravnih oseb	3.552.495	0
Prihodki/odhodki iz odloženih davkov	-3.552.495	5.503.377
<b>Čisti poslovni izid iz ustavljenega poslovanja</b>	<b>16.147.704</b>	<b>-22.272.491</b>

v EUR

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. **Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 **Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
4. Ostale informacije

Priloge

	v EUR	
	2024	2023
<b>Postavke, ki bodo v kasnejših obdobjih lahko prerazvrščene v IPI</b>	<b>-2.979</b>	<b>1.545.820</b>
Akumulirani finančni prihodki/odhodki iz zavarovalnih pogodb	-3.819	-160.804
Učinek dolžniških instrumentov FVOCI	0	1.704.633
Davek od postavk, ki bodo lahko prerazvrščene v IPI	840	1.991
<b>Drugi vseobsegajoči donos po obdavčitvi iz ustavljenega poslovanja</b>	<b>-2.979</b>	<b>1.545.820</b>
	v EUR	
	2024	2023
Čisti denarni tok iz poslovanja	-154.963	-45.474.166
Izid denarnih tokov pri naložbenju	0	44.804.675
Izid denarnih tokov pri financiranju	-4.029	-10.460
<b>Denarni izid v obdobju iz ustavljenega poslovanja</b>	<b>-158.991</b>	<b>-679.952</b>

Rezultat iz zavarovalnih poslov v višini 5.539.543 evrov se nanaša na sproščanje obveznosti iz zavarovalnih pogodb.

Čisti drugi zavarovalni prihodki se nanašajo na vračilo razlike med višino stroškov, ki jih je družba Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d. izplačala izvajalcem zdravstvenih storitev (z upoštevanjem izravnalnih shem), in vrednostjo njenih prihodkov iz zavarovalnih storitev iz naslova dopolnilnega zdravstvenega zavarovanja iz referenčnega obdobja od junija 2023 do decembra 2023.

Družba Triglav, Zdravstvena zavarovalnica je zahtevek za vračilo te razlike v višini 10.996.355 evrov vložila na podlagi ponudbe Ministrstva za zdravje Republike Slovenije. Znesek vračila je prikazan tudi med prejetimi subvencijami od države v poglavju [4.3](#).

### Druga nekratkoročna sredstva za prodajo

Druga nekratkoročna sredstva za prodajo se nanašajo na zemljišča in zgradbe, ki so namenjena prodaji v letu 2024. Vrednost teh sredstev za Skupino na 31. 12. 2024 znaša 49.390 evrov (31. 12. 2023: 3.129.709 evrov).

Išči v poročilu.

## 3.7.7 Druge terjatve

	v EUR			
	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2024	31. 12. 2023	31. 12. 2024	31. 12. 2023
<b>Nepripisljive terjatve iz zavarovalnih poslov</b>	<b>22.542.433</b>	<b>16.333.461</b>	<b>21.694.686</b>	<b>15.519.561</b>
<b>Ostale terjatve</b>	<b>21.995.767</b>	<b>21.310.542</b>	<b>6.059.216</b>	<b>4.928.937</b>
Terjatve do kupcev	10.787.469	8.700.903	0	201
Preplačila in predplačila	2.885.892	3.802.918	1.561.657	2.842.584
Druge kratkoročne poslovne terjatve	5.405.549	5.745.201	3.127.107	950.427
Terjatve iz financiranja	688.859	967.993	589.979	176.245
Drugo	2.227.998	2.093.527	780.473	959.481
<b>Skupaj</b>	<b>44.538.200</b>	<b>37.644.003</b>	<b>27.753.903</b>	<b>20.448.498</b>

### Oslabitev nepripisljivih terjatev iz zavarovalnih poslov

Nepripisljive terjatve iz zavarovalnih poslov so terjatve, ki se nanašajo na zavarovalne posle, a jih ni mogoče pripisati posameznim zavarovalnim pogodbam. To so predvsem terjatve do prodajnih mest in tujih posrednikov, terjatve za plačila iz plačilnih kartic, terjatve za preveč plačane odškodnine in podobno. Na 31. 12. 2024 in 31. 12. 2023 sta Skupina in Zavarovalnica presojali oslabiljenost teh terjatev predvsem pri pomembnejših izpostavljenostih do tujih posrednikov. Znamenja oslabiljenosti niso bila zaznana, saj imajo tuji posredniki, do kateri sta Skupina in Zavarovalnica izpostavljeni, zelo dobre bonitetne ocene ter ne zamujajo s plačili.

### Oslabitev ostalih terjatev

V spodnji preglednici je prikazana starostna struktura terjatev in višina oblikovanih popravkov.

	v EUR			
	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2024	31. 12. 2023	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Nezapadle terjatve	14.082.570	13.984.739	5.661.044	4.604.918
Zapadle terjatve do 30 dni	1.310.643	1.888.968	351.908	196.640
Zapadle terjatve 31–90 dni	1.165.456	1.194.105	17.101	261.425
Zapadle terjatve 91–180 dni	2.205.068	1.579.377	1.006.558	9.917
Zapadle terjatve nad 180 dni	9.259.120	8.933.849	203.783	401.616
<b>Skupaj bruto vrednost terjatev</b>	<b>28.022.857</b>	<b>27.581.038</b>	<b>7.240.394</b>	<b>5.474.516</b>
Popravek vrednosti	-6.027.263	-6.270.496	-1.181.178	-545.579
<b>Skupaj knjigovodska vrednost</b>	<b>21.995.594</b>	<b>21.310.542</b>	<b>6.059.216</b>	<b>4.928.937</b>



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. **Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 **Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
4. Ostale informacije

Priloge

### 3.7.8 Denar in denarni ustrezniki

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2024	31. 12. 2023	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Denarna sredstva na transakcijskih računih	60.583.830	76.387.728	18.151.064	31.891.204
Depoziti na odpoklic	7.976.292	7.570.804	0	502
Denar v blagajnah in druga denarna sredstva	390.957	462.135	14.257	14.637
<b>Skupaj</b>	<b>68.951.079</b>	<b>84.420.667</b>	<b>18.165.321</b>	<b>31.906.343</b>

v EUR

V izkazu finančnega položaja so v postavki Denar in denarni ustrezniki izkazana tudi denarna sredstva sklada zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje, in sicer za Skupino Triglav v višini 3.263.314 evrov (31. 12. 2023: 15.158.808 evrov), za Zavarovalnico Triglav pa v višini 2.968.453 evrov (31. 12. 2023: 14.286.647 evrov).

### 3.7.9 Druga sredstva

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2024	31. 12. 2023	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Zaloge	514.590	521.192	215.464	182.835
Odloženi stroški in nezaračunani prihodki	9.315.572	7.712.503	3.406.696	2.527.974
Druga sredstva	97.650	98.206	97.466	98.022
<b>Skupaj</b>	<b>9.927.812</b>	<b>8.331.901</b>	<b>3.719.626</b>	<b>2.808.831</b>

v EUR

### 3.7.10 Kapital

#### Osnovni kapital Zavarovalnice Triglav

Osnovni kapital Zavarovalnice je na 31. 12. 2024 znašal 73.701.392 evrov (31. 12. 2023: 73.701.392 evrov). Razdeljen je na 22.735.148 navadnih imenskih kosovnih delnic. Vsaka delnica ima enak delež in pripadajoči znesek v osnovnem kapitalu. Delež posamezne kosovne delnice v osnovnem kapitalu se določa glede na število izdanih kosovnih delnic. Vse delnice so v celoti plačane.

Delnice so vpisane v registru KDD pod oznako ZVTG in so uvrščene v Prvo kotacijo Ljubljanske borze vrednostnih papirjev. Imetniki delnic imajo pravico do udeležbe pri upravljanju družbe in pravico do udeležbe pri dobičku.

Na 31. 12. 2024 je bilo v delniški knjigi Zavarovalnice 8.218 vpisnikov delnic (31. 12. 2023: 8.453). Največji vpisniki so predstavljeni v spodnji preglednici.

#### Lastniška struktura Zavarovalnice Triglav

Stanje na 31. 12. 2024	Število delnic	Delež (v %)
Zavod za pokojninsko in invalidsko zavarovanje Slovenije, Ljubljana	7.836.628	34,47
SDH, d.d., Ljubljana	6.386.644	28,09
Erste Group Bank PBZ Croatia Osiguranje OMF – fiduciarni račun, Zagreb, Hrvaška	1.543.798	6,79
Unicredit Bank Austria – fiduciarni račun, Dunaj, Avstrija	525.864	2,31
Citibank – fiduciarni račun, London, Velika Britanija	428.048	1,88
Hrvatska poštanska banka – fiduciarni račun, Zagreb, Hrvaška	232.189	1,02
Drugi delničarji (posamezni manj kot 1 %)	5.781.977	25,44
<b>Skupaj</b>	<b>22.735.148</b>	<b>100,00</b>

Stanje na 31. 12. 2023	Število delnic	Delež (v %)
Zavod za pokojninsko in invalidsko zavarovanje Slovenije, Ljubljana	7.836.628	34,47
SDH, d.d., Ljubljana	6.386.644	28,09
Erste Group Bank PBZ Croatia Osiguranje OMF – fiduciarni račun, Zagreb, Hrvaška	1.526.190	6,71
Unicredit Bank Austria – fiduciarni račun, Dunaj, Avstrija	555.758	2,44
Citibank – fiduciarni račun, London, Velika Britanija	469.075	2,06
Hrvatska poštanska banka – fiduciarni račun, Zagreb, Hrvaška	232.644	1,02
Drugi delničarji (posamezni manj kot 1 %)	5.728.209	25,20
<b>Skupaj</b>	<b>22.735.148</b>	<b>100,00</b>

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. **Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 **Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
4. Ostale informacije

Priloge

### Vrednost delnice

	v EUR	
	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Objavljena vrednost delnice Zavarovalnice Triglav na organiziranem trgu vrednostnih papirjev	40,50	34,70
Knjigovodska vrednost delnice Zavarovalnice triglav	32,62	30,02
Knjigovodska vrednost delnice Skupine Triglav	43,50	39,19

Knjigovodska vrednost delnice je izračunana ob upoštevanju celotnega kapitala Zavarovalnice.

### Razporeditev bilančnega dobička Zavarovalnice Triglav

Skupščina delničarjev Zavarovalnice Triglav, d.d., je na seji dne 4. 6. 2024 odločala o delitvi bilančnega dobička, ki je na 31. 12. 2023 znašal 87.854.039 evrov. Del bilančnega dobička v višini 39.786.509 evrov je namenila za izplačilo dividend, kar znaša 1,75 evra bruto na delnico. Dividende so bile izplačane 19. 6. 2024. O uporabi preostalega bilančnega dobička se bo odločalo v prihodnjih letih.

	v EUR	
	2024	2023
Čisti poslovni izid poslovnega leta	98.231.897	38.662.426
Preneseni čisti dobiček	48.067.529	6.931.409
Sprememba prenesenega čistega dobička	36.616	11.647.900
Povečanje prenesenega čistega dobička zaradi pripojitve	12.094.611	0
Povečanje drugih rezerv iz dobička po odločitvi Uprave in Nadzornega sveta	-49.000.000	-19.000.000
Povečanje prenesenega čistega dobička zaradi prehoda na nove standarde	0	49.612.304
<b>BILANČNI DOBIČEK NA 31. 12.</b>	<b>109.430.653</b>	<b>87.854.039</b>
Razporeditev bilančnega dobička		
– razporeditev za delničarje		39.786.509
– razporeditev za prenos v naslednje leto		48.067.530

### Rezerve iz dobička

Poleg zakonskih in statutarnih rezerv so med rezervami iz dobička izkazane še druge rezerve iz dobička.

Uprava ima skladno z ZGD-1 možnost iz čistega dobička oblikovati druge rezerve, vendar največ do polovice zneska čistega dobička, ki ostane po uporabi za obvezne namene. Pri oblikovanju navedenih rezerv se poleg preudarnega upravljanja tveganj upošteva zlasti predvidene strateške potrebe družbe po kapitalu ob upoštevanju virov za njegovo zagotavljanje. Ob sestavi letnega poročila za poslovno leto 2024 je Uprava zavarovalnice oblikovala druge rezerve iz dobička v višini 49.000.000 evrov (2023: 19.000.000 evrov).

### Rezerve za lastne delnice in lastne delnice (kot odbitna postavka)

Med lastnimi delnicami so izkazane delnice Zavarovalnice Triglav, ki jih imajo v lasti druge družbe Skupine Triglav, katerih računovodski izkazi so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze Skupine Triglav. Na 31. 12. 2024 ima družba Triglav, Upravljanje nepremičnin, d.o.o., v lasti 24.312 delnic Zavarovalnice Triglav, katerih vrednost na bilančni datum znaša 364.680 evrov. Stanje lastnih delnic je v primerjavi s preteklim letom nespremenjeno.

Lastne delnice so v konsolidiranih računovodskih izkazih merjene po izvorni vrednosti in so izkazane kot odbitna postavka v okviru kapitala. Za te delnice so oblikovane rezerve za lastne delnice v enaki višini, in sicer iz zadržanega čistega poslovnega izida.

### Akumulirani drugi vseobsegajoči donos

Akumulirani drugi vseobsegajoči donos izkazuje spremembe tistega dela sredstev in obveznosti iz zavarovalnih pogodb, ki se vrednoti preko drugega vseobsegajočega donosa, ter spremembe poštene vrednosti finančnih naložb, ki so razvrščene v skupino finančnih naložb po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa.

Zneski akumuliranega drugega vseobsegajočega donosa so zmanjšani za znesek odloženih davkov. Spremembe akumuliranega drugega vseobsegajočega donosa so podrobneje prikazane v izkazu drugega vseobsegajočega donosa.

### Prevedbeni popravek kapitala

Prevedbeni popravek kapitala oziroma prevedbena razlika se nanaša na tečajne razlike pri prevedbi oziroma uskupinjevanju računovodskih izkazov odvisnih družb. V letu 2024 prevedbene razlike znašal 119.938 evrov (2023: –20.062 evrov). Prevedbene razlike se večinoma nanašajo na spremembo vrednosti tečaja srbskega dinarja.

### Pojasnila k izkazu sprememb lastniškega kapitala

Iz izkaza sprememb lastniškega kapitala Skupine za leto 2024 je mogoče ugotoviti:

- povečanje kapitala za čisti dobiček tekočega leta v višini 130.893.953 evrov, od katerega 524.160 evrov pripada lastnikom neobvladujočih deležev;
- zmanjšanje kapitala za izplačilo dividend v višini 39.742.259 evrov, od katerega se 1.704 evrov nanaša na izplačilo dividend lastnikom neobvladujočih deležev;
- razporeditev čistega poslovnega izida leta 2023 v zadržani čisti poslovni izid v višini 7.192.538 evrov;
- razporeditev čistega dobička leta 2024 v rezerve iz dobička v višini 55.844.921 evrov;
- povečanje akumuliranega drugega vseobsegajočega donosa ter zadržanih dobičkov v skupnem znesku 6.199.299 evrov, od česar 8.654 evrov zmanjšuje kapital neobvladujočih lastnikov (znižanje se nanaša na ponovno merjenje poštene vrednosti finančnih naložb, zavarovalnih in pozavarovalnih pogodb ter ponovni izračun aktuarskih dobičkov in izgub v zvezi z oblikovanimi rezervacijami za zaposlenice);
- učinek odkupov delnic odvisnih družb od neobvladujočih lastnikov, s katerimi se je vrednost kapitala neobvladujočih lastnikov zmanjšala za 42.510 evrov.

Iščite v poročilu.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. **Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovni stroški
  - 3.7 **Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
4. Ostale informacije

Priloge

Iz izkaza sprememb lastniškega kapitala Zavarovalnice za leto 2024 je mogoče ugotoviti:

- povečanje kapitala za čisti dobiček tekočega leta v višini 98.231.897 evrov;
- zmanjšanje kapitala za izplačilo dividend v višini 39.786.509 evrov, ki je bilo izvedeno na podlagi skupščinskega sklepa;
- razporeditev čistega poslovnega izida iz leta 2023 v zadržani čisti poslovni izid v višini 4.782.244 evrov;
- razporeditev čistega dobička iz leta 2024 v druge rezerve iz dobička v znesku 49.000.000 evrov, ki je bila izvedena na podlagi sklepa Uprave;
- povečanje akumuliranega drugega vseobsegajočega donosa ter zadržanih dobičkov v skupnem znesku 671.094 evrov, ki se nanašajo na ponovno merjenje poštene vrednosti finančnih naložb, zavarovalnih in pozavarovalnih pogodb ter ponovni izračun aktuarskih dobičkov in izgub v zvezi z oblikovanimi rezervacijami za zaposlenca.

### 3.7.11 Podrejene obveznosti

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2024	31. 12. 2023	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Odplačna vrednost	152.130.399	49.994.402	152.130.399	49.994.402
Poštena vrednost	147.215.330	53.087.374	147.215.330	53.087.374

Prva podrejena obveznica s kodo ISIN XS1980276858, je bila izdana 24. 4. 2019 v vrednosti 50 milijonov evrov (500 apoenov po 100.000 evrov). Omenjena obveznica ima končno zapadlost 22. 10. 2049 in možnost predčasnega odpoklica 22. 10. 2029. Do prvega odpoklica se obresti izplačujejo letno, s fiksno obrestno mero 4,375 odstotka. Kasnejša obrestna mera je variabilna, 3-mesečni Euribor + 4,845 odstotka, obresti pa se izplačujejo četrletno. Obveznica je v računovodskih izkazih vrednotena po odplačni vrednosti. Obveznica je bila 30. 4. 2019 uvrščena na regulirani trg Luksemburške borze (koda ISIN XS1980276858). Obveznica je podrejena (Tier2) in izdana v skladu z regulativo Solventnosti II.

Druga podrejena obveznica s kodo ISIN XS2848005166 je bila izdana julija 2024 v vrednosti 100 milijonov evrov (1.000 apoenov po 100.000 evrov). Omenjena obveznica ima končno zapadlost 16. 1. 2045 in možnost predčasnega odpoklica 16. 7. 2034. Do prvega odpoklica se obresti izplačujejo letno, s fiksno obrestno mero 6,7 odstotka. Kasnejša obrestna mera je variabilna, 3-mesečni Euribor + 4,937 odstotka, obresti pa se izplačujejo četrletno. Obveznica je v računovodskih izkazih vrednotena po odplačni vrednosti. Obveznica je uvrščena na regulirani trg Luksemburške borze (koda ISIN XS2848005166). Obveznica je podrejena (Tier2) in izdana v skladu z regulativo Solventnosti II. Izdani obveznici sta izkazani po odplačni vrednosti. Pri izračunu poštene vrednosti je upoštevana cena po modelu, saj je transakcij na borzi malo. Tečaj obveznic je na 31. 12. 2024 znašal 101,482 odstotka za prvo obveznico in 82,147 odstotka za drugo obveznico (na 31. 12. 2023 je tečaj prve obveznice znašal 105,338 odstotka).

Obveznosti iz navedenih obveznic so ob stečaju oziroma likvidaciji Zavarovalnice podrejene čistim dolžniškim instrumentom in so izplačane šele, ko so izplačane vse nepodrejene obveznosti do navadnih upnikov. Obveznici ne vsebujeta pravice imetnika do predčasne unovčitve terjatev pred roki, ki so določeni z amortizacijskim načrtom. Obveznic ni mogoče konvertirati v kapital ali katero drugo obveznost.

### 3.7.12 Rezervacije

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2024	31. 12. 2023	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Rezervacije za zaposlenca	20.064.123	19.665.677	14.704.140	14.795.940
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	11.723.376	11.353.153	7.946.511	7.869.408
Rezervacije za jubilejne nagrade	2.320.479	2.431.226	1.917.859	2.037.105
Rezervacije za neizkoriščene dopuste	6.020.268	5.881.298	4.839.770	4.889.427
Druge rezervacije in dolgoročne razmejitev	5.932.008	10.681.808	174.254	1.227.310
<b>Skupaj</b>	<b>25.996.131</b>	<b>30.347.485</b>	<b>14.878.394</b>	<b>16.023.250</b>

### Stanje in gibanje rezervacij za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade

V izračunu rezervacij za pokojnine in odpravnine ob upokojitvi na 31. 12. 2024 so bile upoštewane naslednje ocene in predpostavke:

- pričakovana smrtnost na podlagi nezglajenih tablic umrljivosti prebivalstva Republike Slovenije iz leta 2023 (Statistični urad RS), pri čemer se upošteva 30 odstotkov nižja umrljivost od podane v omenjenih tablicah; v družbah zunaj Slovenije so bile upoštewane tablice smrtnosti iz posameznih držav;
- pričakovana letna fluktuacija zaposlenih v odvisnosti od starosti, ki v Sloveniji v povprečju znaša 2,6 odstotka; v družbah zunaj Slovenije je bila upoštevana pričakovana fluktuacija zaposlenih v posamezni državi;
- pričakovana rast povprečne plače pri družbah v Sloveniji v višini 3,9 odstotka letno; v družbah zunaj Slovenije je bila upoštevana pričakovana rast povprečne plače v posamezni državi;
- krivulja donosov slovenskih državnih dolžniških vrednostnih papirjev, nominiranih v evrih, 30. 11. 2024. Referenčna vrednost za dobo 10 let znaša 2,89 odstotka. V družbah zunaj Slovenije so bile upoštewane krivulje donosov državnih dolžniških vrednostnih papirjev posamezne države.

🔍 Išči v poročilu.





## Poslovno poročilo

## Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. **Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 **Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**

4. Ostale informacije

Priloge

v EUR			
Skupina Triglav	Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	Rezervacije za jubilejne nagrade	SKUPAJ
<b>Stanje na 1. 1. 2023</b>	<b>9.797.099</b>	<b>2.399.605</b>	<b>12.196.704</b>
Stroški tekočega službovanja	551.565	205.703	757.268
Strošek obresti	241.269	59.567	300.836
Aktuarski dobički/izgube zaradi:			
– sprememb demografskih predpostavk	-4.176	-3.974	-8.150
– sprememb finančnih predpostavk	574.188	71.247	645.435
– izkustvenih prilagoditev	652.501	76.314	728.815
Stroški preteklega službovanja	10.427	4.272	14.699
Dobički/izgube ob izplačilu	-162.115	-9.169	-171.284
Izplačila med letom	-557.287	-257.223	-814.510
Tečajne razlike	-65.784	207	-65.577
<b>Stanje na 31. 12. 2023 = 1. 1. 2024</b>	<b>11.353.159</b>	<b>2.431.226</b>	<b>13.784.385</b>
Stroški sprotnega službovanja	674.570	220.855	895.425
Strošek obresti	230.871	56.443	287.314
Aktuarski dobički/izgube zaradi:			
– sprememb demografskih predpostavk	-73.071	-4.708	-77.779
– sprememb finančnih predpostavk	419.072	320.196	739.268
– izkustvenih prilagoditev	69.114	-384.479	-315.365
Stroški preteklega službovanja	-3.418	0	-3.418
Dobički/izgube ob izplačilu	-410.138	2.082	-408.056
Izplačila med letom	-549.084	-321.205	-870.289
Tečajne razlike	12.301	69	12.370
<b>Stanje na 31. 12. 2024</b>	<b>11.723.376</b>	<b>2.320.479</b>	<b>14.043.855</b>

## Analiza občutljivosti rezervacij za spremembe parametrov

v EUR			
Skupina Triglav	Spremembe parametrov	2024	2023
<b>Obrestna mera</b>	premik diskontne krivulje za + 0,25 %	-277.393	-271.626
	premik diskontne krivulje za - 0,25 %	235.283	280.948
<b>Rast plač</b>	sprememba letne rasti plač za + 0,5 %	477.760	444.173
	sprememba letne rasti plač za - 0,5 %	-370.870	-395.910
<b>Umrljivost</b>	stalno povečanje umrljivosti za + 20 %	-106.691	-98.727
	stalno povečanje umrljivosti za - 20 %	109.155	101.112
<b>Predčasno prenehanje zaposlitve</b>	premik krivulje odhodov za + 20 %	-565.228	-472.652
	premik krivulje odhodov za - 20 %	625.001	512.279

v EUR			
Zavarovalnica Triglav	Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	Rezervacije za jubilejne nagrade	SKUPAJ
<b>Stanje rezervacij na 1. 1. 2023</b>	<b>6.817.224</b>	<b>1.925.223</b>	<b>8.742.447</b>
Stroški tekočega službovanja	271.170	133.605	404.775
Strošek obresti	203.186	57.052	260.238
Aktuarski dobički/izgube zaradi:			
– sprememb finančnih predpostavk	547.353	66.164	613.517
– izkustvenih prilagoditev	715.389	76.791	792.180
Stroški preteklega službovanja	10.427	4.272	14.699
Dobički/izgube ob izplačilu	-208.291	-13.037	-221.328
Izplačila med letom	-487.050	-212.965	-700.015
<b>Stanje rezervacij na 31. 12. 2023 = 1. 1. 2024</b>	<b>7.869.408</b>	<b>2.037.105</b>	<b>9.906.513</b>
Stroški tekočega službovanja	395.032	153.199	548.231
Strošek obresti	196.803	54.042	250.845
Aktuarski dobički/izgube zaradi:			
– sprememb demografskih predpostavk	-127.692	-4.715	-132.407
– sprememb finančnih predpostavk	253.565	313.720	567.285
– izkustvenih prilagoditev	219.915	-375.620	-155.705
Dobički/izgube ob izplačilu	-400.524	1.244	-399.280
Izplačila med letom	-459.996	-261.116	-721.112
<b>Stanje rezervacij na 31. 12. 2024</b>	<b>7.946.511</b>	<b>1.917.859</b>	<b>9.864.370</b>

v EUR			
Zavarovalnica Triglav	Spremembe parametrov	2024	2023
<b>Obrestna mera</b>	premik diskontne krivulje za + 0,25 %	-181.752	-174.700
	premik diskontne krivulje za - 0,25 %	188.797	181.493
<b>Rast plač</b>	sprememba letne rasti plač za + 0,5 %	366.287	345.944
	sprememba letne rasti plač za - 0,5 %	-328.012	-309.516
<b>Umrljivost</b>	stalno povečanje umrljivosti za + 20 %	-72.598	-75.886
	stalno povečanje umrljivosti za - 20 %	73.543	76.920
<b>Predčasno prenehanje zaposlitve</b>	premik krivulje odhodov za + 20 %	-385.018	-319.749
	premik krivulje odhodov za - 20 %	411.902	340.212

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. **Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 **Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
4. Ostale informacije

Priloge

### Stanje in gibanje rezervacij za neizkoriščene letne dopuste ter drugih rezervacij in dolgoročnih razmejitev

Skupina Triglav	v EUR	
	Rezervacije za neizkoriščene dopuste	Druge rezervacije
<b>Stanje na 1. 1. 2023</b>	<b>5.314.156</b>	<b>15.573.693</b>
Oblikovanje	5.281.991	5.392.601
Črpanje, poraba	-4.493.778	-1.025.094
Sprostitev, odprava	-206.900	-9.298.530
Učinek tečajnih razlik	-14.174	39.140
<b>Stanje na 31. 12. 2023 = 1. 1. 2024</b>	<b>5.881.295</b>	<b>10.681.810</b>
Oblikovanje	4.736.665	1.529.322
Črpanje, poraba	-4.565.858	-1.702.345
Sprostitev, odprava	-31.880	-4.577.104
Učinek tečajnih razlik	46	325
<b>Stanje na 31. 12. 2024</b>	<b>6.020.268</b>	<b>5.932.008</b>

Zavarovalnica Triglav	v EUR	
	Rezervacije za neizkoriščene dopuste	Druge rezervacije
<b>Stanje na 1. 1. 2023</b>	<b>4.481.693</b>	<b>4.893.718</b>
Oblikovanje	4.889.427	1.152.773
Črpanje, poraba	-4.481.693	-280.199
Sprostitev, odprava	0	-4.538.982
<b>Stanje na 31. 12. 2023 = 1. 1. 2024</b>	<b>4.889.427</b>	<b>1.227.310</b>
Oblikovanje	4.512.936	119.146
Črpanje, poraba	-4.562.593	-1.172.202
<b>Stanje na 31. 12. 2024</b>	<b>4.839.770</b>	<b>174.254</b>

### 3.7.13 Druge obveznosti

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2024	31. 12. 2023	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Obveznosti iz naslova stroškov dela	40.670.858	31.260.501	35.168.543	26.848.920
Vnaprej vračunani stroški in odhodki ter kratkoročno odloženi prihodki	18.834.376	17.009.906	8.611.810	7.172.279
Nepripisljive obveznosti iz zavarovalnih poslov	22.259.381	21.316.579	14.647.112	11.073.746
Obveznosti za prejeta preplačila in predplačila	10.131.815	5.720.365	9.331.886	4.865.652
Obveznosti do dobaviteljev	13.617.565	14.014.947	10.242.385	10.667.819
Druge kratkoročne obveznosti	16.168.386	12.275.041	6.556.237	5.115.143
<b>Skupaj</b>	<b>121.682.381</b>	<b>101.597.339</b>	<b>84.557.975</b>	<b>65.743.559</b>

Med obveznostmi iz naslova stroškov dela v Zavarovalnici je na 31. 12. 2024 izkazanih za 4.919.784 evrov rezerviranih sredstev za reorganizacijo dela (31. 12. 2023: 3.054.636 evrov).

### 3.7.14 Prihodki iz upravljanja premoženja in čisti drugi poslovni prihodki in odhodki

Prihodki iz upravljanja premoženja v letu 2024 za Skupino znašajo 49.364.063 evrov (2023: 39.685.487 evrov), za Zavarovalnico pa 3.158.050 evrov (2023: 2.854.726 evrov). Nanašajo se na prihodke od provizij za upravljanje.

Vsebinska čistih drugih poslovnih prihodkov in odhodkov je predstavljena v spodnji preglednici.

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	2024	2023	2024	2023
Prihodki od najemnin	5.760.539	7.441.237	6.479.919	6.195.418
Nepripisljivi prihodki iz zavarovalnih poslov	8.538.963	8.639.175	3.566.172	7.433.299
Drugi poslovni prihodki	15.569.281	10.702.027	2.784.210	1.990.295
Nepripisljivi odhodki iz zavarovalnih poslov	-13.879.120	-13.619.930	-7.246.365	-6.399.284
Odhodki, povezani z naložbenimi nepremičninami	-4.368.066	-4.094.708	-4.611.142	-4.166.588
Drugi poslovni odhodki	-19.760.185	-8.016.728	-16.834.485	-5.099.896
<b>Skupaj čisti drugi poslovni prihodki in odhodki iz delujočega poslovanja</b>	<b>-8.138.588</b>	<b>1.051.073</b>	<b>-15.861.691</b>	<b>-46.756</b>
Čisti drugi poslovni prihodki in odhodki iz ustavljenega poslovanja	-59.651	449.475	-59.651	449.475
<b>Skupaj</b>	<b>-8.198.239</b>	<b>1.500.548</b>	<b>-15.921.342</b>	<b>402.719</b>

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. **Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovadni stroški
- 3.7 **Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**

4. Ostale informacije

Priloge

### 3.7.15 Čisti drugi finančni prihodki in odhodki

Med čistimi drugimi finančnimi prihodki in odhodki izkazujemo odhodke za obresti od izdanih obveznic Zavarovalnice Triglav v višini 5.264.056 evrov (2023: 2.186.354 evrov).

### 3.7.16 Pripadajoči dobički in izgube naložb v povezane družbe

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	2024	2023	2024	2023
Pripadajoči dobički/izgube naložb, vrednotenih po kapitalski metodi	2.277.683	2.242.935	2.204.920	2.194.361
Prihodki iz dividend povezanih družb	0	0	2.227.551	16.391.400
Drugi dobički/izgube naložb v povezane družbe	4.666.520	0	4.666.520	0
<b>Skupaj</b>	<b>6.944.203</b>	<b>2.242.935</b>	<b>9.098.991</b>	<b>18.585.761</b>

v EUR

Zavarovalnica Triglav je v letu 2024 pripoznala za 4.666.520 evrov dobička od prodaje kapitalskega deleža v družbi Nama d.d. V letu 2023 ni bilo realiziranih prodaj iz naslova kapitalskih deležev v pridružene družbe.

### 3.7.17 Odhodek za davek

#### Odhodek za davek, pripoznan v izkazu poslovnega izida

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	2024	2023	2024	2023
Odhodek za odmerjeni davek	-20.266.652	-14.792.092	-12.616.147	-10.092.384
Odhodek za minimalni davek	-427.032	0	-427.032	0
Odhodek za odloženi davek	-6.930.404	9.996.850	-6.309.384	8.548.986
<b>Skupaj odhodek za davek, pripoznan v izkazu poslovnega izida</b>	<b>-27.624.088</b>	<b>-4.795.242</b>	<b>-19.352.563</b>	<b>-1.543.398</b>

v EUR

### Odhodek za davek, pripoznan v drugem vseobsegajočem donosu

Skupina Triglav	2024			2023		
	Pred davki	Davek	Po davkih	Pred davki	Davek	Po davkih
Dobički ali izgube iz spremembe poštene vrednosti lastniških vrednostnih papirjev	344.386	-56.874	287.512	4.536.173	-722.319	3.813.854
Dobički ali izgube iz spremembe poštene vrednosti dolžniških vrednostnih papirjev	30.812.887	-6.008.196	24.804.691	81.752.210	-10.636.023	71.116.187
Dobički ali izgube iz vrednotenja zavarovalnih pogodb	-25.645.272	5.406.134	-20.239.138	-49.101.049	7.403.718	-41.697.331
Dobički ali izgube iz vrednotenja pozavarovalnih pogodb	1.937.612	-534.272	1.403.340	3.668.513	-1.132.642	2.535.871
Aktuarski dobički in izgube	-142.854	85.741	-57.113	-1.521.911	525.039	-996.872
Prevedbeni popravek kapitala			119.945			-20.065
Drugo			-8.654			-74.181
<b>Skupaj učinki v drugem vseobsegajočem donosu</b>	<b>7.306.759</b>	<b>-1.107.467</b>	<b>6.310.583</b>	<b>39.333.936</b>	<b>-4.562.227</b>	<b>34.677.463</b>

v EUR

Zavarovalnica Triglav	2024			2023		
	Pred davki	Davek	Po davkih	Pred davki	Davek	Po davkih
Dobički ali izgube iz spremembe poštene vrednosti lastniških vrednostnih papirjev	258.519	-56.874	201.645	4.332.776	-700.867	3.631.909
Dobički ali izgube iz spremembe poštene vrednosti dolžniških vrednostnih papirjev	19.280.482	-4.153.306	15.127.177	68.395.862	-8.667.698	59.728.164
Dobički ali izgube iz vrednotenja zavarovalnih pogodb	-20.289.544	4.463.700	-15.825.844	-37.331.627	4.971.511	-32.360.116
Dobički ali izgube iz vrednotenja pozavarovalnih pogodb	1.427.411	-314.030	1.113.380	4.091.190	-752.808	3.338.382
Aktuarski dobički in izgube	-31.908	86.644	54.736	-1.575.443	525.039	-1.050.404
<b>Skupaj učinki v drugem vseobsegajočem donosu</b>	<b>644.960</b>	<b>26.134</b>	<b>671.094</b>	<b>37.912.758</b>	<b>-4.624.823</b>	<b>33.287.935</b>

v EUR

V skladu z Zakonom o davku od dohodkov pravnih oseb (ZDDPO-2) je bil v Sloveniji leta 2024 davek od dohodkov obračunan po 22-odstotni davčni stopnji. V odvisnih družbah, ki poslujejo zunaj območja Republike Slovenije, je bil davek obračunan po veljavnih davčnih stopnjah, ki so predpisane z lokalno zakonodajo.

🔍 Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. **Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
  - 3.1 Zavarovalni posli
  - 3.2 Pozavarovalni posli
  - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
  - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
  - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
  - 3.6 Obratovalni stroški
  - 3.7 **Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov**
4. Ostale informacije

Priloge

Iščite v poročilu.

Letno poročilo Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., 2024

### Uskladitev računovodskega dobička z odhodkom za davek

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	2024	2023	2024	2023
Računovodski dobiček pred davki	159.042.201	21.060.436	117.584.460	15.761.154
<b>Davek, izračunan na osnovi računovodskih prihodkov in odhodkov</b> (po domačih stopnjah, uporabljenih na dobičke v ustreznih državah)	<b>-34.331.172</b>	<b>-13.000.659</b>	<b>25.868.581</b>	<b>-8.656.686</b>
Prilagoditve v davčnem obračunu za tekoče leto:	14.000.963	-1.791.433	-13.315.991	-1.435.698
učinek prihodkov, ki se izvemajo iz davčne osnove	7.327.468	4.086.244	6.449.784	3.853.492
učinek odhodkov, ki se izvemajo iz davčne osnove	-3.611.762	-3.058.585	-2.697.302	-2.340.265
učinek davčnih olajšav	9.499.763	1.580.913	8.917.210	961.298
učinek drugih povečanj/zmanjšanj davčne osnove	785.494	-4.400.005	646.299	-3.910.222
Druge prilagoditve	63.557	0	63.557	0
Odhodek za odmerjeni davek	-20.266.652	-14.792.092	-12.616.147	-10.092.384
<b>Odhodek za minimalni (povrhni) davek</b>	<b>-427.032</b>	<b>0</b>	<b>-427.032</b>	<b>0</b>
<b>Odhodek za odloženi davek</b>	<b>-6.930.404</b>	<b>9.996.850</b>	<b>-6.309.384</b>	<b>8.548.986</b>
<b>Skupaj odhodek za davek, priznan v izkazu poslovnega izida</b>	<b>-27.624.088</b>	<b>-4.795.242</b>	<b>-19.352.563</b>	<b>-1.543.398</b>
Efektivna davčna stopnja	17,37 %	22,77 %	16,46 %	9,79 %

Na prikaz uskladitve računovodskega dobička z odhodkom za davek Zavarovalnice za leto 2023 pomembno vpliva pripojitev Triglav, Zdravstvene zavarovalnice, zato v nadaljevanju prikazujemo razčlenitev učinkov po posameznih družbah:

2023	v EUR		
	Zavarovalnica Triglav	Triglav, Zdravstvena zavarovalnica	SKUPAJ
Računovodski dobiček pred davki	45.561.505	-29.800.351	15.761.154
<b>Davek, izračunan na osnovi računovodskih prihodkov in odhodkov</b>	<b>-8.656.686</b>	<b>0</b>	<b>-8.656.686</b>
Prilagoditve v davčnem obračunu za tekoče leto:	-1.435.698	0	-1.435.698
učinek prihodkov, ki se izvemajo iz davčne osnove	3.853.492	0	3.853.492
učinek odhodkov, ki se izvemajo iz davčne osnove	-2.340.265	0	-2.340.265
učinek davčnih olajšav	961.298	0	961.298
učinek drugih povečanj/zmanjšanj davčne osnove	-3.910.222	0	-3.910.222
<b>Odhodek za odmerjeni davek</b>	<b>-10.092.384</b>	<b>0</b>	<b>-10.092.384</b>
<b>Odhodek za odloženi davek</b>	<b>3.193.306</b>	<b>5.355.680</b>	<b>8.548.986</b>
<b>Skupaj odhodek za davek, priznan v izkazu poslovnega izida</b>	<b>-6.899.078</b>	<b>5.355.680</b>	<b>-1.543.398</b>
Efektivna davčna stopnja	15,14 %	-18,00 %	9,79 %

Terjatve in obveznosti za odmerjeni davek Skupine so netirane na ravni posamezne davčne jurisdikcije. Terjatve za odmerjeni davek Skupine so 31. 12. 2024 znašajl 260.573 evrov (31. 12. 2023: 8.491.524 evrov), obveznosti za odmerjeni davek pa 5.633.245 evrov (31. 12. 2023: 571.555 evrov).

Terjatve in obveznosti za odmerjeni davek Zavarovalnice so netirane. Zavarovalnica je tako na 31. 12. 2024 izkazovala 2.360.480 evrov obveznosti, na 31. 12. 2023 pa 9.302.529 evrov terjatev za odmerjeni davek.

Zavarovalnica nima neizkoriščenih davčnih izgub, vrednost teh v Skupini je na 31. 12. 2024 znašala 29.505.313 evrov (31. 12. 2023: 58.940.281 evrov).

### Minimalni davek

Minimalni (povrhni) davek je izračunan v skladu z veljavno zakonodajo, ki jo je sprejela posamezna jurisdikcija, ter smernicami in komentarji OECD objavljenimi do 31. 12. 2024.

Skupina je uporabila obvezno začasno izjemo od zahtev MRS12, v skladu s katero se informacije o terjatvah in obveznostih za odloženi davek v zvezi z globalnim minimalnim davkom ne pripoznajo.

Zavarovalnica kot krovna matična družba je za jurisdikcije, ki niso prestale začasnega varnega pristana CbCR (t.i. test »de minimis«, poenostavljen test zakonsko določene učinkovite davčne stopnje, test rutinskih dobičkov), ocenila vpliv globalnega minimalnega davka na računovodske izkaze za leto 2024 ob predpostavkah veljavne davčne zakonodaje, komentarjev in smernic OECD<sup>156</sup> objavljenih do 31. 12. 2024 v višini 427.037 evrov.

<sup>156</sup> Določbe ZMD je treba razlagati in uporabljati skladno s smernicami, ki jih pripravi in objavi OECD in ki se stalno dopolnjujejo.



# 4. Ostale informacije

## 4.1 Merjenje poštenih vrednosti sredstev in obveznosti

### 4.1.1 Hierarhija poštenih vrednosti sredstev in obveznosti

V spodnjih preglednicah je prikazana poštena vrednost sredstev, vrednotenih po pošteni vrednosti, in tistih, ki niso vrednotena po pošteni vrednosti, pa se zanje poštena vrednost razkriva. V preglednico niso vključena denarna sredstva, terjatve in druge finančne obveznosti, katerih knjigovodska vrednost je najboljši kazalnik njihove poštene vrednosti.

#### Hierarhija poštene vrednosti sredstev in obveznosti Skupine Triglav

v EUR

	31. 12. 2024					31. 12. 2023				
	Knjigovodska vrednost	Nivo 1	Nivo 2	Nivo 3	Skupaj poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Nivo 1	Nivo 2	Nivo 3	Skupaj poštena vrednost
<b>SREDSTVA, MERJENA PO POŠTENI VREDNOSTI</b>										
<b>Finančne naložbe po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa</b>	<b>1.911.560.385</b>	<b>367.992.586</b>	<b>1.539.194.989</b>	<b>4.372.810</b>	<b>1.911.560.385</b>	<b>1.672.966.932</b>	<b>313.309.159</b>	<b>1.355.631.285</b>	<b>4.026.488</b>	<b>1.672.966.932</b>
Dolžniški VP in drugi VP s stalnim donosom	1.907.187.575	367.992.586	1.539.194.989	0	1.907.187.575	1.668.940.444	313.309.159	1.355.631.285	0	1.668.940.444
Lastniški VP	4.372.810	0	0	4.372.810	4.372.810	4.026.488	0	0	4.026.488	4.026.488
<b>Finančne naložbe po pošteni vrednosti preko poslovnega izida</b>	<b>906.463.048</b>	<b>726.452.642</b>	<b>30.164.724</b>	<b>149.845.682</b>	<b>906.463.048</b>	<b>740.314.111</b>	<b>592.633.465</b>	<b>32.240.449</b>	<b>115.440.197</b>	<b>740.314.111</b>
Dolžniški VP in drugi VP s stalnim donosom	31.222.922	1.058.198	30.164.724	0	31.222.922	34.769.923	3.918.016	30.851.907	0	34.769.923
Lastniški VP	875.220.316	725.394.444	0	149.825.872	875.220.316	705.544.188	588.715.449	1.388.542	115.440.197	705.544.188
Druge finančne naložbe	19.810	0	0	19.810	19.810	0	0	0	0	0
<b>Finančne naložbe iz finančnih pogodb po pošteni vrednosti preko poslovnega izida</b>	<b>493.515.077</b>	<b>245.046.147</b>	<b>226.376.415</b>	<b>22.092.515</b>	<b>493.515.077</b>	<b>366.826.746</b>	<b>170.115.240</b>	<b>177.124.372</b>	<b>19.587.134</b>	<b>366.826.746</b>
Dolžniški VP in drugi VP s stalnim donosom	292.168.499	65.792.084	226.376.415	0	292.168.499	214.934.774	37.810.402	177.124.372	0	214.934.774
Lastniški VP	201.346.578	179.254.063	0	22.092.515	201.346.578	151.891.972	132.304.838	0	19.587.134	151.891.972
<b>SREDSTVA, ZA KATERA SE POŠTENI VREDNOST RAZKRIVA</b>										
<b>Finančne naložbe po odplačni vrednosti</b>	<b>222.568.437</b>	<b>29.128.518</b>	<b>198.410.626</b>	<b>0</b>	<b>222.539.144</b>	<b>229.559.727</b>	<b>25.321.845</b>	<b>210.855.415</b>	<b>0</b>	<b>236.177.260</b>
Dolžniški VP in drugi VP s stalnim donosom	154.222.672	29.128.518	130.347.668	0	159.476.186	156.334.533	25.321.845	136.803.226	0	162.125.071
Depoziti pri bankah	60.833.549	0	60.474.522	0	60.474.522	65.794.876	0	65.485.320	0	65.485.320
Dana posojila	6.622.689	0	6.698.909	0	6.698.909	6.557.904	0	7.950.799	0	7.950.799
Druge finančne naložbe	889.527	0	889.527	0	889.527	872.414	0	616.070	0	616.070
<b>Finančne naložbe iz finančnih pogodb po odplačni vrednosti</b>	<b>245.995.862</b>	<b>37.567.894</b>	<b>201.396.265</b>	<b>0</b>	<b>238.964.159</b>	<b>283.215.425</b>	<b>56.843.688</b>	<b>216.323.532</b>	<b>0</b>	<b>273.167.220</b>
Dolžniški VP in drugi VP s stalnim donosom	245.995.862	37.567.894	201.396.265	0	238.964.159	283.215.425	56.843.688	216.323.532	0	273.167.220
<b>Naložbene nepremičnine po modelu nabavne vrednosti</b>	<b>70.411.373</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>85.545.970</b>	<b>85.545.970</b>	<b>67.953.773</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>86.515.708</b>	<b>86.515.708</b>
<b>Podrejeni dolg po odplačni vrednosti</b>	<b>152.130.399</b>	<b>0</b>	<b>147.215.330</b>	<b>0</b>	<b>147.215.330</b>	<b>49.994.402</b>	<b>0</b>	<b>53.087.374</b>	<b>0</b>	<b>53.087.374</b>

### Poslovno poročilo

#### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
  - 4.1 Merjenje poštene vrednosti sredstev in obveznosti
  - 4.2 Zneski, porabljeni za revizorja
  - 4.3 Subvencije
  - 4.4 Posli s povezanimi osebami
  - 4.5 Pogojna sredstva in obveznosti
  - 4.6 Sodni spori
  - 4.7 Dogodki po poročevalskem obdobju

Priloge

Isči v poročilu.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
  - 4.1 Merjenje poštenih vrednosti sredstev in obveznosti
  - 4.2 Zneski, porabljeni za revizorja
  - 4.3 Subvencije
  - 4.4 Posli s povezanimi osebami
  - 4.5 Pogojna sredstva in obveznosti
  - 4.6 Sodni spori
  - 4.7 Dogodki po poročevalskem obdobju

Priloge

### Hierarhija poštenih vrednosti sredstev in obveznosti Zavarovalnice Triglav

v EUR

	31. 12. 2024					31. 12. 2023				
	Knjigovodska vrednost	Nivo 1	Nivo 2	Nivo 3	Skupaj poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Nivo 1	Nivo 2	Nivo 3	Skupaj poštena vrednost
<b>SREDSTVA, MERJENA PO POŠTENI VREDNOSTI</b>										
<b>Finančne naložbe po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa</b>	<b>1.301.734.118</b>	<b>272.700.732</b>	<b>1.026.133.476</b>	<b>2.899.910</b>	<b>1.301.734.118</b>	<b>1.161.179.788</b>	<b>237.353.180</b>	<b>921.185.218</b>	<b>2.641.391</b>	<b>1.161.179.789</b>
Dolžniški VP in drugi VP s stalnim donosom	1.298.834.209	272.700.732	1.026.133.476	0	1.298.834.209	1.158.538.398	237.353.180	921.185.218	0	1.158.538.398
Lastniški VP	2.899.910	0	0	2.899.910	2.899.910	2.641.391	0	0	2.641.391	2.641.391
<b>Finančne naložbe po pošteni vrednosti preko poslovnega izida</b>	<b>815.760.668</b>	<b>647.498.569</b>	<b>20.107.544</b>	<b>148.154.554</b>	<b>815.760.668</b>	<b>651.624.386</b>	<b>516.893.782</b>	<b>20.830.338</b>	<b>113.900.267</b>	<b>651.624.386</b>
Dolžniški VP in drugi VP s stalnim donosom	20.107.544	0	20.107.544	0	20.107.544	22.677.800	1.847.463	20.830.338	0	22.677.800
Lastniški VP	795.633.313	647.498.569	0	148.134.744	795.633.313	628.946.586	515.046.319	0	113.900.267	628.946.586
Druge finančne naložbe	19.810	0	0	19.810	19.810	0	0	0	0	0
<b>Finančne naložbe iz finančnih pogodb po pošteni vrednosti preko poslovnega izida</b>	<b>207.542.830</b>	<b>102.520.781</b>	<b>95.142.959</b>	<b>9.879.090</b>	<b>207.542.830</b>	<b>169.625.986</b>	<b>89.298.067</b>	<b>72.480.834</b>	<b>7.847.086</b>	<b>169.625.986</b>
Dolžniški VP in drugi VP s stalnim donosom	123.045.853	27.902.894	95.142.959	0	123.045.853	96.181.144	23.700.309	72.480.834	0	96.181.144
Lastniški VP	84.496.977	74.617.887	0	9.879.090	84.496.977	73.444.843	65.597.757	0	7.847.086	73.444.843
<b>SREDSTVA, ZA KATERA SE POŠTENI VREDNOST RAZKRIVA</b>										
<b>Finančne naložbe po odplačni vrednosti</b>	<b>143.875.820</b>	<b>26.784.245</b>	<b>123.406.420</b>	<b>0</b>	<b>150.190.665</b>	<b>142.843.306</b>	<b>20.840.645</b>	<b>129.203.850</b>	<b>0</b>	<b>150.044.495</b>
Dolžniški VP in drugi VP s stalnim donosom	131.356.383	26.784.245	111.065.373	0	137.849.618	131.083.304	20.840.645	117.765.696	0	138.606.341
Depoziti pri bankah	7.212.865	0	7.151.605	0	7.151.605	7.212.364	0	7.073.871	0	7.073.871
Dana posojila	5.306.572	0	5.189.442	0	5.189.442	4.547.639	0	4.364.283	0	4.364.283
<b>Finančne naložbe iz finančnih pogodb po odplačni vrednosti</b>	<b>77.040.080</b>	<b>13.223.692</b>	<b>63.604.734</b>	<b>0</b>	<b>76.828.426</b>	<b>86.215.285</b>	<b>18.046.757</b>	<b>66.982.354</b>	<b>0</b>	<b>85.029.111</b>
Dolžniški VP in drugi VP s stalnim donosom	77.040.080	13.223.692	63.604.734	0	76.828.426	86.215.285	18.046.757	66.982.354	0	85.029.111
<b>Naložbene nepremičnine po modelu nabavne vrednosti</b>	<b>44.971.145</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>59.449.713</b>	<b>59.449.713</b>	<b>43.427.181</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>59.495.267</b>	<b>59.495.267</b>
<b>Podrejeni dolg po odplačni vrednosti</b>	<b>152.130.399</b>	<b>0</b>	<b>147.215.330</b>	<b>0</b>	<b>147.215.330</b>	<b>49.994.402</b>	<b>0</b>	<b>53.087.374</b>	<b>0</b>	<b>53.087.374</b>

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
  - 4.1 Merjenje poštene vrednosti sredstev in obveznosti
  - 4.2 Zneski, porabljeni za revizorja
  - 4.3 Subvencije
  - 4.4 Posli s povezanimi osebami
  - 4.5 Pogojna sredstva in obveznosti
  - 4.6 Sodni spori
  - 4.7 Dogodki po poročevalskem obdobju

Priloge

### 4.1.2 Gibanje finančnih naložb, ki so uvrščene v nivo 3 hierarhije poštene vrednosti

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	Finančne naložbe	Finančne naložbe iz finančnih pogodb	Finančne naložbe	Finančne naložbe iz finančnih pogodb
<b>Stanje na 1. 1. 2023</b>	<b>98.579.248</b>	<b>11.211.160</b>	<b>95.437.684</b>	<b>3.609.540</b>
Nakupi	21.600.882	8.094.848	21.600.880	4.269.553
Odtujitve in vračila	-2.553.434	0	-2.536.468	0
Prevrednotenje naložb preko poslovnega izida	2.262.044	281.126	2.500.185	-32.008
Prevrednotenje naložb preko drugega vseobsegajočega donosa	-422.254	0	-460.838	0
Tečajne razlike	199	0	214	0
<b>Stanje na 31. 12. 2023 = 1. 1. 2024</b>	<b>119.466.685</b>	<b>19.587.134</b>	<b>116.541.657</b>	<b>7.847.085</b>
Nakupi	37.549.224	2.919.665	37.516.724	2.139.665
Odtujitve in vračila	-8.750.666	-210.387	-8.703.002	-210.387
Prevrednotenje naložb preko poslovnega izida	5.471.241	-203.897	5.312.902	102.726
Prevrednotenje naložb preko drugega vseobsegajočega donosa	354.266	0	258.519	0
Tečajne razlike	127.742	0	127.663	0
<b>Stanje na 31. 12. 2024</b>	<b>154.218.492</b>	<b>22.092.515</b>	<b>151.054.463</b>	<b>9.879.090</b>

Vrednost finančnih naložb, uvrščenih v nivo 3, se je v letu 2024 povečala predvsem zaradi vplačil v alternativne naložbene sklade. Povečanje znižujejo prejeta izplačila iz alternativnih naložbenih skladov, ki predstavljajo glavno postavko Odtujitve in vračila. Tudi postavka Prevrednotenje preko poslovnega izida, ki pomembno prispeva k skupnemu povečanju finančnih naložb, uvrščenih v nivo 3, je v glavnini posledica spremembe vrednosti alternativnih naložbenih skladov. V letu 2024 v Skupini Triglav in Zavarovalnici Triglav ni bilo pomembnih prodaj finančnih naložb, ki so razvrščene v nivo 3 hierarhije poštene vrednosti. V letu 2023 je bilo v Skupini Triglav in Zavarovalnici Triglav naprodaj za 3.487.156 evrov finančnih naložb. Dobiček od prodaje v višini 63.385 evrov je bil pripoznan v izkazu poslovnega izida.

### 4.1.3 Analiza občutljivosti netržnih vrednostnih papirjev

V nadaljevanju je prikazana analiza občutljivosti finančnih naložb, razvrščenih v nivo 3. Analiza kaže, za koliko bi se poštene vrednosti teh finančnih naložb povešale ali znižale glede na različno uporabljene predpostavke, ki ne temeljijo na zaznavnih tržnih podatkih. Analiza občutljivosti je narejena glede na srednji scenarij ocen vrednosti.

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2024	31. 12. 2023	31. 12. 2024	31. 12. 2023
Vrednost naložb, razvrščenih v nivo 3	176.291.195	139.053.819	160.913.743	124.388.744
Ocenjen odklon vrednosti	-42.882.841/17.782.049	-33.756.788/14.202.985	-39.454.319/16.253.708	-30.464.312/12.519.336

Pri naložbah z modelskim vrednotenjem je odklon vrednosti določen med cenitvijo s prilagoditvami ključnih predpostavk (cena investiranega kapitala, stopnja rasti). Pri naložbah, ki niso vrednotene, je pri izračunu odklona upoštevano  $\pm 15$  odstotkov spremembe vrednosti naložbe, pri alternativnih naložbenih skladih pa nesimetrično  $- 25$  odstotkov oziroma  $+ 10$  odstotkov spremembe vrednosti naložbe.

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
  - 4.1 Merjenje poštene vrednosti sredstev in obveznosti
  - 4.2 Zneski, porabljeni za revizorja
  - 4.3 Subvencije
  - 4.4 Posli s povezanimi osebami
  - 4.5 Pogojna sredstva in obveznosti
  - 4.6 Sodni spori
  - 4.7 Dogodki po poročevalskem obdobju

Priloge

Išči v poročilu.

### 4.1.4 Prerazvrstitve finančnih naložb med nivoji

#### Prerazvrstitve finančnih naložb Skupine Triglav med nivoji

	2024		2023	
	Prehod iz nivoja 1 na nivo 2	Prehod iz nivoja 2 na nivo 1	Prehod iz nivoja 1 na nivo 2	Prehod iz nivoja 2 na nivo 1
Finančne naložbe				
Dolžniški VP in drugi VP s stalnim donosom	220.885.977	202.183.424	217.059.836	112.772.641
<b>Skupaj</b>	<b>220.885.977</b>	<b>202.183.424</b>	<b>217.059.836</b>	<b>112.772.641</b>

v EUR

	2024		2023	
	Prehod iz nivoja 1 na nivo 2	Prehod iz nivoja 2 na nivo 1	Prehod iz nivoja 1 na nivo 2	Prehod iz nivoja 2 na nivo 1
Finančne naložbe iz finančnih pogodb				
Dolžniški VP in drugi VP s stalnim donosom	54.785.449	28.683.221	48.325.659	49.016.213
<b>Skupaj</b>	<b>54.785.449</b>	<b>28.683.221</b>	<b>48.325.659</b>	<b>49.016.213</b>

v EUR

#### Prerazvrstitve finančnih naložb Zavarovalnice Triglav med nivoji

	2024		2023	
	Prehod iz nivoja 1 na nivo 2	Prehod iz nivoja 2 na nivo 1	Prehod iz nivoja 1 na nivo 2	Prehod iz nivoja 2 na nivo 1
Finančne naložbe				
Dolžniški VP in drugi VP s stalnim donosom	103.627.024	130.040.509	179.339.905	106.305.586
<b>Skupaj</b>	<b>103.627.024</b>	<b>130.040.509</b>	<b>179.339.905</b>	<b>106.305.586</b>

v EUR

	2024		2023	
	Prehod iz nivoja 1 na nivo 2	Prehod iz nivoja 2 na nivo 1	Prehod iz nivoja 1 na nivo 2	Prehod iz nivoja 2 na nivo 1
Finančne naložbe iz finančnih pogodb				
Dolžniški VP in drugi VP s stalnim donosom	22.185.905	14.171.073	7.667.349	21.044.425
<b>Skupaj</b>	<b>22.185.905</b>	<b>14.171.073</b>	<b>7.667.349</b>	<b>21.044.425</b>

v EUR

## 4.2 Zneski, porabljeni za revizorja

Pogodbeno dogovorjena vrednost revizijskih storitev, ki so jih za leto 2024 opravile družba Deloitte Revizija d.o.o. in druge družbe v njeni mreži, je prikazana v spodnji preglednici.

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	2024	2023	2024	2023
Revidiranje letnega poročila	514.731	902.024	223.313	323.143
Druge storitve dajanja zagotovil in sorodne storitve	349.899	131.675	312.143	68.808
<b>Skupaj</b>	<b>864.630</b>	<b>1.033.698</b>	<b>535.457</b>	<b>391.951</b>

v EUR

## 4.3 Subvencije

V nadaljevanju so prikazane subvencije držav, ki smo jih prejeli v obliki:

- povračil stroškov dela, ki se refundirajo v breme države;
- državnih podpor, pridobljenih v okviru ukrepov pomoči kot odgovor na neugodna gibanja v gospodarstvu (predvsem rast cen energentov);
- spodbud za zaposlovanje določenih kategorij delavcev;
- sredstev, pridobljenih na javnih razpisih, tako za sofinanciranje stroškov kot tudi za nakup določenega sredstva.

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	2024	2023	2024	2023
Povračila stroškov dela, ki se refundirajo v breme države	2.520.955	2.939.619	2.052.313	2.640.393
Državne spodbude za zaposlovanje določenih kategorij delavcev	197.420	231.202	150.769	167.253
Sredstva, pridobljena na javnih razpisih za sofinanciranje stroškov	32.350	0	0	0
Sredstva, pridobljena na javnih razpisih za nakup sredstev	5.860	145.453	0	140.138
Vračilo razlike zaradi regulacije cene dopolnilnega zdravstvenega zavarovanja	10.996.355	0	10.996.355	0
Druge prejete državne podpore in subvencije	39.277	193.542	0	0
<b>Skupaj</b>	<b>13.792.217</b>	<b>3.509.816</b>	<b>13.199.437</b>	<b>2.947.784</b>

v EUR

S stroški povezane subvencije znižujejo stroške, na povračilo katerih se nanašajo ali pa se pripoznajo kot drugi prihodki. S sredstvi povezane subvencije se pripoznajo kot odloženi prihodki in se v izkaz poslovnega izida prenašajo enakomerno, v dobi koristnosti sredstva.

Vse v letih 2024 in 2023 prejete državne podpore in subvencije so bile nepovratne.





## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. **Ostale informacije**
  - 4.1 Merjenje poštene vrednosti sredstev in obveznosti
  - 4.2 Zneski, porabljeni za revizorja
  - 4.3 Subvencije
  - 4.4 **Posli s povezanimi osebami**
  - 4.5 Pogojna sredstva in obveznosti
  - 4.6 Sodni spori
  - 4.7 Dogodki po poročevalskem obdobju

Priloge

## 4.4 Posli s povezanimi osebami

Posli s povezanimi osebami so razkriti ločeno za Skupino in Zavarovalnico, in sicer:

- posli z lastniki in z njimi povezanimi družbami;
- posli z odvisnimi družbami so razkriti samo na ravni Zavarovalnice in vključujejo posle z družbami, v katerih ima Zavarovalnica Triglav obvladujoči vpliv; na ravni Skupine so ti posli izločeni s postopki konsolidacije;
- posli s pridruženimi družbami, v katerih ima Skupina oziroma Zavarovalnica pomemben vpliv;
- posli s poslovdstvom, ki ga predstavljajo člani Uprave in Nadzornega sveta.

### Posli z lastniki in z njimi povezanimi družbami

Največja lastnika Zavarovalnice Triglav sta Zavod za pokojninsko in invalidsko zavarovanje (ZPIZ) s 34,47-odstotno udeležbo v kapitalu ter Slovenski državni holding (SDH) z 28,09-odstotno udeležbo v kapitalu Zavarovalnice. V letu 2024 je bila edina materialno pomembna transakcija z največjima lastnikoma izplačilo dividend. Zavodu za pokojninsko in invalidsko zavarovanje (ZPIZ) je bilo izplačanih 13.714.410 milijona evrov dividend, Slovenskemu državnemu holdingu (SDH) pa 11.176.030 milijona evrov dividend.

Z lastniki povezane družbe so tudi tiste, v katerih ima SDH večinski delež ali prevladujoči vpliv. Na 31. 12. 2024 je bilo takih družb 55, z njimi pa tako Zavarovalnica kot Skupina nimata pomembnih poslov.

Medsebojne storitve med povezanimi osebami so obračunane po enakih cenah kot z nepovezanimi osebami.

### Posli Zavarovalnice Triglav z odvisnimi in pridruženimi družbami

Posli med družbami v Skupini Triglav se nanašajo predvsem na pozavarovanje, sklepalne provizije, upravljanje naložb in nepremičnin ter dajanje v medsebojni najem. Prihodki in odhodki, ki jih je Zavarovalnica Triglav z družbami v Skupini realizirala v letu 2024, so prikazani v spodnji preglednici.

	v EUR	
	2024	2023
Obračunane zavarovalne premije	25.084.196	26.524.036
Obračunane pozavarovalne premije	-156.090.283	-141.057.331
Prihodki od pozavarovalnih provizij	35.915.360	33.667.221
Drugi prihodki od zavarovanj	1.642.291	1.226.473
Prihodki od obresti	32.681	0
Prihodki od najemnin	1.118.032	1.053.911
Drugi prihodki	8.461.675	7.127.989
<b>SKUPAJ PRIHODKI</b>	<b>-83.836.047</b>	<b>-71.457.701</b>
Obračunani zneski škod	-4.129.338	-10.843.457
Obračunani deleži pozavarovateljev v škodah	86.959.585	113.959.453
Odhodki za pozavarovalno provizijo	-5.614.726	-5.745.088
Odhodki iz zavarovalnih poslov	-3.059.948	-200.965
Finančni odhodki	-17.457	-19.554
Drugi odhodki	-769.635	-605.413
Obratovalni stroški	-8.857.044	-7.317.227
<b>SKUPAJ ODHODKI</b>	<b>64.511.438</b>	<b>89.227.749</b>

Medsebojne storitve med družbami v Skupini so obračunane po enakih cenah kot z nepovezanimi osebami. Pri oblikovanju cen se uporabljata metoda zunanje ali notranje primerljivih prostih cen in metoda preračunavanja stroškov.

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. **Ostale informacije**
  - 4.1 Merjenje poštene vrednosti sredstev in obveznosti
  - 4.2 Zneski, porabljeni za revizorja
  - 4.3 Subvencije
  - 4.4 **Posli s povezanimi osebami**
  - 4.5 Pogojna sredstva in obveznosti
  - 4.6 Sodni spori
  - 4.7 Dogodki po poročevalskem obdobju

Priloge

Na 31. 12. 2024 Zavarovalnica Triglav do svojih odvisnih družb izkazuje terjatve in obveznosti, kot izhajajo iz spodnje preglednice.

	v EUR	
	31. 12. 2024	31. 12. 2023
<b>SREDSTVA</b>		
Pravica do uporabe sredstev	571.198	661.080
Posojila	1.662.903	1.070.031
Terjatve iz zavarovalnih in pozavarovalnih poslov	25.163.636	70.817.753
Kratkoročne terjatve iz financiranja	19.195	9.610
Druge kratkoročne terjatve	1.949.297	188.759
<b>OBVEZNOSTI</b>		
Obveznosti iz zavarovalnih in pozavarovalnih poslov	22.556.998	31.243.881
Obveznosti iz najemov	613.435	699.719
Druge kratkoročne obveznosti	201.499	635.840

V letu 2024 Skupina in Zavarovalnica nista imeli pomembnih poslov s pridruženimi in skupaj obvladovanimi družbami.

Družba Triglav INT, d.o.o., je z izdajo patronatske izjave potrdila, da se zaveda nedobičkonosnega poslovanja svoje odvisne družbe, Triglav Osiguranje, d.d., Zagreb, in potrjuje svojo namero, da bo zagotavljala zadostna sredstva za izpolnjevanje vseh obveznosti odvisne družbe vsaj še nadaljnjih 12 mesecev od poročevalskega datuma. Patronatska izjava sama po sebi ne pomeni neposredne obveznosti, vendar predstavlja potencialno obveznost, ki bi lahko imela vpliv na finančni položaj Skupine, če bi bila odvisna družba nesposobna poravnati svoje obveznosti iz lastnih sredstev. Skupina redno spremlja finančni položaj odvisne družbe ter ocenjuje morebitne finančne vplive na svoje konsolidirane računovodske izkaze.

## Organi upravljanja in nadzora in njihovi prejemki

V letu 2024 so člani Uprave za opravljanje funkcij prejeli naslednje prejemke:

	v EUR						
Ime in priimek	Fiksni prejemki – bruto (1)*	Variabilni prejemki (nagrade) – bruto (2)	Skupaj bruto (3 = 1 + 2)	Skupaj prejemki – neto (4)	Zavarovalne premije – bonitete in PDPZ (5)**	Druge bonitete (6)***	Skupaj bonitete in PDPZ (7 = 5 + 6)
Andrej Slapar	227.408	46.139	273.547	90.585	76.975	5.397	82.372
Uroš Ivanc	216.173	43.832	260.005	88.628	55.496	0	55.496
Tadej Čoroli	216.173	43.832	260.005	88.541	55.490	2.344	57.834
Blaž Jakič	216.173	13.405	229.578	72.191	55.495	11.474	66.969
Marica Makoter	216.173	43.832	260.005	88.058	55.496	937	56.433
Barbara Smolnikar****	0	5.330	5.330	3.114	0	0	0
David Benedek****	0	5.330	5.330	3.114	0	0	0
<b>Skupaj</b>	<b>1.092.100</b>	<b>201.700</b>	<b>1.293.800</b>	<b>434.231</b>	<b>298.952</b>	<b>20.152</b>	<b>319.104</b>

\* Fiksni prejemki vsebujejo plačo, regres in jubilejne nagrade.

\*\* Zavarovalne premije vsebujejo premije za prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje, nezgodno zavarovanje, zavarovanje odgovornosti in druga zavarovanja.

\*\*\* Druge bonitete vsebujejo boniteto za službeno vozilo.

\*\*\*\* Nastop ali prenehanje funkcije člana Uprave je podrobneje opisan v podglavju 3.2 poslovnega poročila.

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo

### Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. **Ostale informacije**
  - 4.1 Merjenje poštenih vrednosti sredstev in obveznosti
  - 4.2 Zneski, porabljeni za revizorja
  - 4.3 Subvencije
  - 4.4 **Posli s povezanimi osebami**
  - 4.5 Pogojna sredstva in obveznosti
  - 4.6 Sodni spori
  - 4.7 Dogodki po poročevalskem obdobju

Priloge

V razkritju niso vključeni potni stroški, stroški prehrane, stroški namestitve in dnevnic, ker po svoji naravi ne predstavljajo prejemkov Uprave.

Na 31. 12. 2024 Zavarovalnica izkazuje obveznosti do navedenih članov Uprave:

v EUR			
Ime in priimek	Odloženi variabilni prejemki (nagrade) – bruto (1)	Fiksni prejemki (plača) – bruto in povračila stroškov (2)	Skupaj obveznosti (3 = 1 + 2)
Andrej Slapar	54.334	18.710	73.044
Uroš Ivanc	51.617	18.421	70.038
Tadej Čoroli	51.617	17.775	69.392
Blaž Jakič	13.405	17.775	31.180
Marica Makoter	51.617	17.775	69.392
Barbara Smolnikar	29.292	0	29.292
David Benedek	33.102	0	33.102
<b>Skupaj</b>	<b>284.984</b>	<b>90.456</b>	<b>375.440</b>

Na 31. 12. 2024 Zavarovalnica ne izkazuje pomembnih zneskov terjatev do članov Uprave.

Predloge kriterijev in meril za izračun uspešnosti članov Uprave pripravi Komisija za imenovanja in prejemke, potrdi pa jih Nadzorni svet. Namen kriterijev in meril uspešnosti je čim objektivneje spremljati realizacijo letnih in srednjeročnih ciljev ter vrednotenje dela članov Uprave v rednih časovnih razmikih. Kriteriji in merila za izračun uspešnosti so definirani tako, da je z njihovo uporabo mogoče ugotoviti stopnjo realizacije letnih in srednjeročnih ciljev poslovanja Zavarovalnice, sprejetih v letnih načrtih poslovanja ter v strateških dokumentih družbe. Opredelevitev posameznega cilja vsebuje: opis cilja, pričakovano ciljno vrednost, ponder oziroma teža in način merjenja oziroma ugotavljanja realizacije cilja. Uporabljena metoda za izračun uspešnosti odmik od zastavljenih ciljev meri tako, da ob preseganju načrtovanih ciljev določa nagrado, ob nedoseganju pa znižanje osnovne plače posameznega člana Uprave.

Letna nagrada za uspešnost poslovanja se izplača v treh delih, in sicer najprej polovica. Ta znesek se izplača v 30 dneh od potrditve letnega poročila v Nadzornem svetu in sprejetja sklepa Nadzornega sveta o določitvi nagrade oziroma v 30 dneh po sprejetju letnega poročila na skupščinski seji, če letno poročilo sprejema Skupščina delničarjev, in sprejetju sklepa Nadzornega sveta o določitvi letne nagrade. Izplačilo 40 odstotkov nagrade se odloži za dve leti, izplačilo 10 odstotkov nagrade pa za tri leta, pri čemer se pri vseh treh delih sorazmerno upošteva čas opravljanja funkcije v koledarskem letu.

Članu Uprave pripada odpravnina v višini šestkratnega povprečnega mesečnega osnovnega plačila, ki ga je prejemal med opravljanjem funkcije, če je odpoklican iz ekonomsko-poslovnih razlogov in mu hkrati preneha delovno razmerje. Odpravnina se izplača v roku enega meseca po odpoklicu.

V letu 2024 je Zavarovalnica zaposlenim na podlagi individualne pogodbe izplačala 23.288.899 evrov prejemkov (2023: 20.888.743 evrov), od tega 20.834.884 evrov bruto plač (2023: 18.626.905 evrov) in 2.454.015 evrov drugih prejemkov (2023: 2.261.838 evrov). Zneski ne vključujejo nadomestil za prehrano in prevoze.

Članstvo v Nadzornem svetu, komisijah in odboru je podrobneje predstavljeno v poslovnem poročilu, v nadaljevanju pa so predstavljeni prejemki, ki so jih člani Nadzornega sveta, komisij in odbora, za opravljanje funkcij prejeli v letu 2024.

v EUR						
Ime in priimek	Pavšalno nadomestilo – bruto (1)	Sejnine – bruto (2)	Skupaj bruto (1 + 2)	Skupaj neto	Potni stroški – bruto	Potni stroški – neto
Andrej Andoljšek	30.000	5.885	35.885	26.270	424	310
Tomaž Benčina	22.500	4.290	26.790	19.612	1.372	1.004
Monica Cramer Manhem	20.111	3.025	23.136	17.930	10.006	7.754
Barbara Nose	12.152	2.145	14.297	10.466	0	0
Rok Ponikvar	7.437	1.155	8.592	5.391	1.739	1.091
Igor Stebernak	10.200	2.200	12.400	8.313	215	144
Tim Umberger	23.214	4.246	27.460	20.102	621	454
Jure Valjavec	15.063	4.510	19.573	14.328	864	632
Aleš Košiček	21.604	5.621	27.225	19.931	621	454
Janja Strmljan Čevnja	20.111	3.245	23.356	17.098	616	451
Katarina Sitar Šuštar*	1.400	0	1.400	1025	0	0
Luka Kumer*	6.646	1.595	8.241	6.033	0	0
Mateja Lovšin Herič*	2.224	1.320	3.544	2.594	0	0
<b>Skupaj</b>	<b>192.662</b>	<b>39.237</b>	<b>231.899</b>	<b>169.093</b>	<b>16.478</b>	<b>12.294</b>

\* Zunanji člani v komisijah.

Vsi navedeni prejemki članov Uprave in Nadzornega sveta predstavljajo prejemke, ki so jih prejeli v Zavarovalnici Triglav, d.d., za opravljanje funkcije. Navedeni člani v preostalih družbah niso prejeli nobenih prejemkov, ki bi se nanašali na obdobje opravljanja funkcije v Zavarovalnici Triglav.

Na 31. 12. 2024 Zavarovalnica do članov Nadzornega sveta ni izkazoval pomembnih zneskov terjatev ali obveznosti.

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti posloводства  
Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. **Ostale informacije**
  - 4.1 Merjenje pošteno vrednosti sredstev in obveznosti
  - 4.2 Zneski, porabljeni za revizorja
  - 4.3 Subvencije
  - 4.4 Posli s povezanimi osebami
  - 4.5 **Pogojna sredstva in obveznosti**
  - 4.6 Sodni spori
  - 4.7 Dogodki po poročevalskem obdobju

Priloge

## 4.5 Pogojna sredstva in obveznosti ter druga izvenbilančna evidenca

v EUR

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2024	31. 12. 2023	31. 12. 2024	31. 12. 2023
<b>Pogojna sredstva</b>				
Neuveljavljene regresne terjatve	63.271.940	62.762.435	49.961.621	47.915.673
Potencialne terjatve	1.204.690	34.067.804	789.174	62.769.507
Izvedeni finančni inštrumenti	13.246.294	0	13.246.294	0
Odobrena nečrpna posojila	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000
<b>Pogojne obveznosti</b>				
Druge potencialne obveznosti	2.050.719	1.636.870	47.031	294.455
Dana poroštva, garancije in druga jamstva	79.997.504	169.991.733	76.969.852	156.558.114
<b>Druga izvenbilančna evidenca</b>				
Alternativne naložbe	97.797.106	106.998.447	97.140.413	105.529.254
Sredstva v upravljanju	2.260.084.264	1.699.308.044	0	0

### Pogojne obveznosti po zapadlosti – Skupina Triglav

v EUR

31. 12. 2024	Ni določeno	Manj kot 1 leto	1-5 let	5-10 let	SKUPAJ
Dana poroštva, garancije in druga jamstva	1.631.776	0	418.943	0	2.050.719
Druge pogojne obveznosti	1.300.000	348.299	76.301.845	2.047.361	79.997.505
<b>Skupaj</b>	<b>2.931.776</b>	<b>348.299</b>	<b>76.720.788</b>	<b>2.047.361</b>	<b>82.048.224</b>

v EUR

31. 12. 2023	Ni določeno	Manj kot 1 leto	1-5 let	5-10 let	SKUPAJ
Dana poroštva, garancije in druga jamstva	1.636.870	0	0	0	1.636.870
Druge pogojne obveznosti	1.813.361	12.133.619	154.194.550	1.850.203	169.991.733
<b>Skupaj</b>	<b>3.450.231</b>	<b>12.133.619</b>	<b>154.194.550</b>	<b>1.850.203</b>	<b>171.628.603</b>

### Pogojne obveznosti po zapadlosti – Zavarovalnica Triglav

v EUR

31. 12. 2024	Ni določeno	Manj kot 1 leto	1-5 let	5-10 let	SKUPAJ
Dana poroštva, garancije in druga jamstva	47.031	0	0	0	47.031
Druge pogojne obveznosti	0	0	74.922.491	2.047.361	76.969.852
<b>Skupaj</b>	<b>47.031</b>	<b>0</b>	<b>74.922.491</b>	<b>2.047.361</b>	<b>77.016.883</b>

v EUR

31. 12. 2023	Ni določeno	Manj kot 1 leto	1-5 let	5-10 let	SKUPAJ
Dana poroštva, garancije in druga jamstva	294.455	0	0	0	294.455
Druge pogojne obveznosti	513.361	0	154.194.550	1.850.203	156.558.114
<b>Skupaj</b>	<b>807.816</b>	<b>0</b>	<b>154.194.550</b>	<b>1.850.203</b>	<b>156.852.569</b>

## 4.6 Sodni spori

Skupina in Zavarovalnica na 31. 12. 2024 nista udeleženi v sodnih sporih, iz katerih bi izhajale pomembne dejanske ali potencialne obveznosti, razen tiste, ki so vključene v oceno obveznosti iz zavarovalnih pogodb.

## 4.7 Dogodki po poročevalskem obdobju

V obdobju med koncem poročevalskega obdobja in datumom odobritve računovodskih izkazov za objavo ni bilo popravljanih dogodkov, ki bi vplivali na izdelane konsolidirane in ločene računovodske izkaze Zavarovalnice Triglav za leto 2024.



## Priloge

1. Podatki o Skupini Triglav na 31. december 2024
2. Poslovna mreža Skupine Triglav
3. Slovar strokovnih izrazov
4. Alternativni kazalniki uspešnosti
5. Seznam zahtev po razkritju iz ESRS, zajete v izjavi o trajnostnosti
6. Seznam podatkovnih točk iz medsektorskih in tematskih standardov, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU
7. Kazala GRI, SASB in SDG

# Priloga 1: Podatki o Skupini Triglav na 31. december 2024\*

## Zavarovalništvo

	Zavarovalnica Triglav, d.d.	Pozavarovalnica Triglav Re, d.d.	Triglav Osiguranje, a.d.o., Beograd	Triglav Osiguranje, d.d., Zagreb
Naslov	Miklošičeva cesta 19, Ljubljana, Slovenija	Miklošičeva cesta 19, Ljubljana, Slovenija	Milutina Milankovića 7a, Novi Beograd, Srbija	Antuna Heinza 4, Zagreb, Hrvaška
Telefon	++ 386 (1) 474 72 00, 080 555 555	++ 386 (1) 474 79 00	++ 381 (11) 330 51 00	0800 20 20 80
Elektronski naslov	info@triglav.si	info@triglavre.si	office@triglav.rs	info@triglav.hr
Spletna stran	www.triglav.si, www.triglav.eu	www.triglavre.si	www.triglav.rs	www.triglav.hr
Dejavnost	Zavarovanje	Pozavarovanje	Zavarovanje	Zavarovanje
Delež Zavarovalnice Triglav/Skupine Triglav v kapitalu		100,00 % / 100,00 %	- / 100,00 %	- / 100,00 %
Delež glasovalnih pravic Zavarovalnice Triglav/Skupine Triglav		100,00 % / 100,00 %	- / 100,00 %	- / 100,00 %
Osnovni kapital (v evrih)	73.701.392	4.950.000	19.661.348	48.228.552
Nominalna vrednost kapitalskega deleža Zavarovalnice Triglav/Skupine Triglav (v evrih)		4.950.000 / 4.950.000	- / 19.661.348	- / 48.228.552

	Triglav Osiguranje, d.d., Sarajevo	Lovćen Osiguranje, a.d., Podgorica	Lovćen životna osiguranja, a.d., Podgorica	Triglav Osiguranje, a.d., Skopje
Naslov	Dolina 8, Sarajevo, Bosna in Hercegovina	Ulica slobode 13a, Podgorica, Črna gora	Ulica Marka Miljanova 29/III, Podgorica, Črna gora	Bulevar 8-mi Septemvri br. 16, Skopje, Severna Makedonija
Telefon	++ 387 (33) 252 110	++ 382 (20) 404 404	++ 382 (20) 231 882	++ 389 (2) 510 22 22
Elektronski naslov	info@triglav.ba	info@lo.co.me	info@lovcenzivot.me	info@triglav.mk
Spletna stran	www.triglav.ba	www.lo.co.me	www.lo.co.me	www.triglav.mk
Dejavnost	Zavarovanje	Zavarovanje	Zavarovanje	Zavarovanje
Delež Zavarovalnice Triglav/Skupine Triglav v kapitalu	- / 97,78 %	- / 99,07 %	- / 99,07 %	- / 82,01 %
Delež glasovalnih pravic Zavarovalnice Triglav/Skupine Triglav	- / 98,87 %	- / 99,07 %	- / 99,07 %	- / 82,01 %
Osnovni kapital (v evrih)	10.861.337	10.459.925	3.700.000	3.008.425
Nominalna vrednost kapitalskega deleža Zavarovalnice Triglav/Skupine Triglav (v evrih)	- / 10.620.215	- / 10.362.648	- / 3.665.590	- / 2.467.209

	Triglav Osiguranje Život, a.d., Skopje	Triglav Osiguranje, a.d., Banja Luka
Naslov	Bulevar 8-mi Septemvri br. 18, Skopje, Severna Makedonija	Ulica Prvog krajiškog korpusa 29, Banja Luka, Bosna in Hercegovina
Telefon	++ 389 (2) 510 22 01	++ 387 (51) 215 262
Elektronski naslov	info@triglavzivot.mk	info@triglavrs.ba
Spletna stran	www.triglavzivot.mk	www.triglavrs.ba
Dejavnost	Zavarovanje	Zavarovanje
Delež Zavarovalnice Triglav/Skupine Triglav v kapitalu	- / 97,43 %	- / 97,78 %
Delež glasovalnih pravic Zavarovalnice Triglav/Skupine Triglav	- / 97,43 %	- / 100,00 %
Osnovni kapital (v evrih)	7.002.583	4.777.227
Nominalna vrednost kapitalskega deleža Zavarovalnice Triglav/Skupine Triglav (v evrih)	- / 6.822.617	- / 4.671.173

\* Opomba: Osebnne izkaznice so prikazane za matično družbo in odvisne družbe v Skupini Triglav.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

### Priloge

1. Podatki o Skupini Triglav na 31. december 2024
2. Poslovna mreža Skupine Triglav
3. Slovar strokovnih izrazov
4. Alternativni kazalniki uspešnosti
5. Seznam zahtev po razkritju iz ESRS, zajete v izjavi o trajnostnosti
6. Seznam podatkovnih točk iz medsektorskih in tematskih standardov, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU
7. Kazala GRI, SASB in SDG

## Upravljanje premoženja

	Triglav Skladi, d.o.o.	Triglav, pokojninska družba, d.d.	Triglav, Upravljanje nepremičnin, d.o.o.	Triglav penzisko društvo, a.d., Skopje
Naslov	Dunajska cesta 20, Ljubljana, Slovenija	Dunajska cesta 22, Ljubljana, Slovenija	Dunajska cesta 22, Ljubljana, Slovenija	Bulevar 8-mi Septemvri br. 18, Skopje, Severna Makedonija
Telefon	++ 386 (1) 300 73 00, 080 10 19	++ 386 (1) 47 00 840, 080 555 555	++ 386 (1) 47 44 440	++ 389 (2) 510 21 90, (2) 551 50 10
Elektronski naslov	info@triglavskladi.si	info@triglav.si	info@triglav-upravljanje.si	info@triglavpenzisko.mk
Spletna stran	www.triglavskladi.si	www.triglavpokojnine.si	www.triglav-upravljanje.si	www.triglavpenzisko.mk
Dejavnost	Upravljanje finančnih skladov	Dejavnost pokojninskih skladov	Upravljanje nepremičnin	Dejavnost pokojninskih skladov
Delež Zavarovalnice Triglav/Skupine Triglav v kapitalu	100,00 % / 100,00 %	100,00 % / 100,00 %	100,00 % / 100,00 %	100,00 % / 100,00 %
Delež glasovalnih pravic Zavarovalnice Triglav/Skupine Triglav	100,00 % / 100,00 %	100,00 % / 100,00 %	100,00 % / 100,00 %	100,00 % / 100,00 %
Osnovni kapital (v evrih)	563.345	25.756.808	3.160.113	7.356.000
Nominalna vrednost kapitalskega deleža Zavarovalnice Triglav/Skupine Triglav (v evrih)	563.345 / 563.345	25.756.808 / 25.756.808	3.160.113 / 3.160.113	7.356.000 / 7.356.000

	Triglav Fondovi, d.o.o., Sarajevo	Triglav upravljanje nekretninama, d.o.o., Zagreb	Triglav upravljanje nekretninama, d.o.o., Podgorica	Triglav upravljanje nekretninama, d.o.o., Sarajevo
Naslov	Ul. Mehmed paše Sokolovića br. 15, Sarajevo, Bosna in Hercegovina	Ulica Josipa Marohnića 1/1, Zagreb, Hrvaška	Džordža Vašingtona 44, Podgorica, Črna gora	Branilaca Sarajeva 45, Sarajevo, Bosna in Hercegovina
Telefon	++387 33 277 270	++ 386 31 370 370	++ 386 31 370 370	++ 387 (0)61 182 345
Elektronski naslov	info@triglavfondovi.ba			
Spletna stran	www.triglavfondovi.ba			
Dejavnost	Upravljanje finančnih skladov	Upravljanje nepremičnin	Upravljanje nepremičnin	Upravljanje nepremičnin
Delež Zavarovalnice Triglav/Skupine Triglav v kapitalu	- / 63,58 %	- / 100,00 %	- / 100,00 %	- / 100,00 %
Delež glasovalnih pravic Zavarovalnice Triglav/Skupine Triglav	- / 63,20 %	- / 100,00 %	- / 100,00 %	- / 100,00 %
Osnovni kapital (v evrih)	639.118	514.673	1.413.381	998.710
Nominalna vrednost kapitalskega deleža Zavarovalnice Triglav/Skupine Triglav (v evrih)	- / 404.351	- / 514.673	- / 1.413.381	- / 998.710

	Triglav upravljanje so nedvižen imot DOOEL, Skopje
Naslov	Dame Gruev br. 8, Skopje, Severna Makedonija
Telefon	++ 386 31 370 370
Elektronski naslov	
Spletna stran	
Dejavnost	Upravljanje nepremičnin
Delež Zavarovalnice Triglav/Skupine Triglav v kapitalu	- / 100,00 %
Delež glasovalnih pravic Zavarovalnice Triglav/Skupine Triglav	- / 100,00 %
Osnovni kapital (v evrih)	621.000
Nominalna vrednost kapitalskega deleža Zavarovalnice Triglav/Skupine Triglav (v evrih)	- / 621.000

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

### Priloge

1. Podatki o Skupini Triglav na 31. december 2024
2. Poslovna mreža Skupine Triglav
3. Slovar strokovnih izrazov
4. Alternativni kazalniki uspešnosti
5. Seznam zahtev po razkritju iz ESRS, zajete v izjavi o trajnostnosti
6. Seznam podatkovnih točk iz medsektorskih in tematskih standardov, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU
7. Kazala GRI, SASB in SDG

## Drugo

	Triglav INT, d.o.o.	Triglav zdravje asistenca, d.o.o.	Triglav Svetovanje, d.o.o.	Triglav Avtoservis, d.o.o.
Naslov	Dunajska cesta 22, Ljubljana, Slovenija	Dunajska cesta 22, Ljubljana, Slovenija	Ljubljanska cesta 86, Domžale, Slovenija	Verovškova 60b, Ljubljana, Slovenija
Telefon	++ 386 (1) 430 95 34	++ 386 (1) 893 84 40	++ 386 (1) 724 66 50, 080 15 10	++ 386 (1) 580 68 72
Elektronski naslov	triglavint@triglav-int.si	info@tza.si	info@triglav-svetovanje.si	info@triglav-avtoservis.si
Spletna stran	www.triglav-int.si	www.tza.si	www.triglav-svetovanje.si	www.triglav-avtoservis.si
Dejavnost	Holdinška dejavnost	Druge zdravstvene dejavnosti	Zavarovalno zastopanje	Vzdrževanje in popravila motornih vozil
Delež Zavarovalnice Triglav/Skupine Triglav v kapitalu	100,00 % / 100,00 %	- / 100,00 %	100,00 % / 100,00 %	100,00 % / 100,00 %
Delež glasovalnih pravic Zavarovalnice Triglav/Skupine Triglav	100,00 % / 100,00 %	- / 100,00 %	100,00 % / 100,00 %	100,00 % / 100,00 %
Osnovni kapital (v evrih)	77.180.734	7.500	8.763	43.663
Nominalna vrednost kapitalskega deleža Zavarovalnice Triglav/Skupine Triglav (v evrih)	77.180.734 / 77.180.734	- / 7.500	8.763 / 8.763	43.663 / 43.663

	Lovčen auto, d.o.o., Podgorica	Autocentar BH, d.o.o., Sarajevo	Sarajevostan, d.o.o., Sarajevo	Triglav Savjetovanje, d.o.o., Sarajevo
Naslov	Novaka Miloševa 6/2, Podgorica, Črna gora	Džemala Bijedića 165b, Sarajevo, Bosna in Hercegovina	Bulevar Meše Selimovića 12, Sarajevo, Bosna in Hercegovina	Dolina 8, Sarajevo, Bosna in Hercegovina
Telefon	++ 382 (69) 810 005	++ 387 (33) 715 935	++ 387 (33) 276 690	++ 387 (3) 361 81 06
Elektronski naslov	registracija@lovcen-auto.me	info@autocentarbh.ba	sastan@sarajevostan.com.ba	info@triglav-savjetovanje.ba
Spletna stran	www.lovcen-auto.me	www.autocentarbh.ba	www.sarajevostan.com.ba	www.triglav-savjetovanje.ba
Dejavnost	Tehnični pregledi in registracija vozil	Tehnični pregledi in registracija vozil	Upravljanje nepremičnin	Zavarovalno zastopanje
Delež Zavarovalnice Triglav/Skupine Triglav v kapitalu	- / 99,07 %	- / 97,78 %	- / 90,95 %	- / 97,78 %
Delež glasovalnih pravic Zavarovalnice Triglav/Skupine Triglav	- / 99,07 %	- / 98,87 %	- / 91,97 %	- / 98,87 %
Osnovni kapital (v evrih)	12.850.000	1.376.952	1.182.323	153.388
Nominalna vrednost kapitalskega deleža Zavarovalnice Triglav/Skupine Triglav (v evrih)	- / 12.730.495	- / 1.346.384	- / 1.075.323	- / 149.983

	Triglav Svetovanje, d.o.o., Beograd, u likvidaciji	Triglav Savjetovanje, d.o.o., Zagreb, u likvidaciji	Triglav International, d.o.o., Beograd	Eskulap, d.o.o.
Naslov	Zelengorska 1g, Beograd, Srbija	Sarajevska cesta 60, Zagreb, Hrvaška	Milutina Milankovića 7a, Beograd, Srbija	Redelonghijeva ulica 12, Ljubljana, Slovenija
Telefon	++ 381 (1) 165 58 497	++ 385 (1) 344 41 22		++386 (1) 281 13 76, (1) 893 84 51
Elektronski naslov	office@triglav-svetovanje.rs	info@triglav-savjetovanje.hr	info-int@triglav.rs	eskulap@tza.si
Spletna stran	www.triglav-svetovanje.rs	www.triglav-savjetovanje.hr		www.tza.si/webapp/tza/pedijatrija
Dejavnost	Zavarovalno zastopanje	Zavarovalno zastopanje	Holdinška dejavnost	Druge zdravstvene dejavnosti
Delež Zavarovalnice Triglav/Skupine Triglav v kapitalu	- / 100,00 %	- / 100,00 %	- / 100,00 %	- / 100,00 %
Delež glasovalnih pravic Zavarovalnice Triglav/Skupine Triglav	- / 100,00 %	- / 100,00 %		- / 100,00 %
Osnovni kapital (v evrih)	30.119	973.572	513.611	21.000
Nominalna vrednost kapitalskega deleža Zavarovalnice Triglav/Skupine Triglav (v evrih)	- / 30.119	- / 973.572	- / 513.611	- / 21.000

Išči v poročilu.




## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

### Priloge

1. Podatki o Skupini Triglav na 31. december 2024
2. Poslovna mreža Skupine Triglav
3. Slovar strokovnih izrazov
4. Alternativni kazalniki uspešnosti
5. Seznam zahtev po razkritju iz ESRS, zajete v izjavi o trajnostnosti
6. Seznam podatkovnih točk iz medsektorskih in tematskih standardov, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU
7. Kazala GRI, SASB in SDG

	Vse bo v redu, zavod Zavarovalnice Triglav za družbeno odgovorne aktivnosti
Naslov	Miklošičeva cesta 19, Ljubljana, Slovenija
Telefon	++386 (1) 47 47 518
Elektronski naslov	vsebovred@triglav.si
Spletna stran	www.vsebovred.triglav.si
Dejavnost	Dejavnost humanitarnih in dobrodelnih organizacij
Delež Zavarovalnice Triglav/Skupine Triglav v kapitalu	100,00 % / 100,00 %
Delež glasovalnih pravic Zavarovalnice Triglav/Skupine Triglav	100,00 % / 100,00 %
Osnovni kapital (v evrih)	100.000
Nominalna vrednost kapitalskega deleža Zavarovalnice Triglav/Skupine Triglav (v evrih)	100.000/100.000

 Išči v poročilu.





# Priloga 2: Poslovna mreža Skupine Triglav

## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

### Priloge

1. Podatki o Skupini Triglav na 31. december 2024
2. **Poslovna mreža Skupine Triglav**
3. Slovar strokovnih izrazov
4. Alternativni kazalniki uspešnosti
5. Seznam zahtev po razkritju iz ESRS, zajete v izjavi o trajnostnosti
6. Seznam podatkovnih točk iz medsektorskih in tematskih standardov, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU
7. Kazala GRI, SASB in SDG

Poslovno mrežo Skupine Triglav, ki je dobro razvita in široko dostopna, smo v letu 2024 pospešeno nadgrajevali z večkanalnim pristopom in hibridnimi oblikami poslovanja. Tako smo utrjevali in širili strateška partnerstva in sodelovanje s pogodbenimi prodajnimi partnerji, nadgrajevali spletne in asistenčne storitve ter možnosti sklepanja zavarovanj po digitalnih prodajnih poteh. Od oktobra 2023 poslujemo tudi prek podružnice v Grčiji.

Prodajno mrežo v zavarovalni dejavnosti sestavljajo zavarovalni zastopniki, zavarovalni komercialisti ter zaposleni na lastnih sklepalnih mestih. Pogodbena prodajna mreža v Sloveniji je v letu 2024 obsegala 437 pogodbenih partnerjev. Na področju premoženjskih zavarovanj uspešno sodelujemo s prodajalci vozil, lizinskih hišami, družbami za izvajanje tehničnih pregledov, turističnimi agencijami, zavarovalnozastopniškimi in zavarovalnopolosredniškimi družbami ter tehničnimi trgovinami. Pri življenjskih zavarovanjih pa sodelujemo z zavarovalnozastopniškimi družbami, zavarovalnopolosredniškimi družbami in bankami, ki opravljajo storitev zavarovalnega zastopanja. Pred začetkom poslovnega sodelovanja s posameznim partnerjem izvedemo njegov skrbni pregled ter oceno tveganja z vidika obdelave osebnih podatkov.

V odvisnih družbah v regiji Adria imamo razširjeno lastno in zunanjo prodajno mrežo. Na teh trgih sodelujemo z več kot 1640 zunanjimi partnerji. Okrepili smo sodelovanje s posredniki, agencijami in preostalimi partnerji, bančna prodajna pot pa se je zmanjšala. Največ partnerstev imamo sklenjenih v Srbiji, kjer smo število še povečali. Na Hrvaškem smo okrepili tako lastno kot zunanjo prodajno mrežo. V Bosni in Hercegovini smo združili partnerje Triglav Osiguranja, Banja Luka, v poslovno mrežo Triglav Osiguranja, Sarajevo. V Severni Makedoniji smo ohranili obseg lastne prodajne mreže in razširili predvsem partnerstva na področju alternativnih prodajnih poti. Prodajna mreža v Črni gori je tudi v letu 2024 ostala stabilna.

Na področju reševanja škod smo obseg partnerske mreže prilagajali povpraševanju obstoječim in novim produktom. Posodobili smo aplikativno podporo za poslovanje asistenčnih pogodbenih partnerjev, ki omogoča avtomatiziran zajem posameznih vrst poškodb na vozilih in samodejno oceno izvedljivosti popravil. Pri reševanju množičnih škod v primeru toče smo posodobili procese in razvili novo opremo za cenitev vozil.

## Zavarovanje

- Zavarovalnica Triglav, d.d., Ljubljana – sedež družbe

### Regijski centri:

- Osrednjeslovenska regija
- Gorenjska regija
- Zahodna regija
- Južna regija
- Severna regija
- Vzhodna regija

Aktualna prodajna mreža poslovalnic Zavarovalnice Triglav je navedena na [www.triglav.si/uporabno/poslovalnice](http://www.triglav.si/uporabno/poslovalnice).

- **Zavarovalnica Triglav, d.d., Podružnica Grčija, Atene**
- **Pozavarovalnica Triglav Re, d.d., Ljubljana – sedež družbe**
- **Triglav Osiguranje, d.d., Zagreb – sedež družbe**, seznam poslovalnic na [www.triglav.hr/korisno/poslovnice-i-kontakti](http://www.triglav.hr/korisno/poslovnice-i-kontakti).
- **Triglav Osiguranje, a.d.o., Beograd – sedež družbe**, seznam poslovalnic na [www.triglav.rs/korisno/mreza-poslovnica](http://www.triglav.rs/korisno/mreza-poslovnica).
- **Lovćen Osiguranje, a.d., Podgorica – sedež družbe**, seznam poslovalnic na [www.lo.co.me/korisne-informacije-i-kontakt/filijale-i-kontakti](http://www.lo.co.me/korisne-informacije-i-kontakt/filijale-i-kontakti).
- **Triglav Osiguranje, d.d., Sarajevo – sedež družbe**, seznam poslovalnic na [www.triglav.ba/korisno/poslovnice-i-kontakti](http://www.triglav.ba/korisno/poslovnice-i-kontakti).
- **Triglav Osiguranje, a.d., Banja Luka – sedež družbe**, seznam poslovalnic na [www.triglavrs.ba/korisno/filijale-i-kontakti](http://www.triglavrs.ba/korisno/filijale-i-kontakti).
- **Triglav Osiguruvanje, a.d., Skopje – sedež družbe**, seznam poslovalnic na [www.triglav.mk/korisno/lokacii-i-kontakti](http://www.triglav.mk/korisno/lokacii-i-kontakti).
- **Triglav Osiguruvanje Život, a.d., Skopje – sedež družbe**
- **Lovćen životna osiguranja, a.d., Podgorica – sedež družbe**

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

### Priloge


1. Podatki o Skupini Triglav na 31. december 2024
2. [Poslovna mreža Skupine Triglav](#)
3. Slovar strokovnih izrazov
4. Alternativni kazalniki uspešnosti
5. Seznam zahtev po razkritju iz ESRS, zajete v izjavi o trajnostnosti
6. Seznam podatkovnih točk iz medsektorskih in tematskih standardov, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU
7. Kazala GRI, SASB in SDG

## Upravljanje premoženja

- **Triglav Skladi, d.o.o., Ljubljana – sedež družbe,** seznam poslovalnic na [www.triglavskladi.si/obiscite-nas](http://www.triglavskladi.si/obiscite-nas).
- **Triglav, pokojninska družba, d.d. – sedež družbe**
- **Triglav, Upravljanje nepremičnin, d.o.o., Ljubljana – sedež družbe**
- **Triglav Fondovi, d.o.o., Sarajevo – sedež družbe**
- **Triglav penzisko društvo, a.d., Skopje – sedež družbe**
- **Triglav upravljanje nekretninama, d.o.o., Zagreb – sedež družbe**
- **Triglav upravljanje nekretninama, d.o.o., Podgorica – sedež družbe**
- **Triglav upravljanje nekretninama, d.o.o., Sarajevo – sedež družbe**
- **Triglav upravljanje so nedvižen imot DOOEL, Skopje – sedež družbe**

## Drugo

- **Triglav INT, holdinška družba, d.o.o., Ljubljana – sedež družbe**
- **Triglav zdravje asistenca, d.o.o., Ljubljana – sedež družbe**
- **Triglav Svetovanje, d.o.o., Domžale – sedež družbe**
- **Triglav Savjetovanje, d.o.o., Sarajevo – sedež družbe**
- **Triglav Savjetovanje, d.o.o., Zagreb, u likvidaciji – sedež družbe**
- **Triglav Savetovanje, d.o.o., Beograd, u likvidaciji – sedež družbe**
- **Triglav Avtoservis, d.o.o., Ljubljana – sedež družbe**
- **Lovćen auto, d.o.o., Podgorica – sedež družbe,** seznam poslovalnic na [lovcen-auto.me/lokacije](http://lovcen-auto.me/lokacije).
- **Autocentar BH, d.o.o., Sarajevo – sedež družbe,** seznam poslovalnic na [www.autocentarbh.ba/poslovna-mreza](http://www.autocentarbh.ba/poslovna-mreza).
- **Sarajevostan, d.o.o., Sarajevo – sedež družbe**
- **Triglav International, d.o.o., Beograd – sedež družbe**
- **Eskulap, d.o.o., Ljubljana – sedež družbe**

 Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

### Priloge

1. Podatki o Skupini Triglav na 31. december 2024
2. Poslovna mreža Skupine Triglav
3. **Slovar strokovnih izrazov**
4. Alternativni kazalniki uspešnosti
5. Seznam zahtev po razkritju iz ESRS, zajete v izjavi o trajnostnosti
6. Seznam podatkovnih točk iz medsektorskih in tematskih standardov, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU
7. Kazala GRI, SASB in SDG

# Priloga 3: Slovar pomembnejših strokovnih izrazov

## Aktivno pozavarovanje

Dejavnost pozavarovalnice, da od drugih zavarovalnic in pozavarovalnic prevzema nase tisti del nevarnosti, ki presega njihove samopridržaje.

## Bilančni dobiček

Pravno utemeljeni znesek čistega dobička tekočega leta, prenesenega čistega dobička iz preteklih let in rezerv iz dobička je po sklepu uprave zavarovalnice najprej porabljen za povečanje rezerv (zakonskih rezerv, rezerv za lastne delnice in lastne deleže ter statutarnih rezerv) ter po odločitvi nadzornega sveta še drugih rezerv. Ostanek je bilančni dobiček, ki ga skupščina delničarjev zavarovalnice razporedi na dividende, druge rezerve, za prenos v naslednje leto in za druge namene.

## Cedent

Stranka v pozavarovalni pogodbi, ki del svojih prevzetih rizikov predaja v pozavarovanje. Praviloma je to zavarovalnica. Cedirati pomeni odstopiti delež prevzetega zavarovanja pozavarovatelju.

## Celotna donosnost delnice

Vsota rasti tečaja delnice v opazovanem obdobju in dividendne donosnosti na dan izračuna.

## Čisti poslovni izid na delnico

Razmerje med čistim poslovnim izidom v obravnavanem obdobju, ki se nanaša na navadne delničarje obvladujočega podjetja, in tehtanim povprečnim številom navadnih delnic, pri čemer se odštejejo navadne delnice v lasti Zavarovalnice Triglav ali družb v Skupini Triglav.

## Delnice v prostem prometu

Delnice v lasti delničarjev s 5-odstotnim ali manjšim lastniškim deležem.

## Dividendna donosnost

Razmerje med vrednostjo bruto dividende na delnico in tečajem delnice na določen dan.

## Distribuirana ekonomska vrednost

Obsega obračunane škode, čisti pozavarovalni rezultat, finančne odhodke iz finančnih in zavarovalnih pogodb, druge odhodke, izplačila dividend, stroške dela, odhodek za davek in naložbe v družbeno skupnost (preventiva, donacije in sponzorstva).

## Dodatno zavarovanje

Zavarovanje, ki je sklenjeno kot dodatek drugemu (natančno določenemu) zavarovanju in ga ni mogoče skleniti samostojno.

## Donos finančnih naložb oz. rezultat iz naložbenja

Razlika med prihodki in odhodki od finančnih naložb. Prihodke od finančnih naložb sestavljajo prihodki od naložb v povezanih družbah in prihodki od naložb (prihodki od obresti, dobički pri odtujitvah naložb in drugi prihodki od naložb). Odhodke finančnih naložb sestavljajo odhodki od naložb v povezane družbe in odhodki od naložb (oslabitve naložb, izgube pri odtujitvah naložb in drugi odhodki naložb). Donos lastnega finančnega naložbenega portfelja ne vključuje naložb življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje in finančnih naložb iz finančnih pogodb.

## Doživetje (pri življenjskih zavarovanjih z varčevanjem)

Zavarovalni primer, pri katerem zavarovalnica izplača zavarovalno vsoto, skupaj s pripisanimi dobički, ko zavarovanec preživi dogovorjeno zavarovalno dobo.

## Finančne naložbe

Ob začetnem pripoznanju je finančna naložba razvrščena v eno izmed naslednjih kategorij merjenja:

- finančne naložbe, vrednotene po pošteni vrednosti preko poslovnega izida (FVTPL – angl. *Fair Value through Profit or Loss*),
- finančne naložbe, vrednotene po odplačni vrednosti (AC – angl. *Amortized costs*),
- finančna sredstva, vrednotena po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa (FVOCI – angl. *Fair Value through Other Comprehensive Income*).

## Finančne pogodbe

Pogodbe, ki imajo obliko zavarovalne pogodbe, vendar ne ustrezajo definiciji zavarovalne pogodbe v skladu z MSRP 17. Kot finančne pogodbe se obravnavajo različljive naložbene sestavine pogodb pokojninskih zavarovanj, saj te pogodbe v času varčevanja ne nosijo zavarovalnega tveganja.

## Kapitalizacija

Znižanje zavarovalnih vsot pri življenjskem zavarovanju z varčevalno komponento, ki se izvede, če zavarovalec preneha plačevati premijo. Višina zavarovalne vsote je, poleg standardnih kriterijev za določitev premije (spol in starost zavarovanca), odvisna predvsem od števila vplačanih premij in preostale dobe trajanja zavarovanja.

## Knjigovodska vrednost delnice

Razmerje med stanjem kapitala in številom delnic na dan izračuna.

## Kočljive pogodbe

Nedobičkonosne zavarovalne pogodbe, pri katerih vsi denarni tokovi, ki izhajajo iz zavarovalne pogodbe, skupaj predstavljajo negativno neto sedanjo vrednost denarnega toka.

## Kompozitna (ali univerzalna, splošna) zavarovalnica

Zavarovalnica, ki opravlja zavarovalne posle premoženjskih in življenjskih zavarovanj.

## Kosmat oz. čist

V zavarovalstvu se izraza kosmat in čist običajno nanašata na količine ali kazalnike pred odbitkom pozavarovanja in po njem.

## Lastna ocena tveganj in solventnosti (angl. *Own Risk and Solvency Assessment – ORSA*)

Lastna ocena tveganj, ki jim je zavarovalnica izpostavljena pri svojem poslovanju, vključno s tveganji, ki jim bo lahko izpostavljena v prihodnosti, ter ocena ustreznosti razpoložljivih lastnih sredstev za njihovo pokrivanje.

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

### Priloge

1. Podatki o Skupini Triglav na 31. december 2024
2. Poslovna mreža Skupine Triglav
3. Slovar strokovnih izrazov
4. Alternativni kazalniki uspešnosti
5. Seznam zahtev po razkritju iz ESRS, zajete v izjavi o trajnostnosti
6. Seznam podatkovnih točk iz medsektorskih in tematskih standardov, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU
7. Kazala GRI, SASB in SDG

### Merjenje zavarovalnih pogodb po MSRP 17

Pri merjenju zavarovalnih pogodb se uporabljajo naslednje metode:

- splošni model oz. pristop gradnikov (Building Block Approach oz. BBA) je privzeti model, ki se uporablja za vse dolgoročne zavarovalne pogodbe;
- poenostavljeni pristop oz. premijskoalokacijski pristop (Premium Allocation Approach oz. PAA) se uporablja za merjenje zavarovalnih pogodb s kratkoročnim kritjem (običajno velja za police premoženjskega zavarovanja s kratkoročnim kritjem);
- pristop prilagodljivega zasluzka (Variable Fee Approach oz. VFA) običajno velja za življenjsko zavarovanje z udeležbo pri dobičku (pogodbe, vezane na enoto premoženja).

### Obratovalni stroški

Obratovalni stroški so pripoznani kot izvirni stroški po naravnih vrstah. Delijo se na zavarovalnim pogodbam pripisljive in nepripisljive stroške. Pripisljivi stroški so stroški pridobivanja zavarovanj, cenilni stroški, stroški upravljanja in drugi administrativni stroški ter se kot taki pripisujejo na posameznim skupinam zavarovalnih pogodb.

### Odkup zavarovanja

Prekinitev življenjskega zavarovanja, ki ima za posledico izplačilo vrednosti zavarovalne police (privarčevanih sredstev oz. matematične rezervacije, znižanih za stroške zavarovalnice).

### Pogodbena storitvena marža (angl. *Contractual Service Margin – CSM*)

Predstavlja še nerealiziran dobiček, za katerega podjetje pričakuje, da ga bo zaslužilo iz naslova zavarovalnih pogodb. Izračuna se na podlagi pričakovanih prihodnjih denarnih tokov (prilivov in odlivov), ob upoštevanju časovne vrednosti denarja in prilagoditve za nefinančna tveganja.

### Povprečni dnevni promet z delnico

Razmerje med skupno vrednostjo prometa z delnico v opazovanem obdobju in številom trgovalnih dni v tem obdobju.

### Pozavarovanje

Pozavarovanje je dejavnost sprejemanja tveganj, ki jih odstopi zavarovalnica oziroma pozavarovalnica.

### Preventiva

Del premije premoženjskih zavarovanj, ki ga zavarovalnica nameni za preventivne dejavnosti za zmanjšanje tveganj v prihodnosti.

### Pridružena družba

Družba, v kateri ima druga družba neposredno ali posredno med 20 in 50 odstotki glasovalnih pravic in ima tako v njej pomemben kapitalski vpliv, vendar je ne obvladuje.

### Prihodki iz zavarovalnih storitev

Prihodki od izdanih zavarovalnih pogodb po MSRP 17, ki ne vključujejo varčevalne komponente.

### Prilagoditev za nefinančna tveganja (angl. *Risk Adjustment – RA*)

Nanaša se na nadomestilo, ki ga zavarovalnica oblikuje, ker nosi negotovost glede višine in časovne dinamike denarnih tokov, ki izhajajo iz nefinančnih tveganj.

### Profil tveganja

Profil tveganja je kvantitativna ocena tveganj, ki jim je zavarovalnica izpostavljena. Za ustrezno ugotavljanje profila tveganj so za vsako vrsto tveganj vzpostavljeni procesi in definirane izpostavljenosti ter mere tveganj, s katerimi se presoja velikost tveganj.

### Razmejeni stroški pridobivanja zavarovanj (angl. *Deferred Acquisition Costs – DAC*)

Računovodska razmejitev stroškov, ki jih ima zavarovalnica s pridobitvijo novega zavarovanja, enakomerno na celotno trajanje pridobljenega zavarovanja. Tako je enkratni strošek, ki je nastal ob sklenitvi zavarovanja, enakomerno razporejen skozi celotno zavarovalno obdobje.

### Razpoložljiva lastna sredstva

Razpoložljiva lastna sredstva za pokrivanje zahtevanega solventnostnega kapitala predstavljajo presežek sredstev nad obveznostmi, povečan za podrejene obveznosti, upoštevajoč druge zakonodajno določene zavarovalnici specifične prilagoditve.

### Rezerve iz dobička

Obsegajo druge rezerve iz dobička, zakonske in statutarne rezerve, varnostne rezerve in rezerve za izravnavo kreditnih tveganj.

### Solventnost II

Regulatorni okvir Evropske unije na področju zavarovalništva, ki opredeljuje izračun kapitalске ustreznosti, upravljanje in poročanje zavarovalnic. Razpoložljiva lastna sredstva zavarovalnice morajo biti najmanj enaka oceni prevzetih tveganj, kot jo določa regulatorni okvir.

### Sozavarovanje

Oblika izravnave tveganj, pri kateri se v kritje prevzeto tveganje porazdeli na več zavarovalnic. Višina deleža prevzetega tveganja posamezne zavarovalnice je lahko različna in predstavlja podlago za določitev deleža posamezne zavarovalnice v premiji in morebitni škodi. Vsaka od zavarovalnic zavarovancu odgovarja solidarno, torej za popolno zavarovalnino oz. odškodnino iz zavarovalne pogodbe, ne glede na prevzeti delež tveganja.

### Trajnost pogodbena storitvena marže

Trajnost pogodbena storitvena marže prikazuje razmerje med novoustvarjeno pogodbena storitvena maržo (CSM) in sproščanjem pogodbena storitvena marže v poslovni izid.

### Tržna kapitalizacija

Tržna vrednost družbe, izračunana kot zmnožek zaključnega tečaja delnice in števila delnic na dan izračuna.

### Ustvarjena ekonomska vrednost

Sestavljajo jo celotni prihodki ter finančni prihodki iz finančnih in zavarovalnih pogodb.

### Vseobsegajoči donos

Vseobsegajoči donos je sestavljen iz dveh delov. Prvi del je čisti poslovni izid obračunskega obdobja iz izkaza poslovnega izida. Drugi del je drugi vseobsegajoči donos, znotraj katerega so izkazani prihodki in odhodki, ki niso pripoznani v izkazu poslovnega izida, vplivajo pa na velikost lastniškega kapitala. Ti prihodki in odhodki v pretežni meri izhajajo iz prevrednotenja sredstev na pošteno vrednost in iz finančnih učinkov vrednotenja zavarovalnih in pozavarovalnih pogodb.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

### Priloge

1. Podatki o Skupini Triglav na 31. december 2024
2. Poslovna mreža Skupine Triglav
3. [Slovar strokovnih izrazov](#)
4. Alternativni kazalniki uspešnosti
5. Seznam zahtev po razkritju iz ESRS, zajete v izjavi o trajnostnosti
6. Seznam podatkovnih točk iz medsektorskih in tematskih standardov, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU
7. Kazala GRI, SASB in SDG

### Zadržana ekonomska vrednost

Razlika med ustvarjeno in distribuirano ekonomsko vrednostjo.

### Zahtevani solventnostni kapital (angl. *Solvency Capital Requirement – SCR*)

Skladno s Solventnostjo II izračunana višina kapitala zavarovalnice, ki ga ta potrebuje, da bo z 99,5-odstotno verjetnostjo ostala solventna vsaj eno leto. Izračuna se po zakonsko določeni standardni formuli, ki upošteva vsa pomembna merljiva tveganja: zavarovalna, tržna, kreditna in operativna.

### Zavarovalna gostota (premija na prebivalca)

Razmerje med obračunano kosmato zavarovalno premijo in številom prebivalcev posamezne države.

### Zavarovalna penetracija

Delež zavarovalne premije v bruto domačem proizvodu (BDP).

### Zavarovalna premija


Znesek, ki ga zavarovalec plača zavarovalnici in je določen v zavarovalni pogodbi. Iz zavarovalne premije se plačujejo sedanje in prihodnje škode, pokrivajo stroški preventivnih dejavnosti ter stroški poslovanja zavarovalnice.

### Zavarovalna vrsta

Različna zavarovanja, ki so v skladu z Zakonom o zavarovalništvu združena na osnovi glavnih vrst nevarnosti, ki jih krijejo. Zakon o zavarovalništvu kategorizira 24 različnih zavarovalnih vrst.

### Zavarovalna pogodba

Sklenjena pogodba se opredeli kot zavarovalna pogodba takrat, ko zavarovalnica ob sklenitvi od imetnika zavarovalne police prevzame pomembno zavarovalno tveganje.

 Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

### Priloge

- Podatki o Skupini Triglav na 31. december 2024
- Poslovna mreža Skupine Triglav
- Slovar strokovnih izrazov
- Alternativni kazalniki uspešnosti**
- Seznam zahtev po razkritju iz ESRS, zajete v izjavi o trajnostnosti
- Seznam podatkovnih točk iz medsektorskih in tematskih standardov, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU
- Kazala GRI, SASB in SDG

Išči v poročilu.

# Priloga 4: Alternativna merila uspešnosti poslovanja

Alternativno merilo uspešnosti poslovanja	Opredelitev izračuna	Pojasnilo uporabe in omejitve
<b>Celotni obseg poslovanja</b>	Sestavljajo ga obračunana kosmata zavarovalna premija in drugi prihodki.	Merilo, ki je širše od obračunane kosmate zavarovalne premije, je uporabno za primerjavo med segmenti izdelkov, regijami in v omejenem obsegu tudi podjetji, ni pa primerno za prikazovanje dobičkonosnosti, saj je podvrženo nihanjem, ki ne izhajajo neposredno iz načina poslovanja, kot so npr. učinki spremembe cen, valutnih tečajev ter sprememb poslovne mreže in produktov (pridobitve, izločitve, prenosi).
<b>Celotni prihodki</b>	Sestavljajo jih prihodki iz zavarovalnih storitev, prihodki iz upravljanja premoženja, drugi poslovni prihodki in drugi prihodki (po MSRP 17).	Merilo je namenjeno primerjanju segmentov izdelkov, regij in v omejenem obsegu tudi podjetji. Ni pa primerno za prikazovanje dobičkonosnosti. Podvrženo je nihanjem, ki ne izhajajo neposredno iz načina poslovanja, kot so npr. učinki sprememb cen, spremembe valutnih tečajev ter spremembe poslovne mreže in produktov (pridobitve, izločitve, prenosi).
<b>Dobičkonosnost kapitala (ROE)</b>	Razmerje med čistim poslovnim izidom obdobja in povprečnim stanjem kapitala v obdobju.	Omogoča letno primerljivost podatka o dobičkonosnosti in hkrati predstavlja hitro letno oceno.
<b>Donosnost finančnih naložb</b>	Razmerje med donosom finančnih naložb in povprečnim stanjem finančnih naložb. Lasten finančni naložbeni portfelj vključuje finančne naložbe, naložbe v pridružene družbe, dana posojila, depozite pri bankah in preostale finančne naložbe, ne vključuje pa naložb življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje, finančnih naložb iz finančnih pogodb in naložbenih nepremičnin.	Merilo je primerno za spremljanje uspešnosti obvladovanja in dobičkonosnosti upravljanja finančnih naložb. Nanj vplivajo tudi zunanji dejavniki, ki jih podjetja lahko obvladujejo z drugimi postopki (obvladovanje valutnega tveganja, obrestnega tveganja), in niso neposredno razvidni iz rezultata uporabe tega merila, kot so dejavniki iz že obstoječih pogodb/zavez v primeru akvizicij, pripojitev ...
<b>Donosnost novega posla/Donosnost novega posla življenjskih zavarovanj/ Donosnost novega posla Življenje</b>	Razmerje med vsoto novoustvarjene pogodbeno storitvene marže (CSM) in izgubo kočljivih pogodb ter sedanjo vrednostjo novih premij.	Meri dobičkonosnost novih poslov zavarovalne dejavnosti. Omejitev njegove uporabe je odvisna od aktuarskih ocen/predpostavk, ki izhajajo iz preteklih ali sedanjih podatkov in ne vključujejo potencialnih sprememb v prihodnosti, npr. sprememb »vedenja« stranke, razvoja države ...
<b>Količnik kapitalske ustreznosti</b>	Razmerje med razpoložljivimi lastnimi sredstvi, primernimi za pokrivanje zahtevanega solventnostnega kapitala, in zahtevanim solventnostnim kapitalom.	Zakonska obveza in potrebna praksa dolžne skrbnosti.
<b>Kombinirani količnik/Kombinirani količnik Premoženje in Zdravje</b>	Vsota odhodkovnega in škodnega količnika.	Meri dobičkonosnost pogodb segmentov Premoženje, Zdravje ali obeh skupaj in ne upošteva donosov naložb. V vrednosti pod 100 odstotkov odraža pozitivno poslovanje. Merilo ne izkazuje absolutnih vrednosti izračuna in zato neposredno ne pojasnjuje razlogov izmerjene vrednosti.
<b>Novoustvarjeni CSM/CSM</b>	Razmerje med novoustvarjeno pogodbeno maržo v poročevalskem obdobju in celotno vrednostjo pogodbene storitvene marže.	Primerno je za spremljanje prihodnjih učinkov novih sklenjenih poslov. Med letom ga je treba presojati s previdnostjo, saj poslovni dogodki ne sledijo nujno dinamiki preteklega leta. Na enak način je treba presojati tudi učinek morebitnih enkratnih/neponovljivih dogodkov.
<b>Obračunana kosmata zavarovalna premija</b>	Vsota vseh premij, ki jih je zavarovalnica zaračunala zavarovalcem po sklenjenih in obnovljenih policah v obračunskem obdobju.	Kosmata obračunana zavarovalna premija je kot merilo uporabna predvsem za merjenje rasti poslovanja skozi primerjave med različnimi regijami in segmenti. Kosmata obračunana zavarovalna premija ne daje podatkov o dobičkonosnosti družbe/skupine, zato jo je treba vedno obravnavati v povezavi z merili prihodkov in dobičkonosnosti v skladu z MSRP (na primer: čisti dobiček ali izguba obdobja).
<b>Obračunani kosmati zneski škod</b>	Zavarovalnine in odškodnine, obračunane za v celoti ali delno rešene škode v obravnavanem obdobju, vključno s stroški reševanja škodnih zahtevkov.	To merilo prikazuje dejanske obračunane stroške škodnih primerov v poročevalnem obdobju. Primerno je za primerjave v časovnem obdobju in vzporejanje različnih segmentov. Podvrženo je učinku škodne inflacije.
<b>Obračunane škode (angl. Claims incurred)</b>	Vključujejo zavarovalne odhodke za škode, spremembo prihodnjih denarnih tokov, spremembo izkustvenega popravka, izgubo kočljivih pogodb, alokacijo na kočljive pogodbe in preostale zavarovalne odhodke.	Merilo je namenjeno prikazu ocenjenega učinka škod na sedanje in prihodnje poslovanje družbe. Ocena vključuje aktuarske predpostavke, ki lahko odstopajo na osnovi realiziranih dogodkov v prihodnosti.
<b>Odhodkovni količnik</b>	Razmerje med vsoto pripisljivih in nepripisljivih stroškov, neto drugih zavarovalnih odhodkov, ki so zmanjšani za druge zavarovalne prihodke, ter prihodki iz zavarovalnih storitev.	Odhodkovni količnik je sestavni del kombiniranega količnika in je potreben za pojasnilo učinka stroškovne učinkovitosti. Ker ne izkazuje absolutnih vrednosti izračuna, ne pojasnjuje neposrednih razlogov za svojo vrednost.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

### Priloge

1. Podatki o Skupini Triglav na 31. december 2024
2. Poslovna mreža Skupine Triglav
3. Slovar strokovnih izrazov
4. **Alternativni kazalniki uspešnosti**
5. Seznam zahtev po razkritju iz ESRS, zajete v izjavi o trajnostnosti
6. Seznam podatkovnih točk iz medsektorskih in tematskih standardov, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU
7. Kazala GRI, SASB in SDG

Alternativno merilo uspešnosti poslovanja	Opredelitev izračuna	Pojasnilo uporabe in omejitve
<b>Poslovni izid iz naložbenega dela</b>	Vključuje rezultat iz naložbenja, finančni rezultat iz zavarovalnih pogodb, pripadajoče dobičke in izgube naložb v povezane družbe, čiste prihodke oziroma odhodke iz oslabilne naložbe v povezane družbe ter spremembo rezervacij za nedoseganje donosa prostovoljnih dopolnilnih pokojninskih zavarovanj.	Merilo je treba presojati skupaj z naložbenim rezultatom po IFRS ter s širšim pogledom na naložbene finančne trge. Ni primerno za napovedovanje prihodnje uspešnosti poslovanja.
<b>Poslovni izid iz zavarovanja/zavarovalne dejavnosti</b>	Vključuje prihodke iz zavarovalnih storitev, zmanjšane za obračunane škode ter stroške pridobivanja in administrativne stroške, vključno z nepripisljivimi stroški, čisti rezultat iz pozavarovalnih pogodb in čiste druge zavarovalne prihodke oziroma odhodke.	Merilo je primerno za analizo uspešnosti poslovanja zavarovalne dejavnosti, saj izboljšuje primerljivost dobičkonosnosti skozi čas. Merilo je podvrženo nihanjem, ki niso povsem odvisna od uspešnosti poslovanja dejavnosti, kot so npr. tečajji tujih valut.
<b>Poslovni izid nezavarovalne dejavnosti</b>	Vsota kategorij, ki se ne vključujejo v poslovni izid iz poslovanja iz zavarovalnega in naložbenega dela.	Merilo je primerno za analizo uspešnosti nezavarovalne dejavnosti. Podvrženo je nihanjem, ki niso povsem odvisna od uspešnosti poslovanja analizirane dejavnosti, kot so npr. tečajji tujih valut.
<b>Sredstva v upravljanju (angl. Assets Under Management - AUM)</b>	Obsegajo lasten naložbeni portfelj, sredstva varčevalnih skladov pokojninskih zavarovanj, sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje, sredstva v vzajemnih skladih in individualno upravljanje premoženja ter alternativne naložbe.	Izkazuje obseg in uspešnost upravljanih sredstev, pri čemer je treba upoštevati omejitve vplivov na vrednost, ki izhaja iz učinka morebitnih prevzemov, odtujitev ali pripojitev podjetij ter sprememb valutnih tečajev.
<b>Škodni količnik</b>	Razmerje med vsoto škod, spremembo prihodnjih denarnih tokov, spremembo izkustvenega popravka, spremembo kožljivih pogodb in pozavarovalnega rezultata ter prihodki iz zavarovalnih storitev.	Prikazuje realiziran in ocenjen prihodnji učinek realiziranih škodnih dogodkov na vrednost prihodkov iz zavarovalnih storitev in je primerno merilo za spremljanje učinka realiziranih škodnih dogodkov v nekem obdobju. Primerno je tudi za primerjave med segmenti in regijami. To merilo pa ne izkazuje absolutnih vrednosti in ne prikazuje celotne uspešnosti poslovanja družbe, odvisno je tudi od zunanjih dejavnikov, npr. inflacije.



Išči v poročilu.



**Priloge**

1. Podatki o Skupini Triglav na 31. december 2024
2. Poslovna mreža Skupine Triglav
3. Slovar strokovnih izrazov
4. Alternativni kazalniki uspešnosti
5. **Seznam zahtev po razkritju iz ESRS, zajete v izjavi o trajnostnosti**
6. Seznam podatkovnih točk iz medsektorskih in tematskih standardov, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU
7. Kazala GRI, SASB in SDG

# Priloga 5: Seznam zahtev o razkritju iz ESRS, zajete v izjavi o trajnostnosti<sup>157</sup>

Seznam pomembnih zahtev po razkritju	Stran
<b>ESRS 2 – Splošna razkritja</b>	
BP-1 – Splošna podlaga za pripravo izjav o trajnostnosti	87
BP-2 – Razkritja v zvezi s posebnimi okoliščinami	87–88, 108
GOV-1 – Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov	89–90, 131–132
GOV-2 – Informacije, predložene upravnim, poslovnim in nadzornim organom podjetja, ter trajnostne zadeve, ki jih ti organi obravnavajo	89–90, 101
GOV-3 – Vključitev s trajnostnostjo povezane uspešnosti v sisteme spodbud	90
GOV-4 – Izjava o skrbnem pregledu	91
GOV-5 – Upravljanje tveganja in notranje kontrole poročanja o trajnostnosti	198
SBM-1 – Strategija, poslovni model in vrednostna veriga	92, 94, 98, 111, 127
SBM-2 – Interesi in stališča deležnikov	89, 98–100, 101
SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom	88, 89, 99, 103, 111
IRO-1 – Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti	87, 89, 91, 101–105
IRO-2 – Zahteve po razkritju iz ESRS, zajete v izjavi podjetja o trajnostnosti	105, 336, 337
<b>E1 – Podnebne spremembe</b>	
ESRS 2 E1.GOV-3 – Vključitev s trajnostnostjo povezane uspešnosti v sisteme spodbud	90
E1-1 – Načrt za prehod za blažitev podnebnih sprememb	106, 114–121
ESRS 2 E1.SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom	89, 111
ESRS 2 E1.IRO-1 – Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih s podnebjem povezanih vplivov, tveganj in priložnosti	111
E1-2 – Politike v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje	106
E1-3 – Ukrepi in viri v zvezi s politikami na področju podnebnih sprememb	106–107
E1-4 – Cilji v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje	106–108
E1-5 – Poraba energije in mešanica virov energije	109
E1-6 – Bruto emisije TGP obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP	107–108
E1-9 – Predvideni finančni učinki pomembnih fizičnih in prehodnostnih tveganj ter morebitnih s podnebjem povezanih priložnosti	111
<b>S1 – Lastna delovna sila</b>	
ESRS 2 S1.SBM-2 – Interesi in stališča deležnikov	98–100
ESRS 2 S1.SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom	103–104, 126
S1-1 – Politike v zvezi z lastno delovno silo	126, 129, 130, 131
S1-2 – Postopki za sodelovanje z lastnimi delavci in predstavniki delavcev v zvezi z vplivi	126
S1-3 – Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko lastni delavci izrazijo pomisleke	131
S1-4 – Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na lastno delovno silo ter pristopi k zmanjševanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi z lastno delovno silo ter učinkovitost navedenih ukrepov	126, 129, 130
S1-5 – Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti	94, 130–132
S1-6 – Značilnosti zaposlenih v podjetju	127–128
S1-7 – Značilnosti delavcev, nezaposlenih v lastni delovni sili podjetja	128
S1-9 – Metrike raznolikosti	131–132
S1-10 – Dostojne plače	132–133





## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

### Priloge

- Podatki o Skupini Triglav na 31. december 2024
- Poslovna mreža Skupine Triglav
- Slovar strokovnih izrazov
- Alternativni kazalniki uspešnosti
- Seznam zahtev po razkritju iz ESRS, zajete v izjavi o trajnostnosti**
- Seznam podatkovnih točk iz medsektorskih in tematskih standardov, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU
- Kazala GRI, SASB in SDG

Seznam pomembnih zahtev po razkritju	Stran
S1-12 – Invalidi	132
S1-13 – Metrike usposabljanja ter razvoja znanj in spretnosti	129
S1-14 – Metrike zdravja in varnosti	130-131
S1-15 – Metrike usklajevanja poklicnega in zasebnega življenja	133
S1-16 – Metrike v zvezi z nadomestilom (plačna vrzel in skupno nadomestilo)	133
S1-17 – Incidenti, pritožbe in resni vplivi na človekove pravice	131
<b>S3 – Prizadete skupnosti</b>	
ESRS 2 S3.SBM-2 – Interesi in stališča deležnikov	98-100
ESRS 2 S3.SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom	103-104
S3-1 – Politike v zvezi s prizadetimi skupnostmi	137
S3-2 – Postopki za sodelovanje s prizadetimi skupnostmi v zvezi z vplivi	99, 137
S3-4 – Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na prizadete skupnosti ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi s prizadetimi skupnostmi ter učinkovitost navedenih ukrepov	137-138, 139-140
<b>S4 – Potrošniki in končni uporabniki</b>	
ESRS 2 S4.SBM-2 – Interesi in stališča deležnikov	98-100
ESRS 2 S4.SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom	99-100, 103-104, 112, 133, 135
S4-1 – Politike v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki	134
S4-2 – Postopki za sodelovanje s potrošniki in končnimi uporabniki v zvezi z vplivi	133
S4-3 – Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko potrošniki in končni uporabniki izrazijo pomisleke	134, 136
S4-4 – Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na potrošnike in končne uporabnike ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki ter učinkovitost navedenih ukrepov	134, 136
S4-5 – Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti	134
<b>G1 – Poslovno ravnanje</b>	
ESRS 2 G1.GOV-1 – Vloga upravnih, nadzornih in poslovodnih organov	89-90
G1-1 – Politike o poslovnem ravnanju in korporativna kultura	142-143
G1-2 – Upravljanje odnosov z dobavitelji	144
G1-3 – Preprečevanje in odkrivanje korupcije in podkupovanja	143-144
G1-4 – Potrjeni incidenti korupcije ali podkupovanja	144
G1-6 – Plačilne prakse	144

Išči v poročilu.



## Priloge

1. Podatki o Skupini Triglav na 31. december 2024
2. Poslovna mreža Skupine Triglav
3. Slovar strokovnih izrazov
4. Alternativni kazalniki uspešnosti
5. Seznam zahtev po razkritju iz ESRS, zajete v izjavi o trajnostnosti
6. **Seznam podatkovnih točk iz medsektorskih in tematskih standardov, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU**
7. Kazala GRI, SASB in SDG

# Priloga 6: Seznam podatkovnih točk iz medsektorskih in tematskih standardov, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU<sup>158</sup>

## Razkritje ESRS 2 IRO-2, odstavek 56, ter ESRS 2, Dodatek B

Zahteva po razkritju in povezana podatkovna točka	Sklic na SFDR	Sklic na steber 3	Sklic na uredbo o referenčnih vrednostih	Sklic na podnebna pravila EU	Pomembno/ni pomembno	Stran
ESRS 2 GOV-1 Zastopanost spolov v odborih, odstavek 21(d)	Kazalnik št. 13 iz preglednice 1 Priloge I		Delegirana uredba Komisije (EU) 2020/1816, Priloga II			131–132
ESRS 2 GOV-1 Delež neodvisnih članov upravnega odbora, odstavek 21(e)			Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II		Ni pomembno	89
ESRS 2 GOV-4 Izjava o skrbnem pregledu, odstavek 30	Kazalnik št. 10 iz preglednice 3 Priloge I					91
ESRS 2 SBM-1 Sodelovanje pri dejavnostih, povezanih s fosilnimi gorivi, odstavek 40(d)(i)	Kazalnik št. 4 iz preglednice 1 Priloge I	Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, razpredelnica 1 Kvalitativne informacije o okoljskem tveganju in razpredelnica 2 Kvalitativne informacije o socialnem tveganju	Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II		Ni pomembno	111
ESRS 2 SBM-1 Sodelovanje pri dejavnostih, povezanih s proizvodnjo kemikalij, odstavek 40(d)(ii)	Kazalnik št. 9 iz preglednice 2 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II		Ni pomembno	111
ESRS 2 SBM-1 Sodelovanje pri dejavnostih, povezanih s spornim orožjem, odstavek 40(d)(iii)	Kazalnik št. 14 iz preglednice 1 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1) Delegirane uredbe (EU) 2020/1816, Priloga II		Ni pomembno	111
ESRS 2 SBM-1 Sodelovanje pri dejavnostih, povezanih s pridelavo in proizvodnjo tobaka, odstavek 40(d)(iv)			Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1), Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II		Ni pomembno	111
ESRS E1-1 Načrt za prehod na podnebno nevtralnost do leta 2050, odstavek 14				Uredba (EU)-2021/1119, člen 2(1)		106
ESRS E1-1 Podjetja, izključena iz referenčnih vrednosti, usklajenih s Pariškim sporazumom, odstavek 16(g)		Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, predloga 1: Netrgovalna knjiga – Prehodnostno tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: kreditna kakovost izpostavljenosti po sektorjih, emisijah in preostali zapadlosti	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1), točke od (d) do (g), in člen 12(2)		Ni pomembno	/
ESRS E1-4 Cilji glede zmanjšanja emisij TGP, odstavek 34	Kazalnik št. 4 iz preglednice 2 Priloge I	Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, predloga 3: Netrgovalna knjiga – Prehodnostno tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: mere usklajenosti	Delegirana uredba (EU)-2020/1818, člen 6			106
ESRS E1-5 Poraba energije iz fosilnih virov, razčlenjena po virih (samo sektorji z velikim vplivom na okolje), odstavek 38	Kazalnik št. 5 iz preglednice 1 in kazalnik št. 5 iz preglednice 2 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS E1-5 Poraba energije in mešanica virov energije, odstavek 37	Kazalnik št. 5 iz preglednice 1 Priloge I					109



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

### Priloge

- Podatki o Skupini Triglav na 31. december 2024
- Poslovna mreža Skupine Triglav
- Slovar strokovnih izrazov
- Alternativni kazalniki uspešnosti
- Seznam zahtev po razkritju iz ESRS, zajete v izjavi o trajnostnosti
- Seznam podatkovnih točk iz medsektorskih in tematskih standardov, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU**
- Kazala GRI, SASB in SDG

Zahteva po razkritju in povezana podatkovna točka	Sklic na SFDR	Sklic na steber 3	Sklic na uredbo o referenčnih vrednostih	Sklic na podnebna pravila EU	Pomembno/ni pomembno	Stran
ESRS E1-5 Energjska intenzivnost, povezana z dejavnostmi v podnebnih sektorjih z velikim vplivom, odstavki od 40 do 43	Kazalnik št. 6 iz preglednice 1 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS E1-6 Bruto emisije TGP obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP, odstavek 44	Kazalnika št. 1 in 2 iz preglednice 1 Priloge I	Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, predloga 1: Netrgovalna knjiga – Prehodnostno tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: kreditna kakovost izpostavljenosti po sektorjih, emisijah in preostali zapadlosti	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, členi 5(1), 6 in 8(1)			107
ESRS E1-6 Intenzivnost bruto emisij TGP, odstavki od 53 do 55	Kazalnik št. 3 iz preglednice 1 Priloge I	Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, predloga 3: Netrgovalna knjiga – Prehodnostno tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: mere usklajenosti	Delegirana uredba (EU)-2020/1818, člen 8(1)			107
ESRS E1-7 Odvzemi TGP in ogljični dobropisi, odstavek 56				Uredba (EU)-2021/1119, člen 2(1)	Ni pomembno	/
ESRS E1-9 Izpostavljenost portfelja referenčne vrednosti s podnebjem povezanim fizičnim tveganjem, odstavek 66				Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Priloga II; Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II		111
ESRS E1-9 Razčlenitev denarnih zneskov po akutnih in kroničnih fizičnih tveganjih, odstavek 66(a) ESRS E1-9 Lokacija pomembnih sredstev, pri katerih obstaja pomembno fizično tveganje, odstavek 66(c)		Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, odstavka 46 in 47; predloga 5: Netrgovalna knjiga – Fizično tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: izpostavljenosti, ki so predmet fizičnega tveganja				/
ESRS E1-9 Razčlenitev knjigovodske vrednosti njegovih nepremičinskih sredstev glede na energjske razrede, odstavek 67(c)		Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, odstavek 34; Predloga 2: Netrgovalna knjiga – Prehodnostno tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: krediti, zavarovani z nepremičninami – energjska učinkovitost zavarovanja s premoženjem				111
ESRS E1-9 Stopnja izpostavljenosti portfelja priložnostim v zvezi s podnebjem, odstavek 69				Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Priloga II		111
ESRS E2-4 Količina vsakega onesnaževala iz Priloge II k uredbi o Evropskem registru izpustov in prenosov onesnaževal (Evropski register izpustov in prenosov onesnaževal), izpuščenega v zrak, vodo in tla, odstavek 28	Kazalnik št. 8 iz preglednice 1 Priloge I, kazalnik št. 2 iz preglednice 2 Priloge I, kazalnik št. 1 iz preglednice 2 Priloge I, kazalnik št. 3 iz preglednice 2 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS E3-1 Vodni in morski viri, odstavek 9	Kazalnik št. 7 iz preglednice 2 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS E3-1 Namenska politika, odstavek 13	Kazalnik št. 8 iz preglednice 2 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS E3-1 Trajnostni oceani in morja, odstavek 14	Kazalnik št. 12 iz preglednice 2 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS E3-4 Skupna količina reciklirane in ponovno uporabljene vode, odstavek 28(c)	Kazalnik št. 6.2 iz preglednice 2 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS E3-4 Skupna poraba vode v m3 na neto prihodek iz lastnih dejavnosti, odstavek 29	Kazalnik št. 6.1 iz preglednice 2 Priloge I				Ni pomembno	/

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

### Priloge

1. Podatki o Skupini Triglav na 31. december 2024
2. Poslovna mreža Skupine Triglav
3. Slovar strokovnih izrazov
4. Alternativni kazalniki uspešnosti
5. Seznam zahtev po razkritju iz ESRS, zajete v izjavi o trajnostnosti
6. **Seznam podatkovnih točk iz medsektorskih in tematskih standardov, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU**
7. Kazala GRI, SASB in SDG

Zahteva po razkritju in povezana podatkovna točka	Sklic na SFDR	Sklic na steber 3	Sklic na uredbo o referenčnih vrednostih	Sklic na podnebna pravila EU	Pomembno/ni pomembno	Stran
ESRS 2 – IRO-1 – E4, odstavek 16(a), točka (i)	Kazalnik št. 7 iz preglednice 1 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS 2 – IRO-1 – E4, odstavek 16(b)	Kazalnik št. 10 iz preglednice 2 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS 2 – IRO-1 – E4, odstavek 16(c)	Kazalnik št. 14 iz preglednice 2 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS E4-2 Trajnostne prakse ali politike v zvezi z zemljišči/kmetijstvom, odstavek 24(b)	Kazalnik št. 11 iz preglednice 2 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS E4-2 Trajnostne prakse ali politike v zvezi z oceani/morji, odstavek 24(c)	Kazalnik št. 12 iz preglednice 2 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS E4-2 Politike za obravnavanje krčenja gozdov, odstavek 24(d)	Kazalnik št. 15 iz preglednice 2 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS E5-5 Nereciklirani odpadki, odstavek 37(d)	Kazalnik št. 13 iz preglednice 2 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS E5-5 Nevarni odpadki in radioaktivni odpadki, odstavek 39	Kazalnik št. 9 iz preglednice 1 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS 2 – SBM-3 – S1 Tveganje incidentov prisilnega dela, odstavek 14(f)	Kazalnik št. 13 iz preglednice 3 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS 2 – SBM-3 – S1 Tveganje incidentov dela otrok, odstavek 14(g)	Kazalnik št. 12 iz preglednice 3 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS S1-1 Zaveze glede politike za področje človekovih pravic, odstavek 20	Kazalnik št. 9 iz preglednice 3 in kazalnik št. 11 iz preglednice 1 Priloge I					131
ESRS S1-1 Politike skrbnega pregleda glede vprašanj, ki jih obravnavajo temeljne konvencije Mednarodne organizacije dela od 1 do 8, odstavek 21			Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II			131
ESRS S1-1 Postopki in ukrepi za preprečevanje trgovine z ljudmi, odstavek 22	Kazalnik št. 11 iz preglednice 3 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS S1-1 Politika ali sistem upravljanja za preprečevanje nezgod na delovnem mestu, odstavek 23	Kazalnik št. 1 iz preglednice 3 Priloge I					131
ESRS S1-3 Mehanizmi za obravnavanje pritožb, odstavek 32(c)	Kazalnik št. 5 iz preglednice 3 Priloge I					131
ESRS S1-14 Število smrtnih žrtev ter število in stopnja nezgod, povezanih z delom, odstavek 88(b) in (c)	Kazalnik št. 2 iz preglednice 3 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II			130
ESRS S1-14 Število izgubljenih dni zaradi poškodb, nezgod, smrtnih žrtev ali bolezni, odstavek 88(e)	Kazalnik št. 3 iz preglednice 3 Priloge I					131
ESRS S1-16 Nepriлагоjena plačna vrzel, odstavek 97(a)	Kazalnik št. 12 iz preglednice 1 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II			132
ESRS S1-16 Pretirana plača izvršnega direktorja, odstavek 97(b)	Kazalnik št. 8 iz preglednice 3 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS S1-17 Incidenti diskriminacije, odstavek 103(a)	Kazalnik št. 7 iz preglednice 3 Priloge I					131
ESRS S1-17 Nespoštovanje vodilnih načel OZN o podjetništvu in človekovih pravicah ter smernic OECD, odstavek 104(a)	Kazalnik št. 10 iz preglednice 1 in kazalnik št. 14 iz preglednice 3 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II; Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1)			/

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

### Priloge

- Podatki o Skupini Triglav na 31. december 2024
- Poslovna mreža Skupine Triglav
- Slovar strokovnih izrazov
- Alternativni kazalniki uspešnosti
- Seznam zahtev po razkritju iz ESRS, zajete v izjavi o trajnostnosti
- Seznam podatkovnih točk iz medsektorskih in tematskih standardov, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU**
- Kazala GRI, SASB in SDG

Zahteva po razkritju in povezana podatkovna točka	Sklic na SFDR	Sklic na steber 3	Sklic na uredbo o referenčnih vrednostih	Sklic na podnebna pravila EU	Pomembno/ni pomembno	Stran
ESRS 2 – SBM-3 – S2 Veliko tveganje dela otrok ali prisilnega dela v vrednostni verigi, odstavek 11(b)	Kazalnika št. 12 in 13 iz preglednice 3 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS S2-1 Zaveze glede politike za področje človekovih pravic, odstavek 17	Kazalnik št. 9 iz preglednice 3 in kazalnik št. 11 iz preglednice 1 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS S2-1 Politike v zvezi z delavci v vrednostni verigi, odstavek 18	Kazalnika št. 11 in 4 iz preglednice 3 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS S2-1 Nespoštovanje vodilnih načel OZN o podjetništvu in človekovih pravicah ter smernic OECD, odstavek 19	Kazalnik št. 10 iz preglednice 1 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II; Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1)		Ni pomembno	/
ESRS S2-1 Politike skrbnega pregleda glede vprašanj, ki jih obravnavajo temeljne konvencije Mednarodne organizacije dela od 1 do 8, odstavek 19			Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II		Ni pomembno	/
ESRS S2-4 Težave in incidenti v zvezi s človekovimi pravicami, povezani z višjim in nižjim delom njegove vrednostne verige, odstavek 36	Kazalnik št. 14 iz preglednice 3 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS S3-1 Zaveze glede politike za področje človekovih pravic, odstavek 16	Kazalnik št. 9 iz preglednice 3 Priloge I in kazalnik št. 11 iz preglednice 1 Priloge I					131
ESRS S3-1 Nespoštovanje vodilnih načel OZN o podjetništvu in človekovih pravicah, načel MOD in/ali smernic OECD, odstavek 17	Kazalnik št. 10 iz preglednice 1 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II; Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1)		Ni pomembno	/
ESRS S3-4 Težave in incidenti v zvezi s človekovimi pravicami, odstavek 36	Kazalnik št. 14 iz preglednice 3 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS S4-1 Politike v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki, odstavek 16	Kazalnik št. 9 iz preglednice 3 in kazalnik št. 11 iz preglednice 1 Priloge I					134
ESRS S4-1 Nespoštovanje vodilnih načel OZN o podjetništvu in človekovih pravicah ter smernic OECD, odstavek 17	Kazalnik št. 10 iz preglednice 1 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II; Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1)			/
ESRS S4-4 Težave in incidenti v zvezi s človekovimi pravicami, odstavek 35	Kazalnik št. 14 iz preglednice 3 Priloge I					/
ESRS G1-1 Konvencija OZN proti korupciji, odstavek 10(b)	Kazalnik št. 15 iz preglednice 3 Priloge I					142
ESRS G1-1 Zaščita žvižgačev, odstavek 10(d)	Kazalnik št. 6 iz preglednice 3 Priloge I					142
ESRS G1-4 Denarne kazni za kršitve zakonodaje o korupciji in podkupovanju, odstavek 24(a)	Kazalnik št. 17 iz preglednice 3 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II			143
ESRS G1-4 Standardi za boj proti korupciji in podkupovanju, odstavek 24(b)	Kazalnik št. 16 iz preglednice 3 Priloge I					143



Išči v poročilu.



# Priloga 7: Kazala GRI, SASB in SDG<sup>159</sup>

## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

### Priloge

- Podatki o Skupini Triglav na 31. december 2024
- Poslovna mreža Skupine Triglav
- Slovar strokovnih izrazov
- Alternativni kazalniki uspešnosti
- Seznam zahtev po razkritju iz ESRS, zajete v izjavi o trajnostnosti
- Seznam podatkovnih točk iz medsektorskih in tematskih standardov, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU
- [Kazala GRI, SASB in SDG](#)

### Kazalo po standardu poročanja GRI (Global Reporting Initiative)

EKONOMSKI VPLIVI			
Standard GRI	Opis razkritja	Poglavje/stran	Opuščene zahteve
<b>GRI 201: Ekonomska uspešnost 2016</b>			
201-1	Neposredno ustvarjena in distribuirana ekonomska vrednost	10.3.3/137	
201-2	Finančni vplivi in druga tveganja ter priložnosti za dejavnosti organizacije, povezani s podnebnimi spremembami	7.2/53	Poročamo o finančnih posledicah vremenskih ujm in naravnih katastrof.
<b>GRI 203: Posredni ekonomski vplivi 2016</b>			
203-1	Razvoj in vpliv pomembnejših infrastrukturnih vlaganj ter storitev s podporo organizacije	10.3.3.1/139	
<b>GRI 417: Trženje in označevanje izdelkov 2016</b>			
417-1	Vrste predpisanih informacij o izdelkih in storitvah	10.3.2.1/134	
417-2	Število primerov neskladnosti z zakonodajo in prostovoljnimi kodeksi s področja označevanja izdelkov ter informiranja kupcev o izdelkih in storitvah	10.3.2.1/134	
417-3	Število kršitev zaradi neskladnosti z regulativo in kodeksi na področju trženjskega komuniciranja, vključno z oglaševanjem, promocijami in sponzorstvi, po vrstah kršitev in izidih postopkov	10.3.2.1/134	
<b>GRI 418 Zasebnost uporabnikov 2016</b>			
418-1	Število utemeljenih pritožb v zvezi s kršitvami zasebnosti strank in izgube osebnih podatkov strank	10.3.2.3/136	
<b>GRI G4: Specifični kazalniki za finančni sektor</b>			
G4-FS7	Vrednost produktov in storitev, oblikovanih za posebno družbeno korist	10.2.1.3/112	
G4-FS8	Vrednost produktov in storitev, oblikovanih za posebno okoljsko korist	10.2.1.3/112	
G4-FS14	Pobude za izboljšanje dostopnosti finančnih storitev za prikrajšane osebe	10.3.2.2/136	

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

### Priloge

- Podatki o Skupini Triglav na 31. december 2024
- Poslovna mreža Skupine Triglav
- Slovar strokovnih izrazov
- Alternativni kazalniki uspešnosti
- Seznam zahtev po razkritju iz ESRS, zajete v izjavi o trajnostnosti
- Seznam podatkovnih točk iz medsektorskih in tematskih standardov, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU
- Kazala GRI, SASB in SDG

### Kazalo po standardu SASB (Sustainability Accounting Standards Board)

Zavarovalništvo			
Tema	Razkritje	Oznaka	Poglavje/stran
<b>Preglednost informacij in pošteno svetovanje strankam</b>	Skupni znesek denarnih izgub zaradi pravnih postopkov, povezanih s trženjem in posredovanjem informacij o zavarovalnih produktih novim in obstoječim strankam	FN-IN-270a.1	10.3.2.1/134
	Stopnja pritožb glede na število škodnih zahtevkov	FN-IN-270a.2	10.3.2.1/134
	Stopnja zadržanja strank	FN-IN-270a.3	10.3.2.1/134
	Opis pristopa k obveščanju strank o produktih	FN-IN-270a.4	10.3.2.1/134
<b>Vključevanje okoljskih, družbenih in upravljaljskih dejavnikov (ESG) pri upravljanju naložb</b>	Opis pristopa vključevanja okoljskih, družbenih in upravljaljskih (ESG) dejavnikov v strategije in procese upravljanja naložb	FN-IN-410a.2	10.1.2.1/92
<b>Politike, ki spodbujajo odgovorno vedenje</b>	Vrednost čiste zavarovalne premije, povezane z energetske učinkovitostjo in nizkoogljično tehnologijo	FN-IN-410b.1	10.2.1.3/112
	Pojasnilo o produktih oziroma lastnostih produktov, ki spodbujajo zdravje, varnost ali okoljsko odgovorne ukrepe in vedenja	FN-IN-410b.2	10.2.1.3/112
<b>Izpostavljenost okoljskim tveganjem</b>	Največja verjetna škoda (PML) zavarovanih produktov zaradi naravnih katastrof, povezanih z vremenom	FN-IN-450a.1	2.8.2.1/201
	Skupni znesek denarnih izgub, ki jih je mogoče pripisati izplačilom zavarovanja zaradi (1) modeliranih naravnih katastrof in (2) nemodeliranih naravnih katastrof, glede na vrsto dogodka in geografski segment (čiste in bruto s pozavarovanjem)	FN-IN-450a.2	7.2/53
<b>Sistemska upravljanje tveganj</b>	Izpostavljenost do izvedenih finančnih instrumentov po kategorijah	FN-IN-550a.1	2.8.2.1 Računovodsko poročilo/198
	Skupna poštena vrednost sredstev za zavarovanje posojenih vrednostnih papirjev	FN-IN-550a.2	2.5.10 Računovodsko poročilo/189
	Opis pristopa k upravljanju kapitalskih in likvidnostnih tveganj, povezanih s sistemskimi nezavarovalnimi dejavnostmi	FN-IN-550a.3	9.2.1/82
Upravljanje premoženja			
Tema	Razkritje	Oznaka	Poglavje/stran
<b>Preglednost informacij in pošteno svetovanje strankam</b>	Število in delež zaposlenih, vpletenih v preiskave, povezane z naložbami, pritožbami potrošnikov, civilnimi pravnimi ali drugimi regulativnimi postopki	FN-AC-270a.1	10.4.1/142
	Skupni znesek denarnih izgub zaradi pravnih postopkov, povezanih s trženjem in posredovanjem informacij o zavarovalnih produktih novim in obstoječim strankam	FN-AC-270a.2	10.3.2.1/134
	Opis pristopa k obveščanju strank o produktih in storitvah	FN-AC-270a.3	10.3.2.1/134
<b>Raznolikost in vključenost zaposlenih</b>	Struktura zaposlenih po spolu in rasni oziroma etnični pripadnosti za (1) izvršno vodstvo, (2) neizvršno vodstvo, (3) strokovnjake in (4) vse preostale zaposlene	FN-AC-330a.1	10.1.2/89–90, 10.3.1.4/131
<b>Vključevanje okoljskih, družbenih in upravljaljskih dejavnikov (ESG) pri upravljanju naložb in svetovanju</b>	Vrednost premoženja v upravljanju po naložbenih razredih, pri katerem se uporablja (1) vključevanje okoljskih, socialnih in upravljaljskih (ESG) vidikov, (2) trajnostno naravnano vlaganje in (3) presejanje	FN-AC-410a.1	10.2.1.3/113
	Opis pristopa k vključevanju okoljskih, družbenih in upravljaljskih dejavnikov (ESG) v procese in strategije upravljanja naložb in/ali premoženja	FN-AC-410a.2	10.1.2.1/92
	Opis politike in postopkov glasovanja po pooblaščenju	FN-AC-410a.3	8.4/76
<b>Poslovna etika</b>	Skupni znesek denarnih izgub zaradi sodnih postopkov, povezanih z goljufijami, trgovanjem z notranjimi informacijami, protimonopolnim, protikonkurenčnim vedenjem, tržnimi manipulacijami ali zlorabami drugih zakonov ali predpisov finančne industrije	FN-AC-510a.1	10.4.1/143
	Opis politik in postopkov na področju zaščite žvižgačev	FN-AC-510a.2	10.4.1/143

Išči v poročilu.



## Poslovno poročilo Računovodsko poročilo

### Priloge

1. Podatki o Skupini Triglav na 31. december 2024
2. Poslovna mreža Skupine Triglav
3. Slovar strokovnih izrazov
4. Alternativni kazalniki uspešnosti
5. Seznam zahtev po razkritju iz ESRS, zajete v izjavi o trajnostnosti
6. Seznam podatkovnih točk iz medsektorskih in tematskih standardov, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU
7. [Kazala GRI, SASB in SDG](#)

### Kazalo ciljev trajnostnega razvoja (SDG) Združenih narodov

Cilj	Opis cilja	Poglavje/stran
2	Do leta 2030 podvojiti donosnost kmetijstva in dohodke malih pridelovalcev, zlasti žensk, domorodnih ljudstev, malih kmetov, pastirjev in ribičev, tudi z varnim in enakopravnim dostopom do zemljišč, drugih proizvodnih sredstev in vložkov, znanja, finančnih storitev, trgov ter priložnosti za ustvarjanje dodane vrednosti in za neketijsko zaposlitev.	10.2.1.3/112
3	Do leta 2020 na svetovni ravni prepoloviti število žrtev in poškodb zaradi prometnih nesreč.	10.3.3/138–139
5	Doseči enakost spolov in opolnomočiti vse ženske in dekleta.	10.3.1.4/131
7	Zagotoviti dostop do cenovno dostopne, zanesljive, trajnostne in sodobne energije za vse.	10.2.1.3/112
8	Spodbujati razvojno naravnane politike v podporo proizvodnim dejavnostim, ustvarjanju dostojnih delovnih mest, podjetništvu, ustvarjalnosti in inovativnosti ter ureditvi pravnega statusa in rasti mikro-, malih in srednje velikih podjetij, tudi z dostopom do finančnih storitev.	10.3.2.2/135
	Varovati pravice delavcev in zagotoviti varno in zanesljivo delovno okolje za vse delavce, tudi delavce migrante, še zlasti pa migrantke, in delavce z negotovo zaposlitvijo.	10.3.1.3/130
9	Povečati dostop do finančnih storitev in ugodnih posojil za mala industrijska in druga podjetja, zlasti v državah v razvoju, ter jih dejavneje vključevati v vrednostne verige in na trge.	10.2.1.3/112
11	Zagotoviti vključujoča, varna, odporna in trajnostna mesta in naselja.	10.3.2.2/135
13	V vseh državah krepi pripravljenost na nevarnosti in naravne nesreče, ki so posledica podnebnih sprememb, ter sposobnost, da se jim prilagajajo.	10.2.1.3/112
	Izboljšati izobraževanje, ozaveščanje ter človeške in institucionalne zmogljivosti za blažitev podnebnih sprememb, prilagajanje, omejevanje posledic in zgodnje opozarjanje.	10.2.1.3/112
15	Do leta 2030 poskrbeti za ohranitev gorskih ekosistemov in njihove biotske raznovrstnosti ter s tem povečati njihove koristi, ki so nujne za trajnostni razvoj.	10.3.3.1/138
16	Občutno omejiti vse oblike korupcije in podkupovanja.	10.4.1/142



Išči v poročilu.



**Letno poročilo Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., 2024**

**Založnik: Zavarovalnica Triglav, d.d.**

Besedilo: Zavarovalnica Triglav, d.d.

Uredništvo, svetovanje, produkcija: Studio Kernel d.o.o.

Fotografije: Ciril Jazbec, Andraž Blaznik, arhiv Skupine Triglav, Shutterstock, iStock, GettyImages

Ljubljana, marec 2025