



Nerevidirano poročilo o poslovanju

družbe Melamin d.d. Kočevje

za obdobje januar-junij 2025

KAZALO

1.	UVOD.....	3
1.1.	<i>Ključni poudarki o poslovanju v prvem polletju 2025.....</i>	<i>3</i>
1.2.	<i>Pomembnejši podatki o poslovanju družbe Melamin</i>	<i>4</i>
1.3.	<i>Načrt in doseganje plana za leto 2025</i>	<i>4</i>
2.	POSLOVNO POROČILO DRUŽBE MELAMIN	6
2.1.	<i>Trženje in prodaja</i>	<i>6</i>
2.2.	<i>Analiza poslovanja</i>	<i>7</i>
2.3.	<i>Kadri.....</i>	<i>10</i>
2.4.	<i>Naložbe.....</i>	<i>11</i>
2.5.	<i>Raziskave in razvoj.....</i>	<i>11</i>
2.6.	<i>Kakovost</i>	<i>12</i>
2.7.	<i>Ravnanje z okoljem.....</i>	<i>13</i>
2.8.	<i>Povezanost z družbenim okoljem.....</i>	<i>14</i>
2.9.	<i>Trajnostni razvoj</i>	<i>15</i>
2.10.	<i>Izjava o upravljanju.....</i>	<i>15</i>
2.11.	<i>Korporacijsko upravljanje.....</i>	<i>22</i>
2.12.	<i>Lastniška struktura in trgovanje z delnico.....</i>	<i>24</i>
2.13.	<i>Upravljanje s tveganji</i>	<i>24</i>
2.14.	<i>Pomembnejši dogodki po obdobju poročanja</i>	<i>30</i>
3.	Zgoščeni računovodski izkazi družbe Melamin d.d. Kočevje s pojasnili	31
3.1.	<i>Bilanca stanja družbe Melamin d.d. Kočevje</i>	<i>31</i>
3.2.	<i>Izkaz poslovnega izida družbe Melamin d.d. Kočevje</i>	<i>32</i>
3.3.	<i>Izkaz drugega vseobsegajočega donosa družbe Melamin d.d. Kočevje.....</i>	<i>32</i>
3.4.	<i>Izkaz denarnih tokov družbe Melamin d.d. Kočevje</i>	<i>33</i>
3.5.	<i>Izkaz gibanja kapitala družbe Melamin d.d. Kočevje.....</i>	<i>34</i>
3.6.	<i>Pojasnila k računovodskim izkazom družbe Melamin d.d. Kočevje</i>	<i>35</i>
3.6.1.	<i>Sredstva</i>	<i>43</i>
3.6.1.1.	<i>Neopredmetena in opredmetena dolgoročna sredstva</i>	<i>43</i>
3.6.1.2.	<i>Dolgoročne finančne naložbe.....</i>	<i>47</i>
3.6.1.3.	<i>Odložene terjatve za davek.....</i>	<i>47</i>
3.6.1.4.	<i>Zaloge.....</i>	<i>48</i>
3.6.1.5.	<i>Kratkoročna finančne naložbe</i>	<i>48</i>
3.6.1.6.	<i>Kratkoročne poslovne terjatve.....</i>	<i>49</i>
3.6.1.7.	<i>Denarna sredstva.....</i>	<i>50</i>
3.6.1.8.	<i>Aktivne časovne razmejitve.....</i>	<i>50</i>
3.6.2.	<i>Obveznosti do virov sredstev.....</i>	<i>51</i>
3.6.2.1.	<i>Kapital.....</i>	<i>51</i>
3.6.2.2.	<i>Rezervacije in dolgoročne PČR.....</i>	<i>52</i>
3.6.2.3.	<i>Dolgoročne obveznosti</i>	<i>54</i>

3.6.2.4. <i>Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti</i>	54
3.6.2.5. <i>Pasivne časovne razmejitev</i>	56
3.6.3. <i>Izkaz poslovnega izida</i>	56
3.6.3.1. <i>Čisti prihodki od prodaje</i>	57
3.6.3.2. <i>Stroški blaga, materiala in storitev</i>	58
3.6.3.3. <i>Stroški dela</i>	59
3.6.3.4. <i>Odpisi vrednosti</i>	60
3.6.3.5. <i>Drugi poslovni odhodki</i>	60
3.6.3.6. <i>Finančni prihodki</i>	60
3.6.3.7. <i>Finančni odhodki</i>	60
3.6.4. <i>Davek od dobička</i>	60
3.6.5. <i>Čisti poslovni izid</i>	61
3.6.6. <i>Izkaz denarnih tokov</i>	61
3.6.7. <i>Izkaz gibanja kapitala</i>	61
3.7. <i>Splošna in druga razkritja</i>	61
3.8. <i>Izjava o odgovornosti posloводства za družbo Melamin d.d. Kočevje</i>	63

1. UVOD

Zgoščeni računovodski izkazi družbe Melamin d.d. Kočevje (v nadaljevanju »družba Melamin«) za prvo polletje 2025 in prvo polletje 2024 niso revidirani, medtem ko so izkazi za celotno leto 2024 revidirani s strani revizijske družbe Ernst & Young d.o.o..

Družba Melamin nima odobrenega kapitala niti pogojnega povečanja osnovnega kapitala.

Družba Melamin nima povezanih družb.

Pomembnejše spremembe podatkov družba Melamin objavlja v sistemu elektronskega obveščanja Ljubljanske borze SEOnet. Poročila o poslovanju družbe Melamin so na vpogled na Melaminovi spletni strani www.melamin.si. Nadzorni svet je seznanjen o poslovanju družbe Melamin v prvem polletju 2025.

1.1. Ključni poudarki o poslovanju v prvem polletju 2025

- V družbi Melamin smo prodali za 25 mio. EUR izdelkov in storitev, od tega predstavlja prodaja izdelkov več kot 92%.
- Prodaja izdelkov in storitev družbe Melamin je bila za 3% večja kot v enakem lanskem obdobju.
- Na trgih zunaj Slovenije smo ustvarili 90% prodaje izdelkov in storitev.
- Regija z največjo prodajo je bila južna Evropa s 35% deležem v skupni prodaji, sledili sta regiji srednja Evropa s 30% deležem, Slovenija s 10% deležem in zahodna Evropa z 10% deležem.
- V družbi Melamin smo ustvarili 0,31 mio. EUR dobička iz poslovanja (EBIT). Rezultat iz poslovanja, povečan za amortizacijo (EBITDA), je pozitiven in znaša 2,7 mio. EUR, je pa za 9% manjši v primerjavi z enakim obdobjem lani. Delež EBITDA v prihodkih od prodaje je znašal 10,86%.
- V družbi Melamin smo ustvarili negativni neto finančni izid v višini 0,3 mio. EUR.
- Čisti poslovni izid družbe Melamin je negativen in znaša 0,04 mio. EUR, v enakem lanskem obdobju je bil pozitiven v višini 0,2 mio. EUR.
- Tečaj delnice družbe Melamin na Ljubljanski borzi je 30.6.2025 znašal 34,40 EUR. Prometa z delnicami (MKOG) v obdobju od januarja 2025 do konca junija 2025 je bilo v višini 2 tisoč EUR.
- V družbi Melamin smo za naložbe namenili 1,0 mio. EUR. Naložbe se nanašajo zgolj na opredmetena osnovna sredstva.
- Zaključila se je investicija v požarni sistem cisternskega skladišča ter investicija v VRS faza 1-bazen gasilnih vod in bazen požarne vode.
- Konec junija 2025 je bilo v družbi Melamin zaposlenih 201 zaposlencev, kar je za 7 zaposlencev manj kot v enakem lanskem obdobju.

1.2. Pomembnejši podatki o poslovanju družbe Melamin

Tabela št. 1: Podatki o poslovanju

Postavke v EUR	1-6 2025	1-6 2024	Indeks 25/24
Čisti prihodki od prodaje	24.977.156	24.864.532	100
Stroški blaga, materiala in storitev	18.737.975	18.930.421	99
Poslovni izid iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA) ¹	2.712.918	2.987.029	91
EBITDA marža = EBITDA/čisti prihodki od prodaje	10,86%	12,01%	90
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT) ²	314.763	655.951	48
Donosnost prodaje = EBIT/čisti prihodki od prodaje	1,26%	2,64%	48
Čisti poslovni izid (E)	-43.157	225.648	-19
Profitna marža = E/čisti prihodki od prodaje	-0,17%	0,91%	-19
Celotna gospodarnost = prihodki/odhodki	0,990	1,01	98

Opombe in pojasnila:

¹ Razlika med prihodki in odhodki iz poslovanja, povečana za amortizacijo. Odraža uspešnost poslovanja.

² razlika med prihodki in odhodki iz poslovanja.

Tabela št.2: Podatki o finančnem položaju

Postavke v EUR	30.06.2025	31.12.2024	Indeks 25/24
Sredstva	64.280.584	63.692.126	101
Dolgoročna sredstva	46.310.281	47.364.098	98
Kratkoročna sredstva:	17.408.254	16.253.010	107
- zaloge	6.340.644	5.636.435	112
- kratkoročne finančne naložbe	8.000	8.000	100
- kratkoročne poslovne terjatve	10.828.784	9.448.703	115
- denar in denarni ustrezniki	230.826	1.159.872	20
Kapital	30.160.930	30.204.086	100
Nekratkoročne obveznosti	18.901.442	18.009.706	105
Kratkoročne obveznosti	15.122.605	15.028.924	101
- od tega poslovne obveznosti	10.855.176	9.966.774	109
Razmerje med kapitalom in sredstvi (Equity Ratio)	46,92	47,42	99
Knjigovodska vrednost delnice	77,28	77,39	100
Vlaganja v investicije 1. polletje 2025 / 1. polletje 2024	999.423	4.809.254	21
Število zaposlenih 1. polletje 2025 / 1. polletje 2024	201	208	97
Donosnost kapitala (ROE = čisti dobiček/povprečni kapital)	-0,14%	-0,02%	714

1.3. Načrt in doseganje plana za leto 2025

Načrt za leto 2025 je bil potrjen s strani nadzornega sveta dne 20.2.2025.

V letu 2025 družba Melamin načrtuje na nivoju celotne družbe cca. 19% višjo vrednost prodaje v primerjavi s preteklim letom. Povečanje načrtuje predvsem pri prodaji smol za lakarsko in gumarsko industrijo ter klejiv za papirno industrijo.

V letu 2025 zaradi nadaljevanja vojne v Ukrajini in spopada v Gazi na Bližnjem Vzhodu ter ogrožanja transportnih poti skozi Rdeče morje še naprej pričakujemo povečana tveganja na naših nabavnih in prodajnih trgih. Če bi se tekom leta situacija na Bližnjem Vzhodu umirila, bi se posledično lahko znižali stroški transporta iz te regije in iz Daljnega Vzhoda. To bi morda lahko zopet obrnilo trend cen surovin navzdol.

Cene surovin bi se lahko začele zniževati tudi zaradi ohlajanja pomembnejših evropskih gospodarstev Nemčije, Francije in Italije, kjer se v nekaterih sektorjih že dogajajo odpuščanja delovne sile. Vzrok je predvsem v nekonkurenčni evropski energetiki, omejevalni okoljski zakonodaji in predragi delovni sili. Kateri trend bo tekom leta prevladal, je izredno težko oceniti, vendar bodo pritiski konkurence zaradi zmanjšanja povpraševanja na trgu EU gotovo vplivali na zniževanje dodane vrednosti na enoto produkta. Edina rešitev bo v povečevanju prodanih količin, kar pa bo zelo težko.

Še naprej upamo, da bomo v podjetju zaradi energetike, temelječe na biomasi, imeli konkurenčno prednost v primerjavi z uporabniki plina in drugih fosilnih energentov. Na področju dobave električne energije od elektro distributerjev pa se cene sedaj že toliko znižujejo, da prednost sklenjene dolgoročne pogodbe ni več tako zelo opazna.

Precej so se povečali tudi stroški dela, saj smo zaradi dviga minimalne plače v državi po pogajanjih s sindikatom ponovno dvignili osnovne plače. Prvo polovico leta 2025 lahko zato ocenimo kot zahtevno, zato moramo še bolj intenzivno iskati mehanizme in postopke za čim boljše obvladovanje stroškov.

Do konca leta načrtujemo, da bomo začeli počasi zaganjati tudi proizvodnjo melaminskih flisov, kjer pa bodo potrebne še dodatne investicije v optimiziranje linije, da bi lahko v prihodnjih letih opazno prispevala k realizaciji podjetja.

V letu 2025 načrtujemo investicije v deležu 7% od predvidene prodaje. Načrtovane investicije v sanacijo in obnovo po nesreči so se zaključile.

Na okoljskem področju se bomo še naprej trudili zmanjševati svoj ogljični odtis s čim večjo izkoriščenostjo kotlovnice na biomaso in čim bolj stabilnim delovanjem parne turbine za proizvodnjo zelene električne energije. Poleg tega bomo takoj, ko bo možno, poskrbeli za nabavo električne energije iz zelenih virov in optimizirali logistiko v podjetju.

Na razvojnem področju bomo še naprej dopolnjevali paleto smol za lakarsko, gumarsko in lesno industrijo ter razvijali nove tipe biorazgradljivih smol in amino smol iz obnovljivih virov. Za naše proizvode pa bomo izmerili ogljični odtis s pomočjo certificiranih računskih modelov.

Postavke v EUR	1-6 2025	Načrt 1-6 2025	IND doseganja načrta
Čisti prihodki od prodaje	24.977.156	28.456.573	88
Stroški blaga, materiala in storitev	18.737.975	20.647.209	91
Poslovni izid iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA) ¹	2.712.918	3.260.732	83
EBITDA marža = EBITDA/čisti prihodki od prodaje	10,86%	11,46%	95
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT) ²	314.763	841.891	37
Donosnost prodaje = EBIT/čisti prihodki od prodaje	1,26%	2,96%	43
Čisti poslovni izid (E)	-43.157	520.234	-8
Profitna marža = E/čisti prihodki od prodaje	-0,17%	1,83%	-9
Celotna gospodarnost = prihodki/odhodki	0,99	1,02	97
Postavke v EUR	30.06.2025	Načrt 31.12.2025	IND doseganja načrta
Sredstva	64.280.584	62.690.816	103
Dolgoročna sredstva	46.310.281	45.888.547	101
Kratkoročna sredstva :	17.408.254	16.725.751	104
- zaloge	6.340.644	5.764.760	110
- kratkoročne finančne naložbe	8.000	8.000	100
- kratkoročne poslovne terjatve	10.828.784	9.361.023	116
- denar in denarni ustrezniki	230.826	1.591.968	14
Kapital	30.160.930	30.983.146	97
Nekratkoročne obveznosti	18.901.442	21.164.063	89
Kratkoročne obveznosti	15.122.605	10.085.209	150
- poslovne obveznosti	10.855.176	6.033.240	180

Razmerje med kapitalom in sredstvi (Equity Ratio)	46,92	49,42	95
Knjigovodska vrednost delnice	77,28	79,38	97
Vlaganja v investicije	999.423	4.200.000	24
Število zaposlenih	201	202	100
Donosnost kapitala (ROE = čisti dobiček/povprečni kapital) ³	-0,14%	1,68%	-9
Donosnost sredstev (ROA = čisti dobiček/povprečna sredstva) ⁴	-0,07%	0,83%	-8

Opombe in pojasnila:

¹ Razlika med prihodki in odhodki iz poslovanja, povečana za amortizacijo. Odraža uspešnost poslovanja.

² Razlika med prihodki in odhodki iz poslovanja

³ Čisti dobiček/povprečno stanje lastniškega kapitala v obdobju. Kazalnik odraža učinkovitost družbe pri ustvarjanju čistega poslovnega izida glede na kapital. Donos na kapital je tudi kazalnik uspešnosti poslovanja pri povečanju vrednosti družbe za lastnike.

⁴ Čisti dobiček/povprečno stanje sredstev v obdobju. Kazalnik odraža učinkovitost družbe pri ustvarjanju čistega poslovnega izida glede na sredstva. Donos na sredstva je tudi kazalnik uspešnosti poslovanja pri učinkovitosti porabe sredstev za ustvarjanje dobička.

V prvem polletju 2025 smo v družbi Melamin realizirali 25 mio. EUR prihodkov od prodaje, kar je 12% manj, kot smo načrtovali za isto obdobje.

Stroški blaga, materiala in storitev v višini 18,7 mio. EUR so za 2% večji v strukturi čistih prihodkov od prodaje (75%) v primerjavi z načrtom (73%).

Poslovni izid iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA) se je zmanjšal za 17% predvsem zaradi nedoseganja načrtovanih prihodkov.

Poslovni izid iz poslovanja (EBIT) v višini 0,31 mio. EUR je za 63% manjši od načrtovanega tudi zaradi nedoseganja načrtovanih prihodkov.

Negativni čisti poslovni izid (E) v višini 0,04 mio. EUR ne dosega načrtovani pozitivni izid v višini 0,5 mio. EUR.

Sredstva so za 3% večja od načrtovanih. Povečala so se kratkoročna sredstva, in sicer predvsem kratkoročne terjatve do kupcev in zaloge.

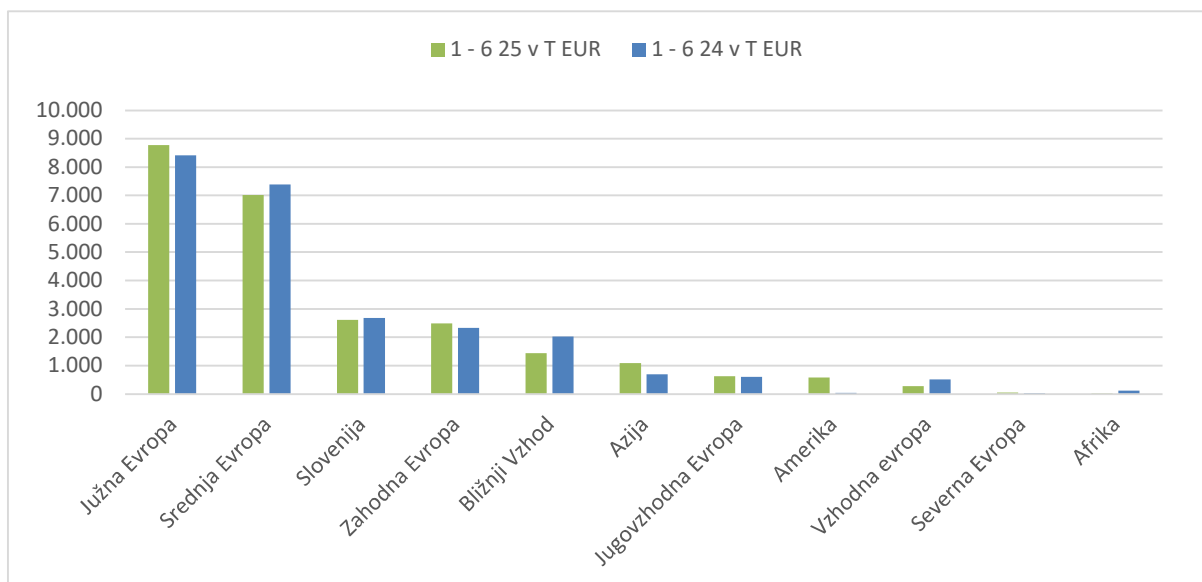
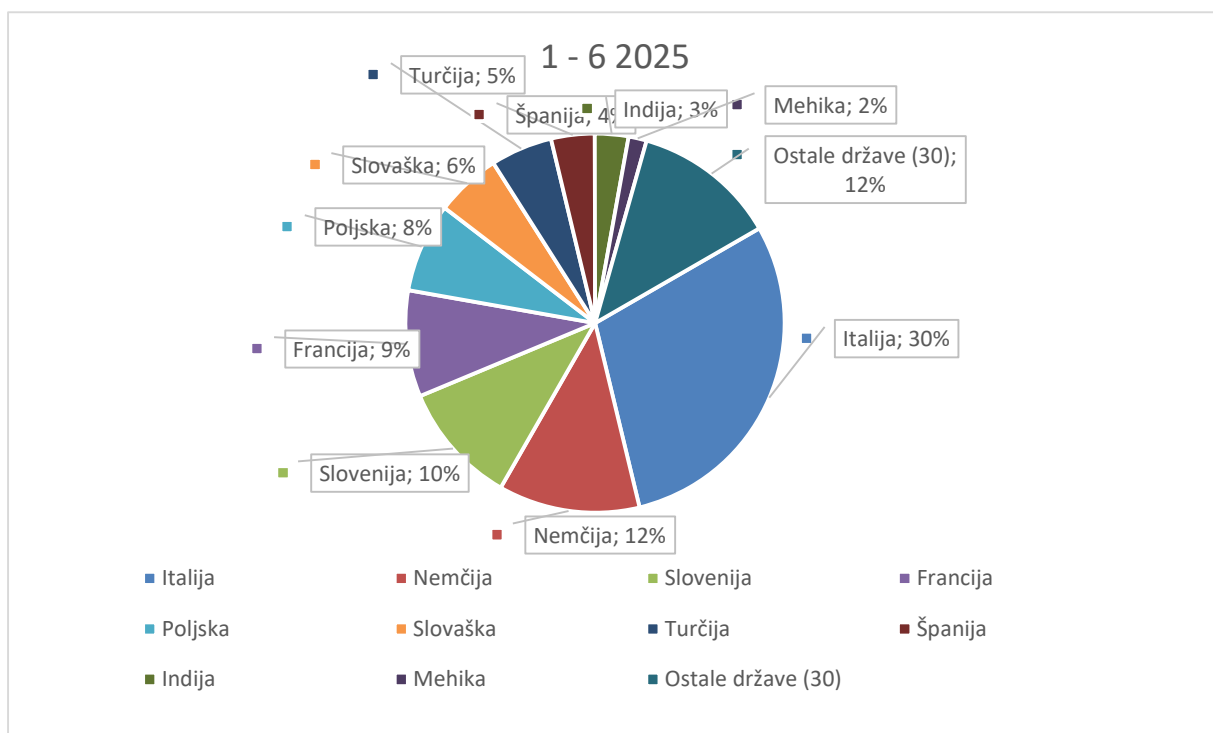
Kratkoročne obveznosti so večje za 50% od načrtovanih in to največ na račun poslovnih obveznosti do dobaviteljev.

2. POSLOVNO POROČILO DRUŽBE MELAMIN

2.1. Trženje in prodaja

Čisti prihodki od prodaje v družbi Melamin so v prvem polletju 2025 znašali 24,98 mio. EUR. Delež prodaje na tujem trgu je 90%, na domačem trgu pa 10%. Čisti prihodki od prodaje so bili v tem obdobju skoraj enaki v primerjavi z istim obdobjem lani. S prodajo smo bili prisotni v 40 državah.

Čisti prihodki od prodaje na tujem trgu so v prvem polletju 2024 znašali 22,37 mio. EUR, kar je približno enako kot v istem obdobju lani. 77% celotne prodaje na tujem trgu smo dosegli s prodajo v Evropi.



2.2. Analiza poslovanja

V prvem polletju smo v družbi Melamin realizirali 25 mio. EUR prihodkov od prodaje, kar je 0,5% več kot v istem obdobju preteklega leta. Stroški blaga, materiala in storitev družbe v višini 18,7 mio. EUR so bili za 1% manjši kot v istem obdobju preteklega leta.

V prvem polletju 2025 smo ustvarili negativni čisti izid v višini 0,04 mio. EUR.

Tabela št.3: Prihodki

Postavke v EUR	1-6 2025	delež v %	1-6 2024	delež v %	Indeks 25/24
Prihodki iz naslova prodaje izdelkov in storitev	23.946.222	92	23.240.705	87	103
Prihodki iz naslova prodaje materiala	1.030.934	4	1.623.827	6	63
Prihodki od prodaje skupaj	24.977.156	96	24.864.532	93	100
Sprememba vrednosti zalog proizvodnja	424.069	2	987.358	4	43
Drugi poslovni prihodki	489.692	2	767.214	4	64
Finančni in drugi prihodki	6.103	0	16.561	0	37
Prihodki skupaj	25.897.020	100	26.635.665	100	97

Prihodki iz naslova prodaje materiala so se v primerjavi z istim obdobjem lani zmanjšali predvsem zaradi povečanja naše lastne proizvodnje in prodaje naših izdelkov.

Tabela št. 4: Prodaja po regijah

Postavke v EUR	1-6 2025	delež v %	1-6 2024	delež v %	Indeks 25/24
Južna Evropa	8.776.683	35	8.417.676	34	104
Srednja Evropa	7.014.047	28	7.391.195	30	95
Slovenija	2.607.829	10	2.684.845	11	97
Zahodna Evropa	2.494.193	10	2.335.832	9	107
Bližnji Vzhod	1.440.082	6	2.026.448	8	71
Azija	1.086.752	4	698.522	3	156
Jugovzhodna Evropa	628.669	3	599.693	2	105
Amerika	583.636	2	45.526	0	1282
Vzhodna Evropa	278.949	1	514.843	2	54
Severna Evropa	52.721	0	33.913	0	155
Afrika	13.595	0	116.039	0	12
Prodaja skupaj	24.977.156	100	24.864.532	100	100

Prihodki od prodaje po regijah so se povečali v primerjavi z istim obdobjem lani za 0,5%. V primerjavi z istim obdobjem lani se je povečala prodaja v Južno Evropo za 4%. Povečanje prodaje v Ameriko se nanaša na državo Mehiko v višini 0,4 mio. EUR.

Tabela št. 5: Prodaja po skupinah proizvodov

Postavke v EUR	1-6 2025	delež v %	1-6 2024	delež v %	IND 24/23
Proizvodnja plastičnih mas v primarni obliki	21.310.604	85	20.131.404	81	106
Impregnacija tekstilnih materialov	1.620.484	6	1.595.951	6	102
Impregnacija dekorativnih papirjev	989.790	4	1.475.479	6	67
Blago, material in ostalo	1.056.278	4	1.661.698	7	64
Prihodki skupaj	24.977.156	100	24.864.532	100	100

V primerjavi z istim obdobjem lani se je povečala prodaja proizvodov iz plastičnih mas v primarni obliki za 6% oziroma za 1.179.200 EUR.

Tabela št. 6: Odhodki

Postavke v EUR	1-6 2025	delež v %	1-6 2024	delež v %	Indeks 25/24
Stroški blaga, materiala in storitev	18.737.975	72	18.930.421	72	99
Stroški dela	4.325.196	17	4.578.323	17	94
Odpisi vrednosti	2.398.155	9	2.338.783	9	103
Drugi poslovni odhodki	114.829	0	115.626	0	99
Finančni in drugi odhodki	356.516	1	426.869	2	84
Odhodki skupaj	25.932.671	100	26.390.022	100	98

Stroški blaga, materiala in storitev so za 1% nižji kot v istem obdobju lani zaradi zmanjšanja prodaje nadomestnega blaga, kupljenega pri drugih proizvajalcih.

Nerevidirano poročilo o poslovanju družbe Melamin d.d. Kočevje v prvem polletju 2025

Stroški dela so se zmanjšali za 6% v primerjavi z istim obdobjem lani predvsem zaradi zmanjšanja števila zaposlenih.

Povečanje odpisa vrednosti za 3% v primerjavi z istim obdobjem lani se nanaša na povečanje stroška amortizacije, zaradi aktiviranja dokončanih investicij.

Finančni in drugi odhodki so se v primerjavi z istim obdobjem lani zmanjšali za 16% zaradi nižje obrestne mere (EURIBOR) in manjših drugih odhodkov v primerjavi z istim obdobjem lani.

Tabela št. 7: Izid poslovanja

Postavke v EUR	1-6 2025	1-6 2024	Indeks 25/24
Dobiček iz poslovanja z amortizacijo (EBITDA)	2.712.918	2.987.029	91
Dobiček iz poslovanja (EBIT)	314.763	655.951	48
Dobiček pred davkom	-35.651	245.643	-15
Davek	-7.506	-19.995	38
Čisti dobiček (E)	-43.157	225.648	-19

Izid iz poslovanja z amortizacijo (EBITDA) je v primerjavi z istim obdobjem lani manjši za 9%.

Tabela št. 8: Sredstva

Postavke v EUR	30.06.2025	delež v %	31.12.2024	delež v %	Indeks 25/24
Dolgoročna sredstva	46.310.281	72	47.364.098	74	98
Od tega:					
- neopredmetena sredstva	497.356	1	495.770	1	100
- opredmetena sredstva	45.764.843	71	46.820.335	74	98
Kratkoročna sredstva:	17.408.254	27	16.253.010	26	107
od tega:					
- zaloge	6.340.644	10	5.636.434	9	112
- terjatve do kupcev	10.285.721	16	9.221.818	14	112
Aktivne časovne razmejitve	562.049	1	75.018	0	749
Sredstva skupaj	64.280.584	100	63.692.126	100	101

Stanje sredstev oziroma njihovih virov na dan 30.6.2025 je 64.280.584 EUR in se je glede na stanje konec leta 2024 povečalo za 588.458 EUR oziroma za 1%.

V strukturi sredstev je 72% dolgoročnih, 27% kratkoročnih sredstev in 1% aktivnih časovnih razmejitev. Dolgoročna sredstva v višini 46.310.281 EUR so se v primerjavi s stanjem konec leta 2024 zmanjšala za 2%. Opredmetena osnovna sredstva so se v primerjavi s stanjem konec leta 2024 zmanjšala za 1.055.492 EUR. Podrobnejše obrazložitve so predstavljene v računovodskih izkazih v poglavju 3.6.1.1. Neopredmetena in opredmetena osnovna sredstva.

Kratkoročna sredstva so 30.6.2025 znašala 17.408.254 EUR. V primerjavi s stanjem konec leta 2024 so se povečala za 7%.

Vrednost kratkoročnih terjatev do kupcev je bila glede na konec leta 2024 za 12% večja in je znašala 10.285.721 EUR.

Tabela št. 9: Kapital in obveznosti

Postavke v EUR	30.06.2025	delež v %	31.12.2024	delež v %	Indeks 25/24
Kapital	30.160.930	47	30.204.086	47	100
Nekratkoročne obveznosti	18.901.442	29	19.019.887	30	99
Od tega:					
- rezervacije	2.749.888	4	2.741.974	4	100
- državne pomoči	2.879.095	4	3.072.275	5	94
- obveznosti do bank	12.447.772	19	11.437.591	20	100
Kratkoročne obveznosti	15.122.605	24	14.018.743	22	108
Od tega:					
- finančne obveznosti do bank	4.127.911	6	4.824.204	6	108
- obveznosti do dobaviteljev	10.078.959	16	9.227.011	14	109
- druge obveznosti	776.217	1	739.763	1	105
Pasivne časovne razmejitve	95.607	0	449.410	1	21
Kapital in obveznosti skupaj	64.280.584	100	63.692.126	100	101

Kapital družbe je v primerjavi na stanje konec leta 2024 skoraj enak. Njegov delež v obveznostih do virov sredstev je na dan 30.6.2025 znašal 47% oziroma 30,16 mio. EUR.

Finančna zadolženost družbe do bank na dan 30.6.2025 je znašala 16.575.683 EUR in se je povečala glede na stanje zadolženosti na dan 31.12.2024 za 313.888 EUR oziroma za 2%.

Podrobnejša pojasnitev povečanja finančnih obveznosti je predstavljena v računovodskem poročilu v poglavjih 3.6.2.3. Dolgoročne obveznosti in 3.6.2.4. Kratkoročne obveznosti.

Stanje kratkoročnih poslovnih obveznosti do dobaviteljev je bilo na dan 30.6.2025 večje kot konec leta 2024 za 9% in je znašalo 10.078.959 EUR.

Podrobnejša pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov v poglavju 3.6.1. Sredstva, 3.6.2. Obveznosti do virov sredstev, 3.6.3. Izkaz poslovnega izida..

2.3. Kadri

Na dan 30.6.2025 je bilo v družbi Melamin zaposlenih 201 delavcev (155 ali 77,1% moških in 46 ali 22,9% žensk).

Na dan 30.6.2024 pa je bilo v družbi Melamin zaposlenih 208 delavcev (158 ali 76,3% moških in 50 ali 23,7% žensk).

Delovno razmerje v prvi polovici leta 2025 je prenehalo 5 delavcem. Na novo se je zaposlilo 7 delavcev.

Tabela št. 10: Število zaposlenih po strokovni izobrazbi in starostna struktura

Zaposleni po strokovni izobrazbi:	30.06.2025	30.06.2024	Indeks 25/24
I - nekvalificirani	0	1	0
II- polkvalifikacija	3	4	75
III-kvalifikacija intern.	9	7	129
IV- kvalifikacija	49	48	102
V - srednja izobrazba	74	75	99
VI- višja izobrazba	16	23	70
VII-visoka in univ.iz.	42	43	98
magisterij	4	4	100
doktorat	4	3	133
SKUPAJ	201	208	97

Starost	Št. Zaposlenih 30.06.2025	Delež (%)	Št. Zaposlenih 30.06.2024	Delež (%)
do 25 let	15	7%	14	7%
25-35 let	27	13%	26	13%
35-45 let	60	30%	66	32%
45-55 let	62	31%	63	30%
nad 55 let	37	18%	39	19%
SKUPAJ	201	100%	208	100%

Bolniška

Bolniška odsotnost	Ure 1-6 2025	Delež (%)	Ure 1-6 2024	Delež (%)	Indeks 25/24
Bolniška do 30 dni	8.435	4,07	6.783	3,12	130,50
Bolniška v breme ZZSZ	9.044	4,36	7.070	3,25	134,24
Skupaj ure bolniške odsotnosti	17.479	8,42	13.853	6,36	132,41
od tega: poškodbe pri delu	608	0,29	396	0,18	161,12
Vse delovne ure	207.473	100	217.719	100	95

V prvem polletju 2025 je bilo 8,42% odsotnosti od dela zaradi bolniške in je v primerjavi z istim obdobjem lani večja za 32%. Povečala se je bolniška odsotnosti zaradi poškodb pri delu in to za 61% v primerjavi z istim obdobjem lani.

Izobraževanje in usposabljanje zaposlenih

Usposabljanja zaposlenih tečejo v skladu s planom usposabljanja za leto 2025. Izvajajo se vsa usposabljanja z namenom obnove in poglobljanja znanj, vezanih na predpise in standarde na področju varovanja okolja, varstva pri delu, itd.

Zadovoljstvo zaposlenih

Zavedamo se, da je za razvoj družbe pomemben vsak zaposleni. Želimo si, da bi vsak sodeloval pri načrtovanju in uresničevanju svojega osebnega razvoja ter prispeval k uresničevanju pričakovanj družbe. Zato je dvig zadovoljstva zaposlenih ena izmed pomembnejših nalog vodstva.

Družba v celoti realizira vse obveznosti do delavcev, navedene v podjetniški kolektivni pogodbi. S postavljanjem in doseganjem višjih standardov urejenosti delovnega okolja, uvajanjem novih, prijaznejših tehnologij ter z izvajanjem Izjave o varnosti z oceno tveganja izboljšujemo tudi delovne pogoje in na ta način vplivamo na zadovoljstvo zaposlenih.

Zdravstvena preventiva je zagotovljena s spremljanjem zdravstvenega stanja zaposlenih, preventivnimi pregledi in omogočanjem letovanja v počitniških kapacitetah. Prav tako je omogočena možnost vadbe v telovadnicah in na igriščih, organizirajo pa se tudi predavanja na temo zdravega življenjskega sloga, vse z namenom prispevati k zdravju in dobremu počutju zaposlenih.

Zaposlenim, ki so pri delodajalcu več kot leto dni, je omogočen pristop k prostovoljnemu dodatnemu pokojninskemu zavarovanju, v okviru katerega družba prispeva mesečno dogovorjeni delež od bruto plače zaposlenega.

2.4. Naložbe

V prvem polletju 2025 je družba Melamin namenila za investicije v osnovna sredstva 1 mio. EUR oziroma 4% prihodkov od prodaje, v prvem polletju 2024 pa je namenila za investicije v osnovna sredstva 4,8 mio. EUR oziroma 19% prihodkov od prodaje. Zmanjšanje investicijskega vlaganja v polletju 2025 je posledica dokončanja investicij začelih v letu 2022, 2023 in 2024.

Podrobnejša pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov v poglavju 3.6.1.1. Neopredmetena in opredmetena dolgoročna sredstva.

2.5. Raziskave in razvoj

Tako kot v letu 2024 se je tudi v prvem polletju 2025 nadaljevalo delo na razvojnem področju, ki je v veliki meri usmerjeno v ponovno vzpostavljane proizvodne dejavnosti na lokaciji družbe ter razvoj novih izdelkov zaradi nadomeščanja izpada proizvodnje PAE smol. Vzporedno so potekali vzpostavljeni razvojni projekti, povezani z razvojem novih tehnik identifikacije vhodnih surovin z namenom izboljšav tehničnih postopkov in nadomeščanje organizacijskih postopkov. Izvaja se tudi redno razvojno delo na področju razvoja novih izdelkov kakor tudi na področju modifikacij obstoječih izdelkov, zlasti glede izboljševanja učinkovitosti izdelkov (manjša specifična poraba materialov), zmanjševanja okoljskih vplivov (biorazgradljivost, obnovljivi surovinski viri) ter zmanjševanja vplivov na varnost in zdravje pri uporabi izdelkov (zamenjave nevarnih snovi z manj nevarnimi, zniževanje vsebnosti nevarnih snovi v izdelkih).

V razvoju PE Kemična industrija se je aktivno izvajalo delo na več kot 30 razvojnih projektih.

Stroški razvoja na nivoju podjetja so v prvem polletju 2025 znašali 1.096.285 EUR, kar se nanaša na stroške materiala, dela in storitev. Navedeni znesek predstavlja 4,4% od prihodkov od prodaje na nivoju podjetja, ki so znašali 24.977.156 EUR. Iz naslova nepovratnih razvojnih sredstev smo v prvem polletju 2025 pridobili sredstva v višini 75.555 EUR. V istem obdobju lani so stroški razvoja znašali 742.111 EUR in so predstavljali 2,98% prihodkov od prodaje, ki so znašali 24.864.532 EUR, ter pridobili nepovratna sredstva v višini 43.311 EUR.

Nepovratna sredstva se nanašajo na razvojni projekt »Napredni postopki obdelave smol za papirno industrijo« dobljenega na podlagi javnega razpisa »Spodbude za raziskovalne razvojne projekte NOO« preko Javne agencije RS za spodbujanje investicij, podjetništva in internacionalizacije MGTŠ.

Upoštevale so se usmeritve razvojnega dela v letu 2025:

- podpora pri postopnem ponovnem vzpostavljanju proizvodnje na lokaciji podjetja
- razvoj novih izdelkov z visoko dodano vrednostjo
- razvoj amino smol iz obnovljivih surovinskih virov in biorazgradljivih amino smol
- vpeljava novih oz. modificiranih izdelkov pri kupcih
- razvoj okolju in zdravju bolj prijaznih surovin in izdelkov, obnovljivih virov in energetske učinkovitih tehnologij
- optimizacija obstoječih in razvoj novih tehnologij
- sodelovanje pri razvojnih projektih, financiranih preko EU sredstev.

2.6. Kakovost



ISO 9001 Q-068
ISO 14001 E-071

V prvem polletju 2025 smo na področju vodenja kakovosti nadaljevali z delom za doseg ciljev, ki smo si jih zastavili.

V mesecu maju je potekala certifikacijska presoja, ki ni pokazala večjih napak, prejeli pa smo priporočila, ki naj bi nam pomagala pri izboljšanju sistema. Del priporočil smo že implementirali, del pa jih bomo s ciljem stalnega izboljševanja realizirali v naslednjih letih.

Delovanje sistema kakovosti smo preverili tudi z internimi presojami, ki smo jih v planiranem obsegu izvedli v 1. polovici leta in ki so pokazale, da sistem deluje ustrezno in da skušamo ne glede na težave zadovoljiti pričakovanja kupcev, zaposlenih in drugih zainteresiranih strani.

Uprava družbe je postavila cilje na vseh ključnih procesih vodenja, ki jih redno nadzira in v primeru odstopanj ustrezno ukrepa.

Velik del postavljenih kazalcev smo uspešno načrtovali, izvedli, analizirali in glede na rezultate analiz ustrezno ukrepali. Na področjih, kjer nam ni uspelo v celoti doseči zastavljenih ciljev, iščemo možnosti za napredek s pomočjo analiz vzrokov in z ukrepi izboljšav.

Zaradi izredno močne konkurence na vseh področjih delovanj naše družbe smo si za bistven cilj postavili nenehno izboljševanje odnosov z našimi kupci. Strategija »biti boljši od konkurence« zahteva veliko naporov, lahko pa rečemo, da nam kazalniki uspešnosti/učinkovitosti procesov kažejo, da smo na pravi poti.

V skladu z bolj jasno izpostavljenimi zahtevami glede prepoznavanja tveganj smo pred eksterno presojo ponovno pregledali in ocenili tveganja, povezana z deležniki družbe in tveganja, da ne bomo uresničili upravičenih pričakovanj zainteresiranih strani.

V PE Lesna industrija smo implementirali zahteve FSC standarda, ki ureja področja odgovornega ravnanja z lesom.

V PE Kemična industrija sledijo pri izdelkih, ki so namenjeni gradbeni industriji, zahtevam standarda EN 934 oziroma Uredbi (EU) št. 305/201. Skladnost standardu potrjujejo s presojami, ki jih izvaja QDB (Qualitätsgemeinschaft Deutsche Bauchemie) iz Frankfurta. Zadnja presoja je potekala na lokaciji družbe v maju 2025 in ni ugotovila odstopanj.

2.7. Ravnanje z okoljem



Tudi prvo polletje 2025 je bilo na področju ravnanja z okoljem za družbo Melamin izredno zahtevno. Naša glavna usmeritev je bila obvladovanje negativnih vplivov na okolje povezanih z dejavnostjo, veliko pa smo se ukvarjali s postopki povezanimi z novimi zahtevami zakonodaje in spremembami v tehnologiji. Še vedno pa smo se ukvarjali tudi z ukrepi povezanimi s sanacijo po nesreči v letu 2022.

Kljub težkim in spremenjenim razmeram smo skušali izpolniti vse naše dolžnosti in zaveze s področja ravnanja z okoljem.

V 1. polovici leta smo skupaj z zunanjimi partnerji vodili različne upravne postopke povezane s sanacijo tovarne. Poleg tega smo skupaj z zunanjim svetovalcem oddali prijavo spremembe IED dovoljenja. V prijavo smo vključili večje število sprememb, za katere smo ocenili, da so manjše in ne bo potrebno izvesti presoje vplivov na okolje. Postopek za spremembo IED OVD za katerega smo oddali vlogo v letu 2024 pa še ni stekel.

S strani Ministrstva za okolje, podnebje in energijo smo bili dvakrat pozvani, da se izjasnimo glede varnostnega poročila. MOPE naših razlag ni sprejel in še vedno vztraja, da so spremembe, ki smo jih izvedli večje. Strokovne službe skupaj z zunanjimi partnerji nadaljujemo s postopki za spremembo Seveso OVD.

Skozi celo leto smo skupaj z zunanjimi partnerji vodili različne upravne postopke povezane s sanacijo tovarne. Čakamo še zadnja uporabna dovoljenja.

Na področju obratovalnih monitoringov smo v letu 2025 začeli z izvedbo predpisanih meritve za družbo Melamin, preostale planirane meritve pa bodo izvedene v 2. polovici leta.

Poročila so na razpolago tudi na naši spletni strani.

Prav tako smo izvajali tudi trajne meritve emisij prahu in ogljikovega monoksida iz kotla na lesno biomaso.

V 1. polovici leta 2025 smo nadaljevali z oddajanjem nevarnih odpadkov pooblaščenima izvajalcema prevzemov, s katerima imamo podpisano pogodbo. Stalno smo zagotavljali, da se odpadki niso skladiščili na lokaciji družbe dlje, kot je dovoljeno.

Turbina je v letu 2025 delovala in prispevala k zagotavljanju »zelene« električne, žal pa zaradi tehnoloških pogojev nismo uspeli zagotavljati soprodukcije električne v ciljnem obsegu. Prav tako je začela z delovanjem sončna elektrarna, ki je postavljena na strehi objekta vratarnice na Roški cesti.

Tudi v letu 2025 smo pripravili Poročilo o odgovornem ravnanju za leto 2024 in ga posredovali zainteresirani javnosti. Poročilo za leto 2023 se nahaja tudi na spletni strani družbe Melamin. Poleg tega smo poročilo posredovali tudi na Gospodarsko zbornico Slovenije.

Na osnovi pobud civilnih družb smo na naši spletni strani objavljali poročila o periodičnih obratovalnih monitoringih in interne dnevne podatke o tipičnih onesnaževalih iz izpusta kotla na naravni les in iz interne čistilne naprave za odpadne tehnološke vode. Tudi v 1. polovici leta smo nadaljevali z rednim sodelovanjem z združeno civilno iniciativo. Sodelovanje poteka tako preko medsebojnih obvestil kot tudi s srečanji na lokaciji družbe, na katerih skušamo v odprtem dialogu odgovoriti na odprta vprašanja. Tako vzpostavljen dialog vsekakor prispeva k boljšemu sobivanju.

Prav tako smo ohranili tudi sodelovanje s šolami kot način komuniciranja z javnostjo.

Kratek povzetek drugih okoljskih aktivnosti v prvem polletju 2025:

- Izvajali smo naloge, ki izhajajo iz zahtev kemijske zakonodaje.
- Zaključitev sanacijo cisternskega skladišča.
- Zagon novega sistema za gašenje in nove ureditev požarne zaščite cisternskega skladišča.
- Vzpostavitev novega sistema za gašenje in zajema požarne vode.
- Začeli smo s vpeljavo tehnologije selektivna ne-katalitična redukcija dušikovih oksidov (SNCR) za znižanje emisij dušikovih oksidov iz kotla na naraven les
- Nadaljeval se je postopek pridobivanja novih ali posodobljenih EX certifikatov za novo opremo in opremo, ki se posodablja ter za pridobitev EX certifikatov za vzdrževanje EX opreme.

2.8. Povezanost z družbenim okoljem

V družbi Melamin d.d. Kočevje se zavedamo svoje družbene odgovornosti, zato delujemo skladno z načeli družbeno odgovornega ravnanja. Ta zaveza je toliko bolj pomembna po nesreči, ki je temeljito zamajala zaupanje lokalne skupnosti v podjetje in moramo to zaupanje na nek način ponovno vzpostaviti. Zavedamo se, da to ne bo lahko. V družbi se zavedamo odgovornosti naših odločitev do družbe in okolja, zato s preglednim in etičnim ravnanjem delujemo v smeri uresničevanja najpomembnejših ciljev družbe, ki so zdravje, varnost in blaginja, spoštovanje človekovih pravic, delovanje skladno z zakonodajo ter težnja k trajnostnemu razvoju.

V podjetju smo ponotranjili načela družbeno odgovornega ravnanja, zato verjamemo v nadaljnje izboljševanje. Družbeno odgovorno ravnanje je integrirano v organizacijo in ga izvajamo v svojih odnosih do vseh deležnikov, ki so upravičeni do našega družbeno odgovornega ravnanja, t.j. do zaposlenih, do kupcev in dobaviteljev, do naravnega okolja in do širše in lokalne skupnosti.

Svojo družbeno odgovornost periodično preverjamo po kriterijih Ecovadis, ki je globalno gledano najbolj kredibilna organizacija za ocenjevanje družbeno odgovornega ravnanja posameznih organizacij in ki podjetja ocenjuje preko mnogih praks v delovanju na področjih odnosa do okolja, zaposlenih in spoštovanja človekovih pravic, etičnosti delovanja ter zagotavljanja trajnostnih nabavnih verig. V letu 2025 smo veliko pozornosti posvetili izdelavi politik s področij varstva pri delu in varnosti, varovanja okolja, varnega ravnanja z izdelki, etičnega poslovanja človekovih ter rabe energije in emisij toplogrednih plinov.

V 1. polovici leta 2025 smo izvedli novo oceno. Rezultat ocene je bil boljši kot pri samooceni v letu 2023 in smo si prislužili srebrno priznanje.

Na spletni strani družbe so objavljene vse politike družbe: Politika vodenja, Politika s področja varstva pri delu in varnosti, Politika varovanja okolja, Politika varnega ravnanja z izdelki, Politika s področja etičnega poslovanja, Politika s področja človekovih ter Politika rabe energije in emisij toplogrednih plinov.

V letu 2024 smo v skladu s predpisano metodologijo ponovno izdelali samooceno FSC osnovnih zahtev za delo, ki obsega področja otroškega dela, prisilnega dela, diskriminacije pri zaposlovanju in poklicu in svobode združevanja in pravice do kolektivnih pogajanj.

Pomembe del povezanosti z družbenim okoljem je tudi aktivno sodelovanje s civilnimi iniciativami, preko katerega nagovarjamo in sprejemamo pobude krajanov zlasti na področju ravnanja z okoljem.

V začetku leta 2025 smo pripravili posebno poročilo o varnostni kulturi, v katerem smo ocenili trenutno stanje in ga primerjali z oceno v letu 2024, določili ukrepe in si zastavili cilje za izboljšanje varnostne kulture.

V okviru internih izobraževanj vseh zaposlenih s področij varstva pri delu in požarne varnosti smo vse zaposlene spodbujali k varnemu delovanju in preventivnemu ukrepanju, s katerimi lahko vsak zase in družba v celoti prispevamo k izboljšanju varnostne kulture.

2.9. Trajnostni razvoj

V družbi Melamin d.d. Kočevje se že vrsto let zavedamo svoje vloge v trajnostno naravnani ekonomiji in jo kolikor zmoremo in znamo aktivno sooblikujemo. S področja trajnostnega delovanja izvajamo vrsto aktivnosti, ki prispevajo k vzdržnosti celotnega planeta.

Omenjamo samo nekaj praks, ki jih na tem področju izvajamo:

- Definirano politiko pridobivanja virov surovin na trajnostni način.
- Dobavitelje surovin vzpodbujamo, motiviramo in ocenjujemo glede upoštevanja trajnostnih vidikov pri njihovem delovanju.
- Pripravili smo posebno politiko trajnostno naravnane nabave in poseben kodeks ravnanja za dobavitelje surovin. S podpisom kodeksa (Code of Conduct for Suppliers) skušamo vse dobavitelje še bolj spodbuditi k upoštevanju trajnostnih vidikov in človekovih pravic.
- Na področju energetike smo že pred desetimi leti dosegli velik napredek z uporabo lesne biomase za ogrevanje tehnoloških procesih. Uporabljamo zeleno biomaso, ki ne kvalitetnih oblik lesa. Fosilne vire na osnovi nafte uporabljamo za proizvodnjo pare namenjene ogrevanju le v minimalnem obsegu.
- Pri tehnoloških procesih, kjer se energije ni dalo zagotoviti z biomaso, smo prešli na elektriko, ki je vedno bolj pridobljena na trajnostni način. Temu procesu smo v dodali tudi lastno soproizvodnjo elektrike, ki je zaradi našega zelenega vira tudi zelena elektrika in ki jo v celoti uporabljamo v svojih procesih ter elektriko iz sončne elektrarne.
- Aktivni smo pri zagotavljanju ustreznosti z zakonodajo REACH pri sebi in pri partnerjih.
- Pri svojih procesih ne uporabljamo redkih ali konfliktnih materialov in kemikalij, ki so problematične z vidika okolja in zaščite človekovih pravic po svetu.
- Kot kemična tovarna, ki proizvaja izdelke namenjene industrijskim kupcem, sicer uporabljamo velike količine strupenih in drugače nevarnih kemikalij, a pri uporabi upoštevamo vse predpisane varnostne ukrepe in tako zmanjšujemo tveganja za zdravje naših zaposlenih ter onesnaženje okolja.
- O tveganjih povezanih z nevarnimi kemikalijami komuniciramo tudi z našimi kupci in na tak način prispevamo z varni uporabi kemikalij po verigi uporabe
- V razvojnem oddelku je velika pozornost usmerjena v razvoj izdelkov, za katere se pri proizvodnji uporabljajo manj nevarne surovine in ki so manj nevarni za naše kupce.
- Veliko pozornost posvečamo tudi razvoju biorazgradljivih izdelkov in razvoju tehnologij, preko katerih bi naše surovine, ki se jih sedaj proizvaja iz fosilnih virov proizvajali iz obnovljivih virov.

V tovarni smo kot eno prvih slovenskih podjetij pristopili k prostovoljni iniciativi o odgovornem ravnanju v okviru katere pripravljamo po določeni metodologiji letna poročila. V poročilih so predstavljeni podatki o pomembnih okoljskih vidikih in vplivih na okolje. Poročila v celoti so na razpolago na naši spletni strani.

Na spletni strani je objavljena tudi Politika trajnostno naravnane nabave ter posebno poročilo: Pregled trajnostnih vidikov družbe MELAMIN d.d. Kočevje za leto 2024.

2.10. Izjava o upravljanju

Družba Melamin d. d. Kočevje podaja v skladu z določbo petega odstavka 70. člena ZGD-1 Izjavo o upravljanju družbe.

2.10.1. Sklicevanje na veljavni Kodeks upravljanja

Za družbo je za obdobje od 1. januarja do 30. junija 2025 veljal Kodeks upravljanja javnih delniških družb (Kodeks), ki sta ga sporazumno oblikovala in sprejela Ljubljanska borza d.d., Ljubljana in Združenje nadzornikov Slovenije dne 02.12.2024 in je začel veljati 01.01.2025. Skladno s Kodeksom so ga družbe prvič uporabile pri pripravi izjave o upravljanju družbe za leto 2025. Ta Kodeks je javno objavljen na spletnih straneh Ljubljanske borze d.d., Ljubljana (www.ljse.si).

Upravljanje družbe poteka v skladu z določbami ZGD-1 in Kodeksa.

2.10.2. Izjava o spoštovanju Kodeksa upravljanja javnih delniških družb

Pri svojem poslovanju družba spoštuje zgoraj navedeni Kodeks, vsa odstopanja pa so navedena in pojasnjena v nadaljevanju.

OKVIR UPRAVLJANJA DRUŽB

Točka 1

Osnovni in drugi cilji družbe niso opredeljeni v aktu o ustanovitvi družbe, temveč v srednjeročnem in letnem načrtu. Organi družbe delujejo z osnovnim ciljem družbe, to je dolgoročno in vzdržno maksimiranje vrednosti družbe.

POLITIKA UPRAVLJANJA

Točka 2

Družba ima sprejeto Politiko upravljanja družbe Melamin d.d. Kočevje, poleg tega pa v praksi skuša v čim večji meri uporabljati tudi ostala priporočila Kodeksa. Nadzorni svet za posamezno poslovno leto oblikuje načrt lastnih aktivnosti ter opredeli vsebine, ki jih obravnava in sprejema na svojih sejah.

RAZMERJE MED DRUŽBO IN DELNIČARJI

ODNOS DO DELNIČARJEV

Točka 8.1.

Družba posebej ne spodbuja delničarjev k aktivnemu in odgovornemu izvrševanju njihovih pravic in k medsebojnemu dialogu, ker nima posebne službe za odnose z delničarji, niti nima teh nalog sistematiziranih v okviru opisov del in nalog obstoječih delovnih mest. Zaradi dodatnih stroškov, ki bi bili s tem povezani, družba v bodoče ne načrtuje naročila tovrstnih storitev.

NADZORNI SVET

NALOGE NADZORNEGA SVETA

Točka 14.5.

Nadzorni svet za razpošiljanje gradiv in sklicev sej poleg informacijske tehnologije uporablja tudi pošiljanje dokumentacije v fizični obliki.

Točka 14.9.

Način komuniciranja z javnostjo glede odločitev, sprejetih na sejah nadzornega sveta, ureja poslovnik o delu nadzornega sveta. O vsaki seji nadzornega sveta ter vsebini obravnave na vsaki seji je javnost obveščena prek spletnih strani družbe Melamin d.d. Kočevje in SEOnet.

Točka 14.11.

Uprava lahko poleg fiksne plače prejme tudi variabilni del plače (nagrada) iz naslova uspešnosti poslovanja družbe. S statutom družbe je omogočena udeležba uprave pri bilančnem dobičku in opsijskem nagrajevanju. Nadzorni svet preverja uspešnost uprave enkrat letno v povezavi z obravnavo letnega poročila družbe.

Točka 14.12.

Nadzorni svet pripravi poročilo o svojem delu za skupščino v skladu s predpisi. Poročilo vsebuje s predpisi opredeljene informacije ter tiste, za katere nadzorni svet oceni, da so pomembne za delničarje družbe in zainteresirano javnost.

USPOSABLJANJE NADZORNEGA SVETA

Točka 15.1.

Nadzorni svet za vsako poslovno leto sprejme načrt lastnih aktivnosti ter načrt usposabljanja članov nadzornega sveta in komisij, pri čemer predvidi tudi okvirne stroške izobraževanj.

VREDNOTENJE NADZORNEGA SVETA

Točka 16.

Nadzorni svet ovrednoti delo celotnega nadzornega sveta in ne dela posameznih članov, saj se nadzorni svet praviloma sestaja v polni sestavi in vsi njegovi člani v skladu s svojo odgovornostjo, strokovnimi in drugimi izkušnjami prispevajo k celovitosti dela nadzornega sveta.

KOMISIJE NADZORNEGA SVETA

Točka 18.1.

Nadzorni svet je imenoval revizijsko komisijo. Drugih komisij ni imenoval, ker deluje v minimalni sestavi in ocenjuje, da to ni potrebno.

UPRAVA

SESTAVA IN IMENOVANJE UPRAVE

Točka 22.

V skladu s statutom družbe ima uprava družbe enega člana – direktorja družbe.

Točka 22.2.

Nadzorni svet nima oblikovane kadrovske komisije. Akti družbe oziroma sklep nadzornega sveta ne določajo drugih dodatnih pogojev za imenovanje uprave poleg tistih, ki jih določa zakon o gospodarskih družbah za imenovanje uprave.

RAZDELITEV PODROČIJ DELA UPRAVE

Točka 22.8.

Razdelitev področij dela in pristojnosti med člani uprave ni potrebna, ker ima družba enočlansko upravo.

POSLOVANJE S POVEZANIMI OSEBAMI

Točka 26

Družba je dne 30.03.2023 sprejela Pravilnik družbe Melamin d.d. Kočevje o obvladovanju nasprotja interesov in poslih s povezanimi osebami.

REVIZIJA IN SISTEM NOTRANJNH KONTROL

ZUNANJI REVIZOR

Točka 28.1.

Revizijska komisija in nadzorni svet družbe pri izboru revizorja upoštevata vse njegove reference, nimata pa posebej oblikovanih meril za njegovo imenovanje.

Opis glavnih značilnosti sistemov notranjih kontrol in upravljanja tveganj v družbi Melamin v povezavi s postopkom računovodskega poročanja

Družba Melamin d.d. Kočevje upravlja s tveganji in izvaja postopke notranjih kontrol na vseh ravneh. Namen notranjih kontrol je zagotavljanje točnosti, zanesljivosti, transparentnosti in preglednosti vseh procesov ter obvladovanje tveganj, ki so povezana z računovodskim poročanjem. Obenem sistem notranjih kontrol vzpostavlja mehanizme, ki preprečujejo neracionalno rabo premoženja in zagotavljajo stroškovno učinkovitost.

Sistem notranjih kontrol vključuje postopke, ki zagotavljajo, da:

- so poslovni dogodki evidentirani na osnovi verodostojnih knjigovodskih listin, na osnovi katerih so poslovni dogodki evidentirani točno in pošteno ter dajejo jamstvo, da družba pošteno razpolaga s svojim premoženjem,
- so poslovni dogodki evidentirani in računovodski izkazi izdelani v skladu z veljavno zakonodajo,
- se prepreči oziroma pravočasno zazna morebitna nepooblaščen pridobitev, uporaba in razpolaganje s premoženjem družbe, ki bi imela pomemben vpliv na računovodske izkaze.

Notranjo kontrolo izvaja sektor za gospodarjenje, ki je odgovoren za vodenje poslovnih knjig ter izdelavo računovodskih izkazov v skladu z veljavnimi računovodskimi, davčnimi in drugimi predpisi. Ustreznost delovanja notranjih kontrol v okviru informacijskega sistema letno preverjajo pooblaščen zunanji revizorji.

Revizijo računovodskih izkazov družbe Melamin d.d. Kočevje za leto 2024 je izvajala revizijska družba Ernst & Young d.o.o., Ljubljana, za obdobje 2025-2027 pa je bila izbrana revizijska družba Forvis Mazars d.o.o. Zunanji revizor v okviru revizije računovodskih izkazov o svojih ugotovitvah poroča upravi, nadzornemu svetu in revizijski komisiji nadzornega sveta.

Posli z revizijsko družbo Ernst & Young d.o.o., Ljubljana, so predstavljeni v pojasnilih k računovodskim izkazom z naslovom: Stroški blaga, materiala in storitev.

NOTRANJA REVIZIJA

Točka 28.5.

Družba Melamin d.d. Kočevje nima službe notranje revizije, ima pa vzpostavljen in delujoč primeren ter učinkovit sistem notranjih kontrol zaradi varovanja koristi delničarjev in premoženja družbe.

TRANSPARENTNOST POSLOVANJA

STRATEGIJA KOMUNICIRANJA

Točka 30.1.

Uprava družbe nima izdelane posebne strategije komuniciranja družbe. Uprava družbe izvaja aktivnosti komuniciranja v skladu s predpisi in sklepi organov družbe oziroma glede na dejavnost družbe ter poslovne dogodke. Kontinuirano gradi in vzdržuje odnose z vsemi vrstami medijev in njihovimi novinarji. Pri tem sledi dvosmernosti komuniciranja. Medijem zagotavlja vse želene informacije v najkrajšem možnem času ter jim s tem omogoča, da pridobivajo informacije neposredno in da s točnimi informacijami lahko pravočasno obveščajo zainteresirane javnosti. S stalnim spremljanjem medijskih objav pravočasno zaznava interes javnosti po obveščenosti in temu primerno oblikuje svoje programe komuniciranja.

Pomembne informacije so javno objavljene na spletni strani družbe (www.melamin.si).

OMEJITVE TRGOVANJA Z DELNICAMI

Točka 30.3.

Družba ocenjuje, da ni potrebe po sprejemu posebnih pravil o omejitvah trgovanja z delnicami družbe za člane organov družbe, z njimi povezane fizične in pravne osebe ter za druge osebe, ki so jim dostopne notranje informacije, ker je to področje v celoti urejeno s predpisi. Družba je sestavila seznam oseb, ki so jim dostopne notranje informacije, katere so tudi podpisale posebno izjavo o varovanju notranjih informacij.

FINANČNI KOLEDAR

Točka 30.4.

Družba ne izdeluje finančnega koledarja, ki vsebuje predvidene datume pomembnejših objav družbe za prihodnje poslovno leto. Družba je delničarje in javnost o pomembnejših dogodkih sproti obveščala.

OBVEŠČANJE JAVNOSTI

Točka 31.

Družba ne zagotavlja javne objave sporočil v angleškem jeziku, prav tako ne izdelava letnega poročila v tem jeziku, ker za oboje ocenjuje, da to še ni potrebno.

Družba bo priporočila iz Kodeksa spoštovala tudi v prihodnje. Če se bo izkazalo, da kakšnega priporočila iz Kodeksa ne bo mogla spoštovati, bosta uprava in nadzorni svet pripravila utemeljeno pojasnilo.

2.10.3. Podatki po šestem odstavku 70. člena ZGD-1

Melamin d.d. Kočevje je družba, ki je zavezana k uporabi zakona, ki ureja prevzeme, zato v skladu z določbo šestega odstavka 70. člena ZGD-1 v nadaljevanju navaja podatke o stanju na zadnji dan poslovnega leta in vsa potrebna pojasnila.

1. Struktura osnovnega kapitala družbe

Vse delnice družbe so navadne imenske kosovne delnice, ki dajejo njihovim imetnikom pravico do udeležbe pri upravljanju družbe, pravico do dela dobička (dividende) in pravico do ustreznega dela preostalega premoženja po likvidaciji ali stečaju družbe. Vse delnice so delnice enega razreda in so izdane v nematerializirani obliki.

2. Omejitve prenosa delnic

Vse delnice družbe so prosto prenosljive.

3. Pomembno neposredno in posredno lastništvo vrednostnih papirjev družbe v smislu doseganja kvalificiranega deleža, kot ga določa zakon, ki ureja prevzeme

Podatke o doseganju kvalificiranega deleža, kakršnega določa Zakon o prevzemih, sproti objavljamo v sistemu elektronskega obveščanja Ljubljanske borze in posredujemo Agenciji za trg vrednostnih papirjev.

4. Pojasnila o vsakem imetniku vrednostnih papirjev, ki zagotavljajo posebne kontrolne pravice

Družba ni izdala vrednostnih papirjev, ki bi zagotavljali posebne kontrolne pravice, zato posamični delničarji družbe Melamin d.d. Kočevje nimajo posebnih kontrolnih pravic na podlagi lastništva delnic družbe.

5. Delniška shema za delavce

Družba nima delniške sheme za delavce.

6. Pojasnila o vseh omejitvah glasovalnih pravic

Delničarji družbe Melamin d.d. Kočevje nimajo omejitev za izvajanje glasovalnih pravic.

7. Dogovori med delničarji, ki lahko povzročijo omejitve prenosa delnic ali glasovalnih pravic

Družbi niso znani tovrstni dogovori med delničarji.

8. Pravila družbe o imenovanju ter zamenjavi članov organov vodenja ali nadzora in spremembah statuta

Statut družbe delno ureja imenovanje ter zamenjave članov vodenja ali nadzora, v preostalem delu pa uporabljamo veljavno zakonodajo.

Skupščina družbe s tričetrtinsko večino pri sklepanju zastopanega osnovnega kapitala odloča o spremembah statuta.

9. Pooblastila članov posloводства, zlasti pooblastila za izdajo in nakup lastnih delnic

Skupščina družbe je dne 19.6.2024 v skladu z 8. alinejo prvega odstavka 247. člena ZGD-1 pooblastila upravo družbe, da lahko v imenu in za račun družbe pridobiva lastne delnice. Število lastnih delnic, ki jih družba lahko pridobi na podlagi tega pooblastila, ne sme preseči 41.376 delnic, pri čemer pa se ne upoštevajo tiste lastne delnice, pridobljene na podlagi tega pooblastila, ki jih je družba pred posamezno nadaljnjo pridobitvijo že odsvojila ali umaknila.

Nakupna cena delnic, ki se lahko pridobijo na podlagi tega pooblastila, ne sme biti nižja od 4,17 EUR in ne sme biti višja od knjigovodske vrednosti delnice kot izhaja iz zadnjega letnega ali polletnega poročila družbe, objavljenega pred sklenitvijo posla ali oddajo nakupnega naročila.

Pooblastilo skupščine za nakup lastnih delnic velja 36 mesecev od sprejema sklepa.

Uprava družbe je lastne delnice, pridobljene na podlagi tega pooblastila, pooblaščenca odsvojiti na podlagi posla, sklenjenega na organiziranem trgu, s prodajo ali menjavo na podlagi posla, sklenjenega izven organiziranega trga ali na drugi pravni podlagi kot je na primer prenos delnic kot predmeta stvarnega vložka ali kot odpravnine delničarjem in drugo.

Pri odsvajanju lastnih delnic, pridobljenih na podlagi tega pooblastila, je prednostna pravica dotedanjih delničarjev v celoti izključena.

Skupščina družbe je pooblastila upravo, da lahko lastne delnice, pridobljene na podlagi tega pooblastila, bodisi odsvoji bodisi umakne. Uprava družbe je pooblaščenca za umik lastnih delnic brez nadaljnega sklepanja skupščine o zmanjšanju osnovnega kapitala. Za ta primer je skupščina pooblastila nadzorni svet, da spremeni statut družbe, kolikor je to potrebno zaradi uskladitve njegovega besedila s sklepom uprave o umiku lastnih delnic oziroma zmanjšanim osnovnim kapitalom in številom delnic.

10. Pomembni dogovori, ki začnejo učinkovati, se spremenijo ali prenehajo na podlagi spremembe kontrole v družbi, ki je posledica javne prevzemne ponudbe

Družbi takšni dogovori niso znani.

11. Dogovori med družbo in člani njenega organa vodenja ali nadzora ali delavci, ki predvidevajo nadomestilo, če ti zaradi ponudbe, ki jo določa zakon, ki ureja prevzeme, odstopijo, so odpuščeni brez utemeljenega razloga ali njihovo delovno razmerje preneha

V primeru odpovedi pogodbe o zaposlitvi s strani uprave ali v primeru odpovedi pogodbe o zaposlitvi brez utemeljenega razloga in ob pogoju, da upravi preneha tudi delovno razmerje v družbi, je uprava upravičena do odpravnine.

2.10.4. Delovanje skupščine in njene ključne pristojnosti

V skladu z določbami Zakona o gospodarskih družbah je skupščina delničarjev najvišji organ družbe. Na njej se neposredno udejanja volja delničarjev družbe ter sprejemajo temeljne in statutarne odločitve. Melamin d.d. Kočevje ima eno vrsto delnic, in sicer navadne imenske kosovne delnice.

Skupščine se lahko udeležijo delničarji, njihovi pooblaščenca in zastopniki. Pravico do udeležbe na skupščini in glasovalno pravico lahko uresničujejo pod pogojem, da so kot imetniki delnic vpisani v centralnem registru nematerializiranih vrednostnih papirjev in da pisno prijavijo udeležbo pred skupščino tako, da družba njihovo prijavo prejme najpozneje konec četrtega dne pred skupščino. Vsaka delnica daje delničarju en glas. Skupščina odloča o spremembi statuta, uporabi bilančnega dobička, podelitvi razrešnice upravi in nadzornemu svetu, imenovanju in odpoklicu članov nadzornega sveta, imenovanju revizorja, ukrepah za povečanje ali zmanjšanje osnovnega kapitala, statusnih spremembah in prenehanju družbe.

Uprava skliče redno skupščino delničarjev praviloma enkrat letno, in sicer vsaj en mesec pred dnem zasedanja skupščine. Celotno gradivo je od sklica do skupščine na vpogled na sedežu družbe in na spletnih straneh družbe Melamin d.d. Kočevje (www.melamin.si). Uprava družbe daje delničarjem na skupščini vse potrebne informacije za presojo dnevnega reda, pri čemer upošteva zakonske in morebitne druge omejitve glede razkrivanja informacij.

Na 33. skupščini delničarjev, ki je bila 24. junija 2025, so delničarji:

- se seznanili z letnim poročilom uprave, vključno s prejemki uprave in nadzornega sveta, revizorjevim poročilom ter poročilom nadzornega sveta o rezultatih preveritve letnega poročila za leto 2024,
- podelili razrešnico upravi in nadzornemu svetu za leto 2024,
- sprejeli sklep o uporabi bilančnega dobička za leto 2024,
- sprejeli poročilo o prejemkih za leto 2024,
- sprejeli sklep o imenovanju revizijske hiše Forvis Mazars družba za revizijo d.o.o. za poslovna leta 2025, 2026 in 2027.

2.10.5. Podatki o sestavi in delovanju organov vodenja ali nadzora ter njihovih komisij

Nadzorni svet nadzoruje poslovanje in vodenje poslov družbe ter izbere in imenuje člane uprave. Sestaja se najmanj štirikrat letno.

Sestava nadzornega sveta je določena s statutom. Nadzorni svet sestavljajo trije člani, dva izmed njih izvoli skupščina delničarjev, enega člana, ki je predstavnik delavcev družbe, pa izvoli svet delavcev družbe. Predsednik nadzornega sveta je vedno izvoljen izmed članov, ki jih izvoli skupščina delničarjev. Člani so izvoljeni za obdobje 4 let in so lahko ponovno izvoljeni.

Delo nadzornega sveta poteka v skladu z zakonodajo, priporočili strokovnih združenj, zlasti Združenja nadzornikov Slovenije, ostalimi priporočili dobre prakse, ter s Kodeksom upravljanja javnih delniških družb.

Plačila, povračila in druge ugodnosti članov nadzornega sveta niso neposredno odvisne od uspešnosti poslovanja družbe in so prikazane v računovodskem poročilu v pojasnilih z naslovom Splošna in druga razkritja. Člani nadzornega sveta poleg sejinj prejemajo fiksno plačilo za opravljanje funkcije, katerega višina je bila določena s sklepi 18. redne skupščine delničarjev in sklepom 26. skupščine dne 27. junija 2018, ki se uporablja od 1.7.2018 dalje.

V računovodskem poročilu v poglavju Kapital, Osnovni kapital je predstavljeno, koliko delnic družbe imajo v lasti člani nadzornega sveta.

Sestava in delovanje nadzornega sveta ter njegove revizijske komisije v prvem polletju poslovnega leta 2025 je:

Sestava nadzornega sveta

Predstavniki kapitala:

Predsednik nadzornega sveta

Samo Vidmar, univ. dipl. prav.

Namestnica predsednika nadzornega sveta

Marija Horvat, univ. dipl. ekon.

Član, predstavnik zaposlenih v nadzornem svetu:

Peter Maležič, univ. dipl. inž. kem. inž.

Revizijska komisija nadzornega sveta

Predsednik revizijske komisije nadzornega sveta:

Marija Horvat, univ. dipl. ekon.

Člana revizijske komisije nadzornega sveta:

Samo Vidmar, univ. dipl. prav.

Jovita Ažman, univ. dipl. ekon. (od 20.2.2025; do tega datuma je bila članica Jadranka Golob)

2.10.6. Opis politike raznolikosti v zvezi z zastopanostjo v organih vodenja in nadzora družbe

Družba je dne 12.04.2021 sprejela in 13.04.2021 objavila Politiko zagotavljanja raznolikosti uprave in nadzornega sveta družbe Melamin d.d. Kočevje.

Politika raznolikosti v družbi Melamin d.d. Kočevje se izvaja in je razvidna iz sestave njenega organa nadzora ob tem, da je potrebno posebej poudariti, da je uprava družbe enočlanska in zato v tem delu raznolikosti ni moč izvesti na način uravnovešenosti. Ne glede na to sta v nadzornem svetu družbe dve predstavnici ženskega in en predstavnik moškega spola v starosti od 50 do 65 let. Raznolikost članov nadzornega sveta je zagotovljena tudi z različnimi izobrazbami in delovnimi izkušnjami s področja prava, kemijskih znanosti in kemijske tehnologije. Družba navedeno sestavo z vidika spola in drugih omenjenih vidikov ocenjuje kot primerno glede na njeno velikost in cilje. Družba s tem sledi cilju uravnovešene zastopanosti glede na spol, starostno sestavo in izobrazbo. Z zagotavljanjem raznolikosti glede vidikov, kot so spol, starost in strokovni profil, ter določeno stopnjo kontinuitete članov organa se omogoča raznolikost mnenj, dobro razumevanje trenutnega dogajanja kot tudi dolgoročnih tveganj in priložnosti, povezanih s poslovanjem družbe. Pri izboru članov nadzornega sveta in uprave družba zasleduje cilj konstruktivnega sodelovanja pri delu organov v povezavi z vsemi zunanjimi deležniki. Pomembno merilo pri izboru članov uprave in nadzornega sveta so njihove osebnostne lastnosti oziroma karakteristike, ki jim omogočajo transparentno in zakonito delovanje, katerega cilj je pošten in pravilen prikaz poslovanja podjetja. Rezultati politike raznolikosti so vidni v raznolikosti po spolu v nadzornem svetu, prisotnosti medgeneracijske raznolikosti ter raznolikosti glede izobrazbe, kar vse prispeva k ustrezni raznolikosti kvalifikacij, znanja in izkušenj ter s tem k širšemu znanju in pogledu na vodenje in nadzor poslovanja družbe.

Razmerja glede spola pri enočlanski upravi ni mogoče izkazati, je pa navedeno mogoče izkazati v organu nadzora, in sicer znaša 2:1 v korist moškega spola.

Direktor družbe

Srečko Štefanič, univ. dipl. kem.

Kočevje, 25.9.2025



2.11. Korporacijsko upravljanje

Upravljanje v družbi Melamin d.d. Kočevje deluje po dvotirnem sistemu, po katerem družbo vodi uprava, njeno delovanje pa nadzoruje nadzorni svet. Temelji na zakonodaji Republike Slovenije, slovenski in mednarodni dobri praksi ter statutu družbe.

Organi družbe so:

- skupščina delničarjev
- nadzorni svet
- uprava.

2.11.1. Skupščina delničarjev

Podatki o delovanju skupščine so opisani v točki 2.11.4 poglavja 2.11. Izjava o upravljanju družbe letnega poročila za leto 2023.

2.11.2. Nadzorni svet

Podatki o sestavi in delovanju organa nadzora ter njihove komisije so opisani v točki 2.11.5. poglavja 2.11. Izjava o upravljanju družbe letnega poročila za leto 2023.

2.11.3. Uprava družbe – direktor družbe

Uprava ima naslednje naloge:

- vodi družbo in samostojno sprejema poslovne odločitve ter jo zastopa in predstavlja,
- sprejema strategijo razvoja,
- zagotavlja ustrezno obvladovanje tveganj,
- ravna s skrbnostjo vestnega in poštenega gospodarstvenika ter varuje poslovno skrivnost družbe.

Uprava je sestavljena iz enega člana – direktor družbe, katerega mandat traja 5 let z možnostjo ponovnega imenovanja.

Plačila, povračila in druge ugodnosti člana uprave so določene v pogodbi o zaposlitvi, sklenjeni med nadzornim svetom in članom uprave. Nadzorni svet družbe določi nagrado članu uprave. Plačila članu uprave so izplačana v denarju in so predstavljena v računovodskem poročilu v pojasnilih z naslovom Splošna in druga razkritja. V računovodskem poročilu v poglavju Kapital, Osnovni kapital je predstavljeno, koliko delnic družbe ima v lasti član uprave.

Direktor družbe in z njim povezane osebe obveščajo pristojne institucije o vsaki pridobitvi ali odsvojitvi delnic družbe ali z njo povezane družbe.

Direktor družbe

Srečko Štefanič, univerzitetni diplomirani kemik

Uprava ima v strokovno pomoč pri odločanju strokovni kolegij, sestavljen iz naslednjih zaposlenih:

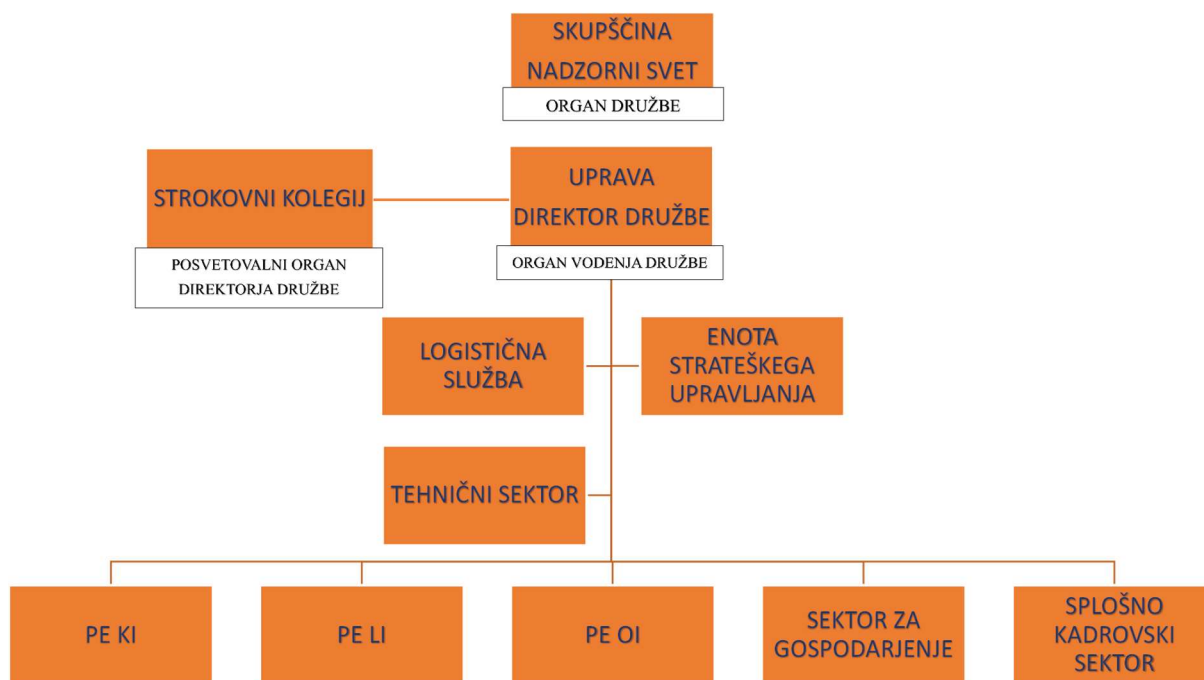
Damjan Murn	univ. dipl. ekon.	direktor PE Kemična industrija
Aleš Marentič	inž. strojništva; dipl. org. menedžer	direktor PE Lesna industrija
Miro Aupič	univ. dipl. ekon.	direktor PE Obutvena industrija
mag. Borut Hočevar	univ. dipl. ekon.	direktor sektorja za gospodarjenje
Boštjan Grom	univ. dipl. prav.	direktor SKS
dr. Igor Mihelič	univ. dipl. inž. kem. inž.	tehnični direktor

2.11.4. Podatki o družbi in organizacijska struktura

Polni naslov družbe in pravna oblika

- Polni naziv in naslov: Melamin kemična tovarna d.d., Kočevje, Tomšičeva 9, 1330 Kočevje, Slovenija
- telefon: 01/895 93 00
- faks: 01/895 94 80
- internetni naslov: www.melamin.si
- e-mail: melamin@melamin.si, info@melamin.si
- Melamin je bil ustanovljen 14. septembra 1954
- delniška družba – registracija 18. junija 1996
- matična številka podjetja: 5034043
- šifra dejavnosti: 20.160
- davčna številka: 25398687
- velikost: velika gospodarska družba
- število zaposlenih na dan 30.06.2025: 201.

Organizacijska struktura Melamin d. d. Kočevje



Dejavnost družbe je:

- proizvodnja plastičnih mas v primarni obliki
- proizvodnja kritnih barv, lakov in podobnih premazov, tiskarskih barv in kitov
- proizvodnja drugih kemičnih izdelkov
- proizvodnja sredstev za lepljenje
- proizvodnja plošč, folij, cevi in profilov iz plastičnih mas
- trgovina na debelo z izdelki široke porabe
- trgovina na debelo z oblačili in obutvijo
- trgovina na debelo s kemičnimi proizvodi
- trgovina na drobno z obutvijo in usnjenimi izdelki
- trgovina na drobno z barvami, laki in drugimi kemičnimi sredstvi
- oskrba s paro in toplo vodo.

2.12. Lastniška struktura in trgovanje z delnico

Pregled lastništva v delniški knjigi na dan 30.06.2025:

Število delnic: 413.764

Število delničarjev: 123



Število delničarjev na dan 30.6.2025 je bilo 123 (brez upoštevanja Melamina kot lastnika lastnih delnic), kar je enako kot na dan 31.12.2024.

Tržna cena delnice v prvem polletju 2025 je bila 34,40 EUR.

Knjigovodska vrednost delnice je 30.6.2025 znašala 77,28 EUR in je skoraj enako kot 31.12.2024 (77,39 EUR).

Prometa z delnicami v prvem polletju 2025 je bilo v vrednosti 2.004 EUR.

Na dan 30.6.2025 je družba posedovala 23.458 lastnih delnic oziroma 5,67 % vseh delnic.

2.13. Upravljanje s tveganji

Tveganja delovanja podjetja in njihovo upravljanje

Upravljanje tveganj je proces, v katerem identificiramo in ocenimo tveganje ter razvijemo in uvedemo strategije in postopke za obvladovanje tveganj. Zavedamo se, da lahko tveganja, ki jim je družba izpostavljena, močno vplivajo na kvaliteto poslovanja družbe in doseganje ciljev kot tudi na vrednost družbe.

Družba prepoznava in analizira tveganja, ki izvirajo iz same organizacije ter zahtev in pričakovanj zainteresiranih strani. Z upoštevanjem tveganj, povezanih z zagotavljanjem kakovosti in ustreznega ravnanja z okoljem ter možnih izrednih razmer, družba zagotavlja, da bo lahko dosegla predvidene rezultate in s tem želene učinke, oziroma da bo preprečila neželene posledice ali pa jih bo zmanjšala. Z upoštevanjem priložnosti, ki jih lahko prinašajo tveganja, bo družba dosegla izboljšanje delovanja sistema.

Vodstvo družbe redno preverja in potrjuje politiko obvladovanja posameznih vrst tveganj, ki so opisana v nadaljevanju.

Geopolitična tveganja

Zaradi trajajočega vojaškega konflikta med Rusijo in Ukrajino obstaja povečano tveganje pri poslovanju s tema državama, kot tudi z Belorusijo. Ustavljena ali otežena sta tako nabava surovin kot prodaja izdelkov na to območje, soočamo pa se tudi s ponovno naraščajočimi cenami nekaterih vhodnih surovin. Obstaja velika negotovost glede možnosti poslovnega sodelovanja z navedenimi državami v prihodnje. Glede na minimalen delež prihodkov od prodaje (ca. 2%), ki ga družba Melamin d.d. Kočevje ustvari na teh trgih, sicer ocenjujemo, da neposreden vpliv vojaškega konflikta na prodajo družbe ne predstavlja večjega tveganja. Tako na nabavni kot na prodajni strani aktivnosti preusmerjamo na druge trge, kjer ocenjujemo, da je to potrebno.

Napad Izraela na Gazo za družbo nima večjega neposrednega vpliva, z izjemo oteženega ladijskega prometa po Rdečem morju, ki je povzročil nekaj logističnih težav in ponoven dvig cen nekaterih surovin iz Daljnega in Bližnjega vzhoda, kar pa je družba uspešno rešila s pravočasnimi naročili in zadostnimi varnostnimi zalogami surovin.

Finančno upravljanje

Družba Melamin d.d. Kočevje je v prvem polletju 2025 izvajala sprejeto finančno politiko do bank in finančnih institucij s ciljem optimiziranja upravljanja denarnih sredstev. Eden ključnih ciljev finančnega upravljanja je bilo ustvarjanje pozitivnega denarnega toka iz poslovanja in ohranjanje finančne stabilnosti prek deleža kapitala v virih sredstev.

Upravljanje finančnih tveganj

Pri procesu upravljanja finančnih tveganj smo se ob osredotočenosti na tveganja plačilne sposobnosti še naprej osredotočali na posojilna, valutna in obrestna tveganja. Primarni finančni inštrumenti, uporabljeni v računovodskih izkazih družbe Melamin d.d. Kočevje, zajemajo še denar in denarne ustreznike, poslovne in druge terjatve, obveznosti do dobaviteljev in druge obveznosti iz poslovanja, finančne naložbe ter najeta posojila.

Obrestno tveganje

Obrestno tveganje je tveganje negativnega vpliva spremembe tržnih obrestnih mer na poslovanje družbe Melamin d.d. Kočevje. Obrestna struktura aktivnih in pasivnih bilančnih postavk ni usklajena, saj ima družba Melamin d.d. Kočevje več prejetih posojil kot obrestovanih naložb. Izpostavljenost obrestnemu tveganju za Melamin d.d. Kočevje pomeni neugodno gibanje (dvig) spremenljive obrestne mere v primeru prejetih posojil. Večina dolgoročnih posojil se obrestuje z variabilno obrestno mero, ki je vezana na eno-, tri-, ali šestmesečni EURIBOR. Vodstvo družbe Melamin d.d. Kočevje ocenjuje, da je obrestno tveganje srednje. Tveganje obstaja predvsem zaradi inflacije v Sloveniji in na evro območju, vendar pa se pričakuje, da se bo zaradi postopnega zniževanja tako inflacije kot obrestnih mer to tveganje v bližnji prihodnosti zmanjševalo.

Likvidnostno tveganje

Temeljna funkcija finančnega upravljanja je gotovo zagotavljanje plačilne sposobnosti, ki omogoča nemoten potek vsega preostalega poslovanja družbe Melamin d.d. Kočevje. Ocenjujemo, da je naše likvidnostno tveganje srednje. Družba se trudi učinkovito upravljati denarna sredstva in po potrebi zagotoviti ustrezne posojilne linije za kratkoročno uravnavanje denarnih tokov ter dostop do potrebnih finančnih virov. Več informacij o tem je podanih tudi v računovodskem delu letnega poročila družbe Melamin.

Ustvarjanje pozitivnega denarnega toka iz poslovanja je ključni cilj družbe Melamin d.d. Kočevje v letu 2025.

Kreditno tveganje

Družba Melamin d.d. Kočevje ima veliko število kupcev, predvsem pravnih oseb. Postopki upravljanja terjatev so določeni, zato ocenjujemo, da je kreditno tveganje obvladljivo.

Družba Melamin d.d. Kočevje redno spremlja stanje terjatev do kupcev z namenom, da se izpostavljenost tveganju zaradi nepoplačanih terjatev ne bi dvignila nad sprejemljiv nivo.

S slabšo plačilno disciplino naših kupcev se srečujemo predvsem na območju Slovenije, Balkana in Bližnjega vzhoda, tveganja, povezana z neizpolnitvijo medsebojnih obveznosti poslovnih partnerjev, pa smo obvladovali z naslednjimi ukrepi:

- zavarovanje terjatev iz poslovanja pri Zavarovalnici Triglav d.d.,
- dodatno zavarovanje bolj tveganih terjatev do kupcev s finančnimi instrumenti (bančnimi garancijami, dokumentarnimi akreditivi) in pravnimi instrumenti (npr. pridržki lastninske pravice),
- redno smo preverjali bonitete vseh novih in obstoječih partnerjev,
- sistematično smo izterjevali terjatve,
- posebno pozornost smo stanju odprtih in zapadlih terjatev posvečali tudi zaradi morebitnega vpliva vojne v Ukrajini ter situacije na Bližnjem vzhodu na plačilno sposobnost naših kupcev.

Glede na navedene ukrepe in glede na to, da je imela družba Melamin d.d. Kočevje večino svojih terjatev do kupcev zavarovanih, vodstvo ocenjuje, da je izpostavljenost posojilnim tveganjem nizka in obvladljiva.

Valutno tveganje

Večino prodaje in nabave družba Melamin d.d. Kočevje opravi na evrskem območju oziroma se pogodbe sklepajo v evrih. Poslovanja izven evro območja je malo.

Izpostavljenost družbe Melamin d.d. Kočevje valutnim tveganjem zato ocenjujemo kot majhno.

Poslovna tveganja

Zunanja tveganja

Izpostavljenost zunanjim tveganjem delno zmanjšujejo partnerski odnosi s kupci, visoka kvaliteta izdelkov in redne dobave. K zmerni izpostavljenosti tovrstnim tveganjem pripomore tudi razmeroma uravnotežena prodaja po posameznih prodajnih področjih in obdobjih v letu.

Premoženjska tveganja

Družba Melamin d.d. Kočevje, svoja najpomembnejša premoženjska tveganja (požarno, potresno, strojelomno, transportno), tveganje proizvajalčeve odgovornosti, tveganje civilne odgovornosti ter tveganja nezgod zaposlenih na službenih poteh in delovnem mestu, sistematično prenaša na zavarovalnice. Premoženjska tveganja zmanjšujemo z ustreznimi zavarovanji, z novimi varnostnimi in organizacijskimi ukrepi ter uporabo najboljših razpoložljivih tehnologij.

Prodajna tveganja

V družbi Melamin d.d. Kočevje, prodajna tveganja omejujemo z ustreznimi trženjskimi postopki, razpršenostjo kupcev in trgov, različnostjo izdelkov, razvojem novih in kvalitetnih izdelkov, ki omogočajo vstop na nove trge in panoge, ter s sistematičnim spremljanjem in primerjalnimi analizami relevantnih panog (konkurentov in kupcev) in z upoštevanjem standardov na področju obvladovanja kakovosti, varnosti, okolja in zdravja. Ocenjujemo, da je izpostavljenost tovrstnim tveganjem zmerna.

Nabavna tveganja

V zadnjih letih doživljamo nihanja cen surovin, predvsem zaradi občutnih sprememb cen nafte in zemeljskega plina kot glavne osnove za večino naših surovin. Pri naših izdelkih pogosto uporabljamo surovine, ki jih proizvaja omejeno število proizvajalcev. V ekstremnih primerih je število ustreznih dobaviteljev lahko omejeno celo le na enega ali dva. To zmanjšuje naše nabavne možnosti in povzroča tudi tveganja za zagotovitev nemotene oskrbe s surovinami. Omenjena tveganja zmanjšujemo s trdnimi (pogodbenimi in partnerskimi) dogovori z dobavitelji, nakupi v ugodnih časovnih obdobjih, stalnim ocenjevanjem in izborom dobaviteljev, nenehnim iskanjem novih nabavnih virov ter optimizacijami receptur. Z naštetimi ukrepi ter visokimi standardi, ki jih postavljamo za naše dobavitelje in vhodne surovine, vsekakor zmanjšujemo našeta tveganja, ki pa se jim v celoti ni mogoče izogniti. Najpomembnejši trendi, zaradi katerih prihaja do nabavnih tveganj, so izrazito globalni in na njih težko vplivamo, vendar pa jih skušamo obvladovati s skrbnim in pravočasnim načrtovanjem nabave. Izpostavljenost nabavnim tveganjem zato ocenjujemo kot nizko do zmerno.

Naložbena tveganja

Naložbena tveganja ocenjujemo kot zmerna ne glede na zaostreno okoljevarstveno zakonodajo na področju Evropske Unije. S stalnim spremljanjem trendov znotraj EU in prilagajanjem novim zahtevam na osnovi lastnih razvojnih rešitev sledimo spremembam na trgu EU kot tudi spremembam na trgih izven EU. Poudarek pri razvojnih naložbah je razvoj novih izdelkov z višjo dodano vrednostjo. Pred vsako odločitvijo za izvedbo naložbenega projekta izvedemo temeljite presoje upravičenosti tako s stališča ekonomske naložbe kot drugih strateških oziroma sinergijskih učinkov naložbe. To je veljalo tudi v polletju 2025, ko smo izvajali skoraj izključno tiste investicije, ki so dokončale rekonstrukcijo podjetja po nesreči.

Produktna tveganja

Osredotočeni smo tudi na obvladovanje tveganj, ki lahko privedejo do reklamacij naših izdelkov na trgu ter v skrajnem primeru do odpovedi naročil oziroma produktne odgovornosti proizvajalca. Produktna tveganja omejujemo z ustreznimi sistemi razvoja in zagotavljanja kakovosti v okviru proizvodnih, prodajnih in poprodajnih postopkov. Tovrstna tveganja dodatno zmanjšujemo z zavarovanjem produktne odgovornosti.

Vzpostavljen imamo sistem vodenja, ki vključuje zahteve standardov ISO 9001:2015 in ISO 14001:2015. Omenjeni sistem omogoča nadzor postopkov, ciljno vodenje in spremljanje doseganja ciljev ter sistematično skrb za nenehne izboljšave, ustrezno tehnološko opremljenost in nenehno posodabljanje opreme. S strani zunanje institucije je bila opravljena v mesecu maju redna presoja obeh standardov.

Produktna tveganja obvladujemo tudi z aktivnim spremljanjem zakonodaje in standardov povezanih z našimi produkti. Z namenom zmanjševanja produktnih tveganj zagotavljamo, kjer to kupci želijo, izpolnjevanje posebnih standardov, pri posameznih produktih pa skladnost dokazujemo tudi s posebnimi certifikati.

Pri izdelkih PE Lesna industrija smo tako v 2024 imeli redno presojo in obdržali FSC certifikat (FSC-STD-40-004 V3.1 EN), kar pomeni, da kupcem lahko dobavljamo melafilme v skladu z vsemi zahtevami standarda.

Pri superplastifikatorjih, namenjenih gradbeni industriji, smo v začetku junija 2025 obnovili certifikat po standardu SIST EN 934.

Kupcem s področja avtomobilske industrije zagotavljamo delno implementacijo zahtev standarda IATF 16949: Sistem vodenja kakovosti v avtomobilski industriji.

Z namenom primerljivosti z drugimi konkurenčnimi podjetji in v skladu s pričakovanji nekaterih kupcev smo v juniju 2025 ponovno izvedli ocenjevanje na svetovno znani platformi EcoVadis. Pri samoocenjevanju se je podjetje ocenjevalo na številnih področjih, ki so ključna za doseganje trajnostne uspešnosti in ciljev, vključno z vplivi na okolje, delo, človekove pravice, etiko in vplivi na trajnostne dobavne verige. Kot rezultat je družba s strani EcoVadis-a prejela »srebrno medaljo«, kar pomeni uvrstitev med 15% najbolj trajnostno usmerjenih dobaviteljev po podatkih EcoVadis-a.

Pri ključnih izdelkih produktna in tudi proizvodna tveganja obvladujemo tudi z zaščito intelektualne lastnine s patenti in na tak način zagotavljamo dolgotrajno možnost proizvodnje teh izdelkov. Ocenjujemo, da je izpostavljenost produktnim tveganjem zmerna.

Proizvodna tveganja

Stalno odgovorno izvajamo procedure proizvodnih in poslovnih procesov, ki jih periodično tudi čim bolj objektivno preverjamo prek zunanjih presoj v skladu z mednarodnimi ISO standardi (ISO 9001, ISO 14001).

V okviru sistema vodenja družba redno prepoznava in analizira tveganja, ki izvirajo iz posameznih proizvodnih procesov in so bistvena za doseganje ciljev družbe. Pri prepoznavanju in ocenjevanju proizvodnih tveganj je velik poudarek na zagotavljanju kakovosti proizvodnih procesov in izdelkov, na ustreznem ravnanju z okoljem ter preprečevanju in obvladovanju možnih izrednih razmer.

Družba Melamin d.d. Kočevje vlaga veliko energije in sredstev v preventivne ukrepe za zmanjševanje proizvodnih tveganj in preprečevanje kritičnih situacij. Med te ukrepe sodijo: stalno izobraževanje vseh zaposlenih, organizacijski in tehnični ukrepi za preprečevanje napak in odpravljanje potencialnih nevarnosti, preventivno vzdrževanje in upoštevanje načela stalnega uvajanja novih pozitivnih rešitev za zmanjševanje tveganj.

Z namenom zmanjševanja proizvodnih tveganj in zagotavljanja obratovalne zanesljivosti zagotavljamo preventivno vzdrževanje in odpravljanje napak z lastno službo vzdrževanja, poleg tega pa imamo stalne pogodbe s ključnimi zunanjimi partnerji, ki zagotavljajo kvalitetno odpravo morebitnih napak in preventivno vzdrževanje.

Večina proizvodnih linij omogoča proizvodnjo različnih tipov izdelkov in tako zagotavlja manjše tveganje za naše kupce. Strateško obvladujemo zmerna proizvodna tveganja tudi s pomočjo zagotavljanja varnostnih zalog ključnih vhodnih materialov in izdelkov. Velik poudarek pri obvladovanju proizvodnih tveganj je namenjen tudi energetskemu sistemom, ki zagotavljajo ustrezne količine in kvaliteto energije (para, hladilna voda, komprimiran zrak, dušik...). Proizvodna in energetska tveganja zmanjšujemo tudi s tehničnimi izboljšavami in stalnim investiranjem v procese, aktivnim spremljanjem zakonodaje, standardov in novih tehnoloških praks ter prenosom le-teh v našo prakso.

Proizvodna tveganja ocenjujemo kot zmerna.

Okoljska tveganja

Za družbo Melamin so okoljska tveganja izredno pomembna že zaradi njene dejavnosti. Družba Melamin kot proizvajalec plastičnih mas je tako prepoznana na osnovi Uredbe o vrsti dejavnosti in naprav, ki povzročajo industrijske emisije, kot naprava, ki povzroča industrijske emisije že na osnovi svoje dejavnosti. Družba Melamin je prav tako zaradi uporabe velikih količin nevarnih kemikalij na osnovi Uredbe o preprečevanju večjih nesreč in ukrepih za zmanjšanje posledic razvrščena med večje obrate tveganja za kemijsko nesrečo. V skladu z obema krovnicama Uredbama ima družba pridobljeni okoljevarstveni dovoljenji, ki natančno določata zahteve za redno delovanje, s katerimi obvladujemo vplive na okolje in zahteve, ki jih moramo upoštevati za preprečevanje večjih nesreč.

Družba je na področju okoljskih tveganj izpostavljena tudi drugim okoljskim in kemijskim zakonodajnim zahtevam ter zahtevam zainteresiranih strani.

Tveganja, ki so povezana z ustreznim ravnanjem z okoljem, družba najprej obvladuje z doslednim upoštevanjem zakonodajnih zahtev, podanih v okoljevarstvenih dovoljenjih. Tveganja, ki so povezana z ustreznim ravnanjem z okoljem, družba obvladuje tudi s sprotnim in rednim spremljanjem zakonodajnih zahtev. Aktivno se vključujemo v različne iniciative, da pravočasno prepoznavamo nove zahteve in se jim lahko prilagodimo (npr. skupina za Program odgovornega ravnanja, skupina za REACH v okviru GZS, redno sodelovanje s sekcijo za okolje pri GZS, sodelovanje z evropskimi proizvajalci smol – v okviru evropskega združenja kemijske industrije CEFIC).

Tveganja, ki so povezana z ustreznim ravnanjem z okoljem, družba obvladuje tudi s spremljanjem pričakovanj zainteresiranih strani ter s stalnim komuniciranjem z njimi.

Preko letnega pregledovanja skladnosti delovanja z veljavnimi zakonodajnimi zahtevami ter predvidenimi spremembami družba preventivno skrbi tako za organizacijske kot tudi tehnične ukrepe za zmanjševanje tveganj. O ukrepih redno komunicira z zaposlenimi, jih informira o okoljskih tveganjih in jih usposablja za ustrežnejše ukrepanje.

Z namenom zmanjševanja okoljskih tveganj družba v fazi razvoja novih izdelkov in investicij pregleda tudi okoljske vidike in določi ukrepe za obvladovanje le-teh. Na tak način preventivno zmanjšuje ranljivost družbe zaradi okoljskih tveganj, istočasno pa v tej fazi usmerja razvoj izdelkov in investiranje v iskanje okoljskih priložnosti.

Z namenom zmanjševanja tveganj, povezanih s pričakovanji in zahtevami zainteresiranih strani, družba že leta pripravlja letno poročilo o ključnih parametrih – Poročilo o odgovornem ravnanju in ga objavlja na svoji spletni strani.

Družba je vzpostavila neposredne stike tudi z združeno civilno iniciativo, s katero je imela več srečanj.

Del okoljskih tveganj so tudi tveganja za kemijske nesreče, kar družba stalno nadzoruje v skladu z veljavno zakonodajo in okoljevarstvenim dovoljenjem. Družba je na osnovi poziva Ministrstva za okolje, podnebje in energijo posodobila varnostno poročilo in tako implementirala priporočila, ki jih je dobila v poročilih, ki so analizirala nesrečo.

Z namenom zmanjšanja tveganja za nesrečo družba skrbi za zadostno število delavcev – prostovoljnih gasilcev in varnostnih vodij, ki so izvzeti iz rednega dela in skrbijo le za varnost družbe. Družba skrbi tudi za njihovo redno usposabljanje.

Okoljska tveganja zmanjšujemo tudi s sodelovanjem z zakonodajnimi organi v strokovnih skupinah, v postopkih pridobivanja dovoljenj in v inšpekcijskih postopkih.

V mesecu maju 2025 je bila uspešno izvedena zunanja presoja po okoljskem standardu ISO 14001:2015, ki ni pokazala odstopanj.

Z namenom ustrežnejšega komuniciranja z zainteresiranimi javnostmi in zmanjšanja okoljskih tveganj smo v polletju 2025 nadaljevali s prakso, ki smo jo vpeljali v preteklem letu:

- obveščanje javnosti preko informacij, ki jih skupaj z nami pripravlja zunanja služba za odnose z javnostmi (PR)
- priprava pisnih odgovorov na vprašanja javnosti
- objava poročil o obratovalnih monitoringih emisij v okolje na spletni strani družbe
- objavljanje dnevni podatkov o emisijah prahu iz kotlovnice in o emisijah iz interne čistilne naprave na spletni strani družbe.

Ne glede na vse sprejete ukrepe pa ocenjujemo, da so okoljska tveganja za družbo visoka.

Regulatorna tveganja

Z namenom zmanjševanja regulatornih tveganj pri rednem delovanju družba sistematsko spremlja zakonodajne zahteve in zahteve standardov na vseh področjih delovanja. Na ključnih področjih družba deluje proaktivno; odgovorne osebe iz družbe sodelujejo v različnih zunanjih strokovnih združenjih in tako že v naprej pridobivajo informacije o novih regulatornih zahtevah. Prav tako se aktivno vključujemo v javne razprave o spremembah zakonodaje. Družba s pravočasnim vključevanjem novih regulatornih zahtev zmanjšuje tveganja, da ne bi le-te povzročile večje težave pri stabilnem delovanju družbe.

Tako kot okoljska tveganja so tudi regulatorna tveganja za družbo visoka.

Kadrovska tveganja

Zaradi gospodarske rasti in povečanega zaposlovanja lahko v prihodnosti pride do tveganj pri zaposlovanju določenega strokovnega kadra v našem okolju.

V izogib temu aktivno sodelujemo z izobraževalnimi ustanovami. Sodelujemo tudi na kariernih sejmih in dnevih odprtih vrat, kjer promoviramo potrebe po novih kadrih v naši družbi. Prav tako izvajamo lastno štipendijsko politiko.

Zaposlenim nudimo primerno plačo in stimulatívno nagrajevanje, dinamično in kreativno delo z možnostjo napredovanja in stalnega sodelovanja s fakultetami in inštituti, tako doma kot v tujini. Velik poudarek dajemo tudi stalnemu izobraževanju in usposabljanju vseh zaposlenih v družbi ter skrbimo za ustrezno delovno okolje.

Zaradi splošnih težav pri zaposlovanju v Sloveniji ocenjujemo, da so kadrovska tveganja sorazmerno velika in v prihodnosti lahko pričakujemo težave pri iskanju novih zaposlenih.

Tveganja s področja informacijske tehnologije

Družba se zaveda pomena kibernetске varnosti, zato periodično izvaja informacijsko varnostne preglede (PEN test). Iz varnostnega poročila izhajajoča priporočila, skupaj s priporočili letnega revizijskega poročila, uprava potrdi v obliki korektivnih ukrepov oz. akcijskega načrta. Izvajanje ukrepov se nadzira. Družba ima sprejete informacijsko varnostne politike, ki se periodično osvežujejo.

Družba identificira, vrednoti in s primernimi ukrepi obvladuje informacijsko varnostna tveganja.

Glede na javni značaj letnega poročila družba v njem zavestno ne razkriva zaznanih tveganj in s tem povezanih korektivnih ukrepov, ker bi s tem dejansko podajala navodila za zlonamerna dejanja. Iz enakih razlogov tudi ne poroča o kazalnikih povezanih z informacijsko varnostjo in ne objavlja sprejete podatkovne strategije.

Družba izvaja/je izvedla serijo izobraževanja/osveščanja o informacijski varnosti za vse zaposlene, ki pri svojem delu uporabljajo računalnike.

Za poslovodstvo družbe veljajo enaka pravila glede izobraževanja o informacijski varnosti, kot za vse uporabnike računalnikov.

Pri nakupih blaga in storitev za izvajanje informacijske podpore, je primerna raven informacijske varnosti izločilni kriterij.

Družba ima izdelan načrt neprekinjenega poslovanja skladno s smernicami standarda ISO 22301.

Investicije v informacijsko komunikacijske tehnologije so del vsakoletnega investicijskega načrta družbe in se o njih ločeno ne poroča.

Druga tveganja

Družba spremlja tudi druga tveganja, ki bi lahko povzročila težave pri delovanju družbe. Glede na možnosti in obseg tveganj določa ukrepe in spremlja njihovo učinkovitost.

Tveganja povezana z lokalnim okoljem (npr. prometna infrastruktura (cesta, železnica, pristanišče), energetska infrastruktura (električna energija), komunalna infrastruktura (voda, odpadna voda, odpadki) družba obvladuje z dobrim sodelovanjem z lokalno skupnostjo, državo in izvajalci dejavnosti.

V fazi prostorskih planiranj in investicij v infrastrukturo skušamo pridobiti čim boljše možnosti za razvoj družbe, prav tako pa tudi informacije o realnih možnostih za nadaljnje delovanje.

Varnostna tveganja obvladujemo z dolgoročnim sodelovanjem z zunanjim izvajalcem službe varovanja. Poleg tega na lokaciji izvajamo tudi tehnično varovanje celotne lokacije.

Ker pa se zavedamo, da imajo na tem področju vpliv zaposleni, skrbimo za stabilno kadrovsko strukturo zaposlenih in dvig zavesti in odgovornosti vseh zaposlenih.

2.14. Pomembnejši dogodki po obdobju poročanja

Po poročevalskem obdobju ni bilo drugih pomembnejših poslovnih dogodkov, ki bi vplivali na računovodske izkaze družbe Melamin za prvo polletje 2025.

3. Zgoščeni računovodski izkazi družbe Melamin d.d. Kočevje s pojasnili**RAČUNOVODSKI IZKAZI**

Računovodski izkazi družbe Melamin so pripravljani v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi

3.1. Bilanca stanja družbe Melamin d.d. Kočevje

Tabela št. 11: Bilanca stanja

v EUR brez centov

Postavka	Pojasnila	30.6.2025	31.12.2024	Indeks
SREDSTVA	4.3.1.	64.280.584	63.692.126	101
A. Dolgoročna sredstva		46.310.281	47.364.098	98
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	4.3.1.1.	497.356	495.770	100
1. dolgoročne premoženjske pravice		497.356	495.770	100
II. Opredmetena osnovna sredstva	4.3.1.1.	45.764.844	46.820.335	98
1. Zemljišča in zgradbe		20.675.700	16.566.202	125
a) zemljišča		2.280.031	2.280.031	100
b) zgradbe		18.395.669	14.286.171	129
2. Proizvajalne naprave in stroji		23.842.408	21.653.141	110
3. Druge naprave in oprema		369.187	402.007	92
4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo		877.549	8.198.985	11
a) opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi		507.918	8.198.985	6
b) predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev		369.631	0	
III. Dolgoročne finančne naložbe	4.3.1.2.	1.000	1.000	100
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil		1.000	1.000	100
c) Druge delnice in deleži		1.000	1.000	100
IV. Dolgoročne poslovne terjatve	4.3.1.2.	1.366	1.278	107
3. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih		1.366	1.278	107
V. Odložene terjatve za davek	4.3.1.3.	45.715	45.715	100
B. Kratkoročna sredstva		17.408.254	16.253.010	107
I. Zaloge	4.3.1.4.	6.340.644	5.636.435	112
1. Material		3.378.029	3.071.812	110
2. Nedokončana proizvodnja		1.185.584	956.476	124
3. Proizvodi in trgovsko blago		1.730.699	1.532.446	113
4. Predujmi za zaloge		46.332	75.701	61
II. Kratkoročne finančne naložbe	4.3.1.5.	8.000	8.000	100
1. Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil		8.000	8.000	100
c) Druge kratkoročne finančne naložbe		8.000	8.000	100
III. Kratkoročne poslovne terjatve	4.3.1.6.	10.828.784	9.448.703	115
2. kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		10.285.721	9.221.818	112
3. kratkoročne poslovne terjatve do drugih		543.063	226.885	239
IV. Denarna sredstva	4.3.1.7.	230.826	1.159.872	20
C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	4.3.1.8.	562.049	75.018	749
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		64.280.584	63.692.126	101
A. Kapital	4.3.1.9.	30.160.930	30.204.086	100
I. Vpoklicani kapital		1.725.396	1.725.396	100
1. Osnovni kapital		1.725.396	1.725.396	100
II. Kapitalske rezerve		5.630.855	5.630.855	100
III. Rezerve iz dobička		18.292.323	18.292.323	100
1. Zakonske rezerve		5.345.261	5.345.261	100
2. Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže		1.368.274	1.368.274	100
3. Lastne delnice in lastni poslovni deleži		-1.368.274	-1.368.274	100
4. Druge rezerve iz dobička		12.947.062	12.947.062	100
IV. Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenih vrednostih		-306.842	-306.842	100
V. Preneseni čisti poslovni izid		4.862.355	5.396.336	90
VI. Čisti poslovni izid poslovnega leta		-43.157	-533.982	8
B. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	4.3.1.10.	5.628.983	5.814.250	97
1. Rezervacije za pokojnino in podobne obveznosti		1.241.099	1.210.989	102
2. Druge rezervacije		1.508.789	1.530.986	99
3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve		2.879.095	3.072.275	94
C. Dolgoročne obveznosti	4.3.1.11.	13.272.459	12.195.456	109
1. Dolgoročne finančne obveznosti		13.164.420	12.195.456	108
1. Dolgoročne finančne obveznosti do bank		12.447.772	11.437.591	109
2. Druge dolgoročne finančne obveznosti		716.648	757.865	95
Č. Dolgoročne poslovne obveznosti		108.039	4.824.204	2
2. Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		108.039	0	0
D. Kratkoročne obveznosti	4.3.1.12.	15.122.605	15.028.924	101
1. Kratkoročne finančne obveznosti		4.267.429	5.062.150	84
1. Kratkoročne finančne obveznosti do bank		4.127.911	4.824.204	86
2. Druge kratkoročne finančne obveznosti		139.518	237.946	59
II. Kratkoročne poslovne obveznosti		10.855.176	9.966.774	109
2. kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		10.037.560	9.154.734	110
3. kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		41.399	72.277	57
4. kratkoročne poslovne obveznosti do drugih		776.217	739.763	105
E. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	4.3.1.13.	95.607	449.410	21

Računovodske usmeritve in pojasnila v nadaljevanju so sestavni del računovodskih izkazov

3.2. Izkaz poslovnega izida družbe Melamin d.d. Kočevje

Tabela št. 12: Izkaz poslovnega izida

v EUR brez centov

Postavka	Pojasnila	1-6 2025	1-6 2024
1. Čisti prihodki od prodaje	3.6.3.1.	24.977.156	24.864.532
2. Sprememba vrednosti zalog proiz.in nedok. proizvodnje		424.069	987.358
3. Drugi poslovni prihodki	3.6.3.1.	489.692	767.214
4. Stroški blaga, materiala in storitev	3.6.3.2.	18.737.974	18.930.421
a, nabavna vrednost prodanega blaga, materiala in stroški porabljenega materiala		15.741.723	15.910.912
b stroški storitev		2.996.251	3.019.509
5. Stroški dela	3.6.3.3.	4.325.196	4.578.323
a. stroški plač		3.227.723	3.442.816
b. stroški socialnih zavarovanj		615.644	653.879
od tega stroški pokojninskih zavarovanj		379.981	401.393
c. drugi stroški dela		481.829	481.628
6. Odpisi vrednosti	3.6.3.4.	2.398.155	2.338.783
amortizacija		2.398.155	2.331.078
prevrednotovalni poslovni odhodki osnovnih sredstev		0	7.705
7. Drugi poslovni odhodki	3.6.3.5.	114.829	115.626
8. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	3.6.3.6.	185	16.561
9. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	3.6.3.7.	310.985	332.461
finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank		310.985	332.461
10. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti		25.932	6.451
11. Drugi prihodki		1.592	0
12. Drugi odhodki		15.274	87.957
13. Davek od dobička	3.6.4.	-7.506	-19.995
14. Odloženi davek		0	0
15. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	3.6.5.	-43.157	225.648
Čisti dobiček na delnico*(v EUR)		-0,11	0,58

*čisti dobiček/povprečno število izdanih delnic v obdobju brez lastnih delnic

Računovodske usmeritve in pojasnila v nadaljevanju so sestavni del računovodskih izkazov

3.3. Izkaz drugega vseobsegajočega donosa družbe Melamin d.d. Kočevje

Tabela št. 13: Izkaz vseobsegajočega donosa

v EUR brez centov

Postavka	1-6 2025	1-6 2024
1. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	-43.157	225.648
2. Spremembe rezerv nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	0	0
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja (1+2)	-43.157	225.648

Računovodske usmeritve in pojasnila v nadaljevanju so sestavni del računovodskih izkazov.

3.4. Izkaz denarnih tokov družbe Melamin d.d. Kočevje

Tabela št. 14: Izkaz denarnih tokov

v EUR brez centov

	1-6 2025	1-6 2024
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
a) Postavke izkaza poslovnega izida	2.384.228	2.404.367
Poslovni prihodki in finančni prihodki iz poslovnih terjatev	25.597.003	26.143.140
Poslovni odhodki brez amortizacije in finančni odhodki iz poslov. obveznosti	-23.205.269	-23.718.778
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	-7.506	-19.995
b) Spremembe čistih obratnih sredstev poslovnih postavk bilance stanja	-1.964.903	-1.341.035
Začetne manj končne poslovne terjatve	-1.380.081	-2.635.994
Začetne manj končne aktivne časovne razmejitev	-487.031	-353.849
Začetne manj končne zaloge	-704.209	-665.850
Končni manj začetni poslovni dolgovi	960.221	2.528.510
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitev	-353.803	-213.852
c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju (a + b)	419.325	1.063.332
B. DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU		
a) Prejemki pri investiranju	17.780	147.265
Prejemki od finančnih naložb	0	0
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	17.780	147.265
b) Izdatki pri investiranju	-1.369.054	-4.809.254
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-31.815	-3.290
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-1.337.238	-4.805.964
c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju(a + b)	-1.351.274	-4.661.989
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
a) Prejemki pri financiranju	2.650.000	5.800.000
Prejemki od povečanja finančnih obveznosti	2.650.000	5.800.000
b) Izdatki pri financiranju	-2.647.097	-3.507.101
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-315.399	-332.461
Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	-2.331.698	-3.174.640
c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju (a + b)	2.903	2.292.899
Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV	230.826	944.976
Denarni izid v obdobju (Ac + Bc + Cc)	-929.046	-1.305.758
Začetno stanje denarnih sredstev	1.159.872	2.250.734

Za sestavljanje izkaza denarnih tokov je uporabljena posredna metoda (različica II).

Računovodske usmeritve in pojasnila v nadaljevanju so sestavni del računovodskih izkazov.

3.5. Izkaz gibanja kapitala družbe Melamin d.d. Kočevje

Tabela št. 15: Izkaz gibanja kapitala

v EUR brez centov

Postavke	I Vpoklicani kapital	II Kapitalne rezerve	III Rezerve iz dobička				V Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	VI Preneseni čisti dobiček	VII Čisti poslovni izid poslovnega leta	VIII Skupaj
	1. Osnovni kapital		1. Zakonske rezerve	2. Rezerve za lastne delnice	3. Lastne delnice (kot odbitna postavka)	4. Druge rezerve iz dobička		1. Preneseni čisti dobiček	1. Čisti dobiček poslovnega leta	
A.1. Stanje 01.01.2025	1.725.396	5.630.855	5.345.261	1.368.274	-1.368.274	12.947.062	-306.842	5.396.336	-533.982	30.204.086
B 1. Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) Nakup lastnih delnic	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c) umik lastnih delnic	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B 1. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	-43.157	-43.157
a) vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	-43.157	-43.157
b) druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.2 Spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	0	0	-533.982	533.982	0
a) razporeditev preostalega dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzornega sveta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b) razporeditev dela čistega izida za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine	0	0	0	0	0	0	0	-533.982	533.982	0
c) Oblikovanje rezervacij za lastne delnice	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
sprostitev rezerv za lastne delnice in lastne poslovne deleže ter razporeditev na druge sestavine kapitala	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d) druge spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Stanje 30.06.2025	1.725.396	5.630.855	5.345.261	1.368.274	-1.368.274	12.947.062	-306.842	4.862.354	-43.157	30.160.929

Postavke	I Vpoklicani kapital	II Kapitalne rezerve	III Rezerve iz dobička				V Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	VI Preneseni čisti dobiček	VII Čisti poslovni izid poslovnega leta	VIII Skupaj
	1. Osnovni kapital		1. Zakonske rezerve	2. Rezerve za lastne delnice	3. Lastne delnice (kot odbitna postavka)	4. Druge rezerve iz dobička		1. Preneseni čisti dobiček	1. Čisti dobiček poslovnega leta	
A.1. Stanje 01.01.2024	1.725.396	5.630.855	5.345.261	1.368.274	-1.368.274	12.947.062	-305.269	4.831.942	594.929	30.770.176
B 1. Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) Nakup lastnih delnic	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c) umik lastnih delnic	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B 1. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	-1.573	-30.535	-533.982	-566.090
a) vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	-533.982	-533.982
b) druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	-1.573	-30.535	0	-32.108
B.2 Spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	0	0	594.929	-594.929	0
a) razporeditev preostalega dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzornega sveta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b) razporeditev dela čistega izida za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine	0	0	0	0	0	0	0	594.929	-594.929	0
c) Oblikovanje rezervacij za lastne delnice	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
sprostitev rezerv za lastne delnice in lastne poslovne deleže ter razporeditev na druge sestavine kapitala	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d) druge spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Stanje 31.12.2024	1.725.396	5.630.855	5.345.261	1.368.274	-1.368.274	12.947.062	-306.842	5.396.336	-533.982	30.204.086

Računovodske usmeritve in pojasnila v nadaljevanju so sestavni del računovodskih izkaz

3.6. Pojasnila k računovodskim izkazom družbe Melamin d.d. Kočevje

POVZETEK POMEMBNIH RAČUNOVODSKIH USMERITEV

Osnove za pripravo

Računovodski izkazi družbe Melamin d.d. Kočevje so pripravljani v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi SRS-2024. Pri vseh pomembnih prikazanih zneskih v računovodskih izkazih smo razkrili tudi primerjalne informacije iz preteklega obdobja in jih vključujemo tudi v besedne in opisne informacije.

Podlage za sestavitev računovodskih izkazov

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih, brez centov Računovodske informacije, predstavljene v poslovnem poročilu v evrih, se zaokrožujejo. Zaradi zaokroževanja so možne razlike +/- 1 EUR.

Priprava računovodskih izkazov v skladu s SRS zahteva od poslovodstva določene presoje, ocene in predpostavke, ki vplivajo na uporabo računovodskih usmeritev in na izkazane vrednosti sredstev in obveznosti, prihodkov in odhodkov. Te ocene in z njimi povezane predpostavke temeljijo na preteklih izkušnjah in vrsti drugih, v danih okoliščinah primernih dejavnikov.

Računovodske usmeritve, ki so navedene v nadaljevanju, so bile dosledno uporabljene v vseh obdobjih, ki so prikazana v teh računovodskih izkazih.

Pri sestavi računovodskih izkazov je upoštevano,

- časovna neomejenost poslovanja,
- vsi poslovni dogodki se pripoznajo takrat, ko se pojavijo in
- računovodske informacije so sestavljene tako, da kažejo resnično in pošteno sliko poslovanja podjetja.

Zaradi popolnejšega informiranja in v skladu z ZGD in SRS so k računovodskim izkazom podana pojasnila in dodatne informacije, ki so potrebne za pošteno predstavitev finančnega položaja in izidov poslovanja podjetja.

Tečaj in način preračuna v domačo valuto

Postavke v računovodskih izkazih, ki so izkazane v tujih valutah, so v bilanci stanja in izkazu poslovnega izida preračunane v evre po referenčnem tečaju ECB. Pozitivne in negativne tečajne razlike, ki so posledica teh dogodkov, se prepoznajo v izkazu poslovnega izida med prevrednotovalnimi prihodki oziroma odhodki.

Uporabljene metode za vrednotenje posameznih postavk v računovodskih izkazih

Pri sestavi računovodskih izkazov so podane ocene, presoje in predpostavke. Ki vplivajo na uporabo računovodskih usmeritev in na izkazane vrednosti sredstev, obveznosti, prihodkov in odhodkov. Dejanski rezultati lahko od teh ocen odstopajo.

Ocene vključujejo določitev življenjske dobe in preostale vrednosti nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih dolgoročnih sredstev, nadomestljivo vrednost sredstev po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegujočega donosa, popravke vrednosti zalog in terjatev, ocene obveznosti iz pogodb s kupci, ocene možnosti uporabe terjatev za odložene davke, predpostavke, pomembne za aktuarski izračun v zvezi z zaslužki zaposlenih, predpostavke, ki so vključene v izračun rezervacij za ekološke namene in tožbene zneske pravnih in fizičnih oseb.

Med pomembne presoje sodijo presoje glede prejetih nepovratnih sredstev, ter presoja glede zanesljivega zagotovila glede izpolnjevanja pogojev za prejem in ohranitev prejete subvencije.

Neopredmetena sredstva

Neopredmetena sredstva zajemajo naložbe v pridobljena druga neopredmetena sredstva: programska računalniška oprema, licence, patenti.

Neopredmeteno sredstvo se ob začetnem pripoznavanju ovrednoti po nabavni vrednosti, ki jo tvorijo nakupna cena in stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno njihovi usposobitvi za uporabo. Uporabna vrednost posameznega neopredmetenega sredstva je omejena. Ko se obračunava amortizacija neopredmetenega sredstva, se ta pripozna v izkazu poslovnega izida. Za poznejše merjenje neopredmetenih osnovnih sredstev se uporablja model nabavne vrednosti. Kasnejši stroški v zvezi z neopredmetenimi sredstvi so usredstveni le v primeru, ko povečujejo prihodnje gospodarske koristi, ki izhajajo iz sredstva, na katero se izdatki nanašajo. Vsi drugi stroški so v poslovnem izidu pripoznani kot odhodki, takoj ko do njih pride.

Družba uporablja metodo enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizacijske stopnje so določene glede na pričakovano dobo koristnosti. Amortizacija se obračuna posamično, dokler se v celoti ne nadomesti vrednosti, ki tvori osnovo za obračun amortizacije. Amortizirati se začne obračunavati prvi dan naslednjega meseca, ko je neopredmeteno sredstvo na razpolago.

Ocenjene dobe koristnosti za tekoče in primerjalno obdobje so:

- računalniški programi: od 3 do 10 let,
- licence in pristojbine: od 3 do 10 let.

Amortizacijske stopnje v obdobju poročanja se niso spreminjale glede na predhodno leto.

Opredmetena osnovna sredstva

Opredmetena osnovna sredstva v družbi so zemljišča, zgradbe, proizvodna oprema, druga opredmetena osnovna sredstva, drobn inventar, rezervni deli, opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi ter predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev.

Vrednotena so po nabavnih vrednostih, zmanjšanih za enakomerno časovno obračunano amortizacijo in morebitno oslabitev.

V nabavni vrednosti opredmetenega osnovnega sredstva so vključeni stroški, ki se lahko neposredno pripišejo pridobitvi posameznega osnovnega sredstva.

Opredmetena osnovna sredstva niso več predmet knjigovodskega evidentiranja, če so odtujena ali izločena, ker od njih ni več možno pričakovati koristi. Dobički in izgube zaradi odprave pripoznanja opredmetenega osnovnega sredstva se evidentirajo med prevrednotovalne poslovne prihodke, sedanja vrednost pa med prevrednotovalne poslovne odhodke.

Če pozneje nastali stroški, ki so povezani z opredmetenim osnovnim sredstvom, povečujejo njegove bodoče koristi v primerjavi s prej ocenjenimi, se poveča njegova nabavna vrednost.

Nabavna vrednost opredmetenega osnovnega sredstva se razporedi na njegove dele, če je njihova vrednost pomembna, imajo različne dobe koristnosti uporabe, pomembne v razmerju do celotne nabavne vrednosti in se obračunajo kot posamezno sredstvo.

Poznejši izdatki za popolno amortizirano opredmeteno osnovno sredstvo se sredstvo pripozna kot novo sredstvo z novo dobo koristnosti.

Popravila, redni pregledi ter vzdrževanja opredmetenih osnovnih sredstev se pripoznajo kot stroški vzdrževanja.

Družba uporablja metodo enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizacijske stopnje so določene glede na pričakovano dobo koristnosti. Obračunava se posamično, dokler se v celoti ne nadomesti vrednosti, ki tvorijo osnovo za obračun amortizacije. Začne se obračunavati prvi dan naslednjega meseca, potem ko je razpoložljivo za uporabo. Zemljišča ter osnovna sredstva umetniškega in kulturnega pomena se ne amortizirajo.

Ocenjene dobe koristnosti za tekoče in primerjalno obdobje so:

- zgradbe: od 5 do 56 let,
- proizvodna oprema od 2 do 34 let,
- druga oprema: od 2 do 10 let.

Amortizacijske stopnje se v obdobju poročanja niso spreminjale glede na predhodno obdobje.

Pri ocenjevanju dobe koristnosti sredstev družba upošteva pričakovano fizično izrabljanje, tehnično staranje, gospodarsko staranje ter pričakovane zakonske in druge omejitve uporabe.

Najemi

Družba ob sklenitvi pogodbe oceni, ali gre za najemno pogodbo oziroma, ali pogodba vsebuje najem. Pogodba je najemna pogodba oziroma vsebuje najem, če se z njo prenaša pravica do obvladovanja uporabe identificiranega sredstva za določeno obdobje v zameno za nadomestilo.

Družba določi trajanje najema kot obdobje, v katerem najema ni mogoče odpovedati, skupaj z:

- a) obdobjem, za katero velja možnost podaljšanja najema, če je precej gotovo, da bo najemnik to možnost izrabil, in
- b) obdobjem, za katero velja možnost odpovedi najema, če je precej gotovo, da najemnik te možnost ne bo izrabil.

Družba kot najemnik

Družba uporablja enoten pristop pripoznavanja in merjenja za vse najeme, razen za kratkoročne najeme in najeme sredstev z majhno vrednostjo. Družba pripozna obveznost iz najema za plačila najemnin in pravico do uporabe sredstev, ki predstavlja pravico do uporabe sredstev v najemu.

Pravica do uporabe sredstev

Družba pripozna opredmeteno osnovno sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe, na dan začetka najema (tj. na dan, ko je sredstvo v najemu na razpolago za uporabo).

Pravica do uporabe sredstev se izmeri po nabavni vrednosti, zmanjšani za popravek vrednosti in izgubo zaradi oslabitve, s prilagoditvijo nabavne vrednosti ob vsakem ponovnem merjenju obveznosti iz najema. Nabavna vrednost pravice do uporabe sredstev zajema znesek začetnega merjenja obveznosti iz najema, začetne neposredne stroške in plačila najemnine, ki so bila izvedena na datum začetka najema ali pred njim, zmanjšana za prejete spodbude za najem.

Pravica do uporabe sredstev se amortizira enakomerno v obdobju trajanja najema ali ocenjeni dobi koristnosti sredstev in sicer v tistem od obeh obdobjih, ki je krajše, kot je opisano v nadaljevanju:

- proizvodna oprema in stroji: 5 do 10 let
- motorna vozila in druga oprema: 5 do 10 let
- zemljišča in zgradbe: do 10 let
- če se ob zaključku najema lastništvo nad najetim sredstvom prenese na družbo ali če družba izrabi opcijo nakupa, se amortizacija izračuna na podlagi ocenjene dobe koristnosti sredstva. Družba prevrednotuje pravice do uporabe sredstev tudi za morebitno oslabitev.

Obveznost iz najema

Na dan začetka najema pripozna družba obveznost iz najema po sedanji vrednosti vseh plačil najemnin v celotnem obdobju trajanja najema, ki na ta dan še niso plačane.

Najemnine vključujejo nespremenljive najemnine, zmanjšane za vse terjatve za spodbude za najem, spremenljive najemnine, ki so odvisne od indeksa ali stopnje, in zneske, za katere se pričakuje, da jih bo najemnik plačal na podlagi jamstev za preostalo vrednost. V najemnine je vključena tudi izpolnitvena cena možnosti nakupa, če je precej gotovo, da bo družba izrabila to možnost, in plačila kazni za odpoved najema, če trajanje najema kaže, da bo družba izrabila možnost odpovedi najema.

Spremenljive najemnine, ki niso odvisne od indeksa ali stopnje, se pripoznajo kot strošek v obdobju, v katerem se zgodi ali dogodek ali pogoj, ki sproži plačilo (razen če so stroški nastali pri proizvodnji zalog). Pri izračunu sedanje vrednosti najemnin uporablja družba predpostavljeno obrestno mero za sposojanje na dan začetka najema, saj obrestne mere v najemni pogodbi ni mogoče določiti. Po datumu začetka najema se znesek obveznosti iz najema poveča za natečene obresti in zmanjša za vsa izvršena plačila najemnin. Poleg tega se knjigovodska vrednost obveznosti iz najema ponovno oceni v primeru prilagoditve ali spremembe obdobja trajanja najema, spremembe višine najemnine (npr. sprememba prihodnjih zneskov najemnine kot posledica spremembe indeksa ali stopnje za določanje višine najemnin) ali spremembe ocene opcije nakupa najetega sredstva.

Družba je obveznost iz najema pripoznala v postavki druge dolgoročne in kratkoročne finančne obveznosti.

Kratkoročni najemi in najemi sredstev z majhno vrednostjo

Družba uporablja izjemo od pripoznanja kratkoročnega najema (tj. pri najemih, katerih obdobje najema traja 12 mesecev ali manj in ne vključujejo opcije nakupa). Obenem uporablja družba izjemo od pripoznanja sredstev z majhno vrednostjo, in sicer v povezavi z najemom sredstev, za katere velja, da so majhne vrednosti. Pri kratkoročnih najemih in najemih sredstev z majhno vrednostjo pripozna družba strošek najemnine enakomerno v celotnem obdobju trajanja najema.

Nadomestljiv znesek dolgoročnih sredstev

Družba oceni, ali obstajajo morebitni dejavniki, ki nakazujejo, da bi bilo treba dolgoročna sredstva oslabiliti. Če bi knjigovodska vrednost presegla nadomestljivo vrednost, se vrednost sredstva oslabi na vrednost nadomestljivega zneska posameznega sredstva ali denar ustvarjajoče enote. Nadomestljiva vrednost je poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje posameznega sredstva ali denar ustvarjajoče enote, oziroma je vrednost v uporabi, in sicer višja izmed njih. Vrednost v uporabi se določi tako, da se pričakovani bodoči denarni tokovi diskontirajo na neto sedanjo vrednost z uporabo diskontne stopnje (pred davki), ki odraža sedanjo tržno oceno časovne vrednosti denarja in morebitno tveganje, povezano s posameznim sredstvom. Pri sredstvu, kjer so bodoči denarni tokovi odvisni tudi od ostalih sredstev v posamezni denar ustvarjajoči enoti, se vrednost v uporabi izračuna na podlagi bodočih denarnih tokov te denar ustvarjajoče enote. Izgube, ki nastanejo na podlagi oslabitve, se pripoznajo med prevrednotovalnimi poslovnimi odhodki. Denar ustvarjajočo enoto predstavlja družba Melamin d.d. v celoti.

Dolgoročne in kratkoročne finančne naložbe

Družba ima dolgoročno finančno naložbo v kapitalski delež v zavodu, kot ustanovitveni vložek. Pripoznano finančno sredstvo, ki je finančna naložba, se ob začetnem pripoznanju izmeri po nabavni vrednosti.

Prevrednotenje finančnih naložb je sprememba njihove knjigovodske vrednosti; za prevrednotenje se ne štejejo pogodbeni pripis obresti in druge spremembe glavnice naložbe. Pojavi se predvsem kot prevrednotenje finančnih naložb na njihovo pošteno vrednost, prevrednotenje finančnih naložb zaradi njihove oslabitve ali prevrednotenje finančnih naložb zaradi odprave njihove oslabitve.

Po začetnem pripoznanju družba izmeri finančna sredstva in tudi izpeljane finančne instrumente, ki so finančna sredstva, po pošteni vrednosti, brez odšteta stroškov posla, ki se utegnejo pojaviti ob prodaji ali drugačni odtujitvi preko drugega vseobsegajočega donosa.

Družba dolgoročno naložbo v druge kapitalske deleže po pošteni vrednosti ne prevrednotuje zaradi nepomembnosti zneska.

Kratkoročno finančno naložbo ima družba vrednoteno po odplačni vrednosti, dano kot garancijo.

Zaloge

Zaloge surovin in materiala, pomožnega materiala, drobnega inventarja, embalaže itd. so vrednotene po nabavni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši izmed njiju. Nabavna vrednost je sestavljena iz nakupne cene materiala, uvoznih dajatev, prevoznih stroškov, morebitnih stroškov nakladanja, razkladanja, poštne. Poraba zalog surovin se vrednoti po metodi tehtane povprečne cene.

Zaloge nedokončane proizvodnje, polizdelkov in gotovih proizvodov so vrednotene po proizvodnih stroških. Ti stroški obsegajo neposredne stroške surovin in embalaže, stroške proizvodnih storitev, stroške dela, amortizacijo in del splošnih proizvodnih stroškov. Pri izkazovanju zalog nedokončane proizvodnje, polizdelkov in končnih izdelkov družba uporablja planske (stalne) cene. Mesečno se ugotavljajo odmiki po skupinah zalog.

Nekurantne zaloge surovin in proizvodov se prevrednotuje na podlagi zapisnikov, glede na individualno presojo.

Zaloge se slabijo, če knjigovodska vrednost, vključno s tisto po zadnjih dejanskih nabavnih cenah, presega njihovo čisto iztržljivo vrednost.

Dolgoročne in kratkoročne poslovne terjatve

Terjatve vseh vrst se v začetku izkazujejo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo plačane. Terjatve, nominirane v tuji valuti, se konec obdobja preračunajo po tečaju referenčne tečajne liste ECB; razlika predstavlja prevrednotovalne popravke.

Družba kot dolgoročno terjatev prikazuje terjatev do upravljalca nepremičnin počitniškega objekta kot rezerve za obnovo, po odplačni vrednosti. Terjatev ne vsebuje pomembne finančne vrednosti.

Kratkoročne poslovne terjatve so sestavljene iz terjatev do kupcev, prejetih predujmov dobaviteljev in drugih terjatev do strank v državi.

Popravek vrednosti terjatev vključuje popravek vrednosti dvomljivih in spornih terjatev do kupcev doma in v tujini. Družba med letom oziroma konec poslovnega leta oblikuje popravek na osnovi verodostojnih dokumentov(stečaj, postopek po Zakonu o finančnem poslovanju, postopek zaradi insolventnosti in

prisilnem prenehanju) ali individualne presoje verjetnosti plačila posameznega kupca. Popravek vrednosti terjatve se obračuna v breme poslovnih odhodkov, kot prevrednotovalni popravek.

Ko je odpis terjatve utemeljen z ustrežno listino ali oceno stroškovne nesmotnosti nadaljnje izterjave, se pokrije v breme tako vzpostavljena popravka vrednosti terjatev.

Na koncu poslovnega leta se terjatve uskladijo s potrjenimi odprtimi postavkami s strani kupca.

Denarna sredstva

Denarna sredstva sestavljajo gotovina v blagajni, sredstva na transakcijskih in deviznih računih

Denarna sredstva, izražena v domači valuti, se izkazujejo po nominalni vrednosti. Tuje valute se preračunajo v domačo valuto po menjalnem tečaju na dan prejema in konec obdobja na srednji tečaj Banke Slovenije. Tečajna razlika sestavlja prevrednotovalne popravke.

Kapital

Celotni kapital sestavljajo vpoklicani osnovni kapital, kapitalne rezerve, rezerve iz dobička, rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, zadržani dobiček iz prejšnjih let ali nepokrita izguba iz prejšnjih let in prehodno še nerazdeljen čisti dobiček ali še nepokrita izguba poslovnega leta.

Vpoklican kapital predstavlja osnovni delniški kapital, ki je nominalno opredeljen v statutu družbe in ga sestavljajo navadne delnice.

Lastne delnice se ob odkupu izkazujejo kot del osnovnega kapitala in se znesek plačnega nadomestila vključno s stroški, ki se neposredno nanašajo na odkup, brez morebitnih davčnih učinkov pripozna kot sprememba na kapitalu. Odkupljene delnice se izkazujejo kot lastne delnice in se odštejejo od kapitala. Ob prodaji lastnih delnic ali njihovi naknadni ponovni izdaji se prejeti znesek izkaže kot povečanje kapitala in tako dobljeni presežek ali manko pri transakciji se prenese na kapitalne rezerve oziroma zadržani dobiček. Kapitalne rezerve predstavljajo kapitalne rezerve, oblikovane v postopku lastninjenja in splošno prevrednotovalni popravki kapitala, ki so v skladu s takrat veljavnimi SRS vključevali revalorizacijo kapitala pred letom 2002. Splošni prevrednotovalni popravek kapitala družbe je bil zaradi prehoda na spremenjene SRS (2006) 1.1. 2006 prenesen v kapitalne rezerve.

Rezerve iz dobička so namensko zadržan del čistega dobička iz prejšnjih let, predvsem za poravnavanje možnih izgub v prihodnosti. Sestavljajo jih : zakonske rezerve, rezerve za lastne delnice oziroma lastne poslovne deleže, lastne delnice oziroma lastni poslovni deleži (kot odbitna postavka), statutarne rezerve in druge rezerve od dobička.

Zadržani čisti dobiček je dobiček tekočega leta in dobiček iz prejšnjih let kot ostanek tedanjega čistega dobička, ki ni v obliki dividend ali drugih deležev razdeljen lastnikom kapitala, pa tudi ne namensko opredeljen kot rezerva.

Rezerve nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, se nanašajo na stroške ponovne meritve zaposlitvenih zaslužkov (aktuarski dobički/izgube), nastali zaradi spremembe sedanje obveze za odpravnine pri upokojitvi.

Dividende: Dokler dividend ne odobri skupščina delničarjev, so predvidene dividende obravnavane kot zadržani dobički, torej se dividende v računovodskih izkazih pripoznajo v obdobju, v katerem je bil sprejet sklep skupščine delničarjev o izplačilu dividend.

Osnovni kapital se vodi v domači valuti.

Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitev

Družba pripozna rezervacije, ko so zanje izpolnjeni pogoji v breme ustreznih stroškov oziroma odhodkov. S potrditvijo obstoja rezervacije se določi njen namen, znesek, vrsto stroškov oziroma odhodkov, ki jih oblikovanje rezervacij bremeni in ročnost rezervacije oziroma predvideni rok poravnave obveznosti (razen za rezervacije za jamstva).

Družba pripozna dolgoročne pasivne časovne razmejitev za dolgoročno odložene prihodke, če bodo v obdobju, daljšem od leta dni, pokrili predvidene odhodke. S potrditvijo obstoja se določi njen namen, znesek, vrsto stroškov oziroma odhodkov, katerih pokrivanju so namenjeni odloženi prihodki, ter v kolikšni velikosti in v katerih obdobjih.

Družba pripozna državne in druge subvencije prejete za kritje stroškov v računovodskih izkazih ko so prejete in ko obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo družba izpolnila pogoje v zvezi z njimi. Dosledno so pripoznani kot prihodki v obdobjih, v katerih nastajajo zadevni odhodki, ki naj bi jih subvencije

nadomestile. S sredstvi povezane državne podpore se v izkazu poslovnega izida pripoznajo med drugimi prihodki iz poslovanja v dobi koristnosti posameznega sredstva.

Dolgoročne pasivne časovne razmejitev se ne prevrednotujejo.

Oblikovane so tudi rezervacije za odpravnine pri upokojitvi in jubilejne nagrade ter rezervacije za prihodnje stroške zamenjave posameznega dela osnovnega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane s sredstvom, pritekale v družbo. Družba je v skladu z zakonskimi predpisi, kolektivno pogodbo in internim pravilnikom zavezana k plačilu jubilejnih nagrad zaposlencem in odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane dolgoročne rezervacije. Druge pokojninske obveznosti ne obstajajo. Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih bodočih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontirane na dan bilance stanja. Izračun je bil narejen za vsakega zaposlenega tako, da se upošteva strošek odpravnine ob upokojitvi in strošek vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Izračun je z uporabo projicirane enote pripravil pooblaščen aktuar. Vrednost dolgoročne rezervacije predstavlja sedanjo vrednost izdatkov, potrebnih za poravnavo dolgoročne obveznosti, ugotovljene na dan bilance stanja z upoštevanjem tveganja in negotovosti.

Aktuarske dobičke/izgube iz naslova odpravnin zaposlenih pripoznamo neposredno v kapitalu, aktuarske dobičke/izgube iz naslova jubilejnih nagrad, stroške službovanja in obresti pa v poslovnem izidu.

V izkazu poslovnega izida se pripoznajo stroški dela in stroški obresti, preračun pozaposlitvenih zaslužkov oziroma nerealiziranih aktuarskih dobičkov ali izgub pa v drugem vseobsegajočem donosu.

Rezervacije za materialne in nematerialne odškodnine iz naslova delovne nesreče

Na podlagi dobljenih in predvidenih zahtevkov so se oblikovale rezervacije za vse potencialne upravičence do odškodnine. Družba je angažirala zunanjega pravnega strokovnjaka pri presoji zadostnosti rezervacij.

Družba pripozna rezervacije v primeru, ko obstajajo sedanje obveze (pravne ali posredne) zaradi preteklega dogodka, in je verjetno, da bo poravnava obveze privedla do zmanjšanja sredstev ter je mogoče zanesljivo oceniti zneske obveze. Znesek, pripoznan kot rezervacija, je najboljša ocena izdatkov, potrebnih za poravnavo obveze na dan poročanja.

V primeru, ko je pomembna tudi časovna vrednost denarja, se vrednost rezervacije izračuna z diskontiranjem denarnih tokov z uporabo diskontne stopnje (pred davkom od dobička), ki odraža časovno vrednost denarja in morebitnega tveganja posamezne obveze. Razlika, ki se pojavi zaradi izračuna neto sedanje vrednosti rezervacije, se pripozna med finančnimi odhodki.

Družba konec poslovnega leta preveri stanje oblikovanih rezervacij in presodi o primernosti višine oblikovanih rezervacij na podlagi proučitve razlogov in pogojev za njihovo oblikovanje. O tem ter o metodah in pomembnih predpostavkah, uporabljenih pri ocenjevanju utemeljene vrednosti rezervacij za odškodnine, se družba praviloma posvetuje z zunanjimi pravnimi strokovnjaki ali zavarovalnico.

Rezervacije za razgradnjo in ponovno vzpostavitev prvotnega stanja

Oblikujejo se individualno na podlagi ocene, ki temelji na izkušnjah, historičnih podatkih ter pridobljenih ponudbah. Obstoječe obveznosti razgradnje in ponovne vzpostavitve ter učinke njihovih sprememb se usredstvi tako, da se jih prišteje k nabavni vrednosti opredmetenega osnovnega sredstva, na katero se take obveznosti nanašajo, ali se jih od nje odšteje, če se zmanjšajo. Učinki sprememb se amortizirajo v dobi koristnosti. Med obveznostmi se ocenjena vrednost razgradnje in ponovne vzpostavitve prvotnega stanja pripozna kot rezervacija. Družba jo ponovno izmeri na dan bilance stanja.

Dolgoročne in kratkoročne obveznosti

Obveznosti so kratkoročne in dolgoročne, finančne in poslovne.

Kratkoročne in dolgoročne obveznosti vseh vrst se v začetku izkazujejo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da upniki zahtevajo njihovo poplačilo.

Dolgoročni in kratkoročni dolgovi izraženi v tuji valuti se preračunajo v domačo valuto na dan nastanka. Tečajna razlika, ki se je pojavila do dneva poravnave takšnih obveznosti oziroma do dneva bilance stanja, sestavlja prevrednotovalne popravke.

Dolgoročni in kratkoročni dolgovi se merijo po odplačni vrednosti po metodi efektivnih obresti. Obračunane obresti so finančni ali poslovni odhodki oziroma stroški.

Kratkoročne aktivne in pasivne časovne razmejitve

Aktivne kratkoročne časovne razmejitve zajemajo kratkoročno odložene stroške (odhodke) in kratkoročno nezaračunane prihodke. Skladno s postavljeno metodologijo razmejevanja stroškov letnih obveznosti se med letom izkazujejo razmejeni stroški regresa za letni dopust, plačane zavarovalne premije in drugi kratkoročni stroški. Na dan poročanja družba izkazuje stroške, ki se nanašajo na prihodnje bilančno obdobje. Družba med drugimi kratkoročnimi sredstvi izkazuje tudi DDV od prejetih predujmov.

Pasivne kratkoročne časovne razmejitve pa zajemajo kratkoročno vnaprej vračunane stroške oziroma odhodke in kratkoročno odložene prihodke. Načrtovane poslovne obveznosti se med letom razmejujejo skladno s postavljeno metodologijo razmejevanja stroškov. Družba prikazuje obračunano neizkoriščeno pravico do letnega dopusta, DDV od danih predujmov ter stroške ki se v obdobju pričakujejo.

Pripoznavanje prihodkov

Prihodki se pripoznajo, če je povečanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano s povečanjem sredstev ali z zmanjšanjem dolga in je povečanje mogoče zanesljivo izmeriti.

Prihodki se pripoznajo, ko se upravičeno pričakuje, da bodo vodili do prejemkov, če ti niso uresničeni že ob nastanku.

Prihodki od prodaje

Prihodki od prodaje so tisti, ki izhajajo iz pogodb, naročil, s kupci o prodaji blaga ali storitev. Prihodki od prodaje odražajo prenose (dobave) pogodbeno dogovorjenega blaga ali storitev kupcem, in sicer v višini pričakovanih nadomestil, do katerih bo organizacija upravičena v zameno za to blago ali storitve. Razčlenjujejo se na prihodke od prodaje lastnih poslovnih učinkov (proizvodov in storitev) ter prihodke od prodaje trgovskega blaga in materiala. Zneski, zbrani v korist tretjih oseb, kot so obračunani davek na dodano vrednost in druge dajatve, ki se obračunajo ob prodaji, niso sestavina prihodkov od prodaje. Podobno tudi zneski, zbrani v korist zastopanega, niso sestavina prihodkov od prodaje (prihodek od prodaje je samo tisti del nadomestila, ki pripada zastopniku za opravljeno storitev zastopanja).

Blago oziroma storitev je prenesena, ko ga/jo kupec pridobi (ali pridobiva) v obvladovanje. Kupec pridobi v obvladovanje blago ali storitev, ko pridobi pravico do odločanja o njegovi/njeni uporabi, in pravico do praktično vseh njegovih/njenih preostalih koristi. Takšno obvladovanje vključuje tudi sposobnost preprečevanja drugim, da usmerjajo uporabo blaga ali storitve in pridobijo koristi iz njegovega/njenega naslova. Koristi iz naslova blaga oziroma storitev so morebitni denarni tokovi (prejemki ali prihranki pri izdatkih), ki se lahko pridobijo neposredno ali posredno na različne načine.

Organizacija prenese obvladovanje blaga ali storitve in s tem izpolni oziroma izpolnjuje izvršitveno obvezo, in sicer v določenem trenutku ali postopoma.

Ob sklenitvi pogodbe s kupcem mora organizacija opredeliti vse v pogodbi vsebovane izvršitvene obveze. Kot samostojna (ločena) izvršitvena obveza se opredeli vsaka obveza za prenos blaga ali storitve kupcu: a) ki jo je po sodilih SRS v kontekstu pogodbe mogoče opredeliti ločeno od drugih pogodbenih obvez za prenos blaga ali storitev in b) kupec lahko pogodbeno dogovorjeno blago ali storitev uporablja samostojno ali skupaj z drugimi razpoložljivimi oziroma enostavno dostopnimi viri (sredstvi). Dejstvo, da organizacija redno prodaja blago ali storitev ločeno, bi na primer kazalo, da lahko kupec uporablja blago ali storitev samostojno ali v povezavi z drugimi enostavno dostopnimi viri. Običajni rok plačila je med 30 do 90 dni.

Prihodki od prodaje se pripoznajo v znesku, ki odraža transakcijsko ceno, ki se razporedi na samostojno izvršitveno obvezo. Transakcijska cena je znesek nadomestila, do katerega organizacija pričakuje, da bo upravičena v zameno za prenos blaga ali storitev na kupca, razen zneskov, ki se zbirajo v imenu tretjih oseb.

Finančni prihodki

Finančni prihodki obsegajo prihodke od obresti ter pozitivne tečajne razlike in ostali neobičajni finančni prihodki. Izraženi so v dejansko nastalih zneskih. Pojavljajo se v zvezi s finančnimi naložbami pa tudi v zvezi s terjatvami. Obresti se obračunavajo v sorazmerju s pretečenim obdobjem ter glede na neodplačni del glavnice in efektivno obrestno mero.

Razčlenjujejo se na finančne prihodke, ki niso odvisni od poslovnega izida drugih (obresti) in finančne prihodke, ki so odvisni od poslovnega izida drugih (dividende).

Državne podpore, subvencije, dotacije, regresi, premije in drugi prihodki

Državne podpore se pripoznajo po pošteni vrednosti, vendar ne, dokler ne obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo družba Melamin d.d. Kočevje izpolnila pogoje v zvezi z njimi in podpore prejela. Državne podpore se pripoznajo kot prihodki v obdobjih, v katerih se vzporejajo z zadevnimi stroški, ki naj bi jih nadomestile. Družba pripozna prihodke od zavarovalnic šele ko prejme zagotovilo da bo prejela denarna sredstva.

Pogojno sredstvo je možno sredstvo, ki izhaja iz preteklih dogodkov in katerega obstoj potrdi le pojavitev ali nepojavitev enega ali več negotovih prihodnjih dogodkov, ki jih podjetje ne obvladuje v celoti. Se ne pripoznavajo v računovodskih izkazih, ker bi to lahko povzročilo pripoznavanje prihodkov, ki ne bodo nikoli realizirani. Če pa postane uresničitev prihodkov gotova, sredstvo ni pogojno in ga ustrezno pripoznamo.

Drugi poslovni prihodki nastanejo tudi pri odtujitvi neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev kot presežek njihove prodajne vrednosti nad njihovo knjigovodsko vrednostjo ter ob nastanku drugih neobičajnih postavk. Izraženi so v dejansko nastalih zneskih.

Pogojna sredstva in pogojne obveznosti

Pogojno sredstvo je možno sredstvo, ki izhaja iz preteklih dogodkov in katerega obstoj potrdi le pojavitev ali nepojavitev enega ali več negotovih prihodnjih dogodkov, ki jih podjetje ne obvladuje v celoti. Pogojna sredstva se ne pripoznavajo v računovodskih izkazih, ker bi to lahko povzročilo pripoznavanje prihodkov, ki ne bodo nikoli realizirani. Če pa postane uresničitev prihodkov povsem gotova, se za pogojno sredstvo pripoznajo prihodki med drugimi poslovnimi prihodki. Prejeta sredstva iz naslova akontacij odškodnine po zavarovalnih pogodbah, se pripoznajo v kolikor predstavljajo nesporen del odškodnine. Pogojna obveznost je možna obveznost, ki izhaja iz preteklih dogodkov in katerega obstoj potrdi le pojavitev ali ne pojavitev enega ali več negotovih prihodnjih dogodkov, ki jih podjetje ne obvladuje v celoti. Pogojna sredstva se ne pripoznajo kot rezervacije ali obveznosti, v kolikor je verjetnost pojava odliva gospodarskih koristi v prihodnosti manj kot 50%.

Pripoznavanje odhodkov

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstva ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti.

Poslovni odhodki

Poslovni odhodki se pripoznajo, ko je porabljen material oziroma opravljena storitev, in sicer v obdobju, na katero se nanašajo. Pri običajnem vrednotenju zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje po proizvajalnih stroških se upoštevajo poslovni odhodki, sestavljeni iz proizvajalnih stroškov, ki se ne zadržujejo več v teh zalogah, pa tudi v obračunskem obdobju obračunani stroški nakupovanja in stroški prodajanja ter stroški splošnih dejavnosti. Prenos stroškov iz zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje med prodane količine ter prenos nabavne vrednosti trgovskega blaga in materiala med prodane količine se opravita po metodi stalnih (ocenjene, standardne) cen, pri čemer se upošteva tudi sorazmerni del odmikov.

Poslovni odhodki so enaki vračunanim stroškom v obračunskem obdobju, povečani za stroške, ki se zadržujejo v začetnih zalogah proizvodov in nedokončane proizvodnje, ter zmanjšani za stroške, ki se zadržujejo v končnih zalogah proizvodov in nedokončane proizvodnje, vrednoteni po proizvajalnih stroških.

Poslovne odhodke povečuje nabavna vrednost prodanega trgovskega blaga in materiala. Stroški storitev se v večji meri nanašajo na stroške, nastale v zvezi z vzdrževanjem sredstev, transportnimi storitvami, storitvami posrednikov pri prodaji proizvodov, stroške reklame (sponzorstva), stroške raziskovalnega dela in stroške intelektualnih storitev.

Poslovni odhodki – oslabitve se pojavljajo v zvezi z opredmetenimi osnovnimi sredstvi, neopredmetenimi sredstvi in obratnimi sredstvi zaradi njihove oslabitve. Druge odhodke sestavljajo neobičajne postavke, ki se izkazujejo v dejansko nastalih zneskih.

Stroški plač in prispevki v pokojninski sklad na ravni države, socialno zavarovanje, zdravstveno zavarovanje in zavarovanje za brezposelnost pripozna družba Melamin d.d. Kočevje kot tekoče stroške obdobja. Pripozna se tudi morebitne prihodnje stroške na podlagi kolektivne pogodbe v zvezi z zaposlenimi. Omenjeni stroški so preračunani na podlagi aktuarske metode in so pripoznani čez celotno obdobje posameznih zaposlenih, na katere se nanaša kolektivna oz. individualna pogodba.

Finančni odhodki

Finančni odhodki so odhodki za financiranje in odhodki za naložbenje. Obsegajo odhodke za obresti, negativne tečajne razlike in ostale neobičajne odhodke.

Finančni odhodki se pripoznajo po obračunu ne glede na plačila, ki so povezana z njimi. Finančni odhodki za obresti se obračunavajo v sorazmerju s pretečenim obdobjem ter glede na neodplačni del glavnice in efektivno obrestno mero.

Prevrednotovalni finančni odhodki se pojavijo v zvezi z dolgoročnimi in kratkoročnimi finančnimi naložbami zaradi njihove oslabilte ter v zvezi z okrepitevijo dolgoročnih in kratkoročnih dolgov.

Davek iz dobička in odloženi davki

Davek iz dobička je davek, ki ga družba izračuna na podlagi zakona o davku od dohodkov pravnih oseb. Obdavčljivi dobiček se razlikuje od čistega dobička, poročanega v izkazu poslovnega izida, ker izključuje postavke prihodkov ali odhodkov, ki so obdavčljive ali odbitne v drugih letih, in postavke, ki niso nikoli obdavčljive ali odbitne. Odmerjen davek je davek, za katerega se pričakuje, da bo plačan od obdavčljivega dobička za poslovno leto.

Za prvo polletje 2025 in za leto 2024 je uporabljena 22% davčna stopnja.

V izkazu poslovnega izida so izkazane terjatve za odloženi davek skladno z določili SRS (2024).

Terjatve za odloženi davek se pripoznajo le, če je verjetno, da bo v prihodnje na razpolago obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo mogoče izrabiti odbitnečasne razlike. Ocenjujemo, da obstaja velika verjetnost, da bo v prihodnje na razpolago obdavčljivi dobiček, saj je družba vsa pretekla leta poslovala z dobičkom, pozitivni poslovni izid pa je planiran tudi za naslednja leta. Odložene terjatve za davek se zmanjšajo za znesek, za katerega ni več verjetno, da bo mogoče uveljaviti davčno olajšavo, povezano s sredstvom.

3.6.1. Sredstva**3.6.1.1. Neopredmetena in opredmetena dolgoročna sredstva**

Tabela št. 16: Dolgoročne premoženjske pravice

v EUR brez centov

Postavka	30.06.2025	31.12.2024	Indeks
Dolgoročne premoženjske pravice	497.356	495.770	100
Skupaj	497.356	495.770	100

Dolgoročne premoženjske pravice ne vsebujejo usredstvenih stroškov razvoja.

Tabela št. 17: Gibanje neopredmetenih sredstev

v EUR brez centov

Postavka	Dolgoročne premoženjske pravice	Skupaj
Nabavna vrednost		
Stanje 01.01.2025	844.674	844.674
pridobitev	31.815	31.815
izločitev	0	0
Stanje 30.06.2025	876.489	876.489
Popravek vrednosti		
Stanje 01.01.2025	348.904	348.904
amortizacija	30.229	30.229
izločitev	0	0
Stanje 30.06.2025	379.133	379.133
Neodpisana vrednost		
Stanje 01.01.2025	495.770	495.770
Stanje 30.06.2025	497.356	497.356

Postavka	Dolgoročne premoženjske pravice	Skupaj
Nabavna vrednost		
Stanje 01.01.2024	838.030	838.030
pridobitev	17.869	17.869
izločitev	-11.225	-11.225
Stanje 31.12.2024	844.674	844.674
Popravek vrednosti		
Stanje 01.01.2024	301.406	301.406
amortizacija	58.723	58.723
izločitev	-11.225	-11.225
Stanje 31.12.2024	348.904	348.904
Neodpisana vrednost		
Stanje 01.01.2024	536.624	536.624
Stanje 31.12.2024	495.770	495.770

Družba je v prvem polletju 2025 pridobila licence za programe v višini 31.815 EUR, v letu 2024 pa je pridobila licence za programe, pristojbine za patente, ki jih uporablja pri svojem poslovanju, v višini 17.869 EUR.

Tabela št. 18: Opredmetena osnovna sredstva v EUR brez centov

Postavka	30.06.2025	31.12.2024	Indeks
Zemljišča	2.280.031	2.280.031	100
Zgradbe, od tega	18.395.669	14.286.171	129
sredstva v najemu	30.519	35.221	87
Oprema, od tega:	24.211.595	22.055.148	110
proizvajalne naprave in stroji	23.021.783	20.692.552	111
druge naprave in oprema	369.187	402.007	92
sredstva v najemu	820.625	960.589	85
Osnovna sredstva v pridobivanju	877.548	8.198.985	11
od tega predujmi za osnovna sredstva	369.631	0	0
Skupaj	45.764.843	46.820.335	98

Tabela št. 19: Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev v EUR brez centov

Postavka	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Skupaj Sredstva
Nabavna vrednost				
Stanje 01.01.2025	2.280.031	23.483.938	71.081.623	96.845.592
Pridobitve	0	4.132.649	3.817.931	7.950.580
Povečanje nab. vrednosti	0	379.157	328.937	708.094
Prenos	0	0	0	0
Odtujitve, odpisi	0	0	-69.386	-69.386
Stanje 30.06.2025	2.280.031	27.995.744	75.159.105	105.434.880
Popravek vrednosti				
Stanje 01.01.2025	0	9.232.988	49.987.064	59.220.052
Odtujitve, odpisi	0	0	-69.386	-69.386
Prenos	0	0	0	0
Amortizacija	0	397.906	1.850.457	2.248.363
Stanje 30.06.2025	0	9.630.894	51.768.135	61.399.029
Neodpisana vrednost				
Stanje 01.01.2025	2.280.031	14.250.950	21.094.559	37.625.540
Stanje 30.06.2025	2.280.031	18.364.850	23.390.970	44.035.851

Nerevidirano poročilo o poslovanju družbe Melamin d.d. Kočevje v prvem polletju 2025

Postavka	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Skupaj Sredstva
Nabavna vrednost				
Stanje 01.01.2024	2.280.031	19.110.223	65.157.425	86.547.679
Pridobitve	0	4.555.579	5.366.159	9.921.738
Povečanje nab. vrednosti	0	241.725	983.089	1.224.814
Prenos	0	-390.800	390.800	0
Odtujitve, odpisi	0	-32.789	-815.850	-848.639
Stanje 31.12.2024	2.280.031	23.483.938	71.081.623	96.845.592
Popravek vrednosti				
Stanje 01.01.2024	0	8.614.486	47.061.637	55.676.123
Odtujitve, odpisi	0	-25.084	-815.053	-840.137
Prenos	0	-46.066	46.066	0
Amortizacija	0	689.652	3.694.414	4.384.066
Stanje 31.12.2024	0	9.232.988	49.987.064	59.220.052
Neodpisana vrednost				
Stanje 01.01.2024	2.280.031	10.495.737	18.095.788	30.871.556
Stanje 31.12.2024	2.280.031	14.250.950	21.094.559	37.625.540

V polletju 2025 so se aktivirala osnovna sredstva v vrednosti 8.658.674 EUR:

- VRS faza 1 – bazen gasilnih vod v višini 4.547.111 EUR
- cisternsko skladišče- požarni sistem v višini 1.657.020 EUR
- reaktorske linije in reaktorji v višini 847.193 EUR
- bazen požarne vode v višini 679.626 EUR
- računalniki in ostala informacijska tehnologija v višini 123.235 EUR
- sončna elektrarna v višini 119.432 EUR
- ter ostalo v višini 685.057 EUR.

Sanacija opreme in zgradb, uničene v nesreči, je bila v polletju 2025 zaključena. Investirana so bila sredstva: v polletju 2025 v višini 0,2 mio. EUR oziroma 1%, v letu 2024 v višini 2,3 mio. EUR oziroma 13%, v letu 2023 je bilo sanirane opreme in zgradb v višini 6,9 mio. EUR oziroma 38%, v letu 2022 pa v višini 6 mio. EUR oz. 33% od predvidene vrednosti sanacije po nesreči v višini 18 mio. EUR.

Skupna vrednost sanacije v višini 15,679 mio. EUR in pa vrednost investicije povezane s sanacijo, to je bazen gasilnih vod v višini 4,547 mio. EUR, znaša 20,226 mio. EUR.

V letu 2024 so se aktivirala osnovna sredstva v vrednosti 11.146.552 EUR.

Pridobljena osnovna sredstva v letu 2024 so bila financirana z lastnimi sredstvi, krediti bank in nepovratnimi sredstvi pridobljenimi na razpisu Ministrstva za gospodarstvo, turizem in šport za projekt »Modernizacija logističnih in proizvodnih zmogljivosti« v višini 954.905 EUR, ter ARRS v okviru projekta Načrtovanje in upravljanje trajnostnih vrednostnih verig proizvodnje plastičnih materialov za prehod v krožno gospodarstvo v višini 2.483 EUR. Nepovratna sredstva so knjižena na dolgoročno odložene prihodke.

Uporabljene amortizacijske stopnje opredmetenih in neopredmetenih sredstev v prvem polletju 2025 so ostale enake kot v letu 2024 in se gibljejo od 1,0% do 33,3%:

Stopnja amortizacije	neopred. sredstva	zidane stavbe	program. oprema	strojna oprema	transportna vozila	osebna vozila	druga opred. os. sredstva
najnižja%	10	1,8	10	25	10	15,5	1
najvišja%	20	6	33,3	33,3	25	15,5	33,3

Tabela št. 20: Gibanje knjigovodske vrednosti pravic do uporabe sredstev v obračunskem obdobju

Postavke	Zgradbe v najemu	Proizvajalna oprema v najemu	Vozila v najemu	Skupaj
Stanje nabavne vrednosti na dan 01.01.2025	88.053	450.862	789.909	1.328.824
Povečanje - novi najemi	0	55.494	265.093	320.587
Zmanjšanja - prekinjeni najemi	0	-275.479	-192.965	-468.444
Stanje 30.06.2025	88.053	230.877	862.037	1.180.967

Nerevidirano poročilo o poslovanju družbe Melamin d.d. Kočevje v prvem polletju 2025

Stanje popravka vrednosti (amortizacija) na dan 01.01.2025	52.832	81.423	198.758	333.013
popravek vrednosti-amortizacija	4.403	36.875	78.284	119.562
prekinjeni najemi	0	-13.938	-109.113	-123.051
Stanje 30.06.2025	57.235	104.360	167.929	329.524
Neodpisana vrednost				
Stanje 01.01.2025	35.221	369.439	591.151	995.811
Stanje 30.06.2025	30.818	126.517	694.108	851.443

Postavke	Zgradbe v najemu	Proizvajalna oprema v najemu	Delovna vozila v najemu	Druge oprema v najemu	Skupaj
Stanje nabavne vrednosti na dan 01.01.2024	88.053	464.274	455.226	53.601	1.061.154
Povečanje - novi najemi	0	275.479	948.539	0	1.224.018
Zmanjšanja - prekinjeni najemi	0	-288.891	-613.856	-53.601	-956.348
Stanje 31.12.2024	88.053	450.862	789.909	0	1.328.824
Stanje popravka vrednosti (amortizacija) na dan 01.01.2024	44.026	294.989	411.038	45.294	795.347
popravek vrednosti	8.806	75.325	123.134	8.304	215.569
prekinjeni najemi	0	-288.891	-335.414	-53.598	-677.903
Stanje 31.12.2024	52.832	81.423	198.758	0	333.013
Neodpisana vrednost					
Stanje 01.01.2024	44.027	169.285	44.188	8.307	265.807
Stanje 31.12.2024	35.221	369.439	591.151	0	995.811

Tabela št. 21: Gibanje stalnih sredstev v pridobivanju

v EUR brez centov

Postavka	30.06.2025	31.12.2024
Stalna sredstva v pridobivanju na dan 1.1.	8.198.984	10.394.360
nove investicije v opredmetena osnovna sredstva	999.423	8.969.045
aktiviranje oziroma prenos v uporabo	-8.690.489	-11.164.421
Stanje stalnih sredstev v pridobivanju na dan	507.918	8.198.984

Odpri predujmi se predvsem nanašajo na novo investicijo v cisternsko skladišče v vrednosti 369.631 EUR.

Osnovna sredstva v pridobivanju v vrednosti 507.918 EUR na dan 31.06.2025 vsebujejo investicijske projekte:

- silosno skladišče v višini 200.780 EUR
- reaktor v višini 219.096 EUR
- absorpcijski hladilni agregat v višini 168.474 EUR
- ostalo v višini 138.663 EUR.

Družba je za potrebe svojega poslovanja v prvem polletju 2025 na novo usredstvila opremo, ki jo ima v najemu, to so viličarji v višini 320.587 EUR za dobo 5 let. Plačilo obveznosti iz najema sredstev je zavarovano z lastništvom najemodajalca nad temi sredstvi. Za pripoznavanje obveznosti iz kratkoročnih najemov in najemov sredstev z nizko vrednostjo uporablja družba izjemo, ki jo omogoča standard.

Na dan 31.12.2024 je Družba KF Finance, cenitev in finančno svetovanje, Ljubljana, opravila oceno vrednosti dolgoročnih sredstev (celotnega kapitala) denar ustvarjajoče enote (DUE) ki jo predstavlja družba Melamin d.d. v celoti, ki je pokazala, da ni potrebe po slabitvi dolgoročnih sredstev družbe.

Osnovna sredstva so obremenjena z zastavno pravico in garancijami pri domačih bankah ter Podjetniškem skladu v skupni višini 14.165.433 EUR. Na dan 31.12.2024 pa so bila osnovna sredstva obremenjena z zastavno pravico pri domačih bankah in dani garanciji Podjetniškemu skladu v višini 15.997.449 EUR.

3.6.1.2. Dolgoročne finančne naložbe

Tabela št. 22: Dolgoročne finančne poslovne naložbe v EUR brez centov

Postavka	30.06.2025	31.12.2024	Indeks
Naložbe v kapitalske deleže po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa	1.000	1.000	100
Skupaj	1.000	1.000	100

Tabela št. 23: Gibanje dolgoročne finančne poslovne naložbe v EUR brez centov

Postavke	Kapitalski deleži po pošteni vrednost v DVD	Skupaj
Poštena vrednost		
Stanje 01.01.2025	1.000	1.000
Povečanje	0	0
Prevrednotenje na pošteno vrednost v drugi vseobsegajoči donos	0	0
Zmanjšanje	0	0
Stanje 30.06.2025	1.000	1.000
Poštena vrednost		
Stanje 01.01.2024	1.000	1.000
Povečanje	0	0
Prevrednotenje na pošteno vrednost v drugi vseobsegajoči donos	0	0
Zmanjšanje	0	0
Stanje 31.12.2024	1.000	1.000

Dolgoročna naložba v vrednosti 1.000 EUR (1/22) je ustanovitveni vložek v zavod »Center odličnosti PoliMat«. Naložba ni prevrednotena na pošteno vrednost zaradi nepomembnosti zneska prevrednotenja.

3.6.1.3. Odložene terjatve za davek

Tabela št. 24: Gibanje odloženih terjatev za davek v EUR brez centov

Postavka	Odl. davek začasne razlike	Odl. davek za odpravnine upokojitev	Odl. davek za jubilejne nagrade	Skupaj
Stanje 01.01.2025	1.353	30.972	13.391	45.716
Odprava terjatve	0	0	0	0
Oblikovanje terjatve	0	0	0	0
Stanje 30.06.2025	1.353	30.972	13.391	45.716
Poštena vrednost				
Stanje 01.01.2024	1.168	41.652	14.530	57.350
Odprava terjatve	0	-11.162	-1244	-12.406
Oblikovanje terjatve	185	482	105	772
Stanje 31.12.2024	1.353	30.972	13.391	45.716

V prvem polletju 2025 ni bilo preračuna odloženih terjatev za davek iz naslova rezervacij. Zakon o obnovi, razvoju in zagotavljanju finančnih sredstev je za leta 2024 do vključno 2028 povečal davek na dobiček pravnih oseb iz 19% na 22%. Povečano stopnjo smo upoštevali pri odloženih terjatvah za davek iz naslova rezervacij.

3.6.1.4. Zaloge

Tabela št. 25: Zaloge v EUR brez centov

Postavka	30.06.2025	31.12.2024	Indeks 25/24
1. Zaloge surovin in materiala	3.378.029	3.071.812	110
osnovni material	2.415.559	2.079.689	116
material na poti	120.224	204.247	59
pomožni material, materiala za vzdrževanje	512.317	432.620	118
drobni inventar in embalaža	329.929	355.256	93
2. Zaloge nedok.proizv., proizvodov in blaga	2.916.283	2.488.922	117
nedokončana proizvodnja	1.185.584	956.476	124
gotovi proizvodi	1.175.898	935.896	126
proizvodi v tujem skladišču	365.260	185.302	197
proizvodi na poti kupcem	0	159.860	0
proizvodi v dodelavi	114.043	179.181	64
blago za prodajo	75.498	72.207	105
3. Predujmi za zaloge	46.332	75.701	61
Skupaj	6.340.644	5.636.435	112

Vrednost zalog v prvem polletju 2025 je v primerjavi s preteklim letom večja za 12%. V strukturi sredstev zaloge predstavljajo 10%. Povečale so se zaloge surovin in materiala za 10%, nedokončane proizvodnje in gotovih proizvodov pa za 17%. V sestavi zalog imajo 53% delež zaloge surovin in materiala. Vrednost zalog blaga za prodajo na dan 30.06.2025 znaša 75.498 EUR, na dan 31.12.2024 pa 72.207 EUR.

Na dan 30.06.2024 se zaloge niso prevrednotile. Čista iztržljiva vrednost na dan 30.6.2025 je enaka knjigovodski vrednosti in znaša 6.340.644 EUR.

Čista iztržljiva vrednost zalog na dan 31.12.2024 je enaka njihovi knjigovodski vrednosti in znaša 5.636.435 EUR.

Zaloge so zastavljene v višini 100.000 EUR v korist banke kot zavarovanje za kredit v višini 1,4 mio EUR.

3.6.1.5. Kratkoročna finančne naložbe

Tabela št. 26: Kratkoročna finančna sredstva v EUR brez centov

Postavka	30.06.2025	31.12.2024	Indeks
Kratkoročne finančne naložbe po odplačni vrednosti - depozit FURS	8.000	8.000	100
Skupaj	8.000	8.000	100

Družba ima kratkoročno naložbo v višini 8.000 EUR dano kot garancijo za uvoz. Denar se nahaja na računu FURS-a.

Tabela št. 27: Gibanje naložb po odplačni vrednosti v EUR brez centov

Postavke	kratk. finanč. naložbe-depozit 1-6 2025	kratk. finanč. naložbe-depozit leto 2024
Stanje 01.01.	8.000	8.000
Povečanje	0	0
Črpanje	0	0
Stanje 30.6./31.12.	8.000	8.000

3.6.1.6. Kratkoročne poslovne terjatve

Tabela št. 28: Poslovne terjatve v EUR brez centov

Postavka	30.06.2025	31.12.2024	Indeks 25/24
Kratkoročne poslovne terjatve – kupci	10.285.721	9.221.818	112
- kupci v državi	1.006.124	1.116.019	90
- kupci v tujini	9.279.597	8.105.799	114
Druge kratkoročne terjatve	543.063	226.885	239
Skupaj	10.828.784	9.448.703	115

Poslovne terjatve so se v primerjavi s preteklim letom povečale za 12%. Valutna izpostavljenost je majhna. Delež poslovnih terjatev v USD je 1%, na dan 31.12.2024 pa je bil 1,3%. Zavarovanih odprtih terjatev do kupcev je 88% ,v letu 2024 pa jih je bilo 80%. Poslovne terjatve niso dane v zavarovanje.

Druge kratkoročne terjatve do drugih v skupni višini 543.063 EUR se nanašajo predvsem na terjatve do države iz naslova vračila davka na dodano vrednost v vrednosti 394.989 EUR.

Tabela št. 29: Starostna analiza terjatev do kupcev v EUR brez centov

Postavka	30.06.2025	31.12.2024	Indeks 25/24
Nezapadle terjatve do kupcev	8.206.423	7.308.944	112
Zapadle do 30 dni	1.874.683	1.511.438	124
Zapadle nad 30 dni	77.233	225.959	34
Zapadle nad 60 dni	80.394	115.074	70
Zapadle nad 90 dni	7.800	4.266	183
Zapadle nad 120 dni	99.260	116.209	85
Popravek vrednosti terjatev	-60.072	-60.072	100
Skupaj	10.285.721	9.221.818	112

Tabela št. 30: Pregled popravkov vrednosti terjatev do kupcev v EUR brez centov

januar - junij 2025			
Postavka	Bruto vrednost	Popravek vrednosti	Čista vrednost 30.06.2025
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev v državi	1.023.317	-17.194	1.006.123
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev v tujini	9.322.476	-42.878	9.279.598
Skupaj	10.345.793	-60.072	10.285.721
Leto 2024			
Postavka	Bruto vrednost	Popravek vrednosti	Čista vrednost 31.12.2023
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev v državi	1.133.213	-17.194	1.116.019
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev v tujini	8.148.677	-42.878	8.105.799
Skupaj	9.281.890	-60.072	9.221.818

V starostni strukturi popravkov spornih terjatev predstavljajo terjatve starejše od enega leta 5.062 EUR, terjatve do štirih let 8.697 EUR, nad štiri leta pa 46.313 EUR. Na dan 31.12.2024 v starostni strukturi popravkov spornih terjatev predstavljajo terjatve stare do enega leta 5.062 EUR, do štirih let 16.494 EUR in terjatve nad štiri leta pa 38.516 EUR.

Tabela št. 31: Gibanje popravkov vrednosti terjatev do kupcev v EUR brez centov

Postavke	Sporne terjatve kupcev v državi	Sporne terjatve kupcev v tujini	Skupaj
Stanje 01.01.2025	17.194	42.878	60.072
Povečanje	0	0	0
Zmanjšanje- plačilo	0	0	0
Odpis(lik.,steč.,pop,...)	0	0	0
Stanje 30.06.2025	17.194	42.878	60.072

Postavke	Sporne terjatve kupcev v državi	Sporne terjatve kupcev v tujini	Skupaj
Stanje 01.01.2024	18.520	37.816	56.336
Povečanje	0	5.062	5.062
Zmanjšanje- plačilo	0	0	0
Odpis(lik.,steč.,pop,...)	-1.326	0	-1.326
Stanje 31.12.2024	17.194	42.878	60.072

V letu 2024 se je podlagi sklepa o izbrisu družbe Verde d.o.o., odpisal popravek terjatve v višini 1.326 EUR. Na podlagi sklepa o prisilni poravnavi pa je narejen popravek terjatve v višini 5.026 EUR za družbo Gautier, Francija

3.6.1.7. Denarna sredstva

Tabela št. 32: Denarna sredstva v EUR brez centov

Postavka	30.06.2025	31.12.2024	Indeks 25/24
Gotovina v blagajni	38	47	81
Denarna sredstva na računih	230.788	1.159.825	20
Skupaj	230.826	1.159.872	20

Družba nima odobrenega kredita na osnovi limita na transakcijskem računu.

3.6.1.8. Aktivne časovne razmejitve

Tabela št. 33: Aktivne časovne razmejitve v EUR brez centov

Postavka	30.06.2025	31.12.2024	Indeks 25/24
Odloženi stroški	562.049	60.770	925
Nezaračunani prihodki	0	14.248	0
Aktivne časovne razmejitve	562.049	75.018	749

Aktivne časovne razmejitve vsebujejo predvsem odložene stroške za drugo polovico leta 2025 : regres v višini 193.375 EUR, odložene stroške zavarovanj v višini 178.908 EUR in ostale stroške.

Tabela št. 34: Gibanje aktivnih časovnih razmejitev v EUR brez centov

Postavke	rabati dobaviteljev	ostalo	Skupaj
Stanje 01.01.2025	14.248	60.770	75.018
Povečanje	0	1.039.912	1.039.912
Zmanjšanje	-14.248	-538.633	-552.881
Stanje 30.06.2025	0	562.049	562.049
Stanje 01.01.2024	13.726	64.717	78.443
Povečanje	14.248	859.171	873.419
Zmanjšanje	-13.726	-863.118	-876.844
Stanje 31.12.2024	14.248	60.770	75.018

3.6.2. Obveznosti do virov sredstev

3.6.2.1. Kapital

Osnovni kapital

Osnovni kapital na dan 30.6.2025 sestavlja 413.764 navadnih imenskih delnic z nominalno vrednostjo 4,17 EUR in v skupni vrednosti 1.725.396 EUR, kar v strukturi kapitala predstavlja 5,7 %. Delnice Melamin d.d. Kočevje (pod oznako MKOG) kotirajo na prostem trgu Ljubljanske borze.

Tabela št. 35: Deset največjih delničarjev

Zap.št.	Deset največjih delničarjev	število delnic	delež v	število delnic	delež v
		30.06.2025	cel. kap. (%)	31.12.2024	cel. kap. (%)
1.	Panta Rhei Beratungs; Ravelsbach; Avstrija	137.767	33,30	137.767	33,30
2.	Sintegra d.o.o.; Šempeter pri Gorici	77.427	18,71	77.427	18,71
3.	ZENIT-T d.o.o.; Kamnik	38.325	9,26	38.325	9,26
4.	LUGA AUDIT&CONSULT; Lugano	32.241	7,79	32.241	7,79
5.	Melamin d.d. Kočevje	23.458	5,67	23.458	5,67
6.	ENOOOP d.o.o.; Vipava	22.634	5,47	22.634	5,47
7.	NLB skladi-Slovenija mešani; Ljubljana	17.274	4,17	17.274	4,17
8.	Štefanič Srečko; Kočevje	11.563	2,79	11.563	2,79
9.	Ambrož Roman; Ljubljana	10.000	2,42	10.000	2,42
10.	Murn Damjan; Kočevje	7.000	1,69	7.000	1,69
	Skupaj prvih 10	377.689	91,28	377.689	91,28
	Vsi ostali	36.075	8,72	36.075	8,72
	SKUPNO ŠTEVILO DELNIC	413.764	100,00	413.764	100,00

Tabela št.36: Lastništvo delnic MKOG uprave in nadzornega sveta

Zap št.	Lastnik delnic	št. delnic	delež v cel.	št. delnic	delež v cel.
		30.06.2025	kap. (%)	31.12.2024	kap. (%)
1.	Uprava: Srečko Štefanič	11.563	2,79	11.563	2,57
2.	Nadzorni svet: Poljanec Ksenija	3.000	0,73	3.000	0,67
	SKUPAJ	14.563	3,52	14.563	3,24

Tabela št. 37: Lastne delnice

Postavka	število delnic	tehtana povprečna cena delnice(v EUR)	Vrednost lastnih delnic v EUR
Stanje 1.1.2025	23.458	58,33	1.368.275
Nakupi v letu	0	0,00	0
Umik lastnih delnic	0	0,00	0
Stanje 30.06.2025	23.458	58,33	1.368.275

Postavka	število delnic	tehtana povprečna cena delnice(v EUR)	Vrednost lastnih delnic v EUR
Stanje 1.1.2024	23.458	58,33	1.368.275
Nakupi v letu	0	0,00	0
Umik lastnih delnic	0	0,00	0
Stanje 31.12.2024	23.458	58,33	1.368.275

V tehtani povprečni ceni delnic je vključena tudi provizija pri nakupu.

V prvem polletju 2025 družba ni pridobivala lastnih delnic.

Rezerve

Rezerve družbe Melamin d.d. Kočevje sestavljajo kapitalne rezerve in rezerve iz dobička.

Kapitalske rezerve znašajo 5.630.855 EUR in vsebujejo vplačan presežek kapitala v višini 1.937.679 EUR, vplačila nad knjigovodsko vrednostjo pri odtujitvi lastnih delnic v višini 70.832 EUR, znesek iz poenostavljenega zmanjšanja osnovnega kapitala z umikom lastnih delnic v višini 1.381.760 EUR ter splošni prevrednotovalni popravek kapitala v višini 2.240.584 EUR.

Rezerve iz dobička so sestavljene iz zakonskih rezerv v višini 5.345.261 EUR, ki se v prvem polletju 2025 niso spremenile, rezerv za lastne deleže, ki so se oblikovale v letu 2022 v višini 1.368.274 EUR zaradi nakupa lastnih delnic iz drugih rezerv in drugih rezerv v višini 14.315.336 EUR, zmanjšanih za oblikovanje lastnih deležev v višini 1.368.274 EUR.

Presežek iz vrednotenja po poštenu vrednosti je odbitna postavka v višini 306.842 EUR in se nanaša na pozaposlitvene zasluge.

Zadržani dobički

Na 33. skupščini družbe z dne 24.6.2025 je bil sprejet sklep o razporeditvi bilančnega dobička v vrednosti 4.862.355 EUR za leto 2024. Bilančni dobiček v znesku 4.862.355 EUR se ne razdeli delničarjem in ostane nerazporejen kot preneseni dobiček.

Čisti poslovni izid poslovnega leta

V prvem polletju 2025 je družba ustvarila izgubo v višini 43.157 EUR.

Knjigovodska vrednost delnice na dan 30.06.2025 je 77,28 EUR.

Tabela št. 38: Izbrani podatki o delnici

Opis	30.06.2025	leto 2024
Število izdanih delnic ob koncu obdobja	413.764	413.764
Število lastnih delnic ob koncu obdobja	23.458	23.458
Število delničarjev ob koncu obdobja	124	124
Tržni tečaj delnice na zadnji trgovalni dan v obdobju (EUR)	34,40	39
Najvišji tečaj (EUR)	36,00	0
Najnižji tečaj (EUR)	34,40	0
Skupen promet v obdobju na Ljubljanski borzi (v EUR)	2.004	0
Knjigovodska vrednost delnice* (EUR)	77,28	77,39
Čisti dobiček/izguba na delnico** (EUR)	-0,11	-1,37
Dividenda izplačana v letu (EUR)	0	0

*Knjigovodska vrednost delnice je izračunana kot razmerje med knjigovodsko vrednostjo kapitala družbe Melamin d.d. Kočevje na zadnji dan obdobja in številom navadnih delnic v opazovanem obdobju brez lastnih delnic.

**Čisti dobiček na delnico je izračunan kot razmerje med čistim poslovnim izidom družbe Melamin d.d. Kočevje v obravnavanem obdobju in številom navadnih delnic v opazovalnem obdobju brez lastnih delnic.

3.6.2.2. Rezervacije in dolgoročne PČR

Tabela št. 39: Rezervacije in dolgoročne PČR v EUR brez centov

Postavka	30.06.2025	31.12.2024	Indeks 25/24
Dolgoročne rezervacije za odpravnine upokojitve in jubilejne nagrade	1.241.099	1.210.989	102
Rezervacije za stroške razgradnje OS	1.321.647	1.321.647	100
Rezervacije za odškodnine	187.142	209.339	89
Drugi dolgoročno odloženi prihodki	2.879.095	3.072.275	94
Skupaj	5.628.983	5.814.250	97

Tabela št. 40: Gibanje dolgoročnih rezervacije in PČR v EUR brez centov

Postavka	Rezervacije za jubilejne nagrade	Rezervacije za odpravnine upokojitev	Skupaj rezervacije za odpravnine in jubilejne	Rezervacije za stroške razgradnje OS	Rezervacije za odškodnine	Dolgoročne pasivne razmejitev-prihodki	Skupaj
Stanje 01.01.2025	174.653	1.036.336	1.210.989	1.321.647	209.339	3.072.275	5.814.250
Oblikovanje -strošek rezervacij	12.000	24.000	36.000	0	0	0	36.000
Odprava-prihodki	0	0	0	0	0	-193.180	-193.180
Zmanjšanje-izplačilo,poraba	-5.890	0	-5.890	0	-22.197	0	-28.087
Stanje 30.06.2025	180.763	1.060.336	1.241.099	1.321.647	187.142	2.879.095	5.628.983

Postavka	Rezervacije za jubilejne nagrade	Rezervacije za odpravnine upokojitev	Skupaj rezervacije za odpravnine in jubilejne	Rezervacije za stroške razgradnje OS	Rezervacije za odškodnine	Dolgoročne pasivne razmejitev-prihodki	Skupaj
Stanje 01.01.2024	162.201	996.636	1.158.837	1.317.714	391.085	2.519.583	5.387.219
Oblikovanje-strošek obresti	5.677	34.882	40.559	0	0	0	40.559
Oblikovanje -strošek rezervacij	15.195	48.033	63.228	0	6.550	0	69.778
Oblikovanje-aktuarska izguba	6.450	32.107	38.557	0	0	0	38.557
Oblikovanje - odloženi prihodki	0	0	0	3.933	0	957.389	961.322
Odprava-prihodki	-3.104	-474	-3.578	0	-107.467	-404.697	-515.742
Zmanjšanje-izplačilo,poraba	-11.766	-74.848	-86.614	0	-80.829	0	-167.443
Stanje 31.12.2024	174.653	1.036.336	1.210.989	1.321.647	209.339	3.072.275	5.814.250

Družba v prvem polletju 2025 ni oblikovala novih rezervacij za razgradnjo, novo oceno pa opravi samo konec poslovnega leta.

Rezervacije za odškodnine na dan 30.6.2025 so oblikovane zaradi verjetnih izplačil denarnih odškodnin na podlagi prejetih zahtevkov potencialnih upravičencev zaradi smrti ožjih družinskih članov kot posledice delovne nesreče, ki se je zgodila v družbi dne 12.5.2022. Podani so bili tudi zahtevki zavarovalnice za povrnitev materialne škode, nastale pri nesreči, ki so prav tako vključeni v rezervacije.

Družba je v 1. polletju 2025 izplačala nesporne dele odškodnin v višini 22.197 EUR. Glede preostalega dela potekajo bodisi dogovarjanja bodisi sodni postopki, katerih izid je negotov in ga ni moč vnaprej predvideti, zato družba iz tega naslova ni oblikovala dodatnih rezervacij niti rezervacij za pogojne obveznosti.

Odprava rezervacij iz naslova državnih podpor se nanaša na odložene prihodke za osnovna sredstva dobljene na javnih razpisih in se knjigovodsko zmanjšuje v obdobju amortizacije osnovnih sredstev oziroma iz drugih vrst stroškov: Ministrstva za gospodarstvo, turizem in šport v vrednosti 61.528 EUR iz naslova Nove proizvodne linije R-10 in R-11, Ministrstva za gospodarstvo, turizem in šport v vrednosti 48.966 EUR iz naslova Industrijska linija za melaminske flise, za projekt Pilotno demonstracijski center v višini 43.929 EUR, za projekt Digitalna preobrazba gospodarstva v vrednosti 11.842 EUR, ARRS v vrednosti 779 EUR in Modernizacija logističnih in proizvodnih zmogljivosti v višini 26.135 EUR.

3.6.2.3. Dolgoročne obveznosti

Tabela št. 41: Dolgoročne obveznosti v EUR brez centov

Postavka	30.06.2025	31.12.2024	Indeks 25/24
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	12.447.772	11.437.591	109
Druge dolgoročne finančne obveznosti	716.649	757.865	95
Skupaj dolgoročne finančne obveznosti	13.164.421	12.195.456	108
Dolgoročne poslovne obveznosti	108.039	0	0
Skupaj	13.272.460	12.195.456	109

Družba Melamin je na dan 30.06.2025 imela 12.447.772 EUR obveznosti do bank.

Prikaz po dospelosti:

	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Skupaj
vrednost glavnice	3.663.396	2.916.593	2.103.450	1.681.000	1.458.333	625.000	12.447.772

Posojila so zavarovana s hipotekami na osnovna sredstva (razkritje pod točko 3.6.1.1.) ali z garancijo Podjetniškega sklada. Vsi pridobljeni krediti so v EUR in so vezani na obrestno mero EURIBOR in pribitek v višini od 0,00 do 1,44%.

Na dan 31.12.2024 pa je dolgoročna obveznost do bank v višini 11.437.591 EUR.

Dolgoročne obveznosti do bank so v primerjavi s preteklim letom povečale za 9% in to povečanje se nanaša na neizpolnjevanja finančnih zavez konec leta 2024. Med kratkoročne obveznosti je bila prenesena dolgoročni kredit v višini 529.412 EUR z dospelostjo konec leta 2026 in dolgoročni kredit v višini 480.769 EUR z dospelostjo v juniju leta 2028. Za neizpolnjevanje zavez je družba v mesecu aprilu 2025 naknadno prejela odpustek s strani banke in zato jih zopet prenesla med dolgoročne obveznosti.

Druge dolgoročne finančne obveznosti, obveznost do najema v višini 716.649 EUR, so se v primerjavi s preteklim letom zmanjšale za 5%.

Dolgoročna poslovna obveznost v višini 108.039 se nanaša na pogodbo o sofinanciranju sončne elektrarne s strani dobavitelja.

Tabela št. 42: Gibanje knjigovodske vrednosti obveznosti iz najema, ki so pripoznane v postavki dana in prejeta posojila v obračunskem obdobju v EUR brez centov

Postavke	1-6 2025	2024
Na dan 1.1.	995.811	265.808
Povečanje	320.587	1.224.018
Obresti	8.203	11.011
prekinitiv, uskladitev najem	-342.241	-270.849
Plačilo najemnin	-126.193	-234.177
Na dan 30.6.25/31.12.24	856.167	995.811
Druge kratkoročne finančne obveznosti	139.518	237.946
Druge dolgoročne finančne obveznosti	716.649	757.865

V strukturi obveznosti do virov sredstev predstavljajo dolgoročne obveznosti 20,6%.

3.6.2.4. Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti

Tabela št. 43: Kratkoročne finančne obveznosti in poslovne obveznosti v EUR brez centov

Postavka	30.06.2025	31.12.2024	Indeks 25/24
Kratkoročne finančne obveznosti do bank	4.127.911	4.824.204	86
Kratkoročne finančne obveznosti do najemov	139.518	237.946	59
Skupaj	4.267.429	5.062.150	84

V kratkoročnih finančnih obveznostih do bank na dan 30.06.2025 je poleg vrednosti dela dolgoročnih kreditov v znesku 1.831.698 EUR z dospelostjo v letu 2025 (v letu 2024 z dospelostjo v letu 2025 v višini

Nerevidirano poročilo o poslovanju družbe Melamin d.d. Kočevje v prvem polletju 2025

3.663.396 EUR), ki so zavarovani s hipoteko na osnovna sredstva in garancijo Podjetniškega sklada, še obveznost za obresti iz naslova teh kreditov v višini 46.214 EUR (v letu 2024 za 2025 v višini 50.627 EUR).

Tabela št. 44: Gibanje kratkoročnih in dolgoročnih finančnih obveznosti do bank v EUR brez centov

Postavke	Kratkoročni krediti	
	1-6 2025	2024
Na dan 1.1.	4.824.204	2.669.539
Prenos na dolgoročno obveznost	-1.010.181	4.840.243
Pridobitve	2.650.000	3.600.000
Odplačilo glavnice	-2.331.698	-6.284.530
Obresti	310.985	713.174
Odplačilo obresti	-315.399	-714.222
Stanje 30.06.2025/31.12.2024	4.127.911	4.824.204

Postavke	Dolgoročni krediti	
	1-6 2025	2024
Na dan 1.1.	11.437.591	10.277.834
Pridobitve	0	6.000.000
Prenos iz kratkoročne obveznosti	1.010.181	-4.840.243
Stanje 30.06.2025/31.12.2024	12.447.772	11.437.591

Tabela št. 45: Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev v EUR brez centov

Postavka	30.06.2025	31.12.2024	Indeks 25/24
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v državi	2.765.739	3.188.800	87
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v tujini	7.271.821	5.965.934	122
Skupaj	10.037.560	9.154.734	110

Obveznosti do dobaviteljev so se v primerjavi s stanjem na dan 31.12.2024 povečale za 10%.

Tabela št. 46: Starostna analiza obveznosti do dobaviteljev v EUR brez centov

Postavka	30.06.2025	31.12.2024	Indeks 25/24
Nezapadle obveznosti do dobaviteljev	7.179.463	6.487.279	111
Zapadle do 30 dni	2.849.819	2.579.855	110
Zapadle nad 30 dni	10.998	82.643	13
Zapadle nad 60 dni	0	7.192	0
Zapadle nad 90 dni	0	0	0
Zapadle nad 120 dni	-2.720	-2.235	122
Skupaj	10.037.560	9.154.734	110

Tabela št. 47: Kratkoročne poslovne obveznosti do drugih v EUR brez centov

Postavka	30.06.2025	31.12.2024	Indeks 25/24
Kratkoročne poslovne obveznosti do zaposlenih	700.685	670.216	105
Kratkoročne poslovne obvez. do državnih institucij	20.291	6.422	316
Druge kratkoročne obveznosti	55.241	63.125	88
Skupaj	776.217	739.763	105

Kratkoročne poslovne obveznosti do zaposlenih so iz naslova plače za mesec junij 2025.

3.6.2.5. Pasivne časovne razmejitve

Tabela št. 48: Pasivne časovne razmejitve v EUR brez centov

Postavka	30.06.2025	31.12.2024	Indeks 25/24
Vračunani stroški	80.547	188.886	43
Obveznosti po pogodbah	15.060	260.524	6
Skupaj	95.607	449.410	21

Vračunani stroški pa se nanašajo predvsem na davek na dodano vrednost iz računov za dana predplačila.

Tabela št. 49: Gibanje pasivnih časovnih razmejitev v EUR brez centov

Postavke	Neizkoriščen dopust	Vkalkulirane nagrade in ostala izpl.	DDV od danih predujmov	ostalo	Obveznosti iz pogodb s kupci	Skupaj
Stanje 1.1.2025	151.804	0	0	37.082	260.524	449.410
Povečanje	0	0	67.340	0	571.399	638.739
Zmanjšanje	-139.044	0	0	-37.082	-816.416	-992.542
Stanje 30.06.2025	12.760	0	67.340	0	15.507	95.607

Postavke	Neizkoriščen dopust	Vkalkulirane nagrade in ostala izpl.	DDV od danih predujmov	ostalo	Obveznosti iz pogodb s kupci	Skupaj
Stanje 1.1.2024	244.502	19.898	6.714	265.477	51.857	588.448
Povečanje	151.804	0	0	37.082	260.524	449.410
Zmanjšanje	-244.502	-19.898	-6.714	-265.477	-51.857	-588.448
Stanje 31.12.2024	151.804	0	0	37.082	260.524	449.410

Pogojna sredstva in pogojne obveznosti

Na dan 30.6.2025 je imela družba nečrpan revolving kredit v višini 1,75 milijona EUR in dano garancijo za dobro izvedbo pogodbenih obveznosti v višini 1,3 mio EUR v korist Ministrstva za gospodarstvo, turizem in šport zaradi dodelitve subvencije za investicijo »Modernizacija logističnih in proizvodnih zmogljivosti«, ter 0,1 mio garancije carini.

Na dan 31.12.2024 je imela družba nečrpan revolving kredit v višini 3,9 mio EUR in dano garancijo za dobro izvedbo pogodbenih obveznosti v višini 1,3 mio EUR v korist Ministrstva za gospodarstvo, turizem in šport zaradi dodelitve subvencije za investicijo »Modernizacija logističnih in proizvodnih zmogljivosti« ter 0,1 mio garancije carini.

3.6.3. Izkaz poslovnega izida

Izkaz poslovnega izida je pripravljen glede na vrste prihodkov in stroškov. Predstavljamo pa tudi prikaz poslovnega izida na osnovi podatkov iz stroškovnega računovodstva, ki vsebuje stroške po funkcionalnih skupinah.

Tabela št. 50: Izkaz poslovnega izida – po funkcionalnih skupinah v EUR brez centov

Postavka	1-6 2025	1-6 2024	Indeks 25/24
Čisti prihodki iz prodaje	24.977.156	24.864.532	100
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov	-21.799.618	-21.746.516	100
Kosmati poslovni izid od prodaje	3.177.538	3.118.016	102
Stroški uprave	-2.026.817	-1.959.645	103
Stroški prodaje	-1.325.650	-1.261.929	105

Nerevidirano poročilo o poslovanju družbe Melamin d.d. Kočevje v prvem polletju 2025

Drugi poslovni prihodki	489.692	767.214	64
Drugi poslovni odhodki	0	-7.705	0
Dobiček iz poslovanja	314.763	655.951	48
Finančni in drugi prihodki	1.777	19.593	9
Finančni in drugi odhodki	-352.191	-429.901	82
Dobiček ali izguba	-35.651	245.643	-15
Davek iz dobička (odložen davek)	-7.506	-19.995	38
ČISTI POSLOVNI IZID	-43.157	225.648	-19

Prihodki iz prodaje so v primerjavi z istim obdobjem preteklega leta skoraj enaki.

Tabela št. 51: Razčlenitev stroškov v EUR brez centov

Razčlenitev stroškov po funkcionalnih skupinah	1-6 2025	1-6 2024	Indeks 25/24
Vrednost prodanih poslovnih učinkov	-21.799.618	-21.746.516	100
Stroški splošnih dejavnosti	-2.026.817	-1.959.645	103
Stroški prodajanja	-1.325.650	-1.261.929	105

Vrednost prodanih poslovnih učinkov je v primerjavi z istim obdobjem preteklega leta skoraj enaka, povečali pa so se stroški splošnih dejavnosti za 3% in stroški prodajanja za 5%.

3.6.3.1. Čisti prihodki od prodaje

Tabela št. 52: Čisti prihodki od prodaje v EUR brez centov

Postavka	1-6 2025	1-6 2024	Indeks 25/24
Prihodki od prodaje proizvodov in storitev v Sloveniji:	2.419.291	2.438.634	99
prodaja proizvodov	2.369.761	2.400.329	99
prodaja storitev	49.530	38.305	129
Prihodki od prodaje proizvodov in storitev v tujini :	21.526.931	20.802.070	103
prodaja proizvodov	21.526.931	20.802.070	103
Prihodki od prodaje blaga in materiala v Sloveniji	188.538	246.211	77
Prihodki od prodaje blaga in materiala v tujini	842.396	1.377.617	61
Skupaj	24.977.156	24.864.532	100

Prihodki od prodaje proizvodov in storitev na domačem trgu so se v primerjavi z istim obdobjem preteklega leta zmanjšali za 1%, v tujini pa povečali za 3%. Zmanjšala se je prodaja blaga in materiala na domačem trgu za 23% in za 39% na tujem trgu.

Tabela št. 53: Prihodki od prodaje po področjih sveta v EUR brez centov

Postavka	1-6 2025	1-6 2024	Indeks 25/24
Južna Evropa	8.776.683	8.417.676	104
Srednja Evropa	7.014.047	7.391.195	95
Slovenija	2.607.829	2.684.845	97
Zahodna Evropa	2.494.193	2.335.832	107
Bližnji Vzhod	1.440.082	2.026.448	71
Azija	1.086.752	698.522	156
Jugovzhodna Evropa	628.669	599.693	105
Amerika	583.636	45.526	1.282
Vzhodna Evropa	278.949	514.843	54

Nerevidirano poročilo o poslovanju družbe Melamin d.d. Kočevje v prvem polletju 2025

Severna Evropa	52.721	33.913	155
Afrika	13.595	116.039	12
Skupaj	24.977.156	24.864.532	100

Drugi poslovni prihodki

Tabela št. 54: Drugi poslovni prihodki v EUR brez centov

Postavka	1-6 2025	1-6 2024	Indeks 25/24
Drugi prihodki, povezani s poslovnimi učinki	466.790	612.244	76
Prevrednotovalni poslovni prihodki	22.902	154.970	15
Skupaj	489.692	767.214	64

Tabela št. 55: Razčlenitev drugih poslovnih prihodkov v EUR brez centov

Postavka	1-6 2025	1-6 2024	Indeks 25/24
Drugi prihodki, povezani s poslovnimi učinki:	466.790	612.244	76
Ministrstvo za infrastrukturo in prostor – kotlovnica na biomaso	0	36.713	0
MGTŠ projekt pilotni demonstracijski center	43.929	43.929	100
MGTŠ (Pokolpje) R10,11	61.529	61.529	100
MGTŠ (Pokolpje) nova linija smartMELAMINE	48.966	47.852	102
MGTŠ razvojni projekt NOO	75.555	39.297	192
MGTŠ digitalna preobrazba podjetij	11.842	237.978	5
MGTŠ modernizacija logističnih in proizvodnih zmogljivosti	26.136	4.707	555
ARIS razvojni projekt	779	4.014	19
CURS vračilo trošarine	11.064	10.179	109
Prejete odškodnine in bonusi od zavarovalnic	25.330	4.868	520
Najemnine	36.675	763	4.807
ZPIZZ 156 čl. Starejši od 60 let, ZUTD 39.čl.	11.986	14.753	81
ZZS refundacija bolniške odsotnosti in krvodajalstva	112.999	101.836	111
Drugi prihodki	0	3.826	0
Prevrednotevalni poslovni prihodki:	22.902	154.970	15
Ostali prihodki	22.902	154.970	15
Skupaj	489.692	767.214	64

Za prihodke iz naslova subvencij so izpolnjeni vsi pogoji.

3.6.3.2. Stroški blaga, materiala in storitev

Tabela št. 56: Stroški blaga, materiala in storitev v EUR brez centov

Postavka	1-6 2025	1-6 2024	Indeks
Nabavna vrednost prod.blaga in materiala	898.217	1.288.130	70
Stroški porabljenega materiala	14.843.506	14.622.782	102
Stroški storitev	2.996.251	3.019.509	99
Skupaj	18.737.974	18.930.421	99

Stroški blaga, materiala in storitev so se glede na preteklo isto obdobje zmanjšali za 1%.

V strukturi vseh prihodkov iz poslovanja znašajo stroški blaga, materiala in storitev 72% in so se v primerjavi s preteklim enakim obdobjem zmanjšali za 1 odstotno točko.

Tabela št. 57: Stroški porabljenega materiala v EUR brez centov

Postavka	1-6 2025	1-6 2024	Indeks
Stroški osnovnega in pomožnega materiala	13.348.090	13.037.114	102
Stroški porabljene energije	1.415.653	1.512.848	94
Drugi stroški materiala	79.763	72.820	110
Skupaj	14.843.506	14.622.782	102

Stroški osnovnega in pomožnega materiala so se povečali v primerjavi s preteklim istim obdobjem za 2%. Stroški porabljene energije so se zmanjšali za 6% predvsem zaradi povečanja lastne proizvodnje električne energije. Drugi stroški materiala zajemajo strošek embalaže in pomožnega materiala ter stroške pisarniškega materiala in strokovne literature, odpis drobnega inventarja in preostale stroške materiala.

Tabela št. 58: Stroški storitev v EUR brez centov

Postavka	1-6 2025	1-6 2024	Indeks
Stroški storitev pri izdelavi proizvodov	174.128	181.027	96
Stroški prevoznih storitev	965.625	929.384	104
Stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem	691.043	940.495	73
Stroški najemnin	29.062	50.740	57
Stroški intelektualnih in osebnih storitev	349.865	246.610	142
Stroški revizije	13.692	10.574	129
Povračila stroškov zaposlencev v zvezi z delom	25.533	25.547	100
Stroški sejmov, reklame in reprezentance	27.503	25.641	107
Stroški bančnih storitev ter zavarovalnih premij	217.751	199.653	109
Stroški drugih storitev	502.049	409.838	122
Skupaj	2.996.251	3.019.509	99

Stroški drugih storitev zajemajo predvsem komunalne stroške in stroške odvoza odpadkov v vrednosti 230.727 EUR, stroške varovanja objektov v vrednosti 69.071 EUR, čiščenja prostorov in najema varovalnih sredstev v višini 55.055 EUR. Povečanje teh storitev v primerjavi z istim obdobjem lani se nanaša predvsem na odvoz odpadkov.

Stroški storitev so se v primerjavi s preteklim istim obdobjem zmanjšali za 1%.

Revizijo v družbi Melamin d.d. Kočevje za leto 2025 bo opravila revizijska hiša Forvis Mazars, družba za revizijo d.o.o., Ljubljana. V kalkuliran strošek revidiranja letnih računovodskih izkazov za prvo polletje 2025 je v višini 13.692 EUR, in ne vključuje potnih stroškov.

3.6.3.3. Stroški dela

Tabela št. 59: Strošek dela v EUR brez centov

Postavka	1-6 2025	1-6 2024	Indeks
Stroški plač in nadomestil	3.227.723	3.442.816	94
Stroški socialnih zavarovanj	235.664	252.486	93
Stroški pokojninskih zavarovanj	379.980	401.393	95
Drugi stroški dela	481.829	481.628	100
Skupaj	4.325.196	4.578.323	94

Stroški dela so se v primerjavi s preteklim obdobjem zmanjšali za 6%. Zmanjšanje se nanaša predvsem na izkoriščen lanskoletni letni dopust v višini 139.044 EUR, ki je bil prikazan med pasivni časovnimi razmejitvami na dan 31.12.2024. V strukturi prihodkov iz poslovanja znašajo stroški dela 17%. Na dan 30.6.2025 je bil zaposlen 201 delavec, na dan 30.6.2024 pa 208 delavcev.

Družba v letih 2025 in 2024 ni imela stroškov najetih delavcev prek agencij za posredovanje dela.

Družba nima drugih zahtev zaposlencev, katerim bi nasprotovala.

3.6.3.4. Odpisi vrednosti

Tabela št. 60: Odpisi vrednosti v EUR brez centov

Postavka	1-6 2025	1-6 2024	Indeks
Amortizacija osnovnih sredstev	2.398.155	2.331.078	103
Prevrednotovalni poslovni odhodki opred. osnov. sred.	0	7.705	0
Skupaj	2.398.155	2.338.783	103

Amortizacija se je povečala za 3% zaradi aktiviranja investicij v drugi polovici leta 2024 in pa aktiviranja v polletju 2025.

V strukturi prihodkov iz poslovanja znašajo stroški amortizacije 9%.

3.6.3.5. Drugi poslovni odhodki

Tabela št. 61: Drugi poslovni odhodki v EUR brez centov

Postavka	1-6 2025	1-6 2024	Indeks
Dotacije in pomoči za humanitarne in druge namene	11.485	5.504	209
Izdatki za varstvo okolja	32.154	22.326	144
Druge dajatve	43.690	50.399	87
Štipendije in nagrade dijakom in študentom	15.032	20.886	72
Ostali poslovni odhodki	12.468	16.511	76
Skupaj	114.829	115.626	99

3.6.3.6. Finančni prihodki

Tabela št. 62: Finančni prihodki v EUR brez centov

Postavka	1-6 2025	1-6 2024	Indeks
Neto tečajne razlike	0	16.560	0
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	185	1	0
Skupaj	185	16.561	1

V prvem polletju 2025 so bile pozitivne in negativne tečajne razlike pobotane in v višini 13.936 EUR prikazane med finančnimi in poslovnimi odhodki, v istem obdobju lani pa so bile prikazane med finančnimi prihodki v višini 16.560 EUR.

3.6.3.7. Finančni odhodki

Tabela št. 63: Finančni odhodki v EUR brez centov

Postavka	1-6 2025	1-6 2024	Indeks
Finančni odhodki iz finančnih obveznosti do bank	310.985	332.461	94
Finančni odhodki iz finančnih in poslovnih obveznosti	11.996	6.451	186
Neto tečajne razlike	13.936	0	
Drugi finančni odhodki	15.274	87.957	17
Skupaj	352.191	426.869	83

Finančni odhodki za obresti do bank so se zmanjšali za 6% v primerjavi z istim obdobjem lani predvsem zmanjšanja obrestnih mer.

3.6.4. Davek od dobička

Pri obračunu davka iz dohodka pravnih oseb je bila v Uradnem listu št. 66/19 z dne 5.11.2019 objavljena omejitev zmanjšanja davčne osnove (osnova II) iz naslova davčnih olajšav do največ 63%. Za leto 2025 in 2024 se upošteva davčna stopnja 22%.

Tabela št. 64: Davek od dobička v EUR brez centov

Postavka	1-6 2025	1-6 2024	Indeks
prihodki IPI	25.892.694	26.635.665	97
odhodki IPI	-25.928.345	-26.390.022	98
Davčna osnova I	-35.651	245.643	-15
skupaj povečanje oz. zmanjšanje davčne osnove	127.859	-154.757	-83
Davčna osnova II	92.208	90.886	101
Skupaj davek	7.506	19.995	38
Efektivna davčna stopnja	-21,05%	8,14%	-259

3.6.5. Čisti poslovni izid

Tabela št. 65: Čisti poslovni izid v EUR brez centov

Postavka	30.06.2025	30.06.2024	Indeks
Poslovni izid obračunskega obdobja	314.763	655.951	48
Dobiček/Izguba iz financiranja	-350.414	-410.308	85
Davek iz dobička	-7.506	-19.995	38
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	-43.157	225.648	-19

3.6.6. Izkaz denarnih tokov

Izkaz denarnih tokov prikazuje spremembe stanja denarnih sredstev in njihovih ustreznikov za poslovno leto kot razliko med stanjem, 30.6.2025 in 31.12.2024. Sestavljen je po posredni metodi iz izkaza finančnega položaja na dan 30.6. obračunskega leta in izkaza finančnega položaja na dan 31.12.2024 ter iz dodatnih podatkov, potrebnih za prilagoditev prihodkov in odhodkov ter za ustrezno razčlenitev pomembnejših postavk. Teoretično možne postavke niso prikazane, vrednosti po so izkazane za tekoče in preteklo obdobje.

3.6.7. Izkaz gibanja kapitala

Izkaz gibanja kapitala ima obliko sestavljene razpredelnice sprememb vseh sestavin kapitala. Teoretično možne postavke niso prikazane.

3.7. Splošna in druga razkritja

Predstavitev družbe

Družba je predstavljena v poglavju: 2.11. Korporacijsko upravljanje
Kadri so predstavljeni v poglavju: 2.3. Kadri.

Obvladovanje finančnih tveganj

Finančno upravljanje

Melamin d.d. Kočevje je v prvem polletju 2025 izvajal sprejeto finančno politiko do bank in finančnih institucij s ciljem optimiziranja upravljanja denarnih sredstev. Eden ključnih ciljev finančnega upravljanja je bilo ustvarjanje pozitivnega denarnega toka iz poslovanja in ohranjanje finančne stabilnosti prek deleža kapitala v virih sredstev.

Upravljanje finančnih tveganj

Pri procesu upravljanja finančnih tveganj smo se ob osredotočenosti na tveganja plačilne sposobnosti še naprej osredotočali na posojilna, valutna in obrestna tveganja. Primarni finančni inštrumenti, uporabljeni v računovodskih izkazih družbe Melamin d.d. Kočevje, zajemajo še denar in denarne ustreznike, poslovne in druge terjatve, obveznosti do dobaviteljev in druge obveznosti iz poslovanja, finančne naložbe ter najeta posojila.

Obrestno tveganje

Obrestno tveganje je tveganje negativnega vpliva spremembe tržnih obrestnih mer na poslovanje družbe Melamin d.d. Kočevje. Obrestna struktura aktivnih in pasivnih bilančnih postavk ni usklajena, saj ima družba Melamin d.d. Kočevje več prejetih posojil kot obrestovanih naložb. Izpostavljenost obrestnemu tveganju za Melamin d.d. Kočevje pomeni neugodno gibanje (dvig) spremenljive obrestne mere v primeru prejetih posojil. Večina dolgoročnih posojil se obrestuje z variabilno obrestno mero, ki je vezana na eno-, tri-, ali šestmesečni EURIBOR. Vodstvo družbe Melamin d.d. Kočevje ocenjuje, da je obrestno tveganje srednje. Tveganje obstaja predvsem zaradi inflacije v Sloveniji in na območju EU ter s tem povezanih dvigov obrestnih mer.

Likvidnostno tveganje

Temeljna funkcija finančnega upravljanja je gotovo zagotavljanje plačilne sposobnosti, ki omogoča nemoten potek vsega preostalega poslovanja družbe Melamin d.d. Kočevje. Ocenjujemo, da je naše likvidnostno tveganje srednje.

Ustvarjanje pozitivnega denarnega toka iz poslovanja je ključni cilj družbe Melamin d.d. Kočevje v letu 2025.

Tveganje glede dolgoročne plačilne sposobnosti družbe Melamin d.d. Kočevje je nizko do srednje. Družba ima na razpolago še neizkoriščen revolving kredit v višini 1,7 mio EUR.

Kreditno tveganje

Družba Melamin d.d. Kočevje ima veliko število kupcev, predvsem pravnih oseb. Postopki upravljanja terjatev so določeni, zato ocenjujemo, da je posojilno tveganje obvladljivo.

Družba Melamin d.d. Kočevje redno spremlja stanje terjatev do kupcev z namenom, da se izpostavljenost tveganju zaradi nepopolnanih terjatev ne bi dvignila nad sprejemljivo nivo.

Slabša likvidnosti naših kupcev je predvsem na območju Slovenije in Balkana, vendar smo tveganja, povezana z neizpolnitvijo medsebojnih obveznosti poslovnih partnerjev, obvladovali z naslednjimi ukrepi:

- zavarovanje terjatev iz poslovanja pri Zavarovalnici Triglav d.d.,
- dodatno zavarovanje bolj tveganih terjatev do kupcev s finančnimi instrumenti (bančnimi garancijami, dokumentarnimi akreditivi) in pravnimi instrumenti (vpis hipotek, pridržki lastninske pravice, izvršnice),
- redno smo preverjali bonitete vseh novih in obstoječih partnerjev,
- sistematično smo izterjevali terjatve.

Glede na navedene ukrepe in glede na to, da je imela družba Melamin d.d. Kočevje na dan 30.6.2025 večino svojih terjatev do kupcev zavarovanih, vodstvo ocenjuje, da je izpostavljenost posojilnim tveganjem obvladljivo.

Valutno tveganje

Večino prodaje in nabave družba Melamin d.d. Kočevje opravi na evrskem območju oziroma se pogodbe sklepajo v evrih. Poslovanja izven evro območja je malo. Izpostavljenost družbe Melamin d.d. Kočevje valutnim tveganjem ocenjujemo kot majhno.

Druga razkritja

ZGD in SRS 2024 zahtevajo razkritja podatkov o razmerjih med podjetjem in člani uprave, zaposlenimi po individualni pogodbi ter člani nadzornega sveta.

Skupine:

1. Člani nadzornega sveta: zunanji člani (2), predstavnik zaposlenih (1)
Uprava: Srečko Štefanič
Zaposleni po individualnih pogodbah: 19 na dan 30.06.2025.
2. Delniška družba Melamin ni odobrila dolgoročnih ali kratkoročnih posojil ter predujmov omenjenim skupinam in nima do njih nobenih terjatev.
3. Delniška družba Melamin nima nobenih dolgoročnih ali kratkoročnih dolgov do omenjenih skupin.
4. V prvem polletju 2025 je družba Melamin d.d. Kočevje izplačala upravi, nadzornemu svetu in zaposlenim po individualnih pogodbah o zaposlitvi prejemke v skladu s pogodbami.

POMEMBNI DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA

Družba v obdobju od 30.06.2025 do datuma oddaje polletnega poročila ni imela drugih pomembnejših poslovnih dogodkov, ki bi vplivali na računovodske izkaze.

3.8. Izjava o odgovornosti posloводства za družbo Melamin d.d. Kočevje

Posloводство družbe Melamin d.d. Kočevje je odgovorno za pripravo polletnega poročila ter računovodskih izkazov za prvo polletje 2025. Po njegovem najboljšem vedenju je računovodsko poročilo sestavljeno v skladu z ustreznim okvirom računovodskega poročanja in daje resničen in pošten prikaz sredstev in obveznosti, finančnega položaja in poslovnega izida družbe. V poslovno poročilo je vključen pošten prikaz razvoja in izidov poslovanja družbe ter njenega finančnega položaja, vključno z opisom bistvenih vrst tveganj, ki jim je družba izpostavljena.

Posloводство izjavlja:

- da so računovodski izkazi pripravljeni ob domnevi, da bo družba Melamin nadaljevala poslovanje tudi v prihodnosti;
- da dosledno uporablja izbrane računovodske politike in razkriva morebitne spremembe v računovodskih politikah;
- da so računovodske ocene pripravljene pošteno in premišljeno ter v skladu z načeli previdnosti in dobrega gospodarjenja;
- da so računovodski izkazi s pojasnili pripravljeni v skladu z veljavno zakonodajo in v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (SRS 2024).

Posloводство je odgovorno za izvajanje ukrepov, s katerimi zagotavlja ohranjanje vrednosti premoženja družbe Melamin ter za preprečevanje in odkrivanje prevar ter drugih nepravilnosti.

Uprava – direktor družbe

Srečko Štefanič, univ. dipl. kem.

Kočevje, dne 25.09.2025