

## Poročilo nadzornega sveta za leto 2025<sup>1</sup>

### Spoštovane delničarke in delničarji ter drugi deležniki!

Z veseljem vam sporočam, da je skupina Krka v letu 2025 poslovala odlično. Dosegla je pomemben rekord, in sicer so njeni prihodki prvič presegli 2 milijardi EUR. Tudi čisti dobiček je bil največji doslej, saj je znašal več kot 400 milijonov EUR.

Kljub zahtevnim poslovnim razmeram v številnih državah je skupina Krka v letu 2025 še naprej rasla in utrjevala prisotnost na trgih. Zaradi vertikalno integriranega poslovnega modela je v nestabilnih razmerah v mednarodnih oskrbnih verigah lahko nemoteno zagotavljala izdelke več kot 100 milijonom ljudi.

Krka je na investicijski konferenci, ki sta jo organizirali Ljubljanska borza in Zagrebška borza, že šestič osvojila nagrado za najboljše odnose z vlagatelji med vsemi podjetji, ki kotirajo na Ljubljanski borzi. Še posebno pa nas veseli, da se je v letu 2025 vrednost Krkine delnice povečala za skoraj polovico, prav tako se je izboljšala njena likvidnost.

V imenu članov nadzornega sveta v nadaljevanju opisujem naše delo v letu 2025.

### Delo nadzornega sveta

Nadzorni svet družbe Krka sestavlja devet članov. Dne 31. decembra 2025 so bili predstavniki delničarjev namestnica predsednika nadzornega sveta prof. dr. Julijana Kristl, predsednik nadzornega sveta Jože Mermal, Mojca Osolnik Videmšek, mag. Luka Cerar, mag. Sanja Savič in Boštjan Furlan. Predstavniki zaposlenih so bili namestnica predsednika nadzornega sveta dr. Mateja Vrečer, dr. Mari Božič in mag. Tomaž Sever. V Krkinem nadzornem svetu je bilo 31. decembra 2025 pet žensk in štirje moški, ki so se razlikovali po izobrazbi, delovnih izkušnjah in panogah, v katerih so delali. Stari so bili od 44 do 72 let. Imajo formalno izobrazbo s področja farmacije, kemije, prava, ekonomije, menedžmenta kakovosti, družbenih znanosti, strojništva, organizacije in poslovanja. V svojih karierah so vodili in nadzirali številne družbe, organizacije in procese. Sestava nadzornega sveta je podrobneje prikazana v nadaljevanju poglavja Izjava o upravljanju družbe Krka, in sicer v tabeli Sestava nadzornega sveta družbe Krka 31. 12. 2025.

Predstavnikom delničarjev v nadzornem svetu prof. dr. Julijani Kristl, Jožetu Mermalu, prof. dr. Mateju Lahovniku in dr. Borisu Žnidariču je 21. avgusta 2025 potekel mandat. Na 31. skupščini delničarjev, ki je bila 10. julija 2025, sta bila prof. dr. Julijana Kristl in Jože Mermal ponovno izvoljena za petletno mandatno obdobje, ki se je začelo 22. avgusta 2025, namesto dr. Borisa Žnidariča in prof. dr. Mateja Lahovnika pa sta bila za petletni mandat izvoljena mag. Sanja Savič in Boštjan Furlan.

Na konstitutivni seji nadzornega sveta, ki je bila 17. septembra 2025, je bil za predsednika nadzornega sveta ponovno izvoljen Jože Mermal. Za njegovo namestnico je bila zaradi poteka mandata prof. dr. Mateja Lahovnika imenovana prof. dr. Julijana Kristl.

Delovanje in odločanje nadzornega sveta temelji na spremljanju ciljev družbe Krka in skupine Krka v skladu z razvojno strategijo in načrti, zakonodajo, dobro domačo in mednarodno prakso ter internimi akti. Člani na sejah izražamo mnenja in kritike, različna stališča pa poskušamo uskladiti in sprejeti soglasne sklepe. V letu 2025 noben član ni glasoval proti nobenemu predlaganemu sklepu.

Tudi v letu 2025 smo imeli na voljo vse potrebno za delo. Krkine službe so zagotavljale tehnično in organizacijsko podporo. Za distribucijo gradiva in podporo pri delu smo vse leto uporabljali varno digitalno platformo IxtlanBoard, ki jo je razvila slovenska družba Ixtlan. Uprava nam je posredovala gradivo sedem dni pred sejami.

Člani smo se sej redno udeleževali in na njih aktivno sodelovali. Podrobnejši podatki o udeležbi so prikazani v Izjavi o upravljanju družbe Krka, v tabeli Sestava nadzornega sveta družbe Krka 31. 12. 2025. Sej smo se redno udeleževali člani

---

<sup>1</sup> Nadzorni svet Krke, d. d., Novo mesto je Letno poročilo 2025 skupaj s Poročilom nadzornega sveta Krke, d. d., Novo mesto za leto 2025 potrdil na redni seji 1. aprila 2026. Uradno različico poročila, ki je v skladu z Delegirano uredbo Komisije (EU) 2019/815 in prvim odstavkom 134. člena ZTFI-1 tista, ki je oblikovana v formatu ESEF v slovenskem jeziku in objavljena na uradnem mestu obveščanja družbe SEOnet Ljubljanske borze, d. d., so revizorji potrdili 23. 3. 2026. Zato Poročilo nadzornega sveta Krke, d. d., Novo mesto za leto 2025 objavljamo kot ločen dokument.

nadzornega sveta, člani uprave in sekretar nadzornega sveta. Ob sprejemanju letnega poročila sta se jih kot poročevalca udeležila še zunanji revizor partner in koordinator revizije. V zvezi z obravnavo zakonsko obveznih tem glede notranje revizije se je sej kot poročevalka udeleževala vodja Krkine Službe notranje revizije.

Člani nadzornega sveta smo v letu 2025 zasedali na sedmih rednih sejah in obravnavali 61 točk dnevnega reda. Člani komisij nadzornega sveta so se sestali devetkrat in obravnavali 45 točk dnevnega reda ter nam o njih poročali in svetovali. Vse seje nadzornega sveta in njegovih komisij v letu 2025 so potekale v živo na sedežu družbe.

Na sejah smo obravnavali preteklo in tekoče poslovanje, finančna in poslovna tveganja, razmere na prodajnih in nabavnih trgih, kadrovske teme, naložbe in izdelke ter spremljali izvajanje strategije. Z upravo smo obravnavali posodobljeno Strategijo razvoja skupine Krka za obdobje 2026–2030 in poslovno-finančni načrt za leto 2026 ter se z njima strinjali. Spremljali smo, katere Krkine prednosti in slabosti ter nevarnosti in priložnosti v poslovnem okolju omenjajo strokovna javnost in analitiki v svojih poročilih. Primerjali smo Krkino poslovanje in poslovanje konkurence, se seznanjali z novostmi v družbi, farmaciji in poslovnem okolju ter vrednotili delo uprave. Z upravo smo pripravili predlog uporabe bilančnega dobička in gradivo za skupščino delničarjev. Nadzirali smo nadgradnjo trajnostnega poslovanja skupine Krka in poročanja o napredku na tem področju vlagateljem in drugim deležnikom. Nadzorni svet je tudi nenehno nadgrajeval svoje delo v skladu z dobro prakso in potrebami družbe. Tudi v letu 2025 smo se samoocenili in na tej podlagi sprejeli načrt nadaljnjih izboljšav.

## Ključna področja, ki jih je nadzorni svet obravnaval na sejah v letu 2025

### Letno poročilo

Nadzorni svet je v letu 2025 v zakonskem roku preveril poročilo družbe Krka in skupine Krka za leto 2024 ter obravnaval revizorjevo poročilo, v katerem je revizijska družba KPMG Slovenija, podjetje za revidiranje, d. o. o., ugotovila, da računovodski izkazi, ki so del letnega poročila, v vseh pomembnih pogledih in v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija, pošteno predstavljajo finančni položaj družbe Krka in skupine Krka, njun poslovni izid in denarne tokove. Seznanil se je z aktivnostmi družbe in zunanjega revizorja v zvezi s pripravo računovodskih izkazov v enotni evropski elektronski obliki ESEF. Pooblaščen revizor KPMG je pregledal poročanje družbe v formatu, ki ga predvideva Delegirana uredba Komisije (EU) 2019/815, in potrdil njegovo ustreznost.

Na revizorjevo delo in poročilo nismo imeli pripomb.

Aprila 2025 smo sestavili in sprejeli poročilo o svojem delu v letu 2024 in z upravo pripravili Izjavo o usklajenosti z določbami Slovenskega kodeksa upravljanja javnih delniških družb (v nadaljevanju Kodeks), ki sta ga sprejela Združenje nadzornikov Slovenije in Ljubljanska borza.

### Medletni rezultati

Nadzorni svet je obravnaval četrletno, polletno in devetmesečno poročilo o poslovanju družbe Krka in skupine Krka v letu 2025. Na prvi seji v letu 2026 je obravnaval tudi oceno poslovanja v letu 2025 in s tem poslovanje v zadnjem četrletju. O vseh medletnih poročilih mu je poročala revizijska komisija, ki je obravnavala zlasti računovodske in finančne parametre medletnih rezultatov, finančna tveganja, področje trajnostnosti in poročanje o njem. Ob analizi medletnih rezultatov sta se revizijska komisija in nadzorni svet seznanjala tudi s potekom poslovnih procesov in obvladovanjem tveganj.

Čeprav so bile poslovne razmere v letu 2025 na večini trgov zahtevne, je skupina Krka v prvem četrletju, prvem polletju in prvih devetih mesecih leta 2025 še povečala prodajo v primerjavi z enakimi obdobji predhodnega leta.

### Nadzor poslovanja odvisnih družb v skupini Krka

V zvezi s poslovanjem Krkinih odvisnih družb v letu 2025 ni bilo posebnosti. Krka je imela konec leta 2025 v tujini registriranih 34 odvisnih družb in 18 predstavništev, v Sloveniji pa eno odvisno družbo, in sicer Terme Krka.

Obvladujoča družba Krka izvaja vse poslovne funkcije, odvisne družbe pa se ukvarjajo s proizvodnjo, distribucijo in promocijo zdravil v tujini, pri čemer posamezna družba opravlja eno ali več funkcij. Družba Terme Krka ponuja zdraviliško-turistične storitve.

Dne 31. decembra 2025 je bila družba Krka 100-odstotna lastnica vseh družb v skupini, razen družbe Ningbo Krka Menovo na Kitajskem, v kateri ima lokalni partner 40-odstotni lastniški delež, ter skupne družbe Krka Pharma Private Limited v Indiji, v kateri ima lokalni partner 49-odstotni lastniški delež. Vse odvisne družbe so v letu 2025 prispevale k dobrim rezultatom skupine Krka.

Uprava je nadzornemu svetu poročala o poslovnem modelu odvisnih družb, njihovi uspešnosti in vseh pomembnejših računovodskih podatkih, zlasti knjigovodski vrednosti Krkinih naložb v odvisne družbe, številu zaposlenih, vrednosti zalog, sredstev, kapitala, višini poslovnih prihodkov in stroškov, poslovnem izidu iz poslovanja in čistem poslovnem izidu.

### **Strategija razvoja skupine Krka za obdobje 2026–2030**

Uprava in nadzorni svet vsaki dve leti pregledata in posodobita Krkino razvojno strategijo. Novembra 2025 sta obravnavala posodobljeno Strategijo razvoja skupine Krka za obdobje 2026–2030.

Posodobljena strategija razvoja izhaja iz veljavne Krkine strategije in jo nadgrajuje, kjer je to smiselno glede na poslovne razmere. Določa organsko rast, nadaljnjo širitev na nove trge in krepitev položaja na obstoječih trgih. Ključni cilji so vsaj 5-odstotna povprečna letna rast prodaje, krepitev položaja med petimi vodilnimi generičnimi podjetji na Krkinih tradicionalnih trgih, vsaj 25-odstotni delež EBITDA v prihodkih od prodaje, 10 % prihodkov od prodaje za raziskave in razvoj ter letne naložbe v višini 150 milijonov EUR. V primerjavi s prejšnjo strategijo je večji poudarek na kombiniranih zdravilih kot Krkini pomembni inovaciji, večji pomen imajo dolgoročne poslovne povezave, kot sta skupni podjetji v Indiji in na Kitajskem, in dolgoročna partnerstva ter vstop na nova terapevtska področja, s čimer bo Krka dopolnila izdelčni splet. Strategija predvideva tudi prilagajanje regulativnim spremembam, še večjo digitalizacijo in avtomatizacijo, nadgradnjo trajnostnega poslovanja in ohranjanje sedanje dividendne politike.

Nadzorni svet je s predlogom posodobljene strategije soglašal (točka 6.18 Statuta).

### **Načrt poslovanja skupine Krka za leto 2026**

Novembra 2025 smo člani nadzornega sveta skupaj z upravo obravnavali načrt poslovanja družbe Krka in skupine Krka za leto 2026. Pripravila ga je uprava, nadzorni svet pa je z njim soglašal (točka 6.18 Statuta).

Načrt poslovanja za leto 2026 predvideva prodajo v višini 2,132 milijarde EUR in čisti dobiček 405,2 milijona EUR. Načrtovani delež EBITDA v prihodkih od prodaje presega strateški cilj in znaša 27,3 %. Načrtovana je pridobitev prvega dovoljenja za promet za vsaj deset novih izdelkov, naložbe v skupini Krka bodo znašale predvidoma 141 milijonov EUR, konec leta 2026 pa naj bi bilo 13.661 zaposlenih (2-odstotna rast).

Načrt poslovanja za leto 2026 izhaja iz posodobljene Strategije razvoja skupine Krka za obdobje 2026–2030.

### **Sklic in izvedba skupščine delničarjev**

Nadzorni svet je skupaj z upravo pripravil dnevni red in gradivo za 31. skupščino Krkinih delničarjev, ki je bila 10. julija 2025, ter predlog uporabe bilančnega dobička.

Skupščina je potrdila predlog uprave in nadzornega sveta, naj se izplačajo dividende v višini 8,25 EUR bruto na delnico, kar je bilo največ doslej.

Nadzorni svet je na podlagi predloga komisije za kadrovska vprašanja pripravil volilne predloge za štiri člane nadzornega sveta, ki jim je v letu 2025 potekel mandat. Skupščina delničarjev je izvolila vse predlagane člane.

Družba je pripravila tudi poročilo o prejemkih članov uprave in nadzornega sveta v predhodnem letu v skladu z določili 294.b člena ZGD-1. Pregledal ga je revizor KPMG in o tem pripravil poročilo, skupščina pa ga je potrdila.

Skupščina je na predlog nadzornega sveta in revizijske komisije imenovala revizijsko družbo KPMG Slovenija, podjetje za revidiranje, d. o. o., za revidiranje računovodskih izkazov družbe Krka, konsolidiranih računovodskih izkazov skupine Krka in konsolidiranega poročila o trajnostnosti skupine Krka za poslovna leta 2025, 2026, 2027 in 2028.

Skupščina je upravi in nadzornemu svetu podelila razrešnico za delo v predhodnem letu.

## Naložbe

Uprava nadzornemu svetu poroča o naložbah ob četrletnem, polletnem, devetmesečnem in letnem poročilu. Enkrat na leto pripravi še podrobnejši pregled večjih naložb, ko poroča zlasti o poteku del in usklajenosti z roki ter predračunski in obračunski vrednosti naložb. Na seji se pregledajo fotografije, sheme in prikazi gradbišč in objektov.

Člani nadzornega sveta smo se od naložb, ki potekajo, podrobneje seznanili s celovito obnovo enega največjih Krkinih obratov za proizvodnjo trdnih oblik (Notol), povečanjem zmogljivosti v Obratu za proizvodnjo trdnih oblik (OTO) in na področju proizvodnje veterinarskih izdelkov v Obratu Bršljin, naložbami v Obratu za proizvodnjo sterilnih izdelkov (OPSI) in gradnjo novega večnamenskega objekta s centralno kuhinjo v Ločni. Seznanili smo se s povečanjem proizvodnih zmogljivosti v Ljutomeru in števila različnih izdelkov, ki jih tam proizvajamo, ter z gradnjo čistilne naprave v Krškem. Obravnavali smo naložbe v varovanje okolja in trajnostno mobilnost.

## Obvladovanje tveganj

Uprava je nadzornemu svetu redno poročala o tveganjih.

Kot vsako leto je predstavila stanje v zvezi s patentnimi in sorodnimi spori za posamezne izdelke in trge. Na tem področju v letu 2025 ni bilo vrednostno pomembnejših tveganj.

Ob medletnih poročilih je člane seznanila s kreditnimi, tečajnimi, tržnimi in regionalnimi tveganji ter morebitnimi ukrepi oblasti ali regulativnih organov v posameznih državah, ki bi lahko vplivali na omenjena tveganja. Krka se je hitro in učinkovito prilagajala okoliščinam in zagotavljala neprekinjeno poslovanje na vseh svojih trgih.

Krkina Služba notranje revizije je nadzornemu svetu poročala o tveganjih, ki so bila ugotovljena v notranjerevizijskih pregledih. Na tem področju v letu 2025 ni bilo posebnosti ali znatnih tveganj.

Zaradi nezadolženosti skupine Krka in dobrih poslovnih rezultatov je bilo likvidnostno tveganje v letu 2025 zelo majhno. Obvladujoča družba redno pokriva kratkoročne in dolgoročne potrebe odvisnih družb po finančnih sredstvih in absorbira njihove presežke, pri čemer ji pomaga vzpostavljeni sistem združevanja denarnih sredstev.

## Poslovna gibanja v farmacevtski dejavnosti in analitska poročila o Krki

V letu 2025 je Krka spremljalo deset analitikov iz bank ali finančnih družb, in sicer devet tujih in en domači finančni analitik, kar je eden več kot leta 2024. Krkino poslovanje spremljajo tudi interni analitiki večjih lastnikov. Kot vsako leto se je nadzorni svet seznanil z ugotovitvami zunanjih analitikov, njihovimi ocenami vrednosti Krkine delnice, Krkinimi prednostmi in slabostmi ter tržnimi priložnostmi in nevarnostmi, ki jih navajajo. Obravnaval je tudi aktualne informacije iz farmacevtske dejavnosti.

Analitiki so kot Krkini prednosti omenjali rast, ki temelji na povečevanju prodanih količin na obstoječih in novih trgih, in uspešno prodajo kombiniranih zdravil na recept. Pohvalili so tudi dejstvo, da nadaljuje krepitev tržne pozicije v različnih regijah, širi izdelčni splet in povečuje učinkovitost poslovanja. Konzervativno financiranje, po katerem je Krka znana, ji po mnenju analitikov omogoča povečevanje dividend in nadaljevanje odkupov delnic. Pozitivno ocenjujejo Krkino denarno rezervo in strukturo bilance. Strateško prednost vidijo tudi v vertikalno integriranem poslovnem modelu.

Med tveganji so omenjali negotove geopolitične razmere, v katerih so stalen izziv uvajanje sankcij med državami, nihanja valut, spremembe politik, uvajanje carin, motnje v dobavnih verigah in vedno višji stroški vhodnih surovin.

## Poslovanje Krke in primerljivih podjetij

Nadzorni svet Krkino poslovanje redno primerja s konkurenti. Tudi v letu 2025 se je seznanil z rezultati poslovanja skupine Krka v primerjavi z generičnimi farmacevtskimi družbami, zlasti Gedeonom Richterjem, Stado, Lekom in Hikmo. Analiziral je prodajo, njeno strukturo po regijah in skupinah izdelkov, bruto dobiček, dobiček iz poslovanja (EBIT), dobiček iz poslovanja, povečan za amortizacijo (EBITDA), dobiček pred davki in dobiček v obdobju, marže, kazalnika donosnosti lastniškega kapitala (ROE) in donosnosti sredstev (ROA), strukturo stroškov, podatke iz izkaza finančnega položaja in kazalnike, povezane s Krkino delnico.

Tudi v letu 2025 se je Krka v primerjavi s konkurenti uvrščala na najvišja mesta na področju marž, zlasti pri deležih EBITDA in čistega dobička v prihodkih od prodaje. Kljub nezadolženosti je dosegala zelo visok kazalnik ROE.

### Poročilo sveta delavcev o delavskem soupravljanju v Krki

Nadzorni svet je v skladu z 80. členom Zakona o sodelovanju delavcev pri upravljanju na juljski seji obravnaval poročilo sveta delavcev. Z njim ga je seznanila predstavnica zaposlenih v nadzornem svetu, ki predseduje svetu delavcev. Namen gradiva je bil nadzornemu svetu predstaviti sodelovanje zaposlenih pri upravljanju, opozoriti na morebitne pomanjkljivosti in predlagati ukrepe, če so potrebni.

V analizi stanja na glavnih področjih uresničevanja Zakona o sodelovanju delavcev pri upravljanju je svet delavcev sklenil, da je vodstvo družbe naklonjeno uresničevanju delavskega soupravljanja. Svet delavcev in uprava imata sklenjen participacijski dogovor, ki na določenih področjih omogoča zaposlenim več pravic, kot jih predpisuje omenjeni zakon.

Poročilo sveta delavcev je pokazalo, da zaposleni zaupajo Krkinemu poslovnemu modelu in njenemu poslovodstvu. Člani nadzornega sveta smo se s poročilom seznanili in nanj nismo imeli pripomb.

### Trajnostno poslovanje skupine Krka in rezultati neodvisne presoje tega področja v Krki

Z nadgradnjo trajnostnega poslovanja v Krki se nadzorni svet od julija 2022 ukvarja na vsaki seji pri posebni točki dnevnega reda. V letu 2025 smo obravnavali rezultate ocene dvojne pomembnosti trajnostnih vplivov, tveganj in priložnosti skupine Krka, doseganje trajnostnih ciljev, izračunavanje emisij toplogrednih plinov, področno zakonodajo, zahteve direktiv CS3D in CSRD ter nadgradnjo letnega poročanja skupine Krka v skladu s standardi ESRS. Strateški trajnostni cilji so bili vključeni tudi v prenovljeno Strategijo razvoja skupine Krka za obdobje 2026–2030.

Člani nadzornega sveta smo se marca 2025 seznanili z neodvisno oceno S&P Global CSA o Krkini uspešnosti na področju trajnostnosti. Krka se je uvrstila med najboljših 10 % podjetij iz farmacevtske dejavnosti.

### Sodelovanje nadzornega sveta s Službo notranje revizije

Nadzorni svet daje soglasje k imenovanju, razrešitvi in prejemkom vodje Službe notranje revizije, k aktom, ki urejajo namen, pomen in naloge notranje revizije, ter k njenemu letnemu in srednjeročnemu načrtu dela. Seznanja se tudi z letnim poročilom o njenem delu.

Sodelovanje nadzornega sveta s Službo notranje revizije je bilo tudi v letu 2025 uspešno. Nadzorni svet se je seznanil z letnim poročilom Službe notranje revizije in nanj ni imel pripomb. Notranja revizija v preteklem letu na pregledanih področjih ni odkrila pomembnejših napak ali nepravilnosti. Področja, ki jih je pregledala, so opisana v poglavju poročila nadzornega sveta, ki govori o delu revizijske komisije.

Nadzorni svet je obravnaval tudi obnovljeno Notranjerevizijsko temeljno listino, Strategijo Službe notranje revizije za obdobje 2026–2030, ki nadomešča Srednjeročni načrt dela Službe, in načrt dela Službe notranje revizije za leto 2026 ter se z njimi strinjal. Revizijska komisija je o vseh omenjenih temah poročala in svetovala nadzornemu svetu.

### Delo in nagrajevanje uprave

Prejemki uprave so določeni v Politiki prejemkov organov vodenja in nadzora, ki jo je na posvetovalnem glasovanju odobrila 29. skupščina delničarjev. V nadaljevanju povzemamo njena določila.

Člani uprave prejemajo fiksne prejemke, variabilne prejemke ter bonitete in druge prejemke. Fiksni prejemki se določijo ob nastopu mandata člana kot mnogokratnik povprečne plače zaposlenih v družbi Krka. Mnogokratniki znašajo od štiri do deset.

Merila za določitev variabilnih prejemkov predsednika uprave in ostalih članov uprave so enaka ter so skladna z dolgoročnimi smernicami poslovanja, saj temeljijo na strategiji razvoja skupine Krka. Finančna merila Krkine uspešnosti prispevajo 11 od 17 točk pri izračunu variabilnih prejemkov uprave. Ocenjujejo se rast prihodkov od prodaje, rast količinskega obsega prodaje, rast prihodkov od prodaje v primerjavi s konkurenco, rast denarnega toka iz poslovanja, rast dobička iz poslovanja, donosnost lastniškega kapitala v primerjavi s konkurenco in izplačilo dividend. Krkina politika trajnostnega poslovanja (njen povzetek je objavljen na SEOnetu), na katero se navezuje tudi Krkina razvojna strategija,

določa šest področij, ki so dolgoročno najpomembnejša za Krkine deležnike in Krko: kakovost izdelkov in varnost bolnikov, privabljanje in zadržanje talentov, dobre prakse vodenja in upravljanja, dostopno zdravljenje, planet in podnebne spremembe ter skladnost, integriteta in transparentnost pri poslovanju. K izračunu variabilnih prejemkov uprave prispevajo šest od 17 točk.

Število točk linearno vpliva na višino variabilnih prejemkov. Pri določitvi variabilnih prejemkov se upoštevajo dolgoročni rezultati. Z naštetimi merili se ocenita tekoče leto ali polletje in preteklih deset koledarskih let. Za vse člane uprave se pri določitvi ocene upošteva utež v višini 60 % za tekoče obdobje in 40 % za preteklih deset let. Nadzorni svet sme uteži spremeniti tako, da za dolgoročno uspešnost upošteva utež v višini 50 %. Variabilni prejemki niso neposredno odvisni od trajanja mandata člana uprave.

Delo uprave na podlagi njenega pisnega in ustnega poročila dvakrat na leto ocenita komisija za kadrovska vprašanja in nadzorni svet. V letu 2025 so ju po merilih Kodeksa sestavljali neodvisni člani.

Uprava ne izvaja samoocenjevanja, ampak njeno delo ocenjuje nadzorni svet.

Variabilni prejemki se upravi izplačajo v dveh delih – kot akontacija na podlagi polletnih rezultatov in poračun na podlagi letnih rezultatov.

Politika prejemkov organov vodenja in nadzora določa pogoje za odlog izplačila prejemkov in vračilo izplačanih prejemkov.

### **Delnice in lastniška struktura**

V letu 2025 ni bilo pomembnejših sprememb v lastniški strukturi. Tudi sicer je za Krkino lastniško strukturo značilna stabilnost. Noben delničar nima večinskega ali prevladujočega deleža.

Družba je med letom redno kupovala lastne delnice v skladu s sklepom skupščine.

Nadzorni svet se je vsako četrletje seznanil z aktualnimi informacijami o delnici, zlasti s poročilom o pridobivanju in odsvajanju lastnih delnic, lastniško strukturo, trgovanjem in tečajem delnice. Seznanil se je tudi s koledarjem zaprtih obdobji, v katerih je osebam z notranjimi informacijami prepovedano trgovanje s Krkinimi delnicami. Mednje spadajo vsi člani nadzornega sveta.

### **Krepitev dobre prakse delovanja nadzornega sveta**

Nadzorni svet je v letu 2025 izvedel redno letno samooceno po metodologiji Združenja nadzornikov Slovenije. Uporabil je ocenjevalno matriko, skladno z določili veljavnega Kodeksa. Člani smo sekretarju poslali izpolnjene vprašalnike za samooceno in na njihovi podlagi je s predsednikom nadzornega sveta pripravil poročilo.

Povprečna ocena v letu 2025 je bila enaka kot leto prej in je znašala 3,8 od možnih 4. Ocene so pokazale, da delovanje nadzornega sveta dosega skoraj najvišje standarde. Člani smo tudi v letu 2025 sklenili, da bomo svoje delo še izboljševali v skladu z dobro prakso.

V skladu s priporočili veljavnega Kodeksa smo se na seji januarja 2025 seznanili z izjavami o neodvisnosti članov nadzornega sveta oziroma komisij. Izjave o neodvisnosti smo znova izpolnili po zadnji seji v letu 2025.

### **Preverjanje poslov s povezanimi strankami**

Družba je v skladu z zahtevami ZGD-1 vzpostavila notranji postopek, s katerim preverja posle s povezanimi strankami, med katere spadajo člani uprave in nadzornega sveta ter z njimi povezane osebe. Posle preverja Krkina strokovna služba, ki skrbi za dokumentarno-finančno kontrolo. Pri tem preverja zlasti usklajenost poslov s tržnimi pogoji in Krkinim rednim poslovanjem. Vsi člani smo v letu 2025 izpolnili izjave, v katerih smo razkrili informacije o povezanih strankah. V letu 2025 ni prišlo do nobenega takšnega posla, o katerem bi moral odločati nadzorni svet ali skupščina delničarjev.

### **Korporativni dogodki**

V letu 2025 se je nadzorni svet udeležil skupščine delničarjev, posamezni člani pa tudi Krkinih korporativnih dogodkov.

## Delo komisij nadzornega sveta

Nadzornemu svetu Krke poročata in svetujeta revizijska komisija in komisija za kadrovska vprašanja, ki podrobneje obravnavata računovodske, revizijske, finančne in kadrovske teme, odločitve pa sprejema nadzorni svet. Mnenje članov nadzornega sveta in obeh komisij je bilo pri točkah, o katerih sta jim komisiji poročali in svetovali v letu 2025, enako.

Delo komisij podrobneje opisujemo v nadaljevanju.

### Revizijska komisija

Revizijska komisija je v letu 2025 zasedala šestkrat in obravnavala 36 točk dnevnega reda. Predsednica revizijske komisije je Mojca Osolnik Videmšek, njeni člani so še mag. Sanja Savič, Boštjan Furlan, Borut Šterbenc, mag. Luka Cerar, dr. Mateja Vrečer in mag. Tomaž Sever.

Borut Šterbenc je zunanji strokovnjak za računovodstvo in revizijo. Nadzorni svet ga je na ustanovni seji 17. septembra 2025 znova imenoval za zunanjega člana revizijske komisije za obdobje petih let. Ni član nadzornega sveta.

Članoma komisije prof. dr. Mateju Lahovniku in dr. Borisu Žnidariču je 21. avgusta 2025 potekel mandat v nadzornem svetu. Na 31. skupščini delničarjev sta bila za člana nadzornega sveta izvoljena mag. Sanja Savič in Boštjan Furlan, ki sta bila na konstitutivni seji 17. septembra 2025 imenovana za nova člana revizijske komisije.

Na vse seje komisije so bili vabljeni predsednik uprave, član uprave, ki je odgovoren za ekonomiko, finance in informatiko, ter vodja Službe notranje revizije v Krki. Sej se je lahko na lastno pobudo udeležil predsednik nadzornega sveta. Vseh sej se je udeležil sekretar nadzornega sveta. Treh sej sta se udeležila predstavnika revizijske družbe KPMG, in sicer revizor partner in koordinator revizije letnega poročila.

V nadaljevanju povzemamo vsebine, ki jim je revizijska komisija v letu 2025 namenila največ časa.

### Letno poročilo

Komisija je v letu 2025 obravnavala poročilo družbe Krka in skupine Krka za leto 2024, revizorjevo poročilo in poročilo nadzornega sveta o preveritvi poslovanja v letu 2024 ter nadzornemu svetu predlagala, naj jih sprejme. O poteku revizije poslovnih rezultatov sta članom komisije dvakrat poročala revizor partner in koordinator revizije zunanjega revizorja KPMG. Na seji 12. marca 2025 se je komisija med drugim seznanila z revizorjevo izjavo o neodvisnosti, v kateri je bila potrjena neodvisnost družbe KPMG in revizijske skupine KPMG od skupine Krka.

Komisija je obravnavala pripravo računovodskih izkazov v enotni evropski elektronski obliki ESEF. Pooblaščen revizor je potrdil ustreznost poročanja družbe v formatu, ki ga določa Delegirana uredba Komisije (EU) 2019/815.

Komisija ni imela pripomb na revizorjevo delo. S kakovostjo in celovitostjo svojega dela je prispeval še k boljšemu nadzoru poslovanja.

### Medletni rezultati

Medletne poslovne rezultate zlasti z računovodskega in finančnega vidika ter vidika obvladovanja tveganj obravnava revizijska komisija in o tem poroča nadzornemu svetu. V letu 2025 v medletnih poročilih ni bilo računovodskih oziroma finančnih posebnosti ali pomembnih sprememb glede na preteklo prakso.

### Sodelovanje z zunanjim revizorjem

Komisija redno spremlja postopke zunanjega revidiranja in sodeluje z zunanjim revizorjem, ki jo sproti obvešča o poteku revidiranja računovodskih izkazov za preteklo poslovno leto.

Letno poročilo družbe Krka in skupine Krka za leta 2025, 2026, 2027 in 2028 bo v skladu s sklepom 31. skupščine delničarjev revidiral KPMG Slovenija. Revizijska komisija in KPMG Slovenija sta priprave na revizijo letnega poročila za leto 2025 začela septembra 2025. Vsako leto pred začetkom revizije se predstavniki komisije sestanejo z revizorjem partnerjem in koordinatorjem revizije, da se z njima posvetujejo o ključnih področjih dela in načrtu revizije. Zato so

18. septembra 2025 proučili predvideni načrt revizije za leto 2025 in sestavo revizijske ekipe pri KPMG ter uskladili področja poslovanja, ki jih bodo revizorji podrobneje pregledali. Člani uprave na tem sestanku niso bili prisotni.

Krkinge strokovne službe in revizor so se pravočasno pripravili na začetek predrevizije, ki je potekala od septembra 2025, in glavno revizijo.

Komisija in zunanji revizor sodelujeta med celotno revizijo poslovanja.

### **Odobranje dodatnih nerevizijskih storitev zunanjega revizorja**

KPMG je prevedel računovodski del letnega poročila iz slovenščine v angleščino.

### **Sodelovanje z notranjimi revizorji**

Revizijska komisija je v letu 2025 obravnavala več zadev. Marca 2025 je pregledala poročilo o delu Službe notranje revizije v letu 2024. Vodja notranje revizije je poročala o pregledih na področjih proizvodnje učinkovin, nabave, projektov v zvezi z izdelki, farmakokinetike in predklinike, prodaje v Regiji Jugovzhodna Evropa, skladnosti sistema kakovosti, informacijske podpore proizvodnji, razvoju in upravljanju kakovosti. Opravili so tudi preglede odvisnih družb oziroma predstavništev v Turkmenistanu, Indiji, Azerbajdžanu, Avstriji, Moldaviji, Armeniji, Srbiji, Italiji, na Češkem in Kitajskem ter v družbi Terme Krka, v kateri je bil poudarek na področju velnesa. Izvajali so svetovalne storitve v okviru veljavnih standardov strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju, med drugim na področju korporativnega upravljanja, trajnostnega poslovanja in prenove Krkingega osrednjega informacijskega sistema, ter sodelovali pri posodobitvi registra tveganj in načrta integritete. Poročilo je vsebovalo še opis notranjerevizijskih aktivnosti v obeh odvisnih družbah v Ruski federaciji, ki imata lokalnega notranjega revizorja.

Komisija je obravnavala poročilo o delu Službe notranje revizije od januarja do junija 2025. Služba je v tem času pregledala procese na področjih tehnologije polizdelkov in pakiranja, tehničnih storitev, informacijske podpore procesom, tehnične nabave ter proizvodnje sterilnih in nesterilnih tekočih oblik. Pregledali so poslovanje odvisnih družb in predstavništev v Črni gori, Estoniji, Litvi, na Slovaškem in Portugalskem. Lokalni notranji revizor v Ruski federaciji je v prvem polletju leta 2025 končal en obsežnejši pregled, enega pa je končeval. Izvedel je tudi več krajših svetovalnih poslov.

Notranji revizorji na revidiranih področjih niso ugotovili pomembnih neskladnosti ali pomanjkljivosti. Revizijska komisija v letu 2025 ni imela pripomb na njihovo delo, na poročilo za leto 2024 in poročilo za prvo polletje leta 2025.

Komisija je obravnavala Notranjerevizijsko temeljno listino, ki je bila posodobljena na podlagi prenovljenih Globalnih standardov notranjega revidiranja. V dokumentu sta neodvisnost funkcije notranje revizije in nepristranskost notranjih revizorjev še jasneje določeni. Natančneje so opredeljena razmerja in odgovornosti med funkcijo notranje revizije in organom nadzora. Uvedena je zahteva omenjenih standardov za določitev sodil in meril ter matrike pomembnosti ugotovitev pri notranjih revizijah. Poudarjena je funkcija notranje revizije, ki prispeva h krepitvi sposobnosti skupine Krka za ohranjanje in zaščito sredstev ter ustvarjanje vrednosti za deležnike.

Služba notranje revizije je na podlagi omenjenih standardov pripravila tudi predlog Strategije Službe notranje revizije za obdobje 2026–2030. Komisija se je z njim strinjala.

Komisija je obravnavala načrt dela Službe notranje revizije za leto 2026, ki je bil pripravljen na podlagi Notranjerevizijske temeljne listine in Globalnih standardov notranjega revidiranja. Pri pripravi je bila upoštevana tudi Strategija Službe notranje revizije za obdobje 2026–2030, ki je skladna s prenovljeno Strategijo razvoja skupine Krka za obdobje 2026–2030. Komisija se je s predlaganim načrtom dela strinjala.

Revizijska komisija je nadzornemu svetu tudi v letu 2025 predlagala, naj vodji Službe notranje revizije dodeli nagrado za uspešno delo v letu 2024 in prvem polletju leta 2025.

Delo Službe notranje revizije vsakih pet let pregleda neodvisna strokovna organizacija. Komisija je na januarski seji obravnavala poročilo zunanjih presojevalcev o skladnosti delovanja Službe notranje revizije s standardi strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju. Zunanja presojevalna družba Adakta, d. o. o., je ugotovila, da Služba notranje revizije deluje v skladu s področnimi standardi in dobro prakso.

### **Priprava predloga za revizorja letnega poročila družbe in revizorja poročila o trajnostnosti**

Revizijska komisija je obravnavala predlog za imenovanje revizorja za poslovna leta 2025, 2026, 2027 in 2028. Nadzornemu svetu je predlagala, naj skupščini delničarjev za revizorja računovodskih izkazov družbe Krka, konsolidiranih računovodskih izkazov skupine Krka in konsolidiranega poročila o trajnostnosti skupine Krka predlaga revizijsko družbo KPMG Slovenija, podjetje za revidiranje, d. o. o., Ljubljana. Skupščina je predlog potrdila. Izbrani revizor za Krko dela od revizije izkazov za leto 2022.

Revizijska komisija je pregledala predlog pogodbe med izbranim revizorjem in družbo Krka ter nadzornemu svetu predlagala, naj z njo soglaša.

### **Ovladovanje tveganj in spremljanje delovanja notranjih kontrol**

Revizijska komisija je redno obravnavala poslovna in finančna tveganja. Pri valutnih tveganjih se je osredotočala na tečajna tveganja v zvezi z ruskim rubljem, ki pomeni Krkino največjo devizno izpostavljenost. Poleg tega je na vsaki seji spremljala kreditna tveganja in likvidnostno tveganje ter gibanje obratnega kapitala.

Tveganja so bila primerno obvladovana z notranjimi kontrolami in poslovnimi ukrepi. Več o tem pišemo pri opisu dela nadzornega sveta in sodelovanja komisije z notranjimi revizorji.

### **Poročanje o trajnostnosti**

Komisija je na vsaki seji obravnavala aktualne teme v zvezi z nadgradnjo trajnostnega poslovanja in poročanjem vlagateljem o tej temi.

### **Komisija za kadrovska vprašanja**

Komisija za kadrovska vprašanja je v letu 2025 zasedala trikrat in obravnavala devet točk dnevnega reda. Predsednica komisije je prof. dr. Julijana Kristl, člani so še mag. Sanja Savič, dr. Mateja Vrečer in mag. Tomaž Sever. Na vse seje so bili vabljeni predsednik uprave, član uprave, ki je odgovoren za ekonomiko, finance in informatiko, ter sekretar nadzornega sveta. Sej komisije se je v skladu s poslovníkom lahko udeležil tudi predsednik nadzornega sveta.

Dr. Borisu Žnidariču, ki je do 21. avgusta 2025 opravljal funkcijo predsednika komisije, in članici prof. dr. Julijani Kristl je 21. avgusta 2025 potekel mandat v nadzornem svetu. Na 31. skupščini delničarjev je bila prof. dr. Julijana Kristl ponovno izvoljena za članico nadzornega sveta, namesto dr. Borisa Žnidariča pa je bila za petletni mandat v nadzornem svetu izvoljena mag. Sanja Savič. Na konstitutivni seji 17. septembra 2025 je bila prof. dr. Julijana Kristl imenovana za predsednico komisije za kadrovska vprašanja, mag. Sanja Savič pa za novo članico.

### **Priprava volilnega predloga za člane nadzornega sveta, predstavnike delničarjev**

Članom nadzornega sveta Jožetu Mermalu, prof. dr. Julijani Kristl, prof. dr. Mateju Lahovniku in dr. Borisu Žnidariču je v letu 2025 potekel mandat. Zato je nadzorni svet upošteval priporočilo iz priloge A3 h Kodeksu glede postopka priprave volilnih predlogov in v skladu z njim pooblastil komisijo, naj izvede operativne postopke v zvezi s pripravo predloga. Nadzorni svet je sprejel kompetenčni profil, ki se uporablja pri presoji kandidatov, in odločil, naj kandidate predlagajo člani nadzornega sveta.

Kompetenčni profil je obsegal zlasti merila iz 255. in 273. člena ZGD-1, merila za presojo morebitnega konkurenčnega nasprotja v skladu z ZGD-1, vsa priporočena merila iz priloge B h Kodeksu za presojo neodvisnosti kandidatov, vsa priporočila iz 12. člena Kodeksa o izbiri kandidatov za člane nadzornega sveta ter merila iz poslovníka nadzornega sveta in Krkine politike raznolikosti organov vodenja in nadzora.

Kandidacijska dokumentacija je obsegala izjavo o izpolnjevanju meril iz kompetenčnega profila, potrdilo Združenja nadzornikov Slovenije o usposobljenosti za člana nadzornega sveta in upravnega odbora ali enakovredno listino, podpisano izjavo o neodvisnosti in življenjepis.

Nadzorni svet se je strinjal s predlogom komisije in 31. skupščini delničarjev v izvolitev predlagal Jožeta Mermala, prof. dr. Julijano Kristl, mag. Sanjo Savič in Boštjana Furlana. Skupščina je predloge potrdila.

## Nagrajevanje uprave – priprava predlogov za nadzorni svet

Komisija je dvakrat ovrednotila delo uprave, in sicer za celotno leto 2024 in za prvo polletje leta 2025. Pri tem je uporabila finančna in nefinančna merila uspešnosti, določena v Politiki prejemkov organov vodenja in nadzora, ki jo je na posvetovalnem glasovanju odobrila 29. skupščina delničarjev.

Komisija je predlog pripravila na podlagi pisnega poročila uprave, ki sta ga komisiji predstavila predsednik uprave in član uprave, pristojen za ekonomiko in finance. Nadzornemu svetu je predlagala izplačilo variabilnih prejemkov predsedniku uprave in članom uprave za uspešno delo v letu 2024 in prvem polletju leta 2025.

## Ocena dela uprave in nadzornega sveta

Nadzorni svet nadzira vodenje in poslovanje družbe Krka in skupine Krka v skladu z veljavno zakonodajo, predvsem z ZGD-1, in dobro prakso, zlasti s Kodeksom.

Uprava se je v letu 2025 udeležila vseh sej nadzornega sveta. V imenu družbe je na njih poročal in odgovarjal na vprašanja zlasti predsednik uprave, specifične teme pa so predstavili pristojni člani.

Nadzorni svet je v letu 2025 delo uprave kot ločeno točko dnevnega reda obravnaval dvakrat, in sicer ob določitvi višine variabilnih prejemkov. Uspešnost uprave je ocenil z modelom in po postopku, ki ju določa veljavna Politika prejemkov organov vodenja in nadzora.

Delo uprave je vrednotil tudi sproti, ko je obravnaval četrletne rezultate poslovanja, ter dvakrat ob primerjavi Krkinega poslovanja s konkurenco in enkrat ob obravnavi mnenja zunanjih analitikov o Krki.

Uprava je pravočasno pripravljala podatke, poročila in informacije, da je nadzorni svet lahko kakovostno opravljal delo. Na njegove sklepe se je odzivala hitro in učinkovito. Predsednik nadzornega sveta in predsednik uprave sta tudi med sejami ostala v stiku. Uprava in nadzorni svet sta v letu 2025 sodelovala korektno in v dobro družbe. Delo uprave v letu 2025 ocenjujemo kot uspešno.

Člani nadzornega sveta smo vse leto natančno nadzirali Krkino poslovanje, zato menimo, da je bilo tudi naše delo uspešno. V skladu s statutarno nalogo (točka 6.18 Statuta) smo presojali tudi o Strategiji razvoja skupine Krka za obdobje 2026–2030 in načrtu poslovanja družbe za leto 2026 ter z njima soglašali.

Vsi člani smo bili v letu 2025 pri svojem delu neodvisni. V skladu s priporočili Kodeksa smo izpolnili izjave o neodvisnosti, ki jih je družba objavila na spletnih straneh pri življenjepisih članov nadzornega sveta. Če bi prišlo do nasprotja interesov, poslovnik nadzornega sveta določa postopek obvladovanja. V takih primerih član ne sme glasovati, mogoči so tudi dodatni ukrepi nadzornega sveta.

Za delo nadzornega sveta in njegovih komisij (plačilo za delo, sejnine, potni stroški, ostali stroški) je bilo za leto 2025 predvidenih 420.470 EUR in porabljenih 444.541 EUR. Krka je v letu 2025 plačala 8.480 EUR članarine za članstvo v Združenju nadzornikov Slovenije in stroške v višini 9.468 EUR za najem aplikacije IxtlanBoard. Dodatnih stroškov v zvezi z najemom zunanjih izvajalcev ali svetovalcev ni bilo.

## Potrditev letnega poročila in predlog uporabe bilančnega dobička za leto 2025

Člani nadzornega sveta smo vsebine za poročilo za leto 2025 obravnavali na dveh sejah nadzornega sveta in dveh sejah revizijske komisije. Poleg tega sta nadzorni svet in revizijska komisija že 28. januarja 2026 obravnavala predhodno oceno poslovanja v letu 2025.

Osnutek letnega poročila in nerevidirane računovodske izkaze družbe Krka in skupine Krka za leto 2025 sta nadzorni svet in revizijska komisija obravnavala na sejah 11. marca 2026. Revizijski komisiji je o ugotovitvah in poteku revizije za leto 2025 trikrat poročala pooblaščen revizijska družba KPMG.

Predlog letnega poročila za leto 2025 in revidirane računovodske izkaze družbe Krka in skupine Krka za leto 2025 so člani nadzornega sveta in revizijske komisije prejeli 24. marca 2026 in obravnavali na sejah 1. aprila 2026. Tako komisiji kot nadzornemu svetu so poročali pooblaščen revizorji KPMG.

Del letnega poročila za leto 2025 je Izjava o upravljanju družbe Krka, ki med drugim opisuje sestavo in delovanje organov družbe, zunanjo revizijo, notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim poročanjem, notranjo revizijo, skladnost poslovanja, politiko raznolikosti v zvezi z zastopanostjo v organih vodenja ali nadzora družbe, izpolnjevanje določil referenčnega kodeksa in upravljanje v skupini. Nadzorni svet tudi na to izjavo ni imel pripomb.

Nadzorni svet je na podlagi pregleda predloga letnega poročila ter poročil revizijske družbe KPMG in revizijske komisije ocenil, da letno poročilo uprave verodostojno odraža dogajanje v letu 2025, celovito informira o poslovanju družbe Krka in skupine Krka v letu 2025 ter nadgrajuje informacije, ki jih je nadzorni svet redno dobival med poslovnim letom. Ker na predlog letnega poročila, poročilo revizijske družbe in poročilo revizijske komisije ni imel pripomb oziroma zadržkov, je poročilo za leto 2025 na seji 1. aprila 2026 soglasno potrdil. S tem je bilo letno poročilo v skladu z določili 282. člena ZGD-1 in s statutom družbe Krka tudi formalno sprejeto.

Hkrati z letnim poročilom je nadzorni svet potrdil predlog uporabe bilančnega dobička. Družba Krka je v letu 2025 ustvarila 395.372.279,64 EUR dobička, iz katerega je 61.555.947,60 EUR namenila za rezerve za lastne delnice in 0,00 EUR za druge rezerve iz dobička. Preostanek dobička v višini 333.816.332,04 EUR in preneseni dobiček v višini

sestavljata bilančni dobiček, ki je 31. decembra 2025 znašal 392.571.447,07 EUR.

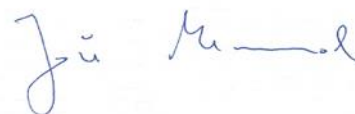
Uprava in nadzorni svet družbe sta skupščini delničarjev sklenila predlagati, naj se bilančni dobiček uporabi za naslednje namene:

- za dividende 275.732.402,40 EUR oziroma 9,10 EUR bruto na delnico,
- za druge rezerve iz dobička 58.419.522,33 EUR,
- za prenos v naslednje leto 58.419.522,34 EUR.

Predlog je bil pripravljen ob upoštevanju števila lastnih delnic 2.493.184. Ker se število lastnih delnic lahko spreminja, je število delnic, ki so upravičene do dividende, znano na dan zasedanja skupščine in je temu primerno spremenjen skupni znesek za dividende, za druge rezerve iz dobička in za prenos v naslednje leto.

## Zaključek

Na podlagi celoletnega nadzora Krkinega poslovanja menimo, da so bili njeno upravljanje, poslovanje in doseženi rezultati v letu 2025 odlični. Posodobljena strategija razvoja skupine Krka po mnenju uprave in nadzornega sveta nadgrajuje temelje, zaradi katerih je Krka uspešna. Ambiciozen je tudi poslovni načrt za leto 2026. V času, ko gospodarske razmere po svetu zaznamuje povečana negotovost, posebej omenjamo še tri Krkine pomembne prednosti: nezadolženost, lastno obvladovanje vseh poslovnih funkcij od razvoja in proizvodnje do marketinga in prodaje ter dober denarni tok.



Jože Mermal  
predsednik nadzornega sveta