

Podpisani pod prvih 125 let

Letno poročilo Skupine Triglav
in Zavarovalnice Triglav, d.d.,
za leto 2025

Neuradna različica
Letnega poročila

triglav

Triglav Group
triglav.eu

Letno poročilo 2025 Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d.

01 Poslovno poročilo

Ključni poudarki poslovanja 2025 4

1 Nagovor predsednika Uprave 5

2 Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025 7

3 Poročilo Nadzornega sveta 17

4 Strategija in načrti Skupine Triglav 23

5 Izjava o upravljanju 34

6 Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav 48

7 Makroekonomsko okolje in gibanja na trgih 54

8 Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav 61

9 Upravljanje tveganj 83

10 POROČILO O TRAJNOSTNOSTI 94

ESRS 2 Splošne informacije 95

Okoljski vidiki 116

Družbeni vidiki 135

G1 Upravljavski vidiki 148

Odgovorno investiranje v Skupini Triglav 152

Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti 157

11 Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti 161

02 Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva 164

Poročilo neodvisnega revizorja 165

1 Računovodski izkazi 169

2 Pojasnila k računovodskim izkazom 175

3 Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov 246

4 Ostale informacije 351

Priloge

1 Podatki o Skupini Triglav na 31. december 2025 363

2 Poslovna mreža Skupine Triglav 366

3 Slovar pomembnejših strokovnih izrazov 367

4 Alternativna merila uspešnosti poslovanja 370

5 Seznam zahtev o razkritju iz ESRS, zajete v izjavi o trajnostnosti 372

6 Seznam podatkovnih točk iz medsektorskih in tematskih standardov, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU 374

Išči v poročilu.

Poslovno poročilo

Poslovno poročilo

1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

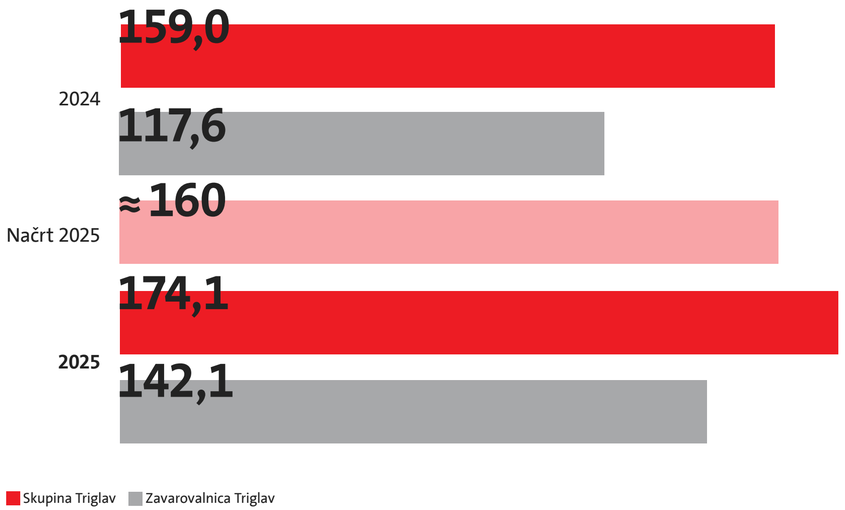
Računovodsko poročilo

Priloge

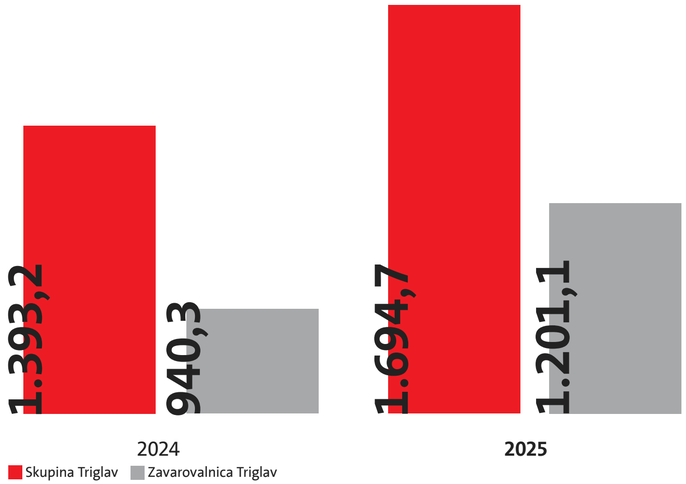
Poljuban

Ključni poudarki poslovanja 2025

Poslovni izid pred obdavčitvijo v milijonih EUR



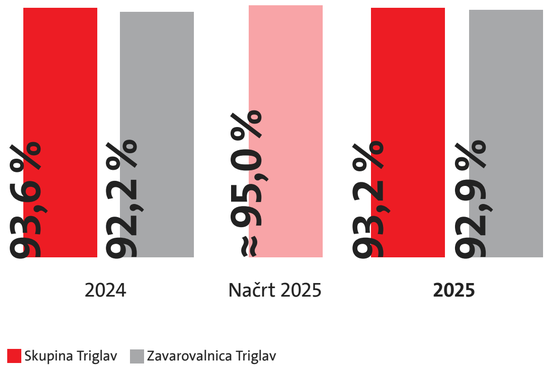
Celotni prihodki v milijonih EUR



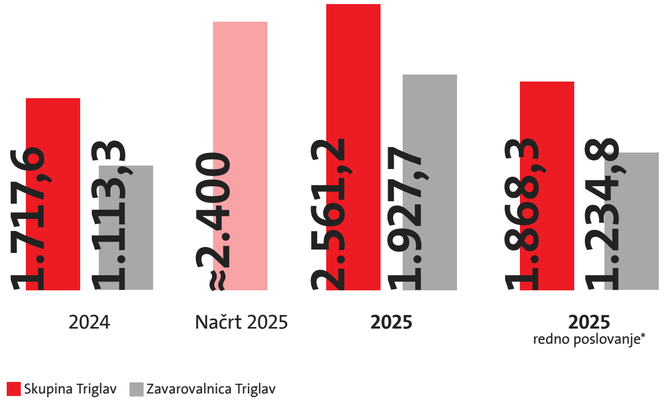
Bonitetna ocena Skupine Triglav



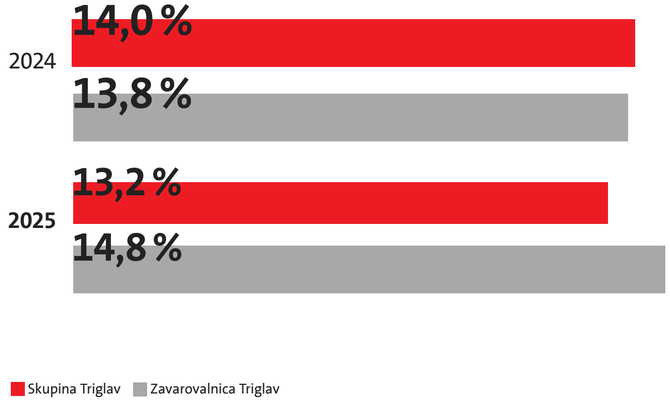
Kombinirani količnik Premoženje in Zdravje



Celotni obseg poslovanja v milijonih EUR



Donosnost kapitala



* Ni upoštevan obseg poslovanja, ki je bil ustvarjen na italijanskem trgu v sodelovanju z družbo Prima Assicurazioni.

Poslovno poročilo

1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

1. Nagovor predsednika Uprave

Spoštovane delničarke in delničarji, dragi bralci,

leto 2025 je pomenilo začetek novega strateškega obdobja do leta 2030, v katerem povezujemo stabilnost našega poslovnega modela, izjemno uporabniško izkušnjo, ambiciozno dobičkonosnost, mednarodno rast in nadaljnjo digitalno preobrazbo. Pri tem ostajamo zavezani našemu poslanstvu – ustvarjamo varnejšo prihodnost, za vse naše deležnike.

Z doseženimi rezultati v letu 2025 smo zelo zadovoljni. V zahtevnem gospodarskem in konkurenčnem okolju smo ustvarili 174 milijonov evrov poslovnega izida pred obdavčitvijo in 137 milijonov evrov čistega poslovnega izida. Dobre rezultate smo dosegli tako v zavarovalni dejavnosti kot v upravljanju premoženja. Tudi v prihodnost gledamo z optimizmom - v letu 2026 namreč načrtujemo med 170 in 190 milijoni evrov poslovnega izida pred obdavčitvijo, ob predvidenih razmerah poslovanja. To bo nadaljnji korak do strateške ambicije, da do leta 2030 njegova vrednost znaša med 250 in 300 milijoni evrov.

Ohranili smo dobro kapitaliziranost Skupine Triglav, kar potrjujeta tudi izboljšana bonitetna ocena S&P Global »A+« in potrjena ocena AM Best »A«, obe imata stabilno srednjeročno napoved. Uspešni smo bili tudi pri zavezi, da želimo biti dobičkonosna, stabilna in varna naložba. Leto 2025 je bilo s tega vidika izjemno. Prestopili smo mejo 1 milijarde evrov tržne kapitalizacije, konec leta je znašala 1,3 milijarde evrov, ob tem pa je bila delnica Triglava z 51-odstotno donosnostjo in povečano likvidnostjo najuspešnejša delnica na Ljubljanski borzi.

Povečan obseg poslovanja, poudarek na internacionalizaciji.

V vseh zavarovalnih segmentih smo poslovali dobičkonosno, razen v segmentu Zdravje, kjer delujemo s prenovljenim poslovnim modelom. Dobre rezultate smo dosegli v segmentu Premoženje, kjer smo za 58 odstotkov povečali poslovni izid iz zavarovalnega dela poslovanja. Rast je posledica povečanega obsega zavarovalnega portfelja, izboljšane dobičkonosnosti ključnih zavarovalnih portfeljev in neizrazitih naravnih množičnih škodnih dogodkov. Kombinirani količnik Premoženje in Zdravje Skupine Triglav je znašal ugodnih 93,2 odstotka. V segmentu Življenje smo ohranili ustrezno donosnost novega posla, povečali obseg poslovanja in dosegli dober poslovni izid.

V letu 2025 smo okrepili obseg poslovanja, ob tem pa skrbeli, da naš poslovni model ostane uravnotežen in robusten. Na podlagi prodajnih in razvojnih aktivnosti smo dosegli 9-odstotno organsko rast obsega poslovanja, ki je znašal 1,9 milijarde evrov. Iskali smo nove priložnosti za rast tudi na mednarodnih zavarovalnih trgih, kjer delujemo z modelom sodelovanja s partnerji. Uporabljamo ga že v Grčiji, na Poljskem in v Nemčiji, sredi leta 2025 pa smo v sodelovanju s partnerji vstopili še na italijanski trg avtomobilskih zavarovanj. Na njem smo ustvarili dodatnih 0,7 milijarde evrov poslov. Ob zajemu tega novega posla je rast celotnega obsega poslovanja znašala 49 odstotkov, obseg pa 2,6 milijarde evrov. Pri poslovanju upoštevamo, da povečan obseg posla v zavarovalnem delu prinaša možnost ustvarjanja donosov iz naložbenja. V prihodnje nameravamo naše aktivnosti dinamično prilagajati priložnostim, ki bodo na voljo na posameznih trgih, ob tem pa pričakujemo določeno medletno volatilnost zaradi dinamike mednarodnega poslovanja in drugih dejavnikov. Za leto 2026 načrtujemo, da bo celotni obseg poslovanja presegel 2,4 milijarde evrov, naša strateška ambicija pa je, da leta 2030 znaša med 2,5 in 3,0 milijarde evrov.



„ Družbe, ki jo upravljamo, nismo dobili v dar od naših predhodnikov, ampak smo si jo izposodili od naših naslednikov. „

Andrej Slapar,
predsednik Uprave Zavarovalnice Triglav

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

V regiji Adria, kjer imamo vodilni tržni položaj, smo poslovali uspešno in skladno z načrti. Na vseh trgih smo izboljšali oziroma ohranili ugodno dobičkonosnost zavarovalnega dela poslovanja. Obseg poslovanja smo okrepili na vseh trgih, razen v Bosni in Hercegovini, kjer izvajamo postopek lastniške konsolidacije in optimizacije poslovanja.

Strateško si prizadevamo za nadaljnjo razpršenost našega poslovanja in povečevanje deleža poslovanja izven Slovenije, s čimer tudi povečujemo našo odpornost. Leto 2025 je bilo glede tega prelomno. Delež s slovenskega trga se je znižal na 40 odstotkov, z ostalih trgov regije Adria je znašal 15 odstotkov, medtem ko smo na mednarodnih zavarovalnih in pozavarovalnih trgih ustvarili 46 odstotkov celotnega obsega poslovanja.

Dober izid iz naložbenega dela in rast sredstev v upravljanju.

Sredstva v upravljanju smo povečali za 6 odstotkov, na 6,3 milijarde evrov, kar je korak v želeno smer, da do leta 2030 presežejo višino 10 milijard evrov. Naložbeni portfelj iz lastnih sredstev in iz zavarovalnega dela poslovanja smo povečali za 10 odstotkov, na 4,3 milijarde evrov, njegove kakovosti in konservativne sestave pa nismo bistveno spreminjali. V volatilnih razmerah na finančnih trgih smo iz naložbenega dela ustvarili dober izid, ki ne odstopa od leta prej. Preostala naša sredstva - sredstva v vzajemnih skladih, individualnem upravljanju premoženja, pokojninskih skladih in alternativnih naložbah – so v skupni vrednosti znašala 2,0 milijardi evrov, nanje pa so vplivala tako povečana neto vplačila strank, kot pozitivni učinki kapitalskih trgov. Delujemo v smeri izkoriščanja sinergij na ravni Skupine - v letu 2025 smo optimizirali upravljanje sredstev pokojninskih zavarovanj, kar bo prispevalo k še večji učinkovitosti dela in procesov.

Napredne rešitve za boljšo izkušnjo strank.

Utrjujemo svoj položaj zaupanja vrednega partnerja. Izkušnjo strank in njihovo zadovoljstvo z nami spremljamo po metodologiji NPS in njegova visoka vrednost 77 potrjuje, da so stranke z nami zadovoljne. Z razvojnimi aktivnostmi želimo nadalje izboljšati uporabniško izkušnjo, pri tem pa dajemo poudarek na digitalizaciji in drugih rešitvah, ki ustrezajo spreminjajočim se potrebam strank in trga.

V letu 2025 je bilo veliko narejenega. Nadgradili smo digitalno platformo i.triglav, avtomatizirali velik del škodnih procesov, okrepili podatkovne analitične zmogljivosti in izvajali aktivnosti, ki povečujejo odpornost in varnost v dobi rastočih kibernetskih tveganj. Izboljšave in nove rešitve smo ustrezno prenašali po trgih, na primer avtomatizirano prijavo škod in ogled škod z droni. Preko projektov smo preudarno uvajali uporabo umetne inteligence, primer je Triglav Direkt za avtomatizirano zbiranje podatkov pri avtomobilskih zavarovanjih.

Določene produkte smo izboljšali in jim dodali nove, kot so digitalni produkt Triglav Direkt, prenovljena avtomobilska in domska zavarovanja, vključitev osnovnega zavarovanja pravne zaščite v odgovornost zasebnika, razširitev zdravstvenih zavarovanj s storitvami preko družbe Triglav Med, uvedba kibernetskega zavarovanja za bančne komitente idr. Partnerjem smo omogočili digitalni vpogled v portfelje in škode, mobilna aplikacija Triglav Investments pa je postala sodobna platforma za investiranje.

Ustvarjamo dolgoročno vrednost za naše deležnike.

S trajnostnim delovanjem gradimo temelje za prihodnost: za varnejše okolje, odporno poslovanje in dolgoročno ustvarjanje vrednosti za vse naše deležnike. V letu 2025 smo povečali obseg obveznic s trajnostnimi značilnostmi na 15 odstotkov obveznišega portfelja. V zavarovalni dejavnosti smo krepili ponudbo produktov, ki spodbujajo okoljsko korist in varujejo pred podnebnimi tveganji, ter skrbeli za procese za ocenjevanje izpostavljenosti poplavam, toči in drugim vremenskim dogodkom. Vlagali smo v energetsko učinkovitost stavb, v digitalne rešitve in skrbeli za odgovorno ravnanje v celotni vrednostni verigi. Na področju okolja smo dodatno zmanjšali ogljični odtis iz poslovanja (obseg 1 in 2), delež električne energije iz obnovljivih virov pa povečali na 75 odstotkov.

Negovali smo partnerstva z lokalnimi skupnostmi in skrbeli za odgovoren odnos do širše družbe. Ne nazadnje, smo posebno pozornost namenjali naši organizacijski kulturi, ki spodbuja ustvarjalnost, agilnost in medsebojno sodelovanje. Veseli nas dosežena visoka vrednost kazalnika ORVI, ki potrjuje, da so naše sodelavke in sodelavci zavzeti in zadovoljni.

Naši dosežki v letu 2025 so rezultat znanja, predanosti in sodelovanja naše ekipe, zaupanja strank in podpore delničarjev. Hvala vsakemu izmed vas.



Andrej Slapar,
predsednik Uprave Zavarovalnice Triglav

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025

2.1 Ključni podatki o poslovanju Skupine Triglav

- **Skupina Triglav je presegla načrtovan poslovni izid pred obdavčitvijo in v vseh segmentih dosegla organsko rast obsega poslovanja.**
- **Ohranila je finančno čvrstost in izboljšala bonitetno oceno pri agenciji S&P Global v »A+«.**
- **Vodilni položaj v zavarovalništvu je ohranila tako v Sloveniji kot v regiji Adria.**

v milijonih EUR

	2025	2024	Indeks
Celotni obseg poslovanja	**2.561,2**	**1.717,6**	**149**
Obračunana kosmata zavarovalna premija	2.475,0	1.622,3	153
Drugi prihodki	86,1	95,4	90
Celotni prihodki	**1.694,7**	**1.393,2**	**122**
Poslovni izid iz zavarovanja	**122,5**	**97,5**	**126**
Prihodki iz zavarovalnih storitev	1.608,8	1.298,0	124
Nadomestilo države v skladu z Uredbo pri dopolnilnih zdravstvenih zavarovanjih	0,0	11,0	0
Obračunane škode	964,2	678,7	142
Stroški pridobivanja in administrativni stroški, vključno z nepripisljivimi	431,4	370,9	116
Čisti rezultat iz pozavarovalnih pogodb	-64,8	-140,9	46
Čisti drugi zavarovalni prihodki/odhodki	-25,9	-20,9	124
Poslovni izid iz naložbenega dela	**44,8**	**49,0**	**91**
Rezultat iz naložbenja	87,8	159,7	55
Finančni rezultat iz zavarovalnih pogodb	-47,8	-118,5	40
Sprememba rezervacij za nedoseganje zajamčenega donosa	0,0	0,9	2
Pripadajoči dobički/izgube in oslabitve naložb v povezane družbe	4,7	6,9	69
Poslovni izid nezavarovalne dejavnosti	**6,8**	**12,5**	**54**
Poslovni izid pred obdavčitvijo	**174,1**	**159,0**	**109**
Čisti poslovni izid	**136,7**	**131,4**	**104**
Drugi vseobsegajoči donos	15,4	6,3	243

Poslovno poročilo

1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
   - 2.1 Ključni podatki o poslovanju Skupine Triglav
   - 2.2 Ključni podatki o poslovanju Zavarovalnice Triglav
   - 2.3 Okoljski, družbeni in upravljavski (ESG) vidiki poslovanja Skupine
   - 2.4 Pomembnejši dogodki v letu 2025
   - 2.5 Finančni koledar 2026
   - 2.6 Dejavnosti, trgi in položaj Skupine Triglav
   - 2.7 Predstavitev vodstva Zavarovalnice Triglav
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

v milijonih EUR

	2025	2024	Indeks
Kombinirani količnik Premoženje in Zdravje	93,2 %	93,6 %	-0,4 o. t.
Škodni količnik Premoženje in Zdravje	66,4 %	65,5 %	0,9 o. t.
Odhodkovni količnik Premoženje in zdravje	26,8 %	28,1 %	-1,3 o. t.
Donosnost novega posla Življenje	13,3 %	13,4 %	-0,1 o.t.
Količnik ohranitve pogodbene storitvene marže Življenje	96 %	112 %	-15,7 o. t.
Donosnost kapitala	13,2 %	14,0 %	-1,0 o.t.
Donosnost finančnih naložb	2,6 %	3,0 %	-0,4 o. t.
Delež stroškov/odhodkov zavarovalne dejavnosti v obračunani kosmati zavarovalni premiji	25,1 %	28,5 %	-3,4 o. t.
	31. 12. 2025	**31. 12. 2024**	**Indeks**
Bilančna vsota	5.436,0	4.538,3	120
Kapital	1.078,1	989,0	109
Pogodbeno storitvena marža (CSM)	306,7	286,8	107
Sredstva v upravljanju (AUM)	6.271,1	5.893,8	106
Število zaposlenih	5.155	5.204	99
Število zaposlenih (ekvivalent polnega delovnega časa)	5.037	5.088	99

Prikazana struktura poslovnega izida v poslovnem delu poročila (poslovni izid iz zavarovanja, poslovni izid iz naložbenega dela, poslovni izid nezavarovalne dejavnosti) odstopa od strukture izkaza poslovnega izida v računovodskem delu poročila (rezultat iz zavarovalnih poslov, rezultat iz naložbenja, finančni rezultat iz zavarovalnih poslov in ostale kategorije poslovnega izida). V prikazu poslovnega izida iz zavarovanja upošteva tudi nepripisljive stroške, prihodke in odhodke zavarovalne dejavnosti, čiste druge zavarovalne prihodke in odhodke ter nadomestilo države v skladu z Uredbo. Med poslovnim izidom iz naložbenega dela poleg rezultata iz naložbenja upošteva še finančni rezultat iz zavarovalnih pogodb, spremembo rezervacij za nedoseganje zajamčenega donosa ter pripadajoče dobičke/izgube in oslabitve naložb v povezane družbe, ostale kategorije pa so vključene v poslovni izid iz nezavarovalne dejavnosti.

Poslovno poročilo

1. Nagovor predsednika uprave

2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025

2.1 Ključni podatki o poslovanju Skupine Triglav
2.2 Ključni podatki o poslovanju Zavarovalnice Triglav
2.3 Okoljski, družbeni in upravljavski (ESG) vidiki poslovanja Skupine
2.4 Pomembnejši dogodki v letu 2025
2.5 Finančni koledar 2026
2.6 Dejavnosti, trgi in položaj Skupine Triglav
2.7 Predstavitev vodstva Zavarovalnice Triglav

3. Poročilo Nadzornega sveta

4. Strategija in načrti Skupine Triglav

5. Izjava o upravljanju

6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav

7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih

8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav

9. Upravljanje tveganj

10. Poročilo o trajnostnosti

11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

2.2 Ključni podatki o poslovanju Zavarovalnice Triglav*

v milijonih EUR

	2025	2024	Indeks
Celotni obseg poslovanja	**1.927,7**	**1.113,3**	**173**
Obračunana kosmata zavarovalna premija	1.910,7	1.084,0	176
Drugi prihodki	17,0	29,3	58
Celotni prihodki	**1.201,1**	**940,3**	**128**
Poslovni izid iz zavarovanja	**95,6**	**84,4**	**113**
Prihodki iz zavarovalnih storitev	1.184,2	911,1	130
Nadomestilo države v skladu z Uredbo pri dopolnilnih zdravstvenih zavarovanjih	0,0	11,0	0
Obračunane škode	724,8	420,8	172
Stroški pridobivanja in administrativni stroški, vključno z nepripisljivimi	314,1	266,0	118
Čisti rezultat iz pozavarovalnih pogodb	-25,3	-130,7	19
Čisti drugi zavarovalni prihodki/odhodki	-24,4	-20,2	121
Poslovni izid iz naložbenega dela	**52,1**	**33,8**	**154**
Rezultat iz naložbenja	64,4	134,9	48
Finančni rezultat iz zavarovalnih pogodb	-37,3	-110,1	34
Sprememba rezervacij za nedoseganje zajamčenega donosa	0,0	0,0	
Pripadajoči dobički/izgube in oslabitve naložb v povezane družbe	25,1	9,0	278
Poslovni izid nezavarovalne dejavnosti	**-5,6**	**-0,6**	**1.010**
Poslovni izid pred obdavčitvijo	**142,1**	**117,6**	**121**
Čisti poslovni izid	**113,6**	**98,2**	**116**
Drugi vseobsegajoči donos	6,7	0,7	994
Kombinirani količnik Premoženje in Zdravje	92,9 %	92,2 %	0,7 o. t.
Škodni količnik Premoženje in Zdravje	66,2 %	63,1 %	3,1 o. t.
Odhodkovni količnik Premoženje in Zdravje	26,8 %	29,1 %	-2,3 o. t.
Donosnost novega posla Življenje	14,5 %	14,6 %	-0,1 o. t.
Količnik ohranitve pogodbene storitvene marže Življenje	94 %	103 %	-9,1 o. t.
Donosnost kapitala	14,8 %	13,8 %	1,0 o.t.
Donosnost finančnih naložb	3,4 %	2,8 %	0,7 o. t.
Delež stroškov/odhodkov zavarovalne dejavnosti v obračunani kosmati zavarovalni premiji	24,4 %	29,4 %	-4,9 o. t.
	31. 12. 2025	**31. 12. 2024**	**Indeks**
Bilančna vsota	3.744,3	2.983,0	126
Kapital	798,3	741,6	108
Pogodbeno storitvena marža (CSM)	288,2	271,4	106
Število zaposlenih	2.147	2.223	97
Število zaposlenih (ekvivalent polnega delovnega časa)	2.121	2.197	97

* Podatki Zavarovalnice Triglav za leto 2024 so prilagojeni za izčlenjena sredstva in obveznosti finančnih pogodb. O vplivih poročamo v točki 2.7. računovodskega poročila.

Alternativna merila uspešnosti poslovanja in slovar pomembnejših strokovnih izrazov so v prilogi letnega poročila.

Poslovno poročilo

1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
   - 2.1 Ključni podatki o poslovanju Skupine Triglav
   - 2.2 Ključni podatki o poslovanju Zavarovalnice Triglav
   - 2.3 Okoljski, družbeni in upravljavski (ESG) vidiki poslovanja Skupine
   - 2.4 Pomembnejši dogodki v letu 2025
   - 2.5 Finančni koledar 2026
   - 2.6 Dejavnosti, trgi in položaj Skupine Triglav
   - 2.7 Predstavitev vodstva Zavarovalnice Triglav
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

2.3 Okoljski, družbeni in upravljavski (ESG) vidiki poslovanja Skupine Triglav

	2025	2024	Indeks
1. Okoljski vidiki			
Ogljični odtis (v tonah ekvivalenta CO_2)*	6.879	7.049	98
Ogljični odtis obsegov 1–2 na zaposlenega (v tonah ekvivalenta CO_2)*	1,33	1,34	99
Poraba električne energije (v MWh)	9.079	9.420	96
Delež porabe električne energije iz obnovljivih virov (v %)	75	66	114
Zavarovalna premija zavarovalnih produktov, ki spodbujajo okoljsko korist (v milijonih EUR)	23,2	22,9	101
Investicijski skladi - 8. člen SFDR (v milijonih EUR)	2.105,9	1.924,0	109
Naložbe v obveznice s trajnostnimi značilnostmi** (v milijonih EUR)	425,9	339,4	125
2. Družbeni vidiki			
Zadovoljstvo zaposlenih (ORVI)	4,03	3,97	101
Povprečna starost zaposlenih	45,2	45,1	100
Delež žensk med zaposlenimi (v %)	55,6	55,7	100
Fluktuacija zaposlenih (število odhodov zaposlenih/povprečno število zaposlenih; v %)	12,5	16,5	76
Povprečno število ur izobraževanja na zaposlenega	34	31	108
Zadovoljstvo strank Skupine Triglav (NPS)***	77	70	110
3. Upravljavski vidiki			
Delež žensk v Upravi/Nadzornem svetu matične družbe (v %)	20,0/42,9	20,0/37,5	
Delež žensk na 1. menedžerski ravni (v %)	47,4	45,7	104
Delež žensk v organih vodenja in nadzora (v %)	29,2	26,4	111
Povprečna starost članov Uprave Zavarovalnice Triglav	49,8	48,8	102
Neodvisnost članov Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav, predstavnikov delničarjev (% članov)	100	100	100
Prakse poštenega ravnanja (število raziskanih primerov prevar)	1.780	1.756	101
Mednarodno priznana revizijska družba (t. i. Big 4)	DA	DA	
Obdobje sodelovanja z zdajšnjim revizorjem (v letih)	7	6	117
Stiki z investitorji ob objavi rezultatov	DA	DA	

* Vključeni so izpusti obsegov 1 in 2 po lokacijski metodi. Podrobnejši izračun izpustov TGP obsegov 1 in 2 je prikazan v točki 10.2.1.1 Ogljični odtis Skupine Triglav.
** Obveznice s trajnostnimi značilnostmi vključujejo obveznice z družbenim učinkom, zelene obveznice, obveznice vezane na trajnostne cilje ter trajnostne obveznice.
*** NPS prikazuje delež promotorjev, ki bi zavarovalnico na podlagi izkušnje priporočili znancem in prijateljem.

Podatki za informacije o vsebini tega poročila:

Zavarovalnica Triglav, d.d., Ljubljana
Miklošičeva cesta 19, 1000 Ljubljana
Darko Popovski, izvršni direktor za finance, računovodstvo in kontroling
Elektronski naslov: darko.popovski@triglav.si

Poslovno poročilo

1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
   - 2.1 Ključni podatki o poslovanju Skupine Triglav
   - 2.2 Ključni podatki o poslovanju Zavarovalnice Triglav
   - 2.3 Okoljski, družbeni in upravljavski (ESG) vidiki poslovanja Skupine
   - 2.4 Pomembnejši dogodki v letu 2025
   - 2.5 Finančni koledar 2026
   - 2.6 Dejavnosti, trgi in položaj Skupine Triglav
   - 2.7 Predstavitev vodstva Zavarovalnice Triglav
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

2.4 Pomembnejši dogodki v letu 2025

USPEŠNO POSLOVANJE

01

Uspešno poslovanje:
Skupina Triglav je že med letom izboljšala oceno prvotno načrtovanega letnega poslovnega izida in to oceno konec leta celo presegla. Dosegla je organsko rast celotnega obsega poslovanja v vseh segmentih (podrobneje v točki 8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav).

IZPLAČILO DIVIDENDE

02

Izplačilo dividende:
Delničarji so na junijski skupščini sprejeli predlog sklepa Uprave in Nadzornega sveta za izplačilo dividend v višini 2,80 evra bruto na delnico v skupni vrednosti 63,7 milijona evrov. Dividendna donosnost delnice Triglav je ob koncu leta znašala 4,7 odstotka. Podrobneje v točki 6.4 Dividende in dividendna politika.

NADALJNJA OPTIMIZACIJA NA RAVNI SKUPINE

03

Nadaljnja optimizacija na ravni Skupine:
Z namenom poenostavitve in optimizacije poslovanja Skupine Triglav je bil izveden prenos celotne dejavnosti prostovoljnega dodatnega pokojninskega zavarovanja v fazi varčevanja in upravljanja kritnih skladov iz matične družbe na specializirano odvisno družbo Triglav, pokojninska družba. K predlagani izčlenitvi je soglasje dala tudi skupščina delničarjev. Izčlenitev je bila v sodni register vpisana 1. 10. 2025. Več o tem v računovodskem delu poročila v točki 2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.

KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

04

Korporativno upravljanje:
Skupščina delničarjev Zavarovalnice Triglav je za člana Nadzornega sveta, predstavnika delničarjev, imenovala Andreja Andoljška in Barbaro Cerovšek Zupančič. Člana Nadzornega sveta, predstavnika delavcev, Janja Strmljan Čevnja in Aleš Košiček sta podala odstopni izjavi marca 2025. Nadzorni svet se je septembra seznanil s predlogom Sveta delavcev in za člana Uprave, delavskega direktorja, imenoval **Ivico Vulića**. Petletni mandat člana Uprave je nastopil januarja 2026. Svet delavcev je novembra v Nadzorni svet zavarovalnice kot predstavnika delavcev izvolil Rudija Lipovca. Podrobneje v točki 5.3 Organi upravljanja Zavarovalnice Triglav.

INTERNACIONALIZACIJA POSLOVANJA

05

Internacionalizacija poslovanja:
Skladno s strateško ambicijo internacionalizacije poslovanja je Skupina Triglav širila obseg poslovanja na tujih trgih. Na italijanskem trgu avtomobilskih zavarovanj je junija začela poslovati v sodelovanju z italijansko zavarovalno-zastopniško družbo Prima Assicurazioni in pozavarovalnico Ageas Re, kar je močno povečalo njen celoten obseg poslovanja. Avgusta 2025 je družba AXA sklenila dogovor o prevzemu 51-odstotnega deleža v družbi Prima. Prevzem je bil zaključen novembra 2025. Zaradi prevzema družbe Prima s strani skupine AXA je mogoče pričakovati spremembe v obsegu poslovnega sodelovanja. Na poljskem trgu avtomobilskih zavarovanj je Skupina Triglav skupaj z EBRD vstopila v lastništvo svojega partnerja, zavarovalno-zastopniško družbo HPI GMA S.A., s čemer želi utrditi svoje delovanje na tem trgu. Načrtuje do 24,8-odstotno lastništvo v dveh letih. Do konca leta 2025 je pridobila 21,68-odstotni kapitalski delež družbe. Več o tem v točki 4. Strategija in načrti Skupine Triglav.

POTRJENA VISOKA BONITETNA OCENA

06

Potrjena visoka bonitetna ocena:
Bonitetna agencija S&P Global je junija izboljšala bonitetno oceno finančne moči in kreditno bonitetno oceno Skupine Triglav z »A« na »A+«, AM Best pa je oktobra potrdila bonitetno oceno »A«. Obe oceni imata stabilno srednjeročno napoved. Podrobneje v točki 6.6 Bonitetna ocena Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
   - 2.1 Ključni podatki o poslovanju Skupine Triglav
   - 2.2 Ključni podatki o poslovanju Zavarovalnice Triglav
   - 2.3 Okoljski, družbeni in upravljavski (ESG) vidiki poslovanja Skupine
   - 2.4 Pomembnejši dogodki v letu 2025
   - 2.5 Finančni koledar 2026
   - 2.6 Dejavnosti, trgi in položaj Skupine Triglav
   - 2.7 Predstavitev vodstva Zavarovalnice Triglav
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

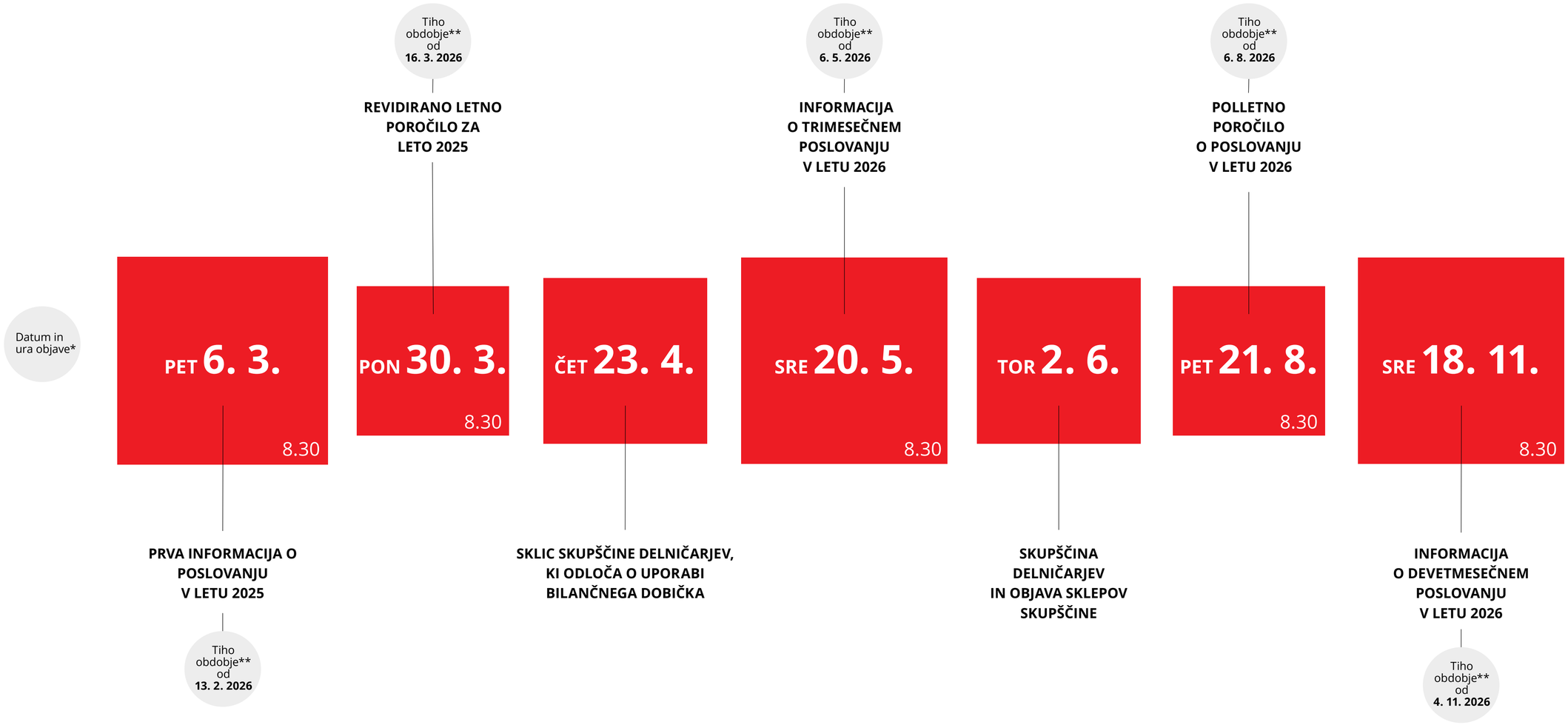
Priloge

Išči v poročilu.

2.5 Finančni koledar 2026

Skupina Triglav javnost pravočasno obvešča o datumu ključnih objav in morebitnih spremembah napovedi objav:

- v informacijskem sistemu Ljubljanske borze SEOnet (seonet.ljse.si) in
- na korporativni spletni strani Zavarovalnice Triglav (www.triglav.eu).



* Navedeni so predvideni datumi in časi dogodkov, ki lahko odstopajo od dejanskih datumov in časov objav.
** Tiha obdobja so obdobja pred objavami podatkov o poslovanju. V tihih obdobjih Zavarovalnica Triglav ne posreduje javnosti informacij o poslovanju.

Poslovno poročilo

1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
   - 2.1 Ključni podatki o poslovanju Skupine Triglav
   - 2.2 Ključni podatki o poslovanju Zavarovalnice Triglav
   - 2.3 Okoljski, družbeni in upravljavski (ESG) vidiki poslovanja Skupine
   - 2.4 Pomembnejši dogodki v letu 2025
   - 2.5 Finančni koledar 2026
   - 2.6 Dejavnosti, trgi in položaj Skupine Triglav
   - 2.7 Predstavitev vodstva Zavarovalnice Triglav
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

2.6 Dejavnosti, trgi in položaj Skupine Triglav

Skupina Triglav je vodilna zavarovalno-finančna skupina v Sloveniji in regiji Adria ter ena vodilnih v jugovzhodni Evropi. Skupina posluje tudi v širšem mednarodnem okolju, predvsem prek partnerskega povezovanja s tujimi družbami za zavarovalno posredovanje, zastopanje in pozavarovanje. Ključni trgi Skupine Triglav v regiji Adria ter njene temeljne dejavnosti so podani v spodnjem prikazu.

Strateški dejavnosti

- **Zavarovalništvo**
  - Premoženje
  - Življenje
  - Zdravje
  - Pozavarovanje
- **Upravljanje premoženja**
  - Naložbeni portfelji zavarovalnih družb
  - Vzajemni skladi in individualno upravljanje premoženja
  - Pokojninski skladi

Regija Adria in mednarodno okolje

Slovenija
1. mesto
34,8 %
tržni delež
(-1,0 o. t.)

2.575
zaposlenih
1.015 mio.EUR
celoten obseg poslovanja
(+3 %)

Srbija
5. mesto
7,7 %
tržni delež*
(0,0 o.t.)

842
zaposlenih
126 mio. EUR
celoten obseg poslovanja
(+8 %)

Hrvaška
8. mesto
4,6 %
tržni delež
(–0,2 o. t.)

566
zaposlenih
104 mio. EUR
celoten obseg poslovanja
(+12 %)

Bosna in Hercegovina
6. mesto
7,3 %
tržni delež
(–1,0 o. t.)

511
zaposlenih
50 mio. EUR
celoten obseg poslovanja
(-3 %)

Črna gora
1. mesto
32,7 %
tržni delež
(–1,9 o. t.)

380
zaposlenih
53 mio. EUR
celoten obseg poslovanja
(+5 %)

Severna Makedonija
3. mesto
13,9 %
tržni delež*
(-0,4 o. t.)

281
zaposlenih
41 mio. EUR
celoten obseg poslovanja
(+8 %)

Mednarodno zavarovanje in pozavarovanje

1.171 mio. EUR
celoten obseg poslovanja
(+210 %)

* Podatki za Srbijo in Severno Makedonijo so za obdobje 1.–9. 2025.

Poslovno poročilo

1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
   - 2.1 Ključni podatki o poslovanju Skupine Triglav
   - 2.2 Ključni podatki o poslovanju Zavarovalnice Triglav
   - 2.3 Okoljski, družbeni in upravljavski (ESG) vidiki poslovanja Skupine
   - 2.4 Pomembnejši dogodki v letu 2025
   - 2.5 Finančni koledar 2026
   - 2.6 Dejavnosti, trgi in položaj Skupine Triglav
   - 2.7 Predstavitev vodstva Zavarovalnice Triglav
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

2.6.1 Zavarovalništvo

Skupina Triglav v **zavarovalni dejavnosti** izvaja premoženjska, zdravstvena in življenjska zavarovanja ter pozavarovanje.

Zavarovalniški del Skupine Triglav sestavljajo:

- **v Sloveniji** Zavarovalnica Triglav, d.d., in Pozavarovalnica Triglav Re, d.d.,
- **zunaj Slovenije** osem zavarovalnic v regiji Adria (na Hrvaškem, v Srbiji, Črni gori, Bosni in Hercegovini ter Severni Makedoniji), podružnica Zavarovalnice Triglav, d.d., v Grčiji (po načelu FOE) ter poslovna partnerstva po načelu prostega pretoka storitev (FOS).

Položaj na zavarovalnem trgu v regiji Adria in jugovzhodni Evropi

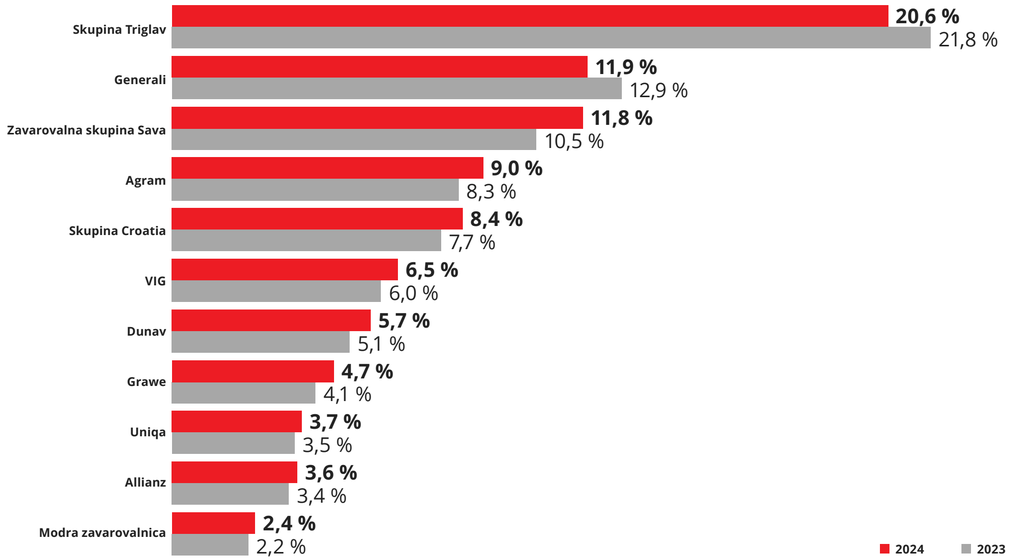
Skupina Triglav ima vodilni tržni položaj v **regiji Adria** (Slovenija, Hrvaška, Srbija, Črna gora, Bosna in Hercegovina ter Severna Makedonija). Po zadnjih dostopnih podatkih za leto 2024 je imela 20,6-odstotni tržni delež, ki je 1,2 odstotne točke nižji kot v letu 2023 predvsem zaradi ukinitve dopolnilnih zdravstvenih zavarovanj (brez upoštevanja te premije bi bil tržni delež Skupine v letu 2023 20,9-odstoten).

Zavarovalnica Triglav, matična družba Skupine, je vodilna med zavarovalnicami v **jugovzhodni Evropi** (Albanija, Bolgarija, Bosna in Hercegovina, Črna gora, Hrvaška, Moldavija, Romunija, Severna Makedonija, Slovenija in Srbija). Drugo in tretje mesto sta ohranili romunski zavarovalnici Groupama Asigurari in Allianz – Tiriac Asigurari. Po višini obračunane kosmate zavarovalne premije se je med 100 največjih zavarovalnic v jugovzhodni Evropi uvrstilo sedem zavarovalnic Skupine Triglav. Vseh 100 zavarovalnic je skupaj zbralo 13,4 milijarde evrov premije, kar je 8 odstotkov več kot leto prej.

2.6.2 Upravljanje premoženja

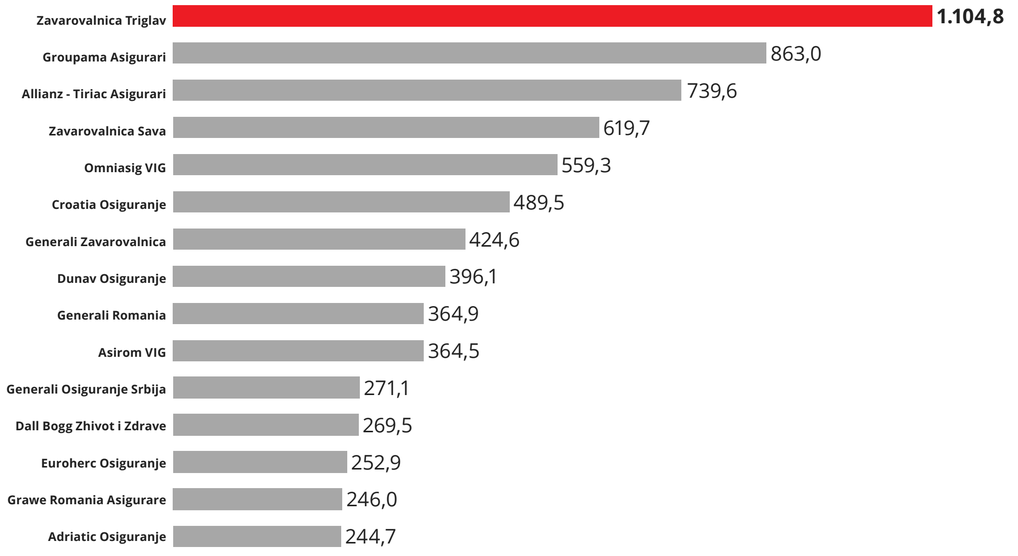
Dejavnost upravljanja premoženja v Skupini Triglav obsega upravljanje naložbenih portfeljev zavarovalnih družb, varčevanje strank prek zavarovalnih storitev zavarovalnic in pokojninskih družb Skupine, upravljanje naložb v družbah za upravljanje ter upravljanje premoženja strank v vzajemnih skladih in individualno upravljanje premoženja. Podrobneje o upravljanju premoženja v točki 8.4 Upravljanje premoženja in o položaju na trgu upravljanja premoženja v Sloveniji ter v točki 7.5 Trg upravljanja premoženja in investicijskih skladov v Sloveniji.

Tržni delež zavarovalnih skupin oziroma zavarovalnic v regiji Adria v letih 2024 in 2023*



* Podatki za leto 2025 še niso na razpolago.
Vir: Izračun Zavarovalnice Triglav na podlagi podatkov nacionalnih agencij za zavarovalni nadzor in zavarovalnih združenj.

Največje zavarovalnice v jugovzhodni Evropi po zbrani zavarovalni premiji v letu 2024 (v milijonih evrov)



Vir: SeeNews 2025.

Poslovno poročilo

1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
   - 2.1 Ključni podatki o poslovanju Skupine Triglav
   - 2.2 Ključni podatki o poslovanju Zavarovalnice Triglav
   - 2.3 Okoljski, družbeni in upravljavski (ESG) vidiki poslovanja Skupine
   - 2.4 Pomembnejši dogodki v letu 2025
   - 2.5 Finančni koledar 2026
   - 2.6 Dejavnosti, trgi in položaj Skupine Triglav
   - 2.7 Predstavitev vodstva Zavarovalnice Triglav
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

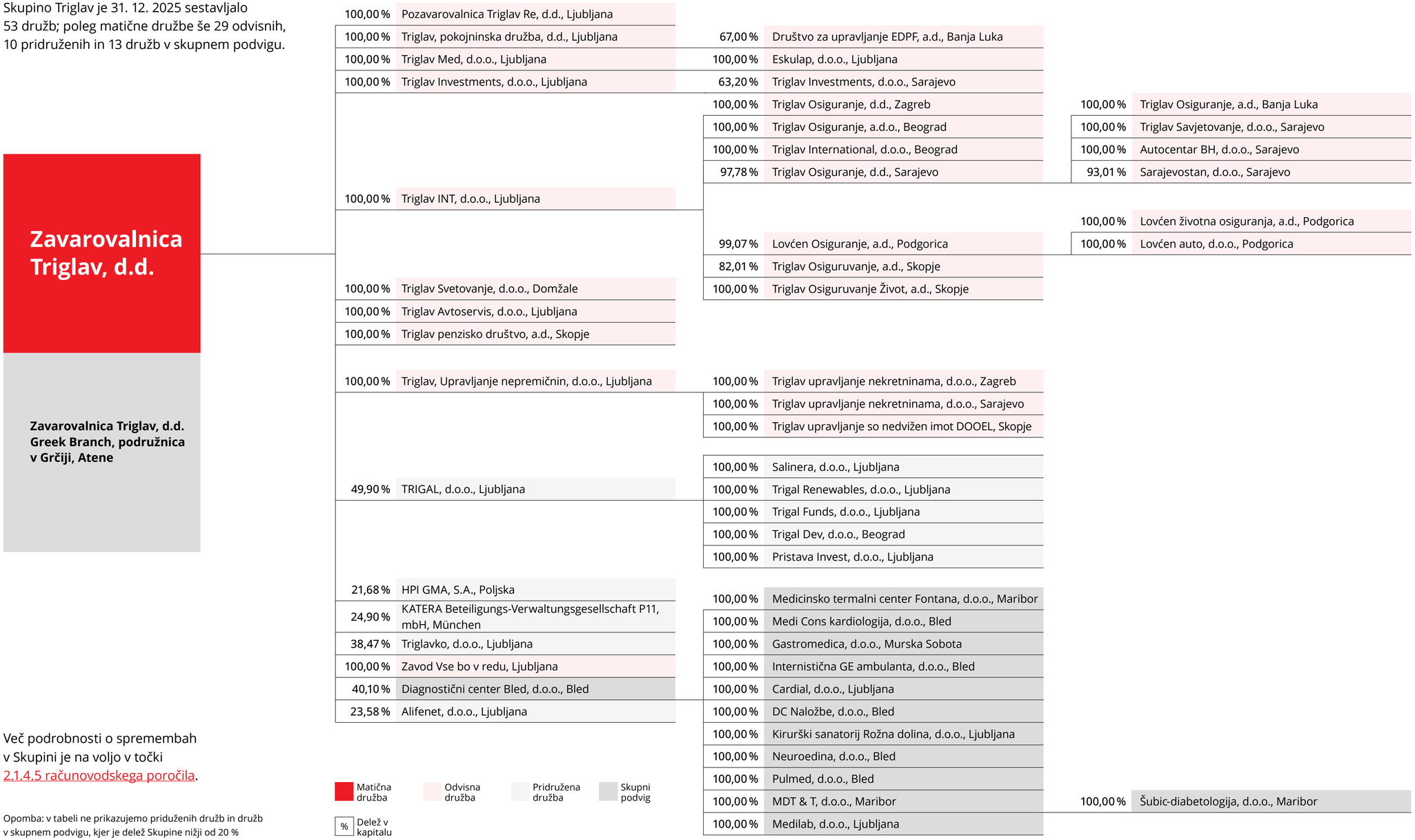
Priloge

Išči v poročilu.

2.6.3 Sestava Skupine Triglav

Skupino Triglav je 31. 12. 2025 sestavljalo 53 družb; poleg matične družbe še 29 odvisnih, 10 pridruženih in 13 družb v skupnem podvigu.

Shematski prikaz Skupine Triglav in delež v kapitalu 31. 12. 2025



Več podrobnosti o spremembah v Skupini je na voljo v točki 2.1.4.5 računovodskega poročila.

Opomba: v tabeli ne prikazujemo prideuženih družb in družb v skupnem podvigu, kjer je delež Skupine nižji od 20 %

Poslovno poročilo

1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
   - 2.1 Ključni podatki o poslovanju Skupine Triglav
   - 2.2 Ključni podatki o poslovanju Zavarovalnice Triglav
   - 2.3 Okoljski, družbeni in upravljavski (ESG) vidiki poslovanja Skupine
   - 2.4 Pomembnejši dogodki v letu 2025
   - 2.5 Finančni koledar 2026
   - 2.6 Dejavnosti, trgi in položaj Skupine Triglav
   - 2.7 Predstavitev vodstva Zavarovalnice Triglav
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

2.7 Predstavitev vodstva Zavarovalnice Triglav

Uroš Ivanc
član
Obdobje od prvega imenovanja do konca zdajšnjega mandata:
2014–2029
V Skupini Triglav zaposlen od 2001.



Andrej Slapar
predsednik
Obdobje od prvega imenovanja do konca zdajšnjega mandata:
2013–2029
V Skupini Triglav zaposlen od 1997.

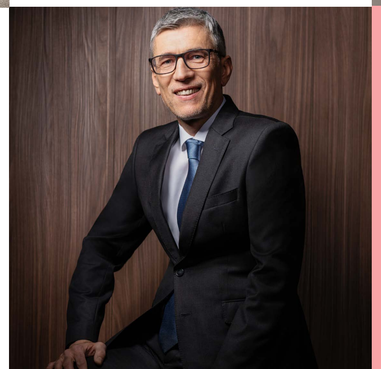


Marica Makoter
članica
Obdobje od prvega imenovanja do konca zdajšnjega mandata:
2011–2026
V Skupini Triglav zaposlena od 2001.





Blaž Jakič
član
Obdobje od prvega imenovanja do konca zdajšnjega mandata:
2023–2028
V Skupini Triglav zaposlen od 2010.



Ivica Vulić
član, delavski direktor
Obdobje od prvega imenovanja do konca zdajšnjega mandata:
2026–2031[1]
V Skupini Triglav zaposlen od leta 2006.



Tadej Čoroli
član
Obdobje od prvega imenovanja do konca zdajšnjega mandata:
2014–2029
V Skupini Triglav zaposlen od 2001.

[1] Funkcijo člana Uprave, delavskega direktorja Zavarovalnice Triglav je nastopil 8. 1. 2026.

Poslovno poročilo

1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
   - 2.1 Ključni podatki o poslovanju Skupine Triglav
   - 2.2 Ključni podatki o poslovanju Zavarovalnice Triglav
   - 2.3 Okoljski, družbeni in upravljavski (ESG) vidiki poslovanja Skupine
   - 2.4 Pomembnejši dogodki v letu 2025
   - 2.5 Finančni koledar 2026
   - 2.6 Dejavnosti, trgi in položaj Skupine Triglav
   - 2.7 Predstavitev vodstva Zavarovalnice Triglav
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

3. Poročilo Nadzornega sveta

Poročilo Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav, d.d., o preveritvi Letnega poročila Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., za leto 2025 in Mnenje Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav, d.d., k Letnemu poročilu Službe notranje revizije Zavarovalnice Triglav, d.d., o notranjem revidiranju za leto 2025

Nadzorni svet Zavarovalnice Triglav, d.d., je v letu 2025 vestno in odgovorno opravljal svojo nadzorno funkcijo ter zagotavljal kakovosten nadzor nad poslovanjem Zavarovalnice Triglav, d.d., in Skupine Triglav. Obravnaval je različne vidike njunega poslovanja in razvoja ter v zvezi s tem sprejemal ustrezne odločitve, hkrati pa dosledno spremljal njihovo izvajanje. Posamezne teme so predhodno obravnavale komisije Nadzornega sveta, katerih ugotovitve in predlogi so prispevali k premišljenemu in skrbnemu odločanju. Nadzorni svet je spremljal tudi uresničevanje in uspešnost izvajanja strategije Skupine Triglav ter aktivno sodeloval pri oblikovanju in sprejemanju nove strategije Skupine Triglav.

Nadzorni svet je svoje delo opravljal skladno s pooblastili in pristojnostmi, določenimi z zakonskimi predpisi, Statutom in Poslovnikom o delu Nadzornega sveta.

3.1 Uvod

Nadzorni svet podaja Poročilo o preveritvi Letnega poročila Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., za leto 2025 (v nadaljevanju: Poročilo) in Mnenje k Letnemu poročilu Službe notranje revizije Zavarovalnice Triglav, d.d., o notranjem revidiranju za leto 2025 na podlagi določila 282. člena Zakona o gospodarskih družbah in prvega odstavka 69. člena Zakona o zavarovalništvu.

Ugotovitve temeljijo na izsledkih nadziranja poslovanja Zavarovalnice Triglav, d.d., (v nadaljevanju tudi: Zavarovalnica, obvladujoča družba, matična družba ali družba) v letu 2025, na preveritvi revidiranega Letnega poročila Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., za leto 2025 (v nadaljevanju tudi: Letno poročilo), poročilih nosilca aktuarske funkcije za premoženjska zavarovanja ter nosilca aktuarske funkcije za osebna zavarovanja za leto 2025, Poročilu o solventnosti in finančnem položaju Zavarovalnice Triglav, d.d. za leto 2025 in Poročilu o solventnosti in finančnem položaju Skupine Triglav za leto 2025.

Sestavni del Poročila je tudi mnenje Nadzornega sveta o delovanju Službe notranje revizije v letu 2025 in o Letnem poročilu Službe notranje revizije Zavarovalnice Triglav, d.d., o notranjem revidiranju za leto 2025.

3.2 Splošni podatki

Nadzorni svet in komisije Nadzornega sveta v letu 2025

Sestava Nadzornega sveta v letu 2025 je opisana v poglavju 5. Izjava o upravljanju (Nadzorni svet) poslovnega dela Letnega poročila. V letu 2025 se je sestal na desetih sejah in je imel oblikovanih pet komisij, in sicer Revizijsko komisijo, Komisijo za tveganja, Komisijo za imenovanja in prejemke, Strateško komisijo ter Nominacijski odbor. Sestava komisij Nadzornega sveta v letu 2025 ter pomembnejše naloge in pristojnosti posamezne komisije so opisane v poglavju 5. Izjava o upravljanju (Sestava komisij Nadzornega sveta in njihovo delovanje v letu 2025) poslovnega dela Letnega poročila.

Poslovno poročilo

1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
   - 3.1 Uvod
   - 3.2 Splošni podatki
   - 3.3 Delovanje Nadzornega sveta in obseg preverjanja vodenja družbe v letu 2025
   - 3.4 Ocena lastnega delovanja
   - 3.5 Mnenje k letnemu poročilu o notranjem revidiranju za leto 2025
   - 3.6 Ugotovitve Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav, d.d., o poslovanju v letu 2025
   - 3.7 Letno poročilo
   - 3.8 Predlog za uporabo bilančnega dobička
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Revizijska komisija

V letu 2025 se je Revizijska komisija sestala na sedmih sejah in (se) je med drugim:

- spremljala in obravnavala postopke računovodskega poročanja in zunanjo revizijo letnih računovodskih izkazov Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d.;
- ocenila sestavo Letnega poročila Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., za leto 2024 in medletnih poročil leta 2025;
- seznanila z osnutki poročil neodvisnega revizorja, s Pismom poslovodstvu po opravljeni reviziji in Poslovodsko predstavitvijo za Zavarovalnico Triglav, d.d., in Skupino Triglav;
- obravnavala poročili o solventnosti in finančnem položaju za Zavarovalnico Triglav, d.d., in Skupino Triglav na 31. 12. 2024, s podanima poročiloma neodvisnega revizorja o zagotovilu;
- seznanila s poročili nosilcev aktuarske funkcije za potrebe solventnostnega poročanja;
- seznanila s Poročilom o prejemkih za leto 2024;
- redno seznanjala s Poročilo o aktualnih zadevah s področja dela Revizijske komisije;
- obravnavala Poročilo o samoocenitvi delovanja notranjih kontrol na področju računovodskega poročanja;
- spremljala oz. obravnavala sisteme za obvladovanje tveganj, delovanje notranjih kontrol, Letno poročilo Službe notranje revizije za leto 2024, medletna poročila Službe notranje revizije, priporočila ter letni načrt za leto 2026;
- obravnavala ugotovitve Agencije za zavarovalni nadzor in drugih nadzornih organov pri postopkih nadzora v pristojnosti Revizijske komisije ter se seznanjala s postopki, povezanimi s temi ugotovitvami oziroma zahtevami;
- nadzirala oziroma obravnavala sklepanje pogodb z revizijskimi družbami, neodvisnost pooblaščenega revizorja, kakovost izvajanja revizije, načrt revizije v letu 2025 in poročilo revizorja po opravljeni predreviziji Zavarovalnice Triglav, d.d., za leto 2025;
- obravnavala in posodabljala protokol ter smernice nadzora nad sklepanjem pogodb z revizijskimi družbami;
- seznanila s prejemki direktorja Službe notranje revizije za leto 2024 ter predlagala spremembo Politike nagrajevanja direktorja Službe notranje revizije;
- obravnavala Letno poročilo Službe za skladnost poslovanja za leto 2024;
- obravnavala Izjavo o skladnosti z določbami Slovenskega kodeksa upravljanja javnih delniških družb;
- seznanila in soglašala s Poročilom o spremljanju kakovosti zunanjega revizorja Zavarovalnice Triglav, d.d., za leto 2024;
- vodila postopek za ponovno imenovanje zakonitega revizorja računovodskih izkazov za poslovna leta 2025–2028, obravnavala pogodbe ter preverila izpolnjevanje zahtev neodvisnosti in zagotovil;
- obravnavala poročilo o trajnostnosti ter poročilo revizorja o omejenem zagotovilu ter pismom poslovodstvu;
- seznanila s Poročilom o postopku ocenjevanja dvojne pomembnosti Zavarovalnice Triglav, d.d. in Skupine Triglav 2025;
- seznanila z vsebino in računovodsko obravnavo nameravane izčlenitve dela premoženja Zavarovalnice Triglav, d.d., s prevzemom na Triglav pokojninska družba, d.d. ter soglašala s storitvijo dajanja omejenega zagotovila v zvezi z izčlenitvijo in z izvedbo storitve dogovorjenih postopkov v zvezi s pripojitvijo kritnih skladov PDPZ;
- soglašala k spremembam in dopolnitvam Politike trajnostnega razvoja Zavarovalnice Triglav d.d., in Skupine Triglav ter obravnavala spremembe in dopolnitve Poslovnika o delu Revizijske komisije. V želji po stalnem izboljševanju in kakovosti dela je Revizijska komisija samoocenila delo in sprejela akcijski načrt izboljšav svojega delovanja.

Komisija za imenovanja in prejemke

V letu 2025 se je Komisija za imenovanja in prejemke sestala na devetih sejah. Njene pomembnejše aktivnosti so bile:

- priprava predlogov obdobnih ocen o usposobljenosti in primernosti članov Uprave in članov Nadzornega sveta ter navedenih organov kot celote;
- priprava predlogov ocen o usposobljenosti in primernosti kandidatov za člane Nadzornega sveta, člana Uprave, zunanje članice Revizijske komisije in novoimenovana zunanja člana Komisije za tveganja ter organa kot celote;
- obravnava izračuna in višine povprečne bruto plače za leto 2025 v družbah v Skupini Triglav, ki imajo sedež v Republiki Sloveniji in so bile v popolni konsolidaciji Skupine Triglav na podlagi ZPPOGD;
- obravnava uskladitve osnovne plače članov Uprave in izračun spremenljivega dela prejemka Uprave glede na uspešnost poslovanja Skupine Triglav;
- sprejetje soglasja k predlogu sprememb Metodologije za določanje spremenljivega prejemka in znižanje osnovnega plačila članov Uprave v letu 2026 ter določitev ciljev za del plače za uspešnost članov Uprave za leto 2026;
- obravnava letnega poročila o ravnanju s ključnimi in perspektivnimi zaposlenimi v Zavarovalnici Triglav, d.d.;
- obravnava poročila o evalvaciji nasledstev;
- obravnava pogodbe o zaposlitvi s članom Uprave;
- obravnava pooblastitve namestnice nosilca ključne funkcije notranje revizije v Zavarovalnici Triglav, d.d., in Skupini Triglav;
- obravnava sprememb in dopolnitev Politike o ocenjevanju usposobljenosti in primernosti članov Uprave in Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav, d.d., Politike o ocenjevanju usposobljenosti in primernosti nosilcev ključnih funkcij in nosilcev poslovnih funkcij Zavarovalnice Triglav, d.d. in Politike raznolikosti članov organov vodenja in nadzora Zavarovalnice Triglav, d.d.

Poslovno poročilo

1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
   - 3.1 Uvod
   - 3.2 Splošni podatki
   - 3.3 Delovanje Nadzornega sveta in obseg preverjanja vodenja družbe v letu 2025
   - 3.4 Ocena lastnega delovanja
   - 3.5 Mnenje k letnemu poročilu o notranjem revidiranju za leto 2025
   - 3.6 Ugotovitve Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav, d.d., o poslovanju v letu 2025
   - 3.7 Letno poročilo
   - 3.8 Predlog za uporabo bilančnega dobička
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Strateška komisija

Strateška komisija se je v letu 2025 sestala na eni seji in posebno pozornost namenila obravnavi realizacije novelirane strategije Skupine Triglav za obdobje 2025–2030 in izhodišč za pripravo poslovnega načrta Skupine Triglav za leto 2026.

Komisija za tveganja

Komisija za tveganja se je v letu 2025 sestala na sedmih sejah. Njene dejavnosti so bile naslednje:

- obravnava Poročila o solventnosti in finančnem položaju (SFCR) Zavarovalnice Triglav, d.d., in Skupine Triglav za poslovno leto 2024 ter letni kapitalski ustreznosti na 31. 12. 2024 ter Poročil neodvisnega revizorja o zagotovilu;
- obravnava medletnih poročil o tveganjih, in predloga sprememb Strategije prevzemanja in upravljanja s tveganji, Izjave o apetitu po tveganjih, Politike upravljanja s kapitalom, Politike funkcije upravljanja s tveganji;
- obravnava Poročil o lastni oceni tveganj in solventnosti v letu 2025 za Zavarovalnico Triglav in Skupino Triglav (ORSA);
- obravnava Poročila o poteku projekta na področju informacijske tehnologije za podporo osnovni dejavnosti;
- obravnava uresničevanja Strategije na področju poslovne inteligence;
- obravnava tveganj, povezanih z MGA poslovnim modelom in parametrov novega posla v Italiji;
- obravnava predloga sprememb Politike aktuarske funkcije;
- spremljava IKT in kibernetskih tveganj ter strategije poslovne inteligence;
- obravnava bonitetnih ocen S&P in AM Best ter
- obravnava sprememb Poslovnika o delu Komisije za tveganja.

Nominacijski odbor

Nominacijski odbor je bil 19. 11. 2024 oblikovan z namenom izvedbe nominacijskega postopka za imenovanje dveh kandidatov za člana Nadzornega sveta, predstavnika delničarjev, namesto Andreja Andoljška in Tomaža Benčine, ki jima je mandat prenehal 14. 6. 2025. V letu 2025 se je sestal na šestih sejah in Nadzornemu svetu predlagal imenovanje dveh kandidatov za člana Nadzornega sveta, predstavnika delničarjev, ki sta bila nato na skupščini delničarjev tudi imenovana za štiri letni mandat, in sicer Andrej Andoljšek in Barbara Cerovšek Zupančič.

3.3 Delovanje Nadzornega sveta in obseg preverjanja vodenja družbe v letu 2025

Opis delovanja Nadzornega sveta in obseg spremljanja ter preverjanja poslovanja Zavarovalnice Triglav, d.d., in Skupine Triglav v letu 2025 temelji na nadzoru poslovanja Zavarovalnice Triglav, d.d., in Skupine Triglav, ki ga je opravil Nadzorni svet v letu 2025, skladno s svojimi pristojnostmi. V letu 2025 se je Nadzorni svet sestal na desetih sejah.

Naloga Nadzornega sveta je nadziranje vodenja poslov Zavarovalnice in opravljanje drugih nalog, skladno z Zakonom o gospodarskih družbah, Zakonom o zavarovalništvu, Statutom, Poslovnikom o delu Nadzornega sveta in Slovenskim kodeksom upravljanja javnih delniških družb. Način in organizacijo dela opredeljuje Poslovnik o delu Nadzornega sveta, ki je objavljen na spletnih straneh družbe.

a) Na področju svojih bistvenih pristojnosti je Nadzorni svet v letu 2025:

- soglašal s Poročili o solventnosti in finančnem položaju (SFCR) Zavarovalnice Triglav, d.d., in Skupine Triglav za poslovno leto 2024 ter letni kapitalski ustreznosti na 31. 12. 2024 ter se seznanil s Poročilom neodvisnega revizorja o zagotovilu;
- sprejel revidirano Letno poročilo Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., za leto 2024, Poročilo Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav, d.d., o preveritvi Letnega poročila Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., za leto 2024 in Mnenje Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav, d.d., k Letnemu poročilu Službe notranje revizije Zavarovalnice Triglav, d.d., o notranjem revidiranju za leto 2024;
- obravnaval nerevidirana medletna poročila Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., za obdobja od 1. 1. 2025 do 31. 3. 2025, od 1. 1. 2025 do 30. 6. 2025 in od 1. 1. 2025 do 30. 9. 2025;
- obravnaval Letno poročilo Službe notranje revizije o notranjem revidiranju za leto 2024;
- soglašal s Poslovno politiko in načrtom poslovanja Skupine Triglav za leto 2025;
- se seznanil s Posodobljeno oceno poslovanja Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav za leto 2025 in Poročili o lastni oceni tveganj in solventnosti v letu 2025 za Zavarovalnico Triglav in Skupino Triglav (ORSA);
- soglašal z novo Strategijo Skupine Triglav za obdobje 2025–2030;
- soglašal z Načrtom dela Službe notranje revizije za leto 2026;
- 50. Skupščini delničarjev Zavarovalnice Triglav, d.d., predlagal, naj Upravi za poslovno leto 2024 podeli razrešnico, podal predlog glede izplačila bilančnega dobička, predstavil Poročilo o prejemkih za poslovno leto 2024 ter potrdil seznanitev s potekom mandata članom Nadzornega sveta in predlagal imenovanje dveh članov Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav, d.d., predlagal imenovanje revizorja za poslovna leta 2025-2028 ter predlagal soglasje skupščine k izčlenitvi dela premoženja prenosne družbe Zavarovalnica Triglav, d.d. na prevzemno družbo Triglav, pokojninska družba, d.d.;
- obravnaval ugotovitve Agencije za zavarovalni nadzor in drugih nadzornih organov v postopkih nadzora ter se seznanjal s postopki, povezanimi s temi ugotovitvami oziroma zahtevami;
- soglašal s spremembami in dopolnitvami Sistema in politike upravljanja Zavarovalnice Triglav, d.d., Politike raznolikosti, Politike o ocenjevanju usposobljenosti in primernosti članov Uprave in Nadzornega sveta, Politike o ocenjevanju usposobljenosti in primernosti nosilcev ključnih funkcij in nosilcev poslovnih funkcij, Politike aktuarske funkcije, Politike prejemkov direktorja Službe notranje revizije, Politike trajnostnega razvoja Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav;
- sprejel Smernice Revizijske komisije za zagotavljanje neodvisnosti zakonitega revizorja računovodskih izkazov družb v Skupini Triglav;
- obravnaval Izjavo o skladnosti z določbami Slovenskega kodeksa upravljanja javnih delniških družb in se seznanil z Opredelitvijo do Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države ter Priporočili in pričakovanji Slovenskega državnega holdinga.

Poslovno poročilo

1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
   - 3.1 Uvod
   - 3.2 Splošni podatki
   - 3.3 Delovanje Nadzornega sveta in obseg preverjanja vodenja družbe v letu 2025
   - 3.4 Ocena lastnega delovanja
   - 3.5 Mnenje k letnemu poročilu o notranjem revidiranju za leto 2025
   - 3.6 Ugotovitve Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav, d.d., o poslovanju v letu 2025
   - 3.7 Letno poročilo
   - 3.8 Predlog za uporabo bilančnega dobička
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

b) Pri nadzorovanju vodenja poslov Zavarovalnice (se) je Nadzorni svet v letu 2025:

- obravnaval poročila Revizijske komisije, Komisije za imenovanja in prejemke, Strateške komisije, Nominacijskega odbora in Komisije za tveganja, se seznanjal s poročili o poslovanju Zavarovalnice Triglav, d.d., Skupine Triglav in odvisnih družb Zavarovalnice Triglav, d.d.;
- seznanjal z uresničevanjem Strategije Skupine Triglav;
- spremljal ocene kazalnikov poslovanja družbe v vsakokratnem obdobju, kapitalsko ustreznost, uresničevanje načrta poslovanja in morebitne ukrepe;
- seznanjal s poročili o tveganjih in soglašal s spremembami Strategije prevzemanja in upravljanja s tveganji, Izjavo o apetitu po tveganjih, Politiko upravljanja s kapitalom, Politiko funkcije upravljanja s tveganji
- se seznanjal s kapitalsko ustreznostjo Zavarovalnice Triglav, d.d., in Skupine Triglav;
- nadziral delovanje Službe notranje revizije ter se seznanil s poročili o notranjem revidiranju, z Letnim poročilom Službe za skladnost poslovanja za leto 2024 ter načrtom dela navedene službe za leto 2026;
- seznanil s Poročilom nosilca aktuarske funkcije osebnih zavarovanj Zavarovalnice Triglav, d.d., in Poročilom nosilca aktuarske funkcije premoženjskih zavarovanj Zavarovalnice Triglav, d.d.;
- obravnaval poročilo o postopku ocenjevanja dvojne pomembnosti (DMA) Zavarovalnice Triglav, d.d., in Skupine Triglav 2025 ter poročilo o trajnostnosti;
- obravnaval dokumentacijo, zagotovila in postopke ter predlagal imenovanje delitvenega revizorja v zvezi z izčlenitvijo upravljanja PDPZ skladov na odvisno družbo Triglav, pokojninska družba, d.d. ter spremljal skladnost postopka z zakonodajo;
- seznanil s poročilom o ravnanju s ključnimi in perspektivnimi zaposlenimi v Zavarovalnici Triglav, d.d., v letu 2024;
- soglašal z investicijskimi odločitvami, vključno z dodatnim vložkom v alternativni sklad ter kapitalsko naložbo v HPI GMA S.A.;
- obravnaval parametre novega posla v Italiji;
- obravnaval in potrjeval pogodbe z revizijsko družbo Deloitte za obdobje 2025–2028;
- seznanjal z drugimi informacijami v zvezi z Zavarovalnico Triglav, d.d., Skupino Triglav in odvisnimi družbami ter
- soglašal s posameznimi posli, skladno z določili zakona in Poslovnika o delu Nadzornega sveta.

c) Druga pomembna dejanja Nadzornega sveta v letu 2025:

- obravnaval je preveritev usposobljenosti in primernosti članov Uprave in Uprave kot kolektivnega organa ter članov Nadzornega sveta in Nadzornega sveta kot kolektivnega organa ter zunanjih članov Revizijske komisije in Komisije za tveganja;
- določil letno nagrado Upravi za uspešnost poslovanja v letu 2024 ter soglašal z Metodologijo za določanje spremenljivega prejemka in znižanje osnovnega plačila članov Uprave za leto 2026 ter s cilji Uprave v letu 2026;obravnaval je letno poročilo Sveta delavcev Zavarovalnice Triglav, d.d., in postopke v zvezi z imenovanjem delavskega direktorja, člana Uprave;
- sprejel je Plan stroškov dela Nadzornega sveta v letu 2026, potrdil Finančni koledar in časovnice sej Nadzornega sveta ter njegovih komisij v letu 2026;
- sprejel dopolnitve in spremembe Poslovnika o delu Nadzornega sveta, Poslovnika o delu Revizijske komisije in Komisije za tveganja;
- imenoval dva zunanja člana Komisije za tveganja;
- izvajal je druge dejavnosti, povezane z opravljanjem nadzora oziroma z delom Nadzornega sveta ali njegovih komisij.

Stroški delovanja Nadzornega sveta so bili, poleg prejemkov članov Nadzornega sveta in njegovih komisij (razkriti so v točki 4.4 Posli s povezanimi osebami v računovodskem delu Letnega poročila), povezani predvsem z najemom tehnične opreme za izvedbo tolmačenja, prevajanja gradiv ter brezhibno izvedbo sej, z izobraževanjem članov Nadzornega sveta in njegovih komisij ter z zunanjo strokovno pomočjo in podporo Revizijski komisiji na področju informacijske tehnologije. Navedeni stroški skupaj z vsemi prejemki so v letu 2025 znašali 337.128 evrov.

3.4 Ocena lastnega delovanja

Posamezne teme so predhodno obravnavale komisije Nadzornega sveta, ki so oblikovale predloge sklepov Nadzornega sveta in skrbno opravljale druge naloge, skladno s pristojnostmi posamezne komisije. O delu posamezne komisije so predsedniki komisij redno poročali na sejah Nadzornega sveta. Ta je obravnaval sprejete sklepe, podana priporočila in mnenja ter na podlagi skrbne presoje sprejel ustrezne odločitve.

V delovanje Nadzornega sveta in njegovih komisij so vključeni vsi člani Nadzornega sveta oziroma posamezne komisije, ki s prisotnostjo na sejah in z aktivnim sodelovanjem v razpravah ter pri sprejemanju odločitev prispevajo k učinkovitemu uresničevanju nalog v pristojnosti sveta oziroma komisije. Tako vodenje dela Nadzornega sveta kot podpora njegovemu delovanju sta dobra, načrtovanje in pogostost sej je ustrezna. V Poslovniku o delu Nadzornega sveta in v Poslovniku o delu Revizijske komisije Nadzornega sveta so vključena jasna pravila ravnanja pri morebitnem nasprotju interesov. Člani Nadzornega sveta in zunanji član Revizijske komisije so podpisali in predložili izjavo o neodvisnosti, skladno s Slovenskim kodeksom upravljanja javnih delniških družb, družba pa jih je objavila na svojih spletnih straneh. Vsi člani Nadzornega sveta se skladno s kriteriji Slovenskega kodeksa upravljanja javnih delniških družb izrekajo za neodvisne (vse izjave o neodvisnosti so javno objavljene na spletni strani). Vsi člani Nadzornega sveta in njegovih komisij skrbno izvajajo pravila obvladovanja nasprotij interesov. Nadzorni svet in njegove komisije sledijo najvišjim standardom obvladovanja nasprotij interesov.

Nadzorni svet meni, da je bilo sodelovanje z Upravo ustrezno, skladno z zakonodajo in dobro prakso ter da je bil po lastnem vedenju obveščen o pomembnih dogodkih, ki so nujni za oceno položaja in posledic ter za izvajanje učinkovitega nadzora nad poslovanjem družbe. Gradiva za seje Nadzornega sveta so kakovostna, informacije so natančne, relevantne, zanesljive, primerljive in izčrpne. Nadzorni svet je redno spremljal uresničevanje lastnih sklepov. S Sistemom in politiko upravljanja Zavarovalnice Triglav, d.d., so določene poglavitne usmeritve korporativnega upravljanja družbe ob upoštevanju zastavljenih dolgoročnih ciljev, vključno z opredelitvijo vloge in delovanja Nadzornega sveta in njegovih komisij.

Poslovno poročilo

1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
   - 3.1 Uvod
   - 3.2 Splošni podatki
   - 3.3 Delovanje Nadzornega sveta in obseg preverjanja vodenja družbe v letu 2025
   - 3.4 Ocena lastnega delovanja
   - 3.5 Mnenje k letnemu poročilu o notranjem revidiranju za leto 2025
   - 3.6 Ugotovitve Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav, d.d., o poslovanju v letu 2025
   - 3.7 Letno poročilo
   - 3.8 Predlog za uporabo bilančnega dobička
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Za Nadzorni svet kot kolektivni organ in njegove člane kot posameznike veljajo merila usposobljenosti in primernosti, ki so določena s Politiko o ocenjevanju usposobljenosti in primernosti članov Uprave in Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav, d.d. Usposobljenost in primernost sta bili ocenjeni pred nastopom mandata novih članov Nadzornega sveta, predstavnikov delničarjev. Nadzorni svet kot kolektivni organ je bil ocenjen kot usposobljen in primeren, pri ocenjevanju pa je bila upoštevana ustrezna raznolikost po spolu, kvalifikacijah, znanjih in izkušnjah glede na okvire in zahteve, v katerih družba posluje. Ocena usposobljenosti in primernosti se izvede tudi za zunanjega člana Revizijske komisije in zunanja člana Komisije za tveganja.

Nadzorni svet redno obdobno izvaja postopek samoocenjevanja, upoštevaje ugotovitve v postopku sprejme akcijski načrt predlogov in ukrepov za izboljšanje prihodnjega delovanja, njegovo uresničevanje pa spremlja sproti. Izvedeni postopki samoocenjevanja dvigujejo raven delovanja Nadzornega sveta, kar se kaže v večji kakovosti nadzora poslovanja in področij, ki so pomembna za družbo oziroma Skupino Triglav.

Nadzorni svet meni, da je bila njegova sestava (kljub manku 2 članov Nadzornega sveta, predstavnikov zaposlenih) v letu 2025 ustrezna velikosti, dejavnosti in zastavljenim ciljem Zavarovalnice Triglav, d.d., oziroma Skupine Triglav. To je Nadzornemu svetu omogočalo sprejemanje kakovostnih odločitev.

Nadzorni svet je nemoteno izvajal svoje naloge in pristojnosti. Izvedba sej Nadzornega sveta ter njegovih komisij in odborov je potekala v fizični obliki, izjemoma pa tudi na daljavo ob pomoči tehničnih sredstev.

Nadzorni svet glede na navedeno meni, da je bilo njegovo delo in delo komisij Nadzornega sveta v letu 2025 uspešno.

3.5 Mnenje k letnemu poročilu o notranjem revidiranju za leto 2025

Skladno s 3. odstavkom 165. člena Zakona o zavarovalništvu (ZZavar-1) je bilo Nadzornemu svetu predloženo Letno poročilo Službe notranje revizije Zavarovalnice Triglav, d.d., o notranjem revidiranju za leto 2025, s katerim se je Nadzorni svet seznanil na seji 5. 3. 2026. Poročilo obsega pregled uresničitve načrtovanih aktivnosti Službe notranje revizije (v nadaljevanju tudi: Služba) za leto 2025, povzetek pomembnejših ugotovitev po opravljenih notranjerevizijskih pregledih, vključno z oceno primernosti in učinkovitosti upravljanja tveganj in delovanja sistema notranjih kontrol na pregledanih področjih, poleg tega pa tudi oceno ustreznosti sredstev za delo Službe, program in izsledke zagotavljanja in izboljševanja kakovosti delovanja Službe ter izjavo o neodvisnosti in nepristranskosti Službe in njenih zaposlenih.

Služba je v Zavarovalnici in drugih družbah Skupine Triglav izvajala načrtovane notranjerevizijske preglede, z ugotovitvami seznanjala odgovorne osebe ter podajala priporočila za izboljšanje upravljanja tveganj in sistema notranjih kontrol na pregledanih področjih. Na podlagi opravljenih pregledov in spremljanja uresničevanja priporočil je Služba ocenila, da je upravljanje tveganj in delovanje sistema notranjih kontrol na revidiranih področjih v Zavarovalnici in Skupini Triglav v celoti gledano večinoma ustrezno in se stalno izboljšuje. Služba je izvajala tudi svetovalne aktivnosti, spremljala uresničevanje priporočil zunanjih revizorjev ter skrbela za izboljševanje kakovosti svojega delovanja in delovanja drugih notranjerevizijskih služb v Skupini Triglav. O uresničevanju načrta dela, pomembnejših ugotovitvah in upoštevanju priporočil je trimesečno poročala Revizijski komisiji, polletno pa tudi Nadzornemu svetu.

Nadzorni svet na podlagi spremljanja delovanja Službe in predloženega Letnega poročila Službe notranje revizije Zavarovalnice Triglav, d.d., o notranjem revidiranju za leto 2025 ocenjuje, da je Služba svoje naloge opravljala skladno z Načrtom dela Službe notranje revizije Zavarovalnice Triglav, d.d., za leto 2025, ki ga je sprejela Uprava s soglasjem Nadzornega sveta in skladno s pričakovanji Nadzornega sveta. S svojim delom in realizacijo celotnega načrta za leto 2025 je pomembno prispevala k izboljšanju delovanja sistema notranjih kontrol in obvladovanja tveganj v Zavarovalnici in Skupini Triglav. Nadzorni svet nima pripomb k Letnemu poročilu Službe notranje revizije Zavarovalnice Triglav, d.d., o notranjem revidiranju za leto 2025.

3.6 Ugotovitve Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav, d.d., o poslovanju v letu 2025

Nadzorni svet ugotavlja, da je Zavarovalnica na podlagi spremljanja in opravljenega nadzora poslovanja v letu 2025 ter pregleda in preveritve Letnega poročila Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., za leto 2025 poslovala uspešno in sledila začrtanim strateškim ciljem.

Skupina Triglav je ustvarila 174,1 milijona evrov konsolidiranega dobička pred obdavčitvijo in 136,7 milijona evrov konsolidiranega čistega dobička. Čisti poslovni izid matične družbe je znašal 113,6 milijona evrov. Celotni prihodki Skupine Triglav so dosegli 1.694,7 milijona evrov in so bili 22 odstotkov višji, povečanje so dosegli vsi segmenti poslovanja, z izjemo segmenta Zdravje.

Celotni obseg poslovanja Skupina Triglav je bil višji za 49 odstotkov, znašal je 2.561,2 milijona evrov. Zavarovalnice Skupine Triglav so v letu 2025 obračunale 2.475,0 milijona evrov obračunane kosmate zavarovalne, sozavarovalne in pozavarovalne premije (indeks 153), od tega je obvladujoča družba obračunala 1.910,7 milijona evrov (indeks 176). Premijska rast je bila dosežena v vseh segmentih zavarovalne dejavnosti in na vseh trgih, kjer posluje Skupina Triglav, z izjemo trga Bosne in Hercegovine.

Konsolidirani obratovalni stroški, skupaj z drugimi pripisljivimi zavarovalnimi odhodki Skupine Triglav, so se v primerjavi s preteklim letom povečali za 14 odstotkov, na 511,8 milijona evrov.

Celotna vrednost kapitala Skupine Triglav se je povečala za 9 odstotkov in je ob koncu leta 2025 dosegla 1.078,1 milijona evrov. Donosnost kapitala je bila 13,2-odstotna. Kapitalska ustreznost Skupine Triglav je ob koncu leta 2025 znotraj ciljnega razpona in je znašala 206 %.

Bonitetna agencija S&P Global je izboljšala bonitetno oceno finančne moči in kreditno bonitetno oceno Skupine Triglav z »A« na »A+«, AM Best pa je potrdila bonitetno oceno »A«. Obe oceni imata stabilno srednjeročno napoved.

Nadzorni svet svoje ugotovitve opira tudi na:

- Poročilo nosilca aktuarske funkcije za premoženjska zavarovanja za leto 2025,
- Poročilo nosilca aktuarske funkcije za osebna zavarovanja za leto 2025,
- Letno poročilo Službe notranje revizije Zavarovalnice Triglav, d.d., o notranjem revidiranju za leto 2025,
- Poročilo o solventnosti in finančnem položaju Zavarovalnice Triglav, d.d. za leto 2025,
- Poročilo o solventnosti in finančnem položaju Skupine Triglav za leto 2025.

Nadzorni svet k navedenim poročilom nima pripomb.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
   - 3.1 Uvod
   - 3.2 Splošni podatki
   - 3.3 Delovanje Nadzornega sveta in obseg preverjanja vodenja družbe v letu 2025
   - 3.4 Ocena lastnega delovanja
   - 3.5 Mnenje k letnemu poročilu o notranjem revidiranju za leto 2025
   - 3.6 Ugotovitve Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav, d.d., o poslovanju v letu 2025
   - 3.7 Letno poročilo
   - 3.8 Predlog za uporabo bilančnega dobička
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Poslovno poročilo

1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
   - 3.1 Uvod
   - 3.2 Splošni podatki
   - 3.3 Delovanje Nadzornega sveta in obseg preverjanja vodenja družbe v letu 2025
   - 3.4 Ocena lastnega delovanja
   - 3.5 Mnenje k letnemu poročilu o notranjem revidiranju za leto 2025
   - 3.6 Ugotovitve Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav, d.d., o poslovanju v letu 2025
   - 3.7 Letno poročilo
   - 3.8 Predlog za uporabo bilančnega dobička
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge



Andrej Andoljšek,
predsednik
Nadzornega sveta

3.7 Letno poročilo

Uprava družbe je Revizijski komisiji in Nadzornemu svetu predala nerevidirano in kasneje tudi revidirano Letno poročilo Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., za leto 2025.

Nadzorni svet ugotavlja, da je bilo Letno poročilo, ki vključuje tudi Poročilo o trajnostnosti Skupine Triglav, izdelano v zakonitem roku in predloženo izbranemu revizorju. Revidiranje Letnega poročila Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., za leto 2025 je opravila revizijska družba Deloitte revizija, d.o.o., Ljubljana, ki je 11. 3. 2025 izdala neprilagojeno mnenje na posamične in skupinske računovodske izkaze v Letnem poročilu Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., za leto 2025 in se v poročilu neodvisnega revizorja opredelila tudi glede ključnih revizijskih zadev, nanašajočih se na vrednotenje obveznosti iz zavarovalnih pogodb in prihodkov iz zavarovalnih storitev.

Pregled konsolidiranega poročila o trajnostnosti Skupine Triglav za leto 2025 je prav tako opravila revizijska družba Deloitte revizija, d.o.o., Ljubljana, ki je 11. 3. 2026 izdala neodvisno poročilo o omejenem zagotovilu o konsolidiranem poročilu o trajnostnosti Skupine Triglav za leto 2025.

Na seji Nadzornega sveta in Revizijske komisije je pri točkah, pri katerih je bilo obravnavano Letno poročilo, prisostvoval pooblaščeni revizor, ključni revizijski partner, ki je Revizijski komisiji in Nadzornemu svetu podal želena dodatna pojasnila.

Nadzorni svet je na podlagi podrobne preveritve ugotovil, da je Letno poročilo Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., za leto 2025, ki ga je pripravila Uprava in preveril pooblaščeni revizor, sestavljeno jasno in pregledno ter izkazuje resničen in pošten prikaz premoženja, obveznosti, finančnega položaja in poslovnega izida Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d. Nadzorni svet je preveril tudi konsolidirano Poročilo o trajnostnosti, pripravljeno v skladu s standardi ESRS in z Uredbo o EU Taksonomiji, kar zagotavlja celovitost poročanja ter skladnost z regulativnimi zahtevami.

Nadzorni svet meni, da je Izjava o upravljanju, ki je vključena v Letno poročilo, ustrezna in k njej nima pripomb.

Nadzorni svet skladno z navedenimi ugotovitvami nima pripomb k neprilagojenemu mnenju pooblaščene revizijske družbe Deloitte revizija, d.o.o., Ljubljana, ki ugotavlja, da so skupinski in posamični računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega položaja Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., na 31. 12. 2025 ter njunega poslovnega izida, vseobsegajočega donosa in denarnih tokov za tedaj končano leto, v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija.

Nadzorni svet tudi nima pripomb k poročilu pooblaščenega revizorja o omejenem zagotovilu v zvezi s konsolidiranim poročilom o trajnostnosti za leto 2025, vključenim v letno poročilo, v katerem ugotavlja, da ni opazil ničesar zaradi česar ne bi mogel potrditi, da konsolidirano poročilo o trajnostnosti ni v vseh pomembnih pogledih pripravljeno v skladu z zakonskimi zahtevami.

Nadzorni svet na podlagi ugotovljenega potrjuje revidirano Letno poročilo Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., za poslovno leto, ki se je končalo 31. 12. 2025.

Nadzorni svet je na svoji seji obravnaval tudi Poročilo o prejemkih za poslovno leto 2025, ki ga je preverila pooblaščena revizijska družba Deloitte revizija, d.o.o., Ljubljana, in skladno s 6. odstavkom 294.b člena ZGD-1 izdala revizorjevo poročilo z omejenim zagotovilom, v katerem potrjuje, da Poročilo o prejemkih vsebuje vse podatke, kot jih zahtevata 2. in 3. odstavek 294.b člena ZGD-1.

3.8 Predlog za uporabo bilančnega dobička

Nadzorni svet je na svoji 2/26 seji preveril predlog Uprave za uporabo bilančnega dobička na dan 31. 12. 2025, o katerem bo dokončno odločila Skupščina Zavarovalnice Triglav, d.d., in soglašal s predlogom Uprave, da Skupščina delničarjev Zavarovalnice Triglav, d.d., sprejme naslednji sklep o uporabi bilančnega dobička:

”Bilančni dobiček, ki na dan 31. 12. 2025 znaša 103.646.725,63 EUR, se uporabi na naslednji način:

- del bilančnega dobička v višini 68.205.444,00 EUR se uporabi za izplačilo dividend. Dividenda znaša 3,00 EUR bruto na delnico in se izplača delničarjem, ki bodo vpisani v delniško knjigo na dan 16. 6. 2026. Družba bo 17. 6. 2026 zagotovila sredstva za izplačilo vseh dividend na računu KDD – Centralne klirinško depotne družbe, d.d., namenjenih za izvedbo korporacijskega dejanja izplačil dividend delničarjem, skladno z enotnimi evropskimi standardi za korporacijska dejanja;
- o uporabi ostalega dela bilančnega dobička v višini 35.441.281,63 EUR se bo odločalo v naslednjih letih.”

Andrej Andoljšek,
predsednik Nadzornega sveta,
Ljubljana, 26. 3. 2026

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
4.1 Izzivi in priložnosti današnjega časa
4.2 Strategija Skupine Triglav 2025–2030
4.3 Uresničevanje strategije Skupine Triglav v letu 2025
4.4 Razvojne aktivnosti
4.5 Uresničevanje načrtov poslovanja Skupine Triglav v letu 2025
4.6 Načrti Skupine Triglav za leto 2026
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

Išči v poročilu.

- **V skladu z vizijo mednarodne zavarovalno-finančne skupine ima Skupina Triglav v strateškem obdobju 2025–2030 začrtane visoke strateške ambicije glede uspešnosti poslovanja, rasti njegovega obsega in povečevanja razpršenosti z geografskega in produktno-storitvenega vidika.**
- **V prvem letu strateškega obdobja je pri izvajanju strategije dosegla zelo dobre rezultate.**
- **Ambiciozno začrtana strategija do leta 2030 naslavlja izzive in priložnosti, ki jih prepoznava v hitro spreminjajočem se poslovnem in družbenem okolju, ter določa, kako namerava zagotavljati nadaljnjo dobičkonosno in trajnostno rast ter razvoj.**

4. Strategija in načrti Skupine Triglav

4.1 Izzivi in priložnosti današnjega časa

Okolje, v katerem deluje Skupina Triglav, bodo krojile hitre ekonomske, regulatorne, tehnološke in družbene spremembe. Skupina redno spremlja in uspešno obvladuje najpomembnejša tveganja, ki bi lahko vplivala na doseganje njenih strateških ambicij, ob tem pa redno preverja ustreznost svojega poslovnega modela (več v poglavju 10.1.3 Poslovni model in vrednostna veriga Skupine Triglav).

4.1.1 Tveganja, povezana z makroekonomskim in regulatornim okoljem

V letu 2025 je globalna gospodarska rast ostala zmerna in razmere na finančnih trgih volatilne, na kar so vplivale tudi geopolitične napetosti (več v poglavju 7. Makroekonomsko okolje in gibanja na trgih in poglavje 2.8 Upravljanje tveganj v računovodskem poročilu). Triglav je hkrati deloval v kompleksnem regulativnem okviru, ki poleg obstoječih pravil (npr. Solventnost II, MSRP, ukinitev dosedanjega sistema dopolnilnega zdravstvenega zavarovanja v Sloveniji), vključuje tudi nova pravila na področjih poročanja o trajnostnosti, digitalne operativne odpornosti ter uporabe umetne inteligence.

Sprejemanje izzivov in upravljanje tveganj Skupine Triglav

Skupina Triglav obvladuje makroekonomska in tržna tveganja predvsem s konservativno naložbeno politiko, učinkovitim upravljanjem kapitala in robustnim poslovnim modelom. Naložbeni portfelji so skrbno razpršeni, struktura trajanja sredstev in obveznosti se redno usklajuje, za sprejemanje strateških odločitev in apetita po tveganju pa se uporabljajo analize scenarijev in stresni testi. Likvidnost upravlja z ustreznimi rezervami in nadzorom denarnih tokov, pri čemer posebno pozornost namenja naložbam v alternativne sklade.

Z aktivnostimi sprejemanja zavarovanj, oblikovanja cen in pozavarovanjem blaži vpliv makroekonomskih tveganj na zavarovalno dejavnost. Pozavarovalni programi so bili tudi v letu 2025 učinkoviti pri omejevanju večjih izgub in podpora rasti pozavarovalne in mednarodne dejavnosti. K odpornosti pomembno prispevata geografska in segmentna razpršenost poslovanja. V letu 2025 je Skupina dosegla močno rast na mednarodnih zavarovalnih in pozavarovalnih trgih in nadalje prilagajala ponudbo v segmentu Zdravje novemu regulativnemu okviru v Sloveniji in tržnim priložnostim v širši regiji Adria.

Regulativna tveganja Triglav obvladuje z integriranim okvirom skladnosti, aktivnim dialogom z nadzornimi organi ter redno lastno oceno tveganj in solventnosti (ORSA).

4.1.2 Podnebne spremembe in trajnostni razvoj

Podnebne spremembe vse bolj oblikujejo poslovno okolje in profil tveganj v zavarovalniški industriji, saj pogostejši in intenzivnejši ekstremni vremenski pojavi že vidno vplivajo na pogostost in resnost zavarovanih škod, tudi na trgih Skupine Triglav. Poleg fizičnih tveganj prehod na nizkoogljično in bolj učinkovito gospodarstvo prinaša tveganje odgovornosti za prehod. Od zavarovalnic se pričakuje ne le upravljanje lastnih podnebnih tveganj, temveč tudi podpora prehodu prek svojih produktov, naložbenih strategij in sodelovanja z deležniki.

Sprejemanje izzivov in upravljanje tveganj Skupine Triglav

Ti trendi ustvarjajo za Skupino Triglav tako tveganja kot priložnosti: zahtevajo ustrezno oblikovanje cen, nadzor kopičenja tveganj in pozavarovalno zaščito, hkrati omogočajo razvoj novih zavarovalnih in naložbenih rešitev. Trajnostni razvoj je sestavni del strategije Skupine Triglav do leta 2030 in se uresničuje prek ambicij ESG. V letu 2025 je Triglav posodobil metodologijo procesa presoje dvojne pomembnosti (DMA), kar je izboljšalo način ocenjevanja tveganj, ob tem pa je uresničeval ambicije ESG na svojih ključnih področjih (več v poglavju 10. Poročilo o trajnostnosti).



4.1.3 Digitalna preobrazba in kibernetska varnost

Digitalna preobrazba je ključen dejavnik sprememb v zavarovalništvu, saj stranke pričakujejo preproste, hitre in personalizirane digitalne storitve, nove tehnologije – vključno z napredno analitiko, umetno inteligenco in avtomatizacijo – pa omogočajo naprednejše oblikovanje produktov, cenitev tveganj, upravljanje škodnih zahtevkov in interakcijo s strankami. Širša uporaba digitalnih tehnologij in podatkov prinaša nova operativna in kibernetska tveganja. Dodatno pa se zaostrujejo regulativne zahteve, zlasti z uvedbo evropskih uredb, kot so Akt o digitalni operativni odpornosti (DORA), Evropska digitalna identiteta (EU Digital Identity Wallet) in Akt o umetni inteligenci.

Sprejemanje izzivov in upravljanje tveganj Skupine Triglav

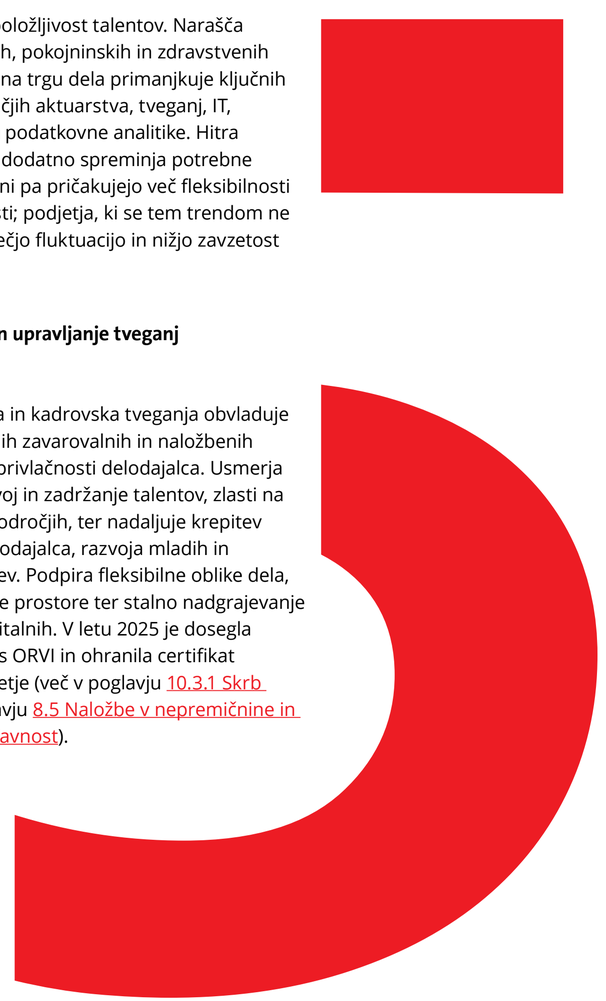
V letu 2025 je Triglav nadaljeval z vključevanjem digitalnih tehnologij in tehnologij umetne inteligence v poslovne procese (več v poglavju 4.4 Razvojne aktivnosti), ob tem ostajajo varnost, zanesljivost in odpornost informacijskih sistemov njegova strateška prioriteta. Triglav krepi varnostno arhitekturo, nadzor nad incidenti ter usposabljanje zaposlenih. Pristop k digitalni operativni odpornosti je usklajen z novimi EU-zahtevami. Hkrati razvija digitalne kompetence ter zagotavlja odgovorno rabo podatkov in umetne inteligence, ob aktivnem sodelovanju poslovnih, IT in tveganjskih funkcij (več v poglavju 11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti).

4.1.4 Demografska in kadrovska tveganja

Demografske spremembe – staranje prebivalstva, nizka rodnost in izseljevanje mladih – pomembno vplivajo na povpraševanje po zavarovalnih in naložbenih produktih ter na razpoložljivost talentov. Narašča potreba po življenjskih, pokojninskih in zdravstvenih rešitvah, medtem ko na trgu dela primanjkuje ključnih znanj, zlasti na področjih aktuarstva, tveganj, IT, digitalnega razvoja in podatkovne analitike. Hitra digitalna preobrazba dodatno spreminja potrebne kompetence, zaposleni pa pričakujejo več fleksibilnosti in razvojnih priložnosti; podjetja, ki se tem trendom ne prilagodijo, tvegajo večjo fluktuacijo in nižjo zavzetost ter produktivnost.

Sprejemanje izzivov in upravljanje tveganj Skupine Triglav

Skupina demografska in kadrovska tveganja obvladuje z razvojem prilagojenih zavarovalnih in naložbenih rešitev ter krepitvijo privlačnosti delodajalca. Usmerja se v privabljanje, razvoj in zadržanje talentov, zlasti na ključnih strokovnih področjih, ter nadaljuje krepitev blagovne znamke delodajalca, razvoja mladih in načrtovanja nasledstev. Podpira fleksibilne oblike dela, posodobljene delovne prostore ter stalno nadgrajevanje kompetenc, zlasti digitalnih. V letu 2025 je dosegla rekordno visok indeks ORVI in ohranila certifikat Družini prijazno podjetje (več v poglavju 10.3.1 Skrb za zaposlene in poglavju 8.5 Naložbe v nepremičnine in opremo za lastno dejavnost).



Poslovno poročilo

1. Nagovor predsednika uprave

2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025

3. Poročilo Nadzornega sveta

4. Strategija in načrti Skupine Triglav

4.1 Izzivi in priložnosti današnjega časa
4.2 Strategija Skupine Triglav 2025–2030
4.3 Uresničevanje strategije Skupine Triglav v letu 2025
4.4 Razvojne aktivnosti
4.5 Uresničevanje načrtov poslovanja Skupine Triglav v letu 2025
4.6 Načrti Skupine Triglav za leto 2026

5. Izjava o upravljanju

6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav

7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih

8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav

9. Upravljanje tveganj

10. Poročilo o trajnostnosti

11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
4.1 Izzivi in priložnosti današnjega časa
4.2 Strategija Skupine Triglav 2025–2030
4.3 Uresničevanje strategije Skupine Triglav v letu 2025
4.4 Razvojne aktivnosti
4.5 Uresničevanje načrtov poslovanja Skupine Triglav v letu 2025
4.6 Načrti Skupine Triglav za leto 2026
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

4.2 Strategija Skupine Triglav 2025–2030

Nadgrajena strategija Skupine Triglav, ki je bila sprejeta konec leta 2024, zastavlja visoke strateške cilje do leta 2030. Glede na izhodišče želi podvojiti dobiček pred obdavčitvijo in občutno povečati skupni obseg poslovanja ter obseg sredstev, ki jih upravlja. Pri uresničevanju strategije bo še naprej zasledovala poslanstvo »Ustvarjamo varnejšo prihodnost«, hkrati pa krepila profil Skupine kot mednarodne zavarovalno-finančne skupine.

Poslanstvo

- **Ustvarjamo varnejšo prihodnost.**

Vizija

Osredotočeni smo na stranke.
Našim partnerjem pomagamo rasti.
Spodbujamo razvoj zaposlenih.
Smo donosna, stabilna in varna naložba.

Vrednote in prepričanja

V našem delu se vsak dan zrcalijo **odzivnost, enostavnost in zanesljivost.**

- Smo skupina, ki svojim strankam ponuja občutek **varnosti**. Smo zanesljiv partner, s katerim stranka posluje **enostavno** (preprosti in razumljivi koraki), **hitro, predvidljivo** (vedno po istem postopku) in **pregledno**.
- Smo **agilna in učinkovita organizacija**, ki hitro odgovarja na izzive in se prilagaja spremembam v okolju. Naši procesi so vitki, preprosti, tehnološko napredni in stroškovno učinkoviti.
- Negujemo **zmagovalno in podjetniško miselnost**.

Strateški dejavnosti

Smo mednarodna zavarovalno-finančna skupina.

Triglav je vodilna zavarovalno-finančna skupina v regiji Adria – krepimo vodilni položaj v regiji. Smo mednarodni – **krepimo svojo identiteto** in prepoznavnost kot **mednarodna skupina**.

Prihodki z regionalnih in mednarodnih trgov bodo presegli prihodke s slovenskega trga.

Zavarovalništvo

- Premoženje
- Življenje
- Zdravje
- Pozavarovanje

Upravljanje premoženja

- Naložbeni portfelji zavarovalnih družb
- Vzajemni skladi in individualno upravljanje premoženja
- Pokojninski skladi

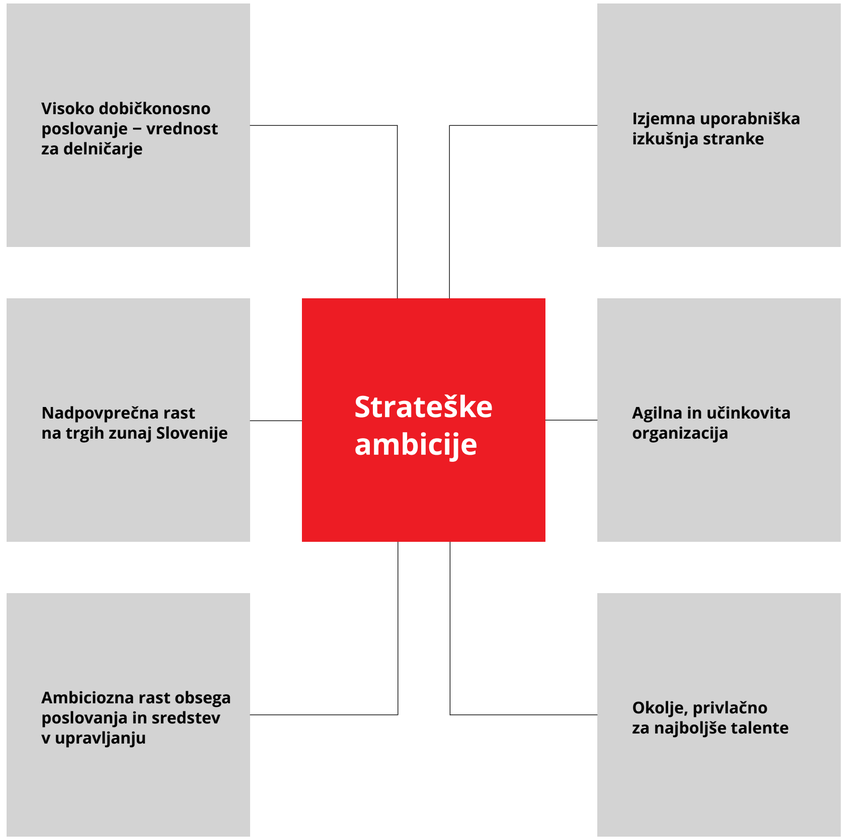
Poslovno poročilo

1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
   - 4.1 Izzivi in priložnosti današnjega časa
   - 4.2 Strategija Skupine Triglav 2025–2030
   - 4.3 Uresničevanje strategije Skupine Triglav v letu 2025
   - 4.4 Razvojne aktivnosti
   - 4.5 Uresničevanje načrtov poslovanja Skupine Triglav v letu 2025
   - 4.6 Načrti Skupine Triglav za leto 2026
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Strateške ambicije Skupine Triglav do leta 2030

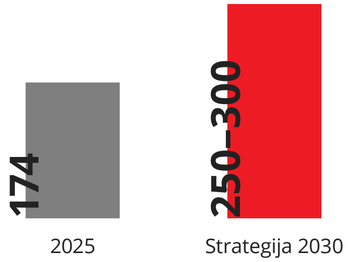


- **Visoko dobičkonosno poslovanje – vrednost za delničarje**

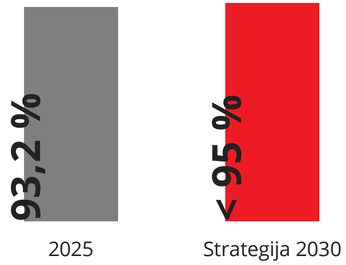
Skupina Triglav želi **do leta 2030 podvojiti poslovni izid pred obdavčitvijo glede na izhodiščno leto**, da ta doseže vrednost med 250 in 300 milijoni evrov. Za vlagatelje želi ostati dobičkonosna, stabilna in varna naložba.

Ob uresničevanju visoko zastavljenih ravni dobička si Skupina Triglav prizadeva, da so njeni viri geografsko in produktno-storitveno razpršeni, ob tem pa utrjuje svoj položaj na trgih. V zavarovalni dejavnosti želi doseči visoko raven dobičkonosnosti, pri čemer je namen ohraniti **kombinirani količnik za segment Premoženje in Zdravje pod 95 odstotki** v celotnem obdobju izvajanja te strategije.

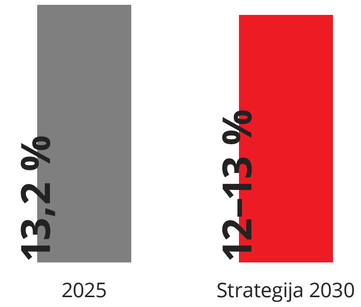
Poslovni izid pred obdavčitvijo (v mio EUR)



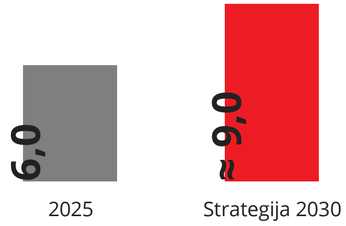
Kombinirani količnik Premoženje in Zdravje



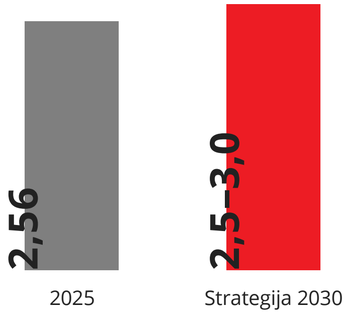
Čista donosnost kapitala



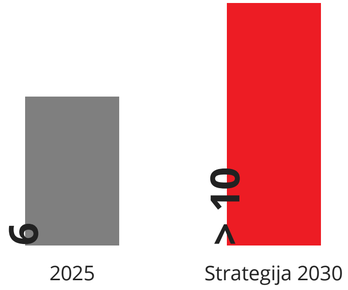
Dobiček na delico (v EUR)



Celotni obseg poslovanja (v mrd EUR)



Sredstva v upravljanju (v mrd EUR)



Vodilni tržni položaj v regiji ji omogoča, da izkorišča učinke ekonomije obsega in dosega procesno učinkovitost. Poslovanje bo stroškovno učinkovito, zato poenostavlja procese, jih centralizira in nadaljuje digitalno transformacijo poslovanja.

Prizadeva si, da bo tudi v prihodnje zavarovalno-finančna skupina ocenjena z visoko **bonitetno oceno »A«**, ki potrjuje njeno uspešno poslovanje, zanesljivo obvladovanje tveganj in močno kapitaliziranost. Njena ciljna vrednost kapitalske ustreznosti znaša med 200 in 250 odstotki (več v točki 9.2.1 Upravljanje kapitala).

Načrtuje, da bo dobiček na delnico Zavarovalnice Triglav rasel z 10-odstotno letno povprečno stopnjo, knjigovodska vrednost delnice pa z 8-odstotno. Ambicija Skupine je, da čista donosnost kapitala **(ROE)** v letu 2030 dosega vrednost **med 12 in 13 odstotki**.

Skladno z **dividendno politiko** (več v točki 6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav) načrtuje, da bo v tem strateškem obdobju delničarjem izplačala okoli 400 milijonov evrov dividend.

Nadpovprečna rast na trgih zunaj Slovenije

Skupina Triglav povečuje prepoznavnost kot **mednarodna zavarovalniško-finančna skupina.**

V regiji Adria ohranja vodilni tržni položaj, pri tem pa je usmerjena v izboljšanje položaja na posameznih trgih v regiji. Cilj je, da **obseg poslovanja mednarodnih trgov preseže obseg poslovanja v Sloveniji.**

Na mednarodnih trgih zunaj regije izkorišča priložnosti za rast z aktivnostmi pozavarovanja in novimi poslovnimi modeli (FOS in MGA).

Ambiciozna rast obsega poslovanja in sredstev v upravljanju

Ambicija Skupine je, da obseg poslovanja v letu 2030 doseže med 2,5 in 3,0 milijarde evrov, sredstva v upravljanju pa presežejo 10 milijard evrov.

Ambiciozno začrtano organsko rast bo dopolnjevala s prevzemnimi aktivnostmi, če bodo zanje ustrezne priložnosti.

Izjemna uporabniška izkušnja stranke

Stranke in njihove potrebe ostajajo v središču aktivnosti Skupine. Cilj je, da njihova izkušnja dosega **konsistentno kakovost neodvisno od točke stika s Skupino**. Razvoj hibridnih procesov uporabniških poti bo korak k popolnoma integrirani večkanalni uporabniški izkušnji.

Razvejena ponudba bo prilagojena potrebam in pričakovanjem raznovrstnih strank, da jim zagotavlja dobro počutje in povečuje kakovost življenja.

Upoštevala bo posebnosti strank ter jim ponujala **dostopne zavarovalniške in naložbene rešitve, ki so inovativne, enostavne in celovite**.

Agilna in učinkovita organizacija

Skupina Triglav je agilno organizirana ter se učinkovito prilagaja izzivom in spremembam, vključno s tehnološkim napredkom, spreminjajočimi pričakovanji strank in podnebnimi spremembami. S tem povečuje svojo zmožnost prerazporejanja, nadgradnje ali razgradnje obstoječih sredstev, preusmerjanja portfelja proizvodov in storitev. Skupina svoje aktivnosti intenzivno usmerja v **nadaljnje poenostavljanje procesov in dvig stroškovne učinkovitosti**.

Skupina Triglav ima začrtane tudi ambicije svojega trajnostnega razvoja, več v 10.1.2.1 Strateške ambicije na področju trajnostnega razvoja.

Okolje, privlačno za najboljše talente

V svojih vrstah Skupina združuje sodelavce, ki so zavzeti, sodelovalni in podjetniško naravnani. Povezujejo jih skupne vrednote ter dobro počutje v ustvarjalnem in dinamičnem delovnem okolju.

Organizacijska kultura bo usmerjena k visoki stopnji uspešnosti in prilagojena viziji Skupine Triglav kot mednarodne skupine.

Poslovno poročilo

1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
4.1 Izzivi in priložnosti današnjega časa
4.2 Strategija Skupine Triglav 2025–2030
4.3 Uresničevanje strategije Skupine Triglav v letu 2025
4.4 Razvojne aktivnosti
4.5 Uresničevanje načrtov poslovanja Skupine Triglav v letu 2025
4.6 Načrti Skupine Triglav za leto 2026
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
4.1 Izzivi in priložnosti današnjega časa
4.2 Strategija Skupine Triglav 2025–2030
4.3 Uresničevanje strategije Skupine Triglav v letu 2025
4.4 Razvojne aktivnosti
4.5 Uresničevanje načrtov poslovanja Skupine Triglav v letu 2025
4.6 Načrti Skupine Triglav za leto 2026
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

Išči v poročilu.

Strateške ambicije Skupine Triglav podpirajo številne strateške pobude, od katerih so najpomembnejše:

- **Povečevanje učinkovitosti prodajnih poti.** Razvijamo hibridni prodajni model, ki združuje prodajo preko zastopnikov in digitalne prodajne kanale. Z njim želimo zagotavljati konsistentno uporabniško izkušnjo, hkrati pa uravnovesiti rast in učinkovitost med prodajnimi kanali. Uporabili bomo napredno segmentacijo za bolj personalizirane rešitve za stranke ter maksimizirali vrednost portfelja zastopnikov na način, da bodo ustrezno podprti pri svetovanju, navzkrižni prodaji in nadgradnji produktov.
- **Nadaljnji razvoj ekosistema na področju zdravstvenih zavarovanj.** Želimo ponujati celostne rešitve za zdravstvene potrebe strank v vseh življenjskih obdobjih. Razširiti želimo ponudbo z združevanjem zdravstvenega zavarovanja s storitvami asistence in zdravstvenimi storitvami, podprtimi z digitalno platformo, ki poenostavlja storitve in izboljšuje dostopnost.
- **Internacionalizacija.** Povečujemo delež obsega poslovanja na trgih izven Slovenije. Na mednarodnih zavarovalnih in pozavarovalnih trgih bomo izkoristili priložnosti za rast z uporabo novih poslovnih modelov (npr. MGA). Povečujemo tudi raznolikost strukture zaposlenih s privabljanjem in zadrževanjem talentov z globalnega trga dela.
- **Stalen proces digitalne preobrazbe.** Nadaljevali bomo s poenostavljanjem produktov in procesov ter uvajali orodja, ki temeljijo na podatkih in umetni inteligenci, za avtomatizacijo rutinskih nalog in standardizacijo načinov dela. Z razširitvijo integriranih digitalnih in samooskrbnih kanalov ter opremljanjem zastopnikov in partnerjev z boljšimi orodji želimo izboljšati uporabniško izkušnjo in povečati učinkovitost prodaje v naši večkanalni mreži.
- **Optimizacija stroškov in procesov.** Učinkovitost je prioriteta, pri čemer v družbah Skupine na regionalni in globalni ravni izvajamo strategije optimizacije, da ostajajo konkurenčne v zahtevnem okolju. Usmerjeni bomo v nadaljnjo poenostavitev produktov in procesov, ki zajema tudi nadaljnjo avtomatizacijo procesov ter uvajanje standardiziranih orodij in delovnih tokov.

4.3 Uresničevanje strategije Skupine Triglav v letu 2025

Izvajanje ambiciozne strategije Skupine 2025–2030 je v prvem letu strateškega obdobja dobro napredovalo: obseg poslovanja se je močno povečal in sicer na 2.561,2 milijona evrov, kar je bilo predvsem posledica rasti premij v segmentu premoženjskih zavarovanj in na področju mednarodnih pozavarovanj. Skupina je dosegla poslovni izid pred obdavčitvijo 174,1 milijona evrov, kar presega zvišano oceno ob polletju.

Naredila je pomemben korak k nadaljnji internacionalizaciji poslovanja in njegovi geografski razpršenosti. Vstopila je na italijanski trg avtomobilskih zavarovanj v partnerstvu s Prima Assicurazioni in Ageas Re, kar je v letu 2025 povečalo celoten obseg poslovanja za 692,9 milijona evrov. Ob začetku poslovanja z novim partnerjem je ocenila, da bo na tej podlagi v letu 2025 ustvarila začasno visok obseg posla in napovedala, da se bo ta v letu 2026 znižal na okoli 400 milijonov evrov, kar bo predstavljalo do 20 odstotkov zavarovalnega portfelja Prime v Italiji. V drugi polovici leta 2025 je bila zaključena transakcija, v okviru katere je skupina AXA pridobila večinski lastniški delež družbe Prima Assicurazioni. Navedeno ima lahko vpliv na prihodnji obseg sodelovanja med Skupino in družbo Prima Assicurazioni v prihodnjih poročevalskih obdobjih.

Skupaj z Evropsko banko za obnovo in razvoj (EBRD) je Skupina vstopila v lastniško strukturo svojega poljskega insurtech partnerja HPI GMA S.A., ki deluje pod blagovno znamko Trasti ter distribuira in sklepa avtomobilska zavarovanja Triglav. S to kapitalsko naložbo je Triglav okrepil svojo prisotnost na poljskem trgu avtomobilskih zavarovanj, nadaljuje pa tudi s poslovanjem na grškem, nemškem in nekaterih drugih trgih.

Skupina je ohranila finančno moč in kapitalsko ustreznost v okviru ciljnega razpona. Bonitetna agencija S&P Global je v letu 2025 izboljšala bonitetno oceno Skupine Triglav na »A+«, AM Best pa je potrdila visoko bonitetno oceno »A«. Obe oceni imata stabilno srednjeročno napoved.

Skupina Triglav si je prizadevala, da je njena delnica donosna, varna in stabilna naložba za vlagatelje. Na podlagi dobrih medletnih poslovnih rezultatov, prihodnjih obetov, izvajanja dividende politike in aktivne promocije delnice med investitorji se je v letu 2025 občutno povečala likvidnost delnice Triglava, njena celotna donosnost pa je dosegla visokih 51 odstotkov. Tržna kapitalizacija Triglava je presegla mejnik 1 milijarde evrov (več o delnici v poglavju 6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav).

Skupina je ostala usmerjena na stranko in njeno uporabniško izkušnjo. Dodatno je razvijala ponudbo zavarovanj in upravljanja premoženja ter krepila večkanalne in digitalne zmogljivosti, vključno z nadgrajenimi spletnimi in mobilnimi rešitvami, digitalno prijavo škod ter orodji za prodajo in svetovanje na daljavo. Te pobude podpirajo bolj priročno in personalizirano uporabniško izkušnjo pri sklepanju zavarovanj, poprodajnih storitvah in obravnavi škod, kar pomaga ohranjati visoko raven zadovoljstva strank, merjeno z indeksom NPS.

Skupina je nadaljevala vlaganja v svojo organizacijsko kulturo in zaposlene. Okrepila je aktivnosti za krepitev blagovne znamke delodajalca in razvoj zaposlenih, podprte z nadaljnjimi programi usposabljanja ter pobudami za spodbujanje zdravega življenjskega sloga in ravnotežja med delom in zasebnim življenjem.

Skozi trajnostno usmerjeno poslovanje je Skupina dodatno vgradila vidike ESG v svoje ključne aktivnosti zavarovalništva in upravljanja premoženja. Politika trajnostnega razvoja in Politika trajnostnih naložb usmerjata vključevanje okoljskih, družbenih in upravljavskih dejavnikov v odločitve o prevzemanju tveganj, naložbenju in oblikovanju produktov. Med njimi so produkti, ki spodbujajo okoljske in družbene značilnosti v skladu z zahtevami SFDR. S tem si Skupina prizadeva ustvarjati dolgoročno vrednost za stranke, zaposlene, vlagatelje in širšo skupnost ter prispevati k prehodu v bolj trajnostno in odporno gospodarstvo.


Podjetni
Ekipa
DRAJV
Vizionarstvo
je že več kot
200.000 voznikov
spodbudilo k
varnejši vožnji.

Varno in dobičkonosno poslovanje ter internacionalizacija

Donosnost poslovanja in bonitetna ocena

- Poslovni izid pred obdavčitvijo: 174,1 milijona evrov, s čimer se potrjuje trajnostna rast dobičkonosnosti.
- Donosnost kapitala (ROE): 13,2-odstotna.
- Tržna kapitalizacija Zavarovalnice Triglav je presegla mejo 1 milijarde evrov in je znašala 1,3 milijarde evrov.
- Celotna donosnost delnice Triglava je dosegla 51 odstotkov, kar je spremljalo občutno povečanje prometa (bila je »delnica leta« na Ljubljanski borzi). Dividenda je bila izplačana skladno z dividendno politiko v višini 63,7 milijona evrov oziroma 2,80 evra bruto na delnico.
- Bonitetna ocena: bonitetna agencija S&P Global Ratings je izboljšala bonitetno oceno Skupine z »A« na »A+« s stabilnimi obeti.

Rast obsega poslovanja

- Skupni obseg poslovanja se je povečal za 49 % in dosegel 2.561,2 milijona evrov, predvsem zaradi močne rasti na mednarodnih zavarovalnih in pozavarovalnih trgih.
- Vodilni tržni položaj Skupine Triglav na zavarovalnem trgu regije Adria: 20,6 %

Internacionalizacija

- Delež obsega poslovanja zunaj Slovenije se je povečal za 17,9 odstotne točke, na 60,3 odstotkov.
- Vstop na italijanski trg avtomobilskih zavarovanj v sodelovanju s Prima Assicurazioni, nadaljnje poslovanje na grškem, poljskem, nemškem in drugih zavarovalnih trgih ter na mednarodnem pozavarovanem trgu.

Kapitalska ustreznost in alokacija kapitala

- Skrbno izvajanje politike upravljanja kapitala in ohranjena kapitalska ustreznost znotraj ciljnega razpona.

Izjemna uporabniška izkušnja stranke

Zadovoljstvo in zvestoba strank

- Visoka ocena zadovoljstva strank s storitvami Skupine (NPS): 77
- Več kot 16 odstotna rast števila uporabnikov spletne poslovalnice i.triglav v Zavarovalnici in 27 odstotna rast soglasij za e-poslovanje.

Celovita in stranki prilagojena obravnava ter vsekanalni pristop

- Večkanalne, k stranki usmerjene prodajne in poprodajne zmogljivosti z razvojem hibridnih in digitalnih kanalov, vključno z virtualnimi asistenti, ki temeljijo na umetni inteligenci.

Produkti in storitve

- V Sloveniji je Skupina nadgradila produkte zobozdravstvenega zavarovanja z večjim poudarkom na preventivi in zdravljenju ter razširila dejavnosti Zdravstvenega centra Triglav, s čimer je okrepila ponudbo na področju zdravja.
- Avtomobilsko zavarovanje *Triglav Direkt* je korak v smeri digitalizacije in enostavnejše uporabniške izkušnje.
- Nadaljuje s prenosom izbranih zavarovalnih produktov na druge trge Skupine. Produkti so prilagojeni lokalnim zahtevam, kar širi ponudbo strankam v regiji.

Agilna in učinkovita organizacija

Digitalna transformacija

- Skupina je nadaljevala vključevanje digitalnih tehnologij in tehnologij umetne inteligence v poslovne procese z namenom izboljšanja uporabniške izkušnje, avtomatizacije rutinskih nalog in optimizacije delovnih postopkov.
- Digitalna poslovalnica i.Triglav je bila nadgrajena z dodatnimi funkcionalnostmi, vključno z oceno tveganja, razširjena pa je bila tudi storitev Triglav Asistenca, ki je zdaj dosegljiva prek aplikacij Viber in WhatsApp.
- Avtomatiziran in digitalen proces prijave škod, sprva uveden v Zavarovalnici Triglav, se je začel uvajati tudi v druge zavarovalnice Skupine, kar poenostavlja obravnavo škodnih zahtevkov in skrajšuje čas obdelave.
- Mobilna aplikacija Triglav Investments je bila nadgrajena v sodobno, uporabniku prijazno platformo za digitalno investiranje, ki vključuje tržne novice, izobraževalne vsebine, orodja za finančno načrtovanje, izboljšan pregled portfelja, QR-vplačila, ponavljajoča se plačila in možnosti dostopnosti. Baza aktivnih uporabnikov že presega 11.000.

Učinkovitost procesov in sinergije

- Skupina je nadaljevala projekte optimizacije procesov in stroškov z uporabo centralno podprtih tehnologij in kompetenc, kar povečuje operativno učinkovitost in skalabilnost poslovanja.
- Zavarovalnica Triglav je izvedla prenos dejavnosti prostovoljnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, ki zajema fazo varčevanja in upravljanje povezanih zajamčenih skladov, na specializirano hčerinsko družbo Triglav, pokojninska družba, s čimer se krepita osredotočenost in učinkovitost poslovanja.

Okolje, privlačno za najboljše talente

Živeti vrednote Skupine Triglav

- Skupina spodbuja kulturo, ki temelji na odgovornosti, usmerjenosti k strankam in trajnostnem razvoju. Aktivnosti, opisane v poglavju 10. Poročilo o trajnostnosti, podpira odgovorno ravnanje do strank, zaposlenih in širše skupnosti.

Razvoj kadrov in zadovoljstva zaposlenih

- Zavarovalnica Triglav je uspešno ohranila certifikat Družini prijazno podjetje, kar krepi blagovno znamko delodajalca ter podpira pridobivanje in zadržanje talentov.
- Rekordno visok indeks ORVI, kar potrjuje visoko zadovoljstvo in motivacijo zaposlenih.
- Redno prilagajanje ugodnosti in razvojne aktivnosti z namenom povečanja zdravja, zadovoljstva in zavzetosti zaposlenih.
- Posebna pozornost je bila namenjena strokovnemu razvoju mladih talentov ter načrtovanju nasledstev za ključne vloge, vključno z usposabljanjem na področjih digitalnih kompetenc, podatkov in umetne inteligence, prodaje, odnosov s strankami ter vodstvenih veščin.

Uresničevanje strateških ambicij ESG

- Večanje deleža obveznic, ki izpolnjujejo kriterije ESG, v naložbenem portfelju na 15 odstotkov.
- Nadaljnje zmanjševanje okoljskega odtisa Skupine Triglav z razširitvijo brezpapirnega in digitalnega poslovanja, izvajanjem projektov energetske učinkovitosti in prenove, povečanjem deleža hibridnih in električnih vozil ter večjo uporabo obnovljivih virov energije.

Poslovno poročilo

1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
   - 4.1 Izzivi in priložnosti današnjega časa
   - 4.2 Strategija Skupine Triglav 2025–2030
   - 4.3 Uresničevanje strategije Skupine Triglav v letu 2025
   - 4.4 Razvojne aktivnosti
   - 4.5 Uresničevanje načrtov poslovanja Skupine Triglav v letu 2025
   - 4.6 Načrti Skupine Triglav za leto 2026
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

4.4 Razvojne aktivnosti

V Skupini Triglav smo bili tudi v letu 2025 dosledno **osredotočeni na stranke** ter njihove potrebe in pričakovanja. Nadaljevali smo z digitalno preobrazbo, avtomatizacijo poslovnih procesov, podprtih z umetno inteligenco, prilagajanjem zavarovalnih produktov in krepitvijo kakovostnih poslovnih partnerstev. Produkte smo prilagajali novim tveganjem in spremembam regulativ na področju zdravstvenih zavarovanj in pokojnin. Izkušnjo strank spremljamo po metodologiji NPS na vseh stičnih točkah in po potrebi izvajamo korektivne ukrepe.

Pri premoženjskih zavarovanjih smo uvedli nov program za sklepanje zavarovanj, ki smo ga razširili na tehnične preglede in prodajalce vozil ter hkrati poenostavili proces sklepanja z integracijo v programe partnerjev. Pri poslovanju s korporacijskimi zavarovanci smo okrepili razvoj celovitih rešitev za upravljanje kompleksnih poslovnih tveganj. Z uvajanjem naprednih analitičnih orodij in podatkovnih modelov smo izboljšali ocenjevanje tveganj ter omogočili bolj natančno določanje premij in kapacitet. S tem smo okrepili konkurenčnost in zagotovili višjo raven podpore korporacijskim strankam pri upravljanju njihovih tveganj. Nadgradili smo tudi procese sklepanja kompleksnih polic, vključno z avtomatizacijo preverjanja podatkov iz poslovnih registrov, geolokacijskih baz in specializiranih tehničnih virov. Poslovnim partnerjem smo ponudili možnost digitalnega vpogleda v stanje portfelja, odprte škode in druge relevantne podatke zavarovancev.

Na področju škod premoženjskih zavarovanj smo nadaljevali intenziven razvoj orodij in procesov za prijavo in reševanje škod. Naš cilj je zagotavljanje visoke ravni zadovoljstva strank, ki temelji na enostavnosti, učinkovitosti in preglednosti postopkov. S procesno optimizacijo in avtomatizacijo sledimo ciljem stroškovne učinkovitosti, uravnavanja obremenjenosti zaposlenih in skrajševanja časa reševanja škod. S povečevanjem deleža digitalnih prijav škod ustvarjamo pogoje za dodatne optimizacije in stalno izboljševanje kakovosti storitev. Nadaljujemo z uvajanjem umetne inteligence v redno izvajanje procesov reševanja škod. Nove rešitve razvijamo na način, ki omogoča njihovo preprosto prenosljivost med posameznimi področji in družbami Skupine Triglav.

Pri življenjskih zavarovanjih smo razvili produkte, ki strankam zagotavljajo celovito zaščito življenja, večjo prilagodljivost in preprostejšo uporabo. Na trgu Bosne in Hercegovine smo celovito digitalizirali proces sklepanja življenjskih zavarovanj ter uvedli pomembno novost na trgu avtomatski sprejem v življenjsko zavarovanje. V Severni Makedoniji smo prek spletnih storitev omogočili lažje sodelovanje s finančnimi partnerji, nadgradili program lojalnosti ter v bančno prodajno mrežo uvedli novo kombinirano naložbeno zavarovanje za kreditojemalce s padajočo zavarovalno vsoto z možnostjo varčevanja v različnih skladih in prenovili hipotekarno zavarovanje. Na področju **pokojninskih rent iz PDPZ** smo uvedli pomembne novosti, ki omogočajo večjo svobodo pri upravljanju privarčevanih sredstev. Stranke zdaj lažje pokrijejo svoje stroške ob prehodu v novo življenjsko obdobje, saj jim uvedene novosti omogočajo večjo izbiro, fleksibilnost in ohranjanje finančne varnosti ob upokojitvi.

Na področju zdravstvenih zavarovanj razvijamo celovite rešitve za zdravstvene potrebe strank v vseh življenjskih obdobjih. Izjemno uporabniško izkušnjo dosegamo tudi s stalnim vpeljevanjem najsodobnejših naprednih tehnologij na ključnih poslovnih procesih. V ekosistem zdravje vključujemo nove partnerje in nadgrajujemo obstoječa partnerstva ter razširjamo ponudbo asistenčnih in zdravstvenih storitev. Na Hrvaškem smo uvedli novo orodje za izdelavo ponudb za produkte po meri strank, v Črni gori pa aplikacijo *Lovčen zdravje*, s katero lahko zavarovanci preverijo stanje izkoriščenosti porabljenih limitov kritja. V okviru Skupine Triglav deluje družba Triglav Med, ki je specializirana za izvajanje zdravstvenih in asistenčnih storitev. Pri razvoju zdravstvenih zavarovanj sodelujemo s številnimi vrhunskimi zdravniki in strokovnjaki z različnih področij ter vseskozi krepimo partnerstvo z izvajalci zdravstvenih storitev v Sloveniji in tujini.

Na področju pokojninskih zavarovanj smo v Skupini Triglav v letu 2025 izvedli centralizacijo izvajanja na za to specializiranih družbah. S tem se krepi dolgoročna stabilnost poslovanja, izboljšuje kakovost upravljanja skladov in zagotavlja stroškovna učinkovitost za zavarovance.

Internacionalizacija poslovanja

Sredi leta 2025 smo prek zavarovalno-zastopniške družbe Prima vstopili na italijanski trg, kjer fizičnim osebam ponujamo avtomobilska zavarovanja in z njimi povezane asistenčne storitve. Na Poljskem izvajamo dejavnosti na področju avtomobilskih zavarovanj prek družbe HPI GMA SA., v kateri smo v letu 2025 skupaj z EBRD vstopili tudi s kapitalsko naložbo (več v 2.4 Pomembnejši dogodki v letu 2025). V Grčiji uspešno delujemo že nekaj let. V letu 2025 smo se priključili sistemu poravnave škod iz naslova avtomobilske odgovornosti, ki deluje na grškem trgu, kar je prispevalo k večji prepoznavnosti in ugledu Skupine Triglav.

Poslovno poročilo

1. Nagovor predsednika uprave

2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025

3. Poročilo Nadzornega sveta

4. Strategija in načrti Skupine Triglav

4.1 Izzivi in priložnosti današnjega časa
4.2 Strategija Skupine Triglav 2025–2030
4.3 Uresničevanje strategije Skupine Triglav v letu 2025
4.4 Razvojne aktivnosti
4.5 Uresničevanje načrtov poslovanja Skupine Triglav v letu 2025
4.6 Načrti Skupine Triglav za leto 2026

5. Izjava o upravljanju

6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav

7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih

8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav

9. Upravljanje tveganj

10. Poročilo o trajnostnosti

11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Poslovno poročilo

1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
   - 4.1 Izzivi in priložnosti današnjega časa
   - 4.2 Strategija Skupine Triglav 2025–2030
   - 4.3 Uresničevanje strategije Skupine Triglav v letu 2025
   - 4.4 Razvojne aktivnosti
   - 4.5 Uresničevanje načrtov poslovanja Skupine Triglav v letu 2025
   - 4.6 Načrti Skupine Triglav za leto 2026
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Razvoj zavarovalnih produktov in storitev

Na področju **premoženjskih zavarovanj** smo prenovili zavarovalne podlage avtomobilskih zavarovanj ter uvedli digitalni produkt *Triglav Direkt*, ki je pomemben korak v smeri digitalizacije in preprostejše uporabniške izkušnje. Nadgradili smo zavarovanje DOM in osebne zaščite, pri čemer smo v odgovornost zasebnika vključili osnovno pravno zaščito kot vgrajeno rešitev. Posebno pozornost smo namenili razvoju integriranih rešitev, med katerimi izstopa uvedba zavarovanja kibernetske zaščite za komitente bank. Prenovili smo zavarovanje malih živali in ga podprli s celotnim naborom spremljevalnih dejavnosti. Poseben poudarek smo namenili tudi nadgradnji produktov za industrijske in komercialne stranke, vključno z razširitvami kritij za prekinitev poslovanja, kibernetska tveganja, odgovornostne programe ter specializirana zavarovanja za energetski, logistični in proizvodni sektor. V Srbiji smo z največjim trgovcem v državi Diopta uvedli produkt zavarovanje očal.

Nadgradili smo produkte **življenjskih zavarovanj**, da ti strankam ponujajo večjo prilagodljivost, na primer pospešena pokojninska renta in zavarovanje *Varnost uspešnih*, ki je namenjeno podjetnikom in manjšim podjetjem.

Ključna novost nadgradnje **zdravstvenih zavarovanj** je vključitev obveznosti zavarovalnice, da v predpisanem roku zagotovi termin zdravstvene obravnave v mreži izvajalcev. Zaradi sprememb obsega pravic iz obveznega zdravstvenega zavarovanja na področju zobozdravstva smo preoblikovali in nadgradili vsebino zdravstvenih zavarovanj *Zobje, Zobje+* in *Zobje kolektivno*. V okviru družbe Triglav medicinski center je poleg ambulante družinske medicine začela delovati tudi ambulanta pediatrije. Ponudbo storitev smo razširili še na referenčno ambulanto in ponudbo samoplačniških storitev, kot so akupunktura, prehransko svetovanje, psihoterapija in cepljenja.

Digitalna preobrazba

Za optimalno izkoriščenost in stroškovno učinkovitost IT-opreme ter večjo varnost smo nadaljevali s centralizacijo IT-infrastrukture. Z namenom večje učinkovitosti izvajanja digitalne preobrazbe smo v letu 2025 organizacijsko poenotili področja informatike.

Digitalna platforma i.triglav je v letu 2025 zabeležila obetavno rast števila uporabnikov, hkrati pa se je njena uporaba razširila tudi na trge odvisnih družb Skupine v regiji Adria.

Aplikacija DRAJV Zavarovalnice Triglav je letos obeležila deset let obstoja in prelomni dve milijardi varno prevoženih kilometrov. Z več kot 200 tisoč prenosi in več kot 65 tisoč rednimi mesečnimi uporabniki pomembno prispeva k varnejši vožnji. Ob jubileju smo aplikacijo DRAJV nadgradili, s čimer utrjujemo vodilno vlogo pri digitalnih rešitvah v zavarovalništvu.

Postavili smo temelje glede uporabe umetne inteligence in jo uvajamo skozi projekte, kot je *Triglav Direkt* za avtomatizirano zbiranje podatkov pri avtomobilskih zavarovanjih. Z avtomatizacijo posredovanja zahtev v zaledne službe smo optimizirali procese v službi za izkušnjo strank, kar neposredno povečuje operativno učinkovitost. Razvojne dejavnosti smo usmerili v napredne rešitve za avtomatsko generiranje prodajnih priložnosti in klicanje serviserjev, kar bo dodatno okrepilo proaktivno delovanje na trgu.

Uvedba dodatnih robotsko avtomatiziranih procesov je izboljšala obdelavo poslovnih podatkov, vključno s potrjevanjem soglasij SEPA (enotnih evropskih soglasij za direktne obremenitve), komunikacijo z zunanjimi institucijami in prekinitvijo premoženjskih zavarovanj na zahtevo stranke. Prevzeli smo izterjavo zdravstvenih terjatev v notranjo obravnavo in uvedli možnost plačila prek Flika, kar je povečalo učinkovitost in nadzor ter izboljšalo uporabniško izkušnjo.

S Strategijo upravljanja podatkov smo postavili temelj za postopno preobrazbo Zavarovalnice Triglav v podatkovno vodeno organizacijo, kjer podatki postanejo strateški dejavnik poslovnih odločitev, učinkovitosti in inovacij.

Dejavnost upravljanja premoženja

Družbo Triglav Skladi smo preimenovali v Triglav Investments, ki vstopa v obdobje širše in celovitejše ponudbe upravljanja premoženja, prek okvira zgolj vzajemnih skladov in kot osrednja platforma za upravljanje premoženja v Skupini Triglav.

Pomemben korak v to smer predstavlja centralizacija upravljanja pokojninskih portfeljev, s katero gradi preglednejši, bolj usklajen in učinkovitejši upravljavski proces. Družba intenzivno nadaljuje z razvojem digitalizacije, ki vključuje bistvene nadgradnje zalednih procesov ter nadaljnji razvoj mobilne aplikacije, ki uporabnikom omogoča sodobno, hitro in intuitivno uporabniško izkušnjo.

Razvoj blagovne znamke

V Skupini Triglav nadaljujemo z utrjevanjem svojega ugleda kot ene najuglednejših znamk v panogi. Tako smo v letu 2025 lansirali novo celostno grafično podobo, ki velja za vse družbe v Skupini. Želimo doseči poenotenost in predvsem vizualno konsistenco znamke na vseh ravneh komunikacije in na vseh trgih, kjer je znamka prisotna.

V letu 2025 smo uvedli podznamko Triglav Med, namenjeno medicinsko-zdravstvenim storitvam. S preimenovanjem družbe Triglav Skladi v Triglav Investments smo registrirali tudi novo blagovno znamko za steber upravljanja premoženja, s katero nastopamo tudi na trgu Bosne in Hercegovine. Razvili smo novo produktno znamko Direkt, namenjeno novemu digitalnemu produktu, ki je cenovno dostopen, preprost in uporabniku ponuja povsem digitalno izkušnjo. Glede na namen in potrebe, ki jih produkt naslavlja, so bili oblikovani identiteta in celostna grafična pravila, ki poudarjajo razlikovalnost od matične znamke in ustvarjajo drugačno uporabniško izkušnjo.

Išči v poročilu.

Na ravni blagovne znamke delodajalca so bila prizadevanja usmerjena v krepitev z večkanalnim pristopom in pobudami za zaposlene in prihodnje sodelavce. Skupina je sodelovala v študijskih izzivih, mentorstvih in kariernih dogodkih, s čimer je mladim približala zavarovalništvo kot sodobno in razvojno usmerjeno panogo. Nadaljevala je s programom Triglav International Business Academy, ki je namenjen razvoju obetavnih sodelavcev, ter ustvarila serijo TIBA show, v kateri so sodelavci na zabaven način predstavljali vrednote in kulturo podjetja. Pomembno vlogo je imela tudi prisotnost na družbenih medijih, kjer je ustvarjala vsebine za krepitev prepoznavnosti in privlačnosti podjetja.

Delo je bilo prepoznano tudi zunaj podjetja – v raziskavi MojeDelo.com je bila Skupina Triglav ponovno uvrščena med najuglednejše delodajalce in v panogi zavarovalništvo zasedla prvo mesto. Na izboru Employer Brand Awards Adria 2025 je prejela tri nagrade, kar potrjuje uspešnost pri ustvarjanju zavzetega, produktivnega in sproščenega delovnega okolja ter utrjevanju ugleda Skupine Triglav kot delodajalca, kjer so v ospredju timsko delo, transparenten dialog, agilen način dela in sodelovanje. Vse te dejavnosti imajo strateški pomen za privabljanje in zadržanje talentov, saj gradijo okolje, v katerem se prepletata strokovni razvoj in skrb za ljudi.

4.5 Uresničevanje načrtov poslovanja Skupine Triglav v letu 2025

Skupina Triglav je dosegla **174,1 milijona evrov poslovnega izida pred obdavčitvijo**, kar je več od prvotno načrtovanega (med 130 in 150 milijoni evrov) in več od medletno povišane ocene dobička (med 140 in 160 milijoni evrov oziroma okoli 160 milijonov evrov). Več v poglavju 8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav.

Celotni obseg poslovanja je znašal 2,6 milijarde evrov, brez upoštevanja novega posla na italijanskem trgu preko partnerja Prima, torej le iz rednega poslovanja, pa je dosegel 1,9 milijarde evrov. Prvotni načrt je zajemal vrednost okoli 1,8 milijarde evrov, na podlagi novega posla v Italiji pa se je ocena medletno zvišala na vrednost okoli tretjino nad prvotnim načrtom.

V primerjavi z letom prej je bil celotni obseg poslovanja višji za 49 odstotkov predvsem zaradi visoke rasti zavarovalne premije, zbrane na mednarodnem trgu. Rast je bila dosežena na vseh zavarovalnih trgih z izjemo trga Bosne in Hercegovine.

Kombinirani količnik segmentov Premoženje in Zdravje Skupine Triglav je znašal ugodnih **93,2 odstotka**, načrt je predvideval vrednost okoli 95 odstotkov. V primerjavi z letom prej se je izboljšal za 0,4 odstotne točke zaradi izboljšanja odhodkovnega količnika. Več v poglavju 8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav.

Bonitetna agencija **S&P Global je junija izboljšala bonitetno oceno finančne moči in kreditno bonitetno oceno Skupine Triglav z »A« na »A+«**, AM Best pa je oktobra potrdila bonitetno oceno »A«. Obe oceni imata stabilno srednjeročno napoved. Bonitetna ocena v območju »A« Skupini zagotavlja ustrezen konkurenčni položaj na zavarovalnih, pozavarovalnih in finančnih trgih ter potrjuje njeno finančno moč, stabilnost in uspešnost poslovanja. Podrobneje v točki 6.6 Bonitetna ocena Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav.

4.6 Načrti Skupine Triglav za leto 2026

Načrti za leto 2026 so naslednji korak k uresničevanju Strategije Skupine Triglav do leta 2030, v kateri je začrtala visoke ambicije za dobičkonosno, varno in trajnostno usmerjeno poslovanje (več v točki 4.2 Strategija Skupine Triglav 2025-2030).

Skupina ocenjuje, da bodo na poslovanje najbolj vplivali makroekonomske razmere, gibanja na finančnih trgih, pozavarovalna kritja, tržne razmere in razvoj potencialov njenih trgov. Ob upoštevanju predvidenih razmer načrtuje, da bo v letu 2026 ustvarila med **170 in 190 milijoni** evrov **poslovnega izida pred obdavčitvijo**.

V zavarovalnem delu poslovanja si Skupina prizadeva doseči visoko stopnjo dobičkonosnosti in načrtuje, da bo **kombinirani količnik Premoženje in Zdravje**, v letu 2026 dosegel vrednost **okoli 95 odstotkov**.

Ob tem bo povečevala obseg poslovanja ter skladno s strateškimi ambicijami skrbela za razpršenost in rast na trgih zunaj Slovenije. Načrtuje, da bo **celotni obseg poslovanja** Skupine v letu 2026 presegel **2,4 milijarde evrov**. Ambiciozno začrtano organsko rast bo poskušala dopolnjevati s premišljenimi prevzemnimi aktivnostmi, če bodo zanje ustrezne priložnosti.

Cilj Skupine je ohraniti visoko **bonitetno oceno »A«** kot potrditev zanesljivega obvladovanja tveganj in kapitalske ustreznosti, hkrati pa si bo prizadevala ostati **stabilna, varna in donosna naložba za vlagatelje**.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
5.1 Politika upravljanja
5.2 Izjava o skladnosti s Slovenskim kodeksom upr. javnih d.d.
5.3 Organi upravljanja Zavarovalnice Triglav
5.4 Vodenje in upravljanje odvisnih družb
5.5 Zunanja in notranja revizija
5.6 Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim poročanjem
5.7 Pojasnila v zvezi s prevzemno zakonodajo
5.8 Razkritje obstoja morebitnih dogovorov oziroma pooblastil v zvezi z delnicami ali glasovalnimi pravicami
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

Išči v poročilu.

- **Temelj učinkovitega upravljanja in nadzora odvisnih družb je trilinijski sistem, ki obsega korporativno upravljanje ter upravljanje ključnih funkcij in poslovnih linij.**
- **Za člana Uprave, delavskega direktorja, je bil za mandatno obdobje petih let imenovan Ivica Vulić.**
- **Za člana Nadzornega sveta, predstavnika delničarjev, je bil ponovno imenovan Andrej Andoljšek in nova članica Barbara Cerovšek Zupančič.**
- **Za novega člana Nadzornega sveta, predstavnika delavcev, je bil imenovan Rudi Lipovec.**

5. Izjava o upravljanju

5.1 Politika upravljanja

Sistem upravljanja Zavarovalnice Triglav, d.d., ima osrednjo vlogo pri uresničevanju poslovne strategije in učinkovitem upravljanju tveganj, na katerem je zasnovan. Poglavitne usmeritve upravljanja upoštevajo zastavljene dolgoročne cilje. Opredeljene so v dokumentu Sistem in politika upravljanja Zavarovalnice Triglav, d.d., ki ga sprejemata Uprava in Nadzorni svet. Objavljen je na SEOnetu, tj. sistemu elektronskega obveščanja Ljubljanske borze, d.d., in spletnem mestu Zavarovalnice (www.triglav.eu).

5.2 Izjava o skladnosti s Slovenskim kodeksom upravljanja javnih delniških družb

V Zavarovalnici pri svojem poslovanju upoštevamo Slovenski kodeks upravljanja javnih delniških družb (v nadaljevanju Kodeks), ki je bil sprejet 2. 12. 2024. Kodeks je javno objavljen v slovenskem in angleškem jeziku na spletnih straneh Ljubljanske borze. Izjava Zavarovalnice Triglav o skladnosti s Kodeksom za obdobje od 1. 1. 2025 do dneva njene objave v letu 2026 pa je dostopna na SEOnetu in uradnih spletnih straneh družbe.

Vsebinsko sledimo določbam Kodeksa. Od njega utemeljeno odstopamo oziroma ga ne upoštevamo v spodnjih primerih.

- Točka 5.6, ki se nanaša na zunanjo presojo ustreznosti Izjave o upravljanju s strani neodvisne institucije: Zavarovalnica Triglav kot regulirana družba, ki je pod nadzorom Agencije za zavarovalni nadzor, Izjave o upravljanju ne posreduje neodvisni instituciji v zunanjo presojo ustreznosti, ker ocenjuje, da s svojimi notranjimi postopki, sistemom upravljanja in notranjimi kontrolami zagotavlja ustreznost te izjave.
- Točka 21.6, ki se nanaša na pridobitev predhodnega soglasja Nadzornega sveta pred imenovanjem članov Uprave v organe vodenja ali nadzora v drugih gospodarskih družbah:
  V skladu s sklepom Nadzornega sveta njegovo predhodno soglasje za imenovanje članov Uprave v organe vodenja ali nadzora v neposredno in posredno odvisnih in pridruženih družbah Zavarovalnice Triglav ni potrebno. O teh imenovanjih člani Uprave nemudoma pisno obvestijo Nadzorni svet na podlagi 1. točke 2. odstavka 62. člena Zakona o zavarovalništvu (ZZavar-1).
- Tretji odstavek točke A2 Priloge A Kodeksa, ki med drugim določa, da predsednik kadrovske komisije ni predsednik nadzornega sveta:
  Predsednik Komisije za imenovanja in prejemke Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav je hkrati predsednik Nadzornega sveta. Pristojnosti komisije so tesno povezane z zastopanjem Nadzornega sveta v imenu in za račun družbe nasproti Upravi, zato je smiselno, da funkcijo predsednika komisije opravlja predsednik Nadzornega sveta.

Pri poslovanju in ravnanju smo prav tako zavezani načelom Zavarovalnega kodeksa, ki je dostopen na spletni strani Slovenskega zavarovalnega združenja (www.zav-zdruzenje.si).

Imamo tudi lasten kodeks, objavljen na uradnih spletnih straneh družbe. Ta opredeljuje naše temeljne vrednote in načela poslovanja za zakonito, pošteno, transparentno in etično doseganje poslovnih ciljev, strateških usmeritev in konkurenčnih prednosti.

Izjava o skladnosti s Slovenskim kodeksom upravljanja javnih delniških družb je dostopna na SEOnetu in uradnih spletnih straneh Zavarovalnice.

5.3 Organi upravljanja Zavarovalnice Triglav

V Zavarovalnici imamo vzpostavljen dvotirni sistem upravljanja. Organi upravljanja so: **Skupščina delničarjev**, **Uprava** in **Nadzorni svet**. Delujejo v skladu z zakoni in drugimi predpisi, Statutom Zavarovalnice Triglav, d.d., (v nadaljevanju Statut) in sprejetimi poslovniki. Statut je objavljen na uradnih spletnih straneh družbe. Pomembnejši dokumenti (Statut Zavarovalnice Triglav, d.d., Sistem in politika upravljanja in drugi), ki definirajo način upravljanja, kontrole in postopke delovanja, so objavljeni na spletni strani.

Dvotirno upravljanje Zavarovalnice Triglav



5.3.1 Skupščina delničarjev

Delničarji svoje pravice uresničujejo na skupščini najmanj enkrat letno, najpozneje do konca avgusta. Skupščina je lahko sklicana tudi v drugih primerih, določenih z zakonom in Statutom, in kadar je to v interesu družbe.

Pristojnosti in delovanje Skupščine delničarjev opredeljujeta Zakon o gospodarskih družbah in Statut.

Imetnik delnice Zavarovalnice Triglav ima pravico do:

- enega glasu na skupščini družbe;
- sorazmerne dividende iz dobička, namenjenega za izplačilo dividend, in
- sorazmernega deleža ostanka stečajne ali likvidacijske mase ob stečaju oziroma likvidaciji.

Skupščine se lahko udeleži delničar, ki je vpisan v delniško knjigo in se pri KDD – Centralni klirinško depotni družbi, d.d., vodi kot imetnik delnic konec sedmega dne pred zasedanjem. Svojo glasovalno pravico lahko uresničuje pod pogojem, da svojo udeležbo prijavi najkasneje do konca četrtega dne pred zasedanjem Skupščine delničarjev.

Pravice in obveznosti, ki jih imetnikom zagotavljajo delnice, ter pojasnila o omejitvah prenosa delnic in doseganju kvalificiranega deleža so navedeni v točki 6.2 Kapital tega poročila. Podrobnosti o tem določa Zakon o zavarovalništvu.

Kvalificirani lastniški delež v skladu z Zakonom o trgu finančnih instrumentov so 31. 12. 2025 dosegali trije delničarji Zavarovalnice Triglav:

- Zavod za pokojninsko in invalidsko zavarovanje Slovenije (v nadaljevanju ZPIZ) je neposredni imetnik 7.836.628 delnic oziroma 34,47 odstotka osnovnega kapitala Zavarovalnice. Njegov delež v letu 2025 ostaja nespremenjen, pravice delničarja pa v imenu in za račun ZPIZ izvršuje Slovenski državni holding, d.d., (v nadaljevanju SDH).
- SDH je neposredni imetnik 6.386.644 delnic ali 28,09 odstotka osnovnega kapitala Zavarovalnice. Njegov delež se v letu 2025 prav tako ni spremenil.
- Erste Group Bank AG – fiduciarni račun, Dunaj, je imetnik 1.910.782 delnic ali 8,40 odstotka osnovnega kapitala, kar je 1,61 odstotne točke več kot leto prej.

Zavarovalnica Triglav po dostopnih podatkih na 31. 12. 2025 ni imela drugih delničarjev, ki bi v osnovnem kapitalu Zavarovalnice presegli delež 5,00 odstotka, niti ni imela izdanih vrednostnih papirjev, ki bi imetnikom zagotavljali posebne kontrolne pravice.

Skupščina delničarjev v letu 2025

V letu 2025 je Skupščina delničarjev Zavarovalnice Triglav zasedala enkrat, in sicer na 50. skupščinski seji 3. 6. 2025. Delničarji so na njej zastopali 17.347.858 delnic in glasovalnih pravic ali 76,53 odstotka vseh delnic. Seznanili so se z naslednjimi dokumenti:

- Letnim poročilom Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., za leto 2024 s poročiloma neodvisnega revizorja,
- Letnim poročilom o notranjem revidiranju za leto 2024,
- poročilom Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav o preveritvi Letnega poročila Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., za leto 2024,
- mnenjem Nadzornega sveta k Letnemu poročilu o notranjem revidiranju za leto 2024.

Skupščina delničarjev je sprejela Poročilo o prejemkih Zavarovalnice Triglav, d.d., za poslovno leto 2024.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
   - 5.1 Politika upravljanja
   - 5.2 Izjava o skladnosti s Slovenskim kodeksom upr. javnih d.d.
   - 5.3 Organi upravljanja Zavarovalnice Triglav
   - 5.4 Vodenje in upravljanje odvisnih družb
   - 5.5 Zunanja in notranja revizija
   - 5.6 Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim poročanjem
   - 5.7 Pojasnila v zvezi s prevzemno zakonodajo
   - 5.8 Razkritje obstoja morebitnih dogovorov oziroma pooblastil v zvezi z delnicami ali glasovalnimi pravicami
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Pri odločanju o uporabi bilančnega dobička so delničarji sprejeli sklep, da se bilančni dobiček, ki je 31. 12. 2024 znašal 109.430.652,82 evra, uporabi na naslednji način:

- del bilančnega dobička v višini 63.658.414,40 evra se uporabi za izplačilo dividend; dividenda znaša 2,80 evra bruto na delnico in se izplača delničarjem, ki so bili v delniško knjigo vpisani 17. 6. 2025. Zavarovalnica Triglav je 18. 6. 2025 zagotovila sredstva za izplačilo vseh dividend na račun KDD – Centralne klirinško depotne družbe, d.d.;
- o uporabi ostalega dela bilančnega dobička v višini 45.772.238,42 evra se bo odločalo v naslednjih letih.

Delničarji so Upravi in Nadzornemu svetu podelili razrešnico za poslovno leto 2024.

Zaradi izteka mandata Andreju Andoljšku in Tomažu Benčini sta bila za člana Nadzornega sveta, predstavnika delničarjev, imenovana ponovno Andrej Andoljšek in nova članica Barbara Cerovšek Zupančič. Skupščina se je seznanila tudi s prenehanjem mandata dvema članoma, predstavnikoma delavcev, zaradi podane odstopne izjave.

Skupščina je za revizorja ponovno imenovala družbo Deloitte revizija, d.o.o., za poslovna leta 2025, 2026, 2027 in 2028.

Delničarji so podali soglasje k izčlenitvi celotne dejavnosti prostovoljnega dodatnega pokojninskega zavarovanja (PDPZ) in upravljanja Skupine kritnih skladov Triglav PDPZ (oboje v fazi varčevanja) z Zavarovalnice Triglav, d.d., na Triglav, pokojninska družba, d.d.

5.3.2 Uprava

Uprava vodi in upravlja Zavarovalnico Triglav samostojno in na lastno odgovornost ter družbo zastopa in predstavlja brez omejitev. V pravnem prometu Upravo vedno zastopata in predstavljata po dva njena člana skupaj, in sicer predsednik in član.

Osebe, ki vodijo zavarovalnico, morajo biti po direktivi Solventnost II ustrezno strokovno usposobljene in za opravljanje te funkcije primerne (osebe dobrega ugleda in integritete). Usposobljenost in primernost članov Uprave se ocenjuje na podlagi nacionalne zakonodaje in internih predpisov.

Za predsednika oziroma člana Uprave je lahko imenovana oseba, ki izpolnjuje pogoje, določene z zakonom o zavarovalništvu, zakonom o gospodarskih družbah in akti družbe. Merila usposobljenosti in primernosti za člana Uprave kot posameznika in za Upravo kot kolektivni organ natančno opredeljuje Politika o ocenjevanju usposobljenosti in primernosti članov Uprave in Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav, d.d. Ta določa postopek ocenjevanja usposobljenosti in primernosti pred imenovanjem, obdobno, izredno in po imenovanju posameznega člana Uprave. Nadzorni svet pri tem upošteva raznovrstnost znanja in kompetenc, ki omogočajo celovito delovanje Uprave in prispevajo k ustrezni različnosti kvalifikacij, znanja in izkušenj za profesionalno upravljanje Zavarovalnice. Člani morajo skupaj izkazovati znanje in izkušnje s področja zavarovalnih in finančnih trgov, poslovnih strategij in poslovnih modelov, sistemov upravljanja, finančnih in aktuarskih analiz, upravljanja tveganj ter regulativnih okvirov in drugih pravnih zahtev, ob katerih posluje Zavarovalnica. V zadnji spremembi Politike marca 2025 so bila pri merilu usposobljenosti glede poglobljenih znanj in izkušenj s področja regulatornih in drugih pravnih zahtev dodana znanja in izkušnje glede trajnostnega poročanja, kibernetske varnosti in odpornosti ter neprekinjenega delovanja, davčnega poročanja, sistemov poslovne inteligence in umetne inteligence ter sistemov IKT. Pri merilu primernosti pa je bila dodana finančna trdnost kandidatov kot ena od okoliščin, ki pomembno vpliva na kandidatovo sposobnost neodvisnega delovanja in manjšega tveganja na nastanek nasprotja interesov.

V skladu s Politiko o ocenjevanju usposobljenosti in primernosti članov Uprave in Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav, d.d., ocenjujeta usposobljenost in primernost Komisija za imenovanje in prejemke ter Nadzorni svet. V letu 2025 sta izvedla predhodno ocenjevanje usposobljenosti in primernosti kandidata za člana Uprave – delavskega direktorja Ivico Vulića. Ugotovljeno je bilo, da je Ivica Vulić primeren in usposobljen za opravljanje funkcije člana Uprave. Iz ocene usposobljenosti in primernosti Uprave kot kolektivnega organa z upoštevanjem Ivice Vulića kot kandidata za člana uprave pa izhaja, da je Uprava kot kolektivni organ, v sestavi Andrej Slapar, Uroš Ivanc, Tadej Čoroli, Marica Makoter, Blaž Jakič in Ivica Vulić, usposobljena in primerna za preudarno in skrbno upravljanje Zavarovalnice Triglav, d.d.

V 2025 je bilo izvedeno obdobno ocenjevanje usposobljenosti in primernosti članov Uprave Andreja Slaparja, Marice Makoter, Blaža Jakiča, Tadeja Čorolija in Uroša Ivanca ter Uprave kot kolektivnega organa. Ugotovljeno je bilo, da so člani Uprave še naprej usposobljeni in primerni za opravljanje funkcije, prav tako je bila Uprava kot kolektivni organ ocenjena kot usposobljena in primerna za preudarno in skrbno upravljanje družbe.

Pri imenovanju posameznega člana Uprave se upoštevajo tudi določila Politike raznolikosti članov organov vodenja in nadzora Zavarovalnice Triglav (v nadaljevanju Politika raznolikosti), ki je bila v letu 2025 spremenjena v skladu z novelo Zakona o gospodarskih družbah – ZGD-1M. Politika raznolikosti opredeljuje zavezanost družbe k upoštevanju različnih vidikov raznolikosti v zvezi z zastopanostjo v Upravi in Nadzornem svetu (npr. spol, starost, strokovne kompetence, kontinuiteta v sestavi organa in druge osebnostne lastnosti članov, kot je primerno za družbo glede na njene lastnosti in značilnosti), določa cilje, nosilce in način izvajanja ter poročanje o doseženih rezultatih politike v obdobju poročanja. Poleg komplementarnosti in raznolikosti v Upravi in Nadzornem svetu z upoštevanjem različnih kvalifikacij, izkušenj in znanja je cilj Politike raznolikosti zagotoviti uravnoteženo zastopanost spolov in zastopanost različnih demografskih skupin. Dodana je določba, da Nadzorni svet pred začetkom izbirnega postopka določi jasna, nevtralna in nedvoumna merila in pogoje izbirnega postopka za imenovanje člana Uprave ali Nadzornega sveta, ki morajo biti upoštevani v celotnem izbirnem postopku za imenovanje kandidata za prosto mesto. Prav tako je dodana obveznost Sveta delavcev, da je pri imenovanju predstavnikov delavcev v organe nadzora in vodenja po zakonu, ki ureja sodelovanje delavcev pri upravljanju, dolžan glede svojih predstavnikov zagotoviti vsaj 33-odstotno zastopanost manj zastopanega spola, razen če v času imenovanja ni na izbiro osebe manj zastopanega spola. Izrecno je določeno cilj, da sta tako v organu vodenja kot nadzora zastopana oba spola, in sicer tako, da se doseže med člani Uprave in Nadzornega sveta skupno vsaj 33-odstotno zastopanost manj zastopanega spola (delež zastopanosti spolov). V letu 2025 je bil dosežen ciljni delež zastopanosti spolov med člani Uprave in Nadzornega sveta. Predvideni so tudi postopki, če družba ne bi izpolnjevala zastavljenega deleža zastopanosti spolov, in sicer se mora ob enakem izpolnjevanju predpisanih meril in pogojev izbirnega postopka za imenovanje članov Uprave in Nadzornega sveta dati prednost osebi manj zastopanega spola, razen v izjemnih primerih, ko je zaradi objektivno utemeljenih razlogov, in sicer zaradi upoštevanja Politike raznolikosti na podlagi drugih osebnih okoliščin, treba dati prednost kandidatu nasprotnega spola, kar se mora posebej utemeljiti.

Poslovno poročilo

1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
   - 5.1 Politika upravljanja
   - 5.2 Izjava o skladnosti s Slovenskim kodeksom upr. javnih d.d.
   - 5.3 Organi upravljanja Zavarovalnice Triglav
   - 5.4 Vodenje in upravljanje odvisnih družb
   - 5.5 Zunanja in notranja revizija
   - 5.6 Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim poročanjem
   - 5.7 Pojasnila v zvezi s prevzemno zakonodajo
   - 5.8 Razkritje obstoja morebitnih dogovorov oziroma pooblastil v zvezi z delnicami ali glasovalnimi pravicami
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
5.1 Politika upravljanja
5.2 Izjava o skladnosti s Slovenskim kodeksom upr. javnih d.d.
5.3 Organi upravljanja Zavarovalnice Triglav
5.4 Vodenje in upravljanje odvisnih družb
5.5 Zunanja in notranja revizija
5.6 Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim poročanjem
5.7 Pojasnila v zvezi s prevzemno zakonodajo
5.8 Razkritje obstoja morebitnih dogovorov oziroma pooblastil v zvezi z delnicami ali glasovalnimi pravicami
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

Išči v poročilu.

Sestava in imenovanje Uprave

Statut Zavarovalnice določa, da ima Uprava lahko najmanj tri in največ šest članov, med katerimi je eden predsednik. Število članov Uprave, njihove pristojnosti, način zastopanja in predstavljanja ter prenos pooblastil opredeli Nadzorni svet z Aktom o Upravi.

Upravo družbe imenuje Nadzorni svet. Mandat njenih članov traja do pet let z možnostjo ponovnega imenovanja brez omejitev. Zavarovalnica Triglav ima enega delavskega direktorja, ki je po položaju član Uprave.

Imenovanje ali odpoklic posameznega ali vseh članov Uprave Nadzornemu svetu predlaga predsednik Uprave. Posameznega člana ali predsednika Uprave lahko Nadzorni svet odpokliče pod pogoji, ki jih določa zakon.

Nadzorni svet je 24. 9. 2025 na predlog Sveta delavcev za člana Uprave, delavskega direktorja, imenoval Ivico Vulića. Imenovan je bil za mandatno obdobje petih let, sklep je stopil v veljavo z dnem pridobitve dovoljenja Agencije za zavarovalni nadzor za opravljanje funkcije člana Uprave.

5.3.2.1 Pooblastila Uprave za povečanje osnovnega kapitala

Po Statutu ima Uprava pooblastilo, da lahko v obdobju petih let po 28. 5. 2021 poveča osnovni kapital Zavarovalnice za največ 14.740.278,36 evra, in sicer z izdajo novih delnic za denarne vložke. O izdaji novih delnic, višini povečanja osnovnega kapitala, vsebini pravic iz novih delnic in pogojih za izdajo delnic odloča Uprava s soglasjem Nadzornega sveta. Ta je pooblaščen, da po povečanju osnovnega kapitala ustrezno uskladi besedilo Statuta.

5.3.2.2 Predstavitev Uprave, njenega delovanja in pristojnosti njenih članov

Sestava Uprave v poslovnem letu 2025

Ime in priimek	Funkcija	Področje dela v Upravi (na dan 31. 12. 2025)	Začetek funkcije (prvi nastop na funkcijo)	Zaključek funkcije (mandata)	Spol	Državljanstvo	Letnica rojstva	Izobrazba	Strokovni profil	Članstvo v nadzornem svetu (upravnem odboru) drugih družb
Andrej Slapar	Predsednik	Vodi in usmerja delo Uprave in delovanje štabne službe Služba notranje revizije. Odgovoren je za področja Korporacijski zavarovanci, Premoženjska zavarovanja, Področje za korporativne in pravne zadeve ter Zdravstvena zavarovanja. Prav tako je odgovoren za delovanje Arbitraže in Jedrskega poola GIZ ter za pripravo in uresničevanje strategije Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav.	22. 5. 2013	13. 11. 2029	Moški	Slovensko	1972	Univerzitetni diplomirani pravnik	Poslovodenje, strateško vodenje, gospodarsko pravo, zavarovalništvo in pozavarovalništvo, aktuarska znanja	
Uroš Ivanc	Član	Pristojen je za področji Finance, računovodstvo in kontroling ter Upravljanje odvisnih družb Skupine Triglav in za štabni službi Služba za naložbe in Služba za aktuarske zadeve. Prav tako je odgovoren za postopke združitev in prevzemov (M&A) ter odnose z investitorji (IR) in bonitetnimi agencijami.	14. 7. 2014	16. 7. 2029	Moški	Slovensko	1975	Magister poslovodenja in organizacije	Poslovodenje in organizacija, strateško vodenje, zavarovalništvo, finančni management, finančni trgi in analize, upravljanje premoženja, aktuarske analize, upravljanje tveganj	Trigal, upravljanje naložb in svetovalne storitve, d.o.o.* Triglav INT, d.o.o.
Tadej Čoroli	Član	Pristojen je za področja Škode premoženjskih zavarovanj, Prodaja zavarovanj in Področje zaposlovanje na tujih trgih.	29. 7. 2014	31. 7. 2029	Moški	Slovensko	1975	Magister pravnih znanosti	Poslovodenje, strateško vodenje, gospodarsko pravo, zavarovalništvo, marketing	Pozavarovalnica Triglav Re, d.d. Triglav, Upravljanje nepremičnin, d.o.o.
Marica Makoter	Članica in delavska direktorica	Zastopa interese delavcev, kot to opredeljuje Zakon o sodelovanju delavcev pri upravljanju. Pristojna je za področja Zaledna podpora poslovanju, Področje za ravnanje z zaposlenimi, Trženjsko in korporativno komuniciranje ter izkušnja stranke, Upravljanje procesov, splošnih zadev in projektov. Prav tako je odgovorna za štabno službo Skladnost poslovanja.	21. 12. 2011	23. 12. 2026	Ženski	Slovensko	1972	Univerzitetna diplomirana pravnica	Poslovodenje, strateško vodenje, gospodarsko pravo, zavarovalništvo, kadri in organizacija, delavsko zastopanje	Triglav Investments, d.o.o.
Blaž Jakič	Član	Pristojen je za področja Osebna zavarovanja in Informatika ter za štabni službi Služba za upravljanje s tveganji in Služba za pasivno pozavarovanje. Odgovoren je za bančno zavarovalništvo, preprečevanje pranja denarja in dejavnosti okoljskega, družbenega in korporativnega trajnostnega razvoja (ESG).	2. 3. 2023	2. 3. 2028	Moški	Slovensko	1982	Univerzitetni diplomirani ekonomist	Zavarovalništvo, finance, računovodstvo, poslovna strategija in poslovni modeli, sistemi upravljanja, aktuarske analize, upravljanje tveganj	Triglav, pokojninska družba, d.d. Triglav Investments, d.o.o. Diagnostični center Bled, d.o.o.

* Članstvo v posvetovalnem odboru družbe.

Andrej Slapar je prevzel funkcijo predsednika Uprave pred dvanajstimi leti, v letu 2025 so vsi člani Uprave skupaj povprečno opravljali funkcijo člana Uprave 9,75 leta.

5.3.3 Nadzorni svet

Nadzor nad vodenjem poslov Zavarovalnice Triglav izvaja Nadzorni svet. V skladu s Statutom ga sestavlja devet članov, šest predstavnikov delničarjev in trije predstavniki delavcev. Ob koncu leta 2025 je imel sedem članov, od tega šest predstavnikov delničarjev in enega predstavnika delavcev. Mandat članov Nadzornega sveta je štirileten, izvoljeni so lahko ponovno brez omejitev.

Predstavnike delničarjev izvoli Skupščina delničarjev, predstavnike delavcev pa Svet delavcev. Predsednik in namestnik sta izvoljena izmed predstavnikov delničarjev. Imenovanje in odpoklic članov Nadzornega sveta potekata v skladu z veljavno zakonodajo in akti družbe. Skupščina delničarjev lahko člane Nadzornega sveta, ki jih je izvolila, odpokliče pred potekom mandata, vsak član Nadzornega sveta pa s položaja lahko odstopi pod pogoji in na način, kot to določa Statut.

Članoma Nadzornega sveta Andreju Andoljšku in Tomažu Benčini, predstavnikoma delničarjev, je dne 14. 6. 2025 potekel mandat. Skupščina delničarjev je za nova člana, predstavnika delničarjev, za mandatno obdobje štirih let imenovala ponovno Andreja Andoljška in Barbaro Cerovšek Zupančič, ki jima je mandat pričel teči 15. 6. 2025. Janja Strmljan Čevnja, članica Nadzornega sveta, predstavnica delavcev, je z dnem 13. 3. 2025 odstopila s funkcije članice Nadzornega sveta, prav tako je 25. 3. 2025 odstop s funkcije člana Nadzornega sveta, predstavnika delavcev, podal Aleš Košiček. Svet delavcev Zavarovalnice Triglav je v Nadzorni svet kot predstavnika delavcev izvolil Rudija Lipovca za mandatno obdobje štirih let, ki je pričelo teči 7. 11. 2025.

V skladu z zahtevami direktive Solventnost II morajo biti člani Nadzornega sveta ustrezno strokovno usposobljeni in primerni za opravljanje te funkcije (osebe dobrega ugleda in integritete). Ocenjevanje njihove usposobljenosti in primernosti poteka na podlagi državne zakonodaje in notranjih predpisov, predvsem politike o ocenjevanju usposobljenosti in primernosti.

Usposobljenost in primernost se ocenjujeta pred imenovanjem, obdobno, izredno ali po imenovanju posameznega člana Nadzornega sveta. V skladu z navedeno politiko je bil pred imenovanjem novih članov tudi v letu 2025 izveden postopek ocenjevanja usposobljenosti in primernosti kandidatov za člane Nadzornega sveta, predstavnike delničarjev, in Nadzornega sveta kot kolektivnega organa z upoštevanjem ocenjenih kandidatov za člane Nadzornega sveta, predstavnikov delničarjev. V letu 2025 imenovana člana Nadzornega sveta, predstavnika delničarjev, Andrej Andoljšek in Barbara Cerovšek Zupančič sta bila ocenjena kot usposobljena in primerna za opravljanje omenjene funkcije.

Oktobra 2025 je bilo po predpisanem postopku izvedeno obdobno ocenjevanje usposobljenosti in primernosti članov Nadzornega sveta, ki v tem letu niso bili predhodno ocenjeni, in Nadzornega sveta kot kolektivnega organa v sestavi Andrej Andoljšek, Barbara Cerovšek Zupančič, Monica Cramér Manhem, Rok Ponikvar, Barbara Nose in Tim Umberger. Vsi posamezni člani in Nadzorni svet kot celota so bili pri tem ocenjeni kot usposobljeni in primerni.

Decembra 2025 je bilo izvedeno še predhodno ocenjevanje kandidata za člana Nadzornega sveta, predstavnika delavcev, Rudija Lipovca in Nadzornega sveta kot kolektivnega organa z upoštevanjem Rudija Lipovca za člana Nadzornega sveta, predstavnika delavcev.

Poleg članov Nadzornega sveta se v skladu s Politiko o ocenjevanju usposobljenosti in primernosti v Zavarovalnici Triglav ocenjuje usposobljenost in primernost zunanjega člana revizijske komisije, neodvisnega strokovnjaka, usposobljenega za računovodstvo in revizijo, in zunanjih članov ostalih komisij Nadzornega sveta. Tako je bilo v letu 2025 izvedeno obdobno ocenjevanje usposobljenosti in primernosti zunanje članice Revizijske komisije, neodvisne strokovnjakinje, usposobljene za računovodstvo ali revizijo, Katarine Sitar Šuštar. Na podlagi izvedenega postopka je bilo ocenjeno, da Katarina Sitar Šuštar ohranja usposobljenost in primernost za opravljanje funkcije. Hkrati pa je bilo prvič izvedeno ocenjevanje usposobljenosti in primernosti kandidatov za zunanje člane Komisije za tveganja Nadzornega sveta. Jure Vehovec in Jörgen Olsen sta bila ocenjena kot usposobljena in primerna za neodvisna člana Komisije za tveganja.

Nadzorni svet pri ocenjevanju svoje sestave in učinkovitosti lastnega delovanja v skladu z Zakonom o zavarovalništvu in Zakonom o gospodarskih družbah upošteva, da imajo člani vsa ustrezna znanja, veščine in izkušnje o zavarovalnih in finančnih trgih, poslovni strategiji in poslovnih modelih, sistemih upravljanja, finančnih in aktuarskih analizah, upravljanju tveganj ter regulativnih okvirih in drugih pravnih zahtevah, v katerih posluje Zavarovalnica. Poleg navedenega so bili v letu 2025 pri merilu usposobljenosti dodani novi sklopi poglobljenih znanj in izkušenj, vključno s trajnostnim poročanjem, kibernetsko varnostjo in odpornostjo ter neprekinjenim delovanjem, davčnim poročanjem, sistemi poslovne in umetne inteligence, sistemi IKT in morebitnimi ostalimi zahtevami pristojnih organov. Pri merilu primernosti pa je bila dodana finančna trdnost kandidatov kot ena od okoliščin, ki pomembno vpliva na kandidatovo sposobnost neodvisnega delovanja in manjšega tveganja na nastanek nasprotja interesov. Če kriterij usposobljenosti in primernosti izpolnjuje več kandidatov, se upoštevajo tudi določila Politike raznolikosti, in sicer različni vidiki raznolikosti (npr. spol, starost, strokovne kompetence, kontinuiteta v sestavi organa in druge osebnostne lastnosti članov, kot je primerno za družbo glede na njene lastnosti in značilnosti). Cilj je zagotoviti komplementarnost in raznolikost Nadzornega sveta z upoštevanjem različnih kvalifikacij, izkušenj in znanja, kot določa Politika o ocenjevanju usposobljenosti in primernosti članov Uprave in Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav, uravnoteženo zastopanost obeh spolov in zastopanost različnih demografskih skupin. Vse našteto omogoča preudarno in skrbno nadzorovanje družbe in s tem uresničevanje njenih strateških ciljev ter zagotavljanje dolgoročne vrednosti za vse ključne deležnike. Pred začetkom izbirnega postopka Nadzorni svet določi jasna, nevtralna in nedvoumna merila in pogoje izbirnega postopka za imenovanje člana Nadzornega sveta, ki morajo biti upoštevani v celotnem izbirnem postopku za imenovanje kandidata za prosto mesto. Svet delavcev je pri imenovanju predstavnikov delavcev v organe nadzora po zakonu, ki ureja sodelovanje delavcev pri upravljanju, dolžan glede svojih predstavnikov zagotoviti vsaj 33-odstotno zastopanost manj zastopanega spola, razen če v času imenovanja ni na izbiro osebe manj zastopanega spola.

Če merilo usposobljenosti in primernosti izpolnjuje več kandidatov, ima v postopku izbire prednost tisti kandidat, ki bo doprinesel k raznolikosti članstva v Nadzornem svetu.

Cilj je, da sta tako v organu vodenja kot nadzora zastopana oba spola, in sicer tako, da se doseže med člani Uprave in Nadzornega sveta skupno vsaj 33-odstotno zastopanost manj zastopanega spola (delež zastopanosti spolov). V letu 2025 je bil dosežen ciljni delež zastopanosti spolov med člani Uprave in Nadzornega sveta, ki ga določa Politika raznolikosti.

Poslovno poročilo

1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
   - 5.1 Politika upravljanja
   - 5.2 Izjava o skladnosti s Slovenskim kodeksom upr. javnih d.d.
   - 5.3 Organi upravljanja Zavarovalnice Triglav
   - 5.4 Vodenje in upravljanje odvisnih družb
   - 5.5 Zunanja in notranja revizija
   - 5.6 Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim poročanjem
   - 5.7 Pojasnila v zvezi s prevzemno zakonodajo
   - 5.8 Razkritje obstoja morebitnih dogovorov oziroma pooblastil v zvezi z delnicami ali glasovalnimi pravicami
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Kadar družba ne izpolnjuje v prejšnjem odstavku te točke določenega deleža zastopanosti spolov, se mora ob enakem izpolnjevanju predpisanih meril in pogojev izbirnega postopka za imenovanje članov Nadzornega sveta dati prednost osebi manj zastopanega spola, razen v izjemnih primerih, ko je zaradi objektivno utemeljenih razlogov, in sicer zaradi upoštevanja politike raznolikosti na podlagi drugih osebnih okoliščin, treba dati prednost kandidatu nasprotnega spola, kar se mora posebej utemeljiti.

5.3.3.1 Nadzorni svet v letu 2025

Ob koncu leta 2025 je Nadzorni svet sestavljalo šest članov, predstavnikov delničarjev, in sicer predsednik Andrej Andoljšek, člani Tim Umberger, Barbara Nose, Monica Cramér Manhem, Rok Ponikvar in Barbara Cerovšek Zupančič ter en član, predstavnik delavcev, Rudi Lipovec.

5.3.3.2 Pristojnosti Nadzornega sveta

Pristojnosti in delovanje Nadzornega sveta urejajo veljavna zakonodaja, Statut in Poslovnik o delu Nadzornega sveta (dostopen je na spletnih straneh družbe). Ob tem Nadzorni svet podaja soglasje k odločitvam Uprave, pri katerih vložek Zavarovalnice oziroma njegova vrednost presega znesek, določen v Poslovniku o delu Nadzornega sveta, in sicer pri:

- ustanavljanju kapitalskih družb doma in v tujini;
- pridobivanju in odtujevanju kapitalskih deležev Zavarovalnice Triglav v domačih ali tujih gospodarskih družbah, razen kadar gre za kapitalske deleže, pri katerih se uporablja klasični portfeljski pristop upravljanja;
- izdaji dolžniških vrednostnih papirjev in dolgoročnem zadolževanju Zavarovalnice Triglav pri tujih in domačih bankah;
- pridobivanju in odtujevanju nepremičnin ter vlaganju v nepremičnine Zavarovalnice Triglav.

Seja Nadzornega sveta mora biti po zakonu in določilih poslovnika sklicana najmanj enkrat v četrtletju, po potrebi pogosteje.

Sestava Nadzornega sveta v poslovnem letu 2025

Ime in priimek	Funkcija	Začetek funkcije (prvi nastop funkcije)	Zaključek funkcije/ mandata	Udeležba na sejah Nadzornega sveta / skupno število sej Nadzornega sveta	Spol	Državljanstvo	Letnica rojstva	Izobrazba	Strokovni profil	Neodvisnost po Slovenskem kodeksu upravljanja javnih delniških družb	Obstoj nasprotja interesov v poslovnem letu 2025	Članstvo v nadzornem svetu (upravnem odboru) drugih družb v času opravljanja funkcije v Nadzornem svetu v letu 2025	Članstvo v komisijah Nadzornega sveta	Funkcija v komisijah Nadzornega sveta	Udeležba na sejah komisij Nadzornega sveta/skupno število sej komisij Nadzornega sveta
Andrej Andoljšek	Član	13. 6. 2017	13. 6. 2021	10 od 10	Moški	Slovensko	1970	Diplomirani ekonomist (7. raven izobrazbe)	Finančni in splošni management, finančni trgi in analize, bančništvo, korporativno upravljanje, poslovno in finančno prestrukturiranje podjetij	DA	DA	Sava, d.d.	Strateška komisija	Član	1 od 1
	Namestnik predsednika	21. 6. 2017	17. 8. 2020												
	Predsednik	18. 8. 2020	13. 6. 2021												
	Član	14. 6. 2021	14. 6. 2025										Komisija za imenovanja in prejemke	Član do 22. 6. 2025 Predsednik od 23. 6. 2025	9 od 9
	Predsednik	18. 6. 2021	14. 6. 2025												
	Član	15. 6. 2025	15. 6. 2029												
	Predsednik	23. 6. 2025	15. 6. 2029												
Tim Umberger	Član	7. 6. 2023	9. 7. 2027	10 od 10	Moški	Slovensko	1980	Magister ekonomskih znanosti	Finančni trgi in analize	DA	DA	Gorenjska banka, d.d.	Revizijska komisija	Član do 23. 6. 2025	5 od 7
													Strateška komisija	Predsednik	1 od 1
	Namestnik predsednika	10. 7. 2024	7. 6. 2027										Nominacijski odbor	Predsednik	6 od 6
													Komisija za imenovanja in prejemke	Član	9 od 9
Barbara Nose	Članica	4. 6. 2024	4. 6. 2029	10 od 10	Ženski	Slovensko	1964	Univerzitetna diplomirana ekonomistka	Finančni in zavarovalni trgi, strategija in poslovni model, upravljanje tveganj, kontroling, računovodstvo in revizija, korporativno upravljanje	DA	DA	Luka Koper, d.d. Pošta Slovenije, d.o.o.	Strateška komisija	Članica	1 od 1
													Revizijska komisija	Predsednica	7 od 7
													Komisija za tveganja	Članica	7 od 7

Poslovno poročilo

1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
   - 5.1 Politika upravljanja
   - 5.2 Izjava o skladnosti s Slovenskim kodeksom upr. javnih d.d.
   - 5.3 Organi upravljanja Zavarovalnice Triglav
   - 5.4 Vodenje in upravljanje odvisnih družb
   - 5.5 Zunanja in notranja revizija
   - 5.6 Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim poročanjem
   - 5.7 Pojasnila v zvezi s prevzemno zakonodajo
   - 5.8 Razkritje obstoja morebitnih dogovorov oziroma pooblastil v zvezi z delnicami ali glasovalnimi pravicami
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Sestava Nadzornega sveta v poslovnem letu 2025

Ime in priimek	Funkcija	Začetek funkcije (prvi nastop funkcije)	Zaključek funkcije/ mandata	Udeležba na sejah Nadzornega sveta / skupno število sej Nadzornega sveta	Spol	Državljanstvo	Letnica rojstva	Izobrazba	Strokovni profil	Neodvisnost po Slovenskem kodeksu upravljanja javnih delniških družb	Obstoj nasprotja interesov v poslovnem letu 2025	Članstvo v nadzornem svetu (upravnem odboru) drugih družb v času opravljanja funkcije v Nadzornem svetu v letu 2025	Članstvo v komisijah Nadzornega sveta	Funkcija v komisijah Nadzornega sveta	Udeležba na sejah komisij Nadzornega sveta/skupno število sej komisij Nadzornega sveta
Tomaž Benčina	Član	14. 6. 2021	14. 6. 2025	10 od 10	Moški	Slovensko	1965	Univerzitetni diplomirani ekonomist in univerzitetni diplomirani inženir metalurgije	Finančni trgi, poslovna strategija in poslovni modeli, sistem upravljanja, finančne analize	DA	DA	Luka Koper, d.d.	Komisija za imenovanja in prejemke	Predsednik do 14. 6. 2025	5 od 9
													Strateška komisija	Član do 14. 6. 2025	0 od 1
Monica Cramér Manhem	Članica	7. 6. 2023	7. 6. 2027	10 od 10	Ženski	Švedsko	1959	Univerzitetna diplomirana ekonomistka (Bachelor of Business/ Economics)	Mednarodna regulativa in druge pravne zahteve, finančne in aktuarske analize	DA	NE	Sompo Int'l Lux, ASML (Apollo Syndicates Management at Lloyds) Sompo International Holding, Bermuda	Strateška komisija	Članica	1 od 1
													Komisija za tveganja	Predsednica	7 od 7
Rok Ponikvar	Član	2. 9. 2024	2. 9. 2029	10 od 10	Moški	Slovensko	1972	Univerzitetni diplomirani ekonomist	Finančni trgi, sistem upravljanja, finančne analize, poslovna strategija in poslovni modeli	DA	DA	Loterija Slovenije, d.d.	Strateška komisija	Član	1 od 1
													Komisija za tveganja	Član	7 od 7
													Nominacijski odbor	Član	6 od 6
													Komisija za imenovanja in prejemke	Član od 26. 3. 2025	7 od 9
Barbara Cerovšek Zupančič	Članica	15. 6. 2025	15. 6. 2029	6 od 10	Ženski	Slovensko	1975	Magistrica znanosti	Finančni management, bančništvo, finančni trgi in analize, korporativno upravljanje	DA	NE	Pošta Slovenije, d.o.o.	Revizijska komisija	Članica od 23. 6.2025	2 od 7
													Strateška komisija	Članica od 23. 6. 2025	1 od 1
Rudi Lipovec	Član	7. 11. 2025	7. 11. 2029	2 od 10	Moški	Slovensko	1969	Univerzitetni diplomirani inženir strojništva	Zavarovalni in finančnih trgi, poslovna strategija in poslovni modeli, sistemi upravljanja, finančne in aktuarske analize ter upravljanje tveganj	DA	NE	/	/	/	/
Aleš Košiček	Član	11. 7. 2023	25. 3. 2025	1 od 10	Moški	Slovensko	1966	Magister poslovodenja in organizacije	Zavarovalništvo, sistemi upravljanja, poslovna strategija in poslovni modeli ter finančne analize v okviru poslovanja Zavarovalnice Triglav	DA	NE	/	Revizijska komisija	Član do 25. 3. 2025	2 od 7
													Nominacijski odbor	Član	5 od 6
													Komisija za imenovanja in prejemke	Član	2 od 9
													Strateška komisija	Član	0 od 1
Janja Strmljan Čevnja	Članica	11. 7. 2023	13. 3. 2025	1 od 10	Ženski	Slovensko	1969	Univerzitetna diplomirana pravnica	Regulativa in druge pravne zahteve, ob katerih posluje Zavarovalnica Triglav	DA	NE	/	Strateška komisija	Članica	0 od 1
													Komisija za tveganja	Članica	1 od 7

Poslovno poročilo

1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
   - 5.1 Politika upravljanja
   - 5.2 Izjava o skladnosti s Slovenskim kodeksom upr. javnih d.d.
   - 5.3 Organi upravljanja Zavarovalnice Triglav
   - 5.4 Vodenje in upravljanje odvisnih družb
   - 5.5 Zunanja in notranja revizija
   - 5.6 Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim poročanjem
   - 5.7 Pojasnila v zvezi s prevzemno zakonodajo
   - 5.8 Razkritje obstoja morebitnih dogovorov oziroma pooblastil v zvezi z delnicami ali glasovalnimi pravicami
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Zunanji člani komisij Nadzornega sveta v poslovnem letu 2025

Ime in priimek	Komisija Nadzornega sveta	Udeležba na sejah komisije Nadzornega sveta in skupno število sej komisij	Spol	Državljanstvo	Izobrazba	Leto rojstva	Strokovni profil	Članstvo v organih nadzora drugih družb v času opravljanja funkcije v komisiji Nadzornega sveta v letu 2025
Jure Vehovec	Komisija za tveganja od 27. 3. 2025	4 od 7	Moški	Slovensko	Diplomirani ekonomist (7. raven izobrazbe)	1962	Informacijska tehnologija v finančnem sektorju, upravljanje IT sistemov in digitalnih rešitev, bančništvo in finančne institucije, korporativno upravljanje, revizijske komisije in obvladovanje tveganj, strateško vodenje IT področij, poznavanje regulativnih zahtev finančnega in zavarovalniškega sektorja	/
Jörgen Olsen	Komisija za tveganja od 27. 3. 2025	4 od 7	Moški	Švedsko	Doktor znanosti (PhD)	1972	Aktuarstvo in matematična statistika, upravljanje tveganj in kapitala, zavarovalništvo in pozavarovalništvo, korporativno upravljanje, strateško in operativno vodenje, optimizacija procesov (GRC), digitalna transformacija, umetna inteligenca in strojno učenje (AI/ML)	Švedsko aktuarsko združenje (Svenska Aktuarieföreningen)
Mateja Lovšin Herič	Nominacijski odbor od 28. 11. 2024 do 3. 6. 2025	6 od 6	Ženski	Slovensko	Univerzitetna diplomirana ekonomistka	1969	Korporativno upravljanje in finance	Istrabenz turizem, d.d., Koto, d.o.o.
Katarina Sitar Šuštar	Revizijska komisija od 19. 11. 2024	7 od 7	Ženski	Slovensko	Magistrica poslovnih ved	1971	Pooblaščeni revizor, revizija poslovanja različnih pravnih subjektov, zavarovalništvo	Revizijski komisiji Nadzornega sveta Pošte Slovenije, d.o.o., in Univerze v Ljubljani

S podpisom Izjave o neodvisnosti in lojalnosti so se člani Nadzornega sveta opredelili do izpolnjevanja meril nasprotja interesov iz priloge B Kodeksa. Izjava je dostopna na spletnih straneh družbe. Podatki o prejemkih članov Nadzornega sveta so navedeni v točki 4.4 računovodskega poročila. Njihovi prejemki so bili skladni s sklepom 41. skupščine Zavarovalnice Triglav.

5.3.3.3 Sestava komisij Nadzornega sveta in njihovo delovanje v letu 2025

V letu 2025 so delovale Revizijska komisija, Komisija za imenovanja in prejemke, Strateška komisija, novooblikovana Komisija za tveganja in Nominacijski odbor kot začasna komisija Nadzornega sveta. Komisije in odbor pripravljajo predloge sklepov, skrbijo za njihovo uresničitev in opravljajo druge strokovne naloge.

Naloge in pristojnosti komisij določajo Zakon o gospodarskih družbah, Poslovnik o delu Nadzornega sveta, sklepi Nadzornega sveta in poslovniki posameznih komisij. Osrednje naloge so prikazane v spodnji shemi.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
   - 5.1 Politika upravljanja
   - 5.2 Izjava o skladnosti s Slovenskim kodeksom upr. javnih d.d.
   - 5.3 Organi upravljanja Zavarovalnice Triglav
   - 5.4 Vodenje in upravljanje odvisnih družb
   - 5.5 Zunanja in notranja revizija
   - 5.6 Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim poročanjem
   - 5.7 Pojasnila v zvezi s prevzemno zakonodajo
   - 5.8 Razkritje obstoja morebitnih dogovorov oziroma pooblastil v zvezi z delnicami ali glasovalnimi pravicami
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Komisije Nadzornega sveta in njihove osrednje naloge

Nadzorni svet

Revizijska komisija

- spremlja postopek računovodskega poročanja in poročanja o trajnostnosti ter pripravlja priporočila in predloge za zagotovitev njegove celovitosti;
- spremlja učinkovitost in uspešnost delovanja notranjih kontrol, notranje revizije in sistemov za obvladovanje tveganj;
- spremlja obvezno revizijo letnih in konsolidiranih računovodskih izkazov ter Nadzornemu svetu poroča o rezultatu revizije;
- odgovarja za postopek izbire revizorja in Nadzornemu svetu predlaga imenovanje kandidata za revizorja letnega poročila družbe ter sodeluje pri pripravi pogodbe med revizorjem in družbo;
- pregleduje in spremlja neodvisnost revizorja za letno poročilo družbe, zlasti zagotavljanja dodatnih nerevizijskih storitev;
- spremlja kakovost revidiranja revizorja v skladu s sprejetimi Smernicami za revizijske komisije za spremljanje kakovosti zunanjega revidiranja Agencije za javni nadzor nad revidiranjem in Združenja nadzornikov Slovenije;
- nadzoruje neoporečnost finančnih informacij, ki jih daje družba, ter ocenjuje sestavo letnega poročila in oblikuje predlog za Nadzorni svet;
- sodeluje s Službo notranje revizije, spremlja njena četrtletna poročila, obravnava njene notranje akte in pravila delovanja ter letne načrte;
- obravnava odločitve o imenovanju, razrešitvi in nagrajevanju vodje Službe notranje revizije;
- spremlja letna poročila o skladnosti poslovanja družbe ter poročila o sklenjenih pogodbah z revizijskimi družbami in družbami iz mrež revizijskih družb.

Strateška komisija

- obravnava in pripravlja predloge za Nadzorni svet v zvezi s strategijo Skupine Triglav;
- spremlja uresničevanje strategije;
- obravnava in pripravlja predloge in mnenja za Nadzorni svet, povezane s strateškim razvojem oziroma načrtovanjem Skupine Triglav.

Komisija za imenovanja in prejemke

- predlaga merila za članstvo v Upravi;
- predlaga politike plačil, povračil in drugih ugodnosti članov Uprave;
- predhodno obravnava predlog predsednika Uprave, povezanega z vodenjem družbe;
- izvaja ocenjevanje usposobljenosti in primernosti članov Uprave in Nadzornega sveta;
- podpira in pripravlja predloge na področjih, ki zadevajo Nadzorni svet (npr. nasprotje interesov, oblikovanje in izvajanje sistema plačil njegovim članom, ocenjevanje njegovega dela v skladu s Kodeksom upravljanja javnih delniških družb).

Nominacijski odbor (začasna komisija za izvedbo postopka imenovanja predstavnikov delničarjev)

- pripravi merila za izbiro predstavnikov delničarjev, če Nadzorni svet ne določi drugače;
- evidentira kandidate za člane Nadzornega sveta;
- pozove Komisijo za imenovanja in prejemke, naj izdela oceno o usposobljenosti in primernosti kandidatov;
- Nadzornemu svetu skupaj s predlogom ocene o usposobljenosti in primernosti kandidatov za člane Nadzornega sveta pošlje predlog za imenovanje enega ali več kandidatov za člane predstavnike delničarjev.

Komisija za tveganja

- spremlja delovanje in primernost sistema upravljanja tveganj;
- Nadzornemu svetu svetuje glede splošne sedanje in prihodnje nagnjenosti Zavarovalnice k prevzemanju tveganj in glede strategije upravljanja tveganj;
- nadzoruje izvajanje strategij za upravljanje kapitala in pomembnih tveganj;
- obravnava ključne interne akte in druge dokumente o upravljanju tveganj, ki so bili predloženi Nadzornemu svetu ali s katerimi se Nadzorni svet seznanja oziroma jih potrjuje;
- obravnava letna poročila o izračunu kapitalske ustreznosti v skladu s Solventnostjo II, poročila o solventnosti in finančnem položaju Zavarovalnice in Skupine za posamezno leto (SFCR), poročilo o lastni oceni tveganj in solventnosti, redna poročila o profilu tveganosti Zavarovalnice in Skupine ter druga morebitna poročila, povezana z upravljanjem tveganj;
- nadzira razkritja in obravnava poročila bonitetnih agencij za posamezno leto.

Poslovno poročilo

1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
   - 5.1 Politika upravljanja
   - 5.2 Izjava o skladnosti s Slovenskim kodeksom upr. javnih d.d.
   - 5.3 Organi upravljanja Zavarovalnice Triglav
   - 5.4 Vodenje in upravljanje odvisnih družb
   - 5.5 Zunanja in notranja revizija
   - 5.6 Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim poročanjem
   - 5.7 Pojasnila v zvezi s prevzemno zakonodajo
   - 5.8 Razkritje obstoja morebitnih dogovorov oziroma pooblastil v zvezi z delnicami ali glasovalnimi pravicami
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Revizijsko komisijo so 31. 12. 2025 sestavljali predsednica Barbara Nose, članica Barbara Cerovšek Zupančič in neodvisna zunanja strokovnjakinja Katarina Sitar Šuštar.

Komisija za imenovanja in prejemke je na 31. 12. 2025 delovala v sestavi: predsednik Andrej Andoljšek ter člana Tim Umberger in Rok Ponikvar.

Strateško komisijo so 31. 12. 2025 sestavljali predsednik Tim Umberger ter člani Andrej Andoljšek, Monica Cramér Manhem, Barbara Nose, Rok Ponikvar in Barbara Cerovšek Zupančič.

Komisijo za tveganja je na zadnji dan leta 2025 delovala v sestavi: predsednica Monica Cramér Manhem, člana Barbara Nose in Rok Ponikvar ter zunanja člana Jure Vehovec in Jörgen Olsen.

Nominacijski odbor deluje kot začasna komisija. Oblikovan je bil 19. 11. 2024 zaradi poteka mandata članoma Nadzornega sveta Andreju Andoljšku in Tomažu Benčini v letu 2025. Odbor je deloval do izvolitve novih članov, predstavnikov delničarjev, na seji Skupščine delničarjev. V njem so bili predsednik Tim Umberger, člana Rok Ponikvar in Aleš Košiček ter zunanja članica Mateja Lovšin Herič.

Podrobneje o sestavi komisij Nadzornega sveta v letu 2025 poročamo v točki 5.3.3.2. Nadzorni svet v letu 2025.

5.4 Vodenje in upravljanje odvisnih družb

Skupino Triglav sestavljajo obvladujoča družba Zavarovalnica Triglav, njene odvisne in pridružene družbe ter družbe v skupnem podvigu. Odvisne družbe poslujejo kot samostojne pravne osebe v skladu z veljavno lokalno zakonodajo, sprejetimi sklepi svojih skupščin ter organov vodenja in nadzora, s pogodbami o poslovnem sodelovanju (kjer so sklenjene) in s preostalimi sprejetimi notranjimi akti.

Politika upravljanja odvisnih družb v Skupini Triglav (v nadaljevanju Politika) določa poglavitne usmeritve upravljanja odvisnih družb, pri tem upošteva zastavljene dolgoročne cilje in vrednote ter strategijo Skupine Triglav.

Politika vzpostavlja sistem upravljanja odvisnih družb z delovanjem skupščin, organov nadzora in vodenja posameznih odvisnih družb ter s standardizacijo in poenotenjem ključnih pravil in postopkov na posameznih strokovnih področjih, vključno s ključnimi funkcijami upravljanja tveganj, skladnosti poslovanja, notranje revizije in aktuarstva v odvisnih družbah, s ciljem uveljavitve poenotenih minimalnih standardov na področju izvajanja osnovne dejavnosti, učinkovitega upravljanja, poročanja in nadzora na ravni celotne Skupine.

Z namenom zagotavljanja učinkovitega upravljanja in nadzora odvisnih družb v Skupini Triglav izvajamo trilinijski sistem upravljanja, ki je temelj za izvajanje Politike. Sistem je zasnovan tako, da podpira jasno razmejitev pristojnosti, odgovornosti in učinkovito obvladovanje tveganj, obenem pa zagotavlja, da se poslovne dejavnosti izvajajo v skladu s korporativnimi cilji in strategijo Skupine Triglav, kar omogoča harmonizacijo poslovanja in doseganje sinergij.

Trilinijski sistem upravljanja obsega:

- **Korporativno upravljanje:**
  Prva linija obravnava korporativno upravljanje kot aktivno izvrševanje upravljavskih pravic, ki jih ima obvladujoča družba oziroma njena odvisna družba kot obvladujoča družba v skladu z zakonodajo, ki velja za posamezno odvisno družbo, ob hkratnem upoštevanju notranjih pravil odvisne družbe. Korporativno upravljanje zajema tudi vzpostavitev in vzdrževanje učinkovitega dialoga med zavarovalnico in odvisnimi družbami, da se zagotovi doseganje skupnih ciljev.
- **Upravljanje ključnih funkcij:**
  Druga linija se nanaša na ključne funkcije obvladujoče družbe, in sicer upravljanje tveganj, skladnost poslovanja, notranja revizija in aktuarstvo. Te funkcije so ključne za podporo poslovnim linijam pri doseganju poslovnih ciljev ob hkratnem zagotavljanju, da se tveganja ustrezno prepoznavajo, ocenjujejo, spremljajo in obvladujejo. Ključne funkcije delujejo neodvisno od poslovnih linij, da zagotovijo objektivno ocenjevanje in nadzor tveganj.
- **Upravljanje poslovnih linij:** Tretjo linijo tvorijo poslovne linije nadrejene družbe. Odgovorne so za upravljanje poslovnih aktivnosti na ravni Skupine.

Z izvajanjem trilinijskega sistema upravljanja v Zavarovalnici Triglav zagotavljamo robusten okvir za upravljanje odvisnih družb, ki spodbuja transparentnost, odgovornost in učinkovito obvladovanje tveganj, obenem pa omogoča prilagodljivost pri doseganju poslovnih ciljev. Za njegovo delovanje so odgovorni Področje za upravljanje odvisnih družb Skupine Triglav, ključne funkcije, strokovne službe in poslovna področja obvladujoče družbe, ki z medsebojnim sodelovanjem vzpostavljajo in ohranjajo učinkovit in pregleden sistem upravljanja Skupine.

V Zavarovalnici Triglav vzdržujemo načelo upravljanja od zgoraj navzdol. To načelo je osrednjega pomena za vse vidike upravljanja, strategije in operativne odločitve znotraj zavarovalnice in naših odvisnih družb ter zagotavlja, da se vodstvene usmeritve, politike in strateški cilji določajo na najvišji ravni in se dosledno prenašajo in izvajajo na vseh ravneh.

Politika prav tako jasno določa pristojnosti na področju upravljanja odvisnih družb v obvladujoči družbi, postopek zaznavanja zviševanja tveganj ter pristojnosti in odgovornosti odvisnih družb Skupine Triglav. Opredeljuje tudi podlage za Politiko prejemkov članov organov nadzora in vodenja odvisnih družb, sklepanje transakcij med obvladujočo in odvisnimi družbami ter sistem poročanja odvisnih družb.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
   - 5.1 Politika upravljanja
   - 5.2 Izjava o skladnosti s Slovenskim kodeksom upr. javnih d.d.
   - 5.3 Organi upravljanja Zavarovalnice Triglav
   - 5.4 Vodenje in upravljanje odvisnih družb
   - 5.5 Zunanja in notranja revizija
   - 5.6 Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim poročanjem
   - 5.7 Pojasnila v zvezi s prevzemno zakonodajo
   - 5.8 Razkritje obstoja morebitnih dogovorov oziroma pooblastil v zvezi z delnicami ali glasovalnimi pravicami
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Sistem upravljanja odvisnih družb je zasnovan tako, da Zavarovalnica Triglav kot krovna družba upravlja svoje neposredno odvisne družbe. Skladno s tem njene neposredno odvisne družbe prevzemajo odgovornost za prenos sistema upravljanja na lastne odvisne družbe in za njihovo aktivno upravljanje.

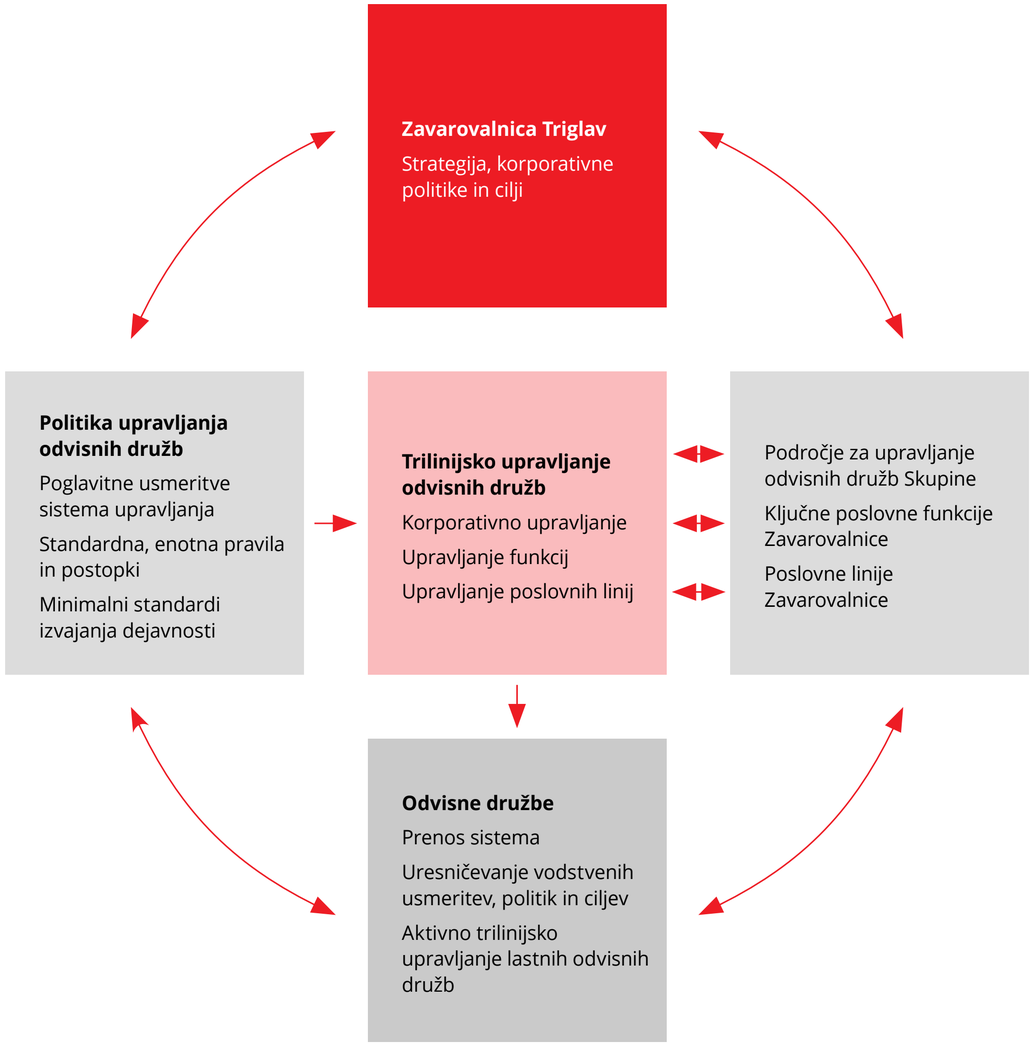
Z namenom zagotovitve visoke ravni upravljanja v vseh odvisnih družbah skupine se izvajajo procesi uveljavljanja Minimalnih standardov Zavarovalnice Triglav za poslovanje odvisnih družb (v nadaljevanju minimalni standardi). Minimalni standardi so osnovne in ključne zahteve, ki so opredeljene za zagotavljanje učinkovitega in skladnega delovanja vseh članic skupine, ne glede na njihovo geografsko lokacijo ali specifično dejavnost.

Minimalni standardi so namenjeni zagotavljanju, da vse odvisne družbe skupine delujejo skladno s cilji, vrednotami in strategijami Skupine, hkrati pa upoštevajo lokalne zakonodajne in tržne posebnosti.

Postopke priprave, spremljanja izvajanja, uveljavljanja in posodabljanja minimalnih standardov, odgovornosti strokovnih področij obvladujoče družbe, poslovodstev odvisnih družb in postopke ukrepanja v primeru ugotovljenih odstopanj od minimalnih standardov opredeljuje Politika. Minimalni standardi se redno posodabljajo. Pristojna poslovna področja krovne družbe spremljajo njihovo uresničevanje v odvisnih družbah, s čimer se dosegata povezanost poslovnih funkcij odvisnih družb in Zavarovalnice Triglav ter celovit pregled na ravni Skupine.

V Zavarovalnici Triglav smo vzpostavili ter uresničujemo trden in zanesljiv sistem upravljanja Skupine Triglav, ki je skladen z zahtevami zakonodaje in primerljiv z drugimi zavarovalniškimi skupinami.

Upravljanje odvisnih družb v Skupini Triglav



Poslovno poročilo

1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
   - 5.1 Politika upravljanja
   - 5.2 Izjava o skladnosti s Slovenskim kodeksom upr. javnih d.d.
   - 5.3 Organi upravljanja Zavarovalnice Triglav
   - 5.4 Vodenje in upravljanje odvisnih družb
   - 5.5 Zunanja in notranja revizija
   - 5.6 Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim poročanjem
   - 5.7 Pojasnila v zvezi s prevzemno zakonodajo
   - 5.8 Razkritje obstoja morebitnih dogovorov oziroma pooblastil v zvezi z delnicami ali glasovalnimi pravicami
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Sestava organov vodenja in nadzora na 31. 12. 2025

Družba	Vodstvo	Nadzorna funkcija
Slovenija		
Pozavarovalnica Triglav Re, d.d., Ljubljana	Gregor Stražar – predsednik, Tomaž Rotar – član uprave, Maja Omahen Petrič – članica uprave	**Nadzorni svet:** Tadej Čoroli – predsednik, Katja Modec, Janko Šemrov
Triglav, pokojninska družba, d.d., Ljubljana	Aljoša Uršič – predsednik, Peter Krassnig – član uprave, Vida Šeme Hočevar – članica uprave	**Nadzorni svet:** Blaž Jakič – predsednik, Blaž Kmetec, Miha Grilec, Miran Kalčič, Vesna Vodopivec, Borut Simonič, Helena Lokar
Triglav Investments, družba za upravljanje, d.o.o., Ljubljana	Benjamin Jošar – predsednik, Andrej Petek – član uprave, Miha Grilec – član uprave	**Nadzorni svet:** Blaž Jakič – predsednik Jaka Kirn, Damir Verdev, Marica Makoter, Barbara Gorjup, Damjan Kralj
Triglav INT, holdinška družba, d.o.o., Ljubljana	Tedo Djekanović – direktor	**Nadzorni svet:** Uroš Ivanc – predsednik, Damir Verdev, Saša Kovačić
Triglav, Upravljanje nepremičnin, d.o.o., Ljubljana	Jure Valjavec – glavni direktor, Rok Pivk – direktor	**Nadzorni svet:** Tadej Čoroli – predsednik, Ksenija Zajc, Nataša Novak Priveršek
Triglav Svetovanje, zavarovalno zastopanje, d.o.o., Domžale	Tomaž Dvořak – direktor	**Nadzorni svet:** Maja Benko – predsednica Jana Polda, Matjaž Novak, Lidija Breznik
Triglav Avtoservis, d.o.o., Ljubljana	Mladen Jug – direktor, Robert Tisovec – direktor	**Nadzorni svet:** Matej Ferlan – predsednik, Nataša Novak Priveršek, Jaka Klement
Triglav Med, družba za zdravstveno dejavnost, d.o.o., Ljubljana	Polona Peterle – direktorica	**Nadzorni svet:** Ni oblikovan
Eskulap družba za zdravstveno dejavnost, d.o.o., Ljubljana	Polona Peterle – direktorica	**Nadzorni svet:** Ni oblikovan
Vse bo v redu, zavod Zavarovalnice Triglav za družbeno odgovorne aktivnosti	Tjaša Kolenc Filipčič – direktorica	**Upravni odbor:** Marica Makoter – predsednica, Metoda Debeljak, Aleš Vahčič
Hrvaška		
Triglav Osiguranje, d.d., Zagreb	Vilma Učeta Duzlevska – predsednica uprave, Blaž Kmetec – član uprave, Lidija Pecigoš Višnjić – članica uprave	**Nadzorni svet:** Tedo Djekanović – predsednik, Gorazd Jenko, Alenka Vrhovnik Težak, Pave Srezović-Pušić, Aleš Vahčič
Triglav, Upravljanje nekretninama, d.o.o., Zagreb	Goran Branković – direktor	**Nadzorni odbor:** Rok Pivk – predsednik, Ana Stradar Iglič, Luka Reflak
Srbija		
Triglav Osiguranje, a.d.o., Beograd	Dragan Marković – predsednik izvršnega odbora, Ivan Grujić – član izvršnega odbora	**Nadzorni odbor:** Tedo Djekanović – predsednik, Fejsal Hrustanović, Vuk Šušić, Gorazd Jenko, Milan Tomaževič
Triglav International, d.o.o., Beograd	Stanka Pejanović – direktorica	**Nadzorni odbor:** Ni oblikovan

Poslovno poročilo

1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
   - 5.1 Politika upravljanja
   - 5.2 Izjava o skladnosti s Slovenskim kodeksom upr. javnih d.d.
   - 5.3 Organi upravljanja Zavarovalnice Triglav
   - 5.4 Vodenje in upravljanje odvisnih družb
   - 5.5 Zunanja in notranja revizija
   - 5.6 Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim poročanjem
   - 5.7 Pojasnila v zvezi s prevzemno zakonodajo
   - 5.8 Razkritje obstoja morebitnih dogovorov oziroma pooblastil v zvezi z delnicami ali glasovalnimi pravicami
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Sestava organov vodenja in nadzora na 31. 12. 2025

Družba	Vodstvo	Nadzorna funkcija
Črna gora		
Lovćen Osiguranje, a.d., Podgorica	Matjaž Božič – glavni izvršni direktor, Stanko Mugoša – izvršni direktor	**Odbor direktorjev:** Tedo Djekanović – predsednik, Tomaž Žust, Alenka Vrhovnik Težak, Marjeta Gorinšek, Stanka Pejanović
Lovćen Auto, d.o.o., Podgorica	Ratko Babić – direktor	**Odbor direktorjev:** Ni oblikovan
Lovćen životna osiguranja, a.d., Podgorica	Zorka Milić – izvršna direktorica	**Odbor direktorjev:** Ljubica Kovačević – predsednica, Slobodanka Vukadinović, Danilo Pavličić
Bosna in Hercegovina		
Triglav Osiguranje, d.d., Sarajevo	Edib Galijatović – predsednik, Emir Krivošija – član uprave	**Nadzorni odbor:** Tedo Djekanović – predsednik, Simon Vidmar, Janko Šemrov, Stanka Pejanović, Robert Trnovec
Triglav Investments, d.o.o., Sarajevo	Senada Smajić-Ermacora – direktorica, Slaven Jurešić – izvršni direktor	**Nadzorni odbor:** Andrej Petek – predsednik, Bakir Pilav, Tomaž Kuntarič
Sarajevostan, d.o.o., Sarajevo	Ammar Gorčić – direktor	**Nadzorni odbor:** Sead Šabeta – predsednik, Emir Osmanbašić, Žan Matić
Autocentar BH, d.o.o., Sarajevo	Jasmin Bijedić – direktor	**Nadzorni odbor:** Adnan Suljagić – predsednik, Amra Karasalihović, Muhidin Olovčić
Triglav Savjetovanje, d.o.o., Sarajevo	Zlatko Hadžić – direktor	**Nadzorni odbor:** Ni oblikovan
Triglav upravljanje nekretninama, d.o.o., Sarajevo	Goran Branković – direktor	**Nadzorni odbor:** Rok Pivk – predsednik, Ana Stradar Iglič, Luka Reflak
Društvo za upravljanje Evropskim dobrovoljnim penzijskim fondom, a.d., Banja Luka	Zdravko Zečević – izvršni direktor, Gordana Drobnjak – direktor	**Upravni odbor:** Aljoša Uršič, Saša Stevanović, Tamir Mostarac
Severna Makedonija		
Triglav Osiguruvanje, a.d., Skopje	Gjorgje Vojnović – glavni izvršni direktor, Vojdan Jordanov – izvršni direktor	**Odbor direktorjev:** Tedo Djekanović – predsednik, Darko Popovski, Matej Ferlan, Matej Narat, Gjorgje Vojnović, Vojdan Jordanov, Gjorgji Jančevski
Triglav Osiguruvanje Život, a.d., Skopje	Hristina Đambazovska Anastasov – generalna direktorica	**Odbor direktorjev:** Tedo Djekanović – predsednik, Ivan Sotošek, Vilma Učeta Duzlevska, Gjorgji Jančevski, Vladimir Mišo Čeplak, Hristina Đambazovska Anastasov, Stanka Pejanović
Triglav penzisko društvo, a.d., Skopje	Tihomir Petreski – predsednik uprave, Marijan Nikolovski – član uprave	**Nadzorni odbor:** Aljoša Uršič – predsednik, Rok Pivk, Blaž Kmetec, Andraž Rangus
Triglav upravuvanje so nedvižen imot DOOEL, Skopje	Goran Branković – direktor	**Nadzorni odbor:** Rok Pivk – predsednik, Ana Stradar Iglič, Luka Reflak

Poslovno poročilo

1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
   - 5.1 Politika upravljanja
   - 5.2 Izjava o skladnosti s Slovenskim kodeksom upr. javnih d.d.
   - 5.3 Organi upravljanja Zavarovalnice Triglav
   - 5.4 Vodenje in upravljanje odvisnih družb
   - 5.5 Zunanja in notranja revizija
   - 5.6 Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim poročanjem
   - 5.7 Pojasnila v zvezi s prevzemno zakonodajo
   - 5.8 Razkritje obstoja morebitnih dogovorov oziroma pooblastil v zvezi z delnicami ali glasovalnimi pravicami
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

5.5 Zunanja in notranja revizija

Računovodske izkaze Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav revidira družba Deloitte revizija, d.o.o., ki je bila v letu 2025 imenovana za poslovna leta 2025, 2026, 2027 in 2028. Revizor o svojih ugotovitvah poroča Upravi, Nadzornemu svetu in Revizijski komisiji Nadzornega sveta.

O delovanju notranje revizije poročamo v točki 9.1 Sistem upravljanja tveganj.

5.6 Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim poročanjem

Integriran sistem notranjih kontrol in upravljanja tveganj Skupine Triglav ves čas prilagajamo razvoju, organizacijskim spremembam in dobrim praksam, s čimer ohranjamo njegovo učinkovitost. Sistem izpolnjuje osnovne zakonske zahteve za zavarovalnice, opredeljene v Zakonu o gospodarskih družbah in Zakonu o zavarovalništvu, ter posebne podzakonske predpise Agencije za zavarovalni nadzor o vzpostavitvi in vzdrževanju ustreznega sistema notranjih kontrol in upravljanja tveganj.

Značilnosti in delovanje sistema upravljanja tveganj podrobno predstavljamo v poglavju 9. Upravljanje tveganj. Na vseh organizacijskih ravneh in procesih obsega:

- jasno organizacijsko sestavo z natančno opredeljenim in preglednim sistemom pristojnosti, odgovornosti in pooblastil;
- učinkovite postopke sprotnega nadzora, preprečevanja napak ter prepoznavanja, ocenjevanja, obvladovanja in spremljanja tveganj, ki so jim zavarovalnice pri poslovanju izpostavljene ali bi jim lahko bile;
- ustrezen sistem notranjega nadzora, ki vključuje ustrezne administrativne in računovodske postopke (poročanje, delovne postopke, limite za omejevanje izpostavljenosti tveganjem in fizične kontrole);
- sistem zagotavljanja skladnosti poslovanja z zakonskimi zahtevami.

Služba notranje revizije deluje neodvisno in je organizirana v skladu z zakonodajo. Redno pregleduje učinkovitost sistema notranjih kontrol in upravljanja tveganj, predlaga izboljšave ter poroča Upravi, Revizijski komisiji in Nadzornemu svetu.

Pravilnost, popolnost in pravočasnost računovodskega poročanja ter skladnost z veljavnimi predpisi zagotavlja sistem notranjih kontrol, ki ga je vzpostavila matična družba in ga Skupina izvaja na vseh ravneh. Računovodske kontrole temeljijo na načelih ustrezne delitve odgovornosti. Obsegajo nadzor izvajanja poslov in skrb za ažurnost evidenc, skladnost stanja v poslovnih knjigah z dejanskim stanjem, ločenost evidence od izvajanja poslov, strokovnost računovodij in njihovo neodvisnost. Tesno so povezane s kontrolami informacijskih tehnologij, ki med drugim zagotavljajo omejitve ali nadzor dostopa do podatkov in aplikacij ter popolnost in točnost zajemanja in obdelovanja podatkov.

Procesi za prepoznavanje, vrednotenje, spremljanje in upravljanje davčnih tveganj so podrobneje pojasnjeni v točki 2.11 računovodskega poročila Davčna politika.

5.7 Pojasnila v zvezi s prevzemno zakonodajo

Za Zavarovalnico Triglav veljajo določila Zakona o prevzemih (ZPre-1 Uradni list RS, št. 79/06, 67/07 - ZTFI, 1/08, 68/08, 35/11 - ORZPre75, 105/11 - odl. US, 10/12, 38/12, 56/13, 63/13 - ZS-K in 25/14: ZPre-1-NPB9).

V poglavju 6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav so pojasnjeni sestava osnovnega kapitala Zavarovalnice, pravice in obveznosti, ki jih zagotavljajo delnice, omejitve prenosa delnic in neobstoj delnic, ki bi zagotavljale posebne kontrolne pravice.

5.8 Razkritje obstoja morebitnih dogovorov oziroma pooblastil v zvezi z delnicami ali glasovalnimi pravicami

V Zavarovalnici Triglav nam ni znan noben dogovor med delničarji, ki bi lahko povzročil omejitev prenosa delnic ali glasovalnih pravic.

Uprava Zavarovalnice nima pooblastila Skupščine delničarjev za nakup lastnih delnic. Pooblastilo Uprave za povečanje osnovnega kapitala je opisano v točki 5.3.2.1. O izdaji novih delnic, obsegu povečanja osnovnega kapitala, vsebini pravic iz novih delnic in pogojih za izdajo delnic odloča Uprava s soglasjem Nadzornega sveta.

V Zavarovalnici Triglav nimamo delniške sheme za delavce.

Prav tako nam niso znani nobeni dogovori, ki bi začeli učinkovati oziroma bi se spremenili ali prenehali na podlagi spremembe kontrole v družbi oziroma zaradi morebitne prevzemne ponudbe, skladne z ZPre-1.

Zavarovalnica Triglav s člani svojega organa vodenja ali nadzora ali z delavci ni sklenila nobenih dogovorov, ki bi določali nadomestilo, če bi zaradi prevzemne ponudbe, skladne z ZPre-1, odstopili, bili odpuščeni brez utemeljenega razloga ali bi njihovo delovno razmerje prenehalo na drug način.

Andrej Slapar
predsednik Uprave

Uroš Ivanc
član Uprave

Tadej Čoroli
član Uprave

Marica Makoter
članica Uprave

Blaž Jakič
član Uprave

Ivica Vulić
član Uprave

Poslovno poročilo

1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
   - 5.1 Politika upravljanja
   - 5.2 Izjava o skladnosti s Slovenskim kodeksom upr. javnih d.d.
   - 5.3 Organi upravljanja Zavarovalnice Triglav
   - 5.4 Vodenje in upravljanje odvisnih družb
   - 5.5 Zunanja in notranja revizija
   - 5.6 Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim poročanjem
   - 5.7 Pojasnila v zvezi s prevzemno zakonodajo
   - 5.8 Razkritje obstoja morebitnih dogovorov oziroma pooblastil v zvezi z delnicami ali glasovalnimi pravicami
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
6.1 Delnica Zavarovalnice Triglav
6.2 Kapital
6.3 Lastniška struktura
6.4 Dividende in dividendna politika
6.5 Upravljanje odnosov z vlagatelji
6.6 Bonitetna ocena Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
6.7 Obveznice
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav

- **Delnica Zavarovalnice Triglav je v letu 2025 dosegla 51-odstotno celotno donosnost. Tržna kapitalizacija družbe je prvič presegla mejo ene milijarde evrov in ob koncu leta znašala 1,3 milijarde evrov.**
- **Triglav je prejemnik prestižne nagrade Ljubljanske borze »Delnica leta Prve kotacije« in dodatno nagrade za največji borzni premik.**
- **Bonitetna agencija S&P Global je izboljšala bonitetno oceno Skupine Triglav na »A+«, AM Best pa je potrdila visoko bonitetno oceno »A«.**
- **V lastniški sestavi Zavarovalnice se je nadaljevala rast deleža slovenskih delničarjev.**

Matična družba Skupine Triglav, Zavarovalnica Triglav, je bila s 1.345,9 milijona evrov tržne kapitalizacije **četrta največja slovenska borzna družba**.

Z delnico Zavarovalnice Triglav se na Ljubljanski borzi trguje od konca leta 2008, od leta 2011 pa je uvrščena v najvišji segment, Prvo kotacijo. Podrobnosti v preglednici.

6.1 Delnica Zavarovalnice Triglav

Delnica Zavarovalnice Triglav (ZVTG) je v letu 2025 dosegla obetavno povečano likvidnost in visoko donosnost. Bila je najuspešnejša delnica na Ljubljanski borzi ter dobila njeno **najprestižnejšo nagrado »Delnica leta Prve kotacije« in nagrado za največji borzni premik.**

Letni obseg borznega prometa z delnico Triglava (brez svežnjev) je dosegel 57,6 milijona evrov, kar je 136 odstotkov več kot leto prej. Okoli četrtine njenega borznega prometa je opravil vzdrževalec likvidnosti, ki storitve zanjo opravlja od leta 2019. Dodatno je bilo z njo na borzi prijavljenih svežnjev v višini 22,2 milijona evrov (leto prej 1,0 milijona evrov), posli z njo izven borze pa so dosegli 91,8 milijona evrov (indeks 417). Ocenjena skupna vrednost vseh poslov z delnico Triglava po podatkih Klirinško depotne družbe je bila 171,6 milijona evrov (indeks 361).

Obrat tržne kapitalizacije delnic Triglava v prostem obtoku na Ljubljanski borzi je bil 16 odstotkov, medtem ko je celotna donosnost delnice Triglava dosegla 50,9 odstotka (leto prej 21,0 odstotka). Ob koncu leta 2025 je kazalnik razmerje med tržno ceno delnice in knjigovodsko vrednostjo (P/B) znašal 1,3, multiplikator čistega dobička (P/E) pa 10,0.

Osnovni podatki o delnici Zavarovalnice Triglav (v evrih)

Postavke	2025	2024
Najvišji zaključni tečaj v letu	62,00	41,40
Najnižji zaključni tečaj v letu	40,60	33,60
Zaključni tečaj na zadnji dan leta	59,20	40,50
Knjigovodska vrednost delnice (matična družba)	35,11	32,62
Knjigovodska vrednost delnice (konsolidirani podatki)	47,42	43,50
Čisti poslovni izid na delnico (konsolidirani podatki)	6,00	5,76
Tržna kapitalizacija na zadnji dan leta	1.345.920.762	920.773.494
Povprečni dnevni borzni promet (brez svežnjev)	232.260	98.980
Povprečni dnevni borzni promet (s svežnji)	321.869	103.193
Izplačana dividenda na delnico v letu	2,80	1,75
Število delnic	22.735.148	22.735.148
Odstotek delnic v prostem prometu	29,0 %	30,6 %
Borza trgovanja	Ljubljanska borza - LJSE	
ISIN koda	SI0021111651	
Oznaka delnice	ZVTG	
Bloomberg	ZVTG SV	
Reuters	ZVTG.LJ	
Bonitetna ocena	S&P Global: »A+«, stabilna srednjeročna napoved	S&P Global: »A«, pozitivna srednjeročna napoved
	AM Best: »A«, stabilna srednjeročna napoved	AM Best: »A«, stabilna srednjeročna napoved

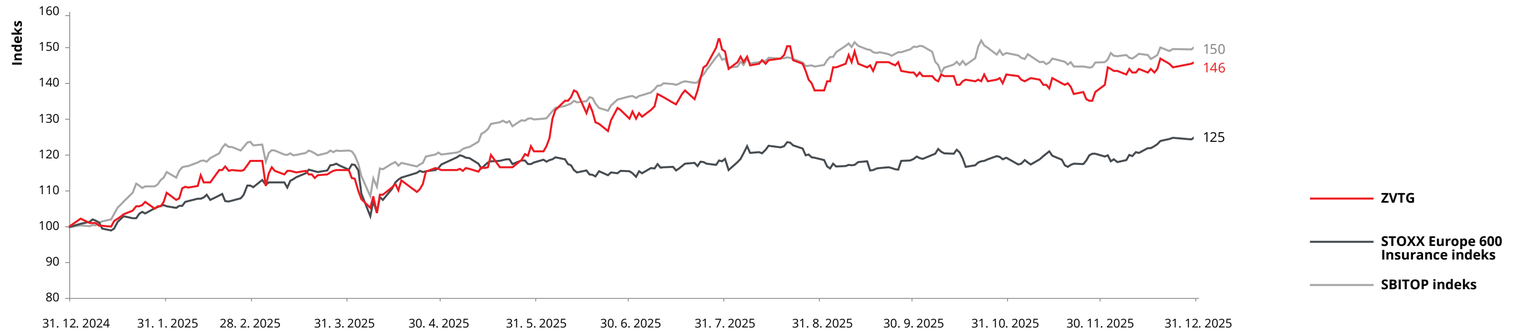
Poslovno poročilo

1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
   - 6.1 Delnica Zavarovalnice Triglav
   - 6.2 Kapital
   - 6.3 Lastniška struktura
   - 6.4 Dividende in dividendna politika
   - 6.5 Upravljanje odnosov z vlagatelji
   - 6.6 Bonitetna ocena Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
   - 6.7 Obveznice
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

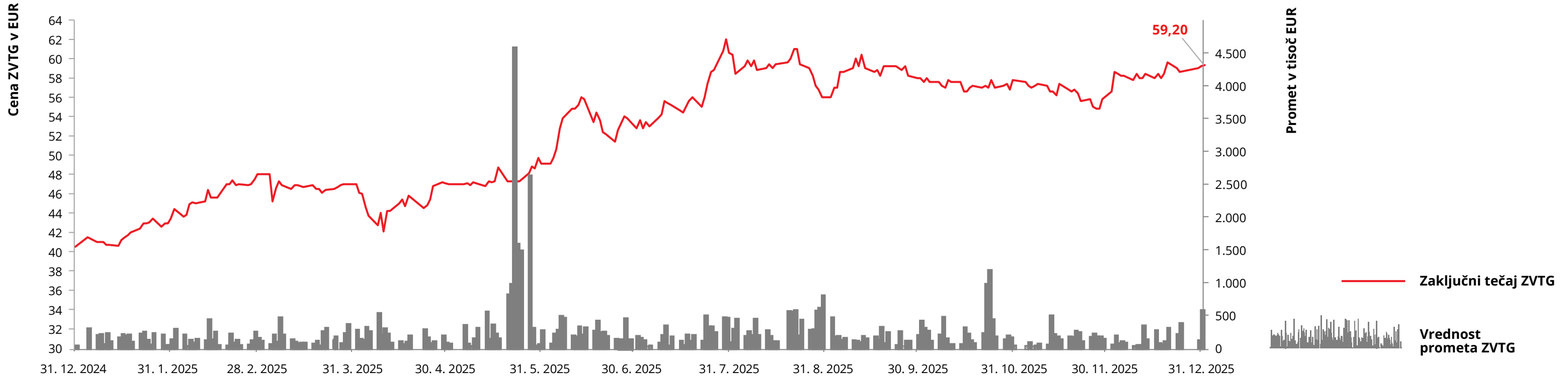
Gibanje tečaja delnice ZVTG v letu 2025 v primerjavi z indeksom Ljubljanske borze SBITOP in indeksom evropskih zavarovalnic STOXX Europe 600 Insurance
(izhodiščni datum 31. 12. 2024 = 100)



Po dostopnih podatkih je delnica Zavarovalnice vključena v 25 indeksov različnih ponudnikov, med drugim S&P, MSCI, Bloomberg, Sustainalytics, STOXX Nemške borze, FTSE Russell Londonske borze ter Ljubljanske, Dunajske in Varšavske borze.

Tečaj delnice ZVTG se je v letu 2025 glede na leto prej povečal za 46 odstotkov, indeks evropskih zavarovalnic STOXX Europe 600 Insurance za 25 odstotkov, medtem ko je indeks Ljubljanske borze SBITOP dosegel 50-odstotno rast. Po rasti v prvih dveh mesecih leta je bil tečaj delnice ZVTG v marcu in aprilu pod negativnim vplivom korekcij na svetovnih delniških trgih zaradi uvedbe carin s strani ZDA. Po majski objavi dobrih letnih in trimesečnih rezultatov poslovanja je na gibanje tečaja vplival prodajni pritisk večjega delničarja, junija pa je bil prisoten običajni učinek izplačila dividende. Presečni dan upravičenosti do dividende je bil 17. 6. 2025 (podrobneje v točkah 5.3.1 Skupščina delničarjev in 6.4 Dividende in dividendna politika). Ob dobrem poslovanju je sledila strma rast tečaja, ki je dosegel zgodovinsko vrednost 62,00 EUR konec julija. V nadaljnjem obdobju do konca leta so na njen tečaj vplivale objave dobrih medletnih poslovnih rezultatov z izboljšano napovedjo letnega poslovnega izida, prodajni pritisk s strani večjega delničarja ter določene korekcije zaradi dogajanj na trgu.

Gibanje tečaja delnice ZVTG (leva os) in prometa v evrih (desna os) v letu 2025
(izhodiščni datum 31. 12. 2024 = 40,50 evra)



Išči v poročilu.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
6.1 Delnica Zavarovalnice Triglav
6.2 Kapital
6.3 Lastniška struktura
6.4 Dividende in dividendna politika
6.5 Upravljanje odnosov z vlagatelji
6.6 Bonitetna ocena Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
6.7 Obveznice
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

6.2 Kapital

Osnovni kapital Zavarovalnice Triglav je na zadnji dan leta 2025 znašal 73.701.391,79 evra in je ostal nespremenjen glede na leto prej. Razdeljen je na 22.735.148 navadnih imenskih kosovnih delnic istega razreda, ki so izdane v nematerializirani obliki in so prosto prenosljive. Vsaka delnica ima enak delež in pripadajoč znesek v osnovnem kapitalu ter je vplačana v celoti. Z eno delnico ima imetnik pravico do enega glasu na skupščini in sorazmerne dividende od dobička, namenjenega izplačilu dividend. Imetniki delnic so ob stečaju oziroma likvidaciji upravičeni tudi do sorazmernega deleža ostanka stečajne ali likvidacijske mase po poplačilu prednostnih delničarjev.

Pri pridobivanju delnic morajo obstoječi in potencialni delničarji Zavarovalnice Triglav ravnati po določilih ZZavar-1. Dovoljenje Agencije za zavarovalni nadzor je potrebno:

- za pridobitev delnic zavarovalnice, s katerimi oseba doseže ali preseže kvalificirani delež (tj. posredno ali neposredno imetništvo delnic oziroma drugih pravic, na podlagi katerih imetnik pridobi najmanj 10-odstotni delež glasovalnih pravic ali kapitala družbe oziroma manj kot 10-odstotni delež glasovalnih pravic ali kapitala družbe, ki pa mu že omogoča izvajanje pomembnega vpliva na upravljanje družbe). Agencija za zavarovalni nadzor v odločbi za izdajo dovoljenja za pridobitev kvalificiranega deleža določi delež glasovalnih pravic ali kapitala zavarovalnice, in sicer kot enega izmed teh razponov:
  - delež glasovalnih pravic ali delež v kapitalu zavarovalnice, ki je enak ali večji od kvalificiranega deleža in manjši od 20 odstotkov;
  - delež glasovalnih pravic ali delež v kapitalu zavarovalnice, ki je enak ali večji od 20 odstotkov in manjši od ene tretjine;
  - delež glasovalnih pravic ali delež v kapitalu zavarovalnice, ki je enak ali večji od ene tretjine in manjši od 50 odstotkov;
  - delež glasovalnih pravic ali delež v kapitalu zavarovalnice, ki je enak ali večji od 50 odstotkov;
  - delež, na podlagi katerega bodoči kvalificirani imetnik postane nadrejena družba zavarovalnice;
- pred vsako nadaljnjo pridobitvijo delnic, na podlagi katere bi kvalificirani imetnik presegel razpon, za katerega velja že izdano dovoljenje za pridobitev kvalificiranega deleža;
- za osebe, ki so se sporazumele, da bodo pri pridobivanju delnic družbe ali uresničevanju upravljavskih upravičenj na podlagi teh delnic (skupni kvalificirani imetniki) delovale usklajeno, in nameravajo pridobiti delež, na podlagi katerega bi skupno dosegle ali presegle kvalificirani delež družbe;
- pred vsako nadaljnjo pridobitvijo delnic skupnih kvalificiranih imetnikov, na podlagi katere bi njihov skupni delež presegel razpon, za katerega velja že izdano dovoljenje za pridobitev kvalificiranega deleža.

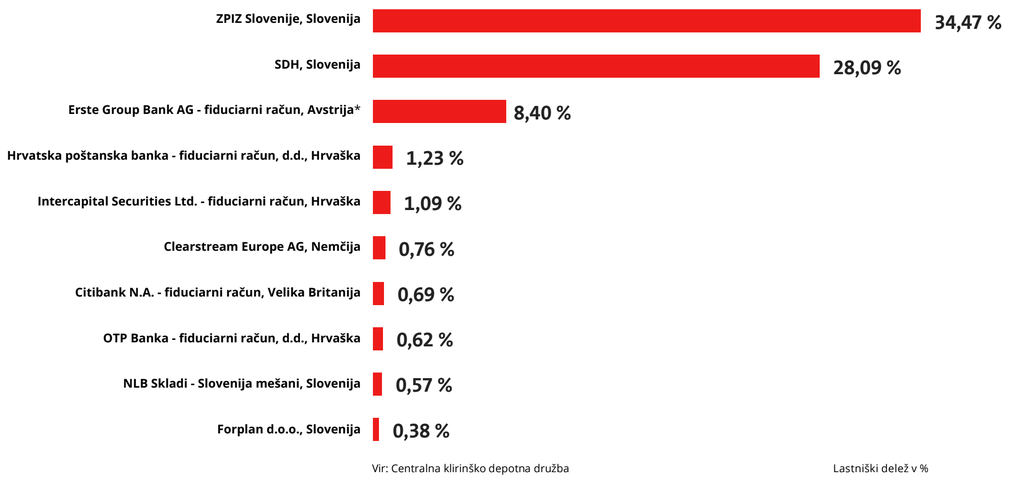
Imetnik, ki je delnice zavarovalnice pridobil ali jih ima v nasprotju z ZZavar-1, nima glasovalnih pravic. Podrobnosti določa ZZavar-1.

6.3 Lastniška struktura

Lastniška struktura Zavarovalnice Triglav se v letu 2025 ni bistveno spremenila. **Deset največjih delničarjev** je imelo ob koncu leta 76,3-odstotni lastniški delež, kar je 0,5 odstotne točke manj kot leto prej. Med delničarji z več kot 5-odstotnim lastniškim deležem sta dva sklada v lasti Republike Slovenije (ZPIZ Slovenije in SDH, d.d.), ki sta ohranila nespremenjena lastniška deleža, ter hrvaški pokojninski sklad (viden na fiduciarnem računu svoje skrbniške banke), ki je svoj delež povečal za 1,6 odstotne točke, na 8,4 odstotka. Skrbniški račun Unicredit Bank Avstrija, ki je bil ob koncu leta 2024 na četrtem mestu, po večji prodaji s strani končnega delničarja ni več med desetimi največjimi delničarji. Delež delnic na skrbniškem računu Citibank se je v letu 2025 zaradi menjave upravljavca delnic večjega končnega delničarja zmanjšal za 1,2 odstotne točke, medtem ko so ostali v skupini 10 največjih delničarjev svoje deleže okrepili. Najbolj so ga povečale stranke na fiduciarnem računu Intercapital Securities, in sicer za 0,6 odstotne točke. Med 10 največjih delničarjev sta se uvrstila NLB Skladi – Slovenija mešani in Forplan, d.o.o.

Konec leta 2025 je imela Zavarovalnica Triglav **8.748 imetnikov oziroma delničarjev** iz 30 držav, kar je 530 delničarjev več kot ob koncu leta 2024.

Deset največjih imetnikov delnic Zavarovalnice Triglav na 31. 12. 2025



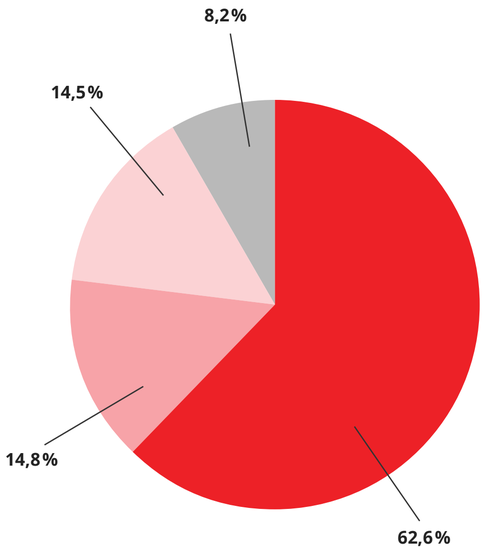
Vir: Centralna klirinško depotna družba

Lastniški delež v %

* Po javnih podatkih so na skrbniškem računu banke delnice skladov PBZ CROATIA OSIGURANJE d.d. - Obvezni mirovinski fond - kategorija A in kategorija B.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
6.1 Delnica Zavarovalnice Triglav
6.2 Kapital
6.3 Lastniška struktura
6.4 Dividende in dividendna politika
6.5 Upravljanje odnosov z vlagatelji
6.6 Bonitetna ocena Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
6.7 Obveznice
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

Lastniška sestava Zavarovalnice Triglav na 31. 12. 2025



Vir: Centralna klirinško depotna družba

V prostem obtoku, torej v lasti manjšinskih delničarjev, je bilo 37,4 odstotka delnic Zavarovalnice Triglav (enako kot leto prej), ob odštetju lastniškega deleža tretjega največjega delničarja, pokojninskega sklada, pa ta delež znaša 29,0 odstotka (30,6 odstotka ob koncu leta 2024).

Ob koncu leta 2025 so imeli mednarodni delničarji v lasti 14,8 odstotka vseh delnic Zavarovalnice Triglav (1,1 odstotne točke manj kot ob koncu leta 2024). Med njimi je **okoli 30 mednarodnih bank s fiduciarnimi računi svojih strank** in **institucionalnih investitorjev**, večinoma iz Evrope in ZDA.

V zadnjih letih v lastniški strukturi Triglava opažamo postopno rast lastništva **slovenskih fizičnih oseb**, ki se je nadaljevala tudi v letu 2025. Njihov delež se je povečal za 0,7 odstotne točke, na 14,5 odstotka. Delež **slovenskih institucionalnih delničarjev** je znašal 8,2 odstotka, kar je 0,4 odstotne točke več kot leto prej.

Člani Uprave Zavarovalnice Triglav so imeli ob koncu leta 2025 v lasti 7.224 delnic ZVTG. V letu 2025 so jih dokupili predsednik Uprave Andrej Slapar ter člana Uprave Uroš Ivanc in Tadej Čoroli. Člani Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav nimajo v lasti delnic ZVTG.

Število delnic v lasti članov Uprave in Nadzornega sveta na 31. 12. 2025

Ime in priimek	Funkcija	Število delnic	Delež v kapitalu
Andrej Slapar	predsednik	2.020	0,01 %
Uroš Ivanc	član	1.390	0,01 %
Tadej Čoroli	član	800	0,00 %
Marica Makoter	članica	150	0,00 %
Blaž Jakič	član	2.864	0,01 %
Uprava		**7.224**	**0,03 %**
Nadzorni svet		**0**	**0,00 %**
Uprava in Nadzorni svet skupaj		**7.224**	**0,03 %**

6.4 Dividende in dividendna politika

V Zavarovalnici Triglav obravnavamo **dividendno politiko** kot čvrsto zavezo delničarjem. Želimo jo izvajati konsistentno in pri tem izpolnjevati pričakovanja delničarjev, da je delnica Zavarovalnice Triglav na dolgi rok stabilna, varna in donosna naložba.

Dividendna politika Zavarovalnice Triglav določa: »*Zavarovalnica Triglav izvaja atraktivno in vzdržno dividendno politiko. Delež konsolidiranega čistega dobička preteklega leta, ki je namenjen izplačilu dividend, znaša najmanj 50 odstotkov, pri čemer si bo zavarovalnica prizadevala izplačati delničarjem dividendo, ki ni nižja od dividende preteklega leta. Kot do sedaj bo tudi v prihodnje njeno izvajanje podrejeno srednjeročno vzdržnemu doseganju ciljne kapitalske ustreznosti Skupine Triglav. Predlog Uprave in Nadzornega sveta glede vsakoletne delitve bilančnega dobička zavarovalnice bo tako uravnoteženo upošteval tri cilje: preudarno upravljanje s kapitalom Skupine Triglav in zagotavljanje njene finančne stabilnosti, reinvestiranje čistih dobičkov v izvajanje strategije rasti in razvoja Skupine Triglav ter izplačevanje privlačne dividende delničarjem.*«

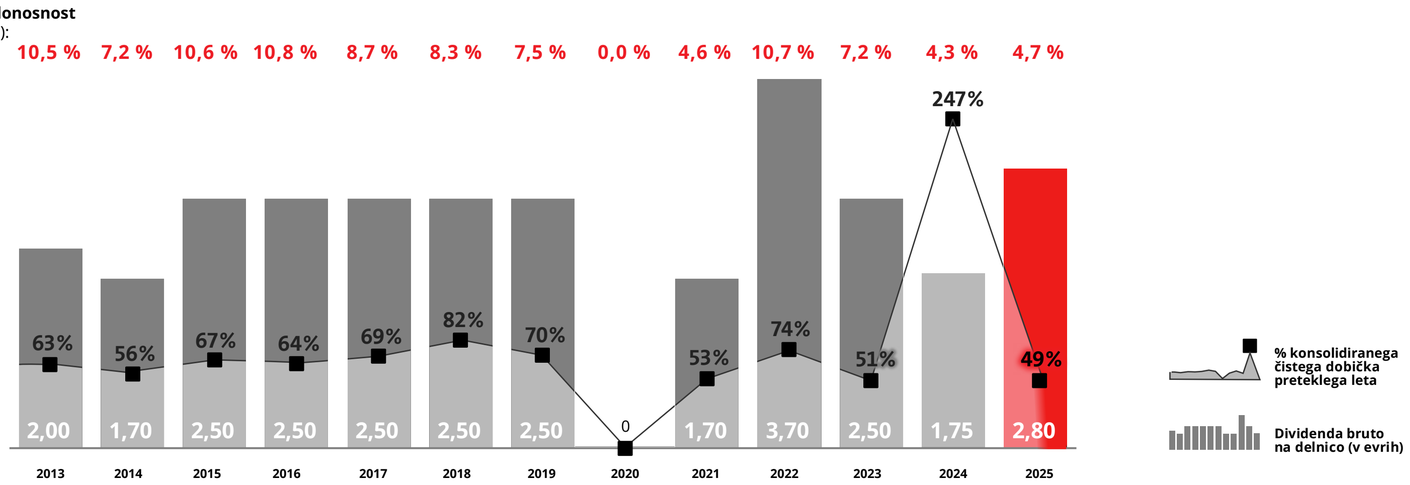
Strateški cilji upravljanja kapitala v povezavi z dividendno politiko so opisani v točki 9.2 Kapitalski položaj.

V zadnjih letih so na izvajanje dividendne politike vplivale posebne okoliščine, ki so posledica pandemije covida-19 in enkratnih dogodkov, ki so vplivali na dosežene rezultate Skupine Triglav. Uprava in Nadzorni svet Zavarovalnice sta ta vidik ustrezno upoštevala pri predlogu uporabe bilančnega dobička posameznega leta, skupščina delničarjev pa je vsako leto podprla njune predloge. V **letu 2025** je skupščina delničarjev Zavarovalnice Triglav potrdila predlog Uprave in Nadzornega sveta, da se izplača dividenda v višini 2,80 evra bruto na delnico oziroma v skupnem znesku 63,7 milijona evrov (več v točki 5.3.1 Skupščina delničarjev).

Išči v poročilu.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
6.1 Delnica Zavarovalnice Triglav
6.2 Kapital
6.3 Lastniška struktura
6.4 Dividende in dividendna politika
6.5 Upravljanje odnosov z vlagatelji
6.6 Bonitetna ocena Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
6.7 Obveznice
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

Bruto izplačana dividenda na delnico po letih (v evrih), njen delež konsolidiranega čistega dobička preteklega leta za izplačilo dividende in dividendna donosnost v letih 2013–2025



6.5 Upravljanje odnosov z vlagatelji

Zavarovalnica Triglav skrbi za **transparentno in enakomerno obveščenost trga**. Vse ključne informacije o poslovanju, položaju in obetih redno in sočasno objavlja v slovenskem in angleškem jeziku v borznoinformacijskem sistemu SEOnet ter hrani na spletni strani www.triglav.eu, ki jo redno izboljšuje.

Proaktivno izvajanje **odnosov z vlagatelji, delničarji in analitiki** spodbuja privlačnost Triglavovih finančnih instrumentov. Pri tem sledi dobri mednarodni praksi in kot izdajatelj Prve kotacije Ljubljanske borze soustvarja standarde na slovenskem trgu.

Z delničarji, vlagatelji in analitiki gradi odprte ter tvorne odnose, ki jih uresničuje prek številnih videokonferenčnih sestankov, srečanj, klicev in elektronske pošte. V letu 2025 je Zavarovalnica Triglav organizirala ali se udeležila **15 investitorskih dogodkov** za male in institucionalne vlagatelje. Koledar vseh investitorskih dogodkov je skupaj s predstavitvami dostopen na spletni strani www.triglav.eu. Za institucionalne vlagatelje in analitike je bil v začetku leta 2025 **prvič v živo organiziran dogodek Capital Markets Day 2025,** na katerem so bile predstavljene strateške ambicije in pobude Skupine Triglav do leta 2030. Izvedena so bila redna virtualna srečanja z vlagatelji po objavah poslovnih rezultatov in dodatno srečanje, namenjeno predstavitvi vstopa na italijanski trg avtomobilskih zavarovanj. Skupina je sodelovala tudi na konferencah za institucionalne vlagatelje v organizaciji drugih organizatorjev, in sicer virtualno in v živo v Ljubljani, Zagrebu, na Japonskem in v Avstriji. Posebna pozornost je bila namenjena **vlagateljem – fizičnim osebam**; delnica Triglava jim je bila v letu 2025 predstavljena na treh, posebej zanje namenjenih dogodkih.

Cilj Triglava je zagotavljanje **čim večje udeležbe na sejah skupščine delničarjev**. V letu 2025 je bilo zastopanih 77 odstotkov vseh delnic z glasovalnimi pravicami. (več v točki 5.3.1 Skupščina delničarjev).

Informacije za delničarje in vlagatelje:
Zavarovalnica Triglav, d.d., Ljubljana
Miklošičeva cesta 19, 1000 Ljubljana
Helena Ulaga Kitek, direktorica službe Upravljanje odnosov z investitorji
Telefon: ++386 (1) 47 47 331
Elektronski naslov: investor.relations@triglav.si

6.6 Bonitetna ocena Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav

Skupino Triglav, njeno matično družbo Zavarovalnico Triglav ter odvisno družbo Pozavarovalnico Triglav Re ocenjujeta dve priznani bonitetni agenciji, S&P Global (v nadaljevanju S&P) in AM Best. Bonitetna agencija **S&P** je ob rednem pregledu junija 2025 Skupini **izboljšala** bonitetno oceno finančne moči in kreditno bonitetno oceno Skupine Triglav z »A« na **»A+«**, medtem ko je bonitetna agencija **AM Best** v začetku oktobra 2025 potrdila visoko **bonitetno oceno »A«**. Obe oceni imata stabilno srednjeročno napoved.

Išči v poročilu.

Pregled bonitetnih ocen Zavarovalnice Triglav od leta 2008

Leto	Ocena	Srednjeročna napoved	Bonitetna agencija
2025	A	Stabilna	AM Best
	A+	Stabilna	S&P Global
2024	A	Pozitivna	S&P Global
		Stabilna	AM Best
		Stabilna	S&P Global
2023	A	Stabilna	AM Best
			S&P Global
2022	A	Stabilna	AM Best
			S&P Global
2021	A	Stabilna	AM Best
			S&P Global
2020	A	Stabilna	AM Best
			S&P Global
2019	A	Stabilna	AM Best
			S&P Global
2018	A	Stabilna	AM Best
			S&P Global
2017	A	Stabilna	AM Best
			S&P Global
2016	A	Stabilna	AM Best
			S&P Global
2015	A-	Pozitivna	AM Best
			S&P Global
2014	A-	Pozitivna	AM Best
		Stabilna	S&P Global
2013	A-	Stabilna	S&P Global
		Stabilna	AM Best
	BBB+	Pozitivna	S&P Global
2012	A-	Negativna	S&P Global
2011	A	Negativna	S&P Global
2010	A	Stabilna	S&P Global
2009	A	Stabilna	S&P Global
2008	A	Stabilna	S&P Global

Zadnji informaciji bonitetnih agencij iz leta 2025 sta dostopni na spletni strani www.triglav.eu
v zavihku Odnosi z investitorji.

6.7 Obveznice

Zavarovalnica Triglav ima izdani dve podrejeni obveznici, ki se vštevata med lastne vire za namen izračuna kapitalske ustreznosti v skladu z regulativo Solventnost II. Izdani sta bili v okviru rednega upravljanja kapitala Skupine Triglav za zagotavljanje njegove optimalne sestave in stroškovne učinkovitosti. Prva obveznica je bila izdana leta 2019, druga v začetku julija 2024.

V juniju 2025 je bonitetna agencija S&P Global izboljšala bonitetno oceno obeh izdanih podrejenih obveznic z »BBB+« na »A-». Podrobnejše informacije so razvidne v preglednici.

Obveznici Zavarovalnice Triglav

ISIN	XS1980276858	XS2848005166
Tip obveznice	Podrejena (Tier 2), izdana v skladu z regulativo Solventnost II	Podrejena (Tier 2), izdana v skladu z regulativo Solventnost II
Obseg izdaje v EUR	50.000.000	100.000.000
Valuta	EUR	EUR
Kuponska obrestna mera in plačilo	Fiksna 4,375 % letno do prvega datuma odpoklica, letno plačilo	Fiksna 6,70 % letno do prvega datuma odpoklica, letno plačilo
	Kasneje variabilna, vezana na 3-mesečni Euribor + 4,845 % (enaka izvirnemu kreditnemu pribitku + 1 odstotna točka), četrtletno plačilo	Kasneje variabilna, vezana na 3-mesečni Euribor + 4,937 % (enaka izvirnemu kreditnemu pribitku + 1 odstotna točka), četrtletno plačilo
Datum prvega odpoklica	22. 10. 2029	16. 1. 2035
Datum dospetja	22. 10. 2049	16. 1. 2045
Ročnost v letih	30,5	20,5
Organizirani trg	Luksemburška borza	Luksemburška borza
Bonitetna ocena obveznice	A- (S&P Global, junij 2025)	A- (S&P Global, junij 2025)

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
   - 6.1 Delnica Zavarovalnice Triglav
   - 6.2 Kapital
   - 6.3 Lastniška struktura
   - 6.4 Dividende in dividendna politika
   - 6.5 Upravljanje odnosov z vlagatelji
   - 6.6 Bonitetna ocena Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
   - 6.7 Obveznice
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

7. Makroekonomsko okolje in gibanja na trgih

- **Kljub negotovosti na finančnih trgih je Skupina Triglav povečala vrednosti finančnih naložb in sredstev v upravljanju premoženja ter rezultat iz naložbenja.**
- **Ohranila je vodilni položaj na zavarovalnem trgu v Sloveniji in Črni gori.**
- **Rast premije je dosegla na večini zavarovalnih trgov v regiji Adria.**

7.1 Splošno gospodarsko okolje v svetu in Sloveniji

V letu 2025 je globalno gospodarstvo izkazalo odpornejšo rast od prvotnih pričakovanj. Spremljale so jo številne negotovosti, povezane predvsem z uvedbo novih uvoznih dajatev ameriške administracije in posledično trgovinsko vojno ter vojaškimi konflikti v Ukrajini in na Bližnjem vzhodu. Nemčija in Evropska unija sta marca predstavili načrte obsežnih vlaganj v obrambo, Nemčija pa tudi v infrastrukturo. Septembra se je po odstopu francoskega premierja v središču pozornosti znašla razmeroma visoko zadolžena Francija, kmalu zatem pa še ZDA, kjer so politična nesoglasja privedla do več kot mesec dni trajajočega zaprtja zveznih uradov.

Na podlagi zadnjih ocen mednarodnih ustanov je evrsko območje v letu 2025 izkazalo približno 1,5-odstotno rast realnega BDP. Aktivnost se je izraziteje okrepila v začetku leta, predvsem zaradi pričakovanj o višjih ameriških uvoznih dajatvah, v nadaljevanju leta pa se je umirila. Zasebna potrošnja in investicijski izdatki so rasli solidno. Rast zasebne potrošnje sta podpirala zvišanje realnega dohodka gospodinjstev in ugodne razmere na trgu dela, investicijsko aktivnost pa ugodni pogoji financiranja in okrepljeno povpraševanje. Brezposelnost v evrskem območju, merjena po podatkih Eurostata, je novembra s 6,3 odstotka dosegla eno najnižjih ravni v zgodovini njenega merjenja, splošna inflacija pa je decembra na medletni ravni znašala zmernih 2,0 odstotka. Evropska centralna banka (ECB) je v svoji zadnji oceni decembra 2025 območju dvajseterice za leto 2025 in naslednje leto pripisala 1,4- oziroma 1,2-odstotno rast realnega BDP ter umirjeno 2,1- in 1,9-odstotno letno splošno inflacijo.

V nasprotju z močnejšo rastjo evrskega območja je bila rast slovenskega gospodarstva pri približno enem odstotku razmeroma skromna. Na začetku leta sta jo zaznamovala zmanjšano tuje povpraševanje in poslabšana izvozna konkurenčnost. Zasebna potrošnja, podprta z visoko zaposlenostjo in pospešeno rastjo realnih dohodkov, je skozi celotno leto blažila upad gospodarske aktivnosti. Po podatkih Eurostata je brezposelnost v Sloveniji novembra znašala 5,0 odstotka, splošna inflacija pa je decembra na medletni ravni dosegla 2,6 odstotka. Banka Slovenije je v zadnji decembrski napovedi za leto 2025 in naslednje leto ocenila 1,0 odstotno oziroma okrepljeno 2,2-odstotno rast realnega BDP ter razmeroma zmerno 2,5- in 2,3-odstotno letno splošno inflacijo.

Na globalnih finančnih trgih je razpoloženje vlagateljev kljub negotovostim ostalo večinoma pozitivno. ECB je v prvi polovici leta nadaljevala z zniževanjem ključne obrestne mere in jo skupno znižala za dve odstotni točki, od junija pa jo je ohranjala pri 2,0 odstotka. Ameriška centralna banka Federal Reserve (FED) je z zniževanjem ciljnega obrestnega razpona začela šele septembra in ga do konca leta znižala za 1,75 odstotne točke, na razpon 3,50–3,75 odstotka.

Zahtevane donosnosti dolgoročnih državnih obveznic evrskega območja so se v prvih dnevih marca opazno zvišale, se nato v drugem četrtletju postopno zniževale in se do konca leta ponovno začele zviševati. Desetletna nemška obveznica je ob koncu leta dosegla 2,85-odstotno donosnost, kar je 0,49 odstotne točke več kot na začetku leta. Razmik med donosnostjo 10- in 2-letne nemške obveznice se je povečal na 0,73 odstotne točke. Donosnost desetletne slovenske in italijanske državne obveznice se glede na začetek leta ni bistveno spremenila in sta leto zaključili pri 3,15 oziroma 3,55 odstotka, medtem ko se je donosnost francoske obveznice iste ročnosti zvišala za 0,37 odstotne točke, na 3,56 odstotka.

Podjetniški pribitki so se z relativno nizkih ravni v začetku leta še nekoliko znižali, svetovni delniški indeksi pa so kljub aprilskemu nihaju navzdol izkazali opazno letno rast. Merjeno v lokalni valuti so japonski NIKKEI, nemški DAX in ameriški S&P 500 izkazali 26,2-, 23,0- in 16,4-odstotno rast. Visoko 27,8-odstotno rast je zabeležil tudi kitajski Hang Seng, izjemno visoko 50,3-odstotno rast pa slovenski delniški indeks SBI TOP.

7.2 Vpliv okolja na poslovanje Skupine Triglav

Množični škodni dogodki so na poslovni rezultat Skupine vplivali v skupni ocenjeni vrednosti 42,8 milijona evrov (v predhodnem letu v višini 45,5 milijona evrov). Od tega so neurja s točo v Sloveniji povzročila za 21,6 milijona evrov škod. Ocenjenih škod iz pozavarovanja je bilo za 21,2 milijona evrov, in sicer zaradi potresa v Mjanmaru in na Tajskem, junijskih poplav v Srednji Evropi, tajfuna Ragasa v Tajvanu, Hongkongu in na Kitajskem, orkana Melissa na Karibih, neurja Amy v Skandinaviji, poplav v jugovzhodni Aziji ter tajfuna Ditwah na Šrilanki in v Indiji. Neto učinek množičnih škodnih dogodkov je znašal 41,6 milijona evrov (v predhodnem letu v višini 41,0 milijona evrov).

Zaradi konservativne naložbene politike volatilne razmere na finančnih trgih niso imele večjega vpliva na rezultat iz naložbenega dela v Skupini in Zavarovalnici.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
   - 7.1 Splošno gospodarsko okolje v svetu in Sloveniji
   - 7.2 Vpliv okolja na poslovanje Skupine Triglav
   - 7.3 Svetovni zavarovalni trg
   - 7.4 Ključni zavarovalni trgi Skupine Triglav
   - 7.5 Trg upravljanja premoženja in investicijskih skladov v Sloveniji
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
7.1 Splošno gospodarsko okolje v svetu in Sloveniji
7.2 Vpliv okolja na poslovanje Skupine Triglav
7.3 Svetovni zavarovalni trg
7.4 Ključni zavarovalni trgi Skupine Triglav
7.5 Trg upravljanja premoženja in investicijskih skladov v Sloveniji
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

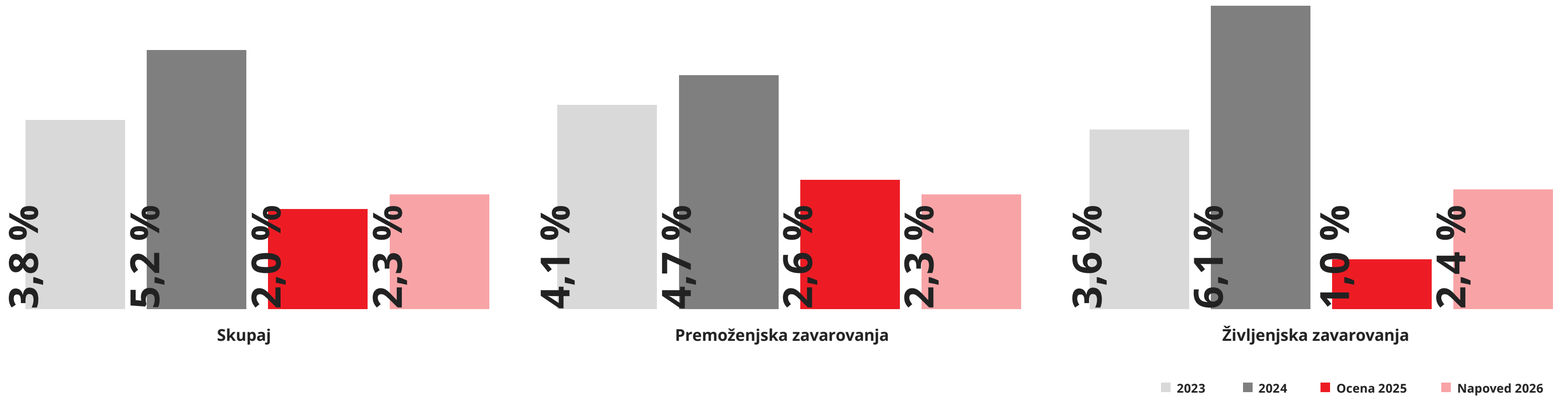
7.3 Svetovni zavarovalni trg

Svetovni zavarovalni trg je po zadnjih uradnih podatkih Pozavarovalnice Swiss Re v letu 2024 zbral 7,8 bilijona ameriških dolarjev premije in v primerjavi z letom prej dosegel **5,2-odstotno realno rast premije** (nominalna rast je bila 7,2-odstotna). Premija premoženjskih zavarovanj je bila višja za 4,7 odstotka, življenjskih zavarovanj pa za 6,1 odstotka. Razviti trgi imajo v svetovni zavarovalni premiji 81-odstotni delež in so dosegli 4,3-odstotno rast premije, razvijajoči se trgi pa 9,6-odstotno. Zavarovalna premija Evropske unije je bila realno za 6,4 odstotka višja kot leto prej.

Največji delež premije na svetovnem zavarovalnem trgu imajo ZDA, in sicer 44,8-odstotnega (2023: 44,9 odstotka). Sledijo Kitajska (10,2 odstotka), Velika Britanija (6,2 odstotka), Japonska (4,4 odstotka) ter trga EU, Francija (3,8 odstotka) in Nemčija (3,4 odstotka).

Swiss Re ocenjuje, da je rast svetovna zavarovalna premija v letu 2025 znašala 2,0 odstotka. Povpraševanje po zavarovanjih zavirajo negativni trend svetovne gospodarske rasti, geopolitična tveganja in visoka tveganja protekcionizma, ki omejuje mednarodne trgovinske tokove. Na trgu premoženjskih zavarovanj Swiss Re po letih višjih rasti premijskih stopenj pričakuje postopno umirjanje stopnje rasti. Kljub višjim obrestnim meram, ki ugodno vplivajo na povpraševanje po varčevalnih življenjskih zavarovanjih, naj bi se negotovost zavarovancev v letu 2025 odrazila v minimalni rasti življenjskih premij. V letu 2026 bo po napovedi Swiss Re rast svetovne premije 2,3-odstotna, pri čemer bo pri življenjskih zavarovanjih nekoliko višja.

Realna rast svetovnega zavarovalnega trga v letih 2023–2026



Vir: Swiss Re, publikacija SIGMA 2/2025.

Išči v poročilu.

7.4 Ključni zavarovalni trgi Skupine Triglav

Skupina Triglav deluje v Sloveniji, regiji in v širšem mednarodnem okolju, pri tem pa je strateško usmerjena v krepitev poslovanja izven Slovenije. V regiji Adria preko svojih družb trži zavarovanja na sedmih zavarovalnih trgih v šestih državah: v Sloveniji, na Hrvaškem, v Srbiji, Črni gori, Bosni in Hercegovini ter Severni Makedoniji. V širšem mednarodnem okolju posluje prek podružnice Zavarovalnice Triglav v Grčiji, prek partnerskega povezovanja s tujimi družbami za zavarovalno posredovanje, zastopanje in pozavarovanje, kjer poleg matične družbe deluje tudi Triglav RE.

V regiji Adria je najbolje razvit slovenski zavarovalni trg, drugi trgi so nižje razviti in s tega vidika poslovno obetavni.

Osnovni makroekonomski podatki po zavarovalnih trgih Skupine Triglav in v Evropski uniji v letu 2025

Makroekonomski podatki	Slovenija	Hrvaška	Srbija	Črna gora	Bosna in Hercegovina	Severna Makedonija	Evropska unija
Število prebivalcev (v milijonih)	2,1	3,9	6,5	0,6	3,4	1,8	450,7
Rast BDP (ocena, v odstotkih)	1,1	3,1	2,4	3,2	2,4	3,4	1,4
BDP 2025 (ocena, v milijardah ameriških dolarjev)	79,2	103,9	100,0	9,4	33,2	18,8	21.096,8
BDP 2025 per capita (ocena, v ameriških dolarjih)	37.178	26.958	15.322	14.986	9.648	10.378	64.870,5
Stopnja inflacije 2025 (ocena, v odstotkih)	2,5	4,4	4,6	4,1	4,0	3,9	2,4
Stopnja brezposelnosti 2025 (ocena, v odstotkih)	3,8	5,0	8,6	10,1*	12,6	12,8	n.p.

Vir: Mednarodni denarni sklad (IMF), World Economic Outlook, oktober 2025.
* Zavod za statistiku Crne Gore (3. četrtletje 2025).

Skupina Triglav je vodilna zavarovalna skupina v regiji Adria, podrobnosti o njenem tržnem položaju na posameznih regijskih trgih pa so prikazane v preglednici.

Gibanje tržnih deležev in položaj Skupine Triglav na trgih regije Adria v letu 2025

Trg	Tržni delež	Gibanje tržnega deleža		Mesto 2025	Mesto 2024
Slovenija*	34,8 %	↓	–1,0 odstotne točke	1	1
Hrvaška***	4,6 %	↓	–0,2 odstotne točke	8	8
Srbija**	7,7 %	●	0,0 odstotne točke	5	5
Črna gora	32,7 %	↓	–1,9 odstotne točke	1	1
Bosna in Hercegovina	7,3 %	↓	–1,0 odstotne točke	6	5
- Federacija BiH	9,4 %	↓	–0,3 odstotne točke	4	4
- Republika Srbska****	3,1 %	↓	–2,3 odstotne točke	17	8
Severna Makedonija**	13,9 %	↓	–0,4 odstotne točke	3	3

* Premija, zbrana v Sloveniji.
** Podatki za obdobje 1.–9. 2025.
*** Hrvaški zavarovalni trg izračune tržnih deležev prikazuje na podlagi plačane zavarovalne premije.
**** Upoštevana sta tržna deleža Triglav Osiguranja, Banja Luka, in podružnice Triglav Osiguranja, Sarajevo, v Banja Luki.

V nadaljevanju predstavljamo značilnosti posameznih trgov in tržni položaj družb Skupine Triglav.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
   7.1 Splošno gospodarsko okolje v svetu in Sloveniji
   7.2 Vpliv okolja na poslovanje Skupine Triglav
   7.3 Svetovni zavarovalni trg
   7.4 Ključni zavarovalni trgi Skupine Triglav
   7.5 Trg upravljanja premoženja in investicijskih skladov v Sloveniji
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

7.4.1 Slovenski zavarovalni trg

Dobro razvit slovenski zavarovalni trg je v letu 2024 predstavljal 0,2 odstotka trga Evropske unije, kjer je premija na prebivalca (zavarovalna gostota) znašala 2.565 evrov (2023: 2.327 evrov) in je delež zavarovalne premije predstavljal 6,5 odstotka BDP (6,2 odstotka v letu 2023).

V Sloveniji je v letu 2024 premija na prebivalca dosegla 1.281 evrov. Delež zavarovalne premije v BDP je znašal 4,1 odstotka (0,8 odstotne točke manj kot v letu 2023), kar je najnižja vrednost po letu 2003. Razlog je ukinitev prostovoljnega dopolnilnega zdravstvenega zavarovanja s 1. 1. 2024. Ob izločitvi vpliva te ukinitve je trg premoženjskih zavarovanj v letu 2024 zrastel za 13,5 odstotka. Skupina življenjskih zavarovanj beleži rast že tretje leto zapored, pri čemer je ta v zadnjem letu znašala 5,5 odstotka.

Razvitost slovenskega zavarovalnega trga

Premija na prebivalca (podatki za leto 2024)	**1.281 evrov**
Delež zavarovalne premije v BDP (podatki za leto 2024)	**4,1 odstotka**
Indeks rasti zavarovalnega trga v letu 2025	**106,6**

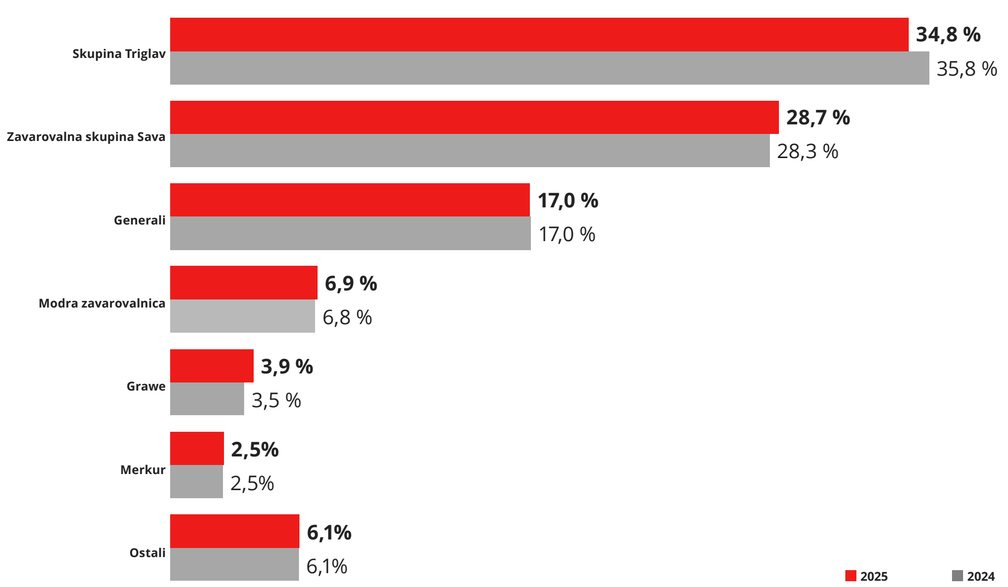
Vir: Slovensko zavarovalno združenje.

Ob koncu leta 2025 je na slovenskem zavarovalnem trgu delovalo **10 zavarovalnic**, **5 tujih podružnic, 2 pozavarovalni družbi in 2 pokojninski družbi**, ki so članice Slovenskega zavarovalnega združenja (v nadaljevanju SZZ). Pri tem niso upoštevani neposredni zavarovalni posli zavarovalnic iz drugih držav članic Evropske unije (FOS).

Zavarovalnice so na slovenskem trgu zbrale **2,7 milijarde evrov** obračunane kosmate zavarovalne, sozavarovalne in pozavarovalne premije ali **6,6 odstotka** več kot leto prej (pri tem niso upoštevani interni prenosi sredstev v izplačilo pokojninskih rent). Najvišjo rast premije so zabeležila zdravstvena zavarovanja (17,7 odstotka), sledijo zavarovanja s kapitalizacijo izplačil, naložbena življenjska zavarovanja ter ožja premoženjska zavarovanja.

Za slovenski zavarovalni trg ostaja značilna močna koncentracija, saj imajo 4 največje zavarovalnice 79,5-odstoten tržni delež. Vodilni položaj ima **Zavarovalnica Triglav** z 32,4-odstotnim tržnim deležem, med zavarovalnimi skupinami pa **Skupina Triglav s 34,8-odstotnim tržnim deležem** (matična družba in Triglav, pokojninska družba).

Tržni delež zavarovalnic oziroma zavarovalnih skupin v Sloveniji v letu 2025 in primerjava s preteklim letom



Vir: Slovensko zavarovalno združenje.

Tržni delež Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav v letu 2025 ter rast zavarovalne premije slovenskega trga in Skupine Triglav (upoštevana obračunana kosmata zavarovalna premija zbrana na slovenskem trgu)

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav*		Indeksi rasti 2025/2024	
	Tržni delež	**Sprememba**	**Tržni delež**	**Sprememba**	**Slovenski trg**	**Skupina Triglav**
Premoženjska zavarovanja	36,7 %	– 1,2 o. t.	36,7 %	– 1,2 o. t.	105	102
Premoženjska zavarovanja – brez zdravstvenih zavarovanj	36,8 %	– 1,3 o. t.	36,8 %	– 1,3 o. t.	105	101
Zdravstvena zavarovanja	34,3 %	+ 0,9 o. t.	34,3 %	+ 0,9 o. t.	118	121
Življenjska zavarovanja	31,0 %	– 0,4 o. t.	23,8 %	– 2,7 o. t.	110	108
Skupaj	**34,8 %**	**– 1,0 o. t.**	**32,4 %**	**– 1,8 o. t.**	**107**	**104**

* Pri izračunu tržnega deleža so pokojninska zavarovanja upoštevana kot zavarovalna premija, medtem ko so po MSRP 17 to finančne pogodbe v postavki vplačila premoženja v sklade.

Med ponudniki prostovoljnih dodatnih pokojninskih zavarovanj je imela **Triglav, pokojninska družba**, ob koncu leta 2025 **30,0-odstoten tržni delež** (0,2 odstotne točke manj kot leto prej).

Tržni delež **Pozavarovalnice Triglav Re** na slovenskem pozavarovalnem trgu je ob koncu leta 2024 znašal **59,9 odstotka**, 0,2 odstotne točke več kot v enakem obdobju leta prej.

Poslovno poročilo

1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
   - 7.1 Splošno gospodarsko okolje v svetu in Sloveniji
   - 7.2 Vpliv okolja na poslovanje Skupine Triglav
   - 7.3 Svetovni zavarovalni trg
   - 7.4 Ključni zavarovalni trgi Skupine Triglav
   - 7.5 Trg upravljanja premoženja in investicijskih skladov v Sloveniji
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Poslovno poročilo

1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
7.1 Splošno gospodarsko okolje v svetu in Sloveniji
7.2 Vpliv okolja na poslovanje Skupine Triglav
7.3 Svetovni zavarovalni trg
7.4 Ključni zavarovalni trgi Skupine Triglav
7.5 Trg upravljanja premoženja in investicijskih skladov v Sloveniji
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

7.4.2 Hrvaška

V letu 2025 je bila po oceni Mednarodnega denarnega sklada (IMF) rast BDP 3,1-odstotna, medtem ko se do leta 2027 pričakuje postopno trendno padanje na 2,6-odstotno rast BDP. Glavna dejavnika rasti ostajata domača potrošnja in investicije, medtem ko neto izvoz prispeva negativno rast zaradi večjega uvoza storitev in slabše cenovne konkurenčnosti turizma.

Inflacija je bila v letu 2025, zaradi rasti cen hrane in energije, nekoliko višja kot v letu 2024. Slednje je spodbudilo predvsem administrativno zvišanje cen plina, električne in toplotne energije konec leta 2024 in v začetku leta 2025. Stopnja inflacije se je v letu 2025 tako povečala na 4,4 odstotka, do leta 2027 pa se pričakuje postopno znižanje na 2,4 odstotka. Osnovna inflacija, ki ne vključuje cen energentov in hrane, bi se lahko še naprej upočasnjevala, ob zmanjšanju rasti cen industrijskih proizvodov in cen storitev.

Trg dela ostaja robusten. Po pričakovanjih IMF se bo stopnja brezposelnosti v prihodnjih letih stabilizirala na 5 odstotkih. Rast plač se je po izjemnem skoku v letu 2024 (15 odstotkov nominalno) umirila na 9,5 odstotka nominalno oziroma 6,5 odstotka realno. Glavna tveganja glede gibanja inflacije ostajajo povezana z geopolitičnimi napetostmi, cenami energentov ter dinamiko turizma in izvoza.

Bonitetna ocena države je pri vseh bonitetnih agencijah v investicijskem razredu. Iz marca 2025 potrjenih ocen ima Hrvaška, tako po agenciji Fitch kot tudi Standard & Poor's (S&P), bonitetno oceno A- s stabilnimi oziroma pozitivnimi obeti.

Zavarovalni trg

Razvitost hrvaškega zavarovalnega trga	
Premija na prebivalca (podatki za leto 2024)	**497 evrov**
Delež premije v BDP (podatki za leto 2024)	**2,2 odstotka**
Indeks rasti zavarovalnega trga v letu 2025	**107,5**

Vir: Hrvatski ured za osiguranje.

Ob koncu leta 2025 je na hrvaškem zavarovalnem trgu poslovalo 14 zavarovalnic (9 kompozitnih, 4 premoženjske in 1 življenjska). Skupna zavarovalna premija je bila za 7,5 odstotka višja kot leto prej (hrvaški zavarovalni trg tržne deleže izračunava na osnovi plačane zavarovalne premije). Premija premoženjskih zavarovanj se je povečala za 9,1 odstotka, premija življenjskih zavarovanj pa za 0,2 odstotka. Delež premoženjskih zavarovanj se je povišal na 83,8 odstotka (leto prej je bil 82,6 odstotka), preostanek predstavljajo življenjska zavarovanja.

Tržna koncentracija ostaja visoka, saj tri vodilne zavarovalnice obvladujejo 51 odstotkov trga. Na vodilnem mestu je še naprej Croatia osiguranje s 25,9-odstotnim tržnim deležem (0,5 odstotne točke več kot preteklo leto). Zavarovalnica **Triglav Osiguranje**, **Zagreb** je s 4,6-odstotnim tržnim deležem (0,2 odstotne točke manj kot leto prej) ohranila osmo mesto.

7.4.3 Srbija

Po ocenah IMF je realna rast BDP v letu 2025 znašala 2,4 odstotka. V letu 2026 se predvideva rast v višini 3,6 odstotka, z nadaljnjim pospeševanjem na 4,6 odstotka do leta 2027, predvsem zaradi vpliva Expo 2027.

Inflacija je leta 2025 znašala 4,6 odstotka medletno, kar je v okviru ciljnega območja. Trg dela ostaja stabilen. Stopnja brezposelnosti v letu 2025 je bila 8,6 odstotka, ob visoki stopnji participacije (73,1 odstotka). Povprečna realna rast plač je v prvih devetih mesecih znašala 6,5 odstotka medletno.

Bonitetna ocena države ostaja v investicijskem rangu, kar potrjuje stabilnost fiskalne politike. Bonitetna agencija Fitch je julija 2025 potrdila bonitetno oceno Republike Srbije BB+ s pozitivni obeti.

Zavarovalni trg

Razvitost srbskega zavarovalnega trga	
Premija na prebivalca (podatki za leto 2024)	**231 evrov**
Delež premije v BDP (podatki za leto 2024)	**1,8 odstotka**
Indeks rasti zavarovalnega trga v obdobju 1.–9. 2025	**108,5**

Vir: Narodna banka Srbije.

Tudi za srbski zavarovalni trg je značilna močna koncentracija: v Srbiji deluje 16 zavarovalnic (6 kompozitnih, 6 premoženjskih in 4 življenjske). Prve štiri zavarovalnice obvladujejo dve tretjini celotnega trga. Skupna zavarovalna premija se je v devetih mesecih leta 2025 povečala za 8,5 odstotka. Premoženjska zavarovalna premija je dosegla visoko, 9,9-odstotno rast, življenjska pa 2,2-odstotno. Tudi v Srbiji se je delež premije premoženjskih zavarovanj povečal in znaša 83,3 odstotka (leto prej 82,3 odstotka).

Naša zavarovalnica v Srbiji, **Triglav Osiguranje, Beograd**, je dosegla 7,7-odstotni tržni delež in ohranila peto mesto.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
7.1 Splošno gospodarsko okolje v svetu in Sloveniji
7.2 Vpliv okolja na poslovanje Skupine Triglav
7.3 Svetovni zavarovalni trg
7.4 Ključni zavarovalni trgi Skupine Triglav
7.5 Trg upravljanja premoženja in investicijskih skladov v Sloveniji
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

7.4.4 Črna gora

Po oceni IMF je bila rast BDP za leto 2025 v Črni gori 3,2 odstotna, enaka rast pa je napovedana tudi za leto 2026. Glavni generatorji rasti so bili promet, trgovina in gradbeništvo, medtem ko sta turizem in industrijska proizvodnja zabeležila padec.

Po podatkih IMF je bila inflacija v letu 2025 4,1-odstotna in po napovedih bo do leta 2027 padla na 2,3 odstotka. Na trgu dela so se nadaljevali pozitivni trendi tudi v letu 2025. Potem ko je stopnja brezposelnosti v letu 2024 padla na rekordno nizkih 11,5 odstotka, se je v letu 2025 nadaljevalo znižanje in je bila konec tretjega četrtletja 10,1-odstotna. Povprečna neto plača je beležila stabilno rast.

Bonitetna agencija S&P je marca 2025 potrdila bonitetno oceno Črne gore B+ s stabilnimi obeti.

Zavarovalni trg

Razvitost črnogorskega zavarovalnega trga	
Premija na prebivalca (podatki za leto 2024)	**215 evrov**
Delež premije v BDP (podatki za leto 2024)	**1,8 odstotka**
Indeks rasti zavarovalnega trga v letu 2025	**110,5**

Vir: Agencija za nadzor osiguranja – Crna Gora.

Ob koncu leta 2025 je na črnogorskem zavarovalnem trgu delovalo 9 zavarovalnic (5 premoženjskih in 4 življenjske), ki so zbrale za 10,5 odstotka več zavarovalne premije kot leto prej. Obseg premije življenjskih zavarovanj je bil za 11,3 odstotka večji, premije premoženjskih zavarovanj pa za 10,3 odstotka. V sestavi zavarovalne premije še vedno prevladujejo premoženjska zavarovanja (79,1-odstotni delež).

Skupina Triglav, ki jo v Črni gori predstavljata **Lovćen Osiguranje** in **Lovćen životna osiguranja**, je ohranila prvo mesto na trgu in dosegla 32,7-odstotni tržni delež (preteklo leto 34,6 odstotka). Sledita ji zavarovalnica Sava Osiguranje in Skupina Uniqa (premoženjska in življenjska zavarovalnica skupaj) s 17,6- oziroma 17,0-odstotnim tržnim deležem.

7.4.5 Bosna in Hercegovina

Po zadnjih ocenah IMF je gospodarska rast za leto 2025 znašala 2,4 odstotka z nadaljnjim pospeševanjem na približno 3,0 odstotka do konca leta 2027. Glavni motor rasti ostaja osebna potrošnja, podprta z rastjo plač in prilivi iz tujine.

Inflacija v letu 2025 je po zadnjih ocenah znašala 4,0 odstotka, medtem ko je v preteklem letu znašala 2,2 odstotka. Do leta 2027 se pričakuje umiritev inflacije na 2,0 odstotka. Največji prispevek k inflaciji prihaja iz domačih cen storitev in hrane. Stopnja brezposelnosti je ostala visoka in je dosegla 12,6 odstotka, vendar z znaki postopnega izboljšanja. Rast plač in dohodkov iz tujine ostaja ključni dejavnik potrošnje.

Bonitetna agencija S&P je na podlagi svoje analize avgusta 2025 potrdila bonitetno oceno Bosne in Hercegovine na B+ s stabilnimi obeti.

Zavarovalni trg

Razvitost bosansko-hercegovskega zavarovalnega trga	
Premija na prebivalca (podatki za leto 2024)	**175 evrov**
Delež premije v BDP (podatki za leto 2024)	**2,1 odstotka**
Indeks rasti zavarovalnega trga v letu 2025	**108,0**

Vira: Agencija za nadzor osiguranja FBiH, Agencija za osiguranje RS.

Na majhnem, a zelo konkurenčnem bosansko-hercegovskem zavarovalnem trgu je ob koncu leta 2025 delovalo 24 zavarovalnic, od tega 10 s sedežem v Federaciji BiH in 14 v Republiki Srbski (vključno s podružnicami). Na celotnem **trgu BiH** se je zavarovalna premija povečala za 8,0 odstotka, pri čemer je bila v Federaciji BiH višja za 7,9 odstotka, v Republiki Srbski pa za 8,3 odstotka. V sestavi skupne zavarovalne premije imajo premoženjska zavarovanja še vedno prevladujoč, 81,4-odstoten delež.

Skupina Triglav ima v **Bosni in Hercegovini** 7,3-odstoten tržni delež (1,0 odstotne točke manj kot leto prej) in je na šestem mestu med zavarovalnimi skupinami.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
7.1 Splošno gospodarsko okolje v svetu in Sloveniji
7.2 Vpliv okolja na poslovanje Skupine Triglav
7.3 Svetovni zavarovalni trg
7.4 Ključni zavarovalni trgi Skupine Triglav
7.5 Trg upravljanja premoženja in investicijskih skladov v Sloveniji
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

Išči v poročilu.

7.4.6 Severna Makedonija

Gospodarska rast v Severni Makedoniji je bila v letu 2025 po oceni IMF 3,4 odstotna. Do leta 2027 napovedi pričakujejo stabilno stopnjo rasti, ki bo znašala 3,2 odstotka.

Stopnja inflacije v Severni Makedoniji je v zadnjih letih spremenljiva, pri čemer je po oceni IMF stopnja inflacije v letu 2025 znašala 3,9 odstotka, do leta 2027 pa naj bi po ocenah upadla na 2,2 odstotka. Po zadnjih razpoložljivih podatkih je bila stopnja brezposelnosti v letu 2025 12,8-odstotna, medtem ko je bila v preteklem letu 13,0-odstotna.

Bonitetni agenciji S&P in Fitch sta v letu 2025 Republiko Severno Makedonijo ocenili z ocenama BB- s stabilnimi obeti in BB+ s stabilnimi obeti.

Zavarovalni trg

Razvitost makedonskega zavarovalnega trga	
Premija na prebivalca (podatki za leto 2024)	**145 evrov**
Delež premije v BDP (podatki za leto 2024)	**1,7 odstotka**
Indeks rasti zavarovalnega trga v obdobju 1-9 2025	**113,3**

Vir: Agencija za zavarovalni nadzor Severne Makedonije.

Na makedonskem zavarovalnem trgu posluje 17 zavarovalnic (11 premoženjskih in 6 življenjskih). Zbrana zavarovalna premija je v prvih devetih mesecih leta 2025 zrasla za 13,3 odstotka. Premija premoženjskih zavarovanj obsega 83,5 odstotka celotne premije (0,4 odstotne točke več kot leto prej) in je bila za 13,8 odstotka višja, premija življenjskih zavarovanj pa kar za 10,6 odstotka.

Skupina Triglav na trgu posluje z dvema zavarovalnicama, ki sta skupaj dosegli 13,9-odstotni tržni delež (leto prej: 14,3 odstotka), s čimer je ohranila tretje mesto med zavarovalnimi skupinami. Zavarovalnica **Triglav Osiguruvanje**, **Skopje**, je bila z 10,1-odstotnim tržnim deležem (0,3 odstotne točke manj kot preteklo leto) na četrtem mestu med zavarovalnicami. Specializirana je za premoženjska zavarovanja, v tem segmentu je dosegla 12,1-odstotni tržni delež. Zavarovalnica **Triglav Osiguruvanje Život**, **Skopje**, je z rastjo zavarovalne premije (indeks 113) povečala svoj delež na trgu življenjskih zavarovanj na 23,1 odstotka (leto prej: 22,6 odstotka).

7.5 Trg upravljanja premoženja in investicijskih skladov v Sloveniji

Trg upravljanja premoženja in investicijskih skladov v Sloveniji je v letu 2025 zaznamovala nadaljnja rast sredstev v upravljanju, ki je bila posledica ugodnih gibanj na kapitalskih trgih ter povečanega zanimanja vlagateljev za dolgoročne naložbene rešitve. Konec leta 2025 je v Sloveniji delovalo pet družb za upravljanje, skupna sredstva v vzajemnih skladih pa so dosegla 7,2 milijarde evrov, kar predstavlja 15,8-odstotno rast glede na leto 2024.

Družba Triglav Investments je konec leta 2025 upravljala skupno 3,0 milijarde evrov sredstev (indeks 137) v vzajemnih skladih in preko individualnega upravljanja premoženja. Na področju investicijskih skladov je družba upravljala 2,1 milijarde evrov sredstev in dosegla 29,1-odstotni tržni delež. Družba spada med vodilne upravljavce na slovenskem trgu, pri čemer rast sredstev v upravljanju sledi splošni rasti trga.

Posebej izrazit premik je Skupina Triglav dosegla na področju individualnega upravljanja premoženja, ki je eden ključnih strateških poudarkov. Konec leta 2025 so skupna sredstva v tem segmentu znašala 3,2 milijarde evrov, Triglav Investments pa je upravljala 943,2 milijona evrov sredstev, kar pomeni 29,7-odstotni tržni delež (2024: 12,7 odstotka). S tem je družba v enem letu pomembno okrepila svoj položaj in se uvrstila med vodilne upravljavce tudi v tem segmentu.

8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav

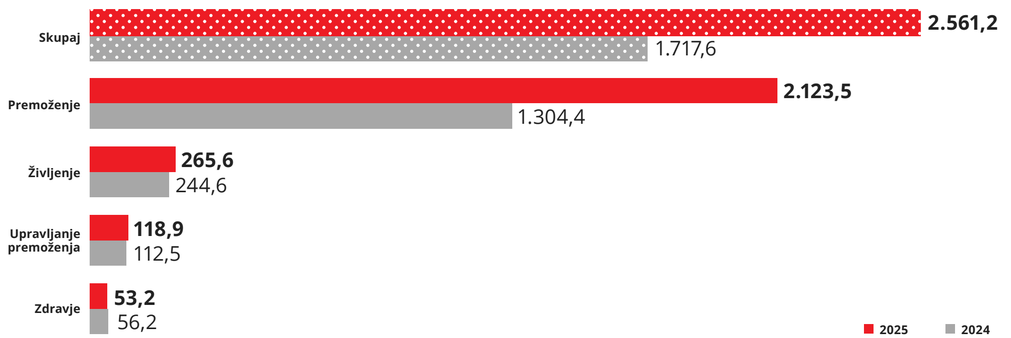
- **Skupina Triglav je v letu 2025 poslovala uspešno in dosegla 174,1 milijona evrov poslovnega izida pred obdavčitvijo, kar je 9 odstotkov več kot leto prej.**
- **Celotni obseg poslovanja se je povečal za 49 odstotkov, organsko rast so dosegli vsi segmenti poslovanja.**
- **Kombinirani količnik segmentov Premoženje in Zdravje Skupine je znašal ugodnih 93,2 odstotka.**

Skupina Triglav je v letu 2025 poslovala uspešno in dosegla **174,1 milijona evrov poslovnega izida pred obdavčitvijo** (lani 159,0 milijona evrov). **Čisti poslovni izid** je znašal 136,7 milijona evrov (leto prej 131,4 milijona evrov). Skupina je poslovala dobičkonosno v obeh dejavnostih in večini segmentov poslovanja, razen v segmentu Zdravje. V letu 2024 je treba upoštevati, da se 142,9 milijona evrov poslovnega izida pred obdavčitvijo nanaša na t. i. delujoče poslovanje in 16,1 milijona evrov na t. i. ustavljeno poslovanje (učinek ukinitve izvajanja dopolnilnega zdravstvenega zavarovanja).

Višji **drugi vseobsegajoči donos** v letu 2025 v višini 15,4 milijona evrov (lani 6,3 milijona evrov) je predvsem posledica vpliva višjih netveganih obrestnih mer in njihovega vpliva na prevrednotenje naložb in obveznosti. Netvegane obrestne mere so višje predvsem na dolgoročnem delu obrestne krivulje, kar je preko prevrednotenja privedlo do znižanja vrednosti zavarovalnih/pozavarovalnih obveznosti in naložb. Učinek spremembe je najvišji na zavarovalnih pogodbah življenjskih zavarovanj zaradi njihove dolgoročnosti. **Donosnost kapitala** je ob povečanju čistega poslovnega izida dosegla ugodnih 13,2 odstotka (leto prej 14,0 odstotka).

Celotni obseg poslovanja se je povečal za 49 odstotkov in je znašal 2.561,2 milijona evrov. K njegovi rasti je najbolj prispevala visoka, kar 53-odstotna rast obračunane kosmate zavarovalne, sozavarovalne in pozavarovalne premije, ki je predvsem posledica premijske rasti v segmentu Premoženje in na mednarodnih trgih. Visoko rast so beležili tudi prihodki iz upravljanja premoženja (indeks 109), medtem ko so bili drugi prihodki nižji za 30 odstotkov zaradi lanskega prejetega nadomestila države za ukinitev izvajanja dopolnilnega zdravstvenega zavarovanja s strani zavarovalnic na slovenskem trgu.

Celotni obseg poslovanja Skupine Triglav po segmentih (v milijonih evrov)



Zavarovalnica Triglav je dosegla 142,1 milijona evrov **poslovnega izida pred obdavčitvijo** (v letu 2024 117,6 milijona evrov) in 113,6 milijona evrov **čistega poslovnega izida** (leto prej 98,2 milijona evrov). V letu 2024 je poslovni izid pred obdavčitvijo t. i. delujočega poslovanja, tj. brez upoštevanja dopolnilnih zdravstvenih zavarovanj, znašal 101,4 milijona evrov. Poslovni izid iz zavarovanja se je povečal za 13 odstotkov in je znašal 95,6 milijona evrov, na kar sta vplivala predvsem visoka rast prihodkov iz zavarovalnih storitev in boljši čisti rezultat iz pozavarovalnih pogodb (predvsem zaradi večjih prihodkov iz pozavarovanja zaradi povečanja deležev pozavarovateljev v obveznostih, ki se nanašajo na nastale zahtevke). Poslovnega izida iz naložbenega dela je bilo za 54 odstotkov več in se je povzpel na 52,1 milijona evrov. Ob volatilnih gibanjih na finančnih trgih je rezultat iz naložbenja dosegel 64,4 milijona evrov (indeks 48), finančni rezultat iz zavarovalnih pogodb pa –37,3 milijona evrov (leto prej –110,1 milijona evrov). Na poslovni izid iz naložbenega dela so vplivali tudi pripadajoči dobički in oslabitve naložb v povezane družbe v višini 25,1 milijona evrov (leto prej 9,0 milijona evrov), predvsem zaradi odprave oslabitve naložb v odvisne družbe (18,0 milijona evrov), kar nima vpliva na konsolidirani rezultat. Drugi vseobsegajoči donos Zavarovalnice Triglav je dosegel 6,7 milijona evrov, medtem ko je leto prej znašal 0,7 milijona evrov.

V nadaljevanju so podrobneje pojasnjene posamezne kategorije poslovanja Skupine Triglav in sestava ustvarjenega poslovnega izida v letu 2025.

Poslovno poročilo

1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
   - 8.1 Segment Premoženje
   - 8.2 Segment Življenje
   - 8.3 Segment Zdravje
   - 8.4 Upravljanje premoženja
   - 8.5 Naložbe v nepremičnine in opremo za lastno dejavnost
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Celotni prihodki Skupine Triglav v višini 1.694,7 milijona evrov so se povečali za 22 odstotkov, povečanje so dosegli vsi segmenti poslovanja, z izjemo segmenta Zdravje. **Prihodki iz zavarovalnih storitev** so se povečali za 24 odstotkov in so znašali 1.608,8 milijona evrov, prihodki iz upravljanja premoženja so se povečali za 9 odstotkov, na 53,6 milijona evrov, drugi prihodki pa so znašali 32,4 milijona evrov in so bili nižji za 30 odstotkov zaradi prejetega državnega nadomestila v letu 2024.

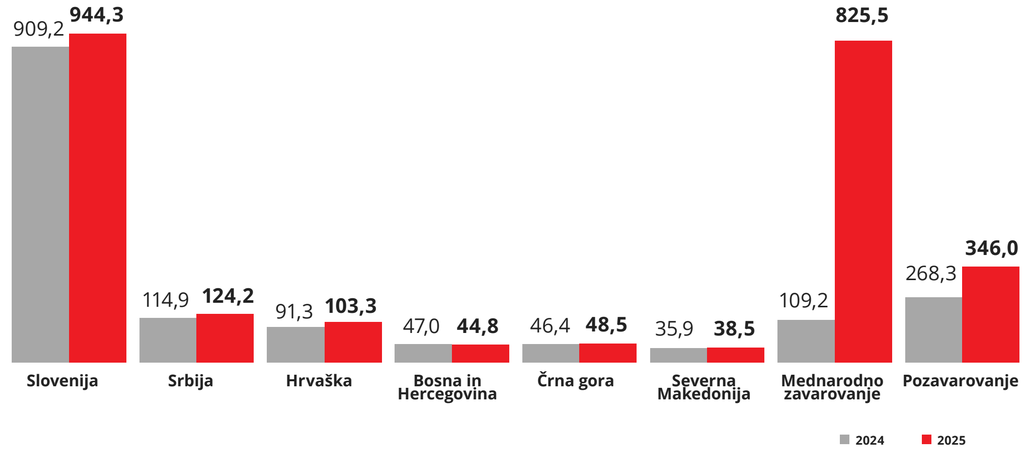
Skupina Triglav je zbrala **2.475,0 milijona evrov konsolidirane obračunane kosmate zavarovalne, sozavarovalne in pozavarovalne premije**, kar je 53 odstotkov več kot v preteklem letu. Brez upoštevanja premije na italijanskem trgu v sodelovanju s partnerjem Prima Assicurazioni, ki znaša 692,9 milijona evrov, bi bila rast zavarovalne premije 10-odstotna. Skupina Triglav je premijsko rast dosegla v Sloveniji, v regiji Adria brez Slovenije in v mednarodnem okolju pri zavarovalnih poslih in pozavarovanju. Na slovenskem trgu je bilo zbrane 4 odstotke več premije, na mednarodnem trgu je bila dosežena 210-odstotna rast (pozavarovalna premija: 346,0 milijona evrov, indeks 129; mednarodno zavarovanje: 825,5 milijona evrov, indeks 756) ter na preostalih trgih regije Adria 7-odstotna rast premije. Rast premije na trgih Adria regije so dosegli vsi zavarovalni trgi z izjemo Bosne in Hercegovine (zaradi lastniške konsolidacije in optimizacije poslovanja).

Skupina Triglav je uspešno delovala v smeri svoje strateške ambicije krepitve deleža poslovanja izven Slovenije. Na slovenskem zavarovalnem trgu je zbrala 38,2 odstotka zavarovalne premije Skupine (2024: 56,0 odstotka), na preostalih trgih regije Adria 14,5 odstotka (2024: 20,7 odstotka). Delež mednarodnega zavarovanja in pozavarovanja v skupni obračunani kosmati zavarovalni premiji se je povečal za 24,1 odstotne točke, na 47,3 odstotka (pri tem se je delež mednarodnega zavarovanja povečal za 26,6 odstotne točke, na 33,4 odstotka, delež pozavarovalne premije pa se je znižal za 2,6 odstotne točke, na 14,0 odstotka).

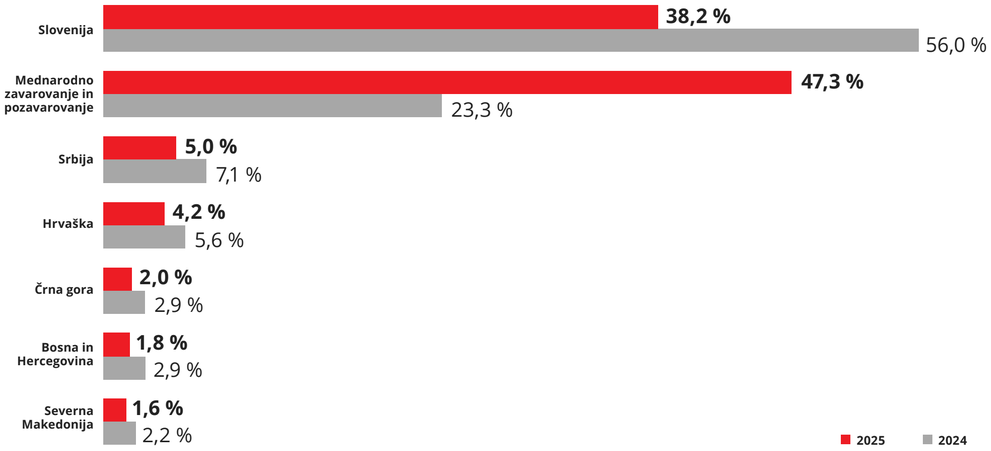
Prihodki od zavarovalnih storitev Skupine Triglav po segmentih (v milijonih evrov)



Obračunana kosmata zavarovalna premija Skupine Triglav po trgih (v milijonih evrov)



Sestava obračunane kosmate zavarovalne premije Skupine Triglav po trgih



Poslovno poročilo

1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
   - 8.1 Segment Premoženje
   - 8.2 Segment Življenje
   - 8.3 Segment Zdravje
   - 8.4 Upravljanje premoženja
   - 8.5 Naložbe v nepremičnine in opremo za lastno dejavnost
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Poslovno poročilo

1. Nagovor predsednika uprave

2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025

3. Poročilo Nadzornega sveta

4. Strategija in načrti Skupine Triglav

5. Izjava o upravljanju

6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav

7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih

8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav

8.1 Segment Premoženje
8.2 Segment Življenje
8.3 Segment Zdravje
8.4 Upravljanje premoženja
8.5 Naložbe v nepremičnine in opremo za lastno dejavnost

9. Upravljanje tveganj

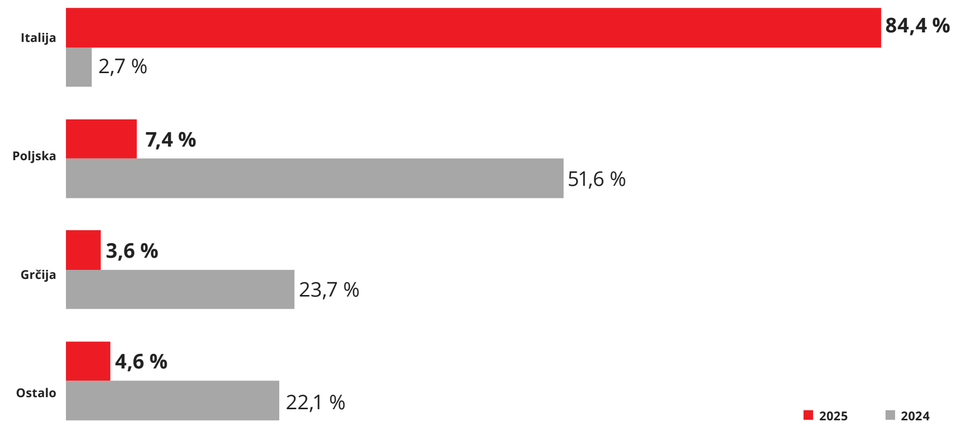
10. Poročilo o trajnostnosti

11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

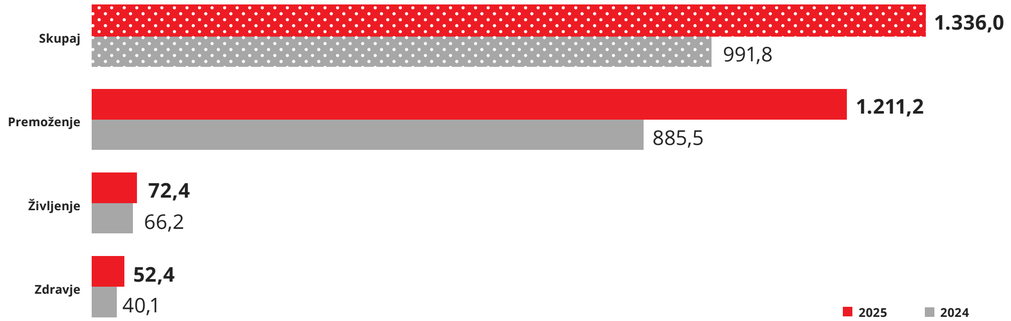
Priloge

Sestava obračunane kosmate zavarovalne premije mednarodnega zavarovanja



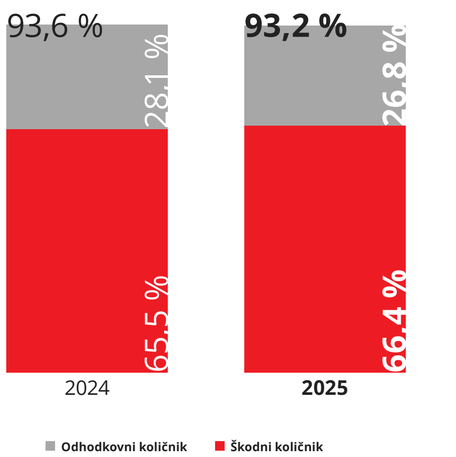
Odhodki od zavarovalnih storitev v vrednosti 1.336,0 milijona evrov so se povečali za 35 odstotkov. Najvišjo, 37-odstotno rast je beležil segment Premoženje, visoko rast je imel tudi segment Zdravje (indeks 131). Več o tem pri poslovanju po posameznih segmentih.

Odhodki od zavarovalnih storitev Skupine Triglav po segmentih (v milijonih evrov)

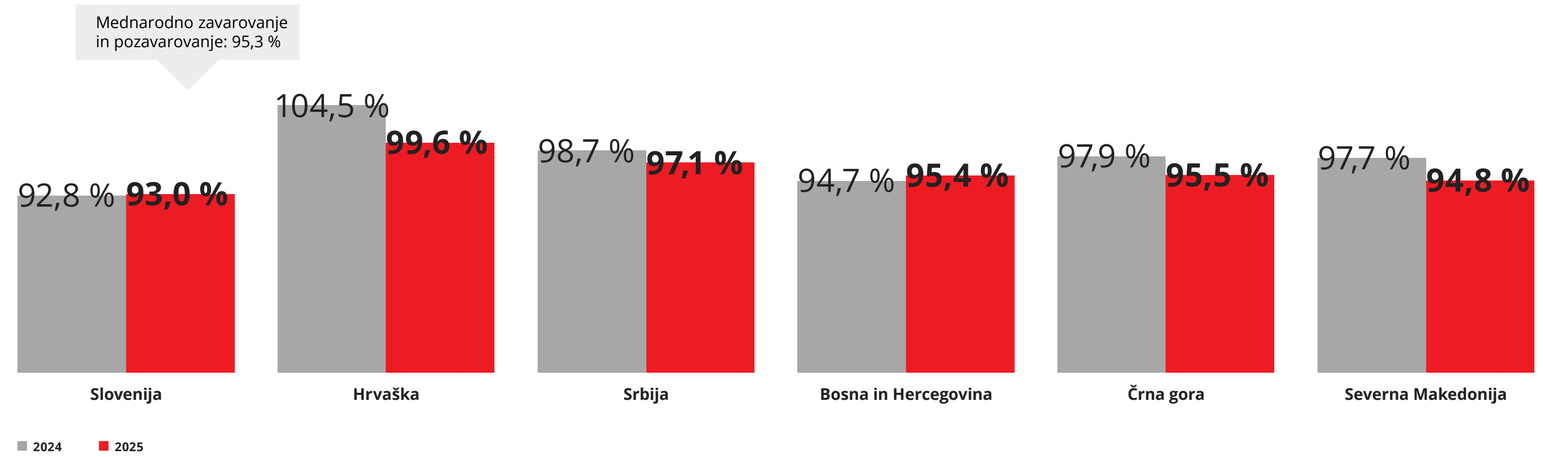


Išči v poročilu.

Kombinirani količnik segmentov Premoženje in Zdravje Skupine



Kombinirani količnik segmentov Premoženje in Zdravje Skupine Triglav po trgih



Kombinirani količnik segmentov Premoženje in Zdravje Skupine je znašal ugodnih 93,2 odstotka, kar je 0,4 odstotne točke manj kot lani. Škodni količnik se je kljub ugodnemu škodnemu dogajanju povišal za 0,9 odstotne točke (na 66,4 odstotka), predvsem zaradi spremenjenega portfelja na področju mednarodnih zavarovanj. Odhodkovni količnik se je znižal za 1,3 odstotne točke, na 26,8 odstotka, ker je bila rast prihodkov od zavarovalnih storitev višja od rasti stroškov in neto zavarovalnih odhodkov.

Kombinirani količnik segmentov Premoženje in Zdravje se je znižal na večini zavarovalnih trgov. Največje znižanje je bilo zabeleženo na hrvaškem trgu, predvsem zaradi izboljšanja škodnega količnika, na kar so vplivali tako višji prihodki iz zavarovalnih storitev kot nižje obračunane škode, medtem ko se je odhodkovni količnik nekoliko povišal. Kombinirani količnik se je nekoliko poslabšal na trgu Bosne in Hercegovine, predvsem zaradi višjega odhodkovnega količnika, in v slovenskih zavarovalnih in pozavarovalnih družbah zaradi višjega kombiniranega količnika na mednarodnih poslih.

Novoustvarjena pogodbeno storitvena marža Skupine je znašala 47,6 milijona evrov in je bila 3 odstotke nižja kot leto prej predvsem zaradi nekoliko manjše prodaje obročnih življenjskih zavarovanj v Zavarovalnici Triglav. Delež novoustvarjene pogodbeno storitvene marže v celotni pogodbeno storitveni marži je dosegel 15,5 odstotka (17,0 odstotka v letu prej), na kar je vplivalo tudi povišanje pogodbeno storitvene marže v primerjavi s koncem preteklega leta (7-odstotna rast). Sproščanje pogodbeno storitvene marže v poslovni rezultat je v opazovanem obdobju doseglo 53,8 milijona evrov, kar je 12,8 odstotka več kot leto prej.

Stanje pogodbeno storitvene marže zavarovalnih pogodb Skupine je znašalo 306,7 milijona evrov in se je v primerjavi s koncem leta 2024 povečalo za 7 odstotkov.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
8.1 Segment Premoženje
8.2 Segment Življenje
8.3 Segment Zdravje
8.4 Upravljanje premoženja
8.5 Naložbe v nepremičnine in opremo za lastno dejavnost
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

Poslovni izid pred obdavčitvijo Skupine Triglav

Sestava poslovnega izida pred obdavčitvijo Skupine Triglav

	2025					2024				
	Premoženje	Življenje	Zdravje	Upravljanje premoženja	Skupaj	Premoženje	Življenje	Zdravje	Upravljanje premoženja	Skupaj
Poslovni izid iz zavarovanja	**109.054.173**	**20.505.823**	**-7.034.193**		**122.525.803**	**69.084.585**	**19.804.608**	**8.620.876**		**97.510.069**
Prihodki iz zavarovalnih storitev	1.452.659.576	105.922.695	50.169.655		1.608.751.926	1.156.299.596	98.399.942	43.252.835		1.297.952.373
Nadomestilo države v skladu z Uredbo pri DZZ			0		0			10.996.355		10.996.355
Obračunane škode	898.452.514	30.461.979	35.258.115		964.172.608	627.530.982	27.161.982	23.996.976		678.689.940
Stroški pridobivanja in admin. stroški, vključno z nepripisljivimi	360.145.761	50.888.966	20.356.242		431.390.969	304.338.440	48.590.117	18.007.025		370.935.582
Čisti rezultat iz pozavarovalnih pogodb	-63.530.495	-860.285	-361.742		-64.752.522	-139.958.713	272.006	-1.244.211		-140.930.918
Čisti drugi zavarovalni prihodki/odhodki	-21.476.633	-3.205.642	-1.227.749		-25.910.024	-15.386.876	-3.115.241	-2.380.102		-20.882.219
Poslovni izid iz naložbenega dela	**33.248.539**	**7.965.520**	**503.004**	**3.042.620**	**44.759.683**	**32.865.549**	**10.523.083**	**1.247.919**	**4.355.021**	**48.991.572**
Poslovni izid nezavarovalne dejavnosti	**-5.593.591**	**240.354**	**608.746**	**11.509.691**	**6.765.200**	**-1.118.837**	**9.987**	**472.074**	**13.177.336**	**12.540.560**
Prihodki iz upravljanja premoženja	0	0	0	53.618.623	53.618.623	0	0	0	49.364.063	49.364.063
Stroški poslovanja	14.306.093	7.524.121	4.541.922	40.833.941	67.206.077	13.510.736	7.818.872	3.684.670	36.417.154	61.431.432
Čisti drugi prihodki/odhodki	8.712.502	7.764.475	5.150.668	-1.274.991	20.352.654	12.391.899	7.828.859	4.156.744	230.427	24.607.929
Poslovni izid pred obdavčitvijo	**136.709.121**	**28.711.697**	**-5.922.443**	**14.552.311**	**174.050.686**	**100.831.297**	**30.337.678**	**10.340.869**	**17.532.357**	**159.042.201**
Poslovni izid pred obdavčitvijo ustavljenega poslovanja					0			16.147.704		16.147.704
Poslovni izid pred obdavčitvijo delujočega poslovanja	136.709.121	28.711.697	-5.922.443	14.552.311	174.050.686	**100.831.297**	**30.337.678**	**-5.806.835**	**17.532.357**	**142.894.497**

Poslovni izid iz zavarovanja Skupine se je povečal za 26 odstotkov, na 122,5 milijona evrov, pri čemer je največji vpliv na izboljšanje rezultata imel segment Premoženje. Na poslovni izid iz zavarovanja segmenta Premoženje (109,1 milijona evrov) sta pozitivno vplivala zlasti 26-odstotna rast prihodkov iz zavarovalnih storitev zaradi rasti obsega poslovanja (več v točki 8.1 Segment Premoženje) in boljši čisti rezultat iz pozavarovalnih pogodb. Poslovni izid iz zavarovalnega dela segmenta Življenje je dosegel 20,5 milijona evrov in je bil 4 odstotke višji kot leto prej (več o tem v točki 8.2 Segment Življenje). V segmentu Zdravje je Skupina dosegla –7,0 milijona evrov poslovnega izida iz zavarovanja, preteklo leto pa je bil pozitiven v višini 8,6 milijona evrov (več o tem in vplivu ustavljenega poslovanja v točki 8.3 Segment Zdravje). Obračunane škode so se povečale za 42 odstotkov in so znašale 964,2 milijona evrov, visoko povečanje so imeli vsi zavarovalni segmenti (več v poslovanju po posameznih segmentih poslovanja).

Čisti rezultat iz pozavarovalnih pogodb je ob ugodnem obsegu množičnih škodnih dogodkov dosegel –64,8 milijona evrov (leto prej –140,9 milijona evrov). Prihodki iz pozavarovanja so se povečali (374,2 milijona evrov, leto prej 125,0 milijona evrov) zaradi večjega deleža pozavarovateljev v obračunanih škodah. Zaradi večjega obsega mednarodnega poslovanja in pripadajoče pozavarovalne zaščite so se povečali tudi odhodki iz pozavarovanja, znašali so 438,9 milijona evrov (indeks 165).

Stroškov pridobivanja zavarovanj in administrativnih stroškov, vključno z nepripisljivimi, je bilo za 16 odstotkov več. Povečanje je bilo doseženo v vseh segmentih.

Kljub volatilnim razmeram na finančnih trgih je **poslovni izid iz naložbenega dela** dosegel 44,8 milijona evrov (49,0 milijona evrov preteklo leto). Rezultat iz naložbenja je znašal 87,8 milijona evrov (preteklo leto 159,7 milijona evrov), finančni rezultat iz zavarovalnih pogodb pa je dosegel –47,8 milijona evrov (leto prej –118,5 milijona evrov). Razlog za takšno gibanje rezultatov je predvsem v donosu naložb življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje, ki je del celotnega rezultata iz naložbenja, hkrati pa v nasprotni višini vpliva na finančni rezultat iz zavarovalnih poslov.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
   - 8.1 Segment Premoženje
   - 8.2 Segment Življenje
   - 8.3 Segment Zdravje
   - 8.4 Upravljanje premoženja
   - 8.5 Naložbe v nepremičnine in opremo za lastno dejavnost
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

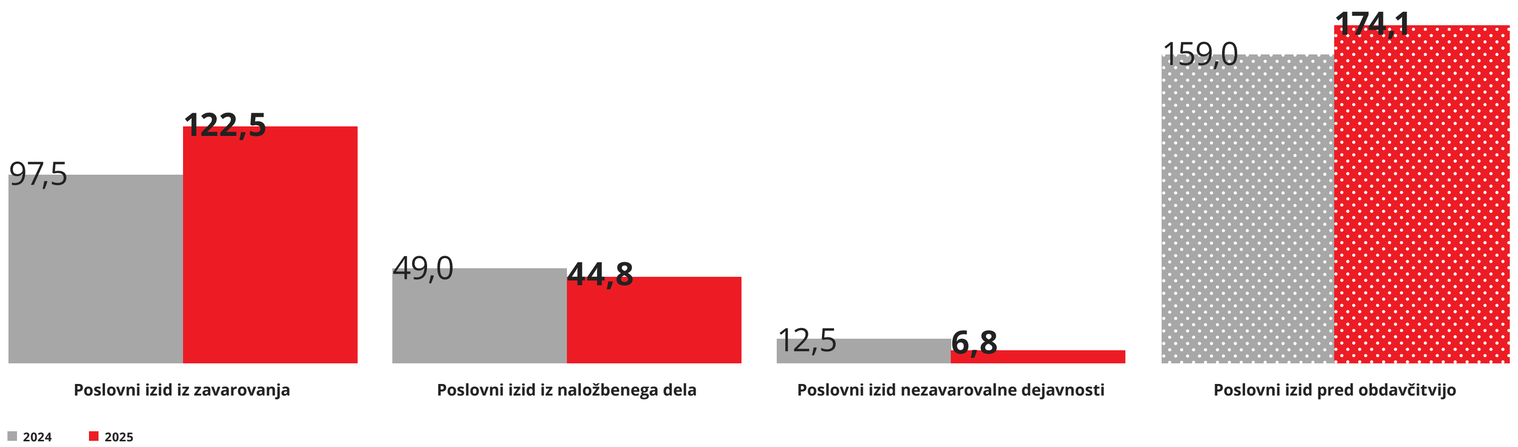
Računovodsko poročilo

Priloge

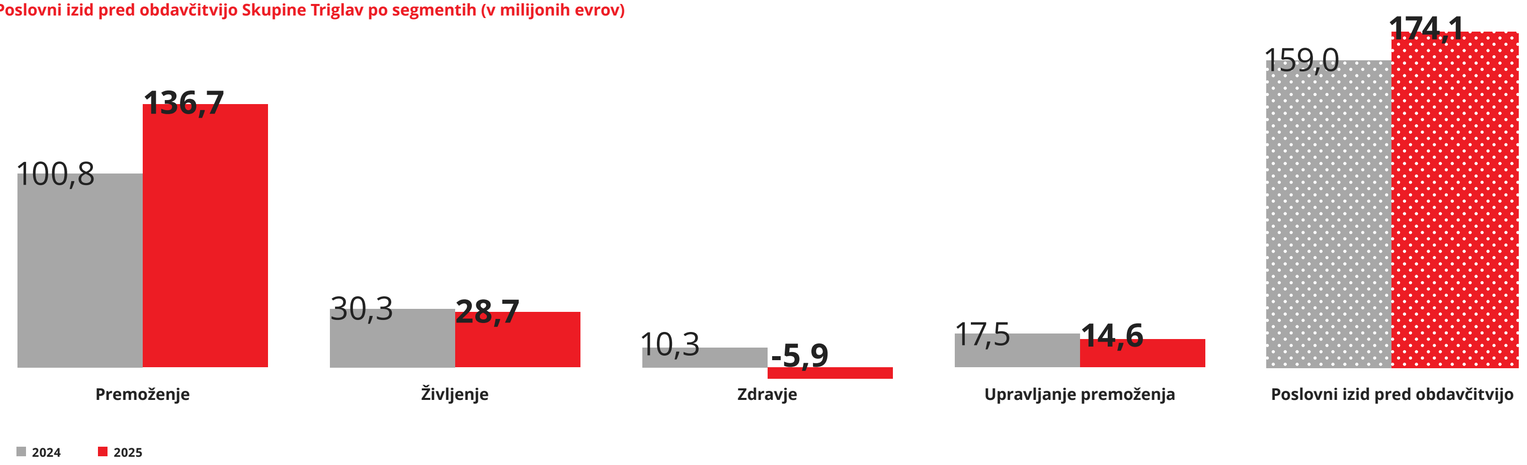
Išči v poročilu.

Poslovni izid pred obdavčitvijo nezavarovalne dejavnosti je znašal 6,8 milijona evrov (preteklo leto 12,5 milijona evrov). Znižanje poslovnega izida je predvsem posledica višjih obresti od izdanih obveznic za 3,5 milijona evrov ter višjih stroškov upravljanja premoženja za 4,4 milijona evrov. Prihodki iz upravljanja premoženja so se povečali za 9 odstotkov in so znašali 53,6 milijona evrov.

Poslovni izid pred obdavčitvijo Skupine Triglav (v milijonih evrov)



Poslovni izid pred obdavčitvijo Skupine Triglav po segmentih (v milijonih evrov)



Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
8.1 Segment Premoženje
8.2 Segment Življenje
8.3 Segment Zdravje
8.4 Upravljanje premoženja
8.5 Naložbe v nepremičnine in opremo za lastno dejavnost
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

Obratovalni stroški

Konsolidirani obratovalni stroški, skupaj z drugimi pripisljivimi zavarovalnimi odhodki Skupine Triglav, so se povečali za 15 odstotkov, na 519,2 milijona evrov (rast brez stroškov poslovanja s Primo Assicurazioni bi bila 7-odstotna). Obratovalni stroški so se povečali za 35 odstotkov, na 626,9 milijona evrov, drugi pripisljivi zavarovalni odhodki so bili višji za 10 odstotkov (33,5 milijona evrov), sprememba odloženih stroškov pridobivanja zavarovanj pa je vplivala na znižanje stroškov v višini 124,2 milijona evrov (indeks 453). Na visoko rast spremembe odloženih stroškov pridobivanja zavarovanj je vplival predvsem povečan obseg poslovanja s Primo Assicurazioni.

Stroški pridobivanja zavarovanj so se zaradi večjega obsega poslov in širitve poslovanja na mednarodne trge, predvsem italijanskega, povečali za 140 odstotkov in so znašali 259,2 milijona evrov. Delež teh stroškov v obratovalnih stroških, se je tako povečal na 41,3 odstotka, lani je znašal 23,2 odstotka. Brez upoštevanja stroškov pridobivanja Prime Assicurazioni (145,5 milijona evrov) bi bila njihova rast 5-odstotna.

V sestavi obratovalnih stroškov imajo stroški dela 34,2-odstotni delež. Znašajo 214,3 milijona evrov in so bili 4 odstotke višji kot preteklo leto. Skupna rast plač zaposlenih v Skupini je bila prav tako 4-odstotna. Na gibanje stroškov dela so vplivala izplačila iz naslova prispevkov za dolgotrajno oskrbo ter izplačilo zimskega regresa v slovenskih družbah, uskladitev plač in dvig minimalne plače v nekaterih družbah, več zaposlenih v nekaterih družbah in višja izplačila zastopnikom zaradi rasti zavarovalne premije.

Obratovalni stroški Skupine Triglav po naravnih vrstah

	2025	2024	Indeks	Delež
Stroški pridobivanja zavarovanj	**259.192.824**	**107.782.991**	**240**	**41,3 %**
Nabavna vrednost prodanega blaga	**20.915**	**52.458**	**40**	**0,0 %**
Stroški amortizacije	**26.979.278**	**27.327.518**	**99**	**4,3 %**
Stroški amortizacije najetih sredstev	5.978.214	6.054.267	99	1,0 %
Stroški amortizacije drugih sredstev, potrebnih za obratovanje	21.001.064	21.273.251	99	3,4 %
Stroški dela	**214.292.556**	**206.498.232**	**104**	**34,2 %**
Plače zaposlenih	150.187.512	143.838.211	104	24,0 %
Stroški socialnega in pokojninskega zavarovanja	32.988.143	31.205.439	106	5,3 %
Drugi stroški dela	31.116.901	31.454.582	99	5,0 %
Stroški storitev	**126.366.298**	**122.191.835**	**103**	**20,2 %**
Stroški oglaševanja, reprezentance in sponzorstev	25.128.275	25.736.029	98	4,0 %
Stroški storitev vzdrževanja	17.991.213	16.873.880	107	2,9 %
Stroški materiala in energije	8.245.774	8.524.083	97	1,3 %
Stroški plačilnega prometa in bančnih storitev	2.167.058	2.381.188	91	0,3 %
Stroški zavarovalnih premij	2.272.314	2.073.784	110	0,4 %
Stroški intelektualnih storitev	9.891.150	9.466.647	104	1,6 %
Stroški izobraževanja	1.764.691	1.704.344	104	0,3 %
Stroški kratkoročnih najemov, najemov manjših vrednosti in drugi stroški najemov	11.621.606	9.396.303	124	1,9 %
Stroški storitev prometa in zvez	4.796.974	5.540.728	87	0,8 %
Povračila stroškov v zvezi z delom	5.221.656	5.596.351	93	0,8 %
Stroški storitev fizičnih oseb, ki ne opravljajo dejavnosti	2.284.109	2.186.331	104	0,4 %
Drugi stroški storitev	34.981.478	32.712.167	107	5,6 %
Skupaj obratovalni stroški (1)	**626.851.871**	**463.853.034**	**135**	**100,0 %**
Drugi pripisljivi zavarovalni odhodki (2)	33.467.407	30.452.813	110	
Sprememba odloženih stroškov pridobivanja zavarovanj (3)	-124.150.699	-27.435.542	453	
Skupaj (1 + 2 + 3)	**536.168.579**	**466.870.305**	**115**	
Izločitev internih razmerij	-16.919.794	-16.023.214	106	
Skupaj konsolidirano (1 + 2 + 3 + 4)	**519.248.785**	**450.847.091**	**115**	
Stroški in drugi pripisljivi zavarovalni odhodki ustavljenega poslovanja (5)	0	**-1.177.761**		
Skupaj stroški in zavarovalni odhodki delujočega poslovanja (1 + 2 + 3 + 4 + 5)	**519.248.785**	**449.669.330**	**115**	

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
   - 8.1 Segment Premoženje
   - 8.2 Segment Življenje
   - 8.3 Segment Zdravje
   - 8.4 Upravljanje premoženja
   - 8.5 Naložbe v nepremičnine in opremo za lastno dejavnost
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Obratovalni stroški Skupine Triglav

	2025					2024				
	Obratovalni stroški	Drugi pripisljivi zavarovalni odhodki	Spremembe odloženih str. pridobivanja zavarovanj	Izločitve internih razmerij	Skupaj	Obratovalni stroški	Drugi pripisljivi zavarovalni odhodki	Spremembe odloženih str. pridobivanja zavarovanj	Izločitve internih razmerij	Skupaj
Pripisljivi stroški	506.344.156	33.467.407	-124.150.699	-3.536.102	412.124.762	349.515.846	30.452.813	-27.435.542	-2.873.853	349.659.264
Pripisljivi stroški pridobivanja zavarovanj	392.174.045	152.739	-124.150.699	-1.178.910	266.997.175	235.989.740	214.163	-27.435.542	-1.022.550	207.745.811
Pripisljivi cenilni stroški	31.340.172	9.006.961	0	0	40.347.133	29.527.952	7.007.582	0	0	36.535.534
Pripisljivi administrativni stroški	82.829.939	24.307.707	0	-2.357.192	104.780.454	83.998.154	23.231.068	0	-1.851.303	105.377.919
Nepripisljivi stroški zavarovalnic	56.284.848	0	0	-10.662.816	45.622.032	56.064.132	0	0	-10.700.778	45.363.354
Zavarovalna dejavnost (1)	**562.629.004**	**33.467.407**	**-124.150.699**	**-14.198.918**	**457.746.794**	**405.579.978**	**30.452.813**	**-27.435.542**	**-13.574.631**	**395.022.618**
Nezavarovalna dejavnost (2)	**64.222.867**	**0**	**0**	**-2.720.872**	**61.501.995**	**58.273.056**			**-2.448.583**	**55.824.473**
Skupaj (1 + 2)	**626.851.871**	**33.467.407**	**-124.150.699**	**-16.919.790**	**519.248.789**	**463.853.034**	**30.452.813**	**-27.435.542**	**-16.023.214**	**450.847.091**
	Indeks									
Pripisljivi stroški	145	110	453	123	118					
Pripisljivi stroški pridobivanja zavarovanj	166	71	453	115	129					
Pripisljivi cenilni stroški	106	129	0	0	110					
Pripisljivi administrativni stroški	99	105	0	127	99					
Nepripisljivi stroški zavarovalnic	100	0	0	100	101					
Zavarovalna dejavnost (1)	**139**	**110**	**453**	**105**	**116**					
Nezavarovalna dejavnost (2)	**110**	**0**	**0**	**111**	**110**					
Skupaj (1 + 2)	**135**	**110**	**453**	**106**	**115**					

Stroški storitev v vrednosti 126,4 milijona evrov so bili višji za 3 odstotke. Med njimi so največje kategorije drugi stroški storitev (35,0 milijona evrov), stroški oglaševanja, reprezentance in sponzorstev (25,1 milijona evrov) ter stroški storitev vzdrževanja (18,0 milijona evrov). Občutno zmanjšanje v tej skupini stroškov je bilo doseženo pri stroških plačilnega prometa in bančnih storitev predvsem zaradi pogodbenega znižanja cen z banko v matični družbi (indeks 91), stroških storitev prometa in zvez (indeks 87) in pri povračilih stroškov v zvezi z delom (indeks 93). Višje rasti te skupine stroškov so bile zabeležene pri stroških *kratkoročnih najemov, najemov manjših vrednosti in drugih stroških najemov* (indeks 124), predvsem v matični družbi zaradi višjih stroškov zakupnin na področju IT in v makedonski zavarovalnici zaradi stroškov predčasne prekinitve najema poslovnih prostorov. Povečali so se tudi stroški zavarovalnih premij (indeks 110), drugi stroški storitev (indeks 107) ter *stroški storitev vzdrževanja* (indeks 107) v nekaterih odvisnih družbah.

Nekonsolidirani obratovalni stroški zavarovalne dejavnosti Skupine so znašali 562,6 milijona evrov in so bili višji za 39 odstotkov, predvsem zaradi povečanja pripisljivih stroškov pridobivanja zavarovanj (predvsem stroški pridobivanja zavarovanj partnerske družbe Prime Assicurazioni na italijanskem trgu). Pripisljivi stroški v višini 506,3 milijona evrov predstavljajo 90,0 odstotka stroškov zavarovalne dejavnosti, nepripisljivi pa preostalih 10,0 odstotka. V gibanju nekonsolidiranih **stroškov nezavarovalne dejavnosti** – povečali so se za 10 odstotkov in dosegli 64,2 milijona evrov – se najbolj odražajo višji stroški dela in drugi stroški storitev (predvsem zaradi višjih stroškov provizij v družbi Triglav Investments, ki so odvisni od gibanja čiste vrednosti sredstev v upravljanju). Na gibanje **drugih pripisljivih zavarovalnih odhodkov** (indeks 110) so vplivali povečani odhodki za požarno takso in drugi zavarovalni odhodki.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
   - 8.1 Segment Premoženje
   - 8.2 Segment Življenje
   - 8.3 Segment Zdravje
   - 8.4 Upravljanje premoženja
   - 8.5 Naložbe v nepremičnine in opremo za lastno dejavnost
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
8.1 Segment Premoženje
8.2 Segment Življenje
8.3 Segment Zdravje
8.4 Upravljanje premoženja
8.5 Naložbe v nepremičnine in opremo za lastno dejavnost
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

Naložbe

Naložbeni portfelj v Skupini Triglav je upravljan konservativno, s čimer se zagotavljajo ustrezna donosnost, varnost in likvidnost naložb ter dosega visoka bonitetna ocena celotnega portfelja. Skladno s politiko trajnostnega razvoja se povečujejo tudi okoljski, družbeni in upravljavski vidiki (ESG) v naložbenih procesih.

Z aktivnim naložbenjem se je konec leta 2025 **ohranila sestava naložbenega portfelja, primerljiva stanju ob koncu leta 2024**, njegova vrednost pa se je povečala na 4.304,9 milijona evrov (indeks 110). Večinski del portfelja naložb, to je 53,3 odstotka, predstavljajo obveznice. Obvezniški portfelj je pretežno sestavljen iz obveznic z razvitih trgov, ki imajo večinoma visoko bonitetno oceno. Na njihovo vrednost so, tako kot na vrednost delniškega portfelja, vplivale predvsem razmere na finančnih trgih. Naložbe v pridružene in skupaj obvladovane družbe so se znižale za 13 odstotkov, predvsem zaradi zmanjšanja vrednosti naložbe v pridruženo družbo KATERA, ki je odsvojila svoj delež v družbi Nama. Delež je bil prenesen na nepremičninski sklad Trigal RE Development Fund in družbo Trigal. Ta prenos je imel največji vpliv na povečanje višine postavke delniških naložb (indeks 126), na njihovo povečanje pa je vplivalo tudi redno vplačevanje v alternativne sklade in njihovo pozitivno prevrednotenje. Na 87-odstotno rast višine danih posojil je vplivalo posojilo pridruženi družbi Diagnostični center Bled. Rast depozitov pri bankah (indeks 130) je posledica večjega obsega poslovanja s Primo Assicurazioni. Podrobneje je sestava finančnih naložb opisana v točki 2.6 računovodskega poročila.

Naložbe v korist zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje, tvorijo pretežno sredstva, investirana v vzajemne sklade po izboru zavarovancev, večinoma v sklade v upravljanju družbe Triglav Investments. Ob koncu leta 2025 so te naložbe dosegle vrednost 749,6 milijona evrov (indeks 110).

Naložbe Skupine Triglav na 31. 12. 2025 in 31. 12. 2024

	Naložbe		Indeks	Delež	
	31. 12. 2025	**31. 12. 2024**	**2025/2024**	**31. 12. 2025**	**31. 12. 2024**
Naložbene nepremičnine	65.015.642	70.411.373	92	1,5 %	1,8 %
Naložbe v pridružene in skupaj obvladovane družbe	48.652.990	55.621.373	87	1,1 %	1,4 %
Delnice in drugi vrednostni papirji s spremenljivim donosom	253.168.421	200.682.891	126	5,9 %	5,1 %
Dolžniški in drugi vrednostni papirji s stalnim donosom	2.293.710.965	2.092.633.169	110	53,3 %	53,6 %
Dana posojila	12.382.941	6.622.689	187	0,3 %	0,2 %
Depoziti pri bankah	79.039.533	60.833.549	130	1,8 %	1,6 %
Druge finančne naložbe	843.680	909.337	93	0,0 %	0,0 %
Skupaj (1)	**2.752.814.172**	**2.487.714.381**	**111**	**63,9 %**	**63,7 %**
Naložbe v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje (2)	749.596.814	678.910.235	110	17,4 %	17,4 %
Finančne naložbe iz finančnih pogodb (3)	802.451.207	739.510.939	109	18,6 %	18,9 %
Skupaj (1 + 2 + 3)	**4.304.862.193**	**3.906.135.555**	**110**	**100,0 %**	**100,0 %**

Obvezniške naložbe Skupine Triglav s trajnostnimi značilnostmi

	Trajnostne naložbe s fiksnim donosom		Indeks	Delež v dolžniških vrednostnih papirjih	
	31. 12. 2025	**31. 12. 2024**	**2025/2024**	**31. 12. 2025**	**31. 12. 2024**
Zelene obveznice *	265.536.727	221.398.009	120	9,3 %	8,4 %
Obveznice z družbenim učinkom**	83.657.158	95.206.404	88	2,9 %	3,6 %
Obveznice, vezane na trajnostne cilje***	37.598.473	0	0	1,3 %	0,0 %
Trajnostne obveznice****	39.107.914	22.821.428	171	1,4 %	0,9 %
Skupaj	**425.900.273**	339.425.841	**125**	**15,0 %**	12,9 %

* Zelene obveznice so instrument financiranja okoljskih projektov, katerih sredstva so namenjena za ekološko učinkovite produkte, tehnologije in procese, preprečevanje onesnaževanja in nadzor, trajnostno upravljanje življenjskih naravnih virov, trajnostno upravljanje vodnih virov, izkoriščanje obnovljivih virov energije, energetsko učinkovitost in čisti promet.
** Obveznice z družbenim učinkom so instrument financiranja socialnih storitev.
*** Obveznice, vezane na trajnostne cilje, so finančni instrumenti, pri katerih se pogoji odplačevanja (npr. obrestna mera) vežejo na doseganje vnaprej določenih trajnostnih ciljev izdajatelja, kot je zmanjšanje emisij ali povečanje deleža obnovljivih virov. Ne gre za financiranje konkretnega zelenega projekta, temveč za spodbudo celotni organizaciji, da izboljša svojo trajnostno uspešnost. Če cilji niso doseženi, se lahko obresti zvišajo.
**** Trajnostne obveznice so instrument financiranja trajnostnih projektov in so torej kombinacija zelenih obveznic in obveznic z družbenim učinkom. Pogosto je financiranje pogojeno z doseganjem trajnostnih ciljev.

Išči v poročilu.

Finančne naložbe iz finančnih pogodb so ob koncu leta znašale 802,5 milijona evrov in so se v primerjavi s koncem leta 2024 povečale za 9 odstotkov. Vključujejo individualna in kolektivna prostovoljna dodatna pokojninska zavarovanja Triglav, pokojninske družbe. Sredstva iz finančnih pogodb so podrobneje predstavljene v točki 2.7 računovodskega poročila.

Trajnostne naložbe s fiksnim donosom so se povečale za 25 odstotkov, na 425,9 milijona evrov, predvsem zaradi vključitve novega razreda obveznic, in sicer obveznic, vezanih na trajnostne cilje. Delež trajnostnih naložb v celotnem obvezniškem portfelju se je tako povečal na 15,0 odstotka (12,9 odstotka ob koncu leta 2024).

Naložbe **Zavarovalnice Triglav** so ob koncu leta 2025 znašale 2.825,7 milijona evrov, njihova vrednost je bila 10 odstotkov višja kot ob koncu leta 2024.

Ob volatilnih gibanjih na finančnih trgih je **rezultat iz naložbenja** Skupine Triglav v letu 2025 znašal 87,8 milijona evrov, leto prej 159,7 milijona evrov. Rezultat brez naložb življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje, je ostal na ravni leta 2024 in je znašal 61,9 milijona evrov. Z upoštevanjem finančnega rezultata iz zavarovalnih pogodb v višini –47,8 milijona evrov (lani –118,5 milijona evrov), pripadajočih dobičkov iz odprave oslabitev naložb v povezane družbe v višini 4,7 milijona evrov (6,9 milijona evrov preteklo leto) ter prihodkov iz spremembe rezervacij za nedoseganje zajamčene donosnosti v višini 17 tisoč evrov (preteklo leto 908 tisoč evrov) je **poslovni izid iz naložbenega dela dosegel pozitiven vpliv** na poslovni izid Skupine v višini **44,8 milijona evrov** (preteklo leto 49,0 milijona evrov).

Naložbe Zavarovalnice Triglav na 31. 12. 2025 in 31. 12. 2024

	Naložbe		Indeks	Delež	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	2025/2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Naložbene nepremičnine	40.382.302	44.971.145	90	1,4 %	1,8 %
Naložbe v odvisne družbe	214.585.232	196.624.457	109	7,6 %	7,7 %
Naložbe v pridružene in skupaj obvladovane družbe	48.652.990	55.059.388	88	1,7 %	2,2 %
Delnice in drugi vrednostni papirji s spremenljivim donosom	202.892.088	152.938.524	133	7,2 %	6,0 %
Dolžniški in drugi vrednostni papirji s stalnim donosom	1.580.097.966	1.450.298.136	109	55,9 %	56,7 %
Dana posojila	10.505.162	5.306.572	198	0,4 %	0,2 %
Depoziti pri bankah	19.113.849	7.212.864	265	0,7 %	0,3 %
Druge finančne naložbe	1.584	19.810	8	0,0 %	0,0 %
Skupaj (1)	**2.116.231.173**	**1.912.430.896**	**111**	**74,9 %**	**74,8 %**
Naložbe v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje (2)	709.479.016	645.594.699	110	25,1 %	25,2 %
Skupaj (1 + 2)	**2.825.710.189**	**2.558.025.595**	**110**	**100,0 %**	**100,0 %**

Donos finančnih naložb Skupine Triglav

	Donos finančnih naložb			Donos brez naložb življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje		
	2025	2024	Indeks	2025	2024	Indeks
Prihodki od obresti, izračunani z uporabo efektivne obrestne mere	55.474.173	47.286.696	117	55.474.173	47.286.696	117
Prihodki iz dividend	2.684.609	2.599.868	103	2.684.609	2.599.868	103
Čisti dobički/izgube naložb po pošteni vrednosti preko poslovnega izida	29.603.872	106.774.705	28	3.709.878	8.839.813	42
Čisti dobički/izgube finančnih naložb po odplačni vrednosti	-516	-335	154	-516	-335	154
Čisti dobički/izgube finančnih sredstev po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa	-965.615	-3.314.398	29	-965.615	-3.314.398	29
Čiste oslabitve/odprave oslabitev naložb	-154.590	3.334.270		-154.590	3.334.270	
Drugi prihodki/odhodki naložb	1.168.958	3.065.770	38	1.169.418	2.992.442	39
Skupaj donos finančnih naložb (1)	**87.810.891**	**159.746.576**	**55**	**61.917.357**	**61.738.356**	**100**
Pripadajoči dobički/izgube in oslabitve naložb v povezane družbe (2)	**4.730.009**	**6.878.092**	**69**	**4.730.009**	**6.878.092**	**69**
Skupaj (1 + 2)	**92.540.900**	**166.624.668**	**56**	**66.647.366**	**68.616.448**	**97**
Donosnost finančnih naložb	**2,8 %**	**5,8 %**	**-2,9 o. t.**	**2,6 %**	**3,0 %**	**-0,4 o. t.**

Poslovno poročilo

1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
   - 8.1 Segment Premoženje
   - 8.2 Segment Življenje
   - 8.3 Segment Zdravje
   - 8.4 Upravljanje premoženja
   - 8.5 Naložbe v nepremičnine in opremo za lastno dejavnost
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
8.1 Segment Premoženje
8.2 Segment Življenje
8.3 Segment Zdravje
8.4 Upravljanje premoženja
8.5 Naložbe v nepremičnine in opremo za lastno dejavnost
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

Donos finančnih naložb Zavarovalnice Triglav

	Donos finančnih naložb			Donos brez naložb življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje		
	2025	**2024**	**Indeks**	**2025**	**2024**	**Indeks**
Prihodki od obresti, izračunani z uporabo efektivne obrestne mere	34.403.607	29.070.767	118	34.403.607	29.070.767	118
Prihodki iz dividend	2.447.544	2.019.696	121	2.447.544	2.019.696	121
Čisti dobički/izgube naložb po pošteni vrednosti prek poslovnega izida	24.225.130	101.301.907	24	2.500.048	6.125.799	41
Čisti dobički/izgube finančnih sredstev po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	-1.757.952	-2.543.756	69	-1.757.952	-2.543.756	69
Čiste oslabitve/odprave oslabitev finančnih sredstev	-107.293	2.754.998		-107.293	2.754.998	
Drugi prihodki/odhodki naložb	5.168.193	2.257.704	229	5.168.653	2.258.064	229
Skupaj donos finančnih naložb (1)	**64.379.229**	**134.861.316**	**48**	**42.654.607**	**39.685.568**	**107**
Pripadajoči dobički/izgube in oslabitve naložb v povezane družbe (2)	**25.076.925**	**9.032.880**	**278**	**25.076.925**	**9.032.880**	**278**
Skupaj (1 + 2)	**89.456.154**	**143.894.196**	**62**	**67.731.532**	**48.718.448**	**139**
Donosnost finančnih naložb	**3,4 %**	**6,1 %**	**-2,7 o. t.**	**3,4 %**	**2,8 %**	**0,7 o. t.**

Donos naložb življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje, je del celotnega rezultata iz naložbenja, hkrati pa v nasprotni višini vpliva na finančni rezultat iz zavarovalnih poslov. Znašal je 25,9 milijona evrov, leto prej 98,0 milijona evrov.

Skupen donos finančnih naložb Skupine, brez donosa naložb življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje, je v letu 2025 znašal 66,6 milijona evrov in je bil 3 odstotke nižji kot v letu 2024. Čisti dobički finančnih naložb po pošteni vrednosti prek poslovnega izida so se znižali zaradi nižje rasti vrednosti delniških naložb. Pri upravljanju lastnih finančnih naložb po pošteni vrednosti prek poslovnega izida pa je bil dosežen za 58 odstotkov nižji izid kot leta 2024 (znašal je 3,7 milijona evrov), kar je skladno z nižjimi donosi na globalnih delniških trgih v primerjavi z letom 2024. Prihodki od obresti so se povečali za 17 odstotkov, zaradi višje vrednosti portfelja vrednostnih papirjev s stalnim donosom in višje povprečne obrestne mere. Prihodki iz dividend so se povečali na 2,7 milijona evrov (indeks 103). Izid iz drugih prihodkov/odhodkov naložb je znašal 1,2 milijona evrov (indeks 39) in je nižji zaradi višjih odhodkov iz naslova tečajnih razlik. Pripadajoči dobički/izgube in oslabitve naložb v povezane družbe so znašali 4,7 milijona evrov (lani 6,9 milijona evrov). Rezultat pripadajočih dobičkov in izgub naložb, ki so vrednotene po kapitalski metodi, je bil v letu 2025 nižji za 1,3 milijona evrov, medtem ko se dobički iz naslova odtujitev deležev v pridruženih družbah v primerjavi z letom 2024 niso pomembno spremenili.

Donosnost finančnih naložb Skupine Triglav, brez naložb v korist zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje, je bila 2,6-odstotna, kar je 0,4 odstotne točke manj kot leto prej. Brez upoštevanja tečajnih razlik je bila donosnost Skupine 2,7-odstotna (leto prej 3,0-odstotna). Pozitiven vpliv na donos so imeli obrestni prihodki, ti so znašali 55,5 milijona evrov (indeks 117). Kljub pretresom na finančnih trgih je Skupina na delniških trgih vseeno zabeležila pozitivno donosnost delniškega portfelja, ki je rezultirala v nižjih dobičkih naložb po pošteni vrednosti prek poslovnega izida. Pripadajoči dobički in oslabitve naložb v povezane družbe v višini 4,7 milijona evrov so bili nižji kot lani (glej pojasnilo zgoraj). V **matični družbi** je bila **donosnost** 3,4-odstotna in za 0,7 odstotne točke višja kot lani. Velik vpliv na višjo donosnost je imela odprava slabitev naložb v odvisne družbe v višini 18,0 milijona evrov. Na 7-odstotno povečanje donosa finančnih naložb pa so vplivali višji prihodki iz dividend, obrestni prihodki in drugi prihodki (donos alternativnih naložb).

Kapital

Celotni kapital Skupine Triglav je ob koncu leta dosegel 1.078,1 milijona evrov in je bil za 9 odstotkov višji kot konec leta 2024. Delež kapitala v bilančni vsoti Skupine znaša 19,8 odstotka in je za 2,0 odstotne točke nižji. Na povečanje vrednosti kapitala sta vplivala višji čisti poslovni izid obravnavanega obdobja v višini 136,7 milijona evrov in drugi vseobsegajoči donos v višini 15,4 milijona evrov, izplačila dividend pa so vplivala na njegovo znižanje v višini 63,6 milijona evrov. Kapital lastnikov obvladujoče družbe se je povečal za 9 odstotkov, na 1.072,9 milijona evrov, povečal se je tudi neobvladujoči delež kapitala (zaradi povečanja drugega vseobsegajočega donosa, ki pripada manjšinskim lastnikom in zaradi pozitivnega manjšinskega poslovnega izida obračunskega obdobja), in sicer za 27 odstotkov, na 5,3 milijona evrov. Osnovni delniški kapital v višini 73,7 milijona evrov je ostal nespremenjen in je razdeljen na 22.735.148 navadnih delnic. **Celotni kapital Zavarovalnice Triglav** se je povišal za 8 odstotkov in je znašal 798,3 milijona evrov.

Vseobsegajoči donos Skupine po obdavčitvi je znašal 152,1 milijona evrov (preteklo leto: 137,7 milijona evrov), matične družbe pa 120,3 milijona evrov (preteklo leto: 98,9 milijona evrov).

Išči v poročilu.



Ekipa
Dom-tveganja

Zagnanost ekipe je kar
17,7 % zavarovancev
Dom spodbudila
k nadgradnji kritij
in večji zaščiti.

Polnjsani

8.1 Segment Premoženje

Poslovanje segmenta Premoženje je bilo uspešno tako v zavarovalnem delu, kjer je kombinirani količnik dosegel ugodno vrednost 92,5 odstotka, kot v naložbenem delu.

Celotni obseg poslovanja segmenta Premoženje se je povečal kar za 63 odstotkov in je dosegel 2.123,5 milijona evrov. Visoko, 64-odstotno rast je imela **obračunana kosmata zavarovalna premija** premoženjskih zavarovanj. Pri tem je bila njena rast na slovenskem trgu 1-odstotna, na mednarodnem kar 210-odstotna, na preostalih trgih regije Adria pa 6-odstotna. Na visoko rast premije na mednarodnem trgu sta vplivali predvsem visoka rast premije aktivnega pozavarovanja (indeks 129), predvsem zaradi novih poslov z nekaterimi cedenti, ter visoka rast zavarovalne premije po načelu prostega pretoka storitev (FOS posli) in po načelu FOE (indeks 756). Pri tem je bil največji obseg zavarovalne premije dosežen v Italiji (697,0 milijona evrov, od tega 692,9 milijona evrov prek Prime Assicurazioni), na Poljskem (60,7 milijona evrov), kjer je bila dosežena 8-odstotna rast, sledi grški trg (30,0 milijona evrov). Visoka rast je bila dosežena na nemškem trgu (19,5 milijona evrov, indeks 140) pri kombiniranem premoženjskem zavarovanju in zavarovanju mednarodnega ladijskega kaska. Rast zavarovalne premije je bila dosežena na večini trgov v regiji Adria z izjemo trga Bosne in Hercegovine (indeks 88), kjer je upad premije posledica lastniške konsolidacije in optimizacije poslovanja. Visoka, 14-odstotna rast premije premoženjskih zavarovanj je bila dosežena na Hrvaškem, sledita srbski (indeks 107) in makedonski zavarovalni trg (indeks 104). Povečanje zavarovalne premije je bilo zabeleženo v večini zavarovalnih skupin premoženjskih zavarovanj z izjemo kreditnih in kavcijskih zavarovanj.

Poslovanje segmenta Premoženje v Skupini Triglav*

	2025	2024	Indeks
Celotni obseg poslovanja	2.123.453.881	1.304.374.330	163
Obračunana kosmata zavarovalna premija	2.093.472.603	1.274.332.716	164
Drugi prihodki	29.981.278	30.041.614	100
Celotni prihodki	1.482.640.854	1.186.349.643	125
Poslovni izid iz zavarovanja	109.054.173	69.084.585	158
Prihodki iz zavarovalnih storitev	1.452.659.576	1.156.299.596	126
Obračunane škode	898.452.514	627.530.982	143
Stroški prid. in admin. stroški, vključno z nepripisljivimi	360.145.761	304.338.440	118
Čisti rezultat iz pozavarovalnih pogodb	-63.530.495	-139.958.713	45
Čisti drugi zavarovalni prihodki/odhodki	-21.476.633	-15.386.876	140
Poslovni izid iz naložbenega dela	33.248.539	32.865.549	101
Poslovni izid nezavarovalne dejavnosti	-5.593.591	-1.118.837	500
Poslovni izid pred obdavčitvijo	**136.709.121**	**100.831.297**	**136**
Kombinirani količnik	92,5 %	94,0 %	-1,5 o. t.
Novoustvarjeni CSM/CSM	42,2 %	53,3 %	-11,1 o. t.
Delež zavarovalnih stroškov v prihodkih iz zavarovalnih storitev	24,8 %	26,3 %	-1,5 o. t.
	31. 12. 2025	**31. 12. 2024**	**Indeks**
Pogodbeno storitvena marža (CSM)	19.885.859	14.441.155	138
Prilagoditev za tveganja (RA)	38.451.275	33.191.759	116
Neto obveznosti iz zavarovalnih pogodb	1.725.265.326	1.035.308.305	167
Neto sredstva iz pozavarovalnih pogodb	732.523.533	287.403.984	255

*Segment Premoženje vključuje premoženjska zavarovanja zavarovalnic in pozavarovalnice ter nezavarovalne družbe, ki to dejavnost podpirajo (Triglav, Upravljanje nepremičnin, Triglav Avtoservis, Sarajevostan, Lovćen Auto in druge). V prikazu segmenta je upoštevan tudi naložbeni del lastnih zavarovalnih portfeljev segmenta premoženjskih zavarovanj.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
8.1 Segment Premoženje
8.2 Segment Življenje
8.3 Segment Zdravje
8.4 Upravljanje premoženja
8.5 Naložbe v nepremičnine in opremo za lastno dejavnost
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

Poslovanje segmenta Premoženje Zavarovalnice Triglav

	2025	2024	Indeks
Celotni obseg poslovanja	1.685.249.874	880.069.705	191
Obračunana kosmata zavarovalna premija	1.671.482.271	866.712.582	193
Drugi prihodki	13.767.603	13.357.123	103
Celotni prihodki	1.089.402.831	824.375.017	132
Poslovni izid iz zavarovanja	83.954.007	54.508.347	154
Prihodki iz zavarovalnih storitev	1.075.635.228	811.017.894	133
Obračunane škode	686.011.532	396.432.489	173
Stroški pridobivanja in administrativni stroški, vključno z nepripisljivimi	261.799.115	215.478.525	121
Čisti rezultat iz pozavarovalnih pogodb	-24.407.844	-130.046.609	19
Čisti drugi zavarovalni prihodki/odhodki	-19.462.730	-14.551.924	134
Poslovni izid iz naložbenega dela	44.117.808	24.947.939	177
Poslovni izid iz nezavarovalne dejavnosti	-5.263.718	-1.389.929	379
Poslovni izid pred obdavčitvijo	**122.808.097**	**78.066.357**	**157**
Kombinirani količnik	92,2 %	93,3 %	-1,1 o. t.
Novoustvarjeni CSM/CSM	44,1 %	57,4 %	-13,3 o. t.
Delež zavarovalnih stroškov v prihodkih iz zavarovalnih storitev	24,3 %	26,6 %	-2,2 o. t.
	31. 12. 2025	**31. 12. 2024**	**Indeks**
Pogodbeno storitvena marža (CSM)	19.031.245	13.420.019	142
Prilagoditev za tveganja (RA)	15.229.711	15.135.083	101
Neto obveznosti iz zavarovalnih pogodb	1.354.410.585	688.541.300	197
Neto sredstva iz pozavarovalnih pogodb	710.974.896	249.027.855	286

Celotni prihodki segmenta Premoženje so dosegli 1.482,6 milijona evrov in so bili 25 odstotkov višji. Na njihovo povečanje je vplivala predvsem rast prihodkov iz zavarovalnih storitev zaradi večjega obsega zavarovalne premije pri mednarodnih zavarovalnih poslih in pozavarovanju. Drugi prihodki so ostali na enaki ravni kot leto prej (indeks 100).

Poslovni izid iz zavarovanja segmenta Premoženje v Skupini Triglav je dosegel 109,1 milijona evrov in je bil kar 58 odstotkov višji kot lani. Na dober rezultat sta vplivala tako rast obsega kot sprememba strukture portfelja.

Prihodki iz zavarovalnih storitev so se povečali za 26 odstotkov, stroški pridobivanja zavarovanj, administrativni stroški in nepripisljivi stroški pa so bili višji za 18 odstotkov in so znašali 360,1 milijona evrov. Čisti rezultat iz pozavarovalnih pogodb je dosegel –63,5 milijona evrov (leto prej –140,0 milijona evrov), predvsem zaradi povečanja pozavarovalnih prihodkov (na 369,9 milijona evrov, indeks 308). Zaradi večjega obsega poslovanja so se povečali odhodki iz pozavarovanja (indeks 167). Obračunane škode premoženjskih zavarovanj, ki vključujejo zavarovalne odhodke za škode, spremembo denarnih tokov, izkustvenega popravka ter učinke alokacije kočljivih pogodb, so se v Skupini povečale za 43 odstotkov, na 898,5 milijona evrov. Povečanje obračunanih škod premoženjskih zavarovanj izhaja iz rasti prijavljenih škod predvsem zaradi večjega obsega mednarodnega portfelja zavarovanj.

Poslovni izid iz naložbenega dela je znašal 33,2 milijona evrov in je za 1 odstotek višji kot leto prej, na povišanje pa so vplivali predvsem višji prihodki od obresti od finančnih naložb. **Poslovni izid nezavarovalne dejavnosti** je znašal –5,6 milijona evrov (lani –1,1 milijona evrov) predvsem zaradi višjih obresti od izdanih obveznic. **Poslovni izid pred obdavčitvijo segmenta Premoženje** je tako dosegel 136,7 milijona evrov, v preteklem letu pa 100,8 milijona evrov.

Kombinirani količnik segmenta Premoženje v Skupini se je znižal za 1,5 odstotne točke in je dosegel ugodnih 92,5 odstotka. Na njegovo znižanje je vplivalo tako izboljšanje škodnega količnika za 0,2 odstotne točke (visoka rast prihodkov iz zavarovalnih storitev in boljši pozavarovalni rezultat) kot odhodkovnega količnika za 1,4 odstotne točke (višja rast prihodkov iz zavarovalnih storitev od rasti stroškov in čistih zavarovalnih odhodkov).

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
   - 8.1 Segment Premoženje
   - 8.2 Segment Življenje
   - 8.3 Segment Zdravje
   - 8.4 Upravljanje premoženja
   - 8.5 Naložbe v nepremičnine in opremo za lastno dejavnost
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
8.1 Segment Premoženje
8.2 Segment Življenje
8.3 Segment Zdravje
8.4 Upravljanje premoženja
8.5 Naložbe v nepremičnine in opremo za lastno dejavnost
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

Išči v poročilu.

8.2 Segment Življenje

Poslovanje segmenta Življenje je bilo uspešno, in sicer predvsem v zavarovalnem delu.

Celotni obseg poslovanja je znašal 265,6 milijona evrov, kar je 9 odstotkov več kot v letu prej. **Obračunana kosmata zavarovalna premija** je bila prav tako višja za 9 odstotkov. Rast premije je bila dosežena na vseh zavarovalnih trgih, najvišja na črnogorskem (indeks 114) in makedonskem (indeks 113). Stopnja rasti je bila visoka predvsem pri naložbenih življenjskih zavarovanjih (življenjsko zavarovanje, vezano na enote investicijskih skladov) zaradi večjih enkratnih in dodatnih vplačil premije v matični družbi in v makedonski življenjski zavarovalnici. **Celotni prihodki** so bili višji za 7 odstotkov, na njihovo povečanje pa je vplivala predvsem rast prihodkov od zavarovalnih storitev.

Poslovanje segmenta Življenje Skupine Triglav*

	2025	2024	Indeks
Celotni obseg poslovanja	265.647.540	244.566.606	109
Obračunana kosmata zavarovalna premija	263.702.026	242.588.054	109
Drugi prihodki	1.945.514	1.978.552	98
Celotni prihodki	107.695.527	100.265.726	107
Poslovni izid iz zavarovanja	20.505.823	19.804.608	104
Prihodki iz zavarovalnih storitev	105.922.695	98.399.942	108
Obračunane škode	30.461.979	27.161.982	112
Stroški pridobivanja in admin. stroški, vključno z nepripisljivimi	50.888.966	48.590.117	105
Čisti rezultat iz pozavarovalnih pogodb	-860.285	272.006	
Čisti drugi zavarovalni prihodki/odhodki	-3.205.642	-3.115.241	103
Poslovni izid iz naložbenega dela	7.965.520	10.523.083	76
Poslovni izid nezavarovalne dejavnosti	240.354	9.987	2.407
Poslovni izid pred obdavčitvijo	**28.711.697**	**30.337.678**	**95**
Novoustvarjeni CSM/CSM	13,6 %	15,1 %	-1,5 o. t.
Donosnost novega posla	13,3 %	13,4 %	-0,1 o. t.
Količnik ohranitvestoritvene marže	96 %	112 %	-15,7 o. t.
Delež zavarovalnih stroškov v prihodkih iz zavarovalnih storitev	48,0 %	49,4 %	-1,3 o. t.
	31. 12. 2025	**31. 12. 2024**	**Indeks**
Pogodbeno storitvena marža (CSM)	286.788.544	272.164.764	105
Prilagoditev za tveganja (RA)	33.589.264	32.489.424	103
Neto obveznosti iz zavarovalnih pogodb	1.415.656.748	1.404.899.165	101
Neto sredstva iz pozavarovalnih pogodb	245.106	346.996	71

* Segment Življenje vključuje življenjska zavarovanja zavarovalnic ter nezavarovalnih družb, ki to dejavnost podpirajo (Triglav Svetovanje in Triglav Savjetovanje, Sarajevo). V rezultatu segmenta je upoštevan tudi naložbeni del z njim povezanih lastnih zavarovalnih portfeljev.

Poslovni izid iz zavarovanja v višini 20,5 milijona evrov je bil za 4 odstotke višji predvsem zaradi 8-odstotnega povečanja prihodkov od zavarovalnih storitev. Obračunane škode, ki poleg zavarovalnih odhodkov za škode vključujejo spremembo prihodnjih denarnih tokov, izkustvenega popravka, učinke alokacije kočljivih pogodb in druge zavarovalne odhodke, so se na ravni Skupine povečale za 12 odstotkov in so znašale 30,5 milijona evrov. Na njihovo povečanje so vplivali predvsem višji zavarovalni odhodki za škode in učinki izgube kočljivih pogodb.

Poslovni izid iz naložbenega dela segmenta Življenje je znašal 8,0 milijona evrov (indeks 76). Na nižji poslovni izid iz naložbenega dela so vplivale razmere na finančnih trgih, zaradi katerih je bila rast delniških naložb nižja kot v predhodnem letu. **Poslovni izid nezavarovalne dejavnosti** je dosegel 240 tisoč evrov (10 tisoč evrov leto prej). **Poslovni izid pred obdavčitvijo segmenta Življenje Skupine Triglav** je tako dosegel 28,7 milijona evrov in je bil 5 odstotkov nižji v primerjavi z letom prej.

Novoustvarjena pogodbeno storitvena marža življenjskih zavarovanj Skupine je znašala 39,0 milijona evrov, od tega se 40 odstotkov nanaša na naložbena življenjska zavarovanja in preostanek na druga življenjska zavarovanja. Novoustvarjena pogodbeno storitvena marža predstavlja 13,6 odstotka celotne pogodbeno storitvene marže in se je v primerjavi z letom 2024 znižala za 1,5 odstotne točke, kar je predvsem posledica nižje novoustvarjene pogodbeno storitvene marže v makedonski življenjski zavarovalnici.

Sproščanje pogodbeno storitvene marže v poslovni rezultat je znašalo 40,4 milijona evrov, v enakem obdobju lani pa 36,6 milijona evrov.

Donosnost novega posla življenjskih zavarovanj Skupine Triglav je bila v letu 2025 s 13,3 odstotka za 0,1 odstotne točke nižja kot leto prej, predvsem zaradi nižje novoustvarjene pogodbene storitvene marže (kot je navedeno zgoraj).

Količnik ohranitve pogodbeno storitvene marže Skupine Triglav prikazuje razmerje med novoustvarjeno pogodbeno storitveno maržo in sproščanjem pogodbeno storitvene marže v poslovni izid zaradi zapadlosti denarnih tokov. Dosegel je vrednost 96 odstotkov, v preteklem letu je količnik znašal 112 odstotkov.

Pogodbeno storitvena marža življenjskih zavarovanj Skupine se je v letu 2025 povečala za 14,6 milijona evrov in je ob koncu leta znašala 286,8 milijona evrov. Na njeno povečanje je pozitivno vplivala sprememba pričakovanih denarnih tokov v višini 13,1 milijona evrov, večina povečanja se nanaša na matično družbo (glej pojasnilo v nadaljevanju). Na pogodbeno storitveno maržo je pozitivno vplivalo tudi povečanje drugih sprememb v višini 3,0 milijona evrov, razlika med novoustvarjeno pogodbeno storitveno maržo in sproščanjem pogodbeno storitvene marže v poslovni izid pa je imelo negativen vpliv v višini 1,4 milijona evrov.

Poslovanje segmenta Življenje Zavarovalnice Triglav

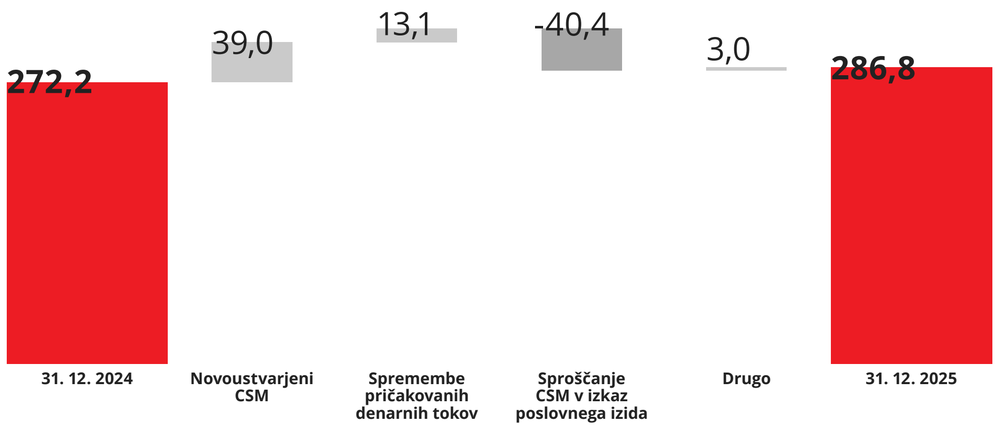
	2025	2024	Indeks
Celotni obseg poslovanja	212.533.358	195.443.569	109
Obračunana kosmata zavarovalna premija	211.914.902	194.421.298	109
Drugi prihodki	618.456	1.022.271	60
Celotni prihodki	81.143.361	77.469.581	105
Poslovni izid iz zavarovanja	17.782.894	18.431.324	96
Prihodki iz zavarovalnih storitev	80.638.122	76.553.208	105
Obračunane škode	18.895.525	17.639.863	107
Stroški pridobivanja in admin. stroški, vključno z nepripisljivimi	39.042.219	37.076.869	105
Čisti rezultat iz pozavarovalnih pogodb	-765.764	-105.762	724
Čisti drugi zavarovalni prihodki/odhodki	-4.151.720	-3.299.390	126
Poslovni izid iz naložbenega dela	7.547.908	7.642.237	99
Poslovni izid iz nezavarovalne dejavnosti	303.701	172.324	176
Poslovni izid pred obdavčitvijo	**25.634.503**	**26.245.885**	**98**
Novoustvarjeni CSM/CSM	12,1 %	13,0 %	-0,9 o. t.
Donosnost novega posla	14,5 %	14,6 %	-0,1 o. t.
Količnik ohranitve storitvene marže	94 %	103 %	-9,1 o. t.
Delež zavarovalnih stroškov v prihodkih iz zavarovalnih storitev	48,4 %	48,4 %	0,0 o. t.
	31. 12. 2025	**31. 12. 2024**	**Indeks**
Pogodbeno storitvena marža (CSM)	269.137.743	257.806.279	104
Prilagoditev za tveganja (RA)	30.131.623	29.240.452	103
Neto obveznosti iz zavarovalnih pogodb	1.271.933.214	1.272.022.364	100
Neto sredstva iz pozavarovalnih pogodb	47.546	-8.336	-570

Poslovni izid pred obdavčitvijo segmenta Življenje **Zavarovalnice Triglav** je znašal 25,6 milijona evrov, kar je 2 odstotka manj kot leto prej. Pri tem je **poslovni izid iz zavarovanja** dosegel 17,8 milijona evrov in se je zmanjšal za 4 odstotke. Na poslovni izid iz zavarovanja je pozitivno vplivalo predvsem višje sproščanje pogodbeno storitvene marže v višini 2,2 milijona evrov. Ravno tako so na rezultat vplivale spremembe pri projiciranju bodočih denarnih tokov in spremembe predpostavk, vendar je bil njihov pozitivni učinek na zmanjšanje izgube kočljivih pogodb za 0,8 milijona evrov nižji kot v preteklem letu. Rezultat iz zavarovanja je bil za 1,9 milijona evrov nižji tudi zaradi nekoliko manj ugodnega škodnega dogajanja pri dodatnih nezgodnih zavarovanjih. Na rezultat poslovanja so vplivali tudi višji stroški pridobivanja in administrativni stroški, vključno z nepripisljivimi (indeks 105), čisti rezultat iz pozavarovalnih pogodb v višini –766 tisoč evrov in čisti drugi zavarovalni odhodki v višini –4,2 milijona evrov.

Poslovni izid iz naložbenega dela se je znižal za 1 odstotek, na 7,5 milijona evrov, predvsem zaradi nižjih prihodkov od obresti iz obvezniškega portfelja.

Novoustvarjena pogodbeno storitvena marža Zavarovalnice Triglav je letu 2025 dosegla 32,5 milijona evrov, v letu prej pa 33,5 milijona evrov. Naložbena življenjska zavarovanja so prispevala 47 odstotkov novoustvarjene pogodbeno storitvene marže (lani 50 odstotkov). Novoustvarjena pogodbeno storitvena marža obsega 12,1 odstotka celotne pogodbeno storitvene marže, v enakem obdobju lani 13,0 odstotka. Sproščanje pogodbeno storitvene marže v poslovni rezultat je v letu 2025 znašalo 34,8 milijona evrov (indeks 107).

Gibanje CSM zavarovalnih pogodb Skupine Triglav v Segmentu Življenje v letu 2025



Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
   - 8.1 Segment Premoženje
   - 8.2 Segment Življenje
   - 8.3 Segment Zdravje
   - 8.4 Upravljanje premoženja
   - 8.5 Naložbe v nepremičnine in opremo za lastno dejavnost
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

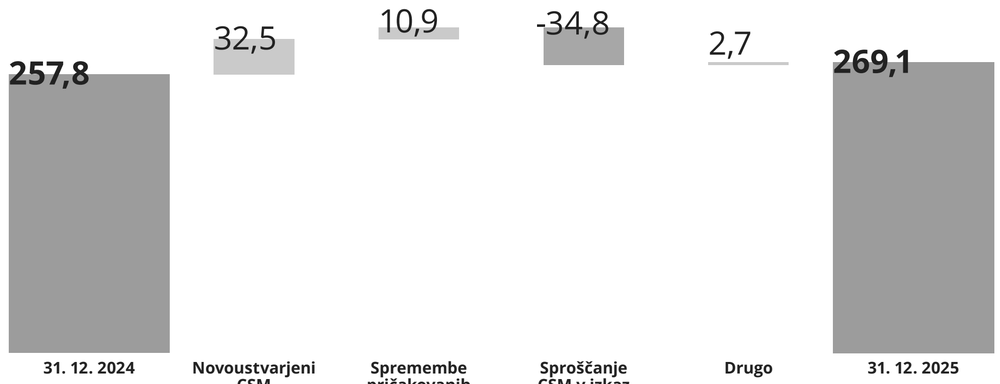
Računovodsko poročilo

Priloge

Pogodbena storitvena marža zavarovalnih pogodb Zavarovalnice Triglav je ob koncu leta 2025 znašala 269,1 milijona evrov in se je v primerjavi s koncem leta 2024 povečala za 11,3 milijona evrov. Na njeno gibanje je imela pozitiven vpliv predvsem sprememba pričakovanih denarnih tokov v višini 10,9 milijona evrov zaradi spremembe predpostavk, uporabljenih pri izračunu sedanje vrednosti pričakovanih denarnih tokov življenjskih zavarovanj in višje pričakovane bodoče povrnjene upravljavske provizije iz naslova povišanja sredstev zavarovancev naložbenih življenjskih zavarovanj. Razlika med novoustvarjeno pogodbeno storitveno maržo in sproščanjem pogodbene storitvene marže v poslovni izid je imela negativen vpliv na pogodbeno storitveno maržo v višini 2,2 milijona evrov, povečanje drugih sprememb pa je bilo za 2,7 milijona evrov.

Donosnost novega posla Zavarovalnice Triglav se je zmanjšala za 0,1 odstotne točke in je znašala 14,5 odstotka. Zmanjšanje je posledica večjega obsega enkratnih naložbenih zavarovanj, ki imajo manjšo donosnost kot obročna zavarovanja. **Količnik ohranitve pogodbene storitvene marže Zavarovalnice Triglav** je dosegel 94 odstotkov, vrednost v preteklem letu je znašala 103 odstotkov.

Gibanje CSM zavarovalnih pogodb Zavarovalnice Triglav v segmentu Življenje v letu 2025



Poslovno poročilo

1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
   - 8.1 Segment Premoženje
   - 8.2 Segment Življenje
   - 8.3 Segment Zdravje
   - 8.4 Upravljanje premoženja
   - 8.5 Naložbe v nepremičnine in opremo za lastno dejavnost
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

8.3 Segment Zdravje

Skupina Triglav je leta 2024 prestrukturala poslovni model segmenta Zdravje zaradi zakonske ukinitve dopolnilnih zdravstvenih zavarovanj na slovenskem trgu. Težišče aktivnosti je usmerila v rast in razvoj dodatnih zdravstvenih zavarovanj na svojih trgih. Kot pričakovano, segment v letu 2025 beleži negativen poslovni izid, brez upoštevanja t.i. ustavljenega poslovanja pa bi bil na ravni leta prej. Poslovni izid bo v prihodnje volatilen, dokler ne bo razvit želen obseg posla zdravstvenih zavarovanj.

Celotni obseg poslovanja segmenta Zdravje je znašal 53,2 milijona evrov. Organska rast celotnega obsega poslovanja, ki ne vključuje enkratnega prejetja nadomestila države v višini 11,0 milijona evrov v letu 2024, znaša 18 odstotkov. Po prestrukturiranju poslovnega modela segmenta Triglav nadaljuje z aktivnostmi trženja in razvoja dodatnih zdravstvenih zavarovanj tako v Sloveniji kot na drugih regijskih trgih. Na teh podlagah je uspešno povečala **obračunano kosmato zavarovalno premijo** za **19 odstotkov** na 52,8 milijona evrov.

Nekonsolidirana premija dodatnih zdravstvenih zavarovanj Skupine se je v letu 2025 povečala za 19 odstotkov, na 51,6 milijona evrov (v spodnji tabeli je prikaz po zavarovalnih trgih). Rast je bila dosežena na vseh trgih Skupine.

Poslovanje segmenta Zdravje Skupine Triglav*

	2025	2024	Indeks
Celotni obseg poslovanja	53.230.370	56.223.031	95
Obračunana kosmata zavarovalna premija	52.766.590	44.336.316	119
Drugi prihodki	463.780	11.886.715	4
Celotni prihodki	50.633.435	55.139.550	92
Poslovni izid iz zavarovanja	-7.034.193	8.620.876	
Prihodki iz zavarovalnih storitev	50.169.655	43.252.835	116
Nadomestilo države v skladu z Uredbo pri DZZ	0	10.996.355	
Obračunane škode	35.258.115	23.996.976	147
Stroški prid. in admin. stroški, vključno z nepripisljivimi	20.356.242	18.007.025	113
Čisti rezultat iz pozavarovalnih pogodb	-361.742	-1.244.211	29
Čisti drugi zavarovalni prihodki/odhodki	-1.227.749	-2.380.102	52
Poslovni izid iz naložbenega dela	503.004	1.247.919	40
Poslovni izid nezavarovalne dejavnosti	608.746	472.074	129
Poslovni izid pred obdavčitvijo	**-5.922.443**	**10.340.869**	
Kombinirani količnik	114,0 %	84,1 %	29,9 o. t.
Novoustvarjeni CSM/CSM	808,7 %	11,1 %	797,6 o. t.
Delež zavarovalnih stroškov v prihodkih iz zavarovalnih storitev	40,6 %	41,6 %	-1,1 o. t.
	31. 12. 2025	**31. 12. 2024**	**Indeks**
Pogodbeno storitvena marža (CSM)	20.693	212.799	10
Prilagoditev za tveganja (RA)	555.508	533.650	104
Neto obveznosti iz zavarovalnih pogodb	10.827.751	13.449.389	81
Neto sredstva iz pozavarovalnih pogodb	550.429	-295.163	

* V segment Zdravje so vključena zdravstvena zavarovanja, ki jih tržijo zavarovalnice v Skupini in nezavarovalni družbi, ki to dejavnost dopolnjujeta (Triglav Med in Eskulap). V prikazu segmenta je upoštevan tudi naložbeni del lastnih zavarovalnih portfeljev segmenta zdravstvenih zavarovanj.

Poslovno poročilo

1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
   - 8.1 Segment Premoženje
   - 8.2 Segment Življenje
   - 8.3 Segment Zdravje
   - 8.4 Upravljanje premoženja
   - 8.5 Naložbe v nepremičnine in opremo za lastno dejavnost
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Pregled nekonsolidirane zavarovalne premije zdravstvenih zavarovanj v Skupini Triglav

	2025	2024	Indeks
Slovenija	27.304.173	22.885.015	119
Srbija	14.016.291	11.373.915	123
Severna Makedonija	4.041.066	3.587.856	113
Hrvaška	3.547.997	3.129.285	113
Črna gora	1.805.272	1.533.082	118
Bosna in Hercegovina	840.382	839.534	100
Skupaj	**51.555.181**	**43.348.687**	**119**

Poslovni izid pred obdavčitvijo segmenta Zdravje je znašal –5,9 milijona evrov, v enakem obdobju lani pa 10,3 milijona evrov, od tega se na t. i. ustavljeno poslovanje nanaša 16,1 milijona evrov. **Poslovni izid iz zavarovanja** je bil negativen in je dosegel –7,0 milijona evrov (leto prej: 8,6 milijona evrov, predvsem zaradi učinka ustavljenega poslovanja). Nanj je negativno vplivalo predvsem povečanje obračunanih škod zaradi rasti obsega portfelja in lanski pozitiven vpliv sprostitve rezervacij za dopolnilna zdravstvena zavarovanja v višini 6,4 milijona evrov. Za 13 odstotkov so bili višji stroški pridobivanja zavarovanj in administrativni stroški, vključno z nepripisljivimi. Prihodki iz zavarovalnih storitev so bili višji za 16 odstotkov, čisti rezultat iz pozavarovalnih pogodb je znašal –362 tisoč evrov. **Poslovni izid iz naložbenega dela** je znašal 503 tisoč evrov, **poslovni izid nezavarovalne dejavnosti** pa 609 tisoč evrov. **Kombinirani količnik segmenta Zdravje Skupine Triglav** je znašal 114,0 odstotka (leto prej 84,1 odstotka), pri tem je škodni količnik znašal 71,0 odstotka in odhodkovni 43,0 odstotka. Brez upoštevanja enkratnih učinkov vpliva dopolnilnih zdravstvenih zavarovanj v letu 2024 (navedeni v nadaljevanju pri matični družbi) bi kombinirani količnik znašal 117,6 odstotka (škodni 73,3 odstotka in odhodkovni 44,3 odstotka).

V Zavarovalnici Triglav je kombinirani količnik znašal 121,9 odstotka, pri čemer je odhodkovni količnik dosegel 50,4 odstotka, škodni pa 71,6 odstotka. Na rezultat v letu 2024 so imeli pozitiven vpliv nadomestilo države (11,0 milijona evrov) in sprostitev rezervacij za dopolnilna zdravstvena zavarovanja (6,4 milijona evrov). Če se izloči vpliv enkratnih učinkov v letu 2024, bi kombinirani količnik matične družbe znašal 120,5 odstotka (škodni 58,1 odstotka in odhodkovni 62,4 odstotka).

Poslovanje segmenta Zdravje v Zavarovalnici Triglav

	2025	2024	Indeks
Celotni obseg poslovanja	27.337.171	34.490.282	79
Obračunana kosmata zavarovalna premija	27.304.173	22.885.015	119
Drugi prihodki	32.998	11.605.267	0
Celotni prihodki	27.982.669	35.137.987	80
Poslovni izid iz zavarovanja	-6.133.779	11.434.413	
Prihodki iz zavarovalnih storitev	27.949.671	23.532.720	119
Nadomestilo države v skladu z Uredbo pri DZZ	0	10.996.355	
Obračunane škode	19.856.994	6.717.258	296
Stroški pridobivanja in administrativni stroški, vključno z nepripisljivimi	13.238.743	13.492.574	98
Čisti rezultat iz pozavarovalnih pogodb	-153.022	-504.728	30
Čisti drugi zavarovalni prihodki/odhodki	-834.691	-2.380.102	35
Poslovni izid iz naložbenega dela	473.534	1.175.208	40
Poslovni izid iz nezavarovalne dejavnosti	26.556	533.887	5
Poslovni izid pred obdavčitvijo	**-5.633.689**	**13.143.508**	
Kombinirani količnik	121,9 %	66,9 %	55,1 o. t.
Novoustvarjeni CSM/CSM	808,7 %	11,1 %	797,6 o. t.
Delež zavarovalnih stroškov v prihodkih iz zavarovalnih storitev	47,4 %	57,3 %	-10,0 o. t.
	31. 12. 2025	**31. 12. 2024**	**Indeks**
Pogodbeno storitvena marža (CSM)	20.693	212.799	10
Prilagoditev za tveganja (RA)	455.644	432.808	105
Neto obveznosti iz zavarovalnih pogodb	7.414.764	7.617.888	97
Neto sredstva iz pozavarovalnih pogodb	51.695	12.090	428

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
   - 8.1 Segment Premoženje
   - 8.2 Segment Življenje
   - 8.3 Segment Zdravje
   - 8.4 Upravljanje premoženja
   - 8.5 Naložbe v nepremičnine in opremo za lastno dejavnost
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

8.4 Upravljanje premoženja

Poslovanje segmenta Upravljanja premoženja je bilo uspešno kljub volatilnim razmeram na finančnih trgih.

Skupna sredstva v upravljanju Skupine Triglav so ob koncu leta znašala 6,3 milijarde evrov, kar je 6 odstotkov več kot ob koncu leta 2024. Od tega Skupina v svojih družbah upravlja lastna sredstva, sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje, in sredstva iz finančnih pogodb v skupni višini 4,3 milijarde evrov (indeks 110). Poleg tega upravlja sredstva v vzajemnih skladih in individualno premoženje ter v pokojninskih skladih in alternativnih naložbah v skupni višini 2,0 milijarde evrov (indeks 99).

Celotni obseg poslovanja upravljanja premoženja Skupine Triglav je dosegel 118,9 milijona evrov in je bil 6 odstotkov višji kot v preteklem letu. Premija prostovoljnih pokojninskih zavarovanj (65,1 milijona evrov) se je povečala za 7 odstotkov zaradi večjega obsega sklenjenih zavarovanj v Triglav, pokojninski družbi. **Prihodki iz upravljanja premoženja** so znašali 53,6 milijona evrov in so se povečali za 9 odstotkov. Prihodki iz upravljanja premoženja obsegajo prihodke od provizij in so se povečali v vseh družbah, najvišjo rast so dosegli v makedonski družbi, Triglav penzisko društvo (indeks 128) in v Triglav, pokojninski družbi, kjer je bila rast 25-odstotna. To je posledica pripojitve dejavnosti iz Zavarovalnice Triglav, vpis katere je bil v sodni register izveden 1. 10. 2025, kar je podrobneje opisano v poglavju 2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d., v računovodskem delu poročila.

Sredstva v upravljanju Skupine Triglav na 31. 12. 2025 in na 31. 12. 2024

	Sredstva v upravljanju		Indeks
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	2025/2024
Lastni naložbeni portfelj (1)	2.752.814.172	2.487.714.381	111
Naložbe v korist živ. zav., ki prevzemajo naložbeno tveganje (2)	749.596.814	678.910.235	110
Finančne naložbe iz finančnih pogodb (3)	802.451.207	739.510.939	109
Skupaj (1 + 2 + 3)	**4.304.862.193**	**3.906.135.555**	**110**
Sredstva v upravljanju – Triglav Investments (4)*	1.561.213.389	1.628.351.605	96
Sredstva v upravljanju – Triglav penzisko društvo, Skopje (5)	271.797.673	208.952.512	130
Sredstva v upravljanju – Triglav Investments, Sarajevo (6)	13.739.060	9.801.044	140
Skupaj (4 + 5 +6)	**1.846.750.122**	**1.847.105.161**	**100**
Sredstva v upravljanju – Trigal (7)**	92.109.234	117.412.162	78
Sredstva v upravljanju – Evropski dobrovoljni penzijski fond, Banja Luka (8)	27.336.927	23.129.461	118
Skupaj (7 + 8)	**119.446.160**	**140.541.623**	**85**
Skupaj	**6.271.058.475**	**5.893.782.338**	**106**

* Iz sredstev v upravljanju družbe Triglav Investments so izločene naložbe v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje Zavarovalnice Triglav ter naložbe Triglav, pokojninske družbe, ki jih upravlja.
** Iz sredstev v upravljanju družbe Trigal so izločena lastna sredstva in vrednost naložb družb Skupine v alternativne sklade, ki jih upravlja Trigal.

Poslovanje segmenta Upravljanje premoženja Skupine Triglav

	2025	2024	Indeks
Celotni obseg poslovanja	118.855.573	112.462.118	106
Obračunana kosmata zavarovalna premija PDPZ	65.102.434	61.007.668	107
Celotni prihodki	53.753.139	51.454.450	104
Poslovni izid iz poslovanja	11.509.691	13.177.336	87
Prihodki iz upravljanja premoženja	53.618.623	49.364.063	109
Čisti drugi prihodki/odhodki	-1.274.991	230.427	
Stroški poslovanja	40.833.941	36.417.154	112
Poslovni izid iz naložbenega dela	3.042.620	4.355.021	70
Poslovni izid pred obdavčitvijo	**14.552.311**	**17.532.357**	**83**
Delež stroškov v prihodkih iz upravljanja premoženja	76,2 %	73,8 %	2,4 o. t.

Dejavnost Upravljanja premoženja v Skupini Triglav obsega upravljanje naložbenih portfeljev zavarovalnih družb, varčevanje strank prek zavarovalnih storitev zavarovalnic in pokojninskih družb Skupine, Upravljanje premoženja strank v vzajemnih skladih in prek individualnega upravljanja v družbah za upravljanje ter upravljanje alternativnih naložb. Prikazana sredstva se tako nanašajo na celotna sredstva v upravljanju Skupine Triglav. Ker so naložbeni rezultati lastnih zavarovalnih portfeljev upoštevani v zavarovalnih segmentih, segment Upravljanja premoženja vključuje pokojninsko varčevanje strank prek zavarovalnih storitev zavarovalnic in pokojninskih družb Skupine ter upravljanje naložb oziroma Upravljanje premoženja strank v vzajemnih skladih in individualno v zgoraj navedenih družbah.

Poslovni izid pred obdavčitvijo segmenta Upravljanje premoženja je dosegel 14,6 milijona evrov in je bil 17 odstotkov nižji kot v enakem obdobju preteklega leta. **Poslovni izid iz poslovanja** je znašal 11,5 milijona evrov in je bil za 13 odstotkov nižji kot leto prej. Pri tem so 6-odstotno rast dosegli prihodki iz upravljanja premoženja in drugi prihodki, stroški poslovanja pa so bili višji za 12 odstotkov. Na slabši **poslovni izid iz naložbenega dela** v višini 3,0 milijona evrov (lani 4,4 milijona evrov) je vplival nižji rezultat iz naložbenja (indeks 83) zaradi nižjih donosov delniških naložb, poleg tega pa so lani imeli večji pozitiven vpliv prihodki zaradi spremembe rezervacij za nedoseganje zajamčenega donosa v višini 908 tisoč evrov (letos so znašali 18 tisoč evrov).

Segment Upravljanja premoženja je bil v okviru izvedene izčlenitve prenesen iz Zavarovalnice Triglav na odvisno družbo Triglav, pokojninska družba, s čimer je Zavarovalnica Triglav prenehala izvajati ta segment. Vpis v sodni register je bil izveden 1. 10. 2025, o čemer je več podrobnosti na voljo v poglavju 2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
   8.1 Segment Premoženje
   8.2 Segment Življenje
   8.3 Segment Zdravje
   8.4 Upravljanje premoženja
   8.5 Naložbe v nepremičnine in opremo za lastno dejavnost
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
8.1 Segment Premoženje
8.2 Segment Življenje
8.3 Segment Zdravje
8.4 Upravljanje premoženja
8.5 Naložbe v nepremičnine in opremo za lastno dejavnost
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

Išči v poročilu.

Upravljanje premoženja in investicijskih skladov

Družba **Triglav Investments** je osrednja družba Skupine v dejavnosti upravljanja premoženja. Ob koncu leta je v **vzajemnih skladih upravljala 2,1 milijarde evrov sredstev**, kar je 9 odstotkov več kot ob koncu leta 2024. Vrednost čistih sredstev v upravljanju se je zaradi razmer na kapitalskih trgih povišala za 74,6 milijona evrov, neto vpliv prilivov pa je znašal 107,3 milijona evrov. Zaradi prevzema sredstev Triglav, pokojninske družbe v upravljanje so sredstva **individualnega upravljanja premoženja** ob koncu leta obsegala **943,2 milijona evrov**, kar je 181 odstotkov več kot ob koncu leta 2024. Neto prilivi so znašali 35,4 milijona evrov, pozitivni učinki kapitalskih trgov pa so vrednost čistih sredstev v upravljanju povečali za 40,5 milijona evrov.

Družba **Triglav Investments, Sarajevo** je konec leta 2025 v dveh odprtih investicijskih skladih (OIF Triglav Obvezniški in OIF Triglav Globalni dionički) upravljala 13,7 milijona evrov premoženja, kar je 40 odstotkov več kot ob koncu leta prej. Neto vplačil v oba sklada v letu 2025 je bilo za 3,3 milijona evrov.

Gibanje čistih sredstev v upravljanju (vzajemni skladi in individualno upravljanje premoženja)

	Čista vrednost sredstev v upravljanju		Sprememba	Neto vpliv prilivov	Neto vpliv trga
	31. 12. 2025	31. 12. 2024			
Triglav Investments	3.049.100.197	2.260.084.264	789.015.933	673.930.354	115.085.579
- vzajemni skladi	2.105.853.459	1.923.993.403	181.860.056	107.251.770	74.608.286
- individualno upravljanje premoženja	943.246.738	336.090.861	607.155.877	566.678.584	40.477.293
Triglav Investments, Sarajevo	13.739.060	9.801.044	3.938.016	3.336.997	601.019
Skupaj	**3.062.839.257**	**2.269.885.308**	**792.953.949**	**677.267.351**	**115.686.598**

8.5 Naložbe v nepremičnine in opremo za lastno dejavnost

Skupina Triglav je v opredmetena osnovna sredstva vložila 14,8 milijona evrov (indeks 146), v neopredmetena (programska oprema in premoženjske pravice) pa 20,2 milijona evrov (indeks 158). Naložbe Zavarovalnice Triglav v opredmetena osnovna sredstva so znašale 5,8 milijona evrov (indeks 131), v neopredmetena osnovna sredstva pa 17,0 milijona evrov (indeks 199). Podrobneje o opredmetenih osnovnih sredstvih je opredeljeno v točki 3.7.1, o neopredmetenih sredstvih pa v točki 3.7.4 računovodskega poročila.

Nepremičninam, ki se uporabljajo za lastno dejavnost, se zvišuje vrednost z dejavnim upravljanjem in premišljenim vlaganjem vanje. V okviru sprejetih letnih načrtov se optimizira njihova izkoriščenost, povečuje funkcionalnost in z izvedbo energetskih sanacij izboljšuje energetska učinkovitost. S sprejetimi minimalnimi standardi za urejanje prilagodljivih delovnih prostorov in prodajnih mest v Skupini se sledi mednarodnim primerom dobre prakse za sodobno in učinkovito poslovanje. Pri tem se zasledujeta predvsem naslednja cilja:

- zagotavljati sodobno poslovno okolje in ustrezne razmere za nove načine dela zaposlenih (hibridna delovna mesta), strankam pa odlično in udobno uporabniško izkušnjo (npr. sklepanje poslov na daljavo), ter
- uresničevati trajne učinke racionalizacije obratovalnih in vzdrževalnih stroškov, ne da bi pri tem zmanjšali kakovost prostora.

Ob nadaljnji digitalizaciji in avtomatizaciji procesov, s katerimi se izboljšuje njihova učinkovitost ter izboljšuje uporabniška izkušnja med spletnim sklepanjem zavarovanj in prijavo škod na daljavo, se bo v prihodnjih letih nadaljevalo z optimizacijo predvsem rabe prostora v večjih poslovnih enotah. Z ukrepi optimizacije se zagotavlja učinkovita raba prostora za dejavnost, poslovno nepotrebne površine pa se uporabijo za druge namene (npr. naložbene nepremičnine), s čimer se znižujejo obratovalni in vzdrževalni stroški nepremičnin za dejavnost in prispeva k zmanjšanju ogljičnega odtisa Skupine.

Ker se je pilotni projekt **hibridnega delovnega mesta** izkazal za uspešnega, se bo z njim nadaljevalo. V letu 2025 so se pripravili projekti in so se že začela vzpostavljati sodobna in prilagodljiva delovna okolja v prostorih Centrale v stavbi D na Verovškovi 60c v Ljubljani in na PE Kranj.

Programska podpora za upravljanje nepremičnin je bila nadgrajena s programi za vodenje investicij in stroškovni menedžment ter s programom za nadgradnjo energetskega računovodstva.

Naložbe v informacijsko tehnologijo so usmerjene v stabilen razvoj in dolgoročno podporo ključnim poslovnim procesom. Na področju programske opreme je poudarek na razvoju in nadgradnji jedrnih sklepalnih informacijskih sistemov, katerih namen je zagotoviti predvsem optimalen proces sklepanja zavarovanj, na zagotavljanju licenčne podpore za podporne sisteme ter krepitvi digitalnih storitev, mobilnih rešitev in podatkovno-analitičnih zmogljivosti. Največji delež investicij v programsko opremo predstavljajo naložbe v sistemsko infrastrukturno programsko opremo, ki hkrati z vlaganji v komunikacijsko in strežniško strojno opremo omogočajo stabilno delovanje informacijskih sistemov, zmanjšujejo tveganje izpadov in krepijo kibernetsko varnost.

Za sodobno in stabilno delovno okolje, ki omogoča učinkovitejše izvajanje delovnih nalog ter boljšo podporo digitalnim poslovnim procesom, je del sredstev namenjen tudi za osebno računalniško opremo zaposlenih.


Ambiciozen vstop
na italijanski trg
avtomobilskih
zavarovanj je
uspešno zaključen.
Ekipa
Internacionalizacija
Polnisani

- **Na kapitalsko ustreznost Skupine Triglav, ki ostaja v ciljnem razponu, je vplival predvsem povečan obseg poslovanja, ki v največji meri izhaja iz vstopa na italijanski trg avtomobilskih zavarovanj, saj ta povečuje kapitalske zahteve za zavarovalno, operativno in kreditno tveganje.**
- **Skupina se je uspešno prilagajala makroekonomskim razmeram ter ohranjala optimalno raven prevzetih tveganj.**
- **Zagotavljala je načrtovano usklajenost sredstev in obveznosti ob sočasnem zmanjševanju tveganj z ustrezno razpršitvijo.**
- **Razvojne aktivnosti je usmerjala predvsem v sistem sistematičnega upravljanja strateškega tveganja ter v nadgrajevanje sistema upravljanja tveganja informacijske in komunikacijske tehnologije (IKT), vključno s tveganji informacijske varnosti in trajnostnimi tveganji.**

9. Upravljanje tveganj

Skupina Triglav je bila v letu 2025 dobro kapitalizirana. Sledili smo vzpostavljeni dividendni politiki in kljub spremembam makroekonomskega okolja ter finančnih trgov konec leta dosegli visoko kapitalsko ustreznost v višini 206 odstotkov. Ustrezno kapitalsko moč sta znova potrdili bonitetni agenciji AM Best – z izdajo dolgoročne kreditne bonitetne ocene »A« – in S&P Global – z bonitetno oceno finančne moči »A«. Slednja je Skupini Triglav v letu 2025 izboljšala bonitetno oceno z »A« na »A+«. Več o tem v točki 6.6. Bonitetna ocena Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav.

Z vidika makroekonomskega okolja ima osrednjo vlogo še vedno inflacija, ki se je v evroobmočju čez celotno leto umirjala in se nahaja blizu ciljne ravni; posledično je Evropska centralna banka zlasti v prvi polovici leta zniževala ključne obrestne mere. Gospodarska rast sicer še vedno ostaja nizka (več v 7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih). Navedene okoliščine vplivajo predvsem na tržna in zavarovalna tveganja. Pri njihovem prevzemanju in obvladovanju se je Skupina tudi prilagajala makroekonomskim razmeram in stanju na finančnih trgih.

Osrednje razvojne aktivnosti pri upravljanju tveganj Skupine Triglav so bile izvedene na ključnih poslovnih področjih, pri katerih je Skupina prepoznala možnosti izboljšav ali se odzvala na zunanje okoliščine.

- Na področju **upravljanja kapitala** je po (po)zavarovalnih odvisnih družbah Skupine izvedla nadgradnjo »premostitvene analize«, ki vsebinsko celovito pojasnjuje razlike med vrednotenjem zavarovalno-tehničnih rezervacij za namen solventnosti in računovodskih izkazov.
- V okviru **tržnih tveganj** je nadgradila zlasti notranje metodologije merjenja in spremljanja obrestnega tveganja na ravni Skupine ter vzpostavila notranjo metodologijo merjenja nepremičninskega tveganja.
- Pri **zavarovalnih tveganjih premoženjskih zavarovanj** je uskladila poročanje o realizaciji naravnih katastrof na ravni Skupine ter nadgradila spremljavo koncentracije zavarovalnih tveganj premoženjskih zavarovanj.
- V okviru upravljanja **kreditnih tveganj** je nadgradila metodo izračuna primernosti parametrov standardne formule za izpostavljenosti tipa 2 kreditnega tveganja.
- Na področju **likvidnostnega tveganja** je izpopolnila sedanjo metodologijo izračunavanja osrednjega kazalnika tveganja na osnovi celovitega pregleda likvidnostnih klavzul pri pozavarovalnih pogodbah in ugotovitev iz izvedenega testiranja za nazaj (backtesting).
- Pri upravljanju **operativnih tveganj** je nadgradila metodologije, register operativnih tveganj in notranjih kontrol s tveganji in kontrolami za področje informacijske in komunikacijske tehnologije ter posodobila ocene izpostavljenosti operativnim tveganjem po poslovnih procesih in z vidika zunanjega izvajanja in informacijske varnosti.
- V okviru upravljanja **nefinančnih tveganj** je nadgradila sedanji sistem upravljanja strateških tveganj z novo metodologijo, ki omogoča sistematično ocenjevanje in spremljanje teh tveganj. Posodobila je metodologijo upravljanja s tveganjem ugleda skladno s posodobitvijo kazalnikov. Nadgrajevala je tudi upravljanje **trajnostnih tveganj**, pri čemer je nadgradila metodologijo upravljanja trajnostnih tveganj ločeno za zavarovalni in naložbeni portfelj. Metode merjenja je nadgrajevala predvsem pri tveganju prehoda zaradi podnebnih sprememb in celoviti oceni trajnostnega tveganja pri naložbenem portfelju.
- Sistem upravljanja tveganj je posodobila tudi z optimizacijo dela odborov v sklopu sistema upravljanja tveganj z revizijo njihovih pristojnosti in članstev.

Pri preostalih vrstah tveganj je Skupina Triglav skrbela za vzdrževanje uveljavljenega sistema in procesov. Sistem **upravljanja tveganj na ravni Skupine se** skrbno nadgrajuje z doslednim spremljanjem vseh pomembnejših tveganj.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
   - 9.1 Sistem upravljanja tveganj
   - 9.2 Kapitalski položaj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

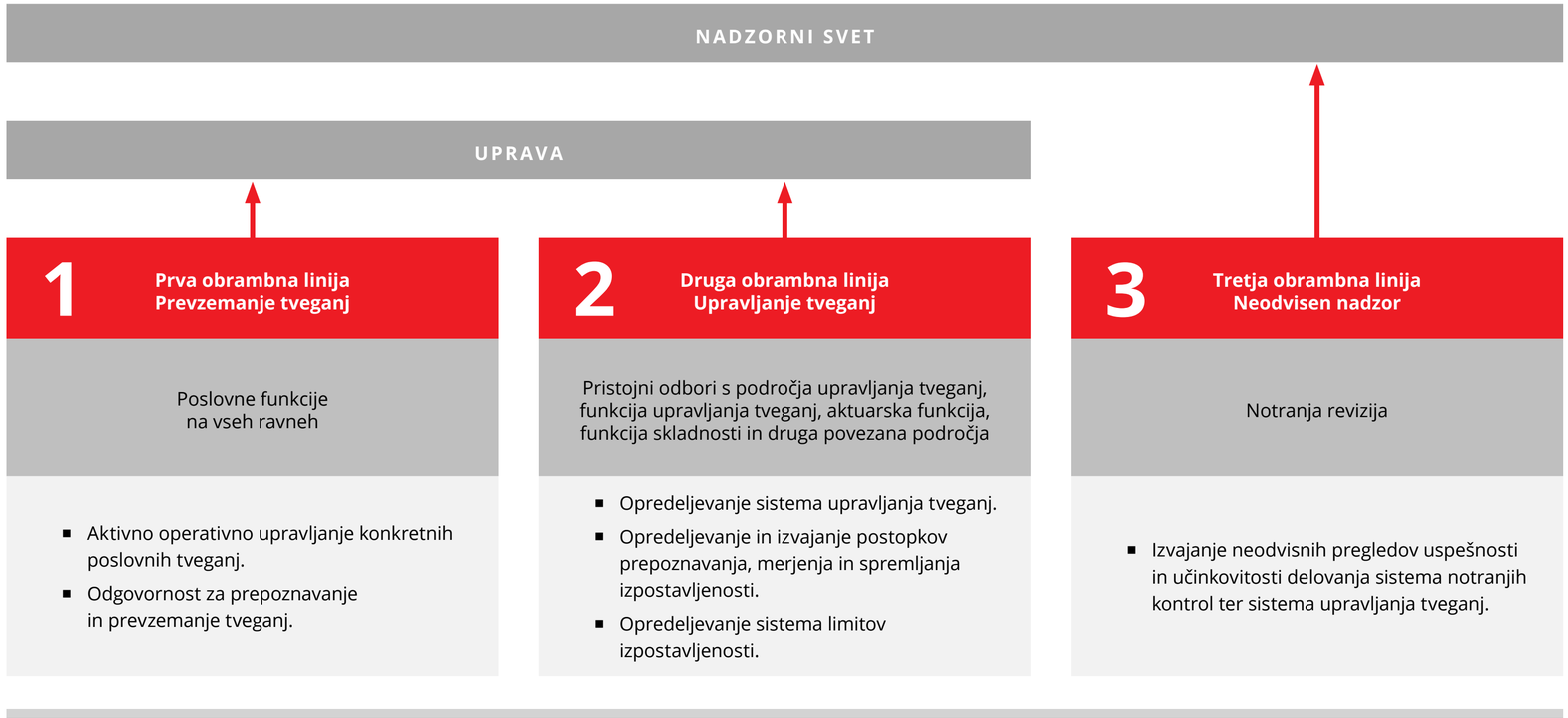
Priloge

Išči v poročilu.

9.1 Sistem upravljanja tveganj

Sistem upravljanja tveganj je ključen pri uresničevanju strateških in poslovnih ciljev Skupine. Vzpostavljen je na ravni Skupine kot nabor usklajenih pravil ter pristojnosti in odgovornosti, ki so jasno razmejene po poslovnih funkcijah in organizacijskih ravneh. Sistem opredeljuje in vključuje procese za neprestano prepoznavanje, ocenjevanje, spremljanje in nadziranje prevzetih, potencialnih in nastajajočih tveganj. Jasen, pregleden in dobro dokumentiran sistem omogoča Skupini ustrezno in pravočasno ukrepanje ter ohranjanje profila tveganj na ravni, opredeljeni v krovnem aktu Izjava o apetitu po tveganjih Skupine. Aktualnost in celovitost sistema Skupina ohranja s stalnimi nadgradnjami in posodobitvami. V odvisnih družbah sistem usklajuje s standardi in pravili matične družbe, ob upoštevanju načela sorazmernosti.

Organi odločanja, vključeni v proces integriranega korporativnega upravljanja tveganj, in tri obrambne linije



9.1.1 Razmejitev pristojnosti in odgovornosti

Sistem pristojnosti in odgovornosti pri upravljanju tveganj **temelji na treh obrambnih linijah.**

Uprava in Nadzorni svet sta ključna deležnika sistema upravljanja tveganj, saj sta odgovorna tako za njegovo delovanje kot za opredelitev organizacijskih ciljev in strategij za njihovo doseganje. Vzpostavljata strukturo upravljanja ter procese za ustrezno obvladovanje prevzetih tveganj.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
9.1 Sistem upravljanja tveganj
9.2 Kapitalski položaj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

Prva obrambna linija je sestavljena iz poslovnih funkcij, ki na svojem poslovnem področju prepoznavajo in prevzemajo tveganja skladno z usmeritvami Uprave. Aktivno upravljajo dejanska tveganja znotraj limitov sprejemljive oziroma dovoljene izpostavljenosti.

Drugo in tretjo obrambno linijo sestavljajo organi odločanja in **ključne funkcije sistema upravljanja, ki so organizirane kot samostojne organizacijske enote**. V drugo obrambno linijo spadajo pristojni odbori s področja upravljanja tveganj in ključne funkcije – funkcija upravljanja tveganj, aktuarska funkcija premoženjskih in osebnih zavarovanj ter funkcija skladnosti poslovanja. Funkcija notranje revizije, ki skrbi za neodvisen nadzor nad delovanjem sistema, je v sklopu tretje obrambne linije. Vse ključne funkcije sodelujejo med seboj in s preostalimi področji v Zavarovalnici ter z družbami v Skupini. Pri svojem delu so neodvisne.

Funkcija upravljanja tveganj je na podlagi usmeritev Uprave odgovorna in pristojna za razvoj in učinkovito delovanje sistema upravljanja tveganj. Spremlja splošen profil tveganj, ugotavlja in ocenjuje nastajajoča tveganja, koordinira in izračunava kapitalske zahteve ter po regulatorni metodi in drugih kapitalskih modelih vrednoti kapitalsko ustreznost. Izvaja tudi proces lastne ocene tveganj in solventnosti ter pripravlja druga regulatorno zahtevana poročila, kot sta poročilo o solventnosti in finančnem položaju ter redno poročilo nadzorniku.

Funkcija skladnosti poslovanja spremlja in nadzoruje skladnost poslovanja Zavarovalnice s predpisi in zavezami v okviru sistema notranjih kontrol. Funkcija spremlja in ocenjuje vplive sprememb pravnega okolja ter tveganja za skladno poslovanje družbe. V sklopu svojih nalog preverja primernost in učinkovitost postopkov in ukrepov za uskladitev poslovanja ter pri tem izvaja svetovanje. Z usmeritvami, priporočili in predlogi sooblikuje notranje kontrole za skladnost posameznih procesov, poslovnih področij ali celotne družbe. O ugotovitvah redno poroča Upravi in Nadzornemu svetu. Funkcija ima pomembno vlogo pri prizadevanjih za pošteno in transparentno poslovanje.

Aktuarska funkcija koordinira in izvaja izračune zavarovalno-tehničnih rezervacij s primernimi metodami, modeli in predpostavkami ter celovitimi in kakovostnimi podatki. Hkrati izračunava kapitalske zahteve za zavarovalna tveganja. Ključna naloga funkcije je preverjanje ustreznosti splošne politike prevzemanja zavarovalnih tveganj in pozavarovanja, podaja pa tudi mnenja o primerni višini zavarovalne premije posameznih produktov za zadostno pokritost premije iz obveznosti zavarovalnih pogodb. Funkcija prav tako sodeluje pri lastni oceni tveganj in solventnosti, o pomembnejših ugotovitvah pa poroča Upravi in Nadzornemu svetu.

Funkcija notranje revizije izvaja na osnovi revizijske ocene tveganj zasnovan, reden in celovit nadzor nad poslovanjem družbe. Nepristransko, sistematično in metodično pregleduje in ocenjuje primernost in učinkovitost upravljanja družbe, upravljanja tveganj in kontrolnih postopkov ter daje priporočila za izboljšanje njihove uspešnosti in učinkovitosti. Poleg neodvisnih in objektivnih zagotovil izvaja tudi svetovalne storitve, sodeluje z nadzornimi organi in drugimi dajalci zagotovil, spremlja uresničevanje priporočil zunanjih revizorjev in ukrepov regulatorjev ter sodeluje pri notranjerevizijskih pregledih v drugih družbah Skupine. Med njenimi nalogami je tudi skrb za kakovosten in nenehen razvoj notranjega revidiranja v družbi in za vzdrževanje primerne ravni kakovosti notranjega revidiranja v Skupini.

Vse ključne funkcije Zavarovalnice skrbijo za prenos znanja in dobrih praks v odvisne družbe Skupine ter za njihovo poenoteno delovanje.

V drugi obrambni liniji sistema upravljanja tveganj delujejo tudi **odbori**. Ti med drugim podpirajo Upravo pri rednem spremljanju tveganj in jo obveščajo o svojem delu.

Upravljanje tveganj sprva poteka na ravni posameznih družb, nato pa celovito na ravni Skupine. Za vzpostavitev in delovanje sistema upravljanja tveganj so odgovorna vodstva posameznih družb in pooblaščene osebe.

Delovanje sistema upravljanja tveganj se prenašajo z matične družbe na Skupino z minimalnimi standardi, ki jih usklajuje Področje upravljanja odvisnih družb Skupine Triglav. Pri tem sodeluje tudi Služba za upravljanje s tveganji matične družbe, ki je pristojna za minimalne standarde upravljanja tveganj. Z enotnimi standardi se zagotavlja učinkovit in pregleden sistem upravljanja tveganj na ravni Skupine. Temelji na učinkovitem komuniciranju, kakovostni izmenjavi podatkov in informacij, časovni razpoložljivosti, metodološki skladnosti, računovodski preverljivosti in celovitosti.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
   - 9.1 Sistem upravljanja tveganj
   - 9.2 Kapitalski položaj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Pregled odborov sistema upravljanja tveganj in njihove pristojnosti

ODBOR ZA UPRAVLJANJE S TVEGANJI (RMC)

Pristojnost spremljave in upravljanja tveganj:

- nefinančna tveganja, ki niso v pristojnosti drugih odborov;
- kapitalska tveganja;
- krovno vse preostale vrste tveganj, s poudarkom na najpomembnejših tveganjih Skupine.

Potrjuje:

- metodologije in pravilnike, ki izhajajo iz politik s področja upravljanja tveganj;
- limitne sisteme na področju vseh vrst tveganj;
- tablice maksimalnih lastnih deležev;
- priporočila za odvisne družbe glede dovoljene največje izpostavljenosti pri posameznem tveganju.

Odbor za upravljanje s sredstvi in obveznostmi (ALCO)

Pristojnost:

likvidnostno tveganje, tržna tveganja, zavarovalna tveganja življenjskih in pokojninskih zavarovanj, kreditna tveganja naložbenega portfelja

Zavarovalni odbor premoženjskih zavarovanj (UWC)

Pristojnost:

zavarovalna in kreditna tveganja pri premoženjskih zavarovanjih

Odbor za operativna tveganja in skladnost (ORCC)

Pristojnost:

operativna tveganja, tveganja skladnosti poslovanja in tveganje ugleda

Odbor za upravljanje informatike in tveganj IKT (OUIT)

Pristojnost:

tveganja IKT, vključno s tveganji informacijske varnosti in sistemom upravljanja neprekinjenega poslovanja

Produktni forum osebnih zavarovanj (PF OZ)

Pristojnost:

zavarovalna tveganja življenjskih zavarovanj

Produktni forum premoženjskih zavarovanj (PF PZ)

Pristojnost:

zavarovalna tveganja premoženjskih zavarovanj

Produktni forum zdravstvenih zavarovanj (PF ZZ)

Pristojnost:

zavarovalna tveganja zdravstvenih zavarovanj

Projektno usmerjevalni odbor (PUO)

Pristojnost:

tveganja projektov

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
9.1 Sistem upravljanja tveganj
9.2 Kapitalski položaj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

Išči v poročilu.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
9.1 Sistem upravljanja tveganj
9.2 Kapitalski položaj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

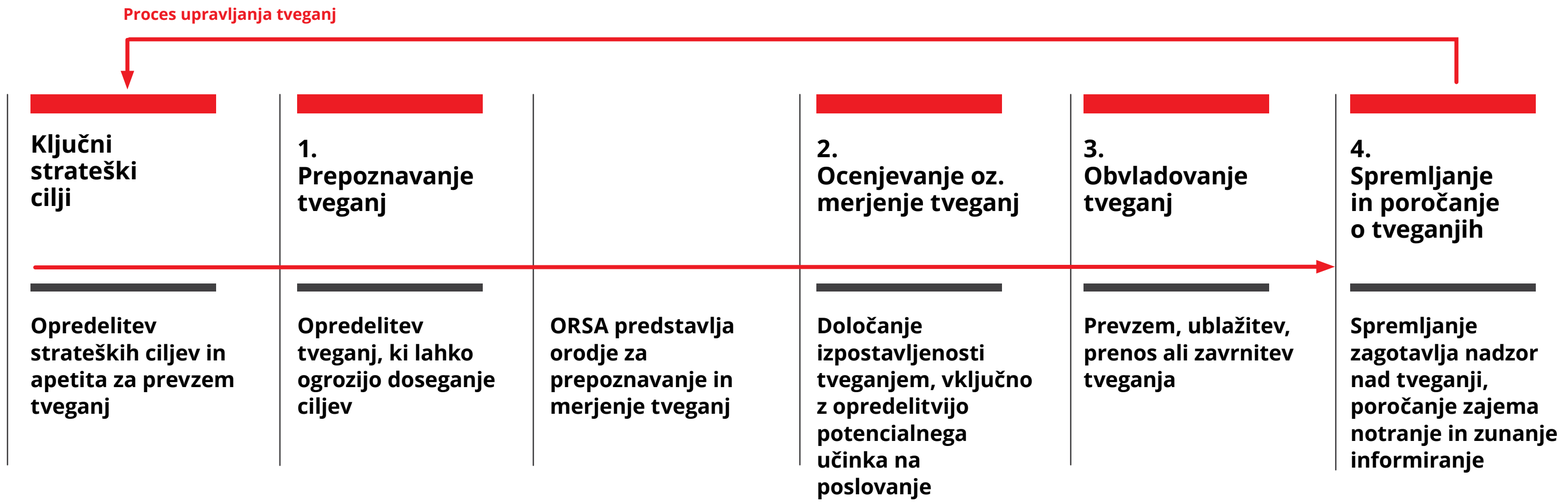
9.1.2 Proces upravljanja tveganj

Ključna gradnika **procesa celovitega upravljanja tveganj** sta strategija Skupine in Poslovni načrt Zavarovalnice. Na njuni podlagi opredljujemo **apetit do tveganj na ravni Skupine** za vse pomembne kategorije tveganj, ki jih je Skupina pripravljena prevzeti. Ta akt določa tudi ključne kazalnike za njihovo merjenje in spremljanje ter njihove ciljne in skrajne vrednosti. Za vsa tveganja, ki jih ne želimo prevzeti, opredeli ničelno toleranco. Eden izmed ključnih kazalnikov za merjenje uspešnosti poslovanja in izpolnjevanja strateških ciljev je *količnik kapitalske ustreznosti*.

Proces upravljanja tveganj sestavljajo prepoznavanje, ocenjevanje oziroma merjenje, obvladovanje ter spremljanje in poročanje o tveganjih.

Prepoznavanje tveganj je stalen proces, v katerega so vključene poslovne funkcije na vseh ravneh. Praviloma se izvede enkrat letno v okviru priprave poslovnega in finančnega načrta, po potrebi pa se lahko izvede pogosteje.

V procesu **ocenjevanja tveganj** Skupina primarno uporablja standardno formulo Solventnosti II (t. i. regulatorno metodo). Ta temelji na regulatorno določenih nestanovitnostih in lastni izpostavljenosti tveganjem. V skupni oceni tveganj (zahtevani solventnostni kapital) upošteva razpršitev, ki jo opredeljuje regulatorna metoda. Oceno tveganj dopolnjuje z lastnimi ocenami nestanovitnosti dejavnikov tveganj, praviloma ob upoštevanju metode tvegane vrednosti (t. i. Value at Risk), pri čemer se upoštevajo enaka izhodišča, kot jih določa regulatorna metoda, torej ob enaki stopnji zaupanja (99,5 odstotka) v obdobju enega leta. Skupina tveganja dodatno ocenjuje tudi po metodologiji bonitetne hiše S&P.



V procesu **obvladovanja tveganj** za prevzeta in potencialna tveganja Skupina opredeli ciljne vrednosti oziroma omejitve, ki jih je treba upoštevati pri njihovem prevzemanju. Uveljavljeni sistemi za spremljanje tveganj na več ravneh ji omogočajo učinkovito prepoznavanje morebitnih povečevanj tveganj. Prepoznava jih z vzpostavljenimi procesi na ravni poslovnih področij, ključne funkcije pa o njih redno obveščajo pristojne organe. Na ravni Skupine se redno spremlja tudi koncentracija izpostavljenosti in povečane nestanovitnosti pri tveganjih, povezanih z večjo ranljivostjo Skupine. Pomembnejša zaznana ali prepoznana tveganja obravnava tudi v procesu lastne ocene tveganj in solventnosti.

Služba za upravljanje s tveganji redno **spremlja** skladnost aktualnega profila tveganj z opredeljenim apetitom. Ugotovitve obravnava Odbor za upravljanje s tveganji, ki prav tako potrjuje ukrepe ob zaznanih odmikih. O ugotovitvah se redno **poroča** Upravi, Nadzornemu svetu in njegovi Komisiji za tveganja.

Upravljanje tveganj vključuje tudi **proces lastne ocene tveganj in solventnosti**, v katerem med drugim Skupina oceni solventnostne potrebe v celotnem strateškem obdobju, pri čemer ocenjuje ustreznost strateških usmeritev z vidika zagotavljanja primerne kapitalske ustreznosti. Pri tem načrtuje ukrepe, s katerimi količnik kapitalske ustreznosti Skupine ohranja v ciljnem razponu med 200 in 250 odstotki. Ustrezno vrednost količnika zagotavlja v okviru procesa upravljanja kapitala. Gibanje količnika spremlja z naborom podrobnejših kazalnikov tveganj in limitov izpostavljenosti v vseh segmentih poslovanja. Ohranjanje kapitalske ustreznosti znotraj ciljnih razponov je stalen proces, ki zahteva redno presojanje poslovnih odločitev z vidika dobičkonosnosti in prevzetih tveganj. Na kapitalsko ustreznost vpliva tudi dividendna politika, ki je podrobneje opredeljena v Politiki upravljanja s kapitalom v Zavarovalnici in Skupini ter je podrejena strateškim ciljem in zagotavljanju potrebne kapitalske ustreznosti.

V procesu lastne ocene tveganj in solventnosti Skupina preverja tudi vzdržnost kapitalske ustreznosti s stresnimi scenariji obstoječih, potencialnih in nastajajočih tveganj po posameznih vrstah. V letu 2025 je tako Skupina izvedla 9 stresnih testov, kar omogoča primerno ukrepanje s prilagajanjem usmeritev za sprejemanje poslov, premijskih stopenj, limitnega sistema, prenosa tveganj in drugimi aktivnostmi. Tovrsten pristop povečuje odpornost Skupine na zaznana tveganja in ji omogoča nadgrajevanje notranjih kontrolnih sistemov ob sočasnem posodabljanju učinkovitega sistema za strateško odločanje.

V procesu lastne ocene tveganj in solventnosti izvede tudi preverjanje primernosti regulatorne metode z upoštevanjem ugotovitev notranje metode ocenjevanja tveganj. Tovrstno celovito analizo primernosti regulatorne metode izvede najmanj enkrat letno.

Išči v poročilu.

9.1.3 Klasifikacija tveganj

Notranje spremljanje tveganj Skupina izvaja v skladu s standardno formulo iz ZZavar-1. Načini obvladovanja posameznih vrst tveganj skupaj z izpostavljenostmi in oceno teh tveganj so predstavljeni v točki 2.8 računovodskega poročila.

Najpomembnejše vrste tveganj, ki jih Skupina prevzema s poslovanjem, so opisane v nadaljevanju.

- **Kapitalsko tveganje** je tveganje izgube zaradi neustrezne višine in/ali sestave kapitala glede na obseg in način poslovanja. Tveganje lahko nastopi tudi zaradi težav družbe pri pridobivanju dodatnega kapitala, zlasti če ga mora povečati hitro in/ali ob neugodnih razmerah. Med kapitalsko tveganje spadajo tudi zakonodajne spremembe in spremembe računovodskih standardov, ki vplivajo na kapitalsko ustreznost Skupine in posledično na dividendno politiko Zavarovalnice.
- **Zavarovalno tveganje** je tveganje izgube ali neugodne spremembe vrednosti zavarovalnih obveznosti. Izhaja iz neustreznih premij in predpostavk, upoštevanih pri izračunu zavarovalno-tehničnih rezervacij. Loči **zavarovalno tveganje premoženjskih zavarovanj** (vključno z zdravstvenimi zavarovanji) ter **zavarovalno tveganje življenjskih zavarovanj** (vključno s pokojninskimi zavarovanji).
  - *Zavarovalno tveganje premoženjskih zavarovanj* vključuje tveganje premij in rezervacij, tveganje predčasnih prekinitev in tveganje katastrof.
  - *Zavarovalno tveganje življenjskih zavarovanj* vsebuje tveganje umrljivosti, tveganje dolgoživosti, tveganje obolevnosti, tveganje predčasnih prekinitev, tveganje stroškov, tveganje katastrofe in tveganje revizije.
- **Tržno tveganje** je tveganje izgube ob neugodnih spremembah finančnega položaja. Nastopi lahko zaradi nihanj v višini in spremenljivosti tržnih cen sredstev, obveznosti ali finančnih instrumentov. Tržno tveganje zajema obrestno tveganje, delniško tveganje, nepremičninsko tveganje, tveganje razpona, valutno tveganje in koncentracija tržnega tveganja.
- **Kreditno tveganje** predstavlja tveganje izgube ob neugodnih spremembah finančnega položaja družbe. Uresniči se lahko zaradi nihanj v kreditnem položaju nasprotnih strank kot posledica njihove nezmožnosti izpolnjevanja pogodbenih obveznosti.
- **Likvidnostno tveganje** je tveganje izgube, ki nastopi, kadar družba ni sposobna poravnati vseh zapadlih obveznosti ali pa je prisiljena zagotavljati potrebna sredstva z znatno višjimi stroški od običajnih. Znotraj likvidnostnega tveganja spremlja tveganje poravnave dospelih in potencialnih obveznosti ter tržno likvidnostno tveganje.
- **Operativno tveganje** je tveganje izgube, ki nastane zaradi neustreznega ali neuspešnega izvajanja notranjih procesov, ravnanja zaposlenih, delovanja sistemov ali obvladovanja zunanjih dogodkov in njihovih vplivov. Zajema tudi tveganje s področja informacijske in komunikacijske tehnologije (IKT), vključno s tveganjem informacijske varnosti, s poudarkom na kibernetskem tveganju in večjih prekinitvah poslovanja.
- **Nefinančno tveganje** vključuje strateško tveganje, tveganje ugleda, tveganje Skupine in trajnostno tveganje. Večinoma izvira iz zunanjega okolja in je tesno povezano z drugimi, predvsem operativnim tveganjem. Praviloma vključuje več realiziranih dejavnikov znotraj in zunaj Skupine. Trajnostno tveganje prepoznava in ocenjuje tudi v procesu ocene dvojne pomembnosti (DMA) po standardih ESRS. Več o tem v točki 10.1.5 Ocena dvojne pomembnosti.

Za Skupino Triglav je pomembno tudi *nastajajoče tveganje*. Gre za tveganje, ki sta mu Zavarovalnica ali Skupina lahko izpostavljeni ali bi mu lahko bili izpostavljeni, ob upoštevanju morebitnih prihodnjih sprememb profila tveganja zaradi poslovne strategije ali gospodarskega in finančnega okolja, vključno z operativnim tveganjem.

Nastajajoče tveganje Skupina pozorno spremlja, sistem upravljanja tveganj pa glede na ugotovitve ustrezno nadgrajuje.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
   - 9.1 Sistem upravljanja tveganj
   - 9.2 Kapitalski položaj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
9.1 Sistem upravljanja tveganj
9.2 Kapitalski položaj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

Išči v poročilu.

Klasifikacija tveganj Skupine po MSRP

Mednarodni standardi računovodskega poročanja (MSRP) zajemajo **zavarovalno**, **tržno**, **kreditno**, **likvidnostno tveganje** in **ostala tveganja**. Klasifikacija Skupine Triglav se lahko prevede v klasifikacijo tveganj po MSRP na spodnji način.

- Med tržno tveganje so po navedenih standardih kot najobičajnejša opredeljena obrestno tveganje, delniško tveganje, nepremičninsko tveganje, tveganje razpona, valutno tveganje in koncentracija tržnega tveganja.
- Med kreditno tveganje MSRP uvrščajo tveganje neplačila nasprotne stranke, katerega bistven del predstavljajo izpostavljenosti iz pozavarovanja, denarja, denarnih ustreznikov in terjatev, kot tudi tveganje razpona in tveganje tržne koncentracije. Klasifikacija Skupine slednji dve obravnava med tržnim tveganjem.
- Pri zavarovalnem tveganju in likvidnostnem tveganju med klasifikacijama ni razlik.
- Med ostala tveganja po MSRP so uvrščena kapitalsko, operativno in nefinančno tveganje.

Skupina redno in sistematično spremlja razmere ter pristojnim organom in regulatorju poroča o izpostavljenosti tveganjem in njihovi oceni na podlagi regulatornih zahtev ter notranje razvrstitve tveganj. Zaradi razlik v vrednotenju po MSRP in Solventnosti II se lahko vrednosti posameznih postavk bilance stanja opazno razlikujejo, kar se odraža tudi v razlikah pri ugotovljeni izpostavljenosti posameznim tveganjem. Različni načini vrednotenja prav tako vplivajo na občutljivost postavk in s tem na oceno tveganj. Podrobnejši prikaz razlik med vrednotenjema je prikazan v Poročilu o solventnosti in finančnem položaju, ki je objavljeno na spletni strani www.triglav.eu.

V nadaljevanju je predstavljena izpostavljenost tveganjem po klasifikaciji, ki jo Skupina uporablja v sistemu upravljanja tveganj.

9.2 Kapitalski položaj

S stalnim procesom upravljanja kapitala je Skupina tudi v letu 2025 zagotavljala njegov optimalen obseg in strukturo. Ob hkratnem obvladovanju kapitalskega in ostalih tveganj optimizira njegovo izrabo.

9.2.1 Upravljanje kapitala[2]

Dobro integriran sistem upravljanja tveganj je osrednjega pomena za učinkovito upravljanje kapitala in kapitalskega tveganja. **Zagotavljanje kapitalske ustreznosti v ciljnem območju** Skupini omogoča, da v vsakem trenutku razpolaga s kapitalom, ki ustreza profilu tveganosti in poslovni strategiji Skupine.

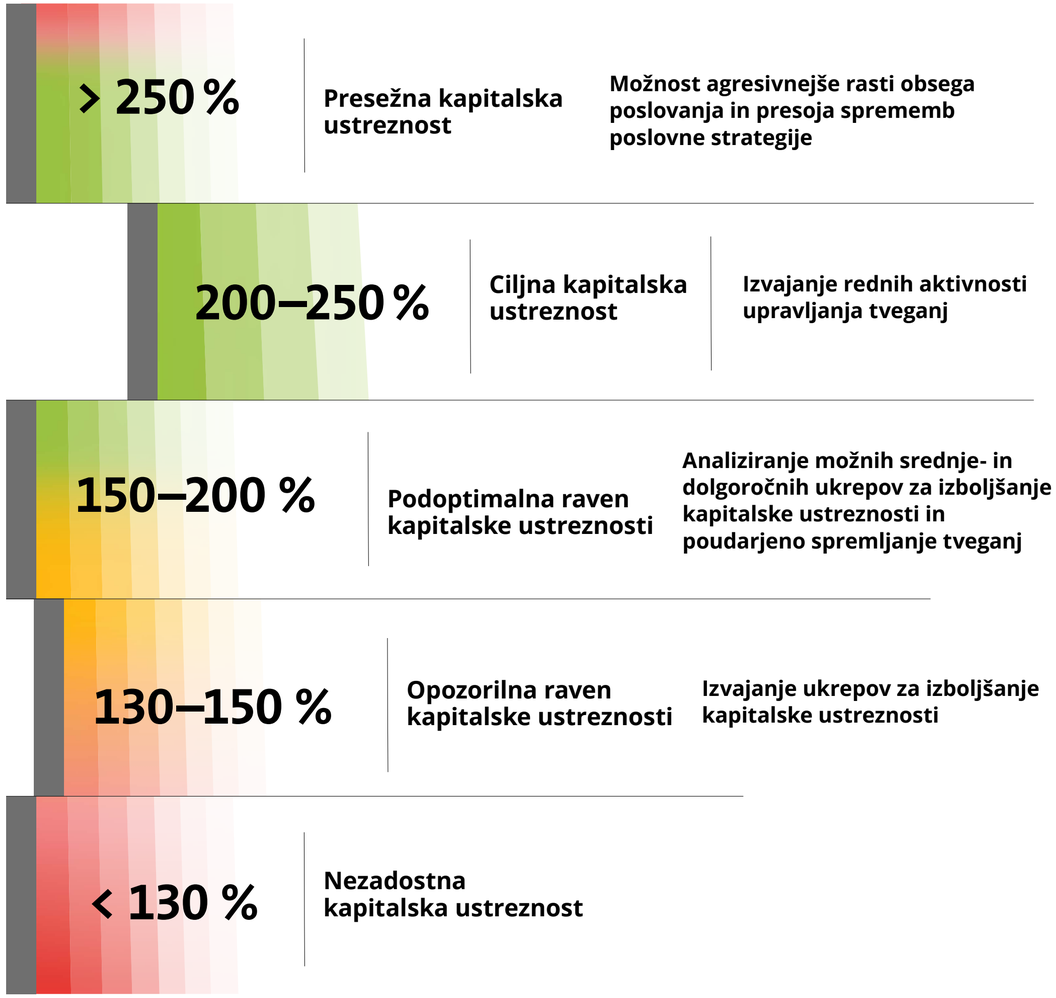
Cilj upravljanja kapitala je doseganje varnega in dobičkonosnega poslovanja ter dolgoročne in stabilne donosnosti naložbe z višino dividend, ki ustreza merilom dividendne politike. Pri sklepanju poslov zato Skupina dosledno presoja njihovo dobičkonosnost glede na prevzeta tveganja. Tako sočasno zagotavlja ciljno kapitalsko ustreznost in primerno donosnost za lastnike.

Ciljna kapitalska ustreznost Skupine se giblje med 200 in 250 odstotki. V tem razponu Skupini zagotavlja ustrezno količino kapitala za izvajanje osnovne dejavnosti in pokrivanje potencialnih izgub. S presežkom kapitala se zaščiti pred izgubami zaradi nepredvidenih neugodnih dogodkov in nestanovitnosti kapitalskih zahtev. V okviru upravljanja s kapitalom tako redno načrtuje in presoja obseg razpoložljivega kapitala ter njegovo skladnost s strateškimi cilji Zavarovalnice in Skupine.

Kapitalska ustreznost pomembno vpliva tudi na bonitetno oceno Skupine Triglav. Pri sprejemanju poslovnih odločitev zato upošteva tudi merila modelov večjih bonitetnih agencij. Kapitalski model Skupine Triglav ocenjujeta bonitetni agenciji S&P Global in AM Best. Več o bonitetni oceni v točki 6.6 Bonitetna ocena Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav.

[2] SASB: FN-IN-550a.3

Strateški cilji upravljanja kapitala in merila dividendne politike



9.2.2 Kapitalska ustreznost in profil tveganj v letu 2025

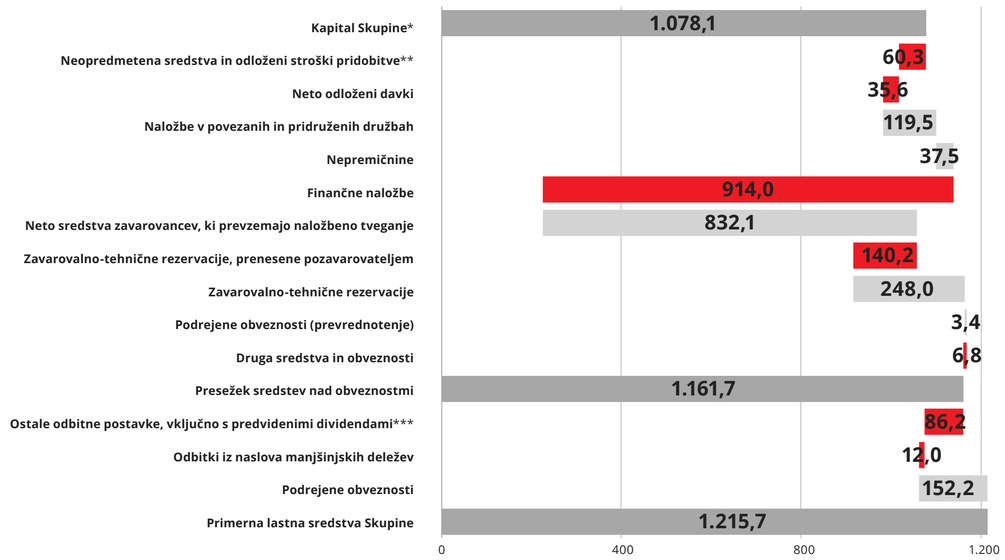
Z učinkovitim upravljanjem kapitala Skupina izboljšuje poslovanje, omogoča pa ji tudi sprejemanje ustreznih poslovnih odločitev in ohranjanje konkurenčnih prednosti.

Opredelitev kapitala v bilanci stanja za pripravo računovodskih izkazov se razlikuje od njegove opredelitve za namen solventnosti. Razlike in pomembnejše razloge za spremembe postavk pri obeh vrstah kapitala v poslovnem letu 2025 so predstavljene v sklopih D in E **Poročila o solventnosti in finančnem položaju Skupine Triglav za leto 2025**. Dostopno je na spletni strani www.triglav.eu.

Kapitalska ustreznost Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2025	**31. 12. 2024**	**31. 12. 2025**	**31. 12. 2024**
Razpoložljiva lastna sredstva (v milijonih EUR)	1.215,7	1.105,5	1.242,9	1.130,3
Zahtevani solventnostni kapital (v milijonih EUR)	589,0	504,9	479,7	416,4
Kapitalska ustreznost (v %)	**206**	**219**	**259**	**271**

Razlaga razlik pri vrednotenju kapitala v bilanci stanja za namen solventnosti in računovodskih izkazov za Skupino Triglav na 31. 12. 2025 (v milijonih evrov)



* Konsolidacija za namen solventnosti se razlikuje za družbe Triglav Investments, Triglav pokojninska družba, Sarajevostan, TPD Skopje, EDPF in Triglav Investments Sarajevo.
** Poštena vrednost neopredmetenih sredstev se vrednoti na 0.
*** V tej kategoriji so odbitne postavke za finančne udeležbe, kapitala tretjega razreda in predvidene dividende.

Kapitalsko ustreznost Skupina izračunava po standardni formuli v skladu z direktivo Solventnost II. Opredeljena je kot razmerje med primernimi lastnimi sredstvi in zahtevanim solventnostnim kapitalom. Prilagoditve in poenostavitve se pri izračunu ne upoštevajo.

Skupina Triglav je bila tudi ob koncu leta 2025 dobro kapitalizirana. Njena kapitalska ustreznost je znašala 206 odstotkov, kar je znotraj ciljnega razpona, in je bila tako skladna s Strateškimi cilji upravljanja kapitala in merili dividendne politike, predstavljenimi v točki 9.2.1 Upravljanje kapitala.

Na kapitalsko ustreznost Skupine je vplivalo povečanje lastnih sredstev za 110,3 milijona evrov v primerjavi z letom 2024. Povečanje v največji meri izhaja iz povečanja uskladitvene rezerve. Primerna lastna sredstva za leto 2025 upoštevajo vrednost predvidene dividende za poslovno leto v višini 68,4 milijona evrov, pri čemer so primerna lastna sredstva za leto 2024 vključevala vrednost predvidene dividende v višini 65,7 milijona evrov. Zahtevani solventnostni kapital Skupine se je povečal za 84,1 milijona evrov, predvsem zaradi povečanja kapitalske zahteve za zavarovalna tveganja, kar izhaja iz rasti obsega poslovanja.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
   9.1 Sistem upravljanja tveganj
   9.2 Kapitalski položaj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

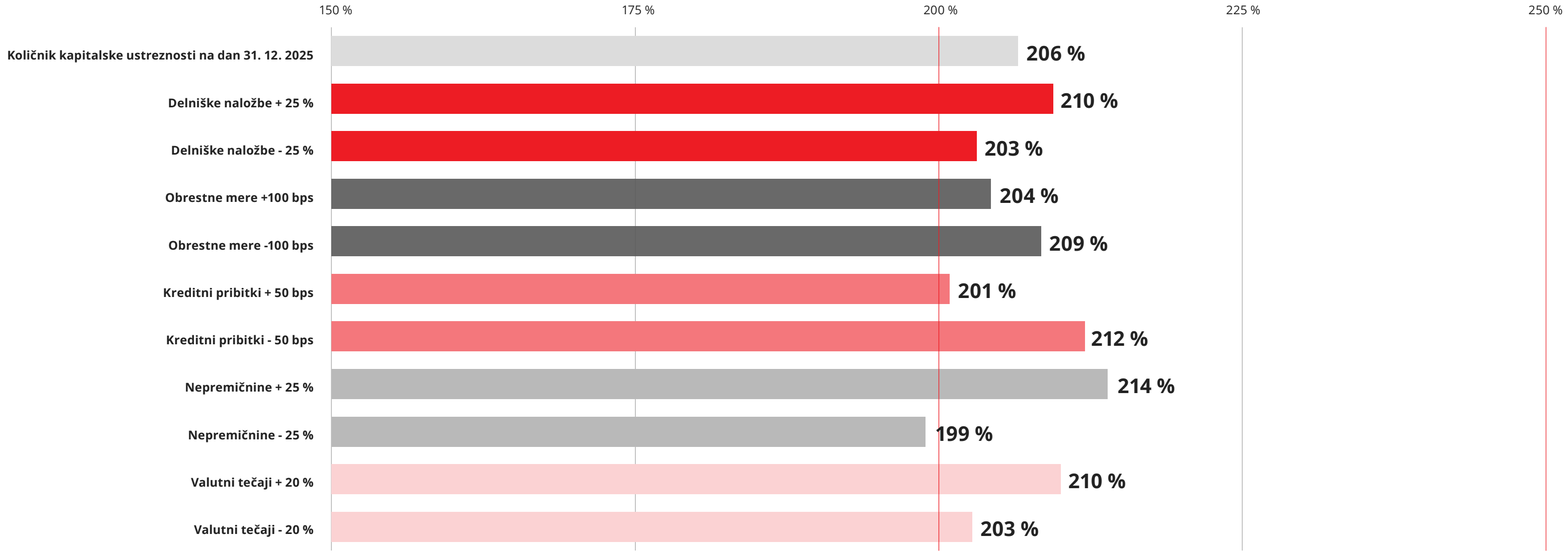
Računovodsko poročilo

Priloge

Najmanj enkrat letno Skupina pripravi analizo občutljivosti količnika kapitalske ustreznosti, s katero preverja učinke večjih sprememb izbranih spremenljivk. Na podlagi analize oceni stabilnost kapitalskega položaja in odpornost proti pomembnejšim dejavnikom tveganj.

Analiza na 31. 12. 2025 kaže občutljivost na posamezne pretrese na finančnih trgih.

Analiza občutljivosti količnika kapitalske ustreznosti Skupine



Poslovno poročilo

1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
   - 9.1 Sistem upravljanja tveganj
   - 9.2 Kapitalski položaj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Med tveganji, ki so zajeta v standardni formuli, je Skupina najbolj izpostavljena zavarovalnim in tržnim tveganjem, sledijo jim operativna in kreditna tveganja. Največji del tveganj Skupine prevzema matična družba. Več o vrstah tveganj, ki jih prevzema Skupina, v točki 2.8 računovodskega poročila.

Profil tveganj Zavarovalnice in Skupine prikazuje vrste tveganj, ki sta jim Skupina in Zavarovalnica najbolj izpostavljeni.

»Risk Dashboard« Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav* na 31. 12. 2025

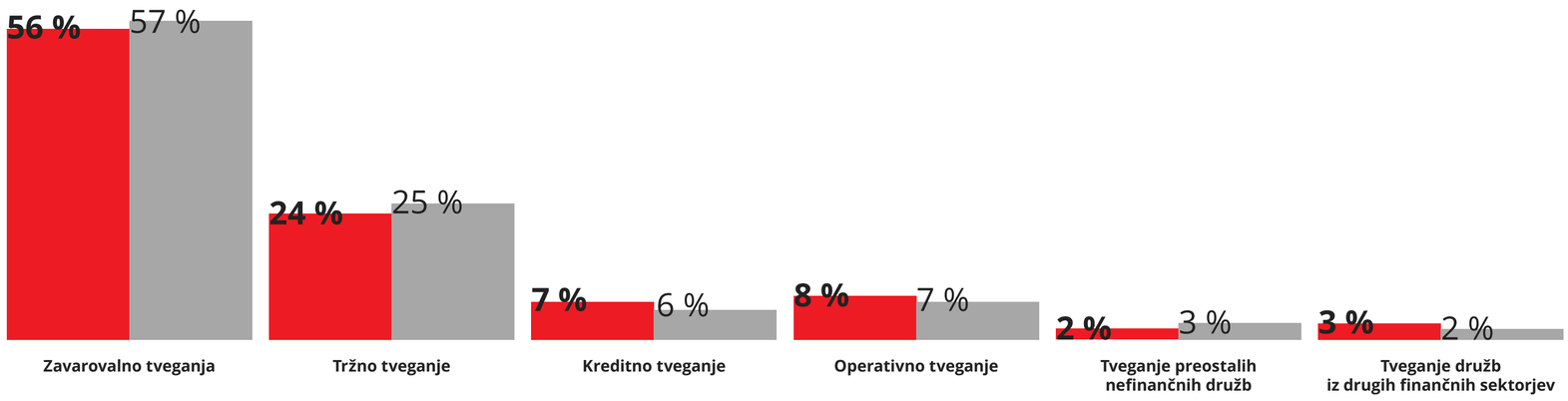
Tveganje	Ocena tveganja (trenutno)	Trend tveganja (v prihodnje)	Pojasnilo
Kapitalska ustreznost in kapitalsko tveganje	■	↑	Kapitalska ustreznost Zavarovalnice in Skupine ostaja v ciljnem območju. Njeno kapitalsko čvrstost ponovno potrjujeta tudi bonitetni agenciji AM Best – z izdajo dolgoročne kreditne bonitetne ocene »A« – in S&P Global – z bonitetno oceno finančne moči »A+«. Slednja je Skupini Triglav v letu 2025 izboljšala bonitetno oceno z »A« na »A+«.
Zavarovalno tveganje	■	→	Ocena zavarovalnega tveganja se v zadnjem letu ni bistveno spremenila. Z rastjo zavarovalne premije so se povečale izpostavljenosti do premijskega in rezervacijskega tveganja ter tveganja katastrof, kar je zvišalo kapitalske zahteve za ta tveganja.
Tržno tveganje	■	→	Skupina ohranja tržno tveganje na opredeljenih ravneh. Posebno pozornost namenja opredelitvi optimalnih naložbenih politik, pri čemer posebno pozornost usmerja usklajevanju sredstev in obveznosti.
Kreditno tveganje	■	↑	Skupina ohranja kreditno tveganje na nizki ravni z rednim, sistematičnim in celovitim upravljanjem izpostavljenosti. Redno pregleduje ustreznost in kakovost vseh partnerjev ter skrbi za njihovo dobro razpršenost.
Likvidnostno tveganje	■	→	Z rednim spremljanjem likvidnosti Skupina ohranja močan likvidnostni položaj Zavarovalnice in ustrezno operativno likvidnost odvisnih družb v Skupini. Likvidnostno tveganje redno spremlja z interno vzpostavljenimi kazalniki, s katerimi potrjuje ustrezno likvidnost matične in pomembnejših odvisnih družb tudi v primeru nastanka izjemnih dogodkov.
Operativno tveganje	■	→	Operativno tveganje Skupina upravlja proaktivno. Največ pozornosti namenja rednemu vzdrževanju in nadgrajevanju upravljanja zunanjega izvajanja storitev ter tveganjem informacijske in komunikacijskega tehnologije, vključno s sistemom upravljanja informacijske varnosti, zlasti kibernetskim tveganjem. Pomembna so tudi tehnološka tveganja, povezana z razvojem umetne inteligence, avtomatizacijo in digitalno transformacijo. Aktivno se posveča tudi notranjim medprocesnim tveganjem. Operativna tveganja povečujejo tudi obsežne regulatorne spremembe in splošno kadrovsko tveganje, povezano z zaposlovanjem v deficitarnih poklicih.
Nefinančno tveganje	■	→	Nefinančno tveganje ostaja stabilno in obvladovano, saj se tveganje ugleda, tveganje Skupine, trajnostno in strateško tveganje učinkovito spremlja ter upravlja prek spremljave ključnih kazalnikov in s pravočasnim odzivanjem na zunanje vplive. Redno vključevanje trajnostnih vidikov, nadzor nad odvisnostmi znotraj Skupine ter prilagajanje strateških usmeritev omogočajo ohranjanje nizke ravni izpostavljenosti.

* Podana je splošna ocena temeljnih kategorij tveganj na podlagi obravnavanih rednih četrtletnih poročil o tveganjih. Gibanje tveganja prikazuje potencialno oceno tveganj v prihodnosti glede na zadnje napovedi.
i) Barvna lestvica ocenjenega tveganja: ■ visoko, ■ srednje, ■ nizko.
ii) Gibanje tveganja: ↓ padajoče, → stabilno, ↑ naraščajoče.

Prikaz profila tveganj Skupine Triglav in ocene posamezne kategorije tveganj temeljijo na tržnih vrednostih za namen solventnosti. Pri vrednotenju uporablja regulatorno metodo, ki jo v okviru procesa lastne ocene tveganj in solventnosti ocenjuje kot primerno.

Skupina je bila ob koncu leta 2025 finančno stabilna, ustrezno likvidna in dobro kapitalizirana.

Ocena profila tveganj* Skupine Triglav na 31. 12. 2025



* Profil tveganj je določen na podlagi ocene tveganj z uporabo standardne formule, brez upoštevanja učinkov razpršenosti med posameznimi kategorijami tveganj.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
   9.1 Sistem upravljanja tveganj
   9.2 Kapitalski položaj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

9.2.3 Prepoznana prihodnja tveganja

Osrednje tveganje, ki izhaja iz zunanjega okolja, se nanaša na geopolitične negotovosti, vključno z zaostritvijo carinskih politik. Navedeno namreč lahko vpliva tako na inflacijo kot gospodarsko rast, prav tako pa vpliva na gibanja finančnih trgov. Z negotovostjo v zvezi s prihodnjim gibanjem inflacije je povezana tudi negotovost glede gibanja ključnih obrestnih mer.

Pri **tržnih tveganjih** bi Skupina Triglav lahko zaznala predvsem večje tveganje razpona. Tveganje bi se uresničilo zlasti v primeru zaostritve gospodarskih razmer ali poslabšanja kreditne sposobnosti izdajateljev vrednostnih papirjev. Ob morebitnem poslabšanju gospodarske aktivnosti so možna tudi negativna gibanja na delniških trgih in zmanjšanja vrednosti nepremičnin. Ob realizaciji zgoraj navedenega bi se učinki praviloma odrazili v zmanjšanju vrednosti finančnih naložb. Potencialne vplive na obrestno tveganje, povezane z morebitnimi spremembami netveganih obrestnih mer, Skupina Triglav uspešno obvladuje z aktivnim usklajevanjem sredstev in obveznosti.

V kolikor bi prišlo do globlje recesije bi to lahko negativno vplivalo tudi na povpraševanje po zavarovanjih in na višino obračunane zavarovalne premije, kar bi lahko posledično poslabšalo poslovanje Skupine. Morebitni nastop recesije bi lahko vplival tudi na **likvidnostno tveganje**, ki bi se lahko povečalo zaradi morebitnega zmanjšanja prilivov iz zavarovalnega posla in nižje tržne likvidnosti naložbenega portfelja.

Na poslovanje v prihodnjem letu bi lahko vplivalo tudi povečanje **zavarovalnih** in **kreditnih tveganj**, predvsem zaradi povečanega obsega poslovanja na italijanskem trgu avtomobilskih zavarovanj. V sklopu zavarovalnih tveganj Skupina še naprej dosledno spremlja premijska tveganja oziroma ustreznost cenovne politike, ob sočasnem obvladovanju rezervacijskih tveganj. Za obvladovanje kreditnih tveganj krepi mehanizme za presojo kreditne sposobnosti pomembnejših partnerjev in pozorno spremlja njihovo plačilno disciplino. Skrbno presoja tudi ustreznost pozavarovalne zaščite in jo po potrebi uravnava.

Čedalje pomembnejša prihodnja tveganja so tudi tehnološka tveganja, zlasti v zvezi z nadaljnjim razvojem umetne inteligence, avtomatizacijo in digitalno transformacijo poslovanja in poslovnega okolja, ter kibernetska tveganja, ki ostajajo med ključnimi izzivi za zagotavljanje varnosti in odpornosti poslovanja.

Vsa navedena tveganja vplivajo na kapitalsko ustreznost, zato jih Skupina Triglav aktivno upravlja.

V okviru preverjanja svoje občutljivosti je Skupina Triglav preučila dejavnike, ki bi lahko bistveno vplivali na njeno poslovanje v prihodnjih letih.

Analiza občutljivosti kaže potencialne vplive na kapital Skupine ob neugodnem dogodku z nenadnim dvigom obrestnih mer (za 100 bazičnih točk), povišanjem kreditnih pribitkov (za 50 bazičnih točk), padcem delniške izpostavljenosti (za 10 odstotnih točk) in nepremičninske izpostavljenosti (za 5 odstotnih točk). Ob uresničitvi omenjenega dogodka bi se kapital Skupine zmanjšal za 62 milijonov evrov.

Analiza občutljivosti kreditnega portfelja Skupine je ponovno pokazala, da imajo pomemben vpliv na poslovanje bonitete bank in pozavarovalnic ter delež plačil zavarovalnih in regresnih terjatev. Analize občutljivosti za stopnjo obnovitve ter analiza primernosti in občutljivosti, s katero smo preverjali ustreznost predpostavke 'verjetnost neizpolnitve obveznosti', so nakazale visoko občutljivost portfelja Skupine za navedene dejavnike.

Pri preverjanju občutljivosti Skupine z vidika likvidnostnega tveganja z rednim izvajanjem stresnih scenarijev Skupina ugotavlja, da je občutljiva na množične prekinitve zavarovanj. Pomemben vpliv imajo tudi morebitna zmanjšanja vrednosti likvidnih naložb, ki se lahko uresničijo zaradi znižanja njihove likvidnosti ali drugih premikov na finančnih trgih.

Analiza občutljivosti na 31. 12. 2025* (v milijonih EUR)

	Skupaj vpliv na kapital	
	Skupina Triglav	**Zavarovalnica Triglav**
Spremembe kreditnih pribitkov (+ 50 bp)	-33,1	-26,1
Spremembe obrestnih mer (+ 100 bp)	-12,6	-8,3
Spremembe vrednosti delniških naložb (– 10 %)	-7,4	-7,0
Spremembe cen nepremičnin (– 5 %)	-8,9	-5,5
Skupaj	**-62,0**	**-47,0**

* Prikazani učinki zajemajo davčni vidik.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
   9.1 Sistem upravljanja tveganj
   9.2 Kapitalski položaj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Poročilo o trajnostnosti

Poslovno poročilo

1. Nagovor predsednika uprave

2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025

3. Poročilo Nadzornega sveta

4. Strategija in načrti Skupine Triglav

5. Izjava o upravljanju

6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav

7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih

8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav

9. Upravljanje tveganj

10. Poročilo o trajnostnosti

10.1 ESRS 2 Splošne informacije

10.2 Okoljski vidiki

10.3 Družbeni vidiki

10.4 G1 Upravljavski vidiki

10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav

10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti

11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Poljubno

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
10.1 ESRS 2 Splošne informacije
10.2 Okoljski vidiki
10.3 Družbeni vidiki
10.4 G1 Upravljavski vidiki
10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

Išči v poročilu.

10. Poročilo o trajnostnosti

10.1 ESRS 2 Splošne informacije

10.1.1 Osnova za pripravo

Poročilo o trajnostnosti je sestavni del letnega poročila za poslovno leto, ki se konča 31. decembra 2025. Pripravljeno je na podlagi zahtev Direktive (EU) 2022/2464 (CSRD) in evropskih standardov poročanja o trajnostnosti (ESRS) ter vključuje tudi razkritja v skladu z Uredbo (EU) 2020/852 (Uredba EU o taksonomiji) in Delegirano uredbo Komisije (EU) 2021/2178 z dne 6. 7. 2021. Pri pripravi razkritij upoštevamo tudi spremembe, ki jih je Evropska komisija sprejela v okviru delegiranega akta za poenostavitev (t. i. Omnibus), in sicer Delegirano uredbo Komisije (EU) 2026/73 z dne 4. 7. 2025, ki spreminja Delegirano uredbo (EU) 2021/2178 glede poenostavitve vsebine in prikaza informacij, ki jih je treba razkriti v zvezi z okoljsko trajnostnimi dejavnostmi, ter delegirani uredbi (EU) 2021/2139 in (EU) 2023/2486 glede poenostavitve nekaterih tehničnih meril za pregled za ugotavljanje, ali gospodarske dejavnosti ne škodujejo zelo okoljskim ciljem. Direktiva CSRD je bila v slovenski pravni red prenesena s spremembo Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1). Pri poročanju po ESRS uporabljamo začasne spremembe (ang. quick-fix) glede postopno uvedenih zahtev po razkritju, zato v prehodnem obdobju ne razkrivamo določenih podatkovnih točk v okviru ESRS S1 (S1-7, S1-11, S1-13, izbrane S1-14 ter S1-15). Olajšave uporabljamo skladno z veljavnimi določili Delegirane uredbe (EU) 2025/1416 in jih bomo postopno nadomeščali z rednim poročanjem.

Razkritja in informacije v Poročilu o trajnostnosti, na katere se nanaša revizorjevo dajanje omejenega zagotovila, se nanašajo izključno na Skupino Triglav (konsolidirano poročanje) in ne na Zavarovalnico Triglav, d.d. kot posamezno družbo. Razkritja in podatki, ki se nanašajo na obdobja pred letom 2024, ter vsi primerjalni izračuni, ki temeljijo na informacijah iz obdobij pred letom 2024, niso predmet revizorjevega dajanja zagotovila.

Poročilo o trajnostnosti prikazuje pomembne vplive, tveganja in priložnosti (IRO), povezane z okoljskimi, družbenimi in upravljavskimi (ESG) vidiki poslovanja Skupine Triglav. Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti so bili opredeljeni na podlagi ocene dvojne pomembnosti (DMA), ki zajema vidik vplivov Skupine na okolje in družbo ter vidik tveganj in priložnosti na njeno poslovanje.

Raven konsolidacije trajnostnih razkritij

Finančno poročanje Skupine Triglav zajema vse družbe, vključene v konsolidirane računovodske izkaze (več v točki 2.3 računovodskega poročila). Raven konsolidacije podatkov v Poročilu o trajnostnosti za leto 2025 se pri nekaterih razkritjih razlikuje od obsega družb, ki so zajete v konsolidirane računovodske izkaze. V izračunu ogljičnega odtisa tako niso zajete družbe, ki nimajo več kot enega zaposlenega in so brez svojih pisarniških prostorov. Te družbe so Zavod Vse bo v redu, Ljubljana, Triglav INT, d.o.o.; Triglav Savetovanje, d.o.o., Beograd, u likvidaciji; Triglav Savjetovanje, d.o.o., Sarajevo; Triglav upravljanje nekretninama, d.o.o., Podgorica in Triglav upravuvanje so nedvižen imot DOOEL, Skopje.

Upravljanje trajnostnih tveganj Skupina izvaja v vseh (po) zavarovalnih in večjih finančnih družbah, pri preostalih družbah v Skupini pa so zaradi njihove velikosti ta za zdaj ocenjena kot zanemarljivo majhna in jih iz tega razloga ne upravlja.

Razkritja, povezana s trženjskimi aktivnostmi (S-4), ne vključujejo družb Autocentar BH, d.o.o., Društvo za upravljanje EDPF, a.d., Banja Luka, Eskulap, družba za zdravstvene storitve, d.o.o., Lovćen auto, d.o.o., Podgorica, Penzisko društvo, a.d., Skopje, Sarajevostan, d.d., Sarajevostan, d.o.o., Triglav Investments, d.o.o., Sarajevo, Triglav INT, d.o.o., Triglav International, d.o.o., Beograd, Triglav penzisko društvo, a.d., Skopje, Triglav Savetovanje, d.o.o. Beograd, u likvidaciji, Triglav Savjetovanje, d.o.o., Sarajevo, Triglav Svetovanje, d.o.o., Triglav upravljanje nekretninama, d.o.o., Podgorica, Triglav upravljanje nekretninama, d.o.o., Zagreb, Triglav upravljanje nekretninama, d.o.o., Sarajevo, Triglav upravuvanje so nedvižen imot DOOEL, Skopje, Triglav, Upravljanje nepremičnin, d.o.o., Zavod Vse bo v redu, Ljubljana, ter Zavarovalnica Triglav Re, d.d.

Podatki o upravljanju dobaviteljev (G1-2) se nanašajo na vse odvisne družbe v Sloveniji, razen na Eskulap, družba za zdravstvene storitve, d.o.o.

Informacije s področja skladnosti poslovanja (G-1, S4-1, S1-3) ne vključujejo družb Triglav INT, d.o.o., Triglav Med, d.o.o., Eskulap, družba za zdravstvene storitve, d.o.o., Triglav Avtoservis, d.o.o., Zavod Vse bo v redu, Ljubljana, Triglav Investments, d.o.o., Sarajevo, Društvo za upravljanje EDPF, a.d., Banja Luka, Triglav upravljanje nekretninama, d.o.o., Zagreb, Triglav upravljanje nekretninama, d.o.o., Sarajevo, Triglav upravuvanje so nedvižen imot DOOEL, Skopje, Triglav International, d.o.o., Beograd, Autocentar BH, d.o.o., Sarajevostan, d.o.o., Triglav Savjetovanje, d.o.o., Sarajevo in Lovćen auto, d.o.o., Podgorica.

Postopek ocenjevanja dvojne pomembnosti, opisan v točki 10.1.5, vključuje vplive, tveganja in priložnosti, ki izhajajo iz lastnih dejavnosti Skupine Triglav in drugih delov vrednostne verige ter so jih prepoznali deležniki, vključeni v proces ocenjevanja dvojne pomembnosti. Lastne dejavnosti so osrednji del poslovnega modela Skupine, ki omogoča učinkovito delovanje v treh stebrih: zavarovalništvo, upravljanje premoženja in druge storitve. Več o tem v točki 10.1.6 Prepoznani vplivi, tveganja in priložnosti.

Iz poročila o trajnostnosti niso bile izpuščene nobene informacije, ki bi se nanašale na intelektualno lastnino, znanje in izkušnje (»know-how«) ali rezultate inovacij. Prav tako Skupina ni uporabila nobene izjeme (izvzema) pri razkritjih v zvezi s kakršnim koli pričakovanim dogodkom ali zadevo, ki je predmet tekočih pogajanj.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
10.1 ESRS 2 Splošne informacije
10.2 Okoljski vidiki
10.3 Družbeni vidiki
10.4 G1 Upravljavski vidiki
10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

Išči v poročilu.

Spremembe pri pripravi ali predstavitvi informacij o trajnostnosti

Od obdobja poročanja za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2024, so trajnostna razkritja Skupine pripravljena na podlagi zahtev direktive CSRD in ESRS. Morebitne spremembe in metodologije izračunov (predvsem v metodologiji izračunov kazalnikov v okviru ESRS E1 – ogljični odtis) so opisane v besedilu in opombah. Skupina Triglav najmanj enkrat letno izvede ponovno presojo ocene dvojne pomembnosti in jo po potrebi posodobi, da zagotovi ustrezno upoštevanje pomembnih sprememb v vplivih, tveganjih in priložnostih ter v notranjem in zunanjem kontekstu Skupine. Če letni pregled ne ugotovi pomembnih sprememb, Skupina pri pripravi izjave o trajnostnosti uporabi predhodno sprejete zaključke ocene dvojne pomembnosti.

V letu 2025 je Skupina Triglav metodologijo postopka ocenjevanja dvojne pomembnosti nadgradila. Posodobitve vključujejo razširitev nabora vključenih deležnikov, poglobljeno analizo celotne vrednostne verige ter dopolnitev pragov pomembnosti in opredelitve vplivov, tveganj in priložnosti. V metodologijo je bil dodatno vključen geografski vidik, zlasti pri okoljskih temah, kar omogoča boljše upoštevanje lokalnih posebnosti trgov, na katerih Skupina posluje. Te spremembe so v primerjavi z DMA za poslovno leto 2024 vplivale na razvrstitev in oceno pomembnosti posameznih tem, saj so se pri nekaterih temah spremenile ocene pomembnosti, nekatere teme pa so bile podrobneje razčlenjene ali združene.

V poročevalskem letu 2025 je Skupina posodobila tudi predstavitev materialnih vplivov, tveganj in priložnosti tako, da je rezultate DMA sistematično povezala s strukturo ESRS in jih podprla s končnim seznamom pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti. Primerjava z letom 2024 se zato kaže predvsem v preoblikovanju in konsolidaciji tem iz širših tematskih naslovov v **ESRS E1, S1, S4 in G1**, pri čemer se vsebina ključnih področij pretežno ohranja, predstavitev pa je bolj standardizirana in sledljiva po posameznih vplivih, tveganjih in priložnostih.

Ključne vsebinske spremembe glede na leto 2024 vključujejo: (i) združitev tem *Skrb za zaposlene* ter *Enaka obravnava in možnosti za vse* v **ESRS S1** z jasnejšo ločitvijo med pomembnimi vplivi in finančnimi tveganji oziroma priložnostmi; (ii) umestitev tem *Zasebnost in varnost podatkov* ter *Dostopnost storitev in finančna pismenost* v **ESRS S4** z natančnejšo opredelitvijo vplivov, tveganj in priložnosti glede zasebnosti, dostopa do produktov in storitev ter preglednosti informacij in komunikacije do strank; (iii) vključitev tem *Poslovna etika* in *Upravljanje odnosov z dobavitelji* v **ESRS G1** z jasnim prikazom vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih s korporativno kulturo, protikorupcijskimi praksami in odgovornimi odnosi z dobavitelji; (iv) prikaz podnebne teme *Prilagajanje in blažitev podnebnih sprememb* znotraj **ESRS E1** s podrobnejšim naborom vplivov, tveganj in priložnosti, ki zajema lastno poslovanje, zavarovalno dejavnost in upravljanje premoženja ter izpostavlja finančno pomembna fizična tveganja; in (v) ločeno izpostavitev razkritja, specifičnega za Skupino, **Odgovorno investiranje**, ki odraža pomembnost vplivov in pričakovanj v povezavi z naložbenimi dejavnostmi Skupine.

Obdobja

Skupina Triglav odstopa od predlaganih obdobij, opredeljenih v ESRS 1, oddelek 6.4. V notranjih dokumentih je opredelila obdobja, kot predlaga EIOPA,[3] glede na poslovni cikel. Kratkoročno obdobje je tako določeno med prvim in petim letom, srednjeročno med šestim in desetim letom, dolgoročno obdobje pa po desetem letu.

Vključitev s sklicevanjem

Vse vsebine, ki jih zahtevajo ESRS, so predstavljene v poglavju 10. Poročilo o trajnostnosti, le informacije o upravljanju tveganj in notranjih kontrolah poročanja o trajnostnosti (GOV-5) so uvrščene v poglavje 2.8 Upravljanje tveganj v računovodskem delu poročila.

10.1.2 Sistem upravljanja trajnostnega razvoja

Upravljanje Zavarovalnice Triglav

Zavarovalnica Triglav, d.d., kot obvladujoča družba Skupine Triglav deluje po dvotirnem sistemu upravljanja. Njeni organi upravljanja so Skupščina delničarjev, Uprava in Nadzorni svet. Uprava zastopa in predstavlja Zavarovalnico, samostojno in na lastno odgovornost vodi in upravlja družbo, pri čemer uresničuje cilj maksimiranja vrednosti družbe in premoženja delničarjev v daljšem obdobju, in to ob upoštevanju načel trajnostnega razvoja in interesov drugih deležnikov. Nadzorni svet nadzoruje vodenje družbe in poleg zakonsko določenih pristojnosti daje soglasje k izbranim odločitvam Uprave. Podrobnejša ureditev pristojnosti, odgovornosti in delovanja organov vodenja in nadzora je opredeljena v dokumentu Sistem in politika upravljanja Zavarovalnice Triglav, d.d. (dostopno na povezavi: Sistem in politika upravljanje Zavarovalnice Triglav, d.d.). Cilj je, da sta v organih vodenja in nadzora zastopana oba spola, tako da je med člani Uprave in Nadzornega sveta skupaj zagotovljena najmanj 33-odstotna zastopanost manj zastopanega spola (delež zastopanosti spolov). V letu 2025 je bil dosežen ciljni delež zastopanosti spolov, določen v Politiki raznolikosti, za člane Uprave in Nadzornega sveta.

Uprava je imela v letu 2025 pet članov, od tega eno delavsko direktorico:

- **Andrej Slapar**, predsednik Uprave,
- **Uroš Ivanc**, član Uprave,
- **Tadej Čoroli**, član Uprave,
- **Marica Makoter**, članica Uprave in delavska direktorica,
- **Blaž Jakič**, član Uprave.

Nadzor nad vodenjem poslov Zavarovalnice Triglav izvaja Nadzorni svet, ki je imel ob koncu leta 2025 sedem članov, od tega šest predstavnikov delničarjev in enega predstavnika delavcev:

- predstavniki delničarjev:
  - **Andrej Andoljšek**, predsednik,
  - **Tim Umberger**, namestnik predsednika,
  - **Barbara Nose**, članica,
  - **Barbara Cerovšek Zupančič**, članica,
  - **Rok Ponikvar**, član,
  - **Monica Cramér Manhem**, članica,
- predstavnik delavcev:
  - **Rudi Lipovec**, član.

V letu 2025 so delovale Revizijska komisija, Komisija za imenovanja in prejemke, Strateška komisija, Komisija za tveganja in Nominacijski odbor kot začasna komisija Nadzornega sveta.

[3] Consultation paper on application guidance on using climate change scenarios in the ORSA.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
10.1 ESRS 2 Splošne informacije
10.2 Okoljski vidiki
10.3 Družbeni vidiki
10.4 G1 Upravljavski vidiki
10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

S podpisom Izjave o neodvisnosti so se člani Nadzornega sveta opredelili do izpolnjevanja meril nasprotja interesov, pri čemer so se vsi izrekli za neodvisne, kar pomeni 100-odstotni delež neodvisnih članov Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav.

Strokovna znanja, usposobljenost in poročanje organom vodenja in nadzora

Nadzorni svet pri rednem ocenjevanju svoje sestave in učinkovitosti v skladu z ZZavar-1 in ZGD-1 preverja, ali imajo člani ustrezno znanje, veščine in izkušnje s področij zavarovalnih in finančnih trgov, poslovne strategije in poslovnih modelov, sistemov upravljanja, finančnih in aktuarskih analiz, upravljanja tveganj ter regulativnih okvirov in drugih pravnih zahtev, po katerih posluje Zavarovalnica. Člani Uprave in Nadzornega sveta imajo izkušnje, relevantne za zavarovalniško in finančno dejavnost Skupine, njene ključne produkte ter geografske trge, na katerih posluje (Slovenija in izbrane države Adria regije).

Znanje in izkušnje članov Uprave in Nadzornega sveta so ključni tudi za obvladovanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti (IRO) na področju trajnostnosti: kompetence poslovodenja in strateškega vodenja omogočajo vključevanje trajnostnih ciljev v dolgoročne usmeritve ter prilagajanje zakonodajnim in tržnim spremembam, pravno znanje podpira skladnost in zmanjšuje pravna tveganja, zavarovalniško in aktuarsko znanje omogoča presojo podnebnih tveganj in dolgoročnih obveznosti, znanje s področja financ in finančnih trgov usmerja naložbe s trajnostnimi značilnostmi, kompetence upravljanja tveganj pa zagotavljajo sistematično obvladovanje okoljskih, družbenih in upravljavskih tveganj. Kadrovsko znanje in poznavanje socialnega dialoga dodatno pripomoreta k obvladovanju družbenih vidikov.

Ustreznost in nadgrajevanje teh kompetenc Skupina zagotavlja s postopki ocenjevanja usposobljenosti in primernosti kandidatov in članov organov vodenja in nadzora, kot jih določajo zakonodaja in notranji akti, podrobneje pa **Politika o ocenjevanju usposobljenosti in primernosti članov Uprave in Nadzornega sveta**. Ta politika opredeljuje ocenjevanje pred imenovanjem, obdobno, izredno in po imenovanju ter poudarja raznovrstnost znanja in kompetenc na ravni organa kot celote. Z dopolnitvijo marca 2025 je Skupina dodatno poudarila pomen poglobljenega znanja s področij trajnostnega poročanja, kibernetske varnosti in odpornosti, neprekinjenega delovanja, davčnega poročanja ter sistemov poslovne inteligence in umetne inteligence ter sistemov IKT, pri merilih primernosti pa tudi finančno trdnost kandidatov kot podporo neodvisnemu delovanju in zmanjševanju tveganja nasprotij interesov.

Uprava kot celota s kombinacijo navedenih kompetenc podpira integracijo trajnostnih vidikov v poslovne modele in krepitev odpornosti poslovanja. Za učinkovito in preudarno upravljanje ključne in druge poslovne funkcije redno poročajo Upravi, Nadzornemu svetu oziroma Revizijski komisiji, o zelo pomembnih tveganjih pa ključne funkcije Upravo nemudoma obvestijo (po potrebi tudi Nadzorni svet). Uprava je redno seznanjena z vplivi, tveganji in priložnostmi, izvajanjem skrbnega pregleda (ang. due diligence) ter učinkovitostjo sprejetih politik, ukrepov, kazalnikov in ciljev, povezanih z upravljanjem vplivov, tveganj in priložnosti, na podlagi rednega poročanja o kazalnikih in doseganju mejnikov.

Upravljanje trajnostnega razvoja

Organizacija in delovanje sistema trajnostnega razvoja v Skupini Triglav sta urejena tako, da zagotavljata usklajenost ključnih trajnostnih aktivnosti s strateškimi ambicijami Skupine ter izpolnjevanje zakonodajnih zahtev. Uprava Zavarovalnice je odgovorna za pripravo in uresničevanje strategije Skupine vključno s strateškimi cilji trajnostnega razvoja, Nadzorni svet pa strategijo potrjuje in se seznanja z njenim izvajanjem. Politiko trajnostnega razvoja sprejme Uprava, k njej pa daje soglasje Nadzorni svet. Za dejavnosti okoljskega, družbenega in korporativnega trajnostnega razvoja (ESG) je določen pristojni član Uprave.

Krovno upravljanje trajnostnega razvoja Skupine vodi oddelek Trajnostni razvoj, ki deluje v okviru Kabineta Uprave znotraj Področja za korporativne in pravne zadeve matične družbe. Oddelek je odgovoren za razvoj in izvajanje politike in strategije trajnostnega razvoja, metodologijo ogljičnega odtisa in ocenjevanje dvojne pomembnosti, podporo pri upravljanju trajnostnih tveganj, poročanje pristojnemu članu Uprave in prenos usmeritev na odvisne družbe. V strokovnih službah in poslovnih področjih Zavarovalnice ter v odvisnih družbah so imenovani koordinatorji za trajnostni razvoj, ki skrbijo za uresničevanje strateških usmeritev in zakonodajnih zahtev.

Poslovne funkcije v Zavarovalnici o aktivnostih, povezanih s trajnostnostjo, poročajo na sejah Uprave, oddelek Trajnostni razvoj pa članu Uprave, odgovornemu za področje ESG. Revizijska komisija Nadzornega sveta in Nadzorni svet spremljata postopke in nadzirata trajnostno poročanje, ki ga obravnavata in odobrita v okviru sprejema vsakokratnega Letnega poročila Skupine Triglav in potrditve strategije Skupine.

Člani Uprave so se v letu 2025 o vsebinah, povezanih s trajnostnostjo, izobraževali v povprečju 18,6 pedagoške ure. Za člane Nadzornega sveta je bilo v marcu 2025 organizirano spletno usposabljanje na temo ORSA in kibernetske varnosti, poleg tega pa so se udeležili tudi različnih zunanjih programov.

Vključitev s trajnostnostjo povezane uspešnosti v sisteme spodbud

Izhodišča za nagrajevanje Uprave določa Politika prejemkov Zavarovalnice Triglav (v nadaljevanju Politika prejemkov), ki temelji na Direktivi 2009/138/ES – Solventnost II, dopolnjeni z Direktivo 2012/23/EU, Delegirani uredbi Komisije (EU) 2015/35 o dopolnitvi Direktive 2009/138/ES, Uredbi (EU) 2019/2088 o razkritjih, povezanih s trajnostnostjo v sektorju finančnih storitev, in ZGD-1. Politika prejemkov spada med politike, s katerimi Zavarovalnica Triglav uresničuje trden in zanesljiv sistem upravljanja, zagotavlja integriteto in transparentnost poslovanja ter vzdržuje primerno kapitalsko trdnost Zavarovalnice Triglav. Prav tako spodbuja zanesljivo in učinkovito upravljanje tveganj ter omogoča pridobitev in zadržanje primerno strokovno usposobljenih, kompetentnih, odgovornih in zavzetih zaposlenih. Oblikovana je tako, da se upoštevajo notranja organizacija Zavarovalnice Triglav ter narava, obseg in kompleksnost tveganj, vključno s trajnostnimi tveganji. Spremenljivi prejemki zaposlenih se določajo z upoštevanjem realizacije strateških usmeritev, ki vključujejo zaveze trajnostnosti, dolgoročnih interesov in uspešnosti Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav kot celote. Politika prejemkov je javno dostopna na povezavi: Politika prejemkov Zavarovalnice Triglav, d.d.

Prejemki članov Uprave so sestavljeni iz osnovne plače (fiksni del) in spremenljivega prejemka. Osnovna plača temelji na Politiki prejemkov, pogodbi o zaposlitvi in opravljanju funkcije ter Zakonu o prejemkih poslovodnih oseb v gospodarskih družbah v večinski lasti Republike Slovenije in samoupravnih lokalnih skupnosti (ZPPOGD). V skladu s spremenjeno Politiko prejemkov osnovna plača predsednika in članov Uprave ne presega 22.000,00 evrov. Vsaki dve leti se vrednost zgornje meje poveča glede na vsakokratno rast povprečnega indeksa cen življenjskih potrebščin za zadnji dve leti.

Išči v poročilu.

V pogodbi o zaposlitvi in opravljanju funkcije, ki se sklene s predsednikom in člani Uprave, se osnovna plača določi v zgoraj opredeljenih okvirih, in sicer je znesek osnovne plače predsednika Uprave določen v višini zgornje meje, višina osnovne plače posameznega člana Uprave pa znaša do največ 95 odstotkov plače predsednika Uprave in je odvisna od nalog in odgovornosti posameznega člana Uprave (npr. upoštevaje resorno delitev področij in njegove individualne značilnosti, kot so znanje, izkušnje, reference, veščine) ter plačila članom organov vodenja v primerljivih družbah v zavarovalništvu v Sloveniji in regiji.

Ne glede na prej navedeno je v času veljavnosti ZPPOGD osnovna plača predsednika Uprave določena v višini petkratnika povprečne bruto plače v preteklem poslovnem letu, izplačane v družbah Skupine Triglav, ki imajo sedež na območju Republike Slovenije in so bile konsolidirane v letno poročilo v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah, osnovna plača članov Uprave pa je določena v višini 95 odstotkov osnovne plače predsednika Uprave.

Spremenljivi prejemek za uspešnost poslovanja je lahko določen v maksimalni višini 60 odstotkov izplačanih osnovnih plač v poslovnem letu. Če Zavarovalnica izpolnjuje vsa naslednja merila: je javna delniška družba, več kot 50 odstotkov čistih prihodkov od prodaje ustvari na tujih trgih, ima v Skupini več kot 5000 zaposlenih in ima vsaj 500 milijonov evrov lastniškega kapitala, je spremenljivi prejemek za uspešnost poslovanja lahko določen v maksimalni višini 100 odstotkov izplačanih osnovnih plač v poslovnem letu. Ne glede na prej navedeno je v času veljavnosti ZPPOGD maksimalna višina spremenljivega prejemka največ 30 odstotkov izplačanih osnovnih plač v poslovnem letu. Spremenljivi del plače člana Uprave vsebuje del plače za poslovno uspešnost, del plače za skupno uspešnost na podlagi skupnih letnih ciljev Uprave in del plače za delovno uspešnost na podlagi osebnih letnih ciljev.

Uspešnost Uprave se ugotavlja z upoštevanjem uspeha Zavarovalnice Triglav v kratkoročnem in dolgoročnem obdobju in upoštevanjem tekočih in prihodnjih tveganj, ki jim je Zavarovalnica izpostavljena. Pri ugotavljanju uspešnosti se upoštevajo:

- **finančna merila** (70 odstotkov vseh meril), ki lahko merijo obseg poslovanja, donosnost zavarovalnega dela, donosnost naložbenega dela, stroškovno učinkovitost, donosnost kapitala, rast vrednosti podjetja ali druga finančna merila uspešnosti poslovanja;
- **nefinančna merila** (30 odstotkov vseh meril), ki lahko merijo doseganje nefinančnih ciljev poslovne strategije, spoštovanje veljavnih predpisov, notranjih aktov in omejitev iz izjave o apetitu po tveganjih, skladnost ravnanja z etičnimi in strokovnimi standardi, doseganje ciljev trajnostnega razvoja (okoljskih, družbenih, upravljavskih) in druga nefinančna merila uspešnosti poslovanja.

Spremenljivi prejemek se podrobneje opredeli z metodologijo, ki jo potrdi Nadzorni svet ob odobritvi načrta za naslednje poslovno leto, ter ob opravljenem individualnem letnem razgovoru s posameznim članom Uprave, na katerem se določijo osebni letni cilji.

Delež spremenljivega prejemka članov Uprave, ki se nanaša na skupne letne in srednjeročne cilje Uprave, povezane s trajnostnimi zadevami, je v letu 2025 znašal do 1,5 odstotka izplačanih osnovnih plač, pri članih Uprave, ki so imeli trajnostne cilje vključene v del plače na podlagi osebnih letnih ciljev, pa do 5 odstotka izplačanih osnovnih plač. Okoljski cilji, zlasti glede ogljičnega odtisa obsega 1 in 2 (lokacijska metoda), spadajo med sklope, ki se pri nagrajevanju Uprave presojajo v okviru trajnostnih ciljev.

Podatki o prejemkih članov Uprave so opisani v točki 4.4 računovodskega poročila.

Izjava o skrbnem pregledu

Sistem skrbnih pregledov v Skupini zagotavljajo presoje izpolnjevanja zahtev zakonodaje, zunanjih zavez in notranjih aktov. Izvajajo se z usmerjenimi pregledi skladnosti poslovanja, notranjimi revizijami, spremljanjem poročil o operativnih škodnih dogodkih, dajanjem priporočil, spremljanjem izvedenih ukrepov za odpravo morebitnih nepravilnosti in njihove učinkovitosti, rednimi ocenami tveganj ter ocenjevanjem ustreznosti notranjih kontrol v skladu s sprejetim letnim načrtom. Redne presoje skladnosti se izvajajo na trajnostnih področjih, kot so scenariji za ocenjevanje tveganj pri trajnostnem poslovanju in nespoštovanju človekovih pravic, etične zaveze, preprečevanje korupcije in podkupovanja, obvladovanje nasprotja interesov, notranje prevare, kršitve iz naslova delovnih razmerij ter varnost in zdravje pri delu.

Na področju poslovne etike in korporativne kulture se skrbni pregledi izvajajo na podlagi številnih notranjih aktov, s posebnim poudarkom na izobraževanju zaposlenih, spremljanju skladnosti, obravnavi kršitev in razvoju kulture integritete. Na področju preprečevanja prevar in korupcije so vzpostavljeni postopki za prepoznavanje, prijavo in preiskovanje notranjih in zavarovalniških prevar, zaščito prijaviteljev ter uporabo naprednih tehnoloških sistemov za odkrivanje sumov prevar. V okviru sistema skrbnih pregledov se presoja tudi skladnost z zahtevami varstva konkurence in pravic potrošnikov, ustreznost skrbnega pregleda strank in poslovnih razmerij, skrbnega pregleda dobaviteljev in pogodbenih partnerjev (vključno z vključevanjem trajnostnih meril) ter ureditve zunanjega izvajanja poslovnih funkcij. Navedeni pregledi so vključeni tudi v postopke obravnave pritožb strank in drugih zunanjih deležnikov ter v spremljanje transparentnosti in poštenosti poslovanja na ravni celotne Skupine.

Naslednja preglednica prikazuje, kako Skupina uporablja ključne elemente skrbnega pregleda v zvezi z vplivi na ljudi in okolje ter kje so ti elementi predstavljeni v poročilu o trajnostnosti.

Ključni elementi skrbnega pregleda	Poglavja v Poročilu o trajnostnosti	Razkritja se nanašajo na vplive na ljudi in/ali okolje
(a) Vključitev skrbnega pregleda v upravljanje, strategijo in poslovni model	ESRS 2 GOV-2 – poglavje 10.1.2	Ljudje in okolje
	ESRS 2 GOV-3 – poglavje 10.1.2	Ljudje in okolje
	ESRS 2 SBM-3 – poglavji 10.1.3, 10.1.6	Ljudje in okolje
(b) Sodelovanje s prizadetimi deležniki v vseh ključnih fazah skrbnega pregleda	ESRS 2 SBM-2 – poglavje 10.1.4	Ljudje in okolje
	ESRS 2 GOV 2 – poglavje 10.1.2	Ljudje in okolje
	S1 – poglavje 10.3.1	Ljudje
	ESRS 2 MDR-P– poglavje 10.1.2	Ljudje in okolje
	ESRS 2 IRO-1, poglavje 10.1.5	Ljudje in okolje
	S4 – poglavje 10.3.2	Ljudje
(c) Opredelitev in ocenjevanje škodljivih vplivov	ESRS 2 IRO-1, poglavje 10.1.5	Ljudje in okolje
	ESRS 2 SBM-3, poglavje 10.1.6	Ljudje in okolje
(d) Sprejemanje ukrepov za obravnavanje teh škodljivih vplivov	ESRS 2 MDR-A, poglavje 10.1.2	Ljudje in okolje
	ESRS 2 MDR-M	Ljudje in okolje
	ESRS 2 MDR-T	Ljudje in okolje
	E1 – poglavje 10.2.1	Okolje
	S1 – poglavje 10.3.1	Ljudje
	S3 – poglavje 10.3.3	Ljudje in okolje
	S4 – poglavje 10.3.2	Ljudje
	G1 – poglavje 10.4.1	Ljudje
	S1 – poglavji 10.3.1.2, 10.3.1.3	Ljudje
(e) Spremljanje učinkovitosti teh prizadevanj in komuniciranje	S4 – poglavje 10.3.2.1	Ljudje
	G1 – poglavje 10.4.1	Ljudje

Upravljanje tveganj in notranje kontrole poročanja o trajnostnosti

Upravljanje tveganj, ki vključuje tudi trajnostna tveganja, je opredeljeno v poglavju 2.8 Upravljanje tveganj računovodskega poročila. Sistemi in procesi upravljanja trajnostnih tveganj so vključeni v navedeni notranji proces, pri čemer jih Skupina nenehno nadgrajuje.

10.1.2.1 Strateške ambicije na področju trajnostnega razvoja

V strateških ambicijah Skupine Triglav na področju trajnostnega razvoja (ESG) za obdobje do leta 2030, ki nadgrajujejo prvotne ambicije za obdobje 2021–2025, je Skupina opredelila, da s sistematičnim upravljanjem trajnostnega razvoja ustvarja dolgoročno stabilno podlago za dobičkonosno in varno poslovanje, podpira prehod v trajnostno družbo ter zmanjšuje svoj vpliv na podnebne spremembe. Takšni naravnanosti sledi na štirih ključnih področjih: (i) zavarovalništvo in upravljanje premoženja, (ii) lastni poslovni procesi, (iii) odgovoren odnos do deležnikov ter (iv) učinkovito korporativno upravljanje.

Cilji Skupine na področju blaženja in prilagajanja podnebnim spremembam so usmerjeni v celovito obvladovanje podnebnih tveganj ter prispevanje k prehodu v nizkoogljično in proti podnebnim spremembam odporno gospodarstvo in družbo. Na področju **blaženja podnebnih sprememb** stremi k zmanjšanju toplogrednih plinov, med drugim z zmanjšanjem obsega ogljičnega odtisa iz lastnega poslovanja, povečanjem deleža obveznic s trajnostnimi značilnostmi, prehodom na obnovljive vire energije ter izboljšanjem energetske učinkovitosti poslovanja. Na področju **prilagajanja na podnebne spremembe** so cilji usmerjeni v razvoj zavarovalnih produktov, ki ponujajo kritje za naravne nesreče, povezane s podnebnimi spremembami. Trajnostne ambicije do leta 2030 je Skupina opredelila na štirih ključnih področjih, predstavljenih v nadaljevanju.

Zavarovalništvo in upravljanje premoženja

Pri upravljanju premoženja bo Skupina delež zelenih in trajnostnih obveznic, obveznic z družbenim učinkom ter obveznic, vezanih na trajnostne cilje, do leta 2030 povečala na 15 odstotkov obvezniškega portfelja ter hkrati v skladu z Uredbo EU o taksonomiji povečevala delež trajnostnih naložb. Izpostavljenost do izdajateljev glede na seznam podjetij, pri katerih vsaj 10 odstotkov proizvodnje električne energije ali prihodkov izhaja iz premoga (Coal Exit List), bo vzdrževala pod enim odstotkom celotne vrednosti naložb. Povečala bo ponudbo finančnih produktov, ki so usklajeni z 8. členom Uredbe (EU) o razkritjih, povezanih s trajnostnostjo v sektorju finančnih storitev (SFDR).

V zavarovalni dejavnosti bo Skupina spodbujala ponudbo zavarovalnih produktov s področja trajnostne mobilnosti in bo podjetjem, ki se ukvarjajo z izkoriščanjem obnovljivih virov energije, zagotavljala učinkovito zaščito tveganj. Razvijala bo produkte in storitve, ki spodbujajo zdrav življenjski slog in podpirajo ranljive skupine zavarovancev.

Poslovni procesi Skupine Triglav

Do leta 2030 Skupina Triglav načrtuje, da bo ogljični odtis na zaposlenega po lokacijski metodi (obseg 1 in 2) v primerjavi z izhodiščnim letom znižala za 30 odstotkov. Povečala bo delež dobavljene električne energije iz obnovljivih virov, zmanjšala porabo energije ter delež električnih in hibridnih vozil v voznem parku povečala na najmanj 30 odstotkov.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
    - 10.1 ESRS 2 Splošne informacije
    - 10.2 Okoljski vidiki
    - 10.3 Družbeni vidiki
    - 10.4 G1 Upravljavski vidiki
    - 10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
    - 10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

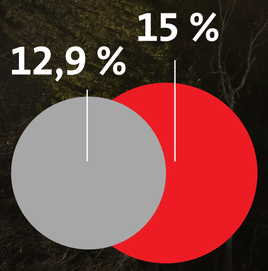
Računovodsko poročilo

Priloge

Uresničevanje strateških usmeritev in ciljev trajnostnega razvoja v Skupini Triglav v letu 2025
(v primerjavi z letom 2024)

ZAVAROVALNIŠTVO IN UPRAVLJANJE PREMOŽENJA

Delež zelenih in trajnostnih obveznic ter obveznic z družbenim učinkom v lastnem naložbenem portfelju: povečan z 12,9 na 15 odstotkov.



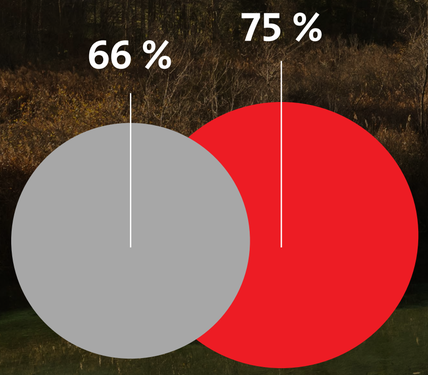
Vzajemni skladi družbe Triglav Investments: s 1. 12. 2024 so se vsi skladi preoblikovali v sklade, ki **spodbujajo okoljske in družbene značilnosti**, skladno z 8. členom uredbe SFDR.

Prihodki od zavarovalnih produktov, ki spodbujajo okoljsko korist: razširjena ponudba in povečana premija v zavarovalni dejavnosti

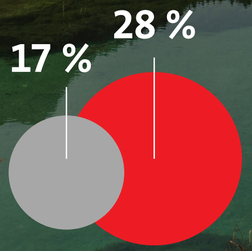
POSLOVNI PROCESI SKUPINE

OGLJIČNI ODTIS SKUPINE
obseg 1 in 2 (lokacijska metoda): **1,33 ton CO_2e/zaposlenega**.

Povečanje deleža dobavljene električne energije iz obnovljivih virov energije **s 66 na 75 odstotkov**.



TRAJNOSTNA MOBILNOST:
Povečan delež električnih in hibridnih vozil v lastnem voznem parku s 17 na 28 odstotkov.



UČINKOVITO KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Standardi: doseženi visoki standardi korporativnega upravljanja.

Politike: uveljavljene Politika trajnostnega razvoja Skupine Triglav, Trajnostna politika investiranja in Izjava o glavnih škodljivih vplivih naložbenih odločitev Zavarovalnice na dejavnike trajnostnosti.

Globalna zavezništva: podpisniki Načel Združenih narodov za odgovorno investiranje (UN PRI) in Načel Združenih narodov za trajnostno zavarovalništvo (UN PSI).

ODGOVOREN ODNOS DO DELEŽNIKOV

Uresničevanje ciljev SDG: s partnerji nadaljujemo projekt Zavarujmo prihodnost.

Ohranjanje visoke ravni zadovoljstva zaposlenih (indeks ORVI).

Aktivni odnosi z delničarji in investitorji ter izpolnjevanje pogojev Prve kotacije Ljubljanske borze.

Išči v poročilu.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
10.1 ESRS 2 Splošne informacije
10.2 Okoljski vidiki
10.3 Družbeni vidiki
10.4 G1 Upravljavski vidiki
10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

Odgovoren odnos do deležnikov

Skupina Triglav skrbi za odgovorno ravnanje do zaposlenih, strank, partnerjev in širše skupnosti. Vzdrževati želi visoko stopnjo zadovoljstva strank (NPS) in zaposlenih, spodbujati kulturo zaupanja, vključevanja in raznolikosti. Strankam želi z inovativnimi, dostopnimi in preprostimi rešitvami, ki odražajo njihove potrebe in pričakovanja, zagotavljati izjemno uporabniško izkušnjo. Uvedla je model prilagodljivega dela ter okrepila promocijo zdravja in dobrega počutja zaposlenih. V ospredju ostajajo večdimenzionalna raznolikost, medgeneracijsko sodelovanje ter razvoj in izobraževanje zaposlenih. Skupina ostaja močno vpeta v družbeno odgovorne projekte, partnerstva in donatorstva ter še naprej spodbuja družbeno odgovorne projekte, ki pripomorejo k uresničevanju ciljev trajnostnega razvoja Združenih narodov (SDG).

Učinkovito korporativno upravljanje

Skupina Triglav dosega visoke standarde korporativnega upravljanja in pri svojem delovanju sledi lastnemu etičnemu kodeksu ter drugim notranjim aktom. Nadaljevala bo vključevanje in nadgrajevanje okoljskih, družbenih in upravljavskih dejavnikov v politike korporativnega upravljanja ter s celovito integracijo trajnostnih vidikov v poslovne procese in upravljanje tveganj. Ohranjala in spodbujala bo raznolikost sestave organov vodenja in nadzora Skupine po spolu, izobrazbi, izkušnjah in drugih vidikih raznolikosti ter skrbela za transparentnost, odgovornost in etično ravnanje na vseh ravneh odločanja.

Zavarovalništvo in upravljanje premoženja

- Delež zelenih in trajnostnih obveznic ter obveznic z družbenim učinkom v lastnem naložbenem portfelju: **povečan z 12,9 na 15 odstotka**.
- Vzajemni skladi družbe Triglav Investments: vsi skladi **spodbujajo okoljske in družbene značilnosti**, v skladu z 8. členom uredbe SFDR.
- Prihodki od zavarovalnih produktov, ki spodbujajo splošno okoljsko korist: **povečana premija v zavarovalni dejavnosti**.

Poslovni procesi Skupine

- Ogljični odtisa Skupine obseg 1 in 2 (lokacijska metoda): **1,33 ton CO_2e/zaposlenega**.
- Povečanje deleža dobavljene električne energije iz obnovljivih virov energije **s 66 na 75 odstotkov**.
- Trajnostna mobilnost: povečan delež električnih in hibridnih vozil v lastnem voznem parku **s 17 na 28 odstotkov**.

Odgovoren odnos do deležnikov

- Ohranjanje visoke ravni zadovoljstva zaposlenih (indeks ORVI) in strank (NPS).
- Aktivni odnosi z delničarji in investitorji ter izpolnjevanje pogojev Prve kotacije Ljubljanske borze.

Učinkovito korporativno upravljanje

- Standardi: doseženi visoki standardi korporativnega upravljanja.
- Politike: uveljavljene Politika trajnostnega razvoja Skupine Triglav in Trajnostna politika investiranja.
- Globalna zavezništva: podpisniki Načel Združenih narodov za odgovorno investiranje (UN PRI) in Načel Združenih narodov za trajnostno zavarovalništvo (UN PSI).

Pregled strateških kazalnikov ESG

		Skupina Triglav						
Strateški kazalnik	**Enota**	**Realizacija 2019**	**Realizacija 2021**	**Realizacija 2022**	**Realizacija 2023**	**Realizacija 2024**	**Realizacija 2025**	**Strateški načrt 2030**
Ogljični odtis (obsega 1 in 2 – lokacijska metoda) na zaposlenega	**tCO_2 ekviv/zap.**	2,18	1,90	1,64	1,51	1,34	1,33	1,44
Delež porabe električne energije iz obnovljivih virov energije	**%**	1 %	33 %	63 %	62 %	66 %	75 %	75 %
Poraba energije na zaposlenega	**TOE/zap.**	0,47	0,30	0,31	0,29	0,27	0,27	0,40
Delež e-vozil in hibridnih vozil v voznem parku	**%**	4 %	4 %	8 %	11 %	17 %	28 %	30 %
Delež izpostavljenosti naložb do izdajateljev na seznamu Coal Exit List	**%**	Np.	Np.	Np.	0 %	0 %	0 %	< 1 %
Delež obveznic ESG	**%**	Np.	8 %	10 %	11 %	13 %	15 %	15 %
Delež internega izobraževanja po e-platformi	**%**	Np.	91 %	67 %	52 %	55 %	59 %	> 30 %
Delež žensk v upravah in nadzornih svetih Skupine	**%**	20 %	18 %	24 %	27 %	26 %	29 %	> 20 %
Povprečno število ur izobraževanja na zaposlenega	**Št.**	5	31	33	32	31	34	28
Digitalno usposabljanje zaposlenih	**%**	21 %	81 %	62 %	52 %	50 %	54 %	35 %
Zadovoljstvo zaposlenih	**Indeks ORVI**	3,88	4,00	4,00	3,94	3,97	4,03	3,80

* Podatki v tabeli niso revidirani.

10.1.2.2 Politika trajnostnega razvoja

Politika trajnostnega razvoja (v nadaljevanju: politika) Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav je krovni okvir trajnostnega razvoja Skupine ter določa uresničevanje strateških ambicij na področju trajnostnega razvoja. Politika opredeljuje uresničevanje strateških ambicij ESG Skupine, prepoznavanje trajnostnih tveganj in priložnosti za doseganje poslovnih ciljev, sistem upravljanja trajnostnega razvoja na ravni matične družbe in Skupine, usmeritve glede občutljivih gospodarskih dejavnosti z vidika trajnostnih tveganj, ključne elemente korporativnega upravljanja ter druge ključne vidike trajnostnega razvoja, vključno z odgovornim odnosom do zaposlenih in izvajanjem družbeno odgovornih projektov. Dokument je javno dostopen na spletni strani družbe.

V naslednji preglednici so zbrane ključne politike, povezane z obvladovanjem prepoznanih pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti. Podrobneje so predstavljene tudi ob posameznih sklopih vsebin. Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti so opisani v točki 10.1.6.

Ključne politike, povezane z obvladovanjem prepoznanih pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti

Politika	Ključne vsebine politike	Področja uporabe	Odgovornost za izvajanje	Povezani standardi/pobude	Dostopnost
Politika trajnostnega razvoja	■ Okvir za izvajanje trajnostne strategije Skupine Triglav ■ Zavezanost dolgoročnemu ustvarjanju ekonomske, družbene in okoljske vrednosti ■ Sistem upravljanja trajnostnega razvoja v Skupini Triglav ■ Usmeritve glede občutljivih gospodarskih dejavnosti ■ Upravljanje trajnostnih tveganj ■ Dobro počutje zaposlenih, raznolikost in vključenost ■ Poročanje o trajnostnosti in sodelovanje z deležniki	Skupina Triglav (razen sredstev v upravljanju strank v vzajemnih skladih in v individualnem upravljanju, ki jih upravljajo družbe za upravljanje v Skupini)	Uprava Zavarovalnice Triglav	Načela Združenih narodov za trajnostno zavarovalništvo (UN PSI), Standard za obračunavanje emisij TGP za finančni sektor (PCAF)	Korporativna spletna stran
Trajnostna politika investiranja		Skupina Triglav (razen sredstev v upravljanju strank v vzajemnih skladih in v individualnem upravljanju, ki jih upravljajo družbe za upravljanje v Skupini)	Uprava Zavarovalnice Triglav	Uredba SFDR, Načela Združenih narodov za odgovorno investiranje (UN PRI)	Korporativna spletna stran
Politika nasledstev za člane poslovodstev družb Skupine Triglav		Skupina Triglav	Poslovna funkcija		Interno – modul Notranji akti na intranetu
Politika ravnanja s ključnimi perspektivnimi in mladimi perspektivnimi sodelavci	■ Pridobivanje in zadržanje najboljših kadrov ■ Skrb za nasledstva ■ Zagotavljanje pozitivnega delovnega okolja ■ Skrb za zavzetost, zadovoljstvo in zdravje zaposlenih ■ Spodbujanje prenosa znanja na ravni Skupine ■ Oblikovanje enotne organizacijske kulture	Skupina Triglav	Poslovna funkcija		Interno – modul Notranji akti na intranetu
Politika razvoja in skrbi za zaposlene		Zavarovalnica Triglav	Poslovna funkcija		Interno – modul Notranji akti na intranetu
Pravilnik o varovanju dostojanstva zaposlenih		Zavarovalnica Triglav	Poslovna funkcija		Interno – modul Notranji akti na intranetu
Politika o izvajanju strokovne prakse v Skupini Triglav		Skupina Triglav	Poslovna funkcija		Interno – modul Notranji akti na intranetu

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
    - 10.1 ESRS 2 Splošne informacije
    - 10.2 Okoljski vidiki
    - 10.3 Družbeni vidiki
    - 10.4 G1 Upravljavski vidiki
    - 10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
    - 10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
10.1 ESRS 2 Splošne informacije
10.2 Okoljski vidiki
10.3 Družbeni vidiki
10.4 G1 Upravljavski vidiki
10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

Ključne politike, povezane z obvladovanjem prepoznanih pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti

Politika	Ključne vsebine politike	Področja uporabe	Odgovornost za izvajanje	Povezani standardi/pobude	Dostopnost
Kodeks Skupine Triglav	■ Etična načela Skupine Triglav, ki usmerjajo naše delovanje tako, da ohranjamo dobro ime, krepimo zaupanje v blagovno znamko in zagotavljamo uspešno, dobičkonosno in trajnostno poslovanje v skladu z začrtanimi cilji, poslanstvom, vizijo in strategijo Skupine Triglav. ■ Vzpostavlja enotne poslovne in etične standarde družb in zaokroža standarde ravnanja, po katerih se zgledujemo vsi zaposleni. ■ K njegovemu spoštovanju smo zavezani vsi, ki delujemo v imenu in za račun družb Skupine Triglav. Je naš vodnik pri vprašanjih, ki se pojavljajo pri delu, kompas pri odgovornem sprejemanju pravih odločitev.	Skupina Triglav	Uprava Zavarovalnice Triglav	Splošna deklaracija človekovih pravic OZN, Deklaracija Mednarodne organizacije dela o temeljnih pravicah iz dela, Zaveza k spoštovanju človekovih pravic pri poslovanju, Nacionalni akcijski načrt Republike Slovenije za spoštovanje človekovih pravic v gospodarstvu, Slovenski kodeks upravljanja javnih delniških družb, Slovenske smernice korporativne integritete, Zavarovalni kodeks	Korporativna spletna stran
Pravilnik o obravnavanju notranjih prevar in kršitev Kodeksa Skupine Triglav	■ Daje usmeritve pri pripravi drugih notranjih aktov družb Skupine Triglav, ki morajo biti v skladu z določili Kodeksa. ■ Obravnavanje, prepoznavanje, poročanje in preiskovanje nepoštenih praks ■ Ukrepi za zaščito prijavitelja pred povračilnimi ukrepi in takojšnjo pomoč ■ Varovanje identitete prijavitelja	Zavarovalnica Triglav	Poslovna funkcija	Zaveza k spoštovanju človekovih pravic v gospodarstvu, Direktiva (EU) 2019/1937	Interno – modul Notranji akti na intranetu
Politika obvladovanja korupcijskih tveganj	■ Opredeljuje bistvene elemente sistema obvladovanja korupcijskih tveganj s ciljem učinkovitega preprečevanja in odkrivanja koruptivnih ravnanj in vzpostavlja postopek sporočanja in obravnavanja primerov, ki lahko pomenijo tveganje korupcije, ter zaposlene zavezuje k aktivnemu ravnanju. ■ Določa pisna pravila, postopke in standarde organiziranosti Skladnosti poslovanja.	Skupina Triglav	Uprava Zavarovalnice Triglav	Deklaracija o poštenem poslovanju organizacije Združenih narodov Global Compact Slovenija; Slovenske smernice korporativne integritete	Interno – modul Notranji akti na intranetu
Politika Skladnosti poslovanja	■ Linije poročanja in nadzora ■ Organiziranost funkcije skladnosti, odbor OSTR ■ Izobraževanje, informiranje in usposabljanje ■ Konsistentnost pri ukrepanju zaradi neskladnega ravnanja ■ Ugotavljanje učinkovitosti sistema Skladnost poslovanja ■ Upravljanje tveganj za Skladnost poslovanja			ZZavar-1, Delegirana uredba Komisije (EU) 2015/35 o dopolnitvi Direktive 2009/138/ES (Solventnost II), Smernice EIOPA o sistemu upravljanja	Interno – modul Notranji akti na intranetu

Išči v poročilu.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
10.1 ESRS 2 Splošne informacije
10.2 Okoljski vidiki
10.3 Družbeni vidiki
10.4 G1 Upravljavski vidiki
10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

Ključne politike, povezane z obvladovanjem prepoznanih pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti

Politika	Ključne vsebine politike	Področja uporabe	Odgovornost za izvajanje	Povezani standardi/pobude	Dostopnost
Politika raznolikosti	■ Prepoved diskriminacije na osnovi rase in etičnega porekla, barve kože, spola, spolne usmerjenosti, spolne identitete, invalidnosti, starosti, religije, političnega prepričanja, nacionalnega ali socialnega porekla. ■ Prepoznavanje, preprečevanje in odpravljanje posledic diskriminacije, nadlegovanja ter trpinčenja na delovnem mestu ■ Zagotavljanje raznolikosti ■ Zastopanost spolov	Skupina Triglav	Uprava		Interno – modul Notranji akti na intranetu
Pravila izvajanja preventivne dejavnosti in dodeljevanja sredstev za preventivo	■ Splošna načela in smernice za razvoj preventivne dejavnosti ■ Namen in pogoj uporabe sredstev, namenjenih za preventivne ukrepe ■ Pogoji, načini in postopki upravljanja sponzorskih in donatorskih partnerstev	Skupina Triglav	Poslovna funkcija		Interno – modul Notranji akti na intranetu
Komunikacijski Kodeks Skupine Triglav	■ Temeljna načela za učinkovito in uravnoteženo izvajanje komuniciranja. ■ Umestitev komunikacijske funkcije, pristojnosti za komuniciranje ■ Komuniciranje v kriznih razmerah	Skupina Triglav	Poslovna funkcija		Interno – modul Notranji akti na intranetu
Politika upravljanja in nadzora ter distribucije zavarovalnih produktov Zavarovalnice Triglav	■ Varstvo potrošnikov ■ Prepoznavanje potreb ciljnega trga in sledenje tem potrebam	Zavarovalnica Triglav	Uprava Zavarovalnice, odgovorna oseba za distribucijo	Direktiva (EU) 2016/97, Delegirana uredba Komisije (EU) 2017/2358 o dopolnitvi Direktive (EU) 2016/97, Delegirana uredba Komisije (EU) 2017/2359 o dopolnitvi Direktive (EU) 2016/97, Delegirana uredba Komisije (EU) 2021/1257 o spremembi delegiranih uredb (EU) 2017/2358 in (EU) 2017/2359, Usmeritve EIOPE, stališča nadzornih organov in dobra poslovna praksa Zavarovalnice Triglav, d.d.	Interno – modul Notranji akti na intranetu
Krovna informacijsko varnostna politika Zavarovalnice	■ Vzpostavitev, delovanje, spremljanje, vzdrževanje in izboljševanje sistema upravljanja varovanja informacij ■ Varstvo osebnih podatkov ■ Pravila za zakonito obdelavo podatkov v specifičnih segmentih poslovanja	Zavarovalnica Triglav	Poslovna funkcija	EIOPA, DORA, ISO 27001	Interno – modul Notranji akti na intranetu
Politika zasebnosti		Zavarovalnica Triglav	Poslovna funkcija	GDPR	Korporativna spletna stran
Politika piškotkov		Zavarovalnica Triglav	Poslovna funkcija	GDPR	Korporativna spletna stran
Pravilnik o varstvu osebnih podatkov			Poslovna funkcija	GDPR	Interno – modul Notranji akti na intranetu
Politika prejemkov Zavarovalnice Triglav, d.d.	■ Integriteta in transparentnost poslovanja ■ Vzdrževanje primerne kapitalske trdnosti Zavarovalnice	Zavarovalnica Triglav, odvisne družbe v Skupini Triglav	Poslovna funkcija	ZGD-1, Direktiva Solventnost II, Delegirani uredbi komisije (EU) 2015/35, po dopolnitvi Direktive 2009/138/ES, Uredba EU 2019/2088 ter lokalna zakonodaja	Interno – modul Notranji akti na intranetu
Politika prejemkov članov organov nadzora in vodenja odvisnih družb Skupine					

Išči v poročilu.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
10.1 ESRS 2 Splošne informacije
10.2 Okoljski vidiki
10.3 Družbeni vidiki
10.4 G1 Upravljavski vidiki
10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

10.1.3 Poslovni model in vrednostna veriga

V letu 2025 je Skupina Triglav z namenom uskladitve z zahtevami ESRS in uveljavljeno prakso v evropskem zavarovalniškem sektorju posodobila predstavitev poslovnega modela in verige vrednosti. Skupina ustvarja vrednost predvsem z **zavarovalno dejavnostjo** in **upravljanjem premoženja**, pri čemer se opira na ključne vire in partnerstva. Zaradi raznolike zavarovalniško-finančne dejavnosti Skupine je delitev verige vrednosti na višji del, lastno poslovanje in nižji del manj pregledna. Skupina zato verigo vrednosti predstavlja po glavnih dejavnostih ustvarjanja vrednosti: (1) zavarovanje, (2) lastno poslovanje, (3) upravljanje premoženja in (4) druge storitve.

V višjem delu vrednostne verige so pomembni deležniki predvsem pozavarovalnice, ponudniki informacijskih in podatkovnih storitev, finančni partnerji, dobavitelji strokovnih in podpornih storitev ter distribucijski partnerji. V nižjem delu vrednostne verige pa so deležniki maloprodajne in korporativne stranke, upravičenci, oškodovanci ter uporabniki povezanih storitev, ki prejemajo zavarovalno kritje, finančne rešitve, asistenco in izplačila škod.

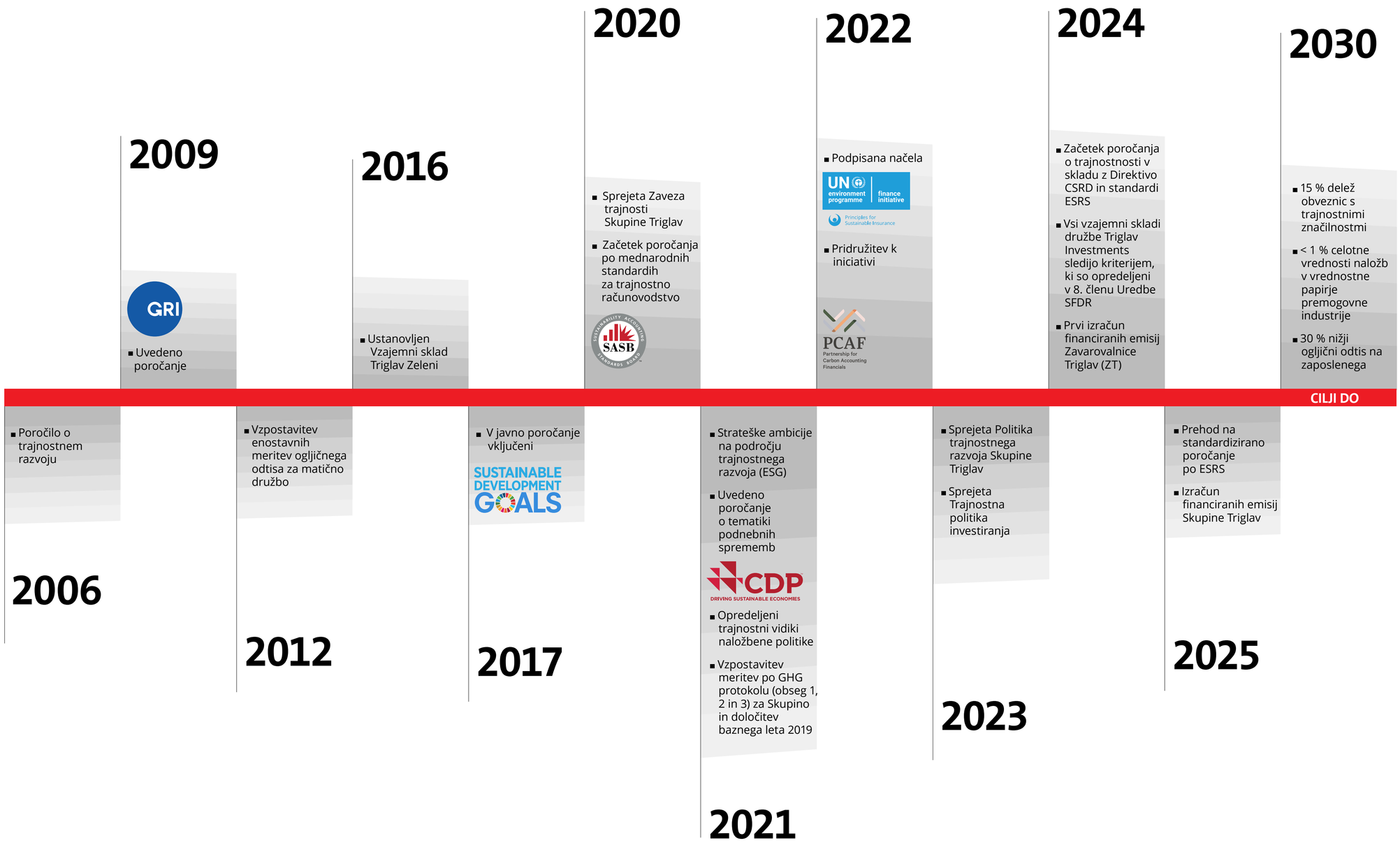
Skupina Triglav finančne vire zagotavlja z razpršenim poslovnim modelom, premišljenim upravljanjem kapitala in regionalno prisotnostjo. Kadrovske zmogljivosti krepi s programi razvoja talentov in vodij, vlaganji v digitalne kompetence ter s kulturo, ki podpira sodelovanje, učinkovitost in doseganje rezultatov. Tehnološke in podatkovne zmožnosti nadgrajuje z digitalnimi pobudami, avtomatizacijo in posodobitvami IT-infrastrukture, potrebno specializirano znanje in storitve pa dopolnjuje z razvejano mrežo partnerjev in dobaviteljev.

Ključne politike, povezane z obvladovanjem prepoznanih pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti

Politika	Ključne vsebine politike	Področja uporabe	Odgovornost za izvajanje	Povezani standardi/pobude	Dostopnost
Nabavna politika Zavarovalnice Triglav	■ Opredelitev temeljnih razvojnih usmeritev v nabavi, gradnja dolgoročnih partnerstev, trajnostna usmerjenost ■ Opredelitev procesa izbire z vgrajenimi notranjimi kontrolami ■ Presoja ustreznosti dobavitelja – skladnost in trajnostnost ■ Opredelitev vlog v procesu nabave in upravljanja pogodb	Partnerji in dobavitelji Zavarovalnice Triglav	Poslovna funkcija	Kodeks, politika zunanjega izvajanja Informacijska varnost	Interno – modul Notranji akti na intranetu
Pravilnik o upravljanju pogodb			Poslovna funkcija		Interno – modul Notranji akti na intranetu
Pravilnik o izvajanju nabave Zavarovalnice Triglav					Korporativna spletna stran
Splošni pogoji za dobavitelje Zavarovalnice Triglav					Interno – modul Notranji akti na intranetu
Sistem in politika upravljanja Zavarovalnice Triglav, d.d.	■ Opredelitev temeljnih elementov sistema upravljanja Zavarovalnice Triglav in osnovnih pravil upravljanja Zavarovalnice Triglav oziroma Skupine Triglav, z upoštevanjem strategije Skupine Triglav ■ Opredelitev preglednih notranjih razmerij glede odgovornosti in pristojnosti v sistemu upravljanja ■ Opredelitev trajnostne usmerjenosti na okoljskem, družbenem in upravljavskem področju za oblikovanje dolgoročno stabilne podlage za dobičkonosno in varno poslovanje Skupine Triglav, spodbujanje prehoda v trajnostno družbo in zmanjševanje vpliva na podnebne spremembe ■ Začrtanje organizacije in delovanja sistema trajnostnega razvoja, ki omogoča krovno usklajenost vseh pomembnih aktivnosti trajnostnega razvoja s strateškimi ambicijami Skupine Triglav in izpolnjevanje zakonodajnih zahtev, povezanih s trajnostnostjo.	Zavarovalnica Triglav	Uprava Zavarovalnice Triglav	ZZavar-1	Korporativna spletna stran

Skupina za stranke ustvarja vrednost z zagotavljanjem finančne zaščite in zavarovalnih kritij, zanesljivim in pravočasnim reševanjem škod ter dostopom do povezanih storitev, vključno z asistenco, in varčevalno-naložbenih produktov. V prihodnje pričakuje predvsem več prilagojenih rešitev, nadaljnji razvoj digitalnih storitev ter dodatno podporo pri krepitvi odpornosti in prilagajanju. Za vlagatelje in delničarje Skupina ustvarja vrednost z dobičkonosnostjo, dividendno politiko, dolgoročnim upravljanjem kapitala in transparentnim poročanjem, pri čemer so prihodnji poudarki povezani z izvedbo Strategije 2025–2030 (npr. rast dobička, organska rast z možnostjo M&A, višja stroškovna učinkovitost in diverzifikacija). Zaposlenim Skupina zagotavlja stabilno zaposlitev, varno in podporno delovno okolje ter priložnosti za razvoj, nadaljnje koristi pa izhajajo predvsem iz vlaganj v kompetence (tudi digitalne), organizacijsko kulturo in razvoj talentov. Širše družbeno okolje in javne institucije Skupina podpira z davčnimi prispevki, ustvarjanjem delovnih mest, družbeno odgovornimi aktivnostmi ter produkti in storitvami, ki – kjer je pomembno – vključujejo tudi trajnostne vidike.

Mejniki trajnostnega razvoja Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav



Poslovno poročilo

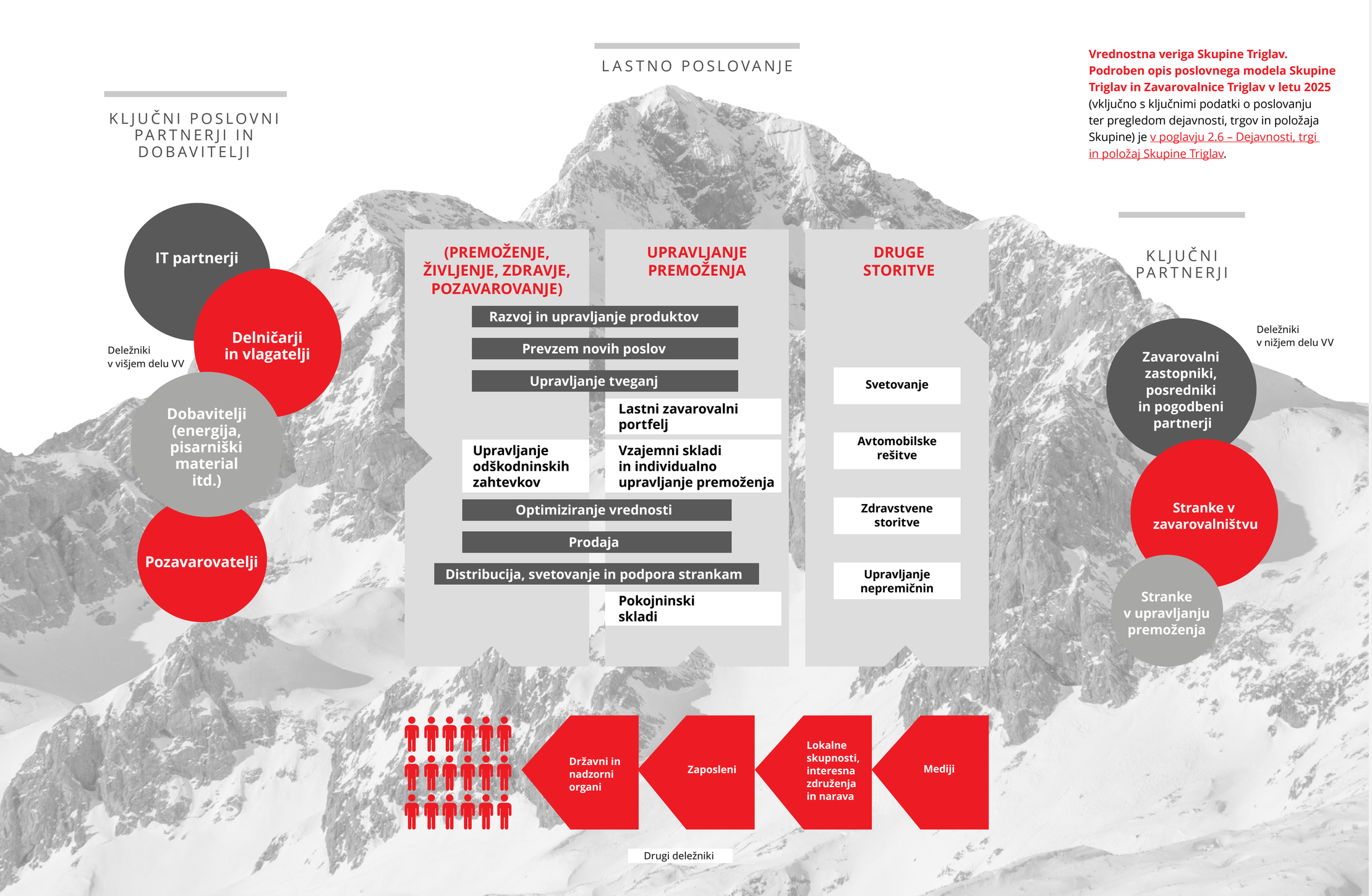
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
    - 10.1 ESRS 2 Splošne informacije
    - 10.2 Okoljski vidiki
    - 10.3 Družbeni vidiki
    - 10.4 G1 Upravljavski vidiki
    - 10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
    - 10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Vrednostna veriga Skupine Triglav. Podroben opis poslovnega modela Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav v letu 2025 (vključno s ključnimi podatki o poslovanju ter pregledom dejavnosti, trgov in položaja Skupine) je v poglavju 2.6 – Dejavnosti, trgi in položaj Skupine Triglav.



Poslovno poročilo

1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
    - 10.1 ESRS 2 Splošne informacije
    - 10.2 Okoljski vidiki
    - 10.3 Družbeni vidiki
    - 10.4 G1 Upravljavski vidiki
    - 10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
    - 10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
10.1 ESRS 2 Splošne informacije
10.2 Okoljski vidiki
10.3 Družbeni vidiki
10.4 G1 Upravljavski vidiki
10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

Spremembe strategije in poslovnega modela v obdobju 2025–2030

Strategija 2025–2030 nadgrajuje sedanji zavarovalniško-finančni poslovni model in izvedbo strateških prednostnih nalog na podlagi gibanj v panogi, pričakovanj deležnikov in zunanjih izzivov. Poudarki vključujejo varno in dobičkonosno poslovanje, krepitev vrednosti za stranke (kakovost storitev in izkušnja), nadaljnji razvoj produktov in storitev, večjo organizacijsko agilnost in razvoj kompetenc (tudi digitalnih), večjo učinkovitost s procesno optimizacijo ter nadaljnjo integracijo trajnostnih vidikov v podporo dolgoročno varnemu in dobičkonosnemu poslovanju.

Upoštevanje interesov deležnikov in nadaljnji koraki

Strateške usmeritve upoštevajo pričakovanja ključnih deležnikov. Za lastnike in vlagatelje so pomembni varnost, stabilnost in donosnost naložbe ter premišljeno upravljanje tveganj. Stranke pričakujejo preproste, dostopne in kakovostne storitve ter nadaljnji razvoj procesov in digitalnih poti. Pri zaposlenih so v ospredju razvoj, zavzetost, spodbudno delovno okolje ter krepitev agilnosti in kompetenc. S partnerji in dobavitelji Skupina hoče nadalje sodelovati z jasno opredeljenimi načini dela, širša družba in regulatorji pa pričakujejo dosledno izpolnjevanje zahtev, odgovorno vključevanje trajnostnih vidikov ter obravnavo okoljskih in družbenih izzivov.

Izvajanje Strategije 2025–2030 je zasnovano postopno. V začetku obdobja so v ospredju upravljanje izvedbe in prednostne pobude, v srednjem obdobju se te razširijo in vgradijo v poslovne linije in trge, v zadnji fazi pa se ključna spoznanja vključijo v operativne modele in odločanje ob sprotnem prilagajanju prioritet glede na spremembe v okolju in oceno tveganj. Skupina pričakuje, da bodo ukrepi dolgoročno okrepili odnose z deležniki – na primer z boljšo izkušnjo strank, večjo privlačnostjo delodajalca ter večjim zaupanjem vlagateljev in regulatorjev – hkrati pa se lahko nekatere spremembe, kot so procesne izboljšave ali prilagoditve distribucije, odrazijo tudi v novih oblikah sodelovanja.

Odpornost strategije in poslovnega modela ter prilagajanje podnebnim spremembam

Odpornost strategije in poslovnega modela na pomembne vplive, tveganja in priložnosti Skupina podpira z integriranimi procesi strateškega načrtovanja, upravljanja tveganj, upravljanja produktov in portfeljev ter upravljanja kapitala. Prilagodljivost izhaja iz nenehnega razvoja zavarovalnih produktov in možnosti prilagajanja portfelja, visoke likvidnosti naložbenega portfelja za pravočasne prilagoditve razporeditve naložb ter kontinuiranega upravljanja kapitala, ki podpira kakovost in razpoložljivost virov financiranja ter odpornost proti šokom.

Pri podnebnih tveganjih Skupina upošteva negotovosti podnebnih projekcij in modeliranja (npr. dinamika fizičnih vplivov, časovnica in vsebina prehodnih politik, odzivi trga ter omejitve razpoložljivosti podatkov); kjer so informacije na voljo, se podnebna tveganja vključujejo v strateške procese ter v presoje učinkov na prevzemanje tveganj, škode, naložbeni portfelj in kapitalsko načrtovanje, ugotovitve pa usmerjajo ukrepe blaženja in prilagajanja.

Zmožnost prilagajanja podnebnim spremembam v kratkem, srednjem in dolgem roku temelji na (i) finančni prožnosti in dostopu do financiranja z disciplineranim upravljanjem kapitala in likvidnosti, (ii) prilagajanju produktov in storitev, (iii) preusmerjanju finančnih naložb ob razvoju tveganj in priložnosti ter (iv) krepitvi organizacijskih zmogljivosti in kompetenc zaposlenih (tudi digitalnih) za vključevanje podnebnih vidikov v odločanje.

10.1.4 Ključni deležniki

Preveritev, oceno relevantnosti in posodobitev ključnih deležnikov Skupine Triglav je Skupina izvedla v skladu s Sistemom in politiko upravljanja Zavarovalnice Triglav, d.d., ki opredeljuje ključne skupine deležnikov, pomembne za upravljanje in strateško usmeritev. Določitev je temeljila na standardu za vključevanje deležnikov, praksah vodilnih zavarovalniških in finančnih skupin v regiji ter posebnih značilnostih Skupine. V okviru letošnjega cikla ocenjevanja dvojne pomembnosti je bila opredelitev deležnikov pregledana in potrjena, pri čemer niso bile ugotovljene velike spremembe. Skupina Triglav upošteva sedem glavnih skupin deležnikov: **stranke, zaposlene, delničarje in vlagatelje, državne in nadzorne organe, partnerje in dobavitelje, lokalne skupnosti, interesna združenja in naravo ter medije**.

Deležnike Skupina v svoje delovanje vključuje proaktivno, s čimer krepi medsebojno zaupanje in razumevanje. Njihove potrebe in interese ter vplive svojih dejavnosti Skupina nanje prepoznava z odnosi na strateški in operativni ravni. Pri tem meri ugled, zadovoljstvo in NPS (Net Promoter Score), spremlja regulatorne spremembe ter izvaja zahteve in priporočila nadzornih organov, analizira pritožbe in pohvale, vzdržuje vsakodnevne stike z vlagatelji in strankami ter redno komunicira z mediji. Zadovoljstvo zaposlenih meri z indeksom ORVI. Interese, mnenja in predloge redno spremlja z **analizo potreb in interesov deležniko**v in na tej podlagi začrta tudi obseg razkritij v letnem poročilu.

Pridobljena spoznanja in usmeritve poskuša kar najbolj upoštevati pri poslovanju in delovanju. V preglednici v nadaljevanju so prikazani ključni prepoznani interesi deležnikov in oblike sodelovanja z njimi.

Izpostavljene teme in rezultati vključevanja ključnih deležnikov

Deležniki	Ključni interesi	Oblika vključevanja
Stranke ■ Zavarovanci ■ Varčevalci oziroma vlagatelji v sklade ■ Uporabniki asistenčnih storitev ■ Uporabniki drugih storitev Skupine	■ Razumevanje potreb strank ■ Hitro reševanje škod ■ Inovativnost zavarovalno-finančnih produktov in storitev ■ Jasni pogoji poslovanja ■ Zasebnost in varnost osebnih podatkov ■ Kakovostni zavarovalni in finančni produkti in storitve ■ Velik nabor kakovostnih asistenčnih storitev ■ Finančna pismenost ■ Digitalni načini poslovanja ter preprosta spletna predstavitev ponudbe ■ Ozaveščanje uporabnikov o tveganem ravnanju in spodbujanje preventive	■ Osebni stiki z zavarovalniškimi strokovnjaki, upravljavci premoženja ■ Zaznavanje pritožb in pohval ter odzivanje nanje ■ Elektronska pošta ■ Telefonski pogovori ■ Mnenjske ankete in raziskave ■ Spletna mesta, blogi in e-novičniki ■ Družbena omrežja ■ Mobilne aplikacije ■ Trženjsko komuniciranje
Zaposleni	■ Notranja kultura sodelovanja ■ Nagrajevanje uspešnosti ■ Osebni in poklicni razvoj ■ Sistem napredovanja ■ Obveščenost o pomembnih mejnikih in spremembah v podjetju ■ Poslovna strategija ■ Usklajevanje zasebnega in poklicnega življenja ■ Enaka obravnava in možnosti za vse	■ Sodelovanje pri upravljanju ■ Kariernorazvojni in izobraževalni sistem ■ Merjenje organizacijske vitalnosti ■ Mnenjske ankete in raziskave ■ Program Triglav.smo ■ Interni tiskani in spletni mediji ■ Interne prireditve, strokovno-izobraževalni in športno-rekreacijski dogodki ■ Osebni stiki ■ Elektronska pošta
Delničarji in vlagatelji ■ Institucionalni delničarji ■ Delničarji fizične osebe ■ Finančni analitiki ■ Borznoposredniške družbe ■ Investicijske družbe	■ Poslovna strategija in njeno izvajanje ■ Poslovanje ■ Položaj in načrti Skupine ■ Izvajanje dividendne politike in donosnost delnice ■ Kapitalska ustreznost in upravljanje tveganj ■ Izvajanje aktivnosti rasti in razvoja ■ Poslovanje po trgih, njihovo stanje in obeti ■ Korporativno upravljanje in trajnostno poslovanje ■ Stroškovna učinkovitost	■ Seje Skupščine delničarjev ■ Kakovostno in transparentno obveščanje (SEOnet) ■ Aktivni stiki in tvorni odnosi z institucionalnimi investitorji (investitorske konference, sestanki, konferenčni klici) ■ Organizirane predstavitve za delničarje fizične osebe in dosegljivost za informacije ■ Dodatne informativne podlage za vlagatelje ■ Korporativna spletna stran in LinkedIn ■ Združenja malih delničarjev
Državni in nadzorni organi ■ Vlada ■ Ministrstva in državne agencije ■ Agencija za trg vrednostnih papirjev ■ Agencija za zavarovalni nadzor	■ Zagotavljanje kapitalske ustreznosti ■ Varnost zavarovancev oziroma uporabnikov zavarovalnih storitev ■ Učinkovit sistem upravljanja tveganj ■ Skladnost poslovanja ter zavarovalnih in finančnih storitev in produktov ■ Izpolnjevanje vseh obveznosti javne družbe ■ Odgovorno in trajnostno naravnano poslovanje	■ Poročanje regulatorjem (Agenciji za zavarovalni nadzor, Agenciji za trg vrednostnih papirjev) ■ Redni pregledi inšpekcijskih organov in organov nadzora ■ Revizije pooblaščenih revizorjev

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
    - 10.1 ESRS 2 Splošne informacije
    - 10.2 Okoljski vidiki
    - 10.3 Družbeni vidiki
    - 10.4 G1 Upravljavski vidiki
    - 10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
    - 10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Izpostavljene teme in rezultati vključevanja ključnih deležnikov

Deležniki	Ključni interesi	Oblika vključevanja
Partnerji in dobavitelji ■ Zavarovalni agenti (oziroma pogodbena prodajana mreža) ■ Dobavitelji ■ Parterji na področju ekosistemov in izvajalci asistenčnih storitev	■ Dolgoročno sodelovanje ■ Zanesljivost in pravočasnost plačil ■ Nadgradnja sedanjega sodelovanja ■ Dobavni roki, cene storitev in blaga ■ Dobava okolju prijaznejših materialov ■ Brezpapirno poslovanje	■ Razpisi in natečaji ■ Delovni sestanki ■ Elektronska pošta in elektronsko poslovanje ■ Telefonski pogovori ■ Presoja dobaviteljev po merilih ESG
Lokalne skupnosti, interesna združenja in narava ■ Lokalne skupnosti ■ Občine, lokalna samouprava ■ Panožna združenja ■ Strokovna javnost ■ Interesna združenja ■ Nevladne organizacije ■ Druge pobude, iniciative, društva in združenja, v katere se vključuje Skupina Triglav.	■ Prometna in požarna varnost ■ Varovanje in skrb za zdravje ■ Soustvarjanje projektov na področju kulture, športa, preventivnega delovanja, zdravstva, umetnosti in dobrodelnosti ■ Infrastrukturna vlaganja ■ Dostopnost storitev za osebe z različnimi vrstami invalidnosti ■ Zavarovalniška in finančna pismenost ■ Poštene poslovne prakse ■ Pomoč ob naravnih nesrečah	■ Partnerstva z neprofitnimi organizacijami in vzgojno-izobraževalnimi ustanovami ter izvedba skupnih projektov ■ Skupni projekti z lokalnimi skupnostmi, zlasti na področju prometne varnosti ■ Sistem dodeljevanja sredstev za sponzorstva in donacije ■ Neposredni stiki z lokalnimi odločevalci ■ Elektronska pošta ■ Telefonski pogovori
Mediji	■ Pregledne informacije o poslovanju, dogodkih in spremembah v Skupini Triglav ■ Informacije o zavarovalnih in finančnih produktih in storitvah ■ Sodelovanje z lokalnimi in širšimi skupnostmi ■ Strokovne zavarovalniške in finančne vsebine	■ Sporočila in izjave za javnost ■ Srečanja s predstavniki medijev ■ Odgovori in pojasnila ■ Elektronska pošta ■ Telefonski pogovori ■ Spletna mesta

10.1.5 Postopek ocenjevanja dvojne pomembnosti (DMA)

DMA Skupine Triglav za leto 2025 je bila izveden kot strukturiran medpodročni projekt, ki ga je vodil Oddelek trajnostni razvoj (ESG) v okviru Kabineta Uprave, znotraj Področja za korporativne in pravne zadeve. Služba za upravljanje tveganj je zagotovila ciljno podporo za komponente ocene tveganja, Skupina pa je pri metodološki zasnovi in orodjih sodelovala z zunanjim svetovalcem. V pripravljalni fazi je Skupina izvedla primerjalno analizo z izbranimi evropskimi zavarovalnicami in ta je potrdila, da so podnebne spremembe ter teme s področja lastne delovne sile, potrošnikov in poslovnega ravnanja med ključnimi področji pomembnosti. Analiza portfelja in razvrstitev izpostavljenosti glede na klasifikacijo NACE sta potrdili veliko prekrivanje med naložbenimi in zavarovalniškimi dejavnostmi, kar omogoča prenos spoznanj med obema portfeljema. Na tej podlagi je bila posodobljena vrednostna veriga Skupine Triglav za leto 2025.

10.1.5.1 Metodologija

Pomembnost vplivov

V fazi ocenjevanja pomembnosti vplivov je bila najprej izvedena kombinacija strukturiranega pregleda notranje dokumentacije, zunanjega primerjalnega analiziranja ter prispevkov strokovnjakov, da se je pripravil dolg seznam potencialnih vplivov ESG na poslovanje in vrednostno verigo Skupine. Ta korak predstavlja skrbni pregled za identifikacijo potencialnih in dejanskih vplivov na ljudi in okolje, pri čemer se upoštevajo tako notranji procesi in evidence kot tudi relevantni zunanji viri in primerjalne prakse. Vsak vpliv je bil razvrščen glede na: naravo (pozitiven ali negativen), aktualnost (dejanski ali potencialni), časovni vidik (kratkoročno 1–5 let, srednjeročno 6–10 let, dolgoročno 10 in več let) in umeščenost v posodobljeni vrednostni verigi Skupine. Pri umeščanju v vrednostno verigo Skupina ločeno obravnava vplive, povezane z lastnim poslovanjem (npr. zaposleni, raba virov, poslovne prakse), ter vplive, s katerimi je povezana prek poslovnih odnosov (npr. dobavitelji, distribucijski partnerji, upravljanje škod, pozavarovanje ter naložbeni portfelj).

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
10.1 ESRS 2 Splošne informacije
10.2 Okoljski vidiki
10.3 Družbeni vidiki
10.4 G1 Upravljavski vidiki
10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

Išči v poročilu.

Vplivi so bili ocenjeni na podlagi štirih dejavnikov: obseg, razsežnost, nepopravljivost (za negativne vplive) in verjetnost, vsak na lestvici od 0 do 5, pri čemer so bili dejanski vplivi obravnavani z verjetnostjo 1. Pragovi ocenjevanja so bili najprej določeni na podlagi strokovne presoje, nato pregledani in potrjeni z interno projektno ekipo, širša ekipa pa je povratne informacije podala na delavnici. Po predhodnem pregledu sta bili izvedeni dve delavnici po enotni metodologiji, in sicer z osrednjo projektno ekipo ter s predstavniki hčerinskih družb. Rezultati so bili konsolidirani v register vplivov, poslani v kontrolni pregled ter vključeni v interno orodje za izračun pomembnosti. Pomembnost na ravni tem se določi z vnaprej opredeljenim algoritmom, ki združuje ocene posameznih dejavnikov v skupno oceno vpliva. Vpliv se šteje za pomemben, če doseže oceno ≥ 3,0, kar odraža zadostno resnost in verjetnost učinkov na ljudi ali okolje. Vplivi z najvišjimi ocenami se prednostno obravnavajo v nadaljnjih korakih DMA (konsolidacija na ravni tem, določitev prednostnih tem ter opredelitev usmeritev), pri čemer se prednostno razvrščanje izvaja na podlagi resnosti in verjetnosti ter prispevkov deležnikov.

Vključevanje deležnikov

Vključevanje deležnikov v DMA je namenjeno celoviti identifikaciji in oceni vplivov, tveganj in priložnosti (IRO) z notranjega vidika Skupine ter z vidika deležnikov, na katere Skupina vpliva, v skladu s poudarkom ESRS na pomembnosti vpliva. Zaradi izvedbenih omejitev je Skupina uporabila pristop prek internih predstavnikov deležniških skupin (ESRS 1, AR 8) in zbrala ciljno usmerjene povratne informacije s strukturiranim vprašalnikom v celotni vrednostni verigi. Vprašalnik in strokovne presoje so bili usmerjeni tudi na aktivnosti, poslovne odnose in geografske izpostavljenosti z večjim tveganjem za negativne vplive. Notranji strokovnjaki so IRO ocenjevali na podrobni ravni, medtem ko so se ankete predstavnikov deležnikov osredotočile na širše teme, kar je omogočilo večjo dostopnost, sodelovanje in uravnoteženje analitične globine z izvedljivostjo ter prispevalo k verodostojnosti in praktični relevantnosti rezultatov DMA.

Finančna pomembnost

Metodologija za izračun finančne pomembnosti trajnostnih tem je bila pripravljena na podlagi usmeritev ESRS 1 in usklajena z metodologijo ocenjevanja tveganj Skupine Triglav, ki sledi priporočilom Evropskega organa za zavarovanja in poklicne pokojnine (EIOPA). Teme so bile ocenjene na trostopenjski lestvici (od 0 do 3) glede na verjetnost pojava, potencialne finančne učinke in ročnost finančnih učinkov, pri čemer so bili pragovi finančnega učinka zaradi razlik v klasifikaciji trajnostnih tveganj in priložnosti opredeljeni kvantitativno ali kvalitativno. Skupina je finančno pomembnost tveganj in priložnosti presojala glede na njihov potencialni vpliv na uspešnost, odpornost in strategijo ter uporabila kombinacijo kvalitativnih in kvantitativnih pristopov, kjer so podatki in metode to omogočali, skupaj s ciljno poglobljeno analizo in strokovnim pregledom za kalibracijo rezultatov na tehnično zahtevnejših področjih.

Vodilni predstavniki Skupine so na delavnici in v nadaljnji spletni anketi ocenili verjetnost in obseg finančnih učinkov z uporabo lestvic, skladnih z metodologijo ocenjevanja pomembnosti. Na tej podlagi so bile opredeljene finančno pomembne teme na področju podnebja, družbe in upravljanja, pri čemer so kot prednostne izpostavili podnebnim spremembam prilagojene produkte in zavarovanja, usmerjanje upravljanja naložb v finančna sredstva s trajnostnimi značilnostmi, izboljšanje stroškovne učinkovitosti z energetskimi ukrepi, skrb za zaposlene, zadovoljstvo strank ter jasnost oblikovanja cen in upravičenosti skupaj z dostopnimi prodajnimi in komunikacijskimi kanali ter krepitev korporativne kulture, sodelovanje pri oblikovanju politik in odgovorne odnose z dobavitelji.

Kvantitativna presoja tveganja prehoda je temeljila na razvrstitvi naložb po klasifikaciji NACE in analizi izpostavljenosti sektorjem, občutljivim za podnebne politike, ob upoštevanju različnih scenarijev (vključno s pospešenimi in počasnimi prehodi ter tveganji, povezanimi z emisijami). Analiza fizičnih tveganj je zajela sedem nevarnosti (hudourniške poplave, poplave rek, obalne poplave, nevihte, točo, sušo in zemeljske plazove) ter primerjavo sprememb ključnih podnebnih spremenljivk z zgodovinskimi škodnimi dogodki, na podlagi česar so bile oblikovane sestavljene ocene pomembnosti po časovnih okvirih. Kot finančno pomembni sta bili opredeljeni dve fizični tveganji, in sicer poplave in toča. Tveganje ali priložnost se šteje za finančno pomembno, če doseže oceno ≥ 2,0 (ocena na lestvici od 1 do 3), kar odraža zadostno velikost in verjetnost finančnih učinkov na Skupino.

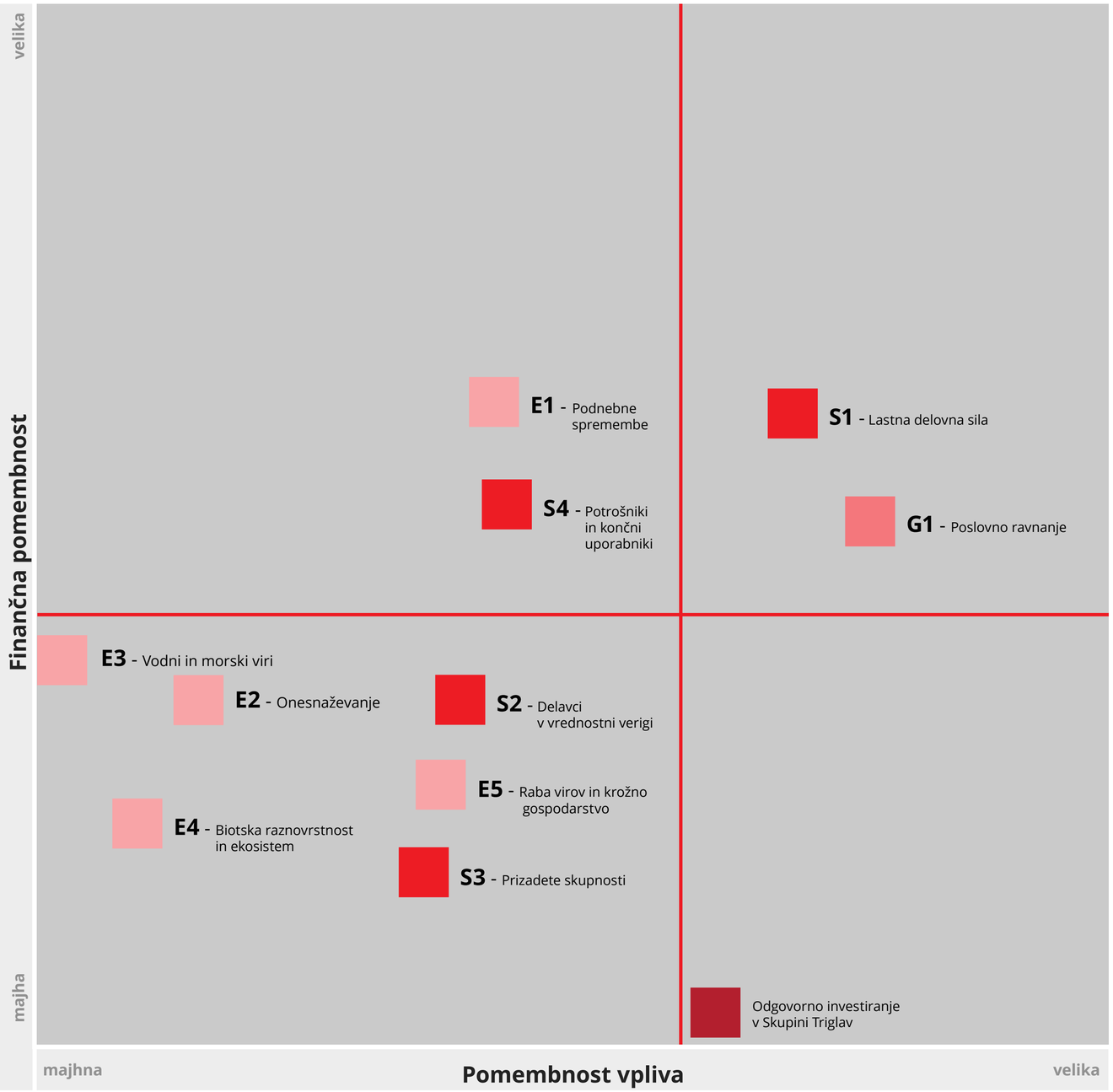
10.1.6 Prepoznani vplivi, tveganja in priložnosti

Rezultati DMA so bili konsolidirani z združitvijo ocen pomembnosti vplivov, finančne pomembnosti in prispevkov deležnikov. Pomembnost vplivov je bila določena kot tehtano povprečje, pri čemer so bili vplivi opredeljeni kot pomembni pri povprečni oceni ≥ 3,0, tveganja in priložnosti pa pri oceni ≥ 2,0. Tema je bila opredeljena kot pomembna, če je vsaj en IRO dosegel ustrezen prag. Rezultate DMA 2025 je pregledala in potrdila interna projektna ekipa, nato pa jih je potrdila tudi Uprava. Z ugotovitvami DMA 2025 je bila seznanjena Revizijska komisija Nadzornega sveta. Ker je DMA dinamičen proces, Skupina vplive, tveganja in priložnosti redno spremlja in posodablja (najmanj letno ter po potrebi ob pomembnih dogodkih, regulatornih spremembah ali novih ugotovitvah iz poslovanja), napredek pri obvladovanju prioritetnih tem pa spremlja skozi upravljavske procese, kazalnike in poročanje ter na tej podlagi posodablja prioritete.

Na podlagi kombinacije pomembnosti z vidika vpliva in finančne pomembnosti je Skupina Triglav v okviru postopka DMA za leto 2025 opredelila pomembne teme v okviru standardov **E1 (Podnebne spremembe)**, **S1 (Lastna delovna sila)**, **S4 (Potrošniki in končni uporabniki)** in **G1 (Poslovno ravnanje)** ter razkritje, specifično za Skupino, **Odgovorno investiranje**. Najpomembnejše trajnostne teme z obeh vidikov DMA, tj. z vidika vplivov na ljudi in okolje ter z vidika finančnih učinkov, so prikazane v zgornjem desnem kvadrantu grafičnega prikaza.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
10.1 ESRS 2 Splošne informacije
10.2 Okoljski vidiki
10.3 Družbeni vidiki
10.4 G1 Upravljavski vidiki
10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

Prikaz trajnostnih tem Skupine Triglav na podlagi ocene dvojne pomembnosti



Poslovno poročilo

1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
    - 10.1 ESRS 2 Splošne informacije
    - 10.2 Okoljski vidiki
    - 10.3 Družbeni vidiki
    - 10.4 G1 Upravljavski vidiki
    - 10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
    - 10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Najpomembnejši trajnostni vplivi, tveganja in priložnosti (IRO) Skupine Triglav z njihovo umestitvijo v vrednostni verigi

	Teme/podteme		Naziv IRO	Vrsta IRO	Del vrednostne verige	Časovni okvir
E1	Podnebne spremembe	Blaženje podnebnih sprememb	Zmanjševanje ogljičnega odtisa: energetska učinkovitost in OVE	Vpliv (+)	Lastno poslovanje	Kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno
			Zavarovanje podjetij iz sektorja fosilnih goriv	Vpliv (-)	Zavarovanje	Kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno
			Zavarovanje OVE in električnih vozil (EV)	Vpliv (+)	Zavarovanje	Kratkoročno, srednjeročno
			Izpostavljenost dejavnostim z visokimi emisijami TGP	Vpliv (-)	Upravljanje premoženja	Srednjeročno
			Naložbe v sektorje, izpostavljene prehodnim tveganjem	Tveganje	Upravljanje premoženja	Srednjeročno, dolgoročno
			Financiranje prehoda na obnovljive vire energije in nizkoogljične tehnologije	Vpliv (+)	Upravljanje premoženja	Srednjeročno
			Vlaganje sredstev strank in zavarovalnega portfelja v zelene in trajnostne naložbe	Priložnost	Upravljanje premoženja	Srednjeročno, dolgoročno
		Prilagajanje podnebnim spremembam	Zavarovalna izpostavljenost rečnim in urbanim poplavam	Tveganje	Zavarovanje	Kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno
			Zavarovalna izpostavljenost škodam zaradi toče	Tveganje	Zavarovanje	Kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno
			Podnebno odporni zavarovalni produkti	Priložnost	Zavarovanje	Kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno
			Zavarovalna tveganja zaradi strank, ki niso usklajene s cilji blaženja podnebnih sprememb	Tveganje	Zavarovanje	Dolgoročno
		Energija	Zavarovanje sredstev OVE	Priložnost	Zavarovanje	Kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno
			Znižanje stroškov z vlaganjem v energetsko učinkovite rešitve	Priložnost	Lastno poslovanje	Kratkoročno, srednjeročno
	Specifično za družbo	Odgovorno investiranje v Skupini Triglav	Vlaganje v ESG obveznice in spodbujanje zmanjševanja negativnih vplivov na okolje in družbo (v skladu z 8. členom Uredbe SFDR)	Vpliv (+)	Upravljanje premoženja	Srednjeročno

Poslovno poročilo

1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
    - 10.1 ESRS 2 Splošne informacije
    - 10.2 Okoljski vidiki
    - 10.3 Družbeni vidiki
    - 10.4 G1 Upravljavski vidiki
    - 10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
    - 10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Najpomembnejši trajnostni vplivi, tveganja in priložnosti (IRO) Skupine Triglav z njihovo umestitvijo v vrednostni verigi

	Teme/podteme			Naziv IRO	Vrsta IRO	Del vrednostne verige	Časovni okvir
S1	Lastna delovna sila	Delovne razmere	Usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja	Delo od doma spodbuja usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja	Vpliv (+)	Lastno poslovanje	Kratkoročno
			Zdravje in varnost pri delu	Celostna skrb za zdravje in varnost zaposlenih	Vpliv (+)	Lastno poslovanje	Kratkoročno
			Varna zaposlitev	Krepitev blagovne znamke delodajalca z zagotavljanjem stabilnosti zaposlitve	Priložnost	Lastno poslovanje	Kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno
			Delovni čas	Boljše zadrževanje zaposlenih z uvedbo fleksibilnih in hibridnih oblik dela	Priložnost	Lastno poslovanje	Kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno
			Ustrezne plače	Večje zadrževanje in uspešnost zaposlenih s pravičnimi in preglednimi plačnimi sistemi	Priložnost	Lastno poslovanje	Kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno
			Usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja	Povečana produktivnost in duševno blagostanje	Priložnost	Lastno poslovanje	Kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno
		Enaka obravnava in enake možnosti za vse	Enakost spolov in enako plačilo za delo enake vrednosti	Zagotavljanje plačne enakosti in pravičnosti	Vpliv (+)	Lastno poslovanje	Kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno
			Usposabljanje in razvoj veščin	Razvoj kompetenc zaposlenih	Vpliv (+)	Lastno poslovanje	Kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno
			Ukrepi proti nasilju in nadlegovanju na delovnem mestu	Spoštovanje raznolikosti, vključenosti in nediskriminacije	Vpliv (+)	Lastno poslovanje	Kratkoročno
			Usposabljanje in razvoj veščin	Boljša uspešnost in inovativnost z nenehnim učenjem	Priložnost	Lastno poslovanje	Kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno
S4	Potrošniki in končni uporabniki	Informacijski vplivi za potrošnike in/ali končne uporabnike	Zasebnost	Zaščita in varnost strank	Vpliv (+)	Zavarovanje Upravljanje premoženja	Kratkoročno
			Dostop do (kakovostnih) informacij	Večja lojalnost s transparentnim in vključujočim komuniciranjem	Priložnost	Zavarovanje	Kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno
		Osebna varnost potrošnikov in/ali končnih uporabnikov	Zdravje in varnost	Boljši rezultati za stranke s proaktivnimi varnostnimi rešitvami	Priložnost	Zavarovanje	Kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno
		Socialna vključenost potrošnikov in/ali končnih uporabnikov	Dostop do izdelkov in storitev	Učinkovito in pravočasno reševanje škod	Vpliv (+)	Zavarovanje	Kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno
			Nediskriminacija	Jasni pogoji upravičenosti do produktov in logika oblikovanja cen	Priložnost	Zavarovanje	Kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno
			Dostop do izdelkov in storitev	Alternativni dostop prek agentov in poslovalnic	Priložnost	Zavarovanje	Kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno
			Odgovorne tržne prakse	Večja vključenost strank s preprostim in preglednim komuniciranjem	Priložnost	Zavarovanje	Kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
    - 10.1 ESRS 2 Splošne informacije
    - 10.2 Okoljski vidiki
    - 10.3 Družbeni vidiki
    - 10.4 G1 Upravljavski vidiki
    - 10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
    - 10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Najpomembnejši trajnostni vplivi, tveganja in priložnosti (IRO) Skupine Triglav z njihovo umestitvijo v vrednostni verigi

	Teme/podteme		Naziv IRO	Vrsta IRO	Del vrednostne verige	Časovni okvir
G1	Poslovno ravnanje	Korporativna kultura	Ravnanje v skladu z etičnim kodeksom	Vpliv (+)	Lastno poslovanje Zavarovanje Upravljanje premoženja Druge storitve	Kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno
			Stroškovna učinkovitost in poslovna stabilnost prek močne etične kulture	Priložnost	Lastno poslovanje Druge storitve	Kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno
		Upravljanje odnosov z dobavitelji, vključno s plačilnimi praksami	Spodbujanje odgovornega delovanja dobaviteljev	Vpliv (+)	Lastno poslovanje	Kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno
		Korupcija in podkupovanje Preprečevanje in zaznavanje, vključno z usposabljanjem	Preprečevanje korupcije in podkupovanja	Vpliv (+)	Lastno poslovanje	Kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno
		Skladnost s pravnimi in regulativnimi zahtevami	Stabilno regulativno okolje s transparentnim vključevanjem v oblikovanje javnih politik	Priložnost	Lastno poslovanje Druge storitve	Kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno
		Upravljanje odnosov z dobavitelji, vključno s plačilnimi praksami	Močni odnosi z dobavitelji, ki krepijo stroškovno stabilnost in neprekinjenost storitev	Priložnost	Lastno poslovanje Druge storitve	Kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
    - 10.1 ESRS 2 Splošne informacije
    - 10.2 Okoljski vidiki
    - 10.3 Družbeni vidiki
    - 10.4 G1 Upravljavski vidiki
    - 10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
    - 10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Ogljični odtis obsega 1 in 2 Skupine Triglav se je v letu 2025 po lokacijski metodi v primerjavi z letom 2024 znižal za približno 2, po tržni metodi pa za 9 odstotkov. V primerjavi z izhodiščnim letom 2019 je bil ogljični odtis (obseg 1–2) nižji za 37 odstotkov po lokacijski metodi in za 50 odstotkov po tržni metodi.

10.2 Okoljski vidiki

Skupina Triglav je zavezana odgovornemu naslavljanju izzivov na področju okolja in transparentnemu razkrivanju zavez. Ključen poudarek je na upravljanju podnebnih tveganj in priložnosti ter podpori podnebnemu prehodu prek zavarovalne in naložbene dejavnosti. Ob tem Skupina načrtno zmanjšuje tudi ogljični odtis iz lastnega poslovanja (obseg 1 in 2).
V okviru ocene dvojne pomembnosti je Skupina Triglav pri okoljskih temah (E1) prepoznala **kombinacijo podnebnih tveganj, priložnosti ter pozitivnih in negativnih vplivov**, ki izhajajo iz zavarovalništva in upravljanja premoženja.

Na področju **prilagajanja podnebnim spremembam** so kot ključna tveganja izpostavljene povečane izpostavljenosti zavarovalnega portfelja rečnim in urbanim poplavam ter škodam zaradi toče, pa tudi izpostavljenost podnebno relevantnim sektorjem. Hkrati je prepoznana priložnost v razvoju **podnebno odpornih zavarovalnih produktov**.

Na strani **blaženja podnebnih sprememb** so pomembni pozitivni vplivi povezani z **zmanjševanjem operativnega ogljičnega odtisa** (energetska učinkovitost in obnovljivi viri), z zavarovanjem **obnovljivih virov energije in električnih vozil** ter s **financiranjem prehoda** v nizkoogljične tehnologije. Kot negativni vplivi in tveganja se kažejo izpostavljenosti zavarovanju in naložbam v **fosilna goriva** ter v dejavnosti z **visokimi emisijami toplogrednih plinov**, vključno s tveganji prehoda v naložbenih portfeljih. Dodatno so prepoznane priložnosti, povezane z optimizacijo **stroškov** na področju vlaganj v energetsko učinkovite rešitve.

10.2.1 E1 Blaženje podnebnih sprememb in prilagajanje nanje

Skladno s **Politiko trajnostnega razvoja** in strateškimi ambicijami Skupina spodbuja prehod v trajnostno družbo ter zmanjšuje svoj vpliv na podnebne spremembe. Okoljske vplive lastnih poslovnih procesov zmanjšuje z zniževanjem ogljičnega odtisa obsega 1 in 2. Ključni kvantitativni kazalniki uspešnosti do leta 2030 na tem področju so:

- znižanje ogljičnega odtisa obsegov 1 in 2 na zaposlenega po lokacijski metodi za 30 odstotkov glede na izhodiščno leto 2019;
- povečanje deleža dobavljene električne energije iz obnovljivih virov energije na 85 odstotkov;
- povečanje deleža električnih in hibridnih vozil v voznem parku na najmanj 30 odstotkov.

Cilji za znižanje ogljičnega odtisa obsegov 1 in 2 so določeni in se spremljajo na enakih organizacijskih in operativnih mejah kot evidenca emisij TGP, razkrita v okviru E1-6, tj. za polno konsolidirane družbe Skupine z bistvenimi pisarniškimi dejavnostmi (pisarniški prostori oziroma več kot en zaposlen), ter za iste vire emisij obsega 1 in 2. V primeru pomembnih sprememb obsega ali metodoloških posodobitev, ki bi vplivale na primerljivost časovnih vrst, Skupina zagotovi primerljivost z ustreznimi preračuni in razkritjem sprememb.

Skupina Triglav za navedene cilje trenutno še nima dokončno opredeljene podrobne metodologije in izbranega scenarija ter še ni ocenila njihove usklajenosti z relevantnimi nacionalnimi in mednarodnimi politikami ter politikami Evropske unije. Prav tako okoljski cilji Skupine za zdaj niso v celoti osnovani na znanstveno utemeljenih dokazih. Pri izračunu ogljičnega odtisa za obseg 1 in 2 Skupina uporablja metodologijo na podlagi zahtev protokola GHG, pri izračunu financiranih emisij (obseg 3.15) pa na podlagi zahtev standarda PCAF (del A).

Skupina Triglav v proces določanja ciljev vključuje relevantne deležnike, kar je podrobneje opisano v postopku ocenjevanja dvojne pomembnosti in v preglednici vključevanja deležnikov. Skupina redno spremlja napredek pri doseganju ciljev, povezanih z blaženjem podnebnih sprememb, ter o njem tudi poroča, pri čemer se zavezuje k transparentnosti in odgovornosti pri izvajanju trajnostnih prizadevanj.
V letu 2025 metodologija merjenja ogljičnega odtisa za obsega 1 in 2 ni bila spremenjena, temveč je prišlo do spremembe načina kategorizacije in zajema podatkov za hibridna vozila v voznem parku. Pri hibridih se poraba oziroma emisije zdaj evidentirajo na podlagi dejanske porabe goriva (litri bencina/dizla) in ne več na podlagi prevoženih kilometrov, kot je bilo v praksi leta 2024. Sprememba je bila uvedena zaradi ustreznejše razvrstitve podatkov in uskladitve z razpoložljivimi evidencami (gorivo), pri čemer materialnih razlik v skupnih emisijah obsega 1 ni oziroma je njihov vpliv zanemarljiv. Posodobljena pa je bila metodologija izračuna financiranih emisij, in sicer z vključitvijo dodatnih naložbenih razredov ter razširitvijo obsega izračuna na naložbe celotne Skupine. Pri preostalih kazalnikih v letu 2025 ni bilo sprememb ciljev ali metodologij.

Skupina Triglav še nima sprejetega načrta prehoda s celovitimi cilji razogljičenja za ključne elemente vrednostne verige. Podnebni cilji, opredeljeni v okviru strateških ambicij na področju trajnostnega razvoja do leta 2030, ter napredek pri njihovem uresničevanju so predstavljeni v poglavju 10.1.3 Poslovni model in vrednostna veriga. V prihodnjih letih Skupina načrtuje nadgradnjo sprejetih ciljev v celovit načrt prehoda.

Novembra 2024 je Skupina Triglav ob potrditvi strategije do leta 2030 sprejela cilje trajnostnega razvoja za zniževanje ogljičnega odtisa v obsegih 1 in 2. Hkrati se je v dejavnostih upravljanja premoženja in zavarovalništva zavezala k povečevanju deleža okoljskih trajnostnih aktivnosti, usklajenih z Uredbo EU o taksonomiji.

Zniževanje ogljičnega odtisa ostaja med strateškimi cilji na področju lastnih poslovnih procesov. V okviru strateške zaveze si je Skupina zadala, da do leta 2030 zmanjša porabo energije ter ogljični odtis obsega 1 in 2 na zaposlenega za 30 odstotkov v primerjavi z izhodiščnim letom 2019. Cilje dosega z naslednjimi sklopi dejavnosti:

- izboljševanje energetske učinkovitosti lastnih nepremičnin, povečevanje trajnostne rabe energije in samooskrbe z obnovljivimi viri energije, kar vključuje energetske sanacije objektov in sistemov ogrevanja/hlajenja, vgrajevanje energetsko varčnih naprav ter nadgradnje in širitev sončnih elektrarn; pri večjih rekonstrukcijah preverja tudi možnosti uporabe drugih obnovljivih virov (npr. geotermalne energije) in zamenjave energentov z energenti z manjšim vplivom na okolje; vzpostavitev sistema za nadzor in upravljanje učinkovitosti rabe energije;
- optimizacija obsega prostorov za lastno uporabo in prilagajanje pisarniških ter strankam namenjenih prostorov novim trendom in načinom dela;
- spodbujanje zelene mobilnosti, zlasti s povečevanjem deleža električnih in hibridnih vozil v voznem parku ter povečevanjem števila električnih polnilnic na svojih lokacijah;
- ozaveščanje zaposlenih o racionalni rabi energije in spodbujanje mikromobilnosti.

Izvajanje ukrepov poteka skozi redne upravljavske in operativne procese Skupine, pri čemer se aktivnosti nanašajo na lastne nepremičnine, mobilnost ter ravnanje zaposlenih in organizacijo dela. Ukrepe izvaja postopno in jih prilagaja razpoložljivim podatkom, tehničnim možnostim in potrebam posameznih lokacij ter družb v Skupini Triglav.

Ukrepi za zmanjševanje emisij obsegov 1 in 2 so povezani z vlaganji in stroški, ki se praviloma izvajajo v okviru rednega upravljanja nepremičnin, opreme in mobilnosti. Skupina Triglav teh vlaganj ne vodi kot ločene, namensko označene postavke po posameznih podnebnih ukrepih, temveč se praviloma odražajo v rednih postavkah. Povezava s kazalniki po Delegirani uredbi (EU) 2021/2178 je razkrita v poglavju taksonomija EU. Skupina Triglav še nima sprejetega celovitega načrta prehoda za ključne elemente vrednostne verige, zato v poročevalskem obdobju ne razkriva ločenih kapitalskih investicij, povezanih z načrtom.

10.2.1.1 Ogljični odtis obsega 1 in 2 Skupine Triglav

Z uresničevanjem načrtov za zniževanje ogljičnega odtisa obsegov 1 in 2 se je ogljični odtis Skupine Triglav v letu 2025 po lokacijski metodi v primerjavi z letom 2024 znižal za približno 2 odstotke (indeks 98), po tržni metodi pa za 9 odstotkov (indeks 91). V primerjavi z izhodiščnim letom 2019 je bil ogljični odtis (obseg 1–2) nižji za 37 odstotkov po lokacijski metodi (indeks 63) in za 50 odstotkov po tržni metodi (indeks 50). Skupina je s tem pri obsegu 1–2 po lokacijski metodi že pod ciljno vrednostjo za leto 2030 (6,879 tCO_2e v 2025 glede na cilj 7.601 tCO_2e), medtem ko bodo za dosego cilja pri obsegu 1 potrebni dodatni ukrepi, predvsem na področju službenih vozil.

Obseg 1 je v letu 2025 v primerjavi z letom 2024 nižji za 3 odstotke (2.510 tCO_2e; indeks 97), glede na leto 2019 pa za 10 odstotkov (indeks 90). Znotraj obsega 1 so se emisije iz porabe energentov v lastnih kapacitetah (obseg 1.1) zmanjšale za 6 odstotkov (indeks 94), emisije iz goriva za službena vozila (obseg 1.2) pa so se zmanjšale za 2 odstotka (indeks 98) in ostajajo za 10 odstotkov nižje kot v letu 2019 (indeks 90).

Obseg 2 se je v letu 2025 po lokacijski metodi znižal za 2 odstotka (indeks 98), po tržni metodi pa za 14 odstotkov (indeks 86); glede na leto 2019 to pomeni zmanjšanje za 46 odstotkov (lokacijsko; indeks 54) oziroma 65 odstotkov (tržno; indeks 35), kar odraža nadaljnje izboljšave v strukturi oskrbe z električno energijo oziroma pogodbenih instrumentih.

Kazalniki intenzivnosti kažejo stabilno sliko: ogljični odtis obsegov 1 in 2 na zaposlenega je v Skupini po lokacijski metodi ostal praktično nespremenjen (1,33 tCO_2e; indeks 99) in je 33 odstotkov nižji kot v letu 2019 (indeks 67). Pri Zavarovalnici Triglav je skupni ogljični odtis obsegov 1 in 2 po lokacijski metodi v letu 2025 rahlo višji kot v letu 2024 (indeks 102), predvsem zaradi povečanja emisij obsega 1.1 (indeks 105), medtem ko so emisije iz službenih vozil ostale stabilne (indeks 99) in glede na leto 2019 nižje (indeks 80). Po tržni metodi se je ogljični odtis obsega 1 in 2 Zavarovalnice v letu 2025 dodatno zmanjšal (indeks 97), kar potrjuje učinkovitost ukrepov pri električni energiji.

Poslovno poročilo

1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
    - 10.1 ESRS 2 Splošne informacije
    - 10.2 Okoljski vidiki
    - 10.3 Družbeni vidiki
    - 10.4 G1 Upravljavski vidiki
    - 10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
    - 10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Ogljični odtis Skupine Triglav po posameznih kategorijah obsegov 1 in 2

	Emisije GHG v tCO_2e				Indeks		
Količine posameznih aktivnosti	**2025**	**2024**	**Cilj 2030**	**Izhodiščno leto 2019**	**2025/2024**	**2025/2030**	**2025/2019**
Skupina Triglav							
Obseg 1.1 – Poraba energentov iz lastnih kapacitet*	729	772	567	810	94	**129**	90
Obseg 1.2 – Poraba goriva za službene avtomobile	1.780	1.816	1.386	1.981	98	**128**	90
Obseg 1 – Neposredne emisije TGP	**2.510**	**2.588**	**1.953**	**2.790**	**97**	**129**	**90**
Obseg 2 – Posredne emisije TGP (lokacijska metoda)	**4.369**	**4.462**	**5.648**	**8.068**	**98**	**77**	**54**
Obseg 2 – Posredne emisije TGP (tržna metoda)	**2.560**	**2.988**	**5.141**	**7.345**	**86**	**50**	**35**
Obseg 1–2 emisije TGP skupaj (lokacijska metoda)	**6.879**	**7.049**	**7.601**	**10.859**	**98**	**91**	**63**
Obseg 1–2 emisije TGP skupaj (tržna metoda)	**5.070**	**5.575**	**7.094**	**10.135**	**91**	**71**	**50**
Ogljični odtis (obseg 1–2) na zaposlenega (lokacijska metoda)	**1,33**	**1,34**	**1,44**	**2,00**	**99**	**79**	**67**
Ogljični odtis (obseg 1–2) na zaposlenega (tržna metoda)	**0,98**	**1,06**	**-**	**-**	**92**	**-**	**-**
Ogljični odtis (obseg 1–2) na 1 mio EUR čistih prihodkov (lokacijska metoda)	**4,06**	**5,06**	**-**	**-**	**80**	**-**	**-**
Ogljični odtis (obseg 1–2) na 1 mio EUR čistih prihodkov (tržna metoda)	**2,99**	**4,00**	**-**	**-**	**75**	**-**	**-**
Skupni prihodki, uporabljeni za izračun intenzivnosti	**1.694.722.955**	**1.393.209.369**	**-**	**-**	**122**	**-**	**-**

* Podatki o porabi kurilnega olja za Zavarovalnico Triglav za leti 2023 in 2024 so bili naknadno popravljeni zaradi vključitve predhodno nezajete porabe na podlagi dodatnih obvestil upravnikov.

Ogljični odtis Zavarovalnice Triglav po posameznih kategorijah obsegov 1 in 2

	Emisije GHG v tCO_2eEmisije GHG v tCO_2e			Indeks	
Količine posameznih aktivnosti	**2025**	**2024**	**Izhodiščno leto 2019**	**2025/2024**	**2025/2019**
Zavarovalnica Triglav					
Obseg 1.1 – Poraba energentov iz lastnih kapacitet*	418	396	393	105	106
Obseg 1.2 – Poraba goriva za službene avtomobile	438	444	546	99	80
Obseg 1 – Neposredne emisije TGP	**855**	**841**	**938**	**102**	**91**
Obseg 2 – Posredne emisije TGP (lokacijska metoda)	**2.042**	**2.013**	**3.719**	**101**	**55**
Obseg 2 – Posredne emisije TGP (tržna metoda)	**851**	**925**	**3.676**	**92**	**23**
Obseg 1–2 emisije TGP skupaj (lokacijska metoda)	**2.898**	**2.854**	**4.657**	**102**	**62**
Obseg 1–2 emisije TGP skupaj (tržna metoda)	**1.707**	**1.765**	**4.615**	**97**	**37**
Ogljični odtis (obseg 1–2) na zaposlenega (lokacijska metoda)	**1,33**	**1,26**	**1,95**	**106**	**70**
Ogljični odtis (obseg 1–2) na zaposlenega (tržna metoda)	**0,78**	**0,78**	**-**	**101**	**-**

* Podatki o porabi kurilnega olja za Zavarovalnico Triglav za leti 2023 in 2024 so bili naknadno popravljeni zaradi vključitve predhodno nezajete porabe na podlagi dodatnih obvestil upravnikov.
** Podatki za Zavarovalnico Triglav, d.d. niso bili revidirani.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
    - 10.1 ESRS 2 Splošne informacije
    - 10.2 Okoljski vidiki
    - 10.3 Družbeni vidiki
    - 10.4 G1 Upravljavski vidiki
    - 10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
    - 10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Metodologija in predpostavke za izračun ogljičnega odtisa

Izračun ogljičnega odtisa Skupine Triglav je pripravljen na podlagi zahtev mednarodnega protokola GHG. Izzivi pri izračunu emisij obsega 3.1 do 3.14 so povezani predvsem s sistematičnim zbiranjem podatkov ter pomanjkanjem kakovostnih in primerljivih podatkov v vrednostni verigi. Skupina Triglav je pri izračunu emisij obsega 3 uporabila 5-odstotni prag pomembnosti v skladu s smernicami protokola GHG. To pomeni, da so bile v poročanje vključene le kategorije z več kot 5-odstotnim prispevkom k celotnemu ogljičnemu odtisu. Na podlagi interne analize materialnosti za javno poročanje v okviru obsega 3 Skupina razkriva le kategorijo 3.15 – financirane emisije. Podrobneje v točki Financirane emisije.

Pri postavljanju ciljev za znižanje ogljičnega odtisa je Skupina kot izhodišče določila leto 2019 (TGP). Izhodiščno leto 2019 je bilo izbrano, ker predstavlja reprezentativno leto za obseg dejavnosti in povezane emisije obsega 1 in 2 ter ni bilo obremenjeno z izrednimi vplivi pandemije COVID-19 (npr. spremembe mobilnosti, obsega dela od doma, uporabe poslovnih prostorov ipd.), ki bi lahko pomembno vplivali na porabo energije in posledično emisije. S tem smo zagotovili, da je izhodiščna vrednost primerna osnova za spremljanje napredka pri doseganju ciljev, brez izrazitih enkratnih zunanjih odklonov. Za financirane emisije izhodiščnega leta ne razkrivamo, ker Skupina za to področje še nima formalno določenih ciljev, glede na katere bi se spremljal napredek.

Izračun ogljičnega odtisa po lokacijski metodi vključuje vse družbe Skupine Triglav, ki so polno konsolidirane in imajo pisarniške prostore oziroma več kot enega zaposlenega, s čimer ustrezajo merilu bistvenosti. Emisije obsega 1 in 2 temeljijo na primarnih podatkih, medtem ko izračuni za obseg 3.15 – financirane emisije temeljijo na podatkih plačljivih podatkovnih baz in emisijskih faktorjih. Skupina za električno energijo uporablja certifikate oziroma potrdila o nakupu zelene elektrike.

Emisijski faktorji so povzeti iz mednarodno priznanih in javno dostopnih virov. Primarni referenčni vir emisijskih faktorjev so britanski faktorji toplogrednih plinov (GOV.UK), saj zagotavljajo metodološko dosledne in široko uporabne faktorje za velik nabor dejavnosti ter so primerni tudi za uporabo izven Združenega kraljestva. Za specifične nacionalne parametre uporabljamo tudi dodatne vire. Za Slovenijo (specifike za goriva) uporabljamo Značilne neto kalorične vrednosti in emisijske faktorje (ARSO/MOPE) kot nacionalno referenco za izbrane energente in preračune. Za elektriko v Sloveniji uporabljamo faktorje in pojasnila relevantnih strokovnih institucij, vključno z IJS, kadar potrebujemo faktorje, ki odražajo slovenski elektroenergetski miks oziroma nacionalne metodološke posebnosti.

Za mednarodno pokritost in primerljivost uporabljamo tudi podatkovne vire Mednarodne agencije za energijo (IEA) za emisijske faktorje elektrike in toplote, kjer je to smiselno za evropske ali širše primerjave ter za pokritost držav in scenarijev. Izbor in uporaba faktorjev potekata po načelu hierarhije virov, pri čemer zagotavljamo doslednost med obdobji, sledljivost virov in dokumentiranje morebitnih metodoloških sprememb.

Pri izračunu emisij TGP obsega 2 od poročevalskega leta 2024 dalje Skupina uporablja posodobljene emisijske faktorje (IEA, Climatiq), s čimer je izboljšala natančnost izračuna ter metodologijo uskladila z mednarodnimi standardi in najboljšimi razpoložljivimi viri. Posledično izračuna za leti 2024 in 2025 temeljita na posodobljenih podatkih, kar zagotavlja večjo konsistentnost in primerljivost rezultatov. Spletne strani oziroma baze, ki so uporabljene kot vir emisijskih faktorjev in predpostavke pri izračunih v okviru posameznih kategorij toplogrednih plinov, so navedene v internem poročilu o ogljičnem odtisu.

V izračun ogljičnega odtisa Skupine Triglav so zajeti spodnji obsegi in kategorije izpustov.

- **Obseg 1**: Neposredni izpusti iz virov, ki so v lasti ali pod nadzorom družbe (npr. kotli, peči, ličarske komore, službena vozila itd.) ter ubežni izpusti, povezani s klimatskimi napravami.
- **Obseg 2**: Posredni izpusti, ki so posledica nabavljenega daljinskega ogrevanja in elektrike.

Za poslovne prostore oziroma površine, za katere podatki o porabi niso razpoložljivi, je bila poraba ocenjena sorazmerno glede na njihov delež v skupni površini poslovnih prostorov. Ocene odražajo delež nepremičnin v uporabi Zavarovalnice, za katere dejanski podatki o porabi niso na voljo. V nadaljevanju so razkriti pribitki (ocenjeni deleži) po posameznih kategorijah:

- poraba električne energije: 2 odstotka (najete nepremičnine, kjer ni lastnih števcev);
- poraba energije za ogrevanje: 5 odstotkov (najete nepremičnine in del lastnih nepremičnin, kjer upravnik ne zagotavlja podatkov o dejanski porabi).

Poraba energentov

Za ogrevanje, hlajenje, razsvetljavo ter delovanje električne in elektronske opreme je Skupina v letu 2025 porabila približno enako količino energije kot v letu 2024, v Zavarovalnici Triglav pa se je poraba energije zmanjšala za približno 3 %. V Skupini Triglav se je najbolj zmanjšala poraba plina (za 13 %) in lesnih peletov (za 24 %), znižala se je tudi poraba elektrike (za 4 %), medtem ko se je povečala poraba vode za ogrevanje (za 18 %) in kurilnega olja (za 5 %). V matični družbi se je zmanjšala poraba elektrike (za 5 %) in plina (za 6 %), poraba vode za ogrevanje je ostala približno na ravni preteklega leta (za približno 1 % manj), poraba kurilnega olja pa se je povečala (za 30 %). Delež zelene elektrike se je v Skupini v letu 2025 povečal na 75,0 % (v letu 2024: 65,7 %), v matični družbi pa ostaja zelo velik. Skupina Triglav zaposlene vseskozi spodbuja k racionalni rabi energije, omejuje temperaturo pisarniških in prodajnih prostorov ter sanitarne tople vode. Pri prenovi poslovnih prostorov prednostno izbira energetsko visoko učinkovito opremo, pri novih napravah za prisilno prezračevanje prostorov pa se odloča za vgrajene sisteme za rekuperacijo toplote. Vse nove prostore in reklamne napise opremlja z razsvetljavo LED. Pri menjavah razsvetljave v kletnih in garažnih prostorih poleg svetil LED vgrajuje senzorje za prižiganje razsvetljave (podrobneje v točki 8.5 Naložbe v nepremičnine in opremo za lastno dejavnost).

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
    - 10.1 ESRS 2 Splošne informacije
    - 10.2 Okoljski vidiki
    - 10.3 Družbeni vidiki
    - 10.4 G1 Upravljavski vidiki
    - 10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
    - 10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Poraba energentov v MWh v Skupini Triglav in Zavarovalnici Triglav

		MWh			Indeks	
	Količine	**2025**	**2024**	**Izhodiščno leto 2019**	**2025/2024**	**2025/2019**
Skupina Triglav						
Voda za ogrevanje	MWh	4.698	3.988	4.714	118	100
Kurilno olje	MWh	192	182	898	105	21
Plin	MWh	2.402	2.770	2.581	87	89
Lesni peleti	MWh	138	182	124	76	111
Elektrika	MWh	9.041	9.420	11.270	96	81
Količina zelene elektrike	MWh	6.774	6.192	118	109	5.757
Delež zelene elektrike (v %)	**%**	**75 %**	**66 %**	**1 %**	**114**	**7.177**
Skupaj	**MWh**	**16.470**	**16.543**	**19.587**	**100**	**84**
Zavarovalnica Triglav						
Voda za ogrevanje	MWh	3.345	3.374	4.044	99	83
Kurilno olje	MWh	116	90	234	130	50
Plin	MWh	1.360	1.445	1.732	94	78
Lesni peleti	MWh	0	0	0	0	0
Elektrika	MWh	4.943	5.182	6.291	95	79
Količina zelene elektrike	MWh	4.881	5.113	118	95	4.148
Delež zelene elektrike (v %)	%	**99 %**	**99 %**	**2 %**	**100**	**5.279**
Skupaj	**MWh**	**9.764**	**10.090**	**12.301**	**97**	**79**

* S sprejetjem interne metodologije za izračun ogljičnega odtisa v letu 2021 se je za Zavarovalnico Triglav in Skupino Triglav zajem podatkov spremenil, zato so prilagojeni tudi podatki za leti 2019 in 2020.
** Podatki o porabi kurilnega olja za Zavarovalnico Triglav za leti 2023 in 2024 so bili naknadno popravljeni zaradi vključitve predhodno nezajete porabe na podlagi dodatnih obvestil upravnikov.
*** Podatki za Zavarovalnico Triglav, d.d. niso bili revidirani.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
    - 10.1 ESRS 2 Splošne informacije
    - 10.2 Okoljski vidiki
    - 10.3 Družbeni vidiki
    - 10.4 G1 Upravljavski vidiki
    - 10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
    - 10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Skupna poraba energije, povezana z lastnim delovanjem v Skupini Triglav in Zavarovalnici Triglav

	Poraba energije v MWh		Indeks
	2025	**2024**	**2025/2024**
Skupina Triglav			
Skupna poraba energije iz fosilnih virov	9.876	10.477	94
Skupna poraba energije iz jedrskih virov	10	4	250
Skupna poraba energije iz obnovljivih virov	7.442	6.192	108
– Poraba obnovljivih goriv, kot so biomasa (vključno z industrijskimi in komunalnimi odpadki biološkega izvora), biogoriva, bioplin, vodik iz obnovljivih virov itd.	138	182	76
– Poraba kupljene ali pridobljene električne energije, toplote, pare in hlajenja iz obnovljivih virov	6.774	6.192	109
– Poraba samoproizvedene energije iz negorivnih obnovljivih virov	530	539	98
Skupna poraba energije	**17.327**	**17.430**	**99**
Zavarovalnica Triglav			
Skupna poraba energije iz fosilnih virov	4.934	4.991	99
Skupna poraba energije iz jedrskih virov	0	0	0
Poraba energije iz obnovljivih virov	5.339	5.573	96
– Poraba obnovljivih goriv, kot so biomasa (vključno z industrijskimi in komunalnimi odpadki biološkega izvora), biogoriva, bioplin, vodik iz obnovljivih virov itd.	0	0	0
– Poraba kupljene ali pridobljene električne energije, toplote, pare in hlajenja iz obnovljivih virov	4.881	5.113	95
– Poraba samoproizvedene energije iz negorivnih obnovljivih virov	459	459	
Skupna poraba energije	**10.273**	**10.564**	**97**

* Podatki o porabi kurilnega olja za Zavarovalnico Triglav za leti 2023 in 2024 so bili naknadno popravljeni zaradi vključitve predhodno nezajete porabe na podlagi dodatnih obvestil upravnikov.
** Podatki za Zavarovalnico Triglav, d.d. niso bili revidirani.

Financirane emisije

Skupina Triglav izračunava financirane emisije TGP, povezane z naložbenimi sredstvi, s katerimi financira gospodarske dejavnosti. Izračun zajema izbrane postavke bilance stanja, in sicer: naložbene nepremičnine, naložbe v pridružene in skupaj obvladovane družbe, finančne naložbe ter sredstva iz finančnih pogodb. Financirane emisije izračunavamo v skladu s standardom PCAF (Partnership for Carbon Accounting Financials) ter smo glede na značilnosti portfelja opredelili tri ključne razrede naložb: (1) lastniški kapital in korporativni dolg, (2) državni dolg ter (3) naložbene nepremičnine.

Naložbeni razred lastniški kapital in korporativni dolg vključuje delnice in lastniške deleže ter korporativne obveznice in posojila, pri katerih so sredstva namenjena splošnim korporativnim namenom. Državni dolg vključuje državne obveznice, vključno z naddržavnimi in agencijskimi obveznicami. Naložbene nepremičnine vključuje naložbene nepremičnine, namenjene ustvarjanju prihodkov iz oddajanja v najem; v to kategorijo vključujemo tudi naložbene nepremičnine v pridobivanju ter posojila za nakup, gradnjo ali obnovo poslovnih nepremičnin. Naložbe so lahko neposredne ali posredne (npr. prek investicijskih ali alternativnih skladov), kadar so na voljo dovolj podrobni podatki po podlagi načela vpogleda (ang. look-through).

Financiranih emisij Skupina ne izračunava za denar in denarne ustreznike, depozite pri bankah, posojila fizičnim osebam ter druge finančne terjatve; navedene izpostavljenosti predstavljajo manjši delež naložbenega portfelja in so v preglednicah prikazane v sklopu »Ostalo«. V letu 2025 je Skupina zamenjala ponudnika podatkov o emisijah TGP, vzpostavila metodologijo za naložbene nepremičnine ter razširila izračun na raven celotne Skupine. Zaradi posodobitve metodologije izračuna financiranih emisij v letu 2025 (vključno z zamenjavo ponudnika podatkov in dopolnitvijo metodologije) je bil za zagotovitev primerljivosti na podlagi zahtev ESRS preračunan tudi primerjalni podatek za leto 2024.

V letu 2025 je knjigovodska vrednost naložbenega portfelja, vključenega v izračun financiranih emisij, znašala 4.319.253 tisoč EUR, ogljična intenzivnost portfelja pa 310,0 tCO_2e/mio EUR naložb. Skupne financirane emisije TGP Skupine so znašale 1.257.214 tCO_2e, od tega 366.257 tCO_2e iz obsegov 1 in 2 ter 890.957 tCO_2e iz obsega 3. Skupina je pri izračunu v največji možni meri uporabila poročane podatke podjetij, v preostalih primerih pa ocene zunanjih ponudnikov podatkov; povprečna PCAF ocena kakovosti podatkov je znašala 2,8 (finančne naložbe 2,9, sredstva iz finančnih pogodb 2,6, pri čemer 1 pomeni najvišjo in 5 najnižjo kakovost).

V letu 2025 je bila pokritost podatkov zagotovljena za 93,9 % portfelja (naložbene nepremičnine 100,0 %, finančne naložbe 93,3 %, sredstva iz finančnih pogodb 96,1 %). K skupnim financiranim emisijam so največ prispevale finančne naložbe (987.705 tCO_2e), sledijo sredstva iz finančnih pogodb (266.935 tCO_2e) ter naložbene nepremičnine (2.574 tCO_2e). Znotraj finančnih naložb največji delež predstavljata lastniški kapital in korporativni dolg (607.755 tCO_2e) ter državni dolg (379.950 tCO_2e); pri sredstvih iz finančnih pogodb pa lastniški kapital in korporativni dolg (205.171 tCO_2e) ter državni dolg (61.764 tCO_2e).

Financirane emisije Skupine Triglav v letu 2025 in 2024

	2025							2024						
Naložbeni razred	**Knjigovodska vrednost (v tisoč EUR)**	**Ogljična intenzivnost (tCO_2e/mio. EUR naložb)**	**PCAF ocena kakovosti podatka**	**Financirane emisije (tCO_2e): obseg 1 in 2**	**Financirane emisije (tCO_2e): obseg 3**	**Financirane emisije (tCO_2e): skupaj**	**Pokritost podatkov**	**Knjigovodska vrednost (v tisoč EUR)**	**Ogljična intenzivnost (tCO_2e/mio. EUR naložb)**	**PCAF ocena kakovost podatka**	**Financirane emisije (tCO_2e): obseg 1 in 2**	**Financirane emisije (tCO_2e): obseg 3**	**Financirane emisije (tCO_2e): skupaj**	**Pokritost podatkov**
Naložbene nepremičnine	65.016	39,6	2,7	2.574		2.574	100,0 %	70.411	38,4	2,8	2.704		2.576	100,0 %
Naložbene nepremičnine	65.016	39,6	2,7	2.574		2.574	100,0 %	70.411	38,4	2,8	2.704		2.576	100,0 %
Finančne naložbe	3.437.420	308,1	2,9	305.926	681.779	987.705	93,3 %	3.380.795	302,5	2,9	295.903	652.122	948.025	92,7 %
Lastniški kapital in korporativni dolg	1.796.941	356,3	2,4	51.294	556.461	607.755	94,9 %	1.748.947	347,4	2,4	44.972	525.425	570.397	93,9 %
Državni dolg	1.524.819	253,3	3,5	254.632	125.318	379.950	98,4 %	1.527.713	253,0	3,5	250.931	126.697	377.628	97,7 %
Naložbene nepremičnine	3.215						0,0 %	2.669						0,0 %
Ostalo	112.445							101.466						
Sredstva iz finančnih pogodb	816.817	340,0	2,6	57.757	209.178	266.935	96,1 %	470.424	349,2	2,6	29.388	125.317	154.705	94,2 %
Lastniški kapital in korporativni dolg	548.189	383,7	2,2	19.230	185.941	205.171	97,5 %	313.760	396,4	2,2	9.998	110.885	120.883	97,2 %
Državni dolg	253.195	246,8	3,4	38.527	23.237	61.764	98,9 %	140.981	244,9	3,4	19.390	14.432	33.822	97,9 %
Naložbene nepremičnine	0							0						
Ostalo	15.433							15.683						
Skupaj	**4.319.253**	**310,0**	**2,8**	**366.257**	**890.957**	**1.257.214**	**93,9 %**	**3.921.630**	**303,1**	**2,8**	**327.995**	**777.439**	**1.105.434**	**93,0 %**

* V letu 2025 je Skupina zamenjala ponudnika podatkov o toplogrednih plinih, vzpostavila metodologijo za naložbene nepremičnine ter razširila izračun na raven celotne Skupine.
** Podatki za poročevalsko leto 2024 so bili ponovno izračunani na ravni Skupine na podlagi dopolnjene metodologije. Posledično se lahko vrednosti za leto 2024 razlikujejo od predhodno objavljenih oziroma prej izračunanih podatkov.
** Pri naložbenem razredu državni dolg je bila za izračun financiranih emisij uporabljena vrednost emisij držav, ki vključuje rabo zemljišč, spremembo rabe zemljišč in gozdarstvo (LULUCF). Skupina zaradi transparentnosti dodatno razkriva tudi alternativno vrednost financiranih emisij državnega dolga, izračunano brez emisij sektorja LULUCF: 2025: 1.251.751 tCO_2e, 2024: 1.052.876 tCO_2e.]

Za namen primerljivosti je bil preračunan tudi podatek za leto 2024. Knjigovodska vrednost portfelja je znašala 3.921.630 tisoč EUR, ogljična intenzivnost 303,1 tCO_2e/mio EUR naložb, skupne financirane emisije 1.105.434 tCO_2e (od tega 327.995 tCO_2e obsega 1 in 2 ter 777.439 tCO_2e obsega 3), skupna pokritost podatkov pa 93,0 %. Preglednica prikazuje knjigovodsko vrednost naložbenega portfelja Skupine, absolutno vrednost financiranih emisij TGP, ogljično intenzivnost, oceno kakovosti podatkov in absolutne vrednosti financiranih emisij TGP. Financirane emisije obsega 3 so prikazane ločeno, saj se zavedamo omejitev in izzivov, povezanih z določitvijo tega dela emisij.

Povzetek metodologije za izračun financiranih emisij TGP

Financirane emisije TGP predstavljajo emisije, ki se pripišejo naložbenim dejavnostim Skupine. Zajemajo del emisij, povezanih s finančnimi sredstvi v naložbenih portfeljih Skupine (npr. lastniški instrumenti, dolžniški instrumenti izdajateljev, državne obveznice ter naložbene nepremičnine).

Za izračun financiranih emisij TGP Skupina uporablja metodologijo, usklajeno s smernicami PCAF (Partnership for Carbon Accounting Financials), in razlikuje tri naložbene razrede: (i) lastniški kapital in korporativni dolg, (ii) državni dolg ter (iii) naložbene nepremičnine.

Financirane emisije TGP se izračunajo po naslednji formuli:

Financirane emisije TGP = ∑(Vrednost naložbe/Vrednost podjetja, vključno z gotovino (EVIC) × Skupne emisije TGP)

Pri tem vrednost naložbe predstavlja lastniški ali dolžniški delež Skupine v podjetju prejemniku. EVIC (angl. Enterprise Value Including Cash) je celotna vrednost podjetja, vključno z lastniškim kapitalom, dolgom in gotovino. Skupne emisije TGP vključujejo emisije obsega 1 (neposredne emisije), obsega 2 (posredne emisije iz energije) ter, kjer so podatki razpoložljivi in dovolj kakovostni, tudi obsega 3.). Pri naložbenem razredu Državni dolg se v imenovalcu skupna vrednost podjetja ustrezno nadomesti s kupni moči prilagojenim družbenim bruto proizvodom države, pri naložbenem razredu Naložbene nepremičnine pa z vrednostjo celotne nepremičnine.

Izračuni temeljijo na razkritih (tj. poročanih) podatkih podjetij in držav, ocenah na podlagi segmentnih povprečij ter drugih metodah ocenjevanja emisij TGP. Pri izračunu si Skupina pomaga s podatki komercialnega ponudnika MSCI, baze PCAF in drugimi relevantnimi viri.

Metodološki pristop, viri podatkov, predpostavke ter ključne omejitve in negotovosti pri izračunu so podrobneje opisani v internem dokumentu *Metodologija izračuna in razkritij financiranih emisij naložbenih portfeljev Zavarovalnice Triglav, d. d., in Skupine Triglav.*

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
    - 10.1 ESRS 2 Splošne informacije
    - 10.2 Okoljski vidiki
    - 10.3 Družbeni vidiki
    - 10.4 G1 Upravljavski vidiki
    - 10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
    - 10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Ogljični odtis obsega 1, 2 in 3 Skupine Triglav

Tabela prikazuje ogljični odtis Skupine Triglav po obsegih 1, 2 in 3 na podlagi ESRS zahtev ter primerjavo z izhodiščnim letom in cilji. Izhodiščno (bazno) leto je zaenkrat določeno le za obsega 1 in 2, zato so ciljne vrednosti in indeksi vezani na ta obsega, pri čemer se obseg 2 prikazuje po lokacijski in tržni metodi. Kategorije obsega 3.1–3.14 so v skladu z analizo (ne)materialnosti opredeljene kot nematerialne in se zato kvantitativno ne poročajo, medtem ko se obseg 3.15 (financirane emisije) izračunava ločeno na podlagi metodologije PCAF ter je prikazan kot sestavni del skupnih emisij obsega 1–3 in pripadajočih kazalnikov intenzivnosti.

V letu 2025 so emisije obsega 1 in 2 rahlo nižje kot v 2024: obseg 1 znaša 2.510 tCO_2e (97 % glede na 2024), obseg 2 pa 4.378 tCO_2e po lokacijski metodi (98 %). Skupaj obseg 1 in 2 ostaja stabilen. Pri obsegu 3 so kot edine materialne opredeljene financirane emisije (3.15), ki v 2025 znašajo 1.257.090 tCO_2e in so približno 14 odstotkov višje kot v 2024, zato bistveno vplivajo na skupni rezultat. Posledično so skupne emisije obsega 1–3 v 2025 višje (indeks 114 glede na 2024), kljub izboljšavam v obsegih 1–2. To se močno odrazi tudi v intenzivnosti obsega 1–3, ki se je po lokacijski metodi povečal na 245 tCO_2e na zaposlenega (2024: 116). Kazalnik ogljičnega odtisa obsegov 1–3 na 1 mio EUR čistih prihodkov se je v letu 2025 izboljšal za približno 7% glede na leto 2024 (indeks 93) tako po lokacijski kot po tržni metodi. Znižanje kazalnika je predvsem posledica višjih čistih prihodkov (večji imenovalec). Ker sta vrednosti po obeh metodah praktično enaki, je vpliv izbire lokacijske/tržne metode (obseg 2) na ta kazalnik omejen.

Ogljični odtis Skupine Triglav po posameznih kategorijah obsegov na podlagi zahtev ESRS

		Emisije GHG v tCO_2e				Indeks	
Količine posameznih aktivnosti	**Količine**	**2025**	**2024**	**Cilj 2030**	**Izhodiščno leto 2019**	**2025/2024**	**2025/2019**
Skupina Triglav							
Obseg 1.1 – Poraba energentov iz lastnih kapacitet**	tCO_2e	729	772	567	810	94	87
Obseg 1.2 – Poraba goriva za službene avtomobile	tCO_2e	1.780	1.816	1.386	1.981	98	90
Obseg 1 – Neposredne emisije TGP	**tCO_2e**	**2.510**	**2.588**	**1.953**	**2.790**	**97**	**89**
Obseg 2 – Posredne emisije TGP (lokacijska metoda)	**tCO_2e**	**4.369**	**4.462**	**5.648**	**8.068**	**98**	**54**
Obseg 2 – Posredne emisije TGP (tržna metoda)	**tCO_2e**	**2.560**	**2.988**	**5.141**	**7.345**	**86**	**35**
Obseg 1–2 emisije TGP skupaj (lokacijska metoda)	**tCO_2e**	**6.879**	**7.049**	**7.601**	**10.859**	**98**	**63**
Obseg 1–2 emisije TGP skupaj (tržna metoda)	**tCO_2e**	**5.070**	**5.575**	**7.094**	**10.135**	**91**	**50**
Obseg 3.1 Nakupi blaga in storitev	tCO_2e	NM	NM	-	-	-	-
Obseg 3.2 Kapitalske dobrine	tCO_2e	NM	NM	-	-	-	-
Obseg 3.3. Dejavnosti, povezane z gorivi in energijo	tCO_2e	NM	NM	-	-	-	-
Obseg 3.4 Prevoz in distribucija v višjem delu vrednostne verige	tCO_2e	NM	NM	-	-	-	-
Obseg 3.5 Ravnanje z odpadki	tCO_2e	NM	NM	-	-	-	-
Obseg 3.6 Poslovna potovanja	tCO_2e	NM	NM	-	-	-	-
Obseg 3.7 Prevoz zaposlenih na delovno mesto	tCO_2e	NM	NM	-	-	-	-
Obseg 3.8 Najeta sredstva v višjem delu vrednostne verige	tCO_2e	NM	NM	-	-	-	-
Obseg 3.9 Prevoz in distribucija v nižjem delu vrednostne verige	tCO_2e	NM	NM	-	-	-	-
Obseg 3.10 Obdelava prodanih proizvodov	tCO_2e	NM	NM	-	-	-	-
Obseg 3.11 Uporaba prodanih proizvodov	tCO_2e	NM	NM	-	-	-	-
Obseg 3.12 Ravnanje s prodanimi proizvodi ob koncu življenjske dobe	tCO_2e	NM	NM	-	-	-	-
Obseg 3.13 Najeta sredstva v nižjem delu vrednostne verige	tCO_2e	NM	NM	-	-	-	-
Obseg 3.14 Franšize	tCO_2e	NM	NM	-	-	-	-
Obseg 3.15– Financirane emisije	**tCO_2e**	**1.257.214**	**1.105.434**	**-**		**114**	**-**
Obseg 1-3 emisije TGP skupaj (lokacijska metoda)	**tCO_2e**	**1.263.093**	**1.112.483**	**-**	**-**	**114**	**-**
Obseg 1-3 emisije TGP skupaj (tržna metoda)	**tCO_2e**	**1.262.284**	**1.111.009**	**-**	**-**	**114**	**-**
Ogljični odtis (obseg 1–2) na zaposlenega (lokacijska metoda)		**1,33**	**1,34**	**1,44**	**2,00**	**99**	**66**
Ogljični odtis (obseg 1–2) na zaposlenega (tržna metoda)		**0,98**	**1,06**	**-**	**-**	**92**	**-**
Ogljični odtis (obseg 1–2) na 1 mio EUR čistih prihodkov (lokacijska metoda)		**4,06**	**5,06**	**-**	**-**	**80**	**-**
Ogljični odtis (obseg 1–2) na 1 mio EUR čistih prihodkov (tržna metoda)		**2,99**	**4,00**	**-**	**-**	**75**	**-**
Ogljični odtis (obseg 1–3) na zaposlenega (lokacijska metoda)		**244,93**	**212,82**	**-**	**-**	**116**	**-**
Ogljični odtis (obseg 1–3) na zaposlenega (tržna metoda)		**244,58**	**212,54**	**-**	**-**	**116**	**-**
Ogljični odtis (obseg 1–3) na 1 mio EUR čistih prihodkov (lokacijska metoda)		**745,90**	**789,50**	**-**	**-**	**93**	**-**
Ogljični odtis (obseg 1–3) na 1 mio EUR čistih prihodkov (tržna metoda)		**744,83**	**797,45**	**-**	**-**	**93**	**-**
Skupni prihodki, uporabljeni za izračun intenzivnosti		**1.694.722.955**	**1.393.209.369**	**-**		**122**	**-**

* Kategorije emisij TGP, označene z NM, so bile na podlagi interne analize nematerialnosti opredeljene kot nematerialne.
** Podatki o porabi kurilnega olja za Zavarovalnico Triglav za leti 2023 in 2024 so bili naknadno popravljeni zaradi vključitve predhodno nezajete porabe na podlagi dodatnih obvestil upravnikov.
*** Skupni prihodki, uporabljeni za izračun intenzivnosti.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
    - 10.1 ESRS 2 Splošne informacije
    - 10.2 Okoljski vidiki
    - 10.3 Družbeni vidiki
    - 10.4 G1 Upravljavski vidiki
    - 10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
    - 10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
10.1 ESRS 2 Splošne informacije
10.2 Okoljski vidiki
10.3 Družbeni vidiki
10.4 G1 Upravljavski vidiki
10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

Išči v poročilu.

10.2.1.2 Upravljanje tveganj podnebnih sprememb

Zavarovalnica v procesu ORSA (lastna ocena tveganj in solventnosti) vsako leto opravi analizo izpostavljenosti tveganju podnebnih sprememb. Za leto 2025 se kot materialno v kratkoročnem obdobju ocenjujejo samo fizična tveganja na zavarovalnem portfelju.

Družba namenja posebno pozornost ustrezni obravnavi trajnostnih tveganj, pri čemer se osredotoča predvsem na tveganja podnebnih sprememb, ki se lahko realizirajo skozi vrednosti sredstev in obveznosti ter tako vplivajo na finančni položaj družbe. Analiza odpornosti je tako zajeta v sklopu ORSA procesa za naložbeni in zavarovalni portfelj družbe, pri čemer so analize podnebnih scenarijev (vključno z analizo scenarijev, povezanih s podnebjem, uporabljenih za informiranje o identifikaciji in oceni fizičnih tveganj v kratkem, srednjem in dolgoročnem obdobju) izbrane na podlagi predloge EIOPA[4], izračuni pa so prilagojeni profilu izpostavljenosti družbe. Družba procese posodablja na podlagi vzpostavljenih metod, s čimer jih nenehno izboljšuje. Pri oceni tveganj prehoda v okviru ORSA upoštevamo tudi podnebne scenarije, skladne s Pariškim sporazumom (omejitev segrevanja na 1,5 °C; npr. referenčni scenariji NGFS/IEA), ki informirajo prepoznavanje potencialnih dogodkov in oceno izpostavljenosti. Za leto 2025 v kratkoročnem obdobju nismo identificirali dogodkov, povezanih s prehodom, z materialnim vplivom na poslovanje.

Analiza tveganj zavarovalnega in naložbenega portfelja obsega različne metode ocenjevanja in merjenja po tveganjih prehoda (sektorji CPRS[5], PCAF[6], kvalitativna analiza vpliva na sredstva in obveznosti[7]) in fizičnih tveganjih (izpostavljenost naravnim katastrofam, ND Gain indeks[8], prilagojen INFORM kazalnik tveganja[9], kvalitativna analiza vpliva na sredstva in obveznosti[10]), ki se jih obravnava vsako leto v okviru procesa lastne ocene tveganj in solventnosti (ORSA). Vse naštete analize kot tudi kvalitativne analize so izvedene v časovnih obdobjih, določenih v internih dokumentih. V sklopu metodologije CPRS je bilo ugotovljeno, da je družba tako na zavarovalnem kot na naložbenem portfelju izpostavljena vsem šestim podnebno relevantnim sektorjem. V okviru Zavarovalnice nismo identificirali operativnih sredstev ali poslovnih aktivnosti družbe, ki bi bile same po sebi nezdružljive s prehodom v podnebno nevtralno gospodarstvo ali bi zahtevale nesorazmerno velike napore za uskladitev. Morebitne izpostavljenosti takšnim dejavnostim se lahko pojavijo posredno prek naložbenega portfelja, kjer se obravnavajo v okviru upravljanja naložb (npr. preko politike odgovornega investiranja/izključitev in spremljanja ogljičnega odtisa). V sklopu procesa ORSA se analizira tudi izpostavljenosti nevarnosti poplav, viharja, toče, dviga morske gladine, vremenskih ujm, gozdnega požara in suše. Kot kažejo analize, bodo za območje Slovenije (osrednja Evropa) aktualne škode iz gozdnega požara, poplave in toče. Zavarovalnica ima v Sloveniji visoke izpostavljenosti predvsem za nevarnost poplave, pri čemer je tveganje poplav v Sloveniji na podlagi prilagojenega INFORM kazalnika tveganja ocenjeno kot srednje. Kljub temu je ta nevarnost za družbo v Sloveniji materialna[11]. Tako se je v sklopu procesa ORSA tudi ovrednotilo izpostavljenosti in predvidene škode za štiri scenarije RCP za nevarnost poplave za družbo. Zavarovalnica je pripravila skupno oceno materialnosti tveganj podnebnih sprememb glede na časovni razpon. Ocenjuje, da so zanjo na krajši rok (do 5 let) z vidika tveganja podnebnih sprememb pomembna predvsem fizična tveganja v okviru zavarovalnega portfelja, torej na strani obveznosti.

Tveganja prehoda tako na strani sredstev kot obveznosti bodo predvidoma za družbo postala pomembna kvečjemu v srednjem roku (5-10 let), bolj verjetno bodo potencialno postala materialna na dolgi rok (čez 10 let).

Fizična tveganja na strani naložbenega portfelja je težje oceniti tudi zaradi potencialnih posrednih vplivov, neposreden vpliv na naložbe se namreč predvideva predvsem za nepremičnine, kjer pa družba nima visoke izpostavljenosti. Fizična tveganja na zavarovalnem portfelju bodo aktualna tudi na srednji in dolgi rok. Obstoječa pozavarovalna zaščita v Zavarovalnici vsebuje proporcionalno in neproporcionalno zaščito za premoženjski portfelj in je v primeru nespremenjenega pozavarovalnega trga ustrezna, pri čemer pa bi v primeru negativnih vplivov imela največji vpliv prav na družbo. Kot ukrep blaženja bi bilo v dolgoročnem scenariju možno opuščanje zavarovanj za nevarnost podnebnih sprememb.

Predpostavke za podnebni scenarij in računovodske izkaze so usklajene.

10.2.1.3 Zavarovalne rešitve za nizkoogljični prehod in podnebno odpornost

Kot del lastnih prizadevanj Skupina izpostavlja produkte in storitve, s katerimi podpira razogljičenje, učinkovitejšo rabo energije in obnovljive vire, hkrati pa razvija rešitve za večjo odpornost proti podnebnim vplivom.

V ponudbi **avtomobilskih zavarovanj** (kasko in asistenca) zagotavlja ustrezna kritja tudi za električna in hibridna vozila. Z zavarovanjem **mikromobilnosti** podpira uporabo oblik mobilnosti z nižjimi emisijami. Lastnikom in uporabnikom proizvodnje energije iz obnovljivih virov zagotavlja zavarovalno kritje za sončne in vetrne elektrarne, hidroelektrarne ter bioplinarne.

Z razvojem in prilagajanjem zavarovalnih rešitev krepi **podnebno odpornost** strank in spodbuja preventivne ukrepe. Pri kmetijskih zavarovanjih sodeluje tudi pri preventivnih programih za bolj trajnostno pridelavo hrane (npr. namakalni sistemi, oroševalni sistemi, mreže proti toči in zaščitne strukture).

V okviru neživljenjskih zavarovanj razvija in prilagaja produktna kritja, ki naslavljajo **podnebno pogojene nevarnosti** (npr. poplave, obilne padavine, nevihte, toča, suša in drugi ekstremni vremenski pojavi) ter z njimi povezano obvladovanje škod. Pri zasnovi kritij in določanju premij upošteva izpostavljenost podnebnim nevarnostim, pri čemer stranke spodbuja tudi k preventivi. Informacije o kriterijih, metodologiji in obsegu podnebno povezanih kritij v kontekstu taksonomije EU so podrobneje predstavljene v poglavju 10.2.2.2 Ključni kazalniki uspešnosti v zvezi z dejavnostmi prevzemanja nevarnosti v zavarovanje.

---

[4] Consultation paper on application guidance on using climate change scenarios in the ORSA; pri čemer so metode usklajene z NGFS scenariji, ki temeljijo na GHG principu.

[5] Metodologija podnebno relevantnih sektorjev (angl. A Climate Stress-test of the Financial System), ki je osnova po predlogu raziskovalcev Battiston, S., Mandel, A., Monasterolo, I., Schütze, F., & Visentin, G. (2017). CPRS razdeli sektorje na 9 razredov, izmed katerih je 6 takšnih, ki so izpostavljeni potencialnim tveganjem prehoda (fosilna goriva, infrastruktura, energetsko intenzivno, zgradbe, transport in kmetijstvo), preostali trije razredi sektorjev (finance, razvoj in napredek, drugo) pa so takšni, ki so s tveganjem prehoda povezani samo posredno ali pa so manj pomembni.

[6] PCAF metodologija (angl. Partnership for Carbon Accounting Financials) omogoči oceno obsega 3 ogljičnega odtisa družbe, ki sloni na deležu obsega 1, 2 in 3 ogljičnega odtisa predmeta, fizične ali pravne osebe, v kateri ima družba neposredno izpostavljenost.

[7] Ob upoštevanju ugotovitev, ki izhajajo iz uporabe metode CPRS, PCAF metodologije in orodja PACTA, se je naredil pregled materialnosti tveganja prehoda po časovnih horizontih (kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno) z vidika naložbenega in zavarovalnega portfelja.

[8] Notre Dame globalni indeks: na eni strani prikazuje trenutno ranljivost države na podnebne spremembe, na drugi strani pa oceni tudi pripravljenost države na spodbujanje naložb zasebnega in javnega sektorja za prilagoditvene ukrepe.

[9] Kazalnik dvakrat na leto objavlja Evropska komisija. V širšem aspektu zajema države glede na tveganja humanitarnih kriz in nesreč, ki lahko presegajo odzivne kapacitete držav ob izrednih dogodkih. Sestavljen je iz sledečih dimenzij – tveganja in izpostavljenosti, ranljivosti ter pomanjkanja zmogljivosti sposprijemanja s težavami.

[10] Izveden je bil pregled pomembnosti fizičnih tveganj po časovnih horizontih (kratkoročno, srednjeročno in dolgoročno) z vidika naložbenega in zavarovalnega portfelja, pri čemer je bila ločeno ocenjena izpostavljenost zavarovalno-tehničnih rezervacij ter izpostavljenost iz naslova dogodkov naravnih nesreč.

[11] Glede na interno definirane meje materialnosti za izpostavljenost.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
10.1 ESRS 2 Splošne informacije
10.2 Okoljski vidiki
10.3 Družbeni vidiki
10.4 G1 Upravljavski vidiki
10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

Pri **upravljanju premoženja** Skupina Triglav od leta 2021 postopno povečuje deleže zelenih obveznic, obveznic z družbenim učinkom ter trajnostnih obveznic in obveznic, vezanih na trajnostne cilje. V okviru upravljanja sredstev strank dodatno krepi naložbene pristope, ki upoštevajo trajnostne vidike. Hkrati se zaveda, da lahko zavarovanje družb iz sektorja fosilnih goriv ter izpostavljenost dejavnostim z visokimi emisijami toplogrednih plinov prispevata k negativnim vplivom na podnebje, zato v okviru razpoložljivih usmeritev in možnosti takšne izpostavljenosti postopno zmanjšuje. Več informacij je na voljo v poglavju 10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav.

V letu 2025 je Skupina Triglav zabeležila rahlo povečanje zavarovalne premije zavarovalnih produktov, ki spodbujajo okoljsko korist. Rast je bila predvsem posledica večje premije pri zavarovanju **električnih vozil** (indeks 130) ter pri zavarovanju **sončnih elektrarn** (indeks 125), kar odraža krepitev aktivnosti na področju e-mobilnosti in obnovljivih virov energije. Premija pri zavarovanju vetrnih elektrarn je ostala stabilna, prav tako pri zavarovanju mikromobilnosti. Pri zavarovanju posevkov in plodov je bila premija nižja (10.395.724 EUR, indeks 82), kar je delno nevtraliziralo rast v preostalih kategorijah.

Premije zavarovalnih produktov Skupine Triglav, ki spodbujajo okoljsko korist

	Zavarovalna premija		Indeks
	2025	**2024**	**2024/2023**
Zavarovanje posevkov in plodov	10.395.724	12.727.873	82
Zavarovanje električnih vozil	8.367.134	6.450.792	130
Zavarovanje mikromobilnosti	519.277	523.458	99
Zavarovanje sončnih elektrarn	3.739.398	2.997.657	125
Zavarovanje vetrnih elektrarn	177.486	175.116	101
Skupaj zavarovalna premija	**23.199.021**	**22.874.896**	**101**

10.2.2 Razkritja v skladu z Uredbo EU o taksonomiji

10.2.2.1 Ključni kazalniki uspešnosti v zvezi z naložbami

Leta 2020 je Evropska unija sprejela Uredbo (EU) 2020/852 (Uredba EU o taksonomiji) in s tem postavila temeljni regulativni okvir za spodbujanje trajnostnih naložb ter večjo preglednost trajnostnih razkritij pri udeležencih na finančnih trgih in drugih podjetjih. Taksonomija EU je standardiziran sistem za prepoznavanje okoljsko trajnostnih gospodarskih dejavnosti, pri čemer EU določa šest okoljskih ciljev: (1) blažitev podnebnih sprememb, (2) prilagajanje podnebnim spremembam, (3) trajnostna raba in varstvo vodnih ter morskih virov, (4) prehod na krožno gospodarstvo, (5) preprečevanje in nadzorovanje onesnaževanja ter (6) varstvo in ohranjanje biotske raznovrstnosti in ekosistemov.

Okvir taksonomije EU opredeljuje pogoje, pod katerimi se gospodarska dejavnost šteje za okoljsko trajnostno. Dejavnost je taksonomsko usklajena, če (i) bistveno prispeva k vsaj enemu od šestih okoljskih ciljev, (ii) ne povzroča bistvene škode preostalim ciljem (načelo »do no significant harm«), (iii) se izvaja v skladu z minimalnimi zaščitnimi ukrepi in (iv) izpolnjuje tehnična merila za presojo, določena za posamezno dejavnost. Podrobnejša pravila taksonomije EU so določena z delegiranimi akti, ki opredeljujejo tehnična merila za dejavnosti in pravila razkrivanja. Med ključnimi so akti za podnebna cilja (Delegirana uredba (EU) 2021/2139), razkrivanja po členu 8 (Delegirana uredba (EU) 2021/2178), dopolnitve za jedrsko in plinsko energijo pod določenimi pogoji (Delegirana uredba (EU) 2022/1214) ter merila za preostale okoljske cilje (Delegirana uredba (EU) 2023/2486).

Evropska komisija je 4. julija 2025 sprejela Delegirano uredbo (EU) 2026/73, ki poenostavlja uporabo taksonomije in spreminja pravila razkrivanja ter del tehničnih meril (zlasti spremembe Delegiranih uredb (EU) 2021/2178, (EU) 2021/2139 in (EU) 2023/2486). Poenostavitve se uporabljajo od 1. januarja 2026 in se nanašajo na poročanje za poslovno leto 2025, pri čemer je podjetjem omogočena tudi uporaba poenostavitev od poslovnega leta 2026, če je to zanje primerneje. Skupina Triglav se je odločila, da bo razkritja po taksonomiji EU pripravljala ob upoštevanju najnovejših veljavnih delegiranih aktov in njihovih posodobitev, vključno z navedenimi poenostavitvami. Skupina Triglav pri upravljanju naložb upošteva vpliv na podnebne spremembe, ker njene naložbene odločitve vplivajo na podjetja in gospodarstvo. V skladu s tem prilagaja poslovno strategijo, v okviru strateških ambicij do leta 2030 pa je določila ključne kazalnike uspešnosti, ki usmerjajo naložbeno strategijo ter kapitalske tokove postopoma preusmerjajo v trajnostne naložbe in podpirajo prehod v nizkoogljično gospodarstvo:

- Povečanje deleža zelenih, trajnostnih, družbeno odgovornih obveznic ter obveznic, vezanih na trajnostne cilje (ESG) na 15 odstotkov obvezniškega portfelja.
- Razširitev ponudbe s skladi po SFDR členu 9 (t. i. temno zeleni).
- Ohranitev izpostavljenosti naložb Coal-Exit List do pod 1 odstotek.
- Povečanje usklajenosti naložb, opredeljene v skladu s taksonomijo EU.

Išči v poročilu.

Pri ponudbi zavarovalnih produktov z naložbeno komponento Skupina Triglav vidike trajnostnosti vključuje v strateške usmeritve, upravljanje ponudbe in sodelovanje s strankami ter nasprotnimi strankami. Na strateški ravni Skupina spodbuja večjo vključenost naložb s trajnostnimi značilnostmi v odločitve strank, zlasti v okviru zavarovalnih produktov z naložbeno komponento, ter pri razvoju in upravljanju ponudbe upošteva razpoložljive informacije o trajnostnih značilnostih produktov in skladov (vključno z razvrstitvijo po SFDR ter drugimi relevantnimi razkritji upravljavcev, kadar so na voljo tudi podatki o taksonomiji EU).

V okviru postopkov oblikovanja in rednega pregleda produktov Skupina trenutno nima določenih posebnih minimalnih zahtev glede deleža usklajenosti skladov oziroma naložbenih možnosti. Pri oblikovanju, upravljanju in distribuciji zavarovalno-naložbenih produktov Skupina upošteva zahteve IDD, zlasti Delegirani uredbi (EU) 2017/2358 (POG) in (EU) 2017/2359, ki zahtevata upoštevanje trajnostnih dejavnikov in ciljev ciljnega trga ter pri prodaji tudi obravnavo trajnostnih preferenc strank. Skupina bo uporabo podatkov in konceptov EU taksonomije (kjer relevantno) v procesih oblikovanja produktov, upravljanja ponudbe in sodelovanja z nasprotnimi strankami nadalje postopno nadgrajevala, skladno z razvojem ponudbe, razpoložljivostjo podatkov in regulativnimi zahtevami. Skupina bo vključevanje zahtev Uredbe (EU) 2020/852 v procese oblikovanja produktov, upravljanja ponudbe in sodelovanja z nasprotnimi strankami nadalje postopno nadgrajevala, skladno z razvojem ponudbe, razpoložljivostjo podatkov in regulativnimi zahtevami.

Delež naložb Skupine, ki so usmerjene v financiranje dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ali so povezane z njimi, glede na skupne naložbe v letu 2025

	Izpostavljenosti	%	V milijonih EUR
1	**Skupni znesek upravljanih sredstev**	100	4.319.253.689,55
2	**Sredstva, ki jih zajema ključni kazalnik uspešnosti**	26,74	1.155.039.813,43
	% zajetih sredstev	% na podlagi prihodkov	% na podlagi naložb v osnovna sredstva
3	**Sprejemljiva za taksonomijo**	29,01	32,95
4	Dejavnosti v sektorju jedrske energije (6)	0,25	0,41
5	Dejavnosti v sektorju zemeljskega plina (7)	0,62	0,55
6	**Usklajena s taksonomijo**	5,04	7,59
7	Podjetja, za katera veljata člena 19a in 29a Direktive 2013/34/EU	5,04	7,58
8	od tega nefinančna podjetja	3,73	6,17
9	od tega finančna podjetja	1,31	1,42
10	Druge zajete nasprotne stranke in nepremičninska sredstva	0,00	0,00
11	Naložbe, razen naložb, povezanih s pogodbami življenjskega zavarovanja, pri katerih naložbeno tveganje nosijo imetniki polic	2,85	4,15
12	Prostovoljno vključene izpostavljenosti	0,00	0,00
13	Prehodne dejavnosti	0,30	0,47
14	Omogočitvene dejavnosti	2,42	3,56
15	Dejavnosti v sektorju jedrske energije	0,26	0,16
16	Dejavnosti v sektorju zemeljskega plina	0,01	0,01
	Usklajene s taksonomijo glede na cilje	% na podlagi prihodkov	% na podlagi naložb v osnovna sredstva
17	Blažitev podnebnih sprememb (BPS)	4,72	7,27
18	Prilagajanje podnebnim spremembam (PPS)	0,02	0,07
19	Vodni in morski viri (VMV)	0,06	0,09
20	Krožno gospodarstvo (KG)	0,22	0,12
21	Onesnaževanje (PNO)	0,02	0,03
22	Biotska raznovrstnost in ekosistemi (BRE)	0,00	0,00
23	**Neocenjene izpostavljenosti**	0,00	0,00
24	Izpostavljenosti, s katerimi se financirajo nebistvene dejavnosti nasprotnih strank	0,00	0,00
25	Izpostavljenosti, s katerimi se financirajo nasprotne stranke, ki poročajo v skladu s členom 7(9) te uredbe	0,00	0,00
26	Neocenjene izpostavljenosti, ki jih za nebistvene šteje poročajoče podjetje	0,01	0,01

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
    - 10.1 ESRS 2 Splošne informacije
    - 10.2 Okoljski vidiki
    - 10.3 Družbeni vidiki
    - 10.4 G1 Upravljavski vidiki
    - 10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
    - 10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Delež naložb Skupine, ki so usmerjene v financiranje dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ali so povezane z njimi, glede na skupne naložbe v letu 2025

	Izpostavljenosti	%	V milijonih EUR
	Razčlenitev zajetih sredstev	%	V milijonih EUR
27	Podjetja, za katera veljata člena 19a in 29a Direktive 2013/34/EU	94,09	1.086.809.439,63
28	od tega nefinančna podjetja	39,14	452.027.296,60
29	od tega finančna podjetja	54,96	634.782.143,03
30	Druge zajete nasprotne stranke in nepremičninska sredstva	5,91	68.230.373,80
31	Naložbe, razen naložb, povezanih s pogodbami življenjskega zavarovanja, pri katerih naložbeno tveganje nosijo imetniki polic	65,54	757.062.770,23
32	Prostovoljno vključene izpostavljenosti	0,00	0,00

Delež naložb Skupine, ki so usmerjene v financiranje dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ali so povezane z njimi, glede na skupne naložbe v letu 2024

	Izpostavljenosti	%	V milijonih EUR
1	**Skupni znesek upravljanih sredstev**	100	3.906.135.551,95
2	**Sredstva, ki jih zajema ključni kazalnik uspešnosti**	57,00	2.209.254.391,90
	% zajetih sredstev	% na podlagi prihodkov	% na podlagi naložb v osnovna sredstva
3	**Sprejemljiva za taksonomijo**	6,25	6,04
4	Dejavnosti v sektorju jedrske energije (6)	0,06	0,01
5	Dejavnosti v sektorju zemeljskega plina (7)	0,83	0,74
6	**Usklajena s taksonomijo**	1,51	2,47
7	Podjetja, za katera veljata člena 19a in 29a Direktive 2013/34/EU	1,51	2,47
8	od tega nefinančna podjetja	1,18	2,10
9	od tega finančna podjetja	0,34	0,37
10	Druge zajete nasprotne stranke in nepremičninska sredstva	0,00	0,00
11	Naložbe, razen naložb, povezanih s pogodbami življenjskega zavarovanja, pri katerih naložbeno tveganje nosijo imetniki polic	1,35	2,09
12	Prostovoljno vključene izpostavljenosti	/	/
13	Prehodne dejavnosti	0,14	0,18
14	Omogočitvene dejavnosti	0,61	1,06
15	Dejavnosti v sektorju jedrske energije	0,32	0,24
16	Dejavnosti v sektorju zemeljskega plina	0,25	0,37

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
    - 10.1 ESRS 2 Splošne informacije
    - 10.2 Okoljski vidiki
    - 10.3 Družbeni vidiki
    - 10.4 G1 Upravljavski vidiki
    - 10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
    - 10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
10.1 ESRS 2 Splošne informacije
10.2 Okoljski vidiki
10.3 Družbeni vidiki
10.4 G1 Upravljavski vidiki
10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

Delež naložb Skupine, ki so usmerjene v financiranje dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ali so povezane z njimi, glede na skupne naložbe v letu 2024

	Izpostavljenosti	%	V milijonih EUR
	Usklajene s taksonomijo glede na cilje	% na podlagi prihodkov	% na podlagi naložb v osnovna sredstva
17	Blažitev podnebnih sprememb (BPS)	0,71	1,13
18	Prilagajanje podnebnim spremembam (PPS)	0,02	0,10
19	Vodni in morski viri (VMV)	0,00	0,00
20	Krožno gospodarstvo (KG)	0,02	0,01
21	Onesnaževanje (PNO)	0,00	0,00
22	Biotska raznovrstnost in ekosistemi (BRE)	0,00	0,00
23	**Neocenjene izpostavljenosti**	0,00	0,00
24	Izpostavljenosti, s katerimi se financirajo nebistvene dejavnosti nasprotnih strank	0,00	0,00
25	Izpostavljenosti, s katerimi se financirajo nasprotne stranke, ki poročajo v skladu s členom 7(9) te uredbe	0,00	0,00
26	Neocenjene izpostavljenosti, ki jih za nebistvene šteje poročajoče podjetje	0,00	0,00
	Razčlenitev zajetih sredstev	%	V milijonih EUR
27	Podjetja, za katera veljata člena 19a in 29a Direktive 2013/34/EU	27,86	615.496.854,11
28	od tega nefinančna podjetja	12,39	273.657.827,09
29	od tega finančna podjetja	15,47	341.839.027,02
30	Druge zajete nasprotne stranke in nepremičninska sredstva	72,14	1.593.737.727,56
31	Naložbe, razen naložb, povezanih s pogodbami življenjskega zavarovanja, pri katerih naložbeno tveganje nosijo imetniki polic	76,08	1.680.871.821,54
32	Prostovoljno vključene izpostavljenosti	/	/

Skupina Triglav poroča o deležu sredstev, ki so sprejemljiva za taksonomijo, deležu sredstev, usklajenih s taksonomijo, ter o razčlenitvi ključnega kazalnika uspešnosti glede na okoljske cilje. Okvir za izvajanje taksonomije predstavlja izračun zakonsko predpisanih metrik, predvsem ključnega kazalnika uspešnosti (KPI) – vrednosti in deleža naložb, usklajenih s taksonomijo. V naložbenem procesu Skupine Triglav se kazalniki taksonomije trenutno še ne uporabljajo kot operativno merilo odločanja.

Skupni znesek upravljanih sredstev Skupine predstavlja skupne naložbe zavarovalnice (t. i. upravljana sredstva). Nanaša se na tista sredstva v bilanci stanja, ki so investirana, torej namenjena naložbam in ustvarjanju prihodkov oziroma aktivno uporabljena za doseganje donosov ali financiranje gospodarskih dejavnosti. Gre za del skupnih bilančnih sredstev Skupine. Gre za del skupnih bilančnih sredstev Skupine. Ta sredstva v osnovi obsegajo nepremičnine za naložbeno dejavnost, naložbe v povezane družbe, finančne naložbe ter sredstva iz finančnih pogodb. Bilančni del sredstev, ki ni del skupnega zneska upravljanih sredstev Skupine, predstavljajo opredmetena osnovna sredstva, pravice do uporabe sredstev, neopredmetena sredstva in dobro ime, sredstva iz zavarovalnih in pozavarovalnih pogodb, terjatve, druga sredstva ter denar in denarni ustrezniki.

V skladu z Delegirano uredbo (EU) 2026/73 so iz imenovalca ključnih kazalnikov uspešnosti finančnih podjetij izvzeti izvedeni finančni instrumenti, denar in denarni ustrezniki ter določene druge kategorije sredstev, hkrati pa se iz imenovalca izključijo izpostavljenosti do podjetij, ki v poslovnem poročilu niso zavezana razkritjem trajnostnosti na podlagi členov 19a ali 29a Direktive 2013/34/EU (oziroma ne pripadajo skupini, ki je k temu zavezana). Zaradi teh sprememb metodologije in obsega se je struktura imenovalca v primerjavi s preteklimi leti spremenila, kar vpliva na primerljivost vrednosti KPI med leti.

Vsa sredstva, ki financirajo gospodarske dejavnosti, sodijo v okvir kazalnikov usklajenosti s taksonomijo (KPI). Ta sredstva se nanašajo na portfelje Skupine Triglav, ki krijejo obveznosti premoženjskih zavarovanj, življenjskih zavarovanj, pokojninskih zavarovanj, zavarovanj, pri katerih zavarovanci prevzemajo naložbeno tveganje, ter lastnih virov družbe. Vključujejo predvsem postavke bilance stanja, kot so finančne naložbe, sredstva iz finančnih pogodb in naložbene nepremičnine, ne vključujejo pa neopredmetenih sredstev ter nepremičnin in opreme za lastno dejavnost; prav tako ne vključujejo sredstev iz zavarovalnih in pozavarovalnih pogodb.

Gospodarske dejavnosti so sprejemljive za taksonomijo, če so naštete v Delegirani uredbi (EU) 2021/2139, ki dopolnjuje Uredbo o taksonomiji EU. Dejavnosti so usklajene s taksonomijo, če dejansko pomembno prispevajo k enemu ali več okoljskim ciljem, ne da bi povzročale znatno škodo kateremu od drugih ciljev (DNSH), dodatno pa se morajo izvajati skladno z minimalnimi zaščitnimi ukrepi ter izpolnjevati tehnična merila.

Za izvedbo ocene stopnje usklajenosti naložb s taksonomijo Skupina Triglav uporablja informacije zunanjega ponudnika podatkov (MSCI), pri čemer se uporabljajo izključno poročani podatki (tj. ne uporabljajo se ocenjeni podatki). Pri naložbah v kolektivne naložbene podjeme in alternativne naložbe Skupina Triglav uporablja pristop z vpogledom (ang. look-through) na prvi ravni naložb; naložbe, kjer kljub zadostnim prizadevanjem ni mogoče izvesti podrobne analize, se razvrstijo kot »sredstva, ki financirajo gospodarske dejavnosti, neusklajene s taksonomijo«.

Skupina Triglav je razkritja za poslovno leto 2025 pripravila v skladu s poenostavljenimi zahtevami Delegirane uredbe Komisije (EU) 2026/73, ki skrajšuje in poenostavlja predloge razkritij ter uvaja dodatna pravila glede obravnave finančno nepomembnih postavk. V tabelah Skupina Triglav za predhodno leto (2024) prikazuje primerjalne podatke v novi strukturi razkritij, skladno s predlogami iz Delegirane uredbe (EU) 2026/73. Primerjalni podatki za leto 2024 izhajajo iz podatkov, poročanih za poslovno leto 2024 v skladu z Delegirano uredbo (EU) 2021/2178, in so ustrezno predstavljeni v nove predloge razkritij.

V letu 2025 je Skupina Triglav povečala skupni znesek upravljanih sredstev na 4.319,3 mio EUR (2024: 3.906,1 mio EUR). Sredstva, zajeta v ključni kazalnik uspešnosti (KPI), so v letu 2025 znašala 1.155,0 mio EUR oziroma 26,74 % celotnih upravljanih sredstev. Primerjalni podatki za leto 2024 zato niso v celoti neposredno primerljivi s podatki za leto 2025, saj je med obdobjema prišlo do sprememb metodologije in obsega imenovalca ključnih kazalnikov uspešnosti (zlasti glede zajetih sredstev in obravnave posameznih kategorij izpostavljenosti). Skupina Triglav to razliko upošteva pri razlagi gibanj med letoma.

Pri razlagi razvoja ključnih kazalnikov uspešnosti glede taksonomske usklajenosti je treba ločiti med poslovnimi dejavniki ter metodološkimi in podatkovnimi dejavniki. Med metodološkimi dejavniki je posebej pomembna sprememba obsega sredstev, zajetih v KPI, saj se je delež zajetih sredstev med letoma pomembno spremenil zaradi novih pravil glede izključitev iz imenovalca in obravnave izpostavljenosti do podjetij, ki niso zavezana k poročanju po členih 19a ali 29a Direktive 2013/34/EU. Zato prikazano gibanje KPI med letoma 2024 in 2025 ni v celoti neposredno primerljivo. Za boljšo razlago medletnih gibanj Skupina uporablja tudi interni preračun primerjalnih podatkov za leto 2024 po novi metodologiji (ta preračun ni prikazan kot ločena tabela v letnem poročilu). Na tej primerljivi osnovi so sredstva, zajeta v KPI, v letu 2025 narasla na 1.155,0 mio EUR oziroma 26,74 % (2024 preračunano: 957,9 mio EUR oziroma 24,52 %). Rast sredstev, zajetih v KPI, je primarno posledica rasti skupnega zneska upravljanih sredstev Skupine. Skupna sredstva Skupine so se med letoma 2024 in 2025 povečala s 3.906 mio EUR na 4.319 mio EUR. Povečanje je bilo ob preseženem načrtovanem poslovnem izidu pred obdavčitvijo predvsem posledica večjega obsega poslovanja v vseh segmentih z izjemo segmenta Zdravje ter širitve poslovanja na tujih trgih skladno s strateško ambicijo internacionalizacije. Pomemben vpliv na rast sredstev je imela širitev na italijanski trg avtomobilskih zavarovanj v sodelovanju z družbama Prima Assicurazioni in Ageas Re. Ob nespremenjeni naložbeni strategiji se je posledično ohranil primerljiv delež naložb, usklajenih s Taksonomijo EU. Delež taksonomsko usklajenih naložb je ostal na podobni ravni: 5,04 % na podlagi prihodkov (2024 preračunano: 5,00 %) in 7,58 % na podlagi CapEx (2024 preračunano: 8,06 %), medtem ko je delež taksonomsko sprejemljivih naložb v letu 2025 nižji (29,01 % na podlagi prihodkov in 32,95 % na podlagi CapEx; 2024 preračunano: 31,16 % in 34,27 %). V primerjavi z javno razkritimi podatki za leto 2024 po prejšnji metodologiji (npr. 57,00 % zajetih sredstev) so razlike zato predvsem metodološke.

Skupina zato medletno gibanje KPI razlaga kot kombinacijo metodološkega učinka (spremembe pravil poročanja in pokritosti), podatkovnega učinka (razpoložljivost in kakovost razkritij nasprotnih strank) ter poslovnega učinka (spremembe portfelja). Razčlenitev usklajenih izpostavljenosti po okoljskih ciljih kaže, da v letu 2025 usklajenost naložb Skupine pretežno izhaja iz dejavnosti, ki prispevajo k blažitvi podnebnih sprememb, medtem ko so deleži pri drugih okoljskih ciljih nižji. Skupina pri tem uporablja razpoložljiva poročana taksonomska razkritja nasprotnih strank (prek zunanjega ponudnika podatkov), zato je vsebinski profil usklajenih dejavnosti odvisen od strukture portfelja ter kakovosti in pravočasnosti razkritij posameznih izdajateljev.

Omejitve pri izračunu kazalnikov

Pri izračunu ključnega kazalnika uspešnosti se upoštevajo poročani kazalniki usklajenosti nasprotnih strank, v katere Skupina Triglav investira. Ker je prehod na poenostavljene predloge po Delegirani uredbi (EU) 2026/73 nov in je časovno usklajevanje razkritij nasprotnih strank postopno, so bili za del naložb v obdobju poročanja na voljo kazalniki nasprotnih strank, pripravljeni še po prejšnji metodologiji, kar lahko vpliva na popolno primerljivost in razčlenitev po novih kategorijah. Delegirana uredba (EU) 2026/73 uvaja tudi ločeno obravnavo »neocenjenih« oziroma »neocenjenih izpostavljenosti« (npr. v primerih, ko aktivnosti štejejo za finančno nepomembne ali kadar razpoložljivost podatkov ne omogoča podrobne ocene), zato Skupina Triglav te postavke razkriva v skladu z veljavnimi predlogami in razpoložljivimi informacijami.

10.2.2.2 Ključni kazalniki uspešnosti v zvezi z dejavnostmi prevzemanja nevarnosti v zavarovanje

Skupina Triglav si prizadeva razvijati preventivne rešitve, povezane s podnebnimi tveganji, z namenom zmanjševanja obsega škodljivih posledic ekstremnih vremenskih dogodkov. V okviru strateških ambicij do leta 2030 je pomemben cilj povečanje deleža premije, povezane z naravnimi nesrečami, kot so opredeljene v taksonomiji EU, kar omogoča boljše pokrivanje tveganj, povezanih s podnebnimi spremembami. Cilj Skupine je postopno povečati delež usklajenih produktnih kategorij, ki so vključene v okvir prilagajanja podnebnim spremembam. Skupina Triglav si prizadeva spodbujati inovativne pristope k prilagajanju podnebnim spremembam ter ozaveščati stranke o pomenu prilagajanja in preprečevanja tveganj. S ciljno usmerjenimi komunikacijskimi ukrepi, strateškimi partnerstvi in nenehnim dialogom s strankami – tako pred nastankom škodnih dogodkov zaradi ekstremnih vremenskih pojavov kot po njem – želi Skupina okrepiti odpornost in pripravljenost na podnebna tveganja. Prioriteta je tudi povečanje deleža popravila škod, kar prispeva k zmanjšanju odpadkov in trajnostni obnovi poškodovanih objektov in sredstev. Skupina Triglav aktivno promovira širok nabor zavarovalnih produktov, povezanih z električnimi in hibridnimi vozili, ter zagotavlja učinkovito zaščito pred tveganji za podjetja, ki se ukvarjajo s proizvodnjo energije iz obnovljivih virov, kot so sončne elektrarne, vetrne elektrarne in druge oblike trajnostne proizvodnje energije.

Ključni kazalnik uspešnosti neživljenjskih zavarovalnic in pozavarovalnic za dejavnosti prevzemanja nevarnosti v zavarovanje

Gospodarske dejavnosti: Dejavnosti prevzemanja nevarnosti v zavarovanje iz neživljenjskega zavarovanja in pozavarovanja	Absolutne premije 2025	Delež premije 2025	Absolutne premije 2024	Delež premije 2024
	EUR	%	EUR	%
Dejavnosti, usklajene s taksonomijo	**71.766.888**	**3,43 %**	**67.600.000**	**5 %**
Dejavnosti v sektorju jedrske energije	**-**	**-**	**-**	**0 %**
Dejavnosti v sektorju zemeljskega plina	-	-	-	0 %
Dejavnosti, sprejemljive za taksonomijo	60.405.248	2,89 %	26.600.000	2 %
Dejavnosti v sektorju jedrske energije	**-**	**-**	**-**	**0 %**
Dejavnosti v sektorju zemeljskega plina	295.538	0 %	-	-
Neocenjene dejavnosti, ki se štejejo za nebistvene	-	-	-	-
Skupaj	**2.093.472.603**	**100 %**	**1.318.669.030**	**100 %**

Sprejemljivosti in usklajenost premoženjskih zavarovanj

Z oceno usklajenosti z EU taksonomijo je Skupina Triglav pregledala izbrane gospodarske dejavnosti, ki jih Skupina izvaja v poročevalskem obdobju in so razvrščene kot zavarovalniške storitve (razen življenjskih zavarovanj) v skladu z Dodatkom I Delegirane uredbe Komisije (EU) 2015/35. Ocena je bila izvedena skladno z Delegirano uredbo Komisije (EU) 2021/2139, kakor je bila spremenjena z Delegirano uredbo (EU) 2023/2485, ki določata tehnične kriterije za presojo, ali dejavnosti pomembno prispevajo k blaženju podnebnih sprememb ali prilagajanju nanje ter ali hkrati ne povzročajo pomembne škode drugim okoljskim ciljem (DNSH).

Pri posodobitvi zahtev in razkritij so bile upoštevane tudi poenostavitve, uvedene z Delegirano uredbo Komisije (EU) 2026/73 z dne 4. julija 2025, ki spreminja zahteve glede razkritij po Delegirani uredbi (EU) 2021/2178 ter poenostavlja določene DNSH kriterije v Delegirani uredbi (EU) 2021/2139 (in (EU) 2023/2486); uporablja se od 1. januarja 2026, pri čemer uredba omogoča tudi uporabo pravil, veljavnih na 31. december 2025, za poslovno leto 2025. Ocena je bila osredotočena na dejavnosti v okviru poslovnega modela Zavarovalnice in Skupine, ki obravnavajo storitve zavarovanj brez življenjskih zavarovanj, povezane z zavarovanjem tveganj zaradi podnebnih sprememb, kot je navedeno v Dodatku A.

Ker gre za drugo leto poročanja, Skupina skladno s Prilogo XI, jasno pojasnjuje razvoj zavarovalniških KPI-jev med letoma 2024 in 2025 ter ločuje med (i) poslovnimi dejavniki in (ii) metodološkimi/podatkovnimi dejavniki: na strani poslovanja je na gibanje kazalnikov vplivalo povečanje obsega portfelja zaradi internacionalizacije poslovanja (vstop na italijanski trg avtomobilskih zavarovanj in krepitev delovanja na poljskem trgu), kar je povečalo imenovalec (skupni obseg bruto premije) in s tem vplivalo na deleže; na strani metodologije in podatkov pa so posodobitve razkritij (vključno z uporabo poenostavitev), vplivale na opredelitev taksonomsko sprejemljivih in usklajenih premij ter primerljivost medletnih podatkov.

Za razdelitev premije se uporabljajo metode, skladne s smernicami EU Taksonomije, pri čemer so vse usklajene z bruto obračunanimi premijami Skupine Triglav, da se zagotovi primerljivost podatkov. Metoda izračuna deleža premije, ki pokriva podnebno povezane dogodke, bazira na podatkovni bazi škod, kar omogoča natančnejšo oceno vpliva podnebnih tveganj na poslovanje.

Taksonomija EU opredeljuje dejavnosti zavarovanja brez življenjskih zavarovanj, ki bi lahko prispevale k prilagoditvi podnebnim spremembam, zato so v skladu z Uredbo sprejemljive, če vključujejo posebne pogoje, povezane z zavarovanjem tveganj, povezanih s podnebnimi spremembami. Na podlagi pridobljene ocene je Skupina identificirala zavarovalne podvrste, ki so sprejemljive za taksonomijo EU. Pri tem je upoštevala kriterij materialnosti in samo večje zavarovalne podvrste, ki bi znatneje prispevale k usklajenosti. Pri identificiranju zavarovalnih podvrst je upoštevala višino obračunane kosmate zavarovalne premije za vsako posamezno podvrsto in v oceno usklajenosti vključila tiste, ki zaradi ugotovljene velikosti portfelja lahko vplivajo na prilagoditev podnebnim spremembam. Zavarovalnica je izvedla analizo neposrednih zavarovalnih dejavnosti brez življenjskih zavarovanj. Identificirala je štiri dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo EU:

1. požarno in drugo škodno zavarovanje,
2. drugo avtomobilsko zavarovanje,
3. pomorsko, letalsko in transportno zavarovanje,
4. zavarovanje izpada dohodka,
5. zavarovanje avtomobilske odgovornosti.

Izračun usklajenosti temelji na presoji zavarovalne premije s tehničnimi merili za pregled bistvenega prispevka k prilagajanju podnebnim spremembam. Namen te ocene je prepoznati dejavnosti, ki pomembno prispevajo k prilagoditvi podnebnim spremembam, ne da bi povzročile znatno škodo cilju blaženja podnebnih sprememb, ter izpolnjujejo kriterije minimalne zaščite in nebistvenega škodovanja. V presoji usklajenosti premije s tehničnimi kriteriji je upoštevana vsa obračunana kosmata zavarovalna premija Zavarovalnice, ki je vezana na specifične nevarnosti. Dodatno je upoštevan še delež premije, vezan na nekatere skupine nevarnosti. Ta delež je določen glede na 10-letno škodno dogajanje. Upoštevane so škode z določenim vzrokom oziroma nevarnostjo. V okviru postopkov presoje usklajenosti je bilo ugotovljeno, da kompleksni tehnični kriteriji in vzpostavljeni procesi modeliranja, oblikovanja cen, zasnove produktov in inovativnih rešitev omogočajo usklajenost premije s tehničnimi kriteriji samo za obračunano kosmato zavarovalno premijo Zavarovalnice. Skupina Triglav bo v prihodnjem obdobju v svojih družbah postopno vzpostavila ustrezne procese, ki bodo omogočali morebitno usklajenost s tehničnimi kriteriji v več družbah Skupine.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
    - 10.1 ESRS 2 Splošne informacije
    - 10.2 Okoljski vidiki
    - 10.3 Družbeni vidiki
    - 10.4 G1 Upravljavski vidiki
    - 10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
    - 10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Vodilna vloga pri modeliranju in oblikovanju cen za podnebna tveganja

Zavarovalnica Triglav tveganja, povezana s podnebnimi spremembami, upošteva pri svoji zavarovalni dejavnosti na več ključnih področjih. Pri sklepanju zavarovanj se upoštevajo zgodovinski podatki o vremenskih dogodkih in modeliranje podnebnih sprememb za oceno morebitnih bodočih tveganj. Razvijajo se prilagojeni zavarovalni produkti, ki vključujejo kritje za posledice podnebnih sprememb, kot so poplave, požari, suše in ekstremne vremenske razmere, pri čemer se premije prilagajajo glede na izpostavljenost podnebnim tveganjem. Zavarovalnica Triglav spodbuja preventivne ukrepe, kot so ozaveščanje strank o najboljših praksah za zmanjšanje izpostavljenosti tveganjem in zagotavljanje ugodnejših premij za objekte, ki so bolj odporni proti ekstremnim vremenskim razmeram. Pri oceni podnebnih tveganj se uporabljajo napredne tehnologije, kot sta modeliranje podnebnih sprememb in analiza ekstremnih vremenskih pojavov. S temi pristopi Zavarovalnica Triglav zagotavlja celovit odziv na podnebna tveganja ter krepi odpornost zavarovancev in širšega gospodarstva na posledice podnebnih sprememb.

Zavarovalnica pregleduje zgodovinsko škodno dogajanje, na podlagi katerega se dogodki prevrednotijo na aktualne vrednosti. Poleg zgodovinske vrednosti upošteva tudi spremembe v pogostosti in jakosti naravnih nesreč ter predvidene možnosti v prihodnosti, pri čemer Zavarovalnica poleg svoje lastne ocene upošteva tudi modele, ki simulirajo prihodnje dogajanje. V tem smislu se uporabljajo različni scenariji skupne vsote škod naravnih nesreč. Pri presoji usklajenosti premije Zavarovalnica pri delu portfelja, vezanem na specifične nevarnosti, upošteva celotna obračunana kosmata premija, dodatno pa tudi delež premije, vezan na posamezne skupine nevarnosti, določen na podlagi 10-letnega škodnega dogajanja.

Zavarovalnica javno razkriva informacije o kritjih, s katerimi imetnikom polic omogoča zaščito pred naravnimi nesrečami. Pri presoji usklajenosti premije Zavarovalnica pri delu portfelja, vezanem na specifične nevarnosti, upošteva celotna obračunana kosmata premija, dodatno pa tudi delež premije, vezan na posamezne skupine nevarnosti, določen na podlagi 10-letnega škodnega dogajanja. V ta namen na svojih spletnih straneh skrbi za dostopnost splošnih pogojev in informacij o zavarovalnih produktih. Zainteresirani tako lahko hitro in enostavno poišče kritja, ki so skladna z njegovimi potrebami in zahtevami, prav tako pa mu je v določenih primerih, kot je zavarovanje doma, omogočeno, da se na spletni strani vnaprej prepriča o ceni zavarovanja. Ob podražitvi premije zaradi tveganj naravnih nesreč Zavarovalnica transparentnost spremembe cen zagotavlja s podajo navodila distributerjem, ki ob obnovi zavarovanj imetnike polic osebno seznanijo z razlogi za podražitev in jim te tudi obrazložijo.

Zavarovalnica Triglav si prizadeva spodbujati ukrepe za zmanjšanje tveganj, povezanih s podnebnimi spremembami pri svojih zavarovancih. V ta namen se pri oblikovanju premij upoštevajo podnebna tveganja. Poleg tega se tovrstna tveganja lahko odražajo tudi v zavarovalnih pogojih, kot so odbitne franšize ali zavarovalne omejitve. S tem Zavarovalnica ne le učinkovito upravlja tveganja, temveč tudi spodbuja odgovorno ravnanje strank pri prilagajanju na posledice podnebnih sprememb. Zavarovalnica se zaveda vrednosti in prednosti imetnikov polic, ki delujejo preventivno, zato na vseh področjih z razdelanim in razvitim modeliranjem ter iniciativo za razvoj novih programskih orodij (kot je na primer Geografski informacijski sistem – GIS, na podlagi katerega definira območja različnih stopenj izpostavljenosti naravnim pojavom, ki jih podnebne spremembe pospešujejo, čemur je prilagojena premija) skrbi za umestitev sistema nagrajevanja za preventivna ravnanja v svoje izračune premij s popusti. To velja predvsem za množično prodajana zavarovanja, dopušča pa tudi ugodnejše pogoje zavarovanja ob individualnem dogovoru s specializiranim prevzemnikom rizika, ki presodi prilagojenost posamezne stranke na podnebne spremembe.

Zavarovalnica Triglav uporablja različne pristope, prilagojene vsakemu posameznim zavarovanjem in imetnikom polic. Pri zavarovanju premoženja pred nevarnostmi poplave je uvedla razvrščanje objektov na osnovi sistema GIS, ki ga je razvila sama s pomočjo podatkov uradnega državnega meteorološkega sistema in svojih lastnih, skozi dolgo časovno obdobje zbranih podatkov o škodnem dogajanju. To omogoča nižje premije za zavarovanje premoženja, ki se nahaja na poplavno manj izpostavljenih lokacijah ali območjih. Podobno zagotavlja diferenciacijo glede na izpostavljenost pri zavarovanju kmetijske proizvodnje, kjer se ažurno za vsako sezono na novo določijo nevarnostni razredi za vsako območje, nevarnost, kmetijsko kulturo.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
    - 10.1 ESRS 2 Splošne informacije
    - 10.2 Okoljski vidiki
    - 10.3 Družbeni vidiki
    - 10.4 G1 Upravljavski vidiki
    - 10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
    - 10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
10.1 ESRS 2 Splošne informacije
10.2 Okoljski vidiki
10.3 Družbeni vidiki
10.4 G1 Upravljavski vidiki
10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

Zasnova produktov

Zavarovalnica Triglav spodbuja zavarovance k preventivnim ukrepom za zmanjšanje tveganj, povezanih s podnebnimi nevarnostmi. Mednje spadajo znižane premije ali ugodnejši pogoji za zavarovance, ki izvajajo zaščitne ukrepe, kot so namestitev protipoplavnih ovir, sofinanciranje protitočnih mrež, zaščita pred poplavami, investicije v protipožarne sisteme in nakup gasilske opreme.

Zavarovalnica imetnikom polic in širši javnosti podaja nasvete za uvedbo preventivnih ukrepov, ki obsegajo tako obveščanje po prodajni mreži kot tudi po spletu in preostalih medijih. To počne prek vsebinskega portala Vse bo v redu, na katerem objavlja poglobljene zgodbe in članke o nevarnih vremenskih dogodkih, kot so poplava, zemeljski plaz, nevihte, toča, potresi, požari, ter podkastih o poplavah, potresih in požarih. V teh vsebinah skupaj s strokovnjaki pojasni nastanek teh dogodkov in ukrepe za preventivno ravnanje v primeru nastanka tega dogodka.

Prek aplikacije Triglav vreme s potisnimi sporočili pošilja pravočasna vremenska opozorila pred nevarnimi vremenskimi dogodki, omogoča pa tudi prikaz gibanja nevarnosti toče ter spremljanje pretoka in vodostaja voda.

Zavarovalnica stranke obvešča po distribucijski mreži, svetuje obiskovalcem kmetijskih sejmov in jih ozavešča ter izobražuje mlade na kmetijskih šolah. Zavarovalnica daje preventivne finančne spodbude organizacijam, ki so imetnice polic, kot so podjetja in gasilska društva, namenjene pa so zniževanju raznovrstnih tveganj, ki izhajajo iz teh polic. Pri tem gre za sofinanciranje protitočnih mrež, zaščite pred poplavami, investicije v protipožarne sisteme, nakupe gasilske opreme, ki so v pomoč pri intervencijah ali preventivi gasilskim društvom. Del svojih sredstev namenja obveščevalnim programom in aktivnostim, ki širšo populacijo seznanja s preventivnimi ukrepi, kot so napotki, kako se zavarovati pred poplavami, točo, udarom strele, požarom ali neurjem, ter obvešča o zdravstveni preventivi, zavornih poteh in vremenskih razmerah na cestah.

Inovativne rešitve za zavarovalno kritje

Zavarovalnica Triglav vsako leto opravi redni letni pregled zavarovalnih produktov, v okviru katerega službe razvoja preverijo skladnost produktov s potrebami ciljnega trga ter ustreznost njihove opredelitve. Poleg tega ocenjujejo morebitne negativne vplive produktov na stranke, vključno s tveganji, ki bi lahko nastala, ter preverjajo ustreznost in nadzor nad distribucijskimi strategijami. V primeru ugotovljenih odstopanj so službe razvoja dolžne sprejeti ustrezne ukrepe za njihovo odpravo. Poleg rednega letnega pregleda se lahko izvede tudi izredni pregled produktov, kadar nastopijo okoliščine, ki vplivajo na njihovo primernost, kot so znatne spremembe v vsebini produkta, spremembe v splošnem ekonomskem okolju, ki vplivajo na primernost prodaje, ali ugotovitve nadzornih inšpekcijskih organov. Takšen sistematičen pristop omogoča zavarovalnici proaktivno upravljanje tveganj in zagotavljanje skladnosti produktov s pričakovanji regulatorjev ter potrebami strank.

Zavarovalniški produkti igrajo ključno vlogo v kontekstu podnebnih sprememb, saj zavarovalnice pomagajo podjetjem in posameznikom pri upravljanju tveganj, povezanih s podnebnimi spremembami, in spodbujajo trajnostne prakse. To vključuje oceno tveganj zaradi podnebnih sprememb in razvoj strategij za prilagajanje. Ob poplavah in neurjih v Sloveniji poleti 2023, ki so povzročile zgodovinsko visoko škodo, sta se še posebej izkazala smisel in pomembnost ustreznih zavarovanj pred naravnimi nesrečami. Zavarovalnica je izvedla analizo relevantnih podnebnih nevarnosti, ki jih pokrivajo produkti, prilagojeni potrebam in pričakovanjem strank glede kritja podnebnih tveganj. Zato so v Zavarovalnici razvili novo funkcionalnost v okviru digitalne poslovalnice i.triglav.

Imetniki polic lahko v digitalni poslovalnici i.triglav preverijo oceno tveganja za svojo lokacijo, natančneje, katerim naravnim tveganjem (poplava, potres, toča in udar strele) in v kolikšni meri je izpostavljena njihova nepremičnina, kar je osnova za določitev ustreznega zavarovanja. Pri ponudbi premoženjskih zavarovanj Zavarovalnica omogoča zavarovanje obratovalnega zastoja zaradi nevarnosti, povezanih z vremenskimi pojavi, kot so vihar, toča, poplava, in potresom. Pri zavarovanju sončnih elektrarn v lasti fizičnih oseb v okviru domskega zavarovanja ponuja kritje obratovalnega zastoja zaradi uničenja ali poškodovanja sončne elektrarne, zaradi nevarnosti, za katere je sicer zavarovan stanovanjski objekt, med njimi so tudi vihar, toča, poplave in meteorna voda, zemeljski plaz in žled. Prav tako ima tovrstno kritje za lastnike sončnih elektrarn z namenom pridobitne dejavnosti.

V okviru svojih aktivnosti je Zavarovalnica Triglav aprila 2023 vzpostavila avtomatizirano kampanjo, s katero v mesecu obnove nagovarja stranke, ki imajo sklenjeno zavarovanje doma brez kritja za poplave, da ga dodajo. S tem želi Zavarovalnica Triglav strankam omogočiti boljšo zaščito pred posledicami vremenskih ujm in jih spodbuditi k preventivnemu ravnanju. Dodatno je Zavarovalnica poleti izvedla kampanjo, namenjeno strankam, ki pri njej nimajo sklenjenega zavarovanja doma, imajo pa druge zavarovalne police. Preko zaporednih e-poštnih sporočil jih je opozarjala na tveganja poletnih vremenskih ujm, kot so viharji, toča in poplave. S takšnimi ciljno usmerjenimi kampanjami Zavarovalnica ozavešča stranke o pomenu ustrezne zaščite in jih spodbuja k pravočasnim ukrepom za zmanjšanje podnebnih tveganj.

Sporočanje podatkov

Zavarovalnica enkrat letno poroča o številu škod zaradi naravnih nesreč Slovenskemu zavarovalnemu združenju. Na podlagi poziva podatke dá tudi nadzornim organom.

Visoka raven storitev po nesreči

Strankam je omogočena prijava škod po različnih kanalih, med katerimi v zadnjem obdobju prevladujejo digitalne prijave. Zavarovalnica ima organizirano tudi široko mrežo zavarovalnih zastopnikov, ki imetnikom polic pomagajo ob nastanku škodnega primera. Z objavo potrebnih obrazcev za prijavo škode in informacijami o postopku reševanja škod skrbi, da so vse informacije v zvezi z nastalimi škodami imetnikom polic ves čas na voljo. Imetniku police vpis v digitalno poslovalnico i.triglav, ki omogoča različne funkcionalnosti, še dodatno olajša ter pospeši postopek prijave in obravnave škodnega zahtevka.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
10.1 ESRS 2 Splošne informacije
10.2 Okoljski vidiki
10.3 Družbeni vidiki
10.4 G1 Upravljavski vidiki
10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

Išči v poročilu.

Kriterij nebistvenega škodovanja

Poročanje o pogoju DNSH v okviru taksonomije EU vključuje oceno, ali zavarovalna premija, povezana s kritji podnebnih sprememb, ne škoduje drugim okoljskim ciljem, tudi ko prispevajo k enemu izmed okoljskih ciljev, kot sta blažitev podnebnih sprememb ali prilagajanje le-tem. Da je poslovna dejavnost usklajena s taksonomijo EU, ne sme škodovati okoljskemu cilju blažitev podnebnih sprememb. Zavarovalnica preverja skladnost z zakonskimi zahtevami. Pri tem uporablja interno razvrstitev gospodarskih dejavnosti, ki temelji na Mednarodni standardni klasifikaciji gospodarskih dejavnosti (klasifikacija NACE). Ob tem izvaja skrben pregled svojega portfelja in uporablja konservativen pristop. Za fizične stranke poslovanje (zavarovanja fizičnih oseb) DNSH ni bistven pogoj, saj se zasebna raba (npr. domače ogrevanje ali osebna vozila) ne šteje za škodljivo.Kriteriji DNSH so v dokumentu prikazani v preglednicah, kjer so označeni kot „Y“ (da) ali „N“ (ne) za različne okoljske cilje.

Zavarovalnica je dodatno preverila usklajenost premije, da bi zagotovila skladnost z zahtevama nebistveno škodovanje (DNSH) in minimalnimi zaščitnimi ukrepi. Ocene v tem poročilu temeljijo na Delegirani uredbi (EU) 2021/2139, ki prinaša kriterije DNSH za dejavnosti zavarovanj brez življenjskih zavarovanj, povezane s taksonomijo EU za blažitev podnebnih sprememb. Zavarovalnica je preverila, da usklajena premija ne vključuje zavarovanja pridobivanja, shranjevanja, transporta ali proizvodnje fosilnih goriv ali zavarovanja vozil, premoženja ali drugih sredstev. Zavarovalnica Triglav ugotavlja, da je trenutno izziv prepoznati, ali se določeno vozilo uporablja za prevoz fosilnih goriv, zato jo razkriva kot podatkovno omejitev. Zaveda se pomena natančnosti pri poročanju in si prizadeva izboljšati metodologijo izračunov, da bi v prihodnjem letu omogočili boljše prepoznavanje vozil, namenjenih prevozu fosilnih goriv.

Minimalni zaščitni ukrepi

Za končno usklajenost premije je pomembna skladnost z minimalnimi zaščitnimi ukrepi, ki zahtevajo, da so gospodarske dejavnosti v skladu z Vodilnimi načeli OZN o podjetništvu in človekovih pravicah (UNGP) ter Smernicami OECD za večnacionalna podjetja. Z uporabo smernic in procesov se spoštovanje minimalnih zaščitnih ukrepov zagotavlja na več ravneh in na različnih področjih.

V okviru upravljanja naložbenega portfelja Zavarovalnica skrbno spremlja naložbene izbire in zagotavlja, da njeni produkti upoštevajo najvišje standarde odgovornega investiranja.

Omejitve pri izračunu kazalnika

Skupina Triglav je razkrila usklajeno premijo le za Zavarovalnico Triglav, saj dejavnosti prevzemanja zavarovanj in pozavarovanj njenih odvisnih družb še ne izpolnjujejo tehničnih meril za presojo v skladu s taksonomijo EU. Premija odvisnih družb je bila tako uvrščena pod neusklajeno Glede na spreminjajoče se regulativno okolje se zaveda te omejitve in si bo prizadevala izboljšati analizo usklajenosti za odvisne družbe, da bo zagotovila natančnejša razkritja pred naslednjim poročilom taksonomije EU.

Trenutno povezava med posameznimi zavarovalnimi postavkami in pozavarovalnimi premijami ni popolnoma vzpostavljena.

Na podlagi izvedenih postopkov presoje je bilo ugotovljeno, da kompleksna tehnična merila ter vzpostavljeni procesi modeliranja, oblikovanja cen, zasnove produktov in razvoja inovativnih rešitev trenutno omogočajo presojo in izkazovanje usklajene premije le v matični družbi. Skupina bo v prihodnjem obdobju v drugih družbah postopno vzpostavila ustrezne procese, ki bodo omogočali presojo in morebitno usklajenost s tehničnimi merili tudi v širšem krogu družb.

Pri zavarovalni vrsti zavarovanje avtomobilske odgovornosti (AO) je ključni kazalnik izrazito občutljiv na razmejitev premij in razpoložljivost podatkov. Skupina je AO v letu 2025 vključila v sprejemljivo premijo, ni pa je vključila v usklajeno premijo, saj ne izpolnjuje vseh tehničnih meril. Pri opredelitvi sprejemljivosti so bile upoštevane le nevarnosti, ki jih je mogoče neposredno povezati s konkretnimi škodnimi dogodki (npr. toča, vihar, sneg, poplava, obilne padavine);škod na dneve z dežjem ali meglo Skupina ni avtomatično pripisovala vremenskim pojavom. Skupina uporabila pristop sočasnosti škod (AO škoda na isti polici in isti dan kot škoda zaradi naravnega dogodka v drugi zavarovalni podrazredi) in na tej osnovi ocenila delež sprejemljive premije.

Pri večjih zavarovancih, kjer je bila premija določena individualno in je obstajal dvom o izpolnjevanju vseh tehničnih kriterijev, je bila premija v celoti uvrščena pod sprejemljivo, a ne usklajeno.

Glede pozavarovalnega dela Skupina trenutno ne razpolaga z zadostnimi in primerljivimi podatki, ki bi omogočali izračun sprejemljivosti ali usklajenosti v okviru aktivnosti 10.2. Pozavarovalne premije se praviloma prejemajo agregirano na ravni pogodb, brez popolnega vpogleda v podrobno strukturo osnovnih zavarovanj cedentov. Zaradi navedenih omejitev Skupina za pozavarovanje v poročevalskem obdobju ni mogla zanesljivo izračunati niti sprejemljive niti usklajene premije.

Skupina Triglav je zavarovalno-finančna skupina, ki se ukvarja z zavarovalništvom in upravljanjem premoženja, zato prikazuje tudi povprečje ključnih kazalnikov uspešnosti naložb in zavarovalnega dela glede na delež prihodkov posameznega segmenta. Končni skupni ključni kazalnik uspešnosti združuje oba segmenta in je pripravljen na podlagi zahtev Priloge XI DDA.

Tehtano povprečje ključnih kazalnikov uspešnosti naložb in zavarovalnega dela v letu 2025

Ključni kazalnik uspešnosti za poslovni segment	Prihodki	Delež skupnih prihodkov skupine (A)	Ključni kazalnik uspešnosti na podlagi prihodkov (B)	Ključni kazalnik uspešnosti na podlagi naložb v osnovna sredstva (C)	Tehtani ključni kazalnik uspešnosti na podlagi prihodkov (A*B)	Tehtani ključni kazalnik uspešnosti na podlagi naložb v osnovna sredstva (A*C)
Upravljanje premoženja	53.753.139	3,17 %	5,04 %	7,59 %	0,16 %	0,24 %
Zavarovalništvo	1.640.969.816	96,83 %	3,43 %	3,43 %	3,32 %	3,32 %
- premoženje	1.482.640.854	87,49 %	3,43 %	3,43 %	-	-
- zdravje	50.633.435	2,99 %	-	-	-	-
- življenje	107.695.527	6,35 %	-	-	-	-
Skupaj	**1.694.722.955**	**100,00 %**				
Povprečni ključni kazalnik uspešnosti					**3,48 %**	**3,56 %**

Tehtano povprečje ključnih kazalnikov uspešnosti naložb in zavarovalnega dela v letu 2024

Ključni kazalnik uspešnosti za poslovni segment	Prihodki	Delež skupnih prihodkov skupine (A)	Ključni kazalnik uspešnosti na podlagi prihodkov (B)	Ključni kazalnik uspešnosti na podlagi naložb v osnovna sredstva (C)	Tehtani ključni kazalnik uspešnosti na podlagi prihodkov (A*B)	Tehtani ključni kazalnik uspešnosti na podlagi naložb v osnovna sredstva (A*C)
Upravljanje premoženja	51.454.450	3,69 %	1,51 %	2,47 %	0,06 %	0,09 %
Zavarovalništvo	1.341.754.919	96,31 %	5,13 %	5,13 %	4,94 %	4,94 %
- premoženje	1.186.349.643	85,15 %	5,13 %	5,13 %		
- zdravje	55.139.550	3,96 %	0,00 %			
- življenje	100.265.726	7,20 %	0,00 %			
Skupaj	**1.393.209.369**	**100,00 %**				
Povprečni ključni kazalnik uspešnosti					**5,00 %**	**5,03 %**

Poslovno poročilo

1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
    - 10.1 ESRS 2 Splošne informacije
    - 10.2 Okoljski vidiki
    - 10.3 Družbeni vidiki
    - 10.4 G1 Upravljavski vidiki
    - 10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
    - 10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
10.1 ESRS 2 Splošne informacije
10.2 Okoljski vidiki
10.3 Družbeni vidiki
10.4 G1 Upravljavski vidiki
10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

Raziskava organizacijske vitalnosti (ORVI) je v letu 2025 pokazala visoke vrednosti zadovoljstva in zavzetosti zaposlenih. Indeks ORVI se je izboljšal tako v Skupini kot v Zavarovalnici in dosegel 4,03 oziroma 4,01.

10.3 Družbeni vidiki

Skupina Triglav družbene vidike razume kot ključen del trajnostnega razvoja in dolgoročne odpornosti svojega poslovnega modela. Skrbi za spodbudno, vključujoče in varno delovno okolje, razvoj kompetenc ter dobro počutje **zaposlenih**, saj verjame, da so motivirani in usposobljeni zaposleni temelj odlične izkušnje strank in uspešnosti Skupine Triglav. Hkrati z zagotavljanjem kakovostne in varne obravnave **strank**, odgovornim razvojem zavarovalnih in finančnih rešitev ter transparentno komunikacijo krepi zaupanje in dolgoročne odnose.

10.3.1 S1 Skrb za zaposlene

Razkritja v okviru S1 se nanašajo na zaposlene za določen in nedoločen čas ter na zunanje izvajalce, ki storitve opravljajo na podlagi civilnopravnih pogodb (npr. podjemne in avtorske pogodbe). Skrb za zaposlene in njihovo dolgoročno dobro počutje je ena izmed strateških usmeritev Skupine Triglav. Osredotoča se na varno in spodbudno delovno okolje, zdravje in varnost pri delu, enake možnosti, plačno enakost ter kulturo raznolikosti, vključenosti in nediskriminacije, pri čemer kot pomemben pozitiven vpliv prepoznava tudi usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja. Med ključnimi priložnostmi izpostavlja stabilno in varno zaposlitev, poštene in pregledne sisteme plač, razvoj kompetenc, krepitev vodstvenih veščin ter fleksibilne in hibridne načine dela, ki krepijo privlačnost delodajalca, zadrževanje talentov in produktivnost.

Pozitivne učinke in priložnosti naslavlja z aktivnostmi razvoja, upravljanja kulture in programi dobrega počutja na ravni Skupine. Njihov učinek spremlja prek podatkov o fluktuaciji in absentizmu ter meritev zadovoljstva, zavzetosti (ORVI) in ambasadorstva (eNPS).

Skupina Triglav izvaja različne aktivnosti, namenjene razvoju in skrbi za sodelavce. Vzpostavljen ima sistem letnih razgovorov, v okviru katerih zaposleni v dogovoru z vodji postavljajo letne cilje in opredeljujejo kompetence za krepitev. V letnem razgovoru je za vse zaposlene določena ena skupna »kompetenca leta«, ki podpira želeno organizacijsko kulturo. V letu 2025 je bila to kompetenca »sprejemanje odločitev«. Konec leta 2025 je bil pristop poenostavljen, tako da se zaposleni poleg te kompetence osredotočijo še na razvoj ene dodatne kompetence. Pri tem jih Skupina podpira z internimi in eksternimi izobraževanji.

Materialne priložnosti in z njimi povezane aktivnosti so posebej relevantne za določene skupine sodelavcev. Razvoj kompetenc, mentorstvo in razvojno-izobraževalni programi so najpomembnejši za mlade perspektivne sodelavce, ključne profile in zaposlene na različnih razvojnih kariernih poteh. Ukrepi za krepitev kakovosti vodenja so primarno namenjeni vodjem. Aktivnosti, povezane z dobrim počutjem ter usklajevanjem poklicnega in zasebnega življenja (vključno s fleksibilnimi in hibridnimi načini dela), so posebej pomembne za zaposlene z družinskimi obveznostmi ter za delovna mesta z večjimi obremenitvami oziroma specifično organizacijo dela.

Strateške smernice ravnanja z zaposlenimi in ključne politike

Med strateškimi smernicami ravnanja z zaposlenimi Skupina Triglav izpostavlja privabljanje najboljših sodelavcev, njihovo zadržanje in sistematičen razvoj.

Pri tem izboljšuje izbirne postopke ter z uveljavljanjem minimalnih standardov[12] in prenosom dobrih praks v Skupini uvaja čim bolj enotne kadrovske procese. Hkrati gradi enotno organizacijsko kulturo, ki temelji na konstruktivnem vedenju, timskem delu, samoiniciativnosti, sprejemanju odgovornosti in sodelovanju, ter načrtno krepi blagovno znamko delodajalca.

Vzpostavljene ima politike za obravnavo ključnih vprašanj, povezanih z zaposlenimi, vključno z varnostjo in zdravjem pri delu, enakostjo, vključevanjem, profesionalnim razvojem ter usklajevanjem poklicnega in zasebnega življenja, pri čemer politike temeljijo na spoštovanju človekovih pravic in dostojanstva zaposlenih ter na skladnosti z lokalno in mednarodno zakonodajo. Na ravni Skupine Triglav so sprejete naslednje politike: Politika ravnanja s ključnimi, perspektivnimi in mladimi perspektivnimi sodelavci, Politika razvoja in skrbi za zaposlene, Politika nasledstev za člane poslovodstev družb Skupine Triglav, Politika izvajanja strokovne prakse ter Politika prejemkov članov organov nadzora in vodenja odvisnih družb. Politike se implementirajo v družbah Skupine, pri čemer so prilagojene specifiki posamezne družbe in lokalni zakonodaji. Implementacijo spremlja prek sistema minimalnih standardov (Minimal Standards Apps), kjer matična družba poziva pristojne funkcije k pregledom in posodobitvam standardov. Skupina Triglav trenutno nima sprejetih posebnih politik oziroma specifičnih zavez, ki bi bile namenjene vključevanju in/ali pozitivnim ukrepom za zaposlene iz skupin s povečanim tveganjem ranljivosti. Morebitne nadaljnje usmeritve na tem področju bo Skupina obravnavala v okviru nadaljnjega razvoja kadrovskih praks.

[12] Minimalni standardi Zavarovalnice Triglav za poslovanje odvisnih družb so enoten dokument minimalnih poslovnih standardov za odvisne družbe, pripravljen za poenoten prenos standardov ZT in stalni nadzor nad njihovo uvedbo ter izvajanjem.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
10.1 ESRS 2 Splošne informacije
10.2 Okoljski vidiki
10.3 Družbeni vidiki
10.4 G1 Upravljavski vidiki
10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

Išči v poročilu.

Zaveze s področja človekovih pravic in pristop k spoštovanju pravic delovne sile

Spoštovanje človekovih pravic zaposlenih in drugih deležnikov je določeno v Kodeksu Skupine Triglav, ki je osrednji etični akt in temelj korporativne kulture. Varno in zdravju prijazno delovno okolje je temelj kakovostnega dela; Skupina tveganja prepoznava in obvladuje z ustreznimi ukrepi ter z izobraževanjem in internim komuniciranjem. Spoštuje pravice zaposlenih do sodelovanja pri upravljanju in sindikalno udejstvovanje ter zagotavlja obravnavo kršitev po vnaprej določenih postopkih, ob zagotavljanju zaupnosti in zaščite prijaviteljev.

V družbah Skupine Triglav je sprejet Pravilnik o varovanju dostojanstva delavcev pri delu, ki vzpostavlja vlogo zaupnika kot kontaktne osebe za domnevne kršitve človekovih pravic, nadlegovanje, diskriminacijo ali šikaniranje. Zaposleni lahko kršitev naznanijo tudi nadrejeni osebi, kadrovski funkciji ali Skladnosti poslovanja. Prijave in identiteta dobronamernega prijavitelja se obravnavajo zaupno, prijavitelj pa je zaščiten pred povračilnimi ravnanji skladno z notranjimi akti (vključno s Pravilnikom o zaščiti prijaviteljev) ter ima možnost neformalnega reševanja zadeve. Prijave se lahko oddajo tudi prek aplikacije za prijavo sumov kršitev Kodeksa.

Zavarovalnica je podpisnica Zaveze k spoštovanju človekovih pravic v gospodarstvu in spoštuje Smernice OZN za spoštovanje človekovih pravic v gospodarstvu (UNGP) ter temeljna načela in pravice iz dela (ILO).

Sodelovanje z zaposlenimi in njihovimi predstavniki

Skupina Triglav medsebojno sodelovanje krepi neposredno z zaposlenimi in z njihovimi predstavniki. Stališča zaposlenih, ki jih prepoznava z raznovrstnimi mehanizmi, upošteva pri odločanju in upravljanju vplivov na zaposlene. Sodelovanje poteka neposredno (npr. redne ankete, povratne informacije, letni razgovori in interni komunikacijski kanali) ter prek reprezentativnih predstavnikov.

V Zavarovalnici Triglav je reprezentativnost zagotovljena na ravni sindikatov in Sveta delavcev, pravice iz delavskega soupravljanja pa se uresničujejo skladno z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju ter Dogovorom o sodelovanju delavcev pri upravljanju Zavarovalnice Triglav. Vključevanje poteka tudi skozi strukturiran socialni dialog, kolektivne dogovore ter mehanizme sodelovanja predstavnikov zaposlenih v upravljavskih organih, kjer je to relevantno. Družbe Skupine Triglav poslujejo v različnih jurisdikcijah in so pri ureditvi zastopanja zaposlenih zavezane veljavni lokalni zakonodaji. Zaradi tega se kontrolni mehanizmi in formalne oblike zastopanja zaposlenih med posameznimi družbami razlikujejo (npr. svet delavcev, sindikat ali druge zakonsko predvidene oblike). Na ravni Skupine Triglav je vzpostavljen okvir upravljanja, ki zagotavlja izvajanje socialnega dialoga kot dela sistema korporativnega upravljanja. Ta okvir vključuje formalizirane komunikacijske kanale s predstavniki zaposlenih, kolektivne pogodbe ter druge oblike sodelovanja z vodstvom oziroma upravo, kjer je to relevantno in skladno z lokalnimi predpisi.

Kot ključno orodje spremljanja zadovoljstva in zavzetosti Skupina Triglav uporablja ORVI in eNPS. Operativno odgovornost za zagotavljanje vključevanja zaposlenih ima Področje za ravnanje z zaposlenimi, najvišjo odgovornost pa pristojni član Uprave. Podrobnejši opis raziskave ORVI in obravnave rezultatov navajamo v poglavju Zadovoljstvo zaposlenih.

Pobude za zaposlene in spremljanje učinkov

Ključni krovni program za upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti ter krepitev zadovoljstva zaposlenih v Zavarovalnici Triglav je program Triglav.smo. Program vključuje dejavnosti za zdravje in dobrobit (npr. dnevi zdravja, aktivni odmori, psihosocialna podpora) ter ukrepe za lažje usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja (npr. v okviru certifikata ugodnosti Družini prijazno podjetje in – kjer je mogoče – hibridne oblike dela), vključno z dejavnostmi za otroke zaposlenih in dogodki za povezovanje. Posamezne družbe v Skupini imajo lahko različen nabor ugodnosti, skladno z lokalnimi možnostmi in finančnimi zmožnostmi.

Skupina posebno pozornost namenja vodjem ter ključnim in perspektivnim sodelavcem. V letu 2025 se je na ravni Skupine začela izvajati Šola vodenja, ki sistematično zagotavlja izobraževanja s področja vodenja za vodje in omogoča coaching. Nadaljeval se je tudi razvoj mladih perspektivnih sodelavcev, identificiranih v letu 2024. Maja 2025 se je zaključil 8-mesečni program Triglav International Business Academy, jeseni pa se je začela naslednja razvojna dejavnost – razvojno mentorstvo. Poleg tega se izvaja uvajalno mentorstvo za novozaposlene ter spodbuja mobilnost znotraj delovnih področij in med družbami Skupine, kjer je to smiselno glede na potrebe poslovanja in razvojne poti sodelavcev.

Razvoj Skupina dodatno podpira z učenjem, izmenjavo znanja in spodbujanjem idej zaposlenih. Dostop do znanja širi tudi prek e-izobraževanj; v letu 2025 je bila v zaključni fazi implementacija enotne platforme za e-učenje na ravni Skupine Triglav. Na ravni Skupine je bil implementiran tudi sistem Ideja.In, ki zaposlenim omogoča oddajo predlogov izboljšav v modul Gecka HRM. Predlogi se obravnavajo v okviru vnaprej opredeljenega postopka in so ob pozitivni oceni tudi uvedeni v prakso. V Zavarovalnici Triglav je uveden še sistem »Sodelavec za eno uro«, ki krepi povezovanje in prenos znanja, v letu 2025 pa je se začelo pilotno uvajanje sistema digitalnih mentorjev. Obe rešitvi Skupina načrtuje v letu 2026 postopno prenesti tudi v druge družbe Skupine.

Učinkovitost ukrepov spremlja s kombinacijo kazalnikov (npr. ORVI, eNPS, fluktuacija, absentizem, izobraževanja, nezgode pri delu, plačna vrzel) ter z izvedbo akcijskih načrtov po organizacijskih enotah. Strateški kazalniki se spremljajo v okviru spremljanja strategije Skupine, operativni pa se najmanj enkrat letno poročajo poslovodstvom družb in matični družbi skladno z minimalnimi standardi.

Nadaljnje aktivnosti Skupina usmerja v razvoj podatkovnih in digitalnih kompetenc, nadaljnji razvoj uporabniku prijaznih kadrovskih procesov, razvoj ključnih in perspektivnih sodelavcev, ukrepe za krepitev organizacijske kulture, nadaljnji razvoj hibridnih načinov dela ter postopno prenovo sistemov nagrajevanja. Za izvajanje pobud namenja ciljne proračune in vire, zlasti za izobraževanja in razvoj, programe zdravja in dobrega počutja, ugodnosti za zaposlene ter psihosocialno podporo, ki jih vsako leto nadgrajuje glede na aktualne potrebe.

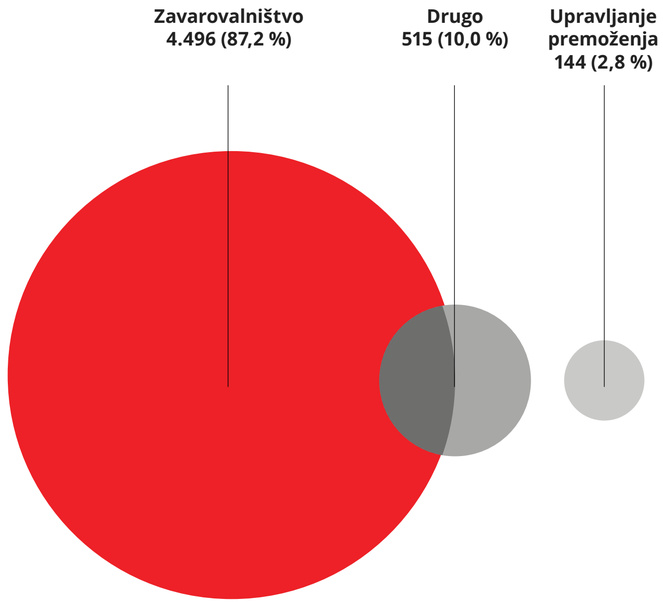
Zavarovalnica Triglav ima vzpostavljene postopke za ukrepanje in odpravo posledic v primeru dejanskih pomembnih vplivov na zaposlene oziroma druge deležnike. Ob prijavah kršitev (npr. varstvo osebnih podatkov, diskriminacija, nadlegovanje ali druge kršitve) se aktivirajo postopki iz relevantnih notranjih aktov, ki vključujejo evidentiranje prijave, presojo okoliščin, obveščanje pristojnih funkcij, izvedbo korektivnih ukrepov ter spremljanje izvedbe. Dodatno je vzpostavljen sistem neprekinjenega poslovanja in kriznega upravljanja. V poročevalskem obdobju pomembnih vplivov, ki bi zahtevali odpravo posledic, ni bilo. Na podlagi minimalnih standardov imajo družbe sprejet notranji akt o preprečevanju in obravnavi nezaželenih ravnanj ter imenovano pristojno osebo.

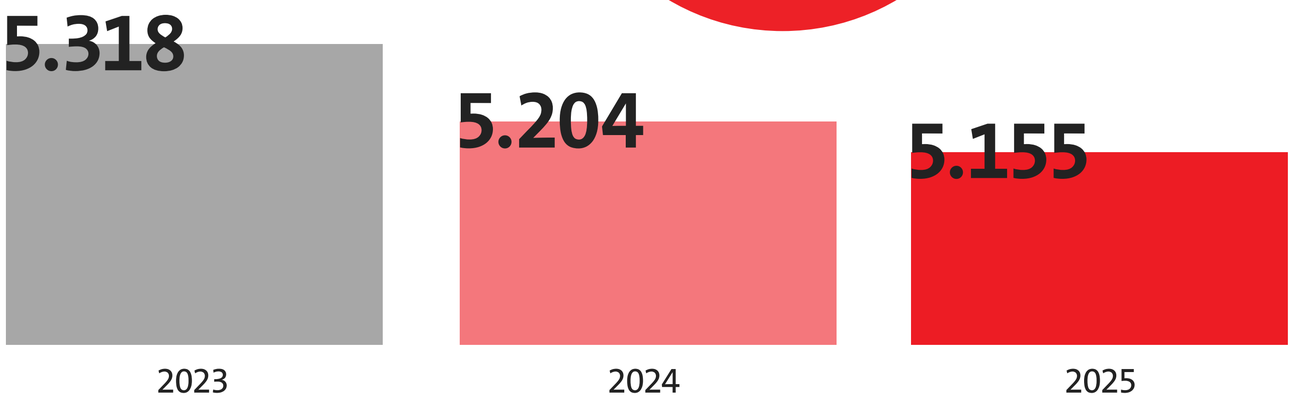
10.3.1.1 Sestava zaposlenih

Ob koncu leta je bilo v Skupini **5155 zaposlenih**, 49 manj kot leto prej. Število zaposlenih se je zmanjšalo predvsem zaradi organizacijskih sprememb, povezanih s priključitvijo Triglava, Zdravstvene zavarovalnice, k Zavarovalnici Triglav. Dodatno so na gibanje vplivala tudi znižanja v družbah Triglav Osiguranje, Banja Luka in Triglav Savetovanje, Beograd, ter manjša znižanja v Zavarovalnici Triglav in nekaterih drugih družbah.

V Sloveniji je zaposlenih 50 odstotka vseh sodelavcev v Skupini ali 0,4 odstotne točke manj kot leto prej. Najbolj, za 0,6 odstotne točke, se je povečal delež zaposlenih v Srbiji.
V zavarovalniški dejavnosti deluje večina oziroma 87,2 odstotka vseh zaposlenih.

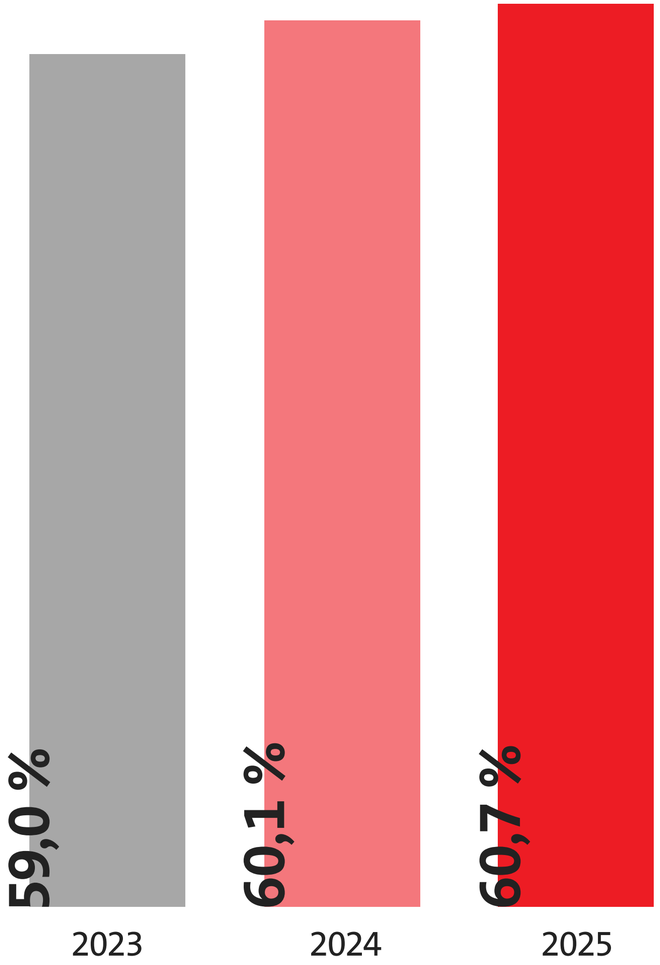
Zaposleni po dejavnostih Skupine Triglav na zadnji dan leta 2025





Število zaposlenih v Skupini Triglav na zadnji dan leta 2025

Delež zaposlenih z najmanj VI. stopnjo izobrazbe po bolonjskih programih vseskozi narašča, v letu 2025 je bil ta večji za 0,6 odstotne točke.



Delež zaposlenih v Skupini Triglav z najmanj VI. stopnjo izobrazbe po bolonjskih programih na zadnji dan leta

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
    - 10.1 ESRS 2 Splošne informacije
    - 10.2 Okoljski vidiki
    - 10.3 Družbeni vidiki
    - 10.4 G1 Upravljavski vidiki
    - 10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
    - 10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Zaposleni po trgih Skupine Triglav po spolu na zadnji dan leta*

	2025						2024					
	Ženske	Delež	Moški	Delež	Skupaj	Delež	Ženske	Delež	Moški	Delež	Skupaj	Delež
Slovenija	1.375	26,7 %	1.200	23,3 %	2.575	50,0 %	1.405	27,0 %	1.216	23,4 %	2.621	50,4 %
Srbija	546	10,6 %	296	5,7 %	842	16,3 %	526	10,1 %	292	5,6 %	818	15,7 %
Bosna in Hercegovina	259	5,0 %	252	4,9 %	511	9,9 %	278	5,3 %	259	5,0 %	537	10,3 %
Hrvaška	325	6,3 %	241	4,7 %	566	11,0 %	331	6,4 %	236	4,5 %	567	10,9 %
Črna Gora	190	3,7 %	190	3,7 %	380	7,4 %	191	3,7 %	187	3,6 %	378	7,3 %
Severna Makedonija	170	3,3 %	111	2,2 %	281	5,5 %	170	3,3 %	113	2,2 %	283	5,4 %
Skupina Triglav	**2.865**	**55,6 %**	**2.290**	**44,4 %**	**5.155**	**100,0%**	**2.901**	**55,7 %**	**2.303**	**44,3 %**	**5.204**	**100,0 %**

* Reprezentativno število zaposlenih je razkrito v Računovodskem poročilu, poglavje 2.1.3, kjer je navedena primerljiva številka o zaposlenih.

Zaposleni v Skupini Triglav in Zavarovalnici Triglav glede na vrsto zaposlitve (krajši, polni delovni čas) na zadnji dan leta

	Skupina Triglav				Zavarovalnica Triglav			
	2025		2024		2025		2024	
	Ženske	Moški	Ženske	Moški	Ženske	Moški	Ženske	Moški
Vrsta zaposlitve glede na delovni čas								
Krajši delovni čas*	160	83	157	81	50	20	50	20
Polni delovni čas	2.705	2.207	2.435	1.998	1.068	1.009	1.114	1.039
Skupaj	**2.865**	**2.290**	**2.901**	**2.303**	**1.118**	**1.029**	**1.164**	**1.059**
Vrsta pogodbe o zaposlitvi								
Za določen čas	375	228	389	234	10	14	17	15
Za nedoločen čas	2.490	2.062	2.512	2.069	1.108	1.015	1.147	1.044
Skupaj	**2.865**	**2.290**	**2.901**	**2.303**	**1.118**	**1.029**	**1.164**	**1.059**

* Podatki za leto 2024 so popravljeni zaradi tehnične napake pri vnosu v družbi TOZG. Primerjalni podatki za leto 2024 so bili posodobljeni.
V poročilu 2024 sta bila pri družbi Triglav Osiguranje, Zagreb pomotoma zamenjana podatka o številu zaposlenih s krajšim in polnim delovnim časom.
Posodobljeni primerjalni podatki za 2024 znašajo: krajši delovni čas 326, polni delovni čas 550. Sprememba vpliva le na razčlenitev po delovnem času; skupno število zaposlenih (876) ostaja nespremenjeno.
** Podatki za Zavarovalnico Triglav, d.d. niso bili revidirani.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
10.1 ESRS 2 Splošne informacije
10.2 Okoljski vidiki
10.3 Družbeni vidiki
10.4 G1 Upravljavski vidiki
10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

Išči v poročilu.

Stopnja fluktuacije se je v Skupini Triglav znižala na 12,5 odstotka (2024: 16,5 odstotka), v Zavarovalnici pa na 6,1 odstotka (2024: 10,6 odstotka). V letu 2025 je Skupina na novo zaposlila 591 sodelavcev, največ v starosti med 20. in 30. letom. Odšlo pa je 645 sodelavcev, največ v starostnih skupinah nad 56 let (zaradi upokojitev) ter med 41. in 45. letom.

Najpogostejši razlogi, da se Skupina z nekaterimi sodelavci razide, so upokojitve, nedoseganje pričakovanj v sklopu letnih in četrtletnih razgovorov ter želje po razvoju kariere v drugih delovnih okoljih. Fluktuacija pa je večinoma posledica upokojevanja zaradi staranja strukture zaposlenih.

V Zavarovalnici ni zaposlenih oseb brez zagotovljenega minimalnega ali določenega števila delovnih ur.

Podatki o zaposlenih se nanašajo na število zaposlenih (angl. head count) na zadnji dan leta poročanja in veljajo na ravni celotne Skupine. Ti podatki vključujejo vse zaposlene v Zavarovalnici in njenih odvisnih družbah. Kazalniki na zaposlenega se izračunavajo na povprečno število zaposlenih v letu, kot povprečje števila zaposlenih na zadnji dan poročanega leta in zadnji dan predhodnega leta. Metrike, ki temeljijo na ekvivalentu polnega delovnega časa, so razkrite ločeno.

10.3.1.2 Izobraževanje in razvoj kadrov

Področje izobraževanja in usposabljanja se v Skupini Triglav načrtuje v sodelovanju z vodji, ki prepoznavajo potrebe sodelavcev, in v skladu s strateškimi usmeritvami. Razvoj znanj in kompetenc se spodbuja na več načinov: letni razgovori (cilji, kompetence, načrt izobraževanj), v katere je v Zavarovalnici vključenih 100 % zaposlenih, obvezna in priporočena izobraževanja, strokovni posveti, programi mentorstva in coachinga, eksterna izobraževanja ter e-izobraževanja prek učnih platform. V letu 2025 je bil dodatno nadgrajen sistem letnih razgovorov in kompetenčni model, program za vodje Šola vodenja pa je bil prenesen tudi na hčerinske družbe. Nadaljevali smo z razvojem mladih perspektivnih sodelavcev (TIBA in nadaljnje mentorsko delo).

Skupno število ur funkcionalnega izobraževanja v Zavarovalnici je bilo višje kot v letu 2024 (indeks 108). V povprečju so se zaposleni v Skupini izobraževali 34 ur, v Zavarovalnici Triglav pa 51 ur.

Povprečno število ur funkcionalnega izobraževanja na zaposlenega v letu 2025 in 2024

	2025		2024	
	Skupina Triglav	Zavarovalnica Triglav	Skupina Triglav	Zavarovalnica Triglav
Ženske	33	51	33	44
Moški	35	52	33	47
Skupaj	**34**	**51**	**31**	**46**

* Podatki za Zavarovalnico Triglav, d.d. niso bili revidirani.

Stroški izobraževanja v Skupini Triglav so dosegli 2,9 milijona evrov in so bili višji za 10 odstotkov v primerjavi z letom 2024. Skupina spodbuja nadaljevanje formalnega izobraževanja zaposlenih. Študij ob delu je financirala 161 zaposlenim ter štipendirala 56 študentov in dijakov. Opravljanje obvezne delovne prakse je omogočila 80 študentom in dijakom. Pripravništvo pod vodstvom mentorjev je opravilo 9 mladih sodelavcev. **Strokovne prakse** »Spring school« se je udeležilo 36 sodelavcev iz odvisnih družb. Na različne načine smo aktivno sodelovali s fakultetami in šolami ter tudi s tem krepili prepoznavnost in ugled naše blagovne znamke delodajalca med mladimi generacijami.

10.3.1.3 Varnost in zdravje pri delu

Področje varnosti in zdravja pri delu Zavarovalnica Triglav obvladuje z **Izjavo o varnosti z oceno tveganja**. V njej so opredeljene vse nevarnosti in tveganja, s katerimi se lahko zaposleni srečajo pri opravljanju dela oziroma v delovnem okolju. Izjava vključuje ukrepe za njihovo preprečevanje in zmanjšanje na najmanjšo možno raven. Pri tem Zavarovalnica izvaja redne revizije ocen tveganja na delovnem mestu in dopolnjuje ukrepe, vanje pa neposredno vključuje tudi zaposlene in strokovnjake medicine dela. Skladno z oceno tveganj zaposlene redno napotuje na obdobne zdravniške preglede, zakonsko določen zdravniški pregled pred zaposlitvijo seveda opravi tudi vsak novo zaposleni. Za zaposlene sta obvezna izobraževanje ter preizkus znanja o varstvu pred požarom ter varnosti in zdravju pri delu. Matična družba zagotavlja varne delovne razmere v skladu s kolektivno pogodbo in zakonodajo, odvisne družbe pa zagotavljajo varne delovne razmere v skladu z lokalno zakonodajo.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
    - 10.1 ESRS 2 Splošne informacije
    - 10.2 Okoljski vidiki
    - 10.3 Družbeni vidiki
    - 10.4 G1 Upravljavski vidiki
    - 10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
    - 10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Zavarovalnica Triglav varnost in zdravje pri delu uveljavlja s celovitim in strateškim pristopom. Za obvladovanje in zmanjševanje tveganj na najmanjšo možno raven izvaja številne aktivnosti, kot so dosledno upoštevanje področne zakonodaje, zagotavljanje osebne varovalne opreme, ustreznih delovnih razmer, ergonomsko urejanje delovnega okolja ter ozaveščanje in izobraževanje zaposlenih. Številne dejavnosti potekajo v okviru certifikata *Družini prijazno podjetje* in dodatno pripomorejo k zadovoljstvu in boljšemu zdravju zaposlenih. Prepoznava, zmanjšuje in obvladuje tudi tveganja, ki izhajajo iz delovnih nalog in delovnega okolja. Zaposleni lahko zaznane pomanjkljivosti sistema upravljanja zdravja in varnosti zaposlenih sporočijo pristojnim službam, da jih te odpravijo. Promocijo zdravja načrtuje in izvaja ciljno ter premišljeno glede na najpogostejše težave z zdravjem, ki jih med zaposlenimi zaznava na podlagi proučevanja anonimnih poročil medicine dela.

Sistem varnosti in zdravja pri delu ter promocijo zdravja izvajajo odvisne družbe v skladu z minimalnimi standardi in lokalno zakonodajo ter svojimi finančnimi zmožnostmi.

Nezgode pri delu

Število nezgod v Skupini Triglav glede na število zaposlenih ostaja majhno. V letu 2025 je bil zaznan manjši porast. V Skupini jih je bilo 12, v matični družbi 7. Zaradi večjega števila nezgod in odsotnosti z dela se je povečalo tudi število izgubljenih delovnih dni. V družbah Skupine Triglav ni bilo zaznanih bolezni, povezanih z delom, prav tako iz tega razloga ni bilo izgubljenih delovnih dni. Smrtnih žrtev zaradi poškodb povezanih z delom nismo evidentirali.

Poškodbe pri delu v Skupini Triglav in Zavarovalnici Triglav

	2025		2024		Indeks
Skupina Triglav	**Število**	**Delež (v %)**	**Število**	**Delež (v %)**	**2025/2024**
Pri delu	9	75,0	7	70,0	129
Na službeni poti	3	25,0	3	30,0	100
Skupaj	**12**	**100,0**	**10**	**100,0**	**120**
Zavarovalnica Triglav	**Število**	**Delež (v %)**	**Število**	**Delež (v %)**	**2025/2024**
Pri delu	4	57,1	0	0,0	0
Na službeni poti	3	42,9	1	100,0	300
Skupaj	**7**	**100,0**	**1**	**100,0**	**700**

* Podatki za Zavarovalnico Triglav, d.d. niso bili revidirani.

Izgubljeni delovni dnevi in delež izgubljenih ur zaradi nesreč pri delu v Skupini Triglav in Zavarovalnici Triglav

	2025	2024	Indeks 2025/2024
Skupina Triglav			
Izgubljeni delovni dnevi zaradi poškodb pri delu	329	289	114
Delež izgubljenih ur zaradi nesreč pri delu – LTIR*	1,16	0,96	121
Zavarovalnica Triglav			
Izgubljeni delovni dnevi zaradi poškodb pri delu	179	5	3.580
Delež izgubljenih ur zaradi nesreč pri delu – LTIR*	1,57	0,22	728

* Število nesreč pri delu/število ur vseh zaposlenih*1.000.000.
** Podatki za Zavarovalnico Triglav, d.d. niso bili revidirani.

Vsako nezgodo, zaradi katere je delavec za delo nezmožen več kot tri delovne dni, ter vsak nevaren pojav in ugotovljeno poklicno bolezen je potrebno prijaviti Inšpektoratu Republike Slovenije za delo. Stopnja absentizma je bila v Skupini nekoliko višja kot lansko leto in je znašala 4,47 odstotka. Pri tem se je delež absentizma v breme delodajalca povečal za 0,02 odstotne točke (boleznine do 30 dni), delež izgubljenih delovnih dni v breme drugih organizacij (boleznine nad 30 dni, nega, spremstvo) pa zvišal za 0,08 odstotne točke. V Zavarovalnici je bila stopnja absentizma nekoliko višja, dosegla je 5,22 odstotka (leto prej 4,38 odstotka). Znižal se je delež izgubljenih dni v breme delodajalca (za 0,02 odstotne točke), delež v breme drugih organizacij pa se je zvišal (za 0,29 odstotne točke).

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
    - 10.1 ESRS 2 Splošne informacije
    - 10.2 Okoljski vidiki
    - 10.3 Družbeni vidiki
    - 10.4 G1 Upravljavski vidiki
    - 10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
    - 10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
10.1 ESRS 2 Splošne informacije
10.2 Okoljski vidiki
10.3 Družbeni vidiki
10.4 G1 Upravljavski vidiki
10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

Išči v poročilu.

10.3.1.4 Enaka obravnava in možnosti za vse

Spoštovanje pravic delavcev in človekovih pravic tvorita temeljna etična načela, ki jih opredeljuje Kodeks Skupine Triglav. Skupina dosledno spoštuje in varuje mednarodno priznane človekove pravice in temeljne svoboščine, ki so v skladu s cilji in načeli OZN ter izvirajo iz Splošne deklaracije človekovih pravic, ter temeljne pravice, opredeljene v Deklaraciji Mednarodne organizacije dela o temeljnih načelih in pravicah iz dela.

Ključne politike, s katerimi Skupina obvladuje področje enakih možnosti, so: **Kodeks Skupine Triglav**, ki izrecno prepoveduje kakršnokoli diskriminacijo na osnovi rase in etičnega porekla, barve kože, spola, spolne usmerjenosti, spolne identitete, invalidnosti, starosti, religije, političnega prepričanja, nacionalnega ali socialnega porekla; **Pravilnik o varovanju dostojanstva delavcev pri delu**, ki podrobneje ureja način prepoznavanja, preprečevanja in odpravljanja posledic diskriminacije, nadlegovanja ter trpinčenja na delovnem mestu; **Pravilnik o obravnavanju kršitev Kodeksa Skupine Triglav** ter v Zavarovalnici Triglav tudi **Politika raznolikosti**. Družbe iz Skupine Triglav, ki poslujejo zunaj Slovenije, poleg Kodeksa upoštevajo tudi lokalno zakonodajo in minimalne standarde Zavarovalnice. Uporabljajo interne mehanizme reševanja, medtem ko se o kršitvah Kodeksa poroča neposredno Skladnosti poslovanja Zavarovalnice, in sicer v okviru vzpostavljene linije.

Zavarovalnica Triglav izvaja ukrepe, ki zagotavljajo enake možnosti ter vključevanje skupin zaposlenih, ki so lahko bolj izpostavljene ranljivosti (npr. invalidi, starejši delavci, mladi ter starši majhnih otrok). Zaveze uresničuje s prilagoditvami delovnih mest in nalog, možnostjo krajšega delovnega časa ter – kadar je primerno – delom na domu. Kot nosilec certifikata Družini prijazno podjetje omogoča fleksibilne oblike dela ter upošteva zakonske omejitve nadurnega dela za starše majhnih otrok in starejše delavce. Zaposlenim omogoča tudi uveljavljanje zakonskih pravic do odsotnosti zaradi družinskih obveznosti (npr. porodniški, očetovski, starševski in oskrbovalski dopust. Zavedanje zaposlenih o obstoječih strukturah, procesih in zaupanju vanje Skupina spremlja z rednimi povratnimi informacijami. Na ravni Skupine Triglav se v okviru ORVI preverja tudi psihosocialna tveganja in vidike enakopravne obravnave ter ali zaposleni vedo, na koga se lahko obrnejo ob pritiskih, konfliktih ali drugih težavah. V primeru slabših ocen se izvede ciljna obravnava in se opredelijo ukrepi.

Raznolikost zaposlenih

Politika o raznolikosti je sprejeta v Zavarovalnici Triglav in nekaterih odvisnih družbah. V celotni Skupini pa zasledujemo načela raznolikosti za organe vodenja in nadzora. V praksi jo prenašamo tudi na preostala področja za proaktiven pristop k enakosti spolov.

Delež žensk v sestavi zaposlenih je tako v Zavarovalnici kot v Skupini ostal na enaki ravni kot lani. V Skupini je delež žensk 55,6 odstotka, v Zavarovalnici pa 52,1 odstotka. V Upravi Zavarovalnice Triglav je ta delež 20,0-odstoten (2024: 20-odstoten), v Nadzornem svetu Zavarovalnice se je glede na lani povišal na 42,9 odstotka (2024: 37,5 odstotka), v organih vodenja in nadzora vseh družb v Skupini pa na 29,5 odstotka (2024: 26,4 odstotka).

Povprečna starost zaposlenih v Skupini je ostala na enaki ravni in je znašala 45,1 leta, v matični družbi se je znižala na 47,1 leta (2024: 46,6). Povprečna starost članov Uprave Zavarovalnice Triglav je 49,8 leta. V Sloveniji je menedžment lokalen, enako je značilno za pretežen del menedžmenta na trgih zunaj Slovenije.

Zadovoljstvo zaposlenih

Raziskava organizacijske vitalnosti (ORVI) je osrednji letni mehanizem Skupine Triglav za spremljanje zadovoljstva in zavzetosti zaposlenih. Z njo sistematično pridobi povratne informacije o ključnih vidikih izkušnje zaposlenih (npr. delovno okolje, odnosi, osebni razvoj, vodenje, informiranje in sodelovanje, nagrajevanje in napredovanje) ter o dejavnikih, ki vplivajo na dobro počutje in učinkovitost pri delu.

Po izvedbi ORVI vsaka družba Skupine prejme poročila na ravni družbe in organizacijskih enot, pri čemer je zagotovljena anonimnost. Rezultati se predstavijo vodstvu in zaposlenim; vodje jih obravnavajo s svojimi ekipami, skupaj opredelijo ključne prednosti in izzive ter določijo prednostna področja za izboljšave. Dogovorjeni ukrepi z roki se evidentirajo v kadrovskem sistemu, njihovo izvajanje pa se spremlja v okviru rednega upravljanja. ORVI Skupina uporablja tudi za prepoznavanje psihosocialnih tveganj ter za preverjanje, ali zaposleni vedo, na koga se lahko obrnejo v primeru pritiskov, konfliktov ali drugih težav; ob morebitnih slabših ocenah se izvede ciljna obravnava z vodjo in kadrovsko funkcijo ter po potrebi zagotovi dodatno podporo (npr. coaching).

Indeks ORVI je hkrati eden izmed strateških kazalnikov (KPI) Skupine Triglav, ciljne vrednosti za strateško obdobje 2025–2030 pa so opredeljene v strategiji Skupine. Strategija ter ključni rezultati organizacijske kulture, ORVI in eNPS so zaposlenim predstavljeni prek intraneta in dodatnih predstavitev, pri čemer Uprava Zavarovalnice Triglav obravnava rezultate in sprejme krovne ukrepe na ravni Skupine in matične družbe, z njimi pa seznanijo tudi področja za ravnanje z zaposlenimi odvisnih družb. Na ravni posameznih družb se nato določijo še ukrepi glede na rezultate, vodje pa so odgovorni, da poročila obravnavajo s sodelavci ter v kadrovskem sistemu potrdijo izvedbo dogovorjenih aktivnosti.

Raziskava organizacijske vitalnosti (ORVI) je v letu 2025 pokazala visoke vrednosti zadovoljstva in zavzetosti zaposlenih. Indeks ORVI[13] se je izboljšal tako v Skupini kot v Zavarovalnici in dosegel 4,03 oziroma 4,01. Odzvalo se je 87 odstotkov zaposlenih iz 16 družb Skupine (85 odstotkov v preteklem letu). Tudi tokrat so zaposleni svoje zadovoljstvo najviše ocenili pri operativnem vodenju, raziskava je prav tako pokazala, da ostajajo visoko zavzeti. Menijo, da nadrejeni delujejo transparentno, odzivajo se na potrebe tima in dajejo povratne informacije. Zaupanje njihovim objektivnim ocenam dela sodelavcev se je še okrepilo. Večina vodij nesebično deli znanje in informacije, si zaupa in namesto tekmovanja raje izbere sodelovanje. Z ožjim timom izmenjujejo ideje, ni jih strah napak. Zadovoljni so s stalnostjo zaposlitve, delovnim časom in možnostmi izobraževanja.

[13] Rezultati ORVI so podani na lestvici od 1 do 5, pri čemer 1 pomeni najnižjo možno skupno oceno, 5 pa najvišjo skupno oceno.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
10.1 ESRS 2 Splošne informacije
10.2 Okoljski vidiki
10.3 Družbeni vidiki
10.4 G1 Upravljavski vidiki
10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

10.3.1.5 Pravično in pregledno nagrajevanje

V vseh kategorijah zaposlenih, dejavnostih in državah, kjer Skupina Triglav posluje, je višina osnovne plače žensk in moških izenačena. Bonitete so enake za redno zaposlene s polnim delovnim časom, začasno zaposlene in zaposlene s krajšim delovnim časom. Prav tako vsi zaposleni v Skupini prejemajo dostojno plačo, skladno z veljavnimi referenčnimi vrednostmi, ki se uporabljajo v državah, kjer posluje. Skupina zagotavlja, da so plače vseh zaposlenih usklajene z lokalnimi zakonskimi zahtevami, kolektivnimi pogodbami in veljavnimi referenčnimi vrednostmi za dostojno življenje.

Razlika v plačilu med spoloma je opredeljena kot razmerje med povprečno bruto plačo zaposlenih žensk in povprečno bruto plačo zaposlenih moških, izraženo v odstotku povprečne bruto plače moških. V izračun so vključena vsa izplačila, izplačana v letu poročanja, ki bremenijo delodajalca (mesečne bruto plače ter drugi obdavčeni prejemki), izključene pa so refundirane odsotnosti ter neto povračila stroškov (prehrana, prevoz na delo, dnevnice).

V letu 2025 je Skupina posodobila metodologijo izračuna plačne vrzeli med spoloma, da bi zagotovila bolj dosledno in primerljivo poročanje. Posodobitev vključuje natančnejšo opredelitev obsega upoštevanih izplačil (vsa bruto izplačila, ki bremenijo delodajalca, vključno z drugimi obdavčenimi prejemki).Izračun temelji na podatkih, obdelanih na način, ki ne omogoča neposredne identifikacije posameznika, pri čemer se za primerljivost upošteva tudi razvrstitev delovnih mest v skupine zahtevnosti dela.

Razmerje med povprečno plačo moških in žensk po kategorijah zahtevnosti dela v Skupini Triglav

Skupine zaposlenih glede na zahtevnost dela	Razlika v plačilu med spoloma	Moški po skupinah	Ženske po skupinah
Vodilni delavci in zaposleni na najbolj zahtevnih delovnih mestih	9,8 %	11,4 %	6,2 %
Zaposleni na delovnih mestih, za katera se zahteva visokošolsko izobraževanje druge stopnje in podobno izobraževanje / visokošolska izobrazba druge stopnje	1,8 %	21,5 %	21,1 %
Zaposleni na delovnih mestih, za katera se zahteva visokošolsko izobraževanje prve stopnje in podobno izobraževanje / visokošolska izobrazba prve stopnje	-11,0 %	17,8 %	29,0 %
Zaposleni na delovnih mestih, za katera se zahteva srednje tehniško in drugo strokovno ter splošno izobraževanje / srednja strokovna in splošna izobrazba.	4,1 %	11,7 %	18,2 %
Zaposleni na delovnem mestu zavarovalni zastopnik/agent, ki je nagrajevano glede na realizacijo premije	45,6 %	37,5 %	25,5 %

*Podatki glede na zahtevnost dela niso bili revidirani.

Preračun primerjalnega podatka plačne vrzeli za leto 2024 po posodobljeni metodologiji ni izvedljiv, ker za leto 2024 niso bili sistemsko zbrani in arhivirani vsi potrebni vhodni podatki in atributi v obliki, ki bi omogočala dosledno uporabo nove definicije metrike za preteklo poročevalsko obdobje. V izračun plačne vrzeli je Skupina vključila izplačane plače za obdobje od januarja 2025 (izplačilo v februarju 2025) do decembra 2025 (izplačilo v januarju 2026) ter vsa dodatna izplačila, izvedena v letu 2025. Obseg zajetih izplačil in obdobje zajema sta opredeljena v internih navodilih za zbiranje podatkov, s čimer je Skupina Triglav zagotovila doslednost poročanja in primerljivost podatkov med posameznimi družbami.

Neprilagojena razlika med povprečno plačo moških in žensk v letu 2025 je na ravni Skupine 27,1-odstotna (v 2024 27,7-odstotna), v Zavarovalnici pa 24,8-odstotna (v 2024 26,0-odstotna). Na ugotovljeno razliko ima največji vpliv spolna struktura po zahtevnosti dela. V skupini vodilni delavci in delavci na najbolj zahtevnih delovnih mestih ter v skupini z zahtevano visokošolsko izobrazbo II. stopnje imamo več moških, saj sem sodijo delovna mesta s področja cenitve škod, prevzema rizika, informatike, torej gre za tehnične in deficitarne profile, ki jih v večji meri zasedajo moški. Drugi vpliv pa ima način variabilnega nagrajevanja v prodaji, ki se opravlja na terenu in ga tudi pretežno opravljajo moški. V spodnji tabeli je prikazana razlika v plačilu med spoloma glede razvrstitev delovnih mest v skupine zahtevnosti dela, ki vključuje štiri dejavnike: znanje in spretnosti, trud, odgovornost in delovne pogoje. Prikazana pa je tudi spolna struktura oz. delež moških in žensk po zahtevnosti dela.

Skupina Triglav ima spolno nevtralno politiko nagrajevanja in si prizadeva za enako plačilo za enako delo. Zaveda se, da plačna raznolikost in doseganje popolnega ravnovesja med spoloma v plačah predstavljata širši družbeni izziv. Zato si prizadeva izboljšati svoje podatke in analize, da bi bolje razumeli razlike v plačah ter njihove temeljne vzroke. V prihodnosti si bo še naprej prizadevala, da bo imel vsak zaposleni – ne glede na spol – enake priložnosti za razvoj kariere in napredovanje ter da bodo vsi ustrezno razvrščeni na delovna mesta z ustreznim plačilom.

Razmerje med skupnimi letnimi prejemki posameznika z najvišjimi prejemki in mediano skupnih letnih prejemkov vseh zaposlenih v Skupini (brez vključitve posameznika z najvišjimi prejemki) je znašalo 15,1 (v 2024 14,8). Pri izračunu so upoštevani prejemki vseh zaposlenih, ki vključujejo osnovno plačo, nadomestila, denarne dodatke, ugodnosti v naravi, dolgoročne spodbude in druge bonitete (npr. prostovoljno pokojninsko zavarovanje, dodatno pokojninsko zavarovanje idr.). Zneski v tujih valutah so preračunani v evre.

Zaposlenim Skupina omogoča tudi dodatne ugodnosti, med katerimi so dodatno pokojninsko zavarovanje, ugodni pogoji sklenitve dodatnega nezgodnega zavarovanja za zaposlene in njihove družinske člane, dodatno nezgodno zavarovanje na službenih poteh, možnost vključitve v prostovoljno dodatno in prostovoljno pokojninsko zavarovanje po enem letu zaposlitve v matični družbi ter kolektivno zavarovanje Celostna zdravstvena oskrba (CZO). Zaposleni v družbah zunaj Slovenije so deležni dodatnih ugodnosti skladno z lokalnimi praksami (npr. premija za prostovoljno zdravstveno zavarovanje, popusti pri zdravstvenih pregledih, plačilo premije za nezgodno zavarovanje, popusti pri drugih zavarovanjih).


Ekipa Izkušnja stranke
Z izboljševanjem uporabniške izkušnje že ob prvem pogovoru rešimo več kot 70 % klicev.
Poljisani

Usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja

Skupina delovni čas prilagaja potrebam in željam zaposlenih v skladu z možnostmi in delovnimi zahtevami. V Zavarovalnici Triglav in nekaterih družbah v Skupini je zaposlenim, katerih narava dela to dopušča, omogočeno delo od doma. Delež teh zaposlenih se povečuje. Ob koncu leta je imelo možnost dela od doma pogodbeno urejeno 38 odstotkov zaposlenih v Skupini in 67 odstotkov v Zavarovalnici. Vsi zaposleni v Skupini so upravičeni do dopusta iz družinskih razlogov v skladu z veljavno zakonodajo, kolektivno pogodbo dejavnosti in internimi akti družbe. Starši prvošolcev lahko na prvi šolski dan izkoristijo dan izrednega plačanega dopusta. V nekaterih primerih lahko zaposleni v dogovoru z vodji izkoristijo neplačani dopust.

10.3.2 S4 Stranke

Poslanstvo Skupine Triglav je zagotavljanje varnosti, zato z zavarovalnimi in naložbenimi rešitvami krepi osebno zaščito ter dolgoročno finančno odpornost strank in širše skupnosti. Pri razkritjih ESRS S4 se Skupina osredotoča predvsem na posameznike ter končne uporabnike, ki imajo korist od njenih kritij in storitev (npr. upravičenci ali oškodovanci). Pozitivne učinke ustvarja z življenjskimi, zdravstvenimi in premoženjskimi zavarovanji ter z varčevalnimi in naložbenimi rešitvami, ki podpirajo dolgoročne cilje ter nudijo podporo v nepredvidenih življenjskih situacijah.

Gradi dolgoročne odnose, ki temeljijo na zaupanju in dobrem razumevanju potreb strank. Na povratne informacije se odziva hitro in transparentno ter jih uporablja za izboljšave procesov, razvoj produktov in uporabniške izkušnje, tudi z digitalnimi rešitvami in sodobnimi komunikacijskimi potmi. Strankam zagotavlja dostop do jasnih informacij o produktih ter varstvo njihovih osebnih podatkov in pravic. Produkte razvija in upravlja po postopkih odobritve in rednega preverjanja, distribucijske strategije redno testira ter jih ob zaznanih odstopanjih ustrezno prilagodi. Prodajo upravlja centralno prek različnih prodajnih poti, da z večkanalnim pristopom nagovarja različne ciljne skupine.

Skupina z vidika strank in končnih uporabnikov kot pomembne **pozitivne vplive** prepoznava zaščito in varnost strank, varovanje zasebnosti ter učinkovito in pravočasno reševanje škod. **Priložnosti** vidi v transparentni in vključujoči komunikaciji, proaktivnih rešitvah za zdravje in varnost, jasnih merilih upravičenosti in cenovni logiki premij, zagotavljanju alternativnih načinov dostopa (npr. prek mreže agentov in poslovalnic) ter v odgovornem trženju, ki krepi zaupanje in zvestobo strank.

Za področje strank v Skupini Triglav ključni okvir predstavljajo **politike**, ki zagotavljajo varstvo strank, varno in odgovorno obdelavo podatkov ter jasno komuniciranje. Politika upravljanja in nadzora ter distribucije zavarovalnih produktov usmerja razvoj, nadzor in distribucijo produktov s poudarkom na varstvu strank ter ustreznosti za ciljni trg. Krovna informacijsko varnostna politika skupaj s Politiko zasebnosti, Politiko piškotkov in Pravilnikom o varstvu osebnih podatkov določa sistem varovanja informacij, pravila obdelave osebnih podatkov in transparentno obveščanje v skladu z GDPR, kar krepi zaupanje uporabnikov. Komunikacijski kodeks Skupine Triglav pa opredeljuje načela odgovornega, uravnoteženega in tudi kriznega komuniciranja ter zagotavlja jasnost informacij za stranke in širšo javnost. Podrobnejša vsebina in uporaba posameznih politik je dodatno pojasnjena pri opisih konkretnih vplivov in priložnosti, kjer so relevantne.

10.3.2.1 Pregledni in razumljivi produkti

Skupina Triglav strankam zagotavlja enostaven dostop do ključnih informacij o svojih produktih in storitvah, vključno z dejavniki, ki vplivajo na ceno, da lahko sprejemajo informirane odločitve in izberejo zavarovanja, ki ustrezajo njihovim potrebam. Zavarovalni in drugi splošni pogoji so pošteni, jasni in pregledni, v prodajnem procesu pa transparentno predstavi obseg kritij ter pripadajoče premije.

Produkte razvija, upravlja in distribuira skladno s Politiko upravljanja in nadzora ter distribucije zavarovalnih produktov, ki določa pravila in prakse za prepoznavanje potreb ciljnega trga ter razvoj in testiranje produktov. Pri tem zagotavlja, da so cilji, interesi in značilnosti strank ustrezno upoštevani, konflikte interesov upravlja na primeren način, produkti pa so zasnovani tako, da morebitno škodo preprečujejo ali blažijo. Posebno pozornost namenja enaki obravnavi zavarovancev, izključitve in premije pa temeljijo na aktuarskih izračunih. Ne izvaja storitev, s katerimi bi kršili človekove pravice. V družbah Skupine zunaj EU so pravila usklajena z lokalno zakonodajo. Trženjske pristope in akcije izvaja skladno z zakonskimi in drugimi predpisi s področja varstva potrošnikov.

10.3.2.2 Transparentna in enostavna komunikacija s strankami

Cilj Skupine Triglav je vzpostavljati trajne in kakovostne odnose s strankami, ki temeljijo na zaupanju, poštenosti in razumevanju njihovih potreb. Na spremembe in zahteve se odziva hitro, pregledno in z visoko stopnjo strokovnosti. Povratne informacije strank obravnava odgovorno, saj ji pomagajo izboljševati poslovne procese, razvijati nove storitve, produkte in celovite rešitve. Uporabniško izkušnjo nadgrajuje z digitalnimi orodji in sodobnimi komunikacijskimi kanali, hkrati pa ohranja osebni stik s tradicionalnimi prodajnimi kanali. Posebno pozornost namenja varstvu osebnih podatkov ter jasnemu informiranju o svojih produktih. Ustreznost produktov in distribucijskih strategij redno preverja ter jih ob odstopanjih prilagodi. Pri prodaji zavarovalnih in finančnih produktov uporablja različne prodajne poti in komunikacijske platforme.

Z večkanalnim pristopom želi Skupina doseči vse skupine strank – od mladih do starejših. S tem uresničuje omni-kanalno strategijo, ki je del strategije Skupine Triglav. Bistvo te strategije je, da Skupina strankam zagotavlja nemoteno, enotno in primerljivo nakupno izkušnjo prek različnih distribucijskih kanalov. Pomaga ji bolje razumeti, kdo so njene stranke, kaj in kako pogosto kupujejo ter kako se odzivajo na različne prodajne prodajne kampanje. To ji omogoča personalizacijo ponudb ter zasnovo kampanj, prilagojenih različnim ciljnim skupinam. Večja dostopnost zavarovalno-finančnih storitev ter finančno opismenjevanje v Skupini Triglav prinašata višje zaupanje strank, povečujejo ugled ter krepijo priložnost za širitev poslovanja.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
    - 10.1 ESRS 2 Splošne informacije
    - 10.2 Okoljski vidiki
    - 10.3 Družbeni vidiki
    - 10.4 G1 Upravljavski vidiki
    - 10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
    - 10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
10.1 ESRS 2 Splošne informacije
10.2 Okoljski vidiki
10.3 Družbeni vidiki
10.4 G1 Upravljavski vidiki
10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

Zadovoljstvo in zvestoba strank: NPS in povratne informacije

Strategija Skupine Triglav je usmerjena v vzpostavljanje in ohranjanje stabilnih, dolgoročnih odnosov s strankami, saj je poslovni model Skupine neposredno povezan z njihovim zadovoljstvom, zaupanjem in lojalnostjo. Upravljanje izkušnje strank zato obravnava kot ključen steber upravljanja poslovnih priložnosti in tveganj: s sistematičnim dialogom, spremljanjem stičnih točk ter doslednim odzivanjem ohranja kakovost storitev, krepi ugled blagovne znamke in podpira rast portfelja.

Potrebe, pričakovanja in izkušnje strank spremlja kontinuirano in strukturirano na pomembnih stičnih točkah, predvsem z metodologijo **Net Promoter Score (NPS)**, ki se meri dnevno, rezultate pa vključuje v redne operativne aktivnosti in poročanje. NPS dopolnjuje s povratnimi informacijami, zbranimi prek mehanizma pritožb in pohval, odzivov na družbenih omrežjih in lastnih spletnih straneh, neposrednih povratnih informacij prodajnega in svetovalnega osebja ter ad-hoc tržnejskih raziskav.

Strankam omogoča vlaganje pritožb prek digitalnih kanalov, poslovalnic in kontaktnih centrov, obravnava pa poteka po vnaprej določenem postopku, ki vključuje evidentiranje, strokovni pregled vsebine, odziv pristojnih strokovnih služb ter spremljanje pravočasnosti in kakovosti reševanja. Evidence o pritožbah hrani v predpisani, pretežno elektronski obliki, kar omogoča sledljivost, analiziranje trendov in načrtovanje izboljšav. Negativne povratne informacije, prepoznane v okviru NPS, sproti analizira; pristojne strokovne službe na tej podlagi kontaktirajo stranke, pojasnijo okoliščine in izvedejo korektivne ukrepe, odzivnost pa se redno spremlja in o njej poroča vodstvu.

Povratne informacije Skupina sistematično vključuje v razvoj in prilagoditve produktov, optimizacijo procesov ter izboljšanje kakovosti storitev. Učinkovitost ocenjuje z NPS in drugimi kazalniki (npr. pritožbami glede na škodne zahtevke, zadržanjem in rastjo strank ter indeksom ugleda). Upravljanje podpirajo jasno določene odgovornosti in ustrezni viri: Oddelek za izkušnjo stranke vodi zbiranje podatkov in analize ter spremlja izvajanje ukrepov, strokovne službe pa ukrepe izvajajo. Cilje povezuje z merljivimi kazalniki ter jih na podlagi povratnih informacij redno prilagaja, s čimer stranke vključuje v oblikovanje ciljev in spremljanje uspešnosti.

Visoko raven zadovoljstva strank je Skupina ohranila tudi v letu 2025 kljub izzivom, kot so tržne spremembe in prilagoditve cen. Indeks NPS za Skupino Triglav je dosegel vrednost 77 (2024: 70), za Zavarovalnico Triglav pa 76, kar je 10 točk več kot leto prej, predvsem zaradi pripojitve Triglav Zdravstvene zavarovalnice v matično družbo. V sklopu Zdravstvene točke se spremlja zadovoljstvo strank z izvajalci zdravstvenih storitev. Visoke ocene redno presegajo ciljne vrednosti.

Poročilo o zadovoljstvu uporabnikov Skupina izvaja dvakrat letno. V njem spremlja pritožbe in pohvale svojih zavarovancev in na osnovi teh sprejema ukrepe za izboljšanje.

NPS se izračunava po standardni, uveljavljeni metodologiji, vendar ni zasnovan kot kazalnik, ki bi se primarno spremljal glede na formalno določeno izhodiščno leto oziroma izhodiščno vrednost; praviloma se uporablja za spremljanje trenutnega stanja in trendov skozi čas. Ciljna vrednost NPS je določena kot prag, tj. da mora biti NPS višji od vnaprej določene vrednosti. V proces določanja ciljev vključujemo relevantne deležnike, vključno s strankami in njihovimi predstavniki, kar je opisano v okviru postopka ocenjevanja dvojne pomembnosti in v preglednici vključevanja deležnikov. V poročevalskem obdobju ni bilo sprememb ciljev ali metodologije merjenja.

10.3.2.3 Dostopnost storitev

Z obsežnim naborom digitalnih rešitev, podprtih z večkanalno prodajno in podporno mrežo doma in v tujini, Skupina Triglav strankam zagotavlja široko dostopnost storitev, hitro in enostavno urejanje zadev na daljavo ter boljšo uporabniško izkušnjo v celotnem življenjskem ciklu zavarovanja in naložb – od informiranja in sklenitve do prijave škode, asistence, preventive ter preglednega upravljanja naložb. Storitve Zavarovalnice Triglav in Triglav Investments so strankam na voljo prek brezplačnih telefonskih številk in elektronske pošte, pri čemer klicni centri delujejo tudi v tujini. Virtualnega asistenta TRIA je Skupina nadgradila z uporabo umetne inteligence, kar omogoča bolj naravno in prilagodljivo komunikacijo.

Digitalne rešitve strankam omogočajo enostavno urejanje zadev in boljšo uporabniško izkušnjo: v digitalni poslovalnici i.triglav (tudi kot mobilna aplikacija) lahko uredijo večino aktivnosti, povezanih z zavarovanji, vključno s sklenitvijo ali obnovo, prijavo škode, spremljanjem statusa ter naročilom asistenčne pomoči. Hkrati Skupina omogoča tudi oddajo škodnih zahtevkov prek več digitalnih kanalov, elektronsko podpisovanje dokumentacije ter ogled predmeta zavarovanja na daljavo s sodobnimi tehnologijami, kar postopke dodatno pohitri in poenostavi.

Z mobilno aplikacijo DRAJV spodbuja varno vožnjo z nagrajevanjem uporabnikov ter funkcionalnostmi za podporo varnejšemu načrtovanju poti, aplikacija Triglav vreme pa zagotavlja zanesljive vremenske informacije in opozorila. Ob množičnih škodah vzpostavlja mobilne cenilne enote za hiter popis in oceno škode na prizadetih območjih.

Vlagateljem sta na voljo mobilna in spletna rešitev za pregledno upravljanje naložb ter dostop do aktualnih vsebin s področja finančnih trgov, pri zdravstvenih zavarovanjih pa Skupina omogoča tudi posvet s specialistom na daljavo. V Triglav Labu dodatno krepi preventivo s simulatorjem varne vožnje, ki omogoča varno učenje in preizkus odzivov v nepredvidenih situacijah.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
10.1 ESRS 2 Splošne informacije
10.2 Okoljski vidiki
10.3 Družbeni vidiki
10.4 G1 Upravljavski vidiki
10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

Išči v poročilu.

Digitalni kanali kot dopolnitev tradicionalne prodaje

Digitalni kanali v Skupini Triglav dopolnjujejo tradicionalne prodajne poti (zavarovalni zastopniki, poslovalnice in pogodbeni partnerji) ter omogočajo učinkovito poslovanje s strankami, ki so vešče uporabe digitalnih orodij in jim tak način komunikacije ustreza, kar je posebej pomembno za mlajše in bolj digitalno pismene stranke. Dostopnost storitev dodatno krepi s prilagoditvami prodajnih mest za osebe z različnimi oblikami invalidnosti, pri čemer je večina prodajnih mest v Sloveniji dostopna in opremljena s pripomočki za slabovidne, sedeži vseh šestih regij pa tudi s pripomočki za naglušne.

Pomembno vlogo imajo **klicni centri**, ki strankam zagotavljajo informacije in podporo tudi takrat, ko poslovalnic ne morejo obiskati, prisotnost Skupine na več trgih pa omogoča lokalno prilagojene storitve in krepi zaupanje zaradi večje bližine in dosegljivosti. Povratne informacije, ki jih klicni centri redno zbirajo o zadovoljstvu, potrebah in težavah strank, sistematično uporablja za izboljševanje produktov, procesov in uporabniške izkušnje ter za prilagajanje produktov, storitev in distribucijskih strategij.

Večkanalni prodajni pristop ima tako strateško vlogo pri zagotavljanju celovite uporabniške izkušnje in skladnosti z regulatornimi zahtevami, hkrati pa krepi odpornost poslovnega modela in prilagodljivost v spreminjajočem se tržnem okolju. S širjenjem dostopnosti zavarovalno-finančnih storitev, tudi v manj poseljenih okoljih in gospodarsko slabše razvitih državah ter za ranljive skupine, ter z aktivnostmi finančnega opismenjevanja prek delavnic, izobraževanj in sodelovanj Skupina omogoča strankam boljše prepoznavanje finančnih tveganj in priložnosti ter kakovostno skrb za finančno varnost v vseh življenjskih obdobjih.

Zavarovalnica Triglav storitve in poslovne prostore prilagaja osebam z **različnimi oblikami invalidnosti** ter s tem podpira njihovo samostojnost in družbeno vključenost. Na prodajnih mestih zagotavlja rešitve, ki omogočajo lažji dostop in enakovredno obravnavo strank, vključno z ustrezno ureditvijo sprejemnih prostorov. Poslovalnice opremlja s pripomočki za slabovidne, na sedežih regij pa zagotavlja podporno opremo za naglušne osebe. Dostopnost in vključevanje dodatno krepi tudi prek sodelovanj in partnerstev z organizacijami, ki delujejo na področju invalidnosti in varne mobilnosti.

10.3.2.4 Zaščita strank: zasebnost, varnost podatkov in informacijska varnost

Vsi zaposleni v Skupini Triglav, vključno z zaposlenimi na področju prodaje zavarovanj, so zavezani k varovanju osebnih podatkov in zaupnosti informacij, v skladu z zakonsko regulativo in internimi akti, ki urejajo navedena področja. Izobraževanja o informacijski varnosti in varovanju osebnih podatkov so za zaposlene v Zavarovalnici Triglav obvezna in se izvajajo preko e-učilnice. Ob zaključku izobraževanja sledi preizkus znanja. Zaposleni, ki preizkus uspešno opravi, pridobi potrdilo o opravljenem izobraževanju. Opravljene ure izobraževanj z navedenih področij sodijo v nabor zahtevanih ur poklicnega usposabljanja v skladu s 564. členom ZZavar-1.

V strategiji informacijske varnosti je Skupina opredelila strateške cilje, načela ter ukrepe na področju informacijske varnosti, pri čemer je poudarek namenila upravljanju z informacijsko varnostnimi tveganji, ki se zaznavajo na sredstvih s katerimi upravlja Zavarovalnica ter zaznanih incidentih. Prizadeva si za trden okvir kibernetske odpornosti, ki zagotavlja tehnološko varnost in dobro delovanje ter omogoča hitro okrevanje po kršitvah in incidentih, ter za najvišjo raven informacijske varnosti svojih informacij (zaupnost, celovitost, avtentičnost ter razpoložljivost). Zavezana je upoštevanju standardov IT in dobrih praks varovanja informacij, kamor sodi tudi varovanje osebnih podatkov.

Področje zasebnosti je v Skupini urejeno s Pravilnikom o varstvu osebnih podatkov ter podrobnejšimi pravili za zakonito obdelavo podatkov v specifičnih segmentih poslovanja. Področje informacijske varnosti ureja Krovna informacijska varnostna politika Zavarovalnice, v kateri so opredeljene osnovne zahteve za vzpostavitev, delovanje, spremljanje, vzdrževanje in izboljševanje sistema upravljanja varovanja informacij. Tako pravilnik kot politika sta del minimalnih standardov za odvisne družbe v Skupini. Matična družba jim pri njihovem izvajanju svetuje in ga spremlja, vodi tudi pregled sklenjenih pogodb o obdelavi osebnih podatkov med članicami Skupine Triglav.

Zavarovalnica redno pregleduje Politiko zasebnosti in druge povezane interne akte, preverja seznam kategorij obdelovalcev in upravljavcev, politike piškotkov. Posebno skrbno pregleduje informacije o varstvu osebnih podatkov za posameznike, ki z Zavarovalnico poslujejo po tujih subjektih. Pred sklenitvijo pogodb oceni poslovne partnerje za obdelavo osebnih podatkov z vidika ustreznosti varovanja osebnih podatkov. Posebno pozornost namenja celovitemu in dokumentiranemu okviru za obvladovanje tveganj na področju IKT. Ta vključuje interne protokole in orodja IKT, ki so potrebni za ustrezno zaščito vseh informacijskih sredstev in sredstev IKT ter vseh ustreznih fizičnih komponent in infrastrukture.

Zavarovalnica obravnava zahteve posameznikov za uveljavljanje pravic varstva osebnih podatkov, spremlja in vodi evidenco kršitev in uresničevanje ukrepov za zagotovitev skladnosti za Zavarovalnico in Skupino Triglav. V vseh družbah Skupine so imenovane pooblaščene osebe oziroma koordinatorji za varstvo osebnih podatkov.

V celotni Skupini je bilo prepoznanih 76 utemeljenih prijav kršitev varstva zasebnosti in varovanja ter izgube osebnih podatkov pri poslovanju. Med njimi je bilo 70 utemeljenih prijav v Zavarovalnici, od česar je 44 zadev izviralo iz izvajanja zavarovalne dejavnosti na poljskem trgu. Materialne globe zaradi neskladnosti na področju varovanja osebnih podatkov Skupini niso bile izrečene. V primeru ugotovljenih kršitev pa za preprečevanje kršitev v prihodnje Skupina nadgrajuje notranje kontrolni sistem.

Področje zasebnosti in varnosti podatkov je vsebina rednega komuniciranja z zaposlenimi in izobraževanj, ki jih morajo redno obnavljati.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
10.1 ESRS 2 Splošne informacije
10.2 Okoljski vidiki
10.3 Družbeni vidiki
10.4 G1 Upravljavski vidiki
10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

Išči v poročilu.

10.3.2.5 Učinkovito in pravočasno reševanje škod

Učinkovito in pravočasno reševanje škod predstavlja pomemben pozitiven vpliv Skupine Triglav na stranke, saj se ključna vrednost zavarovalnih storitev uresniči ob nastanku škodnega dogodka. Dostopen, jasen in predvidljiv škodni proces zmanjšuje administrativne ovire, omogoča pravočasno obravnavo in poravnavo zahtevkov ter prispeva k zmanjšanju finančnih in socialnih posledic škodnih dogodkov za stranke, s tem pa k njihovi večji družbeni in ekonomski odpornosti.

Poudarek je na enostavni prijavi škode prek različnih kanalov ter na hitri oceni in obravnavi primerov. Skupina postopke sproti izboljšuje na podlagi sistematičnega spremljanja in upoštevanja povratnih informacij strank, s ciljem, da zmanjšuje ovire in zagotavlja čim bolj razumljivo in učinkovito uporabniško izkušnjo za različne skupine uporabnikov.

Dostopnost storitev Skupine krepi z raznolikimi digitalnimi rešitvami in prodajnimi potmi, ki strankam omogočajo enostavnejše poslovanje in večjo dosegljivost storitev. V okviru škodnih procesov omogoča oddajo škodnih zahtevkov prek več digitalnih kanalov (npr. spletna stran, mobilna aplikacija, B2B-povezave in i.triglav) ter elektronsko podpisovanje dokumentacije in prijavo asistence brez telefonskega klica. S tem zmanjšuje ovire za dostop do storitev, pospešuje obravnavo zahtevkov ter prispeva k jasnejši in učinkovitejši uporabniški izkušnji.

Ob množičnih škodnih dogodkih vzpostavlja mobilne cenilne enote, ki omogočajo hitrejši popis in oceno škod na terenu. V letu 2025 je Skupina po neurjih s točo v Sloveniji vzpostavila šest mobilnih enot in opravila več kot 2.500 cenitev, kar je prispevalo k hitrejši obravnavi večjega števila primerov in zmanjševanju zastojev v procesu.

Postopke dodatno pospešuje z oddaljenimi ogledi, kjer ogled predmeta zavarovanja omogoča prek pametnega telefona, letalnikov, 360° kamer in OCR tehnologije (ang. optical character recognition – optično prepoznavanje znakov). Takšen pristop poenostavi in skrajša postopke prijave ter ogleda škod, obenem pa strankam omogoča bolj fleksibilno in časovno učinkovito sodelovanje.

Skupina Triglav stremi k stalnemu izboljševanju dostopnosti storitev ter učinkovitosti in kakovosti obravnave škodnih primerov, pri čemer posebno pozornost namenja tudi zmanjševanju ponavljajočih se vzrokov za nezadovoljstvo in pritožbe.

10.3.2.6 Spoštovanje človekovih pravic

Kodeks Skupine Triglav je osrednji etični akt Skupine in zaposlene zavezuje k enotnim standardom ravnanja do vseh deležnikov, vključno z zavarovanci, zavarovalci in zavarovalnimi upravičenci. Jedro kodeksa predstavljajo etična načela, ki podpirajo pošteno ravnanje, transparentno poslovanje in komuniciranje, odgovorno skrb za deležnike ter obvladovanje tveganj. Zavarovalnica je zavezana tudi spoštovanju Zavarovalnega kodeksa, po katerem mora poslovanje s stranko temeljiti na medsebojnem zaupanju ter zaščiti pravic in koristi stranke, ob upoštevanju pravil in načel zavarovalniške stroke. Pri sklepanju zavarovalnih pogodb zagotavlja enakopravnost strank in enak odnos do vseh zavarovalcev, razen kadar so odstopanja utemeljena glede na predmet zavarovanja. Politike se nanašajo na vse stranke, odvisne družbe zunaj EU pa pri tem sledijo lokalni zakonodaji in minimalnim standardom matične družbe.

Ukrepi za zagotavljanje pravnih sredstev in poprave kršitev

Postopek vložitve in obravnave pritožb strank je urejen s pravilnikom, ki je javno objavljen na spletni strani Zavarovalnice. Pravilnik opredeljuje faze pritožbenega postopka in odgovornosti, stranke pa so o možnosti vložitve pritožbe informirane tudi prek zavarovalne dokumentacije in spletnih mest. O pritožbah in pohvalah se enkrat letno pripravi poročilo za vodstvo, ki vključuje tudi predloge ukrepov za izboljšanje postopkov in procesov; evidence pritožb se hranijo v predpisani, praviloma elektronski obliki. Strankam, ki z odločitvijo niso zadovoljne, je omogočena mediacija pri Mediacijskem centru Slovenskega zavarovalnega združenja, pri čemer je udeležba zavarovalnice obvezna. Poleg tega je na voljo pritožba pri Varuhu dobrih poslovnih običajev v zavarovalništvu (za vprašanja dobrih poslovnih običajev), za spore glede odškodninskih zahtevkov pa tudi sodno varstvo ali možnost reševanja spora pred Arbitražo pri Zavarovalnici Triglav, če stranki skleneta arbitražni sporazum. Odvisne družbe imajo postopke prilagojene lokalnim predpisom, ob tem pa v državah izven EU sledijo minimalnim standardom matične družbe.

Usklajenost z mednarodnimi instrumenti in primeri nespoštovanja

Zavarovalnica je podpisnica Zaveze k spoštovanju človekovih pravic v gospodarstvu in spoštuje Smernice OZN za spoštovanje človekovih pravic v gospodarstvu (okvir »varovati, spoštovati in pomagati«). Spoštovanje človekovih pravic je vključeno med vrednote in načela v Kodeksu Skupine Triglav, pri čemer se sklicuje na Splošno deklaracijo človekovih pravic ter Deklaracijo Mednarodne organizacije dela o temeljnih načelih in pravicah pri delu. Zavarovalnica je imenovala skrbnika za človekove pravice, ki je zadolžen za umestitev spoštovanja človekovih pravic v vrednote in prakse, izvajanje skrbnih pregledov za identifikacijo ključnih tveganj, spremljanje in poročanje, ozaveščanje zaposlenih in deležnikov ter spodbujanje spoštovanja človekovih pravic pri poslovnih partnerjih. Vzpostavljeni so tudi mehanizmi za prijavo kršitev, varstvo prijaviteljev pred povračilnimi ukrepi in varovanje identitete. Spoštovanje človekovih pravic je kot standard vključeno tudi v minimalne standarde, ki veljajo za odvisne družbe.

V letu 2025 v Skupini Triglav niso bile ugotovljene kršitve človekovih pravic oziroma načel OZN, Deklaracije ILO o temeljnih načelih in pravicah pri delu ali smernic OECD za večnacionalna podjetja, ki bi vključevale stranke. Prav tako pri ključnih dobaviteljih ni bilo zaznanih primerov nespoštovanja navedenih načel, ki bi bili povezani s strankami.

Skupina Triglav z zakonitim in etičnim ravnanjem ter spoštovanjem načel korporativne integritete ohranja varno poslovanje, ugled in verodostojnost, krepi zaupanje deležnikov ter z jasnimi in ažurnimi pravili ter mehanizmi zagotavlja zakonitost in skladnost poslovanja.

10.4 G1 Upravljavski vidiki

Skupina Triglav se zaveda, da z zakonitim in etičnim ravnanjem ter s spoštovanjem temeljnih načel korporativne integritete ohranja varno poslovanje, ugled in verodostojnost, zagotavlja učinkovito upravljanje ter krepi medsebojno sodelovanje in zaupanje svojih delničarjev, vlagateljev, strank, dobaviteljev, partnerjev in drugih deležnikov. Prizadeva si oblikovati primerna, pregledna, jasna in ažurna pravila ravnanja in postopke, v sklopu katerih uveljavlja mehanizme za zagotavljanje zakonitosti in skladnosti poslovanja.

Na področju upravljanja Skupina prepoznava, da so etična kultura, skladnost in integriteta temelj zaupanja deležnikov ter ključni vzvod za učinkovito upravljanje, preprečevanje korupcije in druga neetična ravnanja, obvladovanje uglednih in operativnih tveganj ter zagotavljanje dolgoročne stabilnosti poslovanja. Med priložnostmi izpostavlja, da močna etična kultura in dosledno ravnanje v skladu z etičnim kodeksom prispevata k večji učinkovitosti, poslovni stabilnosti in večji odpornosti na operativna tveganja in tveganja ugleda. Pomembni priložnosti sta tudi transparentno sodelovanje pri oblikovanju javnih politik ter učinkovito upravljanje skladnosti z zakonodajnimi in regulativnimi zahtevami. Kot pozitivne vplive poudarja preprečevanje korupcije in podkupovanja, vključno s preventivo, usposabljanji in mehanizmi zaznavanja, ter krepitev odgovornega ravnanja v dobavni verigi. Na področju dobaviteljev prepoznava tako pozitivne učinke spodbujanja odgovornega poslovanja kot priložnosti, ki jih prinašajo močni in stabilni odnosi z dobavitelji za kontinuiteto storitev in stroškovno stabilnost.

10.4.1 Okvir politik in notranjih aktov za poslovno ravnanje

V Zavarovalnici Triglav in Skupini Triglav je obvladovanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih s poslovnim ravnanjem in korporativno kulturo, podprto s premišljenim naborom medsebojno usklajenih politik in drugih notranjih aktov. Temelj predstavljata Kodeks Skupine Triglav in Politika trajnostnega razvoja, pri čemer Kodeks določa standarde integritete ter usmerja prepoznavanje, prijavo in obravnavo morebitnih kršitev, vključno z zaščito prijaviteljev ter preprečevanjem nepoštenih praks in korupcije. Okvir dopolnjujejo Politika obvladovanja korupcijskih tveganj, Politika skladnosti poslovanja, Pravilnik za obravnavo kršitev Kodeksa Skupine Triglav, Pravilnik o upravljanju prevar in Pravilnik o zaščiti prijaviteljev, prav tako pa tudi akti, ki urejajo ključna podporna področja, kot so upravljanje pogodb, sponzorska in donatorska partnerstva ter izvajanje nabave, skupaj z drugimi povezanimi notranjimi akti.

Zavarovalnica Triglav spoštuje Deklaracijo o poštenem poslovanju organizacije Združenih narodov Global Compact Slovenija, je podpisnica Zaveze za uresničevanje načel poštenega in etičnega ravnanja ter zagotavljanja integritete in transparentnega poslovanja, Slovenskih smernic korporativne integritete ter Zaveze k spoštovanju človekovih pravic v gospodarstvu skladno z Nacionalnim akcijskim načrtom Ministrstva za zunanje in evropske zadeve Republike Slovenije. Družbe v Skupini spoštujejo tudi zakonodajo držav, v katerih imajo sedež, prakse matične družbe pa se v odvisne družbe prenašajo z minimalnimi standardi Zavarovalnice Triglav za odvisne družbe.

Korporativna kultura

Korporativno kulturo opredeljuje **Kodeks Skupine Triglav**, ki je osrednji etični akt Skupine in njen temelj. Kodeks vzpostavlja enotnejše poslovne in etične standarde družb, z njim pa so zaokroženi standardi ravnanja, po katerih se Skupina zgleduje. Daje usmeritve pri pripravi drugih notranjih aktov družb Skupine, ki morajo biti v skladu z določili Kodeksa. Velja tako za organe vodenja kot za vse zaposlene. Določa, da so zavzeti, visoko strokovni in motivirani zaposleni vir trajnostno naravnanega in do vseh deležnikov odgovornega razvoja. Celotno besedilo Kodeksa je javno dostopno na spletni strani družbe Skladnosti in zaveze.

Skrbnik Kodeksa je poslovna funkcija skladnost poslovanja, ki skrbi za razvoj korporativne kulture in kontinuirano komunikacijo in izobraževanje zaposlenih glede sprejetih etičnih standardov družbe in Skupine. Vodi postopek obravnavanja kršitev kodeksa in notranjih prevar v skladu s Pravilnikom o obravnavanju kršitev Kodeksa Skupine Triglav ter pripravlja dopolnitve in nadgradnje. Vključuje se v zunanje aktivnosti, povezane z etičnim delovanjem in razvojem, ter spremlja spoštovanje določil Zavarovalnega kodeksa in drugih etičnih zavez družbe. Skladnost poslovanja prepoznava, meri in ocenjuje tveganja za skladnost poslovanja in področje korporativne kulture, in sicer ocenjuje tveganje kršitev temeljnih vrednot in etičnih načel kodeksa. Pri tem vodi Register tveganj in Register notranjih kontrol. Z oceno tveganj glede skladnosti seznanja tudi organ za upravljanje (operativnih) tveganj.

V skladu s Politiko skladnosti Skupina redno izvaja **izobraževanja** vseh zaposlenih glede na oceno tveganj za skladnost poslovanja, regulativne zahteve in druge sprejete zaveze. Za razvoj in izvajanje skladnosti poslovanja v vseh družbah Skupine skrbi s pripravo minimalnih standardov za odvisne družbe v Skupini ter z usmeritvami, strokovnimi nasveti in stališči, deljenjem svojih notranjih aktov in izobraževalnega gradiva, rednim spremljanjem na področju skladnosti poslovanja v odvisnih družbah, spremljanjem ocenjevanja tveganj, izvajanjem usmerjenih pregledov ipd. S tem skrbi za poenotenje poslovnih procesov, razvoj korporativne kulture ter prenos znanja in dobrih praks poslovanja v preostale zavarovalno-finančne družbe Skupine Triglav.

Mehanizmi prepoznavanja, obvladovanja in ukrepanja v primeru nezakonitega ravnanja

Skupina Triglav ima vzpostavljene ukrepe za zaščito prijaviteljev suma korupcije, notranje prevare ali kršitev Kodeksa. Ti vključujejo varovanje identitete prijavitelja, visoke standarde varnosti prijave, možnost obravnave anonimnih prijav in (kjer je to ustrezno) varno komunikacijo z anonimnim prijaviteljem po notranjem kanalu. Kanal v aplikaciji za prejemanje prijav poleg naštetega zagotavlja zaščito zaupnosti identitete prijavitelja in možnost obravnave anonimnih prijav. Prijavitelju je zagotovljena takojšnja pomoč v primeru neposredne grožnje: kadar gre za prijaviteljevo življenje, osebno varnost, varnost njegovih bližnjih, sodelavcev ali osebno premoženje in pomoč strokovnih služb pri povračilnih ukrepih. Kot ukrep zaščite je možna tudi premestitev na drugo enakovredno delovno mesto, zagotovljena so brezplačna pravna pomoč in pravno svetovanje prijavitelju, pomoč pri obveščanju policije in organov pregona, posebni ukrepi varovanja ter morebitni drugi ukrepi in sankcije proti povzročiteljem.

Zavarovalnico zavezuje Zakon o zaščiti prijaviteljev (ZPri), ki določa postopke prijave in obravnave kršitev ter zaščitne in podporne ukrepe za preprečevanje in odpravo povračilnih ukrepov, družbe Skupine pa spoštujejo tudi zakonodajo držav, v katerih imajo sedež.

Poleg prijave po notranjih kanalih se morebitna neskladna ravnanja prepoznavajo v sklopu aktivnosti ključnih in drugih kontrolnih funkcij pri izvajanju pregledov, z izmenjavo informacij med funkcijami ter v sklopu ugotovitev notranje in zunanje revizije in drugih zunanjih organov. Organizacijske enote pri obveznem poročanju sporočijo informacije o zaznanih kršitvah ali operativnih škodnih dogodkih funkciji Skladnosti poslovanja in Službi za upravljanje s tveganji.

Dodatni mehanizmi so opredeljeni tudi v Pravilniku o varovanju dostojanstva zaposlenih, ki določa pravico do prijave domnevnega nezaželenega ravnanja in zagotavlja ustrezno, obzirno in zaupno obravnavo. Postopki vključujejo nerazkrivanje informacij osebam, ki niso vključene v primer, obravnavo brez odlašanja, preiskavo v najkrajšem možnem času, zagotavljanje poštene obravnave vseh vpletenih, prepoved lažnih obtožb z ustreznimi sankcijami in izvedbo ukrepov proti izvajalcem nezaželenega ravnanja.

Družbe v Skupini, za katere se pravo EU ne uporablja, izvajajo navedene mehanizme skladno z lokalno zakonodajo. Pri tem upoštevajo tudi minimalne standarde Zavarovalnice Triglav za odvisne družbe, ki veljajo kot skupinski okvir za prenos in izvajanje ključnih mehanizmov upravljanja.

V letu 2025 je Skupina Triglav obravnavala 7 kršitev Kodeksa ter 35 primerov sumov notranjih prevar, od tega sta bili potrjeni 2 kršitvi Kodeksa ter 20 notranjih prevar. V primerjavi z letom 2024, ko je Skupina Triglav obravnavala 20 prijav domnevnih kršitev Kodeksa ter 10 prijavljenih sumov notranje prevare (potrjenih 13 kršitev Kodeksa in 9 notranjih prevar), je bilo v letu 2025 manj obravnavanih in potrjenih kršitev Kodeksa, hkrati pa več prijavljenih sumov notranjih prevar ter več potrjenih notranjih prevar.

Obvladovanje korupcijskih tveganj in poslovna integriteta

Politika obvladovanja korupcijskih tveganj v Skupini Triglav celovito opredeljuje sistem za preprečevanje, prepoznavanje in obravnavo ravnanj z elementi korupcije ter določa minimalne standarde ravnanja v postopkih, kadar je korupcijsko tveganje prepoznano. Politika se izvaja tudi v odvisnih družbah in zaposlenim nalaga dolžnost aktivnega ravnanja – vključno s sporočanjem suma korupcije in sodelovanjem pri obravnavi primerov – s čimer krepi nadzor in učinkovitejše upravljanje teh tveganj. Zahteve politike so vključene v ključne poslovne in pogodbene postopke: pred sklenitvijo sodelovanj se izvajajo preveritve potencialnih tveganj, v pogodbah se obvezno uporabljajo protikorupcijska določila (npr. protikorupcijska klavzula, določila o nasprotju interesov, spoštovanju omejevalnih ukrepov, preprečevanju prevar, varovanju ugleda, spoštovanju človekovih pravic, varstvu osebnih podatkov, notranjih informacij in poslovnih skrivnosti), prav tako pa so določeni postopki spremljanja spoštovanja pravil v času sodelovanja in prenehanja sodelovanja v primeru ugotovljenega koruptivnega ravnanja. Kot funkcije z večjim tveganjem zaradi narave dela (zlasti zaradi pogostih stikov z zunanjimi partnerji ali strankami ter odločanja o upravičenosti do zavarovalnine oziroma drugih koristih) so prepoznana naslednja področja oziroma aktivnosti: nabava, škode, prodaja, upravljanje projektov in vodenje financ.

Skupina uveljavlja jasne prepovedi in omejitve glede donacij in sponzorstev, na primer za nosilce javnih pooblastil, nosilce javnih funkcij, politične stranke in verske organizacije, ter glede financiranja političnih strank, kampanj, volitev in referendumov, pri čemer so morebitne izjeme dopustne le v omejenem obsegu in ob utemeljitvi javnega interesa. Prepovedano je tudi dajanje ali prejemanje neprimernih daril in gostoljubja, plačila za pospešitev uradnih postopkov in druga ravnanja, ki bi lahko pomenila neprimerno vplivanje. Lobiranje se izvaja izključno skladno z zakonodajo in načelom transparentnosti. Sume koruptivnih ravnanj obravnava funkcija Skladnosti poslovanja v skladu z notranjimi akti, pri čemer so določeni tudi ukrepi ob potrjenem sumu ter postopki spremljanja njihovega izvajanja in notranjega poročanja. Politike in notranji akti so dostopni vsem zaposlenim, splošni pogoji za poslovne partnerje, ki vključujejo protikorupcijska določila, so javno objavljeni na spletni strani, ustrezne vsebine pa so pri poslovanju s strankami vključene tudi v splošne pogoje zavarovanj.

Obravnava zadev s področja poslovne etike in domnevnih koruptivnih ravnanj v Skupini je organizirana ločeno od poslovnih linij in poteka v okviru funkcije Skladnosti poslovanja, ki deluje kot notranja kontrolna funkcija v drugi obrambni liniji. Funkcija spremlja skladnost poslovanja s predpisi in drugimi zavezami, ocenjuje tveganja glede skladnosti, spremlja vplive sprememb pravnega okolja ter svetuje pri usklajevanju in vzpostavitvi oziroma nadgradnji programov skladnosti, vključno z notranjimi kontrolami. Pri tem v sklopu svetovalnih aktivnosti in usmerjenih pregledov ocenjuje tudi primernost in učinkovitost vzpostavljenih postopkov in ukrepov.

O delovanju sistema, pomembnih ugotovitvah in obravnavanih zadevah Skladnost poslovanja redno poroča Upravi, Nadzornemu svetu ter pristojnim komisijam in notranjim odborom, praviloma v polletnih in letnih poročilih, po potrebi tudi izredno. V primeru potrjenega koruptivnega ravnanja o tem nemudoma obvesti Upravo, po potrebi tudi Nadzorni svet, poslovodstvo pa o pomembnih dejstvih in okoliščinah poroča tudi Agenciji za zavarovalni nadzor.

Delovanje sistema dopolnjujejo obvezno izobraževanje za vse zaposlene s področja obvladovanja korupcijskih tveganj in nasprotja interesov, redna notranja komunikacija, na primer z okrožnicami o pravilih glede daril in gostoljubja, in letna ocena tveganj za skladnost poslovanja, ki vključuje tudi vsebine s tega področja. Zavarovalnica je od leta 2018 partner Transparency International Slovenia, od leta 2019 pa je vključena tudi v Nacionalni akcijski načrt za spoštovanje človekovih pravic pri Ministrstvu za zunanje in evropske zadeve Republike Slovenije. Predstavniki Skladnosti poslovanja se udeležujejo zunanjih posvetov in srečanj ter redno poročajo o sprejetih zavezah, ob ključnih priložnostih pa intenzivneje ozaveščajo o korporativni integriteti in spoštovanju človekovih pravic.

Smiselno enako ureditev v odvisnih družbah zagotavljajo nosilci oziroma koordinatorji skladnosti v skladu z minimalnimi standardi.

Usposabljanje in notranje komuniciranje

Skladnost poslovanja redno izobražuje zaposlene glede na oceno tveganj za skladnost, regulativne zahteve in sprejete zaveze. Izobraževanje in komunikacija zajemata zlasti teme preprečevanja korupcije, nasprotja interesov, daril in gostoljubja, prijavnih mehanizmov, zaščite prijaviteljev in druge povezane vsebine.

V programe usposabljanja v Skupini so vključeni vsi zaposleni – tako tisti na delovnih mestih z višjim tveganjem za koruptivna ravnanja kot preostali. Skupina redno in periodično izvaja obvezno usposabljanje o opredelitvi korupcije, Politiki obvladovanja korupcijskih tveganj, postopkih sklepanja pogodb s tretjimi osebami, ravnanju ob sumu ali odkritju koruptivnih ravnanj, dolžnostih zaposlenih, varovanju identitete prijavitelja, zaščiti pred povračilnimi ukrepi in o temah, kot so javna naročila, darila in gostoljubje, sponzorstva in donacije ter spoštovanje človekovih pravic.

Funkcije, pri katerih je zaradi narave dela tveganje višje, so v celoti vključene in 100-odstotno pokrite, pri čemer so kot področja z večjim tveganjem prepoznana predvsem nabava, reševanje škod, prodaja, upravljanje projektov in finance; na teh področjih Skupina dodatno izvaja ciljno usmerjeno ozaveščanje, usposabljanje in druge notranje kontrole v skladu z oceno tveganj.

Izobraževalne vsebine so dostopne na E-Campusu v Skupini in na koncu vključujejo tudi preverjanje znanja. Minimalni standardi za odvisne družbe določajo tudi pričakovanja glede usposabljanja in ozaveščanja v odvisnih družbah (vključno z vlogo koordinatorjev za skladnost), pri čemer se vsebine prilagajajo lokalnim zahtevam in tveganjem.

Število izobraževalnih ur s področja preprečevanja korupcije

	Zaposleni v ključnih funkcijah sistema upravljanja		Vodje		Uprava in Nadzorni svet		Drugi zaposleni	
Pokritost usposabljanja	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Skupaj zahtevano	77	90	234	250	12	10	1.830	1.880
Skupaj izvedeno	215	111	363	481	9	12	3.974	4.879
Način usposabljanja								
Usposabljanje v živo	126	24	78	40	6		558	24
Računalniško podprto usposabljanje	89	87	285	441	1	12	3.416	4.855
Pogostost								
Kako pogosto je potrebno usposabljanje	2x letno	2x letno	letno	letno	letno	letno	letno	letno

V letu 2025 v Skupini Triglav niso bili potrjeni primeri korupcije, prav tako ni bilo obsodb, izrečenih glob ali drugih ukrepov zaradi kršitve protikorupcijske zakonodaje.

Varstvo konkurence na trgu

Skupina Triglav si prizadeva za spoštovanje pravic potrošnikov in dobrih poslovnih običajev tako pri poslovanju kot razvoju produktov in trženju. Pri izbiri dobaviteljev se zavzema za transparentnost in spoštuje varovane interese konkurentov, izogiba se tveganju kršitev predpisov in načel lojalne konkurence. Na trgih, na katerih ima prevladujoč položaj, opozarja na previdnost pri sklepanju ali sodelovanju v poslovnih razmerjih.

Stabilno regulativno okolje s transparentnim vključevanjem v javne politike

Skupina Triglav stabilno in predvidljivo regulativno okolje prepoznava kot pomembno priložnost za kakovostno upravljanje, zaščito strank ter dolgoročno varno in dobičkonosno poslovanje. Zato se v razprave o javnih politikah vključuje **transparentno, strokovno in skladno z zakonodajo**, s ciljem doprinesti k jasnim, izvedljivim in sorazmernim pravilom ter k boljšemu razumevanju učinkov regulativnih sprememb na trg, potrošnike in finančno stabilnost.

Vključevanje Skupine temelji na **načelu integritete**: stališča oblikuje na podlagi strokovnih analiz, dialog z regulatorji in drugimi deležniki pa vodi odgovorno, pošteno in spoštljivo z ustreznimi notranjimi odobritvami. S takšnim pristopom krepi **zaupanje** in **predvidljivost** poslovnega okolja, zmanjšuje tveganja nejasne ali neizvedljive regulative ter podpira učinkovito izpolnjevanje zakonskih in regulativnih zahtev. To se odraža v večji operativni stabilnosti, boljšem upravljanju tveganj in kakovostnejši storitvi za stranke.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
    - 10.1 ESRS 2 Splošne informacije
    - 10.2 Okoljski vidiki
    - 10.3 Družbeni vidiki
    - 10.4 G1 Upravljavski vidiki
    - 10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
    - 10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

10.4.2 Upravljanje odnosov z dobavitelji

Nabavna politika Zavarovalnice Triglav se nanaša na vse ustrezne blagovne skupine. Nabavne postopke nad določeno vrednostjo izvaja Služba za strateško nabavo in upravljanje s pogodbami Zavarovalnice, ki je tudi nosilka usklajevanja in komuniciranja med strokovnimi službami, ki potrebujejo nabavo, in dobavitelji. Prakso matične družbe že izvajajo določena področja v družbah regije Adria, za leto 2026 pa so v načrtu dodatni prenosi in nadaljevanje poenotenja nabavnih postopkov. Nabavna politika za posamično blagovno skupino prepozna pomembne značilnosti trga dobaviteljev in s tem povezana tveganja. S prenovami Nabavne politike Zavarovalnica sledi prepoznanim tveganjem, spremembam na trgu ponudnikov, spremembam regulative ali strategije podjetja. Nabavni postopki v Zavarovalnici potekajo po natančno opredeljenem procesu izbire z vgrajenimi notranjimi kontrolami. Vodenje postopkov je podprto s standardizirano programsko rešitvijo, ki povečuje transparentnost in zmanjšuje operativna tveganja nespoštovanja dobrih poslovnih praks. Sprejeti splošni pogoji za dobavitelje pred sklenitvijo pogodbe zahtevajo trajnostno oceno za vse ponudnike in pogodbene partnerje. Zahtevano je doseganje najmanj spoštovanja vseh zakonskih meril.

Pomembna merila, ki jih Skupina upošteva pri presoji ustreznosti dobavitelja, so tveganja koruptivnih ravnanj, nasprotij interesov in politične izpostavljenosti. Pri obravnavanju trajnostnega poslovanja pa presoja spoštovanje človekovih pravic, zagotavljanje varnega in zdravega delovnega okolja za zaposlene in druge delavce, upoštevanje slovenske zakonodaje in mednarodnih pravnih aktov s področja človekovih pravic ter zahtev okoljske zakonodaje. Od leta 2023 zrelost dobaviteljev glede ESG presoja tudi kvantitativno, s točkovanjem. Nove dobavitelje oceni v izbirnem postopku, oceno sedanjih dobaviteljev pa osveži enkrat letno. Po omenjenih merilih ESG je ocenjenih 1161 dobaviteljev in potencialnih dobaviteljev, ki so se udeležili izbirnih postopkov. Prednost pri izboru daje ob enakih konkurenčnih pogojih lokalni dobavi (zmanjševanje mednarodnega prevoza) in trajnostni nabavi (reciklirani materiali, obnovljivi viri, ponovna uporaba, obnova) povsod, kjer je to možno. Dobavitelji so skladno s splošnimi pogoji obvezani sporočati spremembe, ki vplivajo na trajnostne vidike ali izpolnjevanje splošnih pogojev.

Velik del prodajne mreže Skupine sestavljajo tudi zavarovalni zastopniki in prodajniki. Več o tem v Prilogi 2. Poslovna mreža Skupine Triglav. Odprto komuniciranje s poslovnimi partnerji in skrb za pristen poslovni odnos, h kateremu sodita dosledno izpolnjevanje pogodbenih obvez in uresničevanje dogovorjene plačilne prakse, sta Skupino ključnega pomena. Pri dogovarjanju o plačilnih rokih Skupina upošteva svoje splošne pogoje poslovanja in zakonsko opredeljene roke. Pri tem postopa enovito in enakovredno obravnava vse dobavitelje, ne glede na njihovo statusno pravno obliko in velikost.

Splošni plačilni rok je 30 dni, ki pa ga stranki lahko pogodbeno drugače dogovorita in je običajno panožno specifičen. V povprečju imajo prejeti računi 17-dnevni plačilni rok, kar je enako kot v lanskem letu.

V letu 2025 je Skupina Triglav račune v povprečju plačala v 14 dneh od dneva (preteklo leto 13 dni), od katerega je začel teči pogodbeni ali zakonsko določeni rok za plačilo. Pri izračunu je bilo upoštevanih 113.218 prejetih računov dobaviteljev. Pri tem je 95 odstotkov prejetih računov dobaviteljev plačala v skladu s pogodbeno določenim plačilnim rokom (preteklo leto 80 odstotkov). Na dan poročanja v Skupini Triglav poteka en sodni postopek v zvezi z domnevnim neplačilom terjatve dobavitelju. Družba, zoper katero teče postopek, ocenjuje, da zahtevek ni utemeljen.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
    - 10.1 ESRS 2 Splošne informacije
    - 10.2 Okoljski vidiki
    - 10.3 Družbeni vidiki
    - 10.4 G1 Upravljavski vidiki
    - 10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
    - 10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Skupina Triglav s Trajnostno politiko investiranja opredeljuje celovit pristop k vključevanju okoljskih, družbenih in upravljavskih (ESG) vidikov v naložbeni proces ter prepoznava in upravlja trajnostna tveganja v portfelju, pri čemer postopno zmanjšuje izpostavljenost do dejavnosti z večjimi negativnimi vplivi.

10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav

Odgovorno investiranje je za Skupino Triglav pomemben način, kako pri naložbenih odločitvah sistematično upošteva okoljske in družbene cilje ter hkrati zagotavlja, da so trajnostna tveganja v portfelju prepoznana in ustrezno upravljana, pri čemer postopno zmanjšuje izpostavljenost do dejavnosti z večjimi negativnimi vplivi. Ker naložbene odločitve vplivajo na širši nabor deležnikov (izdajatelje finančnih instrumentov, vlagatelje, regulatorje in širšo družbo), Skupina odgovorno investiranje obravnava kot sestavni del upravljanja trajnostnega razvoja in upravljanja naložb. Pristop temelji na kombinaciji jasnih pravil (izključitve in omejitve), vključevanju trajnostnih dejavnikov v odločitve, aktivni lastniški vlogi in rednem spremljanju ključnih kazalnikov, vključno z glavnimi škodljivimi vplivi (PAI) v skladu z zahtevami EU.

Pomemben pozitiven učinek pristopa Skupine Triglav se kaže na dveh področjih upravljanja premoženja. Skupina v okviru **lastnega naložbenega portfelja** (naložbe iz lastnih sredstev in kritnih skladov) povečuje delež obveznic z družbenim učinkom, zelenih obveznic, trajnostnih obveznic in obveznic, vezanih na trajnostne cilje, s čimer podpira financiranje projektov in dejavnosti, usmerjenih v zmanjševanje negativnih vplivov na okolje in družbo. Družba **Triglav Investments** kot upravljavec premoženja strank v okviru upravljanja investicijskih skladov spodbuja okoljske in/ali družbene značilnosti pri skladih, ki so razvrščeni v skladu z 8. členom SFDR, ter spremlja ustrezne kazalnike in razkritja skladno z zahtevami SFDR.

Odgovorno investiranje v Skupini Triglav temelji na celovitem naboru **politik**, ki skupaj določajo usmeritve, merila in pričakovanja pri upravljanju naložb z vidika trajnostnih dejavnikov. Politika trajnostnega razvoja postavlja krovni okvir in strateške cilje trajnostnega delovanja Skupine, Trajnostna politika investiranja pa opredeljuje, kako se trajnostni vidiki upoštevajo pri naložbenih odločitvah (vključno z vključevanjem okoljskih, družbenih in upravljavskih dejavnikov v procese upravljanja tveganj ter s spremljanjem portfelja).

Na ravni družbe Triglav Investments Politika odgovornega investiranja določa načela in operativne pristope, medtem ko Politika sodelovanja opredeljuje pristop k aktivnemu lastništvu za spodbujanje dobrih praks in dolgoročne vzdržnosti naložb.

10.5.1 Trajnostna politika investiranja

Skupina Triglav s Trajnostno politiko investiranja določa celovit pristop k vključevanju okoljskih, družbenih in upravljavskih (ESG) vidikov v naložbeni proces ter s tem uresničuje poslanstvo ustvarjanja varnejše prihodnosti. Politika določa cilje povečevanja deleža naložb s trajnostnimi značilnostmi, hkrati pa zmanjšuje izpostavljenost dejavnostim z višjimi trajnostnimi tveganji. V ta namen opredeljuje občutljive gospodarske dejavnosti, v katere se naložbena dejavnost ne usmerja oziroma se izpostavljenost postopno zmanjšuje, in določa meje najvišje dopustne izpostavljenosti do občutljivih sektorjev. Pomemben del politike predstavlja tudi aktivna lastniška vloga Skupine v trajnostnem naložbenem procesu, ki vključuje dialog z izdajatelji in uveljavljanje pravic iz finančnih instrumentov, z namenom spodbujanja izboljšav trajnostnih praks in upravljanja pri izdajateljih.

Politika velja za vse zavarovalnice in pokojninske družbe v Skupini Triglav. Ne zajema sredstev strank v vzajemnih skladih in individualnem upravljanju, ki jih upravljajo družbe za upravljanje v Skupini, ter finančnih sredstev, pri katerih naložbeno tveganje produktov Skupine nosijo zavarovanci. Nanaša se na celoten naložbeni proces, vključno z odločitvami o razporeditvi sredstev, spremljanjem trajnostnih tveganj in poročanjem. Geografsko se uporablja na vseh trgih, na katerih Skupina posluje, brez omejitev na posamezne regije. Vpliv politike se odraža predvsem pri izdajateljih finančnih instrumentov in na ravni portfelja, posredno pa tudi pri vlagateljih in v širši družbi, saj politika opredeljuje zmanjševanje negativnih vplivov na okolje in družbo.

Za izvajanje politike je na najvišji ravni odgovorna Uprava Zavarovalnice Triglav, pri čemer je član Uprave, pristojen za naložbe, nosilec odgovornosti za vključevanje trajnostnih vidikov v naložbeno strategijo in procese. Nadzorni svet spremlja izvajanje politike z nadzorom nad ključnimi strateškimi kazalniki in rednim poročanjem. Vsebina politike je predmet rednega letnega spremljanja in pregleda najmanj enkrat letno, pri čemer se upoštevajo ugotovitve spremljanja glavnih škodljivih vplivov (PAI), skladnost z zakonodajo EU in strateške usmeritve Skupine na področju trajnostnega razvoja. Na podlagi analiz podatkov, ocen tveganj in regulativnih zahtev se po potrebi sprejmejo dopolnitve in izboljšave, da se zagotovita aktualnost in učinkovitost politike in njen prispevek k prehodu v nizkoogljično krožno gospodarstvo.

Politika se pri izvajanju opira na mednarodne in evropske standarde ter pobude, ki jih Skupina upošteva, zlasti SFDR in pripadajoče tehnične standarde ter Načela Združenih narodov za odgovorno investiranje (UN PRI), katerih podpisnici sta Zavarovalnica Triglav in Triglav Investments. Vsebinsko se politika povezuje tudi s cilji trajnostnega razvoja (SDG), kjer je to ustrezno. Pri oblikovanju in posodabljanju politike se upoštevajo interesi ključnih deležnikov, in sicer z rednim dialogom, poročanjem ter vključevanjem ugotovitev v postopke spremljanja in revizije politike. Trajnostna politika investiranja je javno dostopna na spletni strani Skupine Triglav v slovenskem in angleškem jeziku, interno pa je vključena v postopke upravljanja naložb, spremljanja trajnostnih tveganj in poročanja, kar zagotavlja, da so izvajalci seznanjeni z njenimi zahtevami. Celotno besedilo politike je na voljo na spletni strani.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
10.1 ESRS 2 Splošne informacije
10.2 Okoljski vidiki
10.3 Družbeni vidiki
10.4 G1 Upravljavski vidiki
10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

Išči v poročilu.

10.5.2 Uresničevanje politike v letu 2025: aktivnosti in napredek

V poročevalskem letu 2025 je Skupina Triglav izvajala ključne ukrepe za uresničevanje Trajnostne politike investiranja in s tem povezanih strateških ambicij. Jedro aktivnosti je predstavljala pozitivna selekcija in nadaljevanje strategije povečevanja deleža obveznic z družbenim učinkom, zelenih obveznic, trajnostnih obveznic in obveznic, vezanih na trajnostne cilje, ob hkratnem upoštevanju portfeljskih omejitev in zahtev upravljanja sredstev in obveznosti (ALM).

Skupina je nadaljevala s postopnim zmanjševanjem izpostavljenosti do občutljivih sektorjev in z usmeritvijo, da se ne investira v izdajatelje, ki razvijajo novo infrastrukturo v sektorjih, opredeljenih kot občutljivi. Pomemben del izvajanja politike je predstavljala tudi krepitev spremljanja glavnih škodljivih vplivov (PAI) na ravni portfelja, vključno z letnim pregledom kazalnikov in pripravo nadaljnjih usmeritev za njihovo zniževanje. Skupina je dodatno krepila aktivno lastništvo z udeležbo na posvetih, konferencah in srečanjih z izdajatelji finančnih instrumentov ter z usmerjenim spodbujanjem trajnostnih praks tam, kjer je vpliv mogoč in ustrezen.

Pričakovani in zasledovani učinki ukrepov so znižanje trajnostnih tveganj v portfelju (vključno z zmanjševanjem ogljično intenzivnih izpostavljenosti), prispevek k ciljem razogljičenja in širšim usmeritvam, povečanje transparentnosti in skladnosti z regulativo EU ter krepitev zaupanja vlagateljev in drugih deležnikov v trajnostno usmerjenost Skupine. Ukrepi se postopno uvajajo v obsegu politike in obsegajo naložbe matične zavarovalnice in odvisnih zavarovalnic, pri upravljanju premoženja strank pa se uporabljajo v okviru ustreznih politik družbe Triglav Investments. Uporabljajo se tako za neposredne naložbe kot za naložbe v sklade, kolikor je to izvedljivo glede na strukturo produktov in razpoložljivost podatkov, pri čemer je naložbeni portfelj Skupine pretežno izpostavljen EU in državam Zahodnega Balkana, spremljanje pa se prilagaja strukturi portfelja ter tržnim in podatkovnim omejitvam.

Aktivnosti so strukturirane po časovnih horizontih: kratkoročno so v ospredju posodobitve politike, vzpostavitev in vzdrževanje izključitvenih seznamov, vključevanje trajnostnih vidikov v naložbene procese, osnovni kazalniki ter optimizacija kontrolnih mehanizmov in nadzora nad trajnostnimi tveganji; srednjeročno je osredotočenost na nadgradnji metodologij (npr. ogljični odtis naložbenega portfelja, scenarijske analize) in širjenju podatkovne pokritosti; dolgoročno pa je poudarek na doseganju strateških ambicij, npr. na nadaljnjem povečanju deleža obveznic s trajnostnimi značilnostmi, instrumentov in postopnem zniževanju negativnih vplivov naložb ob upoštevanju naložbenih omejitev.

Napredek Skupina spremlja z rednim letnim primerjanjem ključnih kazalnikov in poročanjem organom upravljanja. V letu 2025 je Skupina nadgradila trajnostno poročanje s periodičnim merjenjem kvantitativnih kazalnikov ter omogočila boljši vpogled v stanje trajnostnih naložb upravljavcem in vodstvu. Nadaljevala je postopno povečevanje deleža obveznic z družbenim učinkom, zelenih obveznic, trajnostnih obveznic in obveznic, vezanih na trajnostne cilje ter ohranila nizko izpostavljenost izdajateljem na seznamu Coal Exit List. Skupina Triglav je drugo leto zapored izvedla oceno naložb, usklajenih s taksonomijo EU. Matična družba ter družbi Triglav Osiguranje, Zagreb in Triglav, pokojninska družba, Ljubljana pa so tretje leto zapored pripravile izjavo o glavnih škodljivih vplivih naložbenih odločitev na dejavnike trajnostnosti v skladu s SFDR. V letu 2025 je Skupina uvedla tudi novega ponudnika trajnostnih podatkov, ki omogoča boljšo uskladitev s potrebami in standardi poročanja Skupine.

Skupina Triglav na področju odgovornega investiranja ne vodi ločenega evidentiranja operativnih stroškov in kapitalskih investicij, zato zahteve glede razkritij ločenih zneskov za to področje niso pomembne. Razvoj odgovornega investiranja se pretežno financira z operativnimi stroški, ki vključujejo licence za podatke in orodja ESG, notranje kadrovske zmogljivosti v naložbeni dejavnosti ter aktivnosti usposabljanja in ozaveščanja. Stroški so del rednih stroškov dela in storitev v segmentih naložbene dejavnosti in vključeni v konsolidirane računovodske izkaze v ustreznih postavkah rednih stroškov.

10.5.3 Merjenje napredka: kazalniki, metodologije in cilji

Za spremljanje uspešnosti in učinkovitosti odgovornega investiranja Skupina uporablja kombinacijo kvantitativnih in kvalitativnih kazalnikov. Med ključnimi cilji in kazalniki spremljanja do leta 2030 so:

- povečanje deleža zelenih obveznic, obveznic z družbenim učinkom, trajnostnih obveznic in obveznic, vezanih na trajnostne cilje, v obvezniškem portfelju na 15 %;
- omejitev izpostavljenosti do izdajateljev na seznamu Coal Exit List na največ 1 % celotne vrednosti naložb.

Skupina spremlja tudi glavne škodljive vplive (PAI) na ravni naložbenih portfeljev matične družbe, Triglav Osiguranje, Zagreb in Triglav, pokojninske družbe, Ljubljana, zlasti kazalnike, povezane z emisijami toplogrednih plinov (PAI 1–4), ter izpostavljenost proizvodnji orožja, streliva in bojnih vozil (PAI 14), kjer so podatki razpoložljivi. Kvalitativno spremlja izvajanje aktivnega lastništva (npr. dialog z izdajatelji, glasovanje in sodelovanje v ustreznih strokovnih okvirih) in postopno zmanjševanje naložb v občutljive dejavnosti (npr. premogovništvo, termoelektrarne, proizvodnja orožja, prirejanje iger na srečo in pridelava tobaka) skladno z omejitvami politike. Ob tem si prizadeva za postopno povečevanje deleža naložb, usklajenih s taksonomijo EU, skladno z razpoložljivostjo podatkov in tržnimi priložnostmi.

Metodologije za izračun in razvrščanje kazalnikov temeljijo na kombinaciji notranjih pristopov in uveljavljenih zunanjih standardov. Pri razvrščanju in spremljanju deleža obveznic s trajnostnimi značilnostmi Skupina upošteva klasifikacijo Bloomberg in notranja merila, določena v politiki. Pri spremljanju glavnih škodljivih vplivov se uporabljajo regulativni tehnični standardi iz Delegirane uredbe (EU) 2022/1288, pri čemer se Skupina opira na podatke zunanjih ponudnikov podatkov ESG; ti se redno preverjajo in ocenjujejo (najmanj enkrat letno) ter se po potrebi prilagodijo spremembam zahtev poročanja. Pri ciljih zmanjšanja izpostavljenosti občutljivim dejavnostim se uporablja notranja metodologija prepoznavanja izdajateljev na podlagi ustreznih seznamov (npr. Coal Exit List) in drugih virov, ki odražajo trajnostna tveganja. Ključne omejitve izhajajo iz razpoložljivosti, kakovosti in primerljivosti podatkov ESG med sektorji in geografskimi območji, zato je pri interpretaciji rezultatov potrebna strokovna presoja. Meritev kazalnikov praviloma ne potrdi poseben zunanji organ (ločeno od morebitnega poročila). Kazalniki so poimenovani jasno in nedvoumno, pri kazalnikih izraženih v denarnih enotah pa Skupina uporablja poročevalno valuto finančnih izkazov (EUR).

Cilji na področju odgovornega investiranja so povezani s Trajnostno politiko investiranja in strategijo trajnostnega razvoja Skupine ter podpirajo preusmerjanje kapitala v naložbe s trajnostnimi značilnostmi in zmanjševanje izpostavljenosti do dejavnosti z višjimi negativnimi vplivi. Za cilje se določijo izhodiščna vrednost, izhodiščno leto in obdobje veljavnosti, po potrebi tudi vmesni mejniki. Uspešnost glede na cilje se spremlja letno; Skupina razkrije dejanske vrednosti ustreznih kazalnikov in jih primerja z zastavljeno potjo doseganja ciljev, skupaj s pojasnili vpliva ključnih dejavnikov. Če bi prišlo do sprememb ciljev ali metodologij, Skupina razkrije razloge za spremembo in oceni vpliv na primerljivost podatkov med obdobji.

Obvezniške naložbe Skupine Triglav s trajnostnimi značilnostmi

	Obveznice s trajnostnimi značilnostmi		Indeks	Delež v dolžniških vrednostnih papirjih	
	31. 12. 2025	**31. 12. 2024**	**2025/2024**	**31. 12. 2025**	**31. 12. 2024**
Obveznice z družbenim učinkom*	83.657.158	95.206.404	88	2,9 %	3,6 %
Zelene obveznice**	265.536.727	221.398.009	120	9,3 %	8,4 %
Obveznice, vezane na trajnostne cilje***	37.598.473	-	-	1,3 %	-
Trajnostne obveznice****	39.107.914	22.821.428	171	1,4 %	0,9 %
Skupaj	**425.900.273**	**339.425.841**	**129**	**15 %**	**12,9 %**

* Obveznice z družbenim učinkom so instrument financiranja socialnih storitev.
** Zelene obveznice so instrument financiranja okoljskih projektov, katerih sredstva so namenjena za ekološko učinkovite produkte, tehnologije in procese, preprečevanje onesnaževanja in nadzor, trajnostno upravljanje živlenjskih naravnih virov, trajnostno upravljanje vodnih virov, izkoriščanje obnovljivih virov energije, energetsko učinkovitost in čisti promet.
*** Obveznice, vezane na trajnostne cilje so finančni instrumenti, pri katerih se pogoji odplačevanja (npr. obrestna mera) vežejo na doseganje vnaprej določenih trajnostnih ciljev izdajatelja, kot so zmanjšanje emisij ali povečanje deleža obnovljivih virov. Ne gre za financiranje konkretnega zelenega projekta, temveč za spodbudo celotni organizaciji, da izboljša svojo trajnostno uspešnost. Če cilji niso doseženi, se lahko obresti zvišajo.
**** Trajnostne obveznice so instrument financiranja trajnostnih projektov in so torej kombinacija zelenih obveznic in obveznic z družbenim učinkom. Pogosto je financiranje pogojeno z doseganjem trajnostnih ciljev.

Konec leta so obvezniški naložbe s trajnostnimi značilnostmi dosegle 425,9 mio EUR, kar je 26 odstotkov več kot konec leta 2024 (indeks 129). Posledično se je delež trajnostnih naložb v dolžniških vrednostnih papirjih povečal z 12,9 odstotkov na 15 odstotkov. K rasti največ prispevajo zelene obveznice ter trajnostne obveznice, v letu 2025 smo dodali nov naložbeni razred – obveznice, vezane na trajnostne cilje, pri katerih so pogoji financiranja vezani na doseganje vnaprej določenih trajnostnih ciljev izdajatelja.

10.5.4 Politika odgovornega investiranja – Triglav Investments

V družbi Triglav Investments so s Politiko odgovornega investiranja opredeljena načela in procesi, ki jih družba upošteva pri sprejemanju investicijskih odločitev, z namenom sistematičnega vključevanja okoljskih, družbenih in upravljavskih (ESG) dejavnikov. Izhaja iz dvojne odgovornosti: do strank kot skrbnik njihovega premoženja, pri čemer upošteva pomembna tveganja in priložnosti, in do širše družbe, kjer si prizadeva prispevati k zniževanju negativnih vplivov izdajateljev in držav, v katere investira. Politiko izvaja v okviru upravljanja investicijskih skladov in, kjer je to ustrezno, pri gospodarjenju s finančnimi instrumenti (IUP), pri čemer jasno loči elemente, ki veljajo za vse produkte, od elementov, ki veljajo za produkte po 8. členu SFDR, da so zahteve politike sorazmerno vključene glede na naravo produkta in obseg razkritij. Politika je javno dostopna na spletni strani družbe.

Politika odgovornega investiranja in ključni stebri

Način vključevanja trajnostnih dejavnikov v naložbeni proces natančneje opredeljuje **Politika odgovornega investiranja**. Z njo družba Triglav Investments znižuje investicijska tveganja iz dejavnikov ESG in izkorišča priložnosti zaradi višje izpostavljenosti do podjetij, držav in nadnacionalnih organizacij, ki bolje razumejo in upravljajo ključne okoljske in družbene spremembe. Jedro Politike odgovornega investiranja tvorijo trije medsebojno povezani stebri: (1) vključevanje dejavnikov ESG v investicijske odločitve, (2) vključevanje vidikov zniževanja negativnih vplivov in spremljanje glavnih škodljivih vplivov ter (3) aktivno lastništvo.

Ker so toplogredni plini ključen razlog za globalno segrevanje in podnebne spremembe, družba pri investiranju spodbuja zniževanje emisij toplogrednih plinov. Pri upravljanju investicijskih skladov in naložbenih politik, ki spodbujajo okoljske in družbene značilnosti, družba uporablja ciljne vrednosti pri kazalnikih, posredno ali neposredno povezanih z izpusti toplogrednih plinov, in oblikuje portfelje z nižjim ogljičnim odtisom od ustreznih referenčnih indeksov. Hkrati izključuje podjetja, izpostavljena do dejavnosti z najvišjimi negativnimi okoljskimi vplivi, med katere sodijo premog, naftni pesek, hidravlično lomljenje ter pridobivanje nafte in plina na Arktiki.

Obseg uporabe, upravljanje in nadzor, poročanje ter metodologija

Družba ima sprejeto tudi **Politiko za ugotavljanje in prednostno razvrščanje glavnih škodljivih vplivov na dejavnike trajnostnost**i, ki podpira sistematično prepoznavanje, prednostno razvrščanje in spremljanje glavnih škodljivih vplivov. Vlogo aktivnega lastništva – z oblikovanimi strategijami vključevanja, spremljanjem doseženih rezultatov in eskalacijo – celovito naslavlja v Politiki sodelovanja.

Politike se uporabljajo sorazmerno glede na naravo produkta:

- steber vključevanja dejavnikov ESG in steber aktivnega lastništva se nanašata na vse investicijske sklade in naložbene politike v upravljanju družbe ter – kjer je to ustrezno – tudi na IUP;
- steber zniževanja negativnih vplivov in spremljanje glavnih škodljivih vplivov se uporablja pri investicijskih skladih in naložbenih politikah, ki izpolnjujejo merila za razkritja iz 8. člena SFDR;
- Politika za ugotavljanje in prednostno razvrščanje glavnih škodljivih vplivov se nanaša na produkte (sklade in naložbene politike IUP), ki izpolnjujejo merila za razkritja iz 8. člena SFDR;
- **Politika sodelovanja** se uporablja za investicijske sklade in stranke IUP v obsegu, ki je skladen z mandatom oziroma dogovorom s stranko (pri IUP praviloma na podlagi dogovora, pri skladih praviloma sistematično).

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
    - 10.1 ESRS 2 Splošne informacije
    - 10.2 Okoljski vidiki
    - 10.3 Družbeni vidiki
    - 10.4 G1 Upravljavski vidiki
    - 10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
    - 10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Stebri odgovornega investiranja Skupine Triglav

SPREJEMANJE

Sprejemanje naložbenih odločitev z upoštevanjem ESG vidikov

- Skrbni pregled trajnostnih tveganj pri potencialnih naložbah
- Zmanjševanje izpostavljenosti glede občutljivih gospodarskih dejavnosti
- Povečevanje deleža zelenih obveznic, obveznic z družbenim učinkom in trajnostnih obveznic
- Spremljanje in ocenjevanje vrednosti glavnih škodljivih vplivov

SPODBUJANJE

Spodbujanje zniževanja negativnih vplivov na okolje in družbo (skladno z 8. členom Uredbe SFDR)

Sistematično in ciljno spremljanje negativnih vplivov investicijskih odločitev na okolje in družbo s kazalniki za:

- (E) zniževanje emisij toplogrednih plinov
- (S) spodbujanje izboljšanja stanja na področju človekovih pravic (spoštovanje načel Globalnega dogovora OZN, smernic OECD za večnacionalna podjetja)
- (G) izključno investiranje v podjetja, ki spoštujejo prakse dobrega upravljanja

Velja za vse investicijske sklade in naložbene politike IUP, ki izpolnjujejo kriterije iz 8. člena Uredbe SFDR.

AKTIVNO

Aktivno lastništvo

- Komuniciranje z izdajatelji (poslovanje, finančni rezultat, poročanje in razkritja, ESG vidiki in tveganja)
- Udeležba, glasovanje in predlogi točk dnevnega reda na skupščinah izdajateljev

INVESTICIJSKA NAČELA

- Odgovorno
- Aktivno
- Iskanje dolgoročne in vzdržne rasti
- Dolgoročno razmišljanje
- Finance

Poslovno poročilo

1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
    - 10.1 ESRS 2 Splošne informacije
    - 10.2 Okoljski vidiki
    - 10.3 Družbeni vidiki
    - 10.4 G1 Upravljavski vidiki
    - 10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
    - 10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge

Išči v poročilu.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
10.1 ESRS 2 Splošne informacije
10.2 Okoljski vidiki
10.3 Družbeni vidiki
10.4 G1 Upravljavski vidiki
10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

Politike sprejme in potrdi Uprava družbe, v vsaki pa so določeni mehanizmi nadzora kontrolnih funkcij. Trajnostne značilnosti skladno s Politiko odgovornega investiranja ocenjujejo upravljavci skladov in naložbenih politik pred transakcijami, pri čemer se ocene dokumentirajo, Področje upravljanja s tveganji in spremljave poslovanja pa neodvisno pripravlja in dokumentira mesečne preglede za posamezne sklade. Koraki iz Politike za ugotavljanje in prednostno razvrščanje glavnih škodljivih vplivov se izvajajo v okviru Naložbenega odbora, Politiko sodelovanja pa uresničuje Skupina za aktivno lastništvo, ki jo imenuje Uprava, nadzor pa zagotavljajo trajne notranje kontrolne funkcije.

O odgovornem investiranju se poroča v letnem poročilu družbe Triglav Investments, v okviru razkritij SFDR ter finančnih produktov in storitev, v letnem poročilu UN PRI ter na spletni strani s ključnimi politikami in metodologijami.

Metodologija za ocenjevanje, merjenje in spremljanje okoljskih in družbenih značilnosti ter dobrega upravljanja je opredeljena v Politiki odgovornega investiranja in pripadajoči metodologiji. Pri spremljanju trajnostnih značilnosti družba Triglav Investments uporablja kombinacijo notranjih analiz in zunanjih podatkovnih virov; primarno podatkovno bazo in orodje ponudnika MSCI Inc., po potrebi pa tudi Bloomberg, druge verodostojne vire (npr. letna in trajnostna poročila izdajateljev, javne objave in komunikacijo z vlagatelji) in lastne analize, ob upoštevanju omejitev razpoložljivosti in primerljivosti podatkov.

10.5.5 Uresničevanje politike

Uresničevanje politike družba Triglav Investments zagotavlja z doslednim vključevanjem dejavnikov ESG v presojo naložbenih priložnosti in v spremljanje naložb, s ciljem hkratnega učinkovitejšega obvladovanja tveganj in prepoznavanja priložnosti pri izdajateljih in državah, ki se uspešneje odzivajo na ključne okoljske in družbene spremembe. Upravljavci pri investicijskem procesu ocenjujejo in upoštevajo potencialne vplive okoljskih, družbenih in upravljavskih dejavnikov na prihodnje rezultate poslovanja podjetij, gospodarsko stabilnost držav in delovanje nadnacionalnih organizacij, ocenjevanja pa se dokumentirajo.

Za zniževanje negativnih vplivov se uporablja sistem ugotavljanja in spremljanja vplivov na okolje in družbo z vnaprej določenimi kazalniki, vključno s kazalniki glavnih škodljivih vplivov, ki jih najmanj enkrat letno izbere, prednostno razvrsti in vključi v spremljanje v skladu s politiko. Spremljanje ustreznosti in skladnosti izdajateljev ter usklajenosti portfeljev poteka redno, morebitna odstopanja in predvidene ukrepe pa obravnava Naložbeni odbor. Z ugotovitvami in predvidenimi ukrepi se seznanita Uprava in pooblaščenec za skladnost poslovanja; odstopanja se spremljajo do njihove odprave.

Aktivno lastništvo družba izvaja z glasovanjem na skupščinah, vključevanjem in/ali dialogom z izdajatelji. Osredotoča se na teme, ki so za dolgoročno uspešnost in trajnostno usmerjeno upravljanje najbolj odločilne: transparentnost razkritij, prakse dobrega upravljanja, podnebni vidiki in človekove pravice. Proces vključevanja praviloma zajema izbor teme in naslovnikov, pripravo strategije (cilji, odgovornosti, način in časovni okvir), vzpostavitev komunikacije in razpravo z ustreznimi sogovorniki; po potrebi se vključevanje izvaja skupaj z drugimi deležniki. Družba spremlja napredek v sklopu rednih naložbenih in upravljavskih procesov ter ga upošteva pri nadaljnjih odločitvah.

10.5.6 Merjenje napredka: kazalniki, metodologije in cilji

Napredek na ravni odgovornega investiranja družba meri na podlagi ciljev, pragov in metodologij, določenih v Politiki odgovornega investiranja in pripadajoči metodologiji. Osrednji okoljski cilj je spodbujanje zniževanja emisij toplogrednih plinov; družba ga uresničuje z izključevanjem iz portfeljev investicijskih skladov in naložbenih politik IUP, ki izpolnjujejo kriterije za razkritja iz 8. člena Uredbe (EU) 2019/2088, podjetij z visokim negativnim vplivom na okolje ter držav brez zaveze ogljične nevtralnosti do leta 2050, hkrati pa pri upravljanju teh portfeljev zasleduje ciljne vrednosti ogljičnega odtisa oziroma ogljične intenzivnosti. Poleg tega sta na ravni družbe kot cilja opredeljena priprava načrta razogljičenja ter doseganje visokih ocen pri poročanju po UN PRI (Načelih Združenih narodov za odgovorno investiranje).

Na družbenem področju družba spremlja napredek s pravili in izključitvami, povezanimi s človekovimi pravicami in ključnimi družbenimi tveganji. Med drugim ne investira v podjetja, ki kršijo načela Globalnega dogovora OZN ali smernice OECD, ter uveljavlja izključitve za tobak (nad pragom prihodkov) in sporno orožje. Pri državah upošteva tudi pravila, povezana s kršitvami družbenih pravic in slabimi ocenami pri izbranih kazalnikih (npr. človekove pravice, korupcija, načela pravne države).

Kot pogoj odgovornega investiranja družba spremlja napredek tudi na področju dobrega upravljanja izdajateljev. Uporablja model ocenjevanja dobrega upravljanja po več sklopih in prag, ki ga izdajatelji pri produktih, ki spodbujajo okoljske in družbene značilnosti, dosegajo ali pa so vključeni v proces vključevanja. Kazalniki glavnih škodljivih vplivov so del sistema spremljanja negativnih vplivov; družba jih najmanj enkrat letno izbere in prednostno razvrsti, spremljanje pa izvaja skladno z opredeljenimi procesi in razpoložljivostjo podatkov.

Pri merjenju se družba opira na kombinacijo notranjih analiz in zunanjih podatkovnih virov, pri čemer upošteva omejitve razpoložljivosti in primerljivosti podatkov ter redno presoja ustreznost izbranih kazalnikov, referenčnih vrednosti in pragov. Metodologije, referenčne vrednosti in pragovi so določeni v metodologiji, ki je priloga politike, in se po potrebi posodabljajo zaradi razvoja standardov, regulative in podatkov.

Sredstva v investicijskih skladih, ki so usklajeni z zahtevami 8. člena SFDR

	Zavarovalna premija in sredstva v upravljanju		Indeks
	2025	2024	2025/2024
Investicijski skladi - 8. člen SFDR	**2.105.853.459**	**1.923.993.403**	**110**

Išči v poročilu.

10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti

Deloitte revizija d.o.o.
Dunajska cesta 165
1000 Ljubljana
Slovenija

Tel: +386 (0) 1 3072 800
Faks: +386 (0) 1 3072 900
www.deloitte.si

NEODVISNO POROČILO O OMEJENEM ZAGOTOVILU O KONSOLIDIRANEM POROČILU O TRAJNOSTNOSTI
delničarjem Skupine Triglav

Opravili smo posel dajanja omejenega zagotovila o konsolidiranem poročilu o trajnostnosti Skupine Triglav (v nadaljevanju tudi "Skupina"), vključenem v poglavje '*Poročilo o trajnostnosti*' Letnega poročila Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., 2025, na dan 31. decembra 2025 in za obdobje od 1. januarja 2025 do 31. decembra 2025 (v nadaljevanju "Konsolidirano poročilo o trajnostnosti").

Opredelitev primernih sodil
Konsolidirano poročilo o trajnostnosti je pripravilo poslovodstvo Skupine, da bi zadostilo zahtevam 70(c) in 70(č) člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1), ki implementira 29(a) člen Direktive EU 2013/34/EU, vključno z/s:

- skladnostjo z Evropskimi standardi poročanja o trajnostnosti, uvedenimi z Delegirano uredbo Komisije (EU) 2023/2772 z dne 31. julija 2023 o dopolnitvi Direktive 2013/34/EU Evropskega parlamenta in Sveta glede standardov poročanja o trajnostnosti ("ESRS"), vključno s tem, da je proces, ki ga je izvedla Skupina za identifikacijo informacij, poročanih v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti ("Proces"), v skladu z opisom v pojasnilu *'Postopek ocenjevanja dvojne pomembnosti (DMA)'*; in
- skladnostjo razkritij v poglavju *'Razkritja v skladu z Uredbo EU o Taksonomiji'* Konsolidiranega poročila o trajnostnosti z 8. členom Uredbe EU 2020/852 ("Uredba o taksonomiji").
- skladnostjo z zahtevami glede priprave Konsolidiranega poročila o trajnostnosti v skladu z 58. členom ZGD-1, ki zahteva, da Skupina pripravi Konsolidirano poročilo o trajnostnosti v enotni elektronski obliki, kot jo določa 3 člen Delegirane uredbe Komisije (EU) 2018/815 z dne 17. decembra 2018 o dopolnitvi Direktive 2004/109/ES Evropskega parlamenta in Sveta v zvezi z regulativnimi tehničnimi standardi za določitev enotne elektronske oblike poročanja ("ESEF Uredba").

Naravne omejitve pri pripravi Konsolidiranega poročila o trajnostnosti
Sodila, narava Konsolidiranega poročila o trajnostnosti in odsotnost dolgoletnih uveljavljenih avtoritativnih smernic, standardnih praks uporabe in poročanja, omogočajo uporabo različnih, a sprejemljivih metodologij merjenja, ki lahko povzročijo razlike med posameznimi družbami. Sprejete metodologije merjenja lahko

MAKING AN IMPACT THAT MATTERS since

Ime »Deloitte« se nanaša na družbo Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL), njeno globalno mrežo družb članic in njihove povezane osebe (skupaj: »organizacija Deloitte«). Družba DTTL (imenovan tudi »Deloitte Global«) in vsaka od njenih družb članic in povezanih oseb so ločene in samostojne pravne osebe, ki ne morejo zavezovati druga druge v razmerju do tretjih oseb. DTTL in vsaka družba članica združenja DTTL in povezani subjekti odgovarjajo le za svoja ravnanja in opustitve, ne pa za ravnanja in opustitve drugih članic. DTTL ne opravlja storitev za stranke. Več informacij je na voljo na www.deloitte.com/about.

Deloitte je vodilni ponudnik storitev revidiranja in dajanja zagotovil, davčnega in pravnega svetovanja, poslovnega in finančnega svetovanja ter svetovanja na področju tveganj. Deloitte opravlja storitve za skoraj 90 % podjetij s seznama Fortune Global 500® in za tisoče zasebnih podjetij. Naši zaposleni zagotavljajo merljive in trajne rezultate, ki prispevajo k krepitvi zaupanja javnosti v kapitalske trge, pomagajo strankam pri njihovem preoblikovanju in doseganju uspehov, ter usmerjajo pot do močnejšega gospodarstva, pravičnejše družbe in trajnostnega sveta. Deloitte, ki ima več kot 175-letno zgodovino, deluje v več kot 150 državah in ozemljih. Na www.deloitte.com lahko preberete več o tem, kako približno 457.000 Deloittovih strokovnjakov po vsem svetu dosega rezultate, ki štejejo.

V Sloveniji storitve zagotavljata Deloitte revizija d.o.o in Deloitte svetovanje d.o.o. (pod skupnim imenom »Deloitte Slovenija«), članici družbe Deloitte Central Europe Holdings Limited. Deloitte Slovenija sodi med vodilne družbe za strokovne storitve v Sloveniji in opravlja storitve revidiranja in dajanja zagotovil, davčnega, poslovnega in finančnega svetovanja, svetovanja na področju tveganj in sorodne storitve, ki jih zagotavlja več kot 150 domačih in tujih strokovnjakov.

Deloitte revizija d.o.o. - Družba vpisana pri Okrožnem sodišču v Ljubljani - Matična številka: 1647105 – ID št. za DDV: SI62560085 - Osnovni kapital: 74.214,30 EUR.

4F018A8007A71506F574E4F66C7CE3C8

© 2026. Za več informacij se obrnite na Deloitte Slovenija.

Deloitte.

vplivajo tudi na primerljivost trajnostnih zadev, o katerih poročajo različne družbe, ter znotraj družbe iz leta v leto, saj se metodologije razvijajo.

Pri poročanju v prihodnost usmerjenih informacij v skladu z ESRS mora poslovodstvo Skupine pripraviti v prihodnost usmerjene informacije na podlagi razkritih predpostavk o dogodkih, ki se lahko zgodijo v prihodnosti, in morebitnih prihodnjih dejanjih Skupine. Dejanski rezultati bodo verjetno drugačni, saj se pričakovani dogodki pogosto ne zgodijo, kot je bilo pričakovano.

Pri določanju razkritij v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti poslovodstvo Skupine interpretira nedefinirane pravne in druge izraze. Nedefinirani pravni in drugi izrazi so lahko interpretirani različno, vključno s pravno skladnostjo njihove interpretacije, in so zato predmet negotovosti.

Opozarjamo na naslednje posebne omejitve, obravnavane v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti:

- Okoljsko poročanje, kot ga uporabljajo vse družbe, vključuje informacije, ki temeljijo na podnebnih scenarijih, ki vključujejo naravno negotovost zaradi nepopolnega znanstvenega in ekonomskega znanja o verjetnosti, času ali učinku morebitnih prihodnjih fizičnih in prehodnih vplivov, povezanih s podnebjem. V izogib dvomu, obseg našega posla in naše odgovornosti ni vključeval izvajanja postopkov, potrebnih za kakršnokoli dajanje zagotovil o zanesljivosti, pravilne sestave ali točnosti informacij, usmerjenih v prihodnost.
- Vsaka metrika o emisijah v dobavni verigi, navedena v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti, lahko vključuje informacije, ki jih zagotavljajo dobavitelji ali tretje osebe. Naši postopki niso vključevali pridobivanja zagotovil glede informacij, ki jih zagotavljajo dobavitelji ali tretje osebe.
- Konsolidirano poročilo o trajnostnosti lahko vključuje metrike, ki izhajajo iz prijavljenih dogodkov v zvezi z zaposlenimi in podizvajalci. Naša preskušanja lahko zato ne razkrijejo napačnih navedb glede popolnosti, na primer v primerih, kjer so se dogodki morda zgodili, vendar niso bili prijavljeni.

Odgovornost poslovodstva Skupine
Poslovodstvo Skupine je odgovorno za zasnovo in vzpostavitev procesa za identifikacijo informacij, navedenih v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti v skladu z ESRS in za razkritje tega Procesa v pojasnilu *'Postopek ocenjevanja dvojne pomembnosti (DMA)'* v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti. Ta odgovornost vključuje:

- razumevanje konteksta, v katerem potekajo dejavnosti in poslovni odnosi Skupine, ter pridobivanje razumevanja prizadetih deležnikov;
- identifikacijo dejanskih in morebitnih vplivov (negativnih in pozitivnih) v zvezi s trajnostnimi zadevami, kot tudi tveganj in priložnosti, ki vplivajo ali se lahko razumno pričakuje, da bi lahko vplivali na finančni položaj, finančno uspešnost, denarne tokove, dostop do financiranja ali stroške kapitala Skupine v kratkoročnem, srednjeročnem ali dolgoročnem obdobju;
- ocenjevanje pomembnosti identificiranih vplivov, tveganj in priložnosti v zvezi s trajnostnimi zadevami z izbiro in uporabo ustreznih pragov; in
- uporabo predpostavk, ki so v danih okoliščinah razumne.

Poslovodstvo Skupine je odgovorno tudi za pripravo Konsolidiranega poročila o trajnostnosti, v skladu s 70(c) in 70(č) členom ZGD-1, ki implementira 29(a) člen Direktive EU 2013/34/EU, vključno z/s:

4F018A8007A71506F574E4F66C7CE3C8

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
10.1 ESRS 2 Splošne informacije
10.2 Okoljski vidiki
10.3 Družbeni vidiki
10.4 G1 Upravljavski vidiki
10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

Išči v poročilu.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
10.1 ESRS 2 Splošne informacije
10.2 Okoljski vidiki
10.3 Družbeni vidiki
10.4 G1 Upravljavski vidiki
10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
Računovodsko poročilo
Priloge

Išči v poročilu.

Deloitte.

- skladnostjo z ESRS;
- pripravo razkritij v poglavju '*Razkritja v skladu z Uredbo EU o Taksonomiji*' Konsolidiranega poročila o trajnostnosti z 8. členom Uredbe EU 2020/852;
- zasnovo, vzpostavitvijo in vzdrževanjem takšnih notranjih kontrol, kot je potrebno v skladu z odločitvijo poslovodstva, da omogoči pripravo Konsolidiranega poročila o trajnostnosti na način, da ne vsebuje pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake; in
- izbiro in uporabo ustreznih metod poročanja o trajnostnosti ter uporabo predpostavk in ocen v zvezi s posameznimi trajnostnimi razkritji, ki so v danih okoliščinah razumne.

Poslovodstvo Skupine je odgovorno tudi za pripravo Konsolidiranega poročila o trajnostnosti v skladu s tehničnimi zahtevami, povezanimi z enotno elektronsko obliko, kot določeno v členu 58 ZGD-1 in členu 3 ESEF Uredbe. Ta odgovornost vključuje zasnovo, vzpostavitev in vzdrževanje takihih notranjih kontrol, ki omogočijo pripravo Konsolidiranega poročila o trajnostnosti, ki ni pomembno neskladno z zahtevami 58. člena ZGD-1 in 3. člena ESEF Uredbe.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzor nad procesom poročanja o trajnostnosti Skupine.

Odgovornost praktika
Naš posel dajanja omejenega zagotovila smo opravili v skladu z Mednarodnim standardom dajanja zagotovil (MSZ) 3000 (prenovljen) – Posli dajanja zagotovil razen revizij ali preiskav računovodskih informacij iz preteklosti ("MSZ 3000 (Prenovljen)").

Postopki, izvedeni v okviru posla dajanja omejenega zagotovila, se po naravi in času razlikujejo in so manj obsežni kot pri poslih dajanja sprejemljivega zagotovila. Posledično je v okviru posla dajanja omejenega zagotovila pridobljenega bistveno manj zagotovila kot bi ga bilo, če bi izvajali posel dajanja sprejemljivega zagotovila.

Naša cilja sta načrtovati in izvesti posel dajanja zagotovila z namenom pridobiti omejeno zagotovilo o tem, ali Konsolidirano poročilo o trajnostnosti ne vsebuje pomembno napačnih navedb, bodisi zaradi prevare ali napake, in izdati poročilo o omejenem zagotovilu, ki vključuje naš sklep. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake in se štejejo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj vplivajo na odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi Konsolidiranega poročila o trajnostnosti kot celote.

Kot del posla omejenega zagotovila v skladu z MSZ 3000 (Prenovljen) izvajamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost skozi celotno trajanje posla.

Naše odgovornosti v zvezi s Konsolidiranim poročilom o trajnostnosti v povezavi s Procesom, vključujejo:
- pridobitev razumevanja Procesa, vendar ne z namenom podajanja sklepa o učinkovitosti Procesa, vključno z njegovim rezultatom;
- načrtovanje in izvedbo postopkov za ovrednotenje, ali je Proces skladen z opisom Procesa Skupine, kot je razkrito v pojasnilu *'Postopek ocenjevanja dvojne pomembnosti (DMA)'*.

Naše druge odgovornosti v zvezi s Konsolidiranim poročilom o trajnostnosti vključujejo:
- pridobitev razumevanja kontrolnega okolja, procesov in informacijskih sistemov Skupine, relevantnih za pripravo Konsolidiranega poročila o trajnostnosti, vendar brez ocenjevanja zasnove posameznih kontrolnih aktivnosti, pridobivanja dokazov o njihovi vzpostavitvi ali testiranja učinkovitosti njihovega delovanja;
- identifikacijo razkritij, kjer je verjetno, da se bodo pojavile pomembno napačne navedbe, bodisi zaradi prevare ali napake;

Deloitte.

- načrtovanje in izvajanje postopkov v zvezi z razkritji v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti, kjer je verjetno, da se bodo pojavile pomembno napačne navedbe. Tveganje, da ne bi odkrili pomembno napačne navedbe, ki je posledica prevare, je višje kot za tiste, ki izhajajo iz napake, saj lahko prevara vključuje skrivno dogovarjanje, ponarejanje, namerne opustitve, napačne predstavitve ali izogibanje notranjim kontrolam;
- oceno, ali je Konsolidirano poročilo o trajnostnosti v vseh pomembnih pogledih pripravljeno v obliki, kot jo zahtevata 58. člen ZGD-1 in 3. člen ESEF Uredbe.

Naša neodvisnost in upravljanje kakovosti
Delovali smo v skladu z zahtevami glede neodvisnosti in etičnimi zahtevami Mednarodnega kodeksa etike za računovodske strokovnjake (vključno z mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake ("Kodeks"). Kodeks je zasnovan na temeljnih načelih integritete, objektivnosti, strokovne usposobljenosti in dolžne skrbnosti, zaupnosti ter strokovnega vedenja.

Naše podjetje deluje v skladu z Mednarodnimi standardi upravljanja kakovosti ("MSUK 1"), Upravljanje kakovosti v podjetjih, ki opravljajo revizije in preiskave računovodskih izkazov ter druge posle dajanja zagotovil in sorodnih storitev, in skladno z njimi vzdržuje celovit sistem upravljanja kakovosti, vključno z dokumentiranimi politikami in postopki glede skladnosti z etičnimi zahtevami, poklicnimi standardi in veljavnimi pravnimi ter regulativnimi zahtevami.

Povzetek opravljenega dela
Posel dajanja omejenega zagotovila vključuje izvajanje postopkov za pridobivanje dokazov o Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti.

Narava, čas in obseg izbranih postopkov temeljijo na strokovni presoji, vključno z identifikacijo razkritij v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti, kjer je verjetno, da se bodo pojavile materialno napačne navedbe, bodisi zaradi prevare ali napake.

V okviru izvajanja posla dajanja omejenega zagotovila v zvezi s Procesom smo:
- pridobili razumevanje Procesa s:
  - poizvedovanjem, z namenom pridobiti razumevanje virov informacij, ki jih je uporabilo poslovodstvo (npr. vključevanje deležnikov, poslovni načrti in strateški dokumenti); in
  - pregledom notranje dokumentacije Skupine v zvezi s Procesom; in
- ovrednotili, ali so dokazi, pridobljeni v okviru naših postopkov o Procesu, ki ga je izvedla Skupina, skladni z opisom Procesa, navedenim v pojasnilu *'Postopek ocenjevanja dvojne pomembnosti (DMA)'*.

V okviru izvajanja posla dajanja omejenega zagotovila v zvezi s Konsolidiranim poročilom o trajnostnosti smo:
- pridobili razumevanje procesov poročanja Skupine, ki so pomembni za pripravo Konsolidiranega poročila o trajnostnosti, s:
  - poizvedovanjem, z namenom pridobiti razumevanje kontrolnega okolja, procesov in informacijskih sistemov Skupine, relevantnih za pripravo Konsolidiranega poročila o trajnostnosti;
- ovrednotili, ali so pomembne informacije, identificirane v okviru Procesa, dejansko vključene v Konsolidirano poročilo o trajnostnosti;
- ocenili, ali sta struktura in predstavitev Konsolidiranega poročila o trajnostnosti skladna z ESRS;
- poizvedovali pri pristojnem osebju in izvedli analitične postopke o izbranih informacijah v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti;

4F01B48007A71506F574E4F66C7CE3C8

Deloitte.

- izvedli vsebinske postopke o izbranih informacijah v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti na podlagi vzorca;
- pridobili dokaze o metodah za oblikovanje pomembnih ocen in v prihodnost usmerjenih informacij ter o tem, kako so bile te metode uporabljene;
- pridobili razumevanje postopka Skupine za prepoznavanje gospodarskih dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, in gospodarskih dejavnosti, ki so usklajene s taksonomijo, ter ustreznih razkritij v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti;
- ocenili, ali je Konsolidirano poročilo o trajnostnosti pripravljeno v obliki, kot jo določata 58. člen ZGD-1 in 3. člen ESEF Uredbe.

Verjamemo, da so pridobljeni dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naš sklep.

Sklep o omejenem zagotovilu

Na podlagi opravljenih postopkov in pridobljenih dokazov nismo opazili ničesar, zaradi česar bi verjeli, da Konsolidirano poročilo o trajnostnosti ni pripravljeno v vseh pomembnih pogledih v skladu s 70(c) in 70(č) členom ZGD-1, ki implementira 29(a) člen Direktive EU 2013/34/EU, vključno s:

- skladnostjo z Evropskimi standardi poročanja o trajnosti (ESRS), vključno s tem, da je proces, ki ga je izvedla Skupina za identifikacijo informacij, poročanih v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti, v skladu z opisom v pojasnilu *'Postopek ocenjevanja dvojne pomembnosti (DMA)'*; in
- skladnostjo razkritij v pojasnilu *'Razkritja v skladu z Uredbo EU o Taksonomiji'* Konsolidiranega poročila o trajnostnosti z 8. členom Uredbe o taksonomiji;
- skladnostjo z zahtevami glede priprave Konsolidiranega poročila o trajnostnosti v obliki, kot jo določata 58. člen ZGD-1 in 3. člen ESEF Uredbe.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.
Dunajska cesta 165
1000 Ljubljana

Deloitte.
DELOITTE REVIZIJA D.O.O.
Ljubljana, Slovenija 3

Barbara Žibret Kralj
Ključna trajnostna partnerica
Ljubljana, 11. marec 2026

41018f8007a71506f574e4f66c7ce3c8

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
    - 10.1 ESRS 2 Splošne informacije
    - 10.2 Okoljski vidiki
    - 10.3 Družbeni vidiki
    - 10.4 G1 Upravljavski vidiki
    - 10.5 Odgovorno investiranje v Skupini Triglav
    - 10.6 Poročilo revizorja o omejenem zagotovilu glede informacij o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

Računovodsko poročilo

Priloge


Skrb za finančno opismenjevanje dosega vodilni, 36,3-odstotni delež prepoznavnosti.
Ekipa Steber
Finančna pismenost
Solzisani.

11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti

11.1 Upravljanje tveganj informacijske varnosti

V Skupini je vzpostavljen Sistem upravljanja varovanja informacij, katerega cilj je učinkovito upravljanje tveganj informacijske varnosti, ki se obvladujejo kot del operativnih tveganj v okviru celovitega sistema upravljanja tveganj Zavarovalnice (več v točki 9.1 Sistem upravljanja tveganj).

V vzpostavljenem sistemu upravljanja tveganj se tveganja informacijske varnosti, ki se prekrivajo s tveganji informacijsko-komunikacijske tehnologije (v nadaljevanju IKT), redno prepoznavajo, ocenjujejo, obvladujejo in spremljajo. S tem je zagotovljena zaščita Zavarovalnice pred nevarnostmi in grožnjami (notranjimi in zunanjimi, namernimi ali nenamernimi), ki bi lahko vplivale na varnost in neprekinjeno izvajanje poslovnih procesov. V letu 2025 se je nadgradil postopek ocenjevanja tveganj, kar je podrobneje opisano v okviru točke 11.2 Cilji informacijske varnosti.

Za obvladovanje prepoznanih tveganj informacijske varnosti so v okviru internih aktov opredeljena načela in pravila za varovanje zaupnosti, celovitosti, avtentičnosti in razpoložljivosti podatkov in informacij (v nadaljevanju: informacij) ter sistemov Zavarovalnice, ki podpirajo izvajanje strategije in so zavezujoča tudi za vse odvisne družbe v Skupini.

Za doseganje informacijske varnosti in digitalne operativne odpornosti je ključno sodelovanje vodstva, zato se rezultati ocenjevanj, prepoznana tveganja in ukrepi redno obravnavajo na internih sejah.

11.2 Cilji informacijske varnosti

Cilji pri zagotavljanju informacijske varnosti izhajajo iz potreb in pričakovanj ključnih deležnikov ter strateških ciljev. V strategiji je opredeljen pristop Zavarovalnice k upravljanju njenih ciljev informacijske varnosti, pri čemer sledi standardu ISO/IEC 27001:2022 in upošteva regulatorne zahteve. Za spremljanje izvajanja ciljev in učinkovitosti strategije se uporablja nabor kazalnikov, ki odražajo tako delovanje kontrol po posameznih področjih kakor tudi uspešnost vzpostavljenega sistema upravljanja varovanja informacij. O stanju kazalnikov se redno poroča vodstvu. Ključni cilji informacijske varnosti so:

- **Zagotavljanje zaupnosti, celovitosti, avtentičnosti in razpoložljivosti informacij, ki se obdelujejo v poslovnih procesih.**

Za zagotavljanje zaupnosti, celovitosti, avtentičnosti in razpoložljivosti informacij so opredeljeni številni postopki in kontrole v internih aktih, ki so v obsegu sistema upravljanja varovanja informacij. Opredeljeni postopki in kontrole se redno pregledujejo in posodabljajo, s čemer se prilagajajo notranjim in zunanjim okoliščinam, kot so tehnološki razvoj in spremembe zakonodaje.

Ustrezno upravljanje sredstev IKT, ki zagotavljajo delovanje poslovnih procesov Zavarovalnice, je eden od ključnih elementov zaupnosti, celovitosti, avtentičnosti in razpoložljivosti informacij, zato je bila v letu 2025 temu namenjena dodatna pozornost.

- **Stalno prepoznavanje in nadzorovano obvladovanje (upravljanje) tveganja informacijske varnosti, povezana s poslovanjem Skupine in sredstvi IKT za delovanje poslovnih procesov ter z zunanjimi izvajalci (vključno s podizvajalci) na področju IKT, da jih ohranja na sprejemljivi ravni.**

Notranje in zunanje grožnje, ki bi lahko ogrozile varnost informacij in informacijski sistem Zavarovalnice, se redno spremljajo tako z namenskimi orodji v okviru nadzornih procesov kot tudi na podlagi različnih zunanjih zaupanja vrednih virov informacij.

Ocenjevanje tveganj informacijske varnosti je Zavarovalnica v letu 2025 izboljšala z učinkovitejšo tehnično podporo, s čimer se je izboljšala preglednost in sledljivost procesa upravljanja informacijskih varnostnih in tveganj IKT ter kakovost in konsistentnost podatkov. To zelo prispeva k učinkovitejšemu in zanesljivejšemu obvladovanju tveganj.

- **Z usposabljanjem strokovnega osebja in ozaveščanjem vseh zaposlenih se nenehno vzdržuje primerna stopnja poznavanja tveganj informacijske varnosti, povezanih z delovanjem Skupine, ter tehnoloških rešitev in drugih načinov za njihovo obvladovanje. Vloge in odgovornosti so zaposlenim dodeljene tako, da vsi skrbijo za varovanje informacij, s čimer se zmanjšuje vpliv varnostnih groženj.**

V letu 2025 je Zavarovalnica dopolnila program izobraževanj za področje informacijske varnosti, katerega namen je izboljšanje ozaveščenosti in usposobljenosti zaposlenih glede varnostnih groženj s ciljem povečati odpornost Zavarovalnice proti spreminjajočemu se okolju teh groženj, kar vključuje tudi kibernetske grožnje. Program je oblikovan tako, da se upoštevajo specifične informacijske grožnje, tveganja in zahteve relevantne za področje dela posameznih skupin zaposlenih, vključno z vodstvom.

Poleg periodičnega izobraževanja so bili zaposleni tudi redno obveščani o kibernetskih grožnjah in ustreznih postopkih odzivanja, da se zmanjša verjetnost uresničitve teh groženj.

Izvajajo se realni testi napadov s pomočjo socialnega inženiringa, katerih rezultati so zelo dober kazalnik uspešnosti rednih izobraževanj zaposlenih o tovrstnih grožnjah.

Poznavanje informacijske varnosti je tudi sestavni del strokovnih kompetenc tehničnega osebja, zato se udeležuje izobraževanj in usposabljanj za izboljševanje kompetenc v skladu z nalogami in odgovornostmi, ki jih imajo.

- **Kar najbolj zagotavljati neprekinjeno izvajanje poslovnih procesov tudi tedaj, ko je Zavarovalnica odvisna od zunanjih izvajalcev storitev IKT. Poslovno škodo zaradi varnostnih incidentov čim bolj omejiti z uspešnim zaznavanjem, učinkovitim reševanjem in zmanjševanjem njihovih posledic.**

Zavarovalnica je v letu 2025 dopolnila metodologijo za izvedbo analize vpliva na poslovanje, ki je osnova za ustrezno načrtovanje neprekinjenega poslovanja in omogoča sistematično upravljanje odpornosti poslovanja.

V okviru programa za zagotavljanje digitalne operativne odpornosti je izvedla vrsto aktivnosti, namenjenih preverjanju pripravljenosti Zavarovalnice na različne motnje in incidente. Poseben poudarek je bil namenjen testiranju odzivnih postopkov ob varnostnih incidentih ter preverjanju učinkovitosti načrtov neprekinjenega poslovanja za kritične procese in sisteme IKT, ki podpirajo njene storitve. Pri oblikovanju testnih scenarijev so bile upoštevane aktualne grožnje, trendi in regulatorne zahteve na področju digitalne odpornosti, s čimer je bil zagotovljen realističen in relevanten pogoj za preverjanje. Namen teh aktivnosti je bil oceniti zmožnost hitrega in usklajenega odziva ter zagotoviti, da so vzpostavljeni mehanizmi za obvladovanje tveganj in ohranjanje kontinuitete poslovanja v praksi učinkoviti. Rezultati testiranj so pomembna podlaga za nadaljnje izboljšave in krepitev odpornosti Zavarovalnice ob prihodnjih izzivih.

- **Nenehno spremljanje in izboljševanje delovanja sistema za upravljanje varovanja informacij Zavarovalnice ter zagotavljanje njegove skladnosti z zahtevami zakonodaje in stališči pristojnih nadzornih organov.**

V okviru vzpostavljenega procesa je Zavarovalnica v letu 2025 pregledala in nadgradila okvir sistema upravljanja varovanja informacij. Pri tem je upoštevala tehnološki razvoj, dobre prakse, spremembe zakonodaje in priporočila notranjih in zunanjih pregledov.

11.3 Sprejeti okviri za informacijsko varnost in digitalno operativno odpornost

V Zavarovalnici kot matični družbi Skupine je vzpostavljen celovit sistem upravljanja varovanja informacij, ki temelji na mednarodno priznanih standardih, regulatornih zahtevah in dobrih praksah. Certifikat ISO/IEC 27001 potrjuje zavezanost k stalnemu vzdrževanju in izboljševanju tega sistema, kar zagotavlja visoko raven varnosti podatkov in informacij ter skladnost z regulatornimi zahtevami.

V letu 2025 je Zavarovalnica v okviru rednih aktivnosti izvedla vrsto ukrepov za krepitev informacijske varnosti in digitalne operativne odpornosti. Med ključnimi nalogami so bile ocena vpliva na poslovanje, celovito ocenjevanje tveganj ter preverjanje učinkovitosti sedanjih kontrol, ki vključujejo tudi testiranja po programu za digitalno operativno odpornost. Poleg tega je uvedla dodatne kontrolne mehanizme za zagotavljanje zaupnosti, celovitosti, avtentičnosti in razpoložljivosti informacij. Upravljanje tveganj na področju IKT, ki je temelj digitalne operativne odpornosti, je nadgradila v skladu z zahtevami uredbe DORA, kar pomeni še večjo usklajenost z evropskimi standardi. O vseh izvedenih aktivnostih se redno poroča vodstvu, s čimer se zagotavljata transparentnost in podpora strateškim odločitvam.

11.4 Ukrepi za boljšo pripravljenost na incidente IKT

Incidenti na področju IKT lahko zelo vplivajo na nemoteno poslovanje in doseganje strateških ciljev Skupine. Zato je ključno, da ima Zavarovalnica vzpostavljen celovit sistem za upravljanje incidentov, ki vključuje jasna pravila, postopke in odgovornosti. Namen tega sistema je zagotoviti hitro, usklajeno in učinkovito odzivanje na morebitne motnje, kar najbolj omejiti škodo ter omogočiti nadaljevanje ključnih dejavnosti ob hkratni izvedbi sanacijskih ukrepov.

Za dosego teh ciljev se spremljanje delovanja informacijskih sistemov nenehno izvaja, s čimer se zaznavajo odstopanja od običajnega delovanja in prepoznavajo grožnje. Poleg tega se redno izvajajo testiranja odzivnih postopkov v okviru programa za testiranje digitalne operativne odpornosti, ki je usklajen z zahtevami uredbe DORA. Ta program omogoča celovito ocenjevanje pripravljenosti na kibernetske napade, izpade sistemov in druge operativne motnje ter pomaga pri prepoznavanju in odpravi morebitne ranljivosti.

Za podporo tem procesom se uporabljajo napredna varnostna in nadzorna orodja, ki omogočajo nenehno spremljanje delovanja sistemov IKT in storitev ter hitro zaznavanje dogodkov, ki bi lahko ogrozili varnost informacij in neprekinjeno delovanje. Poleg tega se v skladu z naraščajočim obsegom kibernetskih groženj vsako leto povečujejo finančna vlaganja v rešitve za informacijsko varnost in digitalno odpornost – rast presega 15 odstotkov letno. Približno tretjina sredstev se namenja storitvam zaščite pred grožnjami in varnosti sistemov, preostali del pa za programske rešitve, ki krepijo odpornost proti kibernetskim napadom.

S takšnim pristopom se zagotavlja, da je Skupina pripravljena na izzive sodobnega digitalnega okolja ter da se lahko ob morebitnih incidentih hitro in učinkovito ukrepa, kar zmanjšuje tveganja in krepi zaupanje v naše storitve.

11.5 Pridobljena zagotovila (notranja in zunanja)

Služba notranje revizije Zavarovalnice je v novembru 2024 pripravila Letni načrt dela, ki ga je sprejela Uprava v soglasju z Nadzornim svetom. Izdelan je na podlagi revizijske ocene tveganj, strateških usmeritev in delovnih smernic. V načrtu je opredelila pogostejše izvajanje notranjerevizijskih pregledov na področjih s prepoznanimi večjimi tveganji, med njimi tudi na področju IKT, ki jih redno pregleduje. V okviru svojih nalog redno spremlja uresničevanje izdanih priporočil in z obdobnimi poročili seznanja Upravo, Revizijsko komisijo in Nadzorni svet.

Pri pregledih, ki jih je v letu 2025 izvedla v Zavarovalnici in izbranih družbah v Skupini, se je osredotočila predvsem na upravljanje procesnih področij IKT. V tem okviru je preverila tudi upravljanje kibernetskih tveganj, med drugim upravljanje sredstev IKT, sprememb IT, omrežja ter ključne vidike izvajanja zahtev uredbe DORA.

V sodelovanju z zunanjimi strokovnjaki je izvedla varnostne preglede, ki niso razkrili povečanih tveganj s področja varovanja informacij.

Poslovno poročilo
1. Nagovor predsednika uprave
2. Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav v letu 2025
3. Poročilo Nadzornega sveta
4. Strategija in načrti Skupine Triglav
5. Izjava o upravljanju
6. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav
7. Makroekonomsko okolje in gibanje na trgih
8. Poslovanje Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav
9. Upravljanje tveganj
10. Poročilo o trajnostnosti
11. Poročilo o zagotavljanju digitalne operativne odpornosti
11.1 Upravljanje tveganj informacijske varnosti
11.2 Cilji informacijske varnosti
11.3 Sprejeti okviri za informacijsko varnost in digitalno operativno odpornost
11.4 Ukrepi za boljšo pripravljenost na incidente IKT
11.5 Pridobljena zagotovila (notranja in zunanja)
Računovodsko poročilo
Priloge

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Računovodsko poročilo

Poljuban

Išči v poročilu.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Izjava o odgovornosti poslovodstva

Uprava potrjuje računovodske izkaze Zavarovalnice Triglav, d.d., in Skupine Triglav za leto, končano 31. 12. 2025, in uporabljene računovodske usmeritve ter pojasnila k računovodskim izkazom.

Uprava je odgovorna za tako pripravo letnega poročila, da to predstavlja resničen in pošten prikaz sredstev in obveznosti, finančnega položaja ter poslovnega izida Zavarovalnice Triglav, d.d., in Skupine Triglav za leto, končano 31. 12. 2025, v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

Uprava potrjuje, da so bile ustrezne računovodske usmeritve uporabljene dosledno ter da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja. Uprava tudi potrjuje, da so računovodski izkazi skupaj s pojasnili izdelani na podlagi predpostavke o nadaljnjem poslovanju ter v skladu z veljavno zakonodajo in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

Uprava prav tako potrjuje, da je v poslovno poročilo vključen pošten prikaz razvoja in izidov poslovanja Zavarovalnice ter njenega finančnega položaja, vključno z opisom bistvenih vrst tveganj, ki sta jim Zavarovalnica Triglav, d.d., in Skupina Triglav izpostavljeni.

Uprava je ob tem odgovorna za ustrezno vodeno računovodstvo, za sprejetje ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti oziroma nezakonitosti.

Davčne oblasti lahko kadarkoli v petih letih od dneva, ko je bilo treba obračunati davek, preverijo poslovanje Zavarovalnice, kar lahko povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni, povezanih z davkom od dohodkov pravnih oseb ali z drugimi davki ter dajatvami. Uprava Zavarovalnice ni seznanjena z okoliščinami, ki bi lahko povzročile pomembno tovrstno obveznost.

Andrej Slapar
predsednik Uprave

Uroš Ivanc
član Uprave

Tadej Čoroli
član Uprave

Marica Makoter
članica Uprave

Blaž Jakič
član Uprave

Ivica Vulić
član Uprave

Ljubljana, 10. 3. 2026

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Poročilo neodvisnega revizorja

Deloitte.

Deloitte revizija d.o.o.
Dunajska cesta 165
1000 Ljubljana
Slovenija

Tel: +386 (0) 1 3072 800
Faks: +386 (0) 1 3072 900
www.deloitte.si

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA
delničarjem družbe ZAVAROVALNICA TRIGLAV, d.d.

Naše poročilo v nadaljevanju predstavlja poročilo revizorja, ki se nanaša samo in izključno na uradno letno poročilo, pripravljeno v skladu z ESEF, v formatu XHTML.

Poročilo o reviziji ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov

Mnenje
Revidirali smo ločene računovodske izkaze družbe ZAVAROVALNICA TRIGLAV, d.d. (v nadaljevanju 'družba') in konsolidirane računovodske izkaze družbe ZAVAROVALNICA TRIGLAV, d.d. in njenih odvisnih družb (v nadaljevanju 'skupina'), ki vključujejo ločen in konsolidiran izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2025, ločen in konsolidiran izkaz poslovnega izida, ločen in konsolidiran izkaz drugega vseobsegajočega donosa, ločen in konsolidiran izkaz sprememb lastniškega kapitala, ločen in konsolidiran izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter pojasnila k ločenim in konsolidiranim računovodskim izkazom, vključujoč pomembne informacije o računovodskih usmeritvah.

Po našem mnenju priloženi ločeni in konsolidirani računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe in skupine na dan 31. decembra 2025 ter njuno finančno uspešnost in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija (v nadaljevanju 'MSRP').

Podlaga za mnenje
Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja in Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 16. aprila 2014 o posebnih zahtevah v zvezi z obvezno revizijo subjektov javnega interesa (Uredba). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov*. V skladu z Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA), kot se nanaša na revizije računovodskih izkazov subjektov javnega interesa, ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov subjektov javnega interesa v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in skupine. Poleg tega smo izpolnili vse druge etične

MAKING AN IMPACT THAT MATTERS since 1845

Ime »Deloitte« se nanaša na družbo Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL), njeno globalno mrežo družb članic in njihove povezane osebe (skupaj: »organizacija Deloitte«). Družba DTTL (imenovan tudi »Deloitte Globalˮ) in vsaka od njenih družb članic in povezanih oseb so ločene in samostojne pravne osebe, ki ne morejo zavezovati druga druge v razmerju do tretjih oseb. DTTL in vsaka družba članica združenja DTTL in povezani subjekti odgovarjajo le za svoja ravnanja in opustitve, ne pa za ravnanja in opustitve drugih članic. DTTL ne opravlja storitev za stranke. Več informacij je na voljo na www.deloitte.com/about.

Deloitte je vodilni ponudnik storitev revidiranja in dajanja zagotovil, davčnega in pravnega svetovanja, poslovnega in finančnega svetovanja ter svetovanja na področju tveganj. Deloitte opravlja storitve za skoraj 90 % podjetij s seznama Fortune Global 500® in za tisoče zasebnih podjetij. Naši zaposleni zagotavljajo merljive in trajne rezultate, ki pripomorejo k krepitvi zaupanja javnosti v kapitalske trge, pomagajo strankam pri njihovem preoblikovanju in doseganju uspehov, ter usmerjajo pot do močnejšega gospodarstva, pravičnejše družbe in trajnostnega sveta. Deloitte, ki ima več kot 175-letno zgodovino, deluje v več kot 150 državah in ozemljih. Na www.deloitte.com lahko preberete več o tem, kako približno 457 000 Deloittovih strokovnjakov po vsem svetu dosega rezultate, ki štejejo.

V Sloveniji storitve zagotavljata Deloitte revizija d o o in Deloitte svetovanje d o o. (pod skupnim imenom »Deloitte Slovenijaˮ), članici družbe Deloitte Central Europe Holdings Limited. Deloitte Slovenija sodi med vodilne družbe za strokovne storitve v Sloveniji in opravlja storitve revidiranja in dajanja zagotovil, davčnega, poslovnega in finančnega svetovanja, svetovanja na področju tveganj in sorodne storitve, ki jih zagotavlja več kot 150 domačih in tujih strokovnjakov.

Deloitte revizija d o o - Družba vpisana pri Okrožnem sodišču v Ljubljani - Matična številka: 1647105 – ID št. za DDV: SI62560085 - Osnovni kapital: 74 214,30 EUR

© 2026. Za več informacij se obrnite na Deloitte Slovenija

Deloitte.

zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

Poudarjanje zadeve
Opozarjamo na pojasnilo 2.7 »Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.« v ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazih, ki opisuje učinke prenosa varčevalnega dela dejavnosti prostovoljnega dodatnega pokojninskega zavarovanja (PDPZ) iz Zavarovalnice Triglav, d.d. na Triglav, pokojninsko družbo, d.d., ki je v 100 odstotni lasti Zavarovalnice Triglav, z uporabo retrospektivne metode v ločenih računovodskih izkazih Družbe. Naše mnenje v zvezi s to zadevo ni prilagojeno.

Ključne revizijske zadeve
Ključne revizijske zadeve so tiste, ki so bile po naši strokovni presoji najbistvenejše pri reviziji ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2025. Te zadeve so bile obravnavane v okviru naše revizije ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov kot celote in pri oblikovanju našega mnenja o njih in ne podajamo ločenega mnenja o teh zadevah.

Vrednotenje obveznosti iz zavarovalnih pogodb ter prihodkov iz zavarovalnih storitev družbe in skupine	
Ključna revizijska zadeva	**Kako smo zadevo obravnavali pri reviziji**
Računovodske usmeritve, kjer so opisane tudi ključne predpostavke, metodologije in modeli, ki so uporabljeni za izračun obveznosti iz zavarovalnih pogodb ter prihodkov iz zavarovalnih storitev so predstavljene v pojasnilu 2.5.2 »Sredstva in obveznosti iz zavarovalnih in pozavarovalnih pogodb«. Druga povezana razkritja so opisana v pojasnilih 3.1 »Zavarovalni posli«.	
Mednarodni standard računovodskega poročanja – »MSRP 17 – Zavarovalne pogodbe« zahteva, da se zavarovalne pogodbe, ki izpolnjujejo merila standarda, vrednotijo z uporabo splošnega modela merjenja (angl. Building Block Approach – BBA), pristopa s spremenljivim nadomestilom (Variable Fee Approach – VFA) ali pristopa razporejanja premij (Premium Allocation Approach – PAA), od katerih družba in skupina uporabljajo BBA, VFA in PAA. Merjenje obveznosti iz zavarovalnih pogodb ter prihodkov iz zavarovalnih storitev zajema sedanjo vrednost pričakovanih prihodnjih denarnih tokov, vključno s finančnimi in nefinančnimi tveganji, s posebnim poudarkom na pogodbeno storitveni marži (Contractual Service Margin – CSM), ki bo pripoznana v času trajanja pogodbenega kritja. Obveznosti iz zavarovalnih pogodb na dan 31. 12. 2025 znašajo za družbo 2.646.831.171 EUR (31. 12. 2024: 1.982.613.699 EUR) in za skupino 3.173.858.739 EUR (31. 12. 2024: 2.473.497.966 EUR). Prihodki iz zavarovalnih storitev za poslovno leto, ki se je končalo 31. 12. 2025,znašajo za družbo 1.184.223.021 EUR (31.	Za obravnavo tveganj, povezanih z vrednotenjem obveznosti iz zavarovalnih pogodb ter prihodkov iz zavarovalnih storitev, ki so opredeljene kot ključna revizijska zadeva, smo oblikovali revizijske postopke, s katerimi smo pridobili zadostne in ustrezne revizijske dokaze za naš zaključek o tej zadevi. Namreč, smo skupaj z aktuarskimi veščaki in strokovnjaki na področju informacijskih tehnologij ('IT') izvedli naslednje revizijske postopke: <u>Testiranje notranjih kontrol</u> • Pridobivanje razumevanja kontrolnega okolja in notranjih kontrol, ki jih je vzpostavilo poslovodstvo v procesu izračunavanja obveznosti iz zavarovalnih pogodb ter prihodkov iz zavarovalnih storitev, vključno z uporabljenimi aplikacijami in IT orodjem; • Ocenjevanje ustreznosti zasnove in preverjanje izvajanja identificiranih notranjih kontrol, pomembnih za proces vrednotenja

249AF904FA012B94BCFDD6EB86AC4A4A

12. 2024: 911.051.366 EUR) in za skupino 1.608.751.926 EUR (31. 12. 2024: 1.297.899.920 EUR). Vrednotenje obveznosti iz zavarovalnih pogodb ter prihodkov iz zavarovalnih storitev zahteva visoko stopnjo presoje poslovodstva pri razvoju in uporabi vhodnih podatkov in predpostavk v modelu aktuarskega izračuna, ki je odvisna od predpostavk vodstva o preteklih, prihodnjih, notranjih in zunanjih spremenljivkah, katerih sprememba lahko pomembno vpliva na vrednost teh obveznosti in prihodkov. To je kompleksna zadeva zaradi številnih uporabljenih aktuarskih predpostavk in modelov aktuarskega vrednotenja. Nekatere od ključnih predpostavk so prilagoditev zaradi tveganja, diskontne krivulje, inflacijske napovedi, projekcija stroškov, umrljivost, dolgoživost, predpostavke glede (predčasnih) prekinitev polic, predpostavk glede stroškovnega in škodnega količnika, enote kritja in vzorec pripoznavanja pogodbeno storitvene marže. Glede na številne kompleksnosti, ki jih zahteva MSRP 17, menimo, da je vrednotenje obveznosti iz zavarovalnih pogodb ter prihodkov iz zavarovalnih storitev ključna revizijska zadeva pri naši reviziji računovodskih izkazov.	obveznosti iz zavarovalnih pogodb ter prihodkov iz zavarovalnih storitev; • Preizkušanje učinkovitosti delovanja ustreznih identificiranih notranjih kontrol na vrednotenje obveznosti iz zavarovalnih pogodb ter prihodkov iz zavarovalnih storitev. Testiranje aktuarskih modelov v skladu z MRSP 17 • Preizkušanje zanesljivosti in točnosti MSRP 17 modula, ki se uporablja za vrednotenje obveznosti iz zavarovalnih pogodb ter prihodkov iz zavarovalnih storitev • Preverjanje vhodnih podatkov za MSRP 17 modul: o Pregled in poenostavljen preračun pričakovanih denarnih tokov za izbrane produkte ob upoštevanju posebnosti zavarovalnih produktov. o Preverjanje matematičnih izračunov, logike in ustreznosti drugih vhodnih podatkov MSRP 17 modula. Ocena predpostavk poslovodstva v skladu z MSRP 17 • Presoja ustreznosti ključnih računovodskih odločitev, presoj in predpostavk pri oblikovanju ocene glede na zahteve standarda. • Preverjanje uporabljenih predpostavk v kontekstu izkušenj družbe in panoge ter posebnosti zavarovalnih produktov. Testiranje razkritij v računovodskih izkazih • Ocenjevanje popolnosti in točnosti razkritij v pojasnilih k računovodskim izkazom glede na zahteve MSRP 17.

Druge informacije
Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, vendar ne vključujejo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov in revizorjevega poročila o njih. Druge informacije smo pridobili pred datumom revizorjevega poročila, razen poročila nadzornega sveta, ki bo na voljo kasneje.

Naše mnenje o ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z opravljeno revizijo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne z ločenimi in konsolidiranimi računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami, razen tistih, ki se nanašajo na poročilo o

Deloitte.

trajnostnosti, o katerem je izdano ločeno poročilo o omejenem zagotovilu, ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembna napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi ločenimi in konsolidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije, razen poročila o trajnostnosti, o katerem smo dne 11.03.2026 izdali ločeno poročilo o omejenem zagotovilu, pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja družbe in skupine ter njunega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

Odgovornosti poslovodstva in pristojnih za upravljanje za ločene in konsolidirane računovodske izkaze
Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov v skladu z MSRP in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov družbe in skupine odgovorno za oceno njune sposobnosti, da nadaljujeta kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem, in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo družbo in skupino likvidirati ali zaustaviti njuno poslovanje ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzorovanje postopka računovodskega poročanja družbe in skupine.

Revizorjeva odgovornost za revizijo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov
Naša cilja sta pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem, ali so ločeni in konsolidirani računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, kadar ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake ter veljajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- Prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazih, bodisi zaradi prevare ali napake, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ta tveganja ter pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bi odkrili pomembno napačne navedbe, ki je posledica prevare, je višje kot tveganje, ki je posledica napake, saj prevara lahko vključuje skrivno dogovarjanje, ponarejanje, namerne opustitve, napačne predstavitve ali izogibanje notranjim kontrolam.
- Pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo, z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe in skupine.
- Ovrednotimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij, ki jih je pripravilo poslovodstvo.

249AF904FA012894BCFDD6EB86AC4A4A

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Deloitte.

- Na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbujajo dvom v sposobnost družbe in skupine, da nadaljujeta kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazih ali, če so takšna razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar pa kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje družbe ali skupine kot delujočega podjetja.
- Ovrednotimo celotno predstavitev, strukturo, vsebino ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov, vključno z razkritji, in ali ločeni in konsolidirani računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.
- Načrtujemo in izvajamo revizijo skupine, da pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze v povezavi s finančnimi informacijami družb oziroma poslovnih enot v skupini, kot osnovo za oblikovanje mnenja o računovodskih izkazih skupine. Odgovorni smo za usmerjanje, nadziranje in pregled revizijskega dela, opravljenega za namen revizije skupine. Smo tudi edini odgovorni za revizorjevo mnenje.

S pristojnimi za upravljanje med drugim razpravljamo o načrtovanem obsegu in časovnem načrtu revizije in bistvenih revizijskih ugotovitvah, vključno z bistvenimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih ugotovili med našo revizijo.

Pristojnim za upravljanje tudi zagotovimo izjavo, da smo izpolnili ustrezne etične zahteve glede neodvisnosti in z njimi razpravljamo o vseh razmerjih in drugih zahtevah, za katere se lahko upravičeno domneva, da vplivajo na našo neodvisnost, in kadar je to primerno, o ukrepih, sprejetih za odpravo nevarnosti, ali uporabljenih varovalih.

Izmed vseh zadev, o katerih smo razpravljali s pristojnimi za upravljane, določimo tiste zadeve, ki so bile pri reviziji ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov revidiranega obdobja najpomembnejše in so zato ključne revizijske zadeve. Te zadeve opišemo v revizorjevem poročilu, razen če zakon ali predpis prepričujeta javno razkritje teh zadev, ali kadar se v izjemno redkih okoliščinah odločimo, da zadev ne sporočimo v poročilu, ker utemeljeno pričakujemo, da bi bile škodljive posledice takega ravnanja večje od javne koristi takšnega sporočanja.

Poročilo o drugih zakonskih in regulatornih zahtevah

Poročilo o zahtevah Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in sveta (Uredba EU št. 537/2014)

Potrdilo revizijski komisiji
Potrjujemo, da je naše revizorjevo mnenje o ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazih, vključeno v to poročilo, skladno z dodatnim poročilom revizijski komisiji v skladu s členom 11 Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta.

Prepovedane storitve

Potrjujemo, da za družbo in skupino nismo izvajali storitev iz člena 5(1) Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta, revizijska družba pa je izpolnjevala zahteve po neodvisnosti pri revidiranju.

Druge storitve revizijske družbe

Deloitte.

Revizijska družba za revidirano družbo in njene odvisne družbe poleg revidiranja računovodskih izkazov ni opravljala nobenih drugih storitev, razen tistih, ki so razkrite v letnem poročilu.

Imenovanje revizijske družbe in odgovorni pooblaščeni revizor
Deloitte revizija d.o.o. je bila imenovana za zakonitega revizorja družbe in skupine na skupščini družbe dne 3. junija 2025, predsednik nadzornega sveta pa je pogodbo o revidiranju podpisal dne 7. julija 2025. Pogodba je bila sklenjena za obdobje štirih let. Obvezne revizije računovodskih izkazov družbe opravljamo že nepretrgoma od dne 21. junija 2019.

V imenu revizijske družbe Deloitte revizija d.o.o. je za opravljeno revizijo odgovorna Barbara Žibret Kralj.

Revizorjevo poročilo o skladnosti računovodskih izkazov v elektronski obliki z zahtevami Delegirane uredbe (EU) št. 2019/815 o enotni elektronski obliki poročanja (European Single Electronic Format - ESEF)

Opravili smo posel dajanja sprejemljivega zagotovila o tem, ali so revidirani ločeni in konsolidirani računovodski izkazi družbe in skupine za poslovno leto, ki se je končalo 31.12.2025 (v nadaljevanju 'revidirani ločeni in konsolidirani računovodski izkazi'), pripravljeni upoštevajoč zahteve Delegirane uredbe Komisije (EU) 2019/815 z dne 17. decembra 2018 o dopolnitvi Direktive 2004/109/ES Evropskega parlamenta in Sveta v zvezi z regulativnimi tehničnimi standardi za določitev enotne elektronske oblike poročanja, veljavne za leto 2025 (v nadaljevanju 'Delegirana uredba').

Odgovornost poslovodstva in pristojnih za upravljanje
Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pravilno predstavitev revidiranih ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov v elektronski obliki v skladu z zahtevami Delegirane uredbe, pa tudi za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo revidiranih ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov v elektronski obliki na način, da ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Pristojni za upravljanje so pristojni za nadzor nad pripravo revidiranih ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov v elektronski obliki v skladu z zahtevami Delegirane uredbe.

Revizorjeva odgovornost
Naša odgovornost je, da opravimo posel dajanja sprejemljivega zagotovila ter izrazimo sklep o tem, ali so revidirani ločeni in konsolidirani računovodski izkazi pripravljeni skladno z zahtevami Delegirane uredbe. Naš posel dajanja sprejemljivega zagotovila smo opravili v skladu z *Mednarodnim standardom dajanja zagotovil 3000 (prenovljen) – Posli dajanja zagotovil razen revizij ali preiskav računovodskih informacij iz preteklosti* (MSZ 3000), ki ga je izdal Odbor za Mednarodne standarde revidiranja in dajanja zagotovil. Ta standard zahteva, da posel načrtujemo in izvajamo tako, da pridobimo sprejemljivo zagotovilo za podajo sklepa.

Delovali smo v skladu z zahtevami glede neodvisnosti ter etičnimi zahtevami Uredbe EU št. 537/2014 in Kodeksa IESBA. Kodeks je zasnovan na temeljnih načelih integritete, objektivnosti, strokovne usposobljenosti in dolžne skrbnosti, zaupnosti in strokovnega vedenja. Naše podjetje deluje v skladu z Mednarodnimi standardi upravljanja kakovosti (MSUK 1) in skladno z njimi vzdržuje celovit sistem upravljanja kakovosti, vključno z dokumentiranimi politikami in postopki glede skladnosti z etičnimi zahtevami, poklicnimi standardi ter veljavnimi pravnimi in regulativnimi zahtevami.

Povzetek opravljenega dela
V okviru obsega opravljenega dela smo izvedli postopke revizijske narave, in sicer:

249AF904FA012B94BCFDD6E886AC4A4A

Deloitte.

- prepoznali in ocenili smo tveganje pomembne neskladnosti revidiranih ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov z zahtevami Delegirane uredbe zaradi napake ali prevare;
- pridobili smo razumevanje notranjega kontroliranja, ki je pomembno za posel dajanja sprejemljivega zagotovila, da bi oblikovali postopke, ki so ustrezni v danih okoliščinah, vendar pa ne za izražanje mnenja o učinkovitosti notranjega kontroliranja;
- ocenili smo, ali prejeti revidirani ločeni in konsolidirani računovodski izkazi izpolnjujejo zahteve Delegirane uredbe, veljavne na dan poročanja;
    - pridobili smo sprejemljivo zagotovilo, da so revidirani ločeni in konsolidirani računovodski izkazi izdajatelja prikazani v pravilni elektronski obliki XHTML;
    - pridobili smo sprejemljivo zagotovilo, da so vrednosti in razkritja v revidiranih konsolidiranih računovodskih izkazih v obliki XHTML označeni pravilno in v tehnologiji Inline XBRL (iXBRL) ter da njihovo strojno branje zagotavlja popolne in prave informacije, vsebovane v revidiranih konsolidiranih računovodskih izkazih.

Verjamemo, da so pridobljeni dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naš sklep.

Sklep
Na podlagi opravljenih postopkov in pridobljenih dokazov so po našem mnenju revidirani ločeni in konsolidirani računovodski izkazi družbe in skupine za poslovno leto, ki se je končalo 31.12.2025, v vseh pomembnih pogledih pripravljeni v skladu z zahtevami Delegirane uredbe.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.
Dunajska cesta 165
1000 Ljubljana

Barbara Žibret Kralj
Pooblaščena revizorka

Ljubljana, 11. marec 2026

Deloitte.
DELOITTE REVIZIJA D.O.O.
Ljubljana, Slovenija 3

249AF904FA012B94BCFDD6E886AC4A4A

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

1. Računovodski izkazi[14]

1.1 Izkaz finančnega položaja

v EUR

	Pojasnila	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav		
		31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024 prilagojeno*	1. 1. 2024 prilagojeno*
Sredstva		**5.435.989.665**	**4.538.330.535**	**3.744.275.475**	**2.982.985.536**	**2.739.294.643**
Opredmetena osnovna sredstva	**3.7.1**	110.675.647	105.867.185	65.063.650	66.060.514	68.853.107
Naložbene nepremičnine	**3.7.2**	65.015.642	70.411.373	40.382.302	44.971.145	43.427.181
Pravica do uporabe sredstev	**3.7.3**	12.071.506	10.051.743	4.037.292	4.119.049	4.813.383
Neopredmetena sredstva in dobro ime	**3.7.4**	60.279.973	53.361.912	34.988.145	28.451.322	31.039.279
Odložene terjatve za davek	**3.7.5**	13.329.988	14.239.505	9.410.054	12.796.824	19.166.719
Naložbe v odvisne družbe	**3.3**	0	0	214.585.233	196.624.457	195.624.458
Naložbe v pridružene in skupaj obvladovane družbe, vrednotene po kapitalski metodi	**3.3**	48.652.990	55.621.373	48.652.990	55.059.388	37.218.841
Finančne naložbe	**3.4**	3.388.742.354	3.040.591.870	2.522.089.664	2.261.370.605	1.955.647.480
– po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa		2.143.587.550	1.911.560.385	1.464.664.197	1.301.734.118	1.161.179.788
– po odplačni vrednosti		225.401.495	222.568.437	135.142.466	143.875.820	142.843.306
– po pošteni vrednosti preko poslovnega izida		1.019.753.309	906.463.048	922.283.001	815.760.667	651.624.386
Sredstva iz finančnih pogodb	**3.5**	816.817.843	755.007.158	0	0	0
– naložbe po odplačni vrednosti		233.587.771	245.995.862	0	0	0
– naložbe po pošteni vrednosti preko poslovnega izida		568.863.436	493.515.077	0	0	0
– terjatve iz finančnih pogodb		309.020	405.599	0	0	0
– denarna sredstva iz finančnih pogodb		14.057.616	15.090.620	0	0	0
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	**3.1**	22.108.914	19.841.107	13.072.609	14.432.147	10.959.726
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	**3.2**	738.385.070	289.610.255	713.273.348	249.461.236	306.936.690
Nekratkoročna sredstva za prodajo		49.390	49.390	0	0	1.141.578
Terjatve za odmerjeni davek od dohodka	**3.7.17**	169.524	260.573	148.833	0	9.302.529
Druge terjatve	**3.7.7**	86.879.020	44.538.200	68.306.740	27.753.903	20.448.498
Denar in denarni ustrezniki	**3.7.8**	64.879.548	68.951.079	6.216.117	18.165.321	31.906.343
Druga sredstva	**3.7.9**	7.932.256	9.927.812	4.048.498	3.719.625	2.808.831
Kapital in obveznosti		**5.435.989.665**	**4.538.330.535**	**3.744.275.475**	**2.982.985.536**	**2.739.294.643**
Kapital	**3.7.10**	1.078.116.621	989.042.206	798.271.366	741.642.739	682.526.257
Kapital lastnikov obvladujoče družbe		1.072.856.194	984.886.661	798.271.366	741.642.739	682.526.257
– osnovni kapital		73.701.392	73.701.392	73.701.392	73.701.392	73.701.392
– kapitalske rezerve		50.322.579	50.322.579	53.412.884	53.412.884	53.412.884
– rezerve za lastne delnice		364.680	364.680	0	0	0
– lastne delnice		-364.680	-364.680	0	0	0
– druge rezerve iz dobička		621.749.030	560.947.903	590.216.604	534.616.604	485.616.604
– akumulirani drugi vseobsegajoči donos		-15.658.675	-31.253.300	-22.706.240	-29.518.795	-30.153.273
– zadržani dobički preteklih let		270.521.100	259.193.767	45.630.665	60.198.757	104.730.894
– čisti poslovni izid obračunskega obdobja		75.447.904	75.049.032	58.016.061	49.231.897	-4.782.244
– prevedbeni popravek kapitala		-3.227.136	-3.074.712	0	0	0
Neobvladujoči deleži kapitala		5.260.427	4.155.545	0	0	0
Podrejene obveznosti	**3.7.11**	155.635.135	152.130.399	155.635.135	152.130.399	49.994.402
Odložene obveznosti za davek	**3.7.5**	2.839.653	2.212.405	0	0	0
Obveznosti iz finančnih pogodb	**3.5**	816.817.843	755.007.158	0	0	0
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**3.1**	3.173.858.739	2.473.497.966	2.646.831.171	1.982.613.699	1.919.950.640
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	**3.2**	5.066.002	2.154.438	2.199.212	429.625	0
Rezervacije	**3.7.12**	26.376.358	25.996.131	14.322.832	14.878.394	16.023.250
Obveznosti iz najemov	**3.7.3**	12.570.139	10.656.690	4.268.410	4.302.797	5.033.767
Druge finančne obveznosti		1.793.934	317.516	1.750.559	69.430	22.768
Obveznosti za odmerjeni davek od dohodka	**3.7.17**	12.441.464	5.633.245	11.038.788	2.360.480	0
Druge obveznosti	**3.7.13**	150.473.777	121.682.381	109.958.002	84.557.973	65.743.559

* Podatki za primerjalno obdobje so prilagojeni zaradi prenosa dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d., kot je opisano v poglavju 2.7.

[14] Pojasnila v poglavjih 2, 3 in 4 so sestavni del računovodskih izkazov.

Letno poročilo 2025 Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
1.1 Izkaz finančnega položaja
1.2 Izkaz poslovnega izida
1.3 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa
1.4 Izkaz sprememb lastniškega kapitala
1.5 Izkaz denarnih tokov
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
1.1 Izkaz finančnega položaja
1.2 Izkaz poslovnega izida
1.3 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa
1.4 Izkaz sprememb lastniškega kapitala
1.5 Izkaz denarnih tokov
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

1.2 Izkaz poslovnega izida

v EUR

		Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	Pojasnila	2025	2024	2025	2024
Rezultat iz zavarovalnih poslov		208.049.170	159.668.243	159.718.022	129.154.926
– prihodki iz zavarovalnih storitev	3.1	1.608.751.926	1.297.899.920	1.184.223.021	911.051.366
– odhodki iz zavarovalnih storitev	3.1	-1.335.950.234	-997.300.760	-999.178.369	-651.239.341
– čisti rezultat iz pozavarovalnih pogodb	3.2	-64.752.522	-140.930.917	-25.326.630	-130.657.099
Rezultat iz naložbenja	3.4	87.810.891	159.746.576	64.379.230	134.861.313
– prihodki od obresti, izračunani z uporabo EOM		55.474.173	47.286.696	34.403.608	29.070.766
– prihodki iz dividend		2.684.609	2.599.868	2.447.544	2.019.695
– čisti dobički in izgube finančnih naložb		28.637.741	103.459.972	22.467.178	98.758.150
– čiste oslabitve in odprave oslabitev finančnih naložb		-154.590	3.334.270	-107.294	2.754.998
– drugi učinki naložbenja		1.168.958	3.065.770	5.168.194	2.257.704
Finančni rezultat iz zavarovalnih poslov		-47.799.090	-118.428.159	-37.316.904	-110.015.438
– finančni rezultat iz zavarovalnih pogodb	3.1	-52.023.900	-124.991.075	-40.466.720	-115.748.853
– finančni rezultat iz pozavarovalnih pogodb	3.2	4.224.810	6.562.916	3.149.816	5.733.415
Prihodki iz upravljanja premoženja	3.7.14	53.618.623	49.364.063	2.482.697	3.158.050
Nepripisljivi stroški poslovanja	3.6	-107.124.023	-100.950.971	-42.673.764	-43.730.392
Čisti drugi poslovni prihodki in odhodki	3.7.14	-11.317.779	-8.138.587	-18.104.798	-15.861.691
Čisti drugi finančni prihodki in odhodki	3.7.15	-13.609.808	-7.300.418	-12.299.219	-7.006.800
Čiste oslabitve in odprave oslabitev nefinančnih sredstev	3.3	0	-66.398	17.960.775	-66.111
Pripadajoči dobički in izgube naložb v povezane družbe	3.7.16	4.730.009	6.944.203	7.116.151	9.098.991
Čisti drugi prihodki in odhodki		-307.307	2.055.945	872.348	1.843.908
Poslovni izid iz delujočega poslovanja pred obdavčitvijo		**174.050.686**	**142.894.497**	**142.134.538**	**101.436.756**
Poslovni izid iz ustavljenega poslovanja pred obdavčitvijo		**0**	**16.147.704**	**0**	**16.147.704**
Odhodek za davek iz delujočega poslovanja	3.7.17	-37.338.635	-27.624.088	-28.518.477	-19.352.563
Odhodek za davek iz ustavljenega poslovanja	3.7.17	0	0	0	0
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja		**136.712.051**	**131.418.113**	**113.616.061**	**98.231.897**
Poslovni izid na delnico (čisti in popravljeni)[15]		6,00	5,76		
Delež obvladujočih lastnikov		136.249.030	130.893.953		
Neobvladujoči delež		463.021	524.160		

[15] Osnovni poslovni izid na delnico je izračunan tako, da se čisti dobiček lastnikov deli s tehtanim povprečnim številom navadnih delnic, pri čemer se izključijo navadne delnice, ki jih ima v lasti Zavarovalnica ali Skupina. Skupina in Zavarovalnica nimata potencialnih popravljalnih navadnih delnic, zato sta osnovni in popravljeni dobiček na delnico enaka.

1.3 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

v EUR

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	2025	2024	2025	2024
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	**136.712.051**	**131.418.113**	**113.616.061**	**98.231.897**
Drugi Vseobsegajoči Donos Obdobja Iz Delujočega Poslovanja Po Obdavčitvi	**15.358.513**	**6.313.562**	**6.670.980**	**674.073**
Postavke, ki v poznejših obdobjih ne bodo prerazvrščene v poslovni izid	537.955	230.350	320.714	256.381
– učinki kapitalskih finančnih inštrumentov	381.391	346.321	89.921	258.519
– aktuarski dobički in izgube v zvezi z zaslužki zaposlencev	247.220	-144.838	321.252	-31.908
– drugi dobički in izgube, ki ne bodo prerazvrščeni v poslovni izid	0	0	0	0
– davek od postavk, ki ne bodo prerazvrščene v poslovni izid	-90.656	28.867	-90.459	29.770
Postavke, ki bodo v poznejših obdobjih lahko prerazvrščene v poslovni izid	15.024.738	5.964.171	6.350.266	417.692
– učinki zavarovalnih pogodb	22.951.089	-25.712.354	15.722.360	-20.285.725
– učinki pozavarovalnih pogodb	-889.567	1.955.207	-1.116.705	1.427.411
– učinki dolžniških finančnih inštrumentov	-3.909.451	30.857.492	-5.919.121	19.280.482
– drugi dobički in izgube, ki bodo lahko prerazvrščeni v poslovni izid	0	0	0	0
– davek od postavk, ki bodo lahko prerazvrščene v poslovni izid	-3.127.333	-1.136.174	-2.336.268	-4.476
Prevedbeni popravek kapitala	-204.180	119.041	0	0
Drugi vseobsegajoči donos obdobja iz ustavljenega poslovanja po obdavčitvi	**0**	**-2.979**	**0**	**-2.979**
Celotni vseobsegajoči donos obdobja po obdavčitvi	**152.070.564**	**137.728.696**	**120.287.041**	**98.902.991**
Delež obvladujočih lastnikov	151.549.656	137.213.190		
Neobvladujoči delež	520.908	515.506		

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
1.1 Izkaz finančnega položaja
1.2 Izkaz poslovnega izida
1.3 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa
1.4 Izkaz sprememb lastniškega kapitala
1.5 Izkaz denarnih tokov
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

1.4 Izkaz sprememb lastniškega kapitala

v EUR

Skupina Triglav	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička: Varnostna rezerva	Rezerve iz dobička: Zakonske in statutarne rezerve	Rezerve iz dobička: Rezerve za lastne delnice	Rezerve iz dobička: Lastne delnice	Rezerve iz dobička: Druge rezerve iz dobička	Akumulirani drugi vseobsegajoči donos	Zadržani čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid	Prevedbeni popravek kapitala	Skupaj kapital lastnikov obvladujoče družbe	Kapital neobvladujočih deležev	Skupaj
Stanje na 1. 1. 2025	**73.701.392**	**50.322.579**	**640.340**	**21.754.906**	**364.680**	**-364.680**	**538.552.657**	**-31.253.300**	**259.193.767**	**75.049.032**	**-3.074.712**	**984.886.661**	**4.155.545**	**989.042.206**
Vseobsegajoči donos obračunskega obdobja po obdavčitvi	0	0	0	0	0	0	0	15.594.625	-141.575	136.249.030	-152.424	151.549.656	520.908	152.070.564
– čisti poslovni izid obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	0	136.249.030	0	136.249.030	463.021	136.712.051
– drugi vseobsegajoči donos	0	0	0	0	0	0	0	15.594.625	-141.575	0	-152.424	15.300.626	57.887	15.358.513
Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	0	0	0	-63.580.123	0	0	-63.580.123	-10.216	-63.590.339
Razporeditev čistega dobička preteklega leta v zadržani poslovni izid	0	0	0	0	0	0	0	0	75.049.031	-75.049.031	0	0	0	0
Razporeditev čistega dobička v druge rezerve iz dobička	0	0	0	452.403	0	0	60.348.724	0	0	-60.801.127	0	0	0	0
Spremembe na ravni Skupine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	594.190	594.190
Stanje na 31. 12. 2025	**73.701.392**	**50.322.579**	**640.340**	**22.207.309**	**364.680**	**-364.680**	**598.901.381**	**-15.658.675**	**270.521.100**	**75.447.904**	**-3.227.136**	**1.072.856.194**	**5.260.427**	**1.078.116.621**

v EUR

Skupina Triglav	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička: Varnostna rezerva	Rezerve iz dobička: Zakonske in statutarne rezerve	Rezerve iz dobička: Rezerve za lastne delnice	Rezerve iz dobička: Lastne delnice	Rezerve iz dobička: Druge rezerve iz dobička	Akumulirani drugi vseobsegajoči donos	Zadržani čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid	Prevedbeni popravek kapitala	Skupaj kapital lastnikov obvladujoče družbe	Kapital neobvladujočih deležev	Skupaj
Stanje na 1. 1. 2024	**73.701.392**	**50.322.579**	**640.340**	**20.306.674**	**364.680**	**-364.680**	**484.155.968**	**-37.415.983**	**306.091.948**	**-7.192.538**	**-3.194.650**	**887.415.730**	**3.684.253**	**891.099.983**
Vseobsegajoči donos obračunskega obdobja po obdavčitvi	0	0	0	0	0	0	0	6.162.683	36.616	130.893.953	119.938	137.213.190	515.506	137.728.696
– čisti poslovni izid obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	0	130.893.953	0	130.893.953	524.160	131.418.113
– drugi vseobsegajoči donos	0	0	0	0	0	0	0	6.162.683	36.616	0	119.938	6.319.237	-8.654	6.310.583
Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	0	0	0	-39.742.259	0	0	-39.742.259	-1.704	-39.743.963
Razporeditev čistega dobička preteklega leta v zadržani poslovni izid	0	0	0	0	0	0	0	0	-7.192.538	7.192.538	0	0	0	0
Razporeditev čistega dobička v druge rezerve iz dobička	0	0	0	1.448.232	0	0	54.396.689	0	0	-55.844.921	0	0	0	0
Spremembe na ravni Skupine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-42.510	-42.510
Stanje na 31. 12. 2024	**73.701.392**	**50.322.579**	**640.340**	**21.754.906**	**364.680**	**-364.680**	**538.552.657**	**-31.253.300**	**259.193.767**	**75.049.032**	**-3.074.712**	**984.886.661**	**4.155.545**	**989.042.206**

Pojasnila sprememb lastniškega kapitala Skupine so vključena v poglavje 3.7.10.

v EUR

Zavarovalnica Triglav	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička: Zakonske in statutarne rezerve	Rezerve iz dobička: Druge rezerve iz dobička	Akumulirani drugi vseobsegajoči donos	Zadržani čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid	Skupaj
Stanje na 1. 1. 2025	**73.701.392**	**53.412.884**	**6.516.604**	**528.100.000**	**-29.518.795**	**60.198.757**	**49.231.897**	**741.642.739**
Vseobsegajoči donos obračunskega obdobja po obdavčitvi	0	0	0	0	6.812.555	-141.575	113.616.061	120.287.041
– čisti poslovni izid obdobja	0	0	0	0	0	0	113.616.061	113.616.061
– drugi vseobsegajoči donos	0	0	0	0	6.812.555	-141.575	0	6.670.980
Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	-63.658.414	0	-63.658.414
Razporeditev čistega dobička preteklega leta v zadržani poslovni izid	0	0	0	0	0	49.231.897	-49.231.897	0
Razporeditev čistega dobička v druge rezerve iz dobička	0	0	0	55.600.000	0	0	-55.600.000	0
Stanje na 31. 12. 2025	**73.701.392**	**53.412.884**	**6.516.604**	**583.700.000**	**-22.706.240**	**45.630.665**	**58.016.061**	**798.271.366**

v EUR

Zavarovalnica Triglav	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička: Zakonske in statutarne rezerve	Rezerve iz dobička: Druge rezerve iz dobička	Akumulirani drugi vseobsegajoči donos	Zadržani čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid	Skupaj
Stanje na 1. 1. 2024	**73.701.392**	**53.412.884**	**6.516.604**	**479.100.000**	**-30.153.273**	**104.730.894**	**-4.782.244**	**682.526.257**
Vseobsegajoči donos obračunskega obdobja po obdavčitvi	0	0	0	0	634.478	36.616	98.231.897	98.902.991
– čisti poslovni izid obdobja	0	0	0	0	0	0	98.231.897	98.231.897
– drugi vseobsegajoči donos	0	0	0	0	634.478	36.616	0	671.094
Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	-39.786.509	0	-39.786.509
Razporeditev čistega dobička preteklega leta v zadržani poslovni izid	0	0	0	0	0	-4.782.244	4.782.244	0
Razporeditev čistega dobička v druge rezerve iz dobička	0	0	0	49.000.000	0	0	-49.000.000	0
Stanje na 31. 12. 2024	**73.701.392**	**53.412.884**	**6.516.604**	**528.100.000**	**-29.518.795**	**60.198.757**	**49.231.897**	**741.642.739**

Pojasnila sprememb lastniškega kapitala Zavarovalnice so vključena v poglavje 3.7.10.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
1.1 Izkaz finančnega položaja
1.2 Izkaz poslovnega izida
1.3 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa
1.4 Izkaz sprememb lastniškega kapitala
1.5 Izkaz denarnih tokov
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

1.5 Izkaz denarnih tokov

v EUR

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	1-12 2025	1-12 2024	1-12 2025	1-12 2024
Čisti denarni tokovi iz poslovanja	**304.220.287**	**142.844.627**	**263.535.600**	**99.875.073**
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	136.712.051	115.270.409	113.616.061	82.084.193
Prilagoditve za uskladitev postavk izkaza poslovnega izida	-4.958.263	-100.971.118	-22.065.333	-88.812.663
– Stroški amortizacije	28.693.320	27.360.504	18.116.613	18.671.937
– Prihodki/odhodki iz finančnih naložb	-92.540.900	-164.444.166	-71.495.380	-134.831.160
– Prihodki/odhodki naložbenih nepremičnin	-4.922.685	-7.443.381	-3.169.683	-6.479.919
– Dobički/izgube pri prodaji nekratkoročnih sredstev	-5.611.970	-2.275.592	-4.195.333	-1.813.705
– Prevrednotovalni poslovni prihodki/odhodki	244.363	191.248	-17.961.499	85.727
– Drugi finančni prihodki/odhodki	9.882.973	6.378.126	9.304.951	5.698.838
– Spremembe drugih rezervacij	23.617.939	18.568.459	19.847.240	16.812.440
– Odhodek za davek brez spremembe odloženih davkov	35.678.697	20.693.684	27.487.758	13.043.180
Spremembe čistih obratnih sredstev v izkazu finančnega položaja	172.466.499	128.545.335	171.984.873	106.603.543
– Spremembe sredstev in obveznosti iz (po)zavarovalnih pogodb	270.659.105	173.697.810	214.926.896	125.996.989
– Spremembe drugih sredstev	-32.185.116	17.156.303	-33.178.553	15.283.585
– Spremembe drugih obveznosti	-7.953.067	-54.907.735	9.194.812	-33.297.253
– Plačani odhodek za davek	-28.779.433	-7.401.043	-18.958.282	-1.379.778
Čisti denarni tokovi iz naložbenja	**-232.648.540**	**-211.023.883**	**-204.751.346**	**-169.440.794**
Prejemki pri naložbenju	1.795.150.823	1.175.684.106	1.413.794.317	793.966.686
– Prejemki od obresti	45.118.160	36.255.274	24.112.659	18.039.345
– Prejemki od dividend	2.736.819	2.597.424	5.182.975	4.241.671
– Prejemki od odtujitve ali zapadlosti finančnih naložb	1.707.925.078	1.113.285.686	1.348.182.617	753.768.850
– Prejemki od odtujitve odvisnih, pridruženih in skupaj obvladovanih družb	20.279.281	9.315.500	20.279.282	9.315.500
– Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	4.306.901	483.575	3.960.747	724.902
– Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	7.376.720	1.712.675	5.675.234	1.396.500
– Prejemki od naložbenih nepremičnin	7.407.865	12.033.973	6.400.803	6.479.919
Izdatki pri naložbenju	-2.027.799.363	-1.386.707.989	-1.618.545.663	-963.407.480
– Izdatki za pridobitev finančnih naložb	-1.978.829.811	-1.338.690.144	-1.581.795.221	-926.144.700
– Izdatki za pridobitev odvisnih, pridruženih in skupaj obvladovanih družb	-11.205.494	-20.342.245	-10.338.992	-21.342.245
– Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-20.080.605	-12.976.699	-17.068.202	-8.715.223
– Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-14.783.297	-9.421.419	-5.820.921	-4.438.495
– Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	-414.977	-2.644.825	-291.208	-2.015.578
– Izdatki od naložbenih nepremičnin	-2.485.180	-2.632.657	-3.231.120	-751.239
Čisti denarni tokovi iz financiranja	**-75.643.278**	**52.868.658**	**-70.733.459**	**55.983.690**
Prejemki pri financiranju	0	99.425.000	0	99.425.000
– Prejemki od izdanih obveznic	0	99.425.000	0	99.425.000
Izdatki pri financiranju	-75.643.278	-46.556.341	-70.733.459	-43.441.309
– Plačane obresti	-6.360.935	-2.908.642	-5.732.547	-2.355.890
– Odplačila finančnih obveznosti	-5.692.004	-3.903.736	-1.342.498	-1.298.910
– Izplačila dividend	-63.590.339	-39.743.963	-63.658.414	-39.786.509
Začetno stanje denarja in denarnih ustreznikov	**68.951.079**	**84.420.667**	**18.165.321**	**31.906.343**
Čisti denarni tokovi iz delujočega poslovanja v obračunskem obdobju	-4.071.531	-15.310.598	-11.949.205	-13.582.031
Čisti denarni tokovi iz ustavljenega poslovanja v obračunskem obdobju	0	-158.990	0	-158.990
Končno stanje denarja in denarnih ustreznikov	**64.879.548**	**68.951.079**	**6.216.117**	**18.165.321**

Tečajne razlike so že vključene v posamezne postavke izkaza.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

2. Pojasnila k računovodskim izkazom

2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav

2.1.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav

Zavarovalnica Triglav, d.d., (v nadaljevanju tudi Zavarovalnica Triglav ali Zavarovalnica ali obvladujoča družba), je delniška družba s sedežem v Republiki Sloveniji, na Miklošičevi cesti 19 v Ljubljani. Družba je vpisana v sodni register pri Okrožnem sodišču v Ljubljani. Skupina Triglav je vodilna zavarovalno-finančna skupina v Sloveniji in regiji Adria ter ena od vodilnih v jugovzhodni Evropi.

Delnice družbe kotirajo na Ljubljanski borzi vrednostnih papirjev, s trgovalno oznako ZVTG. Največja delničarja Zavarovalnice sta Zavod za pokojninsko in invalidsko zavarovanje Slovenije in Slovenski državni holding, d.d., ki imata na 31. 12. 2025 v lasti 34,47 oziroma 28,09 odstotka delnic.

Zavarovalnica Triglav je kompozitna zavarovalnica, ki zavarovalne posle opravlja v skupini življenjskih in premoženjskih zavarovanj. V skladu z Zakonom o pokojninskem in invalidskem zavarovanju ZPIZ-2 v okviru življenjskih zavarovanj izvaja tudi pokojninska zavarovanja ter druge pomožne storitve na področju zavarovanj in pokojninskih skladov.

V okviru življenjskih zavarovanj so v letu 2025 delovali naslednji skladi, ki se vodijo ločeno:

- kritni sklad PDPZ v obdobju izplačevanja pokojninskih rent – renta 1 (matična številka 5063345028);
- kritni sklad PDPZ v obdobju izplačevanja pokojninskih rent – renta 2 (matična številka 5063345033);
- kritni sklad življenjskih zavarovanj, pri katerih zavarovanci prevzemajo naložbeno tveganje (matična številka 5063345023).

Sredstva kritnega sklada zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje, se upravljajo ločeno od premoženja Zavarovalnice. Višina teh sredstev in njihov donos sta podrobneje predstavljena v podpoglavju 3.4.

Zavarovalnica ima podružnico v Grčiji z imenom Zavarovalnica Triglav, d.d. – Greek Branch, podružnica v Grčiji.

V letu 2025 je bil izveden prenos varčevalnega dela dejavnosti prostovoljnega dodatnega pokojninskega zavarovanja (PDPZ) iz Zavarovalnice Triglav, d.d. na Triglav, pokojninsko družbo, d.d., ki je v 100-odstotni lasti Zavarovalnice Triglav. Izčlenitev je obsegala prenos sredstev in obveznosti, povezanih z varčevalno fazo PDPZ, učinki poslovanja do dneva prenosa so ostali pripoznani v izkazu poslovnega izida Zavarovalnice Triglav. Način prenosa in učinki na računovodske izkaze so podrobneje predstavljeni v poglavju 2.7.

2.1.2 Organi upravljanja in nadzora

Zavarovalnica ima dvotirni sistem upravljanja, v skladu s katerim družbo vodi uprava Zavarovalnice (v nadaljevanju Uprava), njeno delo pa spremlja in nadzoruje nadzorni svet Zavarovalnice (v nadaljevanju Nadzorni svet). Organi upravljanja in nadzora družbe so Skupščina delničarjev, Uprava in Nadzorni svet, znotraj slednjega pa delujejo še Revizijska komisija, Komisija za imenovanja in prejemke, Strateška komisija in Nominacijski odbor.

Skladno s Statutom Zavarovalnice Triglav, d.d. (v nadaljevanju Statut), ima Zavarovalnica devetčlanski Nadzorni svet, ki so ga na 31. 12. 2025 sestavljali:

- Andrej Andoljšek (predsednik),
- Tim Umberger (namestnik predsednika),
- Barbara Nose (članica),
- Monica Cramer Manhem (članica),
- Rok Ponikvar (član),
- Barbara Cerovšek Zupančič (članica) in
- Rudi Lipovec (član, predstavnik zaposlenih).

Uprava Zavarovalnico vodi, predstavlja in zastopa samostojno ter na lastno odgovornost. Nadzorni svet Zavarovalnice lahko skladno s Statutom v Upravo imenuje od tri do šest članov.

V letu 2025 je Uprava delovala v naslednji sestavi:

- Andrej Slapar (predsednik),
- Uroš Ivanc (član),
- Tadej Čoroli (član),
- Marica Makoter (članica) in
- Blaž Jakič (član).

Nadzorni svet Zavarovalnice Triglav, d.d., je na predlog Sveta delavcev imenoval Ivico Vulića za člana Uprave – delavskega direktorja. Po pridobitvi ustreznega dovoljenja Agencije za zavarovalni nadzor je 8. januarja 2026 nastopil petletni mandat člana Uprave, delavskega direktorja Zavarovalnice Triglav, d.d.

Pristojnosti posameznih organov so določene z Zakonom o gospodarskih družbah (v nadaljevanju ZGD-1), podrobneje pa jih opredeljujejo Statut družbe in poslovniki o delu posameznih organov.

Odgovornost Uprave je, da pripravi in odobri letno poročilo. Revidirano letno poročilo potrdi Nadzorni svet. Če Nadzorni svet letnega poročila ne potrdi, o sprejetju letnega poročila odloča Skupščina delničarjev.

Uprava je letno poročilo za poslovno leto, ki se je končalo 31. 12. 2025, odobrila 10. 3. 2026.
Letno poročilo je objavljeno na spletnih straneh Zavarovalnice, www.triglav.eu.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

2.1.3 Podatki o zaposlenih

Število zaposlenih v Skupini in Zavarovalnici glede na doseženo izobrazbo je prikazano v spodnji preglednici.

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
Raven izobrazbe	**31. 12. 2025**	**31. 12. 2024**	**31. 12. 2025**	**31. 12. 2024**
2–5, srednja strokovna ali splošna izobrazba ali manj	2.000	2.050	658	701
6/1, visokošolska izobrazba prve stopnje/višja strokovna izobrazba	522	536	323	335
6/2, visokošolska izobrazba prve stopnje	806	779	479	489
7, visokošolska izobrazba druge stopnje	1.605	1.603	594	598
8/1, visokošolska izobrazba tretje stopnje/magisterij znanosti	200	215	87	92
8/2, visokošolska izobrazba tretje stopnje/doktorat znanosti	22	21	6	8
Skupaj	**5.155**	**5.204**	**2.147**	**2.223**
Število zaposlenih (ekvivalent polnega delovnega časa)	5.037	5.088	2.121	2.197

2.1.4 Predstavitev Skupine Triglav

Zavarovalnica Triglav je obvladujoča družba Skupine Triglav (v nadaljevanju tudi Skupina), zato poleg ločenih računovodskih izkazov Zavarovalnice sestavlja tudi konsolidirane računovodske izkaze Skupine Triglav.

Ključni strateški dejavnosti Skupine Triglav sta zavarovalništvo in upravljanje premoženja. Skupina Triglav je vodilna zavarovalno-finančna skupina v Sloveniji in regiji Adria ter ena od vodilnih v jugovzhodni Evropi.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

2.1.4.1 Odvisne družbe Skupine Triglav[16]

Ime družbe	Naslov	Davčna stopnja (v %)	Dejavnost	Delež v kapitalu (v %)		Delež glasovalnih pravic (v %)	
				2025	2024	2025	2024
Pozavarovalnica Triglav RE, d.d.	Miklošičeva cesta 19, Ljubljana, Slovenija	22	Pozavarovanje	100,00	100,00	100,00	100,00
Triglav Osiguranje, d.d., Zagreb	Antuna Heinza 4, Zagreb, Hrvaška	18	Zavarovanje	100,00	100,00	100,00	100,00
Triglav Osiguranje, d.d., Sarajevo	Dolina 8, Sarajevo, Bosna in Hercegovina	10	Zavarovanje	97,78	97,78	98,87	98,87
Lovćen Osiguranje, a.d., Podgorica	Ulica slobode 13a, Podgorica, Črna gora	9-15	Zavarovanje	99,07	99,07	99,07	99,07
Lovćen životna osiguranja, a.d., Podgorica	Ulica Marka Miljanova 29/III, Podgorica, Črna gora	9-15	Zavarovanje	99,07	99,07	99,07	99,07
Triglav Osiguranje, a.d.o., Beograd	Milutina Milankovića 7a, Beograd, Srbija	15	Zavarovanje	100,00	100,00	100,00	100,00
Triglav Osiguranje, a.d., Banja Luka	Ulica Prvog krajiškog korpusa 29, Banja Luka, Bosna in Hercegovina	10	Zavarovanje	97,78	97,78	100,00	100,00
Triglav Osiguruvanje, a.d., Skopje	Bulevar 8-mi Septemvri br. 16, Skopje, Severna Makedonija	10	Zavarovanje	82,01	82,01	82,01	82,01
Triglav Osiguruvanje Život, a.d., Skopje	Bulevar 8-mi Septemvri br. 18, Skopje, Severna Makedonija	10	Zavarovanje	100,00	97,43	100,00	97,43
Triglav penzisko društvo, a.d., Skopje	Bulevar 8-mi septemvri br. 18, Skopje, Severna Makedonija	10	Dejavnost pokojninskih skladov	100,00	100,00	100,00	100,00
Triglav, pokojninska družba, d.d.	Dunajska cesta 22, Ljubljana, Slovenija	22	Dejavnost pokojninskih skladov	100,00	100,00	100,00	100,00
Triglav INT, d.o.o.	Dunajska cesta 22, Ljubljana, Slovenija	22	Holdinška dejavnost	100,00	100,00	100,00	100,00
Triglav international, d.o.o., Beograd	Milutina Milankovića 7a, Beograd, Srbija	15	Holdinška dejavnost	100,00	100,00	100,00	100,00
Triglav Investments, d.o.o.	Dunajska cesta 20, Ljubljana, Slovenija	22	Upravljanje finančnih skladov	100,00	100,00	100,00	100,00
Triglav Avtoservis, d.o.o.	Verovškova 60b, Ljubljana, Slovenija	22	Vzdrževanje in popravila motornih vozil	100,00	100,00	100,00	100,00
Triglav Svetovanje, d.o.o.	Ljubljanska cesta 86, Domžale, Slovenija	22	Zavarovalno zastopanje	100,00	100,00	100,00	100,00
Triglav, Upravljanje nepremičnin, d.o.o.	Dunajska cesta 22, Ljubljana, Slovenija	22	Upravljanje nepremičnin	100,00	100,00	100,00	100,00
Triglav Savjetovanje, d.o.o., Sarajevo	Dolina 8, Sarajevo, Bosna in Hercegovina	10	Zavarovalno zastopanje	97,78	97,78	98,87	98,87
Triglav Savjetovanje, d.o.o., Zagreb, u likvidaciji	Sarajevska cesta 60, Zagreb, Hrvaška	18	Zavarovalno zastopanje	-	100,00	-	100,00
Triglav Savetovanje, d.o.o., Beograd, u likvidaciji	Zelengorska 1g, Beograd, Srbija	15	Zavarovalno zastopanje	-	100,00	-	100,00
Autocentar BH, d.o.o., Sarajevo	Džemala Bijedića 165b, Sarajevo, Bosna in Hercegovina	10	Trženje avtomobilov	97,78	97,78	98,87	98,87
Sarajevostan, d.o.o., Sarajevo	Bulevar Meše Selimovića 12, Sarajevo, Bosna in Hercegovina	10	Upravljanje nepremičnin	90,95	90,95	91,97	91,97
Lovćen auto, d.o.o., Podgorica	Novaka Miloševa 6/2, Podgorica, Črna gora	9-15	Vzdrževanje in popravila motornih vozil	99,07	99,07	99,07	99,07
Triglav upravljanje nekretninama, d.o.o., Zagreb	Ulica Josipa Marohnića 1/1, Zagreb, Hrvaška	18	Upravljanje nepremičnin	100,00	100,00	100,00	100,00
Triglav upravljanje nekretninama, d.o.o., Podgorica	Džordža Vašingtona 44, Podgorica, Črna gora	9-15	Upravljanje nepremičnin	-	100,00	-	100,00
Triglav upravljanje nekretninama, d.o.o., Sarajevo	Branilaca Sarajeva 45, Sarajevo, Bosna in Hercegovina	10	Upravljanje nepremičnin	100,00	100,00	100,00	100,00
Triglav upravuvanje so nedvižen imot DOOEL, Skopje	Dame Gruev br. 8, Skopje, Severna Makedonija	10	Upravljanje nepremičnin	100,00	100,00	100,00	100,00
Triglav Investments, d.o.o., Sarajevo	Ulica Mehmed-paše Sokolovića br. 15, Sarajevo, Bosna in Hercegovina	10	Upravljanje finančnih skladov	63,20	63,58	63,20	63,20
Triglav Med, d.o.o., Ljubljana	Dunajska cesta 22, Ljubljana, Slovenija	22	Druge zdravstvene dejavnosti	100,00	100,00	100,00	100,00
Eskulap, d.o.o., Ljubljana	Dunajska cesta 22, Ljubljana, Slovenija	22	Druge zdravstvene dejavnosti	100,00	100,00	100,00	100,00
Zavod Vse bo v redu, Ljubljana	Miklošičeva 19, Ljubljana, Slovenija	22	Dejavnost humanitarnih in dobrodelnih organizacij	100,00	100,00	100,00	100,00
Društvo za upravljanje EDPF, a.d., Banja Luka	Kralja Petra I Karađorđevića 109, Banja Luka, Bosna in Hercegovina	10	Dejavnost pokojninskih skladov	67,00	-	67,00	-

[16] V konsolidirane računovodske izkaze so po metodi popolne konsolidacije vključene vse odvisne družbe, razen Zavoda Vse bo v redu, ki za Skupino ni pomemben. GRI 207-4.

2.1.4.2 Povzetek računovodskih izkazov družb v Skupini Triglav

v EUR

	Sredstva		Obveznosti		Kapital		Celotni prihodki		Čisti poslovni izid	
Ime družbe	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Pozavarovalnica Triglav Re, d.d., Ljubljana	443.487.787	400.898.364	317.085.791	287.729.355	126.401.998	113.169.009	285.503.491	261.913.759	13.932.213	13.310.276
Triglav Osiguranje, d.d., Zagreb	207.281.496	195.912.937	162.792.114	154.028.406	44.489.380	41.884.531	92.279.942	81.707.111	1.889.852	-1.391.860
Triglav Osiguranje, d.d., Sarajevo	100.930.864	93.309.597	70.582.180	66.302.049	30.348.682	27.007.548	34.736.494	31.496.604	2.455.762	1.924.368
Lovćen Osiguranje, a.d., Podgorica	62.696.947	56.803.287	35.602.315	33.042.170	27.094.633	23.761.117	42.122.472	39.590.395	2.890.090	1.710.059
Lovćen životna osiguranja, a.d., Podgorica	13.353.095	11.464.936	5.899.020	5.877.503	7.454.074	5.587.433	6.964.840	5.772.200	1.646.747	1.187.061
Triglav Osiguranje, a.d.o., Beograd	112.019.861	111.008.081	70.799.795	76.726.294	41.220.067	34.281.787	110.420.774	100.474.435	6.997.354	3.364.382
Triglav Osiguranje, a.d., Banja Luka	11.617.677	14.268.271	6.362.329	8.837.858	5.255.348	5.430.413	1.586.361	7.321.704	326.216	411.045
Triglav Osiguruvanje, a.d., Skopje	49.592.229	44.619.019	30.873.009	28.380.763	18.719.215	16.238.256	26.546.218	25.100.486	2.415.237	1.595.677
Triglav Osiguruvanje Život, a.d., Skopje	25.131.773	19.586.764	17.180.712	12.553.004	7.951.058	7.033.760	5.029.914	2.912.250	363.225	369.491
Triglav penzisko društvo, a.d., Skopje	4.722.444	4.815.634	202.042	327.193	4.520.403	4.488.441	1.498.148	1.167.439	3.163	-275.526
Triglav, pokojninska družba, d.d., Ljubljana	892.244.081	535.422.717	821.096.247	467.329.985	71.147.835	68.092.732	6.214.373	6.823.237	3.370.417	3.803.677
Triglav INT, d.o.o., Ljubljana	116.903.265	103.855.835	43.466	26.832	116.859.799	103.829.003	783	1.013	13.030.797	25.746.763
Triglav international, d.o.o., Beograd	336.738	492.923	15.681	12.826	321.057	480.097	33	0	-157.854	-32.882
Triglav Investments, d.o.o., Ljubljana	82.141.616	72.589.314	8.363.274	8.299.299	73.778.343	64.290.016	43.921.800	40.927.471	9.497.449	10.793.372
Triglav Avtoservis, d.o.o., Ljubljana	1.792.234	1.665.896	1.405.023	1.387.153	387.211	278.743	4.074.415	4.150.687	111.843	103.061
Triglav Svetovanje, d.o.o., Domžale	2.177.903	2.245.456	1.570.923	1.650.017	606.980	595.439	7.217.513	6.724.721	17.814	46.836
Triglav, Upravljanje nepremičnin, d.o.o., Ljubljana	29.569.193	28.753.471	1.853.013	2.920.908	27.716.181	25.832.563	5.479.925	4.327.784	1.887.302	229.021
Triglav Savjetovanje, d.o.o., Sarajevo	301.082	212.519	256.211	180.623	44.871	31.896	763.301	698.266	12.974	11.542
Triglav Savjetovanje, d.o.o., Zagreb, u likvidaciji	-	81.498	-	0	-	81.498	-	20.945	-	-2.841
Triglav Savetovanje, d.o.o., Beograd, u likvidaciji	-	112.863	-	5.666	-	107.197	-	546.252	-12.461	78.332
Autocentar BH, d.o.o., Sarajevo	3.165.854	2.862.831	985.016	752.296	2.180.836	2.110.535	1.899.459	1.800.280	127.903	97.310
Sarajevostan, d.o.o., Sarajevo	2.156.265	1.965.628	798.139	665.924	1.358.126	1.299.704	2.329.086	2.016.618	55.376	78.285
Lovćen auto, d.o.o., Podgorica	6.172.939	5.585.210	2.165.240	1.829.395	4.007.700	3.755.816	3.542.662	3.175.403	251.886	331.483
Triglav upravljanje nekretninama, d.o.o., Zagreb	444.346	498.955	6.910	5.698	437.436	493.257	1.250	29.463	-55.820	-29.849
Triglav upravljanje nekretninama, d.o.o., Podgorica	-	507.985	-	5.417	-	502.569	8.193	27.657	-73.718	-36.610
Triglav upravljanje nekretninama, d.o.o., Sarajevo	1.236.576	1.219.024	7.140	49.241	1.229.435	1.169.783	139.241	335.820	59.654	214.869
TRIGLAV upravuvanje so nedvižen imot DOOEL, Skopje	2.103.511	584.698	5.013	2.994	2.098.498	581.704	31.184	5.519	-23.603	-37.371
Triglav Investments, d.o.o., Sarajevo	4.285.945	4.544.849	115.348	140.062	4.170.597	4.404.787	248.934	163.314	-233.633	363.664
Triglav Med, d.o.o., Ljubljana	4.570.198	4.130.901	1.720.708	1.584.448	2.849.491	2.546.453	4.927.021	3.685.663	313.017	676
Eskulap, d.o.o., Ljubljana	530.768	853.731	429.483	533.493	101.285	320.238	210.772	58.533	-27.870	-129.415
Zavod Vse bo v redu	190.089	157.016	12.826	14.191	177.264	142.825	109.921	113.712	34.439	-87.310
Društvo za upravljanje EDPF, a.d., Banja Luka	1.943.299	-	78.510	-	1.864.789	-	162.348	-	64.219	-

V preglednici so prikazani podatki pred izločitvijo medsebojnih transakcij in drugih konsolidacijskih prilagoditev.

2.1.4.3 Neobvladujoči deleži v družbah v Skupini Triglav

	Neobvladujoči delež v kapitalu (v %)		Delež glasovalnih pravic neobvladujočih lastnikov (v %)		Poslovni izid, ki pripada neobvladujočim lastnikom (v EUR)		Zadržani rezultat, ki pripada neobvladujočim lastnikom (v EUR)	
Ime družbe	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Triglav Osiguranje, d.d., Sarajevo	2,22	2,22	1,13	1,13	52.248	42.721	509.143	435.637
Triglav Osiguruvanje, a.d., Skopje	17,99	17,99	17,99	17,99	415.788	287.062	2.148.168	1.694.049
Lovćen Osiguranje, a.d., Podgorica	0,93	0,93	0,93	0,93	26.878	15.904	628.215	597.214
Lovćen životna osiguranja, a.d., Podgorica	0,93	0,93	0,93	0,93	15.315	11.040	115.820	98.460
Triglav Osiguranje, a.d., Banja Luka	2,22	2,22	0,00	0,00	7.242	9.125	11.415	15.100
Triglav Savjetovanje, d.o.o., Sarajevo	2,22	2,22	1,13	1,13	288	256	-18.687	-18.975
Autocentar BH, d.o.o., Sarajevo	2,22	2,22	1,13	1,13	2.695	2.160	-140.066	-141.626
Lovćen auto, d.o.o., Podgorica	0,93	0,93	0,93	0,93	2.343	3.083	-392.707	-395.050
Triglav Osiguruvanje Život, a.d., Skopje	-	2,57	-	2,57	-	9.499	-	6.095
Sarajevostan, d.o.o., Sarajevo	9,05	9,05	8,03	8,03	5.007	7.081	246.472	241.188
Triglav Investments, d.o.o., Sarajevo	36,80	36,42	36,80	36,80	-85.976	136.229	1.537.271	1.623.453
Društvo za upravljanje EDPF, a.d., Banja Luka	33,00	-	33,00	-	21.193	-	615.381	-
Skupaj					**463.021**	**524.160**	**5.260.425**	**4.155.545**

Družbi v Skupini Triglav s pomembnim neobvladujočim deležem sta družbi Triglav Osiguruvanje, a.d., Skopje, in Triglav Investments, d.o.o., Sarajevo. V nadaljevanju prikazujemo njune ključne računovodske informacije.

v EUR

	Triglav Osiguruvanje, a.d., Skopje		**Triglav Investments, d.o.o., Sarajevo**	
	31. 12. 2025	**31. 12. 2024**	**31. 12. 2025**	**31. 12. 2024**
Povzetek izkaza finančnega položaja				
Kratkoročna sredstva	1.388.127	1.392.873	224.010	283.317
Kratkoročne obveznosti	3.684.136	1.907.469	115.348	140.062
Neto kratkoročna sredstva/obveznosti	**-2.296.009**	**-514.596**	**108.662**	**143.255**
Nekratkoročna sredstva	48.204.102	43.226.146	4.061.935	4.261.532
Nekratkoročne obveznosti	27.188.873	26.473.294	0	0
Neto nekratkoročna sredstva/obveznosti	**21.015.229**	**16.752.852**	**4.061.935**	**4.261.532**
Skupaj neto sredstva	**18.719.220**	**16.238.256**	**4.170.597**	**4.404.787**
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Povzetek vseobsegajočega donosa				
Čisti poslovni izid poslovnega leta	2.415.237	1.595.677	-233.633	363.664
Drugi vseobsegajoči donos	264.322	589	0	0
Skupaj vseobsegajoči donos	**2.679.559**	**1.596.266**	**-233.633**	**363.664**

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

2.1.4.4 Pridružene družbe in skupni podvigi Skupine in Zavarovalnice

Ime družbe	Naslov	Davčna stopnja (v %)	Dejavnost
KATERA Beteiligungs-Verwaltungsgesellschaft P11 mbH	Tölzer Str. 15, Grünwald, Nemčija	16	Upravljanje nepremičnin
Triglavko, d.o.o., Ljubljana	Ulica XXX. divizije 23, Nova Gorica, Slovenija	22	Zavarovalno zastopanje
Trigal, upravljanje naložb in svetovanje, d.o.o., Ljubljana	Dunajska cesta 22, Ljubljana, Slovenija	22	Upravljanje finančnih skladov
HPI GMA S.A.	Ul. Swietokrzyska 30/63, Varšava, Poljska	19	Zavarovalno zastopanje
Diagnostični center Bled, d.o.o., Bled	Pod Skalo 4, Bled, Slovenija	22	Bolnišnična zdravstvena dejavnost
Alifenet, d.o.o., Ljubljana	Dunajska cesta 22, Ljubljana, Slovenija	22	Zavarovalno zastopanje

v EUR

	Sredstva		Obveznosti		Kapital		Prihodki		Poslovni izid	
Ime družbe	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
HPI GMA S.A.	21.271.017	-	21.153.209	-	117.808	-	11.306.094	-	-5.998.866	-
KATERA Beteiligungs-Verwaltungsgesellschaft P11 mbH	299.568	24.763.485	67.620	45.321	231.948	24.718.164	6.303.490	346.648	6.065.229	182.352
Triglavko, d.o.o.	132.507	154.641	94.410	84.028	38.097	70.613	351.640	379.452	-32.516	-15.318
Trigal, d.o.o.	29.543.616	23.884.548	342.595	447.045	29.201.021	23.437.503	1.861.199	1.986.239	523.188	683.724
Društvo za upravljanje EDPF, a.d.	-	1.681.285	-	45.623	-	1.635.661	-	582.207	-	214.010
Diagnostični center Bled, d.o.o.	101.979.187	55.224.521	58.736.713	18.862.329	43.242.474	36.362.192	46.063.789	38.638.799	2.333.684	3.554.763

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

V nadaljevanju je povzetek bilance stanja in vseobsegajočega donosa za materialno pomembne naložbe v pridružene družbe.

v EUR

	Diagnostični center Bled d.o.o.		Katera P11 mbH		Trigal, d.o.o.		HPI GMA S.A.
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025
Povzetek bilance stanja							
Kratkoročna sredstva	20.355.278	9.616.728	262.696	392.251	5.963.958	5.653.909	12.604.751
Kratkoročne obveznosti	12.705.179	7.085.154	67.620	45.321	269.708	361.776	20.087.943
Neto kratkoročna sredstva/obveznosti	**7.650.099**	**2.531.574**	**195.076**	**346.930**	**5.694.250**	**5.292.133**	**-7.483.192**
Nekratkoročna sredstva	81.623.909	45.607.793	0	24.367.656	23.579.658	18.230.639	8.666.267
Nekratkoročne obveznosti	46.031.535	11.777.175	0	0	72.887	85.270	1.065.266
Neto nekratkoročna sredstva/obveznosti	**35.592.374**	**33.830.618**	**0**	**24.367.656**	**23.506.771**	**18.145.369**	**7.601.001**
Neto sredstva	**43.242.473**	**36.362.192**	**195.076**	**24.714.586**	**29.201.021**	**23.437.503**	**117.809**
	2025	**2024**	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**	**2025**
Povzetek vseobsegajočega donosa							
Čisti poslovni izid poslovnega leta	2.333.684	3.554.763	6.065.229	182.352	523.188	683.724	- 5.998.866
Drugi vseobsegajoči donos	0	0	0	0	0	0	0
Skupaj vseobsegajoči donos	**2.333.684**	**3.554.763**	**6.065.229**	**182.352**	**523.188**	**683.724**	**- 5.998.866**

2.1.4.5 Spremembe kapitalskih deležev v sestavi Skupine Triglav v letu 2025

Nakup dodatnega poslovnega deleža v družbi Društvo za upravljanje EDPF, a.d., Banja Luka

Triglav Pokojninska družba, d.d., je dne 17. 9. 2025 pridobila dodatni 33-odstotni lastniški delež v družbi Društvo za upravljanje EDPF, a.d., Banja Luka (v nadaljevanju prevzeta družba). Z nakupom sta Triglav Pokojninska družba, d.d. in Skupina Triglav pridobila 67-odstotni lastniški delež v prevzeti družbi. Opisana transakcija predstavlja poslovno združitev in je bila izvedena v več fazah. Glavni razlog za poslovno združitev je strateška širitev Skupine Triglav na tuje trge, krepitev prisotnosti v pokojninskem segmentu ter pridobitev lokalnega znanja in dostopa do nove baze strank, kar bo omogočilo ustvarjanje sinergij in dolgoročno rast poslovanja.

Prvo uskupinjevanje prevzete družbe je bilo izvedeno po stanju na dan 30. 9. 2025. Na ta dan so bila vsa prevzeta sredstva in obveznosti prevzete družbe ovrednoteni po pošteni vrednosti. Pri določanju poštene vrednosti finančnih naložb je bila uporabljena tržna cena na borzi na datum prevzema. Za ostala sredstva in obveznosti se je upoštevala knjigovodska vrednost, izkazana v izvirnih izkazih prevzete družbe na dan 30. 9. 2025, saj ta predstavlja dober približek poštene vrednosti.

V spodnji preglednici so prikazane poštene vrednosti sredstev in obveznosti prevzete družbe ter izračun dobrega imena pridobljenega s poslovno združitvijo.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Poštena vrednost prevzetih sredstev in obveznosti družbe EDPF, a.d.

v EUR

	30. 9. 2025
Opredmetena osnovna sredstva	39.012
Pravica do uporabe sredstev	32.740
Neopredmetena sredstva	106.846
Finančne naložbe	1.556.497
Terjatve	55.775
Denar in denarni ustrezniki	81.448
A. Skupaj sredstva	**1.872.318**
Odložene obveznosti za davek	5.526
Druge finančne obveznosti (najemi)	26.988
Druge obveznosti	39.391
B. Skupaj obveznosti	**71.905**
Izračun dobrega imena	
+ Tržna vrednost pridobljenega 33-odstotnega deleža	792.084
+ Poštena vrednost prejšnjega deleža (34 %) na dan prevzema	767.916
- Poštena vrednost pridobljenih neto sredstev (A-B)*lastniški delež (67 %)	1.206.277
Dobro ime	**353.723**

Ob prevzemu družbe Društvo za upravljanje EDPF, a.d., Banja Luka je bilo na Skupini Triglav pripoznano dobro ime v višini 353.723 EUR.

Prevzeta družba je od prvega uskupinjevanja (30. 9. 2025) do konca poslovnega leta realizirala 173.469 evrov celotnih prihodkov in k skupnemu poslovnemu izidu Skupine Triglav prispevala 64.221 evrov dobička pred davki.

Dokapitalizacija družbe Triglav, upravuvanje so nedvižen imot DOOEL, Skopje

Družba Triglav, Upravljanje nepremičnin, d.o.o., Ljubljana, je dokapitalizirala odvisno družbo Triglav, upravuvanje so nedvižen imot DOOEL, Skopje, v višini 94.759.742 makedonskih denarjev oziroma 1.540.000 evrov. Dokapitalizacija je bila izvedena z denarnim vložkom, z njo pa je Triglav, Upravljanje nepremičnin, d.o.o., obdržal 100-odstotni delež v omenjeni družbi. Dokapitalizacija ni imela vpliva na konsolidirane računovodske izkaze Skupine Triglav.

Nakup poslovnega deleža v družbi HPI GMA S.A.

Zavarovalnica Triglav, d.d., je septembra in oktobra 2025 pridobila 21,68-odstotni kapitalski delež v družbi HPI GMA S.A. Zavarovalnica Triglav, d.d., je presodila, da ima v družbi HPI GMA S.A. pomemben vpliv, zato se družba v ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazih obračuna z uporabo kapitalske metode.

Likvidacije odvisnih družb

V letu 2025 so bile uspešno likvidirane družbe Triglav Savjetovanje, d.o.o., Zagreb, u likvidaciji, Triglav Savetovanje, d.o.o., Beograd, u likvidaciji ter Triglav upravljanje nekretninama, d.o.o., Podgorica. Likvidacije niso imele pomembnega vpliva na konsolidirane računovodske izkaze Skupine Triglav.

Preimenovanja družb Triglav Skladi, d.o.o., Triglav Fondovi, d.o.o., Sarajevo, Triglav zdravstvena asistenca, d.o.o.

V zadnjem četrtletju 2025 sta se družbi Triglav Skladi, d.o.o., in Triglav Fondovi, d.o.o., Sarajevo, preimenovali v Triglav Investments, d.o.o. ter Triglav Investments, d.o.o., Sarajevo. V začetku leta 2025 se je družba Triglav zdravstvena asistenca, d.o.o., Ljubljana preimenovala v Triglav Med, d.o.o., Ljubljana.

Sprememba lastništva Triglav Osiguruvanje Život, a.d., Skopje

Družba Triglav INT, d.o.o., je od družbe Triglav Osiguruvanje, a.d., Skopje, odkupila 14,29 odstotni kapitalski delež v družbi Triglav Osiguruvanje Život, a.d., Skopje, ter s tem postala njena 100 odstotna lastnica. Transakcija ni imela pomembnega vpliva na konsolidirane računovodske izkaze Skupine Triglav.

Sprememba lastniškega deleža v družbi Triglav Investments, d.o.o., Sarajevo

Družba Triglav Investments, d.o.o., Sarajevo, je v letu 2025 umaknila lastni delež in hkrati zmanjšala osnovni kapital družbe. Posledično se je kapitalski delež Skupine Triglav v družbi spremenil s 63,58 odstotka na 63,20 odstotka, pri čemer se delež glasovalnih pravic v primerjavi z letom 2024 ni spremenil.

Naložbeni skladi, ki jih Skupina Triglav ne konsolidira

Skupina Triglav ne konsolidira naložb v naložbene sklade, kadar:

- nima neposrednega nadzora nad poslovnimi odločitvami naložbenega sklada;
- upravljavec naložbenega sklada sprejema poslovne odločitve neodvisno od investitorja in v okvirih sprejetega ponudbenega dokumenta;
- ima ponudbeni dokument sklada med drugim tudi jasno določen naložbeni cilj in strategijo ter vrsto naložb in naložbene omejitve.

Išči v poročilu.

V spodnji tabeli prikazujemo alternativne naložbene sklade, ki jih imata Skupina in Zavarovalnica na 31. 12. 2025 in se ne konsolidirajo.

v EUR

	Knjigovodska vrednost na dan 31. 12. 2025				
	Zavarovalnica Triglav, d.d.	**Triglav Osiguranje, d.d., Zagreb**	**Triglav, pokojninska družba, d.d., Ljubljana**	**Skupina Triglav**	**Delež Skupine Triglav v čisti vrednosti sklada**
Trigal Infrastructure Fund, Alternative Investment Fund	2.328.942	0	0	2.328.942	100,0 %
Trigal Alternative Investment Fund,SICAV–RAIF S.C.A.	16.504.322	1.465.683	2.344.302	20.314.307	39,1 %
Trigal RE Development Fund	18.349.714	0	0	18.349.714	100,0 %
Trigal RE Fund, Alternative Investment Fund	1.860.473	0	8.220.300	10.080.773	50,0 %
Skupaj	**39.043.452**	**1.465.683**	**10.564.602**	**51.073.736**	

v EUR

	Knjigovodska vrednost na dan 31. 12. 2024				
	Zavarovalnica Triglav, d.d.	**Triglav Osiguranje, d.d., Zagreb**	**Triglav, pokojninska družba, d.d., Ljubljana**	**Skupina Triglav**	**Delež Skupine Triglav v čisti vrednosti sklada**
Trigal Infrastructure Fund, Alternative Investment Fund	2.401.440	0	0	2.401.440	100,00 %
Trigal Alternative Investment Fund,SICAV–RAIF S.C.A.	14.401.604	1.278.952	2.043.006	17.723.562	39,1 %
Trigal RE Fund, Alternative Investment Fund	3.823.875	0	3.823.762	7.647.637	50,0 %
Skupaj	**20.626.919**	**1.278.952**	**5.866.768**	**27.772.639**	

2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov

2.2.1 Izjava o skladnosti

Konsolidirani računovodski izkazi Skupine Triglav in ločeni računovodski izkazi Zavarovalnice Triglav za poslovno leto, ki se je končalo 31. 12. 2025, so pripravljeni v skladu z določili Mednarodnih standardov računovodskega poročanja (v nadaljevanju MSRP), kot jih je sprejela EU.

Računovodski izkazi Skupine in Zavarovalnice so sestavljeni tudi v skladu z zahtevami Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1), Zakona o zavarovalništvu (ZZavar-1) in njegovih podzakonskih aktov.

2.2.2 Osnove za merjenje in razvrščanje

Računovodski izkazi so pripravljeni ob predpostavki časovne neomejenosti delovanja in ob upoštevanju zahteve po ustreznosti, zanesljivosti, razumljivosti in primerljivosti računovodskih informacij. Pripravljeni so na podlagi izvirnih oziroma odplačnih vrednosti, razen pri finančnih naložbah, pripoznanih po pošteni vrednosti preko poslovnega izida, in finančnih naložbah, pripoznanih po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa, ki so vrednotene po pošteni vrednosti.

Poslovno leto je enako koledarskemu letu.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Pri pripravi izkaza finančnega položaja se posamezne postavke sredstev in obveznosti razvrščajo po skupinah, in sicer glede na njihovo naravo ter v vrstnem redu njihove udenarljivosti oziroma zapadlosti v plačilo. V dodatnih razkritjih so kratkoročna in nekratkoročna sredstva ter kratkoročne in nekratkoročne obveznosti predstavljeni kot ločene postavke, odvisno od tega, ali se pričakuje, da bodo plačani ali poravnani v največ dvanajstih mesecih po datumu izkaza finančnega položaja (kratkoročno) ali v več kot dvanajstih mesecih po datumu izkaza finančnega položaja (nekratkoročno).

Finančna sredstva in obveznosti so v izkazu finančnega položaja pobotani samo tedaj, ko za to obstajata pravna podlaga in namen neto poravnave ali istočasna realizacija sredstev ter poravnava obveznosti. Prihodki in odhodki v izkazu poslovnega izida niso pobotani, razen če tako določajo standardi in pojasnila ali je to podrobno opredeljeno v računovodski politiki Zavarovalnice.

Računovodski izkazi so predstavljeni v evrih, ki so predstavitvena valuta Skupine Triglav. Zneski v računovodskih izkazih so zaokroženi na 1 evro.

2.2.3 Preverjanje predpostavke o delujočem podjetju

Zaradi nestabilnih splošnih gospodarskih in geopolitičnih razmer je bila ob pripravi računovodskih izkazov narejena posodobljena analiza sposobnosti Skupine in Zavarovalnice za zagotavljanje neprekinjenega poslovanja tudi v primeru tovrstnih razmer.

Na podlagi opravljenih analiz lahko potrdimo, da je Skupina Triglav v sedanjih razmerah finančno stabilna, ustrezno likvidna in dobro kapitalizirana ter sposobna zagotavljati neprekinjeno poslovanje. Skladno s tem je predpostavka delujočega podjetja ustrezna.

2.3 Podlage za konsolidiranje

Zavarovalnica poleg ločenih računovodskih izkazov pripravlja tudi konsolidirane računovodske izkaze Skupine Triglav. V konsolidirane računovodske izkaze Skupine so vključene vse družbe, ki jih Zavarovalnica Triglav neposredno ali posredno obvladuje, z izjemo tistih, ki so za konsolidirane računovodske izkaze Skupine nepomembne.

Zavarovalnica Triglav družbo obvladuje, če so izpolnjene vse tri prvine obvladovanja:

- ima vpliv na družbo (usmerja pomembne dejavnosti, ki bistveno vplivajo na donos družbe) na podlagi pravic, izhajajočih iz glasovalnih pravic, ki temeljijo na kapitalskih instrumentih, ali na podlagi drugih pravic, izhajajočih iz pogodbenih sporazumov;
- je izpostavljena spremenljivemu donosu ali ima pravice do spremenljivega donosa iz svoje udeležbe v družbi in
- lahko s svojim vplivom na družbo vpliva na znesek svojega donosa.

Presoja obstoja obvladovanja posamezne družbe se opravi enkrat letno oziroma če dejstva in okoliščine kažejo, da se je spremenila ena ali več od treh prvin obvladovanja.

Odvisne družbe so v konsolidirane računovodske izkaze vključene po metodi popolnega uskupinjevanja, in sicer od dneva pridobitve obvladovanja.

Sredstva in obveznosti odvisne družbe se ob prvi konsolidaciji izmerijo po pošteni vrednosti. Morebitna razlika med tržno vrednostjo poslovne združitve in deležem prevzemnika v čisti pošteni vrednosti pridobljenih sredstev, dolgov in pogojnih obveznosti se obračuna kot dobro ime. Učinki vseh naknadnih sprememb deleža prevzemnika v odvisni družbi se pripoznajo v kapitalskih rezervah.

Če Zavarovalnica odvisno družbo odtuji oziroma je ne obvladuje več, je ta z dnem izgube obvladovanja izključena iz konsolidacije. Odpravi se pripoznanje povezanih sredstev (vključno z dobrim imenom), obveznosti, neobvladujočega deleža in drugih sestavin lastniškega kapitala, pri čemer se vsi učinki zaradi izgube obvladovanja v konsolidiranem izkazu poslovnega izida izkažejo kot dobiček ali izguba. Morebitni preostali deleži v tej družbi, ki po odtujitvi ne predstavljajo več pomembnega ali prevladujočega deleža, se pripoznajo po pošteni vrednosti.

Vse odvisne družbe v Skupini so popolno uskupinjevane. Iz popolne konsolidacije se izjemoma izključijo družbe, ki so z vidika konsolidiranih računovodskih izkazov nepomembne, torej tiste, pri katerih velikost posamezne družbe ne presega 0,5 odstotka bilančne vsote Skupine. Iz konsolidacije ni mogoče izključiti družbe, ki se ukvarja z zavarovalno dejavnostjo ali dejavnostjo, ki je z njo neposredno povezana (npr. posredovanje zavarovanj). V postopkih popolnega uskupinjevanja se pobota (izloči) knjigovodska vrednost finančne naložbe obvladujočega podjetja v posamezno odvisno družbo in delež obvladujočega podjetja v lastniškem kapitalu posamezne odvisne družbe. V celoti se izločijo tudi medsebojna sredstva in obveznosti, prihodki in odhodki ter učinki drugih poslov znotraj Skupine.

V konsolidiranih računovodskih izkazih se poslovni izid in drugi vseobsegajoči donos v sorazmernem deležu pripiše tudi neobvladujočim deležem. Če se delež lastniškega kapitala v lasti neobvladujočih deležev spremeni, se prilagodijo knjigovodske vrednosti obvladujočih in neobvladujočih deležev tako, da izražajo spremembe sorazmernih deležev v odvisni družbi. Vse razlike med zneskom, za katerega se prilagodijo neobvladujoči deleži, in pošteno vrednostjo plačanih ali prejetih nadomestil se pripoznajo neposredno v lastniškem kapitalu ter se pripišejo lastnikom obvladujočega podjetja.

Datum poročanja računovodskih izkazov Zavarovalnice Triglav in njenih odvisnih družb se ne razlikuje od datuma poročanja konsolidiranih računovodskih izkazov.

Računovodski izkazi odvisnih družb, ki vstopajo v proces uskupinjevanja, morajo biti pripravljeni upoštevajoč enotne računovodske usmeritve. Če se računovodske usmeritve posamezne družbe razlikujejo od računovodskih usmeritev Skupine Triglav, se računovodski izkazi teh družb pred sestavo konsolidiranih računovodskih izkazov ustrezno prilagodijo, da se zagotovi skladnost z računovodskimi usmeritvami Skupine.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

2.4 Prevedba tujih valut

Postavke, prikazane v posamičnih računovodskih izkazih posameznih družb v Skupini Triglav, se merijo v valuti izvirnega gospodarskega okolja, v katerem družba posluje (funkcijska valuta). Računovodski izkazi so podani v evrih, ki so predstavitvena valuta Skupine Triglav.

2.4.1 Prevedba poslovnih dogodkov in postavk

Transakcije v tuji valuti se pretvorijo v funkcijsko valuto na dan posla po tečaju z referenčne tečajne liste Evropske centralne banke, ki jo objavlja Banka Slovenije. Če Banka Slovenije tečaja za določeno valuto ne objavi, se uporabi tečaj, objavljen na Bloombergu. Tečajne razlike, ki nastanejo pri poravnavi takšnih transakcij in pri prevedbi denarnih postavk, se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

Tečajne razlike, ki izvirajo iz spremembe odplačne vrednosti denarnih postavk v tuji valuti, merjenih po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa, se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Tudi tečajne razlike, ki nastajajo pri nedenarnih postavkah, kot so lastniški instrumenti, razvrščeni v skupino finančnih instrumentov, vrednotenih po pošteni vrednosti preko poslovnega izida, se prikažejo v izkazu poslovnega izida. Tečajne razlike pri nedenarnih postavkah, kot so lastniški instrumenti, merjeni po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa, se prikažejo skupaj z učinkom vrednotenja po pošteni vrednosti v drugem vseobsegajočem donosu in se akumulirajo v kapitalu.

2.4.2 Prevedba iz funkcijske v predstavitveno valuto

Vrednosti v računovodskih izkazih družb v Skupini, katerih funkcijska valuta je različna od predstavitvene valute, se v slednjo pretvorijo na naslednji način:

- sredstva in obveznosti se pretvorijo po končnem tečaju na datum poročanja;
- prihodki, odhodki in stroški se pretvorijo po povprečnem tečaju obravnavanega obdobja;
- sestavine kapitala se pretvorijo po izvirnem tečaju;
- vse nastale tečajne razlike se pripoznajo v drugem vseobsegajočem donosu.

Dobro ime in prilagoditve prevzetega premoženja tuje odvisne družbe na pošteno vrednost se obravnavajo enako kot sredstva tuje odvisne družbe ter se prevedejo v predstavitveno valuto po končnem tečaju.

V konsolidiranih računovodskih izkazih se tečajne razlike, povezane s pretvorbo čiste naložbe v družbo v tujini, pripoznajo v izkazu vseobsegajočega donosa. Ko Skupina nadzor nad družbo v tujini izgubi, se prej pripoznane tečajne razlike, ki so nastale zaradi pretvorbe v predstavitveno valuto, prerazvrstijo iz drugega vseobsegajočega donosa v izkaz poslovnega izida kot del dobička ali izgube pri prodaji.

2.5 Pomembne računovodske usmeritve

2.5.1 Pomembne spremembe računovodskih usmeritev

V letu 2025 ni bilo sprememb računovodskih usmeritev, ki bi pomembno vplivale na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice.

2.5.2 Sredstva in obveznosti iz zavarovalnih in pozavarovalnih pogodb

2.5.2.1 Klasifikacija pogodb, sklenjenih z zavarovanci, in uporabljeni pristopi pri vrednotenju

Z zavarovanci sklenjene pogodbe Skupine in Zavarovalnice se razvrščajo v dve skupini; zavarovalne in finančne pogodbe.

Sklenjena pogodba se opredeli kot zavarovalna pogodba takrat, kadar Skupina in Zavarovalnica ob sklenitvi od imetnika zavarovalne police prevzameta pomembno zavarovalno tveganje, in sicer tako, da se oba strinjata, da bo imetnik police upravičen do nadomestila, če bo nanj negativno vplival določen negotov prihodnji zavarovalni dogodek.

Pri presoji, ali pogodba vsebuje pomembno zavarovalno tveganje, se oceni, ali bi zavarovalni dogodek lahko povzročil, da bi Skupina in Zavarovalnica zavarovalcu plačala dodatne pomembne zneske izplačil, tudi če je dogovorjeni zavarovalni dogodek zelo malo verjeten.

Ta ocena se izvede za vsako pogodbo posebej na datum izdaje pogodbe. Pri tej oceni se upoštevajo vse materialne pravice in obveznosti Skupine in Zavarovalnice, ne glede na to, ali izhajajo iz pogodbe, zakona ali predpisa.

Ali sklenjena pogodba nosi zavarovalno tveganje ali ne in ali je to tveganje pomembno, je predmet subjektivne presoje. Pogodbe življenjskih zavarovanj, katerih osnovni namen je kritje rizika smrti ali zagotavljanje dosmrtne rente, nosijo pomembno zavarovalno tveganje in jih uvrščamo med zavarovalne pogodbe. Prav tako med zavarovalne pogodbe uvrščamo pogodbe s priključenimi dodatnimi zavarovanji. Naložbena življenjska zavarovanja uvrščamo med zavarovalne pogodbe, če zavarovalna vsota za primer smrti presega določen delež skupnega zneska začetnega vplačila in prvega obroka premije za osnovno zavarovanje ali pa če premija dodatnega zavarovanja presega določen delež skupne premije. Pogodbe, ki ne nosijo pomembnega zavarovalnega tveganja, so pa z vidika celotne skupine zavarovalnih pogodb nepomembne, se lahko obravnavajo kot zavarovalne pogodbe.

Zavarovalne pogodbe se v računovodskih izkazih vrednotijo v skladu s splošnim modelom, kot ga predpisuje MSRP 17 (splošni model oziroma v nadaljevanju tudi BBA), oziroma v skladu s poenostavljenim pristopom razporejanja premije (v nadaljevanju tudi PAA), kadar so za to izpolnjeni zahtevani pogoji.

Skupina in Zavarovalnica s svojimi zavarovanci sklepata tudi zavarovalne pogodbe, ki so v veliki meri povezane z naložbenjem in pri katerih so zavarovanci udeleženi pri donosu finančnih naložb, ki so podlaga. V teh primerih se kot zavarovalne pogodbe z neposredno udeležbo obravnavajo vse tiste pogodbe, pri katerih:

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

- pogodbena določila opredeljujejo zavarovančevo udeležbo pri donosu vnaprej znanega portfelja finančnih sredstev;
- se pričakuje, da bo zavarovancu izplačan znesek, ki bo enak znatnemu deležu donosov iz spremembe poštene vrednosti teh sredstev;
- se pričakuje, da se bo znaten delež kakršnekoli spremembe v zneskih, ki jih je treba plačati zavarovancu, spreminjal s spremembo poštene vrednosti teh sredstev.

Zavarovalne pogodbe z neposredno udeležbo se obračunavajo s pristopom prilagodljivega zaslužka (v nadaljevanju tudi VFA). Ta splošni model prilagaja tako, da odraža, da je plačilo, ki ga podjetje prejme v zvezi s sklenjenimi pogodbami, le spremenljiva provizija.

Vse pogodbe, ki imajo obliko zavarovalne pogodbe, a ne ustrezajo definiciji zavarovalne pogodbe v skladu z MSRP 17, se obravnavajo kot finančne pogodbe.

Enako kot zavarovalne pogodbe se obravnavajo tudi aktivne pozavarovalne pogodbe.

2.5.2.2 Pristopi k vrednotenju pogodb, sklenjenih z zavarovanci

Pri vrednotenju pogodb, sklenjenih z zavarovanci, se uporabljajo pristopi, predstavljeni v spodnji preglednici.

Skupina in Zavarovalnica lahko z istimi ali povezanimi strankami skleneta dve ali več pogodb hkrati, da bi dosegli splošen komercialni učinek. Tak sklop pogodb se obračunava kot ena sama zavarovalna pogodba, kadar to odraža vsebino pogodbe. Pri tem se presoja:

- ali so pravice in obveznosti drugačne, če jih obravnavamo posamično ali skupaj;
- ali se lahko izmeri vrednost ene pogodbe brez upoštevanja druge.

Poleg zagotavljanja storitve zavarovalnega kritja lahko zavarovalna pogodba vsebuje eno ali več komponent, ki bi spadale v področje uporabe drugega standarda, če bi bile obravnavane kot ločene pogodbe. Te komponente so:

- naložbene komponente;
- izvedeni finančni instrumenti;
- servisne komponente.

Naložbena komponenta se nanaša na pogodbeno obveznost Skupine in Zavarovalnice do izplačila določenega zneska imetniku police neodvisno od nastanka zavarovalnega dogodka. Naložbena komponenta se loči od gostiteljske zavarovalne pogodbe pod pogojem, da je ta naložbena komponenta razločljiva od zavarovalne pogodbe. Vrednotenje ločene naložbene komponente se izvede v skladu z MSRP 9, razen če gre za naložbeno pogodbo z možnostjo diskrecijske udeležbe, ki spada v področje uporabe MSRP 17. Da se naložbena komponenta obravnava kot razločljiva, morata biti izpolnjena naslednja pogoja:

- naložbena komponenta in zavarovalna komponenta nista tesno medsebojno povezani;
- na istem trgu ali v isti pravni ureditvi kot Skupina in Zavarovalnica pogodbo s podobnimi pogoji prodajajo ali bi jo lahko prodajale druge družbe, ki izdajajo zavarovalne pogodbe, ali druge osebe. Pri presoji Skupina in Zavarovalnica upoštevata vse informacije, ki so dostopne pod razumnimi pogoji.

Naložbena komponenta in zavarovalna komponenta sta tesno medsebojno povezani v naslednjih primerih:

- imetnik police ne more izkoristiti ene komponente, če ni prisotna tudi druga; če predčasna prekinitev ali dospelost ene komponente povzroči predčasno prekinitev ali dospelost druge, se komponenti obravnavata združeno in uporabi MSRP 17; ali
- nezmožnost merjenja ene komponente, ne da bi se upoštevala druga; če se vrednost ene komponente spreminja glede na vrednost druge, se komponenti obravnavata združeno in uporabi MSRP 17.

Servisna komponenta se nanaša na prenos blaga ali storitev, ki niso zavarovalne. Če ima imetnik police pravico do servisne komponente neodvisno od uresničitve zavarovane nevarnosti, se komponento loči od zavarovalne in obračuna v skladu s standardom MSRP 15. Kadar je prenos blaga ali storitve vezan na nastanek škode pa se obračuna skupaj z zavarovalnimi komponentami z uporabo MSRP 17.

Pristop	Vrsta zavarovanj	Skupina zavarovanj
splošni model	življenjska zavarovanja	dolgoročna klasična zavarovanja (primer smrti, rizično, kreditno...)
splošni model	življenjska zavarovanja	klasična zavarovanja z udeležbo pri dobičku (primer smrti, primer doživetja, rente, stari pokojninski produkti)
splošni model	življenjska zavarovanja	naložbena zavarovanja z velikim deležem premije, investirane v sklad z zajamčenim donosom
splošni model	življenjska zavarovanja	pokojninski produkti v fazi izplačevanja rent
splošni model	premoženjska zavarovanja	premoženjska zavarovanja z neenakomerno porazdelitvijo enot kritja in dolgoročna zavarovanja (kreditna zavarovanja, gradbena in montažna zavarovanja...)
pristop razporejanja premij	premoženjska zavarovanja	preostanek premoženjskih zavarovanj
pristop prilagodljivega zaslužka	življenjska zavarovanja	naložbena zavarovanja z majhnim deležem premije, investirane v sklad z zajamčenim donosom

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

2.5.2.3 Raven združevanja in začetno pripoznanje zavarovalnih pogodb

Zavarovalne pogodbe, ki so izpostavljene podobnim tveganjem in se upravljajo skupaj, se združujejo v portfelje. Vsak portfelj se nadalje deli v skupine zavarovalnih pogodb, ki so sklenjene v istem koledarskem letu (letne kohorte) ter glede na dobičkonosnost, na:

- zavarovalne pogodbe, ki so nedobičkonosne (kočljive) že ob začetnem pripoznanju;
- zavarovalne pogodbe, za katere ni verjetno, da bodo kadarkoli postale nedobičkonosne (kočljive);
- vse druge zavarovalne pogodbe.

Zavarovalne pogodbe se v portfelje in v skupine razporedijo ob začetnem pripoznanju, razporeditev pa se v poznejših obdobjih ne spreminja.

Skupina zavarovalnih pogodb se pripozna ob tistem od naslednjih dogodkov, ki nastopi prvi:

- začetek obdobja kritja skupine zavarovalnih pogodb;
- datum, ko prvo plačilo imetnika police iz skupine zavarovalnih pogodb zapade v plačilo ali ko je to plačilo prejeto;
- ko skupina zavarovalnih pogodb postane kočljiva.

Pripoznajo se le zavarovalne pogodbe, izdane v obdobju enega leta, ki izpolnjujejo sodila za pripoznanje do datuma poročanja. Ob upoštevanju te omejitve lahko skupina zavarovalnih pogodb ostane odprta tudi po koncu tekočega obdobja poročanja. Nove zavarovalne pogodbe so vključene v skupino, ko izpolnjujejo sodila za pripoznanje v naslednjih poročevalskih obdobjih, dokler niso pripoznane vse zavarovalne pogodbe, za katere se pričakuje, da bodo vključene v skupino.

2.5.2.4 Pripoznanje in razporejanje denarnih tokov

Denarni tokovi obsegajo ocene prihodnjih denarnih tokov, prilagoditev, ki odražajo časovno vrednost denarja, in finančna tveganja, povezana s prihodnjimi denarnimi tokovi, ter prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja.

Denarni tokovi, ki se nanašajo neposredno na izpolnjevanje zavarovalne pogodbe, vključno z denarnimi tokovi, katerih znesek ali čas je v diskreciji Skupine in Zavarovalnice, se obravnavajo kot denarni tokovi znotraj pogodbenih meja zavarovalne pogodbe. Ocena pogodbene meje, ki določa, kateri prihodnji denarni tokovi so vključeni v merjenje zavarovalne pogodbe, se presoja ob upoštevanju vsebinskih pravic in obveznosti zavarovalne pogodbe.

Denarni tokovi, povezani s skupino zavarovalnih pogodb, vključujejo plačila premij, izplačila škod in zavarovalnin, denarne tokove pri pridobivanju zavarovanj in druge stroške, ki nastanejo pri izpolnjevanju zavarovalnih pogodb. Ti vključujejo tako neposredne stroške kot razporeditev stalnih in spremenljivih splošnih stroškov.

Kot plačila premije se upoštevajo plačila premije in vsi denarni tokovi, ki izhajajo iz teh premij.

Kot izplačila škod in zavarovalnin se upoštevajo plačila imetniku police, vključno s škodami, ki so že nastale in še niso bile plačane, pa tudi izplačila iz naslova prihodnjih škod, za katere imata Skupina in Zavarovalnica obveze. V sklopu škod se upoštevajo tudi denarni tokovi za potencialne regresne denarne tokove in druga povračila, ki izvirajo iz že nastalih in tudi prihodnjih škod.

Kot denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj se upoštevajo razporejeni denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj, ki se lahko pripišejo portfelju, v katerega spada zavarovalna pogodba.

Kot denarni tokovi iz naslova stroškov, ki nastajajo pri izpolnjevanju zavarovalnih pogodb, se upoštevajo stroški obravnave in reševanja škodnih zahtevkov, stroški, ki nastajajo pri zagotavljanju pogodbenih upravičenj in se izplačajo v naravi namesto v denarju, stroški administriranja zavarovalnih pogodb, kot so stroški zaračunavanja premij in obravnavanja sprememb zavarovalnih pogodb, ter splošni režijski stroški, tako fiksni kot variabilni, ki se preko alokacije razporedijo na zavarovalne pogodbe. Vključeni so tudi investicijski stroški v primerih, kadar je dobiček od upravljanja naložb namenjen imetniku police, ter drugi stroški, ki se zaračunajo imetniku police skladno s pogoji zavarovalne pogodbe.

Med denarne tokove se vključeni tudi transakcijski davki ter plačila Skupine in Zavarovalnice v vlogi fiduciarja za namen izpolnjevanja davčnih obveznosti imetnika police ter takse, ki izvirajo neposredno iz zavarovalnih pogodb.

Pri premoženjskih zavarovanjih se dejanski denarni tokovi ocenjujejo na ravni skupin zavarovalnih pogodb z izjemo stroškov, ki se razporejajo na podlagi ključev. Prihodnji denarni tokovi se ocenjujejo na najnižji ravni, ki je zadostna za uporabo aktuarskih metod.

Pri življenjskih zavarovanjih se dejanski in prihodnji denarni tokovi ocenjujejo na ravni posameznih zavarovalnih pogodb, z izjemo dejanskih stroškov, ki se na skupine zavarovalnih pogodb razporejajo na podlagi ključev.

Dodatna upravičenja k osnovni zavarovalni polici se upoštevajo kot del enotne zavarovalne pogodbe, zato se iz njih izhajajoči pričakovani denarni tokovi prištevajo k pričakovanim denarnim tokovom osnovne zavarovalne pogodbe.

Vsi denarni tokovi, nastali v obdobju pri pridobivanju zavarovanj, se po ključih razporedijo v funkcionalne skupine (stroški pridobivanja zavarovanj, cenilni stroški, stroški upravljanja in drugi administrativni stroški), nato pa na podlagi ključev še na skupine zavarovalnih pogodb.

Kot denarni tok pri pridobivanju zavarovanj pred pripoznanjem povezane skupine zavarovalnih pogodb (t. i. predplačila za stroške pridobivanja) so opredeljena vnaprejšnja plačila agencijam za sklepalno provizijo. Tovrstna plačila se obravnavajo kot ostale terjatve.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

2.5.2.5 Splošen model vrednotenja zavarovalnih pogodb

Merjenje ob začetnem pripoznanju

Skupina zavarovalnih pogodb se ob začetnem pripoznanju meri kot vsota denarnih tokov pri izpolnitvi in pogodbeno storitvene marže. Denarne tokove pri izpolnitvi predstavljajo ocene prihodnjih denarnih tokov, ustrezno diskontirane in prilagojene zaradi nefinančnega tveganja.

Določanje pogodbenih mej

V merjenje skupine zavarovalnih pogodb se vključi vse prihodnje denarne tokove, ki so znotraj pogodbenih meja vsake zavarovalne pogodbe v skupini. Pri tem se zagotavlja, da so ocene prihodnjih denarnih tokov popolne, nepristranske, aktualne in nedvoumne.

Šteje se, da je prihodnji denarni tok znotraj pogodbenih meja zavarovalne pogodbe, če izhaja iz materialnih pravic in obvez, ki obstajajo v poročevalskem obdobju, v katerem lahko Skupina in Zavarovalnica dosežeta, da bo imetnik police plačal premije ali v katerem imata Skupina in Zavarovalnica materialno obvezo, da imetniku police zagotovita storitve zavarovalne pogodbe.

Materialna obveza zagotoviti storitve zavarovalne pogodbe preneha takrat, ko imata Skupina in Zavarovalnica možnost ponovno oceniti tveganja imetnika police (ali celotnega portfelja) in posledično določiti novo ceno ali raven koristi, ki odraža ta tveganja. Pri ponovnem ocenjevanju tveganj se ne upošteva tveganj predčasne prekinitve zavarovalnih pogodb in tveganj, povezanih s stroški.

Nekatere zavarovalne pogodbe dajejo zavarovancem možnost sklenitve rentnega zavarovanja po preteku zavarovalne police. V takih primerih se presoja zmožnost Skupine in Zavarovalnice, da po poteku osnovnega zavarovanja spremenita cene zavarovalnih pogodb. Namen presoje je ugotoviti, ali so z rento povezani denarni tokovi znotraj ali zunaj meja zavarovalne pogodbe. Pričakovanih denarnih tokov nezajamčenih rentnih opcij se ne vključuje v vrednost zavarovalne police.

V primeru zavarovalnih pogodb skupinskih rizičnih zavarovanj se zavarovalna premija lahko letno spreminja. Tovrstne zavarovalne pogodbe se obravnavajo kot letne, kar pomeni, da se vsako leto odpripoznajo in nato ponovno pripoznajo v skladu z novimi pogoji.

Pri zavarovalnih pogodbah z neposredno udeležbo se šteje, da so znotraj pogodbenih meja takrat, ko obstaja pomembna obveznost izplačila na sedanji ali prihodnji datum.

Uporaba diskontnih stopenj

Z uporabo diskontne stopnje se ocene prihodnjih denarnih tokov prilagodijo na način, da odražajo časovno vrednost denarja in finančna tveganja v obsegu, v katerem ta tveganja niso vključena v ocene prihodnjih denarnih tokov.

Izbira diskontne stopnje je predmet subjektivne presoje in je naravnana k cilju, da uporabljena diskontna stopnja odraža značilnosti denarnih tokov, ki izhajajo iz zavarovalnih pogodb in likvidnostnega tveganja.

Diskontna stopnja se določi kot netvegana obrestna mera in premija za nelikvidnost, ki se na netvegano obrestno mero aplicira kot vzporedni premik do zadnje točke likvidnosti. Osnovne netvegane obrestne mere za valuto evro se pridobivajo iz baze podatkov EIOPA v skladu z datumom pripoznanja. Te so osnovane na podlagi podatkov obrestnih zamenjav. Poleg teh se uporabi tudi krivulja za prilagoditev za nestanovitnost, prav tako objavljena pri EIOPA. Krivulja za prilagoditev za nestanovitnost se za države zunaj EU pripravi na podlagi razmika lokalnih državnih obveznic in obrestnih zamenjav valute evro.

Pri zavarovalni vrsti življenjskih zavarovanj se vsaj enkrat letno izvede test nelikvidnosti na ravni portfelja, ki temelji na izračunu kazalnikov nelikvidnosti. Na podlagi opravljenega testa se vsaka zavarovalna pogodba ob začetnem pripoznanju dodeli v ustrezen razred nelikvidnosti (50 odstotkov, 75 odstotkov ali 100 odstotkov nelikvidnosti), v katerem ostane do odpripoznanja.

Za portfelj premoženjskih zavarovanj so vse obveznosti diskontirane z uporabo netveganih obrestnih mer. Izjema je Zavarovalnica Triglav, pri kateri se za obveznosti iz zahtevkov, ki se izplačujejo v obliki rente, uporabi krivulja netvegane obrestne mere z dodatkom za nestanovitnost, ki jo objavlja EIOPA.

Denarni tokovi, ki se spreminjajo glede na donose sredstev, ki so podlaga, se prilagodijo za učinek te spremenljivosti z uporabo tehnik merjenja, ki niso občutljive za tveganje, in diskontirajo z uporabo netveganih obrestnih mer, prilagojenih za nelikvidnost.

Ob začetnem pripoznanju se na podlagi pripoznanih zavarovalnih pogodb oceni diskontna stopnja, ki velja za vsako skupino zavarovalnih pogodb. V naslednjem poročevalskem obdobju, ko so v skupino vključene nove zavarovalne pogodbe, se diskontna mera, ki velja za skupino ob začetnem pripoznanju, popravi od začetka poročevalskega obdobja, v katerem so nove zavarovalne pogodbe dodane skupini.

Prilagoditev za nefinančna tveganja

Prilagoditev za nefinančna tveganja se nanaša na nadomestilo, ki se oblikuje, ker Skupina in Zavarovalnica nosita negotovost glede višine in časovne dinamike denarnih tokov, ki izhajajo iz nefinančnih tveganj. Izračuna se z uporabo metod, ki so ločene za premoženjska in življenjska zavarovanja, pri čemer se upošteva nagnjenost Skupine in Zavarovalnice k tveganju.

Nefinančna tveganja življenjskih zavarovanj so povezana z umrljivostjo, dolgoživostjo, obolevnostjo, predčasno prekinitvijo zavarovalnih pogodb, s stroški, katastrofo umrljivosti in drugimi tveganji, ki izhajajo iz zdravstvenih zavarovanj. Metrika, ki se uporablja za izračun prilagoditve za nefinančna tveganja, je metoda stroška kapitala do izteka obstoječega portfelja, ki delno temelji na metodologiji Solventnosti II.

Za portfelje premoženjskih zavarovanj se prilagoditev za nefinančna tveganja za obveznosti za nastale škode izračuna kot presežek tvegane vrednosti nad najboljšo oceno prihodnjih denarnih tokov pri sprejeti stopnji zaupanja. Izračun se izvede na ravni homogenih skupin, pri čemer se upošteva diverzifikacija med njimi.

Prilagoditev za tveganja za obveznosti za preostalo kritje premoženjskih zavarovanj izhaja iz osnovnega zahtevanega kapitala ustreznih tveganj iz standardne formule Solventnosti II, zmanjšane z 99,5 odstotka na vnaprej določeno stopnjo zaupanja, ki sovpada s tisto, ki je uporabljena pri izračunu prilagoditve zaradi tveganja za obveznosti za nastale škode. Pri izračunu se upošteva tudi diverzifikacija portfelja.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Pogodbena storitvena marža

Pogodbena storitvena marža je sestavni del celotne knjigovodske vrednosti obveznosti skupine zavarovalnih pogodb in predstavlja nezasluženi dobiček, ki bo pripoznan, ko bosta Skupina in Zavarovalnica v obdobju kritja zagotavljali zavarovalne storitve.

Ob začetnem pripoznanju se izmeri pogodbena storitvena marža v znesku, ki, razen če je skupina zavarovalnih pogodb kočljiva, v izkazu poslovnega izida ne povzroči dobičkov, ki bi izhajali iz:

- pričakovanih izpolnitvenih denarnih tokov skupine zavarovalnih pogodb;
- zneska kateregakoli odpravljenega pripoznanja sredstva za denarne tokove pridobivanja zavarovanj, razporejenega v skupino zavarovalnih pogodb;
- kateregakoli drugega sredstva ali obveznosti, predhodno pripoznane za denarne tokove, povezane s skupino zavarovalnih pogodb;
- katerih koli denarnih tokov, ki so že nastali na podlagi zavarovalnih pogodb na ta datum.

Če je skupina zavarovalnih pogodb kočljiva, se celotna izguba pripozna že ob začetnem pripoznanju. Posledica tega je, da je knjigovodska vrednost obveznosti za skupino takih zavarovalnih pogodb enaka denarnim tokovom izpolnitve, pogodbena storitvena marža pa je nič.

Ob začetnem pripoznanju se določijo enote kritja skupine zavarovalnih pogodb. Pogodbena storitvena marža se nato pripiše skupini zavarovalnih pogodb na podlagi enot kritja, zagotovljenih v obdobju.

Pridobljene zavarovalne pogodbe se razporejajo s škodami v fazi poravnave v letne skupine glede na pričakovano donosnost zavarovalnih pogodb na datum prevzema. Plačano nadomestilo se uporabi kot približek premij za izračun pogodbene storitvene marže ob začetnem pripoznanju. Če se ob začetnem pripoznanju ugotovi, da so zavarovalne pogodbe, pridobljene pri prenosu portfelja, kočljive, se presežek denarnih tokov izpolnitve nad prejetim nadomestilom pripozna v poslovnem izidu. Pri zavarovalnih pogodbah, pridobljenih v okviru poslovne združitve, se presežek, ki predstavlja obseg kočljive zavarovalne pogodbe, pripozna kot del dobrega imena.

Obravnava kočljivih zavarovalnih pogodb ob začetnem pripoznanju

Zavarovalna pogodba se na datum začetnega pripoznanja opredeli kot kočljiva, če vsi denarni tokovi, ki izhajajo iz zavarovalne pogodbe, skupaj predstavljajo negativni neto denarni tok. Takšna zavarovalna pogodba se razporedi v skupino (kočljivih) zavarovalnih pogodb, ločeno od tistih skupin zavarovalnih pogodb, ki niso kočljive. Negativni neto denarni tok, ki se pričakuje pri skupini kočljivih zavarovalnih pogodb, se že ob začetnem pripoznanju izkaže kot izguba v izkazu poslovnega izida. Po pripoznanju izgube je knjigovodska vrednost obveznosti za skupino kočljivih zavarovalnih pogodb enaka pričakovanim denarnim tokovom pri izpolnitvi, pogodbena storitvena marža pa je enaka nič.

Poznejše merjenje

Knjigovodska vrednost skupine zavarovalnih pogodb na koncu poročevalskega obdobja je vsota obveznosti za preostalo kritje (LRC) in obveznosti za nastale zahtevke (LIC), pri čemer je obveznost za preostalo kritje enaka seštevku pričakovanih prihodnjih denarnih tokov pri izpolnitvi (povezanih s prihodnjo storitvijo) in pogodbene storitvene marže za to skupino zavarovalnih pogodb, obveznost za nastale zahtevke pa predstavlja denarne tokove, ki se nanašajo na preteklo storitev.

V tekočem obdobju se v izkazu poslovnega izida ali v izkazu drugega vseobsegajočega donosa pripoznajo:

- prihodki in odhodki iz spremembe knjigovodske vrednosti obveznosti za preostalo kritje:
  - zavarovalni prihodki iz naslova zmanjšanja obveznosti za preostalo kritje zaradi storitev, ki so bile opravljene v tem obdobju;
  - odhodki za izgube pri kočljivih skupinah zavarovalnih pogodb oziroma prihodki pri odpravi takih izgub;
  - finančni prihodki ali odhodki iz diskontiranja (za učinek časovne vrednosti denarja in finančnega tveganja);
- prihodki in odhodki iz spremembe knjigovodske vrednosti obveznosti za nastale zahtevke:
  - odhodki iz naslova povečanja obveznosti zaradi zahtevkov in odhodkov, nastalih v tem obdobju;
  - odhodki za vse naknadne spremembe denarnih tokov pri izpolnitvi v zvezi z nastalimi zahtevki in odhodki;
  - finančni prihodki ali odhodki iz diskontiranja (za učinek časovne vrednosti denarja in finančnega tveganja).

Obravnava sprememb v pričakovanih denarnih tokovih

Spremembe pričakovanih denarnih tokov, ki se nanašajo na tekočo ali preteklo storitev se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Takšne spremembe so:

- učinek časovne vrednosti denarja ter učinek finančnega tveganja (tudi učinek spremembe diskontne stopnje);
- spremembe ocen pričakovanih denarnih tokov pri izpolnitvi, ki se nanašajo na obveznosti za že nastale zahtevke;
- izkustvene prilagoditve za zavarovalne odhodke.

Spremembe pričakovanih denarnih tokov, ki se nanašajo na prihodnjo storitev, se odražajo v spremembi pogodbene storitvene marže ali v komponenti izgube znotraj obveznosti za preostalo kritje. Takšne spremembe so:

- izkustvene prilagoditve, ki izhajajo iz prejetih premij v obdobju in se nanašajo na prihodnjo storitev;
- spremembe ocene sedanje vrednosti prihodnjih denarnih tokov pri obveznostih za preostalo kritje;
- razlike med katerokoli naložbeno sestavino, ki naj bi po pričakovanjih postala plačljiva v obdobju, in dejansko naložbeno sestavino, ki postane plačljiva v obdobju;
- razlike med katerimkoli posojilom imetniku police, ki ga bo po pričakovanjih treba odplačati v obdobju, in dejanskim posojilom imetniku police, ki ga je treba odplačati v obdobju;
- spremembe prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja, ki se nanaša na prihodnjo storitev.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Spremembe, ki vplivajo na višino pogodbene storitvene marže

Pogodbena storitvena marža na koncu poročevalskega obdobja predstavlja dobiček v skupini zavarovalnih pogodb, ki še ni bil pripoznan v izkazu poslovnega izida, ker se nanaša na prihodnjo storitev.

Sprememba pogodbene storitvene marže v obdobju je posledica:

- učinka spremembe ocen prihodnjih denarnih tokov pri izpolnitvi (kot opisano zgoraj);
- odprave pogodbene storitvene marže v prihodke;
- učinka natečenih obresti na pogodbeno storitveno maržo;
- učinka vseh novih zavarovalnih pogodb;
- učinka tečajnih razlik na knjigovodsko vrednost pogodbene storitvene marže.

Odprava pogodbene storitvene marže v prihodke je odvisna od tega, kako se opredeli število enot kritja. To je količina kritja, zagotovljena z zavarovalnimi pogodbami v skupini zavarovalnih pogodb, ki se določi tako, da se za vsako zavarovalno pogodbo upošteva količina upravičenj, zagotovljenih po zavarovalni pogodbi, in pričakovano trajanje kritja.

Podlage za določitev količine zagotovljenih upravičenj so prikazane v spodnji preglednici.

Obresti na pogodbeno storitveno maržo se obračunavajo z uporabo (zaklenjenih) diskontnih stopenj, določenih ob začetnem pripoznanju zavarovalnih pogodb.

Pri življenjskih zavarovanjih velja, da se, ob poznejšem dodajanju zavarovalnih pogodb v skupino, uporabljene diskontne stopnje posodabljajo z izračunavanjem tehtanega povprečja diskontnih stopenj skozi celotno obdobje pripoznavanja zavarovalnih pogodb. Pri premoženjskih zavarovanjih se to ne dogaja.

V primeru zavarovalnih pogodb z neposredno udeležbo na spremembo pogodbene storitvene marže v obdobju vpliva tudi sprememba deleža v pošteni vrednosti postavk, ki so podlaga.

Obravnava kočljivih zavarovalnih pogodb ob poznejšem merjenju

Ob poznejšem merjenju kočljivih zavarovalnih pogodb se določi ustrezna raven, na kateri so na voljo razumne in podprte informacije za oceno, ali so zavarovalne pogodbe ob začetnem pripoznanju kočljive in ali obstaja velika verjetnost, da bodo zavarovalne pogodbe, ki ob začetnem pripoznanju niso kočljive, pozneje postale kočljive. Pri tem se pri ugotavljanju, na kateri stopnji razdrobljenosti obstaja dovolj informacij za sklepanje, da bodo vse zavarovalne pogodbe znotraj sklopa v isti skupini, uporabi pomembna presoja. Če takšnih informacij ni, se vsaka zavarovalna pogodba oceni posebej.

Če skupina zavarovalnih pogodb postane kočljiva ob poznejšem merjenju, se presežek pričakovanih denarnih odtokov nad knjigovodsko vrednostjo pogodbene storitvene marže pripozna kot izguba v izkazu poslovnega izida, na drugi strani pa se oblikuje sestavina izgube obveznosti za preostalo kritje.

Naknadne spremembe denarnih tokov pri izpolnitvi obveznosti za preostalo kritje se lahko:

- sistematično razporedijo med sestavino izgube obveznosti za preostalo kritje in obveznost za preostalo kritje brez sestavine izgube;
- razporedijo izključno na sestavino izgube obveznosti za preostalo kritje, dokler se ta sestavina ne zmanjša na 0.

2.5.2.6 Pristop razporejanja premij pri vrednotenju zavarovalnih pogodb

Za skupino zavarovalnih pogodb, za katero velja, da obdobje kritja vsake zavarovalne pogodbe v skupini ne presega enega leta, se pri merjenju skupine zavarovalnih pogodb lahko uporablja pristop razporejanja premij, ki predstavlja poenostavitev splošnega modela.

Poenostavljeni pristop se uporabi tudi, kadar se utemeljeno pričakuje, da meritev obveznosti za preostalo kritje ob uporabi poenostavljenega pristopa ne bo bistveno drugačna od meritev po splošnem modelu.

Pri uporabi pristopa razporejanja premij je knjigovodska vrednost obveznosti za preostalo kritje ob začetnem pripoznanju enaka znesku premij, prejetih ob začetnem pripoznanju, zmanjšanemu za denarne tokove pri pridobivanju zavarovanj in prilagojenemu za zneske, ki izhajajo iz odprave pripoznanja sredstev iz naslova v naprej plačanih stroškov pridobivanja zavarovanj.

Vrsta zavarovanj	Skupina zavarovanj	Uporabljena podlaga
življenjska zavarovanja	življenjska zavarovanja za primer smrti	zavarovalna vsota
življenjska zavarovanja	življenjska zavarovanja za primer doživetja	zavarovalna vsota
življenjska zavarovanja	rizična življenjska zavarovanja	zavarovalna vsota
življenjska zavarovanja	življenjska zavarovanja za primer invalidnosti	zavarovalna vsota
življenjska zavarovanja	dodatna kritja k življenjskim zavarovanjem	zavarovalna vsota
življenjska zavarovanja	rentna zavarovanja	letna renta
življenjska zavarovanja	naložbena življenjska zavarovanja	znesek, višji od zavarovalne vsote ali vrednosti sklada
premoženjska zavarovanja	zavarovanja gradbenih in inštalacijskih projektov, odgovornosti pri teh projektih, gradbenih garancij, finančnih poroštev in kreditna zavarovanja	zavarovalna vsota in pretek časa ali ocenjene pričakovane škode

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Knjigovodska vrednost skupine zavarovalnih pogodb na koncu poročevalskega obdobja je vsota:

- obveznosti za preostalo kritje (LRC);
- obveznosti za nastale zahtevke (LIC), ki zajemajo prihodnje denarne tokove, nanašajoče se na preteklo storitev.

Obveznosti za preostalo kritje se v tekočem obračunskem obdobju:

- povečajo za premije, prejete v obračunskem obdobju;
- zmanjšajo za plačane denarne tokove pri pridobivanju zavarovanj;
- povečajo za amortizacijo denarnih tokov pri pridobivanju zavarovanj, ki se izkaže kot odhodek v izkazu poslovnega izida;
- zmanjšajo za pričakovana plačila premij, ki so bila kot zavarovalni prihodek pripoznana v izkazu poslovnega izida, ker je bila zavarovalna storitev opravljena;
- zmanjšajo za morebitno naložbeno sestavino, ki je bila izplačana ali prenesena na obveznost za nastale zahtevke. Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj se razmejujejo sorazmerno z zavarovalno premijo.

Obveznosti za nastale zahtevke se diskontirajo.

Skupina in Zavarovalnica uporabljata pristop razporejanja premij za večino produktov premoženjskih zavarovanj z izjemo tistih s kritjem, daljšim od enega leta, in tistih, katerih tveganja so nelinearno razporejena skozi čas, razen kadar se utemeljeno pričakuje, da meritev obveznosti za preostalo kritje ob uporabi poenostavljenega pristopa ne bo bistveno drugačna od meritev po splošnem modelu.

Zavarovalne pogodbe v skupinah zavarovalnih pogodb premoženjskih zavarovanj nimajo pomembnih sestavin financiranja, zato se knjigovodska vrednost obveznosti za preostalo kritje ne prilagaja za časovno vrednost denarja in učinek finančnega tveganja.

Če se pri poznejšem merjenju skupine zavarovalnih pogodb ugotovi, da pričakovani denarni tokovi pri izpolnitvi, povezani s preostalim kritjem, presegajo knjigovodsko vrednost obveznosti za preostalo kritje, se v breme zavarovalnih odhodkov oblikuje sestavina izgube, kot del obveznosti za preostalo kritje. Sestavina izgube se amortizira (prenaša v prihodke) enakomerno v času trajanja zavarovalnega kritja ali pa odpravi, če se ugotovi, da skupina zavarovalnih pogodb ni več kočljiva.

2.5.2.7 Odprava pripoznanja zavarovalnih pogodb

Pripoznanje zavarovalne pogodbe se odpravi, kadar zavarovalna pogodba preneha (in pogodbena obveza poteče, se izpolni ali razveljavi), če se zavarovalna pogodba prenese na tretjo osebo ali če se pogoji zavarovalne pogodbe pomembno spremenijo.

Za pomembno spremembo pogojev zavarovalne pogodbe šteje sprememba, ki povzroči:

- da se pogodba ne obravnava več kot zavarovalna pogodba v skladu z MSRP 17;
- da se zavarovalna pogodba spremeni iz pogodbe brez neposredne udeležbe v pogodbo z neposredno udeležbo ali obratno;
- da se posamezne sestavine zavarovalne pogodbe ne obravnavajo več enako kot pred spremembo;
- da se spremenijo pogodbene meje zavarovalne pogodbe;
- da bi bila za zavarovalno pogodbo primernejša uvrstitev v neko drugo skupino zavarovalnih pogodb;
- da dosedanji pristop k vrednotenju zavarovalne pogodbe (BBA, PAA, VFA) ni več primeren.

Odprava pripoznanja zavarovalne pogodbe, ki se vrednoti po splošnem modelu (BBA), ima za posledico:

- prilagoditev (izločitev) denarnih tokov pri izpolnitvi, ki se nanašajo na pravice in obveze, ki so bile izločene;
- prilagoditev pogodbene storitvene marže za enak znesek, razen če se te spremembe pripišejo sestavini izgube;
- prilagoditev števila enot kritja za pričakovane preostale storitve.

Če se pripoznanje zavarovalne pogodbe odpravi zaradi prenosa na tretjo osebo, se pogodbena storitvena marža popravi za znesek premije, ki jo zaračuna tretja oseba (razen če je zavarovalna pogodba kočljiva).

Če se pripoznanje zavarovalne pogodbe odpravi zaradi pomembne spremembe pri pogojih zavarovanja, se pogodbena storitvena marža prilagodi za višino premije, ki bi bila zaračunana, če bi Skupina in Zavarovalnica na dan spremembe pogojev sklenili novo zavarovalno pogodbo pod novimi zavarovalnimi pogoji, zmanjšano za morebiten strošek spremembe zavarovalne pogodbe.

Odprava pripoznanja zavarovalne pogodbe, ki se vrednoti po pristopu razporejanja premije (PAA), se odrazi v izkazu poslovnega izida, in sicer v znesku razlike med odpripoznanim delom obveznosti za preostalo kritje in morebitnimi drugimi denarnimi tokovi ob odpravi pripoznanja. Če se pripoznanje zavarovalne pogodbe odpravi zaradi pomembne spremembe v zavarovalnih pogojih, se v izkazu poslovnega izida izkaže razlika med odpripoznanim delom obveznosti za preostalo kritje in hipotetično višino premije, ki bi bila zaračunana, če bi bila na dan spremembe pogojev sklenjena nova zavarovalna pogodba pod novimi zavarovalnimi pogoji, zmanjšana za morebiten strošek spremembe zavarovalne pogodbe.

2.5.2.8 Prejete pozavarovalne pogodbe

Pri vrednotenju skupin prejetih pozavarovalnih pogodb se upoštevajo enake usmeritve kot pri vrednotenju skupin zavarovalnih pogodb, ki so podlaga, pri čemer se upoštevajo specifike pozavarovalnega posla, kot je navedeno v nadaljevanju.

Za pozavarovalne pogodbe veljajo enaka pravila segmentacije kot za zavarovalne pogodbe, z izjemo, da pozavarovalna pogodba ne more biti nedobičkonosna (ob začetnem priznanju obstaja bodisi čisti dobiček bodisi čista izguba).

Pozavarovalne pogodbe lahko vsebujejo komponente, ki spadajo v področje uporabe drugega standarda. Ločljivost komponent se presodi po merilih, ki se uporabljajo pri zavarovalnih pogodbah.

Skupina prejetih pozavarovalnih pogodb se pripozna ob:

- začetku obdobja kritja skupine prejetih pozavarovalnih pogodb;
- ob začetnem pripoznanju prve zavarovalne pogodbe, ki je predmet tega pozavarovanja;
- ob pripoznanju kočljive skupine zavarovalnih pogodb, ki so predmet pozavarovanja, če je bila pred tem sklenjena pozavarovalna pogodba iz skupine prejetih pozavarovalnih pogodb.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

V primeru skupine pozavarovalnih pogodb se šteje, da so denarni tokovi znotraj pogodbenih meja pozavarovalne pogodbe, če izhajajo iz materialnih pravic in obvez, ki obstajajo v poročevalskem obdobju, v katerem morata Skupina in Zavarovalnica plačati zneske pozavarovatelju ali imata materialno pravico do prejemanja storitev od pozavarovatelja.

Materialna pravica do prejemanja storitev od pozavarovatelja preneha, ko je pozavarovatelj zmožen ponovno oceniti nase prenesena tveganja in določiti ceno ali raven koristi, ki v celoti odraža ta ponovno ocenjena tveganja, oziroma ko ima pravico prekiniti pozavarovalno kritje.

Pogodbena meja pozavarovalne pogodbe je določena z datumom možnosti prekinitve oziroma obnove pozavarovalne pogodbe, kar je običajno eno leto, oziroma z datumom dogovorjenega prenehanja pozavarovalne pogodbe, pri čemer se pri določitvi obdobja kritja posamezne pozavarovalne pogodbe upošteva tudi obdobje kritja zavarovalnih pogodb, ki so podlaga.

Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja v primeru skupine pozavarovalnih pogodb predstavlja znesek tveganja, ki ga Skupina in Zavarovalnica kot imetnici skupine pozavarovalnih pogodb preneseta na izdajatelja teh pozavarovalnih pogodb.

Pri vrednotenju pozavarovalnih pogodb se poleg denarnih tokov izhajajočih iz premij, škod, regresov in provizij, vključi tudi denarni tok, ki predstavlja učinek tveganja neizpolnitve obveznosti s strani pozavarovatelja.

Pogodbena storitvena marža se pri vrednotenju pozavarovalnih pogodb nadomesti s čistim dobičkom oziroma čisto izgubo iz nakupa pozavarovanja. Čisti dobiček/izguba ob začetnem pripoznanju pozavarovalnih pogodb se ovrednoti v višini:

- denarnih tokov pri izpolnitvi;
- zneska, v višini katerega se na ta datum odpravi pripoznanje sredstva ali obveznosti, prej pripoznane za denarne tokove, povezane s skupino pozavarovalnih pogodb, ki jih ima;
- denarnih tokov, ki nastanejo na ta datum;
- pripoznanih prihodkov v izkazu poslovnega izida zaradi pripoznanja pozavarovalne sestavine povračila izgub sredstva za preostalo kritje.

Če se čista izguba nakupa pozavarovalnega kritja nanaša na dogodke, ki so nastopili pred nakupom skupine pozavarovalnih pogodb, se tak strošek takoj pripozna kot odhodek v poslovnem izidu.

Pogodbena storitvena marža je na koncu poročevalskega obdobja za skupino pozavarovalnih pogodb določena kot vrednost pogodbene storitvene marže na začetku poročevalskega obdobja, prilagojene za:

- učinek vseh novih pozavarovalnih pogodb, ki so bile dodane skupini;
- obresti, natečene na knjigovodsko vrednost pogodbene storitvene marže;
- prihodke, pripoznane v poslovnem izidu zaradi pripoznanja pozavarovalne sestavine povračila izgub sredstva za preostalo kritje;
- razveljavitve sestavine iz naslova povračila izgub v obsegu, v katerem te razveljavitve niso spremembe denarnih tokov pri izpolnitvi skupine pozavarovalnih pogodb;
- spremembe denarnih tokov pri izpolnitvi, v obsegu, v katerem se sprememba nanaša na prihodnjo storitev, razen če se ta sprememba nanaša na spremembo denarnih tokov, ki ne privede do prilagoditve pogodbene storitvene marže za skupino zavarovalnih pogodb, ki so podlaga, oziroma je sprememba posledica uporabe pristopa razporejanja premij v skupini zavarovalnih pogodb, ki so podlaga;
- učinek tečajnih razlik na pogodbeno storitveno maržo;
- znesek, pripoznan v poslovnem izidu zaradi storitev, prejetih v obdobju, določen z razporeditvijo pogodbene storitvene marže, preostale na koncu poročevalskega obdobja (pred kakršnokoli razporeditvijo), po tekočem in preostalem obdobju kritja skupine pozavarovalnih pogodb.

Spremembe denarnih tokov pri izpolnitvi, ki so posledica sprememb tveganja neizpolnitve pri izdajatelju pozavarovalne pogodbe, niso povezane s prihodnjo storitvijo in ne prilagodijo pogodbene storitvene marže.

Kadar se izguba pripozna ob začetnem pripoznanju kočljive skupine zavarovalnih pogodb, ki so podlaga za pozavarovalne pogodbe, ali ko se doda kočljive zavarovalne pogodbe, ki so podlaga za pozavarovalne pogodbe, v skupino (tj. sestavina iz naslova povračila izgub sredstva za preostalo kritje za skupino pozavarovalnih pogodb), se pogodbena storitvena marža skupine pozavarovalnih pogodb prilagodi in posledično se pripoznajo prihodki. Prilagoditev se izvede, če je pozavarovalna pogodba ob času pripoznanja sestavine izgube obveznosti za preostalo kritje na kočljivih zavarovalnih pogodbah že sklenjena.

Višina te prilagoditve je enaka zmnožku pripoznane izgube zavarovalnih pogodb, ki so podlaga, in deleža zahtevkov zavarovalnih pogodb, za katere se pričakuje, da se bodo povrnili iz skupine pozavarovalnih pogodb, ki jih ima.

V skladu s tem se oblikuje ali prilagodi sestavina iz naslova povračila izgub sredstva za preostalo kritje za skupino pozavarovalnih pogodb, ki predstavlja povračilo izgub, pripoznanih v skladu s prejšnjimi odstavki. Sestavina iz povračila izgub določa zneske, ki se pripoznajo v poslovnem izidu kot razveljavitve povračil izgub iz pozavarovalnih pogodb in se posledično izključijo iz dodelitve premij, plačanih pozavarovatelju. Sestavina iz povračila izgub se prilagaja na način, da odraža spremembe sestavine izgube kočljive skupine zavarovalnih pogodb, ki so podlaga. Knjigovodska vrednost sestavine iz naslova povračila izgub ne sme presegati deleža knjigovodske vrednosti sestavine izgube kočljive skupine zavarovalnih pogodb, ki so podlaga, za katero se pričakuje, da bo povrnjena iz skupine pozavarovalnih pogodb.

Pozavarovalne pogodbe, pri katerih je neto sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov pozitivna, se prikažejo med sredstvi, če pa je ta vrednost negativna, se knjigovodska vrednost pozavarovalnih pogodb prikaže kot obveznost.

Pri vrednotenju pozavarovalnih pogodb se lahko uporabi pristop razporejanja premij, če:

- se utemeljeno pričakuje, da se meritev obveznosti za skupino pozavarovalnih pogodb na podlagi take poenostavitve ne razlikuje bistveno od meritve po splošni metodi, ali
- obdobje kritja vsake pozavarovalne pogodbe v skupini pozavarovalnih pogodb znaša eno leto ali manj.
- Zahteva iz prve alineje ni izpolnjena, če se ob oblikovanju skupine pozavarovalnih pogodb pričakuje pomembna spremenljivost denarnih tokov pri izpolnitvi, ki bi vplivala na merjenje sredstva za preostalo kritje v obdobju pred nastankom zahtevka.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Ob uporabi pristopa razporejanja premij se za vrednost oblikovane sestavine iz povračila izgub prilagodi knjigovodska vrednost sredstva za preostalo kritje, namesto da bi se prilagodila pogodbena storitvena marža.

V primeru pristopa razporejanja premije so sredstva za preostalo kritje skupine pozavarovalnih pogodb ob začetnem pripoznanju enaka znesku izplačanih pozavarovalnih premij, s pripadajočo provizijo. Sredstva za preostalo kritje se v tekočem poročevalskem obdobju povečajo za plačane pozavarovalne premije v obdobju in zmanjšajo za prenos pozavarovalnih premij v odhodke za tiste storitve, ki so bile opravljene v tekočem obdobju. Ob koncu poročevalskega obdobja pa je knjigovodska vrednost sredstev iz pozavarovalnih pogodb enaka:

- sredstvom za preostalo kritje (LRC);
- nastalim škodam, s pripadajočimi provizijami in regresi, ki jih sestavljajo pričakovani prihodnji denarni tokovi, izhajajoči iz pretekle storitve (LIC).

2.5.2.9 Prihodki iz zavarovalnih storitev

V času opravljanja storitev zavarovalnih pogodb se obveznosti za preostalo kritje skupin zavarovalnih pogodb prenašajo v izkaz poslovnega izida.

Za zavarovalne pogodbe, vrednotene po splošnem modelu, prihodki iz zavarovalnih storitev predstavljajo:

- spremembe obveznosti za preostalo kritje, ki izhajajo iz:
  - odhodkov za škode in drugih zavarovalnih odhodkov, nastalih v tekočem obračunskem obdobju po zneskih, kot so bili pričakovani na začetku poročevalskega obdobja. Ti ne vključujejo zneskov, povezanih s sestavinami izgube, stroškov pridobivanja zavarovanj ipd.;
  - spremembe prilagoditve za nefinančna tveganja, ki ne vsebuje sprememb, ki vplivajo na prihodnje storitve, in zneskov, vključenih v sestavino izgube;
  - zneskov pogodbene storitvene marže, ki se je zaradi opravljenih storitev v obdobju prenesla v prihodke;
  - prilagoditve izkušenj, ki izhajajo iz premij, prejetih v obdobju, in se nanašajo na preteklo in trenutno storitev;
- prihodke iz zavarovanja, povezane z denarnimi tokovi pri pridobivanju zavarovanj, ki se s sistematično razporeditvijo dela premij, nanašajočimi se na povračilo teh denarnih tokov, razporedijo na vsako poročevalsko obdobje na podlagi preteka časa. Isti znesek se pripozna kot odhodek iz zavarovalnih storitev.

Za zavarovalne pogodbe, vrednotene po pristopu razporejanja premije, se prihodki pripoznajo sorazmerno glede na pretečeno obdobje zavarovalnega kritja.

2.5.2.10 Odhodki iz zavarovalnih storitev

Odhodki iz zavarovalnih storitev vključujejo:

- odhodke za nastale škode in upravičenja, brez investicijske komponente;
- druge neposredno pripisljive zavarovalne odhodke;
- amortizacijo stroškov pridobivanja zavarovanj;
- spremembe, ki se nanašajo na preteklo storitev (kot so spremembe pričakovanih denarnih tokov, ki se nanašajo na obveznosti za nastale zahtevke);
- spremembe, ki se nanašajo na prihodnjo storitev (kot so izgube ali odprave izgub za kočljive skupine zavarovalnih pogodb, ki izhajajo iz spremembe sestavine izgube).

2.5.2.11 Prihodki in odhodki iz pozavarovanja

- Prihodki in odhodki iz pozavarovanja se izkazujejo na neto osnovi kot čisti prihodki ali čisti odhodki, ki zajemajo:
- stroške pozavarovanja (pozavarovalne provizije);
- povračila nastalih škod;
- učinke sprememb kreditnega tveganja, povezanega s pozavarovatelji.

Del pozavarovalnih provizij se ob uporabi pristopa razporejanja premije pripozna v skladu s pretekom časa znotraj obdobja zavarovalnega kritja, del pa razporedi v druge denarne tokove, kot so npr. bonusi in druge oblike provizij.

Pozavarovalne provizije zmanjšujejo pozavarovalne premije in se pripoznavajo kot pozavarovalni odhodki.

2.5.2.12 Finančni učinki zavarovalnih poslov

Kot finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih poslov se pripoznajo spremembe v knjigovodski vrednosti skupin zavarovalnih pogodb, ki izhajajo iz učinkov časovne vrednosti denarja in finančnih tveganj (učinkov diskontiranja).

Za zavarovalne pogodbe, vrednotene po splošnem modelu, največji delež finančnih prihodkov in odhodkov predstavljajo:

- obresti iz naslova pričakovanih prihodnjih denarnih tokov in pogodbene storitvene marže;
- učinki sprememb obrestnih mer in drugih finančnih predpostavk;
- učinki tečajnih razlik.

Za zavarovalne pogodbe, vrednotene po pristopu prilagodljivega zaslužka (VFA), največji delež finančnih prihodkov in odhodkov odpade na:

- spremembo poštene vrednosti sredstev, ki so podlaga;
- učinke obresti, sprememb obrestnih mer in sprememb drugih finančnih predpostavk iz naslova pričakovanih prihodnjih denarnih tokov, ki niso odvisni od donosov na sredstva, ki so podlaga.

Za zavarovalne pogodbe, vrednotene po pristopu razporejanja premije (PAA), največji delež finančnih prihodkov in odhodkov predstavljajo:

- obresti iz naslova obveznosti za nastale zahtevke;
- učinki sprememb obrestnih mer in drugih finančnih predpostavk.

Učinek sprememb prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja, ki se izkazuje v izkazu poslovnega izida, se v celoti izkazuje med zavarovalnimi prihodki ali odhodki.

Za večino portfeljev zavarovalnih pogodb se z namenom zmanjšanja računovodske neskladnosti finančni učinki zavarovalnih poslov izkazujejo v izkazu drugega vseobsegajočega donosa, enako kot učinki večine naložbenih portfeljev Skupine in Zavarovalnice. V izkazu poslovnega izida se izkazujejo le učinki zavarovalnih pogodb z neposredno udeležbo, katerih večina sredstev, ki so podlaga se tudi vrednoti po pošteni vrednosti preko izkaza poslovnega izida.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

2.5.3 Finančna sredstva

Finančna sredstva zajemajo finančne naložbe, poslovne in druge terjatve ter denarna sredstva in njihove ustreznike. Računovodske usmeritve za vsako od navedenih sredstev so predstavljene v nadaljevanju.

2.5.3.1 Finančne naložbe

Finančna naložba se ob začetnem pripoznanju izmeri po pošteni vrednosti. Začetni pripoznani vrednosti se prištejejo še stroški posla (nadomestila in odpravnine, plačane zastopnikom, svetovalcem, borznim posrednikom, dajatve borzi in druge davščine, povezane s prenosom), ki izhajajo neposredno iz nakupa ali izdaje finančne naložbe. To ne velja za finančne naložbe, ki so uvrščene v skupino naložb, izmerjenih po pošteni vrednosti preko poslovnega izida, ker se ti stroški v izkazu poslovnega izida pripoznajo neposredno ob nakupu.

Pri nakupu oziroma prodaji finančne naložbe se upošteva datum trgovanja, razen za posojila in depozite, pri katerih se upošteva datum poravnave.

Ob začetnem pripoznanju je finančna naložba razvrščena v eno izmed naslednjih kategorij merjenja:

- finančne naložbe, izmerjene po odplačni vrednosti (AC);
- finančne naložbe, izmerjene po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa (FVOCI);
- finančne naložbe, izmerjene po pošteni vrednosti preko poslovnega izida (FVTPL).

Pri razvrstitvi finančne naložbe v posamezno kategorijo se upošteva poslovni model Skupine in Zavarovalnice za upravljanje sredstev in značilnosti pogodbenih denarnih tokov posamezne finančne naložbe.

Finančne naložbe, izmerjene po odplačni vrednosti

Finančna naložba se lahko meri po odplačni vrednosti, če sta izpolnjena naslednja pogoja:

- finančna naložba se poseduje z namenom zbiranja pogodbenih denarnih tokov, to je spada v okvir poslovnega modela za pridobivanje pogodbenih denarnih tokov;
- pogodbeni denarni tokovi predstavljajo izključno odplačila glavnice in obresti na neporavnani znesek glavnice.

Po začetnem pripoznanju se finančna naložba meri po odplačni vrednosti z uporabo metode efektivnih obresti in je predmet oslabitev. Prihodki iz obresti, dobički in izgube iz tečajnih razlik ter oslabitve se pripoznajo v poslovnem izidu. Prav tako se v poslovnem izidu pripozna dobiček ali izguba, ugotovljena ob odpravi pripoznanja.

Finančne naložbe, izmerjene po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa

V kategorijo finančnih naložb, izmerjenih po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa, se uvrščajo dolžniški vrednostni papirji, ki izpolnjujejo naslednja pogoja in niso razvrščeni v katero izmed drugih kategorij:

- dolžniški vrednostni papir se poseduje z namenom zbiranja pogodbenih denarnih tokov in prodaje, torej spada v okvir poslovnega modela za pridobivanje pogodbenih denarnih tokov in za prodajo;
- pogodbeni denarni tokovi predstavljajo izključno odplačila glavnice in obresti na neporavnani znesek glavnice.

Po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa se merijo tudi finančne naložbe v lastniške vrednostne papirje, ki niso namenjeni trgovanju in se jih ob začetnem pripoznanju nepreklicno označi kot merjene po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa. To so predvsem naložbe, ki so dolgoročno tesno povezane s poslovno dejavnostjo Skupine in Zavarovalnice ali pa gre za lastniške deleže podjetij s solidnim dividendnim donosom in pričakovanim dolgoročnim pozitivnim vplivom na rast. Namen posedovanja tovrstnih finančnih naložb je zbiranje dividendnih denarnih tokov.

Po začetnem pripoznanju se finančna naložba meri po pošteni vrednosti, brez odštetja stroškov posla, ki se utegnejo pojaviti ob prodaji ali drugačni odtujitvi. Če finančna naložba ne kotira na borzi, se poštena vrednost izmeri na podlagi zadnjih transakcijskih cen, če se tržne razmere od zadnjega posla niso pomembno spremenile, ali po modelu vrednotenja diskontiranja pričakovanih denarnih tokov. Kapitalski instrumenti, za katere cena na delujočem trgu ni objavljena in katerih poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo izmeriti, se izmerijo po modelu vrednotenja.

Prihodki iz obresti, izračunani z uporabo efektivne obrestne mere, prihodki od dividend, dobički in izgube iz tečajnih razlik ter pričakovane kreditne izgube se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Drugi dobički in izgube se pripoznajo v drugem vseobsegajočem donosu, dokler ni pripoznanje finančne naložbe odpravljeno.

Pri odpravi pripoznanja finančnih naložb v tej kategoriji se nabrana izguba ali dobiček, ki je bil prej pripoznan v drugem vseobsegajočem donosu, prenese v izkaz poslovnega izida oziroma v preneseni poslovni izid, kadar gre za lastniške vrednostne papirje.

Finančne naložbe, izmerjene po pošteni vrednosti preko poslovnega izida

Če finančna naložba ni merjena po odplačni vrednosti ali po pošteni vrednosti skozi drugi vseobsegajoči donos, se meri po pošteni vrednosti preko poslovnega izida. Pri tem gre za naložbe, ki ne prestanejo testa primernosti denarnih tokov, lastniške vrednostne papirje, ki ne izpolnjujejo pogojev za merjenje po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa, ter vse finančne naložbe iz drugih poslovnih modelov, ki se upravljajo na podlagi poštene vrednosti ali so namenjene trgovanju.

Obresti, prihodki od dividend, učinki vrednotenja in učinki ob odpripoznanju finančne naložbe se pripoznajo v poslovnem izidu tekočega obdobja.

Med finančnimi naložbami, merjenimi po pošteni vrednosti preko poslovnega izida, so izkazani tudi izvedeni finančni instrumenti v tuji valuti, ki niso določeni kot instrumenti varovanja pred tveganji. Skupina in Zavarovalnica ne uporabljata izvedenih finančnih inštrumentov za namen računovodskega varovanja pred tveganji (ang. hedge accounting) v skladu z MSRP 9, zato se vsi izvedeni inštrumenti ob začetnem pripoznanju in naknadno merijo po pošteni vrednosti preko poslovnega izida. Poštena vrednost uporabljenih izvedenih finančnih inštrumentov se določa z uporabo standardnih tehnik vrednotenja na podlagi opazljivih tržnih vhodnih podatkov.

Prerazvrstitev finančnih naložb med skupinami

Finančne naložbe se po prvotnem pripoznanju ne prerazvrščajo. Izjema k temu pravilu je dovoljena oziroma zahtevana le ob spremembi poslovnega modela Skupine in Zavarovalnice, v okviru katerega so upravljane finančne naložbe. V redkih primerih prerazvrstitev se ta izvede prospektivno, od dneva prerazvrstitve dalje, ob čemer je dan prerazvrstitve določen kot prvi dan poročevalskega obdobja, ki sledi spremembi poslovnega modela.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Poslovni model

Skupine finančnih naložb se upravljajo, da bi s tem dosegli svoje poslovne cilje, ki so opredeljeni s poslovnim modelom. Ta zato ni odvisen od namere poslovodstva za posamezen finančni instrument, pač pa na višji ravni združevanja. Namen poslovnega modela je opredeljen na podlagi:

- politike in ciljev za portfelj finančnih naložb ter delovanja teh politik v praksi;
- načina ocenjevanja uspešnosti posameznega poslovnega modela in finančnih naložb znotraj posameznega poslovnega modela in poročanja o tem;
- tveganj, ki vplivajo na uspešnost poslovnega modela, ter načina upravljanja teh tveganj;
- preteklih podatkov o pogostosti, obsegu in časovni razporeditvi prodaj v preteklih obdobjih ob primerljivih poslovnih modelih oziroma pričakovani pogostosti, vrednosti in času prodaj.

Ocena poslovnega modela temelji na utemeljeno pričakovanih scenarijih, pri čemer ne upošteva najslabših možnih scenarijev in stresnih scenarijev.

Finančne naložbe Skupine in Zavarovalnice so upravljane v okviru naslednjih poslovnih modelov:

- posedovanje finančnih naložb z namenom zbiranja pogodbenih denarnih tokov;
- posedovanje finančnih naložb z namenom zbiranja pogodbenih denarnih tokov in prodaje;
- posedovanje finančnih naložb z namenom prodaje.

Finančne naložbe v okviru poslovnega modela, katerega cilj je posedovanje sredstev z namenom zbiranja pogodbenih denarnih tokov, se posedujejo za potrebe ustvarjanja denarnih tokov s prejemanjem pogodbenih plačil v obdobju trajanja teh naložb. Finančne naložbe se praviloma držijo do dospetja, so pa tudi po tem poslovnem modelu dovoljene prodaje, ki so povezane s povečanjem kreditnega tveganja izdajatelja ali s koncentracijo tega tveganja. Dovoljene so tudi prodaje blizu končne zapadlosti vrednostnega papirja ali prodaje zaradi izpolnjevanja likvidnostnih potreb po stresnem scenariju. Skladne s tem poslovnim modelom so prav tako druge prodaje, če so zanemarljivih vrednosti (tako posamično kot skupaj) ali če so občasne (lahko tudi večjih vrednosti). Po tem poslovnem modelu so upravljane:

- naložbe v posojila in depozite, s čimer se upravlja vnaprej znane kratkoročne likvidnostne potrebe;
- sklopi dolžniških vrednostnih papirjev, katerih stabilen donos, pripoznan v izkazu poslovnega izida, znižuje s finančnimi trgi nepovezan nasproten vpliv zavarovalnih obveznosti.

Namen finančnih naložb, upravljanih po poslovnem modelu, katerega cilj se dosega tako z zbiranjem pogodbenih denarnih tokov kot s prodajo finančnih naložb, je v primarni meri uskladitev trajanja finančnih sredstev s trajanjem obveznosti, ki se financirajo s temi sredstvi, upravljanje dolgoročnejših likvidnostnih potreb in doseganje ciljne ravni donosa iz naslova obresti oziroma trgovanja.

Po drugih poslovnih modelih se upravljajo finančne naložbe s ciljem ustvarjanja denarnih tokov in donosa izključno s prodajo naložb. Nakupno-prodajne odločitve se sprejemajo na podlagi poštene vrednosti. Po tem poslovnem modelu se upravljajo tudi portfelji finančnih naložb, ki krijejo tiste zavarovalne obveznosti, katerih učinki vrednotenja se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

Test ustreznosti pogodbenih denarnih tokov (v nadaljevanju test SPPI)

V kategorijo finančnih naložb, izmerjenih po odplačni vrednosti (AC), ali v kategorijo finančnih naložb, izmerjenih po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa (FVOCI), se lahko razvrstijo le naložbe, katerih pogodbeni denarni tokovi so skladni s testom SPPI, kar pomeni, da predstavljajo izključno odplačila glavnice in obresti na neporavnani znesek glavnice.

Glavnica predstavlja pošteno vrednost finančne naložbe ob začetnem pripoznanju, zmanjšano za poznejše spremembe, npr. zaradi odplačila. Obresti so opredeljene kot nadomestilo za časovno vrednost denarja, kreditno tveganje, povezano z neodplačano glavnico, in druga osnovna posojilna tveganja in stroške (likvidnostno tveganje, administrativni stroški) ter profitno maržo.

Pri oceni pogoja, ali pogodbeni denarni tokovi predstavljajo izključno plačilo glavnice in obresti, se presojajo pogodbene značilnosti posamezne finančne naložbe. Ta ocena vključuje tudi presojo, ali finančna naložba vsebuje pogodbena določila, ki lahko spremenijo čas in znesek pogodbenih denarnih tokov na način, da ta pogoj ne bi bil več izpolnjen. Pri tem se upoštevajo:

- možni dogodki, ki bi lahko spremenili čas in znesek pogodbenih denarnih tokov;
- možnost predčasnega odplačevanja oziroma podaljšanja časa odplačevanja;
- dejstva, ki omejujejo izplačilo denarnih tokov določenih sredstev (npr. podrejenost izplačil), in
- značilnosti, ki spremenijo pojmovanje časovne vrednosti denarja (npr. periodično usklajevanje obrestnih mer).

Test SPPI se izvaja v sklopu rednega naložbenega postopka.

2.5.3.2 Terjatve

Terjatve iz zavarovalnih in pozavarovalnih poslov se v obliki denarnih tokov upoštevajo pri izračunu vrednosti sredstev in obveznosti iz zavarovalnih oziroma pozavarovalnih pogodb in kot take niso neposredno izkazane v izkazu finančnega položaja Skupine in Zavarovalnice.

Druge terjatve se nanašajo na nepripisljive terjatve iz zavarovalnih poslov, preplačila in predplačila, druge poslovne terjatve ter terjatve iz financiranja.

2.5.3.3 Denar in denarni ustrezniki

Denarna sredstva vključujejo denarna sredstva na računih v bankah, denar na poti, denarna sredstva v blagajnah ter denarne ustreznike, kot so depoziti na odpoklic.

2.5.3.4 Oslabitev finančnih sredstev

Skladno z računovodskim standardom MSRP 9 se pripoznavajo kreditne izgube, za katere se pričakuje, da bodo nastale v prihodnosti.

Pričakovane kreditne izgube so z verjetnostjo tehtana ocena kreditnih izgub (to je sedanja vrednost vseh izpadov denarnih tokov) v obdobju 12 mesecev po datumu poročanja (skupina 1) oziroma v pričakovanem obdobju trajanja finančne naložbe. Kreditna izguba je razlika med diskontiranimi pogodbenimi denarnimi tokovi in diskontiranimi pričakovanimi denarnimi tokovi, pri čemer se kot diskontni faktor uporablja efektivna obrestna mera.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Popravek vrednosti za pričakovane kreditne izgube se pripozna za vsa dolžniška finančna sredstva, ki se ne merijo po pošteni vrednosti preko poslovnega izida.

Ocenjevanje pričakovanih kreditnih izgub finančnih sredstev se opravi vsaj enkrat letno, po stanju na zadnji dan obračunskega obdobja.

Model pričakovanih kreditnih izgub temelji na prehajanju finančnih sredstev med tremi skupinami oziroma stopnjami. Običajno finančna sredstva prehajajo od prve skupine proti tretji, možna pa je tudi vrnitev v predhodno skupino.

Ob začetnem pripoznanju se vsa finančna sredstva, razen tistih, ki so kreditno oslabljena že ob začetnem pripoznanju, razvrstijo v skupino 1, za katero se oblikujejo 12-mesečne pričakovane kreditne izgube. 12-mesečne pričakovane kreditne izgube predstavljajo tisti del vseživljenjskih pričakovanih kreditnih izgub, ki se nanašajo na možnost neplačila v naslednjih 12 mesecih po datumu poročanja ali v krajšem obdobju, če je preostala zapadlost finančnega sredstva krajša od enega leta. V skupini 1 se obrestni prihodki pripoznavajo z uporabo efektivne obrestne mere, ki se aplicira na celotno bruto vrednost finančnega sredstva (brez znižanja za oblikovane popravke vrednosti sredstev).

Ob poznejšem merjenju se v skupino 2 vključijo tista finančna sredstva, pri katerih je po začetnem pripoznanju prišlo do pomembnega povečanja kreditnega tveganja, vendar sredstva še ne kažejo objektivnih znakov oslabitev. Za finančna sredstva v skupini 2 se oblikujejo vseživljenjske pričakovane kreditne izgube. Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube predstavljajo pričakovane kreditne izgube, ki so posledica vseh možnih dogodkov neplačil v celotnem času trajanja finančnega sredstva. Na podlagi kvalitativne analize, to je primerjave bonitetne ocene na datum poročanja in bonitetne ocene ob začetnem pripoznanju, se določi, ali se je tveganje neplačila v času od začetnega pripoznanja znatno povečalo in zahteva prehod iz začetne skupine 1 v nižjo skupino 2. Prehod v skupino 2 je zahtevan ob poslabšanju bonitete za tri razrede ob hkratnem padcu v podnaložbeni razred. Pri začetnih bonitetah (boniteta na dan pripoznanja) Baa3 in niže je za prehod v skupino 2 dovolj že poslabšanje za 2 razreda, pri začetnih bonitetah B2 in niže pa je prehod v skupino 2 zahtevan ob znižanju za en bonitetni razred. V skupini 2 se obrestni prihodki pripoznavajo z uporabo efektivne obrestne mere, ki se aplicira na celotno bruto vrednost finančnega sredstva (brez znižanja za oblikovane popravke vrednosti sredstev).

Finančna sredstva, ki niso kupljena ali izdana kot sredstva s poslabšano kreditno kakovostjo in na datum poročanja kažejo objektivne znake oslabitve, so vključena v skupino 3. Za takšna finančna sredstva se oblikujejo vseživljenjske pričakovane kreditne izgube. Obrestni prihodki sredstev v skupini 3 se pripoznavajo z uporabo efektivne obrestne mere, ki se aplicira na neto vrednost sredstva (upoštevaje znižanje za popravke vrednosti sredstev).

Splošni tristopenjski model oslabitev ne velja za finančna sredstva, ki so kreditno oslabljena že ob začetnem pripoznanju (v nadaljevanju POCI). Za taka sredstva se že ob začetnem pripoznanju evidentirajo vseživljenjske kreditne izgube, ki so vključene v oceno prihodnjih denarnih tokov ob izračunu efektivne obrestne mere, zato nimajo takojšnjega vpliva na izkaz poslovnega izida. Obrestni prihodki teh naložb se obračunavajo na neto vrednost sredstva. Vse poznejše spremembe v pričakovanih kreditnih izgubah se pripoznajo v izkazu poslovnega izida kot odhodek iz oslabitve oziroma prihodek iz odprave oslabitve.

Pri izračunu oslabitev se uporablja enotna definicija kreditnega dogodka (*default*). Šteje se, da je finančno sredstvo kreditno oslabljeno, kadar pride do:

- neplačila kuponskih obresti ali glavnice zaradi nezmožnosti plačila;
- začetka insolvenčnih postopkov.

Merjenje pričakovanih kreditnih izgub

Pričakovane kreditne izgube so enake zmnožku pričakovane verjetnosti neplačila (PD), pričakovane izgube v primeru neplačila (LGD) in pričakovane izpostavljenosti v trenutku neplačila (EAD). Pri izračunu pričakovanih kreditnih izgub se uporabljajo parametri tveganja (PD in LGD) iz zunanjih virov.

Parameter verjetnosti neplačila (PD) je določen na podlagi statističnih metod oziroma kombinacije statističnih metod in strukturnega modela. Kot tak je časovno kalibriran; predstavlja trenutne razmere (point-in-time) in vsebuje po mnenju udeležencev na finančnih trgih najverjetnejše prihodnje ekonomske okoliščine. Če podatek o verjetnosti neplačila iz zunanjih virov ni dosegljiv, je parameter pridobljen na podlagi internih modelov; uporabijo se parametri primerljivega poslovnega subjekta oziroma, na podlagi konsolidiranih finančnih izkazov, izračun Altman Z- Score, pretvorjen v bonitetno oceno.

Za določitev pričakovane izgube v primeru neplačila (LGD) se za kategorije izpostavljenosti do enot centralne ravni držav, centralnih bank, institucij regionalne ali lokalne ravni držav in do subjektov javnega sektorja, za katere podatek iz zunanjih virov ni dosegljiv, upoštevajo usmeritve Uredbe CRR (Uredba EU št. 575/2013 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 26. junija 2013, člen 161). Za kategorije izpostavljenosti do podjetij pa je uporabljena lastna ocena vrednosti izgube v višini med 63 in 65 odstotki.

2.5.4 Prihodki in odhodki od finančnih naložb

Prihodki od finančnih naložb so obrestni prihodki, dividende, spremembe poštene vrednosti, dobički pri odtujitvi finančnih sredstev in drugi finančni prihodki. Odhodki od finančnih naložb so odhodki zaradi oslabitve naložb, izgube pri odtujitvah naložb in drugi odhodki naložb.

Obrestni prihodki se v izkazu poslovnega izida pripoznajo po metodi efektivnih obresti, razen za finančna sredstva, razvrščena v skupino po pošteni vrednosti preko poslovnega izida.

Prihodki od dividend se v izkazu poslovnega izida pripoznajo, ko so te odobrene za izplačilo.

Prihodki in odhodki zaradi spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev se nanašajo na rezultate poznejšega merjenja poštene vrednosti finančnih sredstev, vrednotenih po pošteni vrednosti preko poslovnega izida.

Dobički in izgube pri odtujitvi finančnih sredstev se nanašajo na odpravo pripoznanja finančnih sredstev, razen finančnih sredstev, vrednotenih po pošteni vrednosti preko poslovnega izida. Dobiček pomeni razliko med knjigovodsko vrednostjo finančnega sredstva in njegovo prodajno vrednostjo.

V okviru prihodkov in odhodkov od naložb so izkazani tudi čisti neiztrženi dobički in izgube življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje. Ti prihodki oziroma odhodki predstavljajo spremembo poštene vrednosti naložb zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

2.5.5 Nefinančna sredstva

Nefinančna sredstva obsegajo naložbe v odvisne in pridružene družbe ter skupne podvige, neopredmetena sredstva, opredmetena osnovna sredstva, naložbene nepremičnine, pravico do uporabe sredstev, nekratkoročna sredstva, namenjena za prodajo, in druga sredstva. Računovodske usmeritve za vsako od navedenih sredstev so predstavljene v nadaljevanju.

2.5.5.1 Naložbe v odvisne družbe

Za naložbo v odvisno družbo se šteje naložba v družbo, ki jo Zavarovalnica neposredno ali posredno obvladuje.

Naložbe v odvisne družbe se v ločenih računovodskih izkazih merijo po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabrane oslabitve.

Začetno pripoznanje naložbe se opravi, ko prevzemna družba pridobi pravico do obvladovanja prevzete družbe. Povečanje osnovnega kapitala odvisnih družb s stvarnimi vložki se izmeri po ocenjeni pošteni vrednosti oziroma po knjigovodski vrednosti, kadar je to upravičeno.

V konsolidirane računovodske izkaze so odvisne družbe vključene po metodi popolnega uskupinjevanja.

2.5.5.2 Naložbe v pridružene družbe in skupni podvigi

Za naložbo v pridruženo družbo se šteje naložba v družbo, v kateri ima Zavarovalnica neposredno ali posredno pomemben vpliv (neposredno ali posredno med 20 in 50 odstotki glasovalnih pravic), ki je zagotovljen z možnostjo sodelovanja pri odločitvah o finančni in poslovni politiki družbe, ne pa z obvladovanjem te politike.

Skupni podvigi so družbe, ki jih obvladujemo skupaj s pogodbenim partnerjem na podlagi pogodbenega dogovora.

Naložbe v kapitalske instrumente pridruženih družb in skupnih podvigov se v ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazih obračunavajo po kapitalski metodi. Naložba v pridruženo družbo ali skupni podvig se na začetku pripozna po nabavni vrednosti. Knjigovodska vrednost naložbe se pri poznejšem merjenju prilagodi za spremembo deleža Skupine in Zavarovalnice v čistih sredstvih pridružene družbe ali skupnega podviga od datuma prevzema. Dobro ime, ki se nanaša na pridruženo družbo ali skupni podvig, je vključeno v knjigovodsko vrednost naložbe. Znamenja slabitev se presojajo na vsak datum poročanja. Če je nadomestljiva vrednost nižja od knjigovodske vrednosti, se opravi slabitev do višine nadomestljive vrednosti.

Pripadajoči delež poslovnega izida pridružene družbe in skupnega podviga se pripozna v poslovnem izidu. Pripadajoči učinki, ki so vključeni v drugi vseobsegajoči donos pridružene družbe ali skupnega podviga, se pripoznajo v izkazu drugega vseobsegajočega donosa.

Ob izgubi pomembnega vpliva na pridruženo družbo ali ob izgubi skupnega obvladovanja skupnega podviga se vsaka zadržana naložba izmeri po njeni pošteni vrednosti. Razlika med knjigovodsko vrednostjo pridružene družbe ali skupnega podviga ter pošteno vrednostjo zadržane naložbe se pripozna v poslovnem izidu.

2.5.5.3 Poslovne združitve in dobro ime

Pri poslovnih združitvah se uporabljajo določbe MSRP 3 – Poslovne združitve in MSRP 10 – Konsolidirani računovodski izkazi, razen kadar gre za združitve družb pod skupnim upravljanjem. V takšnih primerih se uporabi metoda knjigovodskih vrednosti, kot je dovoljena v MSRP 10 (točka B86).

Poslovne združitve in izločitve, ki niso pod skupnim upravljanjem

Pri poslovnih združitvah, ki niso pod skupnim upravljanjem, se uporablja prevzemna metoda. Datum prevzema je datum, ko prevzemna družba pridobi pravico do obvladovanja prevzete družbe. Na dan prevzema se določijo opredeljiva pridobljena sredstva in prevzete obveznosti, ki se izmerijo po pošteni vrednosti. Pri vsaki poslovni združitvi se izmeri tudi neobvladujoči delež po sedanjem sorazmernem deležu lastniških deležev v pripoznanih neto sredstvih prevzete družbe.

Ob prevzemu odvisne družbe nastane dobro ime, če je presežek vsote danega nadomestila, merjenega po pošteni vrednosti, nad čistim zneskom prevzetih sredstev in obveznosti prevzete družbe. Če je razlika negativna, se dobiček v celoti pripozna v izkazu poslovnega izida. V nadomestilo se vključi tudi pogojno nadomestilo po pošteni vrednosti. Po začetnem pripoznanju se dobro ime izmeri po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabrane oslabitve.

Pri poslovnih združitvah in izločitvah, ki niso pod skupnim upravljanjem, se uporabi retrospektivna metoda, z obračunom na datum transakcije, brez vpliva na računovodske izkaze preteklih obdobij.

Poslovne združitve pod skupnim upravljanjem

Pri poslovnih združitvah in izločitvah, ki vključujejo subjekte pod skupnim upravljanjem, transakcija ni obravnavana kot poslovna združitev v skladu z MSRP 3, ampak se evidentira po metodi knjigovodskih vrednosti. Pri tej metodi se sredstva in obveznosti prevzete družbe prenesejo po njihovih knjigovodskih vrednostih, dobro ime se ne pripozna, vse morebitne razlike, ki izhajajo iz izločitev medsebojnih transakcij, pa se pripoznajo neposredno v kapitalu.

Pri združitvah pod skupnim upravljanjem se lahko uporabi retrospektivno metodo, pri kateri so računovodski izkazi prevzemne družbe za predhodna obdobja preračunani tako, kot da bi se združitev zgodila že v preteklosti.

2.5.5.4 Neopredmetena sredstva

Neopredmetena sredstva predstavljajo dobro ime in druga neopredmetena sredstva.

Druga neopredmetena sredstva se ob začetnem pripoznanju izmerijo po nabavni vrednosti. Ob poznejšem merjenju se neopredmetena sredstva izkazujejo v višini nabavne vrednosti, znižane za amortizacijski popravek vrednosti in nabrano izgubo zaradi oslabitve.

Dobe koristnosti vseh drugih neopredmetenih sredstev Skupine in Zavarovalnice so ocenjene kot končne.

Neopredmetena sredstva s končnimi dobami koristnosti se amortizirajo v dobi koristnosti. Amortizacija je obračunana posamično po metodi enakomernega časovnega amortiziranja za vsako od njih, z izjemo dobrega imena, ki se ne amortizira. Neopredmetena sredstva se začnejo amortizirati, ko so na razpolago za uporabo. Stroški amortizacije neopredmetenih sredstev s končnimi dobami koristnosti se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

Ustreznost amortizacijske dobe in metoda amortiziranja neopredmetenih sredstev s končnimi dobami koristnosti se presoja vsaj ob koncu vsakega poročevalskega obdobja. Spremembe pričakovane dobe koristnosti ali pričakovanega vzorca porabe prihodnjih gospodarskih koristi, ki izhajajo iz sredstva, se obravnavajo kot spremembe amortizacijske dobe ali metode, kot je primerno, in se obravnavajo kot spremembe računovodskih ocen.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Vsaj enkrat letno, ob koncu poročevalskega obdobja, se presoja, ali obstajajo znamenja oslabljenosti neopredmetenih sredstev s končnimi dobami koristnosti. Če znamenja oslabljenosti obstajajo, se sredstva oslabijo, izguba pa se prikaže v izkazu poslovnega izida.

Pripoznanje neopredmetenega sredstva se odpravi ob odtujitvi (torej na datum, ko prejemnik pridobi obvladovanje sredstva) ali ko se zaradi njegove uporabe ali odtujitve ne pričakujejo več nobene prihodnje gospodarske koristi. Vsak dobiček ali izguba, ki nastane ob odpravi pripoznanja sredstva in ki se izračuna kot razlika med čistimi prihodki od odtujitve in knjigovodsko vrednostjo sredstva, se vključi v izkaz poslovnega izida.

2.5.5.5 Opredmetena osnovna sredstva

Opredmetena osnovna sredstva so vrednotena po modelu nabavne vrednosti. Ob začetnem pripoznanju sredstva se v nabavno vrednost vštevajo nakupna cena in vsi stroški njegove usposobitve za nameravano uporabo.

Po začetnem pripoznanju se osnovna sredstva merijo po nabavni vrednosti, znižani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrano izgubo zaradi oslabitve.

Opredmetena osnovna sredstva se začnejo amortizirati, ko so na voljo za uporabo. Pri obračunu amortizacije se uporablja metoda enakomernega časovnega amortiziranja. Preostale vrednosti, dobe koristnosti in metode amortiziranja opredmetenih osnovnih sredstev se pregledajo ob koncu vsakega poslovnega leta in po potrebi prilagodijo za naprej. Spremembe se obravnavajo kot spremembe ocen.

Sredstva v gradnji ali izdelavi se ne amortizirajo, dokler niso na voljo za uporabo. Osnovno sredstvo se preneha amortizirati, ko se odpravi njegovo pripoznanje.

Pripoznanje opredmetenega osnovnega sredstva ali kateregakoli pomembnega dela, ki je bil prvotno pripoznan, se odpravi ob odtujitvi (torej na datum, ko prejemnik pridobi obvladovanje sredstva) ali ko se od njegove uporabe ali odtujitve ne pričakujejo več nobene prihodnje gospodarske koristi. Dobiček ali izguba, ki nastane ob odpravi pripoznanja sredstva in ki se izračuna kot razlika med čistimi prihodki od odtujitve in knjigovodsko vrednostjo sredstva, se vključi v izkaz poslovnega izida ob odpravi pripoznanja sredstva.

Stroški vzdrževanja in popravil se v izkazu poslovnega izida pripoznajo v obdobju, ko nastanejo. Nadaljnja vlaganja, ki povečujejo prihodnje gospodarske koristi, povišujejo vrednost opredmetenih osnovnih sredstev.

V pojasnilih k računovodskim izkazom se razkriva poštena vrednost opredmetenih osnovnih sredstev. Način ugotavljanja poštene vrednosti je podrobneje opisan v podpoglavju 2.5.10.

2.5.5.6 Naložbene nepremičnine

Naložbene nepremičnine so zemljišča in zgradbe, ki so namenjene oddajanju v najem. Nepremičnina je opredeljena kot naložbena, če se v njej ne opravlja lastna dejavnost ali če se za lastno dejavnost uporablja samo nepomemben del zgradbe.

Usmeritve glede načina pripoznanja, vrednotenja in odprave pripoznanja naložbenih nepremičnin so enake kot tiste pri opredmetenih osnovnih sredstvih in so opisane v podpoglavju 2.5.5.5.

Prihodki od naložbenih nepremičnin se nanašajo na najemnine in so v izkazu poslovnega izida prikazani med drugimi poslovnimi prihodki. Odhodki od naložbenih nepremičnin se nanašajo na amortizacijo in stroške vzdrževanja naložbenih nepremičnin ter so v izkazu poslovnega izida vključeni med druge poslovne odhodke.

V pojasnilih k računovodskim izkazom se razkriva poštena vrednost naložbenih nepremičnin. Način ugotavljanja poštene vrednosti je podrobneje opisan v podpoglavju 2.5.10.

2.5.5.7 Pravica do uporabe sredstev

Ob sklenitvi pogodbe se presoja, ali ta vsebuje najem. Pogodba najem vsebuje, če se z njo prenaša pravica do obvladovanja uporabe določenega sredstva za določeno obdobje v zameno za nadomestilo.

Pri pripoznavanju in merjenju se uporablja enoten pristop za vse najeme, razen za kratkoročne najeme (do enega leta) in najeme sredstev majhnih vrednosti (do 4.300 evrov).

Sredstvo, pridobljeno z najemom, se pripozna kot pravica do uporabe sredstev in obveznost iz najema. Sredstva in obveznosti se pripoznajo v višini sedanje vrednosti najemnin, ki bodo plačane v skladu s sklenjeno najemno pogodbo. Prihodnje najemnine se diskontirajo po obrestni meri, sprejeti pri najemu, ali po predpostavljeni obrestni meri za izposojanje, kadar obrestna mera ni določena.

Pri izračunu pravice do uporabe sredstev se upoštevajo tudi morebitni začetni neposredne stroški in ocena stroškov, ki bodo nastali pri odstranitvi ali obnovitvi sredstva.

Predpostavljena obrestna mera se določi na podlagi obrestne mere za netvegane državne obveznice na ravni posamezne države, kjer poslujejo družbe Skupine, ter kreditnega pribitka.

Pravica do uporabe sredstev se vrednoti po modelu nabavne vrednosti. Začetna vrednost pravice se v dobi uporabe zmanjšuje za amortizacijo in izgubo zaradi oslabitve ter popravlja za ponovno merjenje obveznosti iz najema. Obveznosti iz najema se po začetnem pripoznanju povečujejo za obresti in zmanjšujejo za odplačila najemnin.

Pravici do uporabe sredstev in obveznosti iz najemov sta v izkazu finančnega položaja prikazane kot ločeni postavki.

Spremembe v zvezi z najemi so lahko posledica:

- spremembe dogovorjenih najemnih pogojev ali
- spremembe računovodskih ocen v zvezi z najemi.

Spremembe dogovorjenih najemnih pogojev se nanašajo na spremembe obsega najema, spremembe nadomestila za najem ali spremembe trajanja najemnega razmerja. Sprememba najema se v teh primerih obračuna na dva načina, in sicer:

- sprememba se obravnava kot ločen najem ali
- obstoječi najem se popravi glede na spremembo pogojev.

Sprememba najema se obravnava kot ločen najem le, kadar pomeni dodajanje enega ali več sredstev, ki so predmet najema, po ceni, ki bi veljala ob samostojnem najemu tega dodatnega sredstva. V tem primeru se najem obračuna kot samostojni najem, neodvisno od prvotnega najema, obračunavanje prvotnega najema pa ostane nespremenjeno.

Nasprotno pa, če sprememba ni ločen najem, računovodenje odraža, da obstaja povezava med prvotnim najemom in spremenjenim najemom. Obstoječa obveznost se ponovno izmeri, in sicer:

- upošteva se nova višina nadomestila za najem;
- ob dodajanju novega sredstva se skupno nadomestilo enakomerno razporedi na vsa povezana sredstva v najemu;

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

- upošteva se novo trajanje najemnega razmerja;
- ob ponovnem merjenju obveznosti iz najema se upošteva nova, ob spremembi veljavna diskontna stopnja.

Na podlagi razlike med na novo izmerjeno obveznostjo in stanjem obveznosti pred spremembo se na drugi strani izvede ustrezna prilagoditev pravice do uporabe sredstev, posledično se spremeni višina amortizacije.

Ob spremembi računovodske ocene, povezane z najemi, se ponovno izmeri obveznost iz najema, upoštevaje novo, ob spremembi veljavno diskontno stopnjo. Znesek iz ponovnega merjenja obveznosti iz najema se pripozna kot prilagoditev vrednosti sredstva, ki predstavlja pravico do uporabe. Če je njegova knjigovodska vrednost enaka nič in se obveznost iz najema pri merjenju še zmanjša, se preostali znesek ponovnega merjenja pripozna v poslovnem izidu.

V primeru najemnih pogodb, ki so sklenjene za nedoločen čas, se predpostavi trajanje najemnega razmerja v skladu s strateškim obdobjem. Ocena trajanja pogodbenega razmerja se presoja vsaka tri leta.

2.5.5.8 Nekratkoročna sredstva, namenjena za prodajo

Nekratkoročna sredstva, namenjena za prodajo, so tista nefinančna sredstva, katerih vrednost se bo povrnila s prodajo in ne z njihovo nadaljnjo uporabo. Pogoj za uvrstitev v kategorijo nekratkoročnih sredstev, namenjenih za prodajo, je izpolnjen takrat, ko je prodaja zelo verjetna in je sredstvo v takšnem stanju, da je na voljo za takojšnjo prodajo. Poslovodstvo je zavezano prodajnemu načrtu, ki mora biti izveden v roku enem letu od razvrstitve sredstva v to kategorijo.

Nekratkoročna sredstva, namenjena za prodajo, se ob pripoznanju izmerijo po knjigovodski vrednosti pred razvrstitvijo ali po pošteni vrednosti, znižani za stroške prodaje, in sicer po tisti, ki je nižja. Stroški prodaje so stroški, ki jih je mogoče neposredno pripisati odtujitvi sredstva (skupine za odtujitev), brez finančnih stroškov in odhodkov za davek.

Enako velja za poznejše merjenje teh sredstev. Pri tem je treba pripoznati izgubo zaradi oslabitve iz naslova začetnih ali naknadnih odpisov sredstva do poštene vrednosti, znižane za stroške prodaje, oziroma dobiček ob naknadnem povišanju poštene vrednosti, znižane za stroške prodaje, ki ne sme presegati nabrane izgube zaradi oslabitve.

Ko so opredmetena osnovna sredstva ali neopredmetena sredstva razvrščena med sredstva v posesti za prodajo, se ne amortizirajo več. V izkazu finančnega položaja so predstavljena ločeno, kot kratkoročna postavka.

2.5.5.9 Druga sredstva

V okviru drugih sredstev so izkazane zaloge materiala in kratkoročno odloženi stroški oziroma odhodki ter prehodno nezaračunani prihodki. Zaloge se ob začetnem pripoznanju merijo po nabavni vrednosti, povečani za neposredne stroške nabave. Pri poznejšem merjenju se zaloge izkazujejo po nabavni vrednosti, zmanjšani za neposredne stroške nabave, ali po njihovi čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po tisti vrednosti, ki je nižja.

Kratkoročno odloženi stroški oziroma odhodki so zneski, ki bodo na poslovni izid vplivali šele v prihodnjih obdobjih. Razmejujejo se zaradi enakomernega obremenjevanja poslovnega učinka ali pa se odložijo, ker so že plačani, niso pa še nastali.

Med drugimi sredstvi so izkazani še nezaračunani prihodki za dobavljeno blago in storitve kupcem, katerih izvršitvene obveze so že izpolnjene.

2.5.5.10 Oslabitev nefinančnih sredstev

Za vsa nefinančna sredstva, razen dobrega imena, se na vsak datum poročanja oceni, ali obstajajo znamenja oslabljenosti sredstev. Če znamenja oslabljenosti obstajajo, se opravi test oslabitve. Za dobro ime se test oslabitve opravi na datum poročanja.

Presoja znamenj oslabljenosti nefinančnih sredstev

Znamenja oslabitve naložb v odvisne družbe se presojajo letno. Pri presoji se upoštevajo znamenja iz zunanjih virov informacij (pomembne spremembe v okolju z negativnim vplivom na družbo, spremembe tržnih obrestnih mer in donosnosti sredstev, ki vplivajo na nadomestljivo vrednost sredstev, nepričakovani padci tržnih vrednosti sredstev ipd.) in iz notranjih virov informacij (statutarne spremembe, spremembe poslovodstva, sprememba obsega poslovanja, slabša gospodarska uspešnost družbe).

Znamenja oslabitve zemljišč in zgradb (razvrščenih med opredmetena osnovna sredstva, naložbene nepremičnine ali pravico do uporabe sredstev) se presojajo letno. Pri presoji se upoštevajo znamenja iz zunanjih (spremembe na trgu nepremičnin) in notranjih virov (iztrošenost, zastarelost, nezmožnost oddaje v najem ali ustvarjanja pozitivnih denarnih tokov iz poslovanja).

Če znamenja oslabitve obstajajo, se opravi test oslabitve, pri čemer se oceni nadomestljiva vrednost sredstva. Če knjigovodska vrednost sredstva presega njegovo nadomestljivo vrednost, se sredstvo oslabi.

Test oslabitve naložb v odvisne in pridružene družbe

Podlaga za izvedbo testa oslabitve je MRS 36, ki nadomestljivo vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote določa kot večjo izmed dveh postavk:

- poštene vrednosti, zmanjšane za stroške prodaje, ali
- vrednosti pri uporabi.

Teste oslabitve naložb v odvisne in pridružene družbe izvajajo zunanji pooblaščeni in notranji ocenjevalci vrednosti podjetij z uporabo modelov vrednotenja, pri čemer se sledi smernicam Mednarodnih standardov ocenjevanja vrednosti.

Postopek ocenjevanja obsega vsaj:

- analizo širšega okolja družbe (makroekonomsko in institucionalno);
- analizo ožjega okolja (zavarovalni trg in trgi drugih relevantnih dejavnosti);
- analizo poslovnega modela in poslovanja družbe;
- analizo konkurenčnega položaja družbe na trgu;
- analizo doseganja načrta z vidika ustreznosti načrtovanja oziroma sposobnosti realizacije novega načrta;
- izbiro ustrezne metodologije in metod ocenjevanja glede na standarde, namen (za računovodske potrebe) in predmet ocenjevanja (poslovna dejavnost);
- izpeljavo in oceno predpostavk, skladno z analizo;
- izpeljavo stroška kapitala, na tržnih parametrih;
- oceno vrednosti;
- analizo občutljivosti predpostavk za oceno vrednosti in oceno razpona.

Ključne podlage in viri pri ocenjevanju so:

- podatki o okolju, pridobljeni od lokalnih regulatornih institucij in statističnih uradov, Evropske centralne banke, Mednarodnega denarnega sklada (IMF);

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

- ocena izkaza poslovnega izida in izkaza finančnega položaja za obravnavano leto ter od nadzornih organov posamezne družbe potrjen načrt poslovanja posamezne družbe za obravnavano leto in strateški načrt posamezne družbe za naslednje strateško obdobje;
- dokumentacija in informacije, pridobljene od poslovodnih in drugih ključnih oseb ocenjevane družbe;
- strokovne ocene internih oddelkov Zavarovalnice Triglav in njenih odvisnih družb oziroma družb v Skupini.

Izguba zaradi oslabitve nefinančnega sredstva se izmeri kot razlika med knjigovodsko vrednostjo naložbe in njeno nadomestljivo vrednostjo ter se pripozna v poslovnem izidu. V primeru ponovnega povečanja ocene nadomestljive vrednosti naložbe se oslabitev odpravi, vendar le do knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena, če v preteklih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabitve. Razveljavitev izgube zaradi oslabitve se pripozna v izkazu poslovnega izida.

Zavarovalnica k presoji potrebe po razveljavitvi izgube zaradi oslabitve pristopa konzervativno. Kot oceno nadomestljive vrednosti se uporabi spodnji rob razpona ocene nadomestljive vrednosti. Dodatno Zavarovalnica potrebo po razveljavitvi izgube presoja skozi prizmo evidentnega izboljšanja poslovanja ocenjevane družbe.

Test oslabitve zemljišč in zgradb

Pri posamično pomembnih sredstvih se ocena oslabitve izvede posamično. Ocena oslabitve preostalih sredstev se izvede na ravni denar ustvarjajočih enot.

Pri ugotavljanju poštene vrednosti, zmanjšane za stroške prodaje, se upoštevajo smernice Mednarodnih standardov ocenjevanja vrednosti (MSOV), Slovenski poslovnofinančni standard 2 – Ocenjevanje vrednosti pravic na nepremičninah in Slovenski poslovnofinančni standard 8 – Ocenjevanje vrednosti za računovodsko poročanje. Pri ocenjevanju so uporabljeni tržni načini ocenjevanja, kot so način tržnih primerjav, na donosu zasnovan način in način razvoja zemljišča. Cenitev izvede neodvisen pooblaščeni ocenjevalec vrednosti nepremičnin.

Način tržnih primerjav je uporabljen kot primarni način za oceno vrednosti, saj je ocena po tem načinu tudi najboljši kazalnik vrednosti nepremičninskih pravic, vendar le, če je na voljo dovolj transakcij s primerljivimi nepremičninami. Če analiza trga ni dovolj verodostojen kazalnik za pripravo ocene vrednosti, je ocena pripravljena na podlagi preostalih načinov ocenjevanja.

Pri nepremičninah, za katere se uporabi na donosu zasnovan način, se ocenijo potencialna tržna najemnina in stabilizirani prihodki. Ti podatki so pridobljeni z analizo trenutnih najemnin, z analizo najemnin, sklenjenih za podobne nepremičnine v okolici, ter glede na ponudbo primerljivih nepremičnin v okolici ocenjevane nepremičnine. Mera kapitalizacije je določena z metodo tržne analize, in sicer na podlagi izračunanega razmerja med stanovitnim dobičkom in prodajno vrednostjo teh nepremičnin. Podatki o transakcijah so pridobljeni z analizo in spremljanjem trga ter iz lastne baze ocenjevalca.

Pri večjih nepozidanih stavbnih zemljiščih s podrobno definirano idejno zasnovo se ocena, če na trgu podobnih zemljišč ni, naredi tudi z metodo razvoja zemljišča. Podlaga za uporabo te metode je predpostavka, da racionalni investitor ne bo prodal zemljišča po nižji ceni, kot je donos, ki bi ga lahko z razvojem zemljišča ustvaril sam.

Pri nefinančnih sredstvih se na vsak datum poročanja oceni, ali obstajajo znaki, da prej pripoznane izgube zaradi oslabitve ne obstajajo več ali da so se zmanjšale. Če obstajajo takšni znaki, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva. Prej pripoznana izguba zaradi oslabitve se razveljavi le, če so se od zadnje pripoznane izgube zaradi oslabitve spremenile predpostavke, uporabljene za določitev nadomestljive vrednosti sredstva. Razveljavitev je omejena tako, da knjigovodska vrednost sredstva ne presega njegove nadomestljive vrednosti niti ne presega knjigovodske vrednosti, ki bi bila določena brez amortizacije, če v preteklih letih za sredstvo ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabitve. Takšna razveljavitev se pripozna v izkazu poslovnega izida.

Test oslabitve dobrega imena

Vrednost dobrega imena se zaradi potrebe po oslabitvi preverja vsako leto na datum poročanja. Skladno z MRS 36 se presodi, ali obstajajo znamenja oslabitve denar ustvarjajoče enote, na katero je bilo dobro ime razporejeno. Presoja oslabljenosti in ocena potrebne oslabitve se izvede z oceno nadomestljive vrednosti te denar ustvarjajoče enote, ki temelji na metodi diskontiranih denarnih tokov. Če knjigovodska vrednost presega tako izračunano nadomestljivo vrednost, se dobro ime oslabi. Ključne predpostavke, ki vstopajo v izračun nadomestljive vrednosti, so doseženi denarni tokovi in primerjava z načrtovanimi, pričakovani denarni tokovi na podlagi razpoložljivih načrtov poslovodstva in diskontna mera, izračunana kot zahtevana stopnja donosa z uporabo modela CAPM.

Oslabitev dobrega imena se pripozna v izkazu poslovnega izida.

2.5.6 Kapital in obveznosti do virov sredstev

2.5.6.1 Kapital

Osnovni kapital predstavlja nominalno vrednost vplačanih navadnih delnic, izraženo v evrih. Če Zavarovalnica ali odvisna družba pridobi lastne delnice, to je delnice Zavarovalnice Triglav, se njihova vrednost prikaže kot odbitna postavka kapitala Skupine. V enaki višini se skladno z zahtevami ZGD-1 oblikuje tudi rezerva za lastne delnice.

Kapitalske rezerve so vplačila nad nominalnimi zneski delnic oziroma druga vplačila kapitala na podlagi statuta. V konsolidiranih računovodskih izkazih se v okviru kapitalskih rezerv pripoznajo tudi učinki odkupa neobvladujočih deležev.

Rezerve iz dobička Zavarovalnice so statutarne, zakonske in druge rezerve iz dobička ter rezerve za lastne delnice. Zakonske rezerve Zavarovalnice se oblikujejo in uporabijo skladno z ZGD-1. Skupaj s kapitalskimi rezervami morajo znašati najmanj 10 odstotkov osnovnega kapitala. To je vezani kapital družbe, ki je oblikovan za zaščito interesov upnikov. Statutarne rezerve Zavarovalnice se oblikujejo v višini do 20 odstotkov osnovnega kapitala. Statutarne rezerve se oblikujejo tako, da Uprava vanje v posameznem poslovnem letu odvede do 5 odstotkov čistega dobička, zmanjšanega za morebitne zneske, uporabljene za kritje prenesene izgube, oblikovanje zakonskih rezerv in rezerv iz dobička. Statutarne rezerve se lahko uporabijo za kritje čiste izgube poslovnega leta in kritje prenesene izgube, za rezerve za lastne delnice, za povečanje osnovnega kapitala iz sredstev družbe in za uravnavanje dividendne politike.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Skladno z ZGD-1 ima Uprava Zavarovalnice možnost iz čistega dobička oblikovati druge rezerve, vendar največ do polovice zneska čistega dobička, ki ostane po uporabi za obvezne namene.

Rezerve odvisnih družb se oblikujejo in porabljajo v skladu z zakonodajo držav, v katerih te družbe poslujejo.

Osnovni poslovni izid na delnico se izračuna tako, da se čisti dobiček lastnikov deli s tehtanim povprečnim številom navadnih delnic, pri čemer se izključijo navadne delnice, ki jih ima v lasti Zavarovalnica ali Skupina. Skupina in Zavarovalnica nimata potencialnih popravljalnih navadnih delnic, zato sta osnovni in popravljeni dobiček na delnico enaka.

2.5.6.2 Podrejene obveznosti

Podrejene obveznosti predstavljajo podrejene dolžniške vrednostne papirje, za katere je pogodbeno dogovorjeno, da bodo ob stečaju ali likvidaciji družbe, ki je te vrednostne papirje izdala, poplačani nazadnje. Podrejeni dolg je v računovodskih izkazih merjen po odplačni vrednosti.

2.5.6.3 Rezervacije za zaposlence

Rezervacije za zaposlence obsegajo rezervacije za jubilejne nagrade, odpravnine ob upokojitvi in neizkoriščene dopuste. Izračun rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi je narejen na podlagi aktuarske metode vrednotenja, to je metode predvidene pomembnosti enot oziroma metode vračunavanja zaslužkov sorazmerno z opravljenim delom. V skladu z MRS 19 so pri izračunu upoštevane aktuarske predpostavke, in sicer:

- demografske predpostavke (umrljivost in predčasna prenehanja zaposlitev);
- finančne predpostavke:
  - diskontna stopnja z upoštevanjem donosa državnih vrednostnih papirjev na bilančni datum in
  - rast plač z upoštevanjem inflacije, starosti, napredovanja in drugih dejavnikov, kot sta ponudba in povpraševanje na trgu zaposlovanja.

Rezervacije za neizkoriščene dopuste so izračunane kot vrednost plač zaposlenih, povečanih za vse obvezne dajatve in prispevke za obdobje neizkoriščenega dopusta. Rezervirani zneski so nediskontirani.

Spremembe rezervacij za zaposlence zaradi izplačil in novih oblikovanj rezervacij se pripoznajo v izkazu poslovnega izida, v okviru obratovalnih stroškov (stroškov dela). Prevrednotenje rezervacij, ki nastanejo zaradi povečanja ali zmanjšanja trenutne vrednosti obveznosti ob spremembi aktuarskih postavk in izkustvenih prilagoditev, se pripozna kot aktuarske dobičke oziroma izgube, in sicer za rezervacije za odpravnine ob upokojitvi v drugem vseobsegajočem donosu, za rezervacije za jubilejne nagrade pa v izkazu poslovnega izida.

2.5.6.4 Poslovne in finančne obveznosti

Poslovne obveznosti se pripoznajo v izkazu finančnega položaja, kadar iz pogodbene obveznosti izhaja plačilo obveznosti. Poslovne obveznosti se izkazujejo po odplačni vrednosti.

Finančne obveznosti se ob začetnem pripoznanju vrednotijo po izvirni vrednosti, ki izhaja iz ustreznih listin o njihovem nastanku. Zmanjšujejo se za odplačane zneske in povečujejo za pripisane obresti. Finančne obveznosti so v računovodskih izkazih podane po odplačni vrednosti. Stroški obresti dobljenih posojil se pripoznajo kot odhodek in se ustrezno razmejijo skozi dobo trajanja dobljenega posojila.

2.5.7 Subvencije in državne pomoči

Kot državno podporo oziroma pomoč se obravnavajo zneski, ki jih Skupina in Zavarovalnica prejmeta posredno ali neposredno od vlade, vladne agencije ali podobnih organov na lokalni, državni ali mednarodni ravni. Prejeta državna pomoč ni posledica izvedbe običajnih komercialnih poslov, ki jih družba prejme v zameno za opravljeno storitev ali dobavo blaga. Pri državni podpori gre za prenos sredstev na Skupino in Zavarovalnico v zameno za upoštevanje nekaterih okoliščin v preteklosti ali prihodnosti.

Pri obračunavanju prejete državne pomoči se presoja, ali je ta pogojna ali brezpogojna. Če je državna pomoč pogojna, se oblikujejo rezervacije za njeno morebitno povračilo v prihodnosti.

Ob pripoznanju državne pomoči se uporabi na donosu zasnovan način, ki določa pripoznavanje državne podpore znotraj poslovnega izida. Državna podpora se pripozna v izkazu poslovnega izida v obdobju, ko se pojavljajo stroški, ki naj bi se pokrivali s prejeto državno podporo. Prejete podpore za že nastale stroške se pripoznajo takoj.

S sredstvi povezane državne podpore, ki so pogojene z nakupom, gradnjo ali drugače pridobljenim sredstvom, se pripoznajo kot odloženi prihodki, ki se nato enakomerno pripoznavajo v izkazu poslovnega izida v dobi koristnosti sredstva.

S prihodki povezane podpore, to je podpore, ki niso povezane s sredstvi, se pripoznajo kot zmanjšanje odhodkov, na katere se nanašajo.

2.5.8 Obratovalni stroški

Kosmati obratovalni stroški se glede na datum nastanka poslovnega dogodka pripoznajo kot izvirni stroški po naravnih vrstah. Pozneje se v procesu računovodskega evidentiranja delijo na zavarovalnim pogodbam pripisljive stroške in zavarovalnim pogodbam nepripisljive stroške. Po funkcionalnih skupinah MSRP 17 se pripisljivi stroški delijo na stroške pridobivanja zavarovanj, cenilne stroške, stroške upravljanja in druge administrativne stroške ter se kot taki pripisujejo na posamezne skupine zavarovalnih pogodb.

2.5.9 Davki in odloženi davki

Odhodek za davek obsega odhodek za odmerjeni davek, povrhnji (minimalni) davek in prihodek ali odhodek za odloženi davek.

Kratkoročne terjatve in obveznosti za davek iz dobička se izmerijo v znesku, za katerega se pričakuje, da bo plačan davčnim organom. Davčne stopnje in davčni zakoni, uporabljeni za izračun zneska, so tisti, ki so uveljavljeni na datum poročanja v državah, v katerih Skupina in Zavarovalnica poslujeta in ustvarjata obdavčljivi dobiček.

Povrhnji (minimalni) davek je izračunan v skladu z veljavno zakonodajo, ki jo je sprejela posamezna jurisdikcija, smernicami in komentarji OECD, objavljenimi do poročevalskega datuma.

Odložene terjatve in obveznosti za davek se obračunavajo za začasne razlike med vrednostjo sredstev in obveznosti za davčne namene ter njihovo knjigovodsko vrednostjo.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Odložene terjatve za davek se pripoznajo za vse odbitne začasne razlike, prenos neizkoriščenih davčnih dobropisov in morebitne neizkoriščene davčne izgube. Odložene terjatve za davek se pripoznajo, če je verjetno, da bo na voljo obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo mogoče uporabiti odbitne začasne razlike ali opraviti prenos neizkoriščenih davčnih dobropisov in neizkoriščenih davčnih izgub, razen:

- če odložena terjatev za davek, ki se nanaša na odbitno začasno razliko, izhaja iz začetnega pripoznanja sredstva ali obveznosti v transakciji, ki ni poslovna združitev, in v času transakcije ne vpliva niti na računovodski dobiček niti na obdavčljivi dobiček ali izgubo;
- v zvezi z odbitnimi začasnimi razlikami, povezanimi z naložbami v odvisna podjetja, pridružena podjetja in deleže v skupnih podvigih, se odložene terjatve za davek pripoznajo le, če je odtujitev naložbe verjetna v predvidljivi prihodnosti in bo na voljo obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo mogoče uporabiti začasne razlike.

Knjigovodska vrednost odloženih terjatev za davek se pregleda na vsak datum poročanja in zmanjša, če ni več verjetno, da bo na voljo dovolj obdavčljivega dobička, v breme katerega bo mogoče uporabiti odložene terjatve. Nepripoznane terjatve za odloženi davek se ponovno ocenijo na vsak datum poročanja in se pripoznajo, če je postalo verjetno, da bo prihodnji obdavčljivi dobiček omogočil poplačilo odloženih terjatev za davek.

Pri ocenjevanju unovčljivosti odloženih terjatev za davek se upoštevajo iste predpostavke, kot so uporabljene v drugih delih računovodskih izkazov.

Obveznosti za odloženi davek se pripoznajo za vse obdavčljive začasne razlike, razen:

- če obveznost za odloženi davek izhaja iz začetnega pripoznanja dobrega imena ali sredstva ali obveznosti v transakciji, ki ni poslovna združitev, in v času transakcije ne vpliva niti na računovodski dobiček niti na obdavčljivi dobiček ali izgubo;
- v zvezi z obdavčljivimi začasnimi razlikami, povezanimi z naložbami v odvisna podjetja, pridružena podjetja in deleže v skupnih podvigih, kadar je mogoče nadzorovati čas odpravljanja začasnih razlik in je verjetno, da začasne razlike ne bodo odpravljene v bližnji prihodnosti.

Odložene terjatve in obveznosti za davek se izmerijo po davčnih stopnjah, za katere se pričakuje, da bodo veljale v letu, ko bo terjatev realizirana ali obveznost poravnana, in sicer na podlagi davčnih stopenj (in davčnih zakonov), ki so bile uveljavljane ali dejansko uveljavljene na datum poročanja.

Učinki pripoznavanja terjatev ali obveznosti za odloženi davek so izkazani kot prihodek ali odhodek v izkazu poslovnega izida, razen kadar se davek pojavi iz poslovnega dogodka, ki se je pripoznal v drugem vseobsegajočem donosu. Terjatve in obveznosti za odloženi davek, ki se nanašajo na isto davčno jurisdikcijo, obdobje in obdavčljivo enoto, se na ravni posamezne družbe pobotajo.

Pri konsolidaciji se lahko pripoznajo začasne razlike, ki izvirajo iz razlik med uradnimi računovodskimi izkazi odvisne družbe in prilagojenimi izkazi za potrebe konsolidacije, ter razlike, ki izvirajo iz konsolidacijskih postopkov.

2.5.10 Merjenje poštene vrednosti[17]

Poštena vrednost je cena, ki bi bila dosežena s prodajo sredstev ali prenosom obveznosti v redni transakciji med udeleženci na trgu na datum izkaza finančnega položaja. Pri merjenju poštene vrednosti sredstev ali obveznosti se upoštevajo njihove značilnosti in predpostavlja se, da se sredstvo ali obveznost izmenja v redni transakciji v trenutnih tržnih razmerah, na glavnem trgu ali na najugodnejšem trgu za ta sredstva ali obveznosti.

Po pošteni vrednosti se merijo finančna sredstva, razvrščena v skupino finančnih sredstev po pošteni vrednosti preko poslovnega izida, ter tista, razvrščena v skupino finančnih sredstev po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa. Za finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti, se poštena vrednost razkriva.

Poštena vrednost finančnih instrumentov, s katerimi se trguje na organiziranih finančnih trgih, se določa na podlagi objavljenih cen na datum poročanja.

Če za finančni instrument ni delujočega trga, se poštena vrednost ugotovi z različnimi tehnikami ocenjevanja vrednosti. Delujoči trg je trg, na katerem se izvajajo transakcije med udeleženci na trgu dovolj pogosto in v zadostnem obsegu, da se redno zagotavljajo informacije o cenah. Aktivnost trga, to je, ali je trg delujoč ali ne, se za posamezen finančni instrument določa glede na dostopne informacije in okoliščine. Dejavniki, ki so pri oceni aktivnosti trga pomembni, so med drugimi: majhno število transakcij v določenem časovnem obdobju, velika volatilnost kotiranih cen v določenem časovnem obdobju ali med različnimi vzdrževalci trga, visoka razlika v ceni med ponudbo in povpraševanjem, majhno število udeležencev na trgu (manj kot 4). Pomembno sodilo za aktivnost vrednostnih papirjev, ki vključuje vse prej naštete dejavnike, je Bloomberg Valuation Service Score (BVAL). Nizke vrednosti kazalnika (pod 3) nakazujejo, da trg ni delujoč.

Pri ugotavljanju poštene vrednosti finančnih instrumentov se uporabljajo metode vrednotenja po primerljivi pošteni vrednosti drugega instrumenta, ki ima podobne bistvene značilnosti, proučitev diskontiranih denarnih tokov in modeli za določanje cen opcij. Če obstaja metoda vrednotenja, ki jo udeleženci na trgu običajno uporabljajo za določanje cene instrumenta, in je njena zanesljivost pri oceni cen, dobljenih pri dejanskih tržnih poslih, dokazana, se uporabi ta metoda. Uporabljene predpostavke in ocene vsebujejo določena tveganja glede njihove dejanske izpolnitve v prihodnosti. Da se to tveganje zmanjša, se uporabljene predpostavke in ocene preverijo na različne načine (npr. primerjava predpostavk oziroma ocen s panogo, posameznimi tržnimi podjetji in podobno). Poleg tega se pri izračunu razpona ocene vrednosti posamezne naložbe izvede tudi analiza občutljivosti za ključne nosilce vrednosti (value drivers), kot so: čisti prihodki od prodaje, marža EBITDA, marža finančnega posredništva, donosnost portfelja finančnih naložb, operativni stroški na aktivo, stopnja rasti denarnega toka in diskontna stopnja. Pri metodi diskontiranega denarnega toka se uporabijo ocenjeni bodoči denarni tokovi in diskontne stopnje, ki odražajo obrestne mere za primerljive instrumente.

Za potrebe razkrivanja poštene vrednosti se ocenjujejo tudi poštene vrednosti nefinančnih sredstev, pri čemer se upošteva sposobnost udeleženca na trgu, da v skladu z največjo in najboljšo uporabo sredstva ali z njegovo prodajo drugemu udeležencu na trgu, ki bi to sredstvo izkoristil v skladu z njegovo največjo in najboljšo uporabo, doseže gospodarske koristi.

[17] SASB: FN-IN-550a.2

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Pri ocenjevanju poštene vrednosti zemljišč in zgradb za lastno dejavnost ter naložbenih nepremičnin se uporabljajo donosnostni način, način tržnih primerjav ter analiza najgospodarnejše rabe za razvojna zemljišča. Najpomembnejši parametri, ki vstopajo v izračun, so tržne cene primerljivih nepremičnin in mera kapitalizacije. Ocene poštene vrednosti izvajajo notranji in zunanji pooblaščeni ocenjevalci vrednosti, pri čemer sledijo smernicam Mednarodnih standardov ocenjevanja vrednosti.

Pri ugotavljanju poštene vrednosti izdanih podrejenih obveznic sledimo enakim načelom kot pri ugotavljanju poštene vrednosti finančnih naložb.

Za potrebe razkrivanja načina ugotavljanja poštene vrednosti sredstev in obveznosti je uporabljena hierarhija poštene vrednosti. Ta je določena glede na vložke v tehniki ocenjevanja vrednosti, ki se uporabljajo pri merjenju poštene vrednosti.

- Vložki za nivo 1: neprilagojene kotirane cene na delujočih trgih po MSRP 13 za enaka sredstva ali obveznosti, do katerih lahko podjetje dostopa na datum merjenja. Prilagoditev kotiranih cen se lahko izvaja le izjemoma.
- Vložki za nivo 2: kotirane cene za podobna sredstva ali obveznosti na delujočih trgih, kotirane cene na nedelujočih trgih, nekotirane cene, ki jih je mogoče opazovati.
- Vložki za nivo 3: cene, ki niso dosegle standardov ravni 1 in ravni 2. Delež neopazovanih vložkov pri merjenju poštene vrednosti je znaten. Neopazovani vložki morajo izražati predpostavke, ki bi jih udeleženci na trgu uporabili pri določanju cene sredstva ali obveznosti, vključno s predpostavkami o tveganjih.

V nadaljevanju so prikazani tehnike ocenjevanja vrednosti in tržni vložki, uporabljeni za razvoj teh tehnik.

Vrsta finančnih naložb	Metoda ocenjevanja	Pomembnejši parametri	Uporabljena višina parametra	Hierarhija poštene vrednosti
Zunanji ocenjevalci (organizator trga)				
Dolžniški vrednostni papirji – sestavljeni	Stohastični model, mrežni model HW1f in HW2f	Krivulja EUR SWAP obrestnih mer, kreditni pribitki izdajatelja, kreditni pribitki primerljivih izdajateljev, volatilnost obrestnih mer, korelacijska matrika, volatilnost delniškega indeksa		Nivo 2
Dolžniški vrednostni papirji – sestavljeni z izpostavljenostjo delniškim trgom	Stohastični model	Krivulja EUR SWAP obrestnih mer, kreditni pribitki izdajatelja, kreditni pribitki primerljivih izdajateljev, volatilnost delniškega indeksa		Nivo 2
Izvedeni finančni instrumenti	Model Black-Scholes	Volatilnost relevantnih indeksov		Nivo 2
Bloomberg BVAL				
Dolžniški vrednostni papirji podjetij in finančnih institucij ter državni vrednostni papirji	Diskontiranje denarnih tokov po amortizacijskem načrtu	Krivulja EUR SWAP obrestnih mer, kreditni pribitki izdajatelja, kreditni pribitki primerljivih izdajateljev, indikativne kotacije		Nivo 2
Interni ocenjevalci				
Državni dolžniški vrednostni papirji	Diskontiranje denarnih tokov po amortizacijskem načrtu	Krivulja obrestnih mer Republike Slovenije	Krivulja donosnosti izdajateljev Republika Slovenija, Bosna in Hercegovina, Srbija, Črna gora in Severna Makedonija	Nivo 2
Dolžniški vrednostni papirji podjetij in finančnih institucij	Diskontiranje denarnih tokov po amortizacijskem načrtu	Krivulja obrestnih mer Republike Slovenije, kreditni pribitki izdajatelja	Krivulja donosnosti ustreznega državnega izdajatelja, kreditni pribitki med 0,9 % in 4,1 %	Nivo 2
Lastniški vrednostni papirji	Diskontiranje denarnih tokov	g (stopnja rasti v obdobju konstantne rasti)	2–2,5 %	Nivo 3
		Diskontna stopnja	5,9–15,9 %	
		Diskont za pomanjkanje kontrole	10–24,2%	
		Diskont za pomanjkanje tržljivosti	11–35 %	
	Metoda čiste vrednosti sredstev	Sprememba cen nepremičnin		
	Metoda tržnih primerjav	MVIC/EBITDA, P/B		
Nepremičnine za lastno dejavnost Naložbene nepremičnine	Donosnostni način, način tržnih primerjav, metoda zemljiškega ostanka (analiza najgospodarnejše rabe za razvojna zemljišča)	Mera kapitalizacije, tržne cene primerljivih nepremičnin	Od 7,5 % do 15 %, odvisno od tveganosti/lokacije Tržne vrednosti iz razpoložljivih informacij	Nivo 3

Poštena vrednost sredstev in obveznosti je prikazana v poglavju 4.1.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke

Priprava računovodskih izkazov v skladu z MSRP zahteva uporabo presoj, ocen in predpostavk, ki vplivajo na vrednost sredstev in obveznosti na datum poročanja ter na višino prihodkov in odhodkov v obdobju poročanja. Čeprav so uporabljene ocene zasnovane na najboljšem poznavanju tekočih dogodkov in aktivnosti, se lahko razlikujejo od dejanskih rezultatov. Ocene in predpostavke se redno pregledujejo, pri čemer se njihovi popravki pripoznajo v obdobju spremembe.

V nadaljevanju je prikazan povzetek računovodskih presoj, ocen in predpostavk, ki se uporabljajo pri pripravi računovodskih izkazov Skupine in Zavarovalnice. Računovodske usmeritve v zvezi s postavkami, ki so podvržene presojam in ocenam, so predstavljene v poglavju 2.5. Ocene, ki so bile uporabljene pri pripravi računovodskih izkazov za poslovno leto, ki se je končalo 31. 12. 2025, pa so predstavljene pri razkritjih postavk, na katere se nanašajo.

Postavka v računovodskih izkazih/vsebina	Računovodska presoja/ocena	Predpostavke in viri negotovosti
Delujoče podjetje	Presoja Skupine in Zavarovalnice kot delujočega podjetja se pripravi na podlagi ocene tveganj in negotovosti, ki sta jim Skupina in Zavarovalnica izpostavljeni.	Predvidevanja glede bodoče izpostavljenosti tveganjem in negotovosti v poslovnem okolju. Ocena občutljivosti dobičkonosnosti, finančnega položaja in likvidnosti Skupine in Zavarovalnice za tveganja in negotovosti.
Klasifikacija zavarovalnih pogodb	Pogodbe, ki jih sklepata Skupina in Zavarovalnica, se glede na svoje karakteristike uvrščajo med zavarovalne ali finančne pogodbe. Presoji, ali sklenjena pogodba predstavlja zavarovalno ali finančno pogodbo ter ali sklenjene pogodbe ustrezajo kriteriju pogodb z neposredno udeležbo ali ne, pomembno vplivata na nadaljnje merjenje in izkazovanje z njo povezanih postavk v računovodskih izkazih.	Predpostavka pomembnega zavarovalnega tveganja glede na dodatna izplačila ob škodnem dogodku. Predpostavke glede pričakovanih izplačil zavarovancu in višine njegove udeležbe pri donosu sredstev, ki so podlaga.
Vrednotenje zavarovalnih pogodb	Za nadaljnje vrednotenje zavarovalnih pogodb je pomembna presoja, ali je pri vrednotenju sklenjenih pogodb mogoče uporabiti poenostavljeni pristop razporejanja premije ali ne. Pomembni sta tudi presoja, ali je pri vrednotenju pogodb treba ločevati med posameznimi sestavinami pogodb (in jih vrednotiti ločeno), ter presoja o primerni ravni združevanja pogodb v portfelje. Pomembne so tudi presoje, ki so potrebne za identifikacijo kočljivih pogodb.	Predpostavke o trajanju zavarovanja, primerni ravni združevanja zavarovalnih pogodb in predpostavke v zvezi s kočljivostjo pogodb.
Izračun sredstev oziroma obveznosti iz zavarovalnih/pozavarovalnih pogodb	Ocene pričakovanih prihodnjih denarnih tokov ter uporabljene diskontne stopnje in premije za nelikvidnost pomembno vplivajo na izračun sredstev oziroma obveznosti.	Predpostavke glede pričakovanega razvoja škod in višine škodnih količnikov pri premoženjskih zavarovanjih. Predpostavke o pričakovani smrtnosti in bodočem obnašanju zavarovancev ter škodnih količnikih dodatnih zavarovanj pri življenjskih zavarovanjih. Predpostavke o pričakovanem gibanju obrestnih mer in stroškov ter o pričakovanih inflacijskih gibanjih in gospodarski rasti.
Izračun prilagoditve za tveganja	Pomembni sta presoja oziroma izbira najprimernejših tehnik za ocenjevanje prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja in ocena prilagoditve.	Predpostavke o potrebni višini prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja pri premoženjskih zavarovanjih.
Finančna sredstva	Presoja ustreznosti poslovnega modela pomembno vpliva na nadaljnje vrednotenje finančnih sredstev.	Predpostavke glede politike in ciljev v zvezi s portfelji finančnih sredstev. Predpostavke o načinu spremljanja uspešnosti posameznega poslovnega modela. Predpostavke o tveganjih, ki vplivajo na uspešnost posameznega poslovnega modela. Predpostavke o pričakovani pogostosti, obsegu in časovni razporeditvi prodaj finančnih sredstev posameznega poslovnega modela.
Finančna sredstva	Na vrednotenje finančnih sredstev pomembno vpliva tudi presoja, ali pogodbeni denarni tokovi posameznega instrumenta predstavljajo izključno odplačila glavnice in obresti na neporavnani znesek glavnice (test SPPI).	Predpostavke glede pričakovanih denarnih tokov v zvezi s posameznim instrumentom.
Finančna sredstva	Pomembna presoja je presoja oslabljenosti finančnih sredstev, pri čemer sta pomembni izbira kriterijev, po katerih se presoja, ali se je kreditno tveganje določene naložbe od časa njenega pripoznanja do časa vrednotenja pomembno spremenilo, ter izbira modela za merjenje pričakovanih kreditnih izgub (v nadaljevanju ECL). Pomembna računovodska ocena se nanaša na izračun potrebne oslabitve na bilančni datum.	Predpostavke glede pričakovanih denarnih tokov. Predpostavke pričakovane verjetnosti neplačila (PD) in pričakovane izgube v primeru neplačila (LGD).

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Postavka v računovodskih izkazih/vsebina	Računovodska presoja/ocena	Predpostavke in viri negotovosti
Finančna sredstva	Finančna sredstva se v računovodskih izkazih merijo po pošteni vrednosti ali pa se njihova poštena vrednost razkriva. Poštena vrednost finančnih sredstev predstavlja pomembno računovodsko oceno, kadar poštene vrednosti sredstev niso objavljene na borzi.	Ocena primerljivih borznih transakcij, krivulje obrestnih mer, kreditni pribitki, volatilnost obrestnih mer, volatilnost delniškega indeksa, ocena pričakovanih denarnih tokov, diskontne stopnje in stopnje rasti.
Naložbe v odvisne družbe	Naložbe v odvisne družbe so naložbe v družbe, ki jih Zavarovalnica neposredno ali posredno obvladuje. Pomembna je presoja, ali so izpolnjeni pogoji obvladovanja pri posamezni družbi.	Obstoj vpliva na družbo na podlagi glasovalnih pravic ali pogodbenih sporazumov. Izpostavljenost spremenljivemu donosu. Vpliv na donos preko vpliva na družbo.
Naložbe v odvisne in pridružene družbe ter skupne podvige	Naložbe v odvisne družbe se v ločenih računovodskih izkazih Zavarovalnice merijo po nabavni vrednosti, naložbe v pridružene družbe in skupne podvige pa z uporabo kapitalske metode. Pomembna presoja je presoja o tem, ali obstajajo znamenja oslabljenosti teh naložb. Če znamenja oslabljenosti obstajajo, se pomembna računovodska ocena nanaša na izračun potrebne oslabitve na bilančni datum. V primeru spremenjenih okoliščin ali ključnih predpostavk, ki vplivajo na oceno nadomestljive vrednosti, se presodi, ali obstajajo razlogi za odpravo prej pripoznane oslabitve. Odprava oslabitve je omejena na znesek, do katerega knjigovodska vrednost ne presega vrednosti, ki bi bila ugotovljena, če oslabitev v preteklih obdobjih ne bi bila pripoznana.	Predvidevanja glede prihodnjega poslovanja družbe in sposobnosti uresničevanja zastavljenih ciljev, ocena konvergence trgov proti razvitejšim, pričakovana gospodarska gibanja, diskontna stopnja, ocena potrebnih pribitkov za specifična tveganja ter ocena poštenih vrednosti prevzetih sredstev in obveznosti ob začetnem pripoznanju.
Dobro ime	Dobro ime se ob začetnem pripoznanju izmeri kot presežek med nabavno vrednostjo poslovne združitve ter deležem Skupine v pošteni vrednosti opredeljivih sredstev in obveznosti prevzete družbe. Določitev poštenih vrednosti prevzetih sredstev in obveznosti ter drugih ključnih predpostavk ob začetnem pripoznanju predstavlja pomembno računovodsko oceno. Vsako leto se opravi presoja oslabljenosti dobrega imena. Znesek potrebne oslabitve predstavlja pomembno oceno v računovodskih izkazih Skupine.	Predvidevanja glede prihodnjega poslovanja družbe in sposobnosti uresničevanja zastavljenih ciljev, ocena konvergence trgov proti razvitejšim, pričakovana gospodarska gibanja, diskontna stopnja, ocena potrebnih pribitkov za specifična tveganja ter ocena poštenih vrednosti prevzetih sredstev in obveznosti ob začetnem pripoznanju.
Neopredmetena sredstva, opredmetena osnovna sredstva, naložbene nepremičnine	Neopredmetena sredstva, opredmetena osnovna sredstva in naložbene nepremičnine so v računovodskih izkazih vrednoteni po modelu nabavne vrednosti. Pomembna ocena, ki vpliva na višino stroška amortizacije, je ocenjena doba koristnosti sredstev.	Pričakovano fizično izrabljanje, tehnično in gospodarsko staranje sredstva. Pričakovane zakonske ali druge omejitve uporabe.
Opredmetena osnovna sredstva, naložbene nepremičnine	Opredmetena osnovna sredstva in naložbene nepremičnine so v računovodskih izkazih vrednoteni po modelu nabavne vrednosti. Poštena vrednost teh sredstev, ki se ugotavlja za potrebe razkritij, predstavlja pomembno oceno.	Tržne cene primerljivih nepremičnin, pričakovane donosnosti nepremičnin (potencialna tržna najemnina in stabilizirani prihodki), mera kapitalizacije.
Opredmetena osnovna sredstva, naložbene nepremičnine	Opredmetena osnovna sredstva in naložbene nepremičnine so v računovodskih izkazih vrednoteni po modelu nabavne vrednosti. Ob pripravi računovodskih izkazov se presoja, ali obstajajo znamenja oslabljenosti teh sredstev. Če znamenja oslabljenosti obstajajo, je ocena potrebne oslabitve pomembna računovodska ocena.	Tržne cene primerljivih nepremičnin, pričakovane donosnosti nepremičnin (potencialna tržna najemnina in stabilizirani prihodki), mera kapitalizacije.
Sredstva in obveznosti iz prejetih najemov	Višina sredstev, vzetih v najem, in pripadajočih finančnih obveznosti se ob pripoznanju izmeri v višini sedanje vrednosti bodočih najemnin. Pomembna ocena pri določanju višine sredstev in obveznosti je predpostavljena diskontna stopnja, pri sredstvih, najetih za nedoločen čas, pa tudi ocena trajanja najemnega razmerja.	Predpostavka obrestne mere in potrebnih pribitkov. Pričakovano trajanje najemnega razmerja.
Odložene terjatve za davek	Odložene terjatve za davek se v računovodskih izkazih pripoznajo, če je verjetno, da bo na voljo obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo mogoče uporabiti odbitne začasne razlike ali opraviti prenos neizkoriščenih davčnih dobropisov in izgub. Presoja upravičenosti oblikovanja odloženih terjatev za davek je pomembna računovodska presoja.	Pričakovanja glede dobičkonosnosti poslovanja družb v Skupini ter Zavarovalnice v prihodnje.
Rezervacije za zaposlence	Izračun rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade je narejen na podlagi aktuarske metode vrednotenja, zato v računovodskih izkazih predstavlja pomembno oceno.	Demografske predpostavke (umrljivost, predčasna prenehanja zaposlitev) in finančne predpostavke (diskontna stopnja, rast plač, inflacija).

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.

V letu 2025 je bil izveden prenos varčevalnega dela dejavnosti prostovoljnega dodatnega pokojninskega zavarovanja (PDPZ) iz Zavarovalnice Triglav, d.d. na Triglav, pokojninsko družbo, d.d., ki je v 100 odstotni lasti Zavarovalnice Triglav, d.d. Prenos je bil v sodni register vpisan z dnem 1. 10. 2025 in je bil izveden kot izčlenitev s prevzemom, skladno z dovoljenjem Agencije za zavarovalni nadzor z dne 29. 8. 2025. Triglav, pokojninska družba, d.d. je s tem postala univerzalna pravna naslednica prenesenega premoženja, pravic in obveznosti ter vstopila v vsa pravna razmerja, povezana z zavarovalnimi pogodbami PDPZ. Izplačevanje pokojninskih rent ostaja v pristojnosti Zavarovalnice Triglav, d.d.

Pri pripravi računovodskih izkazov je bila uporabljena retrospektivna metoda, po kateri so se preračunali tudi podatki za primerljivo obdobje na način, kot da bi bil prenos izveden že v preteklosti.

Učinki teh preračunov na ločen izkaz finančnega položaja Zavarovalnice na 31. 12. 2024 so predstavljeni v nadaljevanju. Prenos ni imel vpliva na ločen izkaz poslovnega izida Zavarovalnice za leto 2024 niti na konsolidirane računovodske izkaze Skupine Triglav.

Zavarovalnica Triglav

v EUR

	31. 12. 2024 prilagojeno	31. 12. 2024 revidirano	1.1.2024 prilagojeno	1.1.2024 revidirano
Sredstva	**2.982.985.536**	**3.273.829.367**	**2.739.294.643**	**2.998.918.684**
Opredmetena osnovna sredstva	66.060.514	66.060.514	68.853.107	68.853.107
Naložbene nepremičnine	44.971.145	44.971.145	43.427.181	43.427.181
Pravica do uporabe sredstev	4.119.049	4.119.049	4.813.383	4.813.383
Neopredmetena sredstva in dobro ime	28.451.322	28.451.322	31.039.279	31.039.279
Odložene terjatve za davek	12.796.824	12.796.824	19.166.719	19.166.719
Naložbe v odvisne družbe	196.624.457	196.624.457	195.624.458	195.624.458
Naložbe v pridružene in skupaj obvladovane družbe, vrednotene po kapitalski metodi	55.059.388	55.059.388	37.218.841	37.218.841
Finančne naložbe	2.261.370.605	2.261.370.605	1.955.647.480	1.955.647.480
Sredstva iz finančnih pogodb	0	290.843.831	0	259.624.041
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	14.432.147	14.432.147	10.959.726	10.959.726
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	249.461.236	249.461.236	306.936.690	306.936.690
Nekratkoročna sredstva za prodajo	0	0	1.141.578	1.141.578
Terjatve za odmerjeni davek od dohodka	0	0	9.302.529	9.302.529
Druge terjatve	27.753.903	27.753.903	20.448.498	20.448.498
Denar in denarni ustrezniki	18.165.321	18.165.321	31.906.343	31.906.343
Druga sredstva	3.719.625	3.719.625	2.808.831	2.808.831
Kapital in obveznosti	**2.982.985.536**	**3.273.829.367**	**2.739.294.643**	**2.998.918.684**
Kapital	741.642.739	741.642.739	682.526.257	682.526.257
Podrejene obveznosti	152.130.399	152.130.399	49.994.402	49.994.402
Odložene obveznosti za davek	0	0	0	0
Obveznosti iz finančnih pogodb	0	290.843.831	0	259.624.041
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	1.982.613.699	1.982.613.699	1.919.950.640	1.919.950.640
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	429.625	429.625	0	0
Rezervacije	14.878.394	14.878.394	16.023.250	16.023.250
Obveznosti iz najemov	4.302.797	4.302.797	5.033.767	5.033.767
Druge finančne obveznosti	69.430	69.430	22.768	22.768
Obveznosti za odmerjeni davek od dohodka	2.360.480	2.360.480	0	0
Druge obveznosti	84.557.973	84.557.973	65.743.559	65.743.559

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

2.8 Upravljanje tveganj[18]

Sistem upravljanja tveganj Skupine Triglav opredeljujejo notranja pravila ter jasna razmejitev pristojnosti in odgovornosti poslovnih funkcij, Uprave, Nadzornega sveta ter ključnih funkcij in drugih povezanih področij, ki izvajajo nadzor. Sestavljajo ga tudi učinkoviti procesi, s katerimi Skupina stalno prepoznava, ocenjuje ter nadzira prevzeta in potencialna ali nastajajoča tveganja. To ji omogoča ustrezno in pravočasno ukrepanje in ohranjanje profila tveganj na ravni, ki jo opredeljuje interno določen apetit po tveganjih. Sistem je jasen, pregleden in dobro dokumentiran. Več o sistemu in procesih upravljanja tveganj v Skupini je predstavljeno v poglavju 9 poslovnega poročila.

2.8.1 Izpostavljenost Skupine in Zavarovalnice tveganjem

Ocene tveganj po posameznih kategorijah temeljijo na tržnih vrednostih za namen Solventnosti II. Pri tem je bila uporabljena regulatorna metoda, ki jo Skupina v okviru procesa lastne ocene tveganj in solventnosti prepoznava kot primerno za merjenje tveganj.

Skupina in Zavarovalnica sklepata tudi zavarovanja, pri katerih zavarovanec prevzema naložbeno tveganje. V takem primeru Skupina in Zavarovalnica nista izpostavljeni naložbenemu tveganju. V nekaterih preglednicah v nadaljevanju so vrednosti teh zavarovanj zato prikazane ločeno oziroma so izključene iz prikaza izpostavljenosti in ocene tveganj Skupine in Zavarovalnice. Enako velja za sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb.

Izpostavljenost tveganjem se na ravni Skupine in Zavarovalnice spremlja na enak način. V nadaljevanju prikazujemo izpostavljenost tveganjem tako za Skupino kot za Zavarovalnico, pojasnila o obvladovanju tveganj pa so predstavljena na ravni Skupine.

2.8.2 Zavarovalna tveganja

Skupina zavarovalna tveganja prevzema s sklepanjem različnih zavarovanj. Njeni zavarovalni portfelji so produktno raznovrstni, zato so raznolika tudi z njimi povezana zavarovalna tveganja. Zavarovanja se delijo na premoženjska zavarovanja, med katera spadajo tudi zdravstvena zavarovanja in aktivno pozavarovanje, ter življenjska zavarovanja, med katera se uvrščajo pokojninska rentna zavarovanja. Zavarovalne škode oziroma iz zavarovanj izhajajoče zavarovalne obveznosti pa se razvrščajo na življenjske obveznosti, ki so odvisne od biometričnih dejavnikov, na primer starosti, spola in zdravstvenega stanja zavarovanca, ter na neživljenjske obveznosti, ki niso odvisne od biometričnih dejavnikov.

Neživljenjske obveznosti vključujejo vse škode premoženjskih zavarovanj, vključno z zdravstvenimi zavarovanji in aktivnim pozavarovanjem, z izjemo premoženjskih škod, ki se izplačujejo v obliki rente. Slednje so torej škode, ki izhajajo iz premoženjskih zavarovanjih in so odvisne od biometričnih dejavnikov oškodovanca in se zato razvrščajo med življenjske obveznosti. Med neživljenjske obveznosti uvrščamo tudi škode nezgodnih zavarovanj, ki izhajajo iz polic življenjskih zavarovanj, vendar niso odvisne od biometričnih dejavnikov oškodovancev.

Življenjske obveznosti izhajajo iz zavarovalnih polic za klasična, naložbena in pokojninska rentna zavarovanja. Življenjske obveznosti vključujejo tudi premoženjske škode, ki se izplačujejo v obliki rente in ki v največji meri izhajajo iz zavarovanja odgovornosti avtomobilskih zavarovanj.

Temeljno načelo zavarovalništva je primerna izravnava tveganj. Skupina in Zavarovalnica jo dosegata z upoštevanjem dovolj velikih homogenih skupin tveganj, ki odražajo celoten portfelj predstavljenih zavarovalnih tveganj. Ključen pogoj za primerno izravnavo tveganj je njihova učinkovita in pravilna razvrstitev. Ob sprejetju v zavarovanje se tako vsako tveganje ovrednoti in umesti v primerno skupino. Pri tem se upoštevajo lastne strokovne ugotovitve ter znanja in postopki, ki se dopolnjujejo tudi z znanjem pozavarovateljev, ki prevzemajo del zavarovalnih tveganj Skupine.

Skupina vsa prepoznana zavarovalna tveganja upravlja v sklopu aktuarskega kontrolnega cikla, pri čemer se preverja odstopanje dejanskih učinkov tveganj od predvidenih. Na ugotovljena odstopanja se Skupina ustrezno odzove tako, da vsakokratnim razmeram prilagodi zasnovo ali merila zavarovalniškega produkta oziroma merila za izračun obveznosti iz zavarovalnih pogodb.

Zavarovalna tveganja so neposredno povezana s sklepanjem zavarovanj, višino premij in višino obveznosti iz zavarovalnih pogodb. Negativno nanje vplivajo izgube ali neugodne spremembe vrednosti zavarovalnih obveznosti zaradi neustreznih premij in predpostavk v izračunu obveznosti iz zavarovalnih pogodb.

V nadaljevanju so zavarovalna tveganja prikazana ločeno za premoženjska in življenjska zavarovanja.

2.8.2.1 Zavarovalna tveganja premoženjskih zavarovanj[19]

Za ocenjevanje tveganj premoženjskih zavarovanj Skupina uporablja standardno formulo Solventnosti II. Obravnava po tej formuli se od obravnave po MSRP razlikuje na področju definiranja pripisljivih in nepripisljivih stroškov ter na področju izračuna premijske rezervacije.

Sklepanje premoženjskih zavarovanj na ravni Skupine ustvarja tveganje prenizko obračunanih premij glede na prevzeta tveganja, previsokih škod glede na oblikovane obveznosti za sklenjene produkte, večjih odstopov od pričakovanih pri sklenjenih pogodbah ter številnejših ali obsežnejših katastrofalnih dogodkov. Navedena tveganja so odvisna od njihove spremenljivosti in zadevne izpostavljenosti.

- **Tveganje premij** je tveganje, da obračunana zavarovalna premija ne zadošča za poravnavo vseh obveznosti, ki nastanejo ob sklenitvi zavarovalnih pogodb. Tveganje je odvisno od neto zaslužene premije in letne variabilnosti škodnih količnikov, ki so za vsak zavarovalni segment predpisani s standardno formulo. Ugotavljanje njihove primernosti za zavarovalni portfelj poteka letno, in sicer v okviru lastne ocene tveganj in solventnosti, ter kaže v povprečju nižja tveganja, kot jih predvideva standardna formula. Tveganje premij je odvisno tudi od razpršenosti njihove izpostavljenosti po različnih zavarovalnih segmentih v portfelju. V Skupini si zato prizadevamo, da je portfelj primerno razpršen. Tveganje premij upravljamo z učinkovitimi procesi za spremljanje škodnega dogajanja in pravočasnim prilagajanjem cenovne politike.

[18] ESRS GOV-5_01–05

[19] SASB: FN-IN-550a.1

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

- **Tveganje obveznosti iz nastalih škod** se pojavi ob odstopanju dejanskih realiziranih škod od pričakovanih. Obveznosti iz nastalih škod se oblikujejo na osnovi ocene pričakovanih izplačil škod iz veljavnih pogodb premoženjskih zavarovanj. Tveganje zato merimo z oceno potencialne izgube za že nastale škode ob izjemnem dogodku. Pri tem upoštevamo scenarij, ki se v letnem obdobju (statistično) zgodi enkrat v 200 letih in je po standardni formuli, s katero merimo višino potrebnega kapitala Zavarovalnice in Skupine, za vsak zavarovalni segment odvisen od višine najboljše ocene neto škodne rezervacije ter njene predpisane letne nestanovitnosti. Na tveganje obveznosti iz nastalih škod vpliva tudi ročnost obveznosti – povprečno trajanje izplačil škod –, za katere so obveznosti oblikovane. Pri obveznostih z daljšo ročnostjo je tveganje večje kot pri kratkoročnih obveznostih. Pri odgovornostnih zavarovanjih več kot polovico predvidenih škod izplačamo po enem letu, v preostalih zavarovalnih segmentih pa v roku enega leta. Med obveznosti z daljšo ročnostjo se uvrščajo tudi škode, ki se izplačujejo kot rente in pri njih zato obstaja tveganje revizije izplačil in druga biometrična tveganja, sicer značilna za življenjske produkte. Tveganje obveznosti iz nastalih škod spremljamo z rednim preverjanjem pretekle višine oblikovanih obveznosti glede na realizirane škode in tem ugotovitvam prilagajamo procese oblikovanja obveznosti.
- **Tveganje predčasnih prekinitev** se uresniči, če so stopnje predčasnih prekinitev pogodb za že sklenjena premoženjska zavarovanja višje od pričakovanih. Na ravni Skupine ga upravljamo z rednim analiziranjem predčasnih prekinitev in prilagajanjem produktov, če je to potrebno.
- **Tveganje katastrof premoženjskih zavarovanj** pomeni nevarnost nastanka nepričakovanega enkratnega dogodka s škodnim potencialom, ki je bistveno večji od ocenjene povprečne škode zavarovalnih družb v Skupini. Tveganje katastrof na ravni Skupine je največje, če je zavarovalni posel strnjen na posameznem geografskem območju ali v gospodarski panogi po posamezni zavarovalni nevarnosti.

Za premoženjska zavarovanja spremljamo tudi tveganje koncentracije. To nastopi ob kopičenju zavarovalnih poslov za posamezne zavarovane nevarnosti na nekaterih geografskih območjih ali v gospodarskih panogah. Koncentracija nastane tudi zaradi soodvisnosti posameznih zavarovalnih vrst. Tako lahko že nastanek enega škodnega dogodka bistveno vpliva na sposobnost izpolnjevanja obveznosti v določenem zavarovalnem segmentu. Tveganje koncentracije obvladujemo s preudarnim sprejemanjem zavarovalnih tveganj, rednim spremljanjem izpostavljenosti portfelja in ustreznimi pozavarovalnimi pogodbami.

Posebej pozorno obravnavamo vse škode, ki nastanejo ob naravnih dogodkih. Pri ocenjevanju škodnega potenciala katastrofalnih naravnih dogodkov upoštevamo rezultate različnih modelov, s katerimi določimo ustrezno pozavarovalno zaščito. Pozavarovalni program obsega različne tipe pozavarovalnih zaščit, s katerimi upravljamo zavarovalna tveganja.

Izpostavljenost premoženjskih zavarovanj tveganju premije

Neto prihodki od premij po zavarovalnih segmentih premoženjskih zavarovanj

v EUR

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Zdravstvena zavarovanja	47.816.598	39.505.039	26.904.863	18.675.678
Zavarovanje zaščite dohodka	85.569.199	80.358.498	64.403.381	60.175.723
Zavarovanje avtomobilske odgovornosti	262.745.683	222.481.125	160.032.792	126.039.776
Drugo zavarovanje motornih vozil	215.184.216	204.263.442	162.813.022	156.675.571
Pomorsko, letalsko in transportno zavarovanje	33.562.047	23.820.695	19.717.792	8.729.741
Požarno in drugo škodno zavarovanje	284.648.305	246.016.363	153.637.924	114.714.082
Zavarovanje splošne odgovornosti	45.909.991	39.603.898	36.460.204	32.349.217
Kreditno in kavcijsko zavarovanje	23.178.708	25.043.335	16.736.961	19.034.242
Zavarovanje pravnih stroškov	812.936	504.372	746.106	442.471
Asistenčno zavarovanje	37.328.575	34.486.043	29.912.615	27.553.200
Zavarovanje finančnih izgub	3.994.030	4.023.104	2.169.766	2.733.814
Neproporcionalno zdravstveno pozavarovanje	252.770	163.226	0	0
Neproporcionalno pozavarovanje odgovornosti	3.766.108	2.961.026	1.106	-160.634
Neproporcionalno pomorsko, letalsko in transportno pozavarovanje	2.163.304	2.312.759	796	187.291
Neproporcionalno premoženjsko pozavarovanje	40.210.178	32.674.044	11.901.091	4.671.239
Skupaj	**1.087.142.648**	**958.216.969**	**685.438.419**	**571.821.411**

Poslovno poročilo

Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva

Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
   - 2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
   - 2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
   - 2.3 Podlage za konsolidiranje
   - 2.4 Prevedba tujih valut
   - 2.5 Pomembne računovodske usmeritve
   - 2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
   - 2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
   - 2.8 Upravljanje tveganj
   - 2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
   - 2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
   - 2.11 Davčna politika
   - 2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

Išči v poročilu.

Ustreznost obračunane premije glede na dejanske škode in stroške iz sklenjenih zavarovalnih pogodb merimo tudi s škodnimi in kombiniranimi količniki, gibanje in občutljivost teh sta prikazana v spodnji preglednici.

v EUR

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	2025	2024	2025	2024
Škodni količnik	66,4 %	65,5%	66,2 %	63,1%
Odhodkovni količnik	26,8 %	28,1%	26,8 %	29,1%
Vpliv povečanja odhodkovnega količnika za 5 % na izkaz poslovnega izida	-5.186.709	-6.419.827	-2.057.608	-1.508.406
Vpliv zmanjšanja odhodkovnega količnika za 5 % na izkaz poslovnega izida	3.520.351	3.845.214	1.485.458	1.244.191

Izpostavljenost premoženjskih zavarovanj tveganju obveznosti iz nastalih škod

Obveznosti iz nastalih škod po zavarovalnih segmentih premoženjskih zavarovanj*

v EUR

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Zdravstvena zavarovanja	7.816.835	6.792.834	4.335.250	3.965.594
Zavarovanje zaščite dohodka	35.755.421	32.451.162	29.561.209	26.910.011
Zavarovanje avtomobilske odgovornosti	177.396.514	144.215.421	115.341.516	85.875.710
Drugo zavarovanje motornih vozil	42.323.198	47.861.958	30.817.746	35.909.377
Pomorsko, letalsko in transportno zavarovanje	41.968.159	37.108.105	19.496.584	17.144.118
Požarno in drugo škodno zavarovanje	161.664.249	135.636.829	55.130.325	59.107.548
Zavarovanje splošne odgovornosti	65.689.555	54.329.700	52.765.877	46.033.077
Kreditno in kavcijsko zavarovanje	5.523.258	3.481.348	3.014.142	2.072.799
Zavarovanje pravnih stroškov	330.955	225.913	329.556	224.406
Asistenčno zavarovanje	5.466.485	5.667.718	4.221.659	4.322.461
Zavarovanje finančnih izgub	6.034.448	4.894.854	2.699.521	1.444.785
Neproporcionalno zdravstveno pozavarovanje	90.632	116.935	0	0
Neproporcionalno pozavarovanje odgovornosti	1.450.912	979.929	25.018	50.105
Neproporcionalno pomorsko, letalsko in transportno pozavarovanje	1.942.401	2.105.017	0	0
Neproporcionalno premoženjsko pozavarovanje	45.656.942	44.137.351	8.685.984	6.033.436
Skupaj	**599.109.964**	**520.005.074**	**326.424.387**	**289.093.427**

*V preglednici so prikazane čiste škodne rezervacije po vrednotenju Solventnosti II in vsebujejo tudi obveznosti, ki se izplačujejo kot rente. Te rezervacije so v skladu z MSRP 17 del obveznosti za nastale škode.

Na oceno tveganj obveznosti iz nastalih škod poleg izpostavljenosti vpliva tudi nestanovitnost, ki se razlikuje po zavarovalnih skupinah. Zavarovalni segmenti z nižjo nestanovitnostjo zajemajo: zdravstvena zavarovanja, zavarovanje avtomobilske odgovornosti, druga zavarovanja motornih vozil in zavarovanje pravnih stroškov. Pri Zavarovalnici je konec leta 2025 delež obveznosti iz nastalih škod zavarovalnih segmentov z višjo nestanovitnostjo padel za 3 odstotne točke v primerjavi s koncem preteklega leta zaradi višjih čistih škodnih rezervacij na segmentu zavarovanja avtomobilske odgovornosti. Na Skupini je razmerje segmentov glede na nestanovitnost ostalo nespremenjeno.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Izpostavljenost premoženjskih zavarovanj tveganju katastrof

Tveganje katastrof na ravni Skupine je največje, če je zavarovalni posel strnjen na posameznem geografskem območju ali v gospodarski panogi po posamezni zavarovalni nevarnosti.

Geografska razpršenost izpostavljenosti premoženjskih zavarovanj po obračunani premiji

v EUR

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	2025	2024	2025	2024
Slovenija	890.765.057	863.575.987	733.301.790	709.295.606
Italija	703.998.580	9.674.703	698.215.218	5.388.249
Srbija	149.018.887	137.879.107	17.698.074	16.787.000
Hrvaška	127.688.702	107.807.267	7.375.609	7.397.536
Velika Britanija	94.622.841	34.815.816	92.657.627	32.881.669
Poljska	62.830.867	58.104.568	60.739.021	56.330.330
Črna gora	50.417.536	49.688.303	3.854.474	4.562.086
BiH	36.243.098	40.401.789	2.845.858	3.188.821
Severna Makedonija	34.749.573	33.301.018	3.295.193	3.352.475
Ostalo	260.676.355	231.090.337	119.259.166	88.815.169
Skupaj	**2.411.011.495**	**1.566.338.895**	**1.739.242.030**	**927.998.941**

Segmentna razpršenost izpostavljenosti premoženjskih zavarovanj po obračunani premiji

v EUR

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	2025	2024	2025	2024
Zdravstvena zavarovanja	53.987.425	48.525.422	27.304.173	22.878.266
Zavarovanje zaščite dohodka	142.560.901	90.480.160	115.932.183	65.025.353
Zavarovanje avtomobilske odgovornosti	846.066.365	314.480.196	701.182.014	174.877.315
Drugo zavarovanje motornih vozil	312.007.221	240.783.071	238.835.644	177.679.444
Pomorsko, letalsko in transportno zavarovanje	95.245.037	78.331.559	70.230.216	55.668.960
Požarno in drugo škodno zavarovanje	502.639.203	477.874.295	254.671.307	242.290.043
Zavarovanje splošne odgovornosti	83.747.760	76.361.783	58.088.083	52.000.400
Kreditno in kavcijsko zavarovanje	47.816.243	49.827.700	29.095.227	29.455.937
Zavarovanje pravnih stroškov	7.560.729	859.977	7.488.229	795.601
Asistenčno zavarovanje	95.134.150	42.369.696	85.746.491	32.999.038
Zavarovanje finančnih izgub	14.806.455	13.444.145	4.319.296	3.852.603
Neproporcionalno zdravstveno pozavarovanje	357.539	288.603	0	0
Neproporcionalno pozavarovanje odgovornosti	7.765.885	7.432.559	4.677	6.523
Neproporcionalno pomorsko, letalsko in transportno pozavarovanje	3.178.931	3.329.753	160.437	144.704
Neproporcionalno premoženjsko pozavarovanje	198.137.651	121.949.976	146.184.053	70.324.754
Skupaj	**2.411.011.495**	**1.566.338.895**	**1.739.242.030**	**927.998.941**

V letu 2025 beležimo 42,8 milijonov bruto finančnega učinka naravnih katastrof za Skupino Triglav, od tega 20 milijonov v Zavarovalnici Triglav. Na območju Slovenije beležimo pet dogodkov, vsi dogodki so bili neurja s točo. Izven Slovenije pa beležimo tudi druge vrste dogodkov (orkan, poplava, tajfun), ki vplivajo na finančni učinek Skupine Triglav.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Uresničen finančni učinek naravnih katastrofalnih dogodkov v Zavarovalnici Triglav in Skupini Triglav

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2025	**31. 12. 2024**	**31. 12. 2025**	**31. 12. 2024**
Bruto finančni učinek (v milijonih EUR)	42,8	45,5	20,0	28,8
Neto finančni učinek (v milijonih EUR)	41,6	39,2	18,2	23,2

Za Slovenijo Zavarovalnica razpolaga z več modeli, na podlagi katerih določimo porazdelitev škod glede na povratne dobe za nevarnosti toče, viharja in poplav. V spodnji preglednici so po nevarnostih prikazane najverjetnejše največje ocenjene škode (PML) s povratno dobo 200 let[20] v obdobju enega leta. Podatki v spodnji preglednici so na 31. 12. 2024, ker so to najnovejši podatki, ki so modelirani.

Najverjetnejše ocene škod (PML) za povratno dobo 200 let po nevarnostih* v Zavarovalnici Triglav

v milijonih EUR

Modelirana nevarnost	31. 12. 2024
Toča	105,7
Vihar	29,4
Poplava	119,1

* Ob več dostopnih modelih je bilo upoštevano povprečje modeliranih rezultatov.

Tveganje koncentracije premoženjskih zavarovanj

Največ posameznih velikih nevarnosti vključuje zavarovalni portfelj v segmentu zavarovanja požara in elementarnih nesreč. Izpostavljen je tudi nevarnostim naravnih katastrof, zato je s tem povezana največja potreba po pozavarovalnem kritju. Pozavarovalno kritje se v Skupini, glede na preteklo leto, ni pomembno spremenilo.

Pri vzpostavitvi ustrezne pozavarovalne zaščite na ravni Skupine Triglav ima pomembno vlogo Pozavarovalnica Triglav Re, ki v največji meri prevzema zavarovalna tveganja na podlagi pozavarovalnih pogodb s posameznimi družbami Skupine. Za del tveganj, ki jih sprejme v pozavarovanje, sklene pasivne pozavarovalne pogodbe tako, da učinkovito obvladuje izpostavljenosti in upravlja svoja lastna sredstva, posredno pa tudi lastna sredstva Skupine.

Največji samopridržaj Skupine Triglav znaša 12,4 milijona evrov na posamezno nevarnost, razen pri jedrski nevarnosti. V tem primeru največja izpostavljenost Skupine znaša 15,5 milijona evrov, ki jih Skupina prevzema od slovenskega in hrvaškega jedrskega poola. Za jedrske nesreče je sicer značilna zelo majhna pogostost. V 30 letih tovrstnih škod še nismo zaznali, majhna oziroma ničelna je tudi njihova povezanost z drugimi potencialnimi obveznostmi.

Prevzeta zmogljivost tveganja jedrskih nevarnosti v Skupini Triglav

Prevzeta zmogljivost v EUR

	2025	2024
Zavarovalnica Triglav, d.d.	10.000.000	10.000.000
Pozavarovalnica Triglav Re, d.d.	4.500.000	4.500.000
Triglav Osiguranje, d.d., Zagreb	1.000.000	1.000.000
Skupaj po dogodku	**15.500.000**	**15.500.000**

V okviru procesa lastne ocene tveganj in solventnosti smo v letu 2025 izvedli kvantitativni stresni test, s katerim se je ocenil vpliv tveganja podnebnih sprememb. Zavarovalnica je za namen ovrednotenja tveganja podnebnih sprememb izvedla stresni scenarijski test zgolj za tveganja, za katera ocenjuje, da bodo zanjo lahko materialna že v kratkoročnem obdobju. Za stresni scenarijski test Zavarovalnice sta se uporabila scenarija RCP 4.5 in RCP 8.5, pri čemer se scenarij RCP 4.5 obravnava kot scenarij politike zmernega zmanjševanja emisij, scenarij RCP 8.5 pa kot scenarij ohranjanja visokih emisij. Stresni scenarijski test za Zavarovalnico je bil opravljen tako, da se je z navedenimi dejavniki povečala 200-letna škoda za dogodek poplave za Slovenijo, skladno z definicijo izračuna 200-letne škode po standardni formuli.

Rezultati stresnega scenarija so pokazali velik vpliv na bruto oceno tveganj in pomembno nižji vpliv na neto oceno tveganj. To pomeni, da so z ustrezno pozavarovalno zaščito tveganja za Skupino obvladovana. Za Zavarovalnico in Skupino bo v prihodnjih letih zato zelo pomembno, za kolikšno ceno bo ohranjala podobno pozavarovalno zaščito, kot jo je imela v letu 2025. Pozavarovalna zaščita za leto 2026 je v času priprave tega poročila že zagotovljena.

[20] SASB: FN-IN-450a.1

Upravljanje zavarovalnih tveganj premoženjskih zavarovanj v letu 2025

Zavarovalna tveganja premoženjskih zavarovanj so v letu 2025 pomembno narasla, kar v največji meri izhaja iz novega posla Zavarovalnice v Italiji. Zaradi tega posla se je povečalo predvsem premijsko in rezervacijsko tveganje, tveganje katastrof pa je tekom leta 2025 naraslo zaradi rasti preostalega premoženjskega portfelja (po)zavarovalnih družb v Skupini. Profil teh tveganj tako v Zavarovalnici kot tudi v Skupini ostaja podoben kot pretekla leta.

V Skupini največji delež zavarovalnih tveganj pri premoženjskih zavarovanjih prevzema Zavarovalnica Triglav, pri aktivnem pozavarovanju pa Pozavarovalnica Triglav Re. Pozavarovalni program sklenjen za leto 2025 ni pomembno odstopal od tistega sklenjenega v letu 2024.

2.8.2.2 Zavarovalna tveganja življenjskih zavarovanj

Za ocenjevanje zavarovalnih tveganj življenjskih zavarovanj Skupina uporablja standardno formulo Solventnosti II. Pomembnejše razlike med vrednotenjem obveznosti življenjskih zavarovanj za namen računovodskega in solventnostnega poročanja so:

- pri izračunu sedanje vrednosti bodočih denarnih tokov za namen računovodskega poročanja se upoštevajo samo pripisljivi stroški, medtem ko se za namen solventnostnega poročanja upoštevajo celotni stroški življenjskih zavarovanj;
- pri solventnostnem izračunu bodočih denarnih tokov se skladno z delegirano uredbo Solventnost II upoštevajo pogodbene meje za dodatna zavarovanja.

Zavarovalna tveganja življenjskih zavarovanj vključujejo tudi pokojninska rentna zavarovanja. Večji del teh tveganj izvira iz neposrednega posla.

Življenjske obveznosti v največji meri izhajajo iz portfelja življenjskih zavarovanj. Ta je sestavljen iz klasičnih zavarovanj, med katerimi so predvsem zavarovanja za primer smrti ter zavarovanja z udeležbo pri dobičku, in zavarovanj, pri katerih zavarovanci prevzemajo naložbeno tveganje. Kritja klasičnih zavarovanj, ki vključujejo tudi varčevalno komponento, so v največji meri vezana na življenje in zdravje zavarovancev, vključujejo pa tudi čista riziko zavarovanja s tveganjem smrtnosti in nekaj rentnih zavarovanj s tveganjem dolgoživosti. Tveganje dolgoživosti je prisotno tudi pri pokojninskih rentnih zavarovanjih, njihov največji del pa predstavljajo prostovoljna dodatna pokojninska zavarovanja. Velika večina zavarovalnih kritij vključuje zakonske ali pogodbene pravice zavarovalcev, da spremenijo zavarovalno ali pozavarovalno kritje, bodisi ga v celoti ali delno predčasno prekinejo ali povečajo, zato so ta zavarovanja predmet tveganja predčasne prekinitve.

Zavarovalna tveganja življenjskih zavarovanj, med katerimi so upoštevana pokojninska rentna zavarovanja, vključujejo biometrična tveganja in tveganja poslovanja. Biometrična tveganja izhajajo iz negotovosti biometričnih predpostavk v izračunu zavarovalnih obveznosti, in sicer iz umrljivosti, dolgoživosti, obolevnosti in invalidnosti. Tveganja poslovanja izvirajo iz negotovosti predpostavk glede višine stroškov in neugodne realizacije pogodbenih opcij zavarovalcev, med katerimi je najpomembnejša predčasna prekinitev. Če se predpostavke v izračunu zavarovalnih obveznosti neugodno spremenijo, lahko premija in/ali obveznosti iz zavarovanj postanejo prenizke, zavarovanje pa manj dobičkonosno od pričakovanj ob sklenitvi. Od biometričnih dejavnikov so manj odvisna dodatna zavarovanja k življenjskim zavarovanjem, posledično so njihova tveganja podobna premoženjskim zavarovanjem. Taka so na primer nezgodna zavarovanja, zato so tudi njihova tveganja podobna tveganjem premoženjskih produktov.

Zavarovalna tveganja portfelja življenjskih zavarovanj so:

- **Tveganje umrljivosti** je povezano z zavarovanji, ki krijejo nevarnost smrti, če je kritje v trenutku zavarovančeve smrti večje od oblikovanih rezervacij. Skupina in Zavarovalnica sta najbolj izpostavljeni pri življenjskih zavarovanjih za primer smrti in pri življenjskih zavarovanjih kreditojemalcev. Zavarovalne vsote za smrt so v teh primerih namreč visoke, obveznosti iz zavarovalnih pogodb pa razmeroma nizke.
- **Tveganje dolgoživosti** na ravni Skupine izvira predvsem iz produktov pokojninskih rentnih zavarovanj. Pri teh policah je višina osnovne rente določena vnaprej in je nespremenljiva. Izračunana je na podlagi vplačanih sredstev in predpostavk, predvsem o trajanju preostanka življenja upravičencev. Če se splošna življenjska doba zavarovane populacije občutno podaljša, se verjetnost smrti zmanjša, s tem pa narastejo obveznosti pri izpostavljenih policah. Skupina in Zavarovalnica se pri nekaterih starejših policah pokojninskih zavarovanj zaradi zajamčene višine rente že v obdobju varčevanja spoprijemata s tveganjem negotovosti zaradi dolgoživosti (tveganje zajamčenih rentnih faktorjev). Zavarovalec bo zajamčena izplačila lahko uveljavil ob koncu varčevanja in prehodu v fazo izplačevanja – torej z začetkom prejemanja dosmrtne rente, ki bo izračunana na podlagi privarčevanih sredstev po omenjenih fiksnih dejavnikih. Tveganja dolgoživosti ne prenašamo na pozavarovalnice, temveč po potrebi oblikujemo dodatne namenske rezervacije.
- **Tveganje invalidnosti in obolevnosti** zadeva produkte, ki jih sklepajo zavarovalne družbe v Skupini ter krijejo kritične in hude bolezni ter invalidnosti.
- **Tveganje predčasnih prekinitev** se nanaša na produkte, pri katerih pogodbena določila zavarovalcu dovoljujejo, da spremeni polico. Vključuje možnost delnega ali celotnega odkupa, kapitalizacijo, odločitev za izplačilo enkratnega zneska namesto rente ipd. Izpolnitev tega tveganja je odvisna od ravnanja zavarovalcev in ga je zato težje obvladovati. Zmanjšujemo ga s primerno zasnovo produktov za zadovoljevanje potreb strank in s skrbnim negovanjem obstoječega portfelja.
- **Tveganje stroškov** Skupina in Zavarovalnica prevzemata pri vseh produktih življenjskih zavarovanj ter pri premoženjskih rentah. V polico vračunani stroški se namreč določijo ob sklenitvi, ali v fiksnem znesku ali v določenem deležu. Ker pa zavarovanje ali izplačilo rente traja mnogo let, lahko povečanje dejanskih stroškov preseže vračunane in tako negativno vpliva na dobičkonosnost zavarovalnega portfelja Skupine. Tveganje se lahko uresniči tudi zaradi napačnih izračunov, neustreznosti stroškovnega modela ali napačne ocene prihodnjega obsega, trendov in nestanovitnosti stroškov.
- **Tveganje revizije** lahko prizadene premoženjske škode, ki se izplačujejo v obliki rente. Obdobno izplačilo rente se lahko poviša predvsem zaradi poslabšanja zdravstvenega stanja upravičenca ali spremembe pravne prakse, s čimer se poviša nominalna vrednost obveznosti Skupine.
- **Tveganje katastrofe življenjskih zavarovanj** obsega predvsem primere koncentracije in ekstremnih dogodkov, ki lahko vplivajo na več zavarovanih oseb.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Številne police imajo vključene pogodbene finančne možnosti in garancije. Z njimi povezana tveganja ocenjujemo med rednim vrednotenjem portfelja. Vključujejo tudi tveganje zajamčene obrestne mere pri produktih z varčevalno komponento (klasična življenjska in rentna zavarovanja). Zajamčeno obrestno mero določimo ob sklenitvi zavarovanja in velja ves čas njegovega trajanja. Opisano tveganje nastane, ko so dejanske stopnje naložbenih donosov, ki krijejo upravičenja polic, nižje od zajamčene obrestne mere. Tveganje zmanjšujemo s čim večjo usklajenostjo naložb z obveznostmi omenjenih zavarovanj in z oblikovanjem dodatnih rezervacij, predvsem pri delu portfelja obveznosti z višjimi jamstvi.

Ocena zavarovalnih tveganj življenjskih zavarovanj

v EUR

Skupina Triglav	31. 12. 2025		31. 12. 2024	
	Znesek	Delež posameznega tveganja v celotni oceni	Znesek	Delež posameznega tveganja v celotni oceni
Tveganje umrljivosti	10.457.869	17 %	11.385.063	16 %
Tveganje dolgoživosti	7.628.944	12 %	9.497.442	13 %
Tveganje invalidnosti in obolevnosti	251.286	0 %	263.955	0 %
Tveganje predčasnih prekinitev	41.083.820	66 %	35.100.250	48 %
Tveganje stroškov	18.727.989	30 %	19.416.939	27 %
Tveganje revizije	1.248.422	2 %	1.407.394	2 %
Tveganje katastrofe življenjskih zavarovanj	7.808.319	13 %	7.531.674	10 %
Razpršenost	-24.939.942	-40 %	-11.338.549	-15 %
Skupaj (regulatorna ocena tveganja življenjskih zavarovanj)	**62.266.707**	**100 %**	**73.264.168**	**100 %**

v EUR

Zavarovalnica Triglav	31. 12. 2025		31. 12. 2024	
	Znesek	Delež posameznega tveganja v celotni oceni	Znesek	Delež posameznega tveganja v celotni oceni
Tveganje umrljivosti	6.266.271	13 %	7.430.980	12 %
Tveganje dolgoživosti	7.535.167	16 %	9.399.119	15 %
Tveganje invalidnosti in obolevnosti	96.750	0 %	124.714	0 %
Tveganje predčasnih prekinitev	30.329.337	63 %	27.498.228	44 %
Tveganje stroškov	16.144.803	33 %	16.680.122	27 %
Tveganje revizije	1.177.000	2 %	1.332.052	2 %
Tveganje katastrofe življenjskih zavarovanj	5.258.897	11 %	5.206.799	8 %
Razpršenost	-18.330.247	-38 %	-5.297.065	-8 %
Skupaj (regulatorna ocena tveganja življenjskih zavarovanj)	**48.477.977**	**100 %**	**62.374.950**	**100 %**

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Občutljivost neto obveznosti iz zavarovalnih pogodb Skupine Triglav na spremembo parametrov

v EUR

	Izpostavljenost		Občutljivost					
31. 12. 2025	Sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov	Pogodbena storitvena marža	Vpliv na sedanjo vrednost prihodnjih denarnih tokov	Vpliv na pogodbeno storitveno maržo	Vpliv na sredstva in obveznosti iz zavarovalnih pogodb	Preostanek pogodbene storitvene marže	Vpliv na dobiček pred davki	Vpliv na drugi vseobsegajoči donos
Klasična življenjska zavarovanja	439.996.803	176.731.968						
Stopnja prekinitev +50 %			21.386.587	-14.892.164	6.494.423	161.839.804	1.419.741	-7.914.164
Stroški +10 %			6.868.841	-5.687.692	1.181.149	171.044.276	-2.782.863	1.601.713
Zavarovanja z naložbenim tveganjem	-63.625.181	110.061.514						
Stopnja prekinitev +50 %			31.664.923	-29.673.763	1.991.159	80.387.750	-1.991.159	0
Stroški +10 %			10.346.866	-8.411.476	1.935.390	101.650.038	-1.935.390	0
Pozavarovanje	3.341.146	-3.393.356						
Stopnja prekinitev +50 %			-625.492	727.070	101.578	-2.666.286	-43.903	-57.675
Stroški +10 %			47.794	-5.747	42.047	-3.399.103	-42.278	231

v EUR

	Izpostavljenost		Občutljivost					
31. 12. 2024	Sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov	Pogodbena storitvena marža	Vpliv na sedanjo vrednost prihodnjih denarnih tokov	Vpliv na pogodbeno storitveno maržo	Vpliv na sredstva in obveznosti iz zavarovalnih pogodb	Preostanek pogodbene storitvene marže	Vpliv na dobiček pred davki	Vpliv na drugi vseobsegajoči donos
Klasična življenjska zavarovanja	510.361.252	162.930.885						
Stopnja prekinitev +50%			15.633.026	-10.763.950	4.869.076	152.166.936	2.425.300	-7.294.376
Stroški +10%			9.718.242	-7.195.552	2.522.690	155.735.334	-3.172.433	649.743
Zavarovanja z naložbenim tveganjem	-67.488.052	109.235.427						
Stopnja prekinitev +50%			28.430.607	-26.554.573	1.876.035	82.680.855	-1.876.035	0
Stroški +10%			9.166.950	-7.255.007	1.911.943	101.980.420	-1.911.943	0

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Občutljivost neto obveznosti iz zavarovalnih pogodb Zavarovalnice Triglav na spremembo parametrov

v EUR

	Izpostavljenost		Občutljivost					
31. 12. 2025	Sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov	Pogodbena storitvena marža	Vpliv na sedanjo vrednost prihodnjih denarnih tokov	Vpliv na pogodbeno storitveno maržo	Vpliv na sredstva in obveznosti iz zavarovalnih pogodb	Preostanek pogodbene storitvene marže	Vpliv na dobiček pred davki	Vpliv na drugi vseobsegajoči donos
Klasična življenjska zavarovanja	349.127.238	160.965.236						
Stopnja prekinitev +50 %			17.956.692	-12.762.546	5.194.145	148.202.690	2.470.077	-7.664.222
Stroški +10 %			6.046.165	-4.974.782	1.071.383	155.990.454	-1.852.481	781.098
Zavarovanja z naložbenim tveganjem	-92.903.484	108.172.507						
Stopnja prekinitev +50 %			31.070.296	-29.225.011	1.845.284	78.947.495	-1.845.284	0
Stroški +10 %			9.418.848	-7.914.529	1.504.319	100.257.978	-1.504.319	0
Pozavarovanje	3.315.985	-3.363.530						
Stopnja prekinitev +50 %			-624.249	725.704	101.455	-2.637.826	-43.808	-57.647
Stroški +10 %			47.706	-5.668	42.038	-3.369.198	-42.267	230

v EUR

	Izpostavljenost		Občutljivost					
31. 12. 2024	Sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov	Pogodbena storitvena marža	Vpliv na sedanjo vrednost prihodnjih denarnih tokov	Vpliv na pogodbeno storitveno maržo	Vpliv na sredstva in obveznosti iz zavarovalnih pogodb	Preostanek pogodbene storitvene marže	Vpliv na dobiček pred davki	Vpliv na drugi vseobsegajoči donos
Klasična življenjska zavarovanja	420.659.888	149.568.770						
Stopnja prekinitev +50 %			12.810.718	-9.026.813	3.783.905	140.541.957	2.754.049	-6.537.954
Stroški +10 %			7.941.498	-6.337.207	1.604.290	143.231.563	-2.193.338	589.048
Zavarovanja z naložbenim tveganjem	-92.697.047	108.237.510						
Stopnja prekinitev +50 %			27.890.994	-26.256.720	1.634.273	81.980.789	-1.634.273	0
Stroški +10 %			8.326.458	-6.953.667	1.372.791	101.283.843	-1.372.791	0
Pozavarovanje	2.756.424	-2.748.087						
Stopnja prekinitev +50 %			-436.354	398.277	-38.077	-2.349.810	36.941	1.137
Stroški +10 %			123.003	-148.680	-25.676	-2.896.767	25.788	-112

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Police klasičnih življenjskih in rentnih zavarovanj, ki vsebujejo tudi varčevanje z zajamčeno obrestno mero, povzročajo tveganja morebitnih neusklajenosti naložb z obveznostmi. Večina obveznosti Zavarovalnice z zajamčeno fiksno obrestno mero je v kritnem skladu življenjskih zavarovanj. Obveznosti iz teh zavarovanj so izračunane z uporabo netvegane krivulje obrestnih mer z upoštevanjem dodatka za nelikvidnost.

Tveganje koncentracije življenjskih zavarovanj

Koncentracijo zavarovalnih tveganj življenjskih zavarovanj ocenjujemo kot nizko. Portfelj življenjskih zavarovanj je namreč po vseh merilih dobro razpršen, tudi geografsko, zaradi razpršene prodaje polic na drobno. Če v portfelju nastopajo višje koncentracije tveganj, jih s pozavarovalnim programom delno prenesemo na pozavarovatelje.

Skupina tako ni izpostavljena tveganju nastanka večjega števila zavarovalnih primerov v okviru enega samega dogodka. Izjema so katastrofalni dogodki, ki bi zajeli večje območje in zahtevali večje število smrti. Primer tovrstnega škodnega dogodka je predvsem splošna pandemija, ki bi imela za posledico povečano smrtnost zavarovane populacije.

Upravljanje zavarovalnih tveganj življenjskih zavarovanj v letu 2025

Profil tveganj zavarovalnih tveganj življenjskih zavarovanj se je v letu 2025 spremenil zaradi prenosa portfelja prostovoljnih dodatnih pokojninskih zavarovanj na Triglav, pokojninsko družbo d.d. Posledica tega je tudi višja razpršenost tveganj na tem portfelju kot tudi nižja ocena teh tveganj v Zavarovalnici in Skupini.

2.8.3 Tržna tveganja

Skupina izvaja naložbenje zbrane premije (v okviru zavarovalnega poslovanja) in lastnih sredstev. Vrednost naložbenih portfeljev je odvisna od razmer in gibanj na finančnih trgih. Finančne naložbe so največja skupina finančnih sredstev in s tem pomemben del poslovanja Skupine. Z njimi krijemo zavarovalne in druge obveznosti ter kapitalske zahteve in zagotavljamo primerno donosnost. Proces naložbenja se izvaja upoštevaje načelo preudarne osebe, kar zagotavlja tudi upoštevanje načel upravljanja sredstev in obveznosti (ALM), pri čemer sta v obzir hkrati vzeta tako donos finančnih trgov kot naložbeno tveganje.

Pri izvajanju naložbenja smo izpostavljeni tržnim tveganjem zaradi sprememb cen lastniških vrednostnih papirjev in nepremičnin, ravni obrestnih mer (netveganih obrestnih mer in kreditnih pribitkov) ter valutnih tečajev. Njihov pomembni del so tudi tveganja, ki izhajajo iz prevelike koncentracije sredstev neposrednih naložb v finančne instrumente ali posrednih naložb preko naložb v kolektivne naložbene podjeme. Primarna metoda merjenja teh tveganj na ravni Skupine temelji na standardni formuli Solventnosti II, ki jo dopolnjujejo interne mere, osnovane predvsem na metodi tvegane vrednosti (VaR).

Upravljanje tržnih tveganj poteka po vzpostavljenih metodah in procesih z jasno opredeljenimi pristojnostmi in odgovornostmi. Sistem njihovega upravljanja omogoča kakovostno analiziranje in poročanje ter pripravo in izvajanje ukrepov za obvladovanje tržnih tveganj, s čimer se preprečuje zmanjšanje razpoložljivih lastnih sredstev zaradi sprememb na finančnih trgih.

Tržna tveganja zmanjšujemo s primerno razpršenostjo naložbenega portfelja in usklajevanjem sredstev z obveznostmi v bistvenih lastnostih. V manjši meri za obvladovanje tržnih tveganj uporabljamo tudi izvedene finančne instrumente.

Višina nepričakovanih izgub, ki je še sprejemljiva glede na strateške cilje in kapitalsko moč Skupine, je opredeljena z apetitom po tržnih tveganjih, iz katerega je izpeljan limitni sistem, ki med drugim določa največjo še sprejemljivo izpostavljenost do posamezne vrste tržnih tveganj in želeno sestavo naložbenega portfelja.

Zavarovalnica v okviru spremljave tržnih tveganj poleg finančnih inštrumentov obravnava tudi nepremičnine za lastno in naložbeno dejavnost.

V okviru tržnih tveganj obravnavamo naslednja tveganja:

- **Obrestno tveganje** je močno odvisno od časovne usklajenosti denarnih tokov obrestno občutljivih sredstev in obveznosti. Na ravni Skupine ga upravljamo v okviru procesa uravnavanja sredstev in obveznosti (ALM) ter ga pri tem omejujemo z največjim dovoljenim odstopanjem pri razmiku obrestne občutljivosti (DV01) sredstev in obveznosti. Skupina je izpostavljena obrestnemu tveganju na strani sredstev zlasti pri dolžniških vrednostnih papirjih, tudi tistih, ki so del naložbenih portfeljev kolektivnih naložbenih podjemov. Skupina je obrestnemu tveganju izpostavljena tudi pri obveznostih, predvsem pri obveznostih iz zavarovalnih pogodb življenjskih zavarovanj, v manjši meri pa tudi pri obveznostih iz zavarovalnih pogodb premoženjskih zavarovanj, predvsem tistih, ki so oblikovane za izplačila škod v obliki rent pri avtomobilskih in nezgodnih zavarovanjih.
- **Delniško tveganje** je povezano predvsem s spremembo vrednosti delniških naložb ter nestanovitnim gibanjem cen delnic. Izpostavljene so mu naložbe in obveznosti, občutljive na spremembo ravni oziroma nestanovitnosti delniških trgov. Naložbe zajemajo predvsem delnice in kolektivne naložbene podjeme, usmerjene v lastniške finančne instrumente. Obveznosti, ki so občutljive na to tveganje, izvirajo predvsem iz naložbenih življenjskih zavarovanj in prostovoljnih dopolnilnih pokojninskih zavarovanj, kjer pa tovrstna tveganja prevzemajo predvsem zavarovalci. V tem segmentu smo zato osredotočeni na čim večjo usklajenost sredstev in obveznosti. Namen delniških naložb sta doseganje višjih dolgoročnih donosov in zagotavljanje ustrezne razpršitve naložbenega portfelja. Delniško tveganje v svojem portfelju obvladujemo z določitvijo mejnih vrednosti dovoljene izpostavljenosti ter z geografsko in sektorsko razpršenostjo teh naložb. Zaradi različne razvitosti kapitalskih trgov in lokalnih zakonskih omejitev naložbeno politiko prilagajamo posameznim trgom.
- **Nepremičninsko tveganje** izhaja predvsem iz sprememb vrednosti naložbenih nepremičnin, nepremičnin za lastno uporabo, preostalih opredmetenih osnovnih sredstev in nepremičnin v najemu. Nepremičninskemu tveganju so izpostavljeni tudi kolektivni naložbeni podjemi, usmerjeni v trg nepremičnin.
- **Tveganje razpona** izvira iz občutljivosti vrednosti sredstev, obveznosti in finančnih inštrumentov za spremembe v višini ali nestanovitnosti kreditnih pribitkov nad netveganimi obrestnimi merami. Skupina je tveganju razpona izpostavljena zlasti pri dolžniških vrednostnih papirjih, tudi tistih, ki so del naložbenih portfeljev kolektivnih naložbenih podjemov. Povečanje kreditnih pribitkov je namreč povezano s padanjem vrednosti dolžniških vrednostnih papirjev in obratno. Obveznosti, ki izhajajo iz zavarovanj, tako rekoč niso občutljive za spremembe v višini ali nestanovitnosti kreditnih pribitkov, kar pomeni, da tega tveganja ni mogoče obvladati z usklajenostjo sredstev z obveznostmi. Tveganje spremembe kreditnih pribitkov dejavno obvladujemo z vzpostavljenimi naložbenimi politikami, ki stremijo k vlaganju v visokokakovostne vrednostne papirje in so ob tem podrejene limitu, kot ga opredeljujemo v krovnem aktu o apetitu po tveganjih.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

- **Valutno tveganje** je tveganje zmanjšanja vrednosti sredstev v tujih valutah ali povečanja vrednosti obveznosti v tujih valutah zaradi sprememb valutnih tečajev. Valutno tveganje je tako posledica neusklajene valutne pozicije sredstev in obveznosti. Obvladujemo ga z usklajevanjem sredstev in obveznosti v tujih valutah, v manjšem obsegu pa tudi z valutnimi izvedenimi finančnimi instrumenti.
- **Koncentracija tržnega tveganja** izhaja iz možne neugodne spremembe finančnega položaja zaradi visoke odvisnosti oziroma neugodne povezanosti gibanja vrednosti posameznih izpostavljenosti ali njihovih skupin. Dejavniki ali vrste koncentracije so različni. Zajemajo na primer tveganje koncentracije sredstev (ob preveliki izpostavljenosti do ene naložbe ali enega izdajatelja) ter tveganje sektorske oziroma geografske koncentracije (to nastopi ob preveliki izpostavljenosti do enega sektorja in/ali strnjenega območja in/ali sektorja, pri čemer tveganje izhaja iz geopolitičnih, makroekonomskih, socialnih, vremenskih ali drugih motenj).

Tržna tveganja v preglednici so izmerjena na podlagi metodologije standardne formule v okviru Solventnosti II. Tveganje je izmerjeno kot sprememba vrednosti sredstev in obveznosti, občutljivih za spremembo vrednosti tržnih dejavnikov (cene delnice, kreditnih pribitkov, netveganih obrestnih mer...), pri čemer je višina tveganja v osnovi odvisna od višine izpostavljenosti in kalibrirane uteži, ki ponazarja tržno občutljivost obravnavanega sredstva oziroma obveznosti.

Tržno tveganje Skupine se je konec leta 2025 glede na predhodno leto zvišalo za 10,8 odstotka, pri Zavarovalnici pa za 6,2 odstotka. Podrobneje so spremembe pojasnjene v razdelkih, ki sledijo.

Izpostavljenost Skupine in Zavarovalnice obrestnemu tveganju

Krivulja netveganih evrskih obrestnih mer je v letu 2025 nadaljevala preoblikovanje v normalno obliko. Kratek del krivulje se je še dodatno znižal, srednji in dolgi del krivulje pa sta glede na nivoje konec leta 2024 občutno porasla, večinoma v zadnjem četrtletju leta 2025. Pregled gibanja evrske netvegane obrestne mere skozi celotno leto 2025 pokaže, da je bilo leto precej stabilno.

Skupina je tržnim razmeram in portfelju zavarovalnih obveznosti primerno prilagodila obrestno občutljivost naložbenih portfeljev. Obseg obrestno občutljivega naložbenega portfelja Skupine se je povečal za skoraj 275 milijonov evrov, skupno trajanje pa se je skrajšalo za 0,30 leta. Trajanje naložbenih portfeljev, ki krijejo dolgoročne življenjske zavarovalne obveznosti, se je znižalo za približno 0,4 leta. Skrajševanje tega dela naložbenega portfelja je posledica zrelosti obveznosti, ki se predvsem na matični družbi Skupine počasi iztekajo. Trajanje naložbenih portfeljev, ki krijejo zavarovalne obveznosti krajših ročnosti, predvsem gre za obveznosti iz premoženjskih zavarovanj in pozavarovanj, ter lastna sredstva, je glede na predhodno leto ostalo skoraj nespremenjeno. Obseg naložbenega portfelja se je v tem delu poslovanja zaradi internacionalizacije Skupine precej povečal, rahlo podaljševanje naložbenega portfelja pa je nevtraliziralo učinek kratkoročne narave posla, ki izhaja iz internacionalizacije.

Višji obseg obrestno občutljivih sredstev, a z nekoliko nižjim povprečnim trajanjem, v izračunu ob predpostavki nekoliko višjega premika netveganih obrestnih mer kot konec 2024, rezultira v primerjalno višjem obrestnem tveganju, merjeno s kapitalsko zahtevo po Solventnosti 2, še vedno pa je to tveganje na ravni Skupine zelo nizko.

Podobno velja tudi za oceno obrestnega tveganja Zavarovalnice. Tudi ta je na 31. 12. 2025 višja kot ob koncu leta 2024, a še vedno zelo nizka. Ocena obrestnega tveganja Zavarovalnice je bila na dan 31. 12. 2024 enaka nič zaradi upoštevanja relevantnih zakonskih določb, ki se nanašajo na upoštevanje scenarija ob uporabi absorpcijske zmožnosti zavarovalno-tehničnih rezervacij pri obrestnem tveganju.

Analiza občutljivosti naložbenega portfelja Skupine, pri čemer je del, pri katerem zavarovanci nosijo naložbeno tveganje, izvzet, za spremembo obrestne mere ter njen vpliv na vseobsegajoči donos oziroma poslovni izid kažeta, da bi imel nenaden vzporedni dvig obrestnih mer za 100 b.t. negativen vpliv v višini 71,1 milijona evrov, ki bi se odrazil v drugem vseobsegajočem donosu, dodatno pa še 0,3 milijona evrov v izkazu poslovnega izida. Vzporedni padec obrestnih mer za 100 b. t. bi rezultiral v pozitivnem vplivu v višini 79,2 milijona evrov v vseobsegajočem donosu in 0,3 milijona evrov v izkazu poslovnega izida. Vpliv gibanja obrestnih mer je prilagojen za posebnosti obravnave finančnih sredstev za računovodski namen. Gibanje obrestnih mer vpliva na finančne izkaze Skupine in Zavarovalnice vpliva tudi na strani obveznosti, kar pomembno znižuje zgoraj navedene potencialne vplive na finančne izkaze.

Skupina obrestno tveganje upravlja na podlagi tržnih vrednosti. Za ta namen se med drugim spremlja tudi razmik v obrestni občutljivosti (DV01) postavk v segmentu življenjskih in premoženjskih zavarovanj, brez segmenta življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje.

Višina tržnih tveganj glede na podvrsto tržnega tveganja

v EUR

	Skupina Triglav			Zavarovalnica Triglav		
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	Indeks	31. 12. 2025	31. 12. 2024	Indeks
Tveganje spremembe obrestne mere	16.207.153	11.293.523	144	5.931.080	0	-
Tveganje lastniških vrednotnih papirjev	62.450.724	43.833.549	142	185.942.698	161.463.378	115
Tveganje spremembe cen nepremičnin	54.090.371	54.156.886	100	34.376.771	35.673.464	96
Tveganje razpona	78.055.334	61.650.100	127	44.309.470	35.390.015	125
Valutno tveganje	36.925.464	30.881.947	120	8.446.750	11.309.379	75
Tveganje tržne koncentracije	50.750.395	46.271.902	110	71.166.506	63.876.636	111
Razpršenost	-102.185.455	-70.957.930	144	-88.006.047	-60.846.049	145
Skupaj tržna tveganja	**196.293.984**	**177.129.977**	**111**	**262.167.228**	**246.866.822**	**106**

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Usklajenost obrestne občutljivosti sredstev in obveznosti se meri preko razmika v DV01 sredstev in obveznosti, ki meri občutljivost obrestnih sredstev ter obveznosti pri predpostavljeni spremembi obrestnih mer. Razmik v obrestni občutljivosti (DV01) sredstev in obveznosti v Skupini je pozitiven in znaša 162 tisoč evrov (na 31. 12. 2024 je bil 12 tisoč evrov) pri predpostavljenem premiku obrestnih mer za 1 b. t. Najpomembnejši vpliv izhaja iz Zavarovalnice, pri kateri je razmik v obrestni občutljivosti (DV01) sredstev in obveznosti 107 tisoč evrov (na 31. 12. 2024 je znašal –42 tisoč evrov) pri predpostavljenem premiku obrestnih mer za 1 b. t. Obrestno tveganje se sicer vseskozi aktivno obvladuje predvsem s prilagajanjem naložbenega portfelja.

Izpostavljenost Skupine in Zavarovalnice delniškemu tveganju

Delniško tveganje izhaja iz izpostavljenosti do delniških naložb in kolektivnih naložbenih podjemov, usmerjenih v delnice. Glede na konec prejšnjega leta, se je na ravni Skupine to tveganje zvišalo za 42,5 odstotka. Skupina je vzporedno z uvedbo računovodskega standarda MSRP 9 odprodala znaten del kotirajočih delniških naložb, ki so bile geografsko skoncentrirane na domačem trgu, to izpostavljenost pa postopoma nadomešča z naložbami v alternativne naložbene sklade. Dodatna vplačila in prevrednotenje alternativnih naložbenih skladov z delniško usmeritvijo so glavni razlog za povečanje delniškega tveganja glede na preteklo leto.

Sektorsko razpršenost delniških naložb prikazujemo v preglednici. Zaradi preglednosti in usklajenosti z bilančnimi zneski so tej kategoriji v delu kolektivnih naložbenih podjemov dodane tudi naložbe, ki načeloma niso podvržene delniškemu tveganju (obvezniški skladi, skladi denarnega trga).

Izpostavljenost in sektorska razpršenost sredstev, pri katerih Skupina in Zavarovalnica prevzemata delniško tveganje

v EUR

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2025	**31. 12. 2024**	**31. 12. 2025**	**31. 12. 2024**
Delniške naložbe	**11.282.401**	**11.313.938**	**6.721.901**	**7.620.768**
Komunikacije	252.521	256.442	0	0
Ciklične dejavnosti	2.380.873	2.225.652	2.231.590	2.104.236
Neciklične dejavnosti	1.448.158	1.441.950	610.305	610.305
Finance	3.006.640	3.301.753	208.090	1.279.358
Industrija	736.653	732.994	630.000	675.000
Tehnologija	406.353	393.991	0	0
Storitve in dobrine javnega značaja	2.989.829	2.899.910	2.989.829	2.899.910
Drugo	61.373	61.246	52.087	51.959
Javni kolektivni naložbeni podjemi	**59.328.720**	**42.540.730**	**15.298.785**	**0**
Delniški skladi	3.068.132	4.213.574	0	0
Obvezniški skladi	33.319.850	32.963.420	0	0
Skladi denarnega trga	22.368.274	5.023.018	15.298.785	0
Skladi alokacije kapitala	572.464	340.718	0	0
Zasebni kolektivni naložbeni podjemi	**182.582.160**	**146.828.222**	**180.871.403**	**145.317.756**
Delniški skladi	30.032.267	27.425.049	29.943.480	27.329.735
Obvezniški skladi	68.332.737	55.062.048	68.332.737	55.062.048
Infrastrukturni skladi	54.439.623	38.044.275	54.439.623	38.044.275
Nepremičninski skladi	23.408.217	18.736.756	21.786.247	17.321.604
Drugo	6.369.315	7.560.093	6.369.315	7.560.093
Skupaj sredstva, izpostavljena delniškemu tveganju	**253.193.281**	**200.682.890**	**202.892.089**	**152.938.524**

Analiza občutljivosti na spremembo cen delniških naložb, katerih tveganje prevzema Skupina, ter proučevanje tega vpliva na poslovni izid Skupine pokažeta, da bi 10odstoten dvig tržnih cen delnic v portfelju vrednosti le tega zvišal za 5,1 milijona evrov. Enak padec tržnih cen delnic bi rezultiral v znižanju poslovnega izida v enakem znesku.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Izpostavljenost Skupine in Zavarovalnice nepremičninskemu tveganju

Izpostavljenost pri naložbenih nepremičninah ter nepremičninah za lastno dejavnost se v obdobju ni pomembno spremenila. Prav tako se ni pomembno spremenila izpostavljenost kolektivnim naložbenim podjemom, usmerjenim v nepremičninski trg. Višina tveganja je tako ostala skoraj nespremenjena.

Zemljišča in zgradbe ter naložbene nepremičnine Skupine in Zavarovalnice so v računovodskih izkazih predstavljene po modelu nabavne vrednosti, zato gibanje cen nepremičnin ne vpliva neposredno na višino poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa. V primeru večjih padcev cen nepremičnin presojamo potrebo po oslabitvi teh sredstev.

Izpostavljenost Skupine in Zavarovalnice tveganju razmika

Prevzemanje tveganja razmika Skupini predstavlja pomemben vir naložbenega donosa, ki ga ustvari z upravljanjem dolžniškega dela naložbenega portfelja.

Kreditni pribitki so v letu 2025, podobno kot v letu 2024, v povprečju kazali precej nizko nihajnost, edini pomembnejši nihaj je bil zabeležen v drugem četrtletju. Kreditni pribitki so se v obdobju leta v povprečju še dodatno znižali. Skupina skladno z naložbenimi politikami tveganje razmika upravlja proaktivno.

Obseg izpostavljenosti dolžniškim vrednostnim papirjem se je v letu 2025 v zneskovnem smislu povečal za 201 milijon evrov. Izpostavljenost dolžniškim vrednostnim papirjem izdajateljev nedržavnega sektorja, ki poglavitno prispevajo k tveganju razmika, se je na ravni Skupine v obravnavanem obdobju zvišala za 2,1 odstotne točke, v absolutnem znesku pa je k povečanju izpostavljenosti dolžniškim naložbam glede na prejšnjo leto prispevala dobro polovico.

Trajanje portfelja izdajateljev nedržavnega sektorja, ki prispevajo tveganju razmika se je glede na predhodno leto povečalo za 0,3 leta, kreditna kakovost tega dela portfelja pa je ostala skoraj nespremenjena. Spremembe skupaj rezultirajo v zvišanju tveganja razmika za Skupino v obdobju, in sicer za 26,6 odstotka.

Skupina je v svojem naložbenem portfelju izpostavljena naložbam z visoko kreditno kakovostjo. 67,5 odstotka naložb (leto 2024: 72,0 odstotka) v dolžniške vrednostne papirje ima najmanj bonitetno oceno »A«. V podjetniškem segmentu dolžniških vrednostnih papirjev vrednostni papirji finančnih institucij predstavljajo 52,8 odstotka naložb (leto 2024: 56,0 odstotka).

Naložbe v dolžniške vrednostne papirje, ki so vrednotene po odplačni vrednosti, znižujejo vpliv spremembe kreditnih pribitkov na poslovni izid ter na drugi vseobsegajoči donos. Naložbe v dolžniške vrednostne papirje, ki so vrednotene po odplačni vrednosti, na 31. 12. 2025 predstavljajo 5,8 odstotka vseh dolžniških vrednotnih papirjev (31. 12. 2024: 7,4 odstotka).

Izpostavljenost sredstev tveganju razmika

v EUR

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2025	**31. 12. 2024**	**31. 12. 2025**	**31. 12. 2024**
Državni dolžniški vrednostni papirji	1.535.620.541	1.444.489.933	1.063.420.752	993.395.098
AAA	549.215.536	561.792.935	449.164.220	439.502.130
AA	204.881.483	265.479.668	159.315.587	214.479.568
A	443.070.052	365.531.031	307.225.814	248.741.490
BBB	183.729.248	101.880.339	143.630.882	84.846.071
Pod BBB	154.581.729	149.638.064	4.084.249	5.825.839
Brez ocene	142.493	167.896	0	0
Podjetniški dolžniški vrednostni papirji	758.090.422	648.143.237	516.677.214	456.903.038
AAA	9.166.646	10.493.938	9.166.646	10.493.938
AA	32.903.376	58.320.606	27.238.180	46.585.765
A	308.278.624	244.349.874	203.201.450	160.520.352
BBB	376.094.455	299.459.451	254.199.806	211.684.150
Pod BBB	17.070.828	14.868.055	13.733.170	12.659.136
Brez ocene	14.576.493	20.651.313	9.137.962	14.959.697
Skupaj dolžniški vrednostni papirji in vrednostni papirji s stalnim donosom	**2.293.710.963**	**2.092.633.170**	**1.580.097.966**	**1.450.298.136**

* V preglednico so vključeni dolžniški vrednostni papirji, vrednoteni po pošteni vrednosti, brez sredstev zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Izpostavljenost Skupine in Zavarovalnice valutnemu tveganju

Valutno tveganje Skupine večinoma izhaja iz poslovanja odvisnih družb, ki ne delujejo v evrskem območju. Te družbe večino poslovanja opravijo v lokalni valuti, v manjši meri pa so izpostavljene tudi valutnemu tveganju za evro in druge valute.

Poleg lokalnih valut držav, v katerih Skupina posluje, so v naložbenem portfelju Skupine v manjši meri prisotne tudi druge valute. Uporaba teh je predvsem posledica valutnega usklajevanja sredstev in obveznosti, primarno v delu naložbenega portfelja, ki krije obveznosti pozavarovalnih poslov.

Skupina je tujim valutam izpostavljena tudi preko naložb v kolektivnih naložbenih podjemih. Skupina je za obvladovanje valutnega tveganja v letu 2025 uporabljala tudi izvedene finančne inštrumente.

Valutno tveganje na ravni Skupine se je v obdobju zvišalo za 19,6 odstotka.

Sprememba valutnih tečajev se neposredno odrazi v poslovnih izkazih družbe. Zaradi nizke izpostavljenosti tujim valutam je vpliv nizek. Največ valutnega tveganja Skupine izhaja iz poslovanja odvisnih družb, ki delujejo v državah izven Evropske monetarne unije.

Valutna izpostavljenost sredstev in obveznosti Skupine Triglav

31. 12. 2025	EUR	USD	BAM	RSD	MKD	Drugo	Skupaj	Izločitve transakcij v Skupini	Knjigovodska vrednost
Finančne naložbe	3.146.312.067	9.672.790	64.490.823	68.315.412	40.833.644	60.799.254	3.390.423.990	-1.681.636	3.388.742.354
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	15.183.416	125.076	0	11.558	0	336.884	15.656.934	6.451.980	22.108.914
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	837.257.424	20.376.912	9.749.025	13.567.017	0	5.034.648	885.985.026	-147.599.956	738.385.070
Druge terjatve	85.292.185	1.056	527.681	1.630.507	1.324.027	267.193	89.042.649	-2.164.070	86.878.579
Denar in denarni ustrezniki	38.157.298	1.947.131	14.615.049	6.214.594	1.225.605	2.719.871	64.879.548	0	64.879.548
Skupaj sredstva	**4.122.202.390**	**32.122.965**	**89.382.578**	**89.739.088**	**43.383.276**	**69.157.850**	**4.445.988.147**	**-144.993.682**	**4.300.994.465**
Podrejene obveznosti	155.635.135	0	0	0	0	0	155.635.135	0	155.635.135
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	3.077.219.105	33.286.274	17.543.348	59.895.731	22.285.151	98.376.257	3.308.605.866	-134.747.127	3.173.858.739
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	5.178.943	68.399	1.073.569	793.016	321.482	17.150	7.452.559	-2.386.557	5.066.002
Obveznosti iz najemov	15.997.513	0	1.758.928	0	208.702	0	17.965.143	-5.395.004	12.570.139
Druge finančne obveznosti	3.086.871	0	479.235	0	10.005	0	3.576.111	-1.782.177	1.793.934
Skupaj obveznosti	**3.257.117.567**	**33.354.673**	**20.855.080**	**60.688.747**	**22.825.340**	**98.393.407**	**3.493.234.814**	**-144.310.865**	**3.348.923.949**
Neto valutna izpostavljenost izkaza finančnega položaja	**865.084.823**	**-1.231.708**	**68.527.498**	**29.050.341**	**20.557.936**	**-29.235.557**	**952.753.333**	**-682.817**	**952.070.516**

*V prikaz so zajeta finančna sredstva in obveznosti ter sredstva in obveznosti iz zavarovalnih in pozavarovalnih pogodb.
**Med finančnimi naložbami so prikazana tudi sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje.
***Negativni zneski sredstev predstavljajo obveznosti, negativni zneski obveznosti pa terjatve. Predstavljeni so na način, da je zagotovljena primerjava z izkazi.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

31. 12. 2024	EUR	USD	BAM	RSD	MKD	Drugo	Skupaj	Izločitve transakcij v Skupini	Knjigovodska vrednost
Finančne naložbe	2.825.501.724	16.394.750	57.825.771	60.021.600	36.735.653	46.036.097	3.042.515.595	-1.923.725	3.040.591.870
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	14.723.422	67.220	0	1.697	0	24.689	14.817.028	5.024.079	19.841.107
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	370.910.485	25.270.997	7.941.533	18.906.774	0	3.647.519	426.677.308	-137.067.053	289.610.255
Druge terjatve	43.388.734	43.848	566.091	1.048.344	1.301.486	4.698	46.353.201	-1.815.001	44.538.200
Denar in denarni ustrezniki	47.143.967	1.860.109	10.060.009	7.755.072	1.187.062	944.860	68.951.079	0	68.951.079
Skupaj sredstva	**3.301.668.332**	**43.636.924**	**76.393.404**	**87.733.487**	**39.224.201**	**50.657.863**	**3.599.314.211**	**-135.781.700**	**3.463.532.511**
Podrejene obveznosti	152.130.399	0	0	0	0	0	152.130.399	0	152.130.399
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	2.391.561.592	42.830.320	11.906.540	60.699.042	21.494.888	75.314.117	2.603.806.499	-130.308.533	2.473.497.966
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	2.274.859	148.348	460.625	790.294	189.526	25.227	3.888.879	-1.734.441	2.154.438
Obveznosti iz najemov	12.783.553	0	1.239.058	0	427.367	0	14.449.978	-3.793.288	10.656.690
Druge finančne obveznosti	976.001	0	152.367	201.801	9.403	0	1.339.572	-1.022.056	317.516
Skupaj obveznosti	**2.559.726.404**	**42.978.668**	**13.758.590**	**61.691.137**	**22.121.184**	**75.339.344**	**2.775.615.327**	**-136.858.318**	**2.638.757.009**
Neto valutna izpostavljenost	**741.941.928**	**658.256**	**62.634.814**	**26.042.350**	**17.103.017**	**-24.681.481**	**823.698.884**	**1.076.618**	**824.775.502**

* V prikaz so zajeta finančna sredstva in obveznosti ter sredstva in obveznosti iz zavarovalnih in pozavarovalnih pogodb.
** Med finančnimi naložbami so prikazana tudi sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje.
***Negativni zneski sredstev predstavljajo obveznosti, negativni zneski obveznosti pa terjatve. Predstavljeni so na način, da je zagotovljena primerjava z izkazi.

Matična družba Skupine valutno tveganje obvladuje tudi z uporabo valutnih izvedenih finančnih instrumentov, katerih nominalna vrednost je na dan 31. 12. 2025 znašala 18,9 milijonov evrov (31. 12. 2024: 13 milijonov evrov). Z navedenimi instrumenti se je zmanjševala izpostavljenost do ameriškega dolarja in britanskega funta ob upoštevanju metode vpogleda, ki v zgornji tabeli ni upoštevana.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Valutna izpostavljenost sredstev in obveznosti Zavarovalnice

31. 12. 2025	EUR	USD	BAM	RSD	MKD	Drugo	Skupaj
Finančne naložbe	2.503.824.569	-4.169.302	0	341	0	22.434.057	2.522.089.665
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	13.072.609	0	0	0	0	0	13.072.609
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	713.273.348	0	0	0	0	0	713.273.348
Druge terjatve	68.306.741	0	0	0	0	0	68.306.741
Denar in denarni ustrezniki	5.742.958	203.784	0	21.546	2.964	244.864	6.216.116
Skupaj sredstva	**3.304.220.225**	**-3.965.518**	**0**	**21.887**	**2.964**	**22.678.921**	**3.322.958.479**
Podrejene obveznosti	155.635.135	0	0	0	0	0	155.635.135
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	2.646.831.171	0	0	0	0	0	2.646.831.171
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	2.199.212	0	0	0	0	0	2.199.212
Obveznosti iz najemov	4.268.410	0	0	0	0	0	4.268.410
Druge finančne obveznosti	1.750.559	0	0	0	0	0	1.750.559
Skupaj obveznosti	**2.810.684.487**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**2.810.684.487**
Neto valutna izpostavljenost izkaza finančnega položaja	**493.535.738**	**-3.965.518**	**0**	**21.887**	**2.964**	**22.678.921**	**512.273.992**

* V prikaz so zajeta finančna sredstva in obveznosti ter sredstva in obveznosti iz zavarovalnih in pozavarovalnih pogodb.
** Med finančnimi naložbami so prikazana tudi sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje.
***Negativni zneski sredstev predstavljajo obveznosti, negativni zneski obveznosti pa terjatve. Predstavljeni so na način, da je zagotovljena primerjava z izkazi.

31. 12. 2024	EUR	USD	BAM	RSD	MKD	Drugo	Skupaj
Finančne naložbe	2.244.426.466	3.337.005	0	214	0	13.606.921	2.261.370.606
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	14.432.147	0	0	0	0	0	14.432.147
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	249.461.236	0	0	0	0	0	249.461.236
Druge terjatve	27.753.903	0	0	0	0	0	27.753.903
Denar in denarni ustrezniki	18.072.124	45.198	0	22.748	2.976	22.274	18.165.320
Skupaj sredstva	**2.554.145.876**	**3.382.203**	**0**	**22.962**	**2.976**	**13.629.195**	**2.571.183.212**
Podrejene obveznosti	152.130.399	0	0	0	0	0	152.130.399
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	1.982.613.699	0	0	0	0	0	1.982.613.699
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	429.625	0	0	0	0	0	429.625
Obveznosti iz najemov	4.302.797	0	0	0	0	0	4.302.797
Druge finančne obveznosti	69.430	0	0	0	0	0	69.430
Skupaj obveznosti	**2.139.545.950**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**2.139.545.950**
Neto valutna izpostavljenost	**414.599.926**	**3.382.203**	**0**	**22.962**	**2.976**	**13.629.195**	**431.637.262**

* V prikaz so zajeta finančna sredstva in obveznosti ter sredstva in obveznosti iz zavarovalnih in pozavarovalnih pogodb.
** Med finančnimi naložbami so prikazana tudi sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje.
***Negativni zneski sredstev predstavljajo obveznosti, negativni zneski obveznosti pa terjatve. Predstavljeni so na način, da je zagotovljena primerjava z izkazi.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Koncentracija tržnega tveganja

Koncentracija tržnega tveganja izhaja iz prevelike izpostavljenosti finančnih naložb do enega izdajatelja, panoge ali države. V Skupini redno spremljamo koncentracijo izpostavljenosti do izdajateljev in skupin povezanih izdajateljev ter geografsko in sektorsko koncentracijo. Sektorska struktura lastniških vrednostnih papirjev je predstavljena v razdelku o delniškem tveganju. V nadaljevanju dodajamo geografsko strukturo dolžniških vrednostnih papirjev državnega sektorja.

Največja skupna izpostavljenost Skupine do posameznega izdajatelja na 31. 12. 2025 je izpostavljenost do Evropske skupnosti v znesku 130,5 milijona evrov (31. 12. 2024: 254,1 milijona evrov izpostavljenosti do Republike Nemčije), največja skupna izpostavljenost Zavarovalnice do posameznega izdajatelja pa na 31. 12. 2025 znaša 108,2 milijona evrov, in sicer do Republike Nemčije (31. 12. 2024: 199,9 milijona evrov ravno tako do Republike Nemčije).

Geografska koncentracija naložb v državne dolžniške vrednostne papirje

v EUR

	Skupina Triglav	
	31. 12. 2025	**31. 12. 2024**
Nemčija	241.244.299	330.322.346
Nadnacionalne organizacije	278.093.961	215.853.676
Slovenija	75.536.894	109.246.554
Hrvaška	73.934.066	90.093.396
Španija	81.630.994	77.737.476
Druge države	785.180.328	621.236.484
Skupaj	**1.535.620.542**	**1.444.489.932**

v EUR

	Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2025	**31. 12. 2024**
Nemčija	206.498.214	257.977.758
Nadnacionalne organizacije	216.960.891	176.522.901
Slovenija	54.229.897	84.900.976
Francija	56.288.888	73.439.732
Španija	66.209.223	69.604.798
Druge države	463.233.639	330.948.932
Skupaj	**1.063.420.752**	**993.395.097**

Upravljanje tržnih tveganj v letu 2025

Kljub spremembam na finančnih trgih je Skupina tržna tveganja vseskozi ohranjala na vnaprej zastavljenih ravneh, za kar je bilo potrebno aktivno obvladovanje teh tveganj. Obseg tržnih tveganj Skupine se je glede na predhodno leto povečal, pri čemer so se okrepile vse podvrste tržnih tveganj, razen nepremičninskega tveganja. Struktura tržnih tveganj se v primerjavi s predhodnim letom ni bistveno spremenila.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

2.8.4 Kreditno tveganje

Skupina je pri svojem poslovanju izpostavljena tudi kreditnemu tveganju. Z njim merimo potencialno izgubo vrednosti sredstev zaradi nezmožnosti nasprotne stranke izpolniti pogodbene obveznosti. Izvira torej iz nihanj kreditnega položaja posameznih nasprotnih strank in koncentracije tveganj teh partnerjev.

V okviru kreditnega tveganja Skupina spremlja naslednja tveganja glede na vrsto poslovnih partnerjev:

- **Tveganja, ki izhajajo iz pričakovanih plačil v zvezi z zavarovalnimi posli:** To izpostavljenost upravljamo z rednim spremljanjem plačilne dinamike po različnih homogenih skupinah in zavarovalnih segmentih.
- **Tveganje, ki izhaja iz pričakovanih plačil v zvezi s pozavarovalnimi posli:** Skupina je kreditnemu tveganju izpostavljena ob prenosu zavarovalnega tveganja na pozavarovalnice. Njeno izpostavljenost do pozavarovateljev merimo s sredstvi, ki izhajajo iz pozavarovalnih pogodb, ter pričakovanimi plačili iz pozavarovanja in sozavarovanja. To tveganje upravljamo s skrbnim izborom pozavarovalnih partnerjev z ustrezno kreditno sposobnostjo in pri tem skrbimo, da so prenesene nevarnosti med partnerji ustrezno razpršene. Celovit sistem in natančno določena pravila za upravljanje kreditnih tveganj vključujejo postopek določanja kreditne ocene partnerjev, ki poleg javnih informacij oziroma bonitetnih ocen, upošteva tudi lastne kriterije. Za merjenje, obvladovanje in spremljanje kreditnih tveganj je ob določanju bonitetnih ocen pomemben tudi sistem enotnega poimenovanja in vodenja osnovnih podatkov o pozavarovalnih partnerjih.
- **Tveganje, ki izhaja iz sodelovanja z bankami**: Kreditno tveganje, ki nastaja z naložbenjem v depozite, denar in denarne ustreznike, uravnavamo s strokovno analizo kreditne kakovosti bank in zadostno razpršenostjo portfelja. To dosegamo z odpornim in celovitim limitnim sistemom, ki omejuje izpostavljenost posamezne družbe do bank in Skupine do bančnih skupin.

Izpostavljenost kreditnemu tveganju po viru nastanka

v EUR

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2025	**31. 12. 2024**	**31. 12. 2025**	**31. 12. 2024**
Sredstva, izpostavljena tveganjem, ki izhajajo iz pričakovanih plačil v zvezi z zavarovalnimi posli	335.222.013	276.888.565	165.870.388	168.404.940
Sredstva, izpostavljena tveganjem, ki izhajajo iz pričakovanih plačil v zvezi s pozavarovalnimi posli	738.385.070	289.610.255	713.273.349	249.461.235
Sredstva, izpostavljena tveganjem, ki izhajajo iz sodelovanja z bankami	78.937.164	84.041.699	6.216.117	24.111.756
Skupaj sredstva, izpostavljena kreditnemu tveganju	**1.152.544.247**	**650.540.519**	**885.359.854**	**441.977.931**

* V izpostavljenost, ki izhaja iz sodelovanja z bankami, niso vključena sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje

Glavne spremembe v strukturi izpostavljenosti kreditnemu tveganju na Zavarovalnici so na postavkah sredstev iz naslova pozavarovalnih poslov in sredstev iz naslova sodelovanja z bankami. Glavnina povečanja izpostavljenosti pozavarovalnih poslov izhaja iz poslovanja Zavarovalnice v Italiji. Po drugi strani se je zmanjšala izpostavljenost iz naslova denarnih sredstev na Zavarovalnici zaradi prenosa PDPZ portfeljev na družbo Triglav, pokojninska družba.

Tveganje koncentracije v okviru kreditnega tveganja nastane ob čezmerni izpostavljenosti do posamezne nasprotne stranke, skupine povezanih oseb ali oseb, ki jih povezujejo skupni dejavniki tveganja, kot so bonitetne ocene in država. Tveganje koncentracije posamezne nasprotne stranke upravljamo z enotno podatkovno bazo pozavarovateljev in bank ter bančnih skupin.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Izpostavljenost Skupine in Zavarovalnice kreditnemu tveganju, ki izhaja iz pričakovanih plačil v zvezi z zavarovalnimi posli

Skupina je kreditnemu tveganju izpostavljena tudi zaradi pričakovanih plačil zavarovalne premije in regresov, ki vplivajo na višino izračunanih sredstev in obveznosti iz zavarovalnih pogodb. Plačilna disciplina zavarovalcev se podrobno spremlja z več kazalniki. Tako spremljamo gibanja obračunane premije in plačil po zapadlosti, v različnih časovnih obdobjih in po zavarovalnih vrstah. Pri pričakovanih plačilih iz regresov spremljamo tudi uspešnost izterjave in delež plačanih regresov glede na likvidirane škode.

v EUR

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2025	**31. 12. 2024**	**31. 12. 2025**	**31. 12. 2024**
Pričakovana plačila zavarovalne premije	252.407.283	188.105.252	101.707.738	99.086.602
Pričakovana plačila regresov	13.337.487	12.624.909	11.945.914	11.639.884
Skupaj	**265.744.770**	**200.730.161**	**113.653.652**	**110.726.486**

Starostna struktura pričakovanih plačil zavarovalne premije

v EUR

Bruto pričakovana plačila	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2025	**31. 12. 2024**	**31. 12. 2025**	**31. 12. 2024**
Nezapadla	221.139.786	171.256.967	93.961.200	91.471.665
Zapadla do 30 dni	15.514.628	11.861.067	4.755.670	5.439.164
Zapadla od 31 do 60 dni	10.707.737	7.667.704	2.775.902	2.440.337
Zapadla od 61 do 90 dni	5.748.054	5.960.010	1.027.974	1.354.278
Zapadla nad 90 dni	29.550.851	24.153.091	14.218.028	15.236.565
Skupaj bruto pričakovana plačila	**282.661.056**	**220.898.839**	**116.738.774**	**115.942.009**
Slabitev pričakovanih plačil	-30.253.773	-32.793.587	-15.031.036	-16.855.407
Skupaj neto pričakovana plačila	**252.407.283**	**188.105.252**	**101.707.738**	**99.086.602**

Starostna struktura pričakovanih plačil regresov

v EUR

Bruto pričakovana plačila	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2025	**31. 12. 2024**	**31. 12. 2025**	**31. 12. 2024**
Nezapadla	930.963	912.195	317.327	236.054
Zapadla do 30 dni	353.797	746.783	333.778	724.260
Zapadla od 31 do 60 dni	953.881	1.017.516	909.991	991.173
Zapadla od 61 do 90 dni	1.100.385	1.172.239	1.071.684	1.154.820
Zapadla nad 90 dni	49.221.931	52.140.993	46.498.834	49.356.624
Skupaj bruto pričakovana plačila	**52.560.957**	**55.989.726**	**49.131.614**	**52.462.931**
Slabitev pričakovanih plačil	-39.223.470	-43.364.817	-37.185.700	-40.823.047
Skupaj neto pričakovana plačila	**13.337.487**	**12.624.909**	**11.945.914**	**11.639.884**

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Izpostavljenost Skupine in Zavarovalnice kreditnemu tveganju, ki izhaja iz pričakovanih plačil v zvezi s pozavarovalnimi posli

Izpostavljenost do pozavarovalnih partnerjev po bonitetnih ocenah	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
AAA	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
Od AA do BBB	91,90 %	85,70 %	94,30 %	87,80 %
Nižje od BBB	1,60 %	5,60 %	1,20 %	4,10 %
Brez ocene	6,50 %	8,70 %	4,50 %	8,10 %
Povprečna ocena	A	A	A	A

Skupina je najbolj izpostavljena pozavarovateljem z bonitetno oceno »A«, obsežen pa je tudi delež partnerjev z bonitetno oceno »AA«. Izpostavljenost do pozavarovateljev z bonitetno oceno »A« se je povečala predvsem zaradi pozavarovanja posla Zavarovalnice v Italiji. Delež pozavarovalnih partnerjev brez bonitetne ocene na ravni Skupine znaša 6,5 odstotka. Večji del izhaja iz zavarovalnih škod zavarovalnih družb na strateških trgih, ki jih krijejo lokalni pozavarovatelji, ki so brez bonitetne ocene. Njihov delež je na ravni Zavarovalnice nekoliko manjši in znaša 4,5 odstotka.

Geografska koncentracija pozavarovateljev na ravni Skupine Triglav je največja v Belgiji, ki v pretežni meri predstavlja pozavarovalno zaščito posla Zavarovalnice v Italiji. Glede na leto 2024 se je nabor največjih petih izpostavljenosti spremenil, predvsem na račun občutnega povečanja izpostavljenosti do Belgije in izključitve Švice. Zavarovalnica Triglav je glede na leto 2024 povečala razpršitev izpostavljenosti po državah.

Koncentracija petih največjih izpostavljenosti do pozavarovateljev po državah

Skupina Triglav

	31. 12. 2025		31. 12. 2024
Belgija	51,80 %	Luksemburg	14,00 %
Kazahstan	9,20 %	Nemčija	13,20 %
Luksemburg	4,80 %	Velika Britanija	9,10 %
Velika Britanija	4,30 %	Kazahstan	8,70 %
Nemčija	4,00 %	Švica	5,70 %

Zavarovalnica Triglav

	31. 12. 2025		31. 12. 2024
Belgija	53,50 %	Slovenija	51,80 %
Slovenija	18,80 %	Kazahstan	9,70 %
Kazahstan	9,50 %	Velika Britanija	7,80 %
Velika Britanija	3,80 %	Ciper	4,10 %
Kitajska	2,70 %	Rusija	3,80 %

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Izpostavljenost Skupine in Zavarovalnice kreditnemu tveganju, ki izhaja iz poslovanja z bankami

Zavarovalnica je pri depozitih, denarju in denarnih ustreznikih najbolj izpostavljena slovenskim bankam, večinoma z bonitetno oceno »A« in »BBB« ali brez nje. Skupina je izpostavljena tudi bankam v državah, v katerih poslujejo odvisne družbe, ki običajno nimajo bonitetnih ocen.

Upravljanje kreditnih tveganj v letu 2025

Skupina je z redno spremljavo vseh izpostavljenosti do kreditnih tveganj le-ta aktivno obvladovala. V letu 2025 so se najbolj povišale izpostavljenosti do pozavarovateljev predvsem zaradi novega posla Zavarovalnice v Italiji. Izpostavljenosti do vseh nasprotnih strank se v letu 2025 gibljejo skladno s pričakovanji. Na ravni Skupine se sistematično in celovito redno spremlja kreditna kakovost nasprotnih strank.

2.8.5 Likvidnostno tveganje

Likvidnostno tveganje je tveganje izgube, če družba ni sposobna poravnati vseh zapadlih obveznosti oziroma je prisiljena zagotavljati potrebna sredstva s pomembno višjimi stroški od običajnih. Če so denarni tokovi na strani sredstev, obveznosti do virov sredstev in zunajbilančnih postavk neusklajeni, se družba izpostavlja likvidnostnemu tveganju. Znotraj likvidnostnega tveganja spremljamo tveganje, ki vključuje tveganje poravnave dospelih in potencialnih obveznosti ter tržno likvidnostno tveganje.

- **Tveganje poravnave dospelih in potencialnih obveznosti** je tveganje nesposobnosti razpolaganja z likvidnostno pozicijo, ki ob dospetju omogoča poravnavo obveznosti (vključno z nastalimi nepričakovanimi obveznostmi).
- **Tržno likvidnostno tveganje** je tveganje izgube zaradi nezmožnosti prodaje sredstva brez večjega vpliva na tržno ceno zaradi neustrezne globine trga ali tržnih motenj.

Pričakovane denarne tokove, torej prilive in odlive, vodimo in upravljamo proaktivno. Večji del denarnih tokov obveznosti izvira iz zavarovalnih poslov. Sredstva, ki so namenjena pokritju teh obveznosti, prilagajamo tako, da jih skladno z naložbeno politiko pokrivamo v običajnih razmerah (proces ALM), hkrati pa skrbimo za presežek unovčljivih sredstev, ki poplačilo obveznosti omogoča, tudi ko so potrebe po likvidnosti večje. Tako po potrebi prilagajamo likvidnost portfelja, da smo v vsakem trenutku sposobni izpolniti vse pričakovane in nepričakovane denarne odlive.

Za obvladovanje likvidnostnega tveganja smo vzpostavili proces, ki temelji na kazalniku likvidnosti (LCR) in s katerim neprestano zagotavljamo primerne likvidnostne rezerve. Kazalnik likvidnosti se določi tako za pričakovani scenarij kot za vnaprej določene stresne scenarije likvidnosti. Te določimo na podlagi raznovrstnih stresnih scenarijev, prilagojenih likvidnostnemu tveganju družbe, ki vključujejo neugodne zavarovalniške in finančne dogodke. Ob tem stalno prilagajamo vire likvidnosti, saj morajo razpoložljiva sredstva vedno presegati potrebe po likvidnosti.

Pri merjenju likvidnostnega tveganja se med likvidnostne vire uvrščajo predvsem zavarovalne premije in denarni tokovi naložb, namenjenih kritju obveznosti. K pomembnejšim likvidnostnim potrebam spadajo plačila škod, stroškov in izplačilo načrtovanih dividend in izplačilo obresti ter glavnice za izdani podrejeni dolg. Opredeljene imamo postopke za ukrepanje ob izrednih dogodkih, ki vključujejo prodajo likvidnih presežnih naložb nad obveznostmi ter dodatne varnostne mehanizme, kot so kreditne in repo linije. Tehnik posojanja vrednostnih papirjev v Skupini ne izvajamo. Stresne scenarije in ukrepe redno letno pregledujemo ter prilagajamo izpostavljenosti in razmeram na trgu. Z opisanim sistemom uspešno upravljamo likvidnostno tveganje ter presežno likvidnost optimiziramo z vlaganjem sredstev v alternativne vire z višjimi donosi na trgu.

Likvidnost na ravni Skupine ocenjujemo na podlagi likvidnosti Zavarovalnice in vseh pomembnejših odvisnih družb. Likvidnost družb v Skupini načrtujemo tudi z vsakoletnim procesom, s katerim predvidimo poslovanje v naslednjem letu.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Izpostavljenost Skupine in Zavarovalnice likvidnostnemu tveganju

Prikaz sredstev in obveznosti Skupine Triglav po pogodbeni zapadlosti

v EUR

31. 12. 2025	Ni določeno	< 1 leto	1–5 let	5–10 let	> 10 let	Skupaj	Izločitve transakcij v Skupini	Knjigovodska vrednost
Finančne naložbe	991.558.369	808.048.207	1.067.085.711	284.400.919	239.330.783	3.390.423.989	-1.681.635	3.388.742.354
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	-1.200.993	15.817.858	1.831.284	-791.215	15.656.934	6.451.980	22.108.914
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	2.415.965	644.066.913	218.134.106	14.626.612	6.741.431	885.985.027	-147.599.957	738.385.070
Druge terjatve	0	88.798.801	176.125	67.723	0	89.042.649	-2.164.070	86.878.579
Denar in denarni ustrezniki	0	64.879.548	0	0	0	64.879.548	0	64.879.548
Skupaj sredstva	**993.974.334**	**1.604.592.476**	**1.301.213.800**	**300.926.538**	**245.280.999**	**4.445.988.147**	**-144.993.682**	**4.300.994.465**
Podrejene obveznosti	0	8.862.152	69.640.603	77.132.380	0	155.635.135	0	155.635.135
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	808.295.213	1.356.085.819	649.635.505	206.634.920	287.954.409	3.308.605.866	-134.747.127	3.173.858.739
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	0	7.505.697	-63.468	8.536	1.793	7.452.558	-2.386.556	5.066.002
Obveznosti iz najemov	0	4.607.470	12.113.569	1.244.103	0	17.965.142	-5.395.002	12.570.139
Druge finančne obveznosti	0	3.576.111	0	0	0	3.576.111	-1.782.177	1.793.934
Skupaj obveznosti	**808.295.213**	**1.380.637.249**	**731.326.209**	**285.019.939**	**287.956.202**	**3.493.234.812**	**-144.310.862**	**3.348.923.950**

* V prikaz so zajeta finančna sredstva in obveznosti ter sredstva in obveznosti iz zavarovalnih in pozavarovalnih pogodb.
** Med finančnimi naložbami so prikazana tudi sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje.
*** Negativni zneski sredstev predstavljajo obveznosti, negativni zneski obveznosti pa terjatve. Predstavljeni so na način, da je zagotovljena primerjava z izkazi.

Prikaz sredstev in obveznosti Skupine Triglav po pogodbeni zapadlosti

v EUR

31. 12. 2024	Ni določeno	< 1 leto	1–5 let	5–10 let	> 10 let	Skupaj	Izločitve transakcij v Skupini	Knjigovodska vrednost
Finančne naložbe	873.275.990	787.659.230	829.946.785	262.814.308	288.819.280	3.042.515.593	-1.923.723	3.040.591.870
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	-1.442.717	15.731.766	2.653.593	-2.125.614	14.817.028	5.024.079	19.841.107
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	3.018.824	271.342.619	128.518.984	16.566.294	7.230.591	426.677.312	-137.067.057	289.610.255
Druge terjatve	0	65.847.458	449.905	55.837	0	66.353.200	-1.815.000	64.538.200
Denar in denarni ustrezniki	0	68.951.079	0	0	0	68.951.079	0	68.951.079
Skupaj sredstva	**876.294.814**	**1.192.357.669**	**974.647.440**	**282.090.032**	**293.924.257**	**3.619.314.212**	**-135.781.701**	**3.483.532.511**
Podrejene obveznosti	0	8.861.010	68.106.546	20.934.702	54.228.142	152.130.400	0	152.130.400
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	726.733.768	775.210.163	622.073.424	198.794.347	280.994.797	2.603.806.499	-130.308.533	2.473.497.966
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	0	2.710.794	226.222	876.625	75.237	3.888.878	-1.734.440	2.154.438
Obveznosti iz najemov	0	6.590.176	7.057.832	801.969	0	14.449.977	-3.793.287	10.656.690
Druge finančne obveznosti	0	1.339.572	0	0	0	1.339.572	-1.022.056	317.516
Skupaj obveznosti	**726.733.768**	**794.711.715**	**697.464.024**	**221.407.643**	**335.298.176**	**2.775.615.326**	**-136.858.316**	**2.638.757.010**

* V prikaz so zajeta finančna sredstva in obveznosti ter sredstva in obveznosti iz zavarovalnih in pozavarovalnih pogodb.
** Med finančnimi naložbami so prikazana tudi sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje.
*** Negativni zneski sredstev predstavljajo obveznosti, negativni zneski obveznosti pa terjatve. Predstavljeni so na način, da je zagotovljena primerjava z izkazi.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Prikaz obveznosti Skupine Triglav na podlagi nediskontiranih denarnih tokov

v EUR

31. 12. 2025	Ni določeno	< 1 leto	1–5 let	5–10 let	> 10 let	Skupaj nediskontirano	Izločitve transakcij v Skupini	Skupaj nediskontirano z izločitvami	Knjigovodska vrednost
Podrejene obveznosti	0	8.887.500	83.362.500	133.500.000	0	225.750.000	0	225.750.000	155.635.135
Obveznosti iz najemov	0	5.963.866	18.540.467	1.541.531	0	26.045.864	-7.821.676	18.224.188	12.570.139
Druge finančne obveznosti	0	3.576.110	0	0	0	3.576.110	-1.782.177	1.793.933	1.793.934
SKUPAJ OBVEZNOSTI	**0**	**18.427.476**	**101.902.967**	**135.041.531**	**0**	**255.371.974**	**-9.603.853**	**245.768.121**	**169.999.208**

* Pri podrejenem dolgu je bilo pri prikazu zapadlosti upoštevana možnost predčasnega odpoklica obveznic.

Prikaz obveznosti Skupine Triglav na podlagi nediskontiranih denanrih tokov

v EUR

31. 12. 2024	Ni določeno	< 1 leto	1–5 let	5–10 let	> 10 let	Skupaj nediskontirano	Izločitve transakcij v Skupini	Skupaj nediskontirano z izločitvami	Knjigovodska vrednost
Podrejene obveznosti	0	8.887.500	85.550.000	33.500.000	106.700.000	234.637.500	0	234.637.500	152.130.399
Obveznosti iz najemov	0	5.795.676	9.831.498	984.992	0	16.612.166	-4.477.678	12.134.488	10.656.690
Druge finančne obveznosti	0	1.339.572	0	0	0	1.339.572	-1.022.056	317.516	317.516
SKUPAJ OBVEZNOSTI	**944.823**	**783.025.706**	**680.946.066**	**182.568.366**	**504.741.998**	**2.152.226.959**	**-5.499.734**	**2.146.727.225**	**2.638.757.009**

* Pri podrejenem dolgu je bilo pri prikazu zapadlosti upoštevana možnost predčasnega odpoklica obveznic.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Skupna vrednost finančnih sredstev tudi v letu 2025 presega skupno vrednost finančnih obveznosti. Presežek izkazujemo v vseh razredih z ročnostjo do 10 let ter v razredu brez določene ročnosti. V razredu nad 10 let je bila vrednost sredstev pod vrednostjo obveznosti. Večina sredstev Skupine je naložena v visokolikvidne naložbe, kar nam omogoča pokrivanje obveznosti tudi v razredih z ročnostjo, ki je pred razredom, v katerega so razvrščene v prikazani preglednici. Pri obveznostih iz zavarovalnih pogodb upoštevamo zapadlost glede na napovedane denarne tokove. Primanjkljaji v posameznih razredih zapadlosti in tudi izplačila obveznosti pred datumom doživetja zato ne predstavljajo likvidnostnega tveganja.

Prikaz sredstev in obveznosti Zavarovalnice Triglav po pogodbeni zapadlosti

v EUR

31. 12. 2025	Ni določeno	< 1 leto	1–5 let	5–10 let	> 10 let	Skupaj
Finančne naložbe	912.371.105	555.352.820	644.840.145	190.593.985	218.931.610	2.522.089.664
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	-2.542.404	14.830.705	1.612.509	-828.201	13.072.609
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	0	527.500.280	170.816.652	8.558.205	6.398.211	713.273.348
Druge terjatve	0	68.306.741	0	0	0	68.306.741
Denar in denarni ustrezniki	0	6.216.117	0	0	0	6.216.117
Skupaj sredstva	**912.371.105**	**1.154.833.555**	**830.487.502**	**200.764.699**	**224.501.620**	**3.322.958.480**
Podrejene obveznosti	0	8.862.152	69.640.603	77.132.380	0	155.635.135
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	746.571.732	1.091.812.979	427.900.596	136.627.968	243.917.896	2.646.831.171
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	0	2.402.627	-189.360	-14.055	0	2.199.212
Obveznosti iz najemov	0	1.189.620	2.534.489	544.301	0	4.268.410
Druge finančne obveznosti	0	1.750.559	0	0	0	1.750.559
Skupaj obveznosti	**746.571.732**	**1.106.017.937**	**499.886.328**	**214.290.594**	**243.917.896**	**2.810.684.487**

* V prikaz so zajeta finančna sredstva in obveznosti ter sredstva in obveznosti iz zavarovalnih in pozavarovalnih pogodb.
** V prikaz niso zajeta sredstva in obveznosti zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje.
***Negativni zneski sredstev predstavljajo obveznosti, negativni zneski obveznosti pa terjatve. Predstavljeni so na način, da je zagotovljena primerjava z izkazi.

Prikaz sredstev in obveznosti Zavarovalnice Triglav po pogodbeni zapadlosti

v EUR

31. 12. 2024	Ni določeno	< 1 leto	1–5 let	5–10 let	> 10 let	Skupaj
Finančne naložbe	798.533.222	498.104.672	526.956.027	169.516.385	268.260.299	2.261.370.605
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	-1.732.079	15.642.067	2.647.852	-2.125.693	14.432.147
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	0	148.813.526	83.043.057	10.620.248	6.984.405	249.461.236
Druge terjatve	0	27.415.351	338.552	0	0	27.753.903
Denar in denarni ustrezniki	0	18.165.321	0	0	0	18.165.321
Skupaj sredstva	**798.533.222**	**690.766.791**	**625.979.703**	**182.784.485**	**273.119.011**	**2.571.183.212**
Podrejene obveznosti	0	8.861.010	68.106.546	20.934.702	54.228.142	152.130.399
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	686.253.259	504.772.395	393.522.318	137.542.537	260.523.190	1.982.613.699
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	0	272.654	16.735	65.804	74.432	429.625
Obveznosti iz najemov	0	1.354.335	2.478.514	469.948	0	4.302.797
Druge finančne obveznosti	0	69.430	0	0	0	69.430
Skupaj obveznosti	**686.253.259**	**515.329.824**	**464.124.113**	**159.012.991**	**314.825.764**	**2.139.545.950**

* V prikaz so zajeta finančna sredstva in obveznosti ter sredstva in obveznosti iz zavarovalnih in pozavarovalnih pogodb.
** V prikaz niso zajeta sredstva in obveznosti zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje.
***Negativni zneski sredstev predstavljajo obveznosti, negativni zneski obveznosti pa terjatve. Predstavljeni so na način, da je zagotovljena primerjava z izkazi.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Prikaz obveznosti Zavarovalnice Triglav na podlagi nediskontiranih denarnih tokov

v EUR

31. 12. 2025	Ni določeno	< 1 leto	1–5 let	5–10 let	> 10 let	Skupaj
Podrejene obveznosti	0	8.887.500	83.362.500	133.500.000	0	225.750.000
Obveznosti iz najemov	0	1.416.334	4.134.506	738.743	0	6.289.583
Druge finančne obveznosti	0	1.750.559	0	0	0	1.750.559
SKUPAJ OBVEZNOSTI	**0**	**12.054.393**	**87.497.006**	**134.238.743**	**0**	**233.790.142**

*Pri podrejenem dolgu je bilo pri prikazu zapadlosti upoštevana možnost predčasnega odpoklica obveznic.

Prikaz obveznosti Zavarovalnice Triglav na podlagi nediskontiranih denarnih tokov

v EUR

31. 12. 2024	Ni določeno	< 1 leto	1–5 let	5–10 let	> 10 let	Skupaj
Podrejene obveznosti	0	8.887.500	85.550.000	33.500.000	106.700.000	234.637.500
Obveznosti iz najemov	0	1.483.863	2.684.983	512.258	0	4.681.104
Druge finančne obveznosti	0	69.430	0	0	0	69.430
SKUPAJ OBVEZNOSTI	**0**	**10.440.793**	**88.234.983**	**34.012.258**	**106.700.000**	**239.388.034**

*Pri podrejenem dolgu je bilo pri prikazu zapadlosti upoštevana možnost predčasnega odpoklica obveznic.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Upravljanje likvidnostnega tveganja v letu 2025

Za ohranjanje optimalne likvidnostne ravni je Zavarovalnica med letom redno spremljala ter tako tudi obvladovala likvidnostno tveganje. Pri tem je upoštevala tudi raven ocenjene likvidnosti v primeru izjemnih razmer. Zavarovalnica je tako vseskozi zagotavljala, da je bilo likvidnostno tveganje na nizki ravni. Naložbene politike so namreč usmerjene v zagotavljanje velikega obsega likvidnih vrednostnih papirjev.

V letu 2025 smo likvidnostno tveganje skrbno presojali tudi ob nalaganju sredstev v alternativne naložbe. Obseg tovrstnih naložb je podrejen doseganju primerne likvidnosti portfeljev tudi ob poslabšanih razmerah na finančnih trgih.

2.8.6 Operativna tveganja

Operativna tveganja so tveganja nastanka izgube, ki jo lahko povzročijo neustrezno ali neuspešno izvajanje notranjih procesov, ravnanje zaposlenih, delovanje sistemov ali obvladovanje zunanjih dogodkov in njihovih vplivov.

V okviru krovnega akta o apetitu po tveganjih, ki je naše krovno vodilo upravljanja operativnega tveganja, smo si postavili visoka merila za zagotavljanje skladnosti z zakonodajo ter opredelili ničelno toleranco do notranjih kriminalnih dejanj in prevar, vključno s korupcijo. Prizadevamo si, da za svoje informacije, ki so poslovno premoženje Skupine in Zavarovalnice, zagotavljamo primerno raven informacijske varnosti (zaupnost, celovitost, razpoložljivost in avtentičnost) ter smo pri tem skladni z dobro prakso na področju varovanja informacij in z ravnmi informacijskih varnostnih tveganj, ki smo jih opredelili kot sprejemljive za posamezno vrsto informacij.

Operativno tveganje je znotraj Skupine stalno prisotno, zato je osrednjega pomena, da pomembnejše skupine med njimi pravočasno prepoznamo in obravnavamo ter jih tako stroškovno učinkovito omejimo glede na opredeljeno toleranco. Z upravljanjem tovrstnih skupin operativnega tveganja želimo preprečiti nastanek operativnih škodnih dogodkov oziroma hitro in uspešno odpraviti posledice v primeru njihove uresničitve ter s tem preprečiti oziroma omiliti poslovno škodo, pri tem pa delovati strokovno, vestno in etično. Pri tem največji poudarek namenjamo ključnim poslovnim procesom in skupinam operativnega tveganja. V zadnjem obdobju je v ospredju zlasti kibernetsko tveganje, sledita še regulatorno in kadrovsko tveganje. Ta tveganja poganja trend naraščajočih kibernetskih groženj, vse strožje regulatorne zahteve ter splošno pomanjkanje določenih strokovnih profilov na trgu dela. Operativno tveganje interno ocenjujemo na podlagi vseh razpoložljivih informacij, kot so ocene potencialnih tveganj po skupinah poslovnih procesov, realizirani operativni škodni dogodki, ključni kazalniki teh tveganj ter druge merodajne informacije zaposlenih in ključnih funkcij. Za zbiranje in celovitejše vodenje podatkov ter poročanje o tem tveganju uporabljamo aplikativno podporo GRC/IRM (Governance, Risk, Compliance/Integrated Risk Management). Z navedenim orodjem podpiramo tudi procese skladnosti poslovanja in notranjega revidiranja za še bolj usklajeno delovanje ključnih funkcij v procesih upravljanja tveganj in celovitejši pregled nad njimi. Pri spremljanju operativnega tveganja ima pomembno vlogo Odbor za operativna tveganja in skladnost, ki zaznane (potencialne in realizirane) pomembnejše vrste tveganja podrobneje obravnava in po potrebi sprejema ustrezne dodatne ukrepe. Pri ocenjevanju izpostavljenosti in obvladovanju operativnega tveganja poslovnih procesov popišemo tudi notranje kontrole za njihovo obvladovanje. Sistem notranjih kontrol je prednostno osredotočen na:

- učinkovitost, zanesljivost in neprekinjenost izvajanja poslovnih procesov,
- zagotavljanje skladnosti poslovanja z notranjimi akti in zakonskimi predpisi,
- pravilnost in zanesljivost finančnega ter računovodskega poročanja ter
- varovanje informacij in premoženja.

Zavarovalnica prenaša sistem upravljanja operativnega tveganja na odvisne družbe po načelu sorazmernosti in materialnosti. Vse družbe ji redno poročajo o uresničenih operativnih škodnih dogodkih in drugih pomembnih podatkih o operativnem tveganju, na podlagi česar spremljamo izpostavljenost temu tveganju na ravni Skupine.

Zagotavljanje neprekinjenega poslovanja in delovanja sistemov, pomembnih za nemoteno izvajanje poslovnih procesov

V okviru upravljanja operativnega tveganja je vzpostavljen sistem upravljanja neprekinjenega poslovanja (SUNP), njegov namen pa je zagotavljanje neprekinjenega delovanja kritičnih poslovnih procesov. SUNP obsega vse bistvene elemente za neprekinjeno poslovanje, zlasti zagotavljanje ključnih zaposlenih, sredstev, delovnih lokacij in zunanjih izvajalcev. To zajema delovanje informacijske in komunikacijske tehnologije (IKT), s ključnimi aplikacijami vred. Načrte neprekinjenega poslovanja za kritične poslovne procese in okrevalne načrte za informacijsko tehnologijo redno dopolnjujemo, posodabljamo in preverjamo. SUNP med drugim opredeljuje tudi ukrepanje ob incidentih, ki povzročijo ali bi lahko povzročili prekinitve ali motnje v poslovnih procesih. Zavarovalnica ima določeno:

- ekipo krizno vodenje Zavarovalnice, ki začne delovati ob incidentih z večjimi prekinitvami oziroma motnjami v poslovnih procesih,
- IT okrevalno ekipo za incidente, ki povzročijo večjo prekinitev delovanja IKT storitev,
- okrevalne ekipe poslovnih procesov, ki delujejo v primeru večjih incidentov, ki povzročijo večji oziroma obsežnejši izpad delovanja poslovnih procesov Zavarovalnice, in
- okrevalne ekipe poslovnih zgradb Centrale in poslovnih enot Zavarovalnice, ki se aktivirajo ob prekinitvi dostopnosti ali operativnosti posamezne poslovne zgradbe oziroma poslovne enote.

V okviru operativnih tveganj spremljamo tudi dogodke, povezane s prekinitvami in motnjami poslovanja.

Upravljanje operativnih tveganj v letu 2025

V letu 2025 smo okrepili upravljanje tveganja IKT in tveganja tretjih strani, nadgradili testiranja digitalne operativne odpornosti ter izboljšali poročanje o pomembnih incidentih in ključnih kazalnikih kibernetske varnosti. Hkrati smo s proaktivnim upravljanjem operativnega tveganja sproti prepoznavali pomanjkljivosti, spremembe in gibanja v notranjem in zunanjem okolju ter ustrezno prilagajali in nadgrajevali preventivne in omilitvene ukrepe tudi na drugih področjih operativnega tveganja.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

2.8.7 Nefinančna tveganja

Med skupinami nefinančnega tveganja so za poslovanje Skupine pomembna strateško tveganje, tveganje ugleda, tveganje Skupine in trajnostno tveganje. Nefinančno tveganje praviloma izhaja iz zunanjega okolja, hkrati pa je tesno povezano z drugimi tveganji. Običajno se materializira zaradi kombinacije več dejavnikov znotraj in zunaj Skupine.

- **Strateško tveganje** je tveganje nastanka izgube zaradi neustreznih strateških odločitev, nedoslednega izvajanja strateških odločitev in premajhne odzivnosti oziroma prilagodljivosti na spremembe poslovnega okolja.

  Skupina Triglav je naredila pomemben korak k nadaljnji internacionalizaciji poslovanja in njegovi geografski razpršenosti. Vstopila je na italijanski trg avtomobilskih zavarovanj v partnerstvu s Prima Assicurazioni in Ageas Re, kar je v letu 2025 povečalo celoten obseg njenega poslovanja za 692,9 milijona evrov. V letu 2025 je bila zaključena transakcija, v okviru katere je večinski delež v družbi Prima Assicurazioni pridobila skupina AXA. Zaradi navedene spremembe lastniške strukture obstaja verjetnost spremembe prihodnjega obsega sodelovanja med Skupino in družbo Prima Assicurazioni. Posledično ni mogoče zagotoviti, da bo obseg poslovanja, ustvarjen v okviru tega sodelovanja v letu 2025, dosežen tudi v prihodnjih poročevalskih obdobjih.
- **Tveganje ugleda** je tveganje izgube obstoječega ali prihodnjega obsega poslovanja ali izgube dobrega imena zaradi negativne podobe o Skupini pri njenih strankah, poslovnih partnerjih, zaposlenih, lastnikih, investitorjih, nadzornih in drugih državnih organih, pa tudi drugi zainteresirani ali splošni javnosti.
- **Tveganje Skupine** izhaja iz poslovnega modela Zavarovalnice, ki deluje kot obvladujoča družba oziroma skupina povezanih oseb. Vključuje tveganje, ki lahko ogrozi uresničevanje strateških ciljev zaradi neučinkovitega sistema upravljanja in nezadostnega poznavanja poslovnega okolja njenih družb. Na profil tega tveganja vplivajo tudi transakcije in druge medsebojne povezave med povezanimi družbami in kompleksnost pri obvladovanju tveganja koncentracije. Materializacija tega tveganja se lahko odrazi v odstopanjih od poslovnega in finančnega načrta, bodisi zaradi nastalih izgub ali zaradi izgubljenih poslovnih priložnosti.
- **Trajnostno tveganje** (tudi tveganje ESG) predstavlja tveganje, ki izhaja iz okoljskih, družbenih in upravljavskih dejavnikov, in lahko ima negativen vpliv na finančni položaj ali solventnost Skupine.
- **Okoljsko tveganje** se nanaša na kakovost in delovanje naravnega okolja in izvira predvsem iz podnebnih sprememb. To tveganje delimo na fizično tveganje in tveganje prehoda. Fizično tveganje je tveganje finančnih izgub zaradi hujših vremenskih dogodkov ali drugih vplivov iz okolja, povezanih s podnebnimi spremembami. Tveganje prehoda je povezano s tveganji, ki nastanejo zaradi sprememb pri poslovanju ali v okolju zaradi ukrepov spodbujanja k prehodu v nizkoogljično gospodarstvo, da bi tako zmanjšali človekov vpliv na podnebne spremembe.
- **Družbeno tveganje** izvira iz načina poslovanja Zavarovalnice in družb v Skupini glede na zahteve širšega družbenega okolja. To so zlasti zagotavljanje raznolikosti in enakih možnosti različnih deležnikov, varnosti, zdravja in zadovoljstva zaposlenih ter dobrih odnosov s strankami, dobavitelji in pogodbenimi partnerji, skrb za lokalne skupnosti in družbo, skrb za človekove pravice ter hkrati tudi skrb za varnost in kakovost storitev.
- **Upravljavsko tveganje** je povezano z neprimerno ali neustrezno vzpostavljenim sistemom upravljanja, predvsem na področju okoljskih in družbenih vidikov. Mednje sodijo zakonitost delovanja, standardi korporativnega upravljanja, vključno s sistemom upravljanja tveganj in sistemom notranjih kontrol, nagrajevanje vodstva družbe, raznolikost organov vodenja in nadzora, uporabljene poslovne prakse in politika odnosov z investitorji.

Nefinančno tveganje spada med tista tveganja, ki ga zaradi njegove narave ne moremo zmanjšati ali obvladovati s posebej za to namenjenim kapitalom. Prav tako ni vključeno v regulatorno oceno tveganj.

Upravljanje nefinančnega tveganja v letu 2025

Na področju nefinančnega tveganja smo v letu 2025 nadaljevali z izboljševanjem kakovosti podatkov ter razvojem metodologij, kazalnikov in procesov poročanja. Tako smo v letu 2025 nadgrajevali sistem upravljanja tveganja ugleda s posodobitvijo kazalnikov in usklajevanjem metod v odvisnih družbah ter ohranili nizko izpostavljenost temu tveganju. Celovito smo nadgradili upravljanje strateškega tveganja ter ga tesneje povezali s procesi poslovnega načrtovanja in dolgoročne odpornosti Skupine. Upravljanje trajnostnega tveganja smo v letu 2025 nadgrajevali predvsem z izboljševanjem metod ocenjevanja in cilji obvladovanja tega tveganja. V letu 2025 nismo zaznali povečanega strateškega ali drugega pomembnega nefinančnega tveganja. Dodatno v sklopu upravljanja nefinančnega tveganja posebno pozornost namenjamo tudi spremljanju nastajajočih tveganj, ki bi lahko imela pomemben vpliv na poslovanje.

2.8.8 Upravljanje kapitala

Upravljanje kapitala je proces, s katerim Skupina določa in vzdržuje njegov zadostni obseg in kakovost.

Za učinkovito upravljanje kapitala je osrednjega pomena dobro integriran sistem upravljanja tveganj, ki med drugim zagotavlja, da pri odločanju o sklenitvi posla dosledno presojamo njegovo dobičkonosnost glede na prevzeta tveganja in hkrati težimo k ciljni kapitalski ustreznosti.

Ciljna kapitalska ustreznost Skupine je opredeljena v območju med 200 in 250 odstotki. To je razpon, ki omogoča razpolaganje z ustrezno količino kapitala za izvajanje osnovne dejavnosti in pokrivanje potencialnih izgub. S presežkom kapitala se Skupina ščiti pred izgubami zaradi nepredvidenih neugodnih dogodkov in nestanovitnosti kapitalskih zahtev.

Več o upravljanju s kapitalom in obvladovanju kapitalskega tveganja je predstavljeno v podpoglavju 9.2 Poslovnega poročila, ki je del Letnega poročila Skupine.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

2.9 Poročanje po segmentih poslovanja

Poslovodstvo Zavarovalnice spremlja poslovanje Skupine in Zavarovalnice po segmentih glede na področja poslovanja.

Področja poslovanja v okviru poslovanja Skupine in Zavarovalnice se med seboj razlikujejo po naravi posla, vrsti storitev in poslovnih tveganjih.

Področja poslovanja, za katera je poslovodstvo v letu 2025 spremljalo rezultate, so bila Premoženje, Življenje, Zdravje in Upravljanje premoženja.

Vsi deli poslovanja Skupine in Zavarovalnice so vključeni v eno od področij poslovanja.

Uspešnost posameznega področja poslovanja se ocenjuje na podlagi doseženega poslovnega izida segmenta, poslovodstvo pa spremlja tudi višino sredstev in obveznosti posameznih segmentov. V ugotavljanje poslovnega izida so vključene vse postavke prihodkov in odhodkov, prav tako so v spremljanje višine sredstev in obveznosti posameznega segmenta vključene vse postavke sredstev in obveznosti Skupine oziroma Zavarovalnice.

Prihodki in odhodki se v posameznem segment razporejajo neposredno, če pa to ni mogoče, so za ta namen sprejeti razdelilniki. Prihodki in odhodki iz zavarovalnih poslov se v računovodskih evidencah vodijo po zavarovalnih vrstah, ki se nato združujejo v zavarovalne skupine. Drugi prihodki in odhodki ter stroški se v računovodskih evidencah vodijo po zavarovalnih skupinah. V posamezne zavarovalne skupine se razporejajo deloma neposredno, deloma pa preko vzpostavljenih razdelilnikov.

Sredstva in obveznosti se v posamezen segment razporejajo neposredno in se že v računovodskih evidencah vodijo ločeno po zavarovalnih skupinah.

2.9.1 Segmenti poslovanja Skupine Triglav

Izkaz finančnega položaja — **31. 12. 2025**

	Premoženje	Življenje	Zdravje	Upravljanje premoženja	Skupaj (pred izločitvami med segmenti)
Sredstva	**2.885.438.133**	**1.627.828.970**	**44.617.644**	**981.180.487**	**5.539.065.234**
Opredmetena osnovna sredstva	99.064.006	9.795.393	433.190	1.383.058	110.675.647
Naložbene nepremičnine	64.027.776	987.866	0	0	65.015.642
Pravica do uporabe sredstev	11.227.790	410.814	164.856	268.046	12.071.506
Neopredmetena sredstva in dobro ime	28.878.220	9.659.467	116.282	21.626.004	60.279.973
Odložene terjatve za davek	7.013.348	6.265.990	0	50.650	13.329.988
Naložbe v pridružene in skupaj obvladovane družbe	48.652.990	0	0	0	48.652.990
Finančne naložbe	1.669.587.301	1.572.771.982	33.089.495	113.293.576	3.388.742.354
– po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa	1.465.796.361	597.804.076	33.089.495	46.897.618	2.143.587.550
– po odplačni vrednosti	52.397.397	149.977.670	0	23.026.428	225.401.495
– po pošteni vrednosti preko poslovnega izida	151.393.543	824.990.236	0	43.369.530	1.019.753.309
Sredstva iz finančnih pogodb	0	0	0	816.817.843	816.817.843
– naložbe po odplačni vrednosti	0	0	0	233.587.771	233.587.771
– naložbe po pošteni vrednosti preko poslovnega izida	0	0	0	568.863.436	568.863.436
– terjatve iz finančnih pogodb	0	0	0	309.020	309.020
– denarna sredstva iz finančnih pogodb	0	0	0	14.057.616	14.057.616
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	7.125.992	12.948.732	2.034.190	0	22.108.914
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	737.581.671	246.096	557.303	0	738.385.070
Nekratkoročna sredstva za prodajo	49.390	0	0	0	49.390
Terjatve za odmerjeni davek od dohodka	87.443	0	82.081	0	169.524
Druge terjatve	176.502.615	2.677.584	5.472.154	5.302.236	189.954.589
Denar in denarni ustrezniki	28.954.280	11.432.875	2.452.374	22.040.019	64.879.548
Druga sredstva	6.685.311	632.171	215.719	399.055	7.932.256
Kapital in obveznosti	**2.885.438.133**	**1.627.828.970**	**44.617.644**	**981.180.487**	**5.539.065.234**
Kapital	834.403.022	165.070.247	-6.583.597	85.226.948	1.078.116.620
Kapital lastnikov obvladujoče družbe	830.981.251	165.384.242	-6.583.597	83.074.297	1.072.856.193
– osnovni kapital	51.340.540	22.360.852	0	0	73.701.392
– kapitalske rezerve	36.405.639	13.635.792	15.192	265.956	50.322.579
– rezerve za lastne delnice	364.680	0	0	0	364.680
– lastne delnice	-364.680	0	0	0	-364.680
– druge rezerve iz dobička	558.904.500	46.529.492	0	16.315.038	621.749.030
– akumulirani drugi vseobsegajoči donos	-3.323.186	-12.662.962	-20.197	347.670	-15.658.675
– zadržani dobički preteklih let	138.680.815	73.123.045	-636.807	59.354.047	270.521.100
– čisti poslovni izid obračunskega obdobja	51.085.186	23.383.842	-5.941.785	6.920.660	75.447.903
– prevedbeni popravek kapitala	-2.112.243	-985.819	0	-129.074	-3.227.136
Neobvladujoči deleži kapitala	3.421.771	-313.995	0	2.152.651	5.260.427
Podrejene obveznosti	155.635.135	0	0	0	155.635.135
Odložene obveznosti za davek	0	2.660.823	0	178.830	2.839.653
Obveznosti iz finančnih pogodb	0	0	0	816.817.843	816.817.843
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	1.732.391.318	1.428.605.480	12.861.941	0	3.173.858.739
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	5.058.138	990	6.874	0	5.066.002
Rezervacije	19.765.584	2.713.052	74.820	3.822.902	26.376.358
Obveznosti iz najemov	11.697.704	430.264	170.002	272.169	12.570.139
Druge finančne obveznosti	1.780.968	12.966	0	0	1.793.934
Obveznosti za odmerjeni davek od dohodka	12.410.542	0	0	30.922	12.441.464
Druge obveznosti	112.295.722	28.335.148	38.087.604	74.830.873	253.549.347

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Izkaz finančnega položaja — **31. 12. 2024**

	Premoženje	Življenje	Zdravje	Upravljanje premoženja	Skupaj (pred izločitvami med segmenti)
Sredstva	**2.085.654.371**	**1.610.216.865**	**36.701.781**	**906.913.832**	**4.639.486.849**
Opredmetena osnovna sredstva	93.893.269	10.079.509	659.534	1.234.873	105.867.185
Naložbene nepremičnine	69.219.906	1.191.467	0	0	70.411.373
Pravica do uporabe sredstev	9.431.262	228.834	250.552	141.095	10.051.743
Neopredmetena sredstva in dobro ime	25.000.036	6.588.301	69.430	21.704.145	53.361.912
Odložene terjatve za davek	8.973.220	5.215.407	0	50.878	14.239.505
Naložbe v pridružene in skupaj obvladovane družbe	55.059.388	0	0	561.985	55.621.373
Finančne naložbe	1.362.496.683	1.547.810.030	20.862.673	109.422.484	3.040.591.870
– po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa	1.218.575.713	622.696.930	20.862.673	49.425.069	1.911.560.385
– po odplačni vrednosti	30.339.550	175.099.131	0	17.129.756	222.568.437
– po pošteni vrednosti preko poslovnega izida	113.581.420	750.013.969	0	42.867.659	906.463.048
Sredstva iz finančnih pogodb	0	0	0	755.007.158	755.007.158
– naložbe po odplačni vrednosti	0	0	0	245.995.862	245.995.862
– naložbe po pošteni vrednosti preko poslovnega izida	0	0	0	493.515.077	493.515.077
– terjatve iz finančnih pogodb	0	0	0	405.599	405.599
– denarna sredstva iz finančnih pogodb	0	0	0	15.090.620	15.090.620
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	5.608.761	13.951.277	281.069	0	19.841.107
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	289.242.833	355.332	12.090	0	289.610.255
Nekratkoročna sredstva za prodajo	49.390	0	0	0	49.390
Terjatve za odmerjeni davek od dohodka	260.573	0	0	0	260.573
Druge terjatve	126.838.501	2.087.390	11.407.414	5.361.209	145.694.514
Denar in denarni ustrezniki	30.872.473	22.012.722	3.023.185	13.042.699	68.951.079
Druga sredstva	8.708.076	696.596	135.834	387.306	9.927.812
Kapital in obveznosti	**2.085.654.371**	**1.610.216.865**	**36.701.781**	**906.913.832**	**4.639.486.849**
Kapital	748.274.867	157.809.495	9.761.544	73.196.300	989.042.206
Kapital lastnikov obvladujoče družbe	745.193.786	158.358.484	9.761.544	71.572.847	984.886.661
– osnovni kapital	51.340.540	22.360.852	0	0	73.701.392
– kapitalske rezerve	36.405.639	13.635.792	15.192	265.956	50.322.579
– rezerve za lastne delnice	364.680	0	0	0	364.680
– lastne delnice	-364.680	0	0	0	-364.680
– druge rezerve iz dobička	503.304.466	46.529.492	34	11.113.911	560.947.903
– akumulirani drugi vseobsegajoči donos	-16.719.874	-15.343.937	-18.185	828.696	-31.253.300
– zadržani dobički preteklih let	140.175.350	67.822.943	-465.692	51.661.166	259.193.767
– čisti poslovni izid obračunskega obdobja	32.648.925	24.334.943	10.230.195	7.834.969	75.049.032
– prevedbeni popravek kapitala	-1.961.260	-981.601	0	-131.851	-3.074.712
Neobvladujoči deleži kapitala	3.081.081	-548.989	0	1.623.453	4.155.545
Podrejene obveznosti	152.130.399	0	0	0	152.130.399
Odložene obveznosti za davek	692.384	1.242.512	1.835	275.674	2.212.405
Obveznosti iz finančnih pogodb	0	0	0	755.007.158	755.007.158
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	1.040.917.066	1.418.850.442	13.730.458	0	2.473.497.966
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	1.838.849	8.336	307.253	0	2.154.438
Rezervacije	19.722.249	2.710.816	35.151	3.527.915	25.996.131
Obveznosti iz najemov	10.038.318	228.027	254.822	135.523	10.656.690
Druge finančne obveznosti	297.020	20.379	0	117	317.516
Obveznosti za odmerjeni davek od dohodka	4.512.730	205.029	86.045	829.441	5.633.245
Druge obveznosti	107.230.489	29.141.829	12.524.673	73.941.704	222.838.695

v EUR

	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Skupna bilančna vsota pred izločitvami med segmenti	5.539.065.234	4.639.486.849
Medsegmentne terjatve in obveznosti	-103.075.569	-101.156.314
Pobotano stanje (skladno z izkazom finančnega položaja)	**5.435.989.665**	**4.538.330.535**

Izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa

	2025				
	Premoženje	**Življenje**	**Zdravje**	**Upravljanje premoženja**	**Skupaj**
Rezultat iz zavarovalnih poslov	177.933.795	32.710.751	-2.595.376	0	208.049.170
– prihodki iz zavarovalnih storitev	1.452.659.576	105.922.695	50.169.655	0	1.608.751.926
– odhodki iz zavarovalnih storitev	-1.211.195.286	-72.351.659	-52.403.289	0	-1.335.950.234
– čisti rezultat iz pozavarovalnih pogodb	-63.530.495	-860.285	-361.742	0	-64.752.522
Rezultat iz naložbenja	38.784.565	45.648.707	582.971	2.794.648	87.810.891
– prihodki od obresti, izračunani z uporabo EOM	34.630.390	18.394.607	578.371	1.870.805	55.474.173
– prihodki iz dividend	1.851.263	833.171	175	0	2.684.609
– čisti dobički in izgube finančnih naložb	3.378.041	24.302.518	959	956.223	28.637.741
– čiste oslabitve in odprave oslabitev finančnih naložb	-534.044	432.829	3.355	-56.730	-154.590
– drugi učinki naložbenja	-541.085	1.685.582	111	24.350	1.168.958
Finančni rezultat iz zavarovalnih poslov	-9.985.546	-37.733.577	-79.967	0	-47.799.090
– finančni rezultat iz zavarovalnih pogodb	-14.134.571	-37.799.662	-89.667	0	-52.023.900
– finančni rezultat iz pozavarovalnih pogodb	4.149.025	66.085	9.700	0	4.224.810
Prihodki iz upravljanja premoženja	0	0	0	53.618.623	53.618.623
Nepripisljivi stroški poslovanja	-56.013.869	-8.131.719	-3.045.978	-39.932.457	-107.124.023
Čisti drugi poslovni prihodki in odhodki	-4.766.507	-3.942.172	-844.633	-1.764.467	-11.317.779
Čisti drugi finančni prihodki in odhodki	-13.467.075	-131.909	-12.146	1.322	-13.609.808
Čiste oslabitve in odprave oslabitev nefinančnih sredstev	0	0	0	0	0
Pripadajoči dobički in izgube naložb v povezane družbe	4.449.520	50.390	0	230.099	4.730.009
Čisti drugi prihodki in odhodki	-225.762	241.226	72.686	-395.457	-307.307
Poslovni izid pred obdavčitvijo	**136.709.121**	**28.711.697**	**-5.922.443**	**14.552.311**	**174.050.686**
Odhodek za davek	-29.510.426	-5.298.298	-19.339	-2.510.572	-37.338.635
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	**107.198.695**	**23.413.399**	**-5.941.782**	**12.041.739**	**136.712.051**
Drugi vseobsegajoči donos obdobja po obdavčitvi	**13.158.858**	**2.688.009**	**-11.059**	**-477.295**	**15.358.513**

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa

	2024						
	Premoženje	Življenje	Zdravje	Upravljanje premoženja	Skupaj	Ustavljeno poslovanje	Skupaj delujoče poslovanje
Rezultat iz zavarovalnih poslov	130.821.464	32.447.583	1.938.740	0	165.207.787	5.539.544	159.668.243
– prihodki iz zavarovalnih storitev	1.156.299.596	98.399.942	43.252.835	0	1.297.952.373	52.453	1.297.899.920
– odhodki iz zavarovalnih storitev	-885.519.420	-66.224.365	-40.069.884	0	-991.813.669	5.487.091	-997.300.760
– čisti rezultat iz pozavarovalnih pogodb	-139.958.712	272.006	-1.244.211	0	-140.930.917	0	-140.930.917
Rezultat iz naložbenja	33.807.735	121.112.814	1.452.206	3.373.821	159.746.576	0	159.746.576
– prihodki od obresti, izračunani z uporabo EOM	25.666.852	18.997.723	1.215.235	1.406.886	47.286.696	0	47.286.696
– prihodki iz dividend	2.244.992	275.497	1.311	78.068	2.599.868	0	2.599.868
– čisti dobički in izgube finančnih naložb	2.342.643	99.542.504	-300.753	1.875.578	103.459.972	0	103.459.972
– čiste oslabitve in odprave oslabitev finančnih naložb	1.808.219	1.057.740	477.849	-9.538	3.334.270	0	3.334.270
– drugi učinki naložbenja	1.745.029	1.239.350	58.564	22.827	3.065.770	0	3.065.770
Finančni rezultat iz zavarovalnih poslov	-7.747.515	-110.589.731	-204.287	0	-118.541.533	-113.374	-118.428.159
– finančni rezultat iz zavarovalnih pogodb	-14.283.689	-110.595.193	-225.567	0	-125.104.449	-113.374	-124.991.075
– finančni rezultat iz pozavarovalnih pogodb	6.536.174	5.462	21.280	0	6.562.916	0	6.562.916
Prihodki iz upravljanja premoženja	0	0	0	49.364.063	49.364.063	0	49.364.063
Nepripisljivi stroški poslovanja	-54.380.124	-9.189.821	-2.157.319	-35.460.567	-101.187.831	-236.860	-100.950.971
Čisti drugi poslovni prihodki in odhodki	-2.377.445	-3.494.757	-1.950.182	-375.854	-8.198.238	-59.651	-8.138.587
Čisti drugi finančni prihodki in odhodki	-7.155.755	-64.324	-74.373	-9.996	-7.304.448	-4.030	-7.300.418
Čiste oslabitve in odprave oslabitev nefinančnih sredstev	-66.398	0	0	0	-66.398	0	-66.398
Pripadajoči dobički in izgube naložb v povezane družbe	6.871.440	0	0	72.763	6.944.203	0	6.944.203
Čisti drugi prihodki in odhodki	1.057.896	115.914	11.336.083	568.127	13.078.020	11.022.075	2.055.945
Poslovni izid pred obdavčitvijo	**100.831.298**	**30.337.678**	**10.340.868**	**17.532.357**	**159.042.201**	**16.147.704**	**142.894.497**
Odhodek za davek	-18.818.174	-5.979.003	-110.640	-2.716.271	-27.624.088	0	-27.624.088
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	**82.013.124**	**24.358.675**	**10.230.228**	**14.816.086**	**131.418.113**	**16.147.704**	**115.270.409**
Drugi vseobsegajoči donos obdobja po obdavčitvi	**11.764.257**	**-7.090.990**	**632.528**	**1.004.788**	**6.310.583**	**-2.979**	**6.313.562**

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

2.9.2 Segmenti poslovanja Zavarovalnice Triglav

V skladu z zahtevo Sklepa o letnem poročilu in trimesečnih računovodskih izkazih zavarovalnic (Uradni list RS št. 101/2025) v nadaljevanju predstavljamo poslovanje Zavarovalnice po posameznih poslovnih področjih.

Izkaz finančnega položaja — **31. 12. 2025**

	Premoženje	Življenje	Zdravje	Upravljanje premoženja	Skupaj (pred izločitvami med segmenti)
Sredstva	**2.295.117.321**	**1.432.424.472**	**30.391.031**	**0**	**3.757.932.824**
Opredmetena osnovna sredstva	58.055.687	7.007.963	0	0	65.063.650
Naložbene nepremičnine	40.208.275	174.027	0	0	40.382.302
Pravica do uporabe sredstev	4.037.292	0	0	0	4.037.292
Neopredmetena sredstva in dobro ime	25.815.114	9.173.032	0	0	34.988.145
Odložene terjatve za davek	5.562.546	3.847.508	0	0	9.410.054
Naložbe v odvisne družbe	194.202.741	20.382.491	0	0	214.585.233
Naložbe v pridružene in skupaj obvladovane družbe	48.652.990	0	0	0	48.652.990
Finančne naložbe	1.120.294.783	1.372.118.373	29.676.508	0	2.522.089.664
– po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa	955.460.886	479.526.802	29.676.508	0	1.464.664.197
– po odplačni vrednosti	25.231.839	109.910.627	0	0	135.142.466
– po pošteni vrednosti preko poslovnega izida	139.602.058	782.680.944	0	0	922.283.002
Sredstva iz finančnih pogodb	0	0	0	0	0
– naložbe po odplačni vrednosti	0	0	0	0	0
– naložbe po pošteni vrednosti preko poslovnega izida	0	0	0	0	0
– terjatve iz finančnih pogodb	0	0	0	0	0
– denarna sredstva iz finančnih pogodb	0	0	0	0	0
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	371.614	12.699.604	1.391	0	13.072.609
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	713.174.108	47.545	51.695	0	713.273.349
Terjatve za odmerjen davek od dohodka	148.833	0	0	0	148.833
Druge terjatve	76.983.892	4.977.324	2.874	0	81.964.089
Denar in denarni ustrezniki	3.839.859	1.717.695	658.563	0	6.216.117
Druga sredstva	3.769.586	278.910	0	0	4.048.497
Kapital in obveznosti	**2.295.117.321**	**1.432.424.472**	**30.391.031**	**0**	**3.757.932.824**
Kapital	676.899.294	127.690.801	-5.644.348	-674.380	798.271.366
– osnovni kapital	51.340.540	22.360.852	0	0	73.701.392
– kapitalske rezerve	40.344.978	13.067.907	0	0	53.412.884
– rezerve iz dobička	544.702.713	45.513.891	0	0	590.216.604
– akumulirani drugi vseobsegajoči donos	-6.101.296	-16.594.285	-10.660	0	-22.706.240
– zadržani dobički preteklih let	3.286.996	42.343.669	0	0	45.630.665
– čisti poslovni izid obračunskega obdobja	43.325.363	20.998.766	-5.633.688	-674.380	58.016.061
Podrejene obveznosti	155.635.135	0	0	0	155.635.135
Obveznosti iz finančnih pogodb	0	0	0	0	0
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	1.354.782.198	1.284.632.818	7.416.156	0	2.646.831.171
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	2.199.212	0	0	0	2.199.212
Rezervacije	11.917.192	2.405.640	0	0	14.322.832
Obveznosti iz najemov	4.268.410	0	0	0	4.268.410
Druge finančne obveznosti	1.750.559	0	0	0	1.750.559
Obveznosti za odmerjeni davek od dohodka	11.038.786	0	0	0	11.038.786
Druge obveznosti	76.626.534	17.695.214	28.619.223	674.380	123.615.351

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Izkaz finančnega položaja — **31. 12. 2024 prilagojeno**

	Premoženje	Življenje	Zdravje	Upravljanje premoženja	Skupaj (pred izločitvami med segmenti)
Sredstva	**1.540.466.794**	**1.430.159.485**	**23.873.487**	**128.710**	**2.994.628.476**
Opredmetena osnovna sredstva	58.487.630	7.387.839	185.045	0	66.060.514
Naložbene nepremičnine	44.791.506	179.639	0	0	44.971.145
Pravica do uporabe sredstev	4.106.670	0	12.379	0	4.119.049
Neopredmetena sredstva in dobro ime	21.852.624	6.532.989	65.709	0	28.451.322
Odložene terjatve za davek	8.302.797	4.494.027	0	0	12.796.824
Naložbe v odvisne družbe	178.854.111	17.770.346	0	0	196.624.457
Naložbe v pridružene in skupaj obvladovane družbe	55.059.388	0	0	0	55.059.388
Finančne naložbe	880.763.577	1.365.794.724	14.812.304	0	2.261.370.605
– po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa	773.542.961	513.378.853	14.812.304	0	1.301.734.118
– po odplačni vrednosti	5.255.656	138.620.164	0	0	143.875.820
– po pošteni vrednosti preko poslovnega izida	101.964.961	713.795.707	0	0	815.760.668
Sredstva iz finančnih pogodb	0	0	0	0	0
– naložbe po odplačni vrednosti	0	0	0	0	0
– naložbe po pošteni vrednosti preko poslovnega izida	0	0	0	0	0
– terjatve iz finančnih pogodb	0	0	0	0	0
– denarna sredstva iz finančnih pogodb	0	0	0	0	0
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	449.920	13.920.027	62.200	0	14.432.147
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	249.449.146	0	12.090	0	249.461.236
Druge terjatve	27.182.242	4.472.077	7.613.813	128.710	39.396.842
Denar in denarni ustrezniki	7.550.471	9.504.903	1.109.947	0	18.165.321
Druga sredstva	3.616.711	102.914	0	0	3.719.625
Kapital in obveznosti	**1.540.466.793**	**1.430.159.485**	**23.873.487**	**128.710**	**2.994.628.476**
Kapital	602.733.082	125.698.285	13.082.662	128.710	741.642.738
– osnovni kapital	51.340.540	22.360.852	0	0	73.701.392
– kapitalske rezerve	40.344.977	13.067.907	0	0	53.412.884
– rezerve iz dobička	489.102.713	45.513.891	0	0	534.616.604
– akumulirani drugi vseobsegajoči donos	-12.677.163	-16.780.786	-60.846	0	-29.518.795
– zadržani dobički preteklih let	19.261.769	40.936.987	0	0	60.198.756
– čisti poslovni izid obračunskega obdobja	15.360.245	20.599.434	13.143.508	128.710	49.231.897
Podrejene obveznosti	152.130.399	0	0	0	152.130.399
Obveznosti iz finančnih pogodb	0	0	0	0	0
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	688.991.220	1.285.942.391	7.680.088	0	1.982.613.699
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	421.289	8.336	0	0	429.625
Rezervacije	12.413.767	2.464.627	0	0	14.878.394
Obveznosti iz najemov	4.289.298	0	13.499	0	4.302.797
Druge finančne obveznosti	69.430	0	0	0	69.430
Obveznosti za odmerjeni davek od dohodka	2.360.480	0	0	0	2.360.480
Druge obveznosti	77.057.829	16.045.846	3.097.238	0	96.200.913

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

V izkazu finančnega položaja po poslovnih področjih so vse izkazane postavke nepobotane. V nadaljevanju je prikazana višina bilančne vsote po pobotu.

v EUR

	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Skupna bilančna vsota pred izločitvami med segmenti	3.757.932.824	2.994.628.476
Medsegmentne terjatve in obveznosti	-13.657.349	-11.642.939
Pobotano stanje	**3.744.275.475**	**2.982.985.536**

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa

	2025				
	Premoženje	Življenje	Zdravje	Upravljanje premoženja	Skupaj
Rezultat iz zavarovalnih poslov	133.767.489	29.174.139	-3.223.606	0	159.718.022
– prihodki iz zavarovalnih storitev	1.075.635.228	80.638.122	27.949.671	0	1.184.223.021
– odhodki iz zavarovalnih storitev	-917.459.895	-50.698.219	-31.020.255	0	-999.178.369
– čisti rezultat iz pozavarovalnih pogodb	-24.407.844	-765.764	-153.022	0	-25.326.630
Rezultat iz naložbenja	26.763.643	37.103.610	511.977	0	64.379.230
– prihodki od obresti, izračunani z uporabo EOM	19.690.364	14.205.905	507.338	0	34.403.608
– prihodki iz dividend	1.621.651	825.893	0	0	2.447.544
– čisti dobički in izgube finančnih naložb	2.485.176	19.981.756	246	0	22.467.178
– čiste oslabitve in odprave oslabitev finančnih naložb	-340.460	228.773	4.393	0	-107.294
– drugi učinki naložbenja	3.306.911	1.861.282	0	0	5.168.193
Finančni rezultat iz zavarovalnih poslov	-5.110.614	-32.167.848	-38.443	0	-37.316.904
– finančni rezultat iz zavarovalnih pogodb	-8.198.118	-32.229.344	-39.258	0	-40.466.720
– finančni rezultat iz pozavarovalnih pogodb	3.087.504	61.496	815	0	3.149.816
Prihodki iz upravljanja premoženja	0	0	0	2.482.697	2.482.697
Nepripisljivi stroški poslovanja	-30.350.752	-7.239.523	-2.075.482	-3.008.008	-42.673.764
Čisti drugi poslovni prihodki in odhodki	-13.287.775	-3.833.263	-834.691	-149.069	-18.104.798
Čisti drugi finančni prihodki in odhodki	-12.143.363	-150.557	-5.300	0	-12.299.219
Čiste oslabitve in odprave oslabitev nefinančnih sredstev	15.348.630	2.612.145	0	0	17.960.775
Pripadajoči dobički in izgube naložb v povezane družbe	7.116.151	0	0	0	7.116.151
Čisti drugi prihodki in odhodki	704.693	135.801	31.856	0	872.349
Poslovni izid pred obdavčitvijo	**122.808.102**	**25.634.504**	**-5.633.688**	**-674.380**	**142.134.538**
Odhodek za davek	-23.882.741	-4.635.737	0	0	-28.518.478
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	**98.925.362**	**20.998.766**	**-5.633.688**	**-674.380**	**113.616.060**
Drugi vseobsegajoči donos obdobja po obdavčitvi	**6.441.922**	**178.871**	**50.186**	**0**	**6.670.979**

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa

2024

v EUR

	Premoženje	Življenje	Zdravje	Upravljanje premoženja	Skupaj	Ustavljeno poslovanje	Skupaj delujoče poslovanje
Rezultat iz zavarovalnih poslov	100.146.976	29.795.216	4.752.277	0	134.694.469	5.539.543	129.154.926
– prihodki iz zavarovalnih storitev	811.017.891	76.553.208	23.532.720	0	911.103.819	52.453	911.051.366
– odhodki iz zavarovalnih storitev	-580.824.306	-46.652.230	-18.275.715	0	-645.752.251	5.487.091	-651.239.341
– čisti rezultat iz pozavarovalnih pogodb	-130.046.609	-105.762	-504.728	0	-130.657.099	0	-130.657.099
Rezultat iz naložbenja	19.014.220	114.508.388	1.338.705	0	134.861.313	0	134.861.313
– prihodki od obresti, izračunani z uporabo EOM	12.882.506	15.099.991	1.088.269	0	29.070.766	0	29.070.766
– prihodki iz dividend	1.745.076	274.619	0	0	2.019.695	0	2.019.695
– čisti dobički in izgube finančnih naložb	2.447.986	96.592.920	-282.756	0	98.758.150	0	98.758.150
– čiste oslabitve in odprave oslabitev finančnih naložb	920.622	1.358.747	475.629	0	2.754.998	0	2.754.998
– drugi učinki naložbenja	1.018.030	1.182.111	57.563	0	2.257.704	0	2.257.704
Finančni rezultat iz zavarovalnih poslov	-3.099.164	-106.866.151	-163.497	0	-110.128.812	-113.374	-110.015.438
– finančni rezultat iz zavarovalnih pogodb	-8.812.263	-106.867.372	-182.592	0	-115.862.227	-113.374	-115.748.853
– finančni rezultat iz pozavarovalnih pogodb	5.713.099	1.221	19.095	0	5.733.415	0	5.733.415
Prihodki iz upravljanja premoženja	0	0	0	3.158.050	3.158.050	0	3.158.050
Nepripisljivi stroški poslovanja	-31.086.710	-8.064.502	-1.934.117	-2.881.923	-43.967.252	-236.860	-43.730.392
Čisti drugi poslovni prihodki in odhodki	-10.431.995	-3.113.303	-2.228.627	-147.417	-15.921.342	-59.651	-15.861.691
Čisti drugi finančni prihodki in odhodki	-6.769.795	-172.584	-68.450	0	-7.010.829	-4.030	-7.006.800
Čiste oslabitve in odprave oslabitev nefinančnih sredstev	-66.111	0	0	0	-66.111	0	-66.111
Pripadajoči dobički in izgube naložb v povezane družbe	9.098.991	0	0	0	9.098.991	0	9.098.991
Čisti drugi prihodki in odhodki	1.259.945	158.821	11.447.217	0	12.865.983	11.022.074	1.843.909
Poslovni izid pred obdavčitvijo	**78.066.357**	**26.245.885**	**13.143.508**	**128.710**	**117.584.460**	**16.147.704**	**101.436.756**
Odhodek za davek	-13.706.112	-5.646.451	0	0	-19.352.563	0	-19.352.563
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	**64.360.245**	**20.599.434**	**13.143.508**	**128.710**	**98.231.897**	**16.147.704**	**82.084.193**
Drugi vseobsegajoči donos obdobja po obdavčitvi	**7.166.094**	**-7.127.528**	**632.528**	**0**	**671.094**	**-2.979**	**674.073**

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice

Makroekonomske razmere, geopolitične in trgovinske napetosti ter učinki podnebnih sprememb so bila sicer osrednja gibanja, ki so imela pomemben vpliv na poslovanje Skupine in Zavarovalnice v letu 2025, vendar precej manj kot pretekla leta.

Makroekonomsko okolje je v letu 2025 zaznamovala postopna normalizacija po obdobju povišane inflacije in izrazitega zaostrovanja denarne politike. Gospodarska rast v Evropi ostaja zmerna, pri čemer se razmere med posameznimi državami razlikujejo. Inflacija se je v primerjavi s preteklimi leti dodatno umirila in se je ob koncu leta nahajala blizu ciljnih ravni, centralne banke so tako večinoma ohranjale previdne denarne politike. Spremembe v obrestnih merah so nadalje vplivale na zahtevane donose na dolžniške finančne instrumente in s tem tudi na vrednosti teh naložb na trgu. Učinki sprememb so vplivali predvsem na tržna tveganja Skupine in Zavarovalnice. Osrednja negotovost glede makroekonomskih razmer je v letu 2025 izhajala iz zaostrenih geopolitičnih napetosti in zaostrovanj v trgovinskih politikah. Slednje namreč lahko vpliva tako na prihodnjo gospodarsko rast kot na inflacijo in posledično na finančne trge.

Učinki zgoraj opisanih sprememb tveganj so podrobneje predstavljeni v podpoglavju 2.8, obvladovanje teh tveganj pa še podrobneje v poslovnem delu poročila.

Na poslovanje Skupine v poslovnem letu 2025 so vplivale tudi naravne ujme v Sloveniji in po svetu, pri čemer pa je bil njihov vpliv pomembno manjši kot pretekla leta. Leto 2025 so z vidika naravnih ujm zaznamovala neurja s točo, poplave in tajfuni. Ti dogodki so v računovodskih izkazih Skupine vplivali predvsem na obseg škod iz zavarovalnih pogodb.

Naravne ujme za družbo predstavljajo okoljska tveganja, predvsem fizična tveganja podnebnih sprememb. Ta tveganja družba učinkovito upravlja z ustrezno pozavarovalno zaščito in tako zmanjšuje njihove neposredne vplive na računovodske izkaze. Skupina sicer ocenjuje, da so ta tveganja zanjo že aktualna. Poleg že navedenih fizičnih tveganj podnebnih sprememb se pozorno spremljajo tudi podnebna tveganja prehoda. Tveganja podnebnih sprememb se v Skupini upravljajo sistematično in celovito. Podnebne spremembe in druga okoljska tveganja Skupina prepoznava kot strateški izziv in hkrati priložnost.

2.11 Davčna politika

V Skupini redno pregledujemo in skrbno izvajamo procese za prepoznavanje, vrednotenje, spremljanje in upravljanje davčnih tveganj ter po potrebi angažiramo tudi zunanje davčne svetovalce. Pri procesu upravljanja davčnih obveznosti sledimo strategiji Skupine Triglav, pri čemer glavni poudarek dajemo varnosti in zanesljivosti. Pri sodelovanju z davčnimi organi smo zavezani k preglednosti in odzivnosti, odprtemu in zgodnjemu dialogu. Na vse poizvedbe, informacije ali zahteve se pravočasno odzovemo.

Naše ključne usmeritve na področju davkov so:

- skladnost z davčno zakonodajo in predpisi, ki urejajo davčno področje,
- prilagajanje novim smernicam digitalnega poslovanja ter
- jasnost in preglednost pri komuniciranju davčnih zadev z različnimi deležniki.

Za področje davkov je v Zavarovalnici Triglav odgovorno računovodstvo. Za skladnost z lokalno davčno zakonodajo so odgovorne posamezne članice Skupine Triglav samostojno, o vseh morebitnih davčnih zadevah pa redno poročajo računovodstvu Zavarovalnice Triglav. Davčne stopnje po različnih državah, v katerih poslujejo članice Skupine Triglav, so predstavljene v podpoglavju 2.1.4.

V nadaljevanju je prikazana višina davkov in prispevkov po posameznih vrstah.

V letu 2025 so se obračunane dajatve iz naslova davka od prometa zavarovalnih poslov v primerjavi z letom 2024 pomembno povečale. Povečanje večinoma izhaja iz novega posla Zavarovalnice pri sklepanju avtomobilskih zavarovanj v Italiji v drugi polovici leta 2025, pri čemer so obračunane dajatve iz naslova davka od prometa zavarovalnih poslov znašale 82.454.335 evrov.

v EUR

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Davek od prometa zavarovalnih poslov	159.403.740	74.275.176	145.254.102	61.303.390
Dajatve od prejemkov fizičnih oseb (prispevki in davki delodajalca)	31.650.894	29.778.827	19.798.450	18.517.726
Davek od dohodkov pravnih oseb	33.590.662	22.731.918	26.558.911	15.865.004
Minimalni davek	877.885	427.037	877.885	427.037
Požarna taksa	11.181.108	10.106.694	10.711.546	9.551.459
Davek na dodano vrednost	5.918.681	6.360.858	1.511.102	2.021.551
Nadomestilo za uporabo stavbnega zemljišča	916.133	1.010.802	832.632	844.090
Davek na finančne storitve	599.818	641.745	5.387	90.817
Ostale dajatve	944.811	849.338	0	0
Skupaj obračunane dajatve v letu	**245.083.732**	**146.182.395**	**205.550.015**	**108.621.074**

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov

2.12.1 Novi in spremenjeni računovodski standardi MSRP, ki so veljavni v tekočem letu

V tekočem letu sta Skupina in Zavarovalnica uporabili več sprememb MRS 21 »Nezamenljivost«, ki jih je izdal Upravni odbor za mednarodne računovodske standarde (UOMRS) in sprejela EU ter jih je obvezno uporabljati za poročevalsko obdobje, ki se začne 1. 1. 2025 ali pozneje.

Spremembe MRS 21 – Vplivi sprememb deviznih tečajev – Nezamenljivost, ki jih je UOMRS izdal 15. avgusta 2023.

Spremembe dajejo navodila za določanje, kdaj je valuta zamenljiva in kako določiti devizni tečaj, kadar valuta ni zamenljiva.

Vpliv novih in spremenjenih računovodskih standardov MSRP na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice

Sprejetje teh sprememb ni imelo pomembnega vpliva na razkritja ali zneske, navedene v računovodskih izkazih Skupine in Zavarovalnice.

2.12.2 Novi in spremenjeni računovodski standardi MSRP, ki jih je EU sprejela, vendar še niso v veljavi

Na dan odobritve teh računovodskih izkazov Skupina in Zavarovalnica ne uporabljata naslednjih sprememb računovodskih standardov MSRP, ki jih je UOMRS izdal in EU sprejela, vendar še niso v veljavi.

Spremembe MSRP 9 in MSRP 7 – Spremembe razvrščanja in merjenja finančnih instrumentov, ki jih je UOMRS izdal 30. maja 2024.

Spremembe pojasnjujejo razvrščanje finančnih sredstev, ki imajo značilnosti, povezane z okoljskimi, socialnimi in upravljavskimi (ESG) vidiki. Spremembe tudi pojasnjujejo datum odprave pripoznanja finančnega sredstva ali finančne obveznosti ter uvajajo dodatne zahteve glede razkritij v zvezi z naložbami v kapitalske instrumente, ki so določene kot merjene po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa, in razkritij v zvezi s finančnimi instrumenti s pogojnimi značilnostmi.

Spremembe MSRP 9 in MSRP 7 – Pogodbe o električni energiji, ki je odvisna od narave, ki jih je UOMRS izdal 18. decembra 2024.

Zahteve glede lastne uporabe v MSRP 9 so spremenjene tako, da vključujejo dejavnike, ki jih mora podjetje upoštevati pri uporabi MSRP 9:2.4 za pogodbe o nakupu in prevzemu električne energije iz obnovljivih virov, katerih proizvodnja je odvisna od narave. Zahteve glede obračunavanja varovanja pred tveganjem v MSRP 9 so spremenjene tako, da podjetju, ki uporablja pogodbo o od narave odvisni električni energiji iz obnovljivih virov z določenimi značilnostmi kot instrument za varovanje pred tveganjem, dovoljujejo, da določi spremenljiv obseg predvidenih transakcij z električno energijo kot varovano postavko, če so izpolnjena določena merila, in varovano postavko meri z enakimi predpostavkami glede obsega, kot so bile uporabljene za instrument za varovanje pred tveganjem. Spremembe MSRP 7 in MSRP 19 uvajajo zahteve glede razkritja za pogodbe o električni energiji, odvisni od narave, ki imajo določene značilnosti.

Spremembe MSRP 1, MSRP 7, MSRP 9, MSRP 10 in MRS 7 – Letne izboljšave računovodskih standardov MSRP – 11. izdaja, ki jih je UOMRS izdal 18. julija 2024.

Te spremembe vključujejo pojasnila, poenostavitve, popravke in spremembe na naslednjih področjih: (a) obračunavanje varovanja pred tveganjem za podjetja, ki MSRP uporablja prvič (MSRP 1); (b) dobiček ali izguba pri odpravi pripoznanja (MSRP 7); (c) razkritje odložene razlike med pošteno vrednostjo in transakcijsko ceno (MSRP 7); (d) uvodna razkritja in razkritja glede kreditnega tveganja (MSRP 7); (e) najemnikova odprava pripoznanja obveznosti iz najema (MSRP 9); (f) transakcijska cena (MSRP 9); (g) določitev »de facto agenta« (MSRP 10); (h) metoda nabavne vrednosti (MRS 7).

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

2.12.3 Novi in spremenjeni računovodski standardi MSRP, ki so bili izdani, vendar jih EU ni sprejela

Trenutno se računovodski standardi MSRP, kot jih je sprejela EU, ne razlikujejo bistveno od standardov MSRP, ki jih je sprejel Upravni odbor za mednarodne računovodske standarde (UOMRS), z izjemo naslednjih novih računovodskih standardov in sprememb obstoječih računovodskih standardov, ki jih EU ni sprejela na dan 10. 3. 2026.

MSRP 18 – Predstavitev in razkritja v računovodskih izkazih, ki ga je UOMRS izdal 9. aprila 2024, bo nadomestil MRS 1 – Predstavljanje računovodskih izkazov.

Standard uvaja tri sklope novih zahtev za izboljšanje poročanja podjetij o finančni uspešnosti in daje vlagateljem boljšo osnovo za analizo in primerjavo podjetij. Glavne spremembe v novem standardu v primerjavi z MRS 1 zajemajo: (a) uvedbo kategorij (poslovanje, investiranje, financiranje, davek iz dobička in ustavljeno poslovanje) in vključitev vmesnih seštevkov v izkaz poslovnega izida; (b) uvedbo zahtev za izboljšanje združevanja in razčlenjevanja; (c) uvedbo razkritij o merilih uspešnosti, ki jih določi poslovodstvo, v pojasnila k računovodskim izkazom.

MSRP 19 – Odvisne družbe brez javne odgovornosti: razkritja, ki ga je UOMRS izdal 9. maja 2024 in spremenil 21. avgusta 2025.

Standard zmanjšuje zahteve po razkritju za odvisne družbe pri uporabi računovodskih standardov MSRP v računovodskih izkazih. MSRP 19 je neobvezen za odvisne družbe, ki izpolnjujejo določene pogoje, ter določa zahteve glede razkritja za odvisne družbe, ki se odločijo za njegovo uporabo.

MSRP 14 – Zakonsko predpisani odlog plačila računov, ki ga je UOMRS objavil 30. januarja 2014.

Cilj standarda je omogočiti podjetjem, ki MSRP uporabljajo prvič in ki zakonsko predpisane odloge plačila računov trenutno pripoznavajo v skladu s prejšnjimi SSRN, da ob prehodu na MSRP s takšnim pripoznavanjem nadaljujejo.

Spremembe MSRP 10 – Konsolidirani računovodski izkazi in MRS 28 – Naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige – Prodaja ali prispevanje sredstev med vlagateljem in njegovim pridruženim podjetjem oziroma skupnim podvigom, ki jih je UOMRS objavil 11. septembra 2014.

Spremembe se nanašajo na razhajanje zahtev po MRS 28 in MSRP 10 ter pojasnjujejo, da je obseg pripoznavanja dobička oziroma izgube pri poslu s pridruženim podjetjem ali pri skupnem podvigu odvisen od tega, ali prodana oziroma prispevana sredstva predstavljajo poslovni subjekt.

Vpliv novih in spremenjenih standardov MSRP, ki so bili izdani, vendar jih EU ni sprejela, na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice

Poslovodstvo Zavarovalnice pričakuje, da bo uvedba MSRP 18 pomembno vplivala na predstavitev računovodskih izkazov Skupine in Zavarovalnice ter na nekatera razkritja. Spremembe drugih zgoraj navedenih standardov v prihodnjih obdobjih ne bodo pomembno vplivale na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
2.1 Predstavitev Zavarovalnice Triglav in Skupine Triglav
2.2 Podlage za pripravo računovodskih izkazov
2.3 Podlage za konsolidiranje
2.4 Prevedba tujih valut
2.5 Pomembne računovodske usmeritve
2.6 Pomembne računovodske presoje, ocene in predpostavke
2.7 Prenos dela premoženja na Triglav, pokojninsko družbo, d.d.
2.8 Upravljanje tveganj
2.9 Poročanje po segmentih poslovanja
2.10 Vpliv geopolitičnih tveganj, spremenjenih gospodarskih razmer in podnebnih sprememb na računovodske izkaze Skupine in Zavarovalnice
2.11 Davčna politika
2.12 Vpliv novih ali spremenjenih standardov na pripravo računovodskih izkazov
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

3.1 Zavarovalni posli

Obseg zavarovalnih in pozavarovalnih poslov se je v letu 2025 zaradi vse večje internacionalizacije poslovanja močno povečal, kar vpliva na zneske sredstev in obveznosti iz zavarovalnih in pozavarovalnih pogodb ter na realizirane prihodke in odhodke iz zavarovalnih in pozavarovalnih poslov.

3.1.1 Predpostavke in računovodske ocene, uporabljene pri vrednotenju zavarovalnih in pozavarovalnih pogodb

Diskontne stopnje

V skladu z MSRP 17, ki opredeljuje določitev diskontnih krivulj, ki čim bolj odražajo tržne razmere, in uporabo tržnih podatkov, so diskontne krivulje določene na podlagi pogojev, ki veljajo tudi po uredbi Solventnost II. EIOPA je odgovorna za zagotavljanje preglednosti metodologije za diskontno krivuljo uredbe Solventnost II, pri čemer upošteva poudarek MSRP 17 na usklajenosti tržnih podatkov. Pristop uporabe Solventnosti II kot podlage za določitev diskontne krivulje ne le povečuje preglednost, ampak omogoča tudi neposredno primerjavo med tehničnimi določbami Solventnosti II in MSRP 17, vključno s pozavarovanimi deli. Dodatna prednost je, da to zagotavlja primerljivost med zavarovalno-tehničnimi rezervacijami Solventnosti II in MSRP 17 ter njihovim pozavarovanim delom.

Diskontna krivulja oziroma časovna struktura obrestnih mer se na ravni Zavarovalnice in Skupine določi po pristopu »od spodaj navzgor«. Pri tem se najprej določi netvegana časovna struktura obrestnih mer, pozneje se ji doda še premija za nelikvidnost. Ta odraža pribitek na netvegano diskontno krivuljo, ki nosi stroške ali premijo nelikvidnih tržnih razmer.

		31. 12. 2025				
		1 leto	5 let	10 let	20 let	30 let
Življenjska zavarovanja	Netvegani donos	2,08 %	2,48 %	2,86 %	3,21 %	3,28 %
	Premija za nelikvidnost	0,03 % - 0,89 %	0,03 % - 0,89 %	0,03 % - 0,89 %	0,03 % - 0,90 %	0,01 % - 0,74 %
Premoženjska zavarovanja	Netvegani donos	2,08 %	2,48 %	2,86 %	3,21 %	3,29 %
	Premija za nelikvidnost	0,14 %	0,14 %	0,14 %	0,14 %	0,12 %

		31. 12. 2024				
		1 leto	5 let	10 let	20 let	30 let
Življenjska zavarovanja	Netvegani donos	2,24 %	2,14 %	2,27 %	2,26 %	2,39 %
	Premija za nelikvidnost	0,04 % - 0,23 %	0,05 % - 0,23 %	0,05 % - 0,23 %	0,05% - 0,23 %	0,04 % - 0,20 %
Premoženjska zavarovanja	Netvegani donos	2,24 %	2,14 %	2,27 %	2,26 %	2,39 %
	Premija za nelikvidnost	0,23 %	0,23 %	0,23 %	0,23 %	0,19 %

Išči v poročilu.

Krivulje netvegane obrestne mere se uporabljajo za vsa sredstva in obveznosti premoženjskih zavarovanj v Skupini, razen za obveznosti Zavarovalnice, ki se izplačujejo kot rente. Ker so pri obveznostih premoženjskih zavarovanj Zavarovalnice dovolj pomembne, se obravnavajo ločeno. Pri teh obveznostih se uporablja 100-odstotna premija za nelikvidnost, ki ustreza krivuljam netvegane obrestne mere s prilagoditvijo za nestanovitnost, ki jih objavlja EIOPA.

Ocene prihodnjih denarnih tokov pri izpolnitvi

Vsi prihodnji denarni tokovi znotraj pogodbenih meja vsake skupine pogodb so vključeni v model merjenja vsake skupine pogodb v okviru MSRP 17. Projekcija denarnih tokov, ki se uporablja za izračun najboljše ocene sredstev in obveznosti življenjskih in premoženjskih zavarovanj, vsebuje vse ustrezne denarne tokove, ki so potrebni za poravnavo obveznosti do imetnikov polic in drugih upravičencev iz zavarovalnih in pozavarovalnih pogodb. Denarni tokovi so pri življenjskih zavarovanjih predvideni za vsako zavarovalno pogodbo posebej. Denarni tokovi pri premoženjskih zavarovanjih se predvidevajo na ravni portfelja in kohorte. Denarni tokovi, ki sestavljajo sredstva in obveznosti življenjskih in premoženjskih zavarovanj, vključujejo denarne prilive, ki vključujejo prihodnja plačila zavarovalnih in pozavarovalnih premij, in druge prihodke, razen prihodkov od naložb, ter denarne odlive, ki vključujejo prihodnja izplačila upravičenj imetnikom polic in upravičencem, plačila stroškov in druga plačila v zvezi z zavarovalnimi obveznostmi.

Pri pogodbah življenjskega zavarovanja in pozavarovanja izhaja negotovost pri ocenjevanju prihodnjih izplačil škod in upravičenj ter prihodkov od premij predvsem iz nepredvidljivosti dolgoročnih sprememb stopenj umrljivosti, sprememb v vedenju imetnikov polic ter negotovosti glede prihodnjih stopenj inflacije in rasti stroškov.

Pri pogodbah premoženjskega zavarovanja in pozavarovanja izhaja negotovost pri ocenjevanju prihodnjih izplačil škod in upravičenj ter prihodkov od premij izhaja predvsem iz velikih in katastrofalnih škod, inflacije in sprememb v vzorcih izplačevanja škod. Predpostavlja se, da so pretekla opažanja in poznavanje prihodnjih trendov v sestavi portfelja reprezentativni za projekcijo denarnih tokov za večino portfelja premoženjskih zavarovanj. Kadar ta predpostavka ni ustrezna, je treba uporabiti aktuarsko presojo.

Predpostavke, uporabljene za ocene prihodnjih denarnih tokov, se ponovno ocenijo vsaj enkrat letno in po potrebi prilagodijo.

Pomembnejše uporabljene metode in predpostavke so obravnavane v nadaljevanju.

Umrljivost

Če količina internih podatkov o umrljivosti ni zadostna, se predpostavke o najboljši oceni umrljivosti določijo na podlagi preteklih izkušenj zavarovalnice in državnih tablic umrljivosti prebivalstva ter so izražene kot odstotek državnih tablic umrljivosti prebivalstva.

Za Zavarovalnico so stopnje umrljivosti izpeljane na podlagi lastnih izkušenj v zadnjih petih letih, saj je razpoložljiva količina internih podatkov o umrljivosti zadostna. Jakost umrljivosti za posamezne starostne skupine so bile izpeljane z združitvijo dveh virov (podatkov iz portfelja in podatkov o prebivalstvu) o številu umrlih in številu centralne izpostavljenosti tveganju smrti. Pri starostnih skupinah z nezadostno količino internih podatkov so imeli večjo težo podatki o prebivalstvu. V primeru zadostne količine podatkov portfelja so bili uporabljeni samo interni podatki. Za zgornje mejne starosti, pri katerih internih podatkov ali podatkov o prebivalstvu ni na voljo, je bila izvedena ekstrapolacija z izbrano formulo. Dva osnovna dejavnika tveganja, uporabljena za razvrščanje v skupine, sta starost in spol. Na podlagi preteklih analiz imata ta dva parametra največji vpliv na ugotovljeno umrljivost.

Razvrstitev portfelja življenjskih zavarovanj v skupine po umrljivosti in uporabljene predpostavke o umrljivosti so predstavljene v naslednji tabeli.

Skupina	% državnih tablic umrljivosti prebivalstva
Mešana življenjska zavarovanja, rentna zavarovanja (v fazi varčevanja) in zavarovanja za primer smrti	50–130
Vseživljenjska zavarovanja	80–110
Naložbena življenjska zavarovanja	40–50

Vsaka od teh treh skupin zagotavlja zadostno količino podatkov. Tega ne bi bilo mogoče doseči s podrobnejšim razvrščanjem v podskupine. Metode, uporabljene za izpeljavo predpostavk o umrljivosti, se v preteklem letu niso spremenile.

Predčasne prekinitve

Ocena stopnje predčasnih prekinitev pogodb temelji na analizi predčasnih prekinitev v Zavarovalnici v preteklih letih.

V analizi so predčasne prekinitve opredeljene kot prenehanje plačevanja premije, kar vključuje te primere:

- prekinitev pogodbe brez izplačila,
- odkup in
- kapitalizacija.

Prva dva primera se obravnavata skupaj kot odkup, zato so bile izpeljane ločene stopnje za odkupe in kapitalizacije.

Osnovni dejavnik tveganja, ki se uporablja za razvrščanje v skupine, je zavarovalno leto.

Analiza predčasnih prekinitev pogodb je bila izvedena za različne skupine zavarovalnih produktov. Dejanske stopnje predčasnih prekinitev iz prejšnjih let so bile primerjane za različne skupine zavarovalnih produktov, da bi ugotovili, katere skupine so imele v preteklosti podobne stopnje predčasnih prekinitev, tako da je podobne stopnje predčasnih prekinitev mogoče pričakovati tudi v prihodnje. Skupine so bile izbrane tako, da je bilo za vsako skupino na voljo dovolj podatkov in da so imeli vsi zavarovalni produkti, vključeni v določeno skupino, podobno statistiko preteklih stopenj predčasnih prekinitev. Metode, uporabljene za izpeljavo predpostavk o odkupu in kapitalizaciji, se v preteklem letu niso spremenile.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Odhodki

Ocene prihodnjih odhodkov v zvezi z izpolnjevanjem pogodb, ki spadajo v področje uporabe MSRP 17, pri življenjskih in premoženjskih zavarovanjih so bile narejene na podlagi tekočih predpostavk o odhodkih, prilagojenih za inflacijo. Predpostavke o odhodkih so bile določene na podlagi računovodskih odhodkov Zavarovalnice iz preteklih let, ocenjenih računovodskih odhodkov iz tekočega poslovnega načrta in statistike portfelja.

Odhodki pri življenjskih zavarovanjih zajemajo odhodke, ki se lahko neposredno pripišejo skupinam pogodb, analizirani in modelirani pa so bili posebej za klasična in naložbena zavarovanja.

Predpostavka o inflaciji odhodkov pri življenjskih zavarovanjih je bila določena kot vektor (različne stopnje rasti odhodkov skozi leta) na podlagi objavljenih podatkov o napovedi inflacije Mednarodnega denarnega sklada in drugih javno dostopnih podatkov, prilagojenih lastnim izkušnjam Zavarovalnice.

Ocene prihodnjih odhodkov v zvezi z izpolnjevanjem pogodb, ki spadajo v področje uporabe MSRP 17, pri premoženjskih zavarovanjih so bile narejene na ravni portfelja na podlagi predpostavk o tekočih odhodkih in po potrebi prilagojene za inflacijo. Prihodnja inflacija je prav tako izpeljana iz podatkov o napovedi inflacije Mednarodnega denarnega sklada, vendar so ti po potrebi dopolnjeni z napovedmi lokalnih statističnih uradov in drugih priznanih virov z uporabo aktuarske presoje.

Odhodki pri premoženjskih zavarovanjih zajemajo računovodske odhodke Zavarovalnice iz preteklih let, ki se lahko neposredno pripišejo skupinam pogodb.

Metode, uporabljene za izpeljavo predpostavk o odhodkih, se v letu 2025 niso spremenile.

Prilagoditev za tveganje

Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja je nadomestilo, ki je potrebno za kritje negotovosti glede višine in časovne dinamike denarnih tokov, ki izhajajo iz nefinančnih tveganj pri izpolnjevanju zavarovalne pogodbe.

Prilagoditev za tveganje pri življenjskih zavarovanjih se izračuna na ravni police in nato sešteje za vsako obračunsko enoto (pristop od spodaj navzgor), pri čemer se s poenostavljenim lineariziranim pristopom omogoči doseganje koristi razpršitve tveganja na ravni portfelja. Metoda stroškov kapitala je bila uporabljena za izpeljavo prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja na ravni police. Pri tem so letne kapitalske zahteve (v skladu z vnaprej določeno 95-odstotno stopnjo zaupanja) predvidene za vsa prihodnja leta do izteka polic. Tako je prilagoditev za tveganje izražena kot pričakovana sedanja vrednost letnih stroškov kapitala, izračunana z uporabo 6-odstotne stopnje stroškov kapitala za predvidene letne kapitalske zahteve.

Višina izračunane prilagoditve za tveganje ustreza 64,0-odstotni stopnji zaupanja (2024: 64,1- odstotni stopnji) za obdobje izteka portfelja.

Prilagoditev za tveganje pri premoženjskih zavarovanjih je bila izračunana na ravni poslovnih področij po Solventnosti II in nato pripisana portfeljem zavarovalnih pogodb. Izračunana je ločeno za obveznosti za nastale zahtevke in obveznosti za preostalo kritje. Izbrana stopnja zaupanja na ravni Skupine in Zavarovalnice tako za tveganje za obveznosti za nastale zahtevke kot za obveznosti za preostalo kritje znaša 75 odstotkov.

Pri izračunu prilagoditve za tveganje za obveznosti za nastale zahtevke se uporabljajo tehnike samovzorčenja na škodnih trikotnikih homogenih skupin, ki ustrezajo izračunu rezervacij za nastale, a še neprijavljene škode. Predpostavljamo, da je razpršenost iz direktive Solventnosti II ustrezna za neživljenjska zavarovanja, in jo uporabljamo za razporeditev prilagoditve za tveganje na portfelje. Tvegana vrednost se upošteva kot ustrezna mera tveganja.

Prilagoditev za tveganje za obveznosti za preostalo kritje temelji na kapitalski zahtevi Solventnosti II za zavarovalne podmodule premoženjskih tveganj: tveganje premij, tveganje predčasnih prekinitev in tveganje katastrof. Predpostavlja se, da standardna formula ustrezno zajame tveganja in razpršenost med poslovnimi področji, zato se njeni parametri, skupaj s prilagajanjem na ustrezen interval zaupanja, uporabijo za razporeditev prilagoditve za tveganja na portfelje.

Rezervacije, izračunane kot rente premoženjskih obveznosti Zavarovalnice za nastale škode, so dovolj pomembne, da se njihova prilagoditev za tveganje ovrednoti ločeno od drugih vrst denarnih tokov. Izračuna se za obe obveznosti: za prijavljene in za neprijavljene, a nastale rente. Izračun obveznosti za prijavljene rente temelji tudi na kapitalski zahtevi Solventnosti II in njenih parametrih skupaj s predpostavko, da tveganja, upoštevana v izračunu, sledijo normalni porazdelitvi. Za drugo vrsto se predpostavlja, da je za vrednotenje primerna metoda pogostosti in resnosti. Za izpeljavo prilagoditve za tveganje za izbrani interval zaupanja se nato uporabijo tehnike samovzorčenja in mera tvegane vrednosti.

Prilagoditve za tveganje pri pozavarovalnih pogodbah premoženjskih zavarovanj so izpeljane na podlagi njihovih neposrednih poslov, ki so podlaga, in aktivnih pozavarovalnih pogodb ob upoštevanju posebnosti tveganj, prenesenih na pozavarovatelje, in oblike pozavarovalnih pogodb, ki jih ima Zavarovalnica.

Metoda, uporabljena za določitev prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja se v letu 2025 ni spremenila.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

3.1.2 Sredstva in obveznosti iz zavarovalnih pogodb

Prikaz sredstev in obveznosti iz zavarovalnih pogodb Skupine Triglav

31. 12. 2025

v EUR

	Premoženje in zdravje			Življenje			
	Splošni model (BBA)	Pristop razporejanja premij (PAA)	Skupaj	Splošni model (BBA)	Pristop prilagodljivega zaslužka (VFA)	Skupaj	SKUPAJ
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	**0**	**9.160.182**	**9.160.182**	**12.948.734**	**0**	**12.948.734**	**22.108.916**
Sredstva za preostalo kritje	0	12.492.595	12.492.595	22.040.725	0	22.040.725	34.533.320
Sredstva za nastale zahtevke	0	-3.332.413	-3.332.413	-9.091.991	0	-9.091.991	-12.424.404
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**48.195.725**	**1.697.057.532**	**1.745.253.257**	**676.739.026**	**751.866.454**	**1.428.605.480**	**3.173.858.737**
Obveznosti za preostalo kritje	45.193.891	669.544.193	714.738.084	661.582.187	741.807.974	1.403.390.161	2.118.128.245
Obveznosti za nastale zahtevke	3.001.834	1.027.513.339	1.030.515.173	15.156.839	10.058.480	25.215.319	1.055.730.492
Skupaj čiste obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**48.195.725**	**1.687.897.350**	**1.736.093.075**	**663.790.292**	**751.866.454**	**1.415.656.746**	**3.151.749.821**
Čiste obveznosti za preostalo kritje	45.193.891	657.051.598	702.245.489	639.541.462	741.807.974	1.381.349.436	2.083.594.925
Čiste obveznosti za nastale zahtevke	3.001.834	1.030.845.752	1.033.847.586	24.248.830	10.058.480	34.307.310	1.068.154.896

31. 12. 2024

v EUR

	Premoženje in zdravje			Življenje			
	Splošni model (BBA)	Pristop razporejanja premij (PAA)	Skupaj	Splošni model (BBA)	Pristop prilagodljivega zaslužka (VFA)	Skupaj	SKUPAJ
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	**59.746**	**5.830.084**	**5.889.830**	**13.951.277**	**0**	**13.951.277**	**19.841.107**
Sredstva za preostalo kritje	107.022	7.407.429	7.514.451	22.153.047	0	22.153.047	29.667.498
Sredstva za nastale zahtevke	-47.276	-1.577.345	-1.624.621	-8.201.770	0	-8.201.770	-9.826.391
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**48.552.544**	**1.006.094.979**	**1.054.647.523**	**734.214.449**	**684.635.994**	**1.418.850.443**	**2.473.497.966**
Obveznosti za preostalo kritje	47.385.829	184.706.459	232.092.288	717.577.239	674.005.363	1.391.582.602	1.623.674.890
Obveznosti za nastale zahtevke	1.166.715	821.388.520	822.555.235	16.637.210	10.630.631	27.267.841	849.823.076
Skupaj čiste obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**48.492.798**	**1.000.264.895**	**1.048.757.693**	**720.263.172**	**684.635.994**	**1.404.899.166**	**2.453.656.859**
Čiste obveznosti za preostalo kritje	47.278.807	177.299.030	224.577.837	695.424.192	674.005.363	1.369.429.555	1.594.007.392
Čiste obveznosti za nastale zahtevke	1.213.991	822.965.865	824.179.856	24.838.980	10.630.631	35.469.611	859.649.467

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Prikaz kategorij sredstev in obveznosti iz zavarovalnih pogodb Skupine Triglav

31. 12. 2025

v EUR

	Premoženje in zdravje			Življenje			
	Splošni model (BBA)	Pristop razporejanja premij (PAA)	Skupaj	Splošni model (BBA)	Pristop prilagodljivega zaslužka (VFA)	Skupaj	SKUPAJ
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	**0**	**9.160.182**	**9.160.182**	**12.948.733**	**0**	**12.948.733**	**22.108.915**
Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	0	9.250.950	9.250.950	129.881.941	0	129.881.941	139.132.891
Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	0	-90.768	-90.768	-13.745.139	0	-13.745.139	-13.835.907
Pogodbena storitvena marža	0	0	0	-103.188.069	0	-103.188.069	-103.188.069
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**48.195.725**	**1.697.057.532**	**1.745.253.257**	**676.739.025**	**751.866.453**	**1.428.605.478**	**3.173.858.735**
Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	24.713.531	1.633.043.788	1.657.757.319	592.908.391	632.199.755	1.225.108.146	2.882.865.465
Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	3.575.642	64.013.744	67.589.386	8.078.527	11.818.333	19.896.860	87.486.246
Pogodbena storitvena marža	19.906.552	0	19.906.552	75.752.107	107.848.365	183.600.472	203.507.024
Skupaj čiste obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**48.195.725**	**1.687.897.350**	**1.736.093.075**	**663.790.292**	**751.866.453**	**1.415.656.745**	**3.151.749.820**
Čiste obveznosti iz sedanje vrednosti bodočih denarnih tokov	24.713.531	1.623.792.838	1.648.506.369	463.026.450	632.199.755	1.095.226.205	2.743.732.574
Čiste obveznosti iz prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja	3.575.642	64.104.512	67.680.154	21.823.666	11.818.333	33.641.999	101.322.153
Čiste obveznosti iz pogodbene storitvene marže	19.906.552	0	19.906.552	178.940.176	107.848.365	286.788.541	306.695.093

31. 12. 2024

v EUR

	Premoženje in zdravje			Življenje			
	Splošni model (BBA)	Pristop razporejanja premij (PAA)	Skupaj	Splošni model (BBA)	Pristop prilagodljivega zaslužka (VFA)	Skupaj	SKUPAJ
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	**59.746**	**5.830.084**	**5.889.830**	**13.951.275**	**0**	**13.951.275**	**19.841.105**
Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	114.826	5.847.732	5.962.558	115.287.435	0	115.287.435	121.249.993
Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	-4.628	-17.648	-22.276	-13.003.909	0	-13.003.909	-13.026.185
Pogodbena storitvena marža	-50.452	0	-50.452	-88.332.251	0	-88.332.251	-88.382.703
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**48.552.543**	**1.006.094.979**	**1.054.647.522**	**734.214.449**	**684.635.994**	**1.418.850.443**	**2.473.497.965**
Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	29.804.409	959.822.165	989.626.574	648.459.248	566.185.454	1.214.644.702	2.204.271.276
Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	4.144.633	46.272.814	50.417.447	8.851.549	11.521.677	20.373.226	70.790.673
Pogodbena storitvena marža	14.603.501	0	14.603.501	76.903.652	106.928.863	183.832.515	198.436.016
Skupaj čiste obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**48.492.797**	**1.000.264.895**	**1.048.757.692**	**720.263.174**	**684.635.994**	**1.404.899.168**	**2.453.656.860**
Čiste obveznosti iz sedanje vrednosti bodočih denarnih tokov	29.689.583	953.974.433	983.664.016	533.171.813	566.185.454	1.099.357.267	2.083.021.283
Čiste obveznosti iz prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja	4.149.261	46.290.462	50.439.723	21.855.458	11.521.677	33.377.135	83.816.858
Čiste obveznosti iz pogodbene storitvene marže	14.653.953	0	14.653.953	165.235.903	106.928.863	272.164.766	286.818.719

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Prikaz sredstev in obveznosti iz zavarovalnih pogodb Zavarovalnice Triglav

31. 12. 2025

v EUR

	Premoženje in zdravje			Življenje			
	Splošni model (BBA)	Pristop razporejanja premij (PAA)	Skupaj	Splošni model (BBA)	Pristop prilagodljivega zaslužka (VFA)	Skupaj	SKUPAJ
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	**0**	**373.005**	**373.005**	**12.699.604**	**0**	**12.699.604**	**13.072.609**
Sredstva za preostalo kritje	0	586.625	586.625	21.790.725	0	21.790.725	22.377.350
Sredstva za nastale zahtevke	0	-213.620	-213.620	-9.091.122	0	-9.091.122	-9.304.741
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**46.579.588**	**1.315.618.766**	**1.362.198.354**	**569.895.489**	**714.737.329**	**1.284.632.818**	**2.646.831.172**
Obveznosti za preostalo kritje	43.659.810	626.737.316	670.397.126	558.300.201	705.012.051	1.263.312.252	1.933.709.378
Obveznosti za nastale zahtevke	2.919.779	688.881.449	691.801.228	11.595.288	9.725.278	21.320.566	713.121.794
Skupaj čiste obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**46.579.588**	**1.315.245.761**	**1.361.825.349**	**557.195.885**	**714.737.329**	**1.271.933.214**	**2.633.758.563**
Čiste obveznosti za preostalo kritje	43.659.810	626.150.692	669.810.501	536.509.475	705.012.051	1.241.521.526	1.911.332.027
Čiste obveznosti za nastale zahtevke	2.919.779	689.095.069	692.014.847	20.686.409	9.725.278	30.411.688	722.426.535

31. 12. 2024

v EUR

	Premoženje in zdravje			Življenje			
	Splošni model (BBA)	Pristop razporejanja premij (PAA)	Skupaj	Splošni model (BBA)	Pristop prilagodljivega zaslužka (VFA)	Skupaj	SKUPAJ
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	**59.746**	**452.373**	**512.120**	**13.920.027**	**0**	**13.920.027**	**14.432.147**
Sredstva za preostalo kritje	107.023	640.213	747.236	22.103.114	0	22.103.114	22.850.349
Sredstva za nastale zahtevke	-47.276	-187.839	-235.116	-8.183.087	0	-8.183.087	-8.418.202
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**46.372.766**	**650.298.542**	**696.671.307**	**631.146.007**	**654.796.385**	**1.285.942.391**	**1.982.613.699**
Obveznosti za preostalo kritje	45.265.910	150.519.191	195.785.101	616.957.735	644.531.975	1.261.489.710	1.457.274.811
Obveznosti za nastale zahtevke	1.106.856	499.779.351	500.886.207	14.188.272	10.264.410	24.452.681	525.338.888
Skupaj čiste obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**46.313.019**	**649.846.168**	**696.159.188**	**617.225.979**	**654.796.385**	**1.272.022.364**	**1.968.181.552**
Čiste obveznosti za preostalo kritje	45.158.887	149.878.978	195.037.865	594.854.621	644.531.975	1.239.386.596	1.434.424.461
Čiste obveznosti za nastale zahtevke	1.154.133	499.967.190	501.121.322	22.371.358	10.264.410	32.635.768	533.757.091

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Prikaz kategorij sredstev in obveznosti iz zavarovalnih pogodb Zavarovalnice Triglav

31. 12. 2025

v EUR

	Premoženje in zdravje			Življenje			
	Splošni model (BBA)	Pristop razporejanja premij (PAA)	Skupaj	Splošni model (BBA)	Pristop prilagodljivega zaslužka (VFA)	Skupaj	SKUPAJ
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	**0**	**373.005**	**373.005**	**12.699.604**	**0**	**12.699.604**	**13.072.609**
Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	0	389.980	389.980	129.416.802	0	129.416.802	129.806.782
Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	0	-16.975	-16.975	-13.700.147	0	-13.700.147	-13.717.123
Pogodbena storitvena marža	0	0	0	-103.017.050	0	-103.017.050	-103.017.050
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**46.579.588**	**1.315.618.766**	**1.362.198.354**	**569.895.489**	**714.737.329**	**1.284.632.818**	**2.646.831.172**
Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	23.976.448	1.276.362.288	1.300.338.737	503.785.908	597.390.555	1.101.176.463	2.401.515.200
Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	3.551.202	39.256.477	42.807.679	5.946.525	11.389.137	17.335.662	60.143.341
Pogodbena storitvena marža	19.051.938	0	19.051.938	60.163.056	105.957.636	166.120.692	185.172.630
Skupaj čiste obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**46.579.588**	**1.315.245.761**	**1.361.825.349**	**557.195.885**	**714.737.329**	**1.271.933.214**	**2.633.758.563**
Čiste obveznosti iz sedanje vrednosti bodočih denarnih tokov	23.976.448	1.275.972.308	1.299.948.756	374.369.106	597.390.555	971.759.662	2.271.708.418
Čiste obveznosti iz prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja	3.551.202	39.273.452	42.824.654	19.646.672	11.389.137	31.035.810	73.860.464
Čiste obveznosti iz pogodbene storitvene marže	19.051.938	0	19.051.938	163.180.106	105.957.636	269.137.743	288.189.681

31. 12. 2024

v EUR

	Premoženje in zdravje			Življenje			
	Splošni model (BBA)	Pristop razporejanja premij (PAA)	Skupaj	Splošni model (BBA)	Pristop prilagodljivega zaslužka (VFA)	Skupaj	SKUPAJ
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	**59.746**	**452.373**	**512.120**	**13.920.027**	**0**	**13.920.027**	**14.432.147**
Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	114.826	464.634	579.460	115.086.654	0	115.086.654	115.666.114
Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	-4.628	-12.261	-16.889	-12.985.053	0	-12.985.053	-13.001.942
Pogodbena storitvena marža	-50.452	0	-50.452	-88.181.573	0	-88.181.573	-88.232.025
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**46.372.766**	**650.298.542**	**696.671.307**	**631.146.007**	**654.796.385**	**1.285.942.391**	**1.982.613.699**
Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	28.680.847	625.761.932	654.442.780	561.337.683	537.883.993	1.099.221.676	1.753.664.456
Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	4.109.553	24.536.609	28.646.162	6.114.996	10.981.013	17.096.009	45.742.171
Pogodbena storitvena marža	13.582.366	0	13.582.366	63.693.328	105.931.378	169.624.706	183.207.072
Skupaj čiste obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**46.313.019**	**649.846.168**	**696.159.188**	**617.225.979**	**654.796.385**	**1.272.022.364**	**1.968.181.552**
Čiste obveznosti iz sedanje vrednosti bodočih denarnih tokov	28.566.021	625.297.298	653.863.319	446.251.029	537.883.993	984.135.022	1.637.998.341
Čiste obveznosti iz prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja	4.114.181	24.548.870	28.663.051	19.100.049	10.981.013	30.081.062	58.744.113
Čiste obveznosti iz pogodbene storitvene marže	13.632.817	0	13.632.817	151.874.902	105.931.378	257.806.280	271.439.097

3.1.3 Prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb, pripoznani v izkazu poslovnega izida in v drugem vseobsegajočem donosu

Členitev prihodkov in odhodkov iz zavarovalnih pogodb Skupine Triglav

2025

v EUR

	Premoženje in zdravje			Življenje			
	Splošni model (BBA)	Pristop razporejanja premij (PAA)	Skupaj	Splošni model (BBA)	Pristop poštene vrednosti (VFA)	Skupaj	SKUPAJ
Prihodki iz zavarovalnih pogodb, pripoznani v izkazu poslovnega izida	**42.643.731**	**1.460.185.500**	**1.502.829.231**	**72.082.355**	**33.840.341**	**105.922.696**	**1.608.751.927**
Prihodki iz naslova spremembe obveznosti za preostalo kritje	34.874.099	0	34.874.099	56.866.024	22.092.944	78.958.968	113.833.067
Pričakovani denarni tokovi iz škodnih zahtevkov in drugih zavarovalnih storitev	19.140.780	0	19.140.780	28.327.806	7.865.359	36.193.165	55.333.945
Znesek pogodbene storitvene marže, pripoznan v poslovnem izidu ob prenosu storitev zavarovalnih pogodb	13.338.109	0	13.338.109	27.713.406	12.710.543	40.423.949	53.762.058
Sprostitev prilagoditve za nefinančna tveganja za iztekla tveganja	2.395.210	0	2.395.210	3.062.574	1.683.125	4.745.699	7.140.909
Drugo	0	0	0	-2.237.762	-166.083	-2.403.845	-2.403.845
Prihodki od premij, namenjeni pokrivanju stroškov pridobivanja zavarovanj	7.769.632	0	7.769.632	15.216.331	11.747.397	26.963.728	34.733.360
Prihodki pripoznani po pristopu razporejanja premij (PAA)	0	1.460.185.500	1.460.185.500	0	0	0	1.460.185.500
Odhodki iz zavarovalnih pogodb, pripoznani v izkazu poslovnega izida	**-19.408.651**	**-1.244.189.918**	**-1.263.598.569**	**-46.946.239**	**-25.405.422**	**-72.351.661**	**-1.335.950.230**
Odhodki iz škodnih zahtevkov in drugih zavarovalnih storitev	-10.441.797	-877.205.583	-887.647.380	-25.468.917	-5.839.223	-31.308.140	-918.955.520
Obratovalni stroški in odhodki zavarovalnih pogodb	-8.966.854	-366.984.335	-375.951.189	-21.477.322	-19.566.199	-41.043.521	-416.994.710
Stroški pridobivanja zavarovanj	-7.769.632	-232.263.821	-240.033.453	-15.216.331	-11.747.397	-26.963.728	-266.997.181
Učinki vrednotenja kočljivih pogodb	1.487.767	-47.551.011	-46.063.244	1.352.372	-506.212	846.160	-45.217.084
Administrativni stroški	-2.684.989	-87.169.503	-89.854.492	-7.613.363	-7.312.590	-14.925.953	-104.780.445
Skupaj čisti prihodki iz zavarovalnih pogodb, pripoznani v izkazu poslovnega izida	**23.235.080**	**215.995.582**	**239.230.662**	**25.136.116**	**8.434.919**	**33.571.035**	**272.801.697**
Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb	**-942.820**	**-3.967.190**	**-4.910.010**	**-1.161.923**	**-26.586.124**	**-27.748.047**	**-32.658.057**
Spremembe obrestnih mer in drugih finančnih predpostavk	-225.100	9.539.326	9.314.226	-2.528.007	0	-2.528.007	6.786.219
Natečene obresti po trenutnih finančnih predpostavkah	0	0	0	653.747	-105.161	548.586	548.586
Natečene obresti po zaklenjeni obrestni meri	-717.720	-13.506.516	-14.224.236	712.337	0	712.337	-13.511.899
Spremembe v pošteni vrednosti portfelja zavarovalnih pogodb z neposredno udeležbo	0	0	0	0	-26.480.963	-26.480.963	-26.480.963
Skupaj	**22.292.260**	**212.028.392**	**234.320.652**	**23.974.193**	**-18.151.205**	**5.822.988**	**240.143.640**

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

2024

v EUR

	Premoženje in zdravje			Življenje			
	Splošni model (BBA)	Pristop razporejanja premij (PAA)	Skupaj	Splošni model (BBA)	Pristop poštene vrednosti (VFA)	Skupaj	SKUPAJ
Prihodki iz zavarovalnih pogodb, pripoznani v izkazu poslovnega izida	**40.232.060**	**1.159.320.371**	**1.199.552.431**	**65.501.981**	**32.897.961**	**98.399.942**	**1.297.952.373**
Prihodki iz naslova spremembe obveznosti za preostalo kritje	33.040.156	0	33.040.156	50.896.373	22.062.469	72.958.842	105.998.998
Pričakovani denarni tokovi iz škodnih zahtevkov in drugih zavarovalnih storitev	19.618.487	0	19.618.487	27.164.680	8.004.704	35.169.384	54.787.871
Znesek pogodbene storitvene marže, pripoznan v poslovnem izidu ob prenosu storitev zavarovalnih pogodb	11.016.969	0	11.016.969	24.066.424	12.568.038	36.634.462	47.651.431
Sprostitev prilagoditve za nefinančna tveganja za iztekla tveganja	2.404.700	0	2.404.700	2.550.252	1.882.344	4.432.596	6.837.296
Drugo	0	0	0	-2.884.983	-392.617	-3.277.600	-3.277.600
Prihodki od premij, namenjeni pokrivanju stroškov pridobivanja zavarovanj	7.191.904	0	7.191.904	14.604.670	10.835.492	25.440.162	32.632.066
Prihodki pripoznani po pristopu razporejanja premij (PAA)	0	1.159.320.371	1.159.320.371	938	0	938	1.159.321.309
Odhodki iz zavarovalnih pogodb, pripoznani v izkazu poslovnega izida	**-18.948.019**	**-906.641.284**	**-925.589.303**	**-45.218.158**	**-21.006.205**	**-66.224.363**	**-991.813.666**
Odhodki iz škodnih zahtevkov in drugih zavarovalnih storitev	-10.581.643	-637.876.297	-648.457.940	-23.609.184	-4.996.808	-28.605.992	-677.063.932
Obratovalni stroški in odhodki zavarovalnih pogodb	-8.366.376	-268.764.987	-277.131.363	-21.608.974	-16.009.397	-37.618.371	-314.749.734
Stroški pridobivanja zavarovanj	-7.191.904	-175.113.624	-182.305.528	-14.604.790	-10.835.492	-25.440.282	-207.745.810
Učinki vrednotenja kočljivih pogodb	2.409.794	-5.479.811	-3.070.017	1.413.039	30.975	1.444.014	-1.626.003
Administrativni stroški	-3.584.266	-88.171.552	-91.755.818	-8.417.223	-5.204.880	-13.622.103	-105.377.921
Skupaj čisti prihodki iz zavarovalnih pogodb, pripoznani v izkazu poslovnega izida	**21.284.041**	**252.679.087**	**273.963.128**	**20.283.823**	**11.891.756**	**32.175.579**	**306.138.707**
Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb	**-1.272.857**	**-22.581.787**	**-23.854.644**	**-29.095.888**	**-97.870.092**	**-126.965.980**	**-150.820.624**
Spremembe obrestnih mer in drugih finančnih predpostavk	-513.993	-8.831.393	-9.345.386	-7.211.121	0	-7.211.121	-16.556.507
Natečene obresti po trenutnih finančnih predpostavkah	0	0	0	-1.500.693	-156.147	-1.656.840	-1.656.840
Natečene obresti po zaklenjeni obrestni meri	-758.864	-13.750.394	-14.509.258	-20.384.074	0	-20.384.074	-34.893.332
Spremembe v pošteni vrednosti portfelja zavarovalnih pogodb z neposredno udeležbo	0	0	0	0	-97.713.945	-97.713.945	-97.713.945
Skupaj	**20.011.184**	**230.097.300**	**250.108.484**	**-8.812.065**	**-85.978.336**	**-94.790.401**	**155.318.083**

Išči v poročilu.

Učinki finančnih prihodkov in odhodkov iz zavarovalnih pogodb Skupine Triglav

2025

v EUR

	Premoženje in zdravje			Življenje			
	Splošni model (BBA)	Pristop razporejanja premij (PAA)	Skupaj	Splošni model (BBA)	Pristop poštene vrednosti (VFA)	Skupaj	SKUPAJ
Pripoznano v izkazu poslovnega izida	-717.720	-13.506.516	-14.224.236	-11.213.541	-26.586.124	-37.799.665	-52.023.901
Pripoznano v izkazu drugega vseobsegajočega donosa (brez učinka tečajnih razlik)	-225.100	9.539.326	9.314.226	10.051.619	0	10.051.619	19.365.845
Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb	**-942.820**	**-3.967.190**	**-4.910.010**	**-1.161.922**	**-26.586.124**	**-27.748.046**	**-32.658.056**

2024

v EUR

	Premoženje in zdravje			Življenje			
	Splošni model (BBA)	Pristop razporejanja premij (PAA)	Skupaj	Splošni model (BBA)	Pristop poštene vrednosti (VFA)	Skupaj	SKUPAJ
Pripoznano v izkazu poslovnega izida	-758.864	-13.750.394	-14.509.258	-12.725.101	-97.870.092	-110.595.193	-125.104.451
Pripoznano v izkazu drugega vseobsegajočega donosa (brez učinka tečajnih razlik)	-513.993	-8.831.393	-9.345.386	-16.370.787	0	-16.370.787	-25.716.173
Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb	**-1.272.857**	**-22.581.787**	**-23.854.644**	**-29.095.888**	**-97.870.092**	**-126.965.980**	**-150.820.624**

Prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb Skupine Triglav, ki se nanašajo na ustavljeno poslovanje

Del prihodkov in odhodkov, ki jih je Skupina Triglav realizirala v letu 2024, se nanaša na ustavljeno poslovanje, zato v nadaljevanju prikazujemo uskladitev razkritih zneskov z izkazom poslovnega izida.

2024

v EUR

	Skupaj	Od tega delujoče poslovanje	Od tega ustavljeno poslovanje
Prihodki iz zavarovalnih pogodb, pripoznani v izkazu poslovnega izida	1.297.952.373	1.297.899.920	52.453
Odhodki iz zavarovalnih pogodb, pripoznani v izkazu poslovnega izida	-991.813.666	-997.300.760	5.487.094
Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb	-125.104.451	-124.991.075	-113.376
Skupaj	**181.034.256**	**175.608.085**	**5.426.171**

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb Zavarovalnice Triglav

2025

v EUR

	Premoženje in zdravje			Življenje			
	Splošni model (BBA)	Pristop razporejanja premij (PAA)	Skupaj	Splošni model (BBA)	Pristop poštene vrednosti (VFA)	Skupaj	SKUPAJ
Prihodki iz zavarovalnih pogodb, pripoznani v izkazu poslovnega izida	**41.287.060**	**1.062.297.839**	**1.103.584.899**	**48.180.462**	**32.457.661**	**80.638.122**	**1.184.223.021**
Prihodki iz naslova spremembe obveznosti za preostalo kritje	34.293.831	0	34.293.831	39.543.740	21.253.257	60.796.997	95.090.827
Pričakovani denarni tokovi iz škodnih zahtevkov in drugih zavarovalnih storitev	18.917.118	0	18.917.118	15.703.379	7.338.646	23.042.025	41.959.143
Znesek pogodbene storitvene marže, pripoznan v poslovnem izidu ob prenosu storitev zavarovalnih pogodb	12.988.912	0	12.988.912	22.289.014	12.467.543	34.756.557	47.745.470
Sprostitev prilagoditve za nefinančna tveganja za iztekla tveganja	2.387.801	0	2.387.801	2.205.997	1.615.760	3.821.757	6.209.558
Drugo	0	0	0	-654.650	-168.693	-823.343	-823.343
Prihodki od premij, namenjeni pokrivanju stroškov pridobivanja zavarovanj	6.993.229	0	6.993.229	8.636.722	11.204.404	19.841.126	26.834.355
Prihodki pripoznani po pristopu razporejanja premij (PAA)	0	1.062.297.839	1.062.297.839	0	0	0	1.062.297.839
Odhodki iz zavarovalnih pogodb, pripoznani v izkazu poslovnega izida	**-18.456.467**	**-930.023.683**	**-948.480.150**	**-26.560.553**	**-24.137.666**	**-50.698.220**	**-999.178.370**
Odhodki iz škodnih zahtevkov in drugih zavarovalnih storitev	-10.232.994	-649.672.633	-659.905.627	-13.858.975	-5.782.787	-19.641.762	-679.547.389
Obratovalni stroški in odhodki zavarovalnih pogodb	-8.223.473	-280.351.050	-288.574.523	-12.701.578	-18.354.879	-31.056.458	-319.630.981
Stroški pridobivanja zavarovanj	-6.993.229	-166.771.959	-173.765.188	-8.636.722	-11.204.404	-19.841.126	-193.606.314
Učinki vrednotenja kočljivih pogodb	1.454.745	-47.417.643	-45.962.897	879.801	-133.564	746.238	-45.216.660
Administrativni stroški	-2.684.989	-66.161.448	-68.846.437	-4.944.658	-7.016.912	-11.961.570	-80.808.007
Skupaj čisti prihodki iz zavarovalnih pogodb, pripoznani v izkazu poslovnega izida	**22.830.593**	**132.274.156**	**155.104.749**	**21.619.908**	**8.319.995**	**29.939.903**	**185.044.652**
Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb	**-915.090**	**48.964**	**-866.126**	**-1.357.231**	**-22.521.003**	**-23.878.234**	**-24.744.360**
Spremembe obrestnih mer in drugih finančnih predpostavk	-210.918	7.582.168	7.371.250	-1.351.571	0	-1.351.571	6.019.679
Natečene obresti po trenutnih finančnih predpostavkah	0	0	0	653.747	-103.619	550.128	550.128
Natečene obresti po zaklenjeni obrestni meri	-704.172	-7.533.203	-8.237.376	-659.408	0	-659.408	-8.896.784
Spremembe v pošteni vrednosti portfelja zavarovalnih pogodb z neposredno udeležbo	0	0	0	0	-22.417.384	-22.417.384	-22.417.384
Skupaj	**21.915.502**	**132.323.121**	**154.238.623**	**20.262.677**	**-14.201.008**	**6.061.669**	**160.300.292**

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

2024

v EUR

	Premoženje in zdravje			Življenje			
	Splošni model (BBA)	Pristop razporejanja premij (PAA)	Skupaj	Splošni model (BBA)	Pristop poštene vrednosti (VFA)	Skupaj	SKUPAJ
Prihodki iz zavarovalnih pogodb, pripoznani v izkazu poslovnega izida	**38.569.689**	**795.980.923**	**834.550.612**	**44.783.128**	**31.770.079**	**76.553.207**	**911.103.819**
Prihodki iz naslova spremembe obveznosti za preostalo kritje	32.336.047	0	32.336.047	36.676.348	21.434.092	58.110.440	90.446.487
Pričakovani denarni tokovi iz škodnih zahtevkov in drugih zavarovalnih storitev	19.306.035	0	19.306.035	15.558.437	7.582.576	23.141.013	42.447.047
Znesek pogodbene storitvene marže, pripoznan v poslovnem izidu ob prenosu storitev zavarovalnih pogodb	10.645.725	0	10.645.725	20.154.889	12.442.472	32.597.361	43.243.086
Sprostitev prilagoditve za nefinančna tveganja za iztekla tveganja	2.384.288	0	2.384.288	2.200.369	1.808.746	4.009.115	6.393.402
Drugo	0	0	0	-1.237.346	-399.702	-1.637.048	-1.637.048
Prihodki od premij, namenjeni pokrivanju stroškov pridobivanja zavarovanj	6.233.642	0	6.233.642	8.105.842	10.335.987	18.441.829	24.675.471
Prihodki pripoznani po pristopu razporejanja premij (PAA)	0	795.980.923	795.980.923	938	0	938	795.981.861
Odhodki iz zavarovalnih pogodb, pripoznani v izkazu poslovnega izida	**-17.730.601**	**-581.369.420**	**-599.100.022**	**-26.810.471**	**-19.841.758**	**-46.652.229**	**-645.752.251**
Odhodki iz škodnih zahtevkov in drugih zavarovalnih storitev	-10.261.132	-391.795.955	-402.057.088	-14.317.951	-4.933.662	-19.251.613	-421.308.700
Obratovalni stroški in odhodki zavarovalnih pogodb	-7.469.469	-189.573.465	-197.042.934	-12.492.520	-14.908.097	-27.400.616	-224.443.550
Stroški pridobivanja zavarovanj	-6.233.642	-117.230.658	-123.464.300	-8.105.961	-10.335.987	-18.441.948	-141.906.249
Učinki vrednotenja kočljivih pogodb	2.347.679	-3.440.340	-1.092.661	1.336.260	275.491	1.611.751	519.090
Administrativni stroški	-3.583.505	-68.902.467	-72.485.973	-5.722.818	-4.847.601	-10.570.419	-83.056.391
Skupaj čisti prihodki iz zavarovalnih pogodb, pripoznani v izkazu poslovnega izida	**20.839.088**	**214.611.502**	**235.450.590**	**17.972.658**	**11.928.320**	**29.900.978**	**265.351.568**
Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb	**-1.201.779**	**-13.885.238**	**-15.087.018**	**-25.496.575**	**-95.568.179**	**-121.064.754**	**-136.151.771**
Spremembe obrestnih mer in drugih finančnih predpostavk	-458.859	-5.633.303	-6.092.162	-5.482.005	0	-5.482.005	-11.574.167
Natečene obresti po trenutnih finančnih predpostavkah	0	0	0	-1.500.693	-153.663	-1.654.357	-1.654.357
Natečene obresti po zaklenjeni obrestni meri	-742.920	-8.251.935	-8.994.855	-18.513.877	0	-18.513.877	-27.508.732
Spremembe v pošteni vrednosti portfelja zavarovalnih pogodb z neposredno udeležbo	0	0	0	0	-95.414.516	-95.414.516	-95.414.516
Skupaj	**19.637.309**	**200.726.264**	**220.363.573**	**-7.523.917**	**-83.639.858**	**-91.163.775**	**129.199.797**

Išči v poročilu.

Učinki finančnih prihodkov in odhodkov iz zavarovalnih pogodb Zavarovalnice Triglav

2025

v EUR

	Premoženje in zdravje			Življenje			
	Splošni model (BBA)	Pristop razporejanja premij (PAA)	Skupaj	Splošni model (BBA)	Pristop poštene vrednosti (VFA)	Skupaj	SKUPAJ
Pripoznano v izkazu poslovnega izida	-704.172	-7.533.203	-8.237.376	-9.708.341	-22.521.003	-32.229.344	-40.466.720
Pripoznano v izkazu drugega vseobsegajočega donosa (brez učinka tečajnih razlik)	-210.918	7.582.168	7.371.250	8.351.110	0	8.351.110	15.722.360
Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb	**-915.090**	**48.964**	**-866.126**	**-1.357.231**	**-22.521.003**	**-23.878.234**	**-24.744.360**

2024

v EUR

	Premoženje in zdravje			Življenje			
	Splošni model (BBA)	Pristop razporejanja premij (PAA)	Skupaj	Splošni model (BBA)	Pristop poštene vrednosti (VFA)	Skupaj	SKUPAJ
Pripoznano v izkazu poslovnega izida	-742.920	-8.251.935	-8.994.855	-11.299.193	-95.568.179	-106.867.372	-115.862.227
Pripoznano v izkazu drugega vseobsegajočega donosa (brez učinka tečajnih razlik)	-458.859	-5.633.303	-6.092.162	-14.197.382	0	-14.197.382	-20.289.544
Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb	**-1.201.779**	**-13.885.238**	**-15.087.018**	**-25.496.575**	**-95.568.179**	**-121.064.754**	**-136.151.771**

Prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb Zavarovalnice Triglav, ki se nanašajo na ustavljeno poslovanje

Del prihodkov in odhodkov, ki jih je Zavarovalnica Triglav realizirala v letu 2024, se nanaša na ustavljeno poslovanje, zato v nadaljevanju prikazujemo uskladitev razkritih zneskov z izkazom poslovnega izida.

2024

v EUR

	Skupaj	Od tega delujoče poslovanje	Od tega ustavljeno poslovanje
Prihodki iz zavarovalnih pogodb, pripoznani v izkazu poslovnega izida	911.103.819	911.051.366	52.453
Odhodki iz zavarovalnih pogodb, pripoznani v izkazu poslovnega izida	-645.752.251	-651.239.341	5.487.091
Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb	-115.862.227	-115.748.853	-113.374
Skupaj	**149.489.341**	**144.063.172**	**5.426.170**

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

3.1.4 Prikaz gibanja sredstev in obveznosti za preostalo kritje ter sredstev in obveznosti za nastale škode

Prikaz gibanja sredstev in obveznosti za preostalo kritje ter sredstev in obveznosti za nastale škode Skupine Triglav

2025

v EUR

Pogodbe, vrednotene po splošnem modelu (BBA)	Premoženje in zdravje				Življenje				SKUPAJ
	Preostalo kritje		Nastali zahtevk	Skupaj	Preostalo kritje		Nastali zahtevki	Skupaj	
	Brez sestavine izgube	Sestavina izgube			Brez sestavine izgube	Sestavina izgube			
Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**-44.593.340**	**-2.685.467**	**-1.213.991**	**-48.492.798**	**-668.371.983**	**-27.052.209**	**-24.838.980**	**-720.263.172**	**-768.755.970**
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	122.175	-15.153	-47.276	59.746	22.224.737	-71.690	-8.201.770	13.951.277	14.011.023
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-44.715.515	-2.670.314	-1.166.715	-48.552.544	-690.596.720	-26.980.519	-16.637.210	-734.214.449	-782.766.993
Prihodki iz zavarovalnih pogodb	**42.643.731**	**0**	**0**	**42.643.731**	**72.082.357**	**0**	**0**	**72.082.357**	**114.726.088**
Pogodbe, za katere je bil uporabljen prilagojeni retrospektivni pristop	291.279	0	0	291.279	8.184.658	0	0	8.184.658	8.475.937
Pogodbe, za katere je bil uporabljen pristop poštene vrednosti	0	0	0	0	8.301.573	0	0	8.301.573	8.301.573
Druge pogodbe	42.352.452	0	0	42.352.452	55.596.126	0	0	55.596.126	97.948.578
Odhodki iz zavarovalnih pogodb	**-7.769.632**	**1.487.767**	**-13.126.786**	**-19.408.651**	**-15.216.332**	**1.352.374**	**-33.082.277**	**-46.946.235**	**-66.354.886**
Odhodki iz nastalih zahtevkov	0	2.232.908	-13.126.786	-10.893.878	0	2.464.671	-33.082.277	-30.617.606	-41.511.484
Nastali zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev	0	2.232.908	-16.902.216	-14.669.308	0	2.464.671	-33.056.834	-30.592.163	-45.261.471
Spremembe, ki se nanašajo na preteklo storitev	0	0	3.775.430	3.775.430	0	0	-25.443	-25.443	3.749.987
Operativni stroški zavarovanj	-7.769.632	-745.141	0	-8.514.773	-15.216.332	-1.112.297	0	-16.328.629	-24.843.402
Amortizacija denarnih tokov pri pridobivanju zavarovanj	-7.769.632	0	0	-7.769.632	-15.216.332	0	0	-15.216.332	-22.985.964
Spremembe, ki se nanašajo na prihodnjo storitev	0	-745.141	0	-745.141	0	-1.112.297	0	-1.112.297	-1.857.438
Naložbene sestavine, izključene iz prihodkov in odhodkov	**0**	**0**	**0**	**0**	**102.531.109**	**0**	**-102.531.109**	**0**	**0**
Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb	**-915.035**	**-70.103**	**42.317**	**-942.821**	**-526.326**	**-437.770**	**-197.825**	**-1.161.921**	**-2.104.742**
Denarni tokovi	**-33.291.812**	**0**	**11.296.624**	**-21.995.188**	**-103.914.319**	**0**	**136.400.373**	**32.486.054**	**10.490.866**
Prejete premije za izdane zavarovalne pogodbe	-40.505.534	0	0	-40.505.534	-123.377.062	0	0	-123.377.062	-163.882.596
Plačani zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev, vključno z naložbeno sestavino	0	0	11.296.624	11.296.624	0	0	136.400.373	136.400.373	147.696.997
Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj	7.213.722	0	0	7.213.722	19.462.743	0	0	19.462.743	26.676.465
Učinki tečajnih razlik	**0**	**0**	**0**	**0**	**7.443**	**4.194**	**985**	**12.622**	**12.624**
Končno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**-43.926.089**	**-1.267.802**	**-3.001.834**	**-48.195.725**	**-613.408.051**	**-26.133.411**	**-24.248.830**	**-663.790.292**	**-711.986.017**
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	227	-227	0	0	22.196.756	-156.031	-9.091.991	12.948.734	12.948.734
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-43.926.316	-1.267.575	-3.001.834	-48.195.725	-635.604.807	-25.977.380	-15.156.839	-676.739.026	-724.934.751

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

2024

v EUR

Pogodbe, vrednotene po splošnem modelu (BBA)	Premoženje in zdravje				Življenje				SKUPAJ
	Preostalo kritje		Nastali zahtevki	Skupaj	Preostalo kritje		Nastali zahtevki	Skupaj	
	Brez sestavine izgube	Sestavina izgube			Brez sestavine izgube	Sestavina izgube			
Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**-47.681.655**	**-4.946.886**	**-534.759**	**-53.163.300**	**-697.562.894**	**-28.033.810**	**-23.976.556**	**-749.573.260**	**-802.736.560**
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	0	0	0	17.629.497	-173.171	-7.222.167	10.234.159	10.234.159
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-47.681.655	-4.946.886	-534.759	-53.163.300	-715.192.391	-27.860.639	-16.754.389	-759.807.419	-812.970.719
Prihodki iz zavarovalnih pogodb	**40.232.059**	**0**	**0**	**40.232.059**	**65.501.041**	**0**	**0**	**65.501.041**	**105.733.100**
Pogodbe, za katere je bil uporabljen prilagojeni retrospektivni pristop	500.773	0	0	500.773	9.708.032	0	0	9.708.032	10.208.805
Pogodbe, za katere je bil uporabljen pristop poštene vrednosti	0	0	0	0	7.976.991	0	0	7.976.991	7.976.991
Druge pogodbe	39.731.287	0	0	39.731.287	47.816.020	0	0	47.816.020	87.547.307
Odhodki iz zavarovalnih pogodb	**-7.191.904**	**2.409.795**	**-14.165.909**	**-18.948.018**	**-14.604.670**	**1.413.036**	**-32.026.174**	**-45.217.808**	**-64.165.826**
Odhodki iz nastalih zahtevkov	0	1.703.030	-14.165.909	-12.462.879	0	2.606.987	-32.026.174	-29.419.187	-41.882.066
Nastali zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev	0	1.703.030	-18.209.175	-16.506.145	0	2.606.987	-32.757.794	-30.150.807	-46.656.952
Spremembe, ki se nanašajo na preteklo storitev	0	0	4.043.266	4.043.266	0	0	731.620	731.620	4.774.886
Operativni stroški zavarovanj	-7.191.904	706.765	0	-6.485.139	-14.604.670	-1.193.951	0	-15.798.621	-22.283.760
Amortizacija denarnih tokov pri pridobivanju zavarovanj	-7.191.904	0	0	-7.191.904	-14.604.670	0	0	-14.604.670	-21.796.574
Spremembe, ki se nanašajo na prihodnjo storitev	0	706.765	0	706.765	0	-1.193.951	0	-1.193.951	-487.186
Naložbene sestavine, izključene iz prihodkov in odhodkov	**0**	**0**	**0**	**0**	**106.531.453**	**0**	**-106.531.453**	**0**	**0**
Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb	**-1.195.275**	**-148.373**	**70.790**	**-1.272.858**	**-28.312.602**	**-424.851**	**-358.503**	**-29.095.956**	**-30.368.814**
Denarni tokovi	**-28.756.565**	**0**	**13.415.886**	**-15.340.679**	**-99.906.890**	**0**	**138.055.411**	**38.148.521**	**22.807.842**
Prejete premije za izdane zavarovalne pogodbe	-35.602.280	0	0	-35.602.280	-120.594.645	0	0	-120.594.645	-156.196.925
Plačani zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev, vključno z naložbeno sestavino	0	0	13.415.886	13.415.886	0	0	138.055.411	138.055.411	151.471.297
Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj	6.845.715	0	0	6.845.715	20.687.755	0	0	20.687.755	27.533.470
Učinki tečajnih razlik	**0**	**0**	**0**	**0**	**-17.421**	**-6.584**	**-1.706**	**-25.711**	**-25.713**
Končno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**-44.593.340**	**-2.685.467**	**-1.213.991**	**-48.492.798**	**-668.371.983**	**-27.052.209**	**-24.838.980**	**-720.263.172**	**-768.755.970**
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	122.175	-15.153	-47.276	59.746	22.224.737	-71.690	-8.201.770	13.951.277	14.011.023
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-44.715.515	-2.670.314	-1.166.715	-48.552.544	-690.596.720	-26.980.519	-16.637.210	-734.214.449	-782.766.993

v EUR

Pogodbe, vrednotene po pristopu razporejanja premije (PAA) premoženjskih in zdravstvenih zavarovanj	2025					2024				
	Preostalo kritje		Nastali zahtevki		Skupaj	Preostalo kritje		Nastali zahtevki		Skupaj
	Brez sestavine izgube	Sestavina izgube	Sedanja vrednost pričakovanih denarnih tokov	Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja		Brez sestavine izgube	Sestavina izgube	Sedanja vrednost pričakovanih denarnih tokov	Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	
Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**-163.972.606**	**-13.326.424**	**-776.675.403**	**-46.290.462**	**-1.000.264.895**	**-126.019.092**	**-7.846.181**	**-774.481.712**	**-51.337.256**	**-959.684.241**
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	7.394.662	12.767	-1.559.697	-17.648	5.830.084	3.623.692	6.861	-1.697.582	-79.814	1.853.157
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-171.367.268	-13.339.191	-775.115.706	-46.272.814	-1.006.094.979	-129.642.784	-7.853.042	-772.784.130	-51.257.442	-961.537.398
Prihodki iz zavarovalnih pogodb	**1.460.185.502**	**0**	**0**	**0**	**1.460.185.502**	**1.159.320.369**	**0**	**0**	**0**	**1.159.320.369**
Odhodki iz zavarovalnih pogodb	**-232.263.823**	**-47.551.010**	**-947.061.496**	**-17.313.591**	**-1.244.189.920**	**-175.113.624**	**-5.479.812**	**-732.378.291**	**6.330.438**	**-906.641.289**
Odhodki iz nastalih zahtevkov	0	0	-947.061.496	-17.313.591	-964.375.087	0	0	-732.378.291	6.330.438	-726.047.853
Nastali zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev	0	0	-915.486.181	-30.525.602	-946.011.783	0	0	-727.190.252	-20.156.883	-747.347.135
Spremembe, ki se nanašajo na preteklo storitev	0	0	-31.575.315	13.212.011	-18.363.304	0	0	-5.188.039	26.487.321	21.299.282
Operativni stroški zavarovanj	-232.263.823	-47.551.010	0	0	-279.814.833	-175.113.624	-5.479.812	0	0	-180.593.436
Amortizacija denarnih tokov pri pridobivanju zavarovanj	-232.263.823	0	0	0	-232.263.823	-175.113.624	0	0	0	-175.113.624
Spremembe, ki se nanašajo na prihodnjo storitev	0	-47.551.010	0	0	-47.551.010	0	-5.479.812	0	0	-5.479.812
Naložbene sestavine, izključene iz prihodkov in odhodkov	**3.385.799**	**0**	**-3.385.799**	**0**	**0**	**3.273.587**	**0**	**-3.273.587**	**0**	**0**
Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb	**0**	**0**	**-3.464.508**	**-502.682**	**-3.967.190**	**0**	**0**	**-21.302.337**	**-1.279.145**	**-22.581.482**
Denarni tokovi	**-1.663.558.378**	**0**	**763.772.745**	**0**	**-899.785.633**	**-1.025.374.824**	**0**	**754.877.037**	**0**	**-270.497.787**
Prejete premije za izdane zavarovalne pogodbe	-2.011.608.017	0	0	0	-2.011.608.017	-1.218.603.534	0	0	0	-1.218.603.534
Plačani zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev, vključno z naložbeno sestavino	0	0	763.772.745	0	763.772.745	0	0	754.877.037	0	754.877.037
Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj	348.049.639	0	0	0	348.049.639	193.228.710	0	0	0	193.228.710
Učinki tečajnih razlik	**48.449**	**893**	**73.221**	**2.223**	**124.786**	**-59.022**	**-431**	**-116.513**	**-4.499**	**-180.465**
Končno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**-596.175.057**	**-60.876.541**	**-966.741.240**	**-64.104.512**	**-1.687.897.350**	**-163.972.606**	**-13.326.424**	**-776.675.403**	**-46.290.462**	**-1.000.264.895**
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	12.823.174	-330.579	-3.241.645	-90.768	9.160.182	7.394.662	12.767	-1.559.697	-17.648	5.830.084
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-608.998.231	-60.545.962	-963.499.595	-64.013.744	-1.697.057.532	-171.367.268	-13.339.191	-775.115.706	-46.272.814	-1.006.094.979

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

v EUR

Pogodbe, vrednotene po pristopu prilagodljivega zaslužka (vfa) življenjskih zavarovanj	2025				2024			
	Preostalo kritje		Nastali zahtevki	Skupaj	Preostalo kritje		Nastali zahtevki	Skupaj
	Brez sestavine izgube	Sestavina izgube			Brez sestavine izgube	Sestavina izgube		
Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**-673.075.119**	**-930.244**	**-10.630.631**	**-684.635.994**	**-544.666.496**	**-961.297**	**-10.504.039**	**-556.131.832**
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0	0
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-673.075.119	-930.244	-10.630.631	-684.635.994	-544.666.496	-961.297	-10.504.039	-556.131.832
Prihodki iz zavarovalnih pogodb	**33.840.341**	**0**	**0**	**33.840.341**	**32.897.961**	**0**	**0**	**32.897.961**
Pogodbe, za katere je bil uporabljen prilagojeni retrospektivni pristop	6.867.204	0	0	6.867.204	7.938.713	0	0	7.938.713
Pogodbe, za katere je bil uporabljen pristop poštene vrednosti	1.456.086	0	0	1.456.086	1.597.398	0	0	1.597.398
Druge pogodbe	25.517.054	0	0	25.517.054	23.361.849	0	0	23.361.849
Odhodki iz zavarovalnih pogodb	**-11.747.397**	**-506.212**	**-13.151.813**	**-25.405.422**	**-10.835.492**	**30.974**	**-10.201.688**	**-21.006.206**
Odhodki iz nastalih zahtevkov	0	132.220	-13.151.813	-13.019.593	0	95.482	-10.201.688	-10.106.206
Nastali zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev	0	132.220	-14.022.653	-13.890.433	0	95.482	-11.420.189	-11.324.707
Spremembe, ki se nanašajo na preteklo storitev	0	0	870.840	870.840	0	0	1.218.501	1.218.501
Operativni stroški zavarovanj	-11.747.397	-638.432	0	-12.385.829	-10.835.492	-64.508	0	-10.900.000
Amortizacija denarnih tokov pri pridobivanju zavarovanj	-11.747.397	0	0	-11.747.397	-10.835.492	0	0	-10.835.492
Spremembe, ki se nanašajo na prihodnjo storitev	0	-638.432	0	-638.432	0	-64.508	0	-64.508
Naložbene sestavine, izključene iz prihodkov in odhodkov	**70.772.268**	**0**	**-70.772.268**	**0**	**67.047.925**	**0**	**-67.047.925**	**0**
Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb	**-26.480.963**	**0**	**-105.161**	**-26.586.124**	**-97.713.945**	**0**	**-156.147**	**-97.870.092**
Denarni tokovi	**-133.676.505**	**0**	**84.601.393**	**-49.075.112**	**-119.805.676**	**0**	**77.279.168**	**-42.526.508**
Prejete premije za izdane zavarovalne pogodbe	-150.279.968	0	0	-150.279.968	-134.231.309	0	0	-134.231.309
Plačani zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev, vključno z naložbeno sestavino	0	0	84.601.393	84.601.393	0	0	77.279.168	77.279.168
Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj	16.603.463	0	0	16.603.463	14.425.633	0	0	14.425.633
Učinki tečajnih razlik	**-4.107**	**-36**	**0**	**-4.143**	**604**	**79**	**0**	**682**
Končno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**-740.371.482**	**-1.436.492**	**-10.058.480**	**-751.866.454**	**-673.075.119**	**-930.244**	**-10.630.631**	**-684.635.994**
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0	0
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-740.371.482	-1.436.492	-10.058.480	-751.866.454	-673.075.119	-930.244	-10.630.631	-684.635.994

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Prikaz gibanja sredstev in obveznosti za preostalo kritje ter sredstev in obveznosti za nastale škode Zavarovalnice Triglav

2025

v EUR

Pogodbe, vrednotene po splošnem modelu (BBA)	Premoženje in zdravje				Življenje				SKUPAJ
	Preostalo kritje		Nastali zahtevki	Skupaj	Preostalo kritje		Nastali zahtevki	Skupaj	
	Brez sestavine izgube	Sestavina izgube			Brez sestavine izgube	Sestavina izgube			
Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**-42.557.580**	**-2.601.307**	**-1.154.133**	**-46.313.019**	**-574.244.787**	**-20.609.834**	**-22.371.358**	**-617.225.979**	**-663.538.999**
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	122.175	-15.153	-47.276	59.746	22.164.662	-61.548	-8.183.087	13.920.027	13.979.774
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-42.679.755	-2.586.155	-1.106.856	-46.372.766	-596.409.449	-20.548.286	-14.188.272	-631.146.007	-677.518.773
Prihodki iz zavarovalnih pogodb	**41.287.060**	**0**	**0**	**41.287.060**	**48.180.462**	**0**	**0**	**48.180.462**	**89.467.522**
Pogodbe, za katere je bil uporabljen prilagojeni retrospektivni pristop	291.281	0	0	291.281	8.184.658	0	0	8.184.658	8.475.939
Pogodbe, za katere je bil uporabljen pristop poštene vrednosti	0	0	0	0	7.495.843	0	0	7.495.843	7.495.843
Druge pogodbe	40.995.778	0	0	40.995.778	32.499.961	0	0	32.499.961	73.495.740
Odhodki iz zavarovalnih pogodb	**-6.993.229**	**1.454.745**	**-12.917.984**	**-18.456.467**	**-8.636.722**	**879.801**	**-18.803.633**	**-26.560.553**	**-45.017.021**
Odhodki iz nastalih zahtevkov	0	2.217.651	-12.917.984	-10.700.333	0	827.471	-18.803.633	-17.976.161	-28.676.494
Nastali zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev	0	2.217.651	-16.755.307	-14.537.656	0	827.471	-21.282.245	-20.454.773	-34.992.429
Spremembe, ki se nanašajo na preteklo storitev	0	0	3.837.324	3.837.324	0	0	2.478.612	2.478.612	6.315.935
Operativni stroški zavarovanj	-6.993.229	-762.906	0	-7.756.135	-8.636.722	52.330	0	-8.584.392	-16.340.527
Amortizacija denarnih tokov pri pridobivanju zavarovanj	-6.993.229	0	0	-6.993.229	-8.636.722	0	0	-8.636.722	-15.629.951
Spremembe, ki se nanašajo na prihodnjo storitev	0	-762.906	0	-762.906	0	52.330	0	52.330	-710.576
Naložbene sestavine, izključene iz prihodkov in odhodkov	**0**	**0**	**0**	**0**	**90.493.447**	**0**	**-90.493.447**	**0**	**0**
Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb	**-890.072**	**-67.615**	**42.596**	**-915.090**	**-894.574**	**-280.893**	**-181.764**	**-1.357.231**	**-2.272.322**
Denarni tokovi	**-33.291.812**	**0**	**11.109.741**	**-22.182.071**	**-71.396.376**	**0**	**111.163.793**	**39.767.418**	**17.585.347**
Prejete premije za izdane zavarovalne pogodbe	-40.505.534	0	0	-40.505.534	-81.195.096	0	0	-81.195.096	-121.700.630
Plačani zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev, vključno z naložbeno sestavino	0	0	11.109.741	11.109.741	0	0	111.163.793	111.163.793	122.273.534
Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj	7.213.722	0	0	7.213.722	9.798.720	0	0	9.798.720	17.012.442
Končno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**-42.445.633**	**-1.214.177**	**-2.919.779**	**-46.579.588**	**-516.498.549**	**-20.010.926**	**-20.686.409**	**-557.195.885**	**-603.775.473**
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	227	-227	0	0	21.812.191	-21.465	-9.091.122	12.699.604	12.699.604
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-42.445.860	-1.213.950	-2.919.779	-46.579.588	-538.310.740	-19.989.461	-11.595.288	-569.895.489	-616.475.077

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

2024

v EUR

Pogodbe, vrednotene po splošnem modelu (BBA)	Premoženje in zdravje				Življenje				SKUPAJ
	Preostalo kritje		Nastali zahtevki	Skupaj	Preostalo kritje		Nastali zahtevki	Skupaj	
	Brez sestavine izgube	Sestavina izgube			Brez sestavine izgube	Sestavina izgube			
Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**-45.007.306**	**-4.805.330**	**-519.020**	**-50.331.656**	**-612.098.395**	**-21.697.421**	**-21.256.334**	**-655.052.150**	**-705.383.806**
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	0	0	0	17.580.116	-170.258	-7.214.873	10.194.985	10.194.985
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-45.007.306	-4.805.330	-519.020	-50.331.656	-629.678.511	-21.527.162	-14.041.461	-665.247.135	-715.578.791
Prihodki iz zavarovalnih pogodb	**38.569.689**	**0**	**0**	**38.569.689**	**44.782.190**	**0**	**0**	**44.782.190**	**83.351.879**
Pogodbe, za katere je bil uporabljen prilagojeni retrospektivni pristop	500.776	0	0	500.776	9.708.032	0	0	9.708.032	10.208.808
Pogodbe, za katere je bil uporabljen pristop poštene vrednosti	0	0	0	0	7.115.418	0	0	7.115.418	7.115.418
Druge pogodbe	38.068.913	0	0	38.068.913	27.958.740	0	0	27.958.740	66.027.653
Odhodki iz zavarovalnih pogodb	**-6.233.642**	**2.347.679**	**-13.844.638**	**-17.730.601**	**-8.105.842**	**1.336.260**	**-20.040.539**	**-26.810.120**	**-44.540.722**
Odhodki iz nastalih zahtevkov	0	1.680.515	-13.844.638	-12.164.122	0	930.800	-20.040.539	-19.109.739	-31.273.862
Nastali zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev	0	1.680.515	-17.981.056	-16.300.541	0	930.800	-22.522.132	-21.591.333	-37.891.874
Spremembe, ki se nanašajo na preteklo storitev	0	0	4.136.419	4.136.419	0	0	2.481.594	2.481.594	6.618.012
Operativni stroški zavarovanj	-6.233.642	667.164	0	-5.566.479	-8.105.842	405.460	0	-7.700.381	-13.266.860
Amortizacija denarnih tokov pri pridobivanju zavarovanj	-6.233.642	0	0	-6.233.642	-8.105.842	0	0	-8.105.842	-14.339.484
Spremembe, ki se nanašajo na prihodnjo storitev	0	667.164	0	667.164	0	405.460	0	405.460	1.072.624
Naložbene sestavine, izključene iz prihodkov in odhodkov	**0**	**0**	**0**	**0**	**94.630.493**	**0**	**-94.630.493**	**0**	**0**
Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb	**-1.128.784**	**-143.656**	**70.660**	**-1.201.779**	**-24.923.185**	**-248.673**	**-324.717**	**-25.496.575**	**-26.698.354**
Denarni tokovi	**-28.757.537**	**0**	**13.138.865**	**-15.618.672**	**-68.530.050**	**0**	**113.880.725**	**45.350.676**	**29.732.003**
Prejete premije za izdane zavarovalne pogodbe	-35.602.280	0	0	-35.602.280	-79.616.296	0	0	-79.616.296	-115.218.576
Plačani zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev, vključno z naložbeno sestavino	0	0	13.138.865	13.138.865	0	0	113.880.725	113.880.725	127.019.590
Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj	6.844.743	0	0	6.844.743	11.086.246	0	0	11.086.246	17.930.989
Končno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**-42.557.580**	**-2.601.307**	**-1.154.133**	**-46.313.019**	**-574.244.787**	**-20.609.834**	**-22.371.358**	**-617.225.979**	**-663.538.999**
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	122.175	-15.153	-47.276	59.746	22.164.662	-61.548	-8.183.087	13.920.027	13.979.774
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-42.679.755	-2.586.155	-1.106.856	-46.372.766	-596.409.449	-20.548.286	-14.188.272	-631.146.007	-677.518.773

Išči v poročilu.

v EUR

Pogodbe, vrednotene po pristopu razporejanja premije (PAA) premoženjskih in zdravstvenih zavarovanj	2025					2024				
	Preostalo kritje		Nastali zahtevki		Skupaj	Preostalo kritje		Nastali zahtevki		Skupaj
	Brez sestavine izgube	Sestavina izgube	Sedanja vrednost pričakovanih denarnih tokov	Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja		Brez sestavine izgube	Sestavina izgube	Sedanja vrednost pričakovanih denarnih tokov	Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	
Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**-141.388.038**	**-8.490.940**	**-475.418.320**	**-24.548.870**	**-649.846.168**	**-117.534.066**	**-5.050.600**	**-518.504.404**	**-30.672.603**	**-671.761.673**
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	640.213	0	-175.578	-12.261	452.373	1.650.460	-2.364	-871.031	-12.323	764.741
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-142.028.251	-8.490.940	-475.242.741	-24.536.609	-650.298.542	-119.184.526	-5.048.236	-517.633.373	-30.660.280	-672.526.415
Prihodki iz zavarovalnih pogodb	**1.062.297.839**	**0**	**0**	**0**	**1.062.297.839**	**795.981.861**	**0**	**0**	**0**	**795.981.861**
Odhodki iz zavarovalnih pogodb	**-166.771.959**	**-47.417.643**	**-701.335.002**	**-14.499.078**	**-930.023.683**	**-117.230.778**	**-3.440.340**	**-467.505.263**	**6.806.610**	**-581.369.771**
Odhodki iz nastalih zahtevkov	0	0	-701.335.002	-14.499.078	-715.834.081	0	0	-467.505.263	6.806.610	-460.698.653
Nastali zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev	0	0	-647.855.875	-18.560.746	-666.416.621	0	0	-487.088.081	-9.954.726	-497.042.808
Spremembe, ki se nanašajo na preteklo storitev	0	0	-53.479.128	4.061.668	-49.417.460	0	0	19.582.818	16.761.336	36.344.154
Operativni stroški zavarovanj	-166.771.959	-47.417.643	0	0	-214.189.602	-117.230.778	-3.440.340	0	0	-120.671.117
Amortizacija denarnih tokov pri pridobivanju zavarovanj	-166.771.959	0	0	0	-166.771.959	-117.230.778	0	0	0	-117.230.778
Spremembe, ki se nanašajo na prihodnjo storitev	0	-47.417.643	0	0	-47.417.643	0	-3.440.340	0	0	-3.440.340
Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb	**0**	**0**	**274.468**	**-225.503**	**48.964**	**0**	**0**	**-13.202.362**	**-682.877**	**-13.885.238**
Denarni tokovi	**-1.324.379.950**	**0**	**526.657.237**	**0**	**-797.722.713**	**-702.605.056**	**0**	**523.793.709**	**0**	**-178.811.347**
Prejete premije za izdane zavarovalne pogodbe	-1.602.060.360	0	0	0	-1.602.060.360	-830.955.384	0	0	0	-830.955.384
Plačani zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev, vključno z naložbeno sestavino	0	0	526.657.237	0	526.657.237	0	0	523.793.709	0	523.793.709
Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj	277.680.409	0	0	0	277.680.409	128.350.328	0	0	0	128.350.328
Končno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**-570.242.109**	**-55.908.583**	**-649.821.617**	**-39.273.452**	**-1.315.245.761**	**-141.388.038**	**-8.490.940**	**-475.418.320**	**-24.548.870**	**-649.846.168**
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	592.869	-6.244	-196.645	-16.975	373.005	640.213	0	-175.578	-12.261	452.373
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-570.834.977	-55.902.339	-649.624.972	-39.256.477	-1.315.618.766	-142.028.251	-8.490.940	-475.242.741	-24.536.609	-650.298.542

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

v EUR

Pogodbe, vrednotene po pristopu prilagodljivega zaslužka (VFA) življenjskih zavarovanj	2025				2024			
	Preostalo kritje		Nastali zahtevki	Skupaj	Preostalo kritje		Nastali zahtevki	Skupaj
	Brez sestavine izgube	Sestavina izgube			Brez sestavine izgube	Sestavina izgube		
Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**-644.013.295**	**-518.680**	**-10.264.410**	**-654.796.385**	**-520.859.182**	**-794.170**	**-10.192.082**	**-531.845.434**
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0	0
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-644.013.295	-518.680	-10.264.410	-654.796.385	-520.859.182	-794.170	-10.192.082	-531.845.434
Prihodki iz zavarovalnih pogodb	**32.457.661**	**0**	**0**	**32.457.661**	**31.770.079**	**0**	**0**	**31.770.079**
Pogodbe, za katere je bil uporabljen prilagojeni retrospektivni pristop	6.867.203	0	0	6.867.203	7.938.713	0	0	7.938.713
Pogodbe, za katere je bil uporabljen pristop poštene vrednosti	1.171.129	0	0	1.171.129	1.386.249	0	0	1.386.249
Druge pogodbe	24.419.328	0	0	24.419.328	22.445.117	0	0	22.445.117
Odhodki iz zavarovalnih pogodb	**-11.204.404**	**-133.564**	**-12.799.699**	**-24.137.666**	**-10.335.987**	**275.491**	**-9.781.262**	**-19.841.758**
Odhodki iz nastalih zahtevkov	0	62.135	-12.799.699	-12.737.564	0	63.165	-9.781.262	-9.718.098
Nastali zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev	0	62.135	-13.604.971	-13.542.836	0	63.165	-10.925.018	-10.861.853
Spremembe, ki se nanašajo na preteklo storitev	0	0	805.273	805.273	0	0	1.143.755	1.143.755
Operativni stroški zavarovanj	-11.204.404	-195.699	0	-11.400.102	-10.335.987	212.326	0	-10.123.661
Amortizacija denarnih tokov pri pridobivanju zavarovanj	-11.204.404	0	0	-11.204.404	-10.335.987	0	0	-10.335.987
Spremembe, ki se nanašajo na prihodnjo storitev	0	-195.699	0	-195.699	0	212.326	0	212.326
Naložbene sestavine, izključene iz prihodkov in odhodkov	**68.508.660**	**0**	**-68.508.660**	**0**	**65.307.948**	**0**	**-65.307.948**	**0**
Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb	**-22.417.384**	**0**	**-103.619**	**-22.521.003**	**-95.414.516**	**0**	**-153.663**	**-95.568.179**
Denarni tokovi	**-127.691.046**	**0**	**81.951.109**	**-45.739.936**	**-114.481.638**	**0**	**75.170.546**	**-39.311.092**
Prejete premije za izdane zavarovalne pogodbe	-143.693.401	0	0	-143.693.401	-128.289.647	0	0	-128.289.647
Plačani zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev, vključno z naložbeno sestavino	0	0	81.951.109	81.951.109	0	0	75.170.546	75.170.546
Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj	16.002.355	0	0	16.002.355	13.808.009	0	0	13.808.009
Končno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**-704.359.808**	**-652.243**	**-9.725.278**	**-714.737.329**	**-644.013.295**	**-518.680**	**-10.264.410**	**-654.796.385**
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0	0
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-704.359.808	-652.243	-9.725.278	-714.737.329	-644.013.295	-518.680	-10.264.410	-654.796.385

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

3.1.5 Prikaz gibanja sedanje vrednosti pričakovanih denarnih tokov, prilagoditve za nefinančna tveganja in pogodbene storitvene marže

Prikaz gibanja sedanje vrednosti pričakovanih denarnih tokov, prilagoditve za nefinančna tveganja in pogodbene storitvene marže Skupine Triglav

2025 v EUR

	Premoženje in zdravje						
			Pogodbena storitvena marža				
Pogodbe, vrednotene po splošnem modelu (BBA)	**Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov**	**Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja**	**Pogodbe, za katere je bil uporabljen prilagojen retrospektivni pristop**	**Pogodbe, za katere je bil uporabljen pristop poštene vrednosti**	**Druge pogodbe**	**Skupaj pogodbena storitvena marža**	**Skupaj**
Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**-29.689.583**	**-4.149.261**	**-235.707**	**0**	**-14.418.246**	**-14.653.953**	**-48.492.797**
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	114.826	-4.628	0	0	-50.452	-50.452	59.746
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-29.804.409	-4.144.633	-235.707	0	-14.367.794	-14.603.501	-48.552.543
Spremembe	**27.348.773**	**718.865**	**12.764**	**0**	**-4.845.323**	**-4.832.559**	**23.235.079**
Spremembe, ki se nanašajo na prihodnjo storitev	19.083.717	-1.658.190	-125.069	0	-18.045.600	-18.170.669	-745.142
Spremembe ocen, ki prilagodijo pogodbeno storitveno maržo	8.078.156	872.577	-125.069	0	-9.131.206	-9.256.275	-305.542
Spremembe ocen, ki ne prilagodijo pogodbene storitvene marže	742.428	69.908	0	0	-348.001	-348.001	464.335
Učinki pogodb, za katere je bilo opravljeno začetno pripoznanje v obdobju	10.263.133	-2.600.675	0	0	-8.566.393	-8.566.393	-903.935
Spremembe, ki se nanašajo na trenutno storitev	4.599.183	2.267.498	137.833	0	13.200.277	13.338.110	20.204.791
Znesek pogodbene storitvene marže, pripoznan v poslovnem izidu, ki odraža prenos storitev	0	0	137.833	0	13.200.277	13.338.110	13.338.110
Sprememba prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja	0	2.267.498	0	0	0	0	2.267.498
Izkustvene prilagoditve	4.599.183	0	0	0	0	0	4.599.183
Spremembe, ki se nanašajo na preteklo storitev	3.665.873	109.557	0	0	0	0	3.775.430
Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb	**-377.533**	**-145.248**	**-4.544**	**0**	**-415.495**	**-420.039**	**-942.820**
Denarni tokovi	**-21.995.188**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**-21.995.188**
Prejete premije za izdane zavarovalne pogodbe	-40.505.534	0	0	0	0	0	-40.505.534
Plačani zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev, vključno z naložbeno sestavino	11.296.624	0	0	0	0	0	11.296.624
Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj	7.213.722	0	0	0	0	0	7.213.722
Učinki tečajnih razlik	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Končno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**-24.713.531**	**-3.575.642**	**-227.488**	**0**	**-19.679.064**	**-19.906.552**	**-48.195.725**
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-24.713.531	-3.575.642	-227.488	0	-19.679.064	-19.906.552	-48.195.725

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

2024

v EUR

Pogodbe, vrednotene po splošnem modelu (BBA)	Premoženje in zdravje						
	Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	Pogodbena storitvena marža				Skupaj
			Pogodbe, za katere je bil uporabljen prilagojen retrospektivni pristop	Pogodbe, za katere je bil uporabljen pristop poštene vrednosti	Druge pogodbe	Skupaj pogodbena storitvena marža	
Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**-31.633.555**	**-4.739.730**	**-395.164**	**0**	**-16.394.852**	**-16.790.016**	**-53.163.301**
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-31.633.555	-4.739.730	-395.164	0	-16.394.852	-16.790.016	-53.163.301
Spremembe	**17.895.776**	**782.428**	**166.508**	**0**	**2.439.327**	**2.605.835**	**21.284.039**
Spremembe, ki se nanašajo na prihodnjo storitev	10.826.606	-1.708.708	-10.638	0	-8.400.496	-8.411.134	706.764
Spremembe ocen, ki prilagodijo pogodbeno storitveno maržo	929.263	-366.575	-9.750	0	-553.833	-563.583	-895
Spremembe ocen, ki ne prilagodijo pogodbene storitvene marže	2.190.838	914.498	-888	0	-120.606	-121.494	2.983.842
Učinki pogodb, za katere je bilo opravljeno začetno pripoznanje v obdobju	7.706.505	-2.256.631	0	0	-7.726.057	-7.726.057	-2.276.183
Spremembe, ki se nanašajo na trenutno storitev	3.210.410	2.306.630	177.146	0	10.839.823	11.016.969	16.534.009
Znesek pogodbene storitvene marže, pripoznan v poslovnem izidu, ki odraža prenos storitev	0	0	177.146	0	10.839.823	11.016.969	11.016.969
Sprememba prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja	0	2.306.630	0	0	0	0	2.306.630
Izkustvene prilagoditve	3.210.410	0	0	0	0	0	3.210.410
Spremembe, ki se nanašajo na preteklo storitev	3.858.760	184.506	0	0	0	0	4.043.266
Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb	**-611.128**	**-191.958**	**-7.052**	**0**	**-462.720**	**-469.772**	**-1.272.858**
Denarni tokovi	**-15.340.679**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**-15.340.679**
Prejete premije za izdane zavarovalne pogodbe	-35.602.280	0	0	0	0	0	-35.602.280
Plačani zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev, vključno z naložbeno sestavino	13.415.886	0	0	0	0	0	13.415.886
Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj	6.845.715	0	0	0	0	0	6.845.715
Učinki tečajnih razlik	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Končno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**-29.689.583**	**-4.149.261**	**-235.707**	**0**	**-14.418.246**	**-14.653.953**	**-48.492.797**
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	114.826	-4.628	0	0	-50.452	-50.452	59.746
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-29.804.409	-4.144.633	-235.707	0	-14.367.794	-14.603.501	-48.552.543

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

2025

v EUR

Pogodbe, vrednotene po splošnem modelu (BBA)	Življenje						
	Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	Pogodbena storitvena marža				Skupaj
			Pogodbe, za katere je bil uporabljen prilagojen retrospektivni pristop	Pogodbe, za katere je bil uporabljen pristop poštene vrednosti	Druge pogodbe	Skupaj pogodbena storitvena marža	
Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**-533.171.813**	**-21.855.458**	**-21.525.197**	**-30.883.803**	**-112.826.903**	**-165.235.903**	**-720.263.174**
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	115.287.435	-13.003.909	-10.240.849	-1.432	-78.089.970	-88.332.251	13.951.275
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-648.459.248	-8.851.549	-11.284.348	-30.882.371	-34.736.933	-76.903.652	-734.214.449
Spremembe	**35.918.817**	**-73.362**	**2.379.798**	**1.487.826**	**-14.576.959**	**-10.709.335**	**25.136.120**
Spremembe, ki se nanašajo na prihodnjo storitev	40.782.563	-3.472.120	-1.606.713	-2.972.493	-33.843.534	-38.422.740	-1.112.297
Spremembe ocen, ki prilagodijo pogodbeno storitveno maržo	11.614.743	884.725	-1.477.441	-2.880.278	-10.078.686	-14.436.405	-1.936.937
Spremembe ocen, ki ne prilagodijo pogodbene storitvene marže	4.964.039	-411.953	-129.272	-92.215	-401.154	-622.641	3.929.445
Učinki pogodb, za katere je bilo opravljeno začetno pripoznanje v obdobju	24.203.781	-3.944.892	0	0	-23.363.694	-23.363.694	-3.104.805
Spremembe, ki se nanašajo na trenutno storitev	-2.807.143	1.367.598	3.986.511	4.460.319	19.266.575	27.713.405	26.273.860
Znesek pogodbene storitvene marže, pripoznan v poslovnem izidu, ki odraža prenos storitev	0	0	3.986.511	4.460.319	19.266.575	27.713.405	27.713.405
Sprememba prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja	0	1.367.598	0	0	0	0	1.367.598
Izkustvene prilagoditve	-2.807.143	0	0	0	0	0	-2.807.143
Spremembe, ki se nanašajo na preteklo storitev	-2.056.603	2.031.160	0	0	0	0	-25.443
Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb	**1.725.713**	**104.820**	**-785.530**	**-56.078**	**-2.150.848**	**-2.992.456**	**-1.161.923**
Denarni tokovi	**32.486.054**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**32.486.054**
Prejete premije za izdane zavarovalne pogodbe	-123.377.062	0	0	0	0	0	-123.377.062
Plačani zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev, vključno z naložbeno sestavino	136.400.373	0	0	0	0	0	136.400.373
Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj	19.462.743	0	0	0	0	0	19.462.743
Učinki tečajnih razlik	**14.779**	**334**	**0**	**216**	**-2.697**	**-2.482**	**12.631**
Končno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**-463.026.450**	**-21.823.666**	**-19.930.930**	**-29.451.839**	**-129.557.407**	**-178.940.176**	**-663.790.292**
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	129.881.941	-13.745.139	-9.868.878	-1.225	-93.317.966	-103.188.069	12.948.733
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-592.908.391	-8.078.527	-10.062.052	-29.450.614	-36.239.441	-75.752.107	-676.739.025

Išči v poročilu.

2024

v EUR

Pogodbe, vrednotene po splošnem modelu (BBA)	Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	Življenje				
			Pogodbena storitvena marža				
			Pogodbe, za katere je bil uporabljen prilagojen retrospektivni pristop	Pogodbe, za katere je bil uporabljen pristop poštene vrednosti	Druge pogodbe	Skupaj pogodbena storitvena marža	Skupaj
Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**-607.460.781**	**-20.372.525**	**-22.829.363**	**-10.077.106**	**-88.833.485**	**-121.739.954**	**-749.573.260**
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	91.500.120	-10.966.798	-10.278.596	-394	-60.020.173	-70.299.163	10.234.159
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-698.960.901	-9.405.727	-12.550.767	-10.076.712	-28.813.312	-51.440.791	-759.807.419
Spremembe	**61.737.988**	**-483.944**	**2.138.109**	**-20.798.527**	**-22.310.393**	**-40.970.811**	**20.283.233**
Spremembe, ki se nanašajo na prihodnjo storitev	74.590.105	-3.051.502	-2.460.504	-25.269.676	-37.307.053	-65.037.233	6.501.370
Spremembe ocen, ki prilagodijo pogodbeno storitveno maržo	45.625.238	388.543	-2.460.504	-25.121.810	-12.907.265	-40.489.579	5.524.202
Spremembe ocen, ki ne prilagodijo pogodbene storitvene marže	5.213.007	276.336	0	-147.866	-507.274	-655.140	4.834.203
Učinki pogodb, za katere je bilo opravljeno začetno pripoznanje v obdobju	23.751.860	-3.716.381	0	0	-23.892.514	-23.892.514	-3.857.035
Spremembe, ki se nanašajo na trenutno storitev	-11.741.229	725.050	4.598.613	4.471.149	14.996.660	24.066.422	13.050.243
Znesek pogodbene storitvene marže, pripoznan v poslovnem izidu, ki odraža prenos storitev	0	0	4.598.613	4.471.149	14.996.660	24.066.422	24.066.422
Sprememba prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja	0	725.050	0	0	0	0	725.050
Izkustvene prilagoditve	-11.741.229	0	0	0	0	0	-11.741.229
Spremembe, ki se nanašajo na preteklo storitev	-1.110.888	1.842.508	0	0	0	0	731.620
Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb	**-25.574.911**	**-998.965**	**-833.943**	**-7.793**	**-1.680.347**	**-2.522.083**	**-29.095.959**
Denarni tokovi	**38.148.521**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**38.148.521**
Prejete premije za izdane zavarovalne pogodbe	-120.594.645	0	0	0	0	0	-120.594.645
Plačani zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev, vključno z naložbeno sestavino	138.055.411	0	0	0	0	0	138.055.411
Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj	20.687.755	0	0	0	0	0	20.687.755
Učinki tečajnih razlik	**-22.630**	**-24**	**0**	**-377**	**-2.678**	**-3.055**	**-25.709**
Končno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**-533.171.813**	**-21.855.458**	**-21.525.197**	**-30.883.803**	**-112.826.903**	**-165.235.903**	**-720.263.174**
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	115.287.435	-13.003.909	-10.240.849	-1.432	-78.089.970	-88.332.251	13.951.275
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-648.459.248	-8.851.549	-11.284.348	-30.882.371	-34.736.933	-76.903.652	-734.214.449

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

2025

v EUR

Pogodbe, vrednotene po pristopu prilagodljivega zaslužka (VFA)	Življenje						
	Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	Pogodbena storitvena marža				Skupaj
			Pogodbe, za katere je bil uporabljen prilagojeni retrospektivni pristop	Pogodbe, za katere je bil uporabljen pristop poštene vrednosti	Druge pogodbe	Skupaj pogodbena storitvena marža	
Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**-566.185.454**	**-11.521.677**	**-19.205.697**	**-1.812.912**	**-85.910.254**	**-106.928.863**	**-684.635.994**
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-566.185.454	-11.521.677	-19.205.697	-1.812.912	-85.910.254	-106.928.863	-684.635.994
Spremembe	**9.634.085**	**-280.319**	**1.023.591**	**201.067**	**-2.143.501**	**-918.843**	**8.434.923**
Spremembe, ki se nanašajo na prihodnjo storitev	14.943.460	-1.952.504	-2.001.935	-297.951	-11.329.501	-13.629.387	-638.431
Spremembe ocen, ki prilagodijo pogodbeno storitveno maržo	-2.917.420	-237.358	-2.001.935	189.564	4.453.694	2.641.323	-513.455
Spremembe ocen, ki ne prilagodijo pogodbene storitvene marže	589.128	57.125	0	-487.515	-153.495	-641.010	5.243
Učinki pogodb, za katere je bilo opravljeno začetno pripoznanje v obdobju	17.271.752	-1.772.271	0	0	-15.629.700	-15.629.700	-130.219
Spremembe, ki se nanašajo na trenutno storitev	-5.402.592	894.562	3.025.526	499.018	9.186.000	12.710.544	8.202.514
Znesek pogodbene storitvene marže, pripoznan v poslovnem izidu, ki odraža prenos storitev	0	0	3.025.526	499.018	9.186.000	12.710.544	12.710.544
Sprememba prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja	0	894.562	0	0	0	0	894.562
Izkustvene prilagoditve	-5.402.592	0	0	0	0	0	-5.402.592
Spremembe, ki se nanašajo na preteklo storitev	93.217	777.623	0	0	0	0	870.840
Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb	**-26.569.816**	**-16.308**	**0**	**0**	**0**	**0**	**-26.586.124**
Denarni tokovi	**-49.075.112**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**-49.075.112**
Prejete premije za izdane zavarovalne pogodbe	-150.279.968	0	0	0	0	0	-150.279.968
Plačani zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev, vključno z naložbeno sestavino	84.601.393	0	0	0	0	0	84.601.393
Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj	16.603.463	0	0	0	0	0	16.603.463
Učinki tečajnih razlik	**-3.458**	**-29**	**0**	**0**	**-658**	**-659**	**-4.146**
Končno stanje čistih sredstev/obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**-632.199.755**	**-11.818.333**	**-18.182.106**	**-1.611.846**	**-88.054.413**	**-107.848.365**	**-751.866.453**
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-632.199.755	-11.818.333	-18.182.106	-1.611.846	-88.054.413	-107.848.365	-751.866.453

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

2024

v EUR

Pogodbe, vrednotene po pristopu prilagodljivega zaslužka (VFA)	Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	Življenje				Skupaj
			Pogodbena storitvena marža				
			Pogodbe, za katere je bil uporabljen prilagojeni retrospektivni pristop	Pogodbe, za katere je bil uporabljen pristop poštene vrednosti	Druge pogodbe	Skupaj pogodbena storitvena marža	
Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**-443.299.649**	**-12.915.268**	**-22.527.400**	**-907.360**	**-76.482.155**	**-99.916.915**	**-556.131.832**
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-443.299.649	-12.915.268	-22.527.400	-907.360	-76.482.155	-99.916.915	-556.131.832
Spremembe	**17.486.181**	**1.417.609**	**3.321.703**	**-905.553**	**-9.428.182**	**-7.012.032**	**11.891.758**
Spremembe, ki se nanašajo na prihodnjo storitev	23.713.353	-506.183	-136.267	-1.419.573	-18.024.230	-19.580.070	3.627.100
Spremembe ocen, ki prilagodijo pogodbeno storitveno maržo	2.180.469	1.579.936	-136.267	-272.244	-782.568	-1.191.079	2.569.326
Spremembe ocen, ki ne prilagodijo pogodbene storitvene marže	2.194.868	58.905	0	-1.147.329	-34.378	-1.181.707	1.072.066
Učinki pogodb, za katere je bilo opravljeno začetno pripoznanje v obdobju	19.338.016	-2.145.024	0	0	-17.207.284	-17.207.284	-14.292
Spremembe, ki se nanašajo na trenutno storitev	-6.638.926	1.117.045	3.457.970	514.020	8.596.048	12.568.038	7.046.157
Znesek pogodbene storitvene marže, pripoznan v poslovnem izidu, ki odraža prenos storitev	0	0	3.457.970	514.020	8.596.048	12.568.038	12.568.038
Sprememba prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja	0	1.117.045	0	0	0	0	1.117.045
Izkustvene prilagoditve	-6.638.926	0	0	0	0	0	-6.638.926
Spremembe, ki se nanašajo na preteklo storitev	411.754	806.747	0	0	0	0	1.218.501
Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb	**-97.846.028**	**-24.064**	**0**	**0**	**0**	**0**	**-97.870.092**
Denarni tokovi	**-42.526.508**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**-42.526.508**
Prejete premije za izdane zavarovalne pogodbe	-134.231.309	0	0	0	0	0	-134.231.309
Plačani zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev, vključno z naložbeno sestavino	77.279.168	0	0	0	0	0	77.279.168
Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj	14.425.633	0	0	0	0	0	14.425.633
Učinki tečajnih razlik	**550**	**46**	**0**	**0**	**83**	**84**	**680**
Končno stanje čistih sredstev/obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**-566.185.454**	**-11.521.677**	**-19.205.697**	**-1.812.912**	**-85.910.254**	**-106.928.863**	**-684.635.994**
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-566.185.454	-11.521.677	-19.205.697	-1.812.912	-85.910.254	-106.928.863	-684.635.994

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Prikaz gibanja sedanje vrednosti pričakovanih denarnih tokov, prilagoditve za nefinančna tveganja in pogodbene storitvene marže Zavarovalnice Triglav

2025

v EUR

	Premoženje in zdravje						
			Pogodbena storitvena marža				
Pogodbe, vrednotene po splošnem modelu (BBA)	Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	Pogodbe, za katere je bil uporabljen prilagojen retrospektivni pristop	Pogodbe, za katere je bil uporabljen pristop poštene vrednosti	Druge pogodbe	Skupaj pogodbena storitvena marža	Skupaj
Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**-28.566.021**	**-4.114.181**	**-235.707**	**0**	**-13.397.110**	**-13.632.817**	**-46.313.019**
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	114.826	-4.628	0	0	-50.452	-50.452	59.746
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-28.680.847	-4.109.553	-235.707	0	-13.346.658	-13.582.366	-46.372.766
Spremembe	**27.126.721**	**707.733**	**12.764**	**0**	**-5.016.626**	**-5.003.862**	**22.830.593**
Spremembe, ki se nanašajo na prihodnjo storitev	18.889.448	-1.659.579	-125.069	0	-17.867.706	-17.992.774	-762.906
Spremembe ocen, ki prilagodijo pogodbeno storitveno maržo	7.901.478	871.362	-125.069	0	-8.953.312	-9.078.380	-305.541
Spremembe ocen, ki ne prilagodijo pogodbene storitvene marže	724.837	69.734	0	0	-348.001	-348.001	446.570
Učinki pogodb, za katere je bilo opravljeno začetno pripoznanje v obdobju	10.263.133	-2.600.675	0	0	-8.566.393	-8.566.393	-903.935
Spremembe, ki se nanašajo na trenutno storitev	4.506.859	2.260.403	137.833	0	12.851.080	12.988.912	19.756.175
Znesek pogodbene storitvene marže, pripoznan v poslovnem izidu, ki odraža prenos storitev	0	0	137.833	0	12.851.080	12.988.912	12.988.912
Sprememba prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja	0	2.260.403	0	0	0	0	2.260.403
Izkustvene prilagoditve	4.506.859	0	0	0	0	0	4.506.859
Spremembe, ki se nanašajo na preteklo storitev	3.730.414	106.909	0	0	0	0	3.837.324
Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb	**-355.077**	**-144.754**	**-4.544**	**0**	**-410.714**	**-415.259**	**-915.090**
Denarni tokovi	**-22.182.071**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**-22.182.071**
Prejete premije za izdane zavarovalne pogodbe	-40.505.534	0	0	0	0	0	-40.505.534
Plačani zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev, vključno z naložbeno sestavino	11.109.741	0	0	0	0	0	11.109.741
Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj	7.213.722	0	0	0	0	0	7.213.722
Končno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**-23.976.448**	**-3.551.202**	**-227.488**	**0**	**-18.824.450**	**-19.051.938**	**-46.579.588**
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-23.976.448	-3.551.202	-227.488	0	-18.824.450	-19.051.938	-46.579.588

Išči v poročilu.

2024

v EUR

Pogodbe, vrednotene po splošnem modelu (BBA)	Premoženje in zdravje						
	Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	Pogodbena storitvena marža				Skupaj
			Pogodbe, za katere je bil uporabljen prilagojen retrospektivni pristop	Pogodbe, za katere je bil uporabljen pristop poštene vrednosti	Druge pogodbe	Skupaj pogodbena storitvena marža	
Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**-29.878.552**	**-4.628.235**	**-395.164**	**0**	**-15.429.705**	**-15.824.868**	**-50.331.656**
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-29.878.552	-4.628.235	-395.164	0	-15.429.705	-15.824.868	-50.331.656
Spremembe	**17.479.041**	**700.732**	**166.509**	**0**	**2.492.806**	**2.659.315**	**20.839.088**
Spremembe, ki se nanašajo na prihodnjo storitev	10.426.707	-1.773.133	-10.638	0	-7.975.772	-7.986.410	667.164
Spremembe ocen, ki prilagodijo pogodbeno storitveno maržo	564.006	-426.043	-9.750	0	-129.108	-138.858	-894
Spremembe ocen, ki ne prilagodijo pogodbene storitvene marže	2.156.195	909.540	-888	0	-120.606	-121.494	2.944.241
Učinki pogodb, za katere je bilo opravljeno začetno pripoznanje v obdobju	7.706.506	-2.256.631	0	0	-7.726.057	-7.726.057	-2.276.183
Spremembe, ki se nanašajo na trenutno storitev	3.103.309	2.286.472	177.146	0	10.468.578	10.645.725	16.035.506
Znesek pogodbene storitvene marže, pripoznan v poslovnem izidu, ki odraža prenos storitev	0	0	177.146	0	10.468.578	10.645.725	10.645.725
Sprememba prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja	0	2.286.472	0	0	0	0	2.286.472
Izkustvene prilagoditve	3.103.309	0	0	0	0	0	3.103.309
Spremembe, ki se nanašajo na preteklo storitev	3.949.025	187.394	0	0	0	0	4.136.419
Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb	**-547.838**	**-186.678**	**-7.052**	**0**	**-460.212**	**-467.264**	**-1.201.779**
Denarni tokovi	**-15.618.672**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**-15.618.672**
Prejete premije za izdane zavarovalne pogodbe	-35.602.280	0	0	0	0	0	-35.602.280
Plačani zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev, vključno z naložbeno sestavino	13.138.865	0	0	0	0	0	13.138.865
Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj	6.844.743	0	0	0	0	0	6.844.743
Končno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**-28.566.021**	**-4.114.181**	**-235.707**	**0**	**-13.397.110**	**-13.632.817**	**-46.313.019**
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	114.826	-4.628	0	0	-50.452	-50.452	59.746
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-28.680.847	-4.109.553	-235.707	0	-13.346.658	-13.582.366	-46.372.766

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

2025

v EUR

Pogodbe, vrednotene po splošnem modelu (BBA)	Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	Življenje				
			Pogodbena storitvena marža				
			Pogodbe, za katere je bil uporabljen prilagojen retrospektivni pristop	Pogodbe, za katere je bil uporabljen pristop poštene vrednosti	Druge pogodbe	Skupaj pogodbena storitvena marža	Skupaj
Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**-446.251.029**	**-19.100.049**	**-21.525.197**	**-29.777.784**	**-100.571.921**	**-151.874.902**	**-617.225.979**
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	115.086.654	-12.985.053	-10.240.849	-78	-77.940.647	-88.181.573	13.920.027
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-561.337.683	-6.114.996	-11.284.348	-29.777.706	-22.631.274	-63.693.328	-631.146.007
Spremembe	**30.926.229**	**-654.221**	**2.379.798**	**1.281.921**	**-12.313.819**	**-8.652.100**	**21.619.908**
Spremembe, ki se nanašajo na prihodnjo storitev	34.082.339	-3.088.895	-1.606.713	-2.900.461	-26.433.939	-30.941.114	52.330
Spremembe ocen, ki prilagodijo pogodbeno storitveno maržo	12.210.471	155.928	-1.477.441	-2.854.410	-8.967.131	-13.298.982	-932.583
Spremembe ocen, ki ne prilagodijo pogodbene storitvene marže	2.284.068	-289.658	-129.272	-46.051	-92.610	-267.933	1.726.476
Učinki pogodb, za katere je bilo opravljeno začetno pripoznanje v obdobju	19.587.800	-2.955.164	0	0	-17.374.198	-17.374.198	-741.563
Spremembe, ki se nanašajo na trenutno storitev	-3.703.974	503.927	3.986.512	4.182.382	14.120.120	22.289.014	19.088.967
Znesek pogodbene storitvene marže, pripoznan v poslovnem izidu, ki odraža prenos storitev	0	0	3.986.512	4.182.382	14.120.120	22.289.014	22.289.014
Sprememba prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja	0	503.927	0	0	0	0	503.927
Izkustvene prilagoditve	-3.703.974	0	0	0	0	0	-3.703.974
Spremembe, ki se nanašajo na preteklo storitev	547.865	1.930.747	0	0	0	0	2.478.612
Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb	**1.188.276**	**107.598**	**-785.531**	**-53.928**	**-1.813.646**	**-2.653.105**	**-1.357.231**
Denarni tokovi	**39.767.418**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**39.767.418**
Prejete premije za izdane zavarovalne pogodbe	-81.195.096	0	0	0	0	0	-81.195.096
Plačani zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev, vključno z naložbeno sestavino	111.163.793	0	0	0	0	0	111.163.793
Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj	9.798.720	0	0	0	0	0	9.798.720
Končno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**-374.369.106**	**-19.646.672**	**-19.930.930**	**-28.549.791**	**-114.699.386**	**-163.180.106**	**-557.195.885**
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	129.416.802	-13.700.147	-9.868.878	-20	-93.148.153	-103.017.050	12.699.604
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-503.785.908	-5.946.525	-10.062.052	-28.549.771	-21.551.233	-60.163.056	-569.895.489

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

2024

v EUR

Pogodbe, vrednotene po splošnem modelu (BBA)	Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	Življenje				
			Pogodbena storitvena marža				Skupaj
			Pogodbe, za katere je bil uporabljen prilagojen retrospektivni pristop	Pogodbe, za katere je bil uporabljen pristop poštene vrednosti	Druge pogodbe	Skupaj pogodbena storitvena marža	
Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**-525.379.261**	**-18.779.222**	**-22.829.363**	**-8.909.557**	**-79.154.746**	**-110.893.667**	**-655.052.150**
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	91.393.420	-10.955.818	-10.278.596	-22	-59.963.999	-70.242.617	10.194.985
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-616.772.681	-7.823.404	-12.550.767	-8.909.536	-19.190.747	-40.651.050	-665.247.135
Spremembe	**56.184.877**	**602.898**	**2.138.109**	**-20.861.529**	**-20.092.285**	**-38.815.705**	**17.972.070**
Spremembe, ki se nanašajo na prihodnjo storitev	67.647.479	-1.585.713	-2.460.504	-25.045.753	-31.464.336	-58.970.594	7.091.172
Spremembe ocen, ki prilagodijo pogodbeno storitveno maržo	45.574.023	1.219.749	-2.460.504	-24.937.635	-14.485.440	-41.883.579	4.910.193
Spremembe ocen, ki ne prilagodijo pogodbene storitvene marže	3.029.677	204.664	0	-108.119	-84.195	-192.314	3.042.026
Učinki pogodb, za katere je bilo opravljeno začetno pripoznanje v obdobju	19.043.779	-3.010.126	0	0	-16.894.701	-16.894.701	-861.048
Spremembe, ki se nanašajo na trenutno storitev	-12.177.513	421.928	4.598.613	4.184.224	11.372.051	20.154.889	8.399.304
Znesek pogodbene storitvene marže, pripoznan v poslovnem izidu, ki odraža prenos storitev	0	0	4.598.613	4.184.224	11.372.051	20.154.889	20.154.889
Sprememba prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja	0	421.928	0	0	0	0	421.928
Izkustvene prilagoditve	-12.177.513	0	0	0	0	0	-12.177.513
Spremembe, ki se nanašajo na preteklo storitev	714.911	1.766.683	0	0	0	0	2.481.594
Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb	**-22.407.320**	**-923.725**	**-833.943**	**-6.697**	**-1.324.890**	**-2.165.530**	**-25.496.575**
Denarni tokovi	**45.350.676**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**45.350.676**
Prejete premije za izdane zavarovalne pogodbe	-79.616.296	0	0	0	0	0	-79.616.296
Plačani zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev, vključno z naložbeno sestavino	113.880.725	0	0	0	0	0	113.880.725
Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj	11.086.246	0	0	0	0	0	11.086.246
Končno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**-446.251.029**	**-19.100.049**	**-21.525.197**	**-29.777.784**	**-100.571.921**	**-151.874.902**	**-617.225.979**
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	115.086.654	-12.985.053	-10.240.849	-78	-77.940.647	-88.181.573	13.920.027
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-561.337.683	-6.114.996	-11.284.348	-29.777.706	-22.631.274	-63.693.328	-631.146.007

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

2025

v EUR

Pogodbe, vrednotene po pristopu prilagodljivega zaslužka (VFA)	Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	Življenje				
			Pogodbena storitvena marža				
			Pogodbe, za katere je bil uporabljen prilagojeni retrospektivni pristop	Pogodbe, za katere je bil uporabljen pristop poštene vrednosti	Druge pogodbe	Skupaj pogodbena storitvena marža	Skupaj
Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**-537.883.993**	**-10.981.013**	**-19.205.697**	**-1.758.786**	**-84.966.895**	**-105.931.378**	**-654.796.385**
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-537.883.993	-10.981.013	-19.205.697	-1.758.786	-84.966.895	-105.931.378	-654.796.385
Spremembe	**8.738.177**	**-391.924**	**1.023.591**	**410.878**	**-1.460.728**	**-26.258**	**8.319.995**
Spremembe, ki se nanašajo na prihodnjo storitev	14.284.508	-1.986.405	-2.001.935	-37.522	-10.454.344	-12.493.802	-195.699
Spremembe ocen, ki prilagodijo pogodbeno storitveno maržo	-3.095.340	-283.705	-2.001.935	336.109	4.713.335	3.047.509	-331.536
Spremembe ocen, ki ne prilagodijo pogodbene storitvene marže	631.426	7.020	0	-373.631	-11.452	-385.084	253.362
Učinki pogodb, za katere je bilo opravljeno začetno pripoznanje v obdobju	16.748.422	-1.709.720	0	0	-15.156.227	-15.156.227	-117.525
Spremembe, ki se nanašajo na trenutno storitev	-5.581.641	824.519	3.025.526	448.401	8.993.617	12.467.543	7.710.420
Znesek pogodbene storitvene marže, pripoznan v poslovnem izidu, ki odraža prenos storitev	0	0	3.025.526	448.401	8.993.617	12.467.543	12.467.543
Sprememba prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja	0	824.519	0	0	0	0	824.519
Izkustvene prilagoditve	-5.581.641	0	0	0	0	0	-5.581.641
Spremembe, ki se nanašajo na preteklo storitev	35.310	769.962	0	0	0	0	805.273
Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb	**-22.504.803**	**-16.200**	**0**	**0**	**0**	**0**	**-22.521.003**
Denarni tokovi	**-45.739.936**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**-45.739.936**
Prejete premije za izdane zavarovalne pogodbe	-143.693.401	0	0	0	0	0	-143.693.401
Plačani zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev, vključno z naložbeno sestavino	81.951.109	0	0	0	0	0	81.951.109
Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj	16.002.355	0	0	0	0	0	16.002.355
Končno stanje čistih sredstev/obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**-597.390.555**	**-11.389.137**	**-18.182.106**	**-1.347.908**	**-86.427.622**	**-105.957.636**	**-714.737.329**
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-597.390.555	-11.389.137	-18.182.106	-1.347.908	-86.427.622	-105.957.636	-714.737.329

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

2024

v EUR

Pogodbe, vrednotene po pristopu prilagodljivega zaslužka (VFA)	Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	Življenje				
			Pogodbena storitvena marža				
			Pogodbe, za katere je bil uporabljen prilagojeni retrospektivni pristop	Pogodbe, za katere je bil uporabljen pristop poštene vrednosti	Druge pogodbe	Skupaj pogodbena storitvena marža	Skupaj
Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**-420.738.303**	**-12.358.498**	**-22.527.400**	**-831.453**	**-75.389.780**	**-98.748.633**	**-531.845.434**
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-420.738.303	-12.358.498	-22.527.400	-831.453	-75.389.780	-98.748.633	-531.845.434
Spremembe	**17.709.752**	**1.401.313**	**3.321.703**	**-927.334**	**-9.577.114**	**-7.182.745**	**11.928.320**
Spremembe, ki se nanašajo na prihodnjo storitev	23.760.806	-439.508	-136.267	-1.432.498	-18.056.453	-19.625.217	3.696.081
Spremembe ocen, ki prilagodijo pogodbeno storitveno maržo	3.068.362	1.568.156	-136.267	-285.169	-1.453.644	-1.875.080	2.761.439
Spremembe ocen, ki ne prilagodijo pogodbene storitvene marže	2.053.841	49.328	0	-1.147.329	-14.135	-1.161.464	941.705
Učinki pogodb, za katere je bilo opravljeno začetno pripoznanje v obdobju	18.638.602	-2.056.992	0	0	-16.588.673	-16.588.673	-7.063
Spremembe, ki se nanašajo na trenutno storitev	-6.399.277	1.045.290	3.457.970	505.164	8.479.338	12.442.472	7.088.484
Znesek pogodbene storitvene marže, pripoznan v poslovnem izidu, ki odraža prenos storitev	0	0	3.457.970	505.164	8.479.338	12.442.472	12.442.472
Sprememba prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja	0	1.045.290	0	0	0	0	1.045.290
Izkustvene prilagoditve	-6.399.277	0	0	0	0	0	-6.399.277
Spremembe, ki se nanašajo na preteklo storitev	348.224	795.531	0	0	0	0	1.143.755
Finančni prihodki in odhodki iz zavarovalnih pogodb	**-95.544.351**	**-23.828**	**0**	**0**	**0**	**0**	**-95.568.179**
Denarni tokovi	**-39.311.092**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**-39.311.092**
Prejete premije za izdane zavarovalne pogodbe	-128.289.647	0	0	0	0	0	-128.289.647
Plačani zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev, vključno z naložbeno sestavino	75.170.546	0	0	0	0	0	75.170.546
Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj	13.808.009	0	0	0	0	0	13.808.009
Končno stanje čistih sredstev/obveznosti iz zavarovalnih pogodb	**-537.883.993**	**-10.981.013**	**-19.205.697**	**-1.758.786**	**-84.966.895**	**-105.931.378**	**-654.796.385**
Sredstva iz zavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb	-537.883.993	-10.981.013	-19.205.697	-1.758.786	-84.966.895	-105.931.378	-654.796.385

Poslovno poročilo

Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva

Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
   - 3.1 Zavarovalni posli
   - 3.2 Pozavarovalni posli
   - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
   - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
   - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
   - 3.6 Obratovalni stroški
   - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

3.1.6 Učinki zavarovalnih pogodb, za katere je bilo v obdobju opravljeno začetno pripoznanje in niso vrednotene po pristopu razporejanja premij (PAA)

Učinki zavarovalnih pogodb Skupine Triglav, za katere je bilo v letu 2025 opravljeno začetno pripoznanje in niso vrednotene po pristopu razporejanja premij

2025

v EUR

Učinki pripoznanih pogodb v obdobju	Premoženje		Življenje			
	Splošni model (BBA)		Splošni model (BBA)		Pristop prilagojenega zaslužka (VFA)	
	Izdane dobičkonosne pogodbe	Izdane kočljive pogodbe	Izdane dobičkonosne pogodbe	Izdane kočljive pogodbe	Izdane dobičkonosne pogodbe	Izdane kočljive pogodbe
Sedanja vrednost pričakovanih denarnih odlivov	-20.983.635	-7.548.400	-71.635.706	-17.839.244	-125.218.808	-15.340.420
Nastali zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev	-15.973.645	-4.581.519	-56.066.313	-14.660.878	-112.945.921	-13.215.567
Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj	-5.009.990	-2.966.881	-15.569.393	-3.178.366	-12.272.887	-2.124.853
Sedanja vrednost pričakovanih denarnih prilivov	31.600.220	7.194.949	98.583.734	15.096.346	142.527.007	15.304.377
Prilagoditev za nefinančna tveganja	-2.050.192	-550.484	-3.579.384	-365.851	-1.681.318	-90.982
Pogodbena storitvena marža	-8.566.393	0	-23.368.644	0	-15.626.881	0
Skupaj ob začetnem pripoznanju	**0**	**-903.935**	**0**	**-3.108.749**	**0**	**-127.025**

Učinki zavarovalnih pogodb Skupine Triglav, za katere je bilo v letu 2024 opravljeno začetno pripoznanje in niso vrednotene po pristopu razporejanja premij

2024

v EUR

Učinki pripoznanih pogodb v obdobju	Premoženje		Življenje			
	Splošni model (BBA)		Splošni model (BBA)		Pristop prilagojenega zaslužka (VFA)	
	Izdane dobičkonosne pogodbe	Izdane kočljive pogodbe	Izdane dobičkonosne pogodbe	Izdane kočljive pogodbe	Izdane dobičkonosne pogodbe	Izdane kočljive pogodbe
Sedanja vrednost pričakovanih denarnih odlivov	-15.034.476	-10.848.076	-67.180.859	-20.852.953	-131.495.222	-424.971
Nastali zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev	-11.571.927	-7.755.527	-51.128.383	-17.227.806	-117.917.706	-355.052
Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj	-3.462.549	-3.092.549	-16.052.476	-3.625.147	-13.577.516	-69.919
Sedanja vrednost pričakovanih denarnih prilivov	24.143.422	9.445.635	94.439.422	17.343.897	150.842.560	415.207
Prilagoditev za nefinančna tveganja	-1.382.889	-873.742	-3.368.120	-348.096	-2.140.460	-4.528
Pogodbena storitvena marža	-7.726.057	0	-23.890.442	0	-17.206.878	0
Skupaj ob začetnem pripoznanju	**0**	**-2.276.183**	**0**	**-3.857.152**	**0**	**-14.292**

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Učinki zavarovalnih pogodb Zavarovalnice Triglav, za katere je bilo v letu 2025 opravljeno začetno pripoznanje in niso vrednotene po pristopu razporejanja premij

2025

v EUR

Učinki pripoznanih pogodb v obdobju	Premoženje in zdravje		Življenje			
	Splošni model (BBA)		Splošni model (BBA)		Pristop prilagojenega zaslužka (VFA)	
	Izdane dobičkonosne pogodbe	Izdane kočljive pogodbe	Izdane dobičkonosne pogodbe	Izdane kočljive pogodbe	Izdane dobičkonosne pogodbe	Izdane kočljive pogodbe
Sedanja vrednost pričakovanih denarnih odlivov	-20.983.635	-7.548.400	-48.074.159	-6.743.552	-122.857.555	-12.969.385
Nastali zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev	-15.973.645	-4.581.519	-37.611.421	-6.448.144	-110.722.809	-11.323.213
Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj	-5.009.990	-2.966.881	-10.462.738	-295.409	-12.134.746	-1.646.172
Sedanja vrednost pričakovanih denarnih prilivov	31.600.220	7.194.949	68.236.425	6.169.086	139.663.088	12.912.274
Prilagoditev za nefinančna tveganja	-2.050.192	-550.484	-2.788.068	-167.096	-1.649.307	-60.414
Pogodbena storitvena marža	-8.566.393	0	-17.374.198	0	-15.156.227	0
Skupaj ob začetnem pripoznanju	**0**	**-903.935**	**0**	**-741.563**	**0**	**-117.525**

Učinki zavarovalnih pogodb Zavarovalnice Triglav, za katere je bilo v letu 2024 opravljeno začetno pripoznanje in niso vrednotene po pristopu razporejanja premij

2024

v EUR

Učinki pripoznanih pogodb v obdobju	Premoženje in zdravje		Življenje			
	Splošni model (BBA)		Splošni model (BBA)		Pristop prilagojenega zaslužka (VFA)	
	Izdane dobičkonosne pogodbe	Izdane kočljive pogodbe	Izdane dobičkonosne pogodbe	Izdane kočljive pogodbe	Izdane dobičkonosne pogodbe	Izdane kočljive pogodbe
Sedanja vrednost pričakovanih denarnih odlivov	-15.034.476	-10.848.076	-44.010.862	-6.239.065	-124.672.890	-220.206
Nastali zahtevki in drugi odhodki iz zavarovalnih storitev	-11.571.927	-7.755.527	-33.340.548	-6.069.848	-111.822.153	-202.547
Denarni tokovi pri pridobivanju zavarovanj	-3.462.549	-3.092.549	-10.670.314	-169.217	-12.850.736	-17.659
Sedanja vrednost pričakovanih denarnih prilivov	24.143.422	9.445.635	63.770.613	5.523.094	143.315.904	215.794
Prilagoditev za nefinančna tveganja	-1.382.889	-873.742	-2.865.050	-145.077	-2.054.341	-2.651
Pogodbena storitvena marža	-7.726.057	0	-16.894.701	0	-16.588.673	0
Skupaj ob začetnem pripoznanju	**0**	**-2.276.183**	**0**	**-861.048**	**0**	**-7.063**

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

3.1.7 Prikaz pričakovanega sproščanja pogodbene storitvene marže zavarovalnih pogodb

Prikaz pričakovanega sproščanja pogodbene storitvene marže zavarovalnih pogodb Skupine Triglav

31. 12. 2025

v EUR

Pogodbena storitvena marža	< 1 leto	1–2 leti	2–3 leta	3–4 leta	4–5 let	5–10 let	> 10 let	Skupaj
Premoženjska zavarovanja	**7.915.602**	**4.147.253**	**2.668.815**	**1.694.540**	**1.062.116**	**2.000.592**	**417.633**	**19.906.551**
Splošni model (BBA)	7.915.602	4.147.253	2.668.815	1.694.540	1.062.116	2.000.592	417.633	19.906.551
Življenjska zavarovanja	**37.379.878**	**32.543.062**	**28.377.418**	**24.800.035**	**21.798.212**	**74.631.302**	**67.258.635**	**286.788.542**
Splošni model (BBA)	24.823.511	20.936.455	17.798.987	15.212.785	13.162.512	44.925.324	42.080.601	178.940.175
Pristop poštene vrednosti (VFA)	12.556.367	11.606.607	10.578.431	9.587.250	8.635.700	29.705.978	25.178.034	107.848.367
Skupaj	**45.295.480**	**36.690.315**	**31.046.233**	**26.494.575**	**22.860.328**	**76.631.894**	**67.676.268**	**306.695.093**

31. 12. 2024

v EUR

Pogodbena storitvena marža	< 1 leto	1–2 leti	2–3 leta	3–4 leta	4–5 let	5–10 let	> 10 let	Skupaj
Premoženjska zavarovanja	**7.018.172**	**2.785.444**	**1.741.691**	**1.099.965**	**647.331**	**1.124.863**	**236.488**	**14.653.954**
Splošni model (BBA)	7.018.172	2.785.444	1.741.691	1.099.965	647.331	1.124.863	236.488	14.653.954
Življenjska zavarovanja	**33.584.624**	**29.704.164**	**26.366.956**	**23.347.442**	**20.659.141**	**72.793.090**	**65.709.355**	**272.164.772**
Splošni model (BBA)	21.263.383	18.185.883	15.691.580	13.579.208	11.792.565	41.469.380	43.253.909	165.235.908
Pristop poštene vrednosti (VFA)	12.321.241	11.518.281	10.675.376	9.768.234	8.866.576	31.323.710	22.455.446	106.928.864
Skupaj	**40.602.796**	**32.489.608**	**28.108.647**	**24.447.407**	**21.306.472**	**73.917.953**	**65.945.843**	**286.818.726**

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Prikaz pričakovanega sproščanja pogodbene storitvene marže zavarovalnih pogodb Zavarovalnice Triglav

31. 12. 2025

v EUR

Pogodbena storitvena marža	< 1 leto	1–2 leti	2–3 leta	3–4 leta	4–5 let	5–10 let	> 10 let	Skupaj
Premoženjska zavarovanja	**7.621.010**	**3.920.952**	**2.510.478**	**1.598.878**	**1.010.994**	**1.971.993**	**417.633**	**19.051.938**
Splošni model (BBA)	7.621.010	3.920.952	2.510.478	1.598.878	1.010.994	1.971.993	417.633	19.051.938
Življenjska zavarovanja	**32.959.100**	**29.304.613**	**25.951.364**	**22.996.287**	**20.478.878**	**71.717.792**	**65.729.709**	**269.137.743**
Splošni model (BBA)	20.703.230	17.960.465	15.592.126	13.599.737	12.003.670	42.483.940	40.836.938	163.180.106
Pristop poštene vrednosti (VFA)	12.255.871	11.344.148	10.359.238	9.396.550	8.475.207	29.233.851	24.892.771	105.957.636
Skupaj	**40.580.111**	**33.225.565**	**28.461.842**	**24.595.165**	**21.489.872**	**73.689.784**	**66.147.342**	**288.189.681**

31. 12. 2024

v EUR

Pogodbena storitvena marža	< 1 leto	1–2 leti	2–3 leta	3–4 leta	4–5 let	5–10 let	> 10 let	Skupaj
Premoženjska zavarovanja	**6.711.454**	**2.537.549**	**1.551.742**	**967.713**	**568.092**	**1.059.779**	**236.488**	**13.632.817**
Splošni model (BBA)	6.711.454	2.537.549	1.551.742	967.713	568.092	1.059.779	236.488	13.632.817
Življenjska zavarovanja	**30.307.444**	**27.310.871**	**24.479.092**	**21.889.654**	**19.558.556**	**70.047.460**	**64.213.202**	**257.806.280**
Splošni model (BBA)	18.127.397	15.917.787	13.909.087	12.203.695	10.760.913	38.966.880	41.989.142	151.874.902
Pristop poštene vrednosti (VFA)	12.180.046	11.393.084	10.570.005	9.685.959	8.797.644	31.080.580	22.224.059	105.931.378
Skupaj	**37.018.898**	**29.848.420**	**26.030.835**	**22.857.367**	**20.126.648**	**71.107.240**	**64.449.690**	**271.439.097**

Poslovno poročilo

Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva

Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
   - 3.1 Zavarovalni posli
   - 3.2 Pozavarovalni posli
   - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
   - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
   - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
   - 3.6 Obratovalni stroški
   - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

3.1.8 Prikaz razvoja škodnih zahtevkov

Prikaz škodnega dogajanja pri premoženjskih zavarovanjih Skupine Triglav

v EUR

	Škodno leto										
Kumulativna ocena kosmatih škod	**2016**	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**Skupaj**
– ob koncu škodnega leta	35.833.867	43.927.705	44.507.608	172.276.540	141.524.454	633.224.365	836.437.638	1.159.834.507	784.881.826	987.305.171	
– 1 leto po škodnem letu	37.924.601	44.534.436	45.004.584	166.161.084	259.750.213	669.195.001	846.677.776	1.157.220.343	819.820.127	0	
– 2 leti po škodnem letu	37.415.490	44.981.096	45.409.491	220.512.582	245.108.492	646.176.069	854.066.550	1.154.484.987	0	0	
– 3 leta po škodnem letu	37.811.796	45.365.942	75.319.185	211.787.250	242.279.863	632.635.567	851.632.747	0	0	0	
– 4 leta po škodnem letu	38.477.763	65.606.209	71.974.859	211.565.244	242.817.850	627.450.965	0	0	0	0	
– 5 let po škodnem letu	145.359.562	64.155.917	63.593.179	205.325.304	240.301.055	0	0	0	0	0	
– 6 let po škodnem letu	136.898.686	67.116.490	62.172.678	207.731.687	0	0	0	0	0	0	
– 7 let po škodnem letu	129.421.917	65.625.422	61.330.650	0	0	0	0	0	0	0	
– 8 let po škodnem letu	127.516.120	66.321.731	0	0	0	0	0	0	0	0	
– 9 let po škodnem letu	122.463.581	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Kumulativna plačila do bilančnega datuma	50.950.373	52.183.116	54.454.291	177.092.095	200.588.722	584.265.403	792.669.077	1.027.440.226	605.783.687	472.370.246	
Kosmate obveznosti	71.513.208	14.138.615	6.876.359	30.639.592	39.712.333	43.185.562	58.963.670	127.044.761	214.036.440	514.934.925	1.121.045.465
Kosmate obveznosti preteklih let											8.277.113
Učinek diskontiranja											-95.474.989
Kosmate obveznosti za nastale zahtevke, vključene v izkaze											**1.033.847.589**

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

v EUR

	Škodno leto										
Kumulativna ocena čistih škod	**2016**	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**Skupaj**
– ob koncu škodnega leta	34.981.865	43.664.638	44.332.108	157.726.604	117.177.939	554.501.989	753.410.047	900.766.636	669.466.325	728.073.592	
– 1 leto po škodnem letu	35.674.949	44.147.550	44.851.030	150.988.946	197.322.611	555.586.697	741.415.852	885.116.185	633.953.102	0	
– 2 leti po škodnem letu	35.023.721	44.633.666	45.257.590	192.732.109	186.637.473	543.725.090	735.580.095	876.952.887	0	0	
– 3 leta po škodnem letu	35.419.020	44.978.043	68.537.482	184.391.352	175.131.185	545.715.793	727.619.252	0	0	0	
– 4 leta po škodnem letu	36.084.311	61.539.251	65.122.709	182.629.403	173.773.536	538.660.447	0	0	0	0	
– 5 let po škodnem letu	140.010.238	60.808.754	57.187.891	174.324.516	169.419.146	0	0	0	0	0	
– 6 let po škodnem letu	132.897.016	63.554.910	55.663.435	177.947.314	0	0	0	0	0	0	
– 7 let po škodnem letu	124.839.722	62.917.869	54.442.914	0	0	0	0	0	0	0	
– 8 let po škodnem letu	123.024.552	63.672.583	0	0	0	0	0	0	0	0	
– 9 let po škodnem letu	118.146.952	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Čista plačila do bilančnega datuma	46.850.009	50.141.880	49.338.838	155.244.650	147.755.457	512.983.915	690.720.779	804.093.749	519.415.078	403.024.999	
Čiste obveznosti	71.296.943	13.530.703	5.104.076	22.702.664	21.663.689	25.676.532	36.898.473	72.859.138	114.538.024	325.048.593	**709.318.835**
Čiste obveznosti preteklih let											-275.114
Učinek diskontiranja											-82.866.746
Čiste obveznosti za nastale zahtevke, vključene v izkaze											**626.176.975**

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Prikaz škodnega dogajanja pri življenjskih zavarovanjih Skupine Triglav

v EUR

	Škodno leto										
Kumulativna ocena kosmatih škod	**2016**	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**Skupaj**
– ob koncu škodnega leta	21.735.265	53.276.982	36.437.821	44.877.611	58.250.954	99.985.545	180.355.930	202.430.515	218.147.708	220.713.050	
– 1 leto po škodnem letu	20.280.430	52.247.458	34.962.610	42.679.639	86.125.972	99.030.398	179.379.823	200.881.413	217.876.058	0	
– 2 leti po škodnem letu	20.064.387	51.805.628	34.454.876	76.099.343	85.549.316	98.648.073	178.848.556	200.192.835	0	0	
– 3 leta po škodnem letu	19.898.607	51.736.883	66.988.914	75.899.006	85.738.487	98.413.819	178.773.061	0	0	0	
– 4 leta po škodnem letu	19.918.903	97.127.753	67.001.217	76.128.234	85.906.257	98.379.649	0	0	0	0	
– 5 let po škodnem letu	37.502.281	97.111.452	67.175.478	76.146.181	86.014.355	0	0	0	0	0	
– 6 let po škodnem letu	37.528.413	97.159.291	67.173.345	76.192.546	0	0	0	0	0	0	
– 7 let po škodnem letu	37.581.335	97.146.805	67.165.453	0	0	0	0	0	0	0	
– 8 let po škodnem letu	37.662.394	97.160.079	0	0	0	0	0	0	0	0	
– 9 let po škodnem letu	37.610.178	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Kumulativna plačila do bilančnega datuma	37.307.486	96.831.945	66.832.888	75.671.989	85.383.058	97.914.678	177.807.523	198.037.835	212.734.010	197.180.716	
Kosmate obveznosti	302.692	328.134	332.565	520.557	631.297	464.971	965.538	2.155.000	5.142.048	23.532.334	34.375.136
Kosmate obveznosti preteklih let											555.293
Učinek diskontiranja											-623.118
Kosmate obveznosti za nastale zahtevke, vključene v izkaze											**34.307.311**

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

v EUR

	Škodno leto										
Kumulativna ocena čistih škod	**2016**	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**Skupaj**
– ob koncu škodnega leta	21.735.265	53.276.982	36.437.821	44.719.729	57.795.019	98.736.100	179.564.357	201.339.335	216.116.581	218.805.090	
– 1 leto po škodnem letu	20.280.430	52.247.458	34.962.610	42.679.639	85.877.240	98.246.190	178.424.473	199.640.687	215.197.394	0	
– 2 leti po škodnem letu	20.064.387	51.805.628	34.454.876	76.099.343	85.291.159	97.851.088	177.886.931	198.941.912	0	0	
– 3 leta po škodnem letu	19.898.607	51.736.883	66.988.914	75.899.006	85.464.839	97.614.874	177.811.819	0	0	0	
– 4 leta po škodnem letu	19.918.903	97.127.753	67.001.217	76.128.234	85.633.001	97.580.704	0	0	0	0	
– 5 let po škodnem letu	37.502.281	97.111.452	67.175.478	76.146.181	85.741.118	0	0	0	0	0	
– 6 let po škodnem letu	37.528.413	97.159.291	67.173.345	76.192.546	0	0	0	0	0	0	
– 7 let po škodnem letu	37.581.335	97.146.805	67.165.453	0	0	0	0	0	0	0	
– 8 let po škodnem letu	37.662.394	97.160.079	0	0	0	0	0	0	0	0	
– 9 let po škodnem letu	37.610.178	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Čista plačila do bilančnega datuma	37.307.486	96.831.945	66.832.888	75.671.989	85.114.014	97.115.733	176.846.385	196.801.579	210.102.445	196.048.407	
Čiste obveznosti	302.692	328.134	332.565	520.557	627.104	464.971	965.434	2.140.333	5.094.949	22.756.683	33.533.422
Čiste obveznosti preteklih let											555.293
Učinek diskontiranja											-616.250
Čiste obveznosti za nastale zahtevke, vključene v izkaze											**33.472.465**

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Prikaz škodnega dogajanja pri premoženjskih zavarovanjih Zavarovalnice Triglav

v EUR

	Škodno leto										
Kumulativna ocena kosmatih škod	**2016**	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**Skupaj**
– ob koncu škodnega leta	2.738.258	3.624.457	4.134.287	5.102.050	9.169.890	445.223.632	644.185.807	899.902.048	523.529.282	695.726.622	
– 1 leto po škodnem letu	3.031.166	4.282.442	5.684.507	6.747.208	87.315.479	465.627.636	641.711.235	888.629.358	574.330.057	0	
– 2 leti po škodnem letu	2.926.974	4.047.463	5.452.307	38.419.811	81.322.740	448.187.340	638.166.562	895.346.502	0	0	
– 3 leta po škodnem letu	2.825.846	3.907.803	24.457.070	34.565.616	75.022.804	432.257.776	635.975.905	0	0	0	
– 4 leta po škodnem letu	2.767.715	20.991.393	22.548.601	35.327.877	77.249.128	433.378.380	0	0	0	0	
– 5 let po škodnem letu	107.604.960	20.523.649	15.196.918	34.128.493	77.208.720	0	0	0	0	0	
– 6 let po škodnem letu	99.193.401	22.916.996	14.103.029	34.133.096	0	0	0	0	0	0	
– 7 let po škodnem letu	92.167.319	21.229.489	13.869.171	0	0	0	0	0	0	0	
– 8 let po škodnem letu	90.077.286	21.458.150	0	0	0	0	0	0	0	0	
– 9 let po škodnem letu	84.762.272	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Kumulativna plačila do bilančnega datuma	15.065.281	9.753.245	9.638.197	20.275.195	59.579.167	401.798.443	597.595.679	805.095.874	421.715.045	358.188.835	
Kosmate obveznosti	69.696.991	11.704.906	4.230.975	13.857.900	17.629.553	31.579.937	38.380.225	90.250.628	152.615.012	337.537.786	767.483.913
Kosmate obveznosti preteklih let											-15.370
Učinek diskontiranja											-75.453.695
Kosmate obveznosti za nastale zahtevke, vključene v izkaze											**692.014.848**

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

v EUR

	Škodno leto										
Kumulativna ocena čistih škod	**2016**	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**Skupaj**
– ob koncu škodnega leta	2.738.258	3.624.457	4.134.287	5.102.050	9.169.890	379.619.257	581.715.006	670.035.934	443.706.492	477.316.617	
– 1 leto po škodnem letu	3.031.166	4.282.442	5.684.507	6.747.208	53.167.933	364.008.739	556.691.379	632.702.582	405.564.676	0	
– 2 leti po škodnem letu	2.926.974	4.047.463	5.452.307	25.082.873	43.185.055	357.524.089	544.981.382	629.627.339	0	0	
– 3 leta po škodnem letu	2.825.846	3.907.803	14.355.292	20.529.617	39.074.621	358.284.220	538.176.715	0	0	0	
– 4 leta po škodnem letu	2.767.715	18.090.820	12.968.235	21.259.929	40.984.475	355.921.568	0	0	0	0	
– 5 let po škodnem letu	104.785.827	17.323.415	6.809.784	17.492.566	38.873.600	0	0	0	0	0	
– 6 let po škodnem letu	97.354.570	21.034.244	6.702.188	20.558.983	0	0	0	0	0	0	
– 7 let po škodnem letu	90.606.336	19.098.349	5.668.018	0	0	0	0	0	0	0	
– 8 let po škodnem letu	88.526.742	19.055.953	0	0	0	0	0	0	0	0	
– 9 let po škodnem letu	82.340.372	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Čista plačila do bilančnega datuma	10.481.096	7.726.006	2.677.990	6.354.671	26.038.995	345.802.781	527.126.080	590.713.583	353.300.641	314.027.882	
Čiste obveznosti	71.859.276	11.329.947	2.990.028	14.204.312	12.834.605	10.118.787	11.050.635	38.913.756	52.264.035	163.288.735	388.854.115
Čiste obveznosti preteklih let											-8.133.316
Učinek diskontiranja											-61.524.162
Čiste obveznosti za nastale zahtevke, vključene v izkaze											**319.196.637**

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Prikaz škodnega dogajanja pri življenjskih zavarovanjih Zavarovalnice Triglav

v EUR

	Škodno leto										
Kumulativna ocena kosmatih škod	**2016**	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**Skupaj**
– ob koncu škodnega leta	21.647.714	52.592.395	33.459.027	39.599.423	49.550.045	87.637.065	159.827.719	179.972.299	193.759.479	194.202.826	
– 1 leto po škodnem letu	20.232.266	51.586.961	32.203.398	37.415.710	76.465.375	85.847.609	157.805.928	177.267.290	191.357.708	0	
– 2 leti po škodnem letu	20.022.748	51.163.571	31.737.178	70.858.274	75.807.034	85.243.562	157.061.025	176.496.445	0	0	
– 3 leta po škodnem letu	19.859.824	51.096.161	64.199.193	70.646.080	75.858.750	84.832.719	156.931.643	0	0	0	
– 4 leta po škodnem letu	19.880.634	96.446.139	64.211.232	70.830.437	75.907.965	84.736.750	0	0	0	0	
– 5 let po škodnem letu	37.427.115	96.397.582	64.392.599	70.847.505	75.935.495	0	0	0	0	0	
– 6 let po škodnem letu	37.425.558	96.460.959	64.388.428	70.892.350	0	0	0	0	0	0	
– 7 let po škodnem letu	37.481.286	96.448.407	64.382.163	0	0	0	0	0	0	0	
– 8 let po škodnem letu	37.562.040	96.462.589	0	0	0	0	0	0	0	0	
– 9 let po škodnem letu	37.509.824	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Kumulativna plačila do bilančnega datuma	37.236.427	96.167.200	64.079.521	70.405.480	75.350.251	84.348.538	156.114.258	174.574.715	186.634.876	173.477.416	
Kosmate obveznosti	273.397	295.390	302.642	486.870	585.243	388.212	817.385	1.921.729	4.722.832	20.725.410	30.519.110
Kosmate obveznosti preteklih let											482.752
Učinek diskontiranja											-590.174
Kosmate obveznosti za nastale zahtevke, vključene v izkaze											**30.411.688**

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

v EUR

	Škodno leto										
Kumulativna ocena čistih škod	**2016**	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**Skupaj**
– ob koncu škodnega leta	21.647.714	52.592.395	33.459.027	39.599.423	49.550.045	87.637.065	159.827.719	179.972.299	193.487.579	194.158.805	
– 1 leto po škodnem letu	20.232.266	51.586.961	32.203.398	37.415.710	76.465.375	85.847.609	157.805.928	177.267.290	190.661.365	0	
– 2 leti po škodnem letu	20.022.748	51.163.571	31.737.178	70.858.274	75.807.034	85.243.562	157.061.025	176.496.445	0	0	
– 3 leta po škodnem letu	19.859.824	51.096.161	64.199.193	70.646.080	75.858.750	84.832.719	156.931.643	0	0	0	
– 4 leta po škodnem letu	19.880.634	96.446.139	64.211.232	70.830.437	75.907.965	84.736.750	0	0	0	0	
– 5 let po škodnem letu	37.427.115	96.397.582	64.392.599	70.847.505	75.935.495	0	0	0	0	0	
– 6 let po škodnem letu	37.425.558	96.460.959	64.388.428	70.892.350	0	0	0	0	0	0	
– 7 let po škodnem letu	37.481.286	96.448.407	64.382.163	0	0	0	0	0	0	0	
– 8 let po škodnem letu	37.562.040	96.462.589	0	0	0	0	0	0	0	0	
– 9 let po škodnem letu	37.509.824	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Čista plačila do bilančnega datuma	37.236.427	96.167.200	64.079.521	70.405.480	75.350.251	84.348.538	156.114.258	174.574.715	185.962.584	173.452.102	
Čiste obveznosti	273.397	295.390	302.642	486.870	585.243	388.212	817.385	1.921.729	4.698.781	20.706.703	30.476.352
Čiste obveznosti preteklih let											482.752
Učinek diskontiranja											-589.010
Čiste obveznosti za nastale zahtevke, vključene v izkaze											**30.370.094**

Poslovno poročilo

Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva

Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
   - 3.1 Zavarovalni posli
   - 3.2 Pozavarovalni posli
   - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
   - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
   - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
   - 3.6 Obratovalni stroški
   - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

3.2 Pozavarovalni posli

3.2.1 Predpostavke in računovodske ocene, uporabljene pri vrednotenju pozavarovalnih pogodb

Ključne predpostavke pri vrednotenju pozavarovalnih pogodb so vključene v podpoglavje 3.1.1.

3.2.2 Sredstva in obveznosti iz pozavarovalnih pogodb

Prikaz sredstev in obveznosti iz pozavarovalnih pogodb Skupine Triglav

v EUR

	31. 12. 2025				31. 12. 2024			
	Premoženje in zdravje –Pristop razporejanja premije (PAA)	Življenje – Splošni model (BBA)	Življenje – Pristop razporejanja premije (PAA)	Skupaj	Premoženje in zdravje – Pristop razporejanja premije (PAA)	Življenje – Splošni model (BBA)	Življenje – Pristop razporejanja premije (PAA)	Skupaj
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	**738.138.972**	**52.210**	**193.886**	**738.385.068**	**289.254.923**	**0**	**355.332**	**289.610.255**
Sredstva za preostalo kritje	331.574.906	10.616	-597.360	330.988.162	21.901.039	0	-477.526	21.423.513
Sredstva za nastale zahtevke	406.564.066	41.594	791.246	407.396.906	267.353.884	0	832.858	268.186.742
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	**5.065.012**	**0**	**990**	**5.066.002**	**2.146.102**	**8.336**	**0**	**2.154.438**
Obveznosti za preostalo kritje	6.171.559	0	2.995	6.174.554	2.955.705	128.686	0	3.084.391
Obveznosti za nastale zahtevke	-1.106.547	0	-2.005	-1.108.552	-809.603	-120.350	0	-929.953
Skupaj čista sredstva iz pozavarovalnih pogodb	**733.073.960**	**52.210**	**192.896**	**733.319.066**	**287.108.821**	**-8.336**	**355.332**	**287.455.817**
Čista sredstva za preostalo kritje	325.403.347	10.616	-600.355	324.813.608	18.945.334	-128.686	-477.526	18.339.122
Čista sredstva za nastale zahtevke	407.670.613	41.594	793.251	408.505.458	268.163.487	120.350	832.858	269.116.695

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Prikaz kategorij sredstev in obveznosti iz pozavarovalnih pogodb Skupine Triglav

v EUR

	31. 12. 2025				31. 12. 2024			
	Premoženje in zdravje – Pristop razporejanja premije (PAA)	Življenje – Splošni model (BBA)	Življenje – Pristop razporejanja premije (PAA)	Skupaj	Premoženje in zdravje – Pristop razporejanja premije (PAA)	Življenje – Splošni model (BBA)	Življenje – Pristop razporejanja premije (PAA)	Skupaj
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	**738.138.972**	**52.210**	**193.886**	**738.385.068**	**289.254.923**	**0**	**355.332**	**289.610.255**
Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	709.533.468	-4.249.400	148.997	705.433.065	272.571.833	0	308.231	272.880.064
Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	28.605.504	908.254	44.889	29.558.647	16.683.090	0	47.101	16.730.191
Pogodbena storitvena marža	0	3.393.356	0	3.393.356	0	0	0	0
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	**5.065.012**	**0**	**990**	**5.066.002**	**2.146.102**	**8.336**	**0**	**2.154.438**
Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	5.132.880	0	1.104	5.133.984	2.177.325	3.597.033	0	5.774.358
Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	-67.868	0	-114	-67.982	-31.223	-840.610	0	-871.833
Pogodbena storitvena marža	0	0	0	0	0	-2.748.087	0	-2.748.087
Skupaj čista sredstva iz pozavarovalnih pogodb	**733.073.960**	**52.210**	**192.896**	**733.319.066**	**287.108.821**	**-8.336**	**355.332**	**287.455.817**
Čista sredstva iz sedanje vrednosti bodočih denarnih tokov	704.400.588	-4.249.400	147.893	700.299.081	270.394.508	-3.597.033	308.231	267.105.706
Čista sredstva iz prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja	28.673.372	908.254	45.003	29.626.629	16.714.313	840.610	47.101	17.602.024
Čista sredstva iz pogodbene storitvene marže	0	3.393.356	0	3.393.356	0	2.748.087	0	2.748.087

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Prikaz sredstev in obveznosti iz pozavarovalnih pogodb Zavarovalnice Triglav

v EUR

	31. 12. 2025			31. 12. 2024		
	Premoženje in zdravje – Pristop razporejanja premij (PAA)	Življenje – Splošni model (BBA)	Skupaj	Premoženje in zdravje – Pristop razporejanja premij (PAA)	Življenje – Splošni model (BBA)	Skupaj
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	**713.225.803**	**47.545**	**713.273.348**	**249.461.236**	**0**	**249.461.236**
Sredstva za preostalo kritje	341.360.782	5.952	341.366.734	33.634.736	0	33.634.736
Sredstva za nastale zahtevke	371.865.021	41.593	371.906.615	215.826.500	0	215.826.500
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	**2.199.212**	**0**	**2.199.212**	**421.288**	**8.336**	**429.625**
Obveznosti za preostalo kritje	3.152.401	0	3.152.401	421.288	128.686	549.974
Obveznosti za nastale zahtevke	-953.189	0	-953.189	0	-120.350	-120.350
Skupaj čista sredstva iz pozavarovalnih pogodb	**711.026.592**	**47.545**	**711.074.137**	**249.039.947**	**-8.336**	**249.031.611**
Čista sredstva za preostalo kritje	338.208.381	5.952	338.214.333	33.213.448	-128.686	33.084.761
Čista sredstva za nastale zahtevke	372.818.210	41.593	372.859.804	215.826.500	120.350	215.946.850

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Prikaz kategorij sredstev in obveznosti iz pozavarovalnih pogodb Zavarovalnice Triglav

v EUR

	31. 12. 2025			31. 12. 2024		
	Premoženje in zdravje – Pristop razporejanja premije (PAA)	Življenje – Splošni model (BBA)	Skupaj	Premoženje in zdravje – Pristop razporejanja premije (PAA)	Življenje - Splošni model (BBA)	Skupaj
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	**713.225.803**	**47.545**	**713.273.348**	**249.461.236**	**0**	**249.461.236**
Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	686.128.727	-4.220.172	681.908.555	236.366.075	0	236.366.075
Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	27.097.077	904.187	28.001.264	13.095.160	0	13.095.160
Pogodbena storitvena marža	0	3.363.530	3.363.530	0	0	0
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	**2.199.212**	**0**	**2.199.212**	**421.288**	**8.336**	**429.625**
Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	2.241.433	0	2.241.433	421.288	3.597.033	4.018.321
Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	-42.222	0	-42.222	0	-840.609	-840.609
Pogodbena storitvena marža	0	0	0	0	-2.748.087	-2.748.087
Skupaj čista sredstva iz pozavarovalnih pogodb	**711.026.592**	**47.545**	**711.074.137**	**249.039.947**	**-8.336**	**249.031.611**
Čista sredstva iz sedanje vrednosti bodočih denarnih tokov	683.887.293	-4.220.172	679.667.122	235.944.787	-3.597.033	232.347.754
Čista sredstva iz prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja	27.139.298	904.187	28.043.485	13.095.160	840.609	13.935.770
Čista sredstva iz pogodbene storitvene marže	0	3.363.530	3.363.530	0	2.748.087	2.748.087

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

3.2.3 Prihodki in odhodki iz pozavarovalnih pogodb, pripoznani v izkazu poslovnega izida in v drugem vseobsegajočem donosu

Prihodki in odhodki iz pozavarovalnih pogodb Skupine Triglav

v EUR

	2025				2024			
	Premoženje in zdravje – Pristop razporejanja premije (PAA)	Življenje – Splošni model (BBA)	Življenje – Pristop razporejanja premije (PAA)	Skupaj	Premoženje in zdravje – Pristop razporejanja premije (PAA)	Življenje – Splošni model (BBA)	Življenje –Pristop razporejanja premije (PAA)	Skupaj
Prihodki iz pozavarovalnih pogodb, pripoznanih v izkazu poslovnega izida	**371.592.628**	**468.018**	**2.094.289**	**374.154.935**	**122.792.502**	**268.751**	**1.910.332**	**124.971.585**
Deleži pozavarovateljev pri škodah in drugih zavarovalnih odhodkih	254.481.886	43.613	1.861.034	256.386.533	113.184.670	268.751	1.752.349	115.205.770
Spremembe pozavarovalnih deležev, ki se nanašajo na obveznosti za nastale zahtevke	80.998.144	424.405	233.255	81.655.804	9.562.034	0	157.983	9.720.017
Spremembe pozavarovalnih deležev, ki se nanašajo na kočljive pogodbe, ki so podlaga	36.112.598	0	0	36.112.598	45.798	0	0	45.798
Odhodki iz pozavarovalnih pogodb, pripoznani v izkazu poslovnega izida	**-435.484.859**	**-1.241.055**	**-2.181.537**	**-438.907.451**	**-263.995.431**	**-374.513**	**-1.532.563**	**-265.902.507**
Pričakovani delež pozavarovateljev v prihodkih iz zavarovalnih pogodb	-435.484.859	-1.241.055	-2.181.537	-438.907.451	-263.995.431	-374.513	-1.532.563	-265.902.507
Skupaj čisti prihodki in odhodki iz pozavarovalnih pogodb, pripoznanih v izkazu poslovnega izida	**-63.892.231**	**-773.037**	**-87.248**	**-64.752.516**	**-141.202.929**	**-105.762**	**377.769**	**-140.930.922**
Finančni prihodki in odhodki iz pozavarovalnih pogodb	**3.377.556**	**243.344**	**2.709**	**3.623.609**	**8.513.279**	**118**	**4.723**	**8.518.120**
Finančni učinki iz naslova tveganja neizpolnitve obveznosti	-67.651	62.074	-2.553	-8.130	718.777	793	-135	719.435
Natečene obresti	4.226.375	145	6.419	4.232.939	5.838.674	428	4.376	5.843.478
Ostalo (učinek na drugi vseobsegajoči donos pred davki)	-781.168	181.125	-1.157	-601.200	1.955.828	-1.103	482	1.955.207
Skupaj	**-60.514.675**	**-529.693**	**-84.539**	**-61.128.907**	**-132.689.650**	**-105.644**	**382.492**	**-132.412.802**

v EUR

	2025				2024			
	Premoženje in zdravje – Pristop razporejanja premije (PAA)	Življenje – Splošni model (BBA)	Življenje – Pristop razporejanja premije (PAA)	Skupaj	Premoženje in zdravje – Pristop razporejanja premije (PAA)	Življenje –Splošni model (BBA)	Življenje – Pristop razporejanja premije (PAA)	Skupaj
Finančni prihodki in odhodki pripoznani v izkazu poslovnega izida	4.158.723	62.219	3.866	4.224.808	6.557.455	1.221	4.241	6.562.917
Finančni prihodki in odhodki prikazani v drugem vseobsegajočem donosu	-781.168	181.125	-1.157	-601.200	1.955.828	-1.103	482	1.955.207
Skupaj finančni prihodki in odhodki iz pozavarovalnih pogodb	**3.377.555**	**243.344**	**2.709**	**3.623.608**	**8.513.283**	**118**	**4.723**	**8.518.124**

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Prihodki in odhodki iz pozavarovalnih pogodb Zavarovalnice Triglav

v EUR

	2025			2024		
	Premoženje in zdravje– Pristop razporejanja premij (PAA)	Življenje – Splošni model (BBA)	Skupaj	Premoženje in zdravje– Pristop razporejanja premij (PAA)	Življenje – Splošni model (BBA)	Skupaj
Prihodki iz pozavarovalnih pogodb, pripoznanih v izkazu poslovnega izida	**352.929.187**	**468.019**	**353.397.205**	**92.801.424**	**268.751**	**93.070.175**
Deleži pozavarovateljev pri škodah in drugih zavarovalnih odhodkih	212.039.124	43.613	212.082.738	74.790.585	268.751	75.059.336
Spremembe pozavarovalnih deležev, ki se nanašajo na obveznosti za nastale zahtevke	103.520.404	424.405	103.944.809	15.150.025	0	15.150.025
Spremembe pozavarovalnih deležev, ki se nanašajo na kočljive pogodbe, ki so podlaga	37.369.658	0	37.369.658	2.860.814	0	2.860.814
Odhodki iz pozavarovalnih pogodb, pripoznani v izkazu poslovnega izida	**-377.490.052**	**-1.233.783**	**-378.723.835**	**-223.352.761**	**-374.513**	**-223.727.274**
Pričakovani delež pozavarovateljev v prihodkih iz zavarovalnih pogodb	-377.490.052	-1.233.783	-378.723.835	-223.352.761	-374.513	-223.727.274
Skupaj čisti prihodki/odhodki iz pozavaovalnih pogodb, pripoznanih v izkazu poslovnega izida	**-24.560.866**	**-765.764**	**-25.326.630**	**-130.551.336**	**-105.762**	**-130.657.099**
Finančni prihodki in odhodki iz pozavarovalnih pogodb	**1.790.731**	**242.379**	**2.033.111**	**7.160.708**	**118**	**7.160.826**
Finančni učinki iz naslova tveganja neizpolnitve obveznosti	-270.746	61.427	-209.319	736.148	793	736.941
Natečene obresti	3.359.066	69	3.359.135	4.996.046	428	4.996.474
Ostalo (učinek na drugi vseobsegajoči donos pred davki)	-1.297.588	180.883	-1.116.705	1.428.514	-1.103	1.427.411
Skupaj	**-22.770.135**	**-523.385**	**-23.293.520**	**-123.390.628**	**-105.645**	**-123.496.273**

v EUR

	2025			2024		
	Premoženje in zdravje – Pristop razporejanja premij (PAA)	Življenje – Splošni model (BBA)	Skupaj	Premoženje in zdravje – Pristop razporejanja premij (PAA)	Življenje – Splošni model (BBA)	Skupaj
Finančni prihodki in odhodki pripoznani v izkazu poslovnega izida	3.088.319	61.496	3.149.815	5.732.195	1.221	5.733.415
Finančni prihodki in odhodki prikazani v drugem vseobsegajočem donosu	-1.297.588	180.883	-1.116.705	1.428.514	-1.103	1.427.411
Skupaj finančni prihodki in odhodki iz pozavarovalnih pogodb	**1.790.731**	**242.379**	**2.033.111**	**7.160.708**	**118**	**7.160.826**

Išči v poročilu.

3.2.4 Prikaz gibanja sredstev in obveznosti za preostalo kritje ter sredstev in obveznosti za nastale škode iz pozavarovalnih pogodb

Prikaz gibanja sredstev in obveznosti za preostalo kritje ter sredstev in obveznosti za nastale škode iz pozavarovalnih pogodb Skupine Triglav

v EUR

Pogodbe življenjskih zavarovanj, vrednotene po splošnem modelu (BBA)	2025				2024			
	Preostalo kritje		Nastali zahtevki	Skupaj	Preostalo kritje		Nastali zahtevki	Skupaj
	Brez sestavine izgube	Sestavina izgube			Brez sestavine izgube	Sestavina izgube		
Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	**-128.686**	**0**	**120.350**	**-8.336**	**0**	**0**	**0**	**0**
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0	0
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	-128.686	0	120.350	-8.336	0	0	0	0
Prihodki iz pozavarovanja	**0**	**0**	**468.019**	**468.019**	**0**	**0**	**268.750**	**268.750**
Deleži pozavarovateljev na škodnih zahtevkih	0	0	43.613	43.613	0	0	268.750	268.750
Spremembe pozavarovalnih deležev, ki se nanašajo na obveznosti za nastale zahtevke	0	0	424.406	424.406	0	0	0	0
Odhodki iz pozavarovanja	**-1.241.056**	**0**	**0**	**-1.241.056**	**-374.513**	**0**	**0**	**-374.513**
Finančni prihodki in odhodki iz pozavarovalnih pogodb	**179.556**	**0**	**1.716**	**181.272**	**-1.389**	**0**	**714**	**-675**
Finančni učinki iz naslova tveganja neizpolnitve obveznosti	**62.074**	**0**	**0**	**62.074**	**793**	**0**	**0**	**793**
Denarni tokovi	**1.138.728**	**0**	**-548.491**	**590.237**	**246.424**	**0**	**-149.115**	**97.309**
Plačane premije	1.138.728	0	0	1.138.728	246.424	0	0	246.424
Povrnjeni stroški pozavarovalnih storitev za izdane zavarovalne pogodbe	0	0	-548.491	-548.491	0	0	-149.115	-149.115
Končno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	**10.616**	**0**	**41.594**	**52.210**	**-128.686**	**0**	**120.350**	**-8.336**
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	10.616	0	41.594	52.210	0	0	0	0
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	0	0	0	0	-128.686	0	120.350	-8.336

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

2025

v EUR

Pogodbe, vrednotene po pristopu razporejanja premije (PAA)	Premoženje in zdravje					Življenje					SKUPAJ
	Preostalo kritje		Nastali zahtevki		Skupaj	Preostalo kritje		Nastali zahtevki		Skupaj	
	Brez sestavine izgube	Sestavina izgube	Sedanja vrednost pričakovanih denarnih tokov	Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja		Brez sestavine izgube	Sestavina izgube	Sedanja vrednost pričakovanih denarnih tokov	Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja		
Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	**18.895.610**	**49.724**	**251.449.174**	**16.714.313**	**287.108.821**	**-477.526**	**0**	**785.757**	**47.101**	**355.332**	**287.464.153**
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	21.851.315	49.724	250.670.794	16.683.090	289.254.923	-477.526	0	785.757	47.101	355.332	289.610.255
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	-2.955.705	0	778.380	31.223	-2.146.102	0	0	0	0	0	-2.146.102
Prihodki iz pozavarovanja	**0**	**36.112.597**	**323.761.700**	**11.718.326**	**371.592.623**	**0**	**0**	**2.096.684**	**-2.395**	**2.094.289**	**373.686.912**
Delež pozavarovateljev na škodnih zahtevkih	0	0	242.745.504	11.736.381	254.481.885	0	0	1.818.353	42.682	1.861.035	256.342.920
Spremembe pozavarovalnih deležev, ki se nanašajo na obveznosti za nastale zahtevke	0	0	81.016.196	-18.055	80.998.141	0	0	278.331	-45.077	233.254	81.231.395
Spremembe pozavarovalnih deležev, ki se nanašajo na kočljive pogodbe, ki so podlaga	0	36.112.597	0	0	36.112.597	0	0	0	0	0	36.112.597
Odhodki iz pozavarovanja	**-435.484.862**	**0**	**0**	**0**	**-435.484.862**	**-2.181.538**	**0**	**0**	**0**	**-2.181.538**	**-437.666.400**
Pozavarovalna naložbena sestavina	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Finančni prihodki in odhodki iz pozavarovalnih pogodb	**0**	**0**	**3.204.043**	**241.161**	**3.445.204**	**0**	**0**	**4.964**	**298**	**5.262**	**3.450.466**
Finančni učinki iz naslova tveganja neizpolnitve obveznosti	**0**	**0**	**-67.650**	**0**	**-67.650**	**0**	**0**	**-2.553**	**0**	**-2.553**	**-70.203**
Denarni tokovi	**705.825.095**	**0**	**-199.306.785**	**0**	**506.518.310**	**2.058.709**	**0**	**-2.136.603**	**0**	**-77.894**	**506.440.416**
Plačane premije	705.825.095	0	0	0	705.825.095	2.058.709	0	0	0	2.058.709	707.883.804
Povrnjeni stroški pozavarovalnih storitev za izdane zavarovalne pogodbe	0	0	-199.306.785	0	-199.306.785	0	0	-2.136.603	0	-2.136.603	-201.443.388
Učinki tečajnih razlik	**5.181**	**0**	**-43.241**	**-428**	**-38.486**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**-38.488**
Končno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	**289.241.024**	**36.162.323**	**378.997.241**	**28.673.372**	**733.073.960**	**-600.355**	**0**	**748.248**	**45.003**	**192.896**	**733.266.856**
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	295.412.582	36.162.323	377.958.562	28.605.504	738.138.972	-597.360	0	746.357	44.889	193.886	738.332.858
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	-6.171.558	0	1.038.679	67.868	-5.065.012	-2.995	0	1.891	114	-990	-5.066.002

Poslovno poročilo

Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva

Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
   - 3.1 Zavarovalni posli
   - 3.2 Pozavarovalni posli
   - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
   - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
   - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
   - 3.6 Obratovalni stroški
   - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

Išči v poročilu.

2024

v EUR

Pogodbe, vrednotene po pristopu razporejanja premije (PAA)	Premoženje in zdravje					Življenje					
	Preostalo kritje		Nastali zahtevki			Preostalo kritje		Nastali zahtevki			
	Brez sestavine izgube	Sestavina izgube	Sedanja vrednost pričakovanih denarnih tokov	Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	Skupaj	Brez sestavine izgube	Sestavina izgube	Sedanja vrednost pričakovanih denarnih tokov	Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	Skupaj	SKUPAJ
Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	**2.362.726**	**3.978**	**298.015.992**	**20.490.070**	**320.872.766**	**-2.499**	**0**	**365.153**	**21.856**	**384.510**	**321.257.276**
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	8.048.029	35.842	297.120.737	20.452.953	325.657.561	2.213	0	363.770	21.773	387.756	326.045.317
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	-5.685.303	-31.864	895.255	37.117	-4.784.795	-4.712	0	1.383	83	-3.246	-4.788.041
Prihodki iz pozavarovanja	**0**	**45.798**	**127.046.163**	**-4.299.453**	**122.792.508**	**0**	**0**	**1.885.362**	**24.970**	**1.910.332**	**124.702.840**
Delež pozavarovateljev na škodnih zahtevkih	0	0	108.014.266	5.170.405	113.184.671	0	0	1.706.645	45.704	1.752.349	114.937.020
Spremembe pozavarovalnih deležev, ki se nanašajo na obveznosti za nastale zahtevke	0	0	19.031.897	-9.469.858	9.562.039	0	0	178.717	-20.734	157.983	9.720.022
Spremembe pozavarovalnih deležev, ki se nanašajo na kočljive pogodbe, ki so podlaga	0	45.798	0	0	45.798	0	0	0	0	0	45.798
Odhodki iz pozavarovanja	**-263.995.433**	**0**	**0**	**0**	**-263.995.433**	**-1.532.563**	**0**	**0**	**0**	**-1.532.563**	**-265.527.996**
Pozavarovalna naložbena sestavina	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Finančni prihodki in odhodki iz pozavarovalnih pogodb	**0**	**-50**	**7.271.343**	**523.023**	**7.794.316**	**0**	**0**	**4.583**	**275**	**4.858**	**7.799.174**
Finančni učinki iz naslova tveganja neizpolnitve obveznosti	**0**	**0**	**718.777**	**0**	**718.777**	**0**	**0**	**-135**	**0**	**-135**	**718.642**
Denarni tokovi	**280.539.315**	**0**	**-181.660.474**	**0**	**98.878.841**	**1.057.537**	**0**	**-1.469.205**	**0**	**-411.668**	**98.467.173**
Plačane premije	280.539.315	0	0	0	280.539.315	1.057.537	0	0	0	1.057.537	281.596.852
Povrnjeni stroški pozavarovalnih storitev za izdane zavarovalne pogodbe	0	0	-181.660.474	0	-181.660.474	0	0	-1.469.205	0	-1.469.205	-183.129.679
Učinki tečajnih razlik	**-10.998**	**0**	**57.373**	**673**	**47.046**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**47.044**
Končno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	**18.895.610**	**49.724**	**251.449.174**	**16.714.313**	**287.108.821**	**-477.526**	**0**	**785.757**	**47.101**	**355.332**	**287.464.153**
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	21.851.315	49.724	250.670.794	16.683.090	289.254.923	-477.526	0	785.757	47.101	355.332	289.610.255
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	-2.955.705	0	778.380	31.223	-2.146.102	0	0	0	0	0	-2.146.102

Poslovno poročilo

Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva

Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
   - 3.1 Zavarovalni posli
   - 3.2 Pozavarovalni posli
   - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
   - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
   - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
   - 3.6 Obratovalni stroški
   - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

Išči v poročilu.

Prikaz gibanja sredstev in obveznosti za preostalo kritje ter sredstev in obveznosti za nastale škode iz pozavarovalnih pogodb Zavarovalnice Triglav

v EUR

Pogodbe, vrednotene po splošnem modelu (BBA) življenjskih zavarovanj	2025				2024			
	Preostalo kritje		Nastali zahtevki	Skupaj	Preostalo kritje		Nastali zahtevki	Skupaj
	Brez sestavine izgube	Sestavina izgube			Brez sestavine izgube	Sestavina izgube		
Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	**-128.686**	**0**	**120.350**	**-8.336**	**0**	**0**	**0**	**0**
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0	0
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	-128.686	0	120.350	-8.336	0	0	0	0
Prihodki iz pozavarovanja	**0**	**0**	**468.019**	**468.019**	**0**	**0**	**268.751**	**268.751**
Deleži pozavarovateljev na škodnih zahtevkih	0	0	43.613	43.613	0	0	268.751	268.751
Sprememba pozavarovalnih deležev na obveznostih za nastale zahtevke	0	0	424.405	424.405	0	0	0	0
Odhodki iz pozavarovanja	**-1.233.783**	**0**	**0**	**-1.233.783**	**-374.513**	**0**	**0**	**-374.513**
Finančni prihodki in odhodki iz pozavarovalnih pogodb	**179.237**	**0**	**1.716**	**180.952**	**-1.389**	**0**	**714**	**-675**
Finančni učinki iz naslova tveganja neizpolnitve obveznosti	**61.427**	**0**	**0**	**61.427**	**793**	**0**	**0**	**793**
Denarni tokovi	**1.127.757**	**0**	**-548.491**	**579.266**	**246.424**	**0**	**-149.115**	**97.308**
Plačane premije	1.127.757	0	0	1.127.757	246.424	0	0	246.424
Povrnjeni stroški pozavarovalnih storitev za izdane zavarovalne pogodbe	0	0	-548.491	-548.491	0	0	-149.115	-149.115
Končno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	**5.952**	**0**	**41.593**	**47.545**	**-128.686**	**0**	**120.350**	**-8.336**
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	5.952	0	41.593	47.545	0	0	0	0
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	0		0	0	-128.686	0	120.350	-8.336

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

v EUR

Pogodbe, vrednotene po pristopu razporejanja premije (PAA) premoženjskih in zdravstvenih zavarovanj	2025					2024				
	Preostalo kritje		Nastali zahtevki		Skupaj	Preostalo kritje		Nastali zahtevki		Skupaj
	Brez sestavine izgube	Sestavina izgube	Sedanja vrednost pričakovanih denarnih tokov	Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja		Brez sestavine izgube	Sestavina izgube	Sedanja vrednost pričakovanih denarnih tokov	Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	
Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	**29.628.679**	**3.584.769**	**202.731.339**	**13.095.160**	**249.039.947**	**25.201.695**	**711.791**	**262.900.927**	**18.122.278**	**306.936.690**
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	30.049.976	3.584.760	202.731.339	13.095.160	249.461.236	25.201.695	711.791	262.900.927	18.122.278	306.936.690
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	-421.297	8	0	0	-421.288	0	0	0	0	0
Prihodki iz pozavarovanja	**0**	**37.369.658**	**301.633.266**	**13.926.262**	**352.929.187**	**0**	**2.860.814**	**95.480.066**	**-5.539.455**	**92.801.424**
Delež pozavarovateljev na škodnih zahtevkih	0	0	201.095.700	10.943.425	212.039.124	0	0	71.129.297	3.661.288	74.790.585
Spremembe pozavarovalnih deležev, ki se nanašajo na obveznosti za nastale zahtevke	0	0	100.537.566	2.982.837	103.520.404	0	0	24.350.769	-9.200.743	15.150.025
Spremembe pozavarovalnih deležev, ki se nanašajo na kočljive pogodbe, ki so podlaga	0	37.369.658	0	0	37.369.658	0	2.860.814	0	0	2.860.814
Odhodki iz pozavarovanja	**-377.490.052**	**0**	**0**	**0**	**-377.490.052**	**-223.352.761**	**0**	**0**	**0**	**-223.352.761**
Pozavarovalna naložbena sestavina	**-2.816.715**	**0**	**2.816.715**	**0**	**0**	**-3.290.011**	**0**	**3.290.011**	**0**	**0**
Finančni prihodki in odhodki iz pozavarovalnih pogodb	**0**	**11**	**1.943.591**	**117.876**	**2.061.478**	**0**	**12.164**	**5.900.058**	**512.338**	**6.424.560**
Finančni učinki iz naslova tveganja neizpolnitve obveznosti	**0**	**0**	**-270.746**	**0**	**-270.746**	**0**	**0**	**736.148**	**0**	**736.148**
Denarni tokovi	**647.932.031**	**0**	**-163.175.253**	**0**	**484.756.779**	**231.069.755**	**0**	**-165.575.870**	**0**	**65.493.885**
Plačane premije	647.932.031	0	0	0	647.932.031	231.069.755	0	0	0	231.069.755
Povrnjeni stroški pozavarovalnih storitev za izdane zavarovalne pogodbe	0	0	-163.175.253	0	-163.175.253	0	0	-165.575.870	0	-165.575.870
Končno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	**297.253.943**	**40.954.438**	**345.678.912**	**27.139.298**	**711.026.592**	**29.628.679**	**3.584.769**	**202.731.339**	**13.095.160**	**249.039.947**
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	300.414.541	40.946.241	344.767.944	27.097.077	713.225.803	30.049.976	3.584.760	202.731.339	13.095.160	249.461.236
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	-3.160.598	8.197	910.967	42.222	-2.199.212	-421.297	8	0	0	-421.288

Poslovno poročilo

Računovodsko poročilo

Izjava o odgovornosti poslovodstva

Poročilo neodvisnega revizorja

1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
   - 3.1 Zavarovalni posli
   - 3.2 Pozavarovalni posli
   - 3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
   - 3.4 Finančne naložbe in njihov donos
   - 3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
   - 3.6 Obratovalni stroški
   - 3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije

Priloge

3.2.5 Prikaz gibanja sedanje vrednosti pričakovanih denarnih tokov, prilagoditve za nefinančna tveganja in pogodbene storitvene marže iz pozavarovalnih pogodb

Prikaz gibanja sedanje vrednosti pričakovanih denarnih tokov, prilagoditve za tveganja in pogodbene storitvene marže iz pozavarovalnih pogodb Skupine Triglav

2025 v EUR

	Življenje						
			Pogodbena storitvena marža				
Pogodbe, vrednotene po splošnem modelu (BBA)	**Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov**	**Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja**	**Pogodbe, za katere je bil uporabljen prilagojeni retrospektivni pristop**	**Pogodbe, za katere je bil uporabljen pristop poštene vrednosti**	**Ostale pogodbe**	**Skupaj pogodbena storitvena marža**	**Skupaj**
Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	**-3.597.033**	**840.610**	**0**	**0**	**2.748.087**	**2.748.087**	**-8.336**
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	-3.597.033	840.610	0	0	2.748.087	2.748.087	-8.336
Spremembe	**-1.411.266**	**72.073**	**0**	**0**	**566.156**	**566.156**	**-773.037**
Spremembe, ki se nanašajo na prihodnjo storitev	-1.104.893	201.845	0	0	903.048	903.048	0
Spremembe ocen, ki prilagodijo pogodbeno storitveno maržo	-592.600	94.361	0	0	498.239	498.239	0
Učinki pogodb, za katere je bilo opravljeno začetno pripoznanje v obdobju	-512.293	107.484	0	0	404.809	404.809	0
Spremembe, ki se nanašajo na trenutno storitev	-743.128	-117.423	0	0	-336.892	-336.892	-1.197.443
Znesek pogodbene storitvene marže, pripoznan v poslovnem izidu, ki odraža prenos storitev	0	0	0	0	-336.892	-336.892	-336.892
Sprememba prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja	0	-117.423	0	0	0	0	-117.423
Izkustvene prilagoditve	-743.128	0	0	0	0	0	-743.128
Spremembe, ki se nanašajo na preteklo storitev	436.755	-12.349	0	0	0	0	424.406
Finančni prihodki in odhodki iz pozavarovalnih pogodb	**106.587**	**-4.427**	**0**	**0**	**79.112**	**79.112**	**181.272**
Finančni učinki iz naslova tveganja neizpolnitve obveznosti	**62.074**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**62.074**
Denarni tokovi	**590.237**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**590.237**
Plačane premije	1.138.728	0	0	0	0	0	1.138.728
Povrnjeni stroški pozavarovalnih storitev za izdane zavarovalne pogodbe	-548.491	0	0	0	0	0	-548.491
Končno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	**-4.249.400**	**908.254**	**0**	**0**	**3.393.356**	**3.393.356**	**52.210**
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	-4.249.400	908.254	0	0	3.393.356	3.393.356	52.210
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

2024

v EUR

Pogodbe, vrednotene po splošnem modelu (BBA)	Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	Življenje				
			Pogodbena storitvena marža				
			Pogodbe, za katere je bil uporabljen prilagojeni retrospektivni pristop	Pogodbe, za katere je bil uporabljen pristop poštene vrednosti	Ostale pogodbe	Skupaj pogodbena storitvena marža	Skupaj
Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0
Spremembe	**-3.670.467**	**834.704**	**0**	**0**	**2.729.999**	**2.729.999**	**-105.764**
Spremembe, ki se nanašajo na prihodnjo storitev	-3.672.198	872.652	0	0	2.799.545	2.799.545	0
Spremembe ocen, ki prilagodijo pogodbeno storitveno maržo	-32.969	-87.018	0	0	119.986	119.986	0
Učinki pogodb, za katere je bilo opravljeno začetno pripoznanje v obdobju	-3.639.229	959.670	0	0	2.679.559	2.679.559	0
Spremembe, ki se nanašajo na trenutno storitev	1.731	-37.948	0	0	-69.546	-69.546	-105.763
Znesek pogodbene storitvene marže, pripoznan v poslovnem izidu, ki odraža prenos storitev	0	0	0	0	-69.546	-69.546	-69.546
Sprememba prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja	0	-37.948	0	0	0	0	-37.948
Izkustvene prilagoditve	1.731	0	0	0	0	0	1.731
Spremembe, ki se nanašajo na preteklo storitev	0	0	0	0	0	0	0
Finančni prihodki in odhodki iz pozavarovalnih pogodb	**-24.667**	**5.905**	**0**	**0**	**18.087**	**18.087**	**-675**
Finančni učinki iz naslova tveganja neizpolnitve obveznosti	**793**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**793**
Denarni tokovi	**97.309**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**97.309**
Plačane premije	246.424	0	0	0	0	0	246.424
Povrnjeni stroški pozavarovalnih storitev za izdane zavarovalne pogodbe	-149.115	0	0	0	0	0	-149.115
Končno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	**-3.597.033**	**840.610**	**0**	**0**	**2.748.087**	**2.748.087**	**-8.336**
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	-3.597.033	840.610	0	0	2.748.087	2.748.087	-8.336

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Prikaz gibanja sedanje vrednosti pričakovanih denarnih tokov, prilagoditve za tveganja in pogodbene storitvene marže iz pozavarovalnih pogodb Zavarovalnice Triglav

2025

v EUR

	Življenje						
			Pogodbena storitvena marža				
Pogodbe, vrednotene po splošnem modelu (BBA)	Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	Pogodbe, za katere je bil uporabljen prilagojeni retrospektivni pristop	Pogodbe, za katere je bil uporabljen pristop poštene vrednosti	Ostale pogodbe	Skupaj pogodbena storitvena marža	Skupaj
Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	**-3.597.033**	**840.609**	**0**	**0**	**2.748.087**	**2.748.087**	**-8.336**
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	-3.597.033	840.609	0	0	2.748.087	2.748.087	-8.336
Spremembe	**-1.370.352**	**67.998**	**0**	**0**	**536.590**	**536.590**	**-765.764**
Spremembe, ki se nanašajo na prihodnjo storitev	-1.066.564	197.324	0	0	869.240	869.240	0
Spremembe ocen, ki prilagodijo pogodbeno storitveno maržo	-583.627	93.813	0	0	489.814	489.814	0
Učinki pogodb, za katere je bilo opravljeno začetno pripoznanje v obdobju	-482.937	103.511	0	0	379.426	379.426	0
Spremembe, ki se nanašajo na trenutno storitev	-740.543	-116.977	0	0	-332.651	-332.651	-1.190.170
Znesek pogodbene storitvene marže, pripoznan v poslovnem izidu, ki odraža prenos storitev	0	0	0	0	-332.651	-332.651	-332.651
Sprememba prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja	0	-116.977	0	0	0	0	-116.977
Izkustvene prilagoditve	-740.543	0	0	0	0	0	-740.543
Spremembe, ki se nanašajo na preteklo storitev	436.755	-12.349	0	0	0	0	424.405
Finančni prihodki in odhodki iz pozavarovalnih pogodb	**106.520**	**-4.420**	**0**	**0**	**78.853**	**78.853**	**180.952**
Finančni učinki iz naslova tveganja neizpolnitve obveznosti	**61.427**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**61.427**
Denarni tokovi	**579.266**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**579.266**
Plačane premije	1.127.757	0	0	0	0	0	1.127.757
Povrnjeni stroški pozavarovalnih storitev za izdane zavarovalne pogodbe	-548.491	0	0	0	0	0	-548.491
Končno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	**-4.220.172**	**904.187**	**0**	**0**	**3.363.530**	**3.363.530**	**47.545**
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	-4.220.172	904.187	0	0	3.363.530	3.363.530	47.545
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

2024

v EUR

	Življenje						
			Pogodbena storitvena marža				
Pogodbe, vrednotene po splošnem modelu (BBA)	Pričakovana sedanja vrednost bodočih denarnih tokov	Prilagoditev zaradi nefinančnega tveganja	Pogodbe, za katere je bil uporabljen prilagojeni retrospektivni pristop	Pogodbe, za katere je bil uporabljen pristop poštene vrednosti	Ostale pogodbe	Skupaj pogodbena storitvena marža	Skupaj
Začetno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0
Spremembe	**-3.670.466**	**834.704**	**0**	**0**	**2.730.000**	**2.730.000**	**-105.762**
Spremembe, ki se nanašajo na prihodnjo storitev	-3.672.198	872.652	0	0	2.799.546	2.799.546	0
Spremembe ocen, ki prilagodijo pogodbeno storitveno maržo	-32.969	-87.018	0	0	119.986	119.986	0
Učinki pogodb, za katere je bilo opravljeno začetno pripoznanje v obdobju	-3.639.229	959.670	0	0	2.679.559	2.679.559	0
Spremembe, ki se nanašajo na trenutno storitev	1.731	-37.948	0	0	-69.546	-69.546	-105.762
Znesek pogodbene storitvene marže, pripoznan v poslovnem izidu, ki odraža prenos storitev	0	0	0	0	-69.546	-69.546	-69.546
Sprememba prilagoditve zaradi nefinančnega tveganja	0	-37.948	0	0	0	0	-37.948
Izkustvene prilagoditve	1.731	0	0	0	0	0	1.731
Spremembe, ki se nanašajo na preteklo storitev	0	0	0	0	0	0	0
Finančni prihodki in odhodki iz pozavarovalnih pogodb	**-24.667**	**5.905**	**0**	**0**	**18.087**	**18.087**	**-675**
Finančni učinki iz naslova tveganja neizpolnitve obveznosti	**793**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**793**
Denarni tokovi	**97.308**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**97.308**
Plačane premije	246.424	0	0	0	0	0	246.424
Povrnjeni stroški pozavarovalnih storitev za izdane zavarovalne pogodbe	-149.115	0	0	0	0	0	-149.115
Končno stanje čistih sredstev ali obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	**-3.597.033**	**840.609**	**0**	**0**	**2.748.087**	**2.748.087**	**-8.336**
Sredstva iz pozavarovalnih pogodb	0	0	0	0	0	0	0
Obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	-3.597.033	840.609	0	0	2.748.087	2.748.087	-8.336

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

3.2.6 Učinki pozavarovalnih pogodb, za katere je bilo v obdobju opravljeno začetno pripoznanje in niso vrednotene po pristopu razporejanja premije (PAA)

Učinki pozavarovalnih pogodb Skupine Triglav, za katere je bilo v letu 2025 opravljeno začetno pripoznanje in niso vrednotene po pristopu razporejanja premije

v EUR

Učinki pripoznanih pogodb življenjskih zavrovanj v obdobju	2025		2024	
	Splošni model (BBA)		Splošni model (BBA)	
	Izdane dobičkonosne pogodbe	Izdane kočljive pogodbe	Izdane dobičkonosne pogodbe	Izdane kočljive pogodbe
Sedanja vrednost pričakovanih denarnih odlivov	1.171.098	0	11.509.961	0
Nastali zahtevki in drugi odhodki iz pozavarovalnih storitev	1.171.098	0	11.509.961	0
Sedanja vrednost pričakovanih denarnih prilivov	-1.683.390	0	-15.149.190	0
Prilagoditev za nefinančna tveganja	107.484	0	959.670	0
Pogodbena storitvena marža	404.809	0	2.679.559	0
Skupaj ob začetnem pripoznanju	**0**	**0**	**0**	**0**

Učinki pozavarovalnih pogodb Zavarovalnice Triglav, za katere je bilo v letu 2025 opravljeno začetno pripoznanje in niso vrednotene po pristopu razporejanja premij

v EUR

Učinki pripoznanih pogodb življenjskih zavarovanj v obdobju	2025		2024	
	Splošni model (BBA)		Splošni model (BBA)	
	Izdane dobičkonosne pogodbe	Izdane kočljive pogodbe	Izdane dobičkonosne pogodbe	Izdane kočljive pogodbe
Sedanja vrednost pričakovanih denarnih odlivov	1.145.165	0	11.509.961	0
Nastali zahtevki in drugi odhodki iz pozavarovalnih storitev	1.145.165	0	11.509.961	0
Sedanja vrednost pričakovanih denarnih prilivov	-1.628.101	0	-15.149.190	0
Prilagoditev za nefinančna tveganja	103.511	0	959.670	0
Pogodbena storitvena marža	379.426	0	2.679.559	0
Skupaj ob začetnem pripoznanju	**0**	**0**	**0**	**0**

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

3.2.7 Prikaz pričakovanega sproščanja pogodbene storitvene marže pozavarovalnih pogodb

Prikaz pričakovanega sproščanja pogodbene storitvene marže pozavarovalnih pogodb Skupine Triglav

Pogodbena storitvena marža v EUR

31. 12. 2025	< 1 leto	1-2 leti	2-3 leta	3-4 leta	4-5 let	5-10 let	> 10 let	Skupaj
Skupaj življenjska zavarovanja po splošnem modelu (BBA)	346.476	313.582	281.828	255.386	232.600	888.571	1.074.912	3.393.355

Pogodbena storitvena marža v EUR

31. 12. 2024	< 1 leto	1-2 leti	2-3 leta	3-4 leta	4-5 let	5-10 let	> 10 let	Skupaj
Skupaj življenjska zavarovanja po splošnem modelu (BBA)	273.933	247.192	224.650	205.106	188.193	722.841	886.172	2.748.087

Prikaz pričakovanega sproščanja pogodbene storitvene marže pozavarovalnih pogodb Zavarovalnice Triglav

Pogodbena storitvena marža v EUR

31. 12. 2025	< 1 leto	1-2 leti	2-3 leta	3-4 leta	4-5 let	5-10 let	> 10 let	Skupaj
Skupaj življenjska zavarovanja po splošnem modelu (BBA)	338.678	307.276	277.958	252.832	230.658	883.428	1.072.700	3.363.530

Pogodbena storitvena marža v EUR

31. 12. 2024	< 1 leto	1-2 leti	2-3 leta	3-4 leta	4-5 let	5-10 let	> 10 let	Skupaj
Skupaj življenjska zavarovanja po splošnem modelu (BBA)	273.933	247.192	224.650	205.106	188.193	722.841	886.172	2.748.087

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe

Deleži Zavarovalnice Triglav v odvisnih družbah

	Delež v kapitalu, delež glasovalnih pravic (v %)		Knjigovodska vrednost (v EUR)	
Ime družbe	**31. 12. 2025**	**31. 12. 2024**	**31. 12. 2025**	**31. 12. 2024**
Pozavarovalnica Triglav Re, d.d.	100,00	100,00	9.750.752	9.750.752
Triglav Med, d.o.o.	100,00	100,00	2.500.000	2.500.000
Triglav INT, d.o.o.	100,00	100,00	113.670.730	100.270.730
Triglav, pokojninska družba, d.d.	100,00	100,00	56.630.775	52.070.000
Triglav, Upravljanje nepremičnin, d.o.o.	100,00	100,00	24.493.300	24.493.300
Triglav Investments, d.o.o.	100,00	100,00	2.076.723	2.076.723
Triglav Avtoservis, d.o.o.	100,00	100,00	194.217	194.217
Triglav Svetovanje, d.o.o.	100,00	100,00	279.736	279.736
Zavod Vse bo v redu	100,00	100,00	100.000	100.000
Triglav penzisko društvo, a.d., Skopje	100,00	100,00	4.889.000	4.889.000
Skupaj			**214.585.233**	**196.624.458**

Deleži Skupine Triglav v pridruženih in skupaj obvladovanih družbah

	Delež v kapitalu, delež glasovalnih pravic (v %)		Knjigovodska vrednost (v EUR)	
Ime družbe	**31. 12. 2025**	**31. 12. 2024**	**31. 12. 2025**	**31. 12. 2024**
HPI GMA S.A.	21,68	-	7.304.669	-
KATERA Beteiligungs-Verwaltungsgesellschaft P11, mbH	24,90	24,90	23.182	20.394.242
Triglavko, d.o.o.	38,47	38,47	0	4.519
TRIGAL, upravljanje naložb in svetovanje, d.o.o.	49,90	49,90	14.546.524	11.319.552
Diagnostični center Bled d.o.o.	40,10/50,00	40,10/50,00	26.778.615	23.341.075
Alifenet d.o.o.	23,58	23,58	0	0
Društvo za upravljanje EDPF, a.d.	-	34,00	-	561.985
Skupaj			**48.652.990**	**55.621.373**

Deleži Zavarovalnice Triglav v pridruženih in skupaj obvladovanih družbah

	Delež v kapitalu, delež glasovalnih pravic (v %)		Knjigovodska vrednost (v EUR)	
Ime družbe	**31. 12. 2025**	**31. 12. 2024**	**31. 12. 2025**	**31. 12. 2024**
HPI GMA S.A.	21,68	-	7.304.669	-
KATERA Beteiligungs-Verwaltungsgesellschaft P11, mbH	24,90	24,90	23.182	20.394.242
Triglavko, d.o.o.	38,47	38,47	0	4.519
TRIGAL, upravljanje naložb in svetovanje, d.o.o.	49,90	49,90	14.546.524	11.319.552
Diagnostični center Bled d.o.o.	40,10/50,00	40,10/50,00	26.778.615	23.341.075
Alifenet d.o.o.	23,58	23,58	0	0
Skupaj			**48.652.990**	**55.059.388**

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Gibanje naložb Zavarovalnice Triglav v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe

Zavarovalnica Triglav v EUR

	Naložbe v odvisne družbe	Naložbe v pridružene in skupaj obvladovane družbe
Nabavna vrednost		
Stanje na 1. 1. 2024	**273.302.035**	**39.500.552**
Nakupi	0	20.350.718
Prodaje	0	-4.648.980
Dokapitalizacije družb	1.000.000	0
Prevrednotenje po kapitalski metodi	0	2.204.920
Zmanjšanje osnovnega kapitala	0	0
Stanje na 31. 12. 2024 = 1. 1. 2025	**274.302.035**	**57.407.210**
Nakupi	0	7.838.992
Dokapitalizacija družb	0	5.115.000
Prevrednotenje po kapitalski metodi	0	4.454.100
Zmanjšanje vloženega kapitala/prejeta dividenda	0	-23.814.490
Stanje na 31. 12. 2025	**274.302.035**	**51.000.812**
Popravek vrednosti		
Stanje na 1. 1. 2024	**-77.677.578**	**-2.281.711**
Oslabitve v obdobju	0	-66.111
Odprava oslabitev v obdobju	0	0
Stanje na 31. 12. 2024 = 1. 1. 2025	**-77.677.578**	**-2.347.822**
Oslabitve v obdobju	0	0
Odprava oslabitev v obdobju	17.960.775	0
Stanje na 31. 12. 2025	**-59.716.803**	**-2.347.822**
Knjigovodska vrednost 1. 1. 2025	**196.624.457**	**55.059.388**
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2025	**214.585.233**	**48.652.990**

V letu 2025 so se naložbe v pridružene družbe povečale zaradi nakupa poslovnega deleža v družbi HPI GMA S.A. v višini 7.838.992 evrov ter zaradi dokapitalizacij družb Diagnostični center Bled, d.o.o. in Trigal, upravljanje naložb in svetovanje, d.o.o. v skupni višini 5.115.000 evrov. Zmanjšanje naložb se v celoti nanaša na družbo Katera P11 mbH, in sicer na vračilo vloženega kapitala v višini 20.327.525 evrov in prejeto dividendo v višini 3.486.955 evrov. V letu 2025 ni bilo odtujitev poslovnih deležev v pridruženih družbah (v letu 2024 so te znašale 4.648.980 evrov).

Oslabitve naložb Zavarovalnice Triglav v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe

V letu 2025 je Zavarovalnica presojala obstoj znamenj oslabitve naložb v povezane družbe. Na podlagi izvedene presoje znaki oslabljenosti niso bili zaznani, zato oslabitve niso bile pripoznane.

Hkrati je Zavarovalnica v letu 2025 presojala tudi potrebo po odpravi slabitev, pripoznanih v preteklih obdobjih. Če je bila ugotovljena nadomestljiva vrednost višja od knjigovodske vrednosti in je poslovanje ocenjevanega sredstva jasno izkazovalo bistveno in dolgoročno izboljšanje, se je knjigovodska vrednost sredstva povečala na njegovo nadomestljivo vrednost, vendar največ do knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena, če v preteklih letih pri sredstvu ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabitve.

Na podlagi potrjenih novih srednjeročnih projekcij, usklajenih s posodobljeno strategijo Skupine, so se spremenile ključne predpostavke vrednotenja, predvsem glede pričakovanih prihodnjih denarnih tokov. Posledično je bila ocenjena nadomestljiva vrednost višja od knjigovodske, zato je bila skladno z IAS 36 pripoznana delna odprava oslabitve.

V ločenih računovodskih izkazih Zavarovalnice je bil v okviru prihodkov od naložb v povezane družbe pripoznan odpravek dela oziroma celote preteklih oslabitev naložb v odvisni družbi Triglav INT, d.d., in Triglav Pokojninska družba, d.d., v skupnem znesku 17.960.775 evrov.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

3.4 Finančne naložbe in njihov donos

3.4.1 Vrste finančnih naložb

Vrste finančnih naložb Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav

Skupina in Zavarovalnica na 31. 12. 2025 in 31. 12. 2024 nista imeli prejetih vrednostnih papirjev kot jamstvo za dana posojila, niti v svojem portfelju nista imeli vrednostnih papirjev, danih kot jamstvo za obveznosti.

Delež finančnih naložb, ki pri izdajatelju predstavljajo podrejene finančne instrumente, za Skupino znaša 0,71 odstotka (31. 12. 2024: 1,18 odstotka), za Zavarovalnico pa 0,88 odstotka (31. 12. 2024: 1,48 odstotka).

v EUR

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Finančne naložbe po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa (FVOCI)	**2.143.587.550**	**1.911.560.385**	**1.464.664.197**	**1.301.734.118**
Dolžniški vrednostni papirji in drugi vrednostni papirji s stalnim donosom	2.138.833.344	1.907.187.575	1.461.674.367	1.298.834.209
Lastniški vrednostni papirji	4.754.206	4.372.810	2.989.829	2.899.910
Finančne naložbe po odplačni vrednosti (AC)	**225.401.495**	**222.568.437**	**135.142.466**	**143.875.820**
Dolžniški vrednostni papirji in drugi vrednostni papirji s stalnim donosom	133.136.925	154.222.672	105.523.456	131.356.383
Depoziti pri bankah	79.039.533	60.833.549	19.113.848	7.212.865
Dana posojila	12.382.941	6.622.689	10.505.162	5.306.572
Druge finančne naložbe	842.096	889.527	0	0
Finančne naložbe po pošteni vrednosti preko poslovnega izida (FVTPL)	**1.019.753.309**	**906.463.048**	**922.283.002**	**815.760.668**
Dolžniški vrednostni papirji in drugi vrednostni papirji s stalnim donosom	21.740.696	31.222.922	12.900.142	20.107.544
Lastniški vrednostni papirji	998.011.029	875.220.316	909.381.275	795.633.313
Druge finančne naložbe	1.584	19.810	1.584	19.810
Skupaj finančne naložbe	**3.388.742.354**	**3.040.591.870**	**2.522.089.664**	**2.261.370.605**
Dolžniški vrednostni papirji in drugi vrednostni papirji s stalnim donosom	2.293.710.965	2.092.633.169	1.580.097.966	1.450.298.136
Lastniški vrednostni papirji	1.002.765.235	879.593.126	912.371.105	798.533.223
Depoziti pri bankah	79.039.533	60.833.549	19.113.848	7.212.865
Dana posojila	12.382.941	6.622.689	10.505.162	5.306.572
Druge finančne naložbe	843.680	909.337	1.584	19.810

v EUR

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Lastniški vrednostni papirji po pošteni vrednosti preko poslovnega izida	**998.011.029**	**875.220.316**	**909.381.275**	**795.633.313**
Od tega sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	749.596.814	678.910.235	709.479.016	645.594.699

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Lastniški vrednostni papirji Skupine Triglav, vrednoteni po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa

Lastniški vrednostni papirji vrednoteni po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa

v EUR

	Knjigovodska vrednost 31. 12. 2025	Dividende v letu 2025	Knjigovodska vrednost 31. 12. 2024	Dividende v letu 2024
ELEKTRO PRIMORSKA	2.989.829	89.920	2.899.910	101.160
SAVR SV	79.291	0	79.291	0
BSRSRK1 BT	1.575.799	131.425	1.284.322	393.670
REGISTAR VRIJEDNOSTIH PAPIRA, BiH	9.286	0	9.286	0
ZAVOD VSE BO V REDU	100.000	0	100.000	0
Skupaj	**4.754.206**	**221.345**	**4.372.809**	**494.830**

Skupina v letih 2025 in 2024 ni odprodala delniških naložb, izkazanih prek drugega vseobsegajočega donosa.

Lastniški vrednostni papirji Zavarovalnice Triglav, vrednoteni po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa

Lastniški vrednostni papirji vrednoteni po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa

v EUR

	Knjigovodska vrednost 31. 12. 2025	Dividende v letu 2025	Knjigovodska vrednost 31. 12. 2024	Dividende v letu 2024
ELEKTRO PRIMORSKA	2.989.829	89.920	2.899.910	101.160
ZAVOD VSE BO V REDU	100.000	0	100.000	0
Skupaj	**3.089.829**	**89.920**	**2.999.910**	**101.160**

Zavarovalnica v letih 2025 in 2024 ni odprodala delniških naložb izkazanih prek drugega vseobsegajočega donosa.

Išči v poročilu.

3.4.2 Gibanje finančnih naložb

Gibanje finančnih naložb Skupine Triglav

v EUR

	FVOCI	AC	FVTPL	Skupaj
Stanje na 1. 1. 2024	**1.672.966.932**	**229.559.727**	**740.314.111**	**2.642.840.770**
Nakupi	1.126.281.955	70.484.857	316.063.093	1.512.829.905
Odtujitve	-371.137.662	0	-243.746.289	-614.883.951
Zapadlosti	-581.697.675	-85.865.313	-14.472.373	-682.035.361
Vrednotenje finančnih naložb preko IPI	0	0	75.788.017	75.788.017
Vrednotenje finančnih naložb preko FVOCI	26.595.012	0	0	26.595.012
Oslabitve/odprava oslabitev	3.591.957	-257.689	0	3.334.268
Premije in diskonti	3.123.940	5.271.173	0	8.395.113
Obrestni prihodki	34.405.209	3.339.335	1.147.039	38.891.583
Realizirani dobički/izgube v IPI	-3.314.397	-335	30.986.687	27.671.955
Tečajne razlike	745.114	36.682	382.763	1.164.559
Stanje na 31. 12. 2024 = 1. 1. 2025	**1.911.560.385**	**222.568.437**	**906.463.048**	**3.040.591.870**
Nakupi	1.675.879.450	116.348.067	244.395.949	2.036.623.466
Odtujitve	-748.474.820	-15.537.797	-148.918.276	-912.930.893
Zapadlosti	-733.254.597	-106.651.108	-13.617.738	-853.523.443
Vrednotenje finančnih naložb preko IPI	0	0	26.035.439	26.035.439
Vrednotenje finančnih naložb preko FVOCI	-4.777.023	0	0	-4.777.023
Oslabitve/odprava oslabitev	-116.360	-38.230	0	-154.590
Premije in diskonti	5.580.619	4.775.398	0	10.356.017
Obrestni prihodki	41.004.428	3.476.283	637.449	45.118.160
Realizirani dobički/izgube v IPI	-861.597	-516	3.568.434	2.706.321
Pridobitve pri poslovnem prevzemu	569.808	474.350	512.339	1.556.497
Tečajne razlike	-3.522.743	-13.389	676.665	-2.859.467
Stanje na 31. 12. 2025	**2.143.587.550**	**225.401.495**	**1.019.753.309**	**3.388.742.354**

Gibanje finančnih naložb Zavarovalnice Triglav

v EUR

	FVOCI	AC	FVTPL	Skupaj
Stanje na 1. 1. 2024	**1.161.179.788**	**142.843.306**	**651.624.386**	**1.955.647.480**
Nakupi	799.855.035	32.447.720	289.323.962	1.121.626.717
Odtujitve	-340.405.360	0	-221.444.146	-561.849.506
Zapadlosti	-359.469.332	-38.115.952	-6.009.888	-403.595.172
Vrednotenje finančnih naložb preko IPI	0	0	70.715.957	70.715.957
Vrednotenje finančnih naložb preko FVOCI	18.713.625	0	0	18.713.625
Oslabitve/odprava oslabitev	2.764.350	-9.352	0	2.754.998
Premije in diskonti	2.981.387	5.271.173	0	8.252.560
Obrestni prihodki	18.592.317	1.438.924	786.964	20.818.205
Realizirani dobički/izgube v IPI	-2.543.756	0	30.585.949	28.042.194
Tečajne razlike	66.063	0	177.484	243.547
Stanje na 31. 12. 2024 = 1. 1. 2025	**1.301.734.118**	**143.875.820**	**815.760.667**	**2.261.370.605**
Nakupi	1.355.313.383	64.305.857	219.969.639	1.639.588.880
Odtujitve	-701.383.181	-942.177	-135.620.587	-837.945.945
Zapadlosti	-511.256.696	-78.171.443	-3.510.147	-592.938.285
Vrednotenje finančnih naložb preko IPI	0	0	20.903.812	20.903.812
Vrednotenje finančnih naložb preko FVOCI	-5.829.201	0	0	-5.829.201
Oslabitve/odprava oslabitev	-14.935	-92.358	0	-107.294
Premije in diskonti	5.455.856	4.775.398	0	10.231.254
Obrestni prihodki	22.337.238	1.391.369	443.747	24.172.354
Realizirani dobički/izgube v IPI	-1.757.952	0	3.321.318	1.563.367
Tečajne razlike	65.566	0	1.014.552	1.080.118
Stanje na 31. 12. 2025	**1.464.664.197**	**135.142.466**	**922.283.002**	**2.522.089.664**

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

3.4.3 Donos finančnih naložb

Donos finančnih naložb Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav

v EUR

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	2025	2024	2025	2024
Prihodki od obresti, izračunani z uporabo efektivne obrestne mere	**55.474.173**	**47.286.696**	**34.403.608**	**29.070.766**
Prihodki iz dividend	**2.684.609**	**2.599.868**	**2.447.544**	**2.019.695**
Čisti dobički/izgube finančnih naložb FVOCI	**-965.615**	**-3.314.398**	**-1.757.952**	**-2.543.756**
Realizirani dobički	1.776.391	4.432.036	885.908	4.172.817
Realizirane izgube	-2.742.006	-7.746.434	-2.643.860	-6.716.573
Čisti dobički/izgube finančnih naložb FVTPL	**29.603.872**	**106.774.705**	**24.225.130**	**101.301.906**
Realizirani dobički	4.655.761	30.997.922	4.383.735	30.594.227
Realizirane izgube	-1.087.328	-11.234	-1.062.417	-8.277
Nerealizirani dobički	32.586.557	78.253.663	27.345.033	73.169.971
Nerealizirane izgube	-6.551.118	-2.465.646	-6.441.221	-2.454.014
Čisti dobički/izgube finančnih naložb AC	**-516**	**-335**	**0**	**0**
Čiste oslabitve/odprave oslabitev	**-154.590**	**3.334.270**	**-107.294**	**2.754.998**
Odhodki iz oslabitev	-3.002.209	-2.985.318	-1.834.752	-1.736.356
Prihodki iz odprave oslabitve	2.847.619	6.319.588	1.727.458	4.491.354
Drugi prihodki/odhodki iz naložbenja	**1.168.958**	**3.065.770**	**5.168.193**	**2.257.704**
Prihodki od pozitivnih tečajnih razlik	1.780.655	952.730	1.752.125	236.723
Odhodki za negativne tečajne razlike	-4.642.276	-133.573	-819.531	-96.992
Drugi prihodki naložb	4.912.441	2.927.194	4.885.185	2.899.361
Drugi odhodki naložb	-881.862	-680.581	-649.586	-781.388
Skupaj donos finančnih naložb, vključno z donosom sredstev zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	**87.810.891**	**159.746.576**	**64.379.230**	**134.861.313**

v EUR

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	2025	2024	2025	2024
Donos sredstev zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	**25.893.534**	**98.008.220**	**21.724.622**	**95.175.748**
Nerealizirani dobički/izgube naložb po pošteni vrednosti preko poslovnega izida	23.172.418	67.385.697	19.118.962	64.754.722
Drugi prihodki/odhodki naložb zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	2.721.116	30.622.523	2.605.661	30.421.026

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

3.4.4 Oslabitev finančnih naložb

Stanje in gibanje ECL oslabitev Skupine Triglav

v EUR

	31. 12. 2025			31. 12. 2024		
	Bruto knjigovodska vrednost	ECL -popravek vrednosti	Odplačna vrednost	Bruto knjigovodska vrednost	ECL -popravek vrednosti	Odplačna vrednost
Finančne naložbe FVOCI	**2.236.949.202**	**-3.169.997**	**2.233.779.205**	**2.001.808.250**	**-3.123.402**	**1.998.684.848**
Dolžniški vrednostni papirji FVOCI	2.236.949.202	-3.169.997	2.233.779.205	2.001.808.250	-3.123.402	1.998.684.848
Finančne naložbe AC	**225.935.702**	**-1.376.303**	**224.559.399**	**223.028.171**	**-1.349.261**	**221.678.910**
Dolžniški vrednostni papirji AC	133.252.900	-115.976	133.136.924	154.328.236	-105.564	154.222.672
Depoziti pri bankah	79.265.711	-226.177	79.039.534	61.147.987	-314.438	60.833.549
Posojila	13.417.091	-1.034.150	12.382.941	7.551.948	-929.259	6.622.689
Skupaj	**2.462.884.904**	**-4.546.300**	**2.458.338.604**	**2.224.836.421**	**-4.472.663**	**2.220.363.758**

v EUR

Finančne naložbe FVOCI	Raven 1	Raven 2	Raven 3	Skupaj
Bruto knjigovodska vrednost na 1. 1. 2024	**1.780.309.850**	**8.840.615**	**7.888.435**	**1.797.038.900**
Nakupi	1.124.265.507	0	0	1.124.265.507
Prodaje, zapadlosti	-948.710.320	-1.683.644	-7.888.435	-958.282.399
Obresti	37.210.149	315.053	0	37.525.202
Prenos v raven 1	1.516.881	-1.516.881	0	0
Prenos v raven 2	-4.574.928	4.574.928	0	0
Druge spremembe	1.258.889	2.151	0	1.261.040
Bruto knjigovodska vrednost na 31. 12. 2024 = 1. 1. 2025	**1.991.276.028**	**10.532.222**	**0**	**2.001.808.250**
Nakupi	1.719.846.055	0	0	1.719.846.055
Prodaje, zapadlosti	-1.528.396.240	-1.521.038	0	-1.529.917.278
Obresti	46.266.995	241.752	0	46.508.747
Prenos v raven 1	2.027.142	-2.027.142	0	0
Prenos v raven 2	-902.596	902.596	0	0
Sredstva pridobljena s prevzemom	569.808	0	0	569.808
Druge spremembe	-1.868.235	1.855	0	-1.866.380
Bruto knjigovodska vrednost na 31. 12. 2025	**2.228.818.952**	**8.130.245**	**0**	**2.236.949.197**

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

v EUR

Finančne naložbe FVOCI	Raven 1	Raven 2	Raven 3	Skupaj
ECL-popravek vrednosti na 1. 1. 2024	**-2.947.609**	**-235.013**	**-3.529.520**	**-6.712.142**
Nakupi	-997.210	0	0	-997.210
Prodaje, zapadlosti	578.436	4.788	3.227.514	3.810.738
Sprememba ECL-popravka vrednosti	589.761	-116.819	302.007	774.949
Prenos v raven 1	-174.033	174.033	0	0
Prenos v raven 2	109.147	-109.147	0	0
Druge spremembe	263	0	0	263
ECL-popravek vrednosti na 31. 12. 2024 = 1. 1. 2025	**-2.841.245**	**-282.158**	**0**	**-3.123.402**
Nakupi	-1.407.099	0	0	-1.407.099
Prodaje, zapadlosti	492.078	2.082	0	494.160
Sprememba ECL popravka vrednosti	955.965	-73.970	0	881.995
Prenos v raven 1	-25.818	25.818	0	0
Prenos v raven 2	15.684	-15.684	0	0
Druge spremembe	-15.516	-132	0	-15.648
ECL-popravek vrednosti na 31. 12. 2025	**-2.825.951**	**-344.045**	**0**	**-3.169.995**

v EUR

Finančne naložbe AC	Raven 1	Raven 2	Raven 3	Skupaj
Bruto knjigovodska vrednost na 1. 1. 2024	**228.874.269**	**0**	**893.824**	**229.768.093**
Nakupi	71.326.450	0	0	71.326.450
Prodaje, zapadlosti	-86.629.391	0	0	-86.629.391
Obresti	8.598.704	0	0	8.598.704
Druge spremembe	-35.685	0	0	-35.685
Bruto knjigovodska vrednost na 31. 12. 2024 = 1. 1. 2025	**222.134.347**	**0**	**893.824**	**223.028.171**
Nakupi	133.411.474	0	0	133.411.474
Prodaje, zapadlosti	-138.857.943	-255.646	0	-139.113.589
Obresti	8.220.930	0	0	8.220.930
Prenos v raven 2	-255.646	255.646	0	0
Sredstva pridobljena s prevzemom	474.350	0	0	474.350
Druge spremembe	-85.632	0	0	-85.632
Bruto knjigovodska vrednost na 31. 12. 2025	**225.041.885**	**0**	**893.824**	**225.935.709**

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

v EUR

Finančne naložbe AC	Raven 1	Raven 2	Raven 3	Skupaj
ECL-popravek vrednosti na 1. 1. 2024	**-165.206**	**0**	**-915.574**	**-1.080.780**
Nakupi	-159.384	0	0	-159.384
Prodaje, zapadlosti	27.470	0	0	27.470
Sprememba ECL-popravka vrednosti	-136.567	0	0	-136.567
ECL-popravek vrednosti na 31. 12. 2024 = 1. 1. 2025	**-433.687**	**0**	**-915.574**	**-1.349.261**
Nakupi	-352.454	0	0	-352.454
Prodaje, zapadlosti	67.195	138	0	67.333
Sprememba ECL-popravka vrednosti	270.133	848	0	270.981
Prenos v raven 2	986	-986	0	0
Druge spremembe	-12.904	0	0	-12.904
ECL-popravek vrednosti na 31. 12. 2025	**-460.730**	**0**	**-915.574**	**-1.376.304**

Stanje in gibanje ECL oslabitev Zavarovalnice Triglav

v EUR

	31. 12. 2025			31. 12. 2024		
	Bruto knjigovodska vrednost	ECL - popravek vrednosti	Odplačna vrednost	Bruto knjigovodska vrednost	ECL - popravek vrednosti	Odplačna vrednost
Finančne naložbe FVOCI	**1.552.724.291**	**-1.988.277**	**1.550.736.014**	**1.383.950.075**	**-1.973.342**	**1.381.976.734**
Dolžniški vrednostni papirji FVOCI	1.552.724.291	-1.988.277	1.550.736.014	1.383.950.075	-1.973.342	1.381.976.734
Finančne naložbe AC	**135.336.295**	**-193.827**	**135.142.468**	**143.977.289**	**-101.469**	**143.875.820**
Dolžniški vrednostni papirji AC	105.597.889	-74.432	105.523.457	131.442.995	-86.612	131.356.383
Depoziti pri bankah	19.114.668	-819	19.113.849	7.214.042	-1.177	7.212.865
Posojila	10.623.738	-118.576	10.505.162	5.320.252	-13.680	5.306.572
Skupaj	**1.688.060.586**	**-2.182.104**	**1.685.878.482**	**1.527.927.364**	**-2.074.811**	**1.525.852.554**

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

v EUR

Finančne naložbe FVOCI	Raven 1	Raven 2	Raven 3	Skupaj
Bruto knjigovodska vrednost na 1. 1. 2024	**1.257.311.010**	**2.539.842**	**5.848.245**	**1.265.699.097**
Nakupi	799.855.035	0	0	799.855.035
Prodaje, zapadlosti	-696.889.199	-506.378	-5.848.245	-703.243.823
Obresti	21.416.504	157.200	0	21.573.705
Prenos v raven 1	1.516.881	-1.516.881	0	0
Prenos v raven 2	-3.051.265	3.051.265	0	0
Druge spremembe	66.063	0	0	66.063
Bruto knjigovodska vrednost na 31. 12. 2024 = 1. 1. 2025	**1.380.225.029**	**3.725.047**	**0**	**1.383.950.076**
Nakupi	1.355.313.383	0	0	1.355.313.383
Prodaje, zapadlosti	-1.213.866.194	-578.397	0	-1.214.444.591
Obresti	27.681.990	111.104	0	27.793.094
Prenos v raven 1	2.027.142	-2.027.142	0	0
Prenos v raven 2	-1.409.387	1.409.387	0	0
Druge spremembe	112.330	0	0	112.330
Bruto knjigovodska vrednost na 31. 12. 2025	**1.550.084.292**	**2.640.000**	**0**	**1.552.724.292**

v EUR

Finančne naložbe FVOCI	Raven 1	Raven 2	Raven 3	Skupaj
ECL-popravek vrednosti na 1. 1. 2024	**-2.088.576**	**-31.938**	**-2.617.177**	**-4.737.691**
Nakupi	-854.420	0	0	-854.420
Prodaje, zapadlosti	441.719	2.816	2.324.535	2.769.069
Sprememba ECL-popravka vrednosti	640.977	-83.919	292.642	849.700
Prenos v raven 1	-174.056	174.056	0	0
Prenos v raven 2	101.469	-101.469	0	0
ECL-popravek vrednosti na 31. 12. 2024 = 1. 1. 2025	**-1.932.888**	**-40.454**	**0**	**-1.973.342**
Nakupi	-980.621	0	0	-980.621
Prodaje, zapadlosti	425.743	554	0	426.297
Sprememba ECL-popravka vrednosti	688.786	-149.370	0	539.416
Prenos v raven 1	-20.654	20.654	0	0
Prenos v raven 2	15.684	-15.684	0	0
Druge spremembe	-28	0	0	-28
ECL-popravek vrednosti na 31. 12. 2025	**-1.803.978**	**-184.300**	**0**	**-1.988.278**

Vse finančne naložbe v skupini AC, ki so vrednotene po odplačni vrednosti, so vključene v raven 1. Gibanje bruto knjigovodske vrednosti in ECL-popravka je prikazano v spodnjih preglednicah.

v EUR

Finančne naložbe AC	Skupaj
Bruto knjigovodska vrednost na 1. 1. 2024	**142.935.424**
Nakupi	32.851.754
Prodaje, zapadlosti	-38.519.986
Obresti	6.710.097
Bruto knjigovodska vrednost na 31. 12. 2024 = 1. 1. 2025	**143.977.289**
Nakupi	64.305.857
Prodaje, zapadlosti	-79.113.619
Obresti	6.166.767
Bruto knjigovodska vrednost na 31. 12. 2025	**135.336.296**

v EUR

Finančne naložbe AC	Skupaj
ECL-popravek vrednosti na 1. 1. 2024	**-92.118**
Nakupi	-38.019
Prodaje, zapadlosti	17.851
Sprememba ECL-popravka vrednosti	10.817
ECL-popravek vrednosti na 31. 12. 2024 = 1. 1. 2025	**-101.469**
Nakupi	-117.877
Prodaje, zapadlosti	25.138
Sprememba ECL-popravka vrednosti	380
ECL-popravek vrednosti na 31. 12. 2025	**-193.828**

3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb

Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb Skupine Triglav

Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb se nanašajo na sredstva in obveznosti kritnega sklada pokojninskih zavarovanj v fazi varčevanja.

v EUR

	Skupina Triglav	
	31. 12. 2025	**31. 12. 2024**
Finančne naložbe iz finančnih pogodb	802.451.207	739.510.939
Terjatve iz finančnih pogodb	309.020	405.599
Denarna sredstva iz finančnih pogodb	14.057.616	15.090.620
Skupaj sredstva iz finančnih pogodb	**816.817.843**	**755.007.158**
Obveznosti do članov pokojninskih skladov	814.358.009	751.594.310
Druge obveznosti pokojninskih skladov	2.459.834	3.412.848
Skupaj obveznosti iz finančnih pogodb	**816.817.843**	**755.007.158**

3.5.1 Vrste naložb iz finančnih pogodb

Vrste naložb iz finančnih pogodb Skupine Triglav

v EUR

	Skupina Triglav	
	31. 12. 2025	**31. 12. 2024**
Finančne naložbe po odplačni vrednosti (AC)	**233.587.771**	**245.995.862**
Dolžniški vrednostni papirji in drugi vrednostni papirji s stalnim donosom	233.587.771	245.995.862
Finančne naložbe po pošteni vrednosti preko poslovnega izida (FVTPL)	**568.863.436**	**493.515.077**
Dolžniški vrednostni papirji in drugi vrednostni papirji s stalnim donosom	313.133.602	292.168.499
Lastniški vrednostni papirji	255.729.834	201.346.578
Skupaj finančne naložbe iz finančnih pogodb	**802.451.207**	**739.510.939**
Dolžniški vrednostni papirji in drugi vrednostni papirji s stalnim donosom	546.721.373	538.164.361
Lastniški vrednostni papirji	255.729.834	201.346.578
Terjatve iz finančnih pogodb	**309.020**	**405.599**
Denar in denarni ustrezniki iz finančnih pogodb	**14.057.616**	**15.090.620**
Skupaj sredstva iz finančnih pogodb	**816.817.843**	**755.007.158**

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

3.5.2 Gibanje naložb iz finančnih pogodb

Gibanje naložb iz finančnih pogodb Skupine Triglav

Spodnja tabela ne vključuje gibanja terjatev in denarnih sredstev, ki izhajajo iz finančnih pogodb.

v EUR

	AC	FVTPL	Skupaj
Stanje na 1. 1. 2024	**283.215.425**	**366.826.746**	**650.042.171**
Nakupi	2.002.667	260.245.624	262.248.291
Odtujitve	-997.249	-94.030.155	-95.027.404
Zapadlosti	-43.776.079	-90.553.996	-134.330.075
Vrednotenje naložb preko IPI	0	35.295.311	35.295.311
Oslabitve/odprava oslabitev	67.757	0	67.757
Premije in diskonti	819.392	0	819.392
Obrestni prihodki	4.669.324	5.889.755	10.559.079
Realizirani dobički/izgube v IPI	-5.375	4.441.130	4.435.755
Tečajne razlike	0	5.400.662	5.400.662
Stanje na 31. 12. 2024 = 1. 1. 2025	**245.995.862**	**493.515.077**	**739.510.939**
Nakupi	37.242.131	240.411.132	277.653.263
Odtujitve	0	-98.434.721	-98.434.721
Zapadlosti	-54.900.818	-100.664.448	-155.565.266
Vrednotenje naložb preko IPI	0	42.566.730	42.566.730
Oslabitve/odprava oslabitev	-28.864	0	-28.864
Premije in diskonti	561.619	0	561.619
Obrestni prihodki	4.717.841	8.240.060	12.957.901
Realizirani dobički/izgube v IPI	0	-2.236.865	-2.236.865
Tečajne razlike	0	-14.533.530	-14.533.530
Stanje na 31. 12. 2025	**233.587.771**	**568.863.436**	**802.451.207**

3.5.3 Donos naložb iz finančnih pogodb

Donos naložb iz finančnih pogodb Skupine Triglav

v EUR

	Skupina Triglav	
	2025	2024
Prihodki od obresti, izračunani z uporabo efektivne obrestne mere	**13.519.519**	**11.378.471**
Prihodki iz dividend	**2.616.637**	**2.120.211**
Čisti dobički/izgube naložb po pošteni vrednosti preko poslovnega izida	**40.329.865**	**39.731.067**
Realizirani dobički/izgube	-2.236.865	4.435.756
Nerealizirani dobički/izgube	42.566.730	35.295.311
Čiste oslabitve/odprave oslabitev naložb	**-28.864**	**67.757**
Drugi prihodki in odhodki naložb	**-13.346.034**	**11.219.436**
Prihodki/odhodki iz tečajnih razlik	-14.600.253	5.623.998
Drugi prihodki/odhodki	1.254.219	5.595.438
Skupaj donos naložb iz finančnih pogodb	**43.091.123**	**64.516.942**

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

3.5.4 Oslabitev naložb iz finančnih pogodb

Stanje in gibanje ECL-oslabitev pri naložbah iz finančnih pogodb Skupine Triglav

v EUR

	31. 12. 2025			31. 12. 2024		
	Bruto vrednost	ECL-popravek	Knjigovodska vrednost	Bruto vrednost	ECL- popravek	Knjigovodska vrednost
Dolžniški vrednostni papirji AC	233.764.590	-176.819	233.587.771	246.237.499	-241.636	245.995.863
Skupaj	**233.764.590**	**-176.819**	**233.587.771**	**246.237.499**	**-241.636**	**245.995.863**

Vse finančne naložbe iz finančnih pogodb so uvrščene v raven 1. Gibanje bruto knjigovodske vrednosti in ECL-popravkov je prikazano v spodnji preglednici.

Dolžniški vrednostni papirji AC

v EUR

	Bruto vrednost	ECL popravek
Bruto knjigovodska vrednost na 1. 1. 2024	**283.524.818**	**-309.392**
Nakupi	2.002.667	0
Prodaje, zapadlosti	-44.778.702	920
Obresti	5.488.716	0
Sprememba ECL popravka vrednosti	0	66.836
Druge spremembe	0	0
Bruto knjigovodska vrednost na 31. 12. 2024 = 1. 1. 2025	**246.237.499**	**-241.636**
Nakupi	37.242.131	0
Prodaje, zapadlosti	-54.339.198	0
Obresti	4.717.841	0
Sprememba ECL popravka vrednosti	0	-28.864
Druge spremembe	-93.682	93.681
Bruto knjigovodska vrednost na 31. 12. 2025	**233.764.590**	**-176.819**

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

3.5.5 Obveznosti iz finančnih pogodb

v EUR

	Skupina Triglav	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Obveznosti do članov skladov PDPZ zajamčeni	531.480.783	530.844.279
Obveznosti do članov skladov PDPZ zmerni, mešani	123.225.620	100.751.416
Obveznosti do članov skladov PDPZ drzni, delniški	159.651.606	119.998.615
Druge obveznosti iz finančnih pogodb	2.459.834	3.412.850
Skupaj	**816.817.843**	**755.007.158**

Zajamčena vrednost obveznosti Skupine Triglav do članov skladov PDPZ zajamčeni je 31. 12. 2025 znašala 520.602.800 evrov (31. 12. 2024: 512.963.078 evrov).

Gibanje obveznosti iz finančnih pogodb Skupine Triglav

v EUR

	PDPZ zajamčeni	PDPZ zmerni, mešani	PDPZ drzni, delniški	Skupaj
Stanje na 1. 1. 2024	**520.589.186**	**74.253.819**	**77.077.607**	**671.920.612**
Vplačila premoženja v sklade	32.235.891	9.719.100	19.052.677	61.007.668
Izplačila premoženja iz skladov	-31.767.417	-834.031	-752.557	-33.354.005
Donos sredstev skladov	20.794.985	17.355.877	26.366.080	64.516.942
Odhodki skladov za provizije	-5.797.958	-1.006.789	-1.224.394	-8.029.141
Drugi odhodki in stroški skladov	-159.764	-63.787	-84.030	-307.581
Prenosi med skladi	-5.050.644	1.327.227	-436.768	-4.160.185
Stanje na 31. 12. 2024 = 1. 1. 2025	**530.844.279**	**100.751.416**	**119.998.615**	**751.594.310**
Vplačila premoženja v sklade	30.815.777	11.578.795	23.117.574	65.512.146
Izplačila premoženja iz skladov	-34.747.044	-1.466.462	-716.165	-36.929.671
Donos sredstev skladov	15.102.550	9.965.490	18.023.082	43.091.122
Odhodki skladov za provizije	-5.768.183	-1.222.497	-1.591.434	-8.582.114
Drugi odhodki in stroški skladov	-167.818	-67.500	-92.467	-327.785
Prenosi med skladi	-4.598.778	3.686.378	912.400	0
Stanje na 31. 12. 2025	**531.480.783**	**123.225.620**	**159.651.606**	**814.358.009**

Zapadlost obveznosti do članov pokojninskih skladov Skupine Triglav

Nediskontirani pričakovani prihodnji denarni tokovi, ki izhajajo iz obveznosti iz finančnih pogodb, so enaki knjigovodski vrednosti obveznosti Skupine. Njihova pričakovana zapadlost na 31. 12. 2025 in 31. 12. 2024 je prikazana v nadaljevanju.

31. 12. 2025

v EUR

	< 1 leto	1–5 let	5–10 let	> 10 let	Skupaj
Obveznosti do članov skladov PDPZ zajamčeni	6.971.075	34.207.550	61.753.267	428.548.891	531.480.783
Obveznosti do članov skladov PDPZ zmerni, mešani	1.708.160	9.347.271	16.606.398	95.563.791	123.225.620
Obveznosti do članov skladov PDPZ drzni, delniški	6.618.880	29.464.119	40.221.306	83.347.301	159.651.606
Skupaj	**15.298.115**	**73.018.940**	**118.580.971**	**607.459.983**	**814.358.009**

31. 12. 2024

v EUR

	< 1 leto	1–5 let	5–10 let	> 10 let	Skupaj
Obveznosti do članov skladov PDPZ zajamčeni	9.449.004	45.226.931	76.416.981	399.751.363	530.844.279
Obveznosti do članov skladov PDPZ zmerni, mešani	1.556.079	8.947.339	15.810.382	74.437.616	100.751.416
Obveznosti do članov skladov PDPZ drzni, delniški	4.939.119	23.782.904	33.026.250	58.250.342	119.998.615
Skupaj	**15.944.202**	**77.957.174**	**125.253.613**	**532.439.321**	**751.594.310**

3.6 Obratovalni stroški

Obratovalni stroški Skupine Triglav

2025 v EUR

	Pripisljivi stroški pridobivanja zavarovanj	Pripisljivi cenilni stroški	Pripisljivi administrativni stroški	Nepripisljivi stroški zavarovalnic	Stroški nezavarovalnih družb	Skupaj
Obratovalni stroški	**392.174.045**	**31.340.172**	**82.829.939**	**56.284.848**	**64.222.867**	**626.851.871**
Stroški pridobivanja zavarovanj	**258.178.624**	**4.893**	**104.576**	**904.731**	**0**	**259.192.824**
Stroški amortizacije	**3.383.128**	**278.294**	**1.541.579**	**17.553.871**	**4.222.406**	**26.979.278**
Stroški amortizacije najetih sredstev	2.836.105	268.818	892.133	568.336	1.412.822	5.978.214
Stroški amortizacije drugih sredstev, potrebnih za obratovanje	547.023	9.476	649.446	16.985.535	2.809.584	21.001.064
Stroški dela	**101.188.939**	**23.483.036**	**53.858.666**	**9.634.533**	**26.127.382**	**214.292.556**
Plače zaposlenih	72.759.025	16.222.340	37.267.435	5.668.461	18.270.251	150.187.512
Stroški socialnega in pokojninskega zavarovanja	15.034.476	3.597.172	8.515.058	1.196.369	4.645.068	32.988.143
Drugi stroški dela	13.395.438	3.663.524	8.076.173	2.769.703	3.212.063	31.116.901
Stroški storitev	**29.423.354**	**7.573.949**	**27.325.118**	**28.191.713**	**33.852.164**	**126.366.298**
Stroški reprezentance, reklame in sejmov	9.248.922	46.447	220.421	13.145.509	2.466.976	25.128.275
Stroški storitev vzdrževanja	4.612.902	1.335.079	8.662.376	1.011.419	2.369.437	17.991.213
Stroški materiala in energije	3.229.309	752.307	1.552.465	319.525	2.392.168	8.245.774
Stroški plačilnega prometa in bančnih storitev	580.124	9.473	1.231.746	28.096	317.619	2.167.058
Stroški zavarovalnih premij	237.459	19.542	60.771	1.450.428	504.114	2.272.314
Stroški intelektualnih storitev	366.620	831.981	816.112	5.679.259	2.197.178	9.891.150
Stroški izobraževanja	403.225	110.983	519.790	330.529	400.164	1.764.691
Stroški kratkoročnih najemov, najemov manjših vrednosti in drugi stroški najemov	2.086.204	958.751	6.434.902	509.571	1.632.178	11.621.606
Stroški storitev prometa in zvez	2.499.842	573.124	1.148.282	192.164	383.562	4.796.974
Povračila stroškov v zvezi z delom	2.878.396	172.463	747.600	355.288	1.067.909	5.221.656
Stroški storitev fizičnih oseb, ki ne opravljajo dejavnosti	422.987	394.613	748.875	117.152	600.482	2.284.109
Drugi stroški storitev	2.857.364	2.369.186	5.181.778	5.052.773	19.520.377	34.981.478
Nabavna vrednost prodanega blaga	**0**	**0**	**0**	**0**	**20.915**	**20.915**
Drugi pripisljivi zavarovalni odhodki	**152.739**	**9.006.961**	**24.307.707**	**0**	**0**	**33.467.407**
Sprememba odloženih stroškov pridobivanja zavarovanj	**-124.150.699**	**0**	**0**	**0**	**0**	**-124.150.699**
Stroški pred izločitvijo internih razmerij	**268.176.085**	**40.347.133**	**107.137.646**	**56.284.848**	**64.222.867**	**536.168.579**
Izločitev internih razmerij	-1.178.910	0	-2.357.192	-10.662.820	-2.720.872	-16.919.794
Skupaj stroški delujočega poslovanja	**266.997.175**	**40.347.133**	**104.780.454**	**45.622.028**	**61.501.995**	**519.248.785**
Stroški iz ustavljenega poslovanja	0	0	0	0	0	0
Skupaj	**266.997.175**	**40.347.133**	**104.780.454**	**45.622.028**	**61.501.995**	**519.248.785**

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

2024

v EUR

	Pripisljivi stroški pridobivanja zavarovanj	Pripisljivi cenilni stroški	Pripisljivi administrativni stroški	Nepripisljivi stroški zavarovalnic	Stroški nezavarovalnih družb	Skupaj
Obratovalni stroški	**235.989.740**	**29.527.952**	**83.998.154**	**56.064.132**	**58.273.057**	**463.853.035**
Stroški pridobivanja zavarovanj	**107.309.221**	**-72**	**86.752**	**387.090**	**0**	**107.782.991**
Stroški amortizacije	**3.243.559**	**268.178**	**1.567.759**	**18.538.975**	**3.709.048**	**27.327.519**
Stroški amortizacije najetih sredstev	2.730.736	250.209	777.517	1.032.466	1.263.340	6.054.268
Stroški amortizacije drugih sredstev, potrebnih za obratovanje	512.823	17.969	790.242	17.506.509	2.445.708	21.273.251
Stroški dela	**94.319.744**	**22.636.733**	**56.136.991**	**10.185.427**	**23.219.337**	**206.498.232**
Plače zaposlenih	68.575.002	15.781.649	36.673.258	6.313.410	16.494.892	143.838.211
Stroški socialnega in pokojninskega zavarovanja	14.037.784	3.493.523	8.158.849	1.323.708	4.191.575	31.205.439
Drugi stroški dela	11.706.958	3.361.561	11.304.884	2.548.309	2.532.870	31.454.582
Stroški storitev	**31.117.216**	**6.623.113**	**26.206.652**	**26.952.640**	**31.292.214**	**122.191.835**
Stroški reprezentance, reklame in sejmov	11.106.200	26.872	163.435	12.242.240	2.197.282	25.736.029
Stroški storitev vzdrževanja	4.321.299	1.193.249	8.631.171	765.699	1.962.462	16.873.880
Stroški materiala in energije	3.488.146	856.191	1.424.013	394.753	2.360.980	8.524.083
Stroški plačilnega prometa in bančnih storitev	583.523	983	1.466.984	45.827	283.871	2.381.188
Stroški zavarovalnih premij	233.433	26.219	215.250	1.142.696	456.186	2.073.784
Stroški intelektualnih storitev	314.051	706.946	1.012.138	5.572.377	1.861.135	9.466.647
Stroški izobraževanja	357.602	107.724	460.309	439.236	339.473	1.704.344
Stroški kratkoročnih najemov, najemov manjših vrednosti in drugi stroški najemov	1.950.180	619.864	4.876.787	487.103	1.462.369	9.396.303
Stroški storitev prometa in zvez	2.698.810	468.565	1.673.032	216.591	483.730	5.540.728
Povračila stroškov v zvezi z delom	2.855.713	160.355	806.347	505.067	1.268.869	5.596.351
Stroški storitev fizičnih oseb, ki ne opravljajo dejavnosti	484.445	558.772	469.531	99.691	573.892	2.186.331
Drugi stroški storitev	2.723.814	1.897.373	5.007.655	5.041.360	18.041.965	32.712.167
Nabavna vrednost prodanega blaga	**0**	**0**	**0**	**0**	**52.458**	**52.458**
Drugi pripisljivi zavarovalni odhodki	**214.163**	**7.007.582**	**23.231.068**	**0**	**0**	**30.452.813**
Sprememba odloženih stroškov pridobivanja zavarovanj	**-27.435.542**	**0**	**0**	**0**	**0**	**-27.435.542**
Stroški pred izločitvijo internih razmerij	**208.768.361**	**36.535.534**	**107.229.222**	**56.064.132**	**58.273.057**	**466.870.306**
Izločitev internih razmerij	-1.022.550	0	-1.851.303	-10.700.778	-2.448.583	-16.023.214
Skupaj stroški delujočega poslovanja	**207.745.811**	**36.535.534**	**105.377.919**	**45.363.354**	**55.824.474**	**450.847.092**
Stroški iz ustavljenega poslovanja	-38.105	-7.813	-894.984	-236.860	0	-1.177.761
Skupaj	**207.707.707**	**36.527.721**	**104.482.935**	**45.126.494**	**55.824.474**	**449.669.331**

Med drugimi stroški storitev Skupina izkazuje predvsem stroške prodajnih poti, ki so v letu 2025 dosegli 14.362.490 evrov (2024: 12.965.384 evrov), stroške računalniških storitev, ki so v letu 2025 znašali 3.938.560 evrov (2024: 3.671.481 evrov), in stroške storitev varovanja premoženja, ki so v letu 2025 znašali 1.943.363 evrov (2024: 1.775.646 evrov).

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Obratovalni stroški Zavarovalnice Triglav

2025

v EUR

	Pripisljivi stroški pridobivanja zavarovanj	Pripisljivi cenilni stroški	Pripisljivi administrativni stroški	Nepripisljivi stroški	Skupaj
Obratovalni stroški	**310.695.201**	**21.651.359**	**57.929.288**	**42.673.764**	**432.949.611**
Stroški pridobivanja zavarovanj	**221.484.366**	**0**	**104.395**	**8.340**	**221.597.101**
Stroški amortizacije	**727.989**	**152.713**	**345.309**	**15.690.036**	**16.916.047**
Stroški amortizacije najetih sredstev	727.989	152.713	345.309	93.198	**1.319.209**
Stroški amortizacije drugih sredstev, potrebnih za obratovanje	0	0	0	15.596.838	**15.596.838**
Stroški dela	**73.661.195**	**17.568.509**	**37.743.683**	**7.372.679**	**136.346.067**
Plače zaposlenih	52.940.329	12.114.179	26.384.652	4.944.525	**96.383.685**
Stroški socialnega in pokojninskega zavarovanja	9.211.601	2.111.710	4.690.820	909.620	**16.923.751**
Drugi stroški dela	11.509.266	3.342.620	6.668.211	1.518.535	**23.038.631**
Stroški storitev	**14.821.650**	**3.930.136**	**19.735.900**	**19.602.709**	**58.090.396**
Stroški reprezentance, reklame in sejmov	1.865.757	-78	53.381	8.969.378	**10.888.438**
Stroški storitev vzdrževanja	3.317.861	1.081.001	6.412.153	818.599	**11.629.614**
Stroški materiala in energije	1.665.313	509.253	969.239	282.191	**3.425.996**
Stroški plačilnega prometa in bančnih storitev	333.281	4.969	722.919	18.721	**1.079.890**
Stroški zavarovalnih premij	0	0	0	925.589	**925.589**
Stroški intelektualnih storitev	197.950	52.757	426.598	4.172.786	**4.850.091**
Stroški izobraževanja	320.881	104.496	445.618	178.611	**1.049.606**
Stroški kratkoročnih najemov, najemov manjših vrednosti in drugi stroški najemov	1.525.656	624.354	5.853.675	479.663	**8.483.348**
Stroški storitev prometa in zvez	1.756.231	483.563	611.921	129.640	**2.981.355**
Povračila stroškov v zvezi z delom	2.301.483	102.761	448.701	166.299	**3.019.245**
Stroški storitev fizičnih oseb, ki ne opravljajo dejavnosti	130.843	198.701	432.171	58.906	**820.622**
Drugi stroški storitev	1.406.394	768.358	3.359.523	3.402.327	**8.936.602**
Drugi pripisljivi zavarovalni odhodki	**0**	**8.235.484**	**22.878.720**	**0**	**31.114.204**
Sprememba odloženih stroškov pridobivanja zavarovanj	**-117.088.887**	**0**	**0**	**0**	**-117.088.887**
Skupaj stroški delujočega poslovanja	**193.606.314**	**29.886.842**	**80.808.008**	**42.673.764**	**346.974.928**
Stroški iz ustavljenega poslovanja	0	0	0	0	0
Skupaj	**193.606.314**	**29.886.842**	**80.808.008**	**42.673.764**	**346.974.928**

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

2024

v EUR

	Pripisljivi stroški pridobivanja zavarovanj	Pripisljivi cenilni stroški	Pripisljivi administrativni stroški	Nepripisljivi stroški	Skupaj
Obratovalni stroški	**160.089.322**	**20.951.540**	**61.253.609**	**43.967.252**	**286.261.724**
Stroški pridobivanja zavarovanj	**72.552.146**	**0**	**86.959**	**44.343**	**72.683.448**
Stroški amortizacije	**728.991**	**135.045**	**322.991**	**16.437.887**	**17.624.914**
Stroški amortizacije najetih sredstev	728.991	135.045	322.991	265.121	1.452.148
Stroški amortizacije drugih sredstev, potrebnih za obratovanje	0	0	0	16.172.766	16.172.766
Stroški dela	**70.805.120**	**17.039.668**	**41.158.589**	**8.131.010**	**137.134.387**
Plače zaposlenih	51.836.542	11.986.372	26.533.061	5.690.503	96.046.478
Stroški socialnega in pokojninskega zavarovanja	8.779.257	2.049.518	4.542.987	999.031	16.370.792
Drugi stroški dela	10.189.321	3.003.778	10.082.541	1.441.476	24.717.117
Stroški storitev	**16.003.065**	**3.776.827**	**19.685.070**	**19.354.013**	**58.818.975**
Stroški reprezentance, reklame in sejmov	2.859.876	143	6.341	8.661.576	11.527.936
Stroški storitev vzdrževanja	3.182.062	969.250	6.933.220	687.991	11.772.523
Stroški materiala in energije	1.869.151	613.609	841.632	343.050	3.667.441
Stroški plačilnega prometa in bančnih storitev	363.970	-607	1.003.914	31.610	1.398.887
Stroški zavarovalnih premij	1.209	270	159.419	718.477	879.375
Stroški intelektualnih storitev	150.772	76.753	494.698	4.276.052	4.998.275
Stroški izobraževanja	313.904	95.838	368.059	205.586	983.386
Stroški kratkoročnih najemov, najemov manjših vrednosti in drugi stroški najemov	1.452.164	532.156	4.622.461	452.518	7.059.300
Stroški storitev prometa in zvez	2.048.158	372.808	1.154.606	167.681	3.743.253
Povračila stroškov v zvezi z delom	2.336.996	86.946	488.703	324.129	3.236.774
Stroški storitev fizičnih oseb, ki ne opravljajo dejavnosti	134.564	374.462	208.327	47.942	765.295
Drugi stroški storitev	1.290.239	655.200	3.403.689	3.437.400	8.786.529
Drugi pripisljivi zavarovalni odhodki	**0**	**6.334.266**	**21.802.785**	**0**	**28.137.051**
Sprememba odloženih stroškov pridobivanja zavarovanj	**-18.183.073**	**0**	**0**	**0**	**-18.183.073**
Skupaj stroški delujočega poslovanja	**141.906.249**	**27.285.806**	**83.056.394**	**43.967.252**	**296.215.701**
Stroški iz ustavljenega poslovanja	-38.105	-7.813	-894.984	-236.860	-1.177.761
Skupaj	**141.868.145**	**27.277.993**	**82.161.410**	**43.730.393**	**295.037.940**

Poleg stroškov plač Zavarovalnica v okviru drugih odhodkov oblikuje rezervacije za nagrade zaposlenim. Pri oblikovanju rezervacij so poleg plač zaposlenih upoštevani tudi prispevki, ki bremenijo delodajalca. Skupni znesek oblikovanih rezervacij za leto 2025 znaša 19.847.240 evrov (v letu 2024: 17.566.414 evrov).

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov

3.7.1 Opredmetena osnovna sredstva

Stanje in gibanje opredmetenih osnovnih sredstev Skupine Triglav

Druge spremembe se nanašajo predvsem na prenos opredmetenih osnovnih sredstev na naložbene nepremičnine.

Skupina nima opredmetenih osnovnih sredstev, ki bi bila zastavljena kot jamstvo za obveznosti.

Skupina ima na 31. 12. 2025 za 1.911.363 evrov finančnih obveznosti (finančnih zavez), povezanih z nakupi opredmetenih osnovnih sredstev.

Uporabljene amortizacijske stopnje za zgradbe se gibljejo med 1,5 in 5 odstotki, za računalniško opremo je bila uporabljena amortizacijska stopnja 50 odstotkov, za drugo opremo pa amortizacijske stopnje med 6,7 in 25 odstotki. Amortizacijske stopnje se v letu 2025 glede na preteklo leto niso spremenile.

Nabavna vrednost sredstev, ki so v celoti amortizirana in se še uporabljajo, predstavlja 17 odstotkov nabavne vrednosti vseh sredstev v uporabi (31. 12. 2024: 18 odstotkov).

Skupina je v letu 2025 presojala obstoj morebitnih znakov oslabljenosti zemljišč, zgradb in opreme. Na podlagi izvedene presoje znaki oslabljenosti niso bili zaznani, zato oslabitve niso bile pripoznane.

v EUR

	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	OOS v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost					
Stanje na 1. 1. 2024	**11.540.798**	**124.155.607**	**71.143.970**	**1.352.876**	**208.193.251**
Prenos v uporabo	0	390.192	1.397.540	-1.787.732	0
Nakupi	0	490.290	5.248.599	4.364.647	10.103.536
Prodaje	-13.542	-649.237	-1.963.715	0	-2.626.494
Odpisi	0	0	-3.773.099	0	-3.773.099
Druge spremembe	-132.430	-4.676.278	106.240	391.496	-4.310.972
Stanje na 31. 12. 2024 = 1. 1. 2025	**11.394.826**	**119.710.574**	**72.159.535**	**4.321.287**	**207.586.222**
Prenos v uporabo	0	2.774.787	806.357	-3.581.144	0
Nakupi	482.232	5.656.458	4.650.944	3.993.663	14.783.297
Prodaje	-370.697	-3.096.345	-1.210.191	0	-4.677.233
Odpisi	0	-113.270	-5.075.587	0	-5.188.857
Povečanja, ki izhajajo iz poslovnih združitev	0	0	141.039	0	141.039
Druge spremembe	386.023	34.355	-31.988	57.584	445.974
Stanje na 31. 12. 2025	**11.892.384**	**124.966.559**	**71.440.107**	**4.791.390**	**213.090.440**
Popravek vrednosti					
Stanje na 1. 1. 2024	**0**	**-47.376.694**	**-53.987.748**	**0**	**-101.364.442**
Amortizacija	0	-2.438.234	-5.312.677	0	-7.750.911
Prodaje	0	257.991	1.795.561	0	2.053.552
Odpisi	0	5.094	3.625.658	0	3.630.752
Druge spremembe	0	1.651.687	60.330	0	1.712.017
Stanje na 31. 12. 2024 = 1. 1. 2025	**0**	**-47.900.156**	**-53.818.876**	**0**	**-101.719.032**
Amortizacija	0	-2.392.698	-5.940.943	0	-8.333.641
Prodaje	0	1.621.450	955.446	0	2.576.896
Odpisi	0	30.977	5.025.316	0	5.056.293
Povečanja, ki izhajajo iz poslovnih združitev	0	0	-102.027	0	-102.027
Druge spremembe	0	-55.174	161.903	0	106.729
Stanje na 31. 12. 2025	**0**	**-48.695.602**	**-53.719.183**	**0**	**-102.414.785**
Neodpisana vrednost					
Stanje na 1. 1. 2024	11.540.798	76.778.913	17.156.222	1.352.876	106.828.809
Stanje na 31. 12. 2024 = 1. 1. 2025	11.394.826	71.810.418	18.340.659	4.321.287	105.867.185
Stanje na 31. 12. 2025	11.892.384	76.270.957	17.720.924	4.791.390	110.675.647

Stanje in gibanje opredmetenih osnovnih sredstev Zavarovalnice Triglav

Druge spremembe se nanašajo predvsem na prenos opredmetenih osnovnih sredstev na naložbene nepremičnine.

Zavarovalnica nima opredmetenih osnovnih sredstev, ki bi bila zastavljena kot jamstvo za obveznosti. Prav tako nima finančnih obvez, povezanih z nakupi opredmetenih osnovnih sredstev.

Uporabljene amortizacijske stopnje za zgradbe se gibljejo med 1,5 in 5 odstotki, za računalniško opremo je bila uporabljena amortizacijska stopnja 50 odstotkov, za drugo opremo pa amortizacijske stopnje med 6,7 in 25 odstotki. Amortizacijske stopnje se v letu 2025 glede na preteklo leto niso spremenile.

Nabavna vrednost sredstev, ki so v celoti amortizirana in se še uporabljajo, predstavlja 19 odstotkov nabavne vrednosti vseh sredstev v uporabi (31. 12. 2024: 20 odstotkov).

Zavarovalnica je v letu 2025 presojala obstoj morebitnih znakov oslabljenosti zemljišč, zgradb in opreme. Znamenja oslabljenosti niso bila zaznana.

v EUR

	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	OOS v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost					
Stanje na 1. 1. 2024	**5.886.050**	**83.972.291**	**47.231.109**	**996.347**	**138.085.797**
Prenos v uporabo	0	149.430	895.973	-1.045.403	0
Nakupi	0	329.349	3.748.048	361.098	4.438.495
Prodaje	-13.542	-406.445	-241.032	0	-661.019
Odpisi	0	0	-3.390.366	0	-3.390.366
Druge spremembe	-117.683	-3.263.272	0	0	-3.380.955
Stanje na 31. 12. 2024 = 1. 1. 2025	**5.754.826**	**80.781.353**	**48.243.732**	**312.042**	**135.091.953**
Prenos v uporabo	0	448.094	22.369	-470.463	0
Nakupi	128.347	16.871	2.898.000	2.777.703	5.820.920
Prodaje	-370.697	-3.033.627	0	0	-3.404.324
Odpisi	0	0	-4.367.720	0	-4.367.720
Druge spremembe	386.215	42.413	0	0	428.628
Stanje na 31. 12. 2025	**5.898.689**	**78.255.104**	**46.796.380**	**2.619.282**	**133.569.456**
Popravek vrednosti					
Stanje na 1. 1. 2024	**0**	**-32.982.631**	**-36.250.059**	**0**	**-69.232.690**
Amortizacija	0	-1.432.859	-3.604.463	0	-5.037.322
Prodaje	0	138.142	227.778	0	365.919
Odpisi	0	0	3.378.724	0	3.378.724
Druge spremembe	0	1.493.929	0	0	1.493.929
Stanje na 31. 12. 2024 = 1. 1. 2025	**0**	**-32.783.420**	**-36.248.020**	**0**	**-69.031.439**
Amortizacija	0	-1.373.997	-3.938.012	0	-5.312.010
Prodaje	0	1.558.572	0	0	1.558.572
Odpisi	0	0	4.337.807	0	4.337.807
Druge spremembe	0	-58.738	0	0	-58.738
Stanje na 31. 12. 2025	**0**	**-32.657.583**	**-35.848.224**	**0**	**-68.505.807**
Neodpisana vrednost					
Stanje na 1. 1. 2024	5.886.050	50.989.660	10.981.050	996.347	68.853.107
Stanje na 31. 12. 2024 = 1. 1. 2025	5.754.826	47.997.933	11.995.712	312.043	66.060.514
Stanje na 31. 12. 2025	5.898.689	45.597.521	10.948.156	2.619.282	65.063.650

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Ugotavljanje poštene vrednosti nepremičnin Skupine in Zavarovalnice

V skladu z Navodilom za izvedbo cenitev v Skupini Triglav se ocenjevanje izvaja vsaki 2 leti, v letu, ko se cenitev ne pridobi pa se izvede preizkus ali so se cene nepremičnin pomembno spremenile, nato pa se izvede še presoja po delni ali popolni izvedbi cenitev. Poštena vrednost nepremičnin se sicer določa na podlagi cenitev, ki jih po stanju na 30. 9. vsakega leta izvede zunanji pooblaščeni ocenjevalec vrednosti nepremičnin v skladu z usmeritvami, opisanimi v podpoglavju 2.5.10.

V letu 2025 so bile opravljene cenitve določenih specifičnih nepremičnin (na primer sedeži nekaterih odvisnih družb, nepremičnine, ki so predmet morebitnega stvarnega vložka in nepremičnine, ki bodo predvidoma namenjene prodaji).

Ker se v letu 2025 niso ocenjevale vrednosti vseh nepremičnin v lasti Skupine, se je pridobilo Mnenje o stabilnosti nepremičninskega trga, katerega namen je bil prikazati gibanja na trgih in segmentih, ki so relevantni z vidika poslovanja Skupine in pokazati, da so indikatorji vrednosti na dan 30. 9. 2025 na podobni ravni kot na dan vrednotenja 30. 9. 2024.

Ocenjevanje vrednosti nepremičnin

Za potrebe ocenitve vrednosti nepremičnin je bila preverjena primernost uporabe vseh načinov ocenjevanja, ki jih določajo MSOV. Glede na izsledke analize trga nepremičnin ter ob upoštevanju namena ocenjevanja in značilnosti posamezne nepremičnine sta bila pri oceni vrednosti uporabljena dva načina vrednotenja:

- način tržnih primerjav (metoda primerljivih poslov) in
- na donosu zasnovan način (metoda kapitalizacije donosa).

Pri metodi primerljivih poslov se je poštena vrednost ocenjevala na podlagi tržnih podatkov, ki izhajajo iz primerljivih transakcij s podobnimi nepremičninami.

Pri uporabi metode kapitalizacije donosa se je poštena vrednost nepremičnine ocenjevala ob uporabi diskontne stopnje v višini 8,75 odstotka. Stopnja je bila določena po metodi tržne analize in dodatno preverjena z metodo dograjevanja. Pri izračunu mere kapitalizacije so bile uporabljene naslednje predpostavke:

- realna netvegana stopnja donosa v višini 0,72 odstotka, pri čemer je bila upoštevana donosnost 10-letne evropske obveznice v višini 2,73 odstotka in dolgoročna ciljna stopnja inflacije Evropske centralne banke v višini 2,0 odstotka;
- premija za tveganje pri nalaganju v nepremičnine v višini 6,70 odstotka;
- premija za ohranitev kapitala, po Hoskoldu, v višini 1,34 odstotka (v primeru ocenjene starosti pisarniških nepremičnin 60 let).

Pri metodi kapitalizacije donosa se je poštena vrednost nepremičnin v tujini ocenjevala upoštevaje diskontno stopnjo, ki se je gibala med 7,75 in 8,75 odstotka, ki je bila prav tako izračunana po metodi tržne analize. Mera je bila preverjana z metodo dograjevanja (tričlenski model), pri kateri so bile uporabljene naslednje predpostavke:

- realna netvegana stopnja donosa v višini 0,68 – 3,26 odstotka, pri čemer je bila upoštevana donosnost 10-letne evropske obveznice (2,71 odstotka), premija za deželno tveganje (1,77 – 4,45 odstotka) ter trenutna in napovedana stopnja inflacije v državi, kjer nepremičnina stoji;
- premija za tveganje pri nalaganju v nepremičnine v višini 5,7 oziroma 5,0 odstotka;
- premija za ohranitev kapitala v višini 0,56 oziroma 1,36 odstotka (v primeru ocenjene starosti pisarniških nepremičnin 60 let).

Mnenje o stabilnosti nepremičninskega trga

V okviru preverjanja indikatorjev vrednosti nepremičnin je zunanji pooblaščeni ocenjevalec vrednosti nepremičnin analiziral nepremičninske trge, kjer poslujejo družbe iz Skupine. Izvedene so bile analize makroekonomskih kazalnikov po posameznih državah ter analize izvedenih in oglaševanih transakcij in najemnih poslov po vseh segmentih nepremičnin.

Pri preverjanju mere kapitalizacije se je na podlagi analize državnih obveznic, stopenj deželnih tveganj, premij pri naložbah v nepremičnine in premij za ohranitev kapitala, ugotovilo, da so mere kapitalizacije na datum 30. 9. 2025 v podobnih ravneh kot na datum 30. 9. 2024.

Pri preverjanju stopenj zasedenosti je ugotovljeno, da na trgih ni opaziti, da bi se povpraševanje v letu 2025 v primerjavi z letom 2024, po najemu poslovnih prostorov in po nakupu stanovanjskih nepremičnin bistveno povečalo oziroma zmanjšalo. Stopnja zasedenosti tako ostaja v okvirih iz predhodnega ocenjevanja vrednosti nepremičnin.

Prav tako so bili preverjeni vhodni podatki za oceno nadomestitvenih rezerv in stroškov obratovanja. Iz analize gradbenih stroškov, ki vključuje stroške materialov in gradbenih storitev, izhaja, da so se GOI stroški izgradnje objektov v letu 2025 v primerjavi z letom 2024 zvišali za 3 odstotke. Analiza cen energentov je pokazala, da se je stanje na tem trgu stabiliziralo. Navedeno pomeni, da sta nadomestitvena rezerva in stroški obratovanja ostala v ravneh kot v predhodnem letu ocenjevanja vrednosti nepremičnin.

Pri preverjanju prodajnih cen in najemnin je ocenjevalec analiziral najemne in prodajne posle poslovnih nepremičnin, stanovanj in stavbnih zemljišč v 2024 in 2025. Analiza trgov v Sloveniji, Bosni, Srbiji, Črni gori, Severni Makedoniji in na Hrvaškem je pokazala, da so tako prodajne kot najemne cene ostale na podobnih ravneh. Izjema je segment stanovanjskih nepremičnin, kjer je še vedno izrazit pritisk na strani povpraševanja, predvsem zaradi pomanjkanja ponudbe.

Ob pripravi računovodskih izkazov na 31. 12. 2025 je poslovodstvo opravilo ponovno presojo in ugotovilo, da v času od opravljene cenitve do dneva poročanja ni bilo sprememb, ki bi pomembno vplivale na pošteno vrednost nepremičnin.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

3.7.2 Naložbene nepremičnine

Stanje in gibanje naložbenih nepremičnin Skupine Triglav

v EUR

	Zemljišča	Zgradbe	Nepremičnine v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost				
Stanje na 1. 1. 2024	**7.836.641**	**66.477.335**	**12.007.618**	**86.321.594**
Prenos v uporabo	0	3.322.870	-3.322.870	0
Nakupi	0	268.794	2.376.031	2.644.825
Prodaje	-73.971	-2.920.457	0	-2.994.428
Druge spremembe	121.425	4.903.349	-199	5.024.577
Stanje na 31. 12. 2024 = 1. 1. 2025	**7.884.097**	**72.051.891**	**11.060.580**	**90.996.568**
Prenos v uporabo	10.708.346	316.090	-11.024.436	0
Nakupi	0	24.730	390.247	414.977
Prodaje	-3.518.884	-607.207	0	-4.126.091
Druge spremembe	-386.216	204.527	212	-181.477
Stanje na 31. 12. 2025	**14.687.343**	**71.990.032**	**426.604**	**87.103.979**
Popravek vrednosti				
Stanje na 1. 1. 2024	**0**	**-18.367.821**	**0**	**-18.367.821**
Amortizacija	0	-1.561.960	0	-1.561.960
Prodaje	0	1.006.662	0	1.006.662
Druge spremembe	0	-1.662.079	0	-1.662.079
Stanje na 31. 12. 2024 = 1. 1. 2025	**0**	**-20.585.198**	**0**	**-20.585.198**
Amortizacija	0	-1.599.565	0	-1.599.565
Prodaje	0	154.777	0	154.777
Druge spremembe	0	-58.352	0	-58.352
Stanje na 31. 12. 2025	**0**	**-22.088.337**	**0**	**-22.088.337**
Neodpisana vrednost				
Stanje na 1. 1. 2024	7.836.641	48.109.514	12.007.618	67.953.773
Stanje na 31. 12. 2024 = 1. 1. 2025	7.884.097	51.466.693	11.060.580	70.411.373
Stanje na 31. 12. 2025	14.687.343	49.901.695	426.604	65.015.642

Skupina nima naložbenih nepremičnin, ki bi bile zastavljene kot jamstvo za obveznosti.

Skupina ima na 31.12.2025 za 1.911.363 evrov pogodbenih obveznosti (prevzetih zavez), povezanih z nakupi naložbenih nepremičnin.

Naložbene nepremičnine v lasti Skupine niso bile pridobljene z državno podporo.

Uporabljene amortizacijske stopnje za naložbene nepremičnine se gibljejo med 1,5 in 5 odstotki. Amortizacijske stopnje se v letu 2025 glede na preteklo leto niso spremenile.

Skupina je v letu 2025 iz naslova prodaje naložbenih nepremičnin ustvarila 3.405.406 evrov dobička (2024: 1.682.842 evrov).

Skupina je v letu 2025 presojala obstoj morebitnih znakov oslabljenosti naložbenih nepremičnin. Znamenja oslabljenosti niso bila zaznana.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Stanje in gibanje naložbenih nepremičnin Zavarovalnice Triglav

v EUR

	Zemljišča	Zgradbe	Nepremičnine v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost				
Stanje na 1. 1. 2024	**3.410.935**	**40.083.414**	**11.963.484**	**55.457.833**
Prenos v uporabo	0	2.947.189	-2.947.189	0
Nakupi	0	267.735	1.747.843	2.015.578
Prodaje	-73.971	-2.238.829	0	-2.312.800
Druge spremembe	117.683	3.263.272	0	3.380.955
Stanje na 31. 12. 2024 = 1. 1. 2025	**3.454.647**	**44.322.781**	**10.764.138**	**58.541.567**
Prenos v uporabo	10.708.346	188.961	-10.897.307	0
Nakupi	0	24.730	266.478	291.208
Prodaje	-3.518.214	-132.624	0	-3.650.838
Druge spremembe	-386.215	205.789	0	-180.426
Stanje na 31. 12. 2025	**10.258.564**	**44.609.637**	**133.311**	**55.001.511**
Popravek vrednosti				
Stanje na 1. 1. 2024	**0**	**-12.030.652**	**0**	**-12.030.652**
Amortizacija	0	-1.026.420	0	-1.026.420
Prodaje	0	980.578	0	980.578
Druge spremembe	0	-1.493.929	0	-1.493.929
Stanje na 31. 12. 2024 = 1. 1. 2025	**0**	**-13.570.422**	**0**	**-13.570.422**
Amortizacija	0	-1.045.990	0	-1.045.990
Prodaje	0	55.941	0	55.941
Druge spremembe	0	-58.738	0	-58.738
Stanje na 31. 12. 2025	**0**	**-14.619.209**	**0**	**-14.619.209**
Neodpisana vrednost				
Stanje na 1. 1. 2024	3.410.935	28.052.761	11.963.484	43.427.181
Stanje na 31. 12. 2024 = 1. 1. 2025	3.454.647	30.752.359	10.764.138	44.971.145
Stanje na 31. 12. 2025	10.258.564	29.990.428	133.311	40.382.302

Zavarovalnica nima naložbenih nepremičnin, ki bi bile zastavljene kot jamstvo za obveznosti. Prav tako nima finančnih obvez, povezanih z nakupi naložbenih nepremičnin. Naložbene nepremičnine v lasti Zavarovalnice niso bile pridobljene z državno podporo.

Uporabljene amortizacijske stopnje za naložbene nepremičnine se gibljejo med 1,5 in 5 odstotki in se v letu 2025 v primerjavi s preteklim letom niso spremenile.

Zavarovalnica je v letu 2025 iz naslova prodaje naložbenih nepremičnin ustvarila 2.080.337 evrov dobička (2024: 1.383.903 evrov).

Zavarovalnica je v letu 2025 presojala obstoj morebitnih znakov oslabljenosti naložbenih nepremičnin. Znamenja oslabljenosti niso bila zaznana.

Ugotavljanje poštene vrednosti naložbenih nepremičnin Skupine in Zavarovalnice

Ugotavljanje poštene vrednosti vseh nepremičnin, tako tistih za lastno dejavnost kot naložbenih nepremičnin je opisano v poglavju 3.7.1.

Poštena vrednost naložbenih nepremičnin Skupine in Zavarovalnice presega njihovo knjigovodsko vrednost in je predstavljena v podpoglavju 4.1.1.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Prihodki in odhodki Skupine in Zavarovalnice v zvezi z naložbenimi nepremičninami

Skupina in Zavarovalnica v poslovni najem dajeta naložbene nepremičnine oziroma posamezne poslovne prostore. Vse poslovne najeme je mogoče odpovedati, sklenjeni pa so za začetno obdobje od enega do deset let oziroma za nedoločen čas. Najemi ne vključujejo pogojnih najemnin.

V letu 2025 ni prišlo do pomembnih sprememb najemnih pogojev ali prekinitev najemnih pogodb. Na 31. 12. 2025 je bilo v najem oddanih za 96,43 odstotka vseh naložbenih nepremičnin Skupine (31. 12. 2024: 80,78 odstotka) in za 99,67 odstotka vseh naložbenih nepremičnin Zavarovalnice (31. 12. 2024: 76 odstotkov).

Prihodki od naložbenih nepremičnin se nanašajo na najemnine in najemniku pripadajoče obratovalne stroške ter so v izkazu poslovnega izida prikazani v postavki čisti drugi poslovni prihodki in odhodki.

Odhodki iz naslova naložbenih nepremičnin se nanašajo na amortizacijo, stroške vzdrževanja in druge odhodke naložbenih nepremičnin ter so v izkazu poslovnega izida prikazani v postavki Čisti drugi poslovni prihodki in odhodki.

Pričakovani nediskontirani denarni tokovi iz naslova sklenjenih najemnih pogodb

Na podlagi na bilančni datum veljavnih pogodbenih določil Skupina in Zavarovalnica v prihodnjih letih pričakujeta denarne tokove, ki so predstavljeni v nadaljevanju. Pričakovani denarni tokovi so izračunani glede na dobo trajanja veljavnih najemnih pogodb. Za pogodbe, ki so sklenjene brez dobe trajanja, se je predpostavilo, da bodo trajale pet let.

v EUR

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	2025	2024	2025	2024
Prihodki od najemov	7.407.865	5.760.539	6.400.803	6.479.919
Amortizacija naložbenih nepremičnin	-1.599.565	-1.561.960	-1.045.990	-1.026.420
Stroški vzdrževanja in drugi odhodki nepremičnin, ki ustvarjajo prihodke	-2.385.818	-2.603.653	-3.160.534	-3.372.853
Stroški vzdrževanja in drugi odhodki nepremičnin, ki ne ustvarjajo prihodkov	-99.362	-29.004	-70.586	-27.602

v EUR

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Pričakovana plačila najemnin v 1. letu	4.248.724	4.676.803	4.162.569	4.282.320
Pričakovana plačila najemnin v 2. letu	3.581.497	4.268.377	3.512.331	3.923.016
Pričakovana plačila najemnin v 3. letu	3.547.527	1.269.710	3.494.330	1.037.933
Pričakovana plačila najemnin v 4. letu	3.242.669	1.045.774	3.210.737	1.002.435
Pričakovana plačila najemnin v 5. letu	13.706	420.221	7.680	398.902
Pričakovana plačila najemnin pozneje kot v roku 5 letih	42.880	275.421	42.880	275.421
Skupaj	**14.677.003**	**11.956.306**	**14.430.527**	**10.920.027**

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

3.7.3 Pravice do uporabe sredstev

Skupina in Zavarovalnica najemata poslovne prostore, vozila in drugo opremo, ki jih uporabljata pri svojem poslovanju. Najemne pogodbe za poslovne prostore so večinoma sklenjene za nedoločen čas, najemne pogodbe za vozila in drugo opremo pa za obdobje od enega do pet let.

Skupina in Zavarovalnica imata tudi kratkoročne najeme in najeme opreme z nizko vrednostjo. Za te najeme se uporablja dovoljena izjema pri pripoznavanju.

Stanje in gibanje pravic do uporabe sredstev Skupine Triglav

v EUR

	Zemljišča in zgradbe	Vozila	Druga oprema	Skupaj
Stanje na 1. 1. 2024	**12.640.347**	**2.999.584**	**31.228**	**15.671.159**
Novi najemi	2.695.609	923.317	0	3.618.926
Prekinitve najemov	-1.512.412	-156.289	-674	-1.669.375
Spremembe pogodbenih razmerij	859.345	12.383	-220	871.508
Spremembe ocen bodočih denarnih tokov	41.636	0	0	41.636
Amortizacija pravic do uporabe sredstev	-3.732.035	-998.792	-17.120	-4.747.947
Tečajne razlike in druge spremembe	10.283	1.873	7	12.163
Stanje na 31. 12. 2024 = 1. 1. 2025	**11.002.773**	**2.782.076**	**13.221**	**13.798.070**
Izločitev internih razmerij	-3.746.330	0	0	-3.746.330
Skupaj	**7.256.443**	**2.782.076**	**13.221**	**10.051.743**
Novi najemi	2.141.924	**2.017.512**	0	4.159.436
Prekinitve najemov	-520.828	-205.010	0	-725.838
Spremembe pogodbenih razmerij	5.215.085	-270.688	0	4.944.397
Spremembe ocen bodočih denarnih tokov	0	0	0	0
Amortizacija pravic do uporabe sredstev	-3.895.062	-1.057.082	-9.559	-4.961.703
Povečanja, ki izhajajo iz poslovnih združitev	32.740	0	0	32.740
Tečajne razlike in druge spremembe	-10.988	-1.892	667	-12.213
Stanje na 31. 12. 2025	**13.965.644**	**3.264.916**	**4.329**	**17.234.889**
Izločitev internih razmerij	-5.163.382	0	0	-5.163.382
Skupaj	**8.802.262**	**3.264.916**	**4.329**	**12.071.506**

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Stanje in gibanje pravic do uporabe sredstev Zavarovalnice Triglav

v EUR

	Zemljišča in zgradbe	Vozila	Druga oprema	Skupaj
Stanje na 1. 1. 2024	**2.755.901**	**2.032.857**	**24.626**	**4.813.384**
Novi najemi	380.333	923.317	0	1.303.650
Prekinitve najemov	-614.405	-55.048	-674	-670.127
Spremembe pogodbenih razmerij	153.581	13.718	0	167.299
Amortizacija pravic do uporabe sredstev	-800.500	-683.506	-11.152	-1.495.157
Stanje na 31. 12. 2024 = 1. 1. 2025	**1.874.911**	**2.231.338**	**12.800**	**4.119.049**
Novi najemi	527.329	171.312	0	698.641
Prekinitve najemov	-42.045	-136.111	0	-178.156
Spremembe pogodbenih razmerij	1.085.248	-328.098	0	757.150
Amortizacija pravic do uporabe sredstev	-675.173	-674.878	-9.341	-1.359.392
Stanje na 31. 12. 2025	**2.770.270**	**1.263.563**	**3.459**	**4.037.292**

Obveznosti iz najemov

v EUR

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Pravice do uporabe sredstev	12.071.506	10.051.743	4.037.292	4.119.049
Finančne obveznosti iz najemov	-12.570.139	-10.656.690	-4.268.410	-4.302.797

Za izračun neto sedanje vrednosti prihodnjih denarnih tokov iz najemnin so bile uporabljene diskontne stopnje, določene v višini obrestne mere za netvegane državne obveznice, povečane za kreditni pribitek posamezne družbe v Skupini.

Pri pogodbah, sklenjenih za nedoločen čas, je Skupina v letu 2025 določila obdobje najema v trajanju petih let, skladno z obdobjem sprejete Strategije Skupine.

V spodnji preglednici je prikazana zapadlost pričakovanih diskontiranih denarnih tokov po letih.

v EUR

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2025	**31. 12. 2024**	**31. 12. 2025**	**31. 12. 2024**
Pričakovani denarni tokovi v roku do 1 leta	4.607.470	4.685.461	1.189.620	1.354.334
Pričakovani denarni tokovi v roku 1–2 let	4.476.529	4.073.033	1.007.030	1.141.041
Pričakovani denarni tokovi v roku 2–3 let	3.879.610	2.599.120	794.021	712.295
Pričakovani denarni tokovi v roku 3–4 let	3.082.872	1.619.640	598.122	439.744
Pričakovani denarni tokovi v roku 4–5 let	674.558	519.451	135.316	185.434
Pričakovani denarni tokovi v roku več kot 5 let	1.244.103	1.092.349	544.300	469.948
Obveznosti iz najemov	**17.965.142**	**14.589.054**	**4.268.410**	**4.302.797**
Izločitev internih razmerij	-5.395.003	-3.932.364	0	0
Skupaj	**12.570.139**	**10.656.690**	**4.268.410**	**4.302.797**

Spodaj je prikazana zapadlost pričakovanih nediskontiranih denarnih tokov po letih.

v EUR

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2025	**31. 12. 2024**	**31. 12. 2025**	**31. 12. 2024**
Pričakovani denarni tokovi v roku do 1 leta	5.963.866	5.795.676	1.416.334	1.483.863
Pričakovani denarni tokovi v roku 1–2 let	5.683.791	4.723.260	1.371.431	1.238.372
Pričakovani denarni tokovi v roku 2–3 let	5.202.081	2.843.942	1.191.700	770.385
Pričakovani denarni tokovi v roku 3–4 let	4.294.766	1.645.050	940.721	471.817
Pričakovani denarni tokovi v roku 4–5 let	3.359.829	619.246	630.654	204.409
Pričakovani denarni tokovi v roku več kot 5 let	1.541.531	984.992	738.743	512.258
Skupaj pričakovani nediskontirani denarni tokovi	**26.045.865**	**16.612.166**	**6.289.583**	**4.681.104**

Odhodki Skupine in Zavarovalnice v zvezi z najetimi sredstvi ter plačila v zvezi s pravicami do uporabe sredstev

v EUR

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Odhodki, povezani s pravico do uporabe sredstev	**-5.284.099**	**-5.656.419**	**-1.535.828**	**-1.681.201**
Stroški amortizacije najetih sredstev	-4.411.728	-4.747.947	-1.359.391	-1.495.157
Odhodki za obresti najetih sredstev	-824.261	-876.391	-176.437	-186.044
Drugi odhodki najetih sredstev	-48.110	-32.081	0	0
Drugi stroški in odhodki, povezani z najemi	**-2.007.867**	**-2.175.372**	**-579.206**	**-522.140**
Stroški kratkoročnih najemov	-1.471.385	-1.501.435	-154.480	-89.628
Stroški najemov manjše vrednosti	-371.999	-507.042	-424.726	-432.512
Stroški, povezani s spremenljivimi najemninami	-164.483	-166.895	0	0
Plačila za pravice do uporabe sredstev v letu	**6.094.679**	**5.925.802**	**1.518.935**	**1.638.165**

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

3.7.4 Neopredmetena sredstva in dobro ime

Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev Skupine Triglav

v EUR

	Dobro ime	Licence in računalniški programi	Neopredmetena sredstva v pridobivanju	Dolgoročne razmejitve	Skupaj
Nabavna vrednost					
Stanje na 1. 1. 2024	**10.413.312**	**113.978.505**	**10.902.263**	**158.360**	**135.452.440**
Prenos v uporabo	0	10.995.800	-10.995.800	0	0
Nakupi in druga povečanja	0	7.032.874	5.706.589	0	12.739.463
Odtujitve	0	-3.535.036	0	0	-3.535.036
Druge spremembe	0	-876.828	47.281	109.050	-720.497
Stanje na 31. 12. 2024 = 1. 1. 2025	**10.413.312**	**127.595.315**	**5.660.333**	**267.410**	**143.936.370**
Prenos v uporabo	0	7.875.507	-7.875.506	0	0
Nakupi in druga povečanja	0	14.247.315	5.731.258	0	19.978.573
Povečanja, ki izhajajo iz poslovnih združitev	353.723	5.422	104.687	0	463.832
Odtujitve	0	-6.665.115		0	-6.665.115
Druge spremembe	0	-774.628	37.402	-40.609	-777.835
Stanje na 31. 12. 2025	**10.767.035**	**142.283.816**	**3.658.173**	**226.801**	**156.935.825**
Popravek vrednosti					
Stanje na 1. 1. 2024	**0**	**-80.796.134**	**0**	**0**	**-80.796.134**
Amortizacija	0	-13.299.686	0	0	-13.299.686
Odtujitve	0	3.534.563	0	0	3.534.563
Druge spremembe	0	-13.205	0	0	-13.205
Stanje na 31. 12. 2024 = 1. 1. 2025	**0**	**-90.574.462**	**0**	**0**	**-90.574.462**
Amortizacija	0	-12.740.918	0	0	-12.740.918
Odtujitve	0	6.654.903	0	0	6.654.903
Druge spremembe	0	4.625	0	0	4.625
Stanje na 31. 12. 2025	**0**	**-96.655.852**	**0**	**0**	**-96.655.852**
Neodpisana vrednost					
Stanje na 1. 1. 2024	10.413.312	33.182.371	10.902.263	158.360	54.656.306
Stanje na 31. 12. 2024	10.413.312	37.020.853	5.660.333	267.410	53.361.912
Stanje na 31. 12. 2025	10.767.035	45.627.964	3.658.173	226.801	60.279.973

Išči v poročilu.

Dobro ime

Dobro ime v Skupini Triglav izhaja iz preteklih poslovnih kombinacij, pri katerih je bilo nadomestilo za pridobitev naložbe višje od čiste vrednosti prevzetega premoženja in zato odraža pričakovane prihodnje gospodarske koristi iz sinergij teh transakcij.

Dobro ime se nanaša na:

- pripojitev družbe Alta Skladi, d.d., k družbi Triglav Skladi, družba za upravljanje, d.o.o., v letu 2019 v višini 10.413.312 evrov;
- prevzem družbe Društvo za upravljanje EDPF, a.d., Banja Luka v letu 2025 v višini 353.723 evrov.

Dobro ime iz pripojitve Alta Skladov k Triglav Skladom (Triglav Investments, d.o.o.)

Družba Triglav Skladi, d.o.o. je ob pripojitvi družbe Alta Skladi, d. d., pripoznala dobro ime v višini 10.413.312 evrov, ki izhaja iz presežka nadomestila za nakup nad čisto vrednostjo prevzetega premoženja. Dobro ime je razporejeno na denar ustvarjajočo enoto (DUE) in predstavlja pričakovane prihodnje gospodarske koristi iz sinergij združitve.

Vrednost dobrega imena se v skladu z MRS 36 preverja vsako leto na datum poročanja. Test oslabitve temelji na oceni nadomestljive vrednosti DUE, ki je višja izmed dveh postavk, in sicer poštene vrednosti zmanjšane za stroške prodaje, ali vrednosti pri uporabi. Nadomestljiva vrednost DUE (družba Triglav Investments d.o.o. kot celota) je bila ocenjena na podlagi vrednosti pri uporabi z metodo diskontiranih denarnih tokov.

Pooblaščeni ocenjevalec vrednosti podjetij je na dan 30. 9. 2023 ocenil vrednost pri uporabi v višini 109,5 milijona evrov, ki presega knjigovodsko vrednost DUE. Pri izračunu so bile upoštevane projekcije denarnih tokov do 31. 12. 2031, diskontna stopnja v višini 12,2 odstotka in stopnja preostale vrednosti v višini 2 odstotka. Ker je vrednost pri uporabi presegala knjigovodsko vrednost DUE, poštene vrednosti, zmanjšane za stroške prodaje ni bilo treba ocenjevati.

Na dan 31. 12. 2025 je družba preverila uresničitev ključnih predpostavk v primerjavi z oceno vrednosti na dan 30. 9. 2023. Ugotovljeno je bilo preseganje napovedanih prihodkov, poslovnega izida in obsega sredstev v upravljanju, gibanje diskontne mere pa ne kaže na potrebo po spremembi uporabljene diskontne stopnje.

Na dan 31. 12. 2025 niso bila ugotovljena znamenja oslabitve dobrega imena.

Dobro ime iz prevzema družbe Društvo za upravljanje EDPF, a.d.

Skupina Triglav je ob prevzemu družbe Društvo za upravljanje EDPF, a.d., Banja Luka v letu 2025 pripoznala dobro ime v višini 353.723 evrov.

V skladu z MRS 36 je bila na dan 31. 12. 2025 izvedena tudi letna presoja dobrega imena, pripoznanega ob prevzemu družbe Društvo za upravljanje EDPF, a.d., Banja Luka, 30. 9. 2025. Nadomestljiva vrednost, določena na podlagi vrednosti pri uporabi, je presegala knjigovodsko vrednost DUE, zato tudi v tem primeru niso bila ugotovljena znamenja oslabitve dobrega imena.

Druga neopredmetena sredstva

Med drugimi neopredmetenimi sredstvi Skupina nima neopredmetenih sredstev, ki bi bila zastavljena kot jamstvo za obveznosti. Prav tako nima finančnih obvez, povezanih z nakupi neopredmetenih sredstev. Neopredmetena sredstva v lasti Skupine niso bila pridobljena z državno podporo.

Uporabljena amortizacijska stopnja za programsko podporo je 20 odstotkov, za druge materialne pravice pa se giblje med 1 in 20 odstotki. Amortizacijske stopnje se v letu 2025 niso spremenile.

Skupina nima neopredmetenih sredstev, ki bi bila posamično pomembna za konsolidirane računovodske izkaze.

Skupina je v letu 2025 presojala obstoj morebitnih znakov oslabljenosti drugih neopredmetenih sredstev. Znamenj oslabljenosti ni zaznala.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev Zavarovalnice Triglav

v EUR

	Licence in računalniški programi	Neopredmetena sredstva v pridobivanju	Dolgoročne razmejitve	Skupaj
Nabavna vrednost				
Stanje na 1. 1. 2024	**90.380.570**	**6.045.689**	**72.405**	**96.498.664**
Prenos v uporabo	2.936.658	-2.936.658	0	0
Nakupi in druga povečanja	6.590.723	1.927.703	0	8.518.426
Odtujitve	-3.392.812	0	0	-3.392.812
Druge spremembe	0	0	156.456	156.456
Stanje na 31. 12. 2024 = 1. 1. 2025	**96.515.139**	**5.036.734**	**228.861**	**101.780.733**
Prenos v uporabo	4.735.302	-4.735.302	0	0
Nakupi in druga povečanja	13.985.681	2.992.113	0	16.977.793
Odtujitve	-6.506.138	0	0	-6.506.138
Druge spremembe	0	0	-34.831	-34.831
Stanje na 31. 12. 2025	**108.729.984**	**3.293.545**	**194.030**	**112.217.557**
Popravek vrednosti				
Stanje na 1. 1. 2024	**-65.459.385**	**0**	**0**	**-65.459.385**
Amortizacija	-11.262.366	0	0	-11.262.366
Odtujitve	3.392.339	0	0	3.392.339
Stanje na 31. 12. 2024 = 1. 1. 2025	**-73.329.412**	**0**	**0**	**-73.329.412**
Amortizacija	-10.395.927	0	0	-10.395.927
Odtujitve	6.495.927	0	0	6.495.927
Stanje na 31. 12. 2025	**-77.229.412**	**0**	**0**	**-77.229.412**
Neodpisana vrednost				
Stanje na 1. 1. 2024	24.921.185	6.045.689	72.405	31.039.279
Stanje na 31. 12. 2024	23.185.727	5.036.734	228.861	28.451.322
Stanje na 31. 12. 2025	31.500.572	3.293.545	194.030	34.988.145

Zavarovalnica nima neopredmetenih sredstev, ki bi bila zastavljena kot jamstvo za obveznosti. Prav tako nima finančnih obvez, povezanih z nakupi neopredmetenih sredstev. Neopredmetena sredstva v lasti Zavarovalnice niso bila pridobljena z državno podporo.

Uporabljena amortizacijska stopnja za programsko podporo je 20 odstotkov, za druge materialne pravice pa se giblje med 1 in 20 odstotki. Amortizacijske stopnje se v letu 2025 niso spremenile.

Zavarovalnica nima neopredmetenih sredstev, ki bi bila posamično pomembna za računovodske izkaze.

Nabavna vrednost sredstev, ki so v celoti amortizirana in se še uporabljajo, znaša 40,33 odstotka nabavne vrednosti vseh sredstev v uporabi Zavarovalnice (31. 12. 2024: 35,25 odstotka).

Zavarovalnica je v letu 2025 presojala obstoj morebitnih znakov oslabljenosti drugih neopredmetenih sredstev. Znamenj oslabljenosti ni zaznala.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

3.7.5 Odložene terjatve in obveznosti za davke

Členitev odloženih terjatev in obveznosti za davek Skupine Triglav

v EUR

	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Odložene terjatve za davek	**13.329.988**	**14.239.505**
Odložene terjatve iz ugotavljanja poštene vrednosti dolžniških instrumentov FVOCI	19.509.806	19.123.784
Odložene terjatve iz ugotavljanja poštene vrednosti kapitalskih instrumentov FVOCI	850.333	870.115
Odložene terjatve iz oslabitve finančnih naložb	2.882.890	4.025.942
Odložene terjatve iz oslabitve terjatev	163.961	167.355
Odložene terjatve iz oslabitve zemljišč in zgradb	310.547	320.428
Odložene terjatve iz izračuna rezervacij za zaposlence	1.556.168	1.731.389
Odložene terjatve iz zavarovalnih pogodb	945.229	123.338
Odložene terjatve iz pozavarovalnih pogodb	106.500	75.996
Odložene terjatve iz uporabe različnih amortizacijskih stopenj	160.395	137.707
Odložene terjatve iz drugih vsebin	1.128.649	1.060.864
Odložene terjatve iz neizkoriščenih davčnih izgub	703.486	703.486
Netiranje odloženih davkov	-14.987.976	-14.100.899
Odložene obveznosti za davek	**2.839.653**	**2.212.405**
Odložene obveznosti iz zavarovalnih pogodb	13.461.165	12.255.043
Odložene obveznosti za davek iz pozavarovalnih pogodb	152.835	188.684
Odložene obveznosti iz ugotavljanja poštene vrednosti dolžniških instrumentov FVOCI	175.029	238.019
Odložene obveznosti iz ugotavljanja poštene vrednosti kapitalskih instrumentov FVOCI	87.891	87.891
Odložene obveznosti iz uporabe različnih amortizacijskih stopenj	733.454	706.667
Odložene obveznosti iz drugih vsebin	3.217.255	2.837.000
Netiranje odloženih davkov	-14.987.976	-14.100.899
Skupaj	**10.490.335**	**12.027.100**

Odložene terjatve in obveznosti za davek so izračunane po davčni stopnji, za katero se pričakuje, da bo veljala v času njihove odprave.

Členitev odloženih terjatev in obveznosti za davek Zavarovalnice Triglav

v EUR

	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Odložene terjatve za davek	**9.410.054**	**12.796.824**
Odložene terjatve iz ugotavljanja poštene vrednosti dolžniških VP FVOCI	18.632.408	17.755.432
Odložene terjatve iz ugotavljanja poštene vrednosti lastniških VP FVOCI	850.333	870.115
Odložene terjatve iz oslabitve finančnih naložb	2.618.545	3.452.775
Odložene terjatve iz oslabitve zemljišč in zgradb	310.547	320.428
Odložene terjatve iz izračuna rezervacij za zaposlence	1.439.649	1.626.257
Odložene terjatve iz zavarovalnih pogodb	1.831.219	0
Odložene terjatve iz pozavarovalnih pogodb	310.036	243
Netiranje odloženih davkov	-16.582.683	-11.228.426
Odložene obveznosti za davek	**0**	**0**
Odložene obveznosti iz zavarovalnih pogodb	16.384.094	11.093.955
Odložene obveznosti iz pozavarovalnih pogodb	198.590	134.471
Netiranje odloženih davkov	-16.582.684	-11.228.426
Skupaj	**9.410.054**	**12.796.824**

Odložene terjatve in obveznosti za davek Zavarovalnice Triglav so bile na 31. 12. 2025 in 31. 12. 2024 izračunane ob upoštevanju davčne stopnje 22 odstotkov.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Gibanje odloženih terjatev in obveznosti za davek

v EUR

	Skupina Triglav	Zavarovalnica Triglav
Odložene terjatve za davek		
Stanje na 1. 1. 2024	**41.001.189**	**34.725.255**
Oblikovanje, pripoznano v izkazu poslovnega izida	1.980.196	1.928.303
Poraba, pripoznana v izkazu poslovnega izida	-6.216.962	-6.214.361
Odprava, pripoznana v izkazu poslovnega izida	-2.425.645	-2.023.328
Oblikovanje, pripoznano v drugem vseobsegajočem donosu	3.096.218	2.992.480
Poraba, pripoznana v drugem vseobsegajočem donosu	-285.351	-285.351
Odprava, pripoznana v drugem vseobsegajočem donosu	-8.813.672	-7.097.747
Tečajne razlike	4.431	0
Stanje na 31. 12. 2024 = 1. 1. 2025	**28.340.404**	**24.025.251**
Oblikovanje, pripoznano v izkazu poslovnega izida	928.912	856.547
Poraba, pripoznana v izkazu poslovnega izida	-1.152.542	-1.146.266
Odprava, pripoznana v izkazu poslovnega izida	-1.095.573	-741.001
Oblikovanje, pripoznano v drugem vseobsegajočem donosu	3.161.577	3.392.831
Poraba, pripoznana v drugem vseobsegajočem donosu	-374.842	-374.842
Odprava, pripoznana v drugem vseobsegajočem donosu	-1.487.186	-19.783
Tečajne razlike	-2.786	0
Stanje na 31. 12. 2025	**28.317.964**	**25.992.737**
Odložene obveznosti za davek		
Stanje na 1. 1. 2024	**20.899.456**	**15.558.537**
Oblikovanje, pripoznano v izkazu poslovnega izida	52.668	0
Odprava, pripoznana v izkazu poslovnega izida	-205.124	0
Oblikovanje, pripoznano v drugem vseobsegajočem donosu	882.646	134.430
Odprava, pripoznana v drugem vseobsegajočem donosu	-5.320.104	-4.464.540
Tečajne razlike	3.762	0
Stanje na 31. 12. 2024 = 1. 1. 2025	**16.313.304**	**11.228.427**
Oblikovanje, pripoznano v izkazu poslovnega izida	51.500	0
Odprava, pripoznana v izkazu poslovnega izida	-82.753	0
Oblikovanje, pripoznano v drugem vseobsegajočem donosu	3.232.870	5.354.258
Odprava, pripoznana v drugem vseobsegajočem donosu	-1.683.436	0
Tečajne razlike	-3.855	0
Stanje na 31. 12. 2025	**17.827.630**	**16.582.684**

Pobot odloženih terjatev in obveznosti za davek

V računovodskih izkazih Skupine in Zavarovalnice so odložene terjatve in obveznosti pobotane na ravni davčne jurisdikcije, kot je prikazano v nadaljevanju.

Davčna jurisdikcija

v EUR

	31. 12. 2025			31. 12. 2024		
	Terjatev za odloženi davek	Obveznost za odloženi davek	Skupaj odloženi davek	Terjatev za odloženi davek	Obveznost za odloženi davek	Skupaj odloženi davek
Slovenija	12.218.752	173.304	12.045.448	13.869.765	275.674	13.594.091
Hrvaška	1.284.540	0	1.284.540	1.362.506	746.795	615.711
Črna gora	0	1.398.106	-1.398.106	45.465	1.354.695	-1.309.230
Bosna in Hercegovina	49.504	733.029	-683.525	47.130	576.283	-529.153
Severna Makedonija	1.146	106.339	-105.193	50.736	21.033	29.703
Srbija	0	652.829	-652.829	0	374.022	-374.022
Skupaj odloženi davek	**13.553.942**	**3.063.607**	**10.490.335**	**15.375.602**	**3.348.502**	**12.027.100**
Skupaj odložene terjatve za davek			13.329.988			14.239.505
Skupaj odložene obveznosti za davek			2.839.653			2.212.405

3.7.6 Ustavljeno poslovanje

Ustavljeno poslovanje iz naslova dopolnilnih zdravstvenih zavarovanj

Pomemben del čistega poslovnega izida Skupine in Zavarovalnice je v letu 2024 predstavljal čisti poslovni izid iz ustavljenega poslovanja. Ta je za leto 2024 znašal 16.147.704 evrov, od česar se je 10.996.355 evrov nanašalo na vračilo na podlagi ponudbe Ministrstva za zdravje Republike Slovenije, 5.539.543 evrov pa na sproščanje obveznosti iz zavarovalnih pogodb.

Ustavljeno poslovanje je bilo posledica Zakona o spremembah in dopolnitvah zakona o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju, ki je začel veljati 20. 7. 2024 in je s 1. 1. 2025 ukinil dopolnilno zdravstveno zavarovanje v okviru slovenskega javnega zdravstvenega sistema. Istega dne so bile tudi razvezane vse obstoječe zavarovalne pogodbe dopolnilnih zdravstvenih zavarovanj v Sloveniji.

Triglav, zdravstvena zavarovalnica, ki je do ukinitve izvajala dopolnilno zdravstveno zavarovanje, je bila s 1. 10. 2024 pripojena k matični družbi Zavarovalnici Triglav, dopolnilna zdravstvena zavarovanja pa so v letu 2024 še vedno ustvarjala prihodke, odhodke in denarne tokove.

Poslovni izid dopolnilnih zdravstvenih zavarovanj je bil izločen iz poslovnega izida iz delujočega poslovanja in ločeno prikazan v izkazu poslovnega izida. Denarni tok iz dopolnilnih zdravstvenih zavarovanj je bil izločen iz denarnega toka delujočega poslovanja in ločeno prikazan v izkazu denarnih tokov.

V letu 2025 dopolnilna zdravstvena zavarovanja niso več ustvarjala prihodkov, odhodkov in denarnih tokov, zato rezultatov iz ustavljenega poslovanja ne prikazujemo.

3.7.7 Druge terjatve

v EUR

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2025	**31. 12. 2024**	**31. 12. 2025**	**31. 12. 2024**
Nepripisljive terjatve iz zavarovalnih poslov	**24.416.540**	**22.542.433**	**23.345.477**	**21.694.686**
Ostale terjatve	**62.462.480**	**21.995.767**	**44.961.263**	**6.059.216**
Terjatve do kupcev	8.850.596	10.787.469	0	0
Preplačila in predplačila	37.618.909	2.885.892	35.290.926	1.561.657
Druge kratkoročne poslovne terjatve	8.666.999	5.405.549	3.594.395	3.127.107
Terjatve iz financiranja	5.532.493	688.859	5.357.448	589.979
Drugo	1.793.483	2.227.998	718.494	780.473
Skupaj	**86.879.020**	**44.538.200**	**68.306.740**	**27.753.903**

V letu 2025 so se terjatve iz naslova preplačil in predplačil v primerjavi z letom 2024 pomembno povečale, kot posledica danih predplačil tujim posrednikom v okviru širitve poslovanja na tuje trge.

Oslabitev nepripisljivih terjatev iz zavarovalnih poslov

Nepripisljive terjatve iz zavarovalnih poslov so terjatve, ki se nanašajo na zavarovalne posle, a jih ni mogoče pripisati posameznim zavarovalnim pogodbam. To so predvsem terjatve do prodajnih mest in tujih posrednikov, terjatve za plačila iz plačilnih kartic, terjatve za preveč plačane odškodnine in podobno. Na 31. 12. 2025 in 31. 12. 2024 sta Skupina in Zavarovalnica presojali oslabljenost teh terjatev, predvsem pri pomembnejših izpostavljenostih do tujih posrednikov. Znamenja oslabljenosti niso bila zaznana.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Oslabitev ostalih terjatev

V spodnji preglednici je prikazana starostna struktura terjatev in višina oblikovanih popravkov.

v EUR

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2025	**31. 12. 2024**	**31. 12. 2025**	**31. 12. 2024**
Nezapadle terjatve	54.305.394	14.082.570	44.912.667	5.661.044
Zapadle terjatve do 30 dni	1.029.229	1.310.643	26.540	351.908
Zapadle terjatve 31–90 dni	900.055	1.165.456	15.714	17.101
Zapadle terjatve 91–180 dni	1.327.023	2.205.068	59.523	1.006.558
Zapadle terjatve nad 180 dni	10.322.690	9.259.120	1.123.762	203.783
Skupaj bruto vrednost terjatev	**67.884.391**	**28.022.857**	**46.138.206**	**7.240.394**
Popravek vrednosti	-5.421.911	-6.027.263	-1.176.943	-1.181.178
Skupaj knjigovodska vrednost	**62.462.480**	**21.995.594**	**44.961.263**	**6.059.216**

3.7.8 Denar in denarni ustrezniki

v EUR

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2025	**31. 12. 2024**	**31. 12. 2025**	**31. 12. 2024**
Denarna sredstva na transakcijskih računih	43.015.570	60.583.830	6.202.070	18.151.064
Depoziti na odpoklic	21.292.376	7.976.292	0	0
Denar v blagajnah in druga denarna sredstva	571.602	390.957	14.047	14.257
Skupaj	**64.879.548**	**68.951.079**	**6.216.117**	**18.165.321**

V izkazu finančnega položaja so v postavki Denar in denarni ustrezniki izkazana tudi denarna sredstva sklada zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje, in sicer za Skupino Triglav v višini 577.080 evrov (31. 12. 2024: 3.263.314 evrov), za Zavarovalnico Triglav pa v višini 150.660 evrov (31. 12. 2024: 2.968.453 evrov).

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

3.7.9 Druga sredstva

v EUR

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Zaloge	521.317	514.590	210.200	215.464
Odloženi stroški in nezaračunani prihodki	7.264.243	9.315.572	3.691.785	3.406.696
Druga sredstva	146.696	97.650	146.512	97.466
Skupaj	**7.932.256**	**9.927.812**	**4.048.497**	**3.719.626**

3.7.10 Kapital

Osnovni kapital Zavarovalnice Triglav

Osnovni kapital Zavarovalnice je na 31. 12. 2025 znašal 73.701.392 evrov (31. 12. 2024: 73.701.392 evrov). Razdeljen je na 22.735.148 navadnih imenskih kosovnih delnic. Vsaka delnica ima enak delež in pripadajoči znesek v osnovnem kapitalu. Delež posamezne kosovne delnice v osnovnem kapitalu se določa glede na število izdanih kosovnih delnic. Vse delnice so v celoti plačane.

Po Statutu ima Uprava pooblastilo, da lahko v obdobju petih let po 28. 5. 2021 poveča osnovni kapital Zavarovalnice za največ 14.740.278,36 evra, in sicer z izdajo novih delnic za denarne vložke. O izdaji novih delnic, višini povečanja osnovnega kapitala, vsebini pravic iz novih delnic in pogojih za izdajo delnic odloča Uprava s soglasjem Nadzornega sveta. Ta je pooblaščen, da po povečanju osnovnega kapitala ustrezno uskladi besedilo Statuta. Delnice so vpisane v registru KDD pod oznako ZVTG in so uvrščene v Prvo kotacijo Ljubljanske borze vrednostnih papirjev. Imetniki delnic imajo pravico do udeležbe pri upravljanju družbe in pravico do udeležbe pri dobičku.

Na 31. 12. 2025 je bilo v delniški knjigi Zavarovalnice 8.750 vpisnikov delnic (31. 12. 2024: 8.218). Največji vpisniki so predstavljeni v spodnji preglednici.

Lastniška struktura Zavarovalnice Triglav

Stanje na 31. 12. 2025

	Število delnic	Delež (v %)
Zavod za pokojninsko in invalidsko zavarovanje Slovenije, Ljubljana	7.836.628	34,47
SDH, d.d., Ljubljana	6.386.644	28,09
Erste Group Bank AG - fid. račun, Avstrija	1.910.782	8,40
Hrvatska poštanska banka – fiduciarni račun, Zagreb, Hrvaška	278.528	1,23
Intercapital securities Ltd. – fiduciarni račun, Zagreb, Hrvaška	248.266	1,09
Drugi delničarji (posamezni manj kot 1 %)	6.074.300	26,72
Skupaj	**22.735.148**	**100,00**

Stanje na 31. 12. 2024

	Število delnic	Delež (v %)
Zavod za pokojninsko in invalidsko zavarovanje Slovenije, Ljubljana	7.836.628	34,47
SDH, d.d., Ljubljana	6.386.644	28,09
Erste Group Bank AG - fid. račun, Avstrija	1.543.798	6,79
Unicredit Bank Austria – fiduciarni račun, Dunaj, Avstrija	525.864	2,31
Citibank – fiduciarni račun, London, Velika Britanija	428.048	1,88
Hrvatska poštanska banka – fiduciarni račun, Zagreb, Hrvaška	232.189	1,02
Drugi delničarji (posamezni manj kot 1 %)	5.781.977	25,44
Skupaj	**22.735.148**	**100,00**

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Vrednost delnice

v EUR

	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Objavljena vrednost delnice Zavarovalnice Triglav na organiziranem trgu vrednostnih papirjev	59,20	40,50
Knjigovodska vrednost delnice Zavarovalnice Triglav	35,01	32,62
Knjigovodska vrednost delnice Skupine Triglav	47,32	43,50

Knjigovodska vrednost delnice je izračunana ob upoštevanju celotnega kapitala Zavarovalnice.

Razporeditev bilančnega dobička Zavarovalnice Triglav

Skupščina delničarjev Zavarovalnice Triglav, d.d., je na seji 3. 6. 2025 odločala o delitvi bilančnega dobička, ki je na 31. 12. 2024 znašal 109.430.653 evrov. Del bilančnega dobička v višini 63.658.414 evrov je namenila za izplačilo dividend, kar znaša 2,8 evra bruto na delnico. Dividende so bile izplačane 18. 6. 2025. O uporabi preostalega bilančnega dobička se bo odločalo v prihodnjih letih.

v EUR

	2025	2024
Čisti poslovni izid poslovnega leta	113.616.061	98.231.897
Preneseni čisti dobiček	45.772.240	48.067.529
Sprememba prenesenega čistega dobička	-141.575	36.616
Povečanje prenesenega čistega dobička zaradi pripojitve	0	12.094.611
Povečanje drugih rezerv iz dobička po odločitvi Uprave in Nadzornega sveta	-55.600.000	-49.000.000
BILANČNI DOBIČEK NA 31. 12.	**103.646.726**	**109.430.653**
Razporeditev bilančnega dobička		
– razporeditev za delničarje		63.658.414
– razporeditev za prenos v naslednje leto		45.772.239

Rezerve iz dobička

Poleg zakonskih in statutarnih rezerv so med rezervami iz dobička izkazane še druge rezerve iz dobička.

Uprava ima skladno z ZGD-1 možnost iz čistega dobička oblikovati druge rezerve, vendar največ do polovice zneska čistega dobička, ki ostane po uporabi za obvezne namene. Pri oblikovanju navedenih rezerv se poleg preudarnega upravljanja tveganj upoštevajo zlasti predvidene strateške potrebe družbe po kapitalu ob upoštevanju virov za njegovo zagotavljanje. Ob sestavi letnega poročila za poslovno leto 2025 je Uprava zavarovalnice oblikovala druge rezerve iz dobička v višini 55.600.000 evrov (2024: 49.000.000 evrov).

Lastne delnice (kot odbitna postavka kapitala) in rezerve za lastne delnice

Med lastnimi delnicami so izkazane delnice Zavarovalnice Triglav, ki jih imajo v lasti druge družbe Skupine Triglav, katerih računovodski izkazi so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze Skupine Triglav. Na 31. 12. 2025 ima družba Triglav, Upravljanje nepremičnin, d.o.o., v lasti 24.312 delnic Zavarovalnice Triglav, katerih vrednost na bilančni datum znaša 364.680 evrov. Stanje lastnih delnic je v primerjavi s preteklim letom nespremenjeno.

Lastne delnice so v konsolidiranih računovodskih izkazih merjene po izvirni vrednosti in so izkazane kot odbitna postavka v okviru kapitala. Za te delnice so oblikovane rezerve za lastne delnice v enaki višini, in sicer iz zadržanega čistega poslovnega izida.

Akumulirani drugi vseobsegajoči donos

Akumulirani drugi vseobsegajoči donos izkazuje spremembe tistega dela sredstev in obveznosti iz zavarovalnih pogodb, ki se vrednoti preko drugega vseobsegajočega donosa, ter spremembe poštene vrednosti finančnih naložb, ki so razvrščene v skupino finančnih naložb po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa.

Zneski akumuliranega drugega vseobsegajočega donosa so zmanjšani za znesek odloženih davkov. Spremembe akumuliranega drugega vseobsegajočega donosa so podrobneje prikazane v izkazu drugega vseobsegajočega donosa.

Prevedbeni popravek kapitala

Prevedbeni popravek kapitala oziroma prevedbena razlika se nanaša na tečajne razlike pri prevedbi oziroma uskupinjevanju računovodskih izkazov odvisnih družb. V letu 2025 so prevedbene razlike znašale 152.424 evrov (2024: 119.938 evrov). Prevedbene razlike se večinoma nanašajo na spremembo vrednosti tečaja srbskega dinarja.

Spremembe lastniškega kapitala

Spremembe lastniškega kapitala Skupine in Zavarovalnice se nanašajo na izplačilo dividend, ugotovitev čistega poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa za leto 2025, prenos čistega poslovnega izida v druge rezerve iz dobička in spremembe v Skupini.

Učinek sprememb v Skupini na kapital v letu 2025 znaša 594.190 evrov in se nanaša na prvo uskupinjevanje družbe Društvo za upravljanje EDPF, a.d., Banja Luka.

Išči v poročilu.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

3.7.11 Podrejene obveznosti

Podrejena obveznica s kodo ISIN XS1980276858, je bila izdana 24. 4. 2019 v vrednosti 50 milijonov evrov (500 apoenov po 100.000 evrov). Omenjena obveznica ima končno zapadlost 22. 10. 2049 in možnost predčasnega odpoklica 22. 10. 2029. Do prvega odpoklica se obresti izplačujejo letno, s fiksno obrestno mero 4,375 odstotka. Poznejša obrestna mera je variabilna, 3-mesečni Euribor + 4,845 odstotka, obresti pa se izplačujejo četrtletno. Obveznica je v računovodskih izkazih vrednotena po odplačni vrednosti. Obveznica je bila 30. 4. 2019 uvrščena na regulirani trg Luksemburške borze (koda ISIN XS1980276858). Obveznica je podrejena (Tier2) in izdana v skladu z regulativo Solventnosti II.

Podrejena obveznica s kodo ISIN XS2848005166 je bila izdana julija 2024 v vrednosti 100 milijonov evrov (1.000 apoenov po 100.000 evrov). Omenjena obveznica ima končno zapadlost 16. 1. 2045 in možnost predčasnega odpoklica 16. 7. 2034. Do prvega odpoklica se obresti izplačujejo letno, s fiksno obrestno mero 6,7 odstotka. Poznejša obrestna mera je variabilna, 3-mesečni Euribor + 4,937 odstotka, obresti pa se izplačujejo četrtletno. Obveznica je v računovodskih izkazih vrednotena po odplačni vrednosti. Obveznica je uvrščena na regulirani trg Luksemburške borze (koda ISIN XS2848005166). Obveznica je podrejena (Tier2) in izdana v skladu z regulativo Solventnosti II. Izdani obveznici sta izkazani po odplačni vrednosti. Pri izračunu poštene vrednosti je upoštevana cena po modelu, saj je transakcij na borzi malo. Tečaj obveznic je na 31. 12. 2025 znašal 93,834 odstotka (31. 12. 2024: 101,482 odstotka) za prvo obveznico in 101,277 odstotka (31. 12. 2024: 82,147 odstotka) za drugo obveznico.

Obveznosti iz navedenih obveznic so ob stečaju oziroma likvidaciji Zavarovalnice podrejene čistim dolžniškim instrumentom in so izplačane šele, ko so izplačane vse nepodrejene obveznosti do navadnih upnikov. Obveznici ne vsebujeta pravice imetnika do predčasne unovčitve terjatev pred roki, ki so določeni z amortizacijskim načrtom. Obveznic ni mogoče konvertirati v kapital ali katero drugo obveznost.

V povečanja so vključene, natečene obresti ter stroški izdaje, ki se amortizirajo do zapadlosti. Zmanjšanje predstavlja izplačane obresti (kupon).

Med čistimi drugimi finančnimi prihodki in odhodki v letu 2025 izkazujemo odhodke za obresti od izdanih obveznic Zavarovalnice Triglav v višini 8.883.333 evrov (2024: 5.264.056 evrov).

3.7.12 Rezervacije

Stanje in gibanje rezervacij za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade

V izračunu rezervacij za pokojnine in odpravnine ob upokojitvi na 31. 12. 2025 so bile upoštevane naslednje ocene in predpostavke:

- pričakovana smrtnost na podlagi nezglajenih tablic umrljivosti prebivalstva Republike Slovenije iz leta 2024 (Statistični urad RS), pri čemer se upošteva 40 odstotkov nižja umrljivost od podane v omenjenih tablicah; v družbah zunaj Slovenije so bile upoštevane tablice smrtnosti iz posameznih držav;
- pričakovana letna fluktuacija zaposlenih v odvisnosti od starosti, ki v Sloveniji v povprečju znaša 2,6 odstotka; v družbah zunaj Slovenije je bila upoštevana pričakovana fluktuacija zaposlenih v posamezni državi;
- pričakovana rast povprečne plače pri družbah v Sloveniji v višini 4,4 odstotka letno; v družbah zunaj Slovenije je bila upoštevana pričakovana rast povprečne plače v posamezni državi;
- krivulja donosov slovenskih državnih dolžniških vrednostnih papirjev, nominiranih v evrih, 30. 11. 2025. Referenčna vrednost za dobo 10 let znaša 3,05 odstotka. V družbah zunaj Slovenije so bile upoštevane krivulje donosov državnih dolžniških vrednostnih papirjev posamezne države.

Zavarovalnica Triglav

v EUR

	XS1980276858	XS2848005166
Knjigovodska vrednost na 1.1.2024	**49.994.402**	**0**
Nova izdaja obveznic (denarni tokovi iz financiranja)	0	99.425.000
Povečanja (nedenarne spremembe)	2.242.554	2.655.943
Zmanjšanja (denarni tokovi iz financiranja)	-2.187.500	0
Knjigovodska vrednost na 31. 12. 2024 = 1. 1. 2025	**50.049.456**	**102.080.943**
Nova izdaja obveznic (denarni tokovi iz financiranja)	0	0
Povečanja (nedenarne spremembe)	2.244.958	6.815.888
Zmanjšanja (denarni tokovi iz financiranja)	-2.187.500	-3.368.610
Knjigovodska vrednost na 31. 12. 2025	**50.106.914**	**105.528.221**

v EUR

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Rezervacije za zaposlence	19.935.528	20.064.123	14.170.844	14.704.140
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	11.866.623	11.723.376	7.755.379	7.946.511
Rezervacije za jubilejne nagrade	2.428.077	2.320.479	1.971.043	1.917.859
Rezervacije za neizkoriščene dopuste	5.640.828	6.020.268	4.444.422	4.839.770
Druge rezervacije in dolgoročne razmejitve	6.440.830	5.932.008	151.988	174.254
Skupaj	**26.376.358**	**25.996.131**	**14.322.832**	**14.878.394**

Išči v poročilu.

Skupina Triglav

v EUR

	Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	Rezervacije za jubilejne nagrade	Skupaj
Stanje na 1. 1. 2024	**11.353.159**	**2.431.226**	**13.784.385**
Stroški tekočega službovanja	674.570	220.855	895.425
Strošek obresti	230.871	56.443	287.314
Aktuarski dobički/izgube zaradi:			
– sprememb demografskih predpostavk	-73.071	-4.708	-77.779
– sprememb finančnih predpostavk	419.072	320.196	739.268
– izkustvenih prilagoditev	69.114	-384.479	-315.365
Stroški preteklega službovanja	-3.418	0	-3.418
Dobički/izgube ob izplačilu	-410.138	2.082	-408.056
Izplačila med letom	-549.084	-321.205	-870.289
Tečajne razlike	12.301	69	12.370
Stanje na 31. 12. 2024 = 1. 1. 2025	**11.723.376**	**2.320.479**	**14.043.855**
Stroški sprotnega službovanja	696.545	225.129	921.674
Strošek obresti	247.144	48.872	296.016
Aktuarski dobički/izgube zaradi:			
– sprememb demografskih predpostavk	-3.740	2.838	-902
– sprememb finančnih predpostavk	-79.449	186.860	107.411
– izkustvenih prilagoditev	-36.854	-109.538	-146.392
Stroški preteklega službovanja	0	0	0
Dobički/izgube ob izplačilu	-48.678	45.319	-3.359
Izplačila med letom	-631.006	-291.988	-922.994
Tečajne razlike	-715	106	-609
Stanje na 31. 12. 2025	**11.866.623**	**2.428.077**	**14.294.700**

Zavarovalnica Triglav

v EUR

	Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	Rezervacije za jubilejne nagrade	Skupaj
Stanje rezervacij na 1. 1. 2024	**7.869.408**	**2.037.105**	**9.906.513**
Stroški tekočega službovanja	395.032	153.199	548.231
Strošek obresti	196.803	54.042	250.845
Aktuarski dobički/izgube zaradi:			
– sprememb finančnih predpostavk	-127.692	-4.715	-132.407
– izkustvenih prilagoditev	253.565	313.720	567.285
Stroški preteklega službovanja	219.915	-375.620	-155.705
Dobički/izgube ob izplačilu	-400.524	1.244	-399.280
Izplačila med letom	-459.996	-261.116	-721.112
Stanje rezervacij na 31. 12. 2024 = 1. 1. 2025	**7.946.511**	**1.917.859**	**9.864.370**
Stroški tekočega službovanja	419.838	161.594	581.432
Strošek obresti	197.014	45.903	242.917
Aktuarski dobički/izgube zaradi:			
– sprememb demografskih predpostavk	35.803	3.016	38.819
– sprememb finančnih predpostavk	-196.320	180.690	-15.630
– izkustvenih prilagoditev	-23.804	-119.183	-142.987
Dobički/izgube ob izplačilu	-66.256	37.649	-28.607
Izplačila med letom	-557.407	-256.485	-813.892
Stanje rezervacij na 31. 12. 2025	**7.755.379**	**1.971.043**	**9.726.422**

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Analiza občutljivosti rezervacij za spremembe parametrov

Skupina Triglav v EUR

Parameter	Spremembe parametrov	2025	2024
Obrestna mera	premik diskontne krivulje za + 0,25 %	-269.442	-277.393
	premik diskontne krivulje za – 0,25 %	280.100	235.283
Rast plač	sprememba letne rasti plač za + 0,5 %	428.846	477.760
	sprememba letne rasti plač za – 0,5 %	-381.587	-370.870
Umrljivost	stalno povečanje umrljivosti za + 20 %	-107.667	-106.691
	stalno povečanje umrljivosti za – 20 %	110.121	109.155
Predčasno prenehanje zaposlitve	premik krivulje odhodov za + 20 %	-538.658	-565.228
	premik krivulje odhodov za – 20 %	598.246	625.001

Zavarovalnica Triglav v EUR

Parametri	Spremembe parametrov	2025	2024
Obrestna mera	premik diskontne krivulje za + 0,25 %	-166.485	-181.752
	premik diskontne krivulje za – 0,25 %	172.648	188.797
Rast plač	sprememba letne rasti plač za + 0,5 %	300.706	366.287
	sprememba letne rasti plač za – 0,5 %	-267.635	-328.012
Umrljivost	stalno povečanje umrljivosti za + 20 %	-67.525	-72.598
	stalno povečanje umrljivosti za – 20 %	68.381	73.543
Predčasno prenehanje zaposlitve	premik krivulje odhodov za + 20 %	-356.600	-385.018
	premik krivulje odhodov za – 20 %	380.406	411.902

Stanje in gibanje rezervacij za neizkoriščene letne dopuste ter drugih rezervacij in dolgoročnih razmejitev

Skupina Triglav v EUR

	Rezervacije za neizkoriščene dopuste	Druge rezervacije
Stanje na 1. 1. 2024	**5.881.295**	**10.681.810**
Oblikovanje	4.736.665	1.529.322
Črpanje, poraba	-4.565.858	-1.702.345
Sprostitev, odprava	-31.880	-4.577.104
Učinek tečajnih razlik	46	325
Stanje na 31. 12. 2024 = 1. 1. 2025	**6.020.268**	**5.932.008**
Oblikovanje	4.527.020	4.185.046
Črpanje, poraba	-8.943	-704.668
Sprostitev, odprava	-4.897.649	-2.971.640
Učinek tečajnih razlik	132	84
Stanje na 31. 12. 2025	5.640.828	6.440.830

Zavarovalnica Triglav v EUR

	Rezervacije za neizkoriščene dopuste	Druge rezervacije
Stanje na 1. 1. 2024	**4.889.427**	**1.227.310**
Oblikovanje	4.512.936	119.146
Črpanje, poraba	-4.562.593	-1.172.202
Stanje na 31. 12. 2024 = 1. 1. 2025	**4.839.770**	**174.254**
Oblikovanje	4.444.422	69.864
Črpanje, poraba	0	-92.131
Sprostitev, odprava	-4.839.770	0
Stanje na 31. 12. 2025	**4.444.422**	**151.987**

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

3.7.13 Druge obveznosti

v EUR

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2025	**31. 12. 2024**	**31. 12. 2025**	**31. 12. 2024**
Obveznosti iz naslova stroškov dela	43.100.929	40.670.858	37.033.527	35.168.543
Vnaprej vračunani stroški in odhodki ter kratkoročno odloženi prihodki	18.483.917	18.834.376	8.378.077	8.611.810
Nepripisljive obveznosti iz zavarovalnih poslov	50.667.298	22.259.381	40.493.082	14.647.112
Obveznosti za prejeta preplačila in predplačila	4.412.636	10.131.815	3.616.177	9.331.886
Obveznosti do dobaviteljev	18.830.981	13.617.565	14.469.260	10.242.385
Druge kratkoročne obveznosti	14.978.017	16.168.386	5.967.880	6.556.237
Skupaj	**150.473.778**	**121.682.381**	**109.958.002**	**84.557.975**

Med obveznostmi iz naslova stroškov dela v Zavarovalnici je na 31. 12. 2025 izkazanih za 3.148.305 evrov rezerviranih sredstev za reorganizacijo dela (31. 12. 2024: 4.919.784 evrov).

V letu 2025 so se nepripisljive obveznosti iz zavarovalnih poslov v primerjavi z letom 2024 pomembno povečale. Porast je predvsem posledica pripoznanja obveznosti za davek od prometa zavarovalnih poslov v tujini, ki izhajajo iz novega posla Zavarovalnice na področju sklepanja avtomobilskih zavarovanj v Italiji.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

3.7.14 Prihodki iz upravljanja premoženja ter čisti drugi poslovni prihodki in odhodki

Prihodki iz upravljanja premoženja v letu 2025 za Skupino znašajo 53.618.623 evrov (2024: 49.364.063 evrov), za Zavarovalnico pa 2.482.697 evrov (2024: 3.158.050 evrov). Nanašajo se na prihodke od provizij za upravljanje.

Vsebina čistih drugih poslovnih prihodkov in odhodkov je predstavljena v spodnji preglednici.

v EUR

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	2025	2024	2025	2024
Prihodki od najemnin	7.407.865	5.760.539	6.400.803	6.479.919
Nepripisljivi prihodki iz zavarovalnih poslov	5.230.403	8.538.963	1.356.633	3.566.172
Drugi poslovni prihodki	17.379.519	15.569.281	5.178.245	2.784.210
Nepripisljivi odhodki iz zavarovalnih poslov	-13.229.924	-13.879.120	-6.737.820	-7.246.365
Odhodki, povezani z naložbenimi nepremičninami	-4.202.022	-4.368.066	-4.434.477	-4.611.142
Drugi poslovni odhodki	-23.903.620	-19.760.185	-19.868.183	-16.834.485
Skupaj čisti drugi poslovni prihodki in odhodki iz delujočega poslovanja	**-11.317.779**	**-8.138.588**	**-18.104.798**	**-15.861.691**
Čisti drugi poslovni prihodki in odhodki iz ustavljenega poslovanja	0	-59.651	0	-59.651
Skupaj	**-11.317.779**	**-8.198.239**	**-18.104.798**	**-15.921.342**

3.7.15 Čisti drugi finančni prihodki in odhodki

Med čistimi drugimi finančnimi prihodki in odhodki v letu 2025 izkazujemo odhodke za obresti od izdanih obveznic Zavarovalnice Triglav v višini 8.883.333 evrov (2024: 5.264.056 evrov).

3.7.16 Pripadajoči dobički in izgube naložb v povezane družbe

v EUR

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	2025	2024	2025	2024
Pripadajoči dobički/izgube naložb, vrednotenih po kapitalski metodi	4.482.732	2.277.683	4.454.101	2.204.920
Prihodki iz dividend povezanih družb	0	0	2.662.050	2.227.551
Drugi dobički/izgube naložb v povezane družbe	247.277	4.666.520	0	4.666.520
Skupaj	**4.730.009**	**6.944.203**	**7.116.151**	**9.098.991**

Zavarovalnica Triglav v letu 2025 ni prodala deležev v pridruženih družbah. V letu 2024 je Zavarovalnica Triglav pripoznala za 4.666.520 evrov dobička od prodaje kapitalskega deleža v družbi Nama d.d.

3.7.17 Odhodek za davek

Odhodek za davek, pripoznan v izkazu poslovnega izida

v EUR

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	2025	2024	2025	2024
Odhodek za odmerjeni davek	-34.800.812	-20.266.652	-26.609.873	-12.616.147
Odhodek za minimalni davek	-877.885	-427.032	-877.885	-427.032
Odhodek za odloženi davek	-1.659.939	-6.930.404	-1.030.720	-6.309.384
Skupaj odhodek za davek, pripoznan v izkazu poslovnega izida	**-37.338.636**	**-27.624.088**	**-28.518.478**	**-19.352.563**

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Odhodek za davek, pripoznan v drugem vseobsegajočem donosu

Skupina Triglav

v EUR

	2025			2024		
	Pred davki	Davek	Po davkih	Pred davki	Davek	Po davkih
Dobički ali izgube iz spremembe poštene vrednosti lastniških vrednostnih papirjev	374.920	-19.782	355.138	344.386	-56.874	287.512
Dobički ali izgube iz spremembe poštene vrednosti dolžniških vrednostnih papirjev	-3.964.840	502.436	-3.462.404	30.812.887	-6.008.196	24.804.691
Dobički ali izgube iz vrednotenja zavarovalnih pogodb	22.946.131	-3.975.866	18.970.265	-25.645.272	5.406.134	-20.239.138
Dobički ali izgube iz vrednotenja pozavarovalnih pogodb	-889.464	354.417	-535.047	1.937.612	-534.272	1.403.340
Aktuarski dobički in izgube	248.500	-70.874	177.626	-142.854	85.741	-57.113
Prevedbeni popravek kapitala	-152.425	0	-152.425	119.945	0	119.945
Drugo	13.686	-8.320	5.366	-9.654	1.000	-8.654
Skupaj učinki v drugem vseobsegajočem donosu	**18.576.508**	**-3.217.989**	**15.358.519**	**7.417.050**	**-1.106.467**	**6.310.583**

Zavarovalnica Triglav

v EUR

	2025			2024		
	Pred davki	Davek	Po davkih	Pred davki	Davek	Po davkih
Dobički ali izgube iz spremembe poštene vrednosti lastniških vrednostnih papirjev	89.920	-19.782	70.137	258.519	-56.874	201.645
Dobički ali izgube iz spremembe poštene vrednosti dolžniških vrednostnih papirjev	-5.919.121	876.976	-5.042.145	19.280.482	-4.153.306	15.127.177
Dobički ali izgube iz vrednotenja zavarovalnih pogodb	15.722.360	-3.458.919	12.263.441	-20.289.544	4.463.700	-15.825.844
Dobički ali izgube iz vrednotenja pozavarovalnih pogodb	-1.116.705	245.675	-871.030	1.427.411	-314.030	1.113.380
Aktuarski dobički in izgube	321.252	-70.676	250.576	-31.908	86.644	54.736
Skupaj učinki v drugem vseobsegajočem donosu	**9.097.705**	**-2.426.726**	**6.670.980**	**644.960**	**26.134**	**671.094**

V skladu z Zakonom o davku od dohodkov pravnih oseb (ZDDPO-2) je bil v Sloveniji leta 2025 davek od dohodkov obračunan po 22-odstotni davčni stopnji. V odvisnih družbah, ki poslujejo zunaj območja Republike Slovenije, je bil davek obračunan po veljavnih davčnih stopnjah, ki so predpisane z lokalno zakonodajo.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Išči v poročilu.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
3.1 Zavarovalni posli
3.2 Pozavarovalni posli
3.3 Naložbe v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe
3.4 Finančne naložbe in njihov donos
3.5 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb
3.6 Obratovalni stroški
3.7 Pojasnila k drugim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
Priloge

Uskladitev računovodskega dobička z odhodkom za davek

v EUR

	Skupina Triglav	
	2025	**2024**
Računovodski dobiček pred davki	174.050.687	159.042.201
Davek, izračunan na osnovi računovodskih prihodkov in odhodkov	-35.604.271	-34.331.172
Prilagoditve v davčnem obračunu	3.747.266	14.064.520
Odhodek za odmerjeni davek	-31.857.005	-20.266.652
Prilagoditve v davčnem obračunu za preteklo leto	-2.660.814	0
Davek plačan v tujini	-282.993	0
Odhodek za minimalni (povrhnji) davek	-877.885	-427.032
Odhodek za odloženi davek	-1.659.939	-6.930.404
Skupaj odhodek za davek, pripoznan v izkazu poslovnega izida	**-37.338.636**	**-27.624.088**
Efektivna davčna stopnja (z upoštevanjem minimalnega davka)[1]	21,45%	17,37%

v EUR

	Zavarovalnica Triglav	
	2025	**2024**
Računovodski dobiček pred davki	142.134.538	117.584.460
Davek, izračunan na osnovi računovodskih prihodkov in odhodkov	-31.269.598	25.868.581
Prilagoditve v davčnem obračunu za tekoče leto	7.608.755	-13.315.991
Učinek prihodkov, ki se izvzemajo iz davčne osnove	5.753.981	6.449.784
Učinek odhodkov, ki se izvzemajo iz davčne osnove	-2.537.994	-2.697.302
Učinek davčnih olajšav	3.109.341	8.917.210
Učinek drugih povečanj/zmanjšanj davčne osnove	1.283.426	646.299
Druge prilagoditve	-5.222	63.557
Odhodek za odmerjeni davek	-23.666.065	-12.616.147
Prilagoditve v davčnem obračunu za preteklo leto	-2.660.814	0
Davek plačan v tujini	-282.994	0
Odhodek za minimalni (povrhnji) davek	-877.885	-427.032
Odhodek za odloženi davek	-1.030.720	-6.309.384
Skupaj odhodek za davek, pripoznan v izkazu poslovnega izida	**-28.518.478**	**-19.352.563**
Efektivna davčna stopnja (z upoštevanjem minimalnega davka)[1]	20,06%	16,46%

Efektivna davčna stopnja Skupine in Zavarovalnice za leto 2025 je višja predvsem zaradi dodatno pripoznanega odhodka za davek v višini 2.660.814 evrov, ki izhaja iz prilagoditve davčnega obračuna za leto 2024. Ob prenosu učinka tega davka v leto 2024 bi efektivna davčna stopnja za leto 2025 za Skupino znašala 19,92 % (2024: 19,04 %) in za Zavarovalnico 18,19 % (2024: 18,72 %).

Terjatve in obveznosti za odmerjeni davek Skupine so netirane na ravni posamezne davčne jurisdikcije.

Zavarovalnica nima neizkoriščenih davčnih izgub, vrednost teh v Skupini je na 31. 12. 2025 znašala 28.271.189 evrov (31. 12. 2024: 29.505.313 evrov).

Minimalni davek

Minimalni (povrhnji) davek je izračunan v skladu z veljavno zakonodajo, ki jo je sprejela posamezna jurisdikcija, ter smernicami in komentarji OECD objavljenimi do 31. 12. 2025.

Skupina je uporabila obvezno začasno izjemo od zahtev MRS12, v skladu s katero se informacije o terjatvah in obveznostih za odloženi davek v zvezi z globalnim minimalnim davkom ne pripoznajo.

Zavarovalnica kot krovna matična družba je za jurisdikcije, ki niso prestale začasnega varnega pristana CbCR (t. i. test »de minims«, poenostavljen test zakonsko določene efektivne davčne stopnje, test rutinskih dobičkov), ocenila vpliv globalnega minimalnega davka na računovodske izkaze za leto 2025 ob predpostavkah veljavne davčne zakonodaje, komentarjev in smernic OECD[14], objavljenih do 31. 12. 2025, v višini 877.885 evrov.

[14] Določbe ZMD je treba razlagati in uporabljati skladno s smernicami, ki jih pripravi in objavi OECD in ki se stalno dopolnjujejo.

Išči v poročilu.

4. Ostale informacije

4.1 Merjenje poštene vrednosti sredstev in obveznosti

4.1.1 Hierarhija poštenih vrednosti sredstev in obveznosti

V spodnjih preglednicah je prikazana poštena vrednost sredstev, vrednotenih po pošteni vrednosti, in tistih, ki niso vrednotena po pošteni vrednosti, pa se zanje poštena vrednost razkriva. V preglednico niso vključena denarna sredstva, terjatve in druge finančne obveznosti, katerih knjigovodska vrednost je najboljši kazalnik njihove poštene vrednosti.

Hierarhija poštene vrednosti sredstev in obveznosti Skupine Triglav

v EUR

	31. 12. 2025					31. 12. 2024				
	Knjigovodska vrednost	Nivo 1	Nivo 2	Nivo 3	Skupaj poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Nivo 1	Nivo 2	Nivo 3	Skupaj poštena vrednost
Sredstva, merjena po pošteni vrednosti										
Finančne naložbe po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa	**2.143.587.550**	**384.154.951**	**1.754.678.390**	**4.754.206**	**2.143.587.547**	**1.911.560.385**	**367.992.586**	**1.539.194.989**	**4.372.810**	**1.911.560.385**
Dolžniški VP in drugi VP s stalnim donosom	2.138.833.344	384.154.951	1.754.678.390	0	2.138.833.341	1.907.187.575	367.992.586	1.539.194.989	0	1.907.187.575
Lastniški VP	4.754.206	0	0	4.754.206	4.754.206	4.372.810	0	0	4.372.810	4.372.810
Finančne naložbe po pošteni vrednosti preko poslovnega izida	**1.019.753.309**	**814.457.774**	**20.756.790**	**184.538.747**	**1.019.753.311**	**906.463.048**	**726.452.642**	**30.164.724**	**149.845.682**	**906.463.048**
Dolžniški VP in drugi VP s stalnim donosom	21.740.696	2.000.441	19.740.255	0	21.740.696	31.222.922	1.058.198	30.164.724	0	31.222.922
Lastniški VP	998.011.029	812.457.333	1.016.535	184.537.163	998.011.031	875.220.316	725.394.444	0	149.825.872	875.220.316
Druge finančne naložbe	1.584	0	0	1.584	1.584	19.810	0	0	19.810	19.810
Finančne naložbe iz finančnih pogodb po pošteni vrednosti preko poslovnega izida	**568.863.436**	**305.718.309**	**241.590.996**	**21.554.131**	**568.863.436**	**493.515.077**	**245.046.147**	**226.376.415**	**22.092.515**	**493.515.077**
Dolžniški VP in drugi VP s stalnim donosom	313.133.602	71.542.606	241.590.996	0	313.133.602	292.168.499	65.792.084	226.376.415	0	292.168.499
Lastniški VP	255.729.834	234.175.703	0	21.554.131	255.729.834	201.346.578	179.254.063	0	22.092.515	201.346.578
Sredstva, za katera se poštena vrednost razkriva										
Finančne naložbe po odplačni vrednosti	**225.401.495**	**26.214.694**	**205.063.146**	**0**	**231.277.840**	**222.568.437**	**29.128.518**	**198.410.626**	**0**	**227.539.144**
Dolžniški VP in drugi VP s stalnim donosom	133.136.925	26.214.694	111.539.141	0	137.753.835	154.222.672	29.128.518	130.347.668	0	159.476.186
Depoziti pri bankah	79.039.533	0	78.911.764	0	78.911.764	60.833.549	0	60.474.522	0	60.474.522
Dana posojila	12.382.941	0	13.770.145	0	13.770.145	6.622.689	0	6.698.909	0	6.698.909
Druge finančne naložbe	842.096	0	842.096	0	842.096	889.527	0	889.527	0	889.527
Finančne naložbe iz finančnih pogodb po odplačni vrednosti	**233.587.771**	**23.557.177**	**203.384.775**	**0**	**226.941.952**	**245.995.862**	**37.567.894**	**201.396.265**	**0**	**238.964.159**
Dolžniški VP in drugi VP s stalnim donosom	233.587.771	23.557.177	203.384.775	0	226.941.952	245.995.862	37.567.894	201.396.265	0	238.964.159
Naložbene nepremičnine po modelu nabavne vrednosti	**65.015.642**	**0**	**0**	**85.230.827**	**85.230.827**	**70.411.373**	**0**	**0**	**85.545.970**	**85.545.970**
Podrejeni dolg po odplačni vrednosti	**155.635.135**	**0**	**148.194.000**	**0**	**148.194.000**	**152.130.399**	**0**	**147.215.330**	**0**	**147.215.330**

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
4.1 Merjenje poštene vrednosti sredstev in obveznosti
4.2 Zneski, porabljeni za revizorja
4.3 Subvencije
4.4 Posli s povezanimi osebami
4.5 Pogojna sredstva in obveznosti ter druga izvenbilančna evidenca
4.6 Sodni spori
4.7 Dogodki po poročevalskem obdobju
Priloge

Išči v poročilu.

Hierarhija poštene vrednosti sredstev in obveznosti Zavarovalnice Triglav

v EUR

	31. 12. 2025					31. 12. 2024				
	Knjigovodska vrednost	Nivo 1	Nivo 2	Nivo 3	Skupaj poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Nivo 1	Nivo 2	Nivo 3	Skupaj poštena vrednost
Sredstva, merjena po pošteni vrednosti										
Finančne naložbe po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa	**1.464.664.196**	**286.801.684**	**1.174.872.683**	**2.989.829**	**1.464.664.196**	**1.301.734.118**	**272.700.732**	**1.026.133.476**	**2.899.910**	**1.301.734.118**
Dolžniški VP in drugi VP s stalnim donosom	1.461.674.367	286.801.684	1.174.872.683	0	1.461.674.367	1.298.834.209	272.700.732	1.026.133.476	0	1.298.834.209
Lastniški VP	2.989.829	0	0	2.989.829	2.989.829	2.899.910	0	0	2.899.910	2.899.910
Finančne naložbe po pošteni vrednosti preko poslovnega izida	**922.283.002**	**728.243.029**	**11.421.266**	**182.618.707**	**922.283.002**	**815.760.668**	**647.498.569**	**20.107.544**	**148.154.554**	**815.760.668**
Dolžniški VP in drugi VP s stalnim donosom	12.900.143	1.478.876	11.421.266	0	12.900.142	20.107.544	0	20.107.544	0	20.107.544
Lastniški VP	909.381.275	726.764.153	0	182.617.123	909.381.276	795.633.313	647.498.569	0	148.134.744	795.633.313
Druge finančne naložbe	1.584	0	0	1.584	1.584	19.810	0	0	19.810	19.810
Sredstva, za katera se poštena vrednost razkriva										
Finančne naložbe po odplačni vrednosti	**135.142.467**	**23.310.605**	**116.006.031**	**0**	**139.316.636**	**143.875.820**	**26.784.245**	**123.406.420**	**0**	**150.190.665**
Dolžniški VP in drugi VP s stalnim donosom	105.523.456	23.310.605	86.921.990	0	110.232.595	131.356.383	26.784.245	111.065.373	0	137.849.618
Depoziti pri bankah	19.113.849	0	18.973.306	0	18.973.306	7.212.865	0	7.151.605	0	7.151.605
Dana posojila	10.505.162	0	10.110.735	0	10.110.735	5.306.572	0	5.189.442	0	5.189.442
Naložbene nepremičnine po modelu nabavne vrednosti	**40.382.302**	**0**	**0**	**55.670.714**	**55.670.714**	**44.971.145**	**0**	**0**	**59.449.713**	**59.449.713**
Podrejeni dolg po odplačni vrednosti	**155.635.135**	**0**	**148.194.000**	**0**	**148.194.000**	**152.130.399**	**0**	**147.215.330**	**0**	**147.215.330**

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
4.1 Merjenje poštene vrednosti sredstev in obveznosti
4.2 Zneski, porabljeni za revizorja
4.3 Subvencije
4.4 Posli s povezanimi osebami
4.5 Pogojna sredstva in obveznosti ter druga izvenbilančna evidenca
4.6 Sodni spori
4.7 Dogodki po poročevalskem obdobju
Priloge

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
4.1 Merjenje poštene vrednosti sredstev in obveznosti
4.2 Zneski, porabljeni za revizorja
4.3 Subvencije
4.4 Posli s povezanimi osebami
4.5 Pogojna sredstva in obveznosti ter druga izvenbilančna evidenca
4.6 Sodni spori
4.7 Dogodki po poročevalskem obdobju
Priloge

4.1.2 Gibanje finančnih naložb, ki so uvrščene v nivo 3 hierarhije poštene vrednosti

Skupina Triglav v EUR

	Finančne naložbe	Finančne naložbe iz finančnih pogodb
Stanje na 1. 1. 2024	**119.466.685**	**19.587.134**
Nakupi	37.549.224	2.919.665
Odtujitve in vračila	-8.750.666	-210.387
Prevrednotenje naložb preko poslovnega izida	5.471.241	-203.897
Prevrednotenje naložb preko drugega vseobsegajočega donosa	354.266	0
Tečajne razlike	127.742	0
Stanje na 31. 12. 2024 = 1. 1. 2025	**154.218.492**	**22.092.515**
Nakupi	49.140.988	41.344
Odtujitve in vračila	-17.648.053	-213.092
Prevrednotenje naložb preko poslovnega izida	1.620.415	-366.634
Prevrednotenje naložb preko drugega vseobsegajočega donosa	410.029	0
Dobički/(izgube) iz naslova odprodaje naložb	536.542	0
Tečajne razlike	1.014.540	0
Stanje na 31. 12. 2025	**189.292.952**	**21.554.132**

Zavarovalnica Triglav v EUR

	Finančne naložbe
Stanje na 1. 1. 2024	**116.541.657**
Nakupi	37.516.724
Odtujitve in vračila	-8.703.002
Prevrednotenje naložb preko poslovnega izida	5.312.902
Prevrednotenje naložb preko drugega vseobsegajočega donosa	258.519
Tečajne razlike	127.663
Stanje na 31. 12. 2024 = 1. 1. 2025	**151.054.463**
Nakupi	49.140.988
Odtujitve in vračila	-17.648.053
Prevrednotenje naložb preko poslovnega izida	1.420.124
Prevrednotenje naložb preko drugega vseobsegajočega donosa	89.920
Dobički/(izgube) iz naslova odprodaje naložb	536.542
Tečajne razlike	1.014.552
Stanje na 31. 12. 2025	**185.608.536**

Vrednost finančnih naložb, uvrščenih v nivo 3, se je v letu 2025 povečala predvsem zaradi vplačil v alternativne naložbene sklade. Povečanje znižujejo prejeta izplačila iz alternativnih naložbenih skladov, ki predstavljajo glavnino postavke Odtujitve in vračila. Tudi postavka Prevrednotenje preko poslovnega izida, ki pomembno prispeva k skupnemu povečanju finančnih naložb, uvrščenih v nivo 3, je v glavnini posledica spremembe vrednosti alternativnih naložbenih skladov. V letu 2025 sta Skupina Triglav in Zavarovalnica Triglav prodali finančne naložbe, uvrščene v nivo 3 poštene vrednosti, pri čemer je bil učinek prodaje v višini 536.542 evrov pripoznan v izkazu poslovnega izida. V letu 2024 v Skupini Triglav in Zavarovalnici Triglav ni bilo prodaj finančnih naložb, ki so razvrščene v nivo 3 hierarhije poštene vrednosti.

V nadaljevanju je prikazana analiza občutljivosti finančnih naložb, razvrščenih v nivo 3. Analiza kaže, za koliko bi se poštene vrednosti teh finančnih naložb povišale ali znižale glede na različno uporabljene predpostavke, ki ne temeljijo na zaznavnih tržnih podatkih. Analiza občutljivosti je narejena glede na srednji scenarij ocen vrednosti.

Pri naložbah z modelskim vrednotenjem je odklon vrednosti določen med cenitvijo s prilagoditvami ključnih predpostavk (cena investiranega kapitala, stopnja rasti). Pri naložbah, ki niso vrednotene, je pri izračunu odklona upoštevano ± 15 odstotkov spremembe vrednosti naložbe, pri alternativnih naložbenih skladih pa nesimetrično – 25 odstotkov oziroma + 10 odstotkov spremembe vrednosti naložbe.

v EUR

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Vrednost naložb, razvrščenih v nivo 3	210.845.084	176.291.195	185.708.536	160.913.743
Ocenjen odklon vrednosti	-51.710.640/21.344.389	-42.882.841/17.782.049	-45.777.538/18.681.169	-39.454.319/16.253.708

4.1.3 Prerazvrstitve finančnih naložb med nivoji

Prerazvrstitve finančnih naložb Skupine Triglav med nivoji

v EUR

	2025		2024	
	Prehod iz nivoja 1 na nivo 2	Prehod iz nivoja 2 na nivo 1	Prehod iz nivoja 1 na nivo 2	Prehod iz nivoja 2 na nivo 1
Finančne naložbe				
Dolžniški VP in drugi VP s stalnim donosom	201.784.270	172.938.010	220.885.977	202.183.424
Skupaj	**201.784.270**	**172.938.010**	**220.885.977**	**202.183.424**

v EUR

	2025		2024	
	Prehod iz nivoja 1 na nivo 2	Prehod iz nivoja 2 na nivo 1	Prehod iz nivoja 1 na nivo 2	Prehod iz nivoja 2 na nivo 1
Finančne naložbe iz finančnih pogodb				
Dolžniški VP in drugi VP s stalnim donosom	58.913.607	36.514.797	54.785.449	28.683.221
Skupaj	**58.913.607**	**36.514.797**	**54.785.449**	**28.683.221**

Prerazvrstitve finančnih naložb Zavarovalnice Triglav med nivoji

v EUR

	2025		2024	
	Prehod iz nivoja 1 na nivo 2	Prehod iz nivoja 2 na nivo 1	Prehod iz nivoja 1 na nivo 2	Prehod iz nivoja 2 na nivo 1
Finančne naložbe				
Dolžniški VP in drugi VP s stalnim donosom	155.824.070	154.142.325	103.627.024	130.040.509
Skupaj	**155.824.070**	**154.142.325**	**103.627.024**	**130.040.509**

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
4.1 Merjenje poštene vrednosti sredstev in obveznosti
4.2 Zneski, porabljeni za revizorja
4.3 Subvencije
4.4 Posli s povezanimi osebami
4.5 Pogojna sredstva in obveznosti ter druga izvenbilančna evidenca
4.6 Sodni spori
4.7 Dogodki po poročevalskem obdobju
Priloge

Išči v poročilu.

4.2 Zneski, porabljeni za revizorja

Pogodbeno dogovorjena vrednost revizijskih storitev, ki so jih za leto 2025 opravile družba Deloitte Revizija d.o.o. in druge družbe v njeni mreži, je prikazana v spodnji preglednici. Zneski ne vključujejo davka na dodano vrednost.

Pogodbeno dogovorjena vrednost revizijskih storitev, ki so jih za leto 2025 opravile revizijske družbe, ki niso del mreže Deloitte, znaša 130.322 evrov (2024: 107.420evrov) ter 12.016 evrov za druge storitve dajanja zagotovil in sorodne storitve (2024: 15.700 evrov). Zneski ne vključujejo davka na dodano vrednost.

v EUR

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	2025	2024	2025	2024
Revidiranje letnega poročila	597.000	514.731	261.500	223.313
Druge storitve dajanja zagotovil in sorodne storitve	241.000	349.899	189.000	312.143
Skupaj	**838.000**	**864.630**	**450.500**	**535.456**

4.3 Subvencije

V nadaljevanju so prikazane subvencije držav, ki smo jih prejeli v obliki:

- povračil stroškov dela, ki se refundirajo v breme države;
- državnih podpor, pridobljenih v okviru ukrepov pomoči kot odgovor na neugodna gibanja v gospodarstvu (predvsem rast cen energentov);
- spodbud za zaposlovanje določenih kategorij delavcev;
- sredstev, pridobljenih na javnih razpisih, tako za sofinanciranje stroškov kot za nakup določenega sredstva.

S stroški povezane subvencije znižujejo stroške, na povračilo katerih se nanašajo ali pa se pripoznajo kot drugi prihodki. S sredstvi povezane subvencije se pripoznajo kot odloženi prihodki in se v izkaz poslovnega izida prenašajo enakomerno, v dobi koristnosti sredstva.

Vse v letih 2025 in 2024 prejete državne podpore in subvencije so bile nepovratne.

v EUR

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	2025	2024	2025	2024
Povračila stroškov dela, ki se refundirajo v breme države	2.707.427	2.520.955	2.420.249	2.052.313
Državne spodbude za zaposlovanje določenih kategorij delavcev	181.330	197.420	79.939	150.769
Sredstva, pridobljena na javnih razpisih za sofinanciranje stroškov	31.547	32.350	0	0
Sredstva, pridobljena na javnih razpisih za nakup sredstev	9.121	5.860	4.500	0
Vračilo razlike zaradi regulacije cene dopolnilnega zdravstvenega zavarovanja	0	10.996.355	0	10.996.355
Druge prejete državne podpore in subvencije	31.197	39.277	0	0
Skupaj	**2.960.622**	**13.792.217**	**2.504.688**	**13.199.437**

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
4.1 Merjenje poštene vrednosti sredstev in obveznosti
4.2 Zneski, porabljeni za revizorja
4.3 Subvencije
4.4 Posli s povezanimi osebami
4.5 Pogojna sredstva in obveznosti ter druga izvenbilančna evidenca
4.6 Sodni spori
4.7 Dogodki po poročevalskem obdobju
Priloge

4.4 Posli s povezanimi osebami

Posli s povezanimi osebami so razkriti ločeno za Skupino in Zavarovalnico, in sicer:

- posli z lastniki in z njimi povezanimi družbami;
- posli z odvisnimi družbami so razkriti samo na ravni Zavarovalnice in vključujejo posle z družbami, v katerih ima Zavarovalnica Triglav obvladujoči vpliv; na ravni Skupine so ti posli izločeni s postopki konsolidacije;
- posli s pridruženimi družbami, v katerih ima Skupina oziroma Zavarovalnica pomemben vpliv;
- posli s poslovodstvom, ki ga predstavljajo člani Uprave in Nadzornega sveta.

Posli z lastniki in z njimi povezanimi družbami

Največja lastnika Zavarovalnice Triglav sta Zavod za pokojninsko in invalidsko zavarovanje (ZPIZ) s 34,47-odstotno udeležbo v kapitalu ter Slovenski državni holding (SDH) z 28,09-odstotno udeležbo v kapitalu Zavarovalnice. V letu 2025 je bila edina materialno pomembna transakcija z največjima lastnikoma izplačilo dividend. Zavodu za pokojninsko in invalidsko zavarovanje (ZPIZ) je bilo izplačanih 21.943.055 evrov dividend, Slovenskemu državnemu holdingu (SDH) pa 17.881.648 evrov dividend.

Z lastniki povezane družbe so tudi tiste, v katerih ima SDH večinski delež ali prevladujoči vpliv. Na 31. 12. 2025 je bilo takih družb 57, z njimi pa tako Zavarovalnica kot Skupina nimata pomembnih poslov.

Medsebojne storitve med povezanimi osebami so obračunane po enakih cenah kot z nepovezanimi osebami.

Posli Zavarovalnice Triglav z odvisnimi družbami

Posli med družbami v Skupini Triglav se nanašajo predvsem na pozavarovanje, sklepalne provizije, upravljanje naložb in nepremičnin ter dajanje v medsebojni najem. Prihodki in odhodki, ki jih je Zavarovalnica Triglav z družbami v Skupini realizirala v letu 2025, so prikazani v spodnji preglednici.

v EUR

	2025	2024
Obračunane zavarovalne premije	31.765.043	25.084.196
Obračunane pozavarovalne premije	-157.007.764	-156.090.283
Prihodki od pozavarovalnih provizij	37.655.758	35.915.360
Drugi prihodki od zavarovanj	24.873	1.642.291
Prihodki od obresti	68.972	32.681
Prihodki od najemnin	1.030.433	1.118.032
Drugi prihodki	9.408.143	8.461.675
Skupaj prihodki	**-77.054.543**	**-83.836.047**
Obračunani zneski škod	-6.438.037	-4.129.338
Obračunani deleži pozavarovateljev v škodah	73.739.318	86.959.585
Odhodki za pozavarovalno provizijo	-7.535.350	-5.614.726
Odhodki iz zavarovalnih poslov	-273.118	-3.059.948
Finančni odhodki	-20.198	-17.457
Drugi odhodki	-774.716	-769.635
Obratovalni stroški	-9.181.735	-8.857.044
Skupaj prihodki	**49.516.165**	**64.511.438**

Medsebojne storitve med družbami v Skupini so obračunane po enakih cenah kot z nepovezanimi osebami. Pri oblikovanju cen se uporabljata metoda zunanje ali notranje primerljivih prostih cen in metoda prerazporeditve stroškov.

Na 31. 12. 2025 Zavarovalnica Triglav do svojih odvisnih družb izkazuje terjatve in obveznosti, kot izhajajo iz spodnje preglednice.

v EUR

	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Sredstva		
Pravica do uporabe sredstev	620.001	571.198
Posojila	1.193.432	1.662.903
Terjatve iz zavarovalnih in pozavarovalnih poslov	27.004.030	25.163.636
Kratkoročne terjatve iz financiranja	1.552	19.195
Druge kratkoročne terjatve	2.134.754	1.949.297
Obveznosti		
Obveznosti iz zavarovalnih in pozavarovalnih poslov	22.642.873	22.556.998
Obveznosti iz najemov	666.504	613.435
Druge kratkoročne obveznosti	189.977	201.499

Posli Zavarovalnice Triglav s pridruženimi in skupaj obvladovanimi družbami

V letu 2025 je Zavarovalnica Triglav skupaj obvladovani družbi Diagnostični center Bled, d.o.o. odobrila posojilo v višini 5.750.000 evrov. Na dan 31. 12. 2025 je stanje danega posojila skupaj z natečenimi obrestmi znašalo 6.094.736 evrov. V poslovnem letu 2025 je Zavarovalnica Triglav iz naslova navedenega posojila pripoznala 350.487 evrov prihodkov od obresti.

V letu 2025 je Zavarovalnica Triglav s pridruženimi družbami obračunala 17.972.173 evrov stroškov pridobivanja zavarovanj.

Zavarovalnica Triglav je v letu 2025 od pridružene družbe Katera P11 mbH prejela dividende v skupni višini 3.486.955 evrov. V letu 2024 ni bilo prejetih dividend od pridruženih družb.

Skupina in Zavarovalnica v letu 2025 nista imeli drugih pomembnih poslov s pridruženimi ali skupaj obvladovanimi družbami.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
4.1 Merjenje poštene vrednosti sredstev in obveznosti
4.2 Zneski, porabljeni za revizorja
4.3 Subvencije
4.4 Posli s povezanimi osebami
4.5 Pogojna sredstva in obveznosti ter druga izvenbilančna evidenca
4.6 Sodni spori
4.7 Dogodki po poročevalskem obdobju
Priloge

Išči v poročilu.

Organi upravljanja in nadzora ter njihovi prejemki

V letu 2025 so člani Uprave za opravljanje funkcij prejeli naslednje prejemke:

v EUR

Ime in priimek	Fiksni prejemki – bruto (1)*	Spremenljivi prejemki (nagrade) – bruto (2)	Skupaj bruto (3 = 1 + 2)	Skupaj prejemki – neto (4)	Zavarovalne premije – bonitete in PDPZ (5)**	Druge bonitete (6)***	Skupaj bonitete in PDPZ (7 = 5 + 6)
Andrej Slapar	262.073	64.722	326.795	104.407	90.488	4.048	94.536
Uroš Ivanc	248.927	61.486	310.413	102.131	65.411	0	65.411
Tadej Čoroli	248.937	61.486	310.423	102.661	65.419	1.453	66.872
Blaž Jakič	249.980	31.995	281.975	88.784	65.466	9.449	74.915
Marica Makoter	248.927	61.486	310.413	102.138	65.411	0	65.411
Barbara Smolnikar****	0	24.551	24.551	14.344	0	0	0
David Benedek****	0	27.599	27.599	16.125	0	0	0
Skupaj	**1.258.844**	**333.325**	**1.592.169**	**530.590**	**352.195**	**14.950**	**367.145**

* Fiksni prejemki vsebujejo plačo, regres in jubilejne nagrade.
** Zavarovalne premije vsebujejo premije za prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje, nezgodno zavarovanje, zavarovanje odgovornosti in druga zavarovanja.
*** Druge bonitete vsebujejo boniteto za službeno vozilo.
**** Nastop ali prenehanje funkcije člana Uprave je podrobneje opisan v podpoglavju 2.7 poslovnega poročila.

V razkritju niso vključeni potni stroški, stroški prehrane, stroški namestitve in dnevnic, ker po svoji naravi ne predstavljajo prejemkov Uprave.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
4.1 Merjenje poštene vrednosti sredstev in obveznosti
4.2 Zneski, porabljeni za revizorja
4.3 Subvencije
4.4 Posli s povezanimi osebami
4.5 Pogojna sredstva in obveznosti ter druga izvenbilančna evidenca
4.6 Sodni spori
4.7 Dogodki po poročevalskem obdobju
Priloge

Na 31. 12. 2025 Zavarovalnica izkazuje obveznosti do navedenih članov Uprave:

v EUR

Ime in priimek	Odloženi spremenljivi prejemki (nagrade) – bruto (1)	Fiksni prejemki (plača) – bruto (2)	Skupaj obveznosti (3 = 1 + 2)
Andrej Slapar	56.969	21.526	78.495
Uroš Ivanc	54.121	20.450	74.571
Tadej Čoroli	54.121	20.450	74.571
Blaž Jakič	45.399	20.450	65.849
Marica Makoter	54.121	20.450	74.571
Barbara Smolnikar	4.741	0	4.741
David Benedek	5.503	0	5.503
Skupaj	**274.975**	**103.326**	**378.301**

Na 31. 12. 2025 Zavarovalnica ne izkazuje pomembnih zneskov terjatev do članov Uprave.

Predloge kriterijev in meril za izračun uspešnosti članov Uprave pripravi Komisija za imenovanja in prejemke, potrdi pa jih Nadzorni svet. Namen kriterijev in meril uspešnosti je čim objektivneje spremljati realizacijo letnih in srednjeročnih ciljev ter vrednotenje dela članov Uprave v rednih časovnih razmikih. Kriteriji in merila za izračun uspešnosti so opredeljeni tako, da je z njihovo uporabo mogoče ugotoviti stopnjo realizacije letnih in srednjeročnih ciljev poslovanja Zavarovalnice, sprejetih v letnih načrtih poslovanja ter v strateških dokumentih družbe. Opredelitev posameznega cilja vsebuje: opis cilja, pričakovano ciljno vrednost, ponder oziroma utež in način merjenja oziroma ugotavljanja realizacije cilja. Uporabljena metoda za izračun uspešnosti odmik od zastavljenih ciljev meri tako, da ob preseganju načrtovanih ciljev določa nagrado, ob nedoseganju pa znižanje osnovne plače posameznega člana Uprave.

Letna nagrada za uspešnost poslovanja se izplača v treh delih, in sicer najprej polovica. Ta znesek se izplača v 30 dneh od potrditve letnega poročila v Nadzornem svetu in sprejetja sklepa Nadzornega sveta o določitvi nagrade oziroma v 30 dneh po sprejetju letnega poročila na skupščinski seji, če letno poročilo sprejema Skupščina delničarjev, in sprejetju sklepa Nadzornega sveta o določitvi letne nagrade. Izplačilo 40 odstotkov nagrade se odloži za dve leti, izplačilo 10 odstotkov nagrade pa za tri leta, pri čemer se pri vseh treh delih sorazmerno upošteva čas opravljanja funkcije v koledarskem letu.

Članu Uprave pripada odpravnina v višini šestkratnega povprečnega mesečnega osnovnega plačila, ki ga je prejemal med opravljanjem funkcije, če je odpoklican iz ekonomsko-poslovnih razlogov in mu hkrati preneha delovno razmerje. Odpravnina se izplača v enem mesecu po odpoklicu.

V letu 2025 je Zavarovalnica zaposlenim na podlagi individualne pogodbe izplačala 23.379.584 evrov prejemkov (2024: 23.288.899 evrov), od tega 20.608.383 evrov bruto plač (2024: 20.834.884 evrov) in 2.771.201 evrov drugih prejemkov (2024: 2.454.015 evrov). Zneski ne vključujejo nadomestil za prehrano in prevoz.

Članstvo v Nadzornem svetu, komisijah in odboru je podrobneje predstavljeno v poslovnem poročilu, v nadaljevanju pa so predstavljeni prejemki, ki so jih člani Nadzornega sveta, komisij in odbora, za opravljanje funkcij prejeli v letu 2025.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
4.1 Merjenje poštene vrednosti sredstev in obveznosti
4.2 Zneski, porabljeni za revizorja
4.3 Subvencije
4.4 Posli s povezanimi osebami
4.5 Pogojna sredstva in obveznosti ter druga izvenbilančna evidenca
4.6 Sodni spori
4.7 Dogodki po poročevalskem obdobju
Priloge

Išči v poročilu.

v EUR

Ime in priimek	Pavšalno nadomestilo – bruto (1)	Sejnine – bruto (2)	Skupaj bruto (1 + 2)	Boniteta - zav. odgovornosti	Skupaj neto	Potni stroški – bruto	Potni stroški – neto
Andrej Andoljšek	27.333	4.092	31.425	335	22.818	0	0
Tomaž Benčina	10.250	1.837	12.087	96	8.823	423	310
Monica Cramer Manhem	20.625	3.960	24.585	335	18.978	10.098	7.826
Barbara Nose	20.625	5.181	25.806	335	18.723	0	0
Rok Ponikvar	20.625	6.248	26.873	335	16.656	642	403
Tim Umberger	22.000	6.204	28.204	335	20.477	0	0
Barbara Cerovšek Zupančič	10.208	1.760	11.968	240	8.623	367	266
Aleš Košiček	5.262	2.211	7.473	0	5.471	0	0
Janja Strmljan Čevnja	4.536	495	5.031	0	3.683	42	31
Rudi Lipovec	1.000	0	1.000	0	725	0	0
Katarina Sitar Šuštar*	11.000	1.870	12.870	0	9.384	48	35
Jure Vehovec*	8.161	1.100	9.261	0	6.740	0	0
Hans Anders Jőrgen Olsén*	8.161	1.100	9.261	0	7.177	0	0
Mateja Lovšin Herič*	1.596	1.056	2.652	0	1.942	0	0
Skupaj	**171.382**	**37.114**	**208.496**	**2.011**	**150.220**	**11.620**	**8.871**

* Zunanji člani v komisijah.

Vsi navedeni prejemki članov Uprave in Nadzornega sveta predstavljajo prejemke, ki so jih prejeli v Zavarovalnici Triglav, d.d., za opravljanje funkcije. Navedeni člani v preostalih družbah niso prejeli nobenih prejemkov , ki bi se nanašali na obdobje opravljanja funkcije v Zavarovalnici Triglav.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
4.1 Merjenje poštene vrednosti sredstev in obveznosti
4.2 Zneski, porabljeni za revizorja
4.3 Subvencije
4.4 Posli s povezanimi osebami
4.5 Pogojna sredstva in obveznosti ter druga izvenbilančna evidenca
4.6 Sodni spori
4.7 Dogodki po poročevalskem obdobju
Priloge

Na 31. 12. 2025 Zavarovalnica izkazuje obveznosti do navedenih članov Nadzornega sveta, komisij in odbora:

v EUR

Ime in priimek	Bruto obveznosti
Andrej Andoljšek	3.215
Monica Cramer Manhem	2.458
Barbara Nose	2.370
Rok Ponikvar	2.590
Tim Umberger	2.495
Barbara Cerovšek Zupančič	2.370
Rudi Lipovec	1.745
Katarina Sitar Šuštar*	1.000
Jure Vehovec*	1.000
Hans Anders Jőrgen Olsén*	1.000
Skupaj	**20.243**

Na 31. 12. 2025 Zavarovalnica do članov Nadzornega sveta ni izkazovala pomembnih zneskov terjatev.

4.5 Pogojna sredstva in obveznosti ter druga izvenbilančna evidenca

v EUR

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Pogojna sredstva				
Neuveljavljene regresne terjatve	68.734.650	63.271.940	55.251.717	49.961.621
Potencialne terjatve	1.121.504	1.204.690	774.469	789.174
Izvedeni finančni inštrumenti	18.962.653	13.164.808	18.962.653	13.164.808
Odobrena nečrpana posojila	0	1.300.000	0	1.300.000
Pogojne obveznosti				
Druge potencialne obveznosti	2.086.770	2.050.719	0	47.031
Dana poroštva, garancije in druga jamstva	55.351.008	79.997.504	53.810.433	76.969.852
Izvedeni finančni inštrumenti	19.105.195	13.246.294	19.105.195	13.246.294
Druga izvenbilančna evidenca				
Alternativne naložbe	84.132.771	97.797.106	80.899.772	97.140.413
Sredstva v upravljanju	3.361.973.857	2.260.084.264	0	0
Predvidene dokapitalizacije	10.000.000	0	10.000.000	0

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Izjava o odgovornosti poslovodstva
Poročilo neodvisnega revizorja
1. Računovodski izkazi
2. Pojasnila k računovodskim izkazom
3. Pojasnila k posameznim pomembnim postavkam računovodskih izkazov
4. Ostale informacije
4.1 Merjenje poštene vrednosti sredstev in obveznosti
4.2 Zneski, porabljeni za revizorja
4.3 Subvencije
4.4 Posli s povezanimi osebami
4.5 Pogojna sredstva in obveznosti ter druga izvenbilančna evidenca
4.6 Sodni spori
4.7 Dogodki po poročevalskem obdobju
Priloge

Pogojne obveznosti po zapadlosti – Skupina Triglav

31. 12. 2025

v EUR

	Ni določeno	Manj kot 1 leto	1–5 let	5–10 let	Skupaj
Druge potencialne obveznosti	1.638.551	0	448.219	0	2.086.770
Dana poroštva, garancije in druga jamstva	0	255.341	50.984.343	4.111.324	55.351.008
Izvedeni finančni inštrumenti	0	19.105.195	0	0	19.105.195
Skupaj	**1.638.551**	**19.360.536**	**51.432.562**	**4.111.324**	**76.542.973**

31. 12. 2024

v EUR

	Ni določeno	Manj kot 1 leto	1–5 let	5–10 let	Skupaj
Druge potencialne obveznosti	1.631.776	0	418.943	0	2.050.719
Dana poroštva, garancije in druga jamstva	1.300.000	348.299	76.301.845	2.047.361	79.997.505
Izvedeni finančni inštrumenti	0	13.246.294	0	0	13.246.294
Skupaj	**2.931.776**	**13.594.593**	**76.720.788**	**2.047.361**	**95.294.518**

Pogojne obveznosti po zapadlosti – Zavarovalnica Triglav

31. 12. 2025

v EUR

	Ni določeno	Manj kot 1 leto	1–5 let	5–10 let	Skupaj
Druge potencialne obveznosti	0	0	0	0	0
Dana poroštva, garancije in druga jamstva	0	0	49.699.109	4.111.324	53.810.433
Izvedeni finančni inštrumenti	0	19.105.195	0	0	19.105.195
Skupaj	**0**	**19.105.195**	**49.699.109**	**4.111.324**	**72.915.628**

31. 12. 2024

v EUR

	Ni določeno	Manj kot 1 leto	1–5 let	5–10 let	Skupaj
Druge potencialne obveznosti	47.031	0	0	0	47.031
Dana poroštva, garancije in druga jamstva	0	0	74.922.491	2.047.361	76.969.852
Izvedeni finančni inštrumenti	0	13.246.294	0	0	13.246.294
Skupaj	**47.031**	**13.246.294**	**74.922.491**	**2.047.361**	**90.263.177**

4.6 Sodni spori

Skupina in Zavarovalnica na 31. 12. 2025 nista udeleženi v sodnih sporih, iz katerih bi izhajale pomembne dejanske ali potencialne obveznosti, razen tiste, ki so vključene v oceno obveznosti iz zavarovalnih pogodb.

4.7 Dogodki po poročevalskem obdobju

V obdobju med koncem poročevalskega obdobja in datumom odobritve računovodskih izkazov za objavo ni bilo popravljalnih dogodkov, ki bi vplivali na izdelane konsolidirane in ločene računovodske izkaze Zavarovalnice Triglav za leto 2025.

Nadzorni svet Zavarovalnice Triglav, d.d., je na predlog Sveta delavcev družbe imenoval Ivico Vulića za člana Uprave, delavskega direktorja Zavarovalnice Triglav, d.d. Pridobil je ustrezno dovoljenje Agencije za zavarovalni nadzor in z dnem 8. 1. 2026 v Upravi Zavarovalnice Triglav nastopil funkcijo člana Uprave, delavskega direktorja, za mandatno obdobje petih let.

Po datumu bilance stanja je prišlo do eskalacije geopolitičnih napetosti na Bližnjem vzhodu, vključno z dogodki, povezanimi z Iranom. Skupina je v stresnih scenarijih izvedenih v procesu ORSA, javnih objavah in poročilih že do sedaj izpostavljala geopolitična tveganja kot pomembna, saj lahko na njeno poslovanje kratkoročno vplivajo predvsem zaradi volatilnosti vrednosti finančnih naložb. Občutljivost finančnih naložb Skupine na dogajanja na kapitalskih trgih je predstavljena v poglavju 2.8.3. Skupina ima tudi poslovno izpostavljenost na Bližnjem vzhodu, ki pa je zaradi ustrezne pozavarovalne zaščite ne ocenjuje kot materialno.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Priloge

Priloge

1. Podatki o Skupini Triglav na 31. december 2025
2. Poslovna mreža Skupine Triglav
3. Slovar pomembnejših strokovnih izrazov
4. Alternativna merila uspešnosti poslovanja
5. Seznam zahtev o razkritju iz ESRS, zajete v izjavi o trajnostnosti
6. Seznam podatkovnih točk iz medsektorskih in tematskih standardov, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU

Poljubno

Išči v poročilu.

Priloga 1: Podatki o Skupini Triglav na 31. december 2025*

Zavarovalništvo

	Naslov	Telefon	Elektronski naslov	Spletna stran	Dejavnost	Delež Zavarovalnice Triglav/Skupine Triglav v kapitalu	Delež glasovalnih pravic Zavarovalnice Triglav/Skupine Triglav	Osnovni kapital (v evrih)	Nominalna vrednost kapitalskega deleža Zavarovalnice Triglav/ Skupine Triglav (v evrih)
Zavarovalnica Triglav, d.d.	Miklošičeva cesta 19, Ljubljana, Slovenija	+386 (1) 474 72 00, 080 555 555	info@triglav.si	www.triglav.si, www.triglav.eu	Zavarovanje	/	/	73.701.392	/
Pozavarovalnica Triglav Re, d.d.	Miklošičeva cesta 19, Ljubljana, Slovenija	+386 (1) 474 79 00	info@triglavre.si	www.triglavre.si	Pozavarovanje	100,00 % / 100,00 %	100,00 % / 100,00 %	4.950.000	4.950.000 / 4.950.000
Triglav Osiguranje, a.d.o., Beograd	Milutina Milankovića 7a, Novi Beograd, Srbija	+381 (11) 330 51 00	office@triglav.rs	www.triglav.rs	Zavarovanje	- / 100,00 %	- / 100,00 %	19.661.348	- / 19.661.348
Triglav Osiguranje, d.d., Zagreb	Antuna Heinza 4, Zagreb, Hrvaška	0800 20 20 80	info@triglav.hr	www.triglav.hr	Zavarovanje	- / 100,00 %	- / 100,00 %	48.228.552	- / 48.228.552
Triglav Osiguranje, d.d., Sarajevo	Dolina 8, Sarajevo, Bosna in Hercegovina	+387 (33) 252 110	info@triglav.ba	www.triglav.ba	Zavarovanje	- /97,78 %	- /98,87 %	10.861.337	- / 10.620.215
Lovćen Osiguranje, a.d., Podgorica	Ulica slobode 13a, Podgorica, Črna gora	+382 (20) 404 404	info@lo.co.me	info@lo.co.me	Zavarovanje	- / 99,07 %	- / 99,07 %	10.459.925	- / 10.362.648
Lovćen životna osiguranja, a.d., Podgorica	Ulica Marka Miljanova 29/III, Podgorica, Črna gora	+382 (20) 231 882	infozivot@lo.co.me	www.lo.co.me	Zavarovanje	- / 99,07 %	- / 99,07 %	3.700.000	- / 3.665.590
Triglav Osiguruvanje, a.d., Skopje	Bul. 3-ta Makedonska Brigada št. 36, Skopje, Severna Makedonija	+389 (2) 510 22 22	info@triglav.mk	www.triglav.mk	Zavarovanje	- / 82,01 %	- / 82,01 %	3.008.425	- / 2.467.209
Triglav Osiguruvanje Život, a.d., Skopje	Bulevar 8-mi Septemvri br. 18, Skopje, Severna Makedonija	+389 (2) 510 22 01	info@triglavzivot.mk	www.triglavzivot.mk	Zavarovanje	- / 100,00 %	- / 100,00 %	7.002.583	- / 7.002.583
Triglav Osiguranje, a.d., Banja Luka	Ulica Prvog krajiškog korpusa 29, Banja Luka, Bosna in Hercegovina	+387 (51) 215 262	info@triglavrs.ba	www.triglavrs.ba	Zavarovanje	- /97,78 %	- /100,00 %	4.777.227	- / 4.671.173

* Osebne izkaznice so prikazane za matično družbo in odvisne družbe v Skupini Triglav.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Priloge
1. Podatki o Skupini Triglav na 31. december 2025
2. Poslovna mreža Skupine Triglav
3. Slovar pomembnejših strokovnih izrazov
4. Alternativna merila uspešnosti poslovanja
5. Seznam zahtev o razkritju iz ESRS, zajete v izjavi o trajnostnosti
6. Seznam podatkovnih točk iz medsektorskih in tematskih standardov, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU

Upravljanje premoženja

	Naslov	Telefon	Elektronski naslov	Spletna stran	Dejavnost	Delež Zavarovalnice Triglav/Skupine Triglav v kapitalu	Delež glasovalnih pravic Zavarovalnice Triglav/Skupine Triglav	Osnovni kapital (v evrih)	Nominalna vrednost kapitalskega deleža Zavarovalnice Triglav/ Skupine Triglav (v evrih)
Triglav Investments, d.o.o.	Dunajska cesta 20, Ljubljana, Slovenija	+386 (1) 300 73 00, 080 10 19	info@triglavinvestments.si	www.triglavinvestments.si	Upravljanje finančnih skladov	100,00 % / 100,00 %	100,00 % / 100,00 %	563.345	563.345 / 563.345
Triglav, pokojninska družba, d.d.	Dunajska cesta 22, Ljubljana, Slovenija	+386 (1) 47 00 840, 080 555 555	info@triglav.si	www.triglavpokojnine.si	Dejavnost pokojninskih skladov	100,00 % / 100,00 %	100,00 % / 100,00 %	25.756.808	25.756.808 / 25.756.808
Triglav, Upravljanje nepremičnin, d.o.o.	Dunajska cesta 22, Ljubljana, Slovenija	+386 (1) 47 44 440	info@triglav-upravljanje.si	www.triglav-upravljanje.si	Upravljanje nepremičnin	100,00 % / 100,00 %	100,00 % / 100,00 %	3.160.113	3.160.113 / 3.160.113
Triglav penzisko društvo, a.d., Skopje	Bulevar 8-mi Septemvri br. 18, Skopje, Severna Makedonija	+389 (2) 510 21 90, 2 551 50 10	info@triglavpenzisko.mk	www.triglavpenzisko.mk	Dejavnost pokojninskih skladov	100,00 % /100,00 %	100,00 % /100,00 %	7.356.000	7.356.000 / 7.356.000
Triglav Investments, d.o.o., Sarajevo	Ul. Mehmed paše Sokolovića br. 15, Sarajevo, Bosna in Hercegovina	+387 (33) 277 270	info@triglavinvestments.ba	www.triglavinvestments.ba	Upravljanje finančnih skladov	- / 63,20 %	- / 63,20 %	632.466	- / 399.719
Triglav upravljanje nekretninama, d.o.o., Zagreb	Ulica Josipa Marohnića 1/1, Zagreb, Hrvaška	+386 31 370 370			Upravljanje nepremičnin	- / 100,00 %	- / 100,00 %	514.673	- / 514.673
Triglav upravljanje nekretninama, d.o.o., Sarajevo	Branilaca Sarajeva 45, Sarajevo, Bosna in Hercegovina	+387 (0)61 182 345			Upravljanje nepremičnin	- / 100,00 %	- / 100,00 %	998.710	- / 998.710
Triglav upravuvanje so nedvižen imot DOOEL, Skopje	Dame Gruev br. 8, Skopje, Severna Makedonija	+386 31 370 370			Upravljanje nepremičnin	- / 100,00 %	- / 100,00 %	2.161.000	- / 2.161.000
Društvo za upravljanje Evropskim dobrovoljnim penzijskim fondom, a. d., Banja Luka	Kralja Petra I Karađorđevića 109/III 78000 Banja Luka, Bosna in Hercegovina	+387 51 492 824	office@epf.ba	www.epf.ba	Upravljanje skladov in pokojninskih skladov	- / 67,00 %	- / 67,00 %	2.249.684	- / 1.507.288

Išči v poročilu.

Drugo

	Naslov	Telefon	Elektronski naslov	Spletna stran	Dejavnost	Delež Zavarovalnice Triglav/Skupine Triglav v kapitalu	Delež glasovalnih pravic Zavarovalnice Triglav/Skupine Triglav	Osnovni kapital (v evrih)	Nominalna vrednost kapitalskega deleža Zavarovalnice Triglav/ Skupine Triglav (v evrih)
Triglav INT, d.o.o.	Dunajska cesta 22, Ljubljana, Slovenija	+386 (1) 430 95 34	triglavint@triglav-int.si	www.triglav-int.si	Holdinška dejavnost	100,00 % / 100,00 %	100,00 % / 100,00 %	77.180.734	77.180.734 / 77.180.734
Triglav Med, d.o.o.	Dunajska cesta 22, Ljubljana, Slovenija	+386 1 893 84 50	info@triglavmed.si	www.triglavmed.si	Posredništvo pri zdravstvenih in zobozdravstvenih storitvah	100,00 % / 100,00 %	100,00 % / 100,00 %	7.500	7.500/ 7.500
Triglav Svetovanje, d.o.o.	Ljubljanska cesta 86, Domžale, Slovenija	+386 (1) 724 66 50, 080 15 10	info@triglav-svetovanje.si	www.triglav-svetovanje.si	Zavarovalno zastopanje	100,00 % / 100,00 %	100,00 % / 100,00 %	8.763	8.763 / 8.763
Triglav Avtoservis, d.o.o.	Verovškova 60b, Ljubljana, Slovenija	+386 (1) 580 68 72	info@triglav-avtoservis.si	www.triglav-avtoservis.si	Vzdrževanje in popravila motornih vozil	100,00 % / 100,00 %	100,00 % / 100,00 %	43.663	43.663 / 43.663
Lovćen auto, d.o.o., Podgorica	Novaka Miloševa 6/2, Podgorica, Črna gora	+382 (69) 810 005	registracija@lovcen-auto.me	www.lovcen-auto.me	Tehnični pregledi in registracija vozil	- / 99,07 %	- / 99,07 %	12.850.000	- / 12.730.495
Autocentar BH, d.o.o., Sarajevo	Džemala Bijedića 165b, Sarajevo, Bosna in Hercegovina	+387 (33) 715 935	info@autocentarbh.ba	www.autocentarbh.ba	Tehnični pregledi in registracija vozil	- /97,78 %	- /98,87 %	1.376.952	- / 1.346.384
Sarajevostan, d.o.o., Sarajevo	Bulevar Meše Selimovića 12, Sarajevo, Bosna in Hercegovina	+387 (33) 276 690	sastan@sarajevostan.com.ba	www.sarajevostan.com.ba	Upravljanje nepremičnin	- /90,95 %	- /91,97 %	1.182.323	- / 1.075.323
Triglav Savjetovanje, d.o.o., Sarajevo	Džemala Bijedića 166A, Sarajevo, Bosna in Hercegovina	+387 (3) 361 81 06	info@triglav-savjetovanje.ba	www.triglav-savjetovanje.ba	Zavarovalno zastopanje	- / 97,78 %	- / 98,87 %	153.388	- / 149.983
Triglav International, d.o.o., Beograd	Milutina Milankovića 7a, Beograd, Srbija	/	info-int@triglav.rs	/	Holdinška dejavnost	- / 100,00 %	/	513.611	- / 513.611
Eskulap, d.o.o.	Dunajska 22, Ljubljana, Slovenija	+386 1 893 84 51	info@eskulap.si	www.triglavmed.si/o-nas/povezane-druzbe/eskulap	Splošna zunajbolnišnična zdravstvena dejavnost	- / 100,00 %	- / 100,00 %	21.000	- / 21.000
Vse bo v redu, zavod Zavarovalnice Triglav za družbeno odgovorne aktivnosti	Miklošičeva cesta 19, Ljubljana, Slovenija	+386 (1) 47 47 518	vsebovredu@triglav.si	www.vsebovredu.triglav.si	Dejavnost humanitarnih in dobrodelnih organizacij	100,00 % / 100,00 %	100,00 % / 100,00 %	100.000	100.000/100.000

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Priloge
1. Podatki o Skupini Triglav na 31. december 2025
2. Poslovna mreža Skupine Triglav
3. Slovar pomembnejših strokovnih izrazov
4. Alternativna merila uspešnosti poslovanja
5. Seznam zahtev o razkritju iz ESRS, zajete v izjavi o trajnostnosti
6. Seznam podatkovnih točk iz medsektorskih in tematskih standardov, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU

Išči v poročilu.

Priloga 2: Poslovna mreža Skupine Triglav

Poslovno mrežo Skupine Triglav, ki je dobro razvita in široko dostopna, smo v letu 2024 pospešeno nadgrajevali z večkanalnim pristopom in hibridnimi oblikami poslovanja. Tako smo utrjevali in širili strateška partnerstva in sodelovanje s pogodbenimi prodajnimi partnerji, nadgrajevali spletne in asistenčne storitve ter možnosti sklepanja zavarovanj po digitalnih prodajnih poteh. Od oktobra 2023 poslujemo tudi prek podružnice v Grčiji.

Skupina je tudi v letu 2025 v vseh pogledih nadgrajevala svojo dobro razvito in strankam dostopno poslovno mrežo. Utrjevala je sodelovanje z obstoječimi in iskala nove pogodbene partnerje, nadgrajevala spletne in asistenčne storitve ter širila možnosti sklepanja zavarovanj po digitalnih prodajnih poteh.

Prodajno mrežo v Sloveniji sestavljajo redno zaposleni sodelavci (zavarovalni zastopniki, zavarovalni komercialisti in zaposleni na lastnih sklepalnih mestih) ter številni pogodbeni partnerji, ki jih je bilo v letu 2025 približno 450.

Na področju premoženjskih zavarovanj Skupina uspešno sodeluje s prodajalci vozil, lizinškimi hišami, družbami za izvajanje tehničnih pregledov, turističnimi agencijami, zavarovalno zastopniškimi in zavarovalno posredniškimi družbami ter tehničnimi trgovinami. Pri življenjskih zavarovanjih sodeluje z zavarovalno zastopniškimi in zavarovalno posredniškimi družbami in bankami, ki opravljajo storitev zavarovalnega zastopanja. Pred začetkom poslovnega sodelovanja s posameznim partnerjem Skupina izvede njegov skrbni pregled in oceno tveganja z vidika obdelave osebnih podatkov. Na področju reševanja premoženjskih škod se obseg partnerske mreže prilagaja aktualnemu povpraševanju. Posodobila je aplikativno podporo za poslovanje pogodbenih partnerjev, ki omogoča avtomatiziran zajem posameznih vrst poškodb na vozilih in samodejno oceno izvedljivosti popravil. Za vse tipe asistenčnih storitev nadaljuje digitalizacijo medsebojnega poslovanja z vzpostavitvijo neposrednih komunikacijskih povezav ali predajo namenskih mobilnih aplikacij v uporabo. Z uporabo teh orodij lahko deležniki za večino storitev spremljajo reševanje škod v realnem času, poslovanje med partnerji pa postaja v celoti digitalno. Razvoj mobilne aplikacije za prijavo škod omogoča partnerjem s področja avtomobilskih servisov in prodajnih agencij enostavno prijavo škod. Odvisne družbe v regiji Adria ohranjajo stabilno partnersko mrežo, z rahlim trendom rasti števila sklepalnih mest na zunanjih zavarovalnih poteh, predvsem v Srbiji in na Hrvaškem. Trenutno število zunanjih partnerjev v regiji presega 1700. Med najnovejšimi prodajnimi potmi izstopa sodelovanje s pošto kot agencijskim kanalom na Hrvaškem. V vseh državah se povečuje število partnerstev z zavarovalnimi posredniki, zunanja prodajna mreža je manj številčna le na področju trženja življenjskih zavarovanj v Črni gori, kar je posledica zaostrenih regulatornih zahtev za delovanje zunanjih partnerjev na področju življenjskih zavarovanj.

Na podlagi načela prostega pretoka storitev je Zavarovalnica prisotna tudi na drugih trgih EU, kjer ima najbolj razvito partnersko mrežo v Grčiji, Italiji in na Poljskem.

Zavarovanje

- **Zavarovalnica Triglav, d.d., Ljubljana – sedež družbe**

Regijski centri:

- Osrednjeslovenska regija
- Gorenjska regija
- Zahodna regija
- Južna regija
- Severna regija
- Vzhodna regija

Aktualna prodajna mreža poslovalnic Zavarovalnice Triglav.

- **Zavarovalnica Triglav, d.d., Podružnica Grčija, Atene**
- **Pozavarovalnica Triglav Re, d.d., Ljubljana** – sedež družbe
- **Triglav Osiguranje, d.d., Zagreb** – sedež družbe, seznam poslovalnic.
- **Triglav Osiguranje, a.d.o., Beograd** – sedež družbe, seznam poslovalnic.
- **Lovćen Osiguranje, a.d., Podgorica** – sedež družbe, seznam poslovalnic.
- **Triglav Osiguranje, d.d., Sarajevo** – sedež družbe, seznam poslovalnic.
- **Triglav Osiguranje, a.d., Banja Luka** – sedež družbe, seznam poslovalnic.
- **Triglav Osiguruvanje, a.d., Skopje** – sedež družbe, seznam poslovalnic.
- **Triglav Osiguruvanje Život, a.d., Skopje** – sedež družbe
- **Lovćen životna osiguranja, a.d., Podgorica** – sedež družbe

Upravljanje premoženja

- **Triglav Investments, d.o.o., Ljubljana** – sedež družbe, seznam poslovalnic.
- **Triglav, pokojninska družba, d.d. Ljubljana** – sedež družbe
- **Triglav, Upravljanje nepremičnin, d.o.o., Ljubljana** – sedež družbe
- **Triglav Investments, d.o.o., Sarajevo** – sedež družbe
- **Triglav penzisko društvo, a.d., Skopje** – sedež družbe
- **Triglav upravljanje nekretninama, d.o.o., Zagreb** – sedež družbe
- **Triglav upravljanje nekretninama, d.o.o., Sarajevo** – sedež družbe
- **Triglav upravuvanje so nedvižen imot DOOEL, Skopje** – sedež družbe
- **Društvo za upravljanje Evropskim dobrovoljnim penzijskim fondom, a. d., Banja Luka** – sedež družbe

Drugo

- **Triglav INT, holdinška družba, d.o.o., Ljubljana** – sedež družbe
- **Triglav Med, d.o.o., Ljubljana** – sedež družbe
- **Triglav Svetovanje, d.o.o., Domžale** – sedež družbe
- **Triglav Savjetovanje, d.o.o., Sarajevo** – sedež družbe
- **Triglav Avtoservis, d.o.o., Ljubljana** – sedež družbe
- **Lovćen auto, d.o.o., Podgorica** – sedež družbe, seznam poslovalnic.
- **Autocentar BH, d.o.o., Sarajevo** – sedež družbe, seznam poslovalnic.
- **Sarajevostan, d.o.o., Sarajevo** – sedež družbe
- **Triglav International, d.o.o., Beograd** – sedež družbe
- **Eskulap, d.o.o., Ljubljana** – sedež družbe

Priloga 3: Slovar pomembnejših strokovnih izrazov

Aktivno pozavarovanje

Dejavnost pozavarovalnice, pri kateri od drugih zavarovalnic in pozavarovalnic prevzema del zavarovalnih tveganj, ki presega njihove samopridržaje.

Bilančni dobiček

Pravno utemeljeni znesek čistega dobička tekočega leta, prenesenega čistega dobička iz preteklih let in rezerv iz dobička je po sklepu uprave zavarovalnice najprej porabljen za povečanje rezerv (zakonskih rezerv, rezerv za lastne delnice in lastne deleže ter statutarnih rezerv) ter po odločitvi nadzornega sveta še drugih rezerv. Ostanek je bilančni dobiček, ki ga skupščina delničarjev zavarovalnice razporedi na dividende, druge rezerve, za prenos v naslednje leto in za druge namene.

Cedent

Stranka v pozavarovalni pogodbi, ki del svojih prevzetih rizikov predaja v pozavarovanje. Praviloma je to zavarovalnica. Cedirati pomeni odstopiti delež prevzetega zavarovanja pozavarovatelju.

Celotna donosnost delnice

Vsota rasti tečaja delnice v opazovanem obdobju in dividendne donosnosti na dan izračuna.

Čisti poslovni izid na delnico

Razmerje med čistim poslovnim izidom v obravnavanem obdobju, ki se nanaša na navadne delničarje obvladujočega podjetja, in tehtanim povprečnim številom navadnih delnic, pri čemer se odštejejo navadne delnice v lasti Zavarovalnice Triglav ali družb v Skupini Triglav.

Delnice v prostem prometu

Delnice v lasti delničarjev s 5-odstotnim ali manjšim lastniškim deležem.

Distribuirana ekonomska vrednost

Obsega obračunane škode, čisti pozavarovalni rezultat, finančne odhodke iz finančnih in zavarovalnih pogodb, druge odhodke, izplačila dividend, stroške dela, odhodek za davek in naložbe v družbeno skupnost (preventiva, donacije in sponzorstva).

Dividendna donosnost

Razmerje med vrednostjo bruto dividende na delnico in tečajem delnice na določen dan.

Dodatno zavarovanje

Zavarovanje, ki je sklenjeno kot dodatek drugemu (natančno določenemu) zavarovanju in ga ni mogoče skleniti samostojno.

Donos finančnih naložb oziroma rezultat iz naložbenja

Razlika med prihodki in odhodki od finančnih naložb. Prihodke od finančnih naložb sestavljajo prihodki od naložb v povezanih družbah in prihodki od naložb (prihodki od obresti, prihodki iz dividend, dobički finančnih naložb iz prevrednotenja na pošteno vrednost, odprave oslabitev, dobički pri odtujitvah naložb in drugi prihodki od naložb). Odhodke finančnih naložb sestavljajo odhodki od naložb v povezane družbe in odhodki od naložb (odhodki iz oslabitev naložb, izgube pri odtujitvah naložb, izgube iz prevrednotenja finančnih naložb na pošteno vrednost in drugi odhodki naložb). Donos lastnega finančnega naložbenega portfelja ne vključuje učinkov naložb življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje, in finančnih naložb iz finančnih pogodb.

Doživetje (pri življenjskih zavarovanjih z varčevanjem)

Zavarovalni primer, pri katerem zavarovalnica izplača zavarovalno vsoto, skupaj s pripisanimi dobički, ko zavarovanec preživi dogovorjeno zavarovalno dobo.

Finančne naložbe

Ob začetnem pripoznanju je finančna naložba razvrščena v eno izmed naslednjih kategorij merjenja:

- finančne naložbe, vrednotene po pošteni vrednosti preko poslovnega izida (FVTPL – angl. Fair Value through Profit or Loss),
- finančne naložbe, vrednotene po odplačni vrednosti (AC – angl. Amortized costs),
- finančna sredstva, vrednotena po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa (FVOCI – angl. Fair Value through Other Comprehensive Income).

Finančne pogodbe

Pogodbe, ki imajo obliko zavarovalne pogodbe, vendar ne ustrezajo definiciji zavarovalne pogodbe v skladu z MSRP 17. Kot finančne pogodbe se obravnavajo razločljive naložbene sestavine pogodb pokojninskih zavarovanj, saj te pogodbe v času varčevanja ne nosijo zavarovalnega tveganja.

Kapitalizacija

Znižanje zavarovalnih vsot pri življenjskem zavarovanju z varčevalno komponento, ki se izvede, če zavarovalec preneha plačevati premijo. Višina zavarovalne vsote je, poleg standardnih kriterijev za določitev premije (spol in starost zavarovanca), odvisna predvsem od števila vplačanih premij in preostale dobe trajanja zavarovanja.

Knjigovodska vrednost delnice

Razmerje med stanjem kapitala in številom delnic na dan izračuna.

Kočljive pogodbe

Nedobičkonosne zavarovalne pogodbe, pri katerih vsi denarni tokovi, ki izhajajo iz zavarovalne pogodbe, skupaj predstavljajo negativno neto sedanjo vrednost denarnega toka.

Kompozitna (ali univerzalna, splošna) zavarovalnica

Zavarovalnica, ki opravlja zavarovalne posle premoženjskih in življenjskih zavarovanj.

Kosmat oziroma čist

V zavarovalništvu se izraza kosmat in čist običajno nanašata na količine ali kazalnike pred odbitkom pozavarovanja in po njem.

Lastna ocena tveganj in solventnosti (angl. Own Risk and Solvency Assessment – ORSA)

Lastna ocena tveganj, ki jim je zavarovalnica izpostavljena pri svojem poslovanju, vključno s tveganji, ki jim bo lahko izpostavljena v prihodnosti, ter ocena ustreznosti razpoložljivih lastnih sredstev za njihovo pokrivanje.

Merjenje zavarovalnih pogodb po MSRP 17

Pri merjenju zavarovalnih pogodb se uporabljajo naslednje metode:

- splošni model oziroma pristop gradnikov (Building Block Approach oziroma BBA) je privzeti model, ki se uporablja za vse dolgoročne zavarovalne pogodbe;
- poenostavljeni pristop oziroma pristop razporejanja premij (Premium Allocation Approach oziroma PAA) se uporablja za merjenje zavarovalnih pogodb s kratkoročnim kritjem (običajno velja za police premoženjskega zavarovanja s kratkoročnim kritjem);
- pristop prilagodljivega zaslužka (Variable Fee Approach oziroma VFA) običajno velja za življenjsko zavarovanje z udeležbo pri dobičku (pogodbe, vezane na enoto premoženja).

Obratovalni stroški

Obratovalni stroški so pripoznani kot izvirni stroški po naravnih vrstah. Delijo se na funkcionalne skupine stroškov (stroški pridobivanja zavarovanj, cenilni stroški, stroški upravljanja sredstev in drugi administrativni stroški) ter na zavarovalnim pogodbam pripisljive in nepripisljive stroške.

Odkup zavarovanja

Prekinitev življenjskega zavarovanja, ki ima za posledico izplačilo vrednosti zavarovalne police (privarčevanih sredstev oziroma matematične rezervacije, znižanih za stroške zavarovalnice).

Pogodbeno storitvena marža (angl. Contractual Service Margin – CSM)

Predstavlja oceno nezasluženega dobička, zavarovalnih pogodb, ki bo v izkazu poslovnega izida pripoznan v obdobju kritja zavarovalne storitve. Izračuna se na podlagi sedanje vrednosti pričakovanih prihodnjih denarnih tokov (prilivov in odlivov) skupine zavarovalnih pogodb in prilagoditve za nefinančna tveganja.

Povprečni dnevni promet z delnico

Razmerje med skupno vrednostjo prometa z delnico v opazovanem obdobju in številom trgovalnih dni v tem obdobju.

Pozavarovanje

Pozavarovanje je dejavnost sprejemanja tveganj, ki jih odstopi zavarovalnica oziroma pozavarovalnica.

Preventiva

Del premije premoženjskih zavarovanj, ki ga zavarovalnica nameni za preventivne dejavnosti za zmanjšanje tveganj v prihodnosti.

Pridružena družba

Družba, v kateri ima druga družba neposredno ali posredno med 20 in 50 odstotki glasovalnih pravic in ima tako v njej pomemben kapitalski vpliv, vendar je ne obvladuje.

Prihodki iz zavarovalnih storitev

Prihodki od izdanih zavarovalnih pogodb po MSRP 17, ki ne vključujejo varčevalne komponente.

Prilagoditev za nefinančna tveganja (angl. Risk Adjustment – RA)

Nanaša se na nadomestilo, ki ga zavarovalnica oblikuje, ker nosi negotovost glede višine in časovne dinamike denarnih tokov, ki izhajajo iz nefinančnih tveganj.

Profil tveganja

Profil tveganja je kvantitativna ocena tveganj, ki jim je zavarovalnica izpostavljena. Za ustrezno ugotavljanje profila tveganj so za vsako vrsto tveganj vzpostavljeni procesi in definirane izpostavljenosti ter mere tveganj, s katerimi se presoja velikost tveganj.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Priloge
1. Podatki o Skupini Triglav na 31. december 2025
2. Poslovna mreža Skupine Triglav
3. Slovar pomembnejših strokovnih izrazov
4. Alternativna merila uspešnosti poslovanja
5. Seznam zahtev o razkritju iz ESRS, zajete v izjavi o trajnostnosti
6. Seznam podatkovnih točk iz medsektorskih in tematskih standardov, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU

Išči v poročilu.

Razmejeni stroški pridobivanja zavarovanj (angl. Deferred Acquisition Costs – DAC)

Računovodska razmejitev stroškov, ki jih ima zavarovalnica s pridobitvijo novega zavarovanja, enakomerno na celotno trajanje pridobljenega zavarovanja. Tako je enkratni strošek, ki je nastal ob sklenitvi zavarovanja, enakomerno razporejen skozi celotno zavarovalno obdobje.

Razpoložljiva lastna sredstva

Razpoložljiva lastna sredstva za pokrivanje zahtevanega solventnostnega kapitala predstavljajo presežek sredstev nad obveznostmi, povečan za podrejene obveznosti, upoštevajoč druge zakonodajno določene zavarovalnici specifične prilagoditve.

Rezerve iz dobička

Obsegajo druge rezerve iz dobička, zakonske in statutarne rezerve, varnostne rezerve in rezerve za izravnavo kreditnih tveganj.

Solventnost II

Regulatorni okvir Evropske unije na področju zavarovalništva, ki opredeljuje izračun kapitalske ustreznosti, upravljanje in poročanje zavarovalnic. Razpoložljiva lastna sredstva zavarovalnice morajo biti najmanj enaka oceni prevzetih tveganj, kot jo določa regulatorni okvir.

Sozavarovanje

Oblika izravnave tveganj, pri kateri se v kritje prevzeto tveganje porazdeli na več zavarovalnic. Višina deleža prevzetega tveganja posamezne zavarovalnice je lahko različna in predstavlja podlago za določitev deleža posamezne zavarovalnice v premiji in morebitni škodi. Vsaka od zavarovalnic zavarovancu odgovarja solidarno, torej za popolno zavarovalnino oziroma odškodnino iz zavarovalne pogodbe, ne glede na prevzeti delež tveganja.

Trajnost pogodbeno storitvene marže

Trajnost pogodbeno storitvene marže prikazuje razmerje med novoustvarjeno pogodbeno storitveno maržo (CSM) in sproščanjem pogodbeno storitvene marže v poslovni izid.

Tržna kapitalizacija

Tržna vrednost družbe, izračunana kot zmnožek zaključnega tečaja delnice in števila delnic na dan izračuna.

Ustvarjena ekonomska vrednost

Sestavljajo jo celotni prihodki ter finančni prihodki iz finančnih in zavarovalnih pogodb.

Vseobsegajoči donos

Vseobsegajoči donos je sestavljen iz dveh delov. Prvi del je čisti poslovni izid obračunskega obdobja iz izkaza poslovnega izida. Drugi del je drugi vseobsegajoči donos, znotraj katerega so izkazani prihodki in odhodki, ki niso pripoznani v izkazu poslovnega izida, vplivajo pa na velikost lastniškega kapitala. Pripoznanje poslovnih dogodkov v čistem poslovnem izidu ali drugem vseobsegajočem donosu je usklajeno z MSRP. Gibanja v drugem vseobsegajočem donosu pretežno izhajajo iz prevrednotenja sredstev na pošteno vrednost in iz finančnih učinkov vrednotenja zavarovalnih in pozavarovalnih pogodb.

Zadržana ekonomska vrednost

Razlika med ustvarjeno in distribuirano ekonomsko vrednostjo.

Zahtevani solventnostni kapital (angl. Solvency Capital Requirement – SCR)

Skladno s Solventnostjo II izračunana višina kapitala zavarovalnice, ki ga ta potrebuje, da bo z 99,5- odstotno verjetnostjo ostala solventna vsaj eno leto. Izračuna se po zakonsko določeni standardni formuli, ki upošteva vsa pomembna merljiva tveganja: zavarovalna, tržna, kreditna in operativna.

Zavarovalna gostota (premija na prebivalca)

Razmerje med obračunano kosmato zavarovalno premijo in številom prebivalcev posamezne države.

Zavarovalna penetracija

Delež zavarovalne premije v bruto domačem proizvodu (BDP).

Zavarovalna premija

Znesek, ki ga zavarovalec plača zavarovalnici in je določen v zavarovalni pogodbi. Iz zavarovalne premije se plačujejo sedanje in prihodnje škode, pokrivajo stroški preventivnih dejavnosti ter stroški poslovanja zavarovalnice.

Zavarovalna vrsta

Različna zavarovanja, ki so v skladu z Zakonom o zavarovalništvu združena na podlagi glavnih vrst nevarnosti, ki jih krijejo. Zakon o zavarovalništvu kategorizira 24 različnih zavarovalnih vrst.

Zavarovalna pogodba

Sklenjena pogodba se opredeli kot zavarovalna pogodba takrat, ko zavarovalnica ob sklenitvi od imetnika zavarovalne police prevzame pomembno zavarovalno tveganje.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Priloge
1. Podatki o Skupini Triglav na 31. december 2025
2. Poslovna mreža Skupine Triglav
3. Slovar pomembnejših strokovnih izrazov
4. Alternativna merila uspešnosti poslovanja
5. Seznam zahtev o razkritju iz ESRS, zajete v izjavi o trajnostnosti
6. Seznam podatkovnih točk iz medsektorskih in tematskih standardov, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU

Išči v poročilu.

Priloga 4: Alternativna merila uspešnosti poslovanja

ALTERNATIVNO MERILO USPEŠNOSTI POSLOVANJA	OPREDELITEV IZRAČUNA	POJASNILO UPORABE IN OMEJITVE
Celotni obseg poslovanja	Sestavljajo ga obračunana kosmata zavarovalna premija in drugi prihodki.	Merilo, ki je širše od obračunane kosmate zavarovalne premije, je uporabno za primerjavo med segmenti izdelkov, regijami in v omejenem obsegu tudi podjetij, ni pa primerno za prikazovanje dobičkonosnosti, saj je podvrženo nihanjem, ki ne izhajajo neposredno iz načina poslovanja, kot so učinki spremembe cen, valutnih tečajev ter sprememb poslovne mreže in produktov (pridobitve, izločitve, prenosi).
Celotni prihodki	Sestavljajo jih prihodki iz zavarovalnih storitev, prihodki iz upravljanja premoženja, drugi poslovni prihodki in drugi prihodki.	Merilo je namenjeno primerjanju segmentov izdelkov, regij in v omejenem obsegu tudi podjetij. Ni pa primerno za prikazovanje dobičkonosnosti.
Delež stroškov/odhodkov zavarovalne dejavnosti v obračunani kosmati zavarovalni premiji	Predstavlja delež stroškov/odhodkov zavarovalne dejavnosti v obračunani kosmati zavarovalni premiji brez finančnih pogodb (premije prostovoljnih dodatnih pokojninskih zavarovanj – PDPZ).	Merilo je namenjeno spremljanju, primerjavi in nadzoru stroškov. Uporablja se za oceno učinkovitosti porabe sredstev in za podporo odločanju pri optimizaciji stroškov.
Dobičkonosnost kapitala (ROE)	Razmerje med čistim poslovnim izidom obdobja in povprečnim stanjem kapitala v obdobju.	Merilo je namenjeno spremljanju, primerjavi in nadzoru stroškov. Uporablja se za oceno učinkovitosti porabe sredstev in za podporo odločanju pri optimizaciji stroškov.
Donosnost finančnih naložb	Razmerje med donosom finančnih naložb in povprečnim stanjem finančnih naložb. Lasten finančni naložbeni portfelj vključuje finančne naložbe, naložbe v pridružene družbe, dana posojila, depozite pri bankah in preostale finančne naložbe, ne vključuje pa naložb življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje, finančnih naložb iz finančnih pogodb in naložbenih nepremičnin.	Omogoča letno primerljivost podatka o dobičkonosnosti in hkrati predstavlja hitro letno oceno.
Donosnost novega posla/Donosnost novega posla življenjskih zavarovanj/Donosnost novega posla Življenje	Razmerje med vsoto novoustvarjene pogodbeno storitvene marže (CSM) in za nove police pripoznano izgubo kočljivih pogodb ter sedanjo vrednostjo novih premij.	Merilo je primerno za spremljanje uspešnosti obvladovanja in dobičkonosnosti upravljanja finančnih naložb.
Količnik kapitalske ustreznosti	Razmerje med razpoložljivimi lastnimi sredstvi, primernimi za pokrivanje zahtevanega solventnostnega kapitala, in zahtevanim solventnostnim kapitalom.	Nanj vplivajo tudi zunanji dejavniki, ki jih podjetja lahko obvladujejo z drugimi postopki (obvladovanje valutnega tveganja, obrestnega tveganja) in niso neposredno razvidni iz rezultata uporabe tega merila, kot so dejavniki iz že obstoječih pogodb/zavez v primeru akvizicij, pripojitev …
Kombinirani količnik/Kombinirani količnik Premoženje in Zdravje	Vsota odhodkovnega in škodnega količnika.	Meri dobičkonosnost pogodb segmentov Premoženje, Zdravje ali obeh skupaj in ne upošteva donosov naložb. V vrednosti pod 100 odstotkov odraža pozitivno poslovanje. Merilo ne izkazuje absolutnih vrednosti izračuna in zato neposredno ne pojasnjuje razlogov izmerjene vrednosti.
Novoustvarjeni CSM/CSM	Razmerje med novoustvarjeno pogodbeno maržo (CSM) v poročevalskem obdobju in celotno vrednostjo pogodbene storitvene marže.	Primerno je za spremljanje prihodnjih učinkov novih sklenjenih poslov.
Obračunana kosmata zavarovalna premija	Vsota vseh premij, ki jih je zavarovalnica zaračunala zavarovalcem po sklenjenih in obnovljenih policah v obračunskem obdobju.	Kosmata obračunana zavarovalna premija je kot merilo uporabna predvsem za merjenje rasti poslovanja skozi primerjave med različnimi regijami in segmenti.
Obračunani kosmati zneski škod	Zavarovalnine in odškodnine, obračunane za v celoti ali delno rešene škode v obravnavanem obdobju, vključno s stroški reševanja škodnih zahtevkov.	Kosmata obračunana zavarovalna premija ne daje podatkov o dobičkonosnosti družbe/skupine, zato jo je treba vedno obravnavati v povezavi z merili prihodkov in dobičkonosnosti v skladu z MSRP (na primer: čisti dobiček ali izguba obdobja).
Obračunane škode (angl. Claims incurred)	Vključujejo zavarovalne odhodke za škode, spremembo prihodnjih denarnih tokov, spremembo izkustvenega popravka, izgubo kočljivih pogodb, alokacijo na kočljive pogodbe in preostale zavarovalne odhodke.	Merilo je namenjeno prikazu ocenjenega učinka škod na sedanje in prihodnje poslovanje družbe.

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Priloge
1. Podatki o Skupini Triglav na 31. december 2025
2. Poslovna mreža Skupine Triglav
3. Slovar pomembnejših strokovnih izrazov
4. Alternativna merila uspešnosti poslovanja
5. Seznam zahtev o razkritju iz ESRS, zajete v izjavi o trajnostnosti
6. Seznam podatkovnih točk iz medsektorskih in tematskih standardov, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU

ALTERNATIVNO MERILO USPEŠNOSTI POSLOVANJA	OPREDELITEV IZRAČUNA	POJASNILO UPORABE IN OMEJITVE
Odhodkovni količnik	Razmerje med vsoto pripisljivih in nepripisljivih stroškov ter prihodki iz zavarovalnih storitev.	Odhodkovni količnik je sestavni del kombiniranega količnika in je potreben za pojasnilo učinka stroškovne učinkovitosti.
Poslovni izid iz naložbenega dela	Vključuje rezultat iz naložbenja, finančni rezultat iz zavarovalnih pogodb, pripadajoče dobičke in izgube naložb v povezane družbe, čiste prihodke oziroma odhodke iz oslabitve naložb v povezane družbe ter spremembo rezervacij za nedoseganje donosa prostovoljnih dopolnilnih pokojninskih zavarovanj.	Merilo je treba presojati skupaj z naložbenim rezultatom po MSRP 9 s širšim pogledom na naložbene finančne trge ter s finančnimi odhodki iz zavarovalnih pogodb. Ni primerno za napovedovanje prihodnje uspešnosti poslovanja.
Poslovni izid iz zavarovanja/zavarovalne dejavnosti	Vključuje prihodke iz zavarovalnih storitev, zmanjšane za obračunane škode, ter stroške pridobivanja in administrativne stroške, vključno z nepripisljivimi stroški, čisti rezultat iz pozavarovalnih pogodb in čiste druge zavarovalne prihodke oziroma odhodke.	Merilo je primerno za analizo uspešnosti poslovanja zavarovalne dejavnosti, saj izboljšuje primerljivost dobičkonosnosti skozi čas. Merilo je podvrženo nihanjem, ki niso povsem odvisna od uspešnosti poslovanja dejavnosti, kot so na primer tečaji tujih valut.
Poslovni izid nezavarovalne dejavnosti	Vsota kategorij, ki se ne vključujejo v poslovni izid iz zavarovalnega in naložbenega dela.	Merilo je primerno za analizo uspešnosti nezavarovalne dejavnosti in drugih dogodkov iz poslovanja. Podvrženo je nihanjem, ki niso povsem odvisna od uspešnosti poslovanja analizirane dejavnosti, kot so na primer tečaji tujih valut. Merilo je primerno spremljati s poročanjem po segmentih poslovanja.
Sredstva v upravljanju (angl. Assets Under Management – AUM)	Obsegajo lasten naložbeni portfelj, sredstva varčevalnih skladov pokojninskih zavarovanj, sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje, sredstva v vzajemnih skladih in individualno upravljanje premoženja ter alternativne naložbe.	Izkazuje obseg in uspešnost upravljanih sredstev, pri čemer je treba upoštevati omejitev vplivov na vrednost, ki izhaja iz učinka morebitnih prevzemov, odtujitev ali pripojitev podjetij ter sprememb valutnih tečajev.
Škodni količnik	Razmerje med vsoto škod, spremembo prihodnjih denarnih tokov, spremembo izkustvenega popravka, spremembo kočljivih pogodb in pozavarovalnega rezultata ter prihodki iz zavarovalnih storitev.	Prikazuje realiziran in ocenjen prihodnji učinek realiziranih škodnih dogodkov na vrednost prihodkov iz zavarovalnih storitev in je primerno merilo za spremljanje učinka realiziranih škodnih dogodkov v nekem obdobju. Primerno je tudi za primerjave med segmenti in regijami. To merilo pa ne izkazuje absolutnih vrednosti in ne prikazuje celotne uspešnosti poslovanja družbe, odvisno je tudi od zunanjih dejavnikov, na primer inflacije.

Priloga 5: Seznam zahtev o razkritju iz ESRS, zajete v izjavi o trajnostnosti

Seznam pomembnih zahtev po razkritju	Stran
ESRS 2 – Splošna razkritja	
BP-1 – Splošna podlaga za pripravo izjav o trajnostnosti	95, 96
BP-2 – Razkritja v zvezi s posebnimi okoliščinami	96, 110
GOV-1 – Vloga upravnih, poslovodnih in nadzornih organov	96, 97, 141
GOV-2 – Informacije, predložene upravnim, poslovodnim in nadzornim organom podjetja, ter trajnostnostne zadeve, ki jih ti organi obravnavajo	96, 97, 110, 99
GOV-3 – Vključitev s trajnostnostjo povezane uspešnosti v sisteme spodbud	97, 99
GOV-4 – Izjava o skrbnem pregledu	98
GOV-5 – Upravljanje tveganja in notranje kontrole poročanja o trajnostnosti	95
SBM-1 – Strategija, poslovni model in vrednostna veriga	96, 102, 105, 138
SBM-2 – Interesi in stališča deležnikov	96, 105, 108, 110, 114, 124, 135, 144, 145
SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom	96, 108
IRO-1 – Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti	96, 99, 110, 124
IRO-2 – Zahteve po razkritju iz ESRS, zajete v izjavi podjetja o trajnostnosti	372
E1 – Podnebne spremembe	
ESRS 2 GOV-3-E1 – Vključitev s trajnostnostjo povezane uspešnosti v sisteme spodbud	97
E1-1 – Načrt za prehod za blažitev podnebnih sprememb	116, 125
ESRS 2 SBM-3-E1 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom	108, 124
ESRS 2 IRO-1-E1 – Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih s podnebjem povezanih vplivov, tveganj in priložnosti	124
E1-2 – Politike v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje	116
E1-3 – Ukrepi in viri v zvezi s politikami na področju podnebnih sprememb	117
E1-4 – Cilji v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje	116-119, 121, 123
E1-5 – Poraba energije in mešanica virov energije	120
E1-6 – Bruto emisije TGP obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP	117-118, 123
E1-9 – Predvideni finančni učinki pomembnih fizičnih in prehodnostnih tveganj ter morebitnih s podnebjem povezanih priložnosti	124

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Priloge
1. Podatki o Skupini Triglav na 31. december 2025
2. Poslovna mreža Skupine Triglav
3. Slovar pomembnejših strokovnih izrazov
4. Alternativna merila uspešnosti poslovanja
5. Seznam zahtev o razkritju iz ESRS, zajete v izjavi o trajnostnosti
6. Seznam podatkovnih točk iz medsektorskih in tematskih standardov, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU

Seznam pomembnih zahtev po razkritju	Stran
S1 – Lastna delovna sila	
ESRS 2 S1.SBM-2 – Interesi in stališča deležnikov	105-108, 110
ESRS 2 S1.SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom	113, 135
S1-1 – Politike v zvezi z lastno delovno silo	135, 139-141
S1-2 – Postopki za sodelovanje z lastnimi delavci in predstavniki delavcev v zvezi z vplivi	136
S1-4 – Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na lastno delovno silo ter pristopi k zmanjševanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi z lastno delovno silo ter učinkovitost navedenih ukrepov	136, 139, 148
S1-5 – Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti	141
S1-6 – Značilnosti zaposlenih v podjetju	138-139
S1-7 – Značilnosti delavcev, nezaposlenih v lastni delovni sili podjetja	95
S1-9 – Metrike raznolikosti	141
S1-10 – Dostojne plače	142
S1-13 – Metrike usposabljanja ter razvoja znanj in spretnosti	139
S1-14 – Metrike zdravja in varnosti	139-140
S1-15 – Metrike usklajevanja poklicnega in zasebnega življenja	144
S1-16 – Metrike v zvezi z nadomestilom (plačna vrzel in skupno nadomestilo)	142
S4 – Potrošniki in končni uporabniki	
ESRS 2 S4.SBM-2 – Interesi in stališča deležnikov	105-110
ESRS 2 S4.SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom	125, 131, 144, 145
S4-1 – Politike v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki	144-146
S4-2 – Postopki za sodelovanje s potrošniki in končnimi uporabniki v zvezi z vplivi	144-147
S4-4 – Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na potrošnike in končne uporabnike ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki ter učinkovitost navedenih ukrepov	145-147
S4-5 – Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti	145
G1 – Poslovno ravnanje	
ESRS 2 G1.GOV-1 – Vloga upravnih, nadzornih in poslovodnih organov	96
G1-1 – Politike o poslovnem ravnanju in korporativna kultura	148-150
G1-2 – Upravljanje odnosov z dobavitelji	151
G1-3 – Preprečevanje in odkrivanje korupcije in podkupovanja	149-150
G1-4 – Potrjeni incidenti korupcije ali podkupovanja	150
G1-6 – Plačilne prakse	152

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Priloge
1. Podatki o Skupini Triglav na 31. december 2025
2. Poslovna mreža Skupine Triglav
3. Slovar pomembnejših strokovnih izrazov
4. Alternativna merila uspešnosti poslovanja
5. Seznam zahtev o razkritju iz ESRS, zajete v izjavi o trajnostnosti
6. Seznam podatkovnih točk iz medsektorskih in tematskih standardov, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU

Priloga 6: Seznam podatkovnih točk iz medsektorskih in tematskih standardov, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU

Razkritje ESRS 2 IRO-2, odstavek 56, ter ESRS 2, dodatek B

Zahteva po razkritju in povezana podatkovna točka	Sklic na SFDR	Sklic na steber 3	Sklic na uredbo o referenčnih vrednostih	Sklic na podnebna pravila EU	Pomembno/ ni pomembno	Stran
ESRS 2 GOV-1 Zastopanost spolov v odborih, odstavek 21(d)	Kazalnik št. 13 iz preglednice 1 Priloge I PAI indikator 13 – Board gender diversity		Delegirana uredba Komisije (EU) 2020/1816, Priloga II			141
ESRS 2 GOV-1 Delež neodvisnih članov upravnega odbora, odstavek 21(e)			Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II		Ni pomembno	96
ESRS 2 GOV-4 Izjava o skrbnem pregledu, odstavek 30	Kazalnik št. 10 iz preglednice 3 Priloge I					98
ESRS 2 SBM-1 Sodelovanje pri dejavnostih, povezanih s fosilnimi gorivi, odstavek 40(d)(i)	Kazalnik št. 4 iz preglednice 1 Priloge I	Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, razpredelnica 1 Kvalitativne informacije o okoljskem tveganju in razpredelnica 2 Kvalitativne informacije o socialnem tveganju	Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II		Ni pomembno	124
ESRS 2 SBM-1 Sodelovanje pri dejavnostih, povezanih s proizvodnjo kemikalij, odstavek 40(d)(ii)	Kazalnik št. 9 iz preglednice 2 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II		Ni pomembno	124
ESRS 2 SBM-1 Sodelovanje pri dejavnostih, povezanih s spornim orožjem, odstavek 40(d)(iii)	Kazalnik št. 14 iz preglednice 1 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1) Delegirane uredbe (EU) 2020/1816, Priloga II		Ni pomembno	124
ESRS 2 SBM-1 Sodelovanje pri dejavnostih, povezanih s pridelavo in proizvodnjo tobaka, odstavek 40(d)(iv)			Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1), Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II		Ni pomembno	124
ESRS E1-1 Načrt za prehod na podnebno nevtralnost do leta 2050, odstavek 14				Uredba (EU)- 2021/1119, člen 2(1)		116
ESRS E1-1 Podjetja, izključena iz referenčnih vrednosti, usklajenih s Pariškim sporazumom, odstavek 16(g)		Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, predloga 1: Netrgovalna knjiga – Prehodnostno tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: kreditna kakovost izpostavljenosti po sektorjih, emisijah in preostali zapadlosti	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1), točke od (d) do (g), in člen 12(2)		Ni pomembno	/
ESRS E1-4 Cilji glede zmanjšanja emisij TGP, odstavek 34	Kazalnik št. 4 iz preglednice 2 Priloge I	Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, predloga 3: Netrgovalna knjiga – Prehodnostno tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: mere usklajenosti	Delegirana uredba (EU)-2020/1818, člen 6			116

Zahteva po razkritju in povezana podatkovna točka	Sklic na SFDR	Sklic na steber 3	Sklic na uredbo o referenčnih vrednostih	Sklic na podnebna pravila EU	Pomembno/ ni pomembno	Stran
ESRS E1-5 Poraba energije iz fosilnih virov, razčlenjena po virih (samo sektorji z velikim vplivom na okolje), odstavek 38	Kazalnik št. 5 iz preglednice 1 in kazalnik št. 5 iz preglednice 2 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS E1-5 Poraba energije in mešanica virov energije, odstavek 37	Kazalnik št. 5 iz preglednice 1 Priloge I					119
ESRS E1-5 Energijska intenzivnost, povezana z dejavnostmi v podnebnih sektorjih z velikim vplivom, odstavki od 40 do 43	Kazalnik št. 6 iz preglednice 1 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS E1-6 Bruto emisije TGP obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP, odstavek 44	Kazalnika št. 1 in 2 iz preglednice 1 Priloge I	Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, predloga 1: Netrgovalna knjiga – Prehodnostno tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: kreditna kakovost izpostavljenosti po sektorjih, emisijah in preostali zapadlosti	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, členi 5(1), 6 in 8(1)			118
ESRS E1-6 Intenzivnost bruto emisij TGP, odstavki od 53 do 55	Kazalnik št. 3 iz preglednice 1 Priloge I	Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, predloga 3: Netrgovalna knjiga – Prehodnostno tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: mere usklajenosti	Delegirana uredba (EU)- 2020/1818, člen 8(1)			118
ESRS E1-7 Odvzemi TGP in ogljični dobropisi, odstavek 56				Uredba (EU)- 2021/1119, člen 2(1)	Ni pomembno	/
ESRS E1-9 Izpostavljenost portfelja referenčne vrednosti s podnebjem povezanim fizičnim tveganjem, odstavek 66			Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Priloga II; Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II			/
ESRS E1-9 Razčlenitev denarnih zneskov po akutnih in kroničnih fizičnih tveganjih, odstavek 66(a) ESRS E1-9 Lokacija pomembnih sredstev, pri katerih obstaja pomembno fizično tveganje, odstavek 66(c)		Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, odstavka 46 in 47; predloga 5: Netrgovalna knjiga – Fizično tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: izpostavljenosti, ki so predmet fizičnega tveganja				/
ESRS E1-9 Razčlenitev knjigovodske vrednosti njegovih nepremičninskih sredstev glede na energijske razrede, odstavek 67(c)		Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, odstavek 34; Predloga 2: Netrgovalna knjiga – Prehodnostno tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: krediti, zavarovani z nepremičninami – energijska učinkovitost zavarovanja s premoženjem				/
ESRS E1-9 Stopnja izpostavljenosti portfelja priložnostim v zvezi s podnebjem, odstavek 69			Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Priloga II			/
ESRS E2-4 Količina vsakega onesnaževala iz Priloge II k uredbi o Evropskem registru izpustov in prenosov onesnaževal (Evropski register izpustov in prenosov onesnaževal), izpuščenega v zrak, vodo in tla, odstavek 28	Kazalnik št. 8 iz preglednice 1 Priloge I, kazalnik št. 2 iz preglednice 2 Priloge I, kazalnik št. 1 iz preglednice 2 Priloge I, kazalnik št. 3 iz preglednice 2 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS E3-1 Vodni in morski viri, odstavek 9	Kazalnik št. 7 iz preglednice 2 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS E3-1 Namenska politika, odstavek 13	Kazalnik št. 8 iz preglednice 2 Priloge I				Ni pomembno	/

Zahteva po razkritju in povezana podatkovna točka	Sklic na SFDR	Sklic na steber 3	Sklic na uredbo o referenčnih vrednostih	Sklic na podnebna pravila EU	Pomembno/ ni pomembno	Stran
ESRS E3-1 Trajnostni oceani in morja, odstavek 14	Kazalnik št. 12 iz preglednice 2 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS E3-4 Skupna količina reciklirane in ponovno uporabljene vode, odstavek 28(c)	Kazalnik št. 6.2 iz preglednice 2 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS E3-4 Skupna poraba vode v m^3 na neto prihodke iz lastnih dejavnosti, odstavek 29	Kazalnik št. 6.1 iz preglednice 2 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS 2 – IRO-1 – E4, odstavek 16(a), točka (i)	Kazalnik št. 7 iz preglednice 1 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS 2 – IRO-1 – E4, odstavek 16(b)	Kazalnik št. 10 iz preglednice 2 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS 2 – IRO-1 – E4, odstavek 16(c)	Kazalnik št. 14 iz preglednice 2 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS E4-2 Trajnostne prakse ali politike v zvezi z zemljišči/kmetijstvom, odstavek 24(b)	Kazalnik št. 11 iz preglednice 2 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS E4-2 Trajnostne prakse ali politike v zvezi z oceani/morji, odstavek 24(c)	Kazalnik št. 12 iz preglednice 2 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS E4-2 Politike za obravnavanje krčenja gozdov, odstavek 24(d)	Kazalnik št. 15 iz preglednice 2 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS E5-5 Nereciklirani odpadki, odstavek 37(d)	Kazalnik št. 13 iz preglednice 2 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS E5-5 Nevarni odpadki in radioaktivni odpadki, odstavek 39	Kazalnik št. 9 iz preglednice 1 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS 2 – SBM-3 – S1 Tveganje incidentov prisilnega dela, odstavek 14(f)	Kazalnik št. 13 iz preglednice 3 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS 2 – SBM-3 – S1 Tveganje incidentov dela otrok, odstavek 14(g)	Kazalnik št. 12 iz preglednice 3 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS S1-1 Zaveze glede politike za področje človekovih pravic, odstavek 20	Kazalnik št. 9 iz preglednice 3 in kazalnik št. 11 iz preglednice 1 Priloge I					139
ESRS S1-1 Politike skrbnega pregleda glede vprašanj, ki jih obravnavajo temeljne konvencije Mednarodne organizacije dela od 1 do 8, odstavek 21			Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II			141
ESRS S1-1 Postopki in ukrepi za preprečevanje trgovine z ljudmi, odstavek 22	Kazalnik št. 11 iz preglednice 3 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS S1-1 Politika ali sistem upravljanja za preprečevanje nezgod na delovnem mestu, odstavek 23	Kazalnik št. 1 iz preglednice 3 Priloge I					139
ESRS S1-3 Mehanizmi za obravnavanje pritožb, odstavek 32(c)	Kazalnik št. 5 iz preglednice 3 Priloge I					141
ESRS S1-14 Število smrtnih žrtev ter število in stopnja nezgod, povezanih z delom, odstavek 88(b) in (c)	Kazalnik št. 2 iz preglednice 3 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II			139

Zahteva po razkritju in povezana podatkovna točka	Sklic na SFDR	Sklic na steber 3	Sklic na uredbo o referenčnih vrednostih	Sklic na podnebna pravila EU	Pomembno/ ni pomembno	Stran
ESRS S1-14 Število izgubljenih dni zaradi poškodb, nezgod, smrtnih žrtev ali bolezni, odstavek 88(e)	Kazalnik št. 3 iz preglednice 3 Priloge I					140
ESRS S1-16 Neprilagojena plačna vrzel, odstavek 97(a)	Kazalnik št. 12 iz preglednice 1 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II			142
ESRS S1-16 Pretirana plača izvršnega direktorja, odstavek 97(b)	Kazalnik št. 8 iz preglednice 3 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS S1-17 Incidenti diskriminacije, odstavek 103(a)	Kazalnik št. 7 iz preglednice 3 Priloge I					/
ESRS S1-17 Nespoštovanje vodilnih načel OZN o podjetništvu in človekovih pravicah ter smernic OECD, odstavek 104(a)	Kazalnik št. 10 iz preglednice 1 in kazalnik št. 14 iz preglednice 3 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II; Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1)			/
ESRS 2 – SBM-3 – S2 Veliko tveganje dela otrok ali prisilnega dela v vrednostni verigi, odstavek 11(b)	Kazalnika št. 12 in 13 iz preglednice 3 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS S2-1 Zaveze glede politike za področje človekovih pravic, odstavek 17	Kazalnik št. 9 iz preglednice 3 in kazalnik št. 11 iz preglednice 1 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS S2-1 Politike v zvezi z delavci v vrednostni verigi, odstavek 18	Kazalnika št. 11 in 4 iz preglednice 3 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS S2-1 Nespoštovanje vodilnih načel OZN o podjetništvu in človekovih pravicah ter smernic OECD, odstavek 19	Kazalnik št. 10 iz preglednice 1 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II; Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1)		Ni pomembno	/
ESRS S2-1 Politike skrbnega pregleda glede vprašanj, ki jih obravnavajo temeljne konvencije Mednarodne organizacije dela od 1 do 8, odstavek 19			Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II		Ni pomembno	/
ESRS S2-4 Težave in incidenti v zvezi s človekovimi pravicami, povezani z višjim in nižjim delom njegove vrednostne verige, odstavek 36	Kazalnik št. 14 iz preglednice 3 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS S3-1 Zaveze glede politike za področje človekovih pravic, odstavek 16	Kazalnik št. 9 iz preglednice 3 Priloge I in kazalnik št. 11 iz preglednice 1 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS S3-1 Nespoštovanje vodilnih načel OZN o podjetništvu in človekovih pravicah, načel MOD in/ali smernic OECD, odstavek 17	Kazalnik št. 10 iz preglednice 1 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II; Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1)		Ni pomembno	/
ESRS S3-4 Težave in incidenti v zvezi s človekovimi pravicami, odstavek 36	Kazalnik št. 14 iz preglednice 3 Priloge I				Ni pomembno	/
ESRS S4-1 Politike v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki, odstavek 16	Kazalnik št. 9 iz preglednice 3 in kazalnik št. 11 iz preglednice 1 Priloge I					144
ESRS S4-1 Nespoštovanje vodilnih načel OZN o podjetništvu in človekovih pravicah ter smernic OECD, odstavek 17	Kazalnik št. 10 iz preglednice 1 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II; Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1)			/

Zahteva po razkritju in povezana podatkovna točka	Sklic na SFDR	Sklic na steber 3	Sklic na uredbo o referenčnih vrednostih	Sklic na podnebna pravila EU	Pomembno/ ni pomembno	Stran
ESRS S4-4 Težave in incidenti v zvezi s človekovimi pravicami, odstavek 35	Kazalnik št. 14 iz preglednice 3 Priloge I					148
ESRS G1-1 Konvencija OZN proti korupciji, odstavek 10(b)	Kazalnik št. 15 iz preglednice 3 Priloge I					148-149
ESRS G1-1 Zaščita žvižgačev, odstavek 10(d)	Kazalnik št. 6 iz preglednice 3 Priloge I					150
ESRS G1-4 Denarne kazni za kršitve zakonodaje o korupciji in podkupovanju, odstavek 24(a)	Kazalnik št. 17 iz preglednice 3 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II			150
ESRS G1-4 Standardi za boj proti korupciji in podkupovanju, odstavek 24(b)	Kazalnik št. 16 iz preglednice 3 Priloge I					150

Poslovno poročilo
Računovodsko poročilo
Priloge
1. Podatki o Skupini Triglav na 31. december 2025
2. Poslovna mreža Skupine Triglav
3. Slovar pomembnejših strokovnih izrazov
4. Alternativna merila uspešnosti poslovanja
5. Seznam zahtev o razkritju iz ESRS, zajete v izjavi o trajnostnosti
6. Seznam podatkovnih točk iz medsektorskih in tematskih standardov, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU

Išči v poročilu.

Letno poročilo Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., za leto 2025

Založnik: Zavarovalnica Triglav, d.d.
Besedilo: Zavarovalnica Triglav, d.d.
Uredništvo, svetovanje, produkcija: Publicis Groupe Slovenija
Fotografije: Ciril Jazbec
Ljubljana, marec 2026

Polnisani