



**Konsolidirano letno
poročilo Skupine SALUS
in delniške družbe
SALUS, Ljubljana, d.d.**

2025

KAZALO

IZJAVA O ODGOVORNOSTI UPRAVE	7
NAGOVOR UPRAVE	8
POROČILO NADZORNEGA SVETA	15
POSLOVNO POROČILO	19
1 SESTAVA SKUPINE SALUS	20
2 STRATEŠKE USMERITVE IN PLAN POSLOVANJA	21
3 IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE	24
3.1 Sklicevanje na veljavni kodeks upravljanja	24
3.2 Odstopanja od določil Kodeksa	24
3.3 Podatki in pojasnila v zvezi z Zakonom o prevzemih (8. odstavek 70. člena ZGD-1)	28
3.4 Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim poročanjem	30
3.5 Podatki o delovanju skupščine družbe	31
3.6 Podatki o sestavi in delovanju organov vodenja ali nadzora	31
4 ANALIZA POSLOVANJA V LETU 2025	37
4.1 Pojasnila izračunov finančnih kazalnikov	37
4.2 Trg v letu 2025	38
4.3 Poslovni izid	39
4.4 Finančni položaj	39
4.5 Denarni tokovi	39
5 POMEMBNEJŠI POSLOVNI DOGODKI V LETU 2025	40
6 SODNI IN UPRAVNI POSTOPKI	42
7 UPRAVLJANJE TVEGANJ	43
7.1 Tveganja poslovanja	43
7.1.1 Tveganja zunanjega okolja	43
7.1.2 Tveganja notranjega okolja	46
7.2 Finančna tveganja	49
7.2.1 Kreditna tveganja	50
7.2.2 Likvidnostna tveganja	50
7.2.3 Valutna tveganja	50
7.2.4 Obrestna tveganja	51
8 DELNICA DRUŽBE	52
8.1 Knjigovodska vrednost delnice in čisti dobiček na delnico	52
8.2 Tečaji delnice in promet	52
8.3 Dividenda	53
9 AKTIVNOSTI NA PODROČJU RAZISKAV IN RAZVOJA	54
10 NEOPREDMETENA SREDSTVA	55
11 POROČILO O DAVČNIH INFORMACIJAH V ZVEZI Z DOHODKI	56
12 POMEMBNI DOGODKI PO KONCU OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	57

KONSOLIDIRANO POROČILO O TRAJNOSTNOSTI..... 58

13	POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA.....	59
14	ESRS 2 Splošna razkritja	63
14.1	Splošna podlaga za pripravo izjave o trajnostnosti (BP-1).....	63
14.2	Razkritja v zvezi s posebnimi okoliščinami (BP-2).....	63
14.3	Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov (GOV-1)	65
14.4	Informacije, predložene upravnim, poslovnim in nadzornim organom podjetja, ter trajnostne zadeve, ki jih ti organi obravnavajo (GOV-2).....	69
14.5	Vključitev s trajnostnostjo povezane uspešnosti v sisteme spodbud (GOV-3)	69
14.6	Izjava o skrbnem pregledu (GOV-4)	70
14.7	Upravljanje tveganj in notranje kontrole poročanja o trajnostnosti (GOV-5).....	70
14.8	Strategija, poslovni model in vrednostna veriga (SBM-1).....	71
14.9	Interesi in stališča deležnikov (SBM-2).....	78
14.10	Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom (SBM-3)	78
14.11	Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti (IRO-1).....	88
14.12	Zahteve po razkritju iz ESRS, zajete v izjavi podjetja o trajnostnosti (IRO-2)	92
14.13	Politike, sprejete za upravljanje pomembnih trajnostnih zadev (MDR-P)	94
14.14	Ukrepi in viri, povezani s pomembnimi trajnostnimi zadevami (MDR-A)	97
15	Podnebne spremembe (E1)	97
15.1	Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom (SBM-3)	98
15.2	Načrt za prehod na blažitev podnebnih sprememb (E1-1)	99
15.3	Politike v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje (E1-2).....	99
15.4	Ukrepi in viri v zvezi s politikami na področju podnebnih sprememb (E1-3)	99
15.5	Cilji v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje (E1-4)	100
15.6	Poraba energije in mešanica virov energije (E1-5).....	100
15.7	Bruto emisije TGP obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP (E1-6).....	102
15.7.1	Izračun ogljičnega odtisa obsegov 1, 2 in 3	102
15.7.2	Metodologija izračuna emisij obsegov 1, 2 in 3.....	104
16	Onesnaževanje (E2).....	113
16.1	Politike v zvezi z onesnaževanjem (E2-1)	113
16.2	Snovi, ki vzbujajo zaskrbljenost (E2-5).....	113
17	Raba virov in krožno gospodarstvo (E5)	115
17.1	Politike v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom (E5-1).....	115
17.2	Ukrepi in viri v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom (E5-2)	116
17.3	Cilji v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom (E5-3)	117
17.4	Pritok virov (E5-4)	118
17.5	Odtok virov (E5-5).....	118
18	Taksonomija	120
18.1	Blažitev podnebnih sprememb (BPS).....	121
18.1.1	BPS 6.5 Prevoz z motornimi kolesi, osebnimi avtomobili in gospodarskimi vozili	121
18.2	Krožno gospodarstvo (KG)	122
18.2.1	KG 5.5 Modeli »izdelek kot storitev« in drugi krožni modeli storitev, osredotočenih na rabo in rezultate	122
19	Lastna delovna sila (S1).....	124
19.1	Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom (SBM-3)	124

19.2	Politike v zvezi z lastno delovno silo (S1-1).....	125
19.3	Postopki za sodelovanje z lastno delovno silo in predstavniki delavcev v zvezi z vplivi (S1-2)	128
19.4	Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko člani lastne delovne sile izrazijo pomisleke (S1-3).....	129
19.5	Značilnosti zaposlenih v podjetju (S1-6).....	131
19.5.1	Metodologija in predpostavke	131
19.5.2	Prikaz zbranih podatkov	132
19.6	Značilnosti delavcev, nezaposlenih v lastni delovni sili podjetja (S1-7).....	134
19.7	Varnost zaposlitve.....	135
19.8	Socialna zaščita (S1-11)	135
19.9	Usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja	136
19.10	Metrike koriščenja dopusta iz družinskih razlogov (S1-15).....	138
19.11	Preprečevanje nasilja in nadlegovanja na delovnem mestu	138
19.12	Incidenti, pritožbe in resni vplivi na človekove pravice (S1-17)	139
20	Delavci v vrednostni verigi (S2).....	140
21	Potrošniki in končni uporabniki (S4).....	141
22	Poslovno ravnanje (G1).....	145
22.1	Politike o poslovnem ravnanju in korporativna kultura (G1-1)	147
22.2	Zaščita žvižgačev	147
22.3	Dobrobit živali	149
22.4	Upravljanje odnosov z dobavitelji (G1-2).....	149
22.5	Plačilne prakse (G1-6).....	151
22.6	Preprečevanje in odkrivanje korupcije in podkupovanja (G1-3)	152
22.7	Potrjeni incidenti korupcije ali podkupovanja (G1-4).....	153

RAČUNOVODSKO POROČILO..... 154

23	POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA.....	155
24	LOČENI IN KONSOLIDIRANI RAČUNOVODSKI IZKAZI	160
25	Pomembne informacije o računovodskih usmeritvah	166
25.1	Poročajoča družba	166
25.2	Podlaga za sestavitev ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov	166
25.2.1	Izjava o skladnosti	166
25.2.2	Podlaga za merjenje	169
25.2.3	Funkcionalna in predstavitvena valuta	169
25.2.4	Uporaba ocen ali presoj	169
25.2.5	Prevedba tujih valut.....	170
25.2.6	Sprememba računovodskih usmeritev	170
25.3	Podlaga za konsolidacijo (uskupinjevanje).....	170
25.3.1	Poslovne združitve	170
25.3.2	Odvisne družbe	171
25.3.3	Pridružene družbe.....	171
25.3.4	Posli, izločeni v postopku uskupinjevanja	171
25.4	Nepremičnine, naprave in oprema.....	172
25.5	Neopredmetena sredstva	173



25.6	Naložbene nepremičnine	174
25.7	Finančna sredstva	174
25.8	Nekratkoročna sredstva, namenjena prodaji	176
25.9	Zaloge	177
25.10	Oslabitev sredstev	177
25.11	Kapital	178
25.12	Obveznosti	178
25.13	Rezervacije	179
25.14	Najemi	180
25.15	Prihodki	181
25.16	Poslovni odhodki	182
25.17	Finančni prihodki in odhodki	182
25.18	Davek od dobička in odloženi davki	182
25.19	Čisti dobiček na delnico	183
25.20	Izkaz denarnih tokov	183
26	POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM	184
26.1	Poslovne združitve	184
26.1.1	FARMADENT d.o.o.	184
26.1.2	NENSI d.o.o.	185
26.2	Neopredmetena sredstva	187
26.3	Opredmetena osnovna sredstva	191
26.4	Naložbene nepremičnine	193
26.5	Finančne naložbe	195
26.6	Zaloge	198
26.7	Kratkoročne poslovne terjatve in terjatve za davek od dohodka	198
26.8	Denar in denarni ustrezniki	198
26.9	Sredstva na podlagi pogodb s kupci	198
26.10	Predujmi in druga kratkoročna sredstva	198
26.11	Kapital	199
26.12	Finančne obveznosti	200
26.13	Rezervacije	202
26.14	Kratkoročne obveznosti iz poslovanja in obveznosti za davek od dohodka	203
26.15	Obveznosti iz pogodb s kupci	203
26.16	Druge kratkoročne obveznosti	203
26.17	Davek od dohodka in odloženi davki	203
26.18	Prihodki od prodaje	205
26.19	Stroški po naravnih vrstah	205
26.20	Najemi	206
26.21	Znesek, porabljen za revizorja	206
26.22	Drugi poslovni prihodki	206
26.23	Drugi poslovni odhodki	207
26.24	Prihodki iz financiranja	207
26.25	Odhodki iz financiranja	207
26.26	Čisti dobiček na delnico	208
26.27	Pogojne obveznosti	208



26.28	Poročanje po odsekih	209
26.29	Finančni instrumenti in obvladovanje tveganj	210
26.30	Posli s povezanimi osebami	216
27	POMEMBNI DOGODKI PO KONCU OBRAČUNSKEGA OBDOBJA.....	221



IZJAVA O ODGOVORNOSTI UPRAVE

Uprava sprejema in potrjuje letno poročilo Skupine SALUS in družbe SALUS, Ljubljana, d.d. za leto 2025.

Uprava zagotavlja, da je letno poročilo Skupine SALUS in družbe SALUS, Ljubljana, d.d. za leto 2025 z vsemi sestavnimi deli sestavljeno in objavljeno v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah, Zakonom o trgu finančnih instrumentov in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska Unija (»MSRP, kot jih je sprejela EU«).

Uprava izjavlja:

- da so računovodski izkazi, skupaj s pojasnili, izdelani na podlagi predpostavke o nadaljnjem poslovanju Skupine / družbe;
- da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov Skupine / družbe dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve in da so bile računovodske ocene izdelane po načelu poštene vrednosti, previdnosti in dobrega gospodarjenja;
- da predstavljajo računovodski izkazi Skupine SALUS in družbe SALUS, Ljubljana, d.d. resničen in pošten prikaz premoženjskega stanja Skupine / družbe in izidov njunega poslovanja za leto 2025;
- da vključuje poslovno poročilo Skupine SALUS in družbe SALUS, Ljubljana, d.d. za leto 2025 pošten prikaz razvoja in izidov poslovanja družbe ter njenega finančnega položaja, vključno z opisom bistvenih vrst tveganj, ki so jim družba in druge družbe, vključene v konsolidacijo, kot celota izpostavljene.

Uprava je odgovorna za ustrezno vodenje računovodstva, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje in ohranjanje vrednosti premoženja Skupine SALUS in družbe SALUS, Ljubljana, d.d. in za preprečevanje in odkrivanje prevar ter drugih nepravilnosti oziroma nezakonitosti.

Davčne oblasti lahko v petih letih po poteku leta, v katerem je bilo treba odmeriti davek, kadarkoli preverijo poslovanje družbe. To bi lahko povzročilo morebitne dodatne obveznosti za plačilo davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova davka od dohodkov pravnih oseb (»DDPO«) ali drugih davkov in dajatev. Uprava družbe ni seznanjena z okoliščinami, ki bi lahko povzročile pomembno obveznost iz tega naslova.

Datum: 27.2.2026

mag. Žiga Hieng, CFA, predsednik uprave



Gregor Jenko, univ. dipl. ekon., član uprave



NAGOVOR UPRAVE



mag. Žiga Hieng, CFA,
predsednik uprave

Gregor Jenko, univ. dipl. ekon.,
član uprave

Leto 2025 v številkah: Jasna strategija. Izjemna rast. Ekipa, ki ustvarja razliko.

Leto 2025 je za Skupino SALUS predstavljalo prelomnico rasti in utrditve naše vloge enega najpomembnejših partnerjev v regionalnem zdravstvenem ekosistemu. Z rezultati, ki so presegli vse načrte in pričakovanja, smo dokazali, da so naša strateška usmeritev, operativna odličnost in predanost sodelavcev prava kombinacija za doseganje trajnih in vzdržnih uspehov.

Rezultat 2025

696
milijonov EUR
čisti prihodki od prodaje
+7,27% na 2024

28
milijonov EUR
redni EBITDA
+13,35% na 2024

17
milijonov EUR
čisti poslovni izid
+30,31% na 2024

Skupina SALUS je kljub zahtevnim tržnim in regulativnim razmeram nadaljevala s krepitvijo svojih ključnih poslovnih stebrov, poglobila partnerstva, okrepila prisotnost na tujih trgih ter izvedla vrsto strateških naložb, ki postavljajo trdne temelje za prihodnji razvoj.



S predanostjo, znanjem in energijo vsak dan gradimo zgodbo Skupine SALUS

31/12/2025



8
držav



723
sodelavcev

SALUS, Ljubljana, d.d.: Zanesljivost, ki gradi vrednost. Integriteta, ki gradi zaupanje.

Z vidika matične družbe SALUS, Ljubljana, d.d., je bilo leto 2025 pomembno zaradi več ključnih korporativnih in strateških premikov. Z marcem 2025 je bila uvedena nova celostna grafična podoba, ki je odraz sodobne, dinamične strateške usmeritve in trajnostnega pozicioniranja družbe in Skupine. Delničarji so na skupščini delničarjev v aprilu potrdili povečanje osnovnega kapitala iz sredstev družbe in delitev delnic SALR v razmerju 1:78, kar je bistveno izboljšalo likvidnost delnice. Konec novembra je družba že **drugo leto zapored prejela priznanje za delnico leta standardne kotacije Ljubljanske borze vrednostnih papirjev**. V decembru je družba prejela uradni zaznamek Javne agencije RS za varstvo konkurence, s katerim je slednja ugotovila, da je pregon v prekrškovnem postopku iz leta 2014 glede očitane preprečevanja, oviranja in izkrivljanja konkurence, zastaral. Ne glede na to pa družba SALUS, Ljubljana, d.d. jasno poudarja, da očitanih dejanj ni nikoli izvajala, in zato še vedno odločno zavrača vse očitke.

Trajnostnost: Okolje. Ljudje. Integriteta. Naša dolgoročna obljuba.

V skladu z zavezami prvega poročila o trajnostnosti je Skupina SALUS v letu 2025 nadaljevala s **krepitvijo celovitega trajnostnega upravljanja**. Sprejela je posodobljeno Politiko trajnostnega poslovanja ter pričela pripravljati zasnovo Strategije razogličanja do leta 2050, ki bo vključevala akcijski načrt za sistematično zmanjševanje emisij in krepitev energetske samozadostnosti z večjo uporabo obnovljivih virov energije. Obenem je Skupina dodatno okrepila svojo družbeno odgovornost – od vlaganj v razvoj zaposlenih do spodbujanja vključujoče in sodelovalne organizacijske kulture, ki temelji na medsebojnem zaupanju, strokovnosti in dobri komunikaciji. Na področju upravljanja pa je poseben poudarek namenila utrjevanju visokih standardov etičnega delovanja, preglednosti in skladnosti, vključno z nadaljnjim razvojem mehanizmov za preprečevanje korupcije, zaščito »žvižgačev« ter odgovorno ravnanje v odnosu do dobaviteljev in drugih deležnikov.

SALUS, Veletrgovina, d.o.o.: Zanesljivi. Odporni. Strateško močnejši kot kadarkoli.

Za največjo družbo v Skupini, družbo SALUS, Veletrgovina, d.o.o., se je leto 2025 nadaljevalo po ustaljenih tirnicah, vendar v zahtevnem okolju, ki ga zaznamujejo že več kot desetletje nespremenjene marže veletrgovcev, regulatorna negotovost, spremembe glede naročanja javnih lekarniških zavodov ter še naprej

izjemno slaba plačilna disciplina slovenskih javnih bolnišnic. Kljub jasnim argumentom in izpostavljenim bremenom – od visokih regulatornih zahtev in nujnih tehnoloških investicij do financiranja likvidnostnih vrzeli bolnišnic – pri odločevalcih za nujno prilagoditev veletrgovskih marž ni posluha. Z začetkom leta 2025 je javnim lekarniškimi zavodom začel veljati nov režim naročanja po Zakonu o lekarniški dejavnosti (»ZLD--1«), ki za družbo ni prinesel bistvenih operativnih sprememb, je pa Slovenija zaradi odstopanja od pravil EU o javnem naročanju prejela prvi opomin Evropske komisije. Neposrednega vpliva sicer družba še ne pričakuje, določeno regulatorno tveganje pa ostaja. Konec leta je Zakon o dodatnih interventnih ukrepih na področju zdravstva, kot odziv na kritično finančno stanje bolnišnic, hitro naraščajoče zapadle obveznosti in kumulativne izgube, zagotovil enkratno finančno injekcijo v višini približno 65 milijonov EUR ter ponovno podaljšal plačilne roke na največ 60 dni do konca leta 2027. Čeprav dodatna likvidnost bolnišnic za družbo kot enega največjih dobaviteljev predstavlja dobrodošel ukrep, težave visokih stanj zapadlih obveznosti bolnišnic žal ni odpravila v celoti.



Družba je konec leta prejela tudi **uporabno dovoljenje za nove skladiščne kapacitete** v skladiščno-distribucijskem centru na Litostrojski cesti, s čimer partnerjem omogoča večjo razpoložljivost blaga, hitrejšo in zanesljivejšo distribucijo, dodatne možnosti prilagojenih logističnih storitev ter še višjo raven kakovosti pri oskrbi z zdravili in medicinskimi pripomočki.

Po več kot desetletju prizadevanj, večkratnih poskusih in dolgotrajnih pogajanjih je družbi SALUS, Veletrgovina, d.o.o. uspelo izpeljati enega najpomembnejših strateških korakov v svoji zgodovini: uspešno zaključiti postopek **pridobitve celotnega poslovnega deleža v družbi FARMADENT d.o.o., skupaj z njeno hčerinsko družbo GOPHARM d.o.o.**



Za Skupino SALUS ta prevzem predstavlja izjemen strateški mejnik, saj združuje dva ugledna akterja na slovenskem trgu farmacevtske distribucije ter dodatno utrjuje položaj vodilnega integriranega ponudnika zdravstvenih rešitev v regiji srednje in vzhodne Evrope. S prevzemom obeh družb se bodo letni prihodki Skupine SALUS povečali za približno 70 milijonov EUR, v Salusovo skupnost pa je bilo s ponosom vključenih več kot 60 novih sodelavcev, ki bodo s svojo strokovnostjo in predanostjo prispevali k še močnejši podpori zdravstvenim strokovnjakom, partnerjem in pacientom po celotni regiji. Ta korak predstavlja pomembno nadgradnjo, ki utrjuje partnerstva, pospešuje dostop do sodobnih terapij ter krepi ustvarjanje trajne vrednosti za vse deležnike.

SANOLABOR, d.d.: Rastoči. Agilni. Nepogrešljivi v oskrbi potrošnikov.

Z združenimi močmi povezanih in zavzetih zaposlenih je družba SANOLABOR, d.d. v letu 2025 ponovno preseгла poslovne načrte. Ključni premik leta je bila prenova operativnega dela družbe, vključno z informacijskim sistemom ter skladiščnimi procesi, kar je družbi omogočilo zvišanje prodaje ob nespremenjenem številu zaposlenih. Na veleprodajnem trgu je med drugim v postopkih javnih naročil pridobila večje enkratne projekte opremljanja Infekcijske klinike v Ljubljani, onkološkega oddelka UKC Maribor ter Veterinarske in Medicinske fakultete. Maloprodajna mreža se je povečala za **dve novi poslovalnici, ravno tako pa so bile tri obstoječe poslovalnice prenovljene.**



Maloprodajna mreža se je v letu 2025 povečala za dve novi poslovalnici.

Vsi trije ključni stebri poslovanja s potrošniki (prehranska dopolnila, dermo kozmetika in medicinski pripomočki) so zabeležili večmestno rast. Na področju dobave izdelkov na naročilnico ZZZS je bila najpomembnejša sprememba uvedena pri izdelkih za merjenje glukoze v medceličnini, saj se je konec leta 2024 trg odprl tudi za ostale ponudnike. Kljub temu je družba v letu 2025 uspela povečati prihodke.

Uspešno je leto 2025 zaključila tudi Sanolaborjeva hčerinska družba na Hrvaškem, ki se je po zahtevnem letu 2024 vrnila na pot rasti, saj je okrepila prodajo tako na področju zdravil kot tudi medicinskih pripomočkov ter aparatov za pripravo zdravil.

MEDITRADE d.o.o.: Specialisti. Inovatorji. Neprekosljivi v strokovni podpori.

Družba MEDITRADE d.o.o. in njena hčerinska družba v Bosni in Hercegovini sta v letu 2025 poslovali uspešno, kar se odraža v občutno izboljšanih rezultatih na vseh ključnih finančnih kazalnikih. Obe družbi sta se učinkovito prilagodili zahtevnejšim razmeram in spremembam poslovnega okolja ter pri tem ohranili visoko raven kakovosti storitev, zanesljivost in stabilne odnose s poslovnimi partnerji.

MEDITRADE

Družba MEDITRADE d.o.o. je pridobila **tri ključna ter tri manjša zastopstva globalnih proizvajalcev s področij laboratorijske diagnostike, robotike in ortopedske kirurgije**, obenem pa podaljšala več pomembnih dolgoročnih pogodb z naročniki. V letu 2025 so bile dosežene merljive izboljšave na področju organizacije in načrtovanja logistične funkcije, ravno tako pa tudi na področju servisno-inženirske in aplikativne podpore. Poslovanje njene odvisne družbe se je kljub slabšim napovedim stabiliziralo, ob tem pa je družba izvedla tudi pomembne kadrovske okrepitve.

Opravljen so bile celovite analize zadovoljstva zaposlenih in poslovnih partnerjev, vzpostavljen pa je bil tudi **sistematičen postopek ocenjevanja dobaviteljev na ključnih področjih kakovosti, skladnosti, varstva okolja, informacijske varnosti in preprečevanja korupcije**. Z navedenimi ukrepi sta družbi dodatno okrepili upravljanje tveganj, transparentnost delovanja ter odgovorno korporativno upravljanje.

Regija SALUS: Globalno povezovalni. Lokalno zavezani. Ključni pri širjenju sodobnih terapij.

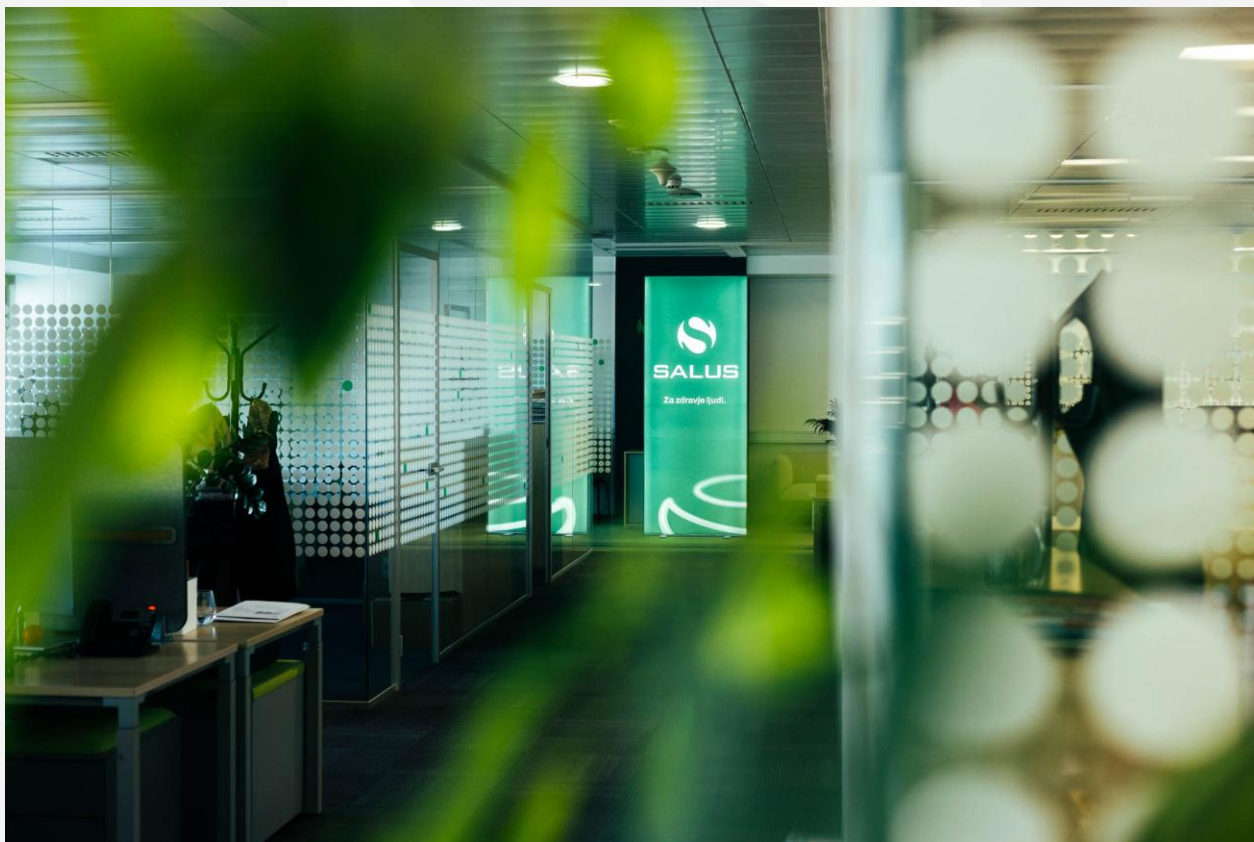
Družbe v t.i. »SALUS regiji«, ki aktivno zastopajo mednarodna farmacevtska podjetja, proizvajalce medicinske opreme in prehranskih dopolnil v regiji srednje in vzhodne Evrope so v letu 2025 nadaljevale s širitvijo portfelja.



Uspešno so bila lansirana zdravila za zmanjševanje kardiovaskularnega tveganja, za zdravljenje multiple skleroze in za zdravljenje akutne zmerne bolečine. Na področju zdravil za redke bolezni je bilo zdravilo, namenjeno zdravljenju avtoimunske hemolitične anemije pri bolnikih s hladno aglutininsko boleznijo (CAD), uspešno vključeno v program zgodnjega dostopa na Hrvaškem. Na področju onkologije, natančneje pri zdravljenju visoko tveganega nevroblastoma, se je začela prodaja zdravila na Kosovu.

Na področju endokrinologije je bilo zdravilo za zdravljenje Cushingovega sindroma v Bolgariji uvrščeno na seznam zdravil, ki jih polno krije zdravstvena zavarovalnica, kar pomembno izboljšuje dostopnost terapije za tamkajšnje bolnike. Zdravili za zdravljenje Wilsonove bolezni in za zdravljenje Fabryjeve bolezni pa sta postali dostopni tudi pacientom v Latviji in Estoniji, s čimer se je terapijska oskrba iz Litve uspešno razširila na širšo baltsko regijo. V segmentu zdravstvenih izdelkov za široko porabo je bila v letu 2025 dosežena pomembna nadgradnja portfelja z razširitvijo sodelovanja z dvema ključnima partnerjema, družbama Jamieson in Alcon.

Posebej velja izpostaviti družbo v Severni Makedoniji, ki je dosegla pomemben mejnik, saj so njeni prihodki od prodaje presegli 10 milijonov evrov. Uspešno je lansirala tri nove produkte na področju obvladovanja bolečine, pediatrične endokrinologije z dolgo delujočim rastnim hormonom ter dermatologije in imunologije z zdravilom za zdravljenje najzahtevnejših oblik atopijskega dermatitisa. Družba je podpisala tudi zastopniško pogodbo za področje medicinskih pripomočkov in bolnišnične oskrbe.



Pogled naprej: Neustavljiva pot rasti

Poslovni načrt Skupine SALUS za leto 2026 je ambiciozen in hkrati utemeljen v naši strateški viziji 2023 – 2027.

Plan 2026

812
milijonov EUR
čisti prihodki
od prodaje

28
milijonov EUR
redni EBITDA

15,5
milijonov EUR
čisti poslovni izid

Ti cilji potrjujejo, da Skupina SALUS ostaja na poti rasti, inovacij in odgovornega upravljanja, pri čemer pomemben del naših vlaganj še naprej namenjamo razvojnim projektom, digitalizaciji, krepitvi informacijske varnosti ter iskanju novih poslovnih priložnosti.

Že več kot pol stoletja so pogum, zanesljivost in strokovnost tisti temelji, na katerih gradimo svojo vlogo ključnega partnerja v regionalnem zdravstvenem ekosistemu. **Naša pot je pot prebojev, rasti in odpiranja novih obzorij – pot, ki nas je iz domačega veletrgovca pripeljala do vodilnega integratorja zdravstvenih rešitev v srednji in vzhodni Evropi.**

To je zgodba vseh, ki soustvarjate Skupino SALUS – naših zaposlenih, partnerjev, principalov, zdravstvenih ustanov in skupnosti, ki jo oskrbujemo.

Z jasnimi cilji, premišljenimi strateškimi usmeritvami in neomajno predanostjo bomo tudi v prihodnje gradili stabilno, inovativno in trajnostno naravnano prihodnost za Skupino SALUS in vse naše deležnike.

**Hvala za vaše zaupanje,
ki ostaja temelj naše predanosti skupnemu cilju — za zdravje ljudi.**

POROČILO NADZORNEGA SVETA

Sestava Nadzornega sveta

Nadzorni svet družbe SALUS, Ljubljana, d.d. (»Nadzorni svet«) je v letu 2025 deloval v naslednji zasedbi:

- predsednik Nadzornega sveta: Boris Šefman, imenovan za štiriletno obdobje od 28.4.2022 dalje;
- namestnik predsednika Nadzornega sveta: Peter Jenčič, imenovan za štiriletno obdobje od 28.4.2022 dalje;
- člani Nadzornega sveta: Bogomir Kos (predstavnik kapitala, imenovan za štiriletno obdobje od 28.4.2022 dalje), Žiga Zore (predstavnik delavcev, imenovan za štiriletno obdobje od 27.4.2022 dalje), Miha Lebinger (predstavnik delavcev, imenovan za štiriletno obdobje od 27.4.2022 dalje).

Raznolikost članov Nadzornega sveta se odraža v njihovih strokovnih profilih, izkušnjah in osebnostnih lastnostih, kar omogoča kakovostno medsebojno dopolnjevanje in konstruktivno izmenjavo mnenj, posledično pa tudi premišljeno in strokovno sprejemanje skupnih odločitev.

Delo Nadzornega sveta

Tudi v letu 2025 je Nadzorni svet opravljal svoje naloge skladno z določili Zakona o gospodarskih družbah, statutom družbe, Poslovnikom o delu Nadzornega sveta in Slovenskim kodeksom upravljanja javnih delniških družb. Z visoko udeležbo na sejah, temeljito pripravo na obravnavane teme in podajanjem preudarnih, utemeljenih predlogov so člani pomembno prispevali h kakovosti odločanja. Pri svojem delu so se opirali tudi na strokovna priporočila Revizijske komisije.

Nadzorni svet svoje delo gradi na osnovnih načelih, ki morajo biti izpolnjena za učinkovito delovanje tega organa, to pa so:

- spoštovanje s Poslovnikom Nadzornega sveta zastavljenih usmeritev in pravil;
- redno usposabljanje in izpopolnjevanje članov Nadzornega sveta ter sprejemanje in udejanjanje novih dobrih praks korporativnega upravljanja;
- zadostno število sej, ki omogočajo podroben vpogled v poslovanje in procese družbe in Skupine ter usmeritve njunega prihodnjega razvoja;
- visoka stopnja udeležbe na sejah, skupaj z ustrezno in poglobljeno pripravo članov ter njihovo učinkovito in proaktivno sodelovanje pri obravnavi posameznih vprašanj;
- transparentnost delovanja v odnosu do uprave kot tudi do ostalih deležnikov;
- sodelovanje s ključnimi kadri ter poznavanje ustroja Skupine SALUS in njenih procesov;
- izvajanja rednega samoocenjevanja z namenom identifikacije odstopanj od priporočene dobre prakse za delo nadzornih svetov ter izvedba potrebnih sprememb.

Nadzorni svet se sproti seznanja o nastopu dejstev, ki bi lahko vplivala na neodvisnost njegovih članov. V letu 2025 relevantna nasprotja interesov niso bila zaznana, niti Nadzorni svet ni bil o kakšnem obveščen.

Izvedena samoocena delovanja Nadzornega sveta in Revizijske komisije v letu 2025 je v veliki meri potrdila njuno uspešnost, obenem pa sta organa na področjih z nižjimi ocenami prepoznala ustrezne spremembe in ukrepe za izboljšave.

Komuniciranje z javnostjo o ključnih odločitvah in informacijah s pomembnim učinkom na poslovanje družbe ne poteka preko predsednika Nadzornega sveta, saj vse pomembne informacije javnosti sporoči družba brez odlašanja, skladno z zakonodajo, notranjimi pravili in Slovenskim kodeksom upravljanja javnih delniških družb ter sklepom Nadzornega sveta.

Vsi stroški delovanja Nadzornega sveta v poslovnem letu 2025 so razkriti v letnem poročilu ter v Poročilu o prejemkih organov vodenja in nadzora družbe SALUS, Ljubljana, d.d.

Najpomembnejše teme sej Nadzornega sveta v letu 2025

Nadzorni svet je na šestih rednih in treh korespondenčnih sejah v letu 2025 obravnaval rezultate poslovanja družbe SALUS, Ljubljana, d.d. in Skupine SALUS ter vse druge pomembne poslovne dogodke, o katerih ga je uprava redno, sproti in celovito obveščala.

Na prvi redni seji dne 10.3.2025 je Nadzorni svet obravnaval in potrdil poročilo Nadzornega sveta družbe in poročilo Revizijske komisije za leto 2024. Nadalje je Nadzorni svet obravnaval in potrdil Revidirano letno poročilo družbe SALUS, Ljubljana, d.d. in Skupine SALUS za leto 2024 ter izjavo o upravljanju, vključno z odstopi od Kodeksa. Nadzorni svet je obravnaval in potrdil tudi Revidirano poročilo o trajnostnosti za leto 2024 ter preveril izvajanje Politike trajnostnega poslovanja Skupine SALUS in družba SALUS, Ljubljana, d.d. Nadzorni svet je na tej seji sprejel tudi posodobljeno Politiko prejemkov organov vodenja in nadzora ter potrdil Poročilo o prejemkih organov vodenja in nadzora za leto 2024 ter skladnost sistema prejemkov z zakonodajo in dobro prakso. Ravno tako je Nadzorni svet potrdil predlog uporabe bilančnega dobička, sklic Skupščine delničarjev, podal predlog nagrade za člane uprave in Nadzornega sveta ter zunanjega člana Revizijske komisije ter določil sejnine in nagrade članom Nadzornega sveta za poslovni leti 2025 in 2026. Določil je tudi okvirne letne stroške za izobraževanje članov Nadzornega sveta in Revizijske komisije ter načrt usposabljanja in sprejel koledar sej za leto 2025. Podal je tudi soglasje k razdelitvi delnic SALR družbe SALUS Ljubljana, d.d. v razmerju 1:78 in k ukinitvi obveznosti objav poslovnih rezultatov za družbo SALUS, Veletrgovina, d.o.o.

Na prvi redni seji je Nadzorni svet tudi sprejel kriterije za najemanje posojil med družbami Skupine SALUS.

Na prvi korespondenčni seji Nadzornega sveta dne 12.3.2025 je bil sprejet sklic 40. redne skupščine delničarjev družbe SALUS, Ljubljana, d.d. s spremenjenim datumom izvedbe skupščine.

Na drugi redni seji dne 17.4.2025 je Nadzorni svet podal soglasje k oddaji zavezujoče ponudbe s strani družbe SALUS, Veletrgovina, d.o.o. za nakup lastniških deležev v družbi FARMADENT d.o.o. ter soglašal tudi s predlogom predvidene investicije v širitev in posodobitev skladiščnih kapacitet družbe SALUS, Veletrgovina, d.o.o.

Tretja redna seja Nadzornega sveta dne 14.5.2025 je bila namenjena potrditvi Poročila o poslovanju Skupine SALUS in družbe SALUS, Ljubljana, d.d. v prvem četrtletju leta 2025. Nadzorni svet se je seznanil tudi s posodobljenim Pravilnikom o trgovanju z delnicami z oznako SALR izdajatelja SALUS, Ljubljana, d.d.

Na drugi korespondenčni seji dne 17.7.2025 je Nadzorni svet podal soglasje k podaljšanju zavezujoče ponudbe za nakup lastniških deležev v družbi FARMADENT d.o.o. s strani družbe SALUS, Veletrgovina, d.o.o.

Na tretji korespondenčni seji dne 28.7.2025 je Nadzorni svet potrdil spremembo predhodnega sklepa glede odločnih pogojev v prodajni pogodbi za nakup lastniških deležev v družbi FARMADENT d.o.o. ter potrdil sklic izredne skupščine, ki je odločala o nakupu lastniških deležev v tej družbi s strani družbe SALUS, Veletrgovina, d.o.o.

Na četrti redni seji dne 27.8.2025 je Nadzorni svet potrdil Poročilo o poslovanju Skupine SALUS in družbe SALUS, Ljubljana, d.d. v prvem polletju leta 2025 in se seznanil s seznamom povezanih strank delniške družbe SALUS, Ljubljana, d.d. Potrdil je tudi predloge pogodb z družbo BDO Revizija d.o.o. za leta 2025 –

2028 o revidiranju računovodskih izkazov, poslih dajanja zagotovil po mednarodnem standardu poslov dajanja zagotovil 3000 o poročilu o trajnostnosti in o poročilu o prejemkih. Na tej seji se je Nadzorni svet seznanil tudi z vsebino izjav o neodvisnosti članov Nadzornega sveta in Revizijske komisije in ugotovil, da nadaljnji postopki niso potrebni.

Na peti redni seji dne 13.11.2025 je Nadzorni svet obravnaval in potrdil Poročilo o poslovanju Skupine SALUS in družbe SALUS, Ljubljana, d.d. v prvem tričetrletju leta 2025. Potrdil je tudi Pravilnik o računovodstvu Skupine SALUS. Obravnaval je tudi rezultate analize samoocenjevanja delovanja Nadzornega sveta.

Na zadnji, šesti redni seji dne 16.12.2025, se je Nadzorni svet seznanil z oceno poslovanja za leto 2025 in potrdil plan poslovanja za leto 2026 za Skupino in po posameznih družbah v Skupini SALUS ter izplačilo vmesne dividende za leto 2025. Seznanil se je z obvladovanjem tveganj s področja kibernetске varnosti in s področja trajnostnosti v družbah v Skupini SALUS.

Potrdil je posodobljeno Politiko trajnostnega poslovanja družbe SALUS, Ljubljana, d.d. in Skupine SALUS ter se seznanil s posodobljenim Kodeksom ravnanja, posodobljeno Politiko preprečevanja podkupovanja in korupcije ter strategijo razogljčenja za obdobje 2030 – 2050. Nadalje je Nadzorni svet sprejel posodobljeno Politiko upravljanja delniške družbe SALUS, Ljubljana, d.d. in Pravilnik o izboru članov nadzornega sveta delniške družbe SALUS, Ljubljana, d.d.

Delo Revizijske komisije

Revizijska komisija Nadzornega sveta je v letu 2025 delovala v sestavi:

- Boris Šefman, predsednik;
- Peter Jenčič, član;
- Martin Železnik, neodvisni strokovnjak na področju revidiranja in računovodenja.

Revizijska komisija se je v letu 2025 sestala na štirih rednih sejah. Prva redna seja je bila namenjena predvsem obravnavi letnega poročila za leto 2024 in analizi sodelovanja z revizijsko družbo, na ostalih sejah pa je Revizijska komisija obravnavala četrtna Poročila o poslovanju Skupine SALUS in družbe SALUS, Ljubljana, d.d. v letu 2025. Na prvi redni seji se je Revizijska komisija seznanila z analizo samoocenjevanja dela komisije v letu 2024 in sprejela predlagane ukrepe za izboljšave. Na drugi redni seji je Revizijska komisija obravnavala obvladovanje tveganj v družbi SALUS, Ljubljana, d.d. in Skupini SALUS ter postopke računovodskega poročanja in zagotavljanja neoporečnosti informacij, kar je oboje ocenila kot uspešno in ustrezno, ugotavljala pa je tudi obstoj morebitnih poslov med člani Nadzornega sveta ter družbami, ki jih vodijo ali so v njihovem lastništvu, in družbami Skupine SALUS ter člane Nadzornega sveta pozvala k predložitvi izjav, da tovrstni posli ne obstajajo. Na četrti redni seji je Revizijska komisija obravnavala Pravilnik o računovodstvu Skupine SALUS in izvedla razgovor o poteku predrevizije za leto 2025 s predstavniki revizijske družbe BDO Revizija d.o.o.

Nadzorni svet je na prvi seji potrdil uspešno opravljeno delo komisije v letu 2024 in se na rednih sejah v letu 2025 seznanjal s poročili o delu Revizijske komisije.

Potrditev letnega poročila

Računovodske izkaze Skupine SALUS in družbe SALUS, Ljubljana, d.d. za leto 2025 je pregledal in potrdil neodvisni revizor, družba BDO Revizija d.o.o. Revizor je izdal pozitivno mnenje, s čimer potrjuje, da so izkazi sestavljeni skladno z določili Zakona o gospodarskih družbah (»ZGD-1«) in Mednarodnih standardov računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU (»MSRP«), in predstavljajo resničen in pošten prikaz

finančnega položaja družbe in Skupine SALUS na dan 31.12.2025 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za končano leto. Revizor je opravil tudi pregled Poročila o trajnostnosti, ki je sestavni del Revidiranega letnega poročila Skupine SALUS in družbe SALUS, Ljubljana, d.d., in podal omejeno zagotovilo o skladnosti zajetih razkritij z določili Evropskih standardov poročanja o trajnostnosti (»ESRS«), Direktive EU 2022/2464 o trajnostnem poročanju (»CSRD direktiva«), Uredbe EU 2020/852 o taksonomiji (»Uredba o taksonomiji«) ter ZGD-1. Predstavniki revizijske družbe so se tudi sestali s člani Revizijske komisije in podrobneje predstavili potek zaključne revizije za leto 2025, s čimer je Revizijska komisija seznanila tudi Nadzorni svet. Nadzorni svet se je strinjal z revizorjevim poročilom in na njegovo mnenje k letnemu poročilu ni imel pripomb.

Nadzorni svet, na podlagi revizorjevega mnenja in lastne preveritve letnega poročila in računovodskih izkazov s pojasnili, na Letno poročilo Skupine SALUS in družbe SALUS, Ljubljana, d.d., vključno s Konsolidiranim poročilom o trajnostnosti, za leto 2025 ni imel pripomb in ga je potrdil. Obenem je Nadzorni svet sprejel sklep, da se strinja s predlogom uprave glede delitve bilančnega dobička, ločeno pa je obravnaval tudi Izjavo o upravljanju (ki je sestavni del Revidiranega letnega poročila), vključno z odstopanji od priporočil Kodeksa, in potrdil, da so navedbe v tej izjavi odraz dejanskega stanja upravljanja družbe v letu 2025.

To poročilo je Nadzorni svet izdelal v skladu z določbami 282. člena Zakona o gospodarskih družbah in je namenjeno tudi skupščini delničarjev.

Boris Šefman, univ.dipl.ekon.

predsednik Nadzornega sveta



Ljubljana, marec 2026





Poslovno poročilo

1 SESTAVA SKUPINE SALUS

Skupina SALUS predstavlja vitalni člen v oskrbi z zdravili, prehranskimi dodatki, medicinskimi pripomočki in kakovostnimi ter inovativnimi storitvami, ki prinašajo zdravje in dobro počutje ljudi, saj je specializirana za ponudbo celostne storitve distribucije, promocije in aktivne prodaje ter spremljajočih storitev, da zdravilo ali medicinski pripomoček pride na trg. Regionalno je prisotna na trgih srednje in vzhodne Evrope, in sicer s svojimi družbami (na območju Slovenije, Hrvaške, Srbije, Bosne in Hercegovine, Črne Gore, Severne Makedonije, Albanije in Litve) ali preko lokalnih partnerjev (na območju Kosova, Romunije in Bolgarije). Dejavnosti družb Skupine SALUS lahko v grobem razdelimo na tri sklope: veleprodajo, storitve in zastopstva ter maloprodajo, pri čemer nekatere družbe v Skupini pokrivajo več zgoraj navedenih dejavnosti poslovanja, medtem ko so druge usmerjene na samo nekatere dejavnosti ali celo ožja poslovna področja znotraj le-teh.

Skupino SALUS so na dan 31.12.2025 sestavljale naslednje družbe:

- SALUS, Ljubljana, d.d., Litostrojska cesta 46 A, Ljubljana, Slovenija, kot obvladujoča družba,
- SALUS, Veletrgovina, d.o.o., Litostrojska cesta 46 A, Ljubljana, Slovenija, kot odvisna družba,
- SALUS International d.o.o., Litostrojska cesta 46 A, Ljubljana, Slovenija, kot odvisna družba,
- SALUS Zagreb d.o.o., Ulica Grada Vukovara 284, Zagreb, Hrvaška, kot odvisna družba,
- CARSO pharm DOOEL Ilinden, Ulica 34 br. 5 a, Ilinden, Skopje, Severna Makedonija, kot odvisna družba,
- SANOL International d.o.o., Beograd, Ustanička 128a, Beograd, Srbija, kot odvisna družba,
- SALUS Podgorica d.o.o. Podgorica, Ulica Svetlane Kane Radević, Poslovna zgrada Europoint, I. sprat, Podgorica, Črna Gora, kot odvisna družba,
- SALUS Vilnius UAB, Jogailos st. 4, Vilnius, Litva, kot odvisna družba,
- SALUS Sarajevo d.o.o., Ul. Fra Anđela Zvizdovića br. 1, Sarajevo, Bosna in Hercegovina, kot odvisna družba,
- SALUS Tirana International SKPK, Rruga Ibrahim Rugova, P. 70 H. 5 Ap. 5, Tirana, Albanija, kot odvisna družba,
- SANOLABOR, d.d., Leskoškova cesta 4, Ljubljana, Slovenija, kot odvisna družba,
- MEDITRADE d.o.o., Brnčičeva ulica 17b, Ljubljana, Slovenija, kot odvisna družba,
- MEDORION d.o.o., Ulica Janka Draškovića 5, Samobor, Hrvaška, kot odvisna družba,
- SANOL H d.o.o., Franje Lučića 32, Zagreb, Hrvaška, kot odvisna družba odvisne družbe SANOLABOR, d.d.,
- Medichem d.o.o., Ul. Bugojanska broj 12, Sarajevo – Novo Sarajevo, Bosna in Hercegovina, kot odvisna družba odvisne družbe MEDITRADE d.o.o.,
- FARMADENT d.o.o., Minařikova ulica 6, Maribor, Slovenija, kot odvisna družba družbe SALUS, Veletrgovina, d.o.o.,
- GOPHARM d.o.o., Cesta 25. junija 1D, Nova Gorica, Slovenija, kot odvisna družba družbe FARMADENT d.o.o.,
- NENSI d.o.o., Cesta na Brdo 100, Ljubljana, Slovenija, kot odvisna družba, posredno obvladovana preko odvisnih družb SALUS, Veletrgovina, d.o.o. (35 %) in FARMADENT d.o.o. (20 %).

Na dan 31.12.2025 je s Skupino SALUS povezana pridružena družba:

- ASW d.o.o., Leskoškova cesta 4, Ljubljana, Slovenija, kot pridružena družba odvisne družbe SANOLABOR, d.d.

Skupina SALUS na dan 31.12.2025 ni imela ustanovljenih podružnic.

2 STRATEŠKE USMERITVE IN PLAN POSLOVANJA

Poslanstvo, vizija in vrednote



Strategija Skupine SALUS za obdobje 2023-2027

V letu 2022 je družba SALUS, Ljubljana, d.d. sprejela Strategijo poslovanja Skupine SALUS za obdobje 2023 – 2027, ki je bila zastavljena na podlagi podrobne analize makroekonomskega okolja, trgov, na katerih deluje Skupina SALUS, analize poslovanja družbe in verige vrednosti ter izbranih ključnih strateških iniciativ. Definirana so bila štiri ključna področja za obdobje naslednjih petih let: konsolidacija, internacionalizacija, zaposleni in trajnost. V sklopu teh iniciativ je Skupina SALUS definirala pet strateških ciljev:

- utrditev položaja na slovenskem trgu,
- stroškovna učinkovitost in pospešena digitalizacija,
- širitev poslovanja v CEE regiji,
- kompetentni in zavzeti zaposleni,
- ustvarjanje dolgoročne vrednosti za vse deležnike.

Zgoraj definirani strateški cilji povzemajo definicijo Strategije 2023-2027: V letu 2027 doseči EUR 25 milijonov EBITDA s konsolidacijo položaja na slovenskem trgu in internacionalizacijo poslovanja v CEE regiji. Zastavljeni EBITDA ne vsebuje novih iniciativ na tujih trgih, ampak je odraz organske rasti strukture Skupine SALUS v trenutku izdelave strategije. Nove iniciative iz internacionalizacije niso kvantificirane.

Ključni strateški usmeritvi za novo razvojno obdobje sta utrditev položaja na slovenskem trgu in internacionalizacija v CEE regiji. Cilji, ki so definirani za obe vsebinski področji, bodo doseženi s kompetentnimi in zavzetimi zaposlenimi, stroškovno učinkovitostjo in pospešeno digitalizacijo. Pomemben poudarek v novi Strategiji je na trajnosti kot ustvarjanju dolgoročne vrednosti za vse deležnike.

Kakovost in popolna skladnost poslovanja še naprej ostajata osnovni načeli poslovanja in konkurenčna prednost Skupine SALUS. Sistem kakovosti Skupine SALUS se redno preverja, nadgrajuje in izboljšuje, spremembe pa obvladujemo skladno s pravili dobrih praks in veljavno zakonodajo, s čimer obvladujemo tveganja in stalno izboljšujemo postopke in procese dela, kar posledično dviguje kakovost naših storitev. Skupina SALUS bo še naprej uveljavljala ničelno toleranco do neskladnega poslovanja, obnašanja in ravnanja, tako zaposlenih kot podizvajalcev, s čimer dokazuje, da je ugleden, zanesljiv in zaupanja vreden partner.

V obdobju od začetka izvajanja strategije do danes je Skupina SALUS uspešno napredovala pri več ključnih strateških usmeritvah. Utrdila je položaj na slovenskem trgu in dosegla rast prihodkov ter EBITDA, skladno z zastavljenimi cilji organske rasti. Nadalje se je okrepila mednarodna prisotnost v CEE regiji, kjer Skupina preko odvisnih družb širi distribucijske in storitvene modele. Intenzivno se izvajajo aktivnosti digitalizacije in optimizacije procesov, kar prispeva k višji stroškovni učinkovitosti. Okrepljen je bil tudi fokus na kadre — povečane so bile razvojne aktivnosti, izboljšana organizacijska kultura in kompetenčni profili zaposlenih. Na področju trajnosti Skupina nadaljuje z razvojem sistemov kakovosti ter uveljavlja strogo skladnost poslovanja in ničelno toleranco do neskladij, kar ostaja temelj njenega poslovnega modela.

Plan Skupine SALUS za leto 2026

Za poslovno leto 2026 Skupina SALUS načrtuje:

- čiste prihodke od prodaje v višini približno 812 milijonov EUR,
- poslovni izid iz rednega poslovanja v višini 19 milijonov EUR,
- poslovni izid iz rednega poslovanja pred amortizacijo (redni EBITDA) v višini 28 milijonov EUR,
- čisti poslovni izid v višini 15,5 milijona EUR.

Z navedenimi načrti Skupina SALUS sledi svoji strategiji 2023-2027, pri čemer je obsežen del stroškov poslovanja namenjen razvojnim aktivnostim in zagonu novih poslovnih priložnosti.

Skupina SALUS bo v letu 2026 investirala v nadaljnjo širitev skladiščnih kapacitet, nove prodajne enote ter predvsem v informacijsko tehnologijo in digitalizacijo.

Odnos z deležniki

Naše vrednote in poslanstvo lahko živimo in dosegamo le v tesnem sozvočju z našimi deležniki. Družba SALUS, Ljubljana, d.d. in Skupina SALUS gradita odkrito in dvostransko komunikacijo z vsemi deležniki. S prepoznavanjem in usklajevanjem različnih stališč, interesov, vplivov in mnenj deležnikov znotraj in zunaj Skupine SALUS oblikujemo in udejanjamo našo trajnostno strategijo. Zavedamo se, da so vplivi obojestranski, saj ekonomska, okoljska in družbena dogajanja vplivajo na naše poslovanje, hkrati pa tudi mi s svojimi dejanji vplivamo na trajnostni razvoj širše družbe.

Za prepoznana področja komuniciranja s specifičnimi deležniškimi skupinami uporabljamo širok nabor komunikacijskih kanalov in orodij.

Skupina deležnikov	Vsebina komunikacij	Komunikacijski kanali in orodja
Delničarji, vlagatelji	Pomembne informacije za uresničevanje njihovih pravic: o upravljanju, skladnosti poslovanja in tveganjih, vzdržnosti v kriznih razmerah, ipd.	• javne objave na SEOnetu • spletna stran • skupščina
Kupci: lekarne, bolnišnice, specializirane in veterinarske ambulate, zdravstveni domovi, pacienti/bolniki in drugi končni uporabniki	Pravočasna, kakovostna in varna oskrba z zdravili, medicinskimi pripomočki in drugimi izdelki, visoka raven zaupanja, hitra in strokovna odzivnost, odprt dialog, sodelovanje v postopkih javnih naročil	• osebni kontakti strokovnih sodelavcev • telefon, e-pošta, video in telekonference • oglasne digitalne table • portal za naročanje • strokovne revije in katalogi • B2B in B2C orodja • spletna stran • portal javnega naročanja, portal eJN
Dobavitelji	Varno skladiščenje in rokovanje z izdelki, korektni poslovni odnosi	• osebni kontakti strokovnih sodelavcev (telefon, e-pošta) • telefon, e-pošta, video in telekonference • B2B orodja • letno poročilo
Zaposleni	Delovno–pravni odnos z zaposlenimi in odnosi med zaposlenimi: pripadni, zavzeti, zadovoljni in motivirani sodelavci, osebni in karierni razvoj zaposlenih, zdravje in varnost, dobro počutje, spoštovanje človekovih pravic na delovnem mestu, enake možnosti, pravični zaslužek, usklajevanje poslovnega in osebnega življenja	• interni spletni portal • interni sestanki delovnih skupin • digitalne oglasne deske • nabiralnik • zbor delavcev • razgovori z vodji • dnevi odprtih vrat uprave in poslovodstev • kvartalna srečanja uprave/poslovodstev z zaposlenimi • mesečni Mentimeter: vprašaj upravo/poslovodstvo, podaj mnenje • anketa o zadovoljstvu zaposlenih • družabni dogodki, teambuildingi in dogodki, povezani s promocijo zdravja na delovnem mestu • zaupniki za zaščito prijaviteljev, pooblaščen osebe za varstvo osebnih podatkov, pooblaščen oseba za skladnost poslovanja
Odvisne družbe	Uspešno upravljanje, obvladovanje tveganj, skladnost poslovanja, doseganje poslovnih in strateških ciljev	• obdobjni sestanki z vodstvi odvisnih družb • mesečno poročanje • skupščine, seje nadzornih svetov/odborov • interna izobraževanja
Pridružene družbe in druge kapitalske naložbe	Izvajanje pravic družbenika po družbeni pogodbi	• skupščine/nadzorni organi
Državne institucije in regulatorni organi	Obveščanje glede skladnosti z zahtevami zakonodaje (administrativni in drugi postopki), sodelovanje v postopkih javnih naročil in natečajev	• javne objave na SEOnetu, AJPESu • pošta • vložišče • portali (npr. javnega naročanja, e-JN, eRevizija)
Mediji	Odgovori na novinarska vprašanja, objava informacij o poslovanju	• e-pošta • javne objave na SEOnetu • spletna stran
Strokovna združenja	Zastopanje interesov družbe in sodelovanje ter podajanje predlogov	• osebno udeleževanje (okrogle mize, srečanja idr.) • e-pošta • portali
Ostala zainteresirana javnost	Pomembnejše informacije o skladnosti poslovanja, oskrbi trga in drugih družbeno odgovornih temah	• javne objave na SEOnetu • spletna stran • sponzorstva in donacije

3 IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE

3.1 Sklicevanje na veljavni kodeks upravljanja

Za obvladujočo družbo SALUS, Ljubljana, d.d. je za obdobje od 1.1.2025 do 31.12.2025 veljal Kodeks upravljanja javnih delniških družb, sprejet 2.12.2024, s pričetkom uporabe z dnem 1.1.2025 (»Kodeks«). Kodeks je javno dostopen v slovenskem jeziku na spletnih straneh Ljubljanske borze, d.d., Ljubljana, tudi na spletni povezavi:

[Slovenski kodeks upravljanja javnih delniskih družb, 2024.pdf](#)

Družba SALUS, Ljubljana, d.d. ne uporablja drugega kodeksa, ki bi ga prostovoljno sklenila uporabljati. Pri pri svojem poslovanju upošteva veljavno zakonodajo, predpise in druge zakonske in podzakonske akte ter interne pravilnike in navodila ter deluje v okvirih Kodeksa. Sistem vodenja in upravljanja družbe zagotavlja okvir za postavljanje, doseganje in spremljanje uresničevanja poslovnih ciljev, s čimer je zagotovljeno usmerjanje družbe, postavlja vrednote, načela in standarde poštenega in odgovornega odločanja ter ravnanja, določa razdelitev pravic in odgovornosti med organi vodenja in nadzora in postavlja pravila in postopke za odločanje glede korporativnih zadev.

Nadzorni svet in uprava družbe SALUS, Ljubljana, d.d. sta na 6. redni seji Nadzornega sveta v letu 2025 dne 16.12.2025 sprejela posodobljeno Politiko upravljanja delniške družbe SALUS, Ljubljana, d.d., ki je bila 19.12.2025 objavljena v borznem informacijskem sistemu SEOnet Ljubljanske borze.

3.2 Odstopanja od določil Kodeksa

Družba v največji meri sledi določbam Kodeksa, od določenih določil Kodeksa pa odstopa, kot je to obrazloženo v nadaljevanju:

- Določilo Kodeksa 2.1

Nadzorni svet vse aktivnosti, ki so bolj operativne narave, oblikuje in sprejema ločeno (koledar sej primeroma sprejme na svoji prvi redni seji v posameznem letu, postopke oblikovanja predlogov sklepa skupščini za imenovanje članov Nadzornega sveta pa ureja v interni politiki za izbor članov Nadzornega sveta) in ne ob oblikovanju Politike upravljanja, saj je za družbo Politika upravljanja temeljni dokument, ki opredeljuje ključna področja in usmeritve, kamor pa ne spadajo operativne aktivnosti.

- Določilo Kodeksa 4.1-4.3

Družba ima sprejeto Politiko raznolikosti, vendar se slednja glede ciljev raznolikosti po spolu v letu 2025 ni izvajala. Poleg tega družba v letu 2025 ni bila zavezanka po določbah ZGD-1, saj ne izpolnjuje vseh pogojev iz 254.b člena ZGD-1, zato v Politiki raznolikosti ni določila konkretnih ciljev, meril in razmerij za vsak posamezni vidik raznolikosti in za vsak organ ločeno. Prav tako Politika raznolikosti ne določa načina izvajanja teh ciljev in vpliva na kadrovske postopke in druge procese v družbi.

Nadalje ima družba v statutu določeno, da je volitve potrebno izvesti tako, da v Nadzornem svetu ostaneta praviloma vsaj dva stara člana, predstavnika delničarjev. Skupščina delničarjev temu načeloma sledi. V letu 2022 so bili vsi trije predlagani kandidati za člane Nadzornega sveta moškega spola ponovno izvoljeni za nov mandat. Zbor delavcev voli dva predstavnika, pri čemer tako candidature kot tudi proces volitev potekata neodvisno od družbe, volivcu pa mora biti skladno z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju (ZSDU) zagotovljena svoboda in tajnost volitev. V letu 2022 sta bila izvoljena dva člana Nadzornega sveta,

prav tako moškega spola. Članom Nadzornega sveta mandat izteče aprila 2026. Skladno s Politiko izbora članov uprave, katere osnovno vodilo je zagotavljanje kontinuitete dela uprave, je Nadzorni svet v letu 2022 ponovno imenoval obstoječa člana uprave, oba moškega spola, za naslednji mandat od 1.1.2023 do 31.12.2027. Zgoraj navedeno predstavlja razloge za 100% zastopanost predstavnikov moškega spola v organih vodenja in nadzora. Izvajanje ciljev raznolikosti po spolu je torej odvisno od kandidatur, odločitev skupščine in zbora delavcev ter zakonodaje, na kar družba ne more vplivati. Kljub temu pa družba pri izboru članov vodenja in nadzora spoštuje raznolikost, ne diskriminira ter zagotavlja možnosti vsem, ne glede na osebne lastnosti.

- Določilo Kodeksa 5.2

Organ vodenja se v Izjavi o upravljanju opredeli do odstopanj od vseh priporočil Kodeksa, ne pa tudi organ nadzora. Slednji se do odstopov opredeli v Poročilu o delu Nadzornega sveta, skupaj z opredelitvijo do celotne Izjave o upravljanju, skladno s točko 5 Kodeksa. Takšna razmejitev izhaja iz dejstva, da je Izjava o upravljanju Nadzornemu svetu predložena v obravnavo na seji, ki je časovno umeščena kasneje kot priprava same Izjave.

- Določilo Kodeksa 5.6

Družba pri presoji ustreznosti Izjave o upravljanju ne uporablja zunanje neodvisne institucije. Izjavo pripravi in pregleda več služb znotraj družbe (finančna služba, pravna služba in uprava), periodično pa jo pregleda tudi odvetniška družba. Izjavo o upravljanju v sklopu revizije letnega poročila pregleda zunanji revizor. Družba na podlagi zgoraj navedenega meni, da dodatna zunanja presoja ustreznosti izjave zaenkrat ni potrebna.

- Določilo Kodeksa 7.4

Družba ima sprejeto Politiko trajnostnega poslovanja, ki pa ne vključuje mehanizmov za nadzor nefinančnih tveganj, vključno s tveganji koruptivnega, neintegritetnega, neetičnega oziroma drugega protipravnega ravnanja, ki izhajajo iz dejavnosti družbe, hčerinskih družb, dobaviteljev in podizvajalcev, saj ima te mehanizme zaradi obsežnosti in sprotnega aktualiziranja opredeljene v drugih aktih in politikah.

- Določilo Kodeksa 10.16

V objavi informacij o izvedeni skupščini družba ne navaja identifikacije petih največjih prisotnih ali zastopanih delničarjev družbe, saj se delnice glasijo na prinosnika in jih družba ne sme oziroma ne more razkriti. Edini delničar družbe, ki je presegel zakonsko določeni prag lastništva, po katerem mora obvestiti družbo in javnost, je razkrit v drugih dokumentih družbe, ki so javno dostopni.

- Določilo Kodeksa 11

Pri sestavi Nadzornega sveta, imenovanega v letu 2022, družba ni sledila izvajanju Politike raznolikosti glede na spol, kar je vsebinsko obrazloženo zgoraj, v odstopu od določila Kodeksa 4.1-4.3.

- Določilo Kodeksa 12

Postopek izbire kandidatov za člane Nadzornega sveta, predstavnike delničarjev, je transparenten in v največji možni meri sledi tudi ciljem Politike raznolikosti, pri čemer se politika raznolikosti glede na spol trenutno ne izvaja, kar je vsebinsko obrazloženo zgoraj, v odstopu od določila Kodeksa 4.1-4.3.

- Določilo Kodeksa 12.1

Pri presoji ustreznosti kandidata za člana Nadzornega sveta se v največji meri upoštevajo cilji Politike raznolikosti in pogoji za delo v Nadzornem svetu, pri čemer v večini primerov pretehtajo celovito poslovno znanje in ustrezne delovne izkušnje, tudi če kandidat nima listine, s katero bi dokazoval specializirano usposobljenost za članstvo v Nadzornem svetu.

- Določilo Kodeksa 13.1

Družba podpisanih izjav o neodvisnosti članov Nadzornega sveta zaradi varstva osebnih podatkov (podpisi) ne objavlja na spletni strani. Pri tem dodaja, da glede na predpostavke iz Priloge B Kodeksa pri dveh članih Nadzornega sveta obstaja potencialno nasprotje interesov, in sicer v točki, ki določa, da v istem Nadzornem svetu ne sme biti več kot 3 mandate. Delničarji prosto odločajo, za koliko mandatov bodo posameznega predlaganega kandidata za člana Nadzornega sveta imenovali. To potencialno nasprotje interesov ni trajno, saj je vezano na časovno opredeljen mandat in ni relevantno, saj v ničemer ne vpliva na objektivno presojo uprave in poslovanje družbe, prav tako pa vse dosedanje odločitve in ravnanja niso v ničemer izkazovala nasprotja interesov.

- Določilo Kodeksa 14.3

Nadzorni svet v Poslovniku o delu Nadzornega sveta (»Poslovnik«) ne določa rokov, ki jih pri rednem obveščanju upošteva uprava, saj je Poslovnik temeljna podlaga za delo Nadzornega sveta, roki pa so operativne narave in se določajo na začetku koledarskega leta.

- Določilo Kodeksa 14.4

Predstavniki delavcev niso oblikovali sveta delavcev, zato se Nadzorni svet do poročil ne more opredeljevati. Delavci uresničujejo svoje pravice preko sindikata in zbora delavcev.

- Določilo Kodeksa 14.10

Družba nima vzpostavljenih procesov za naročanje zunanjih storitev, potrebnih za delo Nadzornega sveta, ločeno za storitve, pri katerih družbo zastopa uprava, in storitve, pri katerih družbo zastopa predsednik Nadzornega sveta, saj potrebe Nadzornega sveta po zunanjih storitvah niso pogoste in se do sedaj ni izkazala potreba po vzpostavitvi ločenih procesov.

- Določilo Kodeksa 16.4

Nadzorni svet do sedaj zunanje presoje svojega dela ni opravljal, saj bi bile koristi le-te bistveno nižje od povzročenih stroškov.

- Določilo Kodeksa 17.3

Predsednik Nadzornega sveta nastopa tudi v vlogi predsednika revizijske komisije, saj je s tem zagotovljena strokovnost, povezovanje, kontinuiteta in lažja koordinacija postopkov.

- Določilo Kodeksa 18.1

Nadzorni svet je na konstitutivni seji Nadzornega sveta imenoval člane revizijske komisije, komisije za imenovanja in/ali kadrovske komisije ni oblikoval, saj se to do sedaj ni izkazalo za potrebno. Naloge komisij, določene v Prilogi A Kodeksa, skladno z določili Kodeksa, opravlja Nadzorni svet.

- Določilo Kodeksa 28.1

Nadzorni svet in revizijska komisija pred začetkom postopka izbire revizorja letnega poročila oblikujeta nediskriminatorna merila, med drugim ceno ponujene storitve in ugled revizijske hiše, pri čemer je razkritje morebitnih (ne)revizijskih storitev, ki jih je revizijska družba ali katerakoli druga družba iz njene mreže opravila v letu pričetka postopka izbire revizorja ali v predhodnem letu, obravnavano kot posebno merilo le, če gre za pomemben znesek. Informacije o slednjem revizijska komisija pridobi od računovodstva družbe SALUS, Ljubljana, d.d.

- Določilo Kodeksa 28.4

V letu 2025 je revizijska komisija na podlagi oblikovanih nediskriminatornih meril za imenovanje revizorja Nadzornemu svetu ponovno predlagala družbo BDO revizija d.o.o. Ker je bila slednja imenovana za revizorja tudi v predhodnem obdobju, za leta 2022, 2023 in 2024, revizijska komisija ni ponovno pregledovala osnutkov pogodb z vidika skladnosti z zakoni in potrebami družbe, saj je prejela potrditev pravnega oddelka družbe, da so pogodbe vsebinsko enake prejšnjim.

- Določilo Kodeksa 29, 29.3-29.8

Družba nima vzpostavljenega posebnega oddelka notranje revizije, saj se na podlagi dosedanjih kontrol do sedaj ni izkazala potreba po vzpostavitvi notranje revizije. Družba procese redno posodablja in izboljšuje. O tem poroča revizijski komisiji Nadzornega sveta in upošteva njena priporočila.

- Določilo Kodeksa 31.2

Zaradi varnostnih in zaščitnih ukrepov na področju informacijskih sistemov na spletni strani družbe niso objavljeni kontaktni podatki oseb, odgovornih za odnose z vlagatelji in odnose z javnostjo. Namesto neposrednih kontaktnih podatkov je za komunikacijo vzpostavljen kontaktni obrazec, preko katerega zainteresirane osebe izberejo ustrezno področje (Odnosi z vlagatelji ali Odnosi z javnostjo) ter posredujejo svoja vprašanja ali mnenja.

- Določilo Kodeksa 31.3

Družba objavlja pomembne informacije na svoji spletni strani in straneh Ljubljanske borze v slovenskem jeziku, saj je uvrščena v trgovanje na slovenskem borznem trgu, za kar zahteva po objavah v tujem jeziku ni predpisana. Družba o pomembnih informacijah obvešča tuje partnerje po elektronski pošti.

- Določilo Kodeksa 32.7

Družba ima sprejete poslovniške svojih organov, vendar jih zaradi določenih specifičnih določil o načinu poslovanja in varovanja zaupnih informacij ne objavlja na spletni strani, so pa dostopni vsem, ki jih za svoje delo potrebujejo.

Uprava družbe SALUS, Ljubljana, d.d. je Izjavo o upravljanju, vključno z odstopi od priporočil Kodeksa, obravnavala na seji uprave dne 27.2

.2026 in potrdila, da je le-ta odsev dejanskega stanja upravljanja družbe v letu 2025.

3.3 Podatki in pojasnila v zvezi z Zakonom o prevzemih (8. odstavek 70. člena ZGD-1)

- Struktura osnovnega kapitala družbe

Vse delnice družbe so navadne kosovne delnice z glasovalno pravico, ki se glasijo na prinosnika in s katerimi se trguje na organiziranem trgu z oznako SALR. Delnice dajejo njihovim imetnikom pravico do udeležbe pri upravljanju družbe, pravico do glasovanja na skupščini, pravico do sorazmernega dela dobička (dividende) in pravico do ustreznega dela preostalega premoženja po likvidaciji ali stečaju družbe. Vse delnice tvorijo en razred.

Delniško knjigo družbe vodi KDD. Z dnem 24.8.2021, ko je stopil v veljavo 235.a člen Zakona o gospodarskih družbah (»ZGD-1«), je družba pridobila pravico, da identificira svoje delničarje, tj. pravico pridobiti podatke o lastnikih delnic, ki glasijo na prinosnika. Noben izmed lastnikov družbe nima prevladujočega vpliva.

Osnovni kapital družbe znaša 8.300.000,00 EUR in je razdeljen na 8.219.250 navadnih kosovnih delnic na prinosnika. Skladno z določbami 4. odseka 6. oddelka ZGD-1 je bil namreč na skupščini delničarjev dne 17.4.2025 sprejet sklep o povečanju osnovnega kapitala iz sredstev družbe v breme kapitalskih rezerv, in sicer se je osnovni kapital družbe povečal s 439.722,87 EUR na 8.300.000,00 EUR. Nadalje je skupščina delničarjev sprejela tudi sklep o razdelitvi delnic z oznako SALR v razmerju delitve 1:78, kar pomeni, da se je po izvedbi vseh potrebnih postopkov na dan 30.5.2025 število delnic s 105.375 povečalo na 8.219.250 delnic.

Po podatkih z redne skupščine delničarjev z dne 17.4.2025 je bilo od (takratnega) skupnega števila 105.375 kosovnih delnic z glasovalno pravico prisotnih 32.202 delnic, za katere je potrdila KDD kot izkazane papirje za glasovanje z delnicami na prinosnika predložilo 25 oseb:

25 oseb	Število delnic	Odstotek
21 fizičnih oseb	29.853	28,33%
Studio V d.o.o.	811	0,77%
NLB Skladi - Slovenija mešani	776	0,74%
P&C Velenje d.o.o.	759	0,72%
NLB skladi - Framacija in zdravstvo mešani	3	0,003%

Prisotni člani uprave in Nadzornega sveta so na skupščini predložili potrdila KDD kot izkazane papirje za glasovanje (vključno s pooblastili) z naslednjim številom delnic:

	Število delnic (vključno s pooblastili)	Odstotek
Žiga Hieng, predsednik uprave	3.112	2,95%
Gregor Jenko, član uprave	14.220	13,50%
Boris Šefman, predsednik Nadzornega sveta	3.298	3,13%

Navzkrižne lastniške povezanosti z drugimi družbami v Skupini SALUS ni.

- Omejitve prenosa delnic

Vse delnice družbe so prosto prenosljive.

- Kvalificirani deleži po ZPre-1

Po podatkih, ki jih je pridobila družba do 31.12.2025 na podlagi Zakona o prevzemih (glede doseganja kvalificiranega deleža), dosega kvalificiran delež družba JENFIN d.o.o., Štihova ulica 20, Ljubljana, katere edini družbenik je Gregor Jenko, član uprave družbe SALUS, Ljubljana, d.d., in ki je imetnica 858.780 nematerializiranih navadnih kosovnih delnic na prinosnika z oznako SALR, kar predstavlja 10,45% osnovnega kapitala družbe SALUS, Ljubljana, d.d.

Poleg navedenega ima družba obveznost objavljati posle oseb, ki opravljajo poslovodne naloge, in z njimi tesno povezanih oseb, pri čemer ima v družbi SALUS, Ljubljana, d.d. lastniški delež v višini 2,95% družba JH investicije d.o.o., katere dejanska solastnika sta člana uprave družbe SALUS, Ljubljana, d.d., Žiga Hieng in Gregor Jenko, pri čemer ta družba ne dosega kvalificiranega deleža.

- Imetniki vrednostnih papirjev, ki zagotavljajo posebne kontrolne pravice

Družba ni izdala vrednostnih papirjev, ki bi zagotavljali posebne kontrolne pravice.

- Delniška shema za delavce

Družba nima delniške sheme za delavce.

- Omejitev glasovalnih pravic

Omejitev glasovalnih pravic ni.

- Dogovori med delničarji, ki lahko povzročijo omejitev prenosa delnic ali glasovalnih pravic

Družbi tovrstni dogovori niso znani.

- Pravila družbe

- o imenovanju in zamenjavi članov organov vodenja ali nadzora

Predsednika uprave in druge člane uprave imenuje in odpokliče Nadzorni svet skladno z določbami ZGD-1, Statuta družbe in Politike izbora članov uprave delniške družbe SALUS, Ljubljana, d.d. Mandat članov uprave traja pet let z možnostjo ponovnega imenovanja. Nadzorni svet družbe je sestavljen iz petih članov, pri čemer so trije člani predstavniki delničarjev, dva pa predstavnika delavcev. Mandat članov Nadzornega sveta traja štiri leta z možnostjo ponovne izvolitve. Skladno z določbami ZGD-1 in Statutom družbe člane Nadzornega sveta, predstavnike delničarjev, izvolijo delničarji na skupščini z večino glasov navzočih delničarjev, predčasno pa jih lahko odpokličejo na skupščini s tričetrtinsko večino prisotnih glasov delničarjev. Člana Nadzornega sveta, predstavnika delavcev, skladno z zakonodajo izvoli ali odpokliče zbor delavcev z večino glasov delavcev, ki imajo v času glasovanja aktivno volilno pravico.

- o spremembah statuta

Skupščina s tričetrtinsko večino pri sklepanju zastopanega osnovnega kapitala odloča o spremembah statuta.

- Pooblastila članov posloводства, zlasti glede lastnih delnic

Skupščina družbe je upravo na svoji 38. redni seji dne 14.4.2023 pooblastila za pridobivanje lastnih delnic, pri čemer skupni delež vseh lastnih delnic, skupaj z delnicami, ki jih družba že ima, ne sme preseči 10 (deset) % osnovnega kapitala družbe, torej 10.437 delnic. Pooblastilo za pridobivanje lastnih delnic velja 36 mesecev od dneva sprejetja sklepa skupščine. Družba lahko lastne delnice pridobiva s posli, sklenjenimi na organiziranem trgu vrednostnih papirjev, in sicer po vsakokratni tržni ceni. Lastne delnice lahko pridobiva

tudi zunaj organiziranega trga vrednostnih papirjev. Pri pridobivanju delnic na organiziranem ali na neorganiziranem trgu vrednostnih papirjev nakupna cena delnic ne sme biti nižja od 707,51 EUR/delnico in ne višja od 1.881,93 EUR/delnico. Poleg tega lahko uprava te lastne delnice po predhodnem soglasju Nadzornega sveta uporabi za zamenjavo za delnice oziroma lastniške deleže v drugih podjetjih, pri čemer se izključi prednostna pravica delničarjev. Če uprava lastnih delnic ne bo uporabila za ta namen, umakne lastne delnice, pridobljene na podlagi tega pooblastila, brez nadaljnega sklepanja o zmanjšanju osnovnega kapitala, pri čemer ima pooblastilo skupščine za uskladitev besedila statuta družbe z morebitnim zmanjšanjem osnovnega kapitala, ki bi bilo izvedeno zaradi umika lastnih delnic, pridobljenih na podlagi omenjenega pooblastila skupščine. Družba v obdobju od pridobitve pooblastila skupščine za pridobivanje lastnih delnic do 31.12.2025 lastnih delnic ni pridobila.

- Pomembni dogovori, ki začnejo učinkovati, se spremenijo ali prenehajo na podlagi spremembe kontrole v družbi, ki je posledica javne prevzemne ponudbe

Družbi takšni dogovori niso znani.

- Dogovori med družbo in člani njenega organa vodenja ali nadzora ali delavci, ki predvidevajo nadomestilo, če ti zaradi ponudbe, kot jo določa zakon, ki ureja prevzeme, odstopijo, so odpuščeni brez utemeljenega razloga ali njihovo delovno razmerje preneha

Družba nima dogovorov, na podlagi katerih bi člani vodenja ali nadzora ali delavci prejeli nadomestilo, če bi zaradi ponudbe, ki jo določa zakon, ki ureja prevzeme, odstopili, bili odpuščeni brez utemeljenega razloga ali bi jim delovno razmerje prenehalo.

V primeru odstopa člani uprave niso upravičeni do odpravnine, v primeru odpoklica in odpovedi pogodbe o zaposlitvi brez utemeljenega razloga pa so člani uprave upravičeni do odpravnine v skladu z individualno sklenjenimi poslovnimi pogodbami in Politiko prejemkov družbe SALUS, Ljubljana, d.d.

3.4 Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim poročanjem

Za vodenje ustreznih poslovnih knjig, vzpostavitev delovanja sistema notranjih kontrol, varovanje premoženja družbe ter izbiro in uporabo računovodskih usmeritev je odgovorna uprava družbe. Sistem notranjih kontrol zagotavlja, da so računovodske evidence točne, zanesljive in popolne, računovodsko poročanje pa resnično in pošteno. Kontrole so vgrajene v poslovne procese in sisteme, s čimer se zagotavlja usklajenost z zakonodajo in drugimi predpisi, standardi, pogodbami in internimi akti družb, učinkovito in uspešno poslovanje, doseganje zastavljenih strateških ciljev ter obvladovanje ključnih tveganj v zvezi z računovodskim poročanjem. Sistem upravljanja tveganj v zvezi z računovodskim poročanjem je vzpostavljen tako, da zagotavlja prepoznavanje in oceno pomembnih tveganj, opredelitev ukrepov za obvladovanje tveganj ter poročanje o tveganjih. Upravljanje tveganj in kontrolni mehanizmi v povezavi s tveganji so podrobneje predstavljeni v posebnem poglavju tega poročila.

Z namenom zagotovitve učinkovitega sistema notranjih kontrol, ki čim prej opozori na napake ali prevare ter s tem omeji možnost nastanka negativnega dogodka in je hkrati stroškovno sprejemljiv, ima družba zastavljene jasne in enotne računovodske usmeritve (na podlagi MSRP, kot jih je sprejela EU), ki se dosledno uporabljajo v celotni Skupini SALUS za namene izdelave konsolidiranih računovodskih izkazov, ter učinkovito organizirano računovodsko funkcijo znotraj posameznih družb v Skupini in na ravni Skupine. Poleg tega daje Skupina SALUS izreden poudarek skladnosti in transparentnosti na vseh nivojih poslovanja, o čemer redno izobražuje zaposlene in tudi poslovne partnerje, kar predstavlja temeljni kamen učinkovitega nadzora poslovanja in preprečevanja zlorab.

Delovanje sistema notranjih kontrol spremljajo poslovodstvo, zunanji revizorji in drugi neodvisni presojevalci. Nadzor vrši tudi revizijska komisija Nadzornega sveta, ki spremlja učinkovitost in pravilnost računovodskega poročanja v povezavi s celotnim sistemom družbe za obvladovanje tveganj. Notranje revizije družba nima.

Menimo, da je sedanji sistem notranjih kontrol v družbi in Skupini v letu 2025 zagotavljal učinkovito in uspešno doseganje poslovnih ciljev, delovanje v skladu z zakonskimi določili ter pošteno in transparentno poročanje v vseh pomembnih pogledih.

3.5 Podatki o delovanju skupščine družbe

Skupščina delničarjev je najvišji organ družbe. Svoje upravljalne pravice in pristojnosti delničarji uresničujejo na skupščini delničarjev, kjer sprejemajo odločitve. Skupščina poteka v skladu z veljavno zakonodajo in veljavnim statutom družbe SALUS, Ljubljana, d.d. Skupščina delničarjev se skliče na pobudo uprave, Nadzornega sveta ali imetnikov navadnih delnic, katerih delnice predstavljajo najmanj 5% osnovnega kapitala. Sklic skupščine se objavi vsaj trideset dni pred zasedanjem na spletnih straneh Ljubljanske borze, na spletni strani AJ PES in na spletni strani družbe. Pravico do udeležbe in glasovanja na skupščini imajo vsi delničarji z delnicami na prinosnika, ki se izkažejo s potrdilom na presečni dan in so svojo udeležbo prijavili najkasneje konec četrtega dne pred skupščino. Morebitni nasprotni predlogi delničarjev morajo biti vloženi pisno najpozneje 7 dni po objavi sklica skupščine.

Družba je dne 11.3.2025 objavila sklic 40. redne skupščine delničarjev, ki bi potekala 11.4.2025, vendar jo je naslednji dan preklicala zaradi prepozne objave na portalu AJ PES. Sklic 40. redne seje z dne 13.3.2025 je bil objavljen v roku in na mestih, kot to določa Statut družbe, tj. vsaj trideset dni pred zasedanjem na spletnih straneh Ljubljanske borze in na spletni strani AJ PES in na spletni strani družbe. Na skupščini, ki je potekala dne 17.4.2025, so se delničarji seznanili z letnim poročilom družbe SALUS, Ljubljana, d.d. in konsolidiranim letnim poročilom Skupine SALUS za leto 2024 ter mnenjem revizorja k računovodskim izkazom in sprejeli sklep o delitvi bilančnega dobička, podelitvi razrešnice upravi in Nadzornemu svetu za leto 2024. Skupščina je imenovala revizorja za leta 2025, 2026, 2027 in 2028, odločila o plačilu nagrade članom Nadzornega sveta za leto 2024 in določila sejnine in nagrade članom Nadzornega sveta in njegovih komisij za leti 2025 in 2026. Nadalje so delničarji odobrili prenovljeno Politiko prejemkov članov uprave in Nadzornega sveta in Poročilo o prejemkih organov vodenja in nadzora za leto 2024, sprejeli spremembo Statuta ter podali soglasje k spremembi 10. člena Akta o ustanovitvi družbe SALUS, Veletrgovina, d.o.o. Skupščina je sprejela tudi sklep o povečanju osnovnega kapitala iz sredstev družbe in razdelitvi delnic SALR.

3.6 Podatki o sestavi in delovanju organov vodenja ali nadzora

Družba ima dvotirni sistem upravljanja. Družbo vodi dvočlanska uprava, nadzoruje pa jo Nadzorni svet. Organi družbe so skupščina delničarjev, Nadzorni svet in uprava. Revizijska komisija deluje v okviru Nadzornega sveta kot posvetovalno telo. Drugih stalnih komisij družba nima.

Uprava

Družbo vodi uprava družbe. Pristojna in odgovorna je za sprejem in izvrševanje vseh upravljalnih odločitev. Uprava družbe je dvočlanska: sestavljata jo predsednik in član uprave, ki zastopata družbo samostojno in brez omejitev. Upravo imenuje in razrešuje Nadzorni svet. Uprava deluje v okviru sej uprave, poleg formalnih sej uprave pa izvršuje pristojnosti in odgovornosti v dnevnem poslovanju ter pristojnosti in odgovornosti do skupščine, kot jih opredeljuje ZGD–1.



Uprava je imenovana za obdobje petih let in je lahko ponovno imenovana. Družba ima sprejeto Politiko izbora članov uprave, v kateri so določena pravila, merila in postopek izbire članov organov vodenja, pri čemer je pomembno zagotavljanje kontinuitete organa vodenja.

Uprava je v letu 2025 delovala v sestavi:

- Žiga Hieng, predsednik uprave,
- Gregor Jenko, član uprave,

oba imenovana na seji Nadzornega sveta dne 22.12.2022 za petletni mandat od 1.1.2023 do 31.12.2027.

Nadzorni svet

Družba ima petčlanski Nadzorni svet. Tri člane Nadzornega sveta imenuje in izvoli skupščina delničarjev na predlog Nadzornega sveta. Dva člana sta predstavnika zaposlenih in ju izvolijo zaposleni. Nadzorni svet izmed svojih članov izvoli predsednika in namestnika predsednika Nadzornega sveta. Delo Nadzornega sveta poteka v skladu z veljavno zakonodajo, Statutom in Poslovníkom o delu Nadzornega sveta. Člani Nadzornega sveta ob nastopu mandata in nadalje enkrat letno podpišejo izjavo o neodvisnosti.

Člani Nadzornega sveta, predstavniki kapitala, Boris Šefman, Peter Jenčič in Bogomir Kos, so bili izvoljeni dne 22.4.2022 s strani skupščine delničarjev družbe SALUS, Ljubljana, d.d. za štiriletno obdobje od 28.4.2022 dalje. Člana Nadzornega sveta, predstavnika delavcev, Miha Lebinger in Žiga Zore, pa sta bila izvoljena s strani zaposlenih za štiriletno obdobje od 27.4.2022 dalje, s čimer se je skupščina delničarjev seznanila.

Nadzorni svet je tako v letu 2025 deloval v sestavi:

- Boris Šefman, predsednik Nadzornega sveta,
- Peter Jenčič, namestnik predsednika Nadzornega sveta,
- Bogomir Kos, član Nadzornega sveta,
- Miha Lebinger, član Nadzornega sveta in
- Žiga Zore, član Nadzornega sveta.

Revizijska komisija

Nadzorni svet ima oblikovano revizijsko komisijo, ki jo sestavljajo 3 člani. Predsednika in enega člana revizijske komisije imenuje Nadzorni svet izmed svojih članov, tretji član pa je neodvisen strokovnjak, usposobljen za revizijo in računovodstvo. Revizijska komisija deluje skladno z določbami ZGD-1 in Poslovníkom o delu revizijske komisije.

Revizijska komisija, imenovana na tretji redni seji Nadzornega sveta dne 5.5.2022 za obdobje od 14.5.2022 dalje, je v letu 2025 delovala v sestavi:

- Boris Šefman, predsednik revizijske komisije
- Peter Jenčič, član revizijske komisije
- Martin Železnik, neodvisni strokovnjak na področju revidiranja in računovodenja

Politika raznolikosti

Družba in Nadzorni svet družbe SALUS, Ljubljana, d.d. sta dne 13.11.2023 sprejela posodobljeno Politiko raznolikosti.

Namen Politike raznolikosti je opredelitev elementov raznolikosti, ki se upoštevajo v zvezi z zastopanostjo v organih vodenja in nadzora družbe s ciljem njenega učinkovitega upravljanja. S to politiko je postavljen okvir zastopanosti v organih vodenja in nadzora družbe ter zagotavljanja enakih možnosti vsem, ne glede na narodnost, raso, spol, starost, vero, prepričanje, gmotno stanje in druge osebne lastnosti. Cilj Politike raznolikosti je spodbuditi raznoliko sestavo organa vodenja in nadzora z namenom doseči njegovo večjo učinkovitost in zagotoviti tak nabor strokovnih znanj in izkušenj, da bo zagotovljeno dolgoročno uspešno poslovanje družbe.

Politika raznolikosti se izvaja s postopkom nabora, izbora in predloga kandidatov za člane Nadzornega sveta (predstavnikov delničarjev) skupščini delničarjev družbe, ob imenovanju članov uprave družbe in ob imenovanju članov revizijske komisije Nadzornega sveta.

V letu 2025 so bili cilji Politike raznolikosti večinoma ustrezno doseženi. Gre za cilje, ki se nanašajo na različnost izobrazbe, poklica, izkušenj in starosti. Cilj Politike raznolikosti, ki se nanaša na zastopanost z vidika spola pa ni bil dosežen. Tako upravo kot Nadzorni svet družbe sestavljajo predstavniki moškega spola, kar je rezultat zadnjih imenovanj v letu 2022, ki so sledila predvsem zagotavljanju kontinuitete na strani predstavnikov delničarjev. Na strani predstavnikov delavcev pa poteka proces izvolitve neodvisno od

družbe, saj mora biti volivcu skladno z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju (»ZSDU«) zagotovljena svoboda in tajnost volitev. Družba si bo pri naslednjih imenovanjih prizadevala v največji možni meri ravnati v skladu s sprejeto Politiko raznolikosti, čeprav družba skladno z 254.b členom ZGD-1 ni zavezanka, saj ne izpolnjuje vseh pogojev (nima več kot 250 zaposlenih).

Politika prejemkov organov vodenja in nadzora

V skladu z določilom 294.a člena ZGD-1 je družba SALUS, Ljubljana, d.d. oblikovala Politiko prejemkov organov vodenja in nadzora (»Politika prejemkov«). Zadnjo prenovljeno Politiko prejemkov je skupščina odobrila na 40. skupščini družbe. Prejemki, ki so jih posamezni člani uprave in Nadzornega sveta prejeli v poslovnem letu 2025, so skladni s Politiko prejemkov in navedeni v tem poročilu, natančneje pa v Poročilu o prejemkih organov vodenja in nadzora v družbi SALUS, Ljubljana, d.d. v letu 2025, ki ga je družba pripravila v skladu z določilom 294.b člena ZGD-1.

Skladno s Politiko prejemkov so člani uprave upravičeni do:

- plače kot fiksnega dela prejemkov članov uprave, ki je namenjen plačilu za opravljanje nalog ter prevzemanje odgovornosti ter se določi skladno s pooblastili, nalogami, izkušnjami in odgovornostmi posameznega člana uprave ter splošnimi pogoji na trgu;
- nagrade za poslovno uspešnost kot variabilnega dela prejemkov članov uprave, ki temelji na uspešnosti poslovanja Skupine SALUS in se presoja na podlagi kvantitativno izbranih ekonomsko-finančnih kazalnikov ter kvalitativnimi merili, ki prispevajo k izpolnjevanju vrednot in ciljev družbe ter doseganju posebnih projektnih ali razvojnih ciljev;
- drugih prejemkov, kot so regres za letni dopust, odpravnina ob upokojitvi in jubilejna nagrada (vse predhodno naštetu pod enakimi pogoji in v višini kot velja za zaposlene v družbi), za povečanje vrednosti Skupine SALUS ob zaključku mandata, nadomestilo ob predčasnem odpoklicu ali sporazumnem prenehanju mandata, sofinancirana premija prostovoljnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, nadomestilo za opravljanje funkcij v drugih družbah in denarno nadomestilo za spoštovanje konkurenčne prepovedi ter določene bonitete.

Prejemke Nadzornega sveta določa skupščina družbe SALUS, Ljubljana, d.d. Na seji skupščine dne 17.4.2025 je bil sprejet sklep, ki je določil plačila sejin za člane Nadzornega sveta in člane Nadzornega sveta, ki so člani komisij Nadzornega sveta ter višino nagrade članom Nadzornega sveta za preteklo leto 2024 ter leti 2025 in 2026.



C.1.: Sestava uprave v poslovnem letu 2025

Ime in priimek, funkcija (spol, državljanstvo, letnica rojstva)	Področje dela v upravi	Prvo imenovanje na funkcijo / Zaključek funkcije	Izobrazba	Strokovni profil	Članstvo v organih nadzora z družbo nepovezanih družb
Žiga Hieng predsednik uprave/direktor (moški, slovensko, 1980)	komerciala, logistika, kakovost, kadrovske zadeve	1.1.2018 / v teku	mag., CFA	kompetence iz vseh segmentov poslovanja	ne
Gregor Jenko član uprave/direktor (moški, slovensko, 1981)	finance, pravne zadeve, razvoj poslovanja, informatika	1.1.2018 / v teku	univ.dipl.ekon.	kompetence iz vseh segmentov poslovanja	ne

C.2.: Sestava Nadzornega sveta in komisij v poslovnem letu 2025

Ime in priimek, funkcija (spol, državljanstvo, letnica rojstva)	Prvo imenovanje na funkcijo / Zaključek funkcije	Predstavnik kapitala / zaposlenih	Udeležba na sejah / skupno število sej Nadzornega sveta	Izobrazba	Strokovni profil	Neodvisnost po 25. členu Kodeksa	Obstoj nasprotja interesa v poslovnem letu	Članstvo v organih nadzora z družbo nepovezanih družb	Članstvo v komisijah nadzornega sveta	Udeležba na sejah / skupno število sej komisij
Boris Šefman predsednik Nadzornega sveta (moški, slovensko, 1951)	25.4.2002 / v teku	kapitala	6/6	univ. dipl. ekon.	ekonomist	ne*	da*	ne	predsednik revizijske komisije	4/4
Peter Jenčič namestnik predsednika Nadzornega sveta (moški, slovensko, 1981)	27.4.2018 / v teku	kapitala	5/6	univ. dipl. ekon.	odnosi z vlagatelji	da	ne	ne	član revizijske komisije	4/4
Bogomir Kos član Nadzornega sveta (moški, slovensko, 1951)	22.5.2010 / v teku	kapitala	6/6	univ. dipl. ekon.	ekonomist	ne*	da*	ne	ne	/
Miha Lebinger član Nadzornega sveta (moški, slovensko, 1970)	27.4.2022 / v teku	zaposlenih	6/6	dr. vet. med.	komercialni zastopnik za prodajo	da	ne	ne	ne	/
Žiga Zore član Nadzornega sveta (moški, slovensko, 1989)	27.4.2022 / v teku	zaposlenih	6/6	mag. sociologije	strokovni sodelavec za razvoj kadrov in organizacije	da	ne	ne	ne	/

* Član več kot 3 mandate, vendar ta okoliščina ni trajna in relevantna.



Zunanji člani v komisijah Nadzornega sveta

Ime in priimek, funkcija (spol, državljanstvo, letnica rojstva)	Komisija	Udeležba na sejah / skupno število sej komisij Nadzornega sveta	Izobrazba	Strokovni profil	Članstvo v organih nadzora z družbo nepovezanih družb
Martin Železnik (moški, slovensko, 1981)	revizijska komisija	4/4	univ.dipl.ekon.	pooblaščen revizor	ne

4 ANALIZA POSLOVANJA V LETU 2025

4.1 Pojasnila izračunov finančnih kazalnikov

Skupina SALUS meri uspešnost poslovanja z uporabo vrste meril, ki najbolj odražajo njene strateške prioritete rasti, učinkovitosti in donosa za delničarje. Uporaba teh meril, katerih namen ni nadomestiti merila, ki izhajajo iz MSRP, daje dodatne koristne informacije o poslovanju Skupine vsem deležnikom. Ta t.i. alternativna merila uspešnosti poslovanja (»APM«) se v Skupini SALUS uporabljajo tudi pri načrtovanju bodočega poslovanja, internem poročanju ter pri postavljanju ciljev in s tem povezanim sistemom nagrajevanja zaposlenih. Ključni APM so: poslovni izid iz rednega poslovanja, redni EBITDA, neto dolg in neto obratna sredstva.

V nadaljevanju pojasnjujemo izračun in namen uporabe posameznih APM.

Redni EBITDA in poslovni izid iz rednega poslovanja

Definicija	Namen uporabe
Poslovni izid iz rednega poslovanja: poslovni izid iz poslovanja minus drugi odhodki plus drugi prihodki	Skupina SALUS uporablja prilagojeni poslovni izid iz poslovanja za spremljanje uspešnosti poslovanja pred izrednimi, neobičajnimi oziroma enkratnimi postavkami, ki so zajete v kategoriji drugih prihodkov in odhodkov. Uprava meni, da je ta kazalnik uporaben, ker daje indikacijo o dobičkonosnosti rednega poslovanja Skupine SALUS brez upoštevanja vplivov pomembnih dogodkov in/ali odločitev, ki se dogajajo manj pogosto.
Redni EBITDA: poslovni izid iz rednega poslovanja, povečan za amortizacijo	EBITDA je s strani investitorjev in analitikov pogosto uporabljen kazalnik za ovrednotenje uspešnosti poslovanja podjetij. Skupina SALUS uporablja prilagojeni EBITDA, ki ne zajema izrednih, neobičajnih oziroma enkratnih postavk, vključenih v kategoriji drugih prihodkov in odhodkov. Skupina uporablja EBITDA, ker kazalnik zagotavlja dober približek denarnega toka iz rednega poslovanja ter daje uporabno informacijo o sposobnosti Skupine za odplačevanje dolgov in financiranje naložb.

Spodnja tabela prikazuje prevedbo rednega EBITDA Skupine SALUS v poslovni izid iz poslovanja po MSRP:

	SALUS, Ljubljana, d.d.		Skupina SALUS	
	2025	2024	2025	2024
Redni EBITDA	-692.806	-1.177.360	27.667.876	24.409.523
Amortizacija	-174.736	-206.018	-7.999.965	-7.704.658
Poslovni izid iz rednega poslovanja	-867.542	-1.383.378	19.667.911	16.704.865
Drugi prihodki	0	0	0	0
Drugi odhodki	0	0	0	0
Poslovni izid iz poslovanja	-867.542	-1.383.378	19.667.911	16.704.865

Kosmati poslovni izid

Definicija	Namen uporabe
Kosmati poslovni izid: prihodki od prodaje blaga in storitev minus nabavna vrednost prodanega blaga	Kosmati poslovni izid je za Skupino SALUS pomemben pokazatelj uspešnosti poslovanja, saj neposredno odraža pokritje, ki ga Skupina dosega pri izvajanju svoje osnovne dejavnosti, torej presežek, ustvarjen pri prodaji blaga in storitev nad nabavno vrednostjo prodanega blaga.

Izračun kosmatega poslovnega izida je prikazan v izkazu poslovnega izida.

Neto dolg

Definicija	Namen uporabe
Neto dolg: dolgoročne finančne obveznosti plus kratkoročne finančne obveznosti minus denarna sredstva in denarni ustrezniki minus kratkoročne finančne naložbe	Neto dolg je mera zadolženosti Skupine, ki neposredno odraža njeno zmožnost poplačati svoje dolgove. Skupina SALUS to mero redno spremlja tudi iz razloga, da so nanjo vezane bančne zaveze po posojilni pogodbi.

Skupina SALUS izračunava neto dolg, kot sledi:

	SALUS, Ljubljana, d.d.		Skupina SALUS	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Dolgoročne finančne obveznosti	3.581.096	4.898.560	19.747.568	14.141.744
Kratkoročne finančne obveznosti	1.327.485	2.859.099	7.322.195	5.133.433
Kratkoročne finančne naložbe	-151.093	-107.333	-104.966	-107.441
Denar in denarni ustrezniki	-1.110.196	-113.025	-14.097.393	-16.508.399
Neto dolg	3.647.292	7.537.301	12.867.404	2.659.337

Neto obratna sredstva

Definicija	Namen uporabe
Neto obratna sredstva: kratkoročne poslovne terjatve, vključno s terjatvami za davek od dohodka, plus zaloge minus kratkoročne poslovne obveznosti, vključno z obveznostmi za davek od dohodka	Neto obratna sredstva so za Skupino SALUS pomemben kazalnik, ki je ključen za finančno stabilnost in poslovno uspešnost. Uprava meni, da je dober pokazatelj sposobnosti Skupine uporabiti obratna sredstva za ohranjanje ravnotežja med rastjo, dobičkonosnostjo in likvidnostjo. Pri izračunu Skupina SALUS ne vključuje drugih terjatev in drugih kratkoročnih sredstev ter rezervacij in odloženih davkov, saj je osrednja dejavnost Skupine prodaja blaga in nudenje storitev, na kar navedene postavke ne vplivajo pomembneje.

Skupina SALUS izračunava neto obratna sredstva, kot sledi v spodnji tabeli.

	SALUS, Ljubljana, d.d.		Skupina SALUS	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Kratkoročne poslovne terjatve in terjatve za davek od dohodka	117.268	34.283	85.061.971	73.414.753
Zaloge	0	0	79.991.518	61.892.411
Kratkoročne poslovne obveznosti in obveznosti za davek od dohodka	-83.283	-50.294	-125.220.081	-106.168.711
Neto obratna sredstva	33.985	-16.011	39.833.408	29.138.453

4.2 Trg v letu 2025

V letu 2025 je na območju Republike Slovenije trg zdravil, zdravil brez recepta in prehranskih dopolnil, na katerem pretežno poslujejo družbe Skupine SALUS, dosegel rast, ki je po internih podatkih iz baze IMS znašala 4,57% glede na leto 2024.

Skupna vrednost prodaje je znašala 1.275,6 milijona EUR, medtem ko je leto prej znašala 1.219,8 milijona EUR. Količinsko je trg v letu 2025 beležil zmerno rast, saj je bilo prodanih 0,26% več enot zdravil, zdravil brez recepta in prehranskih dopolnil kot v letu 2024.

Vrednost prodanih zdravil lekarnam je v letu 2025 znašala 941,54 milijona EUR, kar predstavlja 5,28% rast glede na leto 2024. Količina prodanih zdravil v tem segmentu se je povečala za 0,84%. Vrednost prodanih zdravil bolnišnicam je v letu 2025 znašala 288,42 milijona EUR, kar pomeni 1,07% rast glede na leto 2024, pri čemer se je prodana količina zdravil zmanjšala za 9,64%.

Razlog za bistveno hitrejšo vrednostno rast trga v primerjavi s količinsko je predvsem sprememba strukture prodanih zdravil. Na slovenskem trgu se povečuje delež relativno dražjih zdravil, zlasti zdravil na recept.

4.3 Poslovni izid

Skupina SALUS je v letu 2025 ustvarila za 696.194.446 EUR (2024: 648.830.142 EUR) **prihodkov iz poslovanja**, kar je 47.364.304 EUR več kot leto poprej. V strukturi ustvarjenih prihodkov imajo najpomembnejši delež prihodki iz prodaje blaga na slovenskem trgu, ki so v letu 2025 znašali 624.456.220 EUR (2024: 587.625.522 EUR). Skupina SALUS je v letu 2025 ustvarila tudi 1.525.477 EUR (2024: 699.361 EUR) prihodkov iz naslova najemnin ter 407.988 EUR drugih poslovnih prihodkov.

V letu 2025 je Skupina SALUS ustvarila **kosmati poslovni izid** v višini 83.220.691 EUR, kar je za 9.701.407 EUR več kot leto prej (2024: 73.519.284 EUR).

Stroški iz poslovanja Skupine SALUS so v letu 2025 znašali 62.278.866 EUR (2024: 55.938.794 EUR). V strukturi stroškov poslovanja skupine predstavljajo stroški plač absolutno in relativno najpomembnejši strošek (53,84%), sledijo stroški storitev in materiala (33,31%) in stroški amortizacije (12,85%).

Skupina SALUS je v letu 2025 realizirala **poslovni izid iz rednega poslovanja** v višini 19.667.911 EUR (2024: 16.704.865 EUR) in **redni EBITDA** v višini 27.667.876 EUR (2024: 24.409.523 EUR).

Finančni izid kot razlika med prihodki in odhodki iz financiranja je bil v letu 2025 pozitiven v višini 1.798.241 EUR (2024: -37.566 EUR).

Čisti poslovni izid poslovnega leta 2025 je bil dosežen v višini 16.962.858 EUR (2024: 13.017.104 EUR).

4.4 Finančni položaj

Bilančna vsota Skupine SALUS je na dan 31.12.2025 znašala 253.617.976 EUR (31.12.2024: 217.078.431 EUR).

Konsolidirana **dolgoročna sredstva** so na dan 31.12.2025 znašala 69.090.455 EUR (31.12.2024: 62.617.714 EUR). Opredmetena osnovna sredstva, neopredmetena sredstva in naložbene nepremičnine so se v primerjavi s preteklim letom povečale predvsem kot posledica poslovnega združevanja.

Neto obratna sredstva Skupine SALUS so na dan 31.12.2025 znašala 39.833.408 EUR, kar je več kot leto poprej (2024: 29.138.453 EUR), tudi to kot posledica poslovnega združevanja.

Obveznosti iz financiranja Skupine SALUS na dan 31.12.2025 so znašale 27.069.763 EUR, od tega dolgoročni del 19.747.568 EUR in kratkoročni del 7.322.195 EUR (31.12.2024: 14.141.744 EUR za dolgoročni del, 5.133.433 EUR za kratkoročni del). Obveznosti so se povečale predvsem zaradi novega zadolževanja (za namene plačila kupnine v poslovnih združitvah).

4.5 Denarni tokovi

Denarni tokovi, ustvarjeni pri poslovanju, so v Skupini SALUS v letu 2025 znašali 19.427.739 EUR, kar predstavlja povečanje v primerjavi z letom poprej (2024: 12.088.094 EUR). Ustvarjena lastna sredstva je Skupina SALUS uporabila za naložbene aktivnosti, izplačilo dividend in vračanje posojil.

5 POMEMBNEJŠI POSLOVNI DOGODKI V LETU 2025

- Na podlagi Poziva za javno zbiranje ponudb, objavljenega v Uradnem listu RS, št. 87/2024 z dne 11.10.2024, kot kasneje spremenjenega, prodajalcev Mestna občina Maribor, Občina Duplek, Občina Hoče-Slivnica, Občina Rače – Fram, Občina Miklavž na Dravskem polju in Občina Starše je družba SALUS, Veletrgovina, d.o.o. dne 18.4.2025 oddala zavezujočo ponudbo za nakup vseh poslovnih deležev družbe FARMADENT d.o.o. Postopek pridobitve celotnega poslovnega deleža v družbi FARMADENT d.o.o., skupaj z njeno hčerinsko družbo GOPHARM d.o.o. je bil uspešno zaključen dne 15.10.2025, skladno s Pogodbo o prodaji oziroma nakupu 100% poslovnih deležev družbe Farmadent, podpisano 2.9.2025. Ob izpolnitvi pogodbenih pogojev je družba SALUS, Veletrgovina, d.o.o. plačala kupnino v višini 8.460.000,00 EUR. S to pridobitvijo je družba posredno pridobila dodatni 20% poslovni delež v družbi NENSI d.o.o. Nakup Farmadenta je skladen z razvojno strategijo Skupine SALUS, s katero želi skozi zadane strateške cilje, z inovativnim pristopom in na stroškovno učinkovit način, utrditi svojo vlogo enega od vitalnih členov v oskrbi s produkti in storitvami na področju zdravstva na trgih jugovzhodne Evrope.
- Skladno z določbami 4. odseka 6. oddelka ZGD-1 je bil na skupščini delničarjev dne 17.4.2025 sprejet sklep o povečanju osnovnega kapitala iz sredstev družbe v breme kapitalskih rezerv, in sicer se je osnovni kapital družbe povečal s 439.722,87 EUR na 8.300.000,00 EUR. Nadalje je skupščina delničarjev sprejela tudi sklep o razdelitvi delnic z oznako SALR po razmerju delitve 1:78, kar pomeni, da se je število delnic iz obstoječih 105.375 povečalo na 8.219.250 delnic. Po vpisu spremembe statuta družbe glede razdelitve delnic, se je dne 30.5.2025 izvedla avtomatična razdelitev delnic preko KDD v registru vrednostnih papirjev, in sicer so se delnice SALR s korporacijskim dejanjem izdajatelja razdelile na računih delničarjev, ki so bili na presečni dan v centralnem registru vpisani kot imetniki delnic SALR.
- Dne 19.12.2024 je Državni zbor Republike Slovenije sprejel Zakon o spremembah in dopolnitvah Zakona o lekarniški dejavnosti (»ZLD-1D«), ki določa, da se od 1.1.2025 za postopek zagotavljanja ustreznih zalog zdravil, ki jih mora javni lekarniški zavod na primarni ravni zdravstvene dejavnosti zagotavljati, uporabljajo določbe ZLD-1 (in ne določbe zakona, ki ureja javno naročanje), ter določa način/usmeritve naročanja, obveznost naročanja pri vsaj treh veletrgovcih, omejitve, da lahko z enim veletrgovcem ustvari največ 70% letnega prometa z zdravili ter določa načela, pogoje in obveznosti, ki jih je treba zasledovati pri naročanju zdravil. Dne 18.6.2025 je Evropska komisija Republiki Sloveniji izrekla prvi opomin zaradi nespoštovanja pravil EU na področju javnega naročanja. Evropska komisija ocenjuje, da Republika Slovenija ne izpolnjuje pravilno določil direktive EU o javnem naročanju, saj so določila zakona o lekarniški dejavnosti, ki javnim lekarniškim zavodom omogočajo izjemo od javnega naročanja zdravil neskladna z evropsko zakonodajo. Republiki Sloveniji je bila odobrena prošnja za podaljšanje roka za odgovor, ki bi sicer prvotno potekel 18.10.2025. Če odziv po



mnenju Evropske komisije ne bo ustrezen, lahko sledi drug opomin, ali kasneje postopek zoper Republiko Slovenijo pred Sodiščem EU.

- Skladno z določbami Pogodbe o kupoprodaji poslovnih deležev v družbi Medorion d.o.o., Ulica Janka Draškovića 5, 10430 Samobor, Republika Hrvaška (»Medorion«), sklenjeni dne 16.6.2023 med družbo SALUS, Ljubljana, d.d., kot kupcem, ter g. Rastislavom Baričevcem, kot prodajalcem, je dne 17.7.2025 družba SALUS, Ljubljana, d.d. za nadomestilo v višini 1.150.927 EUR pridobila dodatnih 16% poslovnih deležev v družbi Medorion. Družba SALUS, Ljubljana, d.d. ima trenutno v družbi Medorion 67% lastniški delež.
- Družba SALUS, Ljubljana, d.d. je dne 19.12.2025 prejela Uradni zaznamek Javne agencije Republike Slovenije za varstvo konkurence (»Agencija«), iz katerega izhaja, da je pregon v postopku o prekršku št. 3063-4/2014 zoper kršitelje, med njimi tudi družbe SALUS, Ljubljana, d.d., FARMADENT d.o.o. in GOPHARM d.o.o. ter njihove odgovorne osebe, zaradi prekrška po prvi alineji 1. odstavka 73. člena ZPOmK-1 oziroma prekrška po 2. odstavku 73. člena ZPOmK-1 v zvezi s prvo alinejo 1. odstavka 73. člena ZPOmK-1 zastaral, saj je od prenehanja kršitve poteklo več kot 10 let, in zato ne bo izdana odločba o prekršku. Agencija je v upravnem postopku dne 14.10.2013 izdala odločbo št. 306-45/2010-224, v kateri je navedla ugotovitev, da je družba SALUS, Ljubljana, d.d. skupaj z drugimi strankami postopka kršila 6. člen ZPOmK-1 in 101. člen Pogodbe o delovanju Evropske unije. Agencija je vsem strankam v postopku očitala, da so se pri prodaji zdravil za uporabo v humani medicini na debelo z javnimi lekarniškimi zavodi v Republiki Sloveniji dogovarjale oziroma usklajeno ravnale glede določanja cen zdravil, delitve trga oziroma javnih naročil za dobavo zdravil za uporabo v humani medicini javnim lekarniškim zavodom in oddaje prikrojenih ponudb v postopkih javnega naročanja naročnikov javnih zavodov, katerega cilj je preprečevanje, oviranje ali izkrivljanje konkurence. Družba SALUS, Ljubljana, d.d. je v zvezi z omenjenim postopkom izčrpala vse pravne možnosti v Sloveniji, kljub temu pa še vedno zavrača vsa očitana dejanja. V zvezi s prekrškovnim postopkom, ki ga je Agencija uvedla 3.6.2014, pa je družba prejela zgoraj omenjeni uradni zaznamek, v katerem je Agencija ugotovila, da je pregon v predmetni zadevi zastaral.
- Dne 27.12.2025 je začel veljati Zakon o dodatnih interventnih ukrepih na področju zdravstva (Uradni list RS, št. 111/25), ki je med drugim določil, da velja za javne zdravstvene zavode, katerih ustanovitelj je Republika Slovenija in opravljajo zdravstveno dejavnost na sekundarni in terciarni ravni, plačilni rok največ 60 dni. Zadevni ukrep velja do 31.12.2027.

6 SODNI IN UPRAVNI POSTOPKI

Družba SALUS, Ljubljana, d.d. ne nastopa ne kot tožeča ne kot tožena stranka v pomembnejših sodnih postopkih.

V primeru bistvenih sprememb v zvezi z odprtimi sodnimi in upravnimi postopki bo družba vse deležnike in zainteresirano javnost obveščala na spletnih straneh Ljubljanske borze (SEOnet) in na svoji spletni strani.



7 UPRAVLJANJE TVEGANJ

Skupina SALUS redno spremlja izpostavljenost tveganjem in sprejema ukrepe za njihovo obvladovanje. Obvladovanje tveganj je v skladu z zakonodajo in dobro prakso odgovornost uprave, ki o tveganjih ter sprejetih ukrepih poroča Revizijski komisiji in Nadzornemu svetu. Obvladovanje tveganj je vključeno v vse poslovne procese, pri čemer se Skupina SALUS naslanja na vrsto standardnih operativnih postopkov in drugih internih navodil, ki vključujejo z aktivnostmi posameznih procesov povezane kontrole za zagotavljanje nemotenega poslovanja in minimiziranja tveganj.

Za pomoč pri obvladovanju tveganj smo pripravili register tveganj Skupine SALUS, ki vsebuje celovit popis tveganj in je namenjen pravočasnemu prepoznavanju in obvladovanju dejavnikov, ki lahko ogrozijo doseganje ciljev Skupine.

Tveganja Skupina SALUS deli na dve večji kategoriji: tveganja poslovanja in finančna tveganja.

7.1 Tveganja poslovanja

Tveganja poslovanja Skupina SALUS deli v tveganja zunanjega okolja in tveganja notranjega okolja.

Med tveganji zunanjega okolja Skupina spremlja tveganja makroekonomskega in mikroekonomskega okolja, v katerem posluje. Med tveganji notranjega okolja pa Skupina spremlja tveganja, povezana z njenim lastnim poslovanjem.

7.1.1 Tveganja zunanjega okolja

Med tveganji zunanjega okolja Skupina SALUS spremlja politična tveganja, globalna in panožna ekonomska tveganja, tveganja zakonodaje in regulative, tveganja naravnega okolja in tveganja, vezana na kupce, dobavitelje in konkurente.

7.1.1.1 Tveganja makroekonomskega okolja

- Politična tveganja

Skupina SALUS je prisotna v osmih državah v regiji centralne in južne Evrope, med drugim tudi v nekaterih državah, ki sodijo med države z visokim tveganjem korupcije in politične nestabilnosti. Za omejevanje teh tveganj Skupina SALUS posveča veliko pozornost spremljanju in analizi političnega okolja v dotičnih državah (trenutnih političnih razmer, pa tudi zgodovine politične nestabilnosti). Nadalje je poslovanje Skupine diverzificirano na več trgov, s čimer se zmanjšuje vpliv političnega tveganja posamezne države na poslovanje Skupine kot celote. V letu 2026 bodo v več državah, v katerih posluje Skupina SALUS – med drugim v Sloveniji, Bosni in Hercegovini ter Litvi – potekale parlamentarne volitve, vendar na podlagi trenutnih razmer Skupina ne pričakuje večjih političnih pretresov ali vplivov na stabilnost poslovanja.

Države Zahodnega Balkana so v zadnjem obdobju doživele obsežne blokade mejnih prehodov, organizirane s strani profesionalnih voznikov v protest proti strožjemu uveljavljanju schengenskega pravila o omejitvi bivanja državljanov tretjih držav (vključno s številnimi vozniki z Zahodnega Balkana) na 90 dni v 180 dneh ter uvedbe elektronskega sistema EES. Protesti in strožje izvajanje pravil so povzročili pomembne motnje na glavnih logističnih koridorjih v regiji. Prisotno je povečano tveganje začasnih zamud pri dobavi, kar je lahko posebej problematično pri temperaturno občutljivih izdelkih. Tveganje je trenutno obvladljivo, saj Skupina aktivno spremlja razmere ter po potrebi uporablja alternativne transportne poti in okrepljene nadzorne postopke v dobavni verigi. Med dodatnimi omilitvenimi ukrepi so tudi zgodnejše naročanje izdelkov

z daljšim rokom uporabe ter preverjanje možnosti vzpostavitve regionalnega logističnega vozlišča v Sloveniji, če se razmere na balkanskih koridorjih v razumnem času ne stabilizirajo.

Poleg regijskih tveganj na poslovanje Skupine SALUS pomembno vplivajo tudi globalni geopolitični dogodki. Vojna v Ukrajini še naprej povzroča motnje v evropskih logističnih koridorjih ter zvišuje stroške energije, surovin in transporta. Konflikti na Bližnjem vzhodu – vključno z napetostmi med Izraelom in Palestino ter varnostnimi tveganji v Hormuški ožini – povečujejo volatilitnost cen energentov in tveganja v pomorskih dobavnih verigah. Razmere v Iranu in povezane sankcije dodatno vplivajo na globalno preskrbo z energijo, kar se lahko posredno odrazi v višjih stroških distribucije. Takšna geopolitična tveganja, kot so trgovinske sankcije, motnje v mednarodnih koridorjih in nihanja cen energentov, vplivajo na dobavljivost blaga, stroške poslovanja ter splošno stabilnost poslovnega okolja. Ker farmacevtska industrija temelji na globalno integriranih dobavnih verigah, se njihov učinek lahko hitro prenese tudi na trge, kjer deluje Skupina SALUS. Zato Skupina stalno spremlja mednarodne razmere, izvaja preventivne ukrepe v logistiki in nabavi ter prilagaja procese z namenom zmanjševanja vpliva teh tveganj na zanesljivost in varnost preskrbe z zdravili.

- Tveganja zakonodaje in regulative

Proti tveganjem sprememb zakonodaje in regulative se Skupina SALUS varuje s sistematičnim spremljanjem dogajanj in takojšnjim odzivom nanje. Skupina proaktivno sodeluje v interesnih združenjih, preko katerih lahko podaja mnenja in poskuša doseči upoštevanje mnenja pri sprejemanju relevantne zakonodaje. Vplive relevantnih novih zakonov Skupina nemudoma analizira, da ugotovi njihove morebitne učinke na poslovanje.

Glavno regulatorno tveganje za družbe v Skupini, ki izvajajo dejavnost veletrgovine, predstavlja spreminjanje zakonodaje, vezane na trg zdravil in dejavnost veletrgovcev z zdravili in medicinskimi pripomočki. V Sloveniji zaenkrat še vedno ni sprejetih pravilnikov, vezanih na Zakon o zdravilih (»ZZdr-2«), ki naj bi podrobno opredelili okvir delovanja veletrgovcev s polnim obsegom opravljanja dejavnosti, kamor sodijo SALUS, Veletrgovina, d.o.o., FARMADENT d.o.o. in GOPHARM d.o.o., ter veletrgovcev s kontaktno omejenim in produktno omejenim obsegom opravljanja dejavnosti, kamor spada družba SANOLABOR, d.d. Ne pričakujemo, da bi sprejem pravilnikov poslabšal položaj družb, je pa tveganje v zmernem obsegu prisotno.

V Sloveniji je bila dne 1.12.2021 uveljavljena novela Zakona o lekarniški dejavnosti (»ZLD-1C«), ki ponovno dovoljuje vertikalno povezovanje v lekarniški dejavnosti, če veletrgovina ustanavlja javna lekarna oz. občina. Za družbo SALUS, Veletrgovina, d.o.o. poslovno sodelovanje z vertikalno integriranim veletrgovcem predstavlja poslovno tveganje, saj vertikalna integracija vodi v neenakopraven položaj na trgu v odnosu do ostalih veletrgovcev. Družba omenjena tveganja obvladuje s konkurenčnim nastopom na trgu in nenehnimi izboljšavami kakovosti storitev.

V letu 2023 so se spremenile zakonske podlage in standardi kakovosti na področju izposoje medicinskih pripomočkov, zaradi česar je bila družba SANOLABOR, d.d. primorana investirati znatna sredstva, kar pa je rezultiralo tudi v okrepitvi njenega položaja na trgu. S strani ZZS je bil sprejet tudi nov dogovor o preskrbi z medicinskimi pripomočki, ki je začel veljati v letu 2024, zato so se podpisale posodobljene pogodbe o sodelovanju z ZZS. Položaj družbe se v letu 2025 ni poslabšal, je pa tveganje v zmernem obsegu prisotno.

Dne 17.7.2023 je Državni zbor po nujnem postopku sprejel Zakon o nujnih ukrepih za zagotavljanje nemotene nabave zdravil za leti 2023 in 2024 (»ZNUZNNZ«). Skladno s predmetnim zakonom javnim lekarniškim zavodom za zdravila na zdravniški recept, ki jih morajo slednji zagotavljati najpozneje v 24 urah od naročila oziroma naslednji delovni dan, v obdobju do 31.12.2024 ni bilo potrebno uporabljati določb zakona, ki ureja javno naročanje. Dne 19.12.2024 je državni zbor sprejel Zakon o spremembah in dopolnitvah Zakona o lekarniški dejavnosti (»ZLD-1D«), ki določa, da se od 1.1.2025 za postopek zagotavljanja ustreznih zalog zdravil, ki jih mora javni lekarniški zavod na primarni ravni zdravstvene

dejavnosti zagotavljati, uporabljajo določbe ZLD-1 (in ne določb zakona, ki ureja javno naročanje). Zakon določa tudi obveznost javnega lekarniškega zavoda, da naroča zdravila vsaj pri treh veletrgovcih, in omejitev, da lahko z enim veletrgovcem ustvari največ 70% letnega prometa z zdravili. Družba SALUS, Veletrgovina, d.o.o. poslabšanja položaja ne pričakuje, je pa tveganje v zmernem obsegu prisotno.

V letu 2025 so družbe v Skupini SALUS, s sedežem v Sloveniji, pozorno spremljale tudi predloge Zakona o spremembah in dopolnitvah Zakona o zdravilih in novega Zakona o medicinskih pripomočkih. Postopka sprejemanja omenjenih dveh predpisov se v letu 2025 še nista zaključila, pri čemer se poslabšanje položaja družb ne pričakuje, je pa tveganje v zmernem obsegu prisotno.

V ostalih državah, kjer je prisotna Skupina, prav tako glavno regulatorno tveganje predstavlja spreminjanje zakonodaje, vezane na dejavnost posamezne družbe.

- Globalna in panožna ekonomska tveganja

Trenutne makroekonomske razmere v Sloveniji so stabilne, z inflacijo okoli 2–3 %, pri čemer se je pritisk cen energentov umiril (cene še vedno ostajajo na višji ravni kot pred krizo), rastejo pa tudi domači energetske stroški, kot je npr. omrežnina. V letu 2025 so se pojavili novi domači viri inflacije, predvsem rast plač in cene hrane. Evropska centralna banka je v letu 2025 začela postopno zniževati obrestne mere, vendar te zaradi počasnega cikla rahljanja monetarne politike ostajajo razmeroma visoke.

Marža veletrgovcev, ki je regulirana, ostaja nespremenjena že več kot 10 let, zato se rastočih stroškov na nabavni strani ne da prenesti ali vsaj deloma omiliti preko prodaje. To za Skupino predstavlja pomembno poslovno tveganje, ki pa ga upravlja predvsem (a ne izključno) prek sklenjenih pogodb in grajenja dolgoročnih odnosov s pogodbenimi partnerji, iskanjem novih poslovnih priložnosti za generiranje prihodkov, vlaganji v izboljšave produktivnosti, nekatere družbe tudi s povečevanjem deleža energije iz lastne sončne elektrarne. Posledično vpliva na servisiranje dolgov in likvidnostnih izzivov Skupine trenutno ne zaznavamo.

Uvozne in trgovinske napetosti med ZDA in EU lahko za veletrgovca z zdravili predstavljajo več tveganj. Med ključnimi so povišanje nabavnih cen zdravil, motnje v dobavnih verigah ter s tem povezani daljši dobavni roki, pa tudi zamik dostopnosti določenih terapij. Pomembno tveganje trgovinskih napetosti predstavlja vpliv na dostopnost inovativnih zdravil, saj so ZDA ključni svetovni proizvajalec naprednih in patentiranih terapij. Dodatno negotovost predstavlja morebitna uvedba MFN (Most-Favored Nation) cenovnih mehanizmov v ZDA, ki bi cene zdravil v ZDA vezali na najnižje cene v primerljivih državah, vključno z evropskimi trgi. Takšna ureditev bi lahko spodbudila ameriške proizvajalce k omejitvam ali časovnim zamikom lansiranja inovativnih zdravil na evropske trge, kjer so cene tradicionalno nižje, kar bi neposredno vplivalo na dostopnost najnovejših terapij v Evropi, zlasti na manjših in cenovno občutljivejših trgih. Kot možni alternativni viri ponudbe se vse bolj uveljavljajo kitajski biotehnološki proizvajalci, ki hitro razvijajo napredne terapije in pridobivajo regulatorne odobritve tudi na globalni ravni. Pomembno dopolnilno vlogo ohranjajo tudi evropski inovatorji ter proizvajalci iz Japonske in Koreje, ki so posebej močni na posameznih terapevtskih področjih in pri biološko podobnih zdravilih. Kljub globalni koncentraciji ponudbe inovativnih terapij pa Skupina SALUS ocenjuje, da so trenutna tveganja obvladljiva. Večina ključnih terapij v portfelju Skupine izvira iz evropskih virov, kjer je vzpostavljena razvejana mreža dobaviteljev ter alternativnih nabavnih poti. Skupina SALUS sistematično spremlja regulatorne, cenovne in trgovinske spremembe ter po potrebi prilagaja nabavne in portfeljske strategije, z namenom zagotavljanja stabilne oskrbe in dolgoročne dostopnosti zdravil.

- Tveganja naravnega okolja

Tveganja katastrof imajo nizko pojavnost, so pa pomembna.

Družbe MEDITRADE d.o.o., SALUS, Veletrgovina, d.o.o. in SANOLABOR, d.d. so imetnice certifikata ISO 14001 (Sistemi ravnanja z okoljem), tako da so bili v navedenih družbah vzpostavljeni postopki za prepoznavanje morebitnih tveganj, povezanih z varstvom okolja, vključno s tveganji izrednih dogodkov, nesreč in naravnih katastrof zaradi klimatskih sprememb (večje poplave, hujša neurja ipd.). Slednja že obvladujemo z upravljanjem logistične infrastrukture ter zagotavljanjem neprekinjenega poslovanja.

V letu 2025 nismo zabeležili izrednih dogodkov ali nesreč s škodljivim vplivom na okolje.

7.1.1.2 Tveganja mikroekonomskega okolja

Na področju komercialno-tržnih tveganj družba SALUS, Veletrgovina, d.o.o. zaznava padanje prodanih količin zdravil na določenih segmentih slovenskega trga zdravil in spremembo strukture prodanih zdravil v korist dražjih zdravil. Posledica tega je padec razlike v ceni za določen segment trga, saj je veletrgovska marža regulirana (in od leta 2010 ni bila spremenjena niti za vpliv inflacijskih gibanj), na obseg in višino te marže pa v večjem delu vpliva količina prodanih zdravil, v manjšem pa cena prodanih zdravil. Omenjeno tveganje družba obvladuje s širitvijo nabora ponujenih storitev, z geografsko diverzifikacijo izvajanja obstoječih storitev in obvladovanjem prodanih količin zdravil.

Določeno tveganje je za družbo SALUS, Veletrgovina, d.o.o. prisotno tudi v pričakovani izvedbi naročanja zdravil s strani javnih lekarniških zavodov na podlagi spremenjenega ZLD-1D, ki ureja postopek naročanja zdravil od 1.1.2025 dalje.

Pri družbah v Skupini SALUS, ki ravno tako sodelujejo v postopkih javnega naročanja, se pojavlja tveganje »nezaveze« naročnikov, da razpisane količine blaga po javnem naročanju tudi naročijo oz. kupijo. Pri nekaterih družbah v Skupini, ki imajo sedež v drugih državah, se pojavljajo tveganja zaradi pomanjkljive zakonske ureditve na področju javnih naročil.

7.1.2 Tveganja notranjega okolja

Med tveganji notranjega okolja Skupina spremlja tveganja logistične infrastrukture, tveganja upravljanja zalog, tveganja zagotavljanja kakovosti, tveganja informacijskih sistemov, tveganja upravljanja človeških virov in tveganja prevar in skladnosti poslovanja.

7.1.2.1 Tveganja logistične infrastrukture

Med tveganja logistične infrastrukture Skupina uvršča tveganja na področju oskrbe z energijo ter zanesljivost delovanja in razpoložljivosti tehničnih sistemov. Za primer izpada električne energije imajo družbe v Skupini z lastno skladiščno infrastrukturo na voljo oskrbo z dizelskimi električnimi generatorji.

Tveganje zanesljivosti delovanja in razpoložljivosti tehničnih sistemov se zmanjšuje s stalnim nadzorom delovanja z ekipo usposobljenih vzdrževalcev, rednimi pregledi in servisi ter nadgradnjami opreme.

7.1.2.2 Tveganja upravljanja zalog

Skupina SALUS posveča veliko pozornost načrtovanju in kontroli zalog. Z optimalnim naročanjem (le-to v družbi SALUS, Veletrgovina, d.o.o. poteka v veliki meri prek sistema umetne inteligence in strojnega učenja), vzdrževanjem varnostnih zalog, avtomatizacijo procesov, strogimi fizičnimi in računovodskimi kontrolami pri upravljanju zalog, učinkovitim upravljanjem z odnosi z dobavitelji in širitvijo nabora dobaviteljev se zagotavlja stalen dostop do blaga, ki ga družba ponuja na trgu, in vzdrževanje primerne nivoja zalog. V ostalih družbah Skupine se prav tako preko računalniškega sistema vzdržujejo varnostne zaloge, avtomatizirajo procesi, širi nabor dobaviteljev, izvajajo kontrole, kar zmanjšuje tveganja na tem področju.

7.1.2.3 Tveganja zagotavljanja kakovosti

V družbah, ki v Skupini SALUS delujejo na področju veletrgovinske dejavnosti, je obvladovanje tveganj pomemben del učinkovitega sistema upravljanja kakovosti. Družbe tveganja vrednotijo z vidika ohranjanja kakovosti izdelkov in storitev v procesih proizvodnje in prometa z zdravili in medicinskimi pripomočki na debelo. Obvladovanje tveganj je zasnovano na smernici ICH Q9 »Obvladovanje tveganj na področju kakovosti«.

Za zagotavljanje kakovosti izdelkov in storitev družbe v Skupini SALUS vpeljujejo tehnološko podprte procese z vgrajenimi mehanizmi nadzora. Sistem kakovosti se redno preverja, nadgrajuje in izboljšuje, spremembe pa obvladujemo skladno s pravili dobrih praks in veljavno zakonodajo.

Za vse procese periodično izvajamo oceno tveganj in vpeljujemo preventivne ukrepe, kadar je to potrebno. Dodatno se učinkovitost sistema kakovosti preverja s strani regulatornega organa in s presojami pogodbenih partnerjev. Na ta način preverjamo učinkovitost vzpostavljenega sistema kakovosti, uvajamo potrebne izboljšave in učinkovito obvladujemo tveganja na področju izdelkov in storitev.

7.1.2.4 Tveganja informacijskih sistemov

Na tveganja informacijskih sistemov pomembno vplivata poslovni model in strategija Skupine, ki temeljita na centraliziranem obvladovanju podatkov v poslovnih aplikacijah, s čimer se zagotavlja večja učinkovitost upravljanja, vendar pa se hkrati povečuje odvisnost od lastne infrastrukture. Tveganja zajemajo tveganja neustrezne vzpostavitve informacijskih sistemov, tveganja nepravilnosti ali prekinitev delovanja, tveganja neustrezne kibernetske zaščite, s podatki povezana tveganja, in tveganja nezadostnega ali neustreznega prilagajanja sistemov poslovnim potrebam.

Tveganja neustrezne vzpostavitve informacijskih sistemov Skupina obvladuje s temeljitim načrtovanjem, izbiro tehnologije in sistemov, ki so prilagojeni poslovnim procesom in dolgoročni strategiji Skupine, ustreznim testiranjem za preverjanje funkcionalnosti pred polno implementacijo, sodelovanjem z izkušenimi izvajalci in svetovalci ter ustreznim usposabljanjem za vse ključne uporabnike pred uvedbo sistemov.

V zvezi s tveganji nepravilnosti ali prekinitev v delovanju informacijskih sistemov imajo največje družbe v Skupini sprejeta navodila in procese za zagotovitev neprekinjenega poslovanja, ki določajo vodenje in izvajanje celovitega sistema upravljanja neprekinjenega poslovanja z vzpostavljeno strategijo in postopki neprekinjenega poslovanja ter načrti okrevanja, ki temeljijo na analizi vpliva na poslovanje, vse z namenom nemotenega delovanja in čim hitreje ponovne vzpostavitve poslovnih procesov po incidentih večjih razsežnosti. Strategija neprekinjenega poslovanja je razdeljena na štiri različne scenarije, ki se razlikujejo po pojavnih oblikah incidentov večjih razsežnosti, za vsakega od njih pa so opredeljeni postopki za zagotovitev neprekinjenega poslovanja, ukrepi za reševanje in zmanjšanje neposredne škode, načrti za delovanje v izrednih razmerah do vrnitve v normalno poslovanje in načrt okrevanja. Ta tveganja družbe v Skupini dodatno znižujejo z rednim vzdrževanjem (zagotavljanjem posodobitev in preventivnimi pregledi), zagotavljanjem redundantnih sistemov in varnostnih kopij, stalnim spremljanjem delovanja sistemov za hitro odkrivanje napak ali nepravilnosti ter prek pogodb z zunanjimi izvajalci, ki zagotavljajo ustrezne odzivne čase v primeru napak in ustrezno raven storitve. Največji družbi v Skupini na tem področju spremljata ključne kazalnike poslovanja, kot so delovanje ključnih sistemov (tudi strežniških in mrežnih povezav), ki mora biti zagotovljeno v 99,95% časa, in odzivni časi in stopnja reševanja zahtevkov uporabnikov.

Tveganja neustrezne kibernetske zaščite družbe v Skupini obvladujejo skladno s sprejeto dokumentacijo o varovanju informacij in neprekinjenega poslovanja ter področnimi varnostnimi politikami za uporabnike, zunanje uporabnike in upravljavce informacijskega sistema, ki temeljijo na metodologiji sistema vodenja varovanja informacij po standardu ISO 27001. V okviru varnostne politike so definirane ocene tveganj ter s

tem kritičnost poslovnih procesov in informacijskih virov, ki te poslovne procese podpirajo, na podlagi česar so definirane kontrolne aktivnosti. Družbe v Skupini redno izobražujejo zaposlene na področju informacijske varnosti. Na letnem nivoju se v največjih družbah v Skupini izvaja celovit varnostni pregled informacijskih sistemov in dostopov do njih, v okviru katerega se pripravi poročilo s predlaganimi ukrepi za odpravo morebitnih ranljivosti. Izvajajo se dodatna izobraževanja in penetracijski testi. Z beleženjem sistemskih zapisov se na dnevni bazi spremlja delovanje sistemov in ugotavlja odstopanja od normalnega delovanja. V skladu z varnostno politiko se sumljive elektronske pošte brišejo ali prestavijo v karanteno. Osveževanje in preverjanje zlonamerne kode se povezuje v oblak, ki zagotavlja najbolj sveže zaščite. Strategija Skupine SALUS je, da se poveže v dodatne SIEM (Upravljanje varnostnih informacij in dogodkov) in SOC (Varnostni operativni center) sisteme, ki zagotavljajo višji nivo zaščite in hitrejši odzive na incidente. V letu 2025 se je pričela implementacija rešitve za napredno zaščito končnih naprav in izvedla uspešna implementacija obveščanja o morebitnih ukradenih korporativnih poverilnicah, ki se prodajajo na temnem spletu. Tveganja informacijske varnosti Skupina zmanjšuje tudi z zagotovitvijo varnostnega kopiranja vseh kritičnih podatkov in z uporabo in stalnim nadgrajevanjem sodobnih orodij za zaščito pred kibernetскими grožnjami in tveganji. Pooblaščenec Skupine za informacijsko varnost ima med drugim nalogo, da izvaja letno oceno tveganj, jih obravnava in koordinira implementacijo korekcij za odpravo pomanjkljivosti. Ključni kazalnik poslovanja na področju informacijske varnosti je število zabeleženih varnostnih incidentov. V letu 2025 ni bilo zaznanih kibernetских incidentov.

S podatki povezana tveganja so tveganja, ki nastajajo pri zbiranju in obdelavi podatkov, tveganja izgube podatkov ter tveganja nepooblaščenega dostopa in posredovanja podatkov. Za obvladovanje tveganj zbiranja in obdelave podatkov ima Skupina vzpostavljene jasno definirane postopke za zajem in avtomatizirano obdelavo s preverjenimi sistemi, kakovost podatkov pa se redno preverja. Tveganja izgube podatkov se naslavlja z zagotavljanjem hrambe podatkov z istočasn timer beleženjem podatka na več ločenih mestih, z rednim izvajanjem varnostnih kopij. Tveganja nepooblaščenega dostopa in posredovanja podatkov se minimirajo prek strogih pravil in kontrol dostopa do podatkov, spremljanjem aktivnosti uporabnikov in zagotavljanjem revizijske sledi ter usposabljanje zaposlenih o pomenu varovanja podatkov. Družbe v Skupini so dolžne ravnati v skladu s predpisi EU oziroma z veljavno lokalno zakonodajo na področju zaščite osebnih podatkov, kar nadzirajo pooblaščenca za varstvo osebnih podatkov.

Tveganja nezadostnega ali neustreznega prilagajanja sistemov poslovnim potrebam so naslovljena s projekti informacijske prenove. Redno se preverja, ali sistemi ustrezajo trenutnim in prihodnjim poslovnim zahtevam uporabnike pa se vključuje v razvoj in prilagoditev sistemov.

V letu 2025 so tri družbe iz Skupine SALUS s sedežem v Sloveniji postale zavezanke po Zakonu o informacijski varnosti (»ZInIV-1«), ki vzpostavlja višjo raven informacijske varnosti na državni ravni. Vse tri družbe skladno z ZInIV-1 spadajo med bistvene zavezanke.

7.1.2.5 Tveganja upravljanja človeških virov

Pomembnosti človeških virov za uspešnost poslovanja se v Skupini SALUS močno zavedamo. Posebno pozornost zato namenjamo upravljanju tveganja neželene fluktuacije ključnih kadrov in mladih potencialov, ki so pomembni za doseganje zastavljenih ciljev Skupine, tveganja nezadostnih kompetenc, znanja, veščin, izkušenj in motivacije zaposlenih ter tveganju neustreznega vodenja in komunikacije zaposlenim.

Tveganja upravljanja človeških virov Skupina SALUS obvladuje z rednim merjenjem zadovoljstva in drugih internih raziskav, v katerih zaposleni izrazijo svoje mnenje ter opozorijo na morebitne nepravilnosti, in v nekaterih družbah tudi prek sistema osebnih poslovnih načrtov ter razvojnih planov, ki predvidevajo redno izmenjavo informacij o delu, in dosežkih in načrtovanem razvoju posameznega zaposlenega. Izobraževanje in razvoj zaposlenih načrtujemo in redno spremljamo, hkrati pa povečujemo njihovo odgovornost ter

spodbujamo prevzemanje novih zadolžitev. Velik poudarek dajemo tudi spoštovanju etičnega kodeksa. Skupaj z drugimi motivacijskimi ukrepi zagotavljamo pripadnost zaposlenih in s tem zmanjšujemo možnost njihovega odhoda, aktivno se ukvarjamo tudi s sistemom nasledstev. Vodje se redno izobražujejo tudi na področju upravljanja s človeškimi viri.

Trend pomanjkanja določenih kadrov v Sloveniji je na določenih področjih opazen tudi v družbah v Skupini SALUS. Predvsem družba SANOLABOR, ki je v zadnjih letih uspešno odprla nekaj novih maloprodajnih enot, je zaznala pomanjkanje farmacevtskega kadra, vendar je doslej te izzive uspešno reševala.

Na področju varnosti in zdravja pri delu tveganja ocenjujemo periodično in jih s primernimi varstvenimi ukrepi ohranjamo na sprejemljivi ravni.

7.1.2.6 Tveganja prevar in skladnosti poslovanja

Med tveganja prevar in neskladnega poslovanja sodijo nezakonita ali neetična ravnanja, kot so prevare posloводства, poneverbe, goljufije, izsiljevanje, podkupovanje, odtujitve, zlorabe sredstev ter ravnanja, ki lahko ogrozijo varnost ljudi ali okolja.

Upravljanje teh tveganj v Skupini SALUS temelji na stalnem nadzoru in notranjih kontrolah, vgrajenih v vse ključne poslovne procese Skupine.

Skupina SALUS uveljavlja visoke standarde poslovne etike in integritete ter izvaja politiko ničelne tolerance do ravnanj, ki bi lahko ogrozila njen ugled ali so pravno, etično ali moralno nesprejemljiva. Ta prizadevanja temeljijo na Kodeksu ravnanja družbe SALUS, Ljubljana, d.d. in Skupine SALUS (»Kodeks ravnanja«), Politiki preprečevanja podkupovanja družbe SALUS, Ljubljana, d.d. in Skupine SALUS in drugih notranjih pravilih, ki zagotavljajo skladnost in preprečevanje neskladnega poslovanja.

Skupina SALUS ima imenovano pooblaščenko za skladnost poslovanja, ki zaposlenim in upravi svetuje in nudi strokovno podporo na področju korporativne integritete ter vodi Komisijo za skladnost poslovanja (»Komisija«). Komisija spremlja izvajanje in po potrebi posodabljanje Kodeksa ravnanja, ima svetovalno vlogo na področju skladnosti poslovanja Skupine ter prejema in obravnava prijave nepravilnosti in sumov kršitev.

V letu 2025 je Komisija prejela eno prijavo kršitve Kodeksa ravnanja. Komisija je prijavo obravnavala z vso dolžno skrbnostjo, pregledala njeno vsebino ter na podlagi zbranih informacij o ugotovitvah seznanila upravo. Komisija je predlagala tudi izvedbo interne revizije v družbi, v kateri je do domnevne kršitve prišlo, pri čemer je izvedba revizije načrtovana v prvi polovici leta 2026 z namenom dodatne presoje skladnosti in učinkovitosti obstoječih politik ter postopkov.

7.2 Finančna tveganja

Cilji upravljanja finančnih tveganj vključujejo zmanjšanje izpostavljenosti finančnim tveganjem, zagotavljanje stabilnih denarnih tokov, ohranjanje ustrezne likvidnostne rezerve in izvajanje ukrepov v skladu z načelom razumnosti in stroškovne učinkovitosti.

Najpomembnejša in najverjetnejša finančna tveganja za Skupino SALUS so kreditna in likvidnostna tveganja, medtem ko so valutna in obrestna tveganja manj izpostavljena.

Preučili smo tudi finančna tveganja z vidika nadaljnje rasti cen energentov tudi zaradi rasti cene emisijskih kuponov. Zaradi narave dejavnosti je večina družb v Skupini nizek porabnik energije, večje družbe v Skupini pa so srednje velik porabnik energije, zato ta rast cen ne pomeni pomembnega finančnega tveganja. Kljub

temu skrbno upravljamo z energijo in povečujemo energetske učinkovitost lastne dejavnosti, hkrati pa smo na večjih lokacijah že investirali v proizvodnjo in shranjevanje lastne energije iz sonca. Glede na razmere na trgu bomo tudi preučili nadaljnje investicije v ta segment.

Podrobnejše informacije o izpostavljenosti posameznemu finančnemu tveganju in razkritja v zvezi s finančnimi instrumenti in tveganji se nahajajo v računovodskem poročilu.

7.2.1 Kreditna tveganja

Skupina SALUS je najbolj izpostavljena kreditnemu tveganju pri prodaji blaga in storitev.

Kreditno tveganje Skupina obvladuje s sistemom upravljanja s terjatvami, ki je dvofazen. Prva faza zajema temeljito preverbo potencialnih novih kupcev, da se ugotovi njihova kreditna sposobnost in se določi dovoljeni kreditni limit. Nekatere terjatve Skupina dodatno zavaruje z bančnimi garancijami in/ali kreditnim zavarovanjem. Za obstoječe kupce se kreditna sposobnost periodično preverja.

Druga faza zajema spremljanje obstoječih terjatev do kupcev in aktivno izterjavo, ki se izvaja dnevno, tako da je možen takojšen odziv na poslabšanje kreditne situacije z namenom, da se izpostavljenost slabim terjatvam ohranja na nizki ravni. Sistem nadzora nad kreditnim tveganjem Skupina stalno izpopolnjuje. Ocenjujemo, da Skupina SALUS zadovoljivo obvladuje kreditno tveganje, kar se kaže tudi v nizkem odstotku odpisov in slabitev terjatev. Kljub vsemu pa se v celoti ni mogoče izogniti tveganjem, ki so posledica stečajev in prisilnih poravnjav.

7.2.2 Likvidnostna tveganja

Skupina SALUS med poslovnimi partnerji velja za zanesljivega partnerja, znanega po plačilni disciplini, majhni zadolženosti in stabilnih denarnih tokovih. Likvidnost Skupina SALUS zagotavlja z enotnim pristopom do bank in prek kratko, srednje in dolgoročnih načrtov denarnih tokov, s čimer lahko pravočasno napove morebitne likvidnostne presežke oziroma primanjkljaje in jih optimalno upravlja. Likvidnostno tveganje je povezano predvsem s plačilno nedisciplino določenih javnih zdravstvenih zavodov (razen lekarniških zavodov), kar pa družbe v Skupini obvladujejo z ustreznimi ukrepi zagotavljanja zadostne likvidnosti, kar jim omogoča prebroditev kratkoročnih likvidnostnih vrzeli.

Skupina presežke denarnih sredstev plasira v bančne depozite in likvidne vrednostne papirje.

7.2.3 Valutna tveganja

Skupina SALUS je izpostavljena tveganju sprememb deviznih tečajev na nekaterih prodajnih in nabavnih trgih, ki izhaja iz različne vrednosti sredstev in obveznosti v posamezni valuti v izkazu finančnega položaja Skupine ter različne višine poslovnih prihodkov in odhodkov, ki jih Skupina ustvarja v posameznih valutah.

Ključni kategoriji, ki tvorita valutno pozicijo, sta terjatve do kupcev in obveznosti do dobaviteljev. Skupina večino blaga kupuje na evropskem trgu v EUR. Nabava v drugih valutah ni pomembna z vidika valutnega tveganja v primerjavi s celotnim obsegom nabav. Prodaja se vrši pretežno v lokalnih valutah družb v Skupini, kjer je v letu 2025 največji delež predstavljal evro, deleži makedonskega denarja, bosanske marke, albanskega leka in srbskega dinarja pa so bili nizki, poleg tega pa so bile te valute v razmerju do evra relativno stabilne. Glede na nizek obseg izpostavljenosti v tujih valutah in zgodovinska nihanja tečajev tujih valut v primerjavi z evrom Skupina SALUS valutno tveganje ocenjuje kot nizko in se tudi ne poslužuje instrumentov zavarovanja valutnega tveganja.

7.2.4 Obrestna tveganja

Tveganje sprememb obrestnih mer je v Skupini SALUS opredeljeno kot nevarnost, da Skupina zaradi spremenjenih referenčnih tržnih obrestnih mer utрпи zvišanje stroškov financiranja iz naslova dolgoročnih finančnih virov ali znižanje prihodkov iz naslova dolgoročnih finančnih naložb. Tveganje sprememb obrestnih mer pri kratkoročnih finančnih virih in kratkoročnih finančnih naložbah se obvladuje v okviru likvidnostnih tveganj.

Skupina je obrestnemu tveganju izpostavljena v zanemarljivem deležu. Skupina ima štiri zunanje vire dolgoročnega financiranja. Posojilo v znesku 7.162.193 EUR (za nakup družbe MEDITRADE d.o.o.) je najela družba SALUS, Ljubljana, d.d. in je sklenjeno s fiksno obrestno mero, ravno tako sta s fiksno obrestno mero sklenjeni posojili, ki sta ju najeli družba SALUS, Veletrgovina, d.o.o. v znesku 8.460.000 EUR (za nakup družbe FARMADENT d.o.o.) in družba MEDICHEM d.o.o. v znesku 300.000 EUR (za financiranje obratnih sredstev). Eno posojilo v znesku 500.000 EUR pa je najela družba MEDITRADE d.o.o. in je sklenjeno z variabilno obrestno mero na podlagi 3M EURIBOR za financiranje obratnega kapitala. Ker sta obe večji posojili sklenjeni s fiksno obrestno mero, sprememba poslovnega izida zaradi spremembe referenčne obrestne mere nima bistvenega vpliva na poslovanje Skupine.

Dolgoročne finančne naložbe v dana posojila Skupine so sicer vezane na referenčne tržne obrestne mere, je pa njihov obseg zelo nizek.

8 DELNICA DRUŽBE

8.1 Knjigovodska vrednost delnice in čisti dobiček na delnico

Na podlagi skupščinskega sklepa delničarjev z dne 17.4.2025 so se delnice SALR razdelile v razmerju 1:78. Skladno z določbami 4. odseka 6. oddelka ZGD-1 je bil na skupščini delničarjev dne 17.4.2025 sprejet sklep o povečanju osnovnega kapitala iz sredstev družbe v breme kapitalskih rezerv, in sicer se je osnovni kapital družbe povečal s 439.722,87 EUR na 8.300.000,00 EUR. Nadalje je skupščina delničarjev potrdila tudi sklep o razdelitvi delnic z oznako SALR v razmerju delitve 1:78, kar pomeni, da se je po izvedbi vseh potrebnih postopkov na dan 30.5.2025 število delnic s 105.375 povečalo na 8.219.250 delnic.

Čisti dobiček na delnico

Osnovni in popravljene čisti dobiček na delnico družbe SALUS, Ljubljana, d.d. je na dan 31.12.2025 znašal 1,63 EUR oziroma z upoštevanjem starega števila delnic 127,14 EUR (31.12.2024: 1,32 EUR oziroma z upoštevanjem starega števila delnic 102,96 EUR), osnovni in popravljene čisti dobiček na delnico Skupine SALUS, ki pripada lastnikom obvladujoče družbe, pa je na dan 31.12.2025 znašal 2,03 EUR oziroma z upoštevanjem starega števila delnic 158,24 EUR (31.12.2024: 1,56 EUR oziroma z upoštevanjem starega števila delnic 121,68 EUR).

Knjigovodska vrednost delnice

Knjigovodska vrednost delnice družbe SALUS, Ljubljana, d.d. je na dan 31.12.2025 znašala 7,78 EUR oziroma z upoštevanjem starega števila delnic 606,84 EUR (31.12.2024: 7,17 EUR oziroma z upoštevanjem starega števila delnic 559,26 EUR). Knjigovodska vrednost delnice Skupine SALUS je na dan 31.12.2025 znašala 11,21 EUR oziroma z upoštevanjem starega števila delnic 874,38 EUR (31.12.2024: 10,31 EUR oziroma z upoštevanjem starega števila delnic 804,18 EUR).

Število delnic

Število izdanih delnic na dan 31.12.2025 je po razdelitvi delnic v letu 2025 znašalo 8.219.250 delnic (31.12.2024: 105.375), od katerih so vse v celoti vplačane.

8.2 Tečaji delnice in promet

Povprečni tečaj delnice družbe SALUS, Ljubljana, d.d. (SALR) je bil v letu 2025 39,04 EUR na delnico (2024: 1.980,74 EUR oziroma preračunano na novo število delnic 25,39 EUR). Zaključni tečaj delnice na 31.12.2025 je bil 49,00 EUR na delnico (31.12.2024: 2.100,00 EUR oziroma preračunano na novo število delnic 26,92 EUR), kar izkazuje precejšen dvig (+82%).

Indeks rasti tečaja delnice družbe SALUS, Ljubljana, d.d. v primerjavi z indeksom rasti osrednjega slovenskega borznega indeksa SBITOP v letu 2025 (baza = 100 na 1.1.2025)



Kapitalska donosnost delnice, izračunana iz primerjave tečaja delnice konec leta 2025 s tečajem delnice konec leta 2024, je bila 82,00% (2024: 20,00%), pri čemer pa je bil splošni dvig vrednosti delnic družb, ki sestavljajo osrednji borzni indeks SBITOP v enakem obdobju 50,33% (2024: 32,98%). Osrednji borzni indeks SBITOP je v letu 2025 namreč narasel s 1.666,60 na dan 31.12.2024 na 2.505,44 na dan 31.12.2025.

Vrednost vseh poslov, opravljenih z delnico družbe SALUS, Ljubljana, d.d. na Ljubljanski borzi, je v letu 2025 znašala 5.414.540 EUR (2024: 2.798.860 EUR).

8.3 Dividenda

Družba SALUS, Ljubljana, d.d. je v mesecu januarju 2025 izplačala vmesno dividendo za leto 2024 v bruto znesku 40,00 EUR na delnico. V mesecu aprilu 2025 pa je družba izplačala še preostalo dividendo za leto 2024 v višini 40,00 EUR na delnico, skupaj torej bruto 80,00 EUR na delnico (na število delnic pred razdelitvijo), kar je več kot v preteklem letu.

Dividendna donosnost delnice, izračunana kot razmerje med izplačano dividendo v letu 2025 in tečajem delnice na izbrani dan, je na dan 31.12.2025 znašala 2,09% (31.12.2024: 3,33%).

9 AKTIVNOSTI NA PODROČJU RAZISKAV IN RAZVOJA

Družba SALUS, Ljubljana, d.d. in Skupina SALUS na področju raziskav in razvoja ne delujeta.



10 NEOPREDMETENA SREDSTVA

Skupina SALUS je identificirala naslednja neopredmetena sredstva, ki so ključna za uspešno poslovanje Skupine in predstavljajo dolgoročno vrednost, ki Skupini omogoča ustvarjanje prihodkov in zagotavljanje konkurenčne prednosti:

 Neopredmeteno sredstvo	 Vloga v poslovnem modelu in ustvarjanje vrednosti
Blagovne znamke	Močne blagovne znamke so ključni element uspešnega poslovanja družb v Skupini SALUS, saj jasno diferencirajo te družbe in njihove izdelke od konkurence, povečujejo prepoznavnost, ustvarjajo zaupanje in lojalnost kupcev, privabljajo nove poslovne partnerje in pospešujejo graditev dolgoročnih odnosov z obstoječimi partnerji.
Dobro ime in ugled	Z dolgoletno tradicijo, odlično kakovostjo in strokovnostjo so si družbe v Skupini SALUS pridobile ugled zanesljivega partnerja. Ugled je ključna konkurenčna prednost v panogi, kjer je zaupanje ključnega pomena. Vpliva na sposobnost pridobivanja novih strank, sklepanje pogodb s dobavitelji in pridobivanje financiranja.
Odnosi s kupci	Dolgoletni poslovni odnosi, ki temeljijo na zanesljivi dobavi in visoki stopnji kakovosti storitev, v kombinaciji z dobrim poznavanjem kupcev in njihovih preferenc, družbam v Skupini omogočajo povečevanje prodaje in prihodkov ter krepitev tržnega položaja.
Odnosi z dobavitelji	Korektni poslovni odnosi z vodilnimi farmacevtskimi in drugimi proizvajalci zagotavljajo dostop do kakovostnih produktov in stabilnost dobave, zmanjšujejo stroške in tveganja ter omogočajo prilagodljivost pri oskrbi trga.
Licence, dovoljenja in certifikati	Licence in dovoljenja so podlaga za opravljanje osnovne dejavnosti določenih družb v Skupini, s čimer so izpolnjene vse potrebne zakonske in regulatorne zahteve. Certifikati (npr. ISO 9001, 14001, 27001) dokazujejo zavezanost družb imetnic visokim standardom kakovosti in varnosti v izdelkih, storitvah in poslovnih procesih, kar dviguje zaupanje poslovnih partnerjev in predstavlja osnovo za dolgoročno sodelovanje in ustvarjanje konkurenčne prednosti.
Know-how	Gre za visoko specializirana tehnična, trženjska, regulatorna in logistična znanja na področju dejavnosti, kar družbam v Skupini SALUS omogoča hitrejše reševanje problemov, prilagajanje spremembam na trgu ter željam in potrebam kupcev, kar povečuje procesno učinkovitost, ustvarja dodano vrednost za kupce in s tem krepi konkurenčno prednost.
Specializirana programska oprema	Specializirane informacijske rešitve optimizirajo interne procese, znižujejo stroške, zmanjšujejo tveganje napak ter neskladnosti, izboljšujejo uporabniško izkušnjo kupcev in zagotavljajo skladnost s predpisi ter regulatornimi zahtevami.

11 POROČILO O DAVČNIH INFORMACIJAH V ZVEZI Z DOHODKI

Družba SALUS, Ljubljana, d.d. za leto 2025 ni pripravila poročila o davčnih informacijah v zvezi z dohodki iz 70.f člena ZGD-1, saj Skupina SALUS na podlagi podatkov zadnjih dveh zaporednih poslovnih let na bilančni presečni dan bilance stanja 31.12.2025 ni presegla praga 750 milijonov evrov prihodkov na ravni Skupine.



12 POMEMBNI DOGODKI PO KONCU OBRAČUNSKEGA OBDOBJA

Evropska Komisija se je dne 30.1.2026 odločila, da pošlje Republiki Sloveniji obrazloženo mnenje v zvezi z javnim naročanjem zdravil s strani javnih lekarniških zavodov. Kot navedeno v poglavju »Pomembnejši poslovni dogodki v letu 2025« tega poročila je Slovenija spremenila nacionalno zakonodajo tako, da se za postopek zagotavljanja ustreznih zalog zdravil, ki jih mora javni lekarniški zavod na primarni ravni zdravstvene dejavnosti zagotavljati, uporabljajo določbe ZLD-1D. V juniju 2025 je Evropska komisija Republiki Sloveniji izrekla uradni opomin zaradi neskladnosti spremembe ZLD-1D z določenimi členi Direktive 2014/24/EU Evropskega parlamenta in Sveta z dne 26.2.2014 o javnem naročanju in razveljavitvi Direktive 2004/18/ES, na katerega je Republika Slovenija podala odgovor. V obrazloženem mnenju Evropska Komisija meni, da utemeljitve, ki jih je Republika Slovenija navedla v odgovoru na uradni opomin, ne zagotavljajo odgovora na vprašanja, ki jih je Evropska Komisija izpostavila v svoji prvotni oceni. Republika Slovenija ima na voljo dva meseca, da odpravi pomisleke iz obrazloženega mnenja, sicer se Evropska Komisija lahko odloči, da proti njej začne postopek pred Sodiščem Evropske Unije.

Drugih pomembnejših poslovnih dogodkov po datumu poročanja ni bilo.



Konsolidirano poročilo o trajnostnosti

13 POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA



Tel: +386 1 53 00 920
@: info@bdo.si
www.bdo.si

BDO Revizija d.o.o.
Cesta v Mestni log 1
1000 Ljubljana, Slovenija

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA O OMEJENEM ZAGOTOVILU GLEDE KONSOLIDIRANEGA POROČILA O TRAJNOSTNOSTI

Delničarjem družbe SALUS, Ljubljana, d.d.

Opravili smo posel dajanja omejenega zagotovila glede Konsolidiranega poročila o trajnostnosti skupine SALUS, Ljubljana, d.d. (v nadaljevanju »Skupina«), vključenega v poslovno poročilo Skupine za leto, ki se je končalo na dan 31. decembra 2025 in za obdobje od 1. januarja 2025 do 31. decembra 2025 (v nadaljevanju: Konsolidirano poročilo o trajnostnosti).

Opredelitev uporabljenih sodil

Konsolidirano poročilo o trajnostnosti je pripravilo posloводство Skupine, da bi zadostilo zahtevam 70.c in 70.č člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1), ki implementira 29(a) člen Direktive EU 2013/34/EU, vključno s:

- skladnostjo z Evropskimi standardi poročanja o trajnostnosti, uvedenimi z Delegirano uredbo Komisije (EU) 2023/2772 z dne 31. julija 2023 o dopolnitvi Direktive 2013/34/EU Evropskega parlamenta in Sveta glede standardov poročanja o trajnostnosti (ESRS), vključno s tem, da je postopek, ki ga je izvedla Skupina za identifikacijo informacij, poročanih v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti (Postopek), v skladu z opisom v pojasnilu 14.11 Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti (IRO-1) v okviru točke 14 ESRS 2 Splošna razkritja;
- skladnostjo razkritij v poglavju Taksonomija Konsolidiranega poročila o trajnostnosti z 8. členom Uredbe EU 2020/852 (Uredba o taksonomiji); in
- skladnostjo z zahtevami glede priprave Konsolidiranega poročila o trajnostnosti v skladu z 58. členom ZGD-1, ki zahteva, da Skupina pripravi Konsolidirano poročilo o trajnostnosti v enotni elektronski obliki, kot jo določa 3. člen Delegirane uredbe Komisije (EU) 2018/815 z dne 17. Decembra 2018 o dopolnitvi Direktive 2004/109/ES Evropskega parlamenta in Sveta v zvezi z regulativnimi tehničnimi standardi za določitev enotne elektronske oblike poročanja (ESEF Uredba).

Odgovornost posloводства in pristojnih za upravljanje za Konsolidirano poročilo o trajnostnosti

Posloводство je odgovorno za oblikovanje in izvajanje postopkov za prepoznavanje informacij, navedenih v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti v skladu z ESRS in za razkritje tega Postopka v pojasnilu ESRS 2 IRO-1 v Konsolidiranemu poročilu o trajnostnosti. Ta odgovornost vključuje:

- razumevanje konteksta, v katerem potekajo dejavnosti in poslovni odnosi Skupine, ter pridobivanje razumevanja prizadetih deležnikov;
- opredelitev dejanskih in morebitnih vplivov (tako negativnih kot pozitivnih), povezanih z zadevami glede trajnostnosti, ter tveganj in priložnosti, ki vplivajo ali se lahko razumno pričakuje, da bi lahko vplivali na finančni položaj, finančno uspešnost, denarne tokove, dostop do financiranja ali stroške kapitala Skupine na kratek, srednji ali dolgi rok;
- ocenjevanje pomembnosti prepoznanih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z zadevami glede trajnostnosti, z izbiro in uporabo ustreznih pragov; in
- uporabo predpostavk, ki so v danih okoliščinah razumne.

Posloводство je nadalje odgovorno za pripravo Konsolidiranega poročila o trajnostnosti v skladu s 70.c členom in 70.č členom ZGD-1, ki implementira 29(a) člen Direktive EU 2013/34/EU, vključno s:

- skladnostjo z ESRS;
- pripravo razkritij v poglavju 18 Taksonomija v okviru Konsolidiranega poročila o trajnostnosti skladno z 8. členom Uredbe Evropske unije št. 2020/852 (»Uredba o taksonomiji«);
- zasnovno, vzpostavitev in vzdrževanje takšnih notranjih kontrol, za katere posloводство določi, da so potrebne za omogočanje priprave Konsolidiranega poročila o trajnostnosti, ki ne vsebuje pomembno napačnih navedb, bodisi zaradi prevare ali napake; in
- izbiro in uporabo ustreznih metod poročanja o trajnostnosti ter uporabo predpostavk in ocen v zvezi s posameznimi razkritji o trajnostnosti, ki so v danih okoliščinah razumne.



Poslovodstvo Skupine je odgovorno tudi za pripravo Konsolidiranega poročila o trajnostnosti v skladu s tehničnimi zahtevami, povezanimi z enotno elektronsko obliko, kot določeno v 58. členu ZGD-1 in 3. členu ESEF Uredbe. Ta odgovornost vključuje zasnovo, vzpostavitev in vzdrževanje takih notranjih kontrol, ki omogočijo pripravo Konsolidiranega poročila o trajnostnosti, ki ni pomembno neskladno z zahtevami 58. člena ZGD-1 in 3. člena ESEF Uredbe.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadziranje postopka Skupine za poročanje o trajnostnosti.

Revizorjeva odgovornost za posel omejenega zagotovila

Naša odgovornost je načrtovati in izvesti posel dajanja zagotovil, da pridobimo omejeno zagotovilo o tem, ali Konsolidirano poročilo o trajnostnosti ne vsebuje pomembno napačnih navedb, bodisi zaradi prevare ali napake, ter izdati poročilo o omejenem zagotovitvi, ki vključuje naš sklep. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamično ali skupaj vplivajo na odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi Konsolidiranega poročila o trajnostnosti kot celote.

Kot del posla dajanja omejenega zagotovila v skladu z MSZ 3000 (prenovljen) izvajamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost skozi celotno trajanje posla.

Naše odgovornosti v zvezi s Konsolidiranim poročilom o trajnostnosti v povezavi s Postopkom vključujejo:

- pridobivanje razumevanja Postopka, vendar ne za namen podajanja sklepa o učinkovitosti Postopka, vključno z njegovim rezultatom;
- načrtovanje in izvedbo postopkov za ovrednotenje, ali je Postopek skladen z opisom Postopka Skupine navedenim v pojasnilu 14.11 Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti (IRO-1) v okviru točke 14 ESRS 2 Splošna razkritja.

Druge naše odgovornosti v zvezi s Konsolidiranim poročilom o trajnostnosti vključujejo:

- pridobitev razumevanja kontrolnega okolja, procesov in informacijskih sistemov Skupine, relevantnih za pripravo Konsolidiranega poročila o trajnostnosti, vendar brez ocenjevanja zasnove posameznih kontrolnih aktivnosti, pridobivanja dokazov o njihovi vzpostavitvi ali testiranja učinkovitosti njihovega delovanja;
- identifikacijo razkritij, kjer je verjetno, da se bodo pojavile pomembno napačne navedbe, bodisi zaradi prevare ali napake;
- načrtovanje in izvajanje postopkov, ki se odzivajo na primere, kjer bi lahko prišlo do pomembnih napačnih navedb v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti. Tveganje, da ne bi odkrili pomembno napačne navedbe, ki je posledica prevare, je višje kot tveganje, ki je posledica napake, saj lahko prevara vključuje tajno dogovarjanje, ponarejanje, namerne opustitve, napačne predstavitve ali razveljavitev notranjega kontroliranja; in
- oceno, ali je Konsolidirano poročilo o trajnostnosti v vseh pomembnih pogledih pripravljeno v obliki, kot jo zahteva 58. člen ZGD-1 in 3. člen ESEF Uredbe.

Naša neodvisnost in upravljanje kakovosti

Delovali smo v skladu z zahtevami glede neodvisnosti in etičnimi zahtevami Uredbe EU št. 537/2014 in Mednarodnega kodeksa etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za Mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake. Kodeks je zasnovan na temeljnih načelih integritete, objektivnosti, strokovne usposobljenosti in dolžne skrbnosti, zaupnosti ter strokovnega vedenja.

Naša revizijska družba deluje v skladu z Mednarodnim standardom upravljanja kakovosti (MSUK) 1 - Upravljanje kakovosti v podjetjih, ki opravljajo revizije in preiskave računovodskih izkazov ter druge posle dajanja zagotovil in sorodnih storitev, in skladno z njim vzdržuje celovit sistem upravljanja kakovosti, vključno z dokumentiranimi politikami in postopki glede skladnosti z etičnimi zahtevami, poklicnimi standardi ter veljavnimi pravnimi in regulativnimi zahtevami.

Inherentne omejitve pri pripravi Konsolidiranega poročila o trajnostnosti

Sodila, narava Konsolidiranega poročila o trajnostnosti in odsotnost dolgoletnih uveljavljenih strokovnih smernic, standardnih uporab in praks poročanja omogočajo sprejetje različnih, vendar sprejemljivih metodologij merjenja, kar lahko povzroči razlike med organizacijami. Sprejete metodologije merjenja lahko vplivajo tudi na primerljivost trajnostnih zadev, o katerih poročajo različne organizacije in iz leta v leto znotraj organizacije, saj se metodologije razvijajo.



Pri poročanju v prihodnost usmerjenih informacij v skladu z ESRS mora poslovodstvo pripraviti v prihodnost usmerjene informacije na podlagi razkritih predpostavk o dogodkih, ki se lahko zgodijo v prihodnosti, in morebitnih prihodnjih dejanjih Skupine. Dejanski rezultati bodo verjetno drugačni, saj se pričakovani dogodki pogosto ne zgodijo, kot je bilo pričakovano.

Pri določanju razkritij v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti poslovodstvo Skupine razlaga nedefinirane pravne in druge izraze. Nedefinirane pravne in druge izraze je mogoče razlagati različno, vključno s pravno skladnostjo njihove interpretacije, zato so predmet negotovosti.

Sklicevanja na zunanje vire ali spletne strani v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti niso vključeni v naše postopke pregleda Konsolidiranega poročila o trajnostnosti. Zato o njih ne podajamo nobenega zagotovila.

Opozarjamo na naslednje posebne omejitve, obravnavane v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti:

- Okoljsko poročanje, kot ga uporabljajo vse družbe, vključuje informacije, ki temeljijo na podnebnih scenarijih, ki vključujejo inherentno negotovost zaradi nepopolnega znanstvenega in ekonomskega znanja o verjetnosti, času ali učinku morebitnih prihodnjih fizičnih in prehodnih vplivov, povezanih s podnebjem. V izogib dvomu, obseg našega posla in naše odgovornosti ni vključeval izvajanja postopkov, potrebnih za kakršnokoli dajanje zagotovil o zanesljivosti, pravilne sestave ali točnosti informacij, usmerjenih v prihodnost.
- Metrike o emisijah, še zlasti v povezavi z obsegom 3, navedene v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti, lahko vključujejo informacije, ki jih zagotavljajo dobavitelji ali tretje osebe. Naši postopki niso vključevali pridobivanja zagotovil glede informacij, ki jih zagotavljajo dobavitelji ali tretje osebe.
- Konsolidirano poročilo o trajnostnosti lahko vključuje metrike, ki izhajajo iz prijavljenih dogodkov v zvezi z zaposlenimi in podizvajalci. Naša preskušanja lahko zato ne razkrijejo napačnih navedb glede popolnosti, na primer v primerih, kjer so se dogodki morda zgodili, vendar niso bili prijavljeni.

Povzetek opravljenega dela

Posel dajanja omejenega zagotovila vključuje izvajanje postopkov za pridobitev dokazov o Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti.

Narava, časovni okvir in obseg izbranih postopkov so odvisni od strokovne presoje, vključno z identifikacijo razkritij v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti, kjer je verjetno, da se bodo pojavile pomembne napačne navedbe, bodisi zaradi prevare ali napake.

Pri izvajanju posla dajanja omejenega zagotovila v zvezi s Postopkom, smo:

- pridobili razumevanje Postopka s:
 - poizvedovanjem, z namenom pridobiti razumevanje o virih informacij, ki jih je uporabilo poslovodstvo (npr. vključevanje deležnikov, poslovni načrti in strateški dokumenti); in
 - pregledom notranje dokumentacije Skupine o njihovem Postopku; in
- ovrednotili, ali so bili dokazi, pridobljeni z našimi postopki v zvezi s Postopkom, ki ga izvaja Skupina, skladni z opisom Postopka v pojasnilu 14.11 Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti (IRO-1) v okviru točke 14 ESRS 2 Splošna razkritja.

Pri izvajanju našega posla dajanja omejenega zagotovila v zvezi s Konsolidiranim poročilom o trajnostnosti smo:

- pridobili razumevanje procesov poročanja Skupine, ki so pomembni za pripravo Konsolidiranega poročila o trajnostnosti s poizvedovanjem, z namenom pridobiti razumevanje kontrolnega okolja, procesov in informacijskih sistemov Skupine, pomembnih za pripravo Konsolidiranega poročila o trajnostnosti, vendar ne za namen zagotavljanja sklepa o učinkovitosti notranjih kontrol Skupine.
- ovrednotili, ali so pomembne informacije, identificirane s Postopkom, vključene v Konsolidirano poročilo o trajnostnosti;
- ovrednotili, ali sta struktura in predstavitev Konsolidiranega poročila o trajnostnosti skladni z ESRS;
- opravili poizvedbe pri ustreznem osebju in analitične postopke o izbranih informacijah v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti;
- izvedli revizijske postopke o izbranih informacijah v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti na podlagi vzorca;



- kjer in kadar je to primerno, primerjali razkritja v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti z ustreznimi razkritji v računovodskih izkazih;
- pridobili dokaze o metodah in postopkih za oblikovanje pomembnih ocen in v prihodnost usmerjenih informacij ter o tem, kako so bile te metode uporabljene;
- pridobili razumevanje postopka Skupine za prepoznavanje gospodarskih dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo in gospodarskih dejavnosti, ki so usklajene s taksonomijo ter ustreznih razkritij v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti;
- pridobili informacije in podlage za zneske, razkrite v delu Konsolidiranega poročila o trajnostnosti, ki se nanaša na taksonomijo;
- Ocenili, ali je Konsolidirano poročilo o trajnostnosti pripravljeno v obliki, kot o določa 58. člen ZGD-1 in 3. člen ESEF Uredbe.

Sklep o omejenem zagotovitju

Opravili smo posel dajanja omejenega zagotovitja glede Konsolidiranega poročila o trajnostnosti skupine SALUS, Ljubljana, d.d. (v nadaljevanju »Skupina«), vključenega v poslovno poročilo Skupine za leto, ki se je končalo na dan 31. decembra 2025 in za obdobje od 1. januarja 2025 do 31. decembra 2025 (v nadaljevanju: Konsolidirano poročilo o trajnostnosti).

Na podlagi opravljenih postopkov in pridobljenih dokazov, nismo opazili ničesar, zaradi česar bi verjeli, da Konsolidirano poročilo trajnostnosti v vseh pomembnih pogledih ni pripravljeno v skladu s 70.c in 70.č členom Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1), ki v slovenski pravni red prenaša člen 29(a) Direktive EU 2013/34/EU, vključno s:

- skladnostjo z Evropskimi standardi poročanja o trajnostnosti (ESRS), vključno s tem, da je postopek za identifikacijo informacij, poročanih v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti, ki ga je izvedla Skupina (=Postopek=) skladen z opisom v pojasnilu 14.11 Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti (IRO-1) v okviru točke 14 ESRS 2 Splošna razkritja;
- skladnostjo razkritij v poglavju Taksonomija znotraj okoljskega dela Konsolidiranega poročila o trajnostnosti z 8. členom Uredbe Evropske unije št. 2020/852 (=Uredba o taksonomiji=); in
- skladnostjo z zahtevami glede priprave Konsolidiranega poročila o trajnostnosti v elektronski obliki XHTML, kot jo določata 58. člen ZGD-1 in 3. člen Delegirane uredbe Komisije (EU) 2019/815.

Podlaga za sklep

Naš posel dajanja omejenega zagotovitja smo opravili v skladu z Mednarodnim standardom poslovanja dajanja zagotovitja (MSZ) 3000 (prenovljen), Posli dajanja zagotovitja, razen revizij ali preiskav računovodskih informacij iz preteklosti (=MSZ 3000 (prenovljen)=), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde revidiranja in dajanja zagotovitja.

Postopki, izvedeni v okviru posla dajanja omejenega zagotovitja, se po naravi in času razlikujejo in so manj obsežni kot pri poslih dajanja sprejemljivega zagotovitja. Posledično je v okviru posla dajanja omejenega zagotovitja pridobljenega bistveno manj zagotovitja kot bi ga bilo, če bi izvajali posel dajanja sprejemljivega zagotovitja. Naše odgovornosti na podlagi tega standarda so podrobneje opisane v delu *Revizorjeva odgovornost za posel omejenega zagotovitja* v našem poročilu.

Verjamemo, da so pridobljeni dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naš sklep.

Ljubljana, 5. marec 2026



BDO Revizija d.o.o.
Cesta v Mestni log, Ljubljana

Maruša Hauptman, Ključna trajnostna partnerka
Podpisana revizorka

14 ESRS 2 Splošna razkritja

14.1 Splošna podlaga za pripravo izjave o trajnostnosti (BP-1)

Trajnostno poročilo Skupine SALUS je pripravljeno v skladu z Direktivo glede poročanja podjetij o trajnostnosti ("CSRD"), Zakonom o gospodarskih družbah ("ZGD-1") in Evropskimi standardi poročanja o trajnostnosti ("ESRS"). Osnova za poročilo je analiza dvojne pomembnosti, v okviru katere so bili prepoznani in ocenjeni vsi pomembni vplivi, tveganja in priložnosti, povezani z lastnimi dejavnostmi Skupine SALUS kot celote, kot tudi z dejavnostmi vrednostne verige navzgor in navzdol. Podrobnejše informacije o vrednostni verigi Skupine SALUS so na voljo v poglavju SBM-1.

Poročilo je pripravljeno na konsolidirani podlagi in zajema vse družbe v Skupini SALUS, kot so upoštevane v računovodskem delu letnega poročila. Pripravljeno je za obdobje od 1.1.2025 do 31.12.2025, izjema poročanja velja za družbe FARMADENT d.o.o., GOPHARM d.o.o. in NENSI d.o.o., kjer se je poročalo za obdobje od 1.11.2025 do 31.12.2025. Obseg konsolidacije je enak kot za konsolidirane računovodske izkaze Skupine SALUS.

V poročilu nismo izpustili posebnih informacij, ki se nanašajo na intelektualno lastnino, znanje in inovacije.

14.2 Razkritja v zvezi s posebnimi okoliščinami (BP-2)

Časovna obdobja

Pri pripravi poročila o trajnostnosti smo uporabili časovna obdobja, opredeljena v ESRS 1, 6.4, ki so opredeljena kot sledi:

- kratkoročno obdobje – do 12 mesecev,
- srednjeročno obdobje – od 1 do 5 let,
- dolgoročno obdobje – več kot 5 let.

Ocena vrednostne verige

Spodnja tabela vsebuje metrike, ki vključujejo podatke o vrednostni verigi, ocenjene z uporabo posrednih virov.

Metrike, ocenjene z uporabo posrednih virov

Metrika	Podpoglavje	Podlaga za pripravo	Raven točnosti	Načrtovani ukrepi za izboljšanje točnosti
Emisije TGP obsega 3	E1-6	Emisije TGP obsega 3 so bile izračunane z uporabo kombinacije primarnih virov podatkov, na primer podatkov o kupljenem blagu in storitvah ter prevozu in priznanih sekundarnih virov podatkov, kot so emisijski faktorji in ocene na podlagi raziskav in študij (npr. za ravnanje z izrabljenimi prodanimi proizvodi). Več podrobnosti najdete v podpoglavju E1-6.	Uporaba sekundarnih virov podatkov, kot so emisijski faktorji in raziskave ter študije, povzroči manj natančne informacije, kot če bi se uporabili samo primarni viri. Podrobnosti o stopnji negotovosti so opisane v podpoglavju E1-6.	Pričakuje se, da bodo v prihodnosti na voljo natančnejši in bolj specifični emisijski faktorji glede na dejavnosti, industrije in lokacije. Če bodo novi faktorji relevantni za izračune preteklih let, bomo izvedli preračun v skladu s postavljenimi kriteriji.

Viri negotovosti ocene in rezultatov

Spodnja tabela vsebuje metrike, za katere velja visoka stopnja merilne negotovosti.

Metrike z visoko stopnjo merilne negotovosti

Metrika	Razlogi za merilno negotovost	Predpostavke, približki in presoje, uporabljeni pri merjenju
Emisije TGP obsega 3	Metoda izračuna, ki temelji na emisijskih faktorjih iz virov, kot so okoljsko razširjene input-output analize (EEIO), ki alocirajo emisije glede na denarne tokove, in na ocenah iz raziskav/študij ali lastnih strokovnih ocenah predstavlja določeno inherentno merilno negotovost, saj gre za posplošene ocene in ne za natančne, za določen vir emisij specifične vrednosti. Več najdete v pod poglavju E1-6.	Celotna metodologija z uporabljenimi predpostavkami je opisana v pod poglavju E1-6.

V prihodnje bomo z nadgradnjo naših metodologij in podatkov še naprej skrbeli za čim večjo stopnjo točnosti metrik našega razkrivanja.

Spremembe pri pripravi ali predstavitvi informacij o trajnostnosti

Preračun ogljičnega odtisa je bil opravljen zaradi sprememb v emisijskih faktorjih nekaterih dobaviteljev električne energije in toplote, hladu in pare (obseg 2). Spremembe so bile identificirane za dobavitelja električne energije NGEN (posodobitev emisijskega faktorja iz 2022 na 2024), dobavitelja toplote Energetika Ljubljana (posodobitev emisijskega faktorja iz 2023 na 2024) in emisijske faktorje podane s strani Association of Issuing Bodies - AIB (posodobitev emisijskih faktorjev iz 2023 na 2024).

Glede na poročane vrednosti v letu 2025 za leto 2024, se je zaradi sprememb faktorjev podatek za ogljični odtis pri posrednih emisijah obsega 2 za podatek "Elektrika-tržna" znižal iz 538,9 t CO₂ ekv., na 265,5 t CO₂ ekv, "Elektrika-lokacijska" se je povišal iz 507,2 t CO₂ ekv. na 509,2 t CO₂ ekv., medtem ko se je ogljični odtis za podatek "Toplota", znižal iz 485,0 t CO₂ ekv. na 414,9 t CO₂ ekv.

V preteklem obdobju nismo ugotovili nobenih napak pri poročanju.

Vključitev s sklicevanjem

- ESRS 2 GOV-1: sestava in delovanje upravnih, poslovnih in nadzornih organov je razkrita v točki 3.6 »Podatki o sestavi in delovanju organov vodenja ali nadzora« letnega poročila
- ESRS 2 SBM-2: skupina deležnikov, komunikacijski kanali ter vsebine komunikacij je razkrita v poslovnem delu letnega poročila v poglavju 2 »Strateške usmeritve in plan poslovanja«
- ESRS 2 IRO-2: seznam zahtev po razkritju, ki so bile izpolnjene pri pripravi izjave o trajnostnosti, je prikazan kot kazalo vsebine
- E1 GOV-3: vključitev s trajnostnostjo povezane uspešnosti v sisteme spodbud je opisano v ESRS 2 GOV-3
- E1-6: seznam družb, ki so bile zajete v izračunu TGP emisij obsega 1 in 2 je prikazan v I. poglavju »Sestava Skupine SALUS« v 1. točki poslovnega dela letnega poročila
- ESRS 2, IRO-1: opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih s podnebjem povezanih vplivov, tveganj in priložnosti (IRO-1)
- E2 IRO-1: postopek za opredelitev pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z onesnaževanjem, je opisan v ESRS 2 IRO-1
- E2-3: cilji v zvezi z onesnaževanjem; glejte opis v ESRS 2 MDR-T
- E5 IRO-1: postopek za opredelitev pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z rabo virov in krožnim gospodarstvom, je opisan v ESRS 2 IRO-1
- S1 SBM-3: povezava vplivov s strategijo in poslovnim modelom je na splošno naslovljena v ESRS 2 SBM-3
- S1 SBM-2: načini komuniciranja z zaposlenimi so navedeni v ESRS 2 SBM-2
- S1-2: načini komuniciranja z zaposlenimi so navedeni v ESRS 2 SBM-2
- S2 SBM-3: povezava vplivov s strategijo in poslovnim modelom; glejte opis v ESRS 2 SBM-3
- S4 SBM-3: povezava vplivov s strategijo in poslovnim modelom; glejte opis v ESRS 2 SBM-3

- G1-2: mreža dobaviteljev v vrednostni verigi je razvidna iz grafičnega prikaza vrednostne verige v ESRS 2 SBM-1
- G1-3: postopki za prijave kršitev, tudi v povezavi s korupcijo in podkupovanjem so opisani v G1-1 Politike o poslovnem ravnanju in korporativna kultura

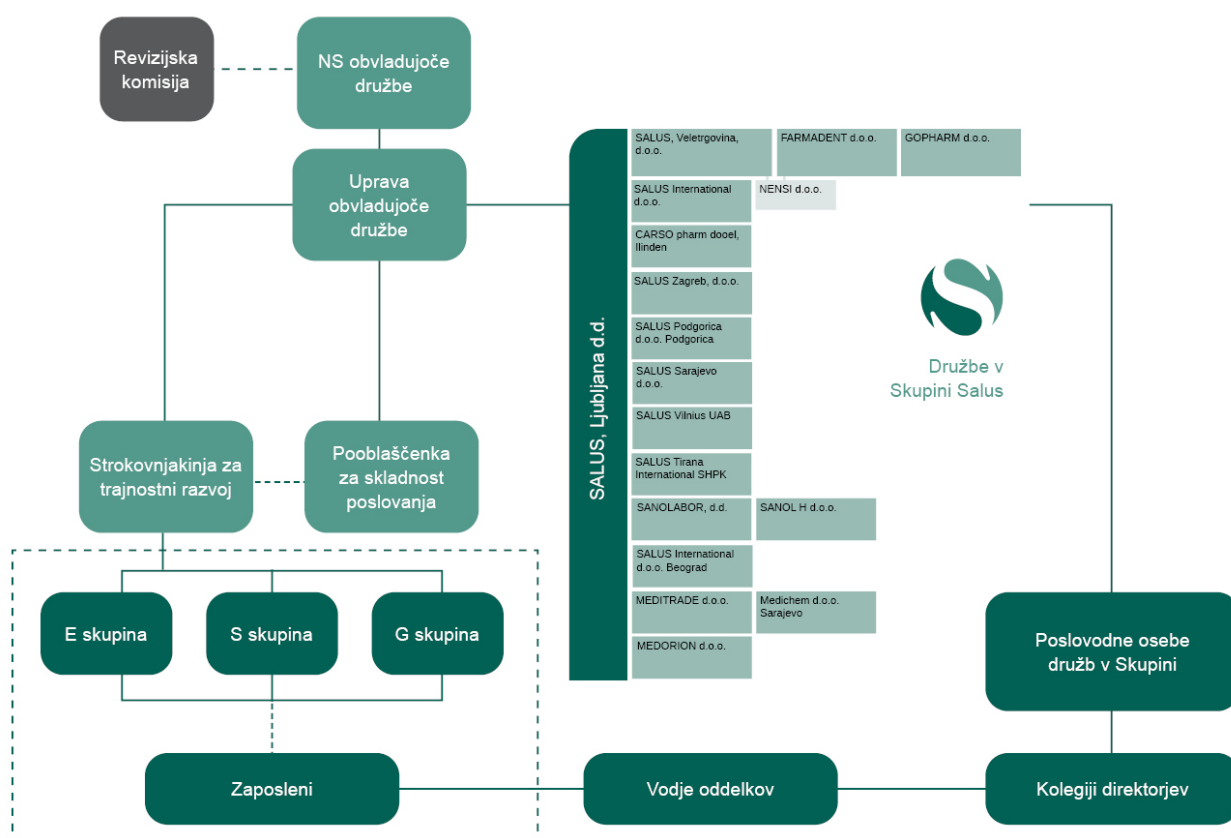
Uporaba določb glede postopne uvedbe v skladu z Dodatkom C k ESRS 1

Skupina SALUS se je za razkritja finančnih učinkov okoljskih tveganj in priložnosti (E1-9 in E5-6) ter tem iz standardov S2 »Delavci v vrednostni verigi« in S4 »Potrošniki in končni uporabniki«, ki so bile prepoznane kot pomembne, odločila izkoristiti možnost podaljšanja izpustitve dodatnih trajnostnih informacij oziroma podatkovnih točk za S2 in S4 iz »Quick-fix« direktive. To direktivo je EU komisija sprejela za omilitev obveznosti za vsa podjetja iz prvega vala poročanja po CSRD. Kljub temu je Skupina SALUS v razdelkih za S2 in S4 razkrila podatke, zahtevane v skladu z odstavkom 17, ESRS 2.

14.3 Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov (GOV-1)

Podatki o sestavi in delovanju organov vodenja in nadzora družbe SALUS, Ljubljana, d.d. so opisani v točki 3.6 »Podatki o sestavi in delovanju organov vodenja ali nadzora« letnega poročila (Poslovno poročilo) za leto 2025.

Shematski prikaz povezav in odgovornosti trajnostnega poročanja v Skupini SALUS



Za trajnostno upravljanje v Skupini je odgovorna uprava obvladujoče družbe SALUS, Ljubljana, d.d., ki potrjuje trajnostne zaveze Skupine ter skrbi za njihovo skladnost s poslovno strategijo. Uprava je odgovorna tudi za strateško načrtovanje, potrditev in sprejem strategije razogljčenja skupaj z Nadzornim svetom, ter ocenjevanje in redno revizijo sistema upravljanja trajnostnega razvoja.

Za celostno izvajanje strategije trajnostnega razvoja je odgovorna Strokovnjakinja za trajnostni razvoj v obvladujoči družbi SALUS, Ljubljana, d.d. Njena naloga je spremljanje napredka pri uresničevanju zavez ter sodelovanje z upravo in člani delovnih skupin.

Za operativno izvajanje trajnostnih zavez so odgovorne vse poslovodne osebe družb v Skupini, skupaj s kolegiji direktorjev ter zaposlenimi, ki sodelujejo pri uresničevanju teh zavez.

Strokovnjakinja za trajnostni razvoj skupaj z upravo obvladujoče družbe najmanj enkrat letno, konec koledarskega leta ali ob potrditvi letnega poročila Skupine, Nadzornemu svetu predstavi stanje na področju izvajanja in napredka pri doseganju zastavljenih trajnostnih zavez.

Na področju trajnostnosti sta uprava in Nadzorni svet obvladujoče družbe sprejela Politiko trajnostnega poslovanja družbe SALUS, Ljubljana, d.d. in Skupine SALUS (»Politika«), ki temelji na integraciji trajnostnih praks v vse vidike poslovanja s ciljem ustvariti dolgoročno vrednost za vse deležnike ter prispevati k okoljski, družbeni in gospodarski trajnosti.

Nadzorni svet obvladujoče družbe:

- nadzoruje in preverja izvajanje Politike ter ali je stopnja doseganja zavez na pričakovani ravni,
- spremlja, ali Politika spodbuja doseganje dolgoročno uspešnega in trajnostnega poslovanja Skupine, upoštevajoč ekonomski, okoljski, družbeni in upravljavski vidik,
- spremlja napredek Skupine pri vzpostavitvi in razvoju celovitega sistema upravljanja trajnostnosti ter ocenjuje delovanje uprave, vključno s pregledom strategije in poslovnega modela, razumevanjem vplivov, tveganj in priložnosti ter sprejemanjem sistemskega pristopa k vključevanju trajnostnega razvoja,
- v poročilu za skupščino zavzema stališče do revizorjevega poročila,
- skupaj z upravo potrdi in sprejme strategijo razogljčenja Skupine.

Revizijska komisija:

- spremlja in nadzoruje postopek poročanja o trajnostnosti ter pripravlja priporočila in predloge,
- oceni, ali so informacije, vključene v poročilo o trajnosti, popolne, točne, relevantne in primerljive,
- pregleda in oceni, ali je poročilo o trajnosti pripravljeno v skladu z veljavnimi standardi za poročanje o trajnosti ter ga odobri,
- pripravi priporočilo za imenovanje revizorja za revidiranje poročila o trajnostnosti,
- sodeluje z zunanjim revizorjem, predvsem z izmenjavo informacij o ključnih zadevah, pomembnih za revizijo,
- spremlja obvezne revizije poročila o trajnostnosti in konsolidiranega poročila o trajnostnosti, zlasti uspešnost obvezne revizije,
- poroča Nadzornemu svetu o rezultatu obvezne revizije, vključno s pojasnilom, kako je obvezna revizija prispevala k celovitosti poročanja o trajnostnosti in kakšno vlogo je imela revizijska komisija v tem postopku,
- sodeluje z zunanjim revizorjem, predvsem z izmenjavo informacij o ključnih zadevah, pomembnih za revizijo poročila o trajnostnosti,
- poroča Nadzornemu svetu o poročanju o trajnostnosti in kakšno vlogo je imela v tem postopku.

V družbah SALUS, Veletrgovina, d.o.o., SANOLABOR, d.d. in MEDITRADE d.o.o. se enkrat letno izvede vodstveni pregled za spremljanje napredka pri zastavljenih ciljih in strategijah v povezavi z interno politiko kakovosti, vezano na okolje, z namenom preveriti skladnost sistema vodenja in ravnanja z okoljem, ki je skladen z zahtevami regulative in standardi. Cilj je zagotoviti njegovo primernost, ustreznost in učinkovitost ter identificirati in oceniti trende, tveganja in priložnosti za izboljšave procesov ter posledično tudi rezultatov poslovanja.

Učinkovito upravljanje trajnostnih zadev zahteva strokovno znanje in veščine na področju trajnostnega razvoja, zato je vsem vpletenim v implementacijo omogočeno izobraževanje in usposabljanje (na področju sistemov upravljanja, kot na primer standard ISO 14001 »Ravnanje z okoljem«, trajnostne mobilnosti, človekovih pravic, upravljanja sončne elektrarne, energetskega upravljanja podjetij, ipd.) prek spleta ali v živo, prek posvetovanj, izmenjav mnenj in drugih usposabljanj, ki jih organizirajo izobraževalne organizacije, univerze, združenja, inštituti, ipd.

Poleg tega Skupina SALUS sodeluje z zunanjimi strokovnjaki za trajnostnost, ki nudijo svetovanje in podporo pri prepoznavanju ključnih trajnostnih tveganj in priložnosti, specifičnih za naš sektor, in s strokovnjaki s področja okoljskih standardov in upravljanja ogljičnih emisij.

Obvladujoča družba je sprejela Politiko raznolikosti delniške družbe SALUS, Ljubljana, d.d., s katero je postavila okvir zastopanosti v organih vodenja in nadzora in pogoje ter merila za izbor (npr. izobrazba, znanja, veščine, izkušnje, ugled, ipd.), pri čemer se v največji meri zasledujejo cilji raznolikosti. Člani organov vodenja in nadzora imajo za opravljanje svojih funkcij ustrezno strokovno znanje, kompetence in večletne izkušnje. Predsednik uprave obvladujoče družbe je po izobrazbi magister ekonomskih znanosti in CFA (Chartered Financial Analyst oziroma Pooblaščen finančni analitik). Obenem je tudi predsednik sekcije za veletrgovce z zdravili v Trgovinski zbornici Slovenije in član Združenja Manager. Član uprave in trije člani Nadzornega sveta so po izobrazbi univerzitetni diplomirani ekonomisti, en član Nadzornega sveta je doktor veterinarske medicine in eden magister sociologije. Tudi člani organov vodenja in nadzora v drugih družbah imajo ustrezno izobrazbo (med drugim imata članstvo v nadzornem organu tudi dva odvetnika).

Člani organov vodenja in nadzora se redno udeležujejo strateško pomembnih mednarodnih zdravstveno-finančnih konferenc, kongresov in strokovnih razprav, povezanih z razvojem dejavnosti posameznih družb v Skupini SALUS. Sodelovanje na vodilnih globalnih dogodkih, kot sta J.P. Morgan Healthcare Conference in Jefferies London Healthcare Conference, omogoča pravočasno prepoznavanje ključnih trendov v panogi, aktivno spremljanje investicijskega okolja ter krepitev odnosov z mednarodnimi partnerji.

Na ta način Skupina SALUS sistematično krepi svojo konkurenčno prednost in dolgoročno prisotnost v regiji srednje in vzhodne Evrope. Hkrati se uveljavlja kot zaupanja vreden in prednostni partner za komercializacijo inovativnih zdravstvenih rešitev na trgih CEE.

Eden od članov Nadzornega sveta je član združenja Chapter Zero Slovenia. Cilj Chapter Zero Slovenia je sistematično razvijati kompetence nadzornih svetov, uprav in upravnih odborov v Sloveniji ter jih opremiti z znanjem in praktičnimi orodji za razumevanje podnebnih tveganj, regulatornih pričakovanj in strateških priložnosti zelenega prehoda. Z vključitvijo v Chapter Zero Slovenia je Nadzorni svet seznanjen z vsemi aktualnimi novostmi glede podnebnih in okoljskih vprašanj. Člani Nadzornega sveta so se udeležili usposabljanja o trajnostnosti, organiziranega s strani Združenja nadzornikov Slovenije. Revizijska komisija Nadzornega sveta prispeva znanje o upravljanju tveganj in skladnosti z regulativo.

Uprava je opravila specializirano usposabljanje na področju upravljanja in poročanja o trajnosti, s poudarkom na zahtevah CSRD in ESRS s strani zunanjega svetovalnega podjetja in preko interne predstavitve.

Pooblaščenka za skladnost poslovanja je strokovno usposobljena na področju korporativne etike, regulativne integritete in okvirov skladnosti, kar prispeva k usklajenosti Skupine s standardi trajnostnega poslovanja in odgovorne prakse.

Na področju skladnosti poslovanja je uprava obvladujoče družbe sprejela Kodeks ravnanja. Uprava aktivno udejanja načela Kodeksa ravnanja s svojimi ravnanji, vključevanjem Kodeksa ravnanja v vse pomembne poslovne odločitve ter aktivnim spodbujanjem etične kulture v Skupini SALUS.

Uprava in Nadzorni svet imata ključno vlogo pri spodbujanju etičnega vedenja v družbi. Uprava s sprejemanjem in uveljavljanjem Kodeksa ravnanja postavlja jasne standarde integritete in kredibilnosti ter vodi z zgledom, saj njena dejanja odražajo vrednote družbe. Aktivno podpira vzpostavitev varnih in zaupnih kanalov ter sistemov za prijavo kršitev in zagotavlja, da ni povračilnih ukrepov za prijavitelje. Prav tako spodbuja kulturo odprte komunikacije, redno spremlja izvajanje etičnih smernic ter zagotavlja ustrezna izobraževanja, s katerimi krepi zavedanje o pomenu skladnosti in odgovornosti na vseh ravneh organizacije.

Skupina SALUS upravlja ESG tveganja v skladu z načeli odgovornega upravljanja ter zahtevami relevantnih regulatornih okvirov. Proces upravljanja tveganj vključuje sistematično prepoznavanje, ocenjevanje, razvrščanje in spremljanje tveganj, ki lahko bistveno vplivajo na poslovanje ali povzročijo negativne vplive na okolje, družbo in področje upravljanja. Tveganja se obravnavajo na ravni celotne vrednostne verige, vključno z notranjimi procesi, partnerji in dobavitelji.

Pri obvladovanju tveganj Skupina SALUS upošteva načelo dvojne materialnosti in redno izvaja presoje, s katerimi ocenjuje tako finančno materialnost tveganj kot njihov dejanski ali potencialni vpliv na trajnostne dejavnike. Na podlagi teh ocen se določijo prioriteta tveganja ter oblikujejo ustrezni preventivni in korektivni ukrepi, s katerimi Skupina zmanjšuje verjetnost nastanka tveganj ali blaži njihove posledice.

Nadzor nad upravljanjem ESG tveganj je del celovitega sistema upravljanja skladnosti, ki vključuje določene pristojnosti, jasne odgovornosti ter redno poročanje pristojnim organom upravljanja. S tem Skupina SALUS zagotavlja preglednost, skladnost z zakonodajo ter krepi odpornost in trajnost svojega poslovnega modela.

Zaradi nenehno spreminjajočega se poslovnega okolja, dejavnosti konkurentov, novih tehnologij in sprememb regulatornih zahtev in zakonodaje se način upravljanja tveganj stalno prilagaja z namenom odkrivanja in upravljanja potencialnih novih tveganj. ESG tveganja niso nova kategorija tveganj, ampak se upravljajo znotraj uveljavljenega okvira upravljanja tveganj, ki jih Skupina SALUS spremlja, upravlja ter sistematično in celovito blaži. Vodstva posameznih družb v Skupini SALUS so operativno odgovorna za obvladovanje tveganj kot del svojih vsakodnevnih aktivnosti in obveznosti.

Tveganja okolja zmanjšujemo s spoštovanjem veljavne zakonodaje, implementacijo navodil in postopkov, z usposabljanjem in ozaveščanjem zaposlenih, s poslovanjem, skladnim s standardoma ISO 9001:2015 (»Vodenje kakovosti«) in ISO 14001:2015 (»Ravnanje z okoljem«), s standardi varnosti in zdravja pri delu, ter z rednim monitoringom in presojami navedenega.

Družbena tveganja v Skupini SALUS zmanjšujemo z zagotavljanjem spoštovanja osebnih pravic, osebnosti zaposlenih, varovanja osebnih podatkov, prepovedjo vseh oblik diskriminacije, humano in spoštljivo komunikacijo, plačilom za delo skladno s standardi delovne zakonodaje, doslednim spoštovanjem zakonodaje s področja varnosti in meril kakovosti ter zagotavljanjem neprekinjenega poslovanja.

Tveganja upravljanja zmanjšujemo z vzpostavljanjem in udejanjanjem močne kulture skladnosti in etičnosti na vseh ravneh poslovanja, rednim izobraževanjem zaposlenih na tem področju in vzpostavljenimi kontrolnimi mehanizmi v vseh procesih poslovanja.

14.4 Informacije, predložene upravnim, poslovnim in nadzornim organom podjetja, ter trajnostne zadeve, ki jih ti organi obravnavajo (GOV-2)

Obveščanje upravnih, poslovnih in nadzornih organov o trajnostnih zadevah poteka praviloma s strani Strokovnjakinje za trajnostni razvoj, in sicer na rednih sejah organov. Enkrat letno se organom predstavi poročilo o trajnostnosti, ostale teme, povezane z ukrepi, spremljanjem kazalnikov in ciljev v povezavi s pomembnimi trajnostnimi temami, ali poročanjem o spremembah zakonodaje ter predlogih in pomislekih zainteresiranih strani, pa uprava ali nadzorni organi obravnavajo večkrat letno na pobudo strokovnjakinje za trajnostni razvoj in sodelavcev, vključenih v delovne skupine za trajnostni razvoj. Ta proces zagotavlja, da so organi pravočasno in celovito informirani o učinkovitosti izvajanja politik in ukrepov v povezavi s pomembnimi vplivi, tveganji in priložnostmi.

V letu 2025 so pomembne teme dvojne pomembnosti ostale nespremenjene glede na leto 2024. Na delavnicah, izvedenih septembra 2025, so delovne skupine, katerih člani so bili imenovani s sklepom uprave obvladujoče družbe Skupine SALUS, sistematično določile časovna obdobja pomembnih vplivov ter časovne učinke pomembnih tveganj in priložnosti. V tem okviru so trajnostni timi za vse pomembne teme opredelili ustrezne kazalnike ter pripravili krovne ESG cilje, ki jih je potrdila uprava obvladujoče družbe.

Medtem ko je uprava, ob prvi objavi poročila skladno s CSRD direktivo, prepoznane pomembne teme formalno potrdila, je bil v letu 2025 proces nadgrajen z njihovo vsebinsko operacionalizacijo, dolgoročno umestitvijo in podpiranjem celovitejšega upravljanja trajnosti.

Revizijski komisiji Nadzornega sveta obvladujoče družbe so bili predstavljeni vplivi in tveganja s poudarkom, da bodo le-ti osnova za nadaljnje priprave strategij in ciljev ter sprejetih ukrepov za preprečitev, obvladovanje ali zmanjšanje negativnih tveganj za vsa področja okolja, sociale in upravljanja (»ESG«).

Upravi je bilo predstavljeno tudi poročilo »Izračun ogljičnega odtisa Skupine SALUS za obsege 1, 2 in 3 za leto 2024«. Na osnovi poročila so bili postavljeni cilji, v skladu z Inicativo za znanstveno utemeljene cilje (SBTi), ter pripravljena strategija in ukrepi za znižanje ogljičnega odtisa pri vseh treh obsejih. Dokument »Strategija razogljičenja Skupine SALUS do leta 2030 in 2050« (»Strategija razogljičenja«) je bila predstavljena upravi in Nadzornemu svetu obvladujoče družbe, kakor tudi tveganja in priložnosti. Strategija razogljičenja je v postopku potrjevanja.

14.5 Vključitev s trajnostnostjo povezane uspešnosti v sisteme spodbud (GOV-3)

SALUS, Ljubljana, d.d. je družba, s katere vrednostnimi papirji se trguje na organiziranem trgu, zato je skladno z določili ZGD-1 dolžna oblikovati politiko prejemkov. Politiko prejemkov organov vodenja in nadzora delniške družbe SALUS, Ljubljana, d.d. (»Politika prejemkov«) je oblikovala obvladujoča družba in sprejel Nadzorni svet. Družba je Politiko prejemkov predložila v glasovanje na skupščini ter jo objavila na spletni strani družbe in borznem informacijskem sistemu SEOnet Ljubljanske borze. Družba SALUS, Ljubljana, d.d. predloži Politiko prejemkov v glasovanje skupščini ob vsaki pomembni spremembi, v vsakem primeru pa vsaj vsaka štiri leta.

Trenutno ima uprava obvladujoče družbe v Politiki prejemkov opredeljeno izredno nagrado za poslovno uspešnost, ki je vezana na presojo Nadzornega sveta družbe, ali je član uprave dosegel cilje na področjih, za katera je odgovoren, spodbujal trajnostni razvoj ter konstruktivno pozitivno prispeval k ciljem družbe in Skupine SALUS, ki so zapisani v potrjenih poslovnih načrtih in strategiji družbe, kot npr. ustvarjanje novih

zaposlitev, izboljšanje odnosov med zaposlenimi, izboljšanje odnosov z dobavitelji in kupci, uspešno izpeljani projekti s področja korporativnih financ, trajnostnosti ipd. Kot izpostavljeno so nagrade oziroma spodbude, vezane na doseganje ciljev, povezanih s prepoznanimi trajnostnostnimi temami, v določeni meri postavljene, niso pa podrobneje razdelane.

Družba trenutno nima formalno določenih ključnih kazalnikov uspešnosti (KPI) ali drugih merljivih ciljev, povezanih s podnebnimi vidiki, ki bi bili vključeni v sistem nagrajevanja članov upravnih, poslovnih ali nadzornih organov.

Podnebni vidiki za zdaj niso neposredno vključeni v variabilni del prejemkov. Družba spremlja regulatorne zahteve in razvoj dobrih praks na področju trajnostnega upravljanja ter bo v okviru nadaljnjega razvoja trajnostne strategije preučila možnost vključitve ustreznih kazalnikov v politiko prejemkov.

14.6 Izjava o skrbnem pregledu (GOV-4)

Skrbni pregled

Osrednji elementi skrbnega pregleda	Odstavki v izjavi o trajnostnosti
Vključevanje skrbnega pregleda v upravljanje, strategijo in poslovni model	ESRS 2 GOV-2; ESRS 2 GOV-3; ESRS 2 SBM-3; E1 SBM-3; S1 SBM-3
Sodelovanje s prizadetimi deležniki v vseh ključnih korakih skrbnega pregleda	ESRS 2 GOV-2; ESRS 2 SBM-2; ESRS 2 IRO-1; ESRS 2 MDR-P; S1-2; G1-2
Prepoznavanje in ocenjevanje škodljivih vplivov	ESRS 2 IRO-1; ESRS 2 SBM-3
Sprejemanje ukrepov za odpravo teh škodljivih vplivov	ESRS 2 MDR-A; E1-1; E1-3; E5-2; S1 Varnost zaposlitve; S1 Usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja, S1 Preprečevanje nasilja in nadlegovanja na delovnem mestu; S1-11; G1-2; G1-3
Sledenje učinkovitosti teh prizadevanj in komuniciranje	E1-5; E1-6; E5-5; S1-6; S1-7; S1 Varnost zaposlitve; S1 Usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja; S1-15; S1 Preprečevanje nasilja in nadlegovanja na delovnem mestu; S1-17; G1-2; G1-3

14.7 Upravljanje tveganj in notranje kontrole poročanja o trajnostnosti (GOV-5)

Skupina SALUS je vzpostavila sistem notranjih kontrol in upravljanja tveganj za trajnostne informacije, ki je integriran v obstoječe korporativne procese upravljanja, skladnosti in poročanja. Namen sistema je zagotoviti, da so trajnostni podatki, razkritja in poročila točni, popolni, pravočasni, sledljivi in pripravljeni v skladu z veljavnimi zakonskimi in regulatornimi zahtevami.

Za zbiranje, evidentiranje in prvo raven preverjanja trajnostnih podatkov so odgovorne imenovane osebe v posameznih poročujočih družbah Skupine. Te osebe izvajajo operativne kontrole, zagotavljajo kakovost izvornih podatkov in izvajajo metodologije, ki jih je določila Skupina.

Strokovne službe na ravni Skupine ter delovne skupine za področja okolja, družbe in upravljanja (E, S, G) so odgovorne za metodološko usklajenost, nadzor nad poročevalskimi procesi, shranjevanje izvorne dokumentacije ter podporo družbam pri vsebinskih in tehničnih vprašanjih.

Strokovnjakinja za trajnostni razvoj ter Pooblaščenka za skladnost poslovanja izvajata neodvisne kontrolne postopke na konsolidirani ravni, preverjata celovitost, metodološko pravilnost in vsakoletno primerljivost podatkov, odobravata vključitev podatkov v konsolidirano poročilo in spremljata spremembe zakonodaje in posodabljata interne metodologije in kontrolne postopke.

Revizijska komisija in Nadzorni svet izvajata najvišjo raven nadzora nad procesom poročanja o trajnostnosti, vključno s pregledom kontrolnega okolja, postopkov, tveganj ter končnega trajnostnega poročila, ki ga odobrita skladno s svojimi pristojnostmi.

Proces kontrol poročanja poteka po naslednjih ravneh:

- Prva raven (operativna kontrola): Odgovorne osebe posameznih družb preverijo popolnost, pravilnost in skladnost izvornih podatkov.
- Druga raven (kontrola obvladujoče družbe): Obvladujoča družba izvede dodatne kontrole nad hčerinskimi družbami in preveri metodološko usklajenost ter skladnost postopkov.
- Tretja raven (strokovni pregled): Strokovnjakinja za trajnostni razvoj ter pooblaščenka za skladnost poslovanja preverita celovitost podatkov, metodologijo, primerljivost in pravilnost konsolidacije.
- Najvišja raven: Revizijska komisija in Nadzorni svet obravnavata in odobrita končno trajnostno poročilo ter nadzorujeta delovanje sistema notranjih kontrol.

Ker sistem notranjih kontrol v prvih dveh letih poročanja še ni bil v celoti standardiziran, je v teku proces nadgradnje, ki vključuje:

- uvedbo dodatnih mehanizmov za preverjanje kakovosti podatkov,
- formalizacijo kontrolnih točk na operativni in nadzorni ravni,
- izboljšanje sledljivosti podatkov z uvedbo strukturirane revizijske poti,
- krepitev dokumentacije in arhiviranja izvornih evidenc,
- dodatno usposabljanje zaposlenih in odgovorne osebe za poročanje.

Skupina sistematično upravlja tveganja, povezana s pripravo trajnostnega poročanja, vključno s tveganji:

- nepopolnih ali nepravilnih podatkov,
- napačne metodologije ali neustreznih izračunov,
- nezadostne vsebinske ali procesne usklajenosti,
- nepriprave ali zamude trajnostnega poročila.

Za obvladovanje teh tveganj Skupina sodeluje z notranjimi in zunanjimi strokovnjaki na posameznih tematskih področjih, kar omogoča metodološko pravilnost, skladnost s standardi ter razumevanje operativnih postopkov v vseh poslovnih enotah.

Skupina bo sistem tudi v prihodnje nadgrajevala, z namenom zagotavljanja najvišje ravni kakovosti trajnostnih razkritij ter skladnosti z ESRS standardi.

14.8 Strategija, poslovni model in vrednostna veriga (SBM-1)

Skupina SALUS predstavlja vitalni člen v oskrbi z zdravili, prehranskimi dodatki, medicinskimi pripomočki in kakovostnimi ter inovativnimi storitvami, ki prinašajo zdravje in dobro počutje ljudi, saj je specializirana za ponudbo celostne storitve distribucije, promocije in aktivne prodaje ter spremljajočih storitev, da zdravilo, prehranski dodatek ali medicinski pripomoček pride na trg. Regionalno je prisotna na trgih srednje in vzhodne Evrope (»CEE regija«), in sicer s svojimi družbami (na območju Slovenije, Hrvaške, Srbije, Bosne in Hercegovine, Črne Gore, Severne Makedonije, Albanije in Litve) oziroma preko lokalnih partnerjev (na območju Kosova, Romunije in Bolgarije).

Poslovni modeli

Dejavnosti družb Skupine SALUS z vidika trajnostnosti lahko v grobem razdelimo na tri sklope:

- Veleprodaja

Opravljam zanesljivo, varno in nemoteno dobavo kakovostnih in varnih zdravil, cepiv, medicinskih pripomočkov, diagnostičnih izdelkov, sanitetnega materiala, prehranskih dopolnil, kozmetičnih izdelkov, farmacevtske ovojnine in drugih izdelkov, ki pripomorejo k zdravju in dobremu počutju ljudi in živali.

- Maloprodaja

Nudimo dostop do razvejane mreže specializiranih prodajal z medicinskimi pripomočki, zdravili brez recepta, prehranskimi dopolnili in drugimi izdelki za zdravje in dobro počutje ljudi.

- Storitve in zastopstva

Zagotavljamo skladiščno-logistične storitve s celovito informacijsko podporo ter storitve na področju zastopanja, medicinskega marketinga, trženja in prodaje.

Tržni položaj in splošna strategija

Družba	Glavni produkti/storitve	Trgi/stranke, ki jih oskrbuje	Lokacije zaposlenih	Prepovedani izdelki/storitve
SALUS, Veletrgovina, d.o.o.	Zdravila in medicinski pripomočki, storitve skladiščenja, regulatorne storitve in farmakovigilanca	Slovenija, EU, drugi trgi	Slovenija	n/p
SANOLABOR, d.d.	Prehranska dopolnila, medicinski pripomočki	Slovenija, Hrvaška	Slovenija	n/p
Meditrade, d.o.o.	Medicinska oprema, pripomočki in potrošni materiali	Slovenija, Bosna in Hercegovina, Črna Gora	Slovenija	n/p
Druge družbe v Skupini SALUS v EU	Regulatorne storitve, farmakovigilanca, storitve vstopa proizvodov na trg, oblikovanje cen, zdravila in medicinski pripomočki, storitve skladiščenja in distribucije	Lokalni trgi	Slovenija, Hrvaška, Litva	n/p
Druge družbe v Skupini SALUS izven EU	Zdravila in medicinski pripomočki, regulatorne storitve, farmakovigilanca, storitve vstopa proizvodov na trg, oblikovanje cen	Lokalni trgi	Bosna in Hercegovina, Črna Gora, Srbija, Severna Makedonija, Albanija	n/p

Značilnosti zaposlenih razkrivamo v standardu S1-6, in sicer skupno število zaposlenih na podlagi števila oseb ter razčlenitev po spolu in državi za države, v katerih ima Skupina SALUS 50 zaposlenih ali več, ki predstavljajo vsaj 10% skupnega števila zaposlenih. Prihodki od prodaje so navedeni v računovodskem delu letnega poročila.

Na osnovi izvedbe koncepta verige vrednosti in izbranih ključnih strateških iniciativ, so bila v Strategiji Skupine SALUS za obdobje 2023 – 2027 (»Strategija«) definirana štiri ključna področja, in sicer konsolidacija, internacionalizacija, zaposleni ter trajnost, v sklopu katerih je Skupina SALUS za petletno obdobje definirala 5 strateških ciljev:

- utrditev položaja na slovenskem trgu
- stroškovna učinkovitost in pospešena digitalizacija
- širitev poslovanja v CEE regiji
- kompetentni in zavzeti zaposleni
- ustvarjanje dolgoročne vrednosti za vse deležnike

Skupina SALUS prodaja lastne izdelke v minimalnem obsegu, zato posebnih ciljev v povezavi s tem nima. Kupcev, potrošnikov in končnih uporabnikov ne izbira.

Za uresničevanje naše strategije je ključno zagotavljanje zanesljivih vhodnih virov. Naš poslovni model temelji na štirih ključnih vhodnih virih:

- **Produktni portfelj:** zagotavljanje oskrbe z varnimi in učinkovitimi zdravili in medicinskimi pripomočki je temelj naše dejavnosti. Dostop do produktov zagotavljamo s strateškimi partnerstvi z dobavitelji in strogim sistemom preverjanja kakovosti.
- **Zaposleni:** za doseganje ciljev so ključni kompetentni in zavzeti zaposleni. Njihovo zadovoljstvo in pripadnost gradimo z ustvarjanjem varnih in stabilnih delovnih mest, spodbudnim delovnim okoljem, vlaganjem v razvoj in kulturo integritete.
- **Skladnost in kakovost:** kot vhodni pogoj za poslovanje vzdržujemo strog sistem kakovosti in popolno skladnost z zakonodajo, kar zagotavlja, da smo zanesljiv partner v vrednostni verigi. Sistem kakovosti redno nadgrajujemo skladno s pravili dobrih praks, s čimer obvladujemo tveganja v dobavni verigi in zagotavljamo visoko kakovost storitev.
- **Infrastruktura in digitalizacija:** za učinkovito distribucijo našega produktnega portfelja so ključni sodobna skladišča, vozni park in napredni IT sistemi, ki omogočajo stroškovno učinkovitost in sledljivost.

Ocena pomembnih proizvodov in storitev v povezavi s trajnostnimi cilji

Pri oblikovanju krovnih trajnostnih ciljev, ki jih opisujemo v poglavju SBM-3, smo izhajali iz ocene, da lahko bistveno zmanjšanje negativnih vplivov dosežemo le, če krovne ESG cilje neposredno vežemo na naše temeljne dejavnosti: distribucijo zdravil in medicinskih pripomočkov ter storitve skladiščenja in logistike. Tako smo cilje razogljčenja in zmanjševanja odpadkov (predvsem embalaže in zdravil) vezali na segment distribucije zdravil in logistiko, kjer so vplivi največji, medtem ko smo pri medicinskih pripomočkih fokus usmerili v krožne modele rabe. Zagotavljanje varnosti in kakovosti ostaja temelj vseh naših produktnih skupin, pri čemer prepoznavamo, da je doseganje ciljev na vseh treh področjih ESG neločljivo povezano z aktivnim upravljanjem odnosov z našimi dobavitelji.

Vrednostna veriga

Skupina SALUS je deležnike v vrednostni verigi razdelila na naslednje skupine in zanje opredelila koristi delovanja/poslovnega modela:

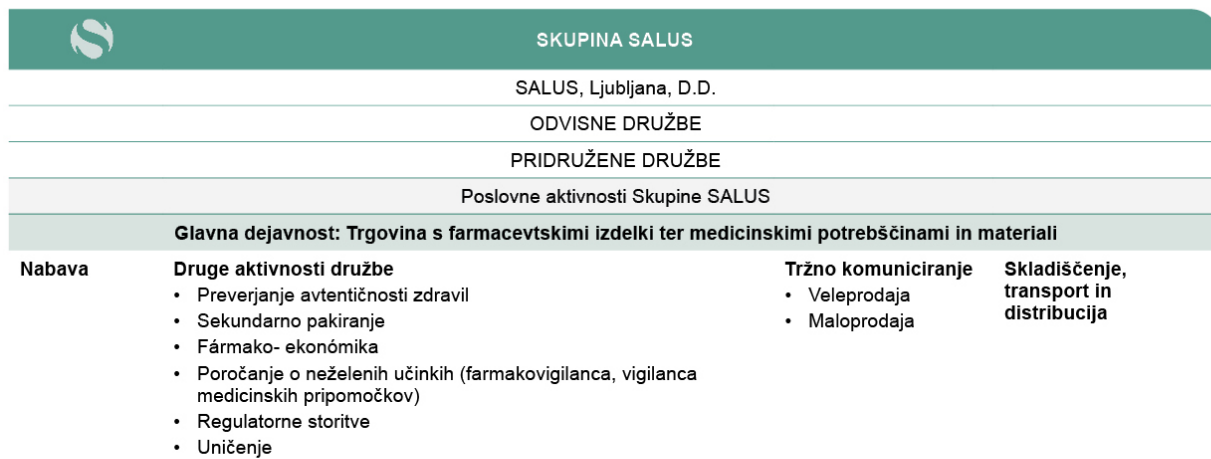
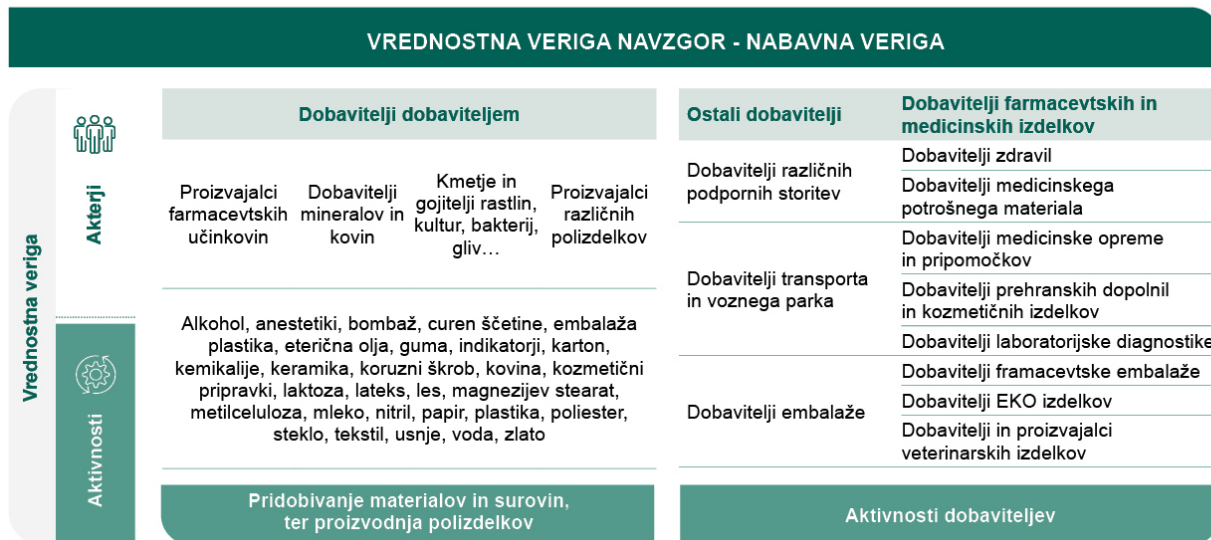
- **notranji deležniki**
 - lastniki in delničarji: večja dolgoročna vrednost družbe, zmanjšanje tveganj, privlačnost za trajnostne investicije;
 - zaposleni: varno in zdravo delovno okolje, razvoj kompetenc, večja motivacija in pripadnost;
 - odvisne družbe: usklajenost s trajnostnimi standardi, krepitev ugleda in konkurenčnosti.
- **deležniki v vrednostni verigi navzgor - nabavna veriga**
 - dobavitelji, dolgoročna partnerstva, spodbujanje inovacij in trajnostnih praks, stabilnost poslovanja
 - zaposleni v vrednostni verigi: izboljšani delovni pogoji, spoštovanje človekovih pravic;
 - ostali deležniki v nabavni verigi: večja transparentnost in skladnost z zakonodajo.
- **deležniki v vrednostni verigi navzdol**
 - zaposleni v vrednostni verigi (transport, skladiščenje): izboljšani delovni pogoji, spoštovanje človekovih pravic;
 - kupci in uporabniki: dostop do kakovostnih, varnih in trajnostnih izdelkov/storitev;
 - potrošniki: večje zaupanje v blagovno znamko, informiranost o trajnostnih lastnostih izdelkov;

- deležniki pri odpadkih in recikliranju: podpora krožnemu gospodarstvu, zmanjšanje okoljskega odtisa.
- ostali deležniki
 - regulatorni organi in zakonodajalec: skladnost z zakonodajo, prispevek k doseganju nacionalnih in globalnih trajnostnih ciljev;
 - zavodi, združenja in društva: sodelovanje pri projektih za družbeno odgovornost in okolje;
 - mediji in strokovna javnost: transparentno poročanje;
 - konkurenca: spodbujanje inovacij in trajnostnih praks v panogi;
 - finančne institucije: zmanjšanje tveganj.

Grafični prikaz vrednostne verige Skupine SALUS je prikazan v spodnji sliki.

Grafični prikaz vrednostne verige

VREDNOSTNA VERIGA DELEŽNIKI



Trajnostno poslovanje

Trajnostno poslovanje je temelj naše dolgoročne strategije in odgovornega upravljanja. V Skupini se zavedamo, da je naš uspeh neločljivo povezan z dobrobitjo ljudi, skrbjo za okolje in zaupanjem deležnikov.

V skrbi za dobro posameznika, koristno za družbo in skrbno za planet, je Skupina oblikovala tri stebre trajnostnega razvoja, ki jih povezuje naše vodilo: »Za zdravje ljudi«.

Ti trije ključni stebri predstavljajo smernice in temeljne usmeritve za trajnostno upravljanje in razvoj Skupine. Z njihovim uresničevanjem si prizadevamo krepiti zaupanje deležnikov ter prispevati k dolgoročni blaginji skupnosti, v kateri delujemo.

Stebri trajnostnega poslovanja, v povezavi z vidiki ESG (Environment, Social, Governance) so predstavljeni na spodnji sliki.

Stebri trajnostnega poslovanja Skupine SALUS



1. steber: Poslujemo okolju prijazno (E)

Pri prizadevanjih za trajnostno poslovanje dajemo poudarek odgovorni rabi virov, izboljšanju energetske učinkovitosti ter zmanjševanju ogljičnega odtisa, količin odpadkov in drugih vplivov na okolje.

Naše zaveze so:

- Zavezani smo k energetske učinkovitosti

S svojo dejavnostjo neposredno ne prispevamo k visokim emisijam CO₂, temveč jih zmanjšujemo z optimizacijo distribucijskih poti, uporabo zelenih transportnih sredstev in povečevanjem lastne proizvodnje iz sončne energije. V celotni verigi vrednosti spodbujamo uporabo obnovljivih virov energije ter nizkoogljičnih prevoznih sredstev, pri čemer si prizadevamo tudi za večjo energetske učinkovitost in samozadostnost.



- Usmerjeni smo k zmanjšanju emisij

Spodbujamo trajnostne načine prihoda na delo, vključno z uporabo souporabe prevozov, javnega prevoza, kolesarjenja, hoje, električnih skirojev in električnih vozil. Kjer je možno, omogočamo tudi delo od doma ter tako dodatno zmanjšujemo emisije in spodbujamo trajnostno mobilnost.

- Z resursi ravnamo učinkovito in zmanjšujemo odpadke

Ravnamo učinkovito z viri, preprečujemo nastajanje odpadkov, uvajamo trajnostno in vračljivo embalažo, optimiziramo procese z digitalizacijo dokumentov ter spodbujamo zaposlene k racionalni rabi virov, trajnostnim materialom in doslednemu recikliranju.

2. steber: Smo družbeno odgovorni (S)

Družbeno odgovornost uresničujemo z zagotavljanjem varnih, stabilnih in vključujočih delovnih mest, spodbujanjem enakih možnosti ter prispevanjem k trajnostnemu ekonomskemu in družbenemu razvoju zaposlenih, poslovnih partnerjev in drugih deležnikov.

Naše zaveze družbene odgovornosti so:

- Soustvarjamo boljšo družbo z deležniki v vrednostni verigi

S širokim naborom deležnikov in partnerskim pristopom si prizadevamo za trajnostno in vključujočo rast, ki koristi tako Skupini kot širši družbi. Kot povezovalni člen v verigi vrednosti med dobavitelji, kupci in končnimi uporabniki spodbujamo dolgoročno in odgovorno sodelovanje ter zagotavljamo varne, učinkovite in kakovostne proizvode in storitve, hkrati pa podpiramo prehod v krožno gospodarstvo.

- Skrbimo za varno, zdravo in spodbudno delovno okolje

Vzpostavljamo organizacijsko kulturo z vrednotami, ki so skupne vsem zaposlenim, ter omogočamo redna izobraževanja in razvoj njihovih potencialov. Skrbimo za varno, prijetno in spodbudno delovno okolje, kjer je poudarek na ravnovesju med poslovnim in zasebnim življenjem, hkrati pa ne toleriramo nikakršnega nasilja ali nadlegovanja.

- Prispevamo k vračanju družbi

Uspeh Skupine je tesno povezan z dobrobitjo skupnosti, v kateri delujemo, zato se zavezujemo k njenemu razvoju in vračanju družbi. Pri tem podpiramo lokalne organizacije, šole, društva in druge institucije, ki skrbijo za ranljive skupine, izobraževanje, zdravje ljudi in kulturo, kar omogoča izvedbo pomembnih projektov in pobud. Naši zaposleni se z veseljem vključujejo v prostovoljne aktivnosti, prispevajo svoj čas in znanje, sodelujejo v dobrodelnih akcijah ter finančno podpirajo dobrodelnost.

3. steber: Upravljamo z integriteto (G)

Zavzemamo se za dolgoročno, odgovorno in transparentno poslovanje, zgrajeno na etičnih načelih, dobrem upravljanju ter spoštovanju najvišjih standardov integritete.

Naše zaveze znotraj tega stebra so:

- Delujemo transparentno, etično in skladno z zakonodajo

Skladnost in etično poslovanje sta odgovornost vodij in vseh zaposlenih, poslovanje Skupine pa temelji na spoštovanju zakonodaje, notranjih pravil ter absolutni ničelni toleranci do neskladnih in neetičnih praks. Vsi



zaposleni in vodje morajo upoštevati Kodeks ravnanja in protikorupcijske politike, morebitne kršitve pa prijaviti. Skupina zagotavlja popolno zaščito dobrovernim prijaviteljem. Pri sodelovanju s tretjimi osebami zahtevamo etične standarde, zato pred novim partnerstvom preverjamo skladnost poslovanja na različne načine. Transparentna komunikacija in redno poročanje sta ključna; poslovna in druga poročila objavljamo na naši spletni strani in odgovarjamo na novinarska vprašanja.

- Upravljamo in ravnamo odgovorno

Imamo jasno opredeljeno politiko trajnosti, ki določa naše cilje in načela, ter redno in transparentno poročamo o trajnostnih dosežkih. Aktivno sodelujemo z različnimi deležniki; zaposlenimi, dobavitelji, kupci in lokalnimi skupnostmi, ter spodbujamo trajnostne prakse v dobavni verigi. Nenehno izboljšujemo trajnostno naravnost, izobražujemo in ozaveščamo zaposlene ter vzpostavljamo organizacijsko kulturo z vrednotami, ki so skupne vsem.

- Usmerjeni smo k rasti in učinkovitosti

Prizadevamo si optimizirati vse vidike poslovanja; z inovativnimi rešitvami, iskanju sinergij in nenehnim izboljševanjem procesov povečujemo produktivnost in ustvarjamo dodano vrednost za naše stranke. Naša usmerjenost k rasti se odraža v odgovornem upravljanju virov, širjenju na nove trge ter razvoju novih produktov in storitev, s čimer gradimo dolgoročno uspešnost ter ustvarjamo priložnosti za nadaljnji razvoj Skupine in zaposlenih.

14.9 Interesi in stališča deležnikov (SBM-2)

Skupina SALUS redno vključuje ključne deležnike v oblikovanje strategij in poslovnih praks. Med najpomembnejše deležnike Skupine SALUS uvrščamo prvenstveno zaposlene, kupce in dobavitelje, delničarje in vlagatelje, odvisne družbe, regulatorne organe in državne institucije ter strokovna združenja in medije.

Komunikacija z deležniki poteka na različne načine. Povratni podatki, pridobljeni s strani deležnikov, se analizirajo in uporabljajo za prilagoditev strategije, zlasti na področjih trajnosti, kakovosti storitev in skladnosti z zakonodajo.

V prihodnje bomo nadaljevali z aktivnim vključevanjem deležnikov za zagotavljanje dolgoročnega uspeha in trajnostnega razvoja.

Podroben opis skupin deležnikov, kanalov in orodij za komunikacijo z njimi ter vsebin komunikacij je opisan v poslovnem poročilu, v poglavju 2 »Strateške usmeritve in plan poslovanja«.

14.10 Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom (SBM-3)

Vse pomembne vplive, tveganja in priložnosti razkrivamo bodisi na nivoju teme, podteme ali podpodteme na način, da se ne prekrije materialnost vsebine.

V letu 2025 so pomembne teme ostale enake kot za leto 2024. Ker v prvem postopku analize dvojne pomembnosti pričakovana časovna obdobja vplivov ter časovni učinki tveganj in priložnosti še niso bili opredeljeni, smo jih določili naknadno, tekom delavnic delovnih skupin v letu 2025, pri čemer smo upoštevali priporočila zunanjega svetovalnega podjetja.

V letu 2025 je bil s strani družbe SALUS, Veletrgovina, d.o.o. uspešno realiziran prevzem 100% poslovnega deleža v družbi FARMADENT, trgovina, proizvodnja in storitve, d.o.o. Zaradi narave svojih dejavnosti se družba ne razlikuje od drugih družb znotraj skupine SALUS, zato verjetno ne bo imela pomembnega vpliva na spremembe pomembnih tem. Enaki vplivi, tveganja in priložnosti so tako relevantni tudi v letu 2025.

Rezultati ročnosti obdobj so dodani v tabeli »Vplivi, tveganja in priložnosti z opredelitvijo časovnih obdobj« z dodanim stolpcem z navedbo časovnih obdobj vplivov ter časovnim učinkom tveganj in priložnosti.

Matrika dvojne pomembnosti





	ESRS		Finančna pomembnost	Pomembnost vpliva	Kje v vrednostni verigi?
 OKOLJE (E)	E1	Podnebne spremembe/Blažitev podnebnih sprememb	t	-	→ ● →
	E2	Onesnaževanje/Snovi, ki vzbujajo zaskrbljenost	t&p	-	→ ●
		Raba virov in krožno gospodarstvo/Pritoki virov, vključno z rabo virov	t&p	-	→
	E5	Raba virov in krožno gospodarstvo/Odtoki virov, povezani s proizvodi in storitvami	t&p	-	→
		Raba virov in krožno gospodarstvo/Odpadki	t&p	-	●
 DRUŽBA (S)	S1	Lastni zaposleni/Delovni pogoji/Varnost zaposlitve	p	+	●
		Lastni zaposleni/Delovni pogoji/Usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja	p	-	●
		Lastni zaposleni/Delovni pogoji/Ukrepi proti nasilju in nadlegovanju na delovnem mestu	t&p	-	●
	S2	Delavci v vrednostni verigi/Delovni pogoji/Varnost zaposlitve	t&p	-	→ →
		Delavci v vrednostni verigi/Delovni pogoji/Delovni čas	t	-	→ →
		Delavci v vrednostni verigi/Delovni pogoji/Zdravje in varnost	t&p	-	→ →
	S4	Potrošniki in končni uporabniki/Vplivi na potrošnike in/alij končne uporabnike, povezani z informacijami/Dostop do (kakovostnih) informacij	t	-	●
		Potrošniki in končni uporabniki/Oseba varnost potrošnikov in/alij končnih uporabnikov/Zdravje in varnost	t&p	+ -	→ ●
		Potrošniki in končni uporabniki/Socialna vključenost potrošnikov in/alij končnih uporabnikov/Dostop do proizvodov in storitev	t	-	→
 UPRAVLJANJE (G)	G1	Poslovno ravnanje/Zaščita žvižgačev	t	-	●
		Poslovno ravnanje/Dobrotbit živali	t&p	-	→
		Poslovno ravnanje/Korupcija in podkupovanje	t	-	→ ● →
		Poslovno ravnanje/Stabilnost in integriteta nabavne verige	t&p	+	→ ●
		Poslovno ravnanje/ESG vplivi v nabavni verigi	t&p	-	→

VISOKA SREDNJA NIZKA NIZKA SREDNJA VISOKA

t finančno tveganje
 p finančna priložnost
 + pozitivni vpliv
 - negativni vpliv



Vplivi, tveganja in priložnosti z opredelitvijo časovnih obdobj

TEMA	VPLIV TVEGANJE PRILOŽNOST	IRO ZAPIS	NASTANEK V VREDNOSTNI VERIGI			ČASOVNO OBDOBJE/UČINEK	POMEMBNOST VPLIVOV, TVEGANJ & PRILOŽNOSTI
Podtema			Navzgor	Lastna dejavnost	Navzdol	Kratkoročno (K) Srednjeročno (S) Dolgoročno (D)	
OKOLJE							
E1 Podnebne spremembe							
Blažitev podnebnih sprememb	Vpliv	Dejanski negativen vpliv preko transporta, distribucije in skladiščenja zdravil ter medicinskih pripomočkov, porabe električne energije in energije za ogrevanje in hlajenje stavb.	→	△	→	K/S/D	Visoka
Blažitev podnebnih sprememb	Tveganje	Ker leži logistični center na Litostrojski 46a v Ljubljani na obrobju vodovarstvenega območja, ni možno pridobiti soglasja za prehod na ogrevanje voda-voda, ki bi bil energetskega manj potraten.				D	Visoka
Blažitev podnebnih sprememb	Tveganje	Morebitno zaostrovanje regulative na področju izpustov TGP. Morebitne negativne posledice v primeru nedoseganja ciljev razogljičenja.				S	Visoka
Blažitev podnebnih sprememb	Tveganje	Nove, okolju bolj prijazne tehnološke rešitve, bi bile lahko tudi dražje, kar bi lahko imelo negativen vpliv na povpraševanje in razpoložljivost takšnih izdelkov.				S	Visoka
Blažitev podnebnih sprememb	Tveganje	Deležniki v vrednostni verigi (predvsem dobavitelji) imajo preko emisij in porabe energije pomembne vplive na podnebne spremembe. Strožja regulativa na tem področju bi zanje pomenila pomembno tveganje in nezanemarljive finančne posledice. Tveganja dobaviteljev Skupine SALUS bi lahko pomenila povečanje cen izdelkov.				S	Visoka
E2 Onesnaževanje							
Snovi, ki vzbujajo zaskrbljenost	Vpliv	Dejanski negativen vpliv zaradi snovi, ki vzbujajo zaskrbljenost, in sicer preko svoje ponudbe izdelkov.	→	△		K/S/D	Visoka
E5 Raba virov in krožno gospodarstvo							
Pritoki virov, vključno z rabo virov	Vpliv	Dejanski negativen vpliv zaradi velike količine porabe virov in materialov pri dobaviteljih.	→			K/S/D	Visoka
Odtoki virov, povezani s proizvodi in storitvami	Vpliv	Dejanski negativen vpliv zaradi distribucije velike količine izdelkov za enkratno uporabo in naprav, ki se ne vrnejo v proces ponovne uporabe ali reciklaže.			→	K/S/D	Visoka
Odpadki	Vpliv	Dejanski negativen vpliv zaradi plastične embalaže, papirne in kartonske embalaže, odpadne električne in elektronske opreme, odpadnih kemikalij in zdravil.		△		K/S/D	Visoka
Odpadki	Tveganje	Močna zakonodajna regulacija področja medicinskih pripomočkov in zdravil, saj se pričakuje čedalje bolj restriktivno zakonodajo na področju ravnanja z viri in odpadki.				S	Srednja
Odpadki	Tveganje	Finančno tveganje zaradi prehoda na bolj zelene surovine, večjega deleža ponovne uporabe in recikliranja izdelkov.				S	Srednja



Vplivi, tveganja in priložnosti z opredelitvijo časovnih obdobj

TEMA	VPLIV TVEGANJE PRILOŽNOST	IRO ZAPIS	NASTANEK V VREDNOSTNI VERIGI			ČASOVNO OBDOBJE/UČINEK	POMEMBNOST VPLIVOV, TVEGANJ & PRILOŽNOSTI
			Navzgor	Lastna dejavnost	Navzdol		
Podtema						Kratkoročno (K) Srednjeročno (S) Dolgoročno (D)	
Odpadki	Tveganje	Tveganja izhajajo tudi iz nabavne verige Skupine SALUS. Morebitna neprilagojenost trajnostnim zahtevam dobaviteljev Skupine SALUS ali pa tveganja, povezana z disrupcijami v nabavni verigi in dostopnostjo materialov in surovin.				S	Srednja
Odpadki	Priložnost	Iskanje načinov za recikliranje embalaže in popolno zmanjšanje količine embalaže. To lahko dodatno pomaga proizvajalcem zmanjšati porabo energije.				S	Srednja
Odpadki	Priložnost	Zmanjševanje nastajanja odpadkov zaradi pretečenega roka uporabe kemikalij in zdravil.				K	Srednja
DRUŽBA							
S1 Zaposleni							
Delovni pogoji / Varnost zaposlitve	Vpliv	Dejanski pozitiven vpliv na varnost in stabilne zaposlitve, kar se kaže v velikem deležu zaposlenih za nedoločen čas in zmerni fluktuaciji.		△		K/S/D	Visoka
Delovni pogoji / Varnost zaposlitve	Priložnost	Varnost in stabilnost zaposlitve v Skupini SALUS lahko privabi nove zaposlene in zmanjša fluktuacijo zaposlenih.				S	Srednja
Delovni pogoji / Usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja	Vpliv	Dejanski negativen vpliv, povezan z delovnim časom, predvsem dvoizmenskim delom, delom med vikendi, nadurnim delom in dosegljivostjo določenih skupin zaposlenih tudi izven delovnega časa.		△		K/S/D	Visoka
Delovni pogoji / Usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja	Priložnost	Povečana motivacija zaposlenih zaradi vzpostavitve ravnovesja med poklicnim in zasebnim življenjem.				S	Srednja
Enaka obravnavna in enake možnosti za vse / Ukrepi proti nasilju in nadlegovanju na delovnem mestu	Vpliv	Morebitni negativni vplivi na zaposlene zaradi nasilja in nadlegovanja na delovnem mestu. Do sedaj nasilje in nadlegovanje na delovnem mestu ni bilo zaznano. Prepoznana tveganja in sprejeti ukrepi v zvezi s temi tveganji.		△		K/S/D	Visoka
S2 Delavci v vrednostni verigi							
Delovni pogoji / Varnost zaposlitve	Vpliv	Morebiten negativen vpliv zaradi nestabilnosti zaposlitve, slabših delovnih pogojev, delovnega časa ipd.	→		→	K/S	Visoka
Delovni pogoji / Delovni čas	Vpliv	Morebiten negativen vpliv, povezani z delovnim časom, nadurnim delom, daljšo odsotnostjo od doma, večizmenskim delom itd. predvsem v panogi transporta in skladiščenja.	→		→	K/S	Visoka
Delovni pogoji / Zdravje in varnost	Vpliv	Morebiten negativen vpliv zaradi nevarnosti in nesreče pri delu deležnikov v vrednostni verigi (transport in skladiščenje, dobavitelji dobaviteljem in komunalne službe).	→		→	K/S/D	Visoka



Vplivi, tveganja in priložnosti z opredelitvijo časovnih obdobj

TEMA	VPLIV TVEGANJE PRILOŽNOST	IRO ZAPIS	NASTANEK V VREDNOSTNI VERIGI			ČASOVNO OBDOBJE/UČINEK	POMEMBNOST VPLIVOV, TVEGANJ & PRILOŽNOSTI
Podtema			Navzgor	Lastna dejavnost	Navzdol	Kratkoročno (K) Srednjeročno (S) Dolgoročno (D)	
S4 Potrošniki in končni uporabniki							
Vplivi na potrošnike in/ali končne uporabnike, povezani z informacijami / Dostop do (kakovostnih) informacij	Vpliv	Morebiten negativen vpliv zaradi označevanja izdelkov, prepakiranja, neposrednega komuniciranja s kupci in končnimi uporabniki, dostopa do vseh pomembnih informacij v zvezi z izdelki pri dobaviteljih, in preko neposredne komunikacije kupcev (zdravstvenega osebja) s končnimi uporabniki.		△		K/S/D	Visoka
Vplivi na potrošnike in/ali končne uporabnike, povezani z informacijami / Dostop do (kakovostnih) informacij	Tveganje	Nepravilne prakse v zvezi z označevanjem izdelkov bi lahko vodile v tožbe, poslabšanje ugleda Skupine SALUS in tudi drugače omajale zaupanje strank in uporabnikov.				K	Visoka
Vplivi na potrošnike in/ali končne uporabnike, povezani z informacijami / Dostop do (kakovostnih) informacij	Tveganje	Nepravilne prakse v zvezi z označevanjem in netransparentnost izdelkov pri dobaviteljih Skupine SALUS bi lahko imele resne posledice za Skupino SALUS v obliki tožb, poslabšanega ugleda ter omajanega zaupanja strank in uporabnikov.				K	Visoka
Osebna varnost potrošnikov in/ali končnih uporabnikov / Zdravje in varnost	Vpliv	Dejanski pozitiven vpliv zaradi vpeljave tehnološko podprtih procesov vgrajevanja mehanizma nadzora. Redno preverjanje, nadgrajevanje in izboljševanje sistema kakovosti.	→	△		K/S/D	Visoka
Osebna varnost potrošnikov in/ali končnih uporabnikov / Zdravje in varnost	Vpliv	Morebiten negativen vpliv v primeru neželenih učinkov zdravil, napak ali okvar medicinske opreme ali drugih odstopanj izdelkov, ki lahko povzročijo tveganje za zdravje in varnost končnih uporabnikov.	→	△		K/S/D	Visoka
Osebna varnost potrošnikov in/ali končnih uporabnikov / Zdravje in varnost	Tveganje	Podjetja, ki delujejo v zdravstvenem sektorju, se ocenjuje glede na njihovo izpostavljenost morebitnim odpoklicem ali pomislekom glede varnosti izdelkov, moč njihove nabavne verige in nabavnih sistemov, njihova prizadevanja za upravljanje kakovosti v proizvodnji in njihove odgovorne tržne prakse.				S	Visoka
Osebna varnost potrošnikov in/ali končnih uporabnikov / Zdravje in varnost	Tveganje	Informacije o varnosti izdelka in stranskih učinkih se lahko naknadno izpostavijo po nadzorovanih kliničnih preskušanjih in odobritvah. Če so podjetja netransparentna glede tega, so lahko izpostavljena finančnim posledicam odpoklicev in drugih neželenih dogodkov. Vprašanja v zvezi z varnostjo izdelkov, kot so okvare opreme, napake pri izdelavi, napake pri načrtovanju ali neustrezno razkritje tveganj, povezanih z izdelkom, lahko povzročijo znatne zahteve glede odgovornosti za izdelke. Podjetja, ki ustrezno upravljajo s kakovostjo in varnostjo izdelkov, se morda lahko izognejo takšnim tveganjem ter povečujejo vrednost za delničarje.				S	Visoka
Osebna varnost potrošnikov in/ali končnih uporabnikov / Zdravje in varnost	Tveganje	Tveganja, povezana z možnostjo napačno označenih izdelkov, in tveganja ponarejenih zdravil.				K	Visoka



Vplivi, tveganja in priložnosti z opredelitvijo časovnih obdobj

TEMA	VPLIV TVEGANJE PRILOŽNOST	IRO ZAPIS	NASTANEK V VREDNOSTNI VERIGI			ČASOVNO OBDOBJE/UČINEK	POMEMBNOST VPLIVOV, TVEGANJ & PRILOŽNOSTI
Podtema			Navzgor	Lastna dejavnost	Navzdol	Kratkoročno (K) Srednjeročno (S) Dolgoročno (D)	
Osebnost potrošnikov in/ali končnih uporabnikov / Zdravje in varnost	Tveganje	Zmanjšanje zaupanja pacientov/uporabnikov v izdelke zaradi zakonskih ali drugih prekrškov, kršitev zasebnosti ali neporočanja o farmakovigilanci in vigilančnih dogodkih.				K	Visoka
Osebnost potrošnikov in/ali končnih uporabnikov / Zdravje in varnost	Tveganje	Zaustavitev informacijskih sistemov zaradi varnostnih incidentov oziroma skladiščnih sistemov zaradi mehanskih in drugih okvar.				K	Visoka
Osebnost potrošnikov in/ali končnih uporabnikov / Zdravje in varnost	Priložnost	Zagotovitev prepoznavnosti Skupine SALUS in širitev regijske prisotnosti za pridobitev zastopstev za nove oziroma inovativne izdelke.				D	Visoka
Osebnost potrošnikov in/ali končnih uporabnikov / Zdravje in varnost	Priložnost	Krepitev vloge v družbi kot del socialne infrastrukture in dodatno pridobljeno zaupanje deležnikov.				D	
Socialna vključenost potrošnikov in/ali končnih uporabnikov / Dostop do proizvodov in storitev	Vpliv	Morebiten negativen vplivi v zvezi s cenovno dostopnostjo in dostopnostjo do inovativnih zdravil.			→	S	Visoka
Socialna vključenost potrošnikov in/ali končnih uporabnikov / Dostop do proizvodov in storitev	Tveganje	Skupina SALUS opaža, da marža, ki je vezana na količino, zaradi povečevanja deleža dražjih zdravil na recept in porasta prodaje večjih pakiranj, stagnira.				D	Visoka
UPRAVLJANJE							
G1 Poslovno ravnanje							
Zaščita žvižgačev	Vpliv	Morebitni negativni vplivi, ki bi lahko nastali ob ne zaščiti prijaviteljev in tudi ne prijavi kršitev zaradi strahu pred povračilnimi ukrepi.		△		K	Visoka
Zaščita žvižgačev	Tveganje	V primeru nezaščite prijaviteljev bi lahko prišlo do zasebne tožbe ali pa do javne izpostavljenosti, če bi se prijavitelj obrnil na medije ali pristojne (civilne) organizacije, ki bi obravnavali njegovo prijavo (npr. KPK, Transparency International ipd.). Negativne finančne posledice bi se kazale v zmanjšanem ugledu, sodnih stroških, globah in kaznih.				K/S/D	Srednja
Dobrobit živali	Vpliv	Morebiten negativen vpliv dobaviteljev pri proizvodnji izdelkov, ki so testirani na živalih, ali pri proizvodnji izdelkov, katerih sestavine so tudi sestavine živalskega izvora.	→			K/S/D	Visoka
Korupcija in podkupovanje	Vpliv	Morebitni negativni vplivi, ki bi lahko nastali ob nastanku korupcije in podkupovanja s strani zaposlenih, predstavnikov ali drugih povezanih oseb Skupine SALUS.		△		K/S/D	Visoka



Vplivi, tveganja in priložnosti z opredelitvijo časovnih obdobj

TEMA	VPLIV TVEGANJE PRILOŽNOST	IRO ZAPIS	NASTANEK V VREDNOSTNI VERIGI			ČASOVNO OBDOBJE/UČINEK	POMEMBNOST VPLIVOV, TVEGANJ & PRILOŽNOSTI
			Navzgor	Lastna dejavnost	Navzdol		
Podtema						Kratkoročno (K) Srednjeročno (S) Dolgoročno (D)	
Korupcija in podkupovanje	Tveganje	Podkupovanje, goljufije, korupcija, kršenje temeljnih človekovih pravic v zvezi s poslovnimi partnerji ali zaposlenimi ter neskladno ali neetično ravnanje lahko vplivajo na ugled Skupine in njen finančni položaj.				S	Visoka
Korupcija in podkupovanje	Tveganje	Za podjetja, ki se ukvarjajo z medicinsko opremo in potrebščinami, velja različna mednarodna in državna zakonodaja, ki se nanaša na zdravstvene goljufije in zlorabe. Sposobnost podjetij za zagotovitev skladnosti v celotnem njihovem globalnem in domačem operativnem odtisu ima lahko pomembne posledice. Korporacijska razkritja pravnih in regulativnih kazni ter etičnih kodeksov, ki urejajo interakcije z zdravstvenimi delavci, lahko omogočijo delničarjem spremljanje uspešnosti na tem področju.				S	Visoka
Korupcija in podkupovanje	Vpliv	Morebitni negativni vplivi, ki bi lahko nastali ob nastanku korupcije in podkupovanja v vrednostni verigi Skupine SALUS.	→		→	K/S/D	Visoka
Upravljanje odnosov z dobavitelji / Stabilnost in integriteta nabavne verige	Vpliv	Dejanski pozitivni vplivi, povezani s prizadevanjem za pravočasno zagotavljanje varnih, učinkovitih in kakovostnih proizvodov za potrošnike.	→	△		K/S/D	Visoka
Upravljanje odnosov z dobavitelji / Stabilnost in integriteta nabavne verige	Tveganje	Ustavljena dobava izdelkov zaradi naravnih katastrof, vojn in drugih primerov višje sile. Ukrep, sprejet v zvezi s tem, je opažanje, da je nabavna veriga dovolj široka, da se zagotovi nadomestke/alternative izdelkov.				K	Visoka
Upravljanje odnosov z dobavitelji / Stabilnost in integriteta nabavne verige	Tveganje	Zaustavitev informacijskih sistemov zaradi varnostnih incidentov oziroma skladiščnih sistemov zaradi mehanskih in drugih okvar. Ukrep Skupine SALUS: izobraževanja na področju informacijske varnosti, farmakovigilance, dobrih distribucijskih praks in načrt neprekinjenega poslovanja (»Business Continuity Plan«).				K	Visoka
Upravljanje odnosov z dobavitelji / Stabilnost in integriteta nabavne verige	Tveganje	Panoga trgovcev z zdravili se sooča s tveganji, povezanimi s ponarejenimi zdravili. Učinkovito upravljanje dobavne verige je bistveno za ublažitev teh izzivov.				K	Visoka
Upravljanje odnosov z dobavitelji / Stabilnost in integriteta nabavne verige	Tveganje	Trgovci z zdravili, ki ne upravljajo svojih dobavnih verig, imajo lahko stroške, povezane z odpoklici zdravil. Takšni incidenti lahko predstavljajo veliko tveganje pri izgubi strank.				K	Visoka
Upravljanje odnosov z dobavitelji / Stabilnost in integriteta nabavne verige	Priložnost	Dobro upravljanje z nabavno verigo lahko zmanjša tveganja in gradi zaupanje med partnerji ter pri kupcih.				D	Visoka
Upravljanje odnosov z dobavitelji / Stabilnost in integriteta nabavne verige	Priložnost	Zagotovitev prepoznavnosti Skupine in širitev regijske prisotnosti za pridobitev zastopstev za nove oziroma inovativne izdelke.				D	Visoka



Vplivi, tveganja in priložnosti z opredelitvijo časovnih obdobj

TEMA	VPLIV TVEGANJE PRILOŽNOST	IRO ZAPIS	NASTANEK V VREDNOSTNI VERIGI			ČASOVNO OBDOBJE/UČINEK	POMEMBNOST VPLIVOV, TVEGANJ & PRILOŽNOSTI
			Navzgor	Lastna dejavnost	Navzdol		
Podtema						Kratkoročno (K) Srednjeročno (S) Dolgoročno (D)	
Upravljanje odnosov z dobavitelji / Stabilnost in integriteta nabavne verige	Priložnost	Krepitev vloge v družbi kot del socialne infrastrukture in dodatno pridobljeno zaupanje deležnikov.				D	Visoka
Upravljanje odnosov z dobavitelji / ESG vplivi v nabavni verigi	Vpliv	Morebitni negativni vplivi ob uresničitvi tveganj v nabavni verigi in netransparentnem delovanju.	→			K/S/D	Visoka
Upravljanje odnosov z dobavitelji / ESG vplivi v nabavni verigi	Tveganje	ESG negativni vplivi (predvsem podkupovanje, goljufije, kršenje temeljnih človekovih pravic) v nabavni verigi lahko vplivajo na ugled in finančni položaj Skupine. Odpoved distributerskih in drugih pogodb zaradi kršitev temeljnih človekovih pravic, nespoštovanja standardov kakovosti in neetičnih praks.				K/S/D	Srednja
Upravljanje odnosov z dobavitelji / ESG vplivi v nabavni verigi	Priložnost	Stabilna preskrba in dobri odnosi z dobavitelji zaradi strogega spoštovanja etičnih poslovnih praks, temeljnih človekovih pravic, skrbi za okolje in skladnega ravnjanja.				S	Srednja
Upravljanje odnosov z dobavitelji / ESG vplivi v nabavni verigi	Priložnost	Boljša bonitetna ocena finančnih inštitucij in dobaviteljev, lažji dostop do cenejšega financiranja.				S	Srednja
Upravljanje odnosov z dobavitelji / ESG vplivi v nabavni verigi	Priložnost	Priložnosti v nabavni verigi so na vseh področjih ESG, kjer bi Skupina SALUS s sodelovanjem in aktivacijo v ESG pobudah lahko naslovila svoje ESG izzive (npr. zmanjšanje emisij, priložnosti na področju krožnega gospodarstva, varnosti in sledljivosti izdelkov ipd.) in s tem povečala svojo prepoznavnost in ugled.				D	Srednja

V fazi prepoznavanja so bili obravnavani tudi vplivi, tveganja in priložnosti na področju vodnih in morskih virov (morebiten negativen vpliv zaradi velike porabe vode v proizvodnji pri dobaviteljih in dobaviteljnih dobaviteljem Skupine SALUS ter tveganja morebitnih motenj v dobavni verigi) ter biotske raznovrstnosti in ekosistemov (morebiten negativen vpliv zaradi raziskovalnih in razvojnih programov farmacevtske industrije in s tem povezan morebiten negativen vpliv zaradi uporabe določenih izdelkov; priložnost postati zgodnji uporabnik inovacij na področju zelene kemije), vendar so bili ocenjeni kot nizko in srednje pomembni.

Med strategijo in poslovnim modelom Skupine SALUS ter opredeljenimi vplivi, tveganji in priložnostmi obstaja vzajemna povezava. Na eni strani opredeljene pomembne trajnostne teme vplivajo na strateško usmeritev Skupine, na drugi strani pa strateške odločitve vplivajo na pomembne trajnostne teme.

Izhajajoč iz zgoraj opredeljenih pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti, smo v letu 2025 opredelili krovne ESG cilje.

Krovni ESG cilji



V naslednji tabeli je razvidna povezanost strateških ciljev Skupine SALUS s pomembnimi trajnostnimi temami in krovni ESG cilji.

Povezljivost ESG ciljev s pomembnimi trajnostnimi temami in strateškimi cilji

Krovni ESG cilj	Pomembne trajnostne teme	Strateški cilj
Zmanjšanje ogljičnega odtisa v obsegih 1, 2 in 3 za 42% do leta 2030 in za 90% do leta 2025 glede na izhodiščno leto 2024. Spodbujanje in povečevanje deleža ključnih dobaviteljev, ki imajo sprejet načrt razogljičenja skladno z znanstveno utemeljenimi cilji. Zmanjšanje količine odpadkov (uničenih kemikalij in zdravil zaradi pretečenega roka uporabe ter odpadne embalaže) in povečanje deleža odpadkov, ki gredo v ponovno uporabo ali recikliranje. Povečanje deleža medicinskih naprav/opreme, ki so del poslovnega modela najema. S partnerskim odnosom in kot povezovalni člen v verigi vrednosti med dobavitelji, kupci in končnimi uporabniki zagotavljati varne, učinkovite in kakovostne proizvode ter storitve. Zagotavljanje odlične uporabniške izkušnje in stalnega izboljševanja informativnosti portala za učinkovito podporo poslovnim partnerjem. Krepitev integritete in preprečevanje korupcije s programi usposabljanja -zagotavljanje učinkovitega in zaupanja vrednega sistema za prijavo in obravnavo nepravilnosti. Transparentno komuniciranje, vključevanje deležnikov ter doseganje visoke kakovosti ESG razkritij na osnovi relevantnih in zanesljivih podatkov.	Blažitev podnebnih sprememb Raba virov in krožno gospodarstvo / Pritoki virov Raba virov in krožno gospodarstvo / Odtoki virov Raba virov in krožno gospodarstvo / Odpadki Onesnaževanje / Snovi, ki vzbujajo zaskrbljenost Delavci v vrednostni verigi / Delovni pogoji Potrošniki in končni uporabniki / Vplivi na potrošnike in/ali končne uporabnike, povezani z informacijami / Dostop do (kakovostnih) informacij Potrošniki in končni uporabniki / Osebna varnost potrošnikov in/ali končnih uporabnikov / Zdravje in varnost Potrošniki in končni uporabniki / Socialna vključenost potrošnikov in/ali končnih uporabnikov / Dostop do proizvodov in storitev Poslovno ravnanje / Zaščita žvižgačev Poslovno ravnanje / Dobrobit živali Poslovno ravnanje / Korupcija in podkupovanje Poslovno ravnanje / Upravljanje odnosov z dobavitelji / Stabilnost in integriteta nabavne verige Poslovno ravnanje / Upravljanje odnosov z dobavitelji / ESG vplivi v nabavni verigi	Ustvarjanje dolgoročne vrednosti za vse deležnike
Grajenje pripadnosti zaposlenih, kulture varnosti in zadovoljstva zaposlenih z usklajevanjem poklicnega in zasebnega življenja ter ustvarjanje novih delovnih mest.	Zaposleni / Delovni pogoji / Varnost zaposlitve Zaposleni / Delovni pogoji / Usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja Zaposleni / Enaka obravnava in enake možnosti za vse / Ukrepi proti nasilju in nadlegovanju na delovnem mestu	Kompetentni in zavzeti zaposleni
S partnerskim odnosom in kot povezovalni člen v verigi vrednosti med dobavitelji, kupci in končnimi uporabniki zagotavljati varne, učinkovite in kakovostne proizvode ter storitve. Zagotavljanje odlične uporabniške izkušnje in stalnega izboljševanja informativnosti portala za učinkovito podporo poslovnim partnerjem. Krepitev integritete in preprečevanje korupcije s programi usposabljanja. Zagotavljanje učinkovitega in zaupanja vrednega sistema za prijavo in obravnavo nepravilnosti.	Potrošniki in končni uporabniki / Vplivi na potrošnike in/ali končne uporabnike, povezani z informacijami / Dostop do (kakovostnih) informacij Potrošniki in končni uporabniki / Osebna varnost potrošnikov in/ali končnih uporabnikov / Zdravje in varnost Potrošniki in končni uporabniki / Socialna vključenost potrošnikov in/ali končnih uporabnikov / Dostop do proizvodov in storitev	Utrditev položaja na slovenskem trgu Širitev poslovanja v CEE regiji
Zmanjšanje ogljičnega odtisa v obsegih 1, 2 in 3 Zmanjšanje količine odpadkov (uničenih kemikalij in zdravil zaradi pretečenega roka uporabe ter odpadne embalaže) in povečanje deleža odpadkov, ki gredo v ponovno uporabo ali recikliranje.	Blažitev podnebnih sprememb Raba virov in krožno gospodarstvo / Odpadki	Stroškovna učinkovitost in pospešena digitalizacija

Skupina SALUS še ni izvedla formalne in strukturirane ocene odpornosti svoje strategije in poslovnega modela, kar namerava v naslednjih petih letih. Ocenjujemo, da je le-ta visoka, smo pa z namenom krepitve odpornosti nadgradili Politiko trajnostnega poslovanja, ESG cilje in vzpostavili model upravljanja pomembnih trajnostnih tem.

14.11 Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti (IRO-1)

V obdobju od zadnje analize ni prišlo do bistvenih sprememb v organizacijski ali operativni strukturi Skupine niti do pomembnih sprememb zunanjih dejavnikov, ki bi lahko ustvarili nove ali spremenili obstoječe vplive, tveganja in priložnosti oziroma vplivali na pomembnost posameznih razkritij. Skupina ni vstopila na nove trge ali opustila obstoječih dejavnosti, prav tako ni bistveno spreminjala svojih ključnih dobaviteljev ali

dobavne verige. Tudi ni bilo globalnih dogodkov ali sprememb v družbenih pričakovanjih oziroma znanstvenih dokazih, ki bi lahko vplivali na ponovno presojo pomembnosti posameznih tem.

V letu 2025 je prišlo do nakupa 100% poslovnega deleža družbe FARMADENT d.o.o. in njene odvisne družbe GOPHARM d.o.o. Posledično je v konsolidacijo kot odvisna družba vstopila tudi družba NENSI d.o.o. Dejavnosti teh družb ne odstopajo bistveno od dejavnosti ostalih družb v Skupini SALUS.

V procesu analize dvojne pomembnosti smo sodelovali z zunanjimi strokovnjaki. Aktivnosti je koordinirala pooblaščenka za skladnost poslovanja, v letu 2025, z zaposlitvijo strokovnjakinje za trajnostni razvoj v mesecu juniju, pa so se v tesnem sodelovanju s predstavniki zaposlenih iz različnih oddelkov odvisnih družb (nabava, prodaja, kadrovski oddelk, pravna služba, poslovodstvo, finance, logistika in kakovost ter regulativa) nadaljevale začete aktivnosti.

Proces opredelitve pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti je del postopka skrbnega pregleda, v okviru katerega smo prepoznavali in ocenjevali vplive, tveganja in priložnosti, povezane tako z lastnimi dejavnostmi Skupine SALUS kot vrednostno verigo navzgor in navzdol. V proces so bili aktivno vključeni tudi deležniki.

V nadaljevanju so opisane ključne faze procesa, ki so v preteklem letu pripeljale do visoko pomembnih trajnostnih tem (na osnovi ocenjevanja resnosti in verjetnosti vplivov ter obsega in verjetnosti finančnih tveganj in priložnosti). Zanje bomo v naslednjih letih intenzivno oblikovali ukrepe in cilje ter redno spremljali učinkovitost naših prizadevanj pri njihovem uresničevanju.

Vse naše pomembne teme se navezujejo na ESRS seznam tem.

Prepoznavanje vplivov, tveganj in priložnosti

V prvem koraku je bila narejena analiza stanja in dosedanjih aktivnosti na področju trajnostnega razvoja Skupine SALUS, saj so bile le-te skupaj z ESG temami ESRS standardov izhodišče za prepoznavanje vplivov, tveganj in priložnosti.

Vplive, tveganja in priložnosti smo prepoznavali iz obstoječih internih dokumentov s področij ESG, javno dostopnih dokumentov konkurentov, strokovne literature in nekaterih drugih sektorskih standardov in okvirov, kot so MSCI, SASB, CSR Risk Check, idr. Sledile so delavnice s predstavniki odvisnih družb Skupine SALUS, ki so aktivno identificirali vse vplive, tveganja in priložnosti, ne glede na velikost posamezne odvisne družbe. Tveganja in priložnosti smo opredelili na podlagi njihovih povezav z vplivi, kar je podrobneje razvidno tudi iz seznama vplivov, tveganj in priložnosti v poglavju SBM-3.

Skupina SALUS namerava v letu 2026 ponovno oceniti trenutno pomembnost posameznih tem, tudi z izvedbo primerjalne analize pomembnih tem primerljivih podjetij (kar bo z razvijajočo se prakso objavljanja trajnostnih poročil, ki vključujejo analizo dvojne pomembnosti, postalo še bistveno bolj relevantno in dostopno).

Ocenjevanje vplivov, tveganj in priložnosti

Proces ocenjevanja smo izvedli predvsem z vidika treh največjih družb, ki skupaj predstavljajo večino prometa Skupine SALUS, pri tem pa smo upoštevali morebitna odstopanja manjših družb, ki bi lahko vplivala na skupno oceno. Rezultat delavnic so bile tako prepoznane in ocenjene trajnostne teme z vidika vplivov, tveganj in priložnosti. Po delavnicah smo ocene pregledali in jih ustrezno prilagodili, upoštevajoč tudi ocene pomembnih deležniških skupin (zaposlenih, dobaviteljev in kupcev), ki so jih le-te posredovale preko anketnih vprašalnikov. Na vprašalnik je odgovorilo 283 zaposlenih ter 280 kupcev in dobaviteljev. Poleg tega

smo upoštevali tudi prepoznane pomembne teme preko obstoječih načinov komuniciranja z deležniki, kot so pritožbeni mehanizmi, mnenjske raziskave ter druge analize in reden dialog z deležniki v družbah.

Potrditev rezultatov

Rezultate analize dvojne pomembnosti s končnimi ocenami je potrdila uprava obvladujoče družbe.

Metoda ocenjevanja vplivov, tveganj in priložnosti

- Vplivi

Prepoznavali in ocenjevali smo dejanske in morebitne ter pozitivne in negativne vplive Skupine SALUS na ljudi in okolje (vidik od znotraj navzven). Zajeti so vplivi, ki so povezani z lastnim delovanjem Skupine SALUS in njeno vrednostno verigo navzgor in navzdol.

Pomembnost vplivov smo ocenjevali na podlagi resnosti, in sicer pri pozitivnih vplivih s pomočjo dveh kazalnikov, to sta razsežnost in obseg, pri negativnih vplivih pa dodatno še z merilom nepopravljivega značaja.

Pomembnost dejanskih vplivov smo ocenjevali samo na podlagi resnosti, pomembnost morebitnih vplivov pa dodatno še z verjetnostjo.

Kvalitativne deskriptorje ocen smo natančno opredelili glede na temo ali podtemo, znotraj katere so bili vplivi ocenjeni.

- Tveganja in priložnosti

Tveganja in priložnosti smo ocenjevali glede na njihovo verjetnost pojava in potencialen obseg njihovih kratkoročnih, srednjeročnih in dolgoročnih finančnih učinkov (vidik od zunaj navznoter). Obseg smo ocenjevali kvantitativno, glede na odstotek zmanjšanja oziroma povečanja čistega dobička od prodaje. Uskladitev pristopov ocenjevanja tveganj in priložnosti, povezanih s trajnostnimi zadevami, in tveganj, ki jih Skupina SALUS vodi v registru tveganj, v tej fazi ni bila izvedena.

Ocenjevanje je potekalo na podlagi ocen od 1 do 5 in upoštevanja dodatnih zahtev in izjem, ki jih za ocenjevanje dvojne pomembnosti določajo standardi ESRS (ESRS 1, poglavje 3.4, 3.5, AR 9.- AR 11., ESRS 2, poglavje 4.1.). Ocene smo pretvorili v trostopenjske lestvice, tako da so bili na koncu vplivi, tveganja in priložnosti ocenjeni kot »visoko«, »srednje« ali »nizko« pomembni.

- Odvisnosti

Družba v postopku ocenjevanja sistematično pregleda, od česa je poslovni model odvisen (npr. naravni viri, človeški viri, infrastruktura, regulativa, tehnologija), od katerih deležnikov in delov vrednostne verige in kateri zunanji pogoji vplivajo na poslovanje.

Prag opredelitve pomembnih trajnostnih tem

Namen ocenjevanja dvojne pomembnosti oziroma pomembnosti vplivov, tveganj in priložnosti je bil prepoznati tiste trajnostne teme, ki so za Skupino SALUS bistvene bodisi z vidika vplivov bodisi z vidika finančne pomembnosti ali obeh (dvojna pomembnost). Kot pomembne smo prepoznali teme z visoko oceno pomembnosti vplivov, visoko oceno finančne pomembnosti ali visoko dvojno pomembnostjo. Tema je z vidika dvojne pomembnosti pomembna, če sta tako vpliv kot finančna pomembnost ocenjena kot visoko pomembna ali pa je eden od njiju ocenjen kot visoko, drugi pa kot srednje pomemben.

Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih s podnebjem povezanih vplivov, tveganj in priložnosti

Pri opredelitvi in ocenjevanju s podnebjem povezanih vplivov smo izhajali iz izračuna emisij toplogrednih plinov za odvisno družbo SALUS, Veletrgovina, d.o.o. in podatkov o porabi energije, opirali pa smo se tudi na sektorske standarde. Analize odpornosti, ki bi hkrati vključevala analizo podnebnih scenarijev, nismo izvedli. Pri opredelitvi fizičnih tveganj smo izhajali iz lokacij naših glavnih dejavnosti, ocen vplivov okolja iz standarda ISO 14001, zakonodajnih zahtev in pričakovanj naših ključnih kupcev. Glede na lokacijo dejavnosti je bilo prepoznano fizično tveganje močnih padavin in posledično poplav skladišč in poslovnih stavb, vendar je bilo opredeljeno kot manj pomembno, saj tri največje družbe Skupine SALUS (SALUS, Veletrgovina, d.o.o., MEDITRADE d.o.o., SANOLABOR, d.d.) ne ležijo na poplavnih območjih. Kot pomembna so bila prepoznana prehodnostna tveganja, povezana s podnebnimi spremembami, in sicer regulativna (zaostrovanje zakonodaje, nedoseganje ciljev), tehnološka (visoki stroški novih rešitev) in tržna v verigi vrednosti (povišanje cen dobaviteljev zaradi njihovih stroškov razogljčenja). Obseg in verjetnost tveganj smo ocenjevali skladno z metodo ocenjevanja tveganj, ki je opisana v tem poglavju. Časovni učinek smo v lanskem letu opredelili samo za prepoznana pomembna tveganja, kar je razkrito v tabeli v poglavju ESRS 1 SBM-3. Sredstev in poslovnih dejavnosti, ki so nezdružljivi s preходом na podnebno nevtralno gospodarstvo ali so v zvezi z njimi potrebna znatna prizadevanja, da bi bili združljivi s preходом na podnebno nevtralno gospodarstvo, nismo opredelili.

Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih z onesnaževanjem povezanih vplivov, tveganj in priložnosti

V postopku analize dvojne pomembnosti smo pri opredelitvi vplivov znotraj teme onesnaževanja in njihovem ocenjevanju preučili naše poslovne lokacije in dejavnosti. Ocenili smo, da naše neposredne dejavnosti (skladiščenje, pisarne, MP trgovine) ne predstavljajo vira pomembnih emisij v zrak, vodo ali tla. Smo pa na osnovi poznavanja našega portfelja izdelkov in analize sektorskih standardov prepoznali pomemben posredni vpliv, ki je povezan s potencialno prisotnostjo snovi, ki vzbujajo zaskrbljenost, v določenih skupinah izdelkov.



Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z rabo virov in krožnim gospodarstvom

Analizirali smo snovne tokove skozi naše poslovanje in vrednostno verigo. Glede na to, da je naša osnovna dejavnost distribucija, smo se pri pritoku virov osredotočili na porabo materialov pri dobaviteljih, pri odtoku virov pa na nastajanje odpadkov. Na podlagi poznavanja našega portfelja izdelkov smo ključne negativne vplive prepoznali v vrednostni verigi navzgor (raba virov pri proizvodnji pri dobaviteljih) in navzdol (nastajanje

odpadkov po uporabi, ker je večina izdelkov oz. embalaže za enkratno uporabo). V lastnem poslovanju smo kot bistvene vire vplivov prepoznali odpadno embalažo ter nevarne odpadke. Pri tveganjih smo izhajali iz zakonodajnih pritiskov (strožja regulativa na področju ravnanja z odpadki), prepoznali pa smo tudi tržna in operativna tveganja (višji stroški prehoda na zelene materiale, motnje v dobavi surovin). Hkrati smo prepoznali priložnosti v optimizaciji in recikliranju embalaže ter zmanjševanju količin uničenih izdelkov s pretečenim rokom uporabe.

14.12 Zahteve po razkritju iz ESRS, zajete v izjavi podjetja o trajnostnosti (IRO-2)

Seznam podatkovnih točk iz medsektorskih in tematskih standardov, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU

Zahteva po razkritju in povezana podatkovna točka	Sklic na SFDR	Sklic na steber 3	Sklic na uredbo o referenčnih vrednostih	Sklic na podnebna pravila EU	Stran / relevantnost
ESRS 2 GOV-1 Zastopanost spolov v odborih, odstavek 21(d)	✓		✓		69-73
ESRS 2 GOV-1 Delež neodvisnih članov upravnega odbora, odstavek 21(e)			✓		69-73
ESRS 2 GOV-4 Izjava o skrbnem pregledu, odstavek 30	✓				74
ESRS 2 SBM-1 Sodelovanje pri dejavnostih, povezanih s fosilnimi gorivi, odstavek 40(d)(i)	✓	✓	✓		Ni relevantno
ESRS 2 SBM-1 Sodelovanje pri dejavnostih, povezanih s proizvodnjo kemikalij, odstavek 40(d)(ii)	✓		✓		Ni relevantno
ESRS 2 SBM-1 Sodelovanje pri dejavnostih, povezanih s spornim orožjem, odstavek 40(d)(iii)	✓		✓		Ni relevantno
ESRS 2 SBM-1 Sodelovanje pri dejavnostih, povezanih s pridelavo in proizvodnjo tobaka, odstavek 40(d)(iv)			✓		Ni relevantno
ESRS E1-1 Načrt za prehod na podnebno nevtralnost do leta 2050, odstavek 14				✓	103
ESRS E1-1 Podjetja, izključena iz referenčnih vrednosti, usklajenih s Pariškim sporazumom, odstavek 16(g)		✓	✓		103
ESRS E1-4 Cilji glede zmanjšanja emisij TGP, odstavek 34	✓	✓	✓		104
ESRS E1-5 Poraba energije iz fosilnih virov, razčlenjena po virih (samo sektorji z velikim vplivom na okolje), odstavek 38	✓				104-106
ESRS E1-5 Poraba energije in mešanica virov energije, odstavek 37	✓				104-106
ESRS E1-5 Energijska intenzivnost, povezana z dejavnostmi v podnebnih sektorjih z velikim vplivom, odstavki 40 do 43	✓				104-106
ESRS E1-6 Bruto emisije TGP obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP, odstavek 44	✓	✓	✓		106-107
ESRS E1-6 Intenzivnost bruto emisij TGP, odstavki 53 do 55	✓	✓	✓		106-107
ESRS E1-7 Odvzemi TGP in ogljični dobropisi, odstavek 56				✓	Ni relevantno
ESRS E1-9 Izpostavljenost portfelja referenčne vrednosti s podnebjem povezanim fizičnim tveganjem odstavek 66			✓		Predmet postopnega uvajanja
ESRS E1-9 Razčlenitev denarnih zneskov po akutnih in kroničnih fizičnih tveganjih, odstavek 66(a)		✓			Predmet postopnega uvajanja
ESRS E1-9 Lokacija pomembnih sredstev, pri katerih obstaja pomembno fizično tveganje, odstavek 66(c)		✓			Predmet postopnega uvajanja
ESRS E1-9 Razčlenitev knjigovodske vrednosti njegovih nepremičninskih sredstev glede na energijske razrede, odstavek 67(c)			✓		Ni relevantno

Seznam podatkovnih točk iz medsektorskih in tematskih standardov, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU

Zahteva po razkritju in povezana podatkovna točka	Sklic na SFDR	Sklic na steber 3	Sklic na uredbo o referenčnih vrednostih	Sklic na podnebna pravila EU	Stran / relevantnost
ESRS E1-9 Stopnja izpostavljenosti portfelja priložnostim v zvezi s podnebjem, odstavek 69	✓				Ni relevantno
ESRS E2-4 Količina vsakega onesnaževala iz Priloge II k uredbi o Evropskem registru izpustov in prenosov onesnaževal (Evropski register izpustov in prenosov onesnaževal), izpuščenega v zrak, vodo in tla, odstavek 28	✓				Ni relevantno
ESRS E3-1 Vodni in morski viri, odstavek 9	✓				Ni relevantno
ESRS E3-1 Namenska politika, odstavek 13	✓				Ni relevantno
ESRS E3-1 Trajnostni oceani in morja, odstavek 14	✓				Ni relevantno
ESRS E3-4 Skupna količina reciklirane in ponovno uporabljene vode, odstavek 28(c)	✓				Ni relevantno
ESRS E3-4 Skupna poraba vode v m3 na neto prihodke iz lastnih dejavnosti, odstavek 29	✓				Ni relevantno
ESRS 2 – SBM-3 – E4, odstavek 16(a), točka (i)	✓				Ni relevantno
ESRS 2 – SBM-3 – E4, odstavek 16(b)	✓				Ni relevantno
ESRS 2 – SBM-3 – E4, odstavek 16(c)	✓				Ni relevantno
ESRS E4-2 Trajnostne prakse ali politike v zvezi z zemljišči/kmetijstvom, odstavek 24(b)	✓				Ni relevantno
ESRS E4-2 Trajnostne prakse ali politike v zvezi z oceani/morji, odstavek 24(c)	✓				Ni relevantno
ESRS E4-2 Politike za obravnavanje krčenja gozdov, odstavek 24(d)	✓				Ni relevantno
ESRS E5-5 Nereciklirani odpadki, odstavek 37(d)	✓				121-122
ESRS E5-5 Nevarni odpadki in radioaktivni odpadki, odstavek 39	✓				121-122
ESRS 2 – SBM-3 – S1 Tveganje incidentov prisilnega dela, odstavek 14(f)	✓				86
ESRS 2 – SBM-3 – S1 Tveganje incidentov dela otrok, odstavek 14(g)	✓				86
ESRS S1-1 Zaveze glede politike za področje človekovih pravic, odstavek 20	✓				128-131
ESRS S1-1 Politike skrbnega pregleda glede vprašanj, ki jih obravnavajo temeljne konvencije Mednarodne organizacije dela 1 do 8, odstavek 21			✓		128-131
ESRS S1-1 Postopki in ukrepi za preprečevanje trgovine z ljudmi, odstavek 22	✓				Ni relevantno
ESRS S1-1 Politika ali sistem upravljanja za preprečevanje nezgod na delovnem mestu, odstavek 23	✓				128-131
ESRS S1-3 Mehanizmi za obravnavanje pritožb, odstavek 32(c)	✓				132-134
ESRS S1-14 Število smrtnih žrtev ter število in stopnja nezgod, povezanih z delom, odstavek 88(b) in (c)	✓		✓		Ni relevantno
ESRS S1-14 Število izgubljenih dni zaradi poškodb, nezgod, smrtnih žrtev ali bolezni, odstavek 88(e)	✓				Ni relevantno
ESRS S1-16 Neprilagojena plačna vrzel odstavek 97(a)	✓		✓		Ni relevantno
ESRS S1-16 Pretirana plača izvršnega direktorja, odstavek 97(b)	✓				Ni relevantno
ESRS S1-17 Incidenti diskriminacije, odstavek 103(a)	✓				143
ESRS S1-17 Nespoštovanje vodilnih načel ZN o podjetništvu in človekovih pravicah ter OECD, odstavek 104(a)	✓		✓		143
ESRS 2 – SBM-3 – S2 Veliko tveganje dela otrok ali prisilnega dela v vrednostni verigi, odstavek 11(b)	✓				86
ESRS S2-1 Zaveze glede politike za področje človekovih pravic, odstavek 17	✓				128-131
ESRS S2-1 Politike v zvezi z delavci v vrednostni verigi, odstavek 18	✓				144

Seznam podatkovnih točk iz medsektorskih in tematskih standardov, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU

Zahteva po razkritju in povezana podatkovna točka	Sklic na SFDR	Sklic na steber 3	Sklic na uredbo o referenčnih vrednostih	Sklic na podnebna pravila EU	Stran / relevantnost
ESRS S2-1 Nespoštovanje vodilnih načel ZN o podjetništvu in človekovih pravicah ter smernic OECD, odstavek 19	✓		✓		144
ESRS S2-1 Politike skrbnega pregleda glede vprašanj, ki jih obravnavajo temeljne konvencije Mednarodne organizacije dela 1 do 8, odstavek 19			✓		144
ESRS S2-4 Težave in incidenti v zvezi s človekovimi pravicami, povezani z višjim in nižjim delom njegove vrednostne verige, odstavek 36	✓				144
ESRS S3-1 Zaveze glede politike za področje človekovih pravic, odstavek 16	✓				Ni relevantno
ESRS S3-1 Nespoštovanje vodilnih načel ZN o podjetništvu in človekovih pravicah, načel MOD in/ali smernic OECD, odstavek 17	✓		✓		Ni relevantno
ESRS S3-4 Težave in incidenti v zvezi s človekovimi pravicami, odstavek 36	✓				Ni relevantno
ESRS S4-1 Politike v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki, odstavek 16	✓				145-147
ESRS S4-1 Nespoštovanje vodilnih načel ZN o podjetništvu in človekovih pravicah ter smernic OECD, odstavek 17	✓		✓		145-147
ESRS S4-4 Težave in incidenti v zvezi s človekovimi pravicami, odstavek 35	✓				145-147
ESRS G1-1 Konvencija Združenih narodov proti korupciji, odstavek 10(b)	✓				149-151
ESRS G1-1 Zaščita žvižgačev, odstavek 10(d)	✓				150-151
ESRS G1-4 Denarne kazni za kršitve zakonodaje o korupciji in podkupovanju, odstavek 24(a)	✓		✓		156
ESRS G1-4 Standardi za boj proti korupciji in podkupovanju, odstavek 24(b)	✓				156

14.13 Politike, sprejete za upravljanje pomembnih trajnostnostnih zadev (MDR-P)

Skupina SALUS v okviru svojega poslovnega modela in strategije celovito vključuje politike, ki naslavlja pomembne trajnostnostne teme in odražajo aktivnosti na področju okolja, družbe in upravljanja. Politike so usklajene z relevantnimi zakonodajnimi zahtevami in pričakovanji deležnikov ter prispevajo k doseganju ciljev trajnostnega poslovanja. Ključne politike so opisane v spodnji tabeli. Politike, ki so specifične za posamezno področje in niso relevantne za celotno Skupino SALUS, so dodatno vključene v okviru posamezne pomembne teme



Politike

Ime politike				
Ključna vsebina	ESRS tema, ki jo pokriva	Obseg politike	Odgovernost za izvajanje	Dostopnost
Politika upravljanja delniške družbe SALUS, Ljubljana, d.d.				
Politika predstavlja korporativni okvir upravljanja družbe, ki ga oblikujeta in sprejmeta Nadzorni svet in uprava družbe z namenom vodenja in nadziranja družbe/Skupine.	S4, G1	Za obvladujočo družbo SALUS, Ljubljana, d.d.	Politiko sprejmeta uprava in Nadzorni svet obvladujoče družbe SALUS, Ljubljana, d.d., ki sta odgovorna tudi za njeno izvajanje.	https://www.salus.eu/vlagatelj/#menu-javne-objave
Politika trajnostnega poslovanja družbe SALUS, Ljubljana, d.d. in Skupine SALUS				
Politika opisuje strateški pristop k poslovnemu odločanju ter ravnanju, ki temelji na vključevanju trajnostnih načel v vse vidike poslovanja z namenom ustvarjanja dolgoročne vrednosti za vse deležnike. Temelji na treh stebrih – okolje, družbena odgovornost in integriteta – ter določa ključne cilje in ukrepe na podlagi analize dvojne pomembnosti.	E1, E5, S1, S4, G1	Za družbe Skupine SALUS in zunanje deležnike	Politiko sprejmeta uprava in Nadzorni svet obvladujoče družbe SALUS, Ljubljana, d.d. Za trajnostno upravljanje v Skupini je odgovorna uprava obvladujoče družbe SALUS, Ljubljana, d.d. NS nadzoruje in preverja izvajanje Politike. Za celostno izvajanje strategije trajnostnega razvoja je odgovorna Strokovnjakinja za trajnostni razvoj. Za operativno izvajanje trajnostnih zavez so odgovorne vse poslovodne osebe družb v Skupini SALUS z vodji oddelkov in zaposlenimi.	https://www.salus.eu/vlagatelj/#menu-javne-objave
Kodeks ravnanja družbe SALUS, Ljubljana, d.d. in Skupine SALUS				
Kodeks združuje ključna načela in pričakovanja, ki usmerjajo delovanje Skupine SALUS. Opredeljuje standarde odnosov z deležniki, pravila informacijske varnosti, odgovornega poslovanja ter skladnosti z zakonodajo. Vključuje zavezo k trajnostnemu razvoju, politični nevtralnosti, odgovornosti do delničarjev ter varne postopke prijave kršitev.	S1, S4, G1	Za družbe Skupine SALUS	Za izvajanje je odgovorna vsaka izmed družb Skupine SALUS in vsak posamezni zaposleni.	https://www.salus.eu/vlagatelj/#menu-javne-objave
Politika preprečevanja podkupovanja in korupcije družbe SALUS, Ljubljana, d.d. in Skupine SALUS				
Politika določa odgovornosti za etično, transparentno in zakonito delovanje Skupine SALUS. Vključuje pravila za preprečevanje korupcije, sodelovanje z javnimi uslužbenci, preverjanje integritete partnerjev ter prepoved nedovoljenih koristi. Namenjena je zaščiti družbe, zaposlenih in deležnikov pred pravnimi, finančnimi in uglednimi tveganji ter predstavlja temelj skladnosti.	S1, S4, G1	Za družbe Skupine SALUS	Politiko sprejme uprava. Za izvajanje je odgovorna vsaka izmed družb Skupine SALUS in vsak posamezni zaposleni.	DNA, interno po družbah
Kodeks ravnanja za tretje osebe družb iz Skupine SALUS				
Kodeks uveljavlja spoštovanje najvišjih etičnih standardov in načel družbene odgovornosti od vseh poslovnih partnerjev ter njihovih podizvajalcev. Terja skladnost z zakonodajo, predpisi in dobrimi praksami, s čimer krepi integriteto in odgovornost v celotni dobavni verigi.	S1, S2, S4, G1	Za pogodbeno zavezane partnerje, za ostale pa je javno objavljen kot usmeritev ravnanja	Za posredovanje politike poslovnim partnerjem so odgovorni zaposleni v oddelkih družb Skupine SALUS, ki so v neposrednem stiku s poslovnimi partnerji. Za izvajanje so odgovorni vsi poslovni partnerji in njihovi podizvajalci.	https://www.salus.eu/vlagatelj/#menu-javne-objave



Politike

Ime politike				
Ključna vsebina	ESRS tema, ki jo pokriva	Obseg politike	Odgovornost za izvajanje	Dostopnost
Navodilo - Opozarjanje in prijave kršitev				
Navodilo določa način prijave nepravilnosti in domnevnih kršitev Kodeksa ravnanja, internih pravil ter zakonodaje, ob tem pa zagotavlja varno obravnavo prijav. Skupina SALUS uveljavlja politiko odprtih vrat, ničelno toleranco do ravnanj, ki škodujejo integriteti, ugledom ali skladnosti poslovanja, ter spodbuja odgovornost vsakega posameznika za etično delovanje.	S1, G1	Za družbe Skupine SALUS	Za izvajanje je odgovorna vsaka izmed družb Skupine SALUS in vsak posamezni zaposleni.	DNA, interno po družbah
Pravilniki o delovnih razmerjih in delovnem času v posameznih družbah				
Določajo pravice in obveznosti delodajalcev ter zaposlenih, vključno z vrstami pogodb in postopki zaposlovanja. Urejajo razporeditev delovnega časa, nadurno delo, odmore, dopuste ter posebne odsotnosti. Vključujejo pravila glede plačila, dodatkov in nadomestil med odsotnostjo.	S1, S4, G1	Za družbe Skupine SALUS	Za izvajanje je odgovorna vsaka izmed družb Skupine SALUS in vsak posamezni zaposleni.	DNA, interno po družbah
Pravilnik o ukrepih delodajalca za zaščito delavcev pred spolnim in drugim nadlegovanjem ter trpinčenjem na delovnem mestu				
Opisujejo nedopustna ravnanja in določajo ukrepe za zagotavljanje varnega, spoštljivega okolja. Vključujejo postopke za prijavo in obravnavo kršitev ter zagotavljajo zaščito žrtve pred povračilnimi ukrepi. Predvidevajo sankcije za kršitelje ter preventivne aktivnosti, kot so izobraževanja in ozaveščanje zaposlenih.	S1, G1	Za družbe Skupine SALUS s sedežem v Sloveniji	Za izvajanje so odgovorni vsi delavci, tudi samozaposleni in agencijski delavci.	DNA, interno po družbah
Pravilniki v povezavi z zakonom o zaščiti prijaviteljev				
Pravilniki določajo varne in zaupne načine prijave domnevnih nepravilnosti ter opredeljujejo vrste kršitev, ki jih je treba prijaviti. Poudarjajo odprto komunikacijo, odgovornost posameznika za pravočasno prijavo ter ničelno toleranco do ravnanj, ki škodujejo ugledu ali integriteti družbe, ob zavezi skrbne in objektivne obravnave vseh prijav.	S1, G1	Za družbe Skupine SALUS s sedežem v Sloveniji in z več kot 50 zaposlenimi	Za izvajanje so odgovorne družbe v Sloveniji z več kot 50 zaposlenimi.	DNA, interno po družbah

V letu 2025 smo posodobili Politiko trajnostnega poslovanja družbe SALUS, Ljubljana, d.d. in Skupine SALUS, ter jo prilagodili področjem in temam, ki so bile v analizi dvojne pomembnosti prepoznane kot visoko pomembne. Pri temah, kjer še ni vzpostavljena, jo nameravamo dopolniti v naslednjih dveh letih.

Skupina SALUS ima zavezo glede spoštovanja temeljnih človekovih pravic opredeljeno v Kodeksu ravnanja in se zavezuje, da bo svoje poslovanje vodila na način, ki preprečuje in onemogoča vsakršno obliko suženjstva ali izkoriščanja ljudi. Kodeks ravnanja opredeljuje osnovna načela sprejemljivega ravnanja in vedenja posameznikov ter predstavlja temeljne in zavezujoče smernice za posameznike na vseh hierarhičnih in organizacijskih ravneh Skupine SALUS, poleg tega pa opredeljuje tudi politiko ničelne tolerance, ko gre za dejanja posameznikov, ki lahko negativno vplivajo na ugled Skupine SALUS ali so nedopustna s pravnega, moralnega ali etičnega vidika.

14.14 Ukrepi in viri, povezani s pomembnimi trajnostnostnimi zadevami (MDR-A)

V letu 2025 so bile aktivnosti Skupine SALUS usmerjene v:

- vzpostavitev modela upravljanja pomembnih trajnostnih tem (zaposlitev strokovnjakinje za trajnostni razvoj, imenovanje in potrditev članov delovnih skupin za ESG področja ter zagon operativnih sestankov),
- opredelitev metrik za pomembne trajnostne teme,
- opredelitev krovnih ESG ciljev,
- posodobitev trajnostne politike,
- izračun ogljičnega odtisa obsegov 1, 2, 3 in načrt razogljíčenja.

Ker so bile v letu 2025 šele opredeljene ključne metrike za pomembne trajnostne teme, za številne teme trenutno še ni zadostnih zbranih podatkov, za določene, kjer se že izvajajo, pa so le-ti opisani pri posamezni pomembni temi.

15 Podnebne spremembe (E1)

V Skupini SALUS smo na osnovi analize dvojne pomembnosti iz 2024, ki je še vedno aktualna, na področju podnebnih sprememb prepoznali en pomemben vpliv, povezan z blažitvijo podnebnih sprememb, ter znotraj tega štiri prehodnostna tveganja. Navajamo jih v tabeli »Vplivi, tveganja in priložnosti (E1)« skupaj z navezavo na ključne politike, ki obravnavajo to temo. Ključne vsebine, obseg in odgovornost za izvajanje posamezne politike so opredeljeni v poglavju ESRS 2 MDR-P.

Vplivi, tveganja in priložnosti (E1)

Vplivi, tveganja in priložnosti	Kategorija	Politike
Podnebne spremembe / Blažitev podnebnih sprememb		
Dejanski negativen vpliv preko transporta, distribucije in skladiščenja zdravil ter medicinskih pripomočkov, porabe električne energije in energije za ogrevanje in hlajenje stavb.	Dejanski negativen vpliv	
Ker leži logistični center na Litostrojski 46a v Ljubljani na obrobju vodovarstvenega območja, ni možno pridobiti soglasja za prehod na ogrevanje voda-voda, ki bi bil energetsko manj potraten.	Prehodnostno tveganje	
Morebitno zaostrovanje regulative na področju izpustov TGP. Morebitne negativne posledice v primeru nedoseganja ciljev razogljčenja.	Prehodnostno tveganje	Politika trajnostnega poslovanja družbe SALUS, Ljubljana, d.d. in Skupine SALUS
Nove, okolju bolj prijazne tehnološke rešitve, bi bile lahko tudi dražje, kar bi lahko imelo negativen vpliv na povpraševanje in razpoložljivost takšnih izdelkov.	Prehodnostno tveganje	
Deležniki v vrednostni verigi (predvsem dobavitelji) imajo preko emisij in porabe energije pomembne vplive na podnebne spremembe. Strožja regulativa na tem področju bi zanje pomenila pomembno tveganje in nezanemarljive finančne posledice. Tveganja dobaviteljev Skupine SALUS bi lahko pomenila povečanje cen izdelkov.	Prehodnostno tveganje	

Vključitev s trajnostnostjo povezane uspešnosti v sisteme spodbud (GOV-3) je pojasnjena v poglavju ESRS 2, GOV-3, opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih s podnebjem povezanih vplivov, tveganj in priložnosti (IRO-1) pa v poglavju ESRS 2, IRO-1.

15.1 Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom (SBM-3)

Skupina SALUS ima dejanski negativen vpliv preko transporta, distribucije in skladiščenja zdravil ter medicinskih pripomočkov, porabe električne energije in energije za ogrevanje in hlajenje stavb.

Vezano na izpostavljen pomemben vpliv smo prepoznali tudi pomembna tveganja. Tveganja je ocenjevala interna skupina zaposlenih Skupine SALUS skupaj z zunanjo strokovnjakinjo, pri čemer je bila izhodišče ocena vplivov okolja na Skupino SALUS iz standarda ISO 14001. Slednja je bila zgolj usmeritev, v samem postopku pa so se presojala vsa fizična in prehodnostna podnebna tveganja.

Skupina SALUS ima kot pomembna prepoznana prehodnostna tveganja povezana s podnebnimi spremembami. Glede na lokacijo dejavnosti je bilo prepoznano tudi fizično tveganje močnih padavin in posledično poplav skladišč in poslovnih stavb, vendar je bilo opredeljeno kot manj pomembno, saj tri največje družbe Skupine SALUS (SALUS, Veletrgovina, d.o.o., MEDITRADE d.o.o., SANOLABOR, d.d.) ne ležijo na poplavnih območjih.

Skupina SALUS vidike blažitve podnebnih sprememb postopno vključuje v svoje politike, poslovni model, strategije in ukrepe. Podrobnejša analiza odpornosti strategije in poslovnega modela Skupine SALUS v zvezi s podnebnimi spremembami bo pripravljena v prihodnje.

15.2 Načrt za prehod za blažitev podnebnih sprememb (E1-1)

Strategija razogljčenja Skupine SALUS do leta 2030 in 2050 (»Strategija razogljčenja«) je trenutno v procesu potrjevanja. Strategija razogljčenja določa ambiciozno, a izvedljivo pot zmanjšanja ogljičnega odtisa, skladno z globalnim ciljem omejitve segrevanja na 1,5 °C. Strategija razogljčenja temelji na izhodiščnem letu 2024 in metodologiji Science Based Targets initiative (SBTi). Poseben poudarek je na znižanju neposrednih emisij (obseg 1), posrednih emisij porabe energije (obseg 2), ter emisij v širši vrednostni verigi (obseg 3) preko aktivnega sodelovanja z dobavitelji in logističnimi partnerji.



15.3 Politike v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje (E1-2)

V Politiki trajnostnega poslovanja družbe SALUS, Ljubljana, d.d. in Skupine SALUS se zavezujemo k aktivnemu zmanjševanju našega vpliva na okolje z večanjem uporabe energije iz obnovljivih virov ter uvajanjem trajnostne mobilnosti v poslovne procese. Zavezujemo se k zmanjševanju emisij TGP z optimiziranjem distribucijskih poti, uvedbo zelenih transportnih sredstev ter povečanjem lastne proizvodnje elektrike iz sonca. Stremimo k uporabi zelenih energentov in čim večji energetske samozadostnosti, kar upoštevamo tudi pri investicijskih odločitvah. Spodbujamo uporabo električnih vozil, delitev prevozov (car-pooling) ter druge alternativne načine prihodov zaposlenih na delo in z dela, prav tako pa omogočamo delo od doma, kjer to narava dela dopušča.

15.4 Ukrepi in viri v zvezi s politikami na področju podnebnih sprememb (E1-3)

Skupina SALUS je pripravila izračun ogljičnega odtisa za obsege 1, 2 in 3 in s Strategijo razogljčenja pristopila k definiranju ciljev ter ukrepov za zmanjševanje emisij.

Ključni načrtovani ukrepi

- Obseg 1 – neposredne emisije: elektrifikacija službenih vozil in kombijev, redno vzdrževanje hladilnih sistemov in znižanje emisij ubežnih plinov, energetska učinkovitost v stavbah.
- Obseg 2 – poraba energije: povečanje lastne proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov, nakup obnovljive električne energije s potrdili o izvoru, izboljšanje energetske učinkovitosti objektov in maloprodajnih enot ter postopno razogljčenje daljinske toplote (Energetika Ljubljana).

- Obseg 3 – širša vrednostna veriga: aktivno sodelovanje z dobavitelji in logističnimi partnerji pri določanju SBTi ciljev, izboljšanje kakovosti podatkov o emisijah, spodbujanje trajnostnega transporta in proizvodnje kupljenega blaga. Za učinkovito izvajanje ukrepov bo Skupina SALUS oblikovala interno skupino za spremljanje in usklajevanje aktivnosti za zmanjšanje emisij v vrednostni verigi.

Ukrepi bodo vpeljeni, ko bo Strategija razogljčenja uradno potrjena. Skupina SALUS v tem poročilu še ne more razkriti specifičnih podatkov o pričakovanem zmanjšanju emisij TGP, ki bo izhajalo iz posameznih vzvodov razogljčenja, časovnih obdobjih, v katerih nameravamo ključne ukrepe izvesti, ter finančnih in drugih virih, ki bodo dodeljeni za izvajanje teh ukrepov.

V povezavi s standardom ISO 14001 so posamezne družbe medtem že sprejele in tudi izvedle določene ukrepe, ki blažijo tudi prepoznan pomemben vpliv na področju podnebnih sprememb.

Ukrepi družbe SALUS, Veletrgovina, d.o.o.:

- postopen prehod na LED razsvetljavo,
- vpeljava električnega vozila za razvoz zdravil,
- postopna elektrifikacija službenih vozil, nakup službenih skirojev: delno izvedeno,
- postopna postavitev polnilnic za električna vozila.

Ukrepi, sprejeti v družbi SANOLABOR, d.d. in cilji:

- zmanjšanje porabe pisarniškega papirja za 10% v letu 2025 v primerjavi z letom 2024,
- postavitev in zagon polnilnice za električna vozila z namenom spodbujanja uporabe električnih vozil in zmanjšanja emisij CO₂, povezanih s službenimi in obiskovalčevimi prevozi,
- zmanjšanje porabe električne energije za 7% v letu 2025 v primerjavi z letom 2024.

15.5 Cilji v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje (E1-4)

Osnova za postavitev realnih ciljev zmanjšanja emisij TGP je bila pridobitev informacij o obsegu emisij za obsege 1, 2 in 3, ki jih Skupina SALUS skupaj z deležniki v vrednostni verigi ustvarja v okviru svojega poslovanja.

V letu 2025 smo zato začeli z izračunom emisij TGP za vse družbe. Izračune za obseg 1, 2 in 3 smo naredili za leto 2024, ki smo ga določili tudi kot referenčno leto. V letu 2025 poročamo emisije za obseg 1 in 2, za obseg 3 izračun še ni izveden, ker je proces zbiranja podatkov daljši in bo pripravljen po izdaji letnega poročila. Obseg 3 za leto 2025 bomo poročali v letnem poročilu za leto 2026. Na osnovi izračunov smo postavili Strategijo razogljčenja in cilje za zmanjšanje emisij in sprejetje ukrepov, za doseg le-teh. Strategija razogljčenja je trenutno v procesu potrjevanja, zato v tem poročilu še ne moremo razkriti formalnih, merljivih ciljev ter ciljnih obdobji. Učinkovitost svojih politik na tem področju kljub temu redno spremljamo in po potrebi noveliramo.

15.6 Poraba energije in mešanica virov energije (E1-5)

Skupna poraba energije Skupine SALUS v letu 2024 je bila 5.946,6 MWh, v letu 2025 pa je poraba znašala 6.398,1 MWh.

Poraba energije in mešanica virov energije

Poraba energije, povezana z lastnimi dejavnostmi (v MWh)	2025	2024	% 2025/2024
Poraba goriva iz premoga in proizvodov iz premoga	0,0	0,0	-
Poraba goriva iz surove nafte in naftnih proizvodov	2.240,5	1.964,4	14%
Poraba goriva iz zemeljskega plina	233,7	115,8	102%
Poraba goriva iz drugih fosilnih virov	0,0	0,0	-
Poraba kupljene ali pridobljene električne energije, toplote, pare ali hlajenja iz fosilnih virov	0,0	0,0	-
Poraba kupljene električne energije, toplote, pare ali hlajenja brez potrdil o izvoru, certifikatov ali pogodb*	2.894,6	2.988,6	-3%
Skupna poraba energije iz fosilnih virov	5.368,8	5.068,8	6%
Delež fosilnih virov v skupni porabi energije (v %)	84%	85%	-2%
Poraba energije iz jedrskih virov	424,3	508,1	-16%
Skupna poraba energije iz jedrskih virov	424,3	508,1	-16%
Delež porabe iz jedrskih virov v skupni porabi energije (v %)	7%	9%	-23%
Poraba goriva za obnovljive vire (vključno z biomaso, bioplinom, biogorivi, vodikom iz obnovljivih virov itd.)	0,0	0,0	-
Poraba kupljene ali pridobljene električne energije, toplote, pare in hlajenja iz obnovljivih virov	0,0	0,0	-
Poraba samoproducedene energije iz negorivnih obnovljivih virov	605,0	369,7	64%
Skupna poraba energije iz obnovljivih virov	605,0	369,7	64%
Delež obnovljivih virov v skupni porabi energije (v %)	10%	6%	53%
Skupna poraba energije	6.398,1	5.946,6	8%

*Kupljena električna energija, toplota, para ali hlajenje brez zagotovil o izvoru, certifikatov ali pogodb se nanaša na električno energijo, za katero Skupina SALUS nima posebnih sporazumov z dobavitelji glede mešanice energentov. Električna energija in toplota, ki ju Skupina SALUS kupuje, sta proizvedeni iz različnih fosilnih, jedrskih in obnovljivih virov. Dobavitelji električne energije na računih zagotavljajo informacije o strukturi virov, vendar teh virov ne ločujemo v različne kategorije, temveč jih poročamo kot ločeno kategorijo.

Kot jedrska in obnovljiva energija se poroča samo kupljena električna energija in toplota, ki je v celoti podprta s sporazumi (tj. jamstva o izvoru, pogodbe, ipd.).

V skupni porabi, ki je bila 6.398,1 MWh, je bilo 5.793,1 MWh oziroma 90,5% energije iz neobnovljivih virov. Sestava neobnovljivih virov je precej razvejana. Delež fosilnih goriv v celotni porabi energije je bil 83,9% oziroma 5.368,8 MWh, znotraj teh pa največji delež predstavlja poraba kupljene električne energije, toplote, pare ali hlajenja brez potrdil o izvoru, certifikatov ali pogodb (2.894,6 MWh), sledi poraba goriv iz surove nafte in naftnih derivatov (2.240,5 MWh) ter zemeljskega plina (233,7 MWh). Poraba iz jedrskih produktov je 424,3 MWh, kar predstavlja 7% porabe celotne energije.

Skupna poraba energije iz obnovljivih virov je bila 605,0 MWh, kar predstavlja 10% vse porabljene energije.

Energijska intenzivnost na podlagi neto prihodkov

Skupina SALUS izvaja dejavnosti, ki po klasifikacijskih kodah NACE spadajo v kategorijo G46.460 – Trgovina na debelo s farmacevtskimi izdelki ter medicinskimi potrebščinami in materiali. Sektorji, ki se po Uredbi EU 2022/1288 štejejo kot sektorji z velikim vplivom na podnebje, pa so tisti, ki so navedeni v področjih A do H in v oddelku L, kar pomeni, da tudi dejavnosti Skupine SALUS spadajo med dejavnosti z večjim vplivom na podnebje.

Energijska intenzivnost za Skupino SALUS je za leto 2024 znašala 9,17 MWh na 1 milijon EUR neto prihodkov. Izračunana je kot skupna poraba energije iz dejavnosti v podnebnih sektorjih z velikim vplivom na neto prihodke iz dejavnosti v podnebnih sektorjih z velikim vplivom (MWh/MioEUR). V letu 2025 je energijska intenzivnost znašala 9,19 MWh na 1 milijon EUR neto prihodkov.

V tabeli »Prihodki, uporabljeni za izračun energijske intenzivnosti in intenzivnosti TGP« je prikazan podatek o čistem prihodku od prodaje, ki je bil uporabljen za izračun energijske intenzivnosti.

Prihodki, uporabljeni za izračun energijske intenzivnosti in intenzivnosti TGP

Finančno navzkrižno sklicevanje (EUR)	2025	2024
Neto prihodki iz dejavnosti v podnebnih sektorjih z velikim vplivom, ki se uporabljajo za izračun energijske intenzivnosti	696.194.446	648.830.142
Neto prihodki (drugo)	0	0
Skupni neto prihodki (računovodski izkazi)	696.194.446	648.830.142

15.7 Bruto emisije TGP obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP (E1-6)

15.7.1 Izračun ogljičnega odtisa obsegov 1, 2 in 3

Skupino SALUS, katere obvladujoča družba je SALUS, Ljubljana, d.d., je dne 31.12.2025 sestavljalo 18 družb, katerih dejavnosti potekajo na več lokacijah in v več državah. Dne 1.1.2025 jo je sicer sestavljalo 15 družb, vendar je družba SALUS, Veletrgovina, d.o.o., dne 15.10.2025, uspešno pridobila 100% delež v družbi FARMADENT d.o.o. Družba FARMADENT d.o.o. je hkrati 100% lastnica družbe GOPHARM d.o.o. in 20% lastnica družbe NENSI d.o.o., v slednji pa ima tudi družba SALUS, Veletrgovina, d.o.o. delež v višini 35%.

V izračunu ogljičnega odtisa se upošteva 100% delež vseh novo pridruženih družb, ker tako glede pripojitev in prevzemov predvidevata ESRS E1-6 in GHG protokol. Za te družbe se emisije poroča, kot jih glede pridobitev predvideva »Pro-rata« opcija glede strukturnih sprememb.

Obvladujoča družba Skupine SALUS je locirana v Sloveniji, posamezne družbe Skupine SALUS pa so prisotne v Sloveniji, na Hrvaškem, v Srbiji, Bosni in Hercegovini, Severni Makedoniji, Črni Gori, Albaniji in Litvi.

Skupina SALUS je za leto 2025 pripravila izračun ogljičnega odtisa za obsega 1 in 2. Za obseg 3 so podani podatki za leto 2024, ki predstavlja referenčno leto. Podatki za izračun obsega 3 v času priprave konsolidiranega letnega poročila še niso bili na voljo. Sledenje emisijam je zaenkrat možno za obsega 1 in 2. Ker je Strategija razogljichenja še v potrjevanju, v tabeli »Emisije TGP za obsega 1, 2 in 3«, tudi še ne navajamo ciljnih vrednosti za 2030 in 2050.

Emisije TGP za obsege 1, 2 in 3

	2025	2024	% 2025/2024
Emisije TGP obsega 1 (v tonah ekvivalenta CO₂)			
Bruto emisije TGP obsega 1	788,6	624,5	26%
Delež emisij TGP obsega 1 iz reguliranih sistemov trgovanja z emisijami (v %)	-	-	-
Emisije TGP obsega 2 (v tonah ekvivalenta CO₂)			
Bruto lokacijske emisije TGP obsega 2	905,1	924,1	-2%
Bruto tržne emisije TGP obsega 2	706,3	680,4	4%
SKUPAJ obseg 1 in 2 – lokacijsko	1.693,7	1.548,6	9%
SKUPAJ obseg 1 in 2 – tržno	1.494,9	1.305,0	15%
Pomembne emisije TGP obsega 3 (v tonah ekvivalenta CO₂)			
– Kupljeno blago in storitve		91.961,4	
– Investicijsko blago		654,4	
– Dejavnosti, povezane z gorivom in energijo		379,9	
– Prevoz in distribucija v zgornjem delu vrednostne verige		24.131,8	
– Odpadki, nastali pri dejavnostih		71,7	
– Službena potovanja		140,6	
– Prevoz zaposlenih na delo		569,7	
– Sredstva v najemu, zakupu ali leasingu		n/p	
– Prevoz in distribucija v spodnjem delu vrednostne verige		n/p	
– Predelava prodanih proizvodov		n/p	
– Uporaba prodanih proizvodov		733,9	
– Ravnanje z izrabljenimi prodanimi proizvodi		668,9	
– Oddaja sredstev v najem, zakup ali leasing		11,0	
– Franšize		n/p	
– Naložbe		89,4	
Skupne bruto posredne emisije TGP (obsega 3) (v tonah ekvivalenta CO₂)		119.412,7	
Skupne emisije TGP (v tonah ekvivalenta CO₂)			
Skupne emisije TGP (lokacijske)		120.961,4	
Skupne emisije TGP (tržne)		120.717,4	

Ogljični odtis je podan po tržni in lokacijski metodi, kot to zapovedujejo standardi. Za predstavitev rezultatov je bil izbran tržni pristop. Pri izračunu ogljičnega odtisa Skupine SALUS je v skladu z ESRS in GHG protokolom zajet skupni učinek vseh TGP, ki zajema vse TGP, določene s Kjotskim protokolom (CO₂, CH₄, N₂O, SF₆, ter skupine plinov PFC-jev in HFC-jev), ter plin NF₃.

V letu 2025 ogljični odtis Skupine SALUS v obsegih 1 in 2 znaša 1.494,9 t CO₂ ekv. po tržnem pristopu. Od tega je 788,6 t CO₂ ekv. oziroma 52,8% emisij neposrednega izvora (obseg 1) in 706,3 t CO₂ ekv. oziroma 47,2% posrednega izvora (obseg 2) z vidika kupljene električne energije ter toplote, hladu in pare. V obsegu 1 ima največji vpliv zgorevanje goriv v službenih vozilih, ki predstavlja 38,9%. Drugi največji vir emisij so ubežne emisije z 10,4%. Emisije zaradi zgorevanja goriv v stacionarnih enotah so majhne in predstavljajo zgolj 3,4% celotnih emisij v obsegih 1 in 2. V obsegu 2 imata k emisijam Skupine SALUS v obsegih 1 in 2 doprinos tako kupljena električna energija (24,2%) ter toplota, hlad in para (23,0%).

Z vidika posameznih družb, sta za največji delež celotnih emisij odgovorni SALUS, Veletrgovina, d.o.o. (21,9%) in SANOLABOR, d.d. (38%). Preostalih 40,1% predstavljajo deleži ostalih družb Skupine SALUS.

Ogljični odtis Skupine SALUS je v letu 2025 višji od tistega v letu 2024. Povečanje lahko pripišemo povečanju aktivnosti obstoječih družb ter pridružitvi 3 novih družb. Povečanje znaša 190,0 t CO₂ ekv. oziroma 15% glede na leto 2024.

Ocenjeno je, da je negotovost metodologije izračuna za obsega 1 in 2 nizka, saj je bil uporabljen računski pristop, ki temelji na uporabi podatkov o količinah in povprečnih emisijskih faktorjih. Gre za najpogostejše uporabljeno metodo izračuna, ki je po GHG protokolu opredeljena, kot standardna praksa. Podatki o aktivnostih imajo nizko-srednjo negotovost, ker so v večini pridobljeni iz računov in servisnih evidenc, z nekaj izjemami. Emisijski faktorji imajo prav tako nizko-srednjo negotovost, ker so v celoti pridobljeni iz uradnih dokumentov, vendar za vse aktivnosti še niso dostopni za leto 2025.

Emisije obsega 1

V okviru obsega 1 smo v Skupini SALUS identificirali neposredne emisije TGP v naslednjih kategorijah:

- zgorevanje goriv v stacionarnih enotah,
- zgorevanje goriv v vozilih in
- ubežne emisije.

Emisije obsega 2

V okviru obsega 2 smo v Skupini SALUS identificirali posredne emisije TGP v kategorijah:

- kupljena električna energija in
- kupljena toplota.

Emisije obsega 3

Skupina SALUS je izračune za emisije TGP obseg 3 prvič izvedla v letu 2025 za leto 2024. V izračun je vključenih 12 relevantnih kategorij: K1 - Kupljeno blago in storitve, K2 - Investicijsko blago, K3 - Dejavnosti, povezane z gorivom in energijo, K4 - Prevoz in distribucija v zgornjem delu vrednostne verige, K5 - Odpadki, nastali pri dejavnostih, K6 - Službena potovanja, K7 - Prevoz zaposlenih na delo, K11 - Uporaba prodanih proizvodov, K12 - Ravnanje z izrabljenimi prodanimi proizvodi, K13 - Oddaja sredstev v najem, zakup ali leasing in K15 – Naložbe. Pri kategorijah K8 - Sredstva v najemu, zakupu ali leasing, K10 - Predelava prodanih proizvodov in K14 – Franšize, ni identificiranih aktivnosti, medtem ko je kategorija K9 - Prevoz in distribucija v spodnjem delu vrednostne verige relevantna. V okviru kategorije sta bila identificirana dva vira aktivnosti, vendar za oba vira podatki niso na voljo in bi bila ocena emisij na podlagi predpostavk preveč negotova. Posledično za K9 izračun emisij ni bil izveden. Se pa Skupina SALUS zaveda pomanjkljivosti podatkov o aktivnostih in se zavezuje, da bo v prihodnjih dveh letih postavila metodologijo za zbiranje podatkov v tej kategoriji.

15.7.2 Metodologija izračuna emisij obsegov 1, 2 in 3

Metodologija izračuna emisij obsegov 1 in 2

Skupino SALUS, katere obvladujoča družba je SALUS, Ljubljana, d.d., je dne 31.12.2025 sestavljalo 18 družb, katerih dejavnosti potekajo na več lokacijah in v več državah.

Družba SALUS, Veletrgovina, d.o.o. je dne 15.10.2025 uspešno pridobila 100% delež v družbi FARMADENT d.o.o. Družba FARMADENT d.o.o. je hkrati 100% lastnica družbe GOPHARM d.o.o. in 20% lastnica družbe NENSI d.o.o.

S transakcijo je družba SALUS, Veletrgovina, d.o.o.:

- neposredno postala 100% lastnica družbe FARMADENT d.o.o.,

- posredno pridobila 100 % delež v družbi GOPHARM d.o.o. in
- povečala svoj skupni lastniški delež v družbi NENSI d.o.o., saj je predhodno že imela 35% delež v tej družbi.

Skupina SALUS je tako pridobila 3 družbe in je sestavljena iz 18 družb.

Seznam družb, ki so bile obravnavane v izračunu, je prikazan v I. poglavju »Sestava Skupine SALUS« v 1. točki poslovnega dela letnega poročila.

Pri metodologiji izračuna emisij TGP smo sledili zahtevam naslednjih standardov:

- Evropski standardi trajnostnega poročanja¹ (angl. ESRS - European Sustainability Reporting Standards),
- GHG Protocol – The Corporate Accounting and Reporting Standard²,
- GHG Protocol – Scope 2 Guidance³.

Dostopnost podatkov o porabi (virov emisij) in virih emisijskih faktorjev, je bila različna od družbe do družbe. Pri pridobivanju podatkov smo primarno vzeli podatke z najnižjo ocenjeno negotovostjo. Negotovost podatkov je v tabeli označena številčno (1 predstavlja podatek z najnižjo negotovostjo, višje številke pa predstavljajo višjo negotovost).

Pri izračunu ogljičnega odtisa Skupine SALUS so bili uporabljeni emisijski faktorji:

- pridobljeni iz prosto dostopnih in preverjenih baz (npr. IPCC, UK GOV, idr.), ki uporabljajo različne GWP vrednosti (iz IPCC AR4, AR5 ali AR6 poročil),
- pridobljeni s strani dobaviteljev (npr. GEN-I, idr.),
- izračunani s strani izvajalca izračuna na podlagi značilnosti analiziranih aktivnosti posameznih družb.

Pri izračunih emisijskih faktorjev smo sledili vsem relevantnim smernicam in navodilom GHG Protokola.

Naslednja tabela prikazuje splošen popis metodologije za izračun ogljičnega odtisa za obseg 1 in 2. Opis metodologije ne zajema nekaterih dodatnih preračunov, ki so bili potrebni za pridobitev podatkov o porabah ali emisijskih faktorjih. Veljavna je izključno za obseg 1 in 2 za leto 2025.

¹ Delegirana uredba Komisije (EU) 2023/2772 z dne 31. julija 2023 o dopolnitvi Direktive 2013/34/EU Evropskega parlamenta in Sveta v zvezi s standardi trajnostnega poročanja

² <https://ghgprotocol.org/corporate-standard>

³ <https://ghgprotocol.org/scope-2-guidance>

Popis metodologije za izračun ogljičnega odtisa za obsega 1 in 2

Kategorija	Podatki aktivnosti	Podatek o porabi (po zaporedju pridobitve)	Vir emisijskega faktorja (po zaporedju pridobitve)	Metodologija izračuna
Obseg 1				
Zgorevanje goriv v stacionarnih enotah	Volumen (litri) dizla Volumen (m3) ali poraba (kWh) zemeljskega plina	— Podatki z računov — Podatki o porabi od najemodajalca	Splošni emisijski faktor v generični data bazah na enoto goriva	Porabljen energent x emisijski faktor na enoto goriva
Transport - službena vozila	Volumen (litri) dizla/bencina	— Podatki z računov	Splošni emisijski faktor v generični data bazah na enoto goriva	Porabljen energent x emisijski faktor na enoto goriva
Transport - službena vozila	Poraba elektrike (kWh) (upoštevano pri porabi električne energije v obsegu 2)	— Beleženje iz aplikacij vozil ali podatki z računov	— V primeru polnjenja na sami lokaciji: EF za specifično polnilnico. — V primeru polnjenja na več lokacijah ali če za specifično lokacijo EF ni znan: faktor preostale sestave proizvodnih virov države (residual mix), ki ga objavlja AIB.	Porabljena elektrika x emisijski faktor na kWh
Emisije ubežnih plinov	Masa ubežnih emisij (hladiva, nadomeščena v klimatskih sistemih)	— Podatki iz računov serviserja — Ocena izpustov	Specifični emisijski faktor za posamezno hladivo, izračunan glede na njegovo sestavo. Vzeti podatki za IPCC AR6.	Masa ubežnih emisij x emisijski faktor
Obseg 2				
Elektrika - lokacijsko	Poraba elektrike (kWh) (upoštevano pri porabi električne energije v obsegu 2)	— Podatki iz računov — Ocena porabe s strani družbe — Ocena glede na površino prostorov in faktorjev porabe na m2	Specifični lokacijski emisijski faktor države, ki ga za različne države objavljajo druge inštitucije.	Porabljena elektrika x emisijski faktor
Elektrika - tržno	Poraba elektrike (kWh) (upoštevano pri porabi električne energije v obsegu 2)	— Podatki z računov — Ocena porabe s strani družbe — Ocena glede na površino prostorov in faktorjev porabe na m2	— Specifični emisijski faktor, ki ga objavi dobavitelj. — Specifični emisijski faktor dobavitelja, izračunan glede na celotne emisije dobavitelja za proizvodnjo električne energije in celotno proizvodnjo električne energije dobavitelja. — Faktor preostale sestave proizvodnih virov države (residual mix), ki ga objavlja AIB za različne države. — Državno povprečje porabljene električne energije brez upoštevanja tržnih inštrumentov.	Porabljena elektrika x emisijski faktor
Daljinsko ogrevanje in hlajenje	Poraba toplote (kWh)	— Podatki z računov — Ocena porabe s strani posamezne družbe — Ocena glede na površino prostorov in faktorjev porabe na m2	— Specifični emisijski faktor, ki ga objavi dobavitelj. — Specifični emisijski faktor dobavitelja, izračunan glede na celoletne emisije proizvodnje toplote in celoletno proizvedeno toplotno energijo dobavitelja. — Emisijski faktor, izračunan glede na podatke o sestavi virov za proizvodnjo toplote v posamezni državi/regiji/mestu. — Drugi viri podatkov in preračuni izvajalca izračuna.	Porabljena toplota x emisijski faktor

Skupina SALUS v poročevalskem obdobju ni uporabljala pogodbenih instrumentov, kot so potrdila o izvoru ali neposredne pogodbe o nakupu energije iz obnovljivih virov.



Naslednja tabela prikazuje splošen popis metodologije za izračun ogljičnega odtisa za obseg 3. Opis metodologije ne zajema nekaterih dodatnih preračunov, ki so bili potrebni za pridobitev podatkov o porabah ali emisijskih faktorjih. Veljavna je izključno za obseg 3 za leto 2024.

Popis metodologije za izračun ogljičnega odtisa za obseg 3

Kategorija	Opis podatkov uporabljenih pri izračunu emisij	Opis metodologije s predpostavkami in alokacijami uporabljenimi pri izračunu emisij
K1 - Kupljeno blago in storitve	Podatki o aktivnostih: Podatki o kupljenem blagu in storitvah, ki jih Skupina SALUS uporablja za izvajanje svojih dejavnosti, so bili pridobljeni iz računovodskih evidenc. Emisijski faktorji: Uporabljeni so bili emisijski faktorji iz okoljsko razširjenih input-output analiz (EEIO), ki alocirajo emisije glede na denarne tokove. Emisijski faktorji so bili pridobljeni iz baze podatkov US EPA »Supply Chain Greenhouse Gas Emission Factors«.	Vrsta metode izračuna: Za izračun GHG emisij je bila uporabljena stroškovna metoda (GHG Protocol, Spend-based method). Za izračun emisij je bila uporabljena sledeča formula: $\text{Emisije} = \text{Nabavna vrednost kupljenega blaga in storitev} \times \text{relevanten EF o povprečnih emisijah na enoto vrednosti}$ Dodatni komentarji: Uporabljeni emisijski faktorji so bili pridobljeni iz EEIO baze US EPA, in so izračunani za ZDA. Ta baza je bila uporabljena, ker ima več kot tisoč različnih emisijskih faktorjev in omogoča v določenih segmentih (npr. storitve) boljše granularnost izračuna kot primerljive EEIO baze. Pri uporabi US EPA emisijskih faktorjev so bile uporabljene vrednosti, ki upoštevajo zgolj emisije iz proizvodnje in drugih obratovalnih dejavnosti, brez emisij povezanih s transportom in distribucijo.
K2 - Investicijsko blago	Podatki o aktivnostih: Podatki o nabavljenem investicijskem blagu so bili pridobljeni iz računovodskih evidenc. Emisijski faktorji: Uporabljeni so bili emisijski faktorji iz okoljsko razširjenih input-output analiz (EEIO), ki alocirajo emisije glede na denarne tokove. Emisijski faktorji so bili pridobljeni iz baze podatkov US EPA »Supply Chain Greenhouse Gas Emission Factors«.	Vrsta metode izračuna: Za izračun GHG emisij je bila uporabljena stroškovna metoda (GHG Protocol, Spend-based method). Za izračun emisij je bila uporabljena sledeča formula: $\text{Emisije} = \text{Nabavna vrednost investicijskega blaga} \times \text{relevanten EF o povprečnih emisijah na enoto vrednosti}$ Dodatni komentarji: Uporabljeni emisijski faktorji so bili pridobljeni iz EEIO baze US EPA, in so izračunani za ZDA. Pri uporabi US EPA emisijskih faktorjev so bile uporabljene vrednosti, ki upoštevajo zgolj emisije iz proizvodnje in drugih obratovalnih dejavnosti, brez emisij povezanih s transportom od proizvajalca do družb Skupine SALUS.
K3 – Dejavnosti, povezane z gorivi in energijo	Podatki o aktivnostih: Podatke o porabljenih energentih so bili pridobljeni iz podatkov o porabi goriv in energije v obsegih 1 in 2. Emisijski faktorji: Emisijski faktorji za gor-vodne emisije goriv so bili vzeti iz Delegirane uredbe komisije (EU) 2023/1185. Izkoristki pretvorb v električno energijo in toploto so bili ocenjeni glede na JRC študijo (Study on the state of play of energy efficiency of heat and electricity production technologies). Za določitev gor-vodnih emisij kupljene elektrike in toplote so bili uporabljeni podatki o sestavi električne energije (in daljinske toplote) v posamezni državi. Za določitev izgub pri prenosu in distribuciji električne energije (P&D) so bili uporabljeni podatki organizacije World Bank. Za določitev P&D izgub pri daljinskem ogrevanju so bili uporabljeni najboljši možni viri.	Vrsta metode izračuna: Za izračun GHG emisij je bila uporabljena metoda povprečnih vrednosti (GHG Protocol, Average-data method). Izračun je bil razdeljen na sledeče tri podkategorije: (i) gor-vodne emisije kupljenih goriv, (ii) gor-vodne emisije kupljene elektrike in toplote in (iii) izgube pri prenosu in distribuciji (P&D). V tej kategoriji so bile vključene vse posredne gor-vodne emisije povezane s predelavo in transportom goriv do bencinskih črpalk oziroma mest uporabe. Prav tako so bile vključene vse posredne gor-vodne emisije povezane z dobavo električne energije (pridobivanje in priprava goriva, druge gor-vodne aktivnosti za proizvodnjo električne energije ter izgube v omrežju) in toplote (proizvodnja in distribucija goriv, izgube v vročevodnem sistemu daljinskega ogrevanja). Za električno energijo so bili emisijski faktorji izračunani glede na sestavo proizvodnih virov dobaviteljev. Celoten izračun je bil izveden v skladu z lokacijskim pristopom. Za izračun emisij je bila uporabljena sledeča formula: $\text{Emisije} = \text{Količina porabljenega energenta} \times \text{relevanten EF o povprečnih emisijah na enoto energenta}$

Popis metodologije za izračun ogljičnega odtisa za obseg 3

Kategorija	Opis podatkov uporabljenih pri izračunu emisij	Opis metodologije s predpostavkami in alokacijami uporabljenimi pri izračunu emisij
K4 – Prevoz in distribucija v zgornjem delu vrednostne verige	Podatki o aktivnostih: Podatki v tej kategoriji so bili pridobljeni na 2 načina: — nabavna vrednost kupljenega blaga: za podatke o nabavni vrednosti kupljenega in investicijskega blaga so se uporabile vrednosti zbrane za izračun kategorij 1 in 2. Stroški storitev so izločeni iz obravnave; — vrednost transportnih storitev: podatki o vrednosti plačanih transportnih storitev, plačanih s strani družb Skupine SALUS do kupcev. Emisijski faktorji: Uporabljeni so bili emisijski faktorji iz okoljsko razširjenih input-output analiz (EEIO), ki alocirajo emisije glede na denarne tokove. Emisijski faktorji so bili pridobljeni iz baze podatkov US EPA »Supply Chain Greenhouse Gas Emission Factors«.	Vrsta metode izračuna: Za izračun GHG emisij je bila uporabljena stroškovna metoda (GHG Protocol, Spend-based method). Skupina SALUS ima obsežno količino aktivnosti povezanih z gor-vodnim transportom. Ker bi bilo pridobivanje podatkov za vse prevoze v kilometrih izjemno zahtevno in zamudno, je bilo za prvo leto izračuna določeno, da se bo za vso kupljeno blago in storitve, kupljeno investicijsko blago in plačan transport s strani družb Skupine SALUS do kupcev izračunalo s stroškovno metodo. Za izračun emisij sta bili uporabljeni sledeči formuli: Emisije = Nabavna vrednost kupljenega blaga/investicijskega blaga × EF (MEF) Emisije = Vrednost plačanih transportnih storitev × EF (SEF) Dodatni komentarji: Uporabljeni emisijski faktorji za stroškovno metodo so iz EEIO baze US EPA, in so izračunani za ZDA. Pri uporabi US EPA emisijskih faktorjev so bile uporabljene vrednosti, ki upoštevajo zgolj emisije povezane s transportom in distribucijo do končnega uporabnika, brez emisij iz proizvodnje in drugih obratovalnih dejavnosti. Za izračun emisij od družb Skupine SALUS do njihovih kupcev je bil uporabljen emisijski faktor SEF od kategorije 484121: General Freight Trucking; Long-Distance; Truckload v EEIO bazi US EPA.
K5 – Odpadki, nastali pri dejavnostih	Podatki o aktivnostih: Podatki za posamezne družbe so bili pridobljeni iz 2 različnih virov: — Nekatere družbe so primorane zbirati podatke po kategorijah, ki jih predvideva Agencija Republike Slovenije za okolje (ARSO) - Letno poročilo o nastalih odpadkih in ravnanju z njimi. Pri teh družbah so bili odpadki v kg razporejeni v omenjene kategorije. — Nekatere družbe niso zavezane k poročanju ARSU, zato so odpadke razvrstile po kategorijah na podlagi ločenih dogovorov z odvozniki. Emisijski faktorji: Emisijski faktorji za K5 so bili izračunani s pomočjo posebej nastavljene metodologije, ki zajema podatke iz treh virov: — US EPA »Emission Factors for Greenhouse Gas Inventories« in veljajo za ZDA; — baza Ecoinvent 3.11.; — tipi obdelave/predelave za Slovenijo, ki jih letno objavlja ARSO.	Vrsta metode izračuna: Za izračun GHG emisij je bila uporabljena metoda razlikovanja po vrsti odpadkov (GHG Protocol, Waste-type-specific method). Podatki o deležih obdelave, ki so je bili deležni posamezni odpadki - odlaganje, reciklaža, sežig - so bili pridobljeni in izračunani na podlagi podatkov ARSA, ki na letni ravni poroča o nastalih odpadkih in ravnanju z njimi. Za izračun emisij je bila uporabljena sledeča formula: Emisije = Masa kategorije odpadka × pripadajoči EF na enoto mase
K6 - Službena potovanja	Podatki o aktivnostih: Podatki o opravljenih poteh so bili pridobljeni na podlagi obračuna plač. Podatki so preračunani v kilometre oziroma potniške kilometre. Emisijski faktorji: Uporabljeni so bili emisijski faktorji, ki alocirajo emisije glede na zgolj prevoženo razdaljo, razdaljo in število potnikov ali glede na strošek prevoza. Pridobljeni so iz dveh virov: — UK GOV - Department for Energy Security and Net Zero »Greenhouse gas reporting: conversion factors 2024« in veljajo za Združeno kraljestvo. — Okoljsko razširjene input-output analiz (EEIO), ki alocirajo emisije glede na denarne tokove. Uporabljena je bila US EPA »Supply Chain Greenhouse Gas Emission Factors«.	Vrsta metode izračuna: Za izračun GHG emisij je bila uporabljena hibridna metoda, ki združuje metodo o prepeljani razdalji (GHG Protokol, Distance-based method) in stroškovno metodo (GHG Protokol, Spend-based method). Za izračun emisij je bila uporabljena sledeča formula: Emisije = Količina prevoženih kilometrov (upoštevaje število potnikov, kjer je bilo to potrebno)/Strošek prevoza × EF za posamezen tip transporta (npr. letalo, avto,...) na enoto Dodatni komentarji: Vsi prevozi z letalom, metrojem, avtobusom in vlakom so bili ločeno preračunani v število kilometrov glede na originalne tabele, podane s strani Skupine SALUS. Upoštevano je bilo število potnikov in v primeru letalskih prevozov, ali je šlo za enosmerni ali povratni let. Vrednosti odražajo preračunane vrednosti, ki jih je bilo nato potrebno, za izračun emisij, pomnožiti še z emisijskim faktorjem o emisijah na km²potnik.

Popis metodologije za izračun ogljičnega odtisa za obseg 3

Kategorija	Opis podatkov uporabljenih pri izračunu emisij	Opis metodologije s predpostavkami in alokacijami uporabljenimi pri izračunu emisij
K7 - Prevoz zaposlenih na delo	Podatki o aktivnostih: Podatki o opravljenih poteh so bili pridobljeni na podlagi obračuna plač. Podatki so preračunani v kilometre. Emisijski faktorji: Uporabljeni so bili emisijski faktorji, ki alocirajo emisije glede na prevoženo. Vsi emisijski faktorji so bili pridobljeni iz UK GOV - Department for Energy Security and Net Zero »Greenhouse gas reporting: conversion factors 2024« in veljajo za Združeno kraljestvo.	Vrsta metode izračuna: Za izračun GHG emisij je bila uporabljena metoda o prepeljani razdalji (GHG Protokol, Distance-based method). Za izračun emisij je bila uporabljena sledeča formula: Emisije = Količina prevoženih kilometrov (upoštevaje število potnikov, kjer je bilo to potrebno) × EF za posamezen tip transporta (avtobus ali avto) Dodatni komentarji: Predpostavljeno je bilo, da se vsak zaposleni na delo vozi sam, z eno od sledečih opcij: — Prevoz z avtobusom - emisijski faktorji so izraženi v kg CO₂ ekv./potnik*km. — Prevoz z avtomobilom - za izračun emisij je bil uporabljen emisijski faktor za povprečen avtomobil z neznanim gorivom (v kg CO₂ ekv./km).
K11 - Uporaba prodanih izdelkov	Podatki o aktivnostih: Izračun je bil izveden po sledeči metodologiji: — ocena porabe energije v 1 dnevu/ciklu [kWh] = čas obratovanja v enem dnevu/ciklu [h] × nazivna eklektična moč [kW] × povprečna poraba [%]; — ocena porabe električne energije v celotni življenjski dobi [kWh] (ta podatek je bil potreben za izračun emisij) = življenjska doba [leto] × število uporab/ciklov v enem letu [l] × ocena porabe energije v 1 dnevu/ciklu (točka 1). Emisijski faktorji: Pri Skupini SALUS so relevantni zgolj izdelki/produkti, ki so v času obratovanja porabniki električne energije. Ker pa natančni podatki o tem, kje uporabniki posamezen produkt dejansko uporabljajo oziroma kateri dobavitelj je izbran/kateri energijski mikš se porablja, niso na voljo, sta bila za izračun uporabljena emisijska faktorja, ki odražata povprečno sestavo energijske mešanice na določenem geografskem območju (lokacijski pristop). Emisijski faktor za 4 države (Slovenija, Srbija, Bosna in Hercegovina ter Črna Gora) so bili pridobljeni na spletni strani Association of Issuing Bodies (AiB), za Severno Makedonijo je bil uporabljen podatek s spletne strani »Low Carbon Power«.	Vrsta metode izračuna: Za izračun GHG emisij je bila uporabljena metoda, ki upošteva neposredno uporabo izdelkov (GHG Protokol, Direct use-phase emissions). Za izračun emisij je bila uporabljena sledeča formula: Emisije = Ocena porabe električne energije v celotni življenjski dobi × EF na enoto porabe Dodatni komentarji: Metoda, ki upošteva neposredno uporabo izdelkov, v izračun emisij vključuje zgolj tiste emisije, ki jih prodani izdelki generirajo neposredno (npr. medicinski pripomoček, ki za svoje delovanje potrebuje električno energijo). Indirektne emisije, ki nastajajo zaradi porabe energentov prodanih izdelkov (npr. energija potrebna za pranje prodanih tekstilnih izdelkov), so bile zaradi majhnega deleža tovrstnih produktov in težavnosti pridobivanja podatkov o porabi energije za tovrstne produkte izločene iz izračuna.
K12 - Ravnanje z izrabljenimi prodanimi proizvodi	Podatki o aktivnostih: Podatki so bili pridobljeni iz računovodskih evidenc o masi (SALUS, Veletrgovina, d.o.o., SANOLABOR, d.d.) in ceni prodanih izdelkov (ostale družbe) ter dodatno preračunani glede na dostopne podatke o izdelkih (deleži porabljene mase, sestava,...). Emisijski faktorji: — SALUS, Veletrgovina, d.o.o. in SANOLABOR, d.d.: Emisijski faktorji so bili izračunani s pomočjo posebej nastavljene metodologije. Glej K5. — ostale družbe: Izračunane emisije za družbo SALUS, Veletrgovina, d.o.o. so bile normirane glede na prihodke izdelkov od prodaje te družbe, na podlagi česar je bil izračunan emisijski faktor v kg CO₂ ekv./EUR, ki naj bi odražal količino nastalih emisij na EUR prodanih izdelkov. Ta je bil nato uporabljen za izračun emisij preostalih družb.	Vrsta metode izračuna: Za izračun GHG emisij je bila uporabljena hibridna metoda, ki je vsebovala metodo razlikovanja po vrsti odpadkov (GHG Protokol, Waste-type-specific method) in stroškovno metodo (GHG Protokol, Spend-based method). Sledila je naslednjim postopkom za posamezno družbo: Emisije so se izračunale bodisi na enak način kot v K4 bodisi s formulo: Emisije = Prihodki družbe iz naziva prodanih izdelkov × EF na enoto prihodka Dodatni komentarji: Uporabljena je bila predpostavka, da emisije na EUR prodanih izdelkov družbe SALUS, Veletrgovina, d.o.o. odražajo prodajo tipa artiklov tudi vseh ostalih družb Skupine SALUS na EUR. Pri izračunu emisijskih faktorjev je bil upoštevan delež prihodkov iz prodanih izdelkov zunaj Skupine SALUS (izključena prodaja znotraj Skupine SALUS).

Popis metodologije za izračun ogljičnega odtisa za obseg 3

Kategorija	Opis podatkov uporabljenih pri izračunu emisij	Opis metodologije s predpostavkami in alokacijami uporabljenimi pri izračunu emisij
K13 – Oddaja sredstev v najem, zakup ali leasing	Podatki o aktivnostih: Podatki so bili pridobljeni iz različnih računovodskih evidenc o sredstvih oddanih v najem, zakup ali leasing ter dodatno obdelani, da so ustrezali zahtevam za neposredni izračun emisij. Emisijski faktorji: Pri Skupini SALUS so bili relevantni zgolj izdelki/produkti, ki so v času obratovanja porabniki električne energije. Ker pa natančni podatki o tem, kje uporabniki posamezen porabnik dejansko uporabljajo oziroma kateri dobavitelj je izbran/kateri energijski mikš se porablja, niso na voljo, sta bila za izračun uporabljena emisijska faktorja, ki odražata povprečno sestavo energijske mešanice na določenem geografskem območju (lokacijski pristop). Emisijska faktorja za Slovenijo (električna energije in toplota) sta bila pridobljena s spletne strani IJS, ki objavlja emisijska faktorja električne energije in toplote kot povprečje celotne Slovenije. Emisijski faktor za Bosno in Hercegovino je bil pridobljen s spletne strani Association of Issuing Bodies (AiB).	Vrsta metode izračuna: Za izračun GHG emisij je bila uporabljena metoda povprečnih vrednosti (GHG Protocol, Average-based method). Za izračun emisij je bila uporabljena sledeča formula: $\text{Emisije} = \text{Poraba električne energije/toplote} \times \text{EF na enoto porabe}$
K15 - Naložbe	Podatki o aktivnostih: Podatki so bili pridobljeni iz računovodskih evidenc in vključujejo število delnic ter naložbe v lastniške deleže družb. V okviru kategorije 15 so bili pregledani tudi podatki o namenskih posojilih in obveznicah. Na podlagi smernic GHG protokola sta bili sledeči postavki izključeni iz izračuna. Emisijski faktorji: Emisijski faktorji družb oziroma podatki, potrebni za njihov izračun, so bili pridobljeni iz letnih poročil družb Skupine SALUS.	Vrsta metode izračuna: Za izračun GHG emisij je bila uporabljena metoda, ki odraža emisije glede na posamezno investicijo (GHG Protocol, Investment-specific method). Emisije so se vedno izračunale po formuli: $\text{Emisije} = \text{Ogljični odtis podjetja} \times \text{delež, ki ga ima posamezna družba Skupine SALUS v obravnavanem podjetju}$ Hierarhija pridobitve podatkov o ogljičnem odtisu družb: — Če družba javno objavlja ogljični odtis v obsegih 1 in 2, se je primarno upošteval lokacijski pristop. — Če podatek po lokacijskem pristopu ni na voljo, se je uporabil tržni pristop. — Če družba ni objavila podatka o emisijah v obsegih 1 in 2 za leto 2024, sledi: ✓ Če gre za večjo družbo, ki objavlja letna poročila, se je ogljični odtis ocenil po najboljših zmožnostih (npr. glede na podatke o porabi energentov). Ocena se je ustrezno dokumentirala. ✓ Če gre za majhno družbo, se je ogljični odtis izračunal glede na število zaposlenih. Pri tem se je povprečno število zaposlenih v določenem letu zmnožilo s povprečnimi emisijami na zaposlenega, ki so bile izračunane za Skupino SALUS za leto 2024.

Skupina SALUS je v svojem izračunu ogljičnega odtisa v vseh relevantnih kategorijah obsega 3 uporabila sekundarne podatke ali kombinacijo primarnih in sekundarnih podatkov. Za izračun v nobeni izmed kategorij niso bili uporabljeni zgolj primarni podatki. Na podlagi tega je zaradi kompleksnosti razčlenitve izračuna prevzeto, da je delež uporabe primarnih podatkov v izračunu ogljičnega odtisa Skupine SALUS v obsegu 3 enak 0%.

Metodologija za izračun ogljičnega odtisa za maloprodajne trgovine družbe SANOLABOR d.d.

Družba SANOLABOR d.d. ima poleg poslovne stavbe tudi večje število maloprodajnih trgovin (»MP trgovine«) po celi Sloveniji. Izračun njihovih emisij je bil obravnavan ločeno od poslovne stavbe in je sledil svoji metodologiji.

Za izračun emisij TGP vseh MP trgovin smo uporabili naslednjo metodologijo:

- obseg 1

V obsegu 1 za nobeno izmed MP trgovin ni identificiranih aktivnosti in emisij v kategorijah zgorevanje goriv v stacionarnih enotah, procesnih emisij in transportu. Identificirani so bili potencialni viri emisij v obliki klimatskih naprav, vendar so iz izračuna izvzeti, saj predstavljajo nematerialni vir (pod 5% celotnih emisij).

- obseg 2

Za vse MP trgovine se upošteva emisije zaradi nakupa električne energije in toplote:

- za vse MP trgovine je bil vzet povprečni emisijski faktor za Slovenijo:
 - tržni pristop – elektrika: emisijski faktor za »Residual mix« od Association of Issuing Bodies⁴,
 - lokacijski pristop – elektrika in toplota: emisijski faktor Inštituta Jožef Stefan⁵.

Metodologija za izračun emisij biogenega CO₂ – poročanje izven obsegov

Za Skupino SALUS emisije biogenega CO₂ niso bile identificirane v nobeni aktivnosti. Nekatere aktivnosti (npr. zgorevanje goriv v službenih vozilih) sicer lahko vključujejo biogene emisije zaradi zgorevanja biogoriv ali biomase, vendar brez ustreznih potrdil ali 100% zagotovil o porabi biogoriv in biomase, izračun tovrstnih emisij ni bil obravnavan.

Intenzivnost TGP na podlagi neto prihodkov

Izračun intenzivnosti TGP predstavlja razmerje med skupnimi emisijami TGP (v tonah CO₂ ekvivalenta) in skupnimi neto prihodki. Za izračun intenzivnosti TGP smo uporabili ogljični odtis za obsege 1, 2 in 3 za leto 2024 in prav tako neto prihodke za leto 2024, navedene v tabeli: »Prihodki, uporabljeni za izračun energijske intenzivnosti in intenzivnosti TGP« v poglavju E1-5.

Intenzivnost emisij TGP glede na lokacijski pristop za leto 2024 znaša 186,4 t CO₂ ekv./MioEUR, glede na tržni pristop pa 186,1 t CO₂ ekv./MioEUR.

Za leto 2025 intenzivnosti emisij ne moremo podati, ker še ni narejenega izračuna za obseg 3, prav tako še ne moremo narediti primerjave s predhodnim letom.

⁴ European Residual Mix | AIB

⁵ CEU | Izpusti CO₂/TGP na enoto električne energije in daljinske toplote

16 Onesnaževanje (E2)

V Skupini SALUS smo na osnovi analize dvojne pomembnosti iz 2024, ki je še vedno aktualna, na področju onesnaževanja prepoznali en pomemben vpliv, povezan s snovmi, ki vzbujajo zaskrbljenost. Gre za posredni vpliv, saj je poslovanje Skupine SALUS povezano z distribucijo (torej nakupom in prodajo) farmacevtskih izdelkov ter drugih medicinskih potrebščin in materialov, ki lahko vsebujejo tovrstne snovi.

Vplivi, tveganja in priložnosti (E2)

Vplivi, tveganja in priložnosti	Kategorija	Politike
Onesnaževanje / Snovi, ki vzbujajo zaskrbljenost		
Dejanski negativen vpliv zaradi snovi, ki vzbujajo zaskrbljenost, in sicer preko svoje ponudbe izdelkov.	Dejanski negativen vpliv	Še ni vzpostavljena in jo nameravamo vzpostaviti v naslednjih dveh letih

Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih z onesnaževanjem povezanih vplivov, tveganj in priložnosti (IRO-1) je pojasnjen v poglavju ESRS 2, IRO-1.

16.1 Politike v zvezi z onesnaževanjem (E2-1)

To področje, zlasti nadomestitev in zmanjšanje uporabe snovi, ki vzbujajo zaskrbljenost, ter njihova postopna opustitev, trenutno ni vključeno v politike Skupine SALUS. Načrtujemo pa, da bomo to uredili in vključili v širši okvir naših okoljskih politik, skladno z načeli trajnostnega razvoja in veljavno zakonodajo v naslednjih dveh letih.

V Skupini SALUS trenutno ravnanje z onesnaževali in škodljivimi snovmi urejamo preko ločenih delovnih dokumentov, specifičnih za posamezno družbo, ki določajo postopke za njihovo pravilno uporabo, skladiščenje in odstranjevanje. Pri družbi MEDITRADE d.o.o. so to dokumenti: Varno delo z nevarnimi kemikalijami, Obvladovanje izrednih razmer, Okoljski vidiki in vplivi ter cilji in ukrepi ter Načrt gospodarjenja z odpadki.

V družbi SALUS, Veletrgovina, d.o.o. so v povezavi z onesnaževali in škodljivimi snovmi sprejeti naslednji delovni dokumenti: Načrt gospodarjenja z odpadki, Nevarne snovi in pripravki, Prostori in oprema za skladiščenje nevarnih snovi in pripravkov ter Zagotavljanje ustreznosti prostorov in opreme v skladišču.

V družbi SANOLABOR, d.d. pa so to dokumenti: Delo s citostatiki in nevarnimi kemikalijami, Načrt gospodarjenja z odpadki družbe SANOLABOR, d.d. ter Skladiščenje kemikalij.

Zaposleni, ki rokujejo s tovrstnimi snovmi, so se dolžni seznaniti s temi dokumenti, v katerih so opisani postopki pri ravnanju s temi snovmi, poleg tega pa se morajo na tem področju tudi redno izobraževati.

16.2 Snovi, ki vzbujajo zaskrbljenost (E2-5)

Družbe v Skupini SALUS, ki poslujejo tudi s snovmi, ki vzbujajo zaskrbljenost, trenutno sistematično še ne spremljajo in zbirajo podatkov, povezanih z zahtevami po razkritju glede snovi, ki vzbujajo zaskrbljenost, zato teh informacij trenutno ne moremo vključiti v poročilo.

Zavedamo se pomembnosti spremljanja in razkrivanja teh podatkov, saj so ključni za zagotavljanje preglednosti, skladnosti z zakonodajnimi zahtevami in odgovornim ravnanjem na področju varovanja okolja in zdravja.

Čeprav tovrstni procesi trenutno še niso vzpostavljeni, v naslednjih dveh letih načrtujemo postopno določitev kriterijev spremljanja ter sprejetje ustreznih sistemov in procesov za zbiranje, spremljanje in razkrivanje podatkov o snoveh, ki vzbujajo zaskrbljenost. Če bo to možno, bomo vključili tudi naše dobavitelje, ki bodo imeli ključno vlogo pri zagotavljanju ustreznih informacij o uporabljenih snoveh.

Cilj je razviti robusten sistem, ki bo omogočal učinkovito identifikacijo tovrstnih snovi, spremljanje njihove uporabe in oceno njihovega vpliva, in ki bo zagotovil skladnost z zahtevami, ter prispeval k večji trajnostnosti naravnosti našega poslovanja.

V okviru delavnic delovnih skupin smo pristopili k preverjanju sistemov po posameznih družbah, ter preverjanju zakonodaje in najboljših praks, da bi vzpostavili sistem zbiranja in spremljanja metrike za prepoznano pomembno temo.

Ukrepi, viri in metrike

Konkretniješe ukrepe, metrike in cilje v povezavi s to temo bomo opredelili v naslednjih dveh letih, ko bomo imeli vzpostavljen celovit sistem spremljanja kazalnikov.

17 Raba virov in krožno gospodarstvo (E5)

V Skupini SALUS smo na osnovi analize dvojne pomembnosti iz 2024, ki je še vedno aktualna, na področju rabe virov in krožnega gospodarstva prepoznali tri pomembe vplive, povezane s pritoki virov, vključno z rabo virov; odtoki virov, povezani s proizvodi in storitvami ter odpadki. Z vplivom, povezanim z rabo virov in krožnim gospodarstvom v povezavi z odpadki smo prepoznali tri tveganja in dve priložnosti. Navajamo jih v tabeli »Vplivi, tveganja in priložnosti (E5)«, skupaj z navezavo na ključne politike, ki obravnavajo to temo. Ključne vsebine, obseg in odgovornost za izvajanje posamezne politike so opredeljeni v poglavju ESRS 2 MDR-P.

Vplivi, tveganja in priložnosti (E5)

Vplivi, tveganja in priložnosti	Kategorija	Politike
Raba virov in krožno gospodarstvo / Pritoki virov, vključno z rabo virov		
Dejanski negativen vpliv zaradi velike količine porabe virov in materialov pri dobaviteljih.	Dejanski negativen vpliv	Politika trajnostnega poslovanja družbe SALUS, Ljubljana, d.d. in Skupine SALUS
Raba virov in krožno gospodarstvo / Odtoki virov / povezani s proizvodi in storitvami		
Dejanski negativen vpliv zaradi distribucije velike količine izdelkov za enkratno uporabo in naprav, ki se ne vrnejo v proces ponovne uporabe ali reciklaže.	Dejanski negativen vpliv	Politika trajnostnega poslovanja družbe SALUS, Ljubljana, d.d. in Skupine SALUS
Raba virov in krožno gospodarstvo / Odpadki		
Dejanski negativen vpliv zaradi plastične embalaže, papirne in kartonske embalaže, odpadne električne in elektronske opreme, odpadnih kemikalij in zdravil.	Dejanski negativen vpliv	
Močna zakonodajna regulacija področja medicinskih pripomočkov in zdravil, saj se pričakuje čedalje bolj restriktivno zakonodajo na področju ravnanja z viri in odpadki.	Tveganje	
Finančno tveganje zaradi prehoda na bolj zelene surovine, večjega deleža ponovne uporabe in recikliranja izdelkov.	Tveganje	
Tveganja izhajajo tudi iz nabavne verige Skupine SALUS. Morebitna neprilagojenost trajnostnim zahtevam dobaviteljev Skupine SALUS ali pa tveganja, povezana z disrupcijami v nabavni verigi in dostopnostjo materialov in surovin.	Tveganje	Politika trajnostnega poslovanja družbe SALUS, Ljubljana, d.d. in Skupine SALUS
Iskanje načinov za recikliranje embalaže in popolno zmanjšanje količine embalaže. To lahko dodatno pomaga proizvajalcem zmanjšati porabo energije.	Priložnost	
Zmanjševanje nastajanja odpadkov zaradi pretečenega roka uporabe kemikalij in zdravil.	Priložnost	

Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z rabo virov in krožnim gospodarstvom (IRO-1) je pojasnjen v poglavju ESRS 2, IRO-1.

17.1 Politike v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom (E5-1)

V Skupini SALUS trenutno upravljanje virov urejamo preko ločenih delovnih dokumentov, specifičnih za posamezno družbo.

Posamezne družbe v Skupini SALUS morebitne negativne učinke in tveganja, povezana z rabo virov in ustvarjanjem odpadkov, obravnavajo preko sprejetih načrtov za gospodarjenje z odpadki.

Politike v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom

Ime politike	Fokus politike
Metodologija ravnanja z okoljem	Izhodišča za vzpostavitev nadzorovalnega spremljanja in merjenja so zastavljeni okoljski cilji in zakonske zahteve. Merjenje okoljskih vidikov se izvaja periodično, spremljamo pa jih preko prejetih računov, evidenčnih listov ter prodajnih podatkov. Evidence vodimo različno po družbah. Izbrane podatke (kazalnike) imamo urejene tako, da predstavljajo relativne vrednosti in so primerljivi tudi v primeru spremenjenega obsega poslovanja / delovanja družbe.
Načrt gospodarjenja z odpadki	Pregled in evidenca konkretnih podatkov vseh vrst odpadkov, ki nastanejo v posamezni družbi v določenem obdobju (najmanj enkrat letno).

Vodja sistema ravnanja z okoljem (EMS) / Vodja kakovosti in skladnosti ali pooblaščen oseba za okolje v posamezni družbi je odgovorna za izvajanje zgoraj navedenih politik.

Najpogosteje odgovarja za:

- vzpostavitev metode merjenja in spremljanja,
- periodično zbiranje podatkov o okoljskih vidikih (poraba energentov, vode, goriv, emisije ipd.),
- zagotavljanje, da se podatki spremljajo skladno z zakonodajo,
- vodenje evidenc,
- pripravo letnih poročil ali okoljskih kazalnikov,
- primerljivost podatkov med družbami (normalizacija, relativne vrednosti),
- poročanje vodstvu.

17.2 Ukrepi in viri v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom (E5-2)

Posamezne družbe že izvajajo ukrepe v smeri krožnega gospodarstva, vključno s cilji v okviru ISO 14001, ki se nanašajo na racionalno rabo virov, in sicer:

- nekatere družbe zagotavljajo servise in redna preventivna vzdrževanja aparatov ter dobavo originalnih delov tekom celotnega življenjskega cikla. Svoje uporabnike izobražujejo in ozaveščajo. Vse to vpliva na daljšo življenjsko dobo aparatov.
- Družbi SANOLABOR, d.d. in SALUS, Veletrgovina, d.o.o. uporabljata povratno embalažo za dostavo svojim strankam. Povratna embalaža so plastični zabojniki, ki se uporabljajo pri dostavah za segment kupcev – lekarne.
- V maloprodaji ter prodaji bolnišnicam, ki jo izvaja družba SANOLABOR, d.d., se povratna embalaža uporablja le deloma, in sicer kjer je to možno.
- V družbi SANOLABOR, d.d. zagotavljajo vzdrževanje in servis aparatov s strani proizvajalcev (garancijsko ali izven garancijsko) ter skrbijo za demontažo in odvoz izrabljenih aparatov. Po končani življenjski dobi, so večji aparati zanimivi za določena podjetja, da jih razstavijo in dele ponovno uporabijo, manjši aparati pa gredo na uničenje.
- V družbi MEDITRADE d.o.o. zagotavljajo vzdrževanje in servis aparatov s strani proizvajalcev (garancijsko ali izven garancijsko) ter skrbijo za demontažo in odvoz izrabljenih aparatov, ki gredo na uničenje.
- Pozitiven vpliv predstavlja tudi program družbe SANOLABOR, d.d. za izposajo medicinskih pripomočkov. Stroške izposoje medicinskih pripomočkov krije Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije (»ZZZS«), družba SANOLABOR, d.d. pa je dodatno vzpostavila še lastni nadstandardni sistem komercialne izposoje medicinskih pripomočkov.
- Vse tri zgoraj navedene družbe v svojih skladiščih zagotavljajo stalen nadzor nad pogoji skladiščenja, posebej za izdelke, ki potrebujejo hladno verigo. Za primer morebitnega izpada električnega toka so

zagotovljeni agregati. Na ta način se zagotavlja kakovostno blago in posledično minimalna količina odpadkov, ki bi nastali zaradi neustreznih pogojev v procesu skladiščenja (pokvarjeno blago kot odpadek).

- Poleg tega družbe tudi ozaveščajo in sodelujejo z odjemalci medicinske opreme v smislu okoljskih informacij o uporabi, življenjski dobi, in sicer do končnega uničenja izdelka, kar vključuje:
 - vključitev strokovne podpore in servisa,
 - izobraževanje uporabnikov ob inštalaciji opreme,
 - določitev življenjskega cikla vseh aparatov,
 - določitev datumov rednega preventivnega vzdrževanja tekom celotnega življenjskega cikla,
 - zagotavljanje originalnih rezervnih delov tekom celotnega življenjskega cikla,
 - demontaža izrabljenih aparatov in odvoz,
 - odstranjevanje delov namenjenih obnovi,
 - izpolnjevanje proizvajalčeve razširjene odgovornosti za odpadno opremo ter odpadne električno in elektronsko opremo (»OEEO«),
 - klasifikacijo in odlaganje OEEO ter pridobitev evidenčnega lista.

Podrobni ukrepi se sprejemajo in izvajajo glede na specifične dejavnosti posamezne družbe.

Ravnanje z odpadki in ukrepi

Hierarhija ravnanja z odpadki	Ukrepi Skupine SALUS
Preprečevanje	Brezpapirno poslovanje.
Ponovna uporaba	Možnost odkupa zastarele elektronske opreme s strani zaposlenih. Izposoja medicinskih pripomočkov končnim uporabnikom, uporaba vračljive transportne embalaže. Ponovna uporaba plastičnih transportnih zabojev za pakiranje zdravil (lekarnice in bolnice jih vrnejo). Ponovna uporaba transportne kartonske embalaže in embalaže iz stiropora v hladni verigi.
Recikliranje	Recikliramo vse vrste embalaže (kartonska, plastična), tudi nevarne odpadke, elektronsko opremo (tudi tisto, ki jo prejmemo od končnih uporabnikov)
Predelava	Vso prevzeto električno in elektronsko opremo od končnih uporabnikov predajamo v predelavo.
Odstranjevanje	Namestitev otokov za ločeno zbiranje odpadkov, v prostorih družb in zunaj, z namenom zmanjšanja nastanka mešanih komunalnih odpadkov, ki bi se odstranili na odlagališču.

Pri našem poslovanju upoštevamo naslednje strategije krožnega gospodarstva:

- optimizacija virov: uporaba manj materialov in energije pri poslovanju ter izraba obnovljivih virov,
- podaljševanje življenjske dobe izdelkov: spodbujanje popravil, ponovne uporabe in obnove izdelkov,
- ponovna uporaba in redistribucija: preusmeritev izdelkov ali materialov, ki uradno niso več v uporabi, k novim uporabnikom,
- recikliranje in predelava: pretvorba odpadkov nazaj v uporabne surovine za proizvodnjo novih izdelkov,
- delitvena ekonomija: spodbujanje skupne rabe izdelkov, storitev ali virov (na primer car-sharing),
- digitalizacija in pametne rešitve: uporaba tehnologij za optimizacijo procesov, spremljanje porabe virov in zmanjšanje odpadkov.

Ukrepi, viri in metrike

Konkretnije ukrepe, metrike in cilje v povezavi s to temo bomo opredelili v prihodnjih dveh letih, ko bomo imeli vzpostavljen celovit sistem spremljanja kazalnikov.

17.3 Cilji v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom (E5-3)

Čeprav na ravni Skupine SALUS še nismo zastavili ciljev za spremljanje učinkovitosti politik in ukrepov, vezanih na prepoznane pomembne teme v tem sklopu, imajo tri največje družbe v Skupini SALUS certifikat ISO 14001 in v zvezi s tem zastavljene lastne cilje, ki se nanašajo na tretji vpliv (odpadke).

Na splošno so ti cilji povezani z:

- nadaljnjo uporabo povratne transportne embalaže za večkratno uporabo,
- nadaljnjim izvajanjem storitev izposoje medicinskih pripomočkov za večkratno uporabo.

Tukaj navajamo še nekaj konkretnih ciljev.

Cilji v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom

Ime cilja	Fokus cilja, povezan z rabo virov in krožnim gospodarstvom	Stopnja hierarhije ravnanja z odpadki	Faza življenjskega cikla izdelka
SANOLABOR, d.d.: ukinitve tiskalnikov znotraj pisarn in vzpostavitev tiskarskih otokov	Zmanjšanje porabe pisarniškega papirja za 10% v letu 2025 v primerjavi z letom 2024	Preprečevanje	Uporaba
MEDITRADE d.o.o.: zmanjšanje količin predane odpadne embalaže v družbe za ravnanje z odpadno embalažo	Dosledno ločevanje odpadne embalaže Povečanje nosilne teže zabojnika za zbiranje odpadne kartonske embalaže za 10 % do konca 2025	Odstranjevanje	Uporaba

Cilji, ki so si jih družbe, ki imajo standard ISO 14001 zastavile, presegajo zakonske zahteve, saj predstavljajo naše prostovoljne zaveze. Z njimi aktivno prispevamo k trajnostnemu razvoju in spodbujamo prehod na krožno gospodarstvo. Ti cilji niso zgolj odraz skladnosti z zakonodajo, temveč izražajo našo odgovornost do okolja in željo po uvedbi naprednih praks, ki dolgoročno omogočajo zmanjševanje okoljskega odtisa ter učinkovitejše upravljanje virov.

17.4 Pritok virov (E5-4)

Vpliv, vezan na pritok virov, se nanaša na velike količine porabe virov in materialov pri dobaviteljih. V Skupini SALUS podatkov o količini porabe virov in materialov pri dobaviteljih nimamo. Z namenom boljšega naslavljanja pritokov virov se nameravamo v prihodnosti povezati tudi z dobavitelji.

17.5 Odtok virov (E5-5)

V povezavi z odtokom virov ima Skupina SALUS prepoznane pomembne vplive, tveganja in priložnosti na področju distribucije izdelkov za enkratno uporabo in naprav, ki se ne vrnejo v proces ponovne uporabe ali reciklaže ter odpadkov.

Kot distributer zdravil in medicinskih pripomočkov imamo omejen neposreden vpliv na trajnostno zasnovo izdelkov, saj to določajo proizvajalci in stroge regulativne zahteve. Negativni vpliv zaenkrat zmanjšujemo z dvema ukrepoma: model najema pri medicinski opreми (ta model nam omogoča, da oprema ostane v naši lasti, kar nam omogoča redno vzdrževanje, popravila in s tem podaljševanje življenjske dobe izdelkov ter njihovo ponovno uporabo pri več končnih uporabnikih) in zmanjševanje odpadkov pri zdravilih (pri izdelkih, kjer ponovna uporaba zaradi narave izdelka ni mogoča, je naš krožni pristop usmerjen v preprečevanje nastajanja odpadkov pred uporabo. Z upravljanjem zaloga in rokov uporabe si prizadevamo zmanjšati količino uničenih zdravil zaradi pretečenega roka uporabe, s čimer optimiziramo rabo virov, ki so bili vloženi v proizvodnjo teh izdelkov).

Za preteklo leto lahko razkrijemo samo podatke o skupni količini odpadkov in skupni količini nevarnih odpadkov. Za podrobnejšo kategorizacijo nimamo podatkov, smo pa zanje zaprosili družbe za ravnanje z odpadki in si bomo v prihodnje v sodelovanju z njimi prizadevali vzpostaviti učinkovit sistem spremljanja.

Količine odpadkov v največjih treh družbah Skupine SALUS so prikazane v naslednji tabeli.

Količina odpadkov

v kg	2025	2024	% 2025/2024
Skupna količina nastalih odpadkov	314.546,3	335.180,0	-6%
Količina odpadkov, preusmerjenih stran od odstranjevanja (i. priprava za ponovno rabo; ii. recikliranje; iii. drugi postopki predelave) z razčlenitvijo po nevarnih in nenevarnih odpadkih			
Količina odpadkov, predvidenih za odstranjevanje (i. sežig; ii. odlaganje na odlagališču; iii. drugi postopki odstranjevanja) z razčlenitvijo po nevarnih in nenevarnih odpadkih			
Količina in odstotek nerekiciranih odpadkov			
Skupna količina nastalih nevarnih odpadkov	16.812,5	9.450,9	78%
Skupna količina nastalih radioaktivnih odpadkov	n/p	n/p	-

Razlika v povečani količini nevarnih odpadkov v letu 2025 gre na račun družbe SALUS, Veletrgovina, d.o.o., kjer v letu 2024 ni bilo poročanih nevarnih odpadkov, v letu 2025 pa je ta količina 5.444 kg (gre za odpadke, ki se ne odstranjujejo letno, npr. iztrošeni akumulatorji, organska topila, matične lužnice itd.) in pa povečanje v družbi SANOLABOR, d.d. iz 9.413 kg na 11.221,50 kg. Razlog za navedeno povečanje je bila razgradnja odpadnih delov obsevalnika, ki so bili v obravnavanem letu vključeni v postopek razgradnje in odstranjevanja.

Vsa odpadna oprema je bila pri pooblaščenem prevzemniku najprej obdelana po postopku R-12, nato pa posredovana v nadaljnje postopke predelave. Povečanje količine nevarnih odpadkov v družbi SANOLABOR, d.d. v letu 2025 je torej posledica enkratnega in načrtovanega posega razgradnje specifične tehnološke opreme.

Za odvoz vseh vrst odpadkov imajo družbe sklenjene pogodbe z družbami, ki so pooblaščen za zbiranje, prevoz, predelavo ali odstranjevanje različnih vrst odpadkov. Njihovo delovanje je skladno z veljavno zakonodajo in zahtevami, kar vključuje ravnanje z odpadno embalažo, električno in elektronsko opremo ter odpadnimi zdravili. Ta ureditev zagotavlja odgovorno ravnanje z odpadki v skladu z okoljskimi standardi in cilji trajnostnega razvoja.

Ukrepi, viri in metrike

Skupina SALUS je za spremljanje učinkovitosti ukrepov s področja krožnega gospodarstva opredelila še dodatne metrike, ki pa jih bomo lahko razkrivali v prihodnje, ko bomo imeli vzpostavljen celovit sistem spremljanja kazalnikov: količina uničenih kemikalij in zdravil zaradi pretečenega roka uporabe ter delež medicinskih naprav/opreme, ki so bili dane v najem.

Konkretnije ukrepe, metrike in cilje v povezavi s to temo bomo opredelili v prihodnjih dveh letih, ko bomo imeli vzpostavljen celovit sistem spremljanja kazalnikov.

18 Taksonomija

Evropska komisija je z Uredbo (EU) 2020/852 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 18. junija 2020 o vzpostavitvi okvira za spodbujanje trajnostnih naložb in spremembi Uredbe (EU) 2019/2088 (»Uredba«) vzpostavila enoten klasifikacijski sistem za opredelitev gospodarskih dejavnosti, ki se štejejo za okoljsko trajnostne.

Uredba določa merila, na podlagi katerih se gospodarska dejavnost šteje za okoljsko trajnostno, če:

- bistveno prispeva k enemu ali več okoljskim ciljem iz členov 9 do 15 Uredbe,
- ne povzroča bistvene škode nobenemu od drugih okoljskih ciljev (načelo »do no significant harm« – DNSH),
- se izvaja v skladu z minimalnimi varovali iz člena 18 Uredbe ter
- izpolnjuje tehnična merila za pregled, določena v delegiranih aktih.

Razkritja po Uredbi se izvajajo v povezavi z Direktivo (EU) 2022/2464 o poročanju podjetij o trajnostnosti (CSRD), Uredbo (EU) 2019/2088 (SFDR), Delegirano uredbo (EU) 2021/2178 glede vsebine in predstavitev informacij po členu 8 Uredbe ter ustreznimi delegiranimi akti, ki določajo tehnična merila za posamezne okoljske cilje.

V okviru poročanja za poslovno leto 2025 Skupina SALUS razkriva naslednji ključni kazalnik uspešnosti (KPI), skladno z veljavnim regulativnim okvirom in ob upoštevanju načela sorazmernosti ter aktualnih zakonodajnih poenostavitvev na ravni EU, t.i. zakonodajni sveženj Omnibus oziroma delegirano uredbo Komisije (EU) 2026/73:

- delež naložb v osnovna sredstva (CapEx), povezanih z dejavnostmi, ki izpolnjujejo merila EU taksonomije,
- skladnost dejavnosti z okoljskimi cilji iz členov 10 do 15 Uredbe ter
- uporabo tehničnih meril za pregled, vključno z izpolnjevanjem načela DNSH in minimalnih varoval.

Pri tem je Skupina SALUS upoštevala naslednja načela:

- načelo povezave, kjer je finančni kazalnik (CapEx), ki ga je možno neposredno povezati z dejavnostmi, upravičenimi s taksonomijo, vključen v števec ustreznih ključnih kazalnikov uspešnosti in
- načelo preprečevanja dvojnega štetja, kjer je bila vrednost finančnega kazalnika razdeljena z uporabo specifičnih dejavnostnih faktorjev, ki ne presegajo 100%.

Pojasnilo izpustitve naložb v obratna sredstva in deležu čistih prihodkov

Skladno z Omnibus za EU taksonomijo oziroma delegirano uredbo Komisije (EU) 2026/73 in njenim Členom 1c, s katerim se spreminja delegirana uredba EU 2021/2178 tako, da lahko podjetja izpustijo poročanje o kazalniku uspešnosti za stroške poslovanja in prihodke, kadar so ti nižji od 10% imenovalca tega ključnega kazalca.

V okviru taksonomskega poročanja smo ocenili strukturo poslovnih odhodkov (OpEx) Skupine z vidika taksonomske upravičenosti in usklajenosti. Analiza je pokazala, da je delež OpEx, ki bi lahko bili opredeljeni kot taksonomsko upravičeni, zanemarljiv. Prav tako je analiza pokazala tudi, da je delež čistih prihodkov, ki bi lahko bili opredeljeni kot taksonomsko upravičeni, zanemarljiv.

Ob upoštevanju načela materialnosti ter razpoložljivih poenostavitev v skladu s predlogom Omnibus ocenjujemo, da razkritje taksonomsko upravičenih naložb v obratna sredstva in deležu čistih prihodkov ne bi imelo pomembnega vpliva na razumevanje trajnostne uspešnosti in taksonomske usklajenosti Skupine SALUS. Zato naložbe v obratna sredstva in delež čistih prihodkov v poročanem obdobju niso ločeno razkriti za posamezno sprejemljivo dejavnost. Skupina bo strukturo OpEx in čistih prihodkov ter njuno morebitno taksonomsko relevantnost še naprej spremljala ter razkritja ustrezno posodobila v prihodnjih poročevalskih obdobjih, če bi prišlo do bistvenih sprememb.

Glede na načela sorazmernosti, ki jih Omnibus izpostavlja kot temeljno merilo za oceno zahtevanih meritev in razkritij, bi izvedba podrobnih, kvantitativnih izračunov naložb v obratna sredstva in deležu čistih prihodkov za potrebe taksonomskih poročil pomenila nesorazmeren administrativni in finančni strošek, zlasti glede na njihov minimalni prispevek k razvrstitvi dejavnosti. Za izračun in poročanje bi bilo dodatno treba vzpostaviti podrobno in granularno zbiranje podatkov, kar bi bilo nesorazmerno glede na majhnost dejanskega učinka. Ker bi bilo breme zbiranja in obdelave podatkov večje od potencialnega informacijskega prispevka k razkritju, se izkazovanje Opex kazalnikov in deležu čistih prihodkov ne bi štelo za smiselno ali učinkovito.

Takšen pristop je skladen z normativi Uredbe (EU) 2026/73, ki dopuščajo racionalizacijo meritev kadar stroški priprave podatkov in izračunov presegajo pričakovano korist ali vpliv na presoje skladnosti.

Upravičene dejavnosti

Pri presoji, ali je gospodarska dejavnost okoljsko trajnostna, je Skupina SALUS upoštevala naslednja merila:

- dejavnost bistveno prispeva vsaj k enemu ali več okoljskim ciljem, določenim v Uredbi,
- dejavnost ne škoduje bistveno nobenemu od teh okoljskih ciljev,
- dejavnost se izvaja v skladu z minimalnimi zaščitnimi ukrepi, določenimi v Uredbi ter
- dejavnost izpolnjuje tehnična merila za pregled skladno z uredbami o tehničnih merilih.

Skupina SALUS je specializirana za ponudbo celostne storitve distribucije, promocije in aktivne prodaje ter spremljajočih storitev, da zdravila in medicinski pripomočki pridejo na trg. Te dejavnosti kot poglavitne dejavnosti družb v Skupini SALUS niso presojane z vidika doseganja podnebnih ciljev in s tem upravičenosti ali skladnosti z EU taksonomijo. Kljub temu je Skupina SALUS zavezana visokim okoljskim standardom, družbeni odgovornosti, etičnemu poslovanju, spoštovanju delavskih in človekovih pravic ter prizadevanjem za zeleni prehod.

Na podlagi skrbnega pregleda vseh šestih okoljskih ciljev, ki jih opredeljuje taksonomija, se dejavnosti lahko kvalificirajo kot trajnostne, če bistveno prispevajo k enemu ali več okoljskim ciljem, bistveno ne škodujejo preostalim okoljskim ciljem ter izpolnjujejo minimalne zaščitne ukrepe, določene v 18. členu Uredbe (EU) 2020/852. Skupina SALUS je identificirala naslednji taksonomsko upravičeni gospodarskih dejavnosti:

18.1 Blažitev podnebnih sprememb (BPS)

18.1.1 BPS 6.5 Prevoz z motornimi kolesi, osebnimi avtomobili in gospodarskimi vozili

V okviru dejavnosti BPS 6.5 je Skupina v poslovnem letu 2025 med kapitalske izdatke vključila naložbe v novo nabavljena osebna vozila ter lahka tovorna vozila za potrebe izvajanja dejavnosti. Skupna vrednost nabav takih vozil je v letu 2025 znašala 490.833 EUR, to je 10,06% vseh naložb v osnovna sredstva, ki so v letu 2025 znašale 4.876.917 EUR.

18.2 Krožno gospodarstvo (KG)

18.2.1 KG 5.5 Modeli »izdelek kot storitev« in drugi krožni modeli storitev, osredotočenih na rabo in rezultate

Skupina SALUS ponuja tudi modele storitev, kjer daje strankam na voljo izdelke v uporabo preko najema oziroma souporabe. Gre za izposajo medicinskih aparatov in medicinskih pripomočkov, ki jo izvajajo nekatere družbe v Skupini SALUS. Izdelki so v lasti družb, ki skupaj s podizvajalci skrbijo za redno servisiranje in čiščenje teh izdelkov in s tem omogočijo ponovno uporabo. Ta dejavnost bistveno prispeva k cilju krožnega gospodarstva. Delež naložb v osnovna sredstva iz te dejavnosti je v letu 2025 znašal 25,88% vseh naložb v osnovna sredstva oziroma 1.262.246 EUR. Celotne naložbe v osnovna sredstva so v letu 2025 znašale 4.876.917 EUR.

Dejavnost 5.5. sodi med omogočitvene dejavnosti, kar pomeni, da omogoča drugim dejavnostim zmanjšanje njihovih vplivov na okolje.

Kazalnik je izračunan na podlagi opredelitev v Prilogi I Uredbe o razkritjih in skladno s poenostavitvami v Omnibus. Podatki števca so pridobljeni iz informacijskih sistemov in računovodskih evidenc družb v Skupini SALUS, podatek imenovalca pa izhaja iz naložb v osnovna sredstva, iz tabele gibanj neopredmetenih in opredmetenih sredstev, kot so razkrite v pojasnilu 26.3 tega letnega poročila.

Vse navedene dejavnosti so bile v celoti ocenjene kot taksonomsko upravičene, vendar pa ne okoljsko trajnostne, saj kriteriji z vidika prilagajanja podnebnim spremembam niso bili v celoti izpolnjeni.



Povzetek

Poslovno leto 2025															
Kazalnik	Skupaj (EUR)	Delež dejavnosti, sprejemljivih za taksonomijo (%)	Dejavnosti, usklajene s taksonomijo (EUR)	Delež dejavnosti, usklajenih s taksonomijo (%)	Razčlenitev dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, glede na okoljske cilje (%)								Dejavnosti usklajene s taksonomijo, v poslovnem letu 22024 (EUR)	Delež dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, v poslovnem letu 22024 (%)	
					Blažitev podnebnih sprememb	Prilagajanje podnebnim spremembam	Voda	Krožno gospodarstvo	Onesnaževanje	Biotska raznovrstnost	omogočitvenih dejavnosti (%)	Delež prehodnih dejavnosti (%)			Neocenjene dejavnosti, ki se štejejo za ne bistvene (%)
Prihodki	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100,0%	0,00	0,0%
Naložbe v osnovna sredstva	4.876.917	35,95%	0,00	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,00	0,0%
Naložbe v obratna sredstva	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100,0%	0,00	0,0%

Delež investicijskih izdatkov (CapEx) za proizvode ali storitve, povezane z gospodarskimi dejavnostmi, ki so skladne z zahtevami EU taksonomije ali izpolnjujejo pogoje za uvrstitev v EU taksonomijo

Poslovno leto 2025													
Gospodarske dejavnosti	Oznaka	Ključni kazalnik uspešnosti sprejemljivosti za taksonomijo (delež naložb v osnovna sredstva) (%)	Ključni kazalnik uspešnosti sprejemljivosti za taksonomijo (naložbe v osnovna sredstva) (EUR)	Ključni kazalnik uspešnosti usklajenosti s taksonomijo (delež naložb v osnovna sredstva, usklajenih s taksonomijo) (%)	Okoljski cilj dejavnosti, usklajenih s taksonomijo (%)						Delež usklajenih s taksonomijo v sprejemljivih za taksonomijo (%)		
					Blažitev podnebnih sprememb	Prilagajanje podnebnim spremembam	Voda	Krožno gospodarstvo	Onesnaževanje	Biotska raznovrstnost		Omogočitvena dejavnost (O)	Prehodna dejavnost (P)
Prevoz z motornimi kolesi, osebnimi avtomobili in lahki gospodarski vozili	BPS 6.5	10,06%	0	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%		P	0,0%
Modeli »izdelek kot storitev« in drugi krožni modeli storitev, osredotočenih na rabo in rezultate	KG 5.5	25,88%	0	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%			0,0%
Vsota usklajenosti po ciljih					0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%			
Skupni ključni kazalnik uspešnosti (naložbe v osnovna sredstva)		35,95%	0	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%			0,0%

19 Lastna delovna sila (S1)

V Skupini SALUS smo na osnovi analize dvojne pomembnosti iz 2024, ki je še vedno aktualna, na področju lastne delovne sile prepoznali tri pomembne vplive, od tega dva v povezavi z delovnimi pogoji; varnost zaposlitve in usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja, ter vpliv povezan z enako obravnavo in enakimi možnostmi za vse, v povezavi z ukrepi proti nasilju in nadlegovanju na delovnem mestu. Z vplivom, povezanim z delovnimi pogoji in varnostjo zaposlitve, je prepoznana ena priložnost, prav tako v povezavi z usklajevanjem poklicnega in zasebnega življenja. Navajamo jih v tabeli »Vplivi, tveganja in priložnosti (S1)« skupaj z navezavo na ključne politike, ki obravnavajo to temo. Ključne vsebine, obseg in odgovornost za izvajanje posamezne politike so opredeljeni v poglavju ESRS 2 MDR-P.

Vplivi, tveganja in priložnosti (S1)

Vplivi, tveganja in priložnosti	Kategorija	Politike
Delovni pogoji / Varnost zaposlitve		
Dejanski pozitiven vpliv na varnost in stabilne zaposlitve, kar se kaže v velikem deležu zaposlenih za nedoločen čas in zmerni fluktuaciji.	Dejanski pozitiven vpliv	Politika trajnostnega poslovanja družbe SALUS, Ljubljana, d.d. in Skupine SALUS Kodeks ravnanja družbe SALUS, Ljubljana, d.d. in Skupine SALUS
Varnost in stabilnost zaposlitve v Skupini SALUS lahko privabi nove zaposlene in zmanjša fluktuacijo zaposlenih.	Priložnost	Pravilniki o delovnih razmerjih in delovnem času v posameznih družbah
Delovni pogoji / Usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja		
Dejanski negativen vpliv, povezan z delovnim časom, predvsem dvozmenskimi delom, delom med vikendi, nadurnim delom in dosegljivostjo določenih skupin zaposlenih tudi izven delovnega časa.	Dejanski negativen vpliv	Politika trajnostnega poslovanja družbe SALUS, Ljubljana, d.d. in Skupine SALUS Pravilniki o delovnih razmerjih in delovnem času
Povečana motivacija zaposlenih zaradi vzpostavitve ravnovesja med poklicnim in zasebnim življenjem.	Priložnost	
Enaka obravnava in enake možnosti za vse / Ukrepi proti nasilju in nadlegovanju na delovnem mestu		
Morebitni negativni vplivi na zaposlene zaradi nasilja in nadlegovanja na delovnem mestu. Do sedaj nasilje in nadlegovanje na delovnem mestu ni bilo zaznано. Prepoznana tveganja in sprejeti ukrepi v zvezi s temi tveganji.	Morebiten negativen vpliv	Politika trajnostnega poslovanja družbe SALUS, Ljubljana, d.d. in Skupine SALUS Navodilo - Opozarjanje in prijave kršitev Pravilniki o ukrepih delodajalca za zaščito delavcev pred spolnim in drugim nadlegovanjem ter trpinčenjem na delovnem mestu Pravilniki v povezavi z zakonom o zaščiti prijaviteljev

19.1 Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom (SBM-3)

Razkritja glede pomembnih vplivov in priložnosti zajemajo vse zaposlene v vseh družbah Skupine SALUS. Lastna delovna sila zajema zaposlene v režiji, prodajalnah in skladiščih. Samozaposleni in delavci, zaposleni preko agencij za zaposlovanje niso zajeti, razen kjer je to izrecno navedeno.

Dejanskemu pozitivnemu vplivu na varnost in stabilnost zaposlitve, kar se kaže v velikem deležu zaposlenih za nedoločen čas in zmerni fluktuaciji, so izpostavljeni vsi zaposleni. Poudarek je na dolgoročnih pogodbah, ustvarjanju spodbudnega delovnega okolja, fleksibilnosti, razvoju in rasti ter transparentni komunikaciji. S tem pozitivnim vplivom lahko Skupina SALUS privabi nove zaposlene in zmanjša fluktuacijo, kar je prepoznana pomembna priložnost za Skupino. Nizka fluktuacija zmanjšuje stroške povezane z iskanjem, zaposlovanjem in uvajanjem novih zaposlenih. Poleg tega stabilna in zadovoljna delovna sila prispeva k višji produktivnosti in kakovosti dela, kar pozitivno vpliva na prihodke. Privabljanje in zadrževanje talentiranih zaposlenih krepi konkurenčnost na trgu, kar lahko dolgoročno izboljša finančno stabilnost in sposobnost investiranja v razvoj. Kompetentni in zavzeti zaposleni so eden od strateških ciljev Skupine SALUS.

Pomemben negativen vpliv je povezan z usklajevanjem poklicnega in zasebnega življenja. Delo v Skupini SALUS večinoma poteka v dopoldanskem času (enoizmensko delo). Določeno število zaposlenih v družbi SANOLABOR, d.d., tj. 142 oseb oziroma 44,9% zaposlenih je v letu 2024 delalo v maloprodajnih trgovinah, kjer delo poteka dvoizmensko in ob sobotah, na nivoju Skupine je ta delež predstavljal 23% vseh zaposlenih. V letu 2025 se je to število dvignilo na 149 oseb oziroma 45,3% zaposlenih v družbi SANOLABOR, d.d., na nivoju Skupine pa se je delež znižal na 20,6%, kar je povezano z vključitvijo družb FARMADENT d.o.o., GOPHARM d.o.o. in NENSI d.o.o. v Skupino SALUS. Temu vplivu so torej izpostavljeni poslovodje in prodajalci/ke zaposleni v maloprodaji.

Poleg tega je v nekaterih družbah potrebna dostopnost določenih zaposlenih izven delovnega časa (npr. vzdrževanje, nujna popravila, delo v režiji ipd.), v skladiščih pa občasno, na primer zaradi inventur, delo poteka tudi med vikendi. Temu vplivu so tako izpostavljeni tudi posamezniki, ki opravljajo specifične naloge s posebnimi odgovornostmi, saj morajo biti dosegljivi tudi izven uradnega delovnega časa (zadolženi za poročanje neželenih učinkov zdravil ali medicinskih pripomočkov) ter servisni inženirji in vzdrževalci (dežurstva).

V povezavi s tem vplivom je bila prepoznana tudi pomembna priložnost, in sicer povečana motivacija zaposlenih z vzpostavitvijo ravnovesja med poklicnim in zasebnim življenjem. To zmanjšuje tveganja za izgorelost in absentizem, kar pomeni nižje stroške za nadomeščanje, zdravstveno oskrbo in izgubljeno delovno učinkovitost. Bolj zdravi in zadovoljni zaposleni pozitivno vplivajo na dolgoročno stabilnost Skupine SALUS. Motivirani zaposleni so bolj produktivni, ustvarjalni in predani svojemu delu, kar posledično prispeva k povečanju prihodkov. Poleg tega motivacija zmanjšuje število napak in izboljšuje sodelovanje znotraj ekip, kar vodi k večji učinkovitosti. Ustvarja se pozitivna organizacijska kultura, krepi zaupanje in sodelovanje ter poveča pripadnost zaposlenih.

Drugi pomemben morebiten negativen vpliv je povezan s preprečevanjem nasilja in nadlegovanja na delovnem mestu, ki so mu potencialno izpostavljeni vsi zaposleni, vključno s samozaposlenimi in agencijskimi delavci.

Skupina ima veliko število zaposlenih zato, ne glede na panogo delovanja ali druge okoliščine vedno obstaja možnost pojava nasilja ali nadlegovanja na delovnem mestu. Do slednjega bi lahko prišlo tudi v stresnih situacijah, v času preobremenjenosti ali ko se zaradi različnih razlogov prevzema delo drugih oseb. V takšnih situacijah bi lahko prišlo tudi do trenja oziroma neprimernih odnosov med sodelavci, v odnosu nadrejeni-podrejeni ali tudi obratno.

19.2 Politike v zvezi z lastno delovno silo (S1-1)

Ključne vsebine, obseg in odgovornost za izvajanje posamezne politike so opredeljeni v poglavju ESRS 2 MDR-P. Skupina SALUS je zavezana k zagotavljanju človekovih pravic in pravic delavcev preko veljavne zakonodaje in različnih politik, ki temeljijo na spoštovanju dostojnega dela, enakosti in transparentnosti.

Kodeks ravnanja, ki je bil posodobljen v novembru 2025, zajema ključne vrednote Skupine SALUS, med katerimi so spodbujanje enakih možnosti, preprečevanje diskriminacije in nadlegovanja ter načini za podporo raznolikosti in vključevanja na vseh ravneh. Kodeks ravnanja velja za vse zaposlene v lastni delovni sili, kakor tudi za ostale delavce (agencijske delavce, samozaposlene), s čimer zagotavljamo enoten standard etičnega in odgovornega ravnanja.

Večina družb v Skupini SALUS ima sprejet pravilnik o delovnih razmerjih in delovnem času, ki ureja posebnosti dela, kot so nadurno delo, dvoizmensko delo in pripravljenost, kar prispeva k boljši uskladitvi

dela in osebnega življenja zaposlenih. Nadalje imajo te družbe tudi pravilnike vezane na plačno politiko, ki opredeljujejo sistemizacijo delovnih mest ter določajo pravičnost in preglednost pri plačilu za delo.

V drugih družbah v Skupini SALUS, predvsem v nekaterih izven območja Slovenije, so pravice zaposlenih urejene skladno z veljavno lokalno zakonodajo, pri čemer se dodatno spodbuja spoštovanje standardov in dobrih praks na področju delovnih pravic.

Z navedenimi politikami in pristopi Skupina SALUS ne le spoštuje zakonodajne zahteve, temveč aktivno prispeva k ustvarjanju varnega, pravičnega in vključujočega delovnega okolja, kjer so pravice zaposlenih zaščitene in upoštevane.

Politike izvajamo na različne načine, z rednim izobraževanjem, zahtevo po seznanjenosti s politikami, bodisi preko elektronskega sistema DNA ali pa z uporabo drugih komunikacijskih kanalov. Izvajamo redne ankete o zadovoljstvu zaposlenih, imamo jasno postavljena pravila in mehanizme za prijave morebitne diskriminacije, sankcije za kršitelje, programe mentorstva, kariernega razvoja itd. V primeru prijave kakršnih koli kršitev bi se nemudoma sestala Komisija za skladnost poslovanja (»Komisija«) oziroma bi zaupniki prijaviteljev, ki so imenovani v družbah SALUS, Ljubljana, d.d., SALUS, Veletrgovina, d.o.o. in SANOLABOR, d.d., nemudoma pričeli z obravnavo prijave.

Tveganja v povezavi z lastno delovno silo upravljamo na različne načine, na primer z rednimi obdobjnimi ocenami tveganj delovnih mest, varnostnimi politikami, programi za duševno zdravje, spodbujanje športnih aktivnosti (npr. Športno kulturno društvo SANOLABOR), nabavo pripomočkov za zdravo delo v pisarni, družabnimi dogodki za vzpodbujanje dobrih odnosov med zaposlenimi, itd.

Priložnosti za izboljšave pa so predvsem pri razvoju kadrov, dodatnih izobraževalnih programih, ustvarjanju novih kariernih priložnosti in možnosti napredovanj, prepoznavanju ključnih talentov ter posameznikov, ipd.

Zaveze glede politike za področje človekovih pravic za lastno delovno silo

Zaveze na področju človekovih pravic ima Skupina SALUS vključene v Kodeksu ravnanja in v Politiki trajnostnega poslovanja družbe SALUS, Ljubljana d.d. in Skupine SALUS. Skupina SALUS dosledno spoštuje veljavne zakone, predpise ter nacionalne in mednarodne standarde. Pri svojem poslovanju ravnamo v skladu z načeli etike, integritete in odgovornosti ter skrbimo, da naše odločitve in dejavnosti ne kršijo zakonodaje in/ali temeljnih človekovih pravic. Zavedamo se pomena varovanja delovnih pravic, okoljskih standardov in trajnostnega razvoja ter si prizadevamo, da so ti vidiki upoštevani v vseh naših poslovnih procesih. Na ta način Skupina SALUS ustvarja temelje za etično, odgovorno in trajnostno poslovanje, ki prispeva k zaupanju vseh deležnikov in širše družbene skupnosti.

Skupina SALUS odnose z zaposlenimi ureja tako, da zagotavlja spoštovanje osebnih pravic in osebnosti zaposlenih, varovanje osebnih podatkov, prepoved vseh oblik diskriminacije, humano in spoštljivo komunikacijo, plačilo za delo skladno s standardi delovne zakonodaje in sporazumno reševanje morebitnih nesoglasij. Skupina SALUS zagotavlja varno delovno okolje.

Kot resne oblike diskriminacije razumemo predvsem, vendar ne izključno, ravnanja zoper:

- spol in spolno usmerjenost

V Skupini SALUS imamo zaposlene osebe ženskega in moškega spola, drugih spolnih identitet ni bilo poročanih. Družbe ne diskriminirajo na podlagi spola, vsi zaposleni imajo pravico do enakega plačila za enako delo, enake možnosti napredovanja, ne izvajajo se nikakršne neprimerne obravnave ter se ne dovoljuje nadlegovanje zaposlenih zaradi morebitne drugačne spolne usmerjenosti.

- starost

Družbe v Skupini SALUS ne diskriminirajo na podlagi starosti, kot bi bilo na primer nezaposlovanje starejših delavcev zaradi stereotipa, da so manj prilagodljivi, mlajših delavcev zaradi domneve, da nimajo dovolj izkušenj, ali omejitve pri dostopu do usposabljanj ali napredovanj zaradi starosti ali prisilnega upokojevanja.

- raso, narodnost ali etnično poreklo

Skupina SALUS posluje v 8 državah in zaposluje osebe različnih ras, narodnosti in etničnega porekla, pri čemer se vse zaposlene obravnava enako, se jih ne omejuje pri napredovanju, ne ustvarja sovražnega delovnega okolja in ne favorizira določene etnične skupine.

- versko prepričanje ali politično pripadnost

Versko prepričanje ali politična pripadnost sta stvar vsakega posameznika in družbe v Skupini SALUS ne diskriminirajo zaposlenih v povezavi s tema osebnima okoliščinama.

- invalidnost ali zdravstveno stanje

V Skupini SALUS imajo vsi zaposleni enake možnosti zaposlitve, napredovanja, izobraževanja ali kar koli drugega, ne glede na zdravstveno stanje zaposlenega, pri čemer spoštujemo njihove individualne omejitve in zmožnosti.

- družinski status

Družbe zaposlenim, ki so do tega upravičeni, omogočajo izrabo dopusta iz družinskih razlogov, kot na primer materinski, očetovski in starševski dopust, skrb za družinskega člana, ipd. Prav tako družbe v Skupini SALUS ne izvajajo diskriminacije zaradi družinskega statusa v povezavi z možnostjo napredovanja, vključevanja v pomembne projekte, ali z načrtovanjem družine, ipd.

- socialni status

Družbe v Skupini SALUS ne diskriminirajo oseb z nižjim socialno-ekonomskim statusom ali tistih, ki živijo v revščini, temveč se jim nudi enake možnosti pri zaposlovanju, izobraževanju, nagrajevanju ter napredovanju.

Družbe v Skupini SALUS zagotavljajo izvajanje politike nediskriminatornosti tudi skozi kadrovske postopke, ki so zasnovani tako, da preprečujejo neenako obravnavo in omogočajo objektivno presojanje kandidatov in zaposlenih.

V delovnem okolju zaposlenega v Skupini SALUS ni prostora za nadlegovanje, neželene komentarje, neprimerno vedenje, dejanja ali ravnanja, ki lahko očrnijo ali izkažejo sovražnost do zaposlenega. Prepovedano je ravnanje, ki ustvarja zastrašujoče, sovražno ali žaljivo poseganje v delovno okolje zaposlenega. Skupina SALUS si prizadeva za uporabo načel poštenosti, enakosti in pozitivnega pristopa pri ocenjevanju, nagrajevanju, motivaciji ter kariernem razvoju zaposlenih.

Pri selekcijskih postopkih se uporabljajo standardizirani in objektivni kriteriji za ocenjevanje kandidatov, kar preprečuje subjektivnost in morebitno pristranskost.

Vzpostavljen imamo mehanizem anonimnega prijavljanja neprimernega ravnanja, kjer zaposleni lahko varno in brez posledic poročajo o morebitnih kršitvah. Zaščita prijaviteljev je zagotovljena. V primeru zaznane ali prijavljene diskriminacije sprožimo interni postopek preiskave. Spremljanje učinkovitosti ukrepov

se izvaja s pomočjo rednih notranjih analiz in anket o zadovoljstvu na delovnem mestu, ki omogočajo zgodnje prepoznavanje morebitnih težav.

Družbe v Skupini SALUS s sedežem v Sloveniji so uvedle tudi zakonsko določeno pravico delavcev do odklopa, ki zagotavlja, da v času upravičenih odsotnosti z dela zaposleni niso na razpolago delodajalcu.

Mehanizmi za spremljanje skladnosti z vodilnimi načeli Združenih narodov o podjetništvu in človekovih pravicah ter smernicami OECD za večnacionalna podjetja v družbah v Skupini SALUS še niso formalno sprejeti, so pa bile že izvedene določene aktivnosti:

- zavezanost k spoštovanju človekovih pravic s Kodeksom ravnanja družbe SALUS, Ljubljana d.d in Skupine SALUS in s Politiko trajnostnega poslovanja družbe SALUS, Ljubljana d.d. in Skupine SALUS,
- prepoznavanje morebitnih vplivov in tveganj v povezavi s človekovimi pravicami (vključeno v analizo dvojne pomembnosti, izvedene v letu 2024),
- izvajanje ukrepov za preprečevanje oz. zmanjševanje morebitnih negativnih vplivov in tveganj v povezavi s človekovimi pravicami,
- spremljanje učinkovitosti ukrepov (preko metrik).

Na področju upravljanja odnosov z dobavitelji imamo naslednje ukrepe:

- upoštevanje našega Kodeksa ravnanja za tretje osebe, ki ga vključimo v pogodbe s poslovnimi partnerji, ali pa le-tega dobimo v seznanitev in upoštevanje s strani dobaviteljev,
- ocenjevanje dobaviteljev (v povezavi s spoštovanjem pravic njihovih zaposlenih/delavcev v vrednostni verigi/skupnosti).

19.3 Postopki za sodelovanje z lastno delovno silo in predstavniki delavcev v zvezi z vplivi (S1-2)

Preko stalnega, odprtega in transparentnega dialoga z zaposlenimi se trudimo zagotavljati varno, vključujoče in podporno delovno okolje, kjer se vsak posameznik počuti cenjenega in spoštovanega. Cilj je vzpostaviti delovne pogoje, kjer so osebne pravice spoštovane, vlada medsebojno zaupanje, komunikacija je humana in spoštljiva, delovne razmere in plačilo za delo sta dostojna, ni diskriminacije, možnosti pa so enake za vse, saj se s tem krepi pripadnost in motivacija zaposlenih.

Splošni postopek za sodelovanje z lastno delovno silo glede pomembnih vplivov na delovno silo

Skupina SALUS še nima vzpostavljenega korporativnega postopka vključevanja stališč zaposlenih v upravljanje pomembnih vplivov. Vsekakor pa nameravamo tudi v prihodnje z zaposlenimi sodelovati na vseh pomembnih področjih, na načine kot to izvajamo že sedaj.

Načini komuniciranja z zaposlenimi so opisani v ESRS 2 SBM-2.

V manjših družbah Skupine SALUS sveti delavcev niso oblikovani, saj v večini družb število zaposlenih ne dosega zakonskega praga za njihovo ustanovitev.

Na lokaciji Litostrojska cesta v Ljubljani pa deluje aktiven sindikat. Socialni dialog z njim poteka redno in konstruktivno, pri čemer se obravnavajo zlasti teme, povezane z delovnopravnimi vprašanji, spremembami organizacije dela ter pobudami zaposlenih. Sodelovanje poteka na način, ki omogoča pravočasno izmenjavo informacij in odprto razpravo o načrtovanih spremembah.

Družbi SANOLABOR, d.d. in FARMADENT d.o.o. imata prav tako vsaka svoj sindikat, ki delujeta samostojno v okviru družb in se vključujeta v obravnavo vprašanj, pomembnih za njihove zaposlene.

Ne glede na zgoraj navedeno se delavcem omogoča sodelovanje tudi na druge, spodaj opisane načine.

Skupina SALUS sledi politiki odprtih vrat in odprtega dialoga. Temelj prizadevanj Skupine SALUS je odprtost, dostopnost in možnost, da zaposleni lahko izrazijo svoje mnenje, predstavijo ideje, postavljajo vprašanja, podajajo ugotovitve in pomisleke, opozorijo na nepravilnosti ter prijavijo morebitne kršitve.

Vsi vodilni in vodstveni delavci posameznih družb v Skupini SALUS so odgovorni za sodelovanje z vsemi zaposlenimi in podpora politiki odprtih vrat, tako da so zaposlenim dostopni in dosegljivi, jih aktivno poslušajo, spodbujajo dialog ter konstruktivno in učinkovito komunikacijo, hkrati pa odprto sprejemajo povratne informacije ali kritiko.

Skupina SALUS si prizadeva in vzpodbuja, da zaposleni o vseh zadevah razpravljajo s svojimi nadrejenimi in/ali njihovimi nadrejenimi.

Načelo odprtih vrat in spodbujanje odprtega dialoga se promovira in uresničuje v vseh družbah v Skupini SALUS. V večjih družbah se organizirajo tudi redna srečanja vodstva z zaposlenimi.

Konkretnije faze in oblike sodelovanja za opredeljene pomembne vplive bodo razkrite v nadaljnjih poročilih, ko bodo vplivi bolj podrobno opredeljeni, strategije blažitve pa prilagojene njihovim specifičnostim.

Učinkovitost sodelovanja z lastno delovno silo

Večje družbe v Skupini SALUS redno izvajajo različne ankete o zadovoljstvu zaposlenih, katerih namen je prejeti povratne informacije o uspešnosti izvedenih ukrepov z vidika zaposlenih. Na podlagi anket in izražanju želja zaposlenih so se družbe odločile za izvedbo ukrepov, ki bodo prispevali k večji vključenosti, dobremu počutju ter dolgoročni motiviranosti zaposlenih.

19.4 Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko člani lastne delovne sile izrazijo pomisleke (S1-3)

Skupina SALUS je z navodilom »Opozarjanje in prijave kršitev« vzpostavila transparentne in dostopne pritožbene mehanizme, ki zaposlenim omogočajo, da anonimno izrazijo pomisleke glede kršitev, zapisanih v Kodeksu ravnanja.

Ob prejemu morebitne prijave je naš cilj čim prej raziskati okoliščine in ustrezno ukrepati. Postopke za reševanje prijav izvajamo na način, ki zagotavlja pravičnost in zaupnost, pri čemer vključujemo tudi zunanjo podporo in strokovnjake, kadar je to potrebno. Vsak primer obravnavamo skrbno in z mislijo na zagotavljanje ustrezne podpore vsem prizadetim.

Za obravnavo prejetih prijav s področja skladnosti poslovanja, na podlagi Kodeksa ravnanja, je odgovorna Komisija, ki obravnava prijavljena opozorila na nepravilnosti oziroma domnevne kršitve in posreduje ugotovitve. Komisija mora v skladu s svojimi zmožnostmi in kompetencami preučiti vsa dejstva, ki so navedena v prijavi in se do njih opredeliti. Če ugotovi, da je kršitev najverjetneje bila storjena, ugotovitve skupaj s prijavo posreduje vodstvu družbe iz Skupine SALUS, v kateri je kršitelj zaposlen ali je izvajalec storitev tej družbi, in upravi družbe SALUS, Ljubljana, d.d., ki pretehtata in odločita o nadaljnjih ukrepih zoper kršitelja oziroma kršitelje.

Dve največji družbi, SANOLABOR, d.d. in SALUS, Veletrgovina, d.o.o. (obe s sedežem v Sloveniji), sta skladno z Zakonom o zaščiti prijaviteljev (»ZZPri«) zavezani k sprejetju internega pravilnika, zato imata poleg zgoraj omenjenega navodila, sprejet tudi vsaka svoj interni pravilnik o notranjih postopkih za podajanje prijav skladno z zakonskimi zahtevami.

Postopek za prijavo kršitev po zakonu je vzpostavila tudi obvladujoča družba SALUS, Ljubljana, d.d., čeprav po ZZPri k temu ni zavezana.

Družbe SALUS, Ljubljana, d.d., SALUS, Veletrgovina, d.o.o. in MEDITRADE d.o.o. imajo sprejet vsaka svoj pravilnik o prepovedi spolnega in drugega nadlegovanja ali trpinčenja na delovnem mestu ter ukrepih delodajalca za zaščito delavcev v povezavi s tem.

Na področju nasilja in nadlegovanja na delovnem mestu v letu 2025 ne beležimo prijav kršitev.

Kanal za izražanje pomislekov

Vzpostavili smo interne komunikacijske kanale znotraj družb, ki so namenjeni izključno opozarjanjem in prijavam kršitev. Ti kanali vključujejo e-pošto, naslov za pisno prijavo ter anonimno telefonsko številko. Poleg tega imamo za družbe, ki imajo sedež na Litostrojski cesti v Ljubljani tudi fizični predalčnik, ki je zaklenjen in kamor lahko zaposleni fizično oddajo pomisleke, morebitne prijave kršitve ali sume nanjo.

Komunikacijski kanali za prijave oziroma sporočanje kršitev so dostopni vse dni v letu.

Kot že izpostavljeno, družbe nimajo sveta delavcev, vendar so v Skupini SALUS oblikovani trije sindikati, in sicer Sindikat SANOLABOR, d.d., Sindikat družbe SALUS, Ljubljana, d.d. in Sindikat FARMADENT d.o.o. Sindikati delujejo kot socialni partner in primarni predstavnik zaposlenih ter prevzemajo tudi določene naloge sveta delavcev. Sindikatu družbe SALUS, Ljubljana, d.d. je bila s strani družbe SALUS, Veletrgovina, d.o.o. priznana tudi reprezentativnost sindikata.

Mehanizmi za obravnavanje pritožb

V Skupini SALUS imamo vzpostavljene mehanizme za obravnavo pritožb glede zadev v zvezi z zaposlenimi, ki med drugim omogočajo tudi anonimno in zaupno prijavo morebitnih kršitev ali nepravilnosti.

Ob prijavi morajo vse službe ali posamezniki, ki so za to zadolženi, prijavo zabeležiti, obravnavati in posredovati ugotovitev, skladno s predpisanimi navodili.

Skupina SALUS je v letu 2025 zabeležila eno prijavo kršitve določil Kodeksa ravnanja, ki je bila sporočena in obravnavana s strani Komisije.

Spremljanje učinkovitosti

Družbi SALUS, Veletrgovina, d.o.o. in SANOLABOR, d.d. sta sprejeli pravilnik o vzpostavitvi notranje poti za prijavo kršitev, kjer so med drugim določeni postopek prejema prijave in njene obravnave ter kontaktni podatki zaupnika in njegovega namestnika.

Obe družbi morata prijavljene kršitve, skladno z zakonskimi zahtevami, na letnem nivoju poročati Komisiji za preprečevanje korupcije, in sicer na predpisanem obrazcu. Obrazec je treba izpolniti v vsakem primeru, tudi če prijav v preteklem letu ni bilo.

Prijave kršitev, podane na podlagi Kodeksa ravnanja, mora obravnavati Komisija, pri čemer vodi zapisnik iz katerega je razvidna tudi sledljivost prejetih prijav.

Zaposleni, ki pri svojem delu uporabljajo sistem DNA, tj. elektronski sistem vodenja kakovosti (angl. EQMS – Electronic Quality Management System), se morajo s pravilniki in navodili, ki vključujejo tudi mehanizme za prijave kršitev in postopke obravnave ter poročanje, seznaniti v tem sistemu.

Zaposleni v družbah, ki ne uporabljajo sistema DNA, pa prejmejo kopije dokumentov preko e-pošte ali na drug način ter svojo seznanjenost z dokumenti o postopkih in mehanizmih za prijavo kršitev, potrdijo s podpisom izjave.

Spremljanje učinkovitosti mehanizmov za prijavo kršitev do sedaj ni bilo možno izmeriti, saj smo do sedaj prejeli le eno kršitev.

Zaščita posameznikov, ki uporabljajo mehanizme za obravnavanje pritožb

Zaščita prijaviteljev je opredeljena in opisana v:

- Kodeksu ravnanja,
- navodilu »Opozarjanje in prijave kršitev«,
- internih pravilnikov o notranjih postopkih za podajanje prijav skladno z zakonskimi zahtevami.

Kodeks ravnanja zajema ključne vrednote Skupine SALUS, med katerimi so spodbujanje enakih možnosti, preprečevanje diskriminacije in nadlegovanja ter načini za podporo raznolikosti in vključevanja na vseh ravneh.

Navodilo »Opozarjanje in prijave kršitev«, sprejeto na podlagi Kodeksa ravnanja, določa način opozarjanja na nepravilnosti in poročanja suma domnevnih kršitev Kodeksa ravnanja ter zagotovilo, da Skupina SALUS posameznikom v primeru prijave zagotavlja popolno zaščito, vključno z anonimnostjo in potrjuje, da bo ustrezno raziskala vsako prijavo suma, domnevne kršitve ali že storjene kršitve.

Zaščita posameznikov, ki uporabljajo mehanizme za obravnavanje pritožb, je opredeljena tudi v ZZPri, ki velja v Republiki Sloveniji in na podlagi katerega sta družbi SANOLABOR, d.d. in SALUS, Veletrgovina, d.o.o. vzpostavili notranje poti in proces za prijave kršitev. Slednje je vzpostavila tudi družba SALUS, Ljubljana, d.d. kljub temu, da ni zavezanka po ZZPri.

Druge družbe v Skupini zaenkrat ne dosegajo praga za obvezno vzpostavitev mehanizmov za obravnavanje pritožb, skladno z ZZPri.

19.5 Značilnosti zaposlenih v podjetju (S1-6)

19.5.1 Metodologija in predpostavke

Metodologija zbiranja podatkov za razkritje S1-6 je potekala na naslednji način:

- zbiranje podatkov:
 - Podatki so bili zbrani na podlagi internih evidenc družb Skupine SALUS o zaposlenih, ki jih navadno vodijo oddelki za razvoj kadrov in/ali finančni oddelki.
 - Po državah, v katerih delujejo naše družbe, smo pregledali veljavno zakonodajo, ki je služila kot podlaga za pripravo tabele in poročanje o številu zaposlenih, ki so koristili dopust iz družinskih razlogov. Na podlagi zbranih podatkov družb je bil omogočen tudi poglobljen notranji vpogled v razloge za koriščenje dopusta iz družinskih razlogov.
 - Družbe so podatke o zaposlenih vnesle v tabele, ki so bile pripravljene v enotnem programu, kar je nedvomno omogočilo lažje zbiranje in konsolidacijo podatkov na nivoju Skupine.

- Vse družbe so posredovale podatke na dan 31.12. oziroma za potrebe izračuna fluktuacije tudi na dan 1.1. poročanega obdobja. Družbe FARMADENT d.o.o., GOPHARM d.o.o. in NENSI d.o.o. niso bile zajete v izračunu fluktuacije zaposlenih, ker so se Skupini pridružile šele novembra 2025 in zato podatki o fluktuaciji ne bi bili smiselni niti primerljivi s predhodnim letom. Pri odhodih so upoštevani vsi zaposleni, ki so zapustili organizacijo iz kakršnega koli razloga. Stopnja fluktuacije je bila izračunana, kot sledi:

Stopnja fluktuacije

$$\text{stopnja fluktuacije} = \frac{\text{št. odhodov v obdobju}}{\text{povprečno št. zaposlenih v obdobju}} \times 100$$

Povprečno število zaposlenih v obdobju

$$\text{povprečno število zaposlenih v obdobju} = \frac{\text{št. zaposlenih 1.1.} + \text{št. zaposlenih 31.12.}}{2}$$

- Vsi zajeti podatki zajemajo število oseb in ne ekvivalent polnega delovnega časa.
- konsolidacija podatkov:
 - Prejete podatke smo združili v v eno tabelo, pri čemer smo izvedli kontrolo dvoumnosti, za kar smo družbe zaprosili za pojasnila.

Predpostavke:

- popolnost: vsi posredovani podatki so popolni in točni ter tako primerljivi,
- doslednost definicij: pri opredelitvi poročanih kategorij so vse družbe natančno upoštevale podane definicije, ki so bile pojasnjene v posamezni tabeli,
- razpoložljivost evidenc: vse družbe vodijo ustrezne interne evidence glede zahtevanega nabora podatkov, in sicer na način, ki omogoča ustrezno in pravočasno poročanje,
- časovna natančnost: podatki o številu zaposlenih zajemajo stanje na točno določene datume (1.1. in 31.12.), izjema so družbe FARMADENT d.o.o., GOPHARM d.o.o. in NENSI d.o.o., ki niso bile vključene v izračun fluktuacije, povsod drugje pa so bile vključene.

19.5.2 Prikaz zbranih podatkov

Število zaposlenih po spolu

Spol	31.12.2025	31.12.2024
Moški	251	199
Ženski	472	419
Drugo	-	-
Ni sporočeno	-	-
Skupno število zaposlenih	723	618

Struktura zaposlenih glede na spol je bila tako konec leta 2024, kot tudi leta 2025 raznolika. Poleg ženskega in moškega spola ni bilo opredeljenih drugih spolnih identitet; število zaposlenih je navedeno tudi v točki 4.18 Stroški po naravnih vrstah v računovodskem delu letnega poročila.

Na dan 31.12.2025 je bilo v Skupini SALUS 723 zaposlenih, od tega 251 moških, kar znaša 34,7% in 472 žensk, kar predstavlja 65,3% vseh zaposlenih. Število zaposlenih se je povečalo predvsem zaradi vključitev družb FARMADENT d.o.o. (49 zaposlenih), GOPHARM d.o.o. (12 zaposlenih) in NENSI d.o.o. (3 zaposleni)

v Skupino SALUS, delno pa tudi zaradi novih zaposlitev v drugih družbah Skupine. V skupnem številu zaposlenih na dan 31.12.2024 pa je število zaposlenih znašalo 618, od tega je bilo 199 moških, kar je predstavljal slabo tretjino vseh zaposlenih, in 419 žensk, kar je 67,8% vseh zaposlenih v Skupini SALUS.

Število zaposlenih po spolu v državah, v katerih ima podjetje vsaj 50 zaposlenih

Država	31.12.2025	31.12.2024
Slovenija		
Moški	220	173
Ženske	442	394
Skupaj Slovenija	662	567

Družbe v Skupini SALUS imajo svoje sedeže na več lokacijah v 8 državah vzhodne in srednje Evrope.

Država, v kateri število zaposlenih presega število 50, je Slovenija, kjer je bilo po podatkih na dan 31.12.2024 zaposlenih kar 567 oseb (91,7% vseh zaposlenih). Od tega je bilo 173 moških (30,5%) in 394 žensk (69,5%). Na dan 31.12.2025 je bilo v Sloveniji zaposlenih 662 oseb (91,6%), od tega 220 moških (33,2%) in 442 žensk (66,8%).

V družbah s sedežem v drugih 7 državah je bilo na dan 31.12.2024 skupno število zaposlenih 51, kar predstavlja 8,3% vseh zaposlenih Skupine SALUS, na dan 31.12.2025 pa se je število zvišalo na 61, oziroma 8,4%, kar predstavlja skoraj enak odstotek kot je bil v letu 2024.

Zaposleni po vrsti pogodbe, razčlenjeni po spolu (število oseb)

	31.12.2025	31.12.2024
Število zaposlenih za nedoločen čas	674	574
Ženske	443	388
Moški	231	186
Število začasno zaposlenih	49	44
Ženske	29	31
Moški	20	13
Število zaposlenih brez zagotovljenega števila delovnih ur	0	0
Ženske	0	0
Moški	0	0
Število zaposlenih s polnim delovnim časom	706	612
Ženske	457	414
Moški	249	198
Število zaposlenih s krajšim delovnim časom	17	6
Ženske	16	5
Moški	1	1

V Skupini SALUS je bila v letu 2024 večina (574 oseb oziroma 92,9%) zaposlenih za nedoločen čas. Od tega je 388 žensk (92,6% od vseh zaposlenih žensk) in 186 moških (93,5% od vseh zaposlenih moških). V letu 2025 je prav tako večina (674 oseb oziroma 93,2%) zaposlenih za nedoločen čas. Od tega je 443 žensk (93,9% od vseh zaposlenih žensk) in 231 moških (92% od vseh zaposlenih moških).

V 2025 je bilo na dan 31.12.2025 začasno zaposlenih 49 delavcev, od tega 29 žensk in 20 moških. Začasno zaposleni delavci predstavljajo 6,8% vseh zaposlenih. Število začasno zaposlenih delavcev na dan 31.12.2024 pa je bilo 44, od tega 31 žensk in 13 moških. Začasno zaposleni delavci so predstavljali 7,1% vseh zaposlenih.

V letu 2025 velik delež predstavljajo zaposleni s polnim delovnim časom, in sicer 706 oziroma 97,7%, medtem ko 17 zaposlenih, od tega 16 žensk in 1 moški, delajo krajši delovni čas.

Število zaposlenih, ki so zapustili organizacijo

Spol	2025	2024
Moški	24	30
Ženski	44	30
Skupaj število zaposlenih, ki so zapustili organizacijo	68	60
Stopnja fluktuacije	10,6%	10,0%

V letu 2025 je družbe iz Skupine SALUS zapustilo 44 žensk in 24 moških, od tega 34 zaposlenih iz družbe SANOLABOR, d.d., 15 iz družbe SALUS, Veletrgovina, d.o.o., 7 iz družbe SALUS International d.o.o., 4 iz družbe MEDITRADE d.o.o., 3 iz družbe CARSO pharm DOOEL, 2 iz družbe SALUS Sarajevo d.o.o. ter po eden iz družb SALUS Podgorica d.o.o., SALUS International d.o.o., Beograd in SALUS Tirana International SHPK. Družbo sta zapustila tudi po en zaposlen iz družb FARMADENT d.o.o. in GOPHARM d.o.o., ki pa nista bila vključena v izračun fluktuacije, prav tako pa tudi nista bila upoštevana pri navedbi števila zaposlenih, ki so zapustili organizacijo.

Stopnja fluktuacije v Skupini SALUS je bila v letu 2024 10,0%, v poročanem obdobju 2025 pa 10,6%, brez upoštevanja družb, ki so se Skupini pridružile v mesecu novembru poročanega obdobja.

19.6 Značilnosti delavcev, nezaposlenih v lastni delovni sili podjetja (S1-7)

Skupno število delavcev, nezaposlenih v lastni delovni sili

	2025	2024
Samozaposleni	16	2
Zaposleni, ki jih zagotovijo podjetja, ki opravljajo predvsem zaposlovalne dejavnosti	24	19
Skupno število delavcev, nezaposlenih v lastni delovni sili	40	21

V okviru tega kazalnika sta opredeljeni dve skupini takih zaposlenih, in sicer samozaposleni delavci in zaposleni, ki jih zagotovijo podjetja, ki opravljajo predvsem zaposlovalne dejavnosti (zaposlitvene in podobne agencije). Podatki so na dan 31.12.2025.

- Samozaposleni delavci

Samozaposleni delavci so tisti, ki za družbe opravljajo določene storitve, vendar so poslovno in pravno neodvisni od teh družb. V poročanem obdobju smo imeli 16 samozaposlenih delavcev, ki opravljajo delo na podlagi pogodbe o sodelovanju. 15 samozaposlenih delavcev sodeluje z družbo SANOLABOR, d.d., in sicer opravljajo različna dela (svetovanje na področju zdravil, poslovno svetovanje na področju komercialnih procesov, informacijske tehnologije, finančnega poslovanja, svetovanja s področja nevarnega blaga na področju zakonodaje in opozarjanja na zahteve in obveznosti po Zakonu o kemikalijah in drugih zakonskih predpisih, ki urejajo proizvodnjo in skladiščenje kemikalij, ter promet z njimi, zastopanje pri upravnih zadevah v postopkih pri organu, pristojnem za kemikalije, sodelovanje s svetovalci za kemikalije drugih pravnih in fizičnih oseb, ki nevarne kemikalije proizvajajo, skladiščijo ali dajejo v promet, prevajanj, grafičnega oblikovanja, izobraževanj, ipd.). V družbi GOPHARM d.o.o. pa je en samozaposleni delavec, ki opravlja dela in naloge v skladu z dobro distribucijsko prakso. Pri samozaposlenih delavcih nismo upoštevali tistih, ki delajo le občasno, npr. občasna dostava hrane (catering).

- Delavci, ki jih zagotavljajo zaposlitvene agencije

Ti delavci so formalno zaposleni pri zaposlitveni agenciji, vendar opravljajo delo za družbe na podlagi pogodbenih dogovorov med družbo in agencijo. Vseh delavcev, ki so bili zaposleni preko zaposlitvene agencije, je bilo 24. Od tega jih 23 opravlja delo v družbi SALUS, Veletrgovina, d.o.o., in sicer v sektorju logistike, to je v skladišču, ena zaposlena pa opravlja delo preko agencije za družbo CARSO pharm DOOEL.

19.7 Varnost zaposlitve

V Skupini SALUS lahko vplive na varnost in zdravje razdelimo glede na naslednje vrste dela: vodilna dela, delo v pisarni, delo v pisarni in na terenu, delo v skladišču, voznik, serviser in delo v maloprodaji.

Družbe v Skupini imajo vplive in tveganja v zvezi z varnostjo in zdravjem prepoznane v ocenah tveganja. Priprava ocen tveganja ima zakonodajno podlago, pri oceni pa sodelujejo tudi zaposleni. V zvezi s prepoznanimi tveganji so sprejeti ukrepi.

V zvezi z varnostjo in zdravjem pri delu imamo v mislih predvsem negativne vplive, ki nastajajo zaradi vrste dela, delovnih obremenitev in okoliščin, v katerih delujejo zaposleni. Negativni vplivi so dejanski (npr. prisilna drža, obremenitev vida, psihološke obremenitve), a tudi potencialni (npr. nesreče pri delu). Skupina SALUS oziroma posamezne odvisne družbe imajo na podlagi prepoznanih tveganj in nevarnosti narejeno oceno varnosti in zdravja pri delu ter sprejete ukrepe, ki zmanjšujejo oziroma preprečujejo negativne vplive. Posamezne družbe za to področje skrbijo z ukrepi stalnega usposabljanja in izobraževanja, zagotavljanja ergonomije in varnih delovnih mest, sodelujejo z zunanjimi izvajalci pri promociji zdravja na delovnem mestu, ki izvajajo ukrepe za gradnjo psihološke varnosti, izvajajo promocije zdravega načina življenja in neprestano izboljšujejo delovne razmere, organizirajo aktivne odmore (za tiste, ki delajo z računalnikom), masažo hrbta na delovnem mestu, tedensko dobavo sadja, udeležbo na različnih športnih aktivnostih, cepljenja in predavanja na temo zdravega življenjskega sloga ter periodična usposabljanja o pomenu preventive in skrbi za zdravje. Vsi našteti ukrepi ne veljajo nujno za vse odvisne družbe.

Ukrepi in viri

Družbe iz Skupine skrbijo za zdravje, varnost in dobro počutje zaposlenih, zagotavljajo varno delovno okolje, ustrezne delovne pogoje ter ravnovesje med poslovnim in zasebnim življenjem. V Skupini ustvarjamo pogoje za pritegnitev, razvoj in ohranjanje raznolikih talentov brez diskriminacije (po spolu, starosti, rasi, veroizpovedi, itd.) v stabilnem in vključujočem delovnem okolju, z nudenjem konkurenčnega plačila in enakih možnosti za usposabljanje in razvoj.

Metrike

V letu 2025 so delovne skupine v okviru delavnic za področje delovnih pogojev definirale naslednje kazalnike, ki jih je potrdila uprava Skupine SALUS:

- število zaposlenih, ki so se pridružili organizaciji.

Konkretnije cilje v povezavi s to (in drugimi pomembnimi trajnostnimi temami) bomo opredelili v prihodnjih dveh letih, ko bomo imeli vzpostavljen celovit sistem spremljanja kazalnikov.

19.8 Socialna zaščita (S1-11)

V vseh državah, kjer smo prisotni s svojimi družbami, imajo zaposleni zagotovljeno socialno zaščito, ki vključuje naslednja področja:

- bolezni: zaposleni imajo pravico do nadomestila za čas odsotnosti z dela zaradi bolezni, skladno z lokalno zakonodajo in internimi politikami družb,
- brezposelnost: zaposleni so vključeni v sisteme socialne varnosti, ki zagotavljajo nadomestila za primer brezposelnosti, pri čemer družbe spoštujejo nacionalne predpise,
- poškodbe in invalidnost pri delu: družbe spoštujejo lokalno zakonodajo za primer poškodb pri delu in potencialne invalidnosti v zvezi s tem,
- dopust iz družinskih razlogov (materinski, očetovski, starševski in oskrbovalni dopust): zaposleni pridobijo zagotovljene pravice skladno z zakonodajo posamezne države in internimi politikami družbe,
- upokožitev: vsi zaposleni so vključeni v nacionalne pokojninske sisteme, nekatere družbe pa v določenih primerih zagotavljajo tudi dodatne kolektivne pokojninske ugodnosti ali prispevke v zasebne pokojninske sheme.

Skladno z navedenim, družbe v Skupini SALUS zagotavljajo celovito socialno varnost zaposlenih in prispevajo k zaščiti v ključnih življenjskih obdobjih.

19.9 Usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja

Skupina SALUS za zdravje ljudi skrbi z zagotavljanjem možnosti usklajevanja zasebnega in poslovnega življenja, z možnostjo fleksibilnega prihoda na delo in z dela ter delom od doma, kjer delo to omogoča. Zaposlenim še naprej omogočamo vrsto športnih programov za krepitev zdravja (startnine na športnih prireditvah, fitness, pilates, ipd.). Zaposleni se vključujemo tudi v različne dobrodelne akcije. Nenehno povečujemo število izobraževalnih ur in sredstva namenjena izobraževanju. Skrbimo za razvoj in dvig kompetenc zaposlenih preko razvojnih pogovorov, s čimer identificiramo potrebe in definiramo cilje posameznikov.

Izvajamo politiko odprtih vrat in spodbujamo odprto komunikacijo. Imamo vzpostavljene sisteme in mehanizme za prijave kršitev, ki so na voljo vsem vse dni v letu, in prijaviteljem zagotavljamo popolno zaščito. Spodbujamo nediskriminacijo, enakost ter raznolikost in vključenost z iniciativami za dvig ozaveščenosti z vseh področij, rednim merjenjem organizacijske klime ter izvajanjem kadrovske politike, ki temeljijo na kulturi spodbujanja enakosti.

Ukrepi in viri

V Skupini SALUS namenjamo posebno pozornost ustvarjanju pogojev, ki zaposlenim omogočajo učinkovito usklajevanje poslovnih obveznosti z zasebnim življenjem. S tem preprečujemo negativne vplive preobremenjenosti ter spodbujamo dobro počutje in motivacijo zaposlenih. V ta namen imamo vzpostavljen nabor ukrepov, ki so se v praksi izkazali kot učinkoviti:

- Možnost koriščenja starševskega dopusta: v družbah Skupine SALUS staršem omogočamo polno izrabo starševskega dopusta, pri čemer to možnost aktivno uporabljajo tudi očetje. Po zaključku dopusta je zaposlenim zagotovljena vrnitev na njihovo prejšnje delovno mesto.
- Delo s krajšim delovnim časom: na prošnjo zaposlenih omogočamo prilagoditve delovnega časa, kadar to zahtevajo osebne okoliščine, zdravstveni razlogi ali družinske obveznosti.
- Fleksibilne oblike dela: zaposleni lahko v dogovoru z nadrejenimi prilagodijo čas prihoda in odhoda z delovnega mesta. Poleg tega smo v Skupini vzpostavili stalno možnost dela od doma, kjer način dela to dopušča, kar se je v preteklih letih izkazalo kot učinkovita praksa. Večina prejetih vlog za delo na daljavo je bila tudi odobrena, kar zaposlenim omogoča večjo fleksibilnost in boljše upravljanje z osebnimi obveznostmi.
- Pravica do digitalnega odklopa: v družbi SALUS, Veletrgovina, d.o.o. in SANOLABOR d.d. zavedanje o pomenu ločevanja med delovnim in zasebnim časom podpiramo z uradno sprejetimi pravili o digitalnem

odklopu, ki zaposlenim omogočajo, da se po zaključku delovnega časa odmaknejo od službenih obveznosti ter si zagotovijo ustrezen počitek.

Metrike

V letu 2025 so delovne skupine v okviru delavnic za področje delovnih pogojev definirale naslednje kazalnike, ki jih je potrdila uprava Skupine SALUS:

- »Delo za službo opravljam tudi izven delovnega časa.«; srednja ocena strinjanja zaposlenih s trditvijo (Zlata nit; SALUS Veletrgovina d.o.o.).
- »Moj delovni čas je predolg«; srednja ocena strinjanja zaposlenih s trditvijo (Zlata nit; SALUS Veletrgovina d.o.o.).
- »V podjetju se počutim varnega.«; srednja ocena strinjanja zaposlenih s trditvijo (Zlata nit; SALUS Veletrgovina d.o.o.).
- »Raziskava klime«; skupna srednja ocena ankete (interna anketa; SANOLABOR, d.d.).
- »Zadovoljen sem s tem, kako si organiziram svoje poklicno in zasebno življenje.« (interna anketa; SANOLABOR, d.d.).
- »V podjetju se upoštevajo moje zasebne okoliščine, ko je to potrebno.« (interna anketa; MEDITRADE d.o.o.).
- »Občutek imam, da delodajalec skrbi za dobro počutje zaposlenih.« (interna anketa; MEDITRADE d.o.o.).
- »Po potrebi imam možnost fleksibilnega delovnega časa ali dela od doma.« (interna anketa; MEDITRADE d.o.o.).

V družbi SALUS Veletrgovina d.o.o. so na podlagi rezultatov ankete »Zlata nit« iz preteklega leta sprejeli ciljno usmerjene ukrepe za dvig zadovoljstva zaposlenih, s posebnim poudarkom na področjih, ki so imela največji vpliv in predstavljala največ priložnosti za izboljšave. Analiza rezultatov je izpostavila predvsem izzive, povezane z obremenjenostjo, zato so bili osrednji ukrepi usmerjeni v optimizacijo dela ter izboljševanje ravnovesja med poklicnim in zasebnim življenjem.

Kazalnik občutka varnosti se je izboljšal na 4,21 in se približal primerjalni vrednosti 4,32, ki velja za povprečje vseh družb, ki sodelujejo v anketi, kar kaže na večje zaupanje zaposlenih v stabilno in podporno delovno okolje. Pogostost dela izven rednega časa se je znižala na 2,75, kar potrjuje napredek pri oblikovanju kulture, ki spoštuje prosti čas zaposlenih. Kljub temu se je nekoliko povečala zaznava dolgega delovnika 3,10, ki odstopa od primerjalne vrednosti 2,12, podan za povprečje družb, ki sodelujejo v anketi. Ta podatek nakazuje, da v posameznih delih organizacije ostajajo prisotni časovni pritiski oziroma neenakomerna razporeditev dela.

V letu 2025 so bili sprejeti naslednji ključni ukrepi:

- priprava koncepta in izvedba izobraževanj o uporabi umetne inteligence s strani IT oddelka,
- optimizacija procesov, ki so jo izvedli vodje posameznih organizacijskih enot,
- ocena potreb zaposlenih po izobraževanju s področja »time managementa«,
- priprava koncepta za uvedbo metode »stop doing«, ki bo omogočila prepoznavanje in odpravo manj učinkovitih ali nepotrebnih aktivnosti.

V družbi SANOLABOR d.d. prav tako redno izvajajo anketo o zadovoljstvu zaposlenih, ki predstavlja pomembno podlago za pripravo in izvedbo ukrepov ter predlogov zaposlenih. Splošna ocena zadovoljstva se je na petstopenjski lestvici zvišala s 3,61 na 3,96, ocena kazalnika poklicno/zasebno pa s 3,67 na 4,01, kar potrjuje pozitivne premike na področju počutja in usklajevanja poklicnega in zasebnega življenja.

V družbi MEDITRADE d.o.o. so v letu 2025 prvič izvedli interno anketo o zadovoljstvu zaposlenih. Poseben poudarek je bil namenjen usklajevanju poklicnega in zasebnega življenja. Zaposleni so ocenili naslednje vidike (najvišja možna ocena 3):

- »V podjetju se upoštevajo moje zasebne okoliščine, ko je to potrebno« – ocena 2,9,
- »Občutek imam, da delodajalec skrbi za dobro počutje zaposlenih« – ocena 3,0,
- »Po potrebi imam možnost fleksibilnega delovnega časa ali dela od doma« – ocena 2,8.

Ti rezultati potrjujejo dobro izhodišče nove ankete in oblikujejo temelje za nadaljnje izboljšave na področju dobrobiti zaposlenih.

Konkretnije cilje v povezavi s to (in drugimi pomembnimi trajnostnimi) temami bomo opredelili v prihodnjih dveh letih, ko bomo imeli vzpostavljen celovit sistem spremljanja kazalnikov.

19.10 Metrike koriščenja dopusta iz družinskih razlogov (S1-15)

Na podlagi pojasnil EFRAG se za namene poročanja o dopustu iz družinskih razlogov kot upravičeni štejejo vsi zaposleni, ne glede na dejansko koriščenje tega dopusta, skladno z veljavno zakonodajo, kjer ima Skupina SALUS svoje družbe. V preteklem poročevalskem obdobju je bila razlaga o upravičenosti drugačna, zato je poročanje vključevalo dodatno ugotavljanje tako upravičenosti zaposlenih kot tudi dejanskega koriščenja dopusta.

V tekočem poročevalskem obdobju se poročanje osredotoča na evidentiranje zaposlenih, ki so dopust iz družinskih razlogov dejansko koristili, kar poenostavlja proces zbiranja podatkov ter prispeva k večji jasnosti, doslednosti in primerljivosti podatkov med družbami Skupine. Metrika prikazuje delež zaposlenih, ki so izkoristili dopust iz družinskih razlogov, ter omogoča vpogled v uporabo ukrepov za usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja.

Skupno število in odstotek zaposlenih, ki so izkoristili dopust iz družinskih razlogov, razčlenjeno po spolu

Spol	2025	2024
Skupno število zaposlenih, ki so izkoristili dopust iz družinskih razlogov	175	117
Odstotek zaposlenih, ki so izkoristili dopust iz družinskih razlogov	24%	19%
Število zaposlenih žensk, ki so izkoristile dopust iz družinskih razlogov	139	81
Odstotek zaposlenih žensk, ki so izkoristile dopust iz družinskih razlogov	29%	19%
Število zaposlenih moških, ki so izkoristili dopust iz družinskih razlogov	36	36
Odstotek zaposlenih moških, ki so izkoristili dopust iz družinskih razlogov	14%	18%

V poročanem obdobju je bilo ugotovljeno, da delež zaposlenih, ki so izkoristili tovrstni dopust, odraža potrebo po podpornih mehanizmi v družbah, saj zaposleni ob različnih življenjskih situacijah potrebujejo možnost prilagoditve delovnih obveznosti. Takšni mehanizmi so pri nas že vzpostavljeni, saj imajo zaposleni ob različnih življenjskih situacijah možnost prilagoditve delovnih obveznosti.

V letu 2024 je dopust iz družinskih razlogov izkoristilo 117 oseb (18,9% vseh zaposlenih), od tega 36 moških in 81 žensk. V poročanem obdobju 2025 je dopust iz družinskih razlogov izkoristilo 175 oseb (24% vseh zaposlenih), od tega 139 žensk in 36 moških.

19.11 Preprečevanje nasilja in nadlegovanja na delovnem mestu

V Skupini smo zavezani spoštovanju človekovih pravic in pravic zaposlenih ter ustvarjamo delovno okolje, ki podpira dostojanstvo vseh posameznikov, kar je opredeljeno v Kodeksu ravnanja in Politiki trajnostnega

poslovanja družbe SALUS, Ljubljana, d.d. in Skupine SALUS. Cilj Skupine je, da vsak zaposleni ravna v skladu z najvišjimi standardi integritete in etičnosti. S kulturo, ki temelji na spoštovanju človekovih pravic, ter z odgovornim delovanjem in partnerstvi prepoznavamo tveganja in priložnosti ter prispevamo k trajnostni prihodnosti.

Ukrepi, viri in metrike

V letu 2025 so delovne skupine v okviru delavnic za področje delovnih pogojev definirale naslednje kazalnike, ki jih je potrdila uprava Skupine SALUS:

- število incidentov diskriminacije, vključno z nadlegovanjem,
- število pritožb, vloženih preko kanalov, po katerih lahko osebe v lastni delovni sili izrazijo pomisleke,
- skupni znesek denarnih kazni, kazni in odškodnin zaradi razkritih incidentov in pritožb (v EUR).

Konkretnije ukrepe in cilje v povezavi s to (in drugimi pomembnimi trajnostnimi) temami bomo opredelili v prihodnjih letih, ko bomo imeli vzpostavljen celovit sistem spremljanja kazalnikov.

19.12 Incidenti, pritožbe in resni vplivi na človekove pravice (S1-17)

V Skupini SALUS incidentov in/ali pritožb, vezanih na prepoznane pomembne vplive ter v zvezi s človekovimi pravicami, nismo prejeli.

20 Delavci v vrednostni verigi (S2)

V Skupini SALUS smo na osnovi analize dvojne pomembnosti iz 2024, ki je še vedno aktualna, na področju delavcev v vrednostni verigi prepoznali tri pomembne vplive, povezane z delovnimi pogoji. To so varnost zaposlitve, delovni čas, ter zdravje in varnost. Navajamo jih v tabeli »Vplivi, tveganja in priložnosti (S2)« skupaj z navezavo na ključne politike, ki obravnavajo to temo. Ključne vsebine, obseg in odgovornost za izvajanje posamezne politike so opredeljeni v poglavju ESRS 2 MDR-P.

Vplivi, tveganja in priložnosti (S2)

Vplivi, tveganja in priložnosti	Kategorija	Politike
Delovni pogoji / Varnost zaposlitve		
Morebiten negativen vpliv zaradi nestabilnosti zaposlitve, slabših delovnih pogojev, delovnega časa ipd.	Morebiten negativen vpliv	Kodeks ravnanja za tretje osebe družb iz Skupine SALUS
Delovni pogoji / Delovni čas		
Morebitni negativni vplivi, povezani z delovnim časom, nadurnim delom, daljšo odsotnostjo od doma, večizmenskim delom itd. predvsem v panogi transporta in skladiščenja.	Morebiten negativen vpliv	Kodeks ravnanja za tretje osebe družb iz Skupine SALUS
Delovni pogoji / Zdravje in varnost		
Morebiten negativen vpliv zaradi nevarnosti in nesreče pri delu deležnikov v vrednostni verigi (transport in skladiščenje, dobavitelji dobaviteljem in komunalne službe).	Morebiten negativen vpliv	Kodeks ravnanja za tretje osebe družb iz Skupine SALUS

Vplivi se nanašajo na delavce v panogi transporta in skladiščenja ter zaposlene pri dobaviteljih dobaviteljem in v komunalnih službah. Zavedamo se, da je kakovost naših storitev, to je pravočasna distribucija varnih in kakovostnih zdravil ter drugih medicinskih izdelkov, zelo odvisna tudi od delovnih pogojev delavcev v vrednostni verigi.

Skupina SALUS še ni sprejela posebnih ukrepov za obravnavo vplivov na delavce v vrednostni verigi. V prihodnje načrtujemo analizo teh vprašanj in možnost razvoja ustreznih rešitev za učinkovitejše upravljanje teh tematik.

Prav tako še nismo določili ciljev, ki bi celovito zajemali upravljanje pomembnih vplivov v povezavi z delavci v vrednostni verigi.

V prihodnje načrtujemo:

- identifikacijo ključnih področij, kjer so delavci v vrednostni verigi izpostavljeni pomembnim negativnim vplivom, tveganjem in priložnostim, ter analizo teh vplivov,
- določitev specifičnih ciljev za izboljšanje delovnih pogojev, zmanjšanje negativnih vplivov in spodbujanje pozitivnih sprememb za delavce v vrednostni verigi.

Z izpolnjevanjem teh korakov želimo zagotoviti odgovoren pristop k obravnavi pomembnih izzivov v vrednostni verigi, povezanih z delavci.

21 Potrošniki in končni uporabniki (S4)

V Skupini SALUS smo na osnovi analize dvojne pomembnosti iz 2024, ki je še vedno aktualna, na področju potrošnikov in končnih uporabnikov prepoznali štiri pomembne vplive, povezane z dostopom do kakovostnih informacij, zdravjem in varnostjo, ter dostopom do proizvodov in storitev.

Z vplivom, povezanim z dostopom do kakovostnih informacij sta bili prepoznani dve tveganji, v okviru zdravja in varnosti, pet tveganj in dve priložnosti, v okviru dostopa do proizvodov in storitev pa eno tveganje. Navajamo jih v tabeli »Vplivi, tveganja in priložnosti (S4)« skupaj z navezavo na ključne politike, ki obravnavajo to temo.

Ključne vsebine, obseg in odgovornost za izvajanje posamezne politike so opredeljeni v poglavju ESRS 2 MDR-P.

Vplivi, tveganja in priložnosti (S4)

Vplivi, tveganja in priložnosti	Kategorija	Politike
Vplivi na potrošnike in/ali končne uporabnike, povezani z informacijami / Dostop do (kakovostnih) informacij		
Morebiten negativen vpliv zaradi označevanja izdelkov, prepakiranja, neposrednega komuniciranja s kupci in končnimi uporabniki, dostopa do vseh pomembnih informacij v zvezi z izdelki pri dobaviteljih, in preko neposredne komunikacije kupcev (zdravstvenega osebja) s končnimi uporabniki.	Morebiten negativen vpliv	Politika trajnostnega poslovanja družbe SALUS, Ljubljana, d.d. in Skupine SALUS Navodilo - Opozarjanje in prijave kršitev
Nepravilne prakse v zvezi z označevanjem izdelkov bi lahko vodile v tožbe, poslabšanje ugleda Skupine SALUS in tudi drugače omajale zaupanje strank in uporabnikov.	Tveganje	
Nepravilne prakse v zvezi z označevanjem in netransparentnost izdelkov pri dobaviteljih Skupine SALUS bi lahko imele resne posledice za Skupino SALUS v obliki tožb, poslabšanega ugleda ter omajanega zaupanja strank in uporabnikov.	Tveganje	
Osebnostna varnost potrošnikov in/ali končnih uporabnikov / Zdravje in varnost		
Dejanski pozitiven vpliv zaradi vpeljave tehnološko podprtih procesov vgrajevanja mehanizma nadzora. Redno preverjanje, nadgrajevanje in izboljševanje sistema kakovosti.	Dejanski pozitiven vpliv	Politika upravljanja delniške družbe SALUS, Ljubljana, d.d. Politika trajnostnega poslovanja družbe SALUS, Ljubljana, d.d. in Skupine SALUS
Morebiten negativen vpliv v primeru neželenih učinkov zdravil, napak ali okvar medicinske opreme ali drugih odstopanj izdelkov, ki lahko povzročijo tveganje za zdravje in varnost končnih uporabnikov.	Morebiten negativen vpliv	Kodeks ravnanja družbe SALUS, Ljubljana, d.d. in Skupine SALUS
Podjetja, ki delujejo v zdravstvenem sektorju, se ocenjuje glede na njihovo izpostavljenost morebitnim odpoklicem ali pomislekom glede varnosti izdelkov, moč njihove nabavne verige in nabavnih sistemov, njihova prizadevanja za upravljanje kakovosti v proizvodnji in njihove odgovorne tržne prakse.	Tveganje	Politika preprečevanja podkupovanja in korupcije družbe SALUS, Ljubljana, d.d. in Skupine SALUS Kodeks ravnanja za tretje osebe družb iz Skupine SALUS
Informacije o varnosti izdelka in stranskih učinkih se lahko naknadno izpostavijo po nadzorovanih kliničnih preskušanjih in odobritvah. Če so podjetja ne transparentna glede tega, so lahko izpostavljena finančnim posledicam odpoklicev in drugih neželenih dogodkov. Vprašanja v zvezi z varnostjo izdelkov, kot so okvare opreme, napake pri izdelavi, napake pri načrtovanju ali neustrezno razkritje tveganj, povezanih z izdelkom, lahko povzročijo znatne zahtevke glede odgovornosti za izdelke. Podjetja, ki ustrezno upravljajo s kakovostjo in varnostjo izdelkov, se morda lahko izognejo takšnim tveganjem ter povečujejo vrednost za delničarje.	Tveganje	
Tveganja, povezana z možnostjo napačno označenih izdelkov, in tveganja ponarejenih zdravil.	Tveganje	
Zmanjšanje zaupanja pacientov/uporabnikov v izdelke zaradi zakonskih ali drugih prekrškov, kršitev zasebnosti ali ne poročanja o farmakovigilanci in v igilanci dogodkih.	Tveganje	
Zaustavitev informacijskih sistemov zaradi varnostnih incidentov oziroma skladiščnih sistemov zaradi mehanskih in drugih okvar.	Tveganje	
Zagotovitev prepoznavnosti Skupine SALUS in širitev regijske prisotnosti za pridobitev zastopstev za nove oziroma inovativne izdelke.	Tveganje	
Krepitev vloge v družbi kot del socialne infrastrukture in dodatno pridobljeno zaupanje deležnikov.	Tveganje	
Socialna vključenost potrošnikov in/ali končnih uporabnikov / Dostop do proizvodov in storitev		
Morebitni negativni vplivi v zvezi s cenovno dostopnostjo in dostopnostjo do inovativnih zdravil.	Morebiten negativen vpliv	Politika trajnostnega poslovanja družbe SALUS, Ljubljana, d.d. in Skupine SALUS
Skupina SALUS opaža, da marža, ki je vezana na količino, zaradi povečevanja deleža dražjih zdravil na recept in porasta prodaje večjih pakiranj, stagnira.	Tveganje	

Skupina SALUS vpliva na širok spekter kupcev in končnih uporabnikov (npr. bolnišnice, lekarne, specializirane in veterinarske ambulante, zdravstveni domovi), vključno z individualnimi kupci v MP trgovinah družbe SANOLABOR, d.d. ter specifičnimi ranljivimi skupinami (npr. s pacienti in bolniki, starejšimi, otroki, osebami z omejenim dostopom do virov).

Ključni vplivi na potrošnike in končne uporabnike izhajajo iz distribucije in uporabe izdelkov/storitev zaradi morebitnega napačnega označevanja izdelkov, prepakiranja, neposrednega komuniciranja s kupci in končnimi uporabniki ter dostopa do pomembnih informacij v zvezi z izdelki. Morebitni negativni vplivi lahko nastanejo tudi v primeru neželenih učinkov zdravil, napak ali okvar medicinske opreme ali drugih odstopanj izdelkov, ki lahko povzročijo tveganje za zdravje in varnost končnih uporabnikov.

Pojava pomembnih negativnih vplivov nismo zaznali, saj imamo vzpostavljene mehanizme, ki zagotavljajo učinkovito obveščanje potrošnikov in končnih uporabnikov. Naše kupce redno obveščamo preko B2B portala, e-pošte in telefonskega obveščanja. Poleg tega imamo vzpostavljeno službo za kakovost, ki redno komunicira z Javno agencijo za zdravila in medicinske pripomočke (JAZMP) ter Ministrstvom za zdravje, od koder prejemamo informacije o morebitnih tveganjih in možnostih napak. V sodelovanju z njimi preverjamo prisotnost izdelkov na trgu, ki bi lahko imeli potencialno negativen vpliv in zato pravočasno poskrbimo za umik takih izdelkov s trga.

Tveganja so vezana na nepravilna označevanja izdelkov, ki bi posledično lahko vodila v tožbe, poslabšanje ugleda Skupine SALUS in drugače omajala zaupanje uporabnikov. Tveganja so prisotna tudi zaradi izpostavljenosti morebitnim odpoklicem ali pomislekom glede varnosti izdelkov, ki bi sicer nastale pri proizvajalcih in dobaviteljih kakor tudi v primeru ponarejenih zdravil. Med tveganja lahko uvrščamo tudi zmanjšanje zaupanja pacientov/uporabnikov v izdelke zaradi zakonskih ali drugih prekrškov, kršitev zasebnosti ali ne poročanja o farmakovigilančnih in vigilančnih dogodkih. Prav tako je tveganje lahko tudi neetično trženje izdelkov ter morebitne neskladnosti z regulatornimi zahtevami.

Družbe iz Skupine SALUS razumejo vplive na potrošnike in končne uporabnike skozi upoštevanje veljavne zakonodaje, ki določa zahteve za izdelke namenjene potrošnikom, vključno s šibkejšimi skupinami le-teh.

V Skupini SALUS nimamo posebej opredeljenih tveganj za ranljive skupine, saj je naš asortima izdelkov že prilagojen specifičnim potrebam bolnikov, starostnikov, invalidov in drugih. Pri distribuciji izdelkov dosledno upoštevamo veljavno zakonodajo ter regulativne zahteve, ki določajo varnost, kakovost in dostopnost za vse uporabnike.

Skupina se zavezuje k transparentnosti in odgovornosti kot poslovni partner, ter kot ključni člen v verigi vrednosti zagotavlja varno, kakovostno in pravočasno oskrbo z zdravili in medicinskimi pripomočki. S tem aktivno prispeva k izboljšanju zdravja ljudi, zlasti ob porastu bolezni in hitrem razvoju novih tehnologij.

Določene družbe v Skupini SALUS imajo na primer sprejete politike kakovosti kot ključni del sistema upravljanja, s čimer posredno zagotavljajo varnost in kakovost izdelkov, zanesljivo oskrbo, ter prilagajanje in odzivanje na povratne informacije s strani kupcev.

Poleg tega te družbe sodelujejo s certificiranimi proizvajalci in skladno s predpisi skrbijo za ustrezno označevanje, shranjevanje in distribucijo izdelkov. Tveganja napačnih ali zavajajočih informacij družbe obvladujejo z doslednim upoštevanjem zakonskih določil.

Družbe v Skupini SALUS, ki distribuirajo zdravila in medicinske pripomočke, npr. strogo nadzirajo pogoje okolja, v katerem le-te shranjujejo in distribuirajo, saj je to ključno za zagotavljanje kakovostnih izdelkov, namenjenih potrošnikom in končnim uporabnikom. Redno spremljajo temperaturo in pogoje skladiščenja.

Družbe nadalje tudi zagotavljajo, da so vsi izdelki ustrezno označeni in spremljani z ustrezno dokumentacijo, ki je skladna z zakonodajo in standardi kakovosti, za boljšo ozaveščenost potrošnikov pa skrbijo z zagotavljanjem informacij, kot so navodila za uporabo izdelkov in opozorila ter priporočila glede njihove varne uporabe.

V teh družbah je vzpostavljen tudi vigilančni in farmakovigilančni sistem za spremljanje in poročanje o neželenih učinkih pri uporabi zdravil in medicinskih pripomočkov. Vsako prejeto informacijo o neželenem učinku je potrebno čimprej, vendar najkasneje v roku treh delovnih dni, posredovati dobavitelju oziroma nacionalnim agencijam za zdravila in medicinske pripomočke.

Konkretnije ukrepe, metrike in cilje v povezavi s to (in drugimi pomembnimi trajnostnimi) temami bomo opredelili v prihodnjih dveh letih, ko bomo imeli vzpostavljen celovit sistem spremljanja kazalnikov.

22 Poslovno ravnanje (G1)

V Skupini SALUS smo na osnovi analize dvojne pomembnosti iz 2024, ki je še vedno aktualna, na področju poslovnega ravnanja prepoznali šest pomembnih vplivov, povezanih z zaščito žvižgačev, dobrobitjo živali, korupcijo in podkupovanjem ter upravljanjem odnosov z dobavitelji. Z vplivoma, povezanimi z zaščito žvižgačev ter korupcijo in podkupovanjem, so povezana tudi tri tveganja, z vplivoma, povezanimi z upravljanjem odnosov z dobavitelji, pa pet tveganj in šest priložnosti. Navajamo jih v tabeli »Vplivi, tveganja in priložnosti (G1)« skupaj z navezavo na ključne politike, ki obravnavajo to temo. Ključne vsebine, obseg in odgovornost za izvajanje posamezne politike so opredeljeni v poglavju ESRS 2 MDR-P.

Vplivi, tveganja in priložnosti (G1)

Vplivi, tveganja in priložnosti	Kategorija	Politike
Zaščita žvižgačev		
Morebitni negativni vplivi, ki bi lahko nastali ob ne zaščiti prijaviteljev in tudi ne prijavi kršitev zaradi strahu pred povračilnimi ukrepi.	Morebiten negativen vpliv	Politika trajnostnega poslovanja družbe SALUS, Ljubljana, d.d. in Skupine SALUS
V primeru nezaščite prijaviteljev bi lahko prišlo do zasebne tožbe ali pa do javne izpostavljenosti, če bi se prijavitelj obrnil na medije ali pristojne (civilne) organizacije, ki bi obravnavali njegovo prijavo (npr. KPK; Transparency International ...). Negativne finančne posledice bi se lahko kazale v zmanjšanem ugledu, sodnih stroških, globah in kaznih.	Tveganje	Interni pravilnik »Opozarjanje in prijave kršitev« Pravilniki v povezavi z zakonom o zaščiti prijaviteljev Kodeks ravnanja družbe SALUS, Ljubljana, d.d. in Skupine SALUS
Dobrobit živali		
Morebiten negativen vpliv dobaviteljev, katerih proizvodni postopki vključujejo testiranje na živalih ali uporabo sestavin živalskega izvora v izdelkih.	Morebiten negativen vpliv	Politika trajnostnega poslovanja družbe SALUS, Ljubljana, d.d. in Skupine SALUS Kodeks ravnanja za tretje osebe družb iz Skupine SALUS
Korupcija in podkupovanje		
Morebitni negativni vplivi, ki bi lahko nastali ob nastanku korupcije in podkupovanja s strani zaposlenih, predstavnikov ali drugih povezanih oseb Skupine SALUS.	Morebiten negativen vpliv	Politika trajnostnega poslovanja družbe SALUS, Ljubljana, d.d. in Skupine SALUS
Podkupovanje, goljufije, korupcija, kršenje temeljnih človekovih pravic v zvezi s poslovnimi partnerji ali zaposlenimi ter neskladno ali neetično ravnanje lahko vplivajo na ugled Skupine SALUS in njen finančni položaj.	Tveganje	Kodeks ravnanja družbe SALUS, Ljubljana, d.d. in Skupine SALUS Politika preprečevanja podkupovanja in korupcije družbe SALUS, Ljubljana, d.d. in Skupine SALUS
Za podjetja, ki se ukvarjajo z medicinsko opremo in potrebščinami, velja različna mednarodna in državna zakonodaja, ki se nanaša na zdravstvene goljufije in zlorabe. Sposobnost podjetij za zagotovitev skladnosti v celotnem njihovem globalnem in domačem operativnem odtisu ima lahko pomembne posledice. Korporacijska razkritja pravnih in regulativnih kazni ter etičnih kodeksov, ki urejajo interakcije z zdravstvenimi delavci, lahko omogočijo delničarjem spremljanje uspešnosti na tem področju.	Tveganje	
Morebitni negativni vplivi, ki bi lahko nastali ob nastanku korupcije in podkupovanja v vrednostni verigi Skupine SALUS.	Morebiten negativen vpliv	
Upravljanje odnosov z dobavitelji / Stabilnost in integriteta nabavne verige		
Dejanski pozitivni vplivi, povezani s prizadevanjem za pravočasno zagotavljanje varnih, učinkovitih in kakovostnih proizvodov za potrošnike.	Dejanski pozitiven vpliv	Politika trajnostnega poslovanja družbe SALUS, Ljubljana, d.d. in Skupine SALUS
Ustavljena dobava izdelkov zaradi naravnih katastrof, vojn in drugih primerov višje sile.	Tveganje	Kodeks ravnanja za tretje osebe družb iz Skupine SALUS
Zaustavitev informacijskih sistemov zaradi varnostnih incidentov oziroma skladiščnih sistemov zaradi mehanskih in drugih okvar.	Tveganje	
Panoga trgovcev z zdravili se sooča s tveganji, povezanimi s ponarejenimi zdravili. Učinkovito upravljanje dobavne verige je bistveno za ublažitev teh izzivov.	Tveganje	
Trgovci z zdravili, ki ne upravljajo svojih dobavnih verig, imajo lahko stroške, povezane z odpoklici zdravil. Takšni incidenti lahko predstavljajo veliko tveganje pri izgubi strank.	Tveganje	
Dobro upravljanje z nabavno verigo lahko zmanjša tveganja in gradi zaupanje med partnerji ter pri kupcih.	Priložnost	
Zagotovitev prepoznavnosti Skupine SALUS in širitev regijske prisotnosti za pridobitev zastopstev za nove oziroma inovativne izdelke.	Priložnost	
Krepitev vloge v družbi kot del socialne infrastrukture in dodatno pridobljeno zaupanje deležnikov.	Priložnost	
Upravljanje odnosov z dobavitelji / ESG vplivi v nabavni verigi		
Morebitni negativni vplivi ob uresničitvi tveganj v nabavni verigi in netransparentnem delovanju.	Morebiten negativen vpliv	Politika trajnostnega poslovanja družbe SALUS, Ljubljana, d.d. in Skupine SALUS

Vplivi, tveganja in priložnosti (G1)

Vplivi, tveganja in priložnosti	Kategorija	Politike
ESG negativni vplivi (predvsem podkupovanje, goljufije, kršenje temeljnih človekovih pravic) v nabavni verigi lahko vplivajo na ugled in finančni položaj Skupine. Odpoved distribucijskih in drugih pogodb zaradi kršitev temeljnih človekovih pravic, nespoštovanja standardov kakovosti ali neetičnih praks.	Tveganje	Kodeks ravnanja za tretje osebe družb iz Skupine SALUS
Stabilna preskrba in dobri odnosi z dobavitelji zaradi doslednega spoštovanja etičnih poslovnih praks, temeljnih človekovih pravic, skrbi za okolje in skladnega ravnanja.	Priložnost	
Boljša bonitetna ocena finančnih institucij in dobaviteljev, lažji dostop do cenejšega financiranja.	Priložnost	
Priložnosti v nabavni verigi so na vseh področjih ESG, kjer bi Skupina SALUS s sodelovanjem in aktivacijo v ESG pobudah lahko naslovila svoje ESG izzive (npr. zmanjšanje emisij, priložnosti na področju krožnega gospodarstva, varnosti in sledljivosti izdelkov ipd.) in s tem povečala svojo prepoznavnost in ugled.	Priložnost	

22.1 Politike o poslovnem ravnanju in korporativna kultura (G1-1)

Politika upravljanja delniške družbe SALUS, Ljubljana, d.d. predstavlja korporativni okvir upravljanja družbe. Korporativno upravljanje v Skupini SALUS temelji na veljavni zakonodaji, pravilih in priporočilih Ljubljanske borze vrednostnih papirjev, kjer kotirajo delnice družbe SALUS, Ljubljana, d.d., ter na priporočilih Kodeksa upravljanja javnih delniških družb.

Vse družbe znotraj Skupine SALUS so zavezane k poslovanju, ki je v skladu z najvišjimi etičnimi standardi in zakonskimi ter regulatornimi zahtevami, ki veljajo v posameznih državah kjer poslujejo. Poleg tega poslovanje urejajo tudi interni akti, oblikovani v družbah v Skupini SALUS, ki zagotavljajo skladnost na vseh ravneh delovanja.

Politika upravljanja delniške družbe SALUS je skupaj z ostalimi ključnimi politikami, povezanimi s področjem poslovnega ravnanja, opisana v poglavju ESRS 2 MDR-P.

V Skupini SALUS se zavedamo, da je korporativna kultura temelj uspešnega poslovnega ravnanja. Korporativna kultura Skupine SALUS temelji na naslednjih vrednotah: povezuje nas ekipni duh, odlikuje nas razvojna miselnost, v delu uživamo in se veselimo dosežkov, smo strokovni, drzni in vztrajni. Te vrednote nas povezujejo in odsevajo našo poslovno kulturo in obnašanje v družbi in okolju, v katerem delujemo. Zapisane so v Kodeksu ravnanja. Skupina SALUS v okviru korporativne kulture ni prepoznala pomembnih vplivov, tveganj ali priložnosti

22.2 Zaščita žvižgačev

Poročujoče družbe v Skupini SALUS so sprejele ukrepe za zaščito prijaviteljev, kot to za družbe v Sloveniji zahteva ZZPri, za družbe v EU pa tudi Direktiva (EU) 2019/1937 Evropskega parlamenta in Sveta o zaščiti oseb, ki prijavijo kršitve prava Unije. Omenjena direktiva ne velja za družbe Skupine SALUS izven EU, torej družbe, ki delujejo v Bosni in Hercegovini, Albaniji, Srbiji, Severni Makedoniji in Črni gori.

Za vse družbe pa je Skupina SALUS sprejela tudi interni pravilnik o prijavah kršitev, »Opozarjanje in prijave kršitev«, ki prav tako določa ukrepe za zagotavljanje varnosti in anonimnosti prijaviteljev ter obravnavo prejetih prijav. Družbe iz Skupine SALUS spodbujajo posameznike k dobronamerni prijavi domnevnih kršitev Kodeksa ravnanja, ogrožanja varnosti in drugih kršitev skladnosti poslovanja, pri čemer zagotavljajo, da prijava ne povzroča negativnih posledic ali povračilnih ukrepov za prijavitelja.

Načini podajanja prijav kršitev se med družbami delno razlikujejo, vključujejo pa anonimno telefonsko številko, elektronsko pošto, kontaktni obrazec na spletni strani, navadno pošto, fizični predalčnik ali osebno

prijavo pri zaupniku. Skupina SALUS posameznikom v primeru prijave zagotavlja popolno zaščito, vključno z anonimnostjo in potrjuje, da bo ustrezno raziskala vsako prijavo.

Kakršna koli diskriminacija, poskus razkritja identitete prijavitelja, šikaniranje, maščevalni ukrepi, kazni, povračilni ukrepi ali negativne posledice zoper prijavitelja so strogo prepovedani. Vse prijave domnevnih kršitev jemljemo resno in se v celoti zavzemamo za njihovo učinkovito in pravočasno preiskavo, oceno dejstev in po potrebi sprejetje ustreznih ukrepov in sankcij. Vse prijave se morajo obravnavati nemudoma, skladno z internimi postopki za pravočasno, neodvisno in objektivno preiskovanje incidentov v zvezi s poslovnim ravnanjem. Zaupnik prijaviteljev prične z obravnavo prejete prijave takoj oziroma mora najkasneje v 7 dneh po prejeti prijavi prijavitelju sporočiti, da je prijavo sprejel v obravnavo. Zaupnik praviloma obravnava prijave po vrstnem redu prejema. Izjemoma prednostno obravnava kasneje prejete prijave, na primer v primeru velike premoženjske škode, velikega vpliva na ugled družbe, ogroženosti zdravja, ipd. Kadar gre za prijavo vezano na interno navodilo, se nemudoma sestane Komisija, ki v skladu s svojimi zmožnostmi in kompetencami preuči vsa dejstva, ki so navedena v prijavi, se do njih opredeli in ugotovitve skupaj s prijavo posreduje vodstvu družbe iz Skupine SALUS, v kateri je kršitelj zaposlen ali je izvajalec storitev tej družbi, in upravi družbe SALUS, Ljubljana, d.d.

Ukrepi in viri

Glavne aktivnosti v letu 2025 na področju zaščite žvižgačev:

- zagotavljanje varnih in zaupnih kanalov za prijavo nepravilnosti (npr. namenska e-pošta, anonimna telefonska linija),
- spremljanje in preverjanje delovanja sistema za poročanje o morebitnih prijavah (npr. preverjanje delovanja telefonske linije, tedensko preverjanje vsebine predalčnika).
- imenovanje odgovorne osebe za obravnavo prijav in zaščito prijaviteljev,
- sestanek Komisije,
- izvedba letnega usposabljanja za vse zaposlene o postopkih prijave kršitev in prepovedi povračilnih ukrepov ter o pomenu etičnega ravnanja in kulture ničelne tolerance do kršitev,
- ciljno preverjanje za vodstvene in vodilne kadre z vprašalniki, ki morajo biti pravilno izpolnjeni,
- vključitev vsebin o možnostih prijav kršitev v uvajalne programe za nove zaposlene.

Metrike

V letu 2025 je trajnostni tim v okviru delavnic delovnih skupin za področje zaščite žvižgačev definiral naslednje kazalnike, ki jih je potrdila uprava Skupine SALUS:

- število vseh prijav vnesenih v sistem žvižgaštva,
- število rešenih prijav vnesenih preko sistema žvižgaštva,
- delež rešenih prijav vnesenih preko sistema žvižgaštva (v %).

V poročevalnem letu 2025 je Komisija prejela eno prijavo domnevne kršitve Kodeksa ravnanja. Prijavo je temeljito obravnavala, pregledala relevantno dokumentacijo in dejstva ter se opredelila do njene vsebine. O ugotovitvah je seznaniła vodstvo družbe, kjer se je prijava zgodila ter upravo družbe SALUS, Ljubljana, d.d. Komisija je tudi predlagala potrebne ukrepe, in sicer: izvedbo interne revizije v družbi iz Skupine, kjer je do domnevne kršitve prišlo, pregled in po potrebi prenovo obstoječih in vzpostavitev manjkajočih procesov, ter implementacijo sistema »štirih oči«. Interna revizija je načrtovana v prvi polovici prihodnjega leta z namenom dodatne presoje skladnosti in učinkovitosti obstoječih politik ter postopkov.

Konkretnije cilje v povezavi s to (in drugimi pomembnimi trajnostnimi) temami bomo opredelili v prihodnjih letih, ko bomo imeli vzpostavljen celovit sistem spremljanja kazalnikov.

22.3 Dobrobit živali

Skupina SALUS se zavezuje k spoštovanju visokih standardov pri ravnanju z živalmi in podpira odgovoren, human in etičen odnos do njihovega dobrega počutja. Vse družbe Skupine SALUS in njihovi zaposleni morajo, kjer je to relevantno za poslovanje, ravnati v skladu z veljavno zakonodajo, lokalnimi predpisi ter mednarodnimi smernicami s področja varstva in dobrobiti živali.

Konkretnije ukrepe, metrike in cilje v povezavi s to (in drugimi pomembnimi trajnostnimi) temami bomo opredelili v prihodnjih letih, ko bomo imeli vzpostavljen celovit sistem spremljanja kazalnikov.

22.4 Upravljanje odnosov z dobavitelji (G1-2)

Skupina SALUS izvaja aktivnosti s ciljem, da od dobavitelja/proizvajalca do končnega kupca zagotovi proizvode varno, pravočasno in kakovostno. Te aktivnosti so vezane na preverjanje kakovosti, učinkovitost sistema odpoklicev in nadzora, izobraževanja zaposlenih in optimizacije procesov, pravočasno in dosledno reševanje reklamacij, spoštovanje dogovorov, osebni pristop, kakor tudi na izvajanje skrbnih pregledov in ocenjevanje partnerjev prek vprašalnikov ali z izvedbo samoocenjevanja.

Vsaka družba v Skupini SALUS si prizadeva in želi poslovati s poslovnimi partnerji (tretjimi osebami), ki upoštevajo lokalno zakonodajo, vse relevantne predpise, smernice, standarde in prakse ter tudi načela, ki jih je Skupina SALUS zapisala v Kodeksu ravnanja za tretje osebe družb iz Skupine SALUS. Od tretjih oseb, s katerimi sodelujejo družbe iz Skupine SALUS, pričakujemo, da izvajajo ustrezne ukrepe, s katerimi zagotavljajo, da tako oni kot njihovi poslovni partnerji in podizvajalci smiselno sledijo enakim principom in načelom. Skladnost z zgoraj naštetim je eden od ključnih kriterijev, ki jih Skupina SALUS upošteva tako pri izboru tretjih oseb kot pri nadaljnjem sodelovanju z njimi.

Odnosi z dobavitelji

	SALUS, Veletrgovina, d.o.o.	SANOLABOR, d.d.	MEDITRADE d.o.o.
Upravljanje odnosov z dobavitelji	gradi dolgoročno sodelovanje, kvalitetne in transparentne odnose, sodelovanje je urejeno preko pogodb	ima opredeljene kriterije za izbor dobaviteljev, jasno opredeljen je proces sklepanja novih pogodb, izvaja se spremljanje upoštevanja dobavnih rokov, kvalitete izdelkov, konkurenčnosti cen.	ima opisane postopke izbire in ocene dobaviteljev, odnose določajo tudi vrednote družbe in politika kakovosti ter krovni dokumenti Skupine SALUS
Kako odnos vpliva na njihovo (dobaviteljevo) dobavno verigo	odnos vpliva na dobavno verigo vezano na skupno upravljanje zalog da zadosti potrebam trga	ni zaznanega bistvenega vpliva, v večini primerov je dobavitelj tudi proizvajalec	dolgoročno sodelovanje, kvalitetni in transparentni odnosi, finančna disciplina, zagotavljajo stabilnost dobavne verige
Strategija sodelovanja z dobavitelji	določitev pogodbenih okvirov, skupno načrtovanje, analiza uspešnosti, iskanje sinergij, nagrajevanje dobrega sodelovanja	določitev pogodbenih okvirov, skupno načrtovanje, analiza uspešnosti, iskanje sinergij, nagrajevanje dobrega sodelovanja	dolgoročno sodelovanje, kvalitetni in transparentni odnosi, finančna disciplina
Upoštevanje socialnih in okoljskih dejavnikov pri izbiri dobaviteljev	se ne upošteva	se ne upošteva	se ne upošteva
Izvajanje praks za podporo ranljivim dobaviteljem	se ne izvaja	se ne izvaja	se ne izvaja

Skupina SALUS ima razvejano mrežo dobaviteljev, od manjših do večjih (ti. principal). Principali so velike mednarodne korporacije, ki imajo večji vpliv na Skupino SALUS kot obratno. Neposredno ima Skupina SALUS vpliv na dobavitelje ter njihovo ESG delovanje preko nabavnih ter drugih pogojev poslovanja, ki so povezani z okoljskimi, socialnimi in upravljavskimi dejavniki. Skupina SALUS trenutno še nima posebnih skupnih ESG kriterijev pri nabavi blaga ali pri sodelovanju z dobavitelji.

Ravnanje z dobavitelji

	SALUS, Veletrgovina, d.o.o.	SANOLABOR, d.d.	MEDITRADE d.o.o.
Preprečevanje zamude pri plačilih malim in srednje velikim podjetjem	Razlike v plačilih pri malih in velikih ne delamo, vse plačujemo redno in na datum valute.	Razlike v plačilih pri malih in velikih ne delamo, vse plačujemo redno in na datum valute.	Razlike v plačilih pri malih in velikih ne delamo, vse plačujemo redno in na datum valute.
Soočanje z motnjami v dobavni verigi	poišče nove alternativne artikle ali nove dobavitelje, skladno s predpisi in regulativo, saj je farmacevtski sektor strogo nadzorovan	vodje programov spremljajo globalne in lokalne razmere ter zagotavljajo ustrezne zaloge, po potrebi pa poiščemo tudi alternativne artikle ali dobavitelje v skladu s predpisi	vodje programov spremljajo aktualne globalne in lokalne razmere in ustrezne zaloge
Usposabljanje delovne sile, pristojne za naročanje, da sodeluje z dobavitelji in jih spodbuja na podlagi dejavnikov cene, kakovosti in trajnosti	Z mentorstvom in uvajalnim obdobjem ter rednimi obveznimi izobraževanji	Delovno silo usposabljammo z mentorstvom, uvajalnim obdobjem in rednimi izobraževanji, pri čemer poudarjamo pomen dolgoročnega sodelovanja	Poudarjamo pomen dolgoročnega sodelovanja in gradimo odnose, ki temeljijo na kakovosti in medsebojnem zaupanju
Rezultati praks (z obiski dobaviteljev, revizijami ali anketami)	Z obiski in srečanji z dobavitelji gradimo obojestransko zaupanje ter sproti iščemo skupne rešitve za nastale izzive	Rezultate praks ocenjujemo z obiski in srečanji z dobavitelji, kjer gradimo obojestransko zaupanje in sproti iščemo skupne rešitve. Poleg tega izvajamo letno ocenjevanje dobaviteljev, kar nam omogoča spremljanje trendov kakovosti posameznega dobavitelja in lažje prilagajanje	Z obiski in srečanji z dobavitelji gradimo obojestransko zaupanje

Zaradi zagotavljanja varnih, pravočasnih, učinkovitih in kakovostnih proizvodov in storitev je nujna stabilnost in integriteta (kakovost, varnost in sledljivost/transparentnost) v nabavni verigi. Kakovost produktov in neprekinjeno poslovanje imata pomemben vpliv na zdravje ljudi in stabilnost zdravstvenega sistema, kar vpliva na posameznike in trg v celoti. Pri tem sta pomembna sledljivost izdelkov na nivoju proizvodne serije v celotni nabavni verigi in zagotavljanje varnostnih in ustreznih temperaturnih pogojev ter izobraženosti osebja, vključenega v procese.

Skupina SALUS je pri upravljanju z nabavno verigo močno odvisna tudi od dobaviteljev ter njihovega upravljanja z nabavno verigo. Kakovost upravljanja dobavne verige je prav tako pomembna tudi zanje, saj to lahko vpliva na zdravje potrošnikov in vrednost družbe.

Skupina SALUS ima razvejano mrežo dobaviteljev, ki je razvidna iz grafičnega prikaza vrednostne verige v ERS 2 SBM-1. Dobavitelji so raznoliki po velikosti. Na večje ima Skupina SALUS lahko le manjši vpliv, bolj le-ti vplivajo na Skupino SALUS. Skupina SALUS nima sprejetih posebnih politik glede podpore manjših dobaviteljev ali drugih ranljivih dobaviteljev. V Skupini SALUS na prvem mestu prevladuje kriterij kakovosti. V tem smislu velikost dobavitelja ni pomembna. Skupina SALUS nima sprejetih posebnih politik, ki bi podrobneje urejale področje plačevanja, vključno z roki plačil, zamudami ter morebitnimi ukrepi v primeru neizpolnjevanja plačilnih obveznosti.

Motnje v dobavi izdelkov zaradi različnih vzrokov poskušamo odpraviti z ukrepi kot npr., da imamo dovolj široko paleto alternativnih izdelkov oziroma substitutov, kjer je to možno.

Zaustavitev informacijskih sistemov zaradi varnostnih incidentov oziroma skladiščnih sistemov zaradi mehanskih in drugih okvar lahko prav tako začasno zaustavi dobavo izdelkov. Ukrepi, ki jih izvajamo za preprečevanje so predvsem nenehno nadgrajevanje ukrepov informacijske varnosti, izobraževanje zaposlenih na področju informacijske varnosti, vigilance in farmakovigilance ter dobrih distribucijskih praks.

Ukrepi in viri

Glavne aktivnosti v letu 2025 na področju pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z upravljanjem odnosov z dobavitelji:

- Strategija razogljčenja, ki vključuje tudi upravljanje odnosov z dobavitelji, ki pa je še v procesu potrjevanja.

Metrike

V letu 2025 je trajnostni tim v okviru delavnic delovnih skupin za področje upravljanja odnosov z dobavitelji definiral naslednja kazalnika, ki ju je potrdila uprava Skupine SALUS:

- delež dobaviteljev, ki imajo sprejet načrt razogljčenja skladno z znanstveno utemeljenimi cilji (v %),
- odstotek novih pogodb z dobavitelji, ki vključujejo trajnostne/ESG klavzule (enota: %).

Konkretnije cilje v povezavi s to (in drugimi pomembnimi trajnostnimi) temami bomo opredelili v prihodnjih dveh letih, ko bomo imeli vzpostavljen celovit sistem spremljanja kazalnikov.

22.5 Plačilne prakse (G1-6)

Skupina SALUS pri sodelovanju z dobavitelji upošteva transparentne in poštene plačilne prakse, ki temeljijo na dogovorjenih pogojih in pogodbenih obveznostih. Pri tem zagotavljamo pravočasno poravnavo finančnih obveznosti ter spoštujemo plačilne roke, določene v pogodbah ali skladne z zakonodajo.

Naša politika plačil vključuje odgovoren odnos, tako do velikih kakor manjših in srednje velikih dobaviteljev, saj se zavedamo pomena likvidnosti in stabilnosti vseh poslovnih partnerjev. Prizadevamo si za jasne in poštene pogoje sodelovanja ter spodbujamo poslovno etiko v celotni dobavni verigi.

Zamud pri plačilih nimamo, saj vse račune plačujemo na dan zapadlosti. S tem zagotavljamo upoštevanje dogovorjenih pogojev poslovanja, skladnost z zakonodajo, zmanjšamo finančna tveganja in krepimo dolgoročne odnose z zanesljivimi dobavitelji.

Povprečni plačilni rok v družbi SALUS, Veletrgovina, d.o.o. znaša 55 dni. Računi se plačajo redno brez zamujanja do datuma valute. Najpogosteje so plačila skladna s standardnimi roki, ko pride do posebnega naročila se lahko na podlagi dogovora z dobaviteljem podaljša rok plačila. Iz skupnega prometa za leto 2025, 15 največjih dobaviteljev kreira 59% prometa.

Družba MEDITRADE d.o.o. ustvari 85% letnega blagovnega prometa z največjimi 14 dobavitelji, ki so vsi iz tujine. Z največjim dobaviteljem, s katerim družba ustvari približno 37% blagovnega prometa, ima dogovorjen plačilni rok 90 dni. Ostali blagovni ter stroškovni dobavitelji imajo različne plačilne roke, od 30 do 60 dni. Prav tako se izvajajo tudi plačila v obliki avansov.

Družba SANOLABOR, d.d. je kot reprezentativni vzorec za izračun povprečnih plačilnih rokov vzela največjih 20 dobaviteljev, katerih skupni promet predstavlja več kot 50%. Izračunan povprečni plačilni rok je 51 dni. Družba opravi tudi nekaj predčasnih plačil z namenom pridobivanja dodatnega popusta ali (v primeru čezmejnih plačil) če dan zapadlosti nastopi na dela prosti dan. Zamude pri plačilih so minimalne in so vezane na dneve zapadlosti računov na dela prosti dan pri dobaviteljih iz Slovenije.

22.6 Preprečevanje in odkrivanje korupcije in podkupovanja (G1-3)

Politika preprečevanja podkupovanja in korupcije družbe SALUS, Ljubljana, d.d. in Skupine SALUS je ključni del širše zaveze Skupine SALUS k etičnemu in odgovornemu poslovanju, ki temelji na integriteti, transparentnosti in spoštovanju najvišjih standardov poštenosti. Naš cilj je dolgoročen uspeh, zgrajen na zakonitem ravnanju ter doslednem uresničevanju etičnih načel v vseh vidikih našega delovanja.

Politika preprečevanja podkupovanja in korupcije vključuje jasna pravila o tem, kaj šteje za podkupovanje, in smernice, kako se izogibati tveganjem. V skladu s to politiko je zaposlenim strogo prepovedano, da v imenu in/ali za račun Skupine SALUS dajejo, ponujajo, obljublajo, prejemajo ali nagovarjajo ter spodbujajo druge k tovrstnim dejanjem, kakršne koli oblike daril, nagrad ali drugih ugodnosti, bodisi premoženjske ali nepremoženjske narave, ki bi se poskušale uporabiti kot sredstvo za vplivanje na odločitve ali dolžna ravnanja nosilcev javnih pooblastil, javnih uslužbencev ali oseb zasebnega prava. Cilj teh ravnanj bi bil pridobitev ali ohranitev neprimerne poslovne ali konkurenčne prednosti oziroma koristi, kar je v popolnem nasprotju s politiko Skupine SALUS.

Skupina SALUS je zavezana k ničelni toleranci do kakršne koli oblike podkupovanja in korupcije. V vseh primerih, ko bi bili zaposleni soočeni s situacijami, ki bi lahko vodile v katero koli obliko korupcije, morajo takoj ukrepati skladno z internimi postopki, ki vključujejo takojšnje poročanje ustreznim internim pristojnim službam oziroma odgovornim posameznikom znotraj Skupine SALUS.

Skupina SALUS ima vzpostavljene mehanizme in postopke za prijave, preiskovanje in odzivanje na kršitve. Eden takih je Komisija, ki je zadolžena za sprejem prijave opozoril na nepravilnosti, predvsem v povezavi s Kodeksom ravnanja, in sumov domnevnih kršitev, njihovo obravnavo in posredovanje ugotovitev.

Komisijo sestavlja pet članov iz treh družb Skupine SALUS. Člani Komisije delujejo samostojno in neodvisno in niso vodilni delavci družb kršitelja, ki jim je treba posredovati ugotovitve kršitve. Če bi se zgodilo, da bi bila prijava podana zoper katerega od članov Komisije, se člana izloči iz obravnavane zadevne prijave.

Če bi šlo za takšno vsebino prijave, za katero zakonodaja predvideva, da je opustitev prijave domnevne kršitve kaznivo dejanje ali prekršek, je Komisija prijavo dolžna naznaniti tudi pristojnim organom.

Postopek obravnave prijave omogoča popolnost, celovitost in zaupnost informacij ter zagotovitev zaščite in nerazkrivanja identitet posameznikov, ki so v delovnem ali podobnem razmerju in so prijavili notranjo kršitev.

Po prejemu prijave se sestane Komisija, ki prijave pregleda in preuči vsa dejstva, ki so navedena v prijavi, ter se do njih opredeli. Če je teh dejstev ali domnevnih kršitev več, potem mora Komisija vsako dejstvo ali kršitev obravnavati posebej, in sicer na način, da pri tem ne razkrije prijavitelja, razen če se prijavitelj želi razkriti ali se razkrije sam. Osebe, vključene v obravnavo prijave, so dolžne varovati zaupnost postopka in o njegovi vsebini komunicirati izključno s člani Komisije, razen v primerih, ko Komisija poda izrecno dovoljenje ali kadar to zahteva veljavna lokalna zakonodaja. Po zaključku preiskave mora Komisija vsa zbrana dejstva ter zaključke preiskave, skupaj s prijavo posredovati vodstvu družbe iz Skupine SALUS, v kateri je kršitelj zaposlen ali je izvajalec storitev tej družbi, in upravi družbe SALUS, Ljubljana, d.d., ki pretehtata in se odločita o nadaljnjih ukrepih zoper kršitelja oziroma kršitelje. Če je prijavitelj razkril svojo identiteto, Komisija ugotovitve obravnave prijave domnevne kršitve posreduje ali izroči tudi prijavitelju, in sicer v zaprti ovojnici z oznako »zaupno« ali na kakšen drug primeren način, npr. po e-pošti z oznako »zaupno«. Kanali za prijavo kršitev so na voljo vse dni v letu.

Ukrepi in viri

Skupina SALUS se zaveda, da je ključ do uspešnega obvladovanja tveganj korupcije in podkupovanja proaktivno delovanje, zato daje prednost preventivnemu ukrepanju, ozaveščanju zaposlenih in vzpostavljanju kulture ničelne tolerance do vseh oblik neetičnega ravnanja.

Zaposlene redno izobražujemo s področja preprečevanja podkupovanja in korupcije, pri čemer posebno pozornost namenjamo tistim, ki delujejo na področjih z višjim tveganjem. Sem sodijo predvsem vodilni in vodstveni kader, zaposleni v nabavi in prodaji, sodelavci iz oddelka kakovosti, farmakovigilance in vigilance ter drugi, ki so zaradi neposrednega stika s kupci in drugimi deležniki bolj izpostavljeni potencialnim kršitvam.

Za preverjanje seznanjenosti in razumevanja zapisanih pravil Politike preprečevanja podkupovanja in korupcije zaposleni periodično izpolnijo vprašalnik. Uspešno opravljen preizkus, ki zahteva doseg najmanj 90% pravilnosti odgovorov, velja kot dokazilo, da zaposleni politiko pozna in jo razume.

Metrike

Za področje preprečevanja in odkrivanja korupcije in podkupovanja Skupina postopno vzpostavlja sistem spremljanja kazalnikov. Opredelili smo naslednje ključne metrike:

- število članov upravnega odbora in posloводства, vključenih v usposabljanja za preprečevanje korupcije in podkupovanja,
- delež članov upravnega odbora in posloводства, vključenih v usposabljanja za preprečevanje korupcije in podkupovanja (v %),
- število zaposlenih, pri katerih obstaja tveganje korupcije in so zajeti s programi usposabljanja,
- delež zaposlenih, pri katerih obstaja tveganje korupcije in so zajeti s programi usposabljanja (v %).

V poročevalnem letu 2025 družba še ni imela vzpostavljenega celovitega sistema za sistematično zbiranje in spremljanje navedenih podatkov, zato kvantitativni kazalniki za to obdobje še niso razkriti.

Konkretnije cilje v povezavi s to (in drugimi pomembnimi trajnostnimi) temami bomo opredelili v prihodnjih dveh letih, ko bomo imeli vzpostavljen celovit sistem spremljanja kazalnikov.

22.7 Potrjeni incidenti korupcije ali podkupovanja (G1-4)

Skupina SALUS se v letu 2025 in tudi v preteklosti še ni soočila s primerom korupcije ali podkupovanja. Evidence so razvidne iz zapisnikov Komisije ter evidenc zaupnikov, ki prijave posredujejo Komisiji za preprečevanje korupcije, kot zakonsko obvezo poročanja o prijavah kršitev.



Računovodsko poročilo

23 POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA



Tel: +386 1 53 00 920
@: info@bdo.si
www.bdo.si

BDO Revizija d.o.o.
Cesta v Mestni log 1
1000 Ljubljana, Slovenija

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA delničarjem družbe SALUS, Ljubljana, d.d.

POROČILO O REVIZIJI RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

Mnenje

Revidirali smo ločene računovodske izkaze družbe SALUS, Ljubljana, d.d. (»Družba«) in konsolidirane računovodske izkaze družbe SALUS, Ljubljana, d.d. in njenih odvisnih družb (»Skupina«), ki vključujejo ločen in konsolidiran izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2025, ločen in konsolidiran izkaz poslovnega izida, ločen in konsolidiran izkaz drugega vseobsegajočega donosa, ločen in konsolidiran izkaz sprememb lastniškega kapitala ter ločen in konsolidiran izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto, in pojasnila k ločenim in konsolidiranim računovodskim izkazom, vključno s pomembnimi informacijami o računovodskih usmeritvah.

Po našem mnenju priloženi ločeni in konsolidirani računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj Družbe in Skupine na dan 31. decembra 2025 ter njuno finančno uspešnost in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija (»MSRP kot jih je sprejela EU«).

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (»MSR«) in Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 16. aprila 2014 o posebnih zadevah v zvezi z obvezno revizijo subjektov javnega interesa (»Uredba«). Naša odgovornost na podlagi teh pravil je opisana v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov*. V skladu s Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za Mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (»Kodeks IESBA«) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov subjektov javnega interesa v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od Družbe in Skupine in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše mnenje.

Ključne revizijske zadeve

Ključne revizijske zadeve so tiste, ki so bile po naši strokovni presoji najpomembnejše pri reviziji ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov za tekoče poslovno leto. Te zadeve so bile obravnavane v okviru revizije ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov kot celote in pri oblikovanju našega mnenja o njih in ne podajamo ločenega mnenja o teh zadevah.

Pripoznavanje prihodkov od prodaje v konsolidiranih računovodskih izkazih

Ključna revizijska zadeva

Čisti prihodki od prodaje so v poslovnem letu, ki se je končalo 31. decembra 2025, znašali 696.194.446 EUR (2024: 648.830.142 EUR).

Osnovna dejavnost skupine je prodaja zdravil, prehranskih dodatkov ter medicinskih pripomočkov in opravljanje storitev aktivne prodaje in promocije.

Prihodki od prodaje se pripoznajo, ko pride do prenosa obvladovanja blaga na kupca ali v trenutku pridobitve koristi iz opravljenih storitev in sicer v višini nadomestila, za katerega Skupina meni, da bo do njega upravičena. Prihodki se pripoznajo v višini prejetega nadomestila, zmanjšani za morebitne popuste in ob upoštevanju vračil. Prodaja poteka po različnih distribucijskih kanalih in zajema maloprodajo ter veleprodajo. Skupina opravi količinsko velik obseg posameznih

Revizijski pristop v zvezi z zadevo

Naš revizijski pristop je med drugim vključeval:

- Preizkušanje zasnove in implementacije ter testiranje učinkovitosti notranjih kontrol v procesu pripoznavanja prihodkov od prodaje.
- Presojanje računovodske usmeritve Skupine v zvezi s pripoznavanjem prihodkov, vključno s presojo, ali je usmeritev skladna z Mednarodnim standardom računovodskega poročanja MSRP 15 - Prihodki iz pogodb s kupci.
- Pregledovanje skladnosti zaračunanih zneskov s sklenjenimi prodajnimi pogodbami in ceniki na izbranem vzorcu.
- Izbiro in pregledovanje računov, izdanih tik pred zaključkom poslovnega leta ter tik po zaključku poslovnega leta z namenom preveriti pripoznavanje prihodkov v pravem obračunskem obdobju.
- Preverjanje, ali so bili obračunani popusti skladni s pogodbenimi pogoji, ali so bili evidentirani v pravo



poslov, ki so pretežno manjših vrednosti, zato je pomembno, da je zagotovljena točnost in popolnost razvrstitve prihodkov, popustov ter vračil v obračunsko obdobje.

Evidentiranje tovrstnih poslov in velike množice podatkov zahteva precejšnjo mero presoje posloводства pri določanju primerne višine in časovne razporeditve prihodkov in prodajnih popustov, prav tako pa so prihodki eden od ključnih pokazateljev uspešnosti poslovanja skupine, zaradi česar smo prihodke od prodaje v konsolidiranih računovodskih izkazih opredelili kot ključno revizijsko zadevo.

Razkritja v zvezi s pripoznavanjem prihodkov so navedena v točki 25.15 Prihodki v okviru točke 25 Pomembne informacije o računovodskih usmeritvah ter v točki 26.18 Prihodki od prodaje.

- obračunsko obdobje in ali so bili obračunani za vse kupce, ki so bili do njih upravičeni.
- Pregled vzorca dobropisov, izdanih v novem poslovnem letu in presojo pravilnosti knjiženja v obračunsko obdobje.
- Izbiro in pridobivanje potrditev stanj s strani kupcev, vključno s potrjevanjem prometov pri izbranih kupcih.
- Pregledovanje ročnih knjižb v dnevniku knjiženja s poudarkom na nenavadnih, enkratnih vnosih na kontih prihodkov in vnosih po datumu izkaza finančnega položaja.
- Pregled dnevnih izkupičkov blagajn na izbranem vzorcu z namenom preveritve točnosti in obstoja prihodkov od prodaje.
- Pregled in analiza bruto marže ter pridobivanje pojasnil v zvezi s tem.
- Preverjanje na izbranem vzorcu odprtih nezaračunanih dobavnic v novem obračunskem obdobju z namenom preveriti popolnost izdanih računov.
- Ocenjevanje prihodkov od prodaje s pomočjo analitičnih postopkov.
- Pregledovanje razkritij v skladu z zahtevami MSRP, kot jih je sprejela EU, predvsem MSRP 15.

Merjenje in pripoznanje pošteno vrednosti opredeljivih sredstev in obveznosti, prevzetih v poslovni združitvi

Ključna revizijska zadeva

Skupina Salus je v letu 2025 pridobila obvladujoč delež v družbi Farmadent, d.o.o. in posredno v družbi Gopharm d.o.o. in Nensi d.o.o. v vrednosti 8.460.000 EUR. Pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov je razporedila nabavno vrednost prevzema.

Računovodsko pripoznanje prevzema vključuje pomembno presojo posloводства pri razporejanju nabavne vrednosti in določanju pošteno vrednosti prevzetih opredeljivih sredstev in obveznosti in dobička pri izpogajanem nakupu. Obstaja pomembno revizijsko tveganje, da so predpostavke in presoje, ki jih je posloводство uporabilo pri ocenjevanju pošteno vrednosti neustrezne in pošteno vrednosti posledično napačne. Zaradi navedenega smo merjenje poštenih vrednosti in obračun poslovne združitve opredelili kot ključno revizijsko zadevo.

Razkritja v zvezi poslovno združitvijo so navedena v točk 26.1 Poslovne združitve, računovodske usmeritve v zvezi s tem pa v točki 25.3.1 Poslovne združitve v okviru točke 25.3 Podlaga za konsolidacijo (uskupinjevanje).

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno posloводство. Druge informacije obsegajo poslovno poročilo, ki je sestavni del letnega poročila Družbe in Skupine, vendar ne vključujejo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih. Druge informacije smo pridobili pred datumom revizorjevega poročila razen poročila nadzornega sveta, ki bo na voljo pozneje.

Revizijski pristop v zvezi z zadevo

Naš revizijski pristop je med drugim vključeval:

- razumevanje transakcije na podlagi razgovorov s poslovodstvom in seznanitve z dokumenti o nakupu,
- pregled razporeditve nabavne vrednosti na posamezna prevzeta sredstva in obveznosti,
- preizkušanje predpostavk, uporabljenih pri določanju pošteno vrednosti, s pomočjo veččaka za ocenjevanje vrednosti nepremičnin;
- preizkušanje predpostavk, uporabljenih pri določanju pošteno vrednosti, s pomočjo veččaka za ocenjevanje vrednosti opreme;
- preizkušanje predpostavk, uporabljenih pri določanju pošteno vrednosti, s pomočjo veččaka za ocenjevanje vrednosti podjetij;
- pregled ustreznosti in popolnosti razkritij v računovodskem poročilu Skupine v zvezi s prevzemom z vidika zahtev relevantnih računovodskih standardov.



Naše mnenje o ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazih in se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z opravljeno revizijo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi ali so druge informacije pomembno neskladne z ločenimi in konsolidiranimi računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembno napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati.

V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi ločenimi in konsolidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije, razen konsolidiranega poročila o trajnostnosti, o katerem smo dne 5. marca 2026 izdali ločeno poročilo o omejenem zagotovitvi, pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja Družbe in Skupine in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

Odgovornost posloводства in nadzornega sveta za ločene in konsolidirane računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov v skladu z MSRP kot jih je sprejela Evropska unija in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči pripravo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Posloводство je pri pripravi ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov Družbe in Skupine odgovorno za oceno njune sposobnosti, da nadaljujeta kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava posloводство Družbo oziroma Skupino likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Nadzorni svet je odgovoren za nadzorovanje postopka računovodskega poročanja Družbe in Skupine.

Revizorjeva odgovornost za revizijo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so ločeni in konsolidirani računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR-ji in Uredbo, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z MSR-ji uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost.

Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bi odkrili pomembno napačne navedbe, ki je posledica prevare, je višje kot tveganje, ki je posledica napake, saj prevara lahko vključuje skrivno dogovarjanje, ponarejanje, namerne opustitve, napačne predstavitve ali izogibanje notranjim kontrolam;
- pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov, z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol Družbe in Skupine;
- ovrednotimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij, ki jih je pripravilo posloводство;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost Družbe in Skupine, da nadaljujeta kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar pa kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje Družbe in Skupine kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo celotno predstavitev, strukturo in vsebino ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov



- vključno z razkritji, in ali ločeni in konsolidirani računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.
- načrtujemo in izvedemo revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov da pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze o finančnih informacijah družb oziroma poslovnih aktivnostih v Skupini, da bi lahko izrazili mnenje o računovodskih izkazih Skupine. Odgovorni smo za usmerjanje, nadzor in pregled revizijskih postopkov, izvedenih za namene revizije Skupine. Revizijsko mnenje je izključno naša odgovornost.

S pristojnimi za upravljanje med drugim razpravljamo o načrtovanem obsegu in časovnem načrtu revidiranja in bistvenih revizijskih ugotovitvah vključno z bistvenimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih ugotovili med revizijo.

Pristojnim za upravljanje tudi zagotovimo izjavo, da smo izpolnili ustrezne etične zahteve glede neodvisnosti in z njimi razpravljamo o vseh razmerjih in drugih zahtevah, za katere se lahko upravičeno domneva, da vplivajo na našo neodvisnost, in kadar je to primerno, o ukrepih, sprejetih za odpravo nevarnosti ali uporabljenih varovalih.

Izmed vseh zadev, o katerih smo razpravljali s pristojnimi za upravljanje, določimo tiste zadeve, ki so bile pri reviziji ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov v tekočem obdobju najpomembnejše in so zato ključne revizijske zadeve. Te zadeve opišemo v revizorjevem poročilu, razen če zakon ali predpis preprečujeta javno razkritje teh zadev, ali kadar se v izjemno redkih okoliščinah odločimo, da zadev ne sporočimo v poročilu, ker utemeljeno pričakujemo, da bi bile škodljive posledice takega ravnanja večje od javne koristi takšnega sporočanja.

POROČILO O DRUGIH ZAKONSKIH IN REGULATORNIH ZAHTEVAH

Potrjeno revizijski komisiji

Potrjujemo, da je revizorjevo mnenje, vključeno v to revizorjevo poročilo, skladno z dodatnim poročilom revizijski komisiji.

Prepovedane storitve

Potrjujemo, da za družbo SALUS, Ljubljana, d.d. in njene odvisne družbe nismo izvajali storitev iz prvega odstavka 5. člena Uredbe 537/2014, revizijska družba pa je izpolnjevala zahteve po neodvisnosti pri revidiranju.

Druge storitve revizijske družbe

Revizijska družba za družbo SALUS, Ljubljana, d.d. in njene odvisne družbe poleg revidiranja računovodskih izkazov in konsolidiranega poročila o trajnostnosti ni opravljala nobenih drugih storitev, razen tistih, ki so razkrite v letnem poročilu.

Imenovanje revizorja, trajanje posla in odgovorni pooblaščen revizor

Revizijska družba BDO Revizija d.o.o. je bila imenovana na skupščini družbe SALUS, Ljubljana, d.d. dne 17. aprila 2025, predsednik nadzornega sveta pa je pogodbo o revidiranju podpisal dne 27. avgusta 2025. Pogodba je sklenjena za obdobje 4 let. Obvezno revizijo računovodskih izkazov družbe opravljamo nepretrgoma od dne 29. avgusta 2022.

V imenu revizijske družbe BDO Revizija d.o.o. je za opravljeno revizijo odgovorna pooblaščen revizorka Maruša Hauptman.

Revizorjevo poročanje o skladnosti računovodskih izkazov v elektronski obliki z zahtevami delegirane uredbe št. 2019/815 o enotni elektronski obliki poročanja

Opravili smo posel dajanja sprejemljivega zagotovila o tem, ali so revidirani ločeni in konsolidirani računovodski izkazi skupine SALUS, Ljubljana, d.d. in njenih odvisnih družb za poslovno leto, ki se je končalo 31. 12. 2025 (v nadaljevanju: revidirani ločeni in konsolidirani računovodski izkazi), pripravljeni upoštevajoč zahteve Delegirane uredbe Komisije (EU) 2019/815 z dne 17. decembra 2018 o dopolnitvi Direktive 2004/109/ES evropskega parlamenta in Sveta v zvezi z regulativnimi tehničnimi standardi za določitev enotne elektronske oblike poročanja, veljavne za leto 2025 (v nadaljevanju: Delegirana uredba).



Odgovornost posloводства in pristojnih za upravljanje

Posloводство je odgovorno za pripravo in pravilno predstavitev revidiranih ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov v elektronski obliki v skladu z zahtevami Delegirane uredbe, pa tudi za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči pripravo revidiranih ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov v elektronski obliki na način, da ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Nadzorni svet je pristojen za nadzor nad pripravo revidiranih ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov v elektronski obliki v skladu z zahtevami Delegirane uredbe.

Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je, da opravimo posel dajanja sprejemljivega zagotovila ter izrazimo sklep o tem, ali so revidirani ločeni in konsolidirani računovodski izkazi pripravljeni skladno z zahtevami Delegirane uredbe. Naš posel dajanja sprejemljivega zagotovila smo opravili v skladu z Mednarodnim standardom dajanja zagotovil 3000 - Posli dajanja zagotovil razen revizij ali preiskav računovodskih informacij iz preteklosti (MSZ 3000), ki ga je izdal Odbor za Mednarodne standarde revidiranja in dajanja zagotovil. Ta standard zahteva, da posel načrtujemo in izvajamo tako, da pridobimo sprejemljivo zagotovilo za podajo sklepa.

Delovali smo v skladu z zahtevami glede neodvisnosti in etičnimi zahtevami Uredbe EU št. 537/2014 in Mednarodnega kodeksa etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za Mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake. Kodeks je zasnovan na temeljnih načelih integritete, objektivnosti, strokovne usposobljenosti in dolžne skrbnosti, zaupnosti ter strokovnega vedenja. Naša revizijska družba deluje v skladu z Mednarodnim standardom upravljanja kakovosti (MSUK) 1 - Upravljanje kakovosti v podjetjih, ki opravljajo revizije in preiskave računovodskih izkazov ter druge posle dajanja zagotovil in sorodnih storitev, in skladno z njim vzdržuje celovit sistem upravljanja kakovosti, vključno z dokumentiranimi politikami in postopki glede skladnosti z etičnimi zahtevami, poklicnimi standardi ter veljavnimi pravnimi in regulativnimi zahtevami.

Povzetek opravljenega dela

V okviru obsega opravljenega dela smo izvedli postopke revizijske narave, in sicer:

- prepoznali in ocenili tveganje pomembne neskladnosti revidiranih ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov z zahtevami Delegirane uredbe zaradi napake ali prevare;
- pridobili smo razumevanje notranjega kontroliranja, ki je pomembno za posel dajanja sprejemljivega zagotovila, da bi oblikovali postopke, ki so ustrezni v danih okoliščinah, vendar pa ne za izražanje mnenja o učinkovitosti notranjega kontroliranja;
- ocenili smo, ali prejeti revidirani ločeni in konsolidirani računovodski izkazi izpolnjujejo zahteve Delegirane uredbe, veljavne na dan poročanja;
- pridobili smo sprejemljivo zagotovilo, da so revidirani ločeni in konsolidirani računovodski izkazi izdajatelj prikazani v pravilni elektronski obliki XHTML;
- pridobili smo sprejemljivo zagotovilo, da so vrednosti in razkritja v revidiranih konsolidiranih računovodskih izkazih v obliki XHTML označeni pravilno in v Inline XBRL (iXBRL) tehnologiji ter da njihovo strojno branje zagotavlja popolne in prave informacije, vsebovane v revidiranih konsolidiranih računovodskih izkazih.

Verjamemo, da so pridobljeni dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naš sklep.

Sklep

Na podlagi opravljenih postopkov in pridobljenih dokazov so po našem mnenju revidirani ločeni in konsolidirani računovodski izkazi družbe in skupine SALUS, Ljubljana, d.d. in njenih odvisnih družb za poslovno leto, ki se je končalo 31.12.2025, v vseh pomembnih pogledih pripravljeni v skladu z zahtevami Delegirane uredbe.

Ljubljana, 5. marec 2026



BDO Revizija d.o.o.
Cesta v Mestni log 1, Ljubljana

Maruša Hauptman,
pooblaščenka revizorka



24 LOČENI IN KONSOLIDIRANI RAČUNOVODSKI IZKAZI

Izkaz poslovnega izida družbe SALUS, Ljubljana, d.d. in Skupine SALUS

		SALUS, Ljubljana, d.d.		Skupina SALUS	
	Pojasnila	2025	2024	2025	2024
Čisti prihodki od prodaje	26.18	1.187.375	312.215	696.194.446	648.830.142
Nabavna vrednost prodanega blaga		0	0	-612.973.755	-575.310.858
Kosmati poslovni izid		1.187.375	312.215	83.220.691	73.519.284
Stroški prodajanja	26.19	-464.138	-401.279	-44.519.536	-40.567.627
Stroški splošnih dejavnosti	26.19	-1.577.824	-1.364.139	-17.759.330	-15.371.167
Drugi poslovni prihodki	26.22	2.161	85.944	407.988	727.056
Izgube zaradi oslabitve	26.23	0	0	-78.551	-32.204
Drugi poslovni odhodki	26.23	-15.116	-16.119	-1.603.351	-1.570.477
Poslovni izid iz rednega poslovanja		-867.542	-1.383.378	19.667.911	16.704.865
Prihodki iz financiranja	26.24	14.860.762	12.931.241	3.036.049	1.468.900
Odhodki iz financiranja	26.25	-580.608	-673.830	-1.238.553	-1.506.466
Poslovni izid pred davki		13.412.612	10.874.033	21.465.407	16.667.299
Davek iz dobička	26.17	0	0	-4.663.240	-4.192.804
Odloženi davki	26.17	0	0	160.691	542.609
Čisti poslovni izid poslovnega leta		13.412.612	10.874.033	16.962.858	13.017.104
Čisti poslovni izid poslovnega leta, ki pripada:					
- lastnikom obvladujoče družbe		13.412.612	10.874.033	16.682.189	12.854.012
- neobvladujočemu deležu		0	0	280.669	163.092
Osnovni in popravljeni dobiček na delnico, ki pripada lastnikom obvladujoče družbe	26.26	1,63	1,32	2,03	1,56

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati skupaj z njimi.

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa družbe SALUS, Ljubljana, d.d. in Skupine SALUS

	SALUS, Ljubljana, d.d.		Skupina SALUS	
	2025	2024	2025	2024
Čisti dobiček/(izguba) poslovnega leta	13.412.612	10.874.033	16.962.858	13.017.104
Tečajne razlike	0	0	−2.598	−1.172
Drugi vseobsegajoči donos, ki bo v prihodnje pripoznan v izkazu poslovnega izida	0	0	−2.598	−1.172
Spremembe rezerve za pošteno vrednost	0	0	−10.160	−71.088
Vpliv odloženih davkov	0	0	3.107	6.053
Skupaj drugi vseobsegajoči donos, ki v prihodnje ne bo pripoznan v izkazu poslovnega izida	0	0	−7.053	−65.035
Celotni vseobsegajoči donos poslovnega leta	13.412.612	10.874.033	16.953.207	12.950.897
Celotni vseobsegajoči donos poslovnega leta, ki pripada:				
- lastnikom obvladujoče družbe	13.412.612	10.874.033	16.953.207	12.950.897
- neobvladujočemu deležu	0	0	0	0

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati skupaj z njimi.



Izkaz finančnega položaja družbe SALUS, Ljubljana, d.d. in Skupine SALUS

		SALUS, Ljubljana, d.d.		Skupina SALUS	
	Pojasnila	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Dobro ime	26.2	0	0	7.665.753	7.661.094
Druga neopredmetena sredstva	26.2	32.805	35.698	9.058.999	9.289.029
Opredmetena osnovna sredstva	26.3	138.523	168.411	46.090.495	42.085.920
Naložbene nepremičnine	26.4	1.513.867	1.595.911	3.680.008	1.595.911
Naložbe v odvisne družbe	26.5	65.393.673	64.218.745	0	0
Naložbe v pridružene družbe	26.5	0	0	84.934	92.702
Finančna sredstva po poštenu vrednosti prek IPI	26.5	1.098.771	857.519	1.289.499	992.344
Finančna sredstva po odplačni vrednosti	26.5	250.000	385.000	388.638	487.739
Druga dolgoročna sredstva		61.764	49.465	530.537	217.685
Terjatve za odloženi davek	26.17	0	0	301.592	195.290
Skupaj dolgoročna sredstva		68.489.403	67.310.749	69.090.455	62.617.714
Zaloge	26.6	0	0	79.991.518	61.892.411
Finančna sredstva po odplačni vrednosti	26.5	151.093	107.333	104.966	107.441
Kratkoročne poslovne terjatve	26.7	117.268	34.056	84.976.733	73.365.756
Terjatve za davek od dohodka	26.7	0	227	85.238	48.997
Denarna sredstva in denarni ustrezniki	26.8	1.110.196	113.025	14.097.393	16.508.399
Sredstva na podlagi pogodb s kupci	26.9	0	0	488.392	206.265
Dani predujmi in druga kratkoročna sredstva	26.10	74.029	51.456	4.783.281	2.331.448
Skupaj kratkoročna sredstva		1.452.586	306.097	184.527.521	154.460.717
Skupaj sredstva		69.941.989	67.616.846	253.617.976	217.078.431
Osnovni kapital	26.11	8.300.000	439.723	8.300.000	439.723
Rezerve	26.11	2.772.195	10.632.472	2.244.544	10.104.821
Rezerva za pošteno vrednost	26.11	0	0	61.369	82.665
Prevedbena rezerva	26.11	0	0	−24.194	−21.596
Dobiček preteklih let	26.11	39.451.179	37.007.146	63.474.049	59.538.985
Dobiček tekočega leta	26.11	13.412.612	10.874.033	16.682.189	12.854.012
Neobvladujoči delež	26.11	0	0	1.404.834	1.759.882
Skupaj kapital		63.935.986	58.953.374	92.142.791	84.758.492
Dolgoročne finančne obveznosti	26.12	3.581.096	4.879.952	19.747.568	14.141.744
Rezervacije	26.13	0	0	1.620.816	1.272.063
Obveznosti za odloženi davek	26.17	0	0	1.702.991	1.445.178
Druge dolgoročne obveznosti		0	0	20.790	10.854
Skupaj dolgoročne obveznosti		3.581.096	4.879.952	23.092.165	16.869.839
Kratkoročne poslovne obveznosti	26.14	83.283	50.294	124.534.009	104.865.122
Obveznosti za davek od dohodka	26.14	0	0	686.072	1.303.589
Kratkoročne finančne obveznosti	26.12	1.327.485	2.877.707	7.322.195	5.133.433
Obveznosti na podlagi pogodb s kupci	26.15	4.322	4.322	891.868	707.805
Druge kratkoročne obveznosti	26.16	1.009.817	851.197	4.948.876	3.440.151
Skupaj kratkoročne obveznosti		2.424.907	3.783.520	138.383.020	115.450.100
Skupaj obveznosti in kapital		69.941.989	67.616.846	253.617.976	217.078.431

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati skupaj z njimi.



Izkaz denarnih tokov družbe SALUS, Ljubljana, d.d. in Skupine SALUS

	SALUS, Ljubljana, d.d.		Skupina SALUS	
	2025	2024	2025	2024
DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU				
Čisti poslovni izid	13.412.612	10.874.033	16.962.858	13.017.104
Davki od dobička in odloženi davki	0	0	4.502.549	3.650.195
Amortizacija	450.701	507.685	8.000.710	8.006.325
Prilagoditev vrednosti obratnih sredstev	0	0	67.317	-70.389
(Dobiček)/izguba pri prodaji sredstev	4	-84.679	-111.883	-185.633
Neto sprememba rezervacij	0	0	103.934	-66.332
Neto finančni (prihodki)/odhodki	-14.556.238	-12.559.216	85.196	635.080
Denarni tok iz poslovanja pred spremembo obratnega kapitala	-692.921	-1.262.177	29.610.681	24.986.350
Sprememba terjatev in zalog	-118.083	-24.690	-17.015.537	-9.994.392
Sprememba poslovnih in drugih obveznosti ter obveznosti na podlagi pogodb s kupci	191.608	112.804	12.190.517	-545.024
Spremembe poslovnih sredstev in obveznosti	73.525	88.114	-4.825.020	-10.539.416
Izdatki za davek iz dobička	227	176.461	-5.357.922	-2.358.840
Čisti denarni tok iz poslovanja	-619.169	-997.602	19.427.739	12.088.094
DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU				
Izdatki za nakup neopredmetenih sredstev	-7.256	-8.919	-496.338	-547.834
Izdatki za nakup opredmetenih sredstev in naložbenih nepremičnin	-52.656	0	-6.336.471	-3.562.391
Izdatki za pridobitev finančnih naložb	0	0	-300	-86.080
Izdatki za nakup odvisnih družb	-1.200.927	-86.080	-9.610.928	0
Izdatki za dana posojila	-190.000	-370.000	0	-250.000
Prejemki od odtujitve opredmetenih sredstev in naložbenih nepremičnin	0	92.000	261.952	206.489
Prejemki od danih posojil	25.035	60.000	99.101	145.845
Denarna sredstva iz poslovne združitve	0	0	256.927	0
Prejemki za obresti	26.127	14.825	43.759	90.614
Prejete dividende	14.562.548	12.623.389	40.123	34.855
Čisti denarni tok iz naložbenja	13.162.871	12.325.215	-15.742.175	-3.968.502
DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU				
Izdatki iz finančnih obveznosti	-4.838.741	-4.081.291	-233.027.750	-156.082.904
Izdatki za obresti iz finančnih obveznosti	-269.086	-344.068	-531.314	-465.700
Izdatki za najeme	-8.443	-8.273	-2.087.718	-1.921.831
Izdatki za obresti pri najemih	-261	-431	-461.154	-504.965
Prejemki iz finančnih obveznosti	2.000.000	0	238.442.435	152.079.465
Plačane dividende	-8.430.000	-7.376.250	-8.430.000	-7.376.250
Čisti denarni tok iz financiranja	-11.546.531	-11.810.313	-6.095.501	-14.272.185
ZAČETNO STANJE DENARNIH SREDSTEV	113.025	595.725	16.508.399	22.660.625
Tečajne razlike	0	0	-1.069	367
Denarni izid v obdobju	997.171	-482.700	-2.409.937	-6.152.593
KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV	1.110.196	113.025	14.097.393	16.508.399

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati skupaj z njimi.



Izkaz gibanja lastniškega kapitala za družbo SALUS, Ljubljana, d.d. za leto 2025

2025	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve za pošteno vrednost	Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslovnega leta	Skupaj kapital
Stanje 1.1.	439.723	9.739.518	56.335	836.620	0	37.007.146	10.874.033	58.953.375
Transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	-8.430.000	0	-8.430.000
Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	-8.430.000	0	-8.430.000
Spremembe v celotnem vseobsegajočem donosu poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	13.412.612	13.412.612
Čisti poslovni izid obdobja	0	0	0	0	0	0	13.412.612	13.412.612
Spremembe v kapitalu	7.860.277	-7.860.277	0	0	0	10.874.033	-10.874.033	0
Prenos preostalega dela čistega dobička primerjalnega obdobja	0	0	0	0	0	10.874.033	-10.874.033	0
Povečanje osnovnega kapitala iz rezerv	7.860.277	-7.860.277	0	0	0	0	0	0
Stanje 31.12.	8.300.000	1.879.241	56.335	836.620	0	39.451.179	13.412.612	63.935.987

Izkaz gibanja lastniškega kapitala za družbo SALUS, Ljubljana, d.d. za leto 2024

2024	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve za pošteno vrednost	Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslovnega leta	Skupaj kapital
Stanje 1.1.	439.723	9.739.518	56.335	836.620	0	33.031.410	11.351.986	55.455.592
Transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	-7.376.250	0	-7.376.250
Povečanje osnovnega kapitala	0	0	0	0	0	0	0	0
Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	-7.376.250	0	-7.376.250
Spremembe v celotnem vseobsegajočem donosu poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	10.874.033	10.874.033
Čisti poslovni izid obdobja	0	0	0	0	0	0	10.874.033	10.874.033
Spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	11.351.986	-11.351.986	0
Prenos preostalega dela čistega dobička primerjalnega obdobja	0	0	0	0	0	11.351.986	-11.351.986	0
Stanje 31.12.	439.723	9.739.518	56.335	836.620	0	37.007.146	10.874.033	58.953.375



Izkaz gibanja lastniškega kapitala za Skupino SALUS za leto 2025

2025	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Prevedbena rezerva	Rezerve za pošteno vrednost	Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslovnega leta	Skupaj	Kapital manjšinskih lastnikov	Skupaj kapital
Stanje 1.1.	439.723	9.739.519	175.102	190.201	-21.596	82.665	59.538.984	12.854.012	82.998.610	1.759.882	84.758.492
Transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	-8.933.191	0	-8.933.191	-635.717	-9.568.908
Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	0	-8.430.000	0	-8.430.000	0	-8.430.000
Transakcije z manjšinskimi lastniki	0	0	0	0	0	0	-503.191	0	-503.191	-635.717	-1.138.908
Spremembe v celotnem vseobsegajočem donosu poročevalskega obdobja	0	0	0	0	-2.598	-7.053	0	16.682.189	16.672.538	280.669	16.953.207
Čisti poslovni izid obdobja	0	0	0	0	0	0	0	16.682.189	16.682.189	280.669	16.962.858
Spremembe prevedbene rezerve	0	0	0	0	-2.598	0	0	0	-2.598	0	-2.598
Sprememba rezerve za pošteno vrednost	0	0	0	0	0	-7.053	0	0	-7.053	0	-7.053
Spremembe v kapitalu	7.860.277	-7.860.277	0	0	0	-14.243	12.868.255	-12.854.012	0	0	0
Prenos preostalega dela čistega dobička primerjalnega obdobja	0	0	0	0	0	0	12.854.012	-12.854.012	0	0	0
Druge spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	-14.243	14.243	0	0	0	0
Povečanje osnovnega kapitala iz rezerv	7.860.277	-7.860.277	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stanje 31.12.	8.300.000	1.879.242	175.102	190.201	-24.194	61.369	63.474.048	16.682.189	90.737.957	1.404.834	92.142.791



Izkaz gibanja lastniškega kapitala za Skupino SALUS za leto 2024

2024	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Prevedbena rezerva	Rezerve za pošteno vrednost	Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslovnega leta	Skupaj	Kapital manjšinskih lastnikov	Skupaj kapital
Stanje 1.1.	439.723	9.739.519	175.102	190.201	-20.424	155.894	56.572.158	10.271.385	77.523.558	1.660.287	79.183.845
Transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	-7.312.753	0	-7.312.753	-63.497	-7.376.250
Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	0	-7.376.250	0	-7.376.250	0	-7.376.250
Transakcije z manjšinskimi lastniki	0	0	0	0	0	0	63.497	0	63.497	-63.497	0
Spremembe v celotnem vseobsegajočem donosu poročevalskega obdobja	0	0	0	0	-1.172	-65.035	0	12.854.012	12.787.805	163.092	12.950.897
Čisti poslovni izid obdobja	0	0	0	0	0	0	0	12.854.012	12.854.012	163.092	13.017.104
Spremembe prevedbene rezerve	0	0	0	0	-1.172	0	0	0	-1.172	0	-1.172
Sprememba rezerve za pošteno vrednost	0	0	0	0	0	-65.035	0	0	-65.035	0	-65.035
Spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	-8.194	10.279.579	-10.271.385	0	0	0
Prenos preostalega dela čistega dobička primerjalnega obdobja	0	0	0	0	0	0	10.271.385	-10.271.385	0	0	0
Druge spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	-8.194	8.194	0	0	0	0
Stanje 31.12.	439.723	9.739.519	175.102	190.201	-21.596	82.665	59.538.984	12.854.012	82.998.610	1.759.882	84.758.492

25 Pomembne informacije o računovodskih usmeritvah

25.1 Poročajoča družba

SALUS, Ljubljana, d.d. (»družba«) je delniška družba s sedežem v Sloveniji. Naslov registriranega sedeža je Litostrojska cesta 46 A, Ljubljana.

Konsolidirani računovodski izkazi Skupine SALUS za obdobje od 1.1.2025 do 31.12.2025, ki vključujejo obvladujočo družbo SALUS, Ljubljana, d.d. in njene odvisne družbe, so dostopni na spletni strani Ljubljanske borze vrednostnih papirjev in na spletni strani www.salus.eu.

Spodaj navedene računovodske usmeritve so usmeritve Skupine SALUS in družbe SALUS, Ljubljana, d.d.

25.2 Podlaga za sestavitev ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov

Računovodski izkazi so pripravljeni na podlagi predpostavke o delujočem podjetju, kar pomeni, da se sredstva pridobivajo in prodajajo, in da se obveznosti poravnajo v pogojih normalnega poslovanja.

25.2.1 Izjava o skladnosti

Uprava družbe je računovodske izkaze družbe in konsolidirane računovodske izkaze Skupine SALUS potrdila dne 27.2.2026.

Računovodski izkazi družbe SALUS, Ljubljana, d.d. in konsolidirani računovodski izkazi Skupine SALUS so sestavljeni v skladu z zahtevami MSRP, kot jih je sprejela EU, ter s pojasnili, ki jih sprejema Odbor za mednarodne računovodske standarde (»OMRS«) in jih je sprejela tudi Evropska unija, in v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah (»ZGD–1«).

V tekočem poročevalskem obdobju veljajo naslednje spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal OMRS in jih je sprejela EU:

Spremembe MRS 1 – Predstavitev računovodskih izkazov:

- Spremembe MRS 21 – Vplivi sprememb deviznih tečajev: Pomanjkanje zamenljivosti. Spremembe uvajajo zahteve za presojo, kdaj je valuta zamenljiva v drugo valuto in kdaj ne. Spremembe zahtevajo, da družba oceni promptni (spot) menjalni tečaj, če ugotovi, da valuta ni zamenljiva v drugo valuto.

Sprejetje teh sprememb k obstoječim standardom in pojasnil ni privedlo do pomembnih sprememb računovodskih izkazov družbe in Skupine.

Na datum odobritve teh računovodskih izkazov naslednje spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal OMRS in jih je sprejela EU, še niso stopili v veljavo (v veljavo stopijo dne 1.1.2026):

- Spremembe razvrščanja in merjenja finančnih instrumentov (spremembe MSRP 9 in MSRP 7). Spremembe spreminjajo naslednje zahteve v MSRP 7 in MSRP 9:
 - odprava pripoznanja finančnih obveznosti: odprava finančnih obveznosti, poravnanih z elektronskimi prenosi;

- razvrstitev finančnih sredstev: elementi obresti v osnovni posojilni pogodbi (ocena plačila izključno glavnice in obresti (»SPPI test«)); pogodbeni pogoji, ki spreminjajo čas ali znesek pogodbenih denarnih tokov; finančna sredstva brez regresa; naložbe v pogodbeno vezane inštrumente;
- razkritja: naložbe v lastniške inštrumente po pošteni vrednosti čez drugi vseobsegajoči donos; pogodbeni pogoji, ki lahko spremenijo čas ali znesek pogodbenih denarnih tokov.

Spremembe lahko pomembno vplivajo na to, kako družbe obračunavajo odpravo pripoznanja finančnih obveznosti in kako razvrščajo finančna sredstva. Spremembe omogočajo družbi, da predčasno sprejme le spremembe, ki se nanašajo na razvrščanje finančnih sredstev in s tem povezanih razkritij, preostale spremembe pa uporabijo pozneje. To bi bilo zlasti koristno za družbe, ki želijo spremembe predčasno uporabiti za finančne instrumente, povezane z ESG (okolje, družba in upravljanje) ali s podobnimi značilnostmi.

- Letne izboljšave računovodskih izkazov MSRP. Letne izboljšave so omejene na spremembe, ki bodisi pojasnjujejo besedilo računovodskega standarda MSRP bodisi odpravljajo sorazmerno majhne nenamerne posledice, spregled ali nasprotja med zahtevami računovodskih standardov. Predlagane izboljšave so zbrane v enem dokumentu. Cikel letnih izboljšav obravnava naslednje:
 - obračunavanje varovanja pred tveganjem pri uporabniku, ki prvič uporablja MSRP (spremembe MSRP 1 Prva uporaba mednarodnih standardov računovodskega poročanja);
 - razkritje odloženih razlik med pošteno vrednostjo in transakcijsko ceno (spremembe Smernic za izvajanje MSRP 7);
 - dobiček ali izguba ob odpravi pripoznanja (spremembe MSRP 7);
 - uvod in razkritja kreditnega tveganja (spremembe Smernic za izvajanje MSRP 7);
 - odprava pripoznanja obveznosti iz najema (spremembe MSRP 9);
 - cena posla (spremembe MSRP 9);
 - določitev »dejanskega zastopnika« (spremembe MSRP 10);
 - metoda nabavne vrednosti (spremembe MRS 7).
- Pogodbe, ki se nanašajo na od narave odvisno električno energijo (prej Pogodbe o nakupu električne energije) (spremembe MSRP 9 in MSRP 7). OMRS je izdal spremembe za izboljšanje poročanja družb o finančnih učinkih pogodb o dobavi električne energije, ki je odvisna od narave, in ki so pogosto sestavljene kot pogodbe o nakupu električne energije (»PNE«). Pogodbe o dobavi električne energije, ki je odvisna od narave, pomagajo družbam zagotoviti dobavo električne energije iz vetrnih in sončnih virov. Ker se količina električne energije, proizvedene na podlagi teh pogodb, lahko spreminja odvisno od neobvladljivih dejavnikov, povezanih z vremenskimi razmerami, trenutne računovodske zahteve morda ne bodo ustrezno zajele, kako te pogodbe vplivajo na uspešnost družbe. V odgovor na to je UOMRS pripravil ciljno usmerjene spremembe MSRP 9 – Finančni instrumenti in MSRP 7 – Finančni instrumenti: razkritja, da bi izboljšali razkritje teh pogodb v računovodskih izkazih. Spremembe vključujejo:
 - pojasnitev uporabe zahtev v zvezi z »lastno uporabo«;
 - dovolitev obračunavanja varovanja pred tveganjem, če se te pogodbe uporabljajo kot instrumenti za varovanje pred tveganjem, in
 - dodajanje novih zahtev po razkritju, ki vlagateljem omogočajo razumevanje vpliva teh pogodb na finančno uspešnost in denarne tokove podjetja.

Sprejetje teh novih standardov, sprememb k obstoječim standardom in pojasnil, ne bo imelo pomembnega vpliva na računovodske izkaze družbe in Skupine.

Trenutno se MSRP, kot jih je sprejela EU, bistveno ne razlikujejo od predpisov, ki jih je sprejel OMRS z izjemo naslednjih novih standardov in sprememb obstoječih standardov, ki stopijo v veljavo za poročevalsko obdobje, ki se začne 1.1.2027 in jih EU še ni sprejela:

- MSRP 18 – Predstavljanje in razkrivanje v računovodskih izkazih. MSRP 18 določa pomembne nove zahteve glede načina predstavitve računovodskih izkazov, s posebnim poudarkom na:
 - Izkaz poslovnega izida, vključno z zahtevami po obveznih vmesnih seštevkih, ki jih je treba predstaviti. MSRP 18 uvaja zahteve za razvrščanje postavk prihodkov in odhodkov v eno od petih kategorij v izkazu poslovnega izida. Zaradi te razvrstitve je treba predstaviti nekatere vmesne seštevke, kot je na primer vsota vseh postavk prihodkov in odhodkov v poslovni kategoriji, ki sestavlja nov obvezni vmesni seštevke »poslovni izid iz poslovanja«.
 - Združevanje in razčlenjevanje informacij, vključno z uvedbo splošnih načel za združevanje in razčlenjevanje informacij v računovodskih izkazih.
 - Razkritja v zvezi z merami uspešnosti, ki jih določi poslovodstvo (MPM), ki so mere finančne uspešnosti na podlagi skupne ali vmesne vsote, ki jih zahtevajo računovodski standardi MSRP, z opravljenimi prilagoditvami (npr. »prilagojeni poslovni izid«). Družbe bodo morale razkriti MPM v računovodskih izkazih z razkritji, vključno z uskladitvami MPM z najbližjo skupno ali vmesno vsoto, izračunano v z računovodskimi standardi MSRP.
- MSRP 19 – Odvisne družbe brez odgovornosti do javnosti: Razkritja. Zainteresirane strani so od OMRS zahtevale, da odvisni družbi, ki poroča obvladujoči družbi, ki v svojih konsolidiranih računovodskih izkazih uporablja računovodske standarde MSRP, dovoli uporabo računovodskih standardov MSRP z zmanjšanimi zahtevami po razkritju v svojih računovodskih izkazih. Upoštevajoč te povratne informacije je OMRS v svoj raziskovalni načrt dodal projekt za zagotovitev zmanjšanih zahtev po razkritju za odvisne družbe brez odgovornosti do javnosti. Projekt se je končal z izdajo MSRP 19, ki upravičenim odvisnim družbam dovoljuje uporabo zmanjšanih zahtev po razkritju ob uporabi zahtev po pripoznavanju, merjenju in predstavitvi iz računovodskih standardov MSRP. Merila za upravičenost družbe do uporabe MSRP 19 so:
 - družba je odvisna družba, kot je opredeljena v Dodatku A MSRP 10 – Konsolidirani računovodski izkazi;
 - družba brez odgovornosti do javnosti (družba z odgovornostjo do javnosti je družba, če se z njenimi vrednostnimi papirji trguje na organiziranem trgu ali je v postopku izdaje takih instrumentov ali kot eno od svojih glavnih dejavnosti hrani premoženje v fiduciarnem smislu za široko skupino tretjih oseb, pri čemer je to ena od njenih glavnih dejavnosti); in
 - družba ima končno ali vmesno obvladujočo družbo, ki pripravlja konsolidirane računovodske izkaze, ki so na voljo za javno uporabo in so skladni z računovodskimi standardi MSRP.
- Spremembe MSRP 19 – Odvisne družbe brez odgovornosti do javnosti: Razkritja. Posodobljeni standard zmanjšuje zahteve za razkritje pri odvisnih družbah, in sicer v zvezi s standardi MSRP 18, MSRP 7 in 9, spremenjenim MRS 12 in MRS 21.
- Spremembe MRS 21 – Vplivi sprememb deviznih tečajev: Pretvorba v hiperinflacijsko valuto. Standard se nanaša le na družbe, pri katerih predstavitvena valuta izhaja iz hiperinflacijskega gospodarstva in zahteva, da se vse postavke iz funkcionalne valute ne-hiperinflacijskega gospodarstva v predstavitveno valuto hiperinflacijskega gospodarstva vključno s primerjalnimi zneski preračunajo po zaključnem tečaju na dan bilance stanja ter dodatno še, katere informacije je treba razkriti.

Družba in Skupina predvidevata, da uvedba teh novih standardov in sprememb obstoječih standardov v obdobju začetne uporabe ne bo imela pomembnega vpliva na računovodske izkaze.

25.2.2 Podlaga za merjenje

Računovodski izkazi so pripravljeni na osnovi izvirnih vrednosti, razen v primeru finančnih sredstev, vrednotenih po poštenu vrednosti. Metode, uporabljene pri merjenju poštene vrednosti, so opisane v nadaljevanju.

25.2.3 Funkcionalna in predstavitvena valuta

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih (EUR) brez centov, evro pa je tudi funkcionalna valuta. Zaradi zaokroževanja lahko pri seštevajanju prihaja do nepomembnih odstopanj v seštevkih v preglednicah (zaokrožitvene napake).

25.2.4 Uporaba ocen ali presoj

Pri sestavi računovodskih izkazov mora poslovodstvo na podlagi predpostavk podati ocene oziroma izvesti presoje, ki vplivajo na izkazane vrednosti sredstev, obveznosti, prihodkov in odhodkov. Ocene, presoje in predpostavke se redno pregledujejo, najmanj enkrat letno ob zaključku poslovnega leta. Ker so ocene podvržene subjektivni presoji in določeni stopnji negotovosti, se poznejši dejanski rezultati lahko razlikujejo od ocen. Spremembe računovodskih ocen, presoj in predpostavk se pripoznajo v obdobju, v katerem so bile ocene spremenjene, če sprememba vpliva samo na to obdobje, ali v obdobju spremembe in v prihodnjih obdobjih, če sprememba vpliva na prihodnja obdobja.

Oblikovanje ocen ter izvedba presoj in s tem povezane predpostavke in negotovosti so razkrite v pojasnilih k posameznim postavkam.

Ocene in predpostavke so prisotne predvsem pri presojah, navedenih v nadaljevanju:

- Oslabitev sredstev: Skupina/družba redno preverja knjigovodsko vrednost pri pomembnejših opredmetenih osnovnih sredstvih (knjigovodska vrednost na dan 31.12.2025: družba 131.649 EUR, Skupina 35.986.077 EUR), neopredmetenih sredstvih (knjigovodska vrednost na dan 31.12.2025: družba 32.805 EUR, Skupina 9.058.999 EUR) in naložbenih nepremičninah (knjigovodska vrednost na dan 31.12.2025: družba 1.513.867 EUR, Skupina 3.680.008 EUR) ter pri dobrem imenu (knjigovodska vrednost na dan 31.12.2025: Skupina 7.665.753 EUR) in naložbah v odvisne družbe (knjigovodska vrednost na dan 31.12.2025: družba 65.393.673 EUR) z namenom ugotoviti, ali obstajajo znaki slabitve. Če so znaki slabitve ugotovljeni, se ugotovi nadomestljiva vrednost sredstva, do katere se sredstvo slabi. Podatki o pomembnih ocenah in presojah, uporabljenih pri presoji vrednosti sredstev, so navedeni v Pojasnilih 4.1, 4.2 in 4.3.
- Poštena vrednost finančnih instrumentov: Pri merjenju poštene vrednosti finančnih sredstev, merjenih po poštenu vrednosti preko poslovnega izida (knjigovodska vrednost na dan 31.12.2025: družba 1.098.771 EUR, Skupina 1.289.499 EUR), Skupina/družba uporablja metode vrednotenja, ki so primerne v danih okoliščinah in za katere so na voljo zadostni podatki, pri čemer, če je le mogoče, uporablja ustrezne tržne vhodne podatke. Sredstva in obveznosti, merjene po poštenu vrednosti, so razvrščena v hierarhijo poštene vrednosti na treh ravneh glede na raven vhodnih podatkov, ki so pomembni za merjenje poštene vrednosti: (i) 1. raven: tržne cene z delujočega trga za podobna sredstva in obveznosti, (ii) 2. raven: model vrednotenja, ki neposredno ali posredno temelji na tržnih podatkih, (iii) 3. raven: model vrednotenja, ki ne temelji na tržnih podatkih. Hierarhija poštenih vrednosti sredstev in obveznosti Skupine/družbe je predstavljena v Pojasnilu 4.28.
- Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi: Skupina/družba pripoznava odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade na osnovi aktuarskega izračuna, ki temelji na predpostavkah in ocenah, veljavnih v času nastanka njihovega izračuna (diskontna stopnja, ocena fluktuacije zaposlenih, ocena smrtnosti in ocena rasti plač). Nastale obveznosti (knjigovodska vrednost na dan 31.12.2025:

Skupina 1.557.816 EUR) so zaradi kompleksnosti aktuarskega izračuna in dolgoročnega značaja občutljive za spremembe navedenih ocen. Predpostavke so podrobneje navedene v okviru Pojasnila 4.12.

- Odložene terjatve za davek: Odložene terjatve za davek (knjigovodska vrednost na dan 31.12.2025: Skupina 301.592 EUR) so pripoznane, če je verjetno, da bo v bodoče na voljo čisti dobiček, v breme katerega jih bo mogoče uporabiti. Znesek nepripoznane odložene terjatve za davek in iz nje izhajajoč učinek na povečanje čistega poslovnega izida in kapitala sta navedena v Pojasnilu 4.16.

25.2.5 Prevedba tujih valut

Posli v tuji valuti

Posli, izraženi v tuji valuti, so preračunani v funkcionalno valuto po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izraženi v tuji valuti na dan bilance stanja, so preračunani v funkcionalno valuto po takrat veljavnem referenčnem tečaju Evropske centralne banke (»ECB«). Pozitivne ali negativne tečajne razlike so razlike med odplačno vrednostjo v funkcionalni valuti na začetku obdobja, popravljene za višino efektivnih obresti in plačil v obdobju, in odplačno vrednostjo v tuji valuti, preračunani po referenčnem tečaju ECB na koncu obdobja. Nedenarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti in izmerjene po pošteni vrednosti, se pretvorijo v funkcionalno valuto po menjalnem tečaju na dan, ko je določena višina poštene vrednosti. Nedenarne postavke, izražene v tuji valuti in izmerjene po izvirni vrednosti, se pretvorijo v funkcionalno valuto po menjalnem tečaju na dan posla. Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

Računovodski izkazi družb v tujini

Sredstva in obveznosti družb v tujini se preračunajo v evre po menjalnem tečaju, ki velja na datum poročanja. Prihodki in odhodki družb v tujini se preračunajo v evre po povprečnem letnem tečaju. Tečajne razlike, ki nastanejo pri preračunu, se neposredno pripoznajo v drugem vseobsegajočem donosu.

25.2.6 Sprememba računovodskih usmeritev

Sprejete računovodske usmeritve so se uporabljale konsistentno v obeh poročevalskih obdobjih, predstavljenih v teh računovodskih izkazih.

25.3 Podlaga za konsolidacijo (uskupinjevanje)

Skupinski računovodski izkazi so sestavljeni iz računovodskih izkazov obvladujoče družbe in njenih odvisnih družb.

25.3.1 Poslovne združitve

Poslovne združitve se obračunajo z uporabo prevzemne metode na dan prevzema, ko prevzemnik pridobi obvladovanje, to je, ko je obvladujoča družba izpostavljena spremenljivemu donosu ali ima pravice do spremenljivega donosa iz svoje udeležbe v podjetju, v katero naloži, ter lahko preko svojega vpliva na to podjetje vpliva na ta donos.

Dobro ime se vrednoti po pošteni vrednosti prenesene kupnine, povečani za pripoznano vrednost neobvladujočega deleža v prevzeti družbi, povečano za pošteno vrednost morebitnega obstoječega deleža v kapitalu prevzete družbe (postopna združitev), zmanjšano za čisto pripoznano vrednost prevzetih sredstev in obveznosti, vrednotenih na dan prevzema. Če je presežek negativen, se razlika pripozna neposredno v izkazu poslovnega izida. Dobro ime se ne amortizira, se ga pa preizkuša zaradi oslabitve v sklopu denar ustvarjajoče enote, za katero se pričakuje, da bodo k njej pritekale koristi od poslovne združitve.

Nakupe neobvladujočih deležev, pri katerih ne prihaja do spremembe v obvladovanju družbe, Skupina obračunava kot posle z lastniki, zaradi česar se dobro ime ne pripozna. Sprememba neobvladujočih deležev temelji na sorazmernem deležu čistih sredstev odvisne družbe. Vsi presežki nad knjigovodsko vrednostjo sredstev se pripoznajo v kapitalu.

25.3.2 Odvisne družbe

Odvisne družbe so podjetja, ki jih obvladuje obvladujoča družba. Obvladovanje obstaja, ko je obvladujoča družba izpostavljena spremenljivemu donosu ali ima pravice do spremenljivega donosa iz svoje udeležbe v družbi, v katero naloži, ter lahko preko svojega vpliva na to družbo vpliva na ta donos.

Računovodski izkazi odvisnih družb so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze po metodi popolnega uskupinjevanja. Računovodski izkazi družb v Skupini za namene konsolidacije so pripravljeni za isto poročevalsko obdobje kot računovodski izkazi obvladujoče družbe in z uporabo istih računovodskih usmeritev.

Kapital lastnikov neobvladujočega deleža je v izkazu finančnega položaja prikazan v posebni postavki, ločeno od kapitala lastnikov obvladujoče družbe.

Iz Skupine so odvisne družbe izključene v trenutku, ko preneha kontrolni vpliv obvladujoče družbe ali družbe v Skupini. Po izgubi obvladovanja Skupina odpravi pripoznanje sredstev in obveznosti odvisnega podjetja, neobvladujočih deležev ter tudi pripoznanje drugih sestavin kapitala, ki se nanašajo na odvisno družbo. Presežki ali primanjkljaji, ki se pojavijo pri izgubi obvladovanja, se pripoznajo v poslovnem izidu. Če Skupina zadrži kakšen delež v prejšnji odvisni družbi, se ta delež izmeri po pošteni vrednosti na datum, ko se obvladovanje izgubi. Kasneje se ta delež obračuna kot naložba v pridruženo družbo po kapitalski metodi ali kot finančno sredstvo, vrednoteno prek izkaza poslovnega izida, odvisno od stopnje obvladovanja.

Spremembe deleža v lastniškem kapitalu obvladujoče družbe v odvisni družbi, ki ne povzročijo izgube obvladovanja, se obračunajo kot transakcije z lastniki.

Primerjalni podatki se zaradi vključitve nove odvisne družbe v konsolidirane računovodske izkaze ne preračunajo.

25.3.3 Pridružene družbe

Pridružene družbe so družbe, v katerih ima Skupina pomemben vpliv, jih pa ne obvladuje. Ob začetnem pripoznanju se merijo po nabavni vrednosti, nato pa se obračunavajo po kapitalski metodi, če je učinek pomemben. Če je delež Skupine v izgubah pridružene družbe večji od njenega deleža, se knjigovodska vrednost deleža Skupine zmanjša na nič, delež v nadaljnjih izgubah pa se preneha pripoznavati.

25.3.4 Posli, izločeni v postopku uskupinjevanja

Pri sestavi konsolidiranih računovodskih izkazov so izločena medsebojna stanja, dobički in izgube, ki izhajajo iz poslov znotraj Skupine. Izločijo se nerealizirani dobički in izgube, ki izhajajo iz poslov znotraj Skupine in so pripoznani v sredstvih, če je njihov znesek pomemben.

Nerealizirani dobički iz poslov s pridruženimi podjetji (obračunani po kapitalski metodi) se izločijo le do obsega deleža Skupine v pridruženem podjetju. Pomembne nerealizirane izgube se izločijo na enak način kot dobički, pod pogojem, da ne obstaja dokaz o oslabitvi.

25.4 Nepremičnine, naprave in oprema

Nepremičnine, naprave in oprema so osnovna sredstva, ki se uporabljajo za opravljanje dejavnosti v povezavi z ustvarjanjem prihodkov ter za administrativne namene.

Merjenje ob pripoznavanju

Ob začetnem pripoznavanju se nepremičnine, naprave in oprema izmerijo po nabavni vrednosti, ki jo sestavljajo nakupna cena, uvozne in nevračljive nakupne dajatve ter stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno usposobitvi sredstva za nameravano uporabo. Nabavno vrednost sredstev, pri katerih je potreben daljši rok do usposobitve za uporabo, sestavljajo tudi stroški izposojanja (obresti) do usposobitve za uporabo.

Poznejši izdatki

Stroški zamenjave dela osnovnega sredstva se pripoznajo v knjigovodski vrednosti tega sredstva, če je verjetno, da bodo bodoče gospodarske koristi, povezane z delom tega sredstva, pritekale in če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Popravila ali vzdrževanje za obnavljanje ali ohranjanje vrednosti sredstva se na podlagi prvotno ocenjene stopnje učinkovitosti sredstev in dobe koristnosti izkazujejo kot stroški vzdrževanja v poslovnem izidu, ko nastanejo.

Kasnejše vrednotenje

Po začetnem pripoznavanju se nepremičnine, naprave in oprema izkazujejo po modelu nabavne vrednosti, zmanjšane za poznejše amortizacijske popravke vrednosti in nabrane izgube zaradi oslabitve (glej točko 3.10).

Amortizacija

Nepremičnine, naprave in oprema se začnejo amortizirati, ko so razpoložljiva za uporabo oziroma prvi dan naslednjega meseca, ki temu sledi (učinek uporabljenega zamika obračunavanja je zanemarljiv). Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega sredstva in se pripozna v izkazu poslovnega izida. V letu 2025 ni bilo sprememb amortizacijskih stopenj.

Ocenjene dobe koristnosti so naslednje:

Skupina nepremičnin, naprav in opreme	Doba koristnosti
Zgradbe	15 – 40 let
Zgradbe-pravica do uporabe	glede na trajanje najema oz 5 let
Oprema	5 – 15 let
Transportna sredstva	4 – 8 let
Strojna računalniška oprema	2 leti

Zemljišča in sredstva v gradnji oziroma pridobivanju se ne amortizirajo.

Amortizacijske metode in dobe koristnosti se preverijo ob koncu vsakega poslovnega leta in po potrebi prilagodijo.

Odprava pripoznanja

Ko je pripoznanje sredstva odpravljeno (sredstvo je odtujeno ali izločeno iz uporabe, ker se ne pričakuje več nobena gospodarska korist iz njegove uporabe ali odtujitve), razlika med prodajno vrednostjo in knjigovodsko bremeni poslovni izid.

25.5 Neopredmetena sredstva

Dobro ime

Dobro ime nastane ob poslovnih združitvah. Za usmeritve v zvezi z merjenjem dobrega imena ob začetnem pripoznanju glej točko 3.3.1.

Dobro ime je izkazano po nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitno nabrano izgubo zaradi oslabitve (glej točko 3.10). V primeru naložb po kapitalski metodi se knjigovodska vrednost dobrega imena vključi v knjigovodsko vrednost naložbe, izguba zaradi oslabitve naložbe pa se ne pripiše nobenemu sredstvu.

Druga neopredmetena sredstva

Kot neopredmetena sredstva z omejeno dobo koristnosti se pripoznavajo nedenarna sredstva brez fizičnega obstoja, kot so na primer programska oprema in rešitve, patenti, licence, blagovne znamke, odnosi s kupci in pogodbe z dobavitelji.

Blagovna znamka Sanolabor je nastala ob razporeditvi kupnine na identificirana pridobljena sredstva iz naslova poslovnih povezav ob prevzemu družbe SANOLABOR, d.d. na dan 31.12.2018. Nanaša se na maloprodajno dejavnost in predstavlja pomemben element prihodnje poslovne strategije tega segmenta in gradnik pri realizaciji ciljev. Ovrednotena je bila po metodi presežnega donosa za dobo koristnosti 20 let.

Blagovna znamka Algea je bila pridobljena z nakupom in se je do 31.12.2025 že amortizirala.

Neopredmeteni sredstvi, ki predstavljata odnose s kupci, sta nastali ob razporeditvi kupnine na identificirana pridobljena sredstva iz naslova poslovnih povezav ob prevzemu družb MEDITRADE d.o.o. v letu 2023 in ob prevzemu družbe FARMADENT d.o.o. v letu 2025. Obe sta bili ovrednoteni po metodi diskontiranih denarnih tokov za dobo koristnosti 5 let.

Neopredmeteno sredstvo, ki predstavlja pogodbo z dobaviteljem, je nastalo ob razporeditvi kupnine na identificirana pridobljena sredstva iz naslova poslovnih povezav ob prevzemu družbe MEDORION d.o.o. v letu 2023. Sredstvo je bilo ovrednoteno po metodi presežnega donosa za dobo koristnosti 8 let.

Neopredmetena sredstva so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabrano amortizacijo in nabrane izgube iz oslabitev. Nabavna vrednost vključuje stroške, ki se lahko neposredno pripišejo pridobitvi posameznega sredstva. Stroški izposojanja, ki se lahko pripišejo neposredno nakupu ali izdelavi sredstva v pripravi, se pripoznajo kot del nabavne vrednosti takega sredstva. Za poznejše merjenje neopredmetenih sredstev se uporablja model nabavne vrednosti.

Poznejši izdatki

Poznejši izdatki v zvezi z neopredmetenimi sredstvi se pripoznajo v knjigovodski vrednosti tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane z delom tega sredstva, pritekale v Skupino/družbo, in če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Vsi drugi izdatki so pripoznani v poslovnem izidu kot stroški, takoj ko nastanejo.

Amortizacija

Amortizacija neopredmetenih sredstev z določljivo dobo koristnosti se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti sredstev in se pripozna v izkazu poslovnega izida. Amortizacija neopredmetenih sredstev prične s prvim dnem naslednjega meseca, ko je sredstvo na razpolago za uporabo. V letu 2025 ni bilo sprememb amortizacijskih stopenj.

Ocenjene dobe koristnosti so naslednje:

Skupina neodpredmetenih sredstev	Doba koristnosti
Programska oprema	5 – 10 let
Odnosi s kupci	5 let
Pogodba z dobaviteljem	8 let
Blagovna znamka Sanolabor	20 let

Amortizacijske metode in dobe koristnosti se preverijo ob koncu vsakega poslovnega leta in po potrebi prilagodijo. Vsa neodpredmetena sredstva, razen dobrega imena, imajo končno dobo koristnosti.

Odprava pripoznanja

Ko je pripoznanje sredstva odpravljeno (sredstvo je odtujeno ali izločeno iz uporabe, ker se ne pričakuje več nobena gospodarska korist iz njegove uporabe ali odtujitve), razlika med vrednostjo in knjigovodsko vrednostjo bremeni poslovni izid.

25.6 Naložbene nepremičnine

Naložbene nepremičnine so nepremičnine, ki so v lasti Skupine/družbe zato, da bi prinašale najemnino, povečevale vrednost dolgoročne naložbe ali oboje.

Merjenje ob pripoznavanju

Naložbena nepremičnina se na začetku izmeri po nabavni vrednosti, sestavljeni iz nakupne cene in stroškov, ki jih je mogoče pripisati neposredno nakupu (stroški pravnih storitev, davki od prenosa nepremičnine in drugi stroški posla).

Kasnejše vrednotenje

Naložbene nepremičnine se po začetnem pripoznavanju izkazujejo po modelu nabavne vrednosti, ki se zmanjšuje za amortizacijo in potrebne oslabitve (glej točko 3.10).

Amortizacija

Amortizacija naložbenih nepremičnin se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti, ki se giblje med 14 in 50 leti.

Odprava pripoznanja

Ko je pripoznanje sredstva odpravljeno (sredstvo je odtujeno ali izločeno iz uporabe, ker se ne pričakuje več nobena gospodarska korist iz njegove uporabe ali odtujitve), razlika med prodajno vrednostjo in knjigovodsko bremeni poslovni izid.

25.7 Finančna sredstva

Skupina/družba ima naslednje vrste finančnih sredstev:

- finančne naložbe (dana posojila, lastniški vrednostni papirji, dolžniški vrednostni papirji),
- terjatve iz poslovanja,
- denar in denarni ustrezniki.

Poleg zgoraj navedenih finančnih sredstev so v posamičnih računovodskih izkazih prikazane tudi naložbe v odvisne družbe, ki se računovodijo po nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitne izgube zaradi oslabitve v skladu z MRS 27, in naložbe v pridružene družbe, ki se računovodijo po kapitalski metodi.

V skladu z MSRP 9 je razvrščanje in merjenje finančnih sredstev v računovodskih izkazih določeno s poslovnim modelom, v okviru katerega se finančna sredstva upravljajo, in značilnostmi njihovih pogodbenih denarnih tokov (ali le-ti izhajajo izključno iz naslova plačil glavnice in obresti od neporavnane zneske glavnice). Ob začetnem pripoznanju se vsako finančno sredstvo razvrsti v enega izmed naslednjih poslovnih modelov:

- model z namenom pridobivanja pogodbenih denarnih tokov (merjenje po odplačni vrednosti),
- model z namenom prodaje in pridobivanja pogodbenih denarnih tokov (merjenje po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa),
- ostali modeli (merjenje po pošteni vrednosti preko izkaza poslovnega izida).

Do spremembe poslovnega modela lahko pride le v izjemnih primerih.

Ob začetnem pripoznanju lastniškega vrednostnega papirja, ki ni namenjeno trgovanju, lahko družba izbere nepreklicno opcijo in meri to sredstvo po pošteni vrednosti preko izkaza vseobsegajočega donosa. V tem primeru se samo prihodki iz dividend pripoznajo v izkazu poslovnega izida, vsi dobički in izgube, ki izhajajo iz sprememb poštene vrednosti ali prodaje teh sredstev, pa niso nikdar pripoznani v izkazu poslovnega izida.

Denar in denarni ustrezniki

Denar in denarni ustrezniki obsegajo gotovino, denar na transakcijskih računih in depozite na odpoklic.

Finančna sredstva po odplačni vrednosti

Med finančna sredstva po odplačni vrednosti Skupina/družba razvršča finančna sredstva, ki jih poseduje v okviru poslovnega modela za pridobivanje pogodbenih denarnih tokov, če denarni tokovi predstavljajo izključno plačila glavnice in obresti od neporavnane glavnice.

Skupina/družba med finančna sredstva po odplačni vrednosti razvršča posojila, terjatve in nekotirajoče dolžniške vrednostne papirje. Glede na zapadlost so razvrščena med kratkoročna (zapadlost do 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja) ali dolgoročna finančna sredstva.

Finančna sredstva po odplačni vrednosti so na začetku pripoznana po pošteni vrednosti, povečani za neposredne stroške posla, razen terjatev iz poslovanja, ki ne vsebujejo pomembne komponente financiranja in se merijo po transakcijski ceni, skladno z MSRP 15. Po začetnem pripoznanju se izmerijo po odplačni vrednosti po metodi efektivne obrestne mere. Izkazana so v višini neodplačane glavnice, povečane za neodplačane obresti in nadomestila ter zmanjšane za znesek oslabitve.

Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek izkaza poslovnega izida

Skupina/družba med finančna sredstva po pošteni vrednosti prek izkaza poslovnega izida razvršča sredstva, pridobljena za namen trgovanja, instrumente za varovanje pred tveganji, finančna sredstva, ki ustvarjajo denarne tokove, ki niso izključno plačila glavnice in obresti, ter lastniške vrednostne papirje, za katere ob začetnem pripoznanju ne izbere možnosti nepreklicne opcije merjenja preko drugega vseobsegajočega donosa.

Finančna sredstva, izmerjena po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida, se začetno izmerijo po pošteni vrednosti, transakcijski stroški pa se ob nakupu izkažejo v izkazu poslovnega izida. Po začetnem pripoznanju se izmerijo po pošteni vrednosti prek izkaza poslovnega izida.

Skupina/družba je opredelila, da je za kapitalske instrumente, ki ne kotirajo na borzi, nabavna vrednost dober približek poštene vrednosti v primeru, da so naložbe nepomembne oziroma stroški, pridobljeni s

cenitvijo, presegajo uporabno vrednost določanja poštene vrednosti. V nasprotnem primeru se uporablja ena od tehnik določanja poštene vrednosti skladno z MSRP 13.

Odprava pripoznanja

Skupina/družba odpravi pripoznanje finančnega sredstva, ko ugasnejo pogodbene pravice do denarnih tokov iz tega sredstva ali ko Skupina/družba prenese pravice do pogodbenih denarnih tokov iz finančnega sredstva na podlagi posla, v katerem se prenesejo vsa tveganja in koristi iz lastništva finančnega sredstva.

Določanje poštene vrednosti

Skupina/družba pri določanju poštene vrednosti finančnih instrumentov upošteva naslednjo hierarhijo ravnih določanj poštene vrednosti:

- prva raven zajema kotirane cene na delujočih trgih za enaka sredstva ali obveznosti;
- druga raven zajema vrednosti, ki niso enake kotiranim cenam v smislu prve ravni, a jih je klub temu mogoče pridobiti neposredno s trga (cene za enaka ali podobna sredstva ali obveznosti na manj aktivnih ali neaktivnih trgih) ali posredno (npr. vrednosti, ki so izpeljane iz kotiranih cen na aktivnem trgu, na podlagi obrestnih mer in krivulj donosa, implicitnih nestanovitnosti in kreditnih razponov);
- tretja raven zajema vhodne podatke za sredstvo ali obveznost, ki ne temeljijo na zaznavnih tržnih podatkih, pri tem pa morajo neopazovani podatki izražati predpostavke, ki bi jih udeleženci na trgu uporabili pri določanju cene sredstva ali obveznosti, vključno s predpostavkami o tveganjih.

Kot osnovo za pošteno vrednost finančnih instrumentov Skupina/družba uporablja kotirane cene. Če finančni instrument ne kotira na organiziranem trgu ali je trg nedelujoč, se uporabi vhodne podatke druge in tretje ravni.

25.8 Nekratkoročna sredstva, namenjena prodaji

Nekratkoročna sredstva, namenjena prodaji, so sredstva, za katera se pričakuje, da bo njihova vrednost poravnana s prodajo in ne z nadaljnjo uporabo.

Prodaja teh sredstev mora biti zelo verjetna in predvidena v naslednjih 12 mesecih. Prodaja je zelo verjetna v primeru, ko Skupina/družba prejme zavezujočo ponudbo kupca za nakup sredstev.

Sredstva se prerazvrstijo med sredstva, namenjena prodaji, po knjigovodski vrednosti ali po poštenu vrednosti, zmanjšani za stroške prodaje, in sicer po tisti, ki je nižja. Ta sredstva se ne amortizirajo. Izguba zaradi oslabitve sredstev, namenjenih prodaji, se pripozna v izkazu poslovnega izida med drugimi odhodki poslovanja. Skupina/družba periodično preverja, ali sredstva še izpolnjujejo sodila za izkazovanje med sredstvi, namenjenimi prodaji. Če sodila niso izpolnjena, se sredstva prerazvrstijo nazaj v prvotno kategorijo in se izmerijo po nižji izmed naslednjih vrednosti:

- knjigovodski vrednosti pred razvrstitvijo sredstva med sredstva, namenjena prodaji, prilagojeni za morebitno amortizacijo, ki bi bila pripoznana v primeru, da sredstvo ne bi bilo razvrščeno med sredstva, namenjena prodaji, ali
- nadomestljivi vrednosti na datum naknadne odločitve, da sredstvo ne bo odtujeno.

Prilagoditve knjigovodske vrednosti sredstev, ki ne spadajo več med sredstva, namenjena prodaji, se vključijo v poslovni izid v obdobju, v katerem ta sodila niso več izpolnjena.

25.9 Zaloge

Zaloge trgovskega blaga in materiala se vrednotijo po nabavni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši izmed njiju.

Nabavno vrednost sestavljajo nakupna cena, zmanjšana za dobljene takojšnje ali naknadne popuste, uvozne dajatve in neposredni stroški nabave (prevozni stroški, stroški nakladanja, prekladanja in razkladanja in podobni stroški do prvega skladišča kupca).

Čista iztržljiva vrednost je ocenjena prodajna cena, dosežena v rednem poslovanju, zmanjšana za ocenjene stroške prodaje.

Na dan izkaza finančnega položaja Skupina/družba preveri čisto iztržljivo vrednost zalog. Če je nižja od knjigovodske vrednosti zalog, se opravi slabitev zalog. Odpisi poškodovanih, pretečenih, neuporabnih zalog se opravljajo redno med letom ali ob inventuri po posameznih postavkah.

Skupina/družba za zmanjševanje zalog trgovskega blaga in njegovo obračunavanje uporablja metodo zaporednih cen (»FIFO«). Ko so zaloge prodane, se njihova knjigovodska vrednost pripozna kot odhodek obdobja, v katerem je bil ustrezen prihodek obračunan.

Drobni inventar, dan v uporabo, se takoj prenese med stroške.

25.10 Oslabitev sredstev

Finančna sredstva

V skladu z MSRP 9 Skupina/družba uporablja model pričakovanih izgub, v skladu s katerim se pripoznava ne samo nastale kreditne izgube v zvezi s finančnim sredstvom, temveč tudi izgube, za katere se na podlagi primernih in dokazljivih informacij pričakuje, da bodo nastale v prihodnosti. Pričakovane kreditne izgube predstavljajo razliko med pogodbenimi denarnimi tokovi, ki so zapadli po pogodbi in vsemi denarnimi tokovi, za katere Skupina/družba pričakuje, da jih bo prejela. Ta pristop Skupina/družba uporablja za nekotirajoče dolžniške instrumente in posojila, če predstavljajo pomemben znesek.

Kreditne izgube se priznavajo v dveh fazah. Skupina/družba ob začetnem pripoznanju oceni izgubo zaradi oslabitve z upoštevanjem kreditnih izgub, ki se pričakujejo v obdobju 12 mesecev ter nato spremlja, ali je prišlo do pomembnega povečanja kreditnega tveganja. Če pride do pomembnega povečanja kreditnega tveganja, Skupina/družba prične ocenjevati izgube zaradi oslabitve z upoštevanjem pričakovanih kreditnih izgub v preostali življenjski dobi izpostavljenosti, ne glede na obdobje neplačila.

Kreditno tveganje sredstva se šteje za nizko, če je tveganje neplačila nizko, posojilojemalec pa ima dobro kratkoročno sposobnost za izpolnjevanje obveznosti iz naslova pogodbenih denarnih tokov. Do neplačila pride takrat, ko je finančno sredstvo v zaostanku s plačili 90 dni, razen če je mogoče dokazati, da nastopi neplačilo kasneje. Obstaja predpostavka, da se je kreditno tveganje finančnega sredstva od začetnega pripoznanja znatno povečalo, če pogodbeni plačila zaostajajo za več kot 30 dni, ki pa se lahko ovrže z ustreznimi dokazi in informacijami.

Za terjatve iz poslovanja Skupina/družba uporablja poenostavljen pristop za izračun pričakovane kreditne izgube. Skupina/družba ne ugotavlja sprememb kreditnega tveganja, temveč pri oceni oslabitve upošteva vseživljenjske pričakovane izgube na dan poročanja. Podlaga za oblikovanje popravka vrednosti terjatev je matrika popravkov vrednosti po prodajnih kanalih, ki temelji na oceni neizpolnitve plačila s strani kupcev glede na pretekle izkušnje s kreditno izgubo, prilagojene za morebitne prihodnje dejavnike iz gospodarskega

okolja, pri čemer so izvzete terjatve, ki so bodisi zavarovane, se pobotajo z obveznostmi do istega partnerja ali pa zanje jamči država. Vse pomembne terjatve se za namen oslabitve presoja posamezno, druge pa skupno po segmentih kupcev, pri čemer se terjatve, zapadle nad 150 dni, slabi v celoti.

Podlaga za izračun popravka je enotna metodologija, ki velja za Skupino/družbo in temelji na verjetnosti oziroma oceni neizpolnitve kupca. Vse pomembne terjatve se za namen oslabitve izmeri posamezno, druge pa skupno po segmentih kupcev.

Izgube zaradi oslabitev so izkazane v izkazu poslovnega izida.

Nefinančna sredstva

Sredstvo je oslabljeno, če njegova knjigovodska vrednost presega nadomestljivo vrednost. Na datum poročanja Skupina/družba preveri knjigovodsko vrednost pomembnih nefinančnih sredstev z namenom ugotoviti, ali so prisotni znaki slabitve. Če znaki slabitve obstajajo, se oceni nadomestljivo vrednost sredstva. Če ni mogoče oceniti oslabitve na nivoju posameznega osnovnega sredstva, se oceni oslabitev na ravni denar ustvarjajoče enote, ki ji sredstvo pripada (to je najmanjša skupina sredstev, ki ustvarjajo finančne pritoke, v veliki meri neodvisne od finančnih pritokov iz drugih sredstev ali skupin sredstev). Za potrebe preizkusa oslabitve se dobro ime, pridobljeno v poslovni združitvi, razporedi na denar ustvarjajoče enote, za katere se pričakuje, da bodo od združitve imele koristi.

Nadomestljiva vrednost je poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, ali vrednost v uporabi, in sicer tista, ki je višja. Vrednosti v uporabi se določi z diskontiranjem ocenjenih denarnih tokov na sedanjo vrednost z uporabo diskontne stopnje pred obdavčitvijo, ki odraža časovno vrednost denarja in tveganost sredstva.

Če je nadomestljiva vrednost nižja od knjigovodske vrednosti, se pripozna izguba zaradi slabitve v izkazu poslovnega izida. Izguba zaradi oslabitve pri denar ustvarjajoči enoti se razporedi tako, da se najprej zmanjša morebitna knjigovodska vrednost enoti pripisanega dobrega imena, nato pa na druga sredstva enote sorazmerno z njihovo knjigovodsko vrednostjo. Izguba zaradi oslabitve dobrega imena se ne odpravlja. Ko se nadomestljiva vrednost poveča, se knjigovodska vrednost sredstva poveča do nadomestljive vrednosti, ki ne sme presegati prvotne knjigovodske vrednosti (pred slabitvijo sredstva).

25.11 Kapital

Celotni kapital je obveznost do lastnikov, ki zapade v plačilo, če Skupina/družba preneha delovati. Opredeljen je z zneski, ki so jih vložili lastniki, in z zneski, ki so se pojavili pri poslovanju in pripadajo lastnikom. Zmanjšujejo ga izguba pri poslovanju, odkupljene lastne delnice in dvigi (izplačila).

Celotni kapital sestavljajo osnovni kapital, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička (zakonske in druge), preneseni čisti dobiček, dobiček tekočega leta in rezerve za pošteno vrednost, ki vsebujejo aktuarske dobičke in izgube, vezane na rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zasluške zaposlencev.

Dividende se pripoznajo kot obveznosti v obdobju, v katerem so bile odobrene na skupščini.

25.12 Obveznosti

Med obveznosti Skupina/družba vključuje prejeta posojila in obveznosti iz poslovanja.

Obveznosti iz poslovanja se ob začetnem pripoznanju ovrednotijo z zneski iz ustreznih listin o njihovem nastanku, ki pri poslovnih obveznostih dokazujejo prejem kakega proizvoda ali storitve ali opravljeno delo oziroma obračunani strošek, odhodek ali delež v poslovnem izidu. Merijo se po odplačni vrednosti z uporabo veljavne obrestne mere. Kratkoročne poslovne obveznosti se ne diskontirajo.

Prejeta posojila se merijo po odplačni vrednosti z uporabo veljavne obrestne mere. Glede na zapadlost so posojila razvrščena med kratkoročne (zapadlost do 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja) ali dolgoročne finančne obveznosti. Vsi dobički in izgube se pripoznajo v izkazu poslovnega izida ob odpravi pripoznanja finančne obveznosti in v okviru amortizacije veljavne obrestne mere.

Finančne obveznosti za pogojno nadomestilo iz poslovnega združevanja se merijo po pošteni vrednosti prek izkaza poslovnega izida.

Skupina/družba odpravi pripoznanje obveznosti, če so obveze, določene v pogodbi, izpolnjene, razveljavljene ali zastarane. Razlika med knjigovodsko vrednostjo obveznosti, za katero se odpravi pripoznanje, in plačilom se pripozna v izkazu poslovnega izida.

25.13 Rezervacije

Rezervacije se izkažejo, če ima Skupina/družba zaradi preteklega dogodka zdajšnjo pravno ali posredno obvezo, ki jo je mogoče zanesljivo izmeriti, in obstaja verjetnost, da bo za poravnavo te obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi.

Rezervacija je najboljši približek, ki bo potreben za poravnavo sedanje obveze na zadnji dan poročevalskega obdobja in upošteva vsa tveganja in negotovosti v povezavi z obvezo. V primeru, da se rezervacija meri kot ocenjeni denarni tok, potreben za poravnavo sedanje obveze, je knjigovodska vrednost pripoznana kot sedanja vrednost teh denarnih tokov (v kolikor je učinek časovne vrednosti denarno pomemben).

Kadar je pričakovati, da bo del ali celotna obveza, za katero je oblikovana rezervacija, poravnana s strani tretje družbe, se oblikuje terjatev, vendar zgolj v primeru, ko je mogoče z gotovostjo pričakovati poravnavo in je znesek mogoče zanesljivo izmeriti.

Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade

Skupina/družba je v skladu z zakonskimi predpisi in kolektivnimi pogodbami zavezana k izplačilu jubilejnih nagrad in odpravnin ob upokojitvi, za kar oblikuje dolgoročne rezervacije. Druge obveznosti iz pozaposlitvenih zaslužkov ne obstajajo.

Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontirane na konec poročevalskega obdobja. Izračun je narejen za vsakega zaposlenega tako, da upošteva stroške odpravnin ob upokojitvi in stroške pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Izračun z uporabo projicirane enote pripravi pooblaščen aktuar. Plačila za odpravnine ob upokojitvi in izplačila jubilejnih nagrad zmanjšujejo oblikovane rezervacije.

V izkazu poslovnega izida se pripoznajo stroški dela in stroški obresti, preračun pozaposlitvenih zaslužkov oziroma nerealiziranih aktuarskih dobičkov ali izgub iz naslova odpravnin pa se pripoznajo v drugem vseobsegajočem donosu.

Rezervacije za tožbe in druge verjetne obveze

Skupina/družba izkazuje rezervacije za tožbe, v katerih nastopa kot tožena stranka. Vsako leto preveri potrebnost oblikovanja rezervacij glede na stanje spora in pričakovano rešitev spora.

Druge rezervacije

Skupina/družba izkazuje tudi rezervacije za druge obveze, pri katerih obstaja verjetnost, da bo v prihodnosti prišlo do poravnave, in sicer iz naslova danih poroštev in podobno.

25.14 Najemi

Skladno z MSRP 16 Skupina/družba uporablja enoten model najema, ki od najemnikov zahteva priznavanje sredstev in obveznosti za vse najemne pogodbe. Skupina/družba uporablja dve izjemi pri priznavanju poslovnih najemov, in sicer za najeme sredstev s posamično vrednostjo, manjšo od 5.000 EUR, in za kratkoročne najeme s trajanjem do 12 mesecev. Najemnine pri najemih manjše vrednosti in kratkoročnih najemih Skupina/družba izkazuje kot strošek obdobja, na katerega se najem nanaša.

Skupina/družba ob sklenitvi pogodbe oceni, ali gre za najemno pogodbo oziroma ali pogodba vsebuje najem. Pogodba je najemna pogodba oziroma vsebuje najem, če se z njo prenaša pravica do obvladovanja uporabe identificiranega sredstva za določeno obdobje v zameno za nadomestilo.

Skupina/družba je opredelila trajanje najema kot obdobje, navedeno v pogodbi, v katerem najema ni mogoče odpovedati, upoštevajoč obdobje, za katero velja možnost podaljšanja najema, in obdobje, za katero velja možnost odpovedi najema. Ob tem Skupina/družba presoja verjetnost izrabe navedenih možnosti. Če trajanje najema ni določeno ali je najem sklenjen za nedoločen čas, Skupina/družba obravnava kot trajanje najema obdobje 5 let.

Skupina/družba prizna pravico do uporabe na dan začetka najema. Pravica do uporabe najetih sredstev se izmeri po nabavni vrednosti, zmanjšani za popravek vrednosti in izgubo zaradi oslabitve, s prilagoditvijo nabavne vrednosti ob vsakem ponovnem merjenju obveznosti iz najema. Nabavna vrednost pravice do uporabe najetih sredstev zajema znesek začetnega merjenja obveznosti iz najema, začetne neposredne stroške in plačila najemnine, ki so bila izvedena na datum začetka najema ali pred njim, zmanjšana za prejete spodbude za najem. Pravice do uporabe najetih sredstev se amortizirajo v času trajanja najema oziroma, če se ob zaključku najema lastništvo nad najetim sredstvom prenese na Skupino/družbo ali če Skupina/družba izrabi opcijo nakupa, v ocenjeni dobi koristnosti najetega sredstva.

Obveznosti za najeta sredstva se priznajo v višini sedanje vrednosti preostalih najemnin v celotnem trajanju najemne pogodbe. Ta je izračunana kot diskontirana vrednost najemnin, ki jih bo Skupina/družba v skladu z najemno pogodbo plačala v obdobju trajanja najema in upoštevajoč predpostavljeno obrestno mero Skupine/družbe. To je obrestna mera, po kateri se bi lahko obvladujoča družba dodatno zadolžila v trenutku sklenitve najema za ročnost, ki odraža čas trajanja najema (»osnovna obrestna mera«), povečano za pribitek za tveganost posamezne družbe v Skupini in povečano za pribitek za tveganost države, v kateri posamezna družba posluje. Osnovna obrestna mera se vsako leto ponovno preverja. Najemnine vključujejo nespremenljive najemnine, zmanjšane za vse terjatve za spodbude za najem, in spremenljive najemnine. V najemnine je vključena tudi izpolnitvena cena možnosti nakupa, če je precej gotovo, da bo Skupina/družba izrabila to možnost, in plačila kazni za odpoved najema, če trajanje najema kaže, da bo Skupina/družba izrabila možnost odpovedi najema.

Po datumu začetka najema se znesek obveznosti iz najema poveča za natečene obresti in zmanjša za vsa izvršena plačila najemnin. Obračunani stroški obresti bremenijo finančne odhodke obdobja.

Knjigovodska vrednost obveznosti iz najema se ponovno oceni v primeru prilagoditve ali spremembe obdobja trajanja najema, spremembe višine najemnine (npr. sprememba prihodnjih zneskov najemnine kot posledica spremembe indeksa ali stopnje za določanje višine najemnin) ali spremembe ocene opcije nakupa najetega sredstva.

25.15 Prihodki

Prihodki iz pogodb s kupci

Skupina/družba se ukvarja s prodajo zdravil, prehranskih dodatkov in medicinskih pripomočkov ter storitvami aktivne prodaje in promocije. Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo, ko pride do prenosa obvladovanja blaga na kupca ali v trenutku pridobitve koristi iz opravljenih storitev s strani kupca, in sicer v znesku nadomestila, za katerega Skupina/družba meni, da bo do njega v zameno upravičena. Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo po pošteni vrednosti prejetega poplačila ali terjatve iz tega naslova, in sicer zmanjšani za vračila in popuste, rabate ter količinske popuste. V primeru vračil (v veliki meri v posledici poškodb blaga pri transportu) družba/Skupina izstavi dobropis kupcu, ki se evidentira kot zmanjšanje terjatev do kupca v obdobju, ko do vračila pride, pri čemer so reklamacijski postopki praviloma rešeni v istem obdobju kot pride do prodaje blaga.

Prodaja blaga se pripozna v odvisnosti od določil kupoprodajne pogodbe, praviloma pa pride do prenosa obvladovanja blaga na kupca v trenutku, ko kupec blago prevzame, izterljivost povezanih terjatev pa je razumno zagotovljena.

Prodaja storitev se pripozna v obračunskem obdobju, v katerem se storitve opravijo. Skupina/družba je kot prednostno metodo za merjenje postopnega napredka v smeri popolne izpolnitve izvršitvene obveze izbrala metodo izločkov glede na kupcu dostavljene enote opravljene storitve. V primeru rutinskih oziroma ponavljajočih storitev, kot je na primer skladiščenje, kjer se prenos obvladovanja nad storitvijo na kupca prenaša takoj, ko je storitev opravljena, po enakem vzorcu in je nadomestilo za storitev za določeno časovno obdobje fiksno, Skupina/družba pripoznava prihodke enakomerno v času trajanja pogodbe.

Plačilni roki so po distribucijskih kanalih in kupcih različni, običajni rok plačila je od 30 do 60 dni.

Če je poplačilo, ki ga Skupina/družba prejema v zameno za svoje blago in storitve, spremenljivo, se prihodki pripoznajo samo, kadar je zelo verjetno, da ne bo prišlo do znatnega preobrata glede pričakovanih spremenljivih poplačil. Spremenljivo nadomestilo so predvsem prodajni bonusi na podlagi doseženega letnega prometa kupca na podlagi sklenjenih pogodb s kupci, ki so evidentirani kot znižanje povezanih prihodkov v izkazu poslovnega izida ter kot obveznost v izkazu finančnega položaja. Zneski prodajnih bonusov so ocenjeni z metodo najverjetnejšega zneska na osnovi preteklih izkušenj in specifičnih pogojev v posameznih pogodbah.

Sredstvo iz pogodb s kupci je pravica do nadomestila v zameno za blago ali storitve, ki so prenesene na kupca. Med sredstvi iz pogodb s kupci Skupina/družba izkazuje nezaračunane prihodke za dobavljeno blago in storitve kupcem. Terjatev predstavlja pravico Skupine/družbe do brezpogojnega zneska nadomestila, tj. nadomestilo, ki zapade v plačilo v določenem roku.

Obveznost iz pogodb s kupci je obveznost prenosa blaga ali storitev na kupca v zameno za nadomestilo, ki ga je Skupina/družba prejela od kupca. V okviru obveznosti iz pogodb s kupci Skupina/družba izkazuje obveznosti za prejete predujme kupcev in odobrene popuste. Obveznosti iz pogodb s kupci se pripoznajo kot prihodki, ko Skupina/družba izpolni svojo izvršitveno obvezo po pogodbi.

Drugi poslovni prihodki

Drugi poslovni prihodki so prihodki, ki se pojavljajo ob odtujitvi nepremičnin, naprav, opreme in naložbenih nepremičnin kot presežki njihove prodajne vrednosti nad njihovo knjigovodsko vrednostjo.

25.16 Poslovni odhodki

Poslovni odhodki zajemajo nabavno vrednost prodanega blaga, stroške prodajanja z amortizacijo in stroške splošnih dejavnosti (nabave in uprave s podpornimi dejavnostmi) z amortizacijo ter druge poslovne odhodke.

Stroški se po naravnih vrstah delijo na stroške materiala in stroške storitev (po računih dobaviteljev, zmanjšani za popuste ob prodaji ali pozneje), stroške dela (bruto plače zaposlencev, prispevke delodajalca in druge stroške dela) ter amortizacijo.

Drugi poslovni odhodki se pojavljajo v zvezi z oslabitvijo vrednosti ali odpisom sredstev ter pri odtujitvi nepremičnin, naprav, opreme in naložbenih nepremičnin zaradi izgube pri prodaji.

25.17 Finančni prihodki in odhodki

Finančni prihodki

Finančni prihodki obsegajo prihodke iz obresti od naložb in poslovnih terjatev, pozitivne tečajne razlike, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po poštenu vrednosti preko poslovnega izida, prihodke od dividend in prihodke od odsvojitve finančnih sredstev.

Prihodki iz obresti se pripoznajo v poslovnem izidu ob njihovem nastanku z uporabo metode efektivne obrestne mere. Prihodki od dividend se v izkazu poslovnega izida pripoznajo na dan, ko je uveljavljena delničarjeva pravica do plačila.

Finančni odhodki

Finančni odhodki obsegajo stroške izposojanja (če se ti ne usredstvi), negativne tečajne razlike, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po poštenu vrednosti preko poslovnega izida, izgube zaradi oslabitve vrednosti in odpisov finančnih sredstev.

Stroški izposojanja se pripoznajo v izkazu poslovnega izida ob obračunu ne glede na plačila, ki so povezana z njimi.

25.18 Davek od dobička in odloženi davki

Davki vključujejo obveznosti za obračunani davek in odloženi davek. Davki se izkažejo v izkazu poslovnega izida, razen v tistem delu, kjer se nanaša na postavke, ki se izkazujejo neposredno v drugem vseobsegajočem donosu.

Odmerjeni davek je davek, ki bo plačan od obdavčljivega dobička za poslovno leto ob uporabi davčnih stopenj, uveljavljenih na dan poročanja, upoštevajoč morebitne prilagoditve davčnih obveznosti v povezavi s preteklimi poslovnimi leti. Obdavčljivi dobiček se razlikuje od čistega dobička, poročanega v izkazu poslovnega izida, ker izključuje postavke prihodkov ali odhodkov, ki so obdavčljive ali odbitne v drugih poslovnih letih, in tudi postavke, ki nikoli niso obdavčljive ali odbitne.

Odloženi davek je izkazan z uporabo metode obveznosti po izkazu finančnega položaja začasne razlike, ki nastajajo med davčnimi vrednostmi sredstev in obveznosti ter njihovimi knjigovodskimi vrednostmi v posamičnih računovodskih izkazih družb v Skupini. Odloženi davek se določi z uporabo davčnih stopenj (in zakonov), za katere se pričakuje, da bodo uporabljeni, ko se bo odložena terjatev za davek realizirala ali se bo odložena obveznost za davek poravnala.

Odložena terjatev za davek se pripozna v primeru verjetnega razpoložljivega prihodnjega čistega dobička, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev.

Odložene terjatve za davek in odložene obveznosti za davek se pobotajo, če obstaja zakonska pravica pobotati odmerjene terjatve za davek in odmerjene obveznosti za davek od dohodka ter so odloženi davki vezani na isto obdavčljivo pravno osebo in isti davčni organ.

25.19 Čisti dobiček na delnico

Skupina/družba izkazuje osnovni in popravljeni dobiček na delnico. Osnovni dobiček na delnico se izračuna tako, da se dobiček oziroma izguba, ki pripada lastnikom obvladujoče družbe, deli s tehtanim povprečnim številom navadnih delnic brez lastnih delnic v poslovnem letu. Popravljeni dobiček na delnico se izračuna s prilagoditvijo za učinek vseh možnostnih navadnih delnic, ki predstavljajo zamenljive obveznice in delniške opcije za zaposlene. Ker Skupina/družba nima zamenljivih obveznic ali delniških opcij za zaposlene, je osnovni dobiček na delnico enak popravljenemu dobičku na delnico.

25.20 Izkaz denarnih tokov

Izkaz denarnih tokov je sestavljen po posredni metodi iz podatkov izkaza finančnega položaja na dan 31.12.2025 in 31.12.2024, podatkov izkaza poslovnega izida za obdobje januar–december 2025 in dodatnih podatkov za prilagoditev denarnega toka.

26 POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

26.1 Poslovne združitve

26.1.1 FARMADENT d.o.o.

Nakup 100% poslovnega deleža v družbi FARMADENT d.o.o. s strani družbe SALUS, Veletrgovina, d.o.o., katerega zaključek je nastopil dne 15.10.2025, je skladen z razvojno strategijo Skupine SALUS, s katero želi slednja skozi zadane strateške cilje, z inovativnim pristopom in na stroškovno učinkovit način, utrditi svojo vlogo enega od vitalnih členov v oskrbi s produkti in storitvami na področju zdravstva na trgih jugovzhodne Evrope.

Skupina je opravila preveritev poštene vrednosti pridobljenih neto sredstev, na podlagi katere je v konsolidiranih računovodskih izkazih pripoznala sredstva po poštenu vrednosti. Pri tem je Skupina kot neopredmeteno sredstvo prevzete družbe identificirala odnose s kupci, katere vrednost je bila ugotovljena z metodo diskontiranih denarnih tokov. Vrednost sredstva je bila določena na podlagi projekcij denarnih tokov, povezanih s točno določenimi kupci v dobi koristnosti 5 let ter upoštevanjem diskontne stopnje 18,2%. Pri obračunu poslovne združitve iz naslova nakupa 100% deleža v družbi FARMADENT d.o.o. na dan 31.10.2025 je nastal dobiček iz izpogajanega nakupa v višini 610.380 EUR, ki je pripoznan v izkazu poslovnega izida med drugimi finančnimi prihodki, saj je poštena vrednost pridobljenih neto sredstev v višini 9.070.380 EUR presegla v denarju poravnano kupnino v višini 8.460.000 EUR.

Takšen rezultat odraža dejstvo, da lahko Skupina SALUS zaradi svojih distribucijskih, logističnih in upravljaljskih zmogljivosti, ekonomije obsega ter učinkovitega upravljanja stroškov iz prevzetih sredstev ustvarja višjo vrednost, kot bi jo družba lahko realizirala samostojno. Dodatno je družba FARMADENT d.o.o. pred prodajo delovala v pogojih, ki so omejevali njeno sposobnost ustvarjanja prihodnjih gospodarskih koristi. Prodajalci zato niso mogli zagotoviti potrebnih vlaganj, kadrovskih virov ali strateške podpore, nujnih za ohranjanje ali povečanje vrednosti sredstev. Posledično je bila vrednost družbe za prodajalce bližje likvidacijski vrednosti, medtem ko ima za prevzemnika, družbo SALUS, Veletrgovina, d.o.o., in s tem za Skupino SALUS, višjo ekonomsko vrednost kot delujoča enota. Transakcija je bila izvedena v konkurenčnem postopku, kar dodatno potrjuje, da kupnina odraža tržne pogoje in vse razpoložljive informacije na datum prevzema.

Stroški, povezani s pridobitvijo naložbe, so znašali 207.812 EUR in so pripoznani kot strošek v izkazu poslovnega izida med stroški storitev (ne kot del naložbe).

Izkaz finančnega položaja družbe FARMADENT d.o.o. na dan, ko je družba pridobila prevladujoč vpliv (31.10.2025), je prikazan v tabeli:

	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost
Neodpredmetena sredstva	114.063	114.063
Odnosi s kupci	930.636	0
Opredmetena osnovna sredstva	3.766.953	2.990.364
Naložbene nepremičnine	2.188.000	1.558.095
Dolgoročne finančne naložbe	33.603	33.603
Dolgoročne poslovne terjatve	111.913	111.913
Odložene terjatve za davek	128.746	128.746
Zaloge	6.339.763	6.339.763
Kratkoročne poslovne terjatve	7.339.970	7.339.970
Denarna sredstva in denarni ustrezniki	245.240	245.240
Dani predujmi in druga kratkoročna sredstva	326.414	326.414
Rezervacije	-234.152	-234.152
Dolgoročne finančne obveznosti	-559.564	-559.564
Dolgoročne poslovne obveznosti	-20.309	-20.309
Odložene obveznosti za davek	-444.055	0
Kratkoročne finančne obveznosti	-2.027.017	-2.027.017
Kratkoročne poslovne obveznosti	-8.393.358	-8.393.358
Druge kratkoročne obveznosti	-776.466	-776.466
Neto sredstva prevzete družbe (kapital)	9.070.380	7.177.305
Kupnina	8.460.000	
Dobiček pri izpogajanem nakupu	610.380	

Znesek prihodkov iz poslovanja in čistega poslovnega izida, ki sta vključena v konsolidirane izkaze (od obvladovanja dalje, torej od 31.10.2025 do 31.12.2025), je znašal:

- FARMADENT d.o.o.: prihodki iz poslovanja: 9.948.756 EUR, čisti poslovni izid 173.876 EUR;
- GOPHARM d.o.o.: prihodki iz poslovanja: 2.475.774 EUR, čisti poslovni izid 33.355 EUR.

Skupni znesek prihodkov in čistega poslovnega izida družb za leto 2025 pa je znašal:

- FARMADENT d.o.o.: prihodki iz poslovanja: 58.342.990 EUR, čisti poslovni izid 150.724 EUR;
- GOPHARM d.o.o.: prihodki iz poslovanja: 14.959.853 EUR, čisti poslovni izid -74.393 EUR.

Skupina pojasnjuje, da bi v skladu z MSRP 3 v povezavi z MRS 8 razkritje prihodkov in rezultata Skupine, kot bi bila ustvarjena ob vključitvi obeh navedenih družb od prvega dne računovodskega obdobja, zahtevalo obsežne retrospektivne prilagoditve, ki pa zaradi nesorazmernih zahtev ter pomanjkanja zanesljivih zgodovinskih podatkov niso izvedljive.

26.1.2 NENSI d.o.o.

Z nakupom 100% poslovnih deležev v družbi FARMADENT d.o.o. je Skupina SALUS pridobila tudi kontrolo nad družbo NENSI d.o.o., saj ima družba SALUS, Veletrgovina, d.o.o. 35% delež v tej družbi, družba FARMADENT d.o.o. pa 20% delež. Do datuma obvladovanja je bila družba NENSI d.o.o. pripoznavana kot pridružena družba po kapitalski metodi. Od tega datuma dalje, torej od 31.10.2025, pa se družba NENSI d.o.o. obravnava kot odvisna družba in se v celoti konsolidira. Gre za poslovno združitev, doseženo v več fazah, skladno z zahtevami MSRP 3. Skupina SALUS za družbo NENSI d.o.o. ni plačala neposrednega nadomestila.

Na dan prevzema je Skupina po poštenu vrednosti ovrednotila 35-odstotni delež v družbi NENSI d.o.o., katerega je imela predhodno že v lasti. Razlika med knjigovodsko vrednostjo predhodno izkazanega deleža in njegovo pošteno vrednostjo na dan pridobitve v višini -744 EUR je bila pripoznana v izkazu poslovnega izida v postavki drugih finančnih odhodkov.

Skupina SALUS je opravila preveritev poštene vrednosti pridobljenih neto sredstev, na podlagi katere je v konsolidiranih računovodskih izkazih pripoznala sredstva po pošteni vrednosti. Na podlagi opravljene presoje ni bilo ugotovljenih pomembnih neopredmetenih sredstev, ki bi jih bilo treba posebej pripoznati po pošteni vrednosti. Skupina je nadalje privzela, da so knjigovodske vrednosti pridobljenih neto sredstev na dan prevzema njihove poštene vrednosti, saj so sredstva in obveznosti družbe pretežno sestavljena iz kratkoročnih postavk in opredmetenih sredstev, ki so že izkazana po zneskih, ki razumno odražajo njihovo pošteno vrednost. Nadalje bi bila glede na velikost, naravo ter obseg poslovanja prevzete družbe izvedba postopka razporeditve nakupne cene nesorazmerna glede na materialnost transakcije ter bi njegovi rezultati le minimalno vplivali na izkazane vrednosti sredstev, obveznosti in dobrega imena.

Stroški, povezani s pridobitvijo naložbe, niso nastali.

Izkaz finančnega položaja družbe NENSI d.o.o. na dan, ko je družba pridobila prevladujoč vpliv (31.10.2025), je prikazan v tabeli (učinka na izkaz poslovnega izida ni):

	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost
Opredmetena osnovna sredstva	27.191	27.191
Kratkoročne poslovne terjatve	33.658	33.658
Denarna sredstva in denarni ustrezniki	11.687	11.687
Dani predujmi in druga kratkoročna sredstva	1.964	1.964
Dolgoročne finančne obveznosti	-8.297	-8.297
Kratkoročne poslovne obveznosti	-37.122	-37.122
Kratkoročne finančne obveznosti	-2.379	-2.379
Neto sredstva prevzete družbe (kapital)	26.702	26.702
Neto sredstva, ki pripadajo lastnikom obvladujoče družbe (55%)	14.686	
Poštena vrednost predhodno pridobljenega deleža	19.345	
Dobro ime	4.659	

Znesek prihodkov in čistega poslovnega izida, ki sta vključena v konsolidirane izkaze (od obvladovanja dalje, to je od 31.10.2025 do 31.12.2025), je znašal 48.181 EUR (prihodki iz poslovanja) oziroma -3.029 EUR (čisti poslovni izid).

Skupni znesek prihodkov iz poslovanja in čistega poslovnega izida družbe za leto 2025 pa je znašal 303.793 EUR (prihodki) oziroma 3.129 EUR (čisti poslovni izid).

Podatki o neobvladujočih deležih v družbi NENSI d.o.o., prikazani v spodnji tabeli, so razkriti pred izločitvijo medsebojnih odnosov v Skupini.

	2025
Prihodki	48.181
Čisti poslovni izid poslovnega leta	-3.029
- čisti poslovni izid poslovnega leta, ki pripada neobvladujočemu deležu	-1.545
Skupaj drugi vseobsegajoči donos po davkih	0
Celotni vseobsegajoči donos poslovnega leta	-3.029
- celotni vseobsegajoči donos poslovnega leta, ki pripada neobvladujočemu deležu	-1.545
	31.12.2025
Nekratkoročna sredstva	24.877
Kratkoročna sredstva	49.228
Nekratkoročne obveznosti	-7.889
Kratkoročne obveznosti	-42.543
Neto sredstva	23.673
- neto sredstva, ki pripadajo neobvladujočemu deležu	12.073
	2025
Čisti denarni tokovi iz poslovanja	2.090
Čisti denarni tokovi iz naložbenja	0
Čisti denarni tokovi iz financiranja	-470
Povečanje/(zmanjšanje) denarja in denarnih ustreznikov	1.620
Izplačilo dividend neobvladujočemu deležu	0

26.2 Neopredmetena sredstva

Neopredmetena sredstva po vrstah

	SALUS, Ljubljana, d.d.		Skupina SALUS	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Programska oprema in druge premoženjske pravice	32.805	35.698	1.850.063	1.680.352
Blagovne znamke	0	0	3.315.650	3.795.043
Odnosi s kupci	0	0	1.443.483	768.917
Pogodba z dobaviteljem	0	0	2.304.107	2.806.821
Druga neopredmetena sredstva	0	0	0	0
Sredstva v pripravi	0	0	145.696	237.896
Dobro ime	0	0	7.665.753	7.661.094
Skupaj	32.805	35.698	16.724.752	16.950.123

Blagovne znamke se nanašajo na blagovno znamko SANOLABOR v vrednosti 3.315.650 EUR, ki je nastala s prevzemom družbe SANOLABOR, d.d. in se amortizira v dobi koristnosti 20 let. Za slednjo je bil opravljen test slabitve, ki ni pokazal potrebe po slabitvi. Blagovna znamka ALGEA, ki je bila pridobljena kot del že obstoječih sredstev ob nakupu družbe CARSO trgovina d.o.o. (zdaj SALUS International d.o.o., Slovenija), se je v celoti zamortizirala do 31.12.2025.

Sredstvi iz naslova odnosov s kupci v vrednosti 1.443.483 EUR sta bili pridobljeni s prevzemoma družb MEDITRADE d.o.o. in FARMADENT d.o.o. in se amortizirata v dobi koristnosti 5 let. Sredstvo iz naslova pogodbe z dobaviteljem v vrednosti 2.304.107 EUR pa je nastalo z nakupom deležev v družbi Medorion d.o.o. in se amortizira v dobi koristnosti 8 let.

Programsko opremo predstavljajo premoženjske pravice za uporabo računalniških programov, ki jih Skupina amortizira glede na ocenjeno dobo koristnosti.

Dobra imena pri družbah SANOLABOR, d.d. (2.839.277 EUR), MEDITRADE d.o.o. (3.093.549 EUR) in Medorion d.o.o. (1.728.268 EUR) so bila na dan 31.12.2025 preizkušena za morebitno oslabitev, pri čemer

potreba po slabitvi ni bila ugotovljena. Kot denar ustvarjajoče enote so bile upoštevane posamezne družbe kot celote. Kot nadomestljiva vrednost je bila upoštevana vrednost pri uporabi. Uporabljena je bila metoda sedanje vrednosti pričakovanih prostih denarnih tokov in zahtevana stopnja donosa po davkih 8,34% (SANOLABOR, d.d.), 10,54% (MEDITRADE d.o.o.) oziroma 24,13% (Medorion d.o.o.). Uporabljene predpostavke pri izračunu čistih denarnih tokov so temeljile na preteklem poslovanju družb in planu poslovanja za leto 2026, nadgrajenim za obdobje 5 let s padajočo stopnjo rasti (od 5% do 1%). Razumna sprememba diskontne stopnje po davkih oziroma stopnje rasti preostalega prostega denarnega toka ne bi povzročila slabitve dobrih imen.

Neopredmetena sredstva Skupine niso zastavljena. Skupina nima obvez iz naslova nakupa neopredmetenih sredstev.



Gibanje neopredmetenih sredstev družbe SALUS, Ljubljana, d.d. v letu 2025

2025	Materialne in druge pravice	V pripravi	Skupaj
NABAVNA VREDNOST			
Stanje 1.1.	89.587	0	89.587
Nove pridobitve	0	7.256	7.256
Prenos iz priprave	7.256	-7.256	0
Stanje 31.12.	96.843	0	96.843
POPRAVEK VREDNOSTI			
Stanje 1.1.	53.889	0	53.889
Amortizacija	10.149	0	10.149
Stanje 31.12.	64.038	0	64.038
NEODPISANA VREDNOST			
Stanje 1.1.2025	35.698	0	35.698
Stanje 31.12.2025	32.805	0	32.805

Gibanje neopredmetenih sredstev družbe SALUS, Ljubljana, d.d. v letu 2024

2024	Materialne in druge pravice	V pripravi	Skupaj
NABAVNA VREDNOST			
Stanje 1.1.	80.668	0	80.668
Nove pridobitve	0	8.919	8.919
Prenos iz priprave	8.919	-8.919	0
Stanje 31.12.	89.587	0	89.587
POPRAVEK VREDNOSTI			
Stanje 1.1.	10.383	0	10.383
Amortizacija	43.506	0	43.506
Stanje 31.12.	53.889	0	53.889
NEODPISANA VREDNOST			
Stanje 1.1.2024	70.285	0	70.285
Stanje 31.12.2024	35.698	0	35.698



Gibanje neopredmetenih sredstev Skupine SALUS v letu 2025

2025	Materialne in druge pravice	Blagovne znamke	Odnosi s kupci	Pogodba z dobaviteljem	Dobro ime	V pripravi	Skupaj
NABAVNA VREDNOST							
Stanje 1.1.	6.999.149	6.019.366	1.125.244	3.519.000	7.661.094	237.896	25.561.749
Povečanja iz poslovne združitve	737.530	0	930.636	0	4.660	0	1.672.826
Nove pridobitve	97.850	0	0	0	0	403.855	501.705
Prenos iz priprave	496.071	0	0	0	0	-496.071	0
Zmanjšanja	-55.072	0	0	0	0	0	-55.072
Tečajne razlike	-110	0	0	0	0	17	-93
Stanje 31.12.	8.275.418	6.019.366	2.055.880	3.519.000	7.665.754	145.697	27.681.115
POPRAVEK VREDNOSTI							
Stanje 1.1.	5.318.797	2.224.322	356.327	712.179	0	0	8.611.625
Povečanje iz poslovne združitve	631.169	0	0	0	0	0	631.169
Amortizacija	530.481	479.394	256.070	502.714	0	0	1.768.659
Zmanjšanja	-55.072	0	0	0	0	0	-55.072
Tečajne razlike	-18	0	0	0	0	0	-18
Stanje 31.12.	6.425.357	2.703.716	612.397	1.214.893	0	0	10.956.363
NEODPISANA VREDNOST							
Stanje 1.1.2025	1.680.352	3.795.044	768.917	2.806.821	7.661.094	237.896	16.950.124
Stanje 31.12.2025	1.850.061	3.315.650	1.443.483	2.304.107	7.665.754	145.697	16.724.752

Gibanje neopredmetenih sredstev Skupine SALUS v letu 2024

2024	Materialne in druge pravice	Blagovne znamke	Odnosi s kupci	Pogodba z dobaviteljem	Dobro ime	V pripravi	Skupaj
NABAVNA VREDNOST							
Stanje 1.1.	7.002.786	6.019.366	1.125.244	3.519.000	6.691.904	11.533	24.369.833
Povečanja iz poslovne združitve	0	0	0	0	969.190	0	969.190
Nove pridobitve	28.991	0	0	0	0	511.541	540.532
Prenos iz priprave	285.160	0	0	0	0	-285.160	0
Zmanjšanja	-317.812	0	0	0	0	0	-317.812
Tečajne razlike	24	0	0	0	0	-19	5
Stanje 31.12.	6.999.149	6.019.366	1.125.244	3.519.000	7.661.094	237.895	25.561.748
POPRAVEK VREDNOSTI							
Stanje 1.1.	5.080.849	1.744.929	18.754	41.893	0	0	6.886.425
Povečanja iz poslovne združitve	0	0	0	0	0	0	0
Amortizacija	555.757	479.394	337.573	670.286	0	0	2.043.010
Zmanjšanja	-317.821	0	0	0	0	0	-317.821
Tečajne razlike	11	0	0	0	0	0	11
Stanje 31.12.	5.318.796	2.224.323	356.327	712.179	0	0	8.611.625
NEODPISANA VREDNOST							
Stanje 1.1.2024	1.921.937	4.274.437	1.106.490	3.477.107	6.691.904	11.533	17.483.408
Stanje 31.12.2024	1.680.353	3.795.043	768.917	2.806.821	7.661.094	237.895	16.950.123

26.3 Opredmetena osnovna sredstva

Opredmetena osnovna sredstva po vrstah

	SALUS, Ljubljana, d.d.		Skupina SALUS	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Zemljišča	0	0	4.076.400	3.295.339
Zgradbe	0	0	18.907.015	18.005.537
Druge naprave in oprema	131.649	154.664	11.414.111	10.699.888
Pravica do uporabe sredstva	6.874	13.747	10.104.418	9.949.072
Osnovna sredstva v izgradnji ali pripravi	0	0	1.588.551	136.084
Skupaj	138.523	168.411	46.090.495	42.085.920

Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev družbe SALUS, Ljubljana, d.d. v letu 2025

2025	Druge naprave in oprema	Pravica do uporabe sredstva	V pripravi	Skupaj
NABAVNA VREDNOST				
Stanje 1.1.	1.042.708	55.262	0	1.097.970
Nove pridobitve	0	0	46.770	46.770
Prenos iz priprave	46.770	0	-46.770	0
Zmanjšanja	-8.486	0	0	-8.486
Stanje 31.12.	1.080.992	55.262	0	1.136.254
POPRAVEK VREDNOSTI				
Stanje 1.1.	888.044	41.515	0	929.559
Amortizacija	69.785	6.873	0	76.658
Zmanjšanja	-8.486	0	0	-8.486
Stanje 31.12.	949.343	48.388	0	997.731
NEODPISANA VREDNOST				
Stanje 1.1.2025	154.664	13.747	0	168.411
Stanje 31.12.2025	131.649	6.874	0	138.523

Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev družbe SALUS, Ljubljana, d.d. v letu 2024

2024	Druge naprave in oprema	Pravica do uporabe sredstva	V pripravi	Skupaj
NABAVNA VREDNOST				
Stanje 1.1.	1.047.788	55.262	0	1.103.050
Zmanjšanja	-5.080	0	0	-5.080
Stanje 31.12.	1.042.708	55.262	0	1.097.970
POPRAVEK VREDNOSTI				
Stanje 1.1.	826.188	34.642	0	860.830
Amortizacija	66.755	6.874	0	73.629
Zmanjšanja	-4.900	0	0	-4.900
Stanje 31.12.	888.043	41.516	0	929.559
NEODPISANA VREDNOST				
Stanje 1.1.2024	221.600	20.620	0	242.220
Stanje 31.12.2024	154.665	13.746	0	168.411



Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev Skupine SALUS v letu 2025

2025	Zemljišča	Zgradbe	Pravica do uporabe sredstva	Druge naprave in oprema	V pripravi	Skupaj
NABAVNA VREDNOST						
Stanje 1.1.	3.295.339	25.530.411	15.063.323	32.643.725	136.084	76.668.882
Povečanja iz poslovne združitve	781.060	3.839.506	661.225	5.418.157	0	10.699.948
Povečanja	0	0	1.921.000	972.988	3.903.929	6.797.917
Prenos iz priprave	0	276.600	0	2.174.818	-2.451.418	0
Prenos med kategorijami	0	0	-23.103	23.103	0	0
Zmanjšanja/odtujitve	0	-1.599	-358.709	-1.270.459	0	-1.630.767
Tečajne razlike	0	0	-176	-13	-43	-232
Stanje 31.12.	4.076.399	29.644.918	17.263.560	39.962.319	1.588.552	92.535.748
POPRAVEK VREDNOSTI						
Stanje 1.1.	0	7.524.874	5.114.250	21.943.837	0	34.582.961
Povečanja iz poslovne združitve	0	2.318.566	120.917	4.671.909	0	7.111.392
Amortizacija	0	896.062	2.205.298	3.020.157	0	6.121.517
Prenos med kategorijami	0	0	-23.103	23.103	0	0
Zmanjšanja/odtujitve	0	-1.599	-258.188	-1.110.762	0	-1.370.549
Tečajne razlike	0	0	-34	-34	0	-68
Stanje 31.12.	0	10.737.903	7.159.140	28.548.210	0	46.445.253
NEODPISANA VREDNOST						
Stanje 1.1.2025	3.295.339	18.005.537	9.949.073	10.699.888	136.084	42.085.921
Stanje 31.12.2025	4.076.399	18.907.015	10.104.420	11.414.109	1.588.552	46.090.495

Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev Skupine SALUS v letu 2024

2024	Zemljišča	Zgradbe	Pravica do uporabe sredstva	Druge naprave in oprema	V pripravi	Skupaj
NABAVNA VREDNOST						
Stanje 1.1.	3.295.339	24.860.768	15.275.282	29.060.561	1.724.938	74.216.888
Povečanja	0	0	848.527	228.566	3.280.332	4.357.425
Prenos iz priprave	0	680.309	0	4.188.877	-4.869.186	0
Prenos med kategorijami	0	0	-80.278	80.278	0	0
Zmanjšanja/odtujitve	0	-10.666	-981.031	-911.464	0	-1.903.161
Tečajne razlike	0	0	822	139	0	961
Stanje 31.12.	3.295.339	25.530.411	15.063.322	32.646.957	136.084	76.672.113
POPRAVEK VREDNOSTI						
Stanje 1.1.	0	6.725.648	4.105.510	20.027.181	0	30.858.339
Amortizacija	0	809.892	2.042.759	2.599.255	0	5.451.906
Slabitev	0	0	0	121.311	0	121.311
Prenos med kategorijami	0	0	-80.278	80.278	0	0
Zmanjšanja/odtujitve	0	-10.666	-953.965	-880.979	0	-1.845.610
Tečajne razlike	0	0	223	24	0	247
Stanje 31.12.	0	7.524.874	5.114.249	21.947.070	0	34.586.193
NEODPISANA VREDNOST						
Stanje 1.1.2024	3.295.339	18.135.120	11.169.772	9.033.380	1.724.938	43.358.549
Stanje 31.12.2024	3.295.339	18.005.537	9.949.073	10.699.887	136.084	42.085.920

Družba in Skupina nimata zastavljenih opredmetenih osnovnih sredstev niti obvez za nakup opredmetenih osnovnih sredstev.

Poslovodstva družb v Skupini so preverila kriterije slabitve za osnovna sredstva. Nastop dejavnikov, ki zahtevajo slabitev (negotovost glede prihodnjih ekonomskih koristi iz uporabe opreme, ki je vezana na specifičnega kupca) ni bil ugotovljen.

26.4 Naložbene nepremičnine

Naložbene nepremičnine po vrstah

	SALUS, Ljubljana, d.d.		Skupina SALUS	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Zgradbe	1.248.401	1.330.444	2.796.277	1.330.444
Zemljišča	265.466	265.467	883.731	265.467
Skupaj	1.513.867	1.595.911	3.680.008	1.595.911

Naložbene nepremičnine predstavljajo poslovni prostori s pripadajočimi zemljišči, ki jih družba/Skupina oddaja v najem.

Gibanje naložbenih nepremičnin družbe SALUS, Ljubljana, d.d. v letu 2025

2025	Zemljišča	Zgradbe	Skupaj
NABAVNA VREDNOST			
Stanje 1.1.	265.467	3.352.482	3.617.949
Nove pridobitve	0	5.885	5.885
Zmanjšanja	0	0	0
Stanje 31.12.	265.467	3.358.367	3.623.834
POPRAVEK VREDNOSTI			
Stanje 1.1.	0	2.022.038	2.022.038
Amortizacija	0	87.929	87.929
Stanje 31.12.	0	2.109.967	2.109.967
NEODPISANA VREDNOST			
Stanje 1.1.2025	265.467	1.330.444	1.595.911
Stanje 31.12.2025	265.467	1.248.400	1.513.867

Gibanje naložbenih nepremičnin družbe SALUS, Ljubljana, d.d. v letu 2024

2024	Zemljišča	Zgradbe	Skupaj
NABAVNA VREDNOST			
Stanje 1.1.	272.607	3.540.082	3.812.689
Zmanjšanja	-7.140	-187.600	-194.740
Stanje 31.12.	265.467	3.352.482	3.617.949
POPRAVEK VREDNOSTI			
Stanje 1.1.	0	2.120.754	2.120.754
Amortizacija	0	88.884	88.884
Zmanjšanja	0	-187.600	-187.600
Stanje 31.12.	0	2.022.038	2.022.038
NEODPISANA VREDNOST			
Stanje 1.1.2024	272.607	1.419.328	1.691.935
Stanje 31.12.2024	265.467	1.330.444	1.595.911

Gibanje naložbenih nepremičnin Skupine SALUS v letu 2025

2025	Zemljišča	Zgradbe	Skupaj
NABAVNA VREDNOST			
Stanje 1.1.	265.467	3.352.482	3.617.949
Povečanja iz poslovne združitve	618.264	4.037.613	4.655.877
Nove pridobitve	0	5.885	5.885
Stanje 31.12.	883.731	7.395.980	8.279.711
POPRAVEK VREDNOSTI			
Stanje 1.1.	0	2.022.038	2.022.038
Povečanja iz poslovne združitve	0	2.467.877	2.467.877
Amortizacija	0	109.788	109.788
Stanje 31.12.	0	4.599.703	4.599.703
NEODPISANA VREDNOST			
Stanje 1.1.2025	265.467	1.330.444	1.595.911
Stanje 31.12.2025	883.731	2.796.277	3.680.008

Gibanje naložbenih nepremičnin Skupine SALUS v letu 2024

2024	Zemljišča	Zgradbe	Skupaj
NABAVNA VREDNOST			
Stanje 1.1.	272.607	3.540.082	3.812.689
Zmanjšanja	-7.140	-187.600	-194.740
Stanje 31.12.	265.467	3.352.482	3.617.949
POPRAVEK VREDNOSTI			
Stanje 1.1.	0	2.120.754	2.120.754
Amortizacija	0	88.884	88.884
Zmanjšanja	0	-187.600	-187.600
Stanje 31.12.	0	2.022.038	2.022.038
NEODPISANA VREDNOST			
Stanje 1.1.2024	272.607	1.419.328	1.691.935
Stanje 31.12.2024	265.467	1.330.444	1.595.911

Prihodki in stroški naložbenih nepremičnin

	SALUS, Ljubljana, d.d.		Skupina SALUS	
	2025	2024	2025	2024
Prihodki od najemnin	148.321	151.412	171.041	151.412
Neposredni stroški iz naložbenih nepremičnin, ki ustvarjajo prihodke od najemnin	-118.434	-114.686	-140.456	-114.686
Skupaj	29.887	36.726	30.585	36.726

Minimalne najemnine

	SALUS, Ljubljana, d.d.		Skupina SALUS	
	2025	2024	2025	2024
V roku 1 leta	148.321	154.369	289.245	154.369
V roku 1 do 2 leti	148.321	154.369	289.245	154.369
V roku 2 do 5 let	444.964	463.107	867.735	463.107

Poštena vrednost naložbenih nepremičnin

Uprava družbe ocenjuje, da poštena vrednost naložbenih nepremičnin družbe na dan 31.12.2025 znaša 2.247.885 EUR (31.12.2024: 2.227.324 EUR). Poštena vrednost je bila določena na osnovi sedanje

vrednosti prihodnjih najemnin, ki izhajajo iz sklenjenih najemnih pogodb oziroma pričakovanih najemnin v primeru, da naložbene nepremičnine nimajo najemnika. Uporabljena je bila diskontna stopnja med 7% in 9% ter stopnja rasti med +1% in +2%. Stopnja rasti višine najemnine je bila opredeljena glede na razmere na trgu in pričakovana obnašanja najemnikov glede bodočih najemnin. Poštena vrednost naložbenih nepremičnin družbe je izmerjena po hierarhiji ugotavljanja poštene vrednosti v nivoju 3 in je ni pripravil pooblaščen ocenjevalec vrednosti nepremičnin.

Za Skupino je poštena vrednost sestavljena iz dveh delov: poštena vrednost naložbenih nepremičnin obvladujoče družbe, ki je bila določena na nivoju 3 hierarhije poštene vrednosti in na dan 31.12.2025 znaša 2.247.885 EUR (31.12.2024: 2.227.324 EUR), ter poštena vrednost naložb v drugih odvisnih družbah, kjer je bila ocenitev opravljena s strani pooblaščenega cenilca in izmerjena na nivoju 3 hierarhije poštene vrednosti v znesku 2.166.140 EUR. Skupna poštena vrednost na ravni Skupine tako znaša 4.414.025 EUR.

Zastava

Naložbene nepremičnine niso zastavljene, Skupina tudi nima omejitve lastninske pravice.

26.5 Finančne naložbe

Dolgoročne finančne naložbe po vrstah

	SALUS, Ljubljana, d.d.		Skupina SALUS	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Deleži v odvisnih podjetjih	65.393.673	64.218.745	0	0
Deleži v pridruženih podjetjih	0	0	84.934	92.702
Finančna sredstva po PV preko IPI	1.098.771	857.519	1.289.499	992.344
Finančna sredstva po odplačni vrednosti	250.000	385.000	388.638	487.739
Skupaj	66.742.444	65.461.264	1.763.071	1.572.785

Kratkoročni del dolgoročno danih posojil (del, ki zapade v letu dni po datumu bilance stanja) je izkazan med kratkoročnimi finančnimi naložbami. Skupina na dan 31.12.2025 nima zapadlih kratkoročno danih posojil.



Pregled deležev v odvisnih in pridruženih družbah

Družba	Relacija do obvladujoče družbe SALUS, Ljubljana, d.d.	Delež v družbi 31.12.2025	Vrednost naložbe 31.12.2025	Poslovni izid 2025	Osnovni kapital 31.12.2025
Neposredne naložbe SALUS, Ljubljana, d.d.					
SALUS, Veletrgovina, d.o.o. (SI)	odvisna	100%	33.845.855	8.476.756	30.000.000
SALUS International d.o.o. (SI)	odvisna	100%	1.298.786	-87.392	1.082.549
CARSO pharm DOOEL, Ilinden (MKD)	odvisna	100%	75.000	708.795	75.000
SALUS Zagreb d.o.o. (HR)	odvisna	100%	10.122	2.798	10.122
SALUS International d.o.o., Beograd (SRB)	odvisna	100%	0	12.359	150.765
SALUS Podgorica d.o.o. Podgorica (ČG)	odvisna	100%	7.500	-59.209	7.500
SALUS Vilnius UAB (LT)	odvisna	100%	30.000	41.366	30.000
SALUS Sarajevo d.o.o. (BiH)	odvisna	100%	100.000	-47.687	150.000
SALUS Tirana International SHPK (ALB)	odvisna	100%	0	-49.852	25.000
SANOLABOR, d.d. (SI)	odvisna	100%	17.737.065	7.053.934	468.024
MEDITRADE d.o.o. (SI)	odvisna	100%	7.938.418	612.485	1.095.229
Medorion d.o.o. (HR)	odvisna	67%	4.350.928	1.072.209	3.000
Skupaj neposredne naložbe SALUS, Ljubljana, d.d.			65.393.674		
Posredne naložbe SALUS, Ljubljana, d.d.					
SANOL H d.o.o. (HR)	odvisna družba SANOLABOR, d.d.	100%	83.028	427.333	82.288
Medichem d.o.o. (BiH)	odvisna družba MEDITRADE d.o.o.	100%	55.200	690	55.088
FARMADENT d.o.o. (SI)	odvisna družba SALUS, Veletrgovina, d.o.o.	100%	8.460.000	150.724	5.728.146
GOPHARM d.o.o. (SI)	odvisna družba FARMADENT d.o.o.	100%	2.663.430	-74.393	363.375
Nensi d.o.o. (SI)	pridružena družba SALUS, Veletrgovina, d.o.o. in FARMADENT d.o.o., na nivoju Skupine odvisna družba	55%	21.535	3.129	50.000
Skupaj posredne naložbe SALUS, Ljubljana, d.d.			11.283.193		
Naložbe v pridružene družbe					
ASW d.o.o. (SI)	pridružena družba SANOLABOR, d.d.	50%	83.489	-245	24.763
Skupaj naložbe v pridružene družbe			83.489		

Na dan 31.12.2025 je aktiva družbe Medorion d.o.o., v kateri ima obvladujoča družba 67% delež, znašala 4.997.885 EUR (31.12.2024: 3.730.955 EUR). V letu 2025 je družba dosegla čisti poslovni izid v znesku 1.072.209 EUR (2024: 873.465 EUR), denarni tokovi pa so znašali -126.651 EUR (2024: 1.286.447 EUR).

Finančna sredstva po poštenu vrednosti prek izkaza poslovnega izida

Med finančnimi naložbami po poštenu vrednosti prek izkaza poslovnega izida Skupina izkazuje naložbe v delnice družb, ki kotirajo v prvi kotaciji Ljubljanske borze in na Frankfurtški borzi vrednostnih papirjev, ter naložbe v druge delnice in deleže.

Stanje finančnih naložb po poštenu vrednosti prek izkaza poslovnega izida po vrstah

	SALUS, Ljubljana, d.d.		Skupina SALUS	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Delnice podjetij - kotirajoče	767.742	526.490	948.065	651.259
Delnice podjetij - ostale	154.866	154.866	164.571	164.571
Deleži podjetij	176.163	176.163	176.863	176.514
Skupaj	1.098.771	857.519	1.289.499	992.344

Delnice družb, ki kotirajo na borzah, so vrednotene po objavljeni borzni ceni na dan 31.12.2025. Naložbe v druge delnice in deleže družba vrednoti po poštenu vrednosti, ugotovljeni po ustrezni metodi vrednotenja.

Naložbe niso zastavljene, Skupina ima neomejeno razpolagalno pravico z njimi.

Gibanje finančnih naložb po poštenu vrednosti prek izkaza poslovnega izida

	SALUS, Ljubljana, d.d.		Skupina SALUS	
	2025	2024	2025	2024
Stanje 1.1.	857.519	966.630	992.344	1.115.269
Povečanje iz poslovne združitve	0	0	23.253	0
Pridobitve	0	86.080	300	86.080
Zmanjšanje poštene vrednosti	0	-299.701	0	-299.701
Povečanje poštene vrednosti	241.252	104.225	273.602	90.411
Prerazporeditve	0	285	0	285
Stanje 31.12.	1.098.771	857.519	1.289.499	992.344

Prihodki in odhodki iz naložb po poštenu vrednosti prek izkaza poslovnega izida

	SALUS, Ljubljana, d.d.		Skupina SALUS	
	2025	2024	2025	2024
Dividende	32.089	27.485	40.123	34.855
Prihodki iz povečanja poštene vrednosti	276.122	111.414	324.075	160.253
Odhodki iz zmanjšanja poštene vrednosti	-34.870	-306.889	-50.595	-352.031
Skupaj	273.341	-167.990	313.603	-156.923

Finančna sredstva po odplačni vrednosti

Med finančnimi sredstvi po odplačni vrednosti vodi Skupina naložbe v dolgoročno dana posojila.

Stanje finančnih sredstev po odplačni vrednosti po vrstah

	SALUS, Ljubljana, d.d.		Skupina SALUS	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Dana posojila (dolgoročni del)	250.000	385.000	388.638	487.739
Skupaj	250.000	385.000	388.638	487.739

Dolgoročno dana posojila Skupine SALUS so dana tretjim, nepovezanim osebam. Tri dana posojila v skupni višini 700.000 EUR so zavarovana s hipotekami.

26.6 Zaloge

Zaloge po vrstah

	SALUS, Ljubljana, d.d.		Skupina SALUS	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Material in surovine	0	0	236.813	198.338
Trgovsko blago	0	0	79.754.705	61.694.073
Skupaj	0	0	79.991.518	61.892.411

Znesek slabitve zalog znaša 565.735 EUR (31.12.2024: 375.168 EUR).

26.7 Kratkoročne poslovne terjatve in terjatve za davek od dohodka

Kratkoročne poslovne terjatve po vrstah

	SALUS, Ljubljana, d.d.		Skupina SALUS	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Kratkoročne terjatve do kupcev na domačem trgu	108.654	21.382	71.280.805	62.989.367
Kratkoročne terjatve do kupcev na tujih trgih	8.579	7.078	12.581.606	9.174.757
Terjatve za davek od dohodka	0	227	85.238	48.997
Druge kratkoročne terjatve	35	5.596	1.451.359	1.273.823
Popravek vrednosti terjatev	0	0	-337.037	-72.191
Skupaj	117.268	34.283	85.061.971	73.414.753

26.8 Denar in denarni ustrezniki

Denar in denarni ustrezniki po vrstah

	SALUS, Ljubljana, d.d.		Skupina SALUS	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Gotovina v blagajni	0	0	240.043	199.794
Denarna sredstva na računih	1.110.196	113.025	13.857.350	16.308.605
Skupaj	1.110.196	113.025	14.097.393	16.508.399

26.9 Sredstva na podlagi pogodb s kupci

Sredstva na podlagi pogodb s kupci predstavljajo kratkoročno nezaračunane prihodke za trgovsko blago in storitve. Vrednost nezaračunanih prihodkov je na dan 31.12.2025 v Skupini SALUS znašala 488.392 EUR (31.12.2024: 206.265 EUR), družba pa ni imela nezaračunanih prihodkov na ta dan. Sredstva na podlagi pogodb s kupci niso bila slabljena.

26.10 Predujmi in druga kratkoročna sredstva

Predujmi in druga kratkoročna sredstva po vrstah

	SALUS, Ljubljana, d.d.		Skupina SALUS	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Predujmi	0	1.980	2.830.315	756.967
Odloženi stroški	74.029	49.476	1.952.966	1.574.481
Skupaj	74.029	51.456	4.783.281	2.331.448

26.11 Kapital

Vpoklicani kapital

Osnovni kapital družbe SALUS, Ljubljana, d.d. kot obvladujoče družbe znaša 8.300.000,00 EUR. Družba ima 8.219.250 delnic, ki glasijo na prinosnika. Delniško knjigo vodi KDD. Vse delnice so v celoti vplačane. Delnica daje imetniku pravico do:

- udeležbe in enega glasu na skupščini,
- sorazmerne dividende iz dobička, namenjenega izplačilu dividend,
- v primeru prenehanja družbe sorazmernega deleža iz ostanka, ki ostane lastnikom.

Skladno z določbami 4. odseka 6. oddelka ZGD-1 je bil na skupščini delničarjev dne 17.4.2025 sprejet sklep o povečanju osnovnega kapitala iz sredstev družbe v breme kapitalskih rezerv, in sicer se je osnovni kapital družbe povečal s 439.722,87 EUR na 8.300.000,00 EUR. Nadalje je skupščina delničarjev potrdila tudi sklep o razdelitvi delnic z oznako SALR v razmerju delitve 1:78, kar pomeni, da se je po izvedbi vseh potrebnih postopkov na dan 30.5.2025 število delnic s 105.375 povečalo na 8.219.250 delnic.

Neobvladujoči delež

Neobvladujoči delež se nanaša na 33% delež v družbi Medorion d.o.o., ki je sestavljen iz neobvladujočega deleža v trenutku poslovne združitve v znesku 1.531.802 EUR (51%) in poslovnih izidov posameznih obdobj, ki pripadajo neobvladujočemu deležu. Zaradi povečanja deleža, ki pripada lastnikom obvladujoče družbe z 51% na 67% v juliju 2025, se je neobvladujoči delež znižal za 647.730 EUR.

Kapitalske rezerve

Kapitalske rezerve družbe SALUS, Ljubljana, d.d. in Skupine SALUS se lahko uporabijo pod pogoji in za namene, kot jih določa zakon. Na dan 31.12.2025 so znašale 1.879.242 EUR in so se v primerjavi z letom poprej zmanjšale v dobro povečanja osnovnega kapitala.

Rezerve iz dobička

Zakonske in druge rezerve iz dobička so zneski, ki so namensko zadržani iz dobička iz predhodnih let, predvsem za poravnavo potencialnih prihodnjih izgub. Na dan 31.12.2025 so zakonske rezerve Skupine SALUS znašale 175.102 EUR (31.12.2024: 175.102 EUR), družbe pa 56.335 EUR (31.12.2024: 56.335 EUR). Druge rezerve iz dobička Skupine so na dan 31.12.2025 znašale 190.201 EUR (31.12.2024: 190.201 EUR), družbe pa 836.619 EUR (31.12.2024: 836.619 EUR).

Druge rezerve

Druge rezerve so sestavljene iz:

- iz prevedbene rezerve (Skupina SALUS) in
- rezerve za pošteno vrednost.

Vrednost prevedbene rezerve Skupine SALUS je na dan 31.12.2025 znašala -24.194 EUR (31.12.2024: -21.595 EUR). Sprememba je posledica negativnega učinka tečajnih razlik, ki so nastale pri preračunu posameznih postavk računovodskih izkazov odvisnih družb v tujini iz lokalnih valut v valuto poročanja.

Rezerva za pošteno vrednost Skupine SALUS se nanaša na aktuarske dobičke/izgube za pozaposlitvene zasluge ob upokojitvi. Rezerva se je v posledici aktuarskega preračuna znižala na 61.369 EUR (31.12.2024: 82.665 EUR). V družbi rezerva za pošteno vrednost ni pripoznana.

Dobiček na delnico

Osnovni dobiček na delnico družbe SALUS, Ljubljana, d.d. in Skupine SALUS je enak popravljenemu dobičku na delnico.

Osnovni in popravljeni čisti dobiček na delnico družbe SALUS, Ljubljana, d.d. je na dan 31.12.2025 znašal 1,63 EUR (31.12.2024: 1,32 EUR), osnovni in popravljeni čisti dobiček na delnico Skupine SALUS, ki pripada lastnikom obvladujoče družbe, pa je na dan 31.12.2025 znašal 2,03 EUR (31.12.2024: 1,56 EUR).

Dividenda

Družba SALUS, Ljubljana, d.d. je v mesecu januarju 2025 izplačala vmesno dividendo za leto 2024 v bruto znesku 40,00 EUR na delnico. V mesecu aprilu 2025 pa je družba izplačala še preostalo dividendo za leto 2024 v višini 40,00 EUR na delnico, skupaj torej bruto 80,00 EUR na delnico (na število delnic pred razdelitvijo), kar je več kot v preteklem letu.

Knjigovodska vrednost delnice

Knjigovodska vrednost delnice družbe SALUS, Ljubljana, d.d. je na dan 31.12.2025 znašala 7,78 EUR (31.12. 2024: 7,17 EUR). Knjigovodska vrednost delnice Skupine SALUS je na dan 31.12.2025 znašala 11,21 EUR (31.12.2024: 10,31 EUR).

Ugotovitev bilančnega dobička družbe SALUS, Ljubljana, d.d. po ZGD-1

	SALUS, Ljubljana, d.d.	
	31.12.2025	31.12.2024
Čisti poslovni izid poslovnega tekočega leta	13.412.612	10.874.033
Preneseni čisti dobiček in druge rezerve	39.451.179	37.007.146
Skupaj	52.863.791	47.881.179

26.12 Finančne obveznosti

Dolgoročne finančne obveznosti po vrstah

	SALUS, Ljubljana, d.d.		Skupina SALUS	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Dolgoročno prejeto posojilo	3.581.096	4.604.267	10.757.376	4.835.031
Dolgoročne finančne obveznosti iz pravice do uporabe sredstev	0	8.611	8.242.917	8.325.385
Druge dolgoročne finančne obveznosti	0	267.074	747.275	981.328
Skupaj	3.581.096	4.879.952	19.747.568	14.141.744

Dolgoročno prejeto posojilo se nanaša na dolgoročni del bančnih posojil, kot sledi:

- posojilo, najeto maja 2023 z ročnostjo 7 let za nakup družbe MEDITRADE d.o.o. v znesku 7.162.193 EUR (družba in Skupina);
- posojilo, najeto septembra 2023 z ročnostjo 3 leta v znesku 500.000 EUR za financiranje nakupa opreme (Skupina);
- posojilo, najeto aprila 2024 z ročnostjo 3 leta v znesku 300.000 EUR za pokrivanje likvidnostnih potreb (Skupina);
- posojilo, najeto oktobra 2025 z ročnostjo 7 let za nakup družbe FARMADENT d.o.o. v znesku 8.460.000 EUR (Skupina).

Posojila so zavarovana z bianco menicami.

V letu 2025 je družba odplačala 2.565.636 EUR glavnice navedenih posojil, Skupina pa 2.911.845 EUR.

Druge finančne obveznosti družbe (kratkoročne – v skupnem znesku 275.265 EUR) se nanašajo na preostali obrok po 270.000 EUR za leto 2026, usklajen z inflacijo v višini polovice indeksa cen življenjskih

potrebščin (omejeno navzgor s kapico) ob uporabi diskontne stopnje 7,25% letno za pogojno kupnino prodajalcu v poslovni združitvi (nakup družbe MEDITRADE d.o.o.).

Druge kratkoročne finančne obveznosti Skupine (v skupnem znesku 408.266 EUR) zajemajo poleg pogojne kupnine prodajalcu v poslovni združitvi (nakup družbe MEDITRADE d.o.o.) še obveznost za dividendo nekdanjim lastnikom družbe FARMADENT d.o.o. Druge dolgoročne finančne obveznosti Skupine v znesku 747.275 EUR (31.12.2024: 714.253 EUR) pa se nanašajo na obveznost iz naslova prodajne opcije, nastale s podpisom opsijske pogodbe za nakup 17% deleža v družbi Medorion d.o.o., ki daje prodajalcu pogodbe možnost prodaje poslovnega deleža v obdobju treh let med leti 2027 in 2029. Obveznost je vrednotena po sedanji vrednosti odkupnega zneska, izračunanega kot multiplikator poslovnega izida iz poslovanja pred obrestmi, davki in amortizacijo družbe Medorion d.o.o. ob predpostavki tretjinske verjetnosti izpolnitve opcije v posameznem od navedenih treh let in z uporabo diskontne stopnje 7,25% letno.

Kratkoročne finančne obveznosti po vrstah

	SALUS, Ljubljana, d.d.		Skupina SALUS	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Kratkoročno prejeto posojilo	1.043.608	2.594.002	4.604.823	2.908.841
Kratkoročne finančne obveznosti iz najemov	8.612	8.440	2.309.106	1.949.327
Druge kratkoročne finančne obveznosti	275.265	275.265	408.266	275.265
Skupaj	1.327.485	2.877.707	7.322.195	5.133.433

Tabela gibanja prejetih posojil

	SALUS, Ljubljana, d.d.		Skupina SALUS	
	2025	2024	2025	2024
Stanje 1.1.	7.198.269	10.284.666	7.743.872	10.741.438
Povečanje iz poslovne združitve	0	0	1.909.785	0
Povečanja	2.000.000	0	238.442.435	152.079.889
Odplačila	-4.565.636	-3.079.791	-232.754.645	-155.081.404
Sprememba obveznosti za obresti	-7.928	-6.606	20.752	3.949
Tečajne razlike	0	0	0	0
Stanje 31.12.	4.624.705	7.198.269	15.362.199	7.743.872

Tabela gibanja finančnih obveznosti iz pravice do uporabe sredstev

	SALUS, Ljubljana, d.d.		Skupina SALUS	
	2025	2024	2025	2024
Stanje 1.1.	17.051	25.327	10.274.712	11.387.200
Povečanje iz poslovne združitve	0	0	554.471	0
Povečanja	4	0	1.810.773	809.470
Odplačila	-8.704	-8.704	-2.548.872	-2.426.796
Obresti	260	427	461.153	504.966
Tečajne razlike	0	0	-213	-128
Stanje 31.12.	8.611	17.050	10.552.024	10.274.712

26.13 Rezervacije

Rezervacije po vrstah

	SALUS, Ljubljana, d.d.		Skupina SALUS	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Rezervacije za pokojnine in jubilejne nagrade	0	0	1.557.816	1.272.063
Druge rezervacije	0	0	63.000	0
Skupaj	0	0	1.620.816	1.272.063

Skupina ima rezervacije oblikovane za izplačilo jubilejnih nagrad in odpravnin ob upokojitvi. Pri izračunu so bile uporabljene naslednje predpostavke:

- fluktuacija zaposlenih je določena s podatki o številu zaposlenih na začetku leta in številu prenehanj delovnega razmerja po volji zaposlenega; giblje se med 0,5% in 8,5%;
- izplačila so upoštevana v višini, kot je predvideno z internimi akti;
- dolgoročna rast povprečnih plač po posameznih državah je upoštevana v višini med 2,9% in 6%;
- smrtnost je upoštevana z uporabo tablic smrtnosti lokalne populacije;
- diskontna obrestna mera znaša med 3,77% in 5,1% letno.

Gibanje rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi

	Skupina SALUS 2025			Skupina SALUS 2024		
	Odpravnine	Jubilejne nagrade	Skupaj	Odpravnine	Jubilejne nagrade	Skupaj
Stanje 1.1.	981.998	290.064	1.272.062	890.042	263.260	1.153.302
Povečanje iz poslovne združitve	202.108	32.555	234.663	0	0	0
Stroški sprotnega službovanja	66.597	48.725	115.322	61.330	28.301	89.631
Stroški obresti	42.346	12.124	54.470	28.755	9.070	37.825
Izplačani pozaposlitveni zaslužki	-104.223	-21.515	-125.738	-69.217	-20.203	-89.420
Aktuarski presežek/primanjkljaj	10.159	-3.119	7.040	71.088	9.637	80.725
Tečajne razlike	-1	-2	-3	0	0	0
Stanje 31.12.	1.198.984	358.832	1.557.816	981.998	290.065	1.272.063

Analiza občutljivosti

	Skupina SALUS			
	Diskontna stopnja		Rast plač	
Sprememba v odstotnih točkah	+0,5	-0,5	+0,5	-0,5
Vpliv na stanje obveznosti (EUR)	-59.144	64.335	55.033	-51.376

Planirana izplačila

	Skupina SALUS		
	Odpravnine	Jubilejne nagrade	Skupaj
Do 1 leta	125.545	35.764	161.309
1 do 5 let	282.154	170.448	452.602
5 do 10 let	421.084	209.368	630.452
Več kot 10 let	1.861.479	484.651	2.346.130
Skupaj	2.690.262	900.231	3.590.493

26.14 Kratkoročne obveznosti iz poslovanja in obveznosti za davek od dohodka

Kratkoročne obveznosti iz poslovanja po vrstah

	SALUS, Ljubljana, d.d.		Skupina SALUS	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev na domačem trgu	26.102	27.381	42.971.788	34.659.201
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev na tujem trgu	3.725	413	74.805.604	63.953.975
Obveznosti do zaposlencev	34.500	19.973	3.475.209	2.944.192
Obveznosti za davek od dohodka	0	0	686.072	1.303.589
Druge obveznosti do države in drugih institucij	17.748	1.365	3.199.389	3.214.065
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	1.208	1.162	82.019	93.689
Skupaj	83.283	50.294	125.220.081	106.168.711

26.15 Obveznosti iz pogodb s kupci

Obveznosti iz pogodb s kupci po vrstah

	SALUS, Ljubljana, d.d.		Skupina SALUS	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Prejeti predujmi in varščine	4.322	4.322	868.267	216.664
Odloženi prihodki	0	0	23.601	491.141
Skupaj	4.322	4.322	891.868	707.805

V letu 2025 so bili kot prihodki pripoznani vsi zneski, ki so bili odloženi na dan 31.12.2024.

26.16 Druge kratkoročne obveznosti

Druge kratkoročne obveznosti predstavljajo kratkoročno vnaprej vračunane stroške, ki se nanašajo predvsem na vračunane neizkoriščene dopuste zaposlenih, okoljske dajatve, nagrade zaposlenim za poslovno uspešnost in druge vračunane stroške.

26.17 Davek od dohodka in odloženi davki

Davek od dohodka pravnih oseb je izračunan po zakonski stopnji 22% za rezidente Republike Slovenije, 10% za rezidente Severne Makedonije, 9% za rezidente Črne Gore, 16% za rezidente Litve, 15% za rezidente Srbije in Albanije, 18% oz. 10% za rezidente Hrvaške ter 10% za rezidente Bosne in Hercegovine.

Davek od dohodka SALUS, Ljubljana, d.d. in Skupina SALUS

	SALUS, Ljubljana, d.d.		Skupina SALUS	
	2025	2024	2025	2024
Poslovni izid pred davki	13.412.612	10.874.033	21.465.407	16.667.299
Izračunani davek po veljavni davčni stopnji	2.950.775	2.392.287	4.722.390	3.666.806
Davčni učinek povečanja priznanih odhodkov	0	0	-8.278	-7.075
Davčni učinek nepriznanih odhodkov	83.815	20.741	580.275	383.745
Davčni učinek povečanja obdavčljivih prihodkov	160.286	138.857	46.871	1.251
Davčni učinek zmanjšanja obdavčljivih prihodkov	-3.203.761	-2.777.145	-12.318	-15.762
Davčni učinek olajšav	0	0	-609.596	-408.317
Nepripoznani odloženi davek iz davčne izgube	8.885	225.260	39.795	257.583
Drugo	0	0	-5.971	-39.992
Davčni učinek pokrivanja davčne izgube	0	0	-49.313	-650
Učinek višje/nizje davčne stopnje družb v tujini	0	0	-201.306	-187.394
Davek	0	0	4.502.549	3.650.195
Efektivna davčna stopnja	0,00%	0,00%	20,98%	21,90%

Odloženi davek po vrstah

	SALUS, Ljubljana, d.d.		Skupina SALUS	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Iz naslova davčne izgube	0	0	125.490	67.134
Iz aktuarskih dobičkov/izgub za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi	0	0	89.196	-35.682
Iz popravkov vrednosti	0	0	10.135	8.564
Iz amortizacije	0	0	-1.654.345	-1.289.904
Iz drugih naslovov	0	0	28.125	0
Skupaj	0	0	-1.401.399	-1.249.888

Družba SALUS, Ljubljana, d.d. terjatev za odloženi davek iz naslova prenesenih davčnih izgub ne pripoznava, ker je napovedovanje potencialnih obdavčljivih dobičkov, ki bi lahko pokrivali izgubo, zelo nepredvidljivo. Davčne izgube na dan 31.12.2025, za katere odložena terjatev za davek ni oblikovana, znašajo 2.805.306 EUR (31.12.2024: 3.153.090 EUR). Znesek davčnih izgub je manjši kot leto poprej, saj so določene izgube zaradi časovne omejitve njihove uporabe na 5 let že zapadle.

Davčne izgube na ostalih družbah v Skupini SALUS, za katere odložena terjatev za davek ni oblikovana, na dan 31.12.2025 znašajo 1.527.786 EUR (31.12.2024: 719.920 EUR) in se lahko večinoma koristijo v 5 letih po nastanku, razen v Albaniji (3 leta) in v Litvi (prenos ni časovno omejen). Znesek nepripoznane odložene terjatve za davek iz naslova davčnih izgub in iz nje izhajajoč učinek na povečanje čistega poslovnega izida in kapitala je v letu 2025 znašal 256.765 EUR (2024: 87.501 EUR).

Gibanje odloženih terjatev za davek Skupine SALUS v letu 2025

	Davčna izguba	Rezervacije	Popravek terjatev	Amortizacija	Drugo	Skupaj
Stanje 1.1.2025	9.101	91.806	8.563	-1.417.391	58.033	-1.249.888
Pripoznanje zaradi pridobitve kontrole nad družbo	125.490	3.256	0	-444.055	0	-315.309
V breme/dobro izkaza poslovnega izida	-9.101	-8.974	1.572	207.101	-29.907	160.691
V breme/dobro vseobsegajočega donosa	0	3.107	0	0	0	3.107
Stanje 31.12.2025	125.490	89.195	10.135	-1.654.345	28.126	-1.401.399

Gibanje odloženih terjatev za davek Skupine SALUS v letu 2024

	Davčna izguba	Rezervacije	Popravek terjatev	Amortizacija	Drugo	Skupaj
Stanje 1.1.2024	0	83.805	9.537	-922.707	0	-829.365
Pripoznanje odloženega davka	0	0	0	-969.189	0	-969.189
V breme/dobro izkaza poslovnega izida	9.101	1.943	-974	474.506	58.033	542.609
V breme/dobro vseobsegajočega donosa	0	6.058	0	0	0	6.058
Stanje 31.12.2024	9.101	91.806	8.563	-1.417.390	58.033	-1.249.887

26.18 Prihodki od prodaje

Prihodki od prodaje po vrstah

	SALUS, Ljubljana, d.d.		Skupina SALUS	
	2025	2024	2025	2024
Prihodki od prodaje blaga na domačem trgu	0	0	624.456.220	587.625.522
Prihodki od prodaje blaga na tujih trgih	0	0	58.351.616	50.228.857
Prihodki od prodaje storitev na domačem trgu	940.862	124.967	7.711.768	7.188.583
Prihodki od prodaje storitev na tujih trgih	98.192	35.836	4.149.365	3.087.819
Prihodki od najemnin	148.321	151.412	1.525.477	699.361
Skupaj	1.187.375	312.215	696.194.446	648.830.142

Prihodki iz naslova pogodb s kupci so za Skupino SALUS v letu 2025 znašali 694.668.969 EUR (2024: 648.130.781 EUR), za družbo pa 1.039.054 EUR (2024: 160.803 EUR).

26.19 Stroški po naravnih vrstah

Stroški po naravnih vrstah

	SALUS, Ljubljana, d.d.		Skupina SALUS	
	2025	2024	2025	2024
Stroški materiala	-2.303	-1.081	-1.610.589	-1.540.294
Stroški storitev	-1.395.095	-1.251.919	-19.136.073	-17.492.839
Stroški amortizacije	-174.736	-206.018	-7.999.965	-7.704.658
Stroški dela:	-469.828	-306.400	-33.532.239	-29.201.003
— stroški plač	-368.270	-238.052	-24.959.016	-22.247.562
— stroški pokojninskih zavarovanj	-31.257	-20.358	-2.376.031	-2.053.412
— stroški drugih socialnih zavarovanj	-29.682	-17.661	-1.681.217	-1.425.357
— drugi stroški dela	-40.619	-30.329	-4.515.975	-3.474.672
Skupaj	-2.041.962	-1.765.418	-62.278.866	-55.938.794

Skupina SALUS je na 31.12.2025 zaposlovala 723 oseb (31.12.2024: 618), povprečno število zaposlenih v letu 2025 po delovnih urah pa je bilo 680,7 (2024: 586,6). Družba SALUS, Ljubljana, d.d. je na 31.12.2025 zaposlovala 5 oseb (31.12.2024: 3), povprečno število zaposlenih v letu 2025 po delovnih urah pa je bilo 4,24 (2024: 2,97).

26.20 Najemi

Povečanja pravice do uporabe, amortizacija in neodpisane vrednosti pravic do uporabe sredstev so razkriti v pojasnilu 4.3. Družba in Skupina najemata poslovne prostore, prodajne prostore in vozila. Določene najemne pogodbe Skupine za poslovne prostore vsebujejo opcijo podaljšanja.

Med stroški najema Skupina/družba izkazuje stroške kratkoročnih najemov, stroške najemov sredstev majhne vrednosti in stroške najemov s spremenljivo najemnino. V letu 2025 so ti stroški znašali 0 EUR (2024: 0 EUR) za družbo SALUS, Ljubljana, d.d. in 230.501 EUR (2024: 210.088 EUR) za Skupino SALUS. Denarni tok iz najemov za Skupino je v letu 2025 znašal -2.779.373 EUR (2024: -2.597.619 EUR), za družbo pa -8.704 EUR (2024: -8.704 EUR).

Zneski spremenljivih najemnin, ki bi jim bila lahko družba/Skupina izpostavljeni in se ne odražajo v merjenju obveznosti iz najema, nimajo pomembnega vpliva na merjenje obveznosti iz najema.

Skupina nima zavez v zvezi z najemi, ki so še niso začeli. Povratnih najemov Skupina/družba nimata.

26.21 Znesek, porabljen za revizorja

	SALUS, Ljubljana, d.d.		Skupina SALUS	
	2025	2024	2025	2024
Revidiranje letnega poročila	-16.196	-16.120	-138.099	-73.191
Storitve dajanja zagotovil	-24.641	-17.600	-28.174	-22.585
Skupaj	-40.837	-33.720	-166.273	-95.776

26.22 Drugi poslovni prihodki

Drugi poslovni prihodki po vrstah

	SALUS, Ljubljana, d.d.		Skupina SALUS	
	2025	2024	2025	2024
Prihodki pri neopredmetenih sredstvih, opredmetenih osnovnih sredstvih in naložbenih nepremičninah	0	84.860	109.387	190.218
Prihodki pri obratnih sredstvih	0	0	113.195	303.416
Drugi poslovni prihodki	2.161	1.084	185.406	233.422
Skupaj	2.161	85.944	407.988	727.056

Drugi poslovni prihodki Skupine SALUS se nanašajo na realiziran dobiček pri prodaji osnovnih sredstev, prihodke iz odprave popravka vrednosti terjatev do kupcev in druge prihodke.

26.23 Drugi poslovni odhodki

Drugi poslovni odhodki po vrstah

	SALUS, Ljubljana, d.d.		Skupina SALUS	
	2025	2024	2025	2024
Odhodki pri neopredmetenih sredstvih, opredmetenih osnovnih sredstvih in naložbenih nepremičninah	-4	-181	-10.652	-214.827
Odhodki pri obratnih sredstvih	0	0	-2.333	-27.948
Izgube zaradi oslabitve	0	0	-78.551	-32.204
Drugi poslovni odhodki	-15.112	-15.938	-1.590.366	-1.327.702
Skupaj	-15.116	-16.119	-1.681.902	-1.602.681

Drugi poslovni odhodki Skupine SALUS se nanašajo predvsem na odhodke za dovoljenja, nadomestila in takse.

26.24 Prihodki iz financiranja

Prihodki iz financiranja po vrstah

	SALUS, Ljubljana, d.d.		Skupina SALUS	
	2025	2024	2025	2024
Prihodki od dividend	14.562.548	12.623.389	42.213	35.998
Drugi prihodki iz financiranja	298.214	307.852	2.993.836	1.432.902
Skupaj	14.860.762	12.931.241	3.036.049	1.468.900

Družba SALUS, Ljubljana, d.d. je v letu 2025 prejela 14.562.548 EUR prihodkov od dividend (2024: 12.623.689 EUR). Znesek 14.530.560 EUR (2024: 12.595.904 EUR) je družba prejela od odvisnih družb (SALUS, Veletrgovina, d.o.o., SALUS International d.o.o. (SI), CARSO pharm DOOEL, Ilinden (NMK) in SANOLABOR, d.d.), preostali znesek pa iz naslova naložb v druge delnice.

Drugi prihodki iz financiranja Skupine SALUS zajemajo predvsem zamudne obresti v znesku 1.909.782 EUR (2024: 930.606 EUR), prihodke iz vrednotenja finančnih sredstev po poštenu vrednosti prek poslovnega izida v znesku 323.796 EUR (2024: 160.253 EUR) in druge finančne prihodke. Drugi prihodki iz financiranja družbe SALUS, Ljubljana, d.d. pa zajemajo prihodke iz vrednotenja finančnih sredstev po poštenu vrednosti prek poslovnega izida v znesku 276.122 EUR (2024: 111.414 EUR) in druge finančne prihodke.

26.25 Odhodki iz financiranja

Odhodki iz financiranja po vrstah

	SALUS, Ljubljana, d.d.		Skupina SALUS	
	2025	2024	2025	2024
Obresti za prejeta posojila	-256.488	-337.461	-525.085	-442.349
Obresti iz finančnega najema/pravice do uporabe	-261	-431	-461.153	-506.150
Drugi odhodki iz financiranja	-323.859	-335.938	-252.315	-557.967
Skupaj	-580.608	-673.830	-1.238.553	-1.506.466

Obresti za prejeta posojila Skupine so v 2025 višji zaradi višjega povprečnega stanja kratkoročnega stanja zadolževaja (revolving) za uravnavanje likvidnostnih vrzeli, ki izhaja predvsem iz še vedno neizboljšanih plačilnih navad slovenskih bolnišnic. Obresti za prejeta posojila družbe pa so v 2025 nižji glede na leto poprej, saj je bilo eno dolgoročno posojilo med letom v celoti poplačano.

Drugi odhodki iz financiranja družbe se nanašajo na slabitev naložb v odvisne družbe v znesku 275.965 EUR. Drugi odhodki iz financiranja Skupine pa se nanašajo na prevrednotenje finančnih naložb, vrednotenih po pošteni vrednosti prek izkaza poslovnega izida (50.595 EUR), negativne tečajne razlike (78.340 EUR), naobrestenje vrednosti prodajne opcije za nakup 17% deleža v družbi Medorion d.o.o. (33.022 EUR) in druge finančne odhodke.

26.26 Čisti dobiček na delnico

	SALUS, Ljubljana, d.d.		Skupina SALUS	
	2025	2024	2025	2024
Čisti poslovni izid	13.412.612	10.874.033	16.962.857	13.017.104
- ki pripada lastnikom obvladujoče družbe	13.412.612	10.874.033	16.682.188	12.854.012
- ki pripada neobvladujočemu deležu	0	0	0	163.092
Število izdanih delnic	8.219.250	8.219.250	8.219.250	8.219.250
Število lastnih delnic	0	0	0	0
Tehtano povprečno število izdanih navadnih delnic	8.219.250	8.219.250	8.219.250	8.219.250
Popravljen povprečno število izdanih navadnih delnic	8.219.250	8.219.250	8.219.250	8.219.250
Osnovni in popravljeni dobiček na delnico (EUR/delnico)	1,63	1,32	2,06	1,58
Osnovni in popravljeni dobiček na delnico, ki pripada lastnikom obvladujoče družbe (EUR/delnico)	1,63	1,32	2,03	1,56

Osnovni dobiček na delnico je izračunan tako, da se čisti dobiček lastnikov deli s tehtanim povprečnim številom navadnih delnic, pri čemer se izključijo lastne delnice. Družba/Skupina nimata lastnih delnic. Družba/Skupina nimata potencialnih popravljanih navadnih delnic, zato sta osnovni in popravljeni dobiček na delnico enaka.

26.27 Pogoje obveznosti

Možne obveznosti v računovodskih izkazih niso pripoznane, ker bo njihov dejanski obstoj potrjen z nastopom ali nenastopom dogodkov šele v nenapovedljivi prihodnosti, na kar pa Skupina ne more vplivati. Skupina redno preverja, ali je za poravnavo možne obveznosti verjeten odliv sredstev, ki omogočajo ekonomske koristi. Če postane verjeten, se možna obveznost prerazporedi tako, da se v računovodskih izkazih zanjo oblikuje rezervacija v trenutku, ko se spremeni stopnja verjetnosti.

Dane garancije se nanašajo na družbe v Skupini (med drugim SALUS, Veletrgovina, d.o.o. in SANOLABOR, d.d., FARMADENT d.o.o.), ki so za dobljene posle na podlagi javnih naročil dolžne predložiti zavarovanje za dobro izvedbo pogodbениh del. Pogoji za pripoznavanje pogojnih obveznosti iz tega naslova niso izpolnjeni.

Družba je v letu 2025 izdala poroštveno izjavo dobavitelju, veljavno do 31.5.2026, s katero je zagotovila poroštvo za poslovne obveznosti odvisne družbe CARSO Pharm DOOEL, Ilinden, in sicer v znesku 2.000.000 EUR.

Na dan 31.12.2025 uprava ocenjuje, da pogoji za pripoznanje posebne nagrade upravi za zaključek mandata še niso izpolnjeni, saj je izplačilo odvisno od kumulativne izpolnitve pogojev (zaključek mandata ali nekrivdna razrešitev, pozitiven EBITDA presežek, potrditev Nadzornega sveta, podelitev razrešnice). Ker do izteka mandata ostajata še dve leti, vmesni rezultati niso relevantni za oceno upravičenosti, obenem pa negotovost ostaja visoka zaradi izpostavljenosti Skupine SALUS geopolitičnim in gospodarskim nihanjem

ter regulatornim spremembam. Uprava bo na vsak bilančni dan ponovno presodila izpolnjenost pogojev in ob nastanku sedanje obveznosti pripoznala sedanjo vrednost ocenjenega izplačila v skladu z MRS 19.

Skupina navaja, da bi lahko obstajale pogojne obveznosti v skladu s točko 6 poslovnega dela letnega poročila, ki jih ni možno zanesljivo izmeriti.

26.28 Poročanje po odsekih

Odseki poročanja

Podatki, ki jih Skupina SALUS poroča upravi, ki sprejema odločitve, so ločeni v tri odseke, ki sestavljajo ločene računovodske izkaze odvisnih družb. Dejavnosti, s katerimi se ukvarjajo te družbe, so smiselno zaokrožene dejavnosti, ki jih zagotavlja Skupina, in sicer:

- dejavnost holdinga in naložbenja (zajema oddajo nepremičnin v najem in upravljanje finančnih naložb),
- dejavnost trgovine in storitev (zajema veleprodajo zdravil ter veleprodajo in maloprodajo medicinskih pripomočkov),
- dejavnost trženja (zajema storitve trženja in aktivne prodaje).

Ni razlike med poslovnimi odseki in odseki poročanja.

Računovodske usmeritve poročajočih poslovnih odsekov so enake, kot veljajo za Skupino SALUS.

Iz prevzemov izhajajoči učinki so izkazani ločeno med ostalimi zneski.

Poslovni odseki Skupine SALUS za leto 2025

31.12.2025	Holding in naložbenje	Trgovina in storitve	Trženje	Izločitve v Skupini	Ostalo	Uskupinjeno
Sredstva odseka	69.941.990	242.267.003	10.722.231	-76.376.487	7.063.239	253.617.976
— naložbe v opredmetena osnovna sredstva (brez učinka MSRP 16 in učinka poslovnih združenj)	46.771	4.699.029	131.117	0	0	4.876.917
Obveznosti odseka	6.006.003	152.827.852	7.310.743	-4.669.413	0	161.475.185

2025	Holding in naložbenje	Trgovina in storitve	Trženje	Izločitve v Skupini	Ostalo	Uskupinjeno
Prihodki od prodaje	1.187.375	700.753.222	17.875.530	-23.621.681	0	696.194.446
— od tega med segmenti	955.804	17.211.053	5.464.824	-23.631.681	0	0
Poslovni izid iz rednega poslovanja	-867.543	20.864.591	700.364	-5.099	-1.024.402	19.667.911
— od tega amortizacija	-174.736	-6.212.492	-626.438	38.103	-1.024.402	-7.999.965
Redni EBITDA	-692.807	27.077.083	1.326.802	-43.202	0	27.667.876
Finančni prihodki	14.860.762	2.426.111	14.748	-14.265.572	0	3.036.049
Finančni odhodki	-304.642	-846.255	-101.994	15.082	0	-1.237.809
Davki	0	-4.582.056	-106.571	0	186.078	-4.502.549
Čisti poslovni izid	13.412.612	17.862.391	506.546	-14.818.691	0	16.962.858

Poslovni odseki Skupine SALUS za leto 2024

31.12.2024	Holding in naložbenje	Trgovina in storitve	Trženje	Izločitve v Skupini	Ostalo	Uskupinjeno
Sredstva odseka	67.616.847	197.483.222	8.648.021	-64.040.441	7.370.782	217.078.431
— naložbe v opredmetena osnovna sredstva (brez učinka MSRP 16 in učinka poslovnih združitvev)	0	3.060.639	447.816	0	0	3.508.455
Obveznosti odseka	8.663.473	121.584.134	5.368.546	-3.296.214	0	132.319.939

2024	Holding in naložbenje	Trgovina in storitve	Trženje	Izločitve v Skupini	Ostalo	Uskupinjeno
Prihodki od prodaje	312.215	650.020.260	14.270.017	-15.772.350	0	648.830.142
— od tega med segmenti	99.079	12.311.976	3.361.295	-15.772.350	0	0
Poslovni izid iz rednega poslovanja	-1.383.378	18.522.805	833.519	-5.172	-1.262.909	16.704.865
— od tega amortizacija	-206.018	-5.751.084	-522.749	38.102	-1.262.909	-7.704.658
Redni EBITDA	-1.177.360	24.273.889	1.356.268	-43.274	0	24.409.523
Finančni prihodki	12.931.241	1.619.597	8.422	-13.090.360	0	1.468.900
Finančni odhodki	-372.163	-728.332	-84.466	-19.838	0	-1.204.799
Davki	0	-3.974.652	-145.793	0	470.250	-3.650.195
Čisti poslovni izid	10.874.033	15.439.417	611.682	-13.908.028	0	13.017.104

Dodatni podatki glede na geografsko območje za Skupino SALUS

	Prihodki od prodaje		Dolgoročna sredstva (brez finančnih naložb, dobrega imena in odloženih terjatev za davek)	
	2025	2024	2025	2024
Slovenija	633.121.810	595.571.625	53.176.725	48.411.264
Druge države	62.861.529	53.258.517	6.183.314	4.777.281
Skupaj	695.983.339	648.830.142	59.360.039	53.188.545

V prikazu geografskih območij so prihodki območja določeni na osnovi geografske lokacije kupcev, medtem ko so sredstva določena na podlagi geografske lokacije sredstev.

26.29 Finančni instrumenti in obvladovanje tveganj

Finančni instrumenti, ki jih Skupina uporablja, so denarna sredstva in denarni ustrezniki, terjatve in obveznosti iz poslovanja, prejeta bančna posojila, dani depoziti in dana posojila ter vrednostni papirji. Skupina ne uporablja izpeljanih finančnih instrumentov. Glavna tveganja, ki izvirajo iz finančnih instrumentov, so obrestno, valutno, cenovno, kreditno ter likvidnostno tveganje. Skupina ugotovi in vsako leto ponovno ocenjuje izpostavljenost posameznim tveganjem.

Obrestno tveganje

Tveganje sprememb obrestnih mer je v Skupini SALUS opredeljeno kot nevarnost, da Skupina zaradi spremenjenih referenčnih tržnih obrestnih mer utрпи zvišanje stroškov financiranja iz naslova dolgoročnih finančnih virov ali znižanje prihodkov iz naslova dolgoročnih finančnih naložb. Tveganje sprememb obrestnih mer pri kratkoročnih finančnih virih in kratkoročnih finančnih naložbah se obvladuje v okviru likvidnostnih tveganj.

Skupina je obrestnemu tveganju izpostavljena v zanemarljivem deležu. Skupina ima štiri zunanje vire dolgoročnega financiranja. Posojilo v znesku 7.162.193 EUR (za nakup družbe MEDITRADE d.o.o.) je najela družba SALUS, Ljubljana, d.d. in je sklenjeno s fiksno obrestno mero, ravno tako sta s fiksno obrestno mero sklenjeni posojili, ki sta ju najeli družba SALUS, Veletrgovina, d.o.o v znesku 8.460.000 EUR (za nakup

družbe FARMADENT d.o.o.) in družba MEDICHEM d.o.o. v znesku 300.000 EUR (za financiranje obratnih sredstev). Eno posojilo v znesku 500.000 EUR pa je najela družba MEDITRADE d.o.o. in je sklenjeno z variabilno obrestno mero na podlagi 3M EURIBOR za financiranje obratnega kapitala. Ker sta obe večji posojili sklenjeni s fiksno obrestno mero, sprememba poslovnega izida zaradi spremembe referenčne mere nima bistvenega vpliva na poslovanje Skupine. Sprememba obrestne mere pri posojilu, vezanem na variabilno obrestno mero, bi imela na izkaz poslovnega izida Skupine zanemarljiv vpliv, zato analiza občutljivosti ni prikazana v tabelarni obliki. Dolgoročne finančne naložbe Skupine niso vezane na referenčne tržne obrestne mere.

Valutno tveganje

Skupina SALUS je izpostavljena tveganju sprememb deviznih tečajev na nekaterih prodajnih in nabavnih trgih, ki izhaja iz različne vrednosti sredstev in obveznosti v posamezni valuti v izkazu finančnega položaja Skupine ter različne višine poslovnih prihodkov in odhodkov, ki jih Skupina ustvarja v posameznih valutah.

Ključni kategoriji, ki tvorita valutno pozicijo, sta terjatve do kupcev in obveznosti do dobaviteljev. Skupina večino blaga kupuje na evropskem trgu v EUR. Nabava v drugih valutah (USD, GBP) ni pomembna z vidika valutnega tveganja v primerjavi s celotnim obsegom nabav. Prodaja se vrši pretežno v lokalnih valutah družb v Skupini. Skupina valutno tveganje zato ocenjuje kot nizko.

Izpostavljenost tveganju sprememb ključnih deviznih tečajev Skupine SALUS je predstavljena v spodnji tabeli. Zneski so preračunani v EUR po tečaju na dan bilance stanja. Družba SALUS, Ljubljana, d.d. posluje samo v domači valuti in tveganju sprememb deviznih tečajev ni izpostavljena.

	BAM		MKD		USD		RSD	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	944.284	864.021	3.577.801	2.225.632	0	0	312.229	120.975
Denar in denarni ustrezniki	6.487	79.702	830.475	847.741	60.611	112	121.975	7.854
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	-162.825	-44.358	-5.661	-4.743	0	22.702	-27.616	-20.263
Neto izpostavljenost	787.946	899.365	4.402.615	3.068.630	60.611	22.814	406.588	108.567

Največji delež v valutni poziciji imajo severno-makedonski denar, bosanska konvertibilna marka in srbski dinar, kar izvira iz naslova terjatev do kupcev na trgih Severne Makedonije, Bosne in Hercegovine in Srbije.

Vrednost makedonskega denarja se je v letu 2025 gibala v stabilnem pasu med 61,0 in 62,5 MKD/EUR. Za bosansko konvertibilno marko po uvedbi evra velja vrednost 1 EUR = 1,95583 BAM. Tudi vrednost srbskega dinarja se je v letu 2025 gibala v stabilnem pasu med 117,0 in 117,5 RSD/EUR.

Sprememba vrednosti navedenih valut za 1% glede na EUR na dan 31.12.2025 oziroma 31.12.2024 bi poslovni izid pred davki Skupine SALUS spremenila v vrednosti, navedene v tabeli v nadaljevanju:

	Vpliv na poslovni izid pred davki			
	2025		2024	
Sprememba valute za %	1%	-1%	1%	-1%
BAM	-7.801	7.879	-8.905	8.994
MKD	-43.590	44.026	-30.382	30.686
RSD	-4.026	4.066	-39.504	39.899
USD	-9.454	-8.426	-217	219

Analiza predpostavlja, da razen tečaja vse spremenljivke ostanejo nespremenjene. Pri izračunu vpliva je upoštevano stanje terjatev in obveznosti, ki so nominirane v lokalnih valutah.

Glede na nizek obseg izpostavljenosti v tujih valutah in zgodovinska nihanja tečajev tujih valut v primerjavi z evrom se Skupina SALUS ne poslužuje instrumentov zavarovanja.

Kreditno tveganje

Ključno kreditno tveganje finančnih sredstev Skupine SALUS izhaja iz nevarnosti neizpolnitve nasprotnе stranke (t.j. da nasprotna stranka ne bi poravnala svojih obveznosti).

Maksimalno izpostavljenost kreditnemu tveganju predstavlja knjigovodska vrednost finančnih sredstev, kot sledi:

	SALUS, Ljubljana, d.d.		Skupina SALUS	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Finančna sredstva po poštēni vrednosti prek izkaza poslovnega izida	1.098.771	857.519	1.289.499	992.344
Kratkoročna posojila	151.093	107.333	104.966	107.441
Kratkoročne terjatve do kupcev	117.233	28.460	83.525.374	72.091.934
Druge kratkoročne poslovne terjatve	35	5.823	1.536.596	1.322.819
Dolgoročna posojila	250.000	385.000	388.638	487.739
Denar in denarni ustrezniki	1.110.196	113.025	14.097.394	16.508.399
Skupaj	2.727.328	1.497.160	100.942.467	91.510.676

Največji in kreditnemu tveganju najbolj izpostavljen del finančnih sredstev so terjatve do kupcev.

Skupina posluje le s priznanimi in kreditno sposobnimi kupci, pred izvedbo posla z odloženim plačilom pa preveri njihovo kreditno sposobnost ter jim dodeli ustrezen kreditni limit. Kreditni limit se vsaj enkrat letno revidira. Terjatve do kupca glede na zapadlost in interni kreditni limit se redno dnevno spremlja, tako da je možen takojšen odziv na poslabšanje kreditne situacije z namenom, da se izpostavljenost slabim terjatvam ohranja na nizki ravni. Nekatere terjatve so dodatno zavarovane z bančnimi garancijami in/ali kreditnim zavarovanjem. Sistem nadzora nad kreditnim tveganjem Skupina stalno izpopolnjuje. Rezultat procesa kreditne kontrole je majhen odstotek odpisov in slabitev terjatev v Skupini SALUS.

Kratkoročne terjatve do kupcev so se glede na konec leta 2025 v Skupini SALUS povečale za 15,86% odstotka kot posledica poslovnega združevanja (prevzemi družb) in zaradi povečanega obsega fakturirane realizacije v zadnjem kvartalu oziroma v letu nasploh.

Skupina ima dva kupca, ki predstavljata pomemben obseg terjatev na dan 31.12.2025. Pomembno kopičenje kreditnega tveganja ni prisotno.

Zapadlost kratkoročnih terjatev do kupcev

	SALUS, Ljubljana, d.d.		Skupina SALUS	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
nezapadle	114.567	21.317	59.701.121	49.768.406
do 30 dni	1.446	1.835	11.112.801	9.031.411
od 31–60 dni	950	885	8.314.375	7.061.859
od 61–90 dni	0	885	3.080.463	4.742.377
od 91–150 dni	270	3.538	990.489	838.434
nad 150 dni	0	0	326.125	649.446
Skupaj	117.233	28.460	83.525.374	72.091.933

Gibanje popravka vrednosti terjatev do kupcev

	SALUS, Ljubljana, d.d.		Skupina SALUS	
	2025	2024	2025	2024
Stanje 1.1.	0	0	72.191	142.278
Povečanja iz poslovne združitve	0	0	197.108	0
Poplačila oslabljenih terjatev	0	0	-23.235	-78.290
Odpisi	0	0	0	-201
Dodatne oslabitve v letu	0	0	90.964	8.421
Tečajne razlike	0	0	9	-17
Stanje 31.12.	0	0	337.037	72.191

Manjši del finančnih sredstev predstavljajo denar in denarni ustrezniki (pri prvovrstnih bankah), naložbe v kapitalske instrumente (kotirajoče in nekotirajoče) ter dana posojila tretjim osebam, ki so zavarovana s hipotekami in drugimi zavarovalnimi sredstvi.

Likvidnostno tveganje

Likvidnost se zagotavlja z enotnim pristopom do bank in prek kratko, srednje in dolgoročnih načrtov denarnih tokov, s čimer se lahko pravočasno napove morebitne likvidnostne presežke oziroma primanjkljaje in se jih optimalno upravlja. Skupina presežke denarnih sredstev plasira predvsem v bančne depozite. Nekatere družbe v Skupini imajo sklenjene revolving pogodbe ali pogodbe za samodejno zadolžitev na transakcijskem računu, da lahko prebrodijo kratkoročne likvidnostne vrzeli.

Finančne obveznosti Skupine predstavljata v glavnini prejeti bančni posojili za nakupa družb MEDITRADE d.o.o. (najeto maja 2023 v znesku 7.162.193 EUR za 7 let) in FARMADENT d.o.o. (najeto oktobra 2025 v znesku 8.460.000 EUR za 7 let). Posojili se odplačujeta v enakih kvartalnih oziroma mesečnih obrokih in sta zavarovani s podpisanimi blanco menicami, posojilo za nakup družbe MEDITRADE d.o.o. pa tudi z zastavo poslovnega deleža v družbi MEDITRADE d.o.o. Kreditni pogodbi vključujeta bančne zaveze, in sicer spoštovanje naslednjih kazalnikov:

- neto dolg / EBITDA < 3,0 oz. 3,5 in
- neto dolg / kapital < 0,6 in
- kapital / sredstva > 0,3.

Finančne zaveze se preverjajo enkrat letno. Za leto 2025 je Skupina spoštovala bančne zaveze, in sicer so kazalniki znašali:

- neto dolg / EBITDA: 0,47
- neto dolg / kapital: 0,14
- kapital / sredstva: 0,36

Finančne obveznosti iz posojil po zapadlosti

	SALUS, Ljubljana, d.d.		Skupina SALUS	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
do 1 meseca	0	0	166.253	25.927
od 1 do 3 mesecev	291.859	843.175	706.550	872.587
od 3 mesece do 1 leta	914.851	1.986.516	4.075.057	2.118.869
od 1 do 5 let	3.899.720	5.125.064	9.283.537	5.368.582
več kot 5 let	0	0	2.384.139	0
Skupaj	5.106.430	7.954.755	16.615.536	8.385.965

Finančne obveznosti iz najema po zapadlosti

	SALUS, Ljubljana, d.d.		Skupina SALUS	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
do 1 meseca	725	725	233.977	199.210
od 1 do 3 mesecev	1.451	1.451	451.179	394.904
od 3 mesece do 1 leta	6.528	6.528	2.103.229	1.775.898
od 1 do 5 let	0	8.704	7.034.057	6.429.254
več kot 5 let	0	0	2.180.958	3.040.080
Skupaj	8.704	17.408	12.003.400	11.839.346

Druge finančne obveznosti po zapadlosti

	SALUS, Ljubljana, d.d.		Skupina SALUS	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
do 1 meseca	0	0	0	0
od 1 do 3 mesecev	0	0	0	0
od 3 mesece do 1 leta	275.265	280.260	408.265	280.260
od 1 do 5 let	0	280.260	0	280.260
več kot 5 let	0	0	0	0
Skupaj	275.265	560.520	408.265	560.520

Druge finančne obveznosti vsebujejo obveznosti za pogojna nadomestila iz poslovnih združitvev (družba in Skupina).

Izvedeni finančni instrumenti po zapadlosti

	SALUS, Ljubljana, d.d.		Skupina SALUS	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
do 1 meseca	0	0	0	0
od 1 do 3 mesecev	0	0	0	0
od 3 mesece do 1 leta	0	0	0	0
od 1 do 5 let	0	0	747.275	714.253
več kot 5 let	0	0	0	0
Skupaj	0	0	747.275	714.253

Gre za obveznost iz naslova prodajne opcije (samo Skupina).

Tabele so pripravljene na osnovi nediskontiranih denarnih tokov za finančne obveznosti in prikazujejo prvi možni trenutek, ko lahko obveznosti zapadejo v plačilo.

Knjigovodske in poštene vrednosti finančnih instrumentov na dan 31.12.2025

Nivo poštene vrednosti	SALUS, Ljubljana, d.d.		Skupina SALUS	
	Knjigovodska vrednost 31.12.2025	Poštена vrednost 31.12.2025	Knjigovodska vrednost 31.12.2025	Poštена vrednost 31.12.2025
Finančna sredstva po odplačni vrednosti:	401.093	401.093	493.604	493.604
Posojila drugim (dolgoročni in kratkoročni del) 3	401.093	401.093	493.604	493.604
Finančna sredstva po poštenu vrednosti preko izkaza poslovnega izida:	1.098.771	1.098.771	1.289.499	1.289.499
Finančne naložbe – tržne 1	767.742	767.742	948.065	948.065
Finančne naložbe – netržne 3	331.029	331.029	341.434	341.434
Finančne obveznosti po poštenu vrednosti preko izkaza poslovnega izida:	275.265	275.265	275.265	275.265
Finančne obveznosti za pogojna nadomestila 3	275.265	275.265	275.265	275.265
Finančne obveznosti po odplačni vrednosti:	4.908.581	4.908.581	27.069.763	27.069.763
Dolgoročne finančne obveznosti 3	3.581.096	3.581.096	19.747.568	19.747.568
Kratkoročne finančne obveznosti 3	1.327.485	1.327.485	7.322.195	7.322.195

Knjigovodske in poštene vrednosti finančnih instrumentov na dan 31.12.2024

Nivo poštene vrednosti	SALUS, Ljubljana, d.d.		Skupina SALUS	
	Knjigovodska vrednost 31.12.2024	Poštена vrednost 31.12.2024	Knjigovodska vrednost 31.12.2024	Poštена vrednost 31.12.2024
Finančna sredstva po odplačni vrednosti:	492.333	492.333	595.180	595.180
Posojila drugim (dolgoročni in kratkoročni del) 3	492.333	492.333	595.180	595.181
Finančna sredstva po poštenu vrednosti preko izkaza poslovnega izida:	857.519	857.519	992.344	992.344
Finančne naložbe – tržne 1	526.490	526.490	651.259	651.259
Finančne naložbe – netržne 3	331.029	331.029	341.085	341.085
Finančne obveznosti po poštenu vrednosti preko izkaza poslovnega izida:	542.340	542.340	542.340	542.340
Finančne obveznosti za pogojna nadomestila 3	542.340	542.340	542.340	542.340
Finančne obveznosti po odplačni vrednosti:	7.757.659	7.757.659	19.275.177	19.275.177
Dolgoročne finančne obveznosti 3	4.879.952	4.879.952	14.141.744	14.141.744
Kratkoročne finančne obveznosti 3	2.877.707	2.877.707	5.133.433	5.133.433

Skupina SALUS ocenjuje, da poštена vrednost posojil drugim ne odstopa pomembno od njihove knjigovodske vrednosti. Prav tako Skupina SALUS ocenjuje, da je poštена vrednost kratkoročnih terjatev in obveznosti zaradi njihove ročnosti in posledično nediskontiranja enaka njihovi knjigovodski vrednosti.

Za kapitalske instrumente, ki ne kotirajo na borzi, Skupina redno izračunava poštene vrednosti in jih ustrezno prevrednotuje. Poštена vrednost se izračunava glede na vrsto kapitalske naložbe in stopnjo njene zrelosti. Za naložbe v zagonske družbe se v začetnih fazah poslovanja uporabljata metoda realizirane tržne cene ali metoda nabavne vrednosti z diskontom 25% za vsako obdobje od vstopa v lastništvo, ko je družba

dosegla negativne denarne tokove, v kasnejših fazah poslovanja pa se uporabljata metoda diskontiranih denarnih tokov ali metoda tveganega kapitala. Za naložbe v ostale družbe se uporablja metoda diskontiranih denarnih tokov.

Dolgoročne in kratkoročne finančne obveznosti predstavljajo na trgu najeta bančna posojila. Ker se finančni položaj Skupine SALUS ni pomembno spremenil, Skupina ocenjuje, da je knjigovodska vrednost najboljša ocena njihove poštene vrednosti na dan 31.12.2025.

Družba SALUS, Ljubljana, d.d. ima na podlagi podpisane pogodbe o kapitalski zavezi do upravitelja specialnega investicijskega sklada MS PE d.o.o. obveznost vplačila kapitala do skupne višine 2,5 milijona EUR. Zaveza se izpolnjuje postopoma, na podlagi pozivov upravitelja sklada, skladno z dinamiko vlaganj sklada. Na dan bilance stanja znaša preostala neizkoriščena kapitalska zaveza 2,5 milijonov EUR. Ker na dan bilance ni obstajala pravno uveljavljiva sedanja obveznost za vplačilo preostalega dela kapitalske zaveze (ni bilo prejetega poziva k plačilu), zaveza ni pripoznana med obveznostmi v bilanci stanja. Kapitalska zaveza je po vsebini dolgoročna in brez določene ročnosti, saj se izpolnjuje v obdobju trajanja sklada, ki je običajno vezano na investicijski cikel. Družba pričakuje, da bo preostanek zaveze pozvan v obdobju 1–3 let, skladno s strategijo vlaganj sklada. Družba ocenjuje, da je tveganje izpolnitve kapitalske zaveze skladno z naravo investicije, kjer se pozivi izvajajo v skladu z napredovanjem investicij. Zaveza ne vključuje dodatnih jamstev ali drugih sekundarnih obveznosti.

Upravljanje s kapitalsko ustreznostjo

Skupina SALUS kot kapital opredeljuje lastniški in dolžniški kapital. Skupina ni podvržena s strani tretjih naloženim kapitalskim zahtevam.

Primarni cilji upravljanja kapitala Skupine so zagotoviti kapitalsko ustreznost, finančno stabilnost in dolgoročno plačilno sposobnost za zagotovitev razvoja poslovanja in čim višje vrednosti za delničarje, ki se uresničuje prek rasti tečaja delnice in politike stabilnih dividend. Politika upravljanja s kapitalom se v letu 2025 ni spremenila glede na preteklo leto.

26.30 Posli s povezanimi osebami

Obvladujoča družba SALUS, Ljubljana, d.d. ima nepomemben obseg poslovanja z družbami v Skupini, ravno tako pa je nepomemben tudi obseg poslov med posameznimi družbami v Skupini. Posli s povezanimi strankami so opravljeni pod primerljivimi tržnimi pogoji, ki jih družba sklepa s tretjimi, nepovezanimi osebami.

Posli z družbami v Skupini SALUS

	Skupina SALUS	
	2025	2024
Prihodki od prodaje	23.578.400	15.771.710
Odvisne družbe	23.578.400	15.771.710
Pridružene družbe	0	0
Nabavna vrednost prodanega blaga	18.231.016	12.535.626
Odvisne družbe	18.231.016	12.535.626
Pridružene družbe	0	0
Stroški poslovanja	5.465.527	3.307.294
Odvisne družbe	5.347.384	3.192.801
Pridružene družbe	118.143	114.493
Prihodki iz financiranja	14.875.948	13.090.359
Odvisne družbe	14.875.948	13.090.359
Pridružene družbe	0	0
Odhodki iz financiranja	45.488	24.456
Odvisne družbe	45.488	24.456
Pridružene družbe	0	0

Del prometa v višini -162.532 EUR, ki se nanaša na posredovane postavke tretjih oseb in druge transakcije, ki se ne vključujejo v izkaz poslovnega izida prodajalca, je izključen iz zgornje tabele.

Terjatve in obveznosti do družb v Skupini SALUS

	Skupina SALUS	
	31.12.2025	31.12.2024
Terjatve iz poslovanja	5.393.214	3.485.600
Odvisne družbe	5.393.214	3.485.600
Pridružene družbe	0	0
Obveznosti iz poslovanja	5.396.522	3.486.954
Odvisne družbe	5.393.214	3.485.600
Pridružene družbe	3.308	1.354
Dana posojila	860.731	842.358
Odvisne družbe	860.731	842.358
Pridružene družbe	0	0
Prejeta posojila	860.731	842.358
Odvisne družbe	860.731	842.358
Pridružene družbe	0	0
Sredstva iz poslovnega najema	38.102	76.205
Odvisne družbe	38.102	76.205
Pridružene družbe	0	0
Obveznosti iz poslovnega najema	42.346	82.932
Odvisne družbe	42.346	82.932
Pridružene družbe	0	0

Bruto prejemki skupin zaposlenih

	Skupina SALUS	
	2025	2024
Uprava	1.362.010	700.833
Nadzorni svet	93.713	87.676

V letu 2025 ni bilo odobrenih posojil ali danih predplačil upravi in Nadzornemu svetu, niti prevzema obveznosti v njihovem imenu.



Strošek, povezan z delom uprave, je v letu 2025 znašal 1.660.728 EUR (2024: 1.452.072 EUR) in se v celoti nanaša na kratkoročne zasluške zaposlencev. Strošek Nadzornega sveta je v letu 2025 znašal 108.829 EUR (2024: 95.267 EUR).



C.3.: Sestava in višina prejemkov članov uprave družbe SALUS, Ljubljana, d.d.

Leto 2025

Ime in priimek, funkcija	Fiksni prejemki (bruto)	Variabilni prejemki (bruto) - kvantitativna merila	Variabilni prejemki (bruto) - kvalitativna merila	Variabilni prejemki (bruto) - skupaj	Odloženi prejemki	Odpravnine	Bonitete	Vračilo izplačane nagrade	Skupaj bruto	Skupaj neto
Žiga Hieng predsednik uprave/direktor	413.880,84	0,00	359.333,09	359.333,09	0,00	0,00	6.712,17	0,00	779.926,00	436.354,44
Gregor Jenko član uprave/direktor	308.709,68	0,00	269.918,88	269.918,88	0,00	0,00	3.455,53	0,00	582.084,00	334.809,70

Leto 2024

Ime in priimek, funkcija	Fiksni prejemki (bruto)	Variabilni prejemki (bruto) - kvantitativna merila	Variabilni prejemki (bruto) - kvalitativna merila	Variabilni prejemki (bruto) - skupaj	Odloženi prejemki	Odpravnine	Bonitete	Vračilo izplačane nagrade	Skupaj bruto	Skupaj neto
Žiga Hieng predsednik uprave/direktor	367.180,00	0,00	343.303,39	343.303,39	0,00	0,00	7.024,96	0,00	717.508,35	394.760,30
Gregor Jenko član uprave/direktor	271.912,57	0,00	257.038,16	257.038,16	0,00	0,00	837,46	0,00	529.788,19	306.072,52

**C.4.: Sestava in višina prejemkov članov Nadzornega sveta in komisij družbe SALUS, Ljubljana, d.d.****Leto 2025**

Ime in priimek, funkcija	Plačilo za opravljanje funkcije – bruto letno	Sejnine Nadzornega sveta in komisij – bruto letno	Skupaj bruto	Skupaj neto	Potni stroški
Boris Šefman predsednik Nadzornega sveta	16.000,00	10.445,08	26.445,00	19.282,36	0,00
Peter Jenčič namestnik predsednika Nadzornega sveta	12.700,00	5.943,80	18.644,00	13.590,18	0,00
Bogomir Kos član Nadzornega sveta	8.800,00	4.141,40	12.941,00	9.422,38	0,00
Miha Lebinger član Nadzornega sveta	8.800,00	4.141,40	12.941,00	9.420,36	0,00
Žiga Zore član Nadzornega sveta	8.800,00	4.141,40	12.941,00	9.420,36	0,00
Martin Železnik član revizijske komisije	6.600,00	3.200,00	9.800,00	7.163,50	0,00

Leto 2024

Ime in priimek, funkcija	Plačilo za opravljanje funkcije – bruto letno	Sejnine Nadzornega sveta in komisij – bruto letno	Skupaj bruto	Skupaj neto	Potni stroški
Boris Šefman predsednik Nadzornega sveta	14.500,00	9.859,88	24.359,88	17.631,08	0,00
Peter Jenčič namestnik predsednika Nadzornega sveta	11.500,00	5.590,95	17.090,95	12.309,75	0,00
Bogomir Kos član Nadzornega sveta	8.000,00	4.258,51	12.258,51	8.772,06	0,00
Miha Lebinger član Nadzornega sveta	8.000,00	3.982,56	11.982,56	8.772,06	0,00
Žiga Zore član Nadzornega sveta	8.000,00	3.982,56	11.982,56	8.772,06	0,00
Martin Železnik član revizijske komisije	6.000,00	4.000,00	10.000,00	7.320,72	0,00

27 POMEMBNI DOGODKI PO KONCU OBRAČUNSKEGA OBDOBJA

Evropska Komisija se je dne 30.1.2026 odločila, da pošlje Republiki Sloveniji obrazloženo mnenje v zvezi z javnim naročanjem zdravil s strani javnih lekarniških zavodov. Kot navedeno v poglavju Pomembnejši poslovni dogodki v letu 2025 tega poročila je Slovenija spremenila nacionalno zakonodajo tako, da se za postopek zagotavljanja ustreznih zalog zdravil, ki jih mora javni lekarniški zavod na primarni ravni zdravstvene dejavnosti zagotavljati, uporabljajo določbe ZLD-1D. V juniju 2025 je Evropska komisija Republiki Sloveniji izrekla uradni opomin zaradi neskladnosti spremembe ZLD-1D z določenimi členi Direktive 2014/24/EU Evropskega parlamenta in Sveta z dne 26.2.2014 o javnem naročanju in razveljavitvi Direktive 2004/18/ES, na katerega je Republika Slovenija podala odgovor. V obrazloženem mnenju Evropska Komisija meni, da utemeljitve, ki jih je Republika Slovenija navedla v odgovoru na uradni opomin, ne zagotavljajo odgovora na vprašanja, ki jih je Evropska Komisija izpostavila v svoji prvotni oceni. Republika Slovenija ima na voljo dva meseca, da odpravi pomisleke iz obrazloženega mnenja, sicer se Evropska Komisija lahko odloči, da proti njej začne postopek pred Sodiščem Evropske Unije.

Drugih pomembnejših poslovnih dogodkov po datumu poročanja ni bilo.

