



sij

NOVA SEDANJOST

Letno poročilo
Skupine SIJ
in družbe SIJ d.d.
2025

Kazalo

Skupina SIJ na kratko	6	Splošna razkritja	57
Pismo predsednika uprave	7	Okoljske informacije	95
Poročilo predsednika nadzornega sveta	10	Socialne informacije	117
Pomembnejši dogodki v poslovnem letu 2025	14	Informacije o upravljanju	127
Pomembnejši dogodki po zaključku obračunskega obdobja	16	Tabela vplivov, tveganj in priložnosti (IRO)	130
ORGANIZIRANOST DRUŽBE SIJ D.D. IN SKUPINE SIJ	18	Indeks razkritij	144
Predstavitev družbe SIJ d.d.	18		
Poslovni rezultati družbe SIJ d.d.	20		
Družbe v Skupini SIJ	22		
Izjava o upravljanju	24		
Upravljanje in nadzor v družbi SIJ d.d.	24	Poročilo neodvisnega revizorja	147
Sistem vodenja družbe SIJ d.d. in Skupine SIJ	26	Izjava o odgovornosti uprave	150
		Konsolidirani računovodski izkazi	151
		Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom	155
POSLOVNO POROČILO	31		
Poslovna strategija	31		
Tveganja in priložnosti	35		
Analiza poslovanja	37		
Strateško usmerjene naložbe	47		
Raziskave, razvoj in inovacije (RRI)	51		
		Poročilo neodvisnega revizorja	203
		Izjava o odgovornosti uprave	205
		Računovodski izkazi	206
		Pojasnila k računovodskim izkazom	209

**Podrobnejše kazalo trajnostnih vsebin je na naslednji strani.*

02 | PODROBNEJŠE KAZALO TRAJNOSTNIH RAZKRITIJ

Upravljanje in nadzor v družbi SIJ d.d.	ESRS2 GOV-1	24	Raba virov in krožno gospodarstvo	E5 IRO-1	73			
Sistem vodenja družbe SIJ d.d. in Skupine SIJ	G1 GOV-1	26	Poslovno ravnanje	G1 IRO-1	73			
SPLOŠNA RAZKRITJA	ESRS 2	57	Zahteve po razkritju iz ESRS, zajete v Trajnostni strategiji podjetja	IRO-2	74			
Splošna podlaga za pripravo izjave o trajnostnosti	BP-1	57	Predvideni finančni učinki fizičnih in prehodnostnih podnebnih tveganj	E1-9	75			
Razkritja v zvezi s posebnimi okoliščinami	BP-2	58	Predvideni finančni učinki pomembnih tveganj in priložnosti, povezanih z onesnaževanjem	E2-6	76			
Vključitev s sklicevanjem		59	ter vodnimi in morskimi viri	E3-5	76			
Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov glede trajnostnih zadev	GOV-1	60	Predvideni finančni učinki, povezani z rabo virov in krožnim gospodarstvom	E5-6	76			
Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov v zvezi s poslovnim ravnanjem	G1 GOV-1	60	Politike, sprejete za upravljanje pomembnih trajnostnih zadev	MDR-P	76			
Informacije, predložene upravnim, poslovnim in nadzornim organom podjetja, ter trajnostne zadeve, ki jih ti organi obravnavajo	GOV-2	60	Politike v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje	E1-2	78			
Vključitev s trajnostjo povezane uspešnosti v sisteme spodbud	GOV-3	61	Politike v zvezi z onesnaževanjem	E2-1	78			
Izjava o skrbnem pregledu	GOV-4	61	Politike v zvezi z vodnimi in morskimi viri	E3-1	78			
Upravljanje tveganj in notranje kontrole poročanja o trajnosti	GOV-5	63	Politike v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom	E5-1	79			
Strategija, poslovni model in vrednostna veriga	SBM-1	64	Politike v zvezi z lastno delovno silo	S1-1	79			
Interesi in stališča deležnikov	SBM-2	65	Politike v zvezi z lokalnimi skupnostmi	S3-1	80			
Sodelovanje z deležniki	SBM-2 S1 SBM-2 S3	66	Politike o poslovnem ravnanju in korporativna kultura	G1-1	81			
Opis postopkov za opredelitev in ocenjevanje pomembnih trajnostnih vplivov, tveganj in priložnosti	IRO-1	67	Ukrepi in viri, povezani s pomembnimi trajnostnimi zadevami	MDR-A	81			
Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom	SBM-3	70	Ukrepi in viri v zvezi s politikami na področju podnebnih sprememb	E1-3	86			
Analiza odpornosti strategije Skupine SIJ na podnebne spremembe	SBM-3 E1	71	Ukrepi in viri v zvezi z onesnaževanjem	E2-2	86			
Lastna delovna sila	SBM-3 S1	71	ter v zvezi z vodnimi in morskimi viri	E3-2	86			
Lokalne skupnosti	SBM-3 S3	72	Ukrepi in viri v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom	E5-2	86			
Podnebne spremembe	E1 IRO-1	72	Metrike, povezane s pomembnimi trajnostnimi zadevami	MDR-M	87			
Onesnaževanje	E2 IRO-1	73	Spremljanje učinkovitosti politik in ukrepov na podlagi ciljev	MDR-T	E1-4	88		
Vodni in morski viri	E3 IRO-1	73	Postopki za sodelovanje z lastnimi delavci	S1-2	in lokalnimi skupnostmi	S3-2	v zvezi z vplivi	91
			Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko zaposleni	S1-3	in lokalne skupnosti	S3-3	izrazijo pomisleke	93

OKOLJSKE INFORMACIJE	95		
Taksonomija	95		
Podnebne spremembe E1	101		
Načrt za prehod za blažitev podnebnih sprememb E1-1	101		
Cilji v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje E1-4	103		
Poraba energije in mešanica virov energije E1-5	105		
Bruto emisije TGP iz obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP E1-6	106		
Odvzemi TGP in projekti zmanjševanja emisij TGP, ki se financirajo z ogljičnimi dobropisi E1-7	109		
Oblikovanje interne cene ogljika E1-8	109		
Onesnaževanje E2	110		
Onesnaževanje zraka, vode in prsti E2-4	110		
Vodni in morski viri E3	112		
Poraba vode E3-4	112		
Raba virov in krožno gospodarstvo E5	113		
Cilji v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom E5-3	114		
Pritok virov E5-4	114		
Odtok virov E5-5	114		
SOCIALNE INFORMACIJE	117		
Lastna delovna sila S1	117		
Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na lastno delovno silo ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi z lastno delovno silo ter učinkovitost navedenih ukrepov S1-4	118		
Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti S1-5	118		
Značilnosti zaposlenih v družbah S1-6	118		
Značilnosti delavcev, nezaposlenih v lastni delovni sili podjetja S1-7	120		
		Pokritost s kolektivnimi pogajanja in socialni dialog S1-8	120
		Raznolikost S1-9	121
		Dostojne plače S1-10	121
		Socialna zaščita S1-11	121
		Invalidi S1-12	122
		Usposabljanja ter razvoj znanj in spretnosti S1-13	122
		Zdravje in varnost S1-14	123
		Usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja S1-15	125
		Prejemki (plačna vrzel in skupni prejemki) S1-16	125
		Incidenti, pritožbe in resni vplivi na človekove pravice S1-17	126
		Lokalne skupnosti S3	126
		INFORMACIJE O UPRAVLJANJU	127
		Poslovno ravnanje G1	127
		Upravljanje odnosov z dobavitelji G1-2	128
		Preprečevanje in odkrivanje korupcije in podkupovanja G1-3	128
		Potrjeni incidenti korupcije ali podkupovanja G1-4	128
		Politični vpliv in dejavnosti lobiranja G1-5	129
		Plačilne prakse G1-6	129
		Tabela pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti (IRO)	130
		INDEKS TCFD	144

01 PREGLED POSLOVANJA

Skupina SIJ na kratko

LETO 2025 V ŠTEVILKAH

Prihodki od prodaje
(mio. EUR)

930,0

(2024: 1.055,4)

EBITDA
(mio. EUR)

10,4

(2024: 48,2)

Odlivi za naložbe
(mio. EUR)

34,6

(2024: 66,1)

Reciklirane surovine
(odstotek)

78

(2024: 78)

Proizvodnja jekla
(tisoč t)

433,1

(2024: 456,7)

Izvoz
(delež)

87,6

(2024: 86,9)

Zaposleni
(povprečno število)

3.562

(2024: 3.554)

Trajnost

Za napredek pri obvladovanju podnebnih vplivov smo prejeli izboljšano oceno CDP na B.

URESNIČEVANJE POSLOVNE STRATEGIJE

Tržni položaj leta 2025

Največji proizvajalec debele nerjavne pločevine v EU.
Med štirimi največjimi proizvajalci orodnih jekel v EU.

Naša **vizija** je doseganje trajnostne rasti in učinkovitosti:

- z usmerjenostjo h kupcem,
- z izdelki z višjo dodano vrednostjo,
- z zavzetimi zaposlenimi.

Naše **poslanstvo** je proizvajati širok nabor jekel in jeklenih izdelkov z upoštevanjem potreb vseh ključnih deležnikov.

Pismo predsednika uprave

Spoštovani delničarji, spoštovane sodelavke in sodelavci, cenjeni poslovni partnerji,

evropska jeklarska industrija je bila v letu 2025 podvržena najnižjim ravnem proizvodnje v več kot desetletju. Stanje v evropskem jeklarstvu se odraža tudi v naših rezultatih poslovanja. Od leta 2023 smo izpostavljeni padcu povpraševanja, rekordnemu pritisku uvoženega jekla iz Azije in vztrajno visokim stroškom energije. Temu so se kasneje pridružili še ameriške carine na jeklo in drugi geopolitični izzivi. V tem za Skupino SIJ izredno zahtevnem obdobju smo s podporo ključnih deležnikov, med katerimi so tudi banke, nekoliko stabilizirali finančne temelje skupine in vzpostavili pogoje, da se bomo v letu 2026 lahko osredotočili na prestrukturiranje in iskanje strateškega partnerja. Medtem razmere za poslovanje kljub prvim previdnim znakom stabilizacije v nekaterih industrijah, ki porabljajo jeklo, in ukrepom EU za zaščito industrije ostajajo volatilne.



Leto 2025 je bilo za Skupino SIJ leto izjemnih pritiskov in hkrati leto, v katerem smo začeli pomembne premike. Delovali smo v poslovnem okolju, ki je z globalnimi presežnimi jeklarskimi zmogljivostmi in vztrajnimi cenovnimi pritiski konkurence iz Azije, z visoko stroškovno obremenjenostjo in slabšim konkurenčnim položajem, zlasti zaradi energentov, z ameriški carinami na jeklo ter z ohlajenim povpraševanjem na ključnih trgih ostajalo neugodno za celotno evropsko jeklarsko industrijo. V takšnih razmerah je bila naša odgovornost jasna: ščititi jedro skupine in ustvariti pogoje, da bo jeklarstvo, ki ima v Slovenij večstoletno tradicijo, lahko obstalo tudi v prihodnosti.

Poslovni rezultati leta 2025 odražajo zahtevnost poslovnih okoliščin. Po revidiranih konsolidiranih podatkih poslovanja je Skupina SIJ ustvarila 930,0 milijona evrov prihodkov od prodaje, kar je 11,9 odstotka manj kot leto prej, in proizvedla 433,1 tisoč ton jekla, kar je 5,2 odstotka manj kot leta 2024. Struktura prodaje je ostala stabilna in primerljiva s preteklim obdobjem. EBITDA je znašala 10,4 milijona evrov, EBITDA marža pa 1,1 odstotka. Skupina SIJ je ustvarila 117,7 milijona evrov izgube. Na rezultat je vplivalo tudi 26,7 milijona evrov enkratnih učinkov, med katerimi so predvsem oslabitve sredstev. Ohranili smo visoko izvozno usmerjenost in vodilne tržne položaje v ključnih nišah, zlasti kot največji

proizvajalec nerjavne debele pločevine v Evropski uniji in kot eden vodilnih proizvajalcev orodnih jekel v Evropi. Na tujih trgih smo ustvarili 87,6 odstotka prihodkov od prodaje, ključna trga pa ostajata Nemčija in Italija.

PREDVIDLJIVA IN BOLJ VZDRŽNA FINANČNA PLATFORMA

Eden osrednjih izzivov leta 2025 je bilo upravljanje finančne vzdržnosti Skupine SIJ. Zaradi zaostrenih razmer na trgih in negativnih rezultatov se je neto finančni dolg povečal in je konec leta 2025 znašal 341,0 milijona evrov, ob tem pa so bili vsi viri financiranja pod velikim pritiskom. Nadaljevanje lastnih optimizacijskih aktivnosti nam je tudi v letu 2025 pomagalo ohranjati finančno vzdržnost, hkrati pa je uprava večino leta vodila intenzivne pogovore z bankami in drugimi finančnimi deležniki in prejela njihovo podporo. Doseženi dogovori o dodatni likvidnosti v višini 25 milijonov evrov ter sklenitev dogovora o prednostnih terminskih in revolving kreditih v prvem četrtletju 2026 so bili ključni koraki za izboljšanje finančnega položaja skupine. Ti dogovori so prinesli vzpostavitev bolj predvidljive in vzdržne finančne platforme, ki nam v času izdaje tega poročila omogoča osredotočenje na prestrukturiranje, v nadaljevanju pa tudi na iskanje strateškega partnerja.

NALOŽBE IN INOVACIJE JEKEL ZA PERSPEKTIVNA PODROČJA

Kljub omejeni likvidnosti in previdnemu upravljanju naložb v letu 2025 nismo povsem zaustavili razvojnih aktivnosti. Izvedli smo nujne in strateško usmerjene naložbe, za katere smo namenili 34,6 milijona evrov, od tega 1,4 milijona evrov za projekte, ki neposredno zmanjšujejo vplive na oko-

lje. Naložbe v najboljše razpoložljive tehnologije (BAT) so bile namenjene zagotavljanju stabilnega delovanja proizvodnje in izboljševanju energetske učinkovitosti, ki prav tako zmanjšuje vplive na okolje.

Nadaljevali smo tudi z razvojem novih vrst jekel z višjo dodano vrednostjo ter z inovacijami za zahtevne industrijske sektorje, vključno z energetiko, avtomobilsko in vesoljsko industrijo. Pomemben mejnik predstavlja tudi nadaljnji razvoj portfelja nizkoogljičnih jekel pod znamko Green,² s čimer utrjujemo svoj položaj proizvajalca trajnostnih materialov, ki so izdelani po načelih krožnega gospodarstva in imajo jasno sledljivo poreklo.

DOSEGANJE TRAJNOSTNIH CILJEV

Doseganje trajnostnih ciljev je bilo tudi v letu 2025 pomemben vidik poslovanja, saj je del financiranja skupine vezan na instrumente z značilnostmi trajnostnega razvoja, pri katerih je uspešnost neposredno povezana z doseganjem ciljev na področju zmanjševanja ogljičnega odtisa ter varnosti in zdravja pri delu.

V Skupini SIJ smo vključno z letom 2025 ogljični odtis v primerjavi z izhodiščnim letom 2020 zmanjšali za 11,9 odstotka in cilj preseglji za 0,2-odstotne točke. Do leta 2030 načrtujemo lastne emisije znižati za polovico. Na področju varnosti in zdravja pri delu, ki je v evropskem jeklarstvu visoko na prioriteten lestvici, smo v letu 2025 po standardu ISO 45001 uspešno certificirali peto družbo, kar je skladno z zastavljenim ciljem.

Tudi v zahtevnih poslovnih razmerah smo torej ohranjali napore za doseganje trajnostnih ciljev, energetske učinkovitost

in odgovorno rabo virov ter s tem izpolnjevali zaveze, ki niso pomembne zgolj z vidika skladnosti, temveč predstavljajo tudi pomemben element finančne vzdržnosti Skupine SIJ.

Sredi leta smo uspešno opravili tudi kontrolno presojo po standardu trajnostne proizvodnje jekla ResponsibleSteel, s čimer ostajamo med najodgovornejšimi in najbolj trajnostnimi proizvajalci jekla na svetu.

ODGOVOREN IN ZANESLJIV DELODAJALEC

V letu 2025 smo se kot stabilen delodajalec odgovorno odzvali na otežene poslovne okoliščine. V odvisnih družbah Skupine SIJ smo izvajaličasne prilagoditve pri organizaciji dela, katerih cilj je bilo zmanjševanje stroškov poslovanja in hkrati ohranjanje delovnih mest ter smo jih prej uskladili s socialnimi partnerji.

V krovni družbi SIJ d.d. smo v začetku leta 2025 izvedli prilagoditev poslovanja, ki je vključevala program presežnih delavcev. Število zaposlenih smo zmanjšali za 27,6 odstotka. Ohranili smo strateške in nadzorne funkcije, omejili pa obseg izvajanja centraliziranih storitev za odvisne družbe.

V okviru zmožnosti smo kot imetniki osnovnega certifikata *Družini prijazno podjetje* predvsem v prvi polovici leta izvajali tudi aktivnosti za lažje usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja.

PARTNER SKUPNOSTI

Kot največji zaposlovalec v koroški in gorenjski regiji, kjer v Sloveniji delujeta največji jeklarski družbi Skupine SIJ, smo neločljivo povezani tudi z lokalnimi skupnostmi. V letu 2025

je večina sponzorskih in donatorskih projektov mirovala, še naprej pa smo se povezovali skozi dolgoročne trajnostne projekte, kot je izkoriščanje odvečne toplote iz proizvodnje jekla za ogrevanje mesta Ravne na Koroškem, ki je delno tudi donacija za ogrevanje športne infrastrukture v lokalni skupnosti. V mrežo trajnostne infrastrukture za kakovostno in aktivno preživljanje prostega časa smo priključili že šestindvajseti jekleni poligon za vadbo na prostem, ki je plod lastnega razvoja in izdelave. Kot prostovoljci smo skupnosti v okviru dneva sodelovanja z lokalno skupnostjo Jeklene vezi med nami podarili 198 ur prostovoljskega dela (v šestih letih že 1.870 ur). S takšnim načinom delovanja nenehno prispevamo k dvigu kakovosti bivanja v lokalnih skupnostih, kjer delajo in živijo tudi naši sodelavci z družinami.

TEMELJI ZA BOLJŠO PRIHODNOST SKUPINE SIJ

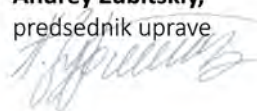
Leto 2025 pa ni bilo le leto nenehnega iskanja ravnotežja, temveč tudi leto, v katerem smo začeli postavljati nove temelje za prihodnost Skupine SIJ. Najprej smo decembra okrepi delovanje uprave Skupine SIJ, ki se ji je pridružil novi član uprave, odgovoren za prestrukturiranje, s čimer smo jasno pokazali, da vstopamo v novo fazo. V izteku leta smo začeli pripravljati še okvir za celovito poslovno prestrukturiranje, ki ga bomo začeli izvajati v letu 2026. Hkrati smo se odprli tudi za iskanje strateškega partnerja, ki bi lahko prispeval k dolgoročni finančni stabilnosti, tehnološkemu razvoju in nadaljnjemu pozicioniranju Skupine SIJ na mednarodnih trgih.

Ob koncu se iskreno zahvaljujem zaposlenim, ki ste tudi v letu negotovosti in zahtevnih odločitvah ohranili strokovnost, zavzetost in odgovornost. Hvala tudi socialnim partnerjem in lokalni skupnosti za konstruktiven dialog, bankam za pod-

poro ter poslovnim partnerjem za zaupanje in sodelovanje.

V leto 2026 vstopamo z zavedanjem o razsežnosti izzivov, ki so pred nami, in z zavedanjem, da smo konec leta 2025 postavili temelje za preobrat. Naša naloga je jasna: izvesti prestrukturiranje za okrepitev naše finančne odpornosti in izboljšanje konkurenčnosti ter pripraviti Skupino SIJ na odprno prihodnost.

Andrey Zubitskiy,
predsednik uprave





Poročilo predsednika nadzornega sveta

Spoštovani delničarji in deležniki,

za Skupino SIJ so bila že pretekla leta zahtevna, leto 2025 pa še posebej. Rezultate in okoliščine poslovanja družbe SIJ d.d. in Skupine SIJ lahko deležniki celovito preverijo in kritično ovrednotijo s pomočjo vsebin tega Letnega poročila.

Razmere v evropski jeklarski industriji so se leta 2025 izrazito zaostriale zaradi povečane konkurence uvoznega jekla iz Azije, neugodnih geopolitičnih in trgovinskih okoliščin (zlasti ameriških carin) ter visokih cen energentov. Poslovne in likvidnostne razmere so bile za Skupino SIJ zato zelo zahtevne, a velja ob tem poudariti, da so se navedeni makroekonomski trendi odražali po vsej Evropi. Skupina SIJ pri soočanju z upadom naročil evropskega jekla in s cenovnimi pritiski ni bila osamljena.

Po oceni nadzornega sveta so bile otežene poslovne razmere leta 2025 predvsem posledica zunanjih dejavnikov in v manjši meri rezultat vodenja, nadzora ali upravljanja Skupine SIJ. Kljub temu si skupina ne zatiska oči pred izraženi očitki na področju korporativnega upravljanja. Pričakujemo, da bo to področje v prihodnje sprožilo spremembe v

strukturi Skupine SIJ, kar pa bo bolj posledica globaliziranih kapitalskih interesov kot pa sprememb vrednot v tradicionalni evropski jeklarski panogi, ki si prizadeva ohraniti standarde dobrih praks in industrijske tradicije. Svet živi v času civilizacijskih premikov. Odgovor na vprašanje, ali so bili ukrepi stabilizacije Skupine SIJ leta 2025 ter prizadevanja evropskega gospodarskega prostora za zaščito metalurške industrije in ohranjanje stoletnih tehnoloških znanj pravilni in pravočasni, bo možen šele v prihodnjih letih ali celo v dobi prihodnjih generacij, če bo evropski jeklarski industriji uspelo preživeti.

Leta 2025 so investitorji, banke in drugi povezani deležniki izkazali razumevanje za položaj največje slovenske jeklar-ske skupine in za pomen njenega nadaljnjega poslovanja. Nadzorni svet zato izraža spoštovanje do podpore, ki so jo banke avgusta 2025 izkazale z zagotovitvijo dodatnih 25 milijonov evrov sredstev, ter do njihovega celotnega sodelovanja skozi leto. Hkrati so tudi preostali deležniki Skupine SIJ, vključno z delničarji, potrdili pripravljenost za sodelovanje pri oblikovanju dolgoročne finančne stabilnosti, kar je vključevalo tudi sodelovanje imetnikov obveznic SIJ8. Nadaljevanje vseh začelih aktivnosti se je preneslo v poslovno leto 2026, zato bo nadzorni svet tudi v prihodnje skrbno spremljal uspešnost izvedenih strukturnih sprememb.

Ne glede na navedeno je Skupina SIJ ob doslednem spremljanju in upravljanju finančnih ter poslovnih tveganj že pred leti dokazala, da je zavezana lastnemu načelu ohranjanja jeklene volje. V trenutnih razmerah to načelo deluje kot trdno vodilo, ki izraža pripravljenost Skupine SIJ, da vztraja ter ohrani poslovno vzdržnost in s tem tradicijo jeklarstva v Sloveniji in delovna mesta za vse bolj dragocene kadrovske vire.

Nadzorni svet se zahvaljuje zaposlenim in delavskim sindikatom za razumevanje in sodelovanje, saj so tudi ob ukrepih racionalizacije ohranili visoko stopnjo zavzetosti pri ohranjanju Skupine SIJ in njenega ugleda delodajalca.

Uprava družbe SIJ d.d. in vodstvo Skupine SIJ tudi leta 2025 ob opisanih okoliščinah nista odstopila od zavezanoosti globalnim in evropskim podnebnim ciljem ter trajnostni usmerjenosti. Tudi zato oba organa še naprej uživata zaupanje nadzornega sveta.

SESTAVA IN IMENOVANJE ČLANOV NADZORNEGA SVETA TER NJEGOVIH KOMISIJ LETA 2025

V nadzornem svetu družbe SIJ d.d. je leta 2025 prišlo do sprememb med člani (GOV-1 22.a). Heleni Ploj Lajovic je na podlagi odstopne izjave prenehal mandat 1. januarja 2025. Članoma Mateju Bastiču in Marii Joye, imenovanima 29. julija 2021, je mandat potekel julija 2025. Skupščina je zato odločala o imenovanju članov nadzornega sveta do polne sestave sedmih članov. 27. avgusta 2025 sta bila za štiriletni mandat imenovana Matej Tomlje ter ponovno Maria Joye, o sedmem članu pa skupščina v letu 2025 ni odločala.

Glede na navedeno so bili leta 2025 člani nadzornega sveta:

- **Evgeny Zverev**, predsednik,
- **Miha Resman**, namestnik predsednika,
- **Matej Tomlje**, član (od 27. 8. 2025 dalje),
- **Maria Joye**, članica (do 29. 7. 2025 ter od 27. 8. 2025 dalje),
- **Matej Bastič**, član (do 29. 7. 2025),
- **Dmitry Davydov**, član in
- **Richard Pochon**, član.

V okviru nadzornega sveta deluje še revizijska komisija, in sicer jo od julija 2023 sestavljajo Miha Resman, predsednik, in člana mag. Alan Maher in Richard Pochon. V Revizijski komisiji leta 2025 ni bilo sprememb.

SODELOVANJE Z UPRAVO DRUŽBE

Leta 2025 je bilo sodelovanje uprave s člani nadzornega sveta in revizijske komisije dobro, zaradi zaostrenih razmer v poslovanju pa tudi intenzivnejše kot leta 2024. Delničarji so na redni letni skupščini avgusta 2025 na to opozorili organe vodenja in nadzora z mnenjem, da je bilo leto pred tem korporativnemu upravljanju namenjene premalo pozornosti.

Zaradi skrbnega spremljanja vseh pomembnih poslovnih dogodkov ter z njimi povezanih finančnih in nefinančnih tveganj so se člani nadzornega sveta in revizijske komisije leta 2025 sestali sedemnajstkrat. Glede na pristojnosti posameznih teles so bile nekatere seje organizirane tudi kot skupne seje. Tako je bilo mogoče skupaj z vodstvom Skupine SIJ celovito in multidisciplinarno obravnavati tveganja, povezana z računovodskim poročanjem, spremljanjem finančnega položaja ter celotnim poslovnim, finančnim in likvidnostnim položajem Skupine SIJ. Nadzorni svet se je z vodstvom Skupine SIJ sestal na desetih sejah, člani revizijske komisije pa na dvanajstih rednih sejah, od tega je bilo pet sej organiziranih kot skupnih sej obeh organov.

Seje nadzornega sveta in revizijske komisije so imele kontinuirano dinamiko. Vsebine obravnav so bile že od konca leta 2024 povezane z likvidnostnimi izzivi ter vprašanji poslovne vzdržnosti, ki so se ob koncu leta 2024 pojavila zaradi izrazito zaostrenih razmer na jeklarskem trgu.

Nadzorni svet ocenjuje, da je uprava brez odlašanja in pravočasno posredovala vse ključne informacije in dejavnike tveganja, ki jih je nadzorni svet potreboval za kakovostno opravljanje svojih nalog leta 2025. Tako nadzorni svet kot revizijska komisija sta v tem obdobju aktivno in konstruktivno sodelovala pri iskanju rešitev.

Večino leta 2025 je bila uprava družbe SIJ d.d. enočlanska. Kot samostojni in edini član uprave je Andrey Zubitskiy strateško uresničeval ključne cilje družbe SIJ d.d. in Skupine SIJ. Podpredsedniki Tibor Šimonka, Viacheslav Korchagin in Igor Malevanov so skrbeli za implementacijo sprejetih odločitev v neposredno poslovanje matične družbe in njenih odvisnih družb ter za spremljanje upravljanja poslovnih procesov, o katerih uprava skupaj z ožjim vodstvom odloča na zasedanjih in strateških kolegijih. Nadzorni svet je zaradi zaostrenih poslovnih razmer na seji 28. novembra 2025 sledil usmeritvam, naj se delovanje uprave ponovno vzpostavi v delo kolegijskega organa. Od 1. decembra 2025 je uprava štiričlanska, saj so bili za dodatne člane uprave družbe SIJ d.d. imenovani Viacheslav Korchagin, Igor Malevanov in Kristijan Bauer. Upravo še naprej vodi predsednik uprave Andrey Zubitskiy.

Gradiva za nadzorni svet so bila leta 2025 pripravljena pregledno in jasno. Sodobna komunikacijska tehnologija je omogočala učinkovito sodelovanje med člani nadzornega sveta z vklopom iz različnih delov Evrope in sveta, kar je bilo v intenzivni poslovni dinamiki leta 2025 še posebej pomembno za ažurno obravnavo ključnih tem. Z aktivno vlogo revizijske komisije je nadzorni svet vse leto prispeval k tvorni obravnavi zadev na sejah.

Člani nadzornega sveta imajo raznolika znanja in kompetence s finančnega, davčnega in pravnega področja ter s področij kontrolinga, logistike, informacijske tehnologije in drugih strok. Takšna interdisciplinarnost omogoča celovite razprave o poslovnih vprašanjih in učinkovitejše preverjanje obvladovanja različnih tveganj.

Oba največja delničarja skrbita, da so za člane nadzornega sveta predlagani kandidati s primernim izobrazbenim profilom, potrebnim za upravljanje družb, pri čemer tehnične kompetence proizvodnje niso nujne, saj jih izvajajo operativne družbe. Kandidati opravijo tudi predhodni komisijski predstavitevni intervju. Leta 2025 so zaradi podeljevanja novih mandatov izbirni postopek opravili trije kandidati. Družba je leta 2025 nadgradila tudi formalizirane standarde pričakovanj glede opredeljevanja neodvisnosti in pripravila lastno izjavo o neodvisnosti. Pred nastopom nalog preverimo integriteto kandidata ter neobstoj okoliščin, ki bi lahko predstavljale tveganje za ugled ali povzročile nasprotje interesov, zlasti glede na strukturo poslovne panoge skupine.

Leta 2025 so postale pomembne tudi določbe novelirane zakonodaje glede deleža zastopanosti spolov v organih vodenja in nadzora, kar bo v prihodnje terjalo dodatno pozornost pri strukturi predstavnikov Skupine SIJ ter pri implementaciji kvot.

KLJUČNE VSEBINE DELOVANJA

Podobno kot leta 2024 je bilo tudi leta 2025 nadziranje poslovanja družb Skupine SIJ še intenzivneje zaznamovano s spremenljivimi poslovnimi okoliščinami in dodatno zaostritvijo razmer. Najavljena racionalizacija Skupine SIJ ob kon-



cu leta 2024 je bila v začetku leta 2025 dejansko izvedena v matični družbi. Poslovni model je bil prilagojen tako, da je obseg poslovanja matične družbe omejen na centralno upravljanje preko ključnih strateških in nadzornih funkcij.

Tudi Poslovni načrt za leto 2025, ki ga je nadzorni svet obravnaval decembra 2024, sta uprava in nadzorni svet zaradi nenehnih pritiskov na ključne kazalnike poslovanja med letom večkrat preverila glede na dejansko dosežene rezultate. Nadzorni svet in/ali revizijska komisija sta skoraj mesečno obravnavala poročila vodstva, ki so bila obenem povezana z izhodišči za usklajevanja in pogajanja o finan-

ciranju Skupine SIJ. Vse navedeno je bilo tesno povezano z likvidnostnimi vprašanji ter drugimi pomembnimi poslovnimi tveganji in priložnostmi.

Na seji 30. maja 2025 je nadzorni svet obravnaval in sprejel letno poročilo družbe SIJ d.d. in Skupine SIJ za leto 2024. Pred tem je pregledal tudi redno letno poročilo revizijske komisije, s katerim komisija vsako leto ovrednoti svoje delovanje in poda priporočila nadzornemu svetu. Nadzorni svet se je strinjal s predlogom uprave, da se celotni bilančni dobiček za leto 2024 v znesku 64.933.154,10 EUR zadrži v družbi, kar so potrdili tudi delničarji na 47. redni skupščini

27. avgusta 2025. Že na skupščini 9. julija 2025 so delničarji podprli predlog nadzornega sveta z aprilske seje, da se za naslednje triletno obdobje za revizorja Skupine SIJ imenuje družba Forvis Mazars d.o.o. iz Ljubljane.

Ob sprejemu letnega poročila za poslovno leto 2024 se je nadzorni svet seznanil tudi z revidiranim poročilom o razmerjih s povezanimi osebami. V skladu z 282. členom Zakona o gospodarskih družbah je sprejel poročilo nadzornega sveta, s katerim je skupščini ovrednotil svoje delovanje in predstavljal delo nadzornega sveta v letu 2025.

IZHODIŠČA ZA POSLOVANJE LETA 2026

Težavno leto 2025 je Skupina SIJ uspešno premostila, uvodoma opisane okoliščine pa bodo tudi leta 2026 zahtevale še večjo usmerjenost v ukrepe dolgoročne finančne in poslovne vzdržnosti. Ti ukrepi vključujejo ekonomske, okoljske in družbene vidike poslovanja, skupaj z zavezo k ohranjanju delovnih mest ter jeklarske panoge v regiji. Omenjeni vidiki so v letnem poročilu predstavljeni v skladu s standardi ESRS. Člani organa nadzora največje slovenske jeklarske skupine si bodo pri svojem delu še naprej prizadevali slediti načelom integritete, strokovnosti in odgovornega pristopa pri obravnavi vseh tveganj.

DELO KOMISIJE NADZORNEGA SVETA

Revizijska komisija je leta 2025 spremljala obvezno revizijo družbe SIJ d.d. in Skupine SIJ za poslovno leto 2024 ter izdelavo poročil za nadzorni svet. Revizijska komisija tudi samoocenuje svoje delo. Zaradi spremlja učinkovitost in uspešnosti sistemov za obvladovanje vseh tveganj in vseh drugih pristojnosti jo je nadzorni svet pritegnil tudi v sprotno obravnavanje dejavnikov o podajanju finančnih informacij in informacij o trajnostnosti, ker jih je Skupina SIJ redno podajala deležnikom za namene dogovorov o financiranju.

Revizija letnega poročila mora biti izvedena v skladu z direktivo CSRD in mora zajemati tako finančni kot trajnostni del poročila. Pregled za oba dela letnega poročila za leto 2025 v okviru iste revizijske hiše izvaja družba Forvis Mazars d.o.o., saj se vprašanja in dokazovanje na posameznih področjih med seboj prepletajo.

LETNO POROČILO IN SPREJEM

Nadzorni svet ocenjuje, da je uprava družbe SIJ d.d. in Skupine SIJ leta 2025 tudi v oteženih razmerah imela odgovoren pristop do vseh deležnikov ter da se je ustrezno soočala z izzivi poslovanja. Pravočasno in transparentno seznanjanje z morebitnimi težavami pri poslovanju ali s pomanjkanjem naročil bo ostalo ključno tudi leta 2026 ter pri spremljanju delovanja Skupine SIJ. Nadzorni svet je že v nagovoru k letnemu poročilu za poslovno leto 2024 pravilno ocenil in napovedal, da bo Skupina SIJ – enako kot drugi evropski jeklarji – potrebovala pomoč, sodelovanje in skupne ukrepe Evropske unije, s katerimi bi na globalnem trgu ubranili

prizadevanja za krožno gospodarstvo in – kot se je pokazalo leta 2025 – tudi za samo preživetje jeklarske panoge. Nadzorni svet namerava z vestnim in odgovornim pristopom k prihajajočim izzivom še naprej podpirati razvoj in jeklarsko proizvodnjo – z optimističnim pričakovanjem, da se evropski prostor leta 2026 medsebojno podpre in trajnostno poveže.

V Ljubljani, 8. maj 2026

Evgeny Zverev,

predsednik nadzornega sveta



Pomembnejši dogodki v poslovnem letu 2025

FEBRUAR

Dogovor z bankami za stabilizacijo financiranja

Največji družbi Skupine SIJ sta z večjimi bankami posojilodajalkami podpisali dogovor, ki je omogočil stabilno podlago za strukturiranje, pogajanja in izvedbo celovitega refinanciranja ter za optimizacijo dolgoročne kapitalne strukture. V sporazumu so bili določeni pogoji, pod katerimi so bila zagotovljena dodatna sredstva za obratni kapital, ki se je povečal zaradi rasti prodaje v prvem četrtletju 2025. Predvidena dolgoročna kapitalna struktura bi Skupini SIJ zagotavljala finančno stabilnost in likvidnost za uspešno soočanje s trenutno in prihodnjo geopolitično in makroekonomsko negotovostjo.

JULIJ

Uspešna kontrolna presoja po standardu ResponsibleSteel

V začetku julija je Skupina SIJ uspešno prestala kontrolno presojo po standardu ResponsibleSteel. Certifikat trajnostne proizvodnje jekla, ki obravnava ključna okoljska, družbena in upravljavska področja, je Skupina SIJ prvič pridobila aprila 2024.

Imenovanje nove pooblaščenke revizijske družbe

9. julija so delničarji na 46. skupščini imenovali Forvis Mazars d.o.o. za novo pooblaščenko revizijsko družbo Skupine SIJ za obdobje 2025–2027.

AVGUST

Imenovanje novih članov nadzornega sveta

Delničarji so 27. avgusta na 47. skupščini za štiriletni mandat imenovali nove člane nadzornega sveta. Ponovno je bila imenovana Maria Joye, novi član nadzornega sveta pa je postal Matej Tomlje.

Dogovor o dodatnem financiranju

Največji proizvodni družbi SIJ Acroni in SIJ Metal Ravne sta konec avgusta z bankami NLB d.d., UniCredit Banka Slovenija d.d., OTP banka d.d. in SID – Slovenska izvozna in razvojna banka, d.d., Ljubljana dosegli dogovor o zagotovitvi dodatne likvidnosti v višini 25 milijonov evrov. Namen financiranja je bil podpreti poslovanje Skupine SIJ v zahtevnih okoliščinah prve polovice leta 2025 ter ohraniti celovite dolgoročne rešitve refinanciranja. Zagotovitev dodatne likvidnosti potrjuje zaupanje bank v poslovni model Skupine SIJ ter realne možnosti za stabilizacijo poslovanja in dolgoročno uspešno delovanje, kar so potrdili tudi neodvisni svetovalci.

OKTOBER

Nova znamka jekel s trajnostnim poreklom

Oktober predstavljena znamka Green² združuje jekla, ki so proizvedena iz recikliranega jeklenega odpadka v elektroobločni peči po načelih krožnega gospodarstva. Izdelujemo jih z uporabo električne energije iz obnovljivih virov, za kar kupci prejmejo ustrezne certifikate. Glede na vrsto jekla je pri tem doseženo dodatno zmanjšanje emisij CO₂ za 20 do 35 odstotkov (v primerjavi z jekli, proizvedenimi brez uporabe OVE). Celoten proizvodni proces – od taljenja in valjanja oziroma kovanja do končne obdelave – poteka na eni lokaciji, kar preprečuje nepotrebne emisije zaradi transporta polizdelkov med državami ali celinami.

NOVEMBER

Imenovani člani razširjene uprave

Nadzorni svet je na seji 28. novembra obravnaval razširitev uprave, ki je od 1. decembra 2025 dalje štiričlanska. Upravo še naprej vodi predsednik uprave Andrey Zubitskiy. Za dodatne člane uprave družbe SIJ d.d. so bili imenovani: podpredsednik in glavni izvršni direktor Viacheslav Korchagin, podpredsednik in izvršni direktor za finance Igor Malevanov ter Kristijan Bauer, izvršni direktor za prestrukturiranje, ki se je Skupini SIJ pridružil na novo. Tibor Šimonka ostaja glavni podpredsednik.

DECEMBER

Angažirali svetovalce za iskanje strateškega partnerja

Skupina SIJ je konec decembra za zunanje strateškega svetovalca pri preverjanju možnosti za vzpostavitev strateškega partnerstva angažirala priznano mednarodno svetovalno družbo Houlihan Lokey.

Pomembnejši dogodki po zaključku obračunskega obdobja

JANUAR

Izboljšanje ocene okoljske transparentnosti

Skupina SIJ je v okviru ocenjevanja, ki ga izvaja organizacija Projekt razkrivanja ogljika (Carbon Disclosure Project – CDP), v primerjavi s prejšnjim ocenjevanjem napredovala v višji razred zrelosti okoljskega upravljanja in povečala skladnost s pričakovanji CDP. Dosegla je oceno B, kar pomeni aktivno upravljanje okoljskih tveganj in priložnosti.

Imenovanje članov nadzornega sveta

Delničarji so 18. februarja na 48. skupščini za štiriletni mandat imenovali nove člane nadzornega sveta. Zaradi poteka mandata sta bila ponovno imenovana Evgeny Zverev in Dmitry Davydov, novi član nadzornega sveta pa je postal Sarwat Galal.

FEBRUAR

Zamenjava obveznic SIJ8 za nove obveznice SIJ9

Dne 3. februarja je Skupina SIJ objavila, da so imetniki obstoječih obveznic sprejeli ponudbo za zamenjavo obveznic SIJ8 za obveznice SIJ9. Za predlagane sklepe so glasovali imetniki obveznic, katerih skupni nominalni znesek predstavlja 96,59 odstotka vseh obstoječih obveznic. Ponudbo za zamenjavo obveznic SIJ8 za obveznice SIJ9 so sprejeli imetniki obstoječih obveznic, katerih skupni nominalni znesek predstavlja 96,84 odstotka skupnega nominalnega zneska vseh obstoječih obveznic. S tem je Skupina SIJ uredila podaljšanje zapadlosti obveznic SIJ8 v skupni nominalni vrednosti 41,1 milijona evrov, ki bi zapadle 2. novembra 2026, do 15. decembra 2028 in izpolnila enega od pogojev, da je lahko sklenila dogovor o prednostnih terminskih in revolving kreditih Skupine SIJ. Podaljšanje je začelo veljati ob sklenitvi omenjenega dogovora z obstoječimi bankami.

Podpisan dogovor o prednostnih terminskih in revolving kreditih Skupine SIJ

Dne 27. februarja je SIJ d. d. skupaj s svojimi odvisnimi in povezanimi družbami z devetimi ključnimi obstoječimi bankami upnicami podpisala dogovor o prednostnih terminskih in revolving kreditih. Dogovor je koordinirala Nova Ljubljanska banka in vključuje približno 330 milijonov evrov zavezane bruto izpostavljenosti. Dogovor zajema večino obstoječe bančne zadolženosti Skupine in ji prinaša stabilnejšo finančno strukturo, z naborom finančnih pogojev, ki upoštevajo izzive, s katerimi se trenutno sooča evropska jeklarska industrija, usklajen in podaljšan rok zapadlosti do 15. decembra 2028 ter izboljšan amortizacijski načrt in bolj prilagodljive obrestne pogoje. To za Skupino SIJ predstavlja pomemben korak pri krepitvi njene kapitalske strukture ter vodstvu omogoča, da se osredotoči na izvajanje poslovnega prestrukturiranja in iskanje strateškega partnerja.

MAREC

Aktiviran dogovor o prednostnih terminskih in revolving kreditih

Dne 17. marca je družba SIJ – Slovenska industrija jekla, d.d. sporočila, da je skupaj s svojimi hčerinskimi in povezanimi družbami ter določenimi ključnimi obstoječimi bankami posojilodajalkami po izpolnitvi vseh odložnih pogojev uspešno zaključila Pogodbo o prednostnih terminskih in revolving kreditih.

Vpliv geopolitičnih razmer na Bližnjem vzhodu

Zaostrene geopolitične razmere na Bližnjem vzhodu so v obdobju poročanja povečale negotovost na tem trgu, kjer Skupina ustvari približno 5 % prihodkov. Dogajanje v regiji se je odrazilo predvsem v bolj previdnem naročanju kupcev ter povečani volatilnosti v globalnem logističnem in energetskega okolju. Skupina razmere pozorno spremlja in se nanje odziva z uveljavljenimi mehanizmi za upravljanje tveganj, pri čemer ostaja osredotočena na zagotavljanje nemotene poslovanja in zanesljivosti dobav.



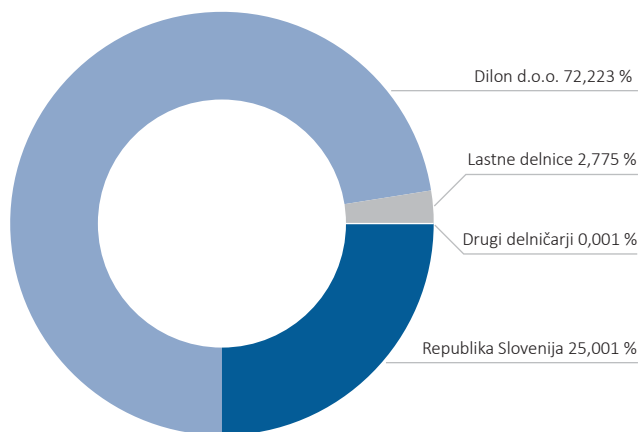
ORGANIZIRANOST DRUŽBE SIJ d.d. IN SKUPINE SIJ

Predstavitev družbe SIJ d.d.

Osnovni podatki o družbi SIJ d.d.

Firma	SIJ – Slovenska industrija jekla, d.d.
Skrajšana firma	SIJ d.d.
Sedež	Gerbičeva ulica 98, 1000 Ljubljana, Slovenija
Številka vložka	SRG 1/03550/00
Datum vpisa	6. februar 1990
Osnovni kapital	145.266.065,75 EUR
Število delnic	994.616 navadnih kosovnih delnic
Lastništvo (kvalificirani in drugi deležji)	72,223 odstotka – Dillon d.o.o., Gerbičeva ulica 98, Ljubljana 25,001 odstotka – Republika Slovenija, Gregorčičeva ulica 20, Ljubljana 0,001 odstotka – preostali delničarji 2,775 odstotka – lastne delnice 0,001 odstotka – preostali delničarji
Matična številka	5046432000
Davčna številka	SI 51018535
Osnovna dejavnost	70.100 Dejavnost uprav podjetij

Lastniška struktura 31. decembra 2025



Družba ima osnovni kapital razdeljen na 994.616 navadnih kosovnih delnic, ki so enega razreda in so izdane v nematerializirani obliki z oznako SIJR, z njimi pa se ne trguje na organiziranem trgu. Imetniki delnic imajo glasovalne pravice brez omejitev, razen 27.600 lastnih delnic. Uprava ima pooblastilo za pridobitev skupno 27.610 lastnih delnic SIJR. Družbi niso poznani nobeni dogovori med delničarji, ki bi lahko povzročili omejitev prenosa delnic ali glasovalnih pravic.

Imetniki delnic poleg glasovalnih pravic uveljavljajo tudi pravico do deleža dobička (dividende), udeležbo pri upravljanju ter pravico do ustreznega dela preostalega premoženja ob likvidaciji ali stečajju družbe. Vse delnice družbe so prosto prenosljive. Družba nima izdanih vrednostnih papirjev s posebnimi kontrolnimi pravicami in nima delniške sheme za delavce niti posebnih pogodbenih položajev za primere prevzemov.

Družba SIJ d.d. je upravljajoča družba, brez registriranih podružnic, ter ustanoviteljica oziroma neposredna ali posredna lastnica odvisnih družb Skupine SIJ. Njene glavne družbe v Sloveniji delujejo po principih pogodbenega koncerna. Uprava družbe SIJ d.d. in njeno širše vodstvo, ki delujeta v okviru strateškega in operativnega kolegija, tvorita vodstvo celotne Skupine SIJ. Ta strateško vodi, usmerja in nadzoruje delovanje vseh družb v Skupini SIJ tako v Sloveniji kot v tujini.

Družba SIJ d.d. neposredno izvaja funkcijo upravljalke svojih naložb v družbah Skupine SIJ. Pravna podlaga za to je pogodba o obvladovanju, ki določa tudi izvajanje centraliziranih storitev za družbe Skupine SIJ ali sprejemanje odločitev prek večinskih deležev matične družbe, na podlagi katerih družba zagotavlja učinkovito upravljanje Skupine SIJ. Te storitve omogočajo izvajanje ključnih poslovnih funkcij ter sprejemanje strateških odločitev na ravni posamezne družbe in celotne Skupine SIJ v skladu z njeno dolgoročno strategijo. Družba ima sprejeto tudi Politiko sistemov vodenja, s katero zasleduje vrednote poslovne odličnosti in dosega svoje strateške cilje.

Poslovni rezultati družbe SIJ d.d.

Družba SIJ d.d. je lastnica družb v Skupini SIJ. Zanje opravlja centralizirane storitve strateškega razvoja, tehnoloških raziskav, strateške nabave, trženja in prodaje ter kadrovske in pravne storitve, storitve financiranja, pridobivanja in upravljanja finančnih sredstev, storitve načrtovanja in analitičnega spremljanja poslovanja ter storitve korporativnega komuniciranja. Plačilo teh storitev in dividende, ki jih družba SIJ d.d. prejema kot lastnica odvisnih družb, so osnovni vir prihodkov družbe.

V letu 2025 družba SIJ d.d. ni prejela dividend, zaradi nižjih prihodkov od opravljenih storitev pa so bili njeni prihodki od prodaje glede na leto prej nižji za 16,3 odstotka, znašali so 16,4 milijona evrov.

Neto finančni izid družbe SIJ d.d. je nižji kot v predhodnem letu zaradi povečanja stroškov, povezanih z finančnim prestrukturiranjem posojil družbe in skupine. Stroški dela so se zaradi nižjega števila zaposlenih zmanjšali za 22,6 odstotka. Čisti poslovni izid družbe SIJ d.d. je v letu 2025 znašal –59,8 milijona evrov in je nižji kot leta 2024 predvsem zaradi slabitve naložb v odvisne družbe in zaradi slabšega poslovanja odvisnih družb, kar je posledica oteženih poslovnih okoliščin, s katerimi se nista srečevali le Skupina SIJ in družba SIJ d.d., temveč celotno evropsko jeklarstvo.

Rezerve iz dobička so bile oblikovane skladno z določbami ZGD. V letu 2025 družba ni izplačala dividend.

Ključne številke iz poslovanja družbe

	Enota mere	2024	2025
Čisti prihodki od prodaje	000 EUR	19.589	16.401
Drugi poslovni prihodki	000 EUR	242	1.991
EBIT	000 EUR	–39.464	–60.638
EBITDA	000 EUR	912	3.647
Finančni izid	000 EUR	3.538	1.258
Poslovni izid pred davki	000 EUR	–35.926	–59.380
Čisti poslovni izid	000 EUR	–36.154	–59.827
Odlivi za naložbe	000 EUR	633	14
Stroški dela	000 EUR	12.735	9.853
Povprečno število zaposlenih		130,1	92,5
Donosnost sredstev (ROA)	%	–9,6	–17,9
Donosnost kapitala (ROE)	%	–14,5	–29,7
Stopnja lastniškosti financiranja		0,7	0,5
Razmerje med dolgoročnimi viri in dolgoročnimi sredstvi		0,9	0,9
Razmerje med dolgoročnim dolgom in sredstvi		0,1	0,1
Čisti poslovni izid na zaposlenega	000 EUR	–278	–645

	Enota mere	31. 12. 2024	31. 12. 2025
Skupaj sredstva	000 EUR	354.782	313.011
Dolgoročna sredstva	000 EUR	303.923	239.797
Kapital	000 EUR	231.027	171.824
Dolgoročne in kratkoročne obveznosti	000 EUR	123.755	141.187
Dolgoročne finančne obveznosti	000 EUR	44.133	44.731
Kratkoročne finančne obveznosti	000 EUR	62.336	89.202
Denar in denarni ustrezniki	000 EUR	62	3.632
Neto finančni dolg	000 EUR	106.407	130.302

POJASNILO KAZALNIKOV USPEŠNOSTI

Družba SIJ d.d. za prikaz uspešnosti poslovanja uporablja tudi merila uspešnosti, kot jih opredeljuje Evropski organ za vrednostne papirje in trge (ESMA).

Pojasnilo kazalnikov uspešnosti

Naziv kazalnika	Pojasnilo izračuna	Uporaba
Donosnost sredstev (ROA)	Čisti poslovni izid / povprečno stanje sredstev	Kazalnik prikazuje učinkovitost rabe sredstev družbe oz. kako učinkovito so sredstva družbe uporabljena za ustvarjanje čistega poslovnega izida.
	Povprečno stanje sredstev je izračunano kot povprečje preteklega in tekočega leta.	Prikazuje tudi uspešnost družbe pri ustvarjanju dobička na vložena sredstva. Višji ko je kazalnik, večji je zaslužek ob manjši naložbi.
Donosnost kapitala (ROE)	Čisti poslovni izid / povprečno stanje kapitala	Kazalnik prikazuje donosnost lastniškega kapitala oz. učinkovitost družbe pri ustvarjanju čistega poslovnega izida na enoto lastniškega kapitala.
	Povprečno stanje kapitala je izračunano kot povprečje preteklega in tekočega leta.	Višji ko je kazalnik, bolj je družba učinkovita pri ustvarjanju čistega poslovnega izida.
Stopnja lastniškosti financiranja	Kapital / obveznosti do virov sredstev	Višja vrednost kazalnika pomeni, da družba za financiranje sredstev uporablja več lastnega kapitala, kar pomeni večjo varnost deležnikov, predvsem upnikov. Višja stopnja lastniškosti financiranja pomeni nižje stroške financiranja, posledično pa višjo efektivno stopnjo obdavčitve. Pomembno je, da je stopnja lastniškosti financiranja na takšni ravni, da omogoča dolgoročno vzdržno financiranje oz. dolgoročno plačilno sposobnost.
Razmerje med dolgoročnimi viri in dolgoročnimi sredstvi	(Kapital + dolgoročne finančne obveznosti) / dolgoročna sredstva	Kazalnik prikazuje kakovost financiranja sredstev. Višja ko je vrednost kazalnika, večji del kratkoročnih sredstev se financira z dolgoročnimi viri, kar pomeni večjo varnost upnikov oz. manjše tveganje v zvezi z likvidnostjo družbe.
Razmerje med dolgoročnim dolgom in sredstvi	Dolgoročne finančne obveznosti / sredstva	Kazalnik prikazuje, kolikšen delež sredstev bi družba lahko namenila za poplačilo dolgoročnega dolga ob odprodaji sredstev. Manjša ko je vrednost kazalnika, večja je varnost upnikov.

Družbe v Skupini SIJ

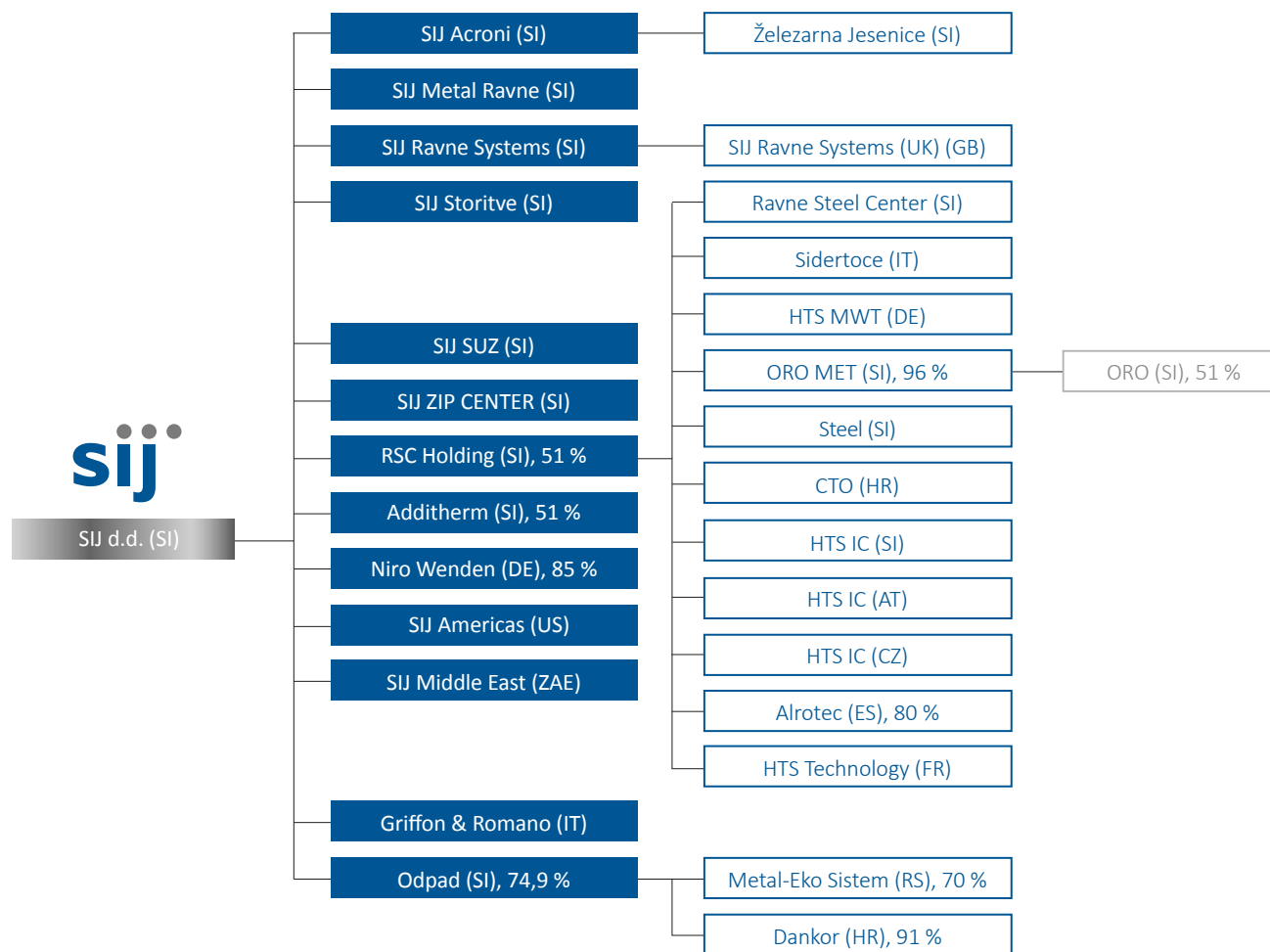
V vertikalnem poslovnem modelu Skupine SIJ je povezanih 30 družb. Ustanoviteljica oziroma neposredna ali posredna lastnica odvisnih družb Skupine SIJ je obvladujoča družba SIJ d.d.

Družbe brez označenega odstotka lastništva so v 100-odstotni lasti družbe SIJ d.d. ali njenih odvisnih družb.

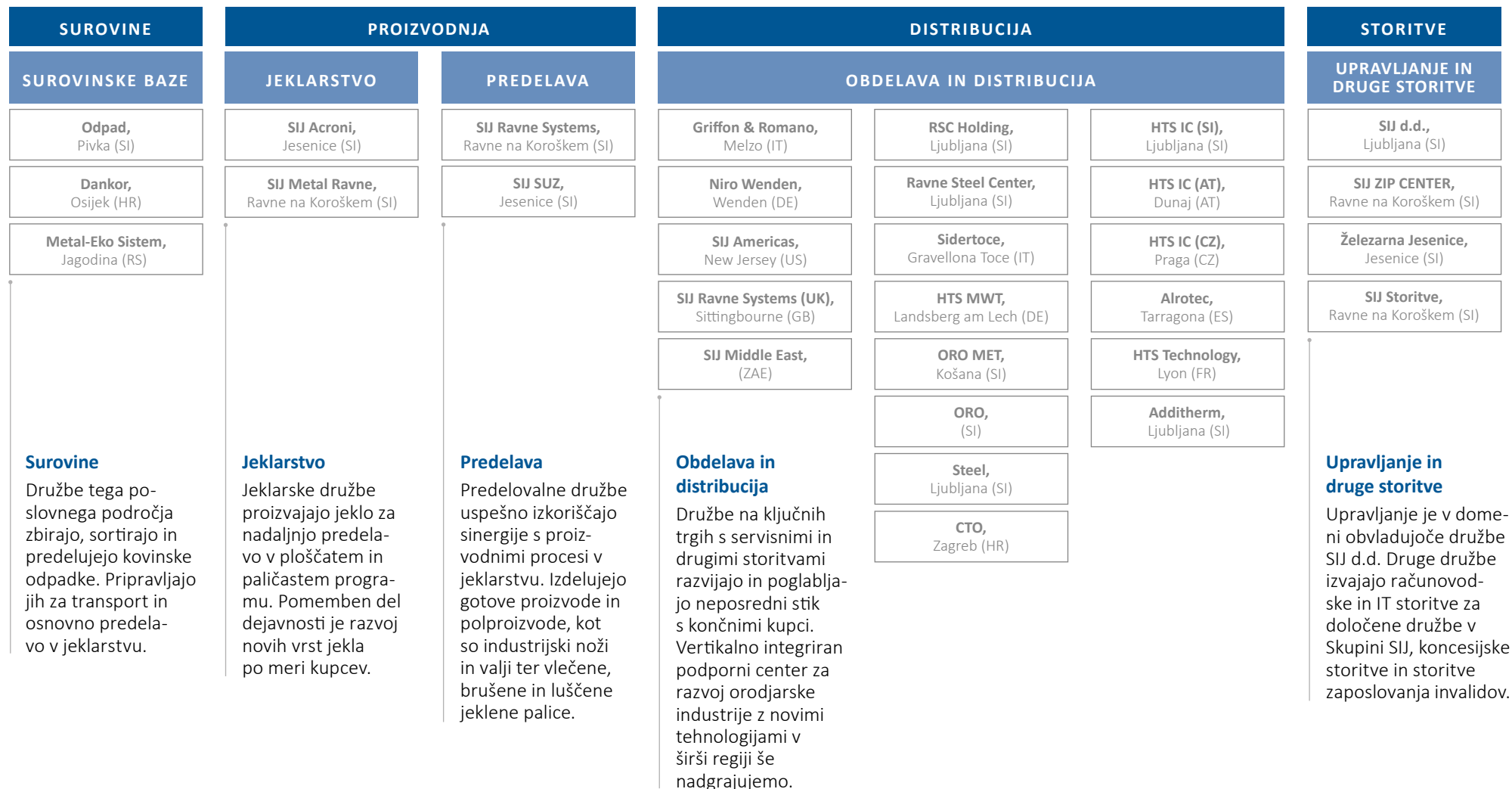
*V prvi polovici leta 2024 se je za družbo **OOO SSG (RU)** začel postopek likvidacije, ki še ni zaključen.*

*Družba **HTS IS (AT)** je v postopku likvidacije.*

Organizacijska struktura



Programska shema: vertikalno integriran poslovni model



Izjava o upravljanju

UPRAVLJANJE IN NADZOR V DRUŽBI SIJ d.d. ESRS 2 GOV-1

Družbe, ki so zavezane k reviziji, vključijo v svoje poslovno poročilo Izjavo o upravljanju družbe kot poseben del poslovnega poročila družbe. Ta izjava je podrobneje predstavljena v nadaljevanju poglavja.

UPRAVLJANJE DRUŽBE

Družba SIJ d.d. ima dvotirni sistem upravljanja. Skladno z zakonom, statutom in internimi akti je upravljanje razdeljeno med skupščino delničarjev, nadzorni svet in upravo. Organa uprave in nadzornega sveta sta pri svojem delu samostojna in neodvisna. Izvršilno funkcijo vodenja izvaja uprava, neizršne nadzorstvene funkcije pa nadzorni svet.

SKUPŠČINA DELNIČARJEV

Delničarji družbe SIJ d.d. uresničujejo svoje pravice prek skupščine družbe. Sklicevanje in izvedba skupščine sta skladno z določbami Zakona o gospodarskih družbah urejena v statutu družbe. Glede na ustaljeno strukturo lastništva med tremi delničarji družba SIJ d.d. skupščino običajno izvede v obliki univerzalnega zasedanja z neposrednim povabilom delničarjev. Sklepi in druge informacije so dostopni na SEOnet in spletni strani družbe.

Leta 2025 sta bili dve skupščini.

46. skupščina, izvedena 9. julija 2025, je družbo Forvis Mazars d.o.o. imenovala za pooblaščen revizijsko družbo Skupine SIJ za poslovna leta 2025, 2026 in 2027.

47. skupščina, izvedena 27. avgusta 2025, je v skladu z utečenim nominacijskim postopkom med največjima delničarjema imenovala člana nadzornega sveta Mateja Tomljeta in Mario Joye. Njun mandat traja štiri leta. Skupščina je podelila razrešnico upravi in nadzornemu svetu ter potrdila predlog, da bilančni dobiček v višini 64.933.154,10 evra ostane nerazporejen. Sprejela je tudi revidirano Poročilo o prejemkih za leto 2024.

NADZORNI SVET IN REVIZIJSKA KOMISIJA

Nadzorni svet družbe SIJ d.d. ima skladno s statutom sedem članov, revizijska komisija pa tri. Člane nadzornega sveta imenuje skupščina, člane revizijske komisije kot svojega podpornega telesa pa nadzorni svet.

Skladno z delničarskim sporazumom med največjima delničarjema sestavlja nadzorni svet pet predstavnikov večinskega delničarja DILON d.o.o. in dva predstavnika Republike Slovenije. Zaposleni doslej niso izrazili namere za udeležbo pri upravljanju družbe na podlagi razpoložljivih predpisov. Zastopanost neodvisnih članov odbora je bila 57-odstotna.

Merila raznolikosti so podrobneje predstavljena v poglavju [Upoštevanje politike raznolikosti v organih družbe SIJ d.d. in Skupine SIJ](#). Družba SIJ d.d. raznolikost razume kot pomemben element ustvarjanja sinergij v organih vodenja in nadzora, ob upoštevanju demokratičnih načel, človekovih pra-

vic in osebne integritete vsakega predstavnika, ki zastopa posamezno funkcijo v družbi.

Ne glede na znano razmerje predstavnikov po kapitalskih deležih morajo člani nadzornega sveta funkcijo opravljati samostojno in brez osebnih interesov. Skupaj z upravo so solidarno in odškodninsko odgovorni za izvrševanje svojih pristojnosti, za kar odgovarjajo s svojim premoženjem.

NEODVISNOST ČLANOV IN PREPREČEVANJE KONFLIKTOV INTERESOV

Zaradi specifičnega ustroja v družbi SIJ d.d. ne izvajamo letnega zbiranja izjav o neodvisnosti. Člani nadzornega sveta takšne izjave predložijo ob imenovanju, svojo neodvisnost in neobstoje konflikta interesov pa predstavijo na kadrovske razgovoru. Ob registraciji imenovanja v sodni register posamezni član poda overjeno osebno izjavo, da ne obstajajo okoliščine, ki bi nasprotovale imenovanju, ter izjavo o neodvisnosti.

Leta 2025 so nominacijski postopek opravili trije kandidati; vsi na skupščini imenovani člani so podpisali izjavo o neodvisnosti.

PRISTOJNOSTI ORGANOV UPRAVLJANJA

Člani nadzornega sveta in revizijske komisije izvajajo svoje pristojnosti v skladu z določbami Zakona o gospodarskih družbah, Zakona o finančnem poslovanju podjetij, statuta družbe, poslovnika in drugih veljavnih predpisov. Delo članov nadzornega sveta in revizijske komisije leta 2025 je podrobneje predstavljeno v poglavju [Poročilo predsednika nadzornega sveta](#).

Nadzorni svet in revizijska komisija družbe SIJ d.d. v poslovnem letu 2025

Ime in priimek	Funkcija	Trenutni mandat	Strokovni profil	Reference/članstvo v organih nadzora drugih družb (kompetence)
Evgeny Zverev	Predsednik nadzornega sveta	21. 2. 2022 – 21. 2. 2026	Pravo, združitve in prevzemi	Vodstvene funkcije v Skupini SIJ z izkušnjami in znanjem o postopkih mednarodnih združitvev in prevzemov; kompetence za razvoj in nadgradnjo sistema korporativnega upravljanja skupine
Miha Resman	Namestnik predsednika nadzornega sveta in predsednik revizijske komisije	30. 5. 2023 – 30. 5. 2027	Ekonomija, finance, zavarovalništvo in bančništvo	Vodstvene funkcije na finančnem področju, zlasti v zavarovalništvu in bančništvu, s poznavanjem velikih finančnih poslov; kompetence za učinkovito spremljanje finančnih tveganj in notranjih kontrol Kot predstavnik kapitala kontrolnega delničarja aktivno sodeluje pri usklajevanju pogledov na vprašanja financiranja skupine
Matej Bastič	Član nadzornega sveta	29. 7. 2021 – 29. 7. 2025	Ekonomija, računalništvo	Vodstvene in nadzorne izkušnje v različnih podjetjih; kompetence za skrbno in celovito nadziranje poslovnih procesov ter njihovih vplivov na trajnostno poslovanje
Matej Tomlje	Član nadzornega sveta	27. 8. 2025 – 27. 8. 2029	Ekonomija, finance, proizvodnja	Vodstvene in nadzorne izkušnje v mednarodnem proizvodnem podjetju, z dobrim poznavanjem proizvodnih procesov ter njihovih finančnih in okoljskih učinkov, pridobljenih tudi pri delovanju v gumarski industriji; kompetence za presojanje učinkovitosti proizvodnih procesov, povezanosti operativnih odločitev s finančnimi rezultati ter okoljskimi in trajnostnimi vplivi
Maria (Mascha) Joye	Članica nadzornega sveta	27. 8. 2025 – 27. 8. 2029	Ekonomija, finance, kontroling	Vodstvene in nadzorne funkcije na področju financ in kontrolinga v različnih podjetjih ter izkušnje iz mednarodnega poslovnega okolja; kompetence za spremljanje finančnih kazalnikov, nadzor nad upravljanjem tveganj ter prispevek k raznolikosti znanj in spolov v organu nadzora
Dmitry Davydov	Član nadzornega sveta	21. 2. 2022 – 21. 2. 2026	Knjigovodstvo, logistika	Vodstvene funkcije v tujih podjetjih ter poglobljeno poznavanje logističnih verig; kompetence za razumevanje in izboljševanje proizvodno-prodajnih logističnih procesov
Richard Pochon	Član nadzornega sveta in član revizijske komisije	30. 5. 2023 – 30. 5. 2027	Ekonomija, finance in davki	Vodstvene izkušnje na mednarodnem finančnem in davčnem področju (direktor in partner družbe Léman Cabinet Fiscal SA iz Švice); kompetence na področju davkov in finančnega poročanja
Alan Maher	Član revizijske komisije (neodvisni strokovnjak)	18. 7. 2023 do preklica	Ekonomija, davki	Izkušnje z vodenjem in sodelovanjem pri večjih mednarodnih projektih podjetniškega prestrukturiranja ter delo stečajnega upravitelja; kompetence za poglobljeno spremljanje tveganj ter učinkovit nadzor nad davčnim in računovodskim poročanjem

PLAČILA ČLANOM ORGANOV VODENJA IN NADZORA

Skupina SIJ je mednarodna jeklarska skupina. Njena kompleksnost in položaj na trgu vplivata na sistem plačil oziroma nagrajevanja članov organov vodenja in nadzora. Z ustreznim nagrajevanjem zagotavljamo, da upravljske in nadzorstvene funkcije opravljajo kompetentni in strokovno usposobljeni kadri z visoko stopnjo poslovne in osebne integritete, ki so motivirani za odgovorno in dejavno delo.

Leta 2023 sta uprava in nadzorni svet pripravila Politiko prejemkov članov organov vodenja in nadzora družbe SIJ – Slovenska industrija jekla, d.d., ki so jo delničarji potrdili 30. maja 2023 na 44. skupščini. Politika prejemkov je objavljena na spletnih straneh družbe.

V skladu z zakonodajo družba vsako leto pripravi Poročilo o prejemkih, ki je predmet pregleda revizorja. Revidirano Poročilo o prejemkih za leto 2024 so delničarji potrdili 27. avgusta 2025 na 47. skupščini. Delničarji se o vsebini poročila seznanjajo in posvetujejo medsebojno, izvedba univerzalne skupščine pa zagotavlja enakomerno obveščeno vseh delničarjev o prejemkih članov organov vodenja in nadzora. Posvetovanje o prejemkih vključuje obravnavo o nalogah, strokovnih znanjih in odgovornostih članov organov vodenja in nadzora.

Za določitev prejemkov uprave je pristojen nadzorni svet, člani nadzornega sveta pa za svoje delo prejemajo sejnine in fiksno mesečno plačilo za funkcijo, skladno s sklepi skupščine. Višina plačil članom nadzornega sveta in revizijske komisije ostaja nespremenjena od leta 2017. Kljub inflaciji

in rasti življenjskih stroškov se delničarji zaradi zaostrenih poslovnih razmer niso odločili za spremembo višine plačil. Oba največja delničarja sta na redni letni skupščini družbi izrazila priporočilo, da se glede na poslovne razmere prilagodi tudi višina prejemkov uprave in poslovodstev.

SISTEM VODENJA DRUŽBE SIJ d.d. IN SKUPINE SIJ G1 GOV-1

Družba SIJ d.d. kot večinski lastnik strateško upravlja družbe v svoji lasti, skupaj prepoznane kot Skupina SIJ. Sprejeta Politika delovanja Skupine SIJ poudarja vrednote poslovne odličnosti in doseganje strateških ciljev. Uprava družbe SIJ d.d., podpredsedniki in izvršni direktorji skupaj s širšim vodstvom prevzemajo strateške naloge in odgovornosti za vodenje, usmerjanje in nadzor delovanja vseh družb v Skupini SIJ v Sloveniji in tujini tako na strateški kot na operativni ravni.

POVEZANOST DRUŽB V SKUPINI SIJ

Glavnina družb Skupine SIJ deluje v Sloveniji. Po podjetniški pogodbi, sklenjeni med krovno družbo SIJ d.d. in neposredno odvisnimi družbami z omejeno odgovornostjo v Sloveniji (SIJ Acroni, SIJ Metal Ravne, SIJ Storitve, SIJ SUZ, SIJ ZIP CENTER in SIJ Ravne Systems), je delovanje odvisnih družb podrejeno vodenju matične družbe. Druge odvisne družbe imajo sedeže v državah Evropske unije, Veliki Britaniji, Srbiji, na Bližnjem vzhodu in v ZDA. Praviloma so v 100-odstotnem lastništvu ali pod prevladujočim vplivom matične družbe. Večinoma so organizirane kot družbe z omejeno odgovornostjo.



Cilje poslovanja po posameznih strateških področjih celotne skupine uresničujemo z izdajo obveznih navodil ali sprejemanjem odločitev večinskega družbenika v okviru mehanizmov pogodbenega koncerna ter z doslednim izvajanjem centraliziranih korporativnih mehanizmov.



Andrey Zubitskiy, predsednik uprave



Viacheslav Korchagin, član uprave,
glavni izvršni direktor



Igor Malevanov, član uprave,
izvršni direktor za finance



dr. Kristijan Bauer, član uprave,
izvršni direktor za prestrukturiranje

UPRAVA

Statut družbe SIJ d.d. določa, da upravo družbe sestavljajo do štiri člani, lahko tudi samo eden. Vodi jo predsednik uprave, ki družbo zastopa samostojno, vsak član uprave pa družbo zastopa skupaj s predsednikom uprave. Predsednika in člane uprave imenuje nadzorni svet. Imenovani so za mandatno obdobje do največ šest let z možnostjo ponovitve mandata. Trajanje mandata se določi z vsakokratnim sklepom o imenovanju.

Predsednik uprave SIJ d.d. od 1. decembra 2025 zastopa družbo skupaj s tremi člani uprave. Upravi pripada skoncentrirana izvršna funkcija za vodenje vseh strateških področij Skupine SIJ.

Uprava družbe SIJ d.d.:

- **Andrey Zubitskiy**, predsednik uprave,
- **Viacheslav Korchagin**, član uprave, glavni izvršni direktor,
- **Igor Malevanov**, član uprave, izvršni direktor za finance,
- **dr. Kristijan Bauer**, član uprave, izvršni direktor za prestrukturiranje.

Andrey Zubitskiy je bil na mesto predsednika uprave prvič imenovan leta 2017 po usklajeni odločitvi delničarjev ter na podlagi strokovnih kompetenc, poznavanja jeklarske panoge in kapitalske udeležbe. Člani nadzornega sveta so ga za predsednika uprave z novim šestletnim mandatom ponovno imenovali leta 2023.

Za dodatne člane uprave družbe SIJ d.d. so bili s 1. decembrom 2025 imenovani podpredsednik in glavni izvršni direktor Viacheslav Korchagin, podpredsednik in izvršni direktor za finance Igor Malevanov ter dr. Kristijan Bauer, izvršni direktor za prestrukturiranje, ki se je Skupini SIJ pridružil na novo.

Ker uprava vodi svoje posle samostojno in na lastno odgovornost, mora izvoljeni član ob imenovanju podati izjavo o izpolnjevanju zakonskih pogojev za imenovanje, nadzor nad preprečevanjem konfliktov interesov pa po zakonskih pristojnostih izvajata revizijska komisija in nadzorni svet.

ŠIRŠE VODSTVO

Širše vodstvo družbe SIJ d.d. sestavljajo:

- predsednik uprave,
- člani uprave,
- glavni podpredsednik,
- posamični sektorski direktorji v okviru organizacijske strukture delovnih mest v sistemizaciji družbe SIJ d.d. oziroma Skupine SIJ.

Centralizirano vodenje poslovnih funkcij Skupine SIJ je razdeljeno med strateški in operativni kolegij. **Strateški kolegij** s podpredsedniki potrjuje strategijo Skupine SIJ, gospodarski načrt družbe SIJ d.d. in gospodarske načrte družb, združitve, prevzeme in prodajo podjetij, pomembnejše naložbe, sponzorstva, donacije ter druge pomembnejše nekomercialne zadeve, povezane s Skupino SIJ. Odgovoren je tudi za oblikovanje timov za izvajanje različnih projektov, pomembnih za Skupino SIJ.

Strateško začrtani cilji se prenašajo v izvedbo prek **operativnega kolegija** pod vodstvom glavnega izvršnega direktorja, ki skrbi za upravljanje in nadziranje tekočega poslovanja Skupine SIJ in vseh odvisnih družb.

UČINKOVITO UPRAVLJANJE RAČUNOVODSKEGA POROČANJA

Družba SIJ d.d. z nenehnimi izboljšavami operativnih, finančnih in drugih notranjih kontrol in sistemov zagotavlja učinkovito upravljanje pravilnosti računovodskega poročanja v vseh pomembnejših pogledih poslovne rasti ter preprečuje tveganja, ki bi negativno vplivala na poslovanje družbe SIJ d.d. in Skupine SIJ.



Sistem notranjih kontrol v Skupini SIJ temelji na nadziranju poslovnih procesov, sestavljenih iz pravil in postopkov, opredeljenih v internih predpisih ali odločitvah, ki jih sprejema vodstvo družbe SIJ d.d. kot matične družbe Skupine SIJ.

Funkcije sistema notranjih kontrol ter kontrol odkrivanja tveganj in goljufij so razporejene v ločene oddelke družbe SIJ d.d. Reden nadzor za celotno Skupino SIJ izvaja vodstvo na operativni ravni. Sistem notranjih kontrol podpirata:

- programska oprema za vsakodnevno spremljanje vseh ključnih parametrov delovanja družb Skupine SIJ,
- programska oprema na neposredni operativni ravni poslovanja, ki omogoča sprotno beleženje dogodkov ter podatkov iz poslovanja.

Tveganja, ki so povezana z računovodskim poročanjem, obvladujemo tudi s:

- poenotenim sistemom poročanja ter obsežnimi razkritji in pojasnili,
- pravočasno pripravo in vsebinsko zasnovano računovodskih izkazov in analiz, ki so podlaga za poslovno odločanje,
- rednimi letnimi zunanjimi revizijskimi pregledi poslovanja.

Za izmenjavo podatkov in informacij v družbi SIJ d.d. in Skupini SIJ je vzpostavljen ustrezen pretok komuniciranja (navzgor in navzdol). Zagotovljena sta pravočasno, popolno in pravilno notranje poročanje in zunanje poročanje, ki je skladno z zakonodajo.

Posredovanje informacij obsega:

- poročanje posloводства odvisnih družb matični družbi SIJ d.d.,
- posredovanje potrebnih informacij od vodstva do zaposlenih, ki so odgovorni za posamezna področja,
- obveščanje in poročanje institucijam (FURS, AJPES, ATVP in drugi regulatorji).

Sistem notranjih kontrol v Skupini SIJ zagotavlja učinkovito in uspešno doseganje poslovnih ciljev, delovanje v skladu z zakonskimi določili ter pošteno in transparentno poročanje in vseh pomembnih pogledih.

UPOŠTEVANJE POLITIKE RAZNOLIKOSTI V ORGANIH DRUŽBE SIJ d.d. IN SKUPINE SIJ

Družba SIJ d.d. za člane organov vodenja in nadzora nima sprejete kodificirane politike raznolikosti. Raznolikost v teh organih uresničujemo z vključevanjem članov z različnimi strokovnimi profili in kompetencami ter z doslednim upoštevanjem zakonsko določenih pogojev za zasedanje funkcij. Osredotočamo se na učinkovitost delovanja organov vodenja in nadzora ter na njihovo delovanje v najboljšem interesu družbe SIJ d.d. in Skupine SIJ.

V nadzornem svetu in na položajih direktorjev sektorjev v širšem vodstvu Skupine SIJ oziroma na ključnih delovnih mestih so predstavnice ženskega spola, v nadzornem svetu družbe SIJ d.d. je bila zastopanost žensk leta 2025 16,6-odstotna. Pri korporativnem upravljanju družbe SIJ d.d. odgovorno skrbimo za raznolikost. Načelo raznolikosti vključujemo v akte Skupine SIJ. Vključeno je v Etični kodeks Skupine SIJ ter v Politiko delovanja SIJ. Imamo tudi sprejet Plan raznolikosti, s katerim načrtujemo nadaljnje uresničevanje tega načela.

Skupina SIJ spoštljivo obravnava raznolikost na vseh ravneh delovnih mest. Leta 2025 je stopila v veljavo novela Zakona o gospodarskih družbah, ki zvišuje standard raznolikosti po spolu na ravni vodstvenih struktur. Uravnotežena sestava organov vodenja in nadzora po spolu je postala zakonska zahteva, ki jo mora matična družba Skupine SIJ kot zavezanica po 254.c členu ZGD-1 uvesti leta 2026 ali zagotoviti jasna in nedvoumna merila izbire, kadar zakonsko določenih deležev zastopanosti ni mogoče doseči. Skupina SIJ se zaveda pomena uravnotežene zastopanosti spolov kot ravnotežja pogledov na različne poslovne funkcije v tradicionalno moški metalurški panogi in bo tudi v prihodnje zasledovala načela demokratičnega in strokovno utemeljenega izbora najvišjih predstavnikov vodstva tudi z vidika enakosti spolov.

POJASNILO O KODEKSIH UPRAVLJANJA

V obdobju od 1. januarja 2025 do 31. decembra 2025 je družba SIJ d.d. upoštevala Korporativna pravila Skupine SIJ, sprejeta maja 2023 in objavljena na intranetu Skupine SIJ. Pravila podrobneje določajo načela poslovanja in korporativnega upravljanja glede na shemo poslovnih procesov Skupine SIJ. Opredeljujejo sprejemanje odločitev v ključnih organih ter s tem korporativno upravljanje družbe SIJ d.d. in Skupine SIJ.

Upravljanje Skupine SIJ je na področjih, na katerih se uveljavljene kodeksi prekrivajo z zakonodajo in dobrimi poslovnimi običajmi, skladno s kodeksi za javne delniške družbe in družbe s kapitalsko naložbo države, čeprav jih družba SIJ d.d. ni izrecno vključila med referenčne kodekse, niti tega niso storile njene glavne odvisne družbe. V nadaljevanju prikazujemo primerjavo Korporativnih pravil Skupine SIJ in po-

membnejših delov Kodeksa upravljanja javnih delniških družb. Vsebina smiselno velja tudi za primerjavo z določbami Kodeksa korporativnega upravljanja s kapitalsko naložbo države.

PRIMERJALNI OKVIR KORPORATIVNIH PRAVIL SKUPINE SIJ S POMEMBNEJŠIMI PRIPOROČILI KODEKSA UPRAVLJANJA JAVNIH DELNIŠKIH DRUŽB

Okvir upravljanja družb

Družba SIJ d.d. je delniška družba, ki v svojem statutu določa, da je njen temeljni cilj maksimiziranje vrednosti pri opravljanju lastnih dejavnosti. Kljub priporočilom, da naj družbe poleg temeljnih ekonomskih ciljev v svojih statutih vsebinsko opredelijo dodatne cilje, družba SIJ d.d. v statutu drugih ciljev ni določila. Ne glede na to družba pri svojem poslovanju izpolnjuje različne finančne in nefinančne cilje, določene s Poslovno strategijo in Trajnostno strategijo. Korporativna pravila Skupine SIJ upoštevajo cilje obeh strategij.

Med najpomembnejšimi cilji do leta 2025 oziroma 2030 so:

- uspešnost delovanja Skupine SIJ na področjih poslovanja in trajnosti,
- ugled zaželenega zaposlovalca,
- varovanje okolja.

Trajnostno poslovanje

Družba nima samostojnega dokumenta z naslovom Politika trajnostnega razvoja. Te politike tudi v Korporativnih pravilih Skupine SIJ niso posebej določene. Cilje Strategije traj-

nostnega razvoja do leta 2030 natančneje opredeljujejo in podpirajo:

- Trajnostni finančni okvir,
- Načrt razogljičenja Skupine SIJ 2020–2030–2050 in z njim povezan naložbeni načrt,
- Etični kodeks Skupine SIJ,
- Politika delovanja Skupine SIJ.

Navedeni dokumenti so bili sprejeti v letih 2022 in 2023.

Skupščina delničarjev

Družba SIJ d.d. je bila med prvimi delniškimi družbami v Sloveniji, ki so v svoj statut vključile možnost elektronske izvedbe skupščine. Zaradi majhnega števila delničarjev in zato, ker potrebe po takem načinu izvedbe delničarji doslej niso izrazili, uprava ni sprejela podrobnejših pravil o elektronskem zasedanju.

Sklicevanje in izvedba skupščin družbe SIJ d.d. v večini primerov odstopata od rokov javnih objav, možnosti zbiranja prijav, organiziranih pooblastil in drugih priporočil kodeksov, ki so prvenstveno namenjeni javnim delniškim družbam z večjim številom delničarjev. Ker družba pri izvedbi skupščine primarno upošteva zakonodajo, so v Korporativnih pravilih Skupine SIJ določila o skupščini urejena le na kratko. Izvedbo skupščine družba praviloma uskladi z delničarji. Njihova 100-odstotna udeležba omogoča veljavno odločanje o vsebini sklepov in dnevnega reda, ne glede na formalne roke sklica in objave, določene v Zakonu o gospodarskih družbah.

Nadzorni svet in uprava

Pri teh vsebinah Korporativna pravila Skupine SIJ odstopajo od priporočil Kodeksa upravljanja javnih delniških družb. Sestavo, imenovanje in postopek izbire članov organov vodenja in nadzora usklajujeta največja delničarja v skladu z Delničarskim sporazumom ter v skladu z zahtevami zakonodaje.

Korporativna pravila Skupine SIJ opredeljujejo organe upravljanja in vodenja Skupine SIJ z vsebinskimi določbami, ki se nanašajo na:

- upravljanje in nadzor v družbi SIJ d.d.,
- vodenje družbe in Skupine SIJ,
- shemo procesov Skupine SIJ,
- smernice za delovanje poslovodnih oseb.

Transparentnost poslovanja

Korporativna pravila Skupine SIJ določajo tudi usmeritve za javno poročanje in transparentnost poslovanja. Izpostavlja jo pomen pravočasnega javnega obveščanja in poročanja o vseh pomembnejših poslovnih dogodkih ter zagotavljanja enakomerne obveščenosti vseh deležnikov Skupine SIJ. Družba SIJ d.d. na organiziranem trgu trguje z obveznicami, zato Korporativna pravila Skupine SIJ ne opredeljujejo izdelave finančnega koledarja ali obvestil o zaprtih trgovalnih oknih, kot priporoča Kodeks upravljanja javnih delniških družb. Objave nadzorovanih ali notranjih informacij prilagajamo nastanku pomembnih poslovnih informacij. Prizadevamo si, da so poslovne informacije jasne in dostopne vsem deležnikom.

Skupina SIJ pri uveljavljanju standardov in dobrih praks korporativnega upravljanja in njihovega komuniciranja primarno spoštuje lastna korporativna pravila, ki so ustrezno prilagojena korporativnemu sistemu Skupine SIJ in usmerjena v učinkovito doseganje poslovnih in trajnostnih ciljev.

V Ljubljani, 8. maj 2026

Andrey Zubitskiy,
predsednik uprave



Evgeny Zverev,
predsednik nadzornega sveta



Viacheslav Korchagin,
član uprave, glavni izvršni direktor



Igor Malevanov,
član uprave, izvršni direktor za finance



dr. Kristijan Bauer,
član uprave, izvršni direktor za prestrukturiranje

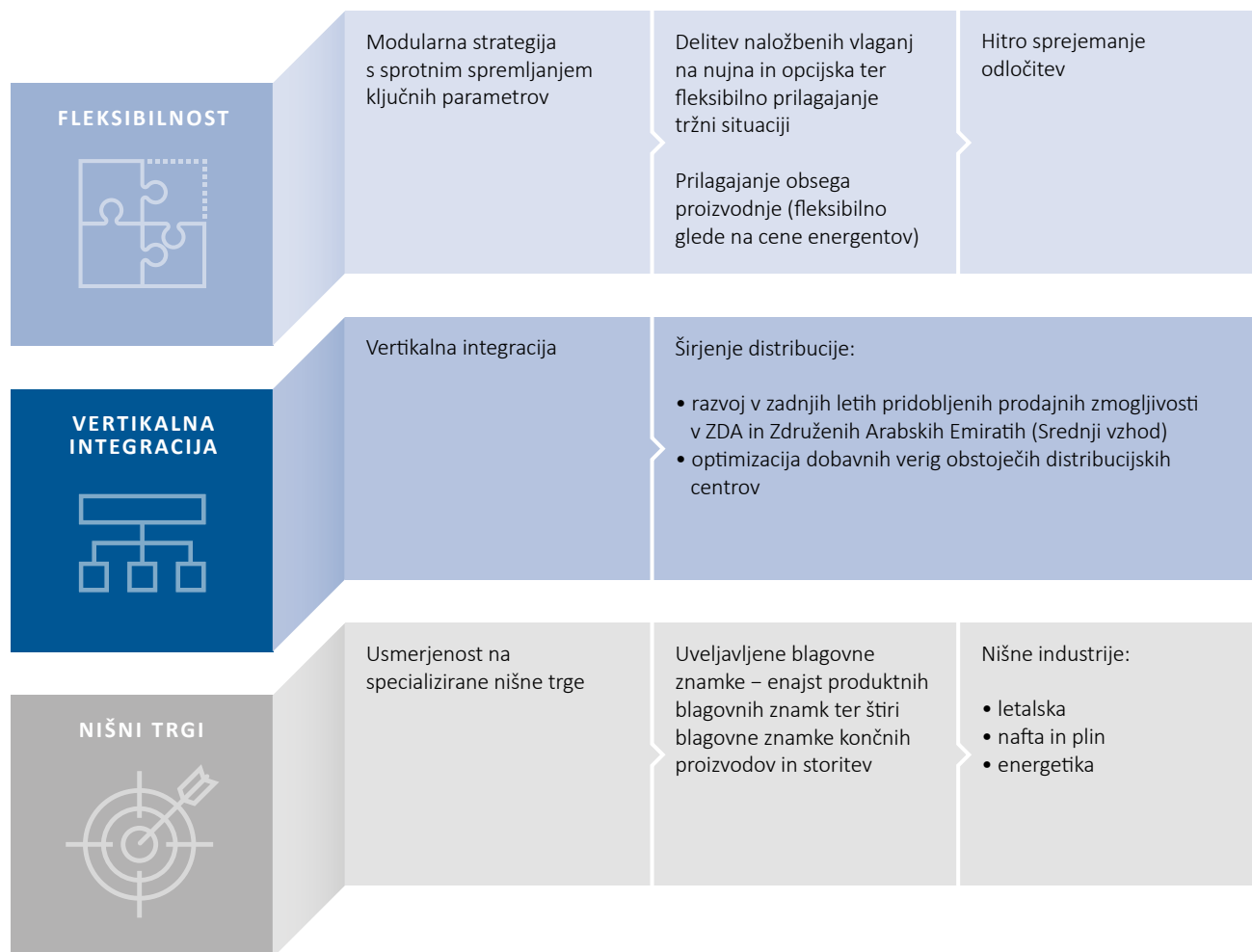


POSLOVNO POROČILO

Uresničevanje poslovne strategije

Leta 2025 je Skupina SIJ nadaljevala z uresničevanjem zastavljene poslovne strategije, usmerjene v dolgoročno rast, ohranjanje konkurenčnih prednosti ter povečanje operativne učinkovitosti. Kljub zahtevnim razmeram na ključnih trgih smo skladno s strateškimi usmeritvami uspešno ohranili vodilne položaje v svojih tržnih nišah. Ohranili smo vodilni položaj med proizvajalci nerjavne debele pločevine v EU in ostali med štirimi največjimi evropskimi proizvajalci orodnih jekel.

Prednosti poslovne strategije Skupine SIJ



V okviru uresničevanja strateških ciljev smo nadaljevali tudi z načrtnimi aktivnostmi na področju trajnostnega poslovanja in okoljske odgovornosti. Z vlaganji v energetske učinkovitost, zmanjševanje okoljskih vplivov ter spodbujanje krožnega gospodarstva uresničujemo cilje trajnostnega razvoja.

ZNAMČENJE IN TRŽENJE

Kot uveljavljen ponudnik znamčenih jekel in izdelkov iz jekla ter nekaterih storitev, namenjenih določenemu področju uporabe, krepimo povezave in sodelovanje s končnimi kupci. Našo ponudbo in kompetence redno predstavljamo na izbranih strokovnih sejmih. Leta 2025 smo se predstavili na 14 sejamskih prireditvah v desetih državah.

Pri trženju in tržnem komuniciranju skrbimo za skladnost našega delovanja s predpisi in spoštujemo etična načela. Doslej se še nismo soočili s primeri neskladnosti z regulativo in tržnokomunikacijskimi kodeksi. Prav tako skrbno varujemo podatke o strankah. Do zdaj nismo prejeli nobenih utemeljenih pritožb zaradi morebitnih kršitev zasebnosti strank ali zaradi izgube podatkov o njih.



NOVA BLAGOVNA ZNAMKA GREEN² ZA JEKLA S PREVERLJIVIM TRAJNOSTNIM POREKLOM

Linija Green², ki zajema celoten proizvodni program jekel Skupine SIJ, je rezultat večletnega razvojnega in tehnološkega sodelovanja v skupini. Vključuje jeklene izdelke, proizvedene izključno iz jeklenega odpadka ter ob uporabi 100-odstotne električne energije iz obnovljivih virov.

Jekla, združena pod znamko Green², odlikuje dodatno zmanjšanje emisij CO₂ za 20 do 35 odstotkov v primerjavi z jekli, proizvedenimi brez uporabe obnovljivih virov energije. Lansiranje blagovne znamke Green² pomembno prispeva k prepoznavnosti Skupine SIJ kot odgovornega in inovativnega partnerja v trajnostni jeklarski industriji. Z uvedbo novih produktov smo okrepili svoj položaj na zahtevnih evropskih trgih, na katerih se bo povpraševanje po nizkoogljičnih materialih v prihodnjih letih povečevalo.

Ob podpori strateških partnerjev in kupcev bo Skupina SIJ v prihodnje nadaljevala z razvojem portfelja zelenih jekel ter z vlaganji v tehnologije, ki omogočajo nadaljnje zmanjševanje emisij CO₂ in učinkovitejšo rabo surovin. Projekt Green² tako predstavlja enega ključnih temeljev za doseganje dolgoročne trajnostne konkurenčnosti skupine.

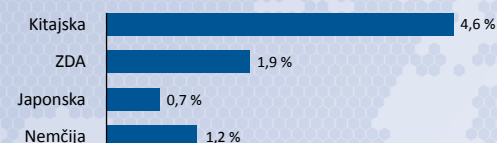
VARSTVO KONKURENCE

Družbe Skupine SIJ na trgu delujejo pošteno. Do konca leta 2025 nismo bili udeleženi v nobenih upravnih, pravnih ali drugih postopkih v zvezi z izkrivljanjem konkurence, omejevalnimi sporazumi ali zlorabo prevladujočega položaja. Področja varstva konkurence za sedaj posebej ne upravljamo.

Vplivi zunanjega okolja in aktivnosti skupine SIJ

GIBANJA GLOBALNE EKONOMIJE

Napoved gospodarske rasti za leto 2026



Napoved gospodarske rasti za leti 2026 in 2027



Opažanja in trendi

2,9 -odstotna globalna rast (BDP) v letu 2025

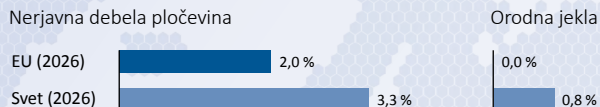
2,7 -odstotna globalna rast (BDP) v letu 2026

Aktivnosti Skupine SIJ

- Krepitev odnosov z obstoječimi strankami v dinamičnih tržnih razmerah
- Povečanje prodajnih aktivnosti na obstoječih in novih trgih
- Izboljšanje dobavne verige do končnih kupcev

NOVI TRENDI POVPRŠEVANJA PO JEKLU

Napoved rasti porabe jekla



Napoved rasti povpraševanja po jeklu



Opažanja in trendi

0,2 -odstoten upad povpraševanja po jeklu v EU v letu 2025

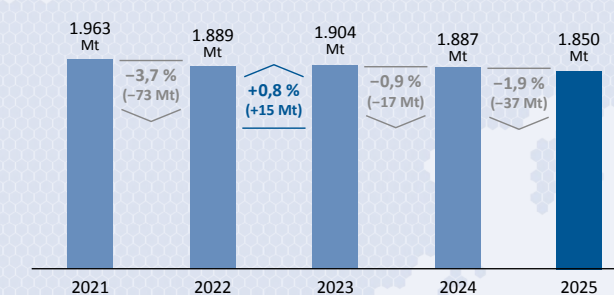
12 -odstoten upad izvoza jekla iz EU v letu 2025

Aktivnosti Skupine SIJ

- Učinkovito prilagajanje poslovanja skupine na nižanje tržnih cen jeklarskih proizvodov
- Prilagoditve in iskanje priložnosti ob dvigu cen energentov in surovin
- Spremljanje razvojnih aktivnosti na trgu in iskanje novih poslovnih priložnosti v smeri okoljsko vzdržne jeklarske proizvodnje

TRAJNOSTNI RAZVOJ IN GEOPOLITIČNI IZZIVI

Svetovna rast proizvodnje jekla



Opažanja in trendi

2,8 -odstoten upad proizvodnje jekla v EU v letu 2025

1,9 -odstoten upad svetovne proizvodnje jekla v letu 2025

Aktivnosti Skupine SIJ

- Ohranjanje optimalne ravni proizvodnje za izpolnjevanje potreb trga
- Optimizacija produktnega miksa s poudarkom na uporabi jekla v trajnostnih končnih proizvodih
- Utrjevanje in poglobljanje odnosov z obstoječimi kupci

Viri:

Evropska komisija. November 2025. European Economic Forecast: Autumn 2025. Dostopno na [povezavi](#) (3. 3. 2026).

Evropsko jeklarsko združenje. December 2025. Economic and Steel Market Outlook 2025/2026, fourth quarter. Dostopno na [povezavi](#) (3. 3. 2026).

SMR. Steel Market Research. 2025. Database Macquarie Commodities Compendium. Interni podatki.

Svetovno jeklarsko združenje. Oktober 2025. Worldsteel Short Range Outlook, October 2025. Dostopno na [povezavi](#) (3. 3. 2026).

Svetovno jeklarsko združenje. Februar 2026. December 2025 Crude Steel Production and 2025 Global Crude Steel Production Totals. Dostopno na [povezavi](#) (3. 3. 2026).

Upravljanje tveganj in priložnosti

Uresničevanje poslovne strategije in doseganje poslovnih rezultatov v negotovih razmerah je neločljivo povezano z ustreznim upravljanjem tveganj in priložnosti, njihovim pravočasnim prepoznavanjem in presojo njihovih vplivov.

V enoten sistem obravnave tveganj so vključene vse družbe Skupine SIJ. Centralni register tveganj in registri tveganj posameznih odvisnih družb skupaj tvorijo celovit sistem upravljanja tveganj, ki temelji na zaokroženem procesu načrtovanja, koordiniranja in poročanja. Sistem vključuje določanje ter izvajanje ukrepov za blaženje vplivov posameznih tveganj in redno spremljanje njihove uspešnosti. Upravljanje tveganj na ravni odvisnih družb je nadzorovano in po potrebi dopolnjeno tudi na ravni obvladujoče družbe. Večja tveganja, ki obstajajo v vseh družbah, in tveganja, ki lahko pomembno vplivajo na več odvisnih družb, obravnavamo kot tveganja Skupine SIJ. Pri presoji tveganj nenehno prepoznavamo in ocenjujemo tudi priložnosti, ki lahko okrepijo naše sposobnosti za doseganje in preseganje zastavljenih ciljev.

Pri ocenjevanju tveganj upoštevamo hitrost in verjetnost za uresničenje tveganja. Z upoštevanjem naše ranljivosti pri morebitnem uresničenju tveganja ocenimo posledice in možnosti za sanacijo stanja. Posledice presojamo dvestopenjsko – z vidika posamezne odvisne družbe in z vidi-



ka celotne Skupine SIJ. Tista tveganja, ki se pojavijo v več družbah, z eskalacijskim dodatkom uvrstimo med tveganja Skupine SIJ. Poleg eskaliranih operativnih tveganj prepoznavamo, ocenjujemo in obvladujemo tudi strateška tveganja, ki bi lahko neposredno vplivala na delovanje, ugled in poslovanje celotne Skupine SIJ. Tveganja manjših družb v Skupini SIJ obravnavamo sorazmerno z njihovim vplivom.

Na podlagi ocen resnosti tveganj uvajamo sistematična varovala ter sprejemamo ukrepe za njihovo preprečitev ali obvladovanje. Proces prepoznavanja tveganj, ki je vključeval tudi trajnostna tveganja za leto 2025, je opisan v poglavju [Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti na področju trajnosti](#). Izveden je bil ločeno od osnovnega procesa upravljanja

tveganj, ki pa je že v izhodišču vseboval tudi nekatere trajnostne vidike. Leta 2026 načrtujemo nadaljnjo nadgradnjo procesa ocene tveganja z uvedbo celovite enotne ocene tveganja.

Sektor za kakovost, trajnost in korporativno vodenje vodi, upravlja, koordinira in z notranjimi presojami tudi kontrolira celoten proces trajnostnega poročanja v Skupini SIJ v sodelovanju z drugimi sektorji, oddelki ter odvisnimi družbami, ki so sicer sami odgovorni za lastno dejavnost.

Redno poročanje upravnim, poslovodnim in nadzornim organom je opisano v poglavju [Upravljanje tveganj in notranje kontrole poročanja o trajnosti](#).

PREGLED KLJUČNIH TVEGANJ

Ključna poslovna in tehnološka tveganja Skupine SIJ so bila leta 2025 enaka kot prejšnja leta, spreminjata pa se njihova resnost in pomembnost. Med najvišje ocenjena tveganja so se leta 2025 ponovno uvrstila tudi finančna tveganja, ki so podrobneje predstavljena v Računovodskem poročilu.

Ekonomska in komercialna tveganja

Leta 2025 so v Skupini SIJ na poslovnem in tehnološkem področju najvišje ocenjena komercialna tveganja. Negotove razmere na področju energetike in povečana volatilitnost trgov usmerjajo številne gospodarske subjekte v optimizacijo proizvodnje, nabave in logistike. Zaradi ohlajenega trga so se zaostriili pogoji za naročila, kar povečuje tveganja za doseganje ustrezne marže pri realizaciji naročil.

Proizvodna in operativna tehnološka tveganja

Drugo najvišje ocenjeno tveganje leta 2025 je povezano z nerazpoložljivostjo infrastrukturnih virov ter strojne in druge delovne opreme. Zaradi omejenih možnosti posodabljanja in vzdrževanja manj kritične infrastrukture lahko prihaja do nepredvidljivih okvar in strojelomov, kar lahko negativno vpliva na pravočasno izvedbo naročil.

Poslovna tveganja s tveganji upravljanja in vodenja

Tretje najvišje ocenjeno tveganje je povezano s pomanjkanjem ustreznih kadrov na trgu dela. Upokojitve, oteženo nadomeščanje zaposlenih s specifičnimi znanji in kvalifikacijami ter povečana fluktuacija vplivajo na razpoložljivost ključnih kompetenc.

Tveganja, povezana s podnebnimi spremembami in zelenim prehodom

Tveganja, povezana s trajnostnim delovanjem Skupine SIJ, smo leta 2024 prvič proučili v skladu s standardi ESRS; podrobneje so predstavljena v poglavju [Tabela pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti \(IRO\)](#). Leta 2025 so ta tveganja ostala na podobni ravni kot leta 2024.

Leta 2025 so se najbolj izrazito materializirala komercialna tveganja, povezana z ohlajenimi razmerami na evropskih trgih in z zaostrenimi pogoji za naročila, kar je vplivalo na strukturo prodaje ter pritiske na marže. Deloma so se materializirala tudi operativna tveganja, predvsem v obliki omejene razpoložljivosti infrastrukturnih virov, kar je zahtevalo prilagoditve proizvodnih procesov in pospešitev nujnih naložb v zagotavljanje stabilnega obratovanja.

Razumevanje upravljanja tveganj je ključno za nadaljnjo interpretacijo poslovnih rezultatov in dejavnikov, ki so zaznamovali leto 2025.



Analiza poslovanja

POSLOVNO OKOLJE

Poslovno leto 2025 je zaznamovalo delovanje Skupine SIJ v oteženih poslovnih okoliščinah, s katerimi se sooča celotno evropsko jeklarstvo. Panoga je pod pritiskom konkurence iz azijskih držav, od koder se presežne količine poceni jekla prelivajo na evropski trg. Še vedno so veljale visoke, 50-odstotne carine na uvoz jekla v ZDA, stroški energentov so bili visoki, naš najpomembnejši trg, Evropa, je bil ohlajen, povpraševanje pa zmanjšano. Evropski jeklarji so samo v zadnjem letu dni napovedali izgubo skoraj desetine celotne proizvodnje. Srečevali smo se s poslovnimi izzivi, ki so zahtevali optimizacijo, nenehno prilagajanje in veliko mero odgovornosti. Evropska komisija je marca sprejela dolgo pričakovana akcijski načrt za jeklo in kovine ter dogovor o čisti industriji. V letu 2025 smo se seznanili z osnutkom trgovinskih ukrepov Evropske komisije, za katere menimo, da gredo v pravo smer. V začetku leta 2026 je že začel delovati mehanizem prilagajanja meja ogljika (CBAM), ki dopolnjuje sistem EU za trgovanje z emisijami (EU ETS) z uporabo podobnih pravil za uvoz jekla na evropski trg. V Sloveniji je bil na začetku leta 2026 sprejet tudi Zakon o spodbujanju konkurenčnosti in razogljičenja elektointenzivnih podjetij, ki bo tudi jeklarskim družbam Skupine SIJ omogočil dostop do cenejše električne energije in s tem konkurenčnejše pogoje za delovanje. Ocenjujemo, da bi učinke teh ukrepov lahko občutili v drugi polovici leta 2026.

V Skupini SIJ smo konec leta 2025 prešli v pomembno obdobje strateških sprememb, ki so usmerjene v vzpostavitev dolgoročne stabilnosti in v preobrat iz trenutne situacije v izboljšanje poslovanja: po pridružitvi člana uprave, odgovornega za prestrukturiranje, smo zagnali aktivnosti za pripravo načrta prestrukturiranja in nadaljevali pogovore za doseg dogovora o celoviti dolgoročni rešitvi refinanciranja.

Zaradi opisanih težkih poslovnih okoliščin so kazalniki poslovanja nižji kot v letu 2024. Odlili smo za 5,2 odstotka manj jekla, ustvarili za 11,9 odstotka nižje prihodke od prodaje, EBITDA pa je dosegla 21,6 odstotka EBITDA iz leta 2024.

Ključne številke iz poslovanja Skupine SIJ

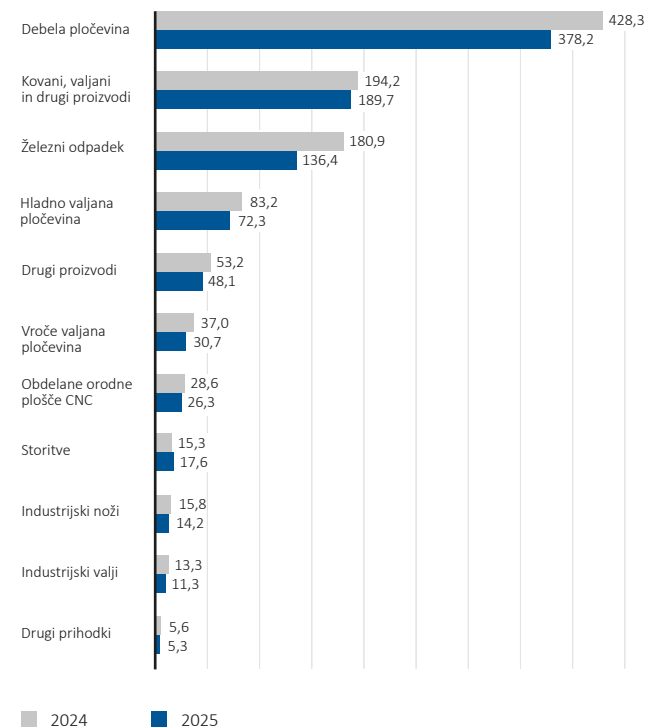
	Enota mere	2024	2025
Proizvodnja odlitega jekla	t	456.743	433.115
Čisti prihodki od prodaje	000 EUR	1.055.428	929.972
EBIT	000 EUR	-18.932	-73.585
EBIT marža	odstotek	-1,8	-7,9
Amortizacija	000 EUR	56.880	57.205
EBITDA	000 EUR	48.208	10.429
EBITDA marža	odstotek	4,6	1,1
Poslovni izid pred davki	000 EUR	-42.702	-104.776
Čisti poslovni izid	000 EUR	-46.372	-117.743
Odlivi za naložbe	000 EUR	66.105	34.579
Povprečno število zaposlenih		3.554	3.562

	Enota mere	31. 12. 2024	31. 12. 2025
Skupaj sredstva	000 EUR	970.566	876.285
Kapital	000 EUR	371.800	242.436
Obratni kapital	000 EUR	154.940	183.759
<i>Zaloge</i>	<i>000 EUR</i>	<i>296.539</i>	<i>269.999</i>
<i>Terjatve do kupcev</i>	<i>000 EUR</i>	<i>88.209</i>	<i>96.348</i>
<i>Obveznosti do dobaviteljev za obratna sredstva</i>	<i>000 EUR</i>	<i>229.808</i>	<i>182.588</i>
Neto finančni dolg	000 EUR	255.899	321.008
<i>Dolgoročne in kratkoročne finančne obveznosti</i>	<i>000 EUR</i>	<i>293.806</i>	<i>341.072</i>
<i>Denar in denarni ustrezniki</i>	<i>000 EUR</i>	<i>37.907</i>	<i>20.064</i>
NFD/EBITDA		5,3	30,8

STABILNA STRUKTURA PRODAJE PO SKUPINAH PROIZVODOV

Struktura prodaje je ostala primerljiva s preteklim obdobjem, saj smo z namenom ohranjanja tržnih deležev kljub nekoliko nižji dobičkonosnosti vzdrževali prisotnost na ključnih trgih.

Prodaja po skupinah proizvodov (v milijonih evrov)

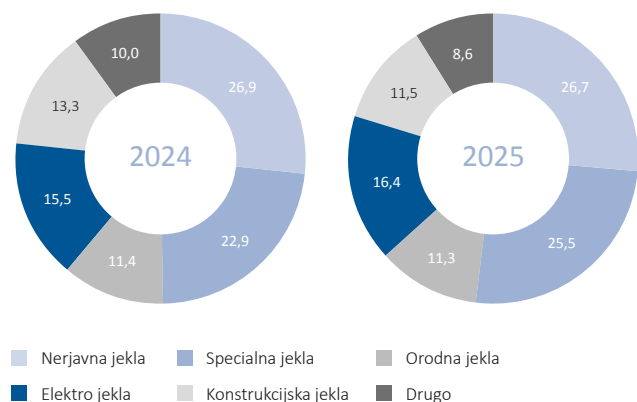


Zastopanost deležev prodaje posameznih vrst jekel se je v zahtevnih tržnih razmerah obrnila v korist specialnih jekel. Njihov delež se je povečal za 2,6 odstotne točke, delež konstrukcijskega jekla pa se je zmanjšal. Prodaja ostalih vrst jekel je ostala na ravni lanskega leta.

Dolgoročno načrtujemo nadaljnjo rast deležev elektro jekel ter specialnih in orodnih jekel. Z njihovo proizvodnjo so povezane tudi [naložbe](#), ki smo jih v obeh jeklarnah Skupine SIJ uspešno zaključili začetek leta 2025.

Strateško se osredotočamo na razvoj novih prodajnih kanalov in na nišne jeklarske trge, za katere izdelke razvijamo v sodelovanju s svojimi partnerji.

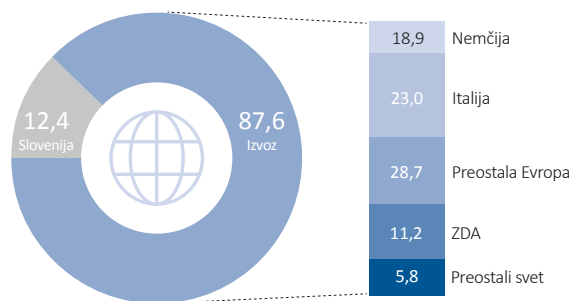
Delež količinske prodaje posameznih vrst jekel
(v odstotkih)



VISOK DELEŽ IZVOZA

Z več kot 85-odstotnim deležem izvoza smo že več kot desetletje med največjimi izvozniki v Sloveniji. V letu 2025 smo na tujih trgih ustvarili 815,1 milijona evrov oz. 87,6 odstotka prihodkov od prodaje. Prisotni smo v več kot 70 državah sveta, naši glavni izvozni trgi pa so Nemčija, Italija in druge evropske države. V letu 2025 se je izvoz v te države zmanjšal, kar smo delno nadomestili z izvozom v ZDA in preostali svet.

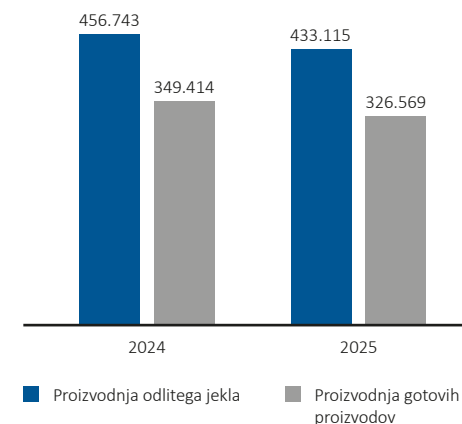
Delež prihodkov od prodaje po trgih (v odstotkih)



NIŽJI OBSEG PROIZVODNJE

Na jeklarskem poslovnem področju smo v primerjavi z letom 2024 proizvodnjo odlitega jekla zmanjšali za 5,2 odstotka, proizvodnjo gotovih proizvodov pa za 6,5 odstotka.

Proizvodnja odlitega jekla in gotovih proizvodov (v tonah)



VPLIVI POSLOVNIH PODROČIJ NA EBITDA

Skupina SIJ je v letu 2025 ustvarila 10,4 milijona evrov EBITDA, pri čemer je na rezultat najbolj vplivalo jeklarsko poslovno področje. Zaradi neugodnih razmer na trgu, ki so se izraziteje poslabšale v drugem četrtletju 2025 in se stopnjevale vse do konca leta, se je EBITDA znižal za 37,8 milijona evrov. Na znižanje je vplival upad proizvedenih količin ter nekoliko spremenjen prodajni program, zaradi česar se je EBITDA dodatno zmanjšal za 2,9 milijona evrov, ob nepredvidljivih gibanjih na nabavnih in prodajnih trgih ter zniževanju prodajnih cen za ohranjanje tržnih deležev pa še za dodatnih 22,9 milijona evrov.

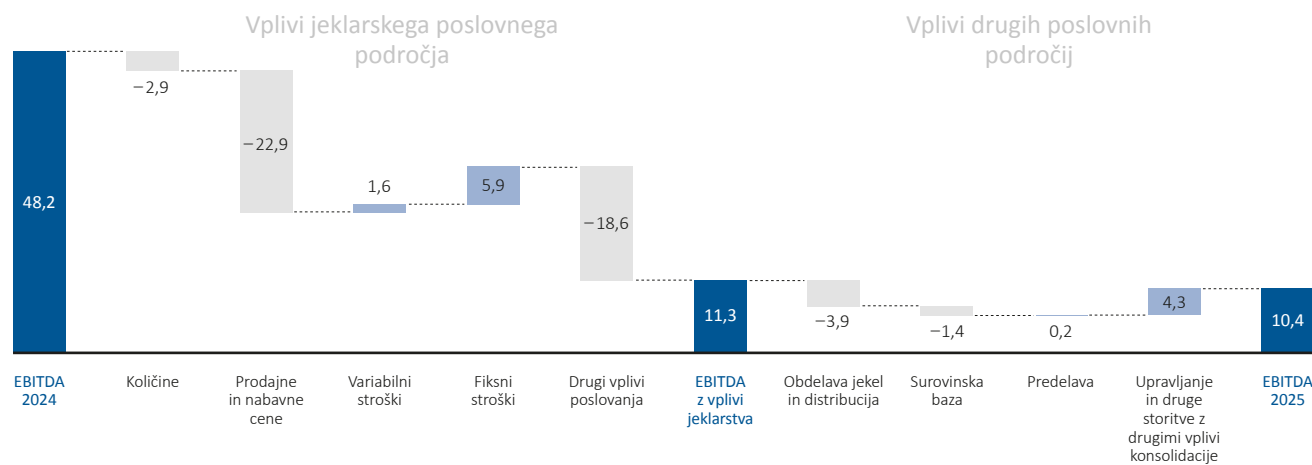
Pozitiven vpliv variabilnih stroškov v višini 1,6 milijona evrov je pretežno posledica nižjih stroškov proizvodnih in vzdrževalnih storitev ter nižjih cen ognjevdržnih materialov. Fiksni stroški so se zmanjšali zaradi stroškovnih optimizacij, ki smo se jih v zahtevnih tržnih razmerah lotili še bolj intenzivno. Na EBITDA negativno vplivajo še za 9,7 milijona evrov nižji prihodki iz naslova odškodnin in subvencij kot leto prej, tečajne razlike v višini 2,0 milijona evrov, višje vrednotenje obveznosti za CO₂ kupone v višini 2,7 milijona evrov in reklamacije v višini 1,7 milijona evrov.

S poslovnim področjem jeklarstva je močno povezano tudi področje obdelave jekel in distribucije. V letu 2025 so bili vplivi na EBITDA tega področja predvsem posledica nižjih prodajnih cen zaradi slabših tržnih razmer v Nemčiji in Italiji.

Tudi poslovno področje surovinske baze je zaradi nižjih prodajnih količin in cen na EBITDA Skupine SIJ vplivalo negativno. Zaradi zaostrenih razmer na trgih industrijskih nožev in valjev je EBITDA minimalno zvišalo področje predelave.

Na področju upravljanja in drugih storitev so na EBITDA pozitivno vplivali nižji stroški dela, dobički iz prodaje osnovnih sredstev, dobički v zalogah znotraj skupine ter druge manjše konsolidacijske prilagoditve.

EBITDA most (v milijonih evrov)

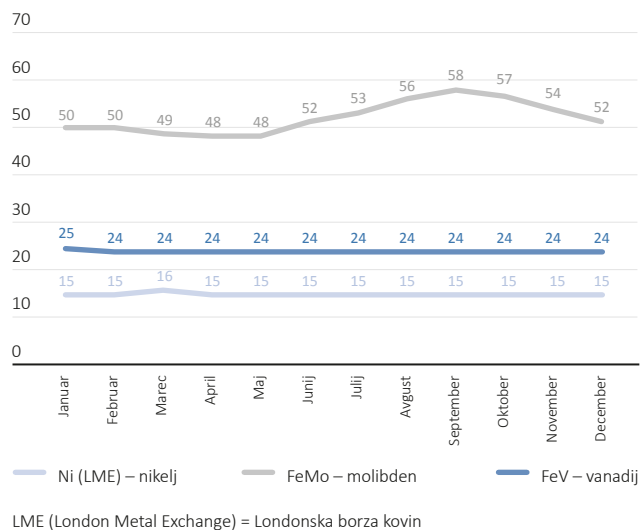


CENE KLJUČNIH SUROVIN

V letu 2025 je trg jeklarskih surovin deloval v razmerah zmerne, vendar neenakomerne gospodarske aktivnosti v Evropi. Kljub občasnim znakom okrevanja ostaja jeklarski trg pod vplivom šibkega povpraševanja v gradbeništvu in predvidnosti v predelovalnih dejavnostih. Napovedi Evropskega združenja jeklarjev EUROFER so sicer kazale postopno izboljšanje razmer in rast porabe jekla v letih 2025 in 2026. Ker so bila ta pričakovanja predvsem zaradi negotovih makroekonomskih razmer in geopolitičnih vplivov povezana s številnimi tveganji, smo pozitivne napovedi obravnavali z določeno mero predvidnosti.

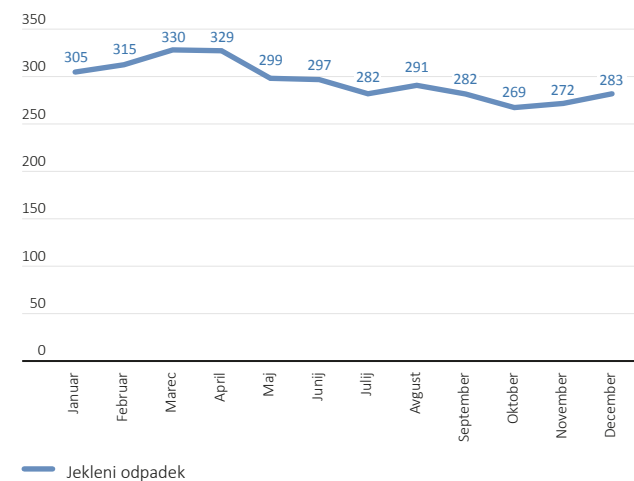
- **Molibden** je v prvi polovici leta beležil rast cen, ki je vrhunec dosegla v tretjem četrtletju. V zadnjem delu leta so se cene postopno znižale in leto zaključile le približno štiri odstotke nad izhodiščno ravno. Trg je zaznamovalo omejeno ravnotežje med ponudbo in povpraševanjem ter previdno naročanje kupcev.
- Cene **vanadija** so skozi leto ostajale pretežno stabilne brez izrazitejših nihanj.
- Podobno je veljalo za **nikelj**, kjer so se cene gibale v omejenem razponu, ponudba je bila zadostna, globalni trg pa uravnovežen.

Gibanje cen ključnih surovin za proizvodnjo nerjavnih in orodnih jekel (v ameriških dolarjih na kilogram)



Cena **jeklenega odpadka** je konec prvega in na začetku drugega četrtletja dosegla vrhunec, nato pa se je v drugi polovici leta postopno znižala ter leto zaključila približno 11 odstotkov pod začetno ravno. Na gibanje cen je vplivala kombinacija sezonsko povečane ponudbe ter umirjenega povpraševanja jeklarn.

Gibanje cen jeklenega odpadka (v evrih na tono)

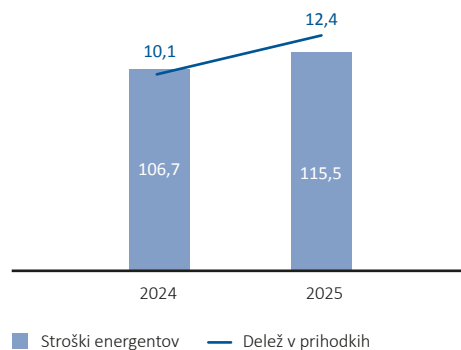




VPLIV STROŠKOV ENERGENTOV

Na poslovnih področjih jeklarstva in predelave, ki sta največja porabnika energentov v Skupini SIJ, se je poraba energentov znižala predvsem zaradi slabšega trga in posledično delnih zaustavitev jeklarn, stroški energentov pa so bili višji kot leto prej predvsem zaradi višjih cen plina. V letu 2025 smo za nižjo proizvodnjo porabili za 3,3 odstotka manj megavatnih ur električne energije ter za 4,6 odstotka manj megavatnih ur zemeljskega plina. Stroški energentov so bili 8,2 odstotka višji kot v letu 2024. Delež teh stroškov se je v poslovnih prihodkih celotne Skupine SIJ povečal za 2,3 odstotne točke.

Stroški energentov (v milijonih evrov) **in delež v prihodkih** (v odstotkih)

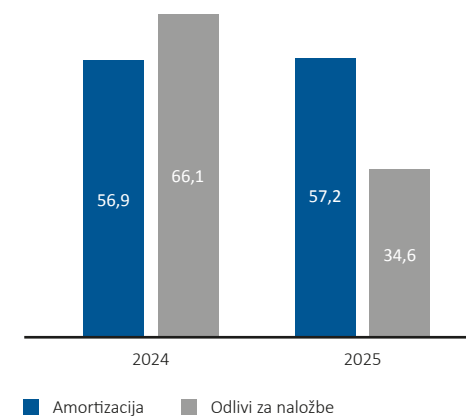


NALOŽBE IN AMORTIZACIJA

Odlivi za naložbe so bili v letu 2025 nižji od zneska amortizacije, ki zaradi obsežnih projektov iz preteklega in tekočega obdobja ostaja na visoki ravni. Letne naložbene izdatke pretežno predstavljajo zaključeni projekti, ki so bili začeti v letu 2024, ter izvedba večjih popravil, nujnih za zagotavljanje nemotenega proizvodnega procesa.

V letu 2025 nismo začeli novih večjih naložb, saj smo se zaradi omejene likvidnosti osredotočili izključno na najnujnejše projekte, ki so ključni za ohranjanje osnovne operativne zmožnosti. Naložbene odlive bomo tudi v prihodnje prilagajali razmeram na trgu. V primeru počasnejšega okrevanja bomo nadaljevali s strogo selektivnim pristopom in vlagali zgolj v nujne naložbe, potrebne za zagotavljanje stabilnega delovanja podjetja.

Stroški amortizacije in odlivi za naložbe (v milijonih evrov)

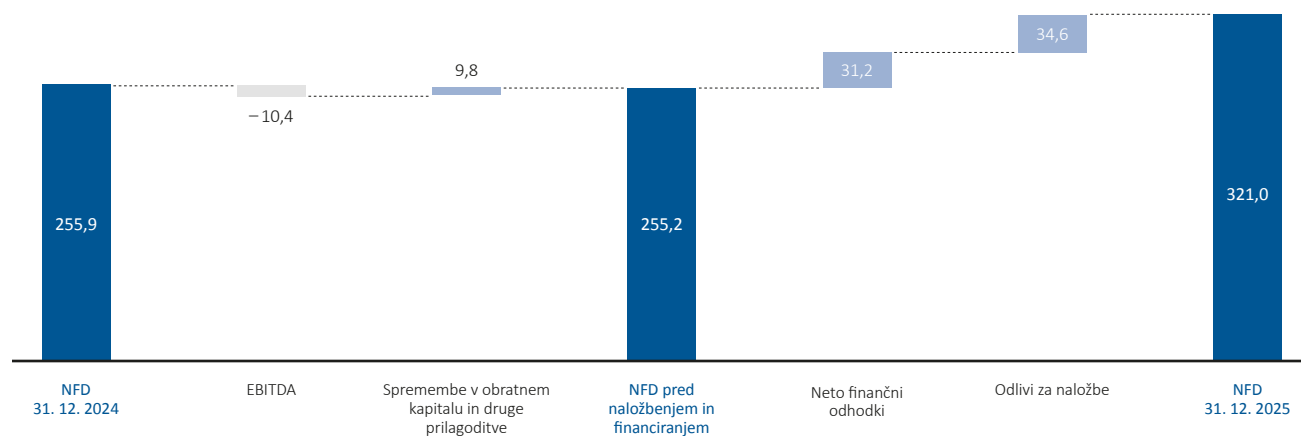


NETO FINANČNI DOLG

Neto finančni dolg Skupine SIJ se je ob koncu leta 2025 povečal za 65,1 milijona evrov in dosegel 321,0 milijona evrov. Na povečanje so vplivale razmere za poslovanje, in sicer večji

neto finančni odhodki iz naslova refinanciranja in odlivi za naložbe, ki pa smo jih zaradi težkih okoliščin poslovanja v kar največji možni meri omejili.

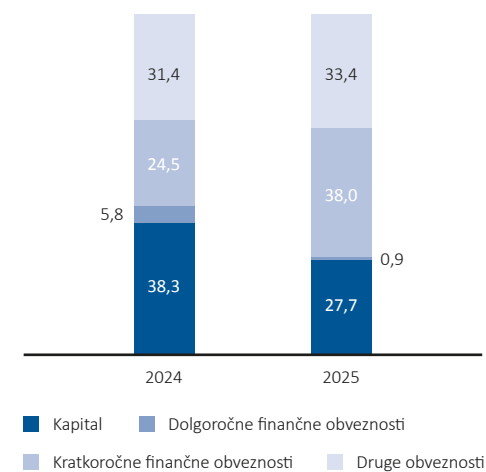
NFD most (v milijonih evrov)



VISOK DELEŽ LASTNIŠKEGA KAPITALA

Zaradi negativnega čistega poslovnega izida se je delež lastniškega kapitala glede na predhodno leto nekoliko znižal, vendar še vedno ostaja na visoki ravni, delež obveznosti pa se je povečal.

Dolžniška struktura na dan 31. decembra (v odstotkih)



RAZPRŠITEV VIROV FINANCIRANJA

Likvidnostno rezervo in vire financiranja si v Skupini SIJ zagotavljamo z bilateralnimi linijami in dolgoročnim sindiciranim posojilom, sklenjenim leta 2022. Pri tem posojilu poleg devetih domačih in tujih bank sodeluje tudi Evropska banka za obnovo in razvoj (EBRD).

V letu 2025 so med Skupino SIJ in bankami potekali konstruktivni pogovori o doseganju dolgoročne rešitve refinanciranja za skupino, ki je potrebna zaradi zahtevnih tržnih razmer. V letu 2025 smo (oziroma dve naši največji proizvodni družbi SIJ Acroni in SIJ Metal Ravne) z bankami upnicami podpisali dogovor o zagotovitvi dodatne likvidnosti za podporo poslovanju v višini 25 milijonov evrov.

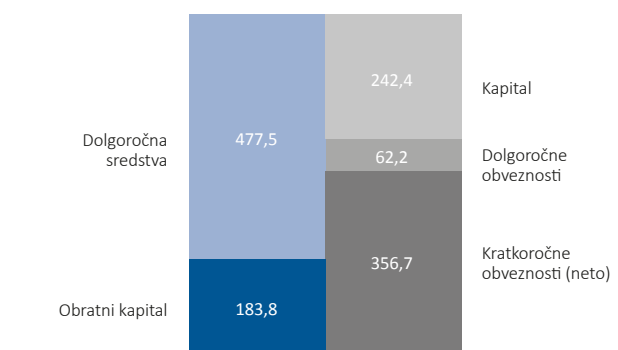
STRUKTURA SREDSTEV IN VIROV

Glede na to, da so konec leta 2025 pogajanja o dolgoročni finančni ureditvi še potekala, smo v skladu z zahtevami Mednarodnih standardov računovodskega poročanja (predvsem MSRP 1 – Predstavitev računovodskih izkazov in MRS 1 – Predstavitev računovodskih izkazov, točke o razvrščanju obveznosti po ročnosti) vse finančne obveznosti razvrstili med kratkoročne, saj na bilančni dan še nismo imeli sklenjenega pravno zavezujočega dogovora o podaljšanju zapadlosti.

Takšna razvrstitev posledično ustvarja navidezno neskladje med ročnostjo sredstev in obveznosti, saj so dolgoročna sredstva financirana pretežno s kratkoročnimi viri. Ocenjujemo, da bomo leta 2026 vzpostavili stabilno strukturo sredstev in virov, in sicer z doseženim dogovorom z bankami celostni dolgoročni rešitvi refinanciranja. Takšen dogovor je

usmerjen v zagotovitev trajne in stabilne dolgoročne finančne platforme za celotno skupino.

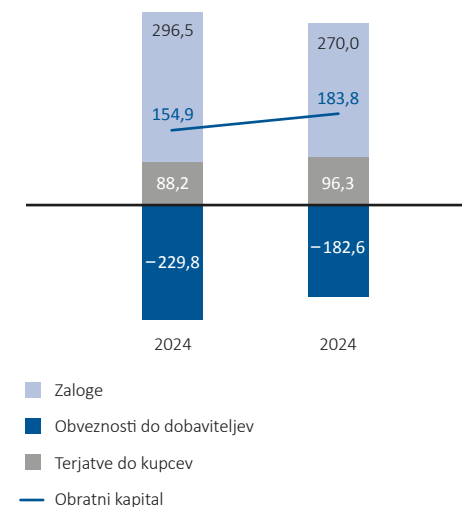
Struktura finančnega položaja na dan 31. decembra (v milijonih evrov)



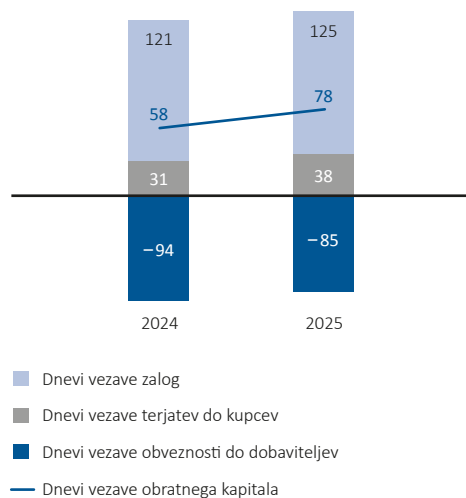
UPRAVLJANJE OBRATNEGA KAPITALA

Medletne spremembe v obratnem kapitalu upravljamo z odobrenimi kreditnimi linijami ter učinkovitim dnevnim spremljanjem terjatev in obveznosti. Obratni kapital se je v letu 2025 glede na preteklo leto povečal, hkrati so se povečali tudi dnevi njegove vezave. Zaradi zahtevnih in negotovih tržnih razmer je bila v letu 2025 prodaja nižja, terjatve do kupcev pa so se povečale. Vrednost zalog smo znižali z aktivnim upravljanjem, usmerjenim v izboljšanje denarnega toka, ter z ustreznim prilagajanjem tržnim razmeram in povpraševanju. Obveznosti do dobaviteljev so se znižale zaradi manjšega obsega nabave in učinkovitega upravljanja nabave.

Obratni kapital na dan 31. decembra (v milijonih evrov)



Dnevi vezave obratnega kapitala na dan 31. decembra

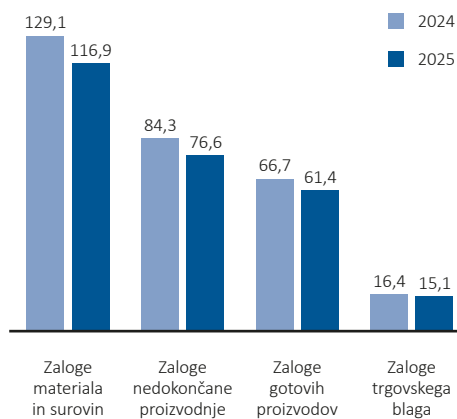


NADALJUJEMO ZNIŽEVANJE ZALOG

V letu 2025 smo sistematično izvajali aktivnosti za zniževanje vseh vrst zalog z jasnim ciljem, da izboljšamo upravljanje obratnega kapitala in povečamo likvidnost podjetja. S kombinacijo procesnih optimizacij in boljšega načrtovanja potreb smo uspešno zmanjšali vrednost zalog surovin in materiala, nedokončane proizvodnje in gotovih izdelkov. Kljub dejanskemu zniževanju fizične količine in vrednosti zalog se to ni v celoti odrazilo v kazalniku dnevi vezave zalog (DIO), saj se je znižala tudi nabavna vrednost prodanega blaga.

Proti koncu leta 2025 smo se zaradi zaostrenih tržnih razmer in potreb po dodatni likvidnosti odločili tudi za izvedbo pospešene odprodaje zalog po znižanih cenah. Čeprav je ta ukrep kratkoročno negativno vplival na EBITDA, je podjetju omogočil hitro sprostitvev vezanih sredstev in s tem izboljšal likvidnostni položaj. Ta odločitev je bila sprejeta premišljeno, ob upoštevanju širšega finančnega konteksta in potreb po stabilnem denarnem toku.

Zaloge po vrstah na dan 31. decembra (v milijonih evrov)



ALTERNATIVNA MERILA USPEŠNOSTI

V Skupini SIJ za prikaz uspešnosti poslovanja uporabljamo tudi alternativna merila uspešnosti, kot jih opredeljuje Evropski organ za vrednostne papirje in trge (ESMA). Kazalnika čistih prihodkov od prodaje in čistega poslovnega izida sta definirana po Mednarodnih standardih računovodskega poročanja.

Pojasnilo kazalnikov uspešnosti

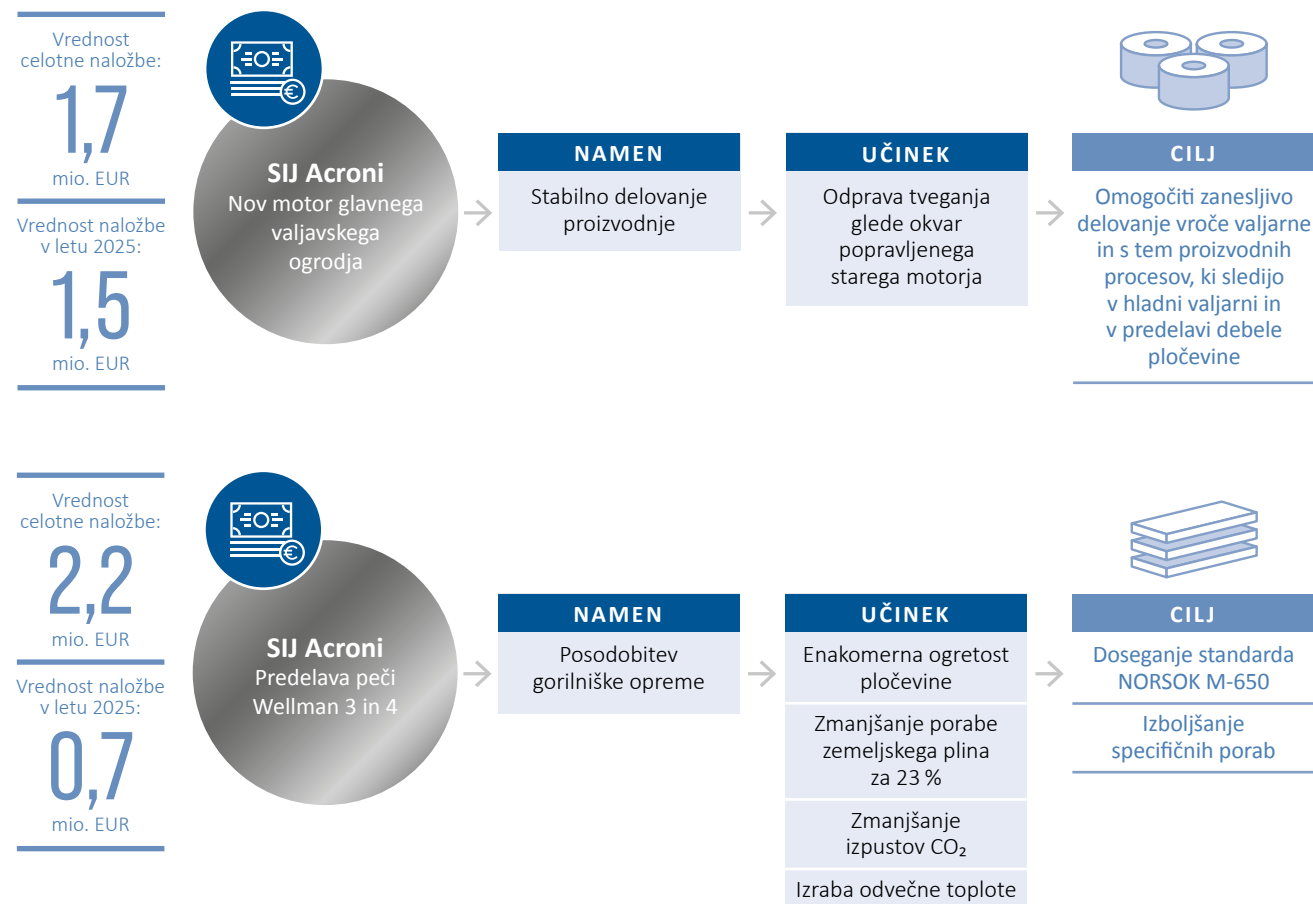
Naziv kazalnika	Pojasnilo izračuna	Uporaba
Čisti prihodki od prodaje	Čisti prihodki od prodaje v izkazu vseobsegajočega donosa (Razkritje 1)	Čisti prihodki od prodaje so del kazalnikov EBITDA marža in delež izvoza.
Delež izvoza	Čisti prihodki od prodaje v tujini v primerjavi s celotnimi čistimi prihodki od prodaje v izkazu vseobsegajočega donosa (Razkritje 1)	Delež izvoza prikazuje stopnjo vključenosti v mednarodno menjavo in meri delež izvoza blaga.
EBIT	Poslovni izid iz poslovanja v izkazu vseobsegajočega donosa	EBIT prikazuje izid iz poslovanja in je del kazalnika EBITDA.
EBITDA	Poslovni izid iz poslovanja v izkazu vseobsegajočega donosa pred amortizacijo (Razkritje 2) in oslabitvami (dobički/izgube) poslovnih terjatev v izkazu vseobsegajočega donosa, pred oslabitvijo opredmetenih osnovnih sredstev in oslabitvijo zalog (Razkritje 4)	EBITDA je eden od pokazateljev uspešnosti Skupine SIJ in pomeni približek denarnega toka iz opravljanja njene osnovne dejavnosti. Višja vrednost tega kazalnika odraža višji denarni tok iz poslovanja, kar pomeni nižje tveganje za vlagatelje.
EBITDA marža	Delež EBITDA v čistih prihodkih od prodaje v izkazu vseobsegajočega donosa	EBITDA marža se kot relativni kazalnik uporablja za primerjalne analize s podobnimi podjetji v industriji.
Čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta v izkazu vseobsegajočega donosa	Čisti poslovni izid je razlika med celotnim poslovnim izidom, obračunanim davkom iz dobička in odloženimi davki ter je poslovni izid, s katerim je mogoče razpolagati.
Neto finančni dolg	Seštevek dolgoročnih in kratkoročnih finančnih obveznosti, zmanjšan za denar in denarne ustreznike, v izkazu finančnega položaja	Neto finančni dolg je del kazalnika NFD/EBITDA.
NFD/EBITDA	NFD/EBITDA	Kazalnik zadolženosti, ki prikazuje razmerje med neto finančnim dolgom in EBITDA. Nižja vrednost kazalnika pomeni, da je Skupina SIJ sposobna v večji meri in hitreje odplačevati dolgove ter da je tveganje neplačila za vlagatelje nižje.

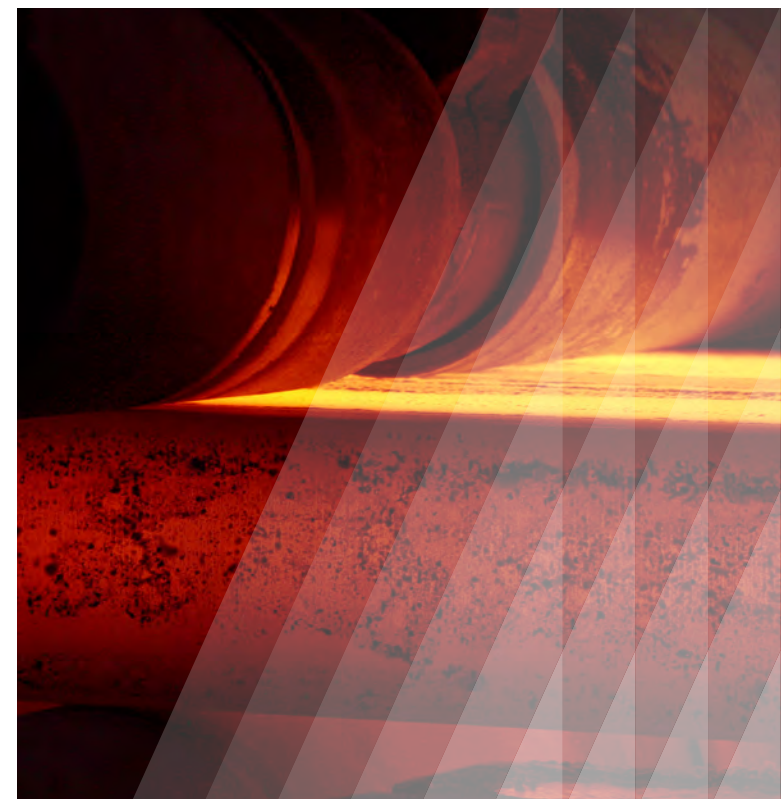
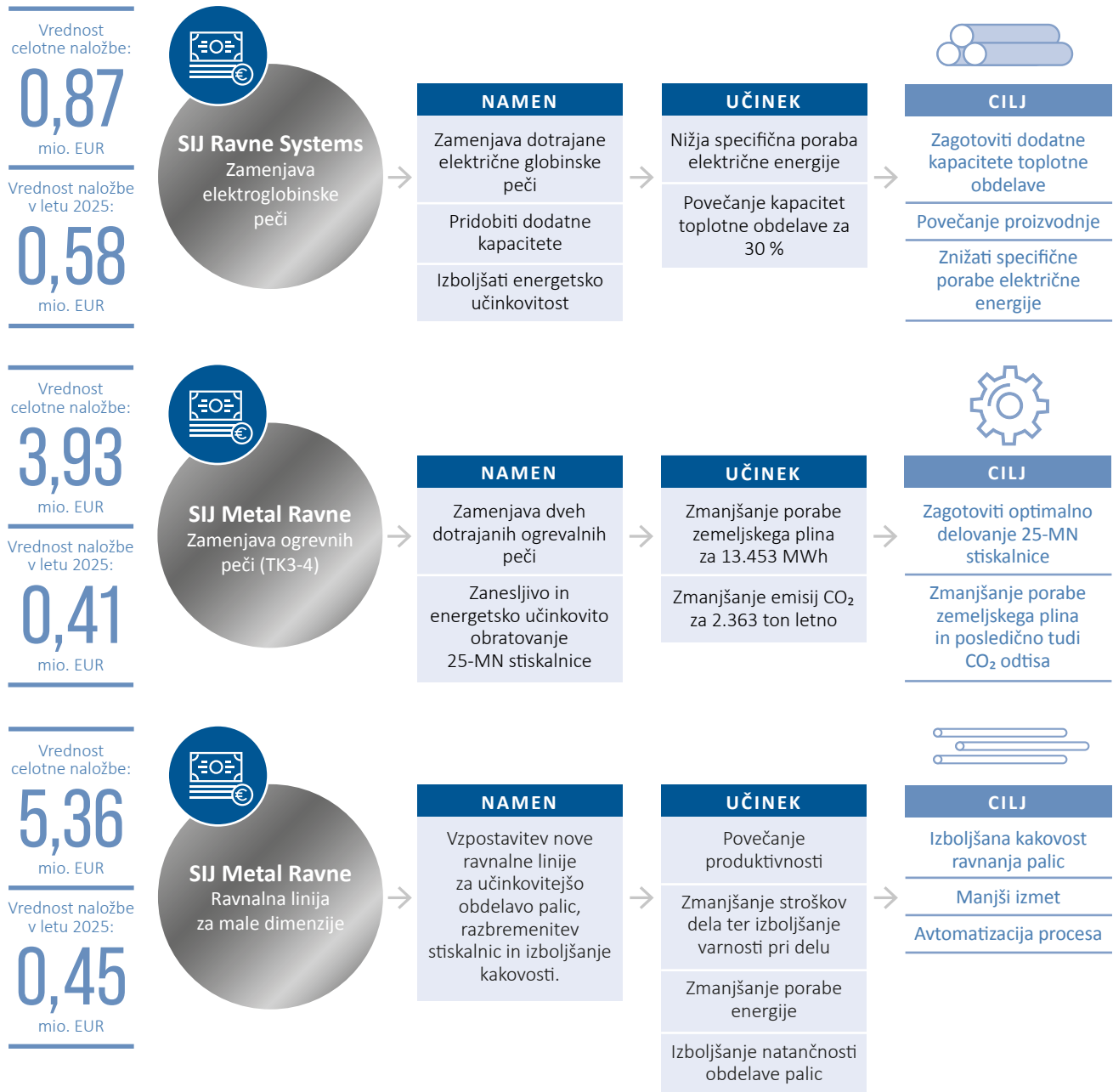
Strateško usmerjene naložbe

Leta 2025 smo zaradi zahtevnih poslovnih okoliščin izvedli predvsem najnujnejše naložbe. Skupna vrednost naložb je znašala 34,6 milijona evrov, kar je manj kot leta 2024. Del sredstev – 1,4 milijonov evrov – smo namenili projektom za zmanjševanje neposrednih vplivov na okolje, ki jih podrobneje predstavljamo v poglavju [Načrt za prehod za blažitev podnebnih sprememb](#).

Naložbe, predvidene tudi v Načrtu razogljičenja Skupine SIJ 2020–2040–2050, pozitivno učinkujejo na zmanjševanje naših vplivov na okolje tudi zaradi spoštovanja načela izbire najboljše razpoložljive tehnologije (BAT – Best Available Technology). S premišljenim načrtovanjem naložb odpravljamo ozka grla in povečujemo učinkovitost, optimiziramo, avtomatiziramo in digitaliziramo proizvodne procese ter povečujemo lastne zmogljivosti, hkrati pa vplivamo na manjšo porabo vode in energentov, povečujemo rabo sekundarnih surovin, zmanjšujemo emisije ipd.

Ključne naložbe leta 2025





POSREDNI EKONOMSKI VPLIVI NALOŽB

Z določenimi naložbami v infrastrukturo in podporne storitve ter z izbranimi ukrepi predvsem v jeklarskih družbah izboljšujemo delovne razmere za zaposlene in obvladujemo svoj vpliv na okolje.

Naložbe v infrastrukturo in podporne storitve

		OKOLJE (emisije, hrup, odplake ...)	ZAPOSLENI (izboljšanje delovnih razmer, povečanje varnosti in izboljšanje zdravja pri delu ...)
INFRASTRUKTURNI UKREPI	SIJ Acroni	Naziv ukrepa:	Ureditev hale C v obratu Predelava debele pločevine
		Vrsta vpliva:	Zagotoviti vzdržljivost in stabilnost jeklene konstrukcije žerjavne proge ter varno delovanje proizvodnje v skladu z veljavnimi standardi.
		Časovna dimenzija:	Projekt v izvajanju. Predviden zaključek leta 2026.
	SIJ Acroni	Naziv ukrepa:	Sistem javljanja požara, plina in alarmiranje
		Vrsta vpliva:	Izboljšanje požarne varnosti, skrajšanje odzivnih časov ob izrednih dogodkih, zmanjšanje tveganja za nastanek večje materialne škode in telesnih poškodb zaposlenih.
		Časovna dimenzija:	Projekt zaključen.

Pomembni ukrepi s posrednimi gospodarskimi vplivi

		OKOLJE (emisije, hrup, odplake ...)	ZAPOSLENI (izboljšanje delovnih razmer, povečanje varnosti in izboljšanje zdravja pri delu ...)
UKREPI S POSREDNIMI UČINKI	SIJ Acroni	Naziv ukrepa: Izraba odvečne toplote na liniji za toplotno obdelavo elektroplöčevin	Menjava enosmernih pogonov z opremo na liniji CBL
		Vrsta vpliva: Zmanjšanje emisij CO ₂ z uporabo odvečne toplote.	Izboljšana varnost pri delu.
		Časovna dimenzija: Projekt v izvajanju.	Projekt izveden.
	SIJ Acroni	Naziv ukrepa: Nadgradnja linije za toplotno obdelavo jekel	
	Vrsta vpliva: Zmanjšanje emisij CO ₂ s prehodom na električne grelce.		
	Časovna dimenzija: Projekt v izvajanju.		
SIJ Acroni	Naziv ukrepa: Predelava peči Wellman 3 in 4		
	Vrsta vpliva: Zmanjšana poraba zemeljskega plina za približno 30 % in posledično zmanjšanje emisij CO ₂ .		
	Časovna dimenzija: Projekt v izvajanju.		
SIJ Metal Ravne	Naziv ukrepa: Zamenjava ogrewnih peči (TK3-4)		
	Vrsta vpliva: Zmanjšanje porabe zemeljskega plina in posredno zmanjševanje ogljičnega odtisa.		
	Časovna dimenzija: Projekt zaključen.		

Nadaljevanje tabele

		OKOLJE (emisije, hrup, odplake ...)	ZAPOSLENI (izboljšanje delovnih razmer, povečanje varnosti in izboljšanje zdravja pri delu ...)
UKREPI S POSREDNIMI UČINKI	SIJ Metal Ravne	Naziv ukrepa:	Ravnalna linija za male dimenzije
		Vrsta vpliva:	Neposredni ekonomski učinki. Pričakovan posredni učinek: izboljšanje delovnih razmer in varnosti pri delu.
		Časovna dimenzija:	Projekt zaključen.
	SIJ Metal Ravne	Naziv ukrepa: Valjarna 4.0: Modernizacija valjarne – indukcija	
	Vrsta vpliva: Z zmanjšanjem porabe zemeljskega plina posredno zmanjšujemo tudi ogljični odtis.		
	Časovna dimenzija: Projekt v zaključevanju.		

Tabela se nadaljuje →



Raziskave, razvoj in inovacije (RRI)

Projektna pisarna za razvojno-raziskovalne projekte in inovacije Skupine SIJ (PMO RRI) sistemsko usklajuje strokovnjake z različnih razvojnih oddelkov. Pod okriljem te pisarne smo leta 2025 identificirali, zagnali in vodili kar 46 razvojnih projektov s področij:

- razvoja novih vrst jekel in izdelkov z višjo dodano vrednostjo,
- uvajanja naprednih tehnologij in procesov v proizvodnjo,
- razogljičenja in digitalizacije procesov,
- rešitev za krožno gospodarstvo ter učinkovito rabo virov.

S temi aktivnostmi Skupina SIJ utrjuje položaj enega vodilnih evropskih proizvajalcev specialnih jekel in trajnostno naravnane industrijskega proizvajalca. Z uvajanjem konkurenčnih produktov in procesov se prilagajamo izzivom prehoda v zeleno gospodarstvo.

NAGRAJENI PROJEKTI IN DOSEŽKI NA PODROČJIH RAZISKAV, RAZVOJA IN INOVACIJ

Raziskovalno-razvojne ekipe Skupine SIJ so vsako leto med prejemniki nagrad in priznanj Gospodarske zbornice Slovenije za najboljše inovacije slovenskih podjetij. Na nacionalni ravni je bil leta 2025 z zlatim priznanjem nagrajen en projekt.

Nerjavno jeklo XM-19 za gradnjo testnega fuzijskega reaktorja tipa tokamak

Inovacija je zasnovana za delovanje v izjemno širokem temperaturnem razponu – od kriogenih temperatur (do $-269\text{ }^{\circ}\text{C}$) do visokih temperatur do $650\text{ }^{\circ}\text{C}$, značilnih za delovne razmere v fuzijskih reaktorjih. V primerjavi s klasičnimi nerjavni jekli ima jeklo XM-19 dvakrat boljše mehanske lastnosti ter bistveno izboljšano korozijsko odpornost, kar omogoča njegovo uporabo v številnih zahtevnih industrijskih panogah, med drugim v jedrski, kemični, petrokemični, pomorski in prehranski industriji.

Z inovacijo prispevamo k prehodu na **nizkoogljično družbo** in podpiramo **prehod na varno, čisto fuzijsko energijo brez emisij ogljika**. Naše rešitve upoštevajo predvideno prihodnje povečano povpraševanje po električni energiji.

Strateški razvojni projekti, nova jekla in jekleni izdelki

Projektna pisarna za raziskave in razvoj (PMO RR) deluje kot odprt inovacijski ekosistem, ki povezuje strokovnjake v Skupini SIJ, zunanje znanstvenoraziskovalne ustanove, industrijske partnerje ter strokovnjake z različnih raziskovalnih področij. Povezave med njimi omogočajo učinkovito sodelovanje in prenos znanja. V projektne pisarni izvajamo tudi nadzor, kontrolo in spremljanje obstoječih aktivnosti v odvisnih družbah v vseh ciklih projektnega vodenja. Leta 2025 smo pod okriljem PMO RR nadaljevali s strateškimi projekti, osredotočenimi na širitev prodajnega asortimenta, vstop na nove trge ter razvoj tehnologij razogljičenja.

Krepitev prisotnosti Skupine SIJ na trgu vesoljske industrije

Trg vesoljske industrije je po različnih analizah v fazi strmega vzpona, primerljivega z razcvetom internetne industrije v devetdesetih letih prejšnjega stoletja ali civilnega letalstva po drugi svetovni vojni. Na trg civilne vesoljske industrije Skupina SIJ vstopa z izdelki z visoko dodano vrednostjo.

Leta 2024 smo uspešno izdelali prve proizvode za vesoljske aplikacije, leta 2025 pa že prešli na industrijsko proizvodnjo. Gre za izjemno zahteven tehnološki postopek, plod sodelovanja obeh jeklarskih družb v skupini. Uspešno izveden projekt dokazuje, da smo tudi na področju vesoljske industrije razvojno usmerjen in zanesljiv partner, hkrati pa krepí ugled Skupine SIJ kot ponudnika kakovostnih izdelkov, ki obvladuje kompleksne proizvodne postopke.

Zagon projekta obdelave industrijskih podatkov z metodo strojnega učenja

Leta 2025 smo v sodelovanju z zunanjim partnerjem zagnali projekt napredne obdelave industrijskih podatkov z metodo strojnega učenja, s katerim pričakujemo optimizacijo procesov pri proizvodnji visoko legiranih jekel.

RAZVOJNO-RAZISKOVALNI PROJEKTI ZA ZAHTEVNE SEKTORJE

Energetika: jekla za parne turbine in jedrske aplikacije

Za uporabo v energetiki smo razvili tri nova jekla, SINOXX 4923, SINOXX 4006 in SINOXX 4906, odporna na visoke temperature in korozijo pri uporabi v parnih turbinah. Za



zahtevne jedrske aplikacije smo razvili superzlitini SINOXX S390 (UTOPTI) in SINOXX 4980.

Letalska industrija: nova jekla in certifikati

Od leta 2020, ko smo pridobili standard EN9100, razvijamo izdelke za letalsko industrijo. Leta 2025 smo za ta sektor razvili dve nova jekla, SIQUAL S144 in SIQUAL S133, za podvozja letal, gredi in zobnike visoko obremenjenih komponent.

Avtomobilska industrija: elektroplačevine

Pri razvoju elektroplačevin dosegamo cilje, zastavljene v okviru projektov GREMO (GREen MObility – iniciativa slovenske avtomobilske industrije) in SmartChain (izboljšanje digitalizacije v jeklarski industriji).

Svojo vlogo strateškega partnerja avtomobilske industrije smo potrdili z dvema novima pomembnima mejnikoma: pridobitvijo svetovno priznanega certifikata IATF 16949 in izdelavo prve serije visoko zahtevne elektroplačevine NO 27-14, namenjene za pogonske motorje električnih vozil.

INOVACIJSKA DEJAVNOST ZAPOSLENIH

V Skupini SIJ spodbujamo inovacijsko delovanje, iskanje tehničnih izboljšav ter podajanje koristnih predlogov in idej. Leta 2025 smo uresnili 18 tehničnih izboljšav, zaposleni pa so oddali 299 koristnih predlogov in 496 idej. Skupna gospodarska korist inovacijske dejavnosti je dosegla kar 5,6 milijona evrov.

Z inovacijskim delovanjem krepimo konkurenčnost Skupine SIJ ter v razmerah spremenljivih in negotovih cen materialov, surovin in energentov povečujemo našo prilagodljivost. Leta 2026 načrtujemo matrično povezavo inovacijskih aktivnosti s projektno pisarno za raziskave in razvoj (PMO PP - PMO RRI). Integracija, standardizacija in identifikacija sinergijskih učinkov bodo še povečale učinek inovacij ter optimizirale proces njihove implementacije.

KONZORCIJSKI PROJEKTI NA PODROČJIH RAZISKAV, RAZVOJA IN INOVACIJ

HyBREED: razvoj odpornega kemijskega shranjevanja energije z vodikom in baterijami

Cilj programa HyBREED so izboljšave obstoječih trajnostnih proizvodov in procesov za energetski sektor, vključno s tehnologijami za proizvodnjo, prevoz, shranjevanje in izkoriščanje energije ter uporabo vodika in baterij v energetsko intenzivnih industrijah.

SIJ Metal Ravne v programu sodeluje pri dveh raziskovalno-razvojnih projektih. V enem projektu (RRP3) s partnerji proučuje možnost prehoda energetsko intenzivnih industrijskih panog na vodikove tehnologije. Analizira koristi in slabosti vodika kot goriva za industrijske ogrevalne procese ter raziskuje odpornost ognjevarnih materialov na izpostavljenost vodikom. V drugem projektu (RRP4) s partnerji raziskuje materiale za transport in skladiščenje vodika, med katerimi so tudi avstenitna nerjavna jekla in specialne superzlitine, ki so del našega proizvodnega programa. Projekt, ki je prejel podporo NextGenerationEU, je delno financiran iz nacionalnega Načrta za okrevanje in odpornost (NOO).

GREMO e-MOTION: GREen MObility za pogonske motorje električnih vozil

Leta 2025 smo v sklopu RRI projekta GREMO e-MOTION (misija GREen MObility) na leta 2024 prenovljeni liniji za toplotno obdelavo neorientirane elektropločevine zaključili razvoj elektropločevine za najzahtevnejše rabe v elektrificiranih vozilih (NO30-15 in NO27-14) ter razvoj zahtevne konvencionalne neorientirane elektropločevine kakovosti M235-35A, namenjene izdelavi elektromotornih sistemov baterijskih virov energije.

Proizvodnja najzahtevnejših in najbolj kakovostnih elektropločevin poteka po krožnogospodarski tehnološki poti, kar je v avtomobilski industriji še redkost. S tem se SIJ Acroni iz dobavitelja standardnih elektrojekel na trgu pozicionira kot kompetenten razvojni partner avtomobilske industrije tako v Sloveniji kot na širšem evropskem trgu. Razvoj omogoča tudi vstop v zaprte dobavne verige, kar je izjemnega pomena za dolgoročno stabilnost in konkurenčnost Skupine SIJ.

S povezovanjem z drugimi slovenskimi podjetji in ustanovami dodatno krepimo partnerski ekosistem avtomobilske industrije in prispevamo h krepitvi konkurenčnosti slovenskega gospodarstva. Naložbo GREMO e-MOTION je podprlo Ministrstvo za gospodarstvo, turizem in šport.

SMARTChain: brežhibna digitalna integracija v vrednostni verigi jekla za visoko kakovostne končne izdelke

SIJ Acroni in SIJ Storitve sodelujeta v konzorciju štirinajstih partnerjev evropskega projekta SMARTChain (Seamless Digital Integration in Steel Value Chain for High Quality Final

Products). Projekt je usmerjen v digitalizacijo jeklarske industrije z namenom nadgradnje nadzora in optimizacije za horizontalno integracijo vrednostne verige jekla. To vključuje varno izmenjavo podatkov, spodbujanje interoperabilnosti sistemov in orodij za doseganje boljše kakovosti končnih in vmesnih izdelkov.

Projekt prispeva tudi k optimizaciji porabe energije in neposredno podpira zmanjševanje emisij CO₂ v proizvodnem procesu.

V okviru SMARTChain poglobljamo razvojno sodelovanje z našim kupcem, proizvajalcem lamel za elektromotorje Hidria. Z uvedbo digitalnega materialnega potnega lista (DMP) bo omogočena varna izmenjava ključnih lastnosti elektropločevine za optimizacijo kakovosti končnih in vmesnih izdelkov ter za proizvodnjo izdelkov brez napak.

SMARTChain je prejel sredstva iz programa Evropske unije za raziskave in inovacije Obzorje Evropa.

02 TRAJNOSTNO POROČILO

NEODVISNO POROČILO O OMEJENEM ZAGOTOVILU O KONSOLIDIRANEM POROČILU O TRAJNOSTNOSTI

Delničarjem družbe SIJ d.d.

Opravili smo posel dajanja omejenega zagotovila o konsolidiranem poročilu o trajnostnosti Skupine SIJ (v nadaljevanju »Skupina«) vključen v poglavje »2. TRAJNOSTNO POROČILO« Letnega poročila Skupine, na dan 31. december 2025 in za obdobje od 1. januarja 2025 do 31. decembra 2025 (v nadaljevanju »Konsolidirano poročilo o trajnostnosti«).

Opredelitev primernih sodil

Konsolidirano poročilo o trajnostnosti je pripravilo poslovodstvo Skupine, da bi zadostilo zahtevam 70.c in 70.č člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1), ki implementira 29(a) člen Direktive EU 2013/34/EU, vključno s:

- skladnostjo z Evropskimi standardi poročanja o trajnostnosti, uvedenimi z Delegirano uredbo Komisije EU 2023/2772 z dne 31. julija 2023 o dopolnitvi Direktive 2013/34/EU Evropskega parlamenta in Sveta glede standardov poročanja o trajnostnosti (»ESRS«), vključno s tem, da je proces, ki ga je izvedla Skupina za identifikacijo informacij, poročanih v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti (»Proces«), v skladu z opisom v pojasnilu »Opis postopkov za opredelitev in ocenjevanje pomembnih trajnostnih vplivov, tveganj in priložnosti IRO 1«.
- skladnostjo razkritij v poglavju »Taksonomija«; in
- skladnostjo z zahtevami glede priprave Konsolidiranega poročila o trajnostnosti v skladu z 58. členom ZGD-1, ki zahteva, da Skupina pripravi Konsolidirano poročilo o trajnostnosti v enotni elektronski obliki, kot to določa 3. člen Delegirane uredbe Komisije (EU) 2018/815 z dne 17. decembra 2018 o dopolnitvi Direktive 2004/109/ES Evropskega parlamenta in Sveta v zvezi z regulativnimi tehničnimi standardi za določitev enotne elektronske oblike poročanja (»ESEF Uredba«).

Naravne omejitve pri pripravi Konsolidiranega poročila o trajnostnosti

Sodila, narava Konsolidiranega poročila o trajnostnosti in odsotnost dolgoletno uveljavljenih avtoritativnih smernic, standardnih praks uporabe in poročanja, omogočajo uporabo različnih, a sprejemljivih metodologij merjenja, ki lahko povzročijo razlike med posameznimi družbami. Sprejete metodologije merjenja lahko vplivajo tudi na primerljivost zadev, o katerih poročajo različne družbe, ter znotraj družbe iz leta v leto, saj se metodologije razvijajo.

Pri poročanju v prihodnost usmerjenih informacij v skladu z ESRS mora poslovodstvo Skupine pripraviti v prihodnost usmerjene informacije na podlagi razkritij predpostavk o dogodkih, ki se lahko zgodijo v prihodnosti in morebitnimi prihodnjimi dejanji Skupine. Dejanski rezultati bodo verjetno drugačni, saj se pričakovani dogodki pogosto ne zgodijo, kot je bilo pričakovano.

Pri določanju razkritij v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti poslovodstvo Skupine interpretira nedefinirane pravne in druge izraze. Nedefinirani pravni in drugi izrazi so lahko interpretirani različno, vključno s pravno skladnostjo njihove interpretacije in so zato predmet negotovosti.

Opozarjamo na naslednje posebne omejitve, obravnavane v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti:

- okoljsko poročanje, kot ga uporabijo vse družbe, vključuje informacije, ki temeljijo na podnebnih scenarijih, ki vključujejo naravno negotovost zaradi nepopolnega znanstvenega in ekonomskega znanja o verjetnosti, času ali učinku morebitnih prihodnjih fizičnih in prehodnih vplivov, povezanih s podnebjem. V izobilju dvomu, obseg našega posla in naše odgovornosti ni vključenjem izvajanja postopkov, potrebnih za kakršnokoli dajanje zagotovil o zanesljivosti, pravilne sestave ali točnosti informacij, usmerjenih v prihodnost.
- vsaka metrika o emisijah v dobavni verigi, navedena v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti, lahko vključuje informacije, ki jih zagotavljajo dobavitelji ali tretje osebe. Naši postopki niso vključevali pridobivanja zagotovil glede informacij, ki jih zagotavljajo dobavitelji ali tretje osebe.
- konsolidirano poročilo o trajnostnosti lahko vključuje metrike, ki izhajajo iz prijavljenih dogodkov v zvezi z zaposlenimi in podizvajalci. Naša preskušanja lahko zato ne razkrijejo napačnih navedb glede popolnosti, na primer v primerih, kjer so se dogodki morda zgodili, vendar niso prijavljeni.

Odgovornost poslovodstva in pristojnih za upravljanje za Konsolidirano poročilo o trajnostnosti

Poslovodstvo Skupine je odgovorno za zasnovno in vzpostavitev procesa za identifikacijo informacij, navedenih v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti v skladu z ESRS in za razkritje tega procesa v pojasnilu »Opis postopkov za opredelitev in ocenjevanje pomembnih trajnostnih vplivov, tveganj in priložnosti IRO 1« v konsolidiranem poročilu o trajnostnosti. Ta odgovornost vključuje:

- razumevanje konteksta, v katerem potekajo dejavnosti in poslovni odnosi Skupine, ter pridobivanje razumevanje prizadetih deležnikov;
- identifikacija dejanskih in morebitnih vplivov (negativnih in pozitivnih) v zvezi s trajnostnimi zadevami, kot tudi tveganj in priložnosti, ki vplivajo ali se lahko razumno pričakuje, da bi lahko vplivali na finančni položaj, finančno uspešnost, denarne tokove, dostop do financiranja ali stroške kapitala Skupine v kratkoročnem, srednjeročnem in dolgoročnem obdobju;
- ocenjevanje pomembnosti identificiranih vplivov, tveganj in priložnosti v zvezi s trajnostnimi zadevami z izbiro in uporabo ustreznih pragov; in
- uporaba predpostavk, ki so v danih okoliščinah razumne.

Poslovodstvo Skupine je odgovorno tudi za pripravo Konsolidiranega poročila o trajnostnosti, v skladu s 70.c in 70.č členom ZGD-1, ki implementira 29(a) člen Direktive EU 2013/34/EU, vključno z/s:

- skladnostjo z ESRS;
- pripravo razkritij v poglavju »Taksonomija« Konsolidiranega poročila o trajnostnosti z 8. členom Uredbe EU 2020/852;
- zasnovno, vzpostavitev in vzdrževanje takšnih notranjih kontrol, kot je potrebno v skladu z odločitvijo poslovodstva, da omogoči pripravo Konsolidiranega poročila o trajnostnosti na način, da ne vsebuje pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake; in
- izbiro in uporabo ustreznih metod poročanja o trajnostnosti ter uporabo predpostavk in ocen v zvezi s posameznimi trajnostnimi, ki so v danih okoliščinah razumne.

Poslovodstvo Skupine je odgovorno tudi za pripravo Konsolidiranega poročila o trajnostnosti v skladu s tehničnimi zahtevami, povezanimi z enotno elektronsko obliko, kot določeno v členu 58 ZGD-1 in členu 3 ESEF Uredbe. Ta odgovornost vključuje zasnovno, vzpostavitev in vzdrževanje takih notranjih kontrol, ki omogočijo pripravo Konsolidiranega poročila o trajnostnosti, ki ni pomembno neskladno z zahtevami 58. člena ZGD-1 in 3. člena ESEF Uredbe.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzor nad procesom poročanja o trajnostnosti Skupine.

Revizorjeva odgovornost za posel omejenega zagotovila

Naš posel dajanja omejenega zagotovila smo opravili v skladu z Mednarodnim standardom dajanja zagotovil (MSZ) 3000 (prenovljeni) – Posil dajanja zagotovil razen revizije ali preiskav računovodskih informacij iz preteklosti (»MSZ 3000 (Prenovljeni)«).

Postopki, izvedeni v okviru posla dajanja omejenega zagotovila, se po naravi in času razlikujejo in so manj obsežni kot pri poslih dajanja sprejemljivega zagotovila. Posledično je v okviru posla omejenega zagotovila pridobljenega bistveno manj zagotovila kot bi ga bilo, če bi izvajali posel sprejemljivega zagotovila.

Naša cilja sta načrtovati in izvesti posel dajanja zagotovila z namenom pridobiti omejeno zagotovilo o tem, ali Konsolidirano poročilo o trajnostnosti ne vsebuje pomembno napačnih navedb, bodisi zaradi prevare ali napake in izdati poročilo o omejenem zagotovitvi, ki vključuje naš sklep. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake in se štejejo za pomembne, če je upravičeno za pričakovati, da posamič ali skupaj vplivajo na odločitev uporabnikov, sprejete na podlagi Konsolidiranega poročila o trajnostnosti kot celote.

Kot del posla omejenega zagotovila v skladu z MSZ 3000 (Prenovljeni) izvajamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost skozi celotno trajanje posla.

Naša odgovornost v zvezi s Konsolidiranim poročilom o trajnostnosti v povezavi s Procesom vključuje:

- pridobitev razumevanja Procesu, vendar ne z namenom podajanja sklepa o učinkovitosti Procesu, vključno z njegovim rezultatom;
- načrtovanje in izvedbo postopkov za ovrednotenje ali je Proces skladen z opisom Procesu Skupine, kot je razvidno v pojasnilu »Opis postopkov za opredelitev in ocenjevanje pomembnih trajnostnih vplivov, tveganj in priložnosti IRO 1«.

Naše druge odgovornosti v zvezi s Konsolidiranim poročilom o trajnostnosti vključujejo:

- pridobivanje razumevanja kontrolnega okolja, procesov in informacijskih sistemov Skupine, relevantnih za pripravo Konsolidiranega poročila o trajnostnosti, vendar brez ocenjevanja zasnove posameznih kontrolnih aktivnosti, pridobivanja dokazov o njihovi vzpostavitvi ali testiranja učinkovitosti njihovega delovanja;
- identifikacijo razkritij, kjer je verjetno, da se bodo pojavile pomembno napačne navedbe, bodisi zaradi prevare ali napake;
- načrtovanje in izvajanje postopkov v zvezi z razkritji v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti, kjer je verjetno, da se bodo pojavile pomembne napačne navedbe. Tveganje, da ne bi odkrili pomembno napačne navedbe, ki je posledica prevare, je višja kot za tiste, ki izhajajo iz napake, saj lahko prevare vključujejo skrivno dogovarjanje, ponarejanje, namerne opustitve, napačne predstavitve ali izogibanje notranjim kontrolam;
- oceno, ali je Konsolidirano poročilo o trajnostnosti v vseh pomembnih pogledih pripravljeno v obliki kot jo zahteva 58. člen ZGD-1 in 3. člen ESEF Uredbe.

Naša neodvisnost in upravljanje kakovosti

Delovali smo v skladu z zahtevami glede neodvisnosti in etičnimi zahtevami Mednarodnega kodeksa etike za računovodske strokovnjake (vključno z mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (»Kodeks«). Kodeks je zasnovan na temeljnih načelih integritete, objektivnosti, strokovne usposobljenosti in dolžne skrbnosti, zaupnosti ter strokovnega vedenja.

Naše podjetje deluje v skladu z Mednarodnimi standardi upravljanja kakovosti (»MSUK 1«). Upravljanje kakovosti v podjetjih, ki opravljajo revizije in preiskave računovodskih izkazov ter druge posle dajanja zagotovil in sorodnih storitev in skladno z njimi vzdržuje celovit sistem upravljanja kakovosti, vključno z dokumentiranimi politikami in postopki glede skladnosti z etičnimi zahtevami, poklicnimi standardi in veljavnimi pravnimi in regulativnimi zahtevami.

Povzetek opravljenega dela

Posel dajanja omejenega zagotovila vključuje izvajanje postopkov za pridobivanje dokazov o Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti.

Narava, čas in obseg izbranih postopkov temeljijo na strokovni presoji, vključno z identifikacijo razkritij v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti, kjer je verjetno, da se bodo pojavile pomembno napačne navedbe, bodisi zaradi prevare ali napake.

V okviru izvajanja posla dajanja omejenega zagotovila v zvezi s Procesom smo:

- pridobili razumevanje Procesu s:
 - o poizvedovanjem z namenom pridobiti razumevanje virov informacij, ki jih je uporabilo posloводство (npr. vključevanje deležnikov, poslovni načrti in strateški dokumenti); in
 - o pregledom notranje dokumentacije Skupine v zvezi s Procesom; in
- ovrednotili ali so dokazi pridobljeni v okviru naših postopkov o Procesu, ki ga je izvedla Skupina, skladni z opisom Procesu, navedenim v pojasnilu »Opis postopkov za opredelitev in ocenjevanje pomembnih trajnostnih vplivov, tveganj in priložnosti IRO 1«.



V okviru izvajanja posla dajanja omejenega zagotovila v zvezi s Konsolidiranim poročilom o trajnostnosti smo:

- pridobili razumevanje procesov poročanja Skupine, ki so pomembni za pripravo Konsolidiranega poročila o trajnostnosti s:
 - o poizvedovanjem z namenom pridobiti razumevanje kontrolnega okolja, procesov in informacij sistemov Skupine, relevantnih za pripravo Konsolidiranega poročila o trajnostnosti;
- ovrednotili ali so pomembne informacije identificirane v okviru Procesu dejansko vključene v Konsolidirano poročilo o trajnostnosti;
- ocenili ali sta struktura in predstavitve Konsolidiranega poročila o trajnostnosti skladni z ESRS;
- poizvedovali pri pristojnem osebju in izvedli analitične postopke o izbranih informacijah v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti;
- izvedli vsebinske postopke o izbranih informacijah v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti na podlagi vzorca;
- pridobili dokaze o metodah za oblikovanje pomembnih ocen in v prihodnost usmerjenih informacij ter o tem kako so bile te metode uporabljene;
- pridobili razumevanje postopka Skupine za prepoznavanje gospodarskih dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo in gospodarskih dejavnosti, ki so usklajene s taksonomijo ter ustreznih razkritij v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti;
- ocenili ali je Konsolidirano poročilo o trajnostnosti pripravljeno v obliki kot jo določa 58. člen ZGD-1 in 3. člen ESEF Uredbe.

Verjamo, da so pridobljeni dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naš sklep.

Sklep o omejenem zagotovitvi

Na podlagi opravljenih postopkov in pridobljenih dokazov nismo opazili ničesar zaradi česar bi verjeli, da Konsolidirano poročilo o trajnostnosti ni pripravljeno v vseh pomembnih pogledih v skladu s 70.c in 70.č členom ZGD-1, ki implementira 29(a) člen Direktive EU 2013/34/EU vključno s:

- skladnostjo z Evropskimi standardi poročanja o trajnostnosti (ESRS) vključno s tem, da je proces, ki ga je izvedla Skupina za identifikacijo informacij poročanih v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti v skladu z opisom v pojasnilu »Opis postopkov za opredelitev in ocenjevanje pomembnih trajnostnih vplivov, tveganj in priložnosti IRO 1«;
- skladnostjo z razkritji v pojasnilu »Taksonomija« Konsolidiranega poročila o trajnostnosti z 8. členom Uredbe o taksonomiji; in
- skladnostjo z zahtevami glede priprave Konsolidiranega poročila o trajnostnosti v obliki kot jo določa 58. člen ZGD-1 in 3. člen ESEF Uredbe.

Druge zadeve

Naš posel dajanja omejenega zagotovila se ne nanaša na informacije v zvezi s preteklimi obdobji.

Ljubljana, 8.5.2026

FORVIS MAZARS, družba za revizijo, d.o.o.

mag. Aleš Juhart, pooblaščen revizor

Splošna razkritja ESRS 2

PODLAGA ZA PRIPRAVO BP 1-2

SPLOŠNA PODLAGA ZA PRIPRAVO IZJAVE O TRAJNOSTNOSTI BP-1

Trajnostno poročilo Skupine SIJ združuje zahteve Izjave o trajnosti po standardih ESRS ter Poročila o trajnosti po Zakonu o gospodarskih družbah.

Namen trajnostnega poročila za Skupino SIJ je zagotoviti jasno in transparentno sliko vseh vidikov, aktivnosti in rezultatov na področju trajnosti za vse deležnike.

Poročilo zajema obdobje od 1. januarja do 31. decembra 2025 in je usklajeno z obdobjem poročanja v računovodskih izkazih. Podatki za leto 2025 so predmet postopka omejenega zagotavljanja revizijske družbe Forviz Mazars. Trajnostno poročilo vključuje tudi poročanje po Taksonomiji EU (Uredba 2020/852), ki določa okoljsko trajnostne gospodarske dejavnosti.

Trajnostno poročilo je pripravljeno na konsolidirani podlagi. Obseg konsolidacije je enak obsegu konsolidacije v računovodskih izkazih, razen kjer to izrecno navajamo in razložimo. Poročanje je skladno z Direktivo 2022/2464 (CSRD) in standardi ESRS ter temelji na izvedeni analizi dvojne pomembnosti. Ta vključuje prepoznavanje in oceno pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti (IRO) v celotni vrednostni verigi Skupine SIJ – tako navzgor kot navzdol.

prejemniki nagrad in priznanj Gospodarske zbornice Slovenije za najboljše inovacije slovenskih podjetij. Na nacionalni ravni je bil leta 2025 z zlatim priznanjem nagrajen en projekt.

V poročilu se osredotočamo na lastne dejavnosti ter na prvo raven vrednostne verige. Prva raven vrednostne verige navzgor zajema predvsem strateške dobavitelje s področij nabave surovin, energije, zemeljskega plina in transportnih storitev. Prva raven navzdol vključuje kupce in lokalne skupnosti. Anketa med temi deležniki je pokazala nizko stopnjo zanimanja za naše trajnostne proizvode. V okviru lastnih dejavnosti upoštevamo proizvodne procese, medobratni transport ter vodenje poslovnih odnosov z dobavitelji in drugimi poslovnimi partnerji.

Obe jeklarni v Skupini SIJ – SIJ Acroni in SIJ Metal Ravne – proizvajata jeklo iz jeklenega odpadka in zato ne nabavljata železove rude ali premoga. Poleg jeklenega odpadka iz zunanjih in notranjih virov nabavljamo legure, jeklene izdelke in varilne materiale. Drugi dobavitelji zagotavljajo storitve, rezervne dele ter logistične in transportne rešitve v okviru dobavne verige.

V skladu s 37. členom Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1, Uradni list RS, št. 102-3204/2024) bomo v prihodnjih dveh letih preverili, ali imamo na voljo vse potrebne informacije o vrednostni verigi. Po potrebi bomo manjkajoče podatke dopolnili v prehodnem obdobju.

Poenostavljena predstavitev vrednostne verige, ki smo jo pri presoji upoštevali poročevalci v Skupini SIJ





V Skupini SIJ nismo uporabili možnosti izpustitve posebnih informacij, ki se nanašajo na intelektualno lastnino, znanje, izkušnje ali rezultate inovacij. Prav tako nismo uporabili možnosti, ki jo dopušča zakonodaja Republike Slovenije, za izvzetje razkritij o predvidenih dogodkih ali zadevah, ki so predmet tekočih pogajanj.

RAZKRITJA V ZVEZI S POSEBNIMI OKOLIŠČINAMI BP-2

Pri izračunu emisij toplogrednih plinov smo poleg metodologije protokola GHG uporabili tudi metodologijo Svetovnega jeklarskega združenja (WSA). Gre za dopolnilno razkritje, ki ni predmet omejenega zagotovila revizijske družbe. Podatke po metodologiji WSA vključujemo zaradi primerljivosti s preteklimi leti in zaradi izpolnjevanja zavez, povezanih s trajnostnimi obveznicami in drugimi finančnimi instrumenti preteklih let.

Obdobje, zajeto v trajnostnem poročilu, je usklajeno z obdobji v finančnih izkazih. Upoštevamo obdobja, opredeljena v ESRS 1: kratkoročno obdobje traja eno leto, srednjeročno zajema obdobje od enega do petih let, dolgoročno obdobje pa presega pet let.

V postopku ocenjevanja IRO nismo uporabljali posrednih zunanjih metrik za vrednostno verigo. Zunanje podatke (npr. podatke WSA, EEA, ARSO) smo uporabili kot kontekstualni vir za boljše razumevanje ugotovljenih vplivov. Skupina SIJ metrik za višji in nižji del vrednostne verige v tem poročevalskem obdobju še ni opredelila. Razlog je v tem, da smo se prvo leto poročanja osredotočili na vzpostavitev zanesljivih procesov zbiranja podatkov znotraj Skupine ter na nastavitve notranjih kontrol, ki so pogoj za razširitev sis-

tema tudi na dobavitelje in kupce. Zaradi heterogenosti dobaviteljske strukture, širokega nabora materialov ter odsotnosti enotnih informacijsko-podatkovnih tokov trenutno ni mogoče zagotoviti primerljivih, zanesljivih in revizijsko preverljivih podatkov. V letih 2027 in 2028 načrtujemo uvedbo razširjenega sistema zbiranja podatkov za ključne segmente verige (dobavitelji primarnih surovin, logistični partnerji, ključni dodelovalni kupci), skupaj z vzpostavitvijo metodologije za oceno pomembnosti in vplivov v vrednostni verigi.

Predpostavke, ocene in presoje, uporabljene pri merjenju rezultatov, so predstavljene v posameznih tematskih sklopih. Vir podatkov so poslovno-informacijski sistemi ter podatki za obvladovanje dobavne verige, pridobljeni z obrazci za samoocenitev.

V primerjavi s preteklim obdobjem smo pri pripravi in predstavitvi informacij o trajnosti spremenili metodologijo izračuna emisij toplogrednih plinov. Upoštevali smo nove emisijske faktorje preračuna za obseg 2 in obseg 3 – kategorija 3. V preteklem obdobju napake niso bile odkrite. Trajnostno poročilo ne vključuje razkritij, ki bi izhajala iz druge zakonodaje ali splošno sprejetih okvirov poročanja o trajnosti.

V poglavjih [Pregled poslovanja](#) in [Poslovno poročilo](#) so z oznaki podatkovnih točk po ESRS označena le tista razkritja, ki so vključena v postopek omejenega zagotovila za leto 2025.

VKLJUČITEV S SKLICEVANJEM

Podatki o vključevanju informacij s sklicevanjem so razkriti tudi v posameznih tematskih standardih. Vse vsebine, ki jih zahtevajo standardi ESRS, so predstavljene v trajnostnem poročilu, nekatere informacije o upravi in nadzornem svetu, vključno s strokovnim znanjem v organih upravljanja in nadzora, ter podatki o prodaji po skupinah proizvodov in delež prihodkov od prodaje po trgih so predstavljeni v spodaj navedenih poglavjih v poslovnem delu letnega poročila.

Vključitev s sklicevanjem

Točka standarda ESRS	Razkritje	Poglavje v poslovnem delu
GOV-1 22.a	Identiteta upravnih, poslovnih in nadzornih organov	Sestava in imenovanje članov nadzornega sveta ter njegovih komisij leta 2025
GOV-1 21.c	Izkušnje v zvezi s sektorji, proizvodi in geografskimi lokacijami podjetja	Sodelovanje z upravo družbe
GOV-1 22.b	Način, kako se odgovornosti posameznega organa ali posameznika v zvezi z vplivi, tveganji in priložnostmi odražajo v pristojnostih podjetja, mandatu upravnega odbora podjetja in drugih povezanih politikah podjetja	Ključne vsebine delovanja
G1	Poslovno ravnanje	Organiziranost družbe SIJ d.d. in Skupine SIJ
ESRS 2 GOV-1	Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov	Upravljanje in nadzor v družbi SIJ d.d. (ESRS 2 GOV-1)
GOV-1 21.a	Število izvršnih in neizvršnih članov	Nadzorni svet in revizijska komisija
GOV-1 21.e	Delež neodvisnih članov odbora	Nadzorni svet in revizijska komisija
GOV-1 21.d	Delež po spolu in drugi vidiki raznolikosti, ki jih družba upošteva	Nadzorni svet in revizijska komisija
G1 GOV-1 5.a	Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov v zvezi s poslovnim ravnanjem	Pristojnosti organov upravljanja
GOV-1 21.c	Izkušnje v zvezi s sektorji, proizvodi in geografskimi lokacijami podjetja	Pristojnosti organov upravljanja
G1- GOV-1	Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov	Sistem vodenja družbe SIJ d.d. in Skupine SIJ (G1 GOV-1)
GOV-1 21.a	Število izvršnih in neizvršnih članov	Uprava
G1 GOV-1 5.a	Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov v zvezi s poslovnim ravnanjem	Uprava
GOV-1 21.c	Izkušnje v zvezi s sektorji, proizvodi in geografskimi lokacijami podjetja	Uprava
G1 GOV-1 5.b	Strokovno znanje upravnih, poslovnih in nadzornih organov o zadevah v zvezi s poslovnim ravnanjem	Uprava

Tabela se nadaljuje →

Nadaljevanje tabele

Točka standarda ESRS	Razkritje	Poglavje v poslovnem delu
GOV-1 22.a	Identiteta upravnih, poslovnih in nadzornih organov	Širše vodstvo
GOV-1 21.d	Delež po spolu in drugi vidiki raznolikosti, ki jih podjetje upošteva	Upoštevanje politike raznolikosti v organih družbe SIJ d.d. in Skupine SIJ
IRO-1 53.e	Stopnja in način vključitve postopka za opredelitev, ocenjevanje in upravljanje vplivov in tveganj v celoten postopek upravljanja tveganj podjetja ter stopnjo in način njegove uporabe pri ocenjevanju splošnega profila tveganja in postopkov upravljanja tveganj podjetja	Upravljanje tveganj in priložnosti
ESRS 2 SBM-1 40.a i.	Opis pomembnih skupin proizvodov in/ali storitev, ki jih ponuja podjetje	Stabilna struktura prodaje po skupinah proizvodov
ESRS 2 SBM-1 40.a ii.	Opis trgov in/ali skupin strank, ki jih podjetje oskrbuje	Visok delež izvoza

UPRAVLJANJE GOV 1-5

VLOGA UPRAVNIH, POSLOVODNIH IN NADZORNIH ORGANOV GLEDE TRAJNOSTNIH ZADEV GOV-1

Vloga in odgovornosti upravnih, poslovnih in nadzornih organov na področju trajnostnih zadev so podrobneje predstavljene v poglavju [Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti na področju trajnosti](#) IRO 1-2 SBM-3.

Podlaga za njihovo obravnavo je združena analiza vplivov, tveganj in priložnosti (IRO), ki jo pripravijo družbe v Skupini SIJ. Pri presoji se tveganjem in priložnostim po potrebi pripišejo eskalacijski faktorji, ki odražajo njihovo strateško težo za Skupino SIJ.

Uprava potrjuje identificirane pomembne vplive, tveganja in priložnosti ter ukrepe za njihovo upravljanje in zmanjševanje. Seznam obravnavanih IRO je prikazan v poglavju [Tabela pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti \(IRO\)](#).

Vsebine za obravnavo vplivov, tveganj in priložnosti pripravlja Sektor za kakovost, trajnost in korporativno vodenje ter o njih poroča upravnim in poslovnim organom.

Najvišje ocenjena tveganja kritično obravnava in ob tem sprejema cilje in ukrepe za upravljanje z vsemi tveganji, pri čemer upošteva različne vplive pri poslovanju. Sektor za kakovost, trajnost in korporativno vodenje je pristojen tudi za notranje kontrole, ki potekajo prek presoj sistemov vodenja, ter za sprotno obveščanje organov vodenja o doseganju ciljev in izvajanju dogovorjenih ukrepov, povezanih s pomembnimi tveganji in priložnostmi.

Direktorica Sektorja za kakovost, trajnost in korporativno vodenje večkrat letno – zlasti ob pripravi strateških ukrepov in načrtov – izvaja strokovna usposabljanja o trajnostnih tematikah Skupine SIJ za predsednika uprave in podpredsednike. Leta 2025 smo nadaljevali z usposabljanji o trajnostnem poročanju po standardih ESRS, tveganjih in priložnostih na trajnostnem področju, klimatskih spremembah, etiki poslovanja, varnosti in zdravju pri delu, protikorupcijskem delovanju ter o človekovih in delavskih pravicah.

VLOGA UPRAVNIH, POSLOVODNIH IN NADZORNIH ORGANOV V ZVEZI S POSLOVNIM RAVNANJEM G1 GOV-1

Predsednik uprave in podpredsedniki potrjujejo vse strateške ukrepe, kodekse, ravnanja in načrte, ki zadevajo trajnost Skupine SIJ. Ker sodelujejo pri njihovem oblikovanju, razpolagajo s potrebnimi informacijami in strokovnimi znanji na področju poslovnega ravnanja. Predsednik uprave in podpredsedniki enkrat letno analizirajo izvajanje trajnostne strategije. Če so potrebne spremembe akcijskega načrta za izvajanje trajnostne strategije, jih potrjuje predsednik uprave.

INFORMACIJE, PREDLOŽENE UPRAVNIM, POSLOVODNIM IN NADZORNIM ORGANOM PODJETJA, TER TRAJNOSTNE ZADEVE, KI JIH TI ORGANI OBRAVNAVAJO GOV-2

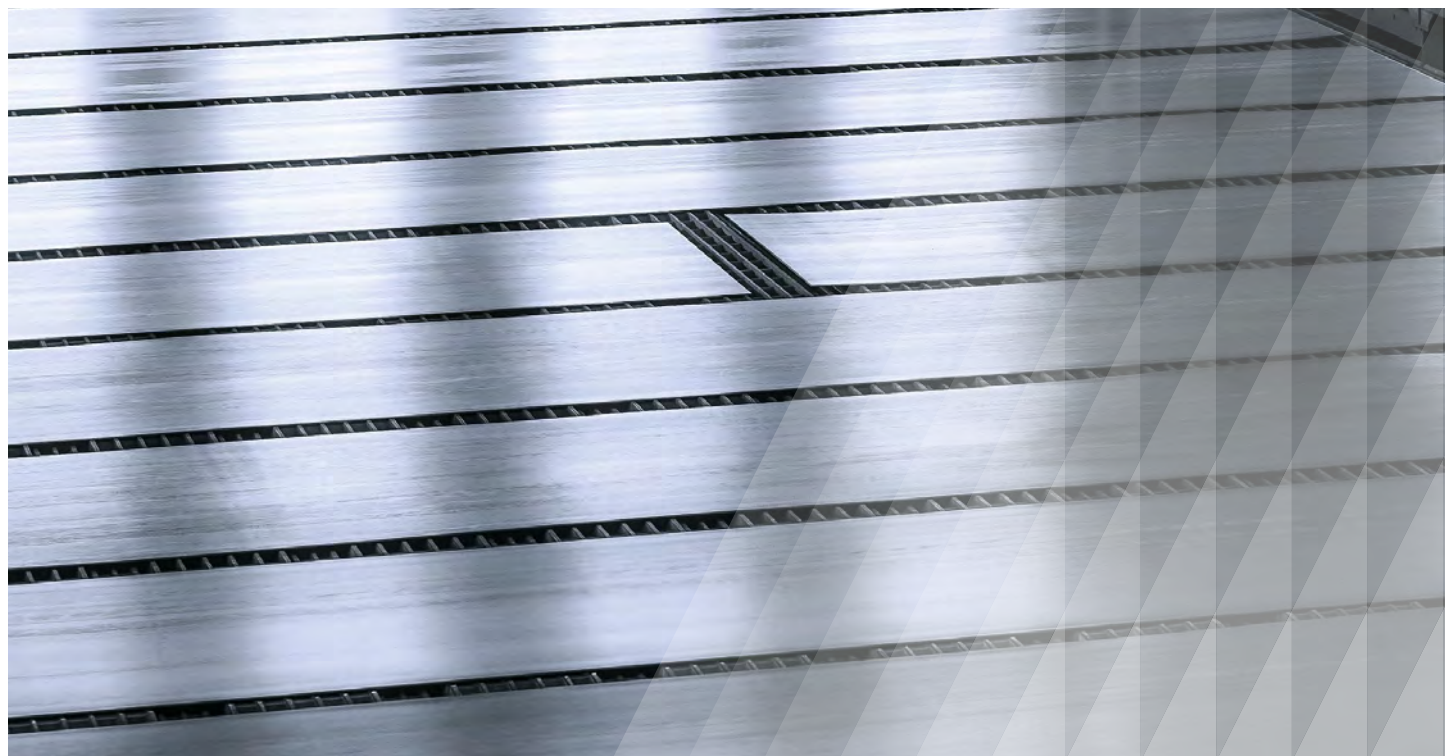
Predsednik uprave skupaj s podpredsedniki redno, najmanj enkrat letno, obravnava vplive, tveganja in priložnosti, povezane s trajnostnim delovanjem Skupine SIJ, ki so podrobneje predstavljeni v poglavju [Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti na področju trajnosti](#) IRO 1-2 SBM-3.

Trajnostna tveganja in druga pomembna tveganja trajnosti so vključena v poslovni proces in predstavljena v poglavju [Tabela pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti \(IRO\)](#). Tudi leta 2025 je bila analiza IRO po ESRS dodatna aktivnost na področju upravljanja tveganj in priložnosti.

Predsednik uprave in podpredsedniki so pregledali vse identificirane vplive, tveganja in priložnosti, navedena v poglavju [Tabela pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti \(IRO\)](#). Identificirani IRO bodo v prihodnje podlaga za izdelavo poslovne strategije in za poslovne odločitve tako na trajnostni kot na splošni poslovni ravni Skupine SIJ.

VKLJUČITEV S TRAJNOSTJO POVEZANE USPEŠNOSTI V SISTEME SPODBUD GOV-3

Skupina SIJ leta 2025 še ni imela vzpostavljenega sistema spodbud, ki bi bil neposredno vezan na trajnostno uspešnost ali doseganje trajnostnih ciljev. Razlog je v tem, da je bilo leto 2025 prvo leto celovitega poročanja po ESRS, v katerem smo prednostno vzpostavili procese dvojne pomembnosti, upravljanja IRO in konsolidacije podatkov o trajnosti. Kljub temu trajnostne teme že vplivajo na odločitve vodstva preko procesa strateškega načrtovanja, odobravanja naložb, upravljanja tveganj in rednega poročanja upravi. Skupina SIJ namerava v letih 2026 in 2027 izvesti presojo možnosti postopne vključitve izbranih trajnostnih kazalnikov v sistem nagrajevanja, ko bodo zagotovljeni ustrezni podatkovni viri in stabilne metodologije.



IZJAVA O SKRBNEM PREGLEDU GOV-4

Skupina SIJ spodbuja trajnostno delovanje v celotni vrednostni verigi. Podlaga za izvajanje skrbnega pregleda so Politika trajnostne nabave, Etični kodeks dobaviteljev ter Politika delovanja in Etični kodeks Skupine SIJ. Na njih temelji tudi pristop k preverjanju skladnosti in odgovornega poslovanja naših dobaviteljev in kupcev.

Skrbni pregled izvaja Sektor za kakovost, trajnost in korporativno vodenje. Skupaj s sektorjema nabave in prodaje pri dobaviteljih in kupcih opravlja namenske preglede in presoje.

V zadnjih letih je Skupina SIJ te procese dodatno okrepila tako na ravni dobaviteljev kot širše v vrednostni verigi, in to z namenom prepoznavati, preprečevati in blažiti negativne vplive na okolje in družbo.

Vzorejanje informacij o postopkih skrbnega pregleda, navedenih v Trajnostnem poročilu

Ključni element skrbnega pregleda na področju družbenega in naravnega okolja	Opis	Odstavki v Trajnostnem poročilu
a) Vključitev skrbnega pregleda v upravljanje, strategijo in poslovni model	Skrbni pregled je del izvajanja politik Skupine SIJ na področju človekovih pravic, poslovnega ravnanja, trajnostne nabave in varovanja okolja. Izvaja ga Sektor za kakovost, trajnost in korporativno vodenje v sodelovanju s sektorjema nabave in prodaje. Rezultati se upoštevajo pri strateškem odločanju ter pri upravljanju tveganj in priložnosti v celotni vrednostni verigi.	GOV-2 SBM-3 GOV-4
b) Sodelovanje s prizadetimi deležniki v vseh ključnih fazah skrbnega pregleda	V postopke skrbnega pregleda vključujemo ključne deležnike, med drugim zaposlene, predstavnike delavcev, socialne partnerje, dobavitelje, kupce in deležnike iz lokalnih skupnosti. Njihovi vpogledi se uporabljajo pri presoji dejanskih in potencialnih vplivov ter pri določanju prioritetenih človekovih pravic in drugih trajnostnih tem.	GOV-2 SBM-2 IRO-1 MDR-P S1-1 S1-2 S3-2
c) Opredelitev in ocenjevanje škodljivih vplivov	Identifikacija vplivov temelji na analizi dejavnosti Skupine SIJ, posameznih delovnih mest in procesov ter širših vplivov v vrednostni verigi. Posebna pozornost je namenjena vplivom na varnost in zdravje pri delu. Ocena vplivov vključuje presojo resnosti, obsega, verjetnosti in nepopravljivosti v skladu z metodologijo ESRS.	IRO-1 SBM-3
d) Sprejemanje ukrepov za obravnavanje teh škodljivih vplivov	Skupina SIJ izvaja različne ukrepe za preprečevanje in zmanjševanje negativnih vplivov, vključno z izboljševanjem varnosti in zdravja pri delu, usposabljanji, upravljanjem delovnega časa, dialogom s socialnimi partnerji ter ukrepi za zaščito okolja. Na podlagi rezultatov pristojne enote dodatno proučijo stanje in uvedejo dodatne korektivne ukrepe, kadar je to potrebno.	MDR-A E1-3 E5-2 S1-3 S1-4
e) Spremljanje učinkovitosti teh prizadevanj in komuniciranje	Skupina SIJ vzpostavlja postopke za spremljanje učinkovitosti izvedenih ukrepov ter redno komunicira z deležniki o napredku in rezultatih.	MDR-M MDR-T
f) Načrtovani razvoj sistema skrbnega pregleda	Skupina SIJ leta 2026 načrtuje sprejetje formalne Politike skrbnega pregleda, skladno z zahtevami direktive CSDDD. Namen politike je vzpostaviti sistematičen, sledljiv in celovit pristop k prepoznavanju in obravnavi tveganj in vplivov v celotni vrednostni verigi. Do leta 2027 načrtujemo popolno skladnost z zahtevami CSDDD.	GOV-4 MDR-P SBM-3

Skrbni pregled, opravljen ob pridobivanju certifikata ResponsibleSteel, ocene ESG pri S&P Global ter poročanje v globalni portal CDP

Skupina SIJ je leta 2024 pridobila certifikat ResponsibleSteel, ki potrjuje trajnostno proizvodnjo jekla in skladnost z mednarodno prizanimi standardi trajnostnega upravljanja v jeklarski industriji. Pri pripravi na kontrolno presojo leta 2025 smo z notranjo analizo vrzeli podrobno preverili skladnost z zahtevami standarda ResponsibleSteel in njegovimi dvanajstimi načeli. Na podlagi poročila certifikacijske hiše je organizacija ResponsibleSteel potrdila podaljšanje veljavnosti certifikata Skupini SIJ.

Leta 2025 je bila izvedena zunanja ocena ESG S&P Global po metodologiji CSA (Corporate Sustainability Assessment). Z oceno 40/100 se je Skupina SIJ uvrstila v zgornjo četrtino podjetij v panogi jeklarstva in rudarstva, kar potrjuje nadpovprečno uspešnost pri upravljanju tveganj in priložnosti ESG. Metodologija CSA združuje razkritja podjetja, analizo deležnikov in medijev ter poglobljeno sodelovanje z ocenjevalci.

V procesu priprave na ocenjevanje smo izvedli tudi podrobno primerjavo zahtev CSA in ESRS ter mapiranje odgovornosti za posamezna razkritja. S tem smo izboljšali usklajenost notranjih procesov z zunanjimi pričakovanji ter okrepili pripravljenost na poročanje po različnih okvirih.

Ocena ESG za Skupino SIJ ni zgolj interni pokazatelj uspešnosti, temveč prispeva k zaupanju investitorjev, kupcev in drugih deležnikov. Vse pogosteje je tudi zahtevan pogoj za dostop do financiranja in sodelovanje v globalnih dobaviteljskih verigah.

Leta 2025 smo informacije o upravljanju podnebnih tveganj in strategijah razgljičenja razkrili na **globalni platformi za razkrivanje okoljskih podatkov CDP** (Carbon Disclosure Project). Sestavni del priprave na razkritja je skrbni pregled z ocenjevanjem fizičnih in prehodnih podnebnih tveganj ter povezanih ukrepov. Izvedli smo naslednje ključne aktivnosti:

- večfazni pregled in potrjevanje podatkov,
- uskladitev vprašanj CDP z razkritji po ESRS s pripravo posebne preglednice za integracijo obeh okvirov, kar omogoča večjo primerljivost in učinkovitost poročanja.

Sistematičnost in prihodnji razvoj skrbnega pregleda

Skupina SIJ bo leta 2026 predvidoma sprejela formalno Politiko skrbnega pregleda, ki bo skupaj s Politiko trajnostne nabave in Etičnim kodeksom dobaviteljev predstavljala temelj za sistematično, enotno in sledljivo izvajanje skrbnega pregleda v celotni vrednostni verigi.

Sprejem politike bo omogočil tudi uskladitev poslovanja s prihodnjimi regulativnimi zahtevami. Skupina SIJ si prizadeva, da bo do leta 2027 zagotovila skladnost z Direktivo EU o skrbnem pregledu na področju trajnosti (CSDDD – Corporate Sustainability Due Diligence Directive).

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN NOTRANJE KONTROLE POROČANJA O TRAJNOSTI GOV-5

Sistemi upravljanja tveganj, povezanih s poročanjem o trajnosti, temeljijo na zagotavljanju ustreznega razumevanja zakonskih zahtev za poročanje o trajnosti in pričakovanj deležnikov. Pri prepoznavanju tveganj smo izhajali iz postopka opredelitve in ocene vplivov, tveganj in priložnosti (IRO), ki je predstavljen v poglavju [Opis postopkov za opredelitev in ocenjevanje pomembnih trajnostnih vplivov, tveganj in priložnosti](#) IRO 1.

V pripravi na prvo poročanje po standardih ESRS so odgovorne osebe za trajnost in skladnost pregledale vse zahteve posameznih razkritij ter določile skrbnike podatkovnih razkritij. Vsak skrbnik je odgovoren za zagotavljanje popolnosti, celovitosti in resničnosti podatkov na svojem področju.

Sistem kontrol nad podatki poteka na treh ravneh. Prvo raven zagotavljata specialist za trajnost in vodja za skladnost, končno odobritev podatkovnih razkritij pa poda direktorica za kakovost, trajnost in korporativno vodenje. Najvišja raven nadzora je nadzorni svet, ki odobri Trajnostno poročilo.

V analizi tveganj, povezanih s poročanjem o trajnosti, so bila kot prepoznana tveganja navedena omejena razpoložljivost podatkov, neustrezna informacijska podpora in obremenjenost sodelujočih v procesu poročanja. Za obvladovanje teh tveganj smo opredelili več ukrepov:

- vzpostavitev izboljšane sistema za zbiranje podatkov hčerinskih družb,
- krepitev ekipe (kompetence in število zaposlenih) ter

- interno informacijsko podporo v okviru informacijskega sistema Hyperion.

Upravljanje tveganj in izvajanje notranjih kontrol sta vključena tudi v redne procese pregleda v timu za trajnost in v postopke notranje presoje (npr. ISO 9001, 14001, 45001, 50001).

O ugotovitvah ocene tveganj in notranjih kontrol se skupaj z drugimi tveganji najmanj enkrat letno seznanijo vodstvo Skupine SIJ.

STRATEGIJA SBM 1-3

STRATEGIJA, POSLOVNI MODEL IN VREDNOSTNA VERIGA SBM-1

Poslovna strategija Skupine SIJ je bila temelj za oblikovanje Trajnostne strategije, sprejete leta 2022. Ta je bila podlaga za opredelitev načinov delovanja in etičnega ravnanja v več kodeksih in politikah Skupine SIJ. Neločljivo je povezana tudi z Načrtom razogljičenja Skupine SIJ 2020–2030–2050, ki ga dopolnjuje naložbeni načrt.

Izvajanje Poslovne strategije za obdobje 2019–2025 je predstavljeno v poglavju [Analiza poslovanja](#), v katerem prikazujemo tudi glavna prodajna področja in ključne skupine proizvodov. Podatki o številu zaposlenih po geografskih območjih so navedeni v poglavju [Značilnosti zaposlenih v družbah s 1-6](#), razčlenitev prihodkov po področjih pa je na voljo v Računovodskem poročilu v poglavju [Poročanje po poslovnih področjih](#).

Osrednja dejavnost Skupine SIJ je proizvodnja železa in jekla (SKD C24.10), ki v Taksonomiji EU sodi v dejavnost 3.9. Dejavnosti drugih odvisnih družb, kot sta tiskarstvo ali mizarstvo, predstavljajo manjši delež poslovanja. Skupina SIJ ne izvaja dejavnosti v sektorjih fosilnih goriv, proizvodnje kemikalij, spornega orožja in proizvodnje tobaka.

Skupina SIJ še nima opredeljenih trajnostnih ciljev, povezanih s ključnimi skupinami proizvodov in storitev, kategorijami strank, geografskimi območji in odnosi z deležniki.

Ob pripravi na poročanje po standardih ESRS smo leta 2024 prvič izvedli oceno dvojne pomembnosti in na podlagi prepoznanih IRO določili trajnostne teme, pomembne tako za Skupino SIJ kot za naše deležnike ter za nadaljnji razvoj izdelkov in poslovanja. Leta 2025 smo oceno dvojne pomembnosti nadgradili, kljub temu pa nismo prepoznali novih pomembnih tem.

Strateška temelja Skupine SIJ ostajata proizvodnja trajnostnega jekla z elektroobločnimi pečmi in poslovni model proizvodnje po naročilu. Jeklarni Skupine SIJ (SIJ Acroni in SIJ Metal Ravne) proizvajata jeklo iz sekundarnih surovin in lastnega jeklenega odpadka po tehnologiji elektroobločnih pečmi. Proizvodnjo jekla in jeklenih izdelkov iz sekundarnih surovin in lastnega jeklenega odpadka bomo še povečevali ter ob tem še naprej zmanjševali specifične emisije.

Nova poslovna strategija, ki jo bomo pripravili leta 2026, bo združena s trajnostno strategijo. Ugotovljeni vplivi, tveganja in priložnosti ter presoja dvojne pomembnosti bodo podlaga za poenoten pristop k novi in združeni poslovno-trajnostni strategiji.

Skupina SIJ je vertikalno integrirana skupina, specializirana za proizvodnjo nižnih jekel iz recikliranega jeklenega odpadka. Poslovni model temelji na proizvodnji po naročilu, prilagodljivosti potrebam kupcev ter visokih standardih kakovosti. Vertikalna integracija nam omogoča obvladovanje celotne verige, od ključnih surovin do končnih produktov in storitev.

Podatke, pomembne za upravljanje vrednostne verige, pridobivamo na rednih srečanjih s ključnimi deležniki, s sistematičnim zbiranjem podatkov, npr. z anketami o zado-



voljstvu kupcev, ter s sodelovanjem v strokovnih združenjih in partnerstvih.

Kupcem zagotavljamo visoko specializirane jeklene izdelke, prilagojene zahtevnim industrijskim aplikacijam (energetika, medicina, prehrabna industrija). Kakovostni in trajnostni materiali povečujejo učinkovitost, zanesljivost in življenjsko dobo njihovih končnih produktov.

Za vlagatelje ustvarjamo dolgoročno vrednost s stabilnimi prihodki, optimizirano stroškovno strukturo in jasnimi kazalniki trajnostnega razvoja (zmanjševanje emisij CO₂, energetska učinkovitost).

Drugi deležnikom, kot so lokalne skupnosti in zaposleni, zagotavljamo delovna mesta (smo eden največjih zaposlovalcev v državi), razvoj kompetenc, vlaganja v infrastrukturo ter zmanjševanje okoljskega vpliva.

Višji del vrednostne verige vključuje dobavitelje surovin, energentov in pomožnih materialov. Z lastno surovinsko bazo za jekleni odpad zagotavljamo glavni vložek za jeklarsko divizijo. Dobavitelje, ki morajo izpolnjevati etične, okoljske in kakovostne standarde, spodbujamo k uporabi recikliranih materialov in trajnostnim praksam.

Nižji del vrednostne verige zajema industrijske kupce v sektorjih, kot so avtomobilska industrija, energetika, strojništvo in gradbeništvo, ter distribucijo. Distribucijska mreža vključuje hčerinske družbe in zunanje distributerje. Skupina SIJ si prizadeva za dolgoročne odnose z odjemalci ter jim nudi tehnično podporo in jim svetuje glede uporabe materialov.

INTERESI IN STALIŠČA DELEŽNIKOV SBM-2

Ključni deležniki Skupine SIJ

Zaposleni

Z znanjem in kompetencami razvijamo Skupino SIJ in skrbimo za varnost pri delu.

Kupci

Zagotavljamo in razvijamo trajnostne rešitve zanje in po njihovih potrebah.

Delničarji, vlagatelji in finančne ustanove

V sodelovanju z njimi in zanje v Skupini SIJ razvijamo trajnostno politiko ter nadgrajujemo in zagotavljamo transparentnost poročanja.

Dobavitelji

V Skupini SIJ v povezavah z dobavitelji spodbujamo krožno gospodarstvo v celotni nabavni verigi.

Družbeno in naravno okolje

Podpiramo razvoj lokalne in širše skupnosti ter zmanjšujemo vpliv na okolje. Med deležnike družbenega okolja štejemo tudi državo in državne organe. S poslovanjem skladno s predpisi ter izpolnjevanjem obveznosti do njenih organov istočasno izkazujemo spoštovanje vrednot države kot našega pomembnega deležnika v okviru Evropske unije, kjer primarno poslujemo.

SODELOVANJE Z DELEŽNIKI

Pri vključevanju deležnikov sledimo načelom odprtega dialoga, redne komunikacije, pravočasnega odzivanja na vprašanja ter sprotne prilagajanja poslovnih praks njihovim pričakovanjem. Načine vključevanja prilagajamo značilnostim posameznih skupin deležnikov.

- Zaposlene vključujemo prek notranjih anket, poglobljenih pogovorov ter rednih posvetovanj s predstavniki zaposlenih oziroma s sindikati.
- Lokalne skupnosti vključujemo z rednimi srečanji, ki potekajo najmanj enkrat letno, na katerih obravnavamo okoljske vplive in druga pomembna vprašanja. Na prejete pobude odgovarjamo tudi v pisni obliki in v korespondenci z lokalnimi oblastmi.
- Sodelovanje z lokalnim okoljem krepimo s sponzorskimi in donatorskimi projekti ter prostovoljskimi aktivnostmi, v katere vključujemo predvsem zaposlene in njihove družine v bližini naših proizvodnih lokacij.

Pristojnosti za vključevanje deležnikov so jasno določene. Korporativno komuniciranje je v sodelovanju s sektorjem za kadre in drugimi sektorji odgovorno za komunikacijo z zaposlenimi, služba za korporativno komuniciranje pa za sodelovanje z lokalnimi skupnostmi. Pri tem obe službi tesno sodelujeta z vodstvi družb ter strokovnimi službami s področja proizvodnje, ekologije in naložb. Pregled aktivnosti, izvedenih leta 2025, je predstavljen v poglavjih [Postopki za sodelovanje z lastnimi delavci in predstavniki delavcev](#) **S1-2** ter [Postopki za sodelovanje z lokalnimi skupnostmi](#) **S3-2**.

V okviru priprave ocene dvojne pomembnosti smo leta 2025 ponovno preverili poglede deležnikov na ključne trajnostne teme. Analiza je potrdila, da:

- finančne ustanove oziroma banke največ pozornosti namenjajo razogljičenju ter upravljanju trajnostnih tveganj in dobavne verige;
- kupci in dobavitelji izražajo nižjo stopnjo zaskrbljenosti glede trajnostnih, zlasti okoljskih vprašanj;
- lokalne skupnosti poudarjajo pomen zaposlovanja in zmanjševanja okoljskih vplivov;
- zaposleni izpostavljajo nadaljnje izboljšave delovnih razmer ter varnosti in zdravja pri delu.

Ker so ugotovitve večinoma skladne z informacijami, pridobljenimi prek rednega vključevanja deležnikov, potrjujejo aktualnost obstoječih strateških usmeritev in poslovnega modela Skupine SIJ.

Interesi deležnikov in vplivi, povezani s trajnostjo, so tema rednih sestankov o trajnostnih vprašanjih, operativnih sestankov vodstva ter vodstvenih pregledov. V poročilih, ki združujejo vpogled deležnikov, so obravnavana ključna področja, kot so okoljska odgovornost, dobrobit zaposlenih in odnosi s skupnostjo. Redno spremljanje teh vidikov in sprotna obveščенost omogočata vodstvu ustrezna usklajevanja strategije in akcijskih načrtov glede na interese in skrb deležnikov.

Lastna delovna sila **SBM-2 S1**

Biti zaželen delodajalec je eden ključnih ciljev Poslovne strategije Skupine SIJ. Družbe Skupine SIJ gradijo svoj ugled zaželenega delodajalca s stabilnimi zaposlitvami, zagotavljanjem dolgoročnih kariernih priložnosti ter spoštovanjem interesov, stališč in pravic zaposlenih in njihovih družinskih članov. V Skupini SIJ delujejo posebne ekipe za promocijo zdravja na delovnem mestu, za izvajanje ukrepov certifikata Družini prijazno podjetje ter za spremljanje zadovoljstva zaposlenih s prehrano.

Lastna delovna sila je za naš poslovni model ključnega pomena. Večina zaposlenih deluje v Sloveniji in državah Evropske unije, zato delovne razmere urejamo v skladu z vsemi zakonodajnimi določili in z izpolnjevanjem v Evropi veljavnih standardov.

Lokalne skupnosti **SBM-2 S3**

Ključne smeri Trajnostne strategije Skupine SIJ temeljijo na potrebah deležnikov, kakor smo jih prepoznali v procesu snovanja strategije. Uporabljene pristope za razumevanje interesov deležnikov – od rednih srečanj do analiz in raziskav – smo dodatno razširili v procesu certificiranja po standardu ResponsibleSteel. Dodatna analiza deležnikov je postala temelj za še bolj sistematično vključevanje lokalnih skupnosti ter za načrtno in pregledno komuniciranje z njimi.



UPRAVLJANJE VPLIVOV, TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI NA PODROČJU TRAJNOSTI IRO 1-2 SBM-3

OPIS POSTOPKOV ZA OPREDELITEV IN OCENJEVANJE POMEMBNIH TRAJNOSTNIH VPLIVOV, TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI IRO-1

Leta 2025 smo v postopek opredelitve in ocenjevanja pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti dodatno vključili vse družbe Skupine SIJ, ki v prvi oceni leta 2024 še niso bile zajete. Pri presoji smo uporabili pristop dvojne pomembnosti, ki vključuje oceno vplivnega vidika (pozitivni ali negativni vplivi na okolje, družbo in človekove pravice) ter finančnega vidika (možni pomembni učinki na finančni položaj, uspešnost ali denarne tokove skupine). V poročanje so vključene teme, ki so pomembne z vsaj enega od teh dveh vidikov.

Ugotavljanja pozitivnih in negativnih, dejanskih in potencialnih vplivov, ki izhajajo iz poslovanja Skupine SIJ, smo se lotili z analizami in dejstvi, ki jih opisujemo v nadaljevanju. Te skupaj s poglavjema [Postopki ocenjevanja vplivov](#) ter [Postopki ocenjevanja tveganj in priložnosti](#) opisujejo celoten postopek ocenjevanja IRO.

Analiza konteksta in dejstev

V analizi smo upoštevali poslovno in širše okolje, v katerem deluje Skupina SIJ. Vključili smo ugotovitve rednih analiz konkurence, zahtev naročnikov in trendov v panogi ter dejstva, ki pomembno vplivajo na materialnost posameznih tematik:

- večina družb Skupine SIJ je registriranih v Evropi, družbe izven EU pa so prodajna zastopništva;
- proizvodnja jekla in jeklenih izdelkov predstavlja 82 odstotkov prodaje skupine in vključuje več kot 80 odstotkov zaposlenih v Skupini SIJ;
- po podatkih Mednarodne agencije za energijo (IEA) je jeklarska industrija odgovorna za okoli 8 odstotkov¹ emisij CO₂ v energetske sektorju (vključno s procesnimi emisijami);
- proizvodnja jekla iz jeklenega odpadka povzroča približno trikrat manj emisij toplogrednih plinov² kot proizvodnja jekla iz železove rude;
- Skupina SIJ je eden največjih zaposlovalcev v Sloveniji;
- naša vrednostna veriga se zaradi raznolikosti dobaviteljev in kupcev razteza po različnih geografskih območjih.

Analiza vplivov na okolje in skupnost

Drugi del ocenjevanja je zajemal presojo vplivov, ki izhajajo iz lastnega delovanja ter iz zgornjih in spodnjih delov vrednostne verige. Posebno pozornost smo namenili vplivom, pomembnim za bližnje okolje in lokalne skupnosti, zlasti v povezavi s hrupom in drugimi možnimi vplivi na zdravje ljudi. Pri ocenjevanju resnosti vplivov smo uporabili tudi podatke Evropske agencije za okolje (EEA) ter povratne informacije lokalnih skupnosti, s katerimi redno sodelujemo.

¹ Mednarodna agencija za energijo (IEA). *Emissions Measurement and Data Collection for a Net Zero Steel Industry. Executive summary.* Dostopno na [povezavi](#) (22. 10. 2025).

² Svetovno jeklarsko združenje (WSA). *What is the average CO2 intensity for the BF-BOF and EAF.* Dostopno na [povezavi](#) (22. 10. 2025).

Analiza tveganj in priložnosti ter vključevanje deležnikov

Vzporedno s presojo vplivov smo analizirali tveganja in priložnosti ter finančno pomembnost njihovih možnih posledic, vključno s tistimi, ki izhajajo iz odvisnosti od zunanjih dejavnikov. Deležnike, na katere naše poslovne dejavnosti najbolj vplivajo, smo razdelili v kategoriji:

- notranji deležniki (delničarji, zaposleni, uprava in izvršni direktorji, nadzorni svet),
- zunanji deležniki (finančne ustanove, kupci, dobavitelji, različni akterji iz lokalne skupnosti).

Za vsako kategorijo deležnikov smo pripravili vprašalnike o zaznanih vplivih. Vprašalniki niso idealna metoda, so pa omogočili celovito vključitev vpogleda širokega kroga deležnikov že v prvo oceno IRO. Prejeli smo 61 izpolnjenih vprašalnikov, ki so dopolnili informacije, pridobljene v rednih interakcijah z deležniki.

Zaposleni so bili kot ena izmed najpomembnejših notranjih kategorij deležnikov vključeni v analizo IRO z informacijami in podatki, zbranimi z anketami o zadovoljstvu zaposlenih (2021–2023), z rednimi neformalnimi komunikacijami in z letnimi razgovori, opravljenimi leta 2024.

Posebno pozornost smo namenili okolju kot svojevrstnemu (»tihemu«) deležniku. Za presojo vplivov smo uporabili podatke iz zunanjih virov, kot so uradni podatki Agencije RS za okolje (ARSO), s katerimi smo naše podatke interpretirali v širšem slovenskem kontekstu. V pomoč so nam bili tudi odgovori, ki smo jih pridobili od lokalne podružnice mednarodne okoljske nevladne organizacije Alpe Adria Green.

Pomembnost trajnostnih tem, tako z vplivnega kot finančnega vidika, je prikazana v poglavju [Zahteve po razkritju iz ESRS, zajete v Trajnostni strategiji podjetja IRO-2](#). Analiza je pokazala, da je obseg poročanja pretežno skladen z našimi prejšnjimi praksami poročanja.

Vključevanje notranjih ekip in strokovnih služb

Seznam vplivov, tveganj in priložnosti smo preverili tudi z vidika različnih poslovnih ravni in ekip (npr. proizvodnja, nabava, prodaja, kadrovska služba). Pri analizi IRO so prek individualnih razgovorov, lastnega pregleda in podajanja stališč, skupnih delavnic in izobraževanj sodelovali relevantni sektorji in oddelki. Prispevke so posredovali tudi izvršni direktorji. Vsaka pristojna ekipa je pripravila vhodne podatke za oblikovanje seznama IRO in komentarje z lastno oceno tistega vpliva, tveganja in priložnosti, ki ustreza njenemu obsegu delovanja. V ocenjevanje smo vključili tako pozitivne kot negativne, dejanske in potencialne vplive.

Presoja IRO je centralno vodena in decentralno izvedena. Sektor za kakovost, trajnost in korporativno vodenje zagotavlja metodologijo in notranje kontrole, strokovne službe in družbe pa prispevajo vhodne ocene. Nadzor nad izvedbo postopka dvojne pomembnosti je vodil Sektor za kakovost, trajnost in korporativno vodenje. Notranje kontrole, so se izvajale prek vzporednega preverjanja s poslovnimi tveganji, kjer so se ESG tveganja upravljala pred letom 2024.

Uporaba zunanjih virov

Ker v celotni vrednostni verigi še nimamo vzpostavljenega formalnega postopka skrbnega pregleda, smo dodatno uporabili relevantne podatke zunanjih ustanov in virov, kot

so Svetovno jeklarsko združenje, ResponsibleSteel, Evropsko jeklarsko združenje, Encore tool, Evropska agencija za okolje (EEA), Statistična agencija Organizacije združenih narodov (UNSD) in Mednarodna organizacija dela (ILO). Te informacije smo uporabili kot dodatni vir objektivnih vpogledov v naše IRO in kot podporo pri ugotavljanju njihove pomembnosti.

Predhodne ugotovitve pomembnosti

Na podlagi izvedenih postopkov smo predhodno ocenili, da so za Skupino SIJ ključne tri tematske skupine:

- podnebne spremembe (ESRS E1),
- lastna delovna sila (ESRS S1),
- poslovno ravnanje (ESRS G1).

Seznam IRO je bil pripravljen neodvisno od te predpostavke.

Postopki ocenjevanja vplivov

Pri ocenjevanju vplivov smo upoštevali kriterije resnosti in verjetnosti, kot vsebinsko izhajajo iz standardov ESRS. Glede na razpoložljive vire in posebnosti posameznih vplivov smo uporabili kvalitativna in kvantitativna merila. Pri negativnih vplivih smo ocenjevali razsežnost, obseg in morebitno nepopravljivost, pri pozitivnih vplivih pa smo se osredotočili zgolj na razsežnost in obseg. Za obojne vplive smo uporabili prag verjetnosti.

Glede na različnost obravnavanih vplivov so merila pri ocenjevanju razsežnosti različna – objektivno ni mogoča uporaba enakih meril za vse vplive.

Merila za ocenjevanje vplivov

Razsežnost	Različna merila (zaradi različnosti obravnavanih vplivov ni mogoča uporaba enakih meril). Za oceno pomembnosti obsega naših vplivov smo uporabili predvsem zunanje vire in z njihovo pomočjo analizirali umeščanje vprašanja trajnosti v kontekst in perspektivo.
Obseg	5-stopenjska lestevica (od zelo nizke do zelo visoke) na podlagi pragov. Upoštevali smo delež zaposlenih (odvisno od vpliva, npr. pri VZD in človekovih pravicah lahko uporabimo delež, ki odraža potencialno prizadeto skupino zaposlenih) in lokacije družb.
Verjetnost	5-stopenjska lestevica (od zelo nizke do zelo visoke). Verjetnost smo presojali v treh obdobjih.

Ocene so interne in temeljijo na predhodnih izkušnjah in razpoložljivih podatkih. Pri oceni obsega smo večinoma uporabili vnose iz zunanjih virov, vključno z mnenjem deležnikov. Če so zunanje ugotovitve pokazale, da je vpliv pomemben (še posebno v kontekstu industrijske panoge), je bil obvezno vključen v ocenjevanje.

Kjer uporaba ugotovitev zunanjih virov zaradi delovanja Skupine SIJ ali drugih posebnosti ni bila primerna, smo naredili lastno oceno na podlagi posebnih okoliščin vpliva. Če pojasnimo s primerom: Vodo večina virov povezuje s proizvodnjo jekla, vendar to velja za proizvodnjo iz železove rude in z uporabo plavžev. Te vrste proizvodnje v Skupini SIJ že desetletja nimamo. Ker pa je analiza pokazala, da je ta tema za določene deležnike pomembna, smo se obvezali poročati o programih uporabe vode in recikliranja.

Postopki ocenjevanja tveganj in priložnosti

Tveganja in priložnosti smo analizirali z vidika odvisnosti in povezanosti z ugotovljenimi učinki. Glavna tveganja Skupine SIJ, povezana z odvisnostjo, se nanašajo na surovine, energijo, ljudi in tehnologijo. Tveganja in priložnosti, ki se pojavljajo v povezavi z nekaterimi vplivi, ter morebitne ali razpoložljive ukrepe za obvladovanje ugotovljenih tveganj smo analizirali skupaj in glede na posamezno fazo vrednostne verige. Tak pristop nam bo v pomoč pri zmanjšanju tveganja oziroma pri implementaciji priložnosti.

Pri ocenjevanju pomembnosti smo uporabili merila velikosti in verjetnosti. Enako kot pri vplivih smo tudi tu uporabili kvalitativna in kvantitativna merila, kolikor je bilo to mogoče. Verjetnost smo ocenjevali na podlagi enakih pragov in meril, kot smo jih uporabili pri vplivih.

Velikost tveganj in priložnosti smo opredelili z oceno njihovega finančnega učinka na dobiček iz poslovanja, ki je ključni kazalnik finančne uspešnosti Skupine SIJ. Tveganja in priložnosti smo glede na ocenjeni vpliv in obdobje razvrstili kot pomembna, velika, zmerna, minimalna ali nepomembna. Za pomembna smo šteli vsa tveganja in priložnosti, ki so bila v katerem koli obdobju (kratkoročno, srednjeročno ali dolgoročno) ocenjena najmanj kot zmerna.

Tematike o trajnosti, kot so podnebne spremembe, lastna delovna sila in poslovno ravnanje (po standardih ESRS), smo ves čas obravnavali kot pomembne. Da bi ugotovili, katere od teh najmočneje vplivajo na naše poslovanje, smo ocenili tudi njihove povezave z IRO.

Posamezna okoljska tveganja so bila predhodno že vključena v celovit proces ocenjevanja tveganj na ravni Skupine SIJ, večina (predhodno že znanih) tveganj, navedenih v poglavju [Tabela pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti \(IRO\)](#), pa je bila predmet prve ocene IRO. Leta 2026 bomo vsa ocenjevanja tveganj, povezanih s trajnostjo, združili v celovit proces upravljanja tveganj na ravni Skupine SIJ. V okviru celotne ocene tveganja upoštevamo tudi priložnosti (večinoma izhajajoče iz omilitvenih ukrepov ali kot ločene točke ukrepanja glede tveganj), kot smo to storili posebej pri obravnavi IRO, ki jih nato analiziramo in ukrepamo v imenu pristojne organizacijske enote. Ker je večina naših tveganj povezana z našimi identificiranimi vplivi ali iz njih izhaja, so tudi učinki zajeti v procesu upravljanja s tveganji. Ta proces je podlaga za nadaljnje presoje IRO in posodabljanje analize dvojne pomembnosti.

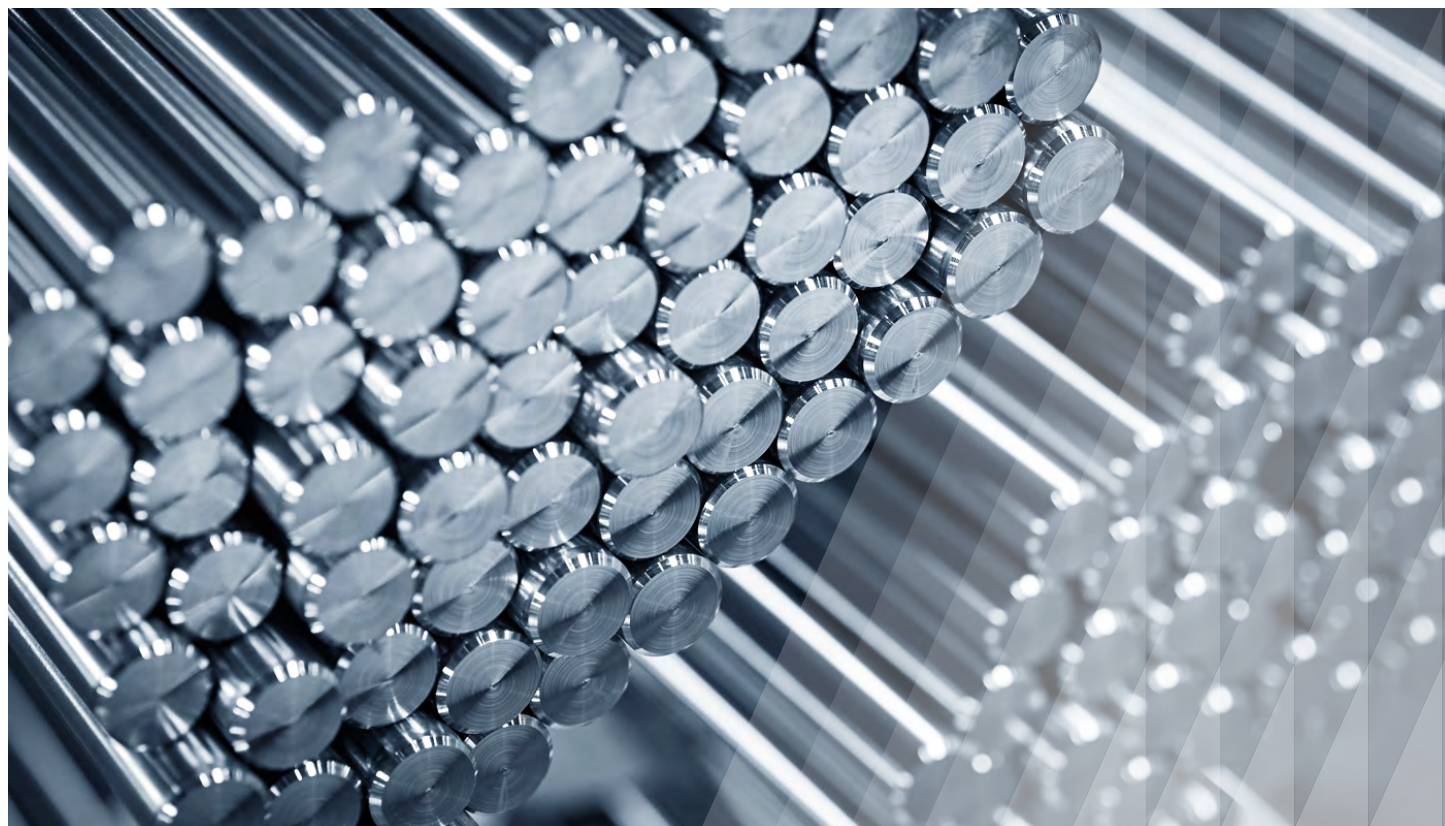
O tematikah podnebnih sprememb, onesnaževanja, vode, krožnega gospodarstva in poslovnega ravnanja, ki jih kot posebne IRO določa dodatek C k ESRS 2, poročamo v nadaljevanju tega poročila. Tematik biotske raznovrstnosti in ekosistema nismo prepoznali kot pomembnih in relevantnih za poročanje v poslovnem letu 2025. Naši proizvodni procesi ne vključujejo neposrednih posegov v tla, učinki emisij pa se ne približujejo regulativnim pragom, ki bi lahko pomembno vplivali na lokalne ekosisteme.

POMEMBNI VPLIVI, TVEGANJA IN PRILožNOSTI TER NJIHOVA POVEZANOST S STRATEGIJO IN POSLOVNIM MODELOM SBM-3

Rezultate analize dvojne pomembnosti in seznam pomembnih IRO prikazujemo v poglavju [Tabela pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti \(IRO\)](#). Iz tabele je razvidno, kateri vplivi, tveganja in priložnosti so za Skupino SIJ pomembni, kakšni so njihovi učinki, v katerih fazah vrednostne verige nastajajo ter kako so povezani z našim poslovnim modelom, poslovno strategijo ali obojim. Za vsak IRO ocenjujemo tudi obdobja, v katerih sta vpliv ali tveganje relevantna oziroma pomembna. V okviru presoje IRO smo za materialna tveganja in priložnosti ocenili tudi njihove finančne posledice, ki bi lahko vplivale na dobiček iz poslovanja.

V preteklih letih smo pomembna poslovna tveganja ter ukrepe za njihovo obvladovanje ocenjevali centralizirano, prek procesov upravljanja tveganj in notranjih kontrol. Pred letom 2024 oziroma pred pripravo na izpolnjevanje zahtev direktive CSRD posameznih vplivov in priložnosti še nismo formalno analizirali, smo pa jih sistematično prepoznavali tako na ravni skupine kot v posameznih družbah. Vplivi so bili povezani z izzivi, ki so v naši dejavnosti običajni in pričakovani: od hrupa iz proizvodnje, motečega v lokalni skupnosti, in morebitnih možnosti onesnaževanja do tveganj podnebnih sprememb ali pomanjkanja jeklenega odpadka.

Te izzive smo obvladovali z naložbami, usmerjenimi npr. v večjo uporabo odpadnih surovin in v elektroobločne peči (EAF), ter s presojo možnih finančnih posledic posameznih vplivov in priložnosti. Poslovni model in poslovno strategijo Skupine SIJ smo izrazito prilagodili prepoznanim vplivom in tveganjem.



Identificirani IRO različno vplivajo na naš poslovni model, vrednostno verigo, strategijo in odločitve. Ti učinki so prikazani v poglavju [Tabela pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti \(IRO\)](#).

Naš odgovor na IRO, povezane z emisijami toplogrednih plinov in krožnim gospodarstvom, so naložbe v raziskave in razvoj ter uvajanje nizkoogljičnih tehnologij in rešitev. IRO, ki se nanašajo na onesnaževanje zraka in vode, vplivajo na strateške odločitve pri sodelovanju z lokalnimi skupnostmi in pri vsakodnevnem delovanju. Z njihovo sprotno obravnavo izboljšujemo odnose z lokalnim okoljem, kar potrjuje

tudi dejstvo, da leta 2025 nismo imeli večjih okoljskih incidentov. Na našo vrednostno verigo vpliva tudi zahteva po raznolikem pridobivanju jeklenega odpadka, ki smo jo že učinkovito izpolnili. Družbeni IRO najmočneje vplivajo na našo strategijo, saj se odražajo v izzivih pri ohranjanju in razvoju delovne sile, IRO s področja upravljanja pa vplivajo na vsakodnevne odločitve, povezane z izvajanjem strategije. Ta tveganja redno obravnavamo.

Tveganja in priložnosti, ocenjene kot pomembne, smo opredelili glede na njihov vpliv na EBITDA v različnih razponih. Pomembna tveganja smo opredelili kot tista z vplivom

v razponu 25–50 odstotkov, zelo pomembna pa kot tista z vplivom nad 50 odstotkov. Enak pristop smo uporabili tudi pri oceni morebitnega vpliva tveganj, povezanih z naložbenim delom Načrta razogljičenja, ki ga bomo financirali s trajnostnimi finančnimi instrumenti. V ta namen je Skupina SIJ že leta 2023 vzpostavila Trajnostni finančni okvir.

Analiza odpornosti strategije Skupine SIJ na podnebne spremembe SBM-3 E1

Skupina SIJ je v okviru Trajnostne strategije 2020–2030 izvedla analizo odpornosti poslovnega modela na podnebne spremembe in z njimi povezana tveganja. Zaradi globalne narave jeklarske industrije je bila analiza usmerjena v celoten cikel – od surovin do končnih izdelkov – s poudarkom na energiji, dobavnih verigah in regulativnih vplivih.

Metodološko smo uporabili scenarijsko analizo z dvema razvojnima potema:

1. ohranjanje evropske proizvodnje jekla z nizkoogljimi tehnologijami ter
2. zmanjšanje evropske proizvodnje in večja odvisnost od uvoza.

Pri obeh scenarijih smo upoštevali stroške energije, ceno emisijskih kuponov, tehnološki napredek in dostopnost financiranja.

V podnebna tveganja uvrščamo tako fizična tveganja (npr. motnje v oskrbi z energijo zaradi ekstremnih vremenskih pojavov) kot prehodna tveganja (npr. regulativne spremembe, stroški emisijskih kuponov, prehod na nizkoogljive teh-

nologije). Takšna razvrstitev omogoča boljše razumevanje narave tveganj in ustrezno prilagoditev strateških ukrepov.

Ključni ukrepi za povečanje odpornosti vključujejo večji delež recikliranega jekla, prehod na obnovljive vire energije ter diverzifikacijo dobavnih virov.

Aktivno sodelovanje v razpravah o evropskem sistemu trgovanja z emisijami (EU ETS) ter upoštevanje mehanizma za ogljično prilagoditev na mejah (CBAM) in taksonomije EU za trajnostne dejavnosti nam omogoča pravočasno prilaganje regulativnim spremembam.

Analiza je vključevala kratkoročne vplive (do leta 2025), srednjeročne (do leta 2030) ter dolgoročne vplive (do leta 2050). V ospredju so energetska učinkovitost, sekundarni viri jekla, razvoj nizkoogljivih tehnologij in prehod na ogljično nevtralne proizvode. Naša strateška usmeritev je skladna s ciljem EU o podnebni nevtralnosti do leta 2050 in temelji na scenariju omejitve globalnega segrevanja na 1,5 °C.

Lastna delovna sila SBM-3 S1

Ker je poslovanje Skupine SIJ v veliki meri odvisno od ustrezne, kvalificirane in zveste delovne sile, se znaten del identificiranih IRO nanaša na zaposlene. V analizo smo vključili vse zaposlene v Skupini SIJ in obe zaposlitveni skupini, tj. proizvodne in pisarniške delavce, pa tudi nezaposlene v lastni delovni sili (pogodbeni delavci in študenti). Na področju varstva in zdravja pri delu v poglavju [Zdravje in varnost](#) S1-14 vključujemo tudi izvajalce in podizvajalce na naših lokacijah. V poglavju [Tabela pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti \(IRO\)](#) so prikazani vsi prepoznani vplivi, tveganja in priložnosti, ki so povezani z lastno delovno silo.

Analizo smo pripravljali z uporabo virov, kot so:

- analitična poročila Urada Republike Slovenije za makroekonomske analize in razvoj (UMAR),
- analitična in podatkovna poročila Statističnega urada Republike Slovenije,
- raziskave zadovoljstva zaposlenih v Skupini SIJ – SiOK 2016, 2020, 2023,
- razgovori s kandidati za zaposlitev in razgovori z delavci, ki odhajajo iz Skupine SIJ,
- redni sestanki in pogovori s posameznimi zaposlenimi in predstavniki sindikatov,
- fokusne skupine z zaposlenimi (2020–2024), ki sta jih izvajala korporativno komuniciranje in zunanji izvajalec.

Seznam IRO kaže, da je večina negativnih vplivov sistemske narave in veljajo za celotno delovno silo. Nekateri vplivi pa se nanašajo predvsem na zaposlene v proizvodnji, npr. delovne razmere in štirihmensko delo. Pozitivni vplivi temeljijo na razvitem socialnem dialogu in na ukrepih, namenjenih podpori in dobrobiti zaposlenih, ki veljajo na ravni celotne Skupine SIJ in niso omejeni na posamezne skupine delavcev.

V Skupini SIJ kot ranljive skupine zaposlenih prepoznavamo invalide in delovne migrante. Delavci migranti prihajajo iz drugega kulturnega okolja in s pomanjkljivim znanjem slovenskega jezika ter nepoznavanjem slovenske delovnopravne zakonodaje, hkrati pa imajo omejen socialni krog izven delovnega okolja. Zaradi navedenega potrebujejo v času integracije več pozornosti in podpore delodajalca. Invalidi so v našem okolju že na splošno prepoznani kot ranljiva skupina in zaščiteni z zakonodajo. Obema ranljivima skupinama skladno z njihovimi individualnimi potrebami in predpisi

pomagamo pri integraciji v delovno okolje v skladu z njihovimi možnostmi in omejitvami.

Analiza ni pokazala pomembnih potencialnih vplivov na lastno delovno silo, ki bi bili povezani z okoljskimi vplivi. Že desetletja strateško vlagamo v okoljske rešitve in zmanjševanje emisij toplogrednih plinov, čemur je prilagojen tudi poslovni model Skupine SIJ. Prav tako nismo prepoznali tveganj, povezanih s prisilnim ali obveznim delom in delom otrok. Etični kodeks Skupine SIJ poudarja ničelno toleranco do dela otrok, mlajših od 15 let, ter do katere koli oblike sodobnega suženjstva in drugih oblik prisilnega ali obveznega dela ali trgovine z ljudmi.

Lokalne skupnosti SBM-3 S3

V Skupini SIJ prepoznavamo lokalne skupnosti, na katere lahko pomembno vplivamo z našimi dejavnostmi. Družbe Skupine SIJ delujejo v urbanih okoljih in naš vpliv se nanaša predvsem na skupnosti v neposredni bližini naših proizvodnih obratov na Ravnah na Koroškem in na Jesenicah.

Naši vplivi na lokalne skupnosti so pretežno pozitivni. Prispevamo k zaposlovanju in gospodarskemu razvoju ter sodelujemo pri naložbah v lokalne športne, kulturne, izobraževalne in druge zmogljivosti. Deležniki, s katerimi načrtno sodelujemo, opozarjajo na vprašanja, ki bi lahko vplivala na skupnosti v primeru negativnih sprememb poslovanja, kot so morebitno zmanjšanje aktivnosti, selitev proizvodnje zaradi nekonkurenčnega poslovnega okolja zaostrenih globalnih konkurenčnih pritiskov, neustreznih prometnih povezav in visoke cene energentov.

V presojo vplivov na lokalne skupnosti smo vključili odvize različnih deležnikov: sosedov naših obratov, kulturnih ustanov, šol, bolnišnic, nevladnih organizacij, društev in združenj. Ti deležniki nam pomagajo prepoznati morebitne negativne vplive in opozoriti na področja, na katerih bi lahko bili posamezni deli skupnosti ali določene skupine nesorazmerno prizadeti.

Relevantni IRO, povezani z lokalnimi skupnostmi, skupaj s podrobnejšimi informacijami in našimi odzivi, so predstavljeni v poglavju [Tabela pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti \(IRO\)](#).

Podnebne spremembe E1 IRO-1

Ugotovljene vplive Skupine SIJ, povezane s podnebnimi spremembami in emisijami toplogrednih plinov, prikazujemo v poglavju [Tabela pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti \(IRO\)](#), podatke o emisijah pa v poglavju [Bruto emisije TGP iz obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP](#) E1-6.

V analizi fizičnih tveganj, ki izhajajo iz podnebnih sprememb, smo z orodjem Climatic ocenili podnebne nevarnosti za proizvodni lokaciji na Jesenicah in Ravnah na Koroškem. V analizo so bili zajeti kratkoročno obdobje (2024–2040), srednjeročno obdobje (2041–2070) in dolgoročni scenarij (2071–2100), ki temelji na podnebnem scenariju Medvladnega foruma za podnebne spremembe (RCP8.5) in upošteva podatke iz preteklosti. Ocenjena so bila tveganja zaradi močnih padavin, vročinskih valov, suše, vetra, pozebe, gozdnih požarov ter drugih akutnih in kroničnih podnebnih pojavov. Izračuni so bili izvedeni z visoko prostorsko ločljivostjo (do 10 metrov) in kvantificirani na lestvici od 0 do 100 z upoštevanjem ranljivosti sredstev in izpostavljenosti.

Izsledki analiz so dostopni na spletnih straneh Skupine SIJ.

Rezultati izračunov kažejo, da bodo v naslednjih treh desetletjih (2025–2054) največje tveganje predstavljale močne padavine (ocena 58/100 na lokaciji Ravne, 60/100 na lokaciji Jesenice). Na Ravnah temu sledi tveganje pozne zmrzali, na Jesenicah pa tveganje močnega vetra. Povprečna izpostavljenost podnebnim nevarnostim na Ravnah znaša 22, na Jesenicah 23.

V okviru Trajnostne strategije 2020–2030 smo opredelili tudi ključna podnebna tveganja, povezana s preходом na nizkoogljično gospodarstvo. Uporabili smo scenarijsko analizo, skladno s scenarijem omejitve globalnega segrevanja na 1,5 °C brez prekoračitve, kot ga predvideva EU. Analiza je pokazala izpostavljenost poslovanja regulativnim spremembam (EU ETS, CBAM), cenam emisijskih kuponov, razpoložljivosti trajnostnega financiranja in tehnološkim premikom v smeri nizkoogljične proizvodnje.

V lastnih dejavnostih so tveganja izrazitejša pri prehodu na obnovljive vire energije, pri povečanju deleža recikliranega jekla in optimizaciji proizvodnih procesov. V vrednostni verigi se priložnosti kažejo v razvoju ogljično nevtralnih izdelkov, diverzifikaciji dobavnih virov ter krepitvi sodelovanja z deležniki, ki podpirajo trajnostne prehode. Za tveganja in priložnosti na visoki ravni, povezana s preходом na nizkoogljično gospodarstvo, smo (na podlagi izkušenj) izvedli analizo, ki jo prikazujemo v poglavju [Tabela pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti \(IRO\)](#).

Dodatna analiza fizičnih podnebnih tveganj, ki je bila izvedena posebej za lokaciji Jesenice in Ravne na Koroškem, je podlaga za načrtovanje ukrepov za zaščito infrastrukture, za

nadaljnje sodelovanje z lokalnimi skupnostmi in za prilaganje poslovnega modela podnebnim tveganjem.

Onesnaževanje E2 IRO-1

Pomembna tveganja in priložnosti, povezana z našimi vplivi na naravo, presojamo na podlagi ocene odvisnosti in interakcij med našim poslovanjem oziroma proizvodnimi operacijami ter naravnimi sistemi. V Skupini SIJ redno analiziramo ključne vplive, ki lahko izhajajo iz proizvodnje jekla. Redno pregledujemo, ocenjujemo in ugotavljamo, ali so naše dejavnosti dejansko povzročile negativne vplive (onesnaženje, odpadki, vplivi na vodo in na lokalno skupnost). Osredotočamo se na proizvodni lokaciji na Jesenicah in Ravnah na Koroškem, kjer so možnosti za tovrstne vplive največje.

Pri analizah uporabljamo zakonsko predpisane pragove okoljskih monitoringov in prakse poročanja državnim institucijam, zlasti Agenciji Republike Slovenije za okolje. Upoštevamo fizična in prehodna tveganja ter vključujemo ugotovitve rednih razprav z lokalnimi skupnostmi, ki praviloma potekajo enkrat ali dvakrat letno. Povezave s sodelovanjem lokalnih deležnikov so podrobneje predstavljene v poglavju [Lokalne skupnosti](#) SBM-2 S3.

Vodni in morski viri E3 IRO-1

Interno presojo vplivov, tveganj in priložnosti na področju upravljanja vodnih in morskih virov smo leta 2023 izvedli na proizvodnih lokacijah na Jesenicah in Ravnah na Koroškem. Presoja je pokazala, da Skupina SIJ nima vplivov na morske vire, vpliv na vodne vire v bližini proizvodnih lokacij pa je majhen. Ocena temelji na analizah površinskih in podzemnih voda, hidrologiji lokalnega okolja, sistemih zbiranja in

odvajanja voda, vodni bilanci, emisijah v vode ter upravljanju z vodami.

Analiza odgovorov v vprašalnikih, poslanim deležnikom, je potrdila, da lokalne skupnosti in državne ustanove ne zaznavajo pomembnih vplivov ali tveganj na področju upravljanja z vodnimi viri, ki bi bili povezani s Skupino SIJ. Kljub temu je tematika pomembna za poročanje finančnim ustanovam.

Raba virov in krožno gospodarstvo E5 IRO-1

Pri analizi IRO smo se osredotočili na vire, ki jih uporabljamo v proizvodnem procesu predelave jeklenega odpadka, ter na zgornji del vrednostne verige, predvsem na dobavo ključnih vhodnih materialov.

Za Skupino SIJ predstavlja pomembno tveganje razgljičene konkurenčnih integriranih jeklarn, ki jeklo proizvajajo iz železove rude v plavžih. Pri prehodu na nizkoogljične tehnologije bodo te jeklarne uvajale elektroobločne peči in povečevale rabo jeklenega odpadka, kar lahko vpliva na dvig cen in zmanjšanje razpoložljivosti te surovine. To bi Skupino SIJ lahko prisililo, da za proizvodnjo jekla v elektroobločnih pečeh začne uporabljati tudi vroče briketirano železo, kar bi vodilo v povečanje ogljičnega odtisa (obseg 1 in obseg 3).

Pri analizi smo izhajali iz znanih poslovnih podatkov in raziskav o razpoložljivosti jeklenega odpadka. Več podrobnosti o povezanih IRO je navedenih v poglavju [Tabela pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti \(IRO\)](#).

Proces vključevanja deležnikov, opisan v poglavju [Opis postopkov za opredelitev in ocenjevanje pomembnih trajnostnih vplivov, tveganj in priložnosti](#) IRO-1, je zajemal tudi posvete

z lokalnimi skupnostmi. Ti deležniki niso izrazili pomislekov, povezanih z rabo virov ali krožnim gospodarstvom.

Poslovno ravnanje G1 IRO-1

V analizi vplivov, tveganj in priložnosti glede poslovanja ugotavljamo, da iz te vsebine izhajajo pomembni drugi vplivi, tveganja in priložnosti. Skupina SIJ je eden večjih zaposlovalcev v Sloveniji, kjer deluje večina njenih družb. Delujemo v močno reguliranem sektorju, kjer imajo okoljska zakonodaja ter predpisi o varnosti in zdravju pri delu močan vpliv na naše poslovanje.

Ti dejavniki povečujejo pomen učinkovite strukture korporativnega upravljanja. Zaradi širokega obsega tematik vseh potencialnih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih s poslovnim ravnanjem, nismo analizirali ločeno, temveč smo jih vključili v seznam v poglavju [Tabela pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti \(IRO\)](#). O njih poročamo v skladu z zahtevami o poslovnem ravnanju.

ZAHTEVE PO RAZKRITJU IZ ESRS, ZAJETE V TRAJNOSTNI STRATEGIJI PODJETJA IRO-2

Skupina SIJ je pomembne trajnostne teme določila z analizo dvojne pomembnosti. Rezultate predstavljamo v tabeli, v kateri je prikazano, katere teme so pomembne z vidika vplivov in/ali finančne pomembnosti ter katere so vključene v poročanje.

Leta 2025 smo v presojo vključili vse družbe Skupine SIJ. Kljub podrobni oceni njihovih vplivov v tabeli dvojne pomembnosti in med prepoznanimi IRO glede na leto 2024 ni bilo sprememb.

Opis postopkov za opredelitev in ocenjevanje pomembnih trajnostnih vplivov, tveganj in priložnosti razlagamo v poglavju [Opis postopkov za opredelitev in ocenjevanje pomembnih trajnostnih vplivov, tveganj in priložnosti](#) IRO-1.

Pomembne trajnostne teme za Skupino SIJ, ki izhajajo iz analize dvojne pomembnosti ESRS 2 SBM-3

Trajnostne teme	Pomembnost vpliva	Finančna pomembnost	Pomembno za namene poročanja
E1 Podnebne spremembe	•		•
E2 Onesnaževanje	•		•
E3 Vodni in morski viri	•		•
E4 Biotska raznovrstnost in ekosistemi			
E5 Raba virov in krožno gospodarstvo	•	•	•
S1 Lastna delovna sila	•	•	•
S2 Delavci v vrednostni verigi			
S3 Lokalne skupnosti	•		•
S4 Potrošniki in končni uporabniki			
G1 Poslovno ravnanje	•	•	•
Specifično za Skupino SIJ:			
Onesnaženje in lokalne skupnosti / Hrup	•	•	•
Lokalne skupnosti / Možnosti zaposlitve	•	•	•
Poslovno ravnanje in korporativno upravljanje / Nepredvidljivi poslovni dogodki	•	•	•

PREDVIDENI FINANČNI UČINKI FIZIČNIH IN PREHODNOSTNIH PODNEBNIH TVEGANJ E1-9

Skupina SIJ je izvedla oceno fizičnih in prehodnostnih podnebnih tveganj za proizvodni lokaciji na Jesenicah in Ravnah na Koroškem. Manjše družbe v to analizo niso bile vključene, saj njihovi potencialni vplivi niso materialni. Ocena obsega identifikacijo tveganj, oceno njihovih potencialnih finančnih učinkov in pregled prilagoditvenih ukrepov.

Fizična tveganja

Ključna fizična tveganja so močne padavine, poplave, suša, vročinski valovi, veter in toča. Skupna ocenjena vrednost sredstev, ki so izpostavljeni tem tveganjem, znaša približno 33 milijonov EUR, pri čemer je izpostavljenost razdeljena na:

- 0,1 odstotka v kratkoročnem obdobju,
- 22 odstotkov v srednjeročnem obdobju,
- 78 odstotkov v dolgoročnem obdobju.

Podrobnejša razčlenitev akutnih (npr. poplave, toča, veter) in kroničnih tveganj (npr. suša, vročinski valovi) je predstavljena v poglavju [Načrt za prehod za blažitev podnebnih sprememb](#) E1-1 Skupine SIJ.

Približno 80 odstotkov teh sredstev je že zajetih v prilagoditvenih ukrepih, kot so ojačitev streh, vzdrževanje drenažnih sistemov, klimatizacija prostorov, prilagoditev delovnega časa in načrti upravljanja z vodo.

Neto prihodki iz poslovanja, izpostavljeni fizičnim tveganjem, predstavljajo:

- 15 odstotkov v kratkoročnem obdobju,
- 18 odstotkov v srednjeročnem obdobju,
- 20 odstotkov v dolgoročnem obdobju.

Prehodnostna tveganja

Pomembna prehodnostna tveganja so zahteve po razogljičenju, usklajenost s taksonomijo EU, volatilnost cen energentov in spremembe zakonodaje. Ocenjena vrednost sredstev, izpostavljenih tem tveganjem, znaša 70 milijonov EUR, pri čemer predstavlja:

- 25 odstotkov izpostavljenost v kratkoročnem obdobju,
- 75 odstotkov izpostavljenost v srednjeročnem obdobju.

Večina teh sredstev je že zajeta v ukrepih za blažitev tveganj, vključno z Načrtom razogljičenja in prehodom na obnovljive vire.

Razčlenitev knjigovodske vrednosti nepremičninskih sredstev po energijskih razredih v Skupini SIJ ni na voljo.

Za doseg ciljev razogljičenja do leta 2030 so predvidene obveznosti v višini 70 milijonov EUR. Finančni načrt za doseg podnebne nevtralnosti (Net Zero) do leta 2050 še ni pripravljen. Skupina SIJ za zdaj še nima vzpostavljene popolne uskladitve med vrstičnimi postavkami sredstev in neto prihodkov v računovodskih izkazih, ki so izpostavljeni fizičnim in prehodnostnim tveganjem.

Potencial za izkoriščanje s podnebjem povezanih priložnosti

Pričakovani prihranki pri stroških zaradi ukrepov za blažitev in prilagajanje podnebnim spremembam vključujejo zmanjšanje porabe vode, nižje stroške popravil in večjo energetsko učinkovitost. Ti učinki so kvalitativno pomembni, čeprav kvantitativno še niso bistveni.

Potencialni trg za nizkoogljicne proizvode ostaja stabilen. Postopno rast pričakujemo predvsem v segmentih specialnih jekel.

PREDVIDENI FINANČNI UČINKI POMEMBNIH TVEGANJ IN PRILožNOSTI, POVEZANIH Z ONESNAŽEVANJEM E2-6 TER VODNIMI IN MORSKIMI VIRI E3-5

Skupina SIJ še ni določila finančnih učinkov za pomembna tveganja in priložnosti, povezane z onesnaženjem ter vodnimi in morskimi viri.

PREDVIDENI FINANČNI UČINKI, POVEZANI Z RABO VIROV IN KROŽNIM GOSPODARSTVOM E5-6

Skupina SIJ še ni analizirala in količinsko opredelila predvidenih finančnih ukrepov, povezanih z rabo virov in krožnim gospodarstvom. Podatkovna podlaga za takšno analizo še ni vzpostavljena, saj se področje rabe virov in krožnega gospodarstva v Skupini SIJ obravnava predvsem v kontekstu operativnih kazalnikov in IRO, ne pa še v obliki finančnih modelov. V prihodnjih letih bomo ob razvoju notranjih informacijskih rešitev in ob dodatnih smernicah ESRS ponovno preverili možnosti za vzpostavitev ustreznega finančnega modela.

MINIMALNE ZAHTEVE PO RAZKRITJU

POLITIKE, SPREJETE ZA UPRAVLJANJE POMEMBNIH TRAJNOSTNIH ZADEV MDR-P

Skupina SIJ je leta 2022 sprejela Trajnostno strategijo Skupine SIJ z akcijskim načrtom, ki predstavlja temelj za jasno opredeljene politike delovanja in etičnega ravnanja, opisane v nadaljevanju. Izvajanje akcijskega načrta se pregleduje in dopolnjuje enkrat letno. V tem okviru upravljamo pomembne vplive, tveganja in priložnosti na področjih okolja, lastne delovne sile, prizadetih skupnosti in poslovnega ravnanja.

Splošni cilji politik so: skladnost in etičnost poslovanja, varovanje človekovih pravic, zdravja in varnosti, razogljčenje in učinkovita raba virov, preprečevanje onesnaževanja, krožno gospodarstvo, kakovost in inovacije ter odgovorno upravljanje dobavne verige. Spremljanje izvajanja: akcijski načrt se pregleduje in dopolnjuje letno; izvajanje podpirajo certificirani sistemi vodenja (npr. ISO in ResponsibleSteel), notranji nadzor in notranje presoje ter redno poročanje o napredku z uporabo notranjih kazalnikov (KPI) po področjih.

Krovne politike in etični okvir

Politika delovanja Skupine SIJ, skupaj z Etičnim kodeksom Skupine SIJ, določa pravila delovanja pri vseh poslovnih dejavnostih in v vseh družbah Skupine SIJ in je povezana z vsemi IRO, predstavljenimi v poglavju [Tabela pomembnih vplivov](#),

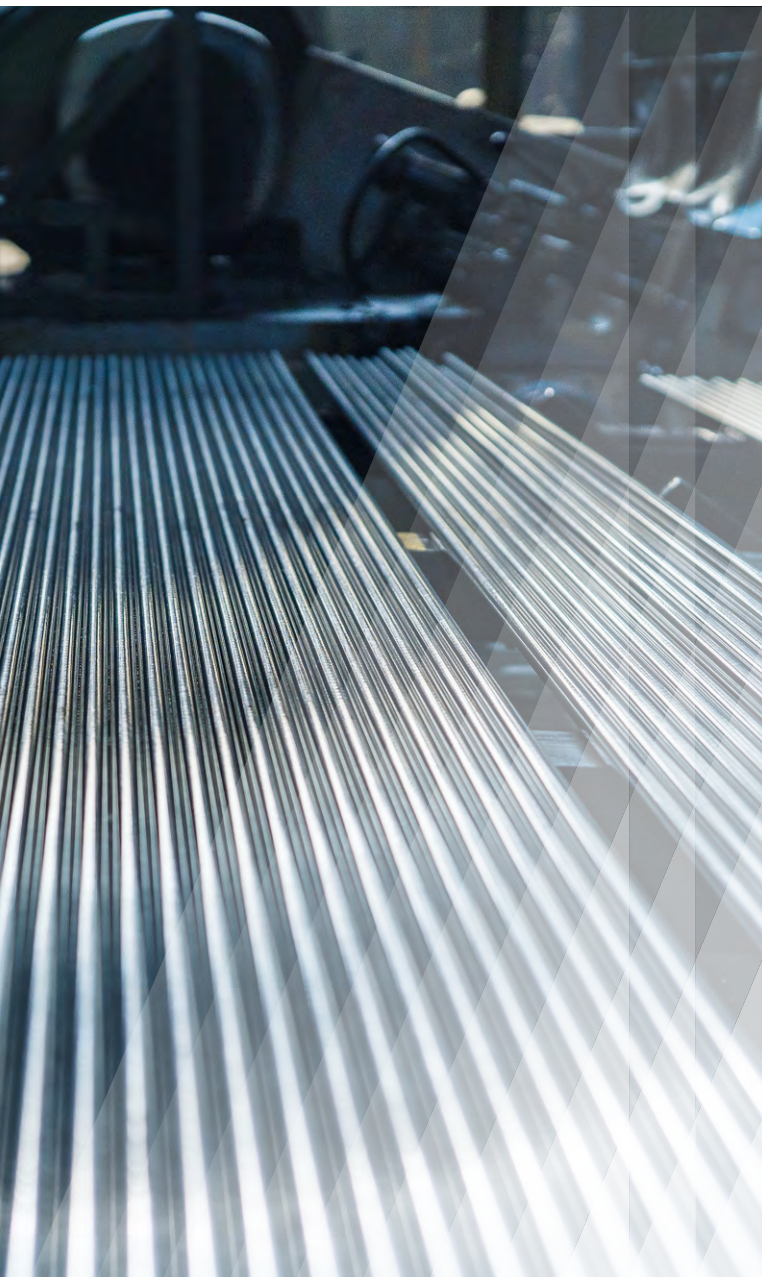
[tveganj in priložnosti \(IRO\)](#). Področne politike in kodeksi ter drugi načrti, certificiranja, sistemi, pravilniki in navodila, povezana z implementacijo krovne politike za posamezno točko IRO, so prav tako predstavljeni v poglavju [Tabela pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti \(IRO\)](#).

Etični kodeks zaposlene in zunanje sodelavce zavezuje k ustvarjanju vključujočega delovnega okolja, varovanju dostojanstva zaposlenih, spoštovanju raznolikosti in zagotavljanju enakih možnosti. Zavezuje nas tudi k spoštovanju zakonodaje, človekovih in delavskih pravic ter k izogibanju nezakonitim poslovnim praksam. Prepoveduje korupcijo, diskriminacijo, prisilno ali obvezno delo, otroško delo, trgovino z ljudmi in vse oblike sodobnega suženjstva.

Ključne zaveze sprejete Politike delovanja Skupine SIJ so:

- usmerjenost k odjemalcem,
- trajnostno upravljanje in vodenje,
- varstvo okolja,
- zdravje in varnost pri delu in
- odgovorno upravljanje z energijo.

Politika vključuje tudi zaveze glede zaposlenih, družbene odgovornosti, trajnostne nabave, kakovosti in razvoja ter boja proti korupciji. Del politike je namenjen tudi vzpostavljenemu pritožbenemu mehanizmu.



Področne politike in kodeksi

Poleg krovne politike in Etičnega kodeksa je Skupina SIJ sprejela tudi:

- Politiko trajnostne nabave, ki določa tudi načela trajnostnega pridobivanja virov;
- Etični kodeks dobaviteljev Skupine SIJ, ki zavezuje vse dobavitelje k poštenemu, etičnemu in spoštljivemu ravnanju;
- Politiko spoštovanja mednarodnih omejevalnih ukrepov, ki opredeljuje skladnost z mednarodnimi in nacionalnimi omejevalnimi ukrepi;
- Korporativno davčno politiko, ki določa načela izpolnjevanja davčnih obveznosti in odnose z davčnimi organi;
- Politiko prejemkov članov organov vodenja in nadzora z usmeritvami za določanje prejemkov članov nadzornega sveta in uprave Skupine SIJ;
- politike na področju lastne delovne sile še niso bile sprejete; Skupina SIJ načrtuje, da jih bo sprejela v prihodnjih letih.

Politike veljajo za zaposlene in za zunanje sodelavce, ki na lokacijah teh družb redno izvajajo storitve ali sodelujejo pri projektih Skupine SIJ. Za višji del vrednostne verige veljata Politika trajnostne nabave in Etični kodeks dobaviteljev Skupine SIJ; strateški dobavitelji vložnih materialov (tier 1) so z zahtevami seznanjeni, potrditev pa podajo s podpisom odgovorne osebe.

Odgovornosti in umeščenost politik

Za izvajanje Politike delovanja Skupine SIJ je odgovoren predsednik uprave družbe SIJ d.d., za implementacijo pa podpredsedniki, izvršni direktorji, direktorji v SIJ d.d. ter di-

rektorji odvisnih družb. Politika je v skladu s korporativnimi pravili pripravljena na najvišji ravni in je hierarhično neposredno podrejena strategiji Skupine SIJ. Na podlagi veljavne politike Skupina SIJ sprejema ustrezne korporativne predpise, odvisne družbe pa operativno urejajo svoje delovanje z internimi predpisi.

Skladnost s standardi in vključevanje deležnikov

Politika delovanja, Etični kodeks in področne politike izpolnjujejo zahteve standardov ResponsibleSteel, ISO 9001, AS/EN 9100, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001 in IATF 16949. Za namen poročanja o emisijah upoštevamo GHG Protocol in metodologijo Svetovnega jeklarskega združenja. Pri pripravi teh dokumentov so bile upoštevane tudi zahteve in pričakovanja ključnih deležnikov – zaposlenih, lokalne skupnosti in naravnega okolja –, pridobljena v okviru priprave Trajnostne strategije.

Dostopnost in uvedba politik v vrednostni verigi

Politika delovanja Skupine SIJ, Etični kodeks Skupine SIJ in področne politike so objavljeni na spletnih straneh posameznih družb Skupine SIJ. Politiko trajnostne nabave in Etični kodeks dobaviteljev smo v letih 2024 in 2025 predstavili strateškemu dobaviteljem vložnih materialov (tier-1), njihova implementacija pa poteka prek pogodbenih zavez, pisnih potrditev in sodelovanja pri presojah dobaviteljev.

Interno so bili zaposleni o obveznostih, ki izhajajo iz politik, seznanjeni po kanalih internega komuniciranja in na usposabljanjih.

Politike v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje E1-2

Politika delovanja Skupine SIJ spodbuja izboljšave energetske, okoljske in varnostne učinkovitosti ter aktivnosti za preprečevanje onesnaževanja, zmanjševanje hrupa in ohranjanje biotske raznovrstnosti. Skupina SIJ si prizadeva za razogljičenje poslovnega modela reciklažnega jeklarstva, pri katerem je v ospredju zmanjšanje emisij toplogrednih plinov v vseh obsegih, povečanje deleža zelene energije in nenehno izboljševanje energetske učinkovitosti. Ključni instrumenti za doseganje teh ciljev so Načrt razogljičenja do leta 2050, pogodbe za obnovljive vire energije, procesne izboljšave in tehnološke inovacije ter upravljanje fizičnih tveganj z ocenjevanjem podnebne ranljivosti in preventivnimi ukrepi.

Načrt razogljičenja 2020–2030–2050 opredeljuje ukrepe za blažitev podnebnih sprememb prek upravljanja emisij v vseh obsegih. Vključuje ukrepe za zmanjšanje neposrednih emisij (obseg 1), zmanjševanje posrednih emisij iz porabljene energije (obseg 2) in ukrepe za zmanjševanje vplivov v vrednostni verigi (obseg 3). Izvajanje ukrepov se spremlja z letnim pregledom akcijskega načrta, kazalniki uspešnosti po obsegih in projektih ter s skladnim izračunom ogljičnega odtisa po mednarodnih standardih. Ogljični odtis proizvodov izračunavamo skladno z uveljavljenimi mednarodnimi metodologijami (ISO 14044, EN 15804, metodologija Svetovnega jeklarskega združenja), za namene poročanja po standardih ESRS pa v skladu s protokolom GHG.

Načrt za prehod Skupine SIJ zaradi podnebnih tveganj združuje ukrepe za blažitev in prilagajanje fizičnih in prehodnih podnebnih tveganj.

Politike v zvezi z onesnaževanjem E2-1

Na področju onesnaževanja je v ospredju stalno preprečevanje onesnaževanja zraka, voda in tal, skladnost z zakonodajo in mejnimi vrednostmi ter krepitev krožnih praks. Politika delovanja Skupine SIJ in Etični kodeks Skupine SIJ nas zavezuje k odgovornemu ravnanju z okoljem, ki ga razumemo kot ključno za zdravje ljudi in ohranjanje naravnega okolja ter naravnih virov. V vseh relevantnih družbah vzdržujemo vzpostavljen in certificiran sistem ravnanja z okoljem (ISO 14001), uporabljamo napredne tehnologije filtracije in čistilnih naprav, nadzorujemo emisije v realnem času ter aktivno sodelujemo z zainteresiranimi stranmi. Za zmanjšanje negativnih vplivov na okolje skrbimo tudi z izboljšavami energetske učinkovitosti in praksami krožnega gospodarstva.

Z Etičnim kodeksom dobaviteljev Skupine SIJ k varovanju okolja in preprečevanju onesnaženja zavezujemo tudi dobavitelje strateških surovin, ki morajo sprejeti ukrepe za zmanjšanje negativnih vplivov na okolje. Zahteve po odgovornem ravnanju so tako razširjene na celotno vrednostno verigo. Preprečevanje onesnaževanja razumemo kot priložnost za inovacije, ki so pomembna vrednota poslovne odličnosti Skupine SIJ. Z inovacijami in visokimi standardi kakovosti krepimo trajnostno korporativno kulturo in blažimo negativne vplive. Z zmanjšanjem emisij onesnaževal vplivamo na kakovost zraka in s tem na zdravje prebivalcev ter povzročamo manjše obremenitve naravnih ekosistemov.

V Skupini SIJ ne uporabljamo snovi, ki vzbujajo zaskrbljenost, ali snovi, ki vzbujajo veliko zaskrbljenost. Poleg tega obvladujemo vse izredne dogodke, vključno z okoljskimi incidenti, prek vzpostavljenega korporativnega sistema nadzora nad izrednimi dogodki. V primeru izrednega dogodka

ravnamo skladno z vnaprej določenimi postopki, ki zagotavljajo hiter odziv ter omejevanje in sanacijo vplivov na ljudi in okolje, ugotovitve po dogodkih pa se uporabljajo za nadaljnje izboljšave sistema. Podrobnejši postopki obvladovanja izrednih dogodkov so opredeljeni v korporativnih aktih Skupine SIJ. Spremljanje poteka z rednim monitoringom, transparentnim poročanjem in sodelovanjem z relevantnimi ustanovami.

Politike v zvezi z vodnimi in morskimi viri E3-1

Etični kodeks Skupine SIJ, ki zavezuje vse zaposlene, nas usmerja v trajnostne prakse, vključno z zmanjševanjem porabe vode in zaščito vodnih ekosistemov. Največji proizvodni družbi, SIJ Acroni in SIJ Metal Ravne, imata izdelan in javno objavljen Načrt gospodarjenja z vodo z jasno določenimi cilji glede zmanjševanja porabe vode v prihodnosti. Manjše družbe nimajo takšnega načrta, ker nimajo pomembnega vodnega vpliva, a delujejo v skladu z Etičnim kodeksom Skupine SIJ. Trajnostno upravljanje vodnih in morskih virov spodbuja inovacije in izboljšave učinkovitosti. Z naprednimi tehnologijami za čiščenje odpadnih voda in manjšo porabo vode prispevamo k trajnostnemu razvoju Skupine SIJ in k večji okoljski učinkovitosti. V Politiki delovanja Skupine SIJ odgovorno ravnanje z viri uvrščamo med ključne strateške cilje podjetja.

Neustrezno upravljanje vodnih virov prinaša tveganje za zdravje ljudi. Onesnaženje vodnih virov lahko povzroči ekološke in zdravstvene težave, kar bi negativno vplivalo na lokalne skupnosti in biotsko raznovrstnost. V Etičnem kodeksu Skupine SIJ poudarjamo zagotavljanje varnega in zdravega delovnega okolja, kar vključuje tudi skrb za vodne vire.

Zmanjševanje porabe vode in preprečevanje onesnaževanja vodnih virov pomembno prispevata k ohranjanju lokalnih ekosistemov ter k razpoložljivosti čiste pitne vode za lokalne skupnosti. S Kodeksom dobaviteljev Skupine SIJ k smotrni rabi virov, vključno z vodo, zavezujemo tudi dobavitelje strateških surovin.

Glede na kartografske podatke Evropske agencije za okolje (EEA) Skupina SIJ nima proizvodnih lokacij na območjih velikega vodnega stresa.³

Zaradi oddaljenosti naših lokacij od morja Skupina SIJ nima oblikovane posebne politike za varovanje morij in oceanov. Na področje morskih virov posredno vplivamo prek upravljanja drugih vodnih virov in s preprečevanjem onesnaževanja.

Politike v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom

E5-1

V Politiki delovanja Skupine SIJ smo se zavezali k spodbujanju aktivnosti za nenehne izboljšave energetske in okoljske učinkovitosti, ki sta neločljivo povezani s krožnim gospodarstvom in racionalno rabo virov.

Politika delovanja Skupine SIJ vključuje zmanjševanje količine odpadkov ter recikliranje in ponovno uporabo materialov. S tem zmanjšujemo svoj okoljski odtis in povečujemo učinkovitost rabe virov.

Trajnostni razvoj, krožno gospodarstvo, izboljševanje energetske učinkovitosti, varovanje in preprečevanje onesnaževanja okolja ter ohranjanje biotske raznovrstnosti so ključna vodila Etičnega kodeksa Skupine SIJ.

K proizvodnji izdelkov z najmanjšim možnim vplivom na okolje in s tem k ohranjanju naravnih obnovljivih virov, zmanjševanju oziroma odpravi vseh vrst izmeta ali nesmotrne porabe virov (vključno z energijo in vodo) ter k uvedbi različnih ukrepov za smotrno rabo virov, recikliranje ali ponovno rabo surovin z Etičnim kodeksom dobaviteljev Skupine SIJ zavezujemo tudi dobavitelje strateških surovin.

Krožno gospodarstvo je temelj poslovnega modela Skupine SIJ, ki temelji na velikem deležu jeklenega odpadka, zmanjševanju odpadkov, recikliranju in ponovni rabi materialov. Operativne prakse vključujejo zmanjševanje izmeta, ločevanje in predelavo materialnih tokov ter razvoj stranskih proizvodov, načela pa so razširjena tudi na dobavitelje. Spremljanje učinkovitosti poteka z uporabo kazalnikov

o nastanku in obdelavi odpadkov, deležih recikliranja ter učinkovitosti rabe virov.

Politike v zvezi z lastno delovno silo

S1-1

Politika delovanja Skupine SIJ in Etični kodeks Skupine SIJ, ki veljata za vse zaposlene v družbah Skupine SIJ, nas med drugim zavezuje k ustvarjanju vključujočega delovnega okolja in varovanju dostojanstva zaposlenih.

Vse sedanje in potencialne zaposlene obravnavamo pošteno, brez predsodkov in enako ne glede na narodnost, raso ali etnični izvor, nacionalno ali socialno pripadnost, spol, spolno usmerjenost, zakonski ali starševski status, nosečnost, zdravstveno stanje, invalidnost, vero ali prepričanje, starost, družinsko stanje, članstvo v sindikatu, premoženjsko stanje ali drugo osebno okoliščino.

V Skupini SIJ sledimo načelom Organizacije združenih narodov za področje človekovih pravic in določenim ključnim poudarkom iz smernic OECD. Naš cilj je ta načela in smernice formalno implementirati v interne akte in politike Skupine SIJ do leta 2027.

Za odstopanja od ravnanja v skladu s Politiko delovanja Skupine SIJ ali Etičnim kodeksom Skupine SIJ imamo vzpostavljena [pritožbeni postopek](#) in anonimni sistem prijav za kršitve skladnosti, ki zagotavlja tudi varovanje žvižgačev.

Politika delovanja Skupine SIJ jasno opredeljuje zavezo za obvladovanje in zmanjševanje tveganj za zdravje in varnost pri delu, preprečevanje z delom povezanih poškodb in okvar zdravja ter razvijanje varnih, zdravih in ustvarjalnih

³ Evropska agencija za okolje (EEA). *Water stress in Europe, 2000 and 2030*. Dostopno na [povezavi](#) (22. 10. 2025).

delovnih razmer. O teh temah se posvetujemo z zaposlenimi ali njihovimi predstavniki in z njimi ustrezno sodelujemo.

Politika delovanja Skupine SIJ in Etični kodeks Skupine SIJ, ki sta začela veljati v prvem četrtletju leta 2023, sta javno objavljena na spletnem mestu družbe SIJ d.d. ter na spletnih mestih odvisnih družb. Zaposleni so bili o zavezah iz politike in kodeksa obveščeni po kanalih internega komuniciranja, v okviru posebnih usposabljanj pa so prejeli tudi lastni tiskani izvod obeh dokumentov.

Izvajanje politike podpirajo Etični kodeks in Politika delovanja, postopki za varnost in zdravje pri delu, letni razgovori, karijerne priložnosti ter notranji pritožbeni postopki. Spremljanje vključuje kazalnike zdravja in varnosti, usposabljanj, zadovoljstva in fluktuacije ter aktivno vključevanje zaposlenih in njihovih predstavnikov. Skupina SIJ v svojih družbah deluje v okviru spoštovanja človekovih pravic oseb v lastni delovni sili, vključno s pravicami delavcev, po veljavni zakonodaji s tega področja.

Politike v zvezi z lokalnimi skupnostmi S3-1

Politika delovanja Skupine SIJ in Etični kodeks Skupine SIJ temeljita na visokih etičnih standardih, odgovornem poslovanju in spoštovanju človekovih pravic, ki veljajo tudi za sodelovanje z lokalnimi skupnostmi.

Dobavitelji morajo spoštovati Politiko trajnostne nabave, vse veljavne zakone in predpise ter temeljne človekove pravice, vključno s prepovedjo prisilnega in otroškega dela. V skladu z Etičnim kodeksom dobaviteljev Skupine SIJ morajo zagotavljati varne in zdrave delovne razmere za vse delavce v vrednostni verigi. S tovrstnimi zahtevami in praksami



vplivamo ne le na delavce, temveč tudi na lokalne skupnosti na prvi ravni naše vrednostne verige. Skladno z Etičnim kodeksom dobaviteljev Skupine SIJ od dobaviteljev izrecno zahtevamo, da v svojem okolju uveljavljajo trajnostne prakse, ki vključujejo odgovoren odnos do zaposlenih in lokalnih skupnosti, s čimer prispevajo k širšemu trajnostnemu razvoju v svojem poslovnem okolju.

V Skupini SIJ delujemo v skladu z vrednotami, kot so poštenost, odgovornost in spoštovanje. Spodbujamo družbeno odgovorno vedenje in prispevamo k dvigu kakovosti bivanja v skupnosti. Nasprotujemo neprosto voljnimi preselitvam iz poslovnih razlogov in jih v naših družbah ne izvajamo.

Družbe v Skupini SIJ ne delujejo na področjih s skupnostmi domorodnih ljudstev, zato nimamo posebne politike, namenjene temu področju.

Lokalne skupnosti lahko za vsa odstopanja od ravnanja v skladu s Politiko delovanja Skupine SIJ ali Etičnim kodeksom Skupine SIJ svoje pomisleke izrazijo neposredno odvisnim družbam, preko [pritožbenega postopka](#) in anonimnega sistema prijav za kršitve skladnosti, ki zagotavlja tudi varovanje žvižgačev.

V Skupini SIJ sledimo načelom Organizacije združenih narodov v zvezi s prizadetimi skupnostmi in določenim ključnim

poudarkom iz smernic OECD. Naš cilj je ta načela in smernice formalno implementirati v interne akte in politike Skupine SIJ do leta 2027.

Na področju sodelovanja z lokalnimi skupnostmi Skupina SIJ temelji na odgovornem poslovanju, spoštovanju človekovih pravic in vrednot skupnosti ter dvigu kakovosti bivanja. Sodelovanje z občinami in deležniki iz lokalnega okolja ter odprte poti za vlaganje pritožb omogočajo dialog in obravnavo pritožb ter prispevajo k umirjenemu sobivanju s skupnostjo.

Politike o poslovnem ravnanju in korporativna kultura

G1-1

Naše politike o poslovnem ravnanju in korporativni kulturi temeljijo na visokih etičnih standardih, odgovornem poslovanju in spoštovanju vrednot podjetja. Krovno raven, ki opredeljuje korporativno kulturo in vrednote podjetja z voditeljskim zgledom uprave tvorita Etični kodeks Skupine SIJ in Politika delovanja Skupine SIJ. Politika delovanja Skupine SIJ poudarja zadovoljstvo in razvoj zaposlenih, ki so ključ uspešnosti. K pozitivni korporativni kulturi prispevajo tudi spodbude za inovacije in visoki standardi kakovosti, ki jih razumemo kot del poglavitnih tematik korporativne kulture Skupine SIJ.

Tako zaposleni kot zunanji deležniki lahko sume nepravilnosti glede nezakonitega ravnanja ali ravnanja v nasprotju s sprejetimi politikami in kodeksi prijavijo prek ustrezno vzpostavljenih mehanizmov ([pritožbeni postopek](#) in [anonimna prijava prek žvižgaške linije](#)). Postopki teh mehanizmov so jasno opredeljeni v korporativnih navodilih. Za obravnavo prejetih prijav so imenovane odgovorne osebe; posamezniki so ustrezno usposobljeni s področja prava, trajnosti in posebej človekovih pravic.

Poleg postopkov za nadaljnje ukrepanje v zvezi s prijavi žvižgačev in prejetimi pritožbami imamo v Skupini SIJ opredeljene tudi postopke za pravočasno in objektivno preiskovanje incidentov v zvezi s poslovnim ravnanjem, vključno z incidenti korupcije in podkupovanja. Za to področje skrbi notranja organizacijska enota za korporativno varnost.

Leta 2024 smo sprejeli tudi interno Navodilo o preprečevanju korupcije v Skupini SIJ, ki podrobneje opredeljuje politiko boja proti korupciji in podkupovanju. Posebne politike za notranje usposabljanje na področju poslovnega ravnanja še nismo sprejeli, opravili pa smo oceno funkcij, pri katerih je tveganje za korupcijo in podkupovanje največje. To so področja nabave, logistike in projektne pisarn.

UKREPI IN VIRI, POVEZANI S POMEBNIMI TRAJNOSTNIMI ZADEVAMI

MDR-A

Skupina SIJ je na podlagi ocene podnebnih tveganj leta 2025 sprejela podroben Načrt prehoda zaradi podnebnih tveganj, v katerem so navedeni lokacijski ukrepi za fizična tveganja. Cilj ukrepov je predvsem zmanjšanje tveganj poškodb infrastrukture, prekinitve proizvodnje, pomanjkanja vode in zagotavljanja primerne delovnega okolja za zaposlene. V Načrt prehoda zaradi podnebnih sprememb je vključen tudi Načrt razogljičenja Skupine SIJ 2020–2030–2050 kot del ukrepov za zmanjšanje emisij toplogrednih plinov in podporo blažitvi podnebnih sprememb. S tem podpiramo izvajanje naših politik na vseh ključnih trajnostnih področjih. Vsi ključni ukrepi Načrta prehoda se izvajajo v letih med 2025 in 2050.

Sestavni del Trajnostne strategije Skupine SIJ 2022–2030 je akcijski načrt z 32 ukrepi za vsa področja trajnosti. Ukrepom

za posamezna področja smo določili kazalnike in cilje. Glavni cilji Trajnostne strategije so skladni s cilji Poslovne strategije Skupine SIJ 2019–2025.

Seznam ključnih področij trajnostne strategije z ukrepi, cilji in metrikami

PODROČJA						
Krožno gospodarstvo	Korporativno vodenje	Zaposleni		Sodelovanje z lokalno skupnostjo	Okolje	
VSEBINA						
Krožno gospodarstvo (recikliranje, ravnanje z odpadki)	Korporativna kultura (upravljanje, pooblastila in odgovornosti, etično in transparentno upravljanje, skladnost poslovanja)	Motivirani in kompetentni sodelavci (organizacijsko znanje, mentorstvo)	Varnost in zdravje pri delu (čisti in urejeni delovni prostori)	Sodelovanje z lokalno skupnostjo (družbena odgovornost)	Ogljični odtis (energetska učinkovitost, emisije)	Skrb za naravne vire (gospodarjenje z vodo, okoljske nesreče)
REZULTATI						
Zmanjšanje porabe virov	Ustreznejše vodenje	Nadgradnja upravljanja s kadrovskimi viri	Manj nezgod pri delu	Pozitivno okolje	Izpolnjevanje Pariškega sporazuma	Izpolnjevanje zakonskih zahtev
Povečanje dodane vrednosti na zaposlenega	Transparentnost poslovanja	Bolj kompetentni in bolj motivirani zaposleni	Prijetnejše okolje za delo	Povečanje ugleda Skupine SIJ	Izpolnjevanje zahtev kupcev	Izpolnjevanje zahtev standardov
	Enotna kultura Skupine SIJ	Uspešnejše delovanje procesov družbe	Boljši rezultat merjenja organizacijske klime	Povečanje dodane vrednosti na zaposlenega		
CILJI						
Uspešnost delovanja Skupine SIJ				Varovanje okolja		
Zaželen delodajalec						

Akcijski načrt trajnostne strategije z ukrepi, metrikami in cilji

Št. ukrepa	Področje trajnosti	Ukrepi trajnostne strategije	Metrika	Stanje ob začetku projekta	Cilj	Status	Zaključek ukrepa (leto)
1	S1	Urejena in varna delovna mesta – vpeljava sistema za ocenjevanje delovnega okolja	Vpeljan sistem za ocenjevanje delovnega okolja	0 %	80 % vseh delovnih mest	Končan	2025
2	S1	Uvedba standarda ISO 45001 v ključnih proizvodnih hčerinskih družbah	Število družb z uvedenim standardom ISO 45001 / Št. vseh ključnih hčerinskih družb (6)	33 %	100 % vseh ključnih hčerinskih družb	V izvajanju / letni mejniki doseženi	2027
3	S1	Investicije za izboljšanje delovnega okolja	Doseganje zakonsko predpisanih pogojev na delovnih mestih in v skupnih prostorih – število odstopanj	Posamezna odstopanja	Nič odstopanj (0)	V izvajanju / letni mejniki doseženi	2030
4	S1	Upravljanje talentov	1: Odstotek vodilnih zaposlenih od nivoja delovodje do direktorjev družb/sectorjev, ki so vključeni v program Upravljanje talentov (število vodilnih zaposlenih 15 % od vseh zaposlenih v skupini SIJ) 2: Priprava kariernih in razvojnih načrtov ter izboljšav za vse ključne zaposlene / talente Odstotek pripravljenih kariernih načrtov (cilj 5 % vseh zaposlenih)	0 %	20 % vseh zaposlenih	V pripravi	2030
5	S1	Izboljšanje prenosa znanj usposobljenih zaposlenih na nove zaposlene	1: Število novo zaposlenih v skladu z enotnimi pravili – odstotek na novo zaposlenih, ki do zaključka poskusnega dela uspešno opravijo vsa zahtevana ocenjevanja oz. izpite.	0 %	70 % zaposlenih gre skozi enoten postopek	V pripravi	2030
6	S1	Izboljšanje zadovoljstva zaposlenih, pripadnosti in zavzetosti	1: Ocena zadovoljstva zaposlenih 2: Ocena zavzetosti 3: Odstotek neželenih odhodov zaposlenih	Nimamo certifikata Družini prijazno podjetje 1. (2020): 66 % (ocena 3,3 od 5, SIOK) 2. (2020): 15 % po metodologiji SIOK 3: ne spremljamo	Certifikat Družini prijazno podjetje 1: ocena 3,5 od 5 2: 25 % 3: < 3 %	V izvajanju / letni mejniki doseženi	2030
7	S1	Ustvaritev programa za spodbujanje inovacij in koristnih predlogov	Število obdelanih idej iskric, koristnih predlogov in tehničnih izboljšav.	Različni sistemi	Povečanje deleža odobrenih tehničnih izboljšav Povečanje deleža izračunanih gospodarskih koristi iz naslova tehničnih izboljšav	V izvajanju / letni mejniki doseženi	2028
8	S1	Vzpostavitev enotnega sistema letnih razgovorov za vse vodilne in ključne zaposlene	1: Število zaposlenih z opravljenim letnim razgovorom	Nimamo sistemske rešitve, prepuščeno direktorjem družb in vodjem.	30 % zaposlenih vodij, zaposleni na ključnih delovnih mestih	V izvajanju / letni mejniki doseženi	2030

Tabela se nadaljuje →

Nadaljevanje tabele

Št. ukrepa	Področje trajnosti	Ukrepi trajnostne strategije	Metrika	Stanje ob začetku projekta	Cilj	Status	Zaključek ukrepa (leto)
9	E1	Ogljični odtis in razogljichenje	Ogljični odtis CO ₂ , obseg 1, glede na 2020	Monitoring za lokacijo (SIJ Acroni, SIJ Metal Ravne)	Zmanjšanje za 51 % v primerjavi z letom 2020	V izvajanju / letni mejniki doseženi	2030
10	E1	Ogljični odtis in razogljichenje	Ogljični odtis CO ₂ Obseg 2	Poročanje za lokacijo WSA (SIJ Acroni, SIJ Metal Ravne)	Zmanjšanje za 30 % v primerjavi z letom 2020	V izvajanju / letni mejniki doseženi	2030
11	E1	Ogljični odtis in razogljichenje	Ogljični odtis CO ₂ Obseg 3	Poročanje za lokacijo WSA (SIJ Acroni)	V pripravi	V pripravi	2030
12	E1	Pospeševanje notranje trajnostne mobilnosti zaposlenih	Zmanjšanje števila osebnih vozil na zaokroženem gospodarskem območju.	/	V pripravi	V pripravi	2030
13	E1	Koristna uporaba odvečne toplote	Odstotek ponovne uporabe odvečne toplote glede na vso porabljeno energijo (električna energija + zemeljski plin).	6,30 %	4 %	V izvajanju / letni mejniki doseženi	2030
14	S1	Delavnice o skladnosti z okoljskimi predpisi	Število zaposlenih, ki sodelujejo na delavnici / število vseh zaposlenih.	0 %	80 %	V pripravi	2030
15	E1	Sistem upravljanja z energijo-ISO 50001	Zmanjšanje porabe energije na tono končnih izdelkov.	3,48 MWh/t	3,13 MWh/t	V izvajanju / letni mejniki doseženi	2030
16	E1, E2	Okoljske naložbe - investicijski načrt	Znesek odobrenih sredstev za okoljske naložbe.		V pripravi	V izvajanju / letni mejniki doseženi	2030
17	E5	Optimiranje koristne uporabe materialov, ustvarjenih iz lastnih industrijskih odpadkov ali stranskih proizvodov v proizvodnji	Odstotek uporabe kovinskega vložka, pridobljenega iz lastnih odpadkov ali stranskih proizvodov glede na skupno uporabo lastnega internega povrata.	0,063	8,30 %	V izvajanju / letni mejniki doseženi	2030
18	E5	Pravilno ločevanje odpadkov (nič odpadkov – zero waste)	Število sankcij za neustrezno ločene komunalne odpadke.	povprečno 12 na leto	0 t	V pripravi	2030
19	E5	Odgovorne zaveze dobaviteljev	Število podpisanih etičnih kodeksov dobaviteljev. Št. dobaviteljev strateških surovin, ki imajo trajnostne zaveze / št. vseh dobaviteljev strateških surovin.	0,1	100 %	V izvajanju / letni mejniki doseženi	2028
20	S3	Dan sodelovanja z lokalno skupnostjo.	Število prostovoljcev in število dobrodelnih delovnih ur.	102 prostovoljcev in 204 delovnih ur	180 prostovoljcev in 360 delovnih ur	V izvajanju / letni mejniki doseženi	2030
21	S3	Redna srečanja vodstva podjetij z lokalno skupnostjo.	Število srečanj ali redno pisno komuniciranje s predstavniki lokalne skupnosti.	6 (SIJ Acroni)	4 srečanja letno	V izvajanju / letni mejniki doseženi	2030
22	S3	Sistem za obravnavanje pritožb / pobud lokalne skupnosti	Število rešenih pritožb lokalnih skupnosti / število vseh pritožb Število realiziranih pobud lokalnih skupnosti	/	100 %	V izvajanju / letni mejniki doseženi	2027

Tabela se nadaljuje →

Nadaljevanje tabele

Št. ukrepa	Področje trajnosti	Ukrepi trajnostne strategije	Metrika	Stanje ob začetku projekta	Cilj	Status	Zaključek ukrepa (leto)
23	S3	Kulturna dediščina	Vpliv – število dogodkov	1	6	V izvajanju / letni mejniki doseženi	2030
24	E1	Dobava cenovno ugodne energije za ogrevanje (daljinsko ogrevanje – odvečna toplota)	Povečanje deleža odvečne toplote za daljinsko ogrevanje	0,1632	50 %	V izvajanju / letni mejniki doseženi	2030
25	G1	Sistematični obiski vodstvenih zaposlenih v proizvodnji	Število vključenih procesov / število vseh procesov	0	100 %	V izvajanju / letni mejniki doseženi	2030
26	G1	Usposabljanje zaposlenih na področju etičnih pravil Skupine SIJ	Odstotek zaposlenih vključenih v usposabljanje o etičnem vedenju, Odstotek zaposlenih s podpisano izjavo o etičnem vedenju	0	100	V izvajanju / letni mejniki doseženi	2028
27	G1	Usposabljanje zaposlenih na področju vsebine kodeksa etike Skupine SIJ	Število rešenih prijav, vnesenih preko sistema žvižgaštva / število vseh prijav, vnesenih v sistem žvižgaštva.	0	100 %	V izvajanju / letni mejniki doseženi	2028
28	G1	Sistem upravljanja pritožb zainteresiranih strani – pritožbeni mehanizem	Število rešenih pritožb / število vseh pritožb	0	100 %	V izvajanju / letni mejniki doseženi	2027
29	G1	Enakost spolov	Število žensk na direktorskih položajih / št. vseh direktorskih položajev (do ravni direktorjev sedmih ključnih podjetij)	0,21	30 %	V izvajanju / letni mejniki doseženi	2030
30	G1	Vzpostavitev sistema za sprejem in nepristransko obravnavanje pritožb zaposlenih	Število usposobljenih delavcev za uporabo pritožbenega sistema / št. vseh zaposlenih	0	100 %	V izvajanju / letni mejniki doseženi	2027
31	G1	Sprejet etični kodeks podjetja / korporativna pravila delovanja	Število usposobljenih delavcev glede kodeksa / število zaposlenih	0	100 %	V izvajanju / letni mejniki doseženi	2027
32	G1	Sprejeta pravila poslovanja podjetij, Politika delovanja skupine SIJ	Število usposobljenih delavcev glede Politike delovanja Skupine SIJ in korporativnih pravil / število zaposlenih	0	100 %	V izvajanju / letni mejniki doseženi	2027

Vsi pomembni IRO so neposredno povezani z ukrepi Trajnostne strategije, kar je jasno razvidno iz poglavja [Tabela pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti \(IRO\)](#). Ta povezava zagotavlja, da so identificirani vplivi, tveganja in priložnosti ustrezno naslovljeni z ukrepi, ki podpirajo doseganje strateških trajnostnih ciljev.

Leta 2025 je bil zaključen en ukrep, in sicer je bil vpeljan sistem za ocenjevanje delovnega okolja, 25 ukrepov je v fazi izvajanja, 6 ukrepov pa je v pripravi in se bodo predvidoma začeli izvajati v prihodnjih letih.

Za potrebe akcijskega načrta so bila zagotovljena sredstva preko trajnostnega financiranja z izdajo trajnostnih obveznic.

Ukrepi in viri v zvezi s politikami na področju podnebnih sprememb E1-3

Naložbe, ki vplivajo tudi na zmanjšanje emisij toplogrednih plinov, v Skupini SIJ usmerjamo predvsem v doseganje večje učinkovitosti z manjšo specifično porabo energentov. Ker se ob zviševanju cen energentov ekonomika tovrstnih naložbenih projektov povečuje, tudi pridobivanje sredstev za financiranje teh projektov (ob običajnem poslovanju Skupine SIJ) ni problematično.

Zmanjševanje emisij toplogrednih plinov in s tem blaženje podnebnih sprememb v Skupini SIJ povezujemo predvsem s posodabljanjem tehnologij in spreminjanjem energetskega vira. Dva ključna ukrepa na tem področju sta:

- v proizvodnji izbiramo učinkovitejše gorilce,
- zemeljski plin zamenjujemo z električno energijo in vodikom.

Ti ukrepi neposredno podpirajo uresničevanje ciljev iz Načrta razogljičenja Skupine SIJ 2020–2030–2050 ter izvajanje zavez podnebne politike, opredeljenih v Politiki delovanja Skupine SIJ.

Doseženo in pričakovano zmanjšanje emisij toplogrednih plinov navajamo v poglavju [Načrt za prehod za blažitev podnebnih sprememb](#) E1-1. Zneske naložb v osnovna in obratna sredstva predstavljamo v računovodskih izkazih – [Razkritje 8 in 9](#) k posameznim postavkam v konsolidiranih računovodskih izkazih.

Ukrepi in viri v zvezi z onesnaževanjem E2-2 ter v zvezi z vodnimi in morskimi viri E3-2

Ukrepi v zvezi z onesnaževanjem in z vodo in morskimi viri so vezani na investicijski načrt Skupine SIJ na področju ekologije, ki bo predvidoma sprejet v prihodnjih dveh letih.

Ukrepi in viri v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom E5-2

Skupina SIJ je v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom pripravila ukrepe na področjih uporabe internega povratka, ločevanja odpadkov in vpeljave odgovorne zaveze dobaviteljev. Gre pretežno za optimizacijo obstoječih procesov, zato za izvajanje teh ukrepov niso potrebni znatni finančni viri. Ti ukrepi podpirajo izvajanje zavez iz Politike delovanja Skupine SIJ ter Trajnostne strategije Skupine SIJ 2022–2030.

V družbah Skupine SIJ je najpomembnejši sekundarni material žlindra. To mešanico kovinskih oksidov, ki nastaja pri pretaljevanju jekla, predelujemo v sekundarne proizvode. Ti lahko nadomeščajo naravne gradbene materiale in asfaltne mešanice. Del žlindre namenimo za ponovno uporabo pri pretaljevanju jekla, pri čemer delno nadomešča kovinski dodatek.

Med pomembnejšimi ukrepi za spodbujanje krožnega gospodarstva v Skupini SIJ je bila uvedba centralne baze industrijskih odpadkov s podatki o nastanku in ravnanju s tovrstnimi odpadki za vse proizvodne lokacije v Sloveniji. Vzpostavili smo jo leta 2021. Z njo celostno podpiramo ustrezno ravnanje z odpadki, preprečevanje njihovega nastajanja ter zapiranje tokokrogov. S presojo možnosti ponovne uporabe odpadkov zmanjšujemo delež odlaganja,

transporta in predelave odpadkov. Delež recikliranega materiala v naših proizvodih povečujemo z uporabo internega povratka in s pretaljevanjem jeklenega odpadka.

Krožno gospodarjenje na vseh ravneh spodbujamo z ukrepi za ustrezno rabo virov. Z uporabo jeklenega odpadka in jeklenega povratka iz lastne proizvodnje ter uporabo žlindre kot sekundarne surovine zmanjšujemo porabo primarnih virov in s tem uveljavljamo krožno zasnovano proizvodnjo. Hkrati z ukrepi recikliranja zmanjšujemo količino vseh vrst odpadkov (inertnih, nenevarnih in nevarnih). Pri ukrepih, povezanih s krožnim gospodarstvom, upoštevamo okoljsko učinkovitost, ekonomsko upravičenost, stanje tehnologije, zahtevnost postopkov ter možnosti bogatenja in vračanja surovin v proizvodni proces.

Družbe v Skupini SIJ ravnavajo v skladu z Direktivo o odpadkih in hierarhijo ravnanja z odpadki ter izvajajo ukrepe za optimizacijo.

METRIKE, POVEZANE S POMEBNIMI TRAJNOSTNIMI ZADEVAMI MDR-M

V Trajnostni strategiji Skupine SIJ, pri pripravi katere so sodelovali tudi predsednik uprave in podpredsedniki, sta opredeljeni dve ključni metriki trajnostnega delovanja. Zanju sta določena tudi kazalnika uspešnosti (KPI – key performance indicator), ki ju verificira neodvisna institucija. Pri določanju KPI smo izhajali iz rezultatov ocenjevanja pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti (IRO). KPI 1 – ogljični odtis in razogljičenje – je bil izbran, ker je najpomembnejši IRO na področju okolja, saj neposredno meri napredek pri blažitvi podnebnih sprememb in izvajanju ukrepov za zmanjšanje emisij toplogrednih plinov, kar je osrednji cilj trajnostne strategije Skupine SIJ. KPI 2 pa je vezan na področje lastne delovne sile, kjer so varstvo in zdravje pri delu, urejenost delovnega okolja ter kompetence zaposlenih vključeni v certifikacijo po standardu ISO 45001. Prav ti dejavniki so bili v procesu ocenjevanja IRO prepoznani kot ključni za zadovoljstvo zaposlenih v proizvodnji, saj so pogosto razlog za nezadovoljstvo ali fluktuacijo. S tem je zagotovljena neposredna povezava izbranih KPI-jev z bistvenimi trajnostnimi zadevami, ki izhajajo iz ocene pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti v Skupini SIJ.

Druge metrike, ki so zahtevane v skladu s standardi ESRS in so prav tako rezultat ocenjevanja IRO, so podrobno predstavljene v posameznih tematskih sklopih letnega poročila.

Doseganje ciljev nadziramo z neposrednim poročanjem na operativnih sestankih družbe SIJ d.d. in z vzpostavljenimi procesi nadzora nad cilji trajnostne strategije.

KPI 1: zmanjšanje emisijske intenzivnosti obsega 1

Opredelitev metrike

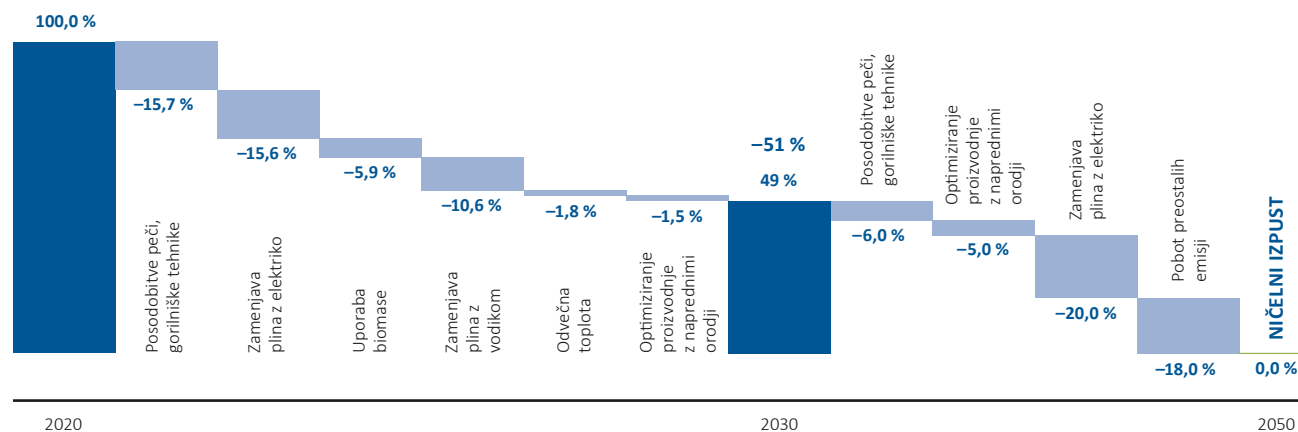
Intenzivnost neposrednih izpustov ogljikovega dioksida (obseg 1) pri proizvodnji jekla merimo v tonah ogljikovega dioksida (CO₂) na tono odlitega jekla. Izračun KPI 1 je narejen v skladu z metodologijo Svetovnega jeklarskega združenja.

KPI 1 velja za obe jeklarni v Skupini SIJ. Med vsemi viri izpustov v Skupini SIJ (viri v družbah, ki so v njeni lasti ali v katerih ima kontrolni delež) ustvarita jeklarni večino neposrednih izpustov.

Poročanje

Pri poročanju o emisijah po metodi Svetovnega jeklarskega združenja navajamo kazalnike za jeklarski družbi SIJ Acroni in SIJ Metal Ravne. Skladno z zakonodajo in ustrežno metodologijo podatke o neposrednih emisijah v teh družbah dodatno pregledujejo preveritelji. O teh kazalnikih Skupina SIJ poroča enkrat letno v svojem letnem poročilu.

Emisijska intenzivnost obsega 1 (ton CO₂/t odlitega jekla)



KPI 2: uvedba certificiranega standarda ISO 45001 v proizvodnih družbah

Opredelitev

KPI 2, ki je neposredno povezan z bistveno trajnostno zadevo varnosti in zdravja pri delu, merimo kot delež (v odstotkih) proizvodnih družb, certificiranih po standardu ISO 45001. Načela mednarodnega standarda ISO 45001, ki se nanaša na sisteme vodenja varnosti in zdravja pri delu, številne družbe Skupine SIJ že upoštevajo. Trajnostni cilj Skupine SIJ (KPI 2) je, da bodo vse proizvodne družbe do leta 2026 pridobile certifikat o izpolnjevanju tega standarda.

Poročanje

V svojih razkritjih poročamo o kazalnikih proizvodnih družb v Skupini SIJ, ki varnost pri delu zagotavljajo v skladu z izbranimi relevantnimi standardi in so v skladu s temi tudi certificirane. O teh kazalnikih Skupina SIJ poroča enkrat letno v svojem letnem poročilu.

SPREMLJANJE UČINKOVITOSTI POLITIK IN UKREPOV NA PODLAGI CILJEV

MDR-T

E1-4

Ukrepe iz akcijskega načrta Trajnostne strategije spremljamo periodično – ob koncu vsakega leta. Doseganje ciljev ključnih ukrepov verificira zunanja neodvisna ustanova. Doseganje ciljev preostalih 28 ukrepov spremljamo internamente in o rezultatih poročamo predsedniku uprave.

Ob pregledu doseganja ciljev preverjamo tudi, ali so ukrepi akcijskega načrta še aktualni. Če so ukrepi ali njihovi cilji spremenjeni, akcijski načrt ustrezno prilagodimo.



Ključni kazalniki uspešnosti so določeni na podlagi metodologije Svetovnega jeklarskega združenja, ki jo Skupina SIJ sistematično uporablja že od leta 2012. Takšen pristop omogoča dosledno spremljanje uspešnosti in zagotavlja primerljivost podatkov skozi čas, kar je ključno za zanesljivo ocenjevanje napredka pri doseganju trajnostnih ciljev.

Pri določanju ciljev za posamezni KPI smo deležnike vključili v analizi dvojne pomembnosti.

Cilji trajnostnega razvoja v skladu s KPI 1

Pri spremljanju zmanjšanja emisijske intenzivnosti je osnova za primerjavo stanje leta 2020. Vrednost KPI 1 je takrat znašala 0,403 tone ogljikovega dioksida na tono odlitega

jekla. Do leta 2030 nameravamo doseči 51-odstotno zmanjšanje izpustov glede na izhodiščno leto.

Cilji trajnostnega razvoja v skladu s KPI 1

Metrika/leto		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Obseg 1: zmanjšanje izpustov CO ₂ v %	načrt	-0,7	-0,8	-2,1	-7,7	-11,7					
	dejansko	-3,9	-4,2	-6,2	-11,7	-11,9	-20,8	-25,1	-32,6	-43,8	-51

Cilji trajnostnega razvoja v skladu s KPI 2

Osnova za primerjavo je leto 2022, ko sta imeli certifikat o izpolnjevanju standarda ISO 45001 dve od šestih proizvodnih družb (SIJ Acroni in SIJ Metal Ravne) Skupine SIJ, kar pomeni, da je bila vrednost KPI 2 33 odstotkov. Do leta 2026 nameravamo v skladu s standardom ISO 45001 certificirati vse proizvodne družbe. Z izpolnjevanjem tega cilja želimo

v Skupini SIJ zagotoviti sistematično upravljanje varnosti in zdravja pri delu, izboljšati urejenost delovnega okolja ter dvigniti kompetence zaposlenih v proizvodnji. Certifikacija po ISO 45001 predstavlja mednarodno priznano potrditev, da so naši procesi in delovno okolje skladni z najvišjimi standardi varnosti, kar prispeva k večjemu zadovoljstvu zaposlenih, zmanjšanju tveganj za nezgode in fluktuacijo ter dolgoročno k večji produktivnosti in ugledu Skupine SIJ.

Cilji trajnostnega razvoja v skladu s KPI 2

Metrika/leto	2022	2023	2024	2025	2026
% proizvodnih družb s certifikatom ISO 45001	33	50	67	83	100
(cert. proiz. družbe/vse proiz. družbe)	(2/6)	(3/6)	(4/6)	(5/6)	(6/6)

Doseganje ciljev trajnostnega razvoja v skladu s KPI 1 in KPI 2

KPI 1: zmanjšanje emisij CO₂ – obseg 1

Metrika/leto		2021	2022	2023	2024	2025
Zmanjšanje emisij CO ₂ obsega 1	načrtovano (skupno znižanje po letih v %)	-0,7	-0,8	-2,1	-7,7	-11,7
	doseženo (skupno znižanje po letih v %)	-3,9	-4,2	-6,2	-11,7	-11,9
Doseganje cilja				da	da	da
Potrdila zunanja institucija				SIQ	SIQ	SIQ

KPI 2: pridobitev certifikata v skladu z ISO 45001 za proizvodne družbe Skupine SIJ

Metrika/leto		2022	2023	2024	2025
% proizvodnih družb s certifikatom ISO 45001	načrtovano (%)	33	50	67	83
	doseženo (%)	33	50	67	83
Doseganje cilja			da	da	da
Potrdila zunanja institucija			TÜV SÜD SAVA	TÜV SÜD SAVA	TÜV SÜD SAVA



POSTOPKI ZA SODELOVANJE Z LASTNIMI DELAVCI S1-2 IN LOKALNIMI SKUPNOSTMI

S3-2 V ZVEZI Z VPLIVI

Postopki za sodelovanje z lastnimi delavci in predstavniki delavcev S1-2

Sodelovanje zaposlenih pri odločitvah in dejavnostih za upravljanje dejanskih in morebitnih vplivov na delavce v Sloveniji urejajo določila kolektivnih pogodb ter zakonodaja – zlasti Zakon o sodelovanju delavcev pri upravljanju (ZSUD, Uradni list RS, št. 42/07 in 45/08) in Zakon o varnosti in zdravju pri delu (ZVZD, Uradni list RS, št. 43/11).

Družbe Skupine SIJ poslujejo v skladu z zakonodajo in izpolnjujejo obveznosti glede rednega socialnega dialoga, komuniciranja z zaposlenimi in posvetovanj z njimi. Za zagotavljanje socialnega dialoga ter upoštevanje interesov, stališč in mnenj lastnih delavcev so operativno odgovorni direktorji družb.

Za socialni dialog družbe v Skupini SIJ izvajajo:

- najmanj enkrat mesečno sestanke s predstavniki delavcev (po potrebi tudi večkrat mesečno);
- sestanke z zaposlenimi, ki se izvajajo najmanj dvakrat letno;
- informiranje zaposlenih, ki poteka sproti in redno po kanalih internega komuniciranja;
- mesečne termine odprtih vrat pri direktorjih družb, ki so namenjeni individualnim pogovorom z zaposlenimi;
- merjenje organizacijske klime po metodi SiOK;
- komisija za obravnavo pritožb pa obravnava tudi pritožbe zaposlenih in sindikatov v okviru pritožbenega mehanizma.

Vplivi s področja lastne delovne sile se obravnavajo v okviru zgoraj naštetih različnih tematskih srečanj z zaposlenimi, na katerih zaposleni lahko postavljajo vprašanja in dajejo predloge. Kot primer izpostavljamo skupino in srečanja za kakovost prehrane, na katerih se obravnavajo vprašanja v zvezi z IRO ID 20, ali pa srečanje varnostnih inženirjev za področje varnosti in zdravje pri delu, ki na četrletnih sestankih obravnavajo tematiko v zvezi z IRO ID 19. Podrobnejše informacije o pomembnih vplivih na lastno delovno silo so predstavljene v poglavju [Tabela pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti \(IRO\)](#).

V Skupini SIJ zaposlujejo specialista za mednarodno mobilnost, ki je vsakodnevno na voljo in je vsak mesec prisoten na lokacijah odvisnih družb za osebni stik s tujci za reševanje njihovih potreb po dokumentih in za lokalizacijo. Kadrovski specialisti v invalidskih podjetjih delajo v skladu z zakonodajo in v skladu s priporočili zdravstvene ali invalidske komisije in prilagodijo delovno mesto potrebam invalidom oziroma jih premestijo na drugo, primernejše delovno mesto.

Postopki za sodelovanje z lokalnimi skupnostmi S3-2

Primarno lokalno okolje mednarodne Skupine SIJ je Slovenija, kjer delujejo njene proizvodne družbe. Tri proizvodne družbe so na Ravnah na Koroškem, dve na Jesenicah, obvladujoča družba SIJ d.d. ima sedež v Ljubljani. Največje proizvodne družbe delujejo na Gorenjskem in Koroškem. Na teh dveh območjih, na katerih so družbe Skupine SIJ tudi največji gospodarski subjekt in ključni zaposlovalec, živi večina zaposlenih in njihovih družinskih članov. Na teh območjih se posebno skrbno povezujemo z lokalnimi skupnostmi ter v sodelovanju z njimi presojava dejanske in morebitne vplive nanje.

V razvoj lokalnih skupnosti smo vpeti z različnimi projekti, povezavami in odprtostjo za nove načine sodelovanja. Smo organizatorji in udeleženci srečanj s predstavniki lokalne skupnosti, lokalnih oblasti (občin), najbližjih krajevnih skupnosti ter nevladnih organizacij s področja varovanja okolja, kulturne in tehniške dediščine, izobraževanja in humanitarnih dejavnosti. Povezujemo se tudi z ustanovami, namenjenimi ranljivim skupinam.

V lokalnem okolju, v katerem delujejo družbe Skupine SIJ, ni prebivalstva, ki bi ga razumeli in obravnavali kot domorodna ljudstva.

Preverjanje odzivov lokalnega okolja

Odzive lokalnega okolja preverjamo na različne načine. Leta 2024 so predstavniki lokalnih skupnosti naše vplive ocenjevali tudi v okviru priprave analize dvojne pomembnosti. Leta 2025 so bili neposredno vključeni v postopke skrbnega pregleda v okviru kontrolne presoje o izpolnjevanju standarda ResponsibleSteel. Povratne informacije so skladne s tistimi, ki jih prejemamo pri rednem vključevanju deležnikov.

Redno izvajamo meritve percepcije skupnosti o vplivih našega poslovanja, vplivih na okolje in infrastrukturo, učinkovitosti komunikacijskih kanalov ter o temah, ki jih lokalna skupnost prepoznava kot najpomembnejše. Rezultati potrjujejo, da so za skupnosti najbolj relevantna področja poslovanje in zaposlovanje, varstvo okolja ter podpora družbenim aktivnostim. Ugotovitve usmerjajo pripravo in izvajanje naših načrtov za vključevanje deležnikov.

Sodelovanje s predstavniki lokalnih skupnosti

S predstavniki lokalnih skupnosti se srečujemo enkrat do dvakrat letno. Leta 2025 smo imeli 6 srečanj s predstavniki lokalnih krajevnih skupnosti od tega so bili na 3 srečanjih prisotni tudi predstavniki lokalnih oblasti. Obravnavali smo teme o poslovanju, vplivih na okolje, podpori družbenim aktivnostim (sponzorstva) ter o stabilizacijskih ukrepih Skupine SIJ v obdobju oteženega poslovanja.

Na srečanjih običajno sodelujejo:

- vodstva družb,
- predstavniki korporativnega komuniciranja v odvisnih družbah,
- predstavnik Skupine SIJ, pristojen za sodelovanje s skupnostmi,
- strokovne službe s področja ekologije, naložb, proizvodnje in drugih relevantnih področij ipd.

Podpora razvoju lokalnih skupnosti

Trajnostni razvoj lokalnega okolja spodbujamo z različnimi projekti in dogodki. Med pomembnejšimi leta 2025 izpostavljamo:

- **Trajnostna športna infrastruktura**

Odpri smo dva nova jeklena poligona za vadbo na prostem. S 26 jeklenimi poligoni, ki so plod razvoja in izdelave Skupine SIJ, povečujemo kakovost bivanja v lokalnem okolju in spodbujamo aktivno preživljanje prostega časa. Projekt izvajamo v sodelovanju z Olimpijskim komitejem Slovenije- Združenjem športnih zvez (OKS). Promoviramo ga v sodelovanju z 28 slovenskimi olimpijci – ambasadorji.

- **Prostovoljstvo in sodelovanje z ranljivimi skupinami**

99 zaposlenih je lokalni skupnosti podarilo 198 ur prostovoljnega dela. V prostovoljske akcije, ki so potekale že šesto leto, vključujemo ranljive skupine iz lokalnega okolja. Leta 2025 je bilo v dan sodelovanja vključenih 86 uporabnikov ustanov za ljudi s posebnimi potrebami in stanovalcev v domovih za starejše občane.

- **Ohranjanje tehniške dediščine**

Oktobra je zaživela obnovljena Stara železarna, pomemben spomenik industrijske kulturne dediščine. Ob odprtju smo sodelovali na 17. mednarodnem simpoziju ERBE ter Muzeju Ravne predali slovensko baklo iz našega jekla, ki je tudi simbol večstoletne tradicije jeklarstva v Mežiški dolini. Podprli smo več umetniških razstav, ki s sodobnimi pristopi interpretirajo železarsko dediščino.

Sponzorstva in donacije

Družbene aktivnosti lokalnih skupnosti podpiramo s sponzorskimi in donatorskimi projekti, ki jih izvajamo skladno z enotnimi internimi pravili in pod znamko Jeklena volja. Zaradi oteženih poslovnih razmer leta 2025 je več sponzorskih in donatorskih projektov mirovalo, podprli pa smo:

- izbor najboljših slovenskih športnikov, ki ga organizira Društvo športnih novinarjev Slovenije; najboljši so prejeli skulpture iz jekla;
- športne štipendije za mlade športnike smo v sodelovanju z Olimpijskim komitejem Slovenije omogočili štirim otrokom naših zaposlenih.

Vrednost sponzorstev in donacij je razkrita v računovodskih izkazih v [Razkritju 4](#) k posameznim postavkam v konsolidiranih računovodskih izkazih.

POSTOPKI ZA POPRAVNI UKREP V ZVEZI Z NEGATIVNIMI VPLIVI IN KANALI, PO KATERIH LAHKO ZAPOSLENI **S1-3** IN LOKALNE SKUPNOSTI **S3-3** IZRAZIJO POMISLEKE

Pritožbeni mehanizem in žvižgaštvo, s katerima lahko lastni zaposleni izrazijo pomisleke **S1-3**

Pritožbeni postopek, uveden maja 2023, omogoča članom skupnosti, organizacijam, zaposlenim in drugim zainteresiranim, da prijavijo pomisleke, kršitve in nepravilnosti, ki jih zaznajo v družbah Skupine SIJ. Uvedeni pritožbeni mehanizem spodbuja prijave kršitev politik družbe in etičnih kodeksov, pomanjkljivosti v zvezi z varnostjo pri delu, varstvom okolja in varstvom osebnih podatkov, neskladnosti s standardi vodenja, ki jih ni mogoče rešiti interno, konfliktov interesov pri sprejemanju odločitev, kršitev človekovih in delavskih pravic idr.

Sistematično sprejemanje, preiskovanje in zaključevanje pritožb na pravočasen, pošten in dosleden način določa Pravilnik o pritožbenem postopku. Ta med drugim predpisuje, da zaposleni, ki v dobri veri prijavijo kršitve zakonov, kodeksa ravnanja ali drugih notranjih pravil in predpisov, zaradi svojih dejanj ne bodo deležni povračilnih ukrepov ali kakršnih koli negativnih posledic.

Obravnava pritožb in neodvisna komisija

Pritožbe rešuje **10-članska neodvisna komisija**, sestavljena iz zaposlenih v Skupini SIJ. Člane imenuje predsednik uprave Skupine SIJ. Zavezani so k zaupnosti in molčečnosti. Leta 2025 je komisija obravnavala eno pritožbo.



Možnost anonimnih prijav (žvižgaštvo)

Skupina SIJ omogoča tudi anonimne prijave oziroma t. i. žvižgaštvo. Zainteresirani lahko prijavo podajo prek zunanje platforme FaceUp. Skladno s slovensko zakonodajo prijavo obravnava imenovani zaupnik v posamezni družbi. Leta 2025 smo obravnavali 12 prijav.

Pravilnik o notranji prijavi kršitev (žvižgaštvo) vsebuje tudi ukrepe za zaščito identitete prijaviteljev ter za preprečevanje povračilnih ukrepov in posledic povračilnih ukrepov. Za delodajalca velja prepoved ugotavljanja identitete prijavitelja, posrednika in povezanih oseb. Pri oddaji anonimne prijave prek informacijsko podprtega načina oddajanja prijav identiteta prijavitelja ni razkrita nikomur, niti zaupniku.

Dostopnost informacij in ozaveščanje zaposlenih

Informacije o kanalih za notranje prijave in pritožbe so zaposlenim na voljo prek:

- internega spletnega portala,
- interne revije,
- sprotnih obvestil o možnostih oddaje prijav,
- informacij o imenovanih zaupnikih, ki so vselej dostopne na internih kanalih.

Zaupniki so imenovani v skladu z Zakonom o zaščiti prijaviteljev in so ob imenovanju opravili obvezno usposabljanje za ustrezno obravnavo prijav.

Dostopnost kanalov in usposabljanje zaposlenih

Dostop do pritožbenega mehanizma in kanala za anonimne prijave je tudi prek spletnih strani Skupine SIJ, na katerih so tudi ustrezna navodila. Pritožbeni mehanizem omogoča oddajo pritožb tudi po elektronski in standardni pošti. O pritožbah oziroma prijavah prek obeh mehanizmov se poroča vodstvu Skupine SIJ. Več kot 80 odstotkov zaposlenih je že opravilo usposabljanje o delovanju pritožbenega mehanizma. Vsi preostali zaposleni bodo to usposabljanje opravili v prihodnjih dveh letih.

Pritožbeni mehanizem in žvižgaštvo, s katerima lahko lokalne skupnosti izrazijo pomisleke S3-3

Lokalne skupnosti vprašanja, pomisleke in pritožbe naslavljajo na družbe Skupine SIJ prek:

- neposrednih stikov z družbo (telefonski klic, elektronska in druga sporočila),
- pritožbenega mehanizma Skupine SIJ,
- anonimnega sistema žvižgaštva.

Zaradi zagotavljanja hitrejšega odziva in rešitev spodbujamo predvsem neposredne stike z družbo. Možnost neposrednega stika, ki je tudi najpogosteje uporabljen kanal za tovrstne komunikacije, spodbujamo na srečanjih z lokalnimi skupnostmi.

Družbe Skupine SIJ vodijo notranje evidence o prejetih pritožbah, in sicer:

- evidence pritožb prek sistema žvižgaštva vodijo posamezne družbe,
- evidence pritožb, prejetih prek pritožbenega mehanizma, vodi SIJ d.d.

Leta 2025 smo neposredno prejeli 7 pritožb lokalnih skupnosti. Na Gorenjskem je družba SIJ Acroni v obdobju poročanja zabeležila še 38 pritožb, ki so jih vlagali krajan iz iste ulice. Zaradi vsebinske povezanosti so bile pritožbe vodene kot ena zadeva. Podjetje je izvedlo poglobljeno obravnavo in uvedlo dodatne korektivne ukrepe. Vse prejete pritožbe so se nanašale predvsem na emisije prahu, hrup, nizke frekvence. Od teh je bilo 7 pritožb že uspešno razrešenih.

Prek pritožbenega postopka Skupine SIJ in prek anonimne platforme [žvižgaštva](#) leta 2025 ni bila prejeta nobena pritožba.

Presoja učinkovitosti sodelovanja

Učinkovitost sodelovanja z lokalnimi skupnostmi presojamo:

- prek ocen predstavnikov skupnosti,
- prek deleža uspešno rešenih pritožb.

Ocene predstavnikov lokalnih skupnosti smo ponovno pridobili v okviru skrbnega pregleda za certificiranje standarda ResponsibleSteel. Avgusta 2025 objavljeno poročilo⁴ vključuje ocene predstavnikov organizacij s področja športa in kulture, lokalnih oblasti in nevladnih organizacij, ki delujejo na področju varstva okolja. Skupina SIJ je na podlagi skrbnega pregleda prejela visoko pozitivno oceno (28 od 34 točk).

Družbe prejemajo pomisleke in pritožbe po za to predvidenih in priporočenih komunikacijskih kanalih. V Skupini SIJ zato ocenjujemo, da so predstavniki skupnosti ustrezno seznanjeni s postopki za izražanje pomislekov ali potreb.

⁴ ResponsibleSteel. ResponsibleSteel Public Summary Audit Report. Dostopno na [povezavi](#) (20. 10. 2025).



Okoljske informacije

TAKSONOMIJA

V Skupini SIJ smo tudi leta 2025 izvedli taksonomsko presojo naših gospodarskih dejavnosti. Analizirali smo vse dejavnosti, ki lahko prispevajo k okoljskim ciljem EU, ter preverili skladnost s pogoji sprejemljivosti in usklajenosti.

POROČILO O OKOLJSKO TRAJNOSTNIH GOSPODARSKIH DEJAVNOSTIH IN NALOŽBAH ZA SKUPINO SIJ ZA LETO 2025

Za Skupino SIJ leta 2025 razkrivamo, v kolikšni meri so naše dejavnosti povezane z gospodarskimi dejavnostmi, ki se po taksonomiji EU štejejo za okoljsko trajnostne. Pri tem upoštevamo vse zahteve taksonomije EU, od opredelitve trajnostnih dejavnosti do pravil za pripravo ključnih kazalnikov in spremljajočih razkritij.

Razkritja pripravljamo v skladu z:

- Uredbo o taksonomiji⁵,
- delegiranimi akti, ki določajo vsebino in način poročanja⁶,
- tehničnimi merili⁷, ki določajo, kdaj dejavnost bistveno prispeva k okoljskim ciljem in hkrati ne škoduje drugim okoljskim ciljem.

Ta pravila se uporabljajo za vse družbe, vključene v konsolidacijo Skupine SIJ.

Pri pripravi poročila za leto 2025 smo upoštevali tudi Obvestilo Komisije o razlagi nekaterih pravnih določb delegiranega akta o razkritjih v skladu z 8. členom Uredbe o taksonomiji (2022/C385/01), objavljeno v Uradnem listu EU 6. oktobra 2022, ter Obvestilo Komisije o razlagi in izvajanju pravnih določb podnebnega delegiranega akta EU, ki določa tehnična merila za gospodarske dejavnosti, ki bistveno prispevajo k blažitvi ali prilagajanju podnebnim spremembam ter ne škodujejo bistveno drugim okoljskim ciljem (C/2023/267), objavljeno 20. oktobra 2023.

V letu 2025 je bil na ravni EU objavljen Sveženj Omnibus, ki je prinesel poenostavitve in zmanjšanje bremen trajnostnega poročanja. Pri pripravi tega poročila, je Skupina SIJ upoštevala spremembe taksonomskega poročanja kot izhajajo iz Delegirane uredbe EU 2026/73, vključno s posodobljenimi poročevalskimi predlogami, ki je bila objavljena v Uradnem listu EU 8. januarja 2026.

⁵ Uredba (EU) 2020/852 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 18. junija 2020 o vzpostavitvi okvira za spodbujanje trajnostnih naložb in spremembi Uredbe (EU) 2019/2088 (3. in 9. člen).

⁶ Delegirana uredba Komisije (EU) 2021/2178 z dne 6. julija 2021 o določitvi vsebine in prikaza razkritij podjetij v skladu s členom 19a ali 29a Direktive 2013/34/EU in Delegirana Uredba Komisije (EU) 2026/73 z dne 4. julija 2025 o spremembi Delegirane uredbe (EU) 2021/2178 glede poenostavitve vsebine in prikaza informacij, ki jih je treba razkriti v zvezi z okoljsko trajnostnimi dejavnostmi, ter Delegiranih uredb (EU) 2021/2139 in (EU) 2023/2486 glede poenostavitve nekaterih tehničnih meril za pregled za ugotavljanje, ali gospodarske dejavnosti ne škodujejo bistveno okoljskim ciljem.

⁷ Delegirana uredba Komisije (EU) 2021/2139, spremenjena z Delegirano uredbo (EU) 2023/2485 z dne 27. junija 2023, o tehničnih merilih za presojo gospodarskih dejavnosti za cilja blažitve in prilagajanja podnebnim spremembam ter merilih za načelo "ne povzroča znatne škode".

RAZKRITJA, KI SPREMLJAJO KLJUČNE KAZALNIKE USPEŠNOSTI, VKLJUČNO S SPREMNIMI INFORMACIJAMI, KI JIH JE TREBA RAZKRITI V SKLADU S PRILOGAMA I IN II K UREDBI O RAZKRITJIH

Priloga I k delegiranemu aktu o razkritjih (EU 2021/2178 s kasnejšimi spremembami) opredeljuje, da morajo podjetja za izračun svojih prihodkov, usklajenih s taksonomijo, uporabljati enaka računovodska načela, kot se uporabljajo pri pripravi konsolidiranih letnih računovodskih izkazov. Ta zahteva zagotavlja primerljivost med prihodki, ki se poročajo v letnih računovodskih izkazih, in prihodki, uporabljenimi za izračun ključnih kazalnikov.

Zato pri pripravi konsolidirane izjave o nefinančnem poslovanju z računovodskimi načeli konsolidacije izključujemo poslovanje med podjetji in prihodke od lastne porabe. Kazalnike izračunavamo na podlagi definicij v Prilogi 1 – Ključni kazalniki uspešnosti nefinančnih podjetij Delegirane uredbe Komisije (EU) 2021/2178.

SPECIFIKACIJA RAZKRITIJ, KI SO PRILOŽENA KLJUČNIM KAZALNIKOM USPEŠNOSTI

Taksonomsko sprejemljiva dejavnost Skupine SIJ je proizvodnja železa in jekla, ki je v taksonomiji opredeljena kot prehodna dejavnost in zajeta v poglavju 3.9 Delegirane uredbe (EU) 2021/2139.

V to dejavnost uvrščamo naslednje kode NACE:

- C24.10 Proizvodnja železa in jekla ter ferolitina,
- C24.20 Proizvodnja cevi, votlih profilov in pripadajočega pribora iz jekla,
- C24.31 Hladno vlečenje palic,
- C24.51 Litje železa.

Gospodarska dejavnost se šteje za taksonomsko usklajeno, kadar:

- bistveno prispeva k enemu ali več okoljskim ciljem,
- ne povzroča znatne škode drugim okoljskim ciljem (načelo DNSH),
- se izvaja skladno z minimalnimi zaščitnimi ukrepi,
- izpolnjuje tehnična merila za pregled v Delegirani uredbi (EU) 2023/2485 in za določene zahteve v Delegirani uredbi (EU) 2021/2139.

Skupina SIJ je kot taksonomsko sprejemljivo dejavnost ocenila proizvodnjo železa in jekla, ki jo izvajata glavni proizvodni družbi SIJ Acroni in SIJ Metal Ravne. Gre za glavno gospodarsko dejavnost Skupine SIJ, vse preostale dejavnosti pa so podporne in ne presegajo materialnega praga pomembnosti. Glavna dejavnost je v taksonomiji opredeljena kot prehodna dejavnost iz drugega odstavka 10. člena Uredbe (EU) 2020/852. Po naši oceni izpolnjuje tehnična merila za pregled, opredeljena v poglavju 3.9 Delegirane uredbe (EU) 2021/2139 v zadnji konsolidirani verziji.

Taksonomsko sprejemljivi prihodki izvirajo iz procesov, ki so neposredno ali posredno povezani s pečmi z električnim oblokom (EAF), sekundarno metalurgijo, litjem in rezanjem,

napravami za naknadno zgorevanje, napravami za odpraševanje, stojali za gretje posod, stojali za predgretje pri odlivanju ingotov in jaški za počasno hlajenje ter s sušenjem in predgretjem odpadnega materiala.

Po natančnem pregledu tehničnih kriterijev ocenjujemo, da niso vse taksonomsko sprejemljive dejavnosti, ki jih izvajamo, tudi usklajene s taksonomijo. Našo proizvodnjo jekel smo razdelili na taksonomsko usklajeno in taksonomsko ne-usklajeno dejavnost.

Razvrstitev smo določili:

- na osnovi posameznih kvalitet glede na vsebnost legirnih elementov in
- na osnovi deleža jeklenega odpadka, ki smo ga uporabili za proizvodnjo slabov posameznih kvalitet.

Kot taksonomsko usklajeno dejavnost z okoljskim ciljem blažitve podnebnih sprememb smo ocenili tisto dejavnost, ki pri obeh ciljeh ustreza tehničnim kriterijem, predpisanim za proizvodnjo železa in jekla.

Skladno z Delegirano uredbo (EU) 2021/2139 dejavnost bistveno prispeva k okoljskemu cilju blažitve podnebnih sprememb, kadar se jeklo proizvaja v pečeh z električnim oblokom (EAF), tako pri proizvodnji ogljikovega jekla kot visoko legiranega jekla. V skladu z Delegirano uredbo (EU) 2013/331 mora biti pri tem delež odpadnega jekla v vložku najmanj 70-odstoten za proizvodnjo visoko legiranega jekla oziroma najmanj 90-odstoten za proizvodnjo ogljikovega jekla. Skupina SIJ ta merila izpolnjuje in s svojo dejavnostjo bistveno prispeva k blažitvi podnebnih sprememb.

V okviru zahteve, da dejavnost ne povzroča znatne škode drugim okoljskim ciljem, smo za cilj prilagajanja podnebnim spremembam preverili skladnost z merili iz Dodatka A k Prilogi I Delegirane uredbe (EU) 2021/2139. Za obe jeklarski družbi Skupine SIJ je bila pripravljena ocena podnebnih nevarnosti in ranljivosti. Z njo so bila identificirana fizična podnebna tveganja, pomembna za delovanje naših industrijskih obratov, ter ocenjena njihova pomembnost. Na podlagi ugotovitev je bil pripravljen prilagoditveni načrt z določenimi omilitvenimi in prilagoditvenimi ukrepi ter oceno potrebnih investicij. Na podlagi tega ocenjujemo, da izpolnjujemo kriterije za nebitveno škodovanje prilagajanju podnebnim spremembam.

V Skupini SIJ izvajamo redni letni monitoring površinskih in podzemnih voda ter tako zmanjšujemo tveganja morebitnega onesnaženja vodnih virov. Identificirana tveganja redno spremljamo in pristojnim organom zagotavljamo vse zahtevane podatke o meritvah. Naši proizvodni obrati imajo veljavna okoljevarstvena dovoljenja, zato dejavnost izpolnjuje merila iz Dodatka B k Prilogi I Delegirane uredbe (EU) 2021/2139 ter bistveno ne škoduje cilju trajnostne rabe in varstva vodnih in morskih virov.

V Skupini SIJ ne izvajamo dejavnosti, ki bi vključevale proizvodnjo, dajanje na trg ali uporabo snovi, navedenih v Dodatku C k Prilogi I Delegirane uredbe (EU) 2021/2139. Zato dejavnost bistveno ne škoduje cilju preprečevanja in nadzora onesnaževanja.

Skupina SIJ redno izvaja presoje vplivov na okolje. Leta 2022 je bila izvedena ocena vpliva dveh največjih proizvodnih družb na biotsko raznovrstnost. Čeprav ocena ni pokazala bistvenih negativnih vplivov, so bili opredeljeni do-



ločeni ukrepi za zmanjšanje tveganj. Leta 2025 so družbe Skupine SIJ te ukrepe izvajale in nadzirale njihovo izvajanje. S tem Skupina SIJ izpolnjuje merila iz Dodatka D k Prilogi I Delegirane uredbe (EU) 2021/2139 ter bistveno ne škoduje cilju varstva in obnove biotske raznovrstnosti in ekosistemov.

KLJUČNI KAZALNIKI ZA PRIHODKE, CAPEX IN OPEX

Ključni kazalnik uspešnosti za prihodke izračunavamo kot delež čistih prihodkov, ki izhajajo iz proizvodov ali storitev (vključno z neopredmetenimi), povezanih z gospodarskimi dejavnostmi in usklajenimi s taksonomijo (števce), deljeni-

mi s čistimi prihodki (imenovalce). Prihodki zajemajo prihodke, pripoznane skladno z 82.(a) členom Mednarodnega računovodskega standarda (MRS) 1, kot je bil sprejet z Uredbo Komisije (ES) št. 1126/2008.

Posodobljena zakonodaja na področju taksonomije EU omogoča uporabo t. i. materialnega praga. V 1. členu Uredbe EU 2026/73, ki posega v 1a člen Uredbe EU 2021/2178 je opredeljena možnost nefinančnih podjetij, da se opusti ocenjevanje ali so dejavnosti podjetje usklajene oz. sprejemljive za taksonomijo, če so prihodki iz teh dejavnosti manjši od 10 odstotkov imenovalca ključnega kazalnika uspešnosti za prihodke iz oddelka 1.1.1. Priloge I k Uredbi EU 2021/2178. To pomeni, da se o vseh gospodarskih dejav-

nostih, ki kumulativno predstavljajo manj kot 10 odstotkov prihodkov, CapExa ali OpExa, lahko poroča kot o nematerialnih. Kot o nematerialnih poročamo o vseh gospodarskih dejavnostih Skupine SIJ razen o glavni dejavnosti. Vsi preostali prihodki, ki ne izvirajo iz glavne dejavnosti, namreč niso finančno bistveni za njeno izvajanje, saj ne presegajo 10 odstotkov celotnega prihodka. Zato te prihodke ocenjujemo kot taksonomsko nesprejemljive in zanje ne izvajamo ocene sprejemljivosti ali usklajenosti.

Nadalje sprememba z 1b členom Uredbe EU 2021/2178 omogoča nefinančnim podjetjem pri ključnem kazalniku uspešnosti za naložbe v osnovna sredstva opustitev ocenjevanja ali so dejavnosti podjetja sprejemljive oziroma usklajene s taksonomijo, kadar so skupne naložbe v osnovna sredstva v zvezi s temi dejavnostmi manjše od 10 odstotkov imenovalca ključnega kazalnika uspešnosti za naložbe v osnovna sredstva iz oddelka 1.1.2.1. Priloge I k Uredbi EU 2021/2178.

Leto 2025 je Skupino SIJ zaznamovalo s številnimi poslovnimi izzivi, ki so terjali ustrezno prilagoditev CapExa. Slednji je skupno znašal le 3 odstotke celotne realizacije in posledično ta nizek obseg naložb ne vpliva bistveno na taksonomske kazalnike. Zato Skupina SIJ za leto 2025 opušča navedeno ocenjevanje, bo pa o materialnosti CapExa presojala ob vsakokratnem letnem taksonomskem poročanju.

Sprememba z 1c členom Uredbe EU 2021/2178 omogoča nefinančnim podjetjem, da pri ključnem kazalniku uspešnosti za stroške poslovanja iz oddelka 1.1.3. Priloge I (OpExa) izpustijo ocenjevanje, ali so OpEx povezani z vsemi dejavnostmi podjetja sprejemljivi ali usklajeni s taksonomijo, kadar odhodki poslovanja niso bistveni za poslovni mo-

del podjetja. Uredba predpisuje, da mora podjetje v takem primeru razkriti skupno vrednost imenovalca ključnega kazalnika za OpEx in pojasniti zakaj ocenjuje, da stroški poslovanja niso bistveni za njegov poslovni model.

Skupina SIJ ocenjuje OpEx kot nematerialen za poslovni model in zato o njem poroča zgolj kot o celoti. OpEx ocenjujemo kot nematerialen, ker ima majhen vpliv na doseganje srednjeročnih in dolgoročnih okoljskih ciljev, predvsem cilja postopnega razogljičenja, in ker predstavlja manjši del finančnih izdatkov.

SKUPINA SIJ

Delež prometa, kapitalskih izdatkov, operativnih izdatkov od izdelkov ali storitev, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, ki so upravičene do taksonomije ali so usklajene s taksonomijo – razkritje za leto (2025) – povzetek ključnih kazalnikov uspešnosti

KPI (1)	Skupaj v EUR (2)	Delež taksonomsko sprejemljivih dejavnosti (3)	Taksonomsko usklajene dejavnosti v tisoč EUR (4)	Delež taksonomsko usklajenih dejavnosti (5)	Merila za bistven prispevek										
					Blažitev podnebnih sprememb (6)	Prilagajanje podnebnim spremembam (7)	Vodni viri (8)	Krožno gospodarstvo (9)	Onesnaževanje (10)	Biotska raznovrstnost (11)	Delež omogočitvenih dejavnosti (12)	Delež prehodnih dejavnosti (13)	Neocenjene dejavnosti kot nepomembne dejavnosti (14)	Taksonomsko usklajene dejavnosti v prejšnjem poročevalskem letu (N-1) v EUR (15)	Delež taksonomsko usklajenih dejavnosti v preteklem poročevalskem letu (N-1) (16)
Prihodki	929.971.725	70 %	598.530.609	64 %	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	70 %	30 %	0	0 %
CapEx		%		%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		%
OpEx		%		%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		%

Delež prometa od izdelkov ali storitev, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, ki so upravičene do taksonomije ali so usklajene s taksonomijo – razkritje za leto (2025) – razčlenitev dejavnosti

Poročani KPI (prihodki)		Okoljski cilj dejavnosti, usklajenih s taksonomijo											
Finančno leto 2025													
Gospodarske dejavnosti	Klasifikacija dejavnosti SKD	Delež taksonomsko sprejemljivih prihodkov	Absolutni prihodki v tisoč EUR	Delež taksonomsko usklajenih prihodkov	Blažitev podnebnih sprememb	Prilaganje podnebnim spremembam	Vodni viri	Krožno gospodarstvo	Onesnaževanje	Biotska raznovrstnost	Kategorija (omogočitevna dejavnost)	Kategorija (prehodna dejavnost)	Delež taksonomsko usklajenih prihodkov znotraj taksonomsko sprejemljivih prihodkov
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)*	(13)**	(14)
Proizvodnja železa in jekla (taksonomsko usklajen vložek odpadnega jekla)	CCM 3.9	70 %	929.971.725	64 %	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	/	P	93 %
Vsota usklajenosti glede na okoljski cilj (v %)					100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %			
Skupno glede na KPI (prihodki)		70 %	929.971.725	64 %	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	/	P	93 %

* 0, če obstaja

**P, če obstaja

PODNEBNE SPREMEMBE E1

Trenutno cilji in načrt prehoda temeljijo na podatkih, izračunanih po metodologiji Svetovnega jeklarskega združenja (WSA) za izračun emisij toplogrednih plinov (TGP). Skupina SIJ še nima pripravljenega celovitega načrta prehoda, vezanega izključno na metrike emisij toplogrednih plinov po obsegih 1, 2 in 3, kot so predstavljene v nadaljevanju poročila v razkritju [Emisije toplogrednih plinov, izračunane v skladu s protokolom GHG](#); emisije TGP po obsegih 1, 2, 3 so izračunane na osnovi Protokola o TGP. Priprava takšnega načrta je predvidena v prihodnjih dveh letih. Temeljila bo na standardu ESRS in bo upoštevala zakonodajne zahteve in strateške prioritete Skupine SIJ.

NAČRT ZA PREHOD ZA BLAŽITEV PODNEBNIH SPREMEMB E1-1

Načrt za prehod Skupine SIJ zaradi podnebnih tveganj združuje ukrepe za blažitev in prilagajanje fizičnih in prehodnih podnebnih tveganj in vključuje tudi Načrt razogljivenja 2020–2030–2050, ki je temeljni dokument za razogljivenje celotne Skupine SIJ. Ukrepi se izvajajo v družbah SIJ Acroni in SIJ Metal Ravne, ki sta edina zavezanca v evropskem emisijskem trgovanem sistemu EU ETS. Skupaj predstavljata 97 odstotkov vseh emisij toplogrednih plinov (TGP) v Skupini SIJ (po metodologiji Svetovnega jeklarskega združenja). Za ti družbi je pripravljen načrt zmanjšanja emisij TGP, pri čemer obe družbi v primerjavi z jeklarsko industrijo drugod po svetu že sedaj izpuščata bistveno manjše količine.

Poslovna strategija Skupine SIJ je usmerjena v povečevanje proizvodnje jekla in jeklenih izdelkov ob sočasnem nadalj-



njem zmanjševanju specifičnih emisij. Glede na izhodiščno leto 2020 nameravamo lastne emisije CO₂ obsega 1 do leta 2030 zmanjšati za 51 odstotkov in emisije obsega 2 za 30 odstotkov. Skupina SIJ načrta za zmanjševanje emisij obsega 3 še nima jasno izdelanega, ker trenutno šele poteka vzpostavljanje celovite metodologije zbiranja podatkov v dobaviteljski verigi, saj dobavitelji še ne poročajo o konsistentnih podatkih. Potrebna je uskladitev metod izračuna in določitev prioriteten kategorij emisij. Cilje, povezane z zmanjševanjem emisij TGP, podrobneje predstavljamo v poglavju [Cilji v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilaganjem nanje](#) E1-4 in v poglavju [Analiza odpornosti strategije Skupine SIJ na podnebne spremembe](#) SBM-3 E1.

V družbah SIJ Acroni in SIJ Metal Ravne smo pripravili načrt zmanjšanja neposrednih emisij CO₂, ki temelji predvsem na zamenjavi gorilnikov in modernizaciji ogrevalnih peči. Zaradi manjše porabe zemeljskega plina dodatni operativni izdatki niso predvideni, saj bodo obratovalni stroški po izvedbi ukrepov nižji od izhodiščnih. Za izvedbo teh ukrepov v obdobju od 2021 do 2030 so predvidene kapitalske naložbe v višini 70 milijonov evrov.

Zaradi zamenjave osnovnih sredstev, ki jih bomo umaknili iz uporabe in jih ne bomo prodali, vezane emisije TGP ne bodo več nastajale. Specifične emisije zmanjšujemo s posodobitvami in optimizacijami proizvodnje ter s povečeva-

njem energetske učinkovitosti v skladu z Načrtom razogljičenja 2020–2030–2050.

Skupina SIJ ni vključena v referenčne vrednosti EU, usklajene s Pariškim sporazumom.

V okviru širšega investicijskega cikla smo leta 2025 v naložbe, ki neposredno zmanjšujejo vplive na okolje, vložili 1,966 milijona evrov, kar predstavlja 6,6 odstotka vseh naložbenih sredstev treh največjih metalurških družb. Te naložbe skladno z načeli najboljše razpoložljive tehnologije (BAT) dopolnjujejo ukrepe Načrta razogljičenja.

Skupna vrednost naložb, ki jih izvajamo skladno z Načrtom razogljičenja do leta 2030, ustrezno odraža zgoraj navedene finančne projekcije, vključno z omenjenimi prilagoditvami dinamike izvedbe. Načrt razogljičenja je potrdil predsednik uprave.

Načrt za prehod je pripravljen v skladu z metodologijo Svetovnega jeklarskega združenja za izračun emisij TGP.

Napredek pri izvajanju načrta za prehod

Razkritje	Enota	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Načrt zmanjšanja emisij obsega 1 glede na leto 2020		0 %	–1 %	1 %	–2 %	–7,7 %	–11,7 %
Odlito jeklo	t	451.574	495.346	437.551	378.602	456.743	433.115
Emisije CO ₂ po Svetovnem jeklarskem združenju	t	181.967	191.785	168.851	144.234	162.497	153.844
Specifične emisije	t CO ₂ na t odlitega jekla	0,403	0,387	0,386	0,375	0,356	0,355

POMEMBNI VLIVI, TVEGANJA IN PRILOŽNOSTI TER NJIHOVA POVEZANOST S STRATEGIJO IN POSLOVNIM MODELOM **SBM-3** **V POGlavJU ANALIZA ODPORNOSTI STRATEGIJE SKUPINE SIJ NA PODNEBNE SPREMEMBE** **SBM-3 E1**

OPIS POSTOPKOV ZA OPREDELITEV TER OCENJEVANJE POMEMBNIH VPLIVOV, TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI, POVEZANIH S PODNEBJEM **IRO-1**, **V POGlavJU OPIS POSTOPKOV ZA OPREDELITEV IN OCENJEVANJE POMEMBNIH TRAJNOSTNIH VPLIVOV, TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI** **IRO-1**

POLITIKE V ZVEZI Z BLAŽITVIJO PODNEBNIH SPREMEMB IN PRILAGAJANJEM NANJE **E1-2** **V POGlavJU POLITIKE V ZVEZI Z BLAŽITVIJO PODNEBNIH SPREMEMB IN PRILAGAJANJEM NANJE** **E1-2**

UKREPI IN VIRI V ZVEZI S POLITIKAMI NA PODROČJU PODNEBNIH SPREMEMB **E1-3** **V POGlavJU UKREPI IN VIRI V ZVEZI S POLITIKAMI NA PODROČJU PODNEBNIH SPREMEMB** **E1-3**

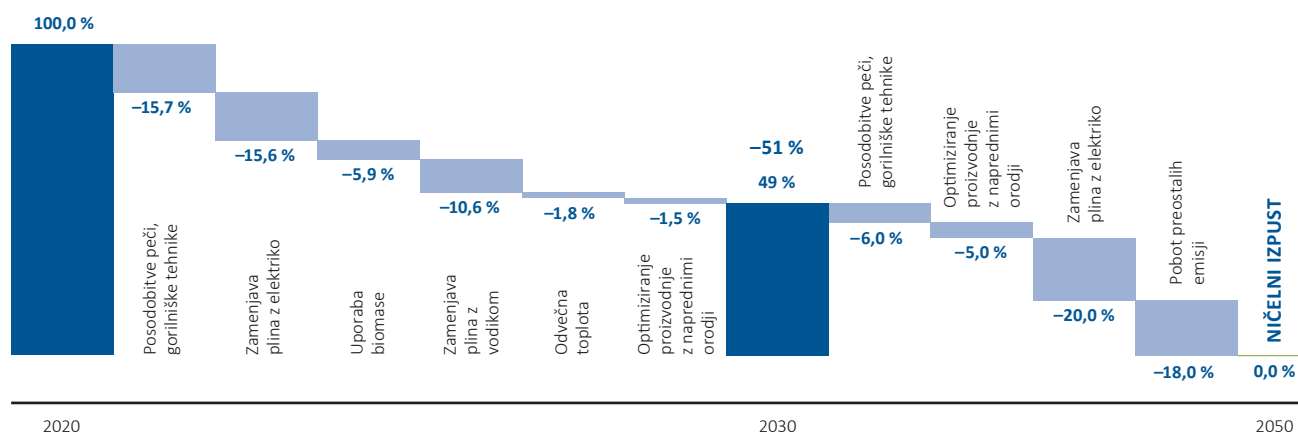
CILJI V ZVEZI Z BLAŽITVIJO PODNEBNIH SPREMOMB IN PRILAGAJANJEM NANJE E1-4

Cilje za zmanjšanje emisij toplogrednih plinov (TGP) smo določili na osnovi nabora možnih naložb v spremembe tehnologij in zamenjavo energetskih medijev. Upoštevali smo predvsem možnosti nadgrajevanja zgorevalne opreme na ogrevnih pečeh ter preverili možnost in smiselnost zamenjave zemeljskega plina z električno energijo. Potencial zmanjšanja emisij TGP smo ocenili pri vsaki naložbi.

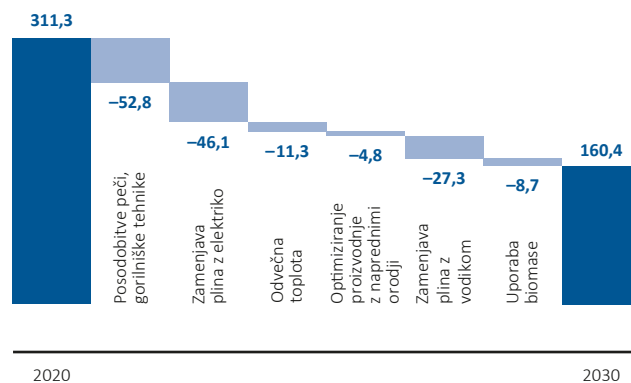
Poleg znanih ukrepov za zmanjšanje direktnih emisij CO₂, ki temeljijo na investicijah v posodobitve ogrevnih peč, načrtujemo še dodatne ukrepe, za katere višine vlaganj še niso določene. Spremljamo razvoj novih tehnologij proizvodnje vodika, ki bi ga lahko uporabili kot nadomestilo za zemeljski plin. Poleg tega raziskujemo možnosti zajema odvečne toplote in njene pretvorbe v električno energijo. Prve poskuse implementacije indukcijskega ogrevanja (zamenjava zemeljskega plina z električno energijo) smo izvedli v družbi SIJ Acroni z vgraditvijo induktorjev v liniji CRNO za predgrevanje hladno valjanih trakov ter v družbi SIJ Metal Ravne z uvedbo indukcijskega ogrevanja gredic na srednji progi v vroči valjarni. Ker te alternativne rešitve spremljajo visoki investicijski in obratovalni stroški, se zanje še ne odločamo, saj bi lahko negativno vplivale na poslovanje družb.

Prikaz načrta zmanjšanja specifičnih emisij TGP obsega 1

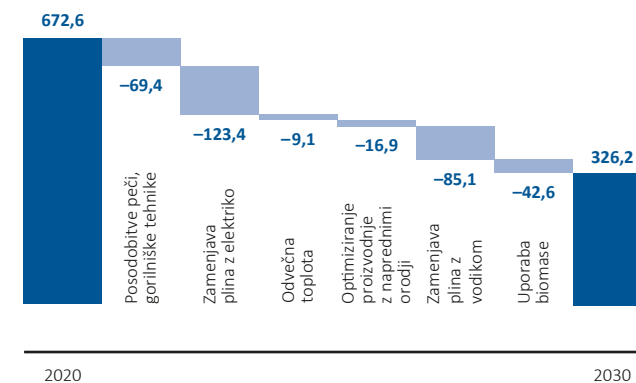
Zmanjševanje specifičnih emisij Skupine SIJ, obseg 1 (v odstotkih)



Zmanjševanje specifičnih emisij družbe SIJ Acroni, obseg 1 (kg CO₂/t surovega jekla)



Zmanjševanje specifičnih emisij družbe SIJ Metal Ravne, obseg 1 (kg CO₂/t surovega jekla)





Načrt razogljičenja je pripravljen v skladu z metodologijo Svetovnega jeklarskega združenja za izračun emisij TGP. Izhodiščno leto je 2020. Za emisije obsega 2 ima Skupina SIJ načrt zmanjšanja za 30 odstotkov, kar smo dosegli že prvo leto izvajanja načrta. Cilj lahko v primeru potreb kupcev dodatno presežemo z nakupom električne energije iz obnovljivih virov energije. Za emisije obsega 3 Skupina SIJ še nima jasno izdelanega načrta za njihovo zmanjševanje, pripravlja pa simulacije zmanjševanja emisij obsega 3 s poudarkom na obsegu 3, kategorija 3.

Izhodiščno vrednost emisij smo določili na osnovi poročil o emisijah TGP (po metodologiji Svetovnega jeklarskega združenja) v družbah SIJ Acroni in SIJ Metal Ravne, ki kot zavezanca za ETS redno poročata o emisijah, njuna poročila pa preverjajo neodvisni preveritelji. Za preverjanje ciljev zmanjšanja emisij TGP smo se leta 2024 prijavili v program SBTi (Science Based Targets initiative). Leta 2025 smo zahteve podrobno pregledali in aktivnosti začasno ustavili zaradi oteženih tržnih razmer v jeklarski industriji. Načrtujemo, da nam bo ta program v prihodnjih letih omogočil dokazovanje znanstvene utemeljenosti ciljev in skladnosti z omejitvijo globalnega segrevanja na 1,5 °C.

Načrt razogljičenja vključuje cilje zmanjšanja emisij TGP do leta 2050. V skladu s Pariškim sporazumom smo se zavezali k doseganju ogljične nevtralnosti do leta 2050. Cilji so opisani v Načrtu razogljičenja, ki temelji na ukrepih za zmanjševanje neposrednih emisij (obseg 1), posrednih emisij (obseg 2) in emisij iz dobaviteljske verige (obseg 3).

Najpomembnejši ukrepi za zmanjševanje lastnih specifičnih emisij zajemajo posodobitve peči in gorilniške tehnike, nadomeščanje zemeljskega plina z vodikom, izkoriščanje odvečne toplote, uporabo biomase in digitalizacijo proizvodnje.

PORABA ENERGIJE IN MEŠANICA VIROV ENERGIJE E1-5

Skupna poraba energije

Razkritje	Enota	2024	2025
Skupna poraba energije, povezane z lastnimi dejavnostmi	MWh	1.174.906	1.176.324
Skupna poraba električne energije	MWh	ni podatka	484.472
• Skupna poraba energije iz fosilnih virov:	MWh	953.304	1.012.891
<i>Delež porabe iz fosilnih virov v skupni porabi energije</i>	%	81,1	86,1
• poraba goriva iz premoga in proizvodov iz premoga;	MWh	0	64
• poraba goriva iz surove nafte in naftnih proizvodov;	MWh	37	6
• poraba goriva iz zemeljskega plina;	MWh	698.944	685.805
• poraba goriva iz drugih fosilnih virov;	MWh	0	40
• poraba kupljene ali pridobljene električne energije, toplote, pare ali hlajenja iz fosilnih virov.	MWh	0	326.976
• Skupna poraba energije iz jedrskih virov	MWh	100.545	66.221
<i>Delež porabe iz jedrskih virov v skupni porabi energije</i>	%	8,6	5,6
• Skupna poraba energije iz obnovljivih virov:	MWh	121.057	97.212
<i>Delež porabe iz obnovljivih virov v skupni porabi energije</i>	%	10,3	8,3
• poraba goriva za obnovljive vire, vključno z biomaso (vključno z industrijskimi in komunalnimi odpadki biološkega izvora), biogorivi, bioplinom, vodikom iz obnovljivih virov itd.;	MWh	0	0
• poraba kupljene ali pridobljene električne energije, toplote, pare in hlajenja iz obnovljivih virov;	MWh	121.057	91.310
• poraba samoproizvedene energije iz negorivnih obnovljivih virov.	MWh	0	5.902
Proizvodnja energije iz neobnovljivih virov	MWh	2.030	1.744
Proizvodnja energije iz obnovljivih virov	MWh	166	162
Energijska intenzivnost* (skupna poraba energije na neto prihodek**), povezana z dejavnostmi v podnebnih sektorjih z velikim vplivom	numerični indeks v odstotkih	0,14	0,22

* Pri izračunu energijske intenzivnosti vključujemo družbi SIJ Acroni in SIJ Metal Ravne, ki se z dejavnostjo področja C – predelovalne dejavnosti, s proizvodnjo jekla, uvrščata v podnebni sektor z velikim vplivom.

** Delež neto prihodkov družb SIJ Acroni in SIJ Metal Ravne, ki je upoštevan pri izračunu energijske intenzivnosti, je vključen v računovodskih izkazih.

Razkritje porabe energije za leto 2025 vključuje proizvodne družbe Skupine SIJ, ki skupaj porabijo več kot 95 odstotkov električne energije in 99 odstotkov zemeljskega plina. Preostale družbe nimajo proizvodne dejavnosti in so zato majhni porabniki energije.

BRUTO EMISIJE TGP IZ OBSEGOV 1, 2 IN 3 TER SKUPNE EMISIJE TGP E1-6

Metodologije za izračun emisij TGP

Skupina SIJ uporablja za izračun emisij TGP dve različni metodologiji. Prva metodologija je v skladu s protokolom GHG (GHG Protocol Corporate Standard), druga pa je metodologija Svetovnega jeklarskega združenja. Slednja predstavlja dopolnilno razkritje in ni predmet dajanja zagotovila revizorja.

Uporabljena metodologija

Pri izračunu emisij TGP smo sledili določilom protokola GHG. To metodologijo smo prvič uporabili leta 2024, leta 2025 pa smo jo nadgradili pri izračunu emisij iz obsega 2 in obsega 3 – kategorija 3. Pri tem smo uporabili nove emisijske faktorje.

- Emisije iz obsega 1 temeljijo na procesnih in zgorevalnih emisijah v letu poročanja.
- Emisije iz obsega 2 so izračunane na podlagi javno objavljenih faktorjev Instituta Jožef Stefan za leto 2025 ter internih podatkov bilančne skupine oziroma dobaviteljev. Izračun temelji na merjeni porabi. Do pomembnejše razlike v podatkih glede na preteklo leto pri izračunu obsega 2 je prišlo zaradi uporabe drugega vira emisijskega faktorja.
- Emisije iz obsega 3 vključujejo vse druge pomembne posredne emisije (kupljeno blago in storitve, investicije, prevoz, potovanja, storitve itd.) in zajemajo več kot 95 odstotkov stroškov materiala, blaga in storitev Skupine SIJ.

Emisije toplogrednih plinov, izračunane v skladu s protokolom GHG

Emisije TGP

Razkritje	Enota	2024	2025
Emisije TGP obsega 1			
Bruto emisije TGP obsega 1	t CO ₂ e	166.248	158.034
Delež emisij TGP obsega 1 iz reguliranih sistemov trgovanja z emisijami	%	97,4	97
Emisije TGP obsega 2*			
Bruto lokacijske emisije TGP obsega 2	t CO ₂ e	228.050	122.564
Bruto tržne emisije TGP obsega 2	t CO ₂ e	240.911	203.530
Emisije TGP obsega 3**			
Skupne bruto posredne emisije TGP (obsega 3)	t CO ₂ e	407.606	354.675
1) Kupljeno blago in storitve	t CO ₂ e	310.077	284.756
Neobvezna podkategorija: Storitve računalništva v oblaku in podatkovnih centrov	t CO ₂ e	ni relevantno	ni relevantno
2) Investicijsko blago	t CO ₂ e	22.956	7.107
3) Dejavnosti, povezane z gorivom in energijo (ki niso vključene v obseg 1 ali 2)	t CO ₂ e	16.724	18.833
4) Prevoz in distribucija v višjem delu vrednostne verige	t CO ₂ e	6.427	307
5) Odpadki, nastali pri dejavnostih	t CO ₂ e	1.745	630
6) Službena potovanja	t CO ₂ e	1.508	641
7) Prevoz zaposlenih na delo	t CO ₂ e	1.533	1.769
8) Sredstva, zakupljena v višjem delu vrednostne verige	t CO ₂ e	647	401
9) Prevoz in distribucija v nižjem delu vrednostne verige	t CO ₂ e	28.105	24.930
10) Predelava prodanih proizvodov	t CO ₂ e	ni relevantno	ni relevantno
11) Uporaba prodanih proizvodov	t CO ₂ e	ni relevantno	ni relevantno
12) Ravnanje z izrabljenimi prodanimi proizvodi	t CO ₂ e	17.866	15.151
13) Sredstva, zakupljena v nižjem delu vrednostne verige	t CO ₂ e	18	150

Tabela se nadaljuje →

Kriteriji za izključitev posameznih kategorij iz obsega 3 so določeni v metodologiji za izračun toplogrednih plinov za Skupino SIJ:

- Kategorija 10 – Obdelava prodanih proizvodov: jeklo je polproizvod, ki se uporablja v velikem številu različnih industrij. Proizvajalci jekel zaradi poslovne zaupnosti in raznolikosti procesov nimamo vpogleda v procese naših kupcev.
- Kategorija 11 – Uporaba prodanih proizvodov: jekleni proizvodi (npr. konstrukcijski elementi, strojni deli, itd.) so pasivni materiali, ki ne med uporabo oddajajo toplogrednih plinov.
- Kategorija 14 – Franšize: Skupina SIJ nima franšiz, kjer bi zunanji izvajalci delovali pod blagovno znamko kot franšizni operaterji.
- Kategorija 15 – Naložbe: Skupina SIJ vse naložbe v opremo, proizvodne linije, infrastrukturne objekte ali tehnologije obravnava kot kapitalske naložbe. Skladno z določitvami v metodologiji, so te v celoti vključene v kategorijo 2. Skupina SIJ nima naložbenega portfelja, ki bi generaliziral emisije po kategoriji 15.

Neto prihodki, ki smo jih uporabili pri izračunu intenzivnosti emisij TGP, so razkriti v poglavju [Konsolidirani izkaz vseobsegajočega donosa](#).

Nadaljevanje tabele

Razkritje	Enota	2024	2025
14) Franšize	t CO ₂ e	ni relevantno	ni relevantno
15) Naložbe	t CO ₂ e	ni relevantno	ni relevantno
Skupne emisije TGP			
Skupne emisije TGP (lokacijske)	t CO ₂ e	801.904	635.273
Skupne emisije TGP (tržne)	t CO ₂ e	814.765	716.239
Intenzivnost emisij TGP			
Intenzivnost emisij TGP (lokacijske)	kg CO ₂ / neto prihodki	0,74	0,68
Intenzivnost emisij TGP (tržne)	kg CO ₂ / neto prihodki	0,75	0,77

* V letu 2025 je bilančna skupina SIJ porabila 475.321 megavatnih ur električne energije. Od tega je bilo 64.327 MWh pokritih s potrdili o izvoru (POI), kar predstavlja 13,53 odstotkov porabe električne energije po tržni metodi. Preostalih 410.994 MWh oziroma 86,47 odstotkov porabe ni bilo pokritih s pogodbeno vezanimi instrumenti.

Kupljen je bil delež pogodbenega instrumenta električne energije iz obnovljivih virov, podprt s potrdili o izvoru, razveljavljenimi na ime proizvodnih družb Skupine SIJ. Protokol o TGP med pogodbeno vezane attribute izrecno vključuje potrdila o izvoru – bodisi neposredno vezana na kupljeno energijo iz obnovljivih virov bodisi ločeno kupljena in nepovezana.

Za 64.327 MWh električne energije iz obnovljivih virov, podprte s potrdili o izvoru, znaša delež emisij 0 odstotkov. Delež povezanih instrumentov znaša 13,53 odstotkov, saj so bila potrdila o izvoru pridobljena skupaj z nakupom električne energije. Delež nepovezanih instrumentov znaša 0 odstotkov. Ločeno kupljeni, nepovezani instrumenti v letu 2025 niso bili uporabljeni.

Za preostalih 410.994 MWh električne energije, ki ni bila pokrita s potrdili o izvoru, je bil po tržni metodi uporabljen uradno objavljen dokument Agencije Republike Slovenije za energijo s podatki o skupni preostali sestavi proizvodnih virov za leto 2024 v Sloveniji. Po podatkih Agencije Republike Slovenije za energijo ta vključuje: 67,52 odstotkov fosilnih virov, 13,69 odstotkov jedrskih virov in 18,79 odstotkov obnovljivih virov, objavljeni emisijski faktor pa znaša 0,479 kilograma CO₂ na kilovatno uro.

** Skupina SIJ je za vse relevantne kategorije obsega 3 zbrala podatke od vseh družb v Skupini SIJ. 99,9 odstotka emisij obsega 3 (354.327 tCO₂e) je bilo izračunanih na podlagi primarnih podatkov, pridobljenih od družb v Skupini SIJ, medtem kot je le 0,1 odstotek emisij (348 tCO₂e) iz kategorije 7 (prevoz zaposlenih) in kategorije 1 (hladilna sredstva) bilo ocenjenih z ekstrapolacijo in se zato ne šteje kot primarni podatek.

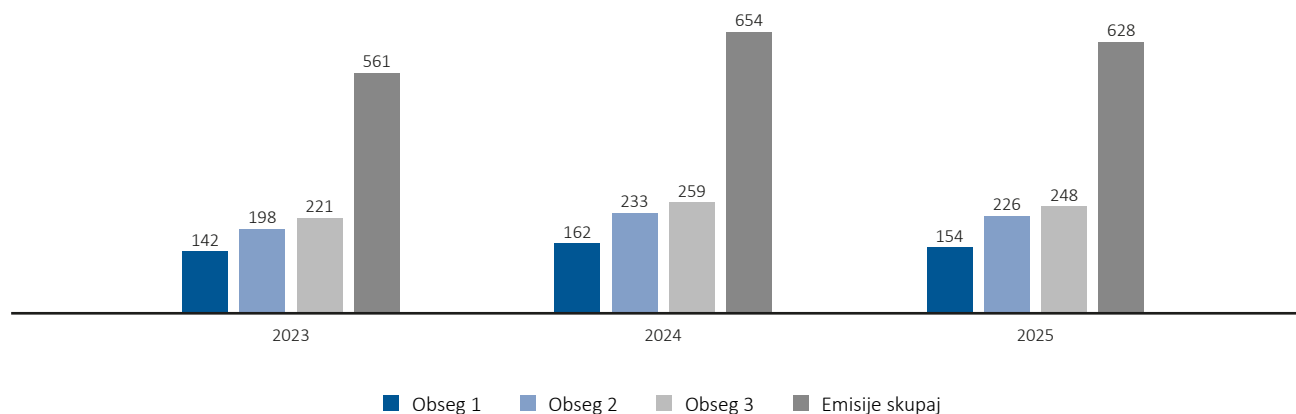
Emisije TGP po metodi Svetovnega jeklarskega združenja

V Skupini SIJ ohranjamo poročanje o toplogrednih plinih (TGP) iz preteklih let zaradi primerljivosti podatkov iz preteklosti, enotnega poročanja proizvajalcev jekla z vsega sveta, ki sodelujemo v Svetovnem jeklarskem združenju, ter zaradi povezanosti teh podatkov s finančnimi instrumenti.

Po podatkih Svetovnega jeklarskega združenja⁸ je 70,4 odstotka svetovne proizvodnje jekla leta 2024 še vedno temeljil na taljenju surove železove rude in tehnologiji z večjimi izpusti CO₂, kot jih imajo za okolje manj obremenilne elektroobložne peči in proizvodnja jekla iz sekundarnih surovin. Obe jeklarski družbi Skupine SIJ proizvajata jeklo po tej okolju prijaznejši tehnologiji. Kljub temu pa imata obe družbi zaradi jeklarskega tipa proizvodnje znatno večji izpust TGP kot druge družbe v Skupini SIJ. Zato o izpustih TGP poročamo le za ti dve družbi brez znatnih sprememb v opredelitvi. O TGP v treh obsejih poročamo po metodi Svetovnega jeklarskega združenja. Podatke za obseg 1 preverja tudi preventelj monitoringa emisij CO₂.

Zaradi večje proizvodnje jekla v letu 2024 je bila količina izpustov CO₂ višja, medtem ko so zaradi nekoliko nižje proizvodnje v letu 2025 emisije v vseh treh obsejih nižje kot v letu 2024.

Emisije izpustov v obsejih 1, 2 in 3 po metodi Svetovnega jeklarskega združenja (v tisočih tonah CO₂)



1. Neposredne emisije toplogrednih plinov (obseg 1, GHG)

Emisije CO₂ iz procesa so izračunane na podlagi masne bilance ogljika ter potrebne zgorovalne in procesne energije, ki se izračunavajo skladno z načrtom monitoringa CO₂, kot je to določeno v Dovoljenju za izpuščanje toplogrednih plinov.

2. Posredne emisije toplogrednih plinov (obseg 2, GHG)

Pri izračunu obsega 2 uporabljamo faktorje Svetovnega jeklarskega združenja.

3. Druge posredne emisije toplogrednih plinov (obseg 3, GHG)

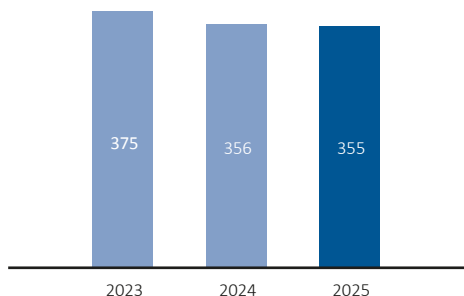
Pri izračunu obsega 3 uporabljamo faktorje Svetovnega jeklarskega združenja.

⁸ World Steel Association. World Steel in Figures 2025. Crude steel production by process. Dostopno na [povezavi](#) (27.10.2025).

Intenzivnost emisij TGP po metodi Svetovnega jeklarskega združenja

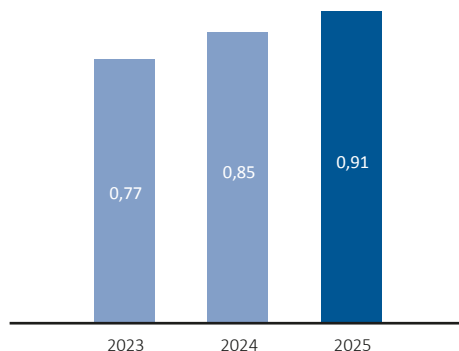
Kazalnik izboljšanja v povezavi z naložbami oz. investicijami je intenziteta neposrednih emisij CO₂ na tono proizvedenega jekla (slabi, ingoti).

Intenzivnost emisij TGP obsega 1 (v kilogramih CO₂ na tono odlitega jekla)



Na podlagi omenjenih investicij oziroma naložb v smeri zmanjšanja izpustov CO₂ je trend zmanjšanja skladen z Načrtom razogljičenja Skupine SIJ 2020–2030–2050.

Intenzivnost emisij TGP (v kilogramih CO₂ na neto prihodke)



Opomba: Neto prihodki so prikazani v Razkritju 1 k posameznim postavkam v konsolidiranih računovodskih izkazih.

Naložbe, povezane z zmanjševanjem izpustov CO₂, so povzročile zmanjšanje intenzivnosti emisij TGP v letu 2025.

Skladno z Načrtom razogljičenja 2020–2030–2050, ki vključuje večje naložbe (predvsem posodobitev gorilniške tehnologije in prehod iz plinskih na električne peči), sledimo zastavljenim ciljem. Na podlagi naložb, ki so še v teku, pričakujemo dodatno zmanjšanje izpustov CO₂. Z realizacijo projektov smo tako v letu 2025 znižali izpuste CO₂ za 11,9 odstotka glede na načrtovanih 11,7 odstotka glede na izhodiščno leto 2020. Večinoma gre za projekte realizirane v družbi SIJ Acroni (peči Wellman). V SIJ Metalu Ravne projekt indukcije zaradi potrebnih dodatnih sanacijskih oziroma naložbenih posegov tudi v letu 2026 še ne bo v celoti realiziran. Po menjavi dveh ogrevnih peči v Kovačnici SIJ Metala Ravne so se izpusti CO₂ znižali za 10 odstotkov. Stare, bistveno bolj potratne peči, še vedno obratujejo.

ODVZEMI TGP IN PROJEKTI ZMANJŠEVANJA EMISIJ TGP, KI SE FINANCIRAJO Z OGLJIČNIMI DOBROPISI E1-7

Odvzemi TGP so nov tehnološki proces, ki ga v Skupini SIJ še nismo vzpostavili. Skupina SIJ ne izvaja odvzemov emisij niti ne zmanjšuje emisij toplogrednih plinov prek projektov blazitve zunaj svoje vrednostne verige, prav tako ne financira takšnih projektov z nakupi ogljičnih dobropisov.

OBLIKOVANJE INTERNE CENE OGLJIKA E1-8

V Skupini SIJ ne uporabljamo shem internih cen ogljika. Ceno emisijskih kuponov uporabljamo pri izračunih ekonomske upravičenosti naložbenih projektov. Primer: Če z določeno naložbo zmanjšamo porabo zemeljskega plina, bomo s tem zmanjšali tudi potrebno količino emisijskih kuponov.

PREDVIDENI FINANČNI UČINKI POMEMBNIH FIZIČNIH IN PREHODNOSTNIH TVEGANJ TER MOREBITNIH PRILOŽNOSTI, POVEZANIH S PODNEBJEM E1-9, V POGlavJU PREDVIDENI FINANČNI UČINKI FIZIČNIH IN PREHODNOSTNIH PODNEBNIH TVEGANJ E1-9



ONESNAŽEVANJE E2

POLITIKE V ZVEZI Z ONESNAŽEVANJEM E2-1 **V POGlavJU POLITIKE V ZVEZI Z** **ONESNAŽEVANJEM** E2-1

UKREPI IN VIRI V ZVEZI Z ONESNAŽEVANJEM E2-2 **V POGlavJU UKREPI IN VIRI V ZVEZI Z** **ONESNAŽEVANJEM** E2-2 **TER V ZVEZI Z** **VODNIMI IN MORSKIMI VIRI** E3-2

ONESNAŽEVANJE ZRAKA, VODE IN PRSTI E2-4

Na Jesenicah se uporabljena in očiščena voda nadzorovano izpušča v reko Savo, na Ravnah na Koroškem pa v reko Mežo. Na obeh lokacijah imamo vzpostavljene dobre komunikacije z lokalno skupnostjo in ribiškimi društvi, ki so pomembni deležniki pri spremljanju stanja vodotokov.

Kakovost odpadne vode določajo okoljevarstvena dovoljenja, ki jih izdaja Ministrstvo za okolje, podnebje in energijo (v njegovem imenu Agencija Republike Slovenije za okolje – ARSO). Okoljevarstvena dovoljenja vključujejo zahteve slovenske in evropske zakonodaje. Nadzor nad kakovostjo odpadne vode izvajajo pooblaščen ustanove z rednim monitoringom in v skladu z zahtevami dovoljenj. Podatki o vplivih, povezanih z vodo, so javno dostopni na spletnem mestu Ministrstva za okolje, podnebje in energijo Republike Slovenije.

Monitoring izpustov dušikovih oksidov (NOx), žveplovih oksidov (SOx) in hlapnih organskih spojin (VOC) izvajamo v skladu z zakonodajo vsako tretje leto, nekatere meritve emisij v zrak pa izvajamo stalno. Meritve emisij v vode izvajamo letno, število meritev pa je odvisno od količine odpadnih vod.

Metodologija merjenja emisij v zrak in vodo temelji na neposrednem merjenju izpustov, ki jih preračunamo na obratovalne ure. Najprej izmerimo koncentracijo posamezne snovi, nato izračunamo količino emitirane snovi. Meritve emisij v zrak izvajamo vsako tretje leto. V letih, ko meritev ne izvajamo, uporabimo zadnjo izmerjeno vrednost in jo preračunamo na obratovalne ure za leto, za katero pripravljamo poročilo.

Skupina SIJ na področju onesnaževanja vode, zraka in prsti poroča le za družbe in snovi, ki presegajo prag mejnih količin.

O onesnaževanju vode, zraka in prsti poročamo za družbe SIJ Acroni, SIJ Metal Ravne in SIJ Ravne Systems, ki predstavljajo glavnino onesnaževanja vode, zraka in prsti. V teh družbah izvajamo monitoringe. Vsa preostala podjetja, vključno z manjšimi proizvodnimi podjetji, ne onesnažujejo vode, zraka in prsti, saj ne povzročajo emisij, ki bi pomembno vplivale na vrednosti, prikazane v tabeli.

Skupina SIJ ne uporablja snovi, ki vzbujajo zaskrbljenost, in snovi, ki vzbujajo veliko zaskrbljenost.

Onesnaževanje vode, zraka in prsti

Opis	Enota	2024*	2025
Emisije v zrak			
Ogljikov monoksid	kg/leto	1.538.046	1.132.991
Krom (Cr)	kg/leto	250,49	346
Fluoridi (F)	kg/leto	/	1
Fluoridi (HF)	kg/leto	/	285
Mangan (Mn)	kg/leto	/	33
Nikelj (Ni)	kg/leto	84,00	75
Dušikovi oksidi (NOx)	kg/leto	/	67.004
Žveplovi oksidi (SOx)	kg/leto	/	86
TOC	kg/leto	/	32.161
Emisije v vodo			
Amonijakov dušik	kg/leto	/	13
BPK5 (biološka potreba po kisiku)	kg/leto	/	60
KPK (kemijska potreba po kisiku)	kg/leto	/	6.437
Klor (prosti)	kg/leto	/	4
Nikelj	kg/leto	54,47	61
Nitritni dušik	kg/leto	/	1
Sulfat	kg/leto	/	857
Neraztopljene trdne snovi	kg/leto	/	64
Skupni ogljikovodiki (mineralna olja)	kg/leto	/	6
Strupenost	kg/leto	/	42
Cink	kg/leto	/	196
Razpršene emisije	kg/leto	12.254	12.000
Emisije v tla			
Direktnih emisij v tla v Skupini SIJ ni. Kakovost tal nadzorujemo z meritvami, ki jih v skladu z zakonskimi zahtevami izvajamo vsakih deset let. Analiziramo samo trenutno stanje tal, ne pa letnih emisij v tla, zato o njih ne moremo poročati. Mikroplastike družbe v Skupini SIJ ne proizvajajo in je količina 0.			

V zadnjih treh letih se kaže jasen trend postopnega zmanjševanja obremenitev zraka, saj so se izpusti glavnih onesnaževal, kot so dušikovi oksidi, žveplovi oksidi in hlapne organske spojine, znižali zaradi tehnoloških posodobitev in učinkovitejšega zgorevanja. Tudi vplivi na vode se stabilizirajo: ključni parametri, ki nakazujejo prisotnost nevarnih snovi, ostajajo v zadnjih letih pod nadzorom, pri nekaterih pa je opazno postopno zmanjševanje zaradi izboljšav v procesih in bolj učinkovitega čiščenja. Skupne emisije toplogrednih plinov iz proizvodnje se z leti znižujejo, kar je posledica nenehnih vlaganj v energetsko učinkovitost, zamenjave gorilnih naprav, optimizacije procesov in prehoda na okolju prijaznejše tehnologije. Emisij v tla v teh letih ni, saj tovrstni izpusti v Skupini SIJ ne nastajajo, kar pomeni, da na tem področju ni sprememb skozi čas.

- Podatki vključujejo samo emisije iz objektov, za katere je presežena veljavna mejna količina iz Priloge II k Uredbi (ES) št. 166/2006.
- »/« pomeni, da izpusti iz objektov mejnih vrednosti količin iz Priloge II k Uredbi (ES) št. 166/2006 niso prekoračeni.
- Poročamo o podatkih za snovi, katerih izpuste skladno z okoljevarstvenim dovoljenjem Republike Slovenije za posamezno lokacijo tudi merimo; podatki za vse snovi iz Priloge II k Uredbi (ES) št. 166/2006 niso na voljo.
- Konsolidacija poročenih podatkov v zgornji tabeli vključuje samo emisije, za katere je presežena veljavna mejna količina iz Priloge II k Uredbi (ES) št. 166/2006.

VODNI IN MORSKI VIRI E3

POLITIKE V ZVEZI Z VODNIMI IN MORSKIMI VIRI
E3-1 V POGlavJU POLITIKE V ZVEZI Z VODNIMI
IN MORSKIMI VIRI E3-1

UKREPI IN VIRI V ZVEZI I Z VODNIMI IN
MORSKIMI VIRI E3-2 V POGlavJU UKREPI IN
VIRI V ZVEZI Z ONESNAŽEVANJEM E2-2 TER V
ZVEZI Z VODNIMI IN MORSKIMI VIRI E3-2

PORABA VODE E3-4

Zajemi in dobave tehnološke in pitne vode

Na Jesenicah se proizvodne družbe oskrbujejo s tehnološko vodo iz zajetij na reki Savi, potoku Javorniku in iz zajetja Trebež. Hladilno vodo dovajamo po cevovodu do energetske postaje, tam jo filtriramo in razdelimo med uporabnike. Pitno vodo družbi dobavlja javno komunalno podjetje.

Na Ravnah na Koroškem hladilno in pitno vodo proizvodnim družbam zagotavlja partnerski dobavitelj. Hladilna voda priteka iz opuščene rudnika Mežica do zajetja na Prevaljah ter nato do filtrirne postaje na območju nekdanje Železarne Ravne. Po odstranitvi grobih delcev vodo dovajamo do hladilnih naprav. Kjer so pri posameznih napravah potrebni večji tlaki, so na odjemnih mestih vgrajene pospeševalne črpalke. Porabo vode merimo kontinuirano. Vsak morebitni



odklon od predvidene porabe preverimo in po potrebi izvedemo ukrepe za normalizacijo stanja.

Vir pitne vode so vodnjaki, s katerimi upravlja partnerski dobavitelj. Vodnjaki izpolnjujejo zahteve standarda HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Points) ki se nanaša na analizo tveganj in kritičnih kontrolnih točk. Vodnjaki so povezani v krožni sistem napajanja. Merilna mesta so na dovodih v proizvodne hale.

Preostale družbe Skupine SIJ zaradi narave svoje dejavnosti porabijo zanemarljiv delež vode.

Upravljanje zajemov in izpustov ter poraba

Z internimi projekti smo usmerjeni k stalnim izboljšavam in zmanjševanju porabe vode v tehnoloških procesih. Uvajamo trajnostne rešitve in z njimi seznanjamo tudi lokalno skupnost. Morebitne vplive porabe vode usklajujemo z dobavitelji.

Na zajetju Trebež, ki je zaradi kakovosti vode prednostni vir za družbo SIJ Acroni, je vzpostavljeno stalno merjenje vodostaja. Ob nizkem vodostaju vodo iz tega zajetja ne uporabljamo.

Poraba vode

Razkritje	Enota	2024	2025
Skupni odvzem vode – zajem vode	m ³	4.314.268*	4.329.082
Skupni izpust vode – odpadna voda	m ³	ni podatka	2.751.902
Izpust vode – hladilna voda	m ³	ni podatka	67.021
Skupna poraba vode	m ³	ni podatka	1.510.159
Skupna poraba vode na območjih vodnega tveganja, vključno z območji velikega vodnega stresa	m ³	0	0
Skupna količina reciklirane in ponovno rabljene vode	m ³	ni podatka	255.155
Skupna količina shranjene vode in spremembe shranjevanja**	m ³	0	0

* Podatek za skupni odvzem vode je bil v preteklem poročevalskem obdobju pomotoma poročan pod nazivom "skupna poraba vode".

**Določene količine vode so shranjene v zaprtih hladilnih sistemih proizvodnih agregatov. Podatki o količinah vode v teh sistemih niso na voljo.

Vodna intenzivnost

Razkritje	Enota	2024	2025
Neto prihodki	milijon EUR	769,1	930
Skupna poraba vode v svojih dejavnostih na neto prihodke	m ³ /milijon EUR	5.609	1.624

Glavnino vode v Skupini porabijo proizvodne družbe, predvsem v tehnoloških procesih. Ocenili smo, da vključitev neproizvodnih družb v kazalnika skupne porabe vode in

vodne intenzivnosti ne vpliva bistveno na skupne rezultate, saj te družbe (npr. na področju obdelave in distribucije) pri svoji dejavnosti vode praktično ne porabljajo.

RABA VIROV IN KROŽNO GOSPODARSTVO E5

OPIS POSTOPKOV ZA OPREDELITEV TER OCENJEVANJE POMEMBNIH VPLIVOV, TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI, POVEZANIH Z RABO VIROV IN KROŽNIM GOSPODARSTVOM, ESRS 2 IRO-1
V POGlavJU OPIS POSTOPKOV ZA OPREDELITEV IN OCENJEVANJE POMEMBNIH TRAJNOSTNIH VPLIVOV, TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI IRO-1

POLITIKE V ZVEZI Z RABO VIROV IN KROŽNIM GOSPODARSTVOM E5-1 V POGlavJU POLITIKE V ZVEZI Z RABO VIROV IN KROŽNIM GOSPODARSTVOM E5-1

UKREPI IN VIRI V ZVEZI Z RABO VIROV IN KROŽNIM GOSPODARSTVOM E5-2
V POGlavJU UKREPI IN VIRI V ZVEZI Z RABO VIROV IN KROŽNIM GOSPODARSTVOM E5-2

CILJI V ZVEZI Z RABO VIROV IN KROŽNIM GOSPODARSTVOM E5-3

Skupina SIJ še nima določenih verificiranih ciljev, povezanih z rabo virov in krožnim gospodarstvom. Cilji še niso vzpostavljeni, ker Skupina SIJ razvija metodologijo ocenjevanja življenjskega ciklusa, ki bo podlaga za določitev merljivih in verificiranih ciljev. V vseh družbah skupine sprem-

ljamo učinkovitost rabe materialov in tehnoloških procesov s sistemom, ki omogoča mesečno in letno spremljanje izplena v posamezni fazi proizvodnje. Doseganje prostovoljno zastavljenih internih ciljev vpliva tudi na prejemke vodij oziroma srednjega vodstvenega kadra.

PRITOK VIROV E5-4

Ključne kategorije v pritoku virov v Skupini SIJ vključujejo vložne materiale in embalažo

Razkritje	Enota	2024	2025
Skupna teža proizvodov ter tehničnih in bioloških materialov, uporabljenih v obdobju poročanja	tone	473.296	433.899
Odstotek bioloških materialov (in biogoriv, uporabljenih za neenergetske namene), ki jih podjetje uporablja za proizvodnjo proizvodov in zagotavljanje storitev (vključno z embalažo) ter ki so trajnostno pridobljeni, pri čemer navede informacije o uporabljeni shemi certificiranja in uporabi načela kaskadne uporabe	odstotek	0	0
Teža sekundarnih sestavnih delov, ki so ponovno uporabljeni ali reciklirani, sekundarnih vmesnih proizvodov in sekundarnih materialov, ki jih uporablja za proizvodnjo svojih proizvodov in zagotavljanje svojih storitev (vključno z embalažo), in to v absolutni vrednosti in odstotku	tone	350.185	315.126
Teža sekundarnih, ponovno uporabljenih ali recikliranih sestavnih delov, sekundarnih vmesnih proizvodov in sekundarnih materialov, ki jih podjetje uporablja za proizvodnjo svojih proizvodov in zagotavljanje svojih storitev (vključno z embalažo), in to v absolutni vrednosti in odstotku	odstotek	73,99	72,63

Podatke o pritoku virov pridobivamo prek integriranega sistema za proizvodne družbe Skupine SIJ in sicer za družbe SIJ Acroni, SIJ Metal Ravne, SIJ Ravne Systems ter SIJ SUZ, v katerem so pritoki vodeni neposredno in ločeno za vsak material. Zagotovljena je njihova sledljivost po različnih kategorijah, tipih materialov in težah.

Podatke o sekundarnih materialih lahko predstavimo tako v absolutnih vrednostih kot v odstotkih. Natančnost in zanesljivost izračunanih podatkov zagotavljajo neposredne meritve spremljanja pritoka virov.

ODTOK VIROV E5-5

Proizvodi in materiali

Skupina SIJ se uvršča med vodilne evropske proizvajalce nerjavnih jekel, orodnih jekel, elektroplöčevin in posebnih vrst jekel. Glavni proizvodi so ploščati valjani izdelki iz različnih vrst jekel in različnih debelin ter odkovki in valjani izdelki različnih oblik.

Primarni vložni material v jeklarskih družbah je jekleni odpadki, ki ga s sodobnimi reciklažnimi postopki pretalimo v nove jeklene proizvode, večinoma prilagojene specifičnim zahtevam kupcev.

Najpomembnejši stranski proizvod je žlindra. Pri proizvodnji ogljičnih jekel nastaja črna žlindra, pri proizvodnji nerjavnih jekel pa bela žlindra. V preteklosti sta bila ta dva stranska proizvoda obravnavana kot industrijski odpadki, danes pa ju predelujemo v materiale za različne namene. Del predelane žlindre ponovno uporabimo v lastnih jeklarnah v procesu pretaljevanja, del pa jo kot stranski proizvod prodamo drugim industrijskim panogam.

Pričakovana življenjska doba jeklenih izdelkov glede na področje uporabe

Uporaba jekla v industriji	Delež ⁹ (v odstotkih)	Življenjska doba ¹⁰ (v letih)
Zgradbe in infrastruktura	52	30–50
Avtomobilska industrija	12	8–10
Drug transport	5	15–30
Mehanska oprema	16	20
Kovinski proizvodi	10	12
Električna oprema	3	40
Gospodinjski aparati	2	12

⁹ Svetovno jeklarsko združenje. *World Steel in Figures 2023*. Dostopno na [povezavi](#) (27. 10. 2025).

¹⁰ Science Direct. *Component level strategies for exploiting the lifespan of steel in products*. Dostopno na [povezavi](#) (27. 10. 2025).

Najpogostejši dejavniki zmanjševanja funkcionalnosti, učinkovitosti in varnosti so:

- Korozija je posledica oksidacije površine in glavni vzrok za degradacijo jeklenih izdelkov. Obseg in resnost korozije sta odvisna od izpostavljenosti vlagi, soli, kislinam, kemičnim snovem in drugim okoljskim dejavnikom. Dokler korozija ne oslabi konstrukcije, so možna delna popravila.
- Mehanske preobremenitve (kratkotrajne in dolgotrajne) vodijo v zmanjšanje varnosti in funkcionalnosti.
- Utrujenost jekla lahko povzroči razpoke in okvare. Utrujenost se pojavlja pri cikličnih obremenitvah (npr. pri žerjavih). Posledice preprečujemo s pregledi konstrukcij in ohranjanjem nespremenjene varnosti. Delna popravila so možna.
- Napake pri varjenju vplivajo na slabitev posameznih mest, nastanek korozije in odpoved materiala. Preprečujemo napake, kot so razpoke, poroznost, brizganje taline in nepopolno taljenje.
- Obraba jekla vodi v oslabitev konstrukcije in zmanjšanje učinkovitosti. Pri obrabi jekla so popravila običajno nesmiselna in neučinkovita.

Uporaba recikliranih surovin

Razkritje	Enota	2024	2025
Delež vsebnosti recikliranih materialov v proizvodih	odstotek	78,8	76,1
Delež vsebnosti materialov, ki jih je mogoče reciklirati v embalaži proizvodov	odstotek	ni podatka	ni podatka*

* Embalaža, ki jo Skupina SIJ uporablja za svoje proizvode sestavljajo les, papir, kovine in plastika. Skupina SIJ se zavezuje, da bo v prihodnosti začela sistematično pridobivati in zbirati podatke o možnostih recikliranja in deležih reciklabilnih materialov.

Odpadki

Skupna količina nastalih odpadkov

Razkritje	Enota	2024	2025
Skupna količina nastalih odpadkov	v tonah	34.143	37.302
Skupna količina nastalih odpadkov, preusmerjenih iz odstranjevanja	v tonah	27.974	32.555
Nevarni odpadki, preusmerjeni iz odstranjevanja	v tonah	8.976	7.974
Nevarni odpadki preusmerjeni iz odstranjevanja zaradi priprave na ponovno uporabo	v tonah	0	0
Nevarni odpadki preusmerjeni iz odstranjevanja zaradi recikliranja	v tonah	8.661	7.744
Nevarni odpadki preusmerjeni iz odstranjevanja zaradi drugih postopkov predelave	v tonah	315	230
Nenevarni odpadki, preusmerjeni iz odstranjevanja	v tonah	18.998	24.581
Nenevarni odpadki preusmerjeni iz odstranjevanja zaradi priprave na ponovno uporabo	v tonah	114	113
Nenevarni odpadki preusmerjeni iz odstranjevanja zaradi recikliranja	v tonah	16.240	17.952
Nenevarni odpadki preusmerjeni iz odstranjevanja zaradi drugih postopkov predelave	v tonah	2.644	6.516
Skupna količina odpadkov, predvidenih za odstranjevanje	v tonah	6.169	4.747
Nevarni odpadki, predvideni za odstranjevanje	v tonah	3.143	3.483
Nevarni odpadki, predvideni za odstranjevanje – sežig	v tonah	38	20
Nevarni odpadki, predvideni za odstranjevanje – odlaganje na odlagališču	v tonah	0	13
Nevarni odpadki, predvideni za odstranjevanje – drugi postopki odstranjevanja	v tonah	3.105	3.451
Nenevarni odpadki, predvideni za odstranjevanje	v tonah	3.026	1.149
Nenevarni odpadki, predvideni za odstranjevanje – sežig	v tonah	4	4
Nenevarni odpadki, predvideni za odstranjevanje – odlaganje na odlagališču	v tonah	2.191	827
Nenevarni odpadki, predvideni za odstranjevanje – drugi postopki odstranjevanja	v tonah	831	319
Skupna količina nerekiciranih odpadkov	v tonah	9.242	11.605
Odstotek nerekiciranih odpadkov	v odstotku	27	31
Skupna količina nevarnih odpadkov	v tonah	12.119	11.457
Skupna količina radioaktivnih odpadkov	v tonah	0	0

Vse odpadke tehtamo neposredno; količine se na podlagi vnosov na tehtalne liste vnašajo v centralno bazo industrijskih odpadkov, kar omogoča popolno sledljivost tokov odpadkov. (40.) Družbe brez proizvodne dejavnosti zaradi narave svojega delovanja industrijskih odpadkov ne ustvarjajo.

Sestava odpadkov

Skupina SIJ od leta 2021 za vse proizvodne lokacije v Sloveniji vodi centralno bazo industrijskih odpadkov s podatki o njihovem nastajanju in ravnanju z njimi.

Največji delež odpadka, ki ga obravnavamo kot stranski proizvod, predstavljata črna in bela žlindra. Postopek njune predelave v certificiran izdelek za uporabo v drugih industrijskih panogah poteka na ločenih proizvodnih linijah. Druge večje kategorije odpadkov, ki nastajajo pri proizvodnji jekla, so filtrski prahovi iz elektroobločne peči, škaja, mulji, ostružki in obrabljeni ognjevzdržni materiali.

Iz odpadkov z različnimi procesi (sortiranje, sejanje, separacije, kompaktiranje in drobljenje) pridobivamo kovinske snovi in legirne elemente, kot so krom, nikelj, molibden in volfram, in jih vračamo v proizvodni proces. Z vse večjim deležem vračanja kovinskih snovi v interni tokokrog povečujemo učinkovitost uporabe surovin in zmanjšujemo količino odpadkov za odlaganje na deponijah.

PREDVIDENI FINANČNI UČINKI VPLIVOV, TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI, POVEZANIH Z RABO VIROV IN KROŽNIM GOSPODARSTVOM, E5-6
V POGlavJU PREDVIDENI FINANČNI UČINKI, POVEZANI Z RABO VIROV IN KROŽNIM GOSPODARSTVOM E5-6



Socialne Informacije

LASTNA DELOVNA SILA S1

INTERESI IN STALIŠČA DELEŽNIKOV ESRS 2 SBM-2
V POGLAVJU LASTNA DELOVNA SILA SBM-2 S1

**POMEMBNI VPLIVI, TVEGANJA IN PRILOŽNOSTI
TER NJIHOVA POVEZANOST S STRATEGIJO IN
POSLOVNIM MODELOM** ESRS 2 SBM-3
V POGLAVJU LASTNA DELOVNA SILA SBM-3 S1

POLITIKE V ZVEZI Z LASTNO DELOVNO SILO S1-1
V POGLAVJU POLITIKE V ZVEZI Z LASTNO
DELOVNO SILO S1-1

**POSTOPKI ZA SODELOVANJE Z LASTNIMI
DELAVCI IN PREDSTAVNIKI DELAVCEV V
ZVEZI Z VPLIVI** S1-2 **V POGLAVJU** POSTOPKI
ZA SODELOVANJE Z LASTNIMI DELAVCI IN
PREDSTAVNIKI DELAVCEV S1-2

POSTOPKI ZA POPRAVNI UKREP V ZVEZI Z NEGATIVNIMI VPLIVI IN KANALI, PO KATERIH LAHKO LASTNI DELAVCI IZRAZIJO POMISLEKE, S1-3 V POGAVJU PRITOŽBENI MEHANIZEM IN ŽVIŽGAŠTVO, S KATERIMA LAHKO LASTNI ZAPOSLENI IZRAZIJO POMISLEKE S1-3

SPREJEMANJE UKREPOV V ZVEZI S POMEMBNI MI VPLIVI NA LASTNO DELOVNO SILO TER PRISTOPI K UPRAVLJANJU POMEMBNI H TVEGANJ IN IZKORIŠČANJU POMEMBNI H PRILOŽNOSTI V ZVEZI Z LASTNO DELOVNO SILO TER UČINKOVITOST NAVEDENI H UKREPOV S1-4

V analizi dvojne pomembnosti za leto 2024 smo v Skupini SIJ identificirali IRO, ki izhajajo iz lastne delovne sile ali nanjo vplivajo. Prepoznali smo dejanske in morebitne ter pozitivne in negativne vplive, odzive nanje pa prikazujemo v tabeli IRO.

Ukrepi in cilji poslovanja, ki vključujejo tudi blaženje ter zmanjševanje materialnih tveganj, povezanih z lastno delovno silo, so predstavljeni v tabeli [Ukrepi in viri, povezani s pomembnimi trajnostnimi zadevami](#). MDR-A

V Skupini SIJ načrtno prepoznavamo negativne vplive, ki jih lahko imajo naše poslovne prakse na delavce, in si prizadevamo za njihovo zmanjševanje. Ukrepi za obravnavo teh vplivov so prikazani v poglavjih [Tabela pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti \(IRO\)](#) in [Ukrepi in viri, povezani s pomemb-](#)

[nimi trajnostnimi zadevami](#) MDR-A. Njihovo učinkovitost med drugim spremljamo z letnimi raziskavami zadovoljstva zaposlenih.

Skupina SIJ s svojimi praksami ne povzroča negativnih vplivov na lastno delovno silo, ki bi izhajali iz naročanja, prodaje ali uporabe podatkov.

CILJI V ZVEZI Z UPRAVLJANJEM POMEMBNI H NEGATIVNI H VPLIVOV, SPODBUJANJEM POZITIVNI H VPLIVOV TER UPRAVLJANJEM POMEMBNI H TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI S1-5

Cilj, povezan z lastno delovno silo, opisujemo v poglavju [KPI 2: uvedba certificiranega standarda ISO 45001 v proizvodnih družbah](#). Spremljanje ciljev opisujemo v poglavju [Doseganje ciljev trajnostnega razvoja v skladu s KPI 1 in KPI 2](#).

ZNAČILNOSTI ZAPOSLENI H V DRUŽBAH S1-6

Specifične značilnosti zaposlenih v lastni delovni sili

V Skupini SIJ se v zadnjih šestih letih postopno povečuje delež zaposlenih iz tujine. Leta 2018 je znašal 5 odstotkov, do konca leta 2025 pa se je povečal na 20 odstotkov. Rast je skladna s trendi, ki jih navaja Statistični urad Republike Slovenije in odraža demografske spremembe v državi.

Povprečna starost zaposlenih v Skupini SIJ je razmeroma visoka. Ob upokojevanju kvalificiranih delavcev ni zadostnega pritoka mlajših in ustrezno kvalificiranih kadrov iz Slovenije. Analitična poročila Statističnega urada Republike Slovenije¹¹ nakazujejo, da se slovenski trg dela vse bolj zanaša na zapo-

slovanje delavcev migrantov iz držav nekdanje Jugoslavije in iz drugih, bolj oddaljenih držav. Predvidevamo, da se bo v Skupini SIJ potreba po zaposlovanju tujih delavcev zaradi zmanjševanja deleža delovno aktivnega prebivalstva v Republiki Sloveniji še naprej povečevala.

¹¹ SURS. Delež tujih državljanov med delovno aktivnimi največji doslej. Dostopno na [povezavi](#) (11. 11. 2025).

Število zaposlenih po spolu, po državah in po vrsti pogodbe 31. decembra

Razkritje	Enota	2024	2025
Skupno število zaposlenih	število	3.661	3.517
Moški	število	3.010	2.908
Moški	odstotek	82,2	82,7
Ženske	število	651	609
Ženske	odstotek	17,8	17,3
Drugo	število	ni podatka	ni podatka
Drugo	odstotek	ni podatka	ni podatka
Slovenija	število	3.443	3.300
Hrvaška	število	25	24
Srbija	število	33	38
Velika Britanija	število	2	2
Italija	število	68	61
Druge države	število	6	8
Združeni arabski emirati	število	4	3
ZDA	število	10	12
Nemčija	število	63	57
Avstrija	število	2	0
Češka	število	2	2
Španija	število	8	9
Francija	število	1	1
Moški, zaposleni za nedoločen čas	število	2.786	2.732
Moški, zaposleni za določen čas	število	224	176
Moški, brez zagotovljenega števila delovnih ur	število	0	0
Ženske, zaposlene za nedoločen čas	število	621	590
Ženske, zaposlene za določen čas	število	30	21

Tabela se nadaljuje →

Nadaljevanje tabele

Razkritje	Enota	2024	2025
Ženske, brez zagotovljenega števila delovnih ur	število	0	0
Drugi, zaposleni za nedoločen čas	število	ni podatka	ni podatka
Drugi, zaposleni za določen čas	število	ni podatka	ni podatka
Drugi, brez zagotovljenega števila delovnih ur	število	ni podatka	ni podatka

Število zaposlenih, ki so zapustili družbo v Skupini SIJ do 31. decembra

Razkritje	Enota	2024	2025
Zaposleni, ki so zapustili družbo	število	441	462
Zaposleni, ki so zapustili družbo	odstotek	14,1	12,9

Izračun temelji na metodologiji: število odhodov na 31. 12. deljeno s številom zaposlenih na 1. 1. v posameznem letu *100.

Število zaposlenih po spolu in dolžini delovnega časa

Razkritje	Enota	2024	2025
Moški, zaposleni s polnim delovnim časom	število	2.534	2.851
Ženske, zaposlene s polnim delovnim časom	število	520	561
Drugi, zaposleni s polnim delovnim časom	število	ni podatka	ni podatka
Moški, zaposleni s krajšim delovnim časom	število	42	56
Ženske, zaposlene s krajšim delovnim časom	število	38	63
Drugi, zaposleni s krajšim delovnim časom	število	ni podatka	ni podatka

Podatki se nanašajo na število zaposlenih na zadnji dan poročanega leta (31. 12. 2025) in ne na ekvivalente polnega delovnega časa (EPDČ). Najbolj reprezentativen podatek o skupnem številu zaposlenih je prikazan v računovodskih izkazih v tabeli [Povprečno število zaposlenih po stopnji formalne izobrazbe](#).

ZNAČILNOSTI DELAVCEV, NEZAPOSLENIH V LASTNI DELOVNI SILI PODJETJA S1-7

Podatki se nanašajo na število zaposlenih na zadnji dan poročnega leta (31. 12. 2025) in na ekvivalente polnega delovnega časa (EPDČ), določenega s številom delovnih ur na mesec ob 40-urnem delovnem tednu.

POKRITOST S KOLEKTIVNIMI POGAJANJI IN SOCIALNI DIALOG S1-8

Za vse delavce, zaposlene v petih proizvodnih družbah Skupine SIJ, veljajo tri kolektivne pogodbe na ravni dejavnosti:

- Kolektivna pogodba za dejavnost kovinskih materialov in livarn Slovenije,
- Kolektivna pogodba za kovinsko industrijo Slovenije in
- Kolektivna pogodba za lesarstvo Slovenije.

Poleg teh pogodb v vseh petih posameznih proizvodnih družbah veljajo še za vsako podjetje posebne podjetniške kolektivne pogodbe, sklenjene med posameznimi delodajalci in predstavniki delavcev.

Poleg družb v Sloveniji ima Skupina SIJ tudi manjše družbe v državah Evropskega gospodarskega prostora (EGP). Med temi družbami ima le ena več kot 50 zaposlenih in zanjo kolektivne pogodbe niso zavezujoče. V obeh državah ne dosežemo 10 odstotkov vseh zaposlenih v Skupini SIJ, zaradi česar ne gre za državi s pomembnim številom zaposlenih. Ne glede na to so pravice zaposlenih urejene z delovnopravno zakonodajo posamezne države. Zunaj EGP Skupina SIJ nima sklenjenih kolektivnih pogodb.

Delavci, nezaposleni v lastni delovni sili v družbah Skupine SIJ 31. decembra

Razkritje	Enota	2024	2025
Skupno število delavcev, nezaposlenih v lastni delovni sili	število	198	163
Samozaposleni (s statusom samostojnega podjetnika)	število	0	0
Samozaposleni (s statusom samostojnega podjetnika)	EPDČ	0	0
Agencijski delavci*	število	0	2
Agencijski delavci	EPDČ	0	2
Delavci, ki opravljajo delo na podlagi pogodbe o delu	število	49	55
Delavci, ki opravljajo delo na podlagi pogodbe o delu	EPDČ	9,3	13
Delavci, ki opravljajo delo na podlagi študentske napotnice	število	149	106
Delavci, ki opravljajo delo na podlagi študentske napotnice	EPDČ	27,4	25

*Agencijska delavca delata v družbi SIJ Americas v ZDA.

Zaposleni v družbah Skupine SIJ, zajeti s kolektivnimi pogodbami 31. decembra

Razkritje	Enota	2024	2025
Odstotek zaposlenih, zajetih s kolektivnimi pogodbami	odstotek	93	89
Odstotek zaposlenih, ki jih zastopajo predstavniki delavcev	odstotek	93	74

Stopnja pokritosti s kolektivnimi pogajanjem in socialni dialog 31. decembra

Razkritje	Pokritost s kolektivnimi pogajanjem		Socialni dialog	
	2024	2025	2024	2025
Stopnja pokritosti (v odstotkih)				
0–79	/	ostale države	/	ostale države
80–100	Slovenija	Slovenija, Italija	Slovenija	Slovenija, Italija

Skupina SIJ nima sklenjenega sporazuma z zaposlenimi za vzpostavitev zastopanja v okviru evropskega sveta delavcev,

sveta delavcev evropske družbe ali sveta delavcev evropske zadruga.

RAZNOLIKOST S1-9

V širše vodstvo v skladu z internimi akti v Skupini SIJ sodijo predstavniki uprave, glavni podpredsednik in direktorji sektorjev.

DOSTOJNE PLAČE S1-10

Mesečni bruto dohodek zaposlenih v Skupini SIJ dosega ali presega zakonsko določeno minimalno plačo v Sloveniji ter v drugih državah, v katerih družbe poslujejo. Čeprav Republika Slovenija v svojo zakonodajo še ni vključila Direktive EU o ustreznih minimalnih plačah, sprejete konec leta 2022, je ključna zahteva te direktive – da minimalna plača presega 50 odstotkov povprečne bruto plače v državi – v Sloveniji že izpolnjena.

SOCIALNA ZAŠČITA S1-11

Skupina SIJ spoštuje vse zakone in predpise o pokojninskem in invalidskem zavarovanju (ZPIZ-2), o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju (ZZVZZ), o starševskem varstvu in družinskih prejemkih (ZSDP-1), o urejanju trga dela (ZUTD) in o prispevkih za socialno varnost (ZPSV). Ti predpisi skupaj zagotavljajo celovit pravni okvir socialne zaščite zaposlenih.

Vsi zaposleni v Skupini SIJ v Sloveniji so upravičeni do socialne varnosti, kot jo predpisuje slovenska zakonodaja. Prav tako spoštujemo zakone in predpise na področju socialne zaščite v državah izven Slovenije in so vsi zaposleni v podjetju zajeti s socialno zaščito pred izgubo dohodka zaradi pomembnih življenjskih dogodkov.

Zastopanost spolov na ravni višjega vodstva in porazdelitev zaposlenih po starostnih skupinah v družbah Skupine SIJ 31. decembra

Razkritje	Enota	2024	2025
Zaposleni na ravni višjega vodstva	število	22	19
Zaposleni na ravni višjega vodstva	odstotek	0,7	1
Ženske na ravni višjega vodstva	število	6	7
Ženske na ravni višjega vodstva	odstotek	27,3	37
Zaposleni, mlajši od 30 let	število	547	607
Zaposleni, mlajši od 30 let	odstotek	17,5	17
Zaposleni v starosti med 30 in 50 let	število	1.564	1.753
Zaposleni v starosti med 30 in 50 let	odstotek	49,9	50
Zaposleni, starejši od 50 let	število	1.023	1.115
Zaposleni, starejši od 50 let	odstotek	32,6	32



INVALIDI S1-12

Število invalidov v Skupini SIJ 31. decembra

Razkritje	Enota	2024	2025
Zaposleni s statusom invalida	število	280	285
Zaposleni s statusom invalida	odstotek	7,7	8,1

USPOSABLJANJA TER RAZVOJ ZNANJ IN SPRETNOSTI S1-13

Zaposleni, s katerimi je bil opravljen redni pregled uspešnosti in kariernega razvoja, in povprečno število ur usposabljanj na zaposlenega po spolu v družbah Skupine SIJ 31. decembra

Razkritje	Enota	2024	2025
Moški, s katerimi je bil opravljen redni pregled uspešnosti in kariernega razvoja	število	186	328
Moški, s katerimi je bil opravljen redni pregled uspešnosti in kariernega razvoja	odstotek	7,2	9
Ženske, s katerimi je bil opravljen redni pregled uspešnosti in kariernega razvoja	število	157	191
Ženske, s katerimi je bil opravljen redni pregled uspešnosti in kariernega razvoja	odstotek	28,1	5
Povprečno število ur izobraževanj na zaposlenega	število	15,8	17
Povprečno število ur izobraževanja – moški	število	15,8	18
Povprečno število ur izobraževanja – ženske	število	15,9	10

Za vse vodje in vse zaposlene v režiji, ki skupaj predstavljajo približno 30 odstotkov zaposlenih, smo leta 2025 uvedli agilne letne razgovore z rednimi pregledi uspešnosti in kariernega razvoja.

ZDRAVJE IN VARNOST S1-12

V Letnem poročilu 2024 smo poročali o poškodbah pri delu v družbah SIJ Acroni, SIJ Metal Ravne in SIJ Ravne Systems. Leta 2025 poročanje razširjamo in v poročilo vključujemo podatke o poškodbah pri delu v vseh družbah Skupine SIJ.

Poškodbe pri delu v Skupini SIJ

Razkritje	Enota	2025
SKUPINA SIJ		
Odstotek oseb, zaposlenih v lastni delovni sili, zajetih v sistemu ISO 45001	odstotek	79
Število smrtnih žrtev zaradi poškodbe pri delu zaposlenih v lastni delovni sili	število	0
Število smrtnih žrtev zaradi poškodbe pri delu pri delavcih, nezaposlenih v lastni delovni sili (drugih delavcev, ki delajo na mestih podjetja)	število	0
Število z delom povezanih nezgod zaposlenih v lastni delovni sili	število	98
Pogostost vseh poškodb pri delu zaposlenih v lastni delovni sili (F2)	faktor	20
Resnost vseh poškodb pri delu zaposlenih v lastni delovni sili (G1)	faktor	1.063
Število delovnih ur	število	4.818.890
Število zavedljivih, z delom povezanih bolezni zaposlenih v lastni delovni sili	število	0
Število izgubljenih dni zaradi z delom povezanih poškodb, smrti zaradi z delom povezanih nezgod, z delom povezanih bolezni in smrti zaradi bolezni zaposlenih v lastni delovni sili	število	5.124
Odstotek oseb, zajetih v sistemu ISO 45001, in opravljena revizija zunanjega certifikacijskega organa	odstotek	79

Poškodbe pri delu prikazujemo razčlenjeno za SIJ Acroni, SIJ Metal Ravne in SIJ Ravne Systems z namenom prikaza bolj jasne porazdelitve zgornjih razkritij.

Poškodbe pri delu v jeklarskih družbah

Razkritje	Enota	2024	2025
SIJ ACRONI			
Odstotek oseb, zaposlenih v lastni delovni sili, zajetih v sistemu ISO 45001	odstotek	100	100
Število smrtnih žrtev zaradi poškodbe pri delu zaposlenih v lastni delovni sili	število	0	0
Število smrtnih žrtev zaradi poškodbe pri delu pri delavcih, nezaposlenih v lastni delovni sili (drugih delavcev, ki delajo na mestih podjetja)	število	0	0
Število z delom povezanih nezgod	število	17	12
Pogostost vseh poškodb pri delu (F2)	faktor	7,8	6
Resnost vseh poškodb pri delu (G1)	faktor	773	643
Število delovnih ur	število	2.189.987	2.168.319
Število zavedljivih, z delom povezanih bolezni	število	0	0
Število izgubljenih dni zaradi z delom povezanih poškodb, smrti zaradi z delom povezanih nezgod, z delom povezanih bolezni in smrti zaradi bolezni	število	1.169	1.012
Odstotek oseb, zajetih v sistemu ISO 45001, in opravljena revizija zunanjega certifikacijskega organa	odstotek	100	100
SIJ METAL RAVNE			
Odstotek oseb zaposlenih v lastni delovni sili, zajetih v sistemu ISO 45001	odstotek	100	100
Število smrtnih žrtev zaradi poškodbe pri delu zaposlenih v lastni delovni sili	število	0	0
Število smrtnih žrtev zaradi poškodbe pri delu pri delavcih, nezaposlenih v lastni delovni sili (drugih delavcev, ki delajo na mestih podjetja)	število	0	0
Število z delom povezanih nezgod	število	56	47
Pogostost vseh poškodb pri delu (F2)	faktor	37	32

Tabela se nadaljuje →

Nadaljevanje tabele

Razkritje	Enota	2024	2025
SIJ METAL RAVNE			
Resnost vseh poškodb pri delu (G1)	faktor	1.329	2.070
Število delovnih ur	število	1.512.847	1.449.299
Število zavedljivih, z delom povezanih bolezni	število	0	0
Število izgubljenih dni zaradi z delom povezanih poškodb, smrti zaradi z delom povezanih nezgod, z delom povezanih bolezni in smrti zaradi bolezni	število	2.011	3.001
Odstotek oseb, zajetih v sistemu ISO 45001, in opravljena revizija zunanje certifikacijskega organa	odstotek	100	100
SIJ RAVNE SYSTEMS			
Odstotek oseb, zaposlenih v lastni delovni sili, zajetih v sistemu ISO 45001	odstotek	100	100
Število smrtnih žrtev zaradi poškodbe pri delu zaposlenih v lastni delovni sili	število	0	0
Število smrtnih žrtev zaradi poškodbe pri delu pri delavcih, nezaposlenih v lastni delovni sili (drugih delavcev, ki delajo na mestih podjetja)	število	0	0
Število z delom povezanih nezgod	število	14	14
Pogostost vseh poškodb pri delu (F2)	faktor	19,5	21
Resnost vseh poškodb pri delu (G1)	faktor	1.010	670
Število delovnih ur	število	716.891	668.644
Število zavedljivih, z delom povezanih bolezni	število	0	0
Število izgubljenih dni zaradi z delom povezanih poškodb, smrti zaradi z delom povezanih nezgod, z delom povezanih bolezni in smrti zaradi bolezni	število	724	448
Odstotek oseb, zajetih v sistemu ISO 45001, in opravljena revizija zunanje certifikacijskega organa	odstotek	100	100

USKLAJEVANJE POKLICNEGA IN ZASEBNEGA ŽIVLJENJA S1-15

Vsem zaposlenim v družbah Skupine SIJ pripadajo pravice, ki izhajajo iz zakonodaje za osebe s sklenjenim delovnim razmerjem. Dopusti iz družinskih razlogov – med drugim materinski, očetovski, starševski in oskrbovalski dopust – so v Sloveniji urejeni z Zakonom o starševskem varstvu in

družinskih prejemkih (ZSDP-1) ter z Zakonom o delovnih razmerjih (ZDR-1). V Skupini SIJ spoštujemo vse zakonske določbe, povezane z možnostmi za usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja.

Vsi zaposleni so upravičeni do dopusta iz družinskih razlogov v skladu s socialno politiko in/ali kolektivnimi pogodbami.

Zaposleni, ki so izkoristili dopust iz družinskih razlogov v družbah, po spolu 31. decembra

Razkritje	Enota	2024	2025
Moški, ki so koristili dopust iz družinskih razlogov	število	265	236
Moški, ki so koristili dopust iz družinskih razlogov	odstotek	ni podatka	8
Ženske, ki so koristile dopust iz družinskih razlogov	število	50	56
Ženske, ki so koristile dopust iz družinskih razlogov	odstotek	ni podatka	9

PREJEMKI (PLAČNA VRZEL IN SKUPNI PREJEMKI)

S1-16

Plačna vrzel

Plačna vrzel med spoloma je izračunana kot razlika med povprečno bruto urno postavko zaposlenih moških in žensk ter izražena kot delež povprečne bruto urne postavke moških. V izračun so vključeni vsi redno zaposleni v Skupini SIJ na dan 31. decembra 2025. Osnova za izračun je povprečna bruto urna postavka moških in žensk, izračunana na podlagi skupnih prejemkov zaposlenih.

V izračunu niso upoštevane razlike v delovnih mestih, delovnih izkušnjah ali izobrazbi, kar lahko vpliva na končni rezultat. Statistika zato ne odraža nujno dejanske enakosti ali neenakosti med spoloma, saj ne zajame vseh dejavnikov, ki vplivajo na razlike v povprečni urni postavki.

V največjih družbah, SIJ Acroni, SIJ Metal Ravne, SIJ Ravne Systems in SIJ SUZ, je povprečna urna postavka žensk višja kot pri moških. Glede na naravo proizvodnega procesa je večina žensk zaposlenih na vodilnih ali administrativnih delovnih mestih z višjo bruto plačo, kot jo imajo delavci v proizvodnji, ki so večinoma moški.

Plačna vrzel med zaposlenimi moškimi in ženskami v Skupini SIJ 31. decembra

Razkritje	Enota	2024	2025
Povprečna bruto urna postavka zaposlenih moških	EUR	17,30	18,46
Povprečna bruto urna postavka zaposlenih žensk	EUR	18,34	19,83
Plačna vrzel med spoloma	odstotek	-6,1	-7,4



Pri izračunu plačne vrzeli niso bili upoštevani podatki zaposlenih v družbi SIJ Middle East, ker zaradi drugačnih lokalnih pogojev zaposlovanja, strukture prejemkov in razpoložljivosti podatkov ni primerljiva z ostalimi družbami v skupini. Zato bi njena vključitev lahko izkrivila prikaz dejanske plačne vrzeli, izračunane v skladu z metodologijo poročanja.

Razmerje med skupnimi letnimi prejemki posameznika z najvišjimi prejemki in mediano skupnih letnih prejemkov za vse zaposlene

Razmerje med skupnimi letnimi prejemki najvišje plačane ga posameznika in mediano skupnih letnih prejemkov vseh zaposlenih v Skupini SIJ (brez upoštevanja najvišje plačane ga posameznika) znaša 24,66.

V izračun so vključeni zaposleni, ki so bili v delovnem razmerju na dan 31. decembra 2025. Upoštevani so vsi prejemki, izplačani v obdobju od 1. januarja do 31. decembra 2025. V skladu s standardom so zajeti naslednji prejemki: osnovna plača, dodatki, bonusi, božičnica, nagrada za poslovno uspešnost in druge oblike spremenljivih denarnih prejemkov, nadomestila, dodatna zdravstvena in pokojninska zavarovanja ter bonitete oziroma prejemki v naravi.

INCIDENTI, PRITOŽBE IN RESNI VPLIVI NA ČLOVEKOVE PRAVICE S1-17

V Skupini SIJ leta 2025 ni bilo prijavljenih incidentov diskriminacije niti primerov nadlegovanja na delovnem mestu.

Zaposleni lahko pritožbe vlagajo prek različnih kanalov, ki so opisani v poglavjih [Pritožbeni mehanizem in žvižgaštvo, s katerima lahko lastni zaposleni izrazijo pomisleke](#) S1-3 in [Pritožbeni mehanizem in žvižgaštvo, s katerima lahko lokalne skupnosti izrazijo pomisleke](#) S3-3.

Skupni znesek denarnih kazni, kazni in odškodnin zaradi razkritih incidentov in pritožb, izplačanih leta 2025, je nič. Podatek je naveden v Računovodskem poročilu v poglavju [4. Drugi poslovni odhodki](#) pod postavko Odhodki iz naslova odškodnin.

Skupina SIJ leta 2025 ni imela resnih incidentov, povezanih s človekovimi pravicami, kot so prisilno delo, trgovina z ljudmi ali delo otrok.

LOKALNE SKUPNOSTI S3

INTERESI IN STALIŠČA DELEŽNIKOV ESRS 2 SBM-2 V POGlavJU [LOKALNE SKUPNOSTI](#) SBM-2 S3

POMEMBNI VPLIVI, TVEGANJA IN PRILOŽNOSTI TER NJIHOVA POVEZANOST S STRATEGIJO IN POSLOVNIM MODELOM ESRS 2 SBM-3 V POGlavJU [LOKALNE SKUPNOSTI](#) SBM-3 S3

POLITIKE V ZVEZI Z LOKALNIMI SKUPNOSTMI S3-1 V POGlavJU [POLITIKE V ZVEZI Z LOKALNIMI SKUPNOSTMI](#) S3-1

POSTOPKI ZA SODELOVANJE Z LOKALNIMI SKUPNOSTMI V ZVEZI Z VPLIVI S3-2 V POGlavJU [POSTOPKI ZA SODELOVANJE Z LOKALNIMI SKUPNOSTMI](#) S3-2

POSTOPKI ZA POPRAVNI UKREP V ZVEZI Z NEGATIVNIMI VPLIVI IN KANALI, PO KATERIH LAHKO PRIZADETE SKUPNOSTI IZRAZIJO POMISLEKE, S3-3 V POGlavJU [PRITOŽBENI MECHANIZEM IN ŽVIŽGAŠTVO, S KATERIMA LAHKO LOKALNE SKUPNOSTI IZRAZIJO POMISLEKE](#) S3-3



Informacije o upravljanju

POSLOVNO RAVNANJE **G1**

VLOGA UPRAVNIH, NADZORNIH IN POSLOVODNIH ORGANOV **ESRS 2 GOV-1**

Vloga upravnih, nadzornih in poslovnih organov ter informacije o strokovnem znanju so opisane v Splošnih razkritjih v poglavju [Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov v zvezi s poslovnim ravnanjem](#) **G1 GOV-1**.

OPIS POSTOPKOV ZA OPREDELITEV TER OCENJEVANJE POMEMBNIH VPLIVOV, TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI **ESRS2 IRO-1** **V POGlavJU** OPIS POSTOPKOV ZA OPREDELITEV IN OCENJEVANJE POMEMBNIH TRAJNOSTNIH VPLIVOV, TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI **IRO-1**

POLITIKE O POSLOVNEM RAVNANJU IN KORPORATIVNA KULTURA **G1-1** **V POGlavJU** POLITIKE O POSLOVNEM RAVNANJU IN KORPORATIVNA KULTURA **G1-1**

UPRAVLJANJE ODNOSOV Z DOBAVITELJI G1-2

Čeprav v Skupini SIJ še nimamo formalno vzpostavljene politike za preprečevanje zamud pri plačilih malim in srednjim podjetjem (MSP), si prizadevamo za pošteno in transparentno obravnavo vseh dobaviteljev. Pri sodelovanju z njimi sledimo načelom poštenega poslovanja in odgovornega ravnanja.

Odnose s ključnimi dobavitelji proizvodnih družb Skupine SIJ upravljamo centralno. Nabavni proces je usklajen s Politiko trajnostne nabave, ki vključuje etična načela ter obravnavo prepoznanih tveganj v dobavni verigi. Med pomembnimi tveganji upoštevamo tveganja z vplivi na okolje in družbo ter korporativno upravljanje (ESG). Z izbiro dobaviteljev, ki ustrezno upravljajo trajnostna tveganja, vplivamo na izboljšanje dobavnih praks v celotni verigi.

Pomemben del naše nabave predstavlja vključevanje lokalnih in certificiranih dobaviteljev, s čimer prispevamo k trajnostni gospodarski rasti ter krepitvi zanesljivih in trajnostnih dobavnih verig.

Ocenjevanje dobaviteljev poteka glede na njihovo pomembnost in vključuje vložne in pomožne materiale, embalažo in različne storitve za proizvodni proces. Za strateške dobavitelje izvajamo dodatno presojo njihovega okoljskega in družbenega delovanja ter upravljanja (ESG).

Proces ocenjevanja smo opredelili z dokumentom Ocenjevanje in spremljanje dobaviteljev. K spoštovanju trajnostnih načel Skupine SIJ dobavitelje obvezuje tudi Etični kodeks dobaviteljev Skupine SIJ. Oba dokumenta sta usklajena z internimi pravili Skupine SIJ.

Na lokacijah dobaviteljev izvajamo dodatne presoje in ocene. S tem dobavitelje spodbujamo tako k izpolnjevanju ustreznih tehničnih zahtev kot k zmanjševanju vplivov na okolje in izboljševanju delovnih razmer v svojih organizacijah.

Z navedenimi pravili, ocenjevanji in nabavnimi praksami povečujemo zanesljivost, trajnost in odgovorno ravnanje v celotni dobavni verigi. Učinkovito obvladujemo tveganja in ter s tem ohranjamo visoko raven skladnosti z mednarodnimi trajnostnimi standardi in ugled Skupine SIJ.

PREPREČEVANJE IN ODKRIVANJE KORUPCIJE IN PODKUPOVANJA G1-3

V družbah Skupine SIJ od leta 2024 velja interno Navodilo o preprečevanju korupcije, ki kot krovni dokument opredeljuje ukrepe za preprečevanje in odkrivanje korupcije. Ključno orodje za obvladovanje korupcijskih tveganj je register koristi, vzpostavljen v skladu z Etičnim kodeksom Skupine SIJ. Register zajema podatke o prejetih ali ponujenih koristih, kot so darila, gostoljubnost, usluge ali druge ugodnosti, ki bi lahko vplivale na delo ali odločanje.

Zaposleni in zunanji deležniki lahko potencialne nepravilnosti ali sume korupcije prijavijo prek pritožbenega mehanizma ali anonimne žvižgaške linije.

Sume korupcije preiskuje služba za korporativno varnost, ki deluje centralizirano na ravni družbe SIJ d.d. Po izvedenih preiskavah predlaga nadaljnje ukrepe in o svojih ugotovitvah neposredno poroča glavnemu izvršnemu direktorju Skupine SIJ.

Navodilo o preprečevanju korupcije je ves čas dostopno na internem portalu, kjer je omogočen neposreden dostop do registra koristi. Zaposlene redno ozaveščamo o ustreznem ravnanju prek interne revije SIJ in objav na internem portalu, zlasti v obdobjih, ko je tveganje povečano (npr. v času obdarovanj).

Usposabljanja na področju preprečevanja in odkrivanja korupcije so del programa usposabljanj Skupine SIJ. Leta 2025 so se zaposleni, odgovorni za področje preprečevanja korupcije, udeleževali seminarjev Komisije za preprečevanje korupcije, ki je pristojna za nadzor nad izvajanjem Zakona o integriteti in preprečevanju korupcije. Pri notranjih usposabljanjih smo se osredotočili na delovna mesta z večjim tveganjem, za katera je bila udeležba obvezna. Drugi zaposleni so se lahko usposabljanj, ki so bila leta 2025 namenjena predvsem ozaveščanju glede dajanja in prejemanja daril, udeležili prostovoljno.

Korupcijsko tveganje je prepoznano pri 3,7 odstotka funkcij v Skupini SIJ. Upravni, poslovodni in nadzorni organi so se leta 2025 udeležili enega notranjega usposabljanja, ki je vključevalo tudi temo boj proti korupciji in podkupovanju in so ga izvedli pristojni strokovnjaki iz družbe SIJ d.d.

POTRJENI INCIDENTI KORUPCIJE ALI PODKUPOVANJA G1-4

Leta 2025 nobena družba Skupine SIJ ni bila obsojena zaradi kršitve zakonodaje o korupciji ali podkupovanju in ni prejela denarnih kazni.

Za kršitve internega Navodila o preprečevanju korupcije imamo v Skupini SIJ predvidene disciplinske postopke zoper delavce v lastni delovni sili.

POLITIČNI VPLIV IN DEJAVNOSTI LOBIRANJA

G1-5

V Skupini SIJ ne namenjam sredstev za neposredne ali posredne politične prispevke. Ne financiramo političnih strank, njihovih izvoljenih predstavnikov ali oseb, ki kandidirajo za politične funkcije, niti ne plačujemo lobistov ali lobističnih organizacij.

PLAČILNE PRAKSE G1-6

V Skupini SIJ redno poravnavamo obveznosti do dobaviteljev. To nam omogočata stabilna finančna struktura in učinkovito upravljanje obratnega kapitala. Z dolgoletnim sodelovanjem in vzpostavljenim zaupanjem pri dobaviteljih dosegamo boljše plačilne pogoje. Dnevi vezave do dobaviteljev 31. decembra 2025 znašajo 72 dni.

Najdaljše plačilne roke dosegamo pri nabavi materiala, ki predstavlja največji delež stroškov blaga, materiala in storitev. Ti roki se v povprečju gibljejo med 90 in 120 dnevi, kar so za našo panogo običajni pogoji. Pri storitvah, ki jih večinoma opravljajo mala in srednje velika podjetja, so plačilni roki krajši in znašajo med 30 in 60 dnevi. Stroški storitev predstavljajo približno 10 odstotkov vseh stroškov blaga, materiala in storitev. Tudi te stroške Skupina SIJ poravnava tekoče.

Skupina SIJ ni v nobenih sodnih postopkih zaradi plačilnih zamud.

Tabela vplivov, tveganj in priložnosti (IRO)

ID	TRAJNOSTNO PODROČJE: tematika, sklop	SPECIFIKA	OPIS IRO in OPIS POVEZAVE S STRATEGIJO	Ukrepi iz tabele ukrepov trajnostne strategije, povezani z IRO	POVEZAVA s strategijo in/ali poslovnim modelom Skupine SIJ	OCENA IRO
	Zadeva (tematski ESRS)	(IRO – vpliv, tveganje, priložnost)				
	*specifično za Skupino SIJ	VRSTA IRO		Povezava na implementacijo politik	FAZA VREDNOSTNE VERIGE	
1	PODNEBNE SPREMEMBE: blažitev, emisije toplogrednih plinov	Emisije toplogrednih plinov v proizvodnji	Emisije toplogrednih plinov iz leta v leto zmanjšujemo. Naš vhodni material je zdaj že skoraj v celoti odpadno jeklo, ki ga predelujemo z okolju prijaznejšo tehnologijo elektroobločnih peči (EAF). Zaradi proizvodne dejavnosti so naše emisije še vedno velike, a jih nameravamo do leta 2030 zmanjšati za 51 % glede na izhodiščno leto 2020. Negativne vplive emisij zmanjšujemo v sodelovanju s kupci. Priložnosti prepoznavamo v povpraševanju po zelenem jeklu ter v nadaljnjih raziskavah in razvoju ter tehnoloških inovacijah. Tveganja povezujemo z razpoložljivostjo in cenovno dostopnostjo tehnoloških rešitev za zmanjševanje emisij toplogrednih plinov. Ta vpliv je neposredno povezan s Strategijo Skupine SIJ, ki med ključne strateške usmeritve uvršča prehod v nizkoogljično proizvodnjo, povečanje deleža recikliranih surovin ter razvoj zelenih produktov.	9, 13, 15, 16, 24	Poslovna strategija	Ocena resnosti: pomembno
	E1	(Vpliv)		Načrt razogljčenja Skupine SIJ 2020–2030–2050	Lastna dejavnost	
		Dejansko negativno			Nižja raven (nadaljnja prodajna veriga)	
2	PODNEBNE SPREMEMBE: blažitev, emisije toplogrednih plinov	Tehnologija, raziskave in razvoj	Z naložbami v tehnološke rešitve ter raziskave in razvoj zmanjšujemo emisije toplogrednih plinov na različnih točkah – od proizvodnje do ravnanja z odpadki idr., sočasno pa vzpostavljamo sodelovanja z različnimi zunanji strokovnjaki. Ta vpliv je neposredno povezan s Strategijo Skupine SIJ, ki med ključne cilje vključuje prehod v nizkoogljično proizvodnjo, razvoj zelenih produktov ter krepitev krožnega gospodarstva. Naložbe v tehnologije, raziskave in razvoj ter sodelovanja z zunanjimi strokovnjaki so temeljni ukrepi za doseganje cilja zmanjšanja emisij toplogrednih plinov.	15, 16	Poslovna strategija	Ocena resnosti: pomembno
	E1	(Vpliv)		Načrt razogljčenja Skupine SIJ 2020–2030–2050	Lastna dejavnost	
		Dejansko pozitivno			Nižja raven (nadaljnja prodajna veriga)	

Tabela se nadaljuje →

Nadaljevanje tabele

ID	TRAJNOSTNO PODROČJE: tematika, sklop	SPECIFIKA	OPIS IRO in OPIS POVEZAVE S STRATEGIJO	Ukrepi iz tabele ukrepov trajnostne strategije, povezani z IRO	POVEZAVA s strategijo in/ali poslovnim modelom Skupine SIJ	OCENA IRO
	Zadeva (tematski ESRS)	(IRO – vpliv, tveganje, priložnost)		Povezava na implementacijo politik	FAZA VREDNOSTNE VERIGE	
	*specifično za Skupino SIJ	VRSTA IRO				
3	PODNEBNE SPREMEMBE: blažitev, energetska intenzivnost in prizadete skupnosti	Odvečna toplota za lokalno skupnost	Z inovativno tehnologijo toplotnih izmenjevalnikov (projekt ETEKINA) smo zmanjšali porabo zemeljskega plina za 4 %, z odvečno toploto za ogrevanje mesta Ravne na Koroškem pa smo pozitivno vplivali na življenje v lokalni skupnosti . Vpliv je povezan s strateškim ciljem Skupine SIJ za energetsko učinkovitost in trajnostni razvoj.	3	Poslovna strategija	Ocena resnosti: pomembno
	E1, S3	(Vpliv)		Načrt razogljichenja Skupine SIJ 2020–2030–2050	Lastna dejavnost	
		Dejansko pozitivno			Nižja raven (lokalne skupnosti)	
4	PODNEBNE SPREMEMBE: blažitev, emisije toplogrednih plinov	Tehnologija na trgu ni na voljo	V povezavi s prehodom na nizkoogljično gospodarstvo obstaja možnost, da dolgoročno na trgu ne bo ekonomsko sprejemljivih tehničnih rešitev, ki bi z zadostno donosnostjo omogočile doseganje cilja zmanjšanja emisij toplogrednih plinov. To tveganje je neposredno povezano s Strategijo Skupine SIJ, ki temelji na prehodu v nizkoogljično proizvodnjo in razvoju zelenih produktov. Poslovni model Skupine SIJ vključuje krožno gospodarstvo in trajnostne tehnologije, zato morebitna nedostopnost ekonomsko sprejemljivih tehničnih rešitev predstavlja strateški izziv za doseganje ciljev zmanjšanja emisij toplogrednih plinov.	9, 16	Poslovna strategija in poslovni model	Ocena resnosti: pomembno
	E1	(Vpliv)		Načrt razogljichenja Skupine SIJ 2020–2030–2050	Lastna dejavnost	
		Dejansko negativno			Nižja raven (nadaljnja prodajna veriga)	
5	ONESNAŽEVANJE: voda	Izpusti v lokalne vodne poti	Na območju SIJ Acroni Jesenice smo izvedli naložbe v čistilne naprave in vzpostavili nadzorne sisteme za preprečevanje incidentov. Na območju SIJ Metal Ravne, kjer so predvidene enake rešitve, načrtujemo naložbe za zapiranje vodnega kroga in povečanje učinkovitosti. Incidenti in razlita v naših objektih lahko negativno vplivajo na vodne poti. Čeprav podatki Svetovnega jeklarskega združenja kažejo, da je voda, ki se iz jeklarn vrača v reke in druge vire, pogosto čistejša kot pri odvzemu, pri nadzoru emisij upoštevamo tudi možnost povečane prisotnosti kemikalij in drugih neželenih snovi. Odvajanje hladilne vode lahko znatno zviša temperaturo vode in vpliva na vodne ekosisteme, zato so tam, kjer je to smiselno, urejene omejitve temperature odvedenih voda . Naložbe v čistilne naprave, zapiranje vodnih krogov in preglednost poročanja podpirajo poslovni model Skupine SIJ, ki temelji na krožnem gospodarstvu in zmanjševanju okoljskih vplivov. Ukrepi krepijo trajnostno poslovanje in skladnost z zakonodajo.	16	Poslovni model	Ocena resnosti: pomembno
	E2	(Vpliv)		Korporativni certifikat ISO 14001		Ocena verjetnosti: kratkoročno: zelo nizka
		Potencialno negativno			Nižja raven (lokalne skupnosti)	srednjeročno: zelo nizka dolgoročno: nizka

Tabela se nadaljuje →

Nadaljevanje tabele

ID	TRAJNOSTNO PODROČJE: tematika, sklop	SPECIFIKA	OPIS IRO in OPIS POVEZAVE S STRATEGIJO	Ukrepi iz tabele ukrepov trajnostne strategije, povezani z IRO	POVEZAVA s strategijo in/ali poslovnim modelom Skupine SIJ	OCENA IRO
	Zadeva (tematski ESRS)	(IRO – vpliv, tveganje, priložnost)				
	*specifično za Skupino SIJ	VRSTA IRO		Povezava na implementacijo politik	FAZA VREDNOSTNE VERIGE	
6	ONESNAŽEVANJE: zrak	Emisije v zrak	Poleg toplogrednih plinov pri proizvodnji jekla nastajajo tudi emisije drugih plinov. Po zaznanem preseganju mejnih vrednosti na proizvodni lokaciji na Ravnah na Koroškem smo s stalnim nadzorom v zadnjem letu tveganje za preseganje dopustnih emisij tovrstnih vplivov zmanjšali. Emisije so v zakonsko dopustnih mejah . Proizvodne lokacije so neposredno povezane z Agencijo Republike Slovenije za okolje (ARSO). Vsi incidenti so takoj zaznani in ublaženi , s čimer preprečujemo in nemudoma odpravljamo negativne vplive. Stalni nadzor emisij in preglednost poročanja podpirata poslovni model Skupine SIJ, ki temelji na trajnostnem poslovanju, skladnosti z zakonodajo in zmanjševanju okoljskih vplivov.	16	Poslovna strategija	Ocena resnosti: pomembno
	E2	(Vpliv)		Korporativni certifikat ISO 14001 Sistem obvladovanja izrednih dogodkov	Nižja raven (nadaljnja prodajna veriga)	
		Dejansko negativno (nepopravljivo)				
7	ONESNAŽEVANJE in prizadete skupnosti: hrup	Onesnaževanje s hrupom	Proizvodni obrati, ki delujejo neprekinjeno 24 ur na dan, so v bližini naselij. Prebivalci lokalne skupnosti so lahko izpostavljeni hrupu tako podnevi kot ponoči. S pomočjo meritev in ukrepov za blaženje ohranjamo hrup v dopustnih zakonskih mejah . Zaradi možne prizadetosti prebivalstva stalno sodelujemo z lokalnimi skupnostmi. Meritve hrupa in ukrepi za blaženje podpirajo poslovni model Skupine SIJ, ki temelji na trajnostnem poslovanju, skladnosti z zakonodajo ter odgovornem odnosu do lokalnih skupnosti.	16, 21, 22	Poslovna strategija in poslovni model	Ocena resnosti: pomembno
		(Vpliv)		Certifikat ResponsibleSteel Korporativni certifikat ISO 14001 Sistem obvladovanja izrednih dogodkov Pritožbeni mehanizem, FaceUp (žvižgaštvo)	Lastna dejavnost	
		Dejansko negativno (nepopravljivo)				Nižja raven (nadaljnja prodajna veriga)
8	VODA IN MORSKI VIRI – voda: poraba, črpanje, odvajanje	Poraba vode	V reciklažnih jeklarnah, kakršni sta proizvodni družbi Skupine SIJ, je voda potrebna predvsem za hlajenje in ne za samo proizvodnjo. V primerjavi s tradicionalnimi jeklarnami sta odvzem in poraba vode znatno manjša. Vsa vprašanja, povezana z vodo, urejamo v sodelovanju z zainteresiranimi deležniki iz lokalne skupnosti. Manjša poraba vode v reciklažnih jeklarnah in sodelovanje z lokalnimi deležniki podpirata poslovni model Skupine SIJ, ki temelji na krožnem gospodarstvu, trajnostnem ravnanju z viri in odgovornosti do skupnosti.	16, 21, 22	Poslovni model	Ocena resnosti: pomembno
	E3	(Vpliv)		Certifikat ResponsibleSteel Korporativni certifikat ISO 14001 Načrt upravljanja z vodo (največje tri proizvodne družbe)	Lastna dejavnost	Ocena verjetnosti: kratkoročno: zelo nizka
		Vpliv ni zaznan Potencialno negativen				Nižja raven (nadaljnja prodajna veriga)

Tabela se nadaljuje →

Nadaljevanje tabele

ID	TRAJNOSTNO PODROČJE: tematika, sklop	SPECIFIKA	OPIS IRO in OPIS POVEZAVE S STRATEGIJO	Ukrepi iz tabele ukrepov trajnostne strategije, povezani z IRO	POVEZAVA s strategijo in/ali poslovnim modelom Skupine SIJ	OCENA IRO
	Zadeva (tematski ESRS)	(IRO – vpliv, tveganje, priložnost)				
	*specifično za Skupino SIJ	VRSTA IRO		Povezava na implementacijo politik	FAZA VREDNOSTNE VERIGE	
9	KROŽNO GOSPODARSTVO: pritok in odtok virov	Proizvodnja zelenega jekla iz jeklenega odpadka	V Skupini SIJ jekla ne proizvajamo iz železove rude . Primarna surovina, ki dosega že skoraj 100 odstotkov, je odpadno jeklo. S to surovino se izognemo energetske intenzivnemu pridobivanju železove rude in vplivom te dejavnosti na onesnaževanje zraka in vode. Uporaba skoraj 100-odstotnega odpadnega jekla namesto železove rude podpira strategijo Skupine SIJ za nizkoogljično proizvodnjo, krožno gospodarstvo in zmanjševanje okoljskih vplivov.	17, 18, 19	Poslovna strategija	Ocena resnosti: pomembno
	E5	(Vpliv)		Načrt razogljichenja Skupine SIJ 2020–2030–2050	Lastna dejavnost	
		Dejansko pozitivno			Nižja raven (nadaljnja prodajna veriga)	
10	KROŽNO GOSPODARSTVO: jekleni odpadki	Strategije za obvladovanje odpadkov; ničelna stopnja odpadkov	Odlagamo manj kot 2 odstotka vseh nastalih odpadkov. Več kot 98 odstotkov odpadkov ponovno uporabimo, recikliramo ali predelamo v stranske proizvode. Z razvojem inovativnih postopkov sortiranja, presejanja, drobljenja in ločevanja omogočamo nadaljnjo obdelavo različnih odpadkov, ki nastajajo v procesih izdelave jekla. Ponovna uporaba in recikliranje več kot 98 % odpadkov podpirata strategijo Skupine SIJ za krožno gospodarstvo ter poslovni model trajnostne proizvodnje z zmanjševanjem okoljskih vplivov.	17, 18	Poslovna strategija in poslovni model	Ocena resnosti: pomembno
	E5	(Vpliv)		Načrt razogljichenja Skupine SIJ 2020–2030–2050	Lastna dejavnost	
		Dejansko pozitivno			Nižja raven (nadaljnja prodajna veriga)	
11	KROŽNO GOSPODARSTVO: pritok virov	Povišanje cen odpadnega jekla	Višje cene odpadnega jekla, ki bi bile posledica povečanega povpraševanja (zeleni prehod in regulativne zahteve) in pomanjkanja zalog, bi vplivale na končne cene izdelkov. To tveganje in dovzetnost Skupine SIJ za volatilnost cen jeklenega odpadka zmanjšujemo s ponudbo odpadnega jekla v vertikalno integrirani Skupini SIJ . Priložnost prepoznavamo v lastni diviziji za zbiranje odpadnega jekla , ki jo povezujemo tudi s širjenjem poslovanja naših velikih strank. Obvladovanje tveganja volatilnosti cen odpadnega jekla z lastno divizijo za zbiranje podpira strategijo Skupine SIJ za vertikalno integracijo, krožno gospodarstvo in krepitev trajnostnega poslovnega modela.	17, 19	Poslovna strategija in poslovni model	
	E3	(Tveganje)		Načrt razogljichenja Skupine SIJ 2020-2030-2050	Višja raven (Nabavna veriga)	Finančna pomembnost: kratkoročno: nepomembna
		* Surovine / Jekleni odpad			Lastna dejavnost	srednjeročno: minimalna
		Potencialno				dolgoročno: pomembna

Tabela se nadaljuje →

Nadaljevanje tabele

ID	TRAJNOSTNO PODROČJE: tematika, sklop	SPECIFIKA	OPIS IRO in OPIS POVEZAVE S STRATEGIJO	Ukrepi iz tabele ukrepov trajnostne strategije, povezani z IRO	POVEZAVA s strategijo in/ali poslovnim modelom Skupine SIJ	OCENA IRO
	Zadeva (tematski ESRS)	(IRO – vpliv, tveganje, priložnost)				
	*specifično za Skupino SIJ	VRSTA IRO		Povezava na implementacijo politik	FAZA VREDNOSTNE VERIGE	
12	POSLOVNO RAVNANJE	Vključevanje deležnikov	Povratne informacije različnih skupin deležnikov v Skupini SIJ razumemo kot bistvene za odločanje in gospodarsko uspešnost. Zato deležnike in njihove informacija vključujemo v vse poslovne operacije . Deležniki sodelovanje ocenjujejo večinoma pozitivno in potrjujejo pozitiven vpliv. Zavedamo se možnosti negativnega vpliva v prihodnosti. Vključevanje povratnih informacij deležnikov podpira strategijo Skupine SIJ za trajnostno poslovanje, transparentnost in dolgoročno gospodarsko uspešnost, kar je temelj poslovnega modela.	21, 28	Poslovna strategija in poslovni model	Ocena resnosti: pomembno
	G1	(Vpliv)		Certifikat ResponsibleSteel Pritožbeni mehanizem FaceUp (žvižgašтво)		Ocena verjetnosti: kratkoročno: zelo nizka
						srednjeročno: zelo nizka
		Potencialno negativno			Nižja raven (nadaljnja prodajna veriga)	dolgoročno: zelo nizka
13	LASTNA DELOVNA SILA: delovni pogoji, varna zaposlitev	Varnost in neprekinjenost zaposlitev	Zadovoljstvo z varnostjo in neprekinjenostjo zaposlitve je po raziskavi o zadovoljstvu zaposlenih (SiOK 2023) na prvem mestu med 11 kazalniki. Pozitivni vpliv varne zaposlitve, ki je ključna vrednota tako za zaposlene kot za lokalne skupnosti, prepoznavajo tudi zaposleni, vključeni v pridobivanje povratnih informacij v fokusnih skupinah. Pomembnost varnih zaposlitev je poudarjena tudi pri sodelovanju z lokalnimi skupnostmi. Poudarek na varnih zaposlitvah, ki jih zaposleni ocenjujejo kot najpomembnejše, podpira strategijo Skupine SIJ za trajnostno poslovanje, stabilnost kadrov in krepitev odnosov z lokalnimi skupnostmi.	6, 7, 8	Poslovna strategija	Ocena na podlagi zunanjih virov: pomembna
	S1-6	(Vpliv)		Politike bodo razvite v prihodnjih letih Certifikat ResponsibleSteel Certifikat družini prijazno podjetje	Lastna dejavnost	
		Dejansko pozitivno				
14	LASTNA DELOVNA SILA: delovni pogoji, delovni čas	Delovni čas, vključno z nadurami	Zadovoljstvo z delovnim časom je druga najvišje ocenjena vrednota med 11 kazalniki, merjenimi z raziskavo o zadovoljstvu zaposlenih (SiOK 2023). Čeprav imamo 4-izmensko delo, delo ob vikendih in 12-urne izmene, kar mnoge kandidate odvrne od zaposlitve v proizvodnih družbah Skupine SIJ, je visoka ocena zadovoljstva z delovnim časom že več let stalnica tudi med odhajajočimi zaposlenimi . Ocena ostaja visoka tudi ob vplivu fluktuacije na nadurno delo usposobljenih zaposlenih, s katerimi zagotavljamo mesečno zadostno število učinkovitih ur. Visoka stopnja zadovoljstva z delovnim časom kljub zahtevnim izmenskim razmeram podpira strategijo Skupine SIJ za stabilnost kadrov, produktivnost in trajnostno poslovanje.	1, 2, 6, 8	Poslovna strategija	Ocena na podlagi zunanjih virov: pomembna
	S1-1	(Vpliv)		Politike bodo razvite v prihodnjih letih Certifikat družini prijazno podjetje	Lastna dejavnost	
		Dejansko negativno				

Tabela se nadaljuje →

Nadaljevanje tabele

ID	TRAJNOSTNO PODROČJE: tematika, sklop	SPECIFIKA	OPIS IRO in OPIS POVEZAVE S STRATEGIJO	Ukrepi iz tabele ukrepov trajnostne strategije, povezani z IRO	POVEZAVA s strategijo in/ali poslovnim modelom Skupine SIJ	OCENA IRO
	Zadeva (tematski ESRS)	(IRO – vpliv, tveganje, priložnost)				
	*specifično za Skupino SIJ	VRSTA IRO		Povezava na implementacijo politik	FAZA VREDNOSTNE VERIGE	
15	LASTNA DELOVNA SILA: enaka obravnava in možnosti za vse, usposabljanje in razvoj spretnosti	Usposabljanje zaposlenih	Zadovoljstvo z usposabljanjem in razvojem veččin od leta 2016 kaže pozitiven trend (SiOK 2023), dejanski trenutni vpliv pa je negativen zaradi pomanjkanja inovacij, pomanjkljivega upravljanja predlogov zaposlenih, pomanjkanja izmenjave znanja, slabše kakovosti usposabljanj ter postopkov in orodij za preizkušanje in preverjanje znanja. Negativni vpliv je povezan tudi z zaposlovanjem delavcev brez ustreznih spretnosti in sposobnosti za delo. Čas usposabljanja zaposlenih, izražen z dnevi usposabljanja na zaposlenega, je bil letu 2024 v primerjavi z referenčno globalno vrednostjo zelo kratek. Usposabljanje in razvoj veščin sta ključna za strategijo Skupine SIJ, ki poudarja inovacije, dvig kompetenc in trajnostno konkurenčnost, zato je izboljšanje teh področij strateška prioriteta.	4, 5, 8	Poslovna strategija	Ocena na podlagi zunanjih virov: pomembna
	S1-13	(Vpliv)		Politike bodo razvite v prihodnjih letih	Lastna dejavnost	
			Dejansko negativno			
16	LASTNA DELOVNA SILA: enaka obravnava in možnosti za vse, usposabljanje in razvoj spretnosti	Karierni razvoj in napredovanja	Razvoj kariere je (SiOK 2023) na predzadnjem oziroma 10. mestu med 11 kazalniki, merjenimi z raziskavo o zadovoljstvu zaposlenih (SiOK 2023). V Skupini SIJ še nismo sprejeli kariernih politik in politike napredovanja, kriterijev za napredovanje in za opredelitev potenciala zaposlenih. Nimamo vzpostavljenega modela karierni poti in vodilni delavci še ne svetujejo zaposlenim glede kariernih priložnosti. Razmere vplivajo na odhajanje zaposlenih – kljub dobrim plačam in obstoju kariernih priložnosti, ki pa jih ne poznajo dovolj. Razvoj karier zaposlenih je ključen za strategijo Skupine SIJ, ki poudarja zadržanje talentov, dvig kompetenc in dolgoročno konkurenčnost, zato je vzpostavitev kariernih politik strateška prioriteta.	4, 5	Poslovna strategija	Ocena na podlagi zunanjih virov: pomembna
	S1-13	(Vpliv)		Politike bodo razvite v prihodnjih letih	Lastna dejavnost	Ocena verjetnosti: kratkoročno: visoka
			Potencialno negativno			srednjeročno: srednja
						dolgoročno: nizka
17	LASTNA DELOVNA SILA: delovni pogoji	Kakovost delovne opreme in delovnega okolja	Zaposleni vseh družb v Skupini SIJ izražajo splošno zadovoljstvo z delovno opremo in prostori . Ker je bilo zadovoljstvo z delovnimi prostori del splošnejšega vprašanja, oceno nekoliko znižujejo zaznave čistosti, temperature, svetlobe in drugih objektivnih dejavnikov tveganja v delovnem okolju (SiOK 2023). Skrb za ustrezno delovno opremo in delovnega okolja podpira strategijo Skupine SIJ za varno, zdravo in produktivno delovno okolje, kar je temelj trajnostnega poslovnega modela.	1, 3, 7	Poslovna strategija	Ocena na podlagi zunanjih virov: pomembna
	S1	(Vpliv)		Sistem za ocenjevanje delovnega okolja Certifikat ResponsibleSteel	Lastna dejavnost	
			Dejansko negativno			

Tabela se nadaljuje →

Nadaljevanje tabele

ID	TRAJNOSTNO PODROČJE: tematika, sklop	SPECIFIKA	OPIS IRO in OPIS POVEZAVE S STRATEGIJO	Ukrepi iz tabele ukrepov trajnostne strategije, povezani z IRO	POVEZAVA s strategijo in/ali poslovnim modelom Skupine SIJ	OCENA IRO
	Zadeva (tematski ESRS)	(IRO – vpliv, tveganje, priložnost)				
	*specifično za Skupino SIJ	VRSTA IRO		Povezava na implementacijo politik	FAZA VREDNOSTNE VERIGE	
18	LASTNA DELOVNA SILA: delovni pogoji, ustrezne plače	Ustrezne plače zaposlenih: minimalna plača z dostojno plačo v skladu z referenčnimi vrednostmi	Med 11 kazalniki merjenja zadovoljstva zaposlenih je najnižje ocenjeno zadovoljstvo s plačami in ugodnostmi (SiOK 2023). Od leta 2016 se ocena izboljšuje in kaže pozitiven trend , trenutni vpliv pa je negativen . Zaposleni niso zadovoljni s spremembami modela variabilnih plačil, v katerem smo ukinili mesečne individualne dodatke, ki niso bili povezani z rezultati dela in doseganjem ciljev. Ker ne razpolagamo s podatki iz drugih proizvodnih podjetij, ne moremo oceniti, ali je zadovoljstvo zaposlenih v družbah Skupine SIJ manjše kot v primerljivih drugih podjetjih. Plače in ugodnosti so pomemben del strategije Skupine SIJ za zadržanje talentov in konkurenčnost, zato je izboljšanje modela nagrajevanja ključna strateška naloga.	8	Poslovna strategija	Ocena na podlagi zunanjih virov: pomembna
	S1-10	(Vpliv)		Sistem pravil dodeljevanja mesečnega variabilnega dela plače zaposlenim	Lastna dejavnost	
		Dejansko negativno			Nižja raven (nadaljnja prodajna veriga)	
19	LASTNA DELOVNA SILA: delovni pogoji, zdravje in varnost	Zdravje in varnost pri delu	Certifikat ResponsibleSteel, ki smo ga pridobili leta 2024, potrjuje, da je naše delovanje skladno s svetovnimi standardi za varnost in zdravje pri delu in spoštovanje človekovih pravic v jeklarstvu (v primerjavi z drugimi industrijskimi panogami) zahtevni. Nekaterih dejavnikov tveganja kratkoročno ni mogoče popolnoma odpraviti. Inženirji za zdravje in varnost pri delu nimajo pooblastil in odgovornosti, da bi v primeru ugotovljenih znatnih tveganj za zdravje ustavili proizvodni proces. Med nižje izobraženimi in manj kvalificiranimi delavci ter delavci iz tujine, ki ne govorijo slovensko, je zaznana večja izpostavljenost poškodbam pri delu. Obvladovanje tveganj in izboljševanje delovnih pogojev prek sistema VZD je ključen del naše poslovne in trajnostne strategije, saj zagotavlja varnost zaposlenih ter dolgoročno stabilnost in konkurenčnost podjetja. Obvladovanje tveganj in izboljševanje delovnih pogojev prek sistema VZD je ključen del naše poslovne in trajnostne strategije, saj zagotavlja varnost zaposlenih ter dolgoročno stabilnost in konkurenčnost podjetja.	2	Poslovna strategija	Ocena na podlagi zunanjih virov: pomembna
	S1-14	(Vpliv)		Certifikat ResponsibleSteel Certifikat ISO 45001	Lastna dejavnost	
		Dejansko negativno			Nižja raven (nadaljnja prodajna veriga)	

Tabela se nadaljuje →

Nadaljevanje tabele

ID	TRAJNOSTNO PODROČJE: tematika, sklop	SPECIFIKA	OPIS IRO in OPIS POVEZAVE S STRATEGIJO	Ukrepi iz tabele ukrepov trajnostne strategije, povezani z IRO	POVEZAVA s strategijo in/ali poslovnim modelom Skupine SIJ	OCENA IRO
	Zadeva (tematski ESRS)	(IRO – vpliv, tveganje, priložnost)				
	*specifično za Skupino SIJ	VRSTA IRO		Povezava na implementacijo politik	FAZA VREDNOSTNE VERIGE	
20	LASTNA DELOVNA SILA: delovni pogoji	Dostop do ustrezno hranljivih toplih obrokov, vode, sanitarij	V skupini SIJ skrbimo za stalna vlaganja v obnovo objektov in v izboljšave sanitarij . V proizvodnih okoljih zaposlenim zagotavljamo filtrirano in ustekleničeno vodo . V obdobju od 2019 do 2021 smo prenovili kuhinje in jedilnice za delavce. Ponudnik prehrane redno preverja kakovost toplih obrokov . Stalna vlaganja v obnovo objektov, sanitarij ter zagotavljanje kakovostne prehrane in pitne vode so del naše trajnostne in poslovne strategije, saj skrb za dobro počutje zaposlenih krepi varno, zdravo in odgovorno delovno okolje .	1, 3	Poslovna strategija	Ocena na podlagi zunanjih virov: pomembna
	S1	(Vpliv)		Sistem za ocenjevanje delovnega okolja Certifikat ResponsibleSteel	Lastna dejavnost	
	*specifično za Skupino SIJ	Dejansko negativno			Nižja raven (nadaljnja prodajna veriga)	
21	LASTNA DELOVNA SILA: delovni pogoji, usposabljanje in razvoj spretnosti	Upravljanje uspešnosti	Leta 2024 smo v družbah Skupine SIJ uvedli postopke letnih razgovorov z zaposlenimi, v katere je bilo prvo leto vključenih približno 300 delavcev. Leta 2026 bomo obseg letnih razgovorov razširili in vanje vključili vse pisarniške delavce in vodje ekip v proizvodnji. V raziskavi o zadovoljstvu zaposlenih preverjamo, ali se je s posameznim delavcem v preteklem letu kdo pogovarjal o možnostih napredovanja. Rezultat raziskave SiOK 2023 je nizek (2,86 točke od 5), a se od leta 2016 (tedanji rezultat 0,37 od 5) stalno izboljšuje. Letni razgovori in spremljanje zadovoljstva zaposlenih so del naše poslovne strategije za razvoj kadrov in krepitev organizacijske kulture .	8	Poslovna strategija	Ocena na podlagi zunanjih virov: pomembna
	S1-13	(Vpliv)		Politike bodo razvite v prihodnjih letih	Lastna dejavnost	
		Dejansko negativno				
22	LASTNA DELOVNA SILA: delovni pogoji, socialni dialog	Svoboda združevanja, sveti delavcev, kolektivna pogajanja	V sedmih ključnih družbah Skupine SIJ delujejo trije repre- zentativni sindikati. V vsaj enega od sindikatov je vključe- nih več kot 25 odstotkov zaposlenih. Skupina SIJ v celoti izpolnjuje pogoje panožnih kolektivnih pogodb in kolektivnih pogodb podjetij. Te pogodbe so leta 2024 zajemale 93 odstotkov zaposlenih v ključnih družbah Skupine SIJ. Izjema so zaposleni v družbah SIJ d.d. in SIJ Services, za katere ne velja nobena kolektivna pogodba. Izpolnjevanje kolektivnih pogodb in sodelovanje s sindikati je del naše poslovne strategije za zagotavljanje stabilnih delovnih odnosov in trajnostnega razvoja .	8	Poslovna strategija	Ocena na podlagi zunanjih virov: pomembna
	S1-8	(Vpliv)		Politike bodo razvite v prihodnjih letih	Lastna dejavnost	
		Dejansko pozitivno				

Tabela se nadaljuje →

Nadaljevanje tabele

ID	TRAJNOSTNO PODROČJE: tematika, sklop	SPECIFIKA	OPIS IRO in OPIS POVEZAVE S STRATEGIJO	Ukrepi iz tabele ukrepov trajnostne strategije, povezani z IRO	POVEZAVA s strategijo in/ali poslovnim modelom Skupine SIJ	OCENA IRO
	Zadeva (tematski ESRS)	(IRO – vpliv, tveganje, priložnost)				
	*specifično za Skupino SIJ	VRSTA IRO		Povezava na implementacijo politik	FAZA VREDNOSTNE VERIGE	
23	LASTNA DELOVNA SILA: delovni pogoji, socialni dialog	Pravica delavcev do posvetovanja in sodelovanja	Med zaposlenimi, socialnimi partnerji in vodstvom podjetij je vzpostavljen redni socialni dialog . Vključevanje delavcev poteka v skladu z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju – ZSDU in v skladu z drugimi zakonskimi določbami v Republiki Sloveniji. Zakonodaja delodajalce zavezuje, da se z delavci posvetujejo o vprašanih, kot so zdravje in varnost pri delu, delovni pogoji, varstvo pravic delavcev v primeru prenosov podjetij, kolektivni odpusti idr. Redni socialni dialog in vključevanje zaposlenih v skladu z zakonodajo sta del naše poslovne strategije za krepitev zaupanja, sodelovanja in trajnostnega poslovanja.	2, 6, 8	Poslovna strategija	Ocena na podlagi zunanjih virov: pomembna
	S1–8	(Vpliv)		Politike bodo razvite v prihodnjih letih	Lastna dejavnost	
		Dejansko pozitivno				
24	LASTNA DELOVNA SILA: delovni pogoj, usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja	Prožna ureditev delovnega časa	Ob izpolnitvi delovnih ur in v okviru omejitev, ki jih določi vodstvo, lahko zaposleni v skladu s prilagodljivim delovnim urnikom izbirajo čas začetka in konca delovnega dneva ter način in trajanje odmora med delom . Možnosti za prožni delovni čas so znatno manjše pri delavcih v proizvodnji, kjer so zato zaznani negativni učinki delovnega urnika. Prilagodljiv delovni urnik je del naše poslovne strategije za večjo prilagodljivost in dobro počutje zaposlenih, ob hkratnem zagotavljanju učinkovitosti proizvodnih procesov.	1, 6, 8	Poslovna strategija	Ocena na podlagi zunanjih virov: pomembna
	S1-15	(Vpliv)		Politike bodo razvite v prihodnjih letih	Lastna dejavnost	
		Dejansko pozitivno			Nižja raven (nadaljnja prodajna veriga)	
25	LASTNA DELOVNA SILA: delovni pogoj, usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja	Dopust za varstvo otrok za podporo skrbi in družinskim obveznostim	Sedem družb Skupine SIJ v Sloveniji ima certifikat Družini prijazno podjetje in zaposlenim med drugim pripadajo ugodnosti za varstvo otrok in družinskih članov s posebnimi zdravstvenimi potrebami. Poleg tega Skupina SIJ v celoti spoštuje zakonsko določene pravice do porodniškega (materinskega, starševskega in očetovskega) in oskrbovalnega dopusta . Porodniški dopust je v Sloveniji obvezen. Starševski dopust je oblika socialnega zavarovanja, ki ga delno financirajo delodajalci in zaposleni, delno pa država. Očetje so upravičeni do dopusta ob rojstvu otroka, oba starša pa lahko izkoristita tudi družinski oziroma skupni starševski dopust. Certifikat Družini prijazno podjetje in spoštovanje pravic do starševskih in oskrbovalnih dopustov sta del naše poslovne strategije za podporo zaposlenim ter krepitev cilja zaželenega zaposlovalca.	6	Poslovna strategija	Ocena na podlagi zunanjih virov: pomembna
	S1-15	(Vpliv)		Certifikat družini prijazno podjetje	Lastna dejavnost	
		Dejansko pozitivno			Nižja raven (nadaljnja prodajna veriga)	

Tabela se nadaljuje →

Nadaljevanje tabele

ID	TRAJNOSTNO PODROČJE: tematika, sklop	SPECIFIKA	OPIS IRO in OPIS POVEZAVE S STRATEGIJO	Ukrepi iz tabele ukrepov trajnostne strategije, povezani z IRO	POVEZAVA s strategijo in/ali poslovnim modelom Skupine SIJ	OCENA IRO
	Zadeva (tematski ESRS)	(IRO – vpliv, tveganje, priložnost)				
	*specifično za Skupino SIJ	VRSTA IRO		Povezava na implementacijo politik	FAZA VREDNOSTNE VERIGE	
26	LASTNA DELOVNA SILA: delovni pogoji, usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja	Dostop do socialne varnosti in zaščite	Skupina SIJ spoštuje vse zakone in predpise o pokojninskem in invalidskem zavarovanju, o zdravstvenem varstvu in zdra- vstvenem zavarovanju, o starševskem varstvu in družinskih prejemkih, o urejanju trga dela in o prispevkih za socialno varnost. Vsi zaposleni v Skupini SIJ so upravičeni do socialne varnosti, kot jo predpisuje slovenska zakonodaja. Spoštova- nje zakonov o socialni varnosti je del naše poslovne strate- gije za zagotavljanje stabilnosti, zaupanja in odgovornega ravnanja do zaposlenih.	6, 8	Poslovna strategija	Ocena na podlagi zunanjih virov: pomembno
	S1-15	(Vpliv)		Politike bodo razvite v prihodnjih letih	Lastna dejavnost	
		Dejansko pozitivno			Nižja raven (nadaljnja prodajna veriga)	
27	LASTNA DELOVNA SILA: enaka obravnava in možnosti za vse, enakost spolov in enako plačilo za delo enake vrednosti	Enakost spolov	Zaradi specifičnosti metalurškega sektorja je zanimanje za zaposlitev v družbah Skupine SIJ med moškimi znatno večje kot med ženskami. Med zaposlenimi je 17,8 odstotka žensk. Ta delež se zaradi značilnosti panoge v prihodnjih letih ne bo bistveno spremenil. V proizvodnji še ne zagotavljamo delovnih mest, ki bi bila zaradi fizične intenzivnosti dodatno prilagojena ženskam. Pri pisarniških delovnih mestih je zaposlovanje in napredovanje spolno nevtralnno. Odločitev ne sprejemamo na podlagi spola. V prihodnje nameravamo enakost spolov spremljati z merjenjem deleža žensk na de- lovnih mestih najvišje in srednje vodstvene ravni. Spremlja- nje enakosti spolov in ukrepi za večjo vključenost žensk so del naše poslovne strategije za spodbujanje raznolikosti in trajnostnega razvoja kadrov.	29	Poslovna strategija	Ocena na podlagi zunanjih virov: pomembno
	S1-16	(Vpliv)		Etični kodeks Dodatne politike bodo razvite v prihodnjih letih	Lastna dejavnost	
		Dejansko negativno				
28	LASTNA DELOVNA SILA: enaka obravnava in možnosti za vse, zaposlovanje in vključevanje invalidov	Zaposlovanje in vključevanje invalidov	Leta 2024 je imelo status invalida 7,7 odstotka zaposlenih v Skupini SIJ. Invalidom zagotavljamo stabilno zaposlitev v družbah SIJ SUZ in SIJ ZIP CENTER. Obe družbi sta vključeni v korporativno upravljanje Skupine SIJ. Zagotavljanje stabilne zaposlitve invalidom v družbah SIJ SUZ in SIJ ZIP CENTER je del naše poslovne strategije za vključevanje ranljivih skupin in krepitev družbene odgovornosti.	30	Poslovna strategija	Ocena na podlagi zunanjih virov: pomembno
	S1-12	(Vpliv)		Etični kodeks Dodatne politike bodo razvite v prihodnjih letih	Lastna dejavnost	
		Dejansko pozitivno			Nižja raven (nadaljnja prodajna veriga)	

Tabela se nadaljuje →

Nadaljevanje tabele

ID	TRAJNOSTNO PODROČJE: tematika, sklop	SPECIFIKA	OPIS IRO in OPIS POVEZAVE S STRATEGIJO	Ukrepi iz tabele ukrepov trajnostne strategije, povezani z IRO	POVEZAVA s strategijo in/ali poslovnim modelom Skupine SIJ	OCENA IRO
	Zadeva (tematski ESRS)	(IRO – vpliv, tveganje, priložnost)		Povezava na implementacijo politik	FAZA VREDNOSTNE VERIGE	
	*specifično za Skupino SIJ	VRSTA IRO				
29	LASTNA DELOVNA SILA: enaka obravnava in možnosti za vse, ukrepi proti nasilju in nadlegovanju na delovnem mestu	Ukrepi proti nasilju in nadlegovanju na delovnem mestu	V Skupini SIJ imamo vzpostavljen pritožbeni mehanizem z jasnimi postopki za prijavo kršitev in nepravilnosti oziroma podajanje pomislekov glede upoštevanja Etičnega kodeksa Skupine SIJ in sprejetih politik. Pritožbeni mehanizem, dostop prek spletnih strani družb, vključuje prijave mobinga oziroma trpinčenja na delovnem mestu ter vseh drugih nepravilnosti (diskriminacija, neskladnosti s pravili, sumi korupcije, nedostojne disciplinske prakse idr.) Vzpostavljen pritožbeni mehanizem z jasnimi postopki za prijavo kršitev in nepravilnosti je del naše poslovne strategije za zagota- vljanje etičnega ravnanja, transparentnosti in zaupanja v organizaciji.	26, 27, 28, 30	Poslovna strategija	Ocena na podlagi zunanjih virov: pomembno
	S1-17	(Vpliv)		Etični kodeks Dodatne politike bodo razvite v prihodnjih letih	Lastna dejavnost	
		Dejansko pozitivno			Nižja raven (nadaljnja prodajna veriga)	
30	LASTNA DELOVNA SILA: enaka obravnava in možnosti za vse, raznolikost	Raznolikost zaposlenih	Leta 2024 je bil delež tujih delavcev v slovenskih ključnih družbah Skupine SIJ, ki delujejo v Sloveniji, 19-odstoten. Ta delež se je v zadnjih letih izrazil povečal (leta 2018 je bilo med zaposlenimi 5 odstotkov tujih delavcev). Večina jih prihaja iz držav nekdanje Jugoslavije, od leta 2024 pa zaposluje delavce iz Nepala in Indije. Za sedaj potrebe različnih narodnosti niso upoštevane pri internem komu- niciranju, izvajanju usposabljanj, upoštevanju državnih in verskih praznikov, organizirani prehrani na delovnem mestu, aktivnem vključevanju v lokalne skupnosti ipd. Čeprav tujim delavcem ponujamo in omogočamo tečaje slovenskega jezika, so jezikovne ovire prisotne. Upravljanje raznolikosti in vključevanje tujih delavcev sta del naše poslovne strategije za zagotavljanje enakih možnosti, učinkovite komunikacije in trajnostnega razvoja kadrov.	26, 27, 28, 30	Poslovna strategija	Ocena na podlagi zunanjih virov: pomembno
	S1-9	(Vpliv)		Etični kodeks Dodatne politike bodo razvite v prihodnjih letih		
		Potencialno negativno			Lastna dejavnost	
31	LASTNA DELOVNA SILA: druge pravice, povezane z delom, delo otrok, prisilno delo	Vplivi na človekove pravice	Skupina SIJ na vseh ravneh svojega delovanja spoštuje člo- vekove pravice. Otroško delo, ki je v Sloveniji prepovedano z zakonom, izrecno prepovedujemo tudi v Etičnem kodeksu Skupine SIJ. Ne zaposluje oseb, mlajših od zakonsko dolo- čene starostne meje, in upoštevamo vse veljavne predpise, ki urejajo zaposlovanje mladoletnih oseb. Spoštovanje človekovih pravic in prepoved otroškega dela sta del naše poslovne strategije za etično poslovanje in skladnost z zakonodajo ter korporativnimi standardi.	26, 27, 28, 30	Poslovna strategija	Ocena na podlagi zunanjih virov: pomembno
	S1-17	(Vpliv)		Etični kodeks Dodatne politike bodo razvite v prihodnjih letih	Višja raven (Nabavna veriga)	
		Dejansko pozitivno			Lastna dejavnost	

Tabela se nadaljuje →

Nadaljevanje tabele

ID	TRAJNOSTNO PODROČJE: tematika, sklop	SPECIFIKA	OPIS IRO in OPIS POVEZAVE S STRATEGIJO	Ukrepi iz tabele ukrepov trajnostne strategije, povezani z IRO	POVEZAVA s strategijo in/ali poslovnim modelom Skupine SIJ	OCENA IRO
	Zadeva (tematski ESRS)	(IRO – vpliv, tveganje, priložnost)				
		* ODVISNOST (R/O)				
	*specifično za Skupino SIJ	VRSTA IRO		Povezava na implementacijo politik	FAZA VREDNOSTNE VERIGE	
32	LASTNA DELOVNA SILA: druge pravice v zvezi z delom, ustrezna stanovanja	Ustrezna stanovanja za migrante in mobilne delavce	Družbe Skupine SIJ delavcem pomagajo pri iskanju nastanitve in delno subvencionirajo stroške najemnine. Stanovanja za tuje delavce so dostojne kakovosti. Večina samskih delavcev se strinja, da si nastanitev delijo s sodelavci . Kadar želi delavec v Slovenijo priseliti tudi družino, vzpostavljene možnosti za samske delavce ne zadostujejo. Najemnine so visoke. Stanovanjski trg v regijah, kot sta Koroška in Gorenjska (regiji največjih proizvodnih družb), ni pripravljen na naraščajoče število tujih delavcev. Pomoč pri iskanju nastanitve in subvencioniranje najemnin sta del naše poslovne strategije za privabljanje in zadrževanje tujih delavcev ter zagotavljanje dostojnih življenjskih razmer.	1, 6	Poslovna strategija	Ocena na podlagi zunanjih virov: pomembno
	S1	(Vpliv)		Dodatne politike bodo razvite v prihodnjih letih		Ocena verjetnosti: kratkoročno: nizka
					Lastna dejavnost	srednjeročno: nizka
	*specifično za Skupino SIJ	Potencialno negativno			Nižja raven (nadaljnja prodajna veriga)	dolgoročno: nizka
33	LASTNA DELOVNA SILA: razpoložljivost proizvodne delovne sile	Nezmožnost tekmovanja in privabljanja novih delavcev	V Skupini SIJ se zlasti v proizvodnih procesih soočamo s pomanjkanjem kadrov , kar lahko vpliva na neprekinjenost poslovanja in na finančne rezultate. Obvladovanje pomanjkanja kadrov v proizvodnji je del naše poslovne strategije za zagotavljanje neprekinjenosti poslovanja in stabilnih finančnih rezultatov.	1, 6	Poslovni model	
	S1	(Tveganje)		Dodatne politike bodo razvite v prihodnjih letih	Višja raven (Nabavna veriga)	Ocena pomembnosti: kratkoročno: pomembno
		* Ljudje			Lastna dejavnost	srednjeročno: zmerno
	*specifično za Skupino SIJ	Dejansko			Nižja raven (nadaljnja prodajna veriga)	dolgoročno: zmerno

Tabela se nadaljuje →

Nadaljevanje tabele

ID	TRAJNOSTNO PODROČJE: tematika, sklop	SPECIFIKA	OPIS IRO in OPIS POVEZAVE S STRATEGIJO	Ukrepi iz tabele ukrepov trajnostne strategije, povezani z IRO	POVEZAVA s strategijo in/ali poslovnim modelom Skupine SIJ	OCENA IRO
	Zadeva (tematski ESRS)	(IRO – vpliv, tveganje, priložnost)				
	*specifično za Skupino SIJ	VRSTA IRO		Povezava na implementacijo politik	FAZA VREDNOSTNE VERIGE	
34	PRIZADETE SKUPNOSTI	Zaposlitvene možnosti	Z zagotavljanjem varnih zaposlitev izboljšujemo socialne standarde na lokalni ravni in pozitivno vplivamo na širšo lokalno skupnost. Zagotavljanje varnih zaposlitev podpira strategijo Skupine SIJ za trajnostno poslovanje in krepitev družbene odgovornosti, kar je temelj poslovnega modela.	20, 21, 22	Poslovna strategija in poslovni model	Ocena resnosti: pomembno
	S3	(Vpliv)		Etični kodeks Pritožbeni mehanizem FaceUp (žvižgaštvo)		Ocena verjetnosti: kratkoročno: srednja
					Lastna dejavnost	srednjeročno: nizka
	*specifično za Skupino SIJ	Dejansko pozitivno			Nižja raven (nadaljnja prodajna veriga)	dolgoročno: nizka
35	POSLOVNO RAVNANJE	Upravljanje dobavne verige	V Skupini SIJ še nimamo vzpostavljenih celovitih skrbnih pregledov za celotno vrednostno verigo, izvajamo pa preglede dobaviteljev prvega reda (Tier1) , pri katerih doslej nismo zaznali večjih incidentov. Dejanske pozitivne učinke povezujemo s predvidenimi zamenjavami tistih dobaviteljev, ki ne bi prestali naše presoje. Vse dobavitelje spodbujamo k trajnostnemu delovanju in spoštovanju Etičnega kodeksa dobaviteljev Skupine SIJ . Pregledi dobaviteljev prvega reda in spodbujanje trajnostnih praks podpirajo strategijo Skupine SIJ za odgovorno vrednostno verigo ter poslovni model, ki temelji na skladnosti in trajnostnem poslovanju.	19	Poslovna strategija in poslovni model	Ocena resnosti: pomembno
	G1	(Vpliv)		Politika trajnostbe nabave Skupine SIJ Etični kodeks dobaviteljev Skupine SIJ	Višja raven (nabavna veriga)	Ocena verjetnosti: kratkoročno: srednja
						srednjeročno: nizka
		Potencialno negativno				dolgoročno: nizka
36	POSLOVNO RAVNANJE	Trajnostno upravljanje	Za ukvarjanje s trajnostnimi tematikami smo na ravni Skupine SIJ vzpostavili oddelek, ki še razvija ustrezne horizontalne in vertikalne postopke in procese , leta 2024 pa se je ukvarjal predvsem z vzpostavitvijo ustreznega poročanja o trajnosti ter z dejavnostmi, povezanimi s poročanjem, skladnim s standardi. Doslej v povezavi s tem ni bilo incidentov, a se v Skupini SIJ zavedamo, da so potencialno možni. Vzpostavitev oddelka za trajnost in razvoj procesov poročanja skladno s standardi je del naše poslovne strategije za krepitev transparentnosti, skladnosti in dolgoročne trajnostne usmeritve.	19, 31, 32	Poslovna strategija	Ocena resnosti: pomembno
	G1	(Vpliv)		Korporativna pravila Skupine SIJ	Višja raven (Nabavna veriga)	Ocena verjetnosti: kratkoročno: zelo nizka
					Lastna dejavnost	srednjeročno: zelo nizka
		Potencialno negativno			Nižja raven (nadaljnja prodajna veriga)	dolgoročno: zelo nizka

Tabela se nadaljuje →

Nadaljevanje tabele

ID	TRAJNOSTNO PODROČJE: tematika, sklop	SPECIFIKA	OPIS IRO in OPIS POVEZAVE S STRATEGIJO	Ukrepi iz tabele ukrepov trajnostne strategije, povezani z IRO	POVEZAVA s strategijo in/ali poslovnim modelom Skupine SIJ	OCENA IRO
	Zadeva (tematski ESRS)	(IRO – vpliv, tveganje, priložnost)		Povezava na implementacijo politik	FAZA VREDNOSTNE VERIGE	
	*specifično za Skupino SIJ	VRSTA IRO				
37	POSLOVNO RAVNANJE	Boj proti podkupovanju in korupciji	V povezavi s korupcijskimi tveganji smo leta 2024 zaposlene ozaveščali o tematici ter o z njo povezanih novih ukrepih in postopkih . Zaposlene smo usposabljali za prepoznavanje incidentov s primeri in predstavitvami preventivnih in blažilnih ukrepov. Doslej ni bilo večjih incidentov, a se zavedamo njihovega potenciala in možnih negativnih vplivov. Ozaveščanje in usposabljanje zaposlenih o korupcijskih tveganjih ter uvedba preventivnih ukrepov sta del naše poslovne strategije za krepitev integritete, skladnosti in obvladovanje tveganj.	26, 27, 28	Poslovna strategija	Ocena resnosti: pomembno
	G1	(Vpliv)		Etični kodeks Pritožbeni mehanizem FaceUp (žvižgaštvo)	Višja raven (nabavna veriga)	Ocena verjetnosti: kratkoročno: zelo nizka
					Lastna dejavnost	srednjeročno: nizka
		Potencialno negativno			Nižja raven (nadaljnja prodajna veriga)	dolgoročno: nizka

Indeks razkritij

INDEKS TCFD

Skupina SIJ sledi priporočilom **Projektne skupine za finančna razkritja v zvezi s podnebjem (TCFD*)**. Poročanje temelji na naslednjih štirih stebrih TCFD: **upravljanje, strategija, upravljanje tveganj ter metrike in cilji**.

Indeksna tabela usmerja na razkritja po priporočilih TCFD, ki jih vsebujejo posamezna poglavja letnega poročila.

Indeks TCFD

Področje	Priporočeno razkritje TCFD	Vir informacij, poglavje, komentar
Upravljanje		
Razkritja upravljanja organizacije glede klimatskih tveganj in priložnosti	Nadzor uprave nad tveganji in priložnostmi, povezanimi s podnebjem	Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov glede trajnostnih zadev (GOV-1) Upravljanje tveganj in priložnosti Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom (SBM-3)
	Vloga vodstva pri ocenjevanju in obvladovanju tveganj in priložnosti, povezanih s podnebjem	Poročilo predsednika nadzornega sveta Strategija (SBM 1-3) Politike, sprejete za upravljanje pomembnih trajnostnih zadev (MDR-P) Upravljanje tveganj in priložnosti Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov glede trajnostnih zadev (GOV-1) Tveganja, povezana s podnebnimi spremembami in zelenim prehodom
Strategija		
Razkritja trenutnih in potencialnih vplivov podnebnih tveganj in priložnosti na poslovanje organizacije, strategijo in finančno planiranje	Kratkoročna, srednjeročna in dolgoročna tveganja in priložnosti, povezane s podnebjem	Strategija (SBM 1-3) Politike, sprejete za upravljanje pomembnih trajnostnih zadev (MDR-P) Načrt za prehod za blažitev podnebnih sprememb (E1-1) Upravljanje tveganj in priložnosti Tveganja, povezana s podnebnimi spremembami in zelenim prehodom
	Vpliv tveganj in priložnosti, povezanih s podnebjem, na poslovanje, strategijo in finančno načrtovanje organizacije	Upravljanje poslovnih tveganj in priložnosti Tveganja, povezana s podnebnimi spremembami in zelenim prehodom
	Odpornost strategije organizacije ob upoštevanju različnih scenarijev, povezanih s podnebjem, vključno s scenarijem 2 °C ali nižje	Izvedbe scenarijev v Skupini SIJ še ne razkrivamo.

Tabela se nadaljuje →

Nadaljevanje tabele

Področje	Priporočeno razkritje TCFD	Vir informacij, poglavje, komentar
Upravljanje tveganj		
Prepoznavanje, ocenjevanje in upravljanje podnebnih tveganj	Procesi organizacije za prepoznavanje in ocenjevanje tveganj, povezanih s podnebjem	Upravljanje tveganj in priložnosti Tveganja, povezana s podnebnimi spremembami in zelenim prehodom
	Procesi organizacije za obvladovanje tveganj, povezanih s podnebjem	Upravljanje tveganj in priložnosti Tveganja, povezana s podnebnimi spremembami in zelenim prehodom
	Vključenost procesov za prepoznavanje, ocenjevanje in obvladovanje podnebnih tveganj, celotno obvladovanje tveganja organizacije	Upravljanje tveganj in priložnosti Tveganja, povezana s podnebnimi spremembami in zelenim prehodom
Metrike in cilji		
Metrike in cilji za oceno in upravljanje relevantnih podnebnih vplivov in priložnosti, kjer so take informacije pomembne	Metrike, ki jih organizacija uporablja za ocenjevanje tveganj in priložnosti, povezanih s podnebjem, v skladu s svojo strategijo in postopkom obvladovanja tveganja	Načrt za prehod za blažitev podnebnih sprememb (E1-1) Bruto emisije TGP-obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP (E1-6)
	Obseg 1, obseg 2 in, če je primerno, obseg 3 emisij toplogrednih plinov (GHG) in s tem povezana tveganja	Načrt za prehod za blažitev podnebnih sprememb (E1-1) Bruto emisije TGP-obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP (E1-6)
	Cilji, ki jih organizacija uporablja za obvladovanje tveganj in priložnosti, povezanih s podnebjem, ter uspešnost glede na cilje	Načrt za prehod za blažitev podnebnih sprememb (E1-1) Bruto emisije TGP-obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP (E1-6)

03 RAČUNOVODSKO POROČILO SKUPINE SIJ

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

Lastnikom družbe SIJ d.d.

POROČILO O REVIZIJI KONSOLIDIRANIH RAČUNOVODSKIH IZKAZOV
Mnenje

Revidirali smo konsolidirane računovodske izkaze gospodarske družbe SIJ d.d. in njenih odvisnih družb (v nadaljevanju »Skupina«), ki vključujejo konsolidiran izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2025, konsolidiran izkaz vseobsegajočega donosa, konsolidiran izkaz gibanja kapitala in konsolidiran izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto, in pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom, vključno s pomembnimi informacijami o računovodskih usmeritvah.

Po našem mnenju priloženi konsolidirani računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj Skupine na dan 31. decembra 2025 in njeno finančno uspešnost ter denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska Unija.

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja in Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in sveta z dne 16. aprila 2014 o posebnih zadevah v zvezi z obvezno revizijo subjektov javnega interesa (v nadaljevanju Uredba). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku Revizorjeva odgovornost za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov. V skladu z Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od Skupine in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše mnenje.

Poudarjanje zadeve

Poudarjamo, da Skupina na dan 31.12.2025 izkazuje presežek kratkoročnih obveznosti nad kratkoročnimi sredstvi v znesku 172.942 tisoč Eur, ki je predvsem posledica ročnosti finančnih obveznosti do bank in ročnosti finančnih obveznosti iz naslova izdanih obveznic obvladujoče družbe. Kot je pojasnjeno v točki »Dogodki po datumu poročanja« v računovodskem delu letnega poročila, so obvladujoča družba in odvisne družbe po datumu izkaza finančnega položaja, pred datumom izdaje revizorjevega poročila, z bankami podpisale Dogovor o prednostnih terminskih in revolving kreditih Skupine SIJ, ki družbam v Skupini omogoča stabilnejšo finančno strukturo z zapadlostjo do 15. decembra 2028. Imetniki obveznic obvladujoče družbe so po datumu izkaza finančnega položaja, pred datumom izdaje revizorjevega poročila, sprejeli ponudbo za zamenjavo obveznic in podaljšanje njihove zapadlosti do 15. decembra 2028. Skupina je poslovno leto 2025 zaključila s čisto izgubo v višini 117.236 tisoč EUR. Kot je pojasnjeno v točki B »Uporaba predpostavke delujočega podjetja« poglavja »Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom« v računovodskem delu letnega poročila Skupine, poslovodstvo nadaljuje z opisanimi ukrepi za izboljšanje poslovanja družb v Skupini. Naše mnenje v zvezi s poudarjeno zadevo ni prilagojeno.

Ključne revizijske zadeve

Ključne revizijske zadeve so tiste, ki so bile po naši strokovni presoji najbistvenejše pri reviziji konsolidiranih računovodskih izkazov za tekoče poslovno leto. Te zadeve so bile obravnavane v okviru revizije konsolidiranih računovodskih izkazov kot celote in pri oblikovanju našega mnenja o njih, in ne podajamo ločenega mnenja o teh zadevah. Poleg zadeve opisane v odstavku »Poudarjanje zadeve« smo kot ključne revizijske zadeve opredelili spodaj opisane zadeve.

Čisti prihodi od prodaje

Ključna revizijska zadeva	Revizijski pristop v zvezi z zadevo
Čisti prihodi od prodaje Skupine za poslovno leto 2025 znašajo 929.972 tisoč Eur. Kot je pojasnjeno v točki E »Prihodki« poglavja Pomembne informacije o računovodskih usmeritvah v računovodskem delu letnega poročila Skupine se prihodi iz pogodb s kupci pripoznajo upošteva	V okviru izvajanja revizijskih postopkov smo ocenili ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev Skupine v zvezi s pripoznavanjem prihodkov in njihovo skladnost z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja in med drugim izvedli naslednje revizijske postopke:

FORVVS MAZARS, družba za revizijo, d.o.o., Verovškova ulica 55A, 1000 Ljubljana | T: +386 59 049 500 | info.sij@forvvs-mazars.com | www.forvvs-mazars.com

 Poslovni račun pri OTP: SI56 0400 0027 7830 251 | Registracija: Okrajno sodišče v Ljubljani SRG 201115129
Osnovni kapital: 15.957,45 EUR | Matična številka: 3959023000 | Davčna številka: SI 68105571

1

Ključna revizijska zadeva	Revizijski pristop v zvezi z zadevo
MSRP 15 (Prihodki) in 5 stopenjski model njihovega pripoznanja ob prenosu obvladovanja blaga ali storitev na kupca v znesku, ki odraža nadomestilo za katerega Skupina meni, da bo do njega upravičena v zameno za to blago ali storitve. Prihodki od prodaje blaga in storitev se pripoznajo, ko je storitev opravljena in je kupec pridobil obvladovanje na nad blagom ali storitvijo upošteva MSRP 15. Čisti prihodi od prodaje so eden ključnih pokazateljev uspešnosti poslovanja Skupine. Zaradi pomembnosti računovodske postavke, kompleksnih načinov njihovega pripoznavanja in tveganj njihovega ustreznega evidentiranja, smo pripoznavanje čistih prihodkov od prodaje opredelili kot ključno revizijsko zadevo.	<ul style="list-style-type: none"> • pridobili razumevanje računovodskih usmeritev v povezavi s pripoznavanjem čistih prihodkov od prodaje v skladu z MSRP 15; • spoznali in ocenili zasnovano ter izvajanje notranjih kontrol v zvezi s pripoznavanjem čistih prihodkov od prodaje s poudarkom na ključnih kontrolah; • preizkusili učinkovitost delovanja ključnih kontrol, pomembnih za pripoznavanje čistih prihodkov od prodaje; • izvedli analitične postopke preizkušanja podatkov v povezavi s čistimi prihodi od prodaje; • izvedli preizkus podrobnosti na izbranem vzorcu čistih prihodkov od prodaje; • pregledali popolnost in primernost ustreznih razkritij v letnem poročilu v zvezi s čistimi prihodi od prodaje, ki jih je poslovodstvo predstavilo v računovodskem delu letnega poročila Skupine v točki 1. »Čisti prihodi od prodaje« poglavja Razkritij k posameznim postavkam v konsolidiranih računovodskih izkazih.

Vrednotenje dobrega imena

Ključna revizijska zadeva	Revizijski pristop v zvezi z zadevo
Vrednost dobrega imena Skupine na dan 31.12.2025 znaša 1.551 tisoč EUR in se je glede na staję z dne 31.12.2024 zaradi slabitve, ki je evidentirana med poslovnimi odhodki, zmanjšalo za 17.415 tisoč EUR. Kot je pojasnjeno v točki H. »Neopredmetena sredstva« in točki M »Oslabitev sredstev« poglavja Pomembne informacije o računovodskih usmeritvah v računovodskem delu letnega poročila Skupine poslovodstvo pri sestavi konsolidiranih računovodskih izkazov test slabitve dobrega imena skladno z MSR 36 (Slabitev sredstev) izvede najmanj enkrat letno in oceni njegovo nadomestljivo vrednost. Ocena nadomestljive vrednosti dobrega imena in ustreznost njegovega merjenja so bili pomembni za našo revizijo, ker zahtevajo pomembne presoje in ocene. Zaradi pomembnosti slabitve dobrega imena v letu 2025 in vgrajene stopnje subjektivnosti pri izvedenih testih slabitev smo le – to opredelili kot ključno revizijsko zadevo.	V okviru izvajanja revizijskih postopkov smo ocenili ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev Skupine v zvezi s testom slabitev dobrega imena in njihovo skladnost z MSR 36 (Slabitev sredstev) in med drugim izvedli naslednje revizijske postopke: <ul style="list-style-type: none"> • preizkusili smo izvedene teste slabitev dobrega imena in preverili primernost v ocenah nadomestljive vrednosti uporabljenih ključnih predpostavk in vhodnih podatkov; • v revizijsko skupino smo vključili tudi revizorjevega veččaka (pooblaščenega ocenjevalca vrednosti podjetij) za pomoč pri presoji ustreznosti ocenjene nadomestljive vrednosti dobrega imena; • pregledali smo popolnost in primernost razkritij v letnem poročilu Skupine v zvezi z dobrim imenom, ki jih poslovodstvo predstavilo v računovodskem delu letnega poročila Skupine v točki 8. »Neopredmetena sredstva« poglavja Razkritja k posameznim postavkam v konsolidiranih računovodskih izkazih.

Vrednotenje opredmetenih osnovnih sredstev

Ključna revizijska zadeva	Revizijski pristop v zvezi z zadevo
Vrednost opredmetenih osnovnih sredstev Skupine na dan 31.12.2025 znaša 387.743 tisoč EUR in predstavlja 44 odstotkov celotnih sredstev Skupine.	V okviru izvajanja revizijskih postopkov smo ocenili ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev Skupine v zvezi s testom slabitev opredmetenih osnovnih sredstev in njihovo skladnost z MSR 36 (Slabitev sredstev) in med drugim izvedli naslednje revizijske postopke:

FORVVS MAZARS, družba za revizijo, d.o.o., Verovškova ulica 55A, 1000 Ljubljana | T: +386 59 049 500 | info.sij@forvvs-mazars.com | www.forvvs-mazars.com

 Poslovni račun pri OTP: SI56 0400 0027 7830 251 | Registracija: Okrajno sodišče v Ljubljani SRG 201115129
Osnovni kapital: 15.957,45 EUR | Matična številka: 3959023000 | Davčna številka: SI 68105571

2

Ključna revizijska zadeva	Revizijski pristop v zvezi z zadevo
<p>Kot je pojasnjeno v točki I. »Opredmetena sredstva« in točki M »Oslabitev sredstev« poglavja Pomembne informacije o računovodskih usmeritvah v računovodskem delu letnega poročila Skupine poslovanje pri sestavi konsolidiranih računovodskih izkazov presodi obstoj indikatorjev morebitne oslabilnosti opredmetenih osnovnih sredstev. Pri sestavi konsolidiranih računovodskih izkazov za poslovno leto 2025 je poslovanje Skupine skladno z MSR 36 (Slabitev sredstev) ocenilo nadomestljivo vrednost zemljišč, zgrad in opreme v lasti ključnih proizvodnih odvisnih družb v povezavi s katerimi je ugotovilo obstoj indikatorjev njihove morebitne oslabilnosti. Slabitev opredmetenih osnovnih sredstev v znesku 2.409 tisoč Eur so evidentirane med poslovnimi odhodki.</p> <p>Ocena nadomestljive vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev in pravilnost pripoznanih slabitev so bili pomembni za našo revizijo, ker zahtevajo pomembne presoje in ocene. Zaradi pomembnosti opredmetenih osnovnih sredstev v celotnih sredstvih Skupine in vgrajene stopnje subjektivnosti pri izvedenih testih slabitev smo le-te opredelili kot ključno revizijsko zadevo.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ocenili smo zasnovano ter izvajanje nadzornih postopkov poslovanja na katerih temeljijo testi slabitev in presoja obstoja indikatorjev oslabilnosti opredmetenih osnovnih sredstev; preizkusili smo izvedene teste slabitev opredmetenih osnovnih sredstev in preverili primernost v ocenah nadomestljive vrednosti uporabljenih ključnih predpostavk in vhodnih podatkov; v revizijsko skupino smo vključili tudi revizorjeva veččaka (pooblaščenega ocenjevalca vrednosti nepremičnin in pooblaščenega ocenjevalca vrednosti opreme) za pomoč pri presoji ustreznosti ocenjene nadomestljive vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev; pregledali smo popolnost in primernost razkritij v letnem poročilu Skupine v zvezi s slabitvijo opredmetenih osnovnih sredstev, ki jih poslovanje predstavilo v računovodskem delu letnega poročila Skupine v točki 9. »Opredmetena osnovna sredstva« poglavja Razkritja k posameznim postavkam v konsolidiranih računovodskih izkazih.

Druga zadeva

Računovodske izkaze Skupine za leto, končano 31. decembra 2024, je revidiral drug revizor in dne 28. maja 2025 izdal neprilagojeno revizorjevo poročilo.

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovanje. Druge informacije obsegajo »Pregled poslovanja« in »Trajnostno poročilo«, ki sta sestavni del letnega poročila Skupine, vendar ne vključujejo konsolidiranih računovodskih izkazov in našega poročila o njih. Druge informacije smo pridobili pred datumom revizorjevega poročila, razen poročila nadzornega sveta, ki bo na voljo kasneje.

Naše mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z opravljeno revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne s konsolidiranimi računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne, razen tistih, ki se nanašajo na »Trajnostno poročilo« o katerem je izdano ločeno revizorjevo poročilo o omejenem zagotovitju. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembna napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene s konsolidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije, razen »Trajnostnega poročila«, o katerem smo dne 8. maja 2026 izdali ločeno poročilo o omejenem zagotovitju pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja Skupine in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

Odgovornost poslovanja in pristojnih za upravljanje za konsolidirane računovodske izkaze

Poslovanje je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh konsolidiranih računovodskih izkazov v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska Unija in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovanja potrebno, da omogoči pripravo konsolidiranih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

FORVIS MAZARS, družba za revizijo, d.o.o., Verovškova ulica 55A, 1000 Ljubljana | T: +386 59 049 500 | info.si@forvismazars.com | www.forvismazars.com

Poslovni račun pri ODP: SI56 0400 0027 7830 251 | Registracija: Okrožno sodišče v Ljubljani SRG 2011/15129
Osnovni kapital: 15.567,45 EUR | Matična številka: 3556023000 | Davčna številka: SI 68105571

3

Poslovanje je pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov Skupine odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkrije zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava poslovanje podjetje likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali druga.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzorovanje postopka računovodskega poročanja Skupine.

Revizorjeva odgovornost za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so konsolidirani računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR-ji, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe, lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh konsolidiranih računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z MSR-ji uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v konsolidiranih računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ta tveganja ter pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bi odkrili pomembno napačne navedbe, ki je posledica prevare, je višje kot tveganje, ki je posledica napake, saj prevara lahko vključuje skrivno dogovarjanje, ponarejanje, namerne opustitve, napačne predstavitev ali izogibanje notranjim kontrolam;
- pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol Skupine;
- ovrednotimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij, ki jih je pripravilo poslovanje;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbujejo dvom v sposobnost Skupine, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejememo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejememo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustreza razkritja v konsolidiranih računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar pa kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje Skupine kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo celotno predstavitev, strukturo, vsebino konsolidiranih računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali konsolidirani računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev;
- pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze o finančnih informacijah družb oziroma poslovnih aktivnosti v Skupini, da bi lahko izrazili mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih. Odgovorni smo za usmerjanje, nadzor in izvedbo revizije Skupine. Revizijsko mnenje je izključno naša odgovornost.

S pristojnimi za upravljanje med drugim razpravljamo o načrtovanem obsegu in časovnem načrtu revidiranja in bistvenih revizijskih ugotovitev vključno z bistvenimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Pristojni za upravljanje tudi zagotovimo izjavo, da smo izpolnili ustrezne etične zahteve glede neodvisnosti in z njimi razpravljamo o vseh razmerjih in drugih zahtevah, za katere se lahko upravičeno domneva, da vplivajo na našo neodvisnost, in kadar je to primerno, o ukrepih, sprejetih za odpravo nevarnosti, ali uporabljenih varovalih.

Izmed vseh zadev, o katerih smo razpravljali s pristojnimi za upravljanje, določimo tiste zadeve, ki so bile pri reviziji konsolidiranih računovodskih izkazov v tekočem obdobju najpomembnejše in so zato ključne revizijske zadeve. Te zadeve opišemo v revizorjevem poročilu, razen če zakon ali predpis preprečujeta javno razkritje teh zadev, ali kadar se v izjemno redkih okoliščinah odločimo, da zadev ne sporočimo v poročilu, ker utemeljeno pričakujemo, da bi bile škodljive posledice takega ravnanja večje od javne koristi takšnega sporočanja.

FORVIS MAZARS, družba za revizijo, d.o.o., Verovškova ulica 55A, 1000 Ljubljana | T: +386 59 049 500 | info.si@forvismazars.com | www.forvismazars.com

Poslovni račun pri ODP: SI56 0400 0027 7830 251 | Registracija: Okrožno sodišče v Ljubljani SRG 2011/15129
Osnovni kapital: 15.567,45 EUR | Matična številka: 3556023000 | Davčna številka: SI 68105571

4

POROČILO O DRUGIH ZAKONSKIH IN REGULATORNIH ZAHTEVAH**Potrdilo revizijski komisiji**

Potrujemo, da je revizorjevo mnenje, vključeno v to revizorjevo poročilo, skladno z dodatnim poročilom revizijski komisiji.

Prepovedane storitve

Potrujemo, da za Skupino nismo izvajali storitev iz prvega dostavka 5. člena Uredbe 537/2014, revizijska družba pa je izpolnjevala zahteve po neodvisnosti pri revidiranju.

Druge storitve revizijske družbe

Revizijska družba FORVIS MAZARS d.o.o. za Skupino poleg revidiranja računovodskih izkazov ni opravljala nobenih drugih storitev, razen tistih, ki so razkrite v letnem poročilu.

Imenovanje revizijske družbe in odgovorni pooblaščen revizor

Revizijska družba FORVIS MAZARS d.o.o. je bila imenovana na skupščini družbe SIJ d.d. dne 9.7.2025, predsednik nadzornega sveta je pogodbo o revidiranju ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov podpisal dne 4.9.2025. Pogodba je sklenjena za obdobje 3 let. Obvezne revizije računovodskih izkazov družbe SIJ d.d. in Skupine opravljamo prvo leto.

V imenu revizijske družbe FORVIS MAZARS d.o.o. je za opravljeno revizijo odgovoren Jure Marko.

Ljubljana, 8. maj 2026

FORVIS MAZARS, družba za revizijo, d.o.o.

Jure Marko
pooblaščen revizor



Izjava o odgovornosti uprave

Uprava je odgovorna za pripravo konsolidiranih računovodskih izkazov za leto 2025 s pripadajočimi usmeritvami in pojasnili, ki po njenem najboljšem vedenju vključujejo pošten prikaz razvoja in izidov poslovanja skupine ter njenega finančnega položaja, vključno z opisom bistvenih tveganj, ki jim je skupina izpostavljena.

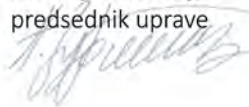
Uprava potrjuje, da so bile pri izdelavi konsolidiranih računovodskih izkazov dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu poštene vrednosti, previdnosti in dobrega gospodarjenja ter da konsolidirani računovodski izkazi predstavljajo resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja skupine in izidov njenega poslovanja za leto 2025.

Uprava je odgovorna tudi za ustrezno vodenje računovodstva in za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja in drugih sredstev ter potrjuje, da so konsolidirani računovodski izkazi skupaj s pojasnili izdelani na podlagi predpostavke o nadaljnjem poslovanju skupine ter skladni z veljavno zakonodajo in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, sprejetimi v Evropski uniji.

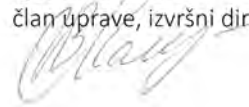
Davčne oblasti lahko kadar koli v roku petih let po poteku leta, v katerem je bilo treba davek odmeriti, preverijo poslovanje družb skupine, kar lahko povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova davka od dohodka pravnih oseb ali drugih davkov in dajatev. Uprava ni seznanjena z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Ljubljana, 8. maj 2026

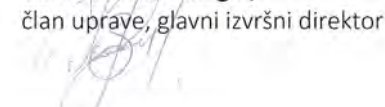
Andrey Zubitskiy,
predsednik uprave



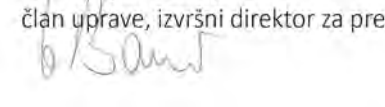
Igor Malevanov,
član uprave, izvršni direktor za finance



Viacheslav Korchagin,
član uprave, glavni izvršni direktor



dr. Kristijan Bauer,
član uprave, izvršni direktor za prestrukturiranje



Konsolidirani računovodski izkazi

KONSOLIDIRANI IZKAZ VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

000 EUR	Razkritje	2025	2024
Čisti prihodki od prodaje	1	929.972	1.055.428
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov	2	(788.035)	(896.527)
Kosmati poslovni izid		141.937	158.901
Stroški prodavanja	2	(91.995)	(66.243)
Stroški splošnih dejavnosti	2	(102.481)	(112.118)
Drugi poslovni prihodki	3	6.606	13.006
Drugi poslovni odhodki	4	(27.624)	(12.117)
Izgube iz oslabeitev poslovnih terjatev		(28)	(361)
Poslovni izid iz poslovanja		(73.585)	(18.932)
Finančni prihodki	5	3.072	3.448
Finančni odhodki	6	(34.263)	(27.218)
Finančni izid		(31.191)	(23.770)
Poslovni izid pred davki		(104.776)	(42.702)
Davki	7	(12.967)	(3.670)
Čisti poslovni izid poslovnega leta		(117.743)	(46.372)

tabela se nadaljuje →

nadaljevanje tabele

000 EUR	Razkritje	2025	2024
Spremembe, ki ne bodo prerazvrščene v poslovni izid			
Aktuarski čisti dobički (izgube) za pokojninske programe		806	(430)
Dobički iz naslova poštene vrednosti finančnih sredstev po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa	11	495	166
Davek iz dobička, povezan s sestavinami drugega vseobsegajočega donosa	14	133	(37)
Spremembe, ki bodo prerazvrščene v poslovni izid			
(Izgube) dobički, ki izhajajo iz pretvorb računovodskih izkazov poslovanja v tujini		(927)	581
Skupaj drugi vseobsegajoči donos		507	280
Vseobsegajoči donos		(117.236)	(46.092)
Čisti poslovni izid, ki pripada:			
Lastnikom obvladujoče družbe		(118.676)	(48.086)
Neobvladujočemu deležu		933	1.714
Vseobsegajoči donos, ki pripada:		(117.236)	(46.092)
Lastnikom obvladujoče družbe		(118.214)	(47.813)
Neobvladujočemu deležu		978	1.721

Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

KONSOLIDIRANI IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA

000 EUR	Razkritje	31. 12. 2025	31. 12. 2024
SREDSTVA			
Dolgoročna sredstva		477.539	530.694
Neopredmetena sredstva	8	9.392	28.361
Opredmetena osnovna sredstva	9	387.743	406.509
Naložbene nepremičnine	10	0	4.101
Finančna sredstva po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa	11	416	1.475
Finančne terjatve	12	66.558	64.000
Poslovne terjatve		113	10
Druga sredstva	13	1.493	3.576
Odložene terjatve za davek	14	11.824	22.662
Kratkoročna sredstva		398.746	439.872
Sredstva (skupine) za odtujitev		30	30
Zaloge	15	269.999	296.539
Finančne terjatve	16	42	407
Poslovne terjatve	17	102.882	99.702
Terjatve za davek iz dobička		1.904	1.968
Denar in denarni ustrezniki	18	20.064	37.907
Sredstva iz pogodb s kupci		447	949
Druga sredstva	19	3.378	2.370
Skupaj sredstva		876.285	970.566
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV			
Kapital	20	242.436	371.800
Kapital lastnikov obvladujoče družbe		220.344	338.870
Vpoklicani kapital		145.266	145.266
Kapitalske rezerve		11.461	11.461
Rezerve iz dobička		8.838	8.838
Rezerva za pošteno vrednost		(1.254)	(1.482)

tabela se nadaljuje →

nadaljevanje tabele

000 EUR	Razkritje	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Prevedbene razlike		(339)	584
Zadržani dobički		56.372	174.203
Neobvladujoči delež		22.092	32.930
Dolgoročne obveznosti		62.161	89.271
Rezervacije za zasluzke zaposlencev	21	14.239	14.901
Druge rezervacije		6.869	417
Razmejeni prihodki	22	22.956	16.649
Finančne obveznosti	23	7.948	56.472
Poslovne obveznosti		169	214
Obveznost za nakup neobvladujočega deleža	20	9.766	0
Obveznosti iz pogodb s kupci		214	615
Odložene obveznosti za davek	14	0	3
Kratkoročne obveznosti		571.688	509.495
Finančne obveznosti	24	333.124	237.334
Poslovne obveznosti	25	207.332	255.497
Obveznosti za davek iz dobička		756	79
Obveznosti iz pogodb s kupci		6.991	5.792
Druge obveznosti	26	23.485	10.793
Skupaj obveznosti do virov sredstev		876.285	970.566

Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

KONSOLIDIRANI IZKAZ GIBANJA KAPITALA

Konsolidirani izkaz gibanja kapitala za leto 2025

000 EUR	Kapital lastnikov obvladujoče družbe									Neobvladujoči delež	Skupaj
	Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička	Rezerva za pošteno vrednost	Aktuarske izgube	Prevedbene razlike	Zadržani dobički	Skupaj			
Stanje na dan 31. 12. 2024	145.266	11.461	8.838	528	(2.010)	584	174.203	338.870	32.930	371.800	
Obveznost za nakup neobvladujočega deleža (razkritje 20)	0	0	0	0	0	0	0	0	(9.766)	(9.766)	
Sprememba neobvladujočega deleža	0	0	0	0	0	0	(310)	(310)	(352)	(662)	
Izplačane dividende	0	0	0	0	0	0	0	0	(1.699)	(1.699)	
Skupaj transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	(310)	(310)	(11.817)	(12.127)	
Čisti poslovni izid poslovnega leta	0	0	0	0	0	0	(118.676)	(118.676)	933	(117.743)	
Druge spremembe v vseobsegajočem donosu	0	0	0	(528)	756	(923)	1.156	462	45	507	
Skupaj spremembe v vseobsegajočem donosu	0	0	0	(528)	756	(923)	(117.520)	(118.214)	978	(117.236)	
Stanje na dan 31. 12. 2025	145.266	11.461	8.838	0	(1.254)	(339)	56.372	220.344	22.092	242.436	

Konsolidirani izkaz gibanja kapitala za leto 2024

000 EUR	Kapital lastnikov obvladujoče družbe									Neobvladujoči delež	Skupaj
	Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička	Rezerva za pošteno vrednost	Aktuarske izgube	Prevedbene razlike	Zadržani dobički	Skupaj			
Stanje na dan 31. 12. 2023	145.266	11.461	8.838	399	(1.577)	26	222.150	386.563	31.329	417.892	
Sprememba neobvladujočega deleža	0	0	0	0	0	0	120	120	(120)	0	
Skupaj transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	120	120	(120)	0	
Čisti poslovni izid poslovnega leta	0	0	0	0	0	0	(48.086)	(48.086)	1.714	(46.372)	
Druge spremembe v vseobsegajočem donosu	0	0	0	129	(433)	558	19	273	7	280	
Skupaj spremembe v vseobsegajočem donosu	0	0	0	129	(433)	558	(48.067)	(47.813)	1.721	(46.092)	
Stanje na dan 31. 12. 2024	145.266	11.461	8.838	528	(2.010)	584	174.203	338.870	32.930	371.800	

Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

KONSOLIDIRANI IZKAZ DENARNIH TOKOV

000 EUR	2025	2024
Denarni tok pri poslovanju		
Poslovni izid pred davki	(104.776)	(42.702)
Prilagojen za:		
Amortizacijo neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (razkritji 8 in 9)	57.205	56.880
Slabitev dobrega imena (razkritje 8)	17.416	0
Prihodke od obresti (razkritje 5)	(2.585)	(2.865)
Odhodke za obresti (razkritje 6)	21.035	18.789
Oslabitev sredstev (razkritje 4)	9.366	9.898
Prihodki iz naslova prejetih odškodnin (razkritje 3)	0	(7.184)
Oblikovanja popravkov vrednosti in rezervacij	18	783
Neto ostale odhodke (prihodke)	11.768	4.042
Denarni tok pri poslovanju pred obratnim kapitalom	9.447	37.641
Spremembe v obratnem kapitalu		
Zmanjšanje poslovnih terjatev	(2.603)	(11.808)
Zmanjšanje zalog	22.422	4.490
(Zmanjšanje) povečanje poslovnih obveznosti	(30.945)	15.098
(Zmanjšanje) povečanje davkov, razen davka iz dobička	(399)	403
Spremembe v obratnem kapitalu	(11.525)	8.183
Prejemki pri subvencijah	2.305	15.817
Izdatki za odpravnine in jubilejne nagrade	(1.679)	(1.487)
(Izdatki) prejemki za davek iz dobička	(1.317)	1.902
Neto denarni tok pri poslovanju	(2.769)	62.056
Denarni tok pri naložbenju		
Prejemki pri finančnih sredstvih po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa	1.554	0

tabela se nadaljuje →

nadaljevanje tabele

000 EUR	2025	2024
Izdatki pri opredmetenih osnovnih sredstvih	(33.454)	(58.884)
Prejemki pri opredmetenih osnovnih sredstvih	2.111	4.214
Izdatki pri neopredmetenih sredstvih	(909)	(1.880)
Izdatki pri danih posojilih (razkritji 12 in 16)	(5)	(60)
Prejemki pri danih posojilih (razkritje 16)	17	24
Prejete obresti	26	306
Prejete dividende	159	108
Prejemki pri naložbenih nepremičninah	2.799	0
Neto denarni tok pri naložbenju	(27.702)	(56.172)
Denarni tok pri financiranju		
Prejemki pri prejetih posojilih (razkritji 23 in 24)	435.081	584.945
Izdatki pri prejetih posojilih (razkritji 23 in 24)	(373.862)	(562.997)
(Izdatki) prejemki pri finančnih storitvah	(20.124)	5.222
Izdatki pri najemih (razkritje 24)	(4.954)	(5.801)
Izdatki za obresti	(20.493)	(16.751)
Izplačane dividende	(1.695)	0
Neto denarni tok pri financiranju	13.953	4.618
Denar in denarni ustrezniki na dan 1. 1.	37.907	26.705
Prevedbene razlike	(1.325)	700
Neto sprememba denarja in denarnih ustreznikov	(16.518)	10.502
Denar in denarni ustrezniki na dan 31. 12.	20.064	37.907

Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom

POROČAJOČA DRUŽBA

Družba SIJ – Slovenska industrija jekla, d.d. (v nadaljevanju družba SIJ ali obvladujoča družba), je družba s sedežem v Sloveniji. Naslov registriranega sedeža je Gerbičeva ulica 98, 1000 Ljubljana. V nadaljevanju so predstavljeni konsolidirani računovodski izkazi za leto, ki se je končalo 31. decembra 2025.

Te konsolidirane računovodske izkaze je sestavila obvladujoča družba SIJ d.d. in obsegajo vse njene hčerinske družbe (v nadaljevanju: skupina). Konsolidirane računovodske izkaze za širši krog odvisnih družb sestavlja družba DILON Cooperatief U. A., ki je končna nadrejena družba družbe SIJ d.d. Konsolidirano letno poročilo za Skupino DILON Cooperatief je, ko je sestavljeno, mogoče dobiti na sedežu družbe DILON Cooperatief U. A., John M. Keynesplein 10, 1066EP Amsterdam, Nizozemska.

PODLAGA ZA SESTAVO

Konsolidirani računovodski izkazi so predstavljeni v tisoč evrih. Zaradi zaokroževanja vrednostnih podatkov lahko prihaja do nepomembnih odstopanj pri seštevkih v preglednicah.

Pri izbiri računovodskih smernic in odločanju o njihovi uporabi kot tudi pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov je uprava upoštevala naslednje tri zahteve: konsolidirani računovodski izkazi so razumljivi, če jih njihovi uporabniki razumejo brez težav; informacije so primerne, če uporabniku pomagajo pri sprejemanju ekonomskih odločitev; informacije so bistvene, če bi njihov izpust ali neresnično podajanje lahko vplivala na ekonomske odločitve uporabnikov.

Uprava je konsolidirane računovodske izkaze skupine odobrila 8. maja 2026.

A. IZJAVA O SKLADNOSTI

Konsolidirani računovodski izkazi so pripravljene skladno z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP) s pripadajočimi pojasnili, ki jih sprejema Upravni odbor za mednarodne računovodske standarde (UOMRS), in tolmačenji Odbora za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja (OPMSRP), sprejetimi v Evropski uniji (EU), ter skladno z določili Zakona o gospodarskih družbah (ZGD).

Začetna uporaba novih sprememb obstoječih standardov, ki jih je izdal UOMRS in sprejela EU ter veljajo v tekočem poročevalskem obdobju

V tekočem poročevalskem obdobju veljajo naslednje spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal UOMRS in sprejela EU:

- **Spremembe MRS 21 – Vplivi sprememb deviznih tečajev – Pomanjkanje zamenljivosti valute**, ki jih je UOMRS izdal 15. avgusta 2023 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2025 ali pozneje).

Sprejetje sprememb k obstoječim standardom ni privedlo do pomembnih sprememb konsolidiranih računovodskih izkazov.

Standardi in spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal UOMRS in sprejela EU, vendar še niso v veljavi

Do dneva odobritve teh računovodskih izkazov je UOMRS izdal naslednje spremembe obstoječih standardov, ki jih je EU sprejela, vendar še niso stopile v veljavo:

- **Spremembe MSRP 9 in MSRP 7 – Spremembe razvrščanja in merjenja finančnih instrumentov**, ki jih je UOMRS izdal 30. maja 2024 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2026 ali pozneje),
- **Spremembe MSRP 9 in MSRP 7 – Pogodbe o električni energiji, ki je odvisna od narave**, ki jih je UOMRS izdal 18. decembra 2024 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2026 ali pozneje),
- **Spremembe MSRP 1, MSRP 7, MSRP 9, MSRP 10 in MRS 7 – Letne izboljšave računovodskih standardov MSRP – 11. izdaja**, ki jih je UOMRS izdal 18. julija 2024 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2026 ali pozneje).

Novi standardi in spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal UOMRS, vendar jih EU še ni sprejela

Trenutno se MSRP, kot jih je sprejela EU, bistveno ne razlikujejo od predpisov, ki jih je sprejel UOMRS, z izjemo naslednjih novih standardov in sprememb obstoječih standardov, ki na dan objave računovodskih izkazov niso bili odobreni za uporabo v EU (spodaj navedeni datumi začetka veljavnosti veljajo za MSRP, kot jih je izdal UOMRS):

- **MSRP 18 – Predstavitev in razkritja v računovodskih izkazih**, ki jih je UOMRS izdal 9. aprila 2024 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2027 ali pozneje),
- **MSRP 19 – Odvisne družbe brez javne odgovornosti: razkritja**, ki jih je UOMRS izdal 9. maja 2024 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2027 ali pozneje),
- **Spremembe MRS 21 – Vplivi sprememb deviznih tečajev – Prenos v predstavitev valuto hiperinflacijskega gospodarstva**, ki jih je UOMRS izdal 13. novembra 2025 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2027 ali pozneje),
- **MSRP 14 – Zakonsko predpisani odlog plačila računov** – Evropska komisija se je odločila, da ne bo začela postopka sprejemanja tega prehodnega standarda in bo počakala na končni standard.

Skupina predvideva, da uvedba teh novih standardov in sprememb obstoječih standardov v obdobju začetne uporabe ne bo imela pomembnega vpliva na konsolidirane računovodske izkaze. Obračunavanje varovanja pred tveganjem v zvezi s portfeljem finančnih sredstev in obveznosti, katerega načel EU ni sprejela, ostaja še naprej neregulirano. Skupina ocenjuje, da obračunavanje varovanja pred tveganji v zvezi s finančnimi sredstvi ter obveznostmi v skladu z MRS 39 – Finančni instrumenti: pripoznavanje in merjenje ne bi imelo pomembnega vpliva na konsolidirane računovodske izkaze, če bi bilo uporabljeno na datum izkaza finančnega položaja.

B. UPORABA PREDPOSTAVKE DELUJOČEGA PODJETJA

Finančno leto 2025 je bilo eno izmed najzahtevnejših let v zgodovini evropske jeklarske industrije. Geopolitične napetosti, zmanjšano povpraševanje na ključnih trgih, visoki stroški energije in prodor azijskega jekla na evropski trg zaradi globalnih presežnih zmogljivosti so močno vplivali na poslovne rezultate skupine. Evropsko gospodarstvo se je ohladilo, povpraševanje na ključnih evropskih trgih pa je bilo nizko. Tako kot ostali evropski proizvajalci jekla se je tudi skupina soočala s težavnimi razmerami zaradi nelojalne konkurence iz Azije, kjer se jeklo proizvaja ob nižjih stroških energije ter brez okoljskih zavez ali naložb za zmanjšanje okoljskih vplivov.

Skupina je sprejela različne ukrepe za optimizacijo in zmanjšanje nenujnih stroškov, zaustavila ali zamaknila je naložbe, ki ne prinašajo takojšnjih učinkov, optimizirala zaloge in obratni kapital ter prilagodila organizacijo dela zaposlenih tako v matični kot v odvisnih družbah. Optimizacijski ukrepi so pomembno prispevali k ohranjanju finančne vzdržnosti skupine, zato ta z njimi nadaljuje tudi v letu 2026.

Skupina je decembra 2024 začela pogovore z bankami upnicami o možnih rešitvah. Februarja 2025 je s svojimi devetimi glavnimi bankami podpisala dogovor, ki skupini in bankam nudi stabilno podlago za pogajanja o celovitem finančnem okvirju, za njegovo strukturiranje in izvedbo, pa tudi za optimizacijo dolgoročne kapitalske strukture skupine. Ta vključuje tudi morebitno odobritev dodatnih sredstev za kritje potreb po obratnih sredstvih. Predvidena dolgoročna kapitalska struktura bo skupini zagotavljala finančno stabilnost in likvidnost za uspešno soočanje z obstoječo in prihodnjo geopolitično in makroekonomsko negotovostjo.

Največji proizvodni družbi SIJ Acroni in SIJ Metal Ravne sta konec avgusta 2025 s štirimi bankami dosegli dogovor o zagotovitvi dodatne likvidnosti v višini 25 milijonov evrov za podporo poslovanju skupine. Vse strani, vključene v dogovor, so se strinjale, da se obstoječi dogovor lahko podaljša, da bi zagotovili dovolj časa za dokončno rešitev dolgoročnega financiranja skupine.

Na dan 31. decembra 2025 se skupina sooča z vrzeljo med kratkoročnimi sredstvi in kratkoročnimi obveznostmi, ki jo v večjem deležu predstavljajo bančna posojila, prerazvrščena med kratkoročne obveznosti v skladu z veljavnimi pogodбами na dan 31. 12. 2025. S podpisom dogovora je skupina pridobila začasno opustitev finančnih zavez do 28. februarja 2026, ki velja tudi za morebitno povečanje zadolženosti skupine ali poslabšanje finančnega položaja kateregakoli člana skupine. Začasna opustitev zavez je veljala do 28. februarja 2026, zato skupina na dan 31. decembra 2025 ni kršila finančnih zavez.

Marca 2026 je SIJ d.d. skupaj s svojimi hčerinskimi in povezanimi družbami ter z določenimi ključnimi obstoječimi bankami posojilodajalkami po izpolnitvi vseh odložnih pogojev sklenila Pogodbo o prednostnih terminskih in revolving kreditih.

Na podlagi navedenih dejstev uprava meni, da je upoštevanje predpostavke delujočega podjetja upravičeno.

C. PODLAGA ZA MERJENJE

Konsolidirani računovodski izkazi so pripravljani na podlagi izvirnih vrednosti, razen finančnih instrumentov, ki so prikazani po pošteni ali odplačni vrednosti.

D. FUNKCIONALNA IN PREDSTAVITVENA VALUTA

Konsolidirani računovodski izkazi v tem poročilu so predstavljeni v tisoč evrih, evro pa je tudi funkcionalna valuta obvladujoče družbe.

E. UPORABA OCEN IN PRESOJ

Priprava konsolidiranih računovodskih izkazov zahteva, da uprava oblikuje ocene, presoje in predpostavke, ki vplivajo na izkazane zneske sredstev in obveznosti, razkritje pogojnih sredstev in obveznosti na dan priprave konsolidiranih računovodskih izkazov ter na izkazane zneske prihodkov in odhodkov v poročevalnem obdobju.

Ker so ocene podvržene subjektivni presoji in določeni stopnji negotovosti, se poznejši dejanski rezultati lahko razlikujejo od ocen. Ocene se redno preverjajo. Spremembe računovodskih ocen se pripoznajo v obdobju, v katerem so bile ocene spremenjene, če sprememba vpliva samo na to obdobje, ali v obdobju spremembe in v prihodnjih obdobjih, če sprememba vpliva na prihodnja obdobja.

Ocene in predpostavke so prisotne najmanj pri naslednjih presojah:

Ocena dobe koristnosti amortizirljivih sredstev (razkritji 8 in 9 ter usmeritvi H in I)

Skupina pri ocenjevanju dobe koristnosti sredstev upošteva pričakovano fizično izrabljanje, tehnično staranje, gospodarsko staranje ter pričakovane zakonske in druge omejitve uporabe. Prav tako skupina preverja dobo koristnosti pri pomembnejših sredstvih za primer, če bi prišlo do spremenjenih okoliščin in bi bila potrebna sprememba dobe koristnosti in s tem prevrednotenje stroškov amortizacije.

Oslabitve sredstev

Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in kritičnih presojah, ki jih je uprava pripravila v procesu izvrševanja računovodskih usmeritev in ki v največji meri vplivajo na zneske v konsolidiranih računovodskih izkazih, so bili uporabljeni pri presoji vrednosti:

- neopredmetenih sredstev (razkritje 8);
- opredmetenih osnovnih sredstev (razkritje 9);
- dobrega imena (razkritje 8);
- finančnih sredstev po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa (razkritje 11);
- finančnih sredstev, merjenih po odplačni vrednosti (vključno s poslovnimi terjatvami) (usmeritev K);
- finančnih terjatev (razkritji 12 in 16).

Ocena poštene vrednosti sredstev (razkritja 11, 12, 16, 17 ter usmeritvi M in N)

Poštena vrednost je uporabljena pri finančnih sredstvih, merjenih po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa, in finančnih sredstvih, merjenih po pošteni vrednosti preko poslovnega izida. Vse ostale postavke v konsolidiranih računovodskih izkazih predstavljajo nabavno oziroma odplačno vrednost.

Pri merjenju poštene vrednosti nefinančnega sredstva mora skupina upoštevati zmožnost tržnega udeleženca ustvarjati gospodarske koristi z najboljšo uporabo sredstva ali z njegovo prodajo drugemu udeležencu na trgu, ki bo sredstvo uporabil v najboljši meri. Skupina uporablja metode vrednotenja, ki so primerne v danih okoliščinah in za katere so na voljo zadostni podatki, predvsem z uporabo ustreznih tržnih vhodnih podatkov in minimalno uporabo netržnih vhodnih podatkov.

Vsa sredstva in obveznosti, ki so v konsolidiranih računovodskih izkazih merjeni ali razkriti po pošteni vrednosti, so razvrščeni v hierarhijo poštene vrednosti na podlagi najnižje ravni vhodnih podatkov, ki so pomembni za merjenje celotne poštene vrednosti:

1. raven – tržne cene (nepriлагоjene) z delujočega trga za podobna sredstva in obveznosti;
2. raven – model vrednotenja, ki neposredno ali posredno temelji na tržnih podatkih;
3. raven – model vrednotenja, ki ne temelji na tržnih podatkih.

Za sredstva in obveznosti, ki so bili v konsolidiranih računovodskih izkazih pripoznani že v prejšnjih obdobjih, skupina ob zaključku vsakega obdobja poročanja ugotovi, ali je prišlo do prehoda med ravnmi, tako da ponovno preveri razporeditev sredstev, upoštevajoč najnižjo raven vhodnih podatkov, ki so pomembni za merjenje celotne poštene vrednosti.

Hierarhija poštenih vrednosti sredstev in obveznosti skupine je predstavljena v razkritju Finančni instrumenti in tveganja.

Ocena oblikovanih rezervacij (usmeritev P)

Rezervacija je pripoznana, ko ima skupina zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in če je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Možne obveze v konsolidiranih računovodskih izkazih niso pripoznane, ker bo njihov dejanski obstoj potrjen z nastopom ali ne nastopom dogodkov šele v nenapovedljivi prihodnosti, na kar skupina ne more vplivati. Uprava redno preverja, ali je za poravnavo možne obveznosti verjeten odliv sredstev, ki omogočajo ekonomske koristi. Če postane verjeten, se možna obveznost prerazporedi tako, da se v konsolidiranih računovodskih izkazih zanjo oblikuje rezervacija v trenutku, ko se spremeni stopnja verjetnosti.

Ocena oblikovanih rezervacij za pozaposlitvene in druge dolgoročne zasluge zaposlenecv (razkritje 21 in usmeritev Q)

V okviru zavez za določene pozaposlitvene in druge zasluge so evidentirane sedanje vrednosti odpravnin ob upokojitvi in jubilejne nagrade. Pripoznane so na podlagi aktuarskega izračuna, ki ga pripravi pooblaščen aktuar in odobri uprava. Aktuarski izračun temelji na predpostavkah in ocenah, veljavnih v času nastanka izračuna, ki se zaradi sprememb v prihodnje lahko razlikujejo od takrat veljavnih dejanskih predpostavk. To se nanaša predvsem na določitev diskontne stopnje ocene fluktuacije zaposlenih, ocene smrtnosti in ocene rasti plač. Obveze za določene zasluge so zaradi kompleksnosti aktuarskega izračuna in dolgoročnega značaja postavke občutljive za spremembe navedenih ocen.

Ocena možnosti koriščenja terjatev za odložene davke (razkritje 14 in usmeritev G)

Skupina oblikuje odložene terjatve za davek iz naslova: oblikovanja rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi, oslabitve finančnih naložb, oslabitve terjatev, neizkoriščenih davčnih olajšav, davčne izgube.

Skupina na dan zaključenih konsolidiranih računovodskih izkazov preveri višino izkazanih terjatev in obveznosti za davek. Odložene terjatve za davek pripozna v primeru verjetnega razpoložljivega prihodnjega čistega dobička, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev. Odloženi davek se odpravi za znesek, za katerega ni verjetno, da bo zanj mogoče uveljaviti davčno olajšavo, povezano s sredstvom.

Vpliv podnebnih sprememb

Skupina deluje na geografskih območjih, na katerih je možnost uresničitve fizičnih tveganj zaradi podnebnih sprememb kratkoročno in srednjeročno manjša. V povezavi s podnebnimi spremembami se skupina usmerja v nizkoogljično gospodarstvo. Z odgovornim upravljanjem in zmanjševanjem ogljičnega odtisa skupina prispeva k zmanjšanju tveganj podnebnih sprememb. Skupina je preverila pomembnejše računovodske usmeritve in ocene na področjih, na katere bi podnebne spremembe lahko imele negativen vpliv, zlasti na zaloge, finančne instrumente, osnovna sredstva ter finančne zaveze v posojilnih pogojih ter pri tem ugotovila, da teh vplivov ni.

SESTAVA KONSOLIDIRANE SKUPINE

Konsolidirani računovodski izkazi Skupine SIJ vsebujejo računovodske izkaze obvladujoče družbe in računovodske izkaze družb v skupini.

Skupino družb, v katerih ima obvladujoča družba svoje finančne naložbe, sestavljajo naslednje družbe:

000 EUR	Dejavnost	Odstotek glasovalnih pravic 2025/2024	Vrednost sredstev na dan 31. 12. 2025	Vrednost kapitala na dan 31. 12. 2025	Čisti poslovni izid za obdobje, končano na dan 31. 12. 2025
Obvladujoča družba skupine					
SIJ – Slovenska industrija jekla, d. d., Gerbičeva ulica 98, Ljubljana, Slovenija	Dejavnost uprav podjetij		313.011	171.824	(59.827)
SIJ – odvisne družbe					
SIJ ACRONI d.o.o., Cesta Borisa Kidriča 44, Jesenice, Slovenija	Proizvodnja jekla	100	434.623	128.756	(57.175)
SIJ METAL RAVNE d.o.o., Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem, Slovenija	Proizvodnja jekla	100	221.835	16.101	(40.031)
SIJ STORITVE d.o.o., Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem, Slovenija	Oddajanje in upravljanje lastnih in najetih nepremičnin	100	1.593	(58)	170
SIJ SUZ d.o.o., Cesta Borisa Kidriča 44, Jesenice, Slovenija	Proizvodnja vlečenih žic	100	8.837	3.694	(2.166)
SIJ ZIP CENTER d.o.o., Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem, Slovenija	Usposabljanje in izobraževanje invalidov	100	2.145	506	(182)
ODPAD d.o.o. Pivka, Velika Pristava 23, Pivka, Slovenija	Pridobivanje sekundarnih surovin iz ostankov	74,9	49.892	12.878	449
NIRO Wenden GmbH, Glück-Auf-Weg 2, Wenden, Nemčija	Razrez jekla, inženiring in trgovinska dejavnost	85	13.369	(3.068)	(3.000)

tabela se nadaljuje →

nadaljevanje tabele

000 EUR	Dejavnost	Odstotek glasovalnih pravic 2025/2024	Vrednost sredstev na dan 31. 12. 2025	Vrednost kapitala na dan 31. 12. 2025	Čisti poslovni izid za obdobje, končano na dan 31. 12. 2025
GRIFFON & ROMANO S.P.A., Via Dossetti 11, Loc. Casinello de Dosso, Italija	Toplotna obdelava in trgovina s specialnimi jekli	100	21.282	342	(3.177)
SIJ RAVNE SYSTEMS d.o.o., Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem, Slovenija	Proizvodnja metalurških strojev	100	35.569	2.785	(3.583)
SIJ AMERICAS Inc., 331 Newman Springs Road Suite, 104, Red Bank, New Jersey, ZDA	Trgovinska dejavnost	100	42.471	8.089	1.706
ADDITHERM d.o.o., Litostrojska cesta 60, Ljubljana, Slovenija	Znanstvene in tehnične raziskave	51	5.780	5.617	34
RSC HOLDING d.o.o., Litostrojska cesta 60, Ljubljana, Slovenija	Holdinška družba	51	59.661	49.633	2.138
SIJ MIDDLE EAST- FZCO, DSO-IFZA, IFZA Properties, Dubai Silicon Oasis, Dubai, Združeni arabski emirati	Trgovinska dejavnost	100	1.047	403	296
SIJ ACRONI – odvisna družba					
ŽELEZARNA JESENICE, d.o.o., Cesta železarjev 8, Jesenice, Slovenija	Trgovanje z lastnimi nepremičninami	100	10.084	9.184	(329)
ODPAD – odvisne družbe					
DANKOR, d.o.o., Vukovarska 436, Osijek, Hrvaška	Pridobivanje sekundarnih surovin iz ostankov	91	1.283	1.028	(44)
METAL-EKO SISTEM DOO JAGODINA, Put Kneza Mihaila 107, Jagodina, Srbija	Pridobivanje sekundarnih surovin iz ostankov	70	4.103	3.226	146
RSC HOLDING – odvisne družbe					
RAVNE STEEL CENTER d.o.o., Litostrojska cesta 60, Ljubljana, Slovenija	Trgovina na debelo s kovinami in rudami	100	15.932	9.364	959
SIDERTOCE S. p. A., Via XX. Settembre 198, C. P. 34, Gravelona Toce, Italija	Trgovinska dejavnost	100	12.769	6.277	(82)
HTS MWT GmbH, Celsiusstrasse 17, Landsberg am Lech, Nemčija	Trgovinska dejavnost	100	3.224	619	(43)

tabela se nadaljuje →

nadaljevanje tabele

000 EUR	Dejavnost	Odstotek glasovalnih pravic 2025/2024	Vrednost sredstev na dan 31. 12. 2025	Vrednost kapitala na dan 31. 12. 2025	Čisti poslovni izid za obdobje, končano na dan 31. 12. 2025
ORO MET d.o.o., Neverke 56, Košana, Slovenija	Proizvodnja orodja za stroje	96/86	19.225	14.156	981
HTS IC d.o.o., Litostrojska cesta 60, Ljubljana, Slovenija	Proizvodnja kovinskih konstrukcij in njihovih delov	100	8.512	5.810	13
HTS IC GmbH, Wienerbergstrasse 11/12A, Dunaj, Avstrija	Proizvodnja in trgovinska dejavnost	100	18	(23)	(91)
HTS IC s.r.o., Viktora Huga 377/4, Praga, Češka republika	Trgovinska dejavnost	100	59	17	3
ALROTEC SL; Avada de les Puntos – Nave 5 (Esquina calle dinamarca) Poligono, Industrial de Consanti, Tarragona, Španija	Proizvodnja in trgovinska dejavnost	80	1.884	996	191
STEEL podporni center orodjarske industrije d.o.o., Litostrojska cesta 60, Ljubljana, Slovenija	Proizvodnja kovinskih konstrukcij in njihovih delov	100	4.346	1.606	151
CENTAR TOPLINSKE OBRADBE d.o.o., Slavonska avenija 22D, Zagreb, Hrvaška	Proizvodnja in trgovinska dejavnost	100	1.628	562	0
HTS Technology, Lyon Plaza Part Dieu 93 Rue de la Vilette, Lyon, Francija	Trgovinska dejavnost	100	209	(225)	(57)
ORO MET – odvisna družba					
ORO PRECIZNE CNC OBDELAVE d.o.o., Neverke 68, Košana, Slovenija	Proizvodnja in trgovinska dejavnost	51	3.139	1.638	52
SIJ RAVNE SYSTEMS – odvisna družba					
SIJ Ravne Systems (UK) Limited, 12 Conqueror Court, Sittingbourne, Kent, Velika Britanija	Trgovinska dejavnost	100	551	205	44

V prvi polovici leta 2024 se je za družbo OOO SSG (RU) začel postopek likvidacije, ki še ni zaključen.

Konec leta 2025 se je začel postopek prostovoljne likvidacije družbe HTS IC GmbH.

Čisti poslovni izid poslovnega leta, ki pripada neobvladujočemu deležu

000 EUR	2025	2024
NIRO WENDEN	(450)	(181)
ODPAD	113	102
DANKOR	(14)	10
METAL-EKO SISTEM	69	263
ADDITHERM	17	92
RSC HOLDING skupina	1.198	1.428
Čisti poslovni izid poslovnega leta, ki pripada neobvladujočemu deležu	933	1.714



POMEMBNE INFORMACIJE O RAČUNOVODSKIH USMERITVAH

A. ODVISNE DRUŽBE

Odvisne družbe so družbe, ki jih obvladuje skupina. Obvladovanje obstaja, ko i) je naložbenik izpostavljen ali upravičen do spremenljivih donosov iz vpletenosti oz. podjetja, v katero naložbi; ii) ima možnost vplivati na zadevni donos na podlagi svojega obvladovanja podjetja, v katero naložbi, oz. prejemnika finančne naložbe; iii) obstaja povezava med močjo in donosom. Računovodski izkazi odvisnih družb so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze od datuma, ko se obvladovanje začne, do datuma, ko se preneha. Računovodske usmeritve odvisnih družb so usklajene z računovodskimi usmeritvami skupine.

Po izgubi obvladovanja skupina odpravi pripoznanje sredstev in obveznosti odvisne družbe in neobvladujočih deležev, pa tudi pripoznanje drugih sestavin kapitala, ki se nanašajo na odvisno družbo. Kakršni koli presežki ali primanjkljaji, ki se pojavijo pri izgubi obvladovanja, se pripoznajo v poslovnem izidu. Če skupina zadrži kakšen delež v prejšnji odvisni družbi, se ta delež izmeri po pošteni vrednosti na datum izgube obvladovanja. Kasneje se ta delež glede na stopnjo obvladovanja v kapitalu obračuna kot naložba v pridruženo družbo (obračunana po kapitalski metodi) ali kot naložba v kapitalske instrumente po MSRP 9.

Pri sestavi konsolidiranih računovodskih izkazov so izločena stanja, dobički in izgube, ki izhajajo iz poslov znotraj skupine. Nerealizirani dobički iz poslov s pridruženimi družbami (obračunani po kapitalski metodi) se izločijo le do obsega deleža skupine v tej družbi. Nerealizirane izgube se izločijo na enak način kot dobički, pod pogojem, da ne obstaja dokaz o oslabitvi.

B. POSLOVNE ZDRUŽITVE

Poslovne združitve se obračunavajo po prevzemni metodi na dan, ki je enak datumu prevzema, ko skupina pridobi obvladovanje. Prevzeta sredstva in obveznosti se v konsolidiranih računovodskih izkazih pripoznajo po pošteni vrednosti, ocenjeni na dan nakupa. Presežek kupnine nad neto pošteno vrednostjo pridobljenih sredstev se izkaže v okviru neopredmetenih sredstev kot dobro ime.

Skupina vrednoti dobro ime po pošteni vrednosti prenesene kupnine, povečani za pripoznano vrednost kakršnega koli neobvladujočega deleža v prevzeti družbi in pošteno vrednost morebitnega deleža v kapitalu prevzete družbe (postopna združitve) ter zmanjšani za čisto pripoznano vrednost prevzetih sredstev in obveznosti, vrednotenih na dan prevzema. Če je presežek negativen, se učinek pripozna neposredno v poslovnem izidu.

Stroški nabave, razen stroškov, povezanih z izdajo kapitalskih ali dolžniških instrumentov, ki nastanejo v povezavi s poslovno združitvijo, se pripoznajo, ko se pojavijo.

Pogojne obveznosti pri poslovnih združitvah se pripoznajo po pošteni vrednosti na dan prevzema. Če je pogojna obveznost razvrščena med kapital, se ne izmeri ponovno, ampak se plačilo obračuna znotraj kapitala. Kasnejše spremembe poštene vrednosti pogojne obveznosti skupina pripozna v izkazu poslovnega izida. Pogojna obveznost, ki je finančni instrument in je razvrščena kot sredstvo ali obveznost, se izmeri po pošteni vrednosti, spremembe le-te pa se izkažejo v izkazu poslovnega izida.

C. OBRAČUNAVANJE NAKUPOV NEOBVLAJUJOČIH DELEŽEV

Skupina nakupe neobvladujočih deležev, pri katerih ne prihaja do sprememb v obvladovanju družbe, obračunava kot posle z lastniki, zaradi česar se dobro ime ne pripozna. Sprememba neobvladujočih deležev temelji na sorazmernem deležu čistih sredstev odvisne družbe. Vsi presežki oziroma razlika med stroški dodatne naložbe in knjigovodsko vrednostjo sredstev se pripoznajo v kapitalu.

D. PREVEDBA TUJIH VALUT

Posli, izraženi v tuji valuti, se preračunajo v ustrezno funkcionalno valuto po menjalnem tečaju ECB (Evropske centralne banke) na dan sklenitve posla. Denarna sredstva in obveznosti, izraženi v tuji valuti ob koncu poročevalskega obdobja, se preračunajo v funkcionalno valuto po takrat veljavnem menjalnem tečaju. Pozitivne ali negativne tečajne razlike so razlike med odplačno vrednostjo v funkcionalni valuti na začetku obdobja in odplačno vrednostjo plačil med obdobjem ter odplačno vrednostjo v tuji valuti, preračunano po menjalnem tečaju na koncu obdobja. Nedenarna sredstva in obveznosti, izraženi v tuji valuti in izmerjeni po pošteni vrednosti, se pretvorijo v funkcionalno valuto po menjalnem tečaju na dan, ko je določena višina poštene vrednosti. Nedenarne postavke, izražene v tuji valuti in izmerjene po izvorni vrednosti, se pretvorijo v funkcionalno valuto po menjalnem tečaju na dan posla. Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

Izkazi poslovnega izida in izkazi denarnih tokov posameznih družb skupine v tujini, katerih funkcionalna valuta ni evro, so preračunani v poročevalsko valuto obvladujoče družbe na podlagi povprečnega deviznega tečaja, izkazi finančnega položaja pa so preračunani v poročevalsko valuto z uporabo tečaja, veljavnega na datum poročanja.

Tečajne razlike so pripoznane v vseobsegajočem donosu in izkazane v postavki prevedbene razlike znotraj kapitala. Če gre za odvisne družbe v tujini, ki niso v polni lasti, se ustrezen sorazmerni delež razporedi med neobvladujoči delež. Ko se družba v tujini odtuji na način, da obvladovanje ali pomemben vpliv ne obstaja več, se ustrezen nabrani znesek v prevedbeni rezervi prerazporedi kot poslovni izid oziroma kot prihodek ali odhodek iz naslova odtujitve. Če skupina odtuji zgolj del svojega deleža in ob tem ohrani obvladovanje, se ustrezen sorazmerni delež nabranega zneska prerazvrsti med neobvladujoči delež.

E. PRIHODKI

Prihodki iz pogodb s kupci

Skupina obračuna pogodbo s kupcem, če so izpolnjena vsa naslednja merila skladno z MSRP 15: i) pogodbene stranke so odobrile pogodbo (pisno, ustno ali skladno z drugimi običajnimi poslovnimi praksami) in so zavezane k izpolnitvi svojih obvez; ii) skupina lahko opredeli pravice vsake stranke v zvezi z blagom ali storitvami, ki bodo prenesene; iii) skupina lahko opredeli plačilne pogoje za blago ali storitve, ki bodo prenesene; iv) pogodba ima komercialno vsebino in v) verjetno je, da bo skupina prejela nadomestilo, do katerega bo imela pravico v zameno za blago ali storitve, ki bodo prenesene kupcu. Za vsako izvršitveno obvezo skupina na začetku pogodbe določi, ali jo izpolnjuje postopoma ali v določenem trenutku. Če skupina ne izpolnjuje izvršitvene obveze postopoma, se ta izpolni v določenem trenutku.

Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo ob prenosu obvladovanja blaga ali storitev na kupca v znesku, ki odraža nadomestilo, za katerega skupina meni, da bo do njega upravičena v zameno za to blago ali storitve. Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo po pošteni vrednosti prejetega poplačila, zmanjšanega za vračila in popuste, rabate za nadaljnjo prodajo in količinske popuste.

Prodaja blaga in storitev

Prihodki in drugi poslovni prihodki se pripoznajo, ko je storitev opravljena in je kupec pridobil obvladovanje nad blagom ali storitvijo skladno z MSRP 15, kot je predstavljeno v spodnji tabeli po glavnih virih prihodkov.

Vir prihodkov	Značilnosti in časovna zadostitev izvršilnih obvez, pomembni plačilni roki	Pojasnilo računovodske politike
Prodaja končnih proizvodov*	Kupec prevzame nadzor nad proizvodi, ko so dostavljeni in sprejeti skladno s pravili Incoterms, določenimi v prodajni pogodbi (potrditvi naročila). V tem trenutku se pripoznajo prihodki. Če so popusti dogovorjeni s pogodbami, so pripoznani kot zmanjšanje prodaje ob trenutku prodaje. Kupci prevzetih proizvodov ne morejo več vračati, razen kadar so ugotovljena odstopanja od prodajne pogodbe in so le-ta predhodno tudi potrjena in skladna s splošnimi prodajnimi pogoji. Plačilni rok je določen s prodajno pogodbo in znaša v povprečju 73 dni. Skupina nadomestila ne prilagaja zaradi komponente financiranja, saj je obdobje od prenosa končnih proizvodov na kupca do plačila nadomestila za te proizvode krajše od enega leta.	Prihodki so pripoznani v trenutku, ko so proizvodi dostavljeni v prostore kupca ali jih kupec prevzame v prostorih prodajalca.

nadaljevanje tabele

Vir prihodkov	Značilnosti in časovna zadostitev izvršilnih obvez, pomembni plačilni roki	Pojasnilo računovodske politike
Prodaja železnega odpadka	Kupec prevzame nadzor nad železnim odpadkom, ko je dostavljen in sprejet v njegove prostore ter ga je kupec kvalitativno in kvantitativno pregledal oziroma ko ga je prevzel v prostorih prodajalca. V tem trenutku so tudi pripoznani prihodki. Če so popusti dogovorjeni s pogodbami, so pripoznani kot zmanjšanje prodaje ob trenutku prodaje. Kupec nima pravice do vračila železnega odpadka. Plačilni rok je določen s prodajno pogodbo in znaša v povprečju 11 dni. Skupina nadomestila ne prilagaja zaradi komponente financiranja, saj je obdobje od prenosa železnega odpadka na kupca do plačila nadomestila za železni odpadek krajše od enega leta.	Prihodki so pripoznani v trenutku, ko je železni odpadek dostavljen v prostore kupca ali jih kupec prevzame v prostorih prodajalca.
Storitve (pretaljevanje, prevaljanje, prekovanje) in drugi prihodki	Kupec prevzame nadzor nad storitvijo, ko je ta dostavljena skladno s prodajno pogodbo. Prihodki se pripoznajo v trenutku, saj kupec istočasno ne prevzame in porabi koristi, ki jih zagotavlja izvajanje obvez podjetja, med izvajanjem obvez s strani podjetja. Če so popusti dogovorjeni s pogodbami, so pripoznani kot zmanjšanje prodaje ob trenutku prodaje. Kupci opravljenih storitev ne morejo zavrniti, razen kadar so ugotovljena odstopanja od prodajne pogodbe in so le-ta predhodno tudi potrjena in skladna s splošnimi prodajnimi pogoji. Plačilni rok je določen s prodajno pogodbo in znaša v povprečju 68 dni. Skupina nadomestila ne prilagaja zaradi komponente financiranja, saj je obdobje od prenosa storitev na kupca do plačila nadomestila opravljene storitve krajše od enega leta.	Prihodki se pripoznajo v trenutku, ko so storitve dostavljene kupcu in jih je ta sprejel v prostorih prodajalca.
Drugi proizvodi	Kupec prevzame nadzor nad drugimi proizvodi, kot je strojegradnja, ko so dostavljeni in sprejeti skladno s pravili Incoterms, določenimi v prodajni pogodbi (potrditvi naročila). V tem trenutku se pripoznajo prihodki. Če so popusti dogovorjeni s pogodbami, so pripoznani kot zmanjšanje prodaje ob trenutku prodaje. Kupci prevzetih proizvodov ne morejo zavrniti ali vrniti, razen kadar so ugotovljena odstopanja od prodajne pogodbe in so le-ta predhodno tudi potrjena in skladna s splošnimi prodajnimi pogoji. Plačilni rok je določen s prodajno pogodbo in se giblje med 60 in 90 dni. Skupina nadomestila ne prilagaja zaradi komponente financiranja, saj je obdobje od prenosa drugih proizvodov na kupca do plačila nadomestila za druge proizvode krajše od enega leta.	Prihodki so pripoznani v trenutku, ko so proizvodi dostavljeni v prostore kupca ali jih kupec prevzame v prostorih prodajalca.

Sredstva iz pogodb s kupci

Sredstvo iz pogodbe je pravica do nadomestila v zameno za blago ali storitve, ki so prenesene na kupca, vendar kupcu še niso bile zaračunane. Med sredstvi iz pogodb skupina izkazuje nezaračunane prihodke za dobavljeno blago in storitve kupcem.

Obveznosti iz pogodb s kupci

Obveznost iz pogodbe je obveznost prenosa blaga ali storitev na kupca v zameno za nadomestilo, ki ga je skupina prejela od kupca. V okviru obveznosti iz pogodb s kupci skupina izkazuje obveznosti za prejete varščine ter obveznosti iz naslova odobrenih količinskih pustov. Obveznosti iz pogodbe se pripoznajo kot prihodki, ko skupina izpolni svojo izvršitveno obvezo po pogodbi.

Finančni prihodki

Finančni prihodki obsegajo prihodke od obresti in pozitivne tečajne razlike, nastale pri financiranju in naložbenju. Prihodki od obresti se pripoznajo v času trajanja finančnega instrumenta z uporabo metode veljavne obrestne mere.

F. ODHODKI

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v poročevalnem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstev ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti. Poslovni odhodki se pripoznajo, ko se stroški ne zadržujejo več v vrednosti zalog, gotovih proizvodov in nedokončane proizvodnje oziroma ko je trgovsko blago prodano. Stroški, ki se ne morejo zadrževati v zalogah gotovih proizvodov in nedokončane proizvodnje, so ob svojem nastanku že pripoznani kot poslovni odhodki.

Finančni odhodki obsegajo stroške izposojanja (če se ti ne usredstviijo), negativne tečajne razlike, nastale pri financiranju in naložbenju, spremembe pošteno vrednosti finančnih sredstev po pošteni vrednosti preko poslovnega izida in izgube zaradi oslabitve vrednosti finančnih sredstev. Stroški izposojanja se v poslovnem izidu pripoznajo z uporabo metode veljavne obrestne mere.

* Končni proizvodi so debela pločevina, hladno in vroče valjani trakovi in pločevina, kovani in valjani proizvodi, industrijski noži in industrijski valji.

G. OBDAVČITEV

Davki vključujejo obveznosti za obračunani davek iz dobička in odloženi davek. Davek iz dobička se izkaže v poslovnem izidu, razen v tistem delu, v katerem se nanaša na poslovne združitve ali postavke, ki se izkazujejo neposredno v drugem vseobsegajočem donosu.

Obveznosti za davek iz dobička temeljijo na obdavčljivem dobičku za poslovno leto. Obdavčljivi dobiček se razlikuje od čistega dobička, poročanega v poslovnem izidu, ker izključuje postavke prihodkov ali odhodkov, ki so obdavčljive ali odbitne v drugih letih, in postavke, ki niso nikoli obdavčljive ali odbitne. Obveznost skupine za davek iz dobička se izračuna z uporabo davčnih stopenj, ki so veljavne na dan poročanja.

Odloženi davek je v celoti izkazan z uporabo metode obveznosti po izkazu finančnega položaja začasne razlike, ki nastajajo med davčnimi vrednostmi sredstev in obveznosti ter njihovi knjigovodskimi vrednostmi v konsolidiranih računovodskih izkazih. Odloženi davek se določi z uporabo davčnih stopenj (in zakonov), ki so bile veljavne na dan izkaza finančnega položaja in za katere se pričakuje, da bodo uporabljene, ko se realizira odložena terjatev za davek ali poravna odložena obveznost za davek.

Odložena terjatev za davek se pripozna v obsegu, kolikor je verjetno, da bo v prihodnje na razpolago obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev. Če v prihodnje ni na razpolago obdavčljivega dobička v zadostni višini, da bi se odložene terjatve za davek oblikovale za celotno vrednost neizkoriščenih davčnih olajšav, se le-te oblikujejo glede na ročnost možnosti uveljavljanja davčnih olajšav skladno z zakonodajo.

Odložena obveznost za davek se pripozna za vse obdavčljivečasne razlike, razen če se pojavi iz začetnega pripoznanja dobrega imena ali začetnega pripoznanja sredstva ali obveznosti v poslu, ki ni poslovna združitev in v času posla ne vpliva niti na računovodski dobiček niti na obdavčljivi dobiček (davčno izgubo).

Zakon o minimalnem davku je v slovenski davčnopравни sistem uvedel minimalni davek. Namen tega je zagotoviti globalno minimalno obdavčitev dobička velikih mednarodnih in domačih skupin s 15-odstotno dejansko davčno stopnjo (minimalna davčna stopnja). Zakon je bil sprejet na podlagi Direktive EU 2022/2523 o zagotavljanju globalne minimalne davčne stopnje za mednarodne skupine podjetij in velike domače skupine v EU, ki je bila pripravljena na podlagi Vzornih pravil GLOBE, ki jih je oktobra 2021 pripravila Organizacija za gospodarsko sodelovanje in razvoj (OECD). Pravila minimalnega davka iz zakona se uporabljajo za poslovna leta skupine od 1. januarja 2024 dalje. Prve obračune domačega povrhnjega davka in informativne obrazce za obračun za leto 2024 bodo morali subjekti predložiti v 18 mesecih po poteku koledarskega leta 2024, torej do 30. junija 2026.

Skupina ne sestavlja skupinskega obračuna davka od dobička. Družbe v skupini so samostojni zavezanci za sestavo in vložitev obračuna davka skladno s pravili, določenimi z davčno zakonodajo države, v kateri imajo svoj sedež. Davek od dobička se obračuna po trenutno veljavnih davčnih stopnjah od ugotovljenih davčnih osnov za vsako družbo v skupini.

H. NEOPREDMETENA SREDSTVA

Neopredmetena sredstva z določljivo dobo koristnosti so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabrano amortizacijo in nabrane izgube iz oslabitev. Nabavna vrednost vključuje stroške, ki se lahko neposredno pripišejo pridobitvi posameznega sredstva. Stroški izposojanja, ki se lahko pripišejo neposredno nakupu ali izdelavi sredstva v pripravi, se pripoznajo kot del nabavne vrednosti takega sredstva. Za poznejše merjenje neopredmetenih sredstev se uporablja model nabavne vrednosti.

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega (sestavnega) dela neopredmetenega sredstva. Amortizacija se začne obračunavati, ko je sredstvo razpoložljivo za uporabo.

Neopredmetena sredstva z nedoločenimi dobami koristnosti se ne amortizirajo, zanje se preverjajo znamenja za morebitno oslabitev.

Ocenjene dobe koristnosti za posamezna neopredmetena sredstva znašajo od dveh do deset let za tekoče in primerljivo leto. Amortizacijske metode, dobe koristnosti in preostale vrednosti skupin sredstev se preverijo ob koncu vsakega poslovnega leta in se po potrebi prilagodijo.

Poznejši izdatki v zvezi z neopredmetenim sredstvom se pripoznajo v knjigovodski vrednosti tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane z delom tega sredstva, pritekale in skupino, in če je nabavna vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Vsi drugi izdatki so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki takoj, ko nastanejo.

Dobro ime se pripozna kot sredstvo in se najmanj enkrat letno pregleda zaradi oslabitve. Vsaka oslabitev se takoj pripozna v konsolidiranem izkazu poslovnega izida in se naknadno ne odpravi. Ob odtujitvi odvisne družbe se ustrezni znesek dobrega imena vključi v ugotavljanje poslovnega izida.

I. OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Opredmetena osnovna sredstva (nepremičnine, naprave in oprema) so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabrano amortizacijo in nabrane izgube iz oslabitev, razen zemljišč, sredstev v pridobivanju in umetniških del, ki se ne amortizirajo in se izkazujejo po nabavnih vrednostih, zmanjšanih za vse oslabitve. Nabavna vrednost vključuje stroške, ki se lahko neposredno pripišejo pridobitvi posameznega opredmetenega osnovnega sredstva. Deli opredmetenih osnovnih sredstev, ki imajo različne dobe koristnosti, se obračunavajo kot posamezna opredmetena osnovna sredstva. Stroški izposojanja, ki se lahko pripišejo neposredno nakupu, gradnji ali proizvodnji sredstva v pripravi, se pripoznajo kot del nabavne vrednosti takega sredstva. Za poznejše merjenje opredmetenih osnovnih sredstev se uporablja model nabavne vrednosti.

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega (sestavnega) dela opredmetenega osnovnega sredstva. Pravica do uporabe sredstev se amortizira ob upoštevanju trajanja najema in dobe koristnosti, in sicer krajšega od njiju. Zemljišča in nedokončane gradnje se ne amortizirajo. Amortizacija se začne obračunavati, ko je sredstvo razpoložljivo za uporabo.

Ocenjene dobe koristnosti za posamezne vrste opredmetenih osnovnih sredstev za tekoče in primerljivo obdobje:

	Dobe koristnosti
Nepremičnine	od 10 do 60 let
Proizvajalna oprema	od 5 do 25 let
Računalniška oprema	od 2 do 10 let
Motorna vozila	od 2 do 10 let
Druga oprema	od 2 do 10 let

Amortizacijske metode, dobe koristnosti in preostale vrednosti skupin sredstev se preverijo ob koncu vsakega poslovnega leta in se po potrebi prilagodijo.

Stroški zamenjave nekega dela opredmetenega osnovnega sredstva in poznejši izdatki v zvezi z opredmetenim osnovnim sredstvom se pripoznajo v knjigovodski vrednosti tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane z delom tega sredstva, pritekale v skupino, in če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Vsi drugi stroški (npr. tekoče vzdrževanje) so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki takoj, ko nastanejo.

Pripoznanje knjigovodske vrednosti posameznega opredmetenega osnovnega sredstva se odpravi ob odtujitvi ali kadar se ne pričakujejo prihodnje gospodarske koristi iz njegove uporabe ali odtujitve.

Dobički ali izgube, ki izhajajo iz odprave pripoznanja posameznega opredmetenega osnovnega sredstva, se določijo na podlagi razlike med čisto prodajno vrednostjo ob odtujitvi, če obstaja, in knjigovodsko vrednostjo sredstva. Učinek odtujitev skupina pripozna med drugimi poslovnimi prihodki oziroma odhodki.

Najemi

Skupina uporablja enoten model za večino postavk najema v izkazu finančnega položaja.

i. Skupina kot najemnik

Skupina ob sklenitvi pogodbe presoja, ali je pogodba najemna ali morda vsebuje najem. Skupina pripozna obveznost iz najema in pravico do uporabe sredstev, če presodi, da je najeto sredstvo opredeljeno, in ko sredstvo v uporabi obvladuje. Pravica do uporabe sredstev se amortizira, obveznosti iz najema pa obrestujejo.

Skupina upošteva izjeme, ki jih standard omogoča, in sicer za kratkoročne najeme, kjer je trajanje najema največ 12 mesecev in nimajo možnosti nakupa, ter za najeme z nizko vrednostjo, kjer skupina upošteva vrednosti novih sredstev, ki posamično ne presegajo pet tisoč evrov. Pri teh najemih pripozna skupina najemnine kot odhodek, in sicer enakomerno v obdobju trajanja najema, razen če bi bila druga podlaga bolj reprezentativna.

Spremenljive najemnine, ki niso odvisne od indeksa ali mere, niso vključene v merjenje obveznosti iz najema in pravice do uporabe sredstev. S tem povezana plačila se pripoznajo v obdobju nastanka dogodka kot poslovni odhodek.

Obveznost iz najema se na datum začetka najema izmeri po sedanji vrednosti prihodnjih najemnin in diskontira po obrestni meri, sprejeti ob najemu. Če obrestne mere ni mogoče neposredno določiti, se uporabi predpostavljena obrestna mera za dodatno izposojanje. Skupina obveznost iz najema ponovno izmeri tako, da spremenjene najemnine diskontira z uporabo spremenjene diskontne mere, če se je spremenilo trajanje najema ali se je spremenila ocena izrabe možnosti nakupa sredstva, ki je predmet najema. Pri tem najemnik določi spremenjeno diskontno mero kot obrestno mero, sprejeto pri najemu za preostali del trajanja najema.



Skupina na datum začetka najema meri sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe, po nabavni vrednosti. Vrednost sredstva, ki predstavlja pravico do uporabe, zajema znesek začetnega merjenja obveznosti iz najema in najemnine, plačane na datum začetka najema ali pred njim, zmanjšane za prejete spodbude za najem in povečane za vse začetne neposredne stroške. Po datumu začetka najema skupina sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe, meri po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabrano amortizacijo in nabrane izgube zaradi oslabitve sredstev ter popravljeni za ponovno merjenje obveznosti iz najema, če se spremeni indeks ali mera.

Sredstvo s pravico do uporabe se amortizira od datuma začetka najema do konca njegove dobe koristnosti oziroma do konca trajanja najema, če je ta krajša od dobe koristnosti sredstva. Če najem prenaša lastništvo nad sredstvom ali če vrednost sredstva, ki predstavlja pravico do uporabe, odraža pričakovanje, da bo skupina izbrala možnost nakupa, se sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe, amortizira od datuma začetka najema do konca dobe koristnosti sredstva, ki je predmet najema.

Skupina za ugotavljanje, ali je sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe, oslabljeno, in za obravnavanje oslabitve sredstev uporablja MRS 36.

ii. Skupina kot najemodajalec

Skupina vsakega od svojih najemov razvrsti med poslovne ali finančne najeme. Najem se razvrsti med finančne najeme, če se z njim pretežno prenesejo na najemnika vsi pomembni tveganja in koristi, povezani z lastništvom sredstva, ki je predmet najema. Vsi drugi najemi se razvrstijo kot operativni najemi. Skupina nastopa kot najemodajalec samo pri poslovnih najemih.

Prihodki od najemnin iz poslovnega najema se pripoznajo na podlagi metode enakomerne časovne porazdelitve. Začetne neposredne stroške, ki so nastali pri pridobitvi poslovnega najema, skupina prišteje h knjigovodski vrednosti sredstva, ki je predmet najema. Te stroške pripozna kot odhodek med trajanjem najema na enaki podlagi kot prihodke iz najema.

J. NALOŽBENE NEPREMIČNINE

Naložbene nepremičnine se ob začetnem pripoznanju izmerijo po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek in nabrano izgubo zaradi oslabitev. Za poznejše merjenje naložbenih nepremičnin se uporablja model nabavne vrednosti.

Obravnava amortizacijskih stopenj in metode obračuna amortizacije je enaka kot pri opredmetenih osnovnih sredstvih.

K. FINANČNI INSTRUMENTI

Finančni instrumenti vključujejo neizpeljana finančna sredstva in neizpeljane finančne obveznosti ter izpeljane finančne instrumente. Finančni instrumenti so izkazani po pošteni in po odplačni vrednosti. Poštena vrednost je cena, ki bi jo dosegli s prodajo sredstva oziroma bi jo plačali s prenosom obveznosti na podlagi urejenega posla med udeleženci na trgu na datum merjenja.

Neizpeljana finančna sredstva

Finančna sredstva skupine se ob začetnem pripoznanju razvrstijo v eno od naslednjih skupin: finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti ali finančna sredstva po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa.

Neizpeljana finančna sredstva vključujejo denar in denarne ustreznike, terjatve, posojila ter naložbe v kapitalske instrumente. Skupina pripozna terjatve in posojila ter vloge oziroma depozite na dan njihovega nastanka. Druga sredstva pripozna na datum sklenitve posla oziroma ko postane stranka v pogodbenih določilih instrumenta. Skupina odpravi pripoznanje finančnega sredstva, ko ugasnejo pogodbene pravice do denarnih tokov iz finančnega sredstva ali ko se prenesejo pravice do pogodbenih denarnih tokov iz finančnega sredstva na podlagi posla, v katerem se prenesejo vsa tveganja in koristi iz lastništva finančnega sredstva.

Oslabitev finančnih sredstev je podrobneje opisana v pojasnilu M.

i. Finančna sredstva po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa

Finančna sredstva, izmerjena po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa, ki imajo naravo dolžniškega instrumenta, so tista finančna sredstva, ki jih skupina poseduje za pridobivanje pogodbenih denarnih tokov, ki predstavljajo izključno plačila glavnice in obresti od neporavnane glavnice. Za dolžniške instrumente, ki so pripoznani po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa, se prihodki od obresti, tečajne razlike in izgube zaradi oslabitve ali razveljavitve pripoznajo v izkazu poslovnega izida in obračunajo na enak način kot pri finančnih sredstvih po odplačni vrednosti. Vse ostale spremembe poštene vrednosti se pripoznajo v izkazu drugega vseobsegajočega donosa. Po odpravi pripoznanja se kumulativna sprememba poštene vrednosti, ki je pripoznana v drugem vseobsegajočem donosu, prerazporedi v izkaz poslovnega izida.

Finančna sredstva, izmerjena po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa, ki imajo naravo kapitalskega instrumenta, so tista finančna sredstva, ki izpolnjujejo opredelitev kapitala skladno z MRS 32 – Finančni instrumenti in za katera se skupina odloči za nepreklicno razvrstitev v skupino kapitalskih instrumentov po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa ter jih ne poseduje za namene trgovanja. Razvrstitev se določi po posameznem instrumentu. Dobički in izgube iz naslova teh finančnih sredstev se nikoli ne razporedijo v izkaz poslovnega izida.

Dividende iz naslova kapitalskih instrumentov se pripoznajo kot drugi poslovni prihodki v izkazu poslovnega izida ob vzpostavitvi pravice do plačila.

ii. Finančna sredstva po odplačni vrednosti

Med finančna sredstva po odplačni vrednosti skupina razvršča finančna sredstva, ki jih poseduje za pridobivanje pogodbenih denarnih tokov, ki predstavljajo izključno plačila glavnice

in obresti od neporavnane glavnice. Skupina med finančna sredstva po odplačni vrednosti razvršča posojila, poslovne in druge terjatve ter denar in denarne ustreznike. Glede na zapadlost so razvrščena med kratkoročna (zapadlost do 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja) ali dolgoročna finančna sredstva (zapadlost nad 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja). Posojila in terjatve so na začetku pripoznani po pošteni vrednosti, povečani za neposredne stroške posla. Po začetnem pripoznanju se posojila in terjatve izmerijo po odplačni vrednosti po metodi veljavne obrestne mere, zmanjšani za pričakovane kreditne izgube. Dobički in izgube se pripoznajo v poslovnem izidu ob odpravi, spremembi ali oslabitvi.

Denar in denarni ustrezniki zajemajo gotovino, bančne depozite do treh mesecev in druge kratkoročne hitro novčljive naložbe z originalno dospelostjo tri mesece ali manj. Izkazani so po odplačni vrednosti.

Zavarovanje poslovnih terjatev se ne obravnava kot poseben finančni instrument, temveč kot sestavni del terjatev. Zavarovalne police se sklepajo obdobjno in se nanašajo na določene terjatve in/ali poslovne partnerje. Sklenjena zavarovalna polica je fleksibilna, pri čemer se poslovni partnerji za čas trajanja zavarovalne police lahko dodajajo ali izvemajo iz zavarovanja. Zavarovalne police se nanašajo izključno na zavarovanje poslovnih terjatev.

Neizpeljane finančne obveznosti

Neizpeljane finančne obveznosti skupine zajemajo poslovne, finančne in druge obveznosti. Skupina na začetku te obveznosti pripozna na datum transakcije, ko postane pogodbeni stranka v zvezi z instrumentom. Skupina odpravi pripoznanje obveznosti, če so obveze, določene v pogodbi, izpolnjene, razveljavljene ali zastarane.

Neizpeljane obveznosti se na začetku izkazujejo po pošteni vrednosti, povečani za transakcijske stroške, ki se neposredno pripisujejo poslu. Po začetnem pripoznanju se izmerijo po odplačni vrednosti. Glede na zapadlost so razvrščene med kratkoročne (zapadlost do 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja) ali dolgoročne obveznosti (zapadlost nad 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja).

Izpeljani finančni instrumenti

Izpeljani finančni instrumenti se na začetku pripoznajo po pošteni vrednosti. Stroški, povezani s poslom, se pripoznajo v poslovnem izidu, in sicer ob njihovem nastanku. Po začetnem pripoznanju se izpeljani finančni instrumenti merijo po pošteni vrednosti, pripadajoče spremembe pa se pripoznajo v poslovnem izidu.

Med izpeljane finančne instrumente spadajo tudi obrestne zamenjave in opcijske pogodbe, ki jih skupina razvršča v skupino finančnih sredstev ali finančnih obveznosti po poštenu vrednosti skozi poslovni izid. Poštena vrednost je opredeljena kot cena, ki bi se prejela za prodajo sredstva ali plačala za prenos obveznosti v redni transakciji med udeleženci na trgu na datum merjenja. Če transakcijska cena ni enaka poštenu vrednosti na datum merjenja, se razlika pri tržnih sredstvih pripozna v poslovnem izidu ali pa se časovno razmeji in se pozneje sprosti v poslovni izid v skladu s politiko.

L. ZALOGE

Zaloge so ovrednotene po izvirni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši izmed njiju. Izvirna vrednost zajema nabavno vrednost, ki jo sestavljajo nakupna cena, uvozne dajatve in neposredni stroški nabave. Nakupna cena je zmanjšana za dobljene popuste. Neposredni stroški nabave so prevozni stroški, stroški nakladanja, prekladanja in razkladanja, stroški spremljanja blaga in drugi stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno pridobljenemu trgovskemu blagu, materialu ali storitvam. Popusti pri nakupni ceni obsegajo tako tiste, ki so navedeni na računu, kot tudi tiste, ki so dobljeni kasneje in se nanašajo na posamezno nabavo. Vrednost gotovih proizvodov in nedokončane proizvodnje vključuje celotne proizvodjalne stroške, ki vključujejo stroške izdelavnega materiala, proizvodne stroške dela, amortizacije in storitev ter druge proizvodjalne stroške.

Zaloge materiala in trgovskega blaga se vrednotijo po dejanskih cenah, zaloge gotovih proizvodov in nedokončane proizvodnje pa po metodi stalnih cen z odmiki do dejanskih proizvodjalnih cen. Zaloge se vodijo po metodi tehtanih povprečnih cen.

Čista iztržljiva vrednost je ocenjena na podlagi prodajne cene v običajnem poslovanju, zmanjšane za ocenjene stroške dokončanja in ocenjene stroške prodaje. Odpisi poškodovanih, pretečenih in neuporabnih zalog se opravljajo redno med letom po posameznih postavkah.

M. OSLABITEV SREDSTEV

Finančna sredstva

Skladno z MSRP 9 skupina uporablja model pričakovanih izgub. Če se na datum poročanja kreditno tveganje pri finančnem instrumentu od začetnega pripoznanja ni znatno povečalo, temelji ocena oslabitev na pričakovanih kreditnih izgubah, povezanih z verjetnostjo neplačila finančnega instrumenta v naslednjih 12 mesecih. Za finančna sredstva, kot so terjatve do kupcev, ki ne vsebujejo pomembne sestavine financiranja, se uporablja poenostavljen

pristop, na podlagi katerega se popravek vrednosti izračunava kot znesek, ki je enak pričakovanim kreditnim izgubam (Expected Credit Loss - ECL) v celotnem obdobju trajanja finančnega sredstva. Skupina izračuna ECL z uporabo internega modela slabitev, pri čemer oblikuje skupine terjatev na podlagi njihove izpostavljenosti kreditnemu tveganju (tj. zavarovane ali nezavarovane terjatve), zapadlosti, in poplačljivosti v preteklem obdobju petih let, pri čemer se upošteva prilagoditev z informacijami o prihodnosti, ali so dejanske izgube zaradi trenutnih makroekonomskih in gospodarskih razmer lahko večje ali manjše od izgub v preteklosti.

Če se je v skladu z internim sistemom določanja kreditnega tveganja kreditno tveganje od začetnega pripoznanja bistveno povečalo, vendar sredstva še ne kažejo objektivnih dokazov za oslabitev, temelji ocena oslabitev na verjetnosti neplačila v obdobju celotnega trajanja finančnega sredstva. Pričakovane kreditne izgube predstavljajo razliko med pogodbenimi denarnimi tokovi, ki so zapadli po pogodbi, in vsemi denarnimi tokovi, za katere skupina pričakuje, da jih bo prejela. Za finančna sredstva, ki na dan poročanja kažejo objektivne znake oslabitve, se popravek vrednosti zaradi pričakovanih kreditnih izgub oblikuje v celoti.

Skupina pripozna odpis finančnega sredstva, kadar utemeljeno pričakuje, da pogodbenih denarnih tokov ne bo uspela izterjati. Objektivni dokazi o oslabitvi finančnih sredstev so lahko: zamujanje pogodbenih plačil za več kot 90 dni; neizpolnitev ali kršitev s strani dolžnika; prestrukturiranje zneska, ki so ga drugi dolžni skupini, če se ta strinja; znaki, da bo dolžnik šel v stečaj; izginotje delujočega trga za tovrstni instrument. Skupina dokazuje o oslabitvi posojil oceni za vsako posojilo posebej.

Nefinančna sredstva

Skupina ob vsakem datumu poročanja preveri knjigovodsko vrednost pomembnih nefinančnih sredstev z namenom, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabitve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote (DUE) je vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je višja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavčitvijo, ki odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo. Za namen preizkusa oslabitve se sredstva, ki jih ni mogoče preizkusiti posamično, uvrstijo v najmanjšo možno skupino sredstev, ki ustvarjajo denarne tokove iz nadaljnje uporabe in ki so pretežno neodvisna od prejemkov drugih sredstev ali skupin sredstev (DUE). Vsaka odvisna družba predstavlja DUE. Če je dobro ime razporejeno na DUE, se test oslabitve opravi vsako leto.

Oslabitev se najprej razporedi na dobro ime, preostanek oslabitve pa na podlagi knjigovodske vrednosti posameznih sredstev sorazmerno na sredstva znotraj DUE. Pri razporeditvi oslabitve na posamezno sredstvo DUE se knjigovodska vrednost posameznega sredstva ne zmanjša pod vrednost, ki je višja od poštene vrednosti, zmanjšane za stroške odtujitve (če je izmerljiva), pod vrednost pri uporabi (če jo je mogoče določiti) ali pod vrednost, ki je enaka nič evrov.

Za DUE, na katero ni razporejeno dobro ime, se preizkus oslabitve opravi, če obstajajo znaki oslabitve. Morebitna oslabitev se razporedi na posamezno sredstvo DUE sorazmerno.

Oslabitev sredstva ali DUE se pripozna v primeru, ko njegova (njena) knjigovodska vrednost presega njegovo (njeno) nadomestljivo vrednost. Oslabitev se pripozna v poslovnem izidu.

Skupina izgube zaradi oslabitve v preteklih obdobjih ob koncu poročevalskega obdobja ovrednoti in tako ugotovi, ali je prišlo do zmanjšanja izgube ali ta celo več ne obstaja. Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če je prišlo do spremembe ocen, na podlagi katerih skupina določi nadomestljivo vrednost sredstva. Izguba zaradi oslabitve sredstva se odpravi do višine, do katere povečana knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena po odštetju amortizacijskega odpisa, če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabitve.

Izguba zaradi oslabitve dobrega imena se ne odpravlja.

Dobro ime, ki tvori del knjigovodske vrednosti naložbe v pridruženo družbo, se ne pripozna ločeno in se zato ne preizkusi ločeno za oslabitev. Namesto tega se celoten znesek naložbe v pridruženo podjetje preizkusi za oslabitev kot eno samo sredstvo, ko obstaja objektiven dokaz, da se lahko naložbo v pridruženo družbo oslabi.

N. DOLOČANJE POŠTENE VREDNOSTI

Glede na računovodske usmeritve skupine je v številnih primerih potrebna določitev poštene vrednosti tako nefinančnih kot tudi finančnih sredstev in obveznosti, bodisi zaradi merjenja posameznih sredstev (metoda merjenja ali poslovna združitev) bodisi zaradi dodatnih razkritij poštenih vrednosti.

Poštena vrednost je znesek, za katerega je mogoče prodati sredstvo ali zamenjati obveznost med dobro obveščeni in voljnima strankama v premišljenem poslu. Skupina pri določanju poštene vrednosti finančnega instrumenta upošteva naslednjo hierarhijo ravni določanja poštene vrednosti:

- prva raven zajema tržne cene na delujočih trgih za enaka sredstva in obveznosti;
- druga raven zajema vrednosti, ki niso enake tržnim cenam v smislu prve ravni, a jih je kljub temu mogoče pridobiti neposredno s trga (cene za enaka ali podobna sredstva ali obveznosti na manj aktivnih ali neaktivnih trgih) ali posredno (na primer vrednosti, ki so izpeljane iz tržnih cen na aktivnem trgu, na podlagi obrestnih mer in krivulj donosa, implicitnih nestanovitnosti in kreditnih razponov);
- tretja raven zajema vhodne podatke za sredstvo ali obveznost, ki ne temelji na zasnovanih tržnih podatkih, pri tem pa morajo neopazovani podatki izražati predpostavke, ki bi jih udeleženci na trgu uporabili pri določanju sredstva ali obveznosti, vključno s predpostavkami o tveganjih.

Metode določanja poštene vrednosti posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja ali za potrebe poročanja so opisane v nadaljevanju.

Neopredmetena sredstva

Poštena vrednost neopredmetenih sredstev temelji na metodi diskontiranih denarnih tokov, za katere se pričakuje, da bodo izhajali iz uporabe in morebitne prodaje sredstev.

Opredmetena osnovna sredstva

Poštena vrednost opredmetenih osnovnih sredstev je njihova tržna vrednost. Tržna vrednost nepremičnin je enaka ocenjeni vrednosti, po kateri bi se lahko nepremičnina na dan cenitve in po ustreznem trženju prodala. Tržna vrednost opreme temelji na ponujeni tržni ceni podobnih predmetov. Če ponujena tržna cena ne obstaja, se uporabi metoda diskontiranih denarnih tokov, za katere se pričakuje, da bodo izhajali iz uporabe in morebitne prodaje sredstev.

Naložbene nepremičnine

Poštena vrednost naložbenih nepremičnin se oceni s pomočjo skupne vrednosti pričakovanih denarnih tokov iz oddajanja nepremičnine v najem. Donos, ki odseva posebna tveganja, je vključen v izračun vrednosti nepremičnine na podlagi diskontiranih neto denarnih tokov na letni ravni.

Finančna sredstva po poštenu vrednosti preko poslovnega izida in finančna sredstva po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa

Poštena vrednost finančnih sredstev po poštenu vrednosti preko poslovnega izida in finančnih sredstev po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa se določa skladno s predhodno določeno hierarhijo ravni določanja poštene vrednosti finančnih instrumentov.

Terjatve in posojila

Poštena vrednost terjatev in posojil se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri ob koncu poročevalskega obdobja. Ocena upošteva kreditno tveganje teh finančnih sredstev.

Zaloge

Poštena vrednost zalog se določi na podlagi njihove pričakovane prodajne vrednosti pri rednem poslovanju, zmanjšane za ocenjene stroške prodaje.

Neizpeljane finančne obveznosti

Poštena vrednost se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti prihodnjih izplačil glavnice in obresti, diskontiranih po tržni obrestni meri ob koncu poročevalskega obdobja.

O. KAPITAL

Vpoklicani kapital

Vpoklicani kapital obvladujoče družbe se pojavlja kot delniški kapital, ki je nominalno opredeljen v statutu družbe, registriran na sodišču in so ga vplačali njegovi lastniki.

Kapitalske rezerve

Kapitalske rezerve sestavljajo zneski, ki jih obvladujoča družba ali njene odvisne družbe pridobijo iz vplačil, ki presegajo najmanjše nominalne vrednosti deležev, zneski, ki presega knjigovodske vrednosti pri odtujitvi predhodno pridobljenih lastnih deležev, zneski na podlagi poenostavljenega zmanjšanja vpoklicanega kapitala in zneski na podlagi odprave splošnega prevrednotovalnega popravka.

Rezerve

Med rezerve sodijo zakonske rezerve, druge rezerve iz dobička, rezerva za pošteno vrednost ter aktuarski dobički in izgube.

Lastne delnice

Če obvladujoča družba ali njene odvisne družbe kupijo lastniški delež, se plačani znesek, vključno s transakcijskimi stroški, brez davka odšteje od celotnega kapitala kot lastne delnice (trezorske delnice), vse dokler se teh delnic ne umakne, ponovno izda ali proda.

Dividende

Dokler dividend ne odobri skupščina delničarjev, so predvidene dividende obravnavane kot zadržani dobički.

P. REZERVACIJE

Rezervacije se pripoznajo, če ima skupina zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi.

Q. REZERVACIJE ZA ZASLUŽKE ZAPOSLENCEV

Skupina je skladno z zakonskimi predpisi in kolektivno pogodbo zavezana k izplačilu jubilejnih nagrad zaposlencem ter odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane rezervacije. Druge pokojninske obveznosti ne obstajajo.

Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontiranih na konec poslovnega leta. Izračun je narejen za vsakega zaposlenega tako, da upošteva stroške odpravnin ob upokojitvi in stroške vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Izračun z uporabo projicirane enote pripravi aktuar, ki je izbran na ravni skupine. Stanje rezervacij se preverja periodično oziroma takrat, ko se bistveno spremenijo predpostavke, uporabljene za ugotovitev višine rezervacij.

V izkazu poslovnega izida se pripoznajo stroški dela in stroški obresti, preračun pozaposlitvenih zaslužkov oziroma nerealiziranih aktuarskih dobičkov ali izgub iz naslova odpravnin pa v drugem vseobsegajočem donosu kapitala.

R. RAZMEJENI PRIHODKI

Razmejeni prihodki bodo v obdobju, daljšem od leta dni, pokrili predvidene odhodke.

Državne pomoči iz naslova visokih povišanj cen električne energije in zemeljskega plina družba izkazuje kot zmanjšanje stroškov, za katere je dobila državno pomoč. Preostale državne in druge subvencije, prejete za kritje stroškov, so pripoznane dosledno kot prihodek v obdobju, v katerih nastajajo zadevni odhodki, ki naj bi jih subvencije nadomestile (na donosu zasnovan način).

Na podlagi invalidskega statusa odvisne družbe v skupini oblikujejo razmejene prihodke v višini obračunanih, a ne plačanih prispevkov (odstopljeni prispevki) iz plač in na plače. Namenjene so za pokrivanje stroškov skladno z Zakonom o zaposlitveni rehabilitaciji in zaposlovanju invalidov (ZZRZI).

S. IZKAZ DENARNIH TOKOV

V izkazu denarnih tokov so prikazane spremembe stanja denarnih sredstev in denarnih ustreznikov za poslovno leto, za katero se sestavlja. Izkaz denarnega toka je sestavljen po posredni metodi.

T. POROČANJE PO POSLOVNIH PODROČJIH (RAZKRITJE 27)

Poročanje po poslovnih področjih temelji na sistemu notranjega poročanja, ki ga uprava uporablja pri odločanju. Poslovna področja so predstavljena v poslovnem delu in v računovodskih usmeritvah.

Računovodske usmeritve poročanja po poslovnih področjih so enake računovodskim usmeritvam skupine, opisanim v pojasnilih h konsolidiranim računovodskim izkazom. Dobiček poslovnega področja predstavlja čisti dobiček iz poslovanja tega poslovnega področja brez razporeditve deležev dobička pridruženih družb, stroškov poslovnega področja upravljanje in druge storitve ter finančnih prihodkov in odhodkov. To je poslovni izid iz poslovanja, ki se poroča izvršnemu direktorju skupine za namen razporeditve sredstev in določitve ocene uspešnosti poslovnega področja.

Dobiček pridružene družbe je obračunan po kapitalski metodi in vključen v ustrezno poslovno področje.

Dolgoročna poslovna sredstva sestavljajo opredmetena in neopredmetena osnovna sredstva ter naložbene nepremičnine. Dolgoročna poslovna sredstva so prikazana glede na

njihovo geografsko območje. Pridobitve v dolgoročnih sredstvih prikazujejo nove nabave neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev (brez pravice do uporabe sredstev) ter naložbenih nepremičnin. Sredstva in obveznosti ter davki niso razporejeni v poslovna področja, saj se upravljajo na ravni skupine. Poslovni prihodki (med poslovnimi področji) se izločijo v konsolidaciji.

Prilagoditve in uskladitve

Uskladitve vsebujejo dejavnosti, ki niso del poslovnih področij, ter konsolidacijske prilagoditve med poslovnimi področji. Poslovni prihodki (med poslovnimi področji) so v konsolidaciji izločeni.

Poslovna področja

Poslovno področje je sestavni del skupine, ki opravlja poslovne dejavnosti iz naslova katerih dobiva prihodke in s katerimi ima stroške in katerega uspešnost poslovanja pregleduje poslovodstvo. Poslovna področja skupine temeljijo na razlikovanju proizvodov in storitev. Skupina poslovnih področij ni združevala. Pri pripravljanju in predstavljanju konsolidiranih računovodskih izkazov skupina upošteva naslednja poslovna področja:

- jeklarstvo: dejavnost skupine, ki jo sestavlja proizvodnja jeklenih plošč in trakov različnih dimenzij in kvalitete iz nerjavnih, konstrukcijskih, elektro in specialnih vrst jekla ter jeklenih profilov iz legiranih, nelegiranih, specialnih, orodnih in konstrukcijskih jekel.
- obdelava jekel in distribucija: to poslovno področje predstavlja vertikalno integriranost skupine navzdol. Prek njega ima skupina neposreden stik s kupci in izvaja hitro dobavo jekla zahtevanih dimenzij in kakovosti ter izvršuje druge servisne in poprodajne storitve.
- surovinska baza: zbiranje, predelava in sortiranje kovinskih odpadkov ter njihova priprava za transport in snovno predelavo v poslovnem področju jeklarstva.
- predelava: proizvodnja polizdelkov in gotovih izdelkov iz jekla ter izkoriščanje sinergije s proizvodnimi procesi v poslovnem področju jeklarstva.
- upravljanje in druge storitve: poslovno, finančno in drugo svetovanje za družbe skupine ter izvajanje storitev s področja socialne pomoči in koncesijskih storitev, povezanih z zaposlovanjem invalidov.

Poslovna področja so podrobneje predstavljena v poslovnem delu letnega poročila v poglavju Družbe v Skupini SIJ.



RAZKRITJA K POSAMEZNIM POSTAVKAM V KONSOLIDIRANIH RAČUNOVODSKIH IZKAZIH

1. ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE

000 EUR	2025	2024
V Sloveniji	114.893	138.509
V tujini:	815.079	916.919
- Nemčija	175.966	204.393
- Italija	213.975	255.055
- ZDA	104.554	104.377
- Avstrija	15.636	19.971
- Hrvaška	5.124	4.963
- druge države	299.824	328.160
Čisti prihodki od prodaje	929.972	1.055.428

Čisti prihodki od prodaje po proizvodih in poslovnih področjih za leto 2025

000 EUR	Jeklarstvo	Obdelava jekel in distribucija	Surovinska baza	Predelava	Skupaj poslovna področja	Upravljanje in druge storitve	Čisti prihodki od prodaje
Debela pločevina	309.243	68.963	0	0	378.206	0	378.206
Hladno valjana pločevina	69.114	3.176	0	0	72.290	0	72.290
Vroče valjana pločevina	25.316	5.346	0	0	30.662	0	30.662
Kovani, valjani in drugi proizvodi	118.615	60.945	0	10.132	189.692	0	189.692
Industrijski noži	0	1.863	0	12.290	14.153	0	14.153
Industrijski valji	0	0	0	11.316	11.316	0	11.316
Železni odpadki	191	637	135.276	304	136.408	0	136.408
CNC obdelane orodne plošče	0	26.256	0	0	26.256	0	26.256
Storitve in drugi prihodki od prodaje	6.399	40.855	389	21.386	69.029	1.960	70.989
Čisti prihodki od prodaje	528.878	208.041	135.665	55.428	928.012	1.960	929.972

Čisti prihodki od prodaje po proizvodih in poslovnih področjih za leto 2024

000 EUR	Jeklarstvo	Obdelava jekel in distribucija	Surovinska baza	Predelava	Skupaj poslovna področja	Upravljanje in druge storitve	Čisti prihodki od prodaje
Debela pločevina	352.241	76.054	0	0	428.295	0	428.295
Hladno valjana pločevina	78.825	4.348	0	0	83.173	0	83.173
Vroče valjana pločevina	31.149	5.882	0	0	37.031	0	37.031
Kovani, valjani in drugi proizvodi	124.417	59.483	0	10.335	194.235	0	194.235
Industrijski noži	0	1.818	0	14.007	15.825	0	15.825
Industrijski valji	0	0	0	13.270	13.270	0	13.270
Železni odpadki	160	4.157	176.302	292	180.911	0	180.911
CNC obdelane orodne plošče	0	28.583	0	0	28.583	0	28.583
Storitve in drugi prihodki od prodaje	6.884	41.639	249	23.496	72.268	1.837	74.105
Čisti prihodki od prodaje	593.676	221.964	176.551	61.400	1.053.591	1.837	1.055.428

2. POSLOVNI ODHODKI

000 EUR	2025	2024
Stroški blaga, materiala in storitev	746.570	846.869
Stroški dela	154.805	160.005
- stroški plač	114.154	118.048
- stroški socialnih zavarovanj	21.420	21.659
- drugi stroški dela	19.231	20.298
Stroški amortizacije	57.205	56.880
Drugi stroški	11.947	9.561
Sprememba vrednosti zalog	11.984	1.573
Poslovni odhodki	982.511	1.074.888

Pregled stroškov po funkcionalnih skupinah za leto 2025

000 EUR	Proizvajalni stroški prodanih proizvodov	Stroški prodajanja	Stroški splošnih dejavnosti	Skupaj
Stroški blaga, materiala in storitev	634.501	82.675	29.394	746.570
Stroški dela	85.761	8.705	60.339	154.805
Stroški amortizacije	48.555	465	8.185	57.205
Drugi stroški	7.234	150	4.563	11.947
Sprememba vrednosti zalog	11.984	0	0	11.984
Poslovni odhodki	788.035	91.995	102.481	982.511

Pregled stroškov po funkcionalnih skupinah za leto 2024

000 EUR	Proizvajalni stroški prodanih proizvodov	Stroški prodajanja	Stroški splošnih dejavnosti	Skupaj
Stroški blaga, materiala in storitev	756.826	56.691	33.352	846.869
Stroški dela	87.130	8.761	64.114	160.005
Stroški amortizacije	47.379	590	8.911	56.880
Drugi stroški	3.619	201	5.741	9.561
Sprememba vrednosti zalog	1.573	0	0	1.573
Poslovni odhodki	896.527	66.243	112.118	1.074.888

Znesek, porabljen za revidiranje letnih poročil za leto 2025, je znašal 321 tisoč evrov (2024: 343 tisoč evrov). Znesek, porabljen za druge dovoljene storitve, je znašal 105 tisoč evrov (2024: 110 tisoč evrov).

Povprečno število zaposlenih po stopnji formalne izobrazbe

	2025	2024
Osnovna šola	405,1	464,2
Nižja poklicna šola	339,6	254,2
Srednja poklicna šola	1.003,0	1.013,6
Srednja šola	929,6	930,4
I. bolonjska stopnja	509,2	528,4
II. bolonjska stopnja	328,8	296,1
III. bolonjska stopnja	46,9	67,4
Skupaj	3.562,2	3.554,3

3. DRUGI POSLOVNI PRIHODKI

000 EUR	2025	2024
Prihodki iz naslova dobljenih subvencij (razkritje 22)	3.888	5.022
Prihodki iz naslova odškodnin	154	7.184
Dobiček pri prodaji opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin	1.848	124
Odprava rezervacij	11	0
Drugi prihodki	705	676
Drugi poslovni prihodki	6.606	13.006

Prejete odškodnine v letu 2024 so se nanašale predvsem na odškodnine za obratovalni zastoj zaradi okvare glavnega pogonskega motorja valjavskega ogrodka blooming.

4. DRUGI POSLOVNI ODHODKI

000 EUR	2025	2024
Odhodki iz naslova donacij in sponzorstev	172	481
Oslabitev zalog (razkritje 15)	6.957	9.687
Oslabitve dobrega imena (razkritje 8)	17.415	0
Oslabitev opredmetenih osnovnih sredstev (razkritje 9)	2.409	211
Odhodki iz naslova odškodnin	457	1.365
Drugi odhodki	214	373
Drugi poslovni odhodki	27.624	12.117

5. FINANČNI PRIHODKI

000 EUR	2025	2024
Prihodki od obresti	2.585	2.865
Drugi prihodki	487	583
Finančni prihodki	3.072	3.448

6. FINANČNI ODHODKI

000 EUR	2025	2024
Odhodki od obresti	21.035	18.789
Drugi odhodki	13.228	8.429
Finančni odhodki	34.263	27.218

Drugi finančni odhodki se nanašajo na odhodke, povezane z izdajo obveznic in pridobitvijo posojil, odhodke iz naslova prodaj terjatev ter odhodke iz naslova akreditivov in garancij.

7. DAVKI

000 EUR	2025	2024
Davek iz dobička	(2.021)	(2.098)
Odloženi davek	(10.946)	(1.572)
Davki	(12.967)	(3.670)

000 EUR	2025	2024
Poslovni izid pred davki	(104.776)	(42.702)
Izračunani davek po veljavni davčni stopnji 22 % (2024: 22 %)	(23.051)	(9.394)
Davčni učinki:		
- prihodkov, ki niso predmet obdavčitve	(253)	(32)
- davčno nepriznanih odhodkov	614	741
- davčnih olajšav	(776)	(531)
- davčnih izgub, za katere niso priznane odložene terjatve za davek (pojasnilo 14)	25.809	9.755
- davčnih olajšav, za katere so bile odložene terjatve za davek odpravljene (pojasnilo 14)	10.265	3.163
- različnih davčnih stopenj družb v tujini	359	(32)
Davki	12.967	3.670
Efektivna davčna stopnja	0 %	0 %

Skupina je v skladu z Direktivo EU in pravilom drugega stebra (Pillar II) zavezana k obračunu minimalnega davka ter izpolnjuje pogoje prehodnega varnega pristana CbCr. V letu 2025 so bili za jurisdikcije Hrvaške, Velike Britanije, Španije, Avstrije, Češke, Francije in Združenih arabskih emiratov izpolnjeni pogoji varnega pristana »de minimis«. Jurisdikcije Slovenije, Italije in Nemčije so leto sklenile z izgubo. Za jurisdikcijo ZDA je skupina uporabila metodo poenostavljenega testa efektivne davčne stopnje, pri čemer je bila ugotovljena davčna stopnja 27 odstotkov. Za jurisdikcijo Srbijo pa znaša ugotovljena efektivna davčna stopnja 13 odstotkov, pripadajoča davčna obveznost 6 tisoč evrov, kar predstavlja tudi skupni znesek globalnega minimalnega davka za skupino za leto 2025 (2024: 0 tisoč evrov).

8. NEOPREDMETENA SREDSTVA

Gibanje neopredmetenih sredstev za leto 2025

000 EUR	Programska oprema	Dobro ime	Sredstva v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2024	34.237	31.718	1.137	67.092
Neposredne nabave	0	0	898	898
Prenos s sredstev v pridobivanju	435	0	(435)	0
Odtujitve	(77)	0	0	(77)
Prevedbene razlike	(51)	0	0	(51)
Prenos iz opredmetenih osnovnih sredstev	15	0	(1)	13
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2025	34.559	31.718	1.599	67.876
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2024	(25.979)	(12.752)	0	(38.731)
Amortizacija	(2.441)	0	0	(2.441)
Odtujitve	76	0	0	76
Prevedbene razlike	27	0	0	27
Slabitev	0	(17.415)	0	(17.415)
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2025	(28.317)	(30.167)	0	(58.484)
Knjigovodska vrednost na dan 31. 12. 2024	8.258	18.966	1.137	28.361
Knjigovodska vrednost na dan 31. 12. 2025	6.242	1.551	1.599	9.392

Največji del novih nabav neopredmetenih sredstev predstavlja nakup in vzpostavitev novih informacijskih sistemov za proizvodnjo in za upravljanje ključnih poslovnih procesov. V letu 2025 je skupina usredstvila 124 tisoč evrov (2024: 428 tisoč evrov) stroškov razvoja novih izdelkov. Knjigovodska vrednost usredstvenih stroškov razvoja znaša 813 tisoč evrov (2024: 1.138 tisoč evrov).

Na dan 31. decembra 2025 ima skupina za 60 tisoč evrov (2024: 77 tisoč evrov) neopredmetenih obveznosti za nakup neopredmetenih sredstev in nima vnaprej znanih pogodbenih obveznosti za njihov nakup (2024: 13 tisoč evrov). Neopredmetena sredstva na dan 31. decembra 2025 in 31. decembra 2024 niso dana kot poročstva za obveznosti.

Skupina je preverila vrednost neopredmetenih sredstev in ugotovila, da v letih 2025 in 2024 njihova knjigovodska vrednost ne presega njihove nadomestljive vrednosti.

Test oslabitev dobrega imena

000 EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
ODPAD	1.397	1.397
DANKOR	154	154
RSC HOLDING skupina	0	17.415
Knjigovodska vrednost dobrega imena	1.551	18.966

Dobra imena so bila na dan 31. decembra 2025 preizkušena za morebitno oslabitev. Ocene nadomestljive vrednosti naložbe je izdelal pooblaščen ocenjevalec vrednosti podjetij z licenco SIR. Nadomestljiva vrednost naložb je bila ugotovljena kot poštena vrednost, prilagojena za stroške prodaje. Pri oceni je bila upoštevana predpostavka delujočega podjetja.

Pri določitvi nadomestljive vrednosti je skupina uporabila metodo sedanje vrednosti pričakovanih prostih denarnih tokov, ki poskuša na podlagi analize preteklega poslovanja in ocene poslovnih možnosti v prihodnosti načrtovati prihodnje donose lastnikov v obliki denarja, ki jih nato z ustrezno diskontno stopnjo prevede na sedanjo vrednost. Tako izračunana vrednost družbe na podlagi prostih denarnih tokov predstavlja donos, zahtevan za tveganje, ki ga predstavlja naložba v družbo. Gre za teoretično najustreznejšo in tudi v praksi najuporabnejšo metodo ocenjevanja vrednosti podjetja, saj se osredotoča na tisto, kar je za investitorje najbolj pomembno – donos v obliki denarnega toka.

Projekcije so bile pripravljene z vidika večinskega lastnika. Skladno s predmetom ocenjevanja vrednosti je bil upoštevan dvoodstotni oziroma petodstotni diskont za tržljivost (vključno s stroški prodaje). Uporabljena diskontna stopnja je opredeljena kot tehtano povprečje stroškov celotnega kapitala (WACC) ter odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za ocenjevano sredstvo.

V letu 2025 je bila ugotovljena potreba po oslabitvi dobrega imena skupine RSC HOLDING, medtem ko v letu 2024 takšna potreba ni bila ugotovljena.

Pregled določitve nadomestljive vrednosti DUE, ki jim pripada dobro ime, za leti 2025 in 2024 je prikazan v nadaljevanju.

Pregled določitve nadomestljive vrednosti DUE, ki jim pripada dobro ime, za leto 2025

Dobro ime	Uporabljene pomembne predpostavke							Analiza občutljivosti					
	Datum ocenjevanja	Projekcije poslovanja	Poslovno leto	Diskontna stopnja (WACC)	Dolgoročna stopnja rasti	Ciljna EBITDA marža	Rast čistih prihodkov	Nadomestljiva vrednost (000 EUR)	Zgornja meja razpona (000 EUR)	Sprememba diskontne stopnje (WACC) +/-0,5 % (000 EUR)	Sprememba dolgoročne stopnje rasti +/-0,5 % (000 EUR)	Znesek slabitve (000 EUR)	Dobro ime po preizkusu oslabitve (000 EUR)
ODPAD (poslovno področje: surovinska baza)	31. 12. 2025	2026–2030	2025	9,94 % do leta 2028, od 2029 naprej pa 10,02 %.	2,00 %	1,8 %	CAGR 9,1 %	5.585	6.070	+757/–860	–88/+78	0	1.397
DANKOR (poslovno področje: surovinska baza)	31. 12. 2025	2026–2030	2025	10,31 %	2,00 %	9,0 %	CAGR 9,1 %	395	414	+14/–15	–20/+18	0	154
RSC HOLDING skupina (poslovno področje: obdelava jekel in distribucija)	31. 12. 2025	2026–2030	2025	10,37 % do leta 2028, od 2029 naprej pa 10,49 %.	2,00 %	14,4 %	CAGR 1,6 %	23.084	24.747	–1.450/+1.639	+2.533/–1.999	17.415	0

Pregled določitve nadomestljive vrednosti DUE, ki jim pripada dobro ime, za leto 2024

Dobro ime	Uporabljene pomembne predpostavke							Analiza občutljivosti					
	Datum ocenjevanja	Projekcije poslovanja	Poslovno leto	Diskontna stopnja (WACC)	Dolgoročna stopnja rasti	Ciljna EBITDA marža	Rast čistih prihodkov	Nadomestljiva vrednost (000 EUR)	Zgornja meja razpona (000 EUR)	Sprememba diskontne stopnje (WACC) +/-0,5 % (000 EUR)	Sprememba dolgoročne stopnje rasti +/-0,5 % (000 EUR)	Znesek slabitve (000 EUR)	Dobro ime po preizkusu oslabitve (000 EUR)
ODPAD* (poslovno področje: surovinska baza)	31. 12. 2024	2025–2030	2024	Od leta 2025 do leta 2028 8,96 %. Od 2029 naprej 9,04 %.	2,36 %	1,9 %	CAGR 3,49 %	9.432	10.314	+1.073/–1.253	–918/+790	0	1.397
DANKOR* (poslovno področje: surovinska baza)	31. 12. 2024	2025–2030	2024	9,56 %	2,36 %	6,8 %	CAGR 2,74 %	1.006	1.043	+41/–46	–28/+25	0	154
RSC HOLDING skupina* (poslovno področje: obdelava jekel in distribucija)	31. 12. 2024	2025–2030	2024	Od leta 2025 do leta 2028 9,30 %. Od 2029 naprej 9,21 %.	2,36 %	16,1 %	CAGR 6,21 %	54.514	59.901	+3.911/–4.551	–3.314/+2.863	0	17.415

* Ocena poštena vrednosti, zmanjšane za stroške prodaje, z uporabo metode sedanje vrednosti pričakovanih prostih denarnih tokov.

Gibanje neopredmetenih sredstev za leto 2024

000 EUR	Programska oprema	Dobro ime	Sredstva v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2023	32.629	31.718	1.744	66.091
Neposredne nabave	0	0	1.862	1.862
Prenos s sredstev v pridobivanju	1.577	0	(1.577)	0
Odtujitve	(3)	0	0	(3)
Prevedbene razlike	26	0	0	26
Prenos na druga sredstva	8	0	(892)	(884)
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2024	34.237	31.718	1.137	67.092
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2023	(22.767)	(12.752)	0	(35.519)
Amortizacija	(3.212)	0	0	(3.212)
Odtujitve	3	0	0	3
Prevedbene razlike	(3)	0	0	(3)
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2024	(25.979)	(12.752)	0	(38.731)
Knjigovodska vrednost na dan 31. 12. 2023	9.862	18.966	1.744	30.572
Knjigovodska vrednost na dan 31. 12. 2024	8.258	18.966	1.137	28.361

9. OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev za leto 2025

000 EUR	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Drugo	Sredstva v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2024	33.346	315.760	1.091.646	60.770	19.083	1.520.605
Neposredne nabave	0	0	0	0	36.771	36.771
Prenos s sredstev v pridobivanju	0	2.361	37.649	2.163	(42.173)	0
Odtujitve	(423)	(670)	(24.221)	(1.498)	0	(26.813)
Prevedbene razlike	(4)	(381)	(26)	(97)	0	(508)
Prenos na neopredmetena sredstva	0	(15)	0	0	1	(14)
Prenos iz naložbenih nepremičnin	0	2.443	0	0	0	2.443
Prenos iz drugih sredstev	0	0	0	0	18	18
Sprememba najemnih pogodb	0	2	(142)	39	0	(101)
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2025	32.919	319.500	1.104.906	61.377	13.700	1.532.402
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2024	(1.752)	(237.959)	(827.308)	(47.077)	0	(1.114.096)
Amortizacija	(4)	(5.214)	(45.699)	(3.655)	0	(54.572)
Odtujitve	0	668	24.044	1.495	0	26.207
Prevedbene razlike	0	147	10	45	0	202
Sprememba najemnih pogodb	0	0	9	0	0	9
Oslabitev	0	0	(2.402)	(7)	0	(2.409)
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2025	(1.756)	(242.358)	(851.346)	(49.199)	0	(1.144.659)
Knjigovodska vrednost na dan 31. 12. 2024	31.594	77.801	264.338	13.693	19.083	406.509
Knjigovodska vrednost na dan 31. 12. 2025	31.163	77.142	253.560	12.178	13.700	387.743

Največji del novih nabav in zaključenih investicij v opredmetena osnovna sredstva predstavljajo:

- nov elektromotor v vroči valjarni,
- predelava peči Wellman 3 in Wellman 4 v predelavi debele pločevine,
- menjava enosmernih pogonov na liniji CBL v hladni valjarni,
- tekoče posodobitve obstoječih proizvodnih naprav.

Med večjimi sredstvi v pridobivanju so izkazani:

- pretakališče za utekočinjeni naftni plin,
- prenova valjčne mize,
- izraba odvečne toplote linije CRNO v hladni valjarni,
- tekoče posodobitve obstoječih proizvodnih naprav.

Odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev se večinoma nanašajo na prodajo in odpis opreme zaradi obnove temeljnih proizvodnih sklopov ter na odpis neuporabne in zastarane opreme. Opredmetena osnovna sredstva, katerih knjigovodska vrednost na dan 31. decembra 2025 znaša 4.952 tisoč evrov (2024: 5.018 tisoč evrov), so dana kot poročstva za obveznosti. V letih 2025 in 2024 skupina ni usredstvila stroškov izposojanja.

Na dan 31. decembra 2025 ima skupina za 6.702 tisoč evrov (2024: 5.688 tisoč evrov) neporavnanih obveznosti za nakup opredmetenih osnovnih sredstev in za 3.578 tisoč evrov (2024: 6.876 tisoč evrov) že vnaprej znanih pogodbenih obveznosti za nakup.

V letu 2025 so zaradi nadaljevanja nižjega povpraševanja po jeklu iz leta 2024 zaradi uvedbe 50-odstovnih carin na uvoz jekla v ZDA in zaradi pritiska konkurence, predvsem iz azijskih držav, dejanski poslovni izidi iz poslovanja še vedno zaostajali za prvotno načrtovanimi. Skupina je na podlagi presoje uspešnosti poslovanja posameznih DUE preverjala znake oslabitve.

Ocene nadomestljive vrednosti nepremičnin, strojev in opreme je izdelal pooblaščen ocenjevalec vrednosti z licenco SIR. Nadomestljiva vrednost nepremičnin, naprav in opreme je bila ugotovljena kot poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje. Pri oceni je bila upoštevana predpostavka delujočega podjetja (vrednost naprav in opreme se je ocenjevala kot sredstva v sklopu delujočega podjetja). Uporabljena je bila tudi kontrolna metoda, pri čemer je bila ocenjena nadomestljiva vrednost celotne družbe (oz. DUE), podana na podlagi poštene vrednosti, zmanjšane za stroške prodaje, primerjana z nadomestljivo vrednostjo sredstev, ki so bila ocenjena posamično. Pri določitvi nadomestljive vrednosti dolgoročnih sredstev so bile uporabljene v nadaljevanju našete metode ocenjevanja vrednosti.

1. Na donosih zasnovan način (metoda kapitalizacije donosa)

Pri metodi kapitalizacije donosa se ocenjuje vrednost pričakovanih denarnih tokov iz uporabe ali morebitne odprodaje nepremičnine. Za to metodo je značilno, da pretvori znesek donosov v oceno vrednosti, pri čemer upošteva mero kapitalizacije, diskontno mero ali oboje. Načelo nadomestitve zahteva, da tok prihodkov, ki daje najvišje donose ob dani ravni tveganja, vodi do najverjetnejše vrednosti. Ključni predpostavki ocenjevanja po tej metodi

sta predpostavka trajnega in stabiliziranega donosa ter predpostavka, da bodo najemnine sledile inflaciji.

2. Nabavnovrednostni način (metoda nadomestitvene vrednosti)

Metoda nadomestitvene vrednosti temelji na načelu nadomestitve (substitucije) in pravi, da preudarna oseba ne bi plačala za blago ali storitev več, kot znaša nabavna vrednost enako ustreznega nadomestnega blaga ali storitev brez zapletenega dejavnika časa, tveganja ali neprijetnosti. To pomeni, da preudarni naložbenik za ocenjevano nepremičnino ne bo pripravljen plačati več, kot znašajo stroški postavitve enakovredne nepremičnine.

Pri ocenjevanju naprav in opreme je po nabavnovrednostnem načinu treba pridobiti nove nadomestne vrednosti in reprodukcijske stroške za ocenjevana sredstva. Na trgu je treba pri proizvajalcih oziroma prodajalcih ali zastopnikih poiskati najustreznejšo primerljivo sredstvo z znano vrednostjo in na tej podlagi določiti novo nadomestno vrednost ocenjenih sredstev.

Uporaba stroškovnega načina kot tehnike ocenjevanja vrednosti sredstev za računovodsko poročanje je v praksi zelo redka, zgolj izjemoma uporabljena. Z nabavnovrednostnim načinom ocenjevanja vrednosti praviloma ni mogoče zanesljivo izmeriti poštene vrednosti, saj ocenjevalci vrednosti ta način uporabijo, kadar ni zanesljivih tržnih podatkov. Za potrebe preizkusa oslabitev je treba vrednost sredstev ustrezno preveriti tudi v okviru vrednosti pri uporabi.

3. Način tržnih primerjav (metoda primerljivih poslov)

Metoda primerljivih poslov upošteva prodajo podobnega ali nadomestnega premoženja in ustrezne podatke na trgu ter s postopki primerjanja ugotavlja oceno vrednosti. Na splošno pa se premoženje, ki se ocenjuje, primerja s prodajami podobnega premoženja, ki je bile opravljene na trgu. Pri tem je bistveno, da gre za kupoprodaje med nepovezanimi osebami. V okviru tega načina ocenjevanja je bila uporabljena tako imenovana metoda neposredne primerjave prodaj.

Nepremičnine

Pri določitvi nadomestljive vrednosti nepremičnin so bile uporabljene vse tri zgoraj opisane metode.

Način tržnih primerjav je bil uporabljen kot primarni način za oceno vrednosti, saj je ocena po tem načinu tudi najbolj direkten pokazatelj vrednosti nepremičninskih pravic. Smiselno je le v primerih, kjer je na voljo dovolj transakcij ter dovolj kvalitetnih in aktualnih podatkov primerljivih nepremičnin. Konkretno je bil ta način ocenjevanja uporabljen pri oceni zemljišča in etažnih delov (stanovanja, stanovanjska hiša, počitniške kapacitete).

Na donosih zasnovan način je bil uporabljen za oceno vrednosti upravnih zgradb, industrijskih kompleksov in proizvodnih hal. Uporabo navedenega načina narekuje predvsem dejstvo, da se podjetja redkeje odločajo za nakup primerljivih nepremičnin in se raje odločajo za njihov najem. Podatki, na podlagi katerih so bile ocenjene potencialne tržne najemnine in stabilizirani prihodki, so pridobljeni z analizo ponudbe najemnih poslov za najem primerljivih prostorov.

V okviru **nabavnovrednostnega načina** so se ocenjevale nepremičnine, pri katerih gre za specifično premoženje, za katerega ne obstajajo niti tržne transakcije niti najemi in ki nimajo širše oz. alternativne rabe (transformatorska postaja, čistilna naprava odpadnih vod, jeklar- na, kovačnica, EPŽ). Ob predpostavki prenehanja poslovanja je nepremičnina funkcionalno neuporabna, saj se šteje, da je ustvarjena za točno tisto dejavnost, za katero se uporablja na dan cenitve. Ker je uporaba nabavnovrednostnega načina ocenjevanja vrednosti sredstev za računovodsko poročanje v praksi zelo redka, zgolj izjemoma uporabljena, je bila narejena tudi kontrolna metoda. Vrednost dolgoročnih sredstev je bila primerjana z ocenjeno nadomestljivo vrednostjo družbe kot celote (opredeljene kot ena DUE), podane na podlagi pošteno vrednosti, zmanjšane za stroške prodaje. Primerjava je pokazala, da oslabitve niso potrebne.

Knjigovodska vrednost nepremičnin je bila primerjana z ocenjeno nadomestljivo vrednostjo nepremičnine, podano na podlagi pošteno vrednosti, zmanjšano za stroške prodaje. Primerjava je pokazala, da oslabitve niso potrebne.

Naprave in oprema

Pri določitvi nadomestljive vrednosti naprav in opreme sta bila uporabljena **nabavnovrednostni način** in **način tržnih primerjav**. Ocenjevana sredstva predstavljajo stroje, opremo in vozila, ki so v uporabi v družbi. Na dan ocenjevanja so v delujočem stanju, dobro ohranjena in redno vzdrževana. Pri oceni so bile upoštevane fizične, funkcionalne in ekonomske oblike zastaranja.

Pri primerjavi tako ugotovljene nadomestljive vrednosti posamezne ocenjevane naprave oz. stroja z njeno oz. njegovo knjigovodsko vrednostjo je bilo ugotovljeno, da so prisotni znaki

slabitve v družbah SIJ METAL RAVNE in SIJ RAVNE SYSTEMS. Oslabitev je bila opravljena na dan 31. decembra 2025 v skladu s cenitvenim poročilom. Pri ostalih družbah, ki so bile predmet cenitve knjigovodske vrednosti, naprav in opreme ni treba oslabiti, saj nadomestljiva vrednost presega knjigovodsko.

Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev za leto 2024

000 EUR	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Drugo	Sredstva v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost na dan						
31. 12. 2023	33.350	312.472	1.029.010	58.349	37.871	1.471.052
Neposredne nabave	0	0	0	0	57.967	57.967
Prenos s sredstev v pridobivanju	0	4.424	68.449	3.882	(76.755)	0
Odtujitve	0	(1.328)	(5.851)	(1.508)	0	(8.687)
Prevedbene razlike	(4)	186	22	47	0	251
Sprememba najemnih pogodb	0	6	16	0	0	22
Nabavna vrednost na dan						
31. 12. 2024	33.346	315.760	1.091.646	60.770	19.083	1.520.605
Popravek vrednosti na dan						
31. 12. 2023	(1.747)	(233.860)	(787.451)	(44.194)	0	(1.067.252)
Amortizacija	(5)	(5.338)	(44.583)	(3.519)	0	(53.445)
Odtujitve	0	1.310	4.948	653	0	6.911
Prevedbene razlike	0	(65)	(10)	(17)	0	(92)
Sprememba najemnih pogodb	0	(6)	(1)	0	0	(7)
Oslabitev	0	0	(211)	0	0	(211)
Popravek vrednosti na dan						
31. 12. 2024	(1.752)	(237.959)	(827.308)	(47.077)	0	(1.114.096)
Knjigovodska vrednost na dan						
31. 12. 2023	31.603	78.612	241.559	14.155	37.871	403.800
Knjigovodska vrednost na dan						
31. 12. 2024	31.594	77.801	264.338	13.693	19.083	406.509

Pravica do uporabe sredstev se ne izkazuje kot posebna postavka v izkazu finančnega položaja, vključena je med opredmetena osnovna sredstva.

Gibanje pravice do uporabe sredstev za leto 2025

000 EUR	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Drugo	Skupaj
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2024	41	6.651	19.111	6.398	32.201
Neposredne nabave	0	133	203	25	361
Prevedbene razlike	0	(400)	(26)	(4)	(430)
Sprememba najemnih pogodb	0	2	(142)	39	(101)
Zaključen najem – lastno sredstvo	0	0	(1.015)	(1.097)	(2.112)
Odprava pravice do uporabe sredstev	0	(462)	(247)	(147)	(856)
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2025	41	5.924	17.884	5.214	29.063
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2024	(30)	(3.088)	(5.266)	(2.672)	(11.056)
Amortizacija	(4)	(784)	(1.710)	(692)	(3.190)
Prevedbene razlike	0	147	15	3	165
Sprememba najemnih pogodb	0	0	9	0	9
Zaključen najem – lastno sredstvo	0	0	378	774	1.152
Odprava pravice do uporabe sredstev	0	308	129	124	561
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2025	(34)	(3.417)	(6.445)	(2.463)	(12.359)
Knjigovodska vrednost na dan 31. 12. 2024	11	3.563	13.845	3.726	21.145
Knjigovodska vrednost na dan 31. 12. 2025	7	2.507	11.439	2.751	16.704

Gibanje pravice do uporabe sredstev za leto 2024

000 EUR	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Drugo	Skupaj
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2023	41	5.311	16.542	6.547	28.441
Neposredne nabave	0	1.257	4.058	206	5.521
Odprava pravice do uporabe sredstev	0	6	16	0	22
Prevedbene razlike	0	112	17	2	131
Predčasno zaključen najem	0	(35)	(1.522)	(357)	(1.914)
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2024	41	6.651	19.111	6.398	32.201
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2023	(27)	(2.373)	(4.218)	(1.691)	(8.309)
Amortizacija	(3)	(691)	(1.707)	(1.229)	(3.631)
Odprava pravice do uporabe sredstev	0	(6)	(1)	0	(7)
Prevedbene razlike	0	(36)	(17)	(2)	(55)
Predčasno zaključen najem	0	19	677	250	946
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2024	(30)	(3.088)	(5.266)	(2.672)	(11.056)
Knjigovodska vrednost na dan 31. 12. 2023	14	2.938	12.324	4.856	20.132
Knjigovodska vrednost na dan 31. 12. 2024	11	3.563	13.845	3.726	21.145

Skupina ima na dan 31. decembra 2025 v najemu sredstva, ki vključujejo stavbe, opremo in avtomobile. Skupina je v letu 2025 imela 504 tisoč evrov (2024: 721 tisoč evrov) odhodkov iz naslova obresti iz najemov, ki jih je v celoti poplačala.

Analiza zapadlosti obveznosti iz najema in najmanjša vsota prihodnjih najemnin sta opisani v razkritjih 23 in 24. Skupina upošteva izjeme, ki jih standard omogoča, in sicer za kratkoročne najeme ter za najeme z nizko vrednostjo. Skupni strošek teh najemov je v letu 2025 znašal 1.683 tisoč evrov (2024: 1.534 tisoč evrov), plačila stroškov najema pa 1.658 tisoč evrov (2024: 1.592 tisoč evrov).

10. NALOŽBENE NEPREMIČNINE

000 EUR	2025	2024
Nabavna vrednost na dan 1. 1.	4.603	4.603
Prenos na opredmetena osnovna sredstva	(2.443)	0
Odtujitve	(2.160)	0
Nabavna vrednost na dan 31. 12.	0	4.603
Popravek vrednosti na dan 1. 1.	(502)	(279)
Amortizacija	(192)	(223)
Odtujitve	694	0
Popravek vrednosti na dan 31. 12.	0	(502)
Sedanja vrednost na dan 1. 1.	4.101	4.324
Sedanja vrednost na dan 31. 12.	0	4.101

Skupina je v letu 2025 prodala poslovni kompleks s pripadajočimi zemljišči in proizvodnimi obrati. Skupina je z naložbenimi nepremičninami ustvarila 236 tisoč evrov prihodkov (2024: 504 tisoč evrov) in 309 tisoč evrov odhodkov (2024: 217 tisoč evrov). Naložbene nepremičnine niso dane kot poroštvo za obveznosti.

11. FINANČNA SREDSTVA PO POŠTENI VREDNOSTI PREKO DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

000 EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Delnice in deleži v podjetjih	416	1.475
Finančna sredstva po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa	416	1.475

Med finančnimi sredstvi po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa je vodila skupina delnice zavarovalnice iz Slovenije z namenom uživanja denarnih tokov iz naslova prejetih dividend in prodaje vrednostnih papirjev. Skupina je v letu 2025 prodala večji del finančnih sredstev po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa in nabrani učinek prenesla med zadržane dobičke. V letu 2025 je skupina prejela za 159 tisoč evrov (2024: 108 tisoč evrov) dividend.

12. DOLGOROČNE FINANČNE TERJATVE

000 EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Dana posojila	66.558	64.000
Dolgoročne finančne terjatve	66.558	64.000

Dolgoročne finančne terjatve se nanašajo na posojila, dana večinskemu lastniku, v skupni višini 51.162 tisoč evrov (2024: 51.162 tisoč evrov) ter na pripadajoči del dolgoročnih obresti v višini 15.396 tisoč evrov (2024: 12.838 tisoč evrov). Posojila, dana večinskemu lastniku, ki zapadejo v letu 2027, bodo poplačana iz naslova dividend v skladu z dolgoročnimi projekcijami poslovanja skupine ter z vstopom novega strateškega partnerja v okviru M&A aktivnosti, ki se bodo odvijale v letu 2026. Obrestna mera za dana posojila je nespremenljiva in znaša pet odstotkov.

Obrestna mera za dana posojila je nespremenljiva in znaša pet odstotkov.

Gibanje dolgoročnih danih posojil

000 EUR	2025	2024
Stanje na dan 1. 1.	64.000	57.626
Sprememba terjatev za obresti	2.558	3.274
Prenos s kratkoročnih danih posojil	0	3.100
Stanje na dan 31. 12.	66.558	64.000

13. DRUGA DOLGOROČNA SREDSTVA

000 EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Druga sredstva	1.493	3.576
Druga dolgoročna sredstva	1.493	3.576

Druga sredstva obsegajo emisijske kupone, dane varščine in druga dolgoročna sredstva.

14. ODLOŽENE TERJATVE IN OBVEZNOSTI ZA DAVEK

000 EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Odložene terjatve za davek	11.824	22.662
Odložene obveznosti za davek	0	(3)
Odložene terjatve (obveznosti) za davek, neto	11.824	22.659

Gibanje odloženih terjatev in obveznosti za davek za leto 2025

000 EUR	31. 12. 2024	Prevedbene razlike	Spremembe v izkazu poslovnega izida	Spremembe v vseobse- gajočem donosu	31. 12. 2025
Opredmetena osnovna sredstva	1	0	(1)	0	0
Druge odložene obveznosti	(4)	0	4	0	0
Odložene obveznosti za davek	(3)	0	3	0	0
Druge rezervacije	81	0	(22)	0	59
Neizkoriščene davčne izgube	12.761	0	(10.346)	0	2.415
Zaloge	900	(10)	(176)	0	714
Poslovne terjatve	395	(2)	180	0	573
Rezervacije za zaslužke zaposlencev	1.874	0	240	0	2.114
Opredmetena osnovna sredstva	1.241	(6)	218	0	1.453
Finančna sredstva po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa	(134)	0	0	134	0
Neizkoriščene davčne olajšave	5.544	(4)	(1.044)	0	4.496
Odložene terjatve za davek	22.662	(22)	(10.950)	134	11.824
Odložene terjatve (obveznosti) za davek, neto	22.659	(22)	(10.947)	134	11.824

Vrednost neizkoriščenih davčnih izgub, za katere so oblikovane odložene terjatve za davek, na dan 31. decembra 2025 znaša 10.388 tisoč evrov (2024: 57.932 tisoč evrov). Vrednost neizkoriščenih davčnih izgub, za katere niso oblikovane odložene terjatve za davek, znaša 282.745 tisoč evrov (2024: 154.714 tisoč evrov), iz tega naslova neoblikovane odložene terjatve za davek pa znašajo 61.895 tisoč evrov (2024: 34.075 tisoč evrov).

Skupina je v letu 2025 odpravila odložene terjatve za davek iz naslova neizkoriščenih davčnih izgub, saj ocenjuje, da v predvidljivem obdobju ne bo ustvarila zadostnih obdavčljivih dobičkov za njihovo izrabo. Na oceno so pomembno vplivale geopolitične napetosti, zmanjšano povpraševanje na ključnih trgih ter povečan pritisk konkurence iz Azije zaradi globalnih presežnih zmogljivosti. Iz istega razloga družbe skupine za neizkoriščeno davčno izgubo in neizkoriščene davčne olajšave odloženih terjatev za davek niso oblikovale.

Gibanje odloženih terjatev in obveznosti za davek za leto 2024

000 EUR	31. 12. 2023	Prevedbene razlike	Spremembe v izkazu poslovnega izida	Spremembe v vseobse- gajočem donosu	31. 12. 2024
Opredmetena osnovna sredstva	(124)	0	125	0	1
Druge odložene obveznosti	65	0	(69)	0	(4)
Odložene obveznosti za davek	(59)	0	56	0	(3)
Druge rezervacije	163	4	(86)	0	81
Neizkoriščene davčne izgube	15.243	0	(2.482)	0	12.761
Zaloge	545	16	339	0	900
Poslovne terjatve	298	4	93	0	395
Rezervacije za zaslužke zaposlencev	1.883	0	(9)	0	1.874
Opredmetena osnovna sredstva	1.280	13	(52)	0	1.241
Finančna sredstva po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa	(97)	0	0	(37)	(134)
Neizkoriščene davčne olajšave	4.975	0	569	0	5.544
Odložene terjatve za davek	24.290	37	(1.628)	(37)	22.662
Odložene terjatve (obveznosti) za davek, neto	24.231	37	(1.572)	(37)	22.659



15. ZALOGE

000 EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Zaloga materiala	116.912	129.106
Zaloga nedokončane proizvodnje	76.656	84.307
Zaloga gotovih proizvodov	61.376	66.664
Zaloga trgovskega blaga	15.055	16.462
Zaloga	269.999	296.539

Skupina je na dan 31. decembra 2025 preverila vrednost zalog. Pri zalogah materiala in gotovih proizvodov je ugotovila, da je njihova čista iztržljiva vrednost nižja od proizvodne vrednosti, zato jih je oslabila za 6.957 tisoč evrov (2024: 9.687 tisoč evrov). Zaloga na dan 31. decembra 2025 niso dane kot poročila za obveznosti (2024: 0 tisoč evrov).

16. KRATKOROČNE FINANČNE TERJATVE

000 EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Dana posojila	42	57
Druge finančne terjatve	0	350
Kratkoročne finančne terjatve	42	407

Gibanje kratkoročnih danih posojil

000 EUR	2025	2024
Stanje na dan 1. 1.	57	3.838
Dana posojila	5	60
Plačila danih posojil	(17)	(24)
Popravki vrednosti danih posojil	0	1
Sprememba v obrestih	(3)	(718)
Prenos (na) z dolgoročnih danih posojil	0	(3.100)
Stanje na dan 31. 12.	42	57

17. KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE

000 EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Terjatve do kupcev	98.886	90.916
Popravki vrednosti terjatev do kupcev	(2.538)	(2.707)
Terjatve do države in drugih institucij	3.379	6.261
Dani predujmi in varščine	2.226	3.926
Druge terjatve	1.673	1.334
Popravki vrednosti drugih terjatev	(744)	(28)
Kratkoročne poslovne terjatve	102.882	99.702

Skupina ima večino terjatev do kupcev zavarovanih pred komercialnimi tveganji pri zavarovalnici. Terjatve do kupcev na dan 31. decembra 2025 niso dane kot poročila za obveznosti (2024: 0 tisoč evrov).

Gibanje popravka vrednosti kratkoročnih terjatev do kupcev

000 EUR	2025	2024
Stanje na dan 1. 1.	2.707	2.680
Sprememba z vplivom na poslovni izid	28	361
Sprememba brez vpliva na poslovni izid	(197)	(334)
Stanje na dan 31. 12.	2.538	2.707

18. DENAR IN DENARNI USTREZNIKI

000 EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Denar v domači valuti	16.979	19.830
Denar v tuji valuti	3.039	18.076
Denarna sredstva z omejeno uporabo	46	1
Denar in denarni ustrezniki	20.064	37.907

Skupina na dan 31. decembra 2025 nima danih depozitov z ročnostjo do treh mesecev (2024: 0 tisoč evrov).

19. DRUGA KRATKOROČNA SREDSTVA

000 EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Odloženi stroški	3.193	2.108
Vnaprej nezaračunani prihodki	185	262
Druga kratkoročna sredstva	3.378	2.370

Kratkoročni odloženi stroški se nanašajo na vnaprejšnja plačila stroškov, ki bodo leta 2026 obremenjevali poslovni izid.

20. KAPITAL

000 EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
<i>Kapital lastnikov obvladujoče družbe</i>	<i>220.344</i>	<i>338.870</i>
Vpoklicani kapital	145.266	145.266
Kapitalske rezerve	11.461	11.461
Rezerve	7.245	7.940
Zadržani dobički	56.372	174.203
<i>Neobvladujoči delež</i>	<i>22.092</i>	<i>32.930</i>
Kapital	242.436	371.800

Vpoklicani kapital obvladujoče družbe je izkazan v višini 145.266 tisoč evrov in je razdeljen na 994.616 delnic. Nominalna vrednost delnice je 146,05 evra. Število delnic se leta 2025 in 2024 ni spremenilo.

Lastniška struktura obvladujoče družbe

Delničar	Število delnic 31. 12. 2025	Število delnic 31. 12. 2024
DILON, d.o.o., Gerbičeva ulica 98, Ljubljana, Slovenija	718.351	718.351
Republika Slovenija, Gregorčičeva ulica 20, Ljubljana, Slovenija	248.655	248.655
SIJ d.d., Gerbičeva ulica 98, Ljubljana, Slovenija	27.600	27.600
UNIOR, d. d., Kovaška cesta 10, Zreče, Slovenija	10	10
Skupaj	994.616	994.616

Lastniška struktura se v letih 2025 in 2024 ni spremenila.

Kapitalske rezerve

Kapitalske rezerve v višini 11.461 tisoč evrov so bile oblikovane ob poenostavljenem zmanjšanju kapitala obvladujoče družbe.

Rezerve

000 EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Zakonske rezerve	11.093	11.093
Lastne delnice	(6.009)	(6.009)
Rezerve za lastne delnice	3.754	3.754
Rezerve iz dobička	8.838	8.838
<i>Rezerva za pošteno vrednost iz naslova finančnih sredstev po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa</i>	0	662
<i>Odložene obveznosti za davek</i>	0	(134)
Rezerva za pošteno vrednost iz naslova finančnih sredstev, neto	0	528
Aktuarske čiste izgube za pokojninske programe	(1.254)	(2.010)
Rezerva za pošteno vrednost	(1.254)	(1.482)
Prevedbene razlike	(339)	584
Rezerve	7.245	7.940

Obvladujoča družba je pridobila lastne delnice v višini 2.255 tisoč evrov na podlagi Zakona o prevzemu in načinu poravnave obveznosti Slovenskih železarn v zvezi s programom prestrukturiranja (Ur. l. RS št. 111/2001) in v zvezi z Zakonom o privatizaciji Slovenskih železarn (Ur. l. RS št. 13/1998). Lastne delnice so bile pridobljene z zamenjavo poslovnih deležev v odvisnih družbah za delnice obvladujoče družbe, ki so bile v lasti družb pooblaščenk. Delnice so bile pridobljene »ex lege« in ne skladno z Zakonom o gospodarskih družbah, zato obvladujoča družba zanje ni oblikovala sklada za lastne delnice. Delnice so izkazane po nabavni vrednosti.

V letu 2025 obvladujoča družba ni oblikovala zakonskih rezerv (2024: 0 tisoč evrov).

Bilančni dobiček

Skupina ni pravna oseba oziroma imetnica pravice odločanja. Zadržani dobički in čisti poslovni izid poslovnega leta odvisnih družb, ki so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze, so razdeljivi na ravni družb v skupini.

Neobvladujoči delež

Kapital, ki pripada neobvladujočemu deležu:

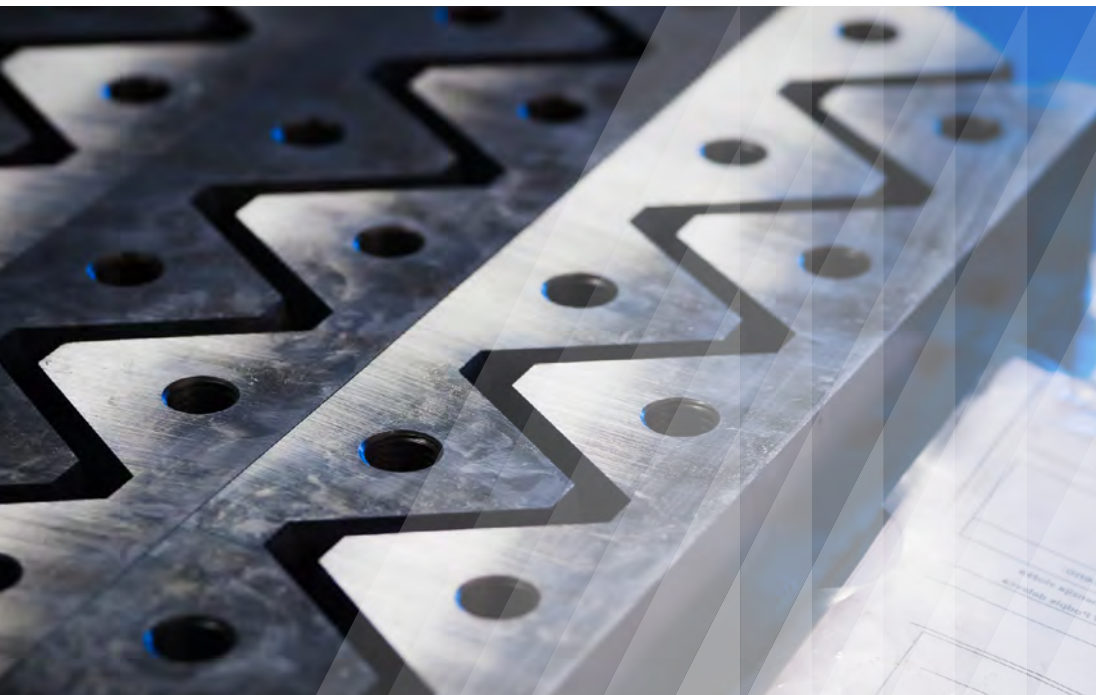
000 EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
NIRO WENDEN	(460)	(14)
ODPAD	3.233	3.112
DANKOR	327	341
METAL-EKO SISTEM	1.535	1.471
ADDITHERM	3.047	3.031
RSC HOLDING skupina	24.742	27.124
Kapital, ki pripada neobvladujočemu deležu, bruto	32.424	35.065
OROMET opcijska pogodba	(566)	(2.135)
RSC HOLDING opcijska pogodba	(9.766)	0
Kapital, ki pripada neobvladujočemu deležu, neto	22.092	32.930

OROMET opcijska pogodba

Na dan 31. decembra 2025 bruto vrednost neobvladujočega deleža znaša 32.423 tisoč evrov (2024: 35.065 tisoč evrov). Bruto vrednost je zmanjšana za 566 tisoč evrov (2024: 2.135 tisoč evrov), kar ustreza knjigovodski vrednosti 4-odstotnega deleža v odvisni družbi OROMET (2024: 14-odstotni delež). Skupina je v letu 2025 delno izkoristila opcijo in odkupila 10-odstotni delež, še vedno pa je v veljavi opcijska pogodba za nakup 4-odstotnega deleža, skladno s katero obveznost za njegov nakup na dan 31. decembra 2025 znaša 464 tisoč evrov (2024: 1.392 tisoč evrov).

RSC HOLDING opcijska pogodba

Obvladujoča družba je julija 2020 z drugim družbenikom sklenila opcijsko pogodbo glede poslovnih deležev v družbah RSC HOLDING in ADDITHERM, in sicer i) nakupno opcijo 1 v korist drugega družbenika za nakup dvo odstotnega poslovnega deleža obvladujoče družbe v družbi RSC HOLDING in 51-odstotnega poslovnega deleža družbe v družbi ADDITHERM; ii) nakupno opcijo 2 v korist drugega družbenika za nakup 51-odstotnega poslovnega deleža obvladujoče družbe v družbi ADDITHERM; iii) nakupno opcijo v korist družbe za nakup 49 odstotnega poslovnega deleža drugega družbenika v družbi RSC HOLDING in 49-odstotnega poslovnega deleža drugega družbenika v družbi ADDITHERM; iv) prodajno opcijo 1 v korist drugega družbenika za prodajo 49-odstotnega poslovnega deleža drugega družbenika



v družbi RSC HOLDING in v družbi ADDITHERM; v) prodajno opcijo 2 v korist drugega družbenika za prodajo dela 49-odstotnega poslovnega deleža drugega družbenika v družbi RSC HOLDING.

Skupina je na dan 31. decembra 2025 priznala obveznost iz naslova nakupnih opcij za pridobitev 49-odstotnega poslovnega deleža neobvladujočih družbenikov v družbi RSC HOLDING ter 49-odstotnega poslovnega deleža neobvladujočih družbenikov v družbi ADDITHERM. Nakupna opcija je izvršljiva kadarkoli v obdobju enega leta po izteku desetih let od dneva začetka veljavnosti pogodbe.

Nakupna cena deležev je pogodbeno določena kot vrednost podjetja, pomnožena z relevantnim deležem. Vrednost podjetja se izračuna po metodi večkratnika EBITDA Skupine RSC HOLDING, zmanjšanega za dolg, pri čemer vrednost podjetja ne more biti nižja od knjigovodske vrednosti kapitala.

Pri oceni vrednosti podjetja je skupina presojala ustreznost uporabe metode večkratnika EBITDA. Na podlagi trenutnih projekcij poslovanja Skupine RSC HOLDING je skupina ocenila, da uporaba večkratnika EBITDA za izračun ni primerna. Ta ocena temelji na trenutnih neugodnih tržnih in strukturnih dejavnikih, ki vplivajo na evropsko jeklarsko industrijo, vključno z izrazitim neravnovesjem med ponudbo in povpraševanjem. Posledično je skupina ocenila, da pogodbeno določena spodnja meja, to je knjigovodska vrednost kapitala, na datum poročanja predstavlja najbolj ustrezno podlago za oceno poštene vrednosti obveznosti za nakup neobvladujočega deleža družbe RSC HOLDING. Za družbo ADDITHERM je nakupna cena pogodbeno določena z najnižjo vrednostjo, ki jo je skupina uporabila kot osnovo za merjenje obveznosti.

Ocenjena vrednost obveznosti iz obeh opcijskih razmerij je bila diskontirana na sedanjo vrednost ob upoštevanju datuma prve možne izvršitve, ki je 30. junij 2031. Diskontiranje ocenjene obveznosti je bilo izvedeno z uporabo diskontne stopnje 11,39 odstotka, ki odraža časovno vrednost denarja in relevantna tveganja, povezana z ocenjenimi denarnimi tokovi obveznosti, ter temelji na tržno utemeljenih predpostavkah.

Obveznost za nakup neobvladujočega deleža v družbi RSC HOLDING na dan 31. decembra 2025 znaša 8.162 tisoč evrov, za nakup neobvladujočega deleža v družbi ADDITHERM pa 1.604 tisoč evrov. V primeru neuresničitve opcijske pogodbe se priznana finančna obveznost za nakup neobvladujočih deležev odpravi, enako kot ob začetnem pripoznanju, s poračunom v okviru kapitala neobvladujočih družbenikov.

Ostale opcije iz pogodb so izvršljive ob izpolnitvi določenih odložnih pogojev in se medsebojno izključujejo.

21. REZERVACIJE ZA ZASLUŽKE ZAPOSLENCEV

000 EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Rezervacije za odpravnine	11.946	12.553
Rezervacije za jubilejne nagrade	2.027	2.052
Rezervacije iz naslova programa pozaposlitvenih zaslužkov	266	296
Rezervacije za zasluške zaposlencev	14.239	14.901

Aktuarski izračun je bil izdelan na podlagi aktuarskega modela in predpostavk, ki izhajajo iz tablic smrtnosti prebivalstva Slovenije iz leta 2007, ločeno za moške in ženske, znižanih za deset odstotkov (aktivna populacija), rasti plač v Sloveniji in skupini ter iz krivulje donosti, ki predstavlja zvezo med tržnimi donosi državnih obveznic na evrskem območju in preostankom časa do zapadlosti obveznosti.

Povprečna diskontna stopnja, upoštevana pri izračunih, je znašala 3,8 odstotka (2024: 3,2 odstotka). Fluktuacija zaposlenih zaradi odpovedi delovnega razmerja s strani delojemalca je linearno padajoča in je na dan 31. 12. 2025 v posameznih družbah skupine v povprečju znašala od 1,7 do 8,4 odstotka (2024: od 1,0 do 8,6 odstotka). Fluktuacija zaposlenih zaradi večjega obsega odpovedi delovnega razmerja s strani delodajalca ni upoštevana.

Upoštevana nominalna stopnja rasti povprečnih plač v Republiki Sloveniji znaša: za leto 2026 5,1 odstotka, za leto 2027 4,4 odstotka, za leto 2028 4,1 odstotka, za leto 2029 4,0 odstotka, od leta 2030 pa je predvideno, da se bodo povprečne plače višale za inflacijo in za realno rast v višini 1,4 odstotka. Pričakovana nominalna stopnja rasti mesečnih plač v družbah skupine znaša: v letu 2026 2,7 odstotka, v letu 2027 2,6 odstotka v letu 2028 2,5 odstotka in od leta 2029 naprej 2,5 odstotka. Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade izračunava pooblaščen aktuar. Sprememba rezervacij ima neposreden vpliv na izkaz poslovnega izida, razen aktuarskih dobičkov in izgub, ki vplivajo na vseobsegajoči donos.

Gibanje rezervacij za zasluške zaposlencev za leto 2025

000 EUR	Odpravnine	Jubilejne nagrade	Program pozaposlitvenih zaslužkov	Skupaj
Rezervacije za zasluške zaposlencev na dan 1. 1. 2025	12.553	2.052	296	14.901
Stroški obresti	364	49	10	423
Stroški sprotnega službovanja	766	175	0	941
Stroški preteklega službovanja	(64)	69	0	5
Aktuarski (dobički) izgube – sprememba predpostavk in izkušnje	(563)	41	(22)	(544)
Aktuarski dobički – odprava	(314)	(80)	0	(394)
Aktuarski izgube – oblikovanje in poraba	51	1	0	52
Obveznosti za izplačilo	(847)	(281)	(17)	(1.145)
Rezervacije za zasluške zaposlencev na dan 31. 12. 2025	11.946	2.026	267	14.239

Gibanje rezervacij za zasluške zaposlencev za leto 2024

000 EUR	Odpravnine	Jubilejne nagrade	Program pozaposlitvenih zaslužkov	Skupaj
Rezervacije za zasluške zaposlencev na dan 1. 1. 2024	12.213	1.902	285	14.400
Stroški obresti	331	50	11	392
Stroški sprotnega službovanja	786	180	0	966
Stroški preteklega službovanja	96	29	0	125
Aktuarski (dobički) izgube – sprememba predpostavk in izkušnje	684	172	0	856
Aktuarski dobički – odprava	(297)	(84)	0	(381)
Aktuarski izgube – oblikovanje in poraba	201	11	0	212
Obveznosti za izplačilo	(1.461)	(208)	0	(1.669)
Rezervacije za zasluške zaposlencev na dan 31. 12. 2024	12.553	2.052	296	14.901

Analiza občutljivosti aktuarskih predpostavk

000 EUR	Sprememba v predpostavki (o. t.)	31. 12. 2025		31. 12. 2024	
		Odpravnine ob upokojitvi	Jubilejne nagrade	Odpravnine ob upokojitvi	Jubilejne nagrade
Aktuarska predpostavka					
	0,5	(418)	(60)	(423)	(58)
Donosnost	-0,5	449	63	456	62
	0,5	458	63	461	62
Rast plač	-0,5	(429)	(62)	(429)	(59)
	0,5	(441)	(65)	(445)	(62)
Fluktuacija	-0,5	268	56	294	56

22. DOLGOROČNI RAZMEJENI PRIHODKI

000 EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Subvencije za odstopljene prispevke	1.438	1.242
Subvencije za opredmetena osnovna sredstva	2.185	2.451
Subvencije za zeleni prehod	19.116	12.954
Drugi razmejeni prihodki	217	2
Dolgoročni razmejeni prihodki	22.956	16.649

Gibanje dolgoročnih razmejenih prihodkov za leto 2025

000 EUR	31. 12. 2024	Oblikovanje	Zmanjšanje stroškov	Odprava in poraba	31. 12. 2025
Subvencije za odstopljene prispevke	1.242	1.960	0	(1.764)	1.438
Subvencije za opredmetena osnovna sredstva	2.451	0	0	(266)	2.185
Subvencije za zeleni prehod	12.954	7.186	0	(1.024)	19.116
Drugi razmejeni prihodki	2	1.049	0	(834)	217
Dolgoročni razmejeni prihodki	16.649	10.195	0	(3.888)	22.956

Gibanje dolgoročnih razmejenih prihodkov za leto 2024

000 EUR	31. 12. 2023	Oblikovanje	Zmanjšanje stroškov	Odprava in poraba	31. 12. 2024
Subvencije za odstopljene prispevke	1.103	2.037	0	(1.898)	1.242
Subvencije za opredmetena osnovna sredstva	1.646	1.051	0	(246)	2.451
Subvencije za zeleni prehod	6.129	7.543	0	(718)	12.954
Drugi razmejeni prihodki	583	7.266	(5.687)	(2.160)	2
Dolgoročni razmejeni prihodki	9.461	17.897	(5.687)	(5.022)	16.649

23. DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI

000 EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Prejeta posojila	1.623	6.787
Obveznosti za izdane obveznice (SI8)	0	39.921
Obveznosti iz najema	5.893	9.764
Druge obveznosti	432	0
Dolgoročne finančne obveznosti	7.948	56.472

Prejeta posojila zajemajo posojila, prejeta od bank v državi in tujini. Prejeta posojila so v višini 1.501 tisoč evrov (2024: 2.250 tisoč evrov) zavarovana z nepremičninami in premičninami. Druga prejeta posojila niso zavarovana. Obrestna mera za večino dolgoročnih finančnih obveznosti je spremenljiva in vezana na EURIBOR.

Skupina je v okviru določil finančnih pogodb dolžna izpolnjevati pogodbeno določene finančne zaveze. Zahtevne razmere poslovanja skupine v letu 2025 so povzročile odmik od doseganja pogodbeno določenih finančnih kazalnikov. Februarja 2025 so nekatere družbe skupine SIJ z večjimi bankami posojilodajalkami podpisale dogovor, ki nudi stabilno osnovo za strukturiranje, pogajanja in izvedbo celovitega kreditiranja ter optimizacijo dolgoročne kapitalske strukture in hkrati opredeljuje začasno opustitev zavez glede doseganja pogodbeno določenih finančnih kazalnikov za obdobje, končano na dan 31. decembra 2025.

Gibanje dolgoročnih prejetih posojil

000 EUR	2025	2024
Stanje na dan 1. 1.	6.787	5.904
Nova prejeta posojila	200	58.056
Plačila prejetih posojil	0	(219)
Razmejitev stroškov odobritev	3	45
Prenos na kratkoročna prejeta posojila	(5.367)	(56.999)
Stanje na dan 31. 12.	1.623	6.787

Obveznosti za izdane obveznice

Obveznice z oznako SIJ8 so bile skladno z zapadlostjo prerazvrščene med kratkoročne finančne obveznosti.

Gibanje dolgoročnih obveznosti iz najema

000 EUR	2025	2024
Stanje na dan 1. 1.	9.764	10.416
Novi najemi	361	5.090
Prenos na kratkoročne obveznosti iz najema	(3.928)	(5.822)
Prevedbene razlike	(235)	119
Sprememba najemnih pogodb	(69)	(39)
Stanje na dan 31. 12.	5.893	9.764

Najmanjša vsota prihodnjih najemnin, ki zapadejo v plačilo v obdobju od enega do petih let, znaša 5.888 tisoč evrov (2024: 9.830 tisoč evrov), po petih letih pa 516 tisoč evrov (2024: 844 tisoč evrov).

Čista sedanja vrednost prihodnjih najemnin, ki zapadejo v plačilo v obdobju od enega do petih let, znaša 5.442 tisoč evrov (2024: 8.991 tisoč evrov), po petih letih pa 451 tisoč evrov (2024: 773 tisoč evrov).

24. KRATKOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI

000 EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Prejeta posojila	287.183	220.568
Obveznosti za izdane obveznice (SIJ6)	40.535	0
Obveznosti iz najema	3.808	4.886
Druge finančne obveznosti	1.598	11.880
Kratkoročne finančne obveznosti	333.124	237.334

Prejeta posojila zajemajo posojila, prejeta od bank v državi in tujini. Prejeta posojila so v višini 1.355 tisoč evrov (2024: 1.402 tisoč evrov) zavarovana z nepremičninami in premičninami. Druga prejeta posojila niso zavarovana. Obrestna mera za večino kratkoročnih finančnih obveznosti je nespremenljiva.

Skupina je v okviru določil finančnih pogodb dolžna izpolnjevati pogodbeno določene finančne zaveze. Zahtevne razmere poslovanja skupine v letu 2025 so povzročile odklik od doseganja pogodbeno določenih finančnih kazalnikov. Februarja 2025 so nekatere družbe skupine SIJ z večjimi bankami posojilodajalkami podpisale dogovor, ki nudi stabilno osnovo za strukturiranje, pogajanja in izvedbo celovitega kreditiranja ter optimizacijo dolgoročne kapitalske strukture in hkrati opredeljuje začasno opustitev zavez glede doseganja pogodbeno določenih finančnih kazalnikov za obdobje, končano na dan 31. decembra 2025.

Gibanje kratkoročnih prejetih posojil

000 EUR	2025	2024
Stanje na dan 1. 1.	220.568	174.092
Nova prejeta posojila	434.881	504.076
Plačila prejetih posojil	(373.862)	(514.778)
Razmejitev stroškov odobritev	229	178
Prenos z dolgoročnih prejetih posojil	5.367	56.999
Prevedbene razlike	0	1
Stanje na dan 31. 12.	287.183	220.568

Obveznosti za izdane obveznice

Obveznice z oznako SIJ8 je obladujoča družba izdala novembra 2023 v skupni nominalni vrednosti 19.000 tisoč evrov, novembra 2024 pa še dodatno izdajo obveznic z oznako SIJ8 v skupni nominalni vrednosti 22.100 tisoč evrov. Celotna izdaja obveznic obsega 221 apoenov po sto tisoč evrov. Datum dospelja je 2. november 2026. Obrestna mera za izdane obveznice je nespremenljiva in znaša 7,0 odstotka letno. Če niso izpolnjeni trajnostni pogoji, se upošteva še pribitek v višini 0,3 odstotka letno. Obresti dospevajo v plačilo letno za nazaj. Nominalna vrednost glavnice dospe v izplačilo v celoti v enkratnem znesku ob dospelju. Obveznice z oznako SIJ6 v višini 48.000 tisoč evrov je obladujoča družba poplačala ob zapadlosti v novembru 2024.

Po datumu poročanja je skupina SIJ podpisala Dogovor o prednostnih terminskih in revolving kreditih. Morebitni učinki dogovora bodo ustrezno odraženi v prihodnjih računovodskih izkazih. Pojasnilo »Dogodki po datumu poročanja«.

Gibanje kratkoročnih obveznosti iz najema

000 EUR	2025	2024
Stanje na dan 1. 1.	4.886	4.868
Plačila obveznosti iz najema	(4.954)	(5.801)
Prenos z dolgoročnih obveznosti iz najema	3.928	5.822
Prevedbene razlike	(30)	16
Sprememba najemnih pogodb	(22)	(19)
Stanje na dan 31. 12.	3.808	4.886

Najmanjša vsota prihodnjih najemnin, ki zapadejo v plačilo v obdobju naslednjega poslovnega leta, na dan 31. decembra 2025 znaša 4.144 tisoč evrov (2024: 5.431 tisoč evrov), pri čemer čista sedanja vrednost prihodnjih najemnin znaša 3.886 tisoč evrov (2024: 4.886 tisoč evrov).

25. KRATKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI

000 EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Obveznosti do dobaviteljev za osnovna sredstva	6.702	5.765
Obveznosti do dobaviteljev za obratna sredstva	182.588	229.808
<i>od tega obveznosti iz naslova instrumentov za upravljanje dobavne verige</i>	<i>34.668</i>	<i>24.852</i>
Obveznosti do zaposlencev	6.859	7.270
Prejeti predujmi in varščine	2.570	6.128
Obveznosti za davščine	5.789	6.188
Druge obveznosti	2.824	338
Kratkoročne poslovne obveznosti	207.332	255.497

Obveznosti do dobaviteljev predstavljajo neporavnane zneske za nabavo blaga in storitev. Povprečni rok plačila za nabavo blaga in storitev je 69 dni (brez instrumentov za upravljanje dobavne verige) oziroma 85 dni (vključno z instrumenti za upravljanje dobavne verige) (2024: 83 dni oziroma 94 dni). Za večino obveznosti do dobaviteljev v prvih 14 dneh od datuma računa obresti niso zaračunane. Po tem obdobju se na neporavnane zneske obračunajo obresti po različnih obrestnih merah.

Skupina ima vzpostavljene politike upravljanja finančnih tveganj, s katerimi zagotavlja, da so vse obveznosti plačane v okviru vnaprej dogovorjenih kreditnih pogojev.

26. DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI

000 EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Vračunani stroški neizkoriščenih dopustov	3.629	3.246
Vračunane obveznosti iz naslova tožb	1.350	1.615
Vračunani stroški za emisijske kupone	14.015	1.749
Obveznosti za nakup neobvladujočega deleža (razkritje 20)	464	1.392
Druge obveznosti	3.127	1.543
Nezaračunani prihodki pri evidentiranju odpadkov iz procesa magnetne separacije in predelave žlindre	758	627
Drugi nezaračunani prihodki	142	621
Druge kratkoročne obveznosti	23.485	10.793

27. POROČANJE PO POSLOVNIH PODROČJIH

Poročanje po poslovnih področjih za leto 2025

000 EUR	Jeklarstvo	Obdelava jekel in distribucija	Surovinska baza	Predelava	Skupaj poslovna področja	Upravljanje in druge storitve	Skupaj	Izločitev	Konsolidirani računovodski izkazi
Poslovni prihodki (zunanji)	528.877	208.041	135.665	55.428	928.011	1.960	929.972	0	929.972
Poslovni prihodki (med poslovnimi področji)	134.591	7.085	20.509	7.527	169.712	23.102	192.815	(192.815)	0
Prihodki	663.468	215.126	156.174	62.955	1.097.724	25.062	1.122.786	(192.815)	929.972
Čisti poslovni izid iz poslovanja	(59.643)	(15.498)	1.846	(949)	(74.244)	659	(73.585)	0	(73.585)
Prihodki od obresti	2.007	18	5	1	2.030	5.899	7.929	(5.344)	2.585
Odhodki od obresti	15.713	1.208	950	1.180	19.051	7.345	26.396	(5.361)	21.035
Amortizacija	46.424	6.138	754	2.992	56.309	958	57.267	(62)	57.205
Oslabitev sredstev	9.083	17.364	6	337	26.790	20	26.810	0	26.810
Opredmetena osnovna sredstva	2.270	0	0	139	2.409	0	2.409	0	2.409
Dobro ime	0	17.416	0	0	17.416	0	17.416	0	17.416
Zaloge	6.780	0	0	177	6.957	0	6.957	0	6.957
(Dobički) izgube iz oslabeitev poslovnih terjatev	33	(52)	6	21	8	20	28	0	28
Nabave dolgoročnih sredstev	30.579	3.154	1.296	550	35.579	77	35.656	0	35.656
Dolgoročna poslovna sredstva glede na geografsko območje	317.854	41.254	10.233	21.485	390.826	6.309	397.135	0	397.135
Slovenija	317.854	24.678	7.514	21.485	371.531	6.309	377.840	0	377.840
Druge države	0	16.576	2.719	0	19.295	0	19.295	0	19.295

Poročanje po poslovnih področjih za leto 2024

000 EUR	Jeklarstvo	Obdelava jekel in distribucija	Surovinska baza	Predelava	Skupaj poslovna področja	Upravljanje in druge storitve	Skupaj	Izločitev	Konsolidirani računovodski izkazi
Poslovni prihodki (zunanji)	593.676	221.964	176.551	61.400	1.053.591	1.837	1.055.428	0	1.055.428
Poslovni prihodki (med poslovnimi področji)	162.447	5.991	28.024	8.617	205.079	26.184	231.263	(231.263)	0
Prihodki	756.123	227.955	204.575	70.017	1.258.670	28.021	1.286.691	(231.263)	1.055.428
Čisti poslovni izid iz poslovanja	(23.677)	4.587	3.167	(2.910)	(18.833)	(99)	(18.932)	0	(18.932)
Prihodki od obresti	621	156	1	6	784	5.575	6.359	(3.494)	2.865
Odhodki od obresti	13.153	1.979	1.123	1.217	17.472	5.100	22.572	(3.783)	18.789
Amortizacija	45.147	6.764	817	3.140	55.868	1.168	57.036	(156)	56.880
Oslabitev sredstev	9.679	497	38	54	10.268	(9)	10.259	0	10.259
Opredmetena osnovna sredstva	0	211	0	0	211	0	211	0	211
Zaloge	9.625	0	0	62	9.687	0	9.687	0	9.687
(Dobički) izgube iz oslabitev poslovnih terjatev	54	286	38	(7)	370	(9)	361	0	361
Nabave dolgoročnih sredstev	43.569	5.345	825	3.202	52.941	244	53.185	0	53.185
Dolgoročna poslovna sredstva glede na geografsko območje	335.810	60.663	9.108	24.822	430.403	8.567	438.970	0	438.970
Slovenija	335.810	28.545	6.264	24.822	395.441	8.567	404.008	0	404.008
Druge države	0	32.118	2.844	0	34.962	0	34.962	0	34.962

Uskladitev prihodkov po poslovnih področjih

000 EUR	2025	2024
Poslovni prihodki po poslovnih področjih	1.097.724	1.258.670
Poslovni prihodki (med poslovnimi področji)	(169.712)	(205.078)
Poslovni prihodki (zunanji)	928.011	1.053.592
Poslovnih prihodki poslovnega področja upravljanje in druge storitve	25.062	28.021
Izločitve	(23.102)	(26.185)
Poslovni prihodki iz pogodb s kupci	929.972	1.055.428

Poslovni prihodki (zunanji) po geografskih območjih

000 EUR	2025	2024
V Sloveniji	112.933	136.676
V tujini:	815.078	916.916
- Nemčija	175.966	204.393
- Italija	213.975	255.055
- ZDA	104.554	104.377
- Hrvaška	5.124	4.962
- Avstrija	15.635	19.969
- druge države	299.824	328.160
Poslovni prihodki iz pogodb s kupci	928.011	1.053.592

Zgoraj podane informacije o poslovnih prihodkih temeljijo na lokaciji kupcev. Skupina ima širok nabor kupcev in ni odvisna le od nekaj večjih strank.

Uskladitev poslovnega izida iz poslovanja

000 EUR	2025	2024
Poslovni izid poslovnih področij	(74.244)	(18.833)
Poslovni izid poslovnega področja upravljanje in druge storitve	659	(99)
Poslovni izid iz poslovanja	(73.585)	(18.932)
Finančni prihodki	3.072	3.448
Finančni odhodki	(34.263)	(27.218)
Poslovni izid pred davki	(104.776)	(42.702)

28. POGOJNE OBVEZNOSTI IN POGOJNA SREDSTVA

Pogojne obveznosti na dan 31. decembra 2025 znašajo 9 tisoč evrov (2024: 10 tisoč evrov) in se nanašajo na garancije, dane za dobro izvedbo del. Iz naslova danih garancij skupina ne pričakuje odlivov.

Pogojna sredstva na dan 31. decembra 2025 znašajo 23.911 tisoč evrov (2024: 3.709 tisoč evrov) in se nanašajo na prejete garancije in menice za odpravo napak v garancijski dobi ter poročila za prejeta posojila. Iz naslova prejetih garancij skupina ne pričakuje prilivov.



POVEZANE OSEBE

Povezane osebe so obvladujoča družba skupine ter njena večinski lastnik in končna nadrejena družba (vključno z družbami v njunih skupinah), odvisne družbe, pridružene družbe, ostale povezane družbe in pristojni za upravljanje družb. Transakcije s povezanimi osebami se izvajajo na osnovi tržnih pogojev.

Posli/transakcije z večinskim lastnikom

000 EUR	2025	2024
Prihodki	2.566	2.559

000 EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Terjatve	66.584	64.016

Terjatve do večinskega lastnika na dan 31. decembra 2025 niso dane kot poročstvo za obveznosti (2024: 0 tisoč evrov). Terjatve ne vključujejo dvomljivih zneskov. Skupina je iz naslova oslabitev pripoznala 0 tisoč evrov (2024: 0 tisoč evrov). Terjatve bodo poplačane iz naslova dividend v skladu z dolgoročnimi projekcijami poslovanja skupine ter z vstopom novega strateškega partnerja v okviru M&A aktivnosti, ki se bodo odvijale v letu 2026.. Terjatve so zavarovane z bianco menicami.

Posli/transakcije z drugimi povezanimi osebami

000 EUR	2025	2024
Prihodki	17.934	19.375
Odhodki	1.647	2.082

000 EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Terjatve	4.607	4.115
Obveznosti	2.539	1.295

Terjatve do drugih povezanih oseb na dan 31. decembra 2025 niso dane kot poročstvo za obveznosti (2024: 0 tisoč evrov). Terjatve ne vključujejo dvomljivih zneskov.

Posli/transakcije s pristojnimi za upravljanje

Skupni znesek vseh prejemkov članov nadzornega sveta in prejemkov, ki jih je na podlagi pogodbe o vodenju poslov za opravljanje funkcije oziroma nalog v skupini v poslovnem letu prejelo ključno poslovodno osebje

000 EUR	2025	2024
Ključno poslovodno osebje	8.822	9.510
Člani nadzornega sveta	142	179

Skupina leta 2025 ni odobrila predujmov in posojil in ni dala poroštev ključnim poslovodnim osebam ali članom nadzornega sveta. Na dan 31. decembra 2025 skupina nima terjatev ali obveznosti do ključnih poslovodnih oseb, razen obveznosti za plače iz meseca decembra, ki so bile izplačane januarja 2026.

FINANČNI INSTRUMENTI IN TVEGANJA

Zaupanjso (kreditno) tveganje

Skupina je kreditnemu tveganju izpostavljena pri prodaji izdelkov kupcem. Učinkovito upravljanje kreditnega tveganja ji omogoča sistem upravljanja terjatev do kupcev. Družbe v skupini stalno in aktivno izvajajo izterjavo terjatev do kupcev, kar vključuje aktivno in sistematično spremljanje terjatev do kupcev, intenzivno komuniciranje s kupci in spremljanje morebitnih indikatorjev povečanega tveganja do kupcev. Izpostavljenost kreditnemu tveganju se dodatno upravlja z zavarovanjem terjatev ter s podatki in informacijami, ki napovedujejo tveganje izgube (finančne informacije o kupcih in njihovi računovodski izkazi, razpoložljive informacije v medijih, dosednji poslovni odnosi z njimi in informacije, ki so usmerjene v prihodnost). Uveden je centraliziran nadzor nad zavarovanjem in izterjavo terjatev. Skupina aktivno in sistematično spremlja strukturo terjatev, izvaja intenzivno komunikacijo s kupci in spremlja morebitne indikatorje povečanega tveganja do kupcev.

Terjatve do kupcev so razpršene. S centraliziranim sistemom nadzora skupina skuša vzdrževati visok delež prvovrstno zavarovanih terjatev do kupcev, kot so zavarovanje terjatev pri kreditnih zavarovalnicah, bančne garancije in akreditivi. Terjatve, zavarovane s prvovrstnimi zavarovanji, so na dan poročanja predstavljale kar 85 odstotkov vseh terjatev do kupcev (2024: 85 odstotkov). Prek centraliziranega sistema nadzora so določeni tudi interni limiti izpostavljenosti do posameznih strank, pri čemer skupina postopke spremlja in spreminja glede na razmere na trgu. Kljub zahtevnim razmeram na trgu in zaostrenim makroekonomskim razmeram se delež zapadlih terjatev ni poslabšal in obstaja na enaki ravni kot leto prej. Ker terjatve do kupcev ne vsebujejo pomembne sestavine financiranja, se uporablja poenostavljeni pristop, na podlagi katerega se popravek vrednosti izračunava kot znesek, ki je enak pričakovanim kreditnim izgubam (Expected Credit Loss – ECL) v celotnem obdobju trajanja finančnega sredstva. Družba izračuna ECL z uporabo internega modela slabitev, pri čemer oblikuje skupine terjatev na podlagi njihove izpostavljenosti kreditnemu tveganju (tj. zavarovane ali nezavarovane terjatve), zapadlosti in poplačljivosti v preteklem obdobju petih let, pri čemer se upošteva prilagoditev z informacijami o prihodnosti, ali so dejanske izgube zaradi trenutnih makroekonomskih in gospodarskih razmer lahko večje ali manjše od izgub v preteklosti.

Finančne terjatve in depoziti predstavljajo predvsem posojila, dana večinskemu lastniku. Pri danih posojilih, pri katerih se kreditno tveganje na dan poročanja bistveno ni povečalo, temelji ocena popravka vrednosti finančnega sredstva na pričakovanih kreditnih izgubah, povezanih z verjetnostjo neplačila finančnega instrumenta v naslednjih 12 mesecih (skupi-

na 1). Če se kreditno tveganje od začetnega pripoznanja posameznih danih posojil bistveno poveča, se oblikovanje popravka vrednosti teh posojil obravnava individualno (skupina 3). Skupina ima vsa dana posojila razvrščena v skupino 1. V letu 2025 ni bilo premikov med skupinami.

Starostna struktura finančnih sredstev

000 EUR	Zapadla					Skupaj
	Nezapadla	Do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 leta do 3 let	Nad 3 leta	
31. 12. 2025						
Terjatve do kupcev	85.437	10.201	1.415	419	1.414	98.886
Finančne terjatve in depoziti	66.617	0	0	0	0	66.617
Druge poslovne terjatve	1.666	17	75	16	12	1.786
Skupaj	153.720	10.218	1.490	435	1.426	167.289

000 EUR	Zapadla					Skupaj
	Nezapadla	Do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 leta do 3 let	Nad 3 leta	
31. 12. 2024						
Terjatve do kupcev	75.783	12.429	815	559	1.330	90.916
Finančne terjatve in depoziti	64.396	0	0	11	0	64.407
Druge poslovne terjatve	1.320	1	2	21	0	1.344
Skupaj	141.499	12.430	817	591	1.330	156.667

Gibanje popravkov vrednosti finančnih sredstev

000 EUR	Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2024	Spremembe z vplivom na poslovni izid	Spremembe brez vpliva na poslovni izid	Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2025
Terjatve do kupcev	2.708	27	(197)	2.538
Finančne terjatve in depoziti	16	1	0	17
Druge poslovne terjatve	27	0	717	744
Skupaj	2.751	28	520	3.299

000 EUR	Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2023	Spremembe z vplivom na poslovni izid	Spremembe brez vpliva na poslovni izid	Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2024
Terjatve do kupcev	2.680	361	(333)	2.708
Finančne terjatve in depoziti	15	1	0	16
Druge poslovne terjatve	27	0	0	27
Skupaj	2.722	362	(333)	2.751

Likvidnostno tveganje

Skupina zagotavlja likvidnost tako, da ima vselej dovolj likvidnostnih sredstev za tekoče poravnavanje svojih obveznosti. Skupina obvladuje likvidnostno tveganje:

- s centraliziranim upravljanjem likvidnosti,
- z aktivnim načrtovanjem in uravnavanjem denarnih tokov na dnevni, mesečni in letni ravni,
- z likvidnostno rezervo v obliki odobrenih posojilnih linij pri različnih poslovnih bankah,
- z zagotavljanjem ustrezne ročnosti in razpršitve finančnega dolga ter s financiranjem v okviru skupine,
- s sprotnim usklajevanjem ročnosti terjatev in obveznosti ter z optimizacijo obratnega kapitala,
- z dosledno izterjavo zapadlih terjatev.

Posebno pozornost posveča pripravi različnih scenarijev projekcij likvidnosti in projekcij obratnega kapitala. Obvladujoča družba sproti spremlja in načrtuje upravljanje z likvidnostnimi sredstvi skupine.

Večina finančnih obveznosti se nanaša na neodplačano glavnico dolgoročnega sindiciranega posojila v višini 183.375 tisoč evrov (2024: 149.924 tisoč evrov) in na izdane obveznice v skupni višini 40.535 tisoč evrov (2024: 41.000 tisoč evrov).

Skupina je v okviru določil finančnih pogodb dolžna izpolnjevati pogodbeno določene finančne zaveze. Februarja 2025 so nekatere družbe skupine SIJ z večjimi bankami posojilo-dajalkami podpisale dogovor, ki nudi stabilno osnovo za strukturiranje, pogajanja in izvedbo celovitega kreditiranja ter optimizacijo dolgoročne kapitalne strukture in hkrati opredeljuje začasno opustitev zavez glede doseganja pogodbeno določenih finančnih kazalnikov za obdobje, končano na dan 31. decembra 2025.

000 EUR	Knjižgo-vodska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi				Skupaj
		Do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 leta do 5 let	Nad 5 let	
31. 12. 2025						
Obveznosti do dobaviteljev	189.458	183.038	6.251	169	0	189.458
Finančne obveznosti	341.072	55.442	292.666	21.082	451	369.641
Obveznosti iz pogodb s kupci	7.204	6.974	16	214	0	7.204
Druge obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter predujmov	2.824	2.292	532	0	0	2.824
Skupaj obveznosti	540.558	247.746	299.465	21.465	451	569.127

000 EUR	Knjižgo-vodska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi				Skupaj
		Do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 leta do 5 let	Nad 5 let	
31. 12. 2024						
Obveznosti do dobaviteljev	235.786	228.327	7.245	214	0	235.786
Finančne obveznosti	293.806	91.171	114.460	116.144	886	322.661
Obveznosti iz pogodb s kupci	6.408	5.793	0	615	0	6.408
Druge obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter predujmov	552	338	0	214	0	552
Skupaj obveznosti	536.552	325.629	121.705	117.187	886	565.407

Tečajno tveganje

Skupina zagotavlja likvidnost tako, da ima vselej dovolj likvidnostnih sredstev za tekoče poSkupina tečajno tveganje ocenjuje kot zmerno in ustrezno obvladovano. Skupina je izpostavljena gibanju menjalnih tečajev predvsem zaradi nihanja tečaja ameriškega dolarja, pa tudi zaradi nihanja tečajev na nekaterih lokalnih trgih, kjer je izpostavljenost manjša. Zneski v tabelah so razkriti v tisoč evrih.

31. 12. 2025	EUR	USD
Denar in denarni ustrezniki	20	1.593
Poslovne terjatve	0	7.676
Poslovne obveznosti	0	(6.462)
Finančne obveznosti	0	0
Izpostavljenost	20	2.807

31. 12. 2024	EUR	USD
Denar in denarni ustrezniki	17	12.789
Poslovne terjatve	0	4.987
Poslovne obveznosti	0	(17.432)
Finančne obveznosti	0	0
Izpostavljenost	17	344

Evro je funkcionalna valuta in ne predstavlja izpostavljenosti tveganju sprememb deviznih tečajev.

Skupina tečajno tveganje upravlja z notranjimi metodami obvladovanja tečajnega tveganja, predvsem z metodo politike cen preko vključevanja tečaja v razliko v ceni, ter z uravnavanjem prodaje in nabave. Pri uravnavanju si prizadeva nevtralizirati tečajno tveganje z naravnim ščitenjem oziroma z iskanjem ravnotežja med prilivi in odlivi v posameznih valutah. Za ščitenje valutnih tečajev ne uporablja izvedenih finančnih instrumentov. Na dan 31. decembra 2025 je bila vrednost dolarja, izražena v evrih, glede na 31. december 2024 višja za 13,1 odstotka. V letu 2025 je bila povprečna vrednost dolarja 4,4 odstotka višja kot v letu 2024. Analiza občutljivosti je narejena za ameriški dolar.

Analiza občutljivosti in prikaz učinka spremembe tečaja ameriškega dolarja na poslovni izid pred davki

000 EUR	2025		2024	
Sprememba tečaja za	10 %	-10 %	10 %	-10 %
Ameriški dolar (USD)	(239)	239	(33)	33

Sprememba vrednosti ameriškega dolarja za deset odstotkov glede na evro na dan 31. decembra 2025 oziroma 31. decembra 2024 bi poslovni izid pred davki spremenila za vrednosti, ki so prikazane v tabeli. Pri izračunu vpliva spremembe tečajev ameriškega dolarja je upoštevano stanje denarja in denarnih ustreznikov, terjatev, obveznosti in posojil, ki so nominirani v lokalnih valutah. Izpostavljenost do drugih valut je nizka in za skupino ne predstavlja pomembnega tveganja.

V letih 2025 in 2024 so bili za skupino pomembni naslednji devizni tečaji:

Valuta	31. 12. 2025	31. 12. 2024	Povprečni tečaj 2025	Povprečni tečaj 2024
EUR / USD	1,1750	1,0389	1,1300	1,0824
EUR / GBP	0,8726	0,8292	0,8568	0,8466
EUR / CZK	24,2370	25,1850	24,6880	25,1200

Navedeni tečaji, ki so bili uporabljeni pri preračunu bilančnih postavk na dan 31. decembra, so enaki referenčnemu tečaju Evropske centralne banke na dan 31. decembra.

Obrestno tveganje

Skupina ocenjuje, da je izpostavljenost obrestnemu tveganju zmerna. Trenutni trend visokih obrestnih mer na finančnih trgih povzroča dodaten pritisk na denarne tokove in ima neugoden vpliv na poslovanje skupine. Ker ima skupina svojo zadolženost razpršeno na spremenljivo in nespremenljivo obrestno mero, obrestno tveganje ocenjuje kot obvladovano. Obvladuje ga z ohranjanjem ustreznega deleža posojil z nespremenljivo obrestno mero ter z rednim in aktivnim spremljanjem razmer na finančnih trgih.

Delež finančnih obveznosti s spremenljivo obrestno mero znaša 49 odstotkov vseh finančnih obveznosti skupine (2024: 73 odstotkov). Spremenljive obrestne mere so sestavljene iz spremenljive obrestne mere EURIBOR in obrestne marže.

Sprememba obrestne mere za 100 ali 50 bazičnih točk na dan poročanja bi zmanjšala čisti poslovni izid za spodaj navedene vrednosti. Analiza predpostavlja, da vse druge spremenljivke ostanejo nespremenjene.

Analiza za leto 2024 je pripravljena na enak način.

000 EUR	2025	2024
Sprememba čistega poslovnega izida pri povečanju za 100 b. t.	(1.679)	(2.069)
Sprememba čistega poslovnega izida pri povečanju za 50 b. t.	(839)	(1.034)
Sprememba čistega poslovnega izida pri zmanjšanju za 50 b. t.	839	1.034
Sprememba čistega poslovnega izida pri zmanjšanju za 100 b. t.	1.679	2.069

Upravljanje kapitala

Glavni namen upravljanja kapitala je doseganje ustreznega obsega kapitala, s katerim lahko skupina zagotovi zaupanje upnikov, finančno stabilnost, dolgoročno plačilno sposobnost ter ustrezno izplačilo dividend lastnikom. Na dan 31. decembra 2025 ima obvladujoča družba 27.600 lastnih delnic.

V strukturi celotne zadolženosti ostaja delež lastniškega kapitala na visoki ravni, saj skupina še naprej uresničuje dosedanje finančno politiko, da z dolgoročnimi viri omogoča dolgoročni razvoj.

Stopnja zadolženosti na kapital je razmerje med kapitalom in finančnimi obveznostmi.

000 EUR	2025	Povečanje zadolženosti za 10 %	Zmanjšanje zadolženosti za 10 %
Stopnja zadolženosti na kapital	135,24	148,76	121,71
Kapital	252.202	252.202	252.202
Finančne obveznosti	341.072	375.179	306.965

Knjigovodske in poštene vrednosti finančnih instrumentov

Prikaz knjigovodskih in poštenih vrednosti finančnih sredstev in finančnih obveznosti

000 EUR	31. 12. 2025		31. 12. 2024	
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
Finančna sredstva po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa	416	416	1.475	1.475
Finančne terjatve	66.600	66.600	64.391	64.391
Poslovne terjatve	97.390	97.390	89.525	89.525
Denar in denarni ustrezniki	20.064	20.064	37.907	37.907
Finančne obveznosti	(341.072)	(341.072)	(293.806)	(293.806)
Poslovne obveznosti	(199.486)	(199.486)	(242.746)	(242.746)

Prikaz finančnih sredstev in obveznosti, razkritih po poštenih vrednostih, glede na hierarhijo določanja poštene vrednosti

000 EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Finančna sredstva po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa	0	1.059
Finančna sredstva po poštenu vrednosti prve ravni	0	1.059
Finančna sredstva po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa	416	416
Dana posojila	66.600	64.391
Terjatve do kupcev	96.348	88.208
Druge poslovne terjatve	1.042	1.317
Denar in denarni ustrezniki	20.064	37.907
Finančna sredstva po poštenu vrednosti tretje ravni	184.470	192.239
Obveznice	(40.535)	(39.921)
Finančne obveznosti po poštenu vrednosti druge ravni	(40.535)	(39.921)
Prejeta posojila	(288.806)	(227.355)
Najemi	(9.701)	(14.650)
Druge finančne obveznosti	(2.030)	(11.880)
Obveznosti do dobaviteljev	(189.458)	(235.786)
Obveznosti iz pogodb s kupci	(7.204)	(6.408)
Druge obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter predujmov	(2.824)	(552)
Finančne obveznosti po poštenu vrednosti tretje ravni	(500.023)	(496.631)

Tretja raven obveznosti po poštenu vrednosti vključuje prejeta posojila, najeme in obveznosti za obresti, ki po modelu vrednotenja predstavljajo knjigovodske vrednosti diskontiranih prihodnjih pričakovanih plačil s prilagojeno stopnjo tveganja.

V letu 2025 ni bilo prenosov finančnih instrumentov med različnimi ravnmi.

DOGODKI PO DATUMU POROČANJA

Zamenjava obveznic SIJ8 za nove obveznice SIJ9

Dne 3. februarja je SIJ d. d. objavila, da so imetniki obstoječih obveznic sprejeli ponudbo za zamenjavo obveznic SIJ8 za obveznice SIJ9. Za predlagane sklepe so glasovali imetniki obveznic, katerih skupni nominalni znesek predstavlja 96,59 odstotka vseh obstoječih obveznic. Ponudbo za zamenjavo obveznic SIJ8 za obveznice SIJ9 so sprejeli imetniki obstoječih obveznic, katerih skupni nominalni znesek predstavlja 96,84 odstotka skupnega nominalnega zneska vseh obstoječih obveznic. S tem je Skupina SIJ uredila podaljšanje zapadlosti obveznic SIJ8 v skupni nominalni vrednosti 41,1 milijona evrov, ki bi zapadle 2. novembra 2026, do 15. decembra 2028 in izpolnila enega od pogojev, da je lahko sklenila dogovor o prednostnih terminskih in revolving kreditih Skupine SIJ. Podaljšanje je začelo veljati ob sklenitvi omenjenega dogovora z obstoječimi bankami.

Podpisan dogovor o prednostnih terminskih in revolving kreditih Skupine SIJ

Dne 27. februarja je SIJ d. d. skupaj s svojimi odvisnimi in povezanimi družbami z devetimi ključnimi obstoječimi bankami upnicami podpisala dogovor o prednostnih terminskih in revolving kreditih Skupine. Dogovor je koordinirala Nova Ljubljanska banka in vključuje približno 330 milijonov evrov zavezane bruto izpostavljenosti. Dogovor zajema večino obstoječe bančne zadolženosti Skupine in ji prinaša stabilnejšo finančno strukturo, z naborom finančnih pogojev, ki upoštevajo izzive, s katerimi se trenutno sooča evropska jeklarska industrija, usklajen in podaljšan rok zapadlosti do 15. decembra 2028 ter izboljššan amortizacijski načrt in bolj prilagodljive obrestne pogoje. To za Skupino SIJ predstavlja pomemben korak pri krepitevi njene kapitalske strukture ter vodstvu omogoča, da se osredotoči na izvajanje poslovnega prestrukturiranja in iskanje strateškega partnerja.

Dne 17. marca 2026 je SIJ d. d. skupaj s svojimi hčerinskimi in povezanimi družbami ter določenimi ključnimi obstoječimi bankami posojilodajalkami po izpolnitvi vseh odložnih pogojev uspešno zaključila Pogodbo o prednostnih terminskih in revolving kreditih.

Zavarovanje po dogovoru o prednostnih terminskih in revolving kreditih

Skupina SIJ je na podlagi sklenjenega dogovora o prednostnih terminskih in revolving kreditih določena sredstva zastavila v zavarovanje. Zavarovanje vključuje vsa opredmetena osnovna sredstva v lasti (razkritje 9), vse zaloge (razkritje 15) in vse terjatve do kupcev (razkritje 17) deležnikov sporazuma.

Družba SIJ d.d. je zastavila poslovne deleže v odvisnih družbah SIJ Acroni, SIJ Metal Ravne, SIJ Ravne Systems in Odpad Pivka.

Skupina je glede razpolaganja z določenimi sredstvi omejena z zavezami, ki izhajajo iz sklenjenega dogovora o prednostnih terminskih in revolving kreditih.

Vpliv dogovora o prednostnih terminskih in revolving kreditih na pogodbene denarne tokove

Sklenjeni dogovor o prednostnih terminskih in revolving kreditih bo vplival na pogodbene denarne tokove, ki so razkriti v okviru razkritij o likvidnostnem tveganju. Vpliva na pogodbene denarne tokove še ni mogoče zanesljivo oceniti.

Vpliv dogovora o prednostnih terminskih in revolving kreditih na obveznosti iz naslova instrumentov upravljanja dobavne verige

Na podlagi sklenjenega dogovora o prednostnih terminskih in revolving kreditih je skupina obveznosti iz naslova instrumentov upravljanja dobavne verige prerazvrstila iz kratkoročnih poslovnih obveznosti (razkritje 25) med dolgoročne finančne obveznosti.

Vpliv geopolitičnih razmer na Bližnjem vzhodu

Zaostrene geopolitične razmere na Bližnjem vzhodu so v obdobju poročanja povečale negotovost na tem trgu, kjer Skupina ustvari približno 5 % prihodkov. Dogajanje v regiji se je odrazilo predvsem v bolj previdnem naročanju kupcev ter povečani volatilnosti v globalnem logističnem in energetske okolju. Skupina razmere pozorno spremlja in se nanje odziva z uveljavljenimi mehanizmi za upravljanje tveganj, pri čemer ostaja osredotočena na zagotavljanje nemotenega poslovanja in zanesljivosti dobav.

04 RAČUŃOVODSKO POROČILO SIJ d.d.

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

Lastnikom družbe SIJ d.d.

POROČILO O REVIZIJI LOČENIH RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

Mnenje

Revidirali smo ločene računovodske izkaze gospodarske družbe SIJ d.d. (Družba), ki vključujejo ločen izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2025, ločen izkaz vseobsegajočega donosa, ločen izkaz gibanja kapitala in ločen izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto, in pojasnila k računovodskim izkazom, vključno s pomembnimi informacijami o računovodskih usmeritvah.

Po našem mnenju priloženi ločeni računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj Družbe na dan 31. decembra 2025 in njeno finančno uspešnost ter denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska Unija.

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja in Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in sveta z dne 16. aprila 2014 o posebnih zadevah v zvezi z obvezno revizijo subjektov javnega interesa (Uredba). Naše odgovornosti na podlagi teh standardov so opisane v tem poročilu v odstavku Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov. V skladu s Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše mnenje.

Poudarjanje zadeve

Poudarjamo, da družba na dan 31.12.2025 izkazuje presežek kratkoročnih obveznosti nad kratkoročnimi sredstvi v znesku 22.244 tisoč Eur, ki je predvsem posledica ročnosti finančnih obveznosti iz naslova izdanih obveznic. Kot je pojasnjeno v točki »Dogodki po datumu poročanja« v računovodskem delu letnega poročila, so imetniki obveznic po datumu izkaza finančnega položaja, pred datumom izdaje revizorjevega poročila, sprejeli ponudbo za zamenjavo obveznic in podaljšanje njihove zapadlosti do 15. decembra 2028. Družba je po datumu izkaza finančnega položaja, pred datumom izdaje revizorjevega poročila z bankami podpisala Dogovor o prednostnih terminskih in revolving kreditih Skupine SIJ, ki družbam v skupini omogoča stabilnejšo finančno strukturo z zapadlostjo do 15. decembra 2028. Naše mnenje v zvezi s poudarjeno zadevo ni prilagojeno.

Ključne revizijske zadeve

Ključne revizijske zadeve so tiste, ki so bile po naši strokovni presoji najbistvenejše pri reviziji računovodskih izkazov za tekoče obdobje. Te zadeve so bile obravnavane v okviru revizije računovodskih izkazov kot celote in pri oblikovanju našega mnenja o njih, in ne podajamo ločenega mnenja o teh zadevah. Poleg zadev opisane v odstavku »Poudarjanje zadev« smo kot ključno revizijsko zadevo opredelili spodaj opisano zadevo.

Naložbe v odvisne družbe

Ključna revizijska zadeva	Revizijski pristop v zvezi z zadevo
Vrednost naložb v odvisne družbe na dan 31.12.2025 znaša 150.822 tisoč EUR in predstavlja 48 odstotkov celotnih sredstev družbe. V ločenih računovodskih izkazih so naložbe v odvisne družbe merjene po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabrano izgubo zaradi oslabilite.	V okviru izvajanja revizijskih postopkov smo ocenili ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev družbe v zvezi s presojo obstoja indikatorjev oslabiljenosti naložb v odvisne družbe in izvedenimi testi slabitev ter njihovo skladnost z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja in med drugim izvedli naslednje revizijske postopke:

Ključna revizijska zadeva	Revizijski pristop v zvezi z zadevo
<p>Kot je pojasnjeno v točki G. »Naložbe v odvisne družbe« in točki I. »Oslabilitev sredstev« poglavja Pomembne informacije o računovodskih usmeritvah v računovodskem delu letnega poročila, poslovodstvo družbe pri sestavi računovodskih izkazov presodi obstoj indikatorjev morebitne oslabiljenosti naložb v odvisne družbe na podlagi notranjih in zunanjih virov informacij, ki bi lahko nakazovale njihovo morebitno oslabiljenost. Poslovodstvo skladno z MSR 36 (Oslabilitev sredstev) oceni nadomestljivo vrednost (večjo izmed poštene vrednosti zmanjšane za stroške prodaje oziroma vrednosti pri uporabi) tistih naložb v odvisne družbe, v povezavi s katerimi je presodilo, da obstajajo indikatorji njihove morebitne oslabiljenosti. Slabitev naložb v odvisne družbe v znesku 63.514 tisoč Eur so evidentirane med poslovnimi odhodki.</p> <p>Presoja obstoja indikatorjev slabitve naložb v odvisne družbe, izvedeni testi slabitev in ustreznost merjenja nadomestljive vrednosti naložb v odvisne družbe so bili pomembni za našo revizijo, ker zahtevajo pomembne presoje in ocene. Zaradi pomembnosti naložb v odvisne družbe v celotnih sredstvih družbe in vgrajene stopnje subjektivnosti pri presoji obstoja indikatorjev oslabiljenosti naložb v odvisne družbe in izvedenih testih slabitev smo le – to opredelili kot ključno revizijsko zadevo.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ocenili smo zasnovano ter izvajanje nadzornih postopkov poslovodstva na katerih temeljijo testi slabitev in presoja obstoja indikatorjev oslabiljenosti naložb v odvisne družbe; presodili smo primernost notranjih in zunanjih virov informacij, ki predstavljajo podlago za presojo poslovodstva glede obstoja indikatorjev oslabiljenosti naložb v odvisne družbe; preizkusili smo izvedene teste slabitev naložb v odvisne družbe in preverili primernost v ocenah nadomestljive vrednosti uporabljenih ključnih predpostavk in vhodnih podatkov; v revizijsko skupino smo vključili tudi revizorjevega veščaka (pooblaščenega ocenjevalca vrednosti podjetij) za pomoč pri presoji ustreznosti ocenjene nadomestljive vrednosti naložb v odvisne družbe; presodili smo primernost predstavljene analize občutljivosti ocenjene nadomestljive vrednosti naložb v odvisne družbe na spremembe uporabljenih ključnih predpostavk in vhodnih podatkov; pregledali smo popolnost in primernost razkritij v letnem poročilu družbe v zvezi z naložbami v odvisne družbe in izvedenimi testi slabitev, ki jih poslovodstvo predstavilo v računovodskem delu letnega poročila v točki 10. »Naložbe v odvisne družbe« poglavja Razkritja k posameznim postavkam v ločenih računovodskih izkazih.

Druga zadeva

Računovodske izkaze Družbe za leto, končano 31. decembra 2024, je revidiral drug revizor in dne 28. maja 2025 izdal neprilagojeno revizorjevo poročilo.

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo »Pregled poslovanja« in »Trajnostno poročilo«, ki sta sestavni del letnega poročila Družbe, vendar ne vključujejo računovodskih izkazov in revizorjevega poročila o njih. Druge informacije smo pridobili pred datumom revizorjevega poročila, razen poročila nadzornega sveta, ki bo na voljo kasneje.

Naše mnenje o računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V zvezi z opravljeno revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, ali našim poznavanjem, pridobljenim med revizijo, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne, razen tistih, ki se nanašajo na »Trajnostno poročilo« o katerem je izdano ločeno revizorjevo poročilo o omejenem zagotovitvi. Če na podlagi opravljene dela zaključimo, da obstaja pomembna napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opravljenega dela poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z računovodskimi izkazi;
- so druge informacije, razen »Trajnostnega poročila«, o katerem smo dne 8.maja 2026 izdali ločeno poročilo o omejenem zagotovitvi, pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja družbe in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili pomembno napačnih navedb.

Odgovornost poslovodstva in pristojnih za upravljanje za računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev računovodskih izkazov v skladu z Mednarodnimi

standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska Unija in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkrije zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo podjetje likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzorovanje postopka računovodskega poročanja družbe.

Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR-ji, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe, lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z MSR-ji uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ta tveganja ter pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bi odkrili pomembno napačne navedbe, ki je posledica prevare, je višje kot tveganje, ki je posledica napake, saj prevara lahko vključuje skrivno dogovarjanje, ponarejanje, namerne opustitve, napačne predstavitev ali izogibanje notranjim kontrolam;
- pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe;
- ovrednotimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij, ki jih je pripravilo poslovodstvo;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbujejo dvom v sposobnost družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejememo sklep o ustreznosti poslovske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejememo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar pa kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje družbe kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo celotno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posledice in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

S pristojnimi za upravljanje med drugim razpravljamo o načrtovanem obsegu in časovnem načrtu revizije in bistvenih revizijskih ugotovitvah, vključno z bistvenimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med revizijo.

Pristojnim za upravljanje tudi zagotovimo izjavo, da smo izpolnili ustrezne etične zahteve glede neodvisnosti in z njimi razpravljamo o vseh razmerjih in drugih zahtevah, za katere se lahko upravičeno domneva, da vplivajo na našo neodvisnost, in kadar je to primerno, o ukrepih, sprejetih za odpravo nevarnosti, ali uporabljenih varovalih.

Izmed vseh zadev, o katerih smo razpravljali s pristojnimi za upravljanje, določimo tiste zadeve, ki so bile pri reviziji računovodskih izkazov v tekočem obdobju najbistvenejše in so zato ključne revizijske zadeve. Te zadeve opišemo v revizorjevem poročilu, razen če zakon ali predpis prepričujeta javno razkritje teh zadev, ali kadar se v izjemno redkih okoliščinah odločimo, da zadev ne sporočimo v poročilu, ker utemeljeno pričakujemo, da bi bile škodljive posledice takega ravnanja večje od javne koristi takšnega sporočanja.

POROČILO O DRUGIH ZAKONSKIH IN REGULATORNIH ZAHTEVAH

Potrdilo revizijski komisiji

Potrdujemo, da je revizorjevo mnenje, vključeno v to revizorjevo poročilo, skladno z dodatnim poročilom revizijski komisiji.

Prepevedane storitve

Potrdujemo, da za Družbo nismo izvajali storitev iz prvega odstavka 5. člena Uredbe 537/2014, revizijska družba pa je izpolnjevala zahteve po neodvisnosti pri revidiranju.

Druge storitve revizijske družbe

Revizijska družba FORVIS MAZARS d.o.o. za Družbo in njene odvisne družbe poleg revidiranja računovodskih izkazov ni opravljala nobenih drugih storitev, razen tistih, ki so razkrite v letnem poročilu.

Imenovanje revizijske družbe in odgovorni pooblaščen revizor

Revizijska družba FORVIS MAZARS d.o.o. je bila imenovana na skupščini Družbe dne 9.7.2025, predsednik nadzornega sveta je pogodbo o revidiranju ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov podpisal dne 4.9.2025. Pogodba je sklenjena za obdobje 3 let. Obvezne revizije računovodskih izkazov Družbe opravljamo prvo leto.

V imenu revizijske družbe FORVIS MAZARS d.o.o. je za opravljeno revizijo odgovoren Jure Marko.

Ljubljana, 8. maj 2026

FORVIS MAZARS, družba za revizijo, d.o.o.

Jure Marko
pooblaščen revizor

Izjava o odgovornosti uprave

Uprava je odgovorna za pripravo ločenih računovodskih izkazov za leto 2025 s pripadajočimi usmeritvami in pojasnili, ki po njenem najboljšem vedenju vključujejo pošten prikaz razvoja in izidov poslovanja družbe ter njenega finančnega položaja, vključno z opisom bistvenih tveganj, ki jim je družba izpostavljena.

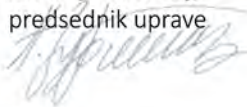
Uprava potrjuje, da so bile pri izdelavi ločenih računovodskih izkazov dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu poštene vrednosti, previdnosti in dobrega gospodarjenja ter da ločeni računovodski izkazi predstavljajo resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja družbe in izidov njenega poslovanja za leto 2025.

Uprava je odgovorna tudi za ustrezno vodenje računovodstva, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja in drugih sredstev ter potrjuje, da so ločeni računovodski izkazi skupaj s pojasnili izdelani na podlagi predpostavke o nadaljnjem poslovanju družbe ter skladni z veljavno zakonodajo in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, sprejetimi v Evropski uniji.

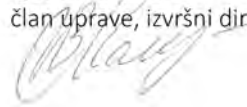
Davčne oblasti lahko kadar koli v roku petih let po poteku leta, v katerem je bilo treba davek odmeriti, preverijo poslovanje družbe, kar lahko povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova davka od dohodka pravnih oseb ali drugih davkov in dajatev. Uprava ni seznanjena z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Ljubljana, 8. maj 2026

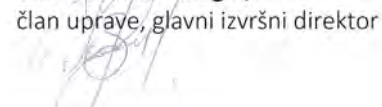
Andrey Zubitskiy,
predsednik uprave



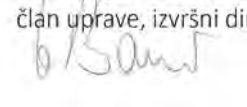
Igor Malevanov,
član uprave, izvršni direktor za finance



Viacheslav Korchagin,
član uprave, glavni izvršni direktor



dr. Kristijan Bauer,
član uprave, izvršni direktor za prestrukturiranje



Ločeni računovodski izkazi

LOČENI IZKAZ VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

000 EUR	Razkritje	2025	2024
Čisti prihodki od prodaje	1	16.401	19.589
Kosmati poslovni izid		16.401	19.589
Stroški splošnih dejavnosti	2	(15.451)	(19.662)
Drugi poslovni prihodki	3	1.987	207
Drugi poslovni odhodki	4	(63.579)	(39.627)
Dobički (izgube) iz oslabitev poslovnih terjatev	15	4	29
Poslovni izid iz poslovanja		(60.638)	(39.464)
Finančni prihodki	5	9.910	9.666
Finančni odhodki	6	(8.652)	(6.128)
Finančni izid		1.258	3.538
Poslovni izid pred davki		(59.380)	(35.926)
Davki	7	(447)	(228)
Čisti poslovni izid poslovnega leta		(59.827)	(36.154)
<i>Spremembe, ki ne bodo preračunane v poslovni izid</i>			
Aktuarske čiste (izgube) dobički za pokojninske programe		(4)	32
Dobički iz naslova poštene vrednosti finančnih sredstev po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa		497	166
Davek iz dobička, povezan s sestavinami drugega vseobsegajočega donosa		131	(37)

tabela se nadaljuje →

nadaljevanje tabele

000 EUR	Razkritje	2025	2024
Skupaj drugi vseobsegajoči donos		624	161
Vseobsegajoči donos		(59.203)	(35.993)

Pojasnila k ločenim računovodskim izkazom so sestavni del ločenih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

LOČENI IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA

000 EUR	Razkritje	31. 12. 2025	31. 12. 2024
SREDSTVA			
Dolgoročna sredstva		239.797	303.923
Neopredmetena sredstva	8	34	127
Opredmetena osnovna sredstva	9	4.233	4.973
Naložbe v odvisne družbe	10	150.822	212.270
Finančna sredstva po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa	11	404	1.464
Finančne terjatve	12	82.932	83.846
Odložene terjatve za davek	13	1.372	1.243
Kratkoročna sredstva		73.214	50.859
Sredstva (skupine) za odtujitev		30	31
Finančne terjatve	14	61.935	44.240
Poslovne terjatve	15	5.188	5.929
Terjatve za davek iz dobička		0	191
Denar in denarni ustrezniki	16	3.632	62
Druga sredstva		2.429	406
Skupaj sredstva		313.011	354.782

tabela se nadaljuje →

nadaljevanje tabele

000 EUR	Razkritje	31. 12. 2025	31. 12. 2024
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV			
Kapital		17	171.824
Vpoklicani kapital		145.266	145.266
Kapitalske rezerve		11.461	11.461
Rezerve iz dobička		8.838	8.838
Rezerva za pošteno vrednost		(3)	529
Zadržani dobički		6.262	64.933
Dolgoročne obveznosti		45.729	55.556
Rezervacije za zaslužke zaposlencev	18	987	1.062
Druge rezervacije		11	0
Finančne obveznosti	19	44.731	44.133
Druge obveznosti	20	0	10.361
Kratkoročne obveznosti		95.458	68.199
Finančne obveznosti	21	89.202	62.336
Poslovne obveznosti	22	4.381	3.795
Obveznosti za davek iz dobička		238	0
Druge obveznosti	23	1.637	2.068
Skupaj obveznosti do virov sredstev		313.011	354.782

Pojasnila k ločenim računovodskim izkazom so sestavni del ločenih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

LOČENI IZKAZ GIBANJA KAPITALA

Ločeni izkaz gibanja kapitala za leto 2025

000 EUR	Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička	Rezerva za pošteno vrednost	Zadržani dobički	Skupaj
Stanje na dan 31. 12. 2024	145.266	11.461	8.838	529	64.933	231.027
Čisti poslovni izid poslovnega leta	0	0	0	0	(59.827)	(59.827)
Druge spremembe v vseobsegajočem donosu	0	0	0	(532)	1.156	624
Skupaj spremembe v vseobsegajočem donosu	0	0	0	(532)	(58.671)	(59.203)
Stanje na dan 31. 12. 2025	145.266	11.461	8.838	(3)	6.262	171.824

Ločeni izkaz gibanja kapitala za leto 2024

000 EUR	Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička	Rezerva za pošteno vrednost	Zadržani dobički	Skupaj
Stanje na dan 31. 12. 2023	145.266	11.461	8.838	368	101.087	267.020
Čisti poslovni izid poslovnega leta	0	0	0	0	(36.154)	(36.154)
Druge spremembe v vseobsegajočem donosu	0	0	0	161	0	161
Skupaj spremembe v vseobsegajočem donosu	0	0	0	161	(36.154)	(35.993)
Stanje na dan 31. 12. 2024	145.266	11.461	8.838	529	64.933	231.027

Pojasnila k ločenim računovodskim izkazom so sestavni del ločenih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

LOČENI IZKAZ DENARNIH TOKOV

000 EUR	2025	2024
Denarni tok pri poslovanju		
Poslovni izid pred davki	(59.380)	(35.926)
Prilagojen za:		
Amortizacijo neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (razkritji 8 in 9)	775	955
Prihodke od obresti (razkritje 5)	(5.915)	(5.606)
Odhodke od obresti (razkritje 6)	7.447	5.212
Oslabitev sredstev	63.394	36.992
Odprava popravkov vrednosti in rezervacij	(112)	(12)
Prihodke iz naslova dividend (razkritje 3)	(1.840)	(108)
Neto ostale odhodke (prihodke)	(1.112)	(1.093)
Denarni tok pri poslovanju pred obratnim kapitalom	3.257	414
Sprememba v obratnem kapitalu		
Povečanje poslovnih terjatev	(1.290)	(5.254)
Povečanje (zmanjšanje) poslovnih obveznosti	5	(3.770)
(Zmanjšanje) povečanje davkov, razen davka iz dobička	(580)	236
Skupaj spremembe v obratnem kapitalu	(1.865)	(8.788)
Izdatki za odpravnine in jubilejne nagrade	(83)	(150)
Prejemki pri subvencijah	85	75
Izdatki za davek iz dobička	(13)	(545)
Neto denarni tok pri poslovanju	1.381	(8.994)
Denarni tok pri naložbenju		
Izdatki pri naložbah v odvisne družbe	(10.125)	(6.760)
Prejemki pri finančnih sredstvih po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa	1.554	0

tabela se nadaljuje →

nadaljevanje tabele

000 EUR	2025	2024
Izdatki pri opredmetenih osnovnih sredstvih	(3)	(147)
Prejemki pri opredmetenih osnovnih sredstvih	102	82
Izdatki pri neopredmetenih sredstvih	(11)	(5)
Izdatki pri danih posojilih (razkritji 12 in 14)	(29.985)	(27.805)
Prejemki pri danih posojilih (razkritje 14)	18.238	45.225
Prejete obresti	3.276	2.608
Prejete dividende (razkritji 10 in 11)	159	108
Neto denarni tok pri naložbenju	(16.795)	13.306
Denarni tok pri financiranju		
Prejemki pri prejetih posojilih (razkritji 19 in 21)	98.079	134.867
Izdatki pri prejetih posojilih (razkritje 21)	(70.792)	(136.733)
Prejemki za finančne storitve	(948)	1.992
Izdatki pri najemih	(393)	(420)
Izdatki za obresti	(6.962)	(4.869)
Neto denarni tok pri financiranju	18.984	(5.163)
Denar in denarni ustrezniki na dan 1. 1.	62	913
Neto sprememba denarja in denarnih ustreznikov	3.570	(851)
Denar in denarni ustrezniki na dan 31. 12.	3.632	62

Pojasnila k ločenim računovodskim izkazom so sestavni del ločenih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Pojasnila k računovodskim izkazom

POROČAJOČA DRUŽBA

Družba SIJ – Slovenska industrija jekla, d.d (v nadaljevanju družba), je družba s sedežem v Sloveniji. Naslov registriranega sedeža je Gerbičeva ulica 98, 1000 Ljubljana. V nadaljevanju so predstavljeni ločeni računovodski izkazi za leto, ki se je končalo 31. decembra 2025.

Konsolidirani računovodski izkazi so izdani na isti dan. Konsolidirane računovodske izkaze za širši krog odvisnih družb sestavlja družba DILON Cooperatief U. A., ki je končna nadrejena družba družbe SIJ d.d. Konsolidirano letno poročilo za skupino DILON Cooperatief je, ko je sestavljeno, mogoče dobiti na sedežu družbe DILON Cooperatief U. A., John M. Keynesplein 10, 1066EP Amsterdam, Nizozemska.

PODLAGA ZA SESTAVO

Ločeni računovodski izkazi so predstavljeni v tisoč evrih. Zaradi zaokroževanja vrednostnih podatkov lahko prihaja do nepomembnih odstopanj pri seštevkih v preglednicah.

Pri izbiri računovodskih smernic in odločanju o njihovi uporabi kot tudi pri pripravi ločenih računovodskih izkazov je uprava upoštevala naslednje tri zahteve: ločeni računovodski izkazi so razumljivi, če jih njihovi uporabniki razumejo brez težav; informacije so primerne, če uporabniku pomagajo pri sprejemanju ekonomskih odločitev; informacije so bistvene, če bi njihov izpust ali neresnično podajanje lahko vplivala na ekonomske odločitve uporabnikov.

Uprava je ločene računovodske izkaze družbe odobrila 8. maja 2026.

A. IZJAVA O SKLADNOSTI

Ločeni računovodski izkazi so pripravljene skladno z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP) s pripadajočimi pojasnili, ki jih sprejema Upravni odbor za mednarodne računovodske standarde (UOMRS), in tolmačenji Odbora za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja (OPMSRP), sprejetimi v Evropski uniji (EU), ter skladno z določili Zakona o gospodarskih družbah (ZGD).

Začetna uporaba novih sprememb obstoječih standardov, ki jih je izdal UOMRS in sprejela EU ter veljajo v tekočem poročevalskem obdobju

V tekočem poročevalskem obdobju veljajo naslednje spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal UOMRS in sprejela EU:

- **Spremembe MRS 21 – Vplivi sprememb deviznih tečajev – Pomanjkanje zamenljivosti valute**, ki jih je UOMRS izdal 15. avgusta 2023 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2025 ali pozneje).

Sprejetje sprememb k obstoječim standardom ni privedlo do pomembnih sprememb ločenih računovodskih izkazov.

Standardi in spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal UOMRS in sprejela EU, vendar še niso v veljavi

Do dneva odobritve teh ločenih računovodskih izkazov je UOMRS izdal naslednje spremembe obstoječih standardov, ki jih je EU sprejela, vendar še niso stopile v veljavo:

- **Spremembe MSRP 9 in MSRP 7 – Spremembe razvrščanja in merjenja finančnih instrumentov**, ki jih je UOMRS izdal 30. maja 2024 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2026 ali pozneje),
- **Spremembe MSRP 9 in MSRP 7 – Pogodbe o električni energiji, ki je odvisna od narave**, ki jih je UOMRS izdal 18. decembra 2024 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2026 ali pozneje),
- **Spremembe MSRP 1, MSRP 7, MSRP 9, MSRP 10 in MRS 7 – Letne izboljšave računovodskih standardov MSRP – 11. izdaja**, ki jih je UOMRS izdal 18. julija 2024 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2026 ali pozneje).

Novi standardi in spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal UOMRS, vendar jih EU še ni sprejela

Trenutno se MSRP, kot jih je sprejela EU, bistveno ne razlikujejo od predpisov, ki jih je sprejel UOMRS, z izjemo naslednjih novih standardov in sprememb obstoječih standardov, ki na dan objave ločenih računovodskih izkazov niso bili odobreni za uporabo v EU (spodaj navedeni datumi začetka veljavnosti veljajo za MSRP, kot jih je izdal UOMRS):

- **MSRP 18 – Predstavitev in razkritja v računovodskih izkazih**, ki jih je UOMRS izdal 9. aprila 2024 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2027 ali pozneje),

- **MSRP 19 – Odvisne družbe brez javne odgovornosti: razkritja**, ki jih je UOMRS izdal 9. maja 2024 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2027 ali pozneje),
- **Spremembe MRS 21 – Vplivi sprememb deviznih tečajev – Prenos v predstavitevno valuto hiperinflacijskega gospodarstva**, ki jih je UOMRS izdal 13. novembra 2025 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2027 ali pozneje),
- **MSRP 14 – Zakonsko predpisani odlog plačila računov** – Evropska komisija se je odločila, da ne bo začela postopka sprejemanja tega prehodnega standarda in bo počakala na končni standard.

Družba predvideva, da uvedba teh novih standardov in sprememb obstoječih standardov v obdobju začetne uporabe ne bo imela pomembnega vpliva na ločene računovodske izkaze družbe. Obračunavanje varovanja pred tveganjem v zvezi s portfeljem finančnih sredstev in obveznosti, katerega načel EU ni sprejela, ostaja še naprej neregulirano. Družba ocenjuje, da obračunavanje varovanja pred tveganji v zvezi s finančnimi sredstvi ter obveznostmi v skladu z MRS 39 – Finančni instrumenti: pripoznavanje in merjenje ne bi imelo pomembnega vpliva na ločene računovodske izkaze družbe, če bi bilo uporabljeno na datum izkaza finančnega položaja.

B. UPORABA PREDPOSTAVKE DELUJOČEGA PODJETJA

Uprava je pri sestavi ločenih računovodskih izkazov za leto 2025 upoštevala predpostavko delujočega podjetja na podlagi aktivnosti in dejanj, ki izboljšujejo prihodnje poslovanje družbe na način, da bo sposobna ustvarjati denarni tok za pokrivanje obveznosti.

C. PODLAGA ZA MERJENJE

Ločeni računovodski izkazi so pripravljani na podlagi izvirnih vrednosti, razen finančnih instrumentov, ki so prikazani po pošteni ali odplačni vrednosti.

D. FUNKCIONALNA IN PREDSTAVITVENA VALUTA

Ločeni računovodski izkazi v tem poročilu so predstavljeni v tisoč evrih, evro pa je tudi funkcionalna valuta družbe.

E. UPORABA OCEN IN PRESOJ

Priprava ločenih računovodskih izkazov zahteva, da uprava oblikuje ocene, presoje in predpostavke, ki vplivajo na izkazane zneske sredstev in obveznosti, razkritje pogojnih sredstev in obveznosti na dan priprave ločenih računovodskih izkazov ter na izkazane zneske prihodkov in odhodkov v poročevalnem obdobju.

Ker so ocene podvržene subjektivni presoji in določeni stopnji negotovosti, se poznejši dejanski rezultati lahko razlikujejo od ocen. Ocene se redno preverjajo. Spremembe računovodskih ocen se pripoznajo v obdobju, v katerem so bile ocene spremenjene, če sprememba vpliva samo na to obdobje, ali v obdobju spremembe in v prihodnjih obdobjih, če sprememba vpliva na prihodnja obdobja.

Ocene in predpostavke so prisotne najmanj pri naslednjih presojah:

Ocena dobe koristnosti amortizirljivih sredstev (razkritji 8 in 9 ter usmeritvi E in F)

Družba pri ocenjevanju dobe koristnosti sredstev upošteva pričakovano fizično izrabljanje, tehnično staranje, gospodarsko staranje ter pričakovane zakonske in druge omejitve uporabe. Prav tako družba preverja dobo koristnosti pri pomembnejših sredstvih za primer, če bi prišlo do spremenjenih okoliščin in bi bila potrebna sprememba dobe koristnosti in s tem prevrednotenje amortizacije.

Oslabitve sredstev

Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in kritičnih presojah, ki jih je uprava pripravila v procesu izvrševanja računovodskih usmeritev in ki najmočneje vplivajo na zneske v ločenih računovodskih izkazih, so bili uporabljeni pri presoji vrednosti:

- neopredmetenih sredstev (razkritje 8);
- opredmetenih osnovnih sredstev (razkritje 9);
- naložb v odvisne družbe (razkritje 10);
- finančnih sredstev po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa (razkritje 11);
- finančnih sredstev, merjenih po odplačni vrednosti (vključno s poslovnimi terjatvami) (usmeritev H);
- finančnih terjatev (razkritji 12 in 14).

Ocena poštene vrednosti sredstev (usmeritvi I in J)

Poštena vrednost je uporabljena pri finančnih sredstvih, merjenih po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa, in finančnih sredstvih, merjenih po pošteni vrednosti preko poslovnega izida. Vse ostale postavke v ločenih računovodskih izkazih predstavljajo nabavno oziroma odplačno vrednost.

Pri merjenju poštene vrednosti nefinančnega sredstva mora družba upoštevati zmožnost tržnega udeleženca ustvarjati gospodarske koristi z najboljšo uporabo sredstva ali z njego-

vo prodajo drugemu udeležencu na trgu, ki bo sredstvo uporabil v najboljši meri. Družba uporablja metode vrednotenja, ki so primerne v danih okoliščinah in za katere so na voljo zadostni podatki, predvsem z uporabo ustreznih tržnih vhodnih podatkov in minimalno uporabo netržnih vhodnih podatkov.

Vsa sredstva in obveznosti, ki so v ločenih računovodskih izkazih merjeni ali razkriti po pošteni vrednosti, so razvrščeni v hierarhijo poštene vrednosti na podlagi najnižje ravni vhodnih podatkov, ki so pomembni za merjenje celotne poštene vrednosti:

1. raven – tržne cene (neprilagojene) z delujočega trga za podobna sredstva in obveznosti;
2. raven – model vrednotenja, ki neposredno ali posredno temelji na tržnih podatkih;
3. raven – model vrednotenja, ki ne temelji na tržnih podatkih.

Za sredstva in obveznosti, ki so bili v ločenih računovodskih izkazih pripoznani že v prejšnjih obdobjih, družba ob zaključku vsakega obdobja poročanja ugotovi, ali je prišlo do prehoda med ravnmi, tako da ponovno preveri razporeditev sredstev, upoštevajoč najnižjo raven vhodnih podatkov, ki so pomembni za merjenje celotne poštene vrednosti.

Hierarhija poštenih vrednosti sredstev in obveznosti družbe je predstavljena v razkritju Finančni instrumenti in tveganja.

Ocena oblikovanih rezervacij (usmeritev L)

Rezervacija je pripoznana, ko ima družba zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in če je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Možne obveze v računovodskih izkazih niso pripoznane, ker bo njihov dejanski obstoj potrjen z nastopom ali ne nastopom dogodkov šele v nenapovedljivi prihodnosti, na kar družba ne more vplivati. Uprava redno preverja, ali je za poravnavo možne obveznosti verjeten odliv sredstev, ki omogočajo ekonomske koristi. Če postane verjeten, se možna obveznost prerazporedi tako, da se v ločenih računovodskih izkazih zanjo oblikuje rezervacija v trenutku, ko se spremeni stopnja verjetnosti.

Ocena oblikovanih rezervacij za pozaposlitvene in druge dolgoročne zasluge zaposlencev (razkritje 18 in usmeritev M)

V okviru zavez za določene pozaposlitvene in druge zasluge so evidentirane sedanje vrednosti odpravnin ob upokojitvi in jubilejne nagrade. Pripoznane so na podlagi aktuarskega izračuna, ki ga pripravi pooblaščen aktuar in odobri uprava. Aktuarski izračun temelji na predpostavkah in ocenah, veljavnih v času nastanka izračuna, ki se zaradi sprememb v pri-

hodnje lahko razlikujejo od takrat veljavnih dejanskih predpostavk. To se nanaša predvsem na določitev diskontne stopnje ocene fluktuacije zaposlenih, ocene smrtnosti in ocene rasti plač. Obveze za določene zasluge so zaradi kompleksnosti aktuarskega izračuna in dolgoročnega značaja postavke občutljive za spremembe navedenih ocen.

Ocena možnosti koriščenja terjatev za odložene davke (razkritje 13 in usmeritev D)

Družba oblikuje odložene terjatve za davek iz naslova: oblikovanja rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi, oslabitve finančnih naložb, oslabitve terjatev, neizkoriščenih davčnih olajšav, davčne izgube.

Družba na dan zaključenih ločenih računovodskih izkazov preveri višino izkazanih terjatev in obveznosti za davek. Odložene terjatve za davek pripozna v primeru verjetnega razpoložljivega prihodnjega čistega dobička, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev. Odloženi davek se odpravi za znesek, za katerega ni verjetno, da bo zanj mogoče uveljaviti davčno olajšavo, povezano s sredstvom.



POMEMBNE INFORMACIJE O RAČUNOVODSKIH USMERITVAH

A. PREVEDBA TUJIH VALUT

Posli, izraženi v tuji valuti, se preračunajo v ustrezno funkcionalno valuto po menjalnem tečaju ECB (Evropske centralne banke) na dan sklenitve posla. Denarna sredstva in obveznosti, izraženi v tuji valuti ob koncu poročevalskega obdobja, se preračunajo v funkcionalno valuto po takrat veljavnem menjalnem tečaju. Pozitivne ali negativne tečajne razlike so razlike med odplačno vrednostjo v funkcionalni valuti na začetku obdobja in odplačno vrednostjo plačil med obdobjem ter odplačno vrednostjo v tuji valuti, preračunano po menjalnem tečaju na koncu obdobja. Nedenarna sredstva in obveznosti, izraženi v tuji valuti in izmerjeni po pošteni vrednosti, se pretvorijo v funkcionalno valuto po menjalnem tečaju na dan, ko je določena višina poštene vrednosti. Nedenarne postavke, izražene v tuji valuti in izmerjene po izvorni vrednosti, se pretvorijo v funkcionalno valuto po menjalnem tečaju na dan posla. Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

B. PRIHODKI

Družba opravlja dejavnost holdinga in upravlja odvisne družbe. Družba obračuna pogodbo s kupcem, če so izpolnjena vsa naslednja merila skladno z MSRP 15: i) pogodbene stranke so odobrile pogodbo (pisno, ustno ali skladno z drugimi običajnimi poslovnimi praksami) in so zavezane k izpolnitvi svojih obvez; ii) družba lahko opredeli pravice vsake stranke v zvezi s storitvami, ki bodo prenesene; iii) družba lahko opredeli plačilne pogoje za storitve, ki bodo prenesene; iv) pogodba ima komercialno vsebino in v) verjetno je, da bo družba prejela nadomestilo, do katerega bo imela pravico v zameno za storitve, ki bodo prenesene kupcu.

Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo ob prenosu obvladovanja storitev na kupca v znesku, ki odraža nadomestilo, za katerega družba meni, da bo do njega upravičena v zameno za te storitve. Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo po pošteni vrednosti prejetega poplačila, zmanjšanega za vračila in popuste, rabate za nadaljnjo prodajo in količinske popuste.

Prodaja storitev

Prihodki in drugi poslovni prihodki se pripoznajo, ko je storitev opravljena in je kupec pridobil obvladovanje nad sredstvom skladno z MSRP 15.

Družba je holding, katerega dejavnost je upravljanje odvisnih družb. Iz tega naslova ima tudi prihodke, ki jih pripozna postopoma. Prihodki so pripoznani enakomerno čez čas, ko je storitev zagotovljena. Kupec hkrati sprejema in uživa koristi, ki jih izvršuje družba.

V sklopu prodaje storitev največji delež predstavljajo upravljalvske provizije, ki jih družba zaračunava odvisnim družbam. Upravljalvske provizije se zaračunavajo glede na dosežene prihodke posamezne odvisne družbe, pri čemer je zaračunani odstotek provizije odvisen tudi od velikosti odvisne družbe. Pri prodaji storitev izvršitvena obveza nastane v času opravljanja storitev, zaračunavanje pa se izvaja na mesečni ravni.

Finančni prihodki

Finančni prihodki obsegajo prihodke od obresti in pozitivne tečajne razlike, nastale pri financiranju in naložbenju. Prihodki od obresti se pripoznajo v času trajanja finančnega instrumenta z uporabo metode veljavne obrestne mere.

C. ODHODKI

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v poročevalnem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstev ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo

vo izmeriti. Poslovni odhodki se pripoznajo, ko se stroški ne zadržujejo več v vrednosti zalog, gotovih proizvodov in nedokončane proizvodnje oziroma ko je trgovsko blago prodano. Stroški, ki se ne morejo zadrževati v zalogah gotovih proizvodov in nedokončane proizvodnje, so ob svojem nastanku že pripoznani kot poslovni odhodki.

Finančni odhodki obsegajo stroške izposojanja (če se ti ne usredstviijo), negativne tečajne razlike, nastale pri financiranju in naložbenju, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po pošteni vrednosti preko poslovnega izida in izgube zaradi oslabilve vrednosti finančnih sredstev. Stroški izposojanja se v poslovnem izidu pripoznajo z uporabo metode veljavne obrestne mere.

D. OBDAVČITEV

Davki vključujejo obveznosti za obračunani davek iz dobička in odloženi davek. Davek iz dobička se izkaže v poslovnem izidu, razen v tistem delu, v katerem se nanaša na poslovne združitve ali postavke, ki se izkazujejo neposredno v drugem vseobsegajočem donosu.

Obveznosti za davek iz dobička temeljijo na obdavčljivem dobičku za poslovno leto. Obdavčljivi dobiček se razlikuje od čistega dobička, poročanega v poslovnem izidu, ker izključuje postavke prihodkov ali odhodkov, ki so obdavčljive ali odbitne v drugih letih, in postavke, ki niso nikoli obdavčljive ali odbitne. Obveznost družbe za davek iz dobička se izračuna z uporabo davčnih stopenj, ki so veljavne na dan poročanja.

Odloženi davek je v celoti izkazan z uporabo metode obveznosti po izkazu finančnega položaja za začasne razlike, ki nastajajo med davčnimi vrednostmi sredstev in obveznosti ter njihovimi knjigovodskimi vrednostmi v ločenih računovodskih izkazih. Odloženi davek se določi z uporabo davčnih stopenj (in zakonov), ki so bile veljavne na dan izkaza finančnega položaja in za katere se pričakuje, da bodo uporabljene, ko se realizira odložena terjatev za davek ali poravna odložena obveznost za davek.

Odložena terjatev za davek se pripozna v obsegu, kolikor je verjetno, da bo v prihodnje na razpolago obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev. Če v prihodnje ni na razpolago obdavčljivega dobička v zadostni višini, da bi se odložene terjatve za davek oblikovale za celotno vrednost neizkoriščenih davčnih olajšav, se le-te oblikujejo glede na ročnost možnosti uveljavljanja davčnih olajšav skladno z zakonodajo.

Odložena obveznost za davek se pripozna za vse obdavčljive začasne razlike, razen če se pojavi iz začetnega pripoznanja dobrega imena ali začetnega pripoznanja sredstva ali obveznosti v poslu, ki ni poslovna združitev in v času posla ne vpliva niti na računovodski dobiček niti na obdavčljivi dobiček (davčno izgubo).

Neizkoriščena davčna izguba se lahko pokriva z zmanjšanjem davčne osnove v naslednjih davčnih obdobjih. Pri zmanjšanju davčne osnove na račun davčnih izgub iz preteklih davčnih obdobj se davčna osnova najprej zmanjša za davčno izgubo starejšega datuma. Zmanjšanje davčne osnove zaradi davčnih izgub iz preteklih davčnih obdobj je dovoljeno največ v višini 50 odstotkov davčne osnove davčnega obdobja.

Zmanjšanje davčne osnove se lahko uveljavi v zakonsko določeni višini zneska, vloženega v opremo in neopredmetena sredstva oziroma v raziskave in razvoj, skupaj z uveljavljanjem neizkoriščenih delov davčnih olajšav iz preteklih davčnih obdobj, in sicer največ v višini 63 odstotkov davčne osnove. Družba lahko za neizkoriščeni del olajšave iz omenjene pravice zmanjšuje davčno osnovo v naslednjih petih davčnih obdobjih po obdobju vlaganja. Pri zmanjšanju davčne osnove na račun neizkoriščenega dela davčne olajšave iz preteklih davčnih obdobj se davčna osnova najprej zmanjša za neizkoriščeni del davčne olajšave starejšega datuma.

E. NEOPREDMETENA SREDSTVA

Neopredmetena sredstva z določljivo dobo koristnosti so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabrano amortizacijo in nabrane izgube iz oslabitev. Nabavna vrednost vključuje stroške, ki se lahko neposredno pripišejo pridobitvi posameznega sredstva. Stroški izposojanja, ki se lahko pripišejo neposredno nakupu ali izdelavi sredstva v pripravi, se pripoznajo kot del nabavne vrednosti takega sredstva. Za poznejše merjenje neopredmetenih sredstev se uporablja model nabavne vrednosti.

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega (sestavnega) dela neopredmetenega sredstva. Amortizacija se začne obračunavati, ko je sredstvo razpoložljivo za uporabo.

Neopredmetena sredstva z nedoločenimi dobami koristnosti se ne amortizirajo, zanje se preverjajo znamenja za morebitno oslabitev.

Ocenjene dobe koristnosti za posamezna neopredmetena sredstva znašajo od dveh do deset let za tekoče in primerljivo leto. Amortizacijske metode, dobe koristnosti in preostale vrednosti skupin sredstev se preverijo ob koncu vsakega poslovnega leta in se po potrebi prilagodijo.

Poznejši izdatki v zvezi z neopredmetenim sredstvom se pripoznajo v knjigovodski vrednosti tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane z delom tega sredstva, pritekale v družbo, in če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Vsi drugi izdatki so pripoznani v poslovnem izidu kot stroški takoj, ko nastanejo.

F. OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Opredmetena osnovna sredstva (nepremičnine, naprave in oprema) so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabrano amortizacijo in nabrane izgube iz oslabitev, razen zemljišč in drugih sredstev, ki se ne amortizirajo in se izkazujejo po nabavnih vrednostih, zmanjšanih za vse oslabitve. Nabavna vrednost vključuje stroške, ki se lahko neposredno pripišejo pridobitvi posameznega opredmetenega osnovnega sredstva. Deli opredmetenih osnovnih sredstev, ki imajo različne dobe koristnosti, se obračunavajo kot posamezna opredmetena osnovna sredstva. Stroški izposojanja, ki se lahko pripišejo neposredno nakupu, gradnji ali proizvodnji sredstva v pripravi, se pripoznajo kot del nabavne vrednosti takega sredstva. Za poznejše merjenje opredmetenih osnovnih sredstev se uporablja model nabavne vrednosti.

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega (sestavnega) dela opredmetenega osnovnega sredstva. Pravica do uporabe sredstva se amortizira ob upoštevanju trajanja najema in dobe koristnosti, odvisno od tega, katera je krajša. Zemljišča in nedokončane gradnje se ne amortizirajo. Amortizacija se začne obračunavati, ko je sredstvo razpoložljivo za uporabo.

Ocenjene dobe koristnosti za posamezne vrste opredmetenih osnovnih sredstev za tekoče in primerljivo obdobje:

	Dobe koristnosti
Nepremičnine	od 20 do 55 let
Računalniška oprema	od 2 do 5 let
Motorna vozila	od 3 do 8 let
Druga oprema	od 2 do 10 let

Amortizacijske metode, dobe koristnosti in preostale vrednosti skupin sredstev se preverijo ob koncu vsakega poslovnega leta in se po potrebi prilagodijo.

Stroški zamenjave nekega dela opredmetenega osnovnega sredstva in poznejši izdatki v zvezi z opredmetenim osnovnim sredstvom se pripoznajo v knjigovodski vrednosti tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane z delom tega sredstva, pritekale v družbo, in če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Vsi drugi stroški (npr. tekoče vzdrževanje) so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki takoj, ko nastanejo.

Pripoznanje knjigovodske vrednosti posameznega opredmetenega osnovnega sredstva se odpravi ob odtujitvi ali kadar se ne pričakujejo prihodnje gospodarske koristi iz njegove uporabe ali odtujitve.

Dobički ali izgube, ki izhajajo iz odprave pripoznanja posameznega opredmetenega osnovnega sredstva, se določijo na podlagi razlike med čisto prodajno vrednostjo ob odtujitvi, če obstaja, in knjigovodsko vrednostjo sredstva. Učinek odtujitev družba pripozna med drugimi poslovnimi prihodki oziroma odhodki.

Najemi

Družba uporablja enoten model za večino postavk najema v izkazu finančnega položaja.

i. Družba kot najemnik

Družba ob sklenitvi pogodbe presoja, ali je pogodba najemna ali morda vsebuje elemente najema. Družba ob sklenitvi pogodbe presoja, ali je pogodba najemna ali morda vsebuje najem. Družba pripozna obveznost iz najema in pravico do uporabe sredstev, če presodi, da je najeto sredstvo opredeljeno, in ko sredstvo v uporabi obvladuje. Pravica do uporabe sredstev se amortizira, obveznosti iz najema pa obrestujejo.

Družba upošteva izjeme, in sicer za kratkoročne najeme, kjer je trajanje najema največ 12 mesecev in nimajo možnosti nakupa, ter za najeme z nizko vrednostjo, kjer družba upošteva vrednosti novih sredstev, ki posamično ne presegajo pet tisoč evrov. Pri teh najemih pripozna družba najemnine kot strošek, in sicer enakomerno v obdobju trajanja najema, razen če bi bila druga podlaga bolj reprezentativna.

Spremenljive najemnine, ki niso odvisne od indeksa ali mere, niso vključene v merjenje obveznosti iz najema in pravice do uporabe sredstev. S tem povezana plačila se pripoznajo v obdobju nastanka dogodka kot poslovni odhodek.

Obveznost iz najema se na datum začetka najema izmeri po sedanji vrednosti prihodnjih najemnin in diskontira po obrestni meri, sprejeti ob najemu. Če obrestne mere ni mogoče neposredno določiti, se uporabi predpostavljena obrestna mera za dodatno izposojanje. Družba obveznost iz najema ponovno izmeri tako, da spremenjene najemnine diskontira z uporabo spremenjene diskontne mere, če se je spremenilo trajanje najema ali se je spremenila ocena izrabe možnosti nakupa sredstva, ki je predmet najema. Pri tem najemnik določi spremenjeno diskontno mero kot obrestno mero, sprejeto pri najemu za preostali del trajanja najema.

Družba na datum začetka najema meri sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe, po nabavni vrednosti. Vrednost sredstva, ki predstavlja pravico do uporabe, zajema znesek začetnega merjenja obveznosti iz najema in najemnine, plačane na datum začetka najema

ali pred njim, zmanjšane za prejete spodbude za najem in povečane za vse začetne neposredne stroške. Po datumu začetka najema družba sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe, meri po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabrano amortizacijo in nabrane izgube zaradi oslabitve sredstev ter popravljeni za ponovno merjenje obveznosti iz najema, če se spremeni indeks ali mera.

Sredstvo s pravico do uporabe se amortizira od datuma začetka najema do konca njegove dobe koristnosti oziroma do konca trajanja najema, če je to obdobje krajše od dobe koristnosti sredstva. Če najem prenaša lastništvo nad sredstvom ali če vrednost sredstva, ki predstavlja pravico do uporabe, odraža pričakovanje, da bo družba izrabila možnost nakupa, se sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe, amortizira od datuma začetka najema do konca dobe koristnosti sredstva, ki je predmet najema.

Družba za ugotavljanje, ali je sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe, oslabljeno, in za obravnavanje oslabitve sredstev uporablja MRS 36.

ii. Družba kot najemodajalec

Družba vsakega od svojih najemov razvrsti med poslovne ali finančne najeme. Najem se razvrsti med finančne najeme, če se z njim pretežno prenesejo na najemnika vsi pomembni tveganja in koristi, povezani z lastništvom sredstva, ki je predmet najema. Vsi drugi najemi se razvrstijo kot operativni najemi. Družba nastopa kot najemodajalec samo pri poslovnih najemih.

Prihodki od najemnin iz poslovnega najema se pripoznajo na podlagi metode enakomerne časovne porazdelitve. Začetne neposredne stroške, ki so nastali pri pridobitvi poslovnega najema, družba prišteje h knjigovodski vrednosti sredstva, ki je predmet najema. Te stroške pripozna kot odhodek med trajanjem najema na enaki podlagi kot prihodke iz najema.

G. NALOŽBE V ODVISNE DRUŽBE

Naložbe v odvisne družbe so izkazane po nabavni vrednosti. Nabavna vrednost lahko vsebuje tudi pogojno nadomestilo, ki je odvisno do prihodnjih dogodkov, dogovorjenih s pogodbo o nakupu. Nadomestilo je treba pripoznati po pošteni vrednosti. Spremembe poštene vrednosti nadomestila, ki izhajajo iz dogodkov po datumu nakupa, se pripoznajo v poslovnem izidu.

Družba pripozna prihodke iz naložb v višini, ki jih dobi pri razporeditvi nabranega dobička, nastalega po datumu, ko je bila naložba pridobljena.

Če je zaradi izgube odvisne družbe potrebna oslabitev naložbe, se znesek izgube zaradi oslabitve izmeri kot razlika med knjigovodsko vrednostjo naložbe in njeno nadomestljivo vrednostjo.

H. FINANČNI INSTRUMENTI

Finančni instrumenti vključujejo neizpeljana finančna sredstva in neizpeljane finančne obveznosti ter izpeljane finančne instrumente. Finančni instrumenti so izkazani po pošteni in po odplačni vrednosti. Poštena vrednost je cena, ki bi jo dosegli s prodajo sredstva oziroma bi jo plačali s prenosom obveznosti na podlagi urejenega posla med udeleženci na trgu na datum merjenja.

Neizpeljana finančna sredstva

Finančna sredstva družbe se ob začetnem pripoznanju razvrstijo v eno od naslednjih skupin: finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti, finančna sredstva po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa ali denarna sredstva.

Neizpeljana finančna sredstva vključujejo denar in denarne ustreznike, terjatve, posojila in naložbe. Družba pripozna terjatve in posojila ter vloge oziroma depozite na dan njihovega nastanka. Druga sredstva pripozna na datum sklenitve posla oziroma ko postane stranka v pogodbenih določilih instrumenta. Družba odpravi pripoznanje finančnega sredstva, ko ugasnejo pogodbene pravice do denarnih tokov iz finančnega sredstva ali ko se prenesejo pravice do pogodbenih denarnih tokov iz finančnega sredstva na podlagi posla, v katerem se prenesejo vsa tveganja in koristi iz lastništva finančnega sredstva.

Oslabitev finančnih sredstev je podrobneje opisana v pojasnilu I.

i. Finančna sredstva po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa

Finančna sredstva, izmerjena po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa, ki imajo naravo dolžniškega instrumenta, so tista finančna sredstva, ki jih družba poseduje za pridobivanje pogodbenih denarnih tokov, ki predstavljajo izključno plačila glavnice in obresti od neporavnane glavnice. Za dolžniške instrumente, ki so pripoznani po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa, se prihodki od obresti, tečajne razlike in izgube zaradi oslabitve ali razveljavitve pripoznajo v izkazu poslovnega izida in obračunajo na enak način kot pri finančnih sredstvih po odplačni vrednosti. Vse ostale spremembe poštene vrednosti se pripoznajo v izkazu drugega vseobsegajočega donosa. Po odpravi pripoznanja se kumulativna sprememba poštene vrednosti, ki je pripoznana v drugem vseobsegajočem donosu, prerazporedi v izkaz poslovnega izida.

Finančna sredstva, izmerjena po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa, ki imajo naravo kapitalskega instrumenta, so tista finančna sredstva, ki izpolnjujejo opredelitev kapitala skladno z MRS 32 – Finančni instrumenti in za katera se družba odloči za ne-preklicno razvrstitev v skupino kapitalskih instrumentov po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa ter jih ne poseduje za namene trgovanja. Razvrstitev se določi po posameznem instrumentu. Dobički in izgube iz naslova teh finančnih sredstev se nikoli ne razporedijo v izkaz poslovnega izida.

Dividende iz naslova kapitalskih instrumentov se pripoznajo kot drugi poslovni prihodki v izkazu poslovnega izida ob vzpostavitvi pravice do plačila.

ii. Finančna sredstva po odplačni vrednosti

Med finančna sredstva po odplačni vrednosti družba razvršča finančna sredstva, ki jih poseduje za pridobivanje pogodbenih denarnih tokov, ki predstavljajo izključno plačila glavnice in obresti od neporavnane glavnice. Družba med finančna sredstva po odplačni vrednosti razvršča posojila, poslovne in druge terjatve. Glede na zapadlost so razvrščena med kratkoročna (zapadlost do 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja) ali dolgoročna finančna sredstva (zapadlost nad 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja). Posojila in terjatve so na začetku pripoznani po pošteni vrednosti, povečani za neposredne stroške posla. Po začetnem pripoznanju se posojila in terjatve izmerijo po odplačni vrednosti po metodi veljavne obrestne mere, zmanjšani za pričakovane kreditne izgube. Dobički in izgube se pripoznajo v poslovnem izidu ob odpravi, spremembi ali oslabitvi.

Denar in denarni ustrezniki zajemajo gotovino, bančne depozite do treh mesecev in druge kratkoročne hitro novčljive naložbe z originalno dospelostjo tri mesece ali manj. Izkazani so po odplačni vrednosti.

Zavarovanje poslovnih terjatev se ne obravnava kot poseben finančni instrument, temveč kot sestavni del terjatev. Zavarovalne police se sklepajo obdobjno in se nanašajo na določene terjatve in/ali poslovne partnerje. Sklenjena zavarovalna polica je fleksibilna, pri čemer se poslovni partnerji za čas trajanja zavarovalne police lahko dodajajo ali izvemajo iz zavarovanja. Zavarovalne police se nanašajo izključno na zavarovanje poslovnih terjatev.

Neizpeljane finančne obveznosti

Neizpeljane finančne obveznosti družbe zajemajo poslovne, finančne in druge obveznosti. Družba na začetku te obveznosti pripozna na datum transakcije, ko postane pogodbeni stranka v zvezi z instrumentom. Družba odpravi pripoznanje obveznosti, če so obveze, določene v pogodbi, izpolnjene, razveljavljene ali zastarane.



Neizpeljane obveznosti se na začetku izkazujejo po pošteni vrednosti, povečani za transakcijske stroške, ki se neposredno pripisujejo poslu. Po začetnem pripoznanju se izmerijo po odplačni vrednosti. Glede na zapadlost so razvrščene med kratkoročne (zapadlost do 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja) ali dolgoročne obveznosti (zapadlost nad 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja).

Izpeljani finančni instrumenti

Izpeljani finančni instrumenti se na začetku pripoznajo po pošteni vrednosti. Stroški, povezani s poslom, se pripoznajo v poslovnem izidu, in sicer ob njihovem nastanku. Po začetnem pripoznanju se izpeljani finančni instrumenti merijo po pošteni vrednosti, pripadajoče spremembe pa se pripoznajo v poslovnem izidu.

Med izpeljane finančne instrumente spadajo tudi opcijske pogodbe, ki jih družba razvršča v skupino finančnih sredstev ali finančnih obveznosti po pošteni vrednosti preko poslovnega izida. Poštena vrednost je opredeljena kot cena, ki bi se prejela za prodajo sredstva ali plačala za prenos obveznosti v redni transakciji med udeleženci na trgu na datum merjenja. Če transakcijska cena ni enaka pošteni vrednosti na datum merjenja, se razlika pri tržnih sred-

stvih pripozna v poslovnem izidu ali pa se časovno razmeji in se pozneje sprosti v poslovni izid v skladu s politiko.

I. OSLABITEV SREDSTEV

Finančna sredstva

Skladno z MSRP 9 družba uporablja model pričakovanih izgub. Če se na datum poročanja kreditno tveganje pri finančnem instrumentu od začetnega pripoznanja ni znatno povečalo, temelji ocena oslabitev na pričakovanih kreditnih izgubah, povezanih z verjetnostjo neplačila finančnega instrumenta v naslednjih 12 mesecih. Za finančna sredstva, kot so terjatve do kupcev, ki ne vsebujejo pomembne sestavine financiranja, se uporablja poenostavljen pristop, na podlagi katerega se popravek vrednosti izračunava kot znesek, ki je enak pričakovanim kreditnim izgubam (Expected Credit Loss - ECL) v celotnem obdobju trajanja finančnega sredstva. Družba izračuna ECL z uporabo internega modela slabitev, pri čemer oblikuje skupine terjatev na podlagi njihove izpostavljenosti kreditnemu tveganju (tj. zavarovane ali nezavarovane terjatve), zapadlosti in poplačljivosti v preteklem obdobju petih let, pri čemer se upošteva prilagoditev z informacijami o prihodnosti, ali so dejanske izgube zaradi trenutnih makroekonomskih in gospodarskih razmer lahko večje ali manjše od izgub v preteklosti.

Če se je v skladu z internim sistemom določanja kreditnega tveganja kreditno tveganje od začetnega pripoznanja bistveno povečalo, vendar sredstva še ne kažejo objektivnih dokazov za oslabitev, temelji ocena oslabitev na verjetnosti neplačila v obdobju celotnega trajanja finančnega sredstva. Pričakovane kreditne izgube predstavljajo razliko med pogodbenimi denarnimi tokovi, ki so zapadli po pogodbi, in vsemi denarnimi tokovi, za katere družba pričakuje, da jih bo prejela. Za finančna sredstva, ki na dan poročanja kažejo objektivne znake oslabitve, se popravek vrednosti zaradi pričakovanih kreditnih izgub oblikuje v celoti.

Družba pripozna odpis finančnega sredstva, kadar utemeljeno pričakuje, da pogodbenih denarnih tokov ne bo uspela izterjati. Objektivni dokazi o oslabitvi finančnih sredstev so lahko: zamujanje pogodbenih plačil za več kot 90 dni; neizpolnitev ali kršitev s strani dolžnika; prestrukturiranje zneska, ki so ga drugi dolžni družbi, če se ta strinja; znaki, da bo dolžnik šel v stečaj; izginotje delujočega trga za tovrstni instrument. Družba dokazuje o oslabitvi posojil oceni za vsako posojilo posebej.

Nefinančna sredstva

Družba ob vsakem datumu poročanja preveri knjigovodsko vrednost pomembnih nefinančnih sredstev z namenom, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabitve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote (DUE) je vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je višja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavčitvijo, ki odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo. Za namen preizkusa oslabitve se sredstva, ki jih ni mogoče preizkusiti posamično, uvrstijo v najmanjšo možno skupino sredstev, ki ustvarjajo denarne tokove iz nadaljnje uporabe in ki so pretežno neodvisna od prejemkov drugih sredstev ali skupin sredstev (denar ustvarjajoča enota).

Oslabitev sredstva ali denar ustvarjajoče enote se pripozna v primeru, ko njegova (njena) knjigovodska vrednost presega njegovo (njeno) nadomestljivo vrednost. Oslabitev se pripozna v poslovnem izidu.

Družba izgube zaradi oslabitve v preteklih obdobjih ob koncu poročevalskega obdobja ovrednoti in tako ugotovi, ali je prišlo do zmanjšanja izgube ali ta celo več ne obstaja. Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če je prišlo do spremembe ocen, na podlagi katerih družba določi nadomestljivo vrednost sredstva. Izguba zaradi oslabitve sredstva se odpravi do višine, do katere povečana knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena po odštetju amortizacijskega odpisa, če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabitve.

J. DOLOČANJE POŠTENE VREDNOSTI

Glede na računovodske usmeritve družbe je v številnih primerih potrebna določitev pošteno vrednosti tako nefinančnih kot tudi finančnih sredstev in obveznosti, bodisi zaradi merjenja posameznih sredstev (metoda merjenja ali poslovna združitev) bodisi zaradi dodatnih razkritij poštenih vrednosti.

Poštena vrednost je znesek, za katerega je mogoče prodati sredstvo ali zamenjati obveznost med dobro obveščenicima in voljnima strankama v premišljenem poslu. Družba pri določanju pošteno vrednosti finančnega instrumenta upošteva naslednjo hierarhijo ravni določanja pošteno vrednosti:

- prva raven zajema tržne cene na delujočih trgih za enaka sredstva in obveznosti;
- druga raven zajema vrednosti, ki niso enake tržnim cenam v smislu prve ravni, a jih je kljub temu mogoče pridobiti neposredno s trga (cene za enaka ali podobna sredstva ali obveznosti na manj aktivnih ali neaktivnih trgih) ali posredno (na primer vrednosti, ki so izpeljane iz tržnih cen na aktivnem trgu, na podlagi obrestnih mer in krivulj donosa, implicitnih nestanovitnosti in kreditnih razponov);

- tretja raven zajema vhodne podatke za sredstvo ali obveznost, ki ne temelji na zasnovanih tržnih podatkih, pri tem pa morajo neopazovani podatki izražati predpostavke, ki bi jih udeleženci na trgu uporabili pri določanju sredstva ali obveznosti, vključno s predpostavkami o tveganjih.

Metode določanja pošteno vrednosti posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja ali za potrebe poročanja so opisane v nadaljevanju.

Neopredmetena sredstva

Poštena vrednost neopredmetenih sredstev temelji na metodi diskontiranih denarnih tokov, za katere se pričakuje, da bodo izhajali iz uporabe in morebitne prodaje sredstev.

Opredmetena osnovna sredstva

Poštena vrednost opredmetenih osnovnih sredstev je njihova tržna vrednost. Tržna vrednost nepremičnin je enaka ocenjeni vrednosti, po kateri bi se lahko nepremičnina na dan cenitve in po ustreznem trženju prodala. Tržna vrednost opreme temelji na ponujeni tržni ceni podobnih predmetov. Če ponujena tržna cena ne obstaja, se uporabi metoda diskontiranih denarnih tokov, za katere se pričakuje, da bodo izhajali iz uporabe in morebitne prodaje sredstev.

Finančna sredstva po pošteni vrednosti preko poslovnega izida in finančna sredstva po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa

Poštena vrednost finančnih sredstev po pošteni vrednosti preko poslovnega izida in finančnih sredstev po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa se določa skladno s predhodno določeno hierarhijo ravni določanja pošteno vrednosti finančnih instrumentov.

Terjatve in posojila

Poštena vrednost terjatev in posojil se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri ob koncu poročevalskega obdobja. Ocena upošteva kreditno tveganje teh finančnih sredstev.

Neizpeljane finančne obveznosti

Poštena vrednost se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti prihodnjih izplačil glavnice in obresti, diskontiranih po tržni obrestni meri ob koncu poročevalskega obdobja.

K. KAPITAL

Vpoklicani kapital

Vpoklicani kapital družbe se pojavlja kot delniški kapital, ki je nominalno opredeljen v statutu družbe, registriran na sodišču in so ga vplačali njegovi lastniki.

Celotni kapital družbe je njegova obveznost do lastnikov, ki zapade v plačilo, če družba preneha delovati, pri čemer se velikost kapitala popravi glede na tedaj dosegljivo ceno čistega premoženja. Opredeljen je z zneski, ki so jih vložili lastniki, in z zneski, ki so se pojavili pri poslovanju ter pripadajo lastnikom. Zmanjšujejo ga izguba pri poslovanju in izplačila lastnikom, povečuje pa dobiček, ustvarjen v obdobju.

Kapitalske rezerve

Kapitalske rezerve sestavljajo zneski, ki jih družba pridobi iz vplačil, ki presegajo najmanjše nominalne vrednosti deležev, zneski, ki presegajo knjigovodske vrednosti pri odtujitvi predhodno pridobljenih lastnih deležev, zneski na podlagi poenostavljenega zmanjšanja vpoklicanega kapitala ter zneski na podlagi odprave splošnega prevrednotovalnega popravka.

Rezerve

Med rezerve sodijo rezerve iz dobička ter druge rezerve. Rezerve iz dobička predstavljajo zakonske rezerve, statutarne rezerve in rezerve za lastne delnice. Druge rezerve pa predstavljajo rezerva za pošteno vrednost, rezerve za aktuarske dobičke in izgube za pokojninske programe.

Lastne delnice

Če družba kupi lastniški delež, se plačani znesek, vključno s transakcijskimi stroški, brez davka odšteje od celotnega kapitala kot lastne delnice (trezorske delnice), vse dokler se teh delnic ne umakne, ponovno izda ali proda.

Dividende

Dokler dividend ne odobri skupščina delničarjev, so predvidene dividende obravnavane kot zadržani dobički.

L. REZERVACIJE

Rezervacije se pripoznajo, če ima družba zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi.

M. REZERVACIJE ZA ZASLUŽKE ZAPOSLENCEV

Družba je skladno z zakonskimi predpisi in kolektivno pogodbo zavezana k izplačilu jubilejnih nagrad zaposlencem ter odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane rezervacije. Druge obveznosti iz pozaposlitvenih zaslužkov zaposlencev ne obstajajo.

Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontiranih na konec poslovnega leta. Izračun je narejen za vsakega zaposlenega tako, da upošteva stroške odpravnin ob upokojitvi in stroške vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Izračun z uporabo projicirane enote pripravi pooblaščen aktuar. Stanje rezervacij se preverja periodično oziroma takrat, ko se bistveno spremenijo predpostavke, uporabljene za ugotovitev višine rezervacij.

V izkazu poslovnega izida se pripoznajo stroški dela in stroški obresti, preračun pozaposlitvenih zaslužkov oziroma nerealiziranih aktuarskih dobičkov ali izgub iz naslova odpravnin pa v drugem vseobsegajočem donosu kapitala.

N. RAZMEJENI PRIHODKI

Prihodki iz naslova državnih in drugih subvencij se pripoznajo, če obstaja upravičeno pričakovanje, da bo družba prihodke prejela in da bo izpolnila pogoje v zvezi z njimi. Državne in druge subvencije, prejete za kritje stroškov, so pripoznane kot znižanje pripadajočih stroškov. Subvencije, prejete kot nadomestilo za sredstva, pa so pripoznane dosledno kot prihodki v obdobjih, v katerih nastajajo zadevni stroški, ki naj bi jih subvencije nadomestile. Razmejeni prihodki bodo v obdobju, daljšem od leta dni, pokrili predvidene odhodke.

O. IZKAZ DENARNIH TOKOV

V izkazu denarnih tokov so prikazane spremembe stanja denarnih sredstev in denarnih ustreznikov za poslovno leto, za katero se sestavlja. Izkaz denarnega toka je sestavljen po posredni metodi.

RAZKRITJA K POSAMEZNIH POSTAVKAM V LOČENIH RAČUNOVODSKIH IZKAZIH

1. ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE

000 EUR	2025	2024
V Sloveniji	16.394	19.582
V tujini	7	7
Čisti prihodki od prodaje	16.401	19.589

2. POSLOVNI ODHODKI

000 EUR	2025	2024
Stroški blaga, materiala in storitev	4.778	5.680
Stroški dela	9.853	12.735
- stroški plač	8.086	10.081
- stroški socialnih zavarovanj	1.384	1.685
- drugi stroški dela	383	969
Stroški amortizacije	775	955
Drugi stroški	45	292
Stroški splošnih dejavnosti	15.451	19.662

Znesek, porabljen za revidiranje letnega poročila za leto 2025, je znašal 44 tisoč evrov (2024: 37 tisoč evrov). Znesek, porabljen za druge dovoljene storitve, je znašal 45 tisoč evrov (2024: 67 tisoč evrov).

Povprečno število zaposlenih glede na stopnjo izobrazbe

	2025	2024
Srednja poklicna šola	4,4	3,0
Srednja šola	1,0	8,7
I. bolonjska stopnja	34,6	38,2
II. bolonjska stopnja	38,8	59,4
III. bolonjska stopnja	15,0	20,8
Skupaj	93,8	130,1

3. DRUGI POSLOVNI PRIHODKI

000 EUR	2025	2024
Dobiček pri prodaji opredmetenih osnovnih sredstev	26	9
Prihodki iz naslova dividend (razkritji 10 in 11)	1.840	108
Prihodki iz naslova prejetih subvencij	85	75
Drugi prihodki	36	15
Drugi poslovni prihodki	1.987	207

4. DRUGI POSLOVNI ODHODKI

000 EUR	2025	2024
Odhodki iz naslova donacij in sponzorstev	59	178
Oslabitve naložb (razkritje 10)	63.514	39.449
Drugi odhodki	6	0
Drugi poslovni odhodki	63.579	39.627

5. FINANČNI PRIHODKI

000 EUR	2025	2024
Prihodki od obresti	5.915	5.606
Prihodki iz naslova danih poroštev	1.369	1.590
Odprava oslabitev danih posojil (razkritji 12 in 14)	120	2.457
Tečajne razlike	0	13
Odprava diskontiranja poslovnih obveznosti (razkritje 20)	2.506	0
Finančni prihodki	9.910	9.666

6. FINANČNI ODHODKI

000 EUR	2025	2024
Odhodki od obresti	7.447	5.212
Diskontiranje poslovnih obveznosti	203	572
Tečajne razlike	13	0
Drugi odhodki	989	344
Finančni odhodki	8.652	6.128

Drugi finančni odhodki se nanašajo na odhodke, povezane z izdajo obveznic in pridobitvijo posojil, ter na odhodke iz naslova prodaje terjatev.

7. DAVKI

000 EUR	2025	2024
Poslovni izid pred davki	(59.380)	(35.926)
Izračunani davek po veljavni davčni stopnji 22 % (2024: 22 %)	(13.063)	(7.904)
Davčni učinki:		
- prihodkov, ki niso predmet obdavčitve	(19)	(441)
- davčno nepriznanih odhodkov	13.972	8.816
- davčnih olajšav	(443)	(243)
Davki	447	228
Efektivna davčna stopnja	-0,75 %	-0,63 %

8. NEOPREDMETENA SREDSTVA

Gibanje neopredmetenih sredstev za leto 2025

000 EUR	Programska oprema	Sredstva v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2024	1.452	0	1.452
Neposredne nabave	0	2	2
Prenos s sredstev v pridobivanju	2	(2)	0
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2025	1.454	0	1.454
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2024	(1.325)	0	(1.325)
Amortizacija	(95)	0	(95)
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2025	(1.420)	0	(1.420)
Knjigovodska vrednost na dan 31. 12. 2024	127	0	127
Knjigovodska vrednost na dan 31. 12. 2025	34	0	34

Povečanje neopredmetenih sredstev predstavlja nakup programske opreme. Na dan 31. decembra 2025 ima družba neporavnane obveznosti za nakup neopredmetenih sredstev v višini 0 tisoč evrov (2024: devet tisoč evrov). Neopredmetena sredstva niso dana kot poročila za obveznosti.

Družba je preverila vrednost neopredmetenih sredstev in ugotovila, da njihova knjigovodska vrednost ne presega njihove nadomestljive vrednosti.

Gibanje neopredmetenih sredstev za leto 2024

000 EUR	Programska oprema	Sredstva v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2023	1.443	0	1.443
Neposredne nabave	0	9	9
Prenos s sredstev v pridobivanju	9	(9)	0
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2024	1.452	0	1.452
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2023	(1.161)	0	(1.161)
Amortizacija	(164)	0	(164)
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2024	(1.325)	0	(1.325)
Knjigovodska vrednost na dan 31. 12. 2023	282	0	282
Knjigovodska vrednost na dan 31. 12. 2024	127	0	127

9. OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev za leto 2025

000 EUR	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Sredstva v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2024	717	5.208	4.427	0	10.352
Neposredne nabave	0	0	0	3	3
Prenos s sredstev v pridobivanju	0	0	3	(3)	0
Odtujitve	0	0	(306)	0	(306)
Druge spremembe nabavne vrednosti	0	0	1	0	1
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2025	717	5.208	4.125	0	10.050
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2024	0	(2.112)	(3.267)	0	(5.379)
Amortizacija	0	(146)	(534)	0	(680)
Odtujitve	0	0	242	0	242
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2025	0	(2.258)	(3.559)	0	(5.817)
Knjigovodska vrednost na dan 31. 12. 2024	717	3.096	1.160	0	4.973
Knjigovodska vrednost na dan 31. 12. 2025	717	2.950	566	0	4.233

Povečanje opredmetenih osnovnih sredstev predstavljajo nakup računalniške opreme, nakup pisarniškega pohištva in opreme ter najem vozil. Odtujitve zajemajo prodajo vozil in računalniške opreme.

Opredmetena osnovna sredstva niso dana kot poročstva za obveznosti. Na dan 31. decembra 2025 ima družba za dva tisoč evrov (2024: 2 tisoč evrov) neporavnanih obveznosti za nakup opredmetenih osnovnih sredstev. Družba v letih 2025 in 2024 ni usredstvila stroškov izposojanja.

Družba je v letu 2025 začela postopek prodaje zgradbe in pripadajočega zemljišča. Ob tem je ugotovila, da knjigovodska vrednost teh sredstev ne presega njune nadomestljive vrednosti. Preostala sredstva je družba preverila in ni zaznala znamenj oslabitve.

Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev za leto 2024

000 EUR	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Sredstva v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2023	717	5.297	4.350	0	10.364
Neposredne nabave	0	0	0	178	178
Prenos s sredstev v pridobivanju	0	4	174	(178)	0
Odtujitve	0	0	(97)	0	(97)
Sprememba najemnih pogodb	0	(93)	0	0	(93)
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2024	717	5.208	4.427	0	10.352
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2023	0	(1.991)	(2.704)	0	(4.695)
Amortizacija	0	(157)	(635)	0	(792)
Odtujitve	0	0	72	0	72
Popravek vrednosti spremembe najemnih pogodb	0	87	0	0	87
Druge spremembe popravka	0	(51)	0	0	(51)
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2024	0	(2.112)	(3.267)	0	(5.379)
Knjigovodska vrednost na dan 31. 12. 2023	717	3.306	1.646	0	5.669
Knjigovodska vrednost na dan 31. 12. 2024	717	3.096	1.160	0	4.973

Pravica do uporabe sredstev se ne izkazuje kot posebna postavka v izkazu finančnega položaja, vključena je med opredmetena osnovna sredstva.

Gibanje pravice do uporabe sredstev za leti 2025 in 2024

000 EUR	2025	2024
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2024/2023	1.856	1.920
Neposredne nabave	0	75
Zaključek najemnih pogodb	(863)	(139)
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2025/2024	993	1.856
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2024/2023	(1.089)	(756)
Amortizacija	(214)	(397)
Zaključek najemnih pogodb	583	64
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2025/2024	(720)	(1.089)
Knjigovodska vrednost na dan 31. 12. 2024/2023	767	1.164
Knjigovodska vrednost na dan 31. 12. 2025/2024	273	767

Družba ima v najemu avtomobile. Povprečno trajanje dobe najema je dve leti (2024: tri leta). Analiza zapadlosti obveznosti iz najema in najmanjša vsota prihodnjih najemnin sta opisani v razkritjih 19 in 21. Družba je v letu 2025 imela 15 tisoč evrov (2024: 30 tisoč evrov) odhodkov iz naslova obresti iz najemov, ki jih je v celoti poplačala.

Družba upošteva izjeme, ki jih standard omogoča, in sicer za kratkoročne najeme ter za najeme z nizko vrednostjo. V letu 2025 je skupni strošek teh najemov znašal 100 tisoč evrov (2024: 185 tisoč evrov).

10. NALOŽBE V ODVISNE DRUŽBE

000 EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
SIJ ACRONI	111.337	111.337
SIJ METAL RAVNE	0	51.114
GRIFFON & ROMANO	0	0
RSC HOLDING	23.084	31.545
NIRO WENDEN	0	0
SIJ STORITVE	505	505
ODPAD	5.581	5.581
SIJ SUZ	1.741	616
SIJ ZIP CENTER	0	68
SIJ RAVNE SYSTEMS	0	2.930
SIJ AMERICAS	2.670	2.670
OOO SSG	0	0
ADDITHERM	5.902	5.902
SIJ MIDDLE EAST	2	2
Naložbe v odvisne družbe	150.822	212.270

Družba je v letu 2025 odvisni družbi SIJ RAVNE SYSTEMS zagotovila naknadno vplačilo v skupni višini 1.000 tisoč evrov, družbi SIJ METAL RAVNE 8.000 tisoč evrov in družbi SIJ SUZ 1.125 tisoč evrov. Z naknadnim vplačilom se osnovni kapital posamezne odvisne družbe ni povečal, prav tako se ni povečal obstoječi poslovni delež družbenika.

V prvi polovici leta 2024 se je za družbo OOO SSG (RU) začel postopek likvidacije, ki še ni zaključen.

Družba je v letu 2025 na podlagi sklepa o delitvi dobička pripoznala prihodek iz naslova dividend v višini 1.681 tisoč evrov (2024: 0 tisoč evrov). Ker do datuma poročanja izplačilo še ni bilo realizirano, je ustrezen znesek izkazan med drugimi kratkoročnimi sredstvi.

Podatki o odvisnih družbah na dan 31. decembra 2025

000 EUR	Dejavnost	Odstotek glasovalnih pravic 2025/2024	Vrednost kapitala na dan 31. 12. 2025	Čisti poslovni izid za obdobje, končano na dan 31. 12. 2025
Obvladujoča družba skupine				
SIJ – Slovenska industrija jekla, d.d., Gerbičeva ulica 98, Ljubljana, Slovenija	Dejavnost uprav podjetij		171.824	(59.827)
SIJ – odvisne družbe				
SIJ ACRONI d.o.o., Cesta Borisa Kidriča 44, Jesenice, Slovenija	Proizvodnja jekla	100	128.756	(57.175)
SIJ METAL RAVNE d.o.o., Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem, Slovenija	Proizvodnja jekla	100	16.101	(40.031)
SIJ STORITVE d.o.o., Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem, Slovenija	Drugo podjetniško in poslovno svetovanje	100	(58)	170
SIJ SUZ d.o.o., Cesta Borisa Kidriča 44, Jesenice, Slovenija	Proizvodnja vlečenih žic	100	3.694	(2.166)
SIJ ZIP CENTER d.o.o., Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem, Slovenija	Usposabljanje in izobraževanje invalidov	100	506	(182)
ODPAD d.o.o. Pivka, Velika Pristava 23, Pivka, Slovenija	Pridobivanje sekundarnih surovin iz ostankov	74,9	12.878	449
NIRO WENDEN GmbH, Glück-Auf-Weg 2, Wenden, Nemčija	Razrez jekla, inženiring in trgovinska dejavnost	85	(3.068)	(3.000)
GRIFFON & ROMANO S.P.A., Via Dossetti 11, Loc. Casinello de Dosso, Italija	Toplotna obdelava in trgovina s specialnimi jekli	100	342	(3.177)
SIJ RAVNE SYSTEMS d.o.o., Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem, Slovenija	Proizvodnja metalurških strojev	100	2.785	(3.583)
SIJ AMERICAS Inc., River Center Building 1, 331 Newman Springs Road Suite, 104, Red Bank, New Jersey, ZDA	Trgovinska dejavnost	100	8.089	1.706
ADDITHERM d.o.o., Litostrojska cesta 60, Ljubljana, Slovenija	Znanstvene in tehnične raziskave	51	5.617	34
RSC HOLDING d.o.o., Litostrojska cesta 60, Ljubljana, Slovenija	Holdinška družba	51	49.633	2.138
SIJ MIDDLE EAST- FZCO, DSO-IFZA, IFZA Properties, Dubai Silicon Oasis, Dubaj, Združeni arabski emirati	Trgovinska dejavnost	100	403	296

Družba je za naložbe v družbe SIJ ACRONI, SIJ METAL RAVNE, SIJ RAVNE SYSTEMS in RSC Holding, za katere je preveritev znakov oslabilave skladno z MRS 36 pokazala potrebe po oslabilavi, v okviru izdelave letnega poročila za leto 2025 opravila test oslabilave.

Oceno nadomestljive vrednosti naložbe je izdelal pooblaščen ocenjevalec vrednosti podjetij z licenco SIR. Nadomestljiva vrednost naložb je bila ugotovljena kot poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje. Pri oceni je bila upoštevana predpostavka delujočega podjetja. Naložba v družbo predstavlja svojo denar ustvarjajočo enoto (DUE). Tako namreč uprava spremlja poslovanje skupine, saj je vsaka družba najnižja raven prepoznavnih neodvisnih denarnih prilivov.

Nadomestljiva vrednost

Pri določitvi nadomestljive vrednosti je družba uporabila metodo sedanje vrednosti pričakovanih prostih denarnih tokov, ki poskuša na podlagi analize preteklega poslovanja in ocene poslovnih možnosti v prihodnosti načrtovati prihodnje donose lastnikov v obliki denarja, ki jih nato z ustrezno diskontno stopnjo prevede na sedanjo vrednost. Tako izračunana vrednost družbe na podlagi prostih denarnih tokov predstavlja donos, zahtevan za tveganje, ki ga predstavlja naložba v družbo. Gre za teoretično najustreznejšo in tudi v praksi najuporabnejšo metodo ocenjevanja vrednosti podjetja, saj se osredotoča na tisto, kar je za investitorje najbolj pomembno – donos v obliki denarnega toka.

Projekcije so bile pripravljene z vidika večinskega lastnika družbe. Skladno s predmetom ocenjevanja vrednosti je bil upoštevan dvo odstotni oziroma pet odstotni diskont za tržljivost (vključno s stroški prodaje). Uporabljena diskontna stopnja je opredeljena kot tehtano povprečje stroškov celotnega kapitala (WACC) ter odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za ocenjevano sredstvo.

Kot kontrolna metoda je bila za naložbe v SIJ ACRONI, SIJ METAL RAVNE in SIJ RAVNE SYSTEMS uporabljena metoda neto vrednosti. Pri tej metodi vsa sredstva in obveznosti do tujih virov sredstev ocenimo po njihovi tržni vrednosti na datum ocenjevanja. Vrednost lastniškega kapitala po tej metodi dobimo tako, da tržno vrednost sredstev zmanjšamo za tržno vrednost vseh obveznosti. Poleg tega ocenimo tudi vrednost morebitnih sredstev ali obveznosti, ki v bilanci stanja sicer niso izkazani oziroma je njihova knjigovodska vrednost enaka nič. Uporaba tega načina predstavlja kontrolno metodo, kot preveritev izračunane vrednosti pri uporabi, ker je družba po metodi diskontiranega denarnega toka brez vrednosti.

Kot kontrolna metoda za naložbo v RSC Holding je bila uporabljena metoda primerljivih družb, ki kotirajo na borzi. Zaradi nezadostnega nabora primerljivih družb in nepopolne primerljivosti primerljivih družb in ocenjevane družbe je bila navedena metoda uporabljena zgolj kot kontrolna metoda, s katero se preverijo rezultati, dobljeni z metodo sedanje vrednosti pričakovanih prostih denarnih tokov.

Preveritev oslabitve na dan 31. decembra 2025 je pokazala, da je treba naložbo v družbo SIJ RAVNE SYSTEMS oslabiti za 3.930 tisoč evrov, naložbo v družbo SIJ METAL RAVNE za 59.114 tisoč evrov, naložbo v družbo RSC Holding za 402 tisoč evrov (razkritje 20), naložbo v družbo SIJ ACRONI pa ni potrebno oslabiti. Določitev nadomestljive vrednosti za leti 2025 in 2024 je prikazana v nadaljevanju.

Pregled določitev nadomestljive vrednosti za leto 2025

Odvisna družba	Poslovno leto	Znaki oslabitve	Uporabljene pomembne predpostavke						Analiza občutljivosti				Znesek oslabitve (000 EUR)	Stanje naložbe po oslabitvi (000 EUR)
			Datum ocenjevanja	Projekcije poslovanja	Diskontna stopnja (WACC)	Dolgoročna stopnja rasti	Ciljna EBITDA marža	Rast čistih prihodkov	Nadomestljiva vrednost (000 EUR)	Zgornja meja razpona (000 EUR)	Sprememba diskontne stopnje (WACC) +/-0,5 % (000 EUR)	Sprememba dolgoročne stopnje rasti +/-0,5 % (000 EUR)		
SIJ RAVNE SYSTEMS (poslovno področje: predelava)	2025	Družba je poslovno leto 2024 in 2025 zaključila z izgubo (notranji dejavnik) in spremenjeno poslovno okolje (zunanji dejavnik).	31. 12. 2025	2026–2031	10,33 % do leta 2028, 10,36 % od leta 2029 do leta 2030, 10,25 % od leta 2031 naprej	2,00 %	6,2 %.	CAGR 2,4 %	0	0	/	/	3.930	0
SIJ METAL RAVNE (poslovno področje: jeklarstvo)	2025	Družba je poslovno leto 2024 in 2025 zaključila z izgubo (notranji dejavnik) in spremenjeno poslovno okolje (zunanji dejavnik).	31. 12. 2025	2026–2031	10,95 % do leta 2028, 10,97 % od leta 2029 do leta 2031, 10,78 % od leta 2031 naprej	2,00 %	10,3 %.	CAGR 5,8 %	0	0	/	/	59.114	0
SIJ ACRONI (poslovno področje: jeklarstvo)	2025	Družba je poslovno leto 2024 in 2025 zaključila z izgubo (notranji dejavnik) in spremenjeno poslovno okolje (zunanji dejavnik).	31. 12. 2025	2026–2031	10,61 % do leta 2028, 10,65 % od 2029 do 2031, 10,47 % od 2031 naprej	2,00 %	8,8 %.	CAGR 6,1 %	113.927	122.106	-10.538/+11.919	+1.696/-1.507	0	111.337
RSC Holding (poslovno področje: obdelava jekel in distribucija)	2025	Spremenjeno poslovno okolje (zunanji dejavnik)	31. 12. 2025	2026–2030	10,37 % do leta 2028, od leta 2029 naprej pa 10,49 %	2,00 %	14,4 %.	CAGR 1,6 %	23.084	24.747	-1.450/+1.639	+2.533/-1.999	402	23.084

Pregled določitev nadomestljive vrednosti za leto 2024

Ovisna družba	Poslovno leto	Znaki oslabitve	Uporabljene pomembne predpostavke						Analiza občutljivosti					
			Datum ocenjevanja	Projekcije poslovanja	Diskontna stopnja (WACC)	Dolgoročna stopnja rasti	Ciljna EBITDA marža	Rast čistih prihodkov	Nadomestljiva vrednost (000 EUR)	Zgornja meja razpona (000 EUR)	Sprememba diskontne stopnje (WACC) +/-0,5 % (000 EUR)	Sprememba dolgoročne stopnje rasti +/-0,5 % (000 EUR)	Znesek oslabitve (000 EUR)	Stanje naložbe po oslabitvi (000 EUR)
SIJ RAVNE SYSTEMS (poslovno področje: predelava)	2024	Družba je poslovno leto 2024 zaključila z izgubo.	31. 12. 2024	2025–2030	9,03 % do leta 2028, od leta 2029 naprej pa 8,83 %	2,36 %	4,8 %	CAGR 3,1 %	2.578	2.930	-225/+219	+154/-158	6.349	2.930
SIJ METAL RAVNE (poslovno področje: jeklarstvo)	2024	Družba je poslovno leto 2024 zaključila z izgubo.	31. 12. 2024	2025–2030	8,95 % do leta 2028, od leta 2029 naprej pa 8,75 %	2,36 %	10,5 %	CAGR 4,4 %	49.102	51.114	-2.346/+2.273	+1.645/-1.697	33.100	51.114

11. FINANČNA SREDSTVA PO POŠTENI VREDNOSTI PREKO DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

000 EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Delnice in deleži podjetij	404	1.464
Finančna sredstva po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa	404	1.464

Med finančnimi sredstvi po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa družba vodi deleže v podjetjih ter delnice zavarovalnice iz Slovenije z namenom uživanja denarnih tokov iz naslova prejetih dividend in prodaje vrednostnih papirjev. Družba je v letu 2025 prodala delnice zavarovalnice in nabrani učinek prenesla med zadržane dobičke. V letu 2025 je družba prejela za 159 tisoč evrov (2024: 108 tisoč evrov) dividend.

12. DOLGOROČNE FINANČNE TERJATVE

000 EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Dana posojila	82.932	83.846
Dolgoročne finančne terjatve	82.932	83.846

Dolgoročne finančne terjatve se nanašajo na posojila, dana večinskemu lastniku in odvisnim družbam in odobrena za likvidnostne namene. Posojila, dana večinskemu lastniku, znašajo 51.162 tisoč evrov (2024: 51.162 tisoč evrov), pripadajoče dolgoročne obresti pa 15.396 tisoč evrov (2024: 12.838 tisoč evrov). Posojila, dana večinskemu lastniku, ki zapadejo v letu 2027, bodo poplačana iz naslova dividend v skladu z dolgoročnimi projekcijami poslovanja skupine ter z vstopom novega strateškega partnerja v okviru M&A aktivnosti, ki se bodo odvijale v letu 2026. Posojila, dana odvisnim družbam, znašajo 15.889 tisoč evrov (2024: 19.361 tisoč evrov), pripadajoče dolgoročne obresti pa 485 tisoč evrov (2024: 485 tisoč evrov). Odvisne družbe posojila in obresti poplačujejo iz tekoče likvidnosti v skladu z dolgoročnimi projekcijami poslovanja.

Obrestne mere za dana posojila so tako spremenljive kot nespremenljive in se gibljejo v razponu od 5,00 do 6,09 odstotka (2024: od 2,55 do 7,03 odstotka). Dana posojila niso dana kot poročstva za obveznosti.

Gibanje dolgoročnih danih posojil

000 EUR	2025	2024
Stanje na dan 1. 1.	83.846	80.800
Tečajne razlike	0	3
Sprememba terjatev za obresti	2.558	3.695
Prenos na kratkoročna dana posojila	(3.471)	(649)
Oblikovanje oslabitev	(1)	(3)
Stanje na dan 31. 12.	82.932	83.846

13. ODLOŽENE TERJATVE IN OBVEZNOSTI ZA DAVEK

000 EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Odložene terjatve za davek	1.372	1.377
Odložene obveznosti za davek	0	(134)
Odložene terjatve (obveznosti) za davek, neto	1.372	1.243

Gibanje odloženih terjatev in obveznosti za davek za leto 2025

000 EUR	31. 12. 2024	Spremembe v izkazu poslovnega izida	Spremembe v vseobsegajočem donosu	31. 12. 2025
Finančna sredstva po poštenu vrednosti preko vseobsegajočega donosa	(134)	0	134	0
Odložene obveznosti za davek	(134)	0	134	0
Neizkoriščene davčne izgube	1.143	0	0	1.143
Rezervacije za zaslužke zaposlenecv	210	0	0	210
Poslovne terjatve	24	(5)	0	19
Odložene terjatve za davek	1.377	(5)	0	1.372
Odložene terjatve (obveznosti) za davek, neto	1.243	(5)	134	1.372

Vrednost neizkoriščenih davčnih izgub na dan 31. decembra 2025 znaša 33.670 tisoč evrov (2024: 35.682 tisoč evrov). Vrednost neizkoriščenih davčnih izgub, za katere niso oblikovane odložene terjatve za davek, znaša 28.472 tisoč evrov (2024: 30.484 tisoč evrov), iz tega naslova neoblikovane odložene terjatve za davek pa znašajo 6.264 tisoč evrov (2024: 6.707 tisoč evrov).

Gibanje odloženih terjatev in obveznosti za davek za leto 2024

000 EUR	31. 12. 2023	Spremembe v izkazu poslovnega izida	Spremembe v vseobsegajočem donosu	31. 12. 2024
Finančna sredstva po poštenu vrednosti preko vseobsegajočega donosa	(97)	0	(37)	(134)
Odložene obveznosti za davek	(97)	0	(37)	(134)
Neizkoriščene davčne izgube	1.143	0	0	1.143
Rezervacije za zaslužke zaposlencev	210	0	0	210
Poslovne terjatve	30	(6)	0	24
Odložene terjatve za davek	1.383	(6)	0	1.377
Odložene terjatve (obveznosti) za davek, neto	1.286	(6)	(37)	1.243

14. KRATKOROČNE FINANČNE TERJATVE

000 EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Dana posojila	59.238	43.815
Drugo	2.697	425
Kratkoročne finančne terjatve	61.935	44.240

Kratkoročne finančne terjatve se nanašajo na posojila, dana odvisnim družbam in odobrena za likvidnostne namene in terjatve za zaračunana poroštva ter prezaračunane stroške finančnih storitev. Posojila, dana odvisnim družbam, znašajo 58.921 tisoč evrov (2024: 43.580 tisoč evrov), pripadajoče obresti pa 316 tisoč evrov (2024: 236 tisoč evrov). Odvisne družbe jih bodo poplačevale iz tekoče likvidnosti.

Obrestne mere za dana posojila so tako spremenljive kot nespremenljive in se gibljejo v razponu od 1,60 do 6,12 odstotka (2024: od 1,60 do 7,03 odstotka). Dana posojila niso dana kot poroštva za obveznosti.

Gibanje kratkoročnih danih posojil

000 EUR	2025	2024
Stanje na dan 1. 1.	43.815	58.814
Dana posojila	29.985	27.805
Plačila danih posojil	(18.238)	(45.225)
Tečajne razlike	3	10
Sprememba terjatev za obresti	81	(698)
Prenos z dolgoročnih danih posojil	3.471	649
Odprava oslabitev	121	2.460
Stanje na dan 31. 12.	59.238	43.815

15. KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE

000 EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Terjatve do kupcev	4.986	5.942
Popravki vrednosti terjatev do kupcev	(83)	(95)
Terjatve za DDV	143	0
Dani predujmi in varščine	76	8
Druge terjatve	66	74
Kratkoročne poslovne terjatve	5.188	5.929

Kratkoročne poslovne terjatve niso zavarovane in niso dane kot poroštva za obveznosti. Izkazana vrednost poslovnih terjatev ne presega njihove iztržljive vrednosti.

Gibanje popravka vrednosti terjatev do kupcev

000 EUR	2025	2024
Stanje na dan 1. 1.	(95)	(123)
Spremembe z vplivom na poslovni izid	12	28
Stanje na dan 31. 12.	(83)	(95)



16. DENAR IN DENARNI USTREZNIKI

000 EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Denar v domači valuti	3.632	62
Denar in denarni ustrezniki	3.632	62

Denar v domači valuti zajema denar na transakcijskem računu. Družba na dan 31. decembra 2025 nima danih depozitov z ročnostjo do treh mesecev (2024: 0 tisoč evrov).

17. KAPITAL

000 EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Vpoklicani kapital	145.266	145.266
Kapitalske rezerve	11.461	11.461
Rezerve iz dobička	8.838	8.838
Rezerva za pošteno vrednost	(3)	529
Zadržani dobički	6.262	64.933
Kapital	171.824	231.027

Vpoklicani kapital je izkazan v višini 145.266 tisoč evrov in je razdeljen na 994.616 delnic. Nominalna vrednost delnice je 146,05 evra. Število delnic se leta 2025 ni spremenilo.

Družba v letu 2025 ni izplačala dividend (2024: 0 tisoč evrov).

Delničarji družbe

Delničar	Število delnic 31. 12. 2025	Število delnic 31. 12. 2024
DILON, d.o.o., Gerbičeva ulica 98, Ljubljana, Slovenija	718.351	718.351
Republika Slovenija, Gregorčičeva ulica 20, Ljubljana, Slovenija	248.655	248.655
SIJ d.d., Gerbičeva ulica 98, Ljubljana, Slovenija	27.600	27.600
UNIOR, d. d., Kovaška cesta 10, Zreče, Slovenija	10	10
Skupaj	994.616	994.616

Kapitalske rezerve

Kapitalske rezerve v višini 11.461 tisoč evrov so bile oblikovane ob poenostavljenem zmanjšanju kapitala družbe.

Rezerve iz dobička

000 EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Zakonske rezerve	11.093	11.093
Lastne delnice	(6.009)	(6.009)
Rezerve za lastne delnice	3.754	3.754
Rezerve iz dobička	8.838	8.838

Družba je pridobila lastne delnice v višini 2.255 tisoč evrov na podlagi Zakona o prevzemu in načinu poravnave obveznosti Slovenskih železarn v zvezi s programom prestrukturiranja (Ur. l. RS št. 111/2001) in v zvezi z Zakonom o privatizaciji Slovenskih železarn (Ur. l. RS št. 13/1998). Lastne delnice so bile pridobljene z zamenjavo poslovnih deležev v odvisnih družbah za delnice družbe, ki so v lasti družb pooblaščenk. Delnice so bile pridobljene »ex lege« in ne skladno z Zakonom o gospodarskih družbah, zato družba zanje ni oblikovala rezerv za lastne delnice. Delnice so izkazane po nabavni vrednosti.

Družba ima v letu 2025 negativni čisti poslovni izid in ni oblikovala zakonskih rezerv (2024: 0 tisoč evrov).

Rezerva za pošteno vrednost

000 EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Rezerva za pošteno vrednost iz naslova finančnih sredstev po poštenu vrednosti preko vseobsegajočega donosa	0	662
Odložene obveznosti za davek	0	(134)
Aktuarske čiste izgube za pokojninske programe	(3)	1
Rezerva za pošteno vrednost	(3)	529

Bilančni dobiček

000 EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Preneseni čisti poslovni izid	66.089	101.087
Čisti poslovni izid poslovnega leta	(59.827)	(36.154)
Bilančni dobiček	6.262	64.933

18. REZERVACIJE ZA ZASLUŽKE ZAPOSLENCEV

000 EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Rezervacije za odpravnine	896	949
Rezervacije za jubilejne nagrade	91	113
Rezervacije za zasluške zaposleencev	987	1.062

Aktuarski izračun je bil v letih 2025 in 2024 izdelan na podlagi aktuarskega modela in predpostavk, ki izhajajo iz tablic smrtnosti prebivalstva Slovenije iz leta 2007, ločeno za moške in ženske, znižanih za deset odstotkov (aktivna populacija), iz rasti plač v Sloveniji in družbi ter iz krivulje donosnosti, ki predstavlja zvezo med tržnimi donosi državnih obveznic na evrskem območju in preostankom časa do zapadlosti obveznosti. Povprečna diskontna mera, upoštevana pri izračunih, je znašala 3,6 odstotka (2024: 3,2 odstotka).

Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade izračunava pooblaščen aktuar. Sprememba rezervacij ima neposreden vpliv na izkaz poslovnega izida, razen aktuarskih dobičkov, ki vplivajo na vseobsegajoči donos.

Gibanje rezervacij za zasluške zaposleencev za leto 2025

000 EUR	31. 12. 2024	Oblikovanje	Odprava	31. 12. 2025
Rezervacije za odpravnine	949	0	(53)	896
Rezervacije za jubilejne nagrade	113	0	(22)	91
Rezervacije za zasluške zaposleencev	1.062	0	(75)	987

Gibanje rezervacij za zasluške zaposleencev za leto 2024

000 EUR	31. 12. 2023	Oblikovanje	Odprava	31. 12. 2024
Rezervacije za odpravnine	862	87	0	949
Rezervacije za jubilejne nagrade	91	22	0	113
Rezervacije za zasluške zaposleencev	953	109	0	1.062

Analiza občutljivosti aktuarskih predpostavk za leti 2025 in 2024

000 EUR	Sprememba v predpostavki (o. t.)	31. 12. 2025		31. 12. 2024	
		Odpravnine ob upokojitvi	Jubilejne nagrade in odpravnine	Odpravnine ob upokojitvi	Jubilejne nagrade in odpravnine
Aktuarska predpostavka	+0,5	(32)	(3)	(37)	(4)
Donosnost	-0,5	35	3	40	4
	+0,5	35	3	40	4
Rast plač	-0,5	(33)	(3)	(37)	(4)
	+0,5	(34)	(3)	(39)	(4)
Fluktuacija	-0,5	19	2	23	3

19. DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI

000 EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Prejeta posojila	44.675	3.996
Obveznosti za izdane obveznice (SIJ8)	0	39.921
Obveznosti iz najema	56	216
Dolgoročne finančne obveznosti	44.731	44.133

Gibanje dolgoročnih prejetih posojil

000 EUR	2025	2024
Stanje na dan 1. 1.	3.996	3.500
Nova prejeta posojila	45.000	5.000
Prenos na kratkoročna prejeta posojila	(4.321)	(4.500)
Razmejitev stroškov odobritev	0	(4)
Stanje na dan 31. 12.	44.675	3.996

Prejeta posojila zajemajo posojila, prejeta od družb v skupini. Prejeta posojila so zavarovana z menicami. Družba v celoti izpolnjuje vse obveznosti in zaveze iz posojilnih pogodb.

Obveznosti za izdane obveznice

Obveznice z oznako SIJ8 so bile skladno z zapadlostjo prerazvrščene med kratkoročne finančne obveznosti.

Gibanje dolgoročnih obveznosti iz najema

000 EUR	2025	2024
Stanje na dan 1. 1.	216	587
Novi najemi	0	75
Prenos na kratkoročne obveznosti iz najema	(160)	(446)
Stanje na dan 31. 12.	56	216

Najmanjša vsota prihodnjih najemnin, ki zapadejo v plačilo v obdobju od enega do petih let, znaša 61 tisoč evrov (2024: 224 tisoč evrov).

Čista sedanja vrednost prihodnjih najemnin, ki zapadejo v plačilo v obdobju od enega do petih let, znaša 56 tisoč evrov (2024: 216 tisoč evrov).

20. DOLGOROČNE DRUGE OBVEZNOSTI

000 EUR	2025	2024
Obveznosti za pogojno nadomestilo	0	10.361
Dolgoročne druge obveznosti	0	10.361

Na podlagi družbeniškega sporazuma je bila pripoznala obvezo za pogojno nadomestilo, da odvisni družbi RSC HOLDING zagotovi posojilo pod tržnimi pogoji. Če bi bil kazalnik, določen z družbeniškim sporazumom, presežen v obdobju od leta 2025 do leta 2027, bi družba glavnico in obresti konvertirala v kapital odvisne družbe kot naknadno vplačilo brez pravice zahtevati vračilo takšnega naknadnega vplačila.

V letu 2025 je družba izvedla test slabitve naložbe v odvisno družbo RSC HOLDING na podlagi metode diskontiranih pričakovanih prostih denarnih tokov ter ugotovila, da je knjigovodska vrednost naložbe višja od njene nadomestljive vrednosti. Na tej podlagi je bila pripoznana oslabitev naložbe. Na podlagi iste ceditve je družba ocenila, da v obdobju od leta 2025 do leta 2027 ne bo prišlo do preseganja pogodbeno določenega kazalnika, zaradi česar je obveznost za pogojno nadomestilo prenehala obstajati in je bila v celoti odpravljena.

Učinek odprave obveznosti v nominalnem znesku 8.058 tisoč evrov je bil pripoznan kot zmanjšanje knjigovodske vrednosti naložbe v odvisno družbo, medtem ko je bil preostali učinek v višini 2.506 tisoč evrov pripoznan v poslovnem izidu kot prihodek iz odprave obveznosti oziroma spremembe njene pošteno vrednosti.

21. KRATKOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI

000 EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Prejeta posojila	47.741	61.121
Obveznosti za izdane obveznice (SIJ8)	40.535	0
Obveznosti iz najema	144	378
Druge kratkoročne finančne obveznosti	782	837
Kratkoročne finančne obveznosti	89.202	62.336

Kratkoročna prejeta posojila zajemajo posojila, prejeta od bank in družb v skupini. Obrestne mere za prejeta posojila in za najeme so tako spremenljive kot nespremenljive. Prejeta posojila so zavarovana z menicami in poroštvom. Družba v celoti izpolnjuje vse obveznosti iz posojilnih pogodb. Družba je v okviru določil finančnih pogodb dolžna izpolnjevati pogodbeno določene finančne zaveze. Zahtevne razmere poslovanja skupine v letu 2025 so povzročile odmik od doseganja pogodbeno določenih finančnih kazalnikov. Februarja 2025 so nekatere družbe skupine SIJ, med katerimi je tudi družba SIJ d.d., z večjimi bankami posojilodajalkami podpisale dogovor, ki nudi stabilno osnovo za strukturiranje, pogajanja in izvedbo celovitega kreditiranja ter optimizacijo dolgoročne kapitalske strukture in hkrati opredeljuje začasno opustitev zavez glede doseganja pogodbeno določenih finančnih kazalnikov za obdobje, končano na dan 31. decembra 2025.

Obveznosti za izdane obveznice

Obveznice z oznako SIJ8 je družba izdala novembra 2023 v skupni nominalni vrednosti 19.000 tisoč evrov, novembra 2024 pa še dodatno izdajo obveznic z oznako SIJ8 v skupni nominalni vrednosti 22.100 tisoč evrov. Celotna izdaja obveznic obsega 221 apoenov po sto tisoč evrov. Datum dospelja je 2. november 2026. Obrestna mera za izdane obveznice je nespremenljiva in znaša 7,0 odstotka letno. Če niso izpolnjeni trajnostni pogoji, se upošteva še pribitek v višini 0,3 odstotka letno. Obresti dospevajo v plačilo letno za nazaj. Nominalna vrednost glavnice dospe v izplačilo v celoti v enkratnem znesku ob dospelju. Obveznice z oznako SIJ6 v višini 48.000 tisoč evrov je družba poplačala ob zapadlosti v novembru 2024.

Po datumu poročanja je skupina SIJ podpisala Dogovor o prednostnih terminskih in revolving kreditih. Morebitni učinki dogovora bodo ustrezno odraženi v prihodnjih računovodskih izkazih. Pojasnilo »Dogodki po datumu poročanja«.

Gibanje kratkoročnih prejetih posojil

000 EUR	2025	2024
Stanje na dan 1. 1.	61.121	38.355
Nova prejeta posojila	53.079	107.054
Plačila prejetih posojil	(70.792)	(88.733)
Prenos z dolgoročnih prejetih posojil	4.324	4.500
Razmejitev stroškov odobritev	9	(55)
Stanje na dan 31. 12.	47.741	61.121

Gibanje kratkoročnih obveznosti iz najema

000 EUR	2025	2024
Stanje na dan 1. 1.	378	412
Plačila obveznosti iz najema	(393)	(420)
Prenos z dolgoročnih obveznosti iz najema	159	446
Druge spremembe	0	(60)
Stanje na dan 31. 12.	144	378

Najmanjša vsota prihodnjih najemnin, ki zapadejo v plačilo v obdobju naslednjega poslovnega leta, na dan 31. decembra 2025 znaša 146 tisoč evrov (2024: 393 tisoč evrov), čista sedanja vrednost prihodnih najemnin pa 144 tisoč evrov (2024: 378 tisoč evrov).

22. KRATKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI

000 EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Obveznosti do dobaviteljev	3.526	2.314
Obveznosti do zaposlencev	392	438
Obveznosti za davščine in druge obveznosti	463	1.043
Kratkoročne poslovne obveznosti	4.381	3.795

23. KRATKOROČNE DRUGE OBVEZNOSTI

000 EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Obveznosti za neizkoriščene dopuste	316	357
Obveznosti za odpravnine	0	305
Obveznosti iz naslova tožb	110	0
Kratkoročni del obveznosti za odloženo nadomestilo (razkritje 20)	1.200	1.200
Druge obveznosti	11	206
Kratkoročne druge obveznosti	1.637	2.068

24. POGOJNE OBVEZNOSTI

Družba ima pogojne obveznosti za dana poročstva, ki na dan 31. decembra 2025 znašajo 248.757 tisoč evrov (2024: 211.901 tisoč evrov). Dana poročstva so v celotnem znesku dana družbam v skupini. Iz naslova danih poroštev družba ne pričakuje odlivov.

POVEZANE OSEBE

Povezane osebe so večinski lastnik in končna nadrejena družba (vključno z družbami v njenih skupinah), odvisne družbe, pridružene družbe, ostale povezane družbe in pristojni za upravljanje družb. Posli oziroma transakcije so razkrite v izvirnih vrednostih.

Posli/transakcije z večinskim lastnikom

000 EUR	2025	2024
Prihodki	2.566	2.559

000 EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Terjatve	66.584	64.016

Posli/transakcije z odvisnimi družbami

000 EUR	2025	2024
Prihodki	22.859	24.323
Odhodki	3.802	1.451

000 EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Terjatve	94.986	81.917
Obveznosti	46.758	24.968

Posli/transakcije z drugimi povezanimi družbami

000 EUR	2025	2024
Prihodki	4	3
Odhodki	122	127

000 EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Terjatve	1	2
Obveznosti	7.607	7.506

Posli/transakcije s pristojnimi za upravljanje

Skupni znesek vseh prejemkov članov nadzornega sveta in prejemkov, ki jih je na podlagi pogodbe o vodenju poslov za opravljanje funkcije oziroma nalog v družbi v poslovnem letu prejelo ključno poslovodno osebje:

000 EUR	2025	2024
Ključno poslovodno osebje	4.773	5.105
Člani nadzornega sveta	142	179

Prejemki vsebujejo bruto plače, izplačana povračila stroškov v zvezi z delom v skladu z uredbo in bonitete.

Družba leta 2025 ni odobrila predujmov in posojil in ni dala poročtev ključnim poslovodnim osebam ali članom nadzornega sveta. Na dan 31. decembra 2025 družba nima terjatev ali obveznosti do ključnih poslovodnih oseb, razen obveznosti za plače iz meseca decembra, ki so bile izplačane januarja 2026.

Vsi ostali zaposleni v družbi, ki ne predstavljajo ključnega poslovodnega osebja, imajo prav tako sklenjene individualne pogodbe, saj družba ni pristopila k podpisu nobene kolektivne pogodbe. Razkriti stroški dela torej predstavljajo prejemke zaposlenih na podlagi individualnih pogodb v skladu z 69. členom Zakona o gospodarskih družbah.

FINANČNI INSTRUMENTI IN TVEGANJA

Zaupanjso (kreditno) tveganje

Družba kreditno tveganje ocenjuje kot ustrezno obvladovano. Izpostavljenost stopnji kreditnega tveganja ocenjuje na podlagi zavarovanja terjatev ter na podlagi podatkov in informacij, ki napovedujejo tveganje izgube (finančne informacije o kupcih in njihovi računovodski izkazi, razpoložljive informacije v medijih, dosedanji poslovni odnosi z njimi in informacije, ki so usmerjene v prihodnost).

Učinki pričakovanih izgub iz naslova terjatev do kupcev se merijo z uporabo matrike popravkov vrednosti, kjer se za oblikovanje popravka vrednosti uporablja poenostavljeni pristop v višini pričakovane kreditne izgube v naslednjih 12 mesecih.

Finančne terjatve predstavljajo posojila, dana družbam v skupini in večinskemu lastniku. Pri danih posojilih, pri katerih se kreditno tveganje na dan poročanja bistveno ni povečalo, temelji ocena popravka vrednosti finančnega sredstva na pričakovanih kreditnih izgubah, povezanih z verjetnostjo neplačila finančnega instrumenta v naslednjih 12 mesecih (skupina 1). Če se kreditno tveganje od začetnega pripoznanja posameznih danih posojil bistveno poveča, se oblikovanje popravka vrednosti teh posojil obravnava individualno (skupina 3).

Stanje finančnih terjatev in depozitov ter oslabitev po skupinah

000 EUR	31. 12. 2025			31. 12. 2024		
	Bruto znesek	Oslabitev	Skupaj	Bruto znesek	Oslabitev	Skupaj
Skupina 1	141.870	(59)	141.811	128.412	(34)	128.378
Skupina 3	14.798	(11.741)	3.057	11.595	(11.886)	291
SKUPAJ	156.668	(11.800)	144.868	140.007	(11.920)	128.087

Starostna struktura finančnih sredstev

000 EUR	31. 12. 2025	Zapadla				Skupaj
		Nezapadla	Do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 leta do 3 let	
Terjatve do kupcev	1.116	1.589	2.198	83	0	4.986
Finančne terjatve in depoziti	156.668	0	0	0	0	156.668
Skupaj	157.784	1.589	2.198	83	0	161.654

000 EUR	31. 12. 2024	Zapadla				Skupaj
		Nezapadla	Do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 leta do 3 let	
Terjatve do kupcev	3.820	1.520	506	96	0	5.942
Finančne terjatve in depoziti	139.997	0	0	10	0	140.007
Skupaj	143.817	1.520	506	106	0	145.949

Gibanje popravkov finančnih sredstev

000 EUR	Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2024	Spremembe z vplivom na poslovni izid	Spremembe brez vpliva na poslovni izid	Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2025
Terjatve do kupcev	95	(12)	0	83
Finančne terjatve in depoziti	11.920	(119)	0	11.801
Skupaj	12.015	(131)	0	11.884

000 EUR	Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2023	Spremembe z vplivom na poslovni izid	Spremembe brez vpliva na poslovni izid	Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2024
Terjatve do kupcev	123	(28)	0	95
Finančne terjatve in depoziti	14.376	(2.456)	0	11.920
Skupaj	14.499	(2.484)	0	12.015

Likvidnostno tveganje

Družba zagotavlja likvidnost tako, da ima vselej dovolj likvidnih sredstev za tekoče poravnavanje svojih obveznosti. Družba obvladuje likvidnostno tveganje:

- s centraliziranim upravljanjem likvidnosti družb skupine,
- z aktivnim načrtovanjem in uravnavanjem denarnih tokov na dnevni, mesečni in letni ravni,
- z likvidnostno rezervo v obliki odobrenih posojilnih linij pri različnih poslovnih bankah,
- z zagotavljanjem ustrezne ročnosti in razpršitve finančnega dolga ter s financiranjem v okviru skupine,
- s sprotnim usklajevanjem ročnosti terjatev in obveznosti ter z optimizacijo obratnega kapitala,
- z dosledno izterjavo zapadlih terjatev.

Posebno pozornost posveča pripravi različnih scenarijev projekcij likvidnosti in projekcij obratnega kapitala. Družba sproti spremlja in načrtuje upravljanje z likvidnostnimi sredstvi družb skupine.

Finančne obveznosti se nanašajo na obveznosti do družb v skupini, obveznosti do bank in obveznosti za izdane obveznice v skupni višini 41.100 tisoč evrov. Skupina je v okviru določil finančnih pogodb dolžna izpolnjevati pogodbeno določene finančne zaveze. Zahtevne razmere poslovanja skupine v letu 2025 so povzročile odmik od doseganja pogodbeno določenih finančnih kazalnikov. Februarja 2025 so nekatere družbe Skupine SIJ, med katerimi je tudi družba SIJ d.d., z večjimi bankami posojilodajalkami podpisale dogovor, ki nudi stabilno osnovo za strukturiranje, pogajanja in izvedbo celovitega refinanciranja ter optimizacijo dolgoročne kapitalske strukture in hkrati opredeljuje začasno opustitev zavez glede doseganja pogodbeno določenih finančnih kazalnikov za obdobje, končano na dan 31. decembra 2025.

000 EUR	31. 12. 2025	Knjižgovo-vodska vrednost	Pričakovani denarni tokovi				Skupaj
			Do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 leta do 5 let	Nad 5 let	
Obveznosti do dobaviteljev	3.526	3.419	107	0	0	3.526	
Finančne obveznosti	133.933	37.187	54.809	54.238	0	146.234	
Druge obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter predujmov	0	0	0	0	0	0	
Skupaj obveznosti	137.459	40.606	54.916	54.238	0	149.760	

000 EUR	Knjiž- vodska vrednost	Pričakovani denarni tokovi				Skupaj
		Do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 leta do 5 let	Nad 5 let	
31. 12. 2024						
Obveznosti do dobaviteljev	2.314	2.296	18	0	0	2.314
Finančne obveznosti	106.469	16.098	49.345	50.528	0	115.971
Druge obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter predujmov	10.361	0	0	10.361	0	10.361
Skupaj obveznosti	119.144	18.394	49.363	60.899	0	128.646

Tečajno tveganje

Družba tečajno tveganje ocenjuje kot nizko in ustrezno obvladovano, saj je glavnina prilivov in odlivov v domači valuti evro. Ker so ostale valute pri poslovanju prisotne v manjši meri, družba ne pripravlja analize občutljivosti za spremembo tečajev ostalih valut, saj sprememba tečajev ne bi imela pomembnega vpliva na njen poslovni izid.

000 EUR	USD	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Poslovne terjatve	15	15
Finančne terjatve	0	165
Poslovne obveznosti	(9)	(15)
Izpostavljenost	6	165

V letih 2025 in 2024 so bili za družbo pomembni naslednji devizni tečaji:

Valuta	31. 12. 2025	31. 12. 2024	Povprečni tečaj 2025	Povprečni tečaj 2024
EUR / USD	1,1757	1,0389	1,1304	1,0824

Navedeni tečaji, ki so bili uporabljeni pri preračunu bilančnih postavk na dan 31. decembra, so enaki referenčnemu tečaju Evropske centralne banke na isti dan.

Obrestno tveganje

Družba ocenjuje, da je izpostavljenost obrestnemu tveganju zmerna. Visoke obrestne mere na finančnih trgih v letu 2025 so povzročile dodaten pritisk na denarne tokove in imajo neugoden vpliv na poslovanje družbe. Družba ustrezno upravlja obrestno tveganje z ohranjanjem razpršenosti finančnih obveznosti z nespremenljivo in spremenljivo obrestno mero ter z rednim in aktivnim spremljanjem razmer na finančnih trgih.

Sprememba obrestne mere za 100 ali 50 bazičnih točk na dan poročanja bi zmanjšala čisti poslovni izid za spodaj navedene vrednosti. Analiza predpostavlja, da vse druge spremenljivke ostanejo nespremenjene. Analiza za leto 2024 je pripravljena na enak način.

V letu 2024 je bila izpostavljenost družbe obrestnemu tveganju takšna, da bi se ob spremembi obrestne mere za 100 oziroma 50 bazičnih točk čisti poslovni izid spremenil za manj kot 350 tisoč evrov.

V letu 2025 je izpostavljenost družbe obrestnemu tveganju nekoliko povečala, saj bi se ob spremembi obrestne mere za 100 oziroma 50 bazičnih točk čisti poslovni izid spremenil za manj kot 400 tisoč evrov.

Upravljanje kapitala

Glavni namen upravljanja kapitala družbe je doseganje ustreznega obsega kapitala, s katerim družba lahko zagotovi zaupanje upnikov, finančno stabilnost in dolgoročno plačilno sposobnost, pa tudi ustrezno izplačilo dividend lastnikom. Družba ima na dan 31. decembra 2025 v lasti 27.600 lastnih delnic.

V strukturi celotne zadolženosti ostaja delež lastniškega kapitala na visoki ravni, saj družba še naprej uresničuje dosedanje finančno politiko, da z dolgoročnimi viri omogoča dolgoročni razvoj.

000 EUR	2025	Povečanje zadolženosti za 10 %	Zmanjšanje zadolženosti za 10 %
Stopnja zadolženosti na kapital	77,95	85,74	70,15
Kapital	171.824	171.824	171.824
Finančne obveznosti	133.933	147.327	120.540

Knjigovodske in poštene vrednosti finančnih instrumentov

Prikaz knjigovodskih in poštenih vrednosti finančnih sredstev in finančnih obveznosti

000 EUR Vrsta finančnega instrumenta	31. 12. 2025		31. 12. 2024	
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
Finančna sredstva po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa	404	404	1.463	1.463
Finančne terjatve	144.868	144.868	128.086	128.086
Terjatve do kupcev	4.903	4.903	5.847	5.847
Denar in denarni ustrezniki	3.632	3.632	62	62
Finančne obveznosti	(133.933)	(133.933)	(106.469)	(106.469)
Obveznosti do dobaviteljev	(3.526)	(3.526)	(2.314)	(2.314)
Druge obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter predujmov	0	0	(10.361)	(10.361)

Prikaz finančnih sredstev in obveznosti, razkritih po poštenih vrednostih, glede na hierarhijo določanja poštene vrednosti

000 EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Finančna sredstva po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa	0	1.059
Finančna sredstva po poštenu vrednosti prve ravni	0	1.059
Finančna sredstva po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa	404	404
Dana posojila	142.170	127.661
Druge finančne terjatve	2.698	425
Terjatve do kupcev	4.903	5.847
Denar in denarni ustrezniki	3.632	62
Finančna sredstva po poštenu vrednosti tretje ravni	153.807	134.399
Obveznice	(40.535)	(39.921)
Finančne obveznosti po poštenu vrednosti druge ravni	(40.535)	(39.921)
Prejeta posojila	(92.416)	(65.117)
Najemi	(200)	(594)
Druge finančne obveznosti	(782)	(837)
Obveznosti do dobaviteljev	(3.526)	(2.314)
Druge obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter predujmov	0	(10.361)
Finančne obveznosti po poštenu vrednosti tretje ravni	(96.924)	(79.223)

Tretja raven finančni sredstev in finančnih obveznosti po poštenu vrednosti vključuje dana in prejeta posojila, najeme in obveznosti za obresti, ki po modelu vrednotenja predstavljajo knjigovodske vrednosti diskontiranih prihodnjih pričakovanih prejemkov in plačil s prilagojeno stopnjo tveganja.

V letih 2025 in 2024 ni bilo prenosov finančnih instrumentov med različnimi ravnmi.

DOGODKI PO DATUMU POROČANJA

Zamenjava obveznic SIJ8 za nove obveznice SIJ9

Dne 3. februarja je SIJ d. d. objavila, da so imetniki obstoječih obveznic sprejeli ponudbo za zamenjavo obveznic SIJ8 za obveznice SIJ9. Za predlagane sklepe so glasovali imetniki obveznic, katerih skupni nominalni znesek predstavlja 96,59 odstotka vseh obstoječih obveznic. Ponudbo za zamenjavo obveznic SIJ8 za obveznice SIJ9 so sprejeli imetniki obstoječih obveznic, katerih skupni nominalni znesek predstavlja 96,84 odstotka skupnega nominalnega zneska vseh obstoječih obveznic. S tem je Skupina SIJ uredila podaljšanje zapadlosti obveznic SIJ8 v skupni nominalni vrednosti 41,1 milijona evrov, ki bi zapadle 2. novembra 2026, do 15. decembra 2028 in izpolnila enega od pogojev, da je lahko sklenila dogovor o prednostnih terminskih in revolving kreditih Skupine SIJ. Podaljšanje je začelo veljati ob sklenitvi omenjenega dogovora z obstoječimi bankami.

Podpisan dogovor o prednostnih terminskih in revolving kreditih Skupine SIJ

Dne 27. februarja je SIJ d. d. skupaj s svojimi odvisnimi in povezanimi družbami z devetimi ključnimi obstoječimi bankami upnicami podpisala dogovor o prednostnih terminskih in revolving kreditih Skupine. Dogovor je koordinirala Nova Ljubljanska banka in vključuje približno 330 milijonov evrov zavezane bruto izpostavljenosti. Dogovor zajema večino obstoječe bančne zadolženosti Skupine in ji prinaša stabilnejšo finančno strukturo, z naborom finančnih pogojev, ki upoštevajo izzive, s katerimi se trenutno sooča evropska jeklarska industrija, usklajen in podaljšan rok zapadlosti do 15. decembra 2028 ter izboljšan amortizacijski načrt in bolj prilagodljive obrestne pogoje. To za Skupino SIJ predstavlja pomemben korak pri krepitvi njene kapitalne strukture ter vodstvu omogoča, da se osredotoči na izvajanje poslovnega prestrukturiranja in iskanje strateškega partnerja.

Dne 17. marca 2026 je SIJ d. d. skupaj s svojimi hčerinskimi in povezanimi družbami ter določenimi ključnimi obstoječimi bankami posojilodajalkami po izpolnitvi vseh odložnih pogojev uspešno zaključila Pogodbo o prednostnih terminskih in revolving kreditih.

Zavarovanje po dogovoru o prednostnih terminskih in revolving kreditih

Družba SIJ d. d. je na podlagi sklenjenega dogovora o prednostnih terminskih in revolving kreditih določena sredstva zastavila v zavarovanje. Zavarovanje vključuje vsa opredmetena osnovna sredstva v lasti družbe (razkritje 9) in vse terjatve do kupcev (razkritje 15).

Družba je zastavila poslovne deleže v odvisnih družbah SIJ Acroni, SIJ Metal Ravne, SIJ Ravne Systems in Odpad Pivka (razkritje 10).

Družba je glede razpolaganja z določenimi sredstvi omejena z zavezami, ki izhajajo iz sklenjenega dogovora o prednostnih terminskih in revolving kreditih.

Vpliv dogovora o prednostnih terminskih in revolving kreditih na pogodbene denarne tokove

Sklenjeni dogovor o prednostnih terminskih in revolving kreditih bo vplival na pogodbene denarne tokove, ki so razkriti v okviru razkritij o likvidnostnem tveganju. Vpliva na pogodbene denarne tokove še ni mogoče zanesljivo oceniti.

Odtujitev zgradbe in pripadajočega zemljišča

Družba je v januarju 2026 prodala zgradbo in pripadajoče zemljišče ter pri tem ustvarila pozitiven učinek. V februarju 2026 je za isto nepremičnino sklenila pogodbo o najemu ter pripoznala pravico do uporabe sredstva in obveznost iz najema.

Vpliv geopolitičnih razmer na Bližnjem vzhodu

Zaostrene geopolitične razmere na Bližnjem vzhodu so v obdobju poročanja povečale negotovost na tem trgu, kjer Skupina ustvari približno 5 % prihodkov. Dogajanje v regiji se je odrazilo predvsem v bolj previdnem naročanju kupcev ter povečani volatilnosti v globalnem logističnem in energetskega okolju. Skupina razmere pozorno spremlja in se nanje odziva z uveljavljenimi mehanizmi za upravljanje tveganj, pri čemer ostaja osredotočena na zagotavljanje nemotene poslovanja in zanesljivosti dobav.



SIJ – Slovenska industrija jekla, d.d.

Gerbičeva 98, 1000 Ljubljana

www.sij.si

T: +386 (0)1 242 98 00

E: info@sij.si

Vsebinska zasnova in uredništvo: SIJ d.d. in Ines Drame

Jezikovni pregled: Darja Gabrovšek Homšak, Primož Urh

Prevod: Tadej Reissner, Paul Steed (lektura)

Oblikovna zasnova in izvedba: Media Vox d.o.o.,
Andreja Trbuha Kukec

Fotografije: arhiv Skupine SIJ

Izdano: 8. maj 2026